20250519107l5

Årsredovisning

för

Volati Communication Holding AB

559322-1640

Räkenskapsåret

2024

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Volati Communication Holding AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 12 maj 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Mora den 14 maj 2025

Andreas Westholm

20250519110716

Årsredovisning

för

Volati Communication Holding AB

559322-1640

Räkenskapsåret

2024

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
C5C27466 1F464CD49B218B23D2BF1CF4

20250519110717

Styrelsen och verkställande direktören för Volati Communication Holding AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolaget ska äga och förvalta fast och lös egendom och därmed förenlig verksamhet samt utföra management tjänster.

Företaget har sitt säte i Mora.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

En nedströms fusion mellan dotterbolaget Scanhold AB och dess dotterbolag Scanmast AB påbörjades under andra halvan av 2023 och slutfördes 2024.

Bolaget har bokat en anteciperad utdelning om 7 000 000 kronor.

Förväntad framtida utveckling

Ingen förändring förväntas i den framtida inriktningen av verksamheten.

Ägarförhållanden

Bolaget är ett dotterbolag till Volati Industri AB (556880-6235). Med stöd av ÅRL 7 kap 2§ upprättas ingen särskild koncernredovisning för denna underkoncern, utan koncernen ingår i den koncernredovisning som upprättas av moderbolaget, Volati AB (556555-4317), Engelbrektsplan 1, 114 34 Stockholm.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**
Nettoomsättning	6 839	7 877	3 336	499
Resultat efter finansiella poster	-32 738	-23 908	155 608	-3 346
Balansomslutning	638 914	666 066	777 195	299 243
Soliditet (%)	1,0	6,7	29,9	25,7

2021 avser endast 6 månader.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
C6C27456 1F164CD49B216B23D2BE1CF4

20250519107 18

Förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	25 314	67 030 053	-22 803 661	**44 251 706**
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Utdelning		-12 956 121		**-12 956 121**
Resultat föregående år		-22 803 661	22 803 661	**0**
Erhållna aktieägartillskott		5 174 321		**5 174 321**
Årets resultat			-30 022 288	**-30 022 288**
Belopp vid årets utgång	**25 314**	**36 444 592**	**-30 022 288**	**6 447 618**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	36 444 592
årets förlust	-30 022 288
	6 422 304
disponeras så att	
i ny räkning överföres	6 422 304
	6 422 304

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
C5C274561F464CD49B218B23D2BE1CF4

20250519010719

Resultaträkning

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		6 839 402	7 876 949
Övriga rörelseintäkter		1 149 607	0
		7 989 009	**7 876 949**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-4 227 872	-3 120 971
Personalkostnader	2	-5 322 199	-5 853 810
Övriga rörelsekostnader		-1 149 623	0
		-10 699 694	**-8 974 781**
Rörelseresultat		**-2 710 685**	**-1 097 832**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag		7 000 000	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	3	9 491 806	8 113 161
Räntekostnader och liknande resultatposter	4	-46 519 304	-30 923 421
		-30 027 498	**-22 810 260**
Resultat efter finansiella poster		**-32 738 183**	**-23 908 092**
Bokslutsdispositioner	5	2 715 895	1 108 149
Resultat före skatt		**-30 022 288**	**-22 799 943**
Skatt på årets resultat	6	0	-3 718
Årets resultat		**-30 022 288**	**-22 803 661**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
C5C27456 1F464CD49B218B23D2BE1CF4

20250519110720

Balansräkning

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	7, 8	490 644 296	475 644 296
Fordringar hos koncernföretag	9	137 290 158	173 558 457
		627 934 454	**649 202 753**
Summa anläggningstillgångar		**627 934 454**	**649 202 753**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	9	9 847 195	15 435 722
Aktuella skattefordringar		104 005	103 577
Övriga fordringar		183 922	323 015
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		844 869	1 000 814
		10 979 991	**16 863 128**
Summa omsättningstillgångar		**10 979 991**	**16 863 128**
SUMMA TILLGÅNGAR		**638 914 445**	**666 065 881**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
C5C274561F464CD49D218B23D2BE1CF4

20250519107231

Balansräkning

	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (8 000 000 000 aktier)		25 314	25 314
		25 314	**25 314**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		36 444 592	67 030 053
Årets resultat		-30 022 288	-22 803 661
		6 422 304	**44 226 392**
Summa eget kapital		**6 447 618**	**44 251 706**
Obeskattade reserver	10	119 466	119 466
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		630 645 371	606 417 265
Summa långfristiga skulder		**630 645 371**	**606 417 265**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		102 571	214 018
Skulder till koncernföretag		537 399	14 057 555
Övriga skulder		396 921	256 225
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		665 099	749 646
Summa kortfristiga skulder		**1 701 990**	**15 277 444**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**638 914 445**	**666 065 881**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
C5C274561F464CD49B218B23D2BE1CF4

20250519910722

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Nedskrivningsprövning av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag
Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre ändess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader ochnyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflödensom tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras ellerutrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässigabedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivningåterförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid densenaste nedskrivningen har förändrats.

Leasingavtal
Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

Inkomstskatter
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
C5C27456IF464CD49B218B23D28E1CF4

20250519010723

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Aktieägartillskott

Aktieägartillskott som lämnas utan att emitterade aktier eller andra egetkapitalinstrument erhållits iutbyte redovisas i balansräkningen som en ökning av andelens redovisade värde.Aktieägartillskott som erhållits utan att emitterade aktier eller andra egetkapitalinstrument lämnats i utbyte redovisas direkt i eget kapital.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 2 Medelantalet anställda

	2024	2023
Medelantalet anställda	2	2

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
C5C27456IF464CD49B218B23D2BE1CF4

20250519110724

Not 3 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024	2023
Ränteintäkter, koncernföretag	9 458 453	8 107 881
Övrigt	4 565	4 072
Kursdifferenser	28 788	1 208
	9 491 806	**8 113 161**

Not 4 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024	2023
Räntekostnader, koncernföretag	-46 448 314	-30 918 365
Kursdifferenser	-70 990	-5 056
	-46 519 304	**-30 923 421**

Not 5 Bokslutsdispositioner

	2024	2023
Avsättning till periodiseringsfond	0	-6 018
Mottagna koncernbidrag	2 715 895	1 114 167
	2 715 895	**1 108 149**

Not 6 Aktuell och uppskjuten skatt

	2024	2023
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	0	-5 844
Justering avseende tidigare år	0	2 126
Totalt redovisad skatt	**0**	**-3 718**

Avstämning av effektiv skatt

	2024		2023	
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		-30 022 288		-22 799 943
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	6 184 591	20,60	4 696 788
Ej avdragsgilla kostnader	-25,41	-7 627 531	-20,63	-4 703 018
Ej skattepliktiga intäkter	4,81	1 442 940	0,00	839
Justering avseende skatter för föregående år			0,01	2 126
Övrigt			0,00	-453
Redovisad effektiv skatt	**0,00**	**0**	**-0,02**	**-3 718**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
C5C274581F484CD49B218B23D2BE1CF4

20250519107125

Not 7 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	475 644 296	474 319 560
Inköp	0	1 324 736
Aktieägartillskott	15 000 000	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**490 644 296**	**475 644 296**
Utgående redovisat värde	**490 644 296**	**475 644 296**

Not 8 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Scanmast AB	100%	100%	102 686	241 930 237
Mafi Group AB	100%	100%	2 165	248 714 059
				490 644 296

	Org.nr	Säte
Scanmast AB	556775-5938	Mora, Dalarnas Län
Mafi Group AB	556679-4417	Mora, Dalarnas Län

Scanhold AB har under 2024 genomgått en nedströms fusion med dotterbolaget Scanmast AB.

Not 9 Fordringar hos koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	188 994 179	301 478 752
Tillkommande fordringar	38 438 390	5 872 971
Avgående fordringar	-80 295 216	-118 357 544
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**147 137 353**	**188 994 179**
Utgående redovisat värde	**147 137 353**	**188 994 179**

Not 10 Obeskattade reserver

	2024-12-31	2023-12-31
Periodiseringsfond 2022	113 448	113 448
Periodiseringsfond 2023	6 018	6 018
	119 466	**119 466**
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	612	453

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
C5C274561F464CD49B218B23D2BE1CF4

20250519110726

Not Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut
Den 1 januari 2025 tillträdde en ny CFO för bolaget och dess dotterbolag.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
C5C274561F464CD49B218B23D2BE1CF4

20250519110727

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Andreas Stenbäck
Ordförande

Tomaz Lewander
Styrelseledamot

Martin Aronsson
Styrelseledamot

Andreas Westholm
Verkställande direktör

Linda Hernström
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

KPMG AB

Thomas Nielsen
Revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
C5C27456F464CD49B218B23D2BE1CF4

List of Signatures

20250519110734

559322-1640 VCH AB för 20240101-20241231 slutlig.pdf

Name	Method	Signed at
MARTIN ARONSSON	BANKID	2025-04-29 12:52 GMT+02
ANDREAS WESTHOLM	BANKID	2025-04-29 11:01 GMT+02
Linda Margareta Hernström	BANKID	2025-04-28 16:52 GMT+02
ANDREAS PER LENNART STENBÄCK	BANKID	2025-04-28 16:52 GMT+02
Per Tomaz Lewander	BANKID	2025-04-28 16:02 GMT+02
THOMAS NIELSEN	BANKID	2025-04-29 16:22 GMT+02

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: C5C274561F464CD49B218B23D2BE1CF4

20250519110728

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Volati Communication Holding AB, org. nr 559322-1640

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Volati Communication Holding AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Volati Communication Holding ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Volati Communication Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för år 2023 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad den 18 april 2024 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Penneo dokumentnyckel: J6519-X2NG9-J46SP-N5L70-K40SZ-L6789

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Volati Communication Holding AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Volati Communication Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.
Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Falun den 29 april 2025

KPMG AB

Thomas Nielsen
Auktoriserad revisor

20250519910729

Penneo dokumentnyckel: J6519-X2NG9-J46SP-N5L70-K40SZ-L6789

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

THOMAS NIELSEN
Auktoriserad revisor
Serienummer: f559fa11add6e0[...]1280ef8b4babf
IP: 212.85.xxx.xxx
2025-04-29 14:21:20 UTC

BankID

Penneo dokumentnyckel: J651G-X2NG9-J46SP-N5L70-K40SZ-L6789

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

Admincontrol

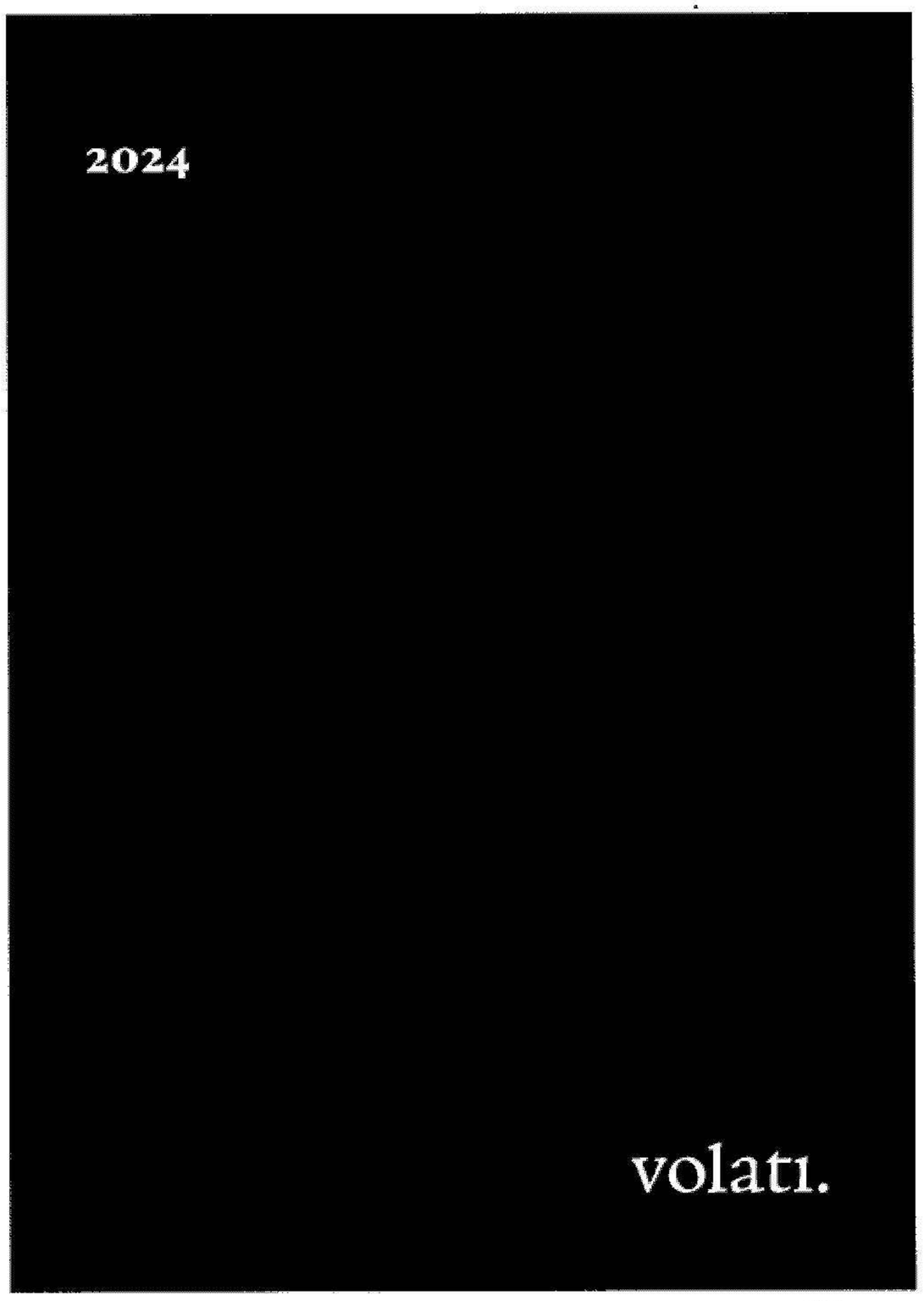
List of Signatures

Volati Årsbok 2024 vFinal.pdf

Name	Method	Signed at
ANDREAS PER LENNART STENBÄCK	BANKID	2025-03-20 10:13 GMT+01
Ola Christopher Carelius Larsmon	BANKID	2025-03-25 10:07 GMT+01
BJORN MATHIAS GARAT	BANKID	2025-03-20 09:02 GMT+01
MARIA E EDSMAN	BANKID	2025-03-20 08:39 GMT+01
Leif Magnus Sundström	BANKID	2025-03-20 08:38 GMT+01
PATRIK GUNNARSSON WAHLÉN	BANKID	2025-03-20 08:28 GMT+01
HELENA NILSSON	BANKID	2025-03-25 10:00 GMT+01
KARL PERLHAGEN	BANKID	2025-03-20 11:38 GMT+01
CHRISTINA TILLMAN	BANKID	2025-03-20 10:38 GMT+01
Birgit Anna-Karin Eliasson Celsing	BANKID	2025-03-20 10:17 GMT+01

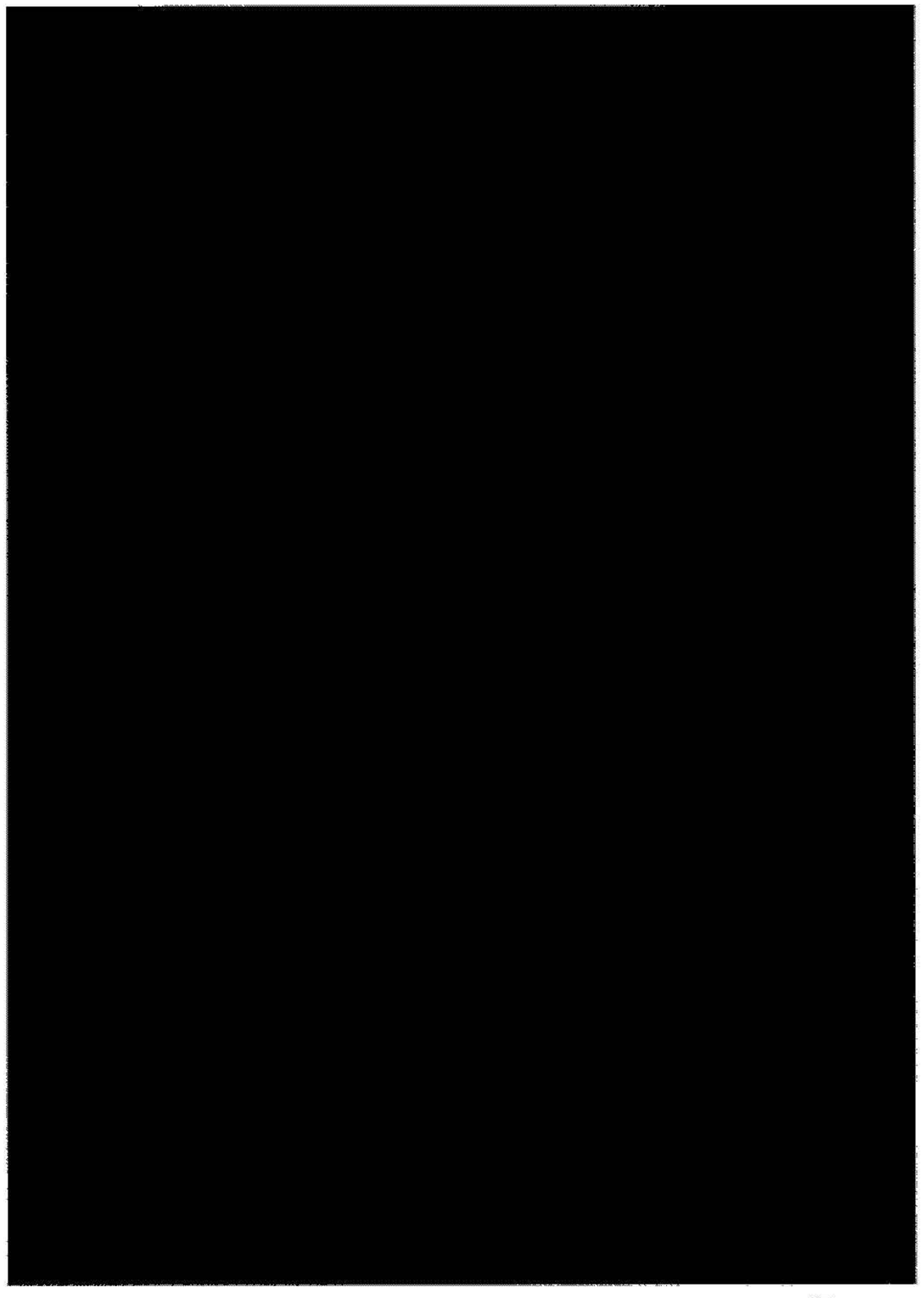
This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D



INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Kort om Volati ... 2
2024 i korthet ... 4
Vd har ordet ... 6
Verksamhet ... 10
Värdeskapande affärsmodell ... 16
Affärsområden ... 28
Hållbarhet på Volati ... 42
Aktien ... 44

Förvaltningsberättelse ... 49
Risker och osäkerhetsfaktorer ... 54
Bolagsstyrningsrapport ... 58
Hållbarhetsredovisning ... 72
Finansiella rapporter – koncernen ... 106
Noter – koncernen ... 110
Finansiella rapporter – moderbolaget ... 156
Noter – moderbolaget ... 160
Revisionsberättelse ... 165

Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 49–164. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 72–104.

Den svenska versionen, påskriven av styrelsen eller genom European Single Electronic Format (ESEF), är originalversionen. Års- och hållbarhetsredovisningen i ESEF är publicerad på www.volati.se

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

20250811102722

Kort om Volati

Volati är en svensk industrigrupp med visionen att vara Sveriges bästa ägare av medelstora bolag.

Genom värdeskapande tilläggsförvärv och långsiktigt hållbar bolagsutveckling har Volati levererat en uthållig och stark resultattillväxt sedan starten 2003. Koncernen består av affärsområdena Salix Group, Ettiketto Group och Industri med verksamhet i 21 länder, cirka 2 100 anställda och en årlig omsättning om cirka 7,9 miljarder kronor. Volatis stamaktier och preferensaktier är noterade på Nasdaq Stockholm.

TRE AFFÄRSOMRÅDEN

Salix Group

38%

ANDEL EBITA

En nordisk marknadsledande handelsverksamhet som primärt levererar material till byggindustri och byggnadshandel.

Ettiketto Group

28%

ANDEL EBITA

En europeisk ledande helhetsleverantör av självhäftande etiketter och etiketteringsmaskiner.

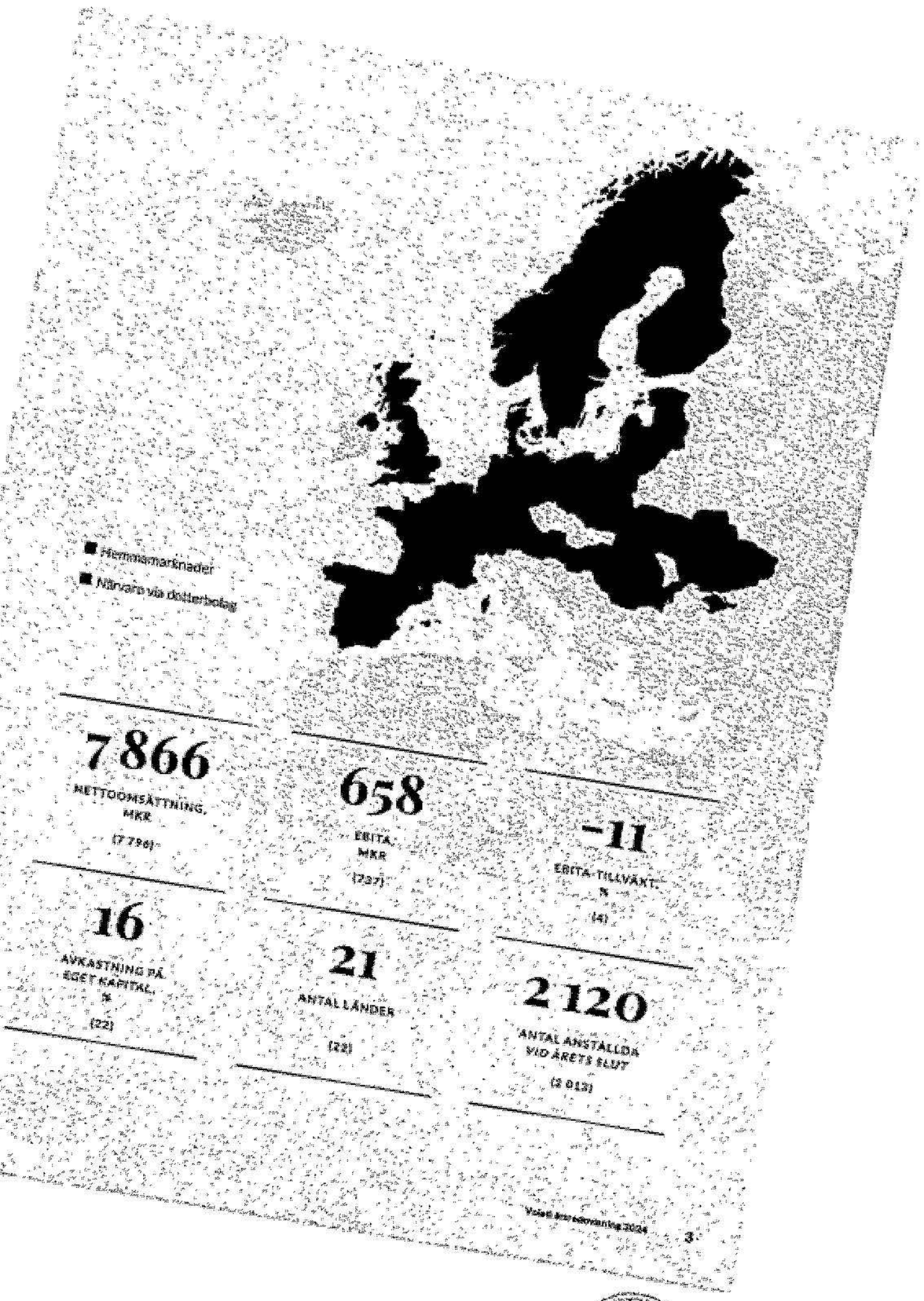
Industri

34%

ANDEL EBITA

Fyra plattformar med marknadsledande positioner och stor tillväxtpotential inom sina respektive nischer.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B9D7E5FB0CA[illegible]CB2B74720FF27C9D



7 866
NETTOOMSÄTTNING, MKR
(7 796)

658
EBITA, MKR
(737)

-11
EBITA-TILLVÄXT, %
(4)

16
AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %
(22)

21
ANTAL LÄNDER
(22)

2 120
ANTAL ANSTÄLLDA VID ÅRETS SLUT
(2 013)

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Tillbaka till organisk tillväxt

I slutet av 2024 visade marknaden tecken på återhämtning efter en längre period av utmanande marknadsförhållanden. Alla tre affärsområden visade organisk omsättningstillväxt i det fjärde kvartalet 2024, för första gången sedan det första kvartalet 2022.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Nyckeltal

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning, Mkr[1]	7 866	7 796	7 751	6 309	4 921
EBITA, Mkr[1]	658	737	710	664	421
Rörelseresultat (EBIT), Mkr[1]	538	640	624	620	394
Årets resultat, Mkr[1]	283	368	433	442	246
Årets resultat, Mkr	283	368	433	522	977
Operativt kassaflöde, Mkr[1]	779	836	431	487	550
Nettoskuldsättning/Justerad EBITDA, ggr	2,6	2,0	1,9	1,3	-0,8
Resultat per stamaktie, kr	2,63	3,68	4,44	5,42	11,37
Resultat per stamaktie hänförligt till kvarvarande verksamhet, kr	2,63	3,68	4,44	4,42	2,15
Avkastning på justerat eget kapital, %	16	22	32	40	51

[1] Kvarvarande verksamheter.

Väsentliga händelser

- Under 2024 genomförde Volati två förvärv med en årsomsättning om cirka 610 miljoner kronor. I tillägg så tillträddes ytterliggare ett förvärv med en årsomsättning om cirka 300 miljoner kronor
- Under det tredje kvartalet anslöt sig Volati till Science Based Targets initiative
- Volati stärkte ledningsgruppen med kompetens inom strategisk HR genom tillsättningen av en Chef Strategisk HR som tillträdde i augusti
- Under det första kvartalet 2025 förvärvade Etiketto Group den tyska etikettproducenten Clever Etiketten – ett tilläggsförvärv med en *årsomsättning om cirka 290 Mkr*

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

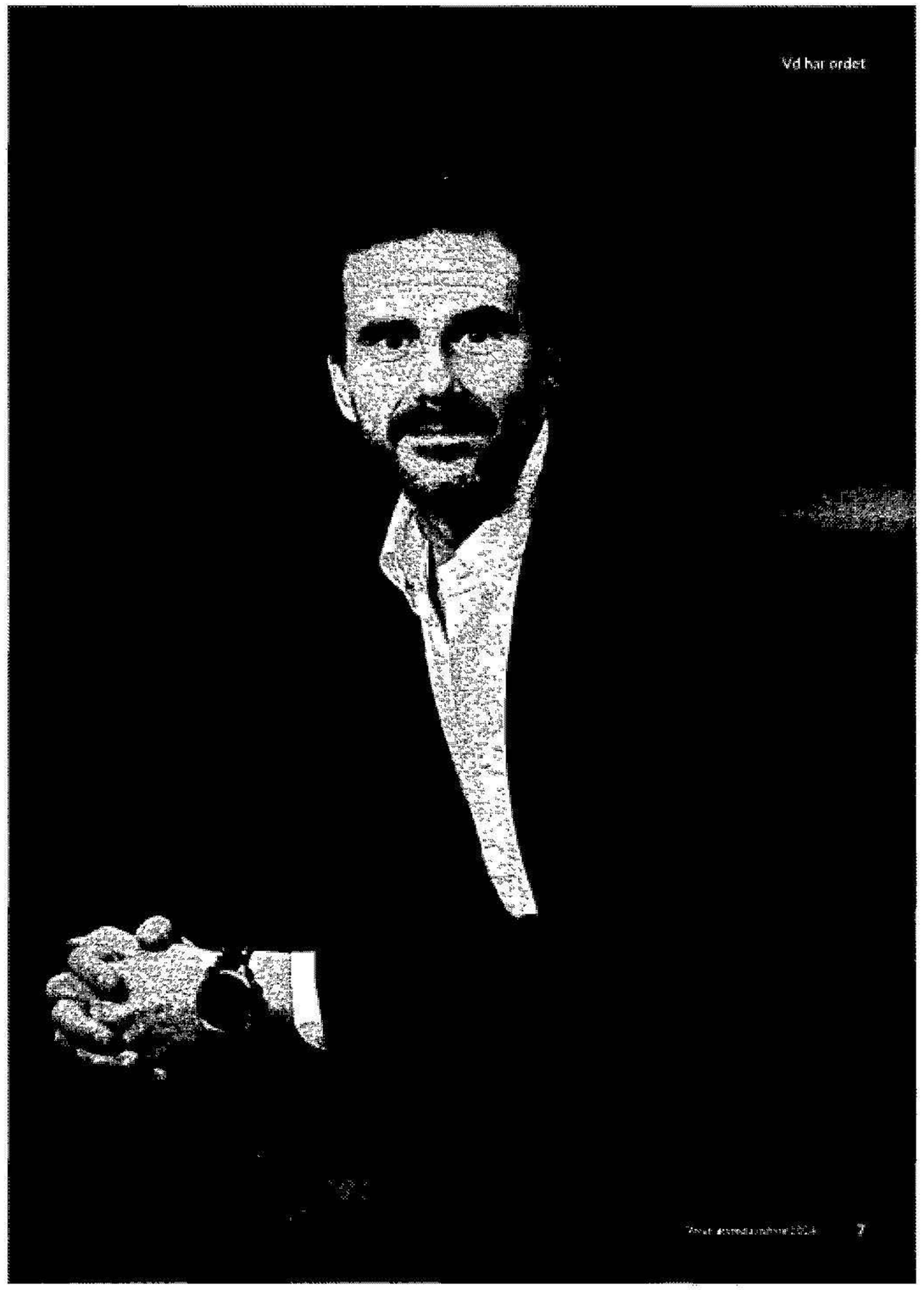
Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Bra utgångsläge för accelererad tillväxt

Efter tre utmanande år kliver vi in i 2025 med tecken på en vändning. Under 2024 har vi sett hur marknads-förutsättningarna successivt, om än långsamt, börjat förbättras. Den tydligaste signalen ser vi i den organiska omsättningstillväxten. I fjärde kvartalet 2024 uppvisade samtliga tre affärsområden organisk omsättningstillväxt för första gången sedan det första kvartalet 2022. Under de senaste åren har vi positionerat oss väl och vi har nu ett bra utgångsläge för accelererad organisk tillväxt när marknaden vänder.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E65FB0CA34F8CB2B747205F127C8D



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E65FB0CA34F8CB2B747205F127C8D

Långsiktigt strukturella åtgärder skapar goda förutsättningar
Volatis övergripande mål är att skapa långsiktig värdetillväxt. De senaste åren har vi därför varit noga med att undvika de beslut som kan öka vinsterna kortsiktigt, men som sannolikt påverkar vår förmåga att maximera kassaflöden över tid. I stället har vi tagit tillfället i akt att genomföra strukturellt riktiga åtgärder som ger oss goda förutsättningar att skapa långsiktig värdetillväxt. Bland annat har vi fokuserat på operativa förbättringar och effektiviseringsåtgärder inom våra bolag samt att identifiera och dra nytta av samordningsfördelar inom våra plattformar.

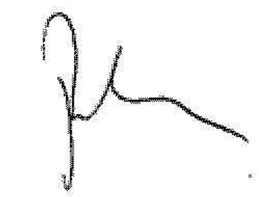
Salix Group är ett bra exempel där strukturella åtgärder har gett positiv effekt. Trots en betydande negativ organisk omsättningsutveckling lyckades Salix Group under året behålla en EBITA-marginal på 8 procent, i linje med 2023. Ett annat exempel som tydligt visar de positiva effekterna av goda samordningsfördelar samt arbetet med operativa förbättringar är Ettiketto Group. När Ettiketto Group blev ett eget affärsområde 2022 omsatte det 879 Mkr med en EBITA-marginal på 16 procent. Under 2023 och 2024 genomfördes inga nya förvärv. I stället har fokus legat på att integrera, effektivisera och dra nytta av samordningsfördelar från tidigare förvärv. 2024 omsatte Ettiketto Group 936 Mkr med en EBITA-marginal på 21 procent. Det innebär att EBITA-resultatet under två år ökade från 137 till 200 Mkr, där tillväxten främst drivits av organisk utveckling av tidigare förvärv.

I februari 2025 genomförde Ettiketto Group ett förvärv av en ledande leverantör av etikettlösningar i Tyskland och skapar därmed en plattform för tillväxt på den centraleuropeiska marknaden. Vi ser fram emot att integrera bolaget i koncernen och fortsätta stärka det förvärvade bolaget genom operativa förbättringar och samordningsfördelar.

Strategiska initiativ inom hållbarhet
Under 2024 har vi förstärkt Volati centralt inom strategisk HR och ökar därmed fokus på våra initiativ för kompetens- och ledarskapsutveckling. Dessutom har vi under året anslutit oss till Science Based Targets initiative och på så sätt åtagit oss att fastställa hållbarhetsmål i linje med den senaste klimatforskningen. Vi ser även en god utveckling av Volatis hållbarhets-KPIer där vi exempelvis sedan basåret 2021 minskat vårt eget koldioxidavtryck med 26 procent vilket är en god förflyttning mot hållbarhetsmålet om en minskning på 40 procent till 2030.

Utrymme för fortsatt god förvärvstakt
Vi har under flera år hanterat en svag byggkonjunktur och sedan 2023 en långsammare takt i utrullningen av telekommarknaden. Senaste året har vi också upplevt en svag efterfrågan inom jordbrukssektorn. Under 2024 har den negativa trenden på byggmarknaden successivt minskat, och i det fjärde kvartalet såg vi vissa tecken på tillväxt. Telekomsektorn har successivt återhämtat sig och investeringsviljan har ökat. Vi förväntar oss dock ingen snabb återhämtning – tillväxten sker från låga nivåer och kommer att ta tid. Förutsättningarna inför 2025 blir dock alltmer gynnsamma för oss.

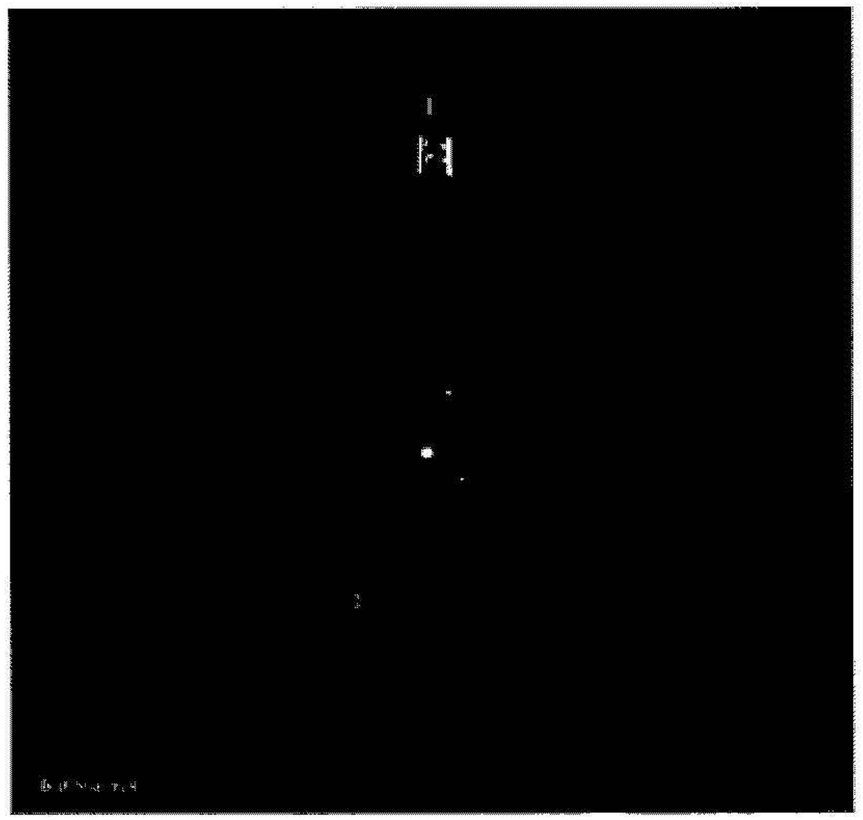
Vi gick in i de senaste årens tuffa period med en skuldsättning i den lägre delen av vårt målintervall. Det har gjort det möjligt för oss att bibehålla en god förvärvstakt även i ett mer utmanande marknadsläge. Sedan 2022 har vi genomfört 15 förvärv med en total årsomsättning om 2,4 Mdkr. Av dessa förvärv har 8 genomförts utanför Sverige. Vår ambition är att fortsätta vår strategi med tilläggsförvärv och samordningsfördelar även utanför våra hemmarknader. De senaste åren har vi förstärkt vår position på marknader som Storbritannien, Tyskland och Spanien. Vi avslutar 2024 med en skuldsättning i mitten av vårt målintervall, vilket ger oss utrymme för framtida förvärv. När den organiska tillväxten ökar får vi dessutom ytterligare förvärvsutrymme. Genomlörda förvärv, goda möjligheter till en fortsatt hög förvärvstakt tillsammans med de senaste årens strukturella åtgärder ger oss ett starkt utgångsläge 2025. Det har krävts ett stort engagemang och mycket hårt arbete för att lyckas uppnå dessa resultat under en längre period av motvind på marknaden. Med det vill jag tacka alla medarbetare för starkt engagemang under året.



ANDREAS STENBÄCK, VD VOLATI
Stockholm i mars 2025

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E5FB0CA34F8C82B747205F127C9D

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E5FB0CA34F8C82B747205F127C9D



Vår vision:

Volatis vision är att vara Sveriges bästa ägare av medelstora bolag.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E6FB0CA3[illegible]2B74 *205F127C9D

Vår affärsidé

Volati ska skapa värde genom att förvärva bolag med beprövade affärsmodeller, ledande marknadspositioner och starka kassaflöden till rimliga värderingar, samt genom att vidareutveckla dessa med fokus på långsiktigt värdeskapande.

Affärsidén innebär att Volati:

... adderar värde till det lokala entreprenörskapet
Det lokala entreprenörskapet är centralt för oss. Det säkerställer att affärsbeslut tas nära kunden och gör att vi kan dra nytta av den inneboende kraften för tillväxt och utveckling som finns i våra verksamheter. Som aktiv ägare tillför vi ytterligare värde för att säkerställa långsiktig tillväxt och god avkastning, bland annat genom att tillse strategisk riktning och rätt ledning, kapitalallokering, strategisk ledarskapsförsörjning samt utbildningsinitiativ och kunskapsdelning mellan verksamheterna.

... bygger starka plattformar
Vi utvecklar våra verksamheter såväl organiskt som genom värdeskapande tilläggsförvärv. Ambitionen är att göra verksamheterna till allt större och starkare plattformar där några av dessa på sikt kan utgöra nya affärsområden i Volati.

... fokuserar på värdeskapande tillväxt
Tillväxt är bara värdeskapande om avkastningen på det investerade kapitalet är tillräckligt hög. Detta visar sig tydligt i våra finansiella mål som mäter tillväxt per stamaktie och avkastning på eget kapital. En god tillväxttakt i kombination med hög avkastning på eget kapital visar att de förvärv vi gör skapar verkligt värde och att vi har god tillväxt i den underliggande verksamheten. De förvarv vi gör sker till rimliga värderingar där vi tar hänsyn till värdet av de synergier vi kan skapa.

... agerar långsiktigt och hållbart
Långsiktighet i både ägande och värdeskapande är grundläggande för oss och vi agerar alltid utifrån vad som långsiktigt är bäst för Volatis värdeutveckling. Att agera hållbart är en förutsättning för långsiktig framgång och genom att kontinuerligt utveckla och stärka vårt arbete inom hållbarhet skapar vi värden för kunder, ägare och samhället. Vi förvärvar och äger bolag som ska vara framgångsrika lång tid framåt. Samtidigt har vi modet att agera när vi inte längre är den långsiktigt bästa ägaren av en verksamhet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E6FB0CA34F6CE2B74 *205F127C9D

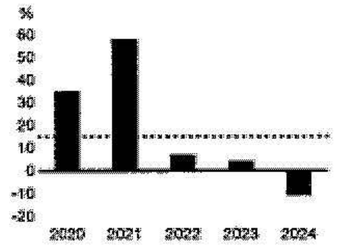
Finansiella mål

Volatis finansiella mål ska stödja ett fortsatt framgångsrikt arbete i enlighet med vår affärsmodell. Målen bör utvärderas som en helhet.

Resultattillväxt

Målet är en genomsnittlig årlig tillväxt i EBITA per stamaktie om minst 15 procent över en konjunkturcykel.

■ Tillväxt EBITA per stamaktie, R12, %
••• Mål, >15%

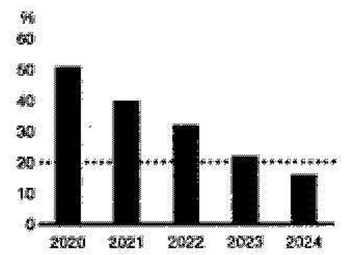


-11

Avkastning på justerat eget kapital

Målet är en avkastning på justerat eget kapital[1] om 20 procent.

■ Avkastning på justerat eget kapital, %
••• Mål: 20%

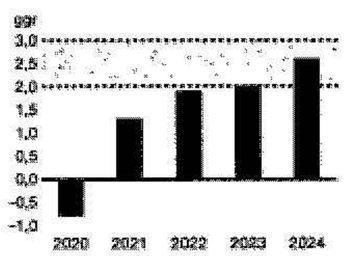


16

Kapitalstruktur

Målet är att nettoskulden i relation till justerad EBITDA[1] ska vara 2 till 3 gånger, och inte överstiga 3,5 gånger.

■ Nettoskuld/justerad EBITDA, ggr
••• Mål: 2,0 – 3,0 ggr



2.6

[1] Se not 27, sid 151–155 för definitioner av alternativa nyckeltal.

Hållbarhetsmål

Samtliga intressentgrupper måste vara nöjda för att Volati ska kunna nå det överordnade målet om att skapa långsiktig värdetillväxt. Hållbarhet är därför en naturlig del av Volatis arbete med att förvärva och utveckla framgångsrika verksamheter.

Syftet med hållbarhetsmålen är att mäta och följa upp det arbete som genomförs. En viktig förutsättning för att agera långsiktigt hållbart är en stark finansiell ställning. Hållbarhetsmålen ska därför utvärderas i sin helhet och tillsammans med Volatis finansiella mål.

Affärsetik

Volati har nolltolerans mot bristande affärsetik och alla Volatis bolag ska ha effektiva rutiner för att säkerställa god efterlevnad av uppförandekoden både internt och i värdekedjan.

Mål: Noll affärsetiska incidenter i koncernen.

0

AFFÄRSETISKA INCIDENTER I KONCERNEN UNDER 2024

Miljö & Klimat

Volati ska reducera gruppens egna utsläpp (Scope 1 & 2) i linje med Parisavtalets 1,5-gradersmål.

Mål: En reduktion av utsläppen med 40 procent till 2030 jämfört med basåret 2021.

26%

REDUKTION AV KONCERNENS EGNA CO_2e-UTSLÄPP SEDAN 2021

Medarbetare

Volati ska vara en inkluderande och säker arbetsplats som välkomnar medarbetare med olika bakgrund och erfarenheter.

Mål: Koncernens ledningsgrupper ska senast 2030 ha en könsfördelning inom spannet 40–60 procent för respektive kön.

28%

KVINNOR I KONCERNENS LEDNINGSGRUPPER

Volatis hållbarhetsarbete och -mål beskrivs ytterligare på sidorna 72–104.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6C82B747205F127C9D

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6C82B747205F127C9D

20250811102725

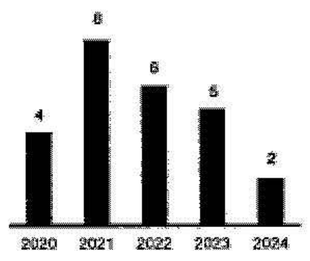
Förvärv under 2024

Tillväxt via förvärv är en central del av Volatis affärsstrategi. Under 2024 genomförde Volati två förvärv som tillsammans tillförde cirka 610 miljoner kronor i årsomsättning. Under 2024 tillträdde Volati även ytterligare ett förvärv med en årsomsättning om 300 miljoner kronor.

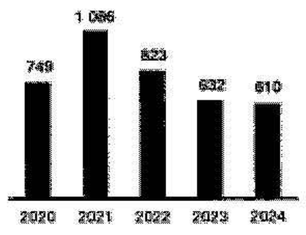
Volati skapar värde genom noga utvalda förvärv som förstärker koncernens verksamheter och tillför synergier. Förvärvsarbetet utgår från plattformarna med stöd centralt från Volati, vilket säkerställer hög kvalitet i både förvärvsarbetet och i integrationen av de förvärvade verksamheterna.

Genom noggrant utvalda förvärv av välskötta bolag som kompletterar befintliga verksamheter och förstärker närvaron på marknaden, fortsätter Volati att skapa varaktig värdeökning. Både genom plattformsförvärv och tilläggsförvärv.

Antal förvärv per år



Förvärvad omsättning per år[1], Mkr



[1] Omsättning vid förvärvstillfället.

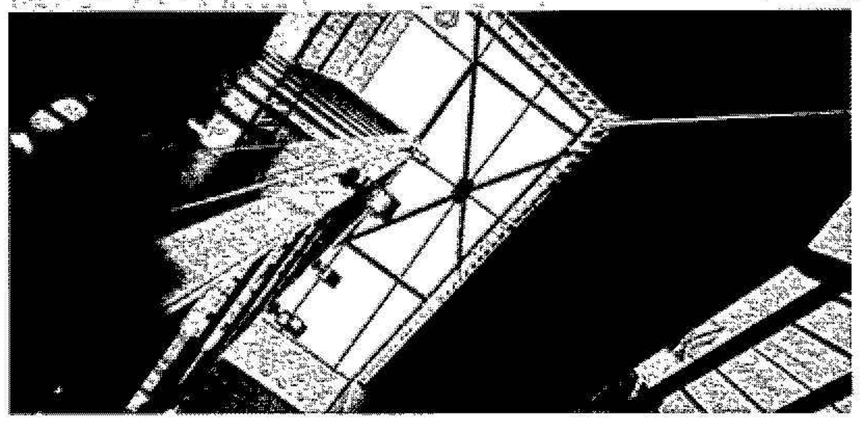
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E5FB0CA...B2B747...5F127C9D

Förvärv inom affärsområde Salix Group

Beslag Design AB
Förvärvades i februari 2024

Förvärvet ger tillsammans med den befintliga verksamheten i Habo Gruppen en ökad närvaro på marknaden för beslag och stärker Salix Groups erbjudande till sina kunder. Förvärvet möjliggör även synergier för affärsområdet bland annat genom möjlighet att optimera bolagens logistiska flöden.

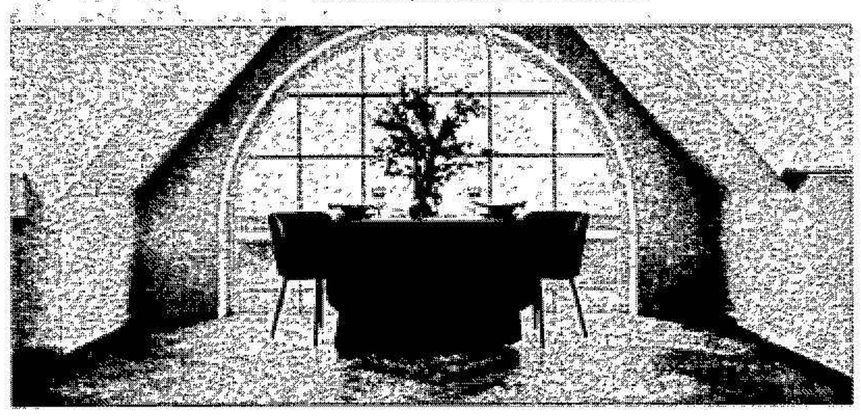
190



Timberman A/S
Förvärvades i december 2024

Timberman är en ledande leverantör av golvlösningar som med sin starka position på den danska marknaden tillsammans med Salix Groups etablerade närvaro i Sverige skapar en solid plattform för fortsatt tillväxt i Norden. Som en del av Salix Group får Timberman tillgång till ett utökat försäljningsnätverk samtidigt som Salix Group stärker sitt produktsortiment och sin position som helhetsleverantör.

420



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E5FB0CA...B2B747...5F127C9D

Värdeskapande affärsmodell

Volati skapar värde genom att förvärva och utveckla starka plattformar. Med ett aktivt arbete för långsiktig och hållbar bolagsutveckling skapar Volati en bra grund för organisk tillväxt.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Lokalt entreprenörskap

På Volati är vi övertygade om att de bästa affärsbesluten fattas nära kunder och marknad. Med utgångspunkt i det lokala entreprenörskapet och en decentraliserad styrningsmodell vidareutvecklar vi bolagen genom att tillföra ledarskap, kunskap, processer, finansiella resurser och inte minst gemensamma värderingar. Våra verkställande direktörer är därmed ansvariga för arbetet med operativa förbättringar inom respektive verksamhet. Det innebär i praktiken att vi tillämpar ägarstyrning genom våra verksamheters styrelser, och att vd i respektive bolag har fullt ansvar. Vi erbjuder utvalda nyckelpersoner delägarskap i sina verksamheter. Det ger dem samma incitament för verksamheternas utveckling som Volati och säkerställer att våra mål överensstämmer.



Bild: Benelli

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Aktivt ägande

Volati är en ansvarsfull och aktiv ägare. Vi följer noga våra verksamheters utveckling för att säkerställa att de har de bästa förutsättningarna för tillväxt och värdeskapande. Vi tar tydligt ansvar för styrelse- och ledningstillsättning, strategisk riktning, kapitalallokering, hållbarhetsarbete samt riktlinjer och policys.

Styrelse och ledningstillsättning

Den decentraliserade styrningsmodellen ställer stora krav på våra verksamheters ledningsgrupper. Det är deras kompetens och engagemang som gör det möjligt att utveckla verksamheterna i linje med uppsatta mål och därigenom skapa en resultattillväxt som bidrar till Volatis långsiktiga värdeskapande. Att se till att vi har bästa möjliga vd på plats är ett av våra mest prioriterade områden.

Strategisk riktning

På Volati finns en strukturerad process för att sätta den strategiska agendan tillsammans med samtliga verksamheter, där vi arbetar fram Vision, Affärsidé, Mål och Strategi (VAMS).

Kapitalallokering

Kapitalallokeringen i koncernen hanteras centralt. Det innebär att vi allokerar kapital för större investeringar och för tilläggsförvärv till de respektive verksamheterna på det sätt som skapar mest värde för koncernen som helhet. Det innebär också att våra verksamheter kan få tillgång till finansiering av betydligt större investeringar och satsningar än vad som hade varit möjligt om de hade varit helt fristående. Fördelningen baseras på de löpande diskussioner om investeringsbehov och förvärvsmöjligheter som drivs i verksamheternas styrelser.

Under 2024 allokerades cirka 750 miljoner kronor till förvärv samt investeringar med syfte att utveckla Volatis verksamheter

Hållbarhet

I samband med våra investeringar ställer vi krav på hållbarhet och säkerställer att våra verksamheters affärsplaner och resultatuppföljning tar hänsyn till hållbarhetsaspekter. Samtidigt tillser vi att risker kopplat till hållbarhet hanteras och minimeras

Under 2024 har Volati anslutit sig till Science Based Targets initiative

Riktlinjer och policys

Som börsnoterat bolag har vi höga krav på regelefterlevnad, vilket våra verksamheter måste anpassa sig till. För de enskilda verksamheterna innebär detta en tydligt förbättrad kontroll och styrning vilket skapar mervärden.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B93E5FB0CA34F6CB2B74726SF127C8D

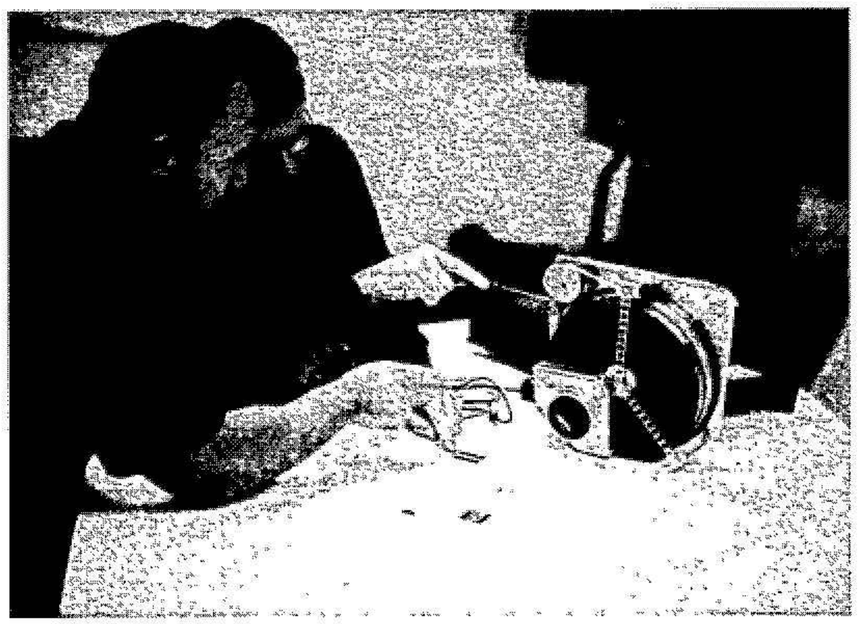


Bild. Carroventa

Kompetens och ledarskap

Som ansvarsfull ägare är det viktigt för oss att våra bolag har tillgång till rätt kompetens. För att säkerställa kompetensutvecklingen arbetar vi aktivt med successionsplanering och strategisk HR där vi bland annat driver ett ledarskapsprogram för att hitta framtidens ledare. Dessutom kompetensutvecklar vi och ger stöd till våra befintliga medarbetare för att de ska få möjlighet att uppnå sin fulla potential. Det är ett viktigt arbete som etablerar Volati som en attraktiv koncern, vilket i sin tur bidrar till att vi kan locka till oss de allra bästa medarbetarna.

Volati Knowledge

Volati Knowledge är ett samlingsnamn på våra kompetensutvecklingsinitiativ. Det handlar både om att ta vara på marknadspraxis inom koncernen och att tillföra ny kunskap och nya verktyg. Genom våra utbildningsinitiativ inom inköp, förvärv och hållbarhet främjar vi ett kontinuerligt lärande i organisationen som genererar kompetensutveckling för våra medarbetare och därigenom utvecklar organisationen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B93E5FB0CA34F6CB2B74726SF127C8D

Volati Academy

Volati Academy är ett ledarskapsprogram som löper under ett år och riktar sig till personer på ledningsgruppsnivå i Volatis bolag samt andra nyckelpersoner i koncernen. Programmet leds av Volatis ledningsgrupp och deltagarna får genomföra gemensamma projekt kopplade till värdeskapande i koncernen. De genomför också egna arbeten som syftar till att utveckla den egna verksamheten. Det huvudsakliga syftet är att utveckla varje deltagare samt skapa en känsla av samhörighet mellan Volatis bolag och dess ledande befattningshavare. Detta genom att skapa en fördjupad förståelse för Volatis historia, kultur och arbetssätt.

111 personer på ledningsnivå har hittills deltagit i Volati Academy

Volati Management Program

Volati Management Program är vårt traineeprogram för att utveckla framtida ledare. Till programmet rekryteras unga talanger som har arbetat 2–4 år och har universitetsutbildning med goda studieresultat. Volati Management Program löper under ett och ett halvt år, där deltagarna tillbringar två perioder hos utvalda verksamheter och en period på Volatis huvudkontor. När de slutfört programmet följer en roll som ledande befattningshavare i en av verksamheterna. Volati Management Program attraherar många kvalificerade kandidater och bidrar till att våra verksamheter får tillgång till kompetenta personer med relevant erfarenhet och upplärning.

Sedan starten 2015 har totalt 31 personer deltagit i programmet varav 21 har ledande positioner inom Volatikoncernen, och en inom Bokusgruppen



Bild: Volati Academy

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

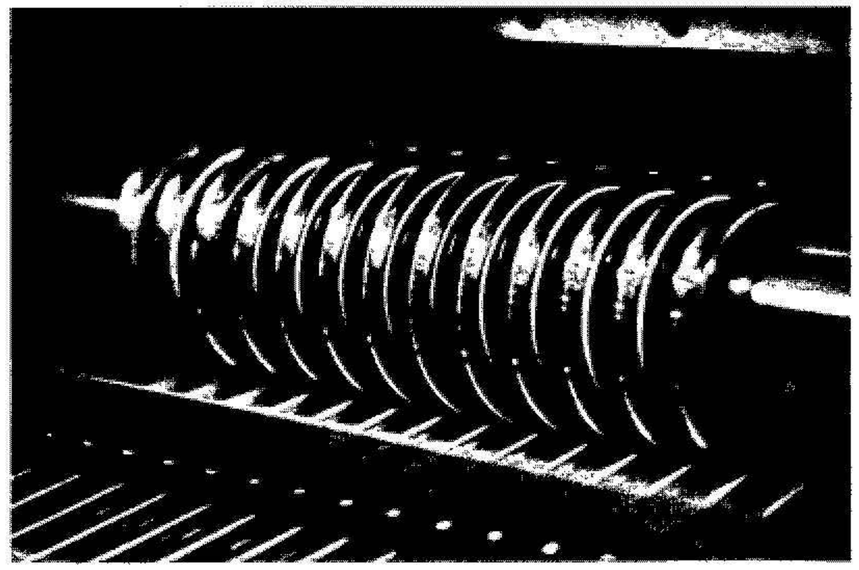


Bild: Ettiketto

Värdeskapande tilläggsförvärv

Volati förvärvar och utvecklar starka och framgångsrika verksamheter med målet att skapa långsiktig värdetillväxt. Som en del i detta har vi fokus på tilläggsförvärv till befintliga verksamheter. Dessa förvärv stärker verksamheternas marknadsposition samt accelererar tillväxttakten och utvecklingen i enlighet med lagda strategier. På så sätt möjliggörs också ytterligare värdeskapande genom synergier. I många fall kan även våra verksamheter, genom en mer utvecklad operativ modell, förbättra den underliggande driften i förvärvade bolag. Volati är en utpräglad industriell förvärvare med stor kunskap om de marknader där vi är verksamma, vilket bidrar till en lägre operationell risk samtidigt som det ger ett starkt inflöde av förvärvskandidater. Vi brinner för att långsiktigt utveckla branscherna vi verkar inom tillsammans med de verksamheter som vi förvärvar.

Under 2024 har Volati tecknat avtal om två tilläggsförvärv med en sammanlagd omsättning om 610 miljoner kronor till Salix Group

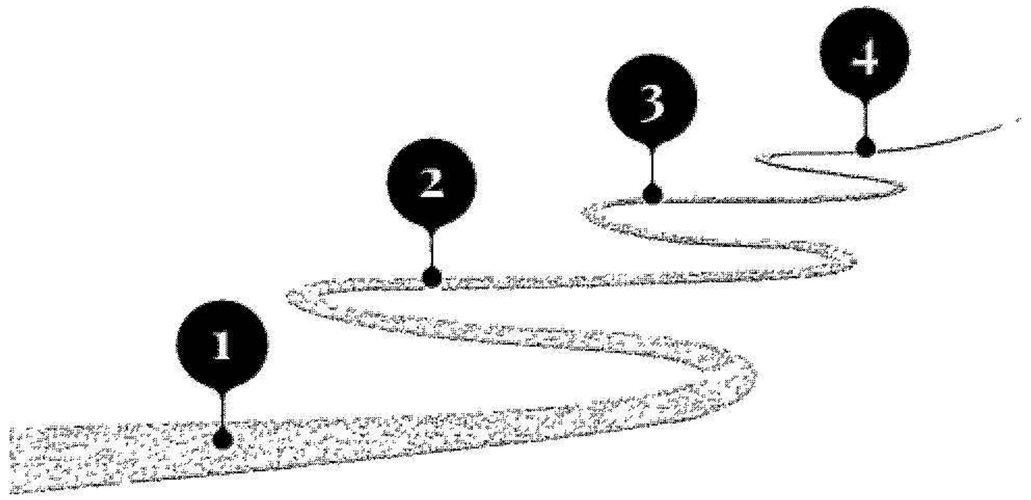
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Värdeskapande affärsmodell

Förvärvsprocess

Volatis förvärvsprocess är utformad för att forenkla och förkorta försäljningsprocessen, samt öka sannolikheten för en framgångsrik affär - utan att kompromissa på tryggheten för vare sig säljare eller kopare. Såhär fungerar det.



1 Utvärdering

Vi är omsorgsfulla i vår utvärdering av bolag som utgör nya förvärvsmöjligheter och väljer kvalitet före kvantitet. Vår grundläggande princip är att vara försiktiga och neitre avstå från en potentiell affär om vi inte är övertygade om dess värde, snarare än att riskera en dålig investering.

2 Företagsbesiktning / due diligence

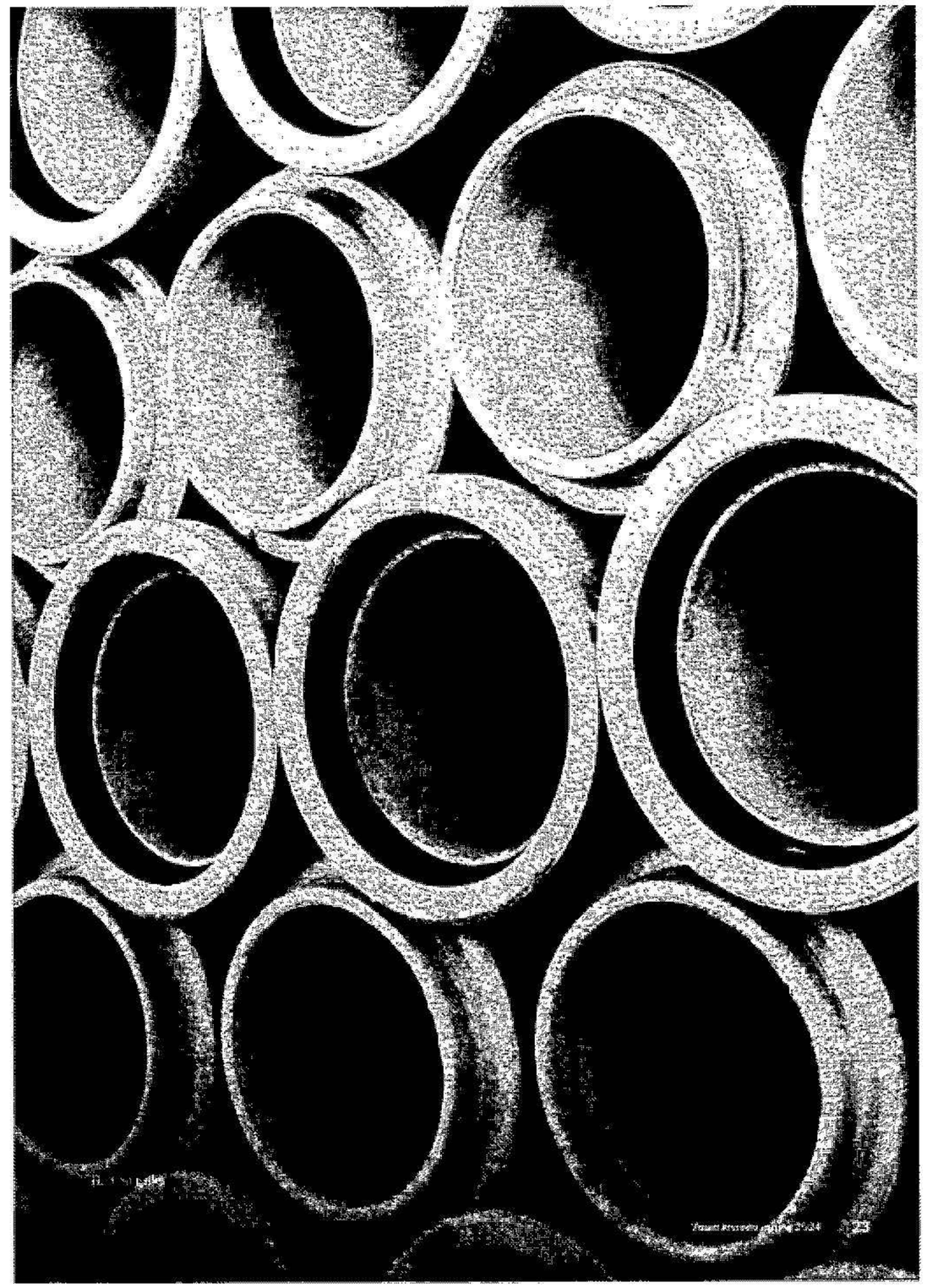
Om förvärvet kvalificerar sig vidare från utvärderingen går vi vidare med en företagsbesiktning, due diligence (DD). Detta innefattar en mer grundlig genomgång av företagets verksamhet. Större delen av detta arbete sker i de flesta fall med interna resurser. Vår filosofi är att fokusera på huvudfrågeställningar och arbeta efter materialitetsprincipen för att erbjuda en så smidig DD process som möjligt.

3 Förhandling

Efter en framgångsrik DD process följer en förhandling mellan Volati och säljaren där båda parter kommer överens om ett rimligt upplägg. Därefter kan avtalet undertecknas och affären slutföras.

4 Integration

Efter genomfört bolagsförvarv påbörjas arbetet med att integrera förvärvet i Volatis ägarstruktur. Denna process är lika viktig som affären i sig. Redan under förvärvsprocessen spenderar vi tid med bolagets ledning för att gemensamt utarbeta en affärsplan framåt.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

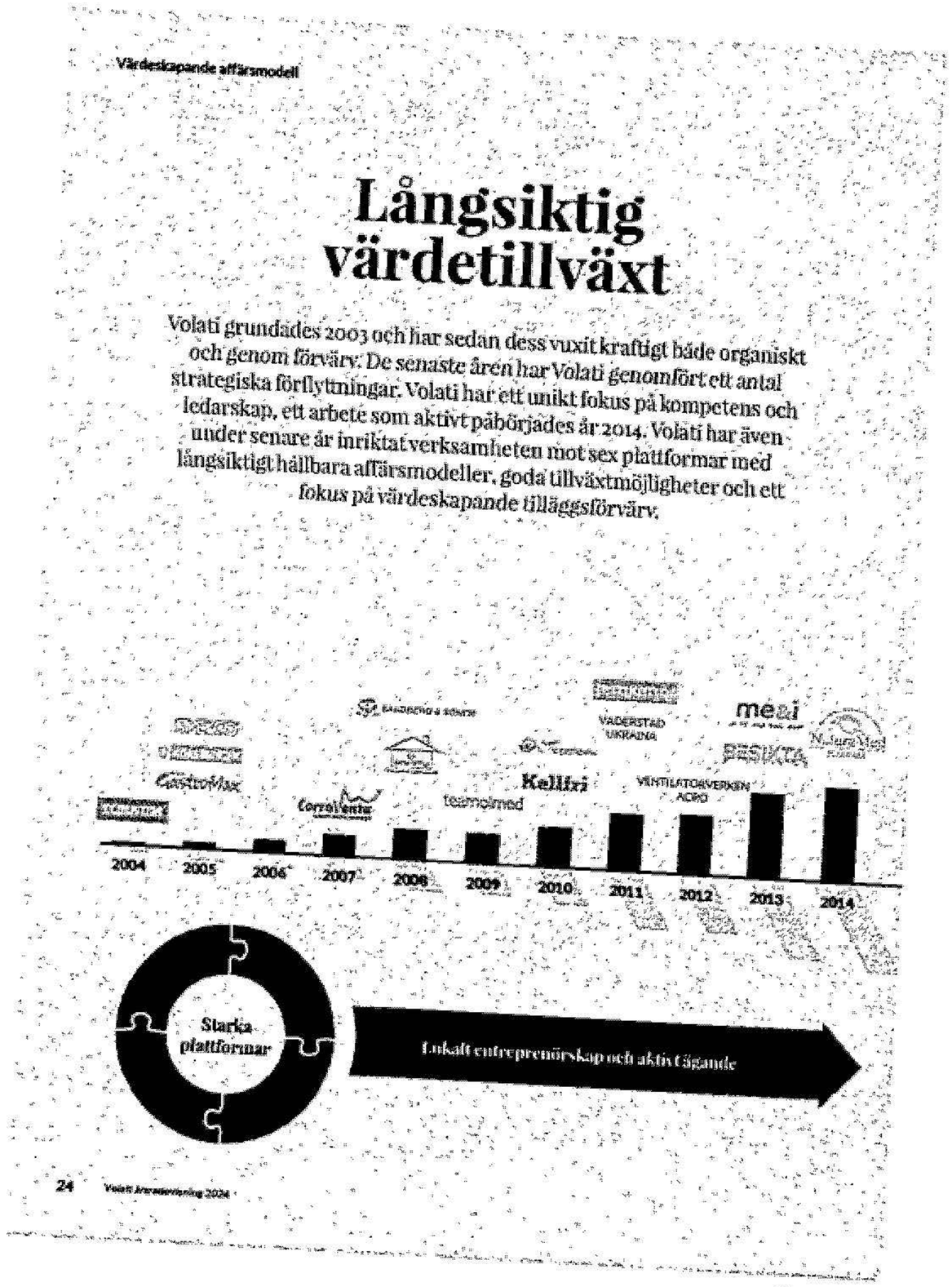
Document ID
B907E6FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

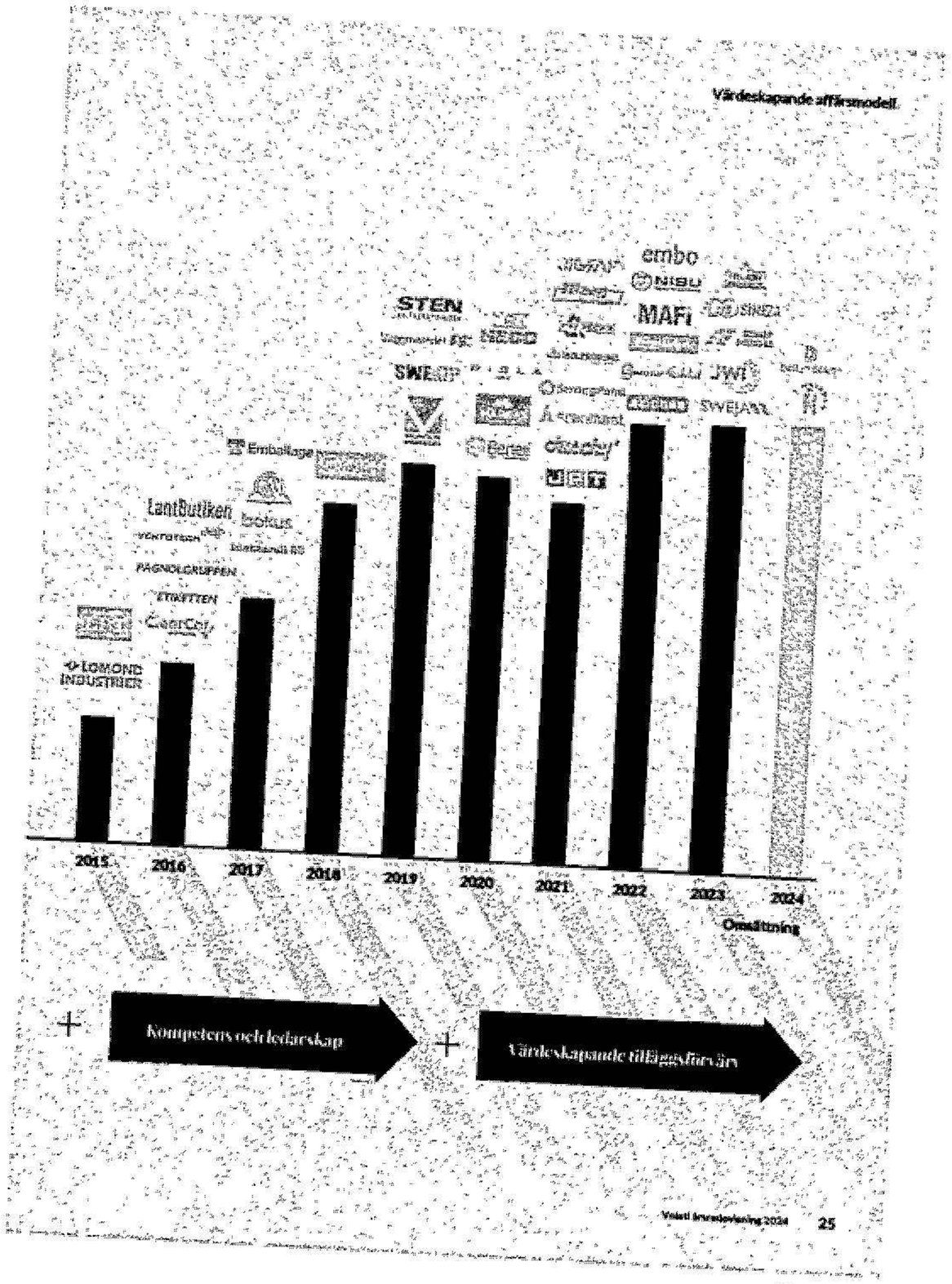
Document ID
B907E6FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Långsiktig värdetillväxt

Volati grundades 2003 och har sedan dess vuxit kraftigt både organiskt och genom förvärv. De senaste åren har Volati genomfört ett antal strategiska förflyttningar. Volati har ett unikt fokus på kompetens och ledarskap, ett arbete som aktivt påbörjades år 2014. Volati har även under senare år inriktat verksamheten mot sex plattformar med långsiktigt hållbara affärsmodeller, goda tillväxtmöjligheter och ett fokus på värdeskapande tilläggsförvärv.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E5FB0CA34F6C82B747205F127C9D



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E5FB0CA34F6C82B747205F127C9D

MED EN STARK GRUND ÄR SALIX GROUP POSITIONERADE FÖR TILLVÄXT

Salix Group är ett självständigt affärsområde inom Volati med en gedigen historia av långsiktig tillväxt, starkt ledarskap och framgångsrika affärer. Historien började 1892 i Malmö genom grundandet av Thomée. Genom åren utvecklades verksamheten, flera bolag förvärvades och Lomond Industrier bildades. Lomond Industrier var en välskött och växande företagsgrupp med starka varumärken inom den nordiska järn- och byggfackhandeln när Volati 2015 fick möjligheten att förvärva bolaget. Affärsområdet har sedan dess utvecklats från att vara en samling förvärvade bolag till att idag vara en gemensam koncern med tydlig industriell logik.



Volati strävar efter att utveckla sina verksamheter från nyförvärvade bolag till självständiga plattformar genom en kombination av organisk tillväxt, operativa förbättringar och strategiska tilläggsförvärv, både i Norden och på övriga europeiska marknader. Salix Group är ett bra exempel på hur en förvärvad verksamhet, med stöd av Volati, har utvecklats till ett självständigt affärsområde som identifierar och genomför egna förvärv.

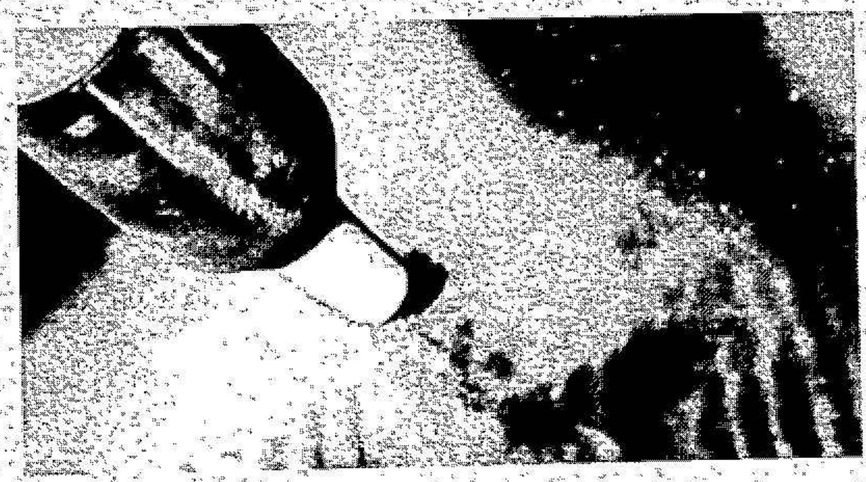
2021 fick Salix Group ett eget ägardirektiv och en ny styrelse. Piltradet* valdes som logotyp och symbol för att representera ett snabbväxande affärsområde med starka rötter i Skåne. Salix Groups fokus ligger på lokalt entreprenörskap och att säkerställa att affärsbeslut fattas nära kunden. Samtidigt drar affärsområdet nytta av sin storlek för att skapa gemensamma värden inom utvalda områden såsom logistik, inköp, personalutveckling, digitalisering och hållbarhet. Salix Group präglas av en stark entreprenörsanda, djup branschkunskap och en kontinuerlig strävan efter förbättring och utveckling.

* Salix refererar till det latinska namnet för piltradet. Piltradet är ett klassiskt tecken för det skånska landskapet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB60CA[illegible]1C82B74120SF127C9D

"Sedan 2021 har vi genomfört sju strategiska förvärv samt lyckats upprätthålla ett stabilt resultat genom att öka våra marknadsandelar, agera långsiktigt och implementera operativa förbättringar. Genom att förvärva bolag med tydlig industriell logik skapas samordningsfördelar inom bland annat logistik och inköp. Med en stark grund och effektiv strategi är Salix Group väl positionerade för att bidra till Volatis fortsatta framgång samt att leverera långsiktigt värde", kommenterar Martin Hansson vd Salix Group.



Vägen framåt

Idag består verksamheten av tre enheter med tydlig affärslogik, vilket möjliggör en mer effektiv organisation genom samarbete i utvalda frågor tvärs över organisationen. Under de senaste fyra åren har Salix Group genomfört sju tilläggsförvärv och ambitionen är att fortsatta växa dessa enheter organiskt och med tilläggsförvärv. Under 2024 förvärvades Beslag & Design och Timberman, vilka är bra exempel på bolag som stärker affärsområdets position geografiskt, kompletterar befintligt verksamhet och/eller breddar produktutbudet. Målsättningen för de kommande åren är att växa verksamheten kraftigt, utveckla en hållbarhetsagenda samt ett starkt medarbetare, företagskultur och kompetens. Genom att fortsätta sammanföra bolag som kan dra nytta av samordningsfördelar kommer Salix Group bygga vidare för att säkerställa god organisk tillväxt och långsiktigt värdeskapande.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB60CA54F6C82B74120SF127C9D

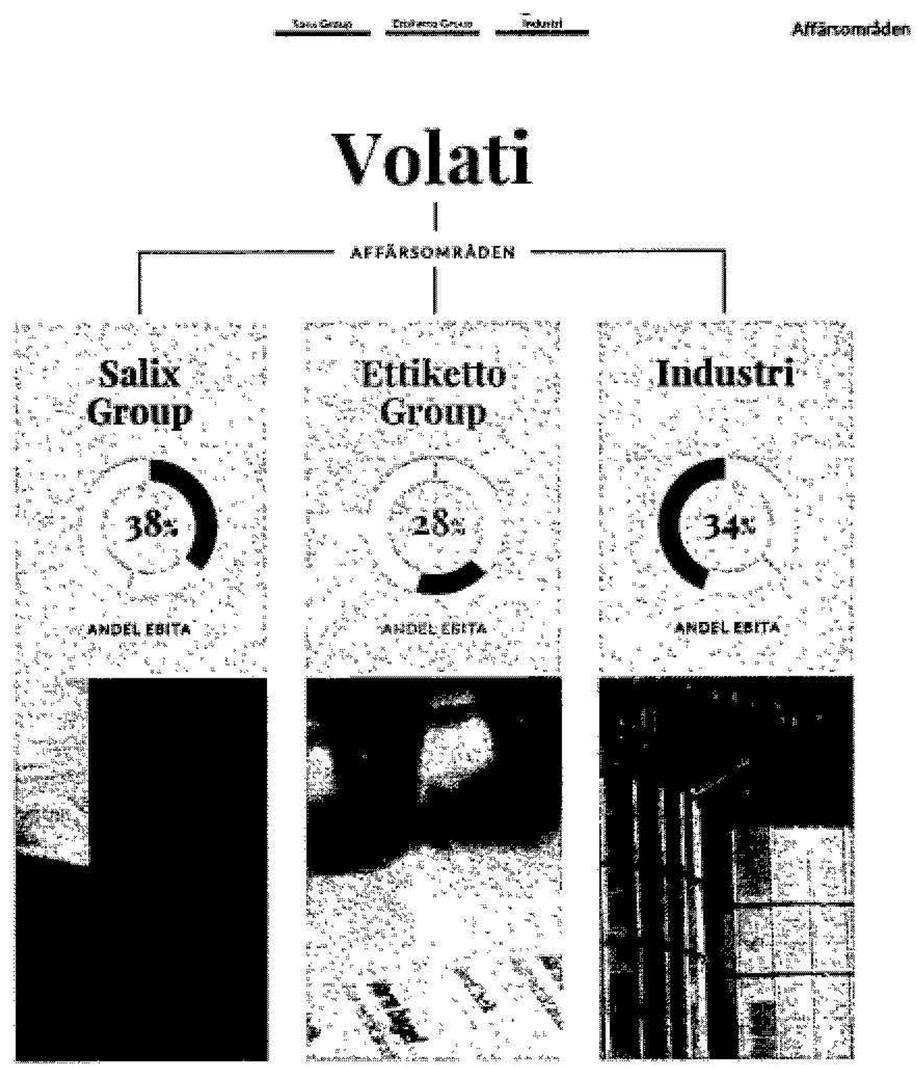
Affärsområden

Volati är en industrigrupp organiserad i de tre affärsområdena Salix Group, Ettiketto Group och Industri.

3

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6C82B747265F127C9D



Volati är en industrigrupp organiserad i de tre affärsområdena Salix Group, Ettiketto Group och Industri. Verksamheterna inom Salix Group och Ettiketto Group har en tydlig industriell logik. Salix Group och Ettiketto Group fortsätter att växa både organiskt och genom värdeskapande tilläggsförvärv.

Affärsområde Industri består av fyra plattformar med marknadsledande positioner och stor tillväxtpotential. Ambitionen är att växa och utveckla verksamheterna genom organisk tillväxt samt värdeskapande tilläggsförvärv. På sikt kan dessa plattformar komma att utgöra nya egna affärsområden.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6C82B747265F127C9D

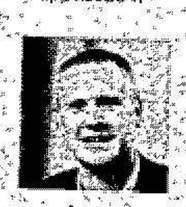
Affärsområde Salix Group

En nordisk marknadsledande handelsverksamhet med lång historia.

Affärsområde Salix Group är en nordisk handelsverksamhet som erbjuder produkter för bygg och industri, primärt beslag, förnödenheter, insatsvaror och emballage. Affärsområdet erbjuder även ett brett utbud av produkter för hem och trädgård samt lant- och skogsbruk. Erbjudandet består både av egna marknadsledande varumärken samt av distribuerade varumärken. Salix Groups huvudsakliga marknad är Norden, med tyngdpunkt på Sverige som står för cirka 65 procent av omsättningen. Det största kundsegmentet är byggfackhandeln och närliggande detaljhandelssegment som står för cirka 70 procent av omsättningen. Övriga kundsegment omfattar bland annat bygg- och träindustri, skogs- och lantbruk samt förpackningsindustri. Försäljningen sker via återförsäljare, butikskedjor, e-handelskanaler och direktförsäljning till kunderna. Merparten av Salix Groups omsättning kommer från proffs- och industriesegmenten, medan en mindre del är hänförlig till konsumentsegmentet.

Kommentar från Martin Hansson, vd för Salix Group

Under 2024 fortsatte de makroekonomiska förutsättningarna att vara utmanande, vilket påverkat efterfrågan på Salix Groups produkter. Omsättningen under året ökade med 5 procent, drivet av förvärv. Samtidigt minskade EBITA-marginalen något från 7,9 procent till 7,6 procent. Under de senaste 2,5 åren har vi aktivt arbetat med att anpassa vår verksamhet efter marknadsförutsättningarna genom kostnadskontroll och att realisera samordningsfördelar. Vi har därmed på ett effektivt sätt kunnat hantera den konjunkturella volymnedgången som våra bolag mött under året. Vi ser nu vissa gröna skott gällande efterfrågan och under det fjärde kvartalet 2024 uppvisade vi för första gången sedan det andra kvartalet 2022 organisk tillväxt. Förvärv är en integrerad del av vår strategi och under året förvärvades bolagen Beslag Design och Timberman.



3 588	273	7,6	24	686
NETTO-OMSÄTTNING, MKR	EBITA, MKR	EBITA-MARGINAL, %	ROCE EXKL. GOODWILL, %	ANTAL ANSTÄLLDA
(3 402)	(269)	(7,9)	(25)	(608)

Enheter

Från och med den 1 januari 2025 har Salix Group konsoliderat sin verksamhet från tidigare fem till tre enheter. Genom konsolideringen stärker Salix Group sin marknadsposition, samtidigt som större och mer lönsamma enheter skapas. Ambitionen är att dra maximal nytta av de samordningsfördelar som finns i varje enhet för att stärka kunderbjudandet och konkurrenskraften samt driva tillväxt och lönsamhet. Samtidigt etableras Salix Business Partner som en självständig del av Salix Group, där samordning av vissa koncernfunktioner sker.



Förnödenheter Järn & Bygg och Agri

I enheten ingår Thomée, Sveriges ledande grossistverksamhet för järn- och bygghandeln, och Heco, en ledande leverantör av skruv och infästningar till den nordiska marknaden. I detta affärsområde ingår även Kellfri, och Trejon som levererar maskiner och redskap till lantbruk, skogsbruk och entreprenad samt Miljöcenter som levererar miljösmarta produkter för hem och trädgård. Verksamheterna är marknadsledande inom sina segment och flertalet har en tydlig nordisk marknadsnärvaro samt äger ett flertal starka varumärken.

Varumärken såsom: Bärebo, Fast, Heco, Kellfri, Trejon, Swekip, Bergsund, Blomstra, Greenline, Silverline, Walko

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B20785FB0CA34FbC82B74[illegible]2C85F127C8D

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B20785FB0CA34FbC82B74[illegible]2C85F127C8D



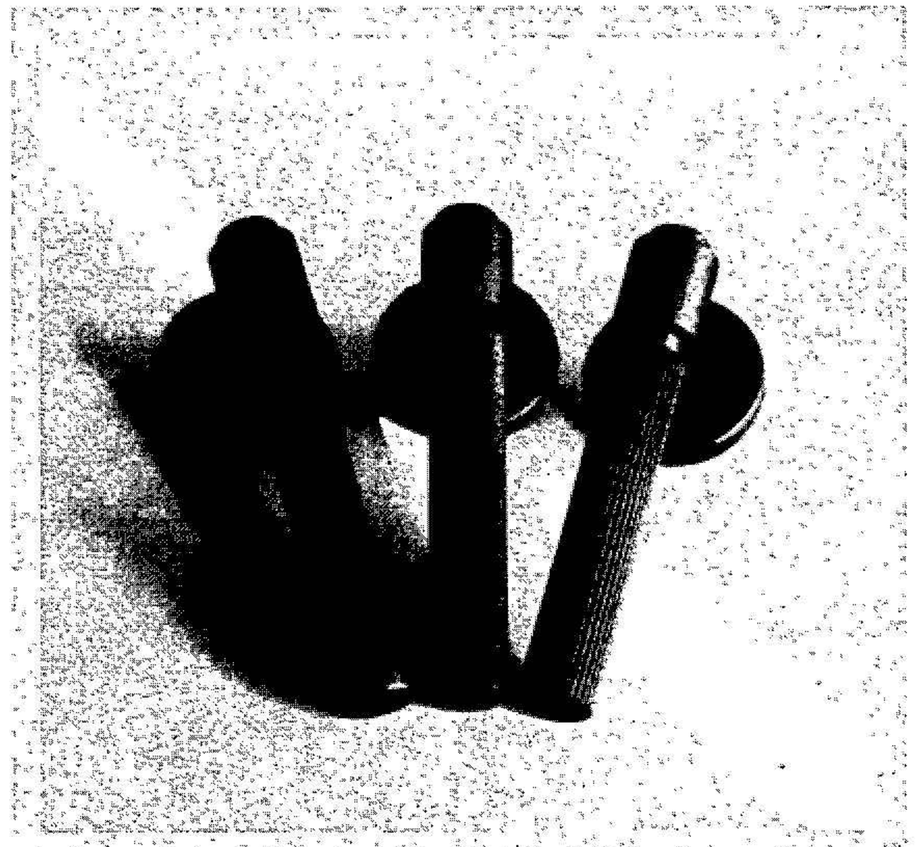
Bygg & Emballagelösningar

I enheten ingår T-Emballage, en ledande leverantör av materialoberoende förpackningslösningar till sågverk och annan industri, TECCA som levererar innovativa och hållbara klimatskalslösningar till bygg- och småhusindustrin. Väggmaterial som erbjuder marknadens bredaste sortiment av hörnskydd till färgfackhandeln samt penslar genom Embo. I affärsområdet ingår även Sørbø Industribeslag, en ledande leverantör till dörr- och fönsterindustrin samt entreprenadmarknaden i Norge. Erbjudandet består primärt av egna varumärken och alla verksamheterna har ledande marknadspositioner inom sina marknadssegment.

Varumärken såsom: TECCA, TESHELL, TEPROTECT, T-Emballage, Embo, Sweja, Sørbø

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D



Hem & Beslag

I enheten ingår marknadsledande bolag såsom Habo Gruppen, Pisla, Beslag Design och Nibu som tillsammans erbjuder funktionella beslag, designbeslag, och andra inredningsprodukter för hemmet och offentlig miljö. I enheten ingår även Duschprodukter som är en etablerad leverantör av duschar och badrumstillbehör. Affärsområdets totala erbjudande består primärt av egna ledande varumärken. Senaste tillskottet i enheten är Timberman, en ledande leverantör av golvlösningar för såväl privata hem som kommersiella miljöer i Danmark. Bolagen i enheten har starka marknadspositioner inom bygg- och järnvaruhandeln i Norden och en växande baltisk närvaro.

Varumärken såsom: Habo, Beslag & Design, Muurikka, Opa, Pisla, Timberman, Novego, Wicanders, Arnow, Demerx, Duschy

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

2025081102730

Affärsområde Ettiketto Group

Europeisk ledande helhetsleverantör inom etikettlösningar.

Ettiketto Group är en europeisk ledande helhetsleverantör inom etikettbranschen. Erbjudandet består av självhäftande etiketter för olika applikationer, exempelvis för de livsmedelsförpackningar konsumenten möter i dagligvaruhandeln. Ettiketto Group har också ett heltäckande sortiment av etiketteringsmaskiner som integreras i kundernas produktionslinjer. Genom Beneli har Ettiketto Group även ett erbjudande av komplexa självhäftande applikationer med höga kvalitetskrav, till exempel tryckt elektronik. Ettiketto Group är verksamma i Sverige och Norge med livsmedelsindustrin som största kundgrupp. Från februari 2025 har Ettiketto Group även etablerat sig i Tyskland.

Ettiketto har varit en del av Volati sedan 2011 och etablerades som eget affärsområde 2022. Med visionen att bli Nordens ledande etikettbolag har Ettiketto Group en ambitiös plan för tilläggsförvärv. Ambitionen är att vara branschledande inom operationell effektivitet, såväl inom inköp och produktion som i försäljning, bemanning och omkostnader.

Kommentar från Rikard Ahlin, vd för Ettiketto Group

Ettiketto Group har under året vuxit organiskt med 9 procent samtidigt som vi fortsatt att driva lönsamhetsförbättringar, och har nu en EBITA-marginal om 21,4 procent. Under perioden 2020–2022 växte vi kraftigt genom förvärv. När förvärvsresan påbörjades hade Ettiketto Group en marginal om 20 procent, medan de förvärvade bolagen i snitt hade en lägre marginal. Efter förvärven har vi systematiskt arbetat med att realisera samordningsfördelar samt med att höja den operationella effektiviteten i de förvärvade bolagen, och marginalen är nu tillbaka över 20 procent. Vi har under början av 2025 öppnat upp en ny plattform i centraleuropa genom förvärvet av Clever Etiketten GmbH. Ambitionen framåt är att använda vår bevisade förmåga att konsolidera marknaden och förbättra lönsamheten i förvärvade bolag.



936	200	21,4	78	369
NETTO-OMSÄTTNING, MKR	EBITA, MKR	EBITA-MARGINAL, %	ROCE EXKL. GOODWILL, %	ANTAL ANSTÄLLDA
(859)	(159)	(18,5)	(67)	(271)

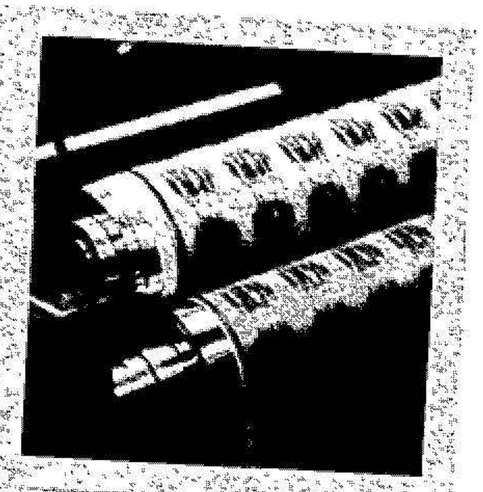
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E6FB0CA[illegible]B2B74739[illegible]127C9D

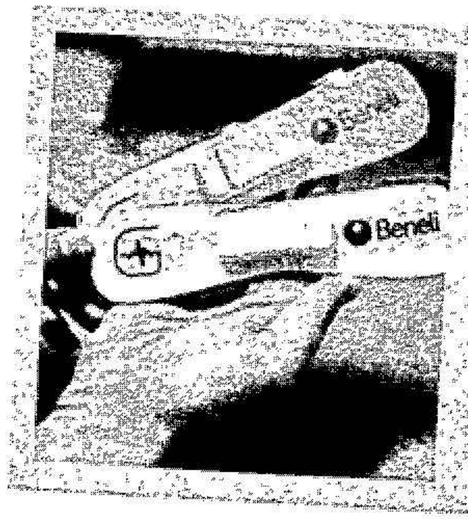
Enheter

Ettiketto Groups verksamheter är inriktade på självhäftande etiketter, etiketteringsmaskiner samt tryckt elektronik. Ambitionen är att dra maximal nytta av de samordningsfördelar som finns i enheterna för att stärka kunderbjudandet och konkurrenskraften samt driva tillväxt och lönsamhet.

Ettiketto

I enheten Ettiketto ingår fem produktionsenheter som tillverkar självhäftande etiketter till främst livsmedels-, kemi- och hygienindustrin, men även till alla andra tillverkningsindustrier. Ettiketto levererar även ett brett utbud av kringutrustning och service, exempelvis egenproducerad etiketteringsutrustning och skrivare. Därmed är enheten en av Nordens helhetsleverantörer av egenproducerade etikettlösningar.





Beneli

Beneli är en innovativ kontraktstillverkare som erbjuder tryckt elektronik samt komplexa självhäftande applikationer med höga kvalitetskrav. Kunderna finns främst inom medicinteknik- och fordonsindustrin. Enheten erbjuder marknaden en komplett helhetslösning från idé, produktionsutveckling, produktion och montering, via dess svenska produktionsenhet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E6FB0CA[illegible]B2B74[illegible]127C9D

Affärsområde Industri

Fyra plattformar med marknadsledande positioner och stor tillväxtpotential.

Affärsområde Industri består av fyra verksamheter med ledande marknadspositioner i sina respektive nischer. Verksamheterna utgör starka plattformar med god grund för fortsatt tillväxt genom organisk utveckling och värdeskapande tilläggsförvärv. Plattformarna är tillverkande leverantörer av lösningar inom skilda branscher – spannmålshantering, fukt- och vattenskadehantering, infrastruktur för telekom och belysning, samt sten- och cementprodukter för infrastruktur och mark- och takbeläggning. Efterfrågan på affärsområdets produkter drivs framför allt av andra faktorer än den generella ekonomin. Gemensamt för verksamheterna är att de har förutsättningar för snabb tillväxt med ett uttalat fokus på långsiktigt värdeskapande.

Kommentar från Andreas Stenbäck, vd för Volati

Verksamheterna inom Industri har haft en blandad utveckling under 2024. Omsättningen minskade med 5 procent och EBITA-marginalen sjönk från 11 procent till 7 procent. Plattformen Corroventa presterar väl under året, och ökar både omsättning och resultat. Communication möter under de första tre kvartalen en svag marknad drivet av en inbromsning av 5G-utrullningen, men under det fjärde kvartalet förbättrades efterfrågan. Tornum Group lägger ett av de historiskt mest utmanande åren bakom sig, där efterfrågan från jordbrukssegmentet varit lågt. Tornum Groups kunders investeringsvilja inom detta segment har påverkats negativt av låga spannmålspriser samt förseningar i fördelning av EU-bidrag. Efterfrågan på S:t Eriks produkter mot byggmarknaden har under året påverkats av en svag marknad samtidigt som efterfrågan på plattformens produkter riktade mot infrastruktur varit god.

Sammanfattningsvis har tre av fyra plattformar inom affärsområde Industri haft tuffare marknadsförutsättningar under hela eller delar av året än vad som kan förväntas under ett genomsnittsår. Arbetet med att utveckla plattformarna genom operativa förbättringar och aktiv bearbetning av förvärvsmarknaden har dock fortgått under året.

3 347	240	7,2	20	1 049
NETTO-OMSÄTTNING, MKR	EBITA, MKR	EBITA-MARGINAL, %	ROCE EXKL. GOODWILL, %	ANTAL ANSTÄLLDA
(3 541)	(385)	(10,9)	(34)	(1 110)

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B507E5FB0CA34F6C62B747296F127C9D

Plattformar



Corroventa

Corroventa är en europeisk marknadsledare inom produkter och lösningar för vattenskador och sanering av fukt, lukt och radon. Förutom försäljning av produkter och lösningar erbjuds Europas största hyrpark av vattenskadesaneringsutrustning för akuta situationer och översvämningar. Kunderna inkluderar saneringsföretag, försäkringsbolag och byggbolag på 13 europeiska marknader.

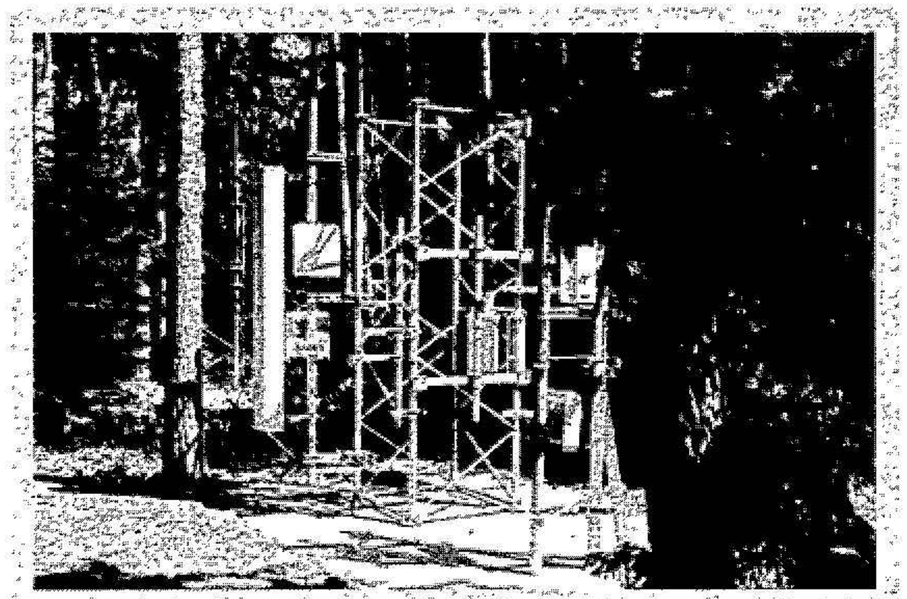
Händelser under 2024

År 2024 var ett år då Europa drabbades av flera översvämningar. Detta bidrog till en hög efterfrågan på Corroventas produkter för vattenskadesanering. Under året tillträdde Sofia Axelsson som vd för Corroventa.

En del av Volati sedan 2007
Vd: Sofia Axelsson
Antal anställda: 86
Andel av affärsområdets omsättning: 11%

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B507E5FB0CA34F6C62B747296F127C9D



Communication

I plattformen Communication ingår Scanmast och MAFI Group. Scanmast är en nordisk marknadsledande leverantör av infrastruktur, främst i form av master och torn för telekom, belysning och bevakning samt rörbryggor för industri- och transportsektorn. Scanmast är en helhetsleverantör och genomför kompletta projekt och är primärt verksamt i Sverige, Norge och Finland. MAFI är en marknadsledande leverantör av infästningslösningar för exempelvis telekomutrustning och solpaneler. MAFI har ett stort tekniskt kunnande, vilket gör plattformen väl positionerad att stödja sina kunder genom produktutveckling av nya produkter. MAFI har sitt säte i Mora men säljer sina produkter globalt.

Händelser under 2024
Under de tre första kvartalen 2024 mötte Communication av en svagare efterfrågan på MAFI:s produkter drivet av en inbromsning av 5G-utrullningen framför allt i USA. Under det fjärde kvartalet presterade plattformen väl som följd av förbättrad efterfrågan.

Communication blev en del av Volati 2021 genom förvärvet av Scanmast
Vd: Andreas Westholm
Antal anställda: 133
Andel av affärsområdets omsättning: 22%

MAFI · Scanmast



S:t Eriks

S:t Eriks är en ledande svensk leverantör av betong- och naturstensprodukter för infrastruktur, mark- och takbeläggning samt system för vatten och avlopp (VA). Produkterna används primärt i infrastrukturprojekt, byggnation samt landskapsarkitektur. Huvuddelen av försäljningen går till professionella kunder inom infrastruktur- och byggentreprenad i Sverige och Norge, vilket kompletteras av försäljning genom byggvaruhandeln.

Händelser under 2024
Under 2024 fortsatte den svaga konjunkturen att påverka efterfrågan på S:t Eriks produkter riktade mot byggsektorn. Samtidigt fortsatte efterfrågan på produkter riktad mot infrastruktur att vara god. För att anpassa verksamheten till rådande förhållanden har ett kostnadsbesparingsprogram implementerats.

En del av Volati sedan 2018
Vd: Magnus Ström
Antal anställda: 550
Andel av affärsområdets omsättning: 40%

S:T ERIKS

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B97E5FB0CA34F8CB2B7472C5F127C9D

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B97E5FB0CA34F8CB2B7472C5F127C9D



Tornum Group

Tornum Group är en globalt ledande leverantör av spannmålshanteringsutrustning för lantbruk och spannmålsindustri. Erbjudandet innefattar exempelvis spannmålstorkar, silos, transportutrustning samt ett brett sortiment av tillbehör och elautomatik. Kunderna utgörs av lantbrukare, kooperativ och industrikunder på 15 marknader i västra och östra Europa samt i Asien.

Händelser under 2024
Tornum Group har under året mött en mycket utmanande marknad. Detta framför allt från kunder inom jordbrukssegmentet som påverkas negativt av låga spannmålspriser samt förseningar i fördelningen av EU-bidrag. Under året har Tornums spanska verksamhet haft problem med lönsamheten i vissa projekt, vilket nu är addresserat. Under året tillträdde Sofia Svensson som vd för Tornum Group.

En del av Volati sedan 2004
Vd: Sofia Svensson
Antal anställda: 280
Andel av affärsområdets omsättning: 27%

TORNUM

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F8CB2B747205F127C9D

INTERVJU MED ÅSA HOLMGREN, CHEF STRATEGISK HR

STRATEGISK HR I FOKUS



Förvärvning och utveckling av kompetens och ledarskap är centralt i Volatis värdeskapande. Under 2024 har Volati förstärkt detta fokus genom att välkomna Åsa Holmgren som Chef Strategisk HR och medlem i koncernledningen. Åsa har lång erfarenhet som chef inom HR, hållbarhet och affärsutveckling i internationellt verksamma företag.

Hur har din första tid på Volati varit?
Den har varit lärorik och värmefull för att sätta mig in i koncernens arbetssätt. Jag har framför allt imponerats av hur Volatis fokus på långsiktigt värdeskapande genomsyrar arbetet med kompetens- och ledarskapsutveckling. Det är en inspirerande miljö där det finns en genuin vilja att skapa konkurrensfördelar genom att stärka både människor och företagskultur.

Vilka är dina främsta prioriteringar i rollen som Chef Strategisk HR?
I min roll ansvarar jag för att leda och utveckla Volatis befintliga ledarskapsprogram. Jag stöttar även koncernens bolag samt ansvarar för introduktionen av nya initiativ för kompetensförsörjning och ledarutveckling. Sammantaget handlar det om att bidra till att skapa en organisation som är anpassningsbar, engagerad och rustad att leverera långsiktigt värde för medarbetare och koncernen.

Vad tycker du utmärker Volatis fokus på kompetensutveckling?
Det som utmärker Volatis kompetensutveckling är att den är starkt integrerad i verksamheterna med affärsnära utbildningar som kopplas till verkliga projekt och utmaningar. Vi är övertygade om att detta stärker våra medarbetares förmåga att fatta strategiska beslut nära kunden. Som ägare erbjuder vi dessutom våra bolag resurser och program som de själva kanske inte har möjlighet att utveckla. Det finns en tydlig koppling mellan det lokala entreprenörskapet och stöd från koncernledningen, vilket bidrar till både bolagens konkurrenskraft och medarbetarnas utveckling.

Vad gör Volati till en attraktiv arbetsgivare?
Volati har en tydlig ambition att investera i människor, vilket är en central del av vår långsiktiga framgång. Vi stöttar våra medarbetare för att de ska nå sin fulla potential, vilket bidrar till att vi kan attrahera de allra bästa talangerna. Genom program som Volati Academy och Volati Management Program skapar vi dessutom värdefulla nätverk inom koncernen som stärker både våra nuvarande och framtida ledare.

Vad blir fokus för strategisk HR under det kommande året?
Fokus ligger på att hitta nya sätt att både attrahera och utveckla ledare samt att tillgängliggöra våra befintliga ledarskapsprogram på engelska för att integrera internationella ledare i våra nätverk och utvecklingsinitiativ. Vi kommer också att arbeta mer med att synliggöra karriärmöjligheter inom koncernen. Det medför att medarbetare enkelt kan ta del av lediga positioner och växa inom gruppen, vilket är viktigt för oss och ger oss goda förutsättningar på lång sikt.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F8CB2B747205F127C9D

Hållbarhet på Volati

För att fortsätta växa och vara långsiktigt konkurrenskraftiga behöver vi integrera hållbarhet i allt vi gör. Volatis ambition är att skapa långsiktigt värde genom att balansera hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter. Genom tydlig styrning och ambitiösa mål stärker vi vår förmåga att bidra till en hållbar omställning – samtidigt som vi skapar värde för våra intressenter och samhället i stort.

Som en integrerad del av Volatis affärsmodell utgör hållbarhet en viktig grund i hur koncernen bedriver sin verksamhet och kontinuerligt utvecklar vårt arbetssätt för att säkerställa ett proaktivt hållbarhetsarbete i linje med intressenternas förväntningar. Baserat på en kartläggning av koncernens påverkan, risker och möjligheter fokuserar vi arbetet runt tre huvudområden: Affärsetik, Miljö & Klimat och Medarbetare.

Affärsetik
God affärsetik och hög integritet är centrala delar av Volatis hållbarhetsarbete. Vi arbetar aktivt för att säkerställa att hela vår värdekedja präglas av ansvar och transparens, med nolltolerans mot korruption och oegentligheter. Volatis visselblåsarfunktion säkerställer att alla interna och externa intressenter har möjlighet att anonymt rapportera missförhållanden.

Miljö & Klimat
På Volati ser vi den gröna omställningen som en förutsättning för långsiktig konkurrenskraft och vi strävar efter att bemöta detta utifrån våra unika förutsättningar och affärsmodell. Bland våra verksamheter finns en vilja att bidra till ett hållbart samhälle och de arbetar därför strukturerat för att reducera växthusgasutsläpp, öka energieffektiviteten och driva ett långsiktigt miljöarbete genom hållbar innovation och smarta lösningar.

Medarbetare
Medarbetarna är Volatis viktigaste resurs och verksamheten bygger på en grundläggande övertygelse om allas lika värde. Som en central del av affärsmodellen, fästs stort fokus vid kompetens- och ledarskapsutveckling för att skapa engagemang, förbättra beslutsfattandet och stärka vår attraktionskraft som arbetsgivare.

Hållbarhet i det lokala entreprenörskapet
Vi tror på vår decentraliserade styrmodell, där besluten fattas nära kunderna i verksamheterna. På samma sätt är vi övertygade om att hållbarhetsarbetet bäst drivs inom respektive verksamhet, där medarbetarna har bäst förståelse för sina specifika hållbarhetsaspekter. Som aktiv ägare tar Volati ansvar för den strategiska riktningen och skapar rätt förutsättningar för verksamheternas utveckling, genom att säkerställa tillgång till rätt kompetens.

Genom tydliga målsättningar och en stark styrning driver vi hållbar utveckling framåt – med ett lokalt entreprenörskap i fokus.

Corroventa driver hållbar innovation med SuperVision® 2.0

Corroventa strävar efter att kontinuerligt minska sin miljöpåverkan genom avancerad teknik och innovation. Genom investeringar i framtidens lösningar stärker företaget sin ledande position i Europa och driver hållbar tillväxt.

Ett tydligt exempel är SuperVision® 2.0, ett avancerat system för fjärrstyrning och övervakning av torkprocesser. Färre resor till arbetsplatser och optimerad energiförbrukning bidrar till effektivare arbete och minskade koldioxidutsläpp. Lanseringen har inneburit ett betydande steg för branschens utveckling, vilket ytterligare stärker Corroventas marknadsledande position och skapar värde för kunder i hela Europa. Med innovation och hållbarhet som centrala drivkrafter fortsätter Corroventa att utforska nya användningsområden som främjar en bättre miljö, samtidigt som de skapar långsiktig värdetillväxt och optimerade affärsprocesser.



Salix Bygg- & Emballagelösningar – cirkulära initiativ för en hållbar framtid

I enheten Salix Bygg- och Emballagelösningar ingår bolagen Tecca och T-Emballage – båda med ledande marknadspositioner inom bygg och förpackningar. Bolagen arbetar aktivt för att främja en cirkulär ekonomi och stödjer kunder med datainsamling, rapportering och materialoptimering, med målet att minska avfall och CO_2e-utsläpp. Genom partnerskap och initiativ bidrar bolagen till branschens utveckling.

T-Emballage utvecklar och implementerar cirkulära materialflöden i nära samarbete med kunder. Under 2024 har samarbeten intensifierats genom att fler kunder anslutits till cirkulära initiativ där förbrukat emballage samlas in, återvinns och omvandlas till nya resurser.

Detta främjar en mer hållbar användning av råvaror och stärker bolagets roll som en hållbar partner inom emballageindustrin. Tecca driver samtidigt utvecklingen av EPDer (Environmental Product Declarations) för att kartlägga och minska produkters miljöpåverkan. Genom cirkulära arbetsmetoder och full transparens stärker företaget både sina kunders och sitt eget hållbarhetsarbete.

Långsiktiga partnerskap är centralt för att bygga en mer hållbar framtid och bolagen fortsätter att prioritera samarbeten som en del av sin strategiska riktning.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
9497E6FB0CA7[illegible]CB2B747205F127C9D

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B20*E6FB0CA7[illegible]CB2B747205F127C9D

Volati-aktien

Aktier och aktiekapital
Volatis stam- och preferensaktier är noterade på Nasdaq Stockholm. Vid utgången av 2024 uppgick antalet stamaktier till 79 406 571 och antalet preferensaktier till 1 603 774. Aktiekapitalet i Volati uppgick per 31 december 2024 till 10 251 293,13 kronor fördelat på 81 010 345 aktier. Varje stamaktie berättigar till en (1) röst och varje preferensaktie till en tiondels (1/10) röst.

Aktiekursens utveckling
Under 2024 hade Volatis stamaktie en negativ kursutveckling på 12 procent. Den högsta slutkursen under året var 127,20 kronor och noterades den 3 april. Den lägsta slutkursen var 88,50 kronor och noterades den 20 november. Volatis preferensaktie hade en positiv kursutveckling på 4 procent under 2024. Den högsta slutkursen under året var 638,00 kronor och noterades den 16 och 17 oktober. Den lägsta slutkursen var 596,00 kronor och noterades den 13, 15 och 28 februari samt den 1 april.

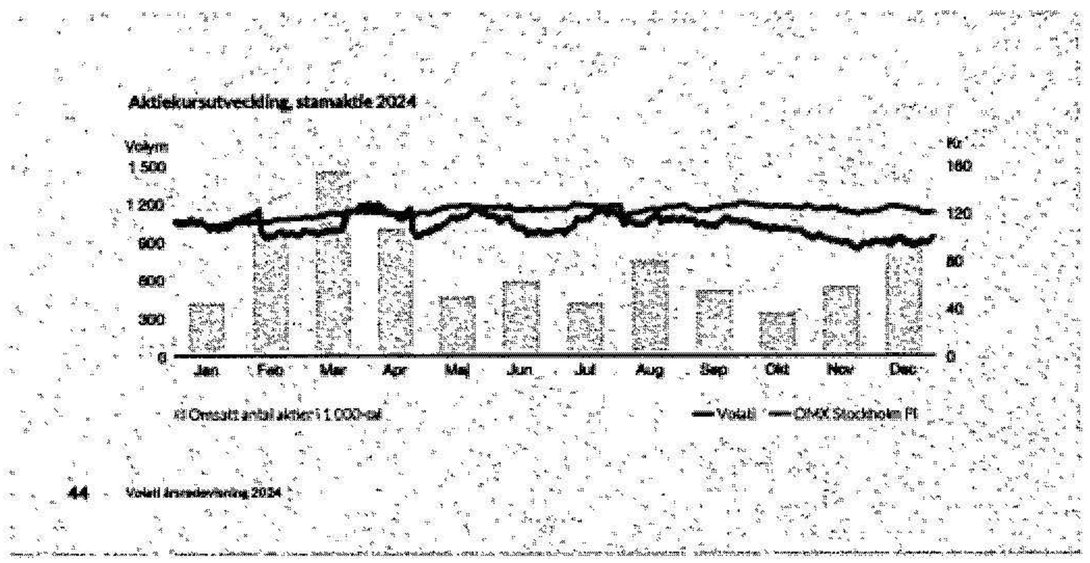
Omsättning i aktien
Under 2024 omsattes totalt 8 216 843 stamaktier och 381 403 preferensaktier. Den genomsnittliga dagliga volymen uppgick till 32 736 för stamaktien och till 1 520 för preferensaktien

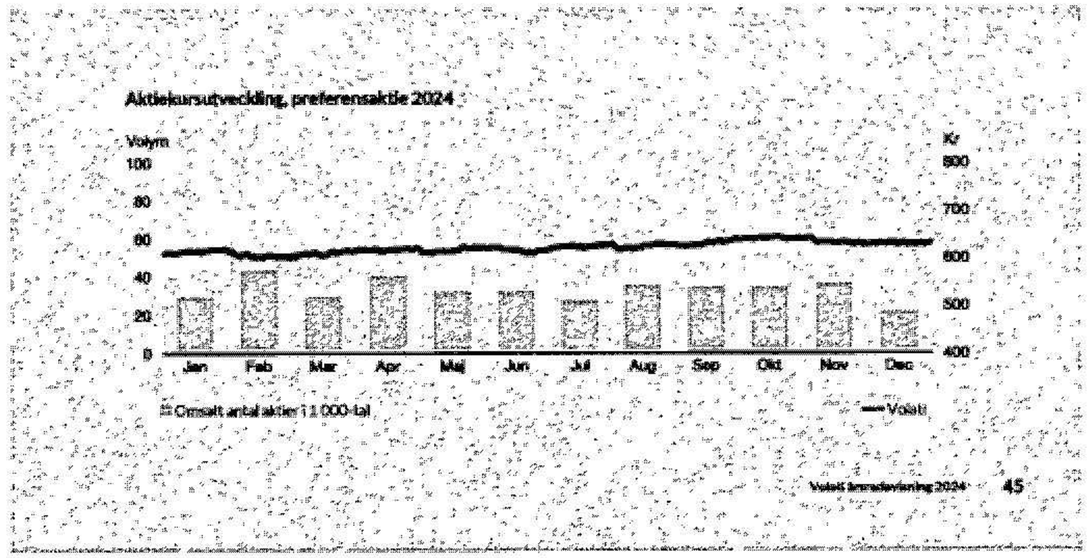
Utdelningspolicy
Volatis målsättning är att, för stamaktien, dela ut 10–30 procent av koncernens nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare. Styrelsen föreslår att utdelning lämnas till stamaktieägarna med 2,00 (1,90) kr per stamaktie, vilket motsvarar 58 procent av nettoresultatet hänförligt till moderbolagets ägare 2024, samt att preferensaktieutdelning lämnas enligt bolagets bolagsordning.

Aktieägarstruktur
Antalet aktieägare i Volati uppgick vid utgången av 2024 till 11 418 (11 979) och de 15 största aktieägarna ägde 90,5 procent (91,0) av aktiekapitalet och 91,6 procent (92,1) av rösterna. Investerare utanför Sverige ägde 3,3 procent (3,3) av aktiekapitalet och 3,2 procent (3,3) av rösterna.

Bemyndigande om förvärv av egna stamaktier och preferensaktier
Årsstämman beslutade att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om förvärv av egna stamaktier och preferensaktier. Förvärv får ske på Nasdaq Stockholm eller genom ett förvärvs erbjudande som antingen kan riktas till samtliga aktieägare eller till samtliga ägare av det aktieslag som styrelsen beslutar att förvärva. Syftet med förvärv av egna aktier ska vara att möjliggöra en optimerad kapitalstruktur eller, beträffande förvärv av egna preferensaktier, möjliggöra användande av preferensaktier som likvid vid eller finansiering av förvärv av företag eller rörelser. Det maximala antalet aktier som får förvärvas uppgår till det antal aktier som vid var tid innebär att bolagets innehav av egna aktier inte överstiger en tiondel av respektive aktieslag i bolaget.

Bemyndigande om överlåtelse av egna preferensaktier
Årsstämman beslutade att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om överlåtelser av egna preferensaktier. Överlåtelse av egna preferensaktier får ske på Nasdaq Stockholm och på annat sätt än på Nasdaq Stockholm. Överlåtelse av egna preferensaktier på Nasdaq Stockholm får endast ske till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet. Överlåtelse av egna preferensaktier på annat sätt än på Nasdaq Stockholm får ske med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt till ett pris per preferensaktie som inte understiger vad som är marknadsmässigt, innebärande att en marknadsmässig rabatt i förhållande till preferensaktiens börskurs får tillämpas. Skälet till eventuell avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt vid överlåtelse av egna preferensaktier på annat sätt än på Nasdaq Stockholm ska vara att möjliggöra för bolaget att använda egna preferensaktier som likvid vid eller finansiering av förvärv av företag eller rörelser.





This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E5FB0CA34F8C82B747205F127C9D

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E5FB0CA34F8C82B747205F127C9D

Bemyndigande om nyemission av preferensaktier
Årsstämman beslutade att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, fatta beslut om nyemission av högst 320 754 preferensaktier (motsvarande cirka 20 procent av det nuvarande antalet utgivna preferensaktier) med eller utan företrädesrätt för aktieägarna. Syftet med bemyndigandet är, och skälet till eventuell avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt ska vara, att nyemissioner ska kunna ske för att möjliggöra för bolaget att använda preferensaktier som likvid vid eller finansiering av förvärv av företag eller rörelser.

Aktiekapitalets utveckling

Nedan visas förändringar av aktiekapitalet från och med Volatis bildande.

Tid-punkt	Händelse	Ändring av antal stamaktier	Ändring av antal preferens-aktier	Totala antalet aktier	Ändring av aktiekapitalet	Totalt aktiekapital	Kvot-värde (kr)
1998	Nybildning	1 000	-	1 000	100 000	100 000	100
2006	Fondemission	49 000	-	50 000	4 900 000	5 000 000	100
2007	Aktiesplit 400:1	19 950 000	-	20 000 000	-	5 000 000	0,25
2011	Teckningsoptioner	505 656	-	20 505 656	126 414	5 126 414	0,25
2011	Minskning genom indragning av aktier	-305 656	-	20 200 000	-76 414	5 050 000	0,25
2015	Aktiesplit 10:1	181 800 000	-	202 000 000	-	5 050 000	0,025
2015	Nyemission	-	6 603 773	208 603 773	165 094,3	5 215 094,3	0,025
2015	Riktad nyemission till huvudägaren	-	1 415 094	210 018 867	35 377,3	5 250 471,7	0,025
2016	Apportemission[2]	95 722 508	-	305 741 375	2 393 062,7	7 643 534,4	0,025
2016	Nyemission[2]	2	3	305 741 380	0,125	7 643 534,5	0,025
2016	Aktiesammanläggning 1:5	-238 178 008	-6 415 096	61 148 276	-	7 643 534,5	0,125
2016	Nyemission[3]	20 862 069	-	82 010 345	2 607 758,625	10 251 293,13	0,125
2019	Minskning genom indragning av aktier	-1 000 000	-	81 010 345	-125 000	10 126 293,13	0,125
2019	Fondemission	-	-	81 010 345	125 000	10 251 293,13	0,127

[1] I januari 2016 genomfördes det annonserade och av bolagsstämman beslutade andelsbytet i Volati AB (publ) vilket genom Patrik Wahlén (styrelseledamot), Mårten Andersson (dåvarande verkställande direktör) och Mathias Björk (dåvarande CFO) genom en apportemission bytte sina aktier i Volati 2 AB mot aktier i Volati AB (publ).

[2] I samband med aktiesammanläggningen i september 2016 emitterades tre preferensaktier och två stamaktier i syfte att åstadkomma ett jämnt antal aktier i bolaget före genomförande av sammanläggningen. Preferensaktierna emitterades för en teckningskurs om 106 kronor per preferensaktie och stamaktierna emitterades för en teckningskurs om 2,5 öre per stamaktie (motsvarande aktiernas dåvarande kvotvärde).

[3] Nyemissionen skedde i samband med börsnoteringen av Volatis stamaktier i november 2016.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B90:E6FB6CA3...C62B747205F12:C9D

Aktieägarstruktur 31 december 2024

Nedanstående tabeller visar information rörande aktieägarstrukturen i Volati AB per 31 december 2024.

Rösträtter och aktiekapitalandelar

Aktieslag	Antal	Rösträtt per aktie	Antal röster	Andel av kapital	Andel av röster
Stamaktier	79 406 571	1,0	79 406 571,0	98,0%	99,8%
Preferensaktier	1 603 774	0,1	160 377,4	2,0%	0,2%
Summa	**81 010 345**	**-**	**79 566 948,4**	**100,0%**	**100,0%**

Geografiskt ägande

	Antal ägare	Antal aktier	Andel av kapital	Andel av röster
Sverige	11 194	77 650 777	96,7%	96,8%
Övriga länder	224	3 359 568	3,3%	3,2%
Totalt	**11 418**	**81 010 345**	**100,0%**	**100,0%**

Aktieägare i storleksklasser

Antal aktier	Antal aktieägare	Andel av kapital	Andel av röster
1–500	10 218	1,1%	0,8%
501–1 000	53	0,1%	0,0%
1 001–5 000	79	0,2%	0,2%
5 001–10 000	10	0,1%	0,0%
10 000–	59	95,6%	96,6%
Okänd innehavsstorlek	999	2,9%	2,4%
Totalt	**11 418**	**100,0%**	**100,0%**

De 15 största ägarna[1]

	Antal aktier		Andel av	
Namn	Stamaktier	Preferensaktier	Aktiekapital	Röster
Karl Perlhagen	31 380 641	300 174	39,1%	39,5%
Patrik Wahlén	18 531 509		22,9%	23,3%
Fjärde AP-fonden	6 352 192		7,8%	8,0%
Andra AP-fonden	4 332 881		5,3%	5,4%
Lannebo Kapitalförvaltning	2 759 942		3,4%	3,5%
Swedbank Robur Fonder	1 695 492		2,1%	2,1%
Mårten Andersson	1 587 587	158	2,0%	2,0%
Vanguard	952 136		1,2%	1,2%
Handelsbanken Fonder	943 065		1,2%	1,2%
Magnus Sundström	854 758	29 739	1,1%	1,1%
Avanza Pension	716 079	165 942	1,1%	0,9%
Alcur Fonder	725 016		0,9%	0,9%
Andreas Stenbäck	716 433		0,9%	0,9%
Sp Fund Management	672 595		0,8%	0,8%
Mattias Björk	589 803		0,7%	0,7%
Summa 15 största ägare	**72 810 129**	**496 013**	**90,5%**	**91,6%**
Övriga ägare	6 596 442	1 107 761	9,5%	8,4%
Totalt antal aktier	**79 406 571**	**1 603 774**	**100,0%**	**100,0%**

[1] Data sammanställd av Modular Finance. Källor inkluderar Euroclear, Morningstar, Finansinspektionen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B90:E6FB6CA34F6CB2B74205F12:C9D

Volatis årsredovisning

Innehåll

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Volati AB (publ), org.nr. 556555-4317 med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2024.

Volatis verksamhet
Volati är en industrigrupp bestående av de tre affärsområdena Salix Group, Ettiketto Group och Industri. Volatis strategi är att bygga naturliga affärsområden med en tydlig industriell logik som kan växa självständigt via värdeskapande tilläggsförvärv.

Förvärv utgör en central del av Volatis strategi. Volati förvärvar främst bolag med beprövade affärsmodeller, ledande marknadspositioner och starka kassaflöden till rimliga värderingar och vidareutvecklar dessa med fokus på långsiktigt värdeskapande. Volatis strategi för bolagsutveckling baseras på att behålla företagens entreprenörsanda, och därtill addera ledarskap, kunskap, processer och finansiella resurser. Volati har en flexibel organisation som möjliggör snabba beslut och en decentraliserad styrmodell, vilket innebär att det dagliga beslutsfattandet sker i verksamheterna, med begränsad inblandning från Volati. Den decentraliserade affärsmodellen är en viktig framgångsfaktor då den skapar en hög nivå av entreprenörskap i verksamheterna, möjliggör en tydlig ansvarsstruktur och bidrar till att Volati kan fortsätta växa med begränsade centrala resurser.

Totalt har koncernen ett sjuttiotal rörelsedrivande bolag i 21 länder med störst andel av nettoomsättningen i Sverige. Av affärsområdenas totala EBITA under 2024 var 38 procent hänförligt till affärsområdet Salix Group, 28 procent hänförligt till affärsområdet Ettiketto Group och 34 procent till Industri.

Salix Group: Affärsområdet Salix Group har under året gått från fem enheter till tre enheter med 29 rörelsedrivande bolag i åtta länder. Affärsområdets verksamheter erbjuder produkter för bygg och industri, primärt beslag, förnödenheter, insatsvaror och emballage. Affärsområdet erbjuder vidare ett brett utbud av produkter för hem och trädgård samt lant- och skogsbruk. Distributionen till kunderna sker dels via återförsäljare, butikskedjor, e-handelskanaler och direkt till kunder.

Affärsområdeschefen är styrelseordförande i enheterna och ansvarig för att samordna Volatis centrala support och att stödja i förvärvsprocesser.

Ettiketto Group: Affärsområdet Ettiketto Group bedriver sin verksamhet genom två enheter, vilka i sin tur består av fem rörelsedrivande bolag i två länder. Ettiketto Group är en europeisk ledande helhetsleverantör inom etikettbranschen. Erbjudandet består av självhäftande etiketter för olika applikationer. Ettiketto Group har också ett heltäckande sortiment av etiketteringsmaskiner. Genom Beneli har Ettiketto Group även ett erbjudande av komplexa självhäftande applikationer med höga kvalitetskrav, till exempel tryckt elektronik.

Affärsområdeschefen är styrelseordförande i dotterbolagen inom Ettiketto Group och är ansvarig för att samordna Volatis centrala support och att stödja i förvärvsprocesser.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

2025081102734

Industri: Affärsområdet Industri består av fyra plattformar med 37 rörelsedrivande bolag i sjutton länder. Affärsområdet fokuserar på nischer inom B2B och drivs av starkt lokalt entreprenörskap i kombination med samarbete inom utvalda områden såsom förvärv, expansion till nya marknader och produktions effektivisering. Affärsområdet är aktivt inom fyra olika marknadsnischer - spannmålshantering, fukt- och vattenskadehantering, sten- och cementprodukter för infrastruktur och mark och takbeläggning samt kritisk infrastruktur till kunder inom bland annat telekombranschen. Styrelseordförande i respektive plattform är ansvarig för att samordna Volatis centrala support och att stödja i förvärvsprocesser.

Förvärv, avyttringar, nyetableringar och omstrukturering
En central del i Volatis strategi är att fortsätta växa genom förvärv av välskötta bolag, både som komplement till befintliga enheter och inom helt nya verksamheter. Förvärvsmarknaden under 2024 var fortsatt konkurrensutsatt. Volati har under året tillträtt fyra förvärv genom Trejon Försäljnings AB, Beslag Design AB, Ebprint AB och Timberman A/S.

Finansiella mål
Volatis övergripande mål är att långsiktigt skapa värdetillväxt genom att bygga en industrigrupp av lönsamma företag med goda kassaflöden och med förmåga till kontinuerlig utveckling. Volati har följande finansiella måltal vilka ska utvärderas som en helhet.

- **Resultattillväxt:** Målet är en genomsnittlig årlig tillväxt i EBITA per stamaktie om minst 15 procent över en konjunkturcykel.
- **Avkastning på justerat eget kapital:** Långsiktiga målet är en avkastning på justerat eget kapital om 20 procent.
- **Kapitalstruktur:** Målet är att nettoskulden i relation till justerad EBITDA ska vara 2 till 3 gånger, och inte överstiga 3,5 gånger.

De finansiella målen är riktvärden och är inte, och bör inte ses som, prognoser eller uppskattningar av Volatis framtida resultat. De finansiella målen baseras på ett antal antaganden rörande bland annat Volatis verksamhet samt för den bransch och den makroekonomiska miljö inom vilken Volati verkar. Som en följd av ovanstående och andra faktorer kan Volatis faktiska resultat avvika från ovanstående mål.

Utdelningspolicy
Volatis målsättning för stamaktier är att dela ut cirka 10–30 procent av koncernens nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare. Vid fastställande av utdelning beaktas nettoskuldsättning i relation till bolagets mål, framtida förvärvsmöjligheter, utvecklingsmöjligheter i befintliga bolag och andra faktorer som Volatis styrelse anser vara av betydelse. Utdelning på preferensaktier ska ske till ett årligt belopp om 40,00 kronor per preferensaktie, med kvartalsvis utbetalning om 10,00 kronor, i enlighet med bolagsordningen.

Utveckling under året
Volati har under året ökat omsättningen, men EBITA och marginalen minskar.

Affärsområde Ettiketto Group har under året ökat resultatet och stärkt marginalen drivet av fokuserat arbete med att realisera synergier från tidigare förvärvade bolag, samt aktivt arbete med operationella förbättringar.

Affärsområde Industri minskar omsättningen under året samtidigt som marginalen minskar. Corroventa presterar väl under året, drivet av flera översvämningar i Europa. Tornum Group möter en utmanande marknad där kunderna inom jordbrukssegmentet är återhållsamma med investeringar. Plattformarna Communication och S:t Eriks möter en utmanande marknad drivet av försening av 5G utrullningen i USA för Communications och förhållandena på den svenska byggmarknaden för S:t Eriks och åtgärder har vidtagits för att anpassa organisationerna till rådande marknad.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B74255F127C9D

Salix Group lämnar ett år där efterfrågan varit låg drivet av konjunkturläget. Både omsättningen och EBITA ökar dock, drivet av förvärv. Affärsområdet har aktivt arbetat med kostnadskontroll och att realisera synergier, och bibehåller trots en minskad organisk volym en marginal i linje med föregående år.

Under 2024 har Volatis bolag mötts av en svag konjunktur. Organisationen har mött de utmaningar marknadsförutsättningarna bar med sig på ett mycket bra sätt genom kundkommunikation, prissättning, kostnadskontroll samt fokus på tillväxt, och Volati står därmed starkt inför framtiden.

Nettoomsättning och resultat
Nettoomsättning för koncernen under helåret 2024 uppgick till 7 866 Mkr (7 796), vilket motsvarar en ökning om 1 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Tillväxten är driven av förvärvad tillväxt.

Under helåret 2024 uppgick rörelseresultatet före nedskrivningar och avskrivningar av förvärvade övervärden (EBITA) till 658 Mkr (737) vilket motsvarar en minskning med 11 procent. Minskningen i EBITA var driven av affärsområde Industri, medan Ettiketto Group och Salix Group ökade EBITA under året.

Under helåret 2024 uppgick resultatet efter skatt till 283 Mkr (368). Innehav utan bestämmande inflytandes andel av resultatet uppgick till 10 Mkr (12). Resultatet per stamaktie efter avdrag för utdelning på preferensaktier uppgick till 2,63 kronor (3,68) för helåret. Bolag som förvärvats under året ingår från den tidpunkt då bestämmande inflytande erhållits.

Kassaflöde
Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under 2024 till 780 Mkr (753). Kassaflödesgenereringen för 2024 uppgick till 104 procent (102). Investeringar i anläggningstillgångar i verksamheterna uppgick till 113 Mkr (104) för helåret 2024 och avsåg främst investeringar i affärsutveckling av verksamheterna i form av IT-system, samt löpande investeringar i maskiner och inventarier. Investeringar i förvärv under 2024 uppgick till 636 Mkr (273) och avsåg främst fyra förvärv, Trejon Försäljnings AB, Beslag Design AB, Ebprint AB och Timberman A/S Under året ökade de långfristiga räntebärande lånen från 1 721 Mkr till 2 350 Mkr. Det totala kassaflödet för 2024 uppgick till 222 Mkr (–125).

Utvecklingskostnader
Koncernen har utgifter för forskning och utveckling som beroende på projektet och verksamhetens art antingen kostnadsförs löpande eller aktiveras och skrivs av under den förväntade ekonomiska livslängden. Under året har utvecklingskostnader om 20 Mkr (23) aktiverats i balansräkningen. Utvecklingskostnaderna hänför sig primärt till affärsutveckling som skett inom Industri. Därutöver har koncernens resultat belastats med utvecklingskostnader uppgående till 1 Mkr (0) i resultaträkningen.

Medarbetare
Medelantalet anställda beräknat som heltidsekvivalenter (FTE) uppgick under året till 1 978 (1 941).

Ersättning till ledande befattningshavare
Nuvarande antagna riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare finns i sin helhet angivna i not 5. Styrelsen kommer till årsstämman 2025 föreslå att anta nya riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare. De nya riktlinjerna kommer föreslås vara oförändrade från nuvarande riktlinjer.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B74255F127C9D

Eget kapital
Eget kapital för koncernen uppgick vid periodens slut till 2 215 Mkr (2 206). Soliditeten den 31 december 2024 var 30 procent jämfört med 34 procent vid utgången av 2023. Avkastningen på genomsnittligt justerat eget kapital för helåret 2024 uppgick till 16 procent (22).

Aktiekapital
Vid utgången av 2024 fanns det totalt 79 406 571 stamaktier och 1 603 774 preferensaktier. Aktiekapitalet i Volati uppgick per 31 december 2024 till 10 251 293,13 kronor fördelat på 81 010 345 aktier. Samtliga aktier är emitterade och fullt inbetalda, envar med ett kvotvärde om 12,7 öre. Inga aktier i bolaget innehas av bolaget självt, på dess vägnar eller av dess dotterbolag. Varje stamaktie berättigar till en (1) röst och varje preferensaktie berättigar till en tiondels (1/10) röst vid bolagsstämma och varje rostberättigad aktieägare får rösta för det fulla antalet ägda och företrädda aktier utan begränsning i rösträtten.

Skuldsättning
Vid utgången av året hade koncernen en nettoskuld om 2 105 Mkr jämfört med 1 713 Mkr per 31 december 2023. Totala skulder per 31 december 2024 uppgick till 5 236 Mkr jämfört med 4 346 Mkr per 31 december 2023. De räntebärande skulderna, inklusive pensionsåtaganden och leasingskulder, uppgick vid utgången av året till 2 948 Mkr jämfört med 2 325 Mkr per 31 december 2023. Under året har befintligt kreditfacilitetsavtal om 2 900 Mkr förlängts till april 2027 och vid utgången av året uppgick outnyttjad del av checkkredit till 300 Mkr (300), outnyttjad del av revolverande kreditfacilitet till 250 Mkr (885) och likvida medel till 317 Mkr (96).

Härutöver har Volati 2015 emitterat preferensaktier med ett nominellt belopp om 850 Mkr som klassificeras som eget kapital. Preferensaktierna äger rätt till en kvartalsvis utbetalning av utdelning om 16 Mkr.

Volatis finansieringsavtal innehåller sedvanliga villkor, så kallade covenanter. Finansiell covenant enligt låneavtalet är nettoskuld i relation till justerad EBITDA som inte får överstiga viss nivå. Koncernen har inte brutit mot denna covenant under året. Volati har inte ställt särskilda säkerheter för bankfinansieringen. Moderbolaget har lämnat en borgen för samtliga dotterbolags åtaganden gentemot Volatis banker.

Framtida utveckling
Volati lämnar inte några finansiella prognoser om nästkommande års utveckling. Bedömningen är att Volati är finansiellt starkt inför 2025 och att bolaget har de finansiella förutsättningarna för att fortsätta bedriva verksamheten enligt den fastslagna strategin och fastställda finansiella mål inklusive förutsättningar för att genomföra ytterligare förvärv under kommande år.

2024 har präglats av fortsatt makroekonomisk osäkerhet, delvis drivet av väpnade konflikter, till exempel Rysslands invasionskrig i Ukraina. Osäkerhet har lett till en svag konjunktur vilket påverkar marknadsförutsättningarna för Volatis affärsområden. Världsläget i stort präglas av en geopolitisk instabilitet. Volati lägger stor vikt vid att löpande uppdatera den finansiella påverkan på koncernen.

Ägare
Volati AB:s stam- och preferensaktier är sedan november 2016 noterade på Nasdaq Stockholm. Antalet aktieägare uppgick vid utgången av året till 11 418. De största ägarna var grundarna Karl Perlhagen och Patrik Wahlén som ägde 39,5 procent respektive 23,3 procent av rösterna i bolaget vid utgången av året.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B807E5F5B0CA34F6C82B74725F127C9D

Årsstämma 2025
Volati AB:s årsstämma 2025 kommer att hållas måndagen den 28 april 2025, kl. 17 i mötesrum Bond i GT30, Grev Turegatan 30 i Stockholm.

Anmälan
Aktieägare kan delta vid årsstämman fysiskt eller genom ombud. Aktieägare som vill delta på årsstämman ska:

- vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 16 april 2025 alternativt, om aktierna är förvaltarregistrerade, begära att förvaltaren rösträttsregistrerar aktierna senast tisdagen den 22 april 2025, och
- ha anmält sig senast tisdagen den 22 april 2025.

För ytterligare information om årsstämman hänvisas till www.volati.se.

Händelser efter balansdagen
Den 3 februari förvärvades den tyska etikettproducenten Clever Etiketten GmbH, ett tilläggsförvärv till Etiketto Group. Bolaget har en årsomsättning om cirka 290 Mkr.

Förslag till vinstdisposition
Styrelsen föreslår att:

	Kronor
Balanserade vinstmedel	–186 482 415,96
Årets resultat	1 361 167 617,56
Överkursfond	2 376 398 417,10
Summa	**3 551 083 618,70**
Behandlas så att:	
Till aktieägarna utdelas 2,00 kr per stamaktie, totalt	158 813 142,00
Till aktieägarna utdelas 40,00 kr per preferensaktie, totalt	64 150 960,00
I ny räkning överföres	3 328 119 516,70
Summa	**3 551 083 618,70**

Styrelsens yttrande över den föreslagna vinstutdelningen
Den föreslagna utdelningen reducerar moderbolagets soliditet från 51,3 procent till 49,6 procent. Soliditeten är, mot bakgrund av att bolagets verksamhet bedrivs med lönsamhet, betryggande. Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap. 3§ 2–3 st (försiktighetsregeln).

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B807E5F5B0CA34F6C82B74725F127C9D

2025081102735

Risker och osäkerhetsfaktorer

Volatis finansiella ställning är beroende av ett antal risker som dels är finansiella i form av finansieringsrisk, ränterisk, kreditrisk och valutarisk och dels operationella i form av påverkan på bland annat verksamheterna samt legala och regulatoriska risker.

En aktiv riskhantering är nödvändig för att Volatikoncernen ska driva en framgångsrik verksamhet. Koncernen har ett strukturerat och proaktivt sätt att följa upp och minimera de viktigaste riskerna. Volati utgår från definitionen av risk som "en framtida händelse som hotar bolagets förmåga att uppnå sin vision, affärsidé, målsättning och strategi (VAMS)". Volati samt affärsområdena gör på årlig basis en samlad riskbedömning där syftet är att identifiera, värdera och hantera risker som negativt kan påverka koncernens vision, affärsidé, mål och strategi. Riskbedömningen utförs av respektive bolagsledning och sker inom riskkategorierna strategiska risker, operativa risker, efterlevnadsrisker samt finansiella risker.

De identifierade riskerna bedöms därefter baserat på följande tre kriterier:

1. Påverkan på affärsidé, vision och mål. Betygsskalan har ett intervall från "låg" till "mycket allvarlig".
2. Sannolikhet att risken kommer att inträffa inom planeringsperioden. Betygsskalan har ett intervall från "osannolikt" till "sannolikt".
3. Effektivitet i befintliga kontrollaktiviteter utvärderas kvalitativt enligt separata instruktioner.

Riskerna dokumenteras i ett standardiserat format och ledningarna för affärsområde Salix Group och Ettiketto Group, samt plattformarna inom affärsområde Industri, presenterar årligen en uppdaterad riskanalys för enhetens styrelse och Volatis koncernledning. Baserat på denna rapportering identifierar verkställande direktören de risker som påverkar koncernens vision, affärsidé, mål och strategi. Verkställande direktören presenterar årligen en samlad riskanalys för bolagets styrelse. Signifikanta förändringar i risktäget eller större riskexponeringar rapporteras till respektive relevant styrelse. En åtgärdsplan för de högst prioriterade riskerna rapporteras även till respektive enhets styrelse, Volatis koncernledning samt till styrelsen i Volati.

Finansiella risker

De finansiella riskerna avser främst *kreditrisk, likviditetsrisk, refinansieringsrisk* och *åtaganden i kreditavtal, ränterisk samt risk relaterad till valuta*. Mer information om dessa risker finns under not 22 Finansiell riskhantering och finansiella instrument.

Makroekonomiska faktorer

Koncernens enheter är verksamma inom en rad olika branscher. Volati är beroende av att marknaden efterfrågar de produkter och tjänster som produceras och tillhandahålls av verksamheterna, vilka i sin tur är beroende av faktorer som funktionalitet och pris. Efterfrågan påverkas i stor utsträckning av makroekonomiska faktorer som ligger utanför Volatis kontroll och efterfrågan på koncernens produkter och tjänster kan minska vid en konjunkturnedgång. Villkoren på den globala kapitalmarknaden och ekonomin som helhet påverkar koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning. Faktorer som konsumtion, företagsinvesteringar, volatiliteten och sentimentet på kapitalmarknaden samt inflationen påverkar det affärsmässiga och ekonomiska klimatet. En försvagning av dessa förutsättningar på samtliga eller vissa av de marknader som koncernen är verksam på kan medföra väsentliga negativa effekter på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Pandemier kan allvarligt påverka efterfrågan på produkter och tjänster, kortsiktigt eller under en längre period. Nya regelverk och förordningar som antas till följd av en pandemi kan vidare leda till tillfälliga nedstängningar produktions- och försäljningsställen. Sammantaget kan pandemier således medföra negativa effekter på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Det rådande kriget mellan Ryssland och Ukraina påverkar världen globalt men är framför allt en humanitär katastrof för det Ukrainska folket. Volatis direkta ekonomiska exponering mot Ryssland och Ukraina är relativt begränsad, men kriget har också medfört turbulens på världsmarknaden och bidragit till rådande svag konjunktur. Det råder i allmänhet ett relativt instabilt geopolitiskt läge med flera väpnade konflikter, handelstullar och protektionistiska handelsavtal. Detta påverkar konsumtionen negativt i de länder som Volati är verksam inom. Volati följer denna utveckling noggrant.

Risker relaterade till förvärv och överlåtelser av bolag

En väsentlig del av Volatis strategi är att växa genom förvärv av bolag som antingen kompletterar eller breddar koncernens befintliga verksamheter. Det finns en risk att Volati inte kan identifiera lämpliga förvärvsobjekt eller genomföra förvärv till godtagbara villkor. Företagsförvärv är vidare förenade med stora risker i förhållande till det förvärvade bolaget. Målbolaget kan drabbas av icke förutsägbara kostnader såsom kundförluster, regulatoriska pålagor eller andra oförutsedda utgifter efter förvärvets genomförande. Det kan innebära lägre avkastning än förväntat och oförutsägbara kapitaltillskott. Även integrationskostnader kan bli högre än beräknat för Volati eller att förväntade synergi- eller effektiviseringseffekter uteblir eller inte realiseras i förväntad utsträckning. Dessa händelser kan ha en negativ effekt på Volatis verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Operationell risk

All affärsverksamhet i koncernens enheter är förknippad med risken för förluster på grund av bristfälligt agerande där oegentligheter och/eller andra interna eller externa händelser kan orsaka störningar eller skada verksamheten. Brister i operativ säkerhet kan få en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning. Om obehöriga får tillgång till information eller datasystem kan det leda till att data går förlorad. Vidare finns även risk för att oplanerade avbrott kan leda till produktionsbortfall och intäktsbortfall eller försenade leveranser till kunderna. Flera av

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B807E6FB0CA[illegible]C62B747206F127C9D

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B807E6FB0CA34F6C62B747206F127C9D

Volatis enheter är beroende av ett eller flera driftställen eller distributions- och lageranläggningar inklusive varuförsörjning från flera olika länder. Om ett sådant driftsställe eller anläggning av någon anledning förstörs eller stängs av, till exempel på grund av storm, översvämning, andra naturkatastrofer, upplopp, arbetsblockad och strejk, brand, sabotage, terrorhandlingar eller statliga interventioner, eller om operativ utrustning eller lagervaror skadas avsevärt, kommer berörd verksamhet sannolikt att drabbas av svårigheter att distribuera sina produkter eller tjänster.

Politiska finansiella risker
Volati bedriver verksamhet i 21 länder med huvuddelen av verksamheten i Norden där den politiska och sociala utvecklingen i dessa länder påverkar koncernen. Koncernens verksamhet påverkas av utveckling i den Europeiska Unionens inre marknad med fri rörlighet för varor, tjänster, kapital och personer inom den europeiska unionen. Förändringar i den inre marknadens funktionssätt eller turbulenta politiska och samhällsrelaterade förhållanden på Volatis marknader kan inverka negativt på Volatis verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Tvister
Det föreligger risk för att koncernen blir inblandad i tvister. Utgången av sådana potentiella tvister kan komma att leda till betydande kostnader för Volati, ha en negativ påverkan på Volatis renommé samt ta ledningspersoners resurser i anspråk. Om Volati kan hållas ansvarig i en tvist kan detta därför väsentligt negativt påverka bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Regulatoriska risker
Konkurrensrättsliga frågor
I den utsträckning koncernen agerar i strid med tillämpliga konkurrensbestämmelser kan det leda till avgifter och andra sanktioner för inblandade parter, exempelvis i det fall en verksamhet i något sammanhang anses ha en dominerande ställning och missbrukar densamma eller anses ha ingått ett olovligt konkurrensbegränsande samarbete. I samband med förvärv och eventuella avyttringar genomför bolaget själv, tillsammans med motparter och respektive parters rådgivare, konkurrensrättsliga och andra ägarförändringsrelaterade analyser och anmälningar till konkurrensmyndigheter och andra myndigheter som bedöms relevanta. Om en sådan analys brister och/eller konkurrensmyndighet eller annan myndighet ifrågasätter transaktioner, analyser och/eller anmälningar, kan det leda till avgifter för inblandade parter samt, i särskilda fall, att genomförda transaktioner bedöms som ogiltiga.

Skatterelaterade risker
Volati bedriver sin verksamhet i ett antal länder och påverkas av de vid var tid gällande skattereglerna i dessa länder. Dessa inkluderar bolagsskatt, fastighetsskatt, mervärdesskatt, regler rörande skattefri avyttring av aktier, övriga statliga och kommunala pålagor samt ränteavdrag och bidrag.
Skatteregler är löpande föremål för förändring som kan påverka koncernens resultat och finansiella ställning.

Ändrade legala förutsättningar
Lagar, direktiv och förordningar, eller nya tolkningar av dessa, som berör Volatis verksamhet kan komma att införas, vilket skulle kunna medföra bland annat ökade kostnader för koncernen vilket slutligen påverkar aktieägarnas avkastning eller medföra förändringar i koncernens legala struktur eller att ett tjänste- eller produkterbjudande måste ändras eller utgå. Det skulle kunna leda till ökade kostnader eller andra ofördelaktiga konsekvenser, som exempelvis försämrad skattesituation eller minskade försäljningsintäkter, för bolaget eller dess aktieägare. Sådana risker kan få negativa konsekvenser för koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B74 :265F127C9D

Politiska regulatoriska risker
Koncernens verksamhet är föremål för allmänna politiska och samhällsrelaterade risker i de länder där verksamheten bedrivs, bland annat bestående i potentiella statliga interventioner och regleringar.

Produktansvar och produktåterkallande samt projektansvar
Vissa av verksamheterna tillverkar produkter som, vid felaktig hantering, kan orsaka person- och materiella skador hos kunderna. Verksamheterna därmed komma att exponeras för produktansvar och krav på produktåterkallande för det fall att användning av ett relevant bolags produkter orsakar, uppges orsaka eller befaras kunna orsaka skador på person eller material. Volati har inte någon kontroll över hur produkterna faktiskt används, och slutkunderna kan komma att använda produkterna på ett sätt som orsakar person- eller materiella skador. Det finns en risk för att felaktigheter i koncernens produkter eller felaktigt användande av produkterna kan leda till produktansvar som i sin tur kan leda till betydande finansiella åtaganden samt negativ publicitet, vilket kan medföra negativa effekter på bolagets finansiella ställning och resultat. Volati tecknar löpande sedvanlig ansvars- och produktansvarsförsäkring, men det finns en risk för att det skydd som Volati erhåller genom försäkringarna är begränsat på grund av till exempel beloppsbegränsningar och krav på betalning av självrisk.

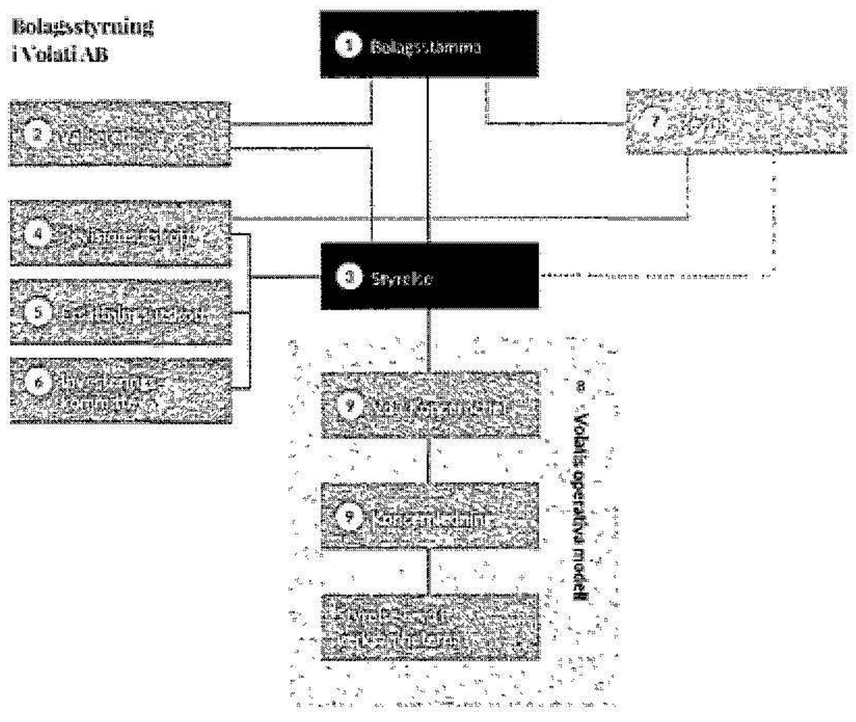
Immateriella rättigheter
Verksamheternas immateriella rättigheter består av registrerade patent och patentansökningar, registrerade varumärken och varumärkesansökningar, registrerade mönster samt domännamn. Koncernens verksamhet anses inte vara direkt beroende av någon enskild immateriell rättighet. Det finns dock en risk för att konkurrenter, på olika vis, kan ifrågasätta eller kringgå koncernens immaterialrättsliga skydd, vilket skulle kunna påverka verksamheten i koncernen eller relevant verksamhet negativt.

Miljöpåverkan
Volati har genom dotterbolag viss verksamhet som är anmälningspliktig miljöfarlig verksamhet. Därutöver bedriver vissa av bolagen verksamhet på fastigheter som har visst mått av miljöföroreningar och vissa av verksamheterna har bedrivit verksamhet på fastigheter som på grund av tidigare verksamhet blivit förorenade. Under 2023 identifierades en miljörisk relaterat till tidigare verksamhet på en fastighet inom Salix Group. Risken är ännu inte kvantifierad då storleken på risken och ansvarsfrågan fortfarande inte är tillräckligt utredd.
Volati påverkas av de förändringar i samhället som klimatrelaterade risker leder till. Till exempel så äger Volati bolag som arbetar med att möjliggöra digital infrastruktur i form av telekom, att säkerställa robust infästning av solceller och att erbjuda nya byggtekniskaprodukter för framtidens energiförsörjning. Även inom avfuktning produkter med lösningar som kan lindra skador på byggnader vid översvämningar och andra nödsituationer, vilket ger koncernen möjligheter att i någon mån stävja de konsekvenser som klimatförändringarna medför.
Volati följer noggrant den påverkan som Volatis verksamheter har på klimatet. Bland annat genom uppföljning av koncernens CO_2e-utsläpp. Vi har tydliga externa och interna målsättningar på reduktion av koncernens klimatpåverkan, och vår finansiering är knuten till vår förmåga att minska påverkan på klimatet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B74 :265F127C9D

Bolagsstyrningsrapport

Volati AB är ett publikt aktiebolag vars stam- och preferensaktier är noterade på Nasdaq Stockholm (Mid Cap). Styrningen och kontrollen av Volati utövas av aktieägarna på bolagsstämma och annars av styrelsen, den verkställande direktören och övriga personer i ledningen. Styrningen och kontrollen utgår från aktiebolagslagen, bolagsordningen, Nasdaqs regelverk, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") samt interna regler och föreskrifter. Volati bedömer att bolaget följt Koden under året utan undantag. Bolagets revisorer har utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.



① Bolagsstämma

Bolagsstämman är Volatis högsta beslutande organ och det är genom deltagande på bolagsstämman som aktieägarna utövar sitt inflytande i bolaget. Årsstämma hålls årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. På årsstämman fastställs de finansiella rapporterna och beslut fattas om bland annat disposition av bolagets resultat, val av och arvode till styrelseledamöter och revisor samt övriga ärenden som ankommer på årsstämman enligt lag. Kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma ska ske i enlighet med bolagsordningen. Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på årsstämman ska inkomma med en skriftlig begäran till bolagsstamma@volati.se eller till Volati AB (publ), att: CFO, Engelbrektsplan 1, 114 34 Stockholm, Sverige. För att ärendet med säkerhet ska kunna tas upp i kallelsen till årsstämman ska begäran ha inkommit i god tid före årsstämman. Ytterligare information om hur och när anmälan ska ske kommer att offentliggöras före årsstämman.

Volatis stamaktier ger aktieägaren rätt till en röst per aktie medan preferensaktierna ger rätt till en tiondels röst per aktie. Utdelning på preferensaktierna regleras i bolagsordningen och medför företrädesrätt framför stamaktierna. Sammantaget representerade preferensaktierna 2,0 procent av Volatis aktier vid utgången av året. Eftersom preferensaktierna ger rätt till en tiondels röst innebär det att preferensaktiernas andel av röster i Volati motsvarar 0,2 procent.

Årsstämma 2024

Vid årsstämman den 25 april 2024 var 71 473 484 stamaktier och 44 393 preferens aktier företrädda, representerande sammanlagt 71 477 923,3 röster, vilket motsvarar 88,3 procent av det totala antalet aktier och 89,8 procent av det totala antalet röster i bolaget. Protokoll finns tillgängliga på www.volati.se/sv/om-volati/bolagsstyrning. Stämman hölls på svenska.

Årsstämman beslutade bland annat om val av styrelse och revisorer samt kontantutdelning till stamaktieägare samt preferensaktieägare. Årsstämman bemyndigade styrelsen att fatta beslut om förvärv av egna stamaktier och preferensaktier och vidare fatta beslut om överlåtelse av egna preferensaktier och nyemission av preferensaktier i enlighet med styrelsens förslag. Bemyndigandena innebar att styrelsen, vid ett eller flera tillfällen, under tiden fram till nästa årsstämma, får fatta beslut om förvärv av stamaktier respektive förvärv, överlåtelse eller nyemission av egna preferensaktier. Förvärv får ske på Nasdaq Stockholm eller i enlighet med ett förvärvserbjudande som riktas till samtliga preferensaktieägare av högst så många aktier eller preferensaktier att bolagets innehav av egna aktier eller preferensaktier uppgår till maximalt en tiondel av respektive aktieslag i bolaget. Syftet med förvärv, överlåtelse eller nyemission av egna preferensaktier ska vara att möjliggöra en optimerad kapitalstruktur samt att möjliggöra användande av egna preferensaktier som likvid vid eller finansiering av förvärv av företag eller rörelser. Årsstämman beslutade även om incitamentsprogram för ledande befattningshavare inom Volati AB.

Årsstämma 2025

Volati AB:s årsstämma 2025 kommer att hållas måndagen den 28 april 2025 kl. 17 i mötesrum Bond i GT30, Grev Turegatan 30 i Stockholm.

② Valberedning

Vid årsstämman 2021 antogs instruktion för valberedningens sammansättning och arbete i bolag. Enligt instruktionen, som gäller tills vidare, ska Volatis valberedning utgöras av minst tre ledamöter, varav en kan vara styrel-

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E5FB0CA34F8CB2B747285F127C9D

sens ordförande. Om styrelsens ordförande ingår i valberedningen ska övriga ledamöter utses genom att styrelsens ordförande senast sex månader före årsstämman erbjuder de två största aktieägarna, baserat på Euroclear Sweden AB:s förteckning över registrerade aktieägare per den sista bankdagen i september innevarande år, möjlighet att utse varsin representant att vara ledamot i valberedningen. Instruktionen för valberedning finns på Volatis hemsida. Information om valberedningens sammansättning, förslag och redogörelse för sitt arbete inför årsstämman 2025 finns på Volatis hemsida.

Valberedningen inför årsstämman 2024 bestod av tre ledamöter. Carin Wahlén, representerande Patrik Wahlén, ledde valberedningens arbete. I nomineringsarbetet inför årsstämman 2024 bedömde valberedningen såväl den nuvarande styrelsens sammansättning och storlek som Volatikoncernens verksamhet. Särskild vikt lades vid Volatis strategier och mål och de krav som koncernens framtida inriktning väntas ställa på styrelsen. Valberedningen har som mångfaldspolicy tillämpat punkt 4.1 i Koden varmed valberedningen beaktat att styrelsen, med hänsyn till Volatis verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, ska ha en ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende de stämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Vidare arbetade valberedningen med målet att uppnå en jämn könsfördelning i styrelsen. Valberedningen föreslog omval av Patrik Wahlén som styrelseordförande och omval av styrelseledamöter Karl Perlhagen, Patrik Wahlén, Björn Garat, Christina Tillman, Anna-Karin Celsing, Magnus Sundström och Maria Edsman till styrelseledamöter för tiden fram till slutet av nästa årsstämma. Efter valet vid årsstämman 2024 är tre av sju bolagsstämmovalda styrelseledamöter kvinnor (vid denna beräkning ingår inte vd i totalt antal styrelseledamöter). En rapport om valberedningens arbete lämnades i valberedningens motiverade yttrande som offentliggjordes inför årsstämman 2024.

Valberedning inför årsstämman 2025
Den 21 oktober 2024 offentliggjorde bolaget att valberedningen inför årsstämman 2025 utsetts och består av: Carin Wahlén (ordförande), representerande Patrik Wahlén, Jannis Kitsakis som representerar Fjärde AP-fonden, samt Karl Perlhagen som representerar sig själv

Aktieägare som vill lämna förslag till valberedningen kan göra detta via bolagets postadress eller via e-post till bolagsstamma@volati.se.

Årsstämman beslutar om:

- Fastställande av årsredovisning
- Utdelning
- Ansvarsfrihet för styrelse och vd
- Val av styrelseledamöter och, i förekommande fall, revisorer
- Ersättning till styrelse och revisorer
- Riktlinjer för ersättning till koncernledningen
- Övriga viktiga frågor

I valberedningens uppgifter ingår att lämna förslag till nästa årsstämma avseende:

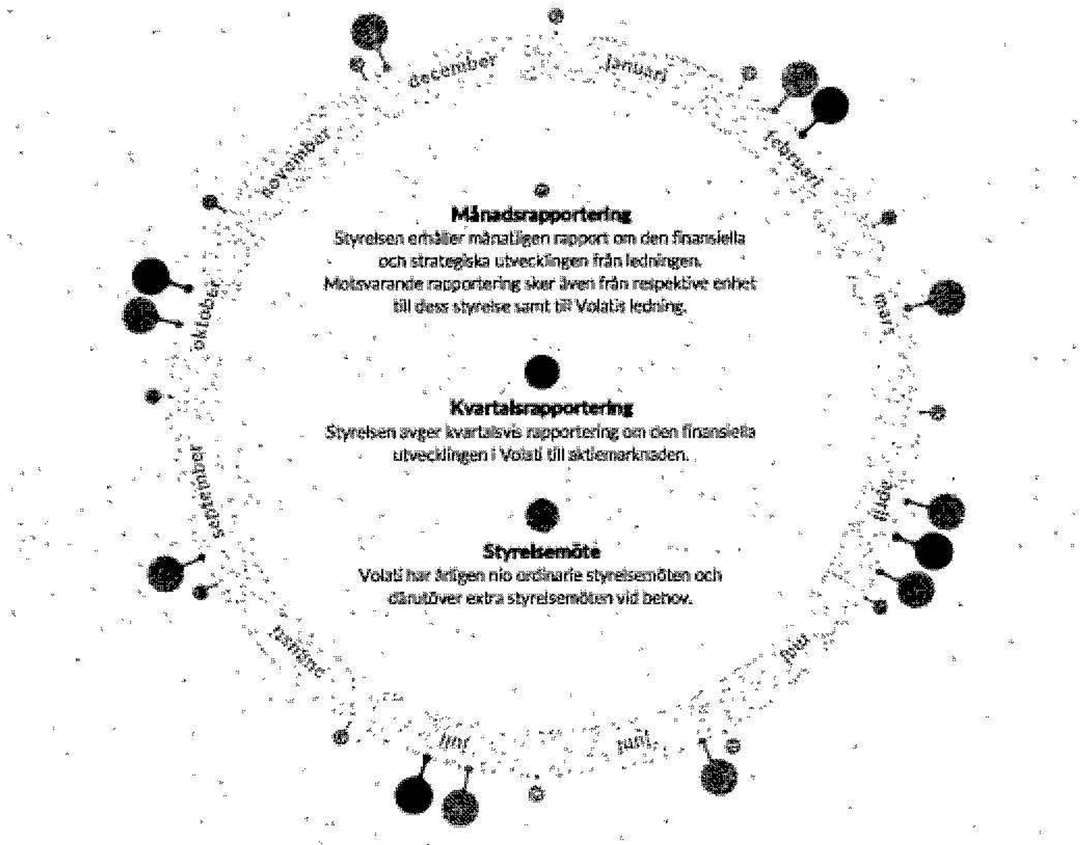
- Ordförande vid stämman
- Styrelsens ledamöter, inklusive antal ledamöter
- Styrelsens ordförande
- Arvode till styrelsens ledamöter
- Annan ersättning för styrelseuppdrag och, i förekommande fall, för utskottsarbete
- Val av revisorer i förekommande fall samt revisorsarvoden
- Ändringar i instruktion för valberedningen, om det är påkallat

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B807E5FB0CA34F8C82B747205F127C9D

Tydlig och metodisk uppföljning

Volati har en årskalender för sitt arbete där styrelsen diskuterar utvalda ämnen vid respektive styrelsemöte. På motsvarande sätt har ledningen i Volati en årskalender med styrelsemöten i respektive affärsområde samt plattform inom Industri.



Månadsrapportering
Styrelsen erhåller månatligen rapport om den finansiella och strategiska utvecklingen från ledningen. Motsvarande rapportering sker även från respektive enhet till dess styrelse samt till Volatis ledning.

Kvartalsrapportering
Styrelsen avger kvartalsvis rapportering om den finansiella utvecklingen i Volati till aktiemarknaden.

Styrelsemöte
Volati har årligen nio ordinarie styrelsemöten och därutöver extra styrelsemöten vid behov.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B807E5FB0CA34F8C82B747205F127C9D

20250811102737

③ Styrelsen

Styrelsen i Volati ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst tio ordinarie ledamöter.

Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter, eller om ändring av bolagsordningen

Styrelsen och styrelsens arbete

Styrelsens övergripande uppgift är att för ägarnas rakning förvalta bolagets angelägenheter och att ansvara för bolagets organisation. Styrelsens arbete leds av styrelseordföranden. Styrelsen ska årligen hålla konstituerande sammanträde efter årsstämman. Därutöver ska styrelsen sammanträda minst fem gånger årligen. Vid det konstituerande styrelsemötet ska bland annat bolagets firmatecknare fastställas samt styrelsens arbetsordning, instruktionen för verkställande direktören och styrelsens instruktioner om rapportering till styrelsen (den så kallade rapporteringsinstruktionen) gås igenom och fastställas. På bolagets styrelsemöten behandlas bland annat bolagets finansiella situation, förvärvsrelaterade frågor, utvärdering av verksamheterna samt övriga relevanta frågeställningar i koncernbolagen. Bolagets revisor närvarar och rapporterar vid styrelsemöten minst en gång per år och därutöver vid behov. Styrelsen är beslutför när mer an hälften av ledamöterna är närvarande. För närvarande består Volatis styrelse av sju ledamöter. Under 2024 hölls nio styrelsemöten i Volati och styrelseledamöternas deltagande vid årets möten framgår av tabell nedan.

Styrelsen har beslutat att en årlig utvärdering av styrelsens arbete ska göras där ledamöterna har möjlighet att ge sin syn på arbetsformer, styrelsematerial, sina egna och övriga ledamöters insatser samt uppdragets omfattning Enligt utvärderingen bedömdes styrelsearbetet fungera mycket bra. Samtliga ledamöter anses bidra på ett konstruktivt sätt till såväl den strategiska diskussionen som styrningen av bolaget och diskussionerna präglas av öppenhet och dynamik. Dialogen mellan styrelse och ledning uppfattas som mycket god.

④ Revisionsutskott

Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott. Revisionsutskottet består av tre ledamöter, Magnus Sundström (ordförande), Patrik Wahlén och Björn Garat. I revisionsutskottet ingår styrelsens ordförande som ledamot men ordförande i utskottet ska vara en ledamot som är oberoende av bolaget och aktieägarna. Revisionsutskottet ska fullgöra de uppgifter som anges i aktiebolagslagen och Revisionsförordningen. Dessa skyldigheter innefattar huvudsakligen följande uppgifter,

- övervaka bolagets finansiella rapportering samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet,
- med avseende på den finansiella rapporteringen övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering,
- hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt om slutsatserna av Revisorsinspektionens kvalitetskontroll,
- informera styrelsen om resultatet av revisionen och om på vilket sätt revisionen bidrog till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt om vilken funktion utskottet har haft,
- granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster,
- biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval och
- bereda styrelsens beslut i ovanstående frågor.

Styrelsens sammansättning

Namn	Uppdrag	Invald	Oberoende av bolaget	Oberoende av större aktieägare	Total ersättning (Mkr)	Mötesnärvaro Under 2024	Mötesnärvaro Revisionsutskott 2024
Patrik Wahlén	Ordförande	2006	Nej	Nej	0,6	9/9	4/4
Karl Perlhagen	Ledamot	2003	Nej	Nej	0,3	7/9	-
Björn Garat	Ledamot	2015	Ja	Ja	0,3	7/9	4/4
Christina Tillman	Ledamot	2016	Ja	Ja	0,3	9/9	-
Anna-Karin Celsing	Ledamot	2018	Ja	Ja	0,3	9/9	-
Magnus Sundström	Ledamot	2018	Ja	Ja	0,3	9/9	4/4
Maria Edsman	Ledamot	2023	Ja	Ja	0,3	9/9	-

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B807E5FB0CA9[illegible]

⑤ Ersättningsutskott

Styrelsen har beslutat att inte inrätta något ersättningsutskott eftersom styrelsen anser det mer ändamålsenligt att hela styrelsen fullgör de uppgifter som enligt Aktiebolagslagen samt Koden ankommer på ersättningsutskottet.

Vad avser ersättningsfrågor innebär detta att styrelsen ska:

- bereda beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställnings villkor för ledande befattningshavare,
- följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare, samt
- följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som bolagsstämman enligt lag ska besluta om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Med ledande befattningshavare avses i detta sammanhang den verkställande direktören för Volati AB samt de övriga personer som ingår i Volatis koncernledning. Storleken på ersättningar som utgått för 2024 framgår av not 5. Ersättningsrapporten för 2024 finns publicerad på webbplatsen. Nuvarande antagna riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare finns i sin helhet återgivna i not 5.

⑥ Investeringskommitté

Styrelsen har inrättat en investeringskommitté I investeringskommittén ingår styrelseordförande Patrik Wahlén (ordförande), styrelseledamot Karl Perlhagen, verkställande direktören Andreas Stenbäck och finansdirektören Martin Aronsson. Investeringskommitténs främsta uppgift är att granska och kvalitetssäkra beslutsunderlag i förvärvs- och avyttrings ärenden. Vidare har investeringskommittén delegerats ett investerings- och avyttringsmandat som bemyndigar den att fatta beslut om förvärv eller avyttringar av aktier eller verksamheter upp till 100 Mkr per förvärv eller avyttring, för hela koncernen.

Styrelsen utser ledamöterna och ordföranden i investeringskommittén, som ska bestå av lägst tre och högst fem ledamöter. Investeringskommittén ska sammanträda vid behov, varvid protokoll ska föras.

⑦ Revision

Revisorn är utsedd årligen av årsstämman. Revisorn har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska Volatis årsredovisning och koncernredovisning, styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning samt bolagsstyrningsrapporten. Granskningsarbetet och revisionsberättelsen föredras på årsstämman. Vid årsstämman 2024 valdes KPMG Aktiebolag (KPMG) till revisionsbyrå intill nästa årsstämma och ersatte således Ernst & Young Aktiebolag (EY). KPMG har valt Helena Nilsson till huvudansvarig revisor. Arvode till revisorn utgår enligt särskild därom träffad överenskommelse i enlighet med beslut på årsstämman. Under 2024 uppgick revisionsarvodet till EY samt KPMG i moderbolaget till 2 Mkr och i koncernen till 11 Mkr samt för revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget till 1 Mkr.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B807E5FB0CA9[illegible]

Volatis operativa modell

Volatis operativa modell är baserad på decentraliserad styrning av verksamheterna, vilket innebär att det dagliga beslutsfattandet sker ute i bolagen, med begränsad inblandning från koncernledningen. Koncernens strategi och styrmodell är baserad på visionen att vara den bästa ägaren för medelstora bolag. Det ska uppnås genom att bevara självständighet i bolagen samtidigt som koncernen skapar långsiktiga förutsättningar och stöd för förändring. Detta sker huvudsakligen genom fyra områden; lokalt entreprenörskap, aktivt ägande, kompetens & ledarskap samt värdeskapande tilläggsförvärv. Volati har en flexibel organisation som möjliggör snabba beslut. En decentraliserad styrmodell skapar en hög nivå av entreprenörskap i verksamheterna, möjliggör en tydlig ansvarsstruktur och bidrar till att Volati kan fortsätta växa med begränsade centrala resurser. Volati anser att ett decentraliserat ledarskap är en viktig framgångsfaktor för en skalbar affärsmodell med flera enheter verksamma inom olika branscher. Ett stort fokus på lokalt entreprenörskap skapar förutsättningar för effektiva och välgrundade beslut. För att säkerställa värdeskapande i hela Volati arbetas en vision och långsiktig strategi fram inom varje enhet. Den långsiktiga strategin konkretiseras i handlingsplaner och tydliga finansiella mål som följs upp kontinuerligt. De finansiella målen för respektive enhet är fokuserade på värdeskapande och inkluderar bland annat tillväxt, EBITA-marginal, kassaflödesgenerering och avkastning på sysselsatt kapital.

Ett decentraliserat ledarskap innebär stort ansvar och tilltro till verksamheternas ledningar, både att leverera resultat men också att vara kulturbärare av Volatis värden. Måluppfyllelse säkerställs genom att skapa tydliga incitament, exempelvis genom delägarskap, samt genom att möjliggöra karriärmöjligheter för anställda inom koncernen.

Bolagsstyrning inom Volati

För att skapa förutsättningar för värdeskapande i en decentraliserad affärsmodell fokuserar Volati på att upprätthålla en hög nivå av professionell bolagsstyrning inom koncernen.

Koncernledningen styr, kontrollerar och följer upp verksamheten i koncernen främst genom att tillsätta affärsområdeschefer, liksom vd och styrelse för enheter inom affärsområde Industri. Koncernledningen följer sedan utvecklingen med hjälp av bland annat sedvanligt styrelsearbete och månadsrapportering från affärsområdena. Styrelserna för och inom affärsområdena består av en eller flera personer ur koncernledningen samt, i förekommande fall, externa styrelsemedlemmar.

Styrelsen sammanträder enligt en noggrant planerad möteskalender som syftar till att maximera enheternas långsiktiga potential tillsammans med bibehållen lönsamhet även i det korta perspektivet. Fyra årliga (minimum) styrelsemöten som avhandlar olika ämnen kombineras med månatliga rapporter för att följa upp strategiska och finansiella mål.

I tillägg till en väl etablerad styrelsemöteskalender har Volati en strukturerad modell för resultatuppföljning som genomsyrar hela koncernen. Månatliga styrelserapporter kompletteras med informella kontakter mellan koncern- och ledningarna i verksamheterna på daglig basis, kontinuerliga riskbedömningar av enheterna samt en årlig utvärdering av lönsamhet, marknadsutsikter och långsiktig strategi. Koncernledningen har inom affärsområdena Salix Group och Ettiketto Group, samt plattformarna inom Industri, kvartalsvisa avstämningar med respektive vd och finans chef där den finansiella utveckling och strategiska initiativ följs upp.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F8CB2B747205F127C9D

Verkställande direktör och ledningsgrupp

Volatis verkställande direktör ansvarar för bolagets löpande förvaltning i enlighet med reglerna i aktiebolagslagen samt de instruktioner för verkställande direktören och den rapporteringsinstruktion som styrelsen har fastställt. Den verkställande direktörens ansvar innefattar bland annat förvärv och avyttringar, personal-, finans- och ekonomifrågor samt löpande kontakter med koncernens intressenter och den finansiella marknaden. Vidare ska den verkställande direktören upprätta delegationsföreskrifter för de ledande befattningshavarna i koncernen samt anställa, entledliga och fastställa villkor för dessa (inom ramen för av årsstämman beslutade riktlinjer).

Den verkställande direktören rapporterar till och ska verkställa de beslut som fattats av bolagets styrelse. Den verkställande direktören ska tillse att styrelsen, i enlighet med gällande rapporteringsinstruktion, får den information som krävs för att kunna fatta väl underbyggda beslut. Vidare ska den verkställande direktören tillse att styrelsen föreläggs de ärenden som ska behandlas av styrelsen enligt tillämplig lagstiftning, bolagsordningen samt interna policys och riktlinjer. Den verkställande direktören närvarar och avger rapport vid samtliga styrelsemöten, utom vid de tillfällen då den verkställande direktören utvärderas av styrelsen samt då styrelsen träffar bolagets revisor utan närvaro av personer från företagsledningen.

Den verkställande direktören har utsett en koncernledning som löpande ansvarar för olika delar av verksamheten. Koncernledningen består av den verkställande direktören, Volatis finanschef, affärsområdescheferna för Salix Group och Ettiketto Group samt Volatis chef för Strategisk HR. Koncernledningen träffas regelbundet för att driva och följa upp aktuella projekt, koncerngemensamma utvecklingsfrågor samt organisatoriska ärenden.

Intern kontroll och risker

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna kontrollen och styrningen av bolaget. För att behålla och utveckla en väl fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen. Däribland ingår styrelsens arbetsordning, instruktioner för den verkställande direktören och rapporteringsinstruktion. Därutöver förutsätter en fungerande kontrollmiljö en utvecklad struktur med löpande översyn. Ansvaret för det dagliga arbetet med att upprätthålla kontrollmiljön åvilar primärt bolagets verkställande direktör. Den verkställande direktören rapporterar regelbundet till bolagets styrelse. Detta sker i enlighet med den gällande rapporteringsinstruktionen samt de rutiner som redogörs för nedan.

I syfte att säkerställa en relevant nivå på kontroll, ska bolagets koncernledning samt respektive enhet fastställa ett antal kontrollaktiviteter som motverkar de mest väsentliga riskerna i riskanalysen. Dessa kontrollaktiviteter fungerar som utgångspunkt för vilken miniminivå av kontroll som måste vara etablerad och fungera i koncernen respektive enheten.

Det ska i koncernen respektive verksamheterna finnas en förteckning över identifierade risker och de kontrollaktiviteter som måste vara etablerade för att motverka riskerna samt en beskrivning av hur kontrollaktiviteternas effektivitet följs upp.

En självutvärdering av minimikraven ska årligen genomföras och rapporteras till respektive verksamhets styrelse. Respektive verksamhets verkställande direktör är ansvarig för självutvärderingsprocessen. Den verkställande direktören sammanfattar årligen de väsentliga slutsatserna av verksamheternas självutvärdering för styrelsen i bolaget.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F8CB2B747205F127C9D

Volati har därutöver inte utsett någon intern revisionsfunktion då det inte bedöms vara nödvändigt för att upprätthålla önskad intern kontroll utan motsvarande tjänster utförs av ledningen, styrelserna samt externa revisorer.

Process för finansiell rapportering
Volati har ett koncerngemensamt rapporteringssystem, Ocra, för samtliga enheter. Enheterna har även separata ekonomisystem som är anpassade till respektive verksamhet. Varje enhet rapporterar månadsvis i Ocra.

1 Rapportering från verksamheterna
Volati har en fastställd tidplan för finansiell rapportering där samtliga bolag månadsvis rapporterar in ett fullständigt rapportpaket med resultat, balansräkning, kassaflöde,. specifika noter, anställningar och investeringar. Rapporteringen görs utifrån relevans för varje plattform (inom Industri) alternativt affärsområde för att effektivt kunna följas upp och analyseras. Rapportpaketet följer lagar, regelverk och redovisningspraxis. Volati arbetar kontinuerligt med att utbilda enheterna och vidareutveckla rapporteringen för att effektivisera processer samt förbättra underlagen för analys av verksamheten på ett kostnadseffektivt sätt.

2 Kvalitativa kommentarer från verksamheterna
Respektive affärsområde alternativt plattform (inom Industri) rapporterar månatligen kvalitativa kommentarer på utvecklingen under den senast föregående månaden avseende den finansiella utvecklingen, specifika strategiska initiativ samt övrig väsentlig information. Rapportering görs till Volatis ledning och till respektive plattforms eller affärsområdes styrelse.

3 Avstämningsarbete
När Volati tagit emot rapporterna görs avstämningar för att säkerställa att rapporteringen gjorts korrekt och är tekniskt korrekt genomförd. Avstämningsarbetet görs av Volatis funktion för koncernredovisning.

4 Analys
Volatis ledning analyserar rapporteringen utifrån den kunskap som finns om respektive affärsområde samt enhet. Koncernledningen har för Salix Group och Etiketto Group, samt enheterna inom affärsområde Industri, kvartalsvisa avstämningar med verkställande direktör och finanschef där den finansiella utveckling och strategiska initiativ följs upp.

5 Konsolidering
Eventuella avvikelser som har uppmärksammats i sammanställningen av legal och operativ uppföljning eller analys- och avstämningsarbete korrigeras efter dialog med verksamheten. Konsolideringsprocessen omfattar bland annat avstämning av eget kapital, interna mellanhavanden, skatt, investeringar och kassaflöde.

6 Rapportering till styrelse
Volatis ledning rapporterar månadsvis den finansiella utvecklingen för koncernen, information om koncernens utveckling, finansiell ställning, pågående projekt och vissa specifika nyckeltal till styrelsen. Styrelsen följer löpande upp den finansiella utvecklingen mot de finansiella målen för Volati. Styrelsen erhåller ett mer omfattande material inför respektive ordinarie styrelsemöte som beroende på temat för styrelsemötet innehåller ytterligare fördjupningar inom relevanta frågor.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B807E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

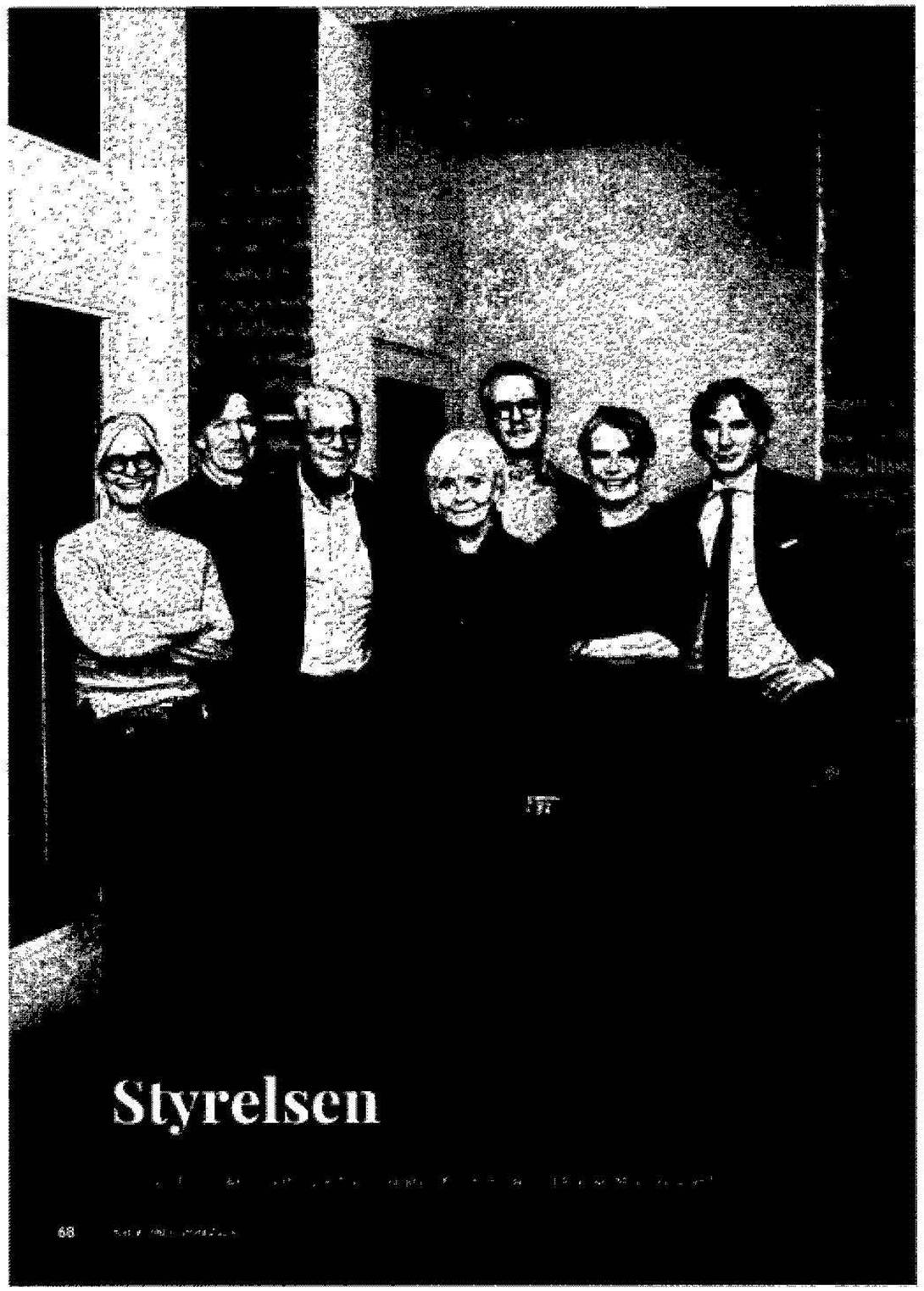
7 Extern rapportering (kvartalsvis)
Volati offentliggör kvartalsvis delårsrapporter och pressmeddelanden. Årsredovisningen trycks och skickas till större aktieägare, prenumeranter och andra intressenter, liksom potentiella förvärvsobjekt och samarbetspartner. Årsredovisning samt äldre rapporter finns tillgängliga på hemsidan.

Bolaget omfattas av bestämmelserna i EU:s marknadsmissbruksförordning nr 596/2014 (MAR) som ställer stora krav på hur bolaget hanterar insiderinformation. I MAR regleras bland annat hur insiderinformation ska offentliggöras till marknaden, under vilka förutsättningar offentliggörandet får skjutas upp samt på vilket sätt bolaget är skyldigt att föra en förteckning över personer som arbetar för bolaget och som fått tillgång till insiderinformation (en så kallad loggbok).

Volati använder det digitala verktyget StrictLog för att säkerställa att dess hantering av insiderinformation uppfyller kraven i MAR och bolagets insiderpolicy; från beslutet att skjuta upp offentliggörandet av insiderinformation hela vägen till det meddelande som ska lämnas till Finansinspektionen när insiderhändelsen är över och informationen har offentliggjorts. Endast behöriga personer i bolaget har åtkomst till StrictLog.

8 Revision
KPMG är revisor för moderbolaget och koncernen som helhet. Enheterna har KPMG som lokala revisorer men det finns ett fåtal undantag för några av enheternas mindre dotterbolag som är nyförvärvade alternativt baserade utanför Sverige. Revisorn genomför under hösten en granskning av intern kontroll och förvaltning som rapporteras till enheterna och Volatis ledning. Vid årsbokslutet sker en revision per december och revisorerna deltar på plats vid inventeringar. Det genomförs också möten med Volatis ekonomifunktion för att diskutera bedömningsposter och andra relevanta frågor under revisionen av årsbokslutet. Revisorn rapporterar de väsentliga noteringarna från revisionen och vid behov deltar revisorn på styrelsemöten. Revisionsrapporteringen innehåller ett trafikljussystem där iakttagelserna graderas efter risk, väsentlighet och kontroll. Varje enhet gör en åtgärdsplan för att säkerställa att revisionsnoteringarna åtgärdas. Vid nästkommande revision av intern kontroll och förvaltning följer revisorn upp att åtgärderna har genomförts.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B807E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D



Styrelsen

Patrik Wahlén
Styrelseordförande sedan 2018, styrelseledamot 2005–2017.
Född 1969.

Utbildning: Ekonomistudier vid Lunds universitet.

Bakgrund: Patrik grundade Volati 2003 tillsammans med Karl Perlhagen. Patrik har tidigare arbetat inom Kennira-koncernen samt Ernst & Young Management Consulting AB.

Aktieinnehav i bolaget: 18 531 509 stamaktier.

Karl Perlhagen
Styrelseordförande 2005–2017, styrelseledamot sedan 2018.
Född 1970.

Utbildning: Ekonomistudier vid Lunds universitet.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Fridhem Fastighetsutveckling AB och Ullna Golf AB, styrelseledamot i Italo Invest AB (samt uppdrag i dotterbolag till Italo Invest AB) och KPVS Holding AB.

Bakgrund: Karl grundade Volati 2003 tillsammans med Patrik Wahlén och har tidigare grundat Cross Pharma AB.

Aktieinnehav i bolaget: 31 380 641 stamaktier samt 300 174 preferensaktier (genom bolag).

Björn Garat
Styrelseledamot sedan 2015.
Född 1975.

Utbildning: Internationella ekonomprogrammet vid Linköpings universitet.

Övriga uppdrag: Finanschef och vice verkställande direktör för AB Sagax (samt uppdrag i dotterbolag till AB Sagax), styrelseledamot i Fastighets-bolaget Emilshus AB, Vassvik Förvaltning Aktiebolag och Paco Holding AB samt styrelsesuppleant i Manolo Holding AB.

Bakgrund: Partner och chef för Corporate Finance på Remium Nordic AB och finansanalytiker. Finanschef och vice verkställande direktör på AB Sagax sedan 2012.

Aktieinnehav i bolaget: 200 000 stamaktier.

Maria Edsman
Styrelseledamot sedan 2023.
Född 1968.

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm. Styrelseutbildning, Styrelseakademin.

Övriga uppdrag: Vd för Bokusgruppen AB, Styrelseledamot, Rusta AB. Styrelseledamot, Bokhandlarföreningen.

Bakgrund: Bland annat styrelseledamot i Lammhult Design Group AB och INTERSPORT AB. Tidigare även affärsområdeschef och vd för Volatis f.d. affärsområde Akademibokhandeln (nuvarande Bokusgruppen) och del av Volatis ledningsgrupp. Tidigare vd Brothers och vd Polarn O. Pyret.

Aktieinnehav i bolaget: 8 257 stamaktier

Christina Tillman
Styrelseledamot sedan 2016.
Född 1968.

Utbildning: Civilekonomexamen vid Stockholms universitet.

Övriga uppdrag: tf. vd Hunter Sales i Stockholm AB, Styrelseordförande för NF11 Holding AB, styrelseledamot i Corem Property Group AB, Grimaldi Industri AB, Footway Group AB samt styrelsesuppleant i Stocksund Financial Services AB.

Bakgrund: Bland annat vd för Odd Molly International AB och Gudrun Sjöden Group AB.

Aktieinnehav i bolaget: 4 091 stamaktier och 300 preferensaktier

Anna-Karin Celsing
Styrelseledamot sedan 2018.
Född 1962.

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Castellum, Landshypotek Bank, Peas Industries, Svensk Husproduktion, Tim Bergling Foundation, Stiftelsen Beckmans Designhögskola, Stiftelsen Orionteatern, Stiftelsen Dansens Hus.

Bakgrund: Chef Investor Relations Swedbank, Informationschef Ratos, styrelseordförande SVT, styrelseledamot Finansinspektionen. Flera rådgivnings- och styrelseuppdrag inom strategi, finansiering och bolagsstyrning.

Aktieinnehav i bolaget: 10 000 stamaktier och 2 000 preferensaktier.

Magnus Sundström
Styrelseledamot sedan 2018.
Född 1954.

Utbildning: Civilingenjör industriell ekonomi Linköpings universitet.

Övriga uppdrag: Vd och ägare av AB 1909 Gruppen samt delägare (50%) av B2B IT-Partner AB.

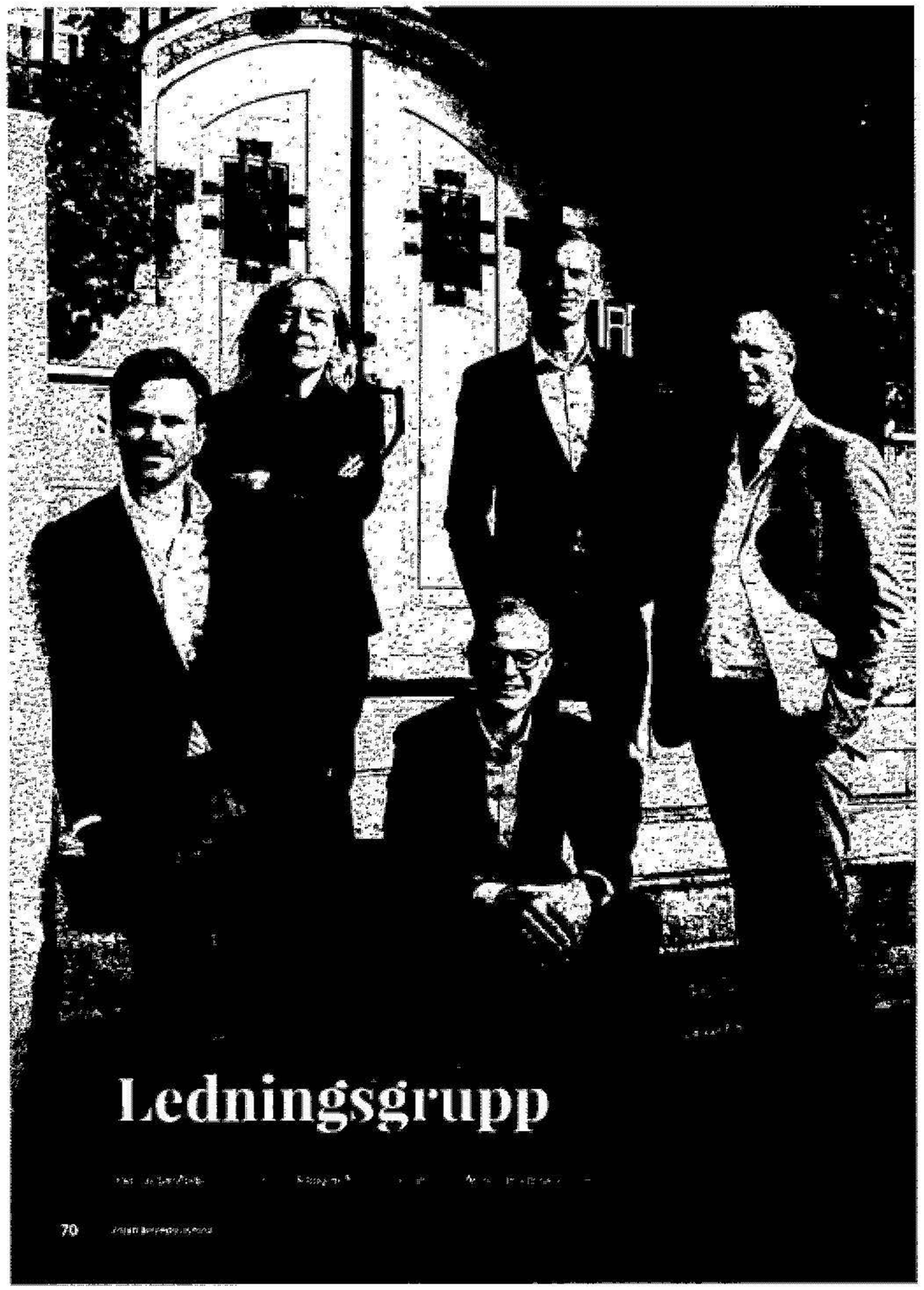
Aktieinnehav i bolaget: 854 758 stamaktier och 29 739 preferensaktier genom närstående bolag.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B607E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B307E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D



Ledningsgrupp

Andreas Stenbäck
Vd sedan 2021. Född 1979.
Utbildning: Civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska högskolan samt kandidatexamen från Stockholms universitet.
Övriga uppdrag: –
Bakgrund: Andreas kommer närmast från rollen som CFO för Volati. Han har tidigare arbetat på Keystone Advisers och MCF Corporate Finance.
Aktieinnehav i bolaget: 716 433 stamaktier samt teckningoptioner som berättigar till förvärv av 221 281 stamaktier.

Martin Aronsson
CFO sedan 2021. Född 1980.
Utbildning: Civilingenjörsexamen från Linköpings Tekniska Högskola samt kandidatexamen från Linköpings universitet.
Övriga uppdrag: –
Bakgrund: Martin har tidigare arbetat på Sweco och McKinsey & Company.
Aktieinnehav i bolaget: 2 002 stamaktier. Köpoption som berättigar till förvärv av 225 000 stamaktier samt teckningsoptioner som berättigar till förvärv av 296 554 stamaktier.

Martin Hansson
Vd affärsområde Salix Group sedan 2021. Född 1975.
Utbildning: Juristexamen från Göteborgs universitet.
Övriga uppdrag: –
Bakgrund: Martin har tidigare arbetat 4,5 år på det tyska holdingbolaget Maxingvest och dessförinnan 17 år på IKEA i olika roller.
Aktieinnehav i bolaget: 10 404 stamaktier och 0,6 procent av aktierna i Salix Group samt köpoptioner i Salix Group.

Rikard Ahlin
Vd Ettiketto Group sedan 2016 och Affärsområdeschef Ettiketto Group sedan 2022. Född 1975.
Utbildning: Byggnadsingenjör Lunds Tekniska Högskola.
Övriga uppdrag: –
Bakgrund: Rikard har jobbat i flertalet roller inom försäljning och produktion inom Ettiketto Group sedan 1998 och tillträdde som vd 2016.
Aktieinnehav i bolaget: 2 500 stamaktier och 4 procent av aktierna i Ettiketto Group.

Åsa Holmgren
Chef Strategisk HR sedan 2024. Född 1967.
Utbildning: Civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska högskolan samt examen från Program for M. Sc. på Handelshögskolan i Stockholm.
Övriga uppdrag: –
Bakgrund: Åsa har tidigare arbetat på EQT, Axel Johnson International, Ernst & Young Management Consulting och ABB.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B807E5FB0CA34F6D22B742205F127C9D

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B807E5FB0CA34F6D22B742205F127C9D

Hållbarhetsredovisning

Allmän information 73

Miljöinformation 82

Social information 89

Bolagsstyrningsinformation 94

Hållbarhetsdata 98

EU:s taxonomiförordning 99

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Allmän information

Hållbarhetsredovisningen upprättas enligt samma konsolideringsgrund som de finansiella rapporterna och avser därav hela Volati-koncernen. Redovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen i dess lydelse som gällde före den 1 juli 2024 och granskas utifrån dessa krav. För att säkerställa att Volati är i linje med kommande lagändringar presenteras årets hållbarhetsredovisning i en struktur som tagit intryck av rapporteringsstandarden European Sustainability Reporting Directive (ESRS) som ligger till grund för EU-direktivet Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Innehållet i hållbarhetsredovisningen utgår därav från koncernens hållbarhetsrelaterade påverkan samt identifierade risker och möjligheter, vilka framgår av den genomförda dubbla väsentlighetsanalysen och de resulterande väsentliga ämnen. Väsentliga ämnen har fastställts med hänsyn till koncernens värdekedja och utgör en sammanhållen linje genom hållbarhetsredovisningen.

Hållbarhetsstyrningen är en del av Volatis övergripande bolagsstyrning och riskhantering. För en helhetsbild av koncernens strategiska utveckling bör därför hållbarhetsredovisningen läsas tillsammans med bolagsstyrningsrapporten och de finansiella rapporterna. Vid de fall förståelse fördjupas genom information som anges i andra delar av årsredovisningen, förtydligas detta vid relevanta avsnitt i hållbarhetsredovisningen.

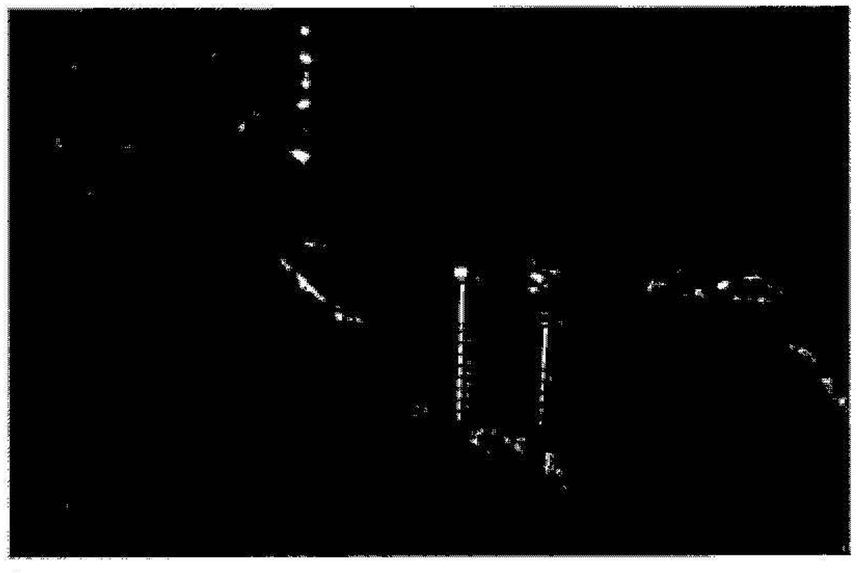


Bild: Heco

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Hållbarhetsstyrning

Styrelse och ledande befattningshavare
Styrelsen bär det yttersta ansvaret för Volatis hållbarhetsarbete och de koncerngemensamma hållbarhetsmålen. Styrelsen får regelbundna rapporter om utvecklingen inom hållbarhetsarbetet och informeras om Volatis väsentliga påverkan, risker och möjligheter, vilket möjliggör att hållbarhetsfrågor integreras som en del i det årliga styrelsearbetet. Hållbarhet utgör del av koncernens strategiska arbete och integreras därför i styrelsens årliga planering. Utöver dess närvaro i strategiska diskussioner behandlades hållbarhet som en agendapunkt vid fyra av nio styrelsesammanträden under 2024. Styrelsen fastställer och godkänner koncernens övergripande strategi, där hållbarhetsfrågor utgör en integrerad del. Strategin konkretiseras i en årlig budget som definierar riktning för de insatser och den finansiering som krävs för att uppnå koncernens hållbarhetsmål.

Styrelsens sammansättning bidrar till att stödja bolagets tillväxt och hanteringen av centrala frågor. Med dess relevanta marknadskunskaper och verksamhetsnära erfarenheter anses Volatis styrelse väl lämpad att fatta informerade beslut om bolagets utveckling och strategiska inriktning. Vid enskilda fall, såsom vid regulatoriska förändringar, har styrelsen möjlighet att tillgå extern kompetens.

För vidare information om ansvarsfördelning inom koncernen och styrelsesammansättning, läs bolagsstyrningsrapporten på sidorna 58–71.

Riskhantering och intern kontroll
Då hållbarhet utgör en del av Volatis riskhantering integreras hållbarhetsrelaterade faktorer i befintliga kontrollaktiviteter. Styrelsen bär det övergripande ansvaret för bolagets interna kontroll och styrning, medan den verkställande direktören primärt ansvarar för att upprätthålla en fungerande kontrollmiljö. Volatis finanschef har tilldelats uppgiften att övervaka hållbarhetsredovisningen och säkerställer att rapporteringen följer gällande lagkrav och riktlinjer. Finanschefen har det operativa ansvaret för att utvärderingen av bolagets hållbarhetsrelaterade påverkan, risker och möjligheter sker i enlighet med rådande rapporteringsramverk.

För att säkerställa tillförlitlighet i hållbarhetsrapporteringen arbetar Volati kontinuerligt med att identifiera, analysera och hantera risker för väsentliga fel i rapporteringen. I linje med hållbarhetspolicyn lämnar verksamheterna årligen uppgifter enligt fastställda minimikrav. Vidare genomför koncernledningen kvartalsvisa avstämningar med verkställande direktör och finanschef i respektive enhet. Processen för datainsamling av utsläppsfaktorer sker i enlighet med GHG protokollet. Väsentliga osäkerhetsfaktorer för hållbarhetsdata härrör främst datainsamling av utsläppsfaktorer. I de fall data är otillgänglig tillämpas internationellt accepterade metoder för uppskattningar.

För detaljerad information om Volatis rutiner för riskhantering och intern kontroll, se bolagsstyrningsrapporten på sidorna 65–66.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E5F80CA2...b2874 205F127C9C

Hållbarhet i den dagliga verksamheten
Som en integrerad del av Volatis affärsmodell utgör hållbarhet en viktig grund i hur koncernen bedriver sin verksamhet. Den decentraliserade styrningsmodellen innebär att huvuddelen av det operativa hållbarhetsarbetet bedrivs i respektive verksamhet. Detta ställer stora krav på verksamheternas ledningsgrupper att kunna identifiera och arbeta utifrån den egna verksamhetens påverkan, risker och möjligheter. Som aktiv ägare följer Volati noga verksamheternas utveckling och förser bolagen med resurser för att effektivt bedriva det operativa hållbarhetsarbetet. Hur väl hållbarhetsfrågor drivs ingår i den samlade prestationsutvärderingen av koncernens ledande befattningshavare.

Bland Volatis verksamheter finns en stor spridning sett till industri och bransch, vilket innebär att de omfattas av skilda hållbarhetsaspekter. Som aktiv ägare tar Volati tydligt ansvar för strategisk riktning och genom att säkerställa tillgång till rätt kompetens kan Volati skapa förutsättningar för verksamheternas utveckling. Nyckelpersoner i hållbarhetsarbetet har genomgått en koncernövergripande utbildning i hållbarhetsfrågor med fokus att öka förståelsen för intressenters förväntningar och ge praktisk kunskap om identifiering av hållbarhetsrisker och möjligheter. Utbildningen inkluderade metoder för att analysera den egna verksamhetens hållbarhetsutmaningar, samt kopplingen mellan dessa och verksamheternas mål och rapportering. Vidare har utbildningen fokuserat på att belysa de finansiella effekterna av hållbarhetsfaktorer och vikten av att balansera miljömässiga, sociala och ekonomiska aspekter för en långsiktigt hållbar utveckling.

Koncerngemensamma styrdokument utgör en central del i Volatis hållbarhetsarbete och styrelsen ansvarar för att godkänna och revidera koncernens styrdokument. Det är den verkställande direktören som har det övergripande ansvaret för att säkerställa att dessa riktlinjer följs i det operativa arbetet. Riktlinjerna säkerställer att hela koncernen arbetar mot gemensamma mål, följer relevant lagstiftning samt upprätthåller koncernens värderingar och standarder. Det operativa hållbarhetsarbetet vägleds av riktlinjer som definieras i följande styrdokument:

- Uppförandekod
- Hållbarhetspolicy
- HR-policy
- Riktlinje för Volatis jämställdhetsarbete
- Riktlinje för riskhantering och internkontroll
- Finanspolicy
- Riktlinje för finansiell rapportering

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E5F80CA34F6CE2B74...205F127C9D

Affärsmodell och strategi

Volati förvärvar och utvecklar starka och framgångsrika verksamheter med målet att skapa långsiktig värdetillväxt. För att kunna agera i linje med det som är långsiktigt bäst för Volatis värdeutveckling är ett hållbart agerande en grundläggande förutsättning.

Volatis affärsmodell är i grunden decentraliserad, baserat på övertygelsen att de bästa affärsbesluten fattas nära kunder och marknad. På motsvarande sätt är de ledande befattningshavarna i verksamheterna bäst lämpade att driva den lokala hållbarhetsagendan. Som aktiv ägare tillför Volati ytterligare värde genom att tillse strategisk riktning och rätt ledning, kapitalallokering samt genom utbildningsinitiativ och kunskapsdelning mellan verksamheterna. Volati stöttar bolagens omställningsresor genom koncerngemensamma mål och har det övergripande ansvaret för att dessa uppnås. Detta arbete säkerställs via en tydlig strategisk agenda som implementeras genom styrelsearbetet i koncernens verksamheter och genom att stärka koncernens hållbarhetsrelaterade kunskaper.

Volati genomför uppföljningar av respektive verksamhets utveckling för att säkerställa de bästa förutsättningarna för att arbetet sker i rätt riktning. Den nuvarande strategin och de tillhörande målen är resultat av en översyn av Volatis hållbarhetsarbete.

Hållbarhet – en integrerad del i Volatis affärsmodell

Koncernens hållbarhetsmål reflekterar att hållbarhet ska integreras i affärsverksamheten. Syftet med hållbarhetsmålen är att mäta och följa upp det arbete som utförs. En viktig förutsättning för att kunna agera långsiktigt hållbart är en stark finansiell ställning. Hållbarhetsmålen ska därför utvärderas i sin helhet och tillsammans med Volatis finansiella mål.

Affärsetik	Volati har nolltolerans mot bristande affärsetik och alla Volatis bolag ska ha effektiva rutiner för att säkerställa god efterlevnad av Uppförandekoden både internt och i värdekedjan.	**Mål:** Noll affärsetiska incidenter i koncernen.	0
Miljö & Klimat	Volati ska reducera gruppens egna utsläpp (Scope 1 & 2) i linje med Parisavtalets 1,5-gradersmål.	**Mål:** En reduktion av utsläppen med 40 procent till 2030 jämfört med basåret 2021.	-26
Medarbetare	Volati ska vara en inkluderande och säker arbetsplats som välkomnar medarbetare med olika bakgrund och erfarenheter	**Mål:** Koncernens ledningsgrupper ska senast 2030 ha en könsfördelning inom spannet 40–60 procent för respektive kön.	28

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E6FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

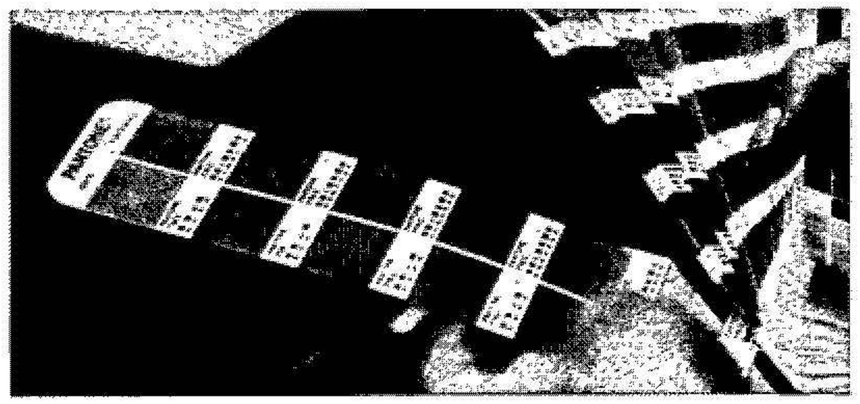


Bild. Ettiketto

Hållbar förvärvsprocess
Vid investeringsbeslut är hållbarhet en av aspekterna som tas i beaktande. Volati ställer krav, integrerar och följer upp hållbarhet i samband med investeringar och som en del av verksamheternas affärsplaner och resultat. Volatis investeringsverksamhet och agerande som ansvarsfull ägare utgår från de tio principerna i FN:s Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt FN:s initiativ för ansvarsfulla investeringar (UNPRI – United Nations Principles for Responsible Investment). Volati förvärvar inte bolag som bedöms bryta mot en eller flera av FN:s Global Compacts principer. Att hållbarhet är en integrerad del av Volatis förvärvsprocess innebär att miljö-, samhälls- och ägarstyrningsaspekter beaktas i analyser och placeringsbeslut. Volati ska därutöver verka för en större öppenhet kring miljö- och samhällsfrågor samt ägarstyrning i investeringar som görs. Nedan följer en övergripande beskrivning av hur Volati integrerar hållbarhet i koncernens förvärvsprocess.

Identifiera förvärvsobjekt
Identifiering av förvärvsobjekt sker primärt i enheterna i Volatis decentraliserade koncern, vilket möjliggör en hög förvärvstakt. Förvärv av nya plattformar hanteras centralt av Volati. Vid identifieringen av förvärvsobjekt ingår utvärderingen av strukturella långsiktiga hållbarhetsaspekter.

Utvärdera förvärvsobjektets hållbarhet
Volatis fokus kommer alltid vara att leverera långsiktigt värde till aktieägare, och att därmed hitta verksamheter med långsiktigt hållbara affärsmodeller. I förvärvsprocessen ingår utvärdering av risker men också av möjligheter för att framgångsrikt utveckla förvärvsobjektets verksamhet mot en hållbar affärsmodell.

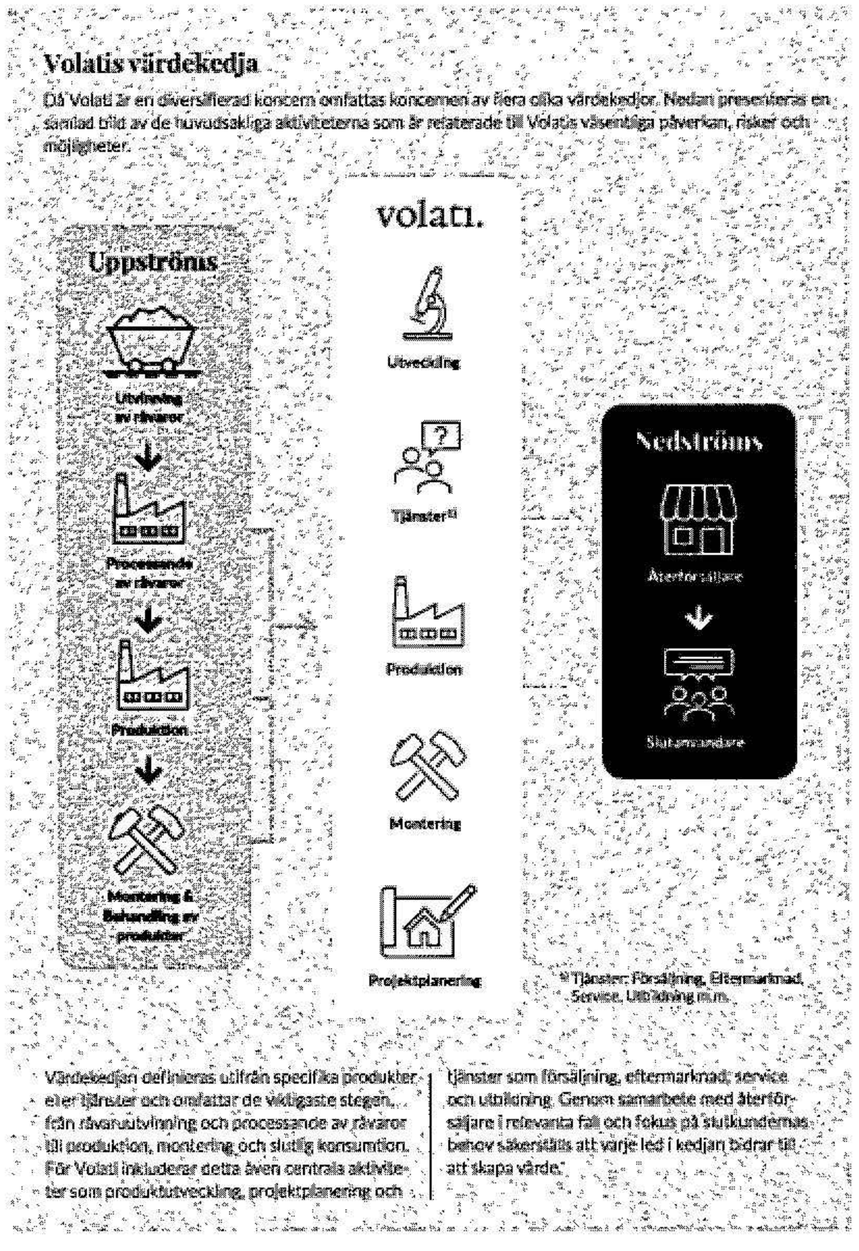
Integrera förvärvobjektet
Efter genomfört förvärv omfattas förvärvad verksamhet av Volatikoncernens hållbarhetsmål och garanteras därmed en värdeskapande hållbarhetsagenda. Volatis decentraliserade styrmodell avser även arbetet kring hållbarhet. Som aktiv ägare säkerställer Volati en hög medvetenhet kring hållbarhet via professionell bolagsstyrning genom ett aktivt styrelsearbete. Den förvärvade verksamheten rapporterar hållbarhetsindikatorer på samma sätt som resterande verksamheter inom koncernen, som sedan analyseras och följs upp av Volati.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E6FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Volatis värdekedja

Då Volati är en diversifierad koncern omfattas koncernen av flera olika värdekedjor. Nedan presenteras en samlad bild av de huvudsakliga aktiviteterna som är relaterade till Volatis väsentliga påverkan, risker och möjligheter.



Värdekedjan definieras utifrån specifika produkter eller tjänster och omfattar de viktigaste stegen, från råvaruutvinning och processande av råvaror till produktion, montering och slutlig konsumtion. För Volati inkluderar detta även centrala aktiviteter som produktutveckling, projektplanering och tjänster som försäljning, eftermarknad, service och utbildning. Genom samarbete med återförsäljare i relevanta fall och fokus på slutkundernas behov säkerställs att varje led i kedjan bidrar till att skapa värde.

Intressentengagemang

En viktig del av Volatis långsiktiga värdeskapande är att aktivt lyssna till intressenter. Genom kontinuerlig dialog identifieras både de omvärldsfaktorer som påverkar Volati och de områden där koncernens verksamheter påverkar omvärlden. Detta möjliggör en kartläggning av relevanta hållbarhetsfrågor och skapar förutsättningar för att agera i linje med vad som långsiktigt är bäst för koncernen. På så sätt stärks Volatis roll som en aktör som skapar långsiktigt värde för koncernens bolag, intressenter och samhället i stort. Analys och uppföljning vidareutvecklas kontinuerligt för att säkerställa ett proaktivt hållbarhetsarbete som drivs i linje med intressenters förväntningar och kommande lagkrav, samtidigt som konkurrenskraften stärks över tid.

Under året har dialoger präglats av de kommande kraven för hållbarhetsrapportering. Intressenter har bjudits in för att dela sina synpunkter på de områden som anses mest relevanta för Volati att prioritera. Arbetet har fokuserat på att identifiera både positiv och negativ påverkan samt att bedöma risker och möjligheter kopplade till Volatis finansiella utveckling med hänsyn till hållbarhetsrelaterade faktorer. Intressenternas synpunkter har sammanvägts och utgör del av beslutsgrunden för resultatet av Volatis dubbla väsentlighetsanalys.

Betydande intressenter	Dialogkanaler	Syfte
Ägare	• Löpande dialog • Kvartalsrapporter och årsbok	En nära dialog med ägare underbygger strategiska beslut, vilket skapar ett gemensamt fokus på långsiktiga mål. Ägarnas insikter och engagemang är en värdefull tillgång som stöder Volati i att fortsätta utveckla visionen om långsiktigt värdeskapande.
Finansiärer	• Löpande dialog • Kvartalsrapporter och årsbok • Lånedokumentation	Att hålla långivare informerade om bolagets utveckling och tydligt kommunicera affärsplaner säkerställer förutsättningar till finansiering och långsiktiga relationer.
Investerare / aktieägare	• Årsstämman • Kvartalsrapporter och årsbok • Investerardialoger • Presentationer	Volati fokuserar på att leverera långsiktigt värde och öka engagemang genom att förse aktieägare med korrekt och tillförlitlig information.
Representanter från plattformarna	• Löpande dialog • Standardiserad rapportering • Styrelsemöten	Genom strukturerad rapportering och styrelsemöten kompletterat med informella kontakter följs verksamheternas utveckling noga för att garantera förutsättningar för tillväxt och värdeskapande.
Leverantörer	• Löpande dialog • Uppföljningsmöten • Leverantörsgranskningar	Verksamheterna arbetar systematiskt i sin leverantörskedja och dialog gentemot leverantörer. Dialoger syftar till att främja affärsetiska ageranden och prioritera hållbara relationer med leverantörer som delar Volatis värderingar.
Medarbetare	• Medarbetarsamtal • Utbildningar • Medarbetarundersökningar • Intranät per plattform	För att säkerställa långsiktig konkurrenskraft strävar Volati efter att skapa en säker och inkluderande arbetsmiljö som främjar utveckling. Genom att identifiera behoven i verksamheterna och agera som aktiva ägare skapas rätt förutsättningar och starka gemensamma värderingar.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E5FB0CA34F0CB2B747205F127C8D

2025081102741

Volatis dubbla väsentlighetsanalys

I förberedelse för kommande krav på hållbarhetsrapportering har Volati under året uppdaterat sin väsentlighetsanalys. Analysen har utförts i linje med de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering och bygger på principen om dubbel väsentlighet, vilket innebär att analysen utgår från perspektiven finansiell väsentlighet och påverkansväsentlighet. Finansiell väsentlighet adresserar de risker eller möjligheter hållbarhetsrelaterade faktorer utgör för det finansiella resultatet och den långsiktiga utvecklingen. Påverkansväsentlighet syftar till de effekter som verksamheten har på miljö och samhälle, utifrån positiv påverkan och negativ påverkan. Den dubbla väsentlighetsanalysen har genomförts med hänsyn till de ämnen och tillhörande underämnen som fastställs i de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering.

Process för dubbel väsentlighetsanalys

1 Nulägesanalys
I den inledande fasen utfördes en inventering av koncernens verksamheter där värdekedjan stod i fokus. Analysen omfattade aktiviteter i den egna verksamheten, uppströmsaktiviteter i leverantörsledet och nedströmsaktiviteter i kundledet. För att säkerställa att analysen täcker hela Volatis verksamhet kartlades aktiviteter inom respektive plattform. Inom ramarna för kartläggningen inkluderades bland annat plattformarnas geografier, leverantörsförbindelser samt produkt- och tjänsteutbud. Därtill genomfördes marknadsundersökningar i kombination med en kartläggning utifrån internationella ramverk.

2 Intressentdialog
I processen integrerades synpunkter från ett urval av intressenter. Dialoger fördes med externa intressenter så som investerare och ägare, samt interna intressenter i form av representanter från respektive plattform. Dialogen fokuserade på att fånga upp relevanta aspekter för Volatis omvärld och intressentgruppernas fokusområden.
Dialoger sammanställdes för att kunna definiera relevans av hållbarhetsämnen och säkerställa en balanserad bild av Volatis risker och möjligheter samt påverkansfaktorer.

3 Bruttolista över väsentliga ämnen
Utifrån analys och intressentdialoger utfärdades en bruttolista över potentiellt väsentliga ämnen. För finansiell väsentlighet utvärderades risker och möjligheter utifrån de finansiella effekternas omfattning och sannolikhet. För påverkansväsentlighet utvärderades positiv och negativ påverkan utifrån allvarlighetsgrad och sannolikhet.

4 Fastställande av troskelvärden
Kriterier och troskelvärden fastställdes för att prioritera graden av väsentlighet för respektive ämne som konstaterades på bruttolistan. En gränsdragning för väsentliga hållbarhetsfrågor beslutades om. De identifierade påverkansfaktorerna samt riskerna och möjligheterna bedömdes därefter baserat på följande kriterier:

1. Finansiell effekt baserat på bedömning av graden av risk eller möjlighet. Betygsskalan har ett intervall från "låg" till "mycket allvarlig"
2. Allvarlighetsgrad av positiv eller negativ påverkan. Betygsskalan har ett intervall från "ingen" till "absolut"
3. Sannolikhet att påverkan kommer inträffa. Betygsskalan har ett intervall från "inte alls sannolik" till "definitiv"

5 Vasentlighetsbedömning
Utifrån fastställd metod poängsattes respektive punkt på bruttolistan. Resultatet gav utfall i fyra väsentliga ämnen med sex tillhörande underämnen. För att resultatet framöver ska kunna integreras i Volatis strategiska planering var det avgörande att beslutsfattare informerades om dess innebörd. De identifierade väsentliga ämnena validerades av interna nyckelintressenter, inklusive representanter från koncernledningen, och resultatet presenterades för Volatis styrelse. Volatis ledande befattningshavare har därmed varit involverade i arbetet, där reultatet kommer att integreras i det strategiska arbetet framöver.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E5FB0CA34F3C82B747208F127C9D

Resultat av Volatis dubbla väsentlighetsanalys

Resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen innebär att Volatis tidigare väsentlighetsbedömning uppdateras. De ämnen som identifieras som väsentliga i den nya bedömningen speglar i stora drag tidigare fastställda faktorer. Nuvarande strategi och hållbarhetsmål inkluderar därav de områden som är mest relevanta för verksamheten. En skillnad är att årets väsentlighetsbedömning antog ett dubbelt perspektiv.

Väsentligt ämne	Finansiell väsentlighet / Påverkansväsentlighet	Förekomst i värdekedjan
Klimatförändringar		
• Begränsning av klimatförändringar	Risk, Negativ påverkan	Uppströms
• Energi	Negativ påverkan	Egen verksamhet
		Nedströms
Resursanvändning och cirkulär ekonomi		
• Resursflöden inklusive resursanvändning	Negativ påverkan	Uppströms
		Egen verksamhet
Medarbetare		
• Anställningsvillkor	Möjlighet, Positiv påverkan	Egen verksamhet
• Lika behandling och möjligheter för alla	Möjlighet, Positiv påverkan	
Ansvarsfullt företagande		
• Affärsetik inklusive anti-korruption	Negativ påverkan	Uppströms
		Egen verksamhet
		Nedströms

Volatis väsentliga ämnen

Miljö	Socialt	Styrning
• E1 Klimatpåverkan	• S1 Medarbetare	• G1 Ansvarsfullt företagande
• E2 Förorening	• S2 Arbetare i värdekedjan	
• E3 Vatten och marina resurser	• S3 Berörda samhällen	
• E4 Biologisk mångfald och ekosystem	• S4 Konsumenter och slutanvändare	
• E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi		

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E5FB0CA34F8C82B747208F127C9D

2025081102742

Miljöinformation

Volati överordnade syfte är att skapa långsiktigt aktieägarvärde. Som en del i detta betraktar Volati det som del av sitt ansvar att bidra till den gröna omställningen. Affärsmodeller som inte anpassas riskerar att förlora konkurrenskraft gentemot medarbetare, kunder och samhället i stort. Genom tydliga målsättningar vill Volati bidra till samhällets omställning, utifrån bolagets unika förutsättningar och affärsmodell.

Påverkanshantering är en komplex och resurskrävande process som innebär både utmaningar och risker. Volatis ambition är att skapa långsiktig värdetillväxt genom att balansera de risker och möjligheter som klimatförändringar medför. Genom tydlig styrning, ambitiösa mål och kontinuerlig uppföljning stärker Volati sin förmåga att bidra till en hållbar omställning och samtidigt skapa värde för både ägare och samhället i stort.

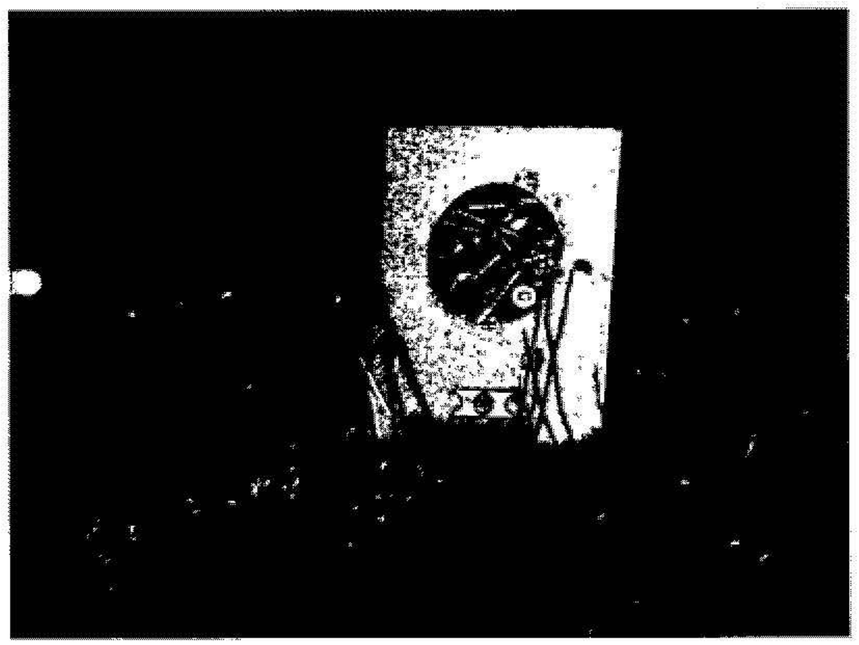


Bild: Heco

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747208F127C9D

Klimatförändringar

Påverkan, risker och möjligheter
Koncernens klimatpåverkan består huvudsakligen av CO_2e-utsläpp som genereras i samband med produktionen och den operativa verksamheten. Energiförbrukning har identifierats som en väsentlig faktor, då den står för en betydande del av de relaterade CO_2e-utsläppen. Hanteringen av klimatpåverkan är en resurskrävande process, omställningsarbete kan därmed innebära potentiella risker. Flera av Volatis verksamheter är aktiva inom sektorer där omställningsprocesser är omfattande och kräver ett långsiktigt åtagande. Samtidigt medför klimatpolitiska åtgärder ökade krav på företag att följa alltmer komplexa regelverk. Volati arbetar proaktivt för att identifiera och hantera hållbarhetsrelaterade risker samtidigt som fokus ligger på att begränsa klimatpåverkan.

Genom tydliga målsättningar och regelbunden uppföljning bedrivs ett strukturerat arbete som kombinerar riskhantering med insatser för att reducera koncernens klimatpåverkan. I enlighet med Volatis väsentlighetsbedömning redovisas klimatrelaterade faktorer inom områdena Begränsning av klimatförändringar och Energi.

Begränsning av klimatförändringar
Klimatinventeringen för 2024 visade att de totala CO_2e-utsläppen inom Volatikoncernen för Scope 1 och Scope 2 uppgick till 4 730 ton. Direkta utsläpp inom Scope 1 omfattar bolagets egna fordon och maskiner, egna pannor för uppvärmning samt kylanläggningar, och stod under året för 54 procent av koncernens totala CO_2e-utsläpp. Utsläppen inom Scope 2 som genereras från förbrukningen av inköpt och anskaffad energi, utgjorde 46 procent av koncernens totala CO_2e-utsläpp.

Volati påverkas av de samhällsförändringar som uppstår till följd av klimatförändringar. För att effektivt hantera risker kopplade till förändrade konsumentbeteenden och skärpta lagkrav bedrivs ett proaktivt arbete för att reducera koncernens klimatpåverkan och utveckla mer hållbara produkter för kunder. Transparensen stärks genom mätning, uppföljning och målsättningar, vilka omsätts i konkreta aktiviteter inom miljö och klimat. Hållbarhetsindikatorer rapporteras standardiserat från verksamheterna, vilket möjliggör analys och uppföljning av klimatpåverkan och risker. Vid förvärvsprocesser beaktas klimatrelaterade faktorer, och förvärvsobjekt utvärderas utifrån långsiktiga hållbarhetsaspekter. Dessutom undersöks möjligheterna att utveckla förvärvsobjektens verksamheter mot mer hållbara affärsmodeller.

Genom plattformarna förekommer viss verksamhet som är anmälningspliktig miljöfarlig. Därutöver bedriver några av koncernens bolag verksamhet på fastigheter som har visst mått av miljöföroreningar och några verksamheter har bedrivit aktivitet i fastigheter som på grund av historiska verksamheter blivit förorenade. Tidigare har en miljörisk relaterat till tidigare verksamhet på en fastighet inom Salix Group identifierats. Risken är ännu inte kvantifierad då storleken på risken och ansvarsfrågan fortfarande inte är tillräckligt utredda. Volati har under 2024 följt gällande lagar och regler och har inte erhållit några böter eller sanktioner relaterade till miljöfrågor.

Arbetet för att begränsa klimatpåverkan är en del av Volatis decentraliserade styrmodell och bygger på en hög medvetenhet om koncernens påverkan och de tillhörande riskerna. Verksamheterna inom koncernen utformar processer baserade på sina specifika behov och klimatpåverkan. För att uppnå dessa mål arbetar bolaget aktivt med att minska klimatpåverkan från inköpta råmaterial, produkter och tjänster, samt från transporter och produktanvändning.

Klimatinventeringar genom åren har visat att fordonsflottan är en av koncernens största utsläppskategorier. Detta har adresserats genom

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747208F127C9D

strukturerade åtgärder för att minska andelen fossildrivna fordon inom koncernen. Ett exempel är Salix Business Partners, där 99 procent av gaffeltruckarna är eldrivna. Detta bidrar inte enbart till att minska utsläppen, utan förbättrar också arbetsmiljön genom ökad luftkvalitet och lägre ljudnivåer. Ett annat exempel är St Eriks, som kontinuerligt arbetar med att fasa ut fossildrivna fordon. Som en del av detta arbete utvärderas möjligheten att ersätta diesel med HVO-drivmedel för hjullastare.

Andelen elfordon inom Volatikoncernen uppgick 2024 till 45 procent, en ökning från 40 procent föregående år.

Energi

Den rapporterade energiförbrukningen för 2024 omfattar elektricitet, bränsleförbränning, fjärrkyla och fjärrvärme, vilka tillsammans utgjorde 64 procent av koncernens totala växthusgasutsläpp. För att minska klimatpåverkan inom fjärrvärmekategorin fokuseras arbetet på energioptimering och effektivisering av bolagens fastigheter samt på aktiva val av leverantörer som erbjuder bra alternativ för energikällor.

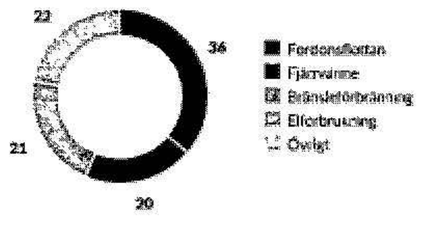
Då flera av Volatis verksamheter är energiintensiva är både valet av inköpt energi och en effektiv energianvändning avgörande. Inom koncernen pågår aktivt arbeta för energieffektivisering inkluderat åtgärder för att minska elförbrukningen. Verksamheterna ska sträva efter att ingå avtal med leverantörer av förnybara källor för att säkerställa en hållbar energitillgång. Elförbrukning inom koncernen utgör cirka 22 procent av koncernens samlade koldioxidutsläpp. El köps in i bred utsträckning med Naturskyddsföreningens märkning Bra Miljöval, vilken är förnybar, med högsta möjliga ställda miljökrav. Inom fjärrvärme har en stor leverantör satt som mål att senast 2025 endast använda fossilfria bränslen. En annan stor leverantör har som mål att uppnå nettonollutsläpp av växthusgaser från sin verksamhet senast år 2035.

För den energiförbrukning verksamheterna har direkt kontroll över tar flera verksamheter sitt ansvar för att optimera energianvändning och hitta hållbara lösningar. Ett exempel är St Eriks, som har implementerat en strategi för att uppnå 100 procent fossilfria och förnybara bränslen i egna arbetsmaskiner och transporter till kund senast 2030.

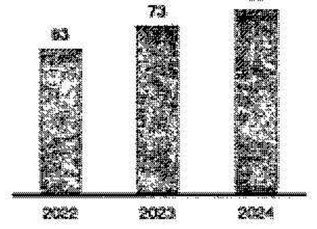
Styrning

För att driva ett framgångsrikt hållbarhetsarbete sker viss central styrning av koncernens påverkan och risker. Volati tar som aktiv ägare ansvar för att sätta strategisk riktning och definiera riktlinjer som stödjer arbetet med att nå koncernens gemensamma mål. Volati har en strukturerad process för att

Utsläpp per kategori, %



Andel förnybar el, %



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

fastställa den strategiska agendan tillsammans med samtliga verksamheter. Processen omfattar utveckling av vision, affärsidé, målsättning och strategi (VAMS).

Volati har utvecklat ett koncerngemensamt ramverk för hållbarhetsarbete i form av en hållbarhetspolicy, som säkerställer att verksamheterna uppfyller en rad minimikrav. Utöver minimikraven ska respektive affärsområde samt plattformar anpassa sina hållbarhetsinsatser utifrån respektive verksamhets förutsättningar och behov. För att möjliggöra tillförlitlig mätning av Scope 1- och Scope 2-utsläpp fastställer policyn att verksamheterna ska mäta och samla in data enligt definierade indikatorer. Ett standardiserat frågeformulär har tagits fram och besvaras årligen av koncernens dotterbolag. För att säkerställa jämförbarhet adderas utsläpp från förvärvsobjekt till det definierade basåret. Volatis Uppförandekod betonar att samtliga verksamheter förväntas analysera och vidta åtgärder inom de hållbarhetsområden där de kan generera bäst resultat. Styrelsen har antagit dessa policys för att stödja Volati och dess verksamheter i att framgångsrikt genomföra hållbarhetsaktiviteter och skapa mervärde.

Då koncernens kreditfaciliteter omvandlats till hållbarhetslänkade lån är lånevillkoren delvis knutna till Volatikoncernens arbete med att reducera sitt CO_2e-avtryck. Då framsteg utvärderas i förhållande till hållbarhetsmålen krävs kontinuerlig uppföljning. Att sammanlänka finansiering till hållbarhetsmål stärker ytterligare Volatis hållbarhetsstyrning som en integrerad och prioriterad del av företagets verksamhet och övergripande strategi.

Relaterade styrdokument

- Hållbarhetspolicy
- Uppförandekod

Aktiviteter som utförts under året

Volatis styrning syftar till att sätta standarder på koncernnivå vilket i sin tur sätter riktlinjer och möjliggör klimatbegränsning och riskminimering inom verksamheterna. Under 2024 anslöt Volati till Science Based Targets initiative (SBTi), vilket markerar ett betydande steg i koncernens arbete för att reducera klimatpåverkan. SBTi är ett globalt initiativ som hjälper företag att sätta vetenskapligt grundade utsläppsminskningsmål i linje med den senaste klimatforskningen och Parisavtalets mål. Genom att ansluta sig till SBTi åtar sig Volati att inom en tidsram på 24 månader utveckla och fastställa konkreta reduktionsmål och strategier som uppfyller SBTis kriterier. Detta inkluderar en omfattande kartläggning av koncernens klimatpåverkan, inklusive utsläpp inom Scope 1, Scope 2 och relevanta delar av Scope 3, samt en detaljerad plan för att reducera utsläppen. Åtagandet innebär att koncernens klimatmål kommer att fördjupas för att möta globala klimatkrav och driva hållbarhetsarbetet framåt. Åtagandet reflekterar en strategisk prioritering där utveckling kombineras med ambitionen att fortsatt bidra till en global hållbar omställning. Samtidigt förstärker det koncernens långsiktiga värdeskapande genom att minska klimatrelaterade risker och positionera verksamheterna för framtida krav och möjligheter.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Mål & utfall

Miljö & klimat

Volati ska reducera gruppens egna utsläpp (Scope 1 & 2) i linje med Parisavtalets 1,5-gradersmål.

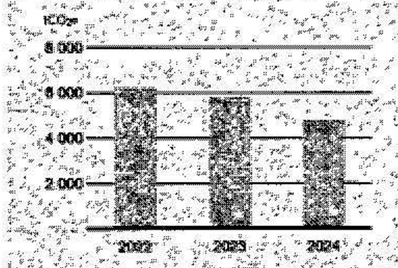
Mål: En reduktion av utsläppen med 40 procent till 2030 jämfört med basåret 2021.

-26%

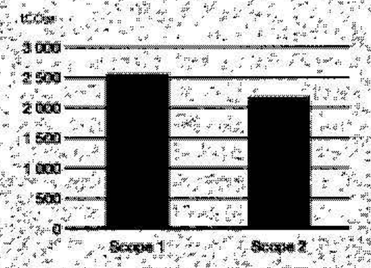
Koncernens CO_2e-utsläpp för Scope 1 & 2 reducerades under 2024 med 26 procent jämfört med basåret 2021, vilket är ett resultat av flera hållbarhetsförflyttningar inom koncernen under året, i linje med målsättningen för 2030. Andelen elektricitet från förnybara energikällor har ökat till 80 procent, jämfört med 73 procent föregående år. Detta innebär en utsläppsreduktion på 1 062 tCO_2e mellan 2023 och 2024.

Förändringar inom fordonsflottan, där antalet bränslefordon har minskat samtidigt som el- och hybridfordonen har ökat, har bidragit till en utsläppsreduktion på 387 tCO_2e mellan 2023 och 2024. Därtill har en optimering av lokaler samt övergången till grön el i flera verksamheter, resulterat i betydande utsläppsminskningar.

Utsläpp Scope 1 & 2



Utsläpp per Scope och affärsområde



[1] Förvärvade bolags upprättade CO_2e-utsläpp återläggs för jämförbarhet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E5FB0CA34F4D82B74F205F127C9D

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Påverkan, risker och möjligheter

Resurseffektivitet är ett centralt fokus inom området miljö och klimat. Genom att integrera hållbara metoder kan både miljömässiga vinster och ekonomiska fördelar uppnås. Cirkulära arbetssätt skapar dessutom nya affärsmöjlig heter som möjliggör en stärkt konkurrenskraft. Då koncernen bedriver producerande verksamhet har utmaningar inom området identifierats. Brist på cirkulära flöden och resurseffektivitet kan leda till en negativ omvärldspåverkan genom resursanvändningen i produktionen av varor och tjänster. För att möta dessa utmaningar arbetar Volati aktivt med att styra verksamheterna mot hållbar produktion och cirkulära resursflöden.

Resursinflöden

Resursinflöden avser de råvaror, material, energi och andra resurser som är nödvändiga för att driva produktion och verksamhet. Dessa inflöden är avgörande för tillverkningen av produkter och inkluderar både förnybara och icke-förnybara resurser. Som aktiv ägare strävar Volati efter att utveckla sina verksamheter mot ett mer cirkulärt fokus genom att tillföra kompetens och resurser. Ambitionen är att stödja verksamheterna i att effektivt hantera resursinflöden på ett sätt som anpassar sig till förändrade konsumentbeteenden och uppfyller de ökade krav som ställs av lagstiftare.

Enligt Volatis decentraliserade styrmodell fastställer verksamheterna, utöver de koncerngemensamma målen, enskilda målsättningar Verksamheterna arbetar kontinuerligt med att utveckla processer för att integrera hållbara metoder och främja cirkuläritet. Inom ramen för S:t Eriks ambition att uppnå klimatneutralitet senast 2045 har bolaget satt som mål att erbjuda klimatneutral betong till sina kunder till 2030. För att nå detta mål investerar S:t Eriks i förbättringar av betongrecept och tillverkningstekniker som stöder mer hållbara produktionsprocesser.

Som ett led i att erbjuda kunder hållbara lösningar, har samtliga enheter inom Ettiketto Group i Sverige certifierats. Genom FSCR-certifikat får kunder möjlighet att spåra materialursprung, från utvinning av råvara till färdig etikett. Certifieringen genom ISCC PLUS-standarderna innebär att Ettiketto Group erbjuder produkter tillverkade av förnybara och biobaserade plastmaterial. Materialen kan spåras till sitt ursprung där varje aktör i värdekedjan har uppfyllt standardernas hållbarhetskrav.

Styrning

För att hantera sin påverkan har Volati satt en gemensam riktning för att främja en effektiv och cirkulär resursanvändning inom koncernen. Hållbarhetspolicyn fastställer att verksamheterna ska följa gällande lagar och regler samt ta ansvar för samhällets gemensamma resurser. Det koncernövergripande ramverket anger minimikrav för hållbar resursförvaltning och begränsning av utsläpp av skadliga ämnen vid hantering av farligt avfall. Policyn inkluderar ett standardiserat frågeformulär som ska besvaras årligen av verksamheterna. Detta formulär innefattar indikatorer för resursanvändning

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E5FB0CA34F4D82B74F205F127C9D

som verksamheterna ansvarar för att mäta och inrapportera. Styrelsen har antagit dessa policys som syftar till att stödja Volati och dess verksamheter i att nå framgång inom sina hållbarhetsaktiviteter.

Volati ska, som en aktiv ägare, utveckla sina verksamheter mot ett starkt fokus på cirkularitet genom att bidra med ledarskap, kompetens och resurser. Detta är ett arbete som fortgår inom koncernen.

Relaterade styrdokument
- Hållbarhetspolicy
- Uppförandekod

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Social information

På Volati har vi en grundläggande övertygelse om att alla människor har lika värde. Med en mångfald av intressenter som representerar olika bakgrunder och kulturer – såväl inom den svenska verksamheten som genom internationella verksamheter, leverantörer och kunder – är det avgörande att interaktioner präglas av öppenhet och respekt.

För att möta detta behov strävar Volati efter en diversifierad arbetsstyrka som speglar de samhällen där bolaget verkar. Volatis ambition är att erbjuda en arbetsmiljö som är trygg, säker och inkluderande. En god arbetsmiljö, där olikheter välkomnas och värderas, skapar förutsättningar för engagerade medarbetare, bättre beslutsfattande och stärker Volatis attraktionskraft som arbetsgivare.



Bild: Etiketto

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B74 7205F127C9D

Medarbetare

Påverkan, risker och möjligheter
För att minimera riskerna som en alltför homogen arbetsstyrka skulle medföra, tillämpas ett aktivt arbete för att upprätthålla en hälsosam och säker arbetsmiljö som präglas av utvecklingsmöjligheter. En central framgångsfaktor för Volati är att säkerställa att koncernens verksamheter och dess medarbetare har tillgång till rätt kompetens och kontinuerlig utveckling. Kompetens och ledarskap utgör en integrerad del av Volatis affärsmodell, genom aktivt ägande stöds verksamheterna till att nå sin fulla potential. Detta arbete är centralt för att positionera Volati som en attraktiv arbetsgivare för både nuvarande och framtida medarbetare

Medarbetarfokus som en central del av Volatis modell skapar konkurrensfördelar, samtidigt som det genererar mervärde och bidrar till en positiv påverkan för medarbetarna.

Hälsa och säkerhet
I delar av verksamheterna förekommer arbetsuppgifter som medför risk för arbetsskador, olyckor eller stress. För att säkerställa trygga arbetsförhållanden tillämpas ett systematiskt arbetsmiljöarbete inom respektive verksamhet i syfte att förebygga olyckor och säkerställa bra balans mellan arbete och privatliv.

Volati betraktar systematiskt arbetsmiljöarbete (SAM) som en integrerad del av varje ledares dagliga arbete. Verksamheternas ledande befattningshavare ska, med stöd av koncerngemensamma riktlinjer, säkerställa att arbetsmiljoarbetet bedrivs strukturerat och effektivt. I enlighet med koncernens HR-policy ska respektive affärsområde samt plattformarna utveckla en arbetsmiljöpolicy som är anpassad efter verksamhetens specifika behov. Policyn ska säkerställa att processer följer gällande nationella regelverk och fastställa tydliga ramar för att identifiera, implementera och följa upp arbetsmiljöinsatser. Ledande befattningshavare ansvarar för att definiera arbetsmiljöramar, övervaka att insatser genomförs effektivt och säkerställa att medarbetarna har rätt kompetens, kunskap och verktyg för att utföra sina arbetsuppgifter säkert. För att främja kontinuerliga förbättringar och upprätthålla en god arbetsmiljö har flertalet verksamheter etablerat skyddskommittéer som sammanträder regelbundet. Arbetsmiljöarbetet ska även utgå från andra relevanta styrdokument, såsom verksamheternas alkohol- och drogpolicy.

För att upprätthålla en hälsosam arbetsmiljö erbjuds medarbetarna kontinuerligt utbildningar, friskvårdsbidrag och andra hälsofrämjande aktiviteter som stärker välbefinnandet på arbetsplatsen. Arbetsmiljöer följs upp årligen genom medarbetarsamtal.

Mångfald och jämställdhet
Volati arbetar målmedvetet för att attrahera, utveckla och behålla kvalificerade och engagerade medarbetare. En diversifierad medarbetarkår är en avgörande framgångsfaktor, då det bidrar till innovation och utveckling genom att tillföra nya perspektiv och idéer. För att främja mångfald och inkludering bedrivs ett aktivt arbete för att säkerställa att alla medarbetare behandlas rättvist och respektfullt. Volati har en nolltolerans mot diskriminering och kränkande behandling. Bolaget strävar efter att skapa en arbetsmiljö där alla känner sig trygga, uppskattade och engagerade i sitt arbete.

Volatis Uppförandekod beskriver Volatis värderingar och förväntningar på medarbetarnas agerande. Kravet på Volatis plattformar är att alla medarbetare möts av uppförandekoden åtminstone en gång per år, till exempel genom utbildning, gruppdiskussion eller som del av ett bolagsmöte. Koncernens HR-policy fastställer att respektive affärsområde samt plattformarna ska ha dokumenterade riktlinjer och instruktioner för att hantera trakasserier, kränkande behandling och diskriminering. Dokumentationen ska finnas tillgänglig för samtliga medarbetare och riktlinjerna ska tydligt kommuniceras.

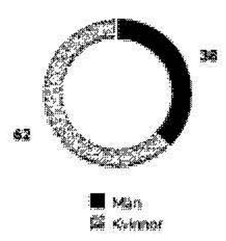
Volatis HR policy fastställer riktlinjer för hur verksamheterna ska arbeta med att integrera mångfald på arbetsplatsen. Policyn anger att jämställdhetsplaner ska upprättas och implementeras som en del av bolagsstyrelsernas agenda. För att garantera inkluderande och transparenta processer ska respektive styrelseordförande och vd ansvara för att driva dessa processer och säkerställa att arbetet sker i samverkan med både medarbetare och fackliga organisationer. Som en del av arbetet utförs årligen en analys av jämställdhetsarbetet, vilken omfattar en nulägesbeskrivning, identifiering av utmaningar, prioriteringar, föreslagna åtgärder samt en plan för uppföljning.

För att stärka mångfalden inom koncernen ligger ett särskilt fokus på jämställdhetsintegrering i rekryteringsprocesser för chefer, styrelseledamöter samt ledningsgrupper i verksamheterna. Ansvar för jämställdhetsintegrering vilar på respektive verksamhet, där styrelseordföranden och vd har en nyckelroll i att driva arbetet framåt.

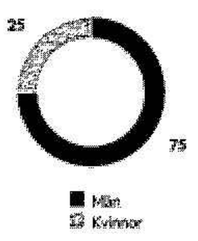
Volatis policy för jämställdhetsarbetet fastställer övergripande riktlinjer för hur dessa processer ska tillämpas inom koncernen. Flera initiativ implementeras för att främja en jämn könsfördelning och stärka jämställt ledarskap. I koncernens ledarskapsprogram säkerställs ett jämställdhetsperspektiv bland deltagarna, och för att skapa mer balanserade rekryteringsprocesser krävs att minst en kvinnlig slutkandidat inkluderas vid rekrytering till ledande befattningar.

Kompetens och ledarskap
Kompetens och ledarskap är en grundläggande del av Volatis affärsmodell. Ett målmedvetet arbete bedrivs för att kontinuerligt utveckla verksamheterna och tillhandahålla det stöd som krävs för bolagen att uppnå full potential. Då det inom koncernen tillämpas lokalt entreprenörskap är det av särskild vikt att Volati agerar som aktiv ägare och säkerställer att verksamheterna har tillgång till rätt kompetens på ledningsnivå och i nyckelpositioner. För att tillvarata och främja intern kompetens bedrivs ett systematiskt arbete med successionsplanering.

Könsfördelning Volati Management Program, aggregerat sedan 2016, %



Könsfördelning anställda, totalt[1], %



[1] För detaljerad beskrivning, se not 5 sidan 120–123

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747235F127C9D

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747235F127C9D

Strategisk HR

Inom Volati betraktas ledningsgrupperna och medarbetarna i verksamheterna som nyckelaktörer och drivkrafter bakom koncernens framgångar. Ledarnas kompetens och engagemang är avgörande för att driva utvecklingen i linje med koncernens vision och strategiska målsättningar.

Som en central del av koncernens affärsmodell, bedrivs ett aktivt arbete med strategisk HR. Dessa satsningar säkerställer att verksamheterna förses med det ledarskap som krävs för långsiktig framgång. Arbetet centreras kring att erbjuda kompetensutveckling för befintliga medarbetare samt att identifiera nya talanger och framtida ledare. Samtidigt utgörs arbetet av ambitionen att etablera Volati som en attraktiv arbetsgivare, vilket ytterligare stärker förmågan att attrahera, utveckla och behålla talanger.

Det strategiska HR-arbetet drivs genom tre huvudsakliga områden – Volati Management Program, Volati Academy och Volati Knowledge. Läs mer om Volatis arbete i kompetens och ledarskap samt koncernens utbildningsprogram i avsnittet Värdeskapande affärsmodell på sidorna 19–20.

Styrning

Volatis decentraliserade styrmodell innebär att det operativa ansvaret för arbetsmiljön primärt vilar på ledarna inom respektive verksamhet. Som ägare utövar Volati styrning genom tillsättning av ledande befattningshavare, tillhandahållande av strategisk riktning samt utformning av riktlinjer och policys. Verkställande direktörer inom varje verksamhet ansvarar för det systematiska arbetsmiljöarbetet, med stöd av koncernens styrdokument som säkerställer enhetliga processer baserade på gemensamma principer. Dessa styrdokument tydliggör ansvarsfördelning och riktlinjer för hantering av personalrelaterade frågor. Alla policys granskas och godkänns årligen av Volatis styrelse.

För att uppnå målet att koncernens ledningsgrupper senast år 2030 ska ha en könsfördelning inom intervallet 40/60 procent för respektive kön, arbetar Volati aktivt med styrning och uppföljning av jämställdhetsprocesser. Jämställdhet integreras som en central aspekt i utformningen av strategiska HR-initiativ, såsom successionsplanering och urvalet av kandidater till koncernens utbildningsprogram. För dessa program finns en tydlig ambition att rekrytera på ett sätt som långsiktigt främjar en mer jämställd organisation.

Styrelsernas HR-möte

Volati har en tydligt strukturerad uppföljningsplan för koncernens strategiska HR-initiativ. Inom ramen för koncernens årskalender genomförs ett årligt HR-styrelsemöte där styrelserna för respektive affärsområde samt plattform presenterar en utvärdering av sina ledningsgrupper. Dessa utvärderingar inkluderar en nulägesanalys, identifiering av utmaningar samt en uppföljningsplan med prioriterade insatser och åtgärder för framtiden, vilket säkerställer ett strategiskt och kontinuerligt utvecklingsarbete.

Relaterade styrdokument

- HR-policy
- Riktlinje om Volatis jämställdhetsarbete
- Uppförandekod
- Hållbarhetspolicy

Aktiviteter som genomförts under året

Under 2024 utökade Volati sin koncernledning genom att inrätta rollen Chef Strategisk HR. Denna satsning syftar till att stärka koncernens fokus på kompetensförsörjning och ledarskapsutveckling. Satsningen omfattar en ökad synlighet för karriärmöjligheter inom koncernen. Genom att underlätta för medarbetare att enkelt ta del av lediga positioner skapas förbättrade möjligheter för intern karriärutveckling och tillväxt inom koncernen. Dessa insatser bidrar till att bygga en organisation som är rustad för framgång och långsiktigt värdeskapande. Som en del av detta arbete prioriteras vidareutvecklingen av initiativ som Volati Academy, Volati Management Program och Volati Knowledge. Ett centralt steg framåt är att tillgängliggöra Volati Academy på engelska för att bättre integrera internationella ledare i Volatis nätverk och utvecklingsinitiativ.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B607E6FB0CA34F6CB2B747205F127C6D

Mål & utfall

Medarbetare

Volati ska vara en inkluderande och säker arbetsplats som välkomnar medarbetare med olika bakgrund och erfarenheter.

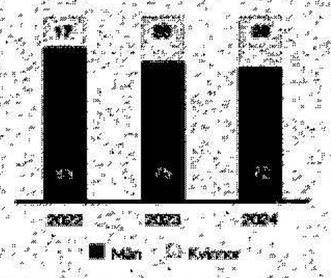
Mål: Koncernens ledningsgrupper ska senast 2030 ha en könsfördelning inom spannet 40–60 procent för respektive kön.

28

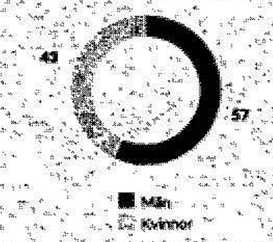
Under 2024 har arbetsmiljöarbetet stärkts genom uppdaterade policyer och fler skyddskommittéer. Det strategiska arbetet med kompetens och ledarskap har förstärkts genom den nya rollen Chef Strategisk HR. De årligt programmen Volati Management Program, Volati Academy och Volati Knowledge har fortsatt, och för att möjliggöra ökat internationellt deltagande genomförs Volati Academy nu på engelska.

Andelen kvinnor i koncernens ledningsgrupper har ökat till 28 procent, ett ytterligare steg i rätt riktning mot målsättningen att uppnå en könsfördelning inom spannet 40/60 procent. För att främja denna utveckling säkerställer Volati att minst en kvinnlig slutkandidat finns med vid rekrytering till ledande befattningar. I Volatis styrelse är könsfördelningen 43 procent kvinnor och 57 procent män.

Könsfördelning koncernens ledningsgrupper, %



Könsfördelning styrelse, Volati AB[1]



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B607E6FB0CA34F6CB2B74205F127C6D

Bolagsstyrnings-information

Volati ska säkerställa god affärsetik, hög integritet och minska risker för oegentligheter i hela värdekedjan. Begreppet affärsetik innefattar lagar och regler såväl som normer och värderingar, och verksamheterna ska arbeta för att motverka korruption i alla dess former.

Genom proaktivt riskarbete, strukturerade processer och kontinuerlig uppföljning skapas förutsättningar för en engagerad, transparent och etisk affärsmiljö. Volati arbetar aktivt med att säkerställa efterlevnad av koncernens affärsetiska krav. Ambitionen är att bygga varaktigt förtroende och långsiktigt värde i samtliga delar av verksamheten och genom hela värdekedjan.



Bild: Ettiketto

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B60B6FB0CA[illegible]B2B741235F127C9D

Ansvarsfullt företagande

Påverkan, risker och möjligheter
Volati verkar på vissa marknader och geografiska områden som har en högre exponering för affärsetiska överträdelser. Som en ansvarsfull koncern, ägare och arbetsgivare främjar Volati en stark företagskultur baserad på gemensamma värderingar. Volati tillämpar gemensamma riktlinjer som säkerställer att samtliga affärsrelationer grundar sig i koncernens affärsetiska standarder. Genom strukturerade processer för ansvarsfullt företagande och proaktiva åtgärder arbetar Volati för att reducera risker för oegentligheter, såväl inom koncernen som genom värdekedjan.

Företagskultur
Volatis Uppförandekod är en viktig del av det dagliga arbetet för alla medarbetare inom koncernen. Den vägleder medarbetare att fatta rätt beslut och säkerställer att Volati förblir en pålitlig och ansvarsfull aktör i alla sammanhang där bolaget verkar. Samtliga medarbetare förväntas agera och utföra sitt arbete i enlighet med Volatis styrande dokument. Uppförandekoden omfattar mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, jämställdhet och mångfald, antikorruption samt miljöansvar och bygger på internationella ramverk som FN:s Global Compact, ILO:s kärnkonventioner och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. För att säkerställa efterlevnad är det ett krav att alla medarbetare årligen tar del av Uppförandekoden.

För att motverka avvikelser av koncernens företagskultur vid företagsförvärv beaktas affärsetiska aspekter redan i förvärvsprocessen. Volati avstår från att förvärva företag vars verksamhet inte är förenlig med, eller som inte bedöms kunna anpassas för att följa, OECD:s riktlinjer för multinationella företag och principerna i FN:s Global Compact. De prioriterade områden som definieras i Volatis hållbarhetspolicy ska också inkluderas i företagsanalysen som ligger till grund för förvärvsbeslut.

Skydd för visselblåsare
I enlighet med lagkrav har Volati en visselblåsarfunktion som möjliggör för både medarbetare och andra intressenter att rapportera oegentligheter, såsom bedrägeri, korruption eller andra missförhållanden, som annars riskerar att förbli oupptäckta. För full transparens i hur ärenden hanteras, utgör visselblåsning ett separat avsnitt i Uppförandekoden. Integreringen i Uppförandekoden säkerställer att alla medarbetare känner till sina rättigheter och förstår sitt ansvar att rapportera misstänkta oegentligheter. Medarbetare ska i första hand rapportera eventuella oegentligheter till sin närmaste chef. Medarbetare som vill lämna en anonym rapport hänvisas till Volatis anonyma visselblåsarfunktion. Visselblåsarfunktionen är tillgänglig för både individer och företag, inklusive leverantörer, som inte är medarbetare inom Volatikoncernen. Kommunikationskanalen är krypterad, lösenordskyddad och alla meddelanden behandlas konfidentiellt. I Uppförandekoden framgår tydliga riktlinjer för ansvarsfördelning och informationshantering inom utredningen. Processen följer GDPR och den svenska Integritetsskyddsmyndighetens vägledning för hantering av personuppgifter i visselblåsarsystem.

För att säkerställa transparens kring Volatis värderingar, principer och riktlinjer för etiskt agerande har Uppförandekoden gjorts tillgänglig för allmänheten på bolagets webbplats www.volati.se.

Forvaltning av leverantorsförbindelser
Volatis Uppförandekod fastställer att samtliga verksamheter ska prioritera långsiktiga och hållbara relationer med leverantörer som delar koncernens värderingar. Verksamheterna ska ha effektiva rutiner för att säkerställa affärs-

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B207E[illegible]B0CA34F8CB2B741235F127C9D

etiska ageranden genom hela värdekedjan. Som ett led i att följa upp och utvärdera aktiviteter i värdekedjan har Volati påbörjat arbetet med att delge Uppförandekoden till väsentliga leverantörer. På så sätt kommuniceras tydligt Volatis affärsetiska och sociala förväntningar. Denna indikator kommer bidra till ökad transparensen i värdekedjan och samtidigt utgöra en proaktiv funktion för att stärka kvaliteten i leverantörsledet. Ambitionen är att framöver mäta utvecklingen över tid.

Anti-korruption och mutor

På Volati råder nolltolerans för all form av korruption och mutor. Korruption definieras som missbruk av en förtroendeposition för egen eller företagets vinning, exempelvis genom mutor. Det är förbjudet att erbjuda, utlova eller ge, samt att begära, acceptera ett löfte om eller ta emot en muta som kan påverka någon att otillbörligt gynna givaren i sin tjänst. Misstänkta fall ska i första hand rapporteras till närmsta chef och medarbetare kan även göra anonym anmälan via Volatis visselblåsartjänst.

Verksamheterna ska tillämpa proaktiva insatser mot korruption i hela värdekedjan. Vd för respektive verksamhet ansvarar även för att upprätthålla ett adekvat antikorruptionsprogram och implementera ytterligare åtgärder som bedöms nödvändiga. Årligen genomför Volatis bolag omfattande riskanalyser för att identifiera, bedöma och hantera väsentliga risker. Volati har under de senaste åren expanderat geografier och har verksamhet i över 20 länder med tonvikt på Norden. Utifrån Transparency Internationals korruptionsindex bedömer Volati fortsatt att verksamheterna i de flesta fall verkar i länder som medför låg risk för direkt inblandning i oetiskt affärsagerande. Det kan dock finnas indirekt exponering mot leverantörer som inte har samma låga tolerans för oetiskt affärsmannaskap som bolag i de nordiska länderna. För att motverka och hantera dessa risker arbetar verksamheterna inom Volati systematiskt i sin kravställning, granskning och dialog gentemot leverantörer. Vissa av verksamheterna kräver att leverantörer skriver under Uppförandekoden innan avtal kan ingås.

Styrning

Det lokala entreprenörskapet och den decentraliserade styrningsmodellen ger affärsområdena och plattformarna en hög grad av frihet i den dagliga verksamheten. Volatis värderingar bygger på individuellt ansvar, vilket ställer höga krav på medarbetarnas integritet. Som en ansvarsfull och aktiv ägare arbetar Volati för att styra verksamheterna i att fatta rätt beslut i det dagliga arbetet. De styrande dokumenten är grundade i Volatis kärnvärden och är nyckelverktyg som fastställer minimikrav för hela Volatikoncernen vilka vägleder verksamheterna och medarbetare.

Enligt Volatis Uppförandekod kan verksamheterna välja att antingen direkt anta koncernens gemensamma Uppförandekod eller att inrätta en egen uppförandekod som minimum ska inkludera de åtaganden som finns i Volatis uppförandekod. Vd:n för respektive verksamhet ansvarar för att informera om, implementera och följa upp riktlinjerna i Uppforandekoden som en del av bolagets hållbarhetsagenda. Verksamhetemas årliga självutvärderingsprocess för risker och intern kontroll ska inkludera en utvärdering av efterlevnaden och effektiviteten av Uppförandekoden.

Affärsetik är ett centralt fokusområde i hållbarhetspolicyn som fastslår att koncernens verksamheter ska arbeta aktivt för att motverka all form av korruption samt säkerställa efterlevnad av tillämpliga lagar och regler. Bland minimikraven konstateras det att samtliga verksamheter ska upprätta effektiva rutiner för att säkerställa god efterlevnad av Uppförandekoden, både internt och i hela värdekedjan.

Relaterade styrdokument
- Uppförandekod
- Hållbarhetspolicy

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

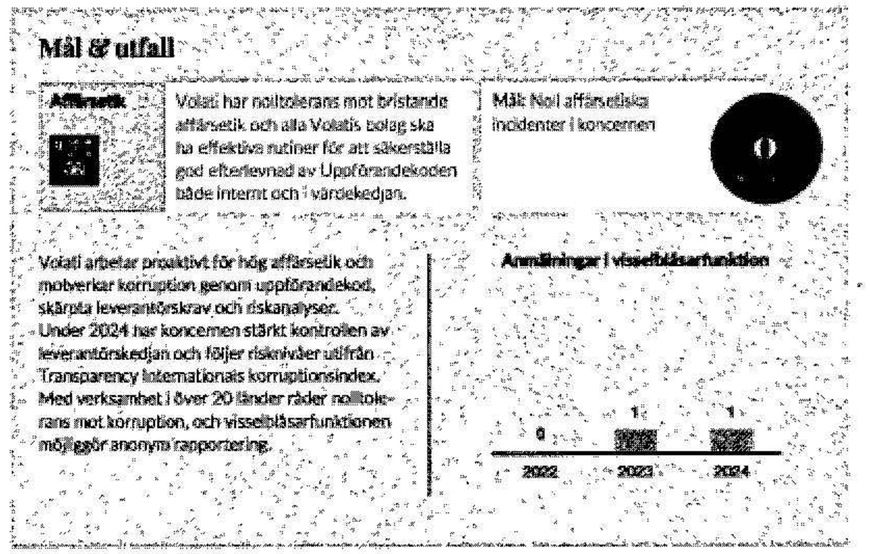
Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Aktiviteter som utförts under året

Som en del av koncernens hållbarhetsagenda har verksamheternas vd:ar under året haft en central roll i att säkerställa att Volatis Uppförandekod efterlevs och integreras i det dagliga arbetet. Detta har skett genom att informera medarbetarna om de riktlinjer och principer som omfattas av Uppförandekoden samt genom regelbunden uppföljning för att säkerställa att riktlinjerna efterlevs och praktiseras på ett konsekvent sätt i hela organisationen.

Ledare inom koncernen har även arbetat för att identifiera områden som kan behöva ytterligare stöd eller anpassningar och har därmed bidragit till att stärka koncernens företagskultur. Utbildning och dialog har varit centrala verktyg i arbetet för att säkerställa att medarbetarna känner sig rustade att agera i enlighet med Volatis affärsetiska standarder. Dessa insatser är en del av Volatis strävan att bygga långsiktigt hållbart värde och att skapa en gemensam förståelse för de krav och förväntningar som gäller inom koncernen och i värdekedjan.

Enligt Volatis modell för resultatuppföljning har koncernledningen inom affärsområdena Salix Group och Ettiketto Group, samt plattformarna inom Industri, under året haft kvartalsvisa avstämningar med respektive vd och finanschef där bland annat risker följts upp. En uppdaterad riskanalys har genomförts för respektive affärsområde och dess enheter eller plattformar.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

2025081102746

Hållbarhetsdata

Nyckeltal

	[illegible]	2023
Miljöinformation		
tCO2e-utsläpp för Scope 1 & 2[1]	4 730	5 791
CO2e-intensitet (tCO2e / omsättning Mkr)	0.57	0.72
Andel förnybar el (%)	80	73
Social information		
Personalomsättning (%)	11,9	14,2
Andel sjukfrånvaro (%)	5,5	5,3
Könsfördelning styrelse – andel kvinnor (%)	42,9	42,9
Könsfördelning ledningsgrupp – andel kvinnor (%)	28,4	24,7
Könsfördelning samtliga medarbetare - andel kvinnor (%)	24,7	24,5
Antal inrapporterade incidenter per 100 anställda	10,0	8,7
Antal incidentrelaterade sjuksköterskingar (efter 7:e dagen) per 100 anställda	0,8	1,5
Bolagsstyrningsinformation		
Andel bolag som träffas av Volatis uppförandekod (%)	100	100
Andel anställda som har tillgång till visselblåsarfunktion (%)	100	100
Antal affärsetiska incidenter i koncernen	0	0
Antal rapporterade incidenter i visselblåsarfunktion	1	1

[1] Förvärvade bolags uppskattade CO_2e-utsläpp återläggs för jämförbarhet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B90/E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

EU:s taxonomiförordning

Under 2021 beslutade EU att implementera EU:s taxonomiförordning. Taxonomin är ett verktyg för att jämföra och identifiera hållbara investeringar. Syftet är att öka transparensen för allmänheten och investerare för vilka ekonomiska verksamheter som är miljömässigt hållbara. Taxonomin är fortfarande i en tidig fas, och alla ekonomiska aktiviteter är ännu inte inkluderade i ramverket. Till exempel så omfattas inte handel med varor av taxonomiförordningen, vilket gör att hela Salix Groups verksamhet fortsatt ligger utanför de definierade områdena i taxonomin. Volati har sedan tidigare implementerat EU:s taxonomiförordning och följer därmed rapporteringskraven för rapporteringsperioden 2023. Det innebär att koncernen har identifierat andel av omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter kopplade till ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin.

Utfall av kartläggningen i enlighet med EU:s taxonomiförordning
Utfallet av kartläggningen av Volatis ekonomiska aktiviteter för 2024 i enlighet med EU:s taxonomiförordning framgår av tabell 2, 3 och 4. Analysen har genomförts med utgångspunkt i verksamheternas huvudsakliga intäktsbringande ekonomiska aktiviteter. Analysen visar att en mycket liten andel av omsättningen omfattas av taxonomin. Baserat på 2024 års omsättning så omfattas fortsatt mindre än 1 procent av den totala omsättningen av taxonomin, se tabell 2. Den totala omsättningen är hämtad från not 3 – segmentredovisning på sida 102. Analysen visar även att ingen del av identifierade kapitalutgifter omfattas av taxonomin (tabell 3) samt att en mycket liten del av driftsutgifterna omfattas av taxonomin (tabell 4). De totala kapitalutgifterna är hämtade från not 10 – Immateriella anläggningstillgångar, not 11 – Materiella anläggningstillgångar samt not 12 – Leasing, se sidorna 123–124.

Volati har betydande kapitalutgifter relaterade till nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16. Kapitalutgifterna relaterade till nyttjanderättstillgångar hänförliga IFRS 16 utgörs främst av hyror av fastigheter och fordon. Koncernens möjlighet att ställa om de befintligt hyrda fastigheterna till mer gröna fastigheter är begränsade, därmed har bedömningen gjorts att fastighetshyror ska exkluderas från de kapitalutgifter som redovisas i taxonomitabellen för kapitalutgifter. För fordon uppgår dessa kapitalutgifter, hänförliga IFRS 16, till väsentligt mindre belopp jämfört med fastighetshyror och således gör Volati bedömningen att exkludera dessa ej väsentliga belopp från taxonomitabellen för kapitalutgifter. Volati har ingen verksamhet som relaterar till kärnkraftsverksamhet.

Bedömning av kvalificering enligt EU:s taxonomiförordning
En majoritet av koncernens verksamheter bedöms inte omfattas av de aktiviteter som idag är beskrivna i taxonomin. De ekonomiska aktiviteter som identifierats som relevanta är listade och beskrivna i tabell 1. Av samtliga bolag inom Volatikoncernen är det endast Scanmast som har delar av sin ekonomiska aktivitet som omfattas av taxonomin baserat på deras produkter, teknologier eller tjänster. Scanmast utför bland annat underhåll och nybyggnation kopplat till elnät och elförsörjning, aktiviteter som ingår i punkt 4.9 i taxonomin. Dessutom ingår Scanmast under punkt 7.3 då bolaget utför tjänster som inkluderar utbyte och installation av energieffektiva ljuskällor. Inrapportering av intäkter, kapitalutgifter och driftsutgifter relevanta för taxonomin från de kvalificerade bolagen och dess aktiviteter har gjorts separat av respektive bolag. Kapitalutgifter och driftsutgifter från Scanmast kopplade till någon av de ekonomiska aktiviteter som omfattas har varit obefintliga i relation till koncernens totala kapitalutgifter och driftsutgifter under 2024.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B90/E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Bedömning av kartlagda ekonomiska aktiviteters förenlighet enligt EU:s taxonomiförordning
Givet att en låg andel av Volatis verksamheter omfattas av taxonomin, har dessa verksamheter under 2024 inte analyserats för förenlighet med taxonomins kriterier.

Kommentar kring resultatet
EU:s taxonomiförordning är fortsatt i ett tidigt stadie, och omfattar ännu inte en stor andel av alla ekonomiska aktiviteter på marknaden, utan man har valt att prioritera de områden där stora miljömässiga förbättringar kan genomföras. Vi konstaterar därmed att vår undersökning visar att Volati inte är verksam inom de aktiviteter som av EU bedömts ha högst negativ påverkan på miljön, vilket vi ser som positivt.

Tabell 1

EU Taxonomi ekonomisk aktivitet	Företagets produkter/teknologier/tjänster
4.9 Överföring och distribution av el	Scanmasts entreprenadarbeten för underhåll och nybyggnation kopplat till elnät och elförsörjning.
7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	Scanmasts tjänster som inkluderar utbyte och installation av energieffektiva lysrör så som LED-lampor på arenor.

Tabell 2

Kärnenergirelaterad verksamhet	
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	NEJ
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom väteproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom väteproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	NEJ

Fossilgasrelaterade verksamheter	
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E5F80CA34F6CB2B74*205F127C9D

Tabell 3

Omsättning

Ekonomiska verksamheter	Kod	Omsättning (Mkr)	Andel av omsättningen, år 2024 (%)	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar	Kriterier för väsentligt bidrag: Anpassning till klimatförändringar	Kriterier för väsentligt bidrag: Vatten	Kriterier för väsentligt bidrag: Föroreningar	Kriterier för väsentligt bidrag: Cirkulär ekonomi	Kriterier för väsentligt bidrag: Biologisk mångfald	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada: Begränsning av klimatförändringar	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada: Anpassning till klimatförändringar	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada: Vatten	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada: Föroreningar	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada: Cirkulär ekonomi	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada: Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel i förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år 2023 (%)	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)																			
Varav möjliggörande verksamheter																			
Varav omställningsverksamheter																			
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Överföring och distribution av el	4.9	5,4	0,07	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,09		
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	58,8	0,75	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,40		
Omsättning hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**64,2**	**0,82**														**0,49**		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 +A.2)		**64,2**	**0,82**														**0,49**		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		**7 802,0**	**99,18**														**99,51**		
Totalt (A+B)		**7 866,2**	**100,00**														**100,00**		

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E5F80CA34F6CB2B74*205F127C9D

Tabell 4

Kapitalutgifter

Ekonomiska verksamheter	Kod	Kapitalutgifter (Mkr)	Andel av kapitalutgifterna, år 2024 (%)	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada						Andel (ökning med taxonomiriven (A.1) eller som anpassad till taxonomiriven (A.2) kapitalutgifter, år 2023 (%)	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
				Begränsning av växthusgasutsläpp	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av växthusgasutsläpp	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder			
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																		
A1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																		
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)																		
Varav möjliggörande verksamheter																		
Varav omställningsverksamheter																		
A2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																		
Överföring och distribution av el	4.9	0,0	0,00	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							0,00		
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	0,0	0,00	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							0,00		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0,0	0,00													0,00		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		0,0	0,00													0,00		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN (B)																		
Kapitalutgifterna hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		739,1	100,00													100,00		
Totalt (A+B)		739,1	100,00													100,00		

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B807E6FB0CA34F6CB2B747205F127C6D

Tabell 5

Driftsutgifter

Ekonomiska verksamheter	Kod	Driftsutgifter (Mkr)	Andel av driftsutgifterna, år 2024 (%)	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada						Andel (ökning med taxonomiriven (A.1) eller som anpassad till taxonomiriven (A.2) driftsutgifter, år 2023 (%)	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
				Begränsning av växthusgasutsläpp	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av växthusgasutsläpp	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder			
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																		
A1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																		
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)																		
Varav möjliggörande verksamheter																		
Varav omställningsverksamheter																		
A2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																		
Överföring och distribution av el	4.9	0,0	0,00	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							0,00		
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	0,0	0,00	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							0,00		
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0,0	0,00													0,00		
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		0,0	0,00													0,00		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																		
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		101,8	100,00													100,00		
Totalt (A+B)		101,8	100,00													100,00		

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B807E6FB0CA34F6CB2B747205F127C6D

Redovisningsprinciper för EU:s taxonomiförordning

Nedan redovisas hur var och en av de tre KPI:erna, omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter har utarbetats, inklusive metodiken som användes vid utarbetandet av dem.

Omsättning
Total omsättning för koncernen 2024 (7 866 Mkr) är framtagen och fastställs utan att noterbara antaganden eller uppskattningar har gjorts. Det har gjorts enligt taxonomins definition av omsättning som anges i redovisningsdirektivet (2013/34/EU) om årsbokslut, koncernredovisning och rapporter. Omsättningen inbegriper intäkter som redovisas enligt IAS 1.82a.

Kapitalutgifter
De totala kapitalutgifterna för koncernen (739 Mkr) är framtagen som summan av investeringar i tillgångar som redovisas enligt; Materiella anläggningstillgångar (IAS 16), Immateriella tillgångar (IAS 38) samt tillkommande nyttjanderätter enligt IFRS 16, Leasingavtal. Scanmast har inte haft några kapitalutgifter under 2024 som bedöms omfattas av taxonomin.

Driftsutgifter
De totala driftsutgifterna för koncernen (102 Mkr) är framtagen som totala driftsutgifter som omfattas av taxonomin vilket är direkta kostnader som avser Forskning och utveckling, Byggnadsrenovering, Korttidsleasingavtal, Underhåll och reparation samt alla andra direkta utgifter som rör det dagliga underhållet av materiella anläggningstillgångar som utförs av företaget eller en för detta ändamål anlitad tredje part och som krävs för säkerställandet av dessa tillgångars fortlöpande och ändamålsenliga funktion. Exempel på poster som inkluderats från koncernens resultaträkning är direkta kostnader för Verktyg, Reparation och underhåll av maskiner och Utvecklingskostnader. Scanmast har under 2024 inte haft några driftsutgifter kopplade till de ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin.

Räkenskaper

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

20250811102748

Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	3	7 866	7 796
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-4 767	-4 790
Övriga externa kostnader	6	-555	-487
Personalkostnader	5	-1 623	-1 521
Övriga rörelseintäkter	2	37	12
Övriga rörelsekostnader	2	-17	-11
Resultat vid avyttring		0	5
EBITDA		**941**	**1 003**
Avskrivningar exkl. förvärvade övervärden	10, 11, 12	-283	-266
EBITA		**658**	**737**
Avskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden	10, 11	-120	-97
Rörelseresultat		**538**	**640**
Finansiella intäkter och kostnader			
Finansiella intäkter	7	40	51
Finansiella kostnader	7	-209	-208
Resultat före skatt		**369**	**483**
Skatt	8	-86	-115
Årets resultat		**283**	**368**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		273	356
Innehav utan bestämmande inflytande		10	12
Resultat per stamaktie före och efter utspädning, kronor	9	2,63	3,68

Koncernens rapport över totalresultat

Mkr	Not	2024	2023
Årets resultat		**283**	**368**
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen			
Årets omräkningsdifferenser	22	4	-37
Summa		4	-37
Årets övrigt totalresultat		**4**	**-37**
Årets summa totalresultat		**286**	**331**
Årets summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		276	319
Innehav utan bestämmande inflytande		10	12

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B607E6FB0CA34FbCB2B74120bF12fC9D

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10	3 189	2 798
Materiella anläggningstillgångar	11	432	412
Nyttjanderättstillgångar	12	574	571
Övriga långfristiga finansiella tillgångar	13	4	4
Andra aktier och andelar	13	2	2
Uppskjutna skattefordringar	8	45	43
Summa anläggningstillgångar		**4 246**	**3 761**
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	1 561	1 391
Kundfordringar	22	992	916
Aktuella skattefordringar		112	96
Övriga kortfristiga fordringar		71	78
Derivatinstrument	22	0	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	150	213
Likvida medel	22	317	96
Summa omsättningstillgångar		**3 204**	**2 791**
Summa tillgångar		**7 451**	**6 552**

EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	1, 16		
Aktiekapital		10	10
Övrigt tillskjutet kapital		1 995	1 995
Andra reserver		28	24
Balanserat resultat inklusive årets resultat		172	168
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		2 205	2 197
Innehav utan bestämmande inflytande		10	9
Summa eget kapital		**2 215**	**2 206**
Skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	17, 22	2 350	1 721
Långfristiga leaseskulder	12, 17, 22	402	426
Långfristiga ej räntebärande skulder	22	246	212
Pensionsåtaganden		4	4
Garantiåtaganden och övriga avsättningar	19, 20	21	17
Uppskjutna skatter	8	448	370
Summa långfristiga skulder		**3 473**	**2 749**
Kortfristiga räntebärande skulder	17, 22	7	16
Kortfristiga leaseskulder	12, 17, 22	185	159
Förskott från kunder	19	131	152
Leverantörsskulder		747	577
Aktuella skatteskulder		98	117
Derivatinstrument	22	-	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	419	391
Övriga kortfristiga skulder		177	164
Summa kortfristiga skulder		**1 763**	**1 597**
Summa skulder		**5 236**	**4 346**
Summa eget kapital och skulder		**7 451**	**6 552**

Information om koncernens ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 23.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B607E6FB0CA34FbCB2B74120bF12fC9D

Koncernens kassaflödesanalys

Mkr	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		369	483
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.			
Avskrivningar och nedskrivningar av anläggningstillgångar		403	363
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar		-4	-4
Orealiserade kursdifferenser		-5	7
Orealiserade valutaderivat		0	0
Resultat vid avyttring av verksamheter och koncernföretag		0	-5
Omvärdering av tilläggsköpeskilling		6	2
Återläggning av finansiella poster		152	134
Övriga avsättningar		-4	2
Totala justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		**548**	**500**
Erlagd ränta exkl. leasingränta		-124	-100
Erlagd leasingränta		-35	-33
Erhållen ränta		5	5
Betald inkomstskatt		-127	-218
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		**636**	**637**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager		-12	167
Förändring av rörelsefordringar		91	120
Förändring av rörelseskulder		65	-171
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet		**144**	**116**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**780**	**753**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	3, 10, 11	-113	-104
Sålda materiella och immateriella anläggningstillgångar	10, 11	6	7
Rörelseförvärv	4	-636	-273
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-9	0
Avyttrade finansiella anläggningstillgångar		9	-
Avyttrade verksamheter och koncernföretag		2	4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-741**	**-367**
Finansieringsverksamheten			
Utdelning preferensaktier		-64	-64
Utdelning stamaktier		-158	-151
Förvärv och avyttringar av aktier i koncernföretag innehållna av ägare utan bestämmande inflytande		-13	-40
Amortering av leaseskulder		-194	-182
Lösen av pensionsskuld		-	-2
Upptagande av lån	18	635	70
Amortering av lån	18	-24	-141
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**183**	**-511**
Årets kassaflöde		**222**	**-125**
Likvida medel vid årets början		96	227
Kursdifferenser i likvida medel		0	-6
Likvida medel vid årets slut		**317**	**96**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B7472C5F127C8D

Rapport över förändringar i koncernens eget kapital

Mkr	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 2023-01-01	10	1 995	61	53	17	2 136
Årets resultat	-	-	-	356	12	368
Övrigt totalresultat	-	-	-37	-	0	-37
Summa totalresultat	-	-	**-37**	**356**	**12**	**331**
Utdelning	-	-	-	-212	-4	-216
Utgivande av teckningsoptioner	-	-	-	1	-	1
Omvärdering av skuld för utfärdad säljoption till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-30	-10	-40
Övriga transaktioner med ägare	-	-	-	0	-6	-7
Utgående balans 2023-12-31	**10**	**1 995**	**24**	**168**	**9**	**2 206**

Mkr	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 2024-01-01	10	1 995	24	168	9	2 206
Årets resultat	-	-	-	273	10	283
Övrigt totalresultat	-	-	4	-	0	4
Summa totalresultat	**-**	**-**	**4**	**273**	**10**	**286**
Utdelning	-	-	-	-222	-	-222
Utgivande av teckningsoptioner	-	-	-	3	-	3
Omvärdering av skuld för utfärdad säljoption till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-50	-8	-58
Utgående balans 2024-12-31	**10**	**1995**	**28**	**172**	**10**	**2215**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B7472C5F127C8D

Noter till koncernredovisningen

NOT 1 | Redovisningsprinciper

Allmän information
Moderbolaget Volati AB (publ), org. nr. 556555-4317, är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Post- och besöksadressen till huvudkontoret är Engelbrektsplan 1, 114 34 Stockholm. De finansiella rapporterna avser verksamhetsåret 2024.

Utformning av årsredovisningen
De finansiella rapporterna och noterna anges i miljoner kronor (Mkr) om ej annat anges.

Grunder för redovisningen
Koncernredovisningen upprättas i enlighet med IFRS® redovisningsstandarder utgivna av International Accounting Standards Board som har godkänts av EU kommissionen för tillämpning inom EU.

Följande IFRS redovisningsstandarder och ändringar tillämpas av Volati från och med 1 januari 2024:

Standarder och ändringar
- Ändringar av IAS 1 avseende klassificering av skulder som kort- eller långfristiga
- Ändringar i IAS 1 avseende låneskulder förenade med kovenanter.

Nya standarder och ändringar som ännu inte har tillämpats av koncernen
Ändringar som träder i kraft 1 januari 2025 eller senare:
- IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter ersätter IAS 1. Påverkar främst strukturen i resultaträkningen och definierade delsummor.

Koncernredovisning
Koncernredovisningen upprättas i enlighet med koncernens redovisningsprinciper, och omfattar redovisningen för moderbolaget och samtliga koncernbolag.

Innehav utan bestämmande inflytande
Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som särskild post i koncernens egna kapital.

Säljoption till innehav utan bestämmande inflytande
Säljoption till ägare med innehav utan bestämmande inflytande innebär att avtal som slutits med ägare med innehav utan bestämmande inflytande som ger sådan ägare rätt att sälja andelar i bolaget till verkligt värde. Avtalet, säljoptionen, motsvarande köpeskillingen för andelarna, redovisas som en skuld. Vid omvärdering av skulden redovisas värdeförändringen mot eget kapital. När säljoptionen första gången redovisas som skuld reduceras eget kapital motsvarande nuvärdet av belopp som förväntas erläggas vid eventuellt nyttjande, varvid Volati valt att redovisa mot i första hand innehav utan bestämmande inflytandes eget kapital och om detta inte är tillräckligt mot eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare, se vidare not 22 finansieringsrisk. Dessa säljoptioner har värderats på balansdagen till ett marknadsvärde baserat på en multipelvärdering justerat för nettoskuldsättningen i respektive enhet.

Förvärv
Vid förvärv inkluderas företagets resultat från och med då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen i koncernens resultat. I samband med förvärven upprättas en förvärvsanalys där tillgångar och skulder ska värderas till verkligt värde. Denna värdering baseras till viss del på företagsledningens bedömning av det förvärvade bolagets framtida intjäningsförmåga. För vissa förvärv finns så kallade tilläggsköpeskillingar som baseras på utfallet av det förvärvade bolagets kommande resultat under en förutbestämd period. Regelbundet utvärderas det verkliga värdet av det skuldförda beloppet för tilläggsköpeskillingar som innehåller företagsledningens bedömning om framtida resultatutveckling för förvärvet. Resultat från omvärdering och valutaomräkning av tilläggsköpeskilling redovisas netto som övrig rörelsekostnad alternativt övrig rörelseintäkt. Resultat från diskontering av tilläggsköpeskilling redovisas som finansiella kostnader. I rapport över finansiell ställning redovisas tilläggsköpeskilling med förfallodag över ett år som långfristig ej räntebärande skuld och tilläggsköpeskilling med förfallodag mindre än ett år som övrig kortfristig skuld. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår och redovisas som övrig rörelsekostnad

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E5FB9CA34F8CB2B747208F127C8D

Utländsk valuta
Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna inom koncernen är redovisade i dess funktionella valuta. Koncernens finansiella rapporter presenteras i svenska kronor (SEK), vilket är moderbolagets funktionella valuta och presentationsvaluta.

Transaktioner
Kursdifferenser avseende rörelsefordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till finansiella tillgångar och skulder redovisas som en finansiell intäkt eller en finansiell kostnad.

I omräkningen har för de väsentliga valutorna följande kurser använts:

	2024		2023	
	Balansdagskurs	Genomsnittskurs	Balansdagskurs	Genomsnittskurs
EUR	11,459	11,432	11,096	11,477
NOK	0,972	0,983	0,987	1,005
USD	11,030	10,541	10,042	10,613

Utländska verksamheters finansiella rapporter
Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor enligt en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital.

Intäkter från avtal med kunder
Koncernen har en diversifierad verksamhet.

I not 3 presenteras en sammanställning av de vanligaste prestationsåtagandena och betalningsvillkoren, som finns inom Volatis olika affärsområden.

Koncernens intäktskategorier består av intäkter från varuförsäljning och tjänster, intäkter från maskinuthyrning samt övrigt.

Varuförsäljning sker till en del mot ramavtal. För redovisning av intäkter bedöms order i kombination med ramavtal utgöra avtal med kund och varje separat produkt i ordern anses utgöra ett prestationsåtagande. I de fall det finns en väsentlig rättighet att erhålla rabatter anses denna rättighet vara ett eget prestationsåtagande. Intäkten redovisas vid ett tillfälle eftersom inget av villkoren för att kontroll överförs över tid är uppfyllda. Kontroll övergår vanligtvis vid slutförd leverans enligt gällande leveransvillkor, vilket sammanfaller med när risker och förmåner övergår till kunden.

Då kontrollen överförs över tid så redovisas intäkten baserat på upparbetandegraden av prestationsåtagandet. Val av metod för att mäta upparbetandegraden kräver bedömning och är baserad på den typ av produkt eller service som avses. Generellt används nedlagda kostnader för att mäta uppfyllandet av kontrakt då det bäst representerar överföringen av kontroll till kunden som inträffar när Volati påför kostnader på prestationsåtaganden. Användandet av nedlagda kostnader mäter upparbetandegraden baserat på kostnader som uppkommit till given tidpunkt i förhållande till totala kalkylerade kostnader för uppfyllandet av prestationsåtagandet. Intäkter inkluderande uppskattade avgifter eller vinster är redovisade proportionerligt när kostnaderna uppkommer. Kostnad för uppfyllande inkluderar lön, material och eventuella underleverantörers kostnader, andra direkta kostnader samt eventuella material och tillverkningsomkostnadspålägg.

Koncernen redovisar i vissa enheter avsättning för garantiåtaganden vilka tas upp som kostnad och skuld vid avtalens ingång baserat på de krav som kontraktsmässigt kan uppkomma samt bedöms som sannolika.

I vissa kontrakt ger en enhet inom koncernen upp till 10 års utökade garantier utöver fixeringsfel som existerade vid tidpunkten för försäljningen. Enligt IFRS 15 är sådana garantier att ses som separata prestationsåtaganden där bolaget allokerar en del av intäkten och fördelar ut under åtagandets löptid, se vidare not 19.

I koncernen förekommer avtal med rörlig ersättning i form av volymrabatter. Volymrabatter hanteras som en intäktsreduktion vid transaktionstidpunkten vid varje prestationsåtagande. Detta baseras på bedömd rabatt enligt kundavtalet.

Avtalstillgångar och skulder
Avtalstillgångar hänförliga till intäkter periodiserade över tid från projekt redovisas i rapporten över finansiell ställning som förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. Avtalsskulder hänförliga till utökade garantier till kund redovisas i rapporten över finansiell ställning som garantiåtaganden och övriga avsättningar.

Statliga stöd
Statliga stöd redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att stöden kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med stöden. Stöden redovisas som minskning av den kostnadspost som stöden avser i den period kostnaden uppstått.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E5FB9CA34F8CB2B747208F127C8D

Finansiella intäkter och kostnader
I finansnettot redovisas utdelning, ränteintäkter och räntekostnader inklusive räntekostnad avseende leasingavtal, kostnader för att upplåta finansiering, bankavgifter, factoringavgifter och valutakursförändringar avseende finansiella tillgångar och skulder. Även realisationsresultat och nedskrivningar av finansiella tillgångar redovisas i finansnettot.

Immateriella tillgångar
Goodwill
Värdet på goodwill prövas årligen genom att beräkna ett återvinningsvärde, det vill säga ett nyttjandevärde för respektive bolag. Beräkning av dessa värden baseras på antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar, såsom diskonteringsränta och framtida kassaflöden. För information om beräkning av årets nyttjandevärden, se not 10.

Aktiverade utvecklingskostnader
Utvecklingsutgifter som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika produkter samt affärssystem som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar.

I koncernen består dessa poster till stor del av affärssystem samt utvecklingsprojekt.

Övriga utvecklingskostnader, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs som övriga externa kostnader när de uppstår.

Avskrivning
Avskrivning redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder.

De bedömda nyttjandeperioderna är:

	Antal år
Patent	5
Varumärken	10–20
Teknologi	3–10
Kundrelationer	10–20
Kunddatabaser	5
Aktiverade utvecklingskostnader	3–7

I vissa fall anses varumärken ha obestämbar nyttjandeperiod då koncernen både har rätt och för avsikt att fortsätta använda varumärkena under en överskådlig framtid, samtidigt som de genererar positivt kassaflöde till koncernen.

Materiella anläggningstillgångar
Ägda tillgångar
Vinst och förlust vid avyttring av tillgången redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Avskrivningsprinciper
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

	Antal år
Byggnader	20–50
Maskiner och inventarier	3–10

Beräkning av återvinningsvärdet av materiella och immateriella anläggningstillgångar
För utförlig beskrivning av återvinningsvärde för immateriella tillgångar, se not 10.

Leasingavtal
Leasingavtal
Nyttjanderätter och leasingskulder redovisas i rapporten över finansiell ställning för de flesta avtal, eller delar av avtal, som uppfyller definitionen av leasingavtal.Tillämpning av undantagsregel vid leasingavtal av lågt värde, liksom leasingavtal med en leasingperiod om maximalt 12 månader, så kallade korttidsleasingavtal, inkluderas inte i leasingskulden utan redovisas som en kostnad i resultaträkningen. Med leasingavtal av lågt värde avses leasingkontrakt som understiger 50 tusen kronor. Koncernen tillämpar den praktiska lösningen att inte särskilja icke leasingkomponenter från leasingkomponenter utan redovisar varje leasingkomponent och icke leasingkomponent som en enda leasingkomponent. Se vidare not 12.

Nyttjanderättstillgångar
I huvudsak består dessa nyttjanderättstillgångar av hyror för lokaler och lager etc, leasingbilar och truckar. Nyttjanderättstillgångarna skrivs av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden eller leasing perioden. Se vidare not 12.

Leaseskulder
Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar: Alla framtida rimligt säkra betalningsåtaganden kopplade till avtalet, ska ingå i leaseavgiften. Fast avgift/bas hyra ska alltid ingå i leaseavgiften. Leasingbetalningarna inkluderar fasta betalningar, variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, och belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris redovisas som en kostnad i den period som de är hänförliga till. Se vidare not 12.

Finansiella tillgångar och skulder
Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar derivat, likvida medel, värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, lånefordringar, leverantörsskulder och låneskulder.

Eget kapital
Aktiekapital/övrigt tillskjutet kapital
För specifikation av aktiekapitalets utveckling, se beskrivning under avsnittet Aktieinformation i denna årsredovisning. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden. Vidare redovisas kostnader hänförliga till transaktioner med minoriteter direkt över eget kapital.

Andra reserver
Andra reserver omfattar omräkningsreserv inkluderande alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i

Preferensaktier
Preferensaktier redovisas under eget kapital då preferensutdelning är underställd stämmans beslut samt att det endast är bolaget som kan påkalla att bolaget köper tillbaka preferensaktier. Preferensaktier emitterades i maj 2015 och har rätt till företräde till utdelning om 40 kronor per preferensaktie (med kvartalsvis utbetalning om 10 kronor per kvartal). Efter beslut av styrelsen kan preferensaktierna lösas in till ett bestämt belopp som trappas ned från 725 kronor per aktie fram till femte årsdagen för emissionen till 675 kronor per aktie fram till tionde årsdagen för emissionen och 625 kronor per aktie för tid därefter.

Ersättning till anställda
Avgiftsbestämda planer
Inom koncernen finns enbart avgiftsbestämda planer. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en personalkostnad i resultaträkningen när de tjänas in.

Aktierelaterade ersättningar
Utestående optionsprogram redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. Verkligt värde på tilldelade teckningsoptioner beräknas vid utställandetidpunkten med vedertagen värderingsmodell med hänsyn tagen till marknadsvillkor, se not 5 för ytterligare information. Verkligt värde har erlagts för teckningsoptionerna vilket innebär att ingen kostnad har redovisats i resultaträkningen. Erlagt belopp för teckningsoptionerna redovisas som en ökning av eget kapital

Skatt
Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital eller övrigt totalresultat varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital eller övrigt totalresultat.

Segmentredovisning
Koncernens verksamhet styrs och rapporteras primärt per affärsområde. Segment konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet. Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställende beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som den verkställande direktören. Det är på affärsområdesnivå som den verkställande direktören styr den finansiella utvecklingen för koncernen.

Tillgångar i ett segment inkluderar alla operativa tillgångar som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av immateriella anläggningstillgångar, materiella anläggningstillgångar, varulager, externa kundfordringar, övriga fordringar, förutbetalda kostnader och kontraktstillgångar.

Skulder i ett segment inkluderar alla operativa och räntebärande skulder som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av avsättningar, uppskjuten skatteskuld, externa leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder, upplupna kostnader och kontraktsskuld samt förutbetalda intäkter. Ofördelade tillgångar och skulder inkluderar i huvudsak moderbolagets tillgångar, skulder och koncernelimineringar av interna mellanhavanden. Se not 3 för ytterligare information om koncernens segment.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E9FB0CA34F6C82B747205F127C9D

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E9FB0CA34F6C82B747205F127C9D

2025081102750

NOT 2 | Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter		2023
Resultat vid försäljning av maskiner och inventarier	6	4
Gavinförsäkring hänförligt till tidigare år	6	-
Försäkringsersättning	4	2
Erhållet statligt bidrag hänförligt till tidigare år	4	-
Omvärdering tilläggsköpeskilling	0	3
Valutakurseffekter	6	2
Skrot/emballage/cement	0	0
Övrigt	9	2
	37	**12**

Övriga rörelsekostnader		2023
Resultat vid försäljning av maskiner och inventarier	-2	0
Valutakurseffekter	-9	-8
Omvärdering tilläggsköpeskilling	-2	-
Övrigt	-3	-4
	-17	**-11**

NOT 3 | Segmentredovisning

Per balansdagen består koncernens affärsområden av Salix Group, Ettiketto Group och Industri. Salix Group och Ettiketto Group är naturliga affärsområden med tydlig industriell logik och förmågan att växa självstandigt genom värdeskapande tilläggsförvärv. Affärsområde Industri består av fyra verksamheter med ledande marknadspositioner i sina respektive nischer. Verksamheterna är tillverkande leverantörer av lösningar inom skilda branscher. Verksamheterna har förutsättningar för snabb tillväxt med ett uttalat fokus på långsiktigt värdeskapande.

				2023		
Nettoomsättning[1]	Extern netto-omsättning	Intern netto-omsättning	Netto-omsättning	Extern netto-omsättning	Intern netto-omsättning	Netto-omsättning
Salix Group	3 585	4	3 588	3 397	5	3 402
Ettiketto Group	935	1	936	858	1	859
Industri	3 347	0	3 347	3 541	-	3 541
Internelimnering		-5	-5		-6	-6
	7 866	**0**	**7 866**	**7 796**	**0**	**7 796**

[1] I affärsområdena ingår de förvärvade enheterna sedan förvärvstidpunkten i respektive affärsområde. Se separat not 4 om genomförda förvärv under respektive period.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E5FB0CA34F6C82B747205F127C9D

Intäkternas fördelning 2024

Nettoomsättning[1]	Varu-försäljning	Tjänster	Övrigt	Totala intäkter från avtal med kunder	Uthyrning av maskiner	Övrigt	Totalt
Salix Group	3 561	13	9	3 583	-	2	3 585
Ettiketto Group	919	15	0	935	-	-	935
Industri	2 636	627	-	3 262	77	7	3 347
	7 116	**655**	**9**	**7 780**	**77**	**9**	**7 866**

Intäkternas fördelning 2023

Nettoomsättning[1]	Varu-försäljning	Tjänster	Övrigt	Totala intäkter från avtal med kunder	Uthyrning av maskiner	Övrigt	Totalt
Salix Group	3 371	21	4	3 395	-	2	3 397
Ettiketto Group	850	9	-	858	-	-	858
Industri	2 892	569	5	3 466	67	7	3 541
	7 112	**598**	**9**	**7 719**	**67**	**9**	**7 796**

[1] I affärsområdena ingår de förvärvade enheterna sedan förvärvstidpunkten i respektive affärsområde. Se separat not 4 om genomförda förvärv under respektive period.

Koncernen har inga kunder som enskilt representerar mer än 10 procent av koncernens omsättning.

Nedan följer specifikation över de väsentligaste intäktskategoriernas prestationsåtaganden och betalningsvillkor.

Intäktskategorier	Prestationsåtagande	Betalning
Varuförsäljning	Vid viss tidpunkt gäller för affärsområdena Salix Group, Ettiketto Group och Industri d v s. när kunden erhållit varan alternativt kontrollen över varan. Inom Ettiketto Group och Industri upplyls en del av åtagandena över tid, varteftersom åtagandet utförs. Rörlig ersättning såsom rabatter hanteras som en intäktsreduktion och värderas enligt en bedömning av ledningen. Inom affärsområde Industri finns prestationsåtaganden för Garantier som sker över tid.	Betalning sker i vissa fall direkt men som längst på 30 dagar.
Tjänster	Tjänsterna finns till största del inom Industri där åtagandet sker vid en viss tidpunkt då kunden fått tjänsten utförd. Inom Industri återfinns också tjänster där prestationen sker vid en viss tidpunkt.	Betalning sker genom i vissa fall förskott men som längst på 30 dagar.
Uthyrning av maskiner	Dessa finns inom affärsområde Industri och har sker åtagandet över tid, varteftersom åtagandet utförs.	Betalning sker genom i vissa fall förskott men som längst på 30 dagar

Se vidare not 1 för ytterligare beskrivning av intäktsströmmar.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E5FB0CA34F6C82B747205F127C9D

Nettoomsättning per land[1][2]	2024	2023
Sverige	5 667	5 545
Norge	674	723
Finland	536	652
Kina	57	165
Spanien	228	115
Tyskland	151	103
Polen	26	102
Storbritannien	110	96
Danmark	100	78
Ungern	32	48
Lettland	34	39
USA	41	37
Ukraina	38	29
Frankrike	28	14
Estland	12	13
Österrike	24	10
Litauen	8	9
Kenya	–	8
Hong Kong	7	6
Rumänien	1	4
Mexiko	24	–
	7 866	**7 796**

[1] I affärsområdena ingår de förvärvade enheterna sedan förvärvstidpunkten i respektive affärsområde. Se not 4 om genomförda förvärv under respektive period.
[2] Nettoomsättningen per land är beräknad på i vilket land det koncernbolag som levererat produkten eller tjänsten har sitt säte vilket oftast sammanfaller med vart anläggningstillgången finns placerad.

Anläggningstillgångar per land[1]	2024	2023
Sverige	3 124	2 912
Norge	408	424
Finland	181	186
Spanien	152	150
Storbritannien	17	18
USA	6	8
Tyskland	13	5
Lettland	0	2
Kina	2	1
Litauen	0	1
Kenya	–	1
Danmark	283	0
Ungern	0	0
Ukraina	0	0
Estland	0	0
Frankrike	5	0
Polen	2	0
Österrike	0	0
Rumänien	1	0
	4 195	**3 712**

[1] Anläggningstillgångar per land är beräknad på i vilket land det koncernbolag som har anläggningstillgången har sitt säte vilket oftast sammanfaller med var anläggningstillgången finns placerad.

EBITA[1][2]	2024	2023
Salix Group	273	269
Etiketto Group	200	159
Industri	240	385
Återföreslående poster[3]	-3	-23
Centrala kostnader	-53	-53
Summa EBITA	**658**	**737**
Avskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden	-120	-97
Finansnetto	-169	-157
Resultat före skatt	**369**	**483**
Skatt	-86	-115
Årets resultat	**283**	**368**

[1] I affärsområdena ingår de förvärvade enheterna sedan förvärvstidpunkten i respektive affärsområde. Se not 4 om genomförda förvärv under respektive period.
[2] Se not 27 för definition och specifikation.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B607E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Rörelseresultat[1]	2024	2023
Salix Group	238	250
Etiketto Group	180	138
Industri	176	327
Återföreslående poster[2]	-3	-23
Centrala kostnader	-53	-53
Summa EBIT	**538**	**640**

Avskrivningar[1]	2024	2023
Salix Group	132	106
Etiketto Group	65	65
Industri	202	189
Moderbolaget / Övriga	4	3
	403	**363**

[1] I affärsområdena ingår de förvärvade enheterna sedan förvärvstidpunkten. Se not 4 om genomförda förvärv under respektive period.
[2] Se not 27 för definition och specifikation.

	2024		2023	
Tillgångar[1]	Total Tillgångar	Varav immateriella och materiella tillgångar	Total Tillgångar	Varav immateriella och materiella tillgångar
Salix Group	3 996	1 985	2 932	1 457
Etiketto Group	935	500	835	502
Industri	3 498	1 707	3 481	1 747
Ofördelade tillgångar	-979	3	-696	6
	7 451	**4 195**	**6 552**	**3 712**

Skulder[1]	2024	2023
Salix Group	2 928	1 874
Etiketto Group	796	640
Industri	3 082	3 169
Ofördelade skulder	-1 570	-1 337
	5 236	**4 346**

Avskaffningsvärde för immateriella och materiella investeringar[1]	2024	2023
Salix Group	15	12
Etiketto Group	50	25
Industri	48	67
	113	**104**

[1] I affärsområdena ingår de förvärvade enheterna sedan förvärvstidpunkten, avvittrade verksamheter ingår till och med avyttringsdagen i respektive affärsområde. Se separata noter om genomförda förvärv och avyttringar under respektive period.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B307E5FB0CA34F6CB2B747225F127C9D

Not 4 | Rörelseförvärv

2024

Den 25 januari slutfördes förvärvet av Trejon Försäljnings AB och den 29 februari tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i Beslag Design AB. Båda bolagen är tilläggsförvärv till Salix Group. Trejon Försäljnings AB omsatte 300 Mkr under 2022/23. Beslag Design omsatte cirka 190 Mkr under 2023.

Den 16 september genomfördes ett förvärv inom affärsområde Etikett to Group. Det förvärvade bolaget omsatte 7 Mkr under 2023. Den 11 december förvärvades samtliga aktier i Timberman A/S. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till Salix Group. Bolaget omsatte cirka 420 Mkr under 2023.

Transaktionskostnader för förvärven ovan har belastat koncernens resultat med 6 Mkr. Goodwill motsvarande 169 Mkr som uppkommit vid transaktionerna understöds av flera faktorer vilka till stor del kan hänföras till synergieffekter, anställda och marknadsandelar för de förvärvade bolagen. Under året har tilläggsköpeskillingar reglerats kontant till ett belopp om 23 Mkr. Nedan följer förvärvens påverkan på Volatikoncernens balansräkning vid förvärvstillfället.

Förvärvens påverkan på balansräkningen (Mkr)	Totalt
Immateriella tillgångar	395
Materiella tillgångar	3
Nyttjanderättstillgångar	35
Uppskjuten skattefordran	3
Varulager	152
Kundfordringar	109
Övriga fordringar	4
Likvida medel	102
Uppskjuten skatteskuld och andra avsättningar	-94
Långfristiga räntebärande skulder	-8
Långfristiga leaseskulder	-29
Kortfristiga leaseskulder	-6
Kortfristiga skulder	-110
Nettotillgångar	**556**
Goodwill	169
Köpeskilling för aktier	**725**
Köpeskilling för aktier	725
Netto av uppskjuten tilläggsköpeskilling i årets förvärv samt reglerade tilläggsköpeskillingar hänförligt till tidigare förvärv	13
Avgår förskottsbetald köpeskilling	0
Avgår likvida medel i förvärvade bolag vid förvärvstillfället	-102
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärvstillfället	**636**

Förvärvens påverkan på resultaträkningen (Mkr)	Nettoomsättning Helår 2024	EBITDA Helår 2024	EBITA Helår 2024	EBIT Helår 2024
Salix Group	403	52	47	31
Etikett to Group	1	0	0	0
Industri	-	-	-	-
Volatikoncernen	**404**	**52**	**47**	**31**

Om förvärven skulle ha konsoliderats från den 1 januari 2024 skulle bidraget till koncernens resultaträkning exklusive transaktionskostnader för helåret 2024 uppgått till en omsättning om 813 Mkr, EBITDA för perioden uppgått till 122 Mkr, EBITA för perioden uppgått till 117 Mkr, samt att rörelseresultatet för perioden uppgått till 78 Mkr.

2023

Den 2 januari slutfördes förvärvet av verksamheten i mäteriverktygsgrossisten Embo Import AB, ett tilläggsförvärv till affärsområde Salix Group. Embo Import AB omsatte cirka 25 Mkr under 2021. Avtalet tecknades den 17 november 2022.

Den 28 mars förvärvade Volati samtliga aktier i JW Installations Ltd (JWI), en distributör av spannmålshanteringsutrustning i Storbritannien. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till Tornum Group inom affärsområde Industri. Förvärvet konsolideras från 28 mars.

Den 2 maj förvärvade Volati samtliga aktier i emballageföretaget Svelja Industriförmögenheter AB. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till affärsområde Salix Group. Förvärvet konsolideras från 2 maj.

Den 6 september förvärvade Volati samtliga aktier i Gunnar Prefab AB, en ledande producent och leverantör av prefabricerade betongprodukter riktade framför allt mot infrastruktur. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till plattformen S:t Eriks och tillsammans med den befintliga verksamheten stärker förvärvet S:t Eriks erbjudande inom bärlarelement och fundament. Gunnar Prefab omsatte cirka 81 Mkr under 2022. Förvärvet skedde med omedelbart tillträde till akterna.

Den 22 november förvärvade Volati samtliga aktier i Silos Metalicos Zaragoza S.L.U. (SIMEZA), en ledande europeisk silverkare av lagringslösningar för spannmålsindustrin. Förvärvet av SIMEZA är ett tilläggsförvärv till Tornum Group och är plattformens femte förvärv på tre år. Förvärvet skapar betydande synergier för Tornum Group som fortsättningsvis kommer att kunna erbjuda en större del av kundleveransen med egna produkter. SIMEZA omsätter cirka 10 MEUR med god lönsamhet.

Den 14 december tecknade Volati avtal om att förvärva samtliga aktier i maskinleverantören Trejon Försäljnings AB. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till Salix Group. Tillsammans med den befintliga verksamheten i Kellfri stärker förvärvet Salix Groups position inom skogs- och lantbruksmaskinsegmentet samt skapar synergier inom flera områden. Trejon omsatte cirka 300 Mkr under 2022/23.

Transaktionskostnader för förvärven ovan har belastat koncernens resultat med 3 Mkr. Transaktionskostnader redovisas som Övriga externa kostnader i koncernens resultaträkning. Goodwill motsvarande 109 Mkr som uppkommit vid transaktionerna understöds av flera faktorer vilka till stor del kan hänföras till synergieffekter, anställda och marknadsandelar för de förvärvade bolagen. Under året har tilläggsköpeskillingar reglerats kontant till ett belopp om 50 Mkr.

Nedan följer förvärvens påverkan på Volatikoncernens balansräkning vid förvärvstillfället.

Förvärvens påverkan på balansräkningen (Mkr)	Totalt
Immateriella tillgångar	78
Materiella tillgångar	31
Nyttjanderättstillgångar	13
Uppskjuten skattefordran	4
Varulager	95
Kundfordringar	26
Övriga fordringar	9
Likvida medel	46
Uppskjuten skatteskuld och andra avsättningar	-17
Långfristiga räntebärande skulder	-19
Långfristiga leaseskulder	-10
Kortfristiga räntebärande skulder	-7
Kortfristiga leaseskulder	-3
Kortfristiga skulder	-57
Nettotillgångar	**189**
Goodwill	109
Köpeskilling för aktier	**298**
Köpeskilling för aktier	-298
Avgår Uppskjuten rörlig köpeskilling	29
Avgår Likvida medel i förvärvade bolag vid förvärvstillfället	46
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärvstillfället	**-223**

Förvärvens påverkan på resultaträkningen (Mkr)	Nettoomsättning Helår 2023	EBITDA Helår 2023	EBITA Helår 2023	EBIT Helår 2023
Salix Group	54	5	5	2
Etikett to Group	-	-	-	-
Industri	88	19	16	15
Volatikoncernen	**142**	**23**	**20**	**16**

Om förvärven skulle ha konsoliderats från den 1 januari 2023 skulle bidraget till koncernens resultaträkning exklusive transaktionskostnader för perioden 1 januari till 31 december uppgått till en omsättning om 314 Mkr, EBITDA för perioden uppgått till 37 Mkr, EBITA för perioden uppgått till 28 Mkr, samt att rörelseresultatet för perioden uppgått till 20 Mkr.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B97EBFB0CA34F8CB2B74205F127C9D

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B97EBFB0CA34F8CB2B74205F127C9D

NOT 5 | Anställda och personalkostnader

	2024			2023		
Medelantal anställda fulltidsekvivalenter per bolag	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Volati huvudkontor	7	8	15	7	9	16
Industri						
Volati Industri AB	0	0	0	1	0	1
Corroventa						
Corroventa England	4	0	4	4	0	4
Corroventa Frankrike	3	0	3	1	1	2
Corroventa Norge	2	0	2	2	0	2
Corroventa Polen	2	0	0	1	0	1
Corroventa Sverige	31	11	41	29	10	38
Corroventa Tyskland	13	2	15	12	2	14
Corroventa Österrike	3	0	3	2	0	2
Etticketto Group						
Beneli AB	20	11	31	19	13	32
Etiprint Aktiebolag[8]	0	1	0	–	–	–
Etticketto AB	172	64	236	124	53	177
Etticketto Trondheim AS	17	13	30	24	15	39
Etticketto Produktion Malmö AB	0	0	0	25	8	33
Jigral AB	0	0	0	2	2	5
Salix Group						
Beslag Design i Båstad AB[13]	18	18	36	–	–	–
Duschprodukter Sweden AB	10	5	15	11	4	15
Duschy Marketing OU	2	2	4	4	2	6
Gunnar Eklröd AS	0	0	0	6	1	7
Habo Danmark A/S	5	1	6	5	1	6
Habo I Finland OY	4	2	6	4	2	6
Habo Gruppen AB	20	17	37	21	20	40
Habo Norge AS	8	6	14	9	6	15
Hecp Nordiska AB	22	34	56	21	34	55
Kerfri AB	40	18	59	35	20	55
Kerfri Ags	2	1	3	2	1	3
Kerfri Oy	3	0	3	3	0	3
Miljöcenter AS[9]	1	0	1	–	–	–
Miljöcenter i Malmö AB	11	12	23	13	12	25
N'bu AS	13	10	23	14	7	21
Pixa Oy	35	31	66	46	40	86
Salix Business Partner AB	82	16	98	80	13	93
Salix Bygg och Emballageinvningar AB	3	0	3	3	0	3
Salix Group AB	2	4	6	2	3	5
Salix Hem & Beslag AB	2	2	4	2	1	3

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B74 205F127C9D

	2024			2023		
Medelantal anställda fulltidsekvivalenter per bolag	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Salix Home & Fittings OY	3	0	3	2	0	2
Salix Järn & Bygg AB	2	1	3	1	1	2
Shanghai Salix Trading Co Ltd	0	2	2	0	0	0
SIA Duschy Marketing	1	2	3	4	2	6
Skandinavisk Beslagkompani AB	5	4	9	5	5	10
Sørbø Industribeslag AS	39	6	45	34	4	38
TECCA AB	10	15	25	11	15	26
T-Emballage AB	21	8	29	16	9	25
Thomée Gruppen AB	17	14	31	19	17	36
Timberman A/S[5]	10	7	17	–	–	–
Timberman AB[6]	1	0	1	–	–	–
Trejon Försäljnings AB[10]	17	5	22	–	–	–
UAB Duschy	2	1	3	5	1	6
Väggmaterial i Sverige AB	6	4	10	7	3	10
Scanmast						
Scanmast AB	66	16	82	72	13	85
Scanmast AS	1	0	1	0	0	0
Scanmast OY	4	0	4	0	3	3
MAFI Group AB	6	1	7	6	1	7
MAFI AB	17	3	20	18	3	21
MAFI East Africa	0	0	0	6	1	7
MAFI India Ltd[11]	1	0	1	1	0	1
MAFI Shanghai Trading Ltd	2	2	4	2	2	4
MAFI US Inc	2	3	5	3	4	7
Volati Communication Holding AB	2	0	2	2	0	2
St Eriks						
Byggsystem Direkt AB	11	2	13	14	2	16
Gunnar Prefab AB[12]	20	1	21	12	2	14
MEAC VA-System AB	0	0	0	12	1	13
Nordskiffer AB	5	1	6	3	2	5
St Eriks AB	361	64	425	381	67	448
Stenentreprenader i Hesselholm AB	16	2	18	14	3	17
Vinninga Cementvarufabrik AB	36	3	39	42	4	46
Tornum Group						
Aplsa S.L.	36	5	41	33	4	37
JPT Industria Oy	25	3	28	28	3	31
SIMEZA[4]	37	6	43	41	5	46
Terästorni Oy	44	3	47	44	3	47
Tornum Group AB	0	2	2	0	0	0
Tornum Lettland	7	1	8	7	1	8
Tornum Ltd[7]	15	3	18	15	4	19

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B74 205F127C9D

Medelantal anställda fulltidsekvivalenter per bolag	2024 Män	2024 Kvinnor	2024 Totalt	2023 Män	2023 Kvinnor	2023 Totalt
Tornum Poren	5	2	7	4	2	6
Tornum Rumänien	6	0	6	7	0	7
Tornum Sverige	62	8	70	50	10	60
Tornum Ukraina	9	2	11	9	2	11
Tornum Ungern	2	0	2	2	0	2
	1489	489	1978	1465	477	1942

[a] Etiprint Aktiebolag konsolideras från 16 september 2024 varför antalet anställda avser FTE ekvivalenter för perioden som Etiprint Aktiebolag konsoliderats i Volati.
[b] Bestag Design i Båstad AB konsolideras från 29 februari 2024 varför antalet anställda avser FTE ekvivalenter för perioden som Bestag Design i Båstad AB konsoliderats i Volati.
[c] Miljöcenter AS konsolideras från 1 mars 2024 varför antalet anställda avser FTE ekvivalenter för perioden som Miljöcenter AS konsoliderats i Volati.
[d] Timberman A/S och Timberman AB konsolideras från 11 december 2024 varför antalet anställda avser FTE ekvivalenter för perioden som Timberman konsoliderats i Volati.
[e] Trejon Försäljnings AB konsolideras från 26 januari 2024 varför medelantalet anställda avser fulltidsekvivalenter för perioden som Trejon Försäljnings AB konsoliderats i Volati.
[f] Mafi India Ltd konsolideras från den 26 september 2023 varför medelantalet anställda avser fulltidsekvivalenter för perioden som Mafi India Ltd konsoliderats i Volati.
[g] Gunnar Prefab AB konsolideras från den 6 september 2023 varför medelantalet anställda avser fulltidsekvivalenter för perioden som Gunnar Prefab AB konsoliderats i Volati.
[h] SIMEZA konsolideras från den 22 november 2023 varför medelantalet anställda avser fulltidsekvivalenter för perioden som SIMEZA konsoliderats i Volati.
[i] Tornum Ltd konsolideras från den 28 mars 2023 varför medelantalet anställda avser fulltidsekvivalenter för perioden som Tornum Ltd konsoliderats i Volati.

Medelantal anställda fulltidsekvivalenter per land	2024 Män	2024 Kvinnor	2024 Totalt	2023 Män	2023 Kvinnor	2023 Totalt
Danmark	17	9	26	7	2	9
England	19	3	22	19	4	23
Estland	2	2	4	4	2	6
Finland	118	39	157	127	51	178
Frankrike	3	0	3	1	1	2
Indien	1	0	1	1	0	1
Kenya	0	0	0	6	1	7
Norge	81	35	116	89	33	122
Lettland	8	3	11	11	3	14
Litauen	2	1	3	5	1	6
Polen	7	2	9	5	2	7
Rumänien	6	0	6	7	0	7
Shanghai	2	4	6	2	2	4
Spanien	73	10	83	74	9	83
Sverige	1 121	375	1495	1 080	359	1438
Tyskland	13	2	15	12	2	14
USA	2	3	5	3	4	7
Ukraina	9	2	11	9	2	11
Ungern	2	0	2	2	0	2
Österrike	3	0	3	2	0	2
	1489	489	1978	1463	477	1942

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E6FB0CA34F6C82B747205F127C9D

Fördelning ledande befattningshavare på balansdagen i %	2024 Män	2024 Kvinnor	2023 Män	2023 Kvinnor
Styrelseledamöter i Volati AB	57%	43%	57%	43%
Andra personer i företagets ledning (exklusive vd)	80%	20%	100%	0%

Löner och andra ersättningar	2024	2023
Styrelse och vd, Sverige	6	6
Övriga anställda, Sverige	724	724
Övriga anställda, utanför Sverige	333	255
	1063	985
Varav tantiem styrelse och vd	-	-

Sociala kostnader	2024	2023
Sociala kostnader enligt lag och avtal	311	271
Pensionskostnader för styrelse och vd	0	0
Övriga pensionskostnader	110	106
	422	377

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Nedanstående riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, beslutade på årsstämman 2024, gäller tillsvidare (dock som längst till och med årsstämman 2028).

Dessa riktlinjer ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter den tidpunkt då riktlinjerna antagits av bolagsstämman.

Med ledande befattningshavare förstås i detta sammanhang den verkställande direktören för Volati AB samt de övriga personer som ingår i Volatis koncernledning.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Volatis affärsstrategi syftar i korthet till att skapa värde genom att förvärva bolag med beprövade affärsmodeller, ledande marknadspositioner och starka kassaflöden till rimliga värderingar, samt genom att vidareutveckla dessa med fokus på långsiktigt värdeskapande. Närmare information om Volatis strategiska prioriteringar lämnas bland annat i bolagets årsredovisning och på bolagets hemsida.

En framgångsrik implementering av Volatis affärsstrategi och tillvaratagandet av dess långsiktiga intressen förutsätter att Volati kan rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare med relevant erfarenhet, kompetens och kvalificerade ledaregenskaper. Det är därför viktigt att Volati kan erbjuda sina ledande befattningshavare en konkurrenskraftig totalersättning.

Utifrån detta ska bolaget sträva efter att erbjuda sina ledande befattningshavare villkor som är marknadsmässiga och motiverande samt välbalanserade och rimliga utifrån befattningshavarnas kompetens, ansvar och prestation.

Riktlinjerna för ersättning syftar till att ge ett tydligt ramverk för ersättningar till Volatis ledande befattningshavare så att villkor kan utformas till gagn för Volatis affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, varaktiga tillväxt och lönsamhet.

Ersättningsformer

Ersättning kan utgå i följande ersättningsformer:

- Fast kontantersättning
- Rörlig kontantersättning
- Pensionsförmåner
- Andra förmåner

Riktlinjer för fasta ersättningar

Varje ledande befattningshavare ska erhålla en fast kontantersättning, d.v.s. en fast månatlig grundlön. Detta utgör en förutsebar ersättning som bidrar till att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Ledande befattningshavares fasta ersättningar ska vara konkurrenskraftiga och baseras på den enskildes erfarenheter, ansvarsområde och prestation.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E6FB0CA34F6C82B747205F127C9D

Riktlinjer för rörlig ersättning
Ledande befattningshavare kan erhålla rörlig ersättning i tillägg till den fasta ersättningen. Rörliga ersättningar ska vara kopplade till förutbestämda mål och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. Målen och kriterierna ska vara utformade så att de främjar Volatis affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet, genom att ha en tydlig koppling till Volatis affärsmål och/eller strategier.

För rörlig ersättning ska gränser för det maximala utfallet fastställas för varje berörd enskild ledande befattningshavare. Rörlig ersättning ska skjutas upp och villkoras av att den mät- eller kriterieuppfyllelse, på vilken ersättningen grundas, visat sig långsiktigt hållbar och av att Volatis ställning inte väsentligt försämrats.

Bolagsstämma kan också besluta om att rörlig ersättning ska utgå i form av aktierelaterad ersättning i såväl bolaget som dess dotterbolag. Aktierelaterad ersättning ska, utöver att främja bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet, vara utformad med syfte att uppnå ökad intressegemenskap mellan ledande befattningshavare och bolagets aktieägare.

Huruvida överenskomna mål- eller kriterier för rörlig ersättning uppnåtts ska avgöras när den relevanta mätperioden har avslutats. Styrelsen ansvarar för eventuell utvärdering av rörlig ersättning till verkställande direktör. Den verkställande direktören ansvarar för eventuell utvärdering av rörlig ersättning till berörd ledande befattningshavare. För finansiella mål, ska utvärderingen baseras på Volatis senast publicerade finansiella information.

För respektive berörd ledande befattningshavare kan rörlig ersättning utgöra maximalt motsvarande 25 procent av den fasta ersättningen och, om full rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner utgår, maximalt motsvarande 14 procent av den totala ersättningen.

Riktlinjer för pensionsförmåner
Pensionsförmåner ska generellt utgå i enlighet med regler, kollektivavtal (vilket kan innebära en rätt till förtidspension), och, om det skulle bli aktuellt, praxis i det land där respektive ledande befattningshavare är stadigvarande bosatt. Detta utgör en förutsebar ersättning som bidrar till att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Pensionsförmåner ska vara premiebestämda, med undantag för om individen i fråga omfattas av förmånsbestämd pension i enlighet med tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Pensionsförmånerna är avantastbara sedan de intjänats. Rörlig ersättning ska endast utgöra grund för pensionsförmåner om det följer av tvingande kollektivavtalsregler.

För respektive berörd ledande befattningshavare kan premiebestämda pensionsförmåner utgöra maximalt motsvarande 33 procent av den fasta ersättningen och, om full rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner utgår, maximalt motsvarande 19 procent av den totala ersättningen.

Riktlinjer för andra förmåner
Ledande befattningshavare kan ha rätt både till allmänna förmåner som erbjuds samtliga medarbetare och extra förmåner. Förmånerna bidrar till att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Exempel på sådana andra förmåner som ledande befattningshavare kan omfattas av är bilförmån, sjukvårdsförsäkring, hushållsnära tjänster samt ekonomiskt skydd till familj/efterlevande.

För respektive berörd ledande befattningshavare kan andra förmåner utgöra maximalt motsvarande 15 procent av den fasta ersättningen och, om full rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner utgår, maximalt motsvarande 9 procent av den totala ersättningen.

Riktlinjer för uppsägning och avgångsvederlag
Anställningsavtal ingångna mellan Volati och ledande befattningshavare ska som huvudregel gälla tillsvidare. Anställningsavtal kan sägas upp utan saklig grund av respektive part. Lön under uppsägningstid och ersättning för eventuellt avgångsvederlag ska generellt överensstämma med regler, kollektivavtal och praxis. Dessutom ska följande gälla: Om Volati säger upp anställningen får uppsägningstiden inte överstiga 12 månader. Därutöver kan avgångsvederlag baserat på fasta månadslöner utgå under maximalt 12 månader. Sammanlagd ersättning under uppsägningstid och tid då avgångsvederlag utgår ska inte överstiga ett totalt belopp motsvarande den avtalade fasta månadslönen vid tidpunkten för uppsägning och avtalsenliga förmåner under 12 månader plus den nämnda fasta månadslönen för 12 månader. Vid den ledande befattningshavarens egen uppsägning får uppsägningstiden inte överstiga sex månader och avgångsvederlag ska inte utgå. För det fall Volati väljer att göra gällande ett i vissa fall avtalat konkurrensförbud så får fast ersättning utgå under relevant period.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Beaktande av ersättnings- och anställningsvillkor för övriga medarbetare
Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för Volatis övriga medarbetare beaktats genom att information om bolagets totala lönekostnader och övriga kostnader relaterade till anställda ingått i styrelsens informationsunderlag för dessa riktlinjer. Information härom ingår också i styrelsens årliga ersättningsrapport.

Beslutsprocess för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna
Volatis styrelse, eller ersättningsutskott om sådant inrättas av Volatis styrelse för att fullgöra dessa uppgifter, ska följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare samt inom Volati gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer.

Styrelsen ska för varje räkenskapsår upprätta en ersättningsrapport och senast tre veckor före årsstämman hålla ersättningsrapporten tillgänglig för aktieägarna på Volatis webbplats.

Om ett ersättningsutskott inrättas av Volatis styrelse, så ska ersättningsutskottet bereda styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska när det uppkommer behov av väsentliga förändringar av riktlinjerna, dock minst var fjärde år, upprätta förslag till riktlinjer för beslut av bolagsstämman, och om styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott ska ersättningsutskottets rekommendation i detta avseende ligga till grund för styrelsens förslag. Bolagsstämman ska besluta om förslaget.

Riktlinjerna ska tillämpas avseende varje åtagande om ersättning till ledande befattningshavare, och varje förändring av ett sådant åtagande, som beslutas efter den bolagsstämma vid vilken riktlinjerna fastställts. Riktlinjerna har således inte någon inverkan på sedan tidigare avtalsrättsligt bindande åtaganden. Riktlinjerna ska gälla till dess nya riktlinjer antas av bolagsstämman och hålls tillgängliga för allmänheten på Volatis webbplats.

Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Rätt att besluta om avvikelser från dessa riktlinjer
Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Volatis långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa Volatis ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ska det ingå i ett eventuellt ersättningsutskotts uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna. Avvikelser ska av styrelsen redovisas och motiveras årligen i ersättningsrapporten.

Översyn av och förändringar av riktlinjerna samt förklaring av hur aktieägarnas synpunkter har beaktats
Dessa riktlinjer har föreslagits inför årsstämman 2020 och utöver aktieägares sedvanliga förslagsrätt inför årsstämma så har aktieägare inte haft möjlighet att lämna synpunkter på dessa riktlinjer.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

2025081102753

Ersättning till moderbolagets styrelse och ledande befattningshavare

Volatis styrelse 2024, Mkr	Lön	Ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Totalt
Patrik Wahlén, styrelsens ordförande	-	0,550	-	-	0,550
Karl Perlhagen	-	0,250	-	-	0,250
Björn Garat	-	0,300	-	-	0,300
Anna-Karin Celsing	-	0,250	-	-	0,250
Maria Edsman	-	0,250	-	-	0,250
Christina Tillman	-	0,250	-	-	0,250
Magnus Sundström	-	0,325	-	-	0,325

Volatis ledande befattningshavare 2024, Mkr	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Totalt
Andreas Stenbäck, vd[a]	4,2	-	0,0	0,4	4,6
Övriga ledande befattningshavare (4)[b]	13,8	-	0,1	0,9	14,7

[a] Bolagets vd förvärvade under 2024 145 516 teckningsoptioner av Volati AB som förfaller i juli 2028. Under 2023 förvärvade bolagets vd 41 719 teckningsoptioner av Volati AB som förfaller i juli 2027. Under 2022 förvärvade bolagets vd 34 046 teckningsoptioner av Volati AB som förfaller i juli 2026.

[b] Bolagets CFO innehar 225 000 köpoptioner som ställts ut av Volati ABs huvudägare och som förfaller i juni 2025. Då köpoptionerna förvärvades till marknadsvärde redovisas ingen kostnad enligt IFRS 2. Under 2024 förvärvade bolagets CFO 169 204 teckningsoptioner av Volati AB som förfaller i juli 2028. Under 2023 förvärvade bolagets CFO 41 719 teckningsoptioner av Volati AB som förfaller i juli 2027. Under 2022 förvärvade bolagets CFO 85 631 teckningsoptioner av Volati AB som förfaller i juli 2026

Volatis styrelse 2023, Mkr	Lön	Ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Totalt
Patrik Wahlén, styrelsens ordförande	-	0,550	-	-	0,550
Karl Perlhagen[c]	-	0,125	-	-	0,125
Björn Garat	-	0,300	-	-	0,300
Anna-Karin Celsing	-	0,250	-	-	0,250
Louise Nicolin[c]	-	0,125	-	-	0,125
Maria Edsman[c]	-	0,125	-	-	0,125
Christina Tillman	-	0,250	-	-	0,250
Magnus Sundström	-	0,325	-	-	0,325

Volatis ledande befattningshavare 2023, Mkr	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Totalt
Andreas Stenbäck, vd[a]	3,6	-	0,0	0,4	4,0
Övriga ledande befattningshavare (4)[b]	12,3	-	0,0	1,4	13,7

[a] Karl Perlhagen har avstått styrelsearvodet från årsstämman 2022 fram till årsstämman 2023 och Volati AB har donerat motsvarande belopp till UNHCR.

[c] Louise Nicolin har avgått som styrelseledamot och Maria Edsman invald som styrelseledamot vid årsstämma 2023.

[b] Bolagets vd har utökat sitt aktieinnehav genom att nyttja det optionsavtal avseende överlåtelse av stamaktier som ingicks i september 2019 med huvudaktieägarna Karl Perlhagen och Patrik Wahlén. Innehavet har efter dessa transaktioner ökat från 2 800 till 705 433. Under 2023 förvärvade bolagets vd 41 719 teckningsoptioner av Volati AB som förfaller i juni 2027. Under 2022 förvärvade bolagets vd 34 046 teckningsoptioner av Volati AB som förfaller i juli 2026.

[b] Bolagets CFO innehar 225 000 köpoptioner som ställts ut av Volati ABs huvudägare och som förfaller i juni 2025. Då köpoptionerna förvärvades till marknadsvärde redovisas ingen kostnad enligt IFRS 2. Under 2023 förvärvade bolagets CFO 41 719 teckningsoptioner av Volati AB som förfaller i juli 2027.Under 2022 förvärvade bolagets CFO 85 631 teckningsoptioner av Volati AB som förfaller i juli 2026.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B74720[illegible]

Ersättningar till verkställande direktören

Pensionsvillkor
Avtalad pensionsålder är 67 år. Verkställande direktören har individuell pension därvid avsättning kan göras till pension om verkställande direktören själv så beslutar men kostnaden för dylik pension avräknas från verkställande direktörens lön.

Villkor för avgångsvederlag
Den ömsesidiga uppsägningstiden är sex månader. I Volati AB finns inget avtal avseende avgångsvederlag för verkställande direktören.

Andra ledande befattningshavare

Rörlig ersättning
Enligt bolagets riktlinjer kan de ledande befattningshavarna ha rätt till någon form av rörlig ersättning. Viss affärsområdeschef har en möjlighet till rörlig ersättning som är individuellt anpassad för dennes verksamhet. Underliggande parametrar för dennes rörliga ersättning är lönsamhetsutveckling samt individuellt satta parametrar. Rörliga ersättningen är maximerad till maximalt motsvarande 25 procent av den fasta ersättningen.

Pensionsvillkor
De ledande befattningshavarna har individuell pension därvid avsättning kan göras till pension om befattningshavaren själv så beslutar men kostnaden för dylik pension avräknas från befattningshavarens lön. De ledande befattningshavarna har en avtalad pensionsålder om 67 år.

Villkor för avgångsvederlag
Ingen av de ledande befattningshavarna har rätt till något avgångsvederlag. Den ömsesidiga uppsägningstiden för de ledande befattningshavarna är sex eller tolv månader.

Teckningsoptionsprogram Volati 2024
Vid årsstämman i april 2024 beslutades det i enlighet med styrelsens förslag att införa ett teckningsoptionsprogram enligt vilket bolaget erbjudit fyra nyckelpersoner att förvärva teckningsoptioner av serie 2024/2028 i bolaget. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att under tiden från och med den 25 april 2028 till och med den 25 maj 2028 teckna en ny stamaktie i Volati Lösenkursen är 148,75 kronor per stamaktie vilket motsvarar 150 procent av referenskursen.

Det beräknade verkliga värdet på tilldelningsdagen i april 2024 var 5,91 kronor per option. Verkligt värde beräknades med hjälp av en Black & Scholes värderingsmodell som beaktade marknadsförutsättningarna som förelåg vid tilldelningstillfället.

Alla nyckelpersoner accepterade erbjudandet bestående av totalt 343 137 teckningsoptioner, varav tecknat antal uppgår till 338 406 stycken per balansdagen. Eget kapital ökade med 2 Mkr vid tilldelningstillfället. Då teckningsoptionerna förvärvades till marknadsvärde redovisas ingen kostnad enligt IFRS 2.

Teckningsoptionsprogram Volati 2023
Vid årsstämman i april 2023 beslutades det i enlighet med styrelsens förslag att införa ett teckningsoptionsprogram enligt vilket bolaget erbjudit fem nyckelpersoner att förvärva teckningsoptioner av serie 2023/2027 i bolaget. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att under tiden från och med den 26 april 2027 till och med den dag som infaller tre månader därefter teckna en ny stamaktie i Volati Lösenkursen är 124,97 kronor per stamaktie vilket motsvarar 126 procent av referenskursen.

Det beräknade verkliga värdet på tilldelningsdagen i maj 2023 var 15,82 kronor per option. Verkligt värde beräknades med hjälp av en Black & Scholes värderingsmodell som beaktade marknadsförutsättningarna som förelåg vid tilldelningstillfället.

Alla nyckelpersoner accepterade erbjudandet bestående av totalt 146 578 teckningsoptioner, varav tecknat antal uppgår till 100 098 stycken per balansdagen. Eget kapital ökade med 2 Mkr vid tilldelningstillfället. Då teckningsoptionerna förvärvades till marknadsvärde redovisas ingen kostnad enligt IFRS 2.

Teckningsoptionsprogram Volati 2022
Vid årsstämman i april 2022 beslutades det i enlighet med styrelsens förslag att införa ett teckningsoptionsprogram enligt vilket bolaget erbjudit fyra nyckelpersoner att förvärva teckningsoptioner av serie 2022/2026 i bolaget. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att under tiden från och med den 27 april 2026 till och med den dag som infaller tre månader därefter teckna en ny stamaktie i Volati Lösenkursen är 187,64 kronor per stamaktie vilket motsvarar 139 procent av referenskursen.

Det beräknade verkliga värdet på tilldelningsdagen i maj 2022 var 13,59 kronor per option. Verkligt värde beräknades med hjälp av en Black & Scholes värderingsmodell som beaktade marknadsförutsättningarna som förelåg vid tilldelningstillfället.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B74720[illegible]

Alla nyckelpersoner accepterade erbjudandet bestående av totalt 131 026 teckningsoptioner, varav tecknat antal uppgår till 130 059 stycken per balansdagen. Eget kapital ökade med 2 Mkr vid tilldelningstillfället. Då teckningsoptionerna förvärvades till marknadsvärde redovisas ingen kostnad enligt IFRS 2.

Teckningsoptionsprogram	2024	2023
Per 1 januari	**230 157**	**130 059**
Tilldelade under året	338 408	100 098
Inlösta under året	–	–
Förverkade under året	–	–
Per 31 december	**568 565**	**230 157**

Tilldelningstidpunkt	Förfallodag	Lösenpris	Teckningsoptioner 2024	2023
april 2022	27 juli 2026	167,64	130 059	130 059
april 2023	26 juli 2027	124,97	100 098	100 098
april 2024	25 maj 2028	148,75	338 408	
			568 565	**230 157**

Teckningsoptionsprogram Salix Group
Vid årsstämman i april 2024 beslutades det i enlighet med styrelsens förslag att införa ett teckningsoptionsprogram i Salix Group AB enligt vilket bolaget erbjudit tre nyckelpersoner att förvärva teckningsoptioner av serie 2024/2028 i bolaget. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att under tiden från och med den 25 april 2028 till och med 25 maj 2028 teckna en ny stamaktie i Salix Group AB. Lösenkursen är 40,87 kronor per stamaktie vilket motsvarar 133 procent av referenskursen.

Det beräknade verkliga värdet på tilldelningsdagen i april 2024 var 3,31 kronor per option. Verkligt värde beräknades med hjälp av en Black & Scholes värderingsmodell som beaktade marknadsförutsättningarna som föreföll vid tilldelningstillfället.

Alla nyckelpersoner accepterade erbjudandet bestående av totalt 241 692 teckningsoptioner, varav tecknat antal uppgår till 241 692 stycken per balansdagen. Eget kapital ökade med 1 Mkr vid tilldelningstillfället. Då teckningsoptionerna förvärvades till marknadsvärde redovisas ingen kostnad enligt IFRS 2. Salix Group har ytterligare två teckningsoptionsprogram bestående av 831 863 teckningsoptioner av serie 2021/2026 samt 597 676 teckningsoptioner av serie 2022/2027. Teckningsoptionerna innehas av Salix Groups verkställande direktör respektive Salix Group. Vardera teckningsoption av serie 2021/2026 berättigar till teckning av en aktie i Salix Group till teckningskursen 37,00 kronor per aktie och vardera teckningsoption av serie 2022/2027 berättigar till teckning av en ny aktie i Salix Group till teckningskursen 39,10 kronor per aktie.

Teckningsoptionsprogram	2024	2023
Per 1 januari	**1 429 539**	**1 429 539**
Tilldelade under året	241 692	
Inlösta under året	–	–
Förverkade under året	–	–
Per 31 december	**1 671 231**	**1 429 539**

Utestående teckningsoptioner vid årets slut har följande förfallodatum samt lösenpriser:

Tilldelningstidpunkt	Förfallodag	Lösenpris	Teckningsoptioner 2024	2023
april 2021	27 juli 2026	37,00	831 863	831 863
april 2022	26 juli 2027	39,10	597 676	597 676
april 2024	25 maj 2028	40,87	241 692	
			1 671 231	**1 429 539**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

NOT 6 | Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2024	2023
KPMG		
Revisionsuppdrag	9	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	–
Skatterådgivning	0	–
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	1	10
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	1
Skatterådgivning	0	–
Övriga tjänster	1	–
	12	**11**

Övriga revisorer	2024	2023
Revisionsuppdrag	2	2
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	1	0
	3	**2**

NOT 7 | Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter	2024	2023
Ränteintäkter på banktillgodohavanden[1]	3	4
Valutakursvinster	35	46
Övriga finansiella intäkter	2	2
	40	**51**

Finansiella kostnader	2024	2023
Räntekostnader på lån[1]	-123	-104
Räntekostnader på leasekontrakt	-35	-33
Räntekostnader på derivatkontrakt	0	-1
Diskonteringseffekt tilläggsköpeskilling	-4	-4
Valutakursförluster	-32	-55
Övriga finansiella kostnader[2]	-15	-12
	-209	**-208**

[1] Avser räntemedel och räntekostnader redovisade under effektivräntemetoden.
[2] I övriga finansiella kostnader ingår främst kostnader för bank- och factoringavgifter.

NOT 8 | Skatter

	2024	2023
Aktuell skattekostnad	-100	-117
Uppskjuten skatt	13	2
Årets skattekostnad	**-86**	**-115**

Avstämning effektiv skatt	2024 Mkr	2024 %	2023 Mkr	2023 %
Resultat före skatt	369	-	483	-
Skatt enligt gällande skattesats	-76	20,6%	-99	20,6%
Skatt enligt andra skattesatser	-5	1,2%	1	-0,2%
Ej avdragsgilla kostnader	-4	1,2%	-6	1,3%
Ej skattepliktiga intäkter	1	-0,3%	3	-0,7%
Skatt schablonränta periodiseringsfond	-4	1,0%	-2	0,5%
Förändring av underskott	–	-	-1	0,3%
Skatt hänförlig till tidigare år	3	-0,7%	-6	1,2%
Övrigt	-2	0,4%	-2	0,5%
Redovisad effektiv skatt	**-86**	**23,4%**	**-115**	**23,8%**

I eget kapital har skatt redovisats under 2024 uppgående till 0 Mkr (0).

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Uppskjuten skatt	2024	2023
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	23	18
Lager	-2	-3
Kundfordringar	1	-1
Obeskattade reserver	-12	-12
Outnyttjade underskott från tidigare år	5	4
Övriga temporära skillnader	-1	0
Uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	-1	-5
Årets uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	**13**	**2**

Uppskjuten skattefordran	2024	2023
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	13	12
Varulager	7	6
Outnyttjade underskott från tidigare år	14	12
Kundfordringar	3	3
Övriga temporära skillnader	9	9
	45	**43**

Uppskjuten skatteskuld	2024	2023
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	263	197
Obeskattade reserver	174	163
Övriga temporära skillnader	11	9
	448	**370**

Volati omfattas av OECD:s modellregler för Pillar Two som trädde i kraft 1 januari 2024. Volati tillämpar undantaget i IAS 12 för att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skattefordringar och -skulder relaterade till inkomstskatter från Pillar Two. Enligt Pillar Two är koncernen skyldig att betala en tilläggsskatt för skillnaden mellan dess GloBE effektiva skattesats i varje jurisdiktion och den undre gränsen 15 procent.

Några av dotterbolagen inom Volati har en effektiv skattesats som understiger 15 procent per sista december 2024. Alla dotterbolag i koncernen uppfyller villkoren i "Safe Harbour"-testerna per sista december 2024, följaktligen redovisar Volati inte någon aktuell skattekostnad hänförlig till justeringar i enlighet med lagstiftningen inom Pillar Two.

NOT 9 | Resultat per aktie

Beräkningen av resultatet per stamaktie för 2024 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 273 Mkr (356), varvid resultat per stamaktie har reducerats med preferensaktieägarnas pro rataandel av utdelningen hänförlig till 2024 uppgående till 64 Mkr (64).

Resterande del av årets resultat uppgående till 209 Mkr har fördelats på ett genomsnittligt antal stamaktier om 79 406 571. I koncernen finns utestående teckningsoptionsprogram avseende Volati AB och Salix Group ABs aktier som kan bli utspädande i framtida perioder om aktiens värde överstiger lösenkurs, se not 5.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E4FB0CA34F6D82B7A1265F127C9D

	2024	2023
Resultat hänförligt till moderbolagets ägare	273	356
Avdrag för utdelning preferensaktie	64	64
Resultat hänförligt till moderbolagets ägare justerat för utdelning preferensaktie	209	292
Utestående antal stamaktier	79 406 571	79 406 571
Genomsnittligt antal stamaktier	79 406 571	79 406 571
Resultat per aktie före och efter utspädning	2,63	3,68

NOT 10 | Immateriella anläggningstillgångar

Anskaffningsvärden	Goodwill	Patent/ Teknologi	Varumärken/ Övrigt	Kapitaliserade utvecklings-kostnader	Totalt
Per 1 januari 2023	**1 814**	**17**	**1 076**	**104**	**3 010**
Investeringar	-	-	-	23	23
Rörelseförvärv	109	-	75	3	187
Avyttringar	-	-	-1	0	-1
Omklassificeringar	0	0	0	11	11
Omräkningsdifferenser	-24	0	-3	0	-27
Per 1 januari 2024	**1 899**	**17**	**1 147**	**139**	**3 202**
Investeringar	-	-	-	20	20
Rörelseförvärv	163	-	418	-	582
Avyttringar	-	0	0	-1	-1
Omklassificeringar	-	-	-	1	1
Omräkningsdifferenser	0	0	3	0	3
Per 31 december 2024	**2 062**	**17**	**1 568**	**160**	**3 807**
Ackumulerade avskrivningar					
Per 1 januari 2023	**-106**	**-14**	**-185**	**-60**	**-364**
Årets avskrivningar/nedskrivningar	-	-1	-93	-11	-106
Avyttringar	-	-	1	0	1
Omklassificeringar	4	0	1	-10	-5
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-	-
Per 1 januari 2024	**-102**	**-15**	**-276**	**-81**	**-474**
Årets avskrivningar/nedskrivningar	0	-1	-117	-17	-134
Rörelseförvärv	-11	-	-	-	-11
Avyttringar	-	0	-	0	1
Omklassificeringar		2		-2	0
Omräkningsdifferenser	0	-	-1	0	0
Per 31 december 2024	**-112**	**-14**	**-394**	**-99**	**-618**
Bokfört värde					
2023-12-31	1 797	2	871	59	2 728
2024-12-31	1 950	3	1 174	62	3 189

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E4FB0CA34F6D82B7A1265F127C9D

Fördelning av koncernens goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandetid	2024 Goodwill	2024 Varumärken	2023 Goodwill	2023 Varumärken
Tornum Group	144	–	160	–
Corroventa	84	–	84	–
Etiketto Group	232	5	233	5
St Eriks	274	32	274	32
Scanmast	140	–	140	–
Salix Group	1 076	101	906	101
Summa	**1 950**	**139**	**1 797**	**138**

Goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod hänförs vid nedskrivningsprövningen till de respektive affärsområdena eller enheterna som bedöms utgöra kassagenererande enheter. Goodwillvärdet per kassagenererande enhet prövas årligen mot beräknat återvinningsvärde, vilket antingen är nyttjandevärdet eller verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader.

Nyttjandevärde

Nyttjandevärdet beräknas som koncernens andel av nuvärdet av framtida beräknade kassaflöden genererade av den kassagenererande enheten.

Bedömningen av framtida kassaflöden baseras på rimliga och verifierbara antaganden som utgör Volatis bästa uppskattningar av de ekonomiska förhållanden som beräknas råda, varvid stor vikt läggs vid externa faktorer. Bland annat har vi tagit hänsyn till eventuella effekter av klimatförändringar på våra verksamheter. Bedömningen av framtida kassaflöden baseras på prognoser som tar sitt ursprung i de senaste budgetar, prognoser och affärsplaner som respektive kassagenererande enhet har företagit. Dessa omfattar budget för nästkommande år och prognos för en period om de därpå följande fyra till fem åren. Kassaflöden efter prognosperioden beräknas med ett antagande om en långsiktig tillväxttakt efter prognosperioden om 2 procent per år.

Bedömda framtida kassaflöden omfattar inte heller in- eller utbetalningar från finansieringsverksamheten. Det beräknade nyttjandevärdet ska jämföras med det redovisade värdet på dotterkoncernen. Viktiga antaganden vid beräkningen är bland annat diskonteringsränta, försäljningstillväxt, EBITDA-marginaler, rörelsekapitalutveckling samt investeringsbehov. Olika antaganden har använts då varje kassagenererande enhet i s.g.är en oberoende enhet med unika förutsättningar. Viktiga antaganden för respektive kassagenererande enhet beskrivs nedan.

Viktiga antaganden vid nyttjandevärdet per kassagenererande enhet

Diskonteringsränta

Framtida kassaflöden per kassagenererande enhet har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta. Volati har valt att göra beräkningen av nuvärden av kassaflöden efter skatt. Diskonteringsfaktorn återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de specifika risker som är knutna till respektive kassagenererande enhet. Diskonteringsfaktorn återspeglar inte sådana risker som beaktats när de framtida kassaflödena beräknats. Som utgångspunkt vid beräkning av diskonteringsränta används företagets vägda genomsnittliga kapitalkostnad, företagets marginella upplåningsränta och andra marknadsmässiga upplåningsräntor oberoende av Volatis kapitalstruktur. Avkastningskravet för lånat kapital är baserat på en räntekostnad för riskfria lån om 2,0 procent justerad för räntemarginal om 1,0 procent, justerat för skattesats om 20,6 procent. Avkastningskravet för eget kapital är baserat på riskfria räntan med tillägg för en marknadsriskpremie om 6,5 procent, en bolagsspecifik riskpremie om 3,0 procent samt ett betavärde för respektive kassagenererande enhet mellan 0,65–1,30. De av Volati använda diskonteringsräntorna efter skatt varierar mellan 10,1–12,8 procent beroende på respektive kassagenererande enhets förutsättningar.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B607E9FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Tornum Group

De prognostiserade kassaflödena för Tornum Group har baserats på att bolaget kan dra nytta av sin marknadsposition på de marknader där de är etablerade samtidigt som lokala finansieringsförutsättningar samt EU-bidrag möjliggör uppstart av projekt i dessa länder. De viktigaste antagandena i beräkningen av nyttjandevärdet för Tornum Group är nettoomsättningstillväxt, EBITDA-marginal och investeringsbehov. Volati bedömer att den långsiktiga efterfrågan av Tornum Groups produkter på de marknader där bolaget är etablerat är fortsatt god och att ett underliggande investeringsbehov i form av modernisering samt expansionsbehov finns på dessa marknader. Volati antar baserat på detta en nettoomsättningstillväxt överstigande BNP-utvecklingen samtidigt som EBITDA-marginal förväntas vara något ökande under prognosperioden. Större makroekonomiska händelser som negativt påverkar utvecklingen och investeringsviljan i Östeuropa, Ryssland och Ukraina kan leda till att utvecklingen blir sämre än prognostiserats. Bortfallet från utträdet ur Ryssland, samt nedgången av aktivitet i Ukraina, är dock inte tillräckligt stor för att pågående konflikt ska leda till att det bedömda nyttjandevärdet för Tornum Group understiger redovisat värde. Bedömningen är även att inga andra rimliga förändringar i viktiga antaganden leder till att beräknat nyttjandevärdet för Tornum Group understiger redovisat värde.

Corroventa

De prognostiserade kassaflödena för Corroventa har baserats på att bolaget kan få avkastning på de investeringar i utveckling av produktutbudet som har skett och även dra nytta av den geografiska etableringen. De viktigaste antagandena i beräkningen av nyttjandevärdet för Corroventa är nettoomsättningstillväxt, EBITDA-marginal och investeringsbehov. Vidare har det bedömts som sannolikt att den historiska frekvensen och omfattningen av väderrelaterade översvämningar kommer att fortsätta även under framtida prognosperioden. Volati antar baserat på detta en nettoomsättningstillväxt överstigande BNP-utvecklingen och en EBITDA-marginal som förväntas öka marginellt under prognosperioden. Skulle frekvensen av väderrelaterade översvämningar falla framöver kan utvecklingen bli sämre än prognostiserats. Bedömningen är att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden leder till att beräknat nyttjandevärdet för Corroventa understiger redovisat värde.

St Eriks

De prognostiserade kassaflödena för St Eriks har baserats på att bolagen kan få avkastning på de investeringar och effektiviseringar som sker samt att inga väsentliga förändringar sker på marknaden. Volati bedömer att den långsiktiga efterfrågan av St Eriks produkter på den svenska marknaden där bolaget är etablerat är god. Volati antar baserat på detta en nettoomsättningstillväxt något överstigande BNP-utvecklingen samtidigt som EBITDA-marginal förväntas förbättras under prognosperioden. Bedömningen är att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden leder till att det beräknade nyttjandevärdet för St Eriks understiger redovisat värde.

Communication

De prognostiserade kassaflödena för Communication har baserats på att bolagen kan fortsätta dra nytta av sina etablerade marknadspositioner, samt att de fortsätter bredda sina kundportföljer. De viktigaste antagandena i beräkningen av nyttjandevärdet för Communication är nettoomsättningstillväxt och EBITDA-marginal. Volati bedömer att Communications förmåga att ta marknadsandelar framöver genom geografisk expansion samt breddning av kundportföljen är god, och Volati antar en nettoomsättningstillväxt över BNP-utvecklingen. Samtidigt förväntas EBITDA-marginalen öka under perioden. Bedömningen är att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden leder till att det beräknade nyttjandevärdet för Communication understiger redovisat värde.

Ettiketto Group

De prognostiserade kassaflödena för Ettiketto Group har baserats på att bolaget kan få avkastning på sina befintliga anläggningstillgångar samt att inga väsentliga förändringar sker avseende kundbeteendet för bolagets större kunder. De viktigaste antagandena i beräkningen av nyttjandevärdet för Ettiketto Group är nettoomsättningstillväxt, EBITDA-marginal och investeringsbehov. Volati antar baserat på detta en nettoomsättningstillväxt något över BNP-

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B607E9FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

utvecklingen samtidigt som EBITDA-marginal ökar under prognosperioden i tråd med att synergier från nyligen förvärvade bolag realiseras. Bedömningen är att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden leder till att det beräknade nyttjandevärdet för Etiketto Group understiger redovisat värde.

Salix Group
Affärsområde Salix Group ses som en kassagenererande enhet då de till stor del är samma plattform. De prognostiserade kassaflödena för Salix Group har baserats på att verksamheten kan dra nytta av sin marknadsposition i Norden samtidigt som den underliggande konjunkturen inte långsiktigt avtar kraftigt. De viktigaste antagandena i beräkningen av nyttjandevärdet för Salix Group är nettoomsättningstillväxt och EBITDA-marginal. Volati bedömer att den långsiktiga efterfrågan på Salix Group produkter på de marknader där bolaget är etablerat är relativt god. Volati antar baserat på detta en nettoomsättningstillväxt överstigande BNP-utvecklingen samtidigt som EBITDA-marginalen förväntas vara ökande under prognosperioden. Skulle större makroekonomiska händelser inträffa som negativt påverkar utvecklingen och investeringsviljan i Norden under hela prognosperioden kan utvecklingen bli sämre än prognostiserats. Bedömningen är att den nuvarande nedgången i efterfrågan, eller andra rimliga förändringar i viktiga antaganden, inte leder till att det beräknade nyttjandevärdet för Salix Group understiger redovisat värde.

Känslighetsanalys
Nyttjandevärdet för respektive kassagenererande enhet är beroende av de antaganden som föreligger vid beräkningen av de diskonterade kassaflödena Volati har gjort simuleringar av nyttjandevärdet om viktiga antaganden för beräkningen skulle förändras. Vid tester av bokfört värde i relation till nyttjandevärdet med antagande om att EBITDA skulle reduceras med tjugo procent jämfört med prognoserna för samtliga år i prognosen skulle nyttjandevärdet för samtliga kassagenererande enheter vara högre än bokfört värde. Vid motsvarande tester om tillväxten efter prognosperiodens utgång, det vill säga år 5 och framåt, skulle vara en procent årligen jämfört med prognosens två procent årlig tillväxt så skulle nyttjandevärdet för samtliga enheter fortfarande vara högre än bokfört värde. Vid en simulering om att diskonteringsräntorna skulle ökas med 1 procent ennet så skulle nyttjandevärdet för samtliga enheter fortfarande vara högre än bokfört värde.

Nedskrivningar
Under 2024 gjordes inga nedskrivningar avseende goodwill eller immatenella tillgångar. I bokslutet 2024 bedömdes vidare inga ytterligare nedskrivningar vara nödvändiga efter att bolagens nyttjandevärden analyserats gentemot koncernens bokförda värde för respektive kassagenererande ennet. Inga nedskrivningar gjordes 2023.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B9D7E5FB0CA3[illegible]2B747235F127C9D

NOT 11 | Materiella anläggningstillgångar

Anskaffningsvärden	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Totalt
Per 1 januari 2023	**174**	**476**	**650**
Investeringar	2	79	81
Rörelseförvärv	–	31	31
Avslutade kontrakt	–1	–38	–39
Omräkningsdifferenser	0	–4	–4
Omklassificeringar	25	145	170
Per 1 januari 2024	**199**	**688**	**887**
Investeringar	2	80	82
Rörelseförvärv	11	6	16
Avslutade kontrakt	0	–61	–62
Omräkningsdifferenser	1	3	3
Omklassificeringar	0	–1	0
Avyttrade verksamheter	–	0	0
Per 31 december 2024	**212**	**715**	**927**
Ackumulerade avskrivningar			
Per 1 januari 2023	**–19**	**–248**	**–267**
Årets avskrivningar	–7	–66	–73
Försäljningar/Utrangeringar	1	34	35
Omklassificeringar	–21	–152	–173
Omräkningsdifferenser	0	3	3
Per 1 januari 2024	**–47**	**–428**	**–475**
Årets avskrivningar	–7	–70	–77
Försäljningar/Utrangeringar	0	59	59
Omklassificeringar	–	–1	–1
Omräkningsdifferenser	0	–1	–1
Avyttrade verksamheter	–	0	0
Per 31 december 2024	**–54**	**–441**	**–495**
Bokfört värde			
2023-12-31	152	260	412
2024-12-31	159	273	432

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B9D7E5FB0CA34F6CB2B747235F127C9D

NOT 12 | Leasing

Nyttjanderätt

Nyttjanderätter och leaseringskulder ännom Volati avser i huvudsak hyror för lokaler och lager etc samt leaseringbilar, truckar och maskiner.

I vissa leasingavtal återfinns även en exponering avseende icke-leasekomponenter såsom kostnad för vatten, värme etc, värdet på dessa bedöms dock vara icke materiella för koncernen

Vad gäller vilken ränta som diskonterat framtida leasingbetalningar så har implicita räntan använts där en sådan kunnat fastställas. Annars har istället den marginella låneräntan räknats fram anpassat utefter vilken typ av leasad tillgång den avser, geografisk placering av tillgången samt bedömd finansiell risk i leasetagaren. Den använda diskonteringsräntan för åtaganden varierar mellan 3 till 24 procent beroende på dessa olika antaganden.

Vid beräkningen av längden på åtaganderna har Volati utgått ifrån kontraktsperioden på kontrakten men förlängningsoptioner har beaktats där det med en rimlig säkerhet bedöms vara sannolikt att förlängningsoptionen kommer att utnyttjas.

Anskaffningsvärden	Lokaler och lager	Bilar, truckar och maskiner	Totalt
Per 1 januari 2023	**856**	**157**	**1 012**
Investeringar	70	60	131
Rörelseförvärv	12	1	13
Avslutade kontrakt	-50	-34	-84
Omklassificeringar	-35	60	22
Omräkningsdifferenser	-7	-2	-9
Per 1 januari 2024	**842**	**243**	**1 085**
Investeringar	98	67	165
Rörelseförvärv	31	4	35
Avslutade kontrakt	-59	-61	-120
Omklassificeringar	16	-16	0
Omräkningsdifferenser	2	1	2
Avyttrad verksamhet	-	-1	-1
Per 31 december 2024	**930**	**236**	**1 166**
Ackumulerade avskrivningar			
Per 1 januari 2023	**-367**	**-65**	**-432**
Årets avskrivningar	-90	-54	-144
Avslutade kontrakt	39	37	77
Omklassificeringar	24	-43	-19
Omräkningsdifferenser	3	2	5
Per 1 januari 2024	**-391**	**-123**	**-514**
Årets avskrivningar	-123	-71	-194
Avslutade kontrakt	57	58	114
Omklassificeringar	-1	1	0
Omräkningsdifferenser	-1	0	-1
Avyttrad verksamhet	-	2	2
Per 31 december 2024	**-459**	**-133**	**-592**
Bokfört värde			
2023-12-31	451	120	571
2024-12-31	471	104	574

Belopp redovisade i resultatet	2024	2023
Avskrivningar på nyttjanderätter	-194	-184
Räntekostnader för leasingskulder	-35	-33
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal	-3	-3
Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde	-5	-4
Total resultateffekt	**-237**	**-225**

Kassaflöde från leasingavtal	2024	2023
Betald leasingränta	-35	-33
Amortering av leasingskuld	-194	-182
Betalda avgifter hänförliga till korttidskontrakt	-3	-3
Betalda avgifter hänförliga till kontrakt av lågt värde	-4	-3
Totalt kassaflöde	**-235**	**-222**

För löptidsanalys av leasingskulder se not 22.

Per 31 december 2024 uppgick koncernens förpliktelser gällande korttidsleasing till 3,4 Mkr (3,9)

Framtida kassaflöden

Det finns framtida kassaflöden som koncernen potentiellt kan exponeras för som inte återspeglas i värderingen av leasingskulden. Dessa inkluderar exponering hänförlig till:

- Förlängningsoptioner
- Restvärdesgarantier
- Leasingavtal som ännu inte påbörjats men där avtal ingåtts

Förlängningsoptionerna bedöms utefter att de med rimlig säkerhet kommer att nyttjas. Resvärdegarantierna uppgår för Volati till ett icke materiellt belopp.

Leasingavtal som ännu inte påbörjats med där avtal ingåtts bedöms inte ha någon materiell påverkan på kassaflödet.

NOT 13 | Långfristiga finansiella tillgångar

Andra aktier och andelar	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	2	2
Omklassificering	-	0
	2	**2**

Övriga långfristiga finansiella tillgångar	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	4	8
Investeringar	9	1
Omklassificering	-	-5
Avyttringar	-8	-
Omräkningseffekt	0	0
	4	**4**

NOT 14 | Varulager

	2024	2023
Råvaror och förnödenheter	131	158
Varor under tillverkning	20	11
Färdiga varor och handelsvaror	1 276	1 162
Pågående arbete för annans räkning	29	31
Förskott till leverantörer	105	28
	1 561	**1 391**

Varav nedskrivning av inkurans med –41 Mkr (–40 Mkr).

NOT 15 | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024	2023
Upplupen leverantörsbonus	34	35
Upplupna intäkter från projekt periodiserade över tid	54	119
Förutbetald kostnad såld vara	4	7
Förutbetald hyra	6	8
Förutbetald försäkring	7	8
Övriga förutbetalda kostnader	34	29
Övriga upplupna intäkter	11	7
	150	**213**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B807E5FB0CA34F6C82B74720SF127C9D

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B807E5FB0CA34F6C82B74720SF127C9D

NOT 16 | Eget kapital

Aktiekapital

Aktieslag	Antal	Rösträtt per aktie	Antal röster	Andel av kapital	Andel av röster
Stamaktier	79 406 571	1,0	79 406 571,0	98,0%	99,80%
Preferensaktier	1 603 774	0,1	160 377,4	2,0%	0,20%
Summa	**81 010 345**		**79 566 948,4**	**100,0%**	**100,0%**

	Stamaktier	Preferensaktier
Antal utestående aktier vid periodens början	79 406 571	1 603 774
Antal utestående aktier vid periodens slut	**79 406 571**	**1 603 774**

Alla aktier som har emitterats av moderbolaget är till fullo betalda. Inga aktier i bolaget innehas av bolaget självt, på dess vägnar eller av dess dotterbolag.

Varje rösträttigad aktieägare får rösta för det fulla antalet ägda och företrädda aktier utan begränsning i rösträtten.

Preferensaktier har rätt till företräde till utdelning om 40 kronor per preferensaktie. Efter beslut av styrelsen kan preferensaktierna lösas in till ett bestämt belopp som trappas ned från 725 kronor per aktie fram till femte årsdagen för emissionen till 675 kronor per aktie fram till tionde årsdagen för emissionen och 625 kronor per aktie för tid därefter.

Reserver – omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter. Dessa upprättas i annan valuta än koncernen och moderbolaget som rapporterar i svenska kronor.

Mkr	2024-12-31	2023-12-31
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	24	61
Årets omräkningseffekt	4	-37
Utgående omräkningsreserv	**28**	**24**

Utdelning

En utdelning har skett under året enligt styrelsens förslag till årsstämman för 2024 om 153 Mkr i utdelning till stamaktieägarna innebärande 1,90 kr per stamaktie samt 64 Mkr i utdelning till preferensaktieägarna innebärande 40 kr per preferensaktie.

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit en utdelning avseende räkenskapsåret 2024 om 159 Mkr till bolagets stamaktieägare innebärande 2,00 kr per stamaktie samt 64 Mkr till bolagets preferensaktieägare innebärande 40 kr per preferensaktie.

Utdelningen blir föremål för fastställande på årsstämman den 28 april 2025.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B90:/E5FB0CA3...CB2B74:205F127C6D

NOT 17 | Räntebärande skulder

Långfristiga lån	2024	2023
Leaseskulder	402	426
Skulder till kreditinstitut	2 350	1 721
	2 753	**2 146**

Kortfristiga lån	2024	2023
Checkräkningskredit	-	-
Skulder till kreditinstitut	7	16
Leasingskuld	185	159
	191	**175**

Vid utgången av 2024 uppgick outnyttjad del av checkkredit till 300 Mkr (300), outnyttjad del av revolverande kreditfacilitet till 250 Mkr (685) och likvida medel till 317 Mkr (96).

Not 18 | Förändring av lån i kassaflödets finansieringsverksamhet

	2024	2023
Per 31 december	2 553	2 626
Ej likvida förändringar		
Rörelseförvärv	18	55
Lån i avyttrade bolag	-	-
Leaseskulder i förvärvade bolag	35	13
Leaseskulder i avyttrade bolag	-1	-
Omvärdering	63	42
Omräkningsdifferens	2	-7
Ej likvid förändring av leaseskuld	161	166
Övriga ej likvida förändringar	-27	-47
Likvida förändringar		
Upptagande av lån	635	70
Amorteringar av lån	-24	-141
Amorteringar av leaseskulder	-194	-182
Reglering av säljoptionsskuld	-16	-42
Per 31 december	**3 206**	**2 553**

NOT 19 | Avtalstillgångar och avtalsskulder

	Avtalstillgångar	Avtalsskulder			
2024	Intäkter periodiserade över tid från projekt[1]	Förskott från kund - kortfristiga[1]	Förskott från kund - långfristiga[1]	Summa förskott från kund	Avsättningar utökade garantier
Ingående balans 2024-01-01	**118**	**152**	**7**	**159**	**4**
Fakturerade projekt	-95				
Årets upparbetade projekt	28	-98	2	-96	
Förvärv	-	20	-	20	-
Omräkningsdifferens	2	2	-	2	-
Omklassificering	1	-	-	-	-
Förskott för ännu ej upparbetad tid		55	-	55	
Förändring via totalresultatet/intäktsförda via totalresultatet					-
Årets avsättning					-2
Utgående balans 2024-12-31	**54**	**131**	**9**	**140**	**2**
Tidpunkt för intäktsföring av avtalsskulder					
Inom 1 år		131		131	2
Inom 1 - 2 år			4	4	-
Inom 2 - 5 år			3	3	-
Senare än 5 år			2	2	-
		131	9	140	2
Avtalsskulder intäktsförda under året som inkluderades i ingående balans					
Ingående avtalsskulder		152	7	159	4
varav intäktsförda under året		46	-	46	2

[1] Förskott och intäkter periodiserade över tid från projekt består främst av installationer, montering och idrifttagning.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B90:/E5FB0CA34F6CB2B747205F127C6D

2023	Avtalstillgångar: Intäkter periodiserade över tid från projekt[1]	Avtalsskulder: Förskott från kund – kortfristiga[1]	Förskott från kund – långfristiga[1]	Summa förskott från kund	Avsättningar utökade garantier
Ingående balans 2023-01-01	**84**	**142**	**–**	**142**	**4**
Fakturerade projekt	–87				
Årets upparbetade projekt	119	–72	7	–65	–
Förvärv	0	0	–	0	–
Omräkningsdifferens	2	4	–	4	–
Omklassificering	–	–	–	–	–
Förskott för ännu ej upparbetad tid		79	–	79	
Förändring via totalresultatet/intäktsförda via totalresultatet					–
Årets avsättning					0
Utgående balans 2023-12-31	**118**	**152**	**7**	**159**	**4**
Tidpunkt för intäktsföring av avtalsskulder					
Inom 1 år		152		152	2
Inom 1–2 år			1	1	2
Inom 2–5 år			3	3	–
Senare än 5 år			2	2	–
		152	7	159	4
Avtalsskulder intäktsförda under året som inkluderades i ingående balans					
Ingående avtalsskulder		142	–	142	4
varav intäktsförda under året		120	–	120	2

[1] Förskott och intäkter periodiserade över tid från projekt består främst av installationer, montering och stenläggning.

Avtalstillgångarna återfinns i posten Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter i balansräkningen. Avtalsskulder återfinns i posterna Förskott från kunder, Långfristiga ej räntebärande skulder samt Garantiåtaganden och övriga avsättningar i balansräkningen.

NOT 20 | Garantiåtaganden och övriga avsättningar

	2024	2023
Ingående balans 1 januari	17	15
Garantiavsättningar i förvärvade bolag	5	–
Garantiavsättningar	3	5
Ianspråktagna avsättningar	–1	0
Återförda ej utnyttjade avsättningar	–2	–3
Omräkningsdifferens	0	0
Utgående balans 31 december	**21**	**17**

NOT 21 | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Upplupna kostnader	2024	2023
Upplupna personalkostnader	218	200
Upplupen kundbonus	95	95
Upplupna räntekostnader	18	18
Periodiserade hyresrabatter	9	12
Upplupna kostnader såld vara	22	20
Lokalomkostnader	4	2
Upplupna revisionskostnader	6	5
Övrigt	38	36
Upplupna kostnader	**410**	**389**
Förutbetalda intäkter	9	2
Summa	**419**	**391**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E5FB0CA34F6C82B747205F127C9D

NOT 22 | Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Volatikoncernen är i sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker. Delar av Volatis verksamhet sker utanför Sverige. Detta medför att koncernen är exponerad för flera olika typer av finansiella risker som kan ge upphov till variationer i årets resultat, kassaflöde eller eget kapital på grund av förändringar i valutakurser. Där utöver har Volati exponering i form av lånefinansieringar som har rörliga räntekostnader samt olika durationsrisker på finansieringen. Moderbolaget administrerar de finansiella riskerna hänförligt till lånefinansieringen.

Avseende valutarisker har varje enhet egna rutiner för när och hur valutaexponeringar ska hanteras.

Kreditrisk

Kreditrisk innebär exponering mot förluster om en motpart inte kan infria sina finansiella åtaganden gentemot koncernen. Om dessa motparter inte kan uppfylla sina finansiella åtaganden gentemot koncernen kan det få en negativ effekt på bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Från den fortlöpande försäljningen är Volati exponerade för kreditrisk i utestående kundfordringar. Denna risk minskas i och med att flertalet bolag i koncernen har kundfordringar med kort förväntad löptid och fördelar sig på ett stort antal kunder med låga belopp per kund. Dessa värderas utan diskontering till ursprungligt fakturerade belopp med avdrag för bedömd förlustrisk. Vidare minskar risken i vissa större och längre projekt med hjälp av en kreditförsäkring. Historiskt har kundförlusterna totalt sett varit låga i hela koncernen. Det totala bruttovärdet på utestående kundfordringar per den 31 december var 1 011 (926) Mkr. Dessa var nedskrivna med totalt –19 Mkr (–12). Åldersanalysen av kundfordringar per 31 december samt koncernens princip för förlustavsättning återfinns senare i denna not.

Valutarisk

Valutarisker påverkar Volati huvudsakligen genom omräkning av eget kapital, genom omräkning av resultat i utländska dotterbolag samt genom resultateffekter på flöden av varor mellan länder med olika valutor.

Valutakursrisk består i att valutakursförändringar har en påverkan på bolagets resultat och uppstår i anslutning till att transaktioner sker i utländsk valuta, vilka uppkommer då koncernen gör inköp respektive har försäljning i utländsk valuta, samt att tillgångar och skulder innehas i utländsk valuta. Vid konsolidering av utländska dotterbolag sker omräkning från respektive lands valuta till svenska kronor, vilket kan ge negativa effekter på koncernens finansiella ställning. En stor mängd inköp sker från leverantörer i länder med annan valuta, samtidigt som försäljning ofta sker i annan valuta. Framtida valutasvängningar kan därför medföra negativ påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Volati är främst exponerade mot USD, EUR samt NOK och DKK. Exponeringen i USD uppstår till följd av att viss andel av koncernens inköp sker i valutan samtidigt som intäkterna i USD är väsentligt lägre. I EUR är koncernens exponering främst en följd av att nettoinköpen är större än intäkterna i EUR hos vissa bolag inom koncernen, men hos vissa bolag är intäkterna i EUR högre än utgifterna och exponeringen mellan de olika affärsområdena varierar varför finansiella utvecklingen för ett affärsområde kan påverkas av EUR kursförändringar. Exponeringen i NOK och DKK är relaterad till att intäkterna i valutorna är väsentligt högre än utgifterna. Från tid till annan kan enheterna temporärt säkra sina valutaflöden genom finansiella instrument.

Transaktionsexponering

Koncernens bolag har intäkter och kostnader i olika valutor och därmed är koncernen exponerad för risker avseende valutakursrörelser. Hanteringen av transaktionsriskerna sker i enheterna utifrån respektive enhets förutsättningar, risker och kontroller som formuleras och beslutas separat för respektive dotterbolag. Vissa av enheterna har en aktiv valutasäkring där inköp respektive intäkter i varierande grad säkras genom terminer. Graden av valutasäkring varierar från enhet till enhet beroende på främst bolagens möjligheter att transferera valutaexponeringarna mot kunder eller leverantörer. Per balansdagen förelåg valutaterminer till ett totalt nominellt värde om 59 Mkr, där USD säkrats mot SEK med durationer om två månader, där EUR säkrats mot SEK med durationer om två till tre månader, där DKK säkrats mot EUR med durationer om en månad till ett år och PLN säkrats mot SEK med durationer om två månader

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E5FB0CA34F6C82B747205F127C9D

20250811102757

Tabellen nedan visar koncernens nettovalutaexponering av tillgångar och skulder per balansdagen (tillgångar + och skulder –) gentemot de största valutorna.

Nettovalutaexponering av tillgångar och skulder avseende större valutor	Valutaexponering 2024	2023
USD	–58	–1
NOK	37	34
PLN	35	32
EUR	–58	–11

Omräkningsexponering

Volati AB redovisar resultat och balansräkningar i SEK. Utländska bolag har sin redovisning i annan valuta. Detta innebär att koncernens resultat och eget kapital exponeras vid koncernkonsolideringen när utländska valutor, främst EUR, NOK och GBP omräknas till SEK. Omräkningsexponeringen utgör på balansdagen ett väsentligt belopp främst avseende exponeringen i NOK, EUR och DKK. Omräkningsexponeringen i eget kapital i DKK har ökat jämfört med föregående år med anledning av årets genomförda tilläggsförvärv inom Sälix Group av det danska bolaget Timberman A/S. Volati AB har möjlighet att via upplåning i matchande valutor säkra omräkningsexponeringen men hade på balansdagen inte någon säkring av eget kapital.

Tabellen nedan visar koncernens omräkningsexponering på eget kapital per balansdagen avseende de tre största valutorna

Omräkningsexponering på eget kapital i balansräkningen avseende större valutor, Mkr	Valutaexponering 2024	2023
NOK	555	538
EUR	415	415
DKK	186	-

Tabellen nedan visar effekterna på koncernens resultat före avskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden (EBITA) vid 10 procents försvagning av den svenska kronan gentemot de tre största valutorna, med alla andra variabler konstanta.

Omräkningsexponering i resultaträkningen avseende större valutor, Mkr	Valutaexponering 2024	2023
NOK	–5	–5
EUR	–4	–6
USD	–3	0

Kapitalrisk

Koncernen eftersträvar en konsolideringsgrad som möjliggör för koncernen att bedriva verksamheten enligt den strategiska planen. Konsolideringsgraden för hela koncernen är dock inte rättvisande för hur bolaget bedömer sin finansiella ställning då den inte tar hänsyn till värdeutvecklingen i de underliggande innehaven vid beräkningen av eget kapital. Kapitalstrukturen reflekterar de relativt låga operationella riskerna som finns i koncernen. Skuldsättningen ger möjlighet att generera en god avkastning till ägarna samtidigt som det egna kapitalet är tillräckligt för att trygga koncernens långsiktiga förmåga att fortsätta sin verksamhet. Volati har inte något finansiellt mål för storleken på eget kapital. Det finansiella målet för Volatis kapitalstruktur är att nettoskulden i relation till justerad EBITDA ska vara 2 till 3 gånger, och inte överstiga 3,5 gånger. Per 31 december 2024 uppgick målet till 2,6x (2,0). Likvida medel som inte bedöms kunna investeras i enlighet med bolagets mål och investeringsstrategi ska delas ut till ägarna inom ramen för Volatis utdelningspolicy. Volatis målsättning för stamaktier är att dela ut cirka 10 -30 procent av koncernens nettoresultat närmast till moderbolagets ägare. Vid fastställande av utdelning beaktas nettoskuldsättning i relation till bolagets mål, framtida förvärvsmöjligheter, utvecklingsmöjligheter i befintliga bolag och andra faktorer som Volatis styrelse anser vara av betydelse. Utdelning på preferensaktier ska ske till ett årligt belopp om 40,00 kronor per preferensaktie, med kvartalsvis utbetalning om 10,00 kronor, i enlighet med bolagsordningen.

Ränterisker

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar Volatis finansnetto. På längre sikt får förändringar i räntan en väsentlig påverkan på Volatis resultat och kassaflöde. Koncernens totala räntekostnader för banklån uppgick för räkenskapsåret 2024 till 123 Mkr (104) och för leasingåtaganden till 35 Mkr (33). Den genomsnittliga räntenivån på utestående banklån per den 31 december 2024 uppgick till cirka 4,4 procent. Den använda diskonteringsräntan för leasingåtaganden varierar mellan 3 till 24 procent.

Om de rådande räntenivåerna skulle förändras och/eller bolaget misslyckas med att betala räntor i framtiden kan bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning således påverkas negativt.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B307E5FB0CA34F6CE2B747205F127C9D

Utestående banklån löper med en duration om tre månader. En förändring av upplåningsräntan för Volati med en (1) procentenhet skulle påverka Volatis resultat efter skatt baserat på balansdagens nettoskuld med 17 Mkr.

Volati följer löpande ränteutvecklingen och bedömer utifrån detta vilka räntevillkor som är de bästa för koncernen på lång och kort sikt.

Finansieringsrisk och likviditetsrisk

Finansieringsrisken definieras som risken att ej kunna möta betalningsåtaganden som ett resultat av otillräcklig likviditet eller svårigheter att få extern finansiering. Likviditetsrisk är risken för att bolaget inte kan infria sina betalningsförpliktelser som ett resultat av otillräcklig likviditet vid förfallotidpunkten utan att kostnaden för att erhålla betalningsmedel ökar avsevärt. Om bolagets finansieringskällor visar sig vara otillräckliga kan detta få en väsentligt negativ påverkan på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Volati är beroende av att erhålla finansiering via kreditgivare. Bolagets finansieringsbehov omfattar såväl den löpande verksamheten som beredskap för eventuella framtida investeringar. Tillgången på finansiering påverkas bland annat av faktorer som den generella tillgången på riskvilligt kapital och koncernens kreditvärdighet.

Volati hanterar finansieringsrisken på konsoliderad nivå. Volati strävar efter att ha tillgängliga likvida medel eller outnyttjat kreditutrymme för att hantera eventuella väsentliga störningar i finansieringsmarknaden. Den tillgängliga marginalen i likviditet varierar under året samt är beroende av om väsentliga förvärv eller avyttringar är genomförda.

Volatis upplåning från kreditinstitut sker främst i svenska kronor och löper med rörlig ränta.

Volati har ett hållbarhetslänkat kreditavtal med Nordea och SEB om 2 900 Mkr. Volatis upplåning från kreditinstituten består av tre olika finansieringsramar varvid en del är en lånefacilitet om 1 200 Mkr, ett lån om revolverande kreditfacilitet om 1 400 Mkr där respektive tranch kan ha olika löptider samt en del checkräkningskredit om 300 Mkr. Villkoren för det hållbarhetslänkade lånet är kopplat till Volatikoncernens förmåga att minska sitt CO_2 avtryck, minska CO_2 avtrycket gällande cementkonsumtion i Sst Eriks, samt att säkerställa jämställda ledningsgrupper. Under 2024 förlängdes kreditavtalet med ett år och löper fram till april 2027, men har även en förlängningsoption på 1 år. Vid utgången av 2024 uppgick outnyttjad del av revolverande kreditfacilitet till 250 Mkr (885), outnyttjad del av checkkredit till 300 Mkr (300) och likvida medel till 317 Mkr (96). Checkräkningskrediten har en duration om tolv månader och förlängs årligen automatiskt med tolv månader om inte banken meddelat annat. Kreditavtalet med Nordea och SEB om 2 900 Mkr är beroende av att bolagets finansiella ställning kvartalsvis uppfyller vissa gränsvärden, så kallade covenanter. Covenanten för kreditavtalet är nettoskuld dividerat med justerad EBITDA. Volati AB har inte brutit mot covenanten under 2024

Härutöver har Volati valt att göra vissa investeringar i materiella anläggningstillgångar via finansiell leasing – se not 12 avseende dessa leasingskulder.

Volati har i aktieägaravtal med vissa aktieägare som är aktieägare utan bestämmande inflytande i vissa enheter avtalat om säljoptioner för dessa personers ägande i bolagen. Enligt aktieägaravtalen har dessa aktieägare under vissa omständigheter och vid vissa tillfällen en rätt att sälja aktierna till Volati för marknadsvärde. Dessa säljoptioner har värderats på balansdagen till ett marknadsvärde baserat på en multipelvärdering justerat för nettoskuldsättningen i respektive enhet.

Förfallotidpunkter

Förfallotidpunkterna för ej räntebärande och räntebärande finansiella tillgångar infaller huvudsak inom ett år.

Tabellen "Likviditetsrisk" visar förfallotidpunkterna för Volatis finansiella tillgångar och finansiella skulder. Beloppen i tabellen är odiskonterade samt inkluderar framtida kända räntebetalningar varför värdena inte överensstämmer med värdena i balansräkningen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B307E5FB0CA34F6CE2B747205F127C9D

Likviditetsrisk

	2024			2023		
	Inom ett år	1–5 år	>5 år	Inom ett år	1–5 år	>5 år
Tillgångar						
Likvida medel	317	-	-	96	-	-
Kundfordringar	992	-	-	916	-	-
Andra aktier och andelar	2	-	-	2	-	-
Övriga långfristiga finansiella tillgångar	-	0	4	0	0	4
Derivat	0	-	-	-	-	-
Skulder						
Lån till kreditinstitut[1]	-116	-2 490	-	-113	-1 850	-
Checkräkningskredit	-1	-1	-	-1	-1	-
Tilläggsköpeskillingar	-25	-21	-	-27	-31	-
Säljoptioner	-216	-	-	-174	-	-
Leaseskulder	-174	-406	-80	-191	-425	-74
Derivat	-	-	-	1	-	-
Övriga kortfristiga skulder	-16[2]	-	-	-16[3]	-	-
Leverantörsskulder	-747	-	-	-577	-	-
Netto	**17**	**-2 919**	**-76**	**-85**	**-2 307**	**-70**

[1] Förfall baserade på respektive låns avtalsmässiga villkor. Företagsledningen avser dock att förlänga majoriteten av lånen inom ramen för befintligt kreditavtal.
[2] Avser beslutad utdelning avseende Q1 2025 till preferensaktieägarna. Nytt beslut om utdelning till preferensaktieägarna fattas på årsstämman 2025.
[3] Avser beslutad utdelning avseende Q1 2024 till preferensaktieägarna. Nytt beslut om utdelning till preferensaktieägarna fattas på årsstämman 2024.

Finansiella instrument: redovisade värden och verkliga värden per värderingskategori

	2024			2023		
	Klassificering[1]	Redovisat värde	Verkligt värde	Klassificering[1]	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar						
Andra aktier och andelar	2	2	2	2	2	2
Övriga långfristiga finansiella tillgångar	1,2	4	4	1,2	4	4
Derivatinstrument – innehav för handel	2	0	0	2	-	-
Finansiella skulder						
Lån från kreditinstitut	4	2 357	2 357	4	1 744	1 744
Derivatinstrument – innehav för handel	5	-	-	5	1	1
Tilläggsköpeskillingar	5	46	46	5	58	58
Säljoptioner	6	216	216	6	174	174
Övriga kortfristiga skulder	4	16	16	4	16	16

[1] Tillämpliga klassificeringar:
1 = Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
2 = Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen
3 = Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via totalresultatet
4 = Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
5 = Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
6 = Finansiella skulder värderade till verkligt värde via eget kapital

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Verkligt värde för den långfristiga upplåningen baseras på observerbar data genom diskonterade kassaflöden till marknadsränta medan verkligt värde för korta fordringar och skulder bedöms överensstämma med bokfört värde. Verkligt värde bedöms överensstämma med redovisat värde då räntebelastningen är variabel mot skuldsättningen varför bokfört värde är representativt för verkligt värde.

Finansiella instrument: värderade till verkligt värde

	2024				2023			
	Redovisade värden	Noterade priser	Observerbar data	Ej observerbar data	Redovisade värden	Noterade priser	Observerbar data	Ej observerbar data
		Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3		Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Finansiella tillgångar								
Andra aktier och andelar	2	-	-	2	2	-	-	2
Derivatinstrument	0	0	-	-	-	-	-	-
Finansiella skulder								
Derivatinstrument	-	-	-	-	1	1	-	-
Säljoptioner	216	-	-	216	174	-	-	174
Tilläggsköpeskillingar[1]	46	-	-	46	58	-	-	58

[1] Tilläggsköpeskillingar är ofta avhängigt av resultatutvecklingen i förvärvad verksamhet under en viss tidsperiod och värdering av tilläggsköpeskillingen sker utifrån företagsledningens bästa bedömning. Diskontering till nuvarde sker vid större belopp eller långa durationer.

Specifikation till finansiella instrument Nivå 3:

	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	
	Andra aktier och andelar	Säljoptioner	Tilläggsköpeskillingar
Balans per 1 jan 2023	2	-169	-78
Tillkommande genom förvärv	-	-	-29
Kontant reglerade	-	42	50
Värdeförändring via årets resultat	-	-	-2
Värdeförändring redovisad i eget kapital	-	-40	-
Omklassificering	0	-7	-
Balans per 31 dec 2023	**2**	**-174**	**-58**
Balans per 1 jan 2024	**2**	**-174**	**-58**
Tillkommande genom förvärv	-	-	-10
Kontant reglerade	-	16	23
Värdeförändring via årets resultat	-	-	-6
Värdeförändring redovisad i eget kapital	-	-58	-
Omklassificering	0	-	-
Övriga förändringar	-	-	5
Balans per 31 dec 2024	**2**	**-216**	**-46**

Utestående derivatinstrument per den 31 december

	31 december 2024			31 december 2023		
Instrument	Positivt marknadsvärde	Negativt marknadsvärde	Nominellt värde	Positivt marknadsvärde	Negativt marknadsvärde	Nominellt värde
Valutaderivat	0	-	59	-	1	7
Summa	0	-	**59**	-	1	7

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Kundfordringar

	2024	2023
Kundfordringar	1 011	928
Reservering för förväntade kreditförluster	–19	–12
	992	**916**

	2024			2023		
Förfalloanalys	**Nominellt**	**Nedskrivning**	**Bokfört värde**	**Nominellt**	**Nedskrivning**	**Bokfört värde**
Ej förfallna kundfordringar	859	–2	858	772	0	772
Förfallna mindre än 3 månader	119	–2	117	130	–1	129
Förfallna över 3 månader	33	–15	18	26	–11	15
Summa	**1 011**	**–19**	**992**	**928**	**–12**	**916**

Då koncernen innefattar bolag inom vitt skilda branscher finns ingen generell trappa för förlustavsättningar. Istället sker förlustavsättningen bedömd per enhet. På ej förfallna fordringar rör det sig om en avsättning om under en procent, på fordringar upp till 30 dagar en avsättning om från en knapp procent till några procent, mellan 30–90 dagar från någon procent upp till 100 procent och över 90 dagar har en del reserverat 100 procent.

Förlustavsättning

Volatkoncernens modell för förlustavsättning bygger på förväntade förluster, vilket innebär att värdeminskningen redovisas direkt när fordran uppstår. Volati tillämpar den förenklade modellen för kundfordringar. Då koncernens enheter är verksamma inom vitt skilda branscher och har olika motparter som kunder, allt från myndigheter till privatpersoner i andra länder, så ser beräkningsgrunden för avsättningen olika ut. Därmed så har den underliggande beräkningen för reservering för förlustavsättning anpassats efter varje enhet. Generellt för alla bolag har de förväntade kreditförlusterna på kundfordringar uppskattas med hjälp av en reserveringsmatris mot bakgrund av gäldenärens tidigare betalningshistorik och en analys av gäldenärens aktuella finansiella ställning, justerat för faktorer som är specifika för gäldenären, det allmänna ekonomiska läget i den bransch där gäldenären är verksam och en bedömning av såväl aktuella som prognostiserade förhållanden på rapporteringsdagen.

Den genomsnittliga kreditperioden är väldigt olika inom bolagen i koncernen, från stor del förskott i vissa verksamheter till över 90 dagar i vissa avtal hos en del enheter, men övervägande del har 30 dagar som betalningsvillkor. Koncernen skriver av en kundfordring när det finns information som tyder på att gäldenären är i finansiellt trångmål och det inte finns några realistiska utsikter till återvinning, t.ex. när gäldenären försatts i likvidation eller har inlett konkursförhandlingar.

Årets förändring i reserv för förväntade kreditförluster	**2024**	**2023**
Ingående balans	12	15
Förvärv och avyttringar	1	1
Konstaterade förluster	–3	–3
Återförda outnyttjade belopp	–2	–6
Reservering för förväntade kreditförluster	10	5
Valutaeffekt	0	0
Utgående balans	**19**	**12**

Kundfordringar per valuta	**2024**	**2023**
SEK	634	610
EUR	181	165
NOK	90	96
DKK	46	14
USD	21	8
GBP	13	16
PLN	12	3
Andra valutor	14	15
	1 011	**928**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B307E5FB0CA34F6CB2B747265F127C9D

NOT 23 | Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter	**2024**	**2023**
Företagsinteckningar	20	20
Utställda bankgarantier	146	119
Övrigt ställda garantier	14	18
	180	**157**

Eventualförpliktelser	**2024**	**2023**
Tullgarantier	4	4
	4	**4**

Under 2023 identifierades en miljörisk relaterat till tidigare verksamhet på en fastighet inom Sälix Group. Risken är ännu inte kvantifierad då storleken på risken och ansvarsfrågan fortfarande inte är tillräckligt utredda.

NOT 24 | Andelar i koncernföretag

Dotterföretag, org.nr., säte	**Antal**	**Andel**
Corroventa		
Volati Luftbehandling Holding AB, 559046-2239, Bankeryd	960	96%
Volati Luftbehandling AB, 556717-4122, Bankeryd	1 000	100%
Corroventa Avfuktning AB, 556393-4669, Bankeryd	1 000	100%
Corroventa Entfeuchtung GmbH, Wilich, Tyskland	-	100%
Corroventa Entfeuchtung GmbH, Wien, Österrike	-	100%
Corroventa Ltd, Manchester, Storbritannien	50 000	100%
Corroventa Finland Oy Ab, Esbo, Finland	100	100%
Corroventa Avfuktning Norge AS, Oslo, Norge	-	100%
Corroventa Déshumidification S.A., Paris, Frankrike	-	100%
Corroventa Osuszanie Sp.z o.o, Polen	250	100%
Ventotech AB, 556699-5485, Bankeryd	142 513	100%
Etikett Group		
Volati 1 Holding AB, 559026-2282, Stockholm	480	96%
Etikett Group AB, 556656 4786, Stockholm	6 096 991	100%
Etikett AB, 556195 2465, Malmö	10 000	100%
Etikett Fastighets AB, 556186-7804, Ålvsjöberg	30 000	100%
Benell AB, 556913-9719, Helsingborg	50 000	100%
Etikett Produktion Malmö AB, 556233-1883, Burlöv	5 000	100%
Etikett Trondheim AS, 968 808 257, Trondheim	560	100%
Elgrint Aktiebolag, 556389 8104, Malmö	1 000	100%
Ågersro Fastighets AB, 559414-0781, Malmö	500	100%
Etikett Holding Germany GmbH, HRB 18452 Cottbus	25 000	100%
Sälix Group		
Sälix Group AB, 559016-1500, Mutmo	97 443 441	97,4%
Habo Gruppen AB, 556199-2149, Habo	25 000	100%
Habo Danmark A/S, 10367484, Hinnerup, Danmark	10 000	100%
Habo Finland Oy, 1924026-9, Vanda, Finland	5 000	100%
Habo Norge AS, 979 746 881, Trondheim, Norge	4 416 016	100%
Pisa Group Oy, 3122950-2, Helsinghors, Finland	100	100%
Pisa Oy, 2659337-7, Vihtasaari, Finland	2 000	100%
Sörbö Industribeslag AS, 998 327 865, Trondheim, Norge	333 984	100%
Sälix Industri AS, 927 396 823, Trondheim, Norge	3 000	100%

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B307E5FB0CA34F6CB2B747265F127C9D

Dotterföretag, org.nr., säte	Antal	Andel
Miljöcenter i Malmö AB, 556424-9018, Arlöv	2 000	100%
Miljöcenter Green Technology Hong Kong Limited, 2234277, Hong Kong	100	100%
Sälix Lantbruk, Skog och Entreprenad AB, 556795-4325, Skara	1 000	100%
Kelfri AB, 556471-9101, Skara	10 000	100%
Oy Kelfri AB, 20299787-6, Helsingfors, Finland	1 000	100%
Kelfri Aps, 29404569, Fredericia, Danmark	1 000	100%
Sälix Bygg och Emballageåtervinningar AB, 556251-0999, Malmö	10 000	100%
TECCA AB, 556191-0737, Vetlanda	10 000	100%
T-Emballage AB, 556497-9986, Vetlanda	2 000	100%
Väggmaterial Sverige AB, 556597-3996, Kungsbacka	1 000	100%
Sälix Järn och Bygg, 559233-6753, Malmö	1 000	100%
Thomée Gruppen AB, 556014-1896, Malmö	12 000	100%
Heco Nordiska AB, 556370-9954, Hillerstorp	8 000	100%
Sälix Business Partner AB, 556805-9090, Malmö	1 000	100%
Sälix Hem och Bestlag AB, 559267-3536, Habo	25 000	100%
Duschprodukter Sweden AB, 559171-8274, Göteborg	1 000	100%
SIA Duschy Marketing, 40003368826, Riga, Lettland	100	100%
UAB Duschy, 300604740, Kaunas, Litauen	400	100%
Arrow Norge AS, 968942332, Viken, Norge	1 000	100%
Sälix Förbrukesvaror Industri AS, 984 698 569, Tiller, Norge	50 000	100%
Nibu AS, 924 748 842, Asker, Norge	250	100%
Skandinavisk Beslagskompani AB, 556698-6618, Stockholm	3 000	100%
Miljöcenter AS, 932 524 686, Skien, Norge	3 000	100%
Trejon Försäljnings AB, 556684-5391, Umeå	1 000	100%
Beslag Design AS, 912327906, Norge	100	100%
BeslagOnline i Båstad AB, 559023-4430, Båstad, Sverige	50 000	100%
Beslag Design i Båstad AB, 556166-4409, Båstad, Sverige	2 000	100%
Timberman Denmark AS, 25776380, Hadsund, Danmark	4 287 000	100%
Timberman Golv AB, 559102-7221, Sverige	1 000	100%
Timberman Holding ApS, Hadsund, Danmark	40 000	90%
St Eriks		
Volati Infrastruktur AB, 559162-9612, Stockholm	997	99,7%
Stenentreprenader i Hensleholm AB, 556509-4702, Hässleholm	5 000	100%
St Eriks Group AB, 556993-9829, Staffanstorp	782 500	100%
St Eriks Holding AB, 556793-4970, Staffanstorp	1 000 000	100%
St Eriks AB, 556203-4750, Staffanstorp	22 222	100%
NoFo2 AB, 556777-2255, Staffanstorp	100 000	100%
NoFo3 AB, 556777-673e, Staffanstorp	100 000	100%
St Eriks Norge AS, 990918635, Statlum, Norge	1 000	100%
Vinninga Cementvarufabrik AB, 556693-3957, Vinninga	300	100%
Nordskiffer AB, 556443-1103, Höganas	1 000	100%
Höje Stenbrott AB, 556949-2068, Staffanstorp	500	100%
St Eriks Blommedal, 559245-8504, Staffanstorp	250	100%
St Eriks Stenåsen AB, 559300-7262, Staffanstorp	25 000	100%
Byggsystem Direkt Sverige AB, 556674-6417, Laholm	6 000	100%
Betong Direkt Sverige AB, 556737-7295, Laholm	1 000	100%
MEAG VA-system AB, 556146-1454, Västerås	50 000	100%
Gunnar Prefab AB, 556265-6677, Rättvik	1 000	100%
SGs Bäckbrytning AB, 559460-0644, Staffanstorp	250	100%

Dotterföretag, org.nr., säte	Antal	Andel
Tornum Group		
Tornum Group AB,559214-8638, Kvänum	500	100%
Volati Agri AB, 556744-8955, Kvänum	1 000	100%
Tornum AB, 556552-1399, Kvänum	1 000	100%
Tornum Polska Sp. z.o.o., 7752500766, Kutno, Polen	100	100%
Tornum Kft., 01-09-880602, Debrecen, Ungern	100	100%
SIA Tornum, 40203393692, Aizkraja, Lettland	5 000	100%
Tornum S.R.L., 34851384, Bukarest, Rumänien	100	100%
OOO Tornum, 1123444005640, Volgograd, Ryssland	100	100%
Tornum LLC, 38908992, Kiev, Ukraina	100	100%
JPT Industria Oy , 2161684-0, Ylmajoki, Finland	30	100%
Agésa, B22005524, Huesca,Spanien	69 602	100%
Tornum Asia Co., Ltd., 0105559188441, Bangkok, Thailand	-	100%
Volati Agri 1 AB, 559372-3918, Kvänum	920	92%
Terästorni OY, 2012386-8, Lappeenranta, Finland	1 000	100%
SIMEZA SLU, B50035294, Zaragoza, Spanien	10 000	100%
Tornum LTD, 03703617, Great Britain	8	100%
Volati Communication		
Volati Communication Holding AB, 559322-1640, Mora	7 964 466 688	99,6%
Scanmast AB, 556775-5938, Mora	120 000	100%
Scanmast AS, 915 115 829, Osterås, Norge	100	100%
Scanmast Oy, 3256147-8, Helsingfors, Finland	1 000	100%
MAFI Group AB, 556679-4417, Mora	2 165	100%
MAFI US Inc,7331918, Lewisville, USA	1 000	100%
MAFI AB, 556441-9140, Mora	1 000	100%
MAFI Shanghai Trading Ltd, 91310115MA1K4E7F69, Shanghai, Kina	-	100%
MAFI Norge AS, 998531713, Oslo, Norge	1 000	100%
MAFI Mexico, MFI220217IM5, Guadalajara, Mexico	10 000	100%
MAFI India Ltd, U26109HR2023FTC113905, HARYANA, Indien	1 730 000	100 %
Övriga		
LHJHA Förvaltning AB, 556722-1410, Stockholm	300 000	100%
Ohld Finans AB, 556683-6812, Stockholm	1 000	100%
Piplåten 3 AB, 556714-0123, Stockholm	1 000	100%
Volati 2 AB, 556809-7975, Stockholm	1 051 854	100%
Volati Angelo AB, 556151-8258, Stockholm	5 000	100%
Volati Bok Holding AB, 559233-6746, Stockholm	1 000	100%
Volati Finans AB, 556762-3304, Stockholm	1 000	100%
Volati Industri AB, 556880-6235, Stockholm	500	100%
Volati Italiano AB, 556345-3108, Stockholm	100 000	100%
Volati Konsument AB, 556947-0064, Stockholm	1 000	100%
Volati Ostran AB, 556036-8101, Stockholm	25 000	100%
Volati Tako AB 556495-9327, Stockholm	5 000	100%

Per balansdagen finns inom koncernens plattformar och affärsområden innehav utan bestämmande inflytande vilket är en del av Volatis affärsmodell att genom saminvesteringar skapa ett gemensamt intresse med nyckelpersoner inom koncernen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
BS07E5FB0CA34F6CB2B747205F127C6D

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
BS07E5FB0CA34F6CB2B747205F127C6D

Per 31 december	Innehav utan bestämmande inflytande, % 2024	2023
Salix Group AB	2,6	2,5
Timberman Holding ApS	10,0	-
Volati 1 Holding AB	4,0	4,0
Volati Industri AB	-	-
Volati Luftbehandling AB	4,0	4,0
Volati Agri 1 AB	6,0	8,0
Tornum Group AB	-	6,0
Volati Communication AB	0,4	0,3
Volati Infrastruktur AB	0,3	0,3

Skuld till innehav utan bestämmande inflytande med säljoptionsrätt uppgick per balansdagen till 216 Mkr (174) och skuld till övriga innehav utan bestämmande inflytande uppgick till 10 Mkr (9). Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande uppgick till 10 Mkr (12).

Årets utdelningar hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande uppgick till 7 Mkr (9).

För ytterligare information om innehav utan bestämmande inflytande se not 1 och 22.

NOT 25 | Händelser efter balansdagen

Den 3 februari förvärvades den tyska etikettproducenten Clever Etiketten GmbH, inklusive systerbolag, ett tilläggsförvärv till Etiketto Group. Bolagen har en årsomsättning om cirka 290 Mkr.

NOT 26 | Närståenderelationer

Personalkostnader till de styrelseledamöter och ledande befattningshavare som också är aktieägare *framgår av not 5.*

Under året har två enheter nyrt lokaler från bolag ägda av ledamot i Volatis styrelse. Hyran för dessa lokaler uppgick under året till 7 Mkr (6).

I april 2024 emitterades 338 408 teckningsoptioner i Volati AB, samt 241 691 teckningsoptioner i Salix Group AB till nyckelpersoner i bolaget. Emissionen av teckningsoptioner skedde i enlighet med beslut fattade vid ordinarie bolagsstämma den 25 april 2024. Under maj 2024 återköpte Volati 20 aktier i Volati Agri 1 AB från nyckelperson i bolaget. Under maj och juni 2024 avyttrade Volati AB 87 862 aktier i Salix Group AB till nyckelpersoner i bolaget och i juni 2024 avyttrade Volati 13 143 084 aktier i Volati Communication Holding AB till nyckelperson i bolaget. Under juli 2024 återköpte Volati 30 aktier i Tornum Group AB samt 20 aktier i Volati Luftbehandling Holding AB från nyckelperson i bolagen. I december 2024 avyttrade Volati, genom bolaget Hem och Beslag AB inom Salix Group, 4 000 aktier i Timberman Holding A/S till en nyckelperson i bolaget. Dessa transaktioner är en del av Volatis affärsmodell att genom saminvesteringar skapa ett gemensamt intresse med nyckelpersoner inom dess enheter eller affärsområden. Samtliga transaktioner har genomförts till marknadsmässiga villkor.

Det förekommer inga lån från eller till minoritets ägare till dotterbolag till Volati AB.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B607E6FB0CA3[illegible]2B74.208F127C9D

Not 27 | Alternativa nyckeltal

I de finansiella rapporter som Volati avger finns alternativa nyckeltal angivna, vilka kompletterar de mått som definieras eller specificeras i tillämpliga regler för finansiell rapportering såsom intäkter, vinst eller förlust eller vinst per aktie. Alternativa nyckeltal anges då de i sina sammanhang ger tydligare eller mer fördjupad information än de mått som definieras i tillämpliga regler för finansiell rapportering. Utgångspunkten för lämnade alternativa nyckeltal är att de används av företagsledningen för att bedöma den finansiella utvecklingen och därmed anses ge analytiker och andra intressenter värdefull information.

Volati använder regelbundet alternativa nyckeltal som ett komplement till de nyckeltal som generellt utgör god redovisningssed. De alternativa nyckeltalen härleds från Volatis koncernredovisning och är inte mått på finansiella resultat eller likviditet i enlighet med IFRS, varför de inte bör betraktas som alternativ till nettoresultat, rörelseresultatet eller andra nyckeltal som härleds i enlighet med IFRS eller som ett alternativ till kassaflöde som ett mått på koncernens likviditet.

Nedanstående tabell redogör för definitionen av Volatis nyckeltal. Beräkningen av de alternativa nyckeltalen framgår separat nedan.

Icke-IFRS nyckeltal och resultatmått	Beskrivning	Motivering
EBITDA	Avser rörelseresultatet före avskrivningar och nedskrivningar.	EBITDA används tillsammans med EBITA för att tydliggöra resultatet före effekter från avskrivningar och nedskrivningar samt avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, detta för att ge en bild av vinst genererad av den löpande verksamheten.
Jämförelsestörande poster	Transaktionsrelaterade kostnader, omstruktureringskostnader, omvärderingar av köpeskillingar, realisationsresultat vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar, samt övriga poster som stör jämförelsen över tid.	Jämförelsestörande poster representerar intäkter och kostnader som inte är hänförliga till den underliggande prestationen i verksamheten.
Justerad EBITDA	Beräknas som EBITDA exklusive IFRS 16 operationell lease justeringar för de senaste tolv månaderna per aktuell bokslutstidpunkt för de bolag som ingick i koncernen vid bokslutsdagen, som om de varit ägda under senaste tolvmånadersperioden justerad för jämförelsestörande poster såsom transaktionsrelaterade kostnader, omstruktureringskostnader, omvärderingar av tilläggsköpeskillingar, realisationsresultat vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar samt andra poster som stör jämförelsen över tid.	Justerad EBITDA ger ledningen och investerare en bild av storleken på verksamheterna som ingår i koncernen vid bokslutsdagen då denna är rensad för poster som ej är direkt hänförliga till den löpande verksamheten. Nyckeltalet används även i våra covenantberäkningar till bank.
EBITA	Avser rörelseresultat före avskrivningar hänförliga till förvärvade materiella och immateriella övervärden och nedskrivningar.	EBITA ger tillsammans med EBITDA en bild av vinst genererad av den löpande verksamheten.
EBITA exkl. jämförelsestörande poster	Beräknas som EBITA justerad för transaktionsrelaterade kostnader, omstruktureringskostnader, omvärderingar av köpeskillingar, realisationsresultat vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar, samt övriga poster som stör jämförelsen över tid.	Nyckeltalet används av ledningen vid övervakning av den underliggande resultatutvecklingen för koncernen
EBITA-tillväxt per stamaktie	Beräknas som EBITA dividerat med antal utestående stamaktier vid periodens utgång jämfört med motsvarande period föregående år.	Nyckeltalet används för att åskådliggöra vinst per stamaktie genererad av den löpande verksamheten.
Organisk netto-omsättningstillväxt	Beräknas som nettoomsättning, justerat för förvärvad och avyttrad nettoomsättning samt valutaeffekter, under perioden, jämfört med nettoomsättning motsvarande period föregående år som om verksamheterna varit ägda under motsvarande tid i jämförelseperioden som de ingår med i legal konsolidering innevarande period.	Nyckeltalet används av ledningen vid övervakning av den underliggande nettoomsättningstillväxten i nuvarande verksamheter

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B607E6FB0CA34F6CB2B747208F127C9D

Icke-IFRS nyckeltal och resultatmått	Beskrivning	Motivering
Organisk EBITA-tillväxt	Beräknas som EBITA, exkl. jämförelsestörande poster, justerat för totalt förvärvad och avyttrad EBITA och valutaeffekter, under perioden jämfört med EBITA exkl. jämförelsestörande poster motsvarande period föregående år, som den verksamheterna vant ägda under motsvarande tid i jämförelseperioden som de ingår med i legal konsolidering innevarande period.	Nyckeltalet används av ledningen vid övervakning av den underliggande resultatutvecklingen i nuvarande verksamheter.
Avkastning på eget kapital	Periodens resultat (inklusive innehav utan bestämmande inflytandes andel) dividerat med genomsnittligt eget kapital för de senaste fyra kvartalen (inklusive innehav utan bestämmande inflytandes andel).	Visar avkastningen som genereras på det totala kapital som aktieägarna har investerat i bolaget.
Avkastning på justerat eget kapital	Periodens resultat (inklusive innehav utan bestämmande inflytandes andel) minus preferensutdelning dividerat med genomsnittligt eget kapital för de senaste fyra kvartalen (inklusive innehav utan bestämmande inflytandes andel) minus preferensaktiekapital.	Visar den underliggande avkastningen som genereras på det stamaktiekapital som stamaktieägarna har investerat i bolaget.
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE exkl. GW)	Rörelseresultat före avskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden och nedskrivningar exklusive jämförelsestörande poster för de senaste tolv månaderna dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste tolv månaderna.	Visar avkastningen som affärsområdet respektive koncernen genererat på det sysselsatta kapitalet utan hänsyn till förvärvsrelaterade immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandetid.
Avkastning på sysselsatt kapital inkl. goodwill (ROCE inkl. GW)	Rörelseresultat före avskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden och nedskrivningar exklusive jämförelsestörande poster för de senaste tolv månaderna dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital inklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandetid för de senaste tolv månaderna.	Visar avkastningen som affärsområdet respektive koncernen genererat på det sysselsatta kapitalet.
Soliditet	Eget kapital (inklusive innehav utan bestämmande inflytandes andel) i procent av balansomslutningen.	Nyckeltalet kan användas för bedömning av finansiell risk.
Kassaflödes-generering	Beräknas som operativt kassaflöde för de senaste tolv månaderna dividerat med EBITDA exklusive IFRS 16 operationell lease.	Kassaflödesgenerering används av ledningen för att följa hur effektivt Bolaget hanterar rörelsekapital och löpande investeringar.
Operativt kassaflöde	Beräknas som EBITDA exklusive IFRS 16 operationell lease justerat för ej likvida poster minus nettot av investeringar i och sålda materiella och immateriella anläggningstillgångar samt justering för kassaflöde från förändring av rörelsekapital exklusive IFRS 16 operationell lease	Det operativa kassaflödet används av ledningen för att följa kassaflödet som den löpande verksamheten genererar.
Nettoskuld/Justerad EBITDA	Nettoskuld exklusive IFRS 16 operationell lease justeringar vid periodens utgång i förhållande till Justerad EBITDA för perioden.	Nyckeltalet kan användas för bedömning av finansiell risk.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B807E5FB0CA34F6CB2B747265F127C9D

Beräkning av de alternativa nyckeltalen framgår av nedanstående tabeller.

Jämförelsestörande poster, Mkr	Helår 2024	Helår 2023
Transaktionskostnader	-7	-4
Omstruktureringskostnader	-	-22
Omvärdering tilläggsköpeskilling	-2	2
Realisationsresultat från avyttring verksamheter och anläggningstillgångar	0	5
Nedskrivningar av tillgångar i Ukraina och Ryssland	-	1
Övriga intäkter och kostnader av engångsnatur	6	-4
Jämförelsestörande poster	**-3**	**-23**

Justerad EBITDA, Mkr	Helår 2024	Helår 2023
EBITDA	941	1 003
Återlägg av IFRS16 effekt	-190	-179
Förvärvade bolag	70	25
Återlägg av jämförelsestörande poster	3	23
Justerad EBITDA	**824**	**872**

Beräkning av organisk tillväxt i nettoomsättning, %	Helår 2024	Helår 2023
Nettoomsättning	7 866	7 796
Total förvärvad/avyttrad nettoomsättning	-617	-360
Valutaeffekt	21	-54
Jämförelsetal mot föregående år	7 270	7 382
Organisk tillväxt i nettoomsättning, %	**-7**	**-5**

Beräkning av organisk tillväxt i EBITA,%	Helår 2024	Helår 2023
EBITA	658	737
Justering för jämförelsestörande poster	3	23
EBITA exkl. jämförelsestörande poster	**661**	**760**
Total förvärvad/avyttrad EBITA	-60	-55
Valutaeffekt	0	-5
Jämförelsetal mot föregående år	601	699
Organisk tillväxt i EBITA, %	**-21**	**-5**

Beräkning av EBITA-tillväxt per stamaktie,%	Helår 2024	Helår 2023
EBITA	658	737
Antal utestående stamaktier vid periodens utgång	79 406 571	79 406 571
EBITA per stamaktie, kr	**8,29**	**9,28**
EBITA per stamaktie för motsvarande period föregående år	9,28	8,94
EBITA-tillväxt per stamaktie, %	**-11**	**4**

Resultat per stamaktie före och efter utspädning	Helår 2024	Helår 2023
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare	273	356
Avdrag för utdelning preferensaktie	64	64
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare, justerat för preferensutdelning	**209**	**292**
Genomsnittligt antal stamaktier	79 406 571	79 406 571
Resultat per stamaktie, kr	**2,63**	**3,68**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B807E5FB0CA34F6CB2B747265F127C9D

Beräkning av avkastning på eget kapital	Helår 2024	Helår 2023
(A) Årets resultat, rullande 12 månader inklusive innehav utan bestämmande inflytande	283	368
Justering för preferensutdelning, inklusive upplupen men ännu ej utdelad	-64	-64
(B) Årets resultat, justerat	**218**	**304**
(C) Genomsnittligt totalt EK	2 184	2 181
(D) Genomsnittligt justerat EK	1 358	1 353
(A/C) Avkastning på totalt EK, %	**13**	**17**
(B/D) Avkastning på justerat EK, %	**16**	**22**

Beräkning av soliditet	Helår 2024	Helår 2023
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande	2 215	2 206
Balansomslutning	7 451	6 552
Soliditet, %	**30**	**34**

Beräkning av operativt kassaflöde och kassaflödesgenerering	Helår 2024	Helår 2023
EBITDA	941	1 003
Återläggning IFRS 16 effekt	-190	-179
(A) EBITDA exkl. IFRS16 effekt	**751**	**824**
(B) justering för ej likvida poster	-7	-8
Förändring av rörelsekapital	142	117
Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	-107	-96
(C) Operativt kassaflöde	779	836
(C/A) Kassaflödesgenerering, %	**104**	**102**

Beräkning av nettoskuldsättning / Justerad EBITDA, ggr	Helår 2024	Helår 2023
Nettoskuldsättning		
Likvida medel och övriga räntebärande tillgångar	-322	-100
Långfristiga räntebärande skulder	2 396	1 774
Kortfristiga räntebärande skulder	31	39
Nettoskuldsättning	**2 105**	**1 713**
Justerad EBITDA	824	872
Nettoskuldsättning/Justerad EBITDA, ggr	**2,6**	**2,0**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E5FB0CA34F6C22B747205F127C9D

ROCE %, beräknad per sista december 2024	Salix Group	Etiketto Group	Industri	Centrala kostnader	Volati KC
[1] EBITA R12	273	200	240	-53	661
Sysselsatt kapital per sista december 2024					
Immateriella anläggningstillgångar	1 694	364	1 148		3 189
Justering för GW, patent/teknologi, varumärken	-1 682	-357	-1 105		-3 127
Materiella anläggningstillgångar	42	96	294		432
Nyttjanderättstillgångar	248	57	266		574
Rörelsefordringar	1 396	243	1 142		2 784
Rörelseskulder	-649	-139	-826		-1 422
Sysselsatt kapital per sista december 2024	**1 050**	**264**	**1 119**		**2 429**
Justering [2] genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna	77	-8	82		140
[3] Genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna	**1 126**	**256**	**1 200**		**2 569**
ROCE exkl. GW [1]/[3], %	**24**	**78**	**20**		**26**
[4] Genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna inkl. GW och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandetid	**2 242**	**494**	**1 877**		**4 512**
ROCE inkl. GW [1]/[4], %	**12**	**41**	**13**		**15**

ROCE %, beräknad per sista december 2023	Salix Group	Etiketto Group	Industri	Centrala kostnader	Volati KC
[1] EBITA R12	269	159	385	-53	760
Sysselsatt kapital per sista december 2023					
Immateriella anläggningstillgångar	1 176	377	1 193		2 728
Justering för GW, patent/teknologi, varumärken	-1 167	-374	-1 146		-2 670
Materiella anläggningstillgångar	46	64	302		412
Nyttjanderättstillgångar	235	78	252		573
Rörelsefordringar	1 164	202	1 225		2 592
Rörelseskulder	-503	-108	-632		-1 250
Sysselsatt kapital per sista december 2023	**951**	**239**	**1 195**		**2 384**
Justering till genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna	139	-1	-64		75
[2] Genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna	**1 090**	**238**	**1 131**		**2 459**
ROCE exkl. GW [1]/[2], %	**25**	**67**	**34**		**31**
[3] Genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna inkl. GW och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandetid	**2 100**	**476**	**1 747**		**4 286**
ROCE inkl. GW [1]/[3], %	**13**	**33**	**22**		**18**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E5FB0CA34F6C22B747205F127C9D

Moderbolagets resultaträkning

Mkr	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		17	17
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2	-19	-19
Personalkostnader	3	-33	-32
Övriga rörelsekostnader		-2	-1
Avskrivning av materiella anläggningstillgångar		0	0
Rörelseresultat		**-36**	**-36**
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	4	1 270	82
Ränteintäkter och liknande intäkter	5	234	189
Räntekostnader och liknande kostnader	6	-142	-112
Resultat efter finansiella poster		**1 326**	**123**
Bokslutsdispositioner	7	36	32
Skatt	8	0	0
Årets resultat		**1 361**	**155**

Moderbolagets rapport över totalresultat

Mkr	Not	2024	2023
Årets resultat och Årets summa totalresultat		**1 361**	**155**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B807E6FB6CA34F6CB2B7472C5F127C6D

Rapport över finansiell ställning för moderbolaget

Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	9	1	0
Andra aktier och andelar		1	1
Övriga långfristiga finansiella tillgångar		4	3
Andelar i dotterbolag	10	1 762	1 697
Summa anläggningstillgångar		**1 768**	**1 702**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		5 018	3 134
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3	3
Aktuella skattefordringar		0	1
Övriga fordringar		–	–
Likvida medel		159	1
Summa omsättningstillgångar		**5 181**	**3 138**
Summa tillgångar		**6 949**	**4 841**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	11		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		10	10
Fritt eget kapital			
Överkursfond		2 376	2 376
Balanserat resultat		-186	-126
Årets resultat		1 361	155
Summa eget kapital		**3 561**	**2 414**
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfonder		0	0
Skulder			
Långfristiga Skulder			
Långfristiga ej räntebärande skulder		16	16
Långfristiga räntebärande skulder		2 343	1 708
Pensionsåtaganden		4	3
Summa långfristiga skulder		**2 362**	**1 727**
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		982	657
Leverantörsskulder		4	1
Övriga kortfristiga skulder		20	21
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13	20	21
Summa kortfristiga skulder		**1 025**	**700**
Summa eget kapital och skulder		**6 949**	**4 841**

Information om moderbolagets ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 12.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B807E6FB6CA34F6CB2B7472C5F127C6D

20250811102761

Rapport över kassaflöden för moderbolaget

Mkr	2024	2023
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finans-ella poster	1 326	123
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.		
Avskrivningar	0	0
Återläggning av utdelning från dotterbolag	-1 268	-82
Återläggning realisationsresultat avyttring av aktier i dotterbolag	-2	-
Återläggning av finansiella poster	-93	-77
Totala justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	**-1 363**	**-159**
Erlagd ränta	-142	-105
Erhållen ränta	5	5
Betald skatt	0	-2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet	**-173**	**-139**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet		
Förändring av fordringar	-2	0
Förändring av rörelseskulder	1	0
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet	**-1**	**0**
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**-174**	**-139**
Investeringsverksamheten		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	0	-
Investeringar i dotterföretag	1	-156
Erhållen utdelning	168	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**168**	**-156**
Finansieringsverksamheten		
Lämnad utdelning	-215	-207
Förändring mellanhavande med koncernföretag	-260	398
Förvärv och avyttringar av aktier i koncernföretag innehärina av ägare utan bestämmande inflytande	2	0
Utgivande av teckningsoptioner	1	-1
Upptagna lån	635	65
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**163**	**254**
Årets kassaflöde	**157**	**-40**
Likvida medel vid årets början	1	42
Likvida medel vid årets slut	**159**	**1**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA[illegible]B2B747205F127C9D

Moderbolagets förändringar i eget kapital

Mkr	Aktie-kapital	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Utgående balans 2022-12-31	**10**	**2 376**	**-54**	**134**	**2 467**
Övriga vinstdispositioner	-	-	134	-134	0
Utdelning stamaktier	-	-	-143	-	-143
Utdelning preferensaktier	-	-	-64	-	-64
Incitamentsprogram	-	-	-1	-	-1
Årets totalresultat	-	-	-	155	155
Utgående balans 2023-12-31	**10**	**2 376**	**-128**	**155**	**2 414**
Övriga vinstdispositioner	-	-	155	-155	0
Utdelning stamaktier	-	-	-151	-	-151
Utdelning preferensaktier	-	-	-64	-	-64
Utgivande av teckningsoptioner	-	-	2	-	2
Årets totalresultat	-	-	-	1 361	1 361
Utgående balans 2024-12-31	**10**	**2 376**	**-186**	**1 361**	**3 561**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA04F6CB2B7472D5F127C9D

Noter till moderbolagsredovisningen

NOT 1 | Redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendationer RFR 2 Redovisning för juridisk person samt även av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS redovisningsstandarder och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS redovisningsstandarder och bolaget har valt att tillämpa undantaget för IFRS 9 i redovisningen. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Intäktsredovisning
Utdelningar till moderbolaget intäktsförs.

Leasing
Moderbolaget tillämpar lättnadsregeln i RFR 2 och redovisar leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden.

Materiella anläggningstillgångar
Moderbolaget redovisar materiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningsprinciper
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

	Antal år
Inventarier	3–10

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjande period görs årligen

Finansiella instrument
Moderbolaget tillämpar de lättnadsregler som finns i RFR 2 avseende IFRS 9 och finansiella instrument redovisas därför till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Koncernbidrag
Moderbolaget redovisar erhållna och lämnade koncernbidrag som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Skatt
Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Andelar i dotterbolag
Endast i det fall dotterbolagets värde understiger nyttjandevärdet enligt not 10 i noter till koncernredovisningen sker nedskrivning av det bokförda värdet på andelarna i moderbolaget.

NOT 2 | Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2024	2023
KPMG		
Revisionsuppdraget	2	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	–
Skatterådgivning	0	–
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdraget	–	2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	0
Skatterådgivning	–	–
	2	2

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörs förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

NOT 3 | Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda i moderbolaget har varit 15 (16) varav 7 (7) män. Vid utgången av 2024 är 3 av de ledande befattningshavarna anställda i moderbolaget, 2 är anställda i koncernen (Salix Group & Etikketto Group).

	2024	2023
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och vd	6	6
Övriga anställda	14	15
	21	20
Sociala kostnader		
Sociala kostnader enligt lag och avtal	7	6
Pensionskostnader för styrelse och vd (inkl. löneskatt)	0	0
Övriga pensionskostnader	3	4
	11	11

NOT 4 | Resultat från andelar i dotterbolag

	2024	2023
Utdelning från dotterbolag	1 268	82
Resultat vid avyttring av aktier till innehavare utan bestämmande inflytande	2	0
	1 270	82

NOT 5 | Ränteintäkter och liknande intäkter

	2024	2023
Ränteintäkter från koncernföretag	233	188
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	1	1
Övriga ränteintäkter	0	0
	234	189

NOT 6 | Räntekostnader och liknande kostnader

	2024	2023
Räntekostnader till koncernföretag	–19	–11
Räntekostnader på lån	–113	–85
Övriga räntekostnader	–9	–13
Valutakursförluster	–1	–0
Övriga finansiella kostnader	0	0
	–142	–112

NOT 7 | Bokslutsdispositioner

	2024	2023
Lämnat koncernbidrag	–	–17
Erhållet koncernbidrag	36	–
Förändring av periodiseringsfond	–	48
Förändring av överavskrivningar	0	0
	36	32

NOT 8 | Skatter

	2024	2023
Aktuell skattekostnad	0	0
Uppskjuten skatt	0	0
Årets skattekostnad	**0**	**0**

Avstämning effektiv skatt	2024	2023
Resultat före skatt	1 361	154
Skatt enligt gällande skattesats	–280	–32
Skatteeffekt från ej skattepliktiga intäkter	262	17
Skatteeffekt från ej avdragsgilla kostnader	0	0
Mottaget skattepliktigt räntenetto	19	16
Skatteeffekt från övrigt	0	–1
Redovisad effektiv skatt	**0**	**0**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B607E5FB0CA34F6C62B747205F127C9D

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B307E5FB0CA34F6C62B747205F127C9D

20250811102762

NOT 9 | Materiella anläggningstillgångar

Inventarier	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående anskaffningsvärde	0	0
Investeringar	0	-
Avyttringar	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1	0
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Ingående avskrivningar	0	0
Årets avskrivningar	0	0
Avyttringar	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	0
Utgående planenligt restvärde	1	0

NOT 10 | Andelar i koncernföretag

Ackumulerade anskaffningsvärden	2024	2023
Per 1 januari	1 697	1 467
Aktieägartillskott	65	81
Förvärv dotterbolag	-	100
Transaktioner med ägare	-1	50
Per 31 december	**1 762**	**1 697**

			Bokfört värde	
Dotterföretag, org.nr., säte	**Antal**	**Andel**	**2024**	**2023**
Salix Group AB, 559016-1500, Malmö	97 443 441	97,4%	712	703
Volati 2 AB, 556809-7975, Stockholm	1 051 854	100%	5	5
Volati Bok Holding AB, 559233-6746, Stockholm	1 000	100%	1	1
Volati Finans AB, 556782-3334, Stockholm	1 000	100%	23	23
Volati Industri AB, 556880-6235, Stockholm	500	100%	783	783
Volati Konsument AB, 556947-0064, Stockholm	1 000	100%	1	1
Volati 1 Holding AB, 559026-2282, Stockholm	480	96%	237	181
			1 762	**1 697**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B607E5FB0CA34F8CB2B747205F127C9D

NOT 11 | Eget kapital

Utdelning
Under 2024 beslutade Volati AB att lämna utdelning om 151 Mkr (143) till stamaktieägarna och 64 Mkr (64) utdelning till preferensaktieägarna.

Balanserade vinstmedel
Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års fria egna kapital. Dessa utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital d.v.s. det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Förslag till vinstdisposition
För styrelsens förslag till vinstdisposition se vinstdispositionen i förvaltningsberättelsen i denna årsredovisning, samt nedan.

Styrelsen föreslår att:

	Kr
Balanserade vinstmedel	-186 482 415,96
Årets resultat	1 361 167 617,56
Överkursfond	2 376 398 417,10
Summa	**3 551 083 618,70**
Behandlas så att:	
Till aktieägarna utdelas 2,00 kr per stamaktie, totalt	158 813 142,00
Till aktieägarna utdelas 40 kr per preferensaktie, totalt	64 150 960,00
I ny räkning överföres	3 328 119 516,70
Summa	**3 551 083 618,70**

NOT 12 | Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter	2024	2023
Aktier i dotterbolag	-	-

Eventualförpliktelser	2024	2023
Hyresgaranti	10	13
Moderbolagsgaranti	47	47
	57	60

Se koncern not 23 för information om koncernens ställda säkerheter.

NOT 13 | Upplupna kostnader

Ackumulerade anskaffningsvärden	2024	2023
Upplupna personalkostnader	2	2
Upplupna sociala avgifter på upplupna personalkostnader	2	2
Upplupen skuld på utdelning preferensaktier	16	16
Övriga upplupna kostnader	1	2
	20	21

NOT 14 | Närståenderelationer

Moderbolaget har en närståenderelation med sina koncernföretag och ägare, se not 26 i notförteckningen för koncernen. Under året har koncernbidrag och utdelning mottagits från dotterbolag. Under året emitterades 338 406 teckningsoptioner i Volati AB till nyckelpersoner i Volati AB. Emissionen av teckningsoptioner skedde i enlighet med beslut fattade vid ordinarie bolagsstämma den 25 april 2024. Under maj och juni 2024 avyttrade Volati AB 87 862 aktier i Salix Group AB till nyckelpersoner i bolaget. Transaktionerna skedde till marknadsmässiga villkor. Vidare har moderbolaget fakturerat sina dotterbolag för utförda tjänster under året till ett belopp om 17 Mkr (17). Personalkostnader till ägare framgår av not 5 i notförteckningen för koncernen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B607E5FB0CA34F8CB2B747205F127C9D

Styrelsen och vd försäkrar härmed att koncernredovisningen är upprättad i överensstämmelse med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 20 mars 2025

Patrik Wahlén
Styrelsens ordförande

Karl Perlhagen
Styrelseledamot

Björn Garat
Styrelseledamot

Maria Edsman
Styrelseledamot

Christina Tillman
Styrelseledamot

Anna-Karin Celsing
Styrelseledamot

Magnus Sundström
Styrelseledamot

Andreas Stenbäck
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 25 mars 2025

KPMG AB

Helena Nilsson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Ola Larsmon
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6C82B747205F127C9D

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Volati AB (publ), org nr 556555-4317

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Volati AB (publ) för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 58–71 och hållbarhetsrapporten på sidorna 72–104. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 49–164 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 58–71 och hållbarhetsrapporten på sidorna 72–104. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för år 2023 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad den 26 mars 2024 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6C82B747205F127C9D

Värdering av förvärvade immateriella tillgångar

Se not 10 och redovisningsprinciper på sidan 112 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Det redovisade värdet för förvärvade immateriella tillgångar i form av goodwill och varumärke/övrigt uppgår per 31 december 2024 till 3 127 MSEK, vilket utgör 42% av balansomslutningen.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar livslängd ska prövas för nedskrivning minst årligen. Övriga immateriella tillgångar prövas när det finns en indikation på ett nedskrivningsbehov. Nedskrivningsprövningarna är komplexa och innefattar betydande inslag av bedömningar från ledningen av koncernen. Prövningen ska enligt gällande regelverk genomföras enligt en viss teknik där företagsledningen måste göra framtidsbedömningar om verksamhetens både interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida kassaflöden, vilka bland annat kräver antaganden om framtida marknadsförutsättningar. Ett annat viktigt antagande är vilken diskonteringsränta som bör användas för att beakta att framtida bedömda kassaflöden är förenade med risk.

Mot bakgrund av ovanstående finns det betydande bedömningar som är av betydelse för redovisningen.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har tagit del av bolagets nedskrivningsprövningar för att bedöma huruvida de är genomförda i enlighet med den teknik som föreskrivs. Vidare har vi utvärderat företagsledningens prognoser för framtida kassaflöden och de antaganden som ligger till grund för dessa, vilket inkluderar den långsiktiga tillväxttakten och den antagna diskonteringsräntan genom att ta del av och utvärdera koncernens skriftliga dokumentation och planer. Vi har även utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall.

En viktig del i vårt arbete har även varit att utvärdera hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen, det vill säga att utföra och ta del av koncernens så kallade känslighetsanalys.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernen har tillämpat i sin nedskrivningsprövning samt om informationen är tillräckligt omfattande för att förstå företagsledningens bedömningar.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA3[illegible]2B747205F127C9D

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-48, 72-104 samt 172-174. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta. Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens upplysningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6C82B747205F127C9D

- *drar vi en slutsats om lämpligheten i att* styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som vant de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Volati AB (publ.) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Volati AB (publ.) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Volati AB (publ.) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
8907E5FB0CA7[redacted]2B747205F127C9D

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 58–71 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 72–104 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Volati AB (publ.)s revisor av bolagsstämman den 25 april 2024.
KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2024.

Stockholm den 25 Mars 2025

KPMG AB

Helena Nilsson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Ola Larsmon
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
8907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Volati AB
Engelbrektsplan 1
114 34 Stockholm
08-21 68 40
info@volati.se
www.volati.se

AFFÄRSOMRÅDE ETTIKETTO GROUP

Ettiketto AB, Ettiketto Norge AS, Clever Etiketten GmbH
Box 9033
200 39 Malmö
040-55 27 00
info@ettiketto.se
www.ettiketto.se

Beneli
Box 22023
250 22 Helsingborg
042-25 60 00
info@beneli.com
www.beneli.com

AFFÄRSOMRÅDE INDUSTRI

Corroventa Avfuktning
Mekanikervägen 3
564 35 Bankeryd
036-37 12 00
mail@corroventa.se
www.corroventa.se

Scanmast
Box 121
792 22 Mora
0250-290 00
info@scanmast.com
www.scanmast.com

Tornum; JPT Industria, Apisa, Teräsformer, Simeza, Tornum Ltd
Skaragatan 13
535 30 Kvänum
0512-291 00
info@tornum.com
www.tornum.com

MAFI
Box 275
792 24 Mora
0250-38160
order@mafigroup.com
www.mafigroup.com

S:t Eriks; Meag, Nordskiffer, Stenentreprenader, Vinninga Cementvarufabrik, Byggsystem Direkt, Gunnar Prefab
Industrivägen 4
245 34 Staffanstorp
0771-50 04 00
info@steriks.se
www.steriks.se

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6C82B747205F127C9D

AFFÄRSOMRÅDE SALIX GROUP

Salix Group

Miljocenter

Thomee Gruppen

Duschprodukter Sweden

Pinia

Timbermen Denmark A/S

Gunnar Eiklid

Sweja

Trejon

Halko Gruppen AB

Sorbo Industribeslag Nibu
Skandinavisk Beslagskompani

Vaggmaterial

Heco

T-Emballage Förpackning

Kellfri

TECCA

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6C82B747205F127C9D

[redacted]

[redacted]

Produktion:

Foto:

Tryck:

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA[illegible]52B747205F127C9D

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

[redacted]

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E6FB0CA34F8CB2B747235F127C5D

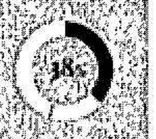
Kort om Volati

Volati är en svensk industrigrupp med visionen att vara Sveriges bästa ägare av medelstora bolag.

Genom värdeskapande tilläggsförvärv och långsiktigt hållbar bolagsutveckling har Volati levererat en stabil och stark resultatutveckling sedan starten 2003. Koncernen består av affärsområdena Sälix Group, Etiketto Group och Industri med verksamhet i 21 länder, cirka 2 100 anställda och en årlig omsättning om cirka 7,9 miljarder kronor. Volatis stamaktier och preferensaktier är noterade på Nasdaq Stockholm.

DE AFFÄRSOMRÅDEN

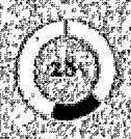
Sälix Group



ANDEL I BASTA

En nordisk marknadsledande leverantörsportfölj inom prioriterat leverantörsmaterial till bygginstallatörer och byggtillverkare

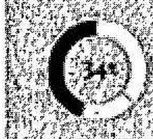
Etiketto Group



ANDEL I BASTA

En europeisk etikettkoncern med ledande positioner och stor tillväxtpotential bland dess respektive länder

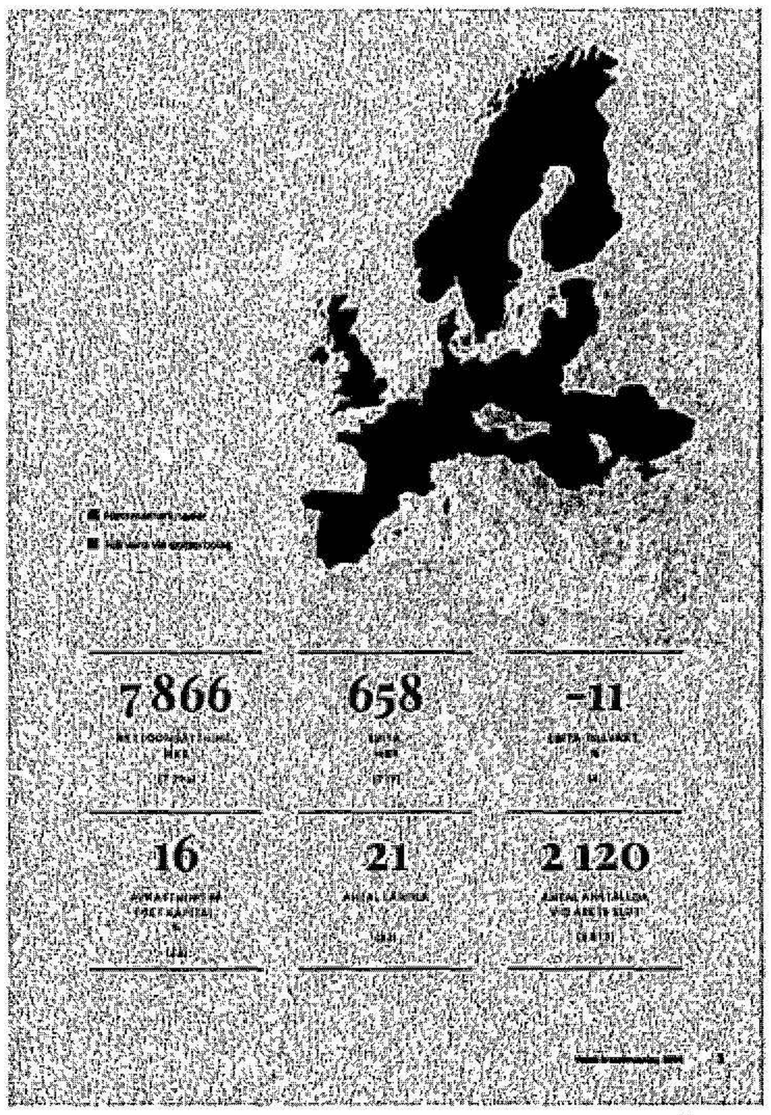
Industri



ANDEL I BASTA

Fyra plattformar med marknadsledande positioner och stor tillväxtpotential bland dess respektive länder

This file is sealed with a digital signature
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID



7 866
NETTOOMSÄTTNING, MKR
(7 751)

658
EBITA, MKR
(731)

-11
EBITA-MARGINAL, %
(9)

16
AVKASTNING PÅ FAST KAPITAL, %
(22)

21
ANTAL LÄNDER
(20)

2 120
ANTAL ANSTÄLLDA VID ÅRETS SLUT
(2 013)

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID

Tillbaka till organisk tillväxt

I likhet med övriga svenska marknadsbolag präglades verksamheten under ett långsiktigt perspektiv av minskade marknadsbetingelser. Mot bakgrund av en svagare organisk omsättningstillväxt i det fjärde kvartalet 2024 för första gången sedan det första kvartalet 2022

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID

Nyckeltal

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning, Mkr[1]	7 866	7 796	7 751	6 309	4 921
EBITA, Mkr[1]	658	737	730	564	421
Rörelseresultat (EBIT), Mkr[1]	528	640	624	620	394
Årets resultat, Mkr[2]	283	368	431	442	246
Årets resultat, Mkr	283	368	431	522	977
Operativt kassaflöde, Mkr[1]	729	836	431	487	550
Nettoomsättning/Justerad EBITDA, ggr	2.6	2.0	1.9	1.3	-0.8
Resultat per stamaktie, kr	2.63	3.68	4.44	5.42	11.37
Resultat per stamaktie hänförligt till kvarvarande verksamheter, kr	2.63	3.68	4.44	4.42	2.15
Avkastning på justerat eget kapital, %	16	22	32	40	51

[1] Kvarvarande verksamheter

Väsentliga händelser

- Under 2024 genomförde Volati två förvärv med en årsomsättning om cirka 610 miljoner kronor. I tillägg så tillträddes ytterligare ett förvärv med en årsomsättning om cirka 300 miljoner kronor
- Under det tredje kvartalet avsköt sig Volati till Science Based Targets Initiative
- Volati stärkte ledningsgruppen med kompetens inom strategisk HR genom tillträdningen av en Chef Strategisk HR som tillträdde i augusti
- Under det första kvartalet 2025 förvärvade Etiketto Group den tyska etikettproducenten Clever Etiketten – ett tilläggsförvärv med en årsomsättning om cirka 250 Mkr

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID

20250519910736

Bra utgångsläge för accelererad tillväxt

Efter tre utmanande år kliver vi in i 2025 med tecken på en vändning. Under 2024 har vi sett hur marknadsförutsättningarna successivt och ihärdigt, börjat förbättras. Den tydligaste signalen ser vi i den organiska omsättningstillväxten. Tillväxten i fjärde kvartalet 2024 uppvisade samtliga tre affärsområden i organisk omsättningstillväxt för första gången sedan det fjärde kvartalet 2022. Under de senaste åren har vi positionerat oss väl och vi har nu ett bra utgångsläge för accelererad organisk tillväxt när marknaden vänder.



This file was sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document

Långsiktigt strukturella åtgärder skapar goda förutsättningar

Volatis övergripande mål är att skapa långsiktig värdetillväxt. De senaste åren har vi därför varit noga med att undvika de beslut som kan öka vinsterna kortsiktigt, men som sannolikt påverkar vår förmåga att maximera kassaflöden över tid. I stället har vi lagt tillfället i akt att genomföra strukturellt viktiga åtgärder som ger oss goda förutsättningar att skapa långsiktig värdetillväxt. Bland annat har vi fokuserat på operativa förbättringar och effektiviseringsåtgärder inom våra bolag samt att identifiera och dra nytta av samordningsfördelar inom våra plattformar.

Saltx Group är ett bra exempel där strukturella åtgärder har gett positiv effekt. Trots en betydande negativ organisk omsättningsutveckling lyckades Saltx Group under året behålla en EBITA-marginal på 8 procent, i linje med 2023. Ett annat exempel som tydligt visar de positiva effekterna av goda samordningsfördelar samt arbetet med operativa förbättringar är Etiketto Group. När Etiketto Group blev ett eget affärsområde 2022 omsatte det 879 Mkr med en EBITA-marginal på 16 procent. Under 2023 och 2024 genomfördes inga nya förvärv. I stället har fokus legat på att integrera, effektivisera och dra nytta av samordningsfördelar från tidigare förvärv. 2024 omsatte Etiketto Group 936 Mkr med en EBITA-marginal på 21 procent. Det innebär att EBITA-resultatet under två år ökade från 137 till 200 Mkr, där tillväxten främst drivits av organisk utveckling av tidigare förvärv.

I februari 2025 genomförde Etiketto Group ett förvärv av en ledande leverantör av etikettlösningar i Tyskland och skapar därmed en plattform för tillväxt på den centraleuropeiska marknaden. Vi ser fram emot att integrera bolaget i koncernen och fortsätta stärka det förvärvade bolaget genom operativa förbättringar och samordningsfördelar.

Strategiska initiativ inom hållbarhet

Under 2024 har vi förstärkt Volatis centrala team strategisk HR och ökar därmed fokus på våra initiativ för kompetens- och ledarskapsutveckling. Dessutom har vi under året anslutit oss till Science Based Targets initiative och på så sätt åtagit oss att fastställa hållbarhetsmål i linje med den senaste klimatforskningen. Vi ser även en god utveckling av Volatis hållbarhetsKPIer där vi exempelvis sedan basåret 2021 minskat vårt eget koldioxidavtryck med 26 procent vilket är en god förflyttning mot hållbarhetsmålet om en minskning på 40 procent till 2030.

Utrymme för fortsatt god förvärvstakt

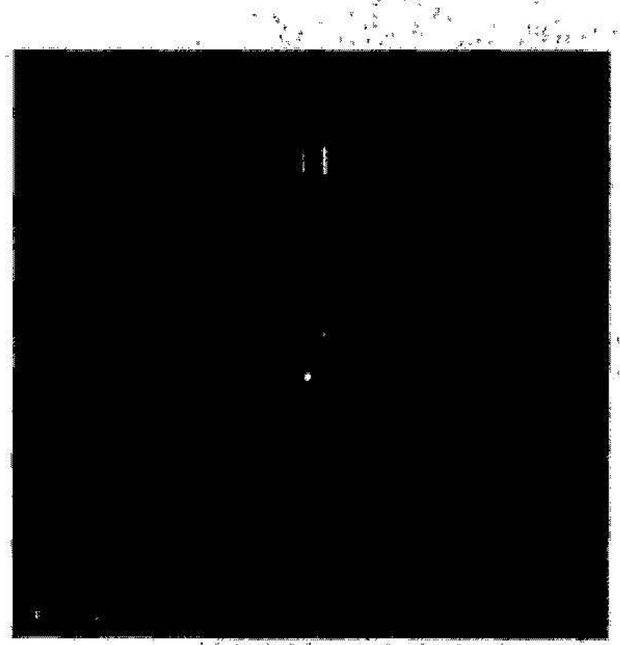
Vi har under flera år hanterat en svag byggkonjunktur och sedan 2023 en långsammare takt i utrullningen av telekommarknaden. Senaste året har vi också upplevt en svag efterfrågan inom jordbrukssektorn. Under 2024 har den negativa trenden på byggmarknaden successivt minskat, och i det fjärde kvartalet såg vi vissa tecken på tillväxt. Telekomsektorn har successivt återhämtat sig och investeringsvågen har ökat. Vi förväntar oss dock ingen snabb återhämtning – tillväxten sker från låga nivåer och kommer att ta tid. Förutsättningarna inför 2025 blir dock alltmer gynnsamma för oss.

Vi gick in i de senaste årens buffa period med en skuldsättning i den lägre delen av vårt målintervall. Det har gjort det möjligt för oss att bibehålla en god förvärvstakt även i ett mer utmanande marknadsläge. Sedan 2022 har vi genomfört 15 förvärv med en total årsomsättning om 2,4 Mdkr. Av dessa förvärv har 8 genomförts utanför Sverige. Vår ambition är att fortsätta vår strategi med tilläggsförvärv och samordningsfördelar även utanför våra hemmamarknader. De senaste åren har vi förstärkt vår position på marknader som Storbritannien, Tyskland och Spanien. Vi avslutar 2024 med en skuldsättning i mitten av vårt målintervall, vilket ger oss utrymme för framtida förvärv. När den organiska tillväxten åter får vi därutom ytterligare förvärvsutrymme. Genomförda förvärv ger goda möjligheter till en fortsatt hög förvärvstakt tillsammans med de senaste årens strukturella åtgärder ger oss ett starkt utgångsläge 2025. Det har krävts ett stort engagemang och mycket hårt arbete för att lyckas uppnå dessa resultat under en längre period av motvind på marknaden. Med det vill jag tacka alla medarbetare för starkt engagemang under året.

ANDREAS STENBÄCK, VD VOLATI
Stockholm i mars 2025

This file was sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document

This file was sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document



Vår vision:

Volatis vision är att vara Sveriges bästa ägare av medelstora bolag.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document
Document ID:

Vår affärsidé

Volati ska skapa värde genom att förvärva bolag med beprövade affärsmodeller, ledande marknadspositioner och starka kassaflöden till rimliga värderingar, samt genom att vidareutveckla dessa med fokus på långsiktigt värdeskapande.

Affärsidén innebär att Volati:

...adderar värde till det lokala entreprenörskapet
Det lokala entreprenörskapet är centralt för oss. Det säkerställer att affärsbeslut tas nära kunden och gör att vi kan dra nytta av den inneboende kraften för tillväxt och utveckling som finns i våra verksamheter. Som aktiva ägare tillför vi ytterligare värde för att säkerställa långsiktig tillväxt och god avkastning, bland annat genom att tillse strategisk riktning och rätt ledning, kapitalallokering, strategisk ledarskapsförsörjning samt utbildningsinitiativ och kunskapsdelning mellan verksamheterna.

...bygger starka plattformar
Vi utvecklar våra verksamheter såväl organiskt som genom värdeskapande tilläggsförvärv. Ambitionen är att göra verksamheterna till allt större och starkare plattformar där några av dessa på sikt kan utgöra nya affärsområden i Volati.

...fokuserar på värdeskapande tillväxt
Tillväxt är bara värdeskapande om avkastningen på det investerade kapitalet är tillräckligt hög. Detta visar sig tydligt i våra finansiella mål som mäter tillväxt per stamaktie och avkastning på eget kapital. En god tillväxttakt i kombination med hög avkastning på eget kapital visar att de förvärv vi gör skapar verklig värde och att vi har god tillväxt i den underliggande verksamheten. De förvärv vi gör sker till rimliga värderingar där vi tar hänsyn till värdet av de synergier vi kan skapa.

...agerar långsiktigt och hållbart
Långsiktighet i både ägande och värdeskapande är grundläggande för oss och vi agerar alltid utifrån vad som långsiktigt är bäst för Volatis värdeutveckling. Att agera hållbart är en förutsättning för långsiktig framgång och genom att kontinuerligt utveckla och stärka vårt arbete inom hållbarhet skapar vi värden för kunder, ägare och samhället. Vi förvärvar och äger bolag som ska vara framgångsrika lång tid framåt. Samtidigt har vi insett att agera när vi inte längre är den långsiktigt bästa ägaren av en verksamhet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document
Document ID:

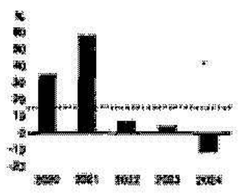
Finansiella mål

Volatis finansiella mål ska stödja ett fortsatt framgångsrikt arbete i enlighet med vår affärsmodell. Målen bör utvärderas som en helhet.

Resultattillväxt

Målet är en genomsnittlig årlig tillväxt i EBITA per stamaktie om minst 15 procent över en konjunkturcykel.

Tillväxt EBITA per stamaktie, R12, % — Mål: >15%

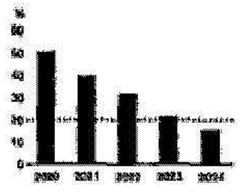


-11

Avkastning på justerat eget kapital

Målet är en avkastning på justerat eget kapital[1] om 20 procent.

Avkastning på justerat eget kapital, % — Mål: 20%

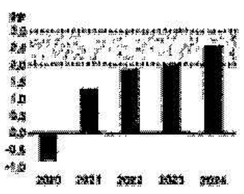


16

Kapitalstruktur

Målet är att nettoskulden i relation till justerad EBITDA[1] ska vara 2 till 3 gånger, och inte överstiga 3,5 gånger.

Nettoskuld/justerad EBITDA, ggr — Mål: 2,0 – 3,0 ggr



2,6

[1] Se avsnitt Alternativa nyckeltal på sidorna 151–153 för definitioner av alternativa nyckeltal.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document
Document ID:

Hållbarhetsmål

Samtliga intressentgrupper måste vara nöjda för att Volati ska kunna nå det överordnade målet om att skapa långsiktig värdetillväxt. Hållbarhet är därför en naturlig del av Volatis arbete med att förvärva och utveckla framgångsrika verksamheter.

Syftet med hållbarhetsmålen är att mäta och följa upp det arbete som genomförs. En viktig förutsättning för att agera långsiktigt hållbart är en stark finansiell ställning. Hållbarhetsmålen ska därför utvärderas i sin helhet och tillsammans med Volatis finansiella mål.

Affärsetik

Volati har nolltolerans mot bristande affärsetik och alla Volatis bolag ska ha effektiva rutiner för att säkerställa god efterlevnad av uppförandekoden både internt och i värdekedjan.

Mål: Noll affärsetiska incidenter i koncernen.

0

AFFÄRSETISKA INCIDENTER I KONCERNEN UNDER 2024

Miljö & Klimat

Volati ska reducera gruppens egna utsläpp (Scope 1 & 2) i linje med Parisavtalets 1,5-gradersmål.

Mål: En reduktion av utsläppen med 40 procent till 2030 jämfört med basåret 2021.

26%

REDUKTION AV KOLDIOXIDUTSLÄPP (SCOPE 1 & 2) UNDER 2024

Medarbetare

Volati ska vara en inkluderande och säker arbetsplats som välkomnar medarbetare med olika bakgrund och erfarenheter.

Mål: Koncernens ledningsgrupper ska senast 2030 ha en könsfördelning inom spannet 40–60 procent för respektive kön.

28%

ANDELEN KVINNOR I LEDNINGSGRUPPER

Volatis hållbarhetsarbete och måluppfyllnad redogörs på sidorna 72–104.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document
Document ID:

20250519 10737

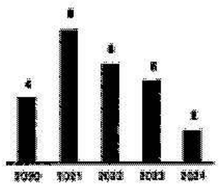
Förvärv under 2024

Tillväxt via förvärv är en central del av Volatis affärsstrategi. Under 2024 genomförde Volati två förvärv som tillsammans tillförde cirka 610 miljoner kronor i årsomsättning. Under 2024 tillträdde Volati även ytterligare ett förvärv med en årsomsättning om 300 miljoner kronor.

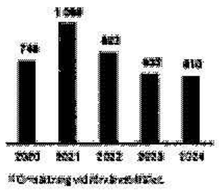
Volati skapar värde genom noga utvalda förvärv som förstärker koncernens verksamheter och tillför synergier. Förvärvsarbetet utgår från plattformarna med stöd centralt från Volati, vilket säkerställer hög kvalitet i både förvärvsarbetet och i integrationen av de förvärvade verksamheterna.

Genom noggrant utvalda förvärv av välskötta bolag som kompletterar befintliga verksamheter och förstärker närvaron på marknaden, fortsätter Volati att skapa varaktig värdetillväxt. Både genom plattformsförvärv och tilläggsförvärv.

Antal förvärv per år



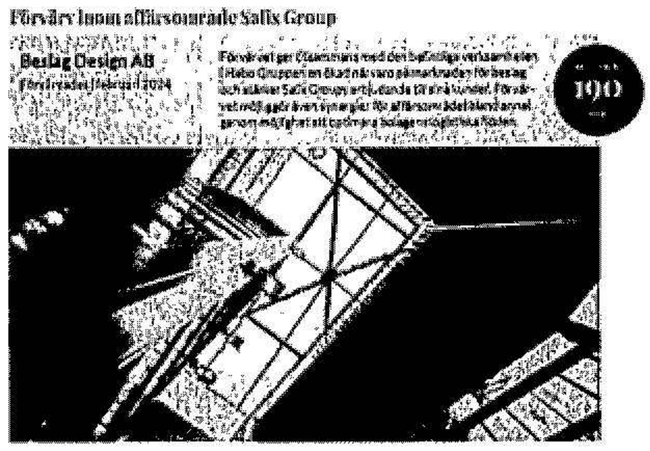
Förvärvad omsättning per år*, Mkr

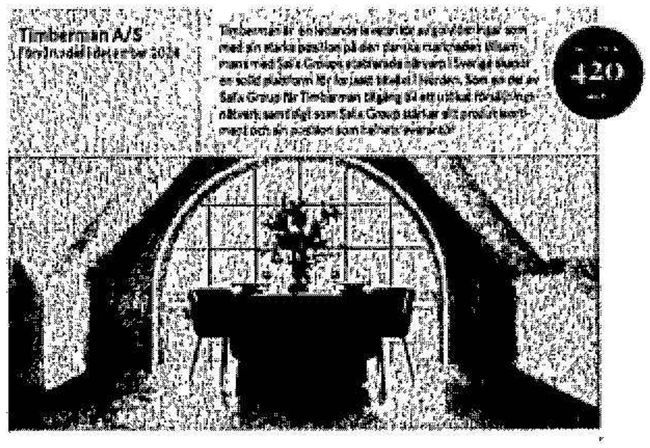


*Omsättning vid förvärvstillfället.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Förvärv inom affärsområde Salix Group





This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Värdeskapande affärsmodell

Volati skapar värde genom att förvärva och utveckla starka plattformar. Med ett aktivt arbete för långsiktig och hållbar bolagsutveckling skapar Volati en bra grund för organisk tillväxt.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Lokalt entreprenörskap

På Volati är vi övertygade om att de bästa affärsbesluten fattas nära kunder och marknad. Med utgångspunkt i det lokala entreprenörskapet och en decentraliserad styrningsmodell vidareutvecklar vi bolagen genom att tillföra ledarskap, kunskap, processer, finansiella resurser och inte minst gemensamma värderingar. Våra verkställande direktörer är därmed ansvariga för arbetet med operativa förbättringar inom respektive verksamhet. Det innebär i praktiken att vi tillämpar ägarstyrning genom våra verksamheters styrelser, och att vi i respektive bolag har fullt ansvar. Vi erbjuder utvalda nyckelpersoner delägarskap i sina verksamheter. Det ger dem samma incitament för verksamheternas utveckling som Volati och säkerställer att våra mål överensstämmer.



Bild: Bensil

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Vuxenbildning

Vuxenbildning är ett bra alternativ för dig som saknar gymnasiebehörighet eller vill läsa fler ämnen för att kunna söka till högskola eller universitet. Du kan läsa på dagtid, kvällstid eller på distans. Du kan läsa för att få högskolebehörighet eller för att du är intresserad av ett visst ämne. Du kan läsa för att du vill byta jobb eller för att du vill utbilda dig till något helt nytt. Du kan läsa för att du vill lära dig mer om något som du redan kan.

Du som är 25 år eller äldre och har arbetat i minst fem år med det du arbetat med tidigare kan ansöka om Yrkeshögskoleutbildning. Du kan läsa på distans eller på plats i klassrum. Du kan läsa på dagtid eller kvällstid. Du kan läsa på halvfart eller helfart. Du kan läsa i en kortare eller längre tid. Du kan läsa för att du vill byta jobb eller för att du vill utbilda dig till något helt nytt. Du kan läsa för att du vill lära dig mer om något som du redan kan.



Bild: Vuxna Academy

This file is marked with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Detailed information about the signature can be found in the document properties.

Vuxenbildning

Vuxna Academy är ett bra alternativ för dig som saknar gymnasiebehörighet eller vill läsa fler ämnen för att kunna söka till högskola eller universitet. Du kan läsa på dagtid, kvällstid eller på distans. Du kan läsa på halvfart eller helfart. Du kan läsa i en kortare eller längre tid. Du kan läsa för att du vill lära dig mer om något som du redan kan.

Lär dig mer på kvällstid eller på distans

Vuxna Management Program är ett bra alternativ för dig som vill jobba med människor och organisationer. Du kan läsa på dagtid, kvällstid eller på distans. Du kan läsa på halvfart eller helfart. Du kan läsa i en kortare eller längre tid. Du kan läsa för att du vill byta jobb eller för att du vill utbilda dig till något helt nytt. Du kan läsa för att du vill lära dig mer om något som du redan kan.

Vuxna Management Program är ett bra alternativ för dig som vill jobba med människor och organisationer. Du kan läsa på dagtid, kvällstid eller på distans. Du kan läsa på halvfart eller helfart. Du kan läsa i en kortare eller längre tid. Du kan läsa för att du vill byta jobb eller för att du vill utbilda dig till något helt nytt. Du kan läsa för att du vill lära dig mer om något som du redan kan.

This file is marked with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Detailed information about the signature can be found in the document properties.

Vuxenbildning på distans

Vuxna Management Program är ett bra alternativ för dig som vill jobba med människor och organisationer. Du kan läsa på dagtid, kvällstid eller på distans. Du kan läsa på halvfart eller helfart. Du kan läsa i en kortare eller längre tid. Du kan läsa för att du vill byta jobb eller för att du vill utbilda dig till något helt nytt. Du kan läsa för att du vill lära dig mer om något som du redan kan.

Lär dig mer på kvällstid eller på distans

Vuxna Management Program är ett bra alternativ för dig som vill jobba med människor och organisationer. Du kan läsa på dagtid, kvällstid eller på distans. Du kan läsa på halvfart eller helfart. Du kan läsa i en kortare eller längre tid. Du kan läsa för att du vill byta jobb eller för att du vill utbilda dig till något helt nytt. Du kan läsa för att du vill lära dig mer om något som du redan kan.

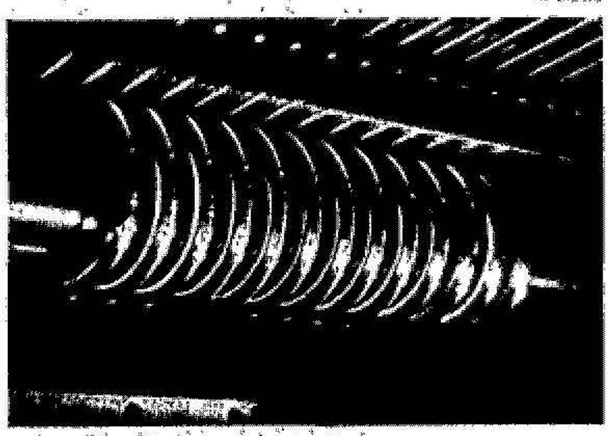


Bild: Eskilstuna

This file is marked with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Detailed information about the signature can be found in the document properties.

Vuxenbildning på distans

Vuxna Management Program är ett bra alternativ för dig som vill jobba med människor och organisationer. Du kan läsa på dagtid, kvällstid eller på distans. Du kan läsa på halvfart eller helfart. Du kan läsa i en kortare eller längre tid. Du kan läsa för att du vill byta jobb eller för att du vill utbilda dig till något helt nytt. Du kan läsa för att du vill lära dig mer om något som du redan kan.

Vuxna Management Program är ett bra alternativ för dig som vill jobba med människor och organisationer. Du kan läsa på dagtid, kvällstid eller på distans. Du kan läsa på halvfart eller helfart. Du kan läsa i en kortare eller längre tid. Du kan läsa för att du vill byta jobb eller för att du vill utbilda dig till något helt nytt. Du kan läsa för att du vill lära dig mer om något som du redan kan.

Läser zala hav Vuxna management

Vuxna Management Program är ett bra alternativ för dig som vill jobba med människor och organisationer. Du kan läsa på dagtid, kvällstid eller på distans. Du kan läsa på halvfart eller helfart. Du kan läsa i en kortare eller längre tid. Du kan läsa för att du vill byta jobb eller för att du vill utbilda dig till något helt nytt. Du kan läsa för att du vill lära dig mer om något som du redan kan.

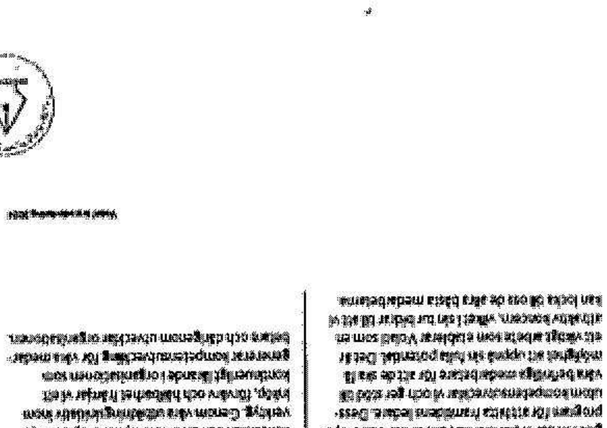


Bild: Eskilstuna

This file is marked with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Detailed information about the signature can be found in the document properties.

Vuxenbildning på distans

Vuxna Management Program är ett bra alternativ för dig som vill jobba med människor och organisationer. Du kan läsa på dagtid, kvällstid eller på distans. Du kan läsa på halvfart eller helfart. Du kan läsa i en kortare eller längre tid. Du kan läsa för att du vill byta jobb eller för att du vill utbilda dig till något helt nytt. Du kan läsa för att du vill lära dig mer om något som du redan kan.

Vuxna Management Program är ett bra alternativ för dig som vill jobba med människor och organisationer. Du kan läsa på dagtid, kvällstid eller på distans. Du kan läsa på halvfart eller helfart. Du kan läsa i en kortare eller längre tid. Du kan läsa för att du vill byta jobb eller för att du vill utbilda dig till något helt nytt. Du kan läsa för att du vill lära dig mer om något som du redan kan.

Läser zala hav Vuxna management

Vuxna Management Program är ett bra alternativ för dig som vill jobba med människor och organisationer. Du kan läsa på dagtid, kvällstid eller på distans. Du kan läsa på halvfart eller helfart. Du kan läsa i en kortare eller längre tid. Du kan läsa för att du vill byta jobb eller för att du vill utbilda dig till något helt nytt. Du kan läsa för att du vill lära dig mer om något som du redan kan.

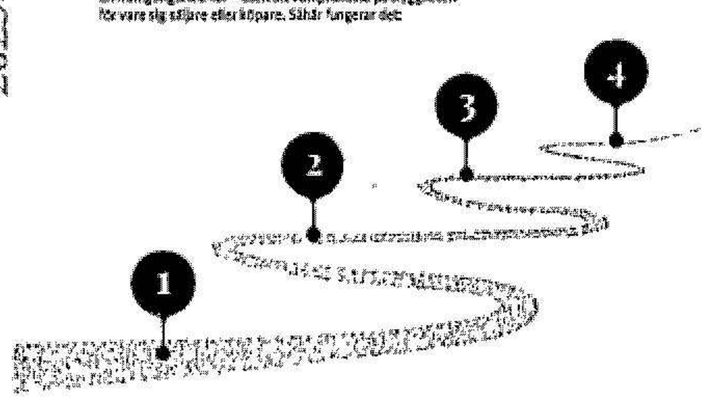


Bild: Eskilstuna

This file is marked with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Detailed information about the signature can be found in the document properties.

20250519010738

Förvärvsprocess
Volatis förvärvsprocess är utformad för att förenkla och förkorta försäljningsprocessen, samt öka sannolikheten för en framgångsrik affär – utan att kompromissa på tryggheten för vare sig säljare eller köpare. Såhär fungerar det:



1 Utvärdering

Vi är ansvarsfulla i vår utvärdering av bolag som utgör nya förvärvsmöjligheter och söker kvalitet före kvantitet. Vår grundläggande princip är att vara förhållna och hellre avstå från en potentiell affär om vi inse är övertygade om dess värde, snarare än att riskera en dålig investering.

2 Företagsbesiktning / due diligence

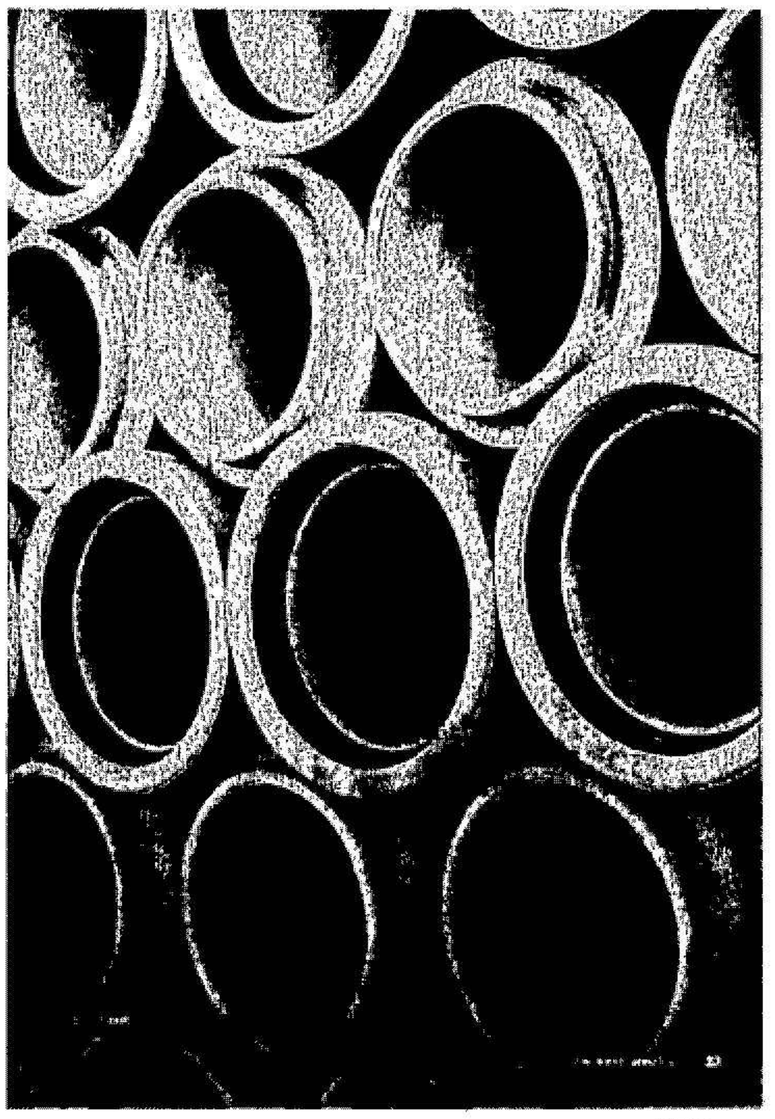
Om förvärvet kvalificerar sig vidare från utvärderingen går vi vidare med en företagsbesiktning, due diligence (DD). Detta innefattar en mer grundlig genomgång av företagets verksamhet. Större delen av detta arbete sker i de Detta fall med interna resurser. Vår filosofi är att fokusera på kärnområden och arbeta efter materialitetsprincipen för att erbjuda en så smidig DD-process som möjligt.

3 Förhandling

Efter en framgångsrik DD-process följer en förhandling mellan Volati och säljaren där båda parter kommer överens om ett rättvist upplägg. Ofta eller kan avtalet undertecknas och affären slutföras.

4 Integration

Efter genomförd bolagsförvärv påbörjas arbetet med att integrera förvärvet i Volatis ägarstruktur. Denna process är lika viktig som affären i sig. Redan under förvärvsprocessen spenderar vi tid med bolagets ledning för att gemensamt utarbeta en affärsplan framåt.

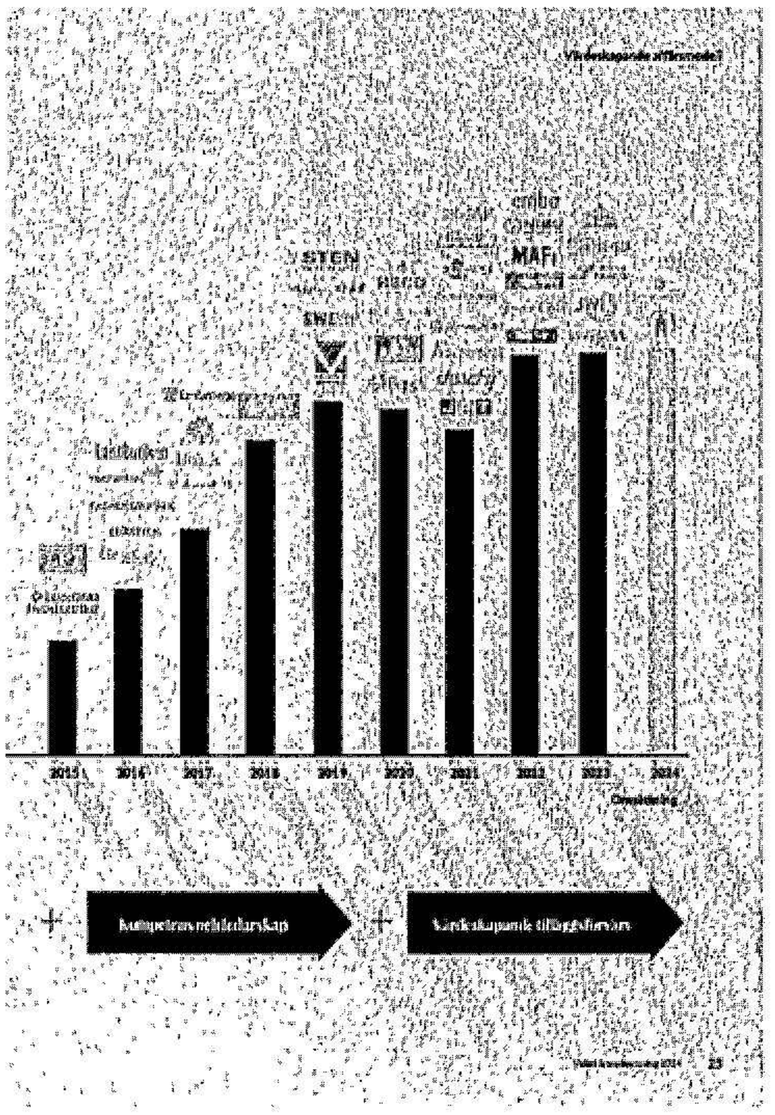


This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document

Långsiktig värdetillväxt

Volati grundades 2020 och har sedan dess vuxit kraftfullt både organiskt och genom förvärv. De senaste åren har Volati genomfört ett antal strategiska förvärv av bolag. Volati har ett unikt fokus på kompetens och ledarskap, ett arbete som aktivt påbörjades år 2014. Volati har även under senare år förkortat verksamheten mot sex plattformar med långsiktigt hållbara affärsmodeller, goda tillväxtmöjligheter och ett fokus på värdeskapande tilläggsförvärv.





This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document

MED EN STARK GRUND ÄR

SALIX GROUP POSITIONERADE FÖR TILLVÄXT

Salix Group är ett välrenommerat affärsområde inom Volati med en gedigen historia av långsiktig tillväxt, starkt ledarskap och framgångsrika affärer. Historien började 1892 i Malmö genom grundandet av Thomée, Gerdow & Co:s lervarufabrik. Salix bolag förvärvades och Lennerod Industrier bildades. Lennerod Industrier var en välskött och välrenommerad företagsgrupp med starka varumärken inom den metallurgiska järn- och byggnadshårdvaran när Volati 2015 fick möjligheten att förvärva bolaget. Allt sedan dess utvecklats från att vara en samling förvärvade bolag till att idag vara en genomsnittlig koncern med tydlig industriell logik.

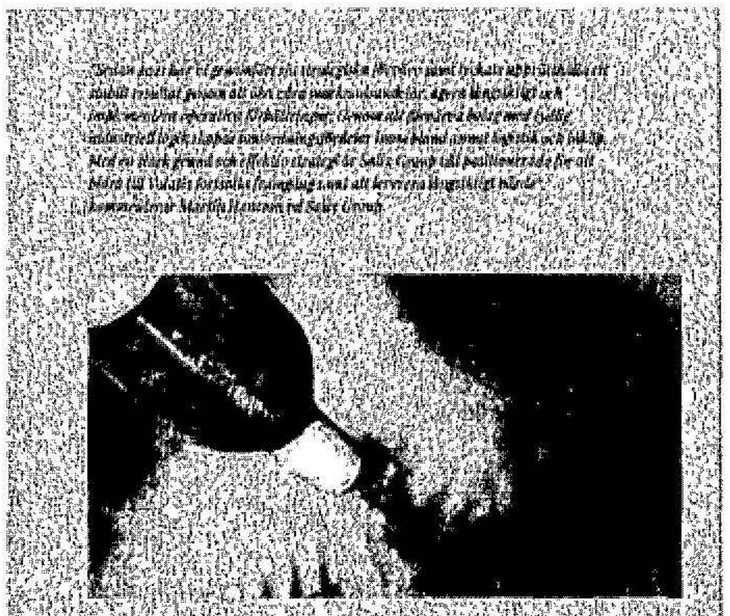


Volati är en industrigrupp organiserad i de tre affärsområdena Salix Group, Etiketto Group och Industri. Verksamheterna inom Salix Group och Etiketto Group har en tydlig industriell logik. Salix Group och Etiketto Group fortsätter att växa både organiskt och genom värdeskapande tilläggsförvärv.

Salix Group är ledande på sina nischade marknader och har ett starkt erbjudande av järn- och byggnadshårdvara. Sammanlagt har affärsområdet sålts av sex olika varumärken som är välkända och starka i sina respektive nischer. Salix Group är en attraktiv konsolidatör med en stark förvärvsagenda där förvärvsobjekten ofta är familjeägda bolag med stark lönsamhet och kassaflöde. Salix Group erbjuder en bra förvärvsmiljö för säljande ägare som vill se sina bolag fortsätta växa och utvecklas.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
[illegible]



Volati är en industrigrupp organiserad i de tre affärsområdena Salix Group, Etiketto Group och Industri. Verksamheterna inom Salix Group och Etiketto Group har en tydlig industriell logik. Salix Group och Etiketto Group fortsätter att växa både organiskt och genom värdeskapande tilläggsförvärv. På sikt kan dessa plattformar komma att utgöra nya egna affärsområden.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
[illegible]

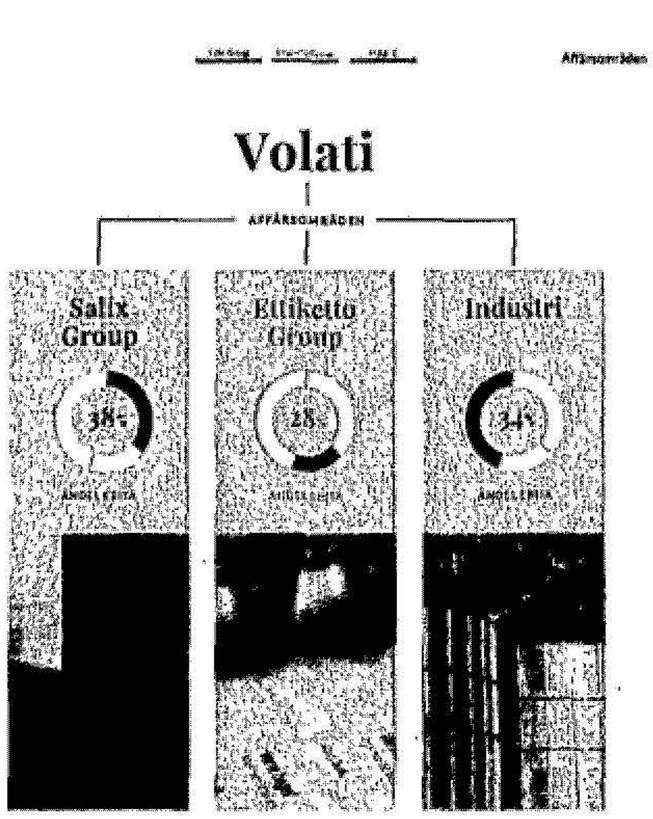
Affärsområden

Volati är en industrigrupp organiserad i de tre affärsområdena Salix Group, Etiketto Group och Industri.

3

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
[illegible]



Volati är en industrigrupp organiserad i de tre affärsområdena Salix Group, Etiketto Group och Industri. Verksamheterna inom Salix Group och Etiketto Group har en tydlig industriell logik. Salix Group och Etiketto Group fortsätter att växa både organiskt och genom värdeskapande tilläggsförvärv

Affärsområde Industri består av fyra plattformar med marknadsledande positioner och stor tillväxtpotential. Ambitionen är att växa och utveckla verksamheterna genom organisk tillväxt samt värdeskapande tilläggsförvärv. På sikt kan dessa plattformar komma att utgöra nya egna affärsområden.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
[illegible]

Affärsområde Salix Group

En nordisk, marknadsledande handelsverksamhet med lång lönsamhet.

Affärsområde Salix Group är en nordisk handelsverksamhet som erbjuder produkter för bygg och industri, primärt bolag. Produkterbjudandet består av egna marknadsledande varumärken samt av distribuerade varumärken. Salix Groups huvudsakliga marknad är Norden, med tyngdpunkt på Sverige som står för cirka 65 procent av omsättningen. Det största kundsegmentet är byggentreprenaden och näringsgrenssegmentet som står för cirka 70 procent av omsättningen. Övriga kundsegment omfattar bland annat bygg- och träindustri, skogs- och lantbruk samt förpackningsindustri. Försäljningen sker via återförsäljare, butikskedjor, e-handelsaktörer och direktförsäljning till kundsida. Merparten av Salix Groups omsättning kommer från proffs- och industrikunden, medan en mindre del är hänförlig till konsumentsegmentet.

Kommentar från Martin Hansson, vd för Salix Group

Under 2024 fortsatte de makroekonomiska förutsättningarna att vara utmanande, vilket påverkat efterfrågan på Salix Groups produkter. Omsättningen under året minskade med 5 procent, delvis av förvärv. Samtidigt minskade EBITA-marginalen något från 7,9 procent till 7,6 procent. Under de senaste 2,5 åren har vi aktivt arbetat med att anpassa vår verksamhet efter marknadsförutsättningarna genom kostnadskontroll och att prioritera samordningsfördelar. Vi har därmed på ett effektivt sätt kunnat hantera den konjunkturella nedgången som råkat bolag mött under året. Vi ser mycket goda skäl till att gällande efterfrågan och under det första kvartalet 2024 uppvisade vi för första gången sedan det andra kvartalet 2022 organisk tillväxt. Försäljare är en integrerad del av vår strategi och under året förvärvades bolagen Beslag Design och Timberman.

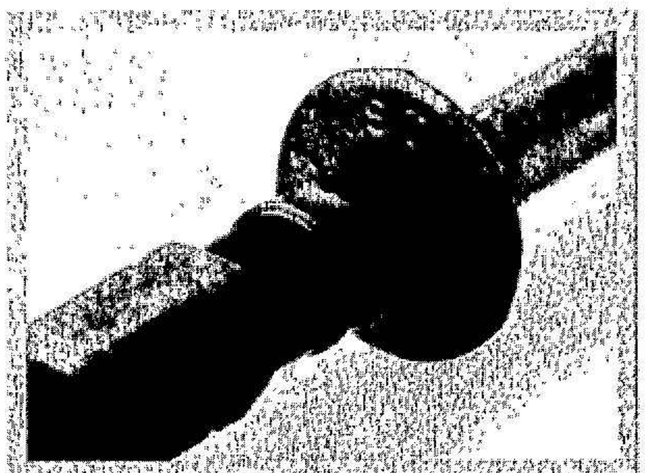


3 588	273	7,6	24	686
NETTO OMSÄTTNING, MKR	EBITA, MKR	EBITA MARGINAL, %	ANTAL BOLAG/ FÖRETAG	ANTAL ANSTÄLLDA
(3 810)	(304)	(7,9)	(24)	(686)

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Enheter

Från och med den 1 januari 2025 har Salix Group konsoliderat sin verksamhet från tidigare fem till tre enheter. Genom konsolideringen stärker Salix Group sin marknadsposition, samtidigt som större och mer lönsamma enheter skapas. Ambitionen är att dra maximal nytta av de samordningsfördelar som finns i varje enhet för att stärka kunderbjudandet och konkurrenskraften samt driva tillväxt och lönsamhet. Samtidigt etableras Salix Business Partner som en självständig del av Salix Group, där samordning av vissa koncernfunktioner sker



Förnödenheter Järn & Bygg och Agri

I enheten ingår Thomée, Sveriges ledande grossistföretag för järn- och bygghandeln, och Heco, två ledande leverantörer av skruv och infästningar till den nordiska marknaden. I detta affärsområde ingår även Kvalitet, och Trefors som levererar maskiner och redskap till lantbruk, skogsbruk och entreprenad samt Hästvatten som levererar näringsrika produkter för hem och trädgård.

Varumärken ur sortimentet: Thomée, Fast, Heco, Kvalitet, Trefors, Skruvbo, Bergland, Blumaq, Grizzly, Maskinia, Wolfco

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.



Bygg & Emballagelösningar

I enheten ingår T-Emballage, en ledande leverantör av material- och service förpackningslösningar till tillverk och annan industri, TECCA som levererar innovativa och hållbara klimatskalslösningar till bygg- och småhusindustrin. Väggmaterial som erbjuder marknadens bredaste sortiment av hörnprofil till färg- och handels samt gavelar genom Enebo. I affärsområdet ingår även Sentab industriförsäljning, en ledande leverantör till dörr- och fönsterindustrin samt emballeringsindustrin i Norge. Erbjudandet består primärt av egna varumärken och alla verksamheterna har ledande marknadspositioner inom sina marknadssegment.

Varumärken ur sortimentet: TECCA, YESHEEL, TETROTECT, T-Emballage, Enebo, Sweda, Enebo

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.



Hem & Beslag

I enheten ingår marknadsledande bolag såsom Habo Gruppen, Fixla, Beslag Design och Nibu som tillsammans erbjuder funktionella beslag, designbeslag, och andra levereringsprodukter för hemmet och offentlig miljö. I enheten ingår även Duschprodukter som är en etablerad leverantör av duschar och badrumstillbehör. Affärsområdets totala erbjudande består primärt av egna ledande varumärken. Senaste tillskottet i enheten är Timberman, en ledande leverantör av golvlösningar för såväl privata hem som kommersiella miljöer i Danmark. Bolagen i enheten har starka marknadspositioner inom bygg- och järnvaruhandeln i Norden och en växande babutikskanal.

Varumärken ur sortimentet: Habo, Beslag & Design, Mora Metall, Opal, Fixla, Tibergman, Nordpin, Wedholm, Arrow, Damson, Duschy

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Affärsområde Ettiketto Group

Europeiska ledande helhetsleverantör inom etikettlösningar

Ettiketto Group är en europeisk ledande helhetsleverantör inom etikettlösningar. Erbjudandet består av självhäftande etiketter för olika applikationer, exempelvis för de livsmedelsförpackningar konsumenten möter i dagligvaruhandeln. Ettiketto Group har också ett heltäckande sortiment av etiketteringsmaskiner som knyter ihop kundernas produktionslinjer. Genom Benelli har Ettiketto Group även ett erbjudande av komplexa självhäftande applikationer med höga kvalitetskrav, till exempel tryckt elektronik. Ettiketto Group är verksamma i Sverige och Norge med livsnödvändig industrin som största kundgrupp. Från februari 2025 har Ettiketto Group även etableratt sig i Tyskland.

Ettiketto har varit en del av Volati sedan 2011, och etableradesjoin egen affärsområde 2022. Med visionen att bli Nordens ledande etikettbolag har Ettiketto Group en ambitiös plan för tillväxt framåt. Ambitionen är att vara bransch-ledande inom operationell effektivitet, såväl inom inköp och produktion som i försäljning, beställning och kundcontakter.

Kommentar från Richard Åkvist, vd för Ettiketto Group

Ettiketto Group har under året vuxit organiskt med 9 procent samtidigt som vi fortsatt att sänka försäljningsmarginalen, och har nu en EBITA-marginal om 21,4 procent. Under perioden 2020–2022 växte vi kraftigt genom förvärv, här förvärvsvuxen påverkades Ettiketto Group en marginal om 20 procent, medan de förvärvade bolagen i snitt hade en lägre marginal. Efter förvärven har vi systematiskt arbetat med att realisera samordningsfördelar samt med att höja den operationella effektiviteten i de förvärvade bolagen, och marginalen är nu tillbaka över 20 procent. Vi har under början av 2025 öppnat upp en ny plattform i Centraleuropa genom förvärvet av Clever Etiketten GmbH. Ambitionen framöver är att använda vår position till att konsolidera marknaden och förbättra lönsamheten i förvärvade bolag.



936	200	21,4	78	369
NETTO-OMSÄTTNING, MSEK	EBITA, MSEK	EBITA-MARGINAL, %	ANTAL FÖRSÄLJNINGS-DAGAR	ANTAL ANSTÄLLDA

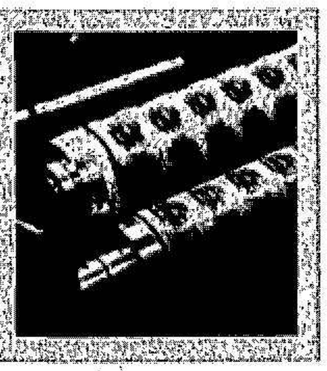
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:

Enheter

Ettiketto Groups verksamheter är inriktade på självhäftande etiketter, etiketteringsmaskiner samt tryckt elektronik. Ambitionen är att dra maximal nytta av de samordningsfördelar som finns i enheterna för att stärka kunderbjudandet och konkurrenskraften samt driva tillväxt och lönsamhet.

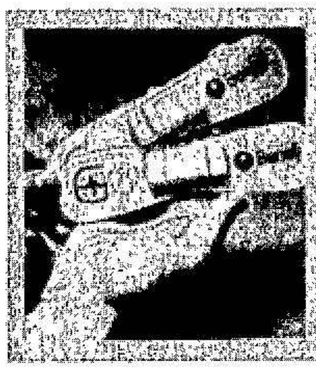
Ettiketto

I enheten Ettiketto ingår hela produktionskedjan från produktion av självhäftande etiketter till främst livsmedels-, kemi- och hygienindustrin, men även till alla andra tillverkningsindustrier. Ettiketto levererar även ett brett utbud av tillverkningsutrustning och service, exempelvis egen produktionsnära etiketteringsutrustning och tillverkare av egenproducerade etiketter, direkt på plats.



Benelli

Benelli är en innovativ konstruktionsverkstad som erbjuder tryckt elektronik samt komplexa självhäftande applikationer med höga kvalitetskrav. Kundkretsen finns främst inom medicinindustri och fordonsindustrin. Enheten erbjuder marknaden en komplett helhetslösning från idé, produktionsutveckling, produktion och montering. Via dessa enhetens produktionsenheter i



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:

Affärsområde Industri

Fyra plattformar med marknadsledande positioner och stor tillväxtpotential

Affärsområde Industri består av fyra verksamheter med ledande marknadspositioner i sina respektive nischer. Verksamheterna ingår i starka plattformar med god grund för lönsamt tillväxt genom organisk utveckling och värdeskapande tilläggsförvärv. Plattformarna är tillverkare/leverantörer av lösningar inom skilda branscher – spännmekanisering, kabel- och vattenskadeåtgärdning, infrastruktur för telekom och belysning, samt sten- och cementprodukter för infrastruktur och mark- och takbeläggning. Efterfrågan på dessa som nischade produkter drivs framför allt av andra faktorer än den generella ekonomin. Gemensamt för verksamheterna är att de har förutsättningar för snabb tillväxt med ett attraktivt hänsyn på långsiktigt värdeskapande.

Kommentar från Andreas Brenstam, vd för Volati

Verksamheterna inom industri har haft en blandad utveckling under 2024. Omsättningen minskade med 5 procent och EBITA-marginalen sjönk från 11 procent till 7 procent. Plattformen Corroventa presterar väl under året, och där både omsättning och resultat. Communication möter under det första tre kvartalen en svag marknad drivet av en avmattning av 5G-utbyggnaden, men under det fjärde kvartalet förbättrades efterfrågan. Tomum Group ligger av de historiskt mest lönsamma åren bakom sig, där efterfrågan från jordbrukssegmentet varit lågt. Tomum Groups framåtriktade investeringsvilja inom detta segment har påverkats negativt av låga spannmålspriser samt försvagningen i förhållande av EU-bidrag. Efterfrågan på Sct Erikh produkter mot bygg-marknaden har under året påverkats av en svag marknad samtidigt som efterfrågan på plastlamineringsprodukter riktade mot livsmedelsindustrin varit god.

Sammanfattningsvis har tre av fyra plattformar inom affärsområdet haft fortsatt marknadsförsvagningar under hela eller delar av året än vad som kan förväntas under ett genomsnittsår. Arbetet med att utveckla plattformarna genom operativa förbättringar och aktiv bearbetning av förvärvsmarknaden har dock fortgått under året.

3 347	240	7,2	20	1 049
NETTO-OMSÄTTNING, MSEK	EBITA, MSEK	EBITA-MARGINAL, %	ANTAL FÖRSÄLJNINGS-DAGAR	ANTAL ANSTÄLLDA

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:

Plattformar



Corroventa

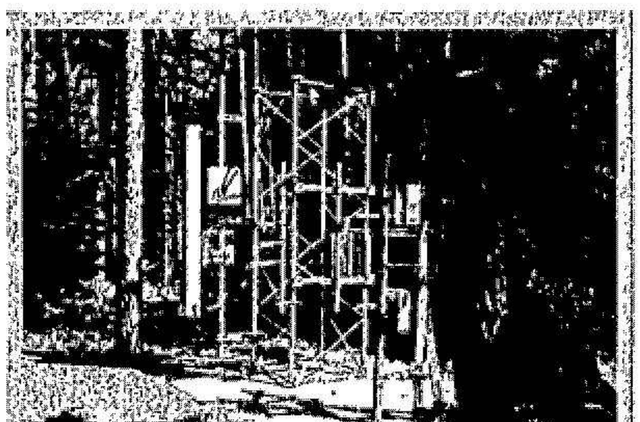
Corroventa är en europeisk marknadsledare inom produkter och lösningar för vattenskador och sanering av hus, båt och radon. Förutom försäljning av produkter och lösningar erbjuds Europas största flotta av vattenskadesaneringsutrustning för akuta situationer och översvämningar. Kunderna bokdokar saneringsföretag, försäkringsbolag och byggbolag på 13 europeiska marknader.

Händelser under 2024
År 2024 var ett år då Corroventa drabbades av flera översvämningar. Detta bidrog till en hög efterfrågan på Corroventas produkter för vattenskadesanering. Under året tillträdde Sofia Axelsson som vd för Corroventa.

En del av Volati sedan 2007
Vd Sofia Axelsson
Antal anställda 154
Andel av affärsområdets omsättning: 11%

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:

20250519107 40



Communicaution

I plattformen Communication ingår Scannet och MAFI Group. Scannet är en nordisk marknadsledande leverantör av infrastruktur, främst i form av master och torn för telekom, belysning och belysning samt störbryggor för industri- och transportsektorn. Scannet är en helhetsleverantör och genomför kompletta projekt och är ledande i Sverige, Norge och Finland. MAFI är en marknadsledande leverantör av installningsgator för exempelvis telekomutrustning och solpaneler. MAFI har ett stort tekniskt kunnande, vilket gör plattformen väl positionerad att stödja sina kunder genom produktutveckling av nya produkter. MAFI har sitt säte i Micra men säljer sina produkter globalt.

MAFI A Scannet company

Händelser under 2024
Under de tre första kvartalen 2024 mottog Communication två svagare offerförfrågan på MAFIs produkter drivet av en kombination av SCI-förordningen framför allt i USA. Under det tredje kvartalet präglades plattformen till som följd av förbättrad efterfrågan.

Communication säkrar en del av Volvos 2021 genom Bonfiber in Scandi

Mycket bra

Antal anställda: 113

Andel av affärsområdets omsättning: 23%

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document



St Eriks

St Eriks är en ledande svensk leverantör av belysning- och naturmiljöprodukter för bland annat park-, park- och gatubelysning samt system för vatten och avlopp (VA). Produkterna används primärt i infrastrukturprojekt, byggnation samt landskapsarkitektur. Huvudsäten av försäljningen går till professionella kunder inom konstruktion- och byggentreprenad i Sverige och Norge, vilket kompletteras av försäljning genom byggvaruhandeln.

Händelser under 2024
Under 2024 fortsatte den svaga konjunkturen att påverka efterfrågan på St Eriks produkter negativt mot byggsektorn. Samtidigt fortsatte efterfrågan på produkter riktad mot infrastruktur att vara god. För att anpassa verksamheten till rådande förhållanden har ett kostnadsbesparingsprogram implementerats.

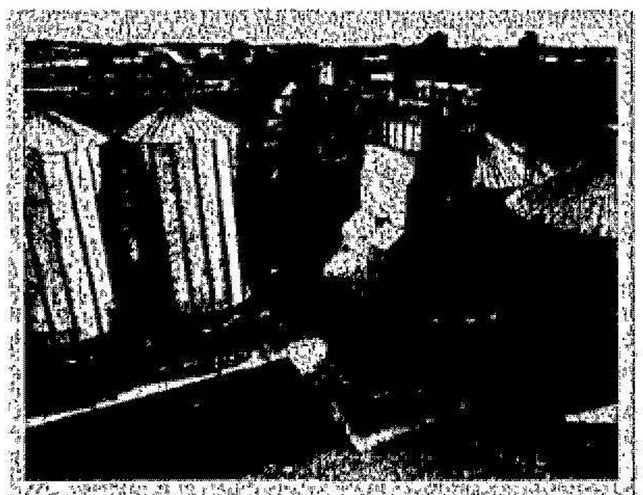
En del av Volati sedan 2018

Mycket bra

Antal anställda: 150

Andel av affärsområdets omsättning: 41%

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document



Torqum Group

Torqum Group är en globalt ledande leverantör av spännmekaniska lösningar för bland annat och spännmekaniska. Erbjudandet innefattar exempelvis spännmekaniska verktyg, slack, transportutrustning samt ett brett sortiment av lyftdon och elautomatik. Verksamheten är lokaliserad i Sverige, Norge, Finland och Tyskland och har ca 15 anställda. Det största och största Europa samt i Asien.

Händelser under 2024
Torqum Group har under året mött en mycket utmanande marknad. Detta främst att från kunder inom konstruktionssegmentet som påverkat av lägre spännmedelspriser samt förseningar i förändringen av EU-bidrag. Under året har Torqum spanska verksamhet haft problem med Kostnadsfelen i vissa projekt, vilket nu är åtgärdat. Under året tillträdde Sofia Svensson som vd för Torqum Group.

En del av Volati sedan 2004

Mycket bra

Antal anställda: 150

Andel av affärsområdets omsättning: 41%

TORQUM

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document

INTERVJU MED ÅSA HOLMGREN, CHEF STRATEGISK HR

STRATEGISK HR I FOKUS



Förståelse och utveckling av kompetens och ledarskap är centralt i Volatis värdeskapande. Under 2024 har Volati förtydligt detta fokus genom att välkomna Åsa Holmgren som Chef Strategisk HR och medlem i koncernledningen. Åsa har lång erfarenhet som chef inom HR, hållbarhet och affärsutveckling i internationellt verksamma företag.

Hur har din första tid på Volati varit?
Den har varit lärorik och utvecklande för mig. Vi har en bra grund att stå på och det är tydligt att det finns en stark kultur av ansvarstagande och entreprenörskap i bolagen. Det är också inspirerande att möta så många engagerade medarbetare och ledare.

Vilka är dina främsta utmaningar i rollen som Chef Strategisk HR?
Jag ser möjligheter för att bygga vidare på Volatis starka värderingar och kultur. Jag planerar att fortsätta arbeta med att stärka ledarskapet och kompetensutvecklingen, samtidigt som vi behåller det som gör Volati unikt. Samtidigt är det viktigt att vi är lyhörda för förändringar i omvärlden och anpassar oss när det behövs.

Vad tycker du utmärker Volatis fokus på kompetensutveckling?
Det som utmärker Volatis fokus på kompetensutveckling är att det är nära kopplat till affärsnytta och praktisk tillämpning. Vi investerar i utbildningar och program som ger konkreta verktyg och ökad förståelse för hur vi kan bli ännu bättre på att ta tillvara på och utveckla våra medarbetares kompetens. Det är också viktigt att vi har en tydlig koppling mellan det vi lär oss och hur vi arbetar i vardagen, så att kunskapen verkligen används och skapar värde.

Vad gör Volati till en attraktiv arbetsgivare?
Volati är en spännande arbetsplats för den som vill vara med och påverka och utveckla. Vi har en platt organisation där det är nära till beslut och där man får ta ansvar och växa i sin roll. Vi har också en stark kultur av ansvarstagande och entreprenörskap, där vi uppmuntrar till att våga tänka nytt och ta initiativ. Genom programmet Volati Academy och Volati Management Program erbjuder vi också möjligheter för våra medarbetare att utvecklas och ta nästa steg i sina karriärer.

Vad är fokus för strategisk HR under det kommande året?
Fokus kommer att ligga på att fortsätta stärka ledarskapet och kompetensutvecklingen i linje med Volatis affärsstrategi. Vi kommer att arbeta med att säkerställa att våra ledare har de verktyg och stöd de behöver för att leda sina team på bästa sätt. Vi kommer också att fortsätta utveckla våra program och processer för att säkerställa att de är relevanta och ger maximalt värde för både individ och organisation.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document

Hållbarhet på Volati

För att fortsätta växa och vara långsiktigt konkurrenskraftiga behöver vi integrera hållbarhet i allt vi gör. Volatis ambition är att skapa långsiktigt värde genom att balansera hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter. Genom tydlig styrning och ambitiösa mål stärker vi vår förmåga att bidra till en hållbar omställning – samtidigt som vi skapar värde för våra intressenter och samhället i stort.

Som en integrerad del av Volatis affärsmodell utgör hållbarhet en viktig grund i hur koncernen bedriver sin verksamhet och kontinuerligt utvecklar vårt arbetssätt för att säkerställa ett proaktivt hållbarhetsarbete i linje med intressenternas förväntningar. Baserat på en kartläggning av koncernens påverkan, risker och möjligheter fokuserar vi arbetet runt tre huvudområden: Affärsetik, Miljö & Klimat och Medarbetare.

Affärsetik
God affärsetik och hög integritet är centrala delar av Volatis hållbarhetsarbete. Vi arbetar aktivt för att säkerställa att hela vår värdekedja präglas av ansvar och transparens, med nolltolerans mot korruption och oegentligheter. Volatis visselblåsarfunktion säkerställer att alla interna och externa intressenter har möjlighet att anonymt rapportera misstänkta händelser.

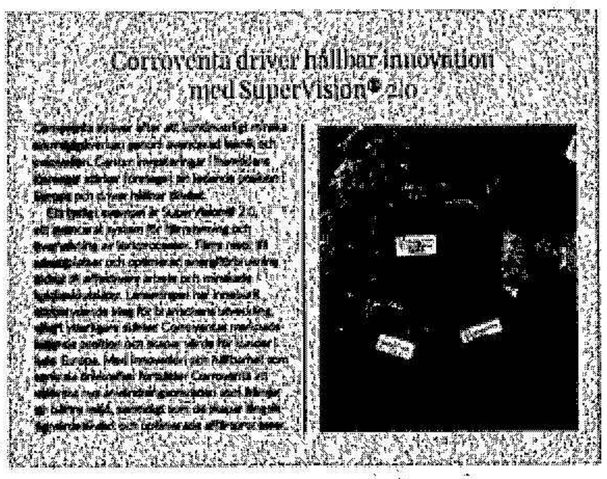
Miljö & Klimat
På Volati ser vi den gröna omställningen som en förutsättning för långsiktig konkurrenskraft och vi strävar efter att bemöta de risker och möjligheter våra unika förutsättningar och affärsmodell. Bland våra verksamheter finns en vilja att bidra till ett hållbart samhälle och de arbetar därför strukturerat för att reducera växthusgasutsläpp, öka energieffektiviteten och driva ett långsiktigt miljöarbete genom hållbar innovation och smarta lösningar.

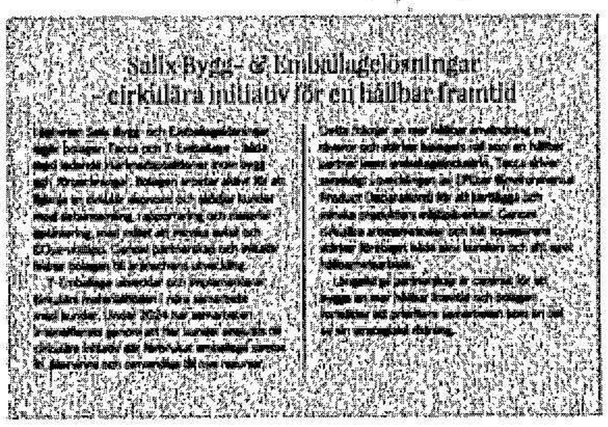
Medarbetare
Medarbetarna är Volatis viktigaste resurs och verksamheten bygger på en grundläggande övertygelse om allas lika värde. Som en central del av affärsmodellen, fästs stort fokus vid kompetens- och ledarskapsutveckling för att skapa engagemang, förbättra beslutsfattandet och stärka vår attraktionskraft som arbetsgivare.

Hållbarhet i det lokala entreprenörskapet
Vi tror på vår decentraliserade styrmodell, där besluten fattas nära kunderna i verksamheterna. På samma sätt är vi övertygade om att hållbarhetsarbetet bäst drivs inom respektive verksamhet, där medarbetarna har bäst förståelse för sina specifika hållbarhetsaspekter. Som aktiv ägare tar Volati ansvar för den strategiska riktningen och skapar rätt förutsättningar för verksamheternas utveckling, genom att säkerställa tillgång till rätt kompetens.

Genom tydliga målsättningar och en stark styrning driver vi hållbar utveckling framåt – med ett lokalt entreprenörskap i fokus.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.





This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document

Volati-aktien

Aktier och aktiekapital
Volatis stam- och preferensaktier är noterade på Nasdaq Stockholm. Vid utgången av 2024 uppgick antalet stamaktier till 79 406 571 och antalet preferensaktier till 1 803 774. Aktiekapitalet i Volati uppgick per 31 december 2024 till 10 251 293,13 kronor fördelat på 81 010 345 aktier. Varje stamaktie berättigar till en (1) röst och varje preferensaktie till en tiondels (1/10) röst.

Aktiekursens utveckling
Under 2024 hade Volatis stamaktie en negativ kursutveckling på 12 procent. Den högsta slutkursen under året var 127,20 kronor och noterades den 3 april. Den lägsta slutkursen var 98,50 kronor och noterades den 20 november. Volatis preferensaktie hade en positiv kursutveckling på 4 procent under 2024. Den högsta slutkursen under året var 638,00 kronor och noterades den 16 och 17 oktober. Den lägsta slutkursen var 596,00 kronor och noterades den 13, 15 och 28 februari samt den 1 april.

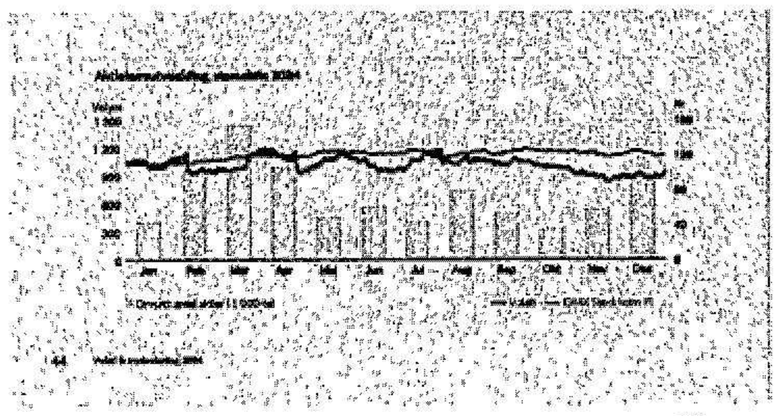
Omsättning i aktien
Under 2024 omsattes totalt 8 216 843 stamaktier och 381 403 preferensaktier. Den genomsnittliga dagliga volymen uppgick till 32 736 för stamaktien och till 1 520 för preferensaktien.

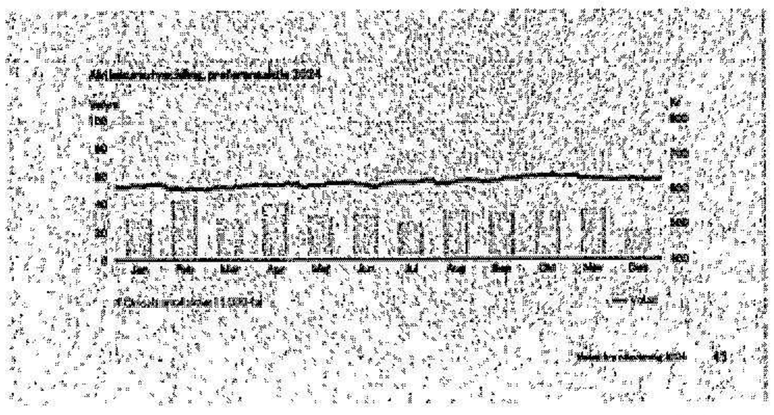
Utdelningspolicy
Volatis målsättning är att, för stamaktien, dela ut 10–30 procent av koncernens nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare. Styrelsen föreslår att utdelning lämnas till stamaktieägarna med 2,00 (1,90) kr per stamaktie, vilket motsvarar 58 procent av nettoresultatet hänförligt till moderbolagets ägare 2024, samt att preferensaktieutdelning lämnas enligt bolagets bolagsordning.

Aktieägarstruktur
Antalet aktieägare i Volati uppgick vid utgången av 2024 till 11 418 (11 979) och de 15 största aktieägarna ägde 90,5 procent (91,0) av aktiekapitalet och 91,6 procent (92,1) av rösterna. Investerare utanför Sverige ägde 3,3 procent (3,3) av aktiekapitalet och 3,2 procent (3,3) av rösterna.

Bemyndigande om förvärv av egna stamaktier och preferensaktier
Årsstämman beslutade att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om förvärv av egna stamaktier och preferensaktier. Förvärv får ske på Nasdaq Stockholm eller genom ett förvärvserbjudande som antingen kan riktas till samtliga aktieägare eller till samtliga ägare av det aktieslag som styrelsen beslutar att förvärva. Syftet med förvärv av egna aktier ska vara att möjliggöra en optimerad kapitalstruktur eller, bedriftfande förvärv av egna preferensaktier, möjliggöra användande av preferensaktier som likvid vid eller finansiering av förvärv av företag eller rörelser. Det maximala antalet aktier som får förvärvas uppgår till det antal aktier som vid var tid innebär att bolagets innehav av egna aktier inte överstiger en tiondel av respektive aktieslag i bolaget.

Bemyndigande om överlåtelse av egna preferensaktier
Årsstämman beslutade att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om överlåtelser av egna preferensaktier. Överlåtelse av egna preferensaktier får ske på Nasdaq Stockholm och på annat sätt än på Nasdaq Stockholm. Överlåtelse av egna preferensaktier på Nasdaq Stockholm får endast ske till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet. Överlåtelse av egna preferensaktier på annat sätt än på Nasdaq Stockholm får ske med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt till ett pris per preferensaktie som inte understiger vad som är marknadsmässigt, innebärande att en marknadsmässig rabatt i förhållande till preferensaktiens börskurs får tillämpas. Skälet till eventuell avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt vid överlåtelse av egna preferensaktier på annat sätt än på Nasdaq Stockholm ska vara att möjliggöra för bolaget att använda egna preferensaktier som likvid vid eller finansiering av förvärv av företag eller rörelse.





This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

20250519107411

Bemyndigande om nyemission av preferensaktier
Årsstämman beslutade att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, fatta beslut om nyemission av högst 320 754 preferensaktier (motsvarande cirka 20 procent av det nuvarande antalet utgivna preferensaktier) med eller utan företrädesrätt för aktieägarna. Syftet med bemyndigandet är, och skälet till eventuell avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt ska vara, att nyemissioner ska kunna ske för att möjliggöra för bolaget att använda preferensaktier som likvid vid eller finansiering av förvärv av företag eller rörelser.

Aktiekapitalets utveckling

Nedan visas förändringar av aktiekapitalet från och med Volatis bildande.

År	Händelse	Ändring av antal stamaktier	Ändring av antal preferensaktier	Totalt antal aktier	Ändring av aktiekapitalet	Totalt aktiekapital	Kvotvärde (kr)
1998	Nybildning	1 000	-	1 000	100 000	100 000	100
2014	Fondemission	49 000	-	50 000	4 900 000	5 000 000	100
2017	Aktiesplit 400:1	19 950 000	-	20 000 000	-	5 000 000	0,25
2018	Teckningsoptioner	503 456	-	20 503 456	126 434	5 126 434	0,25
2018	Minskning genom indragning av aktier	-503 456	-	20 000 000	-126 434	5 000 000	0,25
2019	Aktiesplit 10:1	181 800 000	-	201 800 000	-	5 050 000	0,025
2019	Nyemission	-	8 823 773	208 900 773	185 094,3	5 235 094,3	0,025
2019	Riktad nyemission till kvalificerade	-	3 415 094	212 008 867	85 377,3	5 250 471,7	0,025
2016	Apportemission[1]	95 722 508	-	307 741 375	2 393 062,7	7 643 534,4	0,025
2016	Nyemission[2]	2	3	307 741 380	0,125	7 643 534,5	0,025
2016	Aktiesammanläggning 1:5	-238 935 036	-6 455 196	61 148 716	-	7 643 534,5	0,125
2016	Nyemission[3]	20 843 069[4]	-	81 991 785	2 605 383,625	10 248 918,13	0,125
2019	Minskning genom indragning av aktier	-1 000 000	-	80 991 785	-125 000	10 123 918,13	0,125
2019	Fondemission	-	-	80 991 785	125 000	10 248 918,13	0,127

[1] Januari 2016 genomförde det sammanslagna och av bolagsgemenskapen bildade onoterade bolaget Volati AB (publ) vederlagsfri fondemission av apportemissionen bytte sina aktier i Volati 1 AB mot aktier i Volati AB (publ).

[2] I samband med aktiesammanläggningen i september 2016 emitterades två poäng vardera till två aktieägare i syfte att åstadkomma ett jämnt antal aktier i bolaget för genomförandet av sammanläggningen. Preferensaktierna omvandlades till ett lika stort antal stamaktier.

[3] Nyemissionen skedde i samband med bildandet genom av Volatis dåvarande moderbolag i november 2016.

[4] Nyemissionen skedde i samband med bildandet genom av Volatis dåvarande moderbolag i november 2016.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Aktieägarstruktur 31 december 2024

Nedanstående tabeller visar information rörande aktieägarstrukturen i Volati AB per 31 december 2024.

Rösträtter och aktiekapitalandelar

Aktieslag	Antal	Röstvärde per aktie	Antal röster	Andel av kapital	Andel av röster
Stamaktier	79 456 171	1,0	79 456 171,0	99,0%	99,8%
Preferensaktier	1 603 774	0,1	160 377,4	1,0%	0,2%
Summa	81 059 945	-	79 568 948,4	100,0%	100,0%

Geografiskt ägande

	Antal ägare	Antal aktier	Andel av kapital	Andel av röster
Sverige	11 194	77 650 777	96,7%	96,8%
Övriga länder	224	3 399 568	3,3%	3,2%
Totalt	11 418	81 059 345	100,0%	100,0%

Aktieägare i storleksklasser

Antal aktier	Antal aktieägare	Andel av kapital	Andel av röster
1–500	10 218	1,1%	0,9%
501–1 000	53	0,1%	0,0%
1 001–5 000	79	0,2%	0,2%
5 001–10 000	30	0,3%	0,3%
10 000–	38	95,1%	96,5%
Okänd eller avstämningsbolag	999	2,9%	2,4%
Totalt	11 418	100,0%	100,0%

De 15 största ägarna[1]

Namn	Antal aktier: Stamaktier	Antal aktier: Preferensaktier	Andel av: Aktiekapital	Andel av: Röster
Karl Pettersson	31 390 641	200 174	39,1%	39,3%
Patrik Wahlen	18 131 509		22,9%	22,8%
Första AP-fonden	6 352 192		7,9%	8,0%
Andra AP-fonden	4 332 881		5,3%	5,4%
Lannebo Kapitalförvaltning	2 759 942		3,4%	3,5%
Swedbank Robur Fonder	1 693 492		2,1%	2,1%
Mårten Andersson	1 587 587	158	2,0%	2,0%
Vanguard	932 156		1,2%	1,2%
Handelsbanken Fonder	943 065		1,2%	1,2%
Magnus Sundström	854 758	29 738	1,1%	1,1%
Avanza Pension	716 099	165 943	1,1%	0,9%
Alrur Fonder	723 014		0,9%	0,9%
Andreas Eberhöfer	716 453		0,9%	0,9%
Sp Fund Management	672 595		0,8%	0,8%
Mårten Bjäck	589 813		0,7%	0,7%
Summa 15 största ägare	73 810 139	496 013	93,5%	93,6%
Övriga ägare	5 596 442	1 107 761	6,5%	6,4%
Totalt antal aktier	79 406 171	1 603 774	100,0%	100,0%

[1] Data sammanställd av Modular Finance. Källor inkluderar Euroclear, Morningstar, Finansinspektionen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Volatis årsredovisning

Innehåll

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Volati AB (publ), org.nr. 556555-4117 med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2024.

Volatis verksamhet
Volati är en industrigrupp bestående av de tre affärsområdena Salix Group, Etikетto Group och Industri. Volatis strategi är att bygga noterbara affärsområden med en bydlig industriell logik som kan växa självstående ge vis värdeskapande tilläggsförvärv.

Förvärv utgör en central del av Volatis strategi. Volati förvärvar främst bolag med bepröfvade affärsmodeller, ledande marknadspositioner och starka kassaflöden till rimliga värderingar och vidareutvecklar dessa med fokus på långsiktigt värdeskapande. Volatis strategi för bolagsutveckling baseras på att behålla företagens entreprenörsanda, och där till addera ledarskap, kunskap, processer och finansiella resurser. Volati har en flexibel organisation som möjliggör snabba beslut och en decentraliserad styrmodell, vilket innebär att det dagliga beslutsfattandet sker i verksamheterna, med begränsad inblandning från Volati. Den decentraliserade affärsmodellen är en viktig framgångsfaktor då den skapar en hög nivå av entreprenörskap i verksamheterna, möjliggör en bydlig ansvarsstruktur och bidrar till att Volatikan fortsätta vara med begränsade centrala resurser.

Totalt har koncernen ett tjugotal rörelsedrivande bolag i 21 länder med störst andel av nettoomsättningen i Sverige. Av affärsområdenas totala EBITA under 2024 var 38 procent hänförligt till affärsområdet Salix Group, 28 procent hänförligt till affärsområdet Etikетto Group och 34 procent till Industri.

Salix Group: Affärsområdet Salix Group har under året gått från fem enheter till tre enheter med 29 rörelsedrivande bolag i åtta länder. Affärsområdets verksamheter erbjuder produkter för bygg och industri, primärt beslag, fönsterdetaljer, insatsvaror och emballage. Affärsområdet erbjuder vidare ett brett utbud av produkter för hem och trädgård samt fast- och stegsystem. Distributionen till kunderna sker dels via återförsäljare, butikskedjor, e-handelskanaler och direkt till kunder.

Affärsområdeschefen är styrelseordförande i enheterna och ansvarig för att samordna Volatis centrala support och att stödja i förvärvsprocesser.

Etikетto Group: Affärsområdet Etikетto Group bedriver sin verksamhet genom två enheter, vilka i sin tur består av fem rörelsedrivande bolag i två länder. Etikетto Group är en europeisk ledande helhetsleverantör inom etikettbranschen. Erbjudandet består av självhäftande etiketter för olika applikationer. Etikетto Group har också ett heltäckande sortiment av etiketteringsmaskiner. Genom Benefinar Etikетto Group även ett erbjudande av komplexa självhäftande applikationer med höga kvalitetskrav, till exempel tryckt elektronik.

Affärsområdeschefen är styrelseordförande i dotterbolagen inom Etikетto Group och är ansvarig för att samordna Volatis centrala support och att stödja i förvärvsprocesser.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Industri. Affärsområdet Industri består av fyra plattformar med 37 rörelsedrivande bolag i sju nordiska länder. Affärsområdet fokuserar på nischer inom B2B och drivs av starkt lokalt entreprenörskap i kombination med samarbete inom utvalda områden såsom förvärv, expansion till nya marknader och produktionseffektivisering. Affärsområdet är aktivt inom fyra olika marknadsnischer – spannmålshantering, fukt- och vattenskadehantering, sten- och cementprodukter för infrastruktur och mark- och takbeläggning samt kritisk infrastruktur till kunder inom bland annat telekombranschen. Styrelseordförande i respektive plattform är ansvarig för att samordna Volatis centrala support och att stödja i förvärvsprocesser.

Förvärv, avyttringar, nyetableringar och omstrukturering
En central del i Volatis strategi är att förbättra våra genom förvärv av välskötta bolag, både som komplement till befintliga enheter och inom helt nya verksamheter. Förvärvsmarknaden under 2024 var fortsatt konkurrensutsatt. Volati har under året slutfört fyra förvärv genom Trejon Försäljnings AB, Bestag Design AB, Elliprint AB och Timbermon A/S.

Finansiella mål
Volatis övergripande mål är att långsiktigt skapa värdetillväxt genom att bygga en industrigrupp av lönsamma företag med goda kassaflöden och med förmåga till kontinuerlig utveckling. Volati har följande finansiella mål som ska utvärderas som en helhet.

- **Resultattillväxt:** Målet är en genomsnittlig årlig tillväxt i EBITA per utestående aktie om minst 15 procent över en konjunkturcykel
- **Avkastning på justerat eget kapital:** Långsiktiga målet är en avkastning på justerat eget kapital om 20 procent
- **Kapitalstruktur:** Målet är att nettoskulden i relation till justerad EBITDA ska vara 2 till 3 gånger, och inte överstiga 3,5 gånger.

De finansiella målen är riktvärden och är inte, och bör inte ses som, prognoser eller uppskattningar av Volatis framtida resultat. De finansiella målen baseras på ett antal antaganden (framåt blick) avseende Volatis verksamhet samt för den bransch och den makroekonomiska miljö inom vilken Volati verkar. Som en följd av ovanstående och andra faktorer kan Volatis faktiska resultat avvika från ovanstående mål.

Utdelningspolicy
Volatis målsättning för stamaktier är att dela ut cirka 10–30 procent av koncernens nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare. Vid fastställande av utdelning beaktas nettoskuldsättning i relation till bolagets mål, framtida förvärvsmöjligheter, utvecklingsmöjligheter i befintliga bolag och andra faktorer som Volatis styrelse anser vara av betydelse. Utdelning på preferensaktier ska ske till ett årligt belopp om 40,00 kronor per preferensaktie, med kvartalsvis utbetalning om 10,00 kronor, i enlighet med bolagsordningen.

Utveckling under året
Volati har under året växt omsättningen, men EBITA och marginalen minskar.

Affärsområde Etiketto Group har under året ökat resultatet och stärkt marginalen drivet av fokuserat arbete med att realisera synergier från tidigare förvärvade bolag, samt aktivt arbete med operationella förbättringar.

Affärsområde Industri inleskar omsättningen under året samtidigt som marginalen minskar. Conventa presterar väl under året, drivet av flera överlåtelser i Europa. Tormenn Group möter en utmanande marknad där kundernas inom fordonsbranschen är återhållsamma med investeringar. Plattformarna Communication och Sit Eriks möter en utmanande marknad drivet av försening av 5G utrullningen i USA för Communication och fördröjningen på den svenska byggmarknaden för Sit Eriks och åtgärder har vidtagits för att anpassa organisationerna till rådande marknad.

Salix Group lämnar ett år där efterfrågan varit låg drivet av konjunkturläget. Både omsättningen och EBITA ökar dock, drivet av förvärv. Affärsområdet har aktivt arbetat med kostnadskontroll och att realisera synergier, och bibehåller trots en minskad organisk volym en marginell linje med föregående år.

Under 2024 har Volatis bolag mötts av en svag konjunktur. Organisationen har mött de utmaningar marknadsförutsättningarna bär med sig på ett mycket bra sätt genom kundkommunikation, prissättning, kostnadskontroll samt fokus på tillväxt, och Volati står därmed starkt inför framtiden.

Nettoomsättning och resultat
Nettoomsättning för koncernen under helåret 2024 uppgick till 7 966 Mkr (7 796), vilket motsvarar en ökning om 1 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Tillväxten är driven av förvärvad tillväxt.

Under helåret 2024 uppgick rörelseresultatet före nedskrivningar och avskrivningar av förvärvade övervärden (EBITA) till 658 Mkr (737) vilket motsvarar en minskning med 11 procent. Minskningen i EBITA var driven av affärsområde Industri, medan Etikketto Group och Salix Group ökade EBITA under året.

Under helåret 2024 uppgick resultatet efter skatt till 283 Mkr (368). Innehav utan bestämmande inflytandes andel av resultatet uppgick till 10 Mkr (12). Resultatet per stamaktie efter avdrag för utdelning på preferensaktier uppgick till 2,63 kronor (3,68) för helåret. Bolag som förvärvats under året ingår från den tidpunkt då bestämmande inflytande erhållits.

Kassaflöde
Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under 2024 till 780 Mkr (753). Kassaflödesgenereringen för 2024 uppgick till 104 procent (102). Investeringar i anläggningstillgångar i verksamheterna uppgick till 113 Mkr (104) för helåret 2024 och avsåg främst investeringar i affärsutveckling av verksamheterna i form av IT-system, samt löpande investeringar i maskiner och inventarier. Investeringar i förvärv under 2024 uppgick till 636 Mkr (273) och avsåg främst fyra förvärv, Trejon Försäljnings AB, Bestag Design AB, Elliprint A B och Timbermon A/S. Under året ökade de långfristiga räntebärande lånen från 1 721 Mkr till 2 350 Mkr. Det totala kassaflödet för 2024 uppgick till 222 Mkr (–123).

Utvecklingskostnader
Koncernen har utgifter för forskning och utveckling som beroende på projektet och verksamhetens art antingen kostnadsförs löpande eller aktiveras och skrivs av under den förväntade ekonomiska livslängden. Under året har utvecklingskostnader om 20 Mkr (23) aktiverats i balansräkningen. Utvecklingskostnaderna hänför sig primärt till affärsutveckling som skett inom Industri. Därutöver har koncernens resultat belastats med utvecklingskostnader uppgående till 1 Mkr (0) i resultaträkningen.

Medarbetare
Medelantalet anställda beräknat som heltidsekvivalenter (FTE) uppgick under året till 1 978 (1 941).

Ersättning till ledande befattningshavare
Nuvarande antagna riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare finns i sin helhet angivna i not 5. Styrelsen kommer till årsstämman 2025 föreslå att anta nya riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare. De nya riktlinjerna kommer föreslås vara oförändrade från nuvarande riktlinjer.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

Eget kapital
Eget kapital för koncernen uppgick vid periodens slut till 2 215 Mkr (2 206). Soliditeten den 31 december 2024 var 30 procent jämfört med 34 procent vid utgången av 2023. Avkastningen på genomsnittligt justerat eget kapital för helåret 2024 uppgick till 16 procent (22).

Aktiekapital
Vid utgången av 2024 fanns det totalt 79 406 571 stamaktier och 1 603 774 preferensaktier. Aktiekapitalet i Volati uppgick per 31 december 2024 till 10 251 293,13 kronor fördelat på 81 010 345 aktier. Samtliga aktier är emitterade och fullt inbetalda, envar med ett kvotvärde om 12,7 öre. Inga aktier i bolaget innehas av bolaget självt, på dess vägnar eller av dess dotterbolag. Varje stamaktie berättar till en (1) röst och varje preferensaktie berättar till en tiondel (1/10) röst vid bolagsstämma och varje röstberättigad aktieägare får rösta för det fulla antalet ägda och företrädda aktier utan begränsning i rösträtten.

Skuldsättning
Vid utgången av året hade koncernen en nettoskuld om 2 105 Mkr jämfört med 1 713 Mkr per 31 december 2023. Totala skulder per 31 dec mber 2024 uppgick till 5 216 Mkr jämfört med 4 346 Mkr per 31 december 2023. De räntebärande skulderna, inklusive pensionsåtaganden och leasingskulder, uppgick vid utgången av året till 2 948 Mkr jämfört med 2 325 Mkr per 31 december 2023. Under året har befintlig kreditfacilitetsavtal om 2 900 Mkr förlängts till april 2027 och vid utgången av året uppgick outnyttjad del av checkkredit till 200 Mkr (300). Outnyttjad del av revolverande kreditfacilitet till 250 Mkr (885) och likvida medel till 317 Mkr (96).

Härutöver har Volati 2015 emitterat preferensaktier med ett nominellt belopp om 950 Mkr som klassificeras som eget kapital. Preferensaktierna ger rätt till en kvartalsvis utbetalning av utdelning om 16 Mkr.

Volatis finansieringsavtal innehåller sedvanliga villkor, så kallade covenanter. Finansiell covenant enligt låneavtalet är nettoskuld i relation till justerad EBITDA som inte får överstiga viss nivå. Koncernen har inte brutit mot denna covenant under året. Volati har inte sålt värdefulla säkerheter för bankfinansieringen. Moderbolaget har lämnat en borgen för samtliga dotterbolags åtaganden gentemot Volatis banker.

Framtida utveckling
Volati lämnar inte några finansiella prognoser om sådan information så begärs. Bedömningen är att Volati är finansiellt starka inför 2025 och att bolaget har de finansiella förutsättningarna för att fortsätta bedriva verksamheten enligt den fastslagna strategin och fastställda finansiella mål inklusive förvärvsinriktningar för att genomföra ytterligare förvärv under kommande år.

2024 har präglats av fortsatt makroekonomisk osäkerhet, delvis drivet av vägnade konflikter, till exempel Ryssland invasionskrig i Ukraina. Osäkerhet har lett till en svag konjunktur vilket påverkar marknadsförutsättningarna för Volatis affärsområden. Världsläget i stort präglas av en geopolitisk instabilitet. Volati följer stor vikt vid att löpande uppdatera den finansiella påverkan på koncernen.

Ägare
Volati AB:s stam- och preferensaktier är sedan november 2016 noterade på Nasdaq Stockholm. Antalet aktieägare uppgick vid utgången av året till 11 418. De största ägarna var grundarna Karl Perlhagen och Patrik Wahlén som ägde 39,5 procent respektive 23,3 procent av rösterna i bolaget vid utgången av året.

Årsstämma 2025
Volati AB:s årsstämma 2025 kommer att hållas måndagen den 28 april 2025, kl. 17 i Konferensrum Bond i Gt30, Grev Turegatan 30 i Stockholm.

Anmälan
Aktieägare kan delta vid årsstämman fysiskt eller genom ombud. Aktieägare som vill delta på årsstämman ska:

- vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 16 april 2025 alternativt, om aktierna är förvaltarregistrerade, begära att förvaltaren rösträttsregistrerar aktierna senast tisdagen den 22 april 2025, och
- ha anmält sig senast tisdagen den 22 april 2025

För ytterligare information om årsstämman hänvisas till www.volati.se.

Händelser efter balansdagen
Den 3 februari förvärvades den tyska etikettproducenten Clever Etiketten GmbH, ett tilläggsförvärv till Etikketto Group. Bolaget har en årsomsättning om cirka 290 Mkr.

Förslag till vinstdisposition
Styrelsen föreslår att:

	Kronor
Balanserade vinstmedel	1 556 482 413,96
Årets resultat	1 241 167 417,50
Överkursfond	3 336 599 417,10
Summa	3 951 063 438,70
Behandlas så att:	
Till aktieägarna utdelas 2,00 kr per stamaktie, totalt	158 813 142,00
Till aktieägarna utdelas 40,00 kr per preferensaktie, totalt	64 150 960,00
I ny räkning överförs	3 728 119 516,70
Summa	3 951 063 438,70

Styrelsens yttrande över den föreslagna vinstutdelningen
Den föreslagna utdelningen reducerar moderbolagets soliditet från 51,3 procent till 49,6 procent. Soliditeten är, mot bakgrund av att bolagets verksamhet bedrivs med lönsamhet, betryggande. Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänvisning till vad som anförts i 18 kap. 3§ 2–3 st försiktighetsregeln.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

Risker och osäkerhetsfaktorer

Volatis finansiella ställning är beroende av ett antal risker som delvis är finansiella i form av finansieringsrisk, ränterisk, kreditrisk och valutarisk och delvis operationella i form av påverkan på bland annat verksamheterna samt legala och regulatoriska risker.

En aktiv riskhantering är nödvändig för att Volatikoncernen ska driva en framgångsrik verksamhet. Koncernen har ett strukturerat och proaktivt sätt att följa upp och reducera de viktigaste riskerna. Volati utgår från definitionen av risk som "en framtida händelse som hotar bolagets förmåga att uppnå sin vision, affärsidé, målsättning och strategi (VAMS)". Volati samt affärsområdena gör på årlig basis en samlad riskbedömning där syftet är att identifiera, värdera och hantera risker som negativt kan påverka koncernens vision, affärsidé, mål och strategi. Riskbedömningen utförs av respektive bolagsledning och sker inom riskkategorierna strategiska risker, operativa risker, efterlevnadsrisker samt finansiella risker.

De identifierade riskerna bedöms därefter baserat på följande tre kriterier:

1. Påverkan på affärsidé, vision och mål. Bedömningen har ett intervall från "låg" till "mycket allvarlig".
2. Sannolikhet att risken kommer att inträffa inom planeringsperioden. Bedömningen har ett intervall från "osannolikt" till "sannolikt".
3. Effektivitet i befintliga kontrollaktiviteter utvärderas kvalitativt enligt separata instruktioner.

Riskerna dokumenteras i ett standardiserat format och ledningarna för affärsområde Salix Group och Etiketto Group, samt plattformarna inom affärsområde Industri, presenterar årligen en uppdaterad riskanalys för enhetens styrelse och Volatis koncernledning. Baserat på denna rapportering identifierar verkställande direktören de risker som påverkar koncernens vision, affärsidé, mål och strategi. Verkställande direktören presenterar årligen en samlad riskanalys för bolagets styrelse. Signifikanta förändringar i riskläget eller större riskexponeringar rapporteras till respektive relevant styrelse. En åtgärdsplan för de högst prioriterade riskerna rapporteras även till respektive enhets styrelse, Volatis koncernledning samt till styrelsen i Volati.

Finansiella risker

De finansiella riskerna avser främst kreditrisk, likviditetsrisk, refinansieringsrisk och åtaganden i kreditavtal, ränterisk samt risk relaterad till valuta. Mer information om dessa risker finns under not 32 Finansiell riskhantering och finansiella instrument.

Makroekonomiska faktorer

Koncernens enheter är verksamma inom en rad olika branscher. Volati är beroende av att marknaden efterfrågar de produkter och tjänster som produceras och tillhandahålls av verksamheterna, vilka i sin tur är beroende av faktorer som funktionalitet och pris. Efterfrågan påverkas i stor utsträckning av makroekonomiska faktorer som ligger utanför Volatis kontroll och efterfrågan på koncernens produkter och tjänster kan minska vid en konjunkturnedgång. Villkoren på den globala kapitalmarknaden och ekonomin som helhet påverkar koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning. Faktorer som korrosion, företagsinvesteringar, volatiliteten och sentimentet på kapitalmarknaden samt inflationen påverkar det affärsmässiga och ekonomiska klimatet. En försvagning av dessa förutsättningar på samtliga eller vissa av de marknader som koncernen är verksam på kan medföra väsentliga negativa effekter på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Pandemier kan allvarligt påverka efterfrågan på produkter och tjänster, kortsiktigt eller under en längre period. Nya regelverk och förordningar som antas till följd av en pandemi kan vidare leda till tillfälliga nedstängningar produktions- och försäljningsställen. Sammantaget kan pandemier således medföra negativa effekter på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Det rådande läget mellan Ryssland och Ukraina påverkar världen globalt men är framför allt en humanitär katastrof för det Ukrainska folket. Volatis direkta ekonomiska exponering mot Ryssland och Ukraina är relativt begränsad, men läget har också medfört turbulens på världsmarknaden och bidragit till rådande svag konjunktur. Det råder i dagsläget ett relativt instabilt geopolitiskt läge med flera väpnade konflikter, handelstullar och protektionistiska handelsavtal. Detta påverkar konsumtionen negativt i de länder som Volati är verksam inom. Volati följer denna utveckling noggrant.

Risker relaterade till förvärv och överlåtelser av bolag

En väsentlig del av Volatis strategi är att växa genom förvärv av bolag som antingen komplimenterar eller breddar koncernens befintliga verksamheter. Det finns en risk att Volati inte kan identifiera lämpliga förvärvsobjekt eller genomföra förvärv till godtagbara villkor. Företagsförvärv är vidare förenade med stora risker i förhållande till det förvärvade bolaget. Målbolaget kan drabbas av olika förutsägbara kostnader såsom handelsfaktor, regulatoriska pålagor eller andra oförutsedda utgifter efter förvärvets genomförande. Det kan innebära lägre avkastning än förväntat och oförutsägbara kapitalbehov. Även integrationskostnader kan bli högre än beräknat för Volati eller att förväntade synergi- eller effektiviseringseffekter uteblir eller inte realiseras i förväntad utsträckning. Dessa händelser kan ha en negativ effekt på Volatis verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Operationell risk

All affärsverksamhet i koncernens enheter är förknippad med risken för förluster på grund av bristfälligt agerande där oegentligheter och/eller andra interna eller externa händelser kan orsaka störningar eller skada verksamheten. Brister i operativ säkerhet kan få en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning. Om obehöriga får tillgång till information eller datasystem kan det leda till att data går förlorad. Vidare finns även risk för att oplanerade avbrott kan leda till produktionsbortfall och leveransbortfall eller förseningar till kunderna. Flera av

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Volatis enheter är beroende av ett eller flera driftställen eller distributions- och lageranläggningar inklusive varutransporter från flera olika länder. Om ett sådant driftställe eller anläggning av någon anledning förstörs eller stängs av, till exempel på grund av storm, översvämning, andra naturkatastrofer, upplopp, arbetsblockad och strejk, brand, sabotage, terrorhandlingar eller statliga interventioner, eller om operativ utrustning eller lagervaror skadas avsevärt, kommer berörd verksamhet sannolikt att drabbas av svårigheter att distribuera sina produkter eller tjänster.

Politiska finansiella risker

Volati bedriver verksamhet i 21 länder med huvuddelen av verksamheten i Norden där den politiska och sociala utvecklingen i dessa länder påverkar koncernen. Koncernens verksamhet påverkas även, bredvid den Europeiska Unionens inre marknad med fri rörlighet för varor, tjänster, kapital och personer inom den europeiska unionen. Förändringar i den inre marknadens funktionssätt eller bakomliggande politiska och samhälleliga relaterade förhållanden på Volatis marknader kan innebära negativa på Volatis verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Tvister

Det föreligger risk för att koncernen kan inblandad i tvister. Utgången av sådana potentiella tvister kan komma att leda till betydande kostnader för Volati, ha en negativ påverkan på Volatis renommé samt ta ledningspersonens resurser i anspråk. Om Volati kan hållas ansvarig i en tvist kan detta därför väsentligt negativt påverka bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Regulatoriska risker

Konkurrensrättsliga frågor

I den utsträckning koncernen agerar i strid med tillämpliga konkurrensbestämmelser kan det leda till avgifter och andra sanktioner för inblandade parter, exempelvis i det fall en verksamhet ingår i någon samarbetsform som anses ha en dominerande ställning och missbrukar den samma eller annars ha ingått ett olovligt konkurrensbegränsande samarbete. I samband med förvärv och eventuella avyttringar genomför bolaget själv, tillsammans med motparter och respektive parters rådgivare, konkurrensrättsliga och andra ägarförändringsrelaterade analyser och anmäler vissa till konkurrensmyndigheter och andra myndigheter som bedöms relevanta. Om en sådan analys brister och/eller konkurrensmyndighet eller annan myndighet ifrågasätter transaktioner, analyser och/eller anmälningar, kan det leda till avgifter för inblandade parter samt, i skrinkla fall, att genomförda transaktioner bedöms som ogiltiga.

Skatterelaterade risker

Volati bedriver sin verksamhet i ett antal länder och påverkas av de vid var tid gällande skatteregelmar i dessa länder. Dessa inkluderar bolagsskatt, fastighetsskatt, mervärdesskatt, regler rörande skattefri avyttring av aktier, övriga statliga och kommunala pålagor samt räntebegränsningsregler och bidrag.

Skatteregler är löpande föremål för förändring som kan påverka koncernens resultat och finansiella ställning.

Ändrade legala förutsättningar

Lagar, direktiv och förordningar, eller nya tolkningar av dessa, som berör Volatis verksamhet kan komma att införas, vilket skulle kunna medföra bland annat ökade kostnader för koncernen vilket slutligen påverkar aktieägarnas avkastning eller medföra förändringar i koncernens legala struktur eller att att tjänster eller produkterbjudande måste ändras eller utgå. Det skulle kunna leda till ökade kostnader eller andra ofördelaktiga konsekvenser, som exempelvis försämrad skattesituation eller minskade försäljningsintäkter, för bolaget eller dess aktieägare. Sådana risker kan få negativa konsekvenser för koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Politiska regulatoriska risker

Koncernens verksamhet är föremål för olikartade politiska och samhällsrelaterade risker i de länder där verksamheten bedrivs, bland annat beträffande i potentiella statliga interventioner och regleringar.

Produktansvar och produktåterkallande samt projektansvar

Vissa av verksamheterna påverkar produkter som, vid felaktig hantering, kan orsaka person och materiella skador hos kunderna. Verksamheterna därmed komma att exponeras för produktansvar och krav på produktåterkallande för det fall att användning av ett relevant bolags produkter orsakar, uppges orsaka eller befaras kunna orsaka skador på person eller material. Volati har inte någon kontroll över hur produkterna faktiskt används, och slutkundernas kan komma att använda produkterna på ett sätt som orsakar person- eller materiella skador. Det finns en risk för att felaktigheter i koncernens produkter eller felaktigt användande av produkterna kan leda till produktansvar som i sin tur kan leda till betydande finansiella åtaganden samt negativ publicitet, vilket kan medföra negativa effekter på bolagets finansiella ställning och resultat. Volati tecknar löpande sedvanlig ansvars- och produktansvarsförsäkring, men det finns en risk för att det skydd som Volati erhåller genom försäkringarna är begränsat på grund av bl.a exempel beloppsbegränsningar och krav på betalning av självrisk.

Immateriella rättigheter

Verksamheternas immateriella tillgångar består av registrerade patent och patentansökningar, registrerade varumärken och varumärkesansökningar, registrerade mönster samt domännamn. Koncernens verksamhet anses inte vara direkt beroende av någon enskild immateriell rättighet. Det finns dock en risk för att konkurrenter, på olika vis, kan ifrågasätta eller kringgå koncernens immaterialrättsliga skydd, vilket skulle kunna påverka verksamheten i koncernen eller relevant verksamhet negativt.

Miljöpåverkan

Volati har genom dotterbolag viss verksamhet som är anmälningspliktig miljöfarlig verksamhet. Därutöver bedriver vissa av bolagen verksamhet på fastigheter som har vissa mått av miljöföreningar och vissa av verksamheterna har bedrivit verksamhet på fastigheter som på grund av tidigare verksamhet bland förorenade. Under 2023 identifierades en miljörisk relaterat till tidigare verksamhet på en fastighet inom Salix Group. Risken är ännu inte kvantifierad då storleken på risken och ansvarsfrågan fortfarande inte är tillräckligt utredd.

Volati påverkas av de förändringar i samhället som klimatrelaterade risker leder till. Till exempel så äger Volati bolag som arbetar med att möjliggöra digital infrastruktur i form av telekom, att säkerställa robust inlösning av solceller och att erbjuda nya byggtekniska produkter för framtidens energiförsörjning. Även inom avfallshantering produkter med lösningar som kan lindra skador på byggnader vid översvämningar och andra nödsituationer, vilket ger koncernen möjligheter att bidragen till att möta de konsekvenser som klimatförändringarna medför.

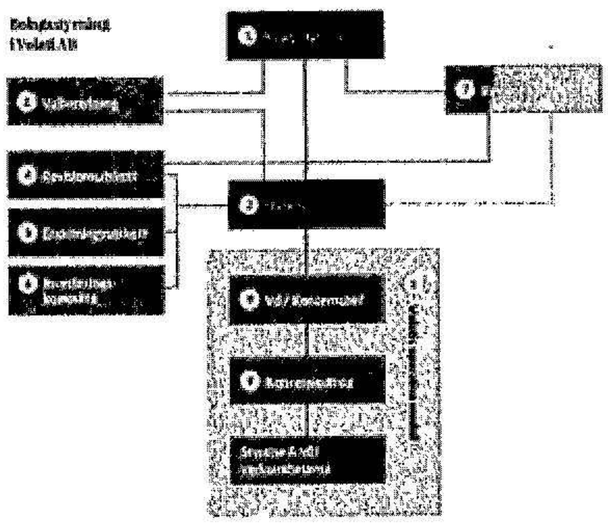
Volati följer noggrant den påverkan som Volati s verksamheter har på klimatet. Bland annat genom upprättjande av koncernens CO_2e-utsläpp. Vi har tydliga externa och interna målsättningar på reduktion av koncernens klimatpåverkan, och vår finansiering är knuten till vår förmåga att minska påverkan på klimatet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Bolagsstyrningsrapport

Volati AB är ett publikt aktiebolag vars stam- och preferensaktier är noterade på Nasdaq Stockholm (Mid Cap). Styrningen och kontrollen av Volati utövas av aktieägarna på bolagsstämma och genom av styrelsen, den verkställande direktören och övriga personer i ledningen. Styrningen och kontrollen utgår från aktiebolagslagen, bolagsordningen, Nasdaqs regelverk, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") samt interna regler och föreskrifter. Volati bedömer att bolaget följt Koden under året utan undantag. Bolagets revisorer har utfört en lagstadgad granskning av bolagsstyrningsrapporten.



This file is sealed with a eSigill signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

Bolagsstämma
Bolagsstämman är Volatis högsta beslutande organ och det är genom deltagande på bolagsstämman som aktieägarna utövar sitt inflytande i bolaget. Årsstämma hålls årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. På årsstämman fastställs de finansiella rapporterna och beslut fattas om bland annat disposition av bolagets resultat, val av och arvode till styrelseledamöter och revisor samt övriga ärenden som ankommer på årsstämman enligt lag. Kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma ska ske i enlighet med bolagsordningen. Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på årsstämman ska inkomma med en skriftlig begäran till bolagsstamma@volati.se eller till Volati AB (publ), att: CFO, Engelbrektsplan 1, 114 34 Stockholm, Sverige. För att ärendet med säkerhet ska kunna tas upp i kallelsen till årsstämman ska begäran ha inkommit i god tid före årsstämman. Ytterligare information om hur och när anmälan ska ske kommer att offentliggöras före årsstämman.

Volatis stamaktier ger aktieägaren rätt till en röst per aktie medan preferensaktierna ger rätt till en tiondels röst per aktie. Utdelning på preferensaktierna regleras i bolagsordningen och medför företräde framför stamaktierna. Sammantaget representerade preferensaktierna 2,0 procent av Volatis aktier vid utgången av året. Eftersom preferensaktierna ger rätt till en tiondels röst innebär det att preferensaktiernas andel av rösterna i Volati motsvarar 0,2 procent.

Årsstämma 2024
Vid årsstämman den 25 april 2024 var 71 473 484 stamaktier och 44 393 preferensaktier företrädda, representerande sammanlagt 71 477 923,3 röster, vilket motsvarar 88,3 procent av det totala antalet aktier och 89,8 procent av det totala antalet röster i bolaget. Protokoll finns tillgängliga på www.volati.se/sv/om-volati/bolagsstyrning. Stämman hölls på svenska.

Årsstämman beslutade bland annat om val av styrelse och revisorer samt kontantutdelning till stamaktieägare samt preferensaktieägare. Årsstämman bemyndigade styrelsen att fatta beslut om förvärv av egna stamaktier och preferensaktier och vidare fatta beslut om överlåtelse av egna preferensaktier och nyemission av preferensaktier i enlighet med styrelsens förslag. Bemyndigandena innebär att styrelsen, vid ett eller flera tillfällen, under tiden fram till nästa årsstämma, får fatta beslut om förvärv av stamaktier respektive förvärv, överlåtelse eller nyemission av egna preferensaktier. Förvärv får ske på Nasdaq Stockholm eller i enlighet med ett förvärvserbjudande som riktas till samtliga preferensaktieägare av högst så många aktier eller preferensaktier att bolagets innehav av egna aktier eller preferensaktier uppgår till maximalt en tiondel av respektive aktieslag i bolaget. Syftet med förvärv, överlåtelse eller nyemission av egna preferensaktier ska vara att möjliggöra en optimerad kapitalstruktur samt att möjliggöra användande av egna preferensaktier som likvid vid eller finansiering av förvärv av företag eller rörelser. Årsstämman beslutade även om incitamentsprogram för ledande befattningshavare inom Volati AB.

Årsstämma 2025
Volati AB:s årsstämma 2025 kommer att hållas måndagen den 28 april 2025 kl. 17 i mötesrum Bond I GT30, Grev Turegatan 30 i Stockholm.

Valberedning
Vid årsstämman 2021 antogs instruktion för valberedningens sammansättning och arbete i bolag. Enligt instruktionen, som gäller tills vidare, ska Volatis valberedning utgöras av minst tre ledamöter, varav en kan vara styrel-

This file is sealed with a eSigill signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

sens ordförande. Om styrelsens ordförande ingår i valberedningen ska övriga ledamöter utses genom att styrelsens ordförande senast sex månader före årsstämman erbjuder de två största aktieägarna, baserat på Euroclear Sweden AB:s förteckning över registrerade aktieägare per den sista bankdagen i september innevarande år, möjlighet att utse varsin representant att vara ledamot i valberedningen. Instruktionen för valberedning finns på Volatis hemsida. Information om valberedningens sammansättning, förslag och redogörelse för sitt arbete inför årsstämman 2025 finns på Volatis hemsida.

Valberedningen inför årsstämman 2024 bestod av tre ledamöter, Carin Wahlén, representerande Patrik Wahlén, bolde valberedningens arbete. I nomineringsarbetet inför årsstämman 2024 bedömde valberedningen såväl den nuvarande styrelsens sammansättning och storlek som Volatikoncernens verksamhet. Särskild vikt lades vid Volatis strategier och mål och de krav som koncernens framtida inriktning väntas ställa på styrelsen. Valberedningen har som mångfaldspolicy tillämpat punkt 4.1 i Koden varmed valberedningen beaktat att styrelsen, med hänsyn till Volatis verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, ska ha en ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende de stämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Vidare arbetade valberedningen med målet att uppnå en jämn könsfördelning i styrelsen. Valberedningens förslag om val av Patrik Wahlén som styrelseordförande och omval av styrelseledamöter Karl Perlhagen, Patrik Wahlén, Björn Gorst, Christina Tillman, Anna-Karin Celsing, Magnus Sundström och Maria Eidsman till styrelseledamöter för tiden fram till slutet av nästa årsstämma. Efter valet vid årsstämman 2024 är tre av sju bolagsstämmovalda styrelseledamöter kvinnor (vid denna bedömning ingår inte vd i totalt antal styrelseledamöter). En rapport om valberedningens arbete lämnades i valberedningens motiverade yttrande som offentliggjordes inför årsstämman 2024.

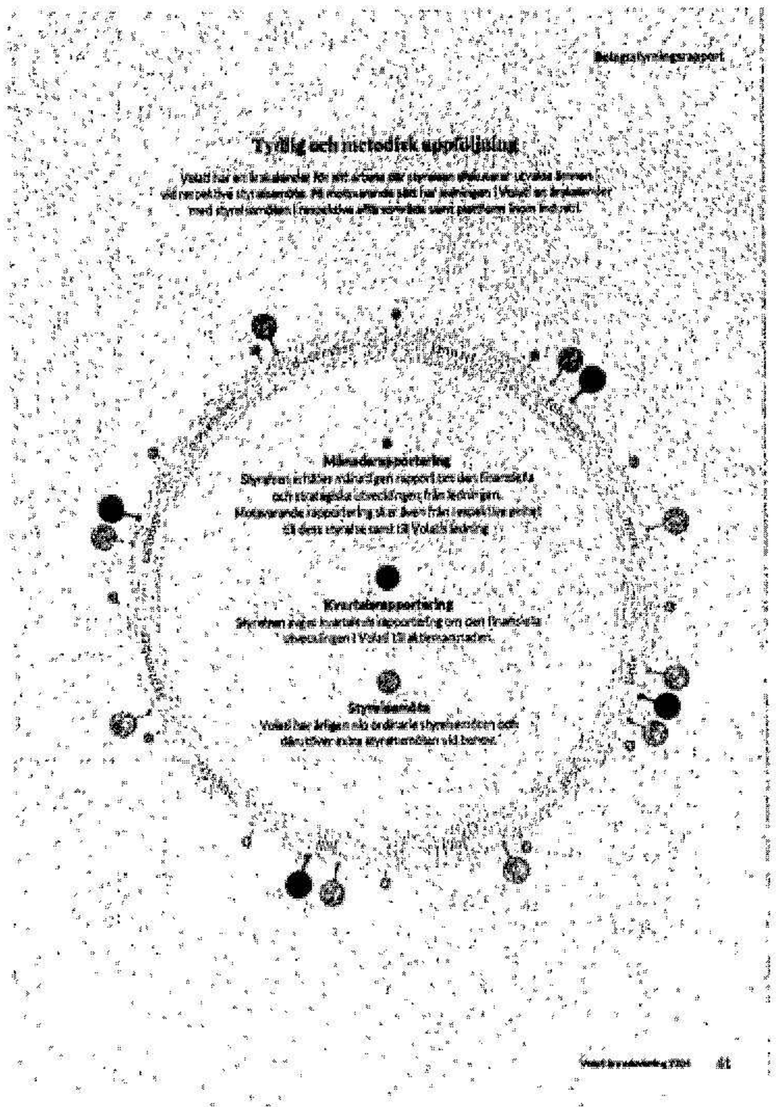
Valberedning inför årsstämman 2025
Den 21 oktober 2024 offentliggjorde bolaget att valberedningen inför årsstämman 2025 utsetts och består av: Carin Wahlén (ordförande), representerande Patrik Wahlén, Jannis Kitsakis som representerar Fjärde AP-fonden, samt Karl Perlhagen som representerar sig själv.

Aktieägare som vill lämna förslag till valberedningen kan göra detta via bolagets postadress eller via e-post till bolagsstamma@volati.se.

Årsstämman beslutar om:
- Fastställande av årsredovisning
- Utdelning
- Ansvarsfrihet för styrelse och vd
- Val av styrelseledamöter och, i förekommande fall, revisorer
- Ersättning till styrelse och revisorer
- Riktlinjer för ersättning till koncernledningen
- Övriga viktiga frågor

I valberedningens uppgifter ingår att lämna förslag till nästa årsstämma avseende:
- Ordförande vid stämman
- Styrelsens ledamöter, inklusive antal ledamöter
- Styrelsens ordförande
- Arvode till styrelsens ledamöter
- Annan ersättning för styrelseuppdrag och, i förekommande fall, för utskottsarbete
- Val av revisorer i förekommande fall samt revisorsarvoden
- Ändringar i instruktion för valberedningen, om det är påkallat

This file is sealed with a eSigill signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]



This file is sealed with a eSigill signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

20250519010743

Styrelsen

Styrelsen i Volati ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst tio ordinarie ledamöter.

Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter, eller om ändring av bolagsordningen.

Styrelsen och styrelsens arbete

Styrelsens övergripande uppgift är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter och att ansvara för bolagets organisation. Styrelsens arbete leds av styrelseordföranden. Styrelsen ska årligen hålla konstituerande sammanträde efter årsstämman. Oberoende ska styrelsen sammanträda minst fem gånger årligen. Vid det konstituerande styrelsemötet ska bland annat bolagets firmatecknare fastställas samt styrelsens arbetsordning, instruktionen för verkställande direktören och styrelsens instruktioner om rapportering till styrelsen (den så kallade rapporteringsinstruktionen) gås igenom och fastställas. På bolagets styrelsemöten behandlas bland annat bolagets finansiella situation, förvärvsrelaterade frågor, utvärdering av verksamheterna samt övriga relevanta frågeställningar i koncernbolagen. Bolagets revisor närvarar och rapporterar vid styrelsemöten minst en gång per år och därutöver vid behov. Styrelsen är beslutför när mer än hälften av ledamöterna är närvarande. För närvarande består Volatis styrelse av sju ledamöter. Under 2024 hölls nio styrelsemöten. Volati och styrelseledamöternas deltagande vid årets möten framgår av tabell nedan.

Styrelsen har beslutat att en årlig utvärdering av styrelsens arbete ska göras där ledamöterna har möjlighet att ge sin syn på arbetsformer, styrelsematerial, sina egna och övriga ledamöters insatser samt uppdragets omfattning. Enligt utvärderingen bedöms styrelsearbetet fungera mycket bra. Samtliga ledamöter ansågs bidra på ett konstruktivt sätt till såväl den strategiska diskussionen som styrningen av bolaget och diskussionerna präglas av öppenhet och dynamik. Dialogen mellan styrelse och ledning uppfattas som mycket god.

Revisionsutskott

Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott. Revisionsutskottet består av tre ledamöter, Magnus Sundström (ordförande), Patrik Wahlén och Björn Garat. I revisionsutskottet ingår styrelsens ordförande som ledamot men ordförande i utskottet ska vara en ledamot som är oberoende av bolaget och aktieägarna. Revisionsutskottet ska fullgöra de uppgifter som anges i aktiebolagslagen och Revisorsförordningen. Dessa skyldigheter innefattar huvudsakligen följande uppgifter:

- övervaka bolagets finansiella rapportering samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet,
- med avseende på den finansiella rapporteringen övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering,

Styrelsens sammansättning

Namn	Uppdrag	Invald	Oberoende av bolaget	Oberoende av större aktieägare	Total ersättning (kkr)	Möten styrelsen 2024	Möten revisionsutskott 2024
Patrik Wahlén	Ordförande	2009	Nej	Nej	0,6	9/9	4/4
Karl Perlhagen	Ledamot	2003	Nej	Nej	0,3	7/9	-
Björn Garat	Ledamot	2013	Ja	Ja	0,3	7/9	4/4
Christina Tillman	Ledamot	2018	Ja	Ja	0,3	9/9	-
Anna Karin Ekberg	Ledamot	2018	Ja	Ja	0,3	9/9	-
Magnus Sundström	Ledamot	2018	Ja	Ja	0,3	9/9	4/4
Marcus Ekman	Ledamot	2023	Ja	Ja	0,3	9/9	-

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B20FF5F5-[illegible]

- hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt om slutsatserna av Revisionsinspektionens kvalitetskontroll,
- informera styrelsen om resultatet av revisionen och om på vilket sätt revisionen bidrog till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt om vilken funktion utskottet har haft,
- granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster,
- bistå vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorval och
- bereda styrelsens beslut i ovanstående frågor.

Ersättningsutskott

Styrelsen har beslutat att inte inrätta något ersättningsutskott eftersom styrelsen anser det mer ändamålsenligt att hela styrelsen fullgör de uppgifter som enligt Aktiebolagslagen samt Koden ankommer på ersättningsutskottet.

Vad avser ersättningsfrågor innebär detta att styrelsen ska:

- bereda beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare,
- följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare, samt
- följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som bolagsstämman enligt lag ska besluta om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Med ledande befattningshavare avses i detta sammanhang den verkställande direktören för Volati AB samt de övriga personer som ingår i Volatis koncernledning. Stödeken på ersättningar som utgått för 2024 framgår av not 5. Ersättningsrapporten för 2024 finns publicerad på webbplatsen. Nuvarande antagna riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare finns i sin helhet återgivna i not 5.

Investeringskommitté

Styrelsen har inrättat en investeringskommitté (investeringskommittén ingår styrelsen i dess helhet förutom styrelseordförande Patrik Wahlén (ordförande), styrelseledamot Karl Perlhagen, verkställande direktören Andreas Stenbäck och finansdirektören Martin Aronsson. Investeringskommitténs främsta uppgift är att granska och kvalitetssäkra beslutsunderlag i förvärvs- och avyttringsärenden. Vidare har investeringskommittén delegerats ett investerings- och avyttringsmandat som bemyndigar den att fatta beslut om förvärv eller avyttringar av aktier eller verksamheter upp till 100 Mkr per förvärv eller avyttring, för hela koncernen.

Styrelsen utser ledamöterna och ordföranden i investeringskommittén, som ska bestå av lägst tre och högst fem ledamöter. Investeringskommittén ska sammanträda vid behov, varvid protokoll ska föras.

Revision

Revisorn är utsedd årligen av årsstämman. Revisorn har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska Volatis årsredovisning och koncernredovisning, styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning samt bolagsstyrningsrapporten. Granskningsarbetet och revisionsberättelsen föredras på årsstämman. Vid årsstämman 2024 valdes KPMG Aktiebolag (KPMG) till revisionsbyrå inför nästa årsstämma och ersatte således Ernst & Young Aktiebolag (EY). KPMG har valt Helena Nilsson till huvudansvarig revisor. Arvode till revisorn utgår enligt särskild därom träffad överenskommelse i enlighet med beslut på årsstämman. Under 2024 uppgick revisionsarvodet till EY samt KPMG i moderbolaget till 2 Mkr och i koncernen till 11 Mkr samt för revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget till 1 Mkr.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B20FF5F5-[illegible]

Volatis operativa modell

Volatis operativa modell är baserad på decentraliserad styrning av verksamheterna, vilket innebär att det dagliga beslutsfattandet sker ute i bolagen, med begränsad inblandning från koncernledningen. Koncernens strategi och styrmodell är baserad på visionen att vara den bästa ägaren för medelstora bolag. Det ska uppnås genom att bevara självständigheten i bolagen samtidigt som koncernen skapar långsiktiga förutsättningar och stöd för förändring. Detta sker huvudsakligen genom fyra områden, kallat entreprenörskap, aktivt ägande, kompetens & ledarskap samt värdeskapande tillväxtförvärv. Volati har en flexibel organisation som möjliggör snabba beslut. En decentraliserad styrmodell skapar en hög nivå av entreprenörskap i verksamheterna, vilket möjliggör en tydlig ansvarsstruktur och bidrar till att Volatibolagen fortsätta växa med begränsade centrala resurser. Volati anser att ett decentraliserat ledarskap är en viktig framgångsfaktor för en skalbar affärsmodell med flera enheter verksamma inom olika branscher. Ett stort fokus på lokalt entreprenörskap skapar förutsättningar för effektiva och välgrundade beslut. För att säkerställa värdeskapande i hela Volatis arbetas en vision och långsiktig strategi fram inom varje enhet. Den långsiktiga strategin konkretiseras i handlingsplaner och tydliga finansiella mål som följs upp kontinuerligt. De finansiella målen för respektive enhet är fokuserade på värdeskapande och inkluderar bland annat tillväxt, EBITA-marginal, kassaflödesgenerering och avkastning på sysselsatt kapital.

Ett decentraliserat ledarskap innebär stort ansvar och tillför till verksamheternas ledningar, både att leverera resultat men också att vara kulturbärare av Volatis värden. Måluppfyllelse säkerställs genom att skapa tydliga incitament, exempelvis genom delägarskap, samt genom att möjliggöra karriärmöjligheter för anställda inom koncernen.

Bolagsstyrning inom Volati

För att skapa förutsättningar för värdeskapande i en decentraliserad affärsmodell förutsätter Volati på att upprätthålla en hög nivå av professionell bolagsstyrning inom koncernen.

Koncernledningen styr, kontrollerar och följer upp verksamheten i koncernen främst genom att tillsätta affärsområdeschefer, liksom vd och styrelse för enheter inom affärsområde Industri. Koncernledningen följer vidare utvecklingen med hjälp av bland annat ordinarie styrelsearbete och månadsrapportering från affärsområdena. Styrelserna för och inom affärsområdena består av en eller flera personer ur koncernledningen samt, i förekommande fall, externa styrelsemedlemmar.

Styrelsen sammanträder enligt en noggrant planerad möteskalender som syftar till att maximera enheternas långsiktiga potential tillsammans med tydlig lönsamhet även i det korta perspektivet. Fyra årliga (minimum) styrelsemöten som avhandlar olika ämnen kombineras med månatliga rapporter för att följa upp strategiska och finansiella mål.

I tillägg till en väl etablerad styrelsemöteskalender har Volati en strukturerad modell för resultatuppföljning som genomsyrar hela koncernen. Månatliga styrelserapporter kompletteras med informella kontakter mellan koncern- och ledningarna i verksamheterna på daglig basis, kontinuerliga rutinbedömningar av enheterna samt en årlig utvärdering av lönsamhet, marknad, sutsörter och långsiktig strategi. Koncernledningen har inom affärsområdena Salix Group och Etikett & Tryck Group, samt plattformarna inom Industri, kvartalsvisa avstämningar med respektive vd och finanschef där den finansiella utvecklingen och strategiska initiativ följs upp.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
[illegible]

Verkställande direktör och ledningsgrupp

Volatis verkställande direktör ansvarar för bolagets löpande förvaltning i enlighet med reglerna i aktiebolagslagen samt de instruktioner för verkställande direktören och den rapporteringsinstruktion som styrelsen har fastställt. Den verkställande direktörens ansvar innefattar bland annat förvärv och avyttringar, personal-, finans- och ekonomifrågor samt löpande kontakter med koncernens intressenter och den finansiella marknaden. Vidare ska den verkställande direktören upprätta delegationsöverenskommelser för de ledande befattningshavarna i koncernen samt anställa, entlediga och fastställa villkor för dessa (inom ramen för av årsstämman beslutade riktlinjer).

Den verkställande direktören rapporterar bl.a. och ska verkställa de beslut som fattats av bolagets styrelse. Den verkställande direktören ska bl.a. att styrelsen, i enlighet med gällande rapporteringsinstruktion, får den information som krävs för att kunna fatta välunderbyggda beslut. Vidare ska den verkställande direktören tillse att styrelsen föreläggs de ärenden som ska behandlas av styrelsen enligt tillämplig lagstiftning, bolagsordningen samt interna policys och riktlinjer. Den verkställande direktören närvarar och avger rapport vid samtliga styrelsemöten, utom vid de tillfällen då den verkställande direktören utvärderas av styrelsen samt då styrelsen träffar bolagets revisor utan närvaro av personer från företagsledningen.

Den verkställande direktören har utsett en koncernledning som löpande ansvarar för olika delar av verksamheten. Koncernledningen består av den verkställande direktören, Volatis finanschef, affärsområdescheferna för Salix Group och Etikett & Tryck Group samt Volatis chef för Strategisk HR. Koncernledningen träffas regelbundet för att driva och följa upp aktuella projekt, koncerngemensamma utvecklingsfrågor samt organisatoriska ärenden.

Intern kontroll och risker

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna kontrollen och styrningen av bolaget. För att behålla och utveckla en väl fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen. Däribland ingår styrelsens arbetsordning, instruktioner för den verkställande direktören och rapporteringsinstruktion. Därutöver förutsätter en fungerande kontrollmiljö en utvecklad struktur med klarande översyn. Ansvaret för det dagliga arbetet med att upprätthålla kontrollmiljön åvilar primärt bolagets verkställande direktör. Den verkställande direktören rapporterar regelbundet till bolagets styrelse. Detta sker i enlighet med den gällande rapporteringsinstruktionen samt de rutiner som redogörs för nedan.

I syfte att säkerställa en relevant nivå på kontroll, ska bolagets koncernledning samt respektive enhet fastställa ett antal kontrollaktiviteter som motverkar de mest väsentliga riskerna i riskanalysen. Dessa kontrollaktiviteter fungerar som utgångspunkt för vilken miniminivå av kontroll som måste vara etablerad och fungera i koncernen respektive enheten.

Det ska i koncernen respektive verksamheterna finnas en förteckning över identifierade risker och de kontrollaktiviteter som måste vara etablerade för att motverka riskerna samt en beskrivning av hur kontrollaktiviteternas effektivitet följs upp.

En självutvärdering av nämnd kraven ska årligen genomföras och rapporteras till respektive verksamhets styrelse. Respektive verksamhets verkställande direktör är ansvarig för självutvärderingsprocessen. Den verkställande direktören sammanfattar årligen de väsentliga slutsatserna av verksamheternas självutvärdering för styrelsen i bolaget.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
[illegible]

Volati har därutöver inte utsett någon intern revisionsfunktion då det inte bedöms vara nödvändigt för att upprätthålla önskad intern kontroll utan motiverande tjänster utförs av ledningen, styrelserna samt externa revisorer.

Process för finansiell rapportering
Volati har ett koncerngemensamt rapporteringssystem, Ocra, för samtliga enheter. Enheterna har även separata ekonomisystem som är anpassade till respektive verksamhet. Varje enhet rapporterar månadsvis i Ocra.

1 Rapportering från verksamheterna
Volati har en fastställd tidplan för finansiell rapportering där samtliga bolag månadsvis rapporterar in ett fullständigt rapportpaket med resultat, balansräkning, kassaflöde, specifika noter, avstämningar och investeringar. Rapporteringen görs utifrån relevans för varje plattform (inom Industri) alternativt affärsområde för att effektivt kunna följas upp och analyseras. Rapportpaketet följer lagar, regelverk och redovisningspraxis. Volati arbetar kontinuerligt med att utbilda enheterna och vidareutveckla rapporteringen för att effektivisera processer samt förbättra underlagen för analys av verksamheten på ett kostnadseffektivt sätt.

2 Kvalitativa kommentarer från verksamheterna
Respektive affärsområde alternativt plattform (inom Industri) rapporterar månadligen kvalitativa kommentarer på utvecklingen under den senast föregående månaden avseende den finansiella utvecklingen, specifika strategiska initativ samt övrig väsentlig information. Rapportering görs till Volatis ledning och till respektive plattforms eller affärsområdes styrelse.

3 Avstämningsarbete
När Volati tagit emot rapporterna görs avstämningar för att säkerställa att rapporteringen gjorts korrekt och är tekniskt korrekt genomförd. Avstämningsarbetet görs av Volatis funktion för koncernredovisning.

4 Analys
Volatis ledning analyserar rapporteringen utifrån den kunskap som finns om respektive affärsområde samt enhet. Koncernledningen har för Saltx Group och Etiketto Group, samt enheterna inom affärsområde Industri, kvartalsvisa avstämningar med verkställande direktör och finanschef där den finansiella utvecklingen och strategiska initiativ följs upp.

5 Konsolidering
Eventuella avvikelser som har uppmärksammats i sammanställningen av legal och operativ uppföljning eller analys- och avstämningsarbete korrigeras efter dialog med verksamheten. Konsolideringsprocessen omfattar bland annat avstämning av eget kapital, interna mellanhavanden, skatt, investeringar och kassaflöde.

6 Rapportering till styrelse
Volatis ledning rapporterar månadsvis den finansiella utvecklingen för koncernen, information om koncernens utveckling, finansiell ställning, pågående projekt och vissa specifika nyckeltal till styrelsen. Styrelsen följer löpande upp den finansiella utvecklingen mot de finansiella målen för Volati. Styrelsen erhåller ett mer omfattande material inför respektive ordinarie styrelsemöte som berörande på temat för styrelsemötet innehåller ytterligare fördjupningar kring relevanta frågor.

7 Extern rapportering (kvartalsvis)
Volati offentliggör kvartalsvis delårsrapporter och pressmeddelanden. Årsredovisningen trycks och skickas till större aktieägare, prenumeranter och andra intressenter, liksom potentiella förvärvsobjekt och samarbetspartner. Årsredovisning samt äldre rapporter finns tillgängliga på hemsidan.

Bolaget omfattas av bestämmelserna i EU:s marknadsmissbruksförordning nr 596/2014 (MAR) som ställer stora krav på hur bolaget hanterar insiderinformation. I MAR regleras bland annat hur insiderinformation ska offentliggöras till marknaden, under vilka förutsättningar offentliggörandet får skjutas upp samt på vilket sätt bolaget är skyldigt att föra en förteckning över personer som arbetar för bolaget och som fått tillgång till insiderinformation (en så kallad loggbok).

Volati använder det digitala verktyget StrictLog för att säkerställa att dess hantering av insiderinformation uppfyller kraven i MAR och bolagets insiderpolicy. Från beslutet att skjuta upp offentliggörandet av insiderinformation hela vägen till det meddelande som ska lämnas till Finansinspektionen när insiderhändelsen är över och informationen har offentliggjorts. Endast behöriga personer i bolaget har åtkomst till StrictLog.

8 Revision
KPMG är revisor för moderbolaget och koncernen som helhet. Enheterna har KPMG som lokala revisorer men det finns ett fåtal undantag för några av enheternas mindre dotterbolag som är nyförvärvade alternativt baserade utanför Sverige. Revisorn genomför under hösten en granskning av årtalets kontroll och förvaltning som rapporteras till enheterna och Volatis ledning. Vid årsbokslutet sker en revision per december och revisorerna deltar på plats vid inventeringar. Det genomförs också möten med Volatis ekonomifunktion för att diskutera bedömningsposter och andra relevanta frågor under revisionen av årsbokslutet. Revisorn rapporterar de väsentliga noteringarna från revisionen och vid behov deltar revisorn på styrelsemöten. Revisionsrapporteringen innehåller ett trafikljussystem där iakttagelserna graderas efter risk, väsentlighet och kontroll. Varje enhet gör en åtgärdsplan för att säkerställa att revisionsnoteringarna åtgärdas. Vid nästkommande revision av intern kontroll och förvaltning följer revisorn upp att åtgärderna har genomförts.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document

Patrik Wahlén
Styrelseordförande sedan 2018, styrelseledamot 2005–2017.
Född 1969.
Utbildning: Ekonomistudier vid Lunds universitet.
Bakgrund: Patrik grundade Volati 2003 tillsammans med Karl Perlhagen. Patrik har tidigare arbetat inom Kamprad-koncernen samt Ernst & Young Management Consulting AB.
Aktieinnehav i bolaget: 18 531 509 stamaktier.

Karl Perlhagen
Styrelseledamot 2003–2017, styrelseledamot sedan 2018.
Född 1970.
Utbildning: Ekonomistudier vid Lunds universitet.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Fredhem Fastighetsutveckling AB och Lilla Golf AB, styrelseledamot i Nalo Invest AB samt uppdrag i dotterbolag till Nalo Invest AB och KPVS Holding AB.
Bakgrund: Karl grundade Volati 2003 tillsammans med Patrik Wahlén och har tidigare grundat Cross Pharma AB.
Aktieinnehav i bolaget: 21 380 641 stamaktier samt 200 174 preferensaktier i egenskap av bolag.

Björn Gäfvert
Styrelseledamot sedan 2015.
Född 1975.
Utbildning: Internationell ekonomi programmet vid Linköpings universitet.
Övriga uppdrag: Finanschef och vice verkställande direktör för AB Sagax (samt uppdrag i dotterbolag till AB Sagax), styrelseledamot i Fastighetsbolaget Emilshus AB, Wästra Förvaltning Aktiebolag och Patrik Holding AB samt styrelseordförande i Mandus Holding AB.
Bakgrund: Partner och chef för Corporate Finance på Pareto Securities AB och finansansvarig (finanschef och vice verkställande direktör på AB Sagax sedan 2012.
Aktieinnehav i bolaget: 200 000 stamaktier.

Maria Edsman
Styrelseledamot sedan 2022.
Född 1968.
Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm, styrelseutbildning, Styrelseakademin.
Övriga uppdrag: VD för Bokusgruppen AB, Styrelseledamot, Tunstall AB, Styrelseledamot, Bokhandlarföreningen.
Bakgrund: Bland annat styrelseledamot i Lammhults Design Group AB och INTERSPORT AB. Tidigare även affärsområdeschef och vd för Volatis f.d. affärsområde Akademibokhandeln (numerande Bokusgruppen) och del av Volatis ledningsgrupp. Tidigare vd för Brothers och vd för Polarn O. Pyret.
Aktieinnehav i bolaget: 8 257 stamaktier.

Christina Tillman
Styrelseledamot sedan 2016.
Född 1968.
Utbildning: Civilekonomexamen vid Stockholms universitet.
Övriga uppdrag: VD för Hunter Sales i Stockholm AB, Styrelseordförande för NFI 1 Holding AB, styrelseledamot i Corres Property Group AB, Grimaldi Industri AB, Fluxway Group AB samt styrelsesuppleant i Stockslund Financial Services AB.
Bakgrund: Bland annat vd för Odd Molly International AB och Gudrun Sjödén Design AB.
Aktieinnehav i bolaget: 4 091 stamaktier och 300 preferensaktier.

Anna-Karin Celsing
Styrelseledamot sedan 2018.
Född 1962.
Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Castellum, Lantmännen Bank, Peab industries, Svensk Husgrundkälm, Tim Berglins Foundation, Stiftelsen, Beckmans Designhögskola, Stiftelsen Orkanlekarna, Stiftelsen Dansens Hus.
Bakgrund: Chef Investor Relations Swedbank, informationschef Ratos, styrelseordförande SVT, styrelseledamot Finansinspektionen, Fredsrådgivare och styrelseuppdrag inom strategi, finansiering och börsgenomgång.
Aktieinnehav i bolaget: 10 000 stamaktier och 2 000 preferensaktier.

Magnus Sundström
Styrelseledamot sedan 2018.
Född 1954.
Utbildning: Civilingenjör, industriell ekonomi, Linköpings universitet.
Övriga uppdrag: VD och Styrelseledamot i AB 1909 Gruppen samt i delägare i SCPE och B2B IT-Partner AB.
Aktieinnehav i bolaget: 854 758 stamaktier och 29 729 preferensaktier genom närstående bolag.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document



Ledningsgrupp

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Andreas Stenbäck
Vd sedan 2021. Född 1978.

Utbildning:
Civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska högskolan samt kandidatexamen från Stockholms universitet.

Övriga uppdrag: –

Bakgrund: Andreas kommer närmast från rollen som CFO för Volati. Han har tidigare arbetat på Keystone Advisors och MCF Corporate Finance.

Aktieinnehav i bolaget: 716 433 stamaktier samt teckningsoptioner som berättigar till förvärv av 221 281 stamaktier.

Martin Arvidsson
CFO sedan 2021. Född 1980.

Utbildning:
Civilingenjörsexamen från Linköpings Tekniska Högskola samt kandidatexamen från Linköpings universitet.

Övriga uppdrag: –

Bakgrund: Martin har tidigare arbetat på Sweco och McKinsey & Company.

Aktieinnehav i bolaget: 2 002 stamaktier, Köpoption som berättigar till förvärv av 225 000 stamaktier samt teckningsoptioner som berättigar till förvärv av 276 554 stamaktier.

Martin Hamren
Vd för Saltå Group sedan 2021. Född 1975.

Utbildning: Juristexamen från Göteborgs universitet.

Övriga uppdrag:

Bakgrund: Martin har tidigare arbetat 4,5 år på det börsnoterade holdingbolaget Munksjö och dessförinnan 17 år på IKEA i olika roller.

Aktieinnehav i bolaget: 10 404 stamaktier och 0,6 procent av aktierna i Saltå Group samt köpoptioner i Saltå Group.

Rikard Ahlin
Vd för Etiketta Group sedan 2016 och Affärsområdeschef Etikette Group sedan 2022. Född 1975.

Utbildning: Systemvetarexamen från Lunds Tekniska Högskola.

Övriga uppdrag:

Bakgrund: Rikard har jobbat flertalet roller inom försäljning och produktion inom Etiketta Group sedan 1998 och har bland annat varit vd för Etikett Sverige AB och Etikett Norge AS.

Aktieinnehav i bolaget: 2 500 stamaktier och 4 procent av aktierna i Etiketta Group.

Åsa Holmgren
Chef Strategisk HR sedan 2024. Född 1967.

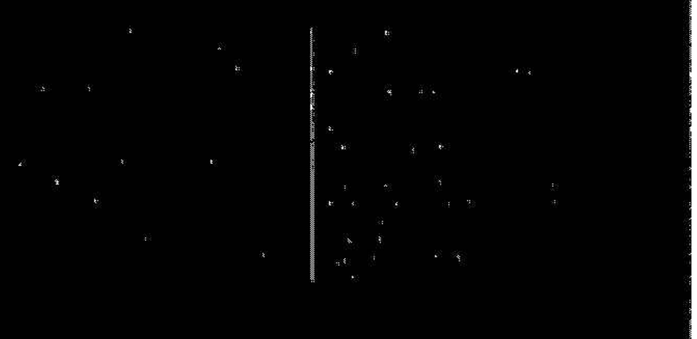
Utbildning:
Civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska högskolan samt examen från Program för M. Sc. på Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga uppdrag: –

Bakgrund: Åsa har tidigare arbetat på EQT, Axel Johnson International, Ernst & Young Management Consulting och ABB.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Hållbarhetsredovisning



Allmän information ... 71
Miljöinformation ... 82
Socialinformation ... 89
Bolagsstyrningsinformation ... 94
Hållbarhetsdata ... 98
EU-taxonomiförordning ... 99

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Allmän information

Hållbarhetsredovisningen upprättas enligt samma konsolideringsgrund som de finansiella rapporterna och avser därav hela Volati-koncernen. Redovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen i dess lydelse som gällde före den 1 juli 2024 och granskas utöver dessa krav. För att säkerställa att Volati är i linje med kommande lagändringar presenteras årets hållbarhetsredovisning i en struktur som tagit intryck av rapporteringsstandarden European Sustainability Reporting Directive (ESRS) som ligger till grund för EU-direktivet Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Innehållet i hållbarhetsredovisningen utgår därav från koncernens hållbarhetsrelaterade påverkan samt identifierade risker och möjligheter, vilka framgår av den genomförda dubbla väsentlighetsanalysen och de resulterande väsentliga ämnen. Väsentliga ämnen har fastställts med hänsyn till koncernens värdekedja och utgör en sammanhållen linje genom hållbarhetsredovisningen.

Hållbarhetsstyrningen är en del av Volatis övergripande bolagsstyrning och riskhantering. För en helhetsbild av koncernens strategiska utveckling bör därför hållbarhetsredovisningen läsas tillsammans med bolagsstyrningsrapporten och de finansiella rapporterna. Vid de fall förståelse förutsätts genom information som anges i andra delar av årsredovisningen, förtydligas detta vid relevanta avsnitt i hållbarhetsredovisningen.



Bild Pexels

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Hållbarhetsstyrning

Styrelse och ledande befattningshavare
Styrelsen bär det yttersta ansvaret för Volatis hållbarhetsarbete och de koncerngemensamma hållbarhetsmålen. Styrelsen får regelbundna rapporter om utvecklingen inom hållbarhetsarbetet och informeras om Volatis väsentliga påverkan, risker och möjligheter, vilket möjliggör att hållbarhetsfrågor integreras som en del i det årliga styrelsearbetet. Hållbarhet utgör del av koncernens strategiska arbete och integreras därför i styrelsens årliga planering. Utöver dess närvaro i strategiska diskussioner behandlades hållbarhet som en agendapunkt vid fyra av nio styrelsesammanträden under 2024. Styrelsen fastställer och godkänner koncernens övergripande strategi, där hållbarhetsfrågor utgör en integrerad del. Strategin konkretiseras i en årlig budget som definierar riktning för de insatser och den finansiering som krävs för att uppnå koncernens hållbarhetsmål.

Styrelsens sammansättning bidrar till att stödja bolagets utveckling och hanteringen av centrala frågor. Med dess relevanta marknadskunskaper och verksamhetsnära erfarenheter anser Volatis styrelse vid lämpad att fatta informerade beslut om bolagets utveckling och strategiska inriktning. Vid enskilda fall, såsom vid regulatoriska förändringar, har styrelsen möjlighet att tillgå extern kompetens.

För vidare information om ansvarsfördelning inom koncernen och styrelsesammansättning, läs bolagsstyrningsrapporten på sidorna 58–71.

Riskhantering och intern kontroll
Då hållbarhet utgör en del av Volatis riskhantering integreras hållbarhetsrelaterade faktorer i befintliga kontrollaktiviteter. Styrelsen bär det övergripande ansvaret för bolagets interna kontroll och styrning, medan den verkställande direktören primärt ansvarar för att upprätthålla en fungerande kontrollmiljö. Volatis finanschef har tilldelats uppgiften att övervaka hållbarhetsredovisningen och säkerställer att rapporteringen följer gällande lagkrav och riktlinjer. Finanschefen har det operativa ansvaret för att utvärderingen av bolagets hållbarhetsrelaterade påverkan, risker och möjligheter sker i enlighet med tillämpliga rapporteringsramverk.

För att säkerställa tillförlitlighet i hållbarhetsrapporteringen arbetar Volati kontinuerligt med att identifiera, analysera och hantera risker för väsentliga fel i rapporteringen. I linje med hållbarhetspolicyn lämnar verksamheterna årligen uppgifter enligt fastställda miniminivåer. Vidare genomför koncernledningen kvartalsvisa avstämningar med verkställande direktör och finanschef i respektive enhet. Processen för datainsamling av utsläppsfaktorer sker i enlighet med GHG-protokollet. Väsentliga osäkerhetsfaktorer för hållbarhetsdata härör främst från datainsamling av utsläppsfaktorer. I de fall data är otillgänglig tillämpas internationellt accepterade metoder för uppskattningar.

För detaljerad information om Volatis rutiner för riskhantering och intern kontroll, se bolagsstyrningsrapporten på sidorna 65–66.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Hållbarhet i den dagliga verksamheten
Som en integrerad del av Volatis affärsmodell utgör hållbarhet en viktig grund i hur koncernen bedriver sin verksamhet. Den decentraliserade styrningsmodellen innebär att huvuddelen av det operativa hållbarhetsarbetet bedrivs i respektive verksamhet. Detta ställer stora krav på verksamheternas ledningsgrupper att kunna identifiera och arbeta utifrån den egna verksamhetens påverkan, risker och möjligheter. Som aktiv ägare följer Volati noga verksamheternas utveckling och förser bolagen med resurser för att effektivt bedriva det operativa hållbarhetsarbetet. Hur väl hållbarhetsfrågor drivs ingår i den samlade prestationsutvärderingen av koncernens ledande befattningshavare.

Bland Volatis verksamheter finns en stor spridning sett till industri och bransch, vilket innebär att de omfattas av skilda hållbarhetsaspekter. Som aktiv ägare tar Volati tydligt ansvar för strategisk riktning och genom att säkerställa tillgång till rätt kompetens kan Volati skapa förutsättningar för verksamheternas utveckling. Nyckelpersoner i hållbarhetsarbetet har genomgått en koncernövergripande utbildning i hållbarhetsfrågor med fokus att öka förståelsen för intressenters förväntningar och ge praktisk kunskap om identifiering av hållbarhetsrisker och möjligheter. Utbildningen inkluderade metoder för att analysera den egna verksamhetens hållbarhetsutmaningar, samt kopplingen mellan dessa och verksamheternas mål och rapportering. Vidare har utbildningen fokuserat på att belysa de finansiella effekterna av hållbarhetsfaktorer och vikten av att balansera miljömässiga, sociala och ekonomiska aspekter för en långsiktigt hållbar utveckling.

Koncerngemensamma styrdokument utgör en central del i Volatis hållbarhetsarbete och styrelsen ansvarar för att godkänna och revidera koncernens styrdokument. Det är den verkställande direktören som har det övergripande ansvaret för att säkerställa att dessa riktlinjer följs i det operativa arbetet. Riktlinjerna säkerställer att hela koncernen arbetar mot gemensamma mål, följer relevant lagstiftning samt upprätthåller koncernens värderingar och standarder. Det operativa hållbarhetsarbetet vägleds av riktlinjer som definieras i följande styrdokument:

- Uppförandekod
- Hållbarhetspolicy
- HR-policy
- Riktlinje för Volatis jämställdhetsarbete
- Riktlinje för riskhantering och internkontroll
- Finanspolicy
- Riktlinje för finansiell rapportering

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Affärsmodell och strategi

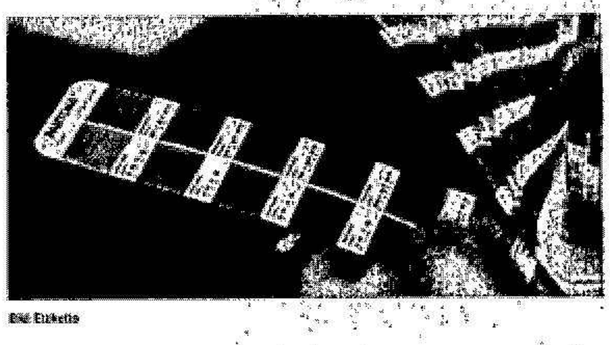
Volati förvärvar och utvecklar starka och framgångsrika verksamheter med målet att skapa långsiktig värdetillväxt. För att kunna agera i linje med det som är långsiktigt bäst för Volatis värdeutveckling är ett hållbart agerande en grundläggande förutsättning.

Volatis affärsmodell är i grunden decentraliserad, baserat på övertygelsen att de bästa affärsbesluten fattas nära kunder och marknad. Förmotsvarande sätt är de ledande befattningshavarna i verksamheterna bäst lämpade att driva den lokala hållbarhetsagendan. Som aktiv ägare bidrar Volati ytterligare värde genom att tillse strategisk riktning och rätt ledning, kapitalallokering samt genom utbildningsinitiativ och kunskapsdelning mellan verksamheterna. Volati stöttar bolagens omställningsresor genom koncerngemensamma mål och har det övergripande ansvaret för att dessa uppnås. Detta arbete säkerställs via en tydlig strategisk agenda som implementeras genom styrelsearbetet i koncernens verksamheter och genom att stärka koncernens hållbarhetsrelaterade kunskaper.

Volati genomför uppföljningar av respektive verksamhets utveckling för att säkerställa de bästa förutsättningarna för att arbetet sker i rätt riktning. Den nuvarande strategin och de tillhörande målen är resultat av en översyn av Volatis hållbarhetsarbete.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.



Eskilstuna

Hållbar förvärvsprocess
Vid investeringsbeslut är hållbarhet en av aspekterna som tas i beaktande. Volati ställer krav, integrerar och följer upp hållbarhet i samband med investeringar och som en del av verksamheternas affärsplaner och resultat. Volatis investeringsverksamhet och agerande som ansvarsfull ägare utgår från de tio principerna i FN:s Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt FN:s initiativ för ansvarsfulla investeringar (UNPRI – United Nations Principles for Responsible Investment). Volati förvärvar inte bolag som bedöms bryta mot en eller flera av FN:s Global Compacts principer. Att hållbarhet är en integrerad del av Volatis förvärvsprocess innebär att miljö-, samhälls- och ägarstyrningsaspekter beaktas i analyser och placeringsbeslut. Volati ska därutöver verka för en större öppenhet kring miljö- och samhällsfrågor samt ägarstyrning i investeringar som görs. Nedan följer en övergripande beskrivning av hur Volati integrerar hållbarhet i koncernens förvärvsprocess.

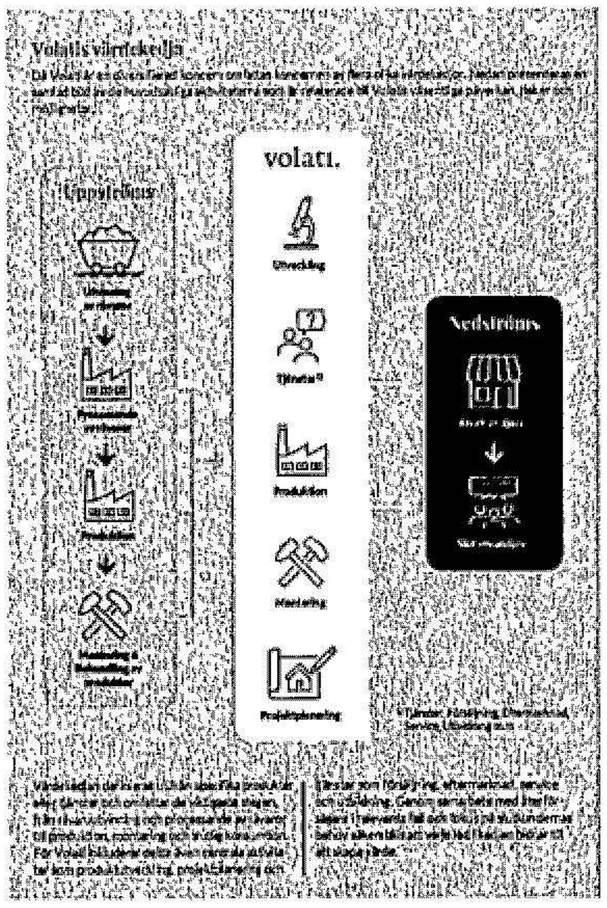
Identifiera förvärvsobjekt
Identifiering av förvärvsobjekt sker primärt i enheterna i Volatis decentraliserade koncern, vilket möjliggör en hög förvärvstakt. Förvärv av nya plattformar hanteras centralt av Volati. Vid identifieringen av förvärvsobjekt ingår utvärderingen av strukturella långsiktiga hållbarhetsaspekter.

Utvärdera förvärvsobjektets hållbarhet
Volatis fokus kommer alltid vara att leverera långsiktigt värde till aktieägare, och att därmed hitta verksamheter med långsiktigt hållbara affärsmodeller. I förvärvsprocessen ingår utvärdering av risker men också av möjligheter för att framgångsrikt utveckla förvärvsobjektets verksamhet mot en hållbar affärsmodell.

Integrera förvärvsobjektet
Efter genomfört förvärv omfattas förvärvad verksamhet av Volatikoncernens hållbarhetsmål och garanteras därmed en värdeskapande hållbarhetsagenda. Volatis decentraliserade styrmodell avser även arbetet kring hållbarhet. Som aktiv ägare säkerställer Volati en hög medvetenhet kring hållbarhet via professionell bolagsstyrning genom ett aktivt styrelsearbete. Den förvärvade verksamheten rapporterar hållbarhetsindikatorer på samma sätt som resterande verksamheter inom koncernen, som sedan analyseras och följs upp av Volati.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

20250519 10745



Volatils dubbla väsentlighetsanalys
I förberedelse för kommande krav på hållbarhetsrapportering har Volati under året uppdaterat sin väsentlighetsanalys. Analysen har utförts i linje med de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering och bygger på principen om dubbel väsentlighet, vilket innebär att analysen utgår från perspektiven *finansiell väsentlighet* och *påverkansväsentlighet*. Finansiell väsentlighet adresserar de risker eller möjligheter hållbarhetsrelaterade faktorer utgör för det finansiella resultatet och den långsiktiga utvecklingen. Påverkansväsentlighet syftar till de effekter som verksamheten har på miljö och samhälle, utifrån positiv påverkan och negativ påverkan. Den dubbla väsentlighetsanalysen har genomförts med hänsyn till de ämnen och tillhörande underämnen som fastställts i de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering.

Process för dubbel väsentlighetsanalys
1 Nulägesanalys
I den inledande fasen utfördes en inventering av koncernens verksamheter där värdekedjan stod i fokus. Analysen omfattade aktiviteter i den egna verksamheten, uppströmsaktiviteter i leverantörsledet och nedströmsaktiviteter i kundledet. För att säkerställa att analysen täcker hela Volatis verksamhet kartlades aktiviteter inom respektive plattform. Inom ramarna för kartläggningen inkluderades bland annat plattformsernas geografier, leverantörsrelationer samt produkt- och tjänsteutbud. Därtill genomfördes marknadsundersökningar i kombination med en kartläggning utifrån internationella ramverk.

2 Intressentdialog
I processen integrerades synpunkter från ett urval av intressenter. Dialoger fördes med externa intressenter så som investerare och ägare samt interna intressenter i form av representanter från respektive plattform. Dialogen fokuserade på att fånga upp relevanta aspekter för Volatis omvärld och intressentgruppernas fokusområden.
Dialoger sammanställdes för att kunna definiera relevans av hållbarhetsämnen och säkerställa en balanserad bild av Volatis risker och möjligheter samt påverkansfaktorer.

3 Bruttolista över väsentliga ämnen
Utifrån analys och intressentdialoger utformades en bruttolista över potentiellt väsentliga ämnen. För finansiell väsentlighet utvärderades risker och möjligheter utifrån de finansiella effekternas omfattning och sannolikhet. För påverkansväsentlighet utvärderades positiv och negativ påverkan utifrån allvarlighetsgrad och sannolikhet.

4 Fastställande av tröskelvärden
Kriterier och tröskelvärden fastställdes för att poängsätta graden av väsentlighet för respektive ämne som konstaterades på bruttolistan. En gränsdragning för väsentliga hållbarhetsfrågor beslutades om. De identifierade påverkansfaktorerna samt riskerna och möjligheterna bedömdes därefter baserat på följande kriterier:

1. Finansiell effekt baserat på bedömning av graden av risk eller möjlighet. Betygsska lan har ett intervall från "låg" till "mycket allvarlig"
2. Allvarlighetsgrad av positiv eller negativ påverkan. Betygsskalan har ett intervall från "ingen" till "absolut"
3. Sannolikhet att påverkan kommer inträffa. Betygsskalan har ett intervall från "inte alls sannolik" till "definitiv"

5 Väsentlighetsbedömning
Utifrån fastställd metod poängsattes respektive punkt på bruttolistan. Resultatet gav utfall i fyra väsentliga ämnen med sex tillhörande underämnen. För att resultatet framöver ska kunna integreras i Volatis strategiska planering var det avgörande att beslutsfattare informera

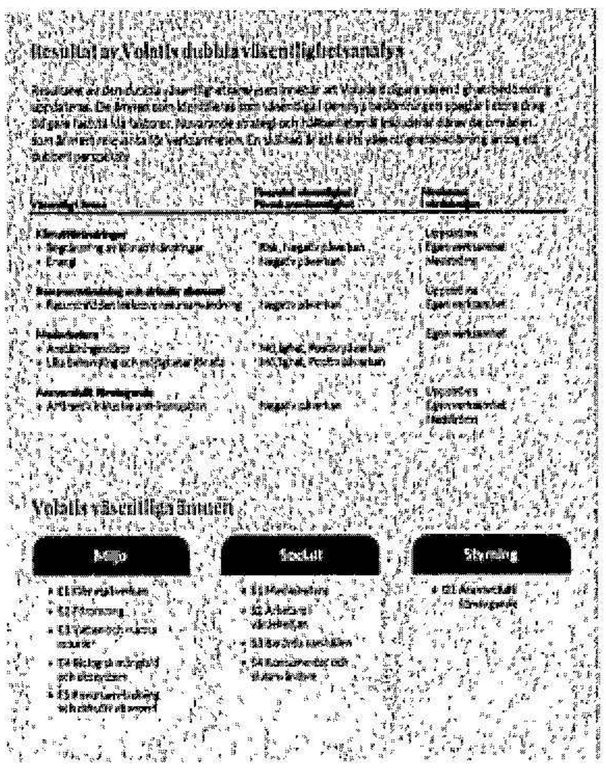
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Intressentengagemang
En viktig del av Volatis långsiktiga värdeskapande är att aktivt hysma till intressenter. Genom kontinuerlig dialog identifieras både de områden/faktorer som påverkar Volati och de områden där koncernens verksamheter påverkar omvärlden. Detta möjliggör en kartläggning av relevanta hållbarhetsfrågor och skapar förutsättningar för att agera i linje med vad som långsiktigt är bäst för koncernen. På så sätt stärks Volatis roll som en aktör som skapar långsiktigt värde för koncernens bolag, intressenter och samhället i stort. Analys och uppföljning vidareutvecklas kontinuerligt för att säkerställa att projektet hållbarhetsarbete som driva i linje med intressenters förväntningar och kommande lagkrav, samtidigt som konkurrenskraften stärks över tid.
Under året har dialoger präglats av de kommande kraven för hållbarhetsrapportering. Intressenter har bjudits in för att dela sina synpunkter på de områden som anses mest relevanta för Volati att prioritera. Arbetet har fokuserat på att identifiera både positiv och negativ påverkan samt att bedöma risker och möjligheter kopplade till Volatis finansiella utveckling med hänsyn till hållbarhetsrelaterade faktorer. Intressenternas synpunkter har sammanvägts och utgör del av beslutsgrunden för resultatet av Volatis dubbla väsentlighetsanalys.

Behov av intressenter	Dialogkanaler	Syfte
Ägare	• Löpande dialog • Kvartalspresentation och bokslut	Löpande dialog med ägare är värdeskapar strategiska beslut, vilket skapar ett gemensamt fokus på långsiktiga mål. Ägarnas insikter och engagemang är en viktig del av långsiktig värdeskapande.
Finansiärer	• Löpande dialog • Kvartalsrapporter och bokslut • Årsredovisningen	Att både långsiktigt och kortsiktigt säkerställa en hållbar utveckling och lönsamhet är avgörande för att säkerställa tillgång till kapital och långsiktiga investeringar.
Kunder och slutkunder	• Årsstämman • Kvartalsrapporter och bokslut • Investerardialoger • Presentationer	Volati fokuserar på att leverera långsiktigt värde och har engagemang genom att föra en dialog med kunder och slutkunder för att förstå deras behov och förväntningar.
Medarbetare och arbetstagarorganisationer	• Löpande dialog • Medarbetarundersökning • Styrelsemöten	Genom att ha en god dialog kring arbetsmiljö och hälsa kan vi säkerställa att vi har en hållbar och trygg arbetsmiljö för våra medarbetare. Detta leder till ökad trivsel och minskad risk för sjukskrivningar och olyckor.
Leverantörer	• Löpande dialog • Uppföljningsmöten • Leverantörsbesök	Verksamheten är beroende av att leverantörer är kvalitativa och följer gällande lagar och regler. Dialoger syftar till att förstå vilka möjliga åtgärder och projekt som kan förbättra relationer med leverantörer samt deras värdekedjor.
Myndigheter	• Medarbetarmöten • Utbildningar • Medarbetarundersökningar • Intranät och webbsida	För att säkerställa långsiktig värdeskapande är det viktigt att skapa en dialog och förståelse för Volatis verksamhet och dess påverkan på samhället. Genom att identifiera behoven i omkringliggande och agera som att bra lägare skapar det förutsättningar och starka konkurrenskraftig värdeskapande.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

des om dess innehåll. De identifierade väsentliga ämnena validerades av interna nyckelintressenter, inklusive representanter från koncernledningen, och resultatet presenterades för Volatis styrelse. Volatis ledande befattningshavare har därmed varit involverade i arbetet, där resultatet kommer att integreras i det strategiska arbetet framöver.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Miljöinformation

Volati överordnade syfte är att skapa långsiktigt aktieägarvärde. Som en del i detta betraktar Volati det som del av sitt ansvar att bidra till den gröna omställningen. Affärsmodeller som inte anpassas riskerar att försämra konkurrenskraft gentemot medarbetare, kunder och samhället i stort. Genom tydliga målsättningar vill Volati bidra till samhällets omställning, utifrån bolagets unika förutsättningar och affärsmodell.

Påverkanshantering är en komplex och resurskrävande process som innebär både utmaningar och risker. Volatis ambition är att skapa långsiktig värdetillväxt genom att balansera de risker och möjligheter som klimatförändringar medför. Genom tydlig styrning, ambitiösa mål och kontinuerlig uppföljning stärker Volati sin förmåga att bidra till en hållbar omställning och samtidigt skapa värde för både ägare och samhället i stort.

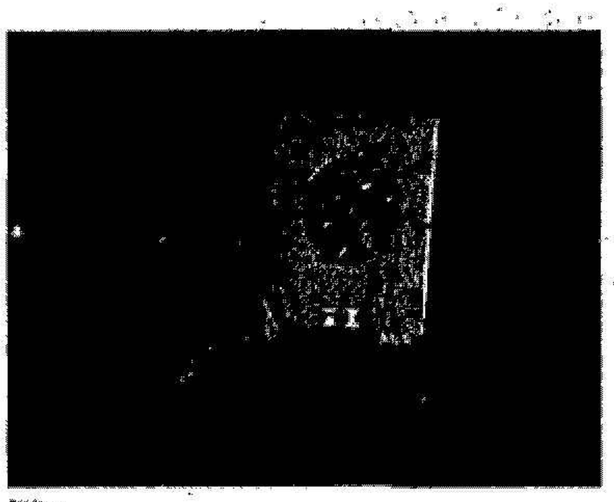


Bild Pexels

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

Klimatförändringar

Påverkan, risker och möjligheter
Koncernens klimatpåverkan består huvudsakligen av CO_2e-utsläpp som genereras i samband med produktionen och den operativa verksamheten. Energiförbrukning har identifierats som en väsentlig faktor, då den står för en betydande del av de relaterade CO_2e-utsläppen. Hanteringen av klimatpåverkan är en resurskrävande process, omställningsarbete kan därmed innebära potentiella risker. Flera av Volatis verksamheter är aktiva inom sektorer där omställningsprocesser är omfattande och kräver ett långsiktigt åtagande. Samtidigt medför klimatpolitiska åtgärder ökade krav på företag att följa alltmer komplexa regelverk. Volati arbetar proaktivt för att identifiera och hantera hållbarhetsrelaterade risker samtidigt som fokus ligger på att begränsa klimatpåverkan.

Genom tydliga målsättningar och engagerande uppföljning bedrivs ett strukturerat arbete som kombinerar riskhantering med insatser för att reducera koncernens klimatpåverkan. I enlighet med Volatis väsentlighetsbedömning redovisas klimatrelaterade faktorer inom områdena Begränsning av klimatförändringar och Energi.

Begränsning av klimatförändringar
Klimatinventeringen för 2024 visade att de totala CO_2e-utsläppen inom Volatikoncernen för Scope 1 och Scope 2 uppgick till 4 720 ton. Direkta utsläpp inom Scope 1 omfattar bolagets egna fordon och maskiner, egna pannor för uppvärmning samt kylanläggningar, och stod under året för 54 procent av koncernens totala CO_2e-utsläpp. Utsläppen inom Scope 2 som genereras från förbrukningen av inköpt och omdistribuerad energi, utgjorde 46 procent av koncernens totala CO_2e-utsläpp.

Volati påverkas av de samhällsförändringar som uppstår till följd av klimatförändringar. För att effektivt hantera risker kopplade till förändrade konsumentbeteenden och skärpta lagkrav bedrivs ett proaktivt arbete för att reducera koncernens klimatpåverkan och utveckla mer hållbara produkter för kunder. Transparensen stärks genom mätning, uppföljning och målsättningar, vilka omsätts i konkreta aktiviteter inom miljö och klimat. Hållbarhetsindikatorer rapporteras standardiserat från verksamheterna, vilket möjliggör analys och uppföljning av klimatpåverkan och risker. Vid förvärvsprocesser beaktas klimatrelaterade faktorer, och förvärvsobjekt utvärderas utifrån långsiktiga hållbarhetsaspekter. Dessutom undersöks möjligheterna att utveckla förvärvsobjektens verksamheter mot mer hållbara affärsmodeller.

Genom plattformarna förekommer viss verksamhet som är anmälningspliktig miljöfarlig. Därutöver bedriver några av koncernens bolag verksamhet på fastigheter som har visst mått av miljöföroreningar och några verksamheter har bedrivit aktivitet i fastigheter som på grund av historiska verksamheter blivit förorenade. Tidigare har en miljörisk relaterat till tidigare verksamhet på en fastighet inom Salix Group identifierats. Risken är ännu inte kvantifierad då storleken på risken och ansvarsfrågan fortfarande inte är tillräckligt utredda. Volati har under 2024 följt gällande lagar och regler och har inte erhållit några böter eller sanktioner relaterade till miljöfrågor.

Arbetet för att begränsa klimatpåverkan är en del av Volatis decentraliserade styrmodell och bygger på en hög medvetenhet om koncernens påverkan och de tillhörande riskerna. Verksamheterna inom koncernen utformar processer baserade på sina specifika behov och klimatpåverkan. För att uppnå dessa mål arbetar bolaget aktivt med att minska klimatpåverkan från inköpta råmaterial, produkter och tjänster, samt från transporter och produktanvändning.

Klimatinventeringar genom åren har visat att fordonsflottan är en av koncernens största utsläppskategorier. Detta har adresserats genom

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

strukturerade åtgärder för att minska andelen fossildrivna fordon inom koncernen. Ett exempel är Salix Business Partners, där 99 procent av gaffeltruckarna är eldrivna. Detta bidrar inte enbart till att minska utsläppen, utan förbättrar också arbetsmiljön genom ökad luftkvalitet och lägre ljudnivåer. Ett annat exempel är S:t Erikskoncernen, som kontinuerligt arbetar med att fasa ut fossildrivna fordon. Som en del av detta arbete utvärderas möjligheten att ersätta diesel med HVO-drivmedel för hjulutrustare.

Andelen elfordon inom Volatikoncernen uppgick 2024 till 45 procent, en ökning från 40 procent föregående år.

Energi
Den rapporterade energiförbrukningen för 2024 omfattar elektricitet, bränsleförbrukning, fjärrkyla och fjärrvärme, vilka tillsammans utgjorde 64 procent av koncernens totala växthusgasutsläpp. För att minska klimatpåverkan inom fjärrvärmekategorin fokuseras arbetet på energioptimering och effektivisering av bolagens fastigheter samt på aktiva val av leverantörer som erbjuder bra alternativ för energikällor.

Då flera av Volatis verksamheter är energiintensiva är både valet av inköpt energi och en effektiv energianvändning avgörande. Inom koncernen pågår aktivt arbete för energieffektivisering inkluderat åtgärder för att minska elförbrukningen. Verksamheterna ska sträva efter att ingå avtal med leverantörer av förnybara källor för att säkerställa en hållbar energitillgång. Elförbrukning inom koncernen utgör cirka 22 procent av koncernens samlade fossilbränsleutsläpp. El köps in i hög utsträckning med Naturskyddsföreningens märkning Bra Miljöval, vilken är förnybar, med högsta möjliga ställda miljökrav. Inom fjärrvärme har en stor leverantör satt som mål att senast 2025 endast använda fossilfria bränslen. En annan stor leverantör har som mål att uppnå nettonollutsläpp av växthusgaser från sin verksamhet senast år 2035.

För den energiförbrukning verksamheterna har direkt kontroll över tar flera verksamheter sitt ansvar för att optimera energianvändning och hitta hållbara lösningar. Ett exempel är S:t Erik, som har implementerat en strategi för att uppnå 100 procent fossilfria och förnybara bränslen i egna arbetsmaskiner och transporter till senast 2030.

Styrning
För att driva ett framgångsrikt hållbarhetsarbete sker viss central styrning av koncernens påverkan och risker. Volati tar som aktiv ägare ansvar för att sätta strategisk riktning och definiera riktlinjer som stödjer arbetet med att nå koncernens gemensamma mål. Volati har en strukturerad process för att fastställa den strategiska agendan tillsammans med samtliga verksamheter. Processen omfattar utveckling av vision, affärsidé, målsättning och strategi (VAMS).

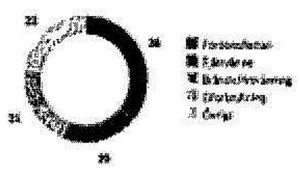
Volati har utvecklat ett koncerngemensamt ramverk för hållbarhetsarbete i form av en hållbarhetspolicy, som säkerställer att verksamheterna uppfyller en rad miniminivåer. Utöver miniminivåerna ska respektive affärsområde samt plattformar anpassa sina hållbarhetsinsatser utifrån respektive verksamhets förutsättningar och behov. För att möjliggöra heltäckande mätning av Scope 1- och Scope 2-utsläpp fastställer policyn att verksamheterna ska mäta och samla in data enligt definierade indikatorer. Ett standardiserat frågeformulär har tagits fram och besvaras årligen av koncernens dotterbolag. För att säkerställa jämförbarhet adderas utsläpp från förvärvsobjekt till det definierade basåret. Volatis uppförandekod betonar att samtliga verksamheter förväntas analysera och vidta åtgärder inom de hållbarhetsområden där de kan generera bäst resultat. Styrelsen har antagit dessa policys för att stödja Volati och dess verksamheter i att framgångsrikt genomföra hållbarhetsaktiviteter och skapa mervärde.

Då koncernens kreditfacilitator omvandlats till hållbarhetslänkade lån är återvinningen delvis knutna till Volatikoncernens arbete med att reducera sitt CO_2e-avtryck. Då framsteg utvärderas i förhållande till hållbarhetsmålen krävs kontinuerlig uppföljning. Att sammanlänka finansiering till hållbarhetsmål stärker ytterligare Volatis hållbarhetsstyrning som en integrerad och prioriterad del av företagets verksamhet och övergripande strategi.

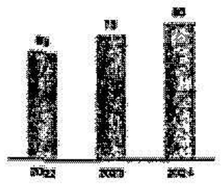
Relaterade styrdokument
- Hållbarhetspolicy
- Uppförandekod

Aktiviteter som utförts under året
Volatis styrning syftar till att sätta standarder på koncernnivå vilket i sin tur sätter riktlinjer och möjliggör klimatbegränsning och riskminimering inom verksamheterna. Under 2024 ansökt Volati till Science Based Targets initiative (SBTi), vilket markerar ett betydande steg i koncernens arbete för att reducera klimatpåverkan. SBTi är ett globalt initiativ som hjälper företag att sätta vetenskapligt grundade utsläppsminskningsmål i linje med den senaste klimatforskningen och Parisavtalets mål. Genom att ansluta sig till SBTi åtar sig Volati att inom en tidsram på 24 månader utveckla och fastställa konkreta reduktionsmål och strategier som uppfyller SBTis kriterier. Detta inkluderar en omfattande kartläggning av koncernens klimatpåverkan, inklusive utsläpp inom Scope 1, Scope 2 och relevanta delar av Scope 3, samt en detaljerad plan för att reducera utsläppen. Åtagandet innebär att koncernens klimatmål kommer att fördjupas för att möta globala klimatkrav och driva hållbarhetsarbetet framåt. Åtgärden reflekterar en strategisk prioritering där utveckling kombineras med ambitionen att fortsatt bidra till en global hållbar omställning. Samtidigt förstärker det koncernens långsiktiga värdeskapande genom att minska klimatrelaterade risker och positionera verksamheterna för framtida krav och möjligheter.

Utsläpp per kategori, %



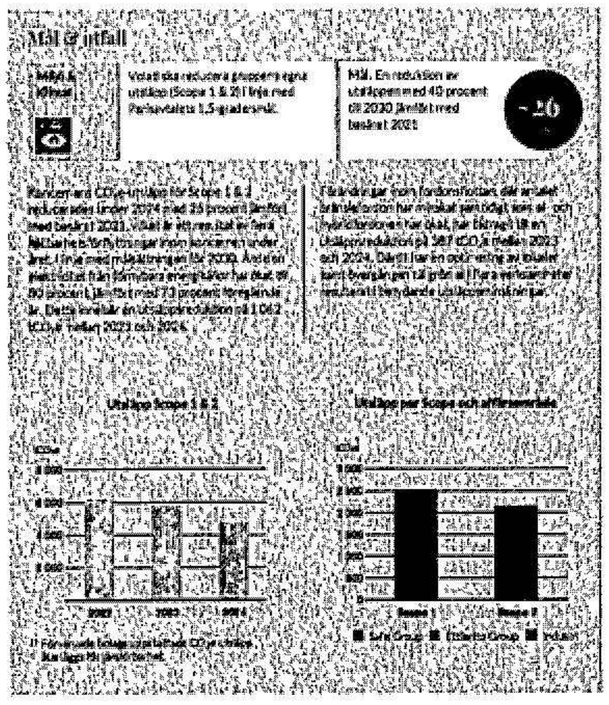
Andel förnybar el, %



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

20250519107746



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Påverkan, risker och möjligheter
Resurseffektivitet är ett centralt fokus inom området miljö och klimat. Genom att integrera hållbara metoder kan både miljömässiga vinster och ekonomiska fördelar uppnås. Cirkulära arbetssätt skapar dessutom nya affärsmöjligheter som möjliggör en stärkt konkurrenskraft. Då koncernen bedriver producerande verksamhet har utmaningar inom området identifierats. Brist på cirkulära flöden och resurseffektivitet kan leda till en negativ omvärldspåverkan genom resursanvändningen i produktionen av varor och tjänster. För att möta dessa utmaningar arbetar Volati aktivt med att styra verksamheterna mot hållbar produktion och cirkulära resursflöden.

Resursinflöden
Resursinflöden avser de råvaror, material, energi och andra resurser som är nödvändiga för att driva produktion och verksamhet. Dessa inflöden är avgörande för tillverkningen av produkter och inkluderar både förnybara och icke-förnybara resurser. Som aktiv ägare strävar Volati efter att utveckla sina verksamheter mot ett mer cirkulärt fokus genom att tillföra kompetens och resurser. Ambitionen är att stödja verksamheterna i att effektivt hantera resursinflöden på ett sätt som anpassar sig till förändrade konsumentbeteenden och uppfyller de ökade krav som ställs av lagstiftare.

Enligt Volatis decentraliserade styrmodell fastställer verksamheterna, utifrån de koncerngemensamma målen, anskilda målsättningar. Verksamheterna arbetar kontinuerligt med att utveckla processer för att integrera hållbara metoder och förbättra cirkulariteten. Inom ramen för Sit Eriks ambition att uppnå klimatneutralitet senast 2045 har bolaget satt som mål att erbjuda klimatneutral betong till sina kunder till 2030. För att nå detta mål investerar Sit Eriks i förbättringar av betongrecept och tillverkningstekniker som stöder mer hållbara produktionsprocesser.

Som ett led i att erbjuda kunder hållbara lösningar, har samtliga enheter inom Etiketto Group i Sverige certifierats. Genom FSC®-certifikat får kunder möjlighet att spåra materialursprung, från utvinning av råvara till färdig etikett. Certifieringen genom ISCC PLUS-standarderna innebär att Etiketto Group erbjuder produkter tillverkade av förnybara och biobaserade plastmaterial. Materialen kan spåras till sitt ursprung där varje aktör i värdekedjan har uppfyllt standardernas hållbarhetskrav.

Styrning
För att hantera sin påverkan har Volati satt en gemensam riktning för att främja en effektiv och cirkulär resursanvändning inom koncernen. Hållbarhetspolicyn fastställer att verksamheterna ska följa gällande lagar och regler samt ta ansvar för samhällets gemensamma resurser. Det koncernövergripande ramverket anger miniminivåer för hållbar resurshantering och begränsning av utsläpp av skadliga ämnen vid hantering av farligt avfall. Policyn inkluderar ett standardiserat frågeformulär som ska besvaras årligen av verksamheterna. Detta formulär innefattar indikatorer för resursanvändning

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

som verksamheterna ansvarar för att mäta och rapportera. Styrelsen har antagit dessa policys som syftar till att stödja Volati och dess verksamheter i att nå framgång inom sina hållbarhetsaktiviteter.

Volati ska, som en aktiv ägare, utveckla sina verksamheter mot ett starkt fokus på cirkulärt genom att bidra med ledarskap, kompetens och resurser. Detta är ett arbete som fortgår inom koncernen.

Relaterade styrdokument
- Hållbarhetspolicy
- Uppförandekod

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Social information

På Volati har vi en grundläggande övertygelse om att alla människor har lika värde. Med en mångfald av intressenter som representerar olika bakgrunder och kulturer – såväl inom den svenska verksamheten som genom internationella verksamheter, leverantörer och kunder – är det avgörande att interaktioner präglas av öppenhet och respekt.

För att möta detta behov strävar Volati efter en diversifierad arbetsstyrka som speglar de samhällen där bolaget verkar. Volatis ambition är att erbjuda en arbetsmiljö som är trygg, säker och inkluderande. En god arbetsmiljö, där olikheter välkomnas och värderas, skapar förutsättningar för engagerade medarbetare, bättre beslutsfattande och stärker Volatis attraktionskraft som arbetsgivare.


B&K Etiketto

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Medarbetare

Påverkan, risker och möjligheter
För att minimera riskerna som en alltför homogen arbetsstyrka skulle medföra, tillämpas ett aktivt arbete för att upprätthålla en hälsosam och säker arbetsmiljö som präglas av utvecklingsmöjligheter. En central framgångsfaktor för Volati är att säkerställa att koncernens verksamheter och dess medarbetare har tillgång till rätt kompetens och kontinuerlig utveckling. Kompetens och ledarskap utgör en integrerad del av Volatis affärsmodell, genom aktivt ägande stöds verksamheterna till att nå sin fulla potential. Detta arbete är centralt för att positionera Volati som en attraktiv arbetsgivare för både nuvarande och framtida medarbetare.

Medarbetarfokus som en central del av Volatis modell skapar konkurrensfördelar, samtidigt som det genererar mervärde och bidrar till en positiv påverkan för medarbetarna.

Hälsa och säkerhet
I delar av verksamheterna förekommer arbetsuppgifter som medför risk för arbetsskador, olyckor eller stress. För att säkerställa trygga arbetsförhållanden tillämpas ett systematiskt arbetsmiljöarbete inom respektive verksamhet i syfte att förebygga olyckor och säkerställa bra balans mellan arbete och privatliv.

Volati betraktar systematiskt arbetsmiljöarbete (SAM) som en integrerad del av varje ledares dagliga arbete. Verksamheternas ledande befattningshavare ska, med stöd av koncerngemensamma riktlinjer, säkerställa att arbetsmiljöarbetet bedrivs strukturerat och effektivt. I enlighet med koncernens HR-policy ska respektive affärsområde samt plattformarna utveckla en arbetsmiljöpolicy som är anpassad efter verksamhetens specifika behov. Policyn ska säkerställa att processer följer gällande nationella regelverk och fastställa tydliga ramar för att identifiera, implementera och följa upp arbetsmiljöinsatser. Ledande befattningshavare ansvarar för att definiera arbetsmiljömål, övervaka att insatser genomförs effektivt och säkerställa att medarbetarna har rätt kompetens, kunskap och verktyg för att utföra sina arbetsuppgifter säkert. För att främja kontinuerliga förbättringar och upprätthålla en god arbetsmiljö har flertalet verksamheter etablerat skyddskommittéer som sammanträder regelbundet. Arbetsmiljöarbetet ska även utgå från andra relevanta styrdokument, såsom verksamheternas alkohol- och drogpolicy.

För att upprätthålla en hälsosam arbetsmiljö erbjuds medarbetarna kontinuerligt utbildningar, friskvårdsbidrag och andra hälsofrämjande aktiviteter som stärker välbefinnandet på arbetsplatsen. Arbetsmiljön följs upp årligen genom medarbetarsamtal.

Mångfald och jämställdhet
Volati arbetar målmedvetet för att attrahera, utveckla och behålla kvalificerade och engagerade medarbetare. En diversifierad medarbetarkår är en avgörande framgångsfaktor, då det bidrar till innovation och utveckling genom att tillföra nya perspektiv och idéer. För att främja mångfald och inkludering bedrivs ett aktivt arbete för att säkerställa att alla medarbetare behandlas rättvist och respektfullt. Volati har en nolltolerans mot diskriminering och kränkande behandling. Bolaget strävar efter att skapa en arbetsmiljö där alla känner sig trygga, uppskattade och engagerade i sitt arbete.

Volatis Uppförandekod beskriver Volatis värderingar och förväntningar på medarbetarnas ageranden. Kravet på Volatis plattformar är att alla medarbetare möts av uppförandekoden åtminstone en gång per år, till exempel genom utbildning, gruppdiskussion eller som del av ett bolagsmöte. Koncernens HR-policy fastställer att respektive affärsområde samt plattformarna ska ha dokumenterade riktlinjer och instruktioner för att hantera trakasserier, kränkande behandling och diskriminering. Dokumentationen ska finnas tillgänglig för samtliga medarbetare och riktlinjerna ska tydligt kommuniceras.

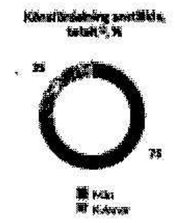
Volatis HR-policy fastställer riktlinjer för hur verksamheterna ska arbeta med att integrera mångfald på arbetsplatsen. Policyn anger att jämställdhetsplaner ska upprättas och implementeras som en del av bolagsstyrelsernas agenda. För att garantera inkluderande och transparenta processer ska respektive styrelseordförande och vd ansvara för att driva dessa processer och säkerställa att arbetet sker i samverkan med både medarbetare och fackliga organisationer. Som en del av arbetet utförs årligen en analys av jämställdhetsarbetet, vilken omfattar en nulägesbeskrivning, identifiering av utmaningar, prioriteringar, föreslagna åtgärder samt en plan för uppföljning.

För att stärka mångfalden inom koncernen ligger ett särskilt fokus på jämställdhetsintegrering i rekryteringsprocesser för chefer, styrelseledamöter samt ledningsgrupper i verksamheterna. Ansvar för jämställdhetsintegrering vilar på respektive verksamhet, där styrelseordföranden och vd har en nyckelroll i att driva arbetet framåt.

Volatis policy för jämställdhetsarbetet fastställer övergripande riktlinjer för hur dessa processer ska tillämpas inom koncernen. Flera aktiviteter implementeras för att främja en jämn könsfördelning och stärka jämställt ledarskap i koncernens ledarskapsprogram säkerställs ett jämställdhetsperspektiv bland deltagarna, och för att skapa mer balanserade rekryteringsprocesser krävs att minst en kvinnlig slutkandidat inkluderas vid rekrytering till ledande befattningar.

Kompetens och ledarskap
Kompetens och ledarskap är en grundläggande del av Volatis affärsmodell. Ett målmedvetet arbete bedrivs för att kontinuerligt utveckla verksamheterna och tillhandahålla det stöd som krävs för bolagen att uppnå full potential. Då det inom koncernen tillämpas lokalt entreprenörskap är det av särskild vikt att Volati agerar som aktiv ägare och säkerställer att verksamheterna har tillgång till rätt kompetens på ledningsnivå och i nyckelpositioner. För att tillvarata och främja intern kompetens bedrivs ett systematiskt arbete med successionsplanering.





* För detaljerad beskrivning, se not 5 sidan 120–123

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:

Strategisk HR
Inom Volati betraktas ledningsgrupperna och medarbetarna i verksamheterna som nyckelaktörer och drivkrafter bakom koncernens framgångar. Ledarnas kompetens och engagemang är avgörande för att driva utvecklingen i linje med koncernens vision och strategiska målsättningar.

Som en central del av koncernens affärsmodell, bedrivs ett aktivt arbete med strategisk HR. Dessa satsningar säkerställer att verksamheterna förses med det ledarskap som krävs för långsiktig framgång. Arbetet centreras kring att erbjuda kompetensutveckling för befintliga medarbetare samt att identifiera nya talanger och framtida ledare. Samtidigt utgörs arbetet av ambitionen att etablera Volati som en attraktiv arbetsgivare, vilket ytterligare stärker förmågan att attrahera, utveckla och behålla talanger.

Det strategiska HR-arbetet drivs genom tre huvudsakliga områden – Volati Management Program, Volati Academy och Volati Knowledge. Läs mer om Volatis arbete i kompetens och ledarskap samt koncernens utbildningsprogram i avsnittet Värdeskapande affärsmodell på sidorna 19–20.

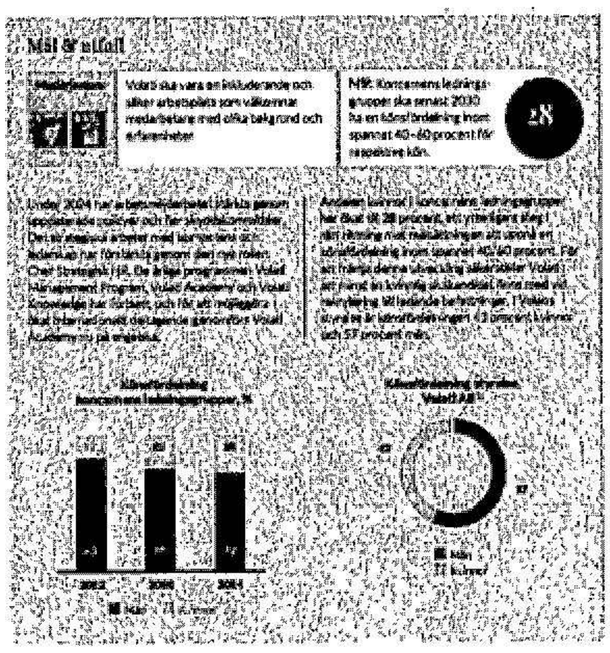
Styrning
Volatis decentraliserade styrmodell innebär att det operativa ansvaret för arbetsmiljön primärt vilar på ledarna inom respektive verksamhet. Som ägare utövar Volati styrning genom tillsättning av ledande befattningshavare, tillhandahållande av strategisk riktning samt utformning av riktlinjer och policys. Verkställande direktörer inom varje verksamhet ansvarar för det systematiska arbetsmiljöarbetet, med stöd av koncernens styrdokument som säkerställer enhetliga processer baserade på gemensamma principer. Dessa styrdokument tydliggör ansvarsfördelning och riktlinjer för hantering av personalrelaterade frågor. Alla policys granskas och godkänns årligen av Volatis styrelse.

För att uppnå målet att koncernens ledningsgrupper senast år 2030 ska ha en könsfördelning inom intervallet 40/60 procent för respektive kön, arbetar Volati aktivt med styrning och uppföljning av jämställdhetsprocesser. Jämställdhet integreras som en central aspekt i utformningen av strategiska HR-initiativ, såsom successionsplanering och urvalet av kandidater till koncernens utbildningsprogram. För dessa program finns en tydlig ambition att rekrytera på ett sätt som långsiktigt främjar en mer jämställd organisation.

Styrelsernas HR-möte
Volati har en tydligt strukturerad uppföljningsplan för koncernens strategiska HR-initiativ. Inom ramen för koncernens årskalender genomförs ett årligt HR-styrelsemöte där styrelserna för respektive affärsområde samt plattform presenteras en utvärdering av sina ledningsgrupper. Dessa utvärderingar inkluderar en nulägesanalys, identifiering av utmaningar samt en uppföljningsplan med prioriterade insatser och åtgärder för framtiden, vilket säkerställer ett strategiskt och kontinuerligt utvecklingsarbete.

Relaterade styrdokument
- HR policy
- Riktlinje om Volatis jämställdhetsarbete
- Uppförandekod
- Hållbarhetspolicy

Aktiviteter som genomförts under året
Under 2024 utökade Volati sin koncernledning genom att införa rollen Chef Strategisk HR. Denna satsning syftar till att stärka koncernens fokus på kompetensförsörjning och ledarskapsutveckling. Satsningen omfattar en ökad synlighet för karriärmöjligheter inom koncernen. Genom att underlätta för medarbetare att enkelt ta del av lediga positioner skapas förbättrade möjligheter för intern kompetensutveckling och tillväxt inom koncernen. Dessa insatser bidrar till att bygga en organisation som är rustad för framgång och långsiktigt värdeskapande. Som en del av detta arbete prioriteras vidareutvecklingen av initiativ som Volati Academy, Volati Management Program och Volati Knowledge. Ett centralt steg framåt är att tillgängliggöra Volati Academy på engelska för att bättre integrera internationella ledare i Volatis nätverk och utvecklingsinitiativ.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:

20250519107477

Bolagsstyrnings-information

Volati ska säkerställa god affärsetik, hög integritet och minska risker för oegentligheter i hela värdekedjan. Begreppet affärsetik innefattar lagar och regler såväl som normer och värderingar, och verksamheterna ska arbeta för att motverka korruption i alla dess former.

Genom proaktivt riskarbete, strukturerade processer och kostnadseffektiv uppföljning skapas förutsättningar för en engagerad, transparent och etisk affärsmiljö. Volati arbetar aktivt med att säkerställa efterlevnad av koncernens affärsetiska krav. Ambitionen är att bygga varaktigt förtroende och långsiktigt värde i samtliga delar av verksamheten och genom hela värdekedjan.



Bild: Ekokrets

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Ansvarsfullt förelagande

Påverkan, risker och möjligheter
Volati verkar på vissa marknader och geografiska områden som har en högre exponering för affärsetiska överträdelser. Som en ansvarsfull koncern, ägare och arbetsgivare främjar Volati en stark företagskultur baserad på gemensamma värderingar. Volati tillämpar gemensamma riktlinjer som säkerställer att samtliga affärsrelationer grundar sig i koncernens affärsetiska standarder. Genom strukturerade processer för ansvarsfullt förelagande och proaktiva åtgärder arbetar Volati för att reducera risker för oegentligheter, såväl inom koncernen som genom värdekedjan.

Företagskultur
Volatis Uppförandekod är en viktig del av det dagliga arbetet för alla medarbetare inom koncernen. Den vägleder medarbetare att fatta rätt beslut och säkerställer att Volati förblir en pålitlig och ansvarsfull aktör i alla sammanhang där bolaget verkar. Samtliga medarbetare förväntas agera och utföra sitt arbete i enlighet med Volatis styrande dokument. Uppförandekoden omfattar mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, jämställdhet och mångfald, antikorruption samt miljöansvar och bygger på internationella ramverk som FN:s Global Compact, ILO:s kärnkonventioner och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. För att säkerställa efterlevnad är det ett krav att alla medarbetare årligen tar del av Uppförandekoden.

För att motverka avvikelser av koncernens företagskultur vid företagsförvärv beaktas affärsetiska aspekter redan i förvärvsprocessen. Volati avstår från att förvärva företag vars verksamhet inte är förenlig med, eller som inte bedöms kunna anpassas för att följa, OECD:s riktlinjer för multinationella företag och principerna i FN:s Global Compact. De prioriterade områden som definieras i Volatis hållbarhetspolicy ska också inkluderas i företagsanalysen som ligger till grund för förvärvsbeslut.

Skydd för visselblåsare
I enlighet med lagkrav har Volati en visselblåsarfunktion som möjliggör för både medarbetare och andra intressenter att rapportera oegentligheter, såsom bedrägeri, korruption eller andra missförhållanden, som annars riskerar att förbli oupptäckta. För full transparens i hur ärenden hanteras, utgör visselblåsning ett separat avsnitt i Uppförandekoden. Integreringen i Uppförandekoden säkerställer att alla medarbetare känner till sina rättigheter och förstår sitt ansvar att rapportera misstänkta oegentligheter. Medarbetare ska i första hand rapportera eventuella oegentligheter till sin närmaste chef. Medarbetare som vill lämna en anonym rapport hänvisas till Volatis anonyma visselblåsarfunktion. Visselblåsarfunktionen är tillgänglig för både individer och företag, inklusive leverantörer, som inte är medarbetare inom Volatikoncernen. Kommunikationskanalen är krypterad, lösenordsskyddad och alla meddelanden behandlas konfidentiellt. I Uppförandekoden framgår tydliga riktlinjer för ansvarsfördelning och informationshantering inom utredningen. Processen följer GDPR och den svenska Integritetsskyddsmyndighetens vägledning för hantering av personuppgifter i visselblåsarsystem.

För att säkerställa transparens kring Volatis värderingar, principer och riktlinjer för etiskt agerande har Uppförandekoden gjorts tillgänglig för allmänheten på bolagets webbplats www.volati.se.

Förvaltning av leverantörsrelationer
Volatis Uppförandekod fastställer att samtliga verksamheter ska prioritera långsiktiga och hållbara relationer med leverantörer som delar koncernens värderingar. Verksamheterna ska ha effektiva rutiner för att säkerställa affärs-

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

etiska ageranden genom hela värdekedjan. Som ett led i att följa upp och utvärdera aktiviteter i värdekedjan har Volati påbörjat arbetet med att delge Uppförandekoden till väsentliga leverantörer. På så sätt kommunicerar bolaget Volatis affärsetiska och sociala förväntningar. Denna indikator kommer bidra till ökad transparensen i värdekedjan och samtidigt utgöra en proaktiv funktion för att stärka kvaliteten i leverantörsledet. Ambitionen är att framöver mäta utvecklingen över tid.

Anti-korruption och mutor
På Volati råder nolltolerans för all form av korruption och mutor. Korruption definieras som missbruk av en förtroendeposition för egen eller företagets vinning, exempelvis genom mutor. Det är förbjudet att erbjuda, utlova eller ge, samt att begära, accepteras ett löfte om eller ta emot en muta som kan påverka någon att otillbörligt gynna givaren i sin tjänst. Misstänkta fall ska i första hand rapporteras till närmaste chef och medarbetare kan även göra anonym anmälan via Volatis visselblåsartjänst.

Verksamheterna ska tillämpa proaktiva insatser mot korruption i hela värdekedjan. Vd för respektive verksamhet ansvarar även för att upprätthålla ett adekvat antikorruptionsprogram och implementera ytterligare åtgärder som bedöms nödvändiga. Årligen genomför Volatis bolag omfattande riskanalyser för att identifiera, bedöma och hantera väsentliga risker. Volati har under de senaste åren expanderat geografier och har verksamhet i över 20 länder med tonvikt på Norden. Utifrån Transparency International's korruptionsindex bedömer Volati sannolikt att verksamheterna i de flesta fall verkar i länder som medför låg risk för direkt inblandning i oetiskt affärsagerande. Det kan dock finnas indirekt exponering mot leverantörer som inte har samma låga tolerans för oetiskt affärsmannaskap som bolag i de nordiska länderna. För att motverka och hantera dessa risker arbetar verksamheterna inom Volati systematiskt i sin kravställning, granskning och dialog gentemot leverantörer. Vissa av verksamheterna kräver att leverantörer skriver under Uppförandekoden innan avtal kan ingås.

Styrning
Det lokala entreprenörskapet och den decentraliserade styrningsmodellen ger affärsområdena och plattformarna en hög grad av frihet i den dagliga verksamheten. Volatis värdering är bygger på individuellt ansvar, vilket ställer höga krav på medarbetarnas integritet. Som en ansvarsfull och aktiv ägare arbetar Volati för att styra verksamheterna i att fatta rätt beslut i det dagliga arbetet. De styrande dokumenten är grundade i Volatis kärnvärden och är mycket viktiga verktyg som fastställer minimikrav för hela Volatikoncernen vilka vägleder verksamheterna och medarbetare.

Enligt Volatis Uppförandekod kan verksamheterna välja att antingen direkt anta koncernens gemensamma Uppförandekod eller att införa en egen uppförandekod som minimum ska inkludera de åtaganden som finns i Volatis uppförandekod. Vidare för respektive verksamhet ansvaret för att informera om, implementera och följa upprättinjerna i Uppförandekoden som en del av bolagets hållbarhetsagenda. Verksamheternas årliga självutvärderingsprocess för risker och intern kontroll ska inkludera en utvärdering av efterlevnaden och effektiviteten av Uppförandekoden.

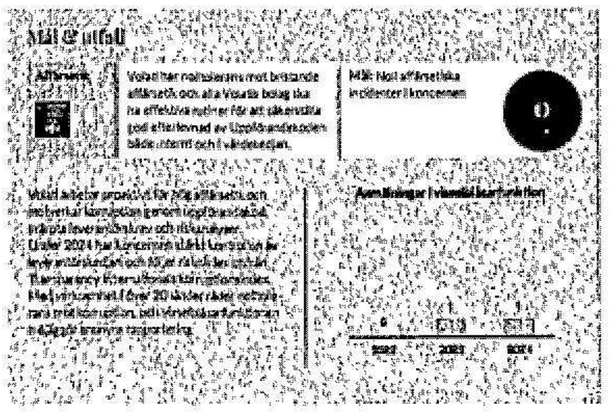
Affärsetik är ett centralt fokusområde i hållbarhetspolicyn som fastslår att koncernens verksamheter ska arbeta aktivt för att motverka all form av korruption samt säkerställa efterlevnad av tillämpliga lagar och regler. Bland minimikraven konstateras det att samtliga verksamheter ska upprätta effektiva rutiner för att säkerställa god efterlevnad av Uppförandekoden, både internt och i hela värdekedjan.

Relaterade styrdokument:
- Uppförandekod
- Hållbarhetspolicy

Aktiviteter som utförts under året
Som en del av koncernens hållbarhetsagenda har verksamheterna vid av under året haft en central roll i att säkerställa att Volatis Uppförandekod efterlevs och integreras i det dagliga arbetet. Detta har skett genom att informera medarbetarna om de riktlinjer och principer som omfattas av Uppförandekoden samt genom regelbunden uppföljning för att säkerställa att riktlinjerna efterlevs och praktiseras på ett konsekvent sätt i hela organisationen.

Ledare inom koncernen har även arbetat för att identifiera områden som kan behöva ytterligare stöd eller anpassningar och har därmed bidragit till att stärka koncernens företagskultur. Utbildning och dialog har varit centrala verktyg i arbetet för att säkerställa att medarbetarna känner sig rustade att agera i enlighet med Volatis affärsetiska standarder. Dessa insatser är en del av Volatis strävan att bygga långsiktigt hållbart värde och att skapa en gemensam förståelse för de krav och förväntningar som gäller inom koncernen och i värdekedjan.

Enligt Volatis modell för resultatuppföljning har koncernledningen inom affärsområdena Sako Group och Ritchetta Group, samt plattformarna inom Industri, under året haft kvartalsvisa avstämningar med respektive vd och finanschef där bland annat risker följts upp. En uppdaterad riskanalys har genomförts för respektive affärsområde och dess enheter eller plattformar.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Hållbarhetsdata

Nyckeltal

	2024	2023
Miljöinformation		
tCO2e-utsläpp för Scope 1 & 2 [1]	4 739	3 795
CO2e-intensitet (tCO2e / omsättning Mkr)	0,57	0,72
Andel förnybar el (%)	80	73
Socialinformation		
Personalomsättning (%)	11,9	14,2
Andel sjukfrånvaro (%)	3,5	3,3
Kön sfördelning (kvinnor – andel kvinnor (%)	42,9	42,9
Könsfördelning (ledningsgrupp – andel kvinnor (%)	28,6	24,7
Könsfördelning (övriga medarbetare – andel kvinnor (%)	24,7	24,5
Antal incidenter/olyckor per 100 anställda	10,0	8,7
Antal incidenter/olyckor med sjukfrånvaro längre än 7 dagar per 100 anställda	0,8	1,5
Bolagsstyrningsinformation		
Andel bolag som är helägda av Volatis koncernledning (%)	100	100
Andel anställda som har tillgång till anställdaportal (%)	100	100
Antal affärsetiska incidenter i koncernen	0	0
Antal rapporterade incidenter i visselblåsarkanalen	1	1

[1] En del av de helägda bolagen saknar historiska CO2e-utsläpp, återfinns längre fram i rapporten.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B9AFF3AF89C243AF4D5D2B671F3B9B1A1E9D

EU:s taxonomiförordning

Under 2021 beslutade EU att implementera EU:s taxonomiförordning. Taxonomin är ett verktyg för att jämföra och identifiera hållbara investeringar. Syftet är att öka transparensen för allmänheten och investerare för vilka ekonomiska verksamheter som är miljömässigt hållbara. Taxonomin är fortfarande i en tidig fas, och alla ekonomiska aktiviteter är ännu inte inkluderade i ramverket. Till exempel så omfattar inte handel med varor av taxonomiförordningen, vilket gör att hela *Sälix Groups* verksamhet fortsatt ligger utanför de definierade områdena i taxonomin. Volati har sedan tidigare implementerat EU:s taxonomiförordning och följer därmed rapporteringskraven för rapporteringsperioden 2023. Det innebär att koncernen har identifierat andel av omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter kopplade till ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin.

Utfall av kartläggningen i enlighet med EU:s taxonomiförordning
Utfallet av kartläggningen av Volatis ekonomiska aktiviteter för 2024 i enlighet med EU:s taxonomiförordning framgår av tabell 2, 3 och 4. Analysen har genomförts med utgångspunkt i verksamheternas huvudsakliga intäktsbringande ekonomiska aktiviteter. Analysen visar att en mycket liten andel av omsättningen omfattas av taxonomin. Baserat på 2024 års omsättning så omfattas fortsatt mindre än 1 procent av den totala omsättningen av taxonomin, se tabell 2. Den totala omsättningen är hämtad från not 3 - segmentredovisning på sida 102. Analysen visar även att ingen del av identifierade kapitalutgifter omfattas av taxonomin (tabell 3) samt att en mycket liten del av driftsutgifterna omfattas av taxonomin (tabell 4). De totala kapitalutgifterna är hämtade från not 10 - Immateriella anläggningstillgångar, not 11 - Materiella anläggningstillgångar samt not 12 - Leasing, se sidorna 123–124.

Volati har betydande kapitalutgifter relaterade till nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16. Kapitalutgifterna relaterade till nyttjanderättstillgångar hänförliga IFRS 16 utgörs främst av hyror av fastigheter och fordon. Koncernens möjlighet att ställa om de befintligt hyrda fastigheterna till mer gröna fastigheter är begränsade, därmed har bedömningen gjorts att fastighetshyror ska exkluderas från de kapitalutgifter som redovisas i taxonomitabellen för kapitalutgifter. För fordon uppgår denna kapitalutgifter, hänförliga IFRS 16, till väsentligt mindre belopp jämfört med fastighetshyror och således gör Volati bedömningen att exkludera dessa ej väsentliga belopp från taxonomitabellen för kapitalutgifter. Volati har ingen verksamhet som relaterar till kärnkraftsverksamhet.

Bedömning av kvalificering enligt EU:s taxonomiförordning
En majoritet av koncernens verksamheter bedöms inte omfattas av de aktiviteter som idag är beskrivna i taxonomin. De ekonomiska aktiviteter som identifierats som relevanta är listade och beskrivna i tabell 1. Av samtliga bolag inom Volatikoncernen är det endast Scanmast som har delar av sin ekonomiska aktivitet som omfattas av taxonomin baserat på deras produkter, teknologier eller tjänster Scanmast utför bland annat underhåll och nybyggnation kopplat till enskt och elförsörjning, aktiviteter som ingår i punkt 4.9 i taxonomin. Dessutom ingår Scanmast under punkt 7.3 då bolaget utför tjänster som inkluderar utbyte och installation av energieffektiva ljuskällor. Inrapportering av intäkter, kapitalutgifter och driftsutgifter relevanta för taxonomin från de kvalificerade bolagen och dess aktiviteter har gjorts separat av respektive bolag. Kapitalutgifter och driftsutgifter från Scanmast kopplade till någon av de ekonomiska aktiviteter som omfattas har varit obetydliga i relation till koncernens totala kapitalutgifter och driftsutgifter under 2024.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B9AFF3AF89C243AF4D5D2B671F3B9B1A1E9D

Bedömning av kartlagda ekonomiska aktiviteters förenlighet enligt EU:s taxonomiförordning
Givet att en låg andel av Volatis verksamheter omfattas av taxonomin, har dessa verksamheter under 2024 inte analyserats för förenlighet med taxonomins kriterier.

Kommentar kring resultatet
EU:s taxonomiförordning är fortsatt i ett tidigt stadie, och omfattar ännu inte en stor andel av alla ekonomiska aktiviteter på marknaden, utan man har valt att prioritera de områden där stora miljömässiga förbättringar kan genomföras. Vi konstaterar därmed att vår undersökning visar att Volati inte är verksamma inom de aktiviteter som av EU bedömts ha högst negativ påverkan på miljön, vilket vi ser som positivt.

Tabell 1

EU Taxonomi-förordnings aktivitet	Företagets produkter/tjänster/aktiviteter
4.9 Överföring och distribution av el	Scanmast entreprenadtjänster för underhåll och nybyggnation kopplat till enskt och elförsörjning
7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	Scanmast tjänster som inkluderar utbyte och installation av energieffektiva ljuskällor så som LED-lampor på armaturer

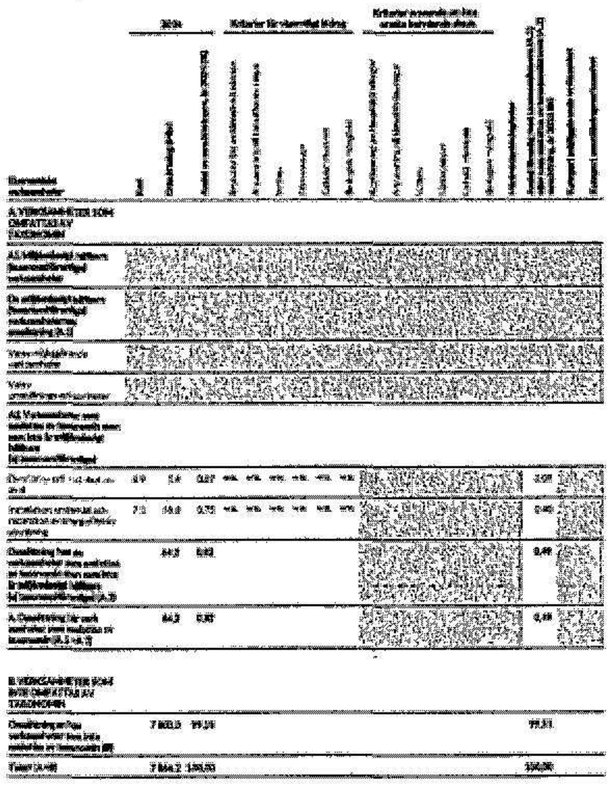
Tabell 2

Klimatanpassningsbara verksamheter	
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstrationer och utbyggnad av innovativa tekniker, liknande tillgångar som producerar energi från klimatneutrala processer med relativt avtagande växthusgasutsläpp.	NEJ
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya klimatanpassningsåtgärder för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom värmepumpar, säker värmelagring, samt för att utföra uppgraderingar av dessa verksamheter och tillhörande tillgångar.	NEJ
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av de största klimatanpassningsåtgärderna som produktion av eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom värmepumpar, säker värmelagring samt åtgärder för att utföra uppgraderingar av dessa verksamheter och tillhörande tillgångar.	NEJ
Koldioxidsnåla och resurseffektiva	
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av vindkraftsanläggningar som producerar el och har en livscykelutsläppsnivå som är lika med eller lägre än 100 gram koldioxidekvivalenter per kilowattimme el.	NEJ
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med låga växthusgasutsläpp.	NEJ
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmepumpar som producerar värme/kyla med låga växthusgasutsläpp.	NEJ

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

Tabell 3

Omsättning

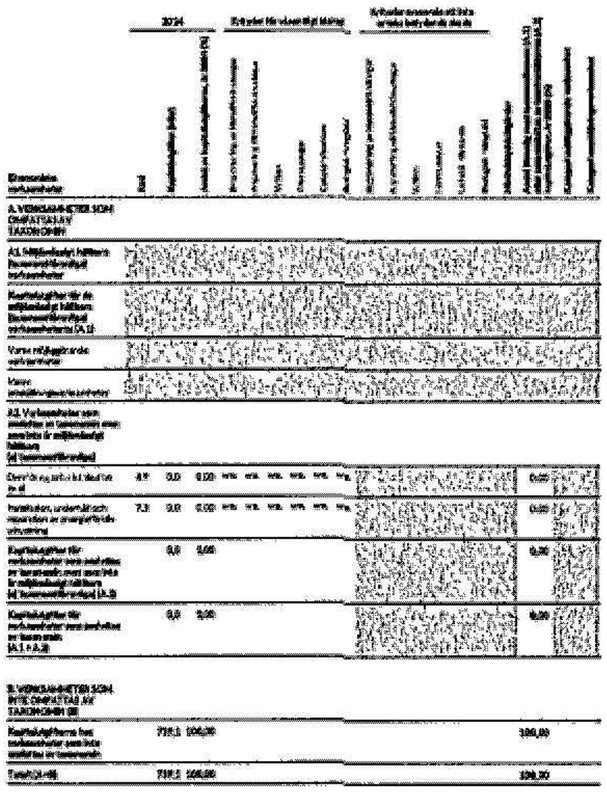


This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

20250519107 48

Tabell 4

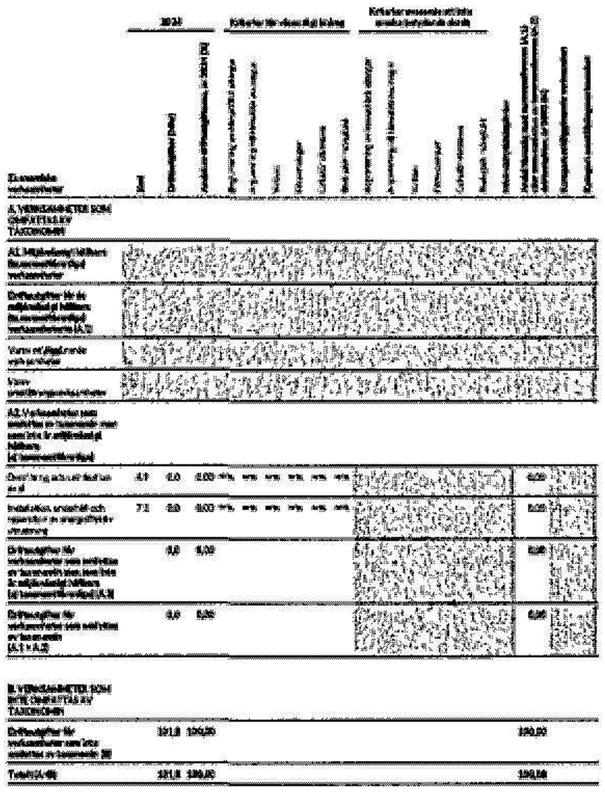
Kapitalutgifter



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document

Tabell 5

Driftsutgifter



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Redovisningsprinciper för EU:s taxonomiförordning

Nedan redovisas hur var och en av de tre KPI:erna, omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter har utarbetats, inklusive metoden som använts vid utarbetandet av dem.

Omsättning
Total omsättning för koncernen 2024 (7 846 Mkr) är framtagen och fastställs utan att noterbara antaganden eller uppskattningar har gjorts. Det har gjorts enligt taxonomins definition av omsättning som anges i redovisningsdirektivet (2013/34/EU) om årsbokslut, koncernredovisning och rapporter. Omsättningen inbegriper intäkter som redovisats enligt IAS 1.82a.

Kapitalutgifter
De totala kapitalutgifterna för koncernen (739 Mkr) är framtagen som summan av investeringar i tillgångar som redovisats enligt Materiella anläggningstillgångar (IAS 16), Immateriella tillgångar (IAS 38) samt fastställanden av nyttjanderätter enligt IFRS 16. Leasingavtal Scanmask har inte haft några kapitalutgifter under 2024 som bedöms omfattas av taxonomin.

Driftsutgifter
De totala driftsutgifterna för koncernen (102 Mkr) är framtagen som totala driftsutgifter som omfattas av taxonomin vilket är de direkta kostnader som avser Forskning och utveckling, Byggnadsrenovering, Kortsiktshyresavtal, Underhåll och reparation samt alla andra direkta utgifter som för det dagliga underhållet av material, ele anläggningstillgångar som utförs av företaget eller en för detta ändamål anlitad tredje part och som krävs för säkerställandet av dessa tillgångars fortlöpande och ändamålsenliga funktion. Exempel på poster som exkluderats från koncernens redovisning är direkta kostnader för Verktyg, Reparation och underhåll av maskiner och Utvecklingsområden. Scanmask har under 2024 inte haft några driftsutgifter kopplade till de ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin.

Räkenskaper

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	[illegible]	2023
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	3	7 855	7 396
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenhetsinköp		-4 767	-4 796
Övriga externa kostnader	6	-555	-487
Personalkostnader	5	-1 633	-1 521
Övriga rörelseintäkter	3	37	12
Övriga rörelsekostnader	3	-17	-11
Resultat vid avyttring		0	5
EBITDA		941	1 003
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	10, 11, 12	-283	-266
EBITA		658	737
Avskrivningar hänförliga till förvärvade kundrelationer	10, 11	-123	-97
Rörelseresultat		536	640
Finansiella intäkter och kostnader			
Finansiella intäkter	7	40	31
Finansiella kostnader	7	-209	-208
Resultat före skatt		368	463
Skatt	8	-86	-115
Årets resultat		282	348
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		272	336
Innehav utan bestämmande inflytande		10	12
Resultat per stamaktie före och efter utspädning, kronor	9	3,63	3,68

Koncernens rapport över totalresultat

Mkr	Not	[illegible]	2023
Årets resultat		282	348
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen			
Årets omräkningsdifferenser	22	4	-37
Summa		4	-37
Årets övrigt totalresultat		4	-37
Årets summerade totalresultat		286	331
Årets summerade totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		276	319
Innehav utan bestämmande inflytande		10	12

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Mkr	Not	[illegible]	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10	3 189	2 728
Materiella anläggningstillgångar	11	432	483
Nyttjanderättstillgångar	12	574	575
Övriga långfristiga finansiella tillgångar	13	4	4
Andra aktier och andelar	13	3	3
Uppskjutna skattefordringar	8	43	43
Summa anläggningstillgångar		4 246	3 840
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	1 581	1 291
Kundfordringar	24	997	918
Aktuella skattefordringar		112	96
Övriga kortfristiga fordringar		71	78
Derivatinstrument	22	0	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	180	213
Likvida medel	23	317	96
Summa omsättningstillgångar		3 304	2 791
Summa tillgångar		7 451	6 332

EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	5, 16		
Aktiekapital		10	10
Övrigt tillskjutet kapital		1 975	1 975
Andra reserver		28	24
Balanserat resultat inklusive årets resultat		173	158
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		2 205	2 167
Innehav utan bestämmande inflytande		10	9
Summa eget kapital		2 215	2 206
Skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	17, 23	2 950	1 731
Långfristiga leasingskulder	12, 17, 23	402	426
Långfristiga räntebärande avsättningar	22	366	212
Pensionsförpliktelser		4	4
Garantiåtaganden och övriga avsättningar	19, 20	21	17
Uppskjutna skatter	8	446	350
Summa långfristiga skulder		3 673	2 749
Kortfristiga räntebärande skulder	17, 22	7	16
Kortfristiga leasingskulder	12, 17, 23	185	159
Förskott från kunder	29	531	152
Leverantörsskulder		747	577
Aktuella skattekostnader		98	157
Derivatinstrument	22	-	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	419	391
Övriga kortfristiga skulder		177	104
Summa kortfristiga skulder		1 563	1 557
Summa skulder		5 236	4 306
Summa eget kapital och skulder		7 451	6 512

Information om koncernens ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 29

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

Koncernens kassaflödesanalys

Mkr	Not	[illegible]	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		368	463
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm.			
Avskrivningar och nedskrivningar av anläggningstillgångar		403	363
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar		-6	-4
Orealiserade kursdifferenser		-5	7
Orealiserade valutaderivat		0	0
Resultat vid avyttring av verksamheter och koncernföretag		0	-5
Omvärdering av tillgångsförsäljning		8	7
Återläggning av finansiella poster		132	134
Övriga justeringar		-4	1
Totala justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		548	505
Erlagd (återbetald) inkomstskatt		-134	-100
Erlagd räntemarginal		-38	-38
Erhållen ränta		5	5
Betald inkomstskatt		-137	-218
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		636	627
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager		-312	167
Förändring av rörelsefordringar		91	120
Förändring av rörelseskulder		65	-171
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet		144	116
Kassaflöde från den löpande verksamheten		780	743
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	3, 10, 11	-113	-106
Sålda materiella och immateriella anläggningstillgångar	10, 11	6	7
Förvärv av bolag	4	-636	-273
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-2	0
Avyttrade finansiella anläggningstillgångar		9	-
Avyttrade verksamheter och koncernföretag		3	5
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-743	-367
Finansieringsverksamheten			
Utbetalning till aktieägare		-84	-84
Upptagning av lån		-150	-151
Förvärv och avyttringar av aktier i koncernföretag med bibehållet bestämmande inflytande		-18	-40
Amortering av leasingskuld		-164	-162
Utköp av optionsinnehav		-	-2
Upptagande av lån	16	635	70
Amortering av lån	16	-24	-141
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		189	-511
Årets kassaflöde		226	-135
Likvida medel vid årets början		94	227
Kursdifferenser i likvida medel		0	+4
Likvida medel vid årets slut		317	96

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

Rapport över förändringar i koncernens eget kapital

Mkr	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 2023-01-01	10	1 975	61	83	17	2 136
Årets resultat	-	-	-	336	12	348
Övrigt totalresultat	-	-	-37	-	0	-37
Summa totalresultat	-	-	-37	336	12	331
Utdelning	-	-	-	-213	-4	-216
Utgivande av teckningsoptioner	-	-	-	1	-	1
Omvärdering av skuld för utköp av option till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-30	-10	-40
Övriga transaktioner med ägare	-	-	-	0	-4	-7
Utgående balans 2023-12-31	10	1 975	24	158	9	2 206

Mkr	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 2024-01-01	10	1 975	24	158	9	2 206
Årets resultat	-	-	-	272	10	282
Övrigt totalresultat	-	-	4	-	0	4
Summa totalresultat	-	-	4	272	10	286
Utdelning	-	-	-	-223	-	-223
Utgivande av teckningsoptioner	-	-	-	3	-	3
Omvärdering av skuld för utköp av option till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-10	-4	-14
Utgående balans 2024-12-31	10	1 975	28	173	10	2 219

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

20250519107449

Noter till koncernredovisningen

NOT 1 | Redovisningsprinciper

Allmän information
Moderbolaget Volati AB (publ) org. nr. 556855-4317, är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Post- och besöksadressen till huvudkontoret är Engelbrektsplan 1, 114 34 Stockholm. De finansiella rapporterna avser verksamhetsåret 2024

Utformning av årsredovisningen
De finansiella rapporterna och noterna anges i miljoner kronor (Mkr) om ej annat anges.

Grunder för redovisningen
Koncernredovisningen upprättas i enlighet med IFRS® redovisningsstandarder utgivna av International Accounting Standards Board som har godkänts av EU kommissionen för tillämpning inom EU.

Följande IFRS redovisningsstandarder och ändringar till dessa av Volati från och med 1 januari 2024:

Standarder och ändringar
- Ändringar av IAS 1 avseende klassificering av skulder som kort- eller långfristiga.
- Ändringar i IAS 1 avseende långfristiga skulder förenade med kovenanter

Nya standarder och ändringar som ännu inte har tillämpats av koncernen
Ändringarna som träder i kraft 1 januari 2025 eller senare:
- IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter ersätter IAS 1. Påverkar främst strukturen i resultaträkningen och definierade delsummor

Koncernredovisning
Koncernredovisningen upprättas i enlighet med koncernens redovisningsprinciper, och omfattar redovisningen för moderbolaget och samtliga koncernbolag.

Innehav utan bestämmande inflytande
Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som särskild post i koncernens egna kapital.

Säljoption till innehavare utan bestämmande inflytande
Säljoption till ägare med innehav utan bestämmande inflytande innebär att avtal som skulle med ägare med innehav utan bestämmande inflytande som ger säljaren rätt att sälja andelar i bolaget till verkligt värde. Avtalet, säljoptionen, motsvarande köpeskillingen för andelarna, redovisas som en skuld. Vid omvärdering av skulden redovisas värdeförändringen mot eget kapital. När säljoptionen första gången redovisas som skuld reducerar eget kapital motsvarande marknadsvärde av belopp som förväntas erläggas vid eventuellt nyttjande, varvid Volati valt att redovisa mot i första hand innehav utan bestämmande inflytande eget kapital och om detta inte är tillräckligt mot eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare, se vidare not 21 Finansieringsrisk. Utestående säljoptioner har värderats på balansdagen till att marknadsvärde baserat på en multipelvärdering justerat för nettoskuldsättningen i respektive enhet.

Förvärv
Vid förvärv inkluderas förvärvsobjektets resultat från och med då det bestämmande inflytandet övergått till koncernen i koncernens resultat. I samband med förvärven upprättas en förvärvsanalys där tillgångar och skulder ska värderas till verkligt värde. Denna värdering baseras till viss del på företagsledningens bedömning av det förvärvade bolagets framtida intjäningsförmåga. När vissa förvärv leves så kallade tilläggsköpeskillingar som baseras på utfallet av det förvärvade bolagets kommande resultat under en förutbestämd period. Regelbundet utvärderas det verkliga värdet av det skuldförda beloppet för till tilläggsköpeskillingar som innehåller företagsledningens bedömning om framtida resultatutveckling för förvärvet. Resultat från omvärdering och valutaomräkning av tilläggsköpeskilling redovisas netto som övrig rörelsekostnad alternativt övrig rörelseintäkt. Resultat från diskontering av tilläggsköpeskilling redovisas som finansiella kostnader. I rapport över finansiell ställning redovisas tilläggsköpeskilling med förfallodag över ett år som långfristig räntebärande skuld och tilläggsköpeskilling med förfallodag mindre än ett år som övrig kortfristig skuld. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår och redovisas som övrig rörelsekostnad.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:

Utländsk valuta
Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna inom koncernen är redovisade i den ekonomiska valuta koncernens finansiella rapporter presenteras i svenska kronor (SEK), vilket är moderbolagets funktionella valuta och presentationsvaluta

Transaktioner
Kursdifferenser avseende rörelsefordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till finansiella tillgångar och skulder redovisas som en finansiell intäkt eller en finansiell kostnad.

I koncernlagen har för de väsentliga valutorna följande kurser använts:

	2024		2023	
	Balansdagskurs	Genomsnittskurs	Balansdagskurs	Genomsnittskurs
EUR	11,439	11,422	11,096	11,477
NOK	0,972	0,983	0,987	1,005
USD	11,030	10,581	10,042	10,613

Utländska verksamheters finansiella rapporter
Intäkter och kostnader i en utländsk verksamhet omräknas till svenska kronor enligt en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utländska enheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital

Intäkter från avtal med kunder
Koncernen har en diversifierad verksamhet.

I steg 2 presenteras en sammanställning av de väsentligaste prestationsåtagandena och betalningsvillkoren som finns inom Volatis olika affärsområden.

Koncernens intäktskategorier består av intäkter från varuförsäljning och tjänster, intäkter från maskinuthyrning samt övrigt.

Varuförsäljning sker till en del mot ramavtal.

För redovisning av intäkter bedöms ordrar i kombination med ramavtal utgöra avtal med kund och varje separat produkt/tjänst anses utgöra ett prestationsåtagande. I de fall det finns en väsentlig rättighet att erhålla rabatter anses denna rättighet vara ett eget prestationsåtagande. Intäkten redovisas vid ett tillfälle efter som inget av villkoren för att kontroll överförs över tid är uppfyllda. Kontroll övergår vanligtvis vid slutlig leverans enligt gällande leveransvillkor, vilket sammanfaller med när risker och förmåner övergår till kunden.

Då kontrollen överförs över tid så redovisas intäkten baserat på upparbetandegraden av prestationsåtagandet. Val av metod för att mäta upparbetandegrad är bedömning och är baserad på den typ av produkt eller service som avses. Generellt används nedlagda kostnader för att mäta uppfyllandet av kontrakt då det bäst representerar överföringen av kontroll till kunden som inträffar när Volati gör kostnader på prestationsåtaganden. Användandet av nedlagda kostnader mäter upparbetandegraden baserat på kostnader som uppkommit till given tidpunkt i förhållande till totala kalkylerade kostnader för uppfyllandet av prestationsåtagandet. Intäkter inkluderande upparbetade avgifter eller vinster är redovisade proportionerligt när kostnaderna uppkommer. Kostnad för uppfyllande inkluderar lön, material och eventuella underleverantörers kostnader, andra direkta kostnader samt eventuella material och tillverkningsomkostnadspåslag.

Koncernen redovisar i vissa enheter avsättning för garantiåtaganden vilka tas upp som kostnad och skuld vid avtalens ingång baserat på de krav som kontraktsmässigt kan uppkomma samt bedöms som sannolika.

I första kontraktet ger en enhet inom koncernen viss tillval av utökade garantier utöver fixeringstid som motsvarar vid tidpunkten för försäljningen. Enligt IFRS 13 är sådana garantier att ses som separata prestationsåtaganden där bolaget allokerar en del av intäkten och fördelar ut under åtagandets tidsid, se vidare not 19.

I koncerner förekommer avtal med rörlig ersättning i form av volymrabatter, Volymrabatter hanteras som en reduktion vid transaktionstidpunkten vid varje prestationsåtagande. Detta liknar på bedömd rabatt enligt kundavtalet.

Avtalstillgångar och skulder
Avtalstillgångar hänförliga till intäkter periodiserade över tid från projekt redovisas i rapporten över finansiell ställning som förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. Avtalsskulder hänförliga till utökade garantier är kund redovisad rapporten över finansiell ställning som garantiåtagandet och övriga avsättningar.

Statliga stöd
Statliga stöd redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att stödet kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med stödet. Stöden redovisas som minskning av den kostnadspost som stödet avser i den period kostnaden uppstår.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:

Finansiella intäkter och kostnader
I finansnettot redovisas utdelning, räntenetton och räntekostnader inklusive räntekostnad avseende leasingavtal, kostnader för att sköta finansiering, bankavgifter, factoringavgifter och valutakursförändringar avseende finansiella tillgångar och skulder. Även realisationsresultat och nedskrivningar av finansiella tillgångar redovisas i finansnetton.

Immateriella tillgångar
Goodwill
Värdet på goodwill prövas årligen genom att beräkna ett återvinningsvärde, det högsta av nyttjandevärde för respektive bolag. Beräkning av dessa värden baseras på antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar, såsom diskonteringsränta och framtida kassaflöden. För information om beräkning av årets nyttjande- & den, se not 10.

Aktiverade utvecklingskostnader
Utvecklingsutgifter som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika produkter samt affärssystem som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar.

I koncernen består dessa poster till stor del av affärssystem samt utvecklingsprojekt.

Övriga utvecklingskostnader som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs som övriga externa kostnader när de uppstår.

Avskrivning
Avskrivning redovisas i resultaträkningen linjärt över ansatser olika tillgångars beräknade nyttjandeperioder

De bedömda nyttjandeperioderna är:

	Antalår
Patent	5
Varumärken	10–20
Teknologi	3–10
Kundrelationer	10–20
Kundbaslistor	5
Aktiverade utvecklingskostnader	3–7

Innan ett arbete varumärken har obestämbar nyttjandeperiod då koncernen både har rätt och för avsikt att fortsätta använda varumärkena under en överskådlig framtid, samtidigt som de genererar positiva kassaflöden till koncernen

Materiella anläggningstillgångar
Ägda tillgångar
Värdet och förlust vid avyttring av tillgången redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Avskrivningsprinciper
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

	Antal år
Byggnader	20–50
Maskiner och inventarier	3–10

Beräkning av återvinningsvärdet av materiella och immateriella anläggningstillgångar
För utförlig beskrivning av återvinningsvärde för immateriella tillgångar, se not 10.

Leasingavtal
Leasingavtal
Nyttjanderätter och leaseskulder redovisas i rapporten över finansiell ställning för de flesta avtal, eller de avtal, som uppfyller definitionen av leasingavtal. Tidpunkten för identifieringen av leasingavtal är tidpunkten då leasingavtal avtalet, tillgången tas i bruk med en leasingperiod om maximalt 12 månader, så kallade kortfristiga leasingavtal, inkluderas inte i leasingskulden utan redovisas som en kostnad i resultaträkningen. Med leasingavtal av lågt värde avses leasingkontrakt som understiger 50 tusen kronor. Koncernen tillämpar den praktiska lösningen att inte särskilja icke leasingkomponenter från leasingkomponenter utan redovisar varje leasingkomponent och icke leasing komponent som en enda leasingkomponent. Se vidare not 12

Nyttjanderättstillgångar
Nyttjanderätter består dessa nyttjanderättstillgångar av hyror för lokaler och lager etc, leasingbilar och truckar. Nyttjanderättstillgångarna skrivs av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden eller leasingperioden. Se vidare not 12

Leaseskulder
Leaseskulderna inkluderar nuvärdet av följande leaseavbetalningar. Alla framtida fixligt sidora betalningsåtaganden kopplade till avtalet ska ingå i leasingavtalen. Fastavgiftsbaserade avgifter ska alltså ingå i leasingavtalen. Leaseavgifter regarna inkluderar fasta betalningar, variabla leaseavgifter som består på ett index eller ett pris, och belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier. Variabla leaseavgifter som inte består på ett index eller ett pris redovisas som en kostnad i den period som de är hänförliga till. Se vidare not 12

Finansiella tillgångar och skulder
Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar derivat, likvida medel, värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, låneskulder, leverantörsskulder och låneskulder

Eget kapital
Aktiekapital/övrigt tillskjutet kapital
För specifikation av aktiekapitalets utveckling, se beskrivning under avsnittet Aktieinformation i denna årsredovisning. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionen. Vidare redovisas kostnader hänförliga till transaktioner med ägarna direkt över eget kapital.

Andra reserver
Andra reserver omfattar omräkningsreserv bl.a. uppkommande alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i.

Preferensaktier
Preferensaktier redovisas under eget kapital då parts ersättning är underställd stämmans beslut samt att det endast är bolaget som kan påkalla att bolaget köper tillbaka preferensaktier. Preferensaktier emitterades i maj 2023 och har rätt till årlig utdelning om 40 kronor per preferensaktie med kvartalsvis utbetalning om 10 kronor per kvartal. Efter beslut av styrelsen kan preferensaktierna lösas in till ett belopp som motsvarar med från 725 kronor per aktie fram till första årsdagen för emissionen till 675 kronor per aktie från till femte årsdagen för emissionen och 625 kronor per aktie för tid därefter.

Ersättning till anställda
Avgiftsbestämda planer
I och koncernen finns enbart avgiftsbestämda planer för pensioner avseende avgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en personalkostnad i resultaträkningen när de tjänats in

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:

Aktierelaterade ersättningar
Utestående optionsprogram redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. Verkligt värde på tilldelade teckningsoptioner beräknas vid tilldelningstidpunkten med vedertagen värderingsmodell med hänsyn tagen till marknadsvillkor, se not 5 för ytterligare information. Verkligt värde har avlagts för teckningsoptionernas villkor innebär att ingen kostnad har redovisats i resultaträkningen. Utfallet belopp för teckningsoptionerna redovisas som en ökning av eget kapital

Skatt
Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital eller övrigt totalresultat varvid tillhörande skattepåverkan redovisas i eget kapital eller övrigt totalresultat

Segmentredovisning
Koncernens verksamhet styrs och rapporteras primärt per affärsområde. Segment bestämt därefter enligt samma principer som koncernen i dess helhet. Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för fördelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som den verkställande direktören. Det är på affärsområdesnivå som den verkställande direktören styr den finansiella utvecklingen för koncernen.

Tillgångar i ett segment består alla operativa tillgångar som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av immateriella anläggningstillgångar, materiella anläggningstillgångar, varulager, externa kundfordringar, övriga fordringar, förutbetalda kostnader och upplupna intäkter.

Skulder i ett segment omfattar alla operativa och rörelsemässiga skulder som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av leverantörsskulder, upplupna kostnader, externa leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder, upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Ofördelade tillgångar och skulder inkluderar finansiella, moderbolagets tillgångar, skulder och koncerninterna poster av interna mellanhavanden. Se not 3 för ytterligare information om koncernens segment.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:

NOT 2 | Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter	2024	2023
Resultat vid avyttring av immateriella och materiella anläggningstillgångar	6	4
Garantiersättning hänförlig till tidigare år	4	-
Försäkringsersättning	4	2
Erhållet statligt bidrag hänförligt till tidigare år	4	-
Omvärdering tilläggsköpeskilling	0	3
Valutakursvinster	4	2
Skattefria ränteintäkter	0	0
Övrigt	9	2
	31	13

Övriga rörelsekostnader	2024	2023
Resultat vid avyttring av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-2	0
Valutakursförluster	-8	-8
Omvärdering tilläggsköpeskilling	-2	-
Övrigt	-5	-4
	-17	-12

NOT 3 | Segmentredovisning

Per balansdagen består koncernen av affärsområden av Safe Group, Etiketto Group och Industri. Safe Group och Etiketto Group är naturliga affärsområden med tydlig industriell logik och därutgen att vissa synergivinster genom kostnadsbesparande tilläggsköp. Affärsområde Industri består av fyra verksamheter med ledande marknadspositioner i sina respektive nischer. Verksamheterna är oftast därutöver leverantörer av lösningar inom skilda branscher. Verksamheterna har förutsättningar för snabb tillväxt med ett uttalat fokus på lönsamhet och värdeskapande.

	2024			2023		
Nettoomsättning[1]	Externa nettoomsättning	Interna nettoomsättning	Nettoomsättning	Externa nettoomsättning	Interna nettoomsättning	Nettoomsättning
Safe Group	3 563	4	3 568	3 397	5	3 402
Etiketto Group	935	1	936	858	1	859
Industri	3 347	0	3 347	2 541	-	3 541
Interna förvärvningar		-5	-5		-6	-6
	7 866	0	7 866	7 796	0	7 796

[1] Affärsområdena ingår de försäljningar som har skett mellan koncernens affärsområden. Se separat not 4 om geografiska försäljningar under respektive period.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

Intäkternas fördelning 2024

Nettoomsättning*	Vara-försäljning	Tjänster	Övrigt	Totala intäkter från avtal med kunder	Uthyrning av maskiner	Övrigt	Totalt
Safe Group	3 561	11	9	3 581	-	2	3 583
Etiketto Group	919	15	8	935	-	-	935
Industri	3 436	427	-	3 863	77	7	3 947
	7 916	453	9	7 798	77	9	7 866

Intäkternas fördelning 2023

Nettoomsättning*	Vara-försäljning	Tjänster	Övrigt	Totala intäkter från avtal med kunder	Uthyrning av maskiner	Övrigt	Totalt
Safe Group	3 371	21	4	3 396	-	2	3 397
Etiketto Group	850	8	-	858	-	-	858
Industri	2 893	369	5	3 466	67	7	3 541
	7 113	398	9	7 719	67	9	7 796

[1] Affärsområdena ingår de försäljningar som har skett mellan koncernens affärsområden. Se separat not 4 om geografiska försäljningar under respektive period.

Koncernen har inga kunder som enskilt representerar mer än 10 procent av koncernens omsättning.

Nedan följer specifikation över de väsentligaste intäktskategorierna, prestationsåtaganden och betalningsvillkor.

Intäktskategorier	Prestationsåtaganden	Betalning
Varuförsäljning	Vid varuförsäljning till affärsområdena Safe Group, Etiketto Group och Industri d.v.s. när kunden erhållit den aktuella varan. Inom Etiketto Group och Industri uppfylls en del av åtagandena över tid, vanligtvis åtagandet utförs. Vid försäljning av en tillverkad maskin är en väsentlig del av åtagandet att tillhandahålla en installation och värdet av detta är fastställt i avtalet. Inom affärsområde Industri finns prestationsåtaganden för Garantier som sker över tid.	Betalning sker i vissa fall innan leverans och som längst på 30 dagar.
Tjänster	Tjänsterna finns till största del inom Industri där åtagandet utförs vid en viss tidpunkt då kunden fått kontroll över varan. Industri tillhandahåller också tjänster för underhåll av maskiner som är en viss tidpunkt.	Betalning sker genom fastställt belopp och som längst på 30 dagar.
Uthyrning av maskiner	Dessa finns inom affärsområde Industri och får rätt åtagandet över tid, vanligtvis åtagandet utförs.	Betalning sker genom fastställt belopp och som längst på 30 dagar.

Se vidare not 1 för ytterligare beskrivning av intäktsströmmar.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

Nettoomsättning per land**	2024	2023
Sverige	3 667	3 545
Norge	674	723
Finland	595	652
USA	97	103
Schweiz	128	135
Tyskland	131	103
Polen	78	100
Storbritannien	100	96
Danmark	100	78
Lettland	32	48
Litauen	34	30
USA	41	37
Ukraina	28	29
Frankrike	18	14
Estland	13	13
Österrike	14	10
Litauen	6	9
Kenya	-	8
Hong Kong	7	6
Kuwait	4	4
Mexiko	34	-
	7 866	7 796

[1] Affärsområdena ingår de försäljningar som har skett mellan koncernens affärsområden. Se separat not 4 om geografiska försäljningar under respektive period.

** Nettoomsättningen per land är fördelad på kundens land oavsett om försäljningen sker från ett annat land. Det är också kundens land som avgör vilken skatt som ska betalas.

Anläggningstillgångar per land*	2024	2023
Sverige	3 124	3 152
Norge	426	424
Finland	183	188
Spanien	151	150
Storbritannien	17	18
USA	6	8
Tyskland	13	2
Lettland	0	3
Kina	2	1
Litauen	0	1
Kenya	-	1
Danmark	283	0
Ungern	0	0
Ukraina	0	0
Tjeckien	0	0
Australien	1	0
Polen	2	0
Österrike	0	0
Nya Zeeland	1	0
	4 195	3 952

* Anläggningstillgångar per land är den andel som är hänförlig till verksamheten i det landet och som har anläggningstillgången har också varit placerad. Det är också den som påverkar med var anläggningstillgången är placerad.

Utdelning*	2024	2023
Safe Group	273	269
Etiketto Group	200	152
Industri	240	365
Återförvärvade egna aktier**	-3	-15
Centrala kostnader	-53	-53
Summa EBIT	658	727
Avskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden	-120	-97
Engångsposter	-116	-183
Rörelseförvärvade	360	482
Skatt	-94	-115
Årets resultat	382	366

[1] Affärsområdena ingår de försäljningar som har skett mellan koncernens affärsområden. Se separat not 4 om geografiska försäljningar under respektive period.

* Se not 27 för definition och specifikation.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

Medarbetare*	2024	2023
Safe Group	238	250
Etiketto Group	130	138
Industri	326	327
Återförvärvade egna aktier**	-3	-10
Centrala kostnader	-53	-53
Summa EBIT	538	648

Avskrivningar*	2024	2023
Safe Group	102	106
Etiketto Group	65	63
Industri	203	189
Moderbolaget / Övriga	4	3
	405	362

* Tillämpade redovisningsprinciper för de försäljningar som har skett mellan koncernens affärsområden. Se separat not 4 om geografiska försäljningar under respektive period.

** Se not 27 för definition och specifikation.

Tillgångar*	2024 Total Tillgångar	2024 Varav immateriella och materiella tillgångar	2023 Total Tillgångar	2023 Varav immateriella och materiella tillgångar
Safe Group	3 996	1 985	3 932	1 937
Etiketto Group	935	900	835	902
Industri	3 478	1 907	3 481	1 747
Gemensamma tillgångar	4 979	3	4 976	4
	7 451	4 195	4 553	3 712

Skulder*	2024	2023
Safe Group	1 926	1 874
Etiketto Group	796	940
Industri	3 082	3 180
Gemensamma skulder	1 370	1 317
	7 234	4 346

Årets förvärv av immateriella och materiella anläggningar*	2024	2023
Safe Group	15	12
Etiketto Group	30	15
Industri	48	47
	113	104

* Tillämpade redovisningsprinciper för de försäljningar som har skett mellan koncernens affärsområden. Se separat not 4 om geografiska försäljningar och anläggningar under respektive period.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

20250319 10750

Not 4 | Rörelseförvärv

2024

Den 25 januari slutförden förvärvet av Trejon Försäljnings AB och den 29 februari tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i Bertilz Design AB. Båda bolagen är tilläggsförvärv till Sala Group. Trejon Försäljnings AB omsatte 300 Mkr under 2022/23. Bertilz Design omsatte cirka 160 Mkr under 2023.

Den 16 september genomfördes ett förvärv inom affärsområde Cellutec Group. Det förvärvade bolaget omsatte 7 Mkr under 2023. Den 11 december förvärvades samtliga aktier i Timbermen A/S. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till Sala Group. Bolaget omsatte cirka 420 Mkr under 2023.

Transaktionskostnader för förvärven som har belastat koncernens resultat med 6 Mkr. Goodwill motsvarande 169 Mkr som huvudsakligen är hänförlig till synergieffekter, anställda och marknadsandelar för de förvärvade bolagen. Under året har tilläggsköpeskillingar reglerats kontant till ett belopp om 23 Mkr. Nedan följer förvärvens påverkan på Volatis koncernens balansräkning vid förvärvstillfället.

Förvärvens påverkan på koncernens balansräkning (Mkr)	Totalt
Immateriella tillgångar	359
Materiella tillgångar	3
Nyttjanderättstillgångar	35
Uppskjuten skattefordran	3
Varulager	152
Kundfordringar	109
Övriga fordringar	4
Likvida medel	102
Upplupen skattekostnad och andra avsättningar	-94
Långfristiga räntebärande skulder	-6
Långfristiga leasingskulder	-29
Kortfristiga leasingskulder	-6
Kortfristiga skulder	-110
Nettotillgångar	514
Goodwill	169
Köpeskilling för aktier	723
Köpeskilling för aktier	723
Netto av upplupen tilläggsköpeskilling i årets förvärv samt reglerade tilläggsköpeskillingar hänförlig till bolagen till årets förvärv	13
Avgår förvärvat erhållet kassaflöde	0
Avgår Likvida medel i förvärvade bolag vid förvärvstillfället	-102
Förvärvens påverkan på koncernens likvida medel vid förvärvstillfället	**636**

Förvärvens påverkan på resultaträkningen (Mkr)	Nettoomsättning	EBITDA	EBITA	EBIT
Sala Group	403	52	47	31
Etiketto Group	1	0	0	0
Industri	-	-	-	-
Volati koncernen	**404**	**52**	**47**	**31**

Om förvärven skulle ha konsoliderats från den 1 januari 2024 skulle bidraget till koncernens resultatföring exklusive transaktionskostnader för helåret 2024 uppgått till en omsättning om 813 Mkr, EBITDA för perioden uppgått till 132 Mkr, EBITA för perioden uppgått till 117 Mkr, samt att rörelseresultatet för perioden uppgått till 78 Mkr.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

2023

Den 2 januari slutförden förvärvet av verksamheten inom elvärmeprodukter Elvita Import AB, ett tilläggsförvärv till affärsområde Sala Group. Elvita Import AB omsatte cirka 28 Mkr under 2021. Avtalet tecknades den 17 november 2022.

Den 28 mars förvärvade Volati samtliga aktier i MV Installations Ltd (MVI), en distributör av sanitära hanteringslösningar i Storbritannien. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till Tornum Group inom affärsområde Industri. Förvärvet konsolideras från 28 mars.

Den 2 maj förvärvade Volati samtliga aktier i emballagebolaget Svepa Industriförpackningar AB. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till affärsområde Sala Group. Förvärvet konsolideras från 2 maj.

Den 6 september förvärvade Volati samtliga aktier i Gunnar Prefab AB, en ledande producent och leverantör av prefabricerade betongprodukter riktade främst mot infrastruktur. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till plattformen Sti Ehlit och tillsammans med den befintliga verksamheten utgör förvärvet Sti Ehlits erbjudande inom ramhållningsmurar och fundament. Gunnar Prefab omsatte cirka 85 Mkr under 2022. Förvärvet konsolideras med omsättning från och med 01 oktober.

Den 22 november förvärvade Volati samtliga aktier i Elliot Metallurgical Zanussi S.L.U. (SIMEZA), en ledande aktör inom aluminiumbaserade lösningar för spannmålsindustrin. Förvärvet av SIMEZA är ett tilläggsförvärv till Tornum Group och är plattformens första förvärv på tre år. Förvärvet skapar betydande synergier för Tornum Group som förutsätter givna kommer att kunna erbjuda en större del av kundernas verksamhet med egna produkter. SIMEZA omsätter cirka 10 MEUR med god lönsamhet.

Den 14 december tecknade Volati avtal om att förvärva samtliga aktier i marknadsverandören Trejon Försäljnings AB. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till Sala Group. Tillsammans med den befintliga verksamheten i Nolhi säljer förvärvet Sala Group portfölj inom slutgiv- och tarmskumsområdesegmentet samt skapar synergier inom flera områden. Trejon omsatte cirka 300 Mkr under 2022/23.

Transaktionskostnader för förvärven som har belastat koncernens resultat med 3 Mkr. Transaktionskostnader redovisas som Övriga externa kostnader i koncernens resultaträkning. Goodwill motsvarande 109 Mkr som huvudsakligen är hänförlig till synergieffekter, anställda och marknadsandelar för de förvärvade bolagen. Under året har tilläggsköpeskillingar reglerats kontant till ett belopp om 50 Mkr.

Nedan följer förvärvens påverkan på Volati koncernens balansräkning vid förvärvstillfället.

Förvärvens påverkan på koncernens balansräkning (Mkr)	Totalt
Immateriella tillgångar	38
Materiella tillgångar	31
Nyttjanderättstillgångar	33
Uppskjuten skattefordran	4
Varulager	93
Kundfordringar	76
Övriga fordringar	9
Likvida medel	46
Upplupen skattekostnad och andra avsättningar	-17
Långfristiga räntebärande skulder	-19
Långfristiga leasingskulder	-30
Kortfristiga räntebärande skulder	-2
Kortfristiga leasingskulder	-2
Kortfristiga skulder	-37
Nettotillgångar	289
Goodwill	109
Köpeskilling för aktier	398
Köpeskilling för aktier	-398
Avgår Upplupen tilläggsköpeskilling	29
Avgår Likvida medel i förvärvade bolag vid förvärvstillfället	46
Förvärvens påverkan på koncernens likvida medel vid förvärvstillfället	**-323**

Förvärvens påverkan på resultaträkningen (Mkr)	Nettoomsättning Helår 2023	EBITDA Helår 2023	EBITA Helår 2023	EBIT Helår 2023
Sala Group	56	5	5	2
Etiketto Group	-	-	-	-
Industri	86	19	18	15
Volati koncernen	**142**	**23**	**20**	**16**

Om förvärven skulle ha konsoliderats från den 1 januari 2023 skulle bidraget till koncernens resultatföring exklusive transaktionskostnader för perioden 1 januari till 31 december uppgått till en omsättning om 214 Mkr, EBITDA för perioden uppgått till 37 Mkr, EBITA för perioden uppgått till 28 Mkr, samt att rörelseresultatet för perioden uppgått till 20 Mkr.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

NOT 5 | Anställda och personalkostnader

Medelantal anställda, helårsanställningar per bolag	2024 Män	2024 Kvinnor	2024 Totalt	2023 Män	2023 Kvinnor	2023 Totalt
Volati koncernen	7	8	15	7	9	16
Industri						
Volati Industri AB	0	0	0	1	0	1
Cellutec						
Cellutec England	4	0	4	4	0	4
Cellutec Finland	3	0	3	1	1	2
Cellutec Norge	2	0	2	2	0	2
Cellutec Polen	2	0	2	1	0	1
Cellutec Sverige	31	11	42	29	10	39
Cellutec Thailand	13	2	15	12	2	14
Cellutec Tyskland	1	0	1	2	0	2
Etiketto Group						
Etikett AB	20	11	31	19	13	32
Etikett Autocoding*	0	1	0	-	-	-
Etikett Sverige AB	172	64	236	124	53	177
Etikett Tryckfabrik AS	17	13	30	14	15	29
Etikett Produktion Malmö AB	0	0	0	23	8	31
Jagaf AB	0	0	0	2	1	3
Sala Group						
Bertilz Design Holdco AB*	18	18	36	-	-	-
Durapneu Nordic Sweden AB	10	7	15	11	4	15
Durapneu Marketing OU	2	2	4	4	2	6
Gunnar Prefab AB	0	0	0	6	1	7
Habo Danmark A/S	2	1	3	2	1	3
Habo Finland OY	4	2	6	4	2	6
Habo Gruppen AB	20	17	37	31	10	41
Habo Norge AS	8	6	14	9	6	15
Habo Scandinavia AB	22	14	36	21	14	35
Isaflex AB	40	18	58	35	20	55
Isaflex Aps	2	1	3	2	1	3
Isaflex Oy	3	0	3	3	0	3
Mjölkcenter AS*	1	0	1	-	-	-
MJ Scandia Holding AB	11	12	23	13	12	25
Moby AS	13	10	23	14	7	21
Pola Oy	35	31	66	46	40	86
Sala Business Partner AB	82	16	98	80	13	93
Sala Bygg och Snickeriindustrier AB	3	0	3	3	0	3
Sala Group AB	1	4	6	2	3	5
Sala Invest & Service AB	2	2	4	2	1	3

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

Medelantal anställda, helårsanställningar per bolag	2023 Män	2023 Kvinnor	2023 Totalt	2022 Män	2022 Kvinnor	2022 Totalt
Sala Invest & Service OY	3	0	3	3	0	3
Sala Win & Bygg AB	1	1	2	1	1	2
Shanghai Sala Trading Co Ltd	0	2	2	0	0	0
SIA Ducony Manufacturing	1	2	3	4	2	6
Skandinavisk Bertilzgruppen AB	5	4	9	5	5	10
Sorbie Industri Bertilz AS	39	6	45	34	4	38
TECCA AB	10	15	25	11	15	26
T-Entrepage AB	21	8	29	16	9	25
Thermia Group AB	17	14	31	19	17	36
Tornborgen AS*	10	7	17	-	-	-
Tornborgen AB*	1	0	1	-	-	-
Trejon Försäljnings AB*	17	5	22	-	-	-
UAB Ducony	2	1	3	5	1	6
Väggmontali Sverige AB	6	4	10	7	3	10
Scanmont						
Scanmont AB	56	16	72	72	13	85
Scanmont AS	1	0	1	0	0	0
Scanmont OY	4	0	4	0	3	3
MAPI Group AB	6	1	7	6	1	7
MAPI AB	17	3	20	18	3	21
MAPI East Africa	0	0	0	6	1	7
MAPI India Ltd*	1	0	1	1	0	1
MAPI Shanghai Trading Ltd	2	1	4	2	2	4
MAPI Uplift	3	3	6	3	4	7
Vplast Composites Holding AB	2	0	2	2	0	2
Sti Ehlit						
Stenkonsult Direkt AB	15	3	18	14	2	16
Gunnar Prefab AB*	20	1	21	12	2	14
HEAGYA-System AB	0	0	0	12	1	13
Nordisk Re AB	5	1	6	3	2	5
Sti Ehlit AB	361	64	425	381	67	448
Stenentreprenader i Hemsjöholm AB	16	3	19	14	3	17
Vinninga Cementvarufabrik AB	36	3	39	42	4	46
Tornum Group						
Aimo 3 1,	36	5	41	33	4	37
JPT Industria Oy	25	3	28	28	3	31
SVIP AB*	37	5	42	41	5	46
Tornborni Oy	44	3	47	44	3	47
Tornum Group AB	0	2	2	0	0	0
Tornum Finland	7	1	8	7	1	8
Tornum Ltd*	15	3	18	15	4	19

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

Medelantal anställda i Alfa Laval-koncernen per bolag	2024 Män	2024 Kvinnor	2024 Totalt	2023 Män	2023 Kvinnor	2023 Totalt
Alfa Laval Polen	5	2	7	4	2	6
Alfa Laval Ryssland	6	0	6	7	0	7
Alfa Laval Sverige	62	8	70	59	10	69
Alfa Laval Ukraina	9	2	11	9	2	11
Alfa Laval Ungern	2	0	2	2	0	2
Koncernen totalt	1 488	489	1 977	1 465	477	1 942

[1] Alfa Laval Aktiebolag konsoliderar från 1 januari 2024 varför medelantalet anställda avser FTE-årsarbetare för perioden som Alfa Laval Aktiebolag konsoliderat i Volati.

[2] Alfa Laval Denmark Holding I Sàrl konsoliderar från 29 februari 2024 varför antalet anställda avser FTE-årsarbetare för perioden som Alfa Laval Denmark Holding I Sàrl konsoliderat i Volati.

[3] Alfa Laval Group AS konsoliderar från 1 mars 2024 varför antalet anställda avser FTE-årsarbetare för perioden som Alfa Laval Group AS konsoliderat i Volati.

[4] Tranberg AS och Tranberg Oy konsoliderar från 15 maj 2024 varför medelantalet anställda avser FTE-årsarbetare för perioden som Tranberg konsoliderat i Volati.

[5] Thermal Kinetics Holding B.V. konsoliderar från 26 juni 2024 varför medelantalet anställda avser FTE-årsarbetare för perioden som Thermal Kinetics konsoliderat i Volati.

[6] Gunnar Brothers Pty Ltd konsoliderar från den 6 september 2023 varför medelantalet anställda avser FTE-årsarbetare för perioden som Gunnar Brothers konsoliderat i Volati.

[7] SPIRETA konsoliderar från den 22 november 2023 varför medelantalet anställda avser FTE-årsarbetare för perioden som SPIRETA konsoliderat i Volati.

[8] Thermal Kinetics Holding B.V. konsoliderar från 26 juni 2024 varför medelantalet anställda avser FTE-årsarbetare för perioden som Thermal Kinetics konsoliderat i Volati.

Medelantal anställda hänförliga till dotterföretagen per land	2024 Män	2024 Kvinnor	2024 Totalt	2023 Män	2023 Kvinnor	2023 Totalt
Danmark	17	9	26	7	7	9
England	19	3	22	19	4	23
Estland	3	1	4	4	1	4
Finland	118	39	157	127	31	158
Frankrike	3	0	3	1	1	2
Island	1	0	1	1	0	1
Kanada	0	0	0	6	1	7
Norge	81	35	116	69	33	102
Lettland	8	3	11	11	3	14
Litauen	2	1	3	3	1	4
Polen	7	2	9	5	2	7
Ryssland	6	0	6	7	0	7
Slovakien	3	1	4	3	1	4
Spanien	73	10	83	74	9	83
Sverige	1 121	373	1 494	1 060	368	1 428
Tyskland	12	2	14	12	2	14
USA	5	2	7	3	4	7
Ukraina	9	2	11	9	2	11
Ungern	2	0	2	2	0	2
Österrike	3	0	3	3	0	3
	1 488	489	1 978	1 465	477	1 942

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
6B0F0EF72DA9AF8C8A2B7F2B9F1F2B0D

Fördelning ledande befattningshavare på ledningsgruppen per balansdagen i %	2024 Män	2024 Kvinnor	2023 Män	2023 Kvinnor
Styrelseledamöter i Volati AB	57%	43%	57%	43%
Andra personer i företagsledning inklusive vd	67%	33%	100%	0%

Löner och andra ersättningar	2024	2023
Styrelse och vd, Sverige	6	6
Övriga anställda, Sverige	774	724
Övriga anställda, utanför Sverige	333	313
	1 063	993
Varav tantiem, rörliga och vd	-	-

Sociala kostnader	2024	2023
Sociala kostnader enligt lag och avtal	311	271
Pensionskostnader för styrelse och vd	0	0
Övriga personalkostnader	110	106
	421	377

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Nedanstående riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, beslutade på årsstämman 2024, gäller tillsvidare (dock som längst till och med årsstämman 2028).

Dessa riktlinjer ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och ändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter den tidpunkt då riktlinjerna antagits av bolagsstämman.

Med ledande befattningshavare förstås i detta sammanhang den verkställande direktören för Volati AB samt de övriga personer som ingår i Volatis koncernledning.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Volatis affärsstrategi syftar i korthet till att skapa värde genom att förvärva bolag med begränsade affärsmöjligheter, ledande marknadspositioner och starka kassaflöden till rimliga värderingar, samt genom att vidareutveckla dessa med fokus på långsiktig värdetillväxt. Närmare information om Volatis strategiska prioriteringar lämnas bland annat i bolagets årsredovisning och på bolagets hemsida.

En framgångsrik implementering av Volatis affärsstrategi och tillvaratagandet av dess långsiktiga intressen förutsätter att Volati kan rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare med relevant erfarenhet, kompetens och kvalificerade ledargenskaper. Det är därför viktigt att Volati kan erbjuda sina ledande befattningshavare en konkurrenskraftig totalersättning.

Utöver detta ska bolaget, strävan är att erbjuda sina ledande befattningshavare villkor som är marknadsmässiga och motiverande samt värdeskapande och rimliga utifrån befattningshavarnas kompetens, ansvar och prestation.

Riktlinjerna för ersättning syftar till att ge ett tydligt ramverk för ersättningar till Volatis ledande befattningshavare så att villkor kan utformas till gagn för Volatis affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, varaktiga tillväxt och konkurrenskraft.

Ersättningsformer

Ersättning kan utgå i följande ersättningsformer:

- Fast kontantersättning
- Rörlig kontantersättning
- Pensionsförmåner
- Andra förmåner

Riktlinjer för fasta ersättningar

Varje ledande befattningshavare ska erbjudas en fast kontantersättning, dvs. en fast månatlig gratifikation. Detta utgör en förutsebar ersättning som bidrar till att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Ledande befattningshavares fasta ersättningar ska vara konkurrenskraftiga och baseras på den anställdes erfarenheter, ansvarsområde och prestation.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0A0FF8EF8DCA14F4A0F8E5790AF12F58

Riktlinjer för rörlig ersättning

Ledande befattningshavare kan erbjudas rörlig ersättning i tillägg till den fasta ersättningen. Rörliga ersättningar ska vara kopplade till förutbestämda mål och kriterier, vilka kan vara finansiella eller icke-finansiella. Målen och kriterierna ska vara utformade så att de främjar Volatis affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet, genom att ha en tydlig koppling till Volatis affärsmål och/eller strategier.

För rörlig ersättning ska gränser för det maximala utfallet fastställas för varje berörd ledande befattningshavare. Rörliga ersättningar ska skjutas upp och villkoras av att den mål- eller kriteriuppfyllelse, på vilken ersättningen grundas, visat sig långsiktigt hållbar och av att Volatis ställning inte väsentligt försämrats.

Bolagsstämman kan också besluta om att rörlig ersättning, skuldgjord i form av pensionsgrundad ersättning i såväl bolaget som dess dotterbolag. Aktiverade vid ersättning ska, utöver att främja bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet, vara utformade med syfte att uppnå ökad incitamentsgrad mellan ledande befattningshavare och bolagets aktieägare.

Huruvida överenskommelse om rörliga ersättningar uppnåtts ska avgöras när den relevanta mätperioden har avslutats. Styrelsen ansvarar för eventuell utvärdering av rörlig ersättning till verkställande direktör. Den verkställande direktören ansvarar för eventuell utvärdering av rörlig ersättning till övriga ledande befattningshavare. För finansiella mål, ska utvärderingen baseras på Volatis senast publicerade finansiella information.

För respektive berörd ledande befattningshavare kan rörlig ersättning utgöra maximalt motsvarande 20 procent av den fasta ersättningen och, om full rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner utgår, maximalt motsvarande 14 procent av den totala ersättningen.

Riktlinjer för pensionsförmåner

Pensionsförmåner ska generellt vara premiebestämda med undantag för om individen i fråga omfattas av förmånsbestämd pension i enlighet med tillämpande kollektivavtalsbestämmelser. Pensionsförmånerna är oantastbara sedan de intjänats. Rörlig ersättning ska endast utgöra grund för pensionsförmåner om det följer av tvingande kollektivavtalsregler.

För respektive berörd ledande befattningshavare kan premiebestämda pensionsförmåner utgöra maximalt motsvarande 30 procent av den fasta ersättningen och, om full rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner utgår, maximalt motsvarande 19 procent av den totala ersättningen.

Riktlinjer för andra förmåner

Ledande befattningshavare kan ha rätt både till sedvanliga förmåner som erbjuds samtliga medarbetare och extra förmåner. Förmånerna bidrar till att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Exempel på sådana andra förmåner som ledande befattningshavare kan omfattas av är bilförmån, sjukvårdsförsäkring, hushållsnära tjänster samt ekonomiskt stöd till familjeanhöriga.

För respektive berörd ledande befattningshavare kan andra förmåner utgöra maximalt motsvarande 15 procent av den fasta ersättningen och, om full rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner utgår, maximalt motsvarande 9 procent av den totala ersättningen.

Riktlinjer för uppsägning och avgångsvederlag

Anställningsavtal ingångna mellan Volati och ledande befattningshavare ska som huvudregel gälla tillsvidare. Anställningsavtal kan skjutas upp utan saklig grund av respektive part. Lön under uppsägningstid och ersättning för eventuellt avgångsvederlag ska generellt överensstämma med regler, bolagsbruk och praxis. Dessutom ska följande gälla. Om Volati säger upp anställningen för uppsägningstiden inte överstiga 12 månader. Därutöver kan avgångsvederlag beräknat på fasta månadslöner utgå under maximalt 12 månader. Sammantaget ersättning under uppsägningstid och fast avgångsvederlag utgår ska inte överstiga ett belopp motsvarande den avtalade fasta månadslönen vid tidpunkten för uppsägning och avtalsenliga förmåner under 12 månader plus den månadslön motsvarande en för 12 månader. Vid den ledande befattningshavarens egen uppsägning får uppsägningstiden inte överstiga sex månader och avgångsvederlag skall inte utgå. För det fall Volati väljer att göra gällande att livvakt tall avtalet konkurrensförbud så får fast ersättning utgå under relevant period.

Beaktande av ersättnings- och anställningsvillkor för övriga medarbetare

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och ersättningsvillkor för Volatis övriga medarbetare beaktats genom att information om bolagets totala förmånsvärden och övriga kostnader relaterade till anställda ingått i styrelsens informationsunderlag för dessa riktlinjer. Information från ingår också i styrelsens årliga ersättningsrapport.

Beslutsprocess för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Volatis styrelse, eller ersättningsutskott om sådant inrättas av Volatis styrelse, ska bereda och besluta om sådant förslag till riktlinjer som krävs för att följa och tillämpa reglerna för ersättningar till ledande befattningshavare i Volati gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer.

Styrelsen ska för sedvanlig årsstämma upprätta en ersättningsrapport som senast tre veckor före årsstämman hålls ersättningsrapporten tillgänglig för aktieägarna på Volatis webbsida.

Om ett ersättningsutskott inrättas av Volatis styrelse ska ersättningsutskottet bereda styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska när det uppkommer behov av väsentliga förändringar av riktlinjerna, dock minst var fjärde år, upprätta förslag till riktlinjer för beslut av bolagsstämman, och om styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott ska ersättningsutskottets rekommendationer i dessa avseenden ligga till grund för styrelsens förslag. Bolagsstämman ska besluta om förslaget.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

Riktlinjerna ska tillämpas avseende varje åtagande om ersättning till ledande befattningshavare, och varje förändring av ett sådant åtagande, som beslutas efter den bolagsstämma vid vilken riktlinjerna fastställts. Riktlinjerna har således inte någon inverkan på sedan tidigare avtalsenligt bestående åtaganden. Riktlinjerna ska gälla till dess nya riktlinjer antas av bolagsstämman och hålls tillgängliga för allmänheten på Volatis webbsida.

Vid styrelsens beredning av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Rätt att besluta om avvikelser från dessa riktlinjer

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna, helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Volatis långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa Volatis ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ska det ingå i det ovanstående ersättningsutskotts uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna. Avvikelser ska av styrelsen redovisas och motiveras årligen i ersättningsrapporten.

Översyn av och förändringar av tidigare antagna riktlinjer som beaktats

Dessa riktlinjer har föreslagits inför årsstämman 2020 och utöver aktieägarnas godkännande föreligger inför årsstämman så har aktieägare inte haft möjlighet att lämna synpunkter på dessa riktlinjer.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

20250519103731

Ersättning till moderbolagets styrelse och ledande befattningshavare

Volati styrelse 2024, kkr	Lön	Ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Totalt
Petra Hedengran, styrelsens ordförande	-	0 550	-	-	0 550
Karl Perlhagen	-	0 250	-	-	0 250
Björn Garat	-	0 300	-	-	0 300
Anna-Karin Celsing	-	0 350	-	-	0 350
Maria Ekman	-	0 250	-	-	0 250
Christina Tillman	-	0 250	-	-	0 250
Magnus Sundström	-	0 325	-	-	0 325

Volatis ledande befattningshavare 2024, kkr	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Totalt
Andreas Stenbäck, vd[4]	4 2	-	0 0	0 4	4 6
Övriga ledande befattningshavare (4)[5]	13 6	-	0 1	0 9	14 7

[4] Bolagets vd förvärvade under 2024 148 516 teckningsoptioner av Volati AB som förföll i juli 2028. Under 2023 förvärvade bolagets vd 41 719 teckningsoptioner av Volati AB som förföll i juli 2027. Under 2022 förvärvade bolagets vd 34 048 teckningsoptioner av Volati AB som förföll i juli 2026

[5] Bolagets CFO innehar 225 000 köpoptioner som säljs till av Volati AB utestående teckningsoptioner som förföll i juli 2028. Då köpoptionerna förvärvades till marknadsvärde redovisas ingen kostnad enligt IFRS 2. Under 2024 förvärvade bolagets CFO 109 204 teckningsoptioner av Volati AB som förföll i juli 2028. Under 2023 förvärvade bolagets CFO 41 719 teckningsoptioner av Volati AB som förföll i juli 2027. Under 2022 förvärvade bolagets CFO 85 431 teckningsoptioner av Volati AB som förföll i juli 2026

Volatis styrelse 2023, kkr	Lön	Ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Totalt
Petra Hedengran, styrelsens ordförande	-	0 550	-	-	0 550
Karl Perlhagen[1]	-	0 125	-	-	0 125
Björn Garat	-	0 300	-	-	0 300
Anna-Karin Celsing	-	0 350	-	-	0 350
Louise Nicolin[2]	-	0 125	-	-	0 125
Maria Ekman[3]	-	0 125	-	-	0 125
Christina Tillman	-	0 250	-	-	0 250
Magnus Sundström	-	0 325	-	-	0 325

Volatis ledande befattningshavare 2023, kkr	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Totalt
Andreas Stenbäck, vd[4]	3 8	-	0 0	0 4	4 0
Övriga ledande befattningshavare (4)[5]	12 3	-	0 0	1 4	13 7

[1] Karl Perlhagen har avslutat styrelseuppdraget från årsstämman 2023 och Volati AB har därmed motsvarande belopp till 0,4 MSEK.

[2] Louise Nicolin har inte gått som nyinvald styrelsemedlem och Maria Ekman invald som styrelsemedlem vid årsstämman 2023.

[3] Bolagets vd har utöver sitt aktuella incitamentsprogram även ett nyckelpersonsprogram som lanserades i september 2019 med huvudsakligen syfte att Perlhagen och Wahlin, innehavet har efter deras transaktioner skulle bli 3 800 till 2026 423. Under 2023 förvärvade bolagets vd 41 719 teckningsoptioner av Volati AB som förföll i juli 2027. Under 2022 förvärvade bolagets vd 34 048 teckningsoptioner av Volati AB som förföll i juli 2026

[4] Bolagets CFO innehar 225 000 köpoptioner som säljs till av Volati AB utestående teckningsoptioner som förföll i juli 2028. Då köpoptionerna förvärvades till marknadsvärde redovisas ingen kostnad enligt IFRS 2. Under 2023 förvärvade bolagets CFO 41 719 teckningsoptioner av Volati AB som förföll i juli 2027. Under 2022 förvärvade bolagets CFO 85 431 teckningsoptioner av Volati AB som förföll i juli 2026

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

Ersättningar till verkställande direktören

Pensionsvillkor
Avtalad pensionsålder är 67 år. Verkställande direktören har individuell pension därvid avsättning van göras till pension om verkställande direktören själv så beslutar men kostnaden för dylik pension avräknas från verkställande direktörens lön.

Villkor för avgångsvederlag
Den ömsesidiga uppsägningstiden är sex månader. I Volati AB finns inget avtal avseende avgångsvederlag för verkställande direktören.

Andra ledande befattningshavare

Rörlig ersättning
Enligt bolagets riktlinjer kan de ledande befattningshavarna ha rätt till någon form av rörlig ersättning. Vissa affärsområdeschefer har en möjlighet till rörlig ersättning som är bindet av lönsamhet för deras verksamhet. Underliggande parameter för dessa rörliga ersättning är koncernbetalning samt individuellt satta parametrar. Rörliga ersättningen är maximerad till maximalt motsvarande 25 procent av den fasta ersättningen.

Pensionsvillkor
De ledande befattningshavarna har individuell pension därvid avsättning kan göras till pension om befattningshavaren själv så beslutar men kostnaden för dylik pension avräknas från befattningshavarens lön. De ledande befattningshavarna har en avtalad pensionsålder om 67 år

Villkor för avgångsvederlag
Ingen av de ledande befattningshavarna har rätt till något avgångsvederlag. Den ömsesidiga uppsägningstiden för de ledande befattningshavarna är sex eller tolv månader.

Teckningsoptionsprogram Volati 2024
Vid årsstämman i april 2024 beslutades det i enlighet med styrelsens förslag att införa ett teckningsoptionsprogram enligt vilket bolaget erbjudit fyra nyckelpersoner att förvärva teckningsoptioner av serie 2024/2028 I bolaget. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att under tiden från och med den 25 april 2028 till och med den 25 maj 2028 teckna en ny stamaktie i Volati. Lösenkursen är 148,75 kronor per stamaktie vilket motsvarar 150 procent av referenskursen.

Det beräknade verkliga värdet på tilldelningsdagen i april 2024 var 5,91 kronor per option. Verkligt värde beräknades med hjälp av en Black & Scholes värderingsmodell som beaktade marknadsförutsättningarna som förelåg vid tilldelningstillfället.

Alla nyckelpersoner accepterade erbjudandet berörande av totalt 343 137 teckningsoptioner, varav tecknat antal uppgår till 338 408 stycken per balansdagen. Eget kapital ökade med 2 Mkr vid tilldelningstillfället. Då teckningsoptionerna förvärvades till marknadsvärde redovisas ingen kostnad enligt IFRS 2.

Teckningsoptionsprogram Volati 2023
Vid årsstämman i april 2023 beslutades det i enlighet med styrelsens förslag att införa ett teckningsoptionsprogram enligt vilket bolaget erbjudit fem nyckelpersoner att förvärva teckningsoptioner av serie 2023/2027 I bolaget. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att under tiden från och med den 26 april 2027 till och med den dag som infaller tre månader därefter teckna en ny stamaktie i Volati. Lösenkursen är 124,97 kronor per stamaktie vilket motsvarar 125 procent av referenskursen.

Det beräknade verkliga värdet på tilldelningsdagen i maj 2023 var 15,83 kronor per option. Verkligt värde beräknades med hjälp av en Black & Scholes värderingsmodell som beaktade marknadsförutsättningarna som förelåg vid tilldelningstillfället.

Alla nyckelpersoner accepterade erbjudandet berörande av totalt 146 578 teckningsoptioner, varav tecknat antal uppgår till 100 019 stycken per balansdagen. Eget kapital ökade med 2 Mkr vid tilldelningstillfället. Då teckningsoptionerna förvärvades till marknadsvärde redovisas ingen kostnad enligt IFRS 2.

Teckningsoptionsprogram Volati 2022
Vid årsstämman i april 2022 beslutades det i enlighet med styrelsens förslag att införa ett teckningsoptionsprogram enligt vilket bolaget erbjudit fyra nyckelpersoner att förvärva teckningsoptioner av serie 2022/2026 I bolaget. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att under tiden från och med den 27 april 2026 till och med den dag som infaller tre månader därefter teckna en ny stamaktie i Volati. Lösenkursen är 117,64 kronor per stamaktie vilket motsvarar 119 procent av referenskursen.

Det beräknade verkliga värdet på tilldelningsdagen i maj 2022 var 11,59 kronor per option. Verkligt värde beräknades med hjälp av en Black & Scholes värderingsmodell som beaktade marknadsförutsättningarna som förelåg vid tilldelningstillfället.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

Alla nyckelpersoner accepterade erbjudandet berörande av totalt 131 026 teckningsoptioner, varav tecknat antal uppgår till 130 019 stycken per balansdagen. Eget kapital ökade med 2 Mkr vid tilldelningstillfället. Då teckningsoptionerna förvärvades till marknadsvärde redovisas ingen kostnad enligt IFRS 2.

Teckningsoptionsprogram	2024	2023
Per 1 januari	330 197	130 019
Tilldelade under året	338 408	100 078
Inlösta under året	-	-
Förverkade under året	-	-
Per 31 december	668 565	230 097

Tilldelningstillfälle	Förfallodag	Lösenpris	Teckningsoptioner 2024	Teckningsoptioner 2023
april 2022	27 juli 2026	117,64	130 019	130 019
april 2023	26 juli 2027	124 97	100 078	100 078
april 2024	25 maj 2028	148,75	338 408	
			668 565	230 097

Teckningsoptionsprogram Safe Group
Vid årsstämman i april 2024 beslutades det i enlighet med styrelsens förslag att införa ett teckningsoptionsprogram i Safe Group AB enligt vilket bolaget erbjudit sex nyckelpersoner att förvärva teckningsoptioner av serie 2024/2028 I bolaget. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att under tiden från och med den 25 april 2028 till och med den 25 maj 2028 teckna en ny stamaktie i Safe Group AB. Lösenkursen är 40 87 kronor per stamaktie vilket motsvarar 133 procent av referenskursen.

Det beräknade verkliga värdet på tilldelningsdagen i april 2024 var 3,31 kronor per option. Verkligt värde beräknades med hjälp av en Black & Scholes värderingsmodell som beaktade marknadsförutsättningarna som förelåg vid tilldelningstillfället.

Alla nyckelpersoner accepterade erbjudandet berörande av totalt 241 492 teckningsoptioner, varav tecknat antal uppgår till 241 492 stycken per balansdagen. Eget kapital ökade med 1 Mkr vid tilldelningstillfället. Då teckningsoptionerna förvärvades till marknadsvärde redovisas ingen kostnad enligt IFRS 2. Safe Group har utöver ovanstående två teckningsoptionsprogram bestående av 631 863 teckningsoptioner av serie 2021/2026 samt 597 676 teckningsoptioner av serie 2022/2027. Teckningsoptionerna innehas av Safe Groups verkställande direktör respektive Safe Groups Vardera teckningsoption av serie 2021/2026 berättigar till teckning av en aktie i Safe Group till teckningskursen 37,00 kronor per aktie och vardera teckningsoption av serie 2022/2027 berättigar till teckning av en ny aktie i Safe Group till teckningskursen 39,10 kronor per aktie.

Teckningsoptionsprogram	2024	2023
Per 1 januari	1 429 539	1 429 539
Tilldelade under året	241 692	
Inlösta under året	-	-
Förverkade under året	-	-
Per 31 december	1 671 231	1 429 539

Utestående teckningsoptioner vid årets slut har följande förfallodatum samt löseniser:

Tilldelningstillfälle	Förfallodag	Lösenpris	Teckningsoptioner 2024	Teckningsoptioner 2023
april 2021	27 juli 2026	37,00	631 863	631 863
april 2022	26 juli 2027	39 10	597 676	597 676
april 2024	25 maj 2028	40 87	241 692	
			1 671 231	1 429 539

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

NOT 6 | Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2024	2023
KPMG		
Revisionsuppdrag	9	6
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Skatterådgivning	0	0
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	1	10
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	1
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	1	0
	12	11

Övriga revisorer	2024	2023
Revisionsuppdrag	2	2
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	1	0
	3	3

NOT 7 | Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter	2024	2023
Räntenetto vid bankfinansiering enligt[1]	3	4
Valutakursvinster	35	44
Övriga finansiella intäkter	2	3
	40	51

Finansiella kostnader	2024	2023
Räntekostnader på lån[2]	-123	-104
Räntekostnader på leasingavtal	-11	-11
Räntekostnader på derivatinstrument	0	-1
Diskonteringseffekt långtidsavsättning	-4	-4
Valutakursförluster	-32	-49
Övriga finansiella kostnader[3]	-13	-17
	-204	-268

[1] Avser räntor på lån och likvida medel som redovisas under affärsområdesnivån

[2] I övriga finansiella kostnader ingår därutöver kostnader för bank- och factoringavgifter

NOT 8 | Skatter

	2024	2023
Aktuell skatt för året	-105	-117
Justeringar från tidigare år	19	2
Årets skattekostnad	-86	-115

Avstämning effektiv skatt	2024 Mkr	2024 %	2023 Mkr	2023 %
Resultat före skatt	369	-	493	-
Skatt enligt gällande skattesats	-76	20 6%	-99	20 1%
Skatt enligt andra skattesatser	-5	1,2%	1	-0,1%
Ej avdragsgilla kostnader	-4	1,1%	-6	1,2%
Ej skattepliktiga intäkter	1	-0,3%	3	-0,7%
Skatt schablonränta på periodiserad fond	-4	1,0%	-2	0,5%
Förändring av underskott	-	-	+1	-0,1%
Årets kostnader till nästa år	3	-0,7%	+6	1,2%
Övrigt	-2	0,4%	+2	0 1%
Redovisad effektiv skatt	-86	23,4%	-115	23,3%

I eget kapital har skatt redovisats under 2024 avseende till 0 Mkr (0)

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

Uppskjuten skattefordran	2024	2023
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	23	18
Lager	-2	-3
Kundfordringar	1	-1
Checkräkningskredit	-13	-13
Outnyttjade underskottsavdrag	5	4
Övriga temporära skillnader	-1	0
Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag	-5	-5
Avsatta uppskjutna skatteintäkter avseende temporära skillnader	13	3

Uppskjuten skattefordran	2024	2023
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	13	12
Varulager	7	6
Outnyttjade underskottsavdrag	14	13
Kundfordringar	3	3
Övriga temporära skillnader	9	9
	45	43

Uppskjuten skatteskuld	2024	2023
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	263	197
Obeskattade reserver	174	163
Övriga temporära skillnader	51	9
	488	370

Volati är verksamt i en OECD:s modellregler för Pillar Two som trädde i kraft 1 januari 2024. Volati bedömer i nuläget att koncernen inte är skattskyldig för ytterligare skatt enligt IAS 12 för att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skattefordringar och skulder relaterade till inkomstskatter från Pillar Two. Enligt Pillar Two är koncernen skyldig att betala en tilläggsskatt för skillnaden mellan dess GloBE effektiva skattesats i varje jurisdiktion och den undre gränsen 15 procent.

Några av dotterbolagen inom Volati har en effektiv skattesats som understiger 15 procent per årets december 2024. Alla dotterbolag i koncernen uppfyller villkoren i "Safe Harbour"-testerna per årets december 2024, följaktligen redovisar Volati inte någon aktuell skattekostnad hänförlig till justeringar i enlighet med lagstiftningen inom Pillar Two.

NOT 9 | Resultat per aktie

Beräkningen av resultatet per stamaktie för 2024 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 273 Mkr (356), vanligt resultat per stamaktie har reducerats med preferensutdelningen proportionerlig av utdelningen hänförlig till 2024 uppgående till 66 Mkr (64).

Återstående del av årets resultat uppgående till 209 Mkr har fördelats på ett genomsnittligt antal stamaktier om 79 406 571. I koncernen finns utestående teckningsoptionsprogram avseende Volati AB och Safe Group AB, aktier som kan bli utspädande i framtida perioder om aktiens värde överstiger lösenkurs, se not 5.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B9D72E5F7B9C3A4F4C62B7E2F9B1A3C8

	2024	2023
Resultat hänförligt till moderbolagets ägare	273	356
Avkastning förpreferensaktie	-66	-64
Resultat hänförligt till moderbolagets ägare justerat för utdelning preferensaktie	209	292
Utestående antal stamaktier	79 406 571	79 406 571
Genomsnittligt antal stamaktier	79 406 571	79 406 571
Resultat per aktie före och efter utspädning	2,63	3,68

NOT 10 | Immateriella anläggningstillgångar

Anskaffningsvärden	Goodwill	Patent/ Tillstånd	Varumärken/ Övrigt	Kapitaliserade utvecklings-kostnader	Totalt
Per 1 januari 2023	3 814	17	1 074	104	5 010
Investeringar	-	-	-	23	23
Rörelseförvärv	109	-	73	5	187
Avyttringar	-	-	-1	0	-1
Omklassificeringar	0	0	0	11	11
Omräkningsdifferenser	-24	0	-3	0	-27
Per 1 januari 2024	3 899	17	1 143	139	5 203
Investeringar	-	-	-	20	20
Rörelseförvärv	163	-	458	-	562
Avyttringar	-	0	0	-1	-1
Omklassificeringar	-	-	-	1	1
Omräkningsdifferenser	0	0	3	0	3
Per 31 december 2024	3 562	17	1 566	160	5 307
Ackumulerade nedskrivningar					
Per 1 januari 2023	-106	-14	-183	-40	-344
Årets nedskrivningar/nedskrivningar	-	-1	-93	-11	-106
Avyttringar	-	-	1	0	1
Omklassificeringar	4	0	1	-10	-5
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-	-
Per 1 januari 2024	-103	-15	-274	-61	-454
Årets nedskrivningar/nedskrivningar	0	-1	-117	-17	-134
Rörelseförvärv	-11	-	-	-	-11
Avyttringar	-	0	-	0	1
Omklassificeringar		2		-3	0
Omräkningsdifferenser	0	-	-1	0	0
Per 31 december 2024	-112	-14	-394	-99	-618
Bokfört värde					
2023-12-31	1 797	3	871	78	2 728
2024-12-31	1 450	3	1 174	62	3 689

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B9D72E5F7B9C3A4F4C62B7E2F9B1A3C8

Fördelning av koncernens goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandetid	2024		2023	
	Goodwill	Varumärken	Goodwill	Varumärken
Tornum Group	166	-	160	-
Corroventa	84	-	84	-
Etteplan Group	333	5	333	5
Sit Erbi	376	22	376	22
Scanmed	140	-	140	-
Safe Group	1 076	101	906	101
Summa	1 950	129	1 797	128

Goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod hänförs vid nedskrivningsprövningen till de respektive affärsområdena eller enheterna som bedöms utgöra kassagenererande enheter. Goodwillvärdet per kassagenererande enhet prövas årligen med beräknat återvinningsvärde, vilket antingen är nyttjandevärdet eller verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader.

Nyttjandevärde

Nyttjandevärdet beräknas som koncernens andel av marknadsvärdet av framtida beräknade kassaflöden genererade av den kassagenererande enheten.

Beräkningen av framtida kassaflöden baserar på rimliga och verifierbara antaganden som utgör Volatis bästa uppskattningar av de ekonomiska förhållanden som beräknas råda, varvid stor vikt läggs vid externa faktorer. Bland annat har vi tagit hänsyn till eventuella effekter av klimatförändringar på våra verksamheter. Beräkningen av framtida kassaflöden baseras på prognoser som tar sitt ursprung i de senaste budgeter, prognoser och affärsplaner som respektive kassagenererande enhet har arbetat. Dessa omfattar budget för nästkommande år och prognos för en period om de när på följande fyra till fem åren. Kassaflöden efter prognosperioden beräknas med ett antagande om en långsiktig tillväxttakt efter prognosperioden om 2 procent per år.

Beräknade framtida kassaflöden omfattar inte heller av eller återvinningen från framtida investeringsverksamheten. Det beräknade nyttjandevärdet ska jämföras med det redovisade värdet på dotterbolagen. Viktiga antaganden vid beräkningen är bland annat diskonteringsränta, försäljningstillväxt, EBITDA-marginaler, rörelsekapitalutveckling samt investeringsbehov. Olika antaganden har använts då varje kassagenererande enhet följer en observerande enhet med unika förutsättningar. Viktiga antaganden för respektive kassagenererande enhet beskrivs nedan.

Viktiga antaganden vid nyttjandevärdet per kassagenererande enhet

Diskonteringsränta

Framtida kassaflöden per kassagenererande enhet har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta. Volati har valt att göra beräkningen av nuvärden av kassaflöden efter skatt. Diskonteringsfaktorn återspeglar marknadsmässiga bedömningar av penningens tidsvärde och de specifika risker som är knutna till respektive kassagenererande enhet. Diskonteringsfaktorn återspeglar inte säkrade risker som beaktats när de framtida kassaflödena beräknats, som utgångspunkt vid beräkning av diskonteringsräntan använde företagets vägda genomsnittliga kapitalkostnad, företagets marginella upplåningsränta och andra marknadsmässiga upplåningsräntor observerade av Volatis kapitalstruktur. Avkastningskravet för totalt kapital är baserat på en riskfri ränta, till vilken 2,0 procent (justerat för räntemarginal om 1,0 procent, justerat för skattesats om 20,6 procent. Avkastningskravet för eget kapital är baserat på riskfri räntan med tillägg för en marknadsriskpremie om 4,3 procent, en bolagsspecifik riskpremie om 2,0 procent samt ett belopp för respektive kassagenererande enhet mellan 0,65–1,30. De av Volati använda diskonteringsräntorna efter skatt varierar mellan 10,1–13,8 procent beroende på respektive kassagenererande enhets förutsättningar.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B9D72E5F7B9C3A4F4C62B7E2F9B1A3C8

Tornum Group

De prognostiserade kassaflödena för Tornum Group har baserats på att bolaget kan dra nytta av sin marknadsposition på de marknader där de är etablerade samtidigt som lokala finansieringsförutsättningar samt EU-bidrag möjliggör expansion av projekt i dessa länder. De viktigaste antagandena i beräkningen av nyttjandevärdet för Tornum Group är nettoomsättningstillväxt, EBITDA-marginal och investeringsbehov. Volati bedömer att den långsiktiga efterfrågan av Tornum Groups produkter på de marknader där bolaget är etablerat är fortsatt god och att ett underliggande investeringsbehov i form av reinvestering samt expansionsbehov finns på dessa marknader. Volati antar baserat på detta en nettoomsättningstillväxt överstigande BNP-utvecklingen samtidigt som EBITDA-marginal förväntas vara något stående under prognosperioden. Större makroekonomiska händelser som negativt påverkar utvecklingen och investeringsviljan i Östeuropa, Ryssland och Ukraina har lett till att utvecklingen för denna del prognostiserats. Bortfallet från området ur Ryssland, samt nedgången av aktivitet i Ukraina, är dock inte tillräckligt stor för att påverkande konflikt ska leda till att det beräknade nyttjandevärdet för Tornum Group understiger redovisat värde. Bedömningen är även att inga andra rimliga förändringar i viktiga antaganden leder till att det beräknade nyttjandevärdet för Tornum Group understiger redovisat värde.

Corroventa

De prognostiserade kassaflödena för Corroventa har baserats på att bolaget kan få avkastning på de investeringar i utveckling av produktutbudet som har skett och även den nyligen förvärvade etableringen. De viktigaste antagandena i beräkningen av nyttjandevärdet för Corroventa är nettoomsättningstillväxt, EBITDA-marginal och investeringsbehov. Vidare har det bedömts som rimligt att den historiska tillväxten och omfattningen av väsentliga överenskommelser kommer att fortsätta även under framtida prognosperioden. Volati antar baserat på detta en nettoomsättningstillväxt överstigande BNP-utvecklingen och en EBITDA-marginal som successivt ska närma sig det historiska genomsnittet. Stora fluktuationer av väsentlig överenskommelser påverkar därför framtida utveckling till sämre än prognostiserade. Bedömningen är att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden leder till att det beräknade nyttjandevärdet för Corroventa understiger redovisat värde.

Sit Erbi

De prognostiserade kassaflödena för Sit Erbi har baserats på att bolagen kan få avkastning på de investeringar och effektiviseringar som skett samt att inga väsentliga förändringar sker på marknaden. Volati bedömer att den långsiktiga efterfrågan av Sit Erbis produkter på den svenska marknaden där bolaget är etablerat är god. Volati antar baserat på detta en nettoomsättningstillväxt något överstigande BNP-utvecklingen samtidigt som EBITDA-marginal förväntas förbättras under prognosperioden. Bedömningen är att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden leder till att det beräknade nyttjandevärdet för Sit Erbi understiger redovisat värde.

Communication

De prognostiserade kassaflödena för Communication har baserats på att bolagen kan fortsätta dra nytta av sina etablerade marknadspositioner, samt att de fortsätter bredda sina kundportföljen. De viktigaste antagandena i beräkningen av nyttjandevärdet för Communication är nettoomsättningstillväxt och EBITDA-marginal. Volati bedömer att Communications förmåga att ta marknadsandelar framöver genom geografisk expansion samt bearbetning av kundportföljen är god, och Volati antar en nettoomsättningstillväxt över BNP-utvecklingen, samtidigt förväntas EBITDA-marginalen öka under perioden. Bedömningen är att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden leder till att det beräknade nyttjandevärdet för Communication understiger redovisat värde.

Etteplan Group

De prognostiserade kassaflödena för Etteplan Group har baserats på att bolaget kan få avkastning på sina befintliga anläggningstillgångar samt att inga väsentliga förändringar sker avseende kundrelationer för bolagets större kunder. De viktigaste antagandena i beräkningen av nyttjandevärdet för Etteplan Group är nettoomsättningstillväxt, EBITDA-marginal och investeringsbehov. Volati antar baserat på detta en nettoomsättningstillväxt något över BNP-

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B9D72E5F7B9C3A4F4C62B7E2F9B1A3C8

20250519 10752

...återvinningen samtidigt som EBITDA-marginal över prognosperioden i takt med att synergier från nyligen förvärvade bolag realiseras. Bedömningen är att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden leder till att det beräknade nyttjandevärdet för Ballastic Group understiger redovisat värde.

Safe Group

Affärsområde Safe Group ses som en kassagenererande enhet då det är här de delar samarbetsytorna. De prognosterade kassaflödena för Safe Group har baserats på att verksamheten kan dra nytta av sin marknadsposition i Norden samtidigt som det underliggande konjunkturläget förväntas förbättras successivt. De viktigaste antagandena i nyttjandeprövningen av nyttjandevärdet för Safe Group är nettoomsättningsutveckling och EBITDA-marginal. Volvo bedömer att den långsiktiga efterfrågan på Safe Groups produkter på de marknader där bolaget är etablerat är relativt god. Volvo Rents bedömning baserat på detta är en omsättningstillväxt överstigande BNP utvecklingen samtidigt som EBITDA marginalen förväntas vara därefter under prognosperioden. Skulle större makroekonomiska händelser inträffa som negativt påverkar utvecklingen och investeringsviljan i Norden under hela prognosperioden kan utvecklingen bli lägre än prognostiserats. Bedömningen är att den nuvarande osäkerheten i efterfrågan, eller andra rimliga förändringar i viktiga antaganden, inte leder till att det beräknade nyttjandevärdet för Safe Group understiger redovisat värde.

Känslighetsanalys

Nyttjandevärdet för respektive kassagenererande enhet är beroende av de antaganden som föreligger vid beräkningen av de diskonterade kassaflödena. Volvo har gjort simuleringar av nyttjandevärdet om viktiga antaganden för beräkningen skulle förändras. Vid tester av bokfört värde i relation till nyttjandevärdet med antagande om att EBITDA skulle reduceras med tjugo procent jämfört med prognoserna för samtliga år i prognosen skulle nyttjandevärdet för samtliga kassagenererande enheter vara högre än bokfört värde. Vid motsvarande tester om tillväxten eller prognoserade kostnadsutgång, det vill säga år 3 och framåt, skulle vara en procent lägre respektive med prognoserna två procent lägre skulle det också inte skulle nyttjandevärdet för samtliga enheter fortfarande vara högre än bokfört värde. Vid en simulering om att diskonteringsräntorna skulle ökas med 1 procentenhet så skulle nyttjandevärden för samtliga enheter fortfarande vara högre än bokfört värde.

Nedskrivningar

Under 2024 gjordes inga nedskrivningar avseende goodwill eller immateriella tillgångar. I bokslutet 2024 bedöms det vidare inga ytterligare nedskrivningar vara nödvändiga eller att tidigare nyttjandevärden analyserats gentemot koncernens bokförda värde för respektive kassagenererande enhet. Inga nedskrivningar gjordes 2023.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

NOT 12 | Leasing

Nyttjanderätt

Nyttjanderätter och leasingskulder inom Volvo avser främst mark för fabriker och lager etc samt leasingbilar, truckar och maskiner.

I vissa leasingavtal återförs även en exponering avseende icke-leasingkomponenter såsom kostnad för vatten, värme etc. vilket på dessa bedöms dock vara icke materiella för koncernen.

Vad gäller vilken räntesats som diskonterat framtida leasingbetalningar så har långfristig räntan använts till en sådan kommer fastställas. Annars har istället den marginella låneräntan använts även av passat utifrån typ av leasad tillgång den avser, geografisk placering av tillgången samt bedömd finansiell risk i leasetagaren. Den använda diskonteringsräntan för åtagandena varierar mellan 2 till 24 procent beroende på dessa olika antaganden.

Vid beräkningen av tillgången på åtagandena har Volvo utgått ifrån kontraktsperioden på kontrakten men förlängningsoptioner har beaktats där det med en rimlig säkerhet bedöm vara sannolikt att förlängningsoptionen kommer att utnyttjas.

Anskaffningsvärden	Lokaler och byggn	Mkn, truckar och maskiner	Totalt
Per 1 januari 2023	**856**	**357**	**1 213**
Investeringar	70	67	136
Nyanskaffningar	12	1	13
Avslutade kontrakt	-55	-34	-89
Omräkningsdifferenser	-35	-10	-45
Omklassificeringar Materiella anläggningstillgångar	-7	-3	-9
Per 1 januari 2024	**843**	**345**	**1 188**
Investeringar	98	67	165
Nyanskaffningar	31	4	35
Avslutade kontrakt	-98	-45	-143
Omklassificeringar	16	-16	0
Omklassificeringar Tillgångar innehav för försäljning	7	1	8
Avyttrad verksamhet	-	-1	-1
Per 31 december 2024	**930**	**356**	**1 286**
Ackumulerade avskrivningar			
Per 1 januari 2023	**-387**	**-45**	**-432**
Årets avskrivningar	-90	-54	-144
Avslutade kontrakt	39	38	77
Omräkningsdifferenser	24	-43	-19
Omklassificeringar Tillgångar innehav för försäljning	3	2	5
Per 1 januari 2024	**-391**	**-322**	**-714**
Årets avskrivningar	-125	-49	-174
Avslutade kontrakt	57	58	114
Omräkningsdifferenser	-1	1	0
Omklassificeringar Tillgångar innehav för försäljning	-1	0	-1
Avyttrad verksamhet	-	1	1
Per 31 december 2024	**-459**	**-311**	**-769**
Bokfört värde			
2023-12-31	451	133	571
2024-12-31	471	104	574

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

NOT 13 | Materiella anläggningstillgångar

Anskaffningsvärden	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Totalt
Per 1 januari 2023	**374**	**476**	**850**
Investeringar	2	79	81
Nyanskaffningar	-	31	31
Avslutade kontrakt	-1	-38	-39
Omräkningsdifferenser	0	-4	-4
Omklassificeringar	21	149	170
Per 1 januari 2024	**396**	**693**	**887**
Investeringar	3	80	82
Nyanskaffningar	11	5	16
Avslutade kontrakt	0	-81	-82
Omklassificeringar	1	3	3
Omklassificeringar	0	-1	0
Avyttrade verksamheter	-	0	0
Per 31 december 2024	**353**	**715**	**827**
Ackumulerade avskrivningar			
Per 1 januari 2023	**-69**	**-348**	**-367**
Årets avskrivningar	-7	-65	-71
Försäljningar/utrangeringar	1	34	35
Omklassificeringar	-21	-152	-173
Omklassificeringar	0	3	3
Per 1 januari 2024	**-47**	**-528**	**-573**
Årets avskrivningar	-7	-70	-77
Försäljningar/utrangeringar	0	59	59
Omklassificeringar	-	-1	-1
Omklassificeringar	0	+1	+1
Avyttrade verksamheter	-	0	0
Per 31 december 2024	**-54**	**-441**	**-495**
Bokfört värde			
2023-12-31	159	260	412
2024-12-31	159	273	422

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

Belopp redovisade i resultatet	2024	2023
Avskrivningar på nyttjanderätter	-174	-144
Räntekostnader för leasingskulder	-15	-11
Kostnader hänförliga till korttidskontrakt	-3	-3
Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde	-5	-4
Totalt resultatpåverkan	**-197**	**-225**

Kassaflödespåverkan leasingavtal	2024	2023
Betald ränta	-15	-11
Amortering av leasingskuld	-174	-183
Betalda avgifter hänförliga till korttidskontrakt	-3	-3
Betalda avgifter hänförliga till kontrakt av lågt värde	-4	-3
Totalt kassaflöde	**-195**	**-203**

För förfallostruktur av leasingskulder se not 22.
Per 31 december 2024 uppgick koncernens åtaganden gällande kortfristleasing till 3,4 Mkr (3,9).

Framtida kassaflöden

Det finns framtida kassaflöden som koncernen potentiellt kan exponeras för som inte återspeglas i åtagandena av leasingskulden. Dessa inkluderar exponering hänförlig till:

- Förlängningsoptioner
- Restvärdesgarantier
- Leasingavtal som ännu inte påbörjats men där avtalsrätt finns

Förlängningsoptionerna bedöms vara de med rimlig säkerhet kommer att nyttjas. Restvärdesgaranti som åtagande för Volvo bil utifrån materialitet bedöms inte finnas.

Leasingavtal som ännu inte påbörjats med där avtalsrätt bedöms inte har någon materiell påverkan på kassaflödet.

NOT 13 | Långfristiga finansiella tillgångar

Andra aktier och andelar	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	2	2
Omklassificering	-	0
	2	2

Övriga långfristiga finansiella tillgångar	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	4	8
Investeringar	2	1
Omklassificering	-	-5
Avyttringar	-3	-
Omräkningseffekt	0	0
	4	4

NOT 14 | Varulager

	2024	2023
Råvaror och förnödenheter	135	158
Varor under tillverkning	20	11
Färdigvaror och handelsvaror	1 276	1 142
Förskott till leverantörer	37	31
Förskott till leverantörer	823	38
	1 341	1 381

Varav nedskrivning av lagervärdet med -41 Mkr (-40 Mkr).

NOT 15 | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024	2023
Upplupen ersättning/bonus	34	35
Upplupna intäkter från projekt pertidsredovisas över tid	54	119
Förutbetald kostnad skatteverket	4	7
Förutbetalda hyror	8	8
Förutbetald försäkring	7	8
Övriga förutbetalda kostnader	34	39
Övriga upplupna intäkter	11	7
	150	213

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

NOT 16 | Eget kapital

Aktiekapital

Aktieslag	Antal	Kvotvärde per aktie	Antal röster	Andel av kapital	Andel av röster
Stamaktier	79 406 571	1,0	79 406 571,0	98,0%	99,80%
Preferensaktier	1 603 774	0,1	160 377,4	2,0%	0,20%
Summa	81 010 345	-	79 566 948,4	100,0%	100,0%

	Stamaktier	Preferensaktier
Antal utestående aktier vid periodens ingång	79 406 571	1 603 774
Antal utestående aktier vid periodens slut	79 406 571	1 603 774

Mkr	2024-12-31	2023-12-31
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	24	31
Årets omräkningsdifferens	4	-37
Utgående omräkningsreserv	28	24

Alla aktier som har emitterats av moderbolaget är till fullo betalda. Inga aktier i bolaget innehas av bolaget själv, på dess vägnar eller av dess dotterbolag.

Varje röstberättigad aktieägare får rösta för det fulla antalet ägda och företrädda aktier utan begränsning i rösträtten.

Preferensaktier har rätt till årlig utdelning om 40 kronor per preferensaktie. Efter beslut av stämman kan preferensaktierna lösas in till ett belopp som motsvarar mellan 725 kronor per aktie fram till femte årsdagen för emissionen till 675 kronor per aktie fram till femte årsdagen för avlösen och 625 kronor per aktie för tid därefter.

Reserver – omräkningsreserv

Omräkningsreserven innehåller alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter. Dessa upprättas ofta i finansiella rapporter i annan valuta än koncernen och moderbolaget som rapporterar i svenska kronor.

Utdelning

En utdelning har diskuterats på årsstämman för 2024 om 159 Mkr i utdelning till stamaktieägarna motsvarande 2,00 kr per stamaktie samt 64 Mkr i utdelning till preferensaktieägarna motsvarande 40 kr per preferensaktie.

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit en utdelning avseende räkenskapsåret 2024 om 159 Mkr till bolagets stamaktieägare motsvarande 2,00 kr per stamaktie samt 64 Mkr till bolagets preferensaktieägare motsvarande 40 kr per preferensaktie.

Utdelningen är föremål för fastställande på årsstämman den 28 april 2025.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
8007E8F B0CA24F6CA2E0714385F1470D0

NOT 17 | Räntebärande skulder

Långfristiga lån	2024	2023
Leasingskulder	401	476
Skulder till kreditinstitut	2 510	1 731
	2 910	2 144

Kortfristiga lån	2024	2023
Checkräkningskredit	-	-
Skulder till kreditinstitut	7	15
Leasingskuld	183	139
	191	154

Vid utgången av 2024 uppgick outnyttjad del av checkkredit till 300 Mkr (300), outnyttjad del av revolverande kreditfacilitet till 250 Mkr (885) och likvida medel till 317 Mkr (95).

Not 18 | Förändring av lån i kassaflödets finansieringsverksamhet

	2024	2023
Per 31 december	2 553	2 615
Ej likvida förändringar		
Räntebärande lån	58	52
Lån i avyttrade bolag	-	-
Leasingskulder i avyttrade bolag	33	12
Leasingskulder i nyförvärvade bolag	-1	-
Omklassificering	65	43
Omräkningsdifferens	2	-7
Ej likvid förändring av kassaflöde	165	166
Övriga ej likvida förändringar	-27	-67
Likvida förändringar		
Upptagande av lån	635	701
Amortering av lån	-234	-141
Amortering av leasingskulder	-134	-152
Förändring av räntebärande nettolån	-58	-42
Per 31 december	2 354	2 553

NOT 19 | Avtalsförpliktelser och avtalstillgångar

2024	Avtalstillgångar – belopp avseende varav för icke färdigställda projekt*	Avtalsskulder – Förskott från kund – kortfristiga*	Förskott från kund – långfristiga*	Summa förskott från kund	Avtalsskulder – utförda garantier
Ingående balans 2024-01-01	138	133	7	139	4
Fakturerade projekt	-95				
Årets upparbetade projekt	28	-98	2	-96	
Förvärv	-	20	-	20	-
Omräkningsdifferens	2	2	-	2	-
Omklassificering	1	-	-	-	-
Förskott för ännu ej upparbetat tid		55	-	55	
Förändring på grund av justering av bedömning av färdigställandegrad					-
Årets avsättning					-2
Utgående balans 2024-12-31	64	131	9	140	2
Tidpunkt för fastställelse av avtalsskulder					
Inom 1 år		131		131	2
Inom 1–2 år			4	4	-
Inom 3–5 år			3	3	-
Senare än 5 år			2	2	-
		131	9	140	2
Avtalsskulder fastställande under året som inkluderades i ingående balans					
Ingående avtalsskulder		133	7	139	4
varav belopp fakturerade under året		44	-	44	1

* Förskott och tillgångar per fastställande över tid från projektstart är beräknade i kalkylerna i samband med upprättandet av projektbudgeten

Avtalstillgångarna återfinns i posten Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter i balansräkningen. Avtalsskulder återfinns i poserna Förskott från kunder, långfristiga räntebärande skulder samt Garantiåtaganden och övriga avsättningar i balansräkningen.

NOT 20 | Garantiåtaganden och övriga avsättningar

	2024-12-31	2023
Ingående balans 1 januari	17	15
Garantiåtaganden förvärvade bolag	5	-
Garantiavsättningar	2	5
Ianspråktagna avsättningar	-1	0
Återföring av outnyttjade avsättningar	-2	-3
Omräkningsdifferens	0	0
Utgående balans 31 december	21	17

NOT 21 | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Upplupna kostnader	2024-12-31	2023
Upplupna personalkostnader	218	200
Upplupen tantiem	93	77
Upplupna räntekostnader	18	18
Förutbetalda hyresintäkter	9	12
Upplupna kostnader säljbonus	22	20
Upplupen inköpsbonus	4	2
Upplupna revisionskostnader	8	5
Övrigt	38	34
Upplupna kostnader	**410**	**369**
Förutbetalda intäkter	9	2
Summa	**419**	**371**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B90FE5F-08CA-94F6-A72B-12DC0

NOT 22 | Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Volatikoncernen är i sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker. Dessa är Volatis verksamhet utan utanför Sverige. Detta medför att koncernen är exponerad för flera olika typer av finansiella risker som kan ge upphov till variationer i årets resultat, kassaflöde eller eget kapital på grund av förändringar i valutakurser. Där utöver har Volati exponering i form av räntetransaktioner som har olika räntekonstruktioner samt olika durationsnivåer på finansieringen. Moderbolaget administrerar de finansiella riskerna närmast till tillsvarsområden.

Avseende valutarisker har varje enhet egna rutiner för när och hur valutaexponeringar ska hanteras.

Kreditrisk

Kreditrisk innebär exponering mot förluster om en motpart inte kan infria sina finansiella åtaganden gentemot koncernen. Om denna motpart inte kan uppfylla sina finansiella åtaganden gentemot koncernen kan det få en negativ effekt på bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Från den fortlöpande förvaltningen är Volati exponerade för kreditrisk i utestående kundfordringar. Denna risk minskas i och med att merparten bolag i koncernen har kundkontakter med kort förväntad löptid och fördelar sig på ett stort antal kunder med låga belopp per kund. Dessa värderas utan diskontering till ursprungligt fakturerade belopp med avdrag för bedömd förlustrisk. Volatis största riskmiljö vissa större och längre projekt med tillhörande förskottering. Historiskt har kundförlusterna totalt sett varit låga i hela koncernen. Det totala bruttobeloppet på utestående kundfordringar per den 31 december var 1 011 (928) Mkr. Detta var exkluderna med totalt -19 Mkr (-12). Åldersanalysen av kundfordringar per 31 december samt koncernens policy för förlustavsättning återfinns senare i denna not.

Valutarisk

Valutarisker påverkar Volati huvudsakligen genom omräkning av eget kapital, genom omräkning av resultat i utländska delar samt genom resultateffekter på flöden av varor mellan länder med olika valutor.

Valutarisk består i att valutakursförändringar har en påverkan på bolagets resultat och uppstår i anledning till att transaktioner sker i utländsk valuta, vilka uppkommer då koncernens olika enheter har försäljning i utländsk valuta, samt att tillgångar och skulder luftas i utländsk valuta. Vid konsolidering av utländska dotterbolag sker omräkning från respektive lands valuta till svenska kronor, vilket kan ge negativa effekter på koncernens finansiella ställning. En stor mängd inköp sker från leverantörer i länder med annan valuta, samtidigt som försäljning också sker i annan valuta. Framtida valutaförändringar kan därför medföra negativa påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Volati är främst exponerade mot USD, EUR samt NOK och DKK. Exponeringen i USD uppstår till följd av att viss andel av koncernens inköp sker i valutan samtidigt som intäkterna i USD är väsentligt lägre. I EUR är koncernens exponering främst en följd av att nettoinköpen är större än intäkterna i EUR hos vissa bolag inom koncernen, men hos vissa bolag är intäkterna i EUR högre än utgifterna och exponeringen mellan de olika affärsområdena varierar varför finansiella utvecklingen för ett affärsområde kan påverkas av EUR kursförändringar. Exponeringen i NOK och DKK är relaterad till att utgifterna i valutorna är väsentligt högre än intäkterna. Från tid till annan kan enheterna terminssäkra sina valutaflöden genom finansiella instrument.

Transaktionsexponering

Koncernens bolag har intäkter och kostnader i olika valutor och därmed är koncernen exponerad för risker avseende valutakursförändringar. Hanteringen av transaktionsriskerna sker i enheterna utifrån respektive enhets förutsättningar, risker och kontroller som fastställts och beslutats separat för respektive dotterbolag. Vissa av enheterna har en aktiv valutasäkring där inköp respektive intäkter i valutorna med olika grad säkras genom terminer, för att de valutadelar som varierar från enhet till enhet beroende på främst bolagets möjlighet eller att överföra valutaexponeringen genom avtal med kunder eller leverantörer. Per balansdagen förelåg valutaterminer om ett totalt nominellt värde om 59 Mkr, där USD säkrats mot SEK med durationer om två månader, där EUR säkrats mot SEK med durationer om två till sex månader, där DKK säkrats mot EUR med durationer om en månad till ett år och PLN säkrats mot SEK med durationer om två månader.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

20230519103753

Tabellen nedan visar koncernens nettovalutaexponering av tillgångar och skulder per balansdagen. Tillgångar + och skulder – i genomsnitt de största valutorna

Nettovalutaexponering av tillgångar och skulder avseende utländska valutor	Valutaexponering	
	2024	2023
USD	-58	-1
NOK	37	34
PLN	33	32
EUR	-58	-11

Omräkningsexponering

Volati AB redovisar resultat och balansräkenar i SEK. Utländska bolag har sin redovisning i annan valuta. Direkt omräkning att koncernens resultat och eget kapital exponeras vid koncernmässig konsolidering när utländska valutor, främst EUR, NOK och GBP omräknas till SEK. Omräkningsexponeringen utgör på balansdagen ett väsentligt belopp främst avseende exponeringen i NOK, EUR och DKK. Omräkningsexponeringen i eget kapital i DKK har ökat jämfört med föregående år med anledning av årets genomförda förvärv inom Sale Group av det danska bolaget Timbermax A/S. Volati AB har möjlighet att via upplåning i motsvarande valutor säkra omräkningseffekter i egen mer än hälften av balansdagen innehavet i någon tillgång av eget kapital.

Tabellen nedan visar koncernens omräkningsexponering på eget kapital per balansdagen avseende de tre största valutorna.

Omräkningsexponering på eget kapital i balansräkningen avseende större valutor, MSEK	Valutaexponering	
	2024	2023
NOK	555	538
EUR	415	415
DKK	584	-

Tabellen nedan visar effekterna på koncernens resultat före avskrivningar hänförliga till förändrade övervärden (EBITA) vid 10 procents förstärkning av den svenska kronen gentemot de tre största valutorna, med alla andra variabler konstanta

Omräkningsexponering resultat-tillgångar avseende större valutor, MSEK	Valutaexponering	
	2024	2023
NOK	-5	-5
EUR	-4	-6
DKK	-3	-5

Kapitalrisk

Koncernen eftersträvar en kontolideringsgrad som möjliggör för koncernen att bedriva verksamheten enligt den strategiska planen. Konsolideringsgraden för hela koncernen är dock inte tillräcklig för nuvarande bolagets behov av finansiella ställning då den inte tar hänsyn till värdeutvecklingen i de underliggande innehaven vid beräkningen av eget kapital. Kapitalstrukturen reflekterar de relativt låga operationella risterna som Finns i koncernen. Skuldsättningen ger möjlighet att generera en god avkastning till ägarna samtidigt som det egna kapitalet är tillräckligt för att trygg gå koncernens långsiktiga förmåga att fortsätta sin verksamhet. Volati har inte något finansiellt mål för storleken på eget kapital. Det finansiella målet för Volatis kapitalstruktur är att nettoskulden i relation till justerad EBITDA ska vara 2 till 3 gånger, och inte överstiga 3,5 gånger. Per 31 december 2024 uppgick målet till 2,6x (2,8), tillvida medel som inte bedöms kunna investeras i enlighet med bolagets mål och investeringsstrategi ska delas ut till ägarna i enlighet med Volatis utdelningspolicy. Volatis målsättning för innehavstider är att det ska vara 10–30 procent av koncernens nettoomsättning härhänförligt till moderbolagets ägare. Vid fastställandet av utdelning beaktas nettoomsättning i relation till bolagets mål, framtida förvärvsmöjligheter, utvecklingsmöjligheter befintliga bolag och andra faktorer som Volatis styrelse anser vara av betydelse. Utdelning på preferensaktier ska ske till ett årligt belopp om 40,00 kronor per preferensaktie, med kvartalsvis utbetalning om 10,00 kronor, i enlighet med bolagsordningen.

Räntorisker

Med räntorisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar Volatis finansnetto. På längre sikt får förändringar främst en väsentlig påverkan på Volatis resultat och kassaflöde. Koncernens totala räntekostnader för banklån uppgick för räkenskapsåret 2024 till 121 Mkr (104) och för leasingavgiften till 35 Mkr (33). Den genomsnittliga räntesatsen på utestående banklån per den 31 december 2024 uppgick till cirka 4,4 procent. Den använda diskonteringsräntan för leasingåtaganden varierar mellan 3 till 24 procent.

Om de räntebärande räntenivåerna skulle förändras och/eller bolagets marginaler med att betala räntor förändrades kan bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning således påverkas negativt.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

Utestående banklån löper med en duration om tre månader. En förändring av uppläningsräntan för Volati med en (1) procentenhet skulle påverka Volatis resultat efter skatt baserat på balansdagens nettoskuld med 17 Mkr.

Volati följer löpande räntenivåutvecklingen och bedömer vilka åtgärder som är mest lämpliga för koncernen på kort och lång sikt.

Finansieringsrisk och likviditetsrisk

Finansieringsrisken definieras som risken att ej kunna möta betalningsåtaganden som ett resultat av otillräcklig likviditet eller svårigheter att få extern finansiering. Likviditetsrisken för att bolaget inte kan infria sina betalningsförpliktelser som ett resultat av otillräcklig likviditet via förfallotidpunkten utan att kontrollen för att erhålla fortsättningsvis bedöms som låg. Om bolagets finansieringskällor visar sig vara otillräckliga kan detta få en väsentligt negativ påverkan på koncernens verksamhet, resultat och framtida ställning.

Volatis är beroende av att erhålla finansiering via kreditgivare. Bolagets finansieringsposition omfattar värden löpande verksamheten som behandlas för exempelvis finansiella investeringar. Tillgången på finansiering påverkas bland annat av faktorer som den generella tillgången på utrymme kapital och konjunkturen vid en given tidpunkt.

Volati kontrollerar finansieringsrisken på koncernnivå. Volati strävar efter att ha tillgängliga likvida medel eller outnyttjad kreditutrymme för att hantera eventuella väsentliga förändringar i finansieringsmarknaden. Den tillgängliga marginalen (likviditet) varierar under året samt är beroende av om väsentliga förvärv eller avyttringar är genomförda.

Volatis upplåning från kreditinstitut sker främst i svenska kronor och löper med rörlig ränta.

Volati har ett ramavtal med Nordea och SEB om 2 900 Mkr. Volatis upplåning från kreditinstitut, den består av tre olika finansieringsramar varvid en del är en limitfacilitet, om 1 200 Mkr, ett lån om revolverande kreditfacilitet om 1 400 Mkr där respektive bank kan ha olika villkor samt en del checkräkningskredit om 300 Mkr. Villkoren för det hållbarhetskopplade lånet är kopplat till Volatikoncernens förmåga att minska sitt CO_2 avtryck, minska CO_2 avtrycket gällande cement (konsumtion) i kr/kr_{is}, samt att säkerställa jämställda ledningsgrupper. Under 2024 förlängdes kreditavtalet med ett år och löper fram till april 2027, och har även en förlängningsoption på 1 år. Vid utgången av 2024 uppgick outnyttjad del av revolverande kreditlimit till 290 Mkr (895), outnyttjad del av checkkredit till 300 Mkr (300) och likvida medel till 317 Mkr (96). Checkräkningskredit har en duration om fyra månader och förfaller årligen och innebär med fyra månader om inte banken meddelat annat. Kreditavtalet med Nordea och SEB om 2 900 Mkr är beroende av att bolagets finansiella ställning kvartalsvis uppfyller vissa gränsvärden, så kallade covenanter. Covenanten för kreditavtalet är nettoskuld dividerat med justerad EBITDA, Volati AB har inte brutit mot covenanten under 2024.

Härutöver har Volati vid att göra vissa investeringar finansierats anläggningstillgångar via finansiell leasing – se not 12 avseende dessa leasingobjekter.

Volati har i aktieägaravtal med vissa av bolagen som är delägarna vissa begränsningar gällande hur dessa personer äganderätt bolagen. Enligt aktieägaravtalen har dessa aktieägare under vissa omständigheter och vid vissa tillfällen en rätt att sälja aktierna till Volati för marknadsvärde. Dessa säljoptioner har värderats på balansdagen till ett marknadsvärde baserat på en multipelvärdering justerat för rörelsekapitalingången (motsvarande enhet).

Förfallotidpunkter

Förfallotidpunkterna för ej räntebärande och räntebärande finansiella tillgångar utfaller i huvudsak inom ett år.

Tabellen "Likviditetsrisk" visar förfallotidpunkterna för Volatis finansiella tillgångar och finansiella skulder. Beloppen i tabellen är odiskonterade samt inkluderar framtida kända räntebetalningar varför värdena inte överensstämmer med värdena i balansräkningen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

Likviditetsrisk

	2024			2023		
	Inom ett år	1–5 år	>5 år	Inom ett år	1–5 år	>5 år
Tillgångar						
Likvida medel	317	-	-	96	-	-
Kundfordringar	992	-	-	916	-	-
Andra aktier och andelar	2	-	-	2	-	-
Övriga långfristiga finansiella tillgångar	-	0	4	0	0	4
Derivat	0	-	-	-	-	-
Skulder						
Upplåning[1]	-116	-2 492	-	-213	-1 850	-
Checkräkningskredit	-1	-1	-	-1	-1	-
Tilläggsköpeskillingar	-25	-21	-	-29	-31	-
Säljoptioner	-216	-	-	-174	-	-
Leasingavgift	-174	-408	-82	-161	-421	-74
Derivat	-	-	-	1	-	-
Övriga kortfristiga skulder	-118	-	-	-156	-	-
Leverantörsskulder	-747	-	-	-537	-	-
Netto	57	-2 917	-78	-85	-2 307	-70

[1] Förfall baserat på avtalade betalningsåtaganden och villkor. Förutsätter att samtliga möjliga räntor av lånen inom ramen för befintligt kreditavtal

[2] Avser beräknat utbetalning avseende Q1 2025 till preferensaktieägarna. Nyttjandet av utbetalning till preferensaktieägarna fattas på årsstämman 2025

[3] Avser beräknat utbetalning avseende Q1 2024 till preferensaktieägarna. Nyttjandet av utbetalning till preferensaktieägarna fattas på årsstämman 2024

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

Verkligt värde för den långfristiga upplåningen baseras på observerbar data genom diskonterade kassaflöden till marknadsräntans mediannivå för förfallotidpunkter och skulder bedöms överensstämma med bokfört värde. Verkligt värde bedöms överensstämma med redovisat värde då räntebelastningen är variabel mot skuldsättningen varför bokfört värde är representativt för verkligt värde.

Finansiella instrument, värderade till verkligt värde

	2024				2023			
	Redovisade värden	Noterade priser	Observerbar data	Ej observerbar data	Redovisade värden	Noterade priser	Observerbar data	Ej observerbar data
		Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3		Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Finansiella tillgångar								
Andra aktier och andelar	2	-	-	2	2	-	-	2
Derivatinstrument	0	0	-	-	-	-	-	-
Finansiella skulder								
Derivatinstrument	-	-	-	-	1	1	-	-
Säljoptioner	216	-	-	216	174	-	-	174
Tilläggsköpeskillingar[1]	46	-	-	46	58	-	-	58

[1] Tilläggsköpeskillingar är satta i ingångsvärdesmetoden för den del som baserar sig på EBITDA-mål och värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Värderingen är framtagen genom att ta fram bedömning av förväntat utfall vid olika scenarion för de kommande åren

Specifikation till finansiella instrument Nivå 3:

	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	
	Andra aktier och andelar	Säljoptioner	Tilläggsköpeskillingar
Belopp per 1 jan 2023	2	-169	-78
Tillkommande genom förvärv	-	-	-29
Kontant reglerade	-	42	30
Värdeförändring via årets resultat	-	-	-2
Värdeförändring redovisad i eget kapital	-	-40	-
Omklassificering	0	-7	-
Belopp per 31 dec 2023	**2**	**-174**	**-58**
Belopp per 1 jan 2024	**2**	**-174**	**-58**
Tillkommande genom förvärv	-	-	-10
Kontant reglerade	-	15	22
Värdeförändring via årets resultat	-	-	-1
Värdeförändring redovisad i eget kapital	-	-58	-
Omklassificering	0	-	-
Övrigt förändringar	-	-	1
Belopp per 31 dec 2024	**2**	**-216**	**-46**

Utestående derivatinstrument per den 31 december

	31 december 2024			31 december 2023		
Instrument	Positivt marknadsvärde	Negativt marknadsvärde	Nominellt värde	Positivt marknadsvärde	Negativt marknadsvärde	Nominellt värde
Valutaterminer	0	-	58	-	1	7
Summa	0	-	58	-	1	7

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

Kundfordringar

	2024	2023
Kundfordringar	1 011	928
Reservering för förväntade kreditförluster	-19	-12
	992	916

Förfallenanalys	2024 Huvudbolk	2024 Medelstorlek	2024 Småföretag	2023 Huvudbolk	2023 Medelstorlek	2023 Småföretag
Ej förfallna kundfordringar	839	-2	838	772	0	772
Förfallna mindre än 3 månader	119	-2	117	130	-6	124
Förfallna över 3 månader	33	-15	18	26	-11	15
Summa	1 011	-19	992	928	-12	916

Koncernen kundfakturerar bolag inom vissa branscher första dagen varje månad för förfallosättningar, istället sker förfallosättningen bestämd per datum. På ej förfallna fordringar är det vi som en avsättning som under en procent, på fordringar upp till 30 dagar en avsättning om från en knapp procent till några procent, mellan 30–90 dagar från några procent upp till 100 procent och över 90 dagar har en del reserverat 100 procent.

Förlustreservering

Volvi koncernens modell för förlustreservering bygger på förväntade förluster, vilket innebär att värdeminskningen redovisas direkt när fordran uppstår. Volvi tillämpar den förenklade modellen för kundfordringar. Då koncernens enheter är verksamma inom vitt skilda branscher och har olika exponerade kunder, att ökade svagheter bl.a. privatpersoner i vissa länder, så ser bedömningsgrunden för avsättningarna olika ut. Därmed så har den underliggande beräkningen för reservering för förväntade förluster anpassats efter varje enhet. Gemensamt för alla bolag har de förväntade kreditförlusterna på kundfordringar uppskattas med hjälp av en reservberäkningsmatris med bakgrund av gäldenärens tidigare betalningshistorik och en analys av gäldenärens aktuella finansiella ställning, justerat för faktorer som är specifika för gäldenären, det allmänna ekonomiska läget i den bransch där gäldenären är verksam och en bedömning av såväl aktuella som prognostiserade förhållanden på rapportdagen.

Den genomsnittliga kreditperioden är väldigt olika inom bolagen i koncernen, från stor del förskott i vissa verksamheter till över 90 dagar i vissa avtal hos andra enheter, men övervägande del har 30 dagar som betalningsvillkor. Koncernen säljer av en kundfordring när det finns information som tyder på att gäldenären är i finansiell trängsel och det inte finns några realistiska utsikter till återvinning, t.ex. när gäldenären försatts i likvidation eller har inlett konkurs/förhandlingar.

Årets förändring i reserv för förväntade kreditförluster

	2024	2023
Ingående balans	12	19
Förvärv och avyttringar	1	1
Konstaterade förluster	-2	-3
Återförda outnyttjade belopp	-2	-4
Reservering för förväntade kreditförluster	10	3
Valutaeffekt	0	0
Utgående balans	19	12

Kundfordringar per valuta	2024	2023
SEK	634	610
EUR	181	145
NOK	90	96
DKK	46	14
USD	21	8
GBP	12	15
PLN	12	3
Andra valutor	14	15
	1 011	928

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

NOT 23 | Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter	2024	2023
Företagsinteckningar	20	20
Utställda bankgarantier	148	137
Övriga ställda panter	14	18
	180	157

Eventualförpliktelser	2024	2023
Tullgarantier	4	4
	4	4

Under 2023 identifierades en möjlig risk relaterat till tullgarantiverksamhet på en fastighet inom Safe Group. Risken är ännu inte kvantifierad till storleksordning och bedömningen har förändrats inte är förenlig med.

NOT 24 | Andelar i koncernföretag

Dotterföretag, org.nr., säte	Antal	Andel
Corroventa		
Volvi Luftrenseholding AB, 5590462218, Karlskrona	950	95%
Volvi Luftrenseholding AB, 5567174122, Karlskrona	1 000	100%
Corroventa Avfuktning AB, 5562536468, Karlskrona	1 000	100%
Corroventa Entsorgung GmbH, Wörth, Tyskland	-	100%
Corroventa Entsorgung GmbH, Wien, Österrike	-	100%
Corroventa Ltd, Nyprovinsen, Storbritannien	10 000	100%
Corroventa Finland Oy Ab, Esbo, Finland	100	100%
Corroventa Avfuktning Norge AS, Oslo, Norge	-	100%
Corroventa Dehumidification S.A., Paris, Frankrike	-	100%
Corroventa Osuszanie Sp z o.o, Polen	250	100%
Munters AB, 5566699-5681, Karlskrona	142 513	100%
Etikvatta Group		
Volvi Luftrening AB, 5590329-2282, Stockholm	480	96%
Etikvatta Group AB, 5568569-6788, Stockholm	5 094 995	100%
Etikvatta AB, 5561995-0465, Malmö	10 000	100%
Etikvatta Fastighets AB, 5561865-7856, Älvsbacka	30 000	100%
Benet AB, 5569135-8719, Falkenberg	50 000	100%
Etikvatta Produktion Malmö AB, 5561531-1863, Malmö	5 000	100%
Etikvatta Trondheim AS, 968 808 257, Trondheim	100	100%
Etiqvet Advertising, 5565091-8104, Malmö	1 000	100%
Jägersro Fastighets AB, 5594144-0785, Malmö	500	100%
Etikvatta Holding Germany GmbH, HRB 18457 Cottbus	25 000	100%
Saltx Group		
Saltx Group AB, 5599505-1500, Malmö	97 643 443	97,6%
Hako Gruppen AB, 5561992-3149, Hako	25 000	100%
Hako Danmark A/S, 10367484, Farvevej, Danmark	10 000	100%
Hako Finland Oy, 1534726-2, Vanda, Finland	3 000	100%
Hako Norge AS, 979 746 881, Trondheim, Norge	4 416 016	100%
Hako Group Oy, 0122958-3, Helsingfors, Finland	100	100%
Hako Oy, 2619237-7, Vikmanni, Finland	2 000	100%
Saltx Industrilösning AS, 998 207 865, Trondheim, Norge	333 984	100%
Saltx Industri AS, 927 399 823, Trondheim, Norge	3 000	100%

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

Dotterföretag, org.nr., säte	Antal	Andel
Hako Property Kft, 2013366-8, Csepreg, Ungern	3 000	100%
Hako Property Sp. z o.o., 7792503744, Kutno, Polen	100	100%
Hako Property Sp. z o.o., 7792503744, Kutno, Polen	100	100%
Hako Kft., 01-09-882607, Debrecen, Ungern	100	100%
SIA Hako, 40203193672, Adažu nov., Lettland	3 000	100%
Hako S.R.L., 24851384, Bukarest, Rumänien	100	100%
OOO Hako, 1132444025643, Vsevolozsk, Ryssland	100	100%
Hako LLC, 34918992, Kiev, Ukraina	100	100%
JPT-Laitetalo Oy, 2181884-0, Ylivieska, Finland	30	100%
Apex, 8722055134, Nyeregy Spa ex.	99 600	100%
Hako Asia Co., Ltd, 0105549188681, Bangkok, Thailand	-	100%
Volvi Agri 1 AB, 5597372-2918, Karlskrona	920	92%
Pe-Jotema Oy, 2012366-8, Caporcanda, Finland	3 000	100%
S MEZA SLU, B50035294, Zaragoza, Spanien	50 000	100%
Hako LTD, 07702617, Great Britain	8	100%
Volvi Communication		
Volvi Communication Holding AB, 5593221-1645, Mora	7 764 484 665	99,6%
Scanmast AB, 5567752-1638, Mora	136 000	100%
Scanmast AS, 815 133 829, Oslo, Norge	100	100%
Scanmast Oy, 3251147-8, Helsingfors, Finland	1 000	100%
MARI Group AB, 5596078-4617, Mora	2 183	100%
MARI USA Inc, 7321978, Lafayette, USA	1 000	100%
MARI AB, 5564451-9140, Mora	1 000	100%
MARI Shanghai Trading Ltd, 913101[illegible]6442796F, Shanghai, Kina	-	100%
MARI Norge AS, 998531713, Oslo, Norge	1 000	100%
MARI Mexico, MCF2302171W9, Guadalajara, Mexiko	49 000	100% %
MARI India Ltd, U93109HR2022FTC113903, HARYANA, Indien	1 730 000	100 %
Övriga		
LIKUNA Fastighets AB, 5569221-1405, Stockholm	500 000	100%
Qvist Frigg AB, 5566636-6612, Stockholm	1 000	100%
Bollhem 1 AB, 5569714-0133, Stockholm	1 000	100%
Volvi 2 AB, 5568097-7973, Stockholm	1 051 854	100%
Volvi Angela AB, 5564338-4258, Stockholm	5 000	100%
Volvi Bid Holding AB, 5592133-6948, Stockholm	1 000	100%
Volvi Finans AB, 5567822-3284, Stockholm	1 000	100%
Volvi Industri AB, 5568852-9237, Stockholm	500	100%
Volvi Italiana AB, 5563475-5108, Stockholm	100 000	100%
Volvi Kapitalinvest AB, 5569470-0184, Stockholm	1 000	100%
Volvi Östra AB, 5560368-8101, Stockholm	25 000	100%
Volvi Two AB 5559895-9327, Stockholm	5 000	100%

För bolagsstyrningen Etikvatta exponerande plattformar och affärsområden inriktar vissa bestämmande och styrande vikt är en del av Volvis affärsmodell

att gränsen kan vara svår att dra mellan dotterföretag och intressebolag och samarbeten. Volvi bedömer att det är

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

20250519107S4

Per 31 december	Innehav utan bestämmande inflytande, % 2024	2023
Sale G Group AB	2.6	2.6
Timberman Holding AB	10.0	-
Volati I Holding AB	4.0	4.0
Volati Industri AB	-	-
Volati Lufthantering AB	4.0	4.0
Volati Agri 1 AB	8.0	8.0
Tornum Group AB	-	8.0
Volati Communication AB	0.4	0.3
Volati Infrastruktur AB	0.3	0.3

Skuld till innehav utan bestämmande inflytande med säljoption redovisat uppgick per balansdagen till 316 Mkr (174) och skuld till övriga innehav utan bestämmande inflytande uppgick till 90 Mkr (9). Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande uppgick till 10 Mkr (12).

Årets utdelningar hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande uppgick till 7 Mkr (9).

För ytterligare information om innehav utan bestämmande inflytande se not 1 och 22

NOT 25 | Händelser efter balansdagen

Den 3 februari förvärvades den lyska elektronikproduktionen Clever Elektronik GmbH, inklusive systerbolag, av Mobilaftermarket till Ettlatto Group. Bolagen har en årsomsättning om cirka 290 Mkr

NOT 26 | Närstående relationer

Personer närstående till de styrelseledamöter och ledande befattningar som också är aktieägare framgår av not 5

Under året har två externa hyresgäster från bolag ägda av ledamot i Volatis styrelse. Hyran för dessa kontor uppgick under året till 7 Mkr (5)

I april 2024 emitterades 128 408 teckningsoptioner i Volati AB, samt 241 691 teckningsoptioner i Sale G Group AB till nyckelpersoner i bolaget. Emissionen av teckningsoptioner skedde i enlighet med beslut fattade vid ordinarie bolagsstämma den 25 april 2024. Under maj 2024 återköpte Volati 20 aktier i Volati Agri 1 AB från nyckelperson i bolaget. Under maj och juni 2024 avyttrade Volati AB 87 862 aktier i Sale G Group AB till nyckelpersoner i bolaget och i juni 2024 avyttrade Volati 13 143 084 aktier i Volati Communication Holding AB till nyckelperson i bolaget. Under juli 2024 återköpte Volati 20 aktier i Tornum Group AB samt 20 aktier i Volati Luftbehandling Holding AB från nyckelperson i bolaget. I december 2024 avyttrade Volati, genom bolaget Hem och Bostad AB inom Sale Group, 4 000 aktier i Timberman Holding AB till en nyckelperson i bolaget. Dessa transaktioner är en del av Volatis affärsmodell att genom samverkansbolag skapa ett gemensamt intresse med nyckelpersoner inom dess enheter eller affärsområden. Samtliga transaktioner har genomförts till marknadsmässiga villkor

Det föreligger inga lån från eller till minoritets ägare till dotterbolag till Volati AB

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A20F2EE6B02A4184BC1A2B2F7209F1A9-2430

Not 27 | Alternativa nyckeltal

I de finansiella rapporter som Volati avger finns alternativa nyckeltal angivna, vilka varken fastställs eller mäts som definieras eller specificeras i tillämpliga regler för finansiell rapportering såsom intäkter, vinst eller förlust eller vinst per aktie. Alternativa nyckeltal anges då de i sina sammanhang ger tydligare eller mer ändamålsenlig information än de mått som definieras i tillämpliga regler för finansiell rapportering. Utgångspunkten för lämnade alternativa nyckeltal är att de används av företagsledningen för att bedöma den finansiella utvecklingen och därmed anses ge analytiker och andra intressenter värdefull information

Volati använder regelbundet alternativa nyckeltal som ett komplement till de nyckeltal som återfinns i utgår god redovisningssed. De alternativa nyckeltalen härleds från Volatis koncernredovisning och är inte mått på finansiella resultat eller likviditet enligt med IFRS, varför de inte bör betraktas som alternativ till nettoresultat, rörelseresultat eller andra nyckeltal som fastställts i enlighet med IFRS eller som ett alternativ till kassaflöde som ett mått på koncernens likviditet.

Nedanstående tabell redogör för definitionen av Volatis nyckeltal. Beräkningen av de alternativa nyckeltalen framgår separat nedan.

Icke-IFRS nyckeltal och resultatmått	Definition	Motivering
EBITDA	Avser rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar	EBITDA används tillsammans med EBITA för att tydliggöra resultatet före avskrivningar och nedskrivningar samt avsättningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, det är för att ge en bild av vilket genererat av den löpande verksamheten.
Jämförelsestörande poster	Transaktionsrelaterade kostnader, omstruktureringskostnader, omvärderingar av tilläggsköpeskillingar, realisationsresultat vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar samt övriga poster som till sin karaktär inte hänger samman med den underliggande verksamheten.	Jämförelsestörande poster redovisas separat för att klara och konkret kommande är hänförliga till den underliggande verksamheten.
Justerat EBITDA	Rörelse som EBITDA exklusive IFRS 16 effekter vid vissa jämförelser för de senaste tolv månaderna per aktuell bokslutsdag/delårsperiod. För de bolag genererat i förvärvet vid bokslutsdagen, som om de varit ägda under senaste tolvmånadersperioden justerat för jämförelsestörande poster såsom transaktionsrelaterade kostnader, omstruktureringskostnader, omvärderingar av tilläggsköpeskillingar, realisationsresultat vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar samt andra poster som inte återkommer till bolaget.	Justerat EBITDA ger ledningen och investerare en bild av förmågan att över tid generera kassaflöden för att finansiera sina regelbundna investeringar och för att betala skatt och räntor till banker.
EBITA	Avser rörelseresultat före avskrivningar hänförliga till förvärvade materiella och immateriella tillgångar och nedskrivningar	EBITA ger tillsammans med EBITDA en bild av värdet genererat av den löpande verksamheten.
EBITA exkl. jämförelsestörande poster	Består av rörelse EBITA justerat för transaktionsrelaterade kostnader, omstruktureringskostnader, omvärderingar av tilläggsköpeskillingar, realisationsresultat vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar samt övriga poster som inte återkommer till bolaget	Nyckeltalet används av ledningen vid övervakning av den underliggande resultatutvecklingen för koncernen
EBITA-tillägget per utestående	Består av rörelse EBITA justerat med motsvarande jämförelsestörande poster vid periodens utgång dividerat med utestående antal tillgångar	Nyckeltalet används för att bibehållande värde per utestående genererad av den löpande verksamheten.
Organisk nettoomsättningsförändring	Består av nettoomsättning, justerat för förvärvat och avyttrat nettoomsättning samt valutaeffekter, under perioden, jämfört med nettoomsättning motsvarande period föregående år som om förvärvade och avyttrade verksamheter ägts under motsvarande del jämförelseperioden som de ingår med i legal konsolidering innevarande period.	Nyckeltalet används av ledningen vid övervakning av den underliggande nettoomsättningsutvecklingen för koncernens verksamheter

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
8A0F8AF3B0CA3A4F9ABE4120EA127C5D

Icke-IFRS nyckeltal och resultatmått	Definition	Motivering
Organisk EBITA-tillväxt	Består av rörelse EBITA, exkl. jämförelsestörande poster, justerat för totalt förvärvad och avyttrad EBITA och valutaeffekter, under perioden jämför med EBITA exkl. jämförelsestörande poster motsvarande period. Förvärvade är, som om dessa ägts under motsvarande del jämförelseperioden som de ingår med i legal konsolidering innevarande period.	Nyckeltalet används av ledningen vid övervakning av den underliggande resultatutvecklingen för koncernens verksamheter
Avkastning på sysselsatt kapital	Periodens resultat före kvarvarande innehav plus räntekostnader, nettoräntor andel i intresseföretag dividerat med genomsnittligt eget kapital för de senaste fyra kvartalen. Förvärvade innehav utan bestämmande inflytandes andel	Visar avkastningen som genererats på det totala kapital som använts i bolaget
Avkastning på justerat sysselsatt kapital	Periodens resultat före kvarvarande innehav utan bestämmande inflytandes andel, räntor, andel i intresseföretag, dividend med genomsnittligt eget kapital för de senaste fyra kvartalen, förvärvade innehav utan bestämmande inflytandes andel, räntor justerat för jämförelsestörande poster	Visar den underliggande avkastningen som genererats på det totala kapital som använts i bolaget.
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE inkl. GW)	Rörelseresultat före avskrivningar hänförliga till förvärvade immateriella anläggningstillgångar, justerade jämförelsestörande poster för de senaste tolv månaderna, dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste tolv månaderna.	Visar avkastningen som tillförsäkrat investerat kapital, vilket är ett mått på effektivitet
Avkastning på sysselsatt kapital inkl. goodwill (ROCE inkl. GW)	Rörelseresultat före avskrivningar hänförliga till förvärvade immateriella anläggningstillgångar, justerade jämförelsestörande poster för de senaste tolv månaderna, dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste tolv månaderna.	Visar avkastningen som tillförsäkrat investerat kapital, vilket är ett mått på effektivitet
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutning	Nyckeltalet används för bedömning av finansiell risk
Kassaflöde-genererat	Består som operativt kassaflöde för de senaste tolv månaderna per aktuell bokslutsdag exklusive IFRS 16 operativt kassa	Kassaflödesgenerering används av ledningen för att följa hur effektivt bolaget hanterar rörelsenära tillgångar och löpande investeringar
Operativt kassaflöde	Består som EBITDA exklusive IFRS 16 operativt kassa justerat för jämförelsestörande poster minus netto av investeringar och andra materiella och immateriella anläggningstillgångar samt justering för förändring i förskottsbetalningar som hänför sig till kommande IFRS 16 operativt kassa	Det operativa kassaflödet används av ledningen för att följa hur effektivt bolaget hanterar rörelsenära tillgångar och löpande verksamhetsgenererat
Nettoskuld/Justerad EBITDA	Nettolån exklusive IFRS 16 operativt kassa justeringar vid periodens utgång i förhållande till Justerad EBITDA för perioden	Nyckeltalet används för bedömning av finansiell risk

Beräkning av de alternativa nyckeltalen framgår av nedanstående tabeller

Jämförelsestörande poster, Mkr	Helår 2024	Helår 2023
Transaktionsrelaterade	-7	-6
Omstruktureringskostnader	-	-22
Omvärdering tilläggsköpeskilling	-2	3
Realisationsresultat från avyttring av verksamheter och anläggningstillgångar	0	1
Nedskrivningar av tillgångar i förvärvade verksamheter	-	1
Övriga intäkter och kostnader av engångskaraktär	-5	-6
Jämförelsestörande poster	-13	-23

Justerad EBITDA, Mkr	Helår 2024	Helår 2023
EBITDA	948	1 003
Återföring av IFRS 16 effekter	-190	-179
Förvärvade bolag	70	25
Återläggning av jämförelsestörande poster	2	23
Justerad EBITDA	824	872

Beräkning av organisk tillväxt i nettoomsättning, %	Helår 2024	Helår 2023
Nettoomsättning	7 816	7 778
Total förvärvad/avyttrad nettoomsättning	-617	-360
Valutaeffekt	21	-54
Jämförelsetal med föregående år	7 220	7 362
Organisk tillväxt i nettoomsättning, %	+8	+6

Beräkning av organisk tillväxt i EBITA, %	Helår 2024	Helår 2023
EBITA	658	727
Justering för jämförelsestörande poster	3	13
EBITA exkl. jämförelsestörande poster	661	740
Total förvärvad/avyttrad EBITA	-60	-33
Valutaeffekt	0	-5
Jämförelsetal med föregående år	601	699
Organisk tillväxt i EBITA, %	+10	+6

Beräkning av EBITA-tillväxt per stamaktie, %	Helår 2024	Helår 2023
EBITA	658	727
Antal utestående stamaktier vid periodens utgång	79 406 571	79 406 571
EBITA per stamaktie, kr	8.29	9.16
EBITA per stamaktie för motsvarande period föregående år	9.16	8.94
EBITA-tillväxt per stamaktie, %	-10	4

Resultat per stamaktie före och efter utspädning	Helår 2024	Helår 2023
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare	373	356
Avdrag för utbetalning preferensaktier	-54	-64
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare, justerat för preferensutbetalning	320	292
Genomsnittligt antal stamaktier	79 406 571	79 406 571
Resultat per stamaktie, kr	3.93	3.68

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

Avstämning av riskvägt gå-ajust kapital	[illegible]	Helår 2023
(A) Årets resultat, exklusive 12 månaders exklusive innehav utan bestämmande inflytande	2 [illegible]	166
Justering för [illegible]	-64	-64
(B) Årets resultat, justerat	218	209
(C) Genomsnittligt riskvägt RW	2 [illegible]	2 [illegible]
(D) Genomsnittligt justerat gå RW	1 [illegible]	1 [illegible]
(A/C) Avkastning på [illegible] RW, %	13	17
(B/D) Avkastning på justerat RW, %	14	22

Avstämning av soliditet	[illegible]	Helår 2023
Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande	2 [illegible]	2 [illegible]
Balansomslutning	7 411	6 112
Soliditet, %	28	34

Avstämning av operativt kassaflöde och kassaflödespåverkan netto	[illegible]	Helår 2023
EBITDA	947	1 023
Återläggning IFRS 16 effekt	-195	-179
EBITDA exkl. IFRS 16 effekt	751	844
Justering för [illegible]	-7	-6
Förändring av rörelsekapital	142	117
Betalda nettoräntor [illegible] och övriga finansiella poster	-107	-84
Kassaflöde från [illegible]	779	834
Kassaflödespåverkan netto, %	104	101

Avstämning av nettolåneskuld / justerad EBITDA, ggr	[illegible]	Helår 2023
Nettolåneskuld		
Likvida medel och övriga finansiella tillgångar	-333	-302
Långfristiga räntebärande skulder	2 [illegible]	1 774
Kortfristiga räntebärande skulder	31	39
Nettolåneskuld	2 [illegible]	1 [illegible]
Justerad EBITDA	824	872
Nettolåneskuld/justerad EBITDA, ggr	3,4	3,6

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

ROCE %, berättad per sista december 2024	Sofa Group	Offshore Group	Industri	Centrala funktioner	Volvell KC
* EBITA R12	775	300	340	-53	661
Sysselsatt kapital per sista december 2024					
Immateriella anläggningstillgångar	1 454	364	1 148		3 184
Justering för GW, patent och varumärken	-1 063	-317	-1 167		-3 127
Materiella anläggningstillgångar	42	96	294		432
Nyttjanderättstillgångar	248	57	269		574
Rörelsekapital	1 304	243	1 142		2 784
Räntefritt kapital	-549	-139	-436		-1 122
Sysselsatt kapital per sista december 2024	1 950	304	1 119		3 419
Justering till genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna	77	-8	83		140
* Genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna	1 528	296	1 202		3 559
ROCE exkl. GW %, %	34	78	20		26
** Genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna inkl. GW och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandetid	3 342	494	1 873		4 553
ROCE inkl. GW **, %	13	41	13		15

ROCE %, berättad per sista december 2023	Sofa Group	Offshore Group	Industri	Centrala funktioner	Volvell KC
* EBITA R12	569	159	385	-51	706
Sysselsatt kapital per sista december 2023					
Immateriella anläggningstillgångar	1 176	377	1 193		2 725
Justering för GW, patent och varumärken	-1 167	-374	-1 146		-2 670
Materiella anläggningstillgångar	46	64	302		413
Nyttjanderättstillgångar	233	76	232		531
Rörelsekapital	1 164	202	1 128		2 592
Räntefritt kapital	-503	-106	-632		-1 [illegible]
Sysselsatt kapital per sista december 2023	951	239	1 [illegible]		2 364
Justering till genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna	139	-1	-64		71
* Genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna	1 090	238	1 131		2 459
ROCE exkl. GW **, %	25	67	34		35
** Genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna inkl. GW och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandetid	2 [illegible]	476	1 [illegible]		4 [illegible]
ROCE inkl. GW **, %	13	33	20		18

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

Moderbolagets resultaträkning

Mkr	Not	[illegible]	2023
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		17	17
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3	-19	-19
Personalkostnader	4	-33	-33
Övriga rörelsekostnader		-2	-1
Avskrivning av immateriella anläggningstillgångar		0	0
Rörelseresultat		-36	-36
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	4	1 370	93
Ränteintäkter och liknande resultat	5	234	189
Räntekostnader och liknande kostnader	6	-243	-191
Resultat efter finansiella poster		1 324	123
Bokslutsdispositioner	7	34	32
Skatt	8	0	0
Årets resultat		1 343	155

Moderbolagets rapport över totalresultat

Mkr	Not	[illegible]	2023
Årets resultat och Årets summa totalresultat		1 343	155

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

Rapport över finansiell ställning för moderbolaget

Mkr	Not	[illegible]	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	9	1	0
Andelar i koncernföretag		1	1
Övriga långfristiga finansiella tillgångar		4	3
Andelar i dotterbolag	10	1 [illegible]	1 697
Summa anläggningstillgångar		1 706	1 702
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		3 [illegible]	3 134
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3	3
Aktuella skattefordringar		0	1
Övriga fordringar		-	-
Likvida medel		170	1
Summa omsättningstillgångar		3 [illegible]	3 139
Summa tillgångar		4 [illegible]	4 841
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	11		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		10	10
Fritt eget kapital			
Överkursfond		3 [illegible]	3 [illegible]
Balanserat resultat		-384	-335
Årets resultat		1 343	155
Summa eget kapital		3 [illegible]	2 414
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfonder		0	0
Skulder			
Långfristiga skulder			
Långfristiga ryttarbetsrande skulder		16	16
Långfristiga räntebärande skulder		2 [illegible]	1 [illegible]
Pensionsförpliktelser		4	3
Summa långfristiga skulder		2 [illegible]	1 737
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		983	657
Leverantörsskulder		4	1
Övriga kortfristiga skulder		20	21
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13	20	21
Summa kortfristiga skulder		1 [illegible]	700
Summa eget kapital och skulder		4 [illegible]	4 841

Information om moderbolagets ställda säkerheter och eventuella förpliktelser, se not 12.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

20230519107S5

Rapport över kassaflöden för moderbolaget

Mkr	[illegible]	2023
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	1 326	123
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.		
Avskrivningar	0	0
Återläggning av utdelning i förvaltarbolag	-1 264	-82
Återläggning realisationsresultat avyttring av aktier i dotterbolag	-2	-
Återläggning av finansiella poster	-93	-77
Totala justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	**-1 363**	**-159**
Erlagd ränta	-142	-105
Erhållen ränta	5	5
Betald skatt	0	-1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet	**-173**	**-139**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet		
Förändring av fordringar	-2	0
Förändring av rörelseskulder	1	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**-174**	**-139**
Investeringsverksamheten		
Investeringar i dotterbolag/övriga tillgångar	0	-
Avyttring av/återbetalning	1	-156
Erhållen utdelning	166	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**168**	**-156**
Finansieringsverksamheten		
Lämnad utdelning	-213	-207
Förändring med anledning av koncernbidrag	-240	358
Förvärv och avyttring av aktier i koncernföretag som inte leder till förlust av bestämmande inflytande	7	0
Upptagna lån	535	49
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**169**	**234**
Årets kassaflöde	**197**	**-60**
Likvida medel vid årets början	1	62
Likvida medel vid årets slut	**198**	**1**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

Moderbolagets förändringar i eget kapital

Mkr	Aktie-kapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Utgående balans 2022-12-31	10	2 378	-54	134	2 467
Övriga rörelsepositioner	-	-	134	-134	0
Utdelning stamaktier	-	-	-143	-	-143
Utdelning preferensaktier	-	-	-64	-	-64
Instrumentprogram	-	-	+1	-	+1
Årets resultat/förlust	-	-	-	133	133
Utgående balans 2023-12-31	10	2 378	-126	133	2 414
Övriga rörelsepositioner	-	-	133	-133	0
Utdelning stamaktier	-	-	-151	-	-151
Utdelning preferensaktier	-	-	-64	-	-64
Upptagna av tech-noteringar	-	-	2	-	2
Årets totalresultat	-	-	-	1 361	1 361
Utgående balans 2024-12-31	10	2 378	-186	1 361	3 563

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

Noter till moderbolagsredovisningen

NOT 1 | Redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering rekommendationer RFR 2 Redovisning för juridisk person samt i övrigt av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS redovisningsstandarder och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS redovisningsstandarder och bolaget har valt att tillämpa undantaget för IFRS 9 i redovisningen. Skillnaderna mellan koncernen och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Intäktsredovisning
Utdelningar från moderbolagets intressebolag

Leasing
Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen i RFR 2 och redovisar leasingavgifter som kostnad linjärt över avtalsperioden.

Materiella anläggningstillgångar
Moderbolaget redovisar materiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningsprinciper
Avskrivning sker linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod

	Antal år
Inventarier	3–10

Restvärde av en tillgångs innehavd och nyttjande period görs årligen

Finansiella instrument
Moderbolaget tillämpar de tillvalsregler som finns i RFR 2 avseende IFRS 9 och finansiella instrument redovisas därför till anskaffningsvärden med avdrag för eventuella nedskrivningar

Koncernbidrag
Moderbolaget redovisar erhållna och lämnade koncernbidrag som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Skatt
Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan utnyttjas mot överskott vid framtida beskattning

Andelar i dotterbolag
Endast i det fall dotterbolagets värde understiger nyttjandevärdet, enligt not 10 i koncernens dito, sker nedskrivning av det bokförda värdet på andelarna i moderbolaget.

NOT 2 | Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	[illegible]	2023
KPMG		
Revisionsuppdrag	2	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	-
Skatterådgivning	0	-
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	-	2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-	0
Skatterådgivning	-	-
	2	2

Med revisorernas uppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbeten

uppgifter som det åligger bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat bistånd som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genom förfarandet att sådana övriga arbetsuppgifter, Att annat är andra uppdrag

NOT 3 | Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda i moderbolaget har varit 15 (16) varav 7 (7) män. Vid utgången av 2024 är 3 av de ledande befattningshavarna anställda i moderbolaget. 2 är anställda i koncernen (Sara Group & Enkesta Group)

	[illegible]	2023
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och vd	8	8
Övriga anställda	14	12
	21	20
Sociala kostnader		
Sociala kostnader enligt lag och avtal	7	9
Pensionskostnader för styrelse och vd (ingår ovanstående)	0	0
Övriga personalkostnader	3	4
	31	33

NOT 4 | Resultat från andelar i dotterbolag

	[illegible]	2023
Utdelning från dotterbolag	1 260	82
Resultat vid avyttring av aktier till koncernföretag som inte leder till förlust av bestämmande inflytande	3	0
	1 263	82

NOT 5 | Räntelntäkter och liknande intäkter

	[illegible]	2023
Ränteintäkter från koncernföretag	231	188
Räntenetton på derivatinstrument	1	1
Övriga ränteintäkter	0	0
	234	189

NOT 6 | Räntekostnader och liknande kostnader

	[illegible]	2023
Räntekostnader till koncernföretag	-13	-11
Räntekostnader på lån	-113	-65
Övriga räntekostnader	-7	-13
Valutakursförluster	-1	-0
Övriga finansiella kostnader	0	0
	-142	-112

NOT 7 | Bokslutsdispositioner

	[illegible]	2023
Lämnat koncernbidrag	-	-17
Erhållet koncernbidrag	16	-
Förändring av periodiseringsfond	-	48
Förändring av överavskrivningar	0	0
	16	32

NOT 8 | Skatter

	[illegible]	2023
Aktuell skattekostnad	0	0
Uppskjuten skatt	0	0
Årets skattekostnad	0	0

Avstämning effektiv skatt	[illegible]	2023
Resultat före skatt	1 361	134
Skatt enligt gällande skattesats	-299	-30
Skatteeffekt från ej skattepliktiga intäkter	265	17
Skatteeffekt från ej avdragsgilla kostnader	0	0
Skattefri del av skattepliktig koncernbidrag	34	16
Skatteeffekt från ändrad	0	-1
Redovisad effektiv skatt	0	0

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

NOT 9 | Materiella anläggningstillgångar

Inventarier	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Investeringar	0	0
Avyttringar	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1	0
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Ingående avskrivningar	0	0
Årets avskrivningar	0	0
Avyttringar	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	0
Utgående planenligt restvärde	1	0

NOT 10 | Andelar i koncernföretag

Anskaffningsvärden	2024	2023
Per 1 januari	1 497	1 497
Aktieägartillskott	83	81
Förvärv dotterbolag	-	100
Transaktioner med ägare	-1	55
Per 31 december	1 743	1 497

Dotterföretag, org.nr., säte	Antal	Andel	Bokfört värde 2024	Bokfört värde 2023
Saltx Group AB, 559016-1303, Malmö	97 663 441	97,4%	712	703
Volati 2 AB, 559609-7873, Stockholm	1 051 854	100%	5	5
Volati Bolt Holding AB, 559233-8744, Stockholm	1 000	100%	1	1
Volati Finans AB, 556783-3334, Stockholm	1 000	100%	23	23
Volati Industri AB, 556860-4315, Stockholm	506	100%	783	765
Volati Konsument AB, 556947-0064, Stockholm	1 000	100%	1	1
Volati I Holding AB, 559036-2282, Stockholm	490	98%	217	181
			1 743	1 697

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B90FF5FFB0CA24F9050F0714205F1A7C9D

NOT 11 | Eget kapital

Utdelning
Under 2024 beslutade Volati AB att lämna utdelning om 151 Mkr (143) till stamaktieägarna och 64 Mkr (64) utdelning till preferensaktieägarna.

Balanserade vinstmedel
Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års fria egna kapital. Dessa utgör tillsammans med årets resultat samma fritt eget kapital vid det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna

Förslag till vinstdisposition
För styrelsens förslag till vinstdisposition se vinstdispositionen i förvaltningsberättelsen i denna årsredovisning, samt nedan

Styrelsens förslag är:

	Kr
Balanserade vinstmedel	-186 482 613,16
Årets resultat	1 361 167 617,34
Överkursfond	2 776 298 617,20
Summa	3 951 083 618,79
Styrelsen föreslår att,	
Till aktieägare för aktien 2,00 kr per stamaktie, totalt	136 813 142,00
Till aktieägarna för aktien 40 kr per preferensaktie, totalt	64 130 960,00
I ny räkning överföres	3 750 139 516,79
Summa	3 951 083 618,79

NOT 12 | Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter	2024	2023
Aktier i dotterbolag	-	-

Eventualförpliktelser	2024	2023
Hyresgaranti	10	13
Moderbolagsgaranti	47	47
	57	60

Se koncern not 23 för information om koncernens ställda säkerheter

NOT 13 | Upplupna kostnader

Ackumulerade anskaffningsvärden	2024	2023
Upplupna personalkostnader	2	3
Upplupna sociala avgifter på upplupna personalkostnader	3	3
Upplupen skuld på utdelning preferensaktier	16	16
Övriga upplupna kostnader	1	2
	20	25

NOT 14 | Närståenderelationer

Moderbolaget har en närståenderelation med sina koncernföretag och ägare, se not 23 i koncernredovisningen för koncernen. Under året har koncernbidrag och utdelning mottagits från dotterbolag. Under året genererades 338 408 teckningsoptioner i Volati AB till nyckelpersoner i Volati AB. Emissionen av teckningsoptioner skedde i enlighet med beslut fattade vid ordinarie bolagsstämma den 25 april 2024. Under maj och juni 2024 avyttrade Volati AB 87 843 aktier i Saltx Group AB till nyckelpersoner i bolaget. Transaktionerna skedde till marknadsmässiga villkor. Vidare har moderbolaget fakturerat sina dotterbolag för utförda tjänster under året till ett belopp om 17 Mkr (17). Personalkostnader till ägare framgår av not 5 i moderbolagen för koncernen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E90D7E5F0DC4A8F4C8CE7F4706F127C6D

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar härmed att koncernredovisningen är upprättad i överensstämmelse med internationella redovisningsstandarder (IFRS sådana de antagits av EU) och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 20 mars 2025

Patrik Wahlén
Styrelsens ordförande

Kad Perhagen
Styrelseledamot

Björn Garat
Styrelseledamot

Maria Edman
Styrelseledamot

Christina Tillman
Styrelseledamot

Anna-Karin Celsing
Styrelseledamot

Magnus Sundström
Styrelseledamot

Andreas Sjöstedt
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 25 mars 2025

MHQ AB

Helena Nilsson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Ola Larmen
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Volati AB (publ), org.nr 556553-4317

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Volati AB (publ) för år 2024 med undantag för bolagets hållbarhetsrapportering på sidorna 58–71 och hållbarhetsrapporten på sidorna 73–104. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 49–164 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 58–71 och hållbarhetsrapporten på sidorna 73–104. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen i övrigt.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt resultaträkningen och rapport över totalresultat och ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisionsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för år 2023 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad den 26 mars 2024 med oreserverade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vår ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
[illegible]

20250519010756

Värdering av förvärvade immateriella tillgångar

Se not 12 och redovisningsprinciper på sidan 117 i årsredovisningen och koncernredovisningen för använda redovisningar och bedömning av området.

Beskrivning av området
Det redovisade värdet för förvärvade immateriella tillgångar i form av goodwill och varumärken, övergår uppgår per 31 december 2024 till 3 127 MSEK, vilket utgör 47% av balansomslutningen.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod ska prövas för nedskrivningsbehov årligen. Övriga immateriella tillgångar prövas när det finns en indikation på att nedskrivningsbehov. Nedskrivningsprövningarna är komplexa och innefattar betydande inslag av bedömningar från ledningen av koncernen. Prövningen ska enligt gällande regelverk genomföras enligt en viss teknik där företagsledningen måste göra bedömningar om verksamhetens framtida kassaflöden och andra förutsättningar som verksamhetens både kvantitativa och kvalitativa förutsättningar. Det innebär också att ledningen måste använda sig av olika antaganden för att beräkna det framtida bedömda kassaflödet för tillgångarna i fråga.

Mot bakgrund av att värdet av goodwill och övriga immateriella tillgångar är betydande för koncernen, samt att en förändring av antagandena kan påverka värderingen, det vill säga att utfallet och de av koncernen så kallade känslighetsanalyserna.

Hur området har beaktats i revisionen
Vi har bland annat bedömt ledningens motiveringar för att fastställa huruvida det är sannolikt att tillgångar i enlighet med dess värde kommer att realiseras. Vidare har vi utvärderat företagsledningens antaganden för framtida kassaflöden och de antaganden som ligger till grund för dessa, såsom tillväxttakter, långsiktiga tillväxttakten och den använda diskonteringsräntan genom att bl.a. utvärdera koncernens dokumentation och planer. Vi har även utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall.

Eftersom det i vårt arbete har visat sig att utvärderingen av förändringar i antagandena kan påverka värderingen, det vill säga att utfallet och de av koncernen så kallade känslighetsanalyserna.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernen har tillämpat i sin nedskrivningsprövning samt om informationen är tillräckligt omfattande för att förstå nedskrivningsprövningens känslighet.

This file is sealed with a digital signature
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
[illegible]

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–48, 72–104 samt 172–174. Den andra informationen består också av finansiella rapporter som ska upprättas före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar
Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi oss av professionell omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att ligga till grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av interna kontroll
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som använts och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar

This file is sealed with a digital signature
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
[illegible]

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som erhållits fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, samt om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att erhålla tillräcklig och ändamålsenlig revisionsbevisning avseende den finansiella information för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomförande av det revisionsarbete som utförts för koncernredovisningens skull. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och tala om alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i förekommande fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motsägelser som har visat sig.

Av de områden som kommunicerats med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar uppgiften som följer.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Viaket AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till disposition beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till disposition beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomi i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda skadeståndsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisorssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisorssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Våra tillkommande granskningsåtgärder utförs baserat på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha störst betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade ställningstagande samt på urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

This file is sealed with a digital signature
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
[illegible]

This file is sealed with a digital signature
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
[illegible]

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Volati AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Volati AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 16 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 16 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören har format underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapital räkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B4FFE3F9DC85A14E4E4B4E1F599F1A7230

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 58–71 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och är väsentligt mindre omfattning än, samt med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats.

Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 72–104 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 13 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och är väsentligt mindre omfattning än, samt med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Volati AB (publ):s revisor av bolagsstämman den 25 april 2024.
KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2014.

Stockholm den 25 Mars 2025

KPMG AB

Helena Nilsson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Ola Lennick
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B4FFE3F9DC85A14E4E4B4E1F599F1A7230

Volati AB
Engelbrektsplan 1
114 34 Stockholm
08-21 68 40
info@volati.se
www.volati.se

AFFÄRSOMRÅDE ETTHUNDRA GROUP

Etthundra AB, Etthundra Norge AS, Clever Et Hetten GmbH
Box 9203
200 39 Malmö
040-55 27 00
info@etthundra.se
www.etthundra.se

Benell
Box 12023
250 12 Helsingborg
042-25 60 00
info@benell.com
www.benell.com

AFFÄRSOMRÅDE INDUSTRI

Corroventa Avfuktning
Mekanikervägen 3
564 35 Bankeryd
036-37 12 00
mail@corroventa.se
www.corroventa.se

Scanmast
Box 121
792 22 Mora
0250-290 00
info@scanmast.com
www.scanmast.com

Tornum, JPT Industrie, Agne, Tarkett-uni, Sinoza, Tornum Ltd
Skaftegatan 13
535 30 Kvänum
0513-291 00
info@tornum.com
www.tornum.com

MAFI
Box 275
793 24 Mora
0250-381 60
order@mafigroup.com
www.mafigroup.com

St Erbe, Mang, Nordskiffer, Stenentreprenader, Vinslings Cementvaruaktiebolag, Byggsystem Direkt, Gunnar Pettek
Industrivägen 4
245 34 Staffanstorp
0771-50 04 00
info@sterbe.se
www.sterbe.se

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B4FFE3F9DC85A14E4E4B4E1F599F1A7230

20250519107S7

[redacted]

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

[redacted]

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

[redacted]

[redacted]

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

20250519180733

Admincontrol

List of Signatures

Volati Årsbok 2024 vFinal.pdf

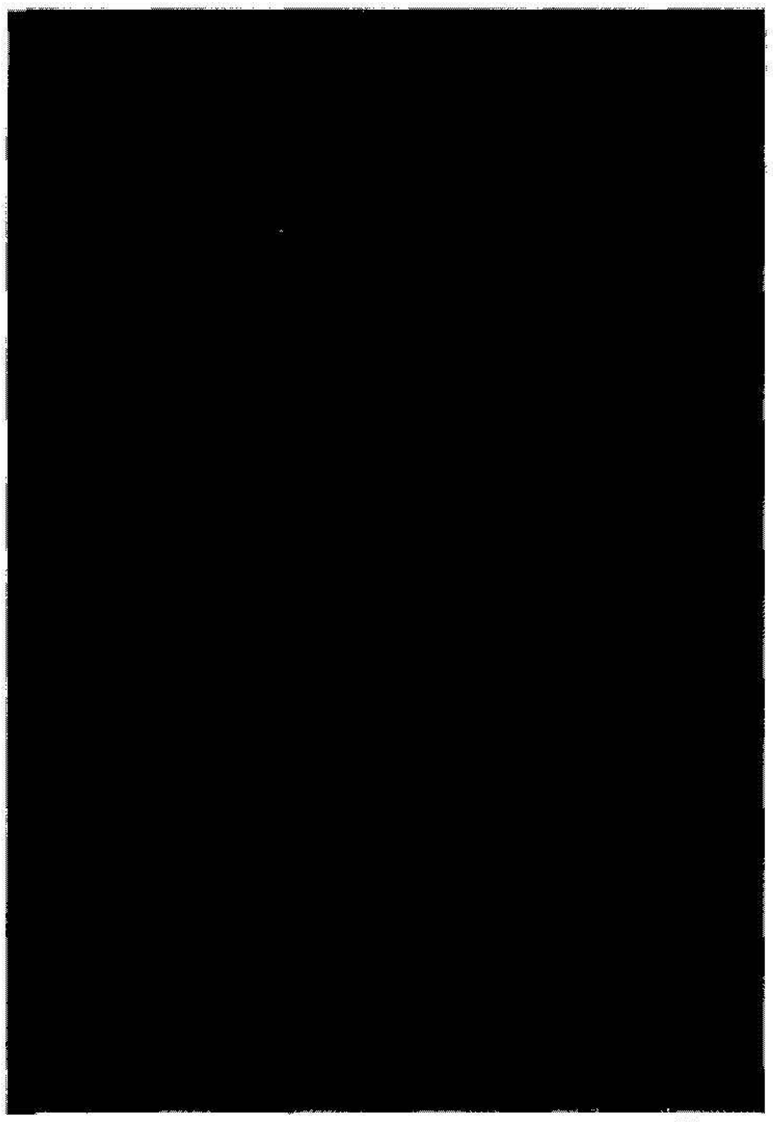
Name	Method	Signed at
ANDREAS PER LENNART STENBÄCK	BANKID	2025-03-20 10:13 GMT+01
Ola Christopher Carelius Larsmon	BANKID	2025-03-25 10:07 GMT+01
BJÖRN MATHIAS GARAT	BANKID	2025-03-20 09:02 GMT+01
MARIA E EDSMAN	BANKID	2025-03-20 08:39 GMT+01
Lud Magnus Sundström	BANKID	2025-03-20 08:38 GMT+01
PATRIK GUNNARSSON WAHLÉN	BANKID	2025-03-20 08:28 GMT+01
HELENA NILSSON	BANKID	2025-03-25 10:00 GMT+01
KARL PERLHAGEN	BANKID	2025-03-20 11:38 GMT+01
CHRISTINA TILLMAN	BANKID	2025-03-20 10:38 GMT+01
Birgit Anna-Karin Eliasson Celsing	BANKID	2025-03-20 10:17 GMT+01

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
External number: B4D1E8F20CA44F6CB2B4472B4612AC9D

2024

volati.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:



INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Kort om Volati ... 2
2024 i korthet ... 4
Vd har ordet ... 6
Verksamhet ... 10
Värdeskapande affärsmodell ... 16
Affärsområden ... 26
Hållbarhet på Volati ... 42
Aktien ... 44

Förvaltningsberättelse ... 47
Risker och osäkerhetsfaktorer ... 54
Bolagsstyrningsrapport ... 58
Hållbarhetsredovisning ... 72
Finansiella rapporter – koncernen ... 106
Noter – koncernen ... 110
Finansiella rapporter – moderbolaget ... 156
Noter – moderbolaget ... 160
Revisionsberättelse ... 165

Den formella hållbarhetsrapporten omfattar sidorna 47–104. Den regelrätta årsredovisningsrapporten återfinns på sidorna 72–104.

Den formella versionen av denna årsredovisning är upprättad i enlighet med European Single Electronic Format (ESEF) förordningen. Årsredovisningen i ESEF är publicerad på www.volati.se

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID: