Avensia AB
556561-8641

20220714209563

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen och revisionsberättelsen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma 2022-05-05. Stämman beslöt också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Lund 2022-07-11

Per Wargéus
Styrelseledamot

DocuSign Envelope ID: 0ADA02EE-242C-4E11-BE9E-71770C79F4D8

avensia

Annual Report

2021

For Winners in Modern Commerce

DocuSign Envelope ID: 0ADA02EE-242C-4E11-BE9E-71770C79F4D8

20220714209000

Innehållsföretckning

Historik ... 3
En hälsning från vår VD ... 4
Höjdpunkter från 2021 ... 5
Modern handel ... 6
Kundcase ... 8
Om Avensia ... 10
Vision och värderingar ... 12
Vårt Avensia universum ... 13
Vad säger våra medarbetare? ... 14
Hållbarhet ... 15
Avensias aktie ... 16
Styrelsen ... 17
Ledning ... 18
Förvaltningsberättelse ... 19
Noter ... 35
Revisionsberättelse ... 65

DocuSign Envelope ID: 0ADA02EE-242C-4E11-BE9E-71770C79F4D8

20220714209O1

Historik

Avensia har sina rötter i tre olika bolag som alla grundades i Lund kring millenieskiftet.

1998	LUVIT startar på Lunds Universitet och utvecklar en plattform för e-learning
2000	LUVIT noteras på First North INXL startas med idén att omvandla konsultuppdrag till produkter och produktbolag
2001	Avensia startar som IT-konsultföretag inom mjukvaruutveckling
2003	Avensia grundar Mashie tillsammans med en entreprenör
2007	LUVIT förvärvar Avensia och INXL och bildar en koncern med brett erbjudande av produkter och konsulter Koncernen byter namn till Avensia Innovation
2008	Förvärvar Stockholmsföretaget Grade, och skapar ett komplett erbjudande inom e-learning
2010	All verksamhet samlas i de specialiserade dotterföretagen Avensia, Grade, Mashie och Forcel2
2012	Koncernen byter namn till InXL innovation och är ett konglomerat för specialiserade IT-företag med stora produktinslag
2015	Grade och Mashie avyttras vilket gör att Avensia kvarstår, koncernen blir därmed e-handelsfokuserad Koncernen byter namn till Avensia för att reflektera den fokuserade inriktningen
2018	Avensia växer och etablerar sig med kontor i Chicago, Oslo och Göteborg och flyttar in i nya, större lokaler i Lund och Stockholm
2019	Avensia förvärvar det brittiska bolaget Insider Trends Koncernen passerar 200 anställda Expanderar med dotterbolag och nytt kontor på Filippinerna
2021	Avensia återvänder till stark tillväxt under covid-pandemins andra år Öppnar kontor i Karlstad och passerar 300 anställda totalt

DocuSign Envelope ID: 0ADA02EE-242C-4E11-BE9E-71770C79F4D8

20220711420902

En hälsning från vår VD

Kära aktieägare,

2021 blev ett år med många förändringar på Avensia. Vi kom in i året med ett fantastiskt team men också med ett förhållandevis svagt år bakom oss, dels på grund av en tidigare strävan att bredda kundbasen utanför Avensias normala idealkunder, dels ett antal produktinvesteringar som inte bar frukt.

När jag återinträdde som vd i mars blev det därför naturligt att se över och omvärdera de investeringar som gjordes, samt vår marknads- och försäljningsstrategi. Detta ledde till en större nedskrivning på produktsidan men även till en snabb förbättring av kundprojektportföljen. Effekten av dessa förändringar började synas redan i andra kvartalet och fortsatte även att ge resultat under andra halvåret. Vi genomförde även förändringar mot en mer decentraliserad organisation med syfte att flytta beslutsfattande närmare verksamheten och bli ett mer snabbfotat bolag.

Avensia är ett innovativt expertföretag inom modern handel, men det är viktigt för oss att minnas att den starkaste drivkraften för nya lösningar är kontaktytan med våra duktiga kunder. Vi arbetar med kunder i tre kategorier: de som har extremt ambitiösa tillväxtplaner, de som har starkt nischade behov samt de som önskar arbeta med de allra bästa inom fältet. Dessa kunder växer inte på träd men när vi hittar rätt i det samarbetet når vi den hållbarhet och långsiktighet som krävs för att Avensia ska kunna växa i en god takt.

Under året har vi levererat e-handelsprojekt för en rad kunder inklusive Dormy, AJ Produkter, Nordic Nest och Apohem. Flera av våra kunder har dessutom belönats med branschutmärkelser, till exempel blev KICKS vinnare i Personaliseringsindex 2021, Obs Bygg utsedd till årets e-handelsbutik av prisjakt.no och AJ Produkter vann priset för bästa digitala B2B kundupplevelse i Optimizer Awards. Vi är glada och stolta över att vara en del av dessa vinnares framgångsresa.

Det andra året med Covid-19 innebar fortsatt starka tider för online-handeln och många företag valde att både fortsätta och vidga sina satsningar inom modern handel. Detta gav ett väldigt positivt marknadsklimat för Avensia men också fortsatt hög konkurrens om duktiga medarbetare på alla marknader. Vi har under året fokuserat på att värna om våra medarbetares trygghet och välmående, bland annat genom att erbjuda full flexibilitet i valet av arbetsplats. Avensias medarbetare får välja helt fritt om de vill arbeta hemifrån eller från ett av våra kontor, eller den kombination som passar deras livssituation. Dessutom erbjuder vi en generös lösning för att sätta upp ett funktionellt hemmakontor eftersom vi ser att våra medarbetare till stor del önskar fortsätta med hybridarbete även efter pandemin.

De omvälvande händelserna som uppkommit i början av 2022 i och med Rysslands invasion av Ukraina berör oss som medmänniskor på djupet och vi kan bara hoppas att konflikten får någon form av lösning snarast. Vi kan inte se att kriget har någon direkt påverkan på oss då vi inte har någon verksamhet i något av länderna men vi kommer självfallet att följa utvecklingen framöver.

2021 var ett bra år på många sätt men jag är övertygad att Avensias bästa tid ligger framför oss, med fantastiska medarbetare och kunder som verkligen vill bli vinnare inom modern handel.

Med vänlig hälsning,
Robin Gustafsson
VD

DocuSign Envelope ID: 0ADA02EE-242C-4E11-BE9E-71770C79F4D8

20220714209O3

Höjdpunkter från 2021

Under 2021 fortsatte den globala pandemin att påverka såväl företag och konsumenter som samhället i stort. Konsumenternas förflyttning mot e-handeln cementerades och många aktörer utökade sina digitala erbjudanden med exempelvis videoshopping och andra vidareutvecklade sina omnikanalstrategier genom att tex lansera mobila betalningar i butik.

Tack vare den långa erfarenhet och breda expertis som Avensia har, vände sig många nya och existerande kunder till Avensia för att få hjälp med att accelerera eller optimera den digitala affären. Tillväxten har under året varit mycket god och en hög andel av omsättningen härrör från existerande kundbas. Detta är ett tecken på att våra långsiktiga partnerskap med kunder är ett vinnande koncept, både för Avensia och för kunderna.

OMSÄTTNING:
390,1 MSEK

RÖRELSEMARGINAL:
5,9 %

OMSÄTTNINGSTILLVÄXT:
23 %

ANTAL ANSTÄLLDA:
319

2021 i korthet och nyckeltal

	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning (MSEK)	390,1	316,9	302,9	250,0	168,1
Rörelseresultat (MSEK)	22,9	3,4	26,7	23,5	8,5
Resultat efter finansiella poster (MSEK)	22,0	2,6	25,8	23,4	8,5
Balansomslutning (MSEK)	178,4	166,9	151,1	100,4	68,9
Soliditet (%)	38	36	42	47	46

Under 2021 har vi tecknat avtal med kunder i Europa, APAC och Nordamerika och har haft förmånen att arbeta med nya spännande projekt med befintliga kunder. Bland årets framgångar vill vi lyfta fram följande;

- Vi har **tecknat avtal** med företag såsom BabyWorld, Stormberg, Lindex, Brødrene Dahl och Bama.
- Tillsammans med ett antal kunder har vi **lanserat nya e-handelssiter** såsom Get Inspired, AJ Produkter, Dormy, Apohem, Megaflis och Nordic Nest.
- Vi har **återvänt till en stark tillväxt** och vår nettoomsättning växer med +23% jämfört med 2020.
- Trots en stor rörlighet av medarbetare generellt på marknaden har vi **lyckats öka personalstyrkan** med 13%.

DocuSign Envelope ID: 0ADA02EE-242C-4E11-BE9E-71770C79F4D8

20220714209O4

Modern Handel

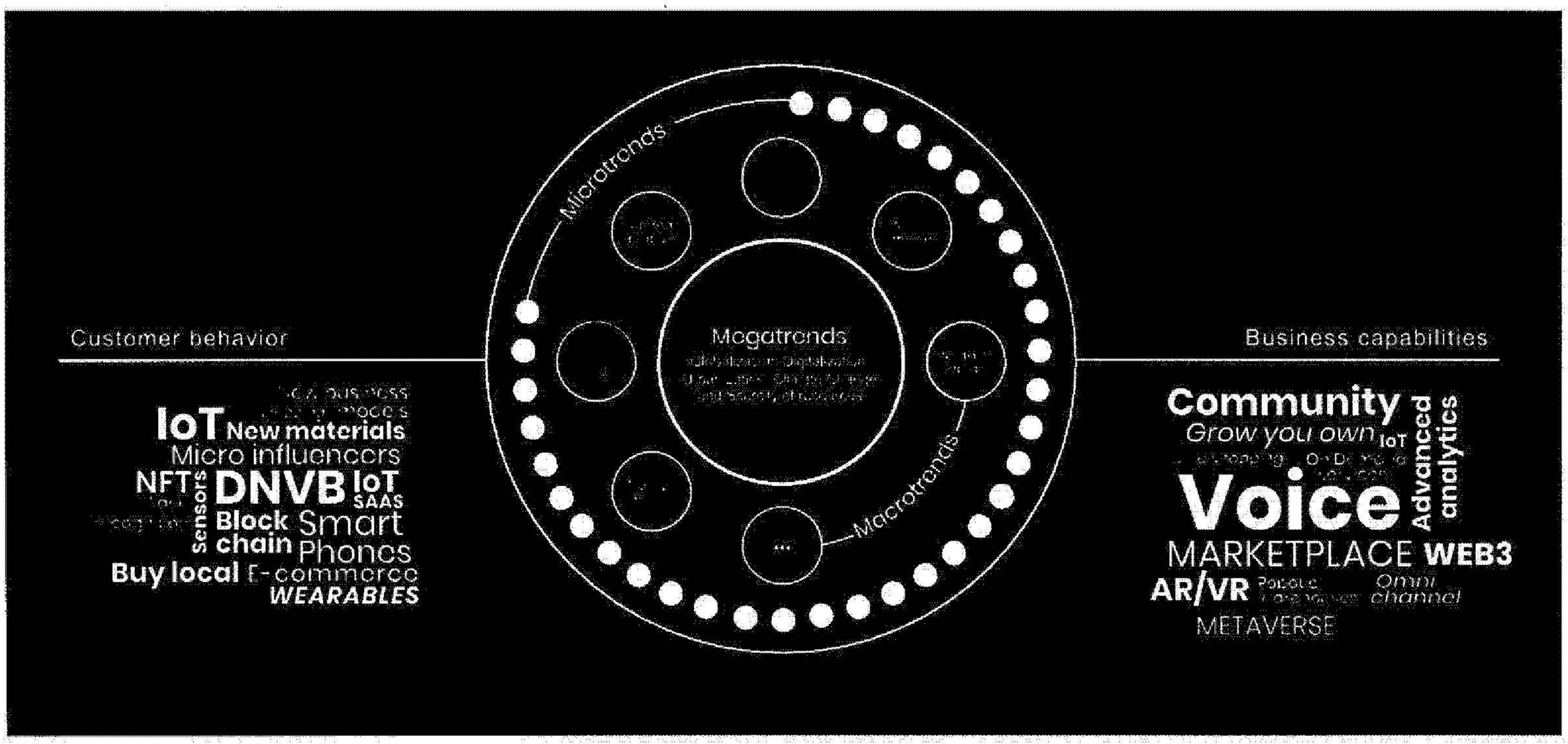
Vi lever i en pågående digital evolution och förändringar sker snabbt och ofta. Inom detaljhandeln har utvecklingen varit mer dramatisk än i många andra branscher. Det moderna handelslandskapet inom både B2C och B2B, som drivs av den moderna konsumentens ständigt föränderliga behov och krav, har upplevt en verklig digital revolution.

Trender

På alla nivåer ser vi trender: mega-, makro- och mikrotrender. När de kombineras ställer de allt högre krav på alla aktörer i det moderna handelslandskapet. Dels på oss som teknik- och strategipartners, men framför allt på våra kunder.

Det är utmanande, men erbjuder även stora möjligheter att använda nya idéer för att skapa konkurrensfördelar och sticka ut från mängden.

Det är viktigt för oss att bevaka och förstå alla trender inom handelsområdet, och ännu viktigare att kunna hjälpa kunderna att dra nytta av de trender som är relevanta för deras verksamheter. Vi har utvecklat vår egen modell specifikt för detta.



Nyckelutmaningar

Baserat på de trender vi har kartlagt kan vi se ett antal viktiga utmaningar för handelsföretag:

- ✓ **Komplexitet** – att kunna hantera komplexitet, förändring och osäkerhet.
- ✓ **Navigering** – att kunna förstå vad som krävs, fatta beslut som går att genomföra samt att navigera i utmanande miljöer.
- ✓ **Flexibilitet** – att ligga i framkant och vara anpassningsbar för att kunna förändra sig i takt med, eller snabbare än, omvärlden.

DocuSign Envelope ID: 0ADA02EE-242C-4E11-BE9E-71770C79F4D8

20220714209O5

Framgångsfaktorer

Det finns tre viktiga parametrar som direkt påverkar framgången för Business-to-business (B2B)/Direct-to-consumer (D2C)-aktörer såväl som B2C-handlare:

- ✓ **Bransch/segment.** Generellt sett har olika segment ställts inför olika utmaningar under pandemin. Vissa har sett en dramatisk ökning i efterfrågan medan andra har upplevt tuffa utmaningar. Men det finns också stora skillnader inom varje segment, särskilt när företagen har möjlighet att differentiera sig på ett positivt sätt.

- ✓ **Digitaliseringsnivå.** De företag som kan utnyttja digitaliseringens kraft har varit och kommer att bli de stora vinnarna. Att ha en framtidssäker plattform innebär att ha full kontroll över alla typer av data, och kunna använda den på ett skalbart sätt. Man måste kunna fatta beslut och arbeta med kontinuerliga förbättringar baserat på korrekta realtidsdata – det är en förutsättning för en mer effektiv och lönsam verksamhet.

- ✓ **Kundupplevelse och lojalitet.** Vi ser ökade förväntningar och krav från kunderna, men samtidigt ser vi att människor blir alltmer lojala mot de företag som gör bra saker för dem – eller förenklar saker och ting – till exempel genom en enhetlig shoppingupplevelse över flera olika kanaler.

Den kanske tydligaste trenden är den accelererande förändringstakten. Konsumenternas krav och förväntningar har aldrig varit så höga samtidigt som köpbeteenden ändras snabbt och ofta. Erbjudanden eller funktionalitet som tidigare betraktades som en bonus är idag ett måste och företagen måste hela tiden flytta fram sina positioner för att kunna behålla konkurrenskraften. Behovet av en kompetent och kunnig partner som Avensia har aldrig varit större. Vi ser fram emot att stödja våra kunder att navigera dessa trender och förändringar för att hitta deras långsiktiga väg till framgång.



”

Handeln är alltid i utveckling. De företag som inte ständigt förändrar och anpassar sig till nya kundflöden och en ständigt förändrad efterfrågan får svårt att överleva.

DocuSign Envelope ID: 0ADA02EE-242C-4E11-BE9E-71770C79F4D8

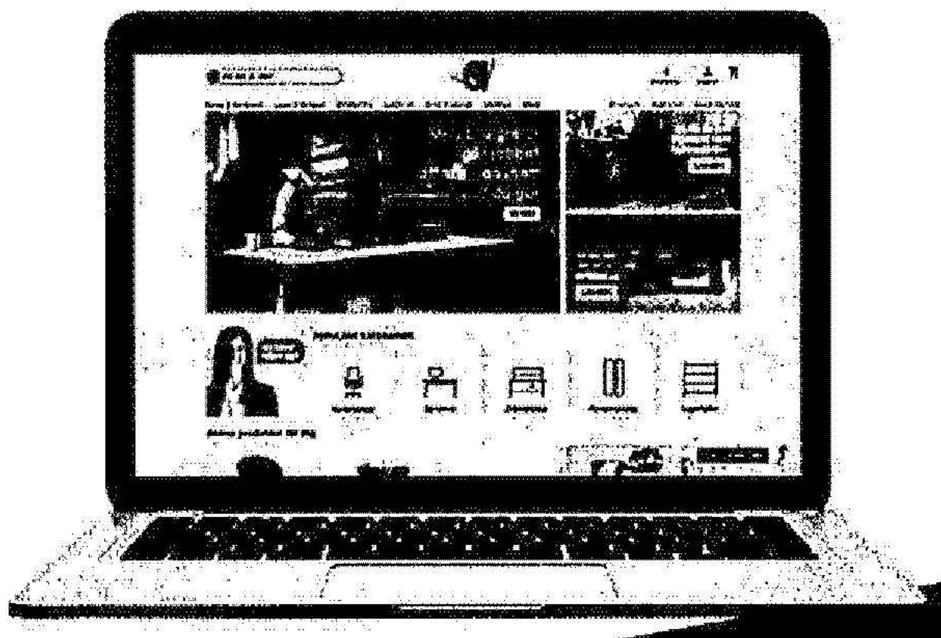
20220714209O6

Kundcase

Här presenteras några exempel på hur Avensia har hjälpt kunder att digitalisera och utveckla sin affär för att möta de trender och utmaningar vi sett under 2021.

AJ Produkter framtidssäkrar tillväxt med ny e-handelssite

Tillsammans med Avensia har AJ Produkter lanserat en ny e-handelssite som är en central del i företagets strategi för att öka närvaro och vinna marknadsandelar internationellt. Tack vare en snabb, smidig och personaliserad köpupplevelse för kunden har siten levererat ökad försäljning redan från start.



”

Redan två månader efter lanseringen av vår svenska site, har vi sett en otrolig ökning av konverteringsgraden och det genomsnittliga ordervärdet har gått upp med 27%. Dessa resultat är fantastiska och bekräftar att vi har en stabil grund när vi rullar ut siten till alla våra internationella marknader.

Viktor Sundberg, Head of E-commerce and Digital Marketing på AJ Produkter.

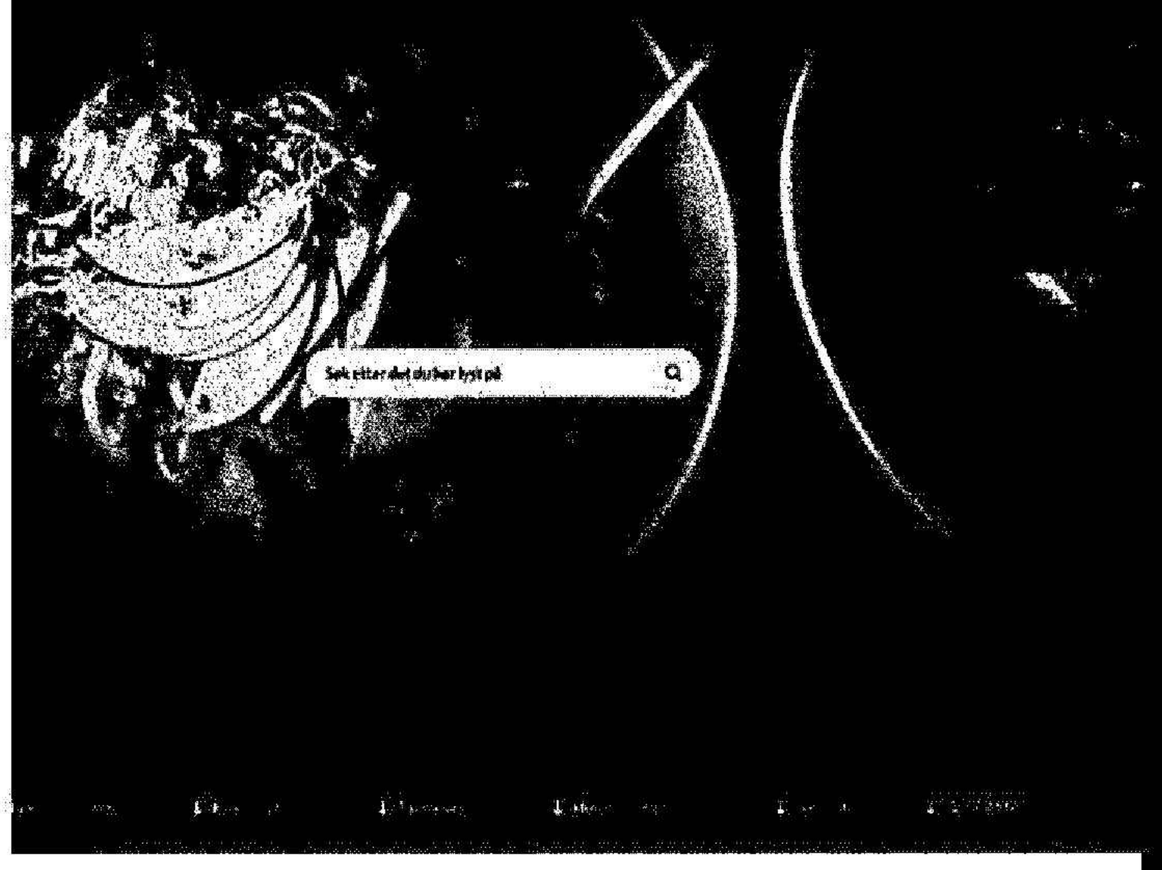
Obs BYGG

Coop Norge är sedan tidigare kund hos Avensia och när det var dags att uppgradera e-handelsupplevelsen för koncernens varumärken Obs och Obs Bygg var valet av partner självklart. Tack vare Avensia Nitro lyckades man på kort tid lansera en komplett e-handelssite med hög prestanda och smidig köpupplevelse. I december 2021 utsågs obsbygg.no till årets e-handelsbutik inom kategorin renovering och bygg i en omröstning hos branschaktören Prisjakt.

När Coop gick live med nya nätbutiker för Obs och Obs Bygg precis före högsäsong våren 2021 var det med tryggheten att den lösning vi hade valt var den bästa. Det visade både intervjuer och användardata. Vi såg resultatet av plattformsbytet direkt: Första veckan efter lanseringen sålde vi bättre än vi någonsin gjort.

Øyvind Moen, Produktchef E-handel, Coop Norge

DocuSign Envelope ID: 0ADA02EE-242C-4E11-BE9E-71770C79F4D8



bama

BAMA är Norges ledande grossist av frukt och grönsaker. Avensias experter har hjälpt BAMA att implementera de processer, datamodeller och tekniska verktyg som krävs för att säkerställa att produktdata från leverantörer, såsom EAN-koder, ingredienser, näringsämnen, foton och uppgifter om allergener på ett effektivt och säkert sätt förmedlas till återförsäljare, distributionskanaler och slutkonsumenter.

”

Plattformen för informationshantering är nyckeln till att effektivisera vår data och förbättra hanteringen av produktinformation som i sin tur driver effektivitet i leveranskedjan.

Trond Aske, CIO, BAMA Gruppen AS

Ett urval av nya e-handelssiter lanserade under 2021:

- ✔ Get Inspired (Norge)
- ✔ Apohem (Sverige)
- ✔ Dormy (8 marknader)
- ✔ Nordic Nest (70 marknader)
- ✔ Brødrene Dahl (Norge)
- ✔ AJ Produkter (19 marknader)
- ✔ Stormberg (Norge)
- ✔ Hemtex / Kid Interiör (4 marknader)
- ✔ Obs / Obs Bygg (Norge)

DocuSign Envelope ID: 0ADA02EE-242C-4E11-BE9E-71770C79F4D8

20220714209O8

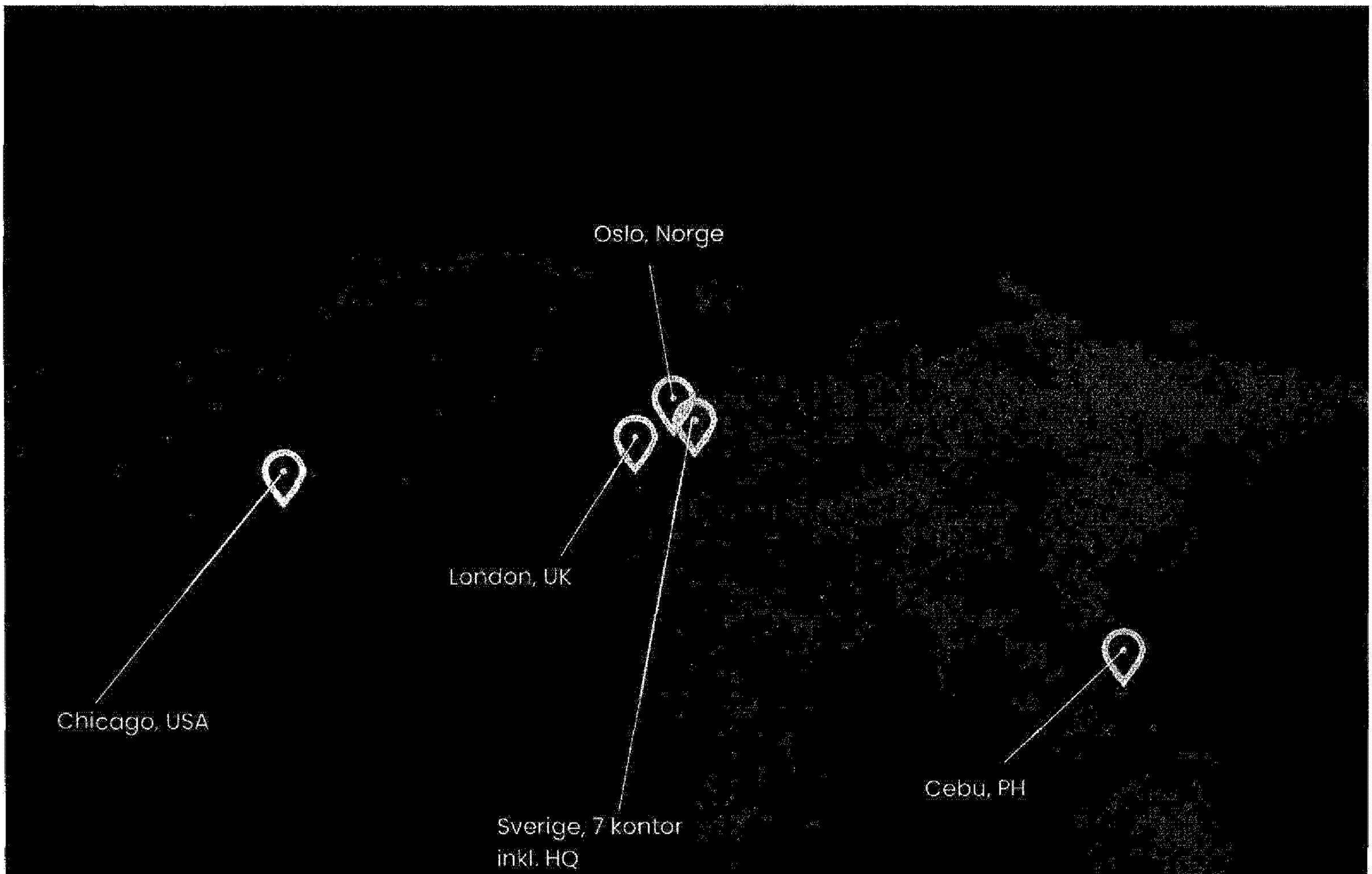
Om Avensia

Avensia är ett expertbolag med fullt fokus på att skapa och växa vinnare inom modern handel. Vi är stolta över att arbeta med de bästa kunderna och kollegorna i branschen för att utmana gränserna för vad som är möjligt. Tillsammans definierar vi modern handel.

Tack vare gedigen erfarenhet av affärsutveckling, insyn i branschunika trender och djup kunskap i resultatdrivande systemstöd kan vi erbjuda våra kunder en unik kombination av strategisk rådgivning och teknisk kompetens som ger dem förutsättningarna för att möta framtidens utmaningar.

Vi arbetar i partnerskap med våra kunder för att utveckla anpassade strategier och implementera de mest relevanta tekniklösningarna för e-handel, omnikanal, kundupplevelse, lojalitet och informationshantering. Alltid med kundens långsiktiga affärsmål i fokus.

Vårt team består av fler än 300 experter som jobbar från kontor i Sverige (huvudkontor), Norge, Storbritannien, USA och Filippinerna. Vi hjälper kunder inom en rad olika branscher och segment, såväl renodlade e-handlare som omnikanalsaktörer och B2B-företag.



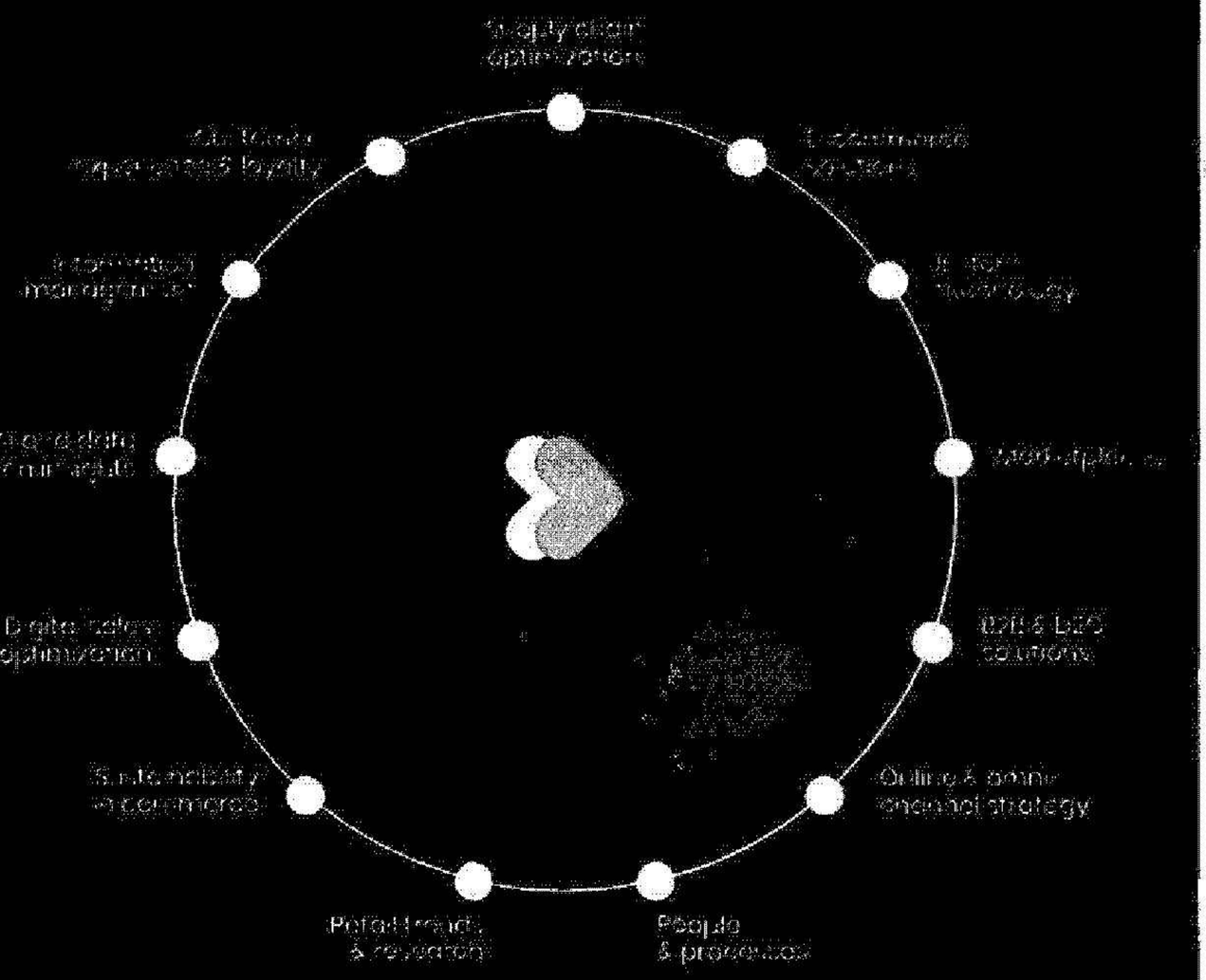
DocuSign Envelope ID: 0ADA02EE-242C-4E11-BE9E-71770C79F4D8

Vårt erbjudande

Avensias marknadsledande erbjudande är inriktat på att öka tillväxten, lönsamheten och omsättningen för våra kunder. Genom att kombinera vår expertis och erfarenhet inom e-handel med branschledandes partnerlösningar och egenutvecklade produkter, driver vi affärer och tillväxt, ökar konverteringar, kundlojaliteter, din varumärkesupplevelse och effektivitet i företag i alla branscher – från livsmedel och mode till komplexa B2B-verksamheter och allt däremellan.

Vårt erbjudande är uppbyggt kring en kärna av strategi och teknik. Med ett datadrivet angreppssätt och aktiviteter som tydligt styr mot kundens affärsmål hjälper vi till att optimera säljkanaler, kundupplevelser, systemstöd, processer och organisation.

Avensias framgångar grundas i våra gemensamma värderingar och den synergi vi skapar mellan våra kunder, våra partners och oss själva. För att kunna erbjuda bästa möjliga service tackar vi hela det digitala handelslandskapet.



Varför Avensia?

Varför väljer de mest ambitiösa handelsbolagen att samarbeta med Avensia?

- ✓ Vi har över 20 års erfarenhet av att skapa vinnande strategier och lösningar för modern handel.
- ✓ Vårt team med fler än 300 experter drivs av att hjälpa våra kunder nå framgång.
- ✓ Vi kombinerar spjutspetsteknik med affärsutvecklingsexpertis och branschkunskap för att skapa kundunika strategier och lösningar.
- ✓ Våra egna produkter, byggda på erfarenhet från hundratals e-handelsprojekt, säkerställer snabb leverans och värde, samt minimerad risk.
- ✓ Vi har ett etablerat partnernätverk med specialiserade tekniklösningar som vi är experter på att implementera.
- ✓ Vi är en långsiktig, trygg partner med solid finansiell grund och lönsam tillväxt.

Strategiska partners

Vi är priviligierade att få samarbeta med några av de bästa och mest framträdande bolagen i vår bransch. Teknologier från våra partners kombineras med vårt eget kunnande vilket ger våra kunder lösningar för att möta morgondagens krav inom modern handel.

commercetools

Optimizely

APPTUS

contentful

inriver

VOYADO

MIRAKL

riversand

DocuSign Envelope ID: 0ADA02EE-242C-4E11-BE9E-71770C79F4D8

20220714209310

Vision och värderingar

Avensia strävar efter att vara en global drivkraft för utvecklingen av modern handel. För att säkerställa att vi håller fast vid vår vision lever vi efter fyra kärnvärden: vi bryr oss på riktigt, vi bemästrar och skapar synergier, vi vågar mer och vi är med i spelet för att vinna. Men vad innebär egentligen dessa värderingar?

Care for real

Vi bryr oss verkligen om våra kollegor, kunder, företag och samhällen, och vi är passionerat övertygade om att vi gör skillnad för dem alla.

Vi tror också att omtanke är mer än något vi bara känner, det är något vi gör. Därför satsar vi helhjärtat på att arbeta med större generositet, hållbarhet och mångfald för att stärka varandra.

Dare bigger

Varje dag vågar vi mer än vi vågade dagen innan. Vi känner större upptäckarglädje än risk inför det okända, eftersom vi vet att framsteg sker vid fronten och att bakslag bara är tillfälliga.

Så vi har modet att utmana "status quo", pröva nya saker, fatta orädda beslut, gå före och bli större i en osäker värld eftersom det är den säkraste vägen till framgång.

Mastermind synergy

Vi strävar också efter att skapa synergieffekter där vi tillsammans skapar en helhet som är större än summan av alla delarna. Vi vet att framsteg innebär mer än bara framåtriktad energi. Vi tar oss tid att ibland stanna upp, tänka efter tillsammans, korrigera kursen vid behov, observera var vi har olika skärningspunkter och sedan kombinera de bästa idéerna och teknikerna för att effektivt komma vidare.

Vi letar alltid efter saker vi kan koppla samman och fokuserar på styrkor och skalbarhet ur olika perspektiv för att skapa "best practises" som stärker allas förmåga.

Be in it to win it

När vi är med går vi "all in" med ett orubbligt engagemang för att vi vill se våra kunder vinna. För oss är det mer än affärer, det är ett "mindset". Vi lever och andas modern handel och tänjer ständigt på gränserna för vad som är möjligt så att våra kunder ska fortsätta utvecklas.

Med 20 års erfarenhet, expertis och framåtanda tar vi gärna det extra steg som behövs för våra kunder och kollegor.

DocuSign Envelope ID: 0ADA02EE-242C-4E11-BE9E-71770C79F4D8

20220714209113

Vårt Avensia universum

Avensias starka företagskultur präglas av samarbete, omtanke, nyfikenhet och passion. Vi hjälper och bryr oss om varandra, delar erfarenheter och kunskap, för att nå längre tillsammans. I det här nära samarbetet skapas synergier som ingen annanstans. Synergier som översätts till de bästa strategierna och lösningarna för att göra våra kunder till vinnare.

I våra distribuerade team samarbetar kollegor från olika funktioner, roller och länder. Oavsett om vi jobbar med utveckling, projektledning, affärsstrategier eller design, i Sverige eller på något av våra internationella kontor, har vi ett starkt driv mot ett tydligt gemensamt mål: att leverera lösningar som gör skillnad för våra kunders affär. Vi är stolta över att arbeta med de mest ambitiösa kunderna, den senaste tekniken och de skarpaste hjärnorna inom modern handel.

När det gäller att hitta smarta lösningar på komplexa problem får inga begränsningar komma i vägen för vår kreativitet och vilja att skapa värde för våra kunder. Därför är frihet under ansvar och en fullt flexibel arbetsplats självklarheter hos oss. Våra medarbetare är nyckeln till framgång för oss och våra kunder. Därför strävar vi efter att skapa ett Avensia universum där alla trivs, utvecklas och känner sig som vinnare – varje dag.

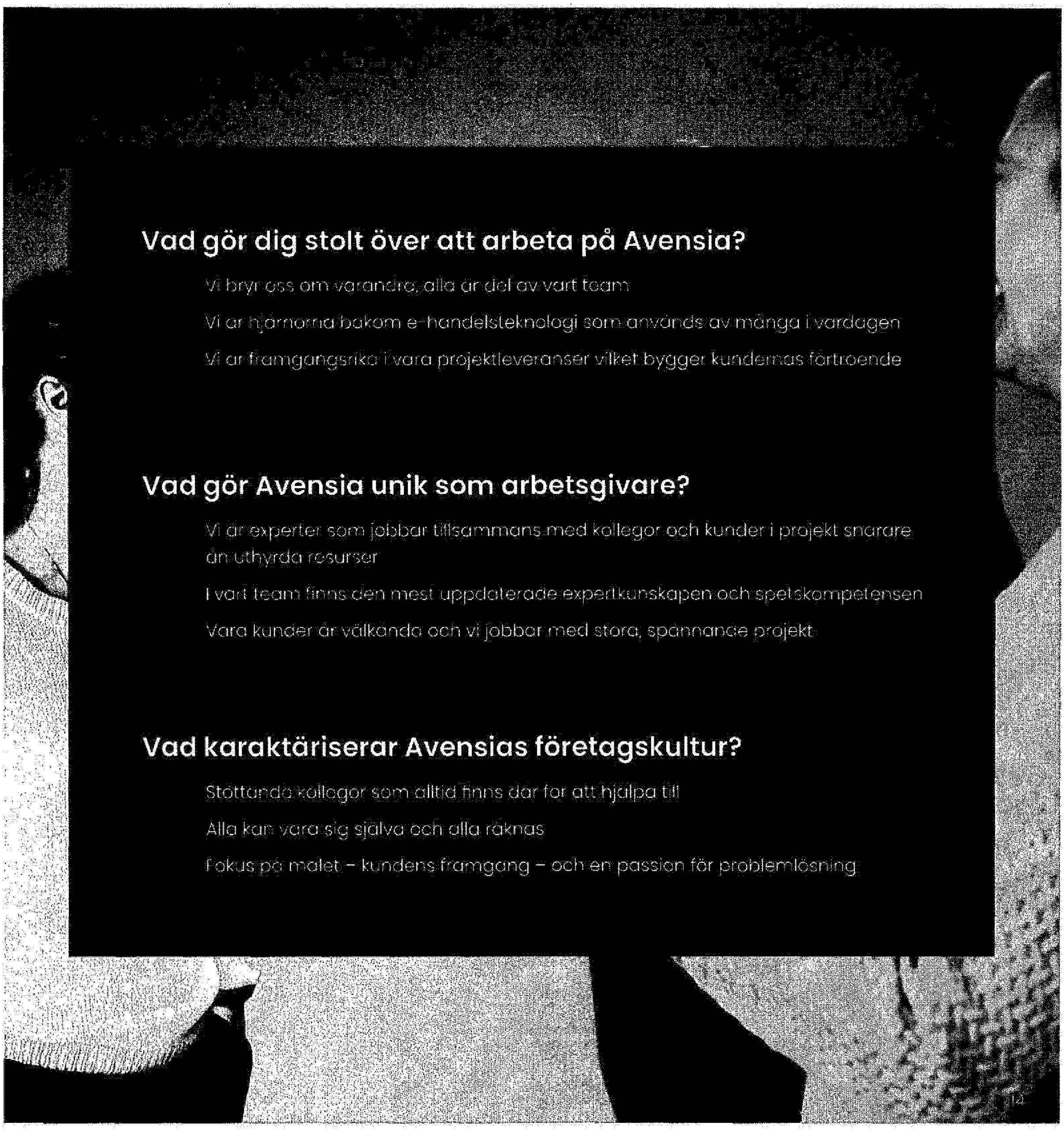


DocuSign Envelope ID: 0ADA02EE-242C-4E11-BE9E-71770C79F4D8

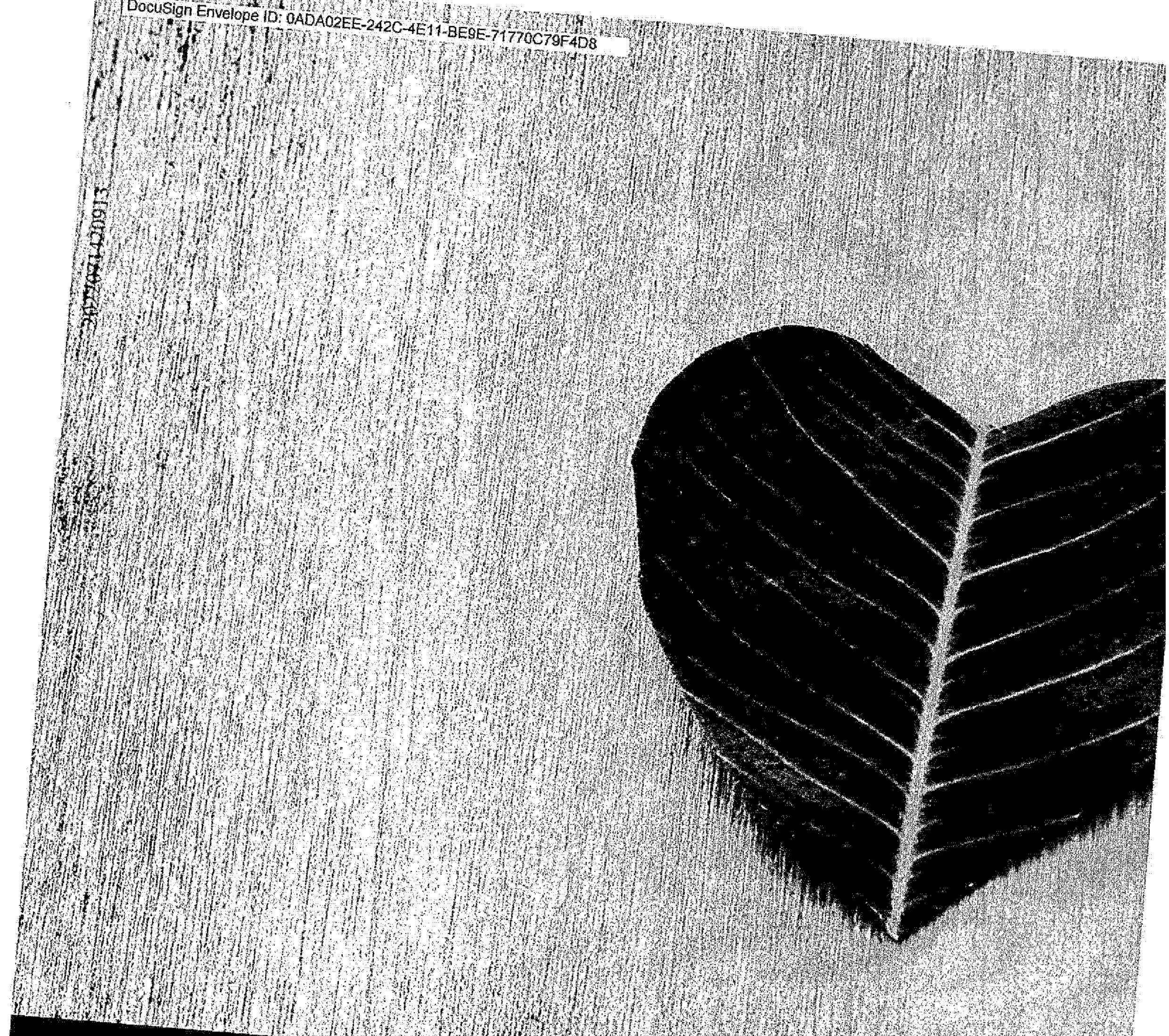
Vad säger våra medarbetare?

20220714209 12

Under 2021 har Avensia arbetat med att stärka arbetsgivarvarumärket och sammanfatta erbjudandet till anställda och kandidater i ett medarbetarlöfte. I detta arbete, där nuvarande medarbetare har varit högst delaktiga, har det tydligt framkommit vad som gör Avensia till en bra arbetsplats och arbetsgivare. Nedan presenteras delar av resultatet som kommer att ligga till grund för framtida kommunikationsinsatser mot existerande och potentiellt nya medarbetare.



DocuSign Envelope ID: 0ADA02EE-242C-4E11-BE9E-71770C79F4D8



Hållbarhet

I vårt hållbarhetsarbete har vi identifierat följande fokusområden som utgör kärnan i vårt arbete inom hållbarhet;

Avensia som arbetsgivare

Vår egen (direkta) miljöpåverkan

En ansvarsfull verksamhet med fokus på IT-säkerhet och transparens

Även för 2021 är det vår ambition att redovisa vårt hållbarhetsområde med Global Reporting Initiatives riktlinjer GRI Standards, nivå Core. Avensia omfattas inte av lagkravet i Årsredovisningslagens 6 kapitel att upprätta en hållbarhetsrapport men vi väljer att göra det som en del av vår värdegrund. Vår hållbarhetsrapport redovisas i ett eget dokument som du finner på avensia.se.

DocuSign Envelope ID: 0ADA02EE-242C-4E11-BE9E-71770C79F4D8

20220714209144

Avensias aktie

Avensia är listat på Nasdaq First North Growth Market under namnet AVEN. Totalt hade Avensia 2 818 aktieägare vid utgången av 2021 och antalet aktier uppgick till 37 123 249. Sista betalkurs den 31 december 2021 uppgick till 17,75 SEK vilket motsvarar ett börsvärde på ca 659 MSEK.

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Börskurs, 31 dec, kr	4,95	6,15	8,85	8,10	11,60	14,55	16,85	17,75
Utdelning per aktie, kr	0,10	0,10	0,15	0,18	0,23	0,28	0,30	0,40*
Extra utdelning, kr	1,00	-	-	-	-	-	-	0,25*
Direktavkastning, %	2,0	1,6	1,7	2,2	2,0	2,0	1,8	3,7
Total avkastning, %	126	46	46	-7	45	25	18	9
Börsvärde, mkr	169	219	315	288	412	528	621	659

**Styrelsens förslag*

Aktiekapital och struktur

Aktiekapitalet i Avensia AB uppgick vid årsskiftet till 5,6 MSEK. Antalet aktier uppgick till 37 123 249, var och en med ett kvotvärde på 0,15 SEK. Varje aktie berättigar till en röst och varje röstberättigad får vid bolagsstämma rösta för fulla antalet ägda och företrädda aktier. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat.

Största ägarna per den 31 december 2021

Ägare	Aktier	Andel (%)
A5 Invest AB	9 509 075	25,61
Valid Asset Management AB	8 000 000	21,55
Anders Wehtje Invest AB	3 960 000	10,67
Sijoitusrahasto Aktia Nordic Mic	1 720 000	4,63
Cliens Kapitalförvaltning AB	1 155 720	3,11
Försäkringsbolaget Avanza Pension	963 398	2,60
The Northern Trust Company	787 676	2,12
Jörgen Bertilsson	600 533	1,62
SEB AB, Luxembourg Branch	551 530	1,49
Nordnet Pensionsförsäkring AB	518 337	1,40
Övriga	9 356 980	25,20
Totalt	**37 123 249**	**100,00**

Aktiekapitalets utveckling 2008 - 2021

År	Händelse	Tillskott	Totalt, tusental	Aktier, tusental
2008	Ingående värde		5 051	33 674
2008	Apportemission	66	5 117	34 115
2015	Apportemission	214	5 331	35 544
2019	Nyemission	114	5 445	36 302
2020	Nyemission	82	5 527	36 851
2021	Nyemission	41	5 568	37 123
	Utgående värde		5 568	37 123

Ägarstruktur

Tre ägare äger 10 % eller mer av bolaget: A5 Invest ägs av de fem grundarna av ursprungliga Avensia, där VD Robin Gustafsson ingår. VAM ägs av grundarna till ursprungliga INXL, styrelseordförande Per Wargéus och Fredrik Ljungbeck som är anställd i koncernen. Anders Wehtje Invest AB ägs av Anders Wehtje, som också är anställd i koncernen, som CFO.

DocuSign Envelope ID: 0ADA02EE-242C-4E11-BE9E-71770C79F4D8

Styrelsen

20220714209315

Styrelseordförande



Per Wargéus (född 1961), grundare och VD i dåvarande INXL 2000, VD och koncernchef Avensia 2007- 2015, ordförande sedan 2015, ledamot sedan 2007.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Advenica AB, Akribian AB, Almi Företagspartner i Skåne AB och NordAmps AB. Ledamot i Valid Asset Management i Skåne AB. Aktieinnehav: 4 800 000.

Ledamöter



Roland Vejdemo (född 1957). Ledamot sedan 2015.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i NetOnNet. Aktieinnehav: 0.



Monika Dagberg (född 1969). General Manager på Retail & Food Services AB, ledamot sedan 2013.

Övriga styrelseuppdrag: Suppleant i Pink Competitive AB, styrelseledamot i Elprogram Konsulterande Ingenjörsbyrå AB. Aktieinnehav: 0.



Anna Stig (född 1981). Nordisk e-handelschef på Dustin. Ledamot sedan 2019.

Övriga styrelseuppdrag: Inga övriga styrelseuppdrag. Aktieinnehav: 0.



Rogier Verheij (född 1967). Ledamot sedan 2021.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i TIMEBLOCKR. Aktieinnehav: 0.

DocuSign Envelope ID: 0ADA02EE-242C-4E11-BE9E-71770C79F4D8

20220714209316

Ledning



Robin Gustafsson

VD, sedan 2021.
Medgrundare av Avensia.

Bakgrund som konsult inom programvaruutveckling och strukturmekanik. Civilingejör Väg & Vatten , LTH.

Aktieinnehav: 1 963 796

Teckningsoptioner: 0



Åsa Afshari

Chief People Officer (CPO), sedan 2019.

Bakgrund från ledande befattningar inom HR. Fil. kan. i samhällsvetenskap från Linnéuniversitetet i Växjö.

Aktieinnehav: 1 974

Teckningsoptioner: 41 000



Fredrik André

Chief Marketing Officer (CMO), sedan 2020.

Bakgrund inom affärsutveckling och marketing management. B.Sc. i Building Design samt en Master i marketing.

Aktieinnehav: 16 407

Teckningsoptioner: 125 000



Sofia Aru

Chief Sales Officer (CSO), sedan 2021.

Bakgrund inom sälj både på Avensia och i andra företag. M.Sc inom Business Administration från Lunds Universitet.

Aktieinnehav: 0

Teckningsoptioner: 0



Nina Quist

VP Business Unit Information Management, sedan 2020.

Bakgrund från ledande befattningar, både nationellt och internationellt. B.Sc. inom Business Administration från Linnéuniversitet i Växjö.

Aktieinnehav: 3 000

Teckningsoptioner: 125 000



Andreas Schön

VP Business Unit Strategy, sedan 2021.

Bakgrund från ledande befattningar inom konsult och digitala tjänster. M.Sc. inom Business Administration från Lunds Universitet.

Aktieinnehav: 0

Teckningsoptioner: 0



Henrik Sellberg

VP Business Unit Commerce, sedan 2021.

Bakgrund från ledande befattningar på olika företag samt från webb- och e-handelsutveckling, både på Avensia och andra företag. M.Sc från Lunds Tekniska Högskola.

Aktieinnehav: 33 469

Teckningsoptioner: 0



Johan Sommar

Chief Strategist, sedan 2021.

Bakgrund inom retail- och D2C-projekt på Avensia samt från ledande roller inom retail och e-handel på andra företag. M.Sc. inom Business Administration från Linköpings Universitet.

Aktieinnehav: 5 552

Teckningsoptioner: 50 000



Paytrik Sundquist

Chief Commercial Officer (CCO), sedan 2021.

Bakgrund inom sälj och nya affärer samt partneravtal på Avensia. Gymnasieutbildning från Östra real.

Aktieinnehav: 0

Teckningsoptioner: 75 000



Kjetil Vetlejord

VP Shared Operations & Customer Success, sedan 2022.

Bakgrund från olika roller inom marknad, IT och sälj. Examen inom IT från Copenhagen Business School.

Aktieinnehav: 0

Teckningsoptioner: 0



Anders Wehtje

Chief Financial Officer (CFO), sedan 2020.

Bakgrund som CFO och CEO från olika bolag och branscher. Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

Aktieinnehav: 3 960 000

Teckningsoptioner: 125 000

DocuSign Envelope ID: 0ADA02EE-242C-4E11-BE9E-71770C79F4D8

20220714209117

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och VD för Avensia AB, organisationsnummer 556561-8641 med säte i Lund, Skåne län får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning avseende räkenskapsåret 2021-01-01 – 2021-12-31.

Allmänt

Avensia är per den 31 december 2021 en koncern bestående av det Firsth North Premier Growth Market-noterade moderbolaget Avensia AB och de helägda dotterbolagen Avensia Storefront AB, Force12 AB, Avensia Dotterbolag Tre AB, Avensia PHP AB, Avensia Storefront US AB, Avensia AS (NO), Avensia inc (US), Avensia Philippines inc (PH) och Insider Trends Ltd (GB).

Koncernen fortsatte under året att växa och nettoomsättningen för 2021 uppgick till 390,1 MKR (316,9) vilket motsvarade en tillväxt på 23 % jmf med 2020. Rörelseresultatet ökade från 3,4 MKR till 22,9 MKR.

Avensia har under 2021 fortsatt att rekrytera medarbetare. Medelantalet anställda inom koncernen ökade under året med 51 individer eller med ca 23%. Marknaden för talang ändrades dramatiskt under COVID-19 pandemin vilket bolaget har utnyttjat som en satsning på framtiden.

Försäljning, resultat och skatt

Nettoomsättningen för koncernen uppgick till 390,1 MKR (316,9). Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick till 348,7 MKR (295,8). Bolagets tillväxt har drivits av affärer både med existerande men även nya kunder, både i Norden och internationellt. Bolagets intäkter genereras i huvudsak av tjänster men där även egenutvecklad programvara är en del av bolagets erbjudande.

Rörelseresultatet för koncernen uppgick till 22,9 MKR (3,4) och för moderbolaget till 4,2 MKR (-0,6). Den ökade lönsamheten under året är kopplad till bolagets arbete med kundurval för att prioritera kunder som passar Avensias förmågor och struktur, en fortsatt god efterfrågan på Avensias tjänster och produkter samt en fortsatt stark satsning på rekrytering.

Resultat efter skatt för koncernen uppgick till 17,6 MKR (1,1) och för moderbolaget till 4,1 MKR (-3,2). Resultat per aktie för koncernen uppgick till 0,47 SEK (0,03).

Koncernen redovisar för 2021 en skattekostnad om -4,5 MKR (-1,4). Moderbolagets skattekostnad uppgick till -0,1 MKR (-0,6).

Översikt – resultat och ställning

Nyckeltal koncernen	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning, TKR	390 076	316 876	302 934	250 000	168 126
Rörelseresultat, TKR	22 881	3 424	26 696	23 476	8 544
Resultat efter finansiella poster, TKR	22 018	2 548	25 806	23 424	8 502
Balansomslutning, TKR	178 405	166 899	151 120	100 371	68 925
Soliditet[1], %	38	36	42	47	46
Medeltal anställda	276	225	177	146	96

[1] Soliditet: eget kapital i förhållande till balansomslutningen

DocuSign Envelope ID: 0ADA02EE-242C-4E11-BE9E-71770C79F4D8

20220714209318

Utveckling för Avensia-koncernen

Koncernen

Avensia AB är moderbolag i en koncern med nio dotterbolag per den 31 december 2021: Avensia Storefront AB, Force12 AB, Avensia Dotterbolag Tre AB, Avensia PHP AB, Avensia Storefront US AB, Avensia AS (NO), Avensia inc (US), Avensia Philippines inc (PH) samt Insider Trends Ltd. (GB) Avensia Dotterbolag Tre AB bedrev ingen verksamhet 2021.

Avensia AB, Avensia AS och Avensia ApS

Avensia är ett ledande expertbolag inom modern handel. Kunderna är främst stora tillverkare, grossister och handelskedjor med försäljning till både konsumenter och företag. Avensias tjänster och produkter hjälper kunderna att öka sin försäljning i alla kanaler genom att både skapa en förstklassig digital kundupplevelse, men även genom att möjliggöra en homogen kundupplevelse i fysiska och traditionella säljkanaler. För att möta kundernas höga krav måste det tekniska kunnandet kompletteras med expertis inom affärsstrategi, digitalisering, butikshandel, informationshantering, digitala handelsprocesser, personalisering, kundlojalitet, artificiell intelligens, användarupplevelse och konverteringsoptimering.

Avensia har byggt upp sitt kunnande genom samlad erfarenhet från hundratalet kundprojekt, vilket har gett en stark kunskap om vad som krävs för att skapa framgångsrik försäljning i en digitaliserad global värld. För att optimera handel i dagens komplexa värld, krävs att man förstår de faktorer som styr kundens beteende. Det tekniska kunnandet måste kompletteras med förståelse för konverteringshöjande faktorer som inspirerande design och interaktionsoptimering. Avensias digitala handelslösningar baseras idag på marknadsledande teknik från leverantörer som Microsoft, Optimizely, Commercetools, Apptus, Voyado, inriver, Riversand och Mirakl – kompletterade med egenutvecklade produkter och strukturkapital. Avensia skapar integrationer mot alla ledande affärssystem, exempelvis Microsoft Dynamics och SAP. Avensia har erfarenhet av helhetslösningar inom e-handel för både B2B och B2C, vilket gör att man kan optimera varje komponent och även få dem att samverka i ett större system.

Norge fortsatte 2021 likt 2020 att vara bolagets näst största marknad efter Sverige. Lokalt anställd personal sköter marknadsföring och försäljning samt övrigt kundnära arbete, medan den tekniska leveransen sker av en global leveransorganisation med tyngdpunkt i Sverige och Filippinerna.

Under 2021 har dotterbolaget Avensia ApS i Danmark likviderats. Den danska marknaden har bedömts som ointressant ur ett sammantaget marknadsperspektiv och då var slutsatsen enkel att istället dra sig ur marknaden tills vidare.

Den marknad där Avensia verkar präglas av en stor grad av transformering. Denna trend har förstärkts ytterligare under såväl 2020 som 2021 med den prägel COVID-19 satt på de flesta aspekter av hur vi lever våra liv – däribland handelsmönster och beteenden. Ur ett marknadsperspektiv innebär detta behov av lösningar som snabbt kan ge resultat i termer av ökande försäljning för bolagets kunder – nya såväl som existerande. Ofta innebär detta mindre projekt i början men som över tid växer när bolaget börjar leverera värdeskapande lösningar till kunderna.

Avensia Storefront AB med dotterbolag

Avensia Storefront AB äger (via Avensia Strorefront US AB) Avensia Inc. som är ett rörelsedrivande bolag med fokus på den amerikanska marknaden. Avensia Inc. har haft en något minskad omsättning under året då koncernens leveranskapacitet i stor utsträckning upptagits av uppdrag på andra marknader. Avensia ser fortsatt positivt på marknaden och verksamheten har utvecklats med nyanställningar och kundbearbetning.

Force12 AB

Force12 erbjuder specialister inom teknisk och administrativ systemutveckling och är idag den enda delen av Avensia-koncernen som inte är kopplad till arbete inom modern

DocuSign Envelope ID: 0ADA02EE-242C-4E11-BE9E-71770C79F4D8

20220714220919

handel. Kunderna finns främst bland skånska produktutvecklande företag med långsiktiga behov av djup kompetens inom olika nischområden.

Under året har Force12 fortsatt att arbeta med etablerade kunder som Schneider Electric och Morgontidig Distribution - MTD.

Avensia PHP AB med dotterbolag

Bolaget bedriver verksamhet i Filippinerna genom dotterbolaget Avensia Philippines Inc. Syftet med verksamheten på Filippinerna är att etablera ett utvecklings- och leveranscenter som ska komplettera koncernens resurser i Sverige. Rekryteringen av medarbetare fortsatte under året och vid årets slut hade verksamheten 58 (42) medarbetare på plats.

Insider Trends Ltd

Insider Trends arbetar med trendspaning, strategisk rådgivning och research om hur man skapar bästa möjliga kundupplevelse inom modern fysisk handel, vilket förstärker Avensias strategiska erbjudande. Bolaget har fortsatt under 2021 varit kraftigt negativt påverkat av COVID-19 pandemin men under året har indikationer gett att det kommer ändras igen den dag då världen återgår till något mer "normalt" igen.

Investeringar

Investeringar i immateriella tillgångar

Under 2021 aktiverade koncernen 1,1 MKR (6,2) i produktutvecklingsutgifter. Av- och nedskrivningar avseende immateriella tillgångar uppgick till 8,0 MKR (2,3). De totala immateriella tillgångarna uppgick till 7,7 MKR (12,0) per den 31 december.

De immateriella tillgångarna består av goodwill, aktiverade utvecklingsutgifter samt övriga immateriella tillgångar i samband med förvärvet av Insider Trends.

Moderbolagets immateriella tillgångar uppgick till 6,1 MKR (10,2).

Investeringar i materiella anläggningstillgångar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 2,5 MKR (5,4) och utgjordes till största delen av kostnader för etablering av kontor i Filippinerna samt arbetsplatsrelaterad dator- och kontorsutrustning. De materiella anläggningstillgångarna i koncernen uppgick till 21,8 MKR (28,7) per den 31 december och inkluderar nyttjanderättstillgångar (leasing) om 15,0 MKR (21,7). De materiella anläggningstillgångarna i moderbolaget uppgick till 2,0 MKR (3,0) per den 31 december.

Finansiell ställning, likviditet och kassaflöde

Koncernen har vid utgången av året 36,4 MKR (41,5) i likvida medel samt 20,0 MKR (20,0) i kreditlöften. Av dessa utgör 20,0 MKR (20,0) checkräkningskrediter som per bokslutsdagen är outnyttjade. Årets kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 19,9 MSEK (31,6). Årets totala kassaflöde blev -6,4 MSEK (6,4).

Medarbetare

Antal anställda i koncernen var vid årets utgång 319 (283), varav 94 (78) kvinnor. Av dessa var 246 (229), varav 74 (65) kvinnor, anställda i moderbolaget. För medelantal anställda hänvisas till not 10.

Likabehandling, Jämställdhet och hållbarhet

För en utförlig redogörelse för Avensias arbete vad gäller likabehandling, jämställdhet och hållbarhet, hänvisas till bolagets hållbarhetsredovisning som är frivilligt upprättad enligt GRI. Denna återfinns på www.avensia.com.

DocuSign Envelope ID: 0ADA02EE-242C-4E11-BE9E-71770C79F4D8

20220714209220

Väsentliga händelser under året

Robin Gustafsson, vd i Avensia 2011-2015 och sedan vd och koncernchef 2015-2018 tillträdde som tillförordnad vd i mars och utsågs till vd tills vidare i juni.

Produkten Storefront Modern Pay avvecklades under året och en nedskrivning gjordes med 6,0 MSEK.

COVID-19 fortsatte att påverka bolaget men främst ur perspektivet att det drev på utvecklingen ytterligare mot ett distribuerat sätt att arbeta och leverera. Ur ett övergripande efterfrågeperspektiv har vi inte kunnat bedöma någon större negativ effekt 2021.

Under året har det danska dotterbolaget likviderats. Den danska marknaden har bedömts som ointressant ur ett sammantaget marknadsperspektiv och då var slutsatsen enkel att istället dra sig ur marknaden tills vidare.

Ägarförhållanden

Tabellen nedan åskådliggör ägarstrukturen per den 31 december 2021. Totalt hade Avensia AB 2 818 aktieägare och antalet aktier uppgick till 37 123 249 st.

Största ägarna den 31 december 2021

Nyckeltal koncernen	2021	2020
A5 Invest AB (Gustafsson m.fl.)	9 509 075	25,61%
Valid Asset Management i Skåne AB (Wargéus, Ljungbeck)	8 000 000	21,55%
Anders Wehtje Invest AB	3 960 000	10,67%
Sijoitusrahasto Aktia Nordic Mic	1 720 000	4,63%
Cliens Kapitalförvaltning AB	1 155 720	3,11%
Försäkringsbolaget Avanza Pension	963 398	2,60%
The Northern Trust Company	787 676	2,12%
Jörgen Bertilsson	600 533	1,62%
SEB AB, Luxembourg Branch	551 530	1,49%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	518 337	1,40%
Övriga	9 356 980	25,20%
Totalt	**37 123 249**	**100,00%**

Under året har det emitterats 272 331 nya aktier vid avslut av aktiesparprogram. Varje aktie berättigar till en röst och varje röstberättigad får vid bolagsstämma rösta för fulla antalet av honom/henne ägda och företrädda aktier utan begränsning i rösträtten. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Inga aktier innehas av företaget själv. Företaget har teckningsoptioner i eget förvar uppgående till 1 425 000 stycken.

DocuSign Envelope ID: 0ADA02EE-242C-4E11-BE9E-71770C79F4D8

20220714209231

Ersättning till ledande befattningshavare

Följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare gällde 2021:

Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelseordförande och stämmovalda styrelseledamöter, där hela styrelsen har utgjort ersättningsutskott.

Ledande befattningshavare var per den 31 december 2021 verkställande direktören och ytterligare 10 (8) personer. För koncernledningen tillämpas marknadsmässiga villkor för löner och övriga anställningsvillkor. Sex i ledningsgruppen omfattas av ett avtal om en rörlig ersättning som beräknas i förhållande till måluppfyllelse och som utbetalas kvartalsvis. För 2021 kostnadsfördes totalt 1 130 TKR (1 760) i rörlig ersättning till ledningen, exklusive VD.

VD:s avtal kan sägas upp av endera parten med en uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från företagets sida utgår till verkställande direktören dessutom ett avgångsvederlag om 6 månaders lön och förmåner. Nuvarande VD:s ersättning består av en fast del medan tidigare VD hade en rörlig och en fast del. För 2021 kostnadsfördes 0 TKR i rörlig ersättning för nuvarande VD samt 2 929 TKR (1 455) i rörlig ersättning till tidigare VD.

Bolagsstyrningsrapport

Avensia har upprättat en bolagsstyrningsrapport i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning. Denna återfinns i separat rapport på www.avensia.com.

Riskanalys och riskhantering

COVID-19

Utbrottet av COVID-19 har i efterhand visat sig mindre av en risk än vad bolaget initialt befarade. Kassaflödet bevakades på daglig basis under pandemins utbrott i februari / mars 2020 men relativt snart visade det sig att bolagets intäkter inte skulle komma att påverkas så allvarligt att det skulle få konsekvenser för bolaget på kort sikt.

Det som till en början såg ut som ett hot, vändes snarare till en möjlighet under året då marknaden för rekryteringar blev väsentligt mindre konkurrensutsatt. Detta ledde i sin tur till en offensiv rekrytering av medarbetare under både föregående och innevarande år.

Vad gäller pandemins påverkan på kreditrisker så har Avensia jobbat med dessa utifrån ett individuellt perspektiv. Vissa kunder har påverkats mer negativt än andra under året och Avensia har gett en del förlängda betalningsvillkor mot denna bakgrund under såväl 2020 som 2021. I utbyte mot detta har det ofta genomförts en ökad satsning från kundernas sida där deras digitala utveckling på något vis har accelererats.

Avensia jobbar vidare med en tät uppföljning (veckovis) vad gäller kundfordringar rent generellt för att säkerställa att vi hanterar eventuella likviditets- och kapitalrisker på ett proaktivt vis.

Omvärldsrisk

Världsläget har sedan mitten på februari 2022 ändrats markant i och med Rysslands invasion av Ukraina. Koncernen har ingen verksamhet i något av länderna men då kriget kan komma att ha en stor påverkan på världsekonomin kan koncernen påverkas på sikt.

Avensia följer rapporteringen nära för att säkerställa att vi hanterar potentiella risker.

Konjunktur- och konkurrensrisk

Koncernens försäljning sker på marknader som påverkas av aktuell konjunktur. Koncernen gynnas generellt av en stark konjunktur eftersom aktörerna då blir mer investeringsbenägna, vilket skapar en ökad efterfrågan.

Koncernen är verksam på konkurrensutsatta marknader och söker uppnå konkurrensfördelar, bland annat genom ett kompetent utbud av produkter och tjänster. Oavsett konjunktur kan koncernens affärsområden möta konkurrens i form av både svenska och internationella bolag med liknande produkter och tjänster. Nya

20220714209222

kundbeteenden eller distributionssätt av produkter och tjänster kan också komma att påverka koncernens volymer och koncernens prissättning.

Personalrisk

Konkurrensen om kvalificerad personal bedöms vara fortsatt stor de kommande åren, både vad det gäller konsulter, säljare och ledare. Så det beteende denna marknad uppvisade i och med COVID-19, då det blev mindre konkurrens om talang, får snarast betraktas som ett undantag. Denna konkurrens kommer fortsatt att ställa stora krav på oss som organisation att följa arbetsmarknaden väl och att kunna erbjuda attraktiva villkor och arbetsuppgifter.

Finansiella risker

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i kreditrisker och valutakurser. Bolaget hanterar dessa genom att ha en konservativ syn på finansiell risk med följden att bolaget sedan många år tillbaka opererar med positiv nettoskuld. För ytterligare beskrivning hänvisas till not 7.

Valutarisk

Merparten av koncernens fakturering sker i svensk valuta, varför valutaexponeringen är liten. Vi ser dock en ökad aktivitet på olika internationella marknader och skulle exponeringen öka kan riskerna minimeras genom att kundfordringar om större belopp och/eller med längre löptider terminssäkras.

Avensia har valt att inte säkra valutor utan tar risken för de kursförändringar bolaget är exponerat för.

Kreditrisk

Alla kundfordringar är förknippade med en kreditrisk och koncernens bolag bedriver därför en aktiv bevakning av kundfordringar. Under 2021 redovisas 314 (823) TKR i kundförluster vilket motsvarar 0,08 % av nettoomsättningen.

Vid utgången av 2021 uppgick bolagets enskilt största kundfordran till 7,4 MKR (6,4) där inget var förfallet.

Beslut om kundkredit fattas enligt gällande attestinstruktion.

Likviditetsrisk

Koncernen säkerställer genom sin likviditets-hantering att tillräckligt med medel finns för att möta behovet i den löpande verksamheten. Bolaget har vidare en avtalad kreditfacilitet på 20 MKR (20) för att skapa flexibilitet kring hantering av likvida medel. Ingen del av denna var utnyttjad per 2021-12-31. Check-räkningskrediten kan utnyttjas när som helst men kan även avslutas av banken utan varsel.

Avtalsrisk

I vissa affärer kräver kunderna ett fastpris på ett projekt. I koncernens prismodell lägger vi på ett fastprispåslag för att ha en säkerhetsmarginal, men om krav-specifikationen inte har varit tillräckligt tydlig, eller produktionstakten alltför låg, kan vi få lägga ner icke debiterbara timmar i projektet.

För att balansera dessa risker behöver vi ha den specialistkompetens som efterfrågas av kunderna samt undvika projekt där prisnivån bedöms vara för låg för att möjliggöra en tillfredställande lönsamhet.

Alla kundavtal innehåller begränsningar av skadeståndsansvar och viten. Begränsningarna ställs i relation till projektens storlek och är anpassade mot de ansvarsförsäkringar bolaget tecknat. Denna typ av begränsningar gäller aldrig vid uppsåt eller grov oaktsamhet.

Koncentrationsrisk

Under 2021 har bolagets enskilt största kund stått för 9,2% (11,0) av bolagets netto-omsättning.

För att kunna parera efterfrågeförändringar hos större kunder sker ett löpande planeringsarbete tillsammans med kunderna där planeringshorisonten är så lång som möjligt.

DocuSign Envelope ID: 0ADA02EE-242C-4E11-BE9E-71770C79F4D8

20220714230923

Vidare utgörs en del av Avensias leveranskapacitet av underkonsulter med motsvarande uppsägningstider som kundavtalen och därmed kan snabba förändringar av kundens efterfrågan delvis pareras.

Kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till samtliga bolagets intressenter. Vid utgången av 2021 uppgår koncernens leasingskulder till 15,7 MKR (22,6) vilka tillsammans med det egna kapitalet utgör de det förvaltade kapitalet. Eget kapital uppgår på balansdagen till 67,0 MKR (59,3). För ytterligare beskrivning hänvisas till not 3.

Utdelningspolicy

Avensias ambition är att dela ut minst 50 procent av resultatet efter skatt. Målet är att utdelningen ska vara ökande över tid. Utdelningens storlek bestäms av bolagets resultatförmåga, kassaflöde och investeringsbehov, där bolaget strävar mot att vid varje tidpunkt ha en optimal kapitalstruktur

Framtidsutsikter

Avensia kommer att fortsätta utvecklas som koncern i takt med kundernas behov. Det är bolagets bedömning att efterfrågan är strukturellt ökande på de marknader där vi är verksamma och att denna efterfrågan på lång sikt kommer att förstärkas i spåren av COVID-19. Det politiska läget med Rysslands invasion av Ukraina har kortsiktigt ingen påverkan på rörelsen, men risken för en global recession kan inte bortses från. En sådan recession påverkar Avensias kunder och i förlängningen även Avensia.

Resultatförändringar i koncernen framöver beräknas komma från förändrad försäljning, debiteringsgrad, licensintäkter, projektstyrning och priser.

Avensia lämnar inga resultat- eller omsättningsprognoser.

Vinstdisposition

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 23 mars 2022 godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering och kommer att föreläggas årsstämman den 5 maj 2022 för fastställande.

Till årsstämmans förfogande finns följande fria fond- och vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	29 602 470
Årets resultat	4 142 440
Kronor	**33 744 910**

Styrelsen föreslår årsstämman i Avensia AB att fatta beslut om en ordinarie utdelning på 0,40 SEK per aktie samt en extra utdelning på 0,25 SEK per aktie för 2021. Styrelsen föreslår att de fria fond- och vinstmedlen disponeras så att:

Till aktieägarna utdelas 0,65 kr per aktie	24 130 112
Till balanserat resultat överförs	9 614 798
Kronor	**33 744 910**

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § ABL enligt följande redogörelse; styrelsens uppfattning är att utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

DocuSign Envelope ID: 0ADA02EE-242C-4E11-BE9E-71770C79F4D8

20220714220924

Finansiella rapporter

Resultaträkning koncernen

TKR	Not	2021-01-01 - 2021-12-31	2020-01-01 - 2020-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	4, 5	390 076	316 876
Aktiverade utvecklingsutgifter	19	1 124	6 165
Övriga rörelseintäkter	6, 7	4 868	2 905
Summa rörelsens intäkter		**396 068**	**325 946**
Rörelsens kostnader			
Inköpta varor och tjänster	5	-56 362	-55 396
Övriga externa kostnader	8, 9	-34 783	-27 679
Personalkostnader	10, 11, 12, 13	-261 053	-223 347
Avskrivningar/nedskrivningar materiella och immateriella tillgångar	14	-19 512	-13 203
Övriga rörelsekostnader	15, 7	-1 477	-2 897
Summa rörelsens kostnader		**-373 187**	**-322 522**
Rörelseresultat		**22 881**	**3 424**
Finansiella intäkter	16, 7	16	15
Finansiella kostnader	16, 7	-879	-891
Resultat före skatt		**22 018**	**2 548**
Skatt	17	-4 460	-1 427
Årets resultat		**17 558**	**1 121**
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		**17 558**	**1 121**

Data per aktie	18	2021-01-01 - 2021-12-31	2020-01-01 - 2020-12-31
Resultat per aktie i kronor före utspädning		**0,47**	**0,03**
Resultat per aktie i kronor efter utspädning		**0,47**	**0,03**

Rapport över totalresultat i koncernen TKR	2021-01-01 - 2021-12-31	2020-01-01 - 2020-12-31
Årets resultat	**17 558**	**1 121**
Övrigt totalresultat:		
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:		
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	802	-772
Summa totalresultat för året	**18 360**	**349**
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	18 360	349

DocuSign Envelope ID: 0ADA02EE-242C-4E11-BE9E-71770C79F4D8

20220714220925

Balansräkning koncernen

TKR	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar	20	21 766	28 652
Immateriella tillgångar	19	7 685	12 023
Finansiella anläggningstillgångar	7	284	260
Uppskjutna skattefordringar	17	-	705
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		**29 735**	**41 640**
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	21, 7	85 337	60 531
Skattefordran		7 962	7 439
Övriga fordringar		1 921	1 289
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	17 088	14 520
Summa kortfristiga fordringar		**112 308**	**83 779**
Likvida medel	7	36 362	41 480
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		**148 670**	**125 259**
SUMMA TILLGÅNGAR		**178 405**	**166 899**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	23	5 568	5 528
Övrigt tillskjutet kapital		2 506	3 471
Omräkningsreserver		459	-343
Balanserat resultat inkl. årets resultat		58 465	50 608
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**66 998**	**59 264**
Långfristiga skulder			
Leasingskulder	8	6 211	13 836
Övriga skulder	24	1 162	1 569
Uppskjutna skatteskulder	17	3 124	3 355
Summa långfristiga skulder		**10 497**	**18 760**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	7	24 718	17 987
Leasingskulder	8	9 534	8 733
Skatteskulder		4 074	825
Övriga skulder		20 835	15 410
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	41 749	45 920
Summa kortfristiga skulder		**100 910**	**88 875**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**178 405**	**166 899**

DocuSign Envelope ID: 0ADA02EE-242C-4E11-BE9E-71770C79F4D8

20220714230926

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

TKR	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserver	Balanserat resultat	Summa moder-bolagets aktieägare	Totalt eget kapital
Eget kapital den 1 januari 2020	**5 445**	**-**	**429**	**56 972**	**62 846**	**62 846**
Totalresultat						
Årets resultat	-	-	-	1 121	1 121	1 121
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	-772	-	-772	-772
Summa totalresultat	**-**	**-**	**-772**	**1 121**	**349**	**349**
Transaktioner med ägare						
Nyemission	83	-	-	-	83	83
Utställda *teckningsoptioner*	-	3 471	-	-	3 471	3 471
Utdelning	-	-	-	-10 318	-10 318	-10 318
Incitamentsprogram	-	-	-	2 833	2 833	2 833
Totala transaktioner med ägare	**83**	**3 471**	**-**	**-7 485**	**-3 931**	**-3 931**
Eget kapital den 1 januari 2021	**5 528**	**3 471**	**-343**	**50 608**	**59 264**	**59 264**
Totalresultat						
Årets resultat	-	-	-	17 558	17 558	17 558
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	802	-	802	802
Summa totalresultat	**-**	**-**	**802**	**17 558**	**18 360**	**18 360**
Transaktioner med ägare						
Nyemission	40	-	-	-	40	40
Återköp teckningsoptioner	-	-965	-	-	-965	-965
Utdelning	-	-	-	-11 055	-11 055	-11 055
Incitamentsprogram	-	-	-	1 354	1 354	1 354
Totala transaktioner med ägare	**40**	**-965**	**-**	**-9 701**	**-10 626**	**-10 626**
Eget kapital den 31 december 2021	**5 568**	**2 506**	**459**	**58 465**	**66 998**	**66 998**

DocuSign Envelope ID: 0ADA02EE-242C-4E11-BE9E-71770C79F4D8

20220714220927

Kassaflödesanalys koncernen

TKR	Not	2021-01-01 - 2021-12-31	2020-01-01 - 2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		22 018	2 548
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	29	17 897	17 116
Betald skatt		-2 060	-14 510
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		**37 855**	**5 154**
Förändringar av rörelsekapital:			
Ökning av fordringar		-25 070	2 834
Ökning av skulder		7 066	23 594
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**19 851**	**31 582**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella tillgångar	19	-3 840	-6 252
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	20	-2 492	-5 409
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-13	-58
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-6 345**	**-11 719**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		40	83
Återköpta teckningsoptioner		-965	-
Utställda teckningsoptioner		-	3 471
Utbetald utdelning		-11 055	-10 318
Förändring av räntebärande skulder		-7 915	-6 732
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-19 895**	**-13 496**
Årets kassaflöde		**-6 389**	**6 367**
Likvida medel vid årets början		41 480	35 401
Kursdifferens i likvida medel		1 271	-288
Likvida medel vid årets slut		36 362	41 480

Kassaflöde från erhållna räntor uppgår till 16 (15) och från betalda räntor till -879 (-891) och de ingår i kassaflödet från den löpande verksamheten.

20220714220928

Resultaträkning moderbolaget

TKR	Not	2021-01-01 - 2021-12-31	2020-01-01 - 2020-12-31
Nettoomsättning	5	348 682	295 827
Aktiverade utvecklingsutgifter	19	1 125	6 330
Övriga rörelseintäkter	6, 7	3 510	2 575
Summa rörelsens intäkter		**353 317**	**304 732**
Rörelsens kostnader			
Inköpta varor och tjänster	5	-69 376	-64 812
Övriga externa kostnader	8, 9	-41 855	-37 321
Personalkostnader	10-13	-227 381	-196 836
Avskrivningar/nedskrivningar materiella och immateriella tillgångar	14	-9 061	-3 688
Övriga rörelsekostnader	15, 7	-1 477	-2 717
Summa rörelsens kostnader		**-349 150**	**-305 374**
Rörelseresultat		**4 167**	**-642**
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	16	-165	-4 456
Övriga ränteintäkter och liknande poster	16, 7	316	314
Övriga räntekostnader och liknande poster	16, 7	-58	-73
Resultat efter finansiella poster		**4 260**	**-4 857**
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag		-220	3 610
Periodiseringsfond	28	210	-1 270
Summa bokslutsdispositioner		**-10**	**2 340**
Resultat före skatt		**4 250**	**-2 517**
Skatt på årets resultat	17	-108	-639
Årets resultat		**4 142**	**-3 156**

Rapport över totalresultat i moderbolaget

TKR	2021-01-01 - 2021-12-31	2020-01-01 - 2020-12-31
Årets resultat	**4 142**	**-3 156**
Övrigt totalresultat:		
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen	-	-
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen	-	-
Summa totalresultat för året	**4 142**	**-3 156**

DocuSign Envelope ID: 0ADA02EE-242C-4E11-BE9E-71770C79F4D8

20220714220929

Balansräkning moderbolag

TKR	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	19	6 112	10 203
Summa immateriella anläggningstillgångar		**6 112**	**10 203**
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	20	2 020	2 996
Summa materiella anläggningstillgångar		**2 020**	**2 996**
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier i dotterföretag	32	4 890	6 114
Summa finansiella anläggningstillgångar		**4 890**	**6 114**
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		**13 022**	**19 313**
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	21, 7	67 370	48 095
Fordringar hos koncernföretag		17 148	23 814
Skattefordringar		7 912	7 336
Övriga fordringar		211	1 058
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	16 219	9 972
Summa kortfristiga fordringar		**108 860**	**90 275**
Likvida medel	7	10 203	25 274
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		**119 063**	**115 549**
SUMMA TILLGÅNGAR		**132 085**	**134 862**

20220714220930

EGET KAPITAL OCH SKULDER

EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	23	5 568	5 528
Fond för utvecklingsutgifter		2 787	8 225
Summa bundet eget kapital		**8 355**	**13 753**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		3 175	4 140
Balanserat resultat		26 428	35 201
Årets resultat		4 142	- 3 156
Summa fritt eget kapital		**33 745**	**36 185**
SUMMA EGET KAPITAL		**42 100**	**49 938**
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond	28	15 060	15 270
Summa obeskattade reserver		**15 060**	**15 270**
Långfristiga skulder			
Övriga skulder	24	-	1 109
Summa långfristiga skulder		**-**	**1 109**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	7	21 561	15 829
Skulder till koncernföretag		2 407	40
Övriga skulder		13 984	11 849
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	36 973	40 827
Summa kortfristiga skulder		**74 925**	**68 545**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**132 085**	**134 862**

DocuSign Envelope ID: 0ADA02EE-242C-4E11-BE9E-71770C79F4D8

20220714200931

Förändring i eget kapital moderbolaget

TKR	Aktie-kapital	Fond för utvecklings-utgifter	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Eget kapital den 1 januari 2020	**5 445**	**2 078**	**-**	**51 666**	**59 189**
Summa totalresultat	-	-	-	-3 156	-3 156
Transaktioner med ägare					
Nyemission	83	-	-	-	83
Utställda teckningsoptioner	-	-	4 140	-	4 140
Utdelning	-	-	-	-10 318	-10 318
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter	-	6 147	-	-6 147	-
Eget kapital den 1 januari 2021	**5 528**	**8 225**	**4 140**	**32 045**	**49 938**
Summa totalresultat	-	-	-	4 142	4 142
Transaktioner med ägare					
Nyemission	40	-	-	-	40
Återköpta teckningsoptioner	-	-	-965	-	-965
Utdelning	-	-	-	-11 055	-11 055
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter	-	1 125	-	-1 125	-
Återföring från fond för utvecklingsutgifter	-	-6 563	-	6 563	-
Eget kapital den 31 december 2021	**5 568**	**2 787**	**3 175**	**30 570**	**42 100**

DocuSign Envelope ID: 0ADA02EE-242C-4E11-BE9E-71770C79F4D8

20220714220932

Kassaflödesanalys moderbolaget

TKR	Not	2021-01-01 - 2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		4 260	-4 857
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	29	8 100	9 437
Betald skatt		-684	-13 505
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**11 676**	**-8 925**
Förändringar av rörelsekapital:			
Förändring av fordringar		-10 206	14 041
Förändring av skulder		4 013	18 528
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**5 483**	**23 644**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	19	-3 842	-6 413
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	20	-268	-303
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-165	-
Förändring av nettoutlåning till koncernbolag		-4 299	-12 231
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-8 574**	**-18 947**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		40	83
Återköpta teckningsoptioner		-965	-
Utställda teckningsoptioner		-	4 140
Utbetald utdelning		-11 055	-10 318
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-11 980**	**-6 095**
Årets kassaflöde		**-15 071**	**-1 398**
Likvida medel vid årets början		25 574	26 672
Likvida medel vid årets slut		10 203	25 274

Kassaflöde från erhållna räntor uppgår till 316 (313) och från betalda räntor till -58 (-73).

DocuSign Envelope ID: 0ADA02EE-242C-4E11-BE9E-71770C79F4D8

20220714220933

Noter

Not 1 – Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmän information

Avensia AB och dess dotterbolag är expertbolag inom modern handel och erbjuder rådgivning, helhetslösningar och produkter till kunder som säljer varor och tjänster både online och andra kanaler såsom butiksnät med mera. Moderbolaget Avensia AB är ett registrerat aktiebolag med säte i Lund. Adressen till huvudkontoret är Vävaregatan 21, 222 36 Lund och till hemsidan www.avensia.com.

Avensia är listat på Nasdaq First North Premier Growth Market under namnet AVEN.

Styrelsen har den 23 mars 2022 godkänt denna årsredovisning och koncernredovisning för offentliggörande.

Allmänna principer

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Financial Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom antagna av EU. Koncernredovisningen är vidare upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder förväntas återvinnas eller betalas inom ett år. Övriga balansposter förväntas återvinnas eller betalas senare. Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och samtliga dotterbolag.

Ändrade redovisningsprinciper och upplysningskrav

Tillämpade redovisningsprinciper inkluderar nya och ändrade standards utgivna av IASB och antagna av EU gällande från 1 januari 2021. Ingen av dessa har haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Följande standarder och ändringar är nya för räkenskapsår som börjar 1 januari 2021:

IFRIC har i ett agendabeslut tydliggjort principerna för redovisning av utgifter för konfigurering och anpassning av mjukvara vars åtkomst erhålls via molnet. En bedömning av skall göras om de möter kriterierna för aktivering under IAS 38 såsom en immateriell tillgång, vilket sådana utgifter endast undantagsvis gör. Därefter skall en bedömning göras med stöd i reglerna i IFRS 15 avseende distinkta och icke-distinkta tjänster i förhållande till leveransen av SaaS-tjänsten. Om de utgör icke-distinkt tjänst skall dessa aktiveras som en förutbetald kostnad och periodiseras över löptiden för SaaS-tjänsten, om de utgör en distinkt tjänst skall de i sin helhet kostnadsföras när de levereras till koncernen.

En utvärdering av de nya standarder, tolkningar och ändringar som ska tillämpas för räkenskapsåret 2022 eller senare har skett. Den initiala bedömningen är att dessa inte kommer att ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Dotterbolag

Dotterbolag är de företag där Avensia AB har bestämmande inflytande. Kontroll över dotterbolag kommer med rätten till rörlig avkastning eller där man genom sitt inflytande i bolaget har möjlighet att påverka avkastningen. Förvärvade bolag ingår i koncernredovisningen från den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen och exkluderas från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterbolag. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på

20220714220934

transaktioner mellan koncernbolag elimineras i sin helhet.

Omräkning av det utländska dotterbolagets bokslut

Poster i de utländska dotterbolagens balansräkningar är värderade i respektive bolags funktionella valuta; DKK, GBP, NOK, PHP och USD. Koncernens finansiella rapporter presenteras i SEK, vilket är moderbolagets funktionella valuta. Resultat- och balansräkningarna för de utländska dotterbolagen omräknas till SEK. Balansräkningen till balansdagens kurs och resultaträkningen till periodens genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering redovisas i övrigt totalresultat. Följande valutakurser har använts vid omräkningar:

Balansdagens kurs 31 december	2021	2020
DKK	1,3753	1,3492
USD	9,0437	8,1886
NOK	1,0254	0,9545
GBP	12,1790	11,0873
PHP	0,1974	0,1897

Periodens genomsnittskurs	2021	2020
DKK	1,3641	1,3690
USD	8,5815	8,3787
NOK	0,9880	0,9608
GBP	11,8022	11,2390
PHP	0,1935	0,1897

Intäkter från avtal med kunder

Avensia redovisar intäkter i enlighet med IFRS 15. Koncernens verksamhet är inriktad på att hjälpa kunder att öka sin försäljning i samtliga sina kanaler genom att leverera produkter och tjänster inom modern handel. Avensias erbjudande består av rådgivning kring strategi och införande av digital handel samt implementation av kompletta system för att sköta marknadsföring och försäljning. Därutöver även löpande stöd och rådgivning i kundernas digitala handelsverksamhet samt datahantering.

Koncernen har utvecklat digitala handelslösningar i form av produktfamiljen Storefront (Storefront for Dynamics, Storefront Nitro, Storefront Excite och Storefront Validoo Connector for Suppliers) och erhåller intäkter från försäljning av mjukvara, tjänster och system hänförliga till handelslösningarna.

Om det finns olika prestationsåtaganden i ett kontrakt fördelas transaktionspriset på de olika prestationsåtagandena. Transaktionspriset för de tjänster och lösningar som koncernen erbjuder är alltid orderstyrt och avtalat och det förekommer inga schabloner i beräkningen av detta.

Fördelning av prestationsåtagandna sker i enlighet med avtalets olika distinkta varor och tjänster. Majoriteten av koncernens avtal innefattar vanligtvis ett prestationsåtagande då varor och tjänster i avtalet inte anses kunna dras nytta av separat. Koncernen har huvudsakligen tre olika avtalsformer vilket består av löpanderäknings-, fastpris- samt licensavtal.

Avtal på löpanderäkning

Den största delen av koncernens intäkter är hänförliga till avtal på löpande räkning med kunder. Intäkten för sådana avtal baseras på nedlagd tid och material och för sådana avtal anses prestationsåtagandet normalt uppfyllas under den redovisningsperiod när tjänsterna tillhandahålls kunden. Tjänsterna levereras och kontrollen överförs normalt till kunden över tid eftersom kunden simultant erhåller och förbrukar förmånerna vilka tjänsterna generas eller genom att det inte skapas en tillgång med alternativ användning vilken koncernen kontrollerar. Detta leder till att koncernen anses ha verkställbar rätt till betalning för nedlagd tid och material.

Fastprisavtal

Intäkter från fastprisavtal redovisas över tid baserat på bedömningen av färdigställandegraden per rapportdatum. Färdigställandegraden bedöms baserat på nedlagd tid i förhållande till totalt estimerad tid, då detta anses ge den mest rättvisande bilden av överföring av kontroll till kunden. Estimering av intäkter, utgifter eller färdigställandegrad justeras vid ändrade omständigheter om

20220714230935

dessa påverkar bedömningen av intäkterna under kontraktet och redovisas i resultaträkningen i den period då de ändrade omständigheterna har kommit till koncernens kännedom och föranlett justeringar. Normalt sker fakturering i fastprisprojekt i enlighet med ett i kontraktet överenskommet schema. Om färdigställandegraden överstiger fakturerat belopp uppkommer en kontraktstillgång som redovisas som upplupen intäkt i balansräkningen. Om färdigställandegraden understiger fakturerat belopp uppkommer en kontraktsskuld som redovisas som kortfristig skuld i balansräkningen. En befarad förlust på ett fastprisavtal hanteras i enlighet med IAS 37.

Licensavtal

Intäkter från licenser avser licensavgifter både från egenutvecklade produkter och externt upphandlade licenser för vidarefakturering till kund. Licensintäkter redovisas över tid då kunden anses erhålla och förbruka de fördelar samtidigt som företaget fullgör sitt åtagande (i enlighet med IFRS 15 35a).

Koncernens intäkter har upptagits till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas.För ytterligare information om nettoomsättning per land och per intäktsflöde, se not 4.

Ränteintäkter och utdelning

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Utdelningar redovisas i resultaträkningen när aktieägarnas rätt att erhålla utbetalning fastställts.

Leasingavtal

Leasingavtal redovisas som nyttjanderätter och motsvarande skuld den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång med tillhörande leasingskuld för samtliga leasingavtal där koncernen är leasingtagare, förutom för korttidsleasingavtal (leasingavtal med en leasingperiod om maximalt 12 månader) och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde (5 000 EUR, eller lägre). För sådana avtal, redovisar koncernen leasingbetalningarna som en kostnad linjärt över leasingavtalet såvida inte en annan systematisk bas är mer representativ för när de ekonomiska fördelarna av leasingen används inom koncernen.

För mer information om nyttjanderättstillgång och leasingskuld hänvisas till avsnitten Materiella anläggningstillgångar och Kassaflödesanalys.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och testas vid indikation av nedskrivningsbehov, dock minst årligen. Goodwill värderas således till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar utgörs av varumärke och kundrelationer. Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Aktiverade utvecklingsutgifter

Utgifter för utveckling av nya produkter redovisas som immateriella tillgångar om sådana med hög säkerhet kommer att leda till ekonomiska fördelar för företaget.

Utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa kriterier kostnadsförs när de uppstår. Aktiverade utvecklingsutgifter redovisas som immateriella tillgångar och avskrivningar görs från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas, linjärt över nyttjandeperioden, ej överskridande fem år. Aktiverade utvecklingsutgifter testas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov innan tillgången tagits i bruk och därefter när indikation finns.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, såvida inte nyttjandeperiod är obestämbar. Immateriella

20220714209936

tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

Varumärken	3 år
Kundrelationer	3 år
Aktiverade utvecklingsutgifter	5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjande-perioder prövas minst årligen och justeras vid behov. Tillgångarna skrivs i normalfallet av utan något kvarvarande restvärde.

Realisationsvinster och realisationsförluster vid avyttring av immateriella anläggnings-tillgångar fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet på tillgången med avdrag för direkta försäljningskostnader. Realisationsvinster och realisationsförluster redovisas i årets resultat som övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i koncernens balansräkning om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma koncernen tillgodo och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas till an-skaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är tillämpligt.

Nyttjanderättstillgångar

Nyttjanderättstillgång inkluderas på raden materiella anläggningstillgångar i balans-räkningen för koncernen och redovisas som tillgång om ett kontrakt är, eller innehåller ett leasingavtal vid avtalets början. En nyttjanderättstillgång och en motsvarande leasingskuld redovisas för samtliga leasingavtal i vilka koncernen är leasingtagare, förutom för korttidsleasingavtal och för leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Nyttjande-rättstillgången redovisas initialt till värdet av leasingskulden, med tillägg för leasingavgifter erlagda vid eller före inledningsdatum för leasingavtalet samt initiala direkta utgifter. Nyttjanderätts-tillgången redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minus avskrivningar och nedskrivningar.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av de framtida leasingavgifter. Leasing-betalningar som kommer att göras för rimligtvis säkra förlängningsoptioner ingår i värderingen av skulden. Framtida leasingavgifter diskonteras med koncernens marginella låneränta där avtalets implicita ränta inte enkelt kan fastställas. Den marginella låneräntan är den räntesats som en leasingtagare skulle behöva betala för en finansiering genom lån under en motsvarande period, och med motsvarande säkerhet, för nyttjanderätten av en tillgång i en liknande ekonomisk miljö. Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökningar av rörliga leasingbetalningar baserade på index, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När så sker omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Leasingskulder inkluderas på raderna långfristiga räntebärande skulder och kortfristiga räntebärande skulder i balansräkningen för koncernen och redovisas i efterföljande perioder genom att skulden ökas för att återspegla effekten av ränta samt reduceras för att återspegla effekten av erlagda leasingavgifter. Leasingskulder omvärderas med en motsvarande justering av nyttjanderättstillgångar enligt reglerna som finns i standarden.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Nyttjanderätts-tillgångar skrivs även de av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingperioden. Avskrivningen påbörjas vid leasingavtalets inledningsdatum. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljnings-intäkter och det redovisade värdet och redovisas i resultaträkningen. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Inventarier	5 år

DocuSign Envelope ID: 0ADA02EE-242C-4E11-BE9E-71770C79F4D8

20220714209337

Nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterföretag

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 Nedskrivningar tillämpas avseende nedskrivningar av andra tillgångar än finansiella tillgångar.

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill skrivs inte av utan prövas vid indikation av nedskrivningsbehov dock minst årligen. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart.

En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separat identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats som tar hänsyn till marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången, en s k WACC (Weighted Average Cost of Capital) eller diskonteringsränta. Koncernen baserar beräkningen på faktiska resultat, prognoser, affärsplaner och tillgänglig marknadsdata. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till detta återvinningsvärde. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat.

Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när koncernen blir part i ett avtalsförhållande. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen då rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet löpt ut och koncernen har överfört alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen då förpliktelsen i avtalet fullgjorts.

Räntebärande finansiella tillgångar:

Samtliga räntebärande tillgångar innehas för att löpande erhålla betalningar. Dessa värderas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde i enlighet med effektivräntemetoden. Vinster och förluster hänförliga till finansiella tillgångar redovisas i resultaträkningen. Ränteeffekter som uppstår vid tillämpning av effektivräntemetoden redovisas också i resultaträkningen. Avensia redovisar följande räntebärande tillgångar i balansräkningen:

- Långfristiga fordringar
- Kundfordringar
- Likvida medel

Nedskrivning av finansiella tillgångar:

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Per varje balansdag redovisar koncernen förändringen i förväntade kreditförluster sedan det första redovisningstillfället i resultatet.

Likvida medel omfattas av den generella modellen för nedskrivningar. För likvida medel tillämpas undantaget för låg kreditrisk. Koncernens kundfordringar omfattas av den förenklade modellen för nedskrivningar. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar beräknas med hjälp av en provisionsmatris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar och pengarnas tidsvärde om applicerbart.

Koncernen definierar fallissemang som att det bedöms osannolikt att motparten kommer att möta sina åtaganden på grund av indikatorer som finansiella svårigheter och missade betalningar. Koncernen skriver bort en fordran när inga möjligheter till ytterligare kassaflöden bedöms föreligga.

DocuSign Envelope ID: 0ADA02EE-242C-4E11-BE9E-71770C79F4D8

20220714209338

Upplysning om verkligt värde

Ett företag ska lämna upplysning om verkligt värde för varje klass av finansiella tillgångar och finansiella skulder på ett sätt som möjliggör jämförelse med det redovisade värdet. Företag ska klassificera värdering till verkligt värde med hjälp av en verkligt värde hierarki som speglar tillförlitligheten av de indata som används för att göra värderingarna. Koncernens finansiella tillgångar och skulder utgörs till största delen av kortfristiga poster där redovisat värde är en rimlig uppskattning av verkligt värde varför ingen särskild upplysning lämnas. Det verkliga värdet för långfristiga fordringar avviker inte väsentligt från det redovisade värdet. För långfristiga finansiella skulder motsvarar det redovisade värdet det verkliga värdet eftersom räntan är i paritet med aktuella marknadsräntor.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Utgiften för ett förvärv värderas till summan av den ersättning som överförs värderad till verkligt värde per förvärvstidpunkten. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs i den period som de uppstår.

När koncernen förvärvar en rörelse bedöms dess finansiella tillgångar och skulder för korrekt klassificering i enlighet med avtalsvillkoren, ekonomiska omständigheter och relevanta förutsättningar vid förvärvstidpunkten. Eventuell villkorad köpeskilling som ska överföras redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten.

Omräkning av fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs och orealiserade kursvinster och kursförluster redovisas i resultaträkningen.

Aktiekapital

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag efter emissionslikviden.

Ersättningar till anställda
Pensioner

Koncernen har enbart avgiftsbestämda pensionsplaner. De avgiftsbestämda pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension, sjukpension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernbolag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsbolag. Storleken på premien baserar sig på lönenivån. Pensionskostnader för perioden ingår i resultaträkningen.

Aktierelaterade ersättningar

Under 2016-2020 har Avensia infört aktiesparprogram till samtliga tillsvidareanställda i Sverige. För detaljerad beskrivning av programmen hänvisas till not 12. Aktierelaterade ersättningar värderas baserat på marknadsvärdet av optionerna vid tilldelningen. Värdet av ersättningen omvärderas inte efter tilldelningstidpunkten. Den totala kostnaden fördelas över intjänandeperioden, vilken är den period under vilken alla de angivna intjänandevillkoren ska uppfyllas. Kostnaden redovisas som personalkostnad och krediteras i eget kapital. Vid varje bokslutstillfälle omprövas bedömningarna av hur många aktier som förväntas bli intjänade. Eventuella avvikelser mot de ursprungliga bedömningarna som omprövningen ger upphov till, redovisas i resultaträkningen och motsvarande justeringar görs i eget kapital.

När optionerna utnyttjas emitterar bolaget nya aktier. Mottagna betalningar krediteras aktiekapitalet (kvotvärdet) när optionerna utnyttjas.

Sociala kostnader hänförliga till aktierelaterade instrument enligt ovan, kostnadsförs löpande under intjäningsperioden. Kostnaden beräknas baserat på samma värderingsmodell som använts när personaloptionerna tilldelats. Den skuld för sociala avgifter som uppkommer omvärderas vid varje bokslutstillfälle utifrån en ny beräkning av de avgifter som kan komma att betalas när instrumenten inlöses. Det innebär att en ny marknadsvärdering av optionerna som görs vid varje bokslutstillfälle ligger till grund för beräkningen av skulden för sociala avgifter.

DocuSign Envelope ID: 0ADA02EE-242C-4E11-BE9E-71770C79F4D8

20220714220939

Inkomstskatter

Redovisad skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som antingen ska betalas eller erhållas under det aktuella inkomståret.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatt redovisas inte på koncerngoodwill. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesats som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Ingen uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskott har aktiverats per bokslutsdatum.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie före utspädning baseras på periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under perioden. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet aktier med det vägda genomsnittliga antalet utestående optioner under perioden.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. I kassaflödesanalysen redovisas räntekomponenten i leasingavgifter som kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital. Den andra delen, tillika merparten, av leasingavgiften redovisas som

Amortering av leasingskulder i kassaflöde från finansieringsverksamheten med en motsvarande ökning i kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital. Som likvida medel klassificeras kassa och banktillgodohavanden samt övriga kortfristiga placeringar om de är mycket likvida monetära placeringar med en löptid om maximalt tre månader från anskaffnings-tidpunkten.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget upprättar sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolagets årsredovisning för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras jämfört med redovisning enligt IFRS. Följande skillnader finns mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper: Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Aktieägartillskott redovisas direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning inte erfordras. Koncernbidrag redovisas över resultaträkningen som en bokslutsdisposition. Uppskjuten skatt hänförligt till obeskattade reserver redovisas inte separat i balansräkningen. IFRS 16 tillämpas inte i juridisk person och således redovisas samtliga leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden. Moderbolaget följer Årsredovisningslagens uppställningsform för resultat- och balansräkningen vilket bland annat innebär en annan uppställning för eget kapital.

Moderbolaget tillämpar undantaget i RFR 2 avseende IFRS 9 i juridisk person. Vid första redovisningstillfället redovisas finansiella instrument till anskaffningsvärde, med vilket avses det belopp som motsvarar utgifterna för tillgångens förvärv med tillägg för transaktionsutgifter som är direkt hänförligt till förvärvet. En finansiell tillgång respektive finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats respektive när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Beslutade ändringar i RFR2 som gäller för 2021 har inte haft någon väsentlig påverkan

DocuSign Envelope ID: 0ADA02EE-242C-4E11-BE9E-71770C79F4D8

20220714209940

på moderföretagets finansiella rapporter. Övriga beslutade ändringar i RFR2 som ännu inte har trätt i kraft förväntas inte få någon väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter när de tillämpas första gången.

Not 2 – Uppskattningar, antaganden och bedömningar

Vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter görs ett antal bedömningar och uppskattningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen i resultat- och balansräkningarna. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser. Gjorda uppskattningar, antaganden och bedömningar beskrivs närmare nedan.

Kundfordringar
Vid värdering av kundfordringar görs bedömningar av väsentliga finansiella svårigheter hos gäldenären, sannolikheten för att gäldenären kommer att gå i konkurs eller genomgå finansiell rekonstruktion. Se vidare i not 21.

Immateriella anläggningstillgångar
Vid värdering av immateriella tillgångar görs bedömningar av om utgifter för utveckling av nya produkter med hög säkerhet kommer att leda till ekonomiska fördelar för företaget. Se vidare not 19.

Not 3 – Kapitalhantering

Avensia definierar det förvaltade kapitalet som summan av koncernens nettoskuld och eget kapital. Vid utgången av 2021 var det förvaltade kapitalet 87,9 MKR (78,4).

Koncernens mål avseende kapitalstruktur är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet och kunna generera avkastning till samtliga bolagets intressenter. Avensia har en stark finansiell ställning som medger investering i såväl produktutveckling som expansion av organisationen för fortsatt försäljningstillväxt. Dessutom genereras ett löpande överskott som disponeras enligt koncernens utdelningspolicy.

Not 4 – Segmentsinformation och intäkt från avtal med kunder

Koncernen genomförde under föregående år en organisatorisk förändring som utmynnade i skapandet av tre affärsområden. För dessa affärsområden tas endast för närvarande löpande fram finansiell information av intäkter, vilka regelbundet granskas av bolagsledningen, vilken anses utgöra högste verkställande beslutsfattare (HVB). Ingen fördelning av samtliga kostnader sker till dessa affärsområden för närvarande, det finns således ingen fristående finansiell information tillgänglig och sålunda rapporteras inga resultatmått avseende respektive affärsområden till HVB. Baserat på detta bedömer koncernen, trots den organisatoriska förändringen, att den totala verksamheten för närvarande fortsatt skall anses vara ett rörelsesegment.

Koncernen får sina intäkter från konsulttjänster, kommissioner, produktförsäljning, programlicenser och i moderbolaget aktiverat arbete för egen räkning. Dessa utvärderas internt utifrån rörelseresultat.

20220714209411

Fördelningen av nettoomsättningen per intäktsström för 2020 framgår av nedanstående tabell:

Nettoomsättning per intäktsström TKR	2021	2020
Konsulttjänster	359 673	289 519
Kommissionär	24 332	21 673
Produktförsäljning	6 071	5 684
Nettoomsättning totalt	**390 076**	**316 876**

Företaget har sitt säte i Sverige och nettoomsättningen från kunder i Sverige uppgår till 221 175 TKR (213 866). Koncernens verksamhet bedrivs framförallt i Sverige. Koncernens anläggningstillgångar finns till övervägande del lokaliserade i Sverige. Fördelningen av nettoomsättningen per land fördelad efter faktureringsadressen framgår av nedanstående tabell:

Nettoomsättning per land TKR	2021	2020
Sverige	221 175	213 866
Norge	124 598	70 951
Storbritannien	15 326	7 357
USA	10 642	12 648
Danmark	2 583	1 169
Filippinerna	-	1 620
Övriga	15 752	9 265
Nettoomsättning totalt	**390 076**	**316 876**

Under 2021 har koncernen inte haft någon kund där intäkten utgjorde mer än 10 % av omsättningen. Den kund med högst omsättning utgjorde 9,2 % och försäljningen uppgick till 35 717 TKR. Under 2020 hade koncernen en kund där intäkten utgjorde mer än 10 % av nettoomsättningen. Omsättningen var 34 986 TKR och utgjorde 11,0 % av nettoomsättningen.

Not 5 – Försäljning och inköp mellan koncernbolag och moderbolag

Under året uppgår moderbolagets försäljning till koncernbolag till 55 401 TKR (17 966) och moderbolagets inköp från koncernbolag till 23 545 TKR (17 896).

Not 6 – Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter i koncernen uppgår till 4 868 TKR (2 905) varav 3 464 (2 089) avser valutakursvinster och 1 224 TKR avser omvärdering av en tidigare reserverad tilläggsköpeskilling för förvärvet av Insider Trends. Övriga rörelseintäkter för moderbolaget uppgår till 3 510 TKR (2 575) varav 3 427 (2 012) avser valutakursvinster.

Not 7 – Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker såsom marknads-, likviditets- och kreditrisk. Marknadsrisken består i huvudsak av valutarisk.

Marknadsrisk
Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker delas in i fyra typer; valutarisk, kredit- och motpartsrisk,

DocuSign Envelope ID: 0ADA02EE-242C-4E11-BE9E-71770C79F4D8

20220714220942

likviditets- och finansieringsrisk samt omvärldsrisk. Den marknadsrisk som främst påverkar koncernen är valutarisk.

Valutarisk

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta (transaktionsexponering) samt från omräkning av utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar till svenska kronor (omräkningsexponering). Merparten av koncernens fakturering sker i svensk valuta, varför valutaexponeringen är liten. Vi ser dock en ökad aktivitet på olika internationella marknader och skulle exponeringen öka kan riskerna minimeras genom att kundfordringar om större belopp och/eller med längre löptider terminssäkras. Avensia har valt att inte säkra valutor utan tar risken för de kursförändringar bolaget är exponerat för.

De utländska dotterbolagen fakturerar och uppbär kostnader i allt väsentligt sina respektive lokala valutor;NOK, GBP, PHP och USD. Omräkningsrisken innebär att värdet på koncernens nettoinvesteringar i utländsk valuta kan påverkas negativt av förändringar i valutakurser då nettotillgångarna konsolideras i svenska kronor på balansdagen.

Valutarisken är främst hänförlig till exponeringen av utestående kundfordringar och leverantörsskulder vid rapportperiodens slut. Om, allt annat lika, NOK, GBP, EUR och USD stärks eller försvagas med 5 procent gentemot den svenska kronan så påverkas koncernens resultat efter skatt med +/- de belopp som visas i nedanstående tabell, baserat på utestående fordringar och skulder per den 31 december 2021.

TKR	+/- 5% NOK	+/- 5% GBP	+/- 5% EUR	+/- 5% USD
Resultat efter skatt	+/- 361 (105)	+/- 106 (17)	+/- 76 (20)	+/- 62 (12)

Kredit- och motpartsrisk

Med kreditrisk avses risken att motparten i en transaktion orsakar koncernen en förlust genom att inte fullgöra sina avtalsenliga förpliktelser. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. Den förenklade modellen används för beräkning av kreditförluster på koncernens kundfordringar. De förväntade kreditförlusterna beräknas baserat på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser om framtida ekonomiska förutsättningar.

För att minska kreditrisken begärs förskottsbetalningar vid framförallt värdemässigt stora leveranser. Koncernens bolag bedriver härtill aktiv bevakning av kundfordringar. Beslut om kundkredit fattas av företagets styrelse och ledning enligt gällande attestinstruktion.

Under 2021 redovisas 314 TKR (823) i kundförluster. Information om kundfordringarnas förfallotider redovisas i not 21.

De största kreditriskerna tas i kundprojekt där upp till två månadsbetalningar kan vara upparbetade innan första betalning förfaller. Vid utgången av 2021 står de tio största kunderna i koncernen står för 55 % av kundfordringar och den största enskild kreditexponering mot någon kund på ca 7 399 TKR (6 534).

Kreditrisken i likvida medel bedöms immateriell då motparterna är banker med höga kreditvärderingar tilldelade av internationella kreditvärderingsinstitut. Per 31 december 2021 uppgår likvida medel till 36 362 TKR (41 480) varav den allra största delen är i SEK.

Koncernens maximala exponering för kreditrisk bedöms motsvaras av redovisade värden på samtliga finansiella tillgångar.

Likviditets- och finansieringsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen får problem att möta betalningsåtaganden för finansiella skulder. Med finansieringsrisk avses risken att koncernen inte kan uppbringa tillräcklig finansiering till en rimlig kostnad.

20220714209343

Likviditetsrisken är låg då koncernen genom sin likviditetshantering säkerställer att tillräckligt med medel finns för att möta behovet i den löpande verksamheten. Bolaget har vidare en avtalad kreditfacilitet på 20 MKR (20) för att skapa flexibilitet kring hantering av likvida medel. Ingen del av denna var utnyttjad per 2021-12-31. I januari 2022 har checkräkningskrediten avtalats till 30 MKR. Checkräkningskrediten kan utnyttjas när som helst och kan avslutas av banken utan varsel.

Även finansieringsrisken anses låg då bolaget inte ser något behov att anskaffa mer kapital i närtid. Och detta gäller både externt och eventuellt eget kapital.

Redovisade värden i uppställningarna nedan är en rimlig uppskattning av verkliga värden.

Omvärldsrisk

Världsläget har sedan mitten på februari 2022 ändrats markant i och med Rysslands invasion av Ukraina. Koncernen har ingen verksamhet i något av länderna men då kriget kan komma att ha en stor påverkan på världsekonomin kan koncernen påverkas på sikt.

Avensia följer rapporteringen nära för att säkerställa att vi hanterar potentiella risker.

Kategorier av finansiella tillgångar och skulder 2021-12-31 (2020-12-31) – Koncernen

De bokförda värdena bedöms i allt väsentligt vara ekvivalent med verkligt värde. Se vidare sammanställning nedan.

TKR	Kategori	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar			
Långfristiga fordringar	1	284 (260)	284 (260)
Kundfordringar	1	85 337 (60 531)	85 337 (60 531)
Likvida medel	1	36 362 (41 480)	36 362 (41 480)
Finansiella skulder			
Långfristiga leasingskulder	1	6 211 (13 836)	6 211 (13 836)
Övriga långfristiga skulder	1	1 162 (1 109)	1 162 (1 109)
Kortfristiga leasingskulder	1	9 534 (8 733)	9 534 (8 733)
Leverantörsskulder	1	24 718 (17 987)	24 718 (17 987)

Kategori 1: Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Långfristiga fordringar uppgår till 284 TKR (260) och avser hyresdeposition som löper till 2022. Hänförlig ränteintäkt är redovisad i resultaträkningen och uppgår till 13 TKR (11).

Övriga vinster och förluster på finansiella instrument som redovisats i resultaträkningen i koncernen är valutakursvinster som uppgår till 3 464 TKR (2 089) och valutakursförluster som uppgår till 1 360 TKR (2 897). Valutakursvinsten i moderbolaget är 3 427 TKR (2 012) och valutakursförlusten i moderbolaget är 1 360 TKR (2 717). Ränteintäkter på finansiella tillgångar uppgår för koncernen till 16 (15) och för moderbolaget till 316 TKR (314). Räntekostnader på finansiella skulder uppgår för koncernen till 879 TKR (891) och för moderbolaget till 58 TKR (73).

DocuSign Envelope ID: 0ADA02EE-242C-4E11-BE9E-71770C79F4D8

20220714209444

Kategori av finansiella tillgångar och skulder 2021-12-31 (2020-12-31) – Moderbolaget

De bokförda värdena bedöms i allt väsentligt vara ekvivalent med verkligt värde. Se vidare sammanställning nedan.

TKR	*Lånefordringar och kundfordringar*	Finansiella skulder värderade till *upplupet anskaffningsvärde*	Summa
Finansiella tillgångar			
Kundfordringar	67 370 (48 095)		67 370 (48 095)
Fordringar hos koncernföretag	17 148 (23 814)		17 148 (23 814)
Likvida medel	10 203 (25 274)		10 203 (25 274)
Totala finansiella tillgångar	**94 721** **(97 183)**		**94 721** **(97 183)**
Finansiella skulder			
Övriga långfristiga skulder		- (1 109)	- (1 109)
Skulder till koncernföretag		2 407 (40)	2 407 (40)
Leverantörsskulder		21 561 (15 829)	21 561 (15 829)
Totala finansiella skulder		**23 968** **(16 978)**	**23 968** **(16 978)**

Not 8 – Leasingavtal

Koncernen leasar framförallt lokaler men även parkeringsplatser, bilar och kontorsutrustning. Inga leasingavtal innehåller villkor eller andra begränsningar utöver säkerheten i den leasade tillgången. De verksamhetslokaler som koncernen innehar hyrs på marknadsmässiga villkor.

Upplysningarna nedan avser Avensia som leasetagare. Koncernen är ej leasegivare.

Nyttjanderättstillgångar TKR	2021-12-31	2020-12-31
Ingående bokfört värde	21 717	20 932
Tillkommande nyttjanderättstillgångar	2 741	10 149
Avskrivningar under året	-9 547	-9 274
Valutakursdifferenser	64	-90
Utgående bokfört värde	**14 974**	**21 717**

Tillkommande nyttjanderättstillgångar under 2021 uppgick till 2 741 TKR (10 149). I detta belopp ingår anskaffningsvärdet för under året nyanskaffade nyttjanderätter samt tillkommande belopp vid omprövning av leasingskulder på grund av ändrade betalningar till följd av att leasingperioden förändrats.

20220714220945

Leasingskulder TKR	2021-12-31	2020-12-31
Kortfristiga	9 534	8 733
Långfristiga	6 211	13 836
Leasingskulder som ingår i balansräkningen	**15 745**	**22 569**

Löptidsanalys leasingskulder TKR	2021-01-01- 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Inom 1 år	9 534	8 733
Mellan ett och fem år	6 211	13 836
Senare än fem år	-	-
Summa	**15 745**	**22 569**

Belopp redovisade i resultaträkningen TKR	2021-01-01- 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-9 547	-9 274
Ränta på leasingskulder	-780	-807
Kostnader för korttidsleasing	-442	-622
Summa	**-10 769**	**-10 703**

Belopp redovisade i kassaflödesanalysen TKR	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-13
Summa kassautflöden hänförliga till leasingavtal	**10 353**	**10 581**

Beräkningarna har gjorts utifrån antagandet att bolaget ska sitta kvar i lokalerna i Lund till 230430, i Helsingborg till 231231, i Stockholm till 231231, Göteborg till 230731, Oslo till 250131 samt Cebu 230430.

Kostnadsförda avgifter och icke uppsägningsbara betalningar för operationella leasingavtal:

Moderbolaget	2021-01-01 - 2021-12-31		2020-01-01 - 2020-12-31	
TKR	Lokaler	Utrustning	Lokaler	Utrustning
Årets kostnadsförda leasingavgifter				
Framtida minimileasingavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal:	9 747	79	8 857	70
Inom ett år	9 947	-	9 105	-
Mellan ett och fem år	13 674	-	12 887	-
Senare än fem år	1 295	-	-	-

20220714203946

Not 9 – Revisionsarvode

	Koncernen		Moderbolaget	
TKR	2021-01-01 - 2021-12-31	2020-01-01 - 2020-12-31	2021-01-01 - 2021-12-31	2020-01-01 - 2020-12-31
Revisionsarvode				
Deloitte AB	232	225	209	195
JH Revision Godkendt Revisionspartsselskab, DK	10	39	-	-
RSM Norge AS	45	32	-	-
KPMG PH Inc	28	17	-	-
Summa revisionsarvode	**315**	**313**	**209**	**195**
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag				
Deloitte AB	27	63	27	63
JH Revision Godkendt Revisionspartsselskab, DK	-	-	-	-
Summa revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	**27**	**63**	**27**	**63**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga uppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 10 – Personal

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Koncernen	2021-01-01 – 2021-12-31		2020-01-01 – 2020-12-31	
TKR	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Löner och ersättningar (varav tantiem)				
Moderbolaget	6 347 (2 929)	146 464 (2 912)	4 108 (1 455)	126 616 (1 766)
Dotterbolag	- (-)	25 254 (-)	- (-)	18 998 (-)
Summa	**6 347** (2 929)	**171 718** (2 912)	**4 108** (1 455)	**145 614** (1 766)

20220714209947

Sociala kostnader samtliga anställda (varav pensionskostnader)

Koncernen, TKR	2021-01-01 – 2021-12-31	2020-01-01 – 2020-12-31
Moderbolaget	70 842 (18 511)	60 422 (15 078)
Dotterbolag	3 235 (847)	2 690 (1 319)
Summa	**71 239** **(18 679)**	**63 112** **(16 397)**

Moderbolaget	2021-01-01 – 2021-12-31		2020-01-01 – 2020-12-31	
TKR	Styrelse och VD	Övriga Anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Löner och ersättningar	6 347	146 464	4 108	126 616
(varav tantiem)	(2 929)	(2 912)	(1 455)	(1 766)
Sociala kostnader	2 838	68 004	2 032	58 390
(varav pensionskostnader)	(679)	(17 832)	(569)	(14 509)

Medelantalet anställda	2021		2020	
	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
Moderbolaget, Sverige	212	61	186	48
Dotterbolag, Sverige	2	-	2	-
Dotterbolag, Filippinerna	50	14	27	6
Dotterbolag, USA	2	-	2	-
Dotterbolag, Norge	7	1	3	1
Dotterbolag, Danmark	-	-	1	-
Dotterbolag, Storbritannien	3	2	4	2
Totalt	**276**	**78**	**225**	**57**

Vid utgången av året är antalet anställda i koncernen 319 (283) varav 94 (78) kvinnor.

Av dessa är 246 (229) varav 74 (65) kvinnor anställda i moderbolaget.

Antal personer i ledande ställning	2021		2020	
	Totalt	Varav kvinnor	Totalt	Varav kvinnor
Styrelse	5	2	5	2
Koncernledning	11	3	9	2

Aktierelaterade ersättningar

Under 2016-2020 har Avensia AB infört aktiesparprogram för samtliga tillsvidare-anställda i Sverige. För att täcka sina åtaganden inom ramen för programmen har Avensia AB ställt ut teckningsoptioner som ägs av dotterbolaget Avensia Dotterbolag Tre AB. För detaljerad information se not 12.

DocuSign Envelope ID: 0ADA02EE-242C-4E11-BE9E-71770C79F4D8

20220714220948

Not 11 – Ersättningar till ledande befattningshavare

Följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i koncernen gällde 2021. Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelseordförande och stämmovalda styrelseledamöter, där hela styrelsen har utgjort ersättningsutskott.

Ledande befattningshavare var per den 31 december 2021 verkställande direktören och ytterligare 10 (8) personer. För koncernledningen tillämpas marknadsmässiga villkor för löner och övriga anställningsvillkor. Sex personer i ledningsgruppen omfattas av ett avtal om en rörlig ersättning som beräknas i förhållande till måluppfyllelse och som utbetalas kvartalsvis. För 2021 kostnadsfördes totalt 1 130 TKR (1 760) i rörlig ersättning till ledningen, exklusive VD.

VD:s avtal kan sägas upp av endera parten med en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från företagets sida utgår till verkställande direktören dessutom ett avgångsvederlag om 6 månaders lön och förmåner. VD:s ersättning består av en fast lönedel. För 2021 kostnadsfördes 0 TKR i rörlig ersättning för nuvarande VD samt 2 929 TKR (1 455) i rörlig ersättning till tidigare VD.

Löner och ersättningar i koncernen

	2021-01-01 – 2021-12-31					2020-01-01 – 2020-12-31				
TKR	Lön/ arvode	Aktie-relaterade ersättn.	Rörlig ers.	Sociala kost.	Varav pension	Lön/ arvode	Aktie-relaterade ersättn.	Rörlig ers.	Sociala kost.	Varav pension
Per Wargéus, styrelsens ordförande	177	-	-	56	-	167	-	-	52	-
Robin Gustafsson, VD fr.o.m. mars 2021 tidigare styrelseledamot	1 228	-		756	298	83	-	-	26	-
Niklas Johnsson, tidigare VD t.o.m. feb 2021	1 657	-	2 929	1 914	381	2 153	97	1 455	1 875	569
Monika Dagberg, styrelseledamot	88	-	-	28	-	83	-	-	26	-
Roland Vejdemo, styrelseledamot	88	-	-	28	-	83	-	-	26	-
Anna Stig, styrelse-ledamot	83	-	-	26	-	83	-	-	26	-
Rogier Verheij, styrelseledamot	95	-	-	30	-	-	-	-	-	-
Övriga ledande befattningshavare, 10 (11) personer	12 217	-31	1 130	7 347	2 574	11 539	695	1 760	7 053	2 362
Totalt	**15 633**	**-31**	**4 059**	**10 185**	**3 253**	**14 191**	**792**	**3 215**	**9 084**	**2 931**

Not 12 – Aktierelaterade ersättningar

Under 2016 - 2020 har Avensia AB infört aktiesparprogram för samtliga tillsvidare-anställda i Sverige. För att täcka sina åtaganden inom ramen för programmen har Avensia AB ställt ut teckningsoptioner som ägs av dotterbolaget Avensia Dotterbolag Tre AB och som i sin tur tilldelas och tecknas av de anställda.

DocuSign Envelope ID: 0ADA02EE-242C-4E11-BE9E-71770C79F4D8

20220714209949

För att delta i programmen ASP 16-ASP 18 krävs en egen investering i aktier i bolaget ("Sparaktier"). Efter en viss förutbestämd tidsperiod ("Kvalifikationsperioden") kommer deltagarna att vederlagsfritt tilldelas aktier i bolaget ("Matchningsaktier") förutsatt att vissa villkor är uppfyllda. För att deltagaren ska vara berättigad till matchningsaktier krävs att deltagarens anställning i bolaget, och investering i sparaktier, bestått under hela kvalifikationsperioden. Därutöver kan tilldelning av ytterligare aktier ("Prestationsaktier") ske, under förutsättning att finansiella prestationsmål relaterade till bolagets vinst (EBIT) respektive nettoomsättning för räkenskapsåren 2016-2020 uppnås. Under 2021 har samtliga ASP16-ASP18 avslutats.

LTIP 19 och LTIP 20 löper över fem år 2019-2023 respektive 2020-2025 och till skillnad mot ASP 16-ASP 18 krävs ingen investering i sparaktier och optionerna erhålles således vederlagsfritt. De finansiella prestationsmålen för LTIP 19 och LTIP 20 sträcker sig till 2023 respektive 2024, och intjäningen är uppdelad över fem tilldelningsperioder.

I programmet ASP 18 är maximalt antal aktier i bolaget som kan tilldelas samtliga deltagare i programmet begränsat till 1 052 800, vilket motsvarar cirka 2,9 procent av utestående aktier och röster. Programmet löpte från 21 juni 2018 till 31 december 2020. Vid programmets slut uppgick antalet teckningsoptioner att tilldela till 278 477. Tilldelning enligt programmet skedde den 16 februari 2021. Teckningsperioden sträcker sig från 1 mars till 30 juni 2021. Totalt tecknades 272 331 aktier från ASP 18.

I programmet LTIP 19 är maximalt antal aktier i bolaget som kan tilldelas samtliga deltagare i programmet begränsat till 1 0000 000, vilket motsvarar cirka 2,8 procent av utestående aktier och röster. Programmet löper från 5 juni 2019 till 31 december 2023. Maximalt antal prestationsaktier per år är en femtedel av totalt antal. Sista dag för utnyttjande av optionerna är 31 december 2024. Första tilldelningen enligt programmet skedde den 2 september 2020 och totalt tecknades 74 166 aktier från LTIP 19:1. Tilldelningen för period två uteblev då utfallet inte uppnåddes.

I programmet LTIP 20 är maximalt antal aktier i bolaget som kan tilldelas samtliga deltagare i programmet begränsat till 1 0000 000, vilket motsvarar cirka 2,7 procent av utestående aktier och röster. Programmet löper från 30 juni 2020 till 31 december 2024. Maximalt antal prestationsaktier per år är en femtedel av totalt antal. Sista dag för utnyttjande av optionerna är 31 december 2025. Tilldelningen för period ett uteblev då utfallet inte uppnåddes.

Värderingen är upprättad enligt Black & Scholes. I LTIP 19 är värderingen av aktien baserad på börskursen 5 juni 2019 justerad för bedömd utdelning 2020-2023. I LTIP 20 är värderingen av aktien baserad på börskursen 1 juni 2020 justerad för bedömd utdelning 2021-2024.

Den initiala värderingen ligger fast men hänsyn tas till icke-marknadsbaserade prestationsvillkor i form av antagandet om andelen kvarstående personal vid lösentidpunkten samt bedömning av utfallet vid respektive tilldelning vilken är baserad på omsättningstillväxt och EBIT-nivå. Dessa antaganden kan komma att ändras utifrån faktiska förhållanden. Den totala kostnaden kommer också att förändras då sociala avgifter beräknas på börskursen vid varje kvartals utgång.

20220714209S0

Värdering	LTIP 19- 2019-06-05	LTIP 20- 2020-06-30
Utdelning (SEK)	0,27-0,30	0,34-0,60
Antagande om personalomsättning	40%	25%
Värdering av aktien (SEK)	15,74	9,25

Förändringar under året (antal) – ASP 18	**2021**	**2020**
Utestående 1 januari	396 365	493 165
Annullerade under året	-124 034	-96 800
Utnyttjade under året	-272 331	0
Utestående 31 december	0	396 365
Möjliga att utnyttja 31 december	0	278 477

Förändringar under året (antal) – LTIP 19	**2021**	**2020**
Utestående 1 januari	601 600	820 000
Utställda under året	0	35 000
Annullerade under året	-308 200	-179 234
Utnyttjade under året	0	- 74 166
Utestående 31 december	293 400	601 600
Möjliga att utnyttja 31 december	34 230	0

Förändringar under året (antal) – LTIP 20	**2021**	**2020**
Utestående 1 januari	978 500	0
Utställda under året	0	1 000 000
Annullerade under året	-384 900	-21 500
Utestående 31 december	593 600	978 500
Möjliga att utnyttja 31 december	51 940	0

Under 2021 har kostnaden för programmen, inklusive sociala avgifter, varit positiv och minskat kostnaderna och således rörelseresultatet med 558 TKR (-1 598).

Redovisat skuldbelopp för sociala avgifter uppgår den 31 december 2021 till 1 347 TKR (2 444).

Not 13 – Transaktioner med närstående

Utöver de löner och ersättningar till nyckelpersoner som anges i not 11 har det inte funnits några transaktioner med närstående.

20220714209S1

Not 14 – Avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
TKR	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	11 449	10 913	1 244	1 227
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	2 014	2 290	1 768	2 461
Nedskrivning på immateriella anläggningstillgångar	6 049	-	6 049	-
Totala avskrivningar	**19 512**	**13 203**	**9 061**	**3 688**

Not 15 – Övriga rörelsekostnader

Övriga rörelsekostnader i koncernen uppgår till 1 476 TKR (2 897) varav 1 360 TKR (2 897) avser valutakursförluster. Övriga rörelsekostnader för moderbolaget uppgår till 1 477 TKR (2 717) varav 1 360 TKR (2 717) avser valutakursförluster.

Not 16 – Finansiella intäkter och kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
TKR	2021-01-01 - 2021-12-31	2020-01-01 - 2020-12-31	2021-01-01 - 2021-12-31	2020-01-01 - 2020-12-31
Finansiella intäkter				
Ränteintäkter koncernföretag	-	-	316	314
Övriga ränteintäkter	16	15	-	-
Summa finansiella intäkter	**16**	**15**	**316**	**314**
Resultat från andelar i koncernföretag				
Utdelning från andelar i koncernföretag	-	-	-	-
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	-	-	-165	-4 456
Summa resultat från andelar i koncernföretag	**-**	**-**	**-165**	**- 4 456**
Finansiella kostnader				
Övriga räntekostnader	-879	-891	-58	-73
Summa finansiella kostnader	**-879**	**-891**	**-58**	**-73**

20220714209S2

Not 17 – Inkomstskatt

TKR	Koncernen 2021-01-01 - 2021-12-31	Koncernen 2020-01-01 - 2020-12-31	Moderbolaget 2021-01-01 - 2021-12-31	Moderbolaget 2020-01-01 - 2020-12-31
Följande komponenter ingår i årets skattekostnad/intäkt:				
Aktuell skattekostnad för året	-4 106	-1 823	-108	-639
Uppskjuten skatt	-354	396	-	-
Redovisad skattekostnad/intäkt	**-4 460**	**-1 427**	**-108**	**-639**
Skillnad mellan redovisad skatteintäkt och skattekostnad baserad på gällande skattesats består av följande komponenter:				
Resultat före skatt	22 018	2 548	4 250	-2 517
Skatt enligt skattesats 20,6 % (21,4 %)	-4 541	-545	-876	539
Skatteeffekt av:				
Ej skattepliktiga poster	454	80	201	-
Ej avdragsgilla poster	-1 591	-228	-225	-1 178
Kostnader som ej finns med i redovisningen	-17	-	-17	-
Aktierelaterade ersättningar	-271	-613	-	-
Utnyttjat mot taxerade underskott	85	99	-	-
Underskott, för vilket ingen uppskjuten skattefordran redovisats	854	-292	854	-
Förändring i gällande skattesats	490	-	-	-
Skillnad i utländsk skattesats	-204	73	-	-
Skatt från föregående år	281	-	-45	-
Årets skattekostnad/intäkt	**-4 460**	**-1 427**	**-108**	**-639**

Den gällande skattesatsen i koncernen och moderbolaget är 20,6 % (21,4%). Ingen skatt är redovisad i totalresultatet eller direkt mot eget kapital.

Uppskjutna skattefordringar avser:				
Övriga temporära skillnader	-	705	-	-
Summa uppskjutna skattefordringar	**-**	**705**	**-**	**-**
Uppskjutna skatteskulder avser:				
Immateriella tillgångar	39	-16	-	-
Övriga temporära skillnader	98	-33	-	-
Obeskattade reserver	-3 261	-3 306	-	-
Summa uppskjutna skatteskulder	**-3 124**	**-3 355**	**-**	**-**
Förändring i uppskjuten skatt netto:				
Ingående värde uppskjuten skatt netto	**-2 650**	**-3 046**	**-**	**-**
Uppskjuten skatt redovisad i resultaträkningen	-354	396	-	-
Förändring i gällande skattesats	-120	-	-	-
Utgående värde uppskjuten skatt netto	**-3 124**	**-2 650**	**-**	**-**

20220714209S3

Det danska dotterbolaget trädde i likvidation per den 9 november 2021. Moderbolaget har därmed gjort ett skattemässigt koncernavdrag för den slutliga förlusten i det utländska dotterbolaget om 4 146 TKR. I dotterbolaget Insider Trends finns det skattemässiga underskott om 26 TGBP (64). Ingen del av dessa underskottsavdrag har redovisats som uppskjuten skattefordran då det är svårt att bedöma när underskotten kan komma att utnyttjas. Underskottsavdragen har ingen förfallotid.

Not 18 – Data per aktie

Resultat per aktie före och efter utspädning	2021-01-01 - 2021-12-31	2020-01-01 - 2020-12-31
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (TKR)	17 558	1 121
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier	37 019 254	36 655 088
Resultat per aktie, före utspädning (kr per aktie)	0,47	0,03
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning	37 105 424	36 933 565
Resultat per aktie, efter utspädning, (kr per aktie)	0,47	0,03

Not 19 – Immateriella tillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
TKR	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Goodwill	1 751	1 751	-	-
Övriga immateriella tillgångar	81	566	-	-
Aktiverade utvecklingsutgifter	5 853	9 706	6 112	10 203
Redovisat värde	**7 685**	**12 023**	**6 112**	**10 203**

	Koncernen	
TKR	2021-12-31	2020-12-31
Goodwill		
Ingående anskaffningsvärde	1 751	1 751
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 751	1 751
Utgående bokfört värde	**1 751**	**1 751**
Övriga immateriella tillgångar		
Ingående anskaffningsvärde	1 463	1 463
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 463	1 463
Ingående ackumulerade avskrivningar	-897	-409
Årets avskrivningar	-485	-488
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 382	-897
Utgående bokfört värde	**81**	**566**

20220714220954

Under 2019 förvärvades det brittiska bolaget Insider Trends Ltd. Vid förvärvet identifierades goodwill och övriga immateriella tillgångar. Goodwill avser synergieffekter med Avensias övriga verksamhet. Bolaget har i bokslutet prövat om något nedskrivningsbehov av goodwill föreligger. Vid denna nedskrivningsprövning har värdet på goodwillen baserats på kassaflödesprognoser där antaganden har gjorts om hur mycket intäkter som kommer att kunna genereras till Avensias huvudaffär från kunder till Insider Trends. Prövningen har gett vid handen att inget nedskrivningsbehov av goodwill föreligger.

	Koncernen		Moderbolaget	
TKR	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Aktiverade utvecklingsutgifter				
Ingående anskaffningsvärde	16 475	10 229	19 892	2 339
Årets anskaffning – internt upparbetat	1 125	6 246	1 125	6 413
Årets anskaffning – externa utgifter	2 717	-	2 717	-
Koncernintern överlåtelse	-	-	-	11 140
Årets utrangering	-249	-	-249	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	20 068	16 475	23 485	19 892
Ingående ackumulerade avskrivningar	-6 769	-4 968	-9 689	-45
Årets avskrivningar	-1 530	-1 801	-1 768	-2 461
Koncernintern överlåtelse	-	-	-	-7 183
Årets utrangering	133	-	133	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-8 166	-6 769	-11 324	-9 689
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-	-	-	
Årets nedskrivningar	-6 049	-	-6 049	
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-6 049	-	-6 049	
Utgående bokfört värde	**5 853**	**9 706**	**6 112**	**10 203**

Koncernens aktiviteter inom forskning och utveckling är mycket begränsade. Koncernen har, liksom tidigare år, inte kostnadsfört något väsentligt belopp för detta under 2021.

Not 20 – Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
TKR	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Inventarier	6 792	6 935	2 020	2 996
Nyttjanderättstillgångar (not 8)	14 974	21 717	-	-
Redovisat värde	**21 766**	**28 652**	**2 020**	**2 996**

DocuSign Envelope ID: 0ADA02EE-242C-4E11-BE9E-71770C79F4D8

20220714209555

TKR	Koncernen 2021-12-31	Koncernen 2020-12-31	Moderbolaget 2021-12-31	Moderbolaget 2020-12-31
Inventarier				
Ingående anskaffningsvärde	11 243	8 337	6 765	6 487
Årets anskaffning	1 614	3 053	268	303
Årets utrangering	-53	-25	-	-25
Valutakursdifferenser	178	-122	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	12 982	11 243	7 033	6 765
Ingående ackumulerade avskrivningar	-4 331	-2 743	-3 792	-2 590
Årets avskrivning	-1 904	-1 639	-1 244	-1 227
Årets utrangering	53	25	-	25
Valutakursdifferenser	-31	26	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6 213	-4 331	-5 036	-3 792
Utgående bokfört värde	6 769	6 912	1 997	2 973
Ingående värde inventarier med obestämbar nyttjandeperiod	23	23	23	23
Utgående värde inventarier med obestämbar nyttjandeperiod	23	23	23	23
Utgående bokfört värde	**6 792**	**6 935**	**2 020**	**2 996**

Inventarier med obestämbar nyttjandeperiod avser konst.

Not 21 – Kundfordringar

TKR	Koncernen 2021-12-31	Koncernen 2020-12-31	Moderbolaget 2021-12-31	Moderbolaget 2020-12-31
Kundfordringar	85 651	61 354	67 427	48 918
Kreditriskreserv	-314	-823	-57	-823
Kundfordringar netto	**85 337**	**60 531**	**67 370**	**48 095**

Förfallna kundfordringar TKR	Koncernen 2021-12-31	Koncernen 2020-12-31	Moderbolaget 2021-12-31	Moderbolaget 2020-12-31
Förfallna, ej nedskrivna kundfordringar				
Förfallna <30 dagar	24 616	18 692	20 556	13 734
Förfallna 31-60 dagar	3 844	3 647	2 323	3 625
Förfallna 61-90 dagar	1 089	2 036	859	1 782
Förfallna >90 dagar	3 426	2 373	3 294	1 951
Summa	**32 975**	**26 747**	**27 032**	**21 092**

Övervägande delen av de utestående kundfordringarna är betalda efter bokslutsdagen.

DocuSign Envelope ID: 0ADA02EE-242C-4E11-BE9E-71770C79F4D8

20220714209S6

Förändring i kreditreserv	Koncernen		Moderbolaget	
TKR	2021	2020	2021	2020
Per 1 januari	**823**	**696**	**823**	**577**
Ökning av kreditreserven redovisad i resultaträkningen	649	932	391	932
Återföring av ej utnyttjade belopp	-1 158	-805	-1 158	-686
Per 31 december	**314**	**823**	**57**	**823**

De enskilda kundernas procentuella andel av de totala kundfordringarna	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
De tre största kunderna står för	22,4%	27,3%	28,3%	34,2%
De tio största kunderna står för	55,0%	55,0%	66,6%	64,2%

Not 22 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
TKR	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda hyror	3 080	2 970	2 721	2 598
Övriga förutbetalda kostnader	6 765	3 230	6 255	2 817
Upplupna intäkter	7 243	8 320	7 243	4 557
Summa	**17 088**	**14 520**	**16 219**	**9 972**

Not 23 – Aktiekapital

Totalt antal aktier (kvotvärde 0,15 kr)	37 123 249
Ingående antal aktier 2020-01-01	36 301 824
Ingående antal aktier 2021-01-01	36 850 918
Nyemission – aktiesparprogram ASP18	272 331
Utgående antal aktier 2021-12-31	37 123 249
Genomsnittligt antal aktier 2021	37 019 254
Antal röster	37 123 249

Resultat per aktie beräknas som resultat efter skatt dividerat med vägt genomsnittligt antal aktier under året.

Det registrerade aktiekapitalet i moderbolaget fördelade sig, per den 31 december 2021, på 37 123 249 aktier med kvotvärde om 15 öre (15) vardera. Under året har emitterats 272 331 nya aktier vid avslut av aktiesparprogram.

Varje aktie berättigar till en röst och varje röstberättigad får vid bolagsstämma rösta för fulla antalet av honom/henne ägda och företrädda aktier utan begränsning i rösträtten. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Inga aktier innehas av företaget själv. Företaget har teckningsoptioner i eget förvar uppgående till 1 425 000 stycken.

DocuSign Envelope ID: 0ADA02EE-242C-4E11-BE9E-71770C79F4D8

20220714209S7

Not 24 – Övriga långfristiga skulder

Övriga långfristiga skulder uppgår till 1 162 TKR (1 569) och förfaller i sin helhet till betalning mellan 2-5 år. Skulden löper räntefritt.

Not 25 – Checkräkningskredit

Koncernens och moderbolagets checkräkningskredit uppgår per 2021-12-31 till en total limit om 20 000 TKR (20 000). Ingen del är utnyttjad vid utgången av 2021 och 2020. I januari 2022 har checkräkningskrediten avtalats till 30 MKR.

Not 26 – Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
Ställda säkerheter, TKR	**2021-12-31**	**2020-12-31**	**2021-12-31**	**2020-12-31**
Företagsinteckning avseende beviljad checkkredit	20 000	20 000	20 000	20 000
Totalt	**20 000**	**20 000**	**20 000**	**20 000**

Eventualförpliktelser, TKR				
Eventualförpliktelser	Inga	Inga	Inga	Inga
Totalt	**Inga**	**Inga**	**Inga**	**Inga**

Not 27 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
TKR	**2021-12-31**	**2020-12-31**	**2021-12-31**	**2020-12-31**
Upplupna personalkostnader	34 668	33 071	31 688	30 499
Övriga upplupna kostnader	1 039	7 293	657	5 382
Förutbetalda intäkter	6 042	5 556	4 628	4 946
Summa	**41 749**	**45 920**	**36 973**	**40 827**

DocuSign Envelope ID: 0ADA02EE-242C-4E11-BE9E-71770C79F4D8

20220714209558

Not 28 – Periodiseringsfonder

	Moderbolaget	
TKR	2021-12-31	2020-12-31
Periodiseringsfond avsatt vid beskattningsår 2018	6 400	6 400
Periodiseringsfond avsatt vid beskattningsår 2019	7 600	7 600
Periodiseringsfond avsatt vid beskattningsår 2020	1 060	1 270
Total avsättning till periodiseringsfond	15 060	15 270

Not 29 – Upplysning till kassaflödesanalysen

	Koncernen		Moderbolaget	
Poster som inte ingår i kassaflödet, TKR	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Avskrivningar och nedskrivningar	19 512	13 203	9 061	8 144
Oreallserade kursdifferenser	-1 351	551	-477	646
Incitamentsprogram	1 354	2 833	-	-
Omvärdering av tilläggsköpeskilling	-1 218	-	-	-
Övrigt	-400	529	-484	647
Summa	**17 897**	**17 116**	**8 100**	**9 437**

Kassaflöde i förändring av räntebärande skulder TKR	Leasing-skulder	Övriga långfristiga skulder	Summa
Ingående balans 2020-01-01	21 626	1 527	23 513
Kassaflöden	-7 192	460	-6 732
Ej kassaflödespåverkande poster			
Förändring i periodiserade lånekostnader (IFRS 16)	7 821	-	7 821
Valutakursdifferenser	314	-418	-104
Totala räntebärande skulder 2020-12-31	**22 569**	**1 569**	**24 138**
Kassaflöden	-8 733	818	-7 915
Ej kassaflödespåverkande poster			
Förändring i periodiserade lånekostnader (IFRS 16)	2 741	-	2 741
Omvärdering av tilläggsköpeskilling	-	-1 218	-1 218
Valutakursdifferenser	-832	-7	-839
Totala räntebärande skulder 2021-12-31	**15 745**	**1 162**	**16 907**

20220714220959

Not 30 – Förvärv av rörelse

Inga förvärv har genomförts under räkenskapsåret 2021.

Den 11 mars 2019 förvärvade Avensia samtliga aktier i det brittiska bolaget Insider Trends Ltd.

Villkorad köpeskilling på upp till 1 224 TKR har enligt avtal varit möjlig att utgå 2022 om viss förutbestämd försäljningsutveckling uppnås av dotterbolaget under perioden 1 mars 2019 till 28 februari 2022. Per 31 december 2021 bedöms inte villkoren för tilläggsköpeskillingen att vara möjliga att uppnå och köpeskillingen har därmed värderats ned till noll. Skulden för tilläggsköpeskillingen har i moderbolaget redovisats mot det förvärvade bolagets andelar. I koncernen har omvärderingen av skulden redovisats som en övrig rörelseintäkt.

Emitterade aktier

Enligt förvärvsavtalet skulle företaget emittera aktier som ersättningar till de anställda i Insider Trends Ltd varför dessa har hanteras som aktierelaterade ersättningar och har periodiserats under fördelningsperioden. 1 224 TKR har redovisats som kostnad för tjänster erhållna efter förvärvet. Verkligt värde på de aktier som emitterats som en del av köpeskillingen baserades på den genomsnittliga aktiekursen den 11 mars 2019 om 17,42 kronor per aktie. Värdet på emitterade aktier uppgår till samma belopp som den villkorade köpeskillingen kan komma att uppgå till. De kvarstående två månader innan den avtalade periodens slut har redovisats i december 2021.

Not 31 – Vinstdisposition

Styrelsen föreslår att fond- och vinstmedlen disponeras så att:

Till aktieägarna utdelas 0,65 kr per aktie	24 130 112
Till balanserat resultat överförs	9 614 798
Kronor	33 744 910

Not 32 – Aktier i dotterbolag

Moderbolaget TKR	2021-12-31	2020-12-31
Aktier i dotterföretag		
Ingående bokfört värde	6 114	10 570
Omvärdering tilläggsköpeskilling Insider Trends Ltd	-1 224	-
Aktieägartillskott Avensia ApS	165	-
Nedskrivning	-165	-4 456
Utgående bokfört värde	**4 890**	**6 114**

20220714209560

Dotterföretag	Kapital-andel i %	Antal andelar	Bokfört värde TKR	Organisations-nummer	Säte
Force12 AB	100	1 000	2 500	556798-3266	Lund
Avensia Storefront AB	100	1 000	100	556798-3274	Lund
Avensia Dotterbolag Tre Aktiebolag	100	1 000	100	556798-3282	Lund
Avensia PHP AB	100	500	52	559148-2863	Lund
Avensia AS	100	100	33	922 821 127	Oslo
Insider Trends Ltd	100	1	2 105	07653806	London
Summa bokfört värde			**4 890**		
Dotterföretag till Avensia Storefront AB:					
Avensia Storefront US AB	100	500		559148-1022	Lund
Dotterföretag till Avensia Storefront US AB:					
Avensia Inc.	100	100		36-4890175	Delaware
Dotterföretag till Avensia PHP AB:					
Avensia Philippine inc	100	49 995		CS201901061	Cebu

Huvuddelen av koncernens verksamhet bedrivs i moderbolaget Avensia AB. Dotterbolaget Force12 AB bedriver teknisk mjukvarukonsultverksamhet med två anställda. Avensia Storefront AB har under 2020 överfört de immateriella rättigheterna till produkten Avensia Storefront till Avensia AB. Avensia Storefront US AB bedriver verksamhet på den amerikanska marknaden genom dotterbolaget Avensia Inc. Avensia Dotterbolag Tre Aktiebolag bedrev inte någon verksamhet under 2021. Avensia PHP AB är etablerat för att bedriva verksamhet i Filippinerna genom dotterbolaget Avensia Philippine inc. Avensia AS bedriver konsultverksamhet på den norska marknaden. Insider Trends Ltd bedriver konsultverksamhet globalt. Under 2021 har dotterbolaget Avensia ApS likviderats.

Not 33 – Väsentliga händelser efter balansdagen

Den 14 januari lämnade Andreas Wullrich sin roll som COO i Avensia. I syfte att platta ut organisationen, korta beslutsvägar och lyfta upp affärsområdena i ledningen har ingen ersättare tillsatts.

Avensia har utökat sin checkkredit från 20 MSEK till 30 MSEK. Historiskt har bolagets checkkredit sällan utnyttjats på koncernnivå. Höjningen görs enbart i syfte att anpassa bolagets finansiella förutsättningar till en fortsatt utveckling och tillväxt.

Avensia har tecknat ett hyresavtal på 5 år för en lokal i centrala Malmö på sammantaget 670 m2. Lokalerna kommer att anpassas till medarbetarnas nya arbetsmönster (där samtliga bolagets medarbetare har möjligheten att själva bestämma var de arbetar) samt ges en egen karaktär ("Space Branding") och är en del av Avensias strävan

20220714209613

att bli en arbetsgivare i världsklass. Övriga kontor/mötesplatser i koncernen kommer över tid att anpassas till det "nya normala".

Världsläget har sedan mitten på februari 2022 ändrats markant i och med kriget mellan Ryssland och Ukraina. Koncernen har ingen verksamhet i något av länderna men då kriget kan komma att ha en stor påverkan på världsekonomin kan koncernen påverkas på sikt. Avensia följer rapporteringen nära för att säkerställa att vi hanterar potentiella risker.

20220714209562

Årsstämma

Årsstämman kommer att hållas den 5 maj 2022 på Avensias kontor i Lund.

Utdelning per aktie

Ett förslag på en ordinarie utdelning på 0,40 SEK per aktie samt en extra utdelning på 0,25 SEK per aktie fattades av styrelsen 16 februari 2022.

Årsredovisningens godkännande

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts av styrelsen den 23 mars 2022. Koncernens rapport över totalresultat samt rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 5 maj 2022.

Undertecknade försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), sådana de antagits av EU, samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 och att årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2. Koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild över koncernens och företagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Lund den 1/4 2022

DocuSigned by: Robin Gustafsson
Robin Gustafsson
VD

DocuSigned by: Per Wargéus 50224E4EA3E841F...
Per Wargéus
Styrelseordförande

DocuSigned by: B671D6E119D544E...
Monika Dagberg
Styrelseledamot

DocuSigned by: Roland Vejdemo 63194B6CFB16400...
Roland Vejdemo
Styrelseledamot

DocuSigned by: 343E72B0ED9C449...
Rogier Verhelj
Styrelseledamot

DocuSigned by: A66D3DAA4876422...
Anna Stig
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 4/4-2022

Deloitte AB

DocuSigned by: 262E4413BBD7432...
Mattias Lönnquist
Auktoriserad revisor

Vidimeras: Lisa Logren
LISA LOGREN
070-485 08 61

DocuSign Envelope ID: 0ADA02EE-242C-4E11-BE9E-71770C79F4D8

För mer information, kontakta oss på

info@avensia.com

avensia

For Winners in Modern Commerce

DocuSign Envelope ID: 0ADA02EE-242C-4E11-BE9E-71770C79F4D8

20220714230967

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Avensia AB (Publ), organisationsnummer 556561-8641.

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Avensia AB för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 19-64 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen.
Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 3-18. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

20220714209968

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- ✓ identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- ✓ skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- ✓ utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- ✓ drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera

20220714209G9

uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- ✓ utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- ✓ inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Avensia AB för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att

DocuSign Envelope ID: 0ADA02EE-242C-4E11-BE9E-71770C79F4D8

20220714209970

medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- ✓ företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- ✓ på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö den 4/4-2022

Deloitte AB

Vidimeras:

DocuSigned by:
262E4413BBD7432...
Mattias Lönnquist

Auktoriserad revisor

LISA LOGREN
070-4850861

DocuSign

Certificate Of Completion

Envelope Id: 0ADA02EE242C4E11BE9E71770C79F4D8
Status: Completed

Subject: Please DocuSign: Årsrdovisning 2021 Final.pdf

Source Envelope:

Document Pages: 69 Signatures: 8
Certificate Pages: 6 Initials: 0
AutoNav: Enabled
EnvelopeId Stamping: Enabled
Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

Envelope Originator:
Anders Wehtje
Vävaregatan 21
Lund, Skåne 222 36
anders.wehtje@avensia.com
IP Address: 2.71.4.86

20220331220972

Record Tracking

Status: Original
3/25/2022 11:33:58 AM

Holder: Anders Wehtje
anders.wehtje@avensia.com

Location: DocuSign

Signer Events	Signature	Timestamp
Anna Stig anna.stig@dustin.se Security Level: Email, Account Authentication (None)	DocuSigned by: A56D30AA4876422...	Sent: 3/25/2022 11:40:53 AM Viewed: 3/25/2022 12:12:36 PM Signed: 3/25/2022 12:13:04 PM
	Signature Adoption: Uploaded Signature Image Signed by link sent to anna.stig@dustin.se Using IP Address: 80.216.23.175	
Electronic Record and Signature Disclosure: Accepted: 11/23/2020 8:30:45 AM ID: ba124dfa-ab5c-40e8-a29e-6f3e683b8545		
Mattias Lönnquist mloennquist@deloitte.se Security Level: Email, Account Authentication (None)	DocuSigned by: 262E4413BBD7432...	Sent: 3/25/2022 11:40:53 AM Viewed: 3/25/2022 12:41:47 PM Signed: 4/4/2022 10:46:41 AM
	Signature Adoption: Drawn on Device Signed by link sent to mloennquist@deloitte.se Using IP Address: 163.116.168.119	
Electronic Record and Signature Disclosure: Accepted: 3/25/2022 12:41:47 PM ID: dd655982-5416-4e0e-8eaf-485f535b9801		
Monika Dagberg dagberg.monika@gmail.com Security Level: Email, Account Authentication (None)	DocuSigned by: B671D6F119D544E...	Sent: 3/25/2022 11:40:53 AM Viewed: 3/28/2022 11:13:25 AM Signed: 3/28/2022 11:14:48 AM
	Signature Adoption: Drawn on Device Signed by link sent to dagberg.monika@gmail.com Using IP Address: 194.103.125.7 Signed using mobile	
Electronic Record and Signature Disclosure: Accepted: 3/28/2022 11:13:25 AM ID: a310be39-d1c6-4521-a3ce-57673dffbfef		

Signer Events	Signature	Timestamp
Per Wargéus per.wargeus@avensia.com Security Level: Email, Account Authentication (None)	DocuSigned by: Per Wargéus 50224E4EA3E841F...	Sent: 3/25/2022 11:40:54 AM Viewed: 3/25/2022 2:16:03 PM Signed: 3/25/2022 2:16:23 PM
	Signature Adoption: Pre-selected Style Signed by link sent to per.wargeus@avensia.com Using IP Address: 81.225.49.175	

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 8/31/2020 12:10:15 PM
ID: 9aa10b26-a4da-43be-9732-37a46ac6a551

Robin Gustafsson robin.gustafsson@avensia.com CEO Avensia AB Security Level: Email, Account Authentication (None)	DocuSigned by: Robin Gustafsson B39D677408ED445...	Sent: 3/25/2022 11:40:54 AM Viewed: 3/29/2022 11:38:51 AM Signed: 3/29/2022 11:38:54 AM
	Signature Adoption: Pre-selected Style Signed by link sent to robin.gustafsson@avensia.com Using IP Address: 217.115.58.195	

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

Rogier Verheij rogierverheij@hotmail.com Security Level: Email, Account Authentication (None)	DocuSigned by: 243E72B0ED9C449...	Sent: 3/25/2022 11:40:54 AM Viewed: 4/1/2022 8:41:13 AM Signed: 4/1/2022 8:43:15 AM
	Signature Adoption: Uploaded Signature Image Signed by link sent to rogierverheij@hotmail.com Using IP Address: 62.250.156.70	

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 5/5/2021 2:57:39 PM
ID: 4952cb38-6cbb-422f-b257-1b087ca3fa22

Roland Vejdemo vejdemo@telia.com Security Level: Email, Account Authentication (None)	DocuSigned by: Roland Vejdemo 03194BC6FB16400...	Sent: 3/25/2022 11:40:55 AM Viewed: 3/25/2022 11:59:00 AM Signed: 3/25/2022 11:59:39 AM
	Signature Adoption: Drawn on Device Signed by link sent to vejdemo@telia.com Using IP Address: 81.227.242.226	

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 9/19/2020 9:10:55 AM
ID: fa30e8f5-3196-4270-ba15-4b5f96adb2c4

In Person Signer Events	Signature	Timestamp

Editor Delivery Events	Status	Timestamp

Agent Delivery Events	Status	Timestamp

Intermediary Delivery Events	Status	Timestamp

Certified Delivery Events	Status	Timestamp

Carbon Copy Events	Status	Timestamp

20220714209973

Carbon Copy Events	Status	Timestamp
Anders Wehtje anders.wehtje@avensia.com CFO Avensia AB Security Level: Email, Account Authentication (None) **Electronic Record and Signature Disclosure:** Not Offered via DocuSign	**COPIED**	Sent: 3/25/2022 11:40:55 AM Resent: 4/4/2022 10:46:45 AM
Lisa Logren lisa.logren@avensia.com Accounting Manager Avensia AB Security Level: Email, Account Authentication (None) **Electronic Record and Signature Disclosure:** Not Offered via DocuSign	**COPIED**	Sent: 3/25/2022 11:40:55 AM Viewed: 3/25/2022 11:55:35 AM

Witness Events	Signature	Timestamp

Notary Events	Signature	Timestamp

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	3/25/2022 11:40:55 AM
Certified Delivered	Security Checked	3/25/2022 11:59:00 AM
Signing Complete	Security Checked	3/25/2022 11:59:39 AM
Completed	Security Checked	4/4/2022 10:46:41 AM

Payment Events	Status	Timestamps

Electronic Record and Signature Disclosure

20220711420974