20250619226232

FASTSTÄLLELSEINTYG

Undertecknad verkställade direktör i Gunnebo Holding AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämman den 15 maj 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska disponeras.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalet.

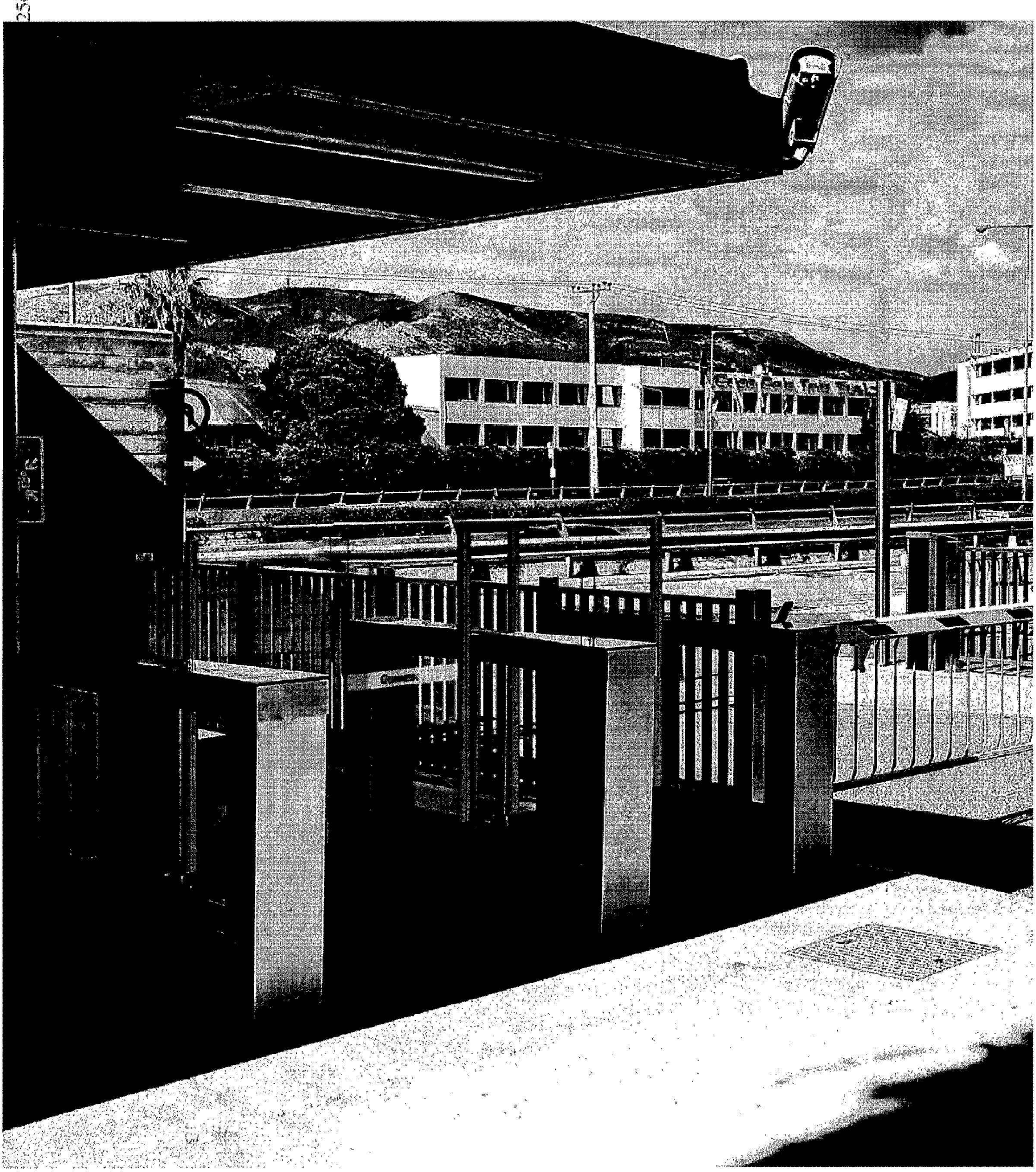
Göteborg, 15 maj 2025

Stefan Syrén
VD Gunnebo Holding AB

Docusign Envelope ID: 73EFBE30-D9DD-4D07-9262-3CFCE96E11CE

GUNNEBO®

Årsredovisning 2024



Docusign Envelope ID: 73EFBE30-D9DD-4D07-9262-3CFCE96E11CE

Innehåll

Vd-ord 4

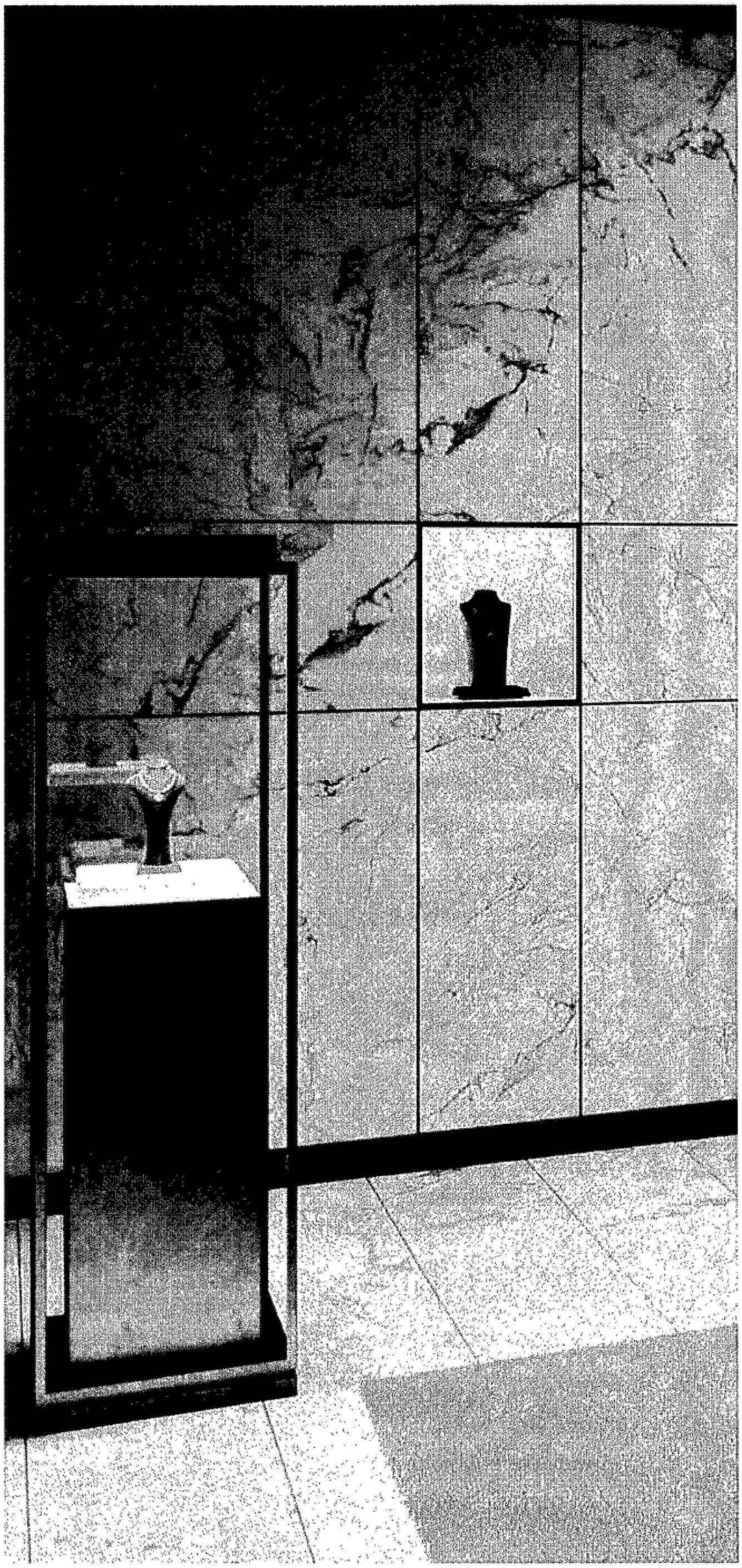
Förvaltningsberättelse 7

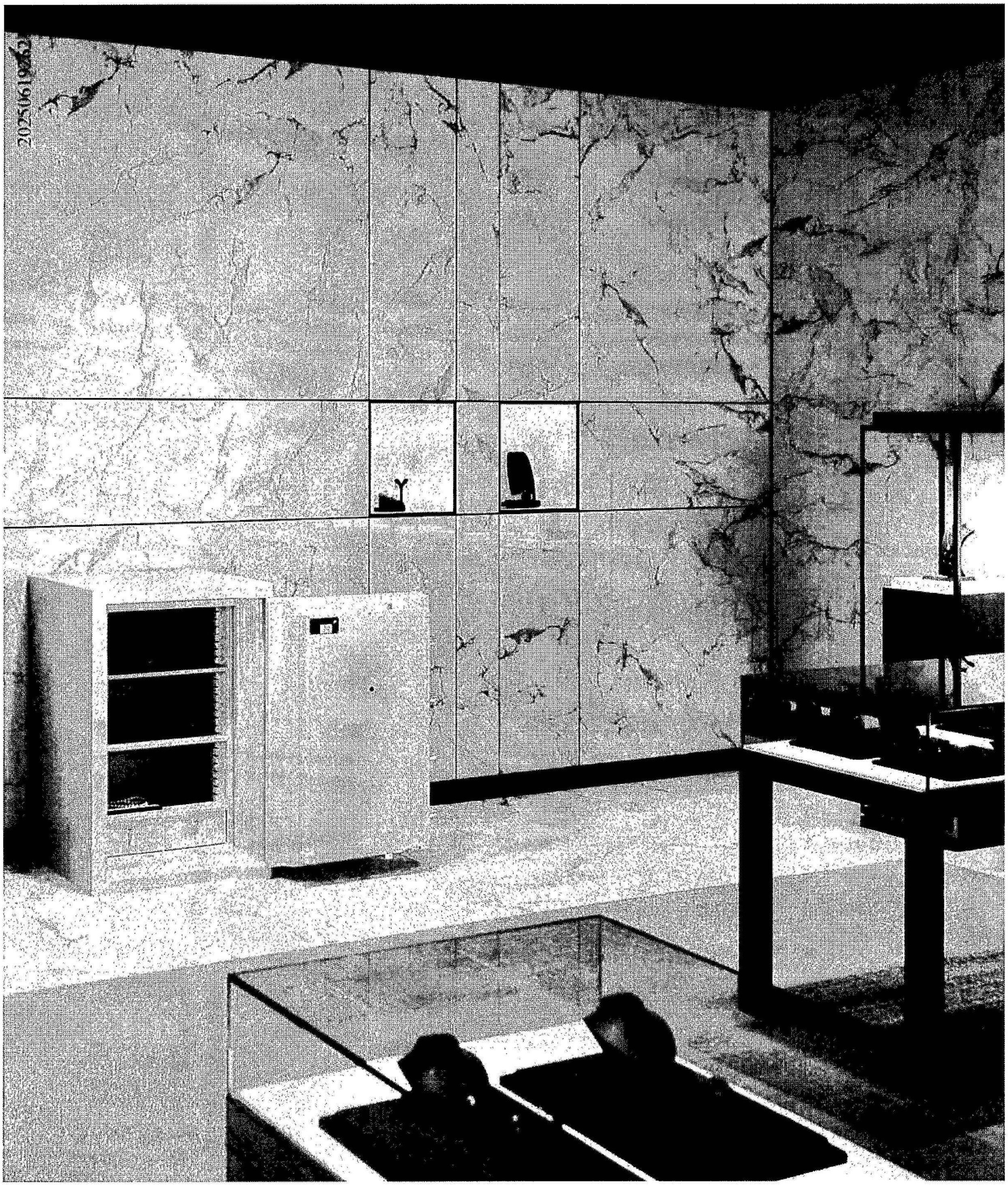
Finansiella rapporter 13

Koncernens resultaträkning 13
Koncernens rapport över totalresultat 13
Koncernens balansräkning 14
Koncernens kassaflödesanalys 15
Koncernens förändring av eget kapital 16
Noter koncernen. 17
Moderbolagets resultaträkning 33
Moderbolagets rapport över totalresultat 33
Moderbolagets balansräkning 34
Moderbolagets kassaflödesanalys 35
Moderbolagets förändring av eget kapital 36
Noter moderbolaget 37

Revisionsberättelse 41

Definitioner 43




20250619062

VD-ord

Ett år av dynamisk tillväxt och framåtanda

Det gångna året präglades av snabba förändringar i omvärlden och vi agerade kraftfullt för att ta vara på de möjligheter som uppstod. När vi lämnar 2024 bakom oss är det med starkare resurser och kompetenser genom nya förvärv.

Under 2024 växte vi organiskt och skapade ett starkt momentum inför framtiden. Tillväxtresan under året vilade på fyra pelare: expansion, innovation, hållbarhet och medarbetare.

Efterfrågan på lösningar från båda våra affärsenheter ökade på marknader som Indien och USA. Vi tog hem stora order och investerade i utökad kapacitet för att möta denna efterfrågan.

Både i kundmöten och på branschevenemang under året noterade vi att förväntningarna på digitalisering har ökat. Vi mötte dessa förväntningar genom innovativa uppkopplade lösningar från båda våra affärsenheter, där vi använder molnbaserade plattformar för att tillföra värde, flexibilitet och skalbarhet till nya lösningar.

Inom affärsenheten Gunnebo Entrance Control låg fokus under året på service. Detta arbete stöddes av förvärv, en strategi för att öka serviceintäkterna och nya innovativa serviceerbjudanden. Ett viktigt fokusområde för Gunnebo Safe Storage under 2024 var fysiska säkerhetsprodukter, bland annat uppkopplade lås och en utökad närvaro i Europa för Safes and Cabinets. Drivkraften bakom detta var både förvärv och nya produktinnovationer.

När vi blickar tillbaka på 2024 är andra prestationer vi också är stolta över den tydliga grund vi har lagt för vår resa mot minskade koldioxidutsläpp och främjandet av en hög global standard för hälsa och säkerhet. Sammantaget gör detta att vi har goda förutsättningar att uppnå vår vision om att skapa en säkrare värld och trygghet åt människor världen över.

Expansion: driver tillväxt och stärker vår närvaro

Stort fokus låg på att få verksamheten att växa under året – vi gjorde viktiga förvärv och investerade i våra anläggningar. Detta öppnar upp för nya möjligheter på marknaden samtidigt som vi säkerställer att vi har den kapacitet och flexibilitet som krävs för att dra nytta av dem. Vi genomförde också flera strategiska initiativ för att driva tillväxt. Ett av initiativen är att öka serviceintäkterna, vilket ger nya intäktsströmmar som både ökar lönsamheten och minskar vårt koldioxidavtryck.

Gunnebo Safe Storage förvärvade Primat Group och WITTKOPP, och Gunnebo Entrance Control förvärvade DG Concept and Diadem. Dessa förvärv under 2024 ökade vår närvaro på viktiga marknader, stärkte vår expertis inom innovativa uppkopplade säkerhetsprodukter och gav oss ytterligare insikter om kundernas behov.

DG Concept and Diadem, med säte utanför Paris i Frankrike, är specialiserade på tillträdeskontroll, design, installation och service. För oss innebär förvärven att vi tar ett stort kliv framåt när det gäller att leverera ledande service till kunder i Frankrike, samtidigt som det ger oss en stark lokal bas för att identifiera och säkra nya försäljningsmöjligheter i landet. I och med transaktionen namnändrades DG Concept till Gunnebo Entrance Control France, medan Diadem fortsätter att, under olika varumärken, erbjuda skräddarsydda servicelösningar för unika kundbehov.

Primat Group, med säte i Maribor i Slovenien, tillför Gunnebo Safe Storage över 100 års erfarenhet av tillverkning och försäljning av högkvalitativa säkerhetsprodukter i över 25 länder. Förvärvet är en viktig del av vår strategi "in region, for region" som syftar till att förbättra produktutbud, ledtider och hållbarhet samt stärka leveranskedjans motståndskraft på den europeiska marknaden. Vi planerar att vidareutveckla befintliga vägar till marknaden och identifiera nya möjligheter inom säker förvaring.

WITTKOPP, som förvärvades i december 2024, är en tysk tillverkare av högsäkerhetslås med över 167 års erfarenhet och ett välförtjänt rykte om sig för kvalitet och innovation. Bolaget utgör ett starkt komplement till våra befintliga styrkor i fråga om låsinnovation inom Gunnebo Safe Storage och Tecnosicurezza. För att kunna utnyttja dessa synergier inrättade vi en ny affärsenhet, Global Locking Solutions, med målet att stärka vår position på marknaden för högsäkerhetslås och fortsätta leverera innovativa, uppkopplade och högkvalitativa lösningar.

Det är också glädjande att projektet för att utöka kapaciteten vid Gunnebo Safe Storages anläggning i Halol i Gujarat i Indien slutfördes under våren 2024. Genom utbyggnaden på 8 000 kvadratmeter ökade produktionskapaciteten med 50 procent. Det ger oss en bra position inför den förväntade ökningen av efterfrågan på högkvalitativa lösningar för säker förvaring på den snabbt växande indiska marknaden.

Under året lade vi ned Gunnebo Safe Storages anläggning i Doetinchem i Nederländerna. I 35 år bidrog Doetinchem till Gunnebos verksamhet på ett mycket värdefullt sätt och anläggningen var ett föredöme i fråga om tillverkningskvalitet. Det var med tungt hjärta som vi fattade beslutet att stänga fabriken med tanke på dess historia och de fantastiska människor som arbetade där. Nedläggningen stärkte dock vår konkurrenskraft och innebär att vi nu kan anpassa oss till förändrade mönster i efterfrågan från större kunder i regionen.

Under året införde vi också ett systematiskt arbetssätt för att kontinuerligt förbättra produktiviteten och säkerställa att våra fabriker håller världsklass: Gunnebo Production System (GPS). GPS fokuserar på hälsa, arbetsmiljö, driftsstabilitet, människor, flöde och kvalitet. Detta innebär att vi kan fortsätta erbjuda produkter av högsta kvalitet som är producerade på ett säkert och miljövänligt sätt i tid och till konkurrenskraftiga priser, vilket är viktiga konkurrensfaktorer som stöder vår tillväxtresa.

2024 är det första hela året för Gunnebo Entrance Controls nya servicestrategi som syftar till att öka serviceintäkterna till 20 procent av de totala intäkterna. Serviceintäkterna ökade med över 30 procent under 2024 med ett starkt fokus på återkommande intäkter genom underhållsavtal, vilket väsentligt stärker vår aktiva avtalsbas. Initiati-

Docusign Envelope ID: 73EFBE30-D9DD-4D07-9262-3CFCE96E11CE

20250619262144



vet stöddes under året genom anställningen av fler tekniker, utökad utbildning och nya produktinnovationer.

Innovation: driver uppkoppling och kundfokus

Under året fokuserade båda affärsenheterna sitt innovationsarbete på uppkopplade lösningar, där vi använder molnbaserade plattformar för att tillföra värde, flexibilitet och skalbarhet till nya lösningar. Genom att lyssna på våra kunder och konsekvent erbjuda innovativa lösningar fortsatte vi att vinna stora projekt. Genom att prioritera innovation och kundfokus, stärkte vi vår ledande position inom säkerhetsbranschen under året.

Gunnebo Entrance Control lanserade ett nytt erbjudande utöver EntraServe-familjens förebyggande underhållsavtal och EntraServe Connect. Det sistnämnda möjliggör molnanslutna tjänster med fjärrövervakning och felsökningskapacitet. De här innovationerna gör att våra serviceerbjudanden blir mer attraktiva och skapar större värde för kunderna, vilket skapar trygghet och förlänger livslängden.

En av de mest betydande nyheterna under året var Gunnebo EncryTM, en serie elektroniska högsäkerhetslås för kassaskåp, valv och valvdörrar från Gunnebo Safe Storage. Det nya låset hanteras lätt och flexibelt genom SafeControl Manager, Gunnebos innovation för uppkopplade enheter. Det är en webbaserad portal som möjliggör intelligent styrning och effektiv hantering av alla typer av låssystem, både Gunnebolås och andra lås.

Under 2024 arbetade Gunnebo Safe Storage också intensivt med att utveckla en uppkopplad låslösning för att möta marknadens efterfrågan på uppkopplade enheter. På säkerhetsmässan Security Essen förhandsvisade vi detta kommande uppkopplade lås och Gunnebo EncryTM. Intresset för båda lösningarna var stort och både Gunnebo Safe Storage och Tecnosicurezza ställde ut på mässan och höll välbesökta presentationer.

En annan innovation inom Entrance Control var SpeedStile FP Glide, en säker speedgate i premiumklass med banbrytande design, ett nytt detekteringssystem och möjlighet att guida användarna. Denna innovativa speedgate använder biometrisk och mobil teknik, och smälter väl in i modern arkitektur och inredning. Detta ligger i linje med behovet av att utveckla in- och utpasseringslösningar som passar den nya tidens arbetsliv utan att kompromissa med stil eller design, dygnet runt, året runt.

Adani, som driver Indiens näst största flygplats, Mumbai International Airport, valde eGates med biometri från Gunnebo Entrance Control för passering som sker före säkerhetskontrollen och för personal. En annan stor order kom från Airports Authority of India (AAI), på AFL-grindar till 12 flygplatser. Ytterligare tre stora indiska flygplatser valde våra lösningar: Hyderabad, Goa och Delhi. I kombination med Indiens strävan att öppna fler flygplatser över hela landet innebär detta att Gunnebo Entrance Control får goda förutsättningar att säkra ytterligare affärer.

Gunnebo Safe Storages varumärke Hamilton genomförde två storskaliga installationer för högprofilerade kunder i USA. En av dem var utbyte av ett av USA:s tre största finansinstituts serviceboxar på 258 platser. Den andra kunden var en av de fem största livsmedelskedjorna, där ljudet uppgraderas i 130 butiker så att kunderna tydligare kan höra apotekspersonalen.

Dessa nya projekt för båda våra affärsenheter är ett resultat av vårt kundfokuserade sätt att arbeta. Genom att vårda relationer, identifiera behov och samla in värdefull feedback vid olika branschevenemang och kundmöten under året fortsätter vi att attrahera nya kunder och stärka långsiktiga partnerskap.

Docusign Envelope ID: 73EFBE30-D9DD-4D07-9262-3CFCE96E11CE

Hållbarhet: tydlig kurs för vår resa mot minskade koldioxidutsläpp

Under 2024 fick vi mycket större klarhet i hur vi ska gå vidare på den resa mot minskade koldioxidutsläpp som vi har påbörjat och vilka hållbarhetsmål vi ska sätta. Vi välkomnade vår nya hållbarhetschef, Per Hökfelt, som har en tydlig vision för hur vi ska säkerställa både lönsamhet och hållbarhet. Vi stakade ut kursen genom validerade mål för utsläppsminskningar, ett nytt EcoVadis-betyg, intensiva CSRD-förberedelser och strategiska workshops som leddes av Per.

Våra kort- och långsiktiga vetenskapsbaserade mål för utsläppsminskningar godkändes under året av Science Based Targets initiative (SBTi). Vårt åtagande om en minskning av scope 1- och 2-utsläppen med 42 procent till 2030 och nettonollutsläpp 2050 ligger i linje med klimatforskningen, men vi vill gå ett steg längre genom att sikta på nettonollutsläpp redan 2045. Vi satte också upp ett mål för ekonomisk intensitet för att minska koldioxidutsläppen från vår affärsmodell genom att minska scope 3-utsläppen med 52 procent per tusen euro i förädlingsvärde. På så sätt kan vi frikoppla försäljningstillväxten från ökningen av koldioxidutsläppen.

Under 2024 fick vi för första gången en EcoVadis-bronsmedalj. Vår rating förbättrades från 48 (av 100) 2023 till 62 under 2024, vilket placerar oss bland de 35 procent bästa företagen i vår bransch som har bedömts av EcoVadis.

Rapportering enligt direktivet om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD) kommer att bli obligatoriskt. För att kunna rapportera ordentligt har vi infört ett nytt verktyg för hållbarhetsrapportering, SWEEP.

Både våra godkända vetenskapligt baserade mål och vårt förbättrade EcoVadis-betyg visar att vi är på rätt väg. Detta är dock bara början. Vi kommer att ha ett nära samarbete med olika intressenter, eftersom både inköp av material och kundernas användning av våra produkter står för en stor del av våra utsläpp.

Medarbetare: vi arbetar för mångfald och säkerhet

Som tillverkande bolag är hälsa och säkerhet av yttersta vikt för oss. Under året har vi prioriterat arbetet med att driva förbättringar inom detta område för att fastställa en minsta gemensam nämnare för standarderna i hela världen. I linje med vårt fokus på mångfald och talanger kunde vi under 2024 välkomna två kvinnor till Gunnebos styrelse och flera kvinnor till ledande befattningar i båda affärsenheterna.

En av de nya styrelseledamöterna, Ulrika Lindberg, är strategisk rådgivare med mer än 25 års erfarenhet av kundhantering. Den nya styrelseledamoten Marie Samuelsson är VD för förpackningstillverkaren Ecolean Group och var tidigare SVP och Skandinavienchef för en ledande multinationell säkerhetsorganisation. Båda har bred erfarenhet av internationella verksamheter och bidrar med en stark kombination av expertis inom teknik, kundfokus och ledarskap.

Vårt arbetsmiljöarbete drevs under året av den obligatoriska tillämpningen av Gunnebos säkerhetsregler globalt, lanseringen av Gunnebos säkerhetspyramid för att förebygga olyckor, en app för säkra resor och flera förbättringar på våra anläggningar.

Flera viktiga initiativ slutfördes under 2024 för att attrahera, behålla och utveckla topptalanger. Bland dessa kan nämnas ännu en framgångsrik omgång av vårt traineeprogram Upskill, ett employer branding-initiativ och en ny hubb för e-learning. Vi genomförde också en global medarbetarundersökning, Your Voice, för att lyssna på våra medarbetare och kontinuerligt förbättra oss inom prioriterade områden såsom hälsa och säkerhet. Vårt arbete för att vara en attraktiv och inspirerande arbetsgivare uppmärksammades i Indien, då Gunnebo India för första gången blev Great Place To Work®-certifierat.

Stark grund för framtida tillväxt

För att sammanfatta 2024 kan man säga att vår tillväxtresa under året innebar många förändringar. Vi välkomnade många nya talanger till Gunnebofamiljen, både genom förvärv och rekrytering. Genom de initiativ som fokuserade på våra medarbetare skapade vi samsyn kring våra kärnvärderingar och gemensamma framgångar tillsammans med både nya ansikten och erfarna Gunnebo-medarbetare.

Vi ökade både kapacitet och produktivitet för att kunna möta behovet av framtida tillväxt. Under året lades också den tekniska grunden för nästa steg i utvecklingen av innovativa uppkopplade produkter. Inom hållbarhetsområdet arbetade vi hårt för att identifiera vad vi behöver göra, och vi är redo att vidta tydliga åtgärder.

Det som framför allt får oss att se framtiden an med tillförsikt är det stora intresse och engagemang och den hängivenhet som våra medarbetare visar i allt de gör. Vi ska sträva efter att vara ett fantastiskt företag som människor tycker om att arbeta hos och med. Det innebär att vi varje dag, i takt med att vi tillsammans skapar en säkrare värld, tar ett litet steg mot att bli ännu mer exceptionella.

Förväntad utveckling framöver

Under 2025 kommer vissa av våra marknader att växa medan andra kommer att möta ytterligare utmaningar. Genom de senaste årens förvärv och investeringar är vi väl positionerade för att ta tillvara möjligheterna på växande marknader som Indien. Vi kommer att fullfölja våra initiativ så att de ger full effekt och realisera synergier från våra nyligen genomförda förvärv.

2025 är det 190-årsjubileum för ett av våra viktigaste varumärken inom Gunnebo Safe Storage, Chubbsafes, som grundades i Storbritannien 1835. Detta fina arv är en del av Gunnebofamiljen och kommer att firas med en begränsad upplaga av Chubbsafes™ säkerhetsskåp från 1835 och evenemang under hela året.

Vi räknar med en ökad efterfrågan på uppkopplade lösningar och att kunderna kommer att sätta hållbarhetsfrågorna högre på agendan under 2025. Detta kommer att drivas på av trenden inom branschen för fysisk säkerhet att eftersträva samma fördelar av digitalisering som andra branscher har fått, samt av både lagstiftning och ökad miljömedvetenhet. I linje med dessa trender fortsätter vi att investera i innovation och ha en transparent och rigorös inställning till hållbarhet.

Under 2025 ligger fokus fortsatt på vårt värdeerbjudande, och som svar på marknadens efterfrågan satsar vi i allt högre grad på uppkopplade lösningar snarare än på hårdvara. För att driva på tillväxten kommer innovationsprojekten att kännetecknas ännu mer av digitalisering under 2025. Vi kommer att växa med en hållbar syn på verksamheten samt med fokus på effektivitet och kvalitet i produktionsprocesserna, för att bättre kunna betjäna våra kunder och stödja varandra i arbetet med att skapa en säkrare och tryggare värld.

Stefan Syrén, VD och koncernchef
Göteborg, mars 2025

Docusign Envelope ID: 73EFBE30-D9DD-4D07-9262-3CFCE96E11CE

20250619262215

Förvaltningsberättelse

Verksamhetens art och inriktning

Styrelsen och den verkställande direktören för Gunnebo Holding AB, organisationsnummer 559246-2476, avger härmed årsredovisning jämte koncernredovisning för verksamhetsåret 2024.

Gunnebo-koncernen är ett globalt säkerhetsföretag som tillhandahåller innovativa produkter, mjukvara och tjänster för att kontrollera flödet av värdesaker, kontanter och människor. Verksamheten finns representerad i 25 länder samt genom ett världsomspännande nät av distributörer. Gunnebo erbjuder lösningar inom tillträdeskontroll, säker förvaring, kontanthantering och integrerad säkerhet till kunder som främst är verksamma inom detaljhandel, kollektivtrafik, offentliga och kommersiella byggnader, industri och högriskanläggningar och bank. Verksamheten är indelad i två huvudsakliga affärsområden: Entrance Control som erbjuder lösningar inom tillträdeskontroll och Safe Storage som tillhandahåller skydd av värdesaker. Other Business består av lokala erbjudanden inom integratörsverksamhet för elektronisk säkerhet samt inom brandsäkerhet.

Resultat för verksamhetsåret

Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning uppgick till 4 814 Mkr (4 596). Justerat för valutaeffekter, avyttringar och förvärv uppgick försäljningstillväxten till 3 procent (4). Entrance Control hade en positiv tillväxt på 2 procent (8), Safe Storage 3 procent (1) och Other Business 17 procent (–4).

Nettoomsättningen bestod av 4 196 Mkr (4 075) relaterat till produktförsäljning och 618 Mkr (521) relaterat till serviceintäkter.

Rörelsekostnader

Forsknings- och utvecklingskostnader uppgick till 122 Mkr (73). I relation till nettoomsättningen uppgick forsknings- och utvecklingskostnaderna till 2,5 procent (1,6).

Försäljnings- och administrationskostnader uppgick till 1 044 Mkr (907). I relation till nettoomsättningen uppgick dessa till 21,6 procent (19,7).

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader uppgick till 96 Mkr (6) och avsåg vinst vid försäljning av fastighet, erhållna offentliga bidrag samt valutavinster.

Jämförelsestörande poster påverkade periodens resultat med totalt –191 Mkr (–83). För specifikation, se not 5.

Rörelseresultat (EBIT)

EBIT uppgick till 158 Mkr (335), motsvarande en rörelsemarginal om 3,3 procent (7,3).

Justerad EBITA

Den interna finansiella uppföljningen av affärsområdena och koncernen fokuserar på Justerad EBITA som ett finansiellt nyckeltal. Justerad EBITA definieras som rörelseresultat (EBIT) före avskrivningar och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och jämförelsestörande poster samt effekter av IFRS 16 Leasingavtal.

Mkr	2024	2023
Nettoomsättning	4 814	4 596
Kostnad för sålda varor	–3 586	–3 287
Bruttoresultat	**1 228**	**1 309**
Forsknings- och utvecklingskostnader	–122	–73
Försäljnings- och administrationskostnader	–1 044	–907
Övriga rörelseintäkter och kostnader	96	6
EBIT	**158**	**335**
Återför: Jämförelsestörande poster	191	83
Återför: Avskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	28	16
Återför: IFRS 16 leasingeffekt	–10	–9
Justerad EBITA	**367**	**424**

Justerad EBITA var 367 Mkr (424) och den justerade EBITA-marginalen var 7,6 procent (9,2).

Finansiella intäkter och kostnader, netto

Finansnettot uppgick till –447 Mkr (–254) och avsåg huvudsakligen räntekostnader och valutakursförluster.

Inkomstskatt

Skatter uppgick –138 Mkr (–93).

Finansiell ställning och likviditet

Lång- och kortfristiga finansiella skulder

Koncernens lång- och kortfristiga finansiella skulder uppgick till 3 841 Mkr (3 340). Totala kreditfaciliteter uppgick till 2 847 Mkr (2 702), varav 66 Mkr (440) var outnyttjade vid årets slut.

Nettolåneskuld

Nettolåneskulden inklusive pensionsförpliktelser uppgick till 3 580 Mkr (2 836) vid årets utgång. Nettolåneskulden uppgår till 3 437 Mkr (2 638) vid årets utgång.

Räntebärande nettolåneskuld uppgick till 3 263 Mkr (2 477) och räntebärande nettolåneskuld/EBITDA uppgick till 7,6 (5,1) vid årets utgång.

Kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till –320 Mkr (206).

Ränta och övriga finansiella poster inkluderade betald ränta om –217 Mkr (–155).

Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 16 Mkr (11) där merparten utgörs av produkt- och mjukvaruutveckling. Investeringar i materiella anläggningstillgångar var 130 Mkr (68).

Kassaflöde från förvärv av verksamhet uppgick till –162 (–157) varav –18 avser förvärvet av DG Concept, –65 avser förvärvet av Primat Sistemi d.o.o samt –78 avser förvärvet av Carl Wittkopp GmbH och. Föregående år var -156 Mkr hänförligt till förvärvet av Tecnosicurezza SpA.

Fritt kassaflöde för året uppgick till –439 Mkr. Årets nettokassaflöde slutade på –316Mkr.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 221 Mkr (367) och inkluderade amortering samt upptagande av lån om –302 Mkr (–1 757) respektive 395 Mkr (2 349), förändringar i checkräkningskredit om 163 Mkr (–81) samt effekt av IFRS 16 Leasingavtal med betalningar om –64 Mkr (–70). Övriga finansieringsflöden inkluderade finansieringskostnader.

Nyckeltal

Mkr	2024	2023
Nettoomsättning	4 814	4 596
Försäljningstillväxt, %	*3,2*	*3,5*
Justerad EBITA	367	424
Justerad EBITA-marginal, %	*7,6*	*9,2*
EBIT	158	335
Årets resultat	–427	–12
Operativt kassaflöde	–32	397
Fritt kassaflöde	–439	–15
Balansomslutning	6 741	6 438
Soliditet	19%	24%
Räntebärande nettolåneskuld	3 263	2 477
Räntebärande nettolåneskuld/EBITDA, ggr	7,6	5,1
Medelantal anställda	3 537	3 439

Förändring av koncernstruktur

Den 30 april 2024 förvärvade Gunnebo 100 procent av aktierna i de franska företagen Diadem samt DG Concept. Företagen hade vid förvärvet 12 anställda. Genom förvärven får affärsområdet Entrance Control en stark lokal bas för nya försäljningsmöjlgheter i Frankrike. I juni 2024 namnändrades DG Concept till Gunnebo Entrance Control France. I december 2024 fusionerades Diadem in i Gunnebo Entrance Control France.

Den 8 oktober 2024 förvärvade Gunnebo 100 procent av aktierna i det slovenska företaget Primat Sistemi d.o.o. Företaget hade vid förvärvet 199 anställda. Förvärvet tillför affärsområdet Safe Storage över 100 års erfarenhet av tillverkning och försäljning av högkvaliatativ säkerhetsutrustning i över 25 länder.

Den 9 december 2024 förvärvade Gunnebo 100 procent av aktierna i det tyska företaget Carl Wittkopp GmbH. Företaget hade vid förvärvet 58 anställda. Genom förvärvet får affärsområdet Safe Storage ett starkt komplement till sina befintliga styrkor avseende låsinnovation.

Moderbolaget

Koncernens moderbolag, Gunnebo Holding AB, är ett helägt dotterbolag till Gunnebo TopCo AB (org.nr. 559268-3352), som i sin tur kontrolleras till 70 procent av Altor och till 26 procent av Stena Adactum AB. Koncernredovisning för den största koncern som Gunnebo Holding AB ingår i upprättas av Altor Fund Manager AB (org.nr. 556962-9149).

Mkr	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	33	34	33	23	—
Rörelsekostnader	–34	–34	–31	–22	–1
Finansnetto	–83	–75	–80	–66	–6
Resultat efter finansiella poster	–82	–75	–78	–65	–7
Årets resultat	–84	–74	–82	–67	–7

Gunnebo Holding AB är ett holdingbolag vars huvuduppgift är att äga och förvalta aktier i andra koncernbolag samt tillhandahålla koncerngemensamma funktioner.

Nettoomsättningen för året uppgick till 33 Mkr (34), vilket avser tjänster fakturerade till koncernbolag. Finansnettot uppgick till –83 Mkr (–75). Resultat efter finansiella poster uppgick till –82 Mkr (–75). Årets resultat uppgick till –84 Mkr (–74).

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande stående fritt eget kapital i moderbolaget:

	kronor
Balanserade vinstmedel	1 658 463 877
Årets resultat	–84 361 257
Summa	**1 574 102 620**

Styrelsen föreslår:

att i ny räkning överföres	1 574 102 620
Summa	**1 574 102 620**

Viktiga händelser

Kvartal 1

- Vi välkomnade två nya ledamöter till Gunnebos styrelse: Ulrika Lindberg och Marie Samuelsson. Båda tillför värdefull kunskap till styrelsen, Ulrika med sin bakgrund inom kund- och servicehantering och Marie med sin erfarenhet från tillverknings- och säkerhetsbranscherna.
- Gunnebo Entrance Control lanserade SpeedStile FP Glide, en säker speedgate i premiumklass med banbrytande estetisk design, ett nytt detekteringssystem och möjlighet att guida användarna. FP Glide erbjuder ett snabbt och smidigt flöde för behöriga personer och ett effektivt skydd mot bedrägerier och obehöriga inpasseringsförsök.
- Alla Gunnebo Safe Storage-anläggningar införde Gunnebo Production System (GPS), ett systematiskt arbetssätt för att säkerställa att fabrikerna håller världsklass. GPS fokuserar på hälsa, säkerhet och miljö, driftsstabilitet, människor, flöde och kvalitet.

Kvartal 2

- Gunnebo Entrance Control fick en rad stora order inom flygplatsindustrin i Indien. Bland höjdpunkterna kan nämnas biometriaktiverade eGates till Mumbai International Airport och AFL-grindar till ytterligare 12 flygplatser, bland annat Hyderabad, Goa och Delhi.
- Utbyggnaden av Gunnebo Safe Storages anläggning i Halol, Gujarat i Indien stod klar med en produktionskapacitetsökning på 50 procent. Halol är Gunnebos största anläggning. Den öppnade 1984 och hade över 1 000 anställda vid utgången av 2024. Anläggningens produktionsyta uppgår till totalt 28 000 kvadratmeter inklusive tillbyggnaden på 8 000 kvadratmeter.
- DG Concept and Diadem, franska bolag inom tillträdeskontroll, design, installation och service, förvärvades av Gunnebo Entrance Control. Genom förvärvet tar Gunnebo Entrance Control ett stort kliv framåt när det gäller att leverera ledande service till kunder i Frankrike, samtidigt som Gunnebo får en stark lokal bas för nya försäljningsmöjligheter i landet.
- Gunnebo Entrance Control ställde ut på Passenger Terminal Expo (PTE), världens största flygplatsmässa med över 10 000 besökare. De nya produkterna AFL Compact och Ultra Compact, AFL3.5 och ImmSec visades upp.
- Gunnebo India tilldelades för första gången en Great Place To Work®-certifiering med en svarsfrekvens på 95 procent, vilket visar på ett stort engagemang.
- Vårt employer branding-initiativ lanserades officiellt och i syfte att attrahera, rekrytera och behålla topptalanger. Initiativet innefattade en ny employer branding-video, ett medarbetarerbjudande (EVP) och särskilt innehåll för sociala medier för att nå både nya talanger och befintliga medarbetare.

Docusign Envelope ID: 73EFBE30-D9DD-4D07-9262-3CFCE96E11CE

20250619262216

Kvartal 3

- I syfte att möta den ökade efterfrågan inledde Gunnebo Entrance Control ett projekt för att utöka antalet produktionsanläggningar i USA. Den nya anläggningen i Greenville i South Carolina kommer att fungera som nav i USA.
- Vi fick för första gången en EcoVadis-bronsmedalj och gick från en rating på 48 (av 100) 2023 till 62 under 2024. Resultatet gör att Gunnebo hamnar bland de 35 procent bästa företag som har utvärderats av EcoVadis för hållbarhetsprestanda.
- Gunnebo Safe Storage lanserade Gunnebo EncryTM, en ny serie elektroniska högsäkerhetslås för kassaskåp, valv och valvdörrar. Certifierade säkra B-, C- och D-klassade enheter garanterar ökad tillförlitlighet inom olika tillämpningsområden. Gunnebo EncryTM har också en säker algoritm som genererar engångskoder och kan hanteras på ett flexibelt sätt av användaren.
- Gunnebo Safe Storage och Tecnosicurezza hade en gemensam monter på den stora säkerhetsmässan Security Essen i Tyskland, där man visade nya innovationer. Chefen för Gunnebo Safe Storage Global Standards, Mark Brookes, som även är ordförande för standarden CEN/TC 263, deltog i en paneldiskussion på mässan om CEN-standarder som syftar till att öka banksäkerheten.
- Vår tredje omgång av traineeprogrammet Upskill avslutades med att traineerna presenterade sina projekt inom innovation, hållbarhet, uppkopplade lösningar och andra viktiga områden under ledning av kollegor från organisationen.
- Gunnebo Entrance Control tecknade ett strategiskt partneravtal för att stödja lokal tillverkning och teknisk lokalisering av elektroniska grindar i Egypten. Parter i avtalet är Arab Organisation for Industrialisation (AOI) och Transport Information Technology Company (TransIT), ett dotterbolag till Egyptens transportministerium.
- Gunnebo Entrance Control medverkade på säkerhetsmässan Intersec Saudi Arabia i Riyadh med över 17 000 besökare och 310 utställare. Besökarna visade stort intresse för Entrance Control, som i sin monter visade upp ett brett utbud av avancerade produkter och tjänster.
- För att effektivisera verksamheten och möta den förändrade efterfrågan i regionen lades Gunnebo Safe Storages anläggning i Doetinchem i Nederländerna ned.

Kvartal 4

- Gunnebo Safe Storage förvärvade Primat Group med säte i Maribor i Slovenien. Bolaget har över 100 års erfarenhet av tillverkning och försäljning av högkvalitativa säkerhetsprodukter i över 25 länder och två tillverkningsanläggningar, en i Maribor i Slovenien och en i Baljevac i Serbien.
- Gunnebo Safe Storage China ställde ut på den prestigefyllda mässan China International Import Expo (CIIE) i Shanghai med sitt varumärke Chubbsafes som möttes av stort intresse från media, deltagare och konsumenter.
- Gunnebo Safe Storage förvärvade WITTKOPP, en tysk tillverkare av högsäkerhetslås med en mer än 167-årig expertis och ett välförtjänt rykte om kvalitet och innovation. WITTKOPP har slagits samman med vår befintliga låsverksamhet till en ny affärsenhet – Global Locking Solutions. Affärsenheten kommer att leda vår strategi för att utveckla uppkopplade produkter som skapar säkerhet.
- Vår medarbetarundersökning Your Voice genomfördes under 2024 med en rekordhög svarsfrekvens på 86,7 procent. Resultatet visar att medarbetarupplevelsen på Gunnebo ligger på en bra nivå och klart över det globala riktmärket. Resultatet för respektive team ska kommuniceras och analyseras så att vi kan vidta ytterligare åtgärder för att förbättra arbetsförhållandena.
- Gunnebos kort- och långsiktiga vetenskapsbaserade mål för utsläppsminskningar godkändes av Science Based Targets initiative (SBTi). Målen är en minskning av scope 1- och 2-utsläppen med 42 procent till 2030, en minskning av scope 3-utsläppen per tusen euro i förädlingsvärde med 52 procent till 2030 och nettonollutsläpp 2050. Tidigare hade vi som mål att nå nettonollutsläpp senast 2045.
- För att stödja sina ambitiösa tillväxtplaner har Gunnebo Entrance Control utökat kapaciteten för produktion av högsäkerhetskaruseller och -slussar med hög säkerhet vid anläggningen i Lavis i Italien. Affärsenheten har även en ny organisation, effektiviserade processer, utökad prestanda och ett utvecklat produktsortiment.
- Under 2024 slutförde Hamilton ett projekt för att byta ut ett av USA:s största finansinstituts serviceboxar på 256 platser.
- Hos en av de fem största livsmedelskedjorna uppgraderade Hamilton under 2024 ljudet i 130 butiker så att kunderna tydligare kan höra apotekspersonalen när de utför sina ärenden.

Docusign Envelope ID: 73EFBE30-D9DD-4D07-9262-3CFCE96E11CE

Riskhantering

En viktig del i ledningen och styrningen av Gunnebos verksamhet består i att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker. Gunnebos program för riskhantering är anpassat efter internationella standarder och bästa praxis och omfattar bland annat förbättrad styrning, proaktiv identifiering och begränsning av risker, samt syftar till att främja en kultur av ständiga förbättringar.

Under 2023 utformade Gunnebo ett ramverk för hantering av verksamhetsrisker som stöder Gunnebos affärsmål, är kostnadseffektivt och skapar mervärde. Ramverket tar hänsyn till de två affärsområdenas relativa oberoende av moderbolaget och varandra, och samordnas och konsolideras på koncernnivå. Under 2024 har koncernen slutfört implementeringen av ramverket.

Koncernen har verksamhet i 25 länder, försäljning på mer än 110 ytterligare marknader genom partnersamarbeten och tillverkning vid elva produktionsanläggningar. Gunnebo har en relativt diversifierad kundbas som verkar inom olika marknadssegment, branscher och regioner. Diversifieringen av koncernens verksamhet ger Gunnebo en god underliggande riskspridning.

Riskhantering och övervakning

Riskhanteringen inom koncernen utgör en viktig del av koncernens styrning. Syftet är att identifiera, utvärdera och hantera risker och därigenom begränsa eller övervaka potentiella negativa effekter. Ledningsgrupperna inom Gunnebos affärsområden är ytterst ansvariga för att identifiera, bedöma och hantera risker inom sitt ansvarsområde. Respektive ledningsgrupp har stöd av resurser inom centrala koncerngemensamma funktioner och styrs av koncernövergripande policies, principer, riktlinjer och anvisningar.

Koncernens riskhantering övervakas av koncernledningen, dels genom det återupprättade ramverket för hantering av verksamhetsrisker, dels genom operativa möten och kvartalsvisa styrelsemöten. Vid dessa möten beskriver affärsområdenas ledningsgrupper utvecklingen inom sina respektive områden, vilka risker som identifierats, samt riskreducerande åtgärder. Ramverket för hantering av verksamhetsrisker omfattar egenkontroll och djupgående analys både på koncern- och affärsområdesnivå, inklusive de viktigaste riskerna, riskregister och framväxande risker som behöver mätas och övervakas.

Ytterligare kontroll uppnås genom att representanter från koncernledningen och ledande befattningshavare från affärsområdena ingår i de interna bolagsstyrelserna. Koncernchefen rapporterar till styrelsen om utvecklingen av koncernens väsentliga risker, och det är styrelsen som har det övergripande ansvaret för koncernens riskhantering samt beslutar om koncernens strategiska inriktning.

Prioriterade risker

I linje med ramverket för hantering av verksamhetsrisker har Gunnebo delat in sina prioriterade risker i kategorier samt redovisat riskaptiten. En riskkategori är en grupp risker som har en gemensam egenskap, orsak eller effekt. Genom att klassificera riskerna kan Gunnebo få en bättre förståelse för de specifika typer av risker företaget står inför, samt redovisa riskaptiten baserad på respektive kategori. Att identifiera riskaptiten hjälper olika enheter att fatta välgrundade beslut om prioriterade områden. Detta förenklar fördelningen av resurser, definitionen av ledningens kontrollåtgärder och förståelsen för konsekvenserna av dessa i andra delar av organisationen. Riskaptiten fastställs och övervakas med tydliga nyckeltal för att säkerställa regelefterlevnad.

Försäkringsbara risker

Gunnebo har ett koncernövergripande försäkringsprogram för att skydda koncernens försäkringsbara tillgångar och verksamheter. Programmet omfattar egendoms- och avbrottsförsäkring, allmänt ansvar och produktansvar, transportförsäkring, affärsresor, brottsförsäkring, styrelseledamöters och ledande befattningshavares ansvar, samt ansvar i samband med anställningspraxis. Kopplat till försäkringsprogrammet finns ett program för identifiering och utvärdering av risker relaterade till koncernens tillverkningsenheter och därmed sammanhängande finansiella konsekvenser. Programmet innefattar både egenkontroller och regelbundna anläggningsinspektioner. Resultatet av dessa genomgångar summeras i ett poängsystem för riskexponeringen vid varje anläggning, vilket ger ledningen möjlighet att kontrollera riskerna samt bedöma behovet av riskreducerande åtgärder och prioritera bland dessa.

Krishantering

Gunnebo strävar efter att ha en flexibel struktur för krishantering för att kunna svara på alla typer av kriser på ett snabbt, beslutsamt och samordnat sätt. Koncernchefen har det övergripande ansvaret för krishanteringen inom koncernen. Varje lokal marknad och alla större anläggningar har ett krishanteringsteam som består av den lokala verksamhetschefen/anläggningschefen och en biträdande krisansvarig. Om och när en kris inträffar finns en styrningsprocess som innebär att det lokala krishanteringsteamet utökas efter behov.

Det finns också ett koncernövergripande krishanteringsteam, bestående av koncernens General Councel (krisansvarig), SVP HR (biträdande krisansvarig) och koncernens CFO. Teamet ansvarar för att säkerställa att berörda medarbetare på Gunnebo har den kunskap och förmåga som krävs för att hantera incidenter. Vid en större incident, som kan anses påverka koncernen som helhet, informeras koncernens krishanteringsteam och styrelsen, som tillsammans bedömer hur händelsen ska hanteras.

20250619262117

Prioriterade riskkategorier

Hälsa och säkerhet	Informationssäkerhet	Hållbarhet	Konkurrens
Hälsa och säkerhet är ett avgörande område som omfattar en mängd olika risker. För Gunnebo handlar det om att ta hand om sina anställda och andra intressenter, om risker kopplade till tillverkningsmiljön, samt om hälsa, säkerhet och välbefinnande i olika länder. Koncernens mission "for a safer world" innebär också att de produkter och tjänster som levereras till kunderna ska vara säkra, och att Gunnebo är särskilt exponerat för risker kopplade till produktansvar.	Informationssäkerhetsrisker är särskilt relevanta för Gunnebo som säkerhetsföretag. Dessa risker påverkar hela verksamheten och samtliga system och kategorin omfattar även cybersäkerhet samt framtida risker kopplade till AI och kvantdatorer. Störningar, säkerhetshot eller andra incidenter som orsakas av sårbarheter skulle kunna skada Gunnebos verksamhet eller anseende, eller leda till förlust av data och få betydande konsekvenser för resultat och finansiell ställning.	När det gäller hållbarhet finns det olika risker som skulle kunna påverka Gunnebo. Denna riskkategori omfattar klimatet, men också mänskliga rättigheter inom verksamheten och i hela värdekedjan. Hållbarhetsrisker utgörs även av risker som skulle kunna uppstå om nyckeltalen för hållbarhet inte skulle uppnås.	Det finns olika konkurrens- och marknadsrisker som kan påverka Gunnebo, inklusive innovationstakten och Gunnebos förmåga att anpassa sig till förändrade konsumentvanor, nya affärsmodeller, digitalisering och ny lagstiftning. Konkurrensen från och godkännandet av säkerhetsprodukter tillverkade i Kina utgör också en konkurrensrisk. Innovationstakten hos befintliga och nya marknadsaktörer kan utgöra en risk för Gunnebos marknadsandelar.

Humankapital	Finansiell, geopolitisk och makroekonomisk	Compliance/efterlevnad
När det gäller personrisker handlar det främst om att attrahera, behålla, utveckla och engagera medarbetare. Gunnebo är en slimmad organisation med begränsad övertalighet på nyckelpositioner. Om förmågan att bygga upp ett starkt och genuint varumärke som arbetsgivare hade saknats, eller om vi inte hade kunnat uppfylla förväntningarna från medarbetare och andra intressenter skulle detta kunna äventyra vårt rykte, vår produktivitet och vårt affärsresultat.	Gunnebo står inför flera finansiella utmaningar, inklusive potentiella nedgångar till följd av globala skeenden och begränsad tillgång till finansiering. Ökade spänningar mellan länder kan sätta ytterligare press på det finansiella landskapet. Detta gäller även situationer som pandemier och liknande, som påverkar makroekonomin. En ihållande inflation skulle hota vinstmarginalerna, medan eventuella brister i informationssäkerhetsarbetet skulle kunna leda till högre kostnader, straffavgifter och negativ publicitet, vilket skulle påverka marknadsandelarna. Därutöver skulle likviditetsställningen kunna hindra snabb tillgång till likvida medel vid behov.	Gunnebo är exponerat för olika risker avseende bristande regelefterlevnad av rättsliga krav. Dessa omfattar t.ex. antikorruptionslagar, exportkontroll, sekretesslagar samt krav på finansiell rapportering och hållbarhetsrapportering.

Övriga identifierade riskkategorier

Anseende	Verksamhet	Övriga risker och möjligheter
Det finns direkta risker för Gunnebos anseende, och det finns risker som, om de förverkligades, skulle kunna påverka Gunnebos anseende i form av en sekundär risk. Kopplingen mellan risker innebär att ett problem inom ett visst område skulle kunna öka utmaningarna inom andra områden, vilket i sin tur skulle kunna leda till en fördjupad anseenderisk. Att proaktivt hantera och kommunicera strategier för riskreducering är därför avgörande för Gunnebos förmåga att upprätthålla sitt goda anseende. Risker kopplade till anseende som skulle kunna påverka Gunnebo inkluderar produktrelaterade risker, cybersäkerhetsintrång och korruptionsrisker.	Dessa risker inkluderar allvarlig förstörelse i någon av Gunnebos anläggningar eller störningar i leveranskedjan. Dessutom finns det risker relaterade till oroligheter eller produktionsstörningar under omstrukturering och potentiella anläggningsstängningar. Denna riskkatergori innefattar även risker i samband med internationella tjänsteresor. Skydd av chefer och hot mot ledningen på grund av deras position inom företaget kan utgöra risker för företaget och de personer som innehar dessa positioner. Slutligen skulle genomförande och integrering av nödvändiga fusioner och förvärv kunna utgöra en risk för Gunnebos verksamhet.	Gunnebo inser att det finns en rad risker som inte sömlöst passar in i någon av de övriga riskkategorierna. Denna kategori betonar vikten av att ständigt beakta nya framväxande risker som också skulle kunna innebära stora möjligheter för verksamheten.

Docusign Envelope ID: 73EFBE30-D9DD-4D07-9262-3CFCE96E11CE

Känslighetsanalys

Resultatet påverkas av förändringar i vissa för koncernen viktiga faktorer, enligt nedan. Beräkningen är gjord med utgångspunkt från koncernens struktur vid årets slut och med utgångspunkt från att alla andra faktorer förblir oförändrade.

	Förändring	Effekt
Försäljningspriser	En höjning av försäljningspriset med 1 procent	påverkar intäkterna och rörelseresultatet med cirka 48 Mkr (45).
Lönekostnader	En ökning av lönekostnaderna inklusive sociala avgifter med 1 procent	påverkar rörelseresultatet med cirka 14 Mkr (12).
Stålpriser	En allmän höjning av stålpriserna med 10 procent	ger en negativ resultatpåverkan om cirka 52 Mkr (51) för de därpå följande 12 månaderna.
Valutor	En försvagning av värdet på den svenska kronan med 10 procent	påverkar rörelseresultat positivt med 31 Mkr (50). Effekterna är främst hänförliga till INR, USD samt EUR. Valutaeffekten på koncernens lån skulle dock påverka finansnettot negativt med 231 Mkr (184).
Räntekostnader	Baserat på låneskulden och räntebindningstiden i koncernens totala låneportfölj vid årsskiftet skulle en samtidig ränteökning med 1 procentenhet i Gunnebos samtliga lånevalutor (inom ränteoptionens korridor)	påverkar resultatet negativt med cirka 19 Mkr (18), efter räntesäkring, för de därpå följande 12 månaderna.

Kostnader

Den årliga kostnaden för stålbaserade produkter står för cirka 515 Mkr (511). En ökning med 10 procent i kostnaden för dessa produkter minskar rörelseresultatet med cirka 52 Mkr (51). En ökning av löner (inklusive sociala avgifter) med 1 procent minskar rörelseresultatet med cirka 14 Mkr (12). En ränteökning med 1 procent ökar koncernens årliga räntekostnad med cirka 19 Mkr (18) baserat på nuvarande position. Koncernen hade en nettolåneskuld inklusive pensionsförpliktelser om 3 580 Mkr (2 836) vid årets utgång.

Valutaeffekter

Huvuddelen av Gunnebos rörelseresultat genereras utanför Sverige, och koncernen har intäkter och inköpskostnader i ett flertal valutor, vilket innebär att koncernen är exponerad för valutarisker.

Läs mer om finansiell riskhantering och finansiella instrument i not 19.

Icke-finansiella upplysningar – Anställda

Antalet medarbetare var 3 537 vid utgången av 2024.
Andelen kvinnliga medarbetare i koncernen var 15 procent.
Under 2024 ändrade koncernen uppföljning av olyckor och följer nu dödsfall, olyckor med frånvaro (där den anställde är frånvarande i mer än ett dygn) samt olyckor som inte krävt någon frånvaro. Det rapporterades under året 0 (1) dödsfall, 14 (7) arbetsplatsolyckor med frånvaro och 44 (40) arbetsplatsolyckor utan frånvaro. Dödsolyckan 2023 inträffade i den då nystartade fabriken i USA. Risken för olyckor är tyvärr statistiskt högre i nystartade fabriker mot bakgrund av relativt sett många nya personer i nya roller, kombinerat med nya instruktioner och att en säkerhetskultur tar tid att etablera. Säkerhetsrutiner har blivit uppdaterade för hela koncernen i syfte att förebygga denna typ av risker i framtiden

Forskning och utveckling

Utvecklingsarbete bedrivs inom respektive affärsområde för att dels skapa nya och innovativa erbjudanden och dels för att uppgradera och utveckla det befintliga produkt- och servicesortimentet. Gunnebo är även verksam inom ett flertal samarbeten för att driva utvecklingen kring nya standarder, exempelvis inom biometriska säkerhetslösningar.

Utvecklingskostnader uppgick under 2024 till 122 Mkr (73).

Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

Docusign Envelope ID: 73EFBE30-D9DD-4D07-9262-3CFCE96E11CE

20250619262218

Finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	2024	2023
Nettoomsättning	2	4 814	4 596
Kostnad för sålda varor	4, 5, 6	–3 586	–3 287
Bruttoresultat		**1 228**	**1 309**
Forsknings- och utvecklingskostnader		–122	–73
Försäljningskostnader	4, 5, 6	–618	–526
Administrationskostnader	4, 5, 6	–426	–381
Övriga rörelseintäkter	5, 8	96	6
Rörelseresultat		**158**	**335**
Finansiella intäkter och finansiella kostnader, netto	9	–447	–254
Resultat före skatt		**–289**	**81**
Skatt på årets resultat	10	–138	–93
Årets resultat		**–427**	**–12**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		–427	–12

Koncernens rapport över totalresultat

Mkr	Not	2024	2023
Årets resultat		**–427**	**–12**
Övrigt totalresultat			
Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen			
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser (aktuariella vinster och förluster)	16	35	–69
Inkomstskatt hänförlig till posten ovan	10	–1	–5
Delsumma		**34**	**–74**
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag		147	–61
Kassaflödessäkringar		–2	—
Delsumma		**145**	**–61**
Övrigt totalresultat		**179**	**–135**
Årets totalresultat		**–248**	**–147**
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		–248	–147

Koncernens balansräkning

Mkr	Not	31 december 2024	31 december 2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	11	3 045	2 929
Övriga immateriella tillgångar	11	340	340
Nyttjanderättstillgångar	12	165	154
Materiella anläggningstillgångar	13	619	429
Uppskjutna skattefordringar	10	133	153
Övriga långfristiga fordringar		33	32
Summa anläggningstillgångar		**4 335**	**4 037**
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	661	607
Kundfordringar	15	916	766
Avtalstillgångar	15	68	22
Aktuella skattefordringar		135	111
Övriga kortfristiga fordringar	18	222	195
Likvida medel		404	702
Summa omsättningstillgångar		**2 407**	**2 401**
SUMMA TILLGÅNGAR		**6 741**	**6 438**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Övrigt tillskjutet kapital		2 682	2 650
Omräkningsreserv		131	–16
Säkringsreserv		–2	–
Balanserade vinstmedel		–1 514	–1 121
Summa eget kapital		**1 297**	**1 513**
Långfristiga skulder			
Långfristiga finansiella skulder	19	3 357	2 899
Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning	16	143	198
Långfristig del av leasingskulder	12	119	107
Uppskjutna skatteskulder	10	102	88
Övriga långfristiga skulder		4	–
Summa långfristiga skulder		**3 726**	**3 291**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		506	450
Aktuella skatteskulder		137	111
Kortfristiga avsättningar	17	40	35
Kortfristiga finansiella skulder	19	310	280
Kortfristig del av leasingskulder	12	56	55
Avtalsskulder	18	161	241
Övriga kortfristiga skulder	18	508	463
Summa kortfristiga skulder		**1 718**	**1 634**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**6 741**	**6 438**

Docusign Envelope ID: 73EFBE30-D9DD-4D07-9262-3CFCE96E11CE

20250619262219

Koncernens kassaflödesanalys

Mkr	Not	2024	2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		158	335[1]
Justering för ej kassaflödespåverkande poster:			
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		45	40
Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar		51	50
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar		65	71
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		–66	51
Utbetalning av pensionsersättningar		–56	–69
Erhållen ränta		16	10
Erlagd ränta m.m.		–250	–206
Betald inkomstskatt		–112	–115
Förändring av rörelsekapital:			
Varulager		36	89
Kundfordringar		–136	32
Leverantörsskulder		13	–48
Övriga rörelserelaterade tillgångar och skulder, netto		–83	–35
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten		**–320**	**206**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Investeringar i immateriella tillgångar	11	–16	–11
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	13	–130	–68
Försäljning av anläggningstillgångar		91	2
Förvärv av verksamhet efter avdrag för förvärvade likvida medel	3	–162	–157
Nettokassaflöde från investeringsverksamheten		**–217**	**–234**
Nettokassaflöde efter investeringar, före finansiering		**–537**	**–28**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Erhållna aktieägartillskott		32	—
Upptagna lån		395	2 349
Amortering av lån		–302	–1 757
Förändring av checkräkningskredit		163	–81
Amortering av leasingskulder		–64	–70
Övriga finansieringsposter		–3	–74
Nettokassaflöde från finansieringsverksamheten		**221**	**367**
Årets nettokassaflöde		**–316**	**339**
Likvida medel vid årets ingång		702	380
Årets nettokassaflöde		–316	339
Omräkningsdifferenser		18	–17
Likvida medel vid årets utgång		**404**	**702**

Docusign Envelope ID: 73EFBE30-D9DD-4D07-9262-3CFCE96E11CE

Koncernens förändring av eget kapital

	Eget kapital hänförligt till aktieägare i moderbolaget					
Mkr	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings-reserv	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel	**Totalt eget kapital**
Ingående balans 2024-01-01	**0**	**2 650**	**0**	**–16**	**–1 121**	**1 513**
Årets resultat	**–**	**–**	**–**	**–**	**–427**	**–427**
Övrigt totalresultat						
Valutakursdifferenser	–	–	–	**147**	**0**	**147**
Aktuariella vinster och förluster	–	–	–		**35**	**35**
Kassaflödessäkring	–	–	**–2**	–	–	**–2**
Inkomstskatt	–	–	–	–	**–1**	**–1**
Delsumma			**–2**	**147**	**34**	**179**
Transaktioner med aktieägare						
Aktieägartillskott	–	**32**	–	–	–	**32**
Delsumma	**–**	**32**	**–**	**–**	**–**	**32**
Utgående balans 2024-12-31	**0**	**2 682**	**–2**	**131**	**–1 514**	**1 297**

	Eget kapital hänförligt till aktieägare i moderbolaget				
Mkr	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel	**Totalt eget kapital**
Ingående balans 2023-01-01	**0**	**2 650**	**45**	**–1 034**	**1 661**
Årets resultat	**–**	**–**	**–**	**–12**	**–12**
Övrigt totalresultat					
Valutakursdifferenser	–	–	**–61**	**0**	**–61**
Aktuariella vinster och förluster	–	–		**–69**	**–69**
Inkomstskatt	–	–	–	**–5**	**–5**
Delsumma	**–**	**–**	**–61**	**–74**	**–135**
Transaktioner med aktieägare					
Utdelningar	–	–	–	–	–
Delsumma	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Utgående balans 2023-12-31	**0**	**2 650**	**–16**	**–1 120**	**1 514**

Docusign Envelope ID: 73EFBE30-D9DD-4D07-9262-3CFCE96E11CE

20250619226220

Noter – koncernen

Belopp i Mkr om inte annat anges

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Redovisning (IAS 1)
Koncernredovisningen för Gunnebo Holding AB (moderbolaget) är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av Europeiska Unionen (EU). De följer även Rådet för finansiell rapporterings RFR 1, *Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt tillämpliga uttalanden* (UFR). Koncernens finansiella rapporter är baserade på anskaffningskostnad om inte annat anges i redovisningsprinciperna nedan.

Moderbolaget är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Göteborg och med adress Johan på Gårdas gata 7, 402 26 Göteborg, Sverige.

Årsredovisningen för moderbolaget har godkänts av styrelsen. Resultat- och balansräkningarna samt de konsoliderade resultat- och balansräkningarna kommer att läggas fram för godkännande vid 2025 års årsstämma.

Koncernredovisning (IFRS 10)
Koncernredovisningen omfattar moderbolaget, Gunnebo Holding AB, och de bolag i vilka det direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande. Gunnebo Holding AB och dess dotterbolag benämns hädanefter "Gunnebo-koncernen" eller "koncernen".

Bestämmande inflytande finns när koncernen har rätten att styra bolagets aktiviteter, har möjlighet att erhålla avkastning och kan utnyttja sin rätt att påverka en sådan avkastning. För merparten av koncernens dotterbolag existerar kontroll genom 100 procent ägarskap. Det finns ett fåtal dotterbolag som kontrolleras av Gunnebo där ägarskapet är mindre än 100 procent. Det bestämmande inflytandet är för dessa bolag reglerat i avtal, innebärande bland annat att Gunnebo har rätt till 100% av avkastningen.

Rörelseförvärv och goodwill (IFRS 3)
Alla rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Vid förvärvstidpunkten värderas förvärvade tillgångar och skulder (identifierbara nettotillgångar) till verkligt värde, vilket kräver att uppskattningar görs. De väsentligaste förvärvade nettotillgångarna är immateriella tillgångar såsom produktutveckling, kundrelationer och varumärken.

Verkligt värde för dessa tas fram med hjälp av oberoende värderingsexperter och allmänt accepterade värderingsmetoder baserade på prognosticerade framtida kassaflöden. Övriga förvärvade tillgångar inkluderar materiella anläggningstillgångar, varulager och finansiella tillgångar och skulder, som värderas baserat på tillgänglig marknadsinformation. Det övervärde som uppstår när anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet av identifierbara nettotillgångar redovisas som goodwill. Det undervärde som uppstår när anskaffningsvärdet understiger det verkliga värdet av identifierbara nettotillgångar redovisas direkt i resultaträkningen som vinst från ett förvärv till lågt pris.

Omräkning av utländska verksamheter (IAS 21)
Gunnebo Holding ABs funktionella valuta är den svenska kronan (kr), vilket även är rapporteringsvalutan för koncernen. Alla utländska dotterbolag rapporterar i sin funktionella valuta, vilken är den valuta som används i bolagets primära ekonomiska omgivning, oftast är det landet där dotterbolaget är verksamt.

Transaktioner i utländsk valuta omvärderas enligt gällande valutakurser per transaktionsdagen. Tillgångar och skulder i utländsk valuta, främst kundfordringar och leverantörsskulder samt lån, har omräknats till balansdagens kurs. Kursdifferenser från kundfordringar, leverantörsskulder samt övriga rörelsetillgångar och skulder ingår i övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader. Kursdifferenser från finansiella tillgångar och skulder ingår i finansiella intäkter och kostnader.
De största valutorna var:

			Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
Land/Valutaområde	Enhet	Valuta	**2024**	2023	**2024**	2023
Kanada	1	CAD	7,71	7,86	7,63	7,58
Euro	1	EUR	11,43	11,47	11,49	11,10
Australien	1	AUD	6,97	7,04	6,86	6,82
Indonesien	1000	IDR	0,66	0,70	0,68	0,65
Storbritannien	1	GBP	13,51	13,19	13,85	12,77
Tjeckien	100	CZK	45,51	47,80	45,53	44,88
USA	1	USD	10,57	10,60	10,99	10,04
Indien	1	INR	12,62	12,84	12,87	12,07

Intäkter från kontrakt med kunder (IFRS 15)
Koncernen genererar intäktsströmmar som kan levereras inom respektive affärsområde Entrance Control, Safe Storage samt Other Business. Leveransavtalen inom respektive affärsområde ser relativt likartade ut på ett globalt plan, omfattar både produkter och tjänster, är relativt okomplicerade till sin natur samt är med några få undantag relativt kortfristiga. De består till största delen av fastställda kvantiteter till ett fastställt pris, där intäkten redovisas då kunden erhåller kontroll vilket normalt sker vid leverans till överenskommen plats eller efter installation. Koncernen eftersträvar förskottsbetalning från kund före leverans för att finansiera relaterade materialinköp. I övrigt sker fakturering normalt när samtliga prestationsförpliktelser är uppfyllda. Erhållna förskottsbetalningar redovisas som förutbetalda intäkter och resultatförs i den period som kund erhåller kontroll.

Till en mindre omfattning har koncernen även kortfristiga kontrakt innehållande integration och anpassningar där delar av leveransen sker hos kund. För dessa avtal med kunder redovisas intäkten över tid. Fakturering sker då enligt överenskomna betalningstidpunkter och intäkten redovisas över avtalets löptid med antingen indata- eller utdatametoder.

Koncernen säljer även separata servicekontrakt samt förlängda garantiavtal för produkter. Dessa redovisas som separata prestationsåtaganden där intäkten redovisas över kontraktsperioden, huvudsakligen på linjär basis. Koncernen eftersträvar att årsvis förfakturera för dessa kontrakt, men även periodisk fakturering förekommer.

Returrätt eller återköp erbjuds inte eftersom de inte är vanliga på marknaden för säkerhetsprodukter.

Immateriella tillgångar (IAS 38)
Immateriella tillgångar redovisas till ursprunglig anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningarna sker linjärt och baseras på tillgångarnas nyttjandeperioder som påbörjas när tillgången tas i bruk. Nyttjandeperioden baseras på historisk erfarenhet vid nyttjande av likartade tillgångar, användningsområde samt andra specifika egenskaper hos tillgången. Nyttjandeperioderna är:

- Kundrelationer 6–10 år
- Mjukvaror 3–5 år
- Produktutvecklingskostnader 3–5 år
- Förvärvad teknologi 8–10 år
- Strategiskt varumärke, obestämbar nyttjandeperiod
- Goodwill, obestämbar nyttjandeperiod

Strategiska varumärken anses ha en obestämd nyttjandeperiod då koncernen har för avsikt att bedriva verksamhet under dessa varumärken under en överskådlig framtid.

Internt utvecklade immateriella tillgångar
Koncernens mest väsentliga internt utvecklade immateriella tillgångar är hänförliga till produktutveckling samt mjukvara som utvecklats för internt bruk. Kostnader under utvecklingsfasen kapitaliseras när det, enligt ledningens bedömning, är sannolikt att de kommer resultera i framtida ekonomiska fördelar och när kostnaderna under utvecklingsfasen kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Ledningens utvärdering innefattar förmågan att avsluta projektet, bevis för att projektet är tekniskt genomförbart samt att avsikt och möjlighet att använda eller sälja tillgången föreligger. Vid utvärderingen av produktutvecklingsprojekt betraktar ledningen förekomsten av en kundorder som ett signifikant bevis på teknisk och ekonomisk genomförbarhet.

Leasingavtal (IFRS 16)
Ett leasekontrakt är ett avtal som överlåter rätten att under en viss tid bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning. Korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde undantas. Med korttidsleasingavtal menas avtal upp till ett år och med lägre värde avses avtal där den underliggande tillgången har ett värde understigande 50 Tkr.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över leasingperioden. Koncernen bestämmer hyresperioden till den icke uppsägningsbara perioden tillsammans med eventuella perioder som täcks av en option att förlänga hyresavtalet, om det är rimligt säkert att detta kommer utnyttjas.

Framtida leasingbetalningar allokeras till en amortering av leasingskulden samt en finansiell kostnad i resultaträkningen. Ovanstående redovisningsmetod tillämpas på koncernnivå, medan affärsområdena fortsätter att redovisa leasingavtal enligt den tidigare metoden, där operationella leasingavtal kostnadsförs löpande. Justerad EBITA påverkas därmed inte.

Forts. not 1

Materiella anläggningstillgångar (IAS 16)
Maskiner, mark, byggnader och inventarier redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde, efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt och beräknas på tillgångarnas anskaffningsvärde där signifikanta komponenter skrivs av separat. Avskrivning sker över tillgångarnas uppskattade nyttjandeperiod som till stor del är baserad på historiska erfarenheter. Nyttjandeperioderna uppgår till:

- Byggnader 20–50 år
- Maskiner 5–15 år
- Inventarier 3–5 år

Nedskrivningar av anläggningstillgångar (IAS 36)
Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod
Goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod har allokerats till kassagenererande enheter som prövas för nedskrivning årligen och då det finns en indikation på att nedskrivningsbehov föreligger.

En kassagenererande enhet är den minsta grupp identifierbara tillgångar som genererar ett kassaflöde oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Gunnebo definierar sina affärsområden som kassagenererande enheter, med undantag för Other Business som utgörs av flera lokala integratörsaffärer, vilket anses vara separata enskilda kassagenererande enheter. De är den lägsta nivån där tillgångar kontrolleras för intern styrning.

Koncernen har beslutat att ett förvärvat strategiskt varumärke har obestämbar nyttjandeperiod, då intentionen är att behålla och utveckla varumärket i den nära framtiden.

Återvinningsvärde
Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. För att uppskatta nyttjandevärdet används en diskonterad kassaflödesmodell. Uppskattningen är en källa till osäkerhet då de bedömningar och antaganden som används i den diskonterade kassaflödesmodellen är förenade med osäkerhet om framtida händelser och marknadsförhållanden. Därför kan verkligt utfall avvika väsentligt. Uppskattningarna och antagandena har dock granskats av ledningen och överensstämmer med kortsiktiga prognoser samt långsiktiga strategiska planer.

Den diskonterade kassaflödesmodellen innefattar prognostisering av framtida kassaflöden från rörelsen som inkluderar uppskattningar av intäkter, rörelsekostnader och behov av rörelsekapital. Flera antaganden görs, av vilka de mest väsentliga är tillväxttakten och diskonteringsräntan. Prognoserna av framtida kassaflöden baseras på affärs- och strategiska planer som extrapoleras över en femårsperiod med en tillväxttakt fastställd för koncernen som helhet. Affärsplanerna speglar ledningens bästa uppskattningar av framtida intäkter och kostnader baserat på historiska trender, allmänna marknadsförhållanden, branschutveckling samt prognoser och annan tillgänglig information som fastställs på den lägsta enheten i affärsområdena. Ett slutvärde beräknas, baserat på Gordon Growth-modellen, som inkluderar en tillväxtfaktor och förväntad inflation. Prognoser av framtida kassaflöden justeras till nuvärde med en lämplig diskonteringsränta. Utgångspunkten för diskonteringsräntan är den långfristiga statsobligationsräntan, marknadsriskpremien, det aktuella landets riskpremie och den systematiska risken i koncernen vid tidpunkten för utvärderingen.

Ledningen baserar diskonteringsräntan på den ingående risk som finns i koncernens affärsmodell och i branschjämförelser.

Varulager (IAS 2)
Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde, där anskaffningsvärde beräknas i enlighet med FIFU-principen (först in, först ut). Initialt värderas råmaterial och inköpta färdiga produkter till anskaffningskostnad, produkter i arbete och egentillverkade färdiga produkter värderas till tillverkningskostnad. I tillverkningskostnaden inräknas direkt hänförliga kostnader såsom material och lön såväl som relevanta tillverkningsomkostnader.

Varulagrets anskaffningsvärde kan behöva justeras om anskaffningsvärdet överstiger nettoförsäljningsvärdet. De bedömningar som ligger till grund för fastställandet av varulagrets nettoförsäljningsvärde utgör en osäkerhetsfaktor. Ledningens uppskattningar baseras på aktuella priser, omsättningshastighet och lagrets ålder.

Inkomstskatter (IAS 12)
Aktuell skatt
Koncernbolag beräknar aktuell skatt i enlighet med de skatteregler och förordningar som gäller i de länder där vinsten beskattas. Inga avsättningar har gjorts för skatt som kan uppstå vid utdelning av resterande disponibla vinstmedel i utländska dotterbolag, då dessa antingen kan delas ut skattefritt eller för att koncernen inte avser att göra några interna utdelningar inom överskådlig framtid.

Uppskjuten skatt
Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder redovisas baserat på rådande skattesatser för skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder samt på underskottsavdrag.

Underskottsavdrag kan utnyttjas för att minska framtida beskattningsbara inkomster. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den mån ledningen anser det sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas i framtiden som medger redovisning. Ledningens bedömning baseras på historisk lönsamhet, skattestrategier samt förfallotidpunkt för underskottsavdrag, vilka tillsammans anses vara starka bevis för bedömningarna.

Finansiella instrument (IFRS 9)
Klassificering och värdering
Finansiella tillgångar klassificeras utifrån den affärsmodell som tillgången hanteras i och tillgångens kassaflödeskaraktär. Koncernen tillämpar affärsmodellen hold to collect för samtliga finansiella tillgångar. Koncernens finansiella tillgångar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reservering för värdeminskning.

Finansiella skulder värderas till verkligt värde via resultaträkningen om de är en villkorad köpeskilling på vilken IFRS 3 appliceras, innehav för handel eller om de initialt identifieras som skulder till verkligt värde via resultaträkningen. Övriga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Koncernen använder finansiella instrument för att hantera volatiliteten i räntor, genom en så kallad räntekorridor, där koncernen köper ett räntetak och säljer ett räntegolv. Koncernen tillämpar säkringsredovisning. Effektiviteten på en säkring utvärderas när säkringsförhållandet ingås. Den säkrade posten och säkringsinstrumentet utvärderas löpande för att säkerställa att förhållandet uppfyller kravet. Koncernen har ingått ränteoptioner som har samma kritiska villkor som den säkrade posten. Eftersom de kritiska villkoren varit matchade under hela året, finns en ekonomisk relation. De finansiella instrumenten, som utgör räntekorridoren, värderas till verkligt värde i balansräkningen. Den effektiva delen av förändringen av verkligt värde redovisas i övrigt totalresultat tills den säkrade posten redovisas i resultaträkningen.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder
Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Nedskrivningar
Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Per varje balansdag redovisar koncernen förändringen i förväntade kreditförluster sedan det första redovisningstillfället i resultatet.

För kundfordringar, inkluderat avtalstillgångar, finns förenklingar som innebär att koncernen direkt redovisar förväntade kreditförluster för tillgångens återstående löptid (den förenklade modellen), det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna görs en analys post för post baserat på

Docusign Envelope ID: 73EFBE30-D9DD-4D07-9262-3CFCE96E11CE

20250619226221

Forts. not 1

förfallna dagar. Koncernen använder sig av framåtblickade variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten försäljningskostnader.

Koncernen använder den generella modellen för beräkning avseende framtida förväntade kreditförluster för koncerninterna fordringar, andra långfristiga fordringar och övriga fordringar. De förväntade förlusterna anses inte vara av väsentligt värde och därför har ingen ytterligare förklaring av den generella modellen gjort.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning (IAS 19)
För att beräkna nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser och kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period används en så kallad "Projected unit credit method". Beräkningar sker kvartalsvis för koncernens största planer och sker årligen för övriga planer. Externa aktuarier används för dessa beräkningar. De antaganden som används för att beräkna förpliktelserna och kostnaderna varierar med de ekonomiska faktorer som speglar förhållandena i de länder där de förmånsbestämda planerna är belägna och justeras för att reflektera marknadsförhållandena vid beräkningstidpunkten. Till följd av förändrade marknadsmässiga och ekonomiska förhållanden kan emellertid de verkliga kostnaderna och förpliktelserna som planen ger upphov till väsentligt avvika från uppskattningarna.

Vid uppskattning av förpliktelser och kostnader görs antaganden, de viktigaste antagandena kan variera mellan planerna men avser i huvudsak diskonteringsränta, duration och framtida löneökningar. Dessa antaganden bestäms separat för varje plan. Diskonteringsräntan för varje land baseras på avkastningen på högkvalitativa företagsobligationer (AA-klassificerade företagsobligationer eller index såväl som bostadsobligationer för planerna i Sverige) vilka har förfallotider som överensstämmer med löptiden på förpliktelsen.

Omvärderingar uppkommer vid förändringar av aktuariella antaganden samt erfarenhetsbaserad justering, som är skillnaden mellan aktuariella antaganden och faktiskt utfall. De redovisas direkt i övrigt totalresultat och omklassificeras aldrig till resultaträkningen. Kostnaden som belastar resultatet består främst av kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period och räntekostnad netto. Räntekostnader netto klassificeras såsom finansiella kostnader. Övriga kostnader belastar rörelseresultatet.

Vissa koncernbolag har avgiftsbestämda planer som avser ersättningar till anställda efter avslutad anställning, där koncernen inte har några åtaganden att betala ut förmåner efter att premier inbetalats till den tredje part som ansvarar för planen. Sådana planer redovisas som en kostnad när premieinbetalning sker.

Kritiska uppskattningar och bedömningar (IAS 1)
Vid upprättande av de finansiella rapporterna måste koncernledningen göra uppskattningar och bedömningar som påverkar redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter. Dessa uppskattningar kan vara baserade på historiska erfarenheter, övriga interna/externa källor, och/eller antaganden som ledningen bedömer vara rimliga under rådande omständigheter. Dessa uppskattningar utgör grunden för bedömningar rörande redovisade värden på tillgångar och skulder, i de fall dessa inte utan vidare kan fastställas genom information från andra källor. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa uppskattningar som kan ha en betydande inverkan på koncernens finansiella rapporter. Koncernledningen anser att följande områden innefattar de mest kritiska bedömningarna och uppskattningarna som görs i samband med upprättande av de finansiella rapporterna, där en annan bedömning kan medföra väsentliga förändringar i de finansiella rapporterna under det kommande året:

- Uppskattningar och viktiga antaganden vid nedskrivningstester av immateriella tillgångar . Se avsnitt "Återvinningsvärde" (not 1) samt not 11 (koncernen) för beskrivning av de uppskattningar och antaganden som gjorts.
- Bedömningar av sannolikheten att uppskjutna skattetillgångar kan realiseras. Se avsnitt "Uppskjuten skatt (not 1) samt not 10 (koncernen) för beskrivning av de uppskattningar och antaganden som gjorts.
- Viktiga antaganden vid beräkning av avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning. Se avsnitt "Ersättningar till anställda efter avslutad anställning (IAS 19)" (not 1) samt not 16 (koncernen) för beskrivning av de uppskattningar och antaganden som gjorts.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar
Nya redovisningsprinciper 2024
Ett antal ändrade standarder har trätt i kraft och ska tillämpas för räkenskapsår som börjar 1 januari 2024. Av dessa är det endast IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som haft en påverkan på Gunnebos finansiella rapportering, i och med att ytterligare upplysningar kring koncernens låneskulder förenade med kovenanter har lämnats.

Nya redovisningsprinciper
Vissa nya redovisningsstandarder och tolkningar, vilka har godkänts av EU, träder i kraft 1 januari 2025. Dessa standarder förväntas inte ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter. IFRS 18 träder i kraft 1 januari 2027 (förutsatt att den godkänns av EU) och skall tillämpas retroaktivt i årsredovisningen. Gunnebo kommer att påbörja en analys av effekterna av IFRS 18 under 2025.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

Koncernens nettoomsättning fördelar sig på de tre affärsområdena Entrance Control, Safe Storage och Other Business.

2024	Produkt-försäljning	Service-försäljning	Totalt
Entrance Control	1 511	183	1 694
Safe Storage	2 583	367	2 950
Other Business	102	68	170
Summa	**4 196**	**618**	**4 814**

2023	Produkt-försäljning	Service-försäljning	Totalt
Entrance Control	1 521	135	1 655
Safe Storage	2 425	290	2 791
Other Business	129	96	150
Summa	**4 075**	**521**	**4 596**

Den geografiska nettoomsättningen per marknad nedan baseras på kundens geografiska belägenhet.

	Nettoomsättning per marknad	
Geografiska upplysningar	**2024**	2023
Sverige	76	88
USA	959	821
Indien	790	806
Ungern	188	215
Kina	251	212
Tyskland	315	328
Mexiko	174	221
Kanada	221	206
Australien	189	186
Storbritannien	381	209
Övriga – Europe, Middle East & Africa	844	855
Övriga – Asia-Pacific	398	443
Övriga – Americas	28	6
Summa	**4 814**	**4 596**

Koncernen har inga intäkter från enskilda kunder som motsvarar mer än 10 procent av koncernens totala intäkter.

Not 3 Förvärv

Diadem samt DG Concept
Den 30 april 2024 förvärvade Gunnebo 100 procent av aktierna i de franska företagen Diadem samt DG Concept. Företagen hade vid förvärvet 12 anställda. Genom förvärven får affärsområdet Entrance Control en stark lokal bas för nya försäljningsmöjlgheter i Frankrike.

Köpeskillingen uppgår till 18 Mkr efter avdrag för förvärvade likvida medel. Därtill kommer en tilläggsköpeskilling som maximalt kan uppgå till 12 Mkr. Enligt de uppskattningar och bedömningar som gjorts per 31 december 2024 kommer tilläggsköpeskillingen ej att betalas ut, varför den ej medtagits i förvärvsanalysen.

Enligt förvärvsanalysen är de identifierade immateriella tillgångarna till följd av förvärvet hänförliga till kundrelationer samt varumärke. Redovisad goodwill är hänförlig till humankapital och tillväxtmöjligheter från synergieffekter. Goodwillen är inte skattemässigt avdragsgill.

Verkligt värde på kundfordringar uppgår till 8 Mkr. Inga kundfordringar bedöms som osäkra.
Förvärven har konsoliderats in i koncernens räkenskaper från 1 maj inom affärsområdet Entrance Control. Den nettoomsättning från förvärven som ingår i koncernens resultaträkning sedan förvärvsdatumet uppgår till 24 Mkr. De förvärvade bolagen har sedan förvärvsdatumet koncernmässigt bidragit med en EBIT på 5 Mkr. Om bolaget skulle ha konsoliderats från 1 januari 2024, skulle koncernens resultaträkning för helåret ökat med en nettoomsättning på 7 Mkr och en EBIT på 0 Mkr.

Nedanstående förvärvsanalys sammanfattar köpeskilling samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder.

	30 apr 2024
Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och skulder	
Övriga immateriella anläggningstillgångar	10
Materiella anläggningstillgångar	1
Finansiella anläggningstillgångar	0
Nyttjanderättstillgångar	5
Varulager	1
Kundfodringar	8
Övriga kortfristiga tillgångar	1
Likvida medel	2
Leverantörsskulder	–3
Övriga kortfristiga skulder	–1
Uppskjutna skatteskulder	–3
Leasingskuld	–5
Långfristiga finansiella skulder	–1
Summa identifierade nettotillgångar	**15**
Goodwill	**5**
Köpeskilling	
Likvida medel	20
Summa köpeskilling	**20**
Avgår:	
Likvida medel i förvärvade verksamheter	–2
Påverkan på koncernens likvida medel per 31 december	18

Förvärvsrelaterade kostnader uppgår till 3 Mkr och redovisas inom Försäljnings- och administrationskostnader i koncernens resultaträkning samt inom nettokassaflödet från den löpande verksamheten i koncernens kassaflödesanalys.

I juni 2024 namnändrades DG Concept till Gunnebo Entrance Control France.

I december 2024 fusionerades Diadem in i Gunnebo Entrance Control France.

Primat Sistemi d.o.o.
Den 8 oktober 2024 förvärvade Gunnebo 100 procent av aktierna i det slovenska företaget Primat Sistemi d.o.o. Företaget hade vid förvärvet 199 anställda. Förvärvet tillför affärsområdet Safe Storage över 100 års erfarenhet av tillverkning och försäljning av högkvalitatativ säkerhetsutrustning i över 25 länder.

Köpeskillingen uppgick till 69 Mkr efter avdrag för förvärvade likvida medel. Redovisad goodwill är hänförlig till humankapital och tillväxtmöjilgheter från synergieffekter. Goodwillen är inte redovisningsmässigt avdragsgill. Det verkliga värdet på förvärvade identifierbara nettotillgångar, främst hänförligt till byggnader, överstiger förvärvets anskaffningsvärde varför en vinst från ett förvärv till lågt pris om 16 Mkr redovisas direkt i resultaträkningen.

Verkligt värde på kundfordringar uppgår till 22 Mkr. Inga kundfordringar bedöms som osäkra.

Förvärvet har konsoliderats in i koncernens räkenskaper från oktober 2024 inom affärsområdet Safe Storage. Den nettoomsättning från förvärvet som ingår i koncernens resultaträkning sedan förvärvsdatumet uppgår till 36 Mkr. Det förvärvade bolaget har sedan förvärvsdatumet koncernmässigt bidragit med en EBIT på –1 Mkr. Om bolaget skulld ha konsoliderats från 1 januari 2024 skulle koncernens resultaträkning för helåret ökat med en nettoomsättning på 143 Mkr och en EBIT på –2 Mkr.

Nedanstående förvärvsanalys sammanfattar köpeskilling samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder.

	8 okt 2024
Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och skulder	
Övriga immateriella anläggningstillgångar	5
Materiella anläggningstillgångar	100
Finansiella anläggningstillgångar	0
Varulager	32
Kundfodringar	22
Övriga kortfristiga tillgångar	6
Likvida medel	1
Leverantörsskulder	–21
Övriga kortfristiga skulder	–15
Uppskjutna skatteskulder	–14
Långfristiga finansiella skulder	–14
Pensionsavsättningar	–3
Summa identifierade nettotillgångar	**86**
Goodwill	**2**
Köpeskilling	
Likvida medel	66
Kvarvarande köpeskilling (ej erlagd)	4
Summa köpeskilling	**70**
Avgår:	
Likvida medel i förvärvade verksamheter	–1
Påverkan på koncernens likvida medel per 31 december	65

Förvärvsrelaterade kostnader uppgick till 5 Mkr och redovisas inom Försäljnings- och administrationskostnader i koncernens resultaträkning samt inom nettokassaflödet från den löpade verksamheten i koncernens kassaflödesanalys.

Docusign Envelope ID: 73EFBE30-D9DD-4D07-9262-3CFCE96E11CE

20250619262222

Carl Wittkopp GmbH
Den 9 december 2024 förvärvade Gunnebo 100 procent av aktierna i det tyska företaget Carl Wittkopp GmbH. Företaget hade vid förvärvet 58 anställda. Genom förvärvet får affärsområdet Safe Storage ett starkt komplement till sina befintliga styrkor avseende låsinnovation.

Köpeskillingen uppgick till 78 Mkr efter avdrag för förvärvade likvida medel. Redovisad goodwill motsvarar det övervärde som identifierats vid den preliminära förvärvsanalysen. Detta kommer omallokeras till de immateriella anläggninsgtillgångar som identifieras när den slutliga förvärvsanalysen upprättas. Goodwillen är inte skattemässigt avdragsgill.

Verkligt värde på kundfordringar uppgår till 7 Mkr. Inga kundfordringar bedöms som osäkra.

Förvärvet har konsoliderats in i koncernens räkenskaper från december 2024 inom affärsområdet Safe Storage. Den nettoomsättning från förvärvet som ingår i koncernens resultaträkning sedan förvärvsdatumet uppgår till 5 Mkr. Det förvärvade bolaget har sedan förvärvsdatumet koncernmässigt bidragit med en EBIT på 0 Mkr. Om bolaget skulle ha konsoliderats från 1 januari 2024 skulle koncernens resultaträkning för helåret ökat med en nettoomsättning på 83 Mkr och en EBIT på 2 Mkr.

Nedanstående preliminära förvärvsanalys sammanfattar köpeskilling samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder.

	9 dec 2024
Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och skulder	
Övriga immateriella anläggningstillgångar	1
Materiella anläggningstillgångar	6
Varulager	30
Kundfodringar	7
Övriga kortfristiga tillgångar	1
Likvida medel	17
Leverantörsskulder	0
Övriga kortfristiga skulder	–5
Avsättningar	–2
Summa identifierade nettotillgångar	**55**
Goodwill	**40**
Köpeskilling	
Likvida medel	95
Summa köpeskilling	**95**
Avgår:	
Likvida medel i förvärvade verksamheter	–17
Påverkan på koncernens likvida medel per 31 december	78

Förvärvsrelaterade kostnader uppgick till 2 Mkr och redovisas inom Försäljnings- och administrationskostnader i koncernens resultaträkning samt inom nettokassaflödet från den löpande verksamheten i koncernens kassaflödesanalys.

Tecnosicurezza SpA
Den 2 oktober 2023 förvärvade Gunnebo 100 procent av aktierna i det italienska företaget Tecnosicurezza SpA, en ledande tillverkare av elektroniska säkerhetssystem för kassaskåp, valv och bankomater. Företaget hade vid förvärvet 25 anställda. Genom förvärvet tog affärsområdet Safe Storage det första steget mot att etablera en fristående affär med högsäkerhetslås.

Köpeskillingen uppgick till 156 Mkr, efter avdrag för förvärvade likvida medel. Enligt förvärvsanalysen är de identifierade immateriella tillgångarna till följd av förvärvet främst hänförliga till förvärvad mjukvara, kundrelationer och varumärke.

Redovisad goodwill är hänförlig till humankapital och tillväxtmöjligheter från synergieffekter. Goodwillen är inte skattemässigt avdragsgill.

Förvärvet har konsoliderats in i koncernens räkenskaper från det fjärde kvartalet inom affärsområdet Safe Storage. Den nettoomsättning från förvärvet som ingår i koncernens resultaträkning sedan förvärvsdatumet uppgår till 22 Mkr. Det förvärvade bolaget har sedan förvärvsdatumet koncernmässigt bidragit med en EBIT om 3 Mkr. Om bolaget skulle ha konsoliderats från 1 januari 2023 skulle koncernens resultaträkning för helåret ökat med en nettoomsättning på 96 Mkr och en EBIT på 16 Mkr.

Nedanstående förvärvsanalys sammanfattar köpeskilling samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder. Verkligt värde på kundfordringar uppgår till 20 Mkr. Inga kundfordringar bedöms som osäkra.

	2 okt 2023
Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och skulder	
Övriga immateriella anläggningstillgångar	96
Materiella anläggningstillgångar	1
Finansiella anläggningstillgångar	2
Nyttjanderättstillgångar	6
Varulager	25
Kundfodringar	20
Övriga kortfristiga tillgångar	6
Likvida medel	30
Leverantörsskulder	–9
Övriga kortfristiga skulder	–10
Uppskjutna skatteskulder	–25
Leasingskuld	–6
Långfristiga finansiella skulder	–5
Pensionsavsättningar	–5
Summa identifierade nettotillgångar	**128**
Goodwill	**59**
Köpeskilling	
Likvida medel	186
Summa köpeskilling	**186**
Avgår:	
Likvida medel i förvärvade verksamheter	–30
Påverkan på koncernens likvida medel per 31 december	156

Förvärvsrelaterade kostnader uppgick till 3 Mkr och redovisas inom Försäljnings- och administrationskostnader i koncernens resultaträkning samt inom nettokassaflöde från den löpande verksamheten i koncernens kassaflödesanalys.

Avyttringar
Under året har dotterbolaget Gunnebo Magyarország Kft. avyttrats. Kontant ersättning uppgick till mindre än 1 Mkr.

Under 2023 genomfördes inga avyttringar.

Not 4 Rörelsekostnader fördelade på kostnadsslag

	2024	2023
Materialkostnader	1 936	1 908
Förändringar i varulager	24	24
Ersättningar till anställda	1 441	1 235
Underleverantörer	197	157
Transportkostnader	113	89
Fordons- och resekostnader	149	129
Avskrivningar	158	148
Övrigt	734	577
Summa rörelsekostnader[1]	**4 752**	**4 267**

[1] Summan av kostnad för sålda varor, forsknings- och utvecklingskostnader samt försäljnings- och administrationskostnader.

Not 5 Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster påverkade periodens resultat enligt nedan:

	2024	2023
Kostnad för sålda varor	208	13
Forsknings- och utvecklingskostnader	6	—
Försäljnings- och administrationskostnader	61	54
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	–84	16
Summa	**191**	**83**

Jämförelsestörande poster fördelade sig enligt nedan:

	2024	2023
Resultat avvecklad verksamhet	105	—
Nedskrivning av varulager	60	—
Omstruktureringsprogram	53	58
Vinst vid avyttning av byggnad och mark	–18	—
Vinst från förvärv till lågt pris	–16	—
Nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar	—	12
Resultat avyttrad verksamhet	—	6
Övrigt	7	7
Summa	**191**	**83**

Not 6 Anställda och personalkostnader

Tkr	2024	2023
Löner och andra ersättningar för styrelse och VD	9	11
(varav bonus)	(0)	(3)
Löner övriga anställda	1 191	1 012
Sociala kostnader för styrelse och VD	5	6
(varav pension)	(2)	(2)
Sociala kostnader övriga anställda	236	206
(varav pension)	(48)	(52)
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	1 441	1 235

Moderbolagets styrelse bestod av 8 (8) ledamöter varav 2 (1) kvinnor. Företagsledningen, tillika Gunnebos koncernledning, bestod av 5 (5) personer varav 1 (1) kvinna.

Pensioner, avgångsvederlag och rörlig ersättning
Pensionsåldern för den verkställande direktören är 65 år. Pensionslösningen är premiebaserad och pensionskostnaden uppgår till 35 procent av lönen. Om verkställande direktören säger upp sig gäller en uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om 12 månader under vilken normal lön och andra förmåner utgår. Efter uppsägningstidens slut utgår ett avgångsvederlag som uppgår till 6 månaders lön som utbetalas med lika belopp under 6 månader.

För andra ledande befattningshavare (fyra personer, som tillsammans med den Verkställande direktören utgör koncernledningen) är pensionsåldern 65 år. För andra ledande befattningshavare i Sverige (fyra personer) finns en premiebaserad pensionsplan. Avtalad premieavsättning kan, beroende på ålder och lönenivå, uppgå till maximalt 35 procent av grundlönen. Om andra ledande befattningshavare säger upp sig gäller en uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om 12 månader, under vilken normal lön och andra förmåner utgår. Personer i koncernledningen som är bosatta utanför Sverige får erbjudas uppsägningstider som är konkurrenskraftiga i det land där personerna är bosatta, företrädesvis motsvarande de uppsägningstider som får förekomma i Sverige.

Den rörliga lönen ska vara beroende av hur på förhand bestämda kvantitativa mål uppfylls och ska för den verkställande direktören vara maximerad till högst 125 procent av den fasta lönen. President Entrance Control rörliga lön är maximerad till högst 100 procent av den fasta lönen.

För övriga medlemmar i koncernledningen ska den rörliga lönen vara maximerad till högst 70 procent av den fasta lönen.

Medelantal anställda per land	2024	Varav män	2023	Varav män
Sverige	72	40	69	44
Australien	29	25	29	25
Danmark	6	5	7	7
Frankrike	21	17	5	4
Förenade Arabemiraten	30	22	27	22
Indien	1 335	1 280	1 230	1 194
Indonesien	486	427	507	449
Italien	163	117	122	82
Kanada	132	95	123	87
Kina/Hongkong	134	100	128	94
Malaysia	26	19	25	16
Mexiko	280	250	286	260
Nederländerna	27	23	156	146
Polen	38	30	45	37
Serbien	18	16	0	0
Slovenien	23	17	0	0
Singapore	3	2	7	5
Spanien	17	11	15	10
Storbritannien	123	75	127	72
Sydafrika	19	12	21	15
Sydkorea	17	15	16	14
Tjeckien	134	114	123	107
Tyskland	127	107	128	109
Ungern	3	3	7	6
USA	274	200	236	175
Totalt	**3 537**	**3 022**	**3 439**	**2 980**

Docusign Envelope ID: 73EFBE30-D9DD-4D07-9262-3CFCE96E11CE

20250619262223

Not 7 Arvode till revisorer

	2024	2023
Arvode till EY		
Revisionsuppdrag	8	7
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	0
Skatterådgivning	2	1
Övriga tjänster	2	2
Summa arvode till EY	**12**	**10**
Revisionsarvoden till övriga revisionsfirmor	5	5
Summa arvode till revisorer	**17**	**15**

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arvoden som avser revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget innebär kvalitetssäkringstjänster som skall utföras enligt författning, bolagsordning, stadgar eller avtal. Övriga tjänster är sådan rådgivning som inte är hänförlig till någon av de tidigare uppräknande tjänsterna.

Not 8 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter	2024	2023
Vinst vid avyttring byggnader och mark	62	–
Vinst från ett förvärv till lågt pris	16	–
Erhållna offentliga bidrag	11	14
Återförd reservering	–	8
Kursvinster	20	9
Övrigt	5	12
Summa	**115**	**43**

Övriga rörelsekostnader	2024	2023
Nedskrivning programvara	–	–19
Kursförluster	–11	–7
Övrigt	–8	–11
Summa	**–19**	**–37**

Not 9 Finansiella intäkter och kostnader

	2024	2023
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter på finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde	15	10
Valutakursvinster	177	397
Övriga finansiella intäkter	0	2
Summa	**193**	**409**
Finansiella kostnader		
Räntekostnader på finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde	–275	–217
Bankavgifter och garantikostnader	–26	–50
Räntekostnader på leasingskulder	–11	–10
Finansiella kostnader på pensioner, netto	–8	–7
Valutakursförluster	–309	–367
Övriga finansiella kostnader	–11	–13
Summa	**–640**	**–663**
Finansiella intäkter och kostnader, netto	**–447**	**–254**

Not 10 Inkomstskatt

Skattekostnad	2024	2023
Aktuell skatt	–121	–107
Uppskjuten skatt	–17	13
Summa	**–138**	**–93**

Inkomstskatt redovisad i övrigt totalresultat inkluderar 1 Mkr hänförligt till omvärdering av avsättningar till anställda efter avslutad anställning.

Avstämning av svensk skattesats jämfört med effektiv skattesats	2024	2023
Resultat före skatt	–289	81
Skatt enligt svensk skattesats 20,6%	60	–17
Effekter av utländska skattesatser	–10	–10
Underskottsavdrag som inte värderats	–118	–63
Källskatter	–29	–34
Utnyttjat underskott från tidigare år	9	18
Upplösning av uppskjutna skatter	–17	13
Övrigt, inkl. ej avdragsgilla kostnader/ej skattepliktiga poster	–25	–1
Skatt hänförlig till tidigare år	–6	0
Summa	**–138**	**–93**
Effektiv skatt i %	*–48%*	*115%*

	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld	
Uppskjuten skatt	**2024**	2023	**2024**	2023
Anläggningstillgångar	47	58	89	77
Omsättningstillgångar	16	14	4	1
Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning	18	20	6	7
Kortfristiga avsättningar	12	13	–	–
Övrigt	20	17	3	3
Underskottsavdrag	20	31	–	–
Utgående balans	**133**	**153**	**102**	**88**

Förändringar i uppskjuten skatt	2024	2023
Ingående balans	65	80
Redovisat i årets resultat	–17	13
Förvärvade verksamheter	–13	–23
Skatt på belopp redovisade i övrigt totalresultat	–1	–5
Omräkningsdifferenser	–3	0
Utgående balans	**31**	**65**

Underskottsavdrag

Per den 31 december 2024 uppgick koncernens underskottsavdrag till totalt 2 062 Mkr (1 583). Ungefär 98 procent (98) av underskottsavdragen har inga förfallodatum för utnyttjande. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att dessa kan nyttjas mot skattepliktiga inkomster, med hänsyn taget till nyttjandeperioder. Uppskjutna skattefordringar om 20 Mkr (31), hänförliga till underskottsavdrag om 66 Mkr (106), redovisades i balansräkningen. Dessa uppskjutna skattefordringar inkluderar ett belopp om 1 Mkr (1) hänförligt till dotterbolag som har beskattningsbara förluster under den aktuella perioden.

Ledningen bedömer att förlustavdrag kommer att utnyttjas i framtiden, huvudsakligen på grund av följande skäl: det finns en historik av inkomst före skatt; dessa dotterbolag bedöms komma att generera beskattningsbar inkomst på kort sikt; det finns skattestrategier som kan genomföras för att påskynda skattepliktig inkomst för att realisera en del av de uppskjutna skattefordringarna och en väsentlig del av förlustavdragen har ett obestämt liv eller inte löper ut på kort sikt.

Docusign Envelope ID: 73EFBE30-D9DD-4D07-9262-3CFCE96E11CE

Not 11 Immateriella tillgångar

2024	Goodwill	Mjukvara	Teknologi	Kund-relationer	Varumärke	Övrigt	Totalt
Anskaffningsvärde							
Ingående balans	**3 087**	**14**	**99**	**124**	**134**	**318**	**3 775**
Investeringar	—	—	—	—	—	16	16
Förvärvade verksamheter	46	—	—	7	3	15	70
Utrangeringar	–3	—	—	—	—	–1	–4
Omklassificering	–2	—	—	—	—	–6	–8
Omräkningsdifferenser	82	1	2	7	10	9	111
Utgående balans	**3 210**	**15**	**101**	**138**	**147**	**351**	**3 960**
Ackumulerade av- och nedskrivningar							
Ingående balans	**–158**	**–6**	**–37**	**–68**	**–**	**–237**	**–507**
Avskrivningar	—	–5	–12	–8	—	–23	–48
Avskrivningar förvärvade verksamheter	—	—	—	—	—	–8	–8
Utrangeringar	—	—	—	—	—	1	1
Omklassificering	—	—	—	—	—	6	6
Omräkningsdifferenser	–7	0	–1	–5	—	–6	–19
Utgående balans	**–165**	**–11**	**–50**	**–81**	**–**	**–268**	**–575**
Utgående bokfört värde	**3 045**	**3**	**51**	**56**	**147**	**83**	**3 384**

2023	Goodwill	Mjukvara	Teknologi	Kund-relationer	Varumärke	Övrigt	Totalt
Anskaffningsvärde							
Ingående balans	**3 061**	**14**	**75**	**100**	**107**	**323**	**3 679**
Investeringar	—	—	—	—	—	11	11
Förvärvade verksamheter	56	—	27	27	32	7	149
Utrangeringar	—	—	—	—	—	–25	–25
Omklassificering	4	—	—	—	—	1	5
Omräkningsdifferenser	–35	—	–3	–3	–5	1	–44
Utgående balans	**3 087**	**14**	**99**	**124**	**134**	**318**	**3 776**
Ackumulerade av- och nedskrivningar							
Ingående balans	**–160**	**–2**	**–28**	**–65**	**–**	**–234**	**–488**
Avskrivningar	—	–5	–10	–6	—	–18	–39
Utrangeringar	—	—	—	—	—	14	14
Omräkningsdifferenser	2	—	1	2	—	1	6
Utgående balans	**–158**	**–6**	**–37**	**–68**	**–**	**–237**	**–507**
Utgående bokfört värde	**2 929**	**8**	**62**	**56**	**134**	**81**	**3 269**

Övriga immateriella tillgångar består av internt genererade balanserade utgifter för produktutveckling om 62 Mkr (60), programvara utvecklad för internt bruk om 14 Mkr (13) samt förvärvad teknologi och varumärke om 7 Mkr (7). Under året gjorda investeringar i produktutvecklingsprojekt har uppgått till 35 Mkr (9).

Avskrivningar är inkluderade i kostnad för sålda varor med –34 Mkr (–27), forskning och utveckling –7 (–4), försäljningskostnader –2 Mkr (–2) och administrationskostnader –5 Mkr (–6).

Docusign Envelope ID: 73EFBE30-D9DD-4D07-9262-3CFCE96E11CE

20250619226224

Nedskrivningstest
Nedanstående tabell visar totalt redovisade värden av goodwill respektive varumärke som allokerats per kassagenererande enhet (KGE) inom ramen för eventuellt nedskrivningsbehov.

KGE 2024	Goodwill	Varumärke
Entrance Control	1 135	17
Safe Storage	1 885	130
Övriga KGE	25	–
Redovisat värde	**3 045**	**147**

KGE 2023	Goodwill	Varumärke
Entrance Control	1 121	13
Safe Storage	1 781	121
Övriga KGE	27	–
Redovisat värde	**2 929**	**134**

Återvinningsvärdet av KGE baseras på nyttjandevärdet, vilket beskrivs i not 1 och bestäms genom diskontering av de framtida kassaflödena som genereras från de kassagenererande enheternas fortsatta utnyttjande. Prognoserna för framtida kassaflöden baseras på finansiella budgetar och prognoser som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna är högre än det redovisade värdet.

Beräkning av återvinningsvärdet för alla kassagenererande enheter är mest känslig för följande antaganden:

Diskonteringsränta
Nyttjandevärdet beräknas med en diskonteringsränta före skatt om 10,7–11,0 procent (11,1–11,4), vilket motsvarar koncernens vägda genomsnittliga kapitalkostnad, WACC. De kassagenererande enheterna, vilka motsvaras av koncernens affärsområden, är alla relativt diversifierade, har en bred geografisk täckning och till stor del en bred kundsegmentbas. De prognostiserade kassaflödena har tagit hänsyn till eventuella specifika risker samt den skattesats som gäller för respektive kassagenererade enhet. En känslighetsanalys har utförts baserat på två procentenheters ökning av diskonteringsräntan som en möjlig negativ förändring. Detta skulle inte leda till någon nedskrivning.

Tillväxttakten som används för att extrapolera kassaflödena utöver prognosperioden
En tillväxt om 2,0 procent har använts för att beräkna den eviga tillväxten. En känslighetsanalys har utförts där tillväxten reducerats till 0 procent, vilket inte skulle leda till någon nedskrivning.

Not 12 Leasing

Tabellen nedan anger nyttjanderättstillgångar per kategori:

2024	Byggnader och kontors-lokaler	Fordon	Produktions- och kontors-utrustning	Summa
Anskaffningsvärde				
Ingående balans	288	89	21	398
Tillkommande nyttjanderätter	29	39	2	70
Förvärvade verksamheter	4	1	–	5
Avgående nyttjanderätter	–50	–38	–10	–98
Omräkningsdifferenser	9	–1	–	8
Utgående balans	**280**	**89**	**13**	**382**
Ackumulerade avskrivningar				
Ingående balans	–165	–61	–18	–244
Avskrivningar	–40	–23	–3	–65
Avgående nyttjanderätter	49	37	9	95
Omräkningsdifferenser	–5	1		–4
Utgående balans	–160	–46	–12	–217
Utgående bokfört värde	**120**	**44**	**1**	**165**

2023	Byggnader och kontors-lokaler	Fordon	Produktions- och kontors-utrustning	Summa
Anskaffningsvärde				
Ingående balans	288	85	22	394
Tillkommande nyttjanderätter	36	23	1	61
Förvärvade verksamheter	8	–	–	8
Avgående nyttjanderätter	–38	–20	–4	–60
Omräkningsdifferenser	–6	1	1	–4
Utgående balans	**288**	**89**	**21**	**398**
Ackumulerade avskrivningar				
Ingående balans	–161	–56	–16	–234
Avskrivningar	–43	–24	–4	–71
Avgående nyttjanderätter	35	20	3	59
Omräkningsdifferenser	4	0	–1	3
Utgående balans	**–165**	**–61**	**–18**	**–244**
Utgående bokfört värde	**123**	**28**	**3**	**154**

Kontrakterade förfallodatum för leasingskulder	
Mindre än 12 månader	56
1–2 år	40
2–5 år	58
Över 5 år	21
Summa	**175**

Det totala kassautflödet gällande leasingavtal 2024 var 75 Mkr (80), varav 11 Mkr (10) avsåg räntekostnader. Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal samt leasing av lågt värde, vilka inte ingår i redovisade leasingskulder, uppgick till 5 Mkr (5).

Not 13 Materiella anläggningstillgångar

2024	Byggnader och mark[1]	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Summa
Anskaffningsvärde					
Ingående balans	302	335	198	69	904
Investeringar	7	20	14	88	129
Förvärvade verksamheter	129	61	41	6	237
Utrangeringar	–19	–80	–7	—	–106
Omklassificeringar	18	46	6	–70	0
Omräkningsdifferenser	22	20	7	3	52
Utgående balans	**459**	**402**	**259**	**96**	**1 216**
Ackumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans	–70	–244	–162	—	–476
Avskrivningar	–10	–19	–16	—	–45
Förvärvade verksamheter	–55	–44	–33	—	–132
Utrangeringar	2	68	6	—	76
Omräkningsdifferenser	–3	–12	–5	—	–20
Utgående balans	–136	–251	–210	—	–597
Utgående bokfört värde	**323**	**151**	**49**	**96**	**619**

2023	Byggnader och mark[1]	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Summa
Anskaffningsvärde					
Ingående balans	310	338	185	33	866
Investeringar	7	6	12	42	67
Förvärvade verksamheter	—	—	11	—	11
Utrangeringar	–4	–4	–10	—	–18
Omklassificeringar	—	2	4	–6	0
Omräkningsdifferenser	–11	–7	-4	0	–22
Utgående balans	**302**	**335**	**198**	**69**	**904**
Ackumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans	–68	–233	–151	—	–452
Avskrivningar	–9	–18	–13	—	–40
Förvärvade verksamheter	—	—	–9	—	–9
Utrangeringar	4	3	10	—	17
Omräkningsdifferenser	3	4	1	—	8
Utgående balans	**–70**	**–244**	**–162**	—	**–476**
Utgående bokfört värde	**232**	**91**	**36**	**69**	**429**

[1] Inklusive markanläggningar.

Avskrivningar är inkluderade i kostnad för sålda varor med –32 Mkr (–28), forskning och utvecklingskostnader –7 Mkr (–4) försäljningskostnader med –2 Mkr (–2) och administrationskostnader med –5 Mkr (–6).

Not 14 Varulager

	2024	2023
Råvarulager	309	257
Varor under tillverkning	54	21
Färdiga varor	298	277
Pågående installationsarbeten	0	52
Summa	**661**	**607**

Per den 31 december 2024 uppgår koncernens reserv för inkurans till 56 Mkr (58).

Not 15 Kundfordringar, avtalstillgångar och avtalsskulder

	2024	2023
Kundfordringar	916	766
Avtalstillgångar		
Ej fakturerade intäkter (vid en tidpunkt)	27	9
Successiv vinstavräkning (över tid)	41	12
Totala kundfordringar	**984**	**787**

Avtalstillgångarna relaterar främst till koncernens rätt till ersättning vid rapporteringstidpunkten, för levererade men ännu ej fakturerade produkter. En avtalstillgång omklassificeras till kundfordran då samtliga prestationsåtaganden i avtalet är uppfyllda vilket vanligtvis sker vid fakturering.

Den utgående balansen för 2024 förväntas vara till 96 procent ut fakturerad under påföljande år.

Vanligt betalningsvillkor varierar geografiskt, men koncernen strävar mot 30 dagar.

	2024		2023	
	Kundfordringar	Förväntade kreditförluster	Kundfordringar	Förväntade kreditförluster
Kundfordringar, ej förfallna	776	–1	641	–3
Förfallna, 1–30 dagar	62	—	74	—
Förfallna, 31–60 dagar	26	—	27	—
Förfallna, 61–90 dagar	14	—	8	–5
Förfallna, över 90 dagar	53	–15	29	–5
Summa	**932**	**–16**	**779**	**–13**

Avsättning för osäkra fordringar	2024	2023
Ingående balans	–13	–13
Nya avsättningar	–7	–6
Förvärvade verksamheter	–2	–2
Konstaterade förluster	3	5
Återföringar	1	3
Avyttrad verksamhet	—	—
Valutakursdifferenser	0	0
Utgående balans	–16	**–13**
Utgående bokfört värde	**916**	**766**

Vid mätning av de förväntade kreditförlusterna har kundfordringarna bedömts på en kollektiv basis eftersom de har gemensamma kreditriskegenskaper. De har grupperats baserat på förfallna dagar.

Avtalsskulder	2024	2023
Förskottsbetalningar (vid en tidpunkt)	117	210
Avtalsskulder (över tid)	28	3
Förfakturerade intäkter för service och förlängda garantikontrakt (över tid)	15	28
Summa	**161**	**241**

Avtalsskulder avser ersättning som erhållits innan koncernen uppfyllt sina avtalsförpliktelser för leveranser av produkter eller tjänster.

Under 2025 förväntas 96 procent av förskottsbetalningarna per 31 december 2024 redovisas som intäkter, medan resterande beräknas intäktsföras år 2026 enligt tidplan för leverans till kund.

87 procent avtalsskulderna per 31 december 2024 förväntas redovisas som intäkter under 2025.

Under 2025 beräknas cirka 84 procent av förfakturerade intäkter per 31 december 2024 redovisas som intäkter. Resterande avser några specifika serviceavtal som sträcker sig in i 2026.

Docusign Envelope ID: 73EFBE30-D9DD-4D07-9262-3CFCE96E11CE

20250619262225

Not 16 Ersättning efter avslutad anställning

2024

Belopp som redovisas i koncernens balansräkning	Storbritannien	Kanada	Indonesien	Tyskland	Sverige	Övriga	Summa
Förmånsbestämda förpliktelser	525	143	27	24	19	95	833
Förvaltningstillgångar	–448	–197	—	—	—	–77	–721
Tillgångstak	—	31	—	—	—	—	31
Summa ersättning efter avslutad anställning	**77**	**–23**	**27**	**24**	**19**	**18**	**143**

2023

Belopp som redovisas i koncernens balansräkning	Storbritannien	Kanada	Indonesien	Tyskland	Sverige	Övriga	Summa
Förmånsbestämda förpliktelser	535	135	32	25	18	85	830
Förvaltningstillgångar	–408	–185	—	—	—	–65	–658
Tillgångstak	—	26	—	—	—	—	26
Summa ersättning efter avslutad anställning	**127**	**–24**	**32**	**25**	**18**	**20**	**198**

Koncernen har ett antal förmånsbestämda pensionsplaner huvudsakligen i Storbritannien, Kanada, Indonesien, Tyskland och Sverige.

Storbritannien
I Storbritannien tryggas pensionsförpliktelserna i huvudsak genom inbetalningar till en fonderad förmånsbestämd pensionsplan. Planen är en slutlönebaserad pensionsplan och är stängd för nyanställda som i stället har rätt till avgiftsbestämda pensionslösningar. Till följd av legala krav utgörs planen av en oberoende stiftelse. Stiftelsens tillgångar förvaltas av en styrelse bestående av representanter för koncernen och de anställda som är medlemmar av planen. Förvaltningen sker i enlighet med nationell lagstiftning och i samarbete med professionella rådgivare och fondförvaltare.

Kanada
Kanada har pensionsplaner för både tjänstemän och vissa fackligt anställda, som erbjuder förmåner baserat på den genomsnittliga intjäningen under arbetslivet. Båda planerna är fonderade. Dessutom finns en fonderad kompletterande pensionsplan (SERP) samt en övrig pensionsplan som är ofonderad, som ger medicinska fördelar för pensionärer och deras partners.

Indonesien
Samtliga pensionsplaner i Indonesien är ofonderade. Planerna är dels pensionsplaner som betalar ut ett engångsbelopp vid pensioneringstidpunkten, dels lojalitetsplaner för lång tjänstgöring som betalar ut engångsbelopp och guld vid olika jubileumstillfällen.

Tyskland
De huvudsakliga pensionsplanerna i Tyskland är ofonderade planer. Merparten av de berättigade förmånerna beslutas i enlighet med den tyska statliga pensionslagen. Det finns inga statliga fonderingskrav.

Sverige
I Sverige finns en förmånsbestämd plan. Förpliktelsen i balansräkningen garanteras genom en kreditförsäkring från Försäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti, ömsesidigt. Det finns inga finansieringskrav för den svenska planen. Pensionsskulden i Sverige är stängd för framtida intjäning som istället sker via försäkring via Alecta.

Utöver framtida intjänande av ålderspension tryggas även sjukpension och familjepension inom ITP 2 genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplan som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2024 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar eller kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 2 Mkr (2). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medelmmar i planen uppgår till 0,008 procent (0,009) respektive 0,01 procent (0,009).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtgagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. I syfte att stärka konsolideringsnivån om den bedöms vara för låg, kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Om konsolideringsnivån överstiger 150 procent kan premiereduktioner införas. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 162 procent (158).

Övriga länder
De mest signifikanta planerna är de fonderade pensionsplanerna i Indien. Dessutom finns det planer för avgångsvederlag i Italien, där ett engångsbelopp utbetalas vid avslutad anställning.

Forts. not 16

	2024			2023		
Specifikation av förändringar i förmånsbestämda förpliktelser	Nuvärdet av förpliktelsen	Förvaltnings-tillgångarnas verkliga värde	**Summa**	Nuvärdet av förpliktelsen	Förvaltnings-tillgångarnas verkliga värde	**Summa**
Ingående balans	830	–632	198	759	–587	172
Kostnader:						
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år (inklusive administration)	11	—	11	12	—	12
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder	–1	—	–1	1	—	1
Aktuariella vinster och förluster som redovisas i resultaträkningen	–2	—	–2	—	—	—
Räntekostnad(+)/intäkt(–)	40	–32	8	39	–33	7
Övriga (administration)	—	5	5	—	5	5
	48	**–27**	**21**	**52**	**–28**	**24**
Omkostnader:						
Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive belopp som ingår i ränteintäkt	—	16	16	—	51	51
Aktuariella vinster (–) och förluster (+) till följd av förändrade demografiska antaganden	3	—	3	9	—	9
Aktuariella vinster (–) och förluster (+) till följd av förändrade finansiella antaganden	–54	—	–54	23	—	23
Erfarenhetsbaserade vinster (–) och förluster (+)	–4	—	–4	4	—	4
Ändring av tillgångstak (begränsar rapporterat tillgångsvärde)	—	4	4	—	–19	–19
	–55	**20**	**–35**	**35**	**32**	**68**
Kassaflöde:						
Inbetalning av avgifter från anställda	–12	–5	–17	5	–5	—
Inbetalning av avgifter från arbetsgivaren	—	–44	–44	—	–56	–56
Utbetalning av pensionsersättningar	–33	39	5	–46	33	–13
	–46	**–10**	**–56**	**–41**	**–27**	**–69**
Övrigt:						
Förvärv	3	—	3	4	—	4
Omräkningsdifferenser	52	–40	12	22	–23	–1
Utgående balans	**833**	**–690**	**143**	**830**	**–632**	**198**

Av nuvärdet av förpliktelser avser 742 Mkr (736) fonderade pensions- och övriga planer och 91 Mkr (94) ofonderade pensions- och övriga planer. Den totala pensionskostnaden för förmånsbestämda planer uppgick till 21 Mkr (24), varav 13 Mkr (17) har redovisats som rörelsekostnader och 8 Mkr (7) som finansiella kostnader. Kostnaderna för de avgiftsbestämda planerna uppgick totalt till 36 Mkr (37). Koncernen förväntas göra utbetalningar under 2025 avseende förmånsbestämda planer uppgående till 38 Mkr.

Specifikation av förvaltningstillgångar

2024	Storbritannien	Kanada	Övriga	**Summa**
Aktier och fonder	282	114	4	401
Räntebärande instrument	146	66	46	258
Försäkringskontrakt	—	16	7	23
Alternativa och övriga placeringar	—	—	17	17
Likvida medel	20	—	2	22
Summa	**448**	**197**	**77**	**721**

Specifikation av förvaltningstillgångar

2023	Storbritannien	Kanada	Övriga	**Summa**
Aktier och fonder	229	107	4	340
Räntebärande instrument	176	61	36	273
Försäkringskontrakt	—	17	5	22
Alternativa och övriga placeringar	—	—	17	17
Likvida medel	3	—	2	5
Summa	**408**	**185**	**65**	**658**

Det finns inga förvaltningstillgångar som består av finansiella instrument i Gunnebo Holding AB eller tillgångar som används inom koncernen.

Aktuariella antaganden
Följande var de viktigaste aktuariella antagandena på balansdagen (uttryckta som vägda genomsnitt):

2024	Storbritannien	Kanada	Indonesien	Tyskland	Sverige	Övriga
Diskonteringsränta (%)	5,5	4,8	7,0	3,2	3,3	6,0
Inflation (%)	3,3	2,0	3,0	2,0	1,8	1,9
Duration (år)	11	13	5	10	13	10

2023	Storbritannien	Kanada	Indonesien	Tyskland	Sverige	Övriga
Diskonteringsränta (%)	4,5	4,8	6,5	3,2	3,4	6,3
Inflation (%)	3,2	2,0	3,0	2,0	1,6	2,2
Duration (år)	12	13	6	11	14	10

Känslighetsanalys
Rimligt möjliga förändringar till ett av de väsentliga aktuariella antaganden, om andra antaganden hålls konstanta, skulle ha påverkat den förmånsbestämda förpliktelsen med de belopp som visas nedan:

Antaganden	+0,5 procentenhet	–0,5 procentenhet
Diskonteringsränta	–44	49
Inflation	16	–14

Docusign Envelope ID: 73EFBE30-D9DD-4D07-9262-3CFCE96E11CE

20250619262226

Not 17 Övriga avsättningar

2024	Tvister	Garantier	Övrigt	Summa
Ingående balans	0	18	17	35
Förvärv av verksamhet	—	2	—	2
Omklassificeringar	3	—	–3	—
Avsättningar under året	0	11	3	14
Ianspråktaganden under året	—	–7	–1	–8
Återföringar under året	0	–3	—	–3
Kursdifferenser	—	—	—	—
Utgående balans	**3**	**21**	**16**	**40**

2023	Tvister	Garantier	Övrigt	Summa
Ingående balans	1	18	16	35
Förvärv av verksamhet	—	0	—	—
Omklassificeringar	—	—	—	—
Avsättningar under året	1	10	2	13
Ianspråktaganden under året	–1	–6	–1	–8
Återföringar under året	0	–5	0	–5
Kursdifferenser	–1	1	–1	–1
Utgående balans	**0**	**18**	**17**	**35**

Koncernen driver sin verksamhet globalt både i välutvecklade länder samt länder som är politiskt instabila. Det händer att koncernen nämns som motpart i diverse juridiska stämningar. Dessa bevakas och utvärderas löpande under året av koncernledningen. Avsättning för tvister representerar koncernledningens bästa bedömning av de framtida kassaflöden som krävs för att reglera tvister vid slutet av året, dock är tidpunkten för uppgörelsen/reglering osäker.

Koncernledningens bedömningar baseras på typ av tvist, den juridiska processen i respektive land samt processens utveckling. Vidare beaktas åsikter från interna och externa juridiska och andra rådgivare avseende utgången av processen samt erfarenheter från liknande fall.

Avsättningar för garantier innebär uppskattningar om utfallet av anspråk till följd av defekta produkter. Antaganden behöver göras både för att förutse returer och för kostnader för att ersätta defekta produkter och/eller kompensation till kunder för skador orsakade av koncernens produkter. Dessa antaganden baseras på statistik över tidigare anspråk, förväntade kostnader för åtgärder samt den genomsnittliga tidsåtgången mellan det att felet uppstår och anspråk riktas mot företaget.

Not 18 Övriga kortfristiga fordringar och skulder

Övriga kortfristiga fordringar	2024	2023
Övriga kortfristiga fordringar	163	145
Förutbetalda försäkringspremier	6	6
Förutbetalda hyror	4	5
Upplupna räntor	1	1
Övriga förutbetalda poster	48	39
Summa	**222**	**195**

Övriga kortfristiga skulder	2024	2023
Övriga kortfristiga skulder	79	100
Semesterlöneskuld	32	33
Upplupna löner	86	73
Sociala avgifter	24	26
Avtalsskulder*	161	241
Övriga upplupna poster	287	231
Summa	**669**	**704**

* Se not 15 för mer information om avtalsskulder.

Not 19 Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Koncernens finansiella verksamhet bedrivs i enlighet med en av styrelsen fastställd finanspolicy som reglerar hur de finansiella riskerna ska hanteras och inom vilka ramar internbank och dotterbolag får agera.

Finansiella riskfaktorer

De huvudsakliga finansiella risker som koncernen är utsatt för är likviditetsrisk, finansieringsrisk, ränterisk, valutarisk samt kreditrisk. Var och en av dessa definieras nedan med en policybeskrivning där det även beskrivs hur riskerna hanterats under året.

Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen saknar tillgång till likvida medel eller outnyttjade krediter för att fullgöra sina betalningsförpliktelser. Enligt finanspolicyn ska tillgängliga likvida medel och outnyttjade kreditlöften alltid uppgå till minst 20 MEUR. Likviditeten i koncernen ska placeras hos internbanken eller i lokala koncernkonton (cash pools). Koncernen har genom cash pools en centraliserad likviditetshantering i de jurisdiktioner som tillåter detta. Genom dessa cash pools matchas överskott och underskott i de lokala dotterbolagen för respektive land och valuta. Eftersom koncernen är nettolånetagare används överskottslikviditet för att amortera ner externa skulder i den mån likviditeten kan flyttas till Gunnebo AB.

I tabellen nedan visas de kontrakterade förfallotidpunkterna avseende koncernens finansiella tillgångar och skulder.

Kontrakterade förfallodatum för finansiella tillgångar och skulder, 2024	Mindre än 6 mån	6–12 mån	1–2 år	Mer än 2 år	**Summa kontrakterat kassaflöde**
Kundfordringar	916	—	—	—	916
Likvida medel	404	—	—	—	404
Banklån och checkräkningskrediter	–127	–257	–196	–2 885	–3 465
Aktieägarlån	–3	—	—	–1 035	–1 038
Leverantörsskulder	–506	—	—	—	–506
Summa	**684**	**–257**	**–196**	**–3 920**	**–3 689**

Kontrakterade förfallodatum för finansiella tillgångar och skulder, 2023	Mindre än 6 mån	6–12 mån	1–2 år	Mer än 2 år	**Summa kontrakterat kassaflöde**
Kundfordringar	766	—	—	—	766
Likvida medel	702	—	—	—	702
Banklån och checkräkningskrediter	–106	–108	–210	–3 016	–3 440
Aktieägarlån	—	—	—	–1 111	–1 111
Leverantörsskulder	–450	—	—	—	–450
Summa	**912**	**–108**	**–210**	**–4 127**	**–3 533**

För finansiella skulder med lång kontrakterad löptid men med kort/rörlig räntebindning har den rörliga räntan antagits till noterad interbankränta per 2024-12-31 respektive 2023-12-31.

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att finansieringen av koncernens kapitalbehov samt refinansieringen av utestående lån försvåras eller fördyras.

Vid årets slut hade koncernen fasta kreditlöften om sammanlagt 2 847 Mkr (2 702), varav 2 781 Mkr (2 262) var utnyttjade. Snittlöptiden uppgick till 5,0 år (6,2). Enskilda dotterbolag kan ha extern finansiering där skatter och andra regleringar i vissa länder medför att det är ofördelaktigt att uppta lån från utländska koncernbolag.

Låneförfallostruktur	Kreditlöfte	Varav utnyttjat
2025	521	454
2026 och senare	2 327	2 327
Summa	**2 848**	**2 781**

Ränterisk

Med ränterisk avses risken för en negativ resultat- och kassaflödespåverkan vid en varaktig förändring av marknadsräntan. Koncernen har valt att ingå avtal om en så kallad räntekorridor för att minska denna risk. Enligt koncernens finanspolicy ska minst 50% av ränterisken säkras.

Den genomsnittliga räntebindningstiden var vid årets utgång 8 månader (8) och den genomsnittliga räntan i låneportföljen var vid samma tidpunkt 7,5 procent (8,6).

Givet samma låneskuld och samma räntebindningstider som vid årets utgång skulle en ökning av marknadsräntan med 1 procentenhet förändra koncernens räntekostnad med cirka 19 Mkr (18) på årsbasis.

Valutarisk

Koncernens redovisning sker i svenska kronor, men koncernen har verksamhet i ett stort antal länder över hela världen. Detta gör att koncernen är exponerad för valutarisker. Dessa är transaktionsexponering, omräkningsexponering (nettoinvesteringar) samt omräkningsexponering (resultaträkning).

Transaktionsexponering

Koncernen har intäkter och inköpskostnader i ett flertal valutor och är därmed exponerat för valutakursfluktuationer. Denna valutarisk benämns transaktionsexponering och påverkar koncernens rörelseresultat. Enligt finanspolicyn säkrar koncernen inte transaktionsexponeringen.

2024 års kommersiella valutaflöde efter nettoberäkningar av motriktade flöden uppgår till -193 Mkr (384) på årsbasis. De största transaktionella flödena är USD, CZK samt INR. Koncernen är nettosäljare av USD men nettoköpare av CZK och INR.

Omräkningsexponering (nettoinvesteringar)

Vid konsolidering omräknas de utländska dotterbolagens nettotillgångar till svenska kronor varvid omräkningsdifferenser uppkommer som påverkar övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital. För att begränsa de negativa effekterna av omräkningsdifferenser på koncernens egna kapital kan säkring ske genom lån eller placeringar. Några sådana säkringar av utländska nettotillgångar förekommer ej.

De utländska dotterbolagens nettotillgångar uppgick till 903 Mkr (200) per den 31 december 2024.

En 10-procentig försvagning av den svenska kronan gentemot samtliga övriga valutor skulle innebära en ökning av det egna kapitalet med cirka 90 Mkr (20), där effekten från GBP är störst.

Docusign Envelope ID: 73EFBE30-D9DD-4D07-9262-3CFCE96E11CE

20250619262227

Forts. not 19

Omräkningsexponering (resultaträkning)
Valutakursförändringar påverkar även koncernens resultat i samband med omräkningen av resultaträkningar i utländska dotterbolag till svenska kronor. Förväntade framtida resultat i utländska dotterbolag kurssäkras inte.

En försvagning av värdet på den svenska kronan om 10 procent mot samtliga övriga valutor skulle påverka rörelseresultatet med 31 Mkr (50). Effekterna är främst hänförliga till INR, USD samt EUR.

Kreditrisk
Finansiell kreditrisk
Med kreditrisk avses risken för förlust om motparten inte fullföljer sina åtaganden. Koncernen har ingått ramavtal (ISDA) med alla sina motparter för transaktioner i derivatinstrument. Kassallkviditet ska i första hand användas för att reducera utestående skulder, vilket begränsar volymen av utestående överskottslikviditet.

Kundkreditrisk
Respektive dotterbolag ansvarar för kontroll och styrning av kreditrisk mot kund. De regler som gäller för den lokala kreditgivningen finns dokumenterat i lokala kreditpolicies som reglerar kreditlimiter, betalningsvillkor samt kravrutiner och stämmer överens med koncernens regelver. Kundfinansieringsupplägg godkänns även av Gunnebo AB.

Koncernens maximala exponering för kreditrisk motsvaras av bokförda värden på finansiella tillgångar vilka framgår av tabell nedan:

	2024	2023
Kundfordringar	916	766
Övriga kortfristiga fordringar	222	195
Likvida medel	404	702
Maximal exponering för kreditrisk	**1 542**	**1 663**

Derivat och säkringar
Räntekorridor
Koncernen använder räntekorridorer för att säkra räntebetalningarna på lån. Säkringredovisning tillämpas och det nominella värdet av utestående avtal betecknande som kassaflödessäkringar uppgick till –2 Mkr (—) den 31 december 2024. Enligt säkringsredovisningen redovisas den effektiva delen av förändringen i verkligt värde på derivat som betecknas som kassaflödessäkringar och som uppfyller kraven på säkringsredovisning via övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital. Det belopp som redovisas i övrigt totalresultat för året 2024 uppgick till –2 Mkr (—).

Koncernens kapitalstruktur
Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna, nytta för andra intressenter samt upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

Koncernens upplåning sker med ställande av säkerheter för de bolag som räknas som materiella. Materiella bolag avser bolag med ett EBITDA som representerar fem procent eller mer av koncernens EBITDA, eller har en bruttoförsäljning som representerar fem procent eller mer av den konsoliderade bruttoförsäljningen. Upplåningen är villkorad av kovenanter vilka främst utgörs av de finansiella nyckeltalen räntetäckningsgrad och nettolåneskuld/EBITDA. Lån innegående i det senare nyckeltalet uppgick till 2 610 Mkr (2 191) per 31 december 2024. Koncernen rapporterar kovenanterna kvartalsvis till banken. Per 31 december 2024 uppfyllde koncernen bankens kovenanter. Det finns inga indikationer på att det skulle finnas svårigheter att uppfylla kovenanterna när de nästa gång kommer testas per kvartalsbokslutet den 30 juni 2025.
Med hänsyn till gällande villkor i låneavtalen uppgick det tillgängliga kreditutrymmet till 67 Mkr (440) vid årets slut.

Upplysningar om värdering till verkligt värde
I nedanstående tabell lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som värderas i rapportern över finansiell ställning.

Tillgångar i balansräkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Summa
31 december 2024		
Kundfordringar	916 [2]	**916**
Likvida medel	404 [2]	**404**
Summa	**1 320**	**1 320**
31 december 2023		
Kundfordringar	766 [2]	**766**
Likvida medel	702 [2]	**702**
Summa	**1 467**	**1 467**

Skulder i balansräkningen	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Verkligt värde via resultaträkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Summa
31 december 2024				
Långfristiga lån	—	—	3 357 [2]	**3 357**
Kortfristiga lån	—	—	310 [2]	**310**
Leverantörsskulder	—	—	506 [2]	**506**
Ränteoptioner	2 [1]	—	—	**2**
Övriga kortfristiga skulder	—	1 [2]	—	**1**
Summa	**2**	**1**	**3 685**	**4 176**

Skulder i balansräkningen	Verkligt värde via resultaträkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Summa
31 december 2023			
Långfristiga lån	—	2 899 [2]	**2 899**
Kortfristiga lån	—	280 [2]	**280**
Leverantörsskulder	—	450 [2]	**450**
Övriga kortfristiga skulder	3 [2]	—	**3**
Summa	**3**	**3 629**	**3 632**

1) Nivå 2 – värderas till verkligt värde utifrån annan observerbar data för tillgångar och skulder än marknadsvärde enligt Nivå 1.
2) Nivå 3 – värderas till verkligt värde utifrån data för tillgångar och skulder som inte baseras på observerbar marknadsdata.
Koncernen har inte några finansiella tillgångar eller skulder i Nivå 1 (värderas till verkligt värde utifrån noterade marknadsvärden på aktiv marknad för identiska tillgångar.

Finansiella tillgångar och skulder
För finansiella instrument som kundfordringar, leverantörsskulder och andra ej räntebärande finansiella tillgångar och skulder, vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning, bedöms det verkliga värdet överensstämma med det redovisade värdet på grund av den korta förväntade löptiden.

Koncernens långfristiga upplåning sker huvudsakligen under långfristiga kreditramar men med kort räntebindningstid och stabil kreditmarginal. Det verkliga värdet bedöms därför överensstämma med det redovisade värdet.

Docusign Envelope ID: 73EFBE30-D9DD-4D07-9262-3CFCE96E11CE

Not 20 Ställda säkerheter och Eventualförpliktelser

Ställda säkerheter	2024	2023
Fastighetsinteckningar	202	150
Pensionsåtagande	17	11
Pantsatta bankmedel	—	119
Övriga ställda säkerheter	2 632	3 462
Summa	**2 851**	**4 219**

Eventualförpliktelser	2024	2023
Garantier	123	—
Direktpension i form av kapitalförsäkring	43	45
Övriga eventualförpliktelser	10	10
Summa	**176**	**55**

Övriga ställda säkerheter avser säkerheter i form av aktier i dotterföretag, vilka är pantsatta som säkerhet för koncernens finansiella skulder.

Garantier redovisade föregående år avser fullgörande av olika kontraktsenliga åtaganden förekommer som ett led i koncernens normala affärsverksamhet. Övriga eventualförpliktelser avser huvudsakligen borgensansvar för dotterföretagens PRI-skulder.

Not 21 Förändring skuld

Mkr	Ingående balans 2024	Kassaflödespåverkande förändringar	Icke kassaflödespåverkande förändringar	Förvärvad verksamhet	Omräkningsdifferenser	Utgående balans 2024
Långfristiga lån, inklusive kortfristig del	3 179	90	82	29	124	3 504
Leasingskuld, inklusive kortfristig del	161	–64	66	6	5	174
Checkräkningskredit	—	163	—	—	—	163
Summa skulder från finansieringsverksamheten	**3 340**	**189**	**148**	**35**	**129**	**3 841**

Mkr	Ingående balans 2023	Kassaflödespåverkande förändringar	Icke kassaflödespåverkande förändringar	Avyttrad verksamhet	Omräkningsdifferenser	Utgående balans 2023
Långfristiga lån, inklusive kortfristig del	2 601	517	112	5	–56	3 179
Leasingskuld, inklusive kortfristig del	167	–70	59	6	–1	161
Checkräkningskredit	81	–81	—	—	—	—
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar (–)/skulder (+)	2	—	–2	—	—	—
Summa skulder från finansieringsverksamheten	**2 851**	**366**	**169**	**11**	**–57**	**3 340**

Not 22 Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående parter har skett gällande låneskulder och framgår av not 12 i moderbolaget. Ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare framgår av not 6 i koncernen. En sammanställning över koncernbolag framgår av not 11 i moderbolaget. I övrigt har det inte förekommit några andra väsentliga transaktioner med närstående.

Not 23 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

Not 24 Företag som utnyttjar sin undantagsmöjlighet

Dotterbolagen Gunnebo Deutschland GmbH, Gunnebo Entrance Control GmbH, Gunnebo Logistics GmbH, Gunnebo Markersdorf GmbH, Gunnebo Safe Storage Europe GmbH, Gunnebo Safe Storage Solutions GmbH samt Rosengrens GmbH utnyttjar sin undantagsmöjlighet enligt den tyska § 264 III HGB. Undantaget innebär att det inte finns något krav för företagen att upprätta en fullständig årsredovisning med krav på lagstadgad revision.

Docusign Envelope ID: 73EFBE30-D9DD-4D07-9262-3CFCE96E11CE

20250619262228

Moderbolagets resultaträkning

Mkr	Not	2024	2023
Nettoomsättning	2	33	34
Administrationskostnader	2, 5, 10	–34	–34
Rörelseresultat		**1**	**0**
Finansiella intäkter och kostnader, netto	3	–83	–75
Resultat efter finansiella poster		**–82**	**–75**
Bokslutsdispositioner	4	–3	—
Resultat före skatt		**–85**	**–75**
Skatt på årets resultat		1	1
Årets resultat		**–84**	**–74**

Moderbolagets rapport över totalresultat

Mkr	2024	2023
Årets resultat	–84	–74
Övrigt totalresultat	—	—
Årets totalresultat	**–84**	**–74**

Moderbolagets balansräkning

Mkr	Not	31 december 2024	31 december 2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	11	2 526	2 526
Fordringar hos koncernföretag	6	2 114	1 808
Uppskjutna skattefordringar		2	1
Summa anläggningstillgångar		**4 642**	**4 335**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		253	328
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1	1
Summa korfristiga fordringar		**254**	**329**
Kassa och bank			
Kassa och bank		—	—
Summa kassa och bank		**—**	**—**
Summa omsättningstillgångar		**254**	**329**
SUMMA TILLGÅNGAR		**4 896**	**4 664**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (50 000 aktier)		0	0
Summa bundet eget kapital		**0**	**0**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		–230	–156
Erhållet aktieägartillskott		1 889	1 857
Årets resultat		–84	–74
Summa fritt eget kapital		**1 575**	**1 627**
Summa eget kapital		**1 575**	**1 627**
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande lån	7	3 178	2 729
Avsättningar		2	1
Summa långfristiga skulder		**3 180**	**2 730**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande lån	7	128	277
Leverantörsskulder		1	4
Skulder till koncernföretag		3	—
Övriga skulder		1	4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	8	8	22
Summa kortfristiga skulder		**141**	**307**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**4 896**	**4 664**

Docusign Envelope ID: 73EFBE30-D9DD-4D07-9262-3CFCE96E11CE

20250619026729

Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr	Not	2024	2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		1	0
Erhållen ränta		191	171
Erlagd ränta m.m.		–204	–201
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**–12**	**–30**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		10	–14
Förändring av rörelseskulder		–9	8
Summa rörelsekapitalförändring		**1**	**–6**
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten		**–11**	**–36**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Investeringar i dotterbolag	11	–	–1
Nettokassaflöde från investeringsverksamheten		**–**	**–1**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagna lån		395	2 333
Amortering av lån		–284	–1 725
Förändring av fordringar på koncernföretag		–131	–602
Erhållet kapitaltillskott		32	–
Erlagt koncernbidrag		–	–4
Nettokassaflöde från finansieringsverksamheten		**12**	**2**
Årets nettokassaflöde		**2**	**–35**
Likvida medel vid årets ingång		0	0
Årets nettokassaflöde		2	–35
Omräkningsdifferens		–2	35
Likvida medel vid årets utgång		**0**	**0**

Docusign Envelope ID: 73EFBE30-D9DD-4D07-9262-3CFCE96E11CE

Moderbolagets förändring av eget kapital

Mkr	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel	Summa
Ingående balans 2024-01-01	**0**	**1 627**	**1 627**
Totalresultat			
Årets resultat	—	–84	–84
Övrigt totalresultat	—	—	—
Delsumma	**—**	**–84**	**–84**
Transaktioner med aktieägare			
Ovillkorade aktieägartillskott	—	32	32
Delsumma	**—**	**32**	**32**
Utgående balans 2024-12-31	**0**	**1 575**	**1 575**

Mkr	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel	Summa
Ingående balans 2023-01-01	**0**	**1 701**	**1 701**
Totalresultat			
Årets resultat	—	–74	–74
Övrigt totalresultat	—	—	—
Delsumma	**—**	**–74**	**–74**
Transaktioner med aktieägare			
Ovillkorade aktieägartillskott	—	—	—
Delsumma	**—**	**—**	**—**
Utgående balans 2023-12-31	**0**	**1 627**	**1 627**

Docusign Envelope ID: 73EFBE30-D9DD-4D07-9262-3CFCE96E11CE

20250619262230

Noter – Moderbolaget

Not 1 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. I enlighet med RFR 2 tillämpas IFRS så långt som är möjligt under svensk lagstiftning. Nedan beskrivs skillnaden mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper.

För beskrivning av koncernens redovisningsprinciper inklusive effekter av nya IFRS-standarder, se not 1 i koncernen.

Aktier och andelar
Aktier och andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för nedskrivningar.

Koncernbidrag
Redovisning av koncernbidrag tillämpas enligt alternativregeln, varpå redovisning av erhållna samt lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Leasing
IFRS 16 tillämpas ej i moderbolaget. Eventuella leasingavgifter redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Finansiella instrument och säkringsredovisning
Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Finansiella anläggningstillgångar värderas istället till anskaffningsvärde minus eventuella nedskrivningar och finansiella omsättningstillgångar till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader.

Not 2 Intäkter och rörelsekostnader fördelade på kostnadsslag

Koncernens moderbolag, Gunnebo Holding AB, är ett holdingbolag vars huvudsakliga uppgift är att äga och förvalta aktier i andra koncernbolag samt tillhandahålla koncernövergripande funktioner och tjänster. Nettoomsättningen för 2024 uppgick till 33 Mkr (34) och avser tjänster gentemot dotterbolag, varav 34 Mkr (34) är management fee. Rörelsekostnaderna uppgående till –32 Mkr (–34) redovisas i tabellen nedan.

	2024	2023
Ersättningar till anställda	–24	–26
Övriga kostnader	–8	–8
Summa rörelsekostnader	**–32**	**–34**

Not 3 Finansiella intäkter och kostnader

	2024	2023
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	3	0
Ränteintäkter, koncernföretag	187	172
Övriga finansiella intäkter	110	179
Finansiella kostnader		
Räntekostnader, externa	–185	–122
Räntekostnader, aktieägarlån	–69	–77
Övriga finansiella kostnader	–128	–227
Summa	**–82**	**–75**

Not 4 Bokslutsdispositioner

	2024	2023
Lämnade koncernbidrag	–3	–
Summa	**–3**	**–**

Not 5 Arvode till revisorer

Revisionsarvoden i moderbolaget uppgick till –2 Mkr (–2) för 2024.
För en beskrivning av arvode till revisorer, se not 7 i koncernen.

Not 6 Fordringar hos koncernföretag

	2024	2023
Ingående redovisat värde	1 808	1 401
Tillkommande	306	1 808
Avgående	–	–1 401
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 114**	**1 808**
Utgående redovisat värde	**2 114**	**1 808**

Not 7 Räntebärande skulder

Långfristiga skulder	2024	2023
Skulder till kreditinstitut		
Amortering inom 2 till 5 år	–	–
Amortering efter 5 år	2 129	1 749
Summa	**2 129**	**1 749**
Aktieägarlån		
Amortering efter 5 år	1 049	980
Summa	**1 049**	**980**
Summa långfristiga skulder	**3 178**	**2 729**
Varav		
Amortering inom 2 till 5 år	–	–
Amortering efter 5 år	3 178	2 729

Kortfristiga skulder	2024	2023
Skulder till kreditinstitut	119	269
Aktieägarlån	9	8
Summa	**128**	**277**

Not 8 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024	2023
Semesterlöneskuld	3	2
Sociala avgifter	2	3
Upplupna löner	1	6
Upplupna finansiella poster	1	10
Övrigt	1	1
Summa	**8**	**22**

Not 9 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter	**2024**	2023
Pensionsåtaganden	2	1
Övriga ställda säkerheter	2 526	2 526
Summa	**2 528**	**2 526**

Eventualförpliktelser	**2024**	2023
Direktpension i form av kapitalförsäkring	10	6
Övriga eventualförpliktelser	72	–
Summa	**82**	**6**

Pensionsåtaganden avser åtaganden som inte tagits upp i balansräkningen men som täcks av värdet av en företagsägd kapitalförsäkring.

Övriga ställda säkerheter avser säkerheter i form av aktier i dotterföretag, vilka är pantsatta som säkerhet för koncernens finansiella skulder. Värdet av ställda säkerheter motsvaras av bokfört värde på andelar i dotterföretag.

Not 10 Personal

Kostnaden för löner och andra ersättningar uppgick år 2024 till 13 Mkr (15). Sociala kostnader uppgick till 11 Mkr (11), vilka inkluderade pensionskostnader om 4 Mkr (4).

Medelantalet anställda i moderbolaget uppgick till 3 personer (3), varav 0 kvinnor (0). I moderbolaget finns 2(2) kvinnor i styrelsen eller i ledningsgruppen.

För ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare, se not 6 i koncernen.

Not 11 Andelar i koncernföretag

	2024	2023
Ingående bokfört värde	2 526	2 525
Investeringar i dotterbolag	–	1
Utgående bokfört värde	**2 526**	**2 526**

Direktägda dotterbolag	Antal aktier	Innehav, %	Organisations-nummer (SE)	Säte	Land	Lands-kod	Huvudsaklig verksamhet[1)]	Bokfört värde 2024	Bokfört värde 2023
Gunnebo AB	95 560 726	100	556438-2629	Göteborg	Sverige	SE	Ö	2 526	2 526
Summa								**2 526**	**2 526**

[1)] T=Tillverkning, F=Försäljning/service, Ö=Övriga inkl. treasury-, vilande- och/eller holding-aktiviteter.

Dotterbolagens innehav i koncernbolag	Innehav, %	Organisationsnummer (SE)	Land	Landskod	Huvudsaklig verksamhet
Gunnebo Elkosta Security Equipment Trading and Services LLC	49		Förenade Arabemiraten	AE	F
Gunnebo Middle East FZE	100		Förenade Arabemiraten	AE	F
Gunnebo Australia Pty Ltd	100		Australien	AU	F
Primat d.o.o.	100		Bosnien och Hercegovina	BiH	F
Gunnebo Canada Inc.	100		Kanada	CA	F
Gunnebo Entrance Control Canada Inc	100		Kanada	CA	Ö
Gunnebo Safe Storage (Schweiz) AG	100		Schweiz	CH	F
Gunnebo Security (China) Co. Ltd	100		Kina	CN	T, F
Gunnebo Trading (Shanghai) Co	100		Kina	CN	F
Cominfo a.s.	100		Tjeckien	CZ	T, F
Gunnebo Deutschland GmbH	100		Tyskland	DE	F
Gunnebo Entrance Control GmbH	100		Tyskland	DE	F
Gunnebo Logistics GmbH	100		Tyskland	DE	Ö
Gunnebo Markersdorf GmbH	100		Tyskland	DE	T
Gunnebo Safe Storage Europe GmbH	100		Tyskland	DE	F
Gunnebo Safe Storage Solutions GmbH	100		Tyskland	DE	Ö
Rosengrens GmbH	100		Tyskland	DE	Ö
Carl Wittkopp GmbH	100		Tyskland	DE	T, F
Gunnebo Entrance Control ApS	100		Danmark	DK	F
Gunnebo Holding ApS	100		Danmark	DK	Ö
Gunnebo Entrance Control SLU	100		Spanien	ES	F
Tecnosicurezza SA	100		Spanien	ES	F
Gunnebo Safe Storage France SAS	100		Frankrike	FR	F
Gunnebo Entrance Control France SAS	100		Frankrike	FR	F
Chubb Safes Pension Trustees Ltd	100		England	GB	Ö
Gunnebo Entrance Control Ltd	100		England	GB	F
Gunnebo Safe Storage UK Ltd	100		England	GB	F
Gunnebo International Ltd	100		England	GB	F

Docusign Envelope ID: 73EFBE30-D9DD-4D07-9262-3CFCE96E11CE

20250619262231

Forts. not 11

Dotterbolagens innehav i koncernbolag	Innehav, %	Organisationsnummer (SE)	Land	Landskod	Huvudsaklig verksamhet
Cominfo Hong Kong Ltd	100		Hongkong	HK	F
Gunnebo Hong Kong Ltd	100		Hongkong	HK	F
PT Chubb Safes Indonesia	100		Indonesien	ID	T
PT Gunnebo Indonesia Distribution	100		Indonesien	ID	F
Gunnebo India Private Ltd	100		Indien	IN	T,F
Gunnebo Entrance Control India Private Ltd	100		Indien	IN	F
Gunnebo Entrance Control S.p.A.	100		Italien	IT	T
Gunnebo Italia S.p.A.	100		Italien	IT	F
Gunnebo Italia Entrance Control SpA	100		Italien	IT	F
HC2 SpA.	100		Italien	IT	T,F
Tecnosicurezza SpA	100		Italien	IT	T,F
Gunnebo Korea Co. Ltd	100		Sydkorea	KR	F
Gunnebo México S.A. de C.V.	100		Mexiko	MX	F
Gunnebo Malaysia Sendirian Berhad	100		Malaysia	MY	F
Gunnebo Doetinchem BV	100		Nederländerna	NL	T
Gunnebo Holding Nederland BV	100		Nederländerna	NL	Ö
Gunnebo Safe Storage Netherlands BV	100		Nederländerna	NL	F
Gunnebo Polska Sp. z.o.o.	100		Polen	PL	F
Gunnebo Entrance Control Sp. Z.o.o	100		Polen	PL	F
Blåaspen Sverige AB	100	556009-9458	Sverige	SE	Ö
Gunnebo AB	100	556438-2629	Sverige	SE	Ö
Gunnebo Entrance Control AB	100	556009-9458	Sverige	SE	F
Gunnebo Safe Storage AB	100	556573-7508	Sverige	SE	F
Gunnebo Singapore Pte Ltd	100		Singapore	SG	F
Primat d.d.	100		Slovenien	SLO	F
Primat Sistemi d.o.o.	100		Slovenien	SLO	T,F
Primat Oprema d.o.o.	100		Serbien	SRB	T,F
1030 Round Bottom, LLC	100		USA	US	Ö
Gunnebo Entrance Control Inc.	100		USA	US	F
Hamilton Products Group Inc.	100		USA	US	T, F
Hamilton Safe Company	100		USA	US	T, F
Safe LLC	100		USA	US	Ö
Tecnosicurezza Inc	100		USA	US	F
Gunnebo Entrance Control Africa (Pty) Ltd	100		Sydafrika	ZA	F
Gunnebo Safe Storage Africa (Pty) Ltd	100		Sydafrika	ZA	F
Gunnebo Technical Services Africa (Pty) Ltd	100		Sydafrika	ZAx	F

Not 12 Transaktioner med närstående

I tabellen nedan förtecknas de bolag som anses vara närstående parter och med vilka affärsförbindelser sker med normala marknadsvillkor och med krav "på armlängds avstånd".

Ersättning till styrelseledamöter och ledande befattningshavare framgår av not 6 i koncernen.

Väsentliga närstående parter	Förbindelse	% av andelar
Altor Fund Manager AB	Indirekt andelsägare, äger 74% i Gunnebo JVCo AB	
Stena Adactum AB	Indirekt andelsägare, äger 26% i Gunnebo JVCo AB	
Gunnebo JVCo AB	Indirekt andelsägare, äger 82% i Gunnebo TopCo AB	
Gunnebo TopCo AB	Aktieägare	100%

Transaktioner med närstående parter	2024	2023
Räntekostnad lån från Gunnebo TopCo AB	69	77
Lån från Gunnebo TopCo AB, vid årets utgång	1 049	980

Not 13 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

Not 14 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande stående fritt eget kapital i moderbolaget:

	kronor
Balanserade vinstmedel	1 658 463 877
Årets resultat	–84 361 257
Summa	**1 574 102 620**

Styrelsen föreslår:

att i ny räkning överföres	1 574 102 620
Summa	**1 574 102 620**

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer föreläggas årsstämman för fastställelse. Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och att den ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 25 april 2025

Signed by: 356D269A1D6C4C6...
Håkan Karlsson
Styrelseordförande

Signed by: EF8E003BCECD48F...
Stefan Syrén
VD

Signed by: B8DB3ED47B08493...
Jens Browaldh
Styrelseledamot

Signed by: 5CF3DCCDB6F94AF...
Anders Lindqvist
Styrelseledamot

DocuSigned by: AE8308F53F00423...
Bengt Maunsbach
Styrelseledamot

Signed by: 3C17801A7D7744C...
Marie Samuelsson
Styrelseledamot

Signed by: 91B5460625D4473...
Ulrika Lindberg
Styrelseledamot

DocuSigned by: 129A4179B016481...
Anders Wassberg
Styrelseledamot

DocuSigned by: 1827154880DF431...
Thomas Wagner
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 28 april 2025
Ernst & Young AB

Signed by: E0214CB6239940D...
Andreas Mast
Auktoriserad revisor

Docusign Envelope ID: 73EFBE30-D9DD-4D07-9262-3CFCE96E11CE

20250619226233

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Gunnebo Holding AB
organisationsnummer 559246-2476

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Gunnebo Holding AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Gunnebo Holding AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den dag som framgår av vår elektroniska underskrift
Ernst & Young AB

Signed by:
Andreas Mast
E0214CB6239940D...
Andreas Mast
Auktoriserad revisor

Docusign Envelope ID: 73EFBE30-D9DD-4D07-9262-3CFCE96E11CE

20250619262234

Definitioner

Gunnebo presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. Koncernen anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till ägare och koncernens ledning då de möjliggör utvärdering av koncernens resultat och ställning. Definitioner av Gunnebos nyckeltal som inte är definierade enligt IFRS beskrivs nedan.

Justerad EBITA
Rörelseresultat (EBIT) före avskrivningar och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar exklusive jämförelsestörande poster och effekter av IFRS 16 Leasingavtal.

Justerad EBITA-marginal
Justerad EBITA i procent av nettoomsättning.

EBITDA
Rörelseresultat (EBIT) före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar, nyttjanderättstillgångar och materiella anläggningstillgångar.

Fritt kassaflöde
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten exklusive kassaflöde från förvärv och avyttringar, justerad för utbetalningar hänförliga till amortering av leasingskulder.

Försäljningstillväxt
Tillväxt i nettoomsättning justerat för valutakurseffekter, exklusive förvärvad och avyttrad omsättning.

Jämförelsestörande poster
Jämförelsestörande poster definieras som betydande poster inom EBIT som rapporteras separat för att underlätta en komplett förståelse av koncernens finansiella resultat och jämförbarhet mellan perioder. Jämförelsestörande poster hänför sig i huvudsak till omstruktureringsaktiviteter samt andra strukturella förändringar och inkluderar kostnader för nedläggning av verksamheter och personalnedskärningar.

Nettolåneskuld
Totala skulder från finansieringsverksamheten med avdrag för likvida medel vid periodens utgång.

Nettolåneskuld inklusive pensionsförpliktelser
Totala skulder från finansieringsverksamheten och avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning, med avdrag för likvida medel vid periodens utgång.

Nettolåneskuld/EBITDA
Nettolåneskuld dividerad med EBITDA rullande 12 månader.

Nettoränta
Externa räntekostnader minus externa ränteintäkter.

Operativt kassaflöde
EBITDA före avskrivningar av nyttjanderättstillgångar, kassaflödet från förändringar i rörelsekapital och kassaflödet från investeringsverksamheten exklusive förvärv och avyttringar samt justerat för övrigt ej kassaflödespåverkande poster.

Räntebärande nettolåneskuld
Nettolåneskuld exklusive pensionsförpliktelser och exklusive leasingskuld.

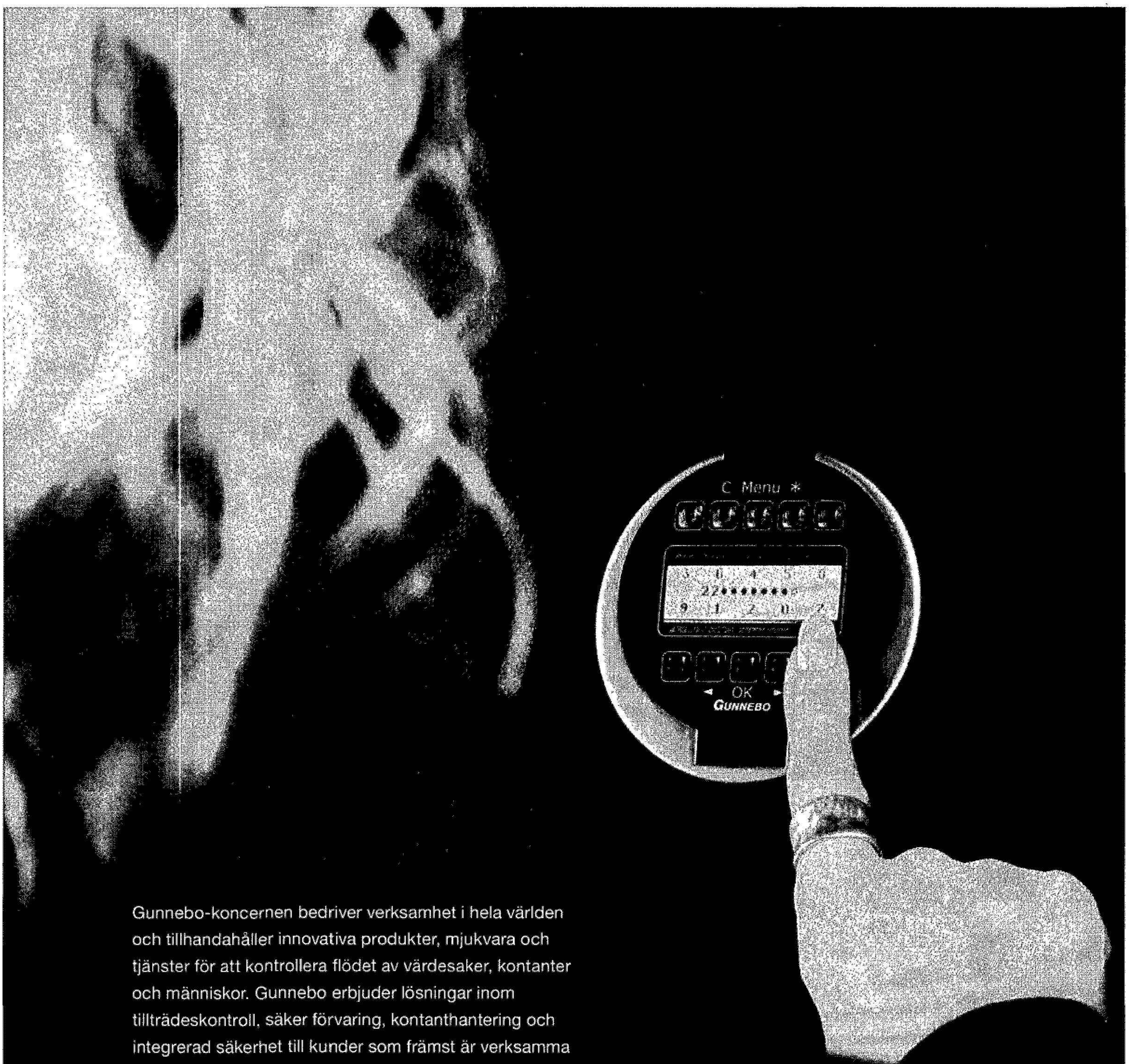
Räntebärande nettolåneskuld/EBITDA
Nettolåneskuld exklusive pensionsförpliktelser och exklusive leasingskuld dividerad med EBITDA rullande 12 månader, exklusive jämförelsestörande poster och exklusive IFRS 16 leasingeffekt.

Räntetäckningsgrad
EBITDA dividerat med nettoränta.

Rörelsemarginal (EBIT-marginal)
Rörelseresultat (EBIT) i procent av nettoomsättningen.

Soliditet
Eget kapital i procent av totala tillgångar.

Docusign Envelope ID: 73EFBE30-D9DD-4D07-9262-3CFCE96E11CE



Gunnebo-koncernen bedriver verksamhet i hela världen och tillhandahåller innovativa produkter, mjukvara och tjänster för att kontrollera flödet av värdesaker, kontanter och människor. Gunnebo erbjuder lösningar inom tillträdeskontroll, säker förvaring, kontanthantering och integrerad säkerhet till kunder som främst är verksamma inom detaljhandel, kollektivtrafik, offentliga och kommersiella byggnader, industri och högriskanläggningar och bank. Koncernen har en omsättning på 4 814 Mkr.

20250619262335

Certificate Of Completion

Envelope Id: 73EFBE30-D9DD-4D07-9262-3CFCE96E11CE
Status: Completed
Subject: Complete with Docusign: Gunnebo_AR_2024_SV_250424.pdf
Source Envelope:
Document Pages: 44
Signatures: 11
Certificate Pages: 8
Initials: 0
AutoNav: Enabled
EnvelopeId Stamping: Enabled
Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

Envelope Originator:
Andreas Haglind
andreas.haglind@gunnebo.com
IP Address: 10.111.40.7

Record Tracking

Status: Original
4/25/2025 7:52:01 AM
Holder: Andreas Haglind
andreas.haglind@gunnebo.com
Location: DocuSign

Signer Events

Anders Lindqvist
anders.lindqvist@mycronic.com
CEO
Mycronic AB
Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

Signature Provider Details:
Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: 6b2d3c20-6e49-4c91-b1d1-5bd580d827b6
Workflow Name: DocuSign ID Verification for EU Advanced
Workflow Description: The recipient will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 1000a22f-05f9-53f0-bd3c-9f086e82bbe0
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 4/25/2025 1:51:55 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 4/25/2025 1:52:24 PM
ID: 7dccbf7d-7032-4b93-8aff-a1b239fadac9

Signature

Signed by:
Anders Lindqvist
5CF3DCCDB6F94AF...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 192.71.200.233

Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02

Timestamp

Sent: 4/25/2025 8:07:27 AM
Viewed: 4/25/2025 1:52:24 PM
Signed: 4/25/2025 1:52:56 PM

Anders Wassberg
anders.wassberg@stena.com
Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

Signature Provider Details:
Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1

DocuSigned by:
Anders Wassberg
129A4179B016481...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 83.185.95.233

Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02

Sent: 4/25/2025 8:07:27 AM
Viewed: 4/25/2025 9:04:25 AM
Signed: 4/25/2025 9:05:20 AM

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: 6b2d3c20-6e49-4c91-b1d1-5bd580d827b6
Workflow Name: DocuSign ID Verification for EU Advanced
Workflow Description: The recipient will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: e6acac13-cad7-5c50-9030-0afda6e78cb2
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 4/25/2025 9:04:05 AM

Signer Events	Signature	Timestamp

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 4/24/2023 5:11:21 PM
ID: f377279e-8eb9-4143-a3e0-51ee531da6e7

Bengt Maunsbach
Bengt.Maunsbach@altor.com
Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate



Sent: 4/25/2025 8:07:28 AM
Viewed: 4/25/2025 8:22:34 AM
Signed: 4/25/2025 8:23:28 AM

Signature Provider Details:
Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1

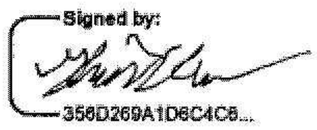
Signature Adoption: Drawn on Device
Using IP Address: 212.105.153.241

Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: 6b2d3c20-6e49-4c91-b1d1-5bd580d827b6
Workflow Name: DocuSign ID Verification for EU Advanced
Workflow Description: The recipient will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 2b7e0bf9-9ce2-57b7-a694-15fce68b7b1e
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 4/25/2025 8:22:19 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 4/24/2023 5:20:18 PM
ID: a03d2713-ad54-4c72-aaa8-83068afb7549

Håkan Karlsson
hakan.karlsson@hkadvisory.se
Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate



Sent: 4/25/2025 8:07:28 AM
Viewed: 4/25/2025 9:44:14 AM
Signed: 4/25/2025 9:45:15 AM

Signature Provider Details:
Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1

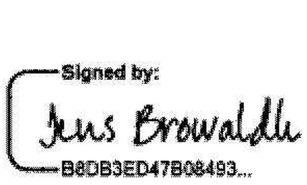
Signature Adoption: Drawn on Device
Using IP Address: 104.28.105.32

Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: 6b2d3c20-6e49-4c91-b1d1-5bd580d827b6
Workflow Name: DocuSign ID Verification for EU Advanced
Workflow Description: The recipient will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: a781b66c-175a-5871-b0da-0aa63d3ed4ea
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 4/25/2025 9:43:53 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 4/25/2025 9:44:14 AM
ID: 84e2991a-d76e-4fc2-9877-003dff5a3516

Jens Browaldh
jens.browaldh@altor.com
Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate



Sent: 4/25/2025 8:07:28 AM
Viewed: 4/25/2025 10:23:29 AM
Signed: 4/25/2025 10:23:47 AM

Signature Provider Details:
Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 185.148.141.28

Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02

Authentication Details

Signer Events	Signature	Timestamp

20250619262236

Identity Verification Details:
Workflow ID: 6b2d3c20-6e49-4c91-b1d1-5bd580d827b6
Workflow Name: DocuSign ID Verification for EU Advanced
Workflow Description: The recipient will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 2ed6401e-5ced-53fb-8a4c-6fe2f4f0b169
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 4/25/2025 10:23:14 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 4/25/2025 10:23:29 AM
ID: e85510b4-ddaf-4139-ac78-5cf6776b8749

Marie Samuelsson
marie.samuelsson@ecolean.se
Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

Signed by: Marie Samuelsson
3C17801A7D7744C...

Sent: 4/25/2025 8:07:29 AM
Viewed: 4/25/2025 8:57:41 AM
Signed: 4/25/2025 8:58:22 AM

Signature Provider Details:
Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 217.125.122.234

Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: 6b2d3c20-6e49-4c91-b1d1-5bd580d827b6
Workflow Name: DocuSign ID Verification for EU Advanced
Workflow Description: The recipient will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: b21fa414-02db-54b3-a5c2-a8325fd99fc7
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 4/25/2025 8:57:18 AM

Identity Verification Details:
Workflow ID: 6b2d3c20-6e49-4c91-b1d1-5bd580d827b6
Workflow Name: DocuSign ID Verification for EU Advanced
Workflow Description: The recipient will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: b21fa414-02db-54b3-a5c2-a8325fd99fc7
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 4/25/2025 9:01:53 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 4/25/2025 8:57:41 AM
ID: b65e85b5-2b4f-4817-8248-22ba22418c6c

Stefan Syrén
stefan.syren@gunnebo.com
President and CEO Gunnebo AB
Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

Signed by: Stefan Syrén
EF8E003BCECD48F...

Sent: 4/25/2025 8:07:29 AM
Viewed: 4/25/2025 1:50:20 PM
Signed: 4/25/2025 1:51:47 PM

Signature Provider Details:
Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 155.4.130.199

Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02

Authentication Details

Signer Events	Signature	Timestamp

Identity Verification Details:
Workflow ID: 6b2d3c20-6e49-4c91-b1d1-5bd580d827b6
Workflow Name: DocuSign ID Verification for EU Advanced
Workflow Description: The recipient will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 7b245b04-40a8-5e39-9da8-d0680017dea9
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 4/25/2025 1:50:04 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 4/25/2025 1:50:20 PM
ID: a7902528-4b76-4d9f-b121-6f6f1f058271

Thomas Wagner
thomas.p.wagner@web.de
Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

DocuSigned by:
1827154880DF431...

Sent: 4/25/2025 8:07:30 AM
Viewed: 4/25/2025 8:17:15 AM
Signed: 4/25/2025 8:17:34 AM

Signature Provider Details:
Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1

Signature Adoption: Drawn on Device
Using IP Address: 80.187.80.91

Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: 6b2d3c20-6e49-4c91-b1d1-5bd580d827b6
Workflow Name: DocuSign ID Verification for EU Advanced
Workflow Description: The recipient will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Government Issued Id Document
Type of Document: State ID / National ID
Identification Level: ID Only
Transaction Unique ID: 4890d15f-c3dc-5b9f-aaf0-edcd8bdf4773
Country or Region of ID: DE
Result: Passed
Performed: 4/25/2025 8:16:54 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 4/25/2023 2:09:49 PM
ID: 63f46f52-6ac9-4570-996a-64d94fb93949

Ulrika Lindberg
lindberg.u@gmail.com
Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

Signed by:
Ulrika Lindberg
91B5480625D4473...

Sent: 4/25/2025 8:07:30 AM
Viewed: 4/25/2025 5:15:00 PM
Signed: 4/25/2025 5:16:50 PM

Signature Provider Details:
Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 92.34.216.141

Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: 6b2d3c20-6e49-4c91-b1d1-5bd580d827b6
Workflow Name: DocuSign ID Verification for EU Advanced
Workflow Description: The recipient will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: d7041961-f88e-520b-92df-b55f59ffcea3
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 4/25/2025 5:14:27 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 4/25/2025 5:15:00 PM
ID: 1a70f1ee-9752-4a9c-8270-cc2c5d97a2e0

Signer Events	Signature	Timestamp
Andreas Mast andreas.mast@se.ey.com Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate	Signed by: Andreas Mast E0214CB6239940D...	Sent: 4/25/2025 5:16:55 PM Viewed: 4/29/2025 10:40:40 AM Signed: 4/29/2025 10:41:18 AM
Signature Provider Details: Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e) Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1	Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 213.115.250.180 Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02	
Authentication Details Identity Verification Details: Workflow ID: 6b2d3c20-6e49-4c91-b1d1-5bd580d827b6 Workflow Name: DocuSign ID Verification for EU Advanced Workflow Description: The recipient will need to identify themselves with a valid government ID. Identification Method: Electronic ID Type of Electronic ID: BankID Sweden Transaction Unique ID: 5f130981-a259-5d14-a231-c1589fe714d7 Country or Region of ID: SE Result: Passed Performed: 4/29/2025 10:40:10 AM		
Electronic Record and Signature Disclosure: Accepted: 4/29/2025 10:40:40 AM ID: 85041cca-eba2-491f-9a33-b310fed03b2a		

In Person Signer Events	Signature	Timestamp

Editor Delivery Events	Status	Timestamp

Agent Delivery Events	Status	Timestamp

Intermediary Delivery Events	Status	Timestamp

Certified Delivery Events	Status	Timestamp

Carbon Copy Events	Status	Timestamp

Witness Events	Signature	Timestamp

Notary Events	Signature	Timestamp

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	4/25/2025 8:07:31 AM
Certified Delivered	Security Checked	4/29/2025 10:40:40 AM
Signing Complete	Security Checked	4/29/2025 10:41:18 AM
Completed	Security Checked	4/29/2025 10:41:19 AM

Payment Events	Status	Timestamps

Electronic Record and Signature Disclosure

20250619226237

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, Gunnebo AB (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a $0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

20250619262338

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact Gunnebo AB:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:
To contact us by email send messages to: sulejman.kremic@gunnebo.com

To advise Gunnebo AB of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at sulejman.kremic@gunnebo.com and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from Gunnebo AB

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to sulejman.kremic@gunnebo.com and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with Gunnebo AB

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;

ii. send us an email to sulejman.kremic@gunnebo.com and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify Gunnebo AB as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by Gunnebo AB during the course of your relationship with Gunnebo AB.