20250603084458

Sysav - Sydskånes avfallsaktiebolag
Org nr 556187 - 0410

ÅRSREDOVISNING

2024

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Sydskånes avfallsaktiebolag, Sysav, intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma 2025-05-09. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska fördelas.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

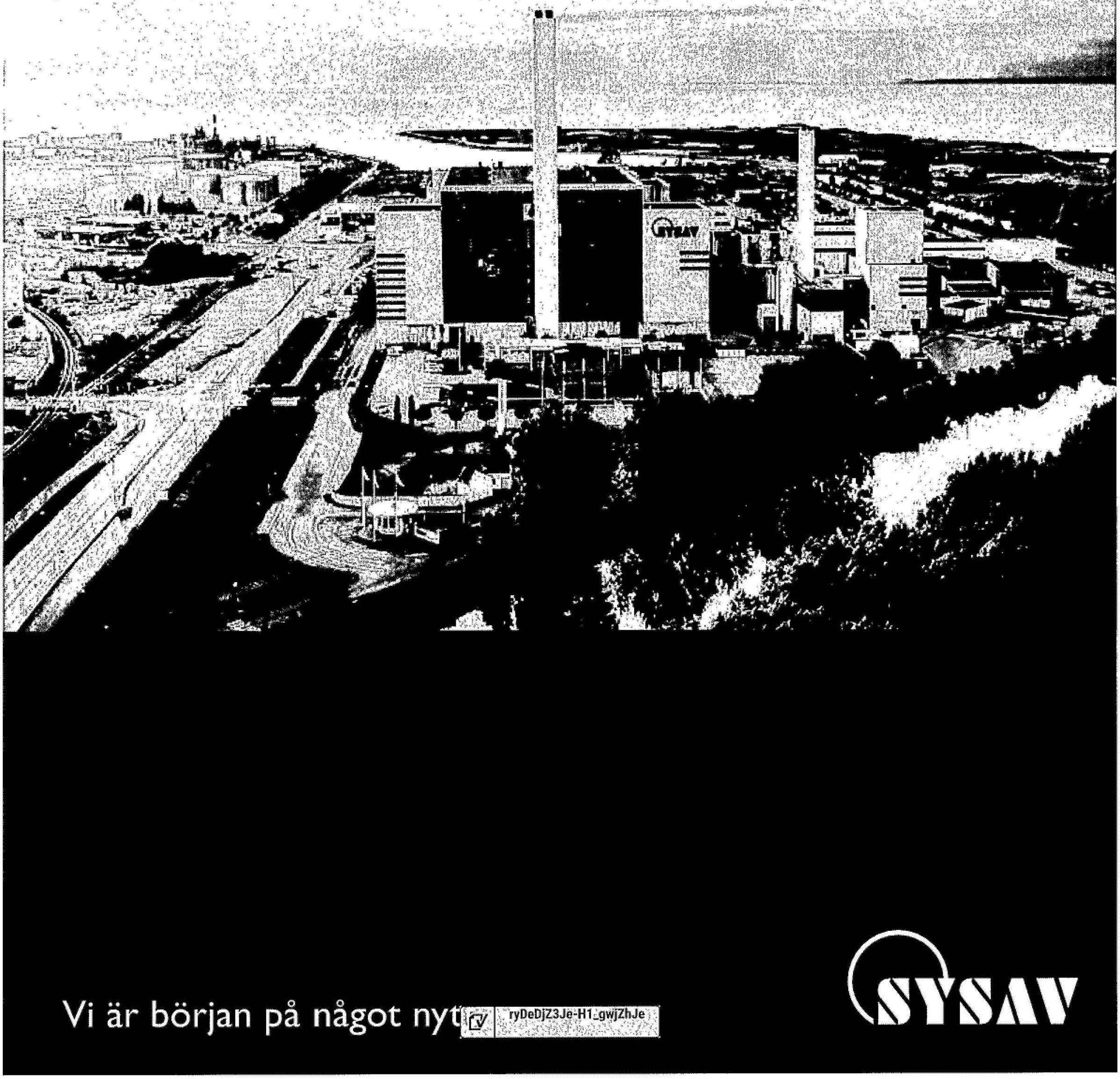
Malmö 2025-06-02

Malin Dahlroth
Verkställande direktör

Sysav - Sydskånes avfallsaktiebolag
Org nr 556187-0410

ÅRSREDOVISNING

2024



Vi är början på något nyt

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

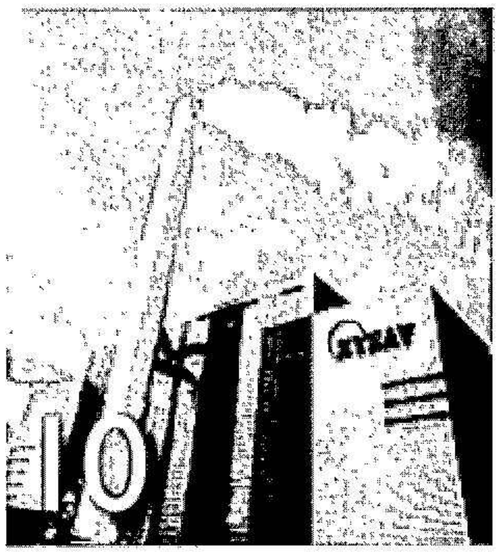
SYSAV


ryBeeJz3Je-H1_qwJzhJe

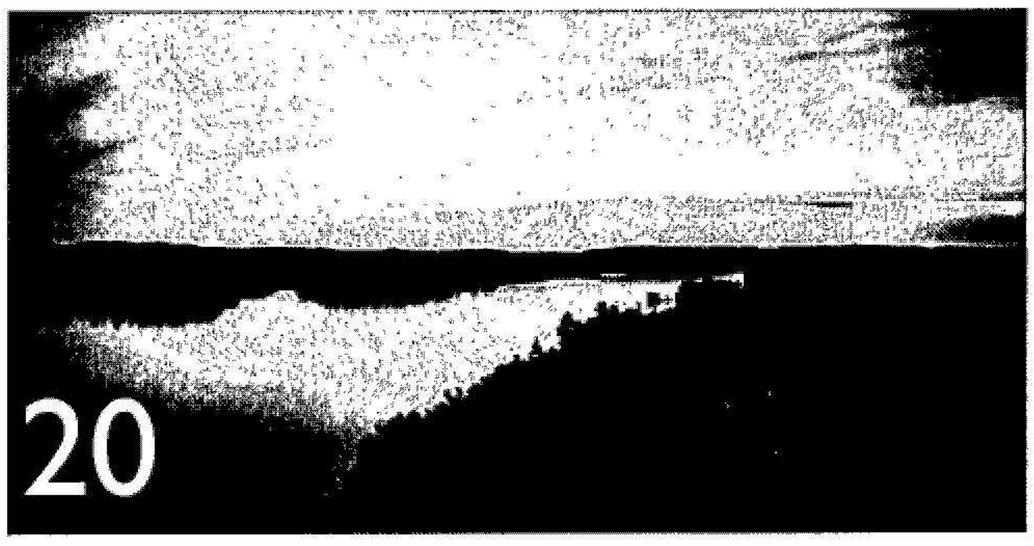
20250603084461

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

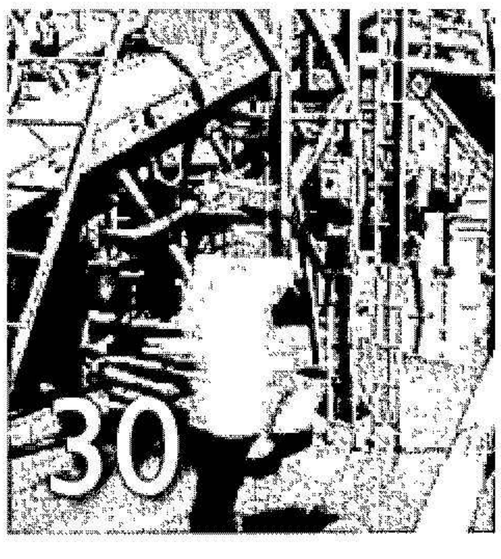












VD har ordet	4
Sysav i korthet	6
Projekt SkyZero	10
Strategi 2030	12
Axplock från året	16
Avfall till resurs	20
Flerårsöversikt koncernen	22
Bolagsstyrning	23
Riskhantering	24
Policyer	28
Förvaltningsberättelse	31
Flerårsöversikt	44
Resultaträkning	45
Balansräkning	46
Förändring av eget kapital	48
Kassaflödesanalys	49
Tilläggsupplysningar	50
Revisionsberättelse	62
Granskningsrapport	65
Adresser	66

SYSAV

Om årsredovisningen 2024

Denna årsredovisning har inspirerats av CSRD. Sysav omfattas av redovisningskravet från och med räkenskapsåret 2025 och denna rapport har utarbetats för att anpassas till formatet och kraven för detta. Från och med redovisningsår 2024 ingår Sysavs hållbarhetsredovisning i årsredovisningen.

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

20250603084462

Sysav – en femtioåring med framtiden som drivkraft

År 2024 markerade ett viktigt jubileum för Sysav, då vi firade 50 år av verksamhet. Sedan starten 1974 har vi inte bara vuxit som företag, utan även anpassat oss efter samhällets behov, förändringar i lagstiftning samt de utmaningar och möjligheter som samtiden erbjuder.

Avfallshantering utgör en vital del av samhällets infrastruktur och spelar en avgörande roll i omställningen till en cirkulär ekonomi och en hållbar framtid. I en tid präglad av energikriser, råvarubrist, beredskapsutmaningar och klimateffekter är vår verksamhet mer relevant än någonsin. Genom att förvandla avfall till värdefulla resurser bidrar vi till att minska samhällets beroende av jungfruliga material och skapar en motståndskraftig och långsiktig lösning på globala utmaningar. Vår roll handlar inte bara om att hantera det som redan förbrukats, utan också om att utveckla framtidsorienterade lösningar som gynnar både miljö och ekonomi.

Under året som gått har vi tagit flera avgörande steg. Ett intensivt strategiarbete, fortsatt satsning på koldioxidinfångning och givande dialoger med styrelse, ägare och kommuner har lagt en stabil grund för vår fortsatta utveckling.

2024 har också varit ett ekonomiskt utmanande år, präglat av höga kostnader och ett pressat marknadsläge. Flödet av utsorterade brännbara avfallsrester har under året fluktuerat kraftigt. Under den senare halvan av året har flödet och priserna stabiliserats vilket i sin tur har bidragit till en ökning av både volym och intäkt jämfört med föregående år samt en uppbyggnad av lager.

Kostnaderna för utsläppsrätter förväntas fortsätta stiga, vilket påverkar vårt resultat. Detta kommer fortsatt att vara en utmaning kommande år då vi ser att kostnaderna ökar snabbare än intäkterna. Vi arbetar aktivt med att stärka vår lönsamhet genom strategiska prioriteringar, effektivitetsförbättringar och innovation på kort och lång sikt. Ett tydligt exempel är vårt koldioxidinfångningsprojekt SkyZero.

De ekonomiska ramarna i Strategi 2030 är avgörande för att vi ska kunna förverkliga våra ambitioner och säkra vår långsiktiga utveckling. Strategin utgör grunden för vår verksamhet och är en viktig förutsättning för att Sysav ska fortsätta vara ett starkt och hållbart bolag.

AVFALLSMÄNGDER SOM KONJUNKTURMÄTARE

Samhället har mött en lågkonjunktur som satt press på både vår verksamhet och våra intressenter. Den ekonomiska nedgången har varit tydlig, vilket ledde till en kraftig minskning av avfallsmängder i början av året. Avfallsmängder ger en tydlig indikation på konjunkturcyklen; under senare delen av våren och sommaren såg vi tecken på en vändning. Avfallsmängderna på våra återvinningscentraler ökade med sex procent, och matavfallet, som vi och våra delägarkommuner planerat ska minska, började åter öka. Ökade avfallsmängder speglar ofta en ökad konsumtion, vilket ur ett hållbarhetsperspektiv inte är eftersträvansvärt, men är samtidigt en signal att lågkonjunkturen börjar vända. Indikationerna från vår verksamhet är att konjunkturen nådde sin botten under 2024 och sakta är på väg uppåt.

STABIL FJÄRRVÄRMELEVERANS I EN OSÄKER TID

Energisituationen har varit en central fråga under året, inte minst i södra Sverige. Vi är stolta över den tillgänglighet och stabilitet som vår anläggning har bidragit med. Sysavs avfallskraftvärmeverk vid Spillepeng i Malmö står för 65% av fjärrvärmebehovet i Malmö/Burlöv och avlastar därmed elsystemet. Denna roll blir än viktigare i en tid då södra Sverige har den största obalansen i Europa mellan produktion och konsumtion av energi.

Samtidigt är vårt kraftvärmeverk den största utsläpparen av koldioxid i Skåne – en position vi strävar efter att lämna bakom oss. Vår strategi för att nå klimatneutral energiåtervinning är tydlig med koldioxidinfångnings projektet SkyZero. Under året har SkyZero uppnått flera viktiga milstolpar och fortsätter att stärka vårt arbete med lösningar som gör oss till en drivande kraft i klimatomställningen – en del av lösningen snarare än problemet.

Vi är fast beslutna att säkerställa att vår energiåtervinning/verksamhet inte bara möter dagens

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe



behov utan också bidrar till en hållbar framtid genom att minska utsläppen och stärka regionens långsiktiga energisäkerhet.

MOT VÄRLDENS MEST HÅLLBARA REGION

Det är glädjande att se att andelen materialåtervunnet avfall har ökat jämfört med föregående år. Detta är ett resultat av vårt kontinuerliga arbete med att optimera processer och hitta nya vägar till hållbara lösningar.

Utvecklingen går åt rätt håll, och våra kommuninvånare spelar en viktig roll i arbetet för att minska mängden restavfall. Enligt mål i Kretsloppsplanen 2021–2030 ska restavfallet från hushållen minska betydligt under kommande år, och vi ser en fortsatt positiv trend där avfallet per person minskar.

Samtidigt fortsätter vi att hantera viktiga samhällsutmaningar. Det ökande lustgasmissbruket har inte bara allvarliga konsekvenser för individ och samhälle, utan har även medfört negativa effekter för vår bransch. Under 2024 lyfte vi, tillsammans med andra avfallskraftvärmeverk i Sverige, problemet med exploderande lustgastuber i kraftvärmeverken – vilket innebär säkerhetsrisker och stora kostnader. Vi arbetar därför både för förändrad lagstiftning och för effektiva lösningar kring insamling och återvinning.

Vår vision är att skapa världens mest hållbara region, och vi tar ständigt steg i den riktningen. Invigningen av den nya återvinningscentralen i Ystad, den internationellt uppmärksammade plastsorteringskampanjen Styrbjörn och det minskade restavfallet i våra delägarkommuner är exempel på framgångar som för oss närmare målet.

EN TRYGG OCH HÅLLBAR VÄG FRAMÅT

Vår verksamhet bygger på hantering av resurser till samhället, men den viktigaste resursen för oss är våra medarbetare. Sysav har en nollvision för olyckor - alla ska komma hem säkert från jobbet. Under året har vi intensifierat vårt arbete med säkerhets- och arbetsmiljöfrågor genom att utveckla och förbättra våra rutiner och processer - Sysav ska bli branschledande inom arbetsmiljö till 2030. Det är glädjande att se det stora engagemang som finns hos våra medarbetare och hur detta driver oss framåt.

Vi ser framåt med tillförsikt. Med stabila beslut bakom oss och ett tydligt fokus på innovation och hållbarhet, med en solid ekonomi som grundförutsättning, är vi redo att möta kommande utmaningar. Vi har visat att vi kan anpassa oss till en föränderlig värld och samtidigt vara en trygg partner för våra kunder, ägare och samhället i stort.

Med stolthet och framtidstro,



Malin Dahlroth, *VD, Sysav*

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

Tillsammans är vi
början på något nytt

20250603084464

Sysav är stolta över att i 50 år omhändertagit skåningarnas avfall och omvandlat det till nya resurser. Med vår verksamhet är vi en nyckelspelare i såväl vår region som i den samhällsomställning vi står inför, vi vågar till och med påstå att vi är oumbärliga. Men det är först när alla aktörer i regionen arbetar tillsammans som en hållbar framtid blir verklighet.

Sysav är det innovativa avfallsbolaget som tar ansvar för helheten och arbetar inom alla delar av EU:s avfallshierarki. Vi sprider kunskap, tar emot, avgiftar, behandlar samt återvinner avfall och återför nya resurser.

Hos oss, eller våra samarbetspartners, får avfallet nytt liv. Trädgårdsavfall blir ny plantjord, matrester blir till biogas och biogödsel, trä blir flis, metall blir ny metall och plast blir ny plast. Det som inte kan återanvändas eller återvinnas, energiåtervinns till el eller fjärrvärme. Men inte ens där är det slut. Till och med i askan finns resurser och av det gör vi ett klimatvänligt anläggningsmaterial i form av slaggrus. Och det som inte ska föras tillbaka in i kretsloppet deponerar vi på ett säkert sätt.

Samtidigt arbetar vi för att skapa insikt i viktiga frågor: förebygga uppkomsten av avfall och främja cirkulära flöden. Genom att erbjuda studiebesök och föreläsningar, engagera oss i dialoger med företag, delta i forum samt använda digitala kanaler och podcasts, sprider vi kunskap om hållbar konsumtion och produktion.

TILLSAMMANS SLUTER VI CIRKELN

För att nå våra gemensamma hållbarhetsmål krävs även insatser från kommuninvånare, företag och verksamheter. Genom att göra genomtänkta inköp och ta hand om de prylar och kläder vi har, minskar konsumtionen och därmed avfallet. När avfall ändå uppstår är korrekt sortering avgörande för att vi ska kunna avgifta kretsloppet och återföra ännu fler värdefulla resurser till samhället. Tillsammans är vi början på något nytt.

SYSAVS KLIMATPÅVERKAN

Sysavs största klimatpåverkan består av koldioxidutsläpp från energiåtervinning av restavfall som kommer till vår anläggning i Malmö. För att minska koldioxidutsläppen behövs åtgärder både innan och efter avfallet processas i kraftvärmeverket. Läs mer om detta på sidan 10.

VISION

Sysav bidrar till att skapa världens mest hållbara region, för denna och kommande generationer.

STRATEGISK AMBITION

Sysav ska tillsammans med partners, kunder och samhället driva den hållbara omställningen genom innovativa cirkulära lösningar och klimatpositiv energiåtervinning.

AFFÄRSIDE

Sysav skapar värde för samhälle och kunder genom hållbar resurs- och avfallshantering.

VÄRDEGRUND

Tillsammans med ansvar och engagemang.

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

20250603084465



I samhällets tjänst

Det är behoven hos kunder, samarbetspartners och de cirka 800 000 invånare i våra 14 ägarkommuner tillsammans som utgör kärnan i vårt uppdrag. Till grund för Sysavs verksamhet finns konsortialavtal, bolagsordning, ägardirektiv, gällande lagar, förordningar och direktiv samt bolagets vision och övergripande mål.

I ägardirektivet går det bland annat att läsa att Sysav ska vara ett ledande återvinnings- och avfallsföretag i södra Sverige som medverkar i utvecklingen mot en långsiktigt hållbar tillväxt genom att erbjuda ägarkommunerna miljö- och kvalitetsmässigt bra tjänster och produkter inom avfalls- och återvinningsområdet. Sysav ska också vara ett framtidsinriktat och miljöinriktat företag, med tillgång till kompetens och resurser inom hela området för avfallsbehandling, resurshushållning, återvinning och energiutvinning, med möjlighet till deponering.

Avfall samlas in bland annat på återvinningscentraler och andra mottagningsanläggningar. Sysav ansvarar även för insamlingen av hushållsavfall i tre av ägarkommunerna: Lomma, Svedala och Kävlinge. Genom dotterbolaget Sysav Industri AB hanteras avfall från företag samt andra regioner och länder.

KRETSLOPPSPLANEN

Ett av de styrande dokumenten för Sysavs verksamhet är Kretsloppsplanen, vilken anger inriktningen för avfallshanteringen för både Sysav och de tio ägarkommuner som antagit den. Planen sträcker sig fram till 2030 och innehåller mål som alla främjar en hållbar utveckling i samhället. Arbetet med den gemensamma kretsloppsplanen går framåt tack vare nära och långt samarbete mellan ägarkommunerna och Sysav.

KRETSLOPPSPLANENS TRE MÅL



Läs mer om allt som görs inom Kretsloppsplanens mål på www.kretsloppsplanen.se

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

20250603084466





2024 – en summering

År 2024 fyllde Sysav 50 år, vilket innebar tillbakablickar på vår historia och utveckling. Det var också ett år när vi fick en ännu tydligare väg framåt, i form av vår strategi till 2030 och de olika initiativ vi skapar för att driva den hållbara omställningen.

■ **Sysavs uppdaterade strategi 2030**
Efter ett gediget grundarbete, bland annat bestående av workshops med samtliga avdelningar, ledningsgrupp och styrelse, intervjuer med nyckelpersoner och analyser, lanserades Sysavs uppdaterade strategi i mars.

■ **Sysav fyllde 50 år!**
I 50 år har vi hanterat avfall, avgiftat kretsloppet och fört tillbaka nya resurser till samhället. Det firade vi bland annat med en gemensam 50-årsfest den 17 maj, med prisutdelningar och hedersutnämnande samt en film om vår egen historia.

■ **CCUS – Sky Zero**
Sysavs projekt SkyZero tar sikte på att en CCUS-anläggning ska vara i drift till 2030 och har gjort flera framsteg under året.

- *Inriktningsbeslut togs och projektet stöds av styrelse och ägarsamråd.*
- *Genomförbarhetsstudie slutfördes och förberedelser för konkretiseringsfasen inleddes.*
- *Pilotförsök för koldioxidinfångning i samarbete med Lunds universitet avslutades med goda resultat.*
- *Samarbetsavtal om negativa utsläppsverifikat har tecknats och en hemställan om inriktningsbeslut har skickats till ägarkommunerna.*
- *Malmö CO2 Hub där Sysav ingår, som verkar för regional och lokal infrastruktur för transport och mellanlagring av koldioxid i Malmö hamn, beviljades 5,3 miljoner kronor från Energimyndigheten.*

■ **Ny återvinningscentral invigdes**
En större och mer modern återvinningscentral invigdes i Ystad - intill Hedeskoga avfallsanläggning.

■ **Digitala projekt**
Vi har under året bland annat lanserat en app till kommuninvånare och en kundportal för våra företagskunder.

■ **Fusion Sysav Utveckling**
Dotterbolaget Sysav Utveckling avvecklades och blev den 1 oktober en del av Sysav.

■ **Konkurrensverkets tillsynsbeslut mot ägarkommunerna upphävdes**
Kammarrätten gav ägarkommunerna rätt i deras bedömning att kriterierna för att tillämpa Teckal-undantaget är uppfyllt och upphäver därmed Konkurrensverkets tillsynsbeslut. Konkurrensverket överklagade sedan upphävandet till Högsta domstolen. Svar väntas under 2025.

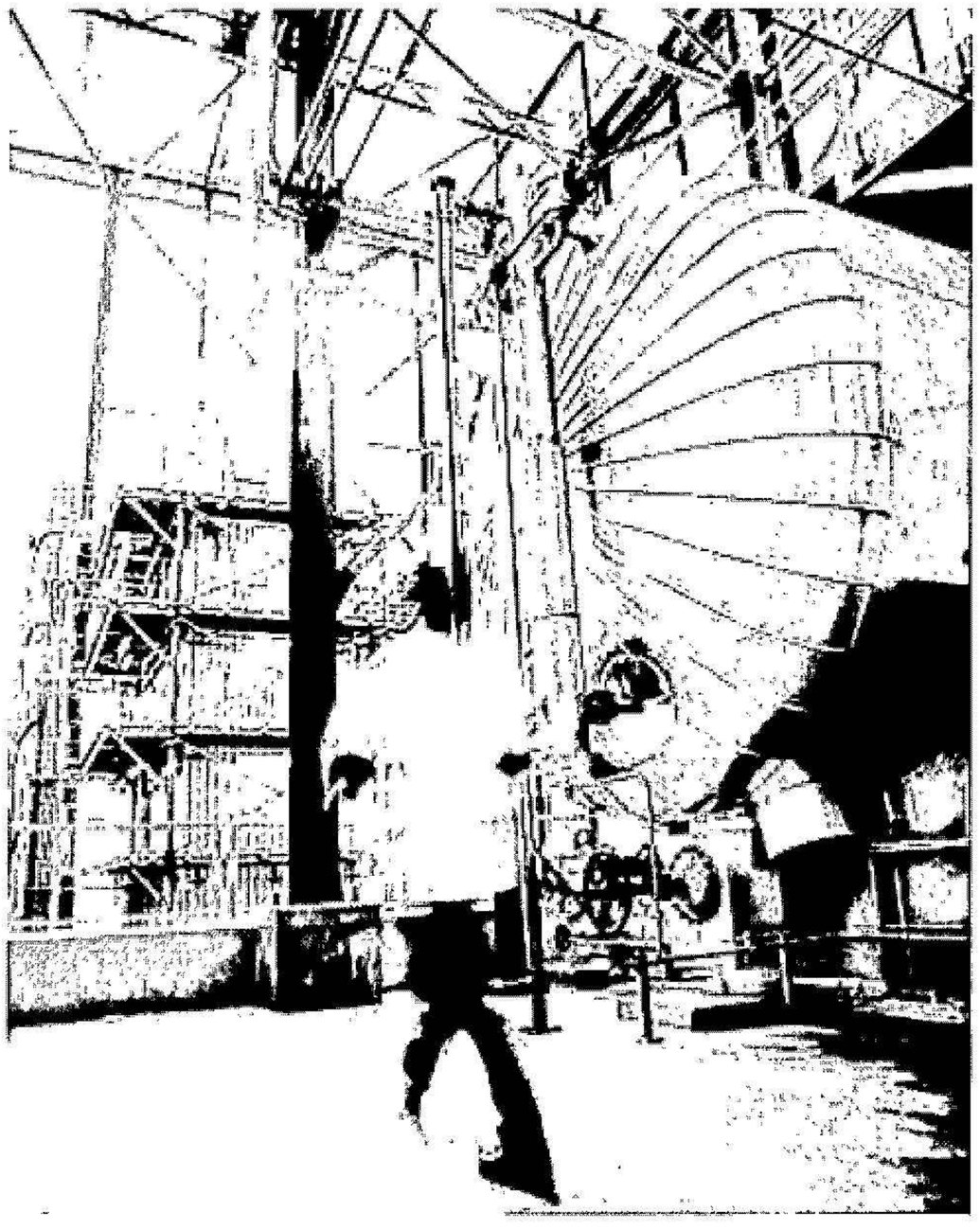
■ **Organisationsöversyn genomfördes under hösten**
Under hösten 2024 gjordes en översyn av organisationen, då ytterligare förbättringspotential identifierats. Organisationsförändringarna trädde i kraft i december.

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

20250603084467

SIFFROR I KORTHET

Under 2024 uppgick Sysavs omsättning till 1 395 123 (1 326 001 tkr). Resultatet uppgick till 27 963 (85 282 tkr). Sysavs intäkter består huvudsakligen av avgifter för avfallshantering från ägarkommunerna, intäkter från insamling och behandling av avfall, energileveranser av el och värme samt vidareförsäljning av insamlat och behandlat material. Sysav Industris intäkter består huvudsakligen av avfallstjänster för företag, energileveranser av el och värme samt vidareförsäljning av insamlat och behandlat material. Koncernens övergripande kostnader härrör från produktion, transporter, lokalhyra och personal.



Årets omsättning koncernen 1 395 mkr

Resultat efter finansiella poster 28 mkr

Soliditet 53 %

Antal besök på Sysavs återvinningscentraler 2024 1,4 miljoner besökare

Sysavs elleverans 171 GWh

Andel av fjärrvärmen i Malmö och Burlöv som kommer från Sysavs avfallskraftvärmeverk 66 %

Antal medarbetare 373 medarbetare

Mottagna avfallsmängder 900 000 ton

Sysav ägs av följande 14 skånska kommuner:
Burlöv, Kävlinge, Lomma, Lund, Malmö, Simrishamn, Sjöbo, Skurup, Staffanstorp, Svedala, Tomelilla, Trelleborg, Vellinge och Ystad.

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

20250603084468

Projekt SkyZero

Södra Sveriges största klimatprojekt

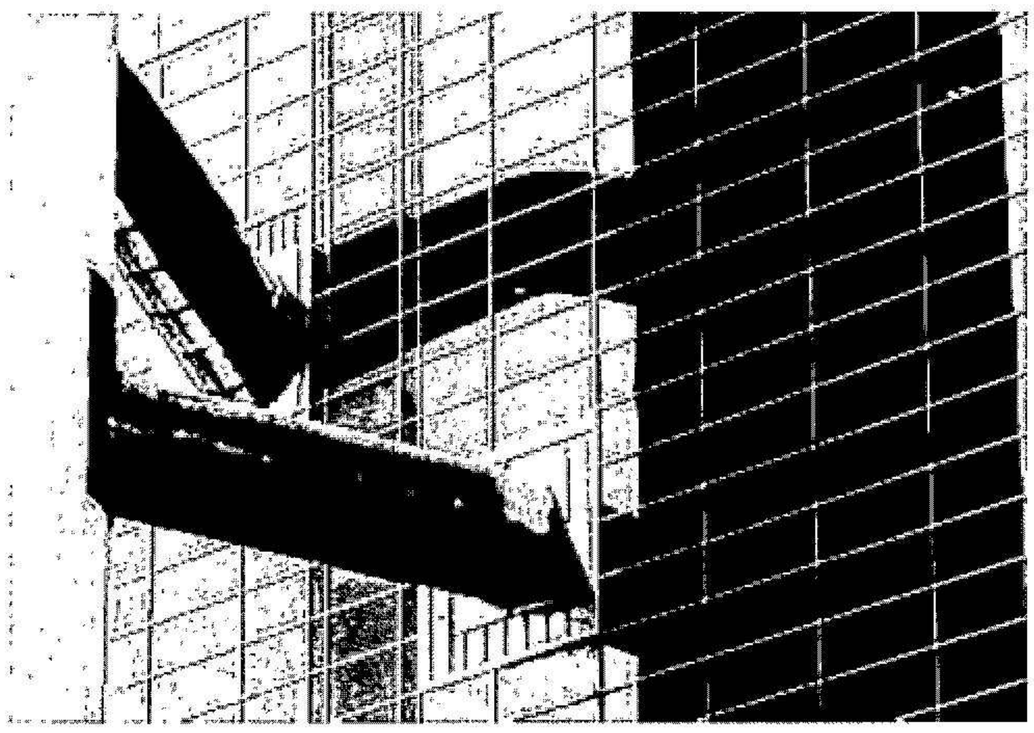
Klimatförändringarna är en av vår tids största utmaningar. Även om vi globalt minskar våra utsläpp så räcker inte det, vi måste också ta bort koldioxid från atmosfären för att klara klimatmålen.

Sysav antog 2021 en klimatambition som lyder: "Vår verksamhet ska till år 2030 nå netto noll klimatavtryck*", men vi nöjer oss inte där. Sysav kommer dessutom att minska mängden koldioxid i atmosfären, vilket bidrar till att regionen kan minska sina klimatutsläpp i linje med Parisavtalet. Vi arbetar hårt - dels för att öka utsorteringen, dels för att realisera södra Sveriges största klimatprojekt SkyZero – en anläggning för infångning av koldioxid.

Våra direkta (scope 1) och indirekta (scope 2 och 3) klimatpåverkande utsläpp.

Med projekt SkyZero siktar Sysav på fullskalig infångning av koldioxid på kraftvärmeverket vid Spillepeng. Vid full kapacitet kommer anläggningen att kunna fånga 90–95 procent av koldioxidutsläppen från två linjer, cirka 400 000 ton koldioxid per år. Av den infångade koldioxiden beräknas ungefär hälften vara biogen och hälften fossil.

Läs mer om Sysavs utsläpp av klimatgaser på sidan 36.



CCUS – SKY ZERO

Under 2024 har projektet gjort flera framsteg:

- Sysavs styrelse tog ett positivt inriktningsbeslut avseende Sysavs CCUS-projekt SkyZero som innebär att bolaget ska arbeta vidare mot att uppföra en anläggning med driftstart 2030. Beslutet innebär även att en rad förutsättningar behöver vara uppfyllda innan ett investeringsbeslut kan fattas. I syfte att uppfylla dessa förutsättningar går projektet in i en konkretiseringsfas 1 januari 2025.
- Sysavs ägarsamråd ställde sig bakom styrelsens beslut och en hemställan skickades till respektive ägarkommun.
- I april 2024 ansökte SkyZero om investeringsbidrag från EU Innovation Fund. Projektet erhöll ett negativt beslut om tilldelning i denna omgång och kommer att ansöka igen 2025.
- I februari 2024 gick Sysav in i ett samarbete, Malmö CO_2 Hub, för att etablera lokal infrastruktur för transport och mellanlagring av koldioxid i Malmö hamn. I december 2024 beviljades samarbetet 5,3 mkr i stöd av Energimyndigheten.
- Under sommaren 2024 avslutades försöksperioden med en pilotanläggning hos Sysav för att testa en ny energisnål teknik för koldioxidinfångning baserad på forskning av Lunds universitet. Testkörningen gick enligt plan och pilotanläggningen är flyttad till Öresundskraft i Helsingborg för en avslutande försöksperiod innan resultaten kan analyseras färdigt.
- Vid slutet av 2024 hade majoriteten av Sysavs ägarkommuner behandlat hemställan i kommunstyrelse eller kommunfullmäktige med övervägande positivt utfall.
- Sysav har under året tecknat flera samarbetsavtal om negativa utsläppsverifikat.

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

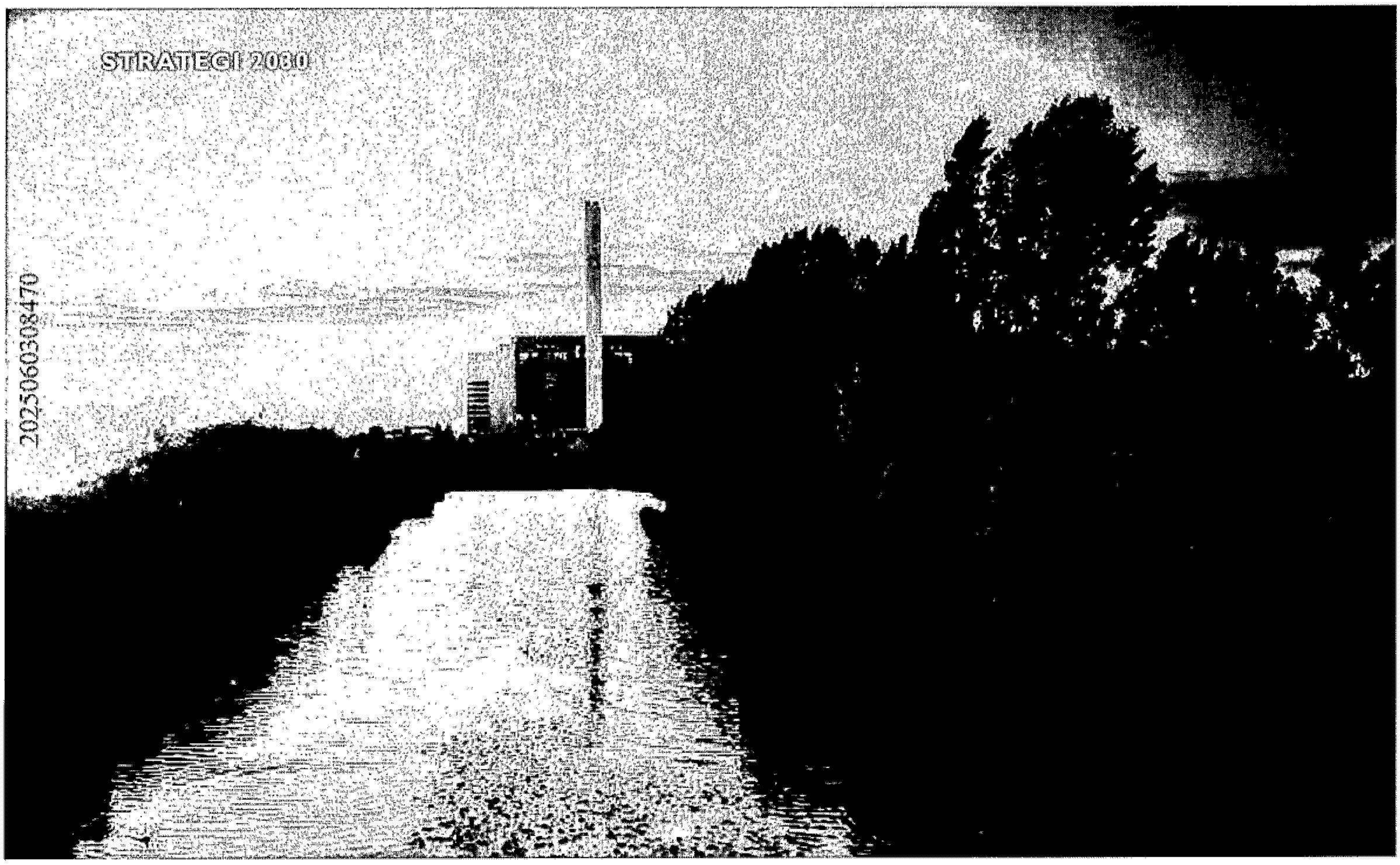
CCUS – koldioxidinfångning, användning och lagring

CCUS står för Carbon Capture, Utilization and Storage, en teknik som fångar upp koldioxidutsläpp från industriella källor och kraftverk. Syftet är att förhindra att CO2 släpps ut i atmosfären, vilket bidrar till klimatförändringar. Processen involverar tre huvudsteg: infångning, transport och lagring eller användning av koldioxiden. Koldioxiden fångas antingen direkt vid utsläppskällan eller ur atmosfären. Efter fångst transporteras den till en lagringsplats, ofta ett mellanlager för vidare transport. Slutdestinationen för lagring är vanligtvis geologiska formationer under jorden, som uttömda olje- eller gasfält. Koldioxiden kan också användas, som råvara i bränslen eller nya material. CCUS är en viktig teknik för att nå klimatmål, speciellt i sektorer där utsläppsminskning är utmanande.

2025060308469

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

20250603084470



En strategi som driver den hållbara omställningen

Sysav lanserade i början av 2024 en uppdaterad strategi som tydligt visar vägen mot att fortsätta skapa världens mest hållbara region. Vår strategiska ambition till 2030 lyder: "Sysav ska tillsammans med partners, kunder och samhället driva den hållbara omställningen genom innovativa cirkulära lösningar och klimatpositiv energiåtervinning."

Under 2023 inleddes arbetet med att se över Sysavs övergripande strategi, för att identifiera nya prioriterade områden, mål och aktiviteter att arbeta med framåt. Översynen innebar ett gediget grundarbete, bland annat bestående av workshops med samtliga avdelningar, ledningsgrupp och styrelse samt intervjuer med nyckelpersoner. Det gjordes en analys av Sysavs interna affärssituation, en omvärldsanalys innehållande analys av nuvarande marknadsutveckling, trender och utmaningar inom både avfallsbranschen och energibranschen

Den nya strategin lanserades i mars 2024 och arbetet med implementering pågick under året.

FÖRSTA ÅRET MED STRATEGIN

Engagemanget har varit stort internt och i höstens externrevision fick vi kvitto på ett framgångsrikt arbete. Vi kan konstatera att implementeringen går enligt plan och att flera delleveranser i de strategiska initiativen har redan uppnåtts. Bedömningen är att vi ligger bra till vad gäller de flesta långsiktiga mål och KPI:er som definieras i strategin.

STRATEGINS BESTÅNDSDELAR

Under den strategiska ambitionen ligger fyra centrala fokusområden. Inom varje område finns strategiska mål, KPI:er och strategiska initiativ.

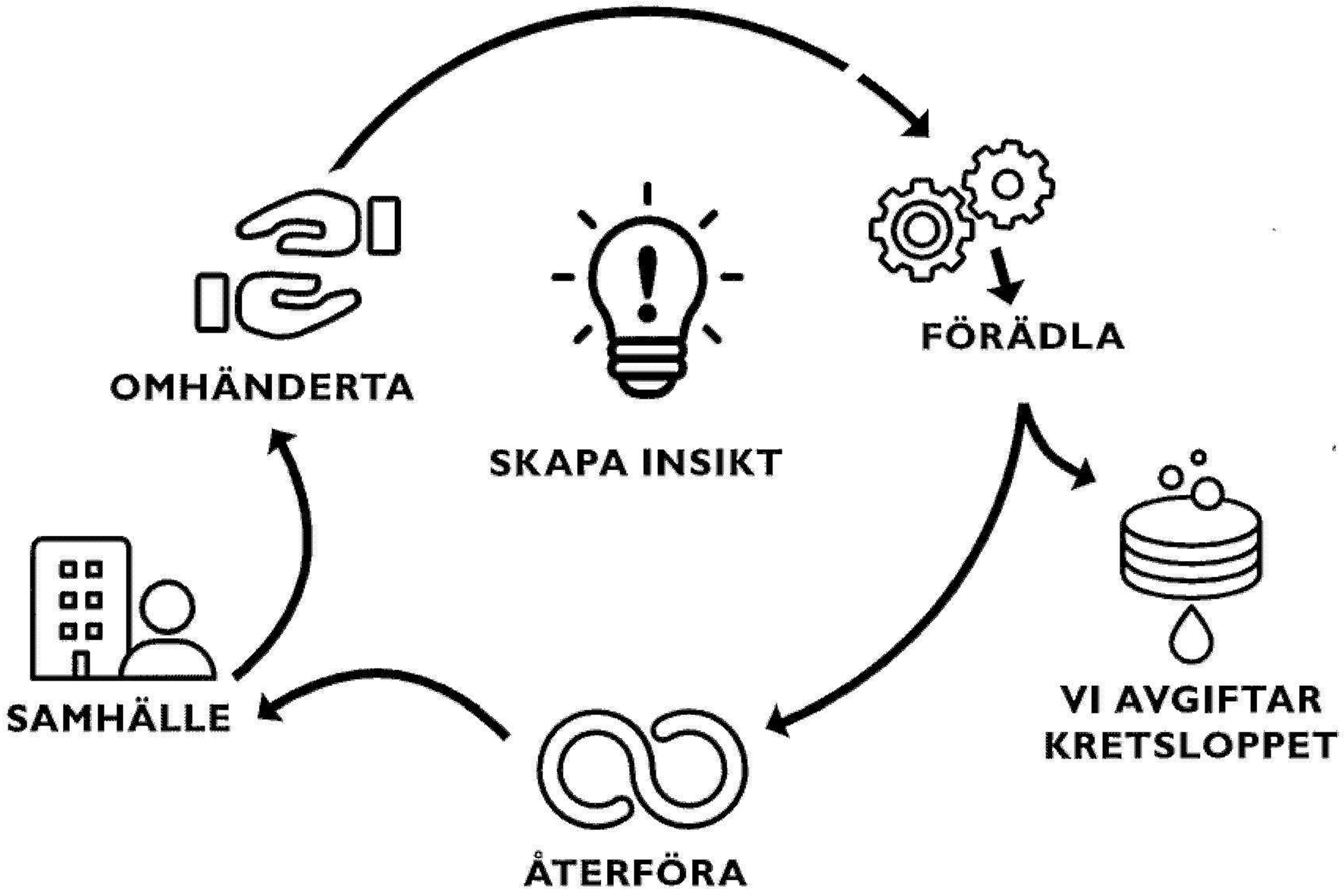
ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

20250603084471

VÅR STRATEGISKA AMBITION

Sysav ska tillsammans med partners, kunder och samhället driva den hållbara omställningen genom innovativa cirkulära lösningar och klimatpositiv energiåtervinning.

VÅRT UPPDRAG



		FOKUSOMRÅDE		STRATEGISKT MÅL
Vad vi vill leverera och bidra med till samhället		Driva den cirkulära utvecklingen genom ökad materialåtervinning och återbruk		Ökad andel materialåtervinning och återbruk
		Skapa förutsättningar för en klimatpositiv och bibehållen lokal energiaffär		Uppnå klimatpositivitet/ Bibehålla befintlig lokal energileverans
Våra möjliggörare som skapar förutsättningar		Skapa affärsmässiga förutsättningar som gör oss ekonomiskt hållbara		Generera lönsamhet som gör oss ekonomiskt hållbara
		Tillsammans skapar vi en företagskultur som driver Sysav framåt		Nollvision mot arbetsskador samt säkerställa hög engagemang- och rekommendationsgrad

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

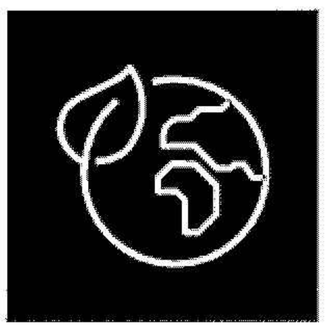
20250603084772

Fyra fokusområden för en hållbar framtid

Fokusområde ett och två står för den leverans vi vill göra till samhället, medan fokusområde tre och fyra möjliggör leveransen.

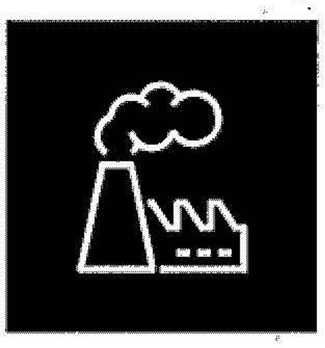
Fokusområde 1 och 2 – detta vill vi leverera till samhället

Fokusområde 1 och 2 visar vad vi vill leverera och bidra med till samhället. De driver förflyttningar inom stora delar av avfallshierarkin med syftet att leverera tillbaka resurser till samhället på bästa sätt.



1. Driva den cirkulära utvecklingen genom ökad materialåtervinning och återbruk

Syftet med fokusområdet är att det ska bidra till den cirkulära omställningen genom att öka återbruk och materialåtervinningen, av framför allt plast, textil och slaggrus. Vi ska också utveckla vårt erbjudande för omhändertagande av farligt avfall, göra det enklare för varje medborgare i ägarkommunerna att göra rätt samt stärka samarbeten med både offentliga och privata aktörer. Inte minst inom ramen för Kretsloppsplanen.

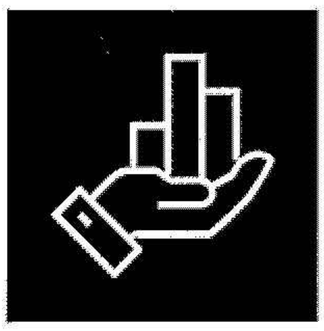


2. Skapa förutsättningar för en klimatpositiv och bibehållen lokal energiaffär

Inom detta område är fokus att säkerställa mottagande och behandling av brännbara avfallsrester samt att arbeta för att skapa förutsättningar för en klimatpositiv energiåtervinning. Vi ska arbeta för att minska våra fossila utsläpp och samtidigt fortsätta leverera samma mängd energi till samhället. Som en viktig del i att uppnå målet utreder vi möjligheterna att uppföra en koldioxidinfångningsanläggning på två av våra energiåtervinningsanläggningar. Detta är södra Sveriges största klimatprojekt.

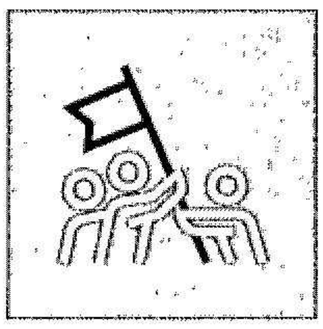
Fokusområde 3 och 4 – skapar förutsättningar för strategin

Såväl ekonomisk som social hållbarhet är grundpelarna som gör strategin till verklighet.



3. Skapa affärsmässiga förutsättningar som gör oss ekonomiskt hållbara

Tydliga ekonomiska mål och strategiska initiativ skapar förflyttningar mot att generera en lönsamhet som bidrar till ekonomisk hållbarhet inom detta fokusområde. Inom fokusområdet ligger också en tyngdpunkt på effektivisering och digitalisering.



4. Tillsammans skapar vi en företagskultur som driver Sysav framåt

Detta fokusområde innebär en fortsatt utveckling av företagskulturen, målstyrningen och säkerhetsarbetet. Sysav satsar inte minst på en säker och inkluderande arbetsplats där medarbetare trivs, känner sig trygga och arbetar enligt vår värdegrund. För att nå vår strategi till 2030 måste vi också sätta extra fokus på att säkerställa framtida kompetens och att fortsätta vara en attraktiv arbetsgivare över tid.

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

STRATEGI 2030



ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

20250603084474

Nya steg mot Malmös framtida koldioxidinfrastruktur

Sysav, CMP, E.ON, Nordion Energi och Uniper tecknade i början av februari ett samarbetsavtal för utveckling av en koldioxid-hubb i Malmö.

Samarbetet är en del av det regionala projektet Carbon Network South Sweden, CNetSS, och kommer att genomföra förstudier för att undersöka förutsättningarna för ett mellanlager i Norra hamnen.

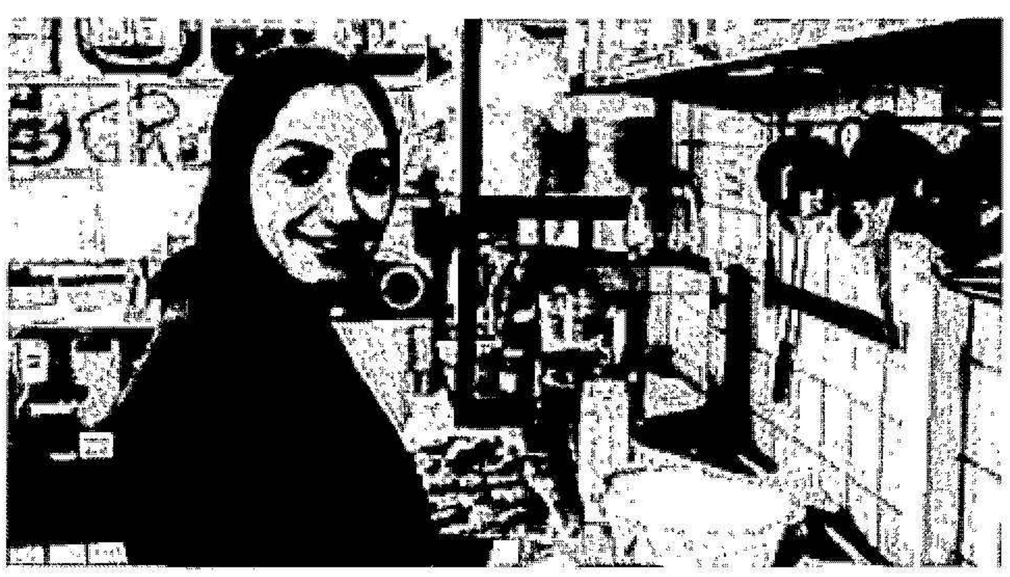


Hans Kreisel, vd Nordion, Barbara Scheel Agersnap, vd Copenhagen Malmö Port AB, Malin Dahlroth, vd Sysav, Johan Svenningsson, vd Uniper Sverige, Johan Mörnstam vd E.ON Sverige. Foto: Peter Hjalmar, E.ON



Sysav fyllde 50 år!

I 50 år har vi hanterat avfall, avgiftat kretsloppet och fört tillbaka nya resurser till samhället! Det firade vi bland annat med en gemensam 50-årsfest den 17 maj, med prisutdelningar och hedersutnämnande samt en film om vår egen historia. Under året har vi också på olika sätt lyft fram medarbetare som arbetat på Sysav i 30 år eller mer.



Yallatrappan öppnade restaurang på huvudkontoret i Malmö

Yallatrappan är ett arbetsintegrerande socialt företag och kvinnokooperativ som drivs av en ideell förening på Rosengård i Malmö. Yallatrappans målsättning är att skapa arbetstillfällen och ökad ekonomisk självständighet för utlandsfödda kvinnor som står långt ifrån arbetsmarknaden. Med Sysavrestaurangens uppstart skapas också möjligheter för att medarbetare möts över avdelningsgränser och lär känna fler på Sysav.

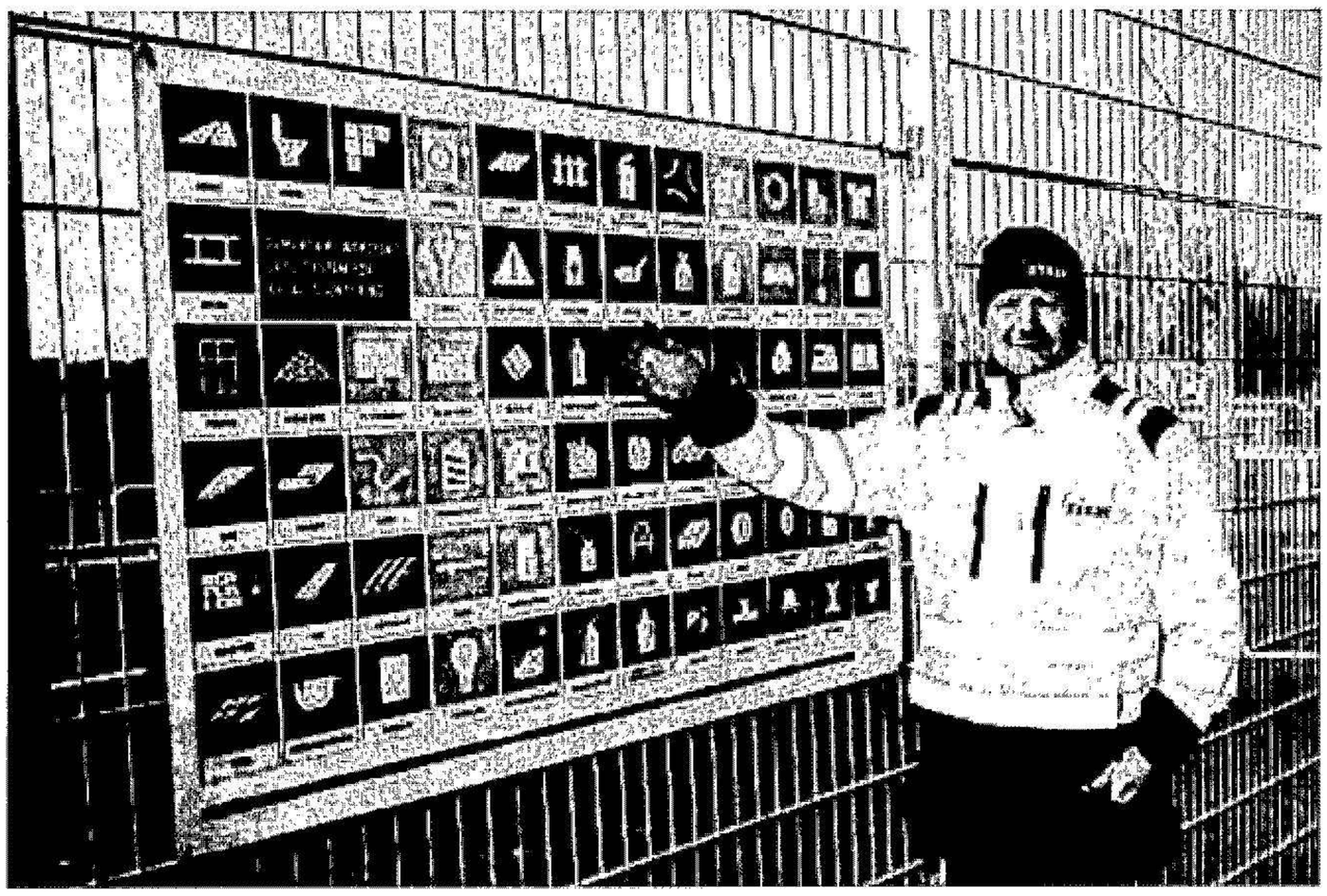


Ny kundportal och ny app

Sysav lanserade under 2024 en ny kundportal för företag, vilken var en del av en större uppgradering av våra digitala plattformar och erbjuder kunderna ett säkrare och smidigare sätt att få åtkomst till statistik, information och att hantera användare. Under våren lanserades också Sysavs nya app, som bland annat kan användas av privatpersoner för att öppna bommen till återvinningscentralen. I Svedala, Lomma och Kävlinge kan man också få pushnotis om nästa sophämtning.

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

Ny återvinningscentral öppnade i Ystad



Den 11 november öppnade Hedeskogas nya återvinningscentral - en mer modern och 3 500 kvadratmeter större återvinningscentral än den gamla. Några av nyheterna är ett helt nytt återbruks-hus, nytt skyltsystem och en större mottagning för farligt avfall – dessutom under tak.





Cohabit och place2place vann hållbarhetspris

Sysav har tillsammans med Nyföretagarcentrum Sydöstra Skåne och Nyföretagarcentrum Öresund tidigare instiftat två hållbarhetspris, vilka syftar till att uppmärksamma företag som har ekologisk hållbarhet som ledstjärna för sin verksamhet. 2024 tilldelades Cohabit och place2place priser, två aktörer som på olika sätt arbetar med cirkulära affärsmodeller gällande inredning.



Lyckade resultat med pilot för koldioxidinfångning

Under 2024 avslutades tester med en pilotanläggning för koldioxidavskiljning (CCS) vid Sysavs avfallskraftvärmeverk. Ett världsledande forskarteam från Lunds universitet har utvecklat en teknik med potential att kraftigt minska energiförbrukningen. Resultaten som presenterades i september var både lovande och lärorika. Man kunde konstatera att tekniken fungerar.



Årets Sysavdag välbesökt

Sysavdagen, som i år hölls den 26 april i Stadshallen i Lund, var välbesökt. Talare var Fredric Bauer, universitetslektor på Lunds universitet som gav en historisk överblick från stenkol till hållbar-hetsmål, Klas Cullbrand, innovation manager på RE:Source pratade om att göra rätt från början och Svetlana Eskebeak, Chief Commercial Officer på Norbite berättade om deras forskning kring larver som äter plast. Från Sysav deltog hållbarhetsstrateg Paulina Luedtke som pratade om innovationer, förr och nu, i avfallsbranschen.

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

20250603084475

Sysav tog över ansvaret för insamling av hushållens förpackningar i tre kommuner



Regeringens beslut att landets kommuner skulle ta över ansvaret för insamling av hushållens förpackningar senast den 1 januari 2024, innebar ett utökat ansvar för Sysav. Från och med årsskiftet tog Sysav över insamlingen av förpackningar från hushåll via återvinningsstationer och fastighetsnära insamling i Svedala, Lomma och Kävlinge kommun.



Sysav vann pris för bästa avfallsminsknings-kampanj



Sveriges bidrag i EWWR - European Week for Waste Reduction - vann finalen i Marseille. Kampanjen "Var inte en Styrbjörn" använde humor för att öka medvetenheten kring plastförpackningar. Filmerna med Styrbjörn spelades in i en studentkorridor i Malmö och har fått miljoner visningar i sociala medier.



Sysav-seminarium om lösningar för klimatet på Ystad Summit

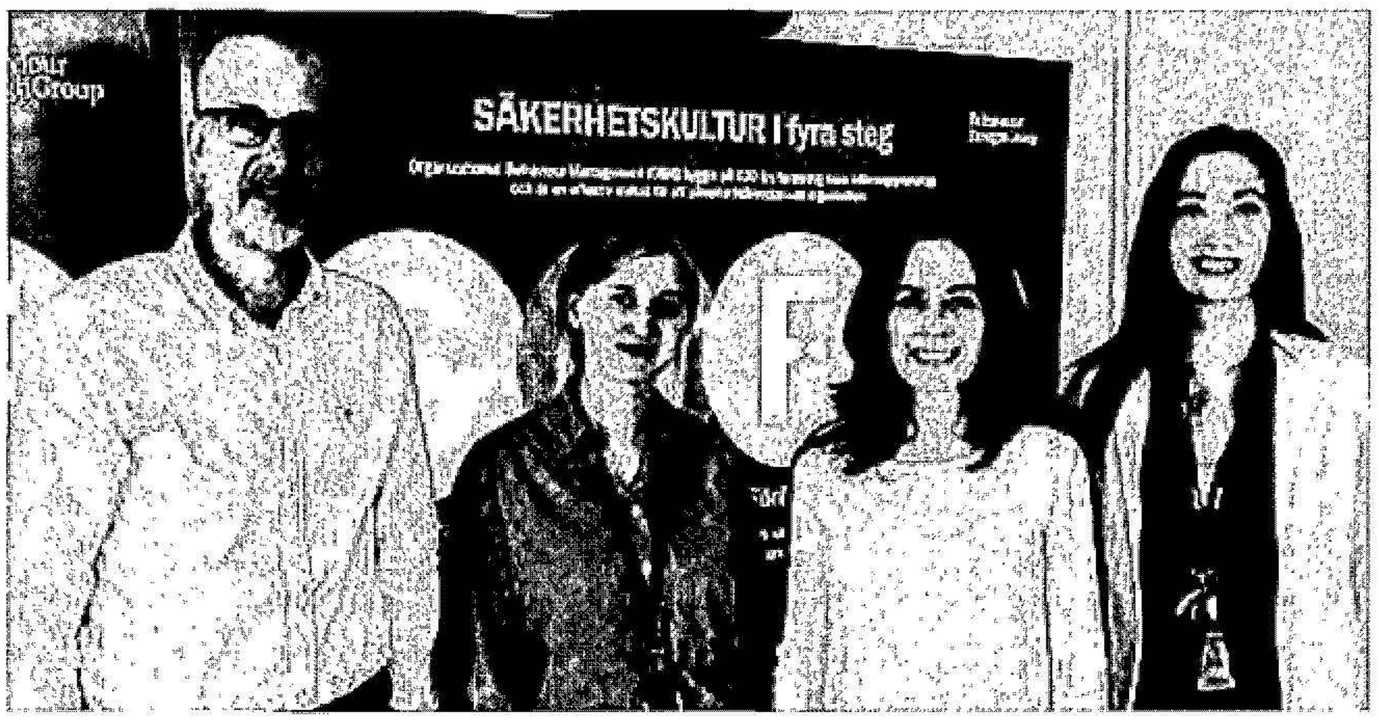
I en tid där hållbarhet och cirkulär ekonomi är centrala teman för både samhälle och näringsliv, står bygg- och anläggningsbranschen inför stora utmaningar. Sysav pratade under Ystad Summit om att ett av de mest lovande alternativen till jungfruliga material som bergkross är slaggrus – en restprodukt från avfallsförbränning vid avfallskraftvärmeverk.

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

20250603084776

20250603084477

Storsatsning på säker arbetsmiljö startade upp



Sysav inledde under året en satsning på att fortsätta utveckla säkerhetskulturen och BBS - Beteendebaserad säkerhet - på Sysav. Till vår hjälp har vi Behaviour Design Group. Samarbetet fortsätter under 2025.



Europa minskar avfallet-veckan – tema matsvinn

Minska avfallet-veckan för medarbetare den 18 - 22 november, var fullspäckad med filmvisning, quiz, kretsloppsdag och tävlingar - allt i matsvinnets tecken.



Sysav i Almedalen – koldioxid-infångning och textil i fokus

Sysav deltog i Almedalen för att lyfta viktiga frågor kring koldioxidinfångning och dess betydelse för klimatmålen, hur våra kläder kan bli ny råvara för modeindustrin samt slaggrus som anläggningsmaterial. Sysav höll i två egna seminarier, deltog i bland annat Telges, E.ONs och Unipers seminarium samt i runda bord-samtal med Ragnsells, LKAB och AlfaLaval. Tillsammans träffade Sysavs representanter minst 100 personer från olika organisationer och bolag.



Sysav tog debatten om problematiken kring lustgasbehållare

Stockholm Exergi, Sysav och Tekniska verken gick ut med en gemensam debattartikel för att lyfta problematiken kring lustgasbehållare som felaktigt hamnar i våra avfallskraft-värmeverk. Explosionerna som uppstår vid förbränning medför stora kostnader och utgör en säkerhetsrisk för medarbetare.



Energimyndigheten beviljade stöd för koldioxidinfrastruktur i södra Sverige

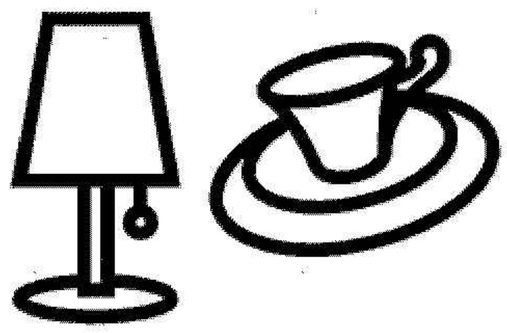
Malmö CO2 Hub, ett samarbete där Sysav ingår, beviljades i december 5,3 miljoner kronor i stöd från Energimyndigheten, inom ramen för satsningen Industriklivet. Malmö CO2 Hub är ett samarbete mellan flera industri- och energiföretag i södra Sverige som syftar till att utveckla en gemensam infrastruktur i regionen för transport och lagring eller användning av koldioxid (CCUS).

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

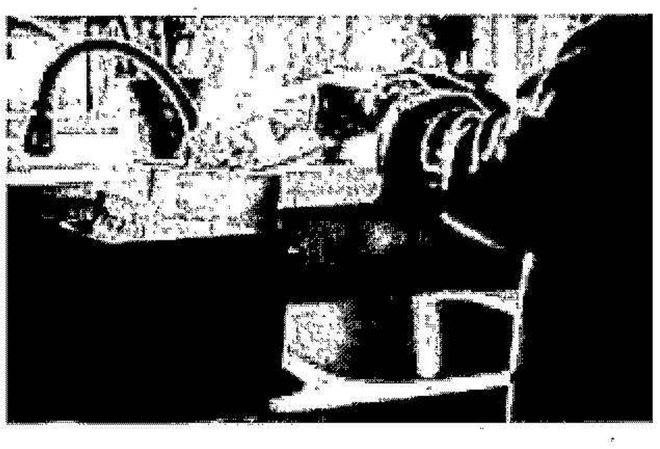
20250603084778

AVFALL TILL RESURS

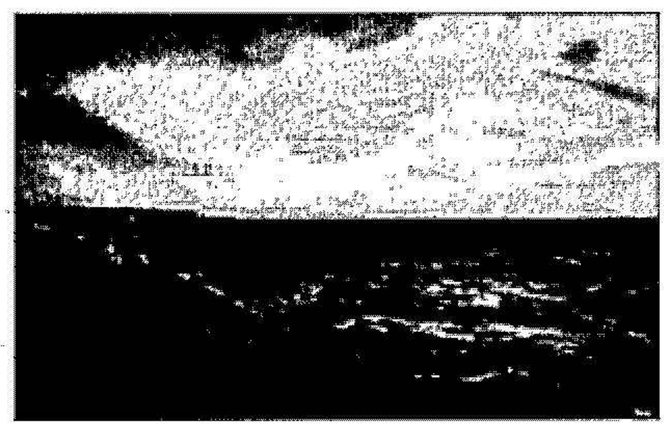
2024



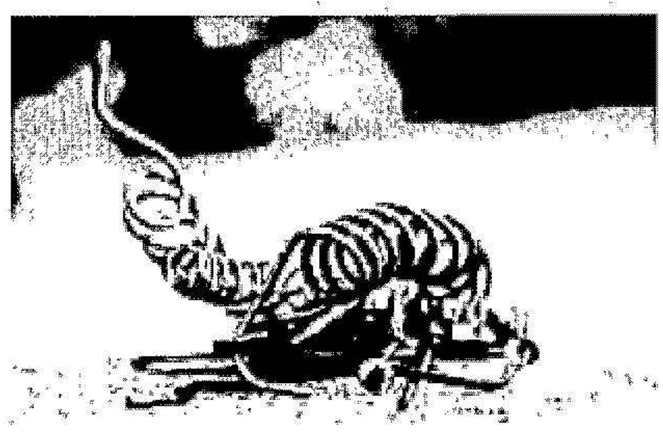
ÅTERBRUK
889 ton, bestående av loppisprylar, kläder och skor samlades in.



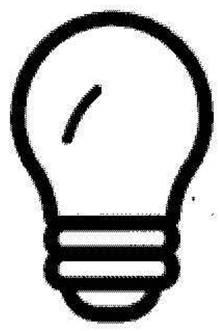
SLURRY
53 000 ton slurry har producerats av matavfall. Slurry går vidare till extern part och omvandlas till biogödsel eller biogas.



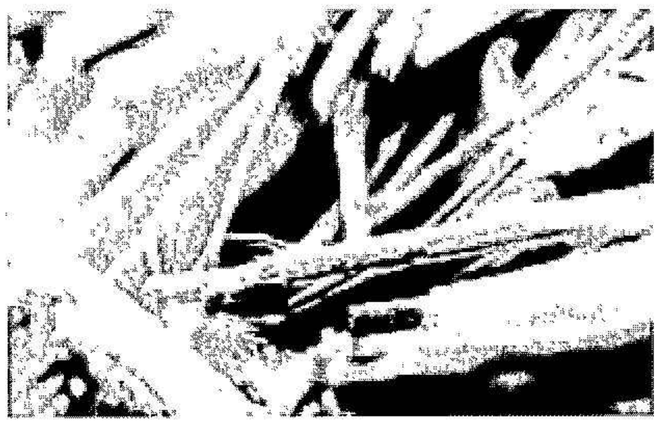
VATTEN
5 370 ton renat vatten har gått tillbaka till Öresund.



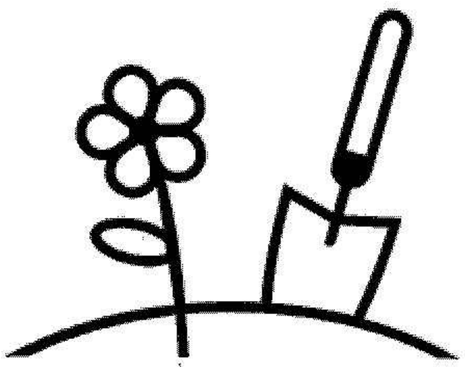
METALLER
Ur bottenaskan sorterades följande ut: 5 040 ton järn, 900 ton aluminium och 400 ton mix av tunga metaller (koppar, mässing, rostfritt, zink, guld och silver).



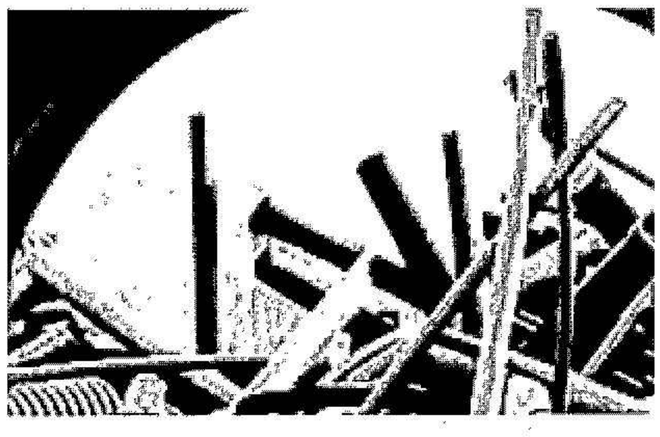
ENERGI
1 415 GWh återvunnen värme och 171 GWh el levererades till Malmös och Burlövs fjärrvärmenät och det allmänna elnätet i Sverige.



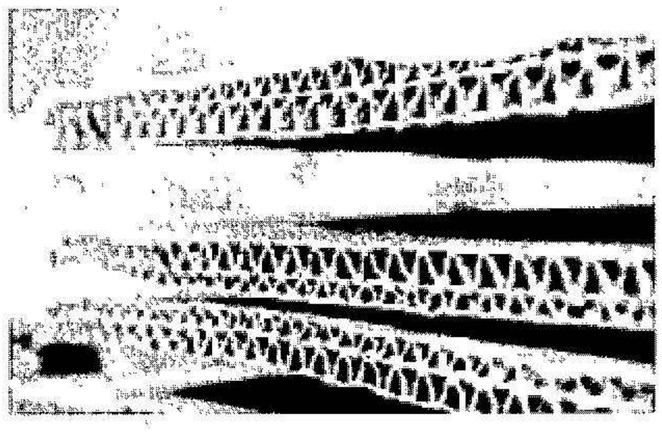
TRÄ
29 900 ton flisat trä från exempelvis ombyggnationer i de skånska hemmen, cirkulerades åter ut i samhället.



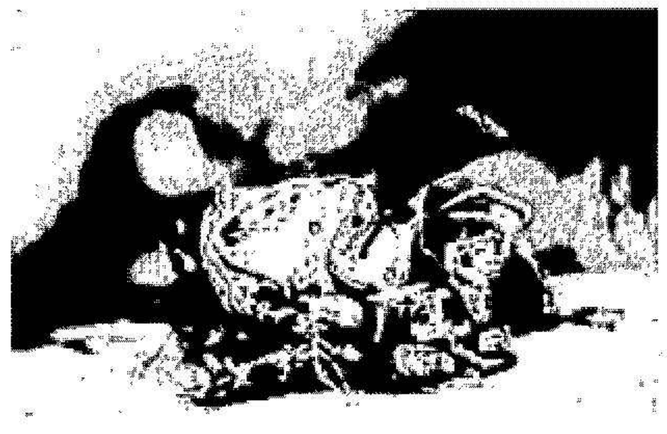
PLANTJORD
121 600 säckar säckar egentillverkad plantjord samt 18 000 ton kompost i lösvikt såldes på våra anläggningar.



PLAST
1 390 ton hårdplast och 190 ton mjukplast har gått vidare till återvinning från våra återvinningscentraler.



WELLPAPP
3 520 ton wellpapp återvanns. Wellpapp kan återvinnas 7-8 gånger.



SKROT
7 500 ton blandat skrot har samlats in på våra anläggningar för att sorteras vidare hos extern part. Ett bra exempel på samarbeten med andra aktörer i värdekedjan.

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe



20250603084480

Flerårsöversikt koncernen

(tkr om inte annat anges)	2024	2023	2022	2021	2020
Ur resultaträkningen					
Nettoomsättning	1 395 123	1 326 001	1 303 292	1 213 012	1 064 571
Resultat efter finansiella poster	27 962	85 282	88 973	137 773	23 755
Skatt på årets resultat	-6 424	-18 139	-18 590	-23 571	-1 595
Årets resultat	21 538	67 143	70 383	114 201	22 160
Ur balansräkningen					
Anläggningstillgångar	1 224 198	1 295 112	1 324 720	1 403 575	1 500 331
Omsättningstillgångar	926 913	878 414	943 363	813 272	659 730
Summa tillgångar	**2 151 111**	**2 173 526**	**2 268 083**	**2 216 847**	**2 160 060**
Eget kapital	1 136 468	1 121 643	1 061 538	1 002 575	882 121
Långfristiga skulder och avsättningar	551 627	650 308	512 066	800 457	884 784
Kortfristiga skulder	463 016	401 575	694 479	413 815	393 155
Summa eget kapital och skulder	**2 151 111**	**2 173 526**	**2 268 083**	**2 216 847**	**2 160 060**
Balanslikviditet	2,0	2,2	1,4	2,0	1,7
Soliditet	53%	52%	47%	45%	41%
Ur kassaflödesanalysen					
Kassaflöden från den löpande verksamheten	238 393	98 533	157 214	251 679	192 706
Kassaflöden från investeringsverksamheten	-146 386	-109 179	-52 580	-81 428	-151 276
Kassaflöden från finansieringsverksamheten	-86 714	-90 669	-94 505	-84 760	-87 665
Årets kassaflöde	5 296	-101 315	10 129	85 491	-46 235
Personal					
Löner och ersättningar	204 604	192 097	172 471	167 316	161 765
Sociala kostnader	106 759	103 297	84 329	74 109	77 657
Antal årstjänster	373	367	348	344	337

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

20250603084481

Bolagsstyrning

Sysav är ett aktiebolag bildat i syfte att fullgöra ägarkommunernas skyldigheter (återvinning, avfallsbehandling och deponering) enligt ett gemensamt samarbetsavtal mellan ägarna. Sysav ägs av Burlöv, Kävlinge, Lomma, Lund, Malmö, Simrishamn, Sjöbo, Skurup, Staffanstorp, Svedala, Tomelilla, Trelleborg, Vellinge och Ystad.

Till grund för Sysavs verksamhet finns konsortialavtal, bolagsordning, ägardirektiv, gällande lagar, förordningar och direktiv samt bolagets vision och övergripande mål.

BOLAGETS UPPDRAG

Sysav ska vara ett ledande återvinnings- och avfallsföretag i Sydsverige och medverka i utvecklingen mot en långsiktigt hållbar tillväxt genom att erbjuda delägarkommunerna miljö- och kvalitetsmässigt bra tjänster och produkter inom avfalls- och återvinningsområdet. Även företag och andra verksamheter ska kunna erbjudas motsvarande tjänster i den mån det inte strider mot lagstiftningen. Sysavs mål är att vara Sveriges bästa samarbetspartner för kommuner samt Europas mest efterfrågade aktör inom hållbar resurshantering. Bolagets affärsidé är att skapa värde för samhälle och kunder genom hållbar resurs- och avfallshantering.

ÅRSSTÄMMAN

Sysavs högsta beslutande organ är årsstämman, som utgörs av representanter för ägarna. Årsstämman utser bolagets styrelse, som ansvarar för organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter.

Årsstämman hålls en gång om året, antingen i april eller maj.

BOLAGET OCH DESS SÄTE

Bolaget har sitt säte i Malmö kommun.

STYRELSE

Bolagets styrelse består av lägst nio och högst elva ledamöter samt lägst nio och högst tolv suppleanter. Styrelsen väljs på ordinarie årsstämma för tiden fram till nästa ordinarie årsstämma.

GEMENSAM KRETSLOPPSPLAN

Sysav och tio av ägarkommunerna har en gemensam kretsloppsplan. Denna anger inriktningen för avfallshanteringen för både Sysav och de ägarkommuner som antagit denna kretsloppsplan. Den ligger till grund för planeringen av verksamheten.

VD OCH KONCERNLEDNINGSGRUPP

Sysavs vd verkställer de beslut som årsstämma och styrelse fattar. Vd fattar beslut om investeringar, personal, organisationens uppbyggnad, budget och annat som är av principiell art för Sysav enligt vd-uppdrag från styrelsen. Koncernledningsgruppen är ett referensforum i koncernövergripande strategiska frågor och vägval, med vd som ordförande.

VERKSAMHETSSYSTEM

Sysav samt ingående dotterbolag Sysav Industri AB har sedan hösten 2009 ett lättillgängligt integrerat verksamhetsledningssystem och är miljöcertifierat enligt ISO 14001, kvalitetscertifierat enligt ISO 9001 och arbetsmiljöcertifierat enligt ISO 45001. Sysav innehar därmed ett trippelcertifikat.

FÖRDELNING AV AKTIEKAPITAL INOM SYDSKÅNES AVFALLSAKTIEBOLAG, SYSAV

Kommun	*Andel %*	*Aktiekapital kronor*	*Antal aktier*
Burlöv	3,50	1 154 000	1 154
Kävlinge	3,85	1 270 000	1 270
Lomma	3,50	1 154 000	1 154
Lund	15,38	5 076 000	5 076
Malmö	45,98	15 174 000	15 174
Staffanstorp	3,32	1 094 000	1 094
Svedala	3,85	1 270 000	1 270
Trelleborg	7,52	2 482 000	2 482
Vellinge	4,02	1 326 000	1 326
Ystad	2,84	936 000	936
Skurup	1,42	468 000	468
Sjöbo	1,42	468 000	468
Simrishamn	1,95	643 000	643
Tomelilla	1,47	485 000	485
Summa	100,00	33 000 000	33 000

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe



Sysavs riskhantering

Sysav är, liksom andra företag, utsatt för risker som kan påverka bolagets verksamhet. Arbetet med att identifiera, bedöma och hantera riskerna görs fortlöpande och syftar till att säkerställa att verksamheten löper som planerat och skapar planerat värde. Risker i verksamheten definieras som tänkbara händelser som medför osäkerheter för verksamheten, dess processer, medarbetare, planerade resultat, finansiella ställning eller osäkerheter i påverkan på omvärld, kunder eller andra intressenter. Sysavs riskhantering innebär att verksamheten bättre kan förebygga och vid behov hantera oönskade händelser. Väl hanterade risker ökar koncernens handlingsutrymme och kan även vändas till möjligheter för verksamheten.

SYSTEMATISK RISKHANTERING

Sysav har under de senaste åren infört arbetet med en strukturerad riskhantering inom samtliga identifierade områden för risker i verksamheten. Riskhantering är ett systematiskt sätt att identifiera, analysera, följa upp och agera förebyggande på koncernens risker, samt mildra effekterna om oönskade händelser ändå inträffar. Riskhanteringsarbetet är en förutsättning för en framgångsrik verksamhet med intakt värdeskapande, intjäningsförmåga och lönsamhet. Riskhantering är därför en del av koncernens strategi- och affärsplanering samt uppföljning. Sysav bedömer risker utifrån sannolikheten att något händer och de konsekvenser som uppstår om det inträffar. Riskhanteringen utgår från Sysavs rutin för styrning och intern kontroll samt den finansiella riskpolicyn. Sysavs styrelse är ytterst ansvarig för styrningen av arbetet med riskhantering. Företagsledningen säkerställer genom Riskkommittén och dedikerade roller i riskarbetet att det finns ett etablerat och funktionellt arbetssätt för riskhantering i alla led i organisationen.

Risksamordnare och deras team av sakkunniga identifierar och analyserar olika typer av risker i de olika delarna av verksamheten. Utifrån detta agerar ansvariga i verksamheten på de risker som behöver hanteras aktivt. Riskbedömningarna utgör basinformationen om riskerna i verksamheten, där risker som kräver ledningens uppmärksamhet och uppföljning rapporteras vidare till Riskkommittén. Här möter riskteamens bedömningar ledningens övergripande och strategiska perspektiv på verksamhetens risker. Riskkommittén fokuserar på de operativa, finansiella, strategiska och regelstyrda riskerna vid olika tillfällen under året. Sammantaget ska arbetssättet ge rätt förutsättningar att fatta välgrundade beslut om hantering av risker och risktagande i alla led och perspektiv av verksamheten. De risker som bedöms ha störst potentiell inverkan på koncernens värdeskapande, intressenter, mål och utveckling samlas i koncernens konsoliderade riskbild.

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

20250603084483

RISKHANTERING ENLIGT OLIKA STANDARDER

Sysav arbetar med risker utifrån det internationellt erkända COSO-ramverket, där riskhantering är en av delarna för att nå uppsatta affärsmål. Sysav stärker därigenom arbetet med intern kontroll samt definierar olika typer av risker som påverkar verksamheten. Riskhantering är även en central komponent i ISO-standarderna för kvalitet, miljö och arbetsmiljö. Koncernens riskhantering är därför en integrerad del i verksamhetssystemet, som är certifierat enligt ISO 9001, ISO 14001 samt ISO 45001. Sysav har också bedömt hållbarhetsrelaterade finansiella risker och möjligheter i den dubbla väsentlighetsanalysen enligt CSRD som redovisas på sidan 32.



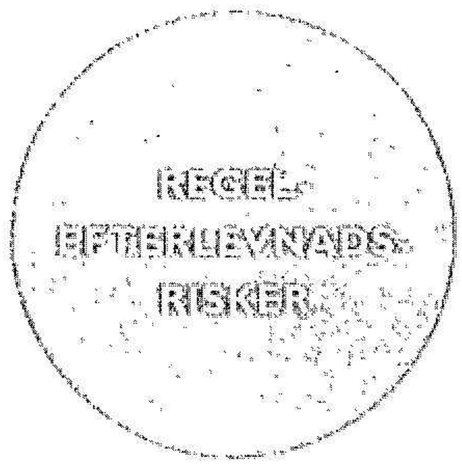
Strategiska risker påverkar Sysavs förmåga att långsiktigt kunna skapa värde utifrån intressentkrav, upprätthålla framtida intjänandeförmåga och lönsamhet, attrahera rätt kompetens, nå de övergripande verksamhetsmålen och säkerställa den långsiktiga utvecklingen av affären. Hantering av strategiska risker handlar om att i tid se och agera på hot mot verksamheten samt att fånga möjligheter för en framtida stärkt position.



Operationella risker inkluderar allt som kan påverka Sysavs förmåga att planenligt leverera tjänster, material, energi och andra nyttigheter utifrån dagens behov och krav från kunder och intressenter, och därigenom upprätthålla förväntat resultat för verksamheten. Detta omfattar risker kopplat till anläggningar, processer, system, miljöpåverkan, arbetsmiljö, avfalls- och materialflöden, upphandlingar, leverantörer, kommunikation, arbetssätt, leveranser, med mera.



Finansiella risker kan påverka Sysavs finansiella ställning och omfattar alla de risker som kan ge effekter på balans- och resultaträkning, såsom kredit-risker, likviditetsrisker, prisrisker, ränterisker, valutarisker, försäkringsrisker, med mera.



Regelefterlevnadsrisker kan påverka Sysavs förmåga att skydda koncernens värden och verksamhet. De kan innebära hot mot koncernens finansiella ställning, anseende eller fortlöpande verksamhet och omfattar risker kopplade till lagstiftade krav, tillstånd, med mera.

RISKRESPONS – VERKSAMHETENS SVAR PÅ IDENTIFIERADE RISKER

Identifierade risker ska hanteras om de kan äventyra en fortsatt kontinuerlig, lönsam och hållbar verksamhet. Sysav svarar upp mot identifierade risker på olika sätt:

Balansera – Sysav balanserar mellan hot mot affären och möjlig avkastning, utifrån vald strategisk inriktning

Förebygg – Sysav förebygger störningar mot en kontinuerlig och lönsam verksamhet och väger kostnader för ökad säkerhet mot riskers möjliga konsekvenser och sannolikhet

Förbered – Sysav förbereder sig och mildrar konsekvenserna för sådant som ligger utanför Sysavs kontroll, till exempel svängningar i konjunkturen eller kommande förväntad lagstiftning

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

20250603084484

Strategiska risker

FORSKNING OCH UTVECKLING

Avser risker som förhindrar att koncernen bedriver relevant forsknings- och utvecklingsarbete som stödjer en god utveckling av verksamheten. Aktuellt fokus för FoU-arbetet baseras på Sysavs strategiska agenda, verksamhetens behov och omvärldsanalys. Sysav vill, inom sitt verksamhetsområde, visa vägen med innovativa lösningar som ger ökad miljö- och samhällsnytta.

Riskrespons: Koncernen säkrar relevans och spets i sitt forsknings- och utvecklingsarbete genom ett tydligt FoU-uppdrag med lämpliga resurser. Enheten FoU och Projekt stödjer verksamheten med utredningar, expertrådgivning, omvärldsbevakning och -analys samt deltagande och samordning av externa forskningsprojekt och relevanta samarbeten. Allt detta sker i nära samverkan med övriga verksamheten där det också bedrivs visst FoU-arbete via utredningar, omvärldsbevakning mm.

MARKNADS- OCH KAPACITETSRISKER

En turbulent omvärld och ett sämre konjunkturläge medför en risk för minskat inflöde av resurser till Sysavs anläggningar samt en lägre efterfrågan på materialåtervunna produkter och tjänster. Ökade kostnader för utsläppsrätter medför därtill en risk att Sysavs förbränningsbehov blir svårare att täcka med bibehållen lönsamhet på en konkurrensutsatt marknad där Sverige som ett av få länder valt att låta anläggningar för energiåtervinning ingå i utsläppshandeln. Marknaden för uppvärmning via fjärrvärme har under lång tid varit relativt konstant, dvs ca 2 500 GWh/år i systemet för Malmö-Burlöv. Energieffektiviseringen om uppskattningsvis 1-2 % per år kompenseras med nyanslutning av fastigheter i området.

Riskrespons: Sysav har en konkurrensfördel och kan erbjuda ett brett utbud av tjänster med mottagningsmöjligheter för allt avfall. Risken minimeras genom en kontinuerlig utveckling av befintliga förädlingsanläggningar och investeringar i nya anläggningar samt bättre teknik för att möta kundernas behov. Genom att bredda kundstocken såväl lokalt, regionalt och internationellt sprids riskerna till fler marknader med minskad sårbarhet som följd. Sysav fortsätter med differentierade priser kopplade till fossilt innehåll i avfallet i syfte att erbjuda kunderna tydliga incitament till ökad utsortering av plast. På detta sätt minskar det fossila innehållet i den del som energiåtervinns samtidigt som kostnaden för utsläppsrätter, i större utsträckning förs över på kund. Sysavs produktion av fjärrvärme ligger som "baslast" i systemet, och berörs därför inte av eventuella marknadsförändringar på uppvärmningsmarknaden. Under sommarperioden, då behovet primärt är för tappvarmvatten, producerar inte Sysav med maximal kapacitet utan utnyttjar denna period för att genomföra revision på anläggningarna.

PERSONALRISKER

Avser risker kopplade till utmaningar att attrahera, rekrytera och behålla rätt medarbetare och kompetens för att upprätthålla förtroendet som en samhällsviktig aktör och en attraktiv arbetsgivare.

Riskrespons: Sysav arbetar med att engagera medarbetare och ledare genom att utveckla en stark företagskultur som bygger på vår värdegrund "Tillsammans med ansvar och engagemang". Detta gör vi genom att aktivt främja ett tillitsbaserat ledarskap och förtroendefullt samarbete, erbjuda interna utvecklingsmöjligheter samt skapa förutsättningar för ett attraktivt arbetsgivarvarumärke, där mångfald och inkludering är självklara. I botten finns attraktiva personalerbjudanden/förmåner samt kvalitetssäkrade och effektiva HR-processer som ständigt utvecklas och digitaliseras för ökad effektivitet.

KOMMUNIKATIONS- OCH INTRESSENTRISKER

Sysavs verksamhet bygger på ett grundläggande förtroende från olika målgrupper och intressenter, samarbetspartners, kunder och media. Att upprätthålla goda relationer med olika intressenter är avgörande för att bygga samt möjliggöra samarbeten och säkerställa att Sysavs arbete harmoniserar med omvärldens förväntningar och krav. Bristfällig och icke-transparant kommunikation kan skada förtroendet för Sysav och påverka varumärket negativt. Det föreligger även risk för Sysav om vi inte arbetar proaktivt med kommunikation och påverkan kring styrmedel och politiska beslut som påverkar verksamhetens förutsättningar.

Riskrespons: Kommunikations- och intressentrisker hanteras tillsammans för att bättre kunna samordna strategier och åtgärder. Sysavs kommunikationsenhet är knuten till koncernledningen under avdelningen Strategi som samlar enheter med nyckelroller i företagets strategiska förflyttningar. Detta säkerställer öppen och transparent kommunikation internt och externt. Sysav har identifierat strategiska kommunikationsområden som är kopplade till riskarbetet, för att arbeta proaktivt och minimera bland annat förtroendeskadande publicitet. Regelbunden omvärlds- och mediebevakning ger input för strategiska beslut, medan löpande kartläggning av intressenter och SWOT-analyser ger ledningen viktig information för att hantera långsiktig planering och risker.

Operationella risker

ANLÄGGNINGSRISKER

Avser risker som är förknippade med den dagliga driften av koncernens anläggningar. Driftavbrott kan i vissa fall orsaka stora konsekvenser för samhället och tillika negativa ekonomiska konsekvenser för Sysav.

Riskrespons: En viktig del är ett rullande besiktningsprogram, en kontinuerlig kontroll av tillstånd och ett effektivt underhåll och kontinuitetsplanering på anläggningarna. Ett strategiskt initiativ kring underhåll är uppstartat. Ett väl avvägt försäkringsskydd har tecknats för att minska konsekvensen av driftavbrott om sådant skulle inträffa.

ARBETSMILJÖ

Sysav har en verksamhet som kan medföra ett stort antal risker vilka kan skada såväl medarbetare, som bolaget och dess tillgångar. Exempel på risker kan vara fysiska risker som inandning av gaser och damm, exponering av kemikalier, våld och andra riskfyllda arbetsmoment. Exempel på organisatoriska och sociala risker kan vara stress, hot och kränkande särbehandling.

Riskrespons: Arbetsmiljö och säkerhet har högsta prioritet för Sysav. Vi jobbar kontinuerligt med vårt förebyggande arbetsmiljöarbete i syfte att förbättra vår arbetsmiljöprestanda. Sysav arbetar systematiskt för en trygg och hållbar arbetsmiljö för medarbetare, entreprenörer och besökare. Detta arbetsmiljöarbete består av riskhantering för såväl fysisk, digital som organisatorisk/social arbetsmiljö, utbildningar, medarbetardialoger och medarbetarundersökningar med korta intervall. Samverkan med de fackliga organisationerna kring medarbetarfrågor sker regelbundet.

IT-RISKER

Sysavs verksamhet är i hög omfattning beroende av en stabil, tillgänglig och säker IT-miljö. Störningar eller antagonistiska hot som påverkar IT-miljön kan väsentligt påverka Sysavs verksamhet och operationella förmåga.

Riskrespons: Sysav har etablerat en IT-styrningsmodell och IT-processer som fokuserar på att stärka hanteringen av programförändringar/-utveckling, användaradministration, IT-drift och IT-säkerhet samt minimera risken för dataintrång. Det viktigaste skyddet mot IT-relaterade incidenter är en utbredd IT-säkerhetskultur hos medarbetarna, därför arbetar Sysav med att utbilda och sprida kunskap för att öka medvetenheten inom Sysav. Sysav har med en extern leverantör etablerat ett Cyber Security Operations Center (CSOC) som övervakar Sysavs IT-miljö dygnet runt och som agerar på antagonistiska hot som identifieras. Sysav har i flera år genomfört och fortsätter att genomföra årliga IT-säkerhetsrevisioner samt redundanstester av kritisk IT-infrastruktur enligt den interna kontrollplanen som fortsätter att utvecklas. Sysav arbetar även nära våra största IT-leverantörer i syfte att säkerställa en stabil, tillgänglig och säker IT-miljö.

LEVERANTÖRS- OCH INKÖPSRISKER

Avser risker med att varor och tjänster inte köps in till rätt pris och kvalitet, att leverantörsmarknaden är begränsad vilket kan påverka möjligheten att byta leverantör vid problem, att leverantörerna inte möter hållbarhetskraven, samt att kritiska leverantörer får finansiella eller andra typer av svårigheter och således inte kan leverera varor och tjänster.

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

20250603084485

Riskrespons: Sysav har implementerat ett inköpssystem som säkerställer att varor och tjänster köps in av avtalade leverantörer till rätt pris och kvalitet. Sysav strävar efter att kontinuerligt förbättra sin leverantörskedja och sina leverantörers arbete genom kategoristyrning samt utvärdering och uppföljning av leverantörer, varor och tjänster. Inköpssystemet ger Sysav möjlighet att följa dessa parametrar för att aktivt finna avvikelser och proaktivt arbeta tillsammans med leverantörerna genom kategoristyrning och spendanalys.

MILJÖRISKER

Sysavs verksamhet medför miljörisker såsom oförutsedda utsläpp av skadliga ämnen till luft, vatten och mark som kan påverka miljö och omgivning negativt, såväl som en negativ påverkan på Sysav när det gäller förtroende, kostnader och möjligheten att bedriva vår verksamhet.

Riskrespons: Sysav har ett systematiskt och långsiktigt arbetssätt för att förebygga och minimera våra miljörisker. Vi genomför djupgående miljöriskbedömningar av verksamheten med fokus på våra anläggningar, där vi tar fram en detaljerad riskbild och beslutar om lokala åtgärder. Resultatet av miljöriskbedömningarna tillsammans med strukturerad avvikelsehantering och revisioner, ger en övergripande bild över risker och trender för Sysavs samlade verksamhet. Utifrån analys av den övergripande bilden prioriteras åtgärder som berör hela avdelningar eller hela koncernen.

RÅVARU- OCH BRÄNSLERISK

Avser risken att den mängd brännbart avfall som krävs för ett optimalt kapacitetsutnyttjande av avfallskraftvärmeverkets olika förbränningslinjer inte finns tillgänglig till följd av en mer konkurrensutsatt marknad, sämre konjunkturläge samt en högre utsortering och ökat miljöfokus hos Sysav och våra kunder.

Riskrespons: Behovet och tillgången av brännbart avfall stäms löpande av i nära samarbete mellan marknad och drift. För att trygga bränsletillgången görs en aktiv bearbetning av befintliga och potentiella kunder på marknaden. Tillsammans med kund utvecklas nya logistiklösningar och mer optimerade flöden. Fokus ligger på att utveckla Sysavs bränsleportfölj genom kontrakt med olika löptider, geografiskt ursprung och sammansättning avseende både inhemskt avfall, samt avfall från andra länder.

Finansiella risker

FINANSIELL RAPPORTERING

Avser risker kopplade till såväl felaktig finansiell rapportering som bedrägeririsker.

Riskrespons: Sysav rapporterar sin ekonomiska ställning löpande i enlighet med interna och externa (K3-regelverket) rapporteringsregler och har uppsatta kontroller i de finansiella processerna.

FINANSIERINGS- OCH LIKVIDITETSRISKER

Med likviditetsrisk avses risken att Sysav får problem med att möta dess åtagande relaterade till koncernens finansiella skulder. Då finns risken att Sysav inte kan uppbringa tillräcklig finansiering för att driva verksamheten långsiktigt till en rimlig kostnad. Finansieringsrisken innefattar även Sysavs möjligheter till finansiering kopplat till hur verksamheten klassas i EU:s taxonomi.

Riskrespons: Den periodiska likviditetsplaneringen tillsammans med bevakning av saldo på konton säkerställer att Sysav har medel tillgängliga för att betala koncernens skulder. Sysav arbetar med finansiell planering där finansieringsbehovet fastställs på medellång och lång sikt. Detta medför att finansiering sker till en rimlig kostnad.

FÖRSÄKRINGSRISKER

Försäkringsrisk innefattar risken att Sysav inte har ett fullgott försäkringsskydd vid en eventuell inträffad skada och möjligt avbrott i verksamheten.

Riskrespons: Sysav arbetar kontinuerligt med att se över vilka försäkringar som är kopplade till respektive tillgångar. Sysav ser även över hur försäkringarna är konstruerade i form av krav, premier, självrisker samt vilka värden som täcks i de fall försäkringen behöver realiseras. Sysav arbetar kontinuerligt med riskförbättrande åtgärder i dialog med försäkringsgivarna.

KREDIT- OCH MOTPARTSRISKER

Sysavs affärsmodell ger upphov till många olika typer av motparter. Kreditrisk eller motpartsrisk avser risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser.

Riskrespons: Hantering av kredit- och finansiell motpartsrisk sker genom kontroller av Sysavs motparter via bland annat kreditbedömningsinstitut, där Sysav strävar efter att endast arbeta med kreditvärdiga motparter.

PRISRISKER

Priser för olika tillgångsslag (insatsvaror, försäljningsprodukter med mera) kan variera och ge upphov till svängningar på balans- och resultaträkning.

Riskrespons: Sysav bevakar löpande sina huvudsakliga tillgångsslag, t ex återvunna material, elcertifikat, el, fjärrvärme och utsläppsrätter med syfte att identifiera eventuella prissäkringsbehov. Förutom ett långsiktigt kontrakt som reglerar fjärrvärmepriser gör Sysav en prissäkring för både el- och utsläppsrätter i enlighet med tillåtna instrument beskrivna i den finansiella riskpolicyn.

RÄNTERISKER

Rörelser i räntenivåer kan negativt påverka Sysavkoncernens nettovinst och kassaflöde samt värdet på finansiella tillgångar och skulder.

Riskrespons: Ränteriskerna hanteras genom att upplåning sker via räntebindning med varierande löptid. Finansiell säkring genom derivatinstrument görs i enlighet med finansiell riskpolicy.

VALUTARISKER

Sysav är exponerat för valutarisker när leverantörer och kunder handlar i annan valuta än SEK. Ofördelaktiga förändringar i valutakurser kan negativt påverka Sysavs finansiella resultat och kassaflöde samt värdet på finansiella tillgångar och skulder.

Riskrespons: Den riskdel av valutan som inte kan matchas genom naturlig säkring (det vill säga där skulder och tillgångar kan matchas mot varandra i den aktuella valutan), kan komma att säkras genom olika derivatinstrument i enlighet med finansiell riskpolicy.

Regelefterlevnadsrisker

LEGALA RISKER

Avser risker med efterlevnad samt identifiera förändring av lagar, förordningar och direktiv, vilket påverkar Sysav.

Riskrespons: Efterlevnad av lagar, förordningar och direktiv säkerställs genom ett kontinuerligt juridiskt arbete som fångar upp juridiska risker i verksamheten. När det gäller förändringar av lagar, förordningar och direktiv genomförs omvärldsanalys och lagbevakning. Det görs för att identifiera förändringar och på så sätt säkerställa god handlingsberedskap.

INFORMATIONSSÄKERHET

Information är en viktig resurs inom samtliga av Sysavs verksamhetsområden. Om informationen Sysav hanterar inte är tillgänglig eller korrekt, eller om den röjs till obehöriga, riskerar det att leda till stora verksamhetsstörningar eller sanktionsavgifter.

Riskrespons: Sysav arbetar kontinuerligt med att säkra sin information genom kartläggningar över informationstillgångar och personuppgiftsbehandlingar, med syfte att identifiera risker och ta fram åtgärdsplaner för att motverka dessa.

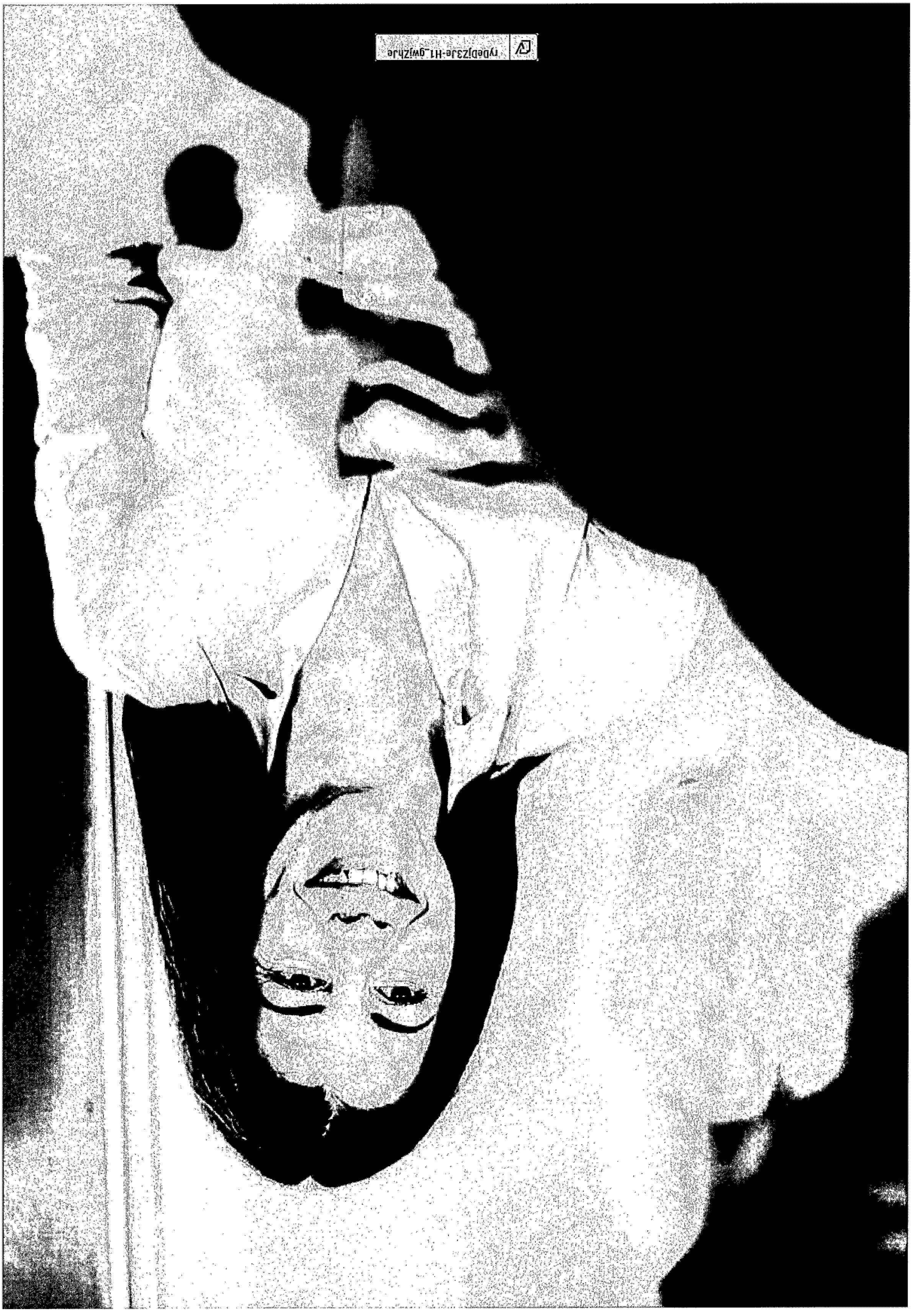
ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

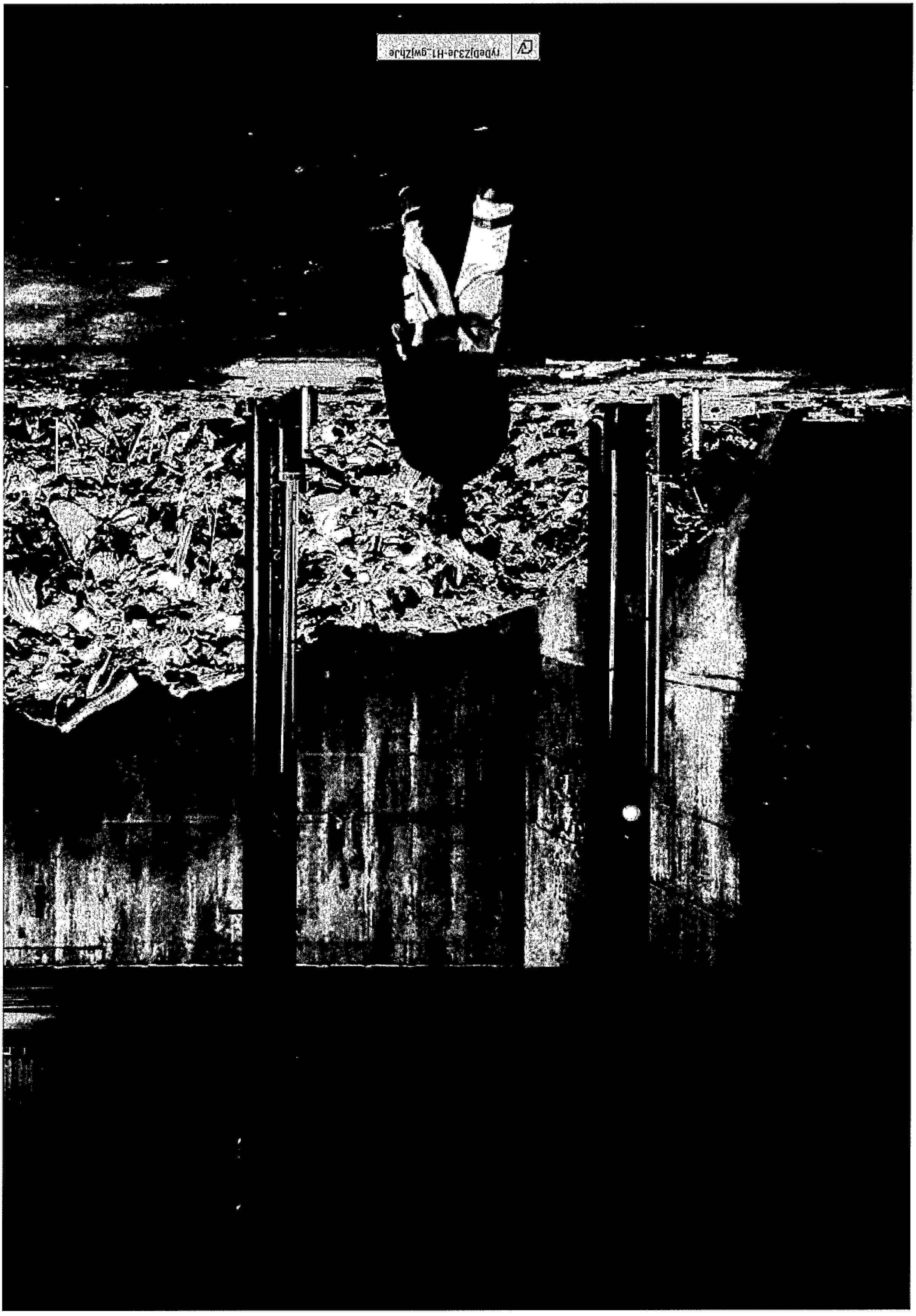
Sysavs policyer

Genom en tydlig styrning av verksamheten och kontinuerlig uppföljning säkerställer Sysav att olika aktiviteter genomförs på rätt sätt. Läs mer om våra policyer på sysav.se

POLICY	SYFTE	UPPFÖLJNING/KONSEKVENS	ANSVAR
Arbetsmiljöpolicy	Arbetsmiljöarbetet på Sysav strävar efter att uppnå en skadefri och hälsosam arbetsplats och ett öppet och tillitsfullt samarbetsklimat. Vi har en hög riskmedvetenhet och tar inte genvägar i vårt arbete som innebär risker för oss själva eller andra. Och vi agerar om vi ser någon ta en risk som kan få negativa konsekvenser.	Sysavs skyddsorganisation arbetar systematiskt för att ständigt utveckla vårt skydds- och arbetsmiljöarbete så att olyckor och ohälsa förebyggs. Detta görs genom att undersöka arbetsmiljön på olika sätt, genomföra åtgärder och följa upp arbetet. Detta granskas och följs upp i vår intern- och externrevision.	HR
Dataskyddspolicy	Att skydda insamlade personuppgifter.	Sysav ser till att skydda personuppgifterna och att behandlingen följer både gällande dataskyddsregler och interna rutiner. Ett dataskyddsombud granskar att dessa regler följs. Klagomål kan anmälas skriftligen till dataskyddsombudet.	Finans
Finansiell riskpolicy	Att skapa en koncerngemensam plattform för att identifiera, analysera, bedöma, mäta och kontrollera de finansiella risker Sysav är exponerad mot.	Det åligger respektive avdelningschef och operativt ansvarig att ha kännedom om och anpassa sitt finansiella risktagande efter det av styrelsen och vd satta riskmandatet. Vd är dock ytterst ansvarig för att det satta riskmandatet efterlevs.	Finans
HR-policy	Att tydliggöra förväntningar och ansvar inom väsentliga områden för ledning och medarbetare inom Sysav.	Sysav arbetar målmedvetet och strukturerat för att ständigt följa upp och utveckla arbetet, i samarbete mellan ledare och medarbetare. Sysav har en visselblåsarfunktion. Detta granskas och följs upp i vår intern- och externrevision.	HR
Informationssäkerhetspolicy	Att säkerställa ett systematiskt och riskbaserat informationssäkerhetsarbete för att minimera risken för oönskade händelser som kan leda till verksamhetsstörning.	Policyn är en del av Sysavs ledningssystem för informationssäkerhet och understöds av processer, rutiner och andra styrande och stödjande dokument. Efterlevnaden följs upp av informationssäkerhetssamordnaren.	Finans
IT-policy	Att skydda Sysavs verksamhet, kunder, partners, medarbetare och andra intressenter genom att reglera hur IT-resurserna används för företagets verksamhet.	Användaren rapporterar omgående upptäckta fel eller andra störningar i IT-resurserna till IT-enheten för lämplig åtgärd. Kontinuerlig övervakning och loggning görs på Sysavs IT-resurser.	Finans
Kommunikationspolicy	Att skapa förutsättningar för ett öppet kommunikationsklimat där ledare och medarbetare känner ansvar för att kommunicera - ofta och gärna.	Inom Sysavkoncernen finns en tydlig ansvarsfördelning för vem som får och kan uttala sig inom olika verksamhetsområden. En plan för kriskommunikation är framtagen och testas samt utbildas i årligen, enligt rutin.	Strategi
Kvalitetspolicy	Att leverera produkter och tjänster enligt överenskommelse med våra kunder. Att skapa tryffhet i affären genom kvalitet och service.	Sysav sätter mål som är relevanta för kunder och intressenter och hjälper till att förstå vad som krävs för att bli ännu bättre. Detta görs bland annat genom att mäta, följa, lära av erfarenheter samt omsätta denna kunskap i arbetssätt. Detta granskas och följs upp i vår intern- och externrevision.	HR
Miljöpolicy	Att erbjuda en säker och trygg avfallshantering, där återanvändning, återvinning av material och energiutvinning maximeras på ett kostnadseffektivt sätt med miljö- och resurshushållning i fokus.	Sysav utvecklar regelbundet sitt sätt att arbeta för att ligga i framkant och uppnå ständiga förbättringar. Arbetet präglas av öppenhet och transparens och miljöfrågorna är integrerade i alla delar av verksamheten. I Sysavs verksamhet tillämpas försiktighetsprincipen och i verksamheten tas det hänsyn till bästa möjliga teknik för att minska påverkan på omgivningen. Detta granskas och följs upp i vår intern- och externrevision.	Strategi
Policy för samhällsengagemang	Sysavs verksamhet utgör en viktig samhällsfunktion. Därför har vi valt att utöver vår dagliga verksamhet även engagera oss genom att stötta andra och dela med oss av vår kunskap.	Sysavs samhällsengagemang redovisas för styrelsen en gång per år, fördelat på områdena Sponsring och samarbetspartners, Gåvor och donationer samt Kunskapsdelning.	Strategi
Säkerhetspolicy	Att säkerställa ett systematiskt och riskbaserat säkerhetsarbete som skyddar Sysav, dess personal, egendom, intressen och förtroende i det samhällsviktiga uppdraget som Sysav levererar.	På Sysav har vi en ambitionsnivå som ligger högre än grundläggande lagkrav där vi söker lösningar som ger oss ett mervärde i att nå robusthet och resiliens mot alla typer av oönskade händelser.	Finans
Intern uppförandekod	Att skydda mänskliga rättigheter, främja rättvisa, motverka mutor och korruption och säkra verksamhetsutveckling samt upprätthålla höga etiska standarder.	Uppförandekoden gäller alla som representerar Sysav, från styrelsemedlemmar och medarbetare till praktikanter och andra som har tillfälliga uppdrag. Varje medarbetare har ett ansvar att ha kunskap om vad uppförandekoden innebär och att tillämpa den i sitt arbete.	HR
Uppförandekod för leverantörer	Att skydda mänskliga rättigheter, främja rättvisa, motverka mutor och korruption och säkra anställningsförhållanden, ha en ansvarsfull hantering när det gäller miljöfrågor samt upprätthålla höga etiska standarder.	Uppförandekoden gäller alla leverantörer och dess underleverantörer. Och innehållet i koden ska respekteras och följas. Leverantörer och dess underleverantörer är skyldiga att känna till vad uppförandekoden innebär och tillämpa den i utförande av samtliga uppdrag och/eller leveranser till Sysav. Detta granskas och följs upp i vår leverantörsuppföljning.	Finans
Upphandlings- och inköpspolicy	Att staka ut den riktning som Sysav eftersträvar – för att hushålla med Sysavs finansiella medel och vara en föregångare på vägen mot ett hållbart samhälle.	Policyn omfattar alla Sysavs inköp av varor, tjänster och entreprenader.	Finans

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe




rybebjz3ze-H1_qwjzhje

20250603084489

Förvaltningsberättelse

I denna del av årsredovisningen beskriver vi vår verksamhet och utveckling under året. Den innehåller information om företagets resultat, viktiga händelser, lagstiftning och styrmedel samt framtidsutsikter. Vi har även valt att lägga vår hållbarhetsrapport här, som innehåller allmänna upplysningar, miljöupplysningar och sociala upplysningar.

Verksamhetsöversikt

Sysav och dess två helägda dotterbolag Sysav Industri AB och Sysav Utveckling AB, ägs av 14 sydskånska kommuner; Burlöv, Kävlinge, Lomma, Lund, Malmö, Simrishamn, Sjöbo, Skurup, Straffanstorp, Svedala, Tomelilla, Trelleborg, Vellinge och Ystad. Moderbolagets verksamhet omfattar hantering och behandling av hushållsavfall från Sysavs ägarkommuner, samt insamling av hushållsavfall i Lomma, Svedala och Kävlinge.

Sysav Industri AB hanterar industri- och verksamhetsavfall, samt brännbart avfall hushållsavfall från kommuner och områden utanför Sysavs ägarkommuner.

Sysav Utveckling är koncernens utvecklingsbolag som finansierar och driver projekt i syfte att utveckla nya metoder och förbättra befintliga tekniker inom avfallshantering. Bolaget har under 2024 fusionerats in som en enhet på Sysav.

I Sysavkoncernen ingår även intressebolaget ÅGAB Syd AB.

Styrelsen i Sysav har under 2024 haft sex ordinarie sammanträden och ett extra sammanträde.

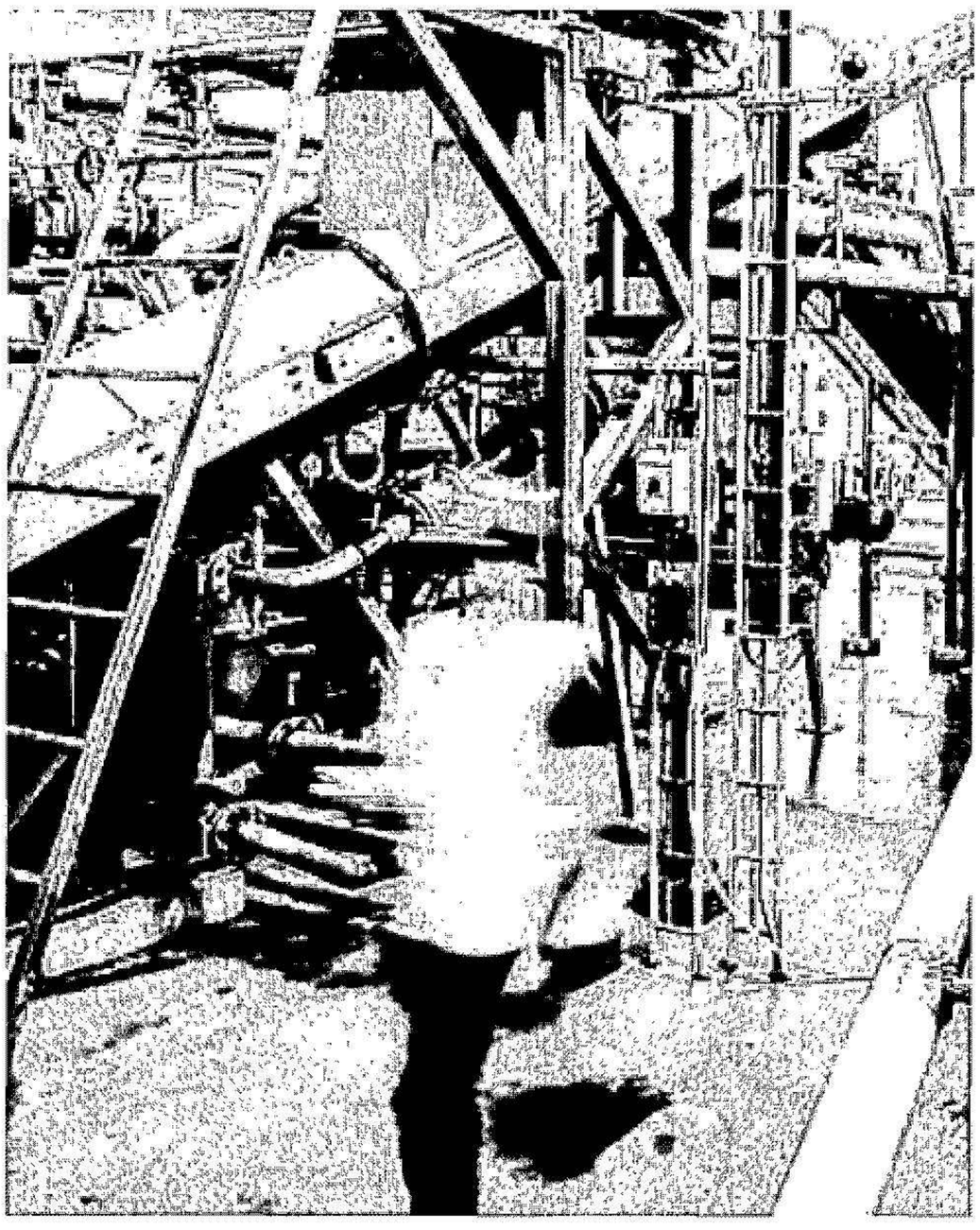
Viktiga beslutsärenden i Sysavkoncernen har varit:

- Inriktningsbeslut SkyZero/CCUS
- Sysavs framtida strategi
- Budget 2025
- Ägarkommunernas behandlingsavgifter för 2025
- Uppdatering av policyer
- Investeringsbeslut överhettare
- Investeringsbeslut avfallskärl

Väsentliga händelser

- Sysav lanserade sin uppdaterade strategi 2030
- Konkurrensverkets tillsynsbeslut mot ägarkommunerna upphävdes
- Koldioxidinfångningsprojektet SkyZero fick stöd av styrelse och ägarsamråd
- Organisationsöversyn genomfördes
- Digitala projekt - lansering av ny kundportal och app

Läs mer på sidan 9



ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

20250603084490

Hållbarhetsrapport

Hållbarhetsrapporten är strukturerad enligt följande:

1. *Allmänna upplysningar,* inklusive grund för rapportering, vår dubbla väsentlighetsanalys, värdekedja samt avfallsmängder och energivolymer.
2. *Miljöupplysningar,* inklusive klimatförändringar, miljöföroreningar, resursanvändning och cirkulär ekonomi.
3. *Sociala upplysningar,* inklusive frågor relaterade till våra medarbetares hälsa och välbefinnande, såsom mångfald, inkludering och säker arbetsmiljö.

I. ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

Från och med 2025 omfattas Sysav av EU:s nya direktiv Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och behöver därmed förändra hur vi utarbetar och presenterar hållbarhetsinformation så att vi uppfyller kraven i rapporteringsramverket för detta, kallat European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Rapporteringen enligt CSRD är en omfattande uppgift och därför har vi valt att redan i denna rapport inspireras av direktiv för att på så sätt påbörja arbetet att utveckla vår nya hållbarhetsredovisning.

Grund för rapportering

Denna rapporteringsstruktur har gett oss ett gott utgångsläge för att implementera CSRD och de underliggande rapporteringsstandarderna.

Nedan listas de större förändringar som har skett jämfört med föregående redovisningsperiod:

- Denna hållbarhetsförklaring har upprättats på en konsoliderad basis, i likhet med den finansiella redovisningen.
- Hållbarhetsinformation inkluderas i förvaltningsberättelsen, som en del i årsredovisningen.
- Vi har uppdaterat vår dubbla väsentlighetsanalys och inkluderat samtliga väsentliga hållbarhetsupplysningar från CSRD och de tillhörande ramverk för rapportering, ESRS.
- Rapporteringen är inspirerad av ESRS.
- Hela vår värdekedja, inkluderas i rapporteringen.

Dubbel väsentlighetsanalys

Introduktion

Sysav har genomfört en dubbel väsentlighetsanalys (DMA) enligt ESRS 1 från 2023 för att identifiera, analysera och prioritera konsekvenser för människor och miljö. Hållbarhetsförklaringen bygger på resultatet från DMA:n. Processen har involverat både interna och externa faktorer, inklusive omvärldsanalys, värdekedjan och intressentengagemang. En arbetsgrupp med nyckelkompetenser tillsammans med en extern konsult har genomfört den dubbla väsentlighetsanalysen.

Metodik och arbetsgång

Omvärldsanalysen har gett insikt om externa trender och påverkan, vilket har hjälpt oss att identifiera relevanta hållbarhetsfrågor och risker. Värdekedjan kartlades för att förstå vilka aktiviteter som sker var i värdekedjan. Intressentengagemanget har varit centralt för att samla synpunkter från kommunala aktörer, medarbetare, leverantörer, kunder och externa experter för att säkerställa att bedömningen är heltäckande och relevant för de frågor som är mest väsentliga.

Vi identifierade hållbarhetsfrågor och bedömde deras påverkan på människor och miljö samt deras koppling till Sysavs verksamhet. Sedan bedömde vi hållbarhetsrelaterade finansiella risker och möjligheter. Slutligen prioriterades de mest väsentliga frågorna utifrån deras allvarlighetsgrad, sannolikhet och potentiella ekonomiska påverkan på Sysav.

Bedömning av konsekventiell väsentlighet

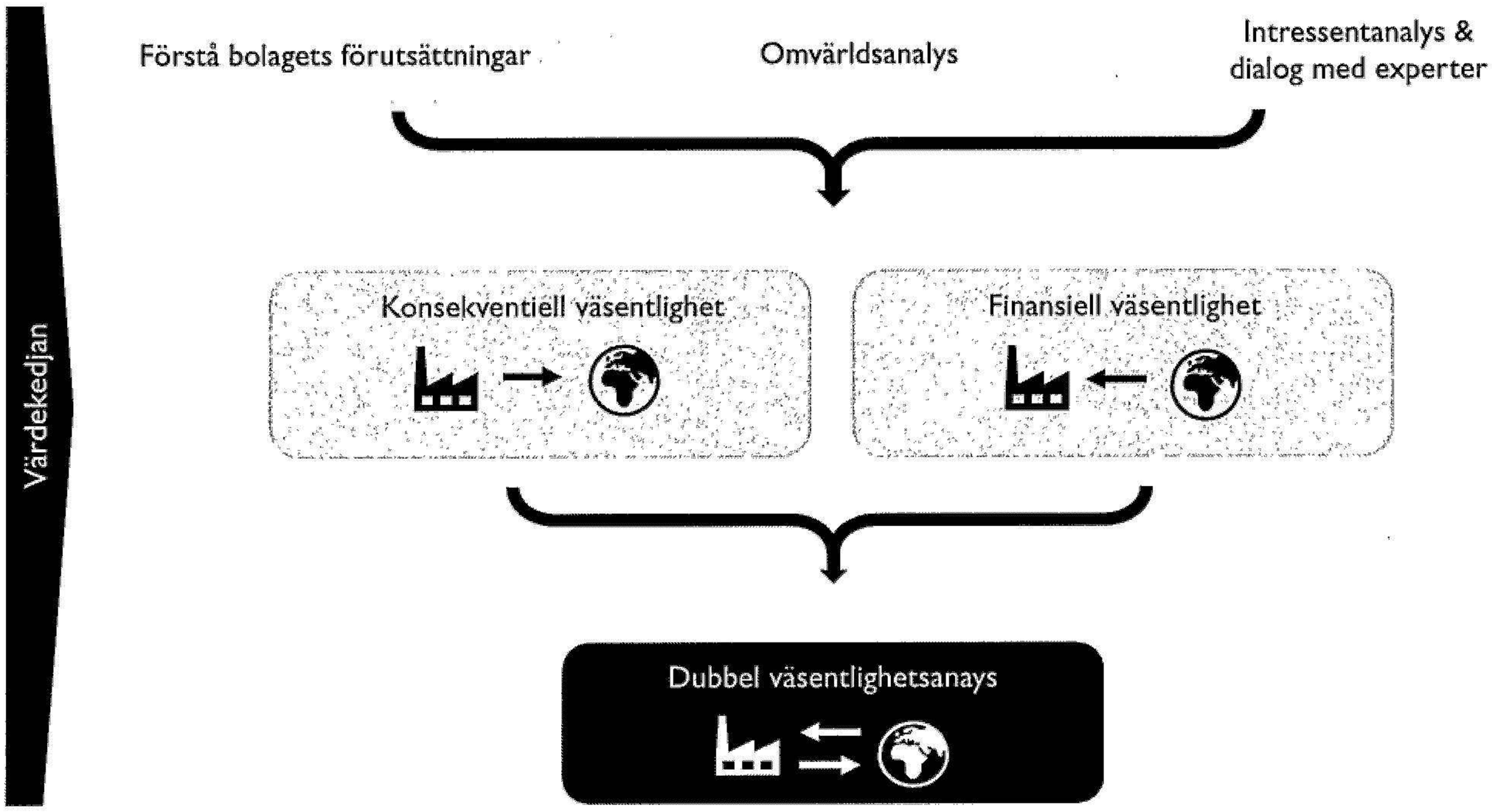
För att bedöma påverkan på människor och miljö bedömdes faktorerna omfattning, allvarlighet och oåterkallelighet med en tregradig skala från "liten/låg" till "hög" påverkan. Påverkan har klassificerats som positiv eller negativ beroende på om den förbättrar eller försämrar livskvaliteten. Tillsammans med sannolikheten beräknades sedan den slutliga påverkan. Tidsramarna för bedömningen inkluderar kort sikt (1 år), medellång sikt (1–5 år) och lång sikt (>5 år). Tröskelvärden för att definiera väsentliga hållbarhetsfrågor baseras på en metodik utvecklad av externa konsulter och kombinerar ekonomiska och miljömässiga effekter. Resultatet har bekräftats av nyckelintressenter för att säkerställa kvalitet, relevans och tillförlitlighet.

Bedömning av finsansiell väsentlighet

Sysav bedömde också hållbarhetsrelaterade finansiella risker och möjligheter. Dessa har bedömts med en tregradig skala utifrån deras potentiella ekonomiska påverkan på Sysav. Tillsammans med en bedömning av sannolikheten beräknades den finansiella påverkan. Den bedömdes i en skala från "mycket låg" till "mycket hög". Data hämtades från marknadstrender, branschpraxis och historiska prisvariationer. Tidshorisonter för bedömning inkluderar kort sikt (1–2 år), medellång sikt (3-10 år) och lång sikt (11-100 år). Tröskelvärden för dessa bedömningar har definierats i enlighet med både ekonomiska faktorer och hållbarhetsperspektiv har validerats med externa experter för relevans och realism.

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

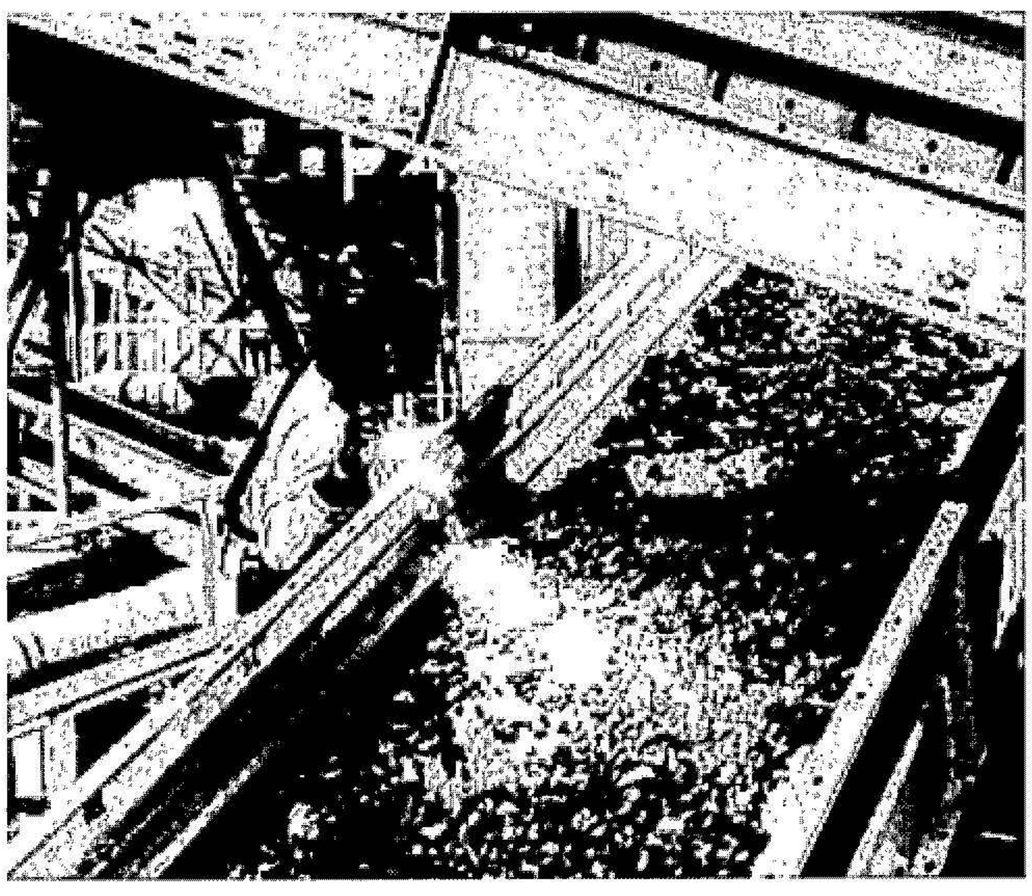
20250603084491



Koppling mellan DMA-processen och övriga riskprocesser hos Sysav

Sysavs dubbla väsentlighetsanalys är integrerad med företagets riskhanteringsprocesser, vilket gör att hållbarhetsrisker och möjligheter inkluderas i alla beslut och strategier. Resultaten från DMA:n används som input i Sysavs övergripande riskbedömning och för att utvärdera Sysavs totala riskprofil.

Hållbarhetsrisker bedöms parallellt med traditionella riskbedömningar, vilket ger en helhetssyn på alla risktyper och säkerställer att hållbarhetsfrågor beaktas ordentligt.



Förändringar i metodik eller antaganden

Metodiken från 2023 har reviderats 2024 för att bättre återspegla påverkan, risker och möjligheter.

De största förändringarna inkluderar en mer detaljerad kartläggning av värdekedjan, utökad omvärldsanalys och intressentengagemang, samt en mer omfattande metodik för att bedöma både negativa och positiva effekter. Denna nya metodik förväntas ge mer robusta och tillförlitliga resultat. Uppdateringar kommer att dokumenteras i framtida årsredovisningar.

Väsentliga hållbarhetsområden

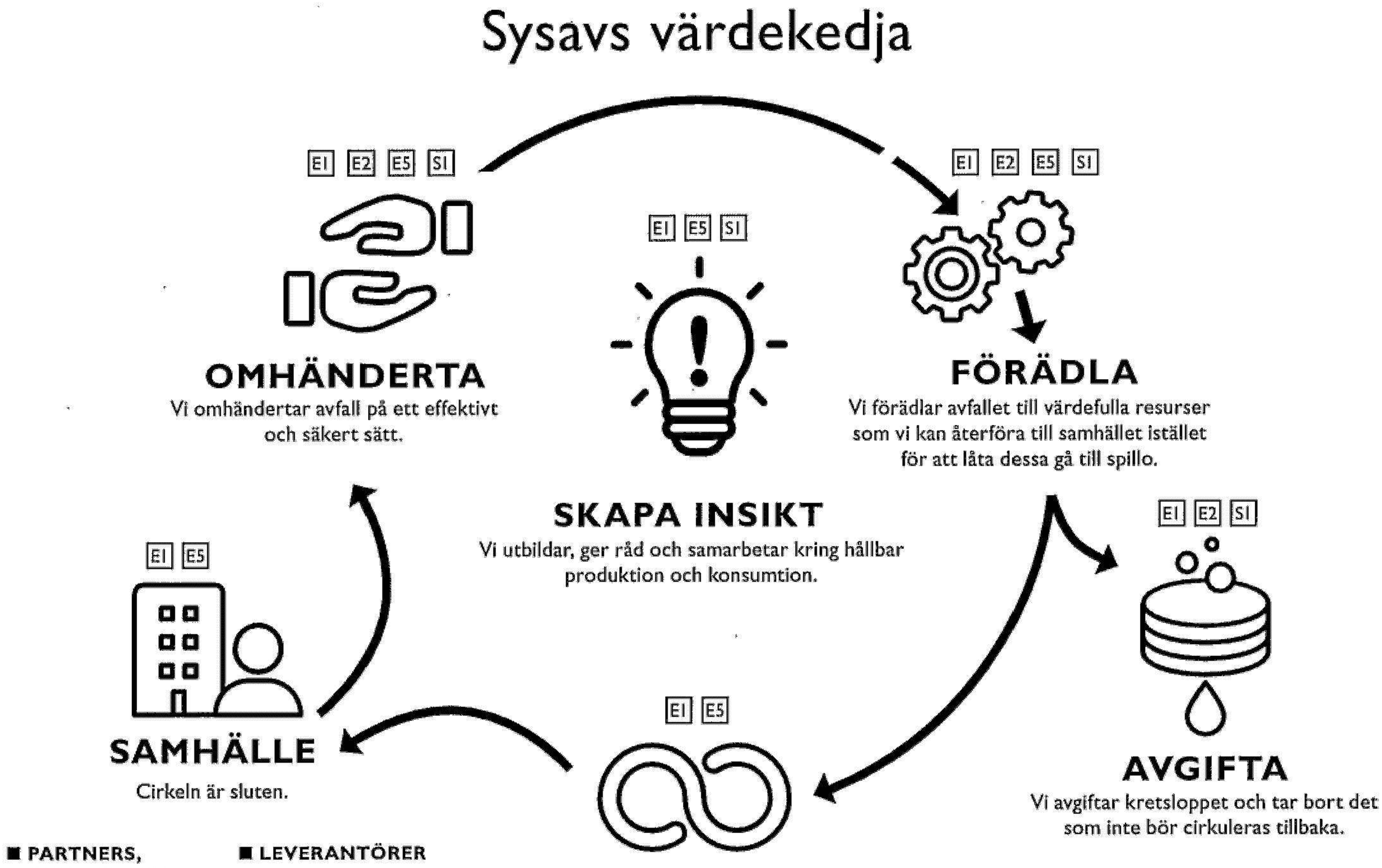
Den dubbla väsentlighetsanalysen resulterade i följande väsentliga områden:

- E1 Klimatförändringar
- E2 Miljöföroreningar
- E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi samt
- S1 Den egna arbetskraften.

Vi har utelämnat alla upplysningskrav i standarderna E3 Vattenresurser och marina resurser, E4 Biologisk mångfald och ekosystem, S2 Arbetstagare i värdekedjan, S3 Påverkade samhällen, S4 Konsumenter och slutanvändare samt G1 Ansvarsfullt företagande eftersom identifierad påverkan, risker och möjligheter bedömdes ligga under våra tröskelvärden för väsentlighet.

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

20250603084492



E1 = KLIMATFÖRÄNDRINGAR – E2 = MILJÖFÖRORENINGAR – E5 = RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI – S1 = DEN EGNA ARBETSKRAFTEN

Sysavs värdekedja

En värdekedja är ett sätt att beskriva hur ett företag skapar värde för sina kunder och intressenter genom att utföra olika aktiviteter.

Här ser du en översikt över Sysavs värdekedja. Den visar dessutom våra väsentliga områden och deras påverkan i hela vår värdekedja.

Avfallsmängder och energivolymer

Under 2024 tog Sysavkoncernen emot 896 300 ton (698 600 ton) avfall, en ökning med cirka 197 700 ton. Totalt behandlad mängd under året var 821 600 ton (759 900 ton). I koncernen förbrändes under året totalt 569 500 ton (615 300 ton) avfall. Den minskade mängden förbränt beror till största delen på att avfallet har haft högre värmevärde och därmed lägre behov för ungefär samma energimängd producerat. Andelen förbränt avfall från andra länder ökade jämfört med 2023 på grund av lågt lagersaldo vid ingången av 2024 och bristande tillgång på brännbart avfall nationellt.

All återvunnen energi nyttiggjordes, dels genom försäljning av producerad värme till E.ON och el till Nordpool, dels nyttjade Sysav egenproducerad energi i anläggningarna. Värmeleveransen uppgick till 1 415 GWh (1 441 GWh) och elleveransen till 171 GWh (169 GWh). Tillgängligheten i energiåtervinningsanläggningen har under året legat på 95,6 procent (96,0 procent).

Mängden matavfall och fettavskiljarslam från hushåll, butiker, restauranger och storkök ökade till 70 000 ton (65 900 ton). Mängden insamlat farligt avfall i koncernen minskade till 65 400 ton (66 500 ton).

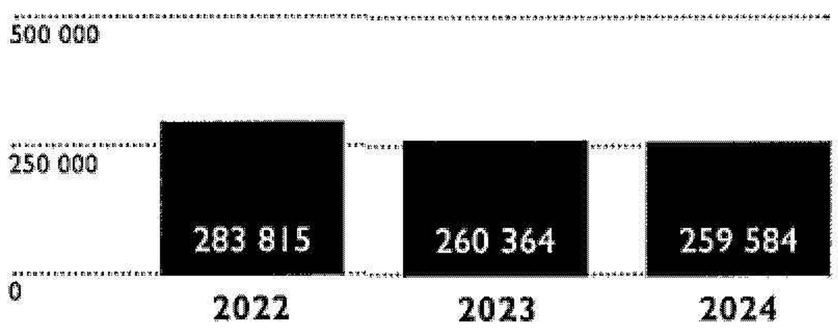
Rester från andra behandlingsmetoder samt askor, slam och farligt avfall som deponerades ökade med cirka 4 600 ton till 29 500 ton (24 900 ton).

Totalt återvanns 43,4 procent (35,3 procent) av det behandlade avfallet i koncernen som material och 53,0 procent (61,4 procent) som energi. Andelen som deponerades var 3,6 procent (3,3 procent)

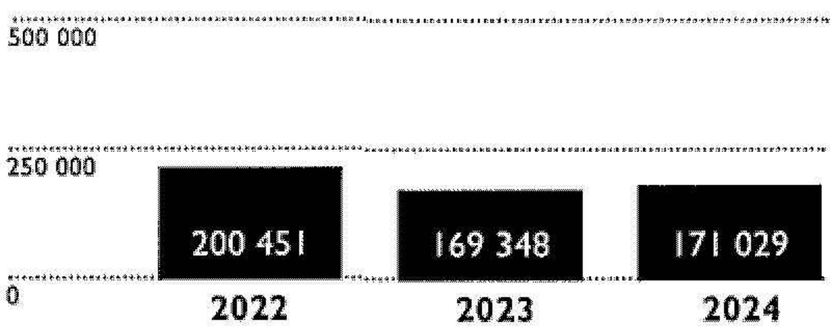
ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

20250603084493

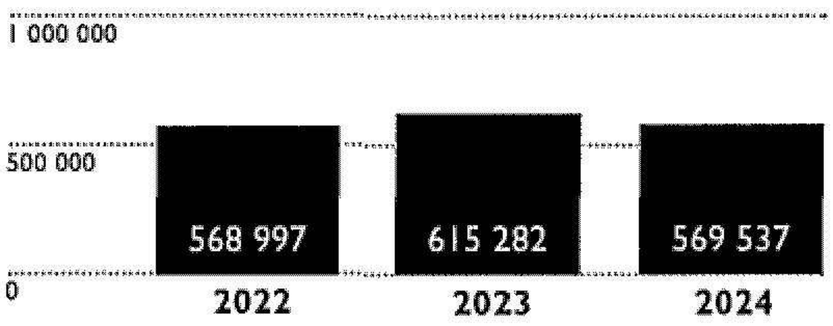
Total elproduktion (MWh)



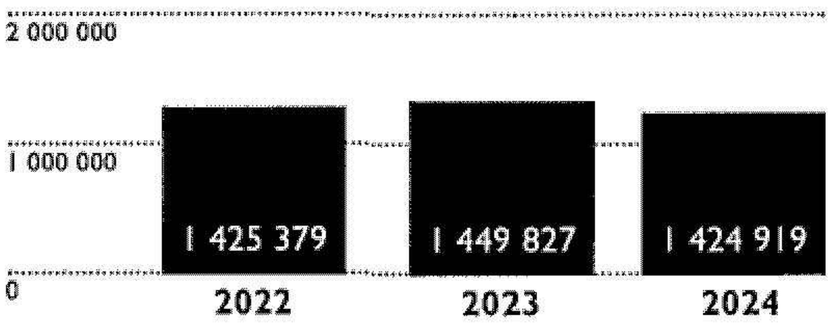
Såld el (MWh)



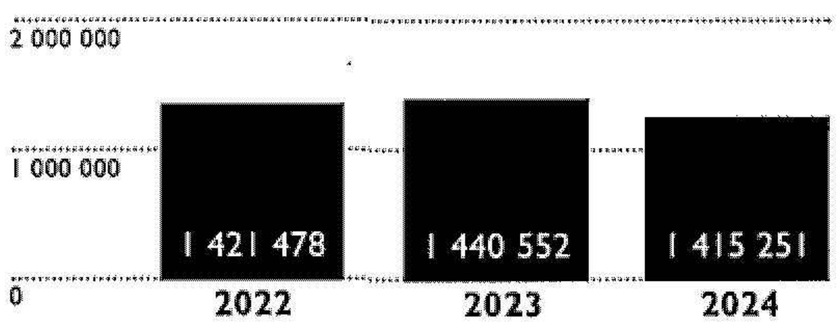
Total mängd förbränt avfall (ton)



Total värmeproduktion (MWh)



Extern leverans av fjärrvärme (MWh)



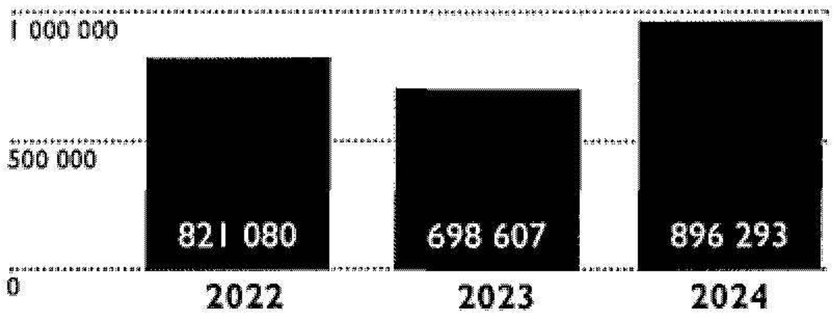
Internt levererat* 2024 (MWh)

Värme: 9 668

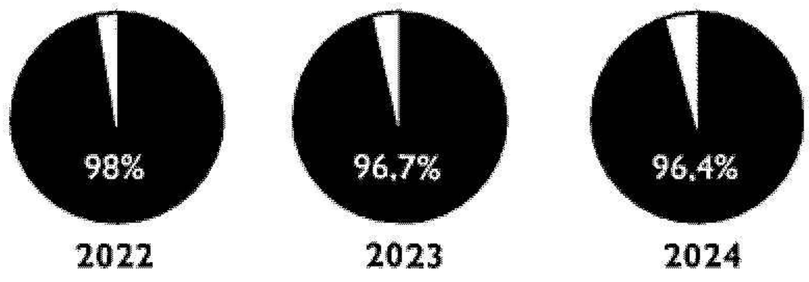
El: 88 555

*användning av egenproducerad energi inom Sysav.

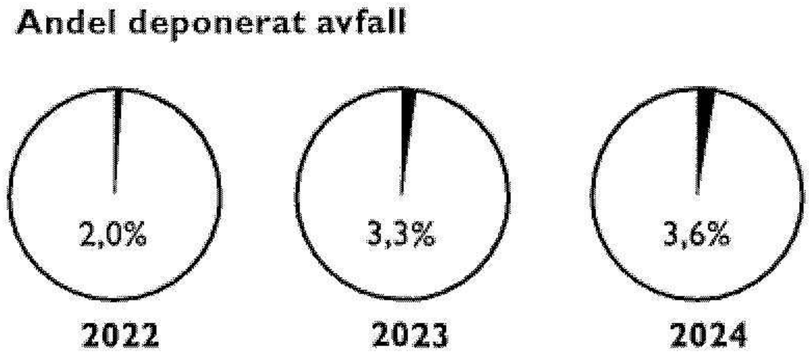
Total mängd inkommet avfall till koncernen (ton)



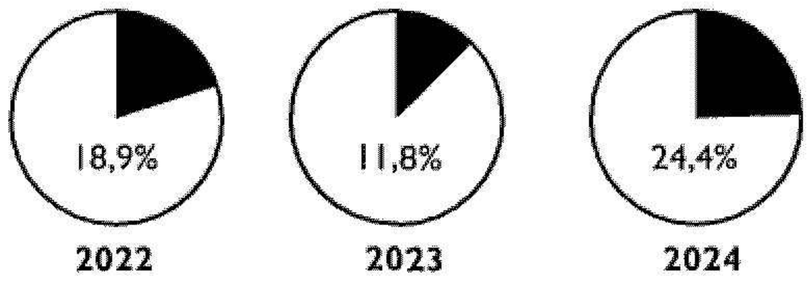
Andel återvunnet material och energi



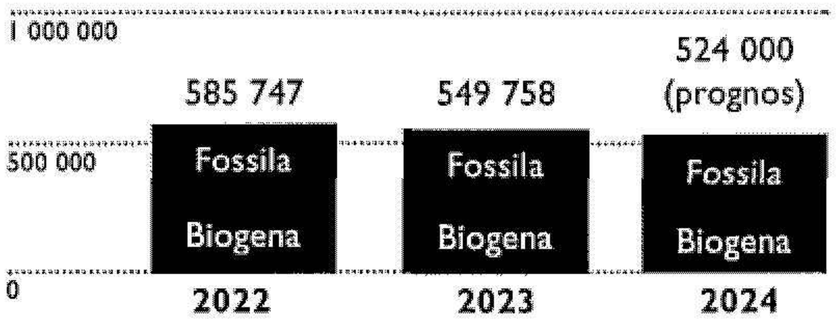
Andel deponerat avfall



Andel infört avfall till förbränning från Europa



Koldioxidutsläpp från avfallsförbränning (ton)



ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

20250603084494

2. MILJÖUPPLYSNINGAR

Klimatförändringar

Klimatförändringar påverkar oss alla, och frågan om klimatutsläpp är viktig både för vår organisation och för våra intressenter. Sysavs klimatpåverkande utsläpp beräknas att under 2024 ha uppgått till cirka 317 600 ton koldioxidekvivalenter (CO_2 e), vilket är en ökning med ca 3 300 ton. Ökningen beror främst på större mängder komposterat avfall och bättre beräkningsmetod för kompostering, samt ökade mängder vatten till rening, ökad intern användning av fjärrvärme samt ökade körsträckor för personbilar och arbetsfordon.

Sysav driver koldioxidinfångningsprojektet SkyZero med sikte på 2030, som syftar till att minska utsläppen i Scope 1. Läs mer på sidan 10.

Detaljerad utsläppsfördelning per scope (ton co_2e)

	2024	2023*	2022
Scope 1	289 999	281 036	307 955
Scope 2	49	38	28
Scope 3	27 529	38	28 400
Summa	317 577	314 288	**336 383**

** 2023 års siffror är justerade i samband med denna årsredovisning, efter bättre beräkningsmetoder och utsläppsfaktorer*

Miljöföroreningar

Huvuddelen av Sysavs anläggningar omfattas av tillstånds- eller anmälningsplikt enligt miljöbalken. Anläggningarna påverkar miljön framför allt genom utsläpp till luft och vatten.

Utsläppen från verksamheten till luft sker främst genom utsläpp av rökgaser från avfallsförbränning och förbrukning av bränsle till maskiner och transporter. Kontroll av utsläpp till luft från avfallsförbränning sker dels vid besiktningsmätningar två gånger per år, dels via kontinuerliga mätningar. För att minska utsläpp från maskiner och transporter tas hänsyn till fordonets miljöpåverkan vid inköp och upphandling. I den mån det går utnyttjas returtransporter mellan anläggningarna för att undvika tomma körningar. Fordon för persontransport drivs i huvudsak av el.

Utsläppen till vatten sker framför allt genom renat processvatten och lakvatten. Såväl processsom lakvatten genomgår intern rening innan det släpps ut till recipient. Kontroll av halt och mängd vatten till recipient sker genom kontrollprogram som uppfyller förordningen (1998:901) om verksamhetsutövarens egenkontroll samt NFS 2001:2 Naturvårdsverkets allmänna råd om egenkontroll.

Ett egenkontrollprogram är en plan som företag eller organisationer använder för att själva kontrollera att de följer lagar och regler. Alla tillstånds- och anmälningspliktiga verksamheter enligt miljöbalken måste ha det. Egenkontrollprogrammet ska innehålla dokumenterade rutiner, ansvarsfördelning och riskbedömningar. Målet är att säkerställa att verksamheten bedrivs på ett ansvarsfullt och säkert sätt.

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Sysav finns mitt i kretsloppet och tar ansvar för helheten och arbetar inom alla delar av EU:s avfallshierarki (se sid 7). Vi sprider kunskap, tar emot, avgiftar, behandlar samt återvinner avfall och återför nya resurser. Optimering av resursanvändning och främjande av cirkulära flöden är kärnan i vår verksamhet.

Återvinningscentraler

För att våra invånare ska kunna lämna sitt avfall på ett enkelt och pålitligt sätt gör vi det lätt att göra rätt. Alla invånare i Sysavs ägarkommuner når en återvinningscentral inom en halvtimme, 85 procent inom en kvart. Sysav ansvarar för 15 återvinningscentraler i regionen.

Totalt samlades 158 100 ton avfall in på våra återvinningscentraler under 2024 och vi hade cirka 1 446 800 besökare.

Anläggningar

I våra anläggningar förädlar och avgiftar vi så mycket som möjligt av det avfall vi får in, och återför nya resurser till samhället. Arbetet med att öka materialåtervinningen och skapa fler cirkulära affärer har fortsatt hög prioritet och är en del av vår strategi till 2030. Totalt sorterades 7 100 ton metaller ut ur bottenaskan, vilket är en minskning med 8 procent mot fjolårets toppnotering. Minskningen beror framför allt på utmaningar med oförbränt material i bottenaskan under årets första månader, vilket påverkat utvinningen av metaller i anläggningen negativt. Problemen är åtgärdades vid halvårsskiftet 2024 och under andra halvan av året har såväl volym som kvalitet stabiliserats.

Behovet av att skapa bättre förutsättningar för användning av slaggrus som anläggningsmaterial är kritiskt för Sysav. För detta krävs förändrad lagstiftning och acceptans från myndigheter samt ökad kunskap om materialet inom bland annat bygg- och anläggningsindustrin. Under året har dialog förts med Sysavs ägarkommuner angående hur slaggrus skulle kunna användas som anläggningsmaterial i kommande anläggningsprojekt.

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

20250603084495

Insamlat material vid våra återvinningscentraler*

Total mängd inkommet avfall på Sysavs återvinningscentraler (ton)

2023	149 135
2024	158 109

Mottaget bygg- och rivningsmaterial för återbruk på Återbyggdepån (ton)

2023	1 327
2024	1 443

Insamlad mängd trasig och hel textil i våra egna behållare (kg)

2023	732 407
2024	916 710

Insamlat återbruk bygg (kg)

2023	154 910
2024	223 650

Insamlat återbruk – loppis, kläder, skor (kg)

2023	867 597
2024	889 208

Wellpapp (ton)

2023	3 350
2024	3 518

Hårdplast (ton)

2023	1 236
2024	1 391

Trä/virke (ton)

2023	26 576
2024	27 879

Elektronik/vitvaror (ton)

2023	5 684
2024	5 027

Brännbart (ton)

2023	22 914
2024	23 510

* Avfall inlämnat från företag exkluderat.



Policyer för miljöupplysningar

Följande policyer berör väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter relaterade till miljöupplysningar. Dessa gäller samtliga medarbetare liksom konsulter som arbetar för Sysav och revideras årligen:

- Miljöpolicy
- Policy för samhällsengagemang
- Intern uppförandekod
- Uppförandekod för leverantörer
- HR-policy

Samtliga Sysavs policyer kan ses på sidan 28

Förädlat material vid våra anläggningar

Renat vatten (ton)

2023	3 180
2024	5 372

Spillolja - som blir basolja (ton)

2023	436
2024	482

Glykol - för regenering (ton)

2023	53
2024	147

Sålda säckar plantjord (st)

2023	129 744
2024	121 596

Såld mängd kompost (ton)

2023	19 198
2024	18 004

Slurry (ton)

2023	51 911
2024	53 081

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

20250603084496

3. SOCIALA UPPLYSNINGAR

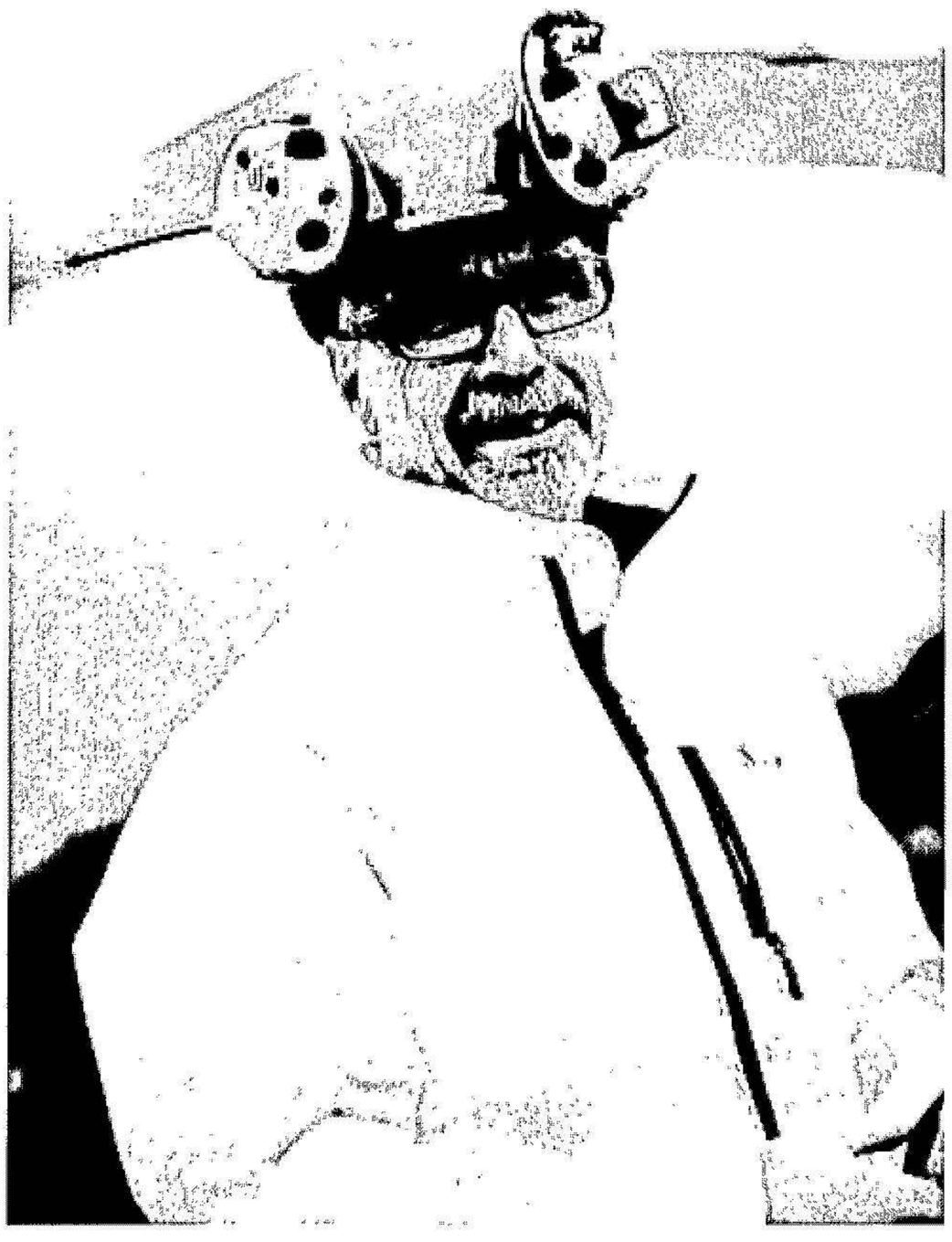
Medarbetare (Egen arbetskraft)

Sysav arbetar för en trygg och inkluderande arbetsplats där medarbetare trivs och verkar i linje med våra värderingar. För att nå strategin till 2030 prioriteras säkerhetsarbete, framtida kompetens och att förbli en attraktiv arbetsgivare.·

Sysav är en viktig spelare i samhället och vår regions cirkulära ekonomi. Omvärlden förändras ständigt och det gör även vi. Sysav fortsätter att utveckla verksamheten och ser kontinuerligt över arbetssätt för att nå våra mål.

Organisationsförändringar

Under våren gjordes en fördjupad organisationsöversyn av avdelning Marknad med syfte att skapa tydlighet kring mål, uppdrag, roller och förväntningar samt att få ett större fokus på kund, försäljning och affärsutveckling. Under hösten genomfördes en översyn av hela organisationen med syftet att bland annat granska Sysav ur ett strukturellt perspektiv, för att förbättra samarbetet, öka effektiviteten och säkerställa att vi når våra mål i linje med strategin.



Förändringar 2024 i korthet:

- Antalet avdelningar minskades från nio till sju för att effektivisera ledningsgruppens arbete.
- Avdelningarna Material och Farligt avfall samt Sysav Utveckling integrerades i andra avdelningar, med syftet att skapa flera synergier.
- Avdelningen Energi renodlades för att öka fokus på affären.
- I början av 2024, i samband med att processen för löneöversyn startade, genomfördes kompetensutveckling kring löneprocessen för medarbetare och ledare samt lönesättning kopplad till prestation och verksamhetsstyrning – lön som strategiskt verktyg.

Hälsa

Sysav har fortsatt att fokusera på det förebyggande hälsoarbetet för hållbara medarbetare och erbjöd samtliga anställda att göra en hälsoprofilbedömning, 137 genomfördes vilket motsvarar 40 procent av medarbetarna. Detta kommer erbjudas vart tredje år. Vi har också fortsatt att erbjuda medarbetare tjänster för privat frisk- och sjukvård. Under 2024 har samtliga medarbetare kunnat nyttja det höjda friskvårdsbidraget. Sysav har tagit hjälp av vår företagshälsovård för att öka vår förståelse och kompetens kring ergonomi och hälsa.

Under hela 2024 har vi genomfört slumpmässiga alkohol- och drogtester runt om i våra verksamheter, detta som ett led i vårt förebyggande arbetsmiljö- och säkerhetsarbete.

Säker och inkluderande arbetsplats

Under hösten startades det strategiska initiativet ”Säker och inkluderande arbetsplats” upp, med en nollvision för olyckor och kränkande särbehandling som mål. Visionen är att Sysav år 2030 har en branschledande arbetsmiljö- och säkerhetskultur. Arbetet inleddes med intervjuer, enkäter, platsbesök och ledningssystem som resulterat i en GAP-analys samt åtgärdsförslag med tidplan för både koncernen och respektive avdelning.

Tillbud och olyckor

	2022	2023	2024
Olyckor	47	49	57
Tillbud	159	124	154
Riskobservationer	505	813	713

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

20250603084497



Sysav strävar efter en jämn könsfördelning och mångfald inom alla befattningar och områden, med en tydlig målsättning att motverka en könssegregerad arbetsmarknad. All rekrytering ska vara diskrimineringsfri. Som en del av mångfaldsplanen testades avidentifierade ansökningar under 2023/2024 i samarbete med externa rekryteringspartners, med goda resultat. Arbetssättet används nu för externa tjänster.

Policyer för den egna arbetskraften

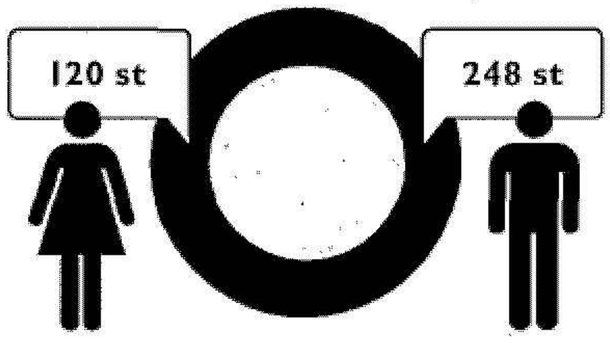
Följande policyer berör väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter relaterade till den egna arbetskraften. Dessa gäller samtliga medarbetare liksom konsulter som arbetar för Sysav och revideras årligen:

- Arbetsmiljöpolicy
- HR-policy
- Kommunikationspolicy
- Säkerhetspolicy
- Intern uppförandekod
- Uppförandekod för leverantörer

Samtliga Sysavs policyer kan ses på sidan 28

Könsfördelning i koncernen

Totalt 368



	Kvinnor	Män
Tjänstemän:	92 st	86 st
Kollektivanställda:	28 st	162 st

Friskvård

Sysav	675 331 kr
Sysav Industri AB	566 638 kr

Personalomsättning (fastanställda)

Sysav:	4,2%
Sysav Industri AB:	10,5%

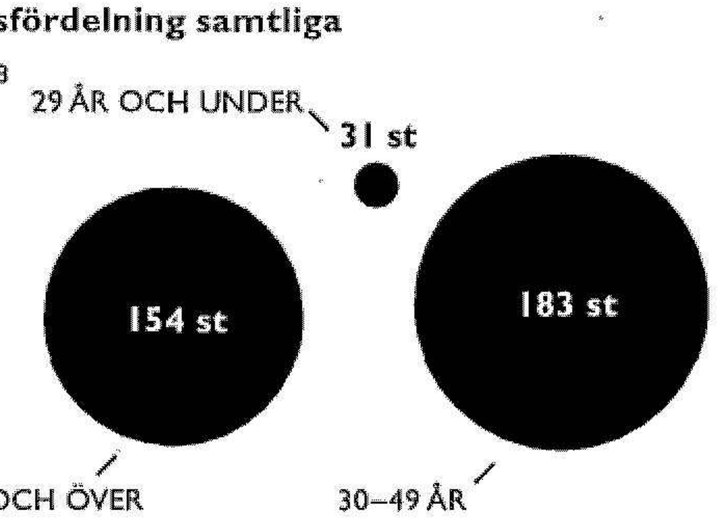
Sjukfrånvaro

Sysav:	5,3%
Sysav Industri AB:	5,0%

Antal anställda i medeltal:	373
Antal visstidsanställda/vikariat:	10
Antal heltidstjänster:	338
Antal deltidstjänster:	30

Åldersfördelning samtliga

Totalt 368



	Kvinnor	Män
Könsfördelning koncernledning:	50%	50%

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

Samtliga medarbetare omfattas av kollektivavtal.
Sysav har en HR-policy som är fastställd av Sysavs styrelse och finns att läsa på sysav.se.

20250603084938

Forskning och utveckling

Dotterbolaget Sysav Utveckling AB, som tidigare samlade koncernens FoU-arbete, har under året fusionerats in i moderbolaget Sysav. FoU-verksamheten har slagits ihop med projektverksamheten inom koncernen och samlas nu i nya enheten FoU och Projekt under avdelning Strategi.

FoU- och projektverksamheten syftar till att utvärdera och genomföra lösningar som effektiviserar Sysavs verksamhet och bidrar till förflyttning i linje med Sysavs gällande strategi. Enheten ansvarar bland annat för samordning av forskningsprojekt, utveckling av projektmodeller och förvaltning av projektportföljen.

Under 2024 har huvuddelen av FoU- och projektresurserna fokuserats på att leda och driva Sysavs koldioxidinfångningsprojekt SkyZero. Projektet syftar till att långsiktigt minska Sysavs klimatavtryck till noll och samtidigt bidra med en betydande kolsänka.

Fokus i projektet under året:

- Inriktningsbeslut med budgetram för styrelsen och ägarna.
- Investeringsbidrag från EU Innovation Fund.
- Slutförd genomförbarhetsstudie och förberedelser för konkretiseringsfasen.
- Beslut för del 1 av konkretiseringsfasen till styrelsen och ägarna.
- Bidragsansökan till Industriklivet för delfinansiering av del 1 av konkretiseringsfasen.
- Regional och lokal infrastruktur för transport och mellanlagring av koldioxid i Malmö hamn.
- Pilotförsök för koldioxidinfångning i samarbete med Lunds universitet.

Styrelsen och ägarna har godkänt besluten, och konkretiseringsfasen inleds 1 januari 2025. Målet är att säkra nödvändiga förutsättningar för ett investeringsbeslut 2027, såsom finansiering, affär, miljötillstånd och färdiga leverantörsavtal inom budgetram.

Under året har Sysav fortsatt arbeta för att öka användningen av slaggrus som anläggningsmaterial i infrastrukturprojekt, både genom egna initiativ och i samarbete med branschen. Fokus har legat på forskning för att förbättra riskbedömningsmetodiken enligt Naturvårdsverkets vägledning, effektivisera anmälan- och tillståndsprocesser samt verifiera slaggrusets prestanda och tekniska lösningar.

Andra forskningsområden inkluderar plast, textil, biokol och AI-lösningar. Sysavs projektverksamhet har även genomfört flera projekt för att uppgradera operativa anläggningar och projektera två nya återvinningscentraler.

Digitalisering

Koncernen fortsätter sin digitaliseringsresa med en stabil och säker IT-infrastruktur som möjliggör integration mellan system och förbättrad datakvalitet. Under året har flera digitaliseringsinitiativ genomförts, bland annat en ny kundportal och en mobilapp för privatpersoner som mottagits väl. Båda lösningarna planeras vidareutvecklas under 2025.

En ny implementation av CRM-systemet har bidragit till förbättrad datakvalitet och effektivitet, medan vågsystemet har ersatts av en standardiserad version som möjliggör digitalisering och automatisering av arbetsflöden. Ett nytt beslutsstödsystem för ekonomisk planering lanseras i januari 2025.

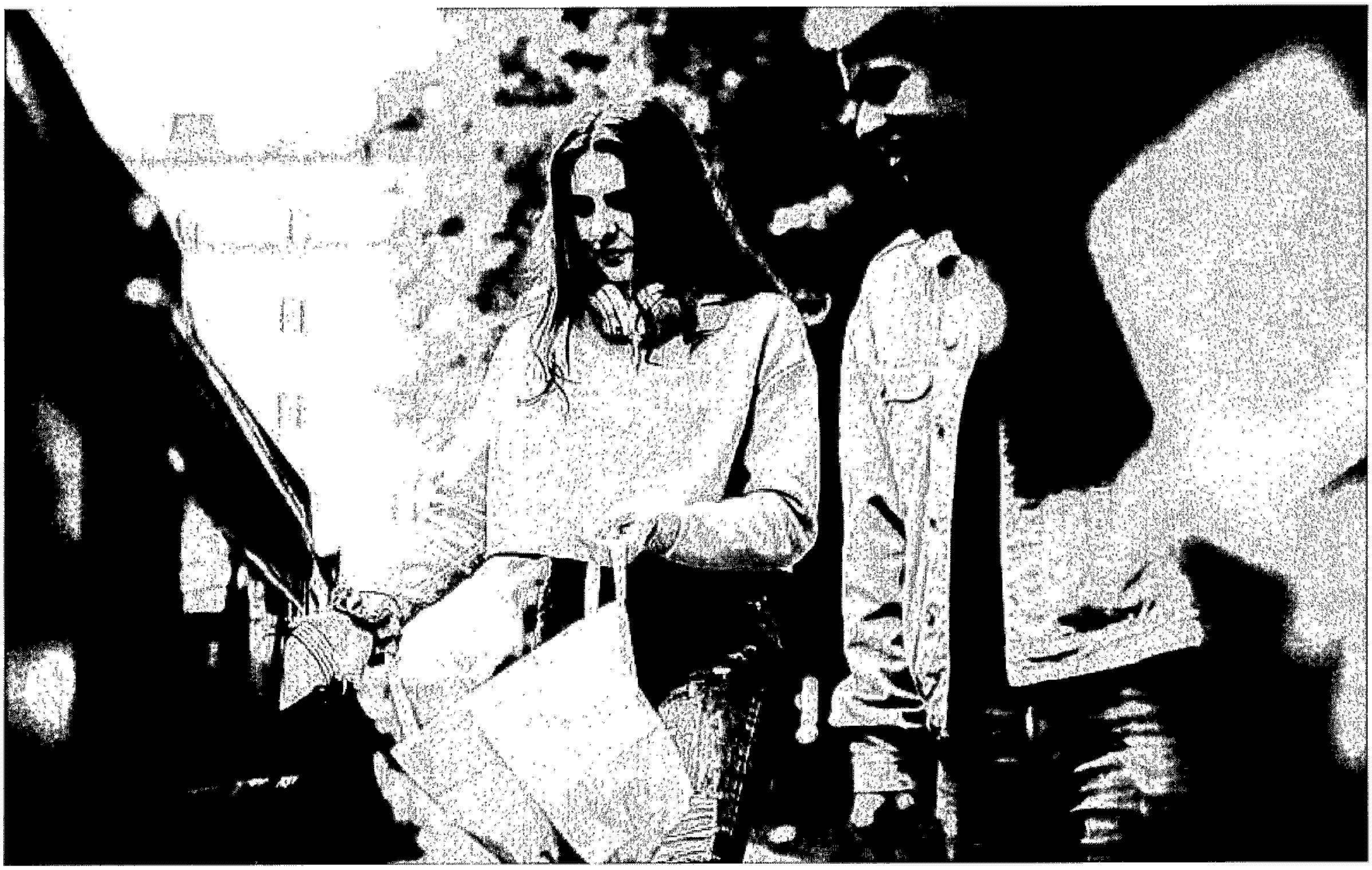
Arbetet med cybersäkerhet har intensifierats med rekrytering av en IT-samordnare och införande av ett ledningssystem för informationssäkerhet enligt ISO 27000. Ett AI-råd har bildats för att utvärdera användningen av generativ AI, och en pilotlösning integreras i koncernens digitala arbetsplats.

Lagstiftning och styrmedel

EU:s klimat- och miljömål stärktes under året genom flera initiativ. Bland annat infördes Green Bonds Regulation för att motverka grönmålning och främja hållbara investeringar, samt EcoDesignförordningen som ska förbättra produkters cirkularitet och miljöprestanda. Delegerade akter med krav, som kvotplikt, tas fram för prioriterade produktgrupper som elektronik, textilier och batterier. CSRD-direktivet infördes för hållbarhetsrapportering, vilket gäller Sysav från 2025. Vidare antogs en ny ram för certifiering av koldioxidborttagning och en revidering av Industriutsläppsdirektivet som ska gälla för avfallsdeponier 2030–2032. Avfallstransportförordningen reviderades för att stärka kontrollen och minska export av miljöproblem. EU:s pågående trilogförhandlingar om avfallsdirektivet inkluderar förslag om producentansvar för textilier och mål för att minska matsvinn.

I Sverige infördes under året flera åtgärder för att främja en cirkulär ekonomi och minska miljöpåverkan. Energimyndigheten föreslog utökat pro-

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe



ducentansvar för plast och genomförde den första omvända auktionen för bio-CCS för att stödja avskiljning, transport och lagring av biogena utsläpp. Skattebefrielsen för biogas och biogasol återinfördes, vilket förväntas stabilisera marknaden, och Sysav kan begära omprövning av tidigare skattebetalningar för dessa bränslen under 2025. Krav på fastighetsnära insamling av förpackningar och matavfall trädde i kraft, och avfallsskatten höjdes från 634 till 725 kr per ton. En ny promemoria om avfallslagstiftning och cirkularitet lades fram, och från 2025 gäller krav på separat insamling av textilavfall, även om lösningar för återvinning ännu saknas. Industrins Biogaskommission lanserades för att öka biogasproduktionen, och regeringen tillsatte en utredning om momsregler för begagnade varor för att främja hållbar konsumtion.

Förväntad framtida utveckling

I en omvärld präglad av förändringar och utveckling inom klimat- och miljöområdet står avfalls- och energibranschen inför nya möjligheter och utmaningar. EU:s omfattande klimat- och miljölagstiftning, som syftar till att stärka cirkulariteten och minska utsläppen, kommer att påverka branschen på flera sätt. Krav på separat textilinsamling från 2025, förslag om producentansvar för textilier och plast samt den reviderade avfallstransportförordningen innebär att Sysav behöver anpassa sin verksamhet och infrastruktur. Samtidigt är infångning och lagring/användning av koldioxid (CCUS) avgörande för att minska utsläppen och möta klimatmålen.

Branschen möter också förändrade avfallsflöden och mer komplexa avfallsfraktioner, vilket gör innovation och partnerskap avgörande. Med ökade krav på hållbarhetsrapportering enligt CSRD-direktivet och EU:s ambitioner inom cirkulär ekonomi behöver Sysav stärka sitt regionala upptagningsområde och anpassa sig till förändrade regelverk.

För att möta dessa utmaningar och möjligheter ska Sysav, enligt den strategiska ambitionen, tillsammans med partners, kunder och samhället, driva den hållbara omställningen genom innovativa cirkulära lösningar och klimatpositiv energiåtervinning. Sysavs framgångar bygger på nära samarbete med våra 14 ägarkommuner, som utgör grunden för vårt arbete. Inom ramen för sin nya strategi kommer Sysav att fortsätta arbeta aktivt med återbruk, materialåtervinning och beteendeförändringar för att stödja hållbar konsumtion, produktion och källsortering. Samverkan med universitet, branschorganisationer och andra aktörer är centralt för att nå uppsatta mål och möta framtidens krav.

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

Ekonomi

Koncernens rörelseintäkter uppgår till 1 448 mkr (1 405), rörelseresultatet uppgår till 15,3 mkr (78,2), och resultatet efter finansiella poster uppgår till 28,0 mkr (85,3).

Moderbolagets rörelseintäkter uppgick för året till 656,4 mkr (643,2), rörelseresultatet uppgår till -126,4 mkr (-88,6) och resultatet efter finansiella poster till -113,5 mkr (-81,8).

Koncernens balansomslutning uppgick till 2 151 mkr (2 174).

Kreditsituation

Koncernens skulder uppgick på balansdagen sammantaget till 230 mkr (310) där hela beloppet är banklån.

Kostnader för avfallsskatt

Koncernens kostnader för avfallsskatt uppgick under året till 7,1 mkr (10,6). För 2024 utgick en avfallsskatt per ton om 725 kronor (634).

Investeringar

Investeringsvolymen för koncernen uppgick under året till 147 mkr (111). Investeringarna har genomförts för att fortsatt följa den tekniska utvecklingen och för en fortsatt hög tillgänglighet och effektivitet i företagets behandlingsanläggningar. Bland de större investeringarna finns ny återvinningscentral Hedeskoga, ny travers i matavfallsanläggningen samt byte av styrsystem på turbin i L3.

Kostnader för återställning av deponier

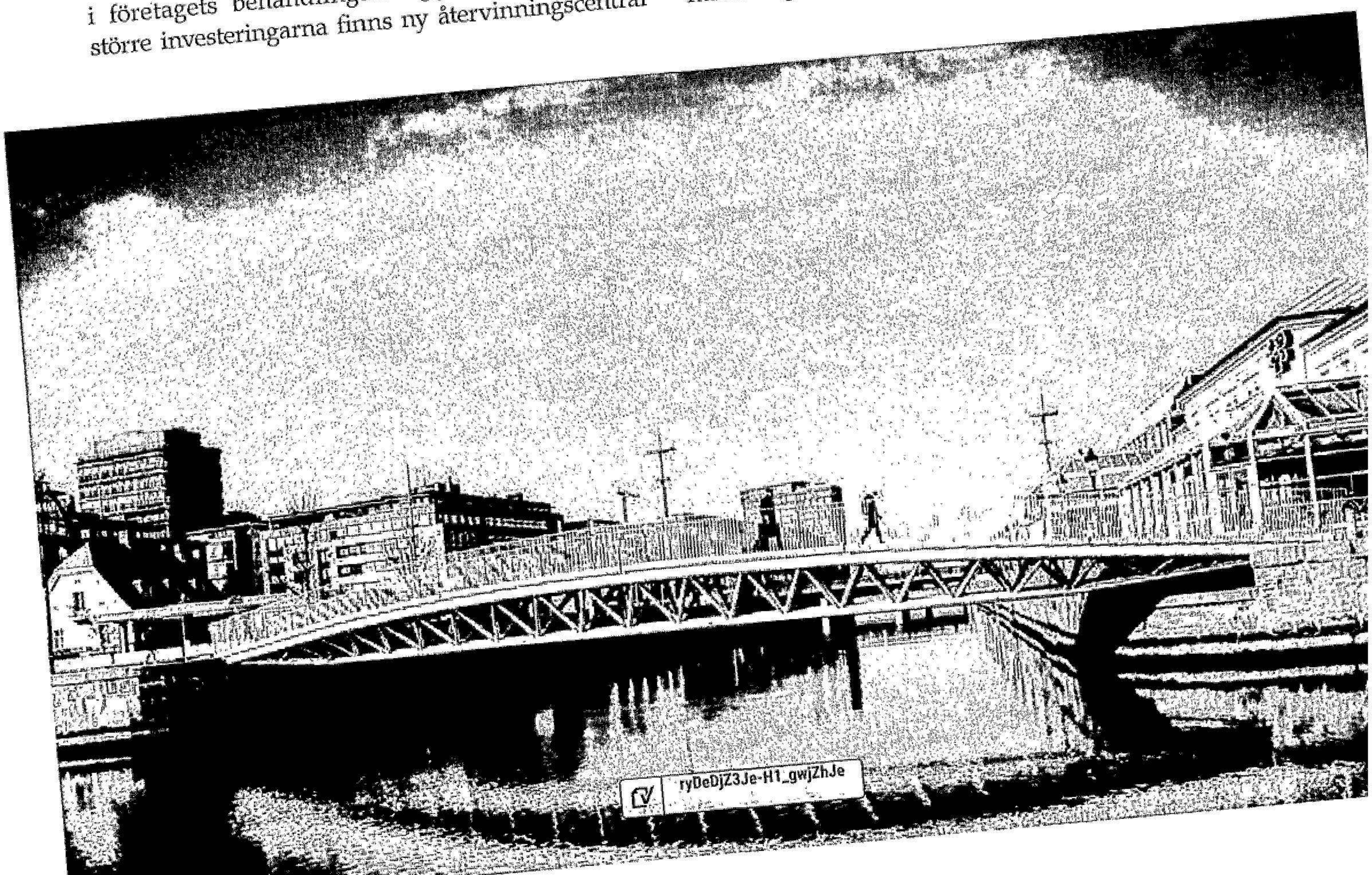
Vid Sysavs deponier i Albäck och Måsalycke avslutades deponeringen 2008. Avslutningsarbetena genom bland annat sluttäckningsarbeten har pågått sedan 2009.

I början av juni 2014 invigdes en ny anläggning för biologisk rening av lakvatten. Anläggningen som ligger på Spillepeng i Malmö ingår som en del av koncernens strävan att leda utvecklingen mot en långsiktig och hållbar avfallshantering.

Årets ianspråktagande uppgår till 6,8 mkr (8,2) och under året avsattes 3,3 mkr (att jämföra med 2023 då 14 mkr avsattes). Den ackumulerade avsättningen uppgår per balansdagen till 232 mkr (235).

Betydande risker och osäkerheter

Sysav arbetar kontinuerligt med strukturerad riskhantering för att identifiera, bedöma och hantera osäkerheter som kan påverka verksamheten, dess processer och finansiella ställning. Genom att proaktivt hantera risker säkerställs en stabil drift och möjligheter skapas för fortsatt utveckling och värdeskapande. Utförlig redovisning av Sysavs riskhantering finns på sidorna 24-27.





FINANSIELL RISKHANTERING

Finansierings-, ränte- och valutarisker

Koncernens krediter löper med rörlig ränta. Av de totala krediterna 230 mkr (310) skyddas hela beloppet av fast ränta alternativt med räntederivat i form av ränteswappar som följer amorteringen avvåra krediter.

På balansdagen uppgick koncernens genomsnittliga ränta till 2,8 procent (2,9). Den återstående kapitalbindningstiden för lånen är 1,8 år (2,3) och den återstående räntebindningstiden på utestående positioner uppgår till 1,8 år (2,3).

Sysav har under året genomfört valutasäkringar både i EUR och GBP. Koncernen bevakar löpande sina flöden i utländsk valuta och säkrar, i enlighet med framtagen finansiell riskpolicy, vid behov.

Kredit- och motpartsrisker

Koncernens kunder utgörs huvudsakligen av avfallslämnare, transportörer samt material- eller energiköpare.

Riskerna hanteras genom löpande kontroll och uppföljning av kredit- och motpartsrisker via kreditupplysningsföretag. Sysav använder välrenommerade och kända motparter för bilateral handel samt eftersträvar handel på väletablerade marknadsplatser. Kreditförlusterna varierar över åren men har historiskt sett varit låga i förhållande till total omsättning.

Prisrisker

Sysav bevakar löpande sina huvudsakliga tillgångsslag, till exempel återvunna material, elcertifikat, el, fjärrvärme och utsläppsrätter med syfte att identifiera eventuella prissäkringsbehov. Förutom ett långsiktigt kontrakt som reglerar fjärrvärme och elpriser genomför Sysav en prissäkring för både el och utsläppsrätter i enlighet med tillåtna instrument beskrivna i den finansiella riskpolicyn.

Likviditetsrisker

Koncernen fakturerar veckovis och har det största intäktsflödet under tertial ett och tre. Likviditetsrisken hanteras genom en blandning av långa och korta avtal med samarbetspartners. En rullande månadsvis likviditetsplanering och regelbunden bevakning av saldo på konton görs. Detta tillsammans säkerställer att Sysav har likvida medel tillgängligt för, vid varje tidpunkt, aktuella utbetalningar.

Försäkringsrisker

Sysav arbetar med att ha en god bild över vilka risker som behöver täckas via ett väl avvägt försäkringsskydd. Tecknade försäkringar är kopplade till respektive tillgång och är konstruerade i form av krav, premier och självrisker samt vilka värden som täcks i de fall försäkringen behöver realiseras.

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

20250603085O2

Flerårsöversikt

Koncernen (mkr)	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	1 395	1 326	1 303	1 213	1 065
Resultat efter finansiella poster	28	85	89	138	24
Balansomslutning	2 151	2 174	2 268	2 217	2 160
Soliditet %	53	52	47	45	41
Avkastning på sysselsatt kapital %	2	5	5	8	2
Avkastning på eget kapital efter skatt %	2	6	7	12	3
Antal årstjänster	373	367	348	344	337
Investeringar	147	111	89	82	151

Moderbolaget (mkr)	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
Nettoomsättning	622	608	623	577	524
Resultat efter finansiella poster	-114	-82	-38	-82	-120
Balansomslutning	1 535	1 574	1 436	1 423	1 420
Soliditet %	42	41	42	42	39
Avkastning på sysselsatt kapital %	-9	-6	-3	-7	-10
Avkastning på eget kapital efter skatt %	3	3	8	9	3
Antal årstjänster	214	201	192	209	210
Investeringar	96	247	38	20	87

Definitioner: se not 1

Förslag till vinstdisposition

Moderbolagets vinstmedel som står till bolagsstämmans förfogande är följande:

Balanserat resultat	381 646 869 kr
Årets resultat	16 449 765 kr
Summa	398 096 634 kr

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Utdelning till ägarna	2 154 000 kr
I ny räkning överförs	395 942 634 kr
Summa	398 096 634 kr

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

20250603085O3

Resultaträkning

(tkr)	not	Koncernen 2024-01-01 2024-12-31	Koncernen 2023-01-01 2023-12-31	Moderbolaget 2024-01-01 2024-12-31	Moderbolaget 2023-01-01 2023-12-31
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	(3)	1 395 123	1 326 001	621 576	607 523
Övriga rörelseintäkter	(4)	52 964	78 846	34 778	35 678
		1 448 087	1 404 847	656 354	643 201
Rörelsens kostnader					
Produktionskostnader		-650 766	-602 802	-317 059	-344 350
Övriga externa kostnader	(6,7)	-281 312	-245 653	-151 953	-135 401
Personalkostnader	(8,9,10)	-330 711	-312 379	-187 435	-170 054
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	(11,16)	-170 517	-164 679	-126 097	-80 898
Övriga rörelsekostnader		-1 862	-3 009	-187	-1 145
		-1 435 168	-1 328 522	-782 731	-731 848
Resultatandelar i intresseföretag	(12)	2 340	1 893	-	-
Rörelseresultat	(5)	**15 259**	**78 218**	**-126 377**	**-88 647**
Resultat från finansiella poster	(13)				
Ränteintäkter		15 039	14 329	15 176	13 627
Räntekostnader		-2 336	-7 265	-2 322	-6 747
		12 703	7 064	12 854	6 880
Resultat efter finansiella poster		**27 962**	**85 282**	**-113 523**	**-81 767**
Bokslutsdispositioner	(14)	-	-	134 919	108 907
Resultat före skatt		**27 962**	**85 282**	**21 396**	**27 140**
Skatt på årets resultat	(15)	-6 424	-18 139	-4 946	-6 044
Årets resultat		**21 538**	**67 143**	**16 450**	**21 096**

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

20250603085O4

Balansräkning

Tillgångar (tkr)	not	Koncernen 2024-12-31	Koncernen 2023-12-31	Moderbolaget 2024-12-31	Moderbolaget 2023-12-31
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	(16)				
Dataprogram		13 816	12 849	9 052	7 930
Övriga immateriella		35 105	82 675	35 105	82 675
Summa immateriella anläggningstillgångar		**48 921**	**95 524**	**44 158**	**90 605**
Materiella anläggningstillgångar	(16)				
Byggnader och mark		385 243	408 438	245 643	263 883
Maskiner och andra tekniska anläggningar		556 521	572 301	303 786	361 831
Inventarier, verktyg och installationer		108 634	108 439	74 621	75 066
Pågående nyanläggningar		98 824	86 695	82 742	37 346
Summa materiella anläggningstillgångar		**1 149 222**	**1 175 873**	**706 792**	**738 126**
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	(17)	-	-	120	170
Andelar i intresseföretag	(18)	26 055	23 715	-	-
Uppskjuten skattefordran	(24)	-	-	5 535	3 914
Summa finansiella anläggningstillgångar		**26 055**	**23 715**	**5 655**	**4 084**
Summa anläggningstillgångar		**1 224 198**	**1 295 112**	**756 605**	**832 815**
Omsättningstillgångar					
Varulager	(19)				
Råvaror och förnödenheter		31 583	27 728	8 299	7 493
Summa varulager		**31 583**	**27 728**	**8 299**	**7 493**
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		122 177	148 691	32 417	60 508
Fordringar koncernföretag		-	-	250 395	197 700
Fordringar intresseföretag		1 258	-	-	-
Aktuella skattefordringar		5 516	11 624	336	4 986
Övriga fordringar		204 713	220 177	202 837	218 764
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	(20)	315 133	228 957	65 403	46 994
Summa kortfristiga fordringar		**648 797**	**609 449**	**551 388**	**528 952**
Kassa och bank		246 533	241 237	218 835	205 022
Summa omsättningstillgångar		**926 913**	**878 414**	**778 522**	**741 467**
SUMMA TILLGÅNGAR		**2 151 111**	**2 173 526**	**1 535 126**	**1 574 282**

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

20250603085O5

Eget kapital och skulder (tkr)	not	Koncernen 2024-12-31	Koncernen 2023-12-31	Moderbolaget 2024-12-31	Moderbolaget 2023-12-31
Eget kapital	(21)				
Aktiekapital		33 000	33 000		
Annat eget kapital		1 081 930	1 021 500		
Årets resultat		21 538	67 143		
Summa eget kapital		**1 136 468**	**1 121 643**		
Bundet eget kapital					
Aktiekapital				33 000	33 000
Reservfond				5 412	5 412
Summa bundet eget kapital				**38 412**	**38 412**
Fritt eget kapital					
Balanserat resultat				381 647	367 215
Årets resultat				16 450	21 096
Summa fritt eget kapital				**398 097**	**388 311**
Summa eget kapital		**1 136 468**	**1 121 643**	**436 509**	**426 723**
Obeskattade reserver	(22)	-	-	**260 491**	**275 410**
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner	(23)	75 802	87 941	75 802	83 066
Uppskjutna skatteskulder	(24)	93 943	96 960	-	-
Övriga avsättningar	(25)	231 882	235 407	231 882	235 407
Summa avsättningar		**401 627**	**420 308**	**307 684**	**318 473**
Långfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	(26)	150 000	230 000	150 000	230 000
Summa långfristiga skulder		**150 000**	**230 000**	**150 000**	**230 000**
Kortfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	(26)	80 000	80 000	80 000	80 000
Leverantörsskulder		89 633	81 565	44 934	37 552
Skulder till koncernföretag		-	-	-	11 817
Skulder till intresseföretag		-	-	697	456
Övriga skulder		212 687	172 737	198 390	156 146
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	(27)	80 696	67 273	56 421	37 705
Summa kortfristiga skulder		**463 016**	**401 575**	**380 442**	**323 676**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**2 151 111**	**2 173 526**	**1 535 126**	**1 574 282**

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

20250603085O6

Förändring av eget kapital (tkr)

Koncernen	Aktie-kapital	Annat eget kapital inkl årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets utgång 2022-12-31	**33 000**	**1 028 538**	**1 061 538**
Utdelning		-7 037	-7 037
Årets resultat		67 143	67 143
Belopp vid årets utgång 2023-12-31	**33 000**	**1 088 643**	**1 121 643**
Utdelning		-6 714	-6 714
Årets resultat		21 538	21 538
Belopp vid årets utgång 2024-12-31	**33 000**	**1 103 468**	**1 136 468**

Moderbolaget	Aktie-kapital	Reservfond	Balanserad vinst inkl årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets utgång 2022-12-31	**33 000**	**5 412**	**374 251**	**412 663**
Utdelning			-7 037	-7 037
Årets resultat			21 096	21 096
Belopp vid årets utgång 2023-12-31	**33 000**	**5 412**	**388 311**	**426 723**
Utdelning			-6 714	-6 714
Fusion Sysav Utveckling AB			50	50
Årets resultat			16 450	16 450
Belopp vid årets utgång 2024-12-31	**33 000**	**5 412**	**398 097**	**436 509**

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

20250603085O7

Kassaflödesanalys

(tkr)	Koncernen 2024-01-01 2024-12-31	Koncernen 2023-01-01 2023-12-31	Moderbolaget 2024-01-01 2024-12-31	Moderbolaget 2023-01-01 2023-12-31
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN				
Rörelseresultat	15 260	78 217	-126 377	-88 647
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:				
- Avskrivningar	170 517	164 679	126 097	80 898
- Avsättningar	-15 664	2 033	-15 664	2 245
- Resultat avyttring materiella anläggningstillgångar	1 549	-956	-125	-29
- Resultatandelar i intresseföretag	-2 340	-1 893	-	-
- Resultat i fusionerat bolag	-	-	2 434	-
Erhållen ränta	15 039	14 329	15 176	13 627
Erlagd ränta	-2 336	-7 265	-2 322	-6 747
Betald skatt	-3 334	-8 246	-2 247	-5 724
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	**178 691**	**240 898**	**-3 028**	**-4 377**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital				
Förändring av varulager	-3 855	-12 208	-806	-1 699
Förändring av rörelsefordringar	2 112	-40 884	138 815	57 601
Förändring av rörelseskulder	61 446	-89 273	61 306	-77 325
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**238 394**	**98 533**	**196 287**	**-25 800**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN				
Investering i immateriella anläggningstillgångar	-7 573	-2 233	-5 953	-2 232
Investering i materiella anläggningstillgångar	-139 157	-108 895	-90 154	-244 757
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	347	1 949	347	968
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-146 383**	**-109 179**	**-95 760**	**-246 021**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN				
Förändring av finansiella skulder	-80 000	-83 632	-80 000	160 000
Lämnad utdelning	-6 714	-7 037	-6 714	-7 037
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**-86 714**	**-90 669**	**-86 714**	**152 963**
Årets kassaflöde	**5 297**	**-101 315**	**13 813**	**-118 858**
Likvida medel från årets början	**241 237**	**342 551**	**205 022**	**323 880**
Likvida medel vid årets slut	**246 533**	**241 237**	**218 835**	**205 022**

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

Tilläggsupplysningar

20250603085O8

Not 1 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Allmänt
Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 (K3) tillämpas vid upprättandet av finansiella rapporter.

Koncernredovisning
Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de dotterföretag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av rösterna eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden vilket innebär att eget kapital som fanns i dotterföretagen vid förvärvstidpunkten elimineras i sin helhet. I koncernens eget kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens eget kapital som tillkommit efter förvärvet. Internvinster inom koncernen elimineras i sin helhet.
Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver delas upp i eget kapital och uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt hänförliga till årets bokslutsdispositioner ingår i årets resultat. Den uppskjutna skatteskulden har redovisats som avsättning medan resterande del tillförts koncernens eget kapital.

Intresseföretag
Intresseföretag är de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet, netto efter avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Koncernens andel av resultat som uppkommit i intresseföretaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas i koncernen som ändring av innehavets redovisade värde.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden varvid justering skett för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatt för en obetydlig riskvärdefluktuation.

Värderingsprinciper m.m.
Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäktsredovisning
Intäkter har upptagits till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Utsläppsrätter
Intäkter från utsläppsrätter redovisas i takt med att tilldelning görs. Utsläppsrätter värderas till verkligt värde vid tilldelning. Dessa tillgångar utgör immateriella rättigheter. Utsläppsrätter som utgör kortfristiga innehav ingår i posten Övriga fordringar och värderas enligt lägsta värdets princip. Skulder för utsläppsrätter uppkommer i takt med utsläpp. Skulder värderas till samma värde som tilldelade och anskaffade rättigheter. Skulder för utsläppsrätter redovisas som Övriga kortfristiga skulder.

Avfallsskatt
Avfallsskatt deklareras och erlägges avseende avfall som transporteras in på Sysavs område. Vidare deklareras och erhålles avfallsskatt avseende avfall som lämnar Sysavs område. Dessa transaktioner balanseras och redovisas som förutbetald avfallsskatt. Kostnadsförd avfallsskatt avser avfall som går till slutlig deponi.

Egenutvecklade immateriella anläggningstillgångar
Utvecklingsutgifter redovisas enligt aktiveringsmodellen som immateriell anläggningstillgång då följande kriterier är uppfyllda:
* det är tekniskt och ekonomiskt möjligt att färdigställa tillgången
*avsikt och förutsättning finns att sälja eller använda tillgången
*det är troligt att tillgången kommer att generera intäkter eller leda till kostnadsbesparingar
*utgifterna kan beräknas på ett tillfredsställande sätt.
Anskaffningsvärdet för en internt upparbetad immateriell tillgång utgörs av de direkt hänförbara utgifter som krävs för att tillgången ska kunna användas på det sätt som företagsledningen avsett.

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

20250603083509

Materiella och immateriella anläggningstillgångar
Materiella och immateriella anläggningstillgångar är redovisade till anskaffningskostnad med avdrag för planmässiga avskrivningar baserade på en bedömning av tillgångarnas nyttjandeperiod.

Följande avskrivningstider används för planenlig avskrivning:

	Antal år
Balanserade utvecklingsutgifter	10
Byggnader	
Avfallskraftvärmeverk	20-100
Förvaltningsfastighet	20-100
Markanläggningar	
Markanläggningar	20
Maskiner och andra tekniska anläggningar	
Maskindelar avfallskraftvärmeverk	15
Transportmedel	7
Övriga maskiner och andra tekniska anläggningar	10
Inventarier, verktyg och installationer	
Markinventarier	10
Maskininventarier	10
Övriga inventarier, verktyg och installationer	5
Datorer	3

Skillnaden mellan ovannämnda avskrivningar och skattemässigt gjorda avskrivningar för maskiner och inventarier redovisas i moderbolaget som ackumulerade överavskrivningar, vilka ingår i obeskattade reserver.

Leasing
Leasingavtal klassificeras i moderbolaget som operationell leasing, vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden. I koncernen redovisas finansiell leasing genom att den leasade tillgången redovisas initialt i balansräkningen med en motsvarande skuld för framtida leasingavgifter. Tillgången skrivs av på samma sätt som för motsvarande tillgångar som ägs av koncernen. Betalda leasingavgifter redovisas som amortering och räntebetalning.

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Finansiella tillgångar i form av värdepapper redovisas till anskaffningsvärdet, vilket inkluderar eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Långfristiga värdepappersinnehav samt ägarintressen i övriga företag där verkligt värde är lägre än de redovisade värdet skrivs ned till det verkliga värdet om värdenedgången kan antas vara bestående. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde, vilket motsvarar nuvärdet av framtida betalningar diskonterade med den effektivränta som beräknas vid anskaffningstillfället. Kortfristiga fordringar redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Kortfristiga skulder, vilka förväntas bli reglerade inom 12 månader, redovisas till nominellt belopp.

Säkringsredovisning
Målet att försöka neutralisera valutaeffekterna vid transaktioner i olika valutor uppnås med hjälp av valutaterminer. I de fall villkoren för säkringsredovisning är uppfyllda värderas fordran och skulden till terminskurs. Terminspremien periodiseras över säkringsinstrumentets löptid.

Låneutgifter
Låneutgifter belastar resultatet för det år till vilket de hänför sig.

Inkomstskatter
Redovisning av inkomstskatt inkluderar aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatten redovisas i resultaträkningen, förutom i de fall den avser poster som redovisas direkt i eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av den skattesats som har beslutats eller aviserats per balansdagen vilken för närvarande är 20,6%.

Nedskrivningar
Skulle en indikation om en värdenedgång beträffande en tillgång föreligga fastställs dess återvinningsvärde. Överstiger tillgångens bokförda värde återvinningsvärdet skrivs tillgången ner till detta värde. Återvinningsvärdet definieras som det högsta av marknadsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet definieras som nuvärdet av de uppskattade framtida betalningar som tillgången genererar. Nedskrivningar redovisas över resultaträkningen.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av en inträffad händelse och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

Fordringar och skulder i utländsk valuta
Kortfristiga fordringar och skulder i utländsk valuta har upptagits till balansdagens kurs.

Varulager
Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Vid bestämmande av anskaffningsvärdet har först-in-först-ut-principen tillämpats.

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

20250603085310

Ersättning till anställda - pensioner
Koncernens pensionsplaner för ersättning efter avslutad anställning omfattar både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet. När avgiften är betald har företaget inga ytterligare förpliktelser. Avgiften redovisas som kostnad i takt med att pensionen tjänas in. I förmånsbestämda planer beräknas skulden och avgiften med hänsyn till bland annat bedömda framtida löneökningar och inflation. Auktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen när de uppkommer.

Fusion
Fusionerat bolag: Sysav Utveckling AB, 556289-5978
Fusionsdag: 2024-10-01
Fusionsresultat: +50 kkr
Genom fusionen har moderbolaget övertagit det fusionerade bolagets tillgångar och skulder.
Fusionsresultatet har redovistas direkt mot moderbolagets egna kapital.

Nyckeltalsdefinitioner
Avkastning på eget kapital efter skatt
Resultat efter finansiella poster med avdrag för skatt på årets resultat dividerat med genomsnittligt justerat eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital
Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader dividerat med genomsnittlig balansomslutning med avdrag för genomsnittligt icke räntebärande skulder.

Soliditet
Justerat eget kapital dividerat med balansomslutningen.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar
Företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. Dessa uppskattningar kommer inte alltid motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som kan komma leda till risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder är främst värdering av framtida kostnader för att sluttäcka nuvarande deponi samt efterbehandlingskostnader för samtliga tre deponier.

Not 3 Nettoomsättningens fördelning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Avfallshantering, avgifter	563 257	477 423	195 258	190 972
Insamlings- och transportintäkter	46 759	49 884	46 928	49 884
Energileveranser	564 933	594 140	224 117	226 097
Försäljning av material	144 265	148 009	66 631	72 494
Hyresintäkter	2 737	4 440	50 031	48 700
Övriga försäljningsintäkter	73 172	52 105	38 611	19 376
Summa	**1 395 123**	**1 326 001**	**621 576**	**607 523**

Not 4 Övriga rörelseintäkter fördelning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Tilldelning utsläpprätter	42 642	62 158	17 211	23 245
Erhållna bidrag	7 264	13 484	7 232	5 412
Övrigt	3 058	3 204	10 335	7 021
Summa	**52 964**	**78 846**	**34 778**	**35 678**

Not 5 Inköp och försäljning mellan koncernföretag
Av moderbolagets försäljning avser 9 % (10) försäljning till andra koncernföretag.
Av moderbolagets inköp avser 5 % (5) inköp från andra koncernföretag.

Not 6 Leasingavgifter
Operationell leasing inkl hyra för lokal

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Årets leasingavgifter:				
Lokalhyra	1 282	1 089	8 855	10 635
Inventarier linje 4	-	-	-	42 009
Övriga leasingavgifter	6 428	652	1 052	574
Summa	**7 710**	**1 741**	**9 907**	**53 218**

Återstående leasingavgifter förfaller till betalning:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Inom 1 år	2 470	1 941	10 325	8 791
Inom 2 till 5 år	3 732	1 395	9 723	9 264
Senare än 5 år	-	-	-	-
Summa	**6 202**	**3 336**	**20 048**	**18 055**

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

20250603085111

Not 7 Arvode och kostnadsersättning revisorer

	Koncernen 2024	2023	Moderbolaget 2024	2023
Malmö Stad				
Revisionsuppdrag	67	57	67	57
Forvis Mazars AB				
Revisionsuppdrag	349	284	245	175
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	213	194	203	147
Summa	**629**	**535**	**515**	**379**

Not 8 Medelantalet anställda

	Koncernen 2024	2023	Moderbolaget 2024	2023
Antal anställda	373	367	214	201
Varav kvinnor	32%	33%	37%	36%
Varav män	68%	67%	63%	64%
Könsfördelning:				
Fördelningen mellan kvinnor och män i företagets styrelse:				
Kvinnor	3	3	3	3
Män	10	10	10	10
Fördelningen mellan kvinnor och män i företagsledningen:				
Kvinnor	5	6	5	6
Män	4	5	4	5

Not 9 Löner, andra ersättningar, sociala kostnader

	Koncernen 2024	2023	Moderbolaget 2024	2023
Löner och ersättningar:				
Till VD och styrelser	3 722	3 668	3 722	2 707
Till övriga anställda	200 883	188 429	112 975	100 922
Sociala kostnader	106 759	103 297	59 931	56 649
Summa löner, ersättning och sociala kostnader	**311 364**	**295 394**	**176 628**	**160 278**

Moderbolagets pensionskostnader uppgår till 20 600 tkr (18 818) och ingår i posten sociala kostnader ovan.
Av dessa avser 1 485 tkr (1 772) bolagets nuvarande och tidigare VD.
Bolagets utestående pensionsförpliktelser till tidigare VD uppgår till 8 920 tkr (9 818).

Koncernens pensionskostnader uppgår till 35 555 tkr (34 245) och ingår i posten sociala kostnader ovan.
Av dessa avser 1 485 tkr (1 905) bolagens VD.
Koncernens utestående pensionsförpliktelser till tidigare VD uppgår till 8 920 tkr (9 818).

Not 10 Avtal om avgångsvederlag

För VD i moderbolaget samt dotterbolaget Sysav Industri AB gäller en ömsesidig uppsägningstid på 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida har VD, utöver uppsägningslön för 6 månader, rätt till avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner.

Not 11 Planenliga avskrivningar

	Koncernen 2024	2023	Moderbolaget 2024	2023
Planenliga avskrivningar av:				
Immateriella anl tillgångar	6 605	5 695	4 831	4 055
Byggnader	20 186	19 892	15 413	15 520
Markanläggningar	11 737	11 825	11 555	11 263
Maskiner och andra tekniska anläggningar	94 088	90 832	68 079	26 750
Inventarier, verktyg och installationer	37 901	36 436	26 219	23 310
Summa	**170 517**	**164 679**	**126 097**	**80 898**

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

20250603085 12

Not 12 Resultatandelar intresseföretag

	Koncernen 2024	2023
ÅGAB Syd AB	2 340	1 893
Summa	**2 340**	**1 893**

Not 13 Finansiella poster

	Koncernen 2024	2023	Moderbolaget 2024	2023
Ränteintäkter				
Ränteintäkter från dotterbolag	-	-	2 176	-
Övriga ränteintäkter	15 039	14 329	13 000	13 627
Summa	**15 039**	**14 329**	**15 176**	**13 627**
Räntekostnader				
Räntekostnader pensionsskuld	-5 937	1 992	-5 937	1 992
Övriga räntekostnader	8 273	5 273	8 259	4 755
Summa	**2 336**	**7 265**	**2 322**	**6 747**

Not 14 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget 2024	2023
Skillnader mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	24 819	-36 093
Periodiseringsfond	-9 900	-
Erhållna koncernbidrag	120 000	145 000
Summa	**134 919**	**108 907**

Not 15 Skatt på årets resultat

	Koncernen 2024	2023	Moderbolaget 2024	2023
Aktuell skatt	-9 442	-1 929	-6 567	-205
Uppskjuten skatt	3 018	-16 210	1 621	-5 839
Summa	**-6 424**	**-18 139**	**-4 946**	**-6 044**
Redovisad skatt				
Redovisat resultat före skatt	27 963	85 282	21 396	27 140
Skatt enl gällande skattesats, 20,6%	-5 760	-17 568	-4 408	-5 591
Avstämning av redovisad skatt				
Ej avdragsgilla kostnader	-1 230	-1 000	-590	-463
Ej skattepliktiga intäkter	566	429	52	10
Summa	**-6 424**	**-18 139**	**-4 946**	**-6 044**

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

20250603085513

Not 16 Immateriella- och materiella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar	Koncernen 2024-12-31	Koncernen 2023-12-31	Moderbolaget 2024-12-31	Moderbolaget 2023-12-31
Dataprogram				
Ackumulerade anskaffningsvärden:				
Vid årets början	29 695	27 460	21 497	19 264
Nyanskaffningar och omfört från pågående nyanläggningar	7 572	2 235	5 953	2 233
Summa	37 267	29 695	27 450	21 497
Ackumulerade avskrivningar enligt plan:				
Vid årets början	-16 846	-11 151	-13 567	-9 512
Årets avskrivning enligt plan	-6 605	-5 695	-4 831	-4 055
Summa	-23 451	-16 846	-18 398	-13 567
Redovisat värde vid årets slut	**13 816**	**12 849**	**9 052**	**7 930**

Övriga immateriella anläggningstillgångar	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Utsläppsrätter				
Ackumulerade anskaffningsvärden:				
Vid årets början	82 675	59 633	82 675	59 633
Omrubricering	-47 570	23 042	-47 570	23 042
Summa	35 105	82 675	35 105	82 675
Redovisat värde vid årets slut	**35 105**	**82 675**	**35 105**	**82 675**

Materiella anläggningstillgångar	Koncernen 2024-12-31	Koncernen 2023-12-31	Moderbolaget 2024-12-31	Moderbolaget 2023-12-31
Byggnader				
Ackumulerade anskaffningsvärden:				
Vid årets början	793 696	793 792	590 353	590 353
Omklassificeringar	8 125	-	-	-
Avyttring och utrangering	-	-96	-	-
Summa	801 821	793 696	590 353	590 353
Ackumulerade avskrivningar enligt plan:				
Vid årets början	-538 186	-518 390	-426 146	-410 626
Avyttring och utrangering	-	96	-	-
Omklassificeringar	-1 354	-	-	-
Årets avskrivning enligt plan	-20 186	-19 892	-15 413	-15 520
Summa	-559 726	-538 186	-441 559	-426 146
Redovisat värde vid årets slut	**242 096**	**255 510**	**148 795**	**164 207**
Markanläggningar				
Ackumulerade anskaffningsvärden:				
Vid årets början	252 825	256 568	241 054	239 219
Nyanskaffningar och omfört från pågående nyanläggningar	8 915	2 479	8 915	1 835
Omklassificeringar	-8 125	-	-	-
Avyttring och utrangering	-405	-6 222	-405	-
Summa	253 209	252 825	249 564	241 054
Ackumulerade avskrivningar enligt plan:				
Vid årets början	-170 221	-164 618	-167 980	-156 717
Avyttring och utrangering	218	6 222	218	-
Omklassificeringar	1 354	-	-	-
Årets avskrivning enligt plan	-11 737	-11 825	-11 555	-11 263
Summa	-180 387	-170 221	-179 317	-167 980
Redovisat värde vid årets slut	**72 822**	**82 604**	**70 247**	**73 074**
Mark				
Ackumulerade anskaffningsvärden:				
Vid årets början	70 324	70 324	26 602	26 602
Redovisat värde vid årets slut	**70 324**	**70 324**	**26 602**	**26 602**
Summa byggnader och mark	**385 242**	**408 438**	**245 644**	**263 883**

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

20250603085514

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Maskiner och andra tekniska anläggningar				
Ackumulerade anskaffningsvärden:				
Vid årets början	2 374 526	2 404 315	1 213 191	1 008 073
Nyanskaffningar och omfört från pågående nyanläggningar	80 005	41 812	10 069	210 277
Avyttring och utrangering	-23 720	-71 601	-3 161	-5 159
Summa	2 430 811	2 374 526	1 220 099	1 213 191
Ackumulerade avskrivningar enligt plan:				
Vid årets början	-1 802 226	-1 782 941	-851 360	-829 769
Avyttring och utrangering	22 023	71 547	3 126	5 159
Årets avskrivning enligt plan	-94 088	-90 832	-68 079	-26 750
Summa	-1 874 291	-1 802 226	-916 313	-851 360
Redovisat värde vid årets slut	**556 520**	**572 300**	**303 786**	**361 831**
Inventarier, verktyg och installationer				
Ackumulerade anskaffningsvärden:				
Vid årets början	545 576	573 496	421 369	421 874
Nyanskaffningar och omfört från pågående nyanläggningar	38 108	20 129	25 773	16 984
Avyttring och utrangering	-10 030	-48 049	-6 007	-17 489
Summa	573 654	545 576	441 135	421 369
Ackumulerade avskrivningar enligt plan:				
Vid årets början	-437 137	-447 810	-346 303	-339 542
Avyttring och utrangering	10 018	47 109	6 008	16 549
Årets avskrivning enligt plan	-37 901	-36 436	-26 219	-23 310
Summa	-465 020	-437 137	-366 514	-346 303
Redovisat värde vid årets slut	**108 634**	**108 439**	**74 621**	**75 066**
Pågående nyanläggningar				
Ackumulerade anskaffningsvärden:				
Vid årets början	86 695	42 219	37 346	21 684
Årets investeringar	146 730	334 171	96 106	246 991
Omfört till maskiner, inventarier, verktyg och installationer	-134 601	-289 695	-50 710	-231 329
Redovisat värde vid årets slut	**98 824**	**86 695**	**82 742**	**37 346**

Not 17 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget	**Kapital- och rösträttsandelar (%)**	**Antal andelar**	**Bokfört värde 2024-12-31**
SYSAV Industri AB	100	1 000	120
Utgående balans			**120**

	2024-12-31	**2023-12-31**
Ingående anskaffningsvärde	170	170
Fusion Sysav Utveckling AB	-50	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**120**	**170**

Uppgifter om dotterbolagens organisationsnummer och säte:

	Organisationsnummer	**Säte**
SYSAV Industri AB	556474-8803	Malmö

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

20250603085315

Not 18 Andelar i intresseföretag

	Kapital- och rösträtts-andelar (%)	Antal andelar	Bokfört värde i koncern 2024-12-31	2023-12-31
ÅGAB Syd AB	40	2 000	26 055	23 715
Utgående balans			**26 055**	**23 715**

Not 19 Varulager

Varulagret består av återvinningsmaterial, reservdelar samt produktemballage vid bolagens anläggningar.

Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetald avfallsskatt	203 981	130 389	20 100	14 268
Övriga förutbetalda kostnader	15 593	11 225	8 896	6 145
Upplupna intäkter	95 559	87 343	36 407	26 581
Utgående balans	**315 133**	**228 957**	**65 403**	**46 994**

Not 21 Eget kapital

Antalet aktier uppgår till 33 000 och kvotvärdet är 1 000 kr per aktie.
I annat eget kapital i koncernen ingår kapitalandelsfond med 26 007 tkr (23 667).

Not 22 Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade avskrivningar utöver plan:		
Maskiner och inventarier	214 701	239 520
Periodiseringsfond	45 790	35 890
Utgående balans	**260 491**	**275 410**

Obeskattade reserver uppdelas i koncernen i uppskjuten skatteskuld respektive eget kapital.

Not 23 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	87 941	91 821	83 066	86 734
Fusion Sysav Utveckling AB	-	-	4 875	-
Ökning/minskning av skulden, ränta	-5 937	1 992	-5 937	1 992
Utbetalning av pensioner	-6 202	-5 872	-6 202	-5 660
Utgående balans	**75 802**	**87 941**	**75 802**	**83 066**

Not 24 Uppskjuten skattefordran/uppskjuten skatteskuld

	Koncernen		Moderbolaget	
Uppskjuten skattefordran (+) / Uppskjuten skatteskuld (-)	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	-96 960	-80 751	3 914	9 753
Förändring via resultaträkningen	3 018	-16 209	1 621	-5 839
Utgående balans	**-93 943**	**-96 960**	**5 535**	**3 914**

Temporära skillnader återfinns i följande poster:

	Koncernen Uppskjuten skatteskuld		Moderbolaget Uppskjuten skattefordran	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Obeskattade reserver	-92 153	-92 611	-	-
Fastighet	-9 820	-8 721	-511	750
Maskiner och inventarier	1 002	-	292	-
Kundfordringar	657	354	437	82
Upplupna kostnader	6 371	4 018	5 317	3 082
Redovisat värde	**-93 943**	**-96 960**	**5 535**	**3 914**

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

20250603085316

Not 25 Övriga avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	235 407	229 494	235 407	229 494
Avsättning/återföring för hantering av lakvatten och topptäckning	3 309	14 126	3 309	14 126
Ianspråkstagande för hantering av lakvatten och topptäckning	-6 834	-8 213	-6 834	-8 213
Utgående balans	**231 882**	**235 407**	**231 882**	**235 407**

Avsättning har gjorts för att täcka framtida kostnader för hantering av lakvatten och topptäckning av avslutade deponier och för återställning av avfallsupplag vid avslutad deponering. Avsättningarna är anpassade till och beräknade utifrån det nya EG-direktivet 1999/31 om "Deponering av avfall". Direktivet innebär att avsättningarna grundar sig på en 30-årig tidshorisont efter avslutad sluttäckning.

Not 26 Skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förfallotidpunkt:				
Inom ett år från balansdagen	80 000	80 000	80 000	80 000
Mellan två till fem år från balansdagen	150 000	230 000	150 000	230 000
Senare än fem år från balansdagen	-	-	-	-
Utgående balans	**230 000**	**310 000**	**230 000**	**310 000**

Den återstående räntebindningstiden för den totala skuldportföljen uppgår till 1,8 år (2,3) och den genomsnittliga räntan uppgår till 2,8% (2,9). Den återstående kapitalbindningstiden uppgår till 1,8 år (2,3).

För att uppnå en rimlig och väl avvägd ränterisk (genomsnittlig räntebindningstid) i skuldportföljen används ränteswappar. Vid årsskiftet bestod instrumenten av ett avtal om sammanlagt 80 MSEK (100).

Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Personalrelaterade kostnader	39 188	33 328	23 763	16 949
Upplupen ränta	145	329	145	329
Övriga upplupna kostnader	41 363	33 616	32 513	20 427
Utgående balans	**80 696**	**67 273**	**56 421**	**37 705**

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Not 28 Eventualförpliktelser

	Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31
Borgensåtaganden till förmån för koncernföretag		650
Summa		**650**

Not 29 Derivat

	Koncernen	Moderbolaget
	2024-12-31	2024-12-31
Ränteswappar ff 2025		
Nominellt belopp	80 000	80 000
Marknadsvärde	287	287
Valutatermin EUR köp ff 2025		
Nominellt belopp TEUR	2 639	-
Marknadsvärde TSEK	-66	-
Valutatermin GBP köp ff 2025		
Nominellt belopp TGBP	1 092	-
Marknadsvärde TSEK	117	-
Utsläppsrättsterminer köp ff 2025-2028		
Antal	434 906	434 906
Marknadsvärde	-8 110	-8 110
Elterminer sälj ff 2025-2029		
Volym Mwh	340 597	177 186
Marknadsvärde	47 222	25 466

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

20250603085317

Not 29 Derivat

	Koncernen 2024-12-31	Moderbolaget 2024-12-31
Ränteswappar ff 2025		
Nominellt belopp	80 000	80 000
Marknadsvärde	287	287
Valutatermin EUR köp ff 2025		
Nominellt belopp TEUR	2 639	-
Marknadsvärde TSEK	-66	-
Valutatermin GBP köp ff 2025		
Nominellt belopp TGBP	1 092	-
Marknadsvärde TSEK	117	-
Utsläppsrättsterminer köp ff 2025-2028		
Antal	434 906	434 906
Marknadsvärde	-8 110	-8 110
Elterminer sälj ff 2025-2029		
Volym Mwh	340 597	177 186
Marknadsvärde	47 222	25 466

Not 30 Förslag till vinstdisposition

Moderbolagets vinstmedel som står till bolagsstämmans förfogande är följande:

Balanserat resultat	381 646 869 kr
Årets resultat	16 449 765 kr
Summa	**398 096 634 kr**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Utdelning	2 154 000 kr
I ny räkning överförs	395 942 634 kr
	398 096 634 kr

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

20250603085518

Malmö, den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Bo Carlqvist
Ordförande

Göran Holm
Vice ordförande

Christer Akej

Cornelis Hermus

Martin Holtz

Carin Larsson

Fredrik Schlyter

Christoffer Akej

Henrik Stridh
Arbetstagarrepresentant

Mats Svanberg

Staffan Sölve

Christina Törnberg
Arbetstagarrepresentant

Sara Vestering

Malin Dahlroth
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avlämnats i Helsingborg den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Forvis Mazars AB

Vår granskningsrapport har avlämnats i Malmö den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Rose-Marie Östberg
Auktoriserad revisor

Kent Andersson
Lekmannarevisor

Lennart Nilsson
Lekmannarevisor

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe



20250603085520

mazars

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i SYSAV, Sydskånes avfallsaktiebolag Org. nr 556187-0410

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för SYSAV, Sydskånes avfallsaktiebolag för år 2024, som ingår från sid 31 i detta dokument, med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 32-39.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 2024-12-31 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 32-39. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultat-räkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns före sid 31. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksam¬heten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

20250603085521

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för SYSAV, Sydskånes avfallsaktiebolag för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

20250603085522

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande

direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 32-39 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation *RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Vår revisionsberättelse har lämnats i Helsingborg den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Forvis Mazars AB

Rose-Marie Östberg
Auktoriserad revisor

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

20250603085523

Till årsstämman i SYSAV, Sydskånes avfallsaktiebolag (org.nr 556187-0410)

Granskningsrapport för år 2024

Vi har granskat SYSAV, Sydskånes avfallsaktiebolags verksamhet. Granskningen har utförts med stöd av sakkunniga som biträder lekmannarevisorerna.

Styrelse och VD ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande bolagsordning, ägardirektiv och beslut samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten.

Lekmannarevisorerna ansvarar för att granska om bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och om bolagets interna kontroll är tillräcklig.

Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen, kommunallagen och god revisionssed i kommunal verksamhet samt utifrån bolagsordning och av års/bolagsstämman fastställda ägardirektiv.

Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för prövning och bedömning. Under året har det genomförts en särskild granskning av om bolaget säkerställt en tillräcklig intern kontroll kring hållbarhetskrav vid inköps- och avtalsuppföljning.

Vi bedömer sammantaget att bolagets verksamhet har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Vi bedömer att bolagets interna kontroll har varit tillräcklig.

Vi åberopar bifogad rapport.

Vår granskningsrapport har avlämnats i Malmö den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Kent Andersson
Lekmannarevisor

Lennart Nilsson
Lekmannarevisor

Bilagor till granskningsrapporten:
1. Årsrapport 2024

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

ADRESSER

Sysav

Sysav – Sydskånes avfallsaktiebolag
Spillepengsgatan 13
Box 50344
202 13 Malmö
Telefon 040-635 18 00
sysav.se
VD och koncernchef: Malin Dahlroth

Dotterbolag
Sysav Industri AB
Spillepengsgatan 13
Box 50344
202 13 Malmö
Telefon 040-635 18 00
sysav.se
VD: Malin Dahlroth

Intresseföretag

ÅGAB Syd AB (40 %)
Besöksadress:
Skabersjövägen 527-0,
Skabersjö
Telefon 040-28 74 80
agabsyd.se
VD: Johan Nilsson

Samarbete med
Malmö stads serviceförvaltning*
Malmö Återbyggdepå
Grimsbygatan 11
211 20 Malmö
Telefon 040-93 29 46
malmoabd.se

Nätverk och externa samarbeten

Sysav är med i flera olika nätverk eller andra externa samarbeten. Dessa fungerar som ett stöd till vår egen verksamhet. Nätverken verkar inom olika områden, men ibland kan det finnas beröringspunkter mellan olika områden.

Branschorganisationer inom avfallshantering och återvinning: Avfall Sverige, ISWA, Energiföretagen, CEWEP

Biologisk återvinning: Biogas Syd, Energigas Sverige, Biogas Research Center (BRC), RISE, Skånes färdplan för biogas

Brand och säkerhet: SAFIR, Brandskyddsföreningen

Forskning och utveckling: Näringslivsrådet, LTH, Advisory Board LTH, Waste Refinery, Re:Source, Partnerskap Alnarp, Sustainalink, Nyföretagarcentrum Öresund (styrelsen för), LFM30, PREWIN

Förorenad mark: Renare Mark

HR och personal: Sveriges HR-förening, Sobonas HR-råd

Inköp och upphandling: Handelskammarens upphandlingsnätverk

Juridik: Nätverk för bolagsjurister i kommunala avfallsaktiebolag/förbund

Marknad och kommunikation: Sveriges kommunikatörer

Kvalitet: SIQ Institutet för kvalitetsutveckling, Network for Quality Management

Miljö och hållbar utveckling: Sydsvenska handelskammarens tankesmedja, Sydsvenska miljörättsföreningen, NMC Nätverket för hållbart näringsliv, TEM Nätverk CSR Skåne, Hållbar Utveckling Skåne (HUT Skåne) – Förebyggande av avfall

Recipientkontroller luft och vatten: Skånes luftvårdsförbund, Öresunds vattenvårdsförbund, Sydvästskånes grundvattenkommitté, Segeåns vattendragsförbund och vattenråd, Österlens vattenråd

Samhällsfrågor: SNS

Ägarsamarbeten: Stiftelsen Spillepeng

För mer information om årsredovisningen och hållbarhetsrapporten, vänligen kontakta *kundservice@sysav.se*

* Genom ett samarbete mellan Sysav och Malmö stads serviceförvaltning erbjuds företag och privatpersoner möjlighet att lämna in begagnat bygg- och rivningsmaterial till försäljning på Malmö Återbyggdepå. Insamling av bygg- och rivningsmaterial sker även på Sysavs återvinningscentraler för försäljning på Återbyggdepån.

20250603085524

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe


rypDepJz3Je-H1_qwJzhJe

linkedin.com/company/sysav

facebook.com/sysav

@sysav

www.youtube.com/user/thesysavgroup

Sysav
Box 50344, SE-202 13 Malmö
Tel: +46 (0)40-635 18 00
sysav.se – kundservice@sysav.se

ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

SYSAV



20250603083527

Document history

COMPLETED BY ALL:
19.03.2025 14:34

SENT BY OWNER:
Eva von Quitzow • 14.03.2025 13:54

DOCUMENT ID:
H1_gwjZhJe

ENVELOPE ID:
ryDeDjZ3Je-H1_gwjZhJe

DOCUMENT NAME:
Sysav_ÅR 2024.pdf
68 pages

Activity log

RECIPIENT	ACTION	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
CORNELIS HERMUS	**Signed**	**14.03.2025 14:49**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1948/10/30)**
cees@sjobo.nu	Authenticated	14.03.2025 14:31	Low	IP: 5.180.0.28
GÖRAN HOLM	**Signed**	**14.03.2025 14:56**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1944/10/10)**
goeran.holm@politiker.vellinge.se	Authenticated	14.03.2025 14:52	Low	IP: 83.233.113.72
CARIN LARSSON	**Signed**	**14.03.2025 15:20**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1960/09/23)**
carin.larsson@sanktamaria.fhsk.se	Authenticated	14.03.2025 15:18	Low	IP: 84.218.113.226
Martin Holtz	**Signed**	**14.03.2025 16:51**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1975/11/06)**
holtzmartin@hotmail.com	Authenticated	14.03.2025 16:50	Low	IP: 83.233.218.231
Staffan Wilhelm Sölve	**Signed**	**14.03.2025 18:24**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1962/06/27)**
staffan@solve.se	Authenticated	14.03.2025 18:23	Low	IP: 81.234.85.56
Sara Vestering	**Signed**	**14.03.2025 18:36**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1980/06/06)**
sara.vestering@burlov.se	Authenticated	14.03.2025 18:35	Low	IP: 83.187.163.50
Claes Henrik Stridh	**Signed**	**15.03.2025 02:19**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1972/06/12)**
henrik.stridh@telia.com	Authenticated	15.03.2025 02:17	Low	IP: 81.237.134.223
BO GUSTAV CARLQVIST	**Signed**	**15.03.2025 13:16**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1943/09/10)**
bo.carlqvist@sydmail.se	Authenticated	15.03.2025 13:14	Low	IP: 188.66.49.54
MATS SVANBERG	**Signed**	**16.03.2025 07:58**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1957/05/14)**
mats@svanberg.to	Authenticated	16.03.2025 07:56	Low	IP: 81.230.45.100

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant | eIDAS standard | PAdES sealed

20250603085528

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
CHRISTOFFER BENGT OSKAR AKEJ	Signed	16.03.2025 15:51	eID	Swedish BankID (DOB: 1987/03/15)
christoffer.akej@lund.se	Authenticated	16.03.2025 15:51	Low	IP: 82.209.142.6
CHRISTER AKEJ	Signed	16.03.2025 18:15	eID	Swedish BankID (DOB: 1955/12/03)
christer.akej@gmail.com	*Authenticated*	16.03.2025 18:14	*Low*	IP: 155.4.131.194
MALIN DAHLROTH	Signed	17.03.2025 08:21	eID	Swedish BankID (DOB: 1970/04/25)
malin.dahlroth@sysav.se	Authenticated	17.03.2025 08:21	Low	IP: 94.234.65.39
Christina Marie-Elice Törnberg	Signed	17.03.2025 09:25	eID	Swedish BankID (DOB: 1965/12/27)
christina.thornberg@sysav.se	Authenticated	17.03.2025 09:24	Low	IP: 20.91.18.175
FREDRIK SCHLYTER	Signed	17.03.2025 18:57	eID	Swedish BankID (DOB: 1973/11/21)
fredrik.schlyter@trelleborg.se	Authenticated	17.03.2025 18:56	Low	IP: 94.234.91.67
KENT OLOF VINCENT ANDERSSON	Signed	19.03.2025 14:31	eID	Swedish BankID (DOB: 1955/12/23)
kent.andersson@malmo.se	Authenticated	19.03.2025 14:29	Low	IP: 94.234.69.216
LENNART NILSSON	Signed	19.03.2025 14:33	eID	Swedish BankID (DOB: 1952/04/09)
lennart.nilsson@lund.se	Authenticated	16.03.2025 09:23	Low	IP: 40.94.87.19
ROS-MARIE ÖSTBERG	Signed	19.03.2025 14:34	eID	Swedish BankID (DOB: 1963/09/03)
rose-marie.ostberg@mazars.se	Authenticated	19.03.2025 14:32	Low	IP: 90.233.196.18

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant | eIDAS standard | PAdES sealed