



# ÅRSREDOVISNING

*Business Sweden Business Support Office AB  
Verksamhetsåret 2022*

## INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Förvaltningsberättelse .....	3
Koncernens resultaträkning.....	7
Koncernens balansräkning.....	8
Moderbolagets resultaträkning.....	10
Moderbolagets balansräkning.....	11
Koncernens och moderbolagets förändringar i eget kapital .....	13
Kassaflödesanalys .....	14
Noter .....	15
Årsredovisningens undertecknande.....	26
Revisionsberättelse .....	27

# FÖRVALTNINGS- BERÄTTELSE

Styrelsen för Business Sweden Business Support Office AB org. nr. 556036-8051, avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2022.

Där inte annat anges avser uppgifterna koncernen. Samtliga belopp är angivna i tusentals kronor (tkr) om inte annat anges. Uppgift inom parentes avser föregående år.

## ÄGARFÖRHÅLLANDEN OCH ORGANISATION

Business Sweden Business Support Office AB, i det följande BSO AB, är dotterbolag till Sveriges Export- och Investeringsråd (Business Sweden), 262000-1194, Stockholm. Business Sweden upprättar koncernredovisning i den största koncernen se: [www.business-sweden.com](http://www.business-sweden.com).

## VERKSAMHET

Inom bolagskoncernen tillhandahålls tjänster för svenska företag som vill etablera sig på utländska marknader. Svenska företag erbjuds marknadsprissatt och företagsanpassad rådgivning samt andra tjänster till stöd för företagens internationella affärsutveckling. Dessa tjänster delas in i fyra områden.

### – Market Expansion

Strategiska tjänster för expansion till nya marknader och för att hjälpa företag öka sin globala försäljning. Koncernen erbjuder ett komplett utbud av tjänster. Det innefattar stöd till allt från att identifiera de mest relevanta marknaderna till att utveckla

en expansionsstrategi. Företagen erbjuds analyser och segmentering av marknadspotentialen, optimera sitt erbjudande och sina säljkanaler, samt att identifiera och utvärdera rätt typ av affärspartners. Inom detta område finns även tjänster som stöd vid förvärv av utländska bolag.

### – Business to Government

Fokus ligger på att hjälpa företag att öka sin globala försäljning inom områden som är regulatoriskt svåra eller innefattar kunder inom offentlig sektor och statligt ägda bolag. Förhållandet till statliga myndigheter är helt avgörande för företag som verkar inom eller som vill vinna internationella upphandlingar i den offentliga sektorn eller hos statligt ägda bolag.

### – Sales Acceleration

När företagen har identifierat vilka marknader de ska satsa på är det dags att genomföra sin försäljningsstrategi och maximera den internationella tillväxtpotentialen. Business Sweden stöttar företagen att vinna affärer. Det är förhållandevis långa uppdrag med planering och genomförande av både operativ marknadsföring och försäljning för att bygga för affären viktiga relationer.

### – Business Incubation & Operations

Tjänsterna inom Business Incubation & Operations (BI&O) inkluderar administrativ support för en snabbare etablering globalt. Tjänsterna kortar ledtiderna till marknad samt minimerar riskerna som förknippas med en utlandslansering eller expansion. När BSO AB sköter det administrativa får företagen tid över att fokusera på sin kärnverksamhet och affärsutveckling. BSO AB koncernen kan ta hand om företagsregistre-

ring, erbjuda kontorsplats, administration, lönehantering, förmedlingstjänster och ge råd om lokala arbetsrättslagar. Det är extra viktigt på svåra marknader och i branscher där det kan vara särskilt viktigt att initialt sitta nära Business Sweden, t.ex. arbete mot offentliga kunder och statligt ägda bolag.

Sammanfattningsvis fokuserar alla tjänster i konsultverksamheten på strategisk rådgivning och operativt stöd för att öka företagets globala försäljning. En översyn av organisationens tjänsteportfölj har genomförts under året och ett arbete med att ytterligare integrera hållbarhetsaspekter i de existerande tjänsterna kommer att ske under kommande år i syfte att stärka såväl organisationens som de svenska företagens konkurrenskraft och hållbarhetsnytta.

Under 2022 har arbetet med affärsplanen för den koncern som Business Sweden Business Support Office AB ingår i implementerats. Affärsplanen stakar ut vägen för arbetet med syftesdriven tillväxt under de kommande åren. I detta arbete kommer hållbarhetsstrategin på ett tydligt sätt att integreras med affärsstrategin.

Verksamhet har under året bedrivits i de utländska dotterbolagen som finns representerade i Brasilien, Japan, Kanada, Kina, Mexiko, USA och Vietnam. Under 2022 har verksamheten i dotterbolaget i Ryssland upphört och bolaget är tillsvidare vilande. Dotterbolaget i Sydafrika är fortsatt vilande. Vidare är dotterbolaget i Nigeria under avveckling. Verksamhet har även bedrivits i filialerna i Australien, Chile, Colombia, Italien, Malaysia, Marocko, Nederländerna, Norge, Nya Zeeland, Polen, Storbritannien, Singapore och Österrike. Filialerna i Frankrike och Spanien har varit vilande under året. BSO AB har också representationskontor i Hongkong, Indonesien och Turkiet.

## FEMÅRSÖVERSIKT

Nyckeltal (TKR)	2022	2021	2020	2019	2018
<b>RESULTATRÄKNING</b>					
Nettoomsättning	242 269	201 643	151 912	154 318	133 445
Rörelseresultat	22 057	32 970	10 726	3 997	11 677
Resultat efter finansiella poster	20 238	29 474	10 194	4 187	11 821
<b>BALANSRÄKNING</b>					
Balansomslutning	312 370	267 186	196 733	167 345	152 921
Eget kapital	122 400	105 175	76 950	71 869	68 478
Soliditet (%)	39	39	39	43	45
Medelantalet anställda	151	123	108	102	91

## NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen för 2022 uppgick till 242 mkr (202 mkr). Ökningen förklaras i huvudsak av en tydlig återhämtning tack vare avtagande effekter av pandemin. Ökningen kommer till största delen från uppdrag avseende den företagsspecifika verksamheten på utlandskontoren, där Business Sweden hjälper företag i Sverige att öka sin internationella försäljning, och avsåg främst det praktiskt orienterade stöd som erbjuds företag vid etablering på nya marknader.

## RESULTAT

Rörelseresultatet uppgick till 22 mkr (33 mkr). Verksamheten genererade ett lägre överskott under 2022 jämfört med föregående år vilket främst förklaras av att kostnader för personal ökat i en högre utsträckning än nettoomsättningen. Under året har medelantalet anställda ökat från 123 till 151 medarbetare, därtill har även rekryteringskostnaderna ökat. Årets resultat uppgick till 14 mkr (23 mkr).

## KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Kassaflödet från den löpande verksamheten var positivt och uppgick för räkenskapsåret till 8 mkr (42 mkr). Kassaflödet från investeringsverksamheten var under 2022 svagt negativt, -2 mkr (-2 mkr), främst som en följd av investeringar i materiella anläggningstillgångar. Årets totala kassaflöde minskade till 6 mkr (40 mkr).

## MEDARBETARE

Antal medarbetare har under året ökat från i genomsnitt 123 till 151, varav andel kvinnor i koncernen uppgick till 63% (65%). Se not 8 för ytterligare information.

## VIKTIGA FÖRHÅLLANDEN OCH VÄSENTLIGA HÄNDELSE R UNDER ÅRET

Under 2022 har inga nya etableringar skett (2021; filialer i Italien och Polen).

## RISKER OCH MÖJLIGHETER

Redogörelsen nedan för risker och osäkerhetsfaktorer gör inte anspråk på att vara heltäckande. Inte heller är riskerna upptagna i rangordning. Riskerna berör Business Sweden som koncern och därmed även Business Sweden Business Support Office AB.

### ANDEL STATLIGA INTÄKTER

BSO ABs moderbolag, Business Sweden, är beroende av omfattningen av den statliga finansiering som beslutas om årligen.

Osäkerheten kring den långsiktiga finansieringen påverkar möjligheten att planera och dimensionera verksamheten även på längre sikt. Detta påverkar även BSO ABs verksamhet då anställda inom bolaget även deltar i arbetet med de statliga uppdragen. En minskad budget skulle få mycket stora konsekvenser på verksamheten och vår förmåga att leverera på syftet – att bidra till tillväxt och sysselsättning genom att underlätta företagens expansion och internationalisering samt att underlätta direktinvesteringar till Sverige.

### CORONAPANDEMIN

Den del av koncernens verksamhet som främst är relaterad till konsultintäkter från svenska företag påverkades märkbart av pandemin under 2020. Business Sweden har sett ett tilltagande positivt affärsklimat under 2021-2022. Den framtida utvecklingen kommer bland annat bero på effekter av vaccin, framgång av vaccinationsprogram i Sverige och globalt samt eventuella nya mutationer och ytterligare smittspridning. Även om effekterna i Sverige för närvarande är begränsade är det globalt sett en

fortsatt svårbedömd situation. I kölvattnet av pandemin har flera mycket stora återhämtningsprogram sjuösatts i syfte att stimulera ekonomin. Dessa program ger nya möjligheter för svenska företag.

### KONJUNKTURBEROENDE

Den del av koncernens verksamhet som är relaterad till konsultintäkter från svenska företag påverkas av företagens allmänna framtidstro och investeringsvilja. Konjunkturen i omvärlden och den internationella efterfrågan är faktorer som direkt påverkar svenska företag, vilket blev tydligt inte minst under pandemin och nu är påtagligt med den fortsatta höga inflationen och den troliga lågkonjunktur med yikande tillväxt och efterfrågan som följer. Även den svenska kronans köpkraft jämfört med andra stora valutor liksom förekomsten av handelshinder är viktiga faktorer som påverkar svensk handel och i förlängningen efterfrågan på Business Swedens tjänster.

### GEOPOLITIK OCH SÄKERHET

Business Swedens verksamhet är i allt väsentligt internationell och med detta också i högre grad exponerad för utvecklingen i omvärlden. Denna exponering blir extra tydlig i nuvarande situation med Rysslands invasionskrig i Ukraina och de konsekvenser som följer därpå. Det finns vid sidan av denna pågående konflikt flera spänningar på andra platser i världen som hypotetiskt skulle kunna få mindre eller större effekter på säkerhetsläget och världsekonomin och därmed också påverka Business Sweden.

### UTLANDSVERKSAMHET

Business Sweden har verksamhet i flera länder med politisk instabilitet, vilket kan påverka förutsättningarna negativt för att bedriva affärsverksamhet och internationell handel. Om stora förändringar sker på kort tid kan det vara svårt för Business Sweden att anpassa sin lokala verksamhet utan att intäktsbortfall och/eller kostnader blir kännbara. Samtidigt kan Business Swedens närvaro på marknaden under dessa förutsättningar vara än viktigare för uppdragsgivarna. Business Swedens intäkter är till övervägande del i svenska kronor. Däremot är delar av Business Swedens kostnadsbas i utlandsverksamheten i utländsk valuta, främst EUR, USD och CNY, vilket innebär att Business Sweden är exponerad för valutakursfluktuationer. Som en följd av detta terminsäkras flöden i utländsk valuta.

## PROJEKTBASERAD VERKSAMHET

Koncernens verksamhet är till övervägande del projektbaserad och en stor andel av projekten utgörs av fastprisåtaganden där den bedömda lönsamheten kan påverkas negativt om resursåtgången vid genomförandet blir större än planerat. Business Sweden följer därför projektens utfall och aktuella prognoser löpande i syfte att begränsa risken att förluster uppstår.

## PERSONALEN DEN VIKTIGASTE TILLGÅNGEN

Business Swedens viktigaste tillgång är medarbetarna. För att kunna utveckla verksamheten är det av stor vikt att Business Sweden kan attrahera och behålla kvalificerade medarbetare genom att erbjuda intressanta och utmanande arbetsuppgifter, ett attraktivt medarbetarerbjudande samt möjlighet till vidareutveckling. I likhet med många andra arbetsgivare har Business Sweden det senaste året sett en stor rörlighet och hög konkurrens på arbetsmarknaden. Även om Business Sweden strävar efter att tillsätta öppna chefspositioner med interna kandidater, så måste Business Sweden också kunna attrahera nya medarbetare för att kunna ersättningsrekrytera och växa. Vissa positioner och då särskilt i utlandsverksamheten kan ta längre tid att tillsätta då lokala förhållanden kan ställa särskilda krav på kvalifikationer.

Business Sweden har ambitionen att alla oavsett kön, bakgrund, sexuell läggning och ålder ska ha lika möjligheter till sysselsättning, utbildning och utveckling i sitt arbete.

Personalkostnaderna är Business Swedens absolut största kostnadspost. För att kunna etablera en positiv relation mellan intäkter och kostnader måste Business Swedens personalkostnadsnivå vara rimlig i förhållande till det marknadspris som kunderna är beredda att betala för respektive tjänst. Prisnivån på de externa tjänsterna har stor inverkan på verksamhetens resultat.

## HÅLLBARHET

Business Swedens verksamhet är förenat med en rad hållbarhetsrelaterade risker kopplat till bland annat korruption, mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, jämställdhet, miljö och klimat. Samtidigt har Business Sweden i samverkan med Team Sweden stora möjligheter att positivt påverka och bidra till grön omställning, hållbar utveckling och ansvarsfullt företagande genom att bistå näringslivet att skala upp ledande

hållbara lösningar och minimera risker och negativ påverkan i affärerna. Dessa risker och möjligheter finns beskrivna i moderbolagets, Business Swedens årsredovisning för 2022 på sidorna 25-36.

Moderbolaget till Business Sweden Business Support Office AB, Business Sweden koncernen, har i enlighet med 6 kap. 11§ och 7 kap. 31 a-c §, Årsredovisningslagen (ÅRL), valt att upprätta en hållbarhetsrapport som, från och med 2022, inkluderats i moderbolagets årsredovisningshandling. Moderbolagets årsredovisning inklusive Hållbarhetsrapporten för 2022 finns tillgänglig på [www.business-sweden.com](http://www.business-sweden.com).

## FRAMTIDA UTVECKLING

Trots en vikande konjunktur och en osäker omvärld, förväntas efterfrågan på koncernens tjänster att öka under det kommande året, om än inte i samma takt som under 2022.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÅKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

I mars 2023 har Business Sweden Business Support Office AB registrerat ett dotterbolag i Indien. Det har inte inträffat några övriga väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång utan verksamheten fortsätter att utvecklas enligt plan.

## FÖRSLAG TILL VINST-DISPOSITION (KRONOR)

Styrelsen föreslår att till stämmans förfogande stående vinstmedel i moderbolaget:

Balanserat resultat	54 798 529
Årets resultat	7 905 335
Summa	62 703 864

Disponeras enligt följande:  
Balanseras i ny räkning 62 703 864

Beträffande moderbolagets och koncernens resultat och ställning hänvisas till följande resultat- och balansräkningar samt tilläggsupplysningar.

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING

TKR	Not	2022	2021
<b>RÖRELSENS INTÄKTER</b>			
Nettoomsättning	3, 4	242 269	201 643
Övriga rörelseintäkter	5	107	-
Summa		242 376	201 643
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>			
Övriga externa kostnader	4, 6, 7	-96 210	-82 557
Personalkostnader	8	-122 243	-83 644
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	14	-1 395	-2 376
Övriga rörelsekostnader		-471	-96
RÖRELSERESULTAT		22 057	32 970
<b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	578	227
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-2 397	-3 723
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		20 238	29 474
Skatt på årets resultat	13	-6 233	-6 382
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>14 005</b>	<b>23 092</b>

# KONCERNENS BALANSRÄKNING

TKR	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier	14	3 036	1 961
Summa		3 036	1 961
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andra långfristiga fordringar	15	4 778	4 133
Uppskjutna skattefordringar	18	69	160
Summa		4 847	4 293
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>7 884</b>	<b>6 254</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		56 955	53 046
Fordringar hos koncernbolag		77 101	53 718
Upparbetade men ej fakturerade intäkter	19	12 269	10 443
Övriga fordringar		9 262	3 745
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	5 137	2 174
Summa		160 724	123 126
<b>Kortfristiga placeringar</b>			
Övriga kortfristiga placeringar	2	24 387	24 940
Summa		24 387	24 940
Kassa och bank		119 375	112 866
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>304 486</b>	<b>260 932</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>312 370</b>	<b>267 186</b>

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

TKR	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>			
Aktiekapital		100	100
Övrigt tillskjutet kapital		20	20
Annat eget kapital inklusive årets resultat		122 280	105 055
<b>Summa</b>		<b>122 400</b>	<b>105 175</b>
<b>AVSÄTTNINGAR</b>			
Uppskjutna skatteskulder	18	2 750	2 032
<b>Summa</b>		<b>2 750</b>	<b>2 032</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>			
Förskott från kunder	2	89 579	72 246
Fakturerade men ej upparbetade intäkter	19	10 505	13 129
Leverantörsskulder		623	504
Skulder till koncernbolag		58 255	53 727
Skatteskulder		7 025	4 885
Övriga kortfristiga skulder		12 857	10 453
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	8 376	5 035
<b>Summa</b>		<b>187 220</b>	<b>159 979</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>312 370</b>	<b>267 186</b>

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

TKR	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>RÖRELSENS INTÄKTER</b>			
Nettoomsättning	3, 4	197 470	167 855
Övriga rörelseintäkter	5	1 839	-
Summa		199 309	167 855
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>			
Övriga externa kostnader	4, 6, 7	-131 612	-105 474
Personalkostnader	8	-51 124	-31 825
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	14	-827	-1 832
Övriga rörelsekostnader		-	-2
RÖRELSERESULTAT		15 746	28 722
<b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	-	-130
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	550	200
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-1 785	-1 370
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		14 511	27 422
Bokslutsdispositioner	12	-3 500	-7 000
Skatt på årets resultat	13	-3 106	-4 584
ÅRETS RESULTAT		7 905	15 838

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

TKR	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier	14	1 383	1 299
Summa		1 383	1 299
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Aktier i dotterbolag	16	5 262	5 262
Fordringar hos dotterbolag	17	426	685
Andra långfristiga fordringar	15	2 445	2 135
Uppskjutna skattefordringar	18	69	160
Summa		8 202	8 242
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>9 585</b>	<b>9 541</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		51 211	47 930
Fordringar hos dotterbolag		775	358
Fordringar hos koncernbolag		76 851	53 293
Upparbetade men ej fakturerade intäkter	19	11 849	7 409
Övriga fordringar		8 197	3 084
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	1 435	657
Summa		150 318	112 731
<b>Kortfristiga placeringar</b>			
Övriga kortfristiga placeringar	2	24 387	24 940
Summa		24 387	24 940
Kassa och bank		100 296	95 682
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>275 000</b>	<b>233 353</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>284 585</b>	<b>242 894</b>

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

TKR	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital (1 000 aktier med kvotvärde 100 kr)	21	100	100
Reservfond		20	20
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>120</b>	<b>120</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserad vinst eller förlust		54 799	38 961
Årets resultat		7 905	15 838
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>62 704</b>	<b>54 799</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>62 824</b>	<b>54 919</b>
Obeskattade reserver	22	13 200	9 700
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>			
Förskott från kunder	2	88 260	70 965
Fakturerade men ej upparbetade intäkter	19	18 199	19 923
Leverantörsskulder		431	443
Skulder till dotterbolag		26 634	25 146
Skulder till koncernbolag		53 994	45 971
Skatteskulder		5 487	4 523
Övriga kortfristiga skulder		10 372	8 546
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	5 184	2 758
<b>Summa</b>		<b>208 561</b>	<b>178 275</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>284 585</b>	<b>242 894</b>

## KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

TKR	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
<b>KONCERNEN</b>				
EGET KAPITAL 2021-01-01	100	20	76 830	76 950
Omräkningsdifferens			5 133	5 133
Årets resultat			23 092	23 092
EGET KAPITAL 2021-12-31	100	20	105 055	105 175
Omräkningsdifferens			3 220	3 220
Årets resultat			14 005	14 005
EGET KAPITAL 2022-12-31	100	20	122 280	122 400

TKR	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
<b>MODERBOLAGET</b>					
EGET KAPITAL 2021-01-01	100	20	36 769	2 192	39 081
Vinstdisposition			2 192	-2 192	-
Årets resultat				15 838	15 838
EGET KAPITAL 2021-12-31	100	20	38 961	15 838	54 919
Vinstdisposition			15 838	-15 838	-
Årets resultat				7 905	7 905
EGET KAPITAL 2022-12-31	100	20	54 799	7 905	62 824

# NOTER

## NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Business Sweden Business Support Office AB, organisationsnummer 556036-8051, är dotterbolag till Sveriges Export- och Investeringsråd, Business Sweden, 262000-1194, båda med säte i Stockholm.

## NOT 2 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Business Sweden Business Support Office ABs årsredovisning och koncernredovisning har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan i avsnittet "Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper".

Tillgångar, avsättningar och skulder värderas till anskaffningsvärden om inget annat anges.

### KONCERNREDOVISNING

Bolaget upprättar koncernredovisning. Företag där moderbolaget innehar majoriteten av rösterna på årsstämman och företag där moderbolaget genom avtal har ett bestämmande inflytande klassificeras som dotterbolag och konsolideras i koncernredovisningen (se not 16). Dotterbolagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas från koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärdet. Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet. Utdelning ifrån dotterbolag redovisas som resultat från andelar i koncernföretag.

Koncernens utländska dotterbolag upprättar sin redovisning i utländsk valuta. Vid konsolideringen omräknas posterna i dessa företags balans- och resultaträkningar vilket beskrivs i stycket Utländsk valuta nedan. De valutakursdifferenser som uppkommer redovisas som omräkningsdifferens i koncernens eget kapital.

### UTLÄNDSK VALUTA

Business Sweden Business Support Office ABs redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till svenska kronor efter balansdagens kurs. Skillnaden mellan anskaffningsvärde och balansdagens värde har resultatförts.

Vid omräkning till svenska kronor av utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar har den så kallade dagskursmetoden använts. Samtliga tillgångar och skulder i dotterbolagens balansräkningar har därvid omräknats till balansdagens kurs och samtliga poster i resultaträkningen har omräknats till genomsnittskurs. Utländska filialer och representationskontor redovisar sina tillgångar och skulder enligt den monetära metoden. Uppkomna omräkningsdifferenser har förts direkt till eget kapital.

## INTÄKTER

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt och liknande avdrag.

Koncernens intäkter kommer i huvudsak av utförda tjänsteuppdrag.

### Tjänsteuppdrag

För utförda tjänsteuppdrag redovisas inkomsten och de utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. För utförda tjänsteuppdrag till fast pris redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

### Förmedlingstjänster

Förmedlingstjänster inom Business Incubation & Operations, där flöden av ekonomiska fördelar erhålls för annans räkning, nettoredovisas över resultaträkningen. Se ytterligare information under avsnittet om "Uppskattningar och bedömningar". Erhållen provision för tjänsten redovisas som en intäkt i resultaträkningen.

### Offentliga bidrag

Ett offentligt bidrag som inte är förenat med krav på framtida prestation redovisas som Övriga rörelseintäkter när villkoren för att erhålla bidraget uppfyllts.

## UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Noggrannhet i uppskattningar och bedömningar är väsentligt vid värdering av pågående tjänsteuppdrag. Resultatprognoser uppdateras löpande för att minimera risken för felaktig värdering och eventuella förlustprojekt.

Redovisningen av förmedlingstjänster, inom Business Incubation & Operations, är baserat på bedömningen att bolaget agerar mellanhand. Bolaget bär inte det primära ansvaret för leverans av tjänsterna, utan det åligger ytterst den anställde att tillhandahålla tjänsterna gentemot kundföretaget. Ansvaret gentemot den anställde ligger ytterst hos kundföretaget, vilket är reglerat i kundavtalet. Kunden bestämmer ersättningsnivån till den anställde, följer upp och utvärderar den anställdes prestation.

Bolaget bär kreditrisken gentemot kund, men täcker denna med förskott från kund (deposition), varför någon risk för bolaget ej föreligger. Dessa redovisas som Kassa och bank och Förskott från kunder, inom Kortfristiga skulder. Då bolaget agerar mellanhand har, fram till och med september 2021, en nettoredovisning av transaktionerna skett via balansräkningen. För att underlätta intern uppföljning och rapportering nettoredovisas dessa transaktioner från och med oktober 2021 i resultaträkningen. Kostnaderna och faktureringen till kund av dessa projekt redovisas i samma månad. I likhet med tidigare år, är det fortsatt enbart provisionen för förmedlingstjänsterna som redovisas som intäkt i nettoomsättningen.

Kundfordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuell bedömning av osäkra fordringar. Ett av kriterierna för bedömningen av osäkra kundfordringar är antal dagar från förfallodatum.

## KLASSIFICERING

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

## ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Inventarier och bilar skrivs årligen av med 20%, datorutrustning med 33% och förbättringsutgifter på annans fastighet efter hyreskontraktets längd. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde.

### Finansiella anläggningstillgångar

Värdepapper med en på balansdagen återstående löptid som överstiger 12 månader redovisas bland finansiella anläggningstillgångar och värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Placeringar sker i enlighet med en av styrelsen fastställd finanspolicy som reglerar löptider, tillåten risknivå inklusive motpartsrisk.

**KORTFRISTIGA PLACERINGAR**

Värdepapper med en löptid på mindre än 12 månader redovisas som kortfristiga placeringar och värderas till lägsta värdets princip, dvs det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Upplupen ränta periodiseras. Placeringar sker i enlighet med en av styrelsen fastställd finanspolicy som reglerar löptider, tillåten risknivå inklusive motpartsrisk.

**LEASING**

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Koncernens samtliga leasingavtal avser operationell leasing vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden.

**ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA**

Ersättningar till anställda i koncernen utgörs främst av lön, betald semester, betald sjukfrånvaro och sjukvård. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad i takt med intjänandet och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

**AVSÄTTNINGAR**

Avsättningar avser uppskjutna skatteskulder i koncernen.

**SKATT**

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före

balansdagen. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktiga resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas på samtliga temporära skillnader, dvs skillnaden mellan de redovisade värdena för tillgångar och skulder och deras skattemässiga värden samt skattemässiga underskott. Förändringar i uppskjuten skatteskuld eller uppskjuten skattefordran redovisas i resultaträkningen om inte förändringen är hänförlig till en post som redovisas i eget kapital.

**KASSAFLÖDESANALYS**

Kassaflödesanalyserna är upprättade enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras förutom kassa- och banktillgodo-havanden, kortfristiga placeringar då dessa är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer och handlas på en öppen marknad till kända belopp.

**MODERBOLAGETS REDOVISNINGSOCH VÄRDERINGSPRINCIPER**

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderbolaget som i koncernen utöver att det i moderbolaget finns möjlighet att sätta av belopp till obeskattade reserver. Dessa obeskattade reserver fördelas i koncernen mellan uppskjuten skatt och eget kapital.

**NOT 3 NETTOOMSÄTTNING PER VERKSAMHETSOMRÅDE**

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
<b>FÖRETAGSINTÄKTER</b>				
Företagsfinansierade tjänster	161 187	133 253	120 234	99 154
Företags andel av delvis statligt finansierade tjänster och program	19 343	11 844	16 946	6 510
<b>DET STATLIGA UPPDRAGET</b>				
Exportfrämjande	16 275	14 792	16 275	14 767
Investeringsfrämjande	8 596	8 198	8 596	8 198
<b>ÖVRIGA UPPDRAG REGERING; DEPARTEMENT OCH ANDRA STATLIGA AKTÖRER</b>				
	36 868	33 556	35 419	39 226
<b>Summa</b>	<b>242 269</b>	<b>201 643</b>	<b>197 470</b>	<b>167 855</b>
Varav koncernintern försäljning	64 341	55 961	61 424	53 971

## NOT 4 UPPGIFT OM INKÖP OCH FÖRSÄLJNING INOM SAMMA KONCERN

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Inköp	13,9%	22,4%	52,1%	55,1%
Försäljning	26,6%	27,8%	31,1%	32,2%

Den del som ej är eliminerad på koncernnivå avser försäljning och inköp till moderbolaget Business Sweden.

## NOT 5 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar	107	-	107	-
Valutakursdifferenser från rörelsen	-	-	1 733	-
Summa	107	-	1 839	-

## NOT 6 LEASINGAVTAL

TKR / Förfallotidpunkt	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Inom ett år	15 670	7 278	6 080	2 311
Senare än ett år men inom fem år	26 565	7 412	6 219	573
Senare än fem år	-	-	-	-
Summa	42 235	14 690	12 299	2 884
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	15 598	13 712	8 222	6 752

Koncernen är leasetägare genom operationella leasingavtal avseende framför allt hyrda lokaler.

## NOT 7 ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING TILL REVISORER

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
<b>ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB</b>				
Revisionsuppdraget*	-	-	-	-
Skatterådgivning	115	290	115	127
<b>ÖVRIGA REVISORER</b>				
Revisionsuppdraget	242	51	50	-
Skatterådgivning	-	-	-	-
Summa	357	341	165	127

\* Revisionsuppdraget faktureras till moderbolaget Business Sweden.

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen och för utökad granskning av intern kontroll. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och koncernredovisningen och bokföringen, styrelsens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

## NOT 8 MEDELANTAL ANSTÄLLDA, LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA AVGIFTER

### MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Antal/%	2022		2021	
	Anställda	Varav män	Anställda	Varav män
<b>MODERBOLAGET, FILIALER OCH REPRESENTATIONSKONTOR</b>				
Australien*	5	40%	2	0
Chile*	3	100%	4	50%
Colombia*	5	40%	4	50%
Indonesien	8	50%	6	67%
Italien*	2	50%	-	-
Malaysia*	6	67%	4	75%
Marocko*	7	43%	7	71%
Nederländerna*	1	0%	2	50%
Norge*	3	33%	2	50%
Polen*	2	50%	-	-
Singapore*	15	33%	12	25%
Storbritannien*	6	50%	3	67%
Turkiet	4	50%	4	25%
Österrike*	2	0%	1	0%
<b>Totalt i moderbolaget</b>	<b>69</b>	<b>43%</b>	<b>51</b>	<b>47%</b>
<b>DOTTERBOLAG</b>				
Brasilien	7	43%	5	40%
Japan	5	20%	4	25%
Kanada	5	20%	5	40%
Kina	31	23%	31	19%
Mexico	7	0%	5	40%
Ryssland	3	0%	5	0%
USA	21	43%	16	31%
Vietnam	3	33%	1	100%
<b>Totalt i dotterbolag</b>	<b>82</b>	<b>23%</b>	<b>72</b>	<b>26%</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>151</b>	<b>37%</b>	<b>123</b>	<b>35%</b>

\* Business Sweden bedriver viss begränsad verksamhet i utlandet via filialer. Utöver i dessa länder bedrivs även verksamhet via filial i Nya Zeeland, där finns dock ingen anställd personal. I Frankrike och Spanien finns vilande filialer, utan såväl anställda som verksamhet.

I koncernen finns även i genomsnitt 199 personer (142), Designated Service Providers, inom Business Incubation & Operations, förmedlingstjänster.

Personerna som tillhandahåller ovanstående förmedlingstjänster är anställda inom Business Sweden Business Support Office koncernen, för kunds räkning. Samtliga risker och kostnader, som löner och andra ersättningar, faktureras månadsvis till kund. Dessa löner och ersättningar ingår inte i sammanställningen av Business Swedens samlade löner och ersättningar i tabell nedan. För 2022 uppgår beloppet för dessa löner och lönerelaterade ersättningar till 176 821 tkr (126 330) och sociala avgifter inklusive inbetalningar till eventuella lokala pensionslösningar till 30 740 tkr (18 264).

## NOT 8 MEDELANTAL ANSTÄLLDA, LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA AVGIFTER (FORTS.)

### LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

TKR	2022		2021	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolaget	34 721	9 463 (3 812)	20 900	6 051 (2 535)
Dotterbolag	53 561	7 744 (693)	38 296	5 583 (553)
Koncernen totalt	88 282	17 207 (4 505)	59 196	11 634 (3 088)

Styrelsen avlönas av moderbolaget Business Sweden.

## NOT 9 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

TKR	Moderbolaget	
	2022	2021
Nedskrivningar	-	-130
Summa	-	-130

## NOT 10 ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Ränteintäkter	578	227	550	200
Summa	578	227	550	200

Varav avseende koncernföretag 4 10

## NOT 11 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Räntekostnader	-118	-55	-56	-42
Värdeförändring kortfristiga placeringar	-553	-60	-553	-60
Kursdiffärenser	-1 726	-3 608	-1 176	-1 268
Summa	-2 397	-3 723	-1 785	-1 370

Varav avseende koncernföretag - -

**NOT 12 BOKSLUTSDISPOSITIONER**

TKR	Moderbolaget	
	2022	2021
Förändring av periodiseringsfonder	-3 500	-7 000
Summa bokslutsdispositioner	-3 500	-7 000

**NOT 13 SKATT**

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Aktuell skatt	-5 422	-4 971	-3 016	-4 615
Uppskjuten skatt	-811	-1 411	-90	31
Skatt på årets resultat	-6 233	-6 382	-3 106	-4 584
Redovisat resultat före skatt	20 238	29 474	11 011	20 422
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (20,6%)	-4 169	-6 072	-2 268	-4 207
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-395	-186	-83	-186
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	5	-	5	-
Skatt härförlig till tidigare års redovisade resultat	178	-159	-16	0
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	-7	-2	-7	-2
Effekt av utländska skatter och skattesatser	-1 844	37	-737	-189
Redovisad skattekostnad	-6 233	-6 382	-3 106	-4 584

**NOT 14 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
<b>INVENTARIER</b>				
Ingående anskaffningsvärde	3 006	2 893	911	911
Inköp	679	-	-	-
Omräkningsdifferens	70	113	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 755	3 006	911	911
Ingående avskrivningar enligt plan	-2 736	-2 432	-799	-730
Omräkningsdifferens	-67	-101	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-199	-203	-58	-69
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-3 002	-2 736	-857	-799
Utgående planenligt restvärde	753	270	54	112

**NOT 14 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR (FORTS.)**

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
<b>DATORUTRUSTNING</b>				
Ingående anskaffningsvärde	176	142	69	69
Inköp	437	24	236	-
Omräkningsdifferens	11	10	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	624	176	305	69
Ingående avskrivningar enligt plan	-156	-128	-67	-58
Omräkningsdifferens	-6	-11	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-67	-17	-40	-9
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-229	-156	-107	-67
Utgående planenligt restvärde	395	20	198	2
<b>BILAR</b>				
Ingående anskaffningsvärde	2 378	1 682	1 447	837
Inköp	1 167	609	544	610
Försäljningar/utrangeringar	-681	-	-185	-
Omräkningsdifferens	147	87	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 011	2 378	1 806	1 447
Ingående avskrivningar enligt plan	-1 524	-1 205	-857	-769
Försäljningar/utrangeringar	662	-	182	-
Omräkningsdifferens	-96	-54	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-439	-265	-213	-88
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-1 397	-1 524	-888	-857
Utgående planenligt restvärde	1 614	854	918	590
<b>FÖRBÄTTRINGSUTGIFT PÅ ANNANS FASTIGHET</b>				
Ingående anskaffningsvärde	8 424	8 172	6 867	6 833
Inköp	132	142	132	34
Försäljningar/utrangeringar	-4	-	-4	-
Omräkningsdifferens	73	110	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8 625	8 424	6 995	6 867
Ingående avskrivningar enligt plan	-7 608	-5 628	-6 270	-4 606
Försäljningar/utrangeringar	4	-	4	-
Omräkningsdifferens	-58	-89	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-690	-1 891	-516	-1 666
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-8 352	-7 608	-6 782	-6 272
Utgående planenligt restvärde	274	817	213	595
<b>SUMMA PLANENLIGT RESTVÄRDE</b>	<b>3 036</b>	<b>1 961</b>	<b>1 383</b>	<b>1 299</b>

## NOT 15 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	4 133	2 610	2 135	1 516
Tillkommande fordringar	307	1 420	59	556
Avgående fordringar	-176	-201	-66	-57
Omräkningsdifferens	514	304	317	120
Utgående redovisat värde	4 778	4 133	2 445	2 135

Andra långfristiga fordringar avser hyresdepositioner.

## NOT 16 AKTIER I DOTTERBOLAG

Företagets namn	Org. nr.	Säte	Ägarandel
MODERBOLAGET			
Swedish Trade & Invest BSO K.K.	0104-01-004677	Tokyo, Japan	100%
Swedish Trade Council (Beijing) Cons Co Ltd	9111010167570505XQ	Peking, Kina	100%
Swedish Trade Consulteria Brasil Ltda.	35.220.392.225	Sao Paulo, Brasilien	99%
Swedish Trade Development Inc	36-3969771	Chicago, USA	100%
Swedish Trade Development SA DE CV	STD070437V3	Mexico City, Mexico	99%
Swedish Trade Office (Canada) Inc	897759767	Toronto, Kanada	100%
Limited Liability Company Business Sweden (vilande)	1197746081026	Moskva, Ryssland	100%
Business Sweden Vietnam Company Limited	0108873761	Hanoi, Vietnam	100%
Swedish Trade Council Business Support Office SA Proprietary Ltd (vilande)	2010/006232/07	Johannesburg, Sydafrika	100%
Swedish Trade Council Business Nigeria Ltd (under avveckling)	RC999566	Lagos, Nigeria	100%

Företagets namn	Innehavets omfattning		Innehavets värde	
	Antal aktier	Kapitalandel	Bokfört värde 2022	Bokfört värde 2021
MODERBOLAGET				
Swedish Trade & Invest BSO K.K.	20	100%	755	755
Swedish Trade Council (Beijing) Cons Co Ltd	10	100%	2 180	2 180
Swedish Trade Consultoria Brasil Ltda.	21 780	99%	560	560
Swedish Trade Development Inc, Chicago	500	100%	37	37
Swedish Trade Development SA DE CV	49 999	99%	437	437
Swedish Trade Office Canada Inc, Toronto	100	100%	5	5
Limited Liability Company Business Sweden (vilande)	1	100%	1	1
Business Sweden Vietnam Company Limited	1	100%	986	986
Swedish Trade Council Business Support Office SA Proprietary Ltd (vilande)	100	100%	0	0
Swedish Trade Council Business Nigeria Ltd (under avveckling)	9 999 999	100%	301	301
Summa			5 262	5 262

**NOT 17 FORDRINGAR HOS DOTTERBOLAG**

TKR	Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	685	685
Avgående fordringar	-259	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	426	685

**NOT 18 UPPSKJUTNA SKATTER**

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
<b>UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR</b>				
Övriga avsättningar	69	160	69	160
Summa	69	160	69	160
<b>UPPSKJUTNA SKATTESKULDER</b>				
Periodiseringsfonder	2 750	2 029	-	-
Övriga temporära skillnader	-	3	-	-
Summa	2 750	2 032	-	-

**NOT 19 PÅGÅENDE ARBETE FÖR ANNANS RÄKNING**

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Upparbetade, ej fakturerade intäkter	12 269	10 443	11 849	7 409
Fakturerade, ej upparbetade intäkter	-10 505	-13 129	-18 199	-19 923
Summa, nettofordran - skuld pågående arbete för annans räkning	1 764	-2 686	-6 350	-12 514

**NOT 20 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda hyror	1 230	1 046	451	337
Övriga förutbetalda kostnader	2 971	1 103	48	295
Övriga upplupna intäkter	936	25	936	25
Summa	5 137	2 174	1 435	657

**NOT 21 AKTIEKAPITAL**

Bolagets aktiekapital består av 1 000 aktier med ett kvotvärde per aktie om 100 SEK.

**NOT 22 OBESKATTADE RESERVER**

TKR	Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31
Periodiseringsfond 2018	1 500	1 500
Periodiseringsfond 2020	1 200	1 200
Periodiseringsfond 2021	7 000	7 000
Periodiseringsfond 2022	3 500	-
Summa	13 200	9 700

## NOT 23 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna semesterlöner	3 153	2 737	1 764	1 439
Upplupna sociala avgifter inklusive löneskatt	949	386	678	181
Övriga poster Sverige	1 262	172	1 262	172
Övriga poster utlandskontoren	3 012	1 740	1 480	966
<b>Summa</b>	<b>8 376</b>	<b>5 035</b>	<b>5 184</b>	<b>2 758</b>

## NOT 24 JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Realisationsresultat på materiella anläggningstillgångar	-91	-	-107	-
Övrigt, valutaomräkningar	-42	3 881	-	-
<b>Summa justeringar</b>	<b>-133</b>	<b>3 881</b>	<b>-107</b>	<b>-</b>

## NOT 25 EVENTUALFÖRPLIKTELSE OCH STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Ställda säkerheter	Inga	Inga	Inga	Inga
Eventualförpliktelser	Inga	Inga	Inga	Inga

## NOT 26 VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

I mars 2023 har Business Sweden Business Support Office AB registrerat ett dotterbolag i Indien. Det har inte inträffat några övriga väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång utan verksamheten fortsätter att utvecklas enligt plan.

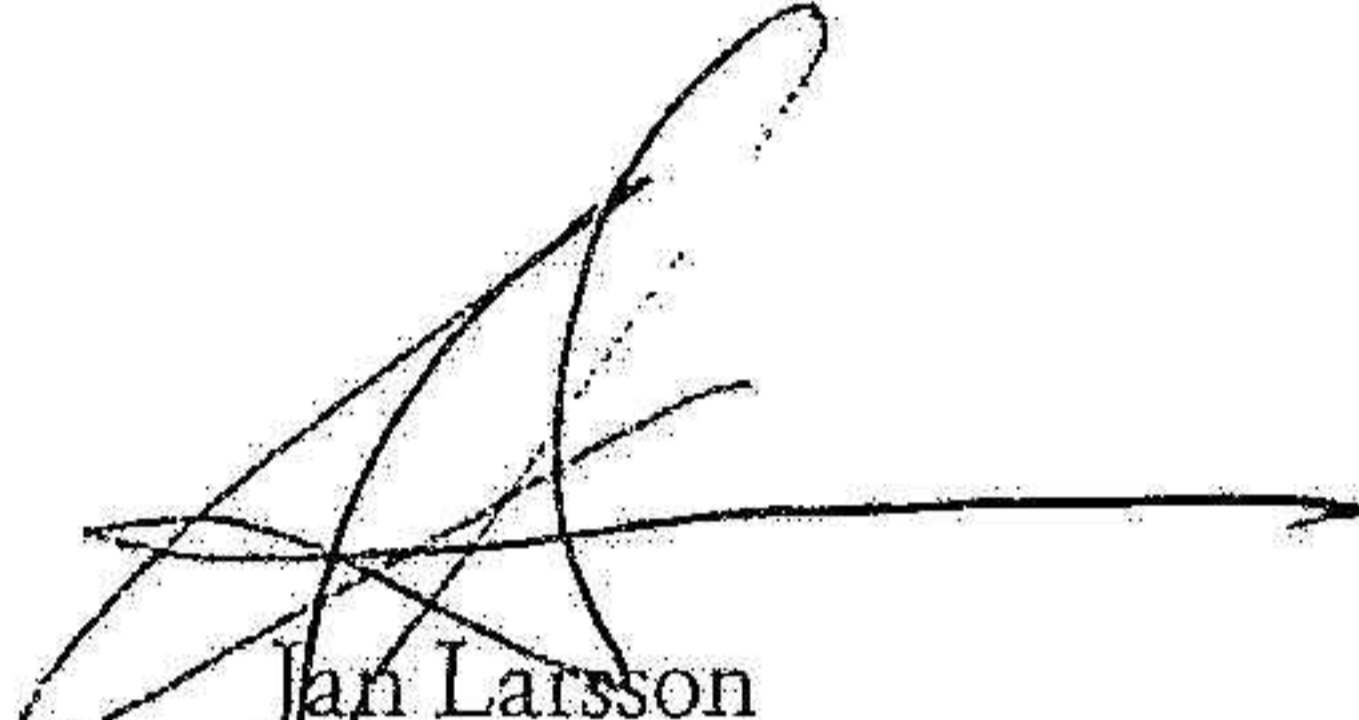
## NOT 27 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION I MODERBOLAGET

TILL STÄMMANS FÖRFOGANDE STÅR FÖLJANDE VINSTMEDEL


KR	
Balanserat resultat	54 798 529
Årets resultat	7 905 335
<b>Summa</b>	<b>62 703 864</b>
Styrelsen föreslår; att i ny räkning balanseras	62 703 864

# ÅRSREDOVISNINGENS UNDERTECKNANDE

STOCKHOLM DEN 2023-04-28



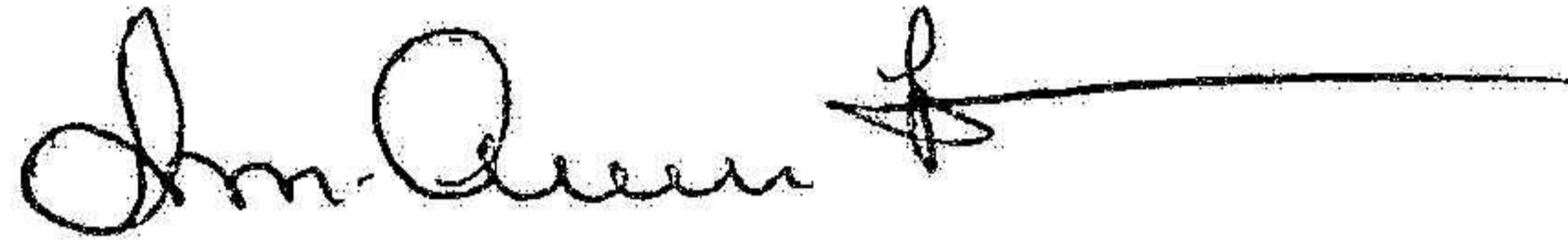
Jan Larsson  
Ordförande



Cherif Cherif El Sayed  
Ledamot

VÅR REVISIONSBERÄTTELSE HAR AVGIVITS DEN 2023-04-28

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Ann-Christine Hägglund  
Auktoriserad revisor

Undertecknad styrelseledamot intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämman den 15 maj - 23 Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

STOCKHOLM 2023-05-15  
Ort och datum

  
Underskrift

JAN LARSSON  
Namnförtydligande



## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Business Sweden Business Support Office AB, org.nr 556036-8051

---

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Business Sweden Business Support Office AB för år 2022.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens ansvar

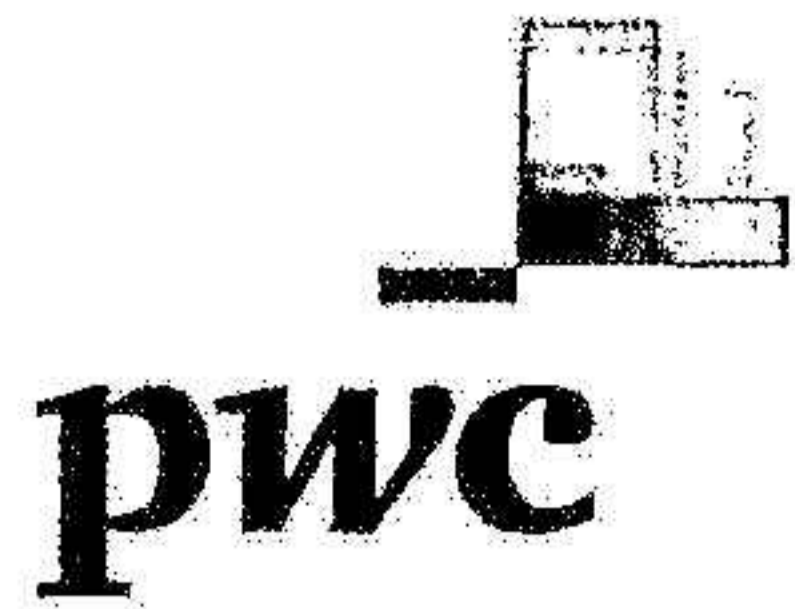
Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.



## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Business Sweden Business Support Office AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 28 april 2023

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Ann-Christine Hägglund  
Auktoriserad revisor