

Undertecknad styrelseledamot i Melar Holding AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen samt koncernresultat- och koncernbalansräkning fastställts på årsstämma den 30/6 - 2025 . Stämman beslöt också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Göteborg den 30/6-2025

  
.....  
Johan Melander

## ÅRSREDOVISNING, KONCERNREDOVISNING OCH REVISIONSBERÄTTELSE

---

Avseende räkenskapsåret 2024-01-01 -- 2024-12-31  
Melar Holding AB, 556916-4899

## Förvaltningsberättelse

Härmed får styrelsen för Melar Holding AB avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

### Allmänt om verksamheten

---

Bolaget ska äga och förvalta fast och lös egendom direkt eller indirekt genom dotterbolagen.

Affärsidén är att skapa värde genom att förenkla och automatisera kundernas affärskritiska processer, vilket sker genom rådgivning och tillhandahållande av mjukvara. Företaget har en uttalad ambition att växa främst genom en ökad produktförsäljning på befintliga och nya marknader antingen i hel-/delägda dotterbolag eller i partnerskap med återförsäljare. Målet på sikt är att bli en erkänd leverantör av en low-code utvecklingsplattform samt verksamhetsnära applikationer till utvalda industrier baserad på denna. Koncernen består av moderbolaget Melar Holding AB samt dotterbolaget Novacura AB, org.nr.556675-8156, Göteborg. Dotterdotterbolagen framgår i not 18.

Styrelsen har sitt säte i Göteborg. Bolaget ägs av Johan Melander och Petter Larsson.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

---

Arbetet med att utveckla koncernen enligt företagets strategi fortskrider. Under verksamhetsåret har arbetet med att marknadsföra och sälja den färdigställda produktlinjen fortskridit. Efterfrågan i servicedivisionen och IFS-marknaden under 2024 är fortsatt vikande med en generell inbromsning i ekonomin som leder till en lägre efterfrågan på konsulter.

### Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

---

Utsikterna för 2025 är svåra att förutse men vi förväntar oss en lägre efterfrågan på konsulter under hela året. Detta kan dock komma att balanseras då efterfrågan i marknaden av lowcode lösningar fortsätter att växa. Vi ser också högre konkurrens då fler offshore konsulter etablerar sig i Norden.

## Förvaltningsberättelse

2025071509951

Flerårsöversikt (Kr)	2024	2023	2022	2021
<b>Koncernen</b>				
Antal anställda	171	153	134	130
Nettoomsättning	262 057 084	239 533 442	206 923 224	162 734 656
Resultat efter finansiella poster	6 360 839	3 967 202	6 709 094	7 194 402
Balansomslutning	123 037 837	147 778 337	138 218 002	117 421 456
Resultat före skatt i % av nettoomsättningen	3	2	3	4
Soliditet %	21	23	25	27
<b>Moderbolaget</b>				
Antal anställda	2	2	2	2
Nettoomsättning	4 128 708	3 603 979	3 600 000	3 600 000
Resultat efter finansiella poster	3 901 384	4 635 161	4 653 813	4 510 387
Balansomslutning		22 671 800	23 127 342	22 684 164
Soliditet %	92	97	91	89
Avkastning på eget kapital %	28	27	23	36
Avkastning totalt kapital %	23	26	22	32

Nyckeltalsdefinitioner framgår av Not 30.

### Förändring eget kapital

	Aktie- kapital	Minoritetens andel	Annat eget kapital inkl. årets resultat
<b>Koncernen</b>			
Ingående saldo	50 000	2 425 560	32 037 893
Förändring koncernens sammansättning			-2 875 800
Resultat avyttring andelar i DB till minoriteten			-219 200
Återköpta teckningsoptioner			-89 865
Nyemission DB		442 772	2 359 584
Utdelning minoriteten från Novacura AB		-537 242	
Utdelning			-11 400 000
Kursdifferens		-143 332	-775 279
Årets resultat			4 449 144
Minoritetens andel av årets resultat		511 315	-511 315
<b>Utgående saldo</b>	<b>50 000</b>	<b>2 699 073</b>	<b>22 975 162</b>
<b>Moderbolaget</b>			
	Aktie- kapital	Reserv fond	Fritt eget kapital
Ingående saldo	50 000		22 022 932
Extra utdelning 2024-07-18			-3 400 000
Extra utdelning 2024-12-05			-8 000 000
Årets resultat			3 570 116
<b>Utgående saldo</b>	<b>50 000</b>	<b>-</b>	<b>14 193 048</b>

## Förvaltningsberättelse

### Resultatdisposition (Kr)

---

Styrelsen föreslår att de till bolagsstämmans  
förfogande stående medlen,

Balanserat resultat	22 022 932
Utdelat på extra bolagsstämma 2024-07-18	-3 400 000
Utdelat på extra bolagsstämma 2024-12-05	-8 000 000
Årets resultat	3 570 116

**Summa kronor** **14 193 048**

Disponeras på följande sätt

Balanseras i ny räkning 14 193 048

**Summa kronor** **14 193 048**

Bolagets resultat och ställning framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

## Resultaträkning - koncernen

Belopp i SEK	Not	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>	3		
Nettoomsättning	4	262 057 084	239 533 442
Övriga rörelseintäkter		6 482 357	4 044 609
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>268 539 441</b>	<b>243 578 051</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>	3		
Råvaror och förnödenheter		-38 394 584	-33 173 938
Övriga externa kostnader	5,6	-63 891 534	-51 309 072
Personalkostnader	7,8	-156 286 604	-147 448 084
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	9,10,11,12,34	-671 587	-848 072
Övriga rörelsekostnader		-4 257 818	-6 379 174
<b>Rörelseresultat</b>		<b>5 037 314</b>	<b>4 419 711</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	14	610 791	-
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	15	777 089	257 074
Räntekostnader och liknande resultatposter	16	-64 355	-709 583
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>6 360 839</b>	<b>3 967 202</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>6 360 839</b>	<b>3 967 202</b>
Skatt på årets resultat	17	-1 911 695	-1 620 135
<b>Årets resultat</b>		<b>4 449 144</b>	<b>2 347 067</b>
Hänförligt till			
Moderföretagets aktieägare		3 937 829	2 128 307
Minoritetsintresse		511 315	218 760

2025071509953

## Balansräkning - koncernen

Belopp i SEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	12	2 081 899	1 166 810
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>2 081 899</b>	<b>1 166 810</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	9 978 897	18 099 995
Lån till aktieägare eller till aktieägare närstående		471 053	-
Uppskjuten skattefordran	20	1 552 729	1 287 680
Andra långfristiga fordringar	21	2 396 904	3 845 788
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>14 399 583</b>	<b>23 233 463</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>16 481 482</b>	<b>24 400 273</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		49 969 643	71 055 923
Skattefordringar		20 109	608 164
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		101 565	-
Övriga fordringar		5 674 643	2 920 850
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	14 540 453	10 946 453
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>70 306 413</b>	<b>85 531 390</b>
<b>Kassa och bank</b>	23	<b>36 249 942</b>	<b>37 846 674</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>106 556 355</b>	<b>123 378 064</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>123 037 837</b>	<b>147 778 337</b>

2025071509954

## Balansräkning - koncernen

Belopp i SEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	24	50 000	50 000
Annat eget kapital inklusive årets resultat		22 975 162	32 037 893
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>23 025 162</b>	<b>32 087 893</b>
<b>Minoritetsintressen</b>		<b>2 699 073</b>	<b>2 425 560</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>25 724 235</b>	<b>34 513 453</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		20 351 840	18 498 318
Övriga kortfristiga skulder		8 831 011	11 384 931
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	68 130 751	83 381 635
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>97 313 602</b>	<b>113 264 884</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>123 037 837</b>	<b>147 778 337</b>

2025071509955

## Resultaträkning - moderföretag

Belopp i SEK	Not	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>	3		
Nettoomsättning	4	4 128 708	3 603 979
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>4 128 708</b>	<b>3 603 979</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>	3		
Övriga externa kostnader	5	-224 867	-139 439
Personalkostnader	6,7,8	-2 985 616	-2 394 530
<b>Rörelseresultat</b>		<b>918 225</b>	<b>1 070 010</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	13	2 357 146	3 502 758
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	14	610 786	-
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	15	15 227	62 393
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>3 901 384</b>	<b>4 635 161</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>3 901 384</b>	<b>4 635 161</b>
Skatt på årets resultat	17	-331 268	-233 117
<b>Årets resultat</b>		<b>3 570 116</b>	<b>4 402 044</b>

2025.07.15.09956

**Balansräkning - moderföretag**

<i>Belopp i SEK</i>	<i>Not</i>	<i>2024-12-31</i>	<i>2023-12-31</i>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	18	3 025 213	149 413
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	9 978 897	18 099 995
Andra långfristiga fordringar	21	502 588	1 445 807
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>13 506 698</b>	<b>19 695 215</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>13 506 698</b>	<b>19 695 215</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordringar hos koncernföretag		-	416 442
Aktuell skattefordran		-	93 579
Övriga fordringar		617 274	258 537
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	527 966	24 351
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>1 145 240</b>	<b>792 909</b>
<b>Kassa och bank</b>	23	<b>806 906</b>	<b>2 183 676</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 952 146</b>	<b>2 976 585</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>15 458 844</b>	<b>22 671 800</b>

2025071509957

## Balansräkning - moderföretag

Belopp i SEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital (1000 aktier)	24	50 000	50 000
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>50 000</b>	<b>50 000</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserad vinst eller förlust		10 622 932	17 620 887
Årets resultat		3 570 116	4 402 044
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>14 193 048</b>	<b>22 022 931</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>14 243 048</b>	<b>22 072 931</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		8 505	47 588
Skulder till koncernföretag		619 870	-
Aktuell skatteskuld		3 572	-
Övriga kortfristiga skulder		347 981	320 309
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	235 868	230 972
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 215 796</b>	<b>598 869</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>15 458 844</b>	<b>22 671 800</b>

2025071509958

**KASSAFLÖDESANALYS (Kr)**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Rörelseresultat	5 037 314	4 419 711	918 225	1 070 010
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m</i>				
Avskrivningar	671 587	848 072	-	-
Ej realiserade kursvinster/förluster inventarier	-111 264	-15 055	-	-
Ej realiserade kursvinster/förluster EK	-918 611	1 356 712	-	-
Ej realiserade kursvinster långfristiga fordringar	48 798	-11 862	-	-
Resultat avyttring finansiella anläggningstillgångar	604 286	-	610 786	-
Betald ränta	-22 990	-8 686	-	-
Valutakursförlust	-	-700 897	-	-
Erhållen ränta	161 232	201 280	15 227	62 393
Valutakursvinst	580 997	55 794	-	-
Erhållen utdelning från koncernföretag	-	-	2 576 346	3 462 758
Skattekostnad	-1 588 689	-2 043 239	-234 117	-233 117
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>4 462 660</b>	<b>4 101 830</b>	<b>3 886 467</b>	<b>4 362 044</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>				
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager	-	80 878	-	-
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	14 636 922	-4 839 500	-445 910	-574 277
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder	-15 951 282	9 639 429	613 355	-1 403 585
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>3 148 300</b>	<b>8 982 637</b>	<b>4 053 912</b>	<b>2 384 182</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>				
Förvärv av dotterföretag	-3 095 000	-	-3 435 000	-
Avyttring av dotterföretag	-	140 000	340 000	140 000
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-1 476 588	-1 193 194	-	-
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	1 175	-	-	-
Förvärv av finansiella tillgångar	-678 907	-17 610 423	-	-17 000 000
Avyttring av finansiella tillgångar	9 729 039	49 120	9 064 318	49 120
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>4 479 719</b>	<b>-18 614 497</b>	<b>5 969 318</b>	<b>-16 810 880</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Teckningsoptioner	-89 865	136 237	-	-
Nyemission	2 802 356	-	-	-
Utbetald utdelning	-11 937 242	-4 059 109	-11 400 000	-3 454 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-9 224 751</b>	<b>-3 922 872</b>	<b>-11 400 000</b>	<b>-3 454 000</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-1 596 732</b>	<b>-13 554 732</b>	<b>-1 376 770</b>	<b>-17 880 698</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>37 846 674</b>	<b>51 401 406</b>	<b>2 183 676</b>	<b>20 064 374</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>36 249 942</b>	<b>37 846 674</b>	<b>806 906</b>	<b>2 183 676</b>

2025071509959

## NOTER (Kr)

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen.

Redovisningsprinciperna är oförändrade mot föregående år.

#### **Koncernredovisning**

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Melar Holding AB och de företag över vilka moderföretaget har ett direkt eller indirekt bestämmande inflytande.

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Vid rörelseförvärv där summan av erlagd köpeskilling samt verkligt värde av minoritetsandelar överstiger verkligt värde på förvärvade identifierade nettotillgångar redovisas mellanskillnaden som goodwill i koncernbalansräkningen. Koncerninterna transaktioner elimineras i koncernredovisningen.

#### **Dotterföretag**

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskilling. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företags intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

#### **Goodwill**

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

## NOTER (Kr)

### **Negativ goodwill**

Negativ goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag understiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar. Avser uppkommen negativ goodwill framtida kostnader eller framtida förluster, redovisas negativ goodwill som en avsättning i balansräkningen och upplöses i takt med att kostnaderna (förlusterna) uppstår. Uppkommer negativ goodwill istället på grund av andra orsaker redovisas negativ goodwill som en avsättning i balansräkningen till den del den inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar. Den del som överstiger detta värde intäktsförs omedelbart. Den del av negativ goodwill som inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar intäktsförs på ett systematiskt sätt över en period som beräknas som kvarvarande vägd genomsnittlig nyttjandeperiod för de förvärvade identifierbara tillgångarna som är avskrivningsbara.

### **Intäkter**

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter, utlägg och liknande avdrag.

### **Tjänsteuppdrag och entreprenadavtal - löpande räkning**

Inkomst från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

### **Tjänsteuppdrag och entreprenadavtal till fast pris - succesiv vinstavräkning**

Intäkten som redovisas är baserad på färdigställandegraden på balansdagen då företaget sannolikt kommer att kunna tillgodogöra sig de ekonomiska fördelarna samt på ett tillförlitligt sätt beräkna inkomst, färdigställandegrad och utgifter för uppdraget. Om fakturerade belopp över- eller understiger den redovisade intäkten tas mellanskillnaden upp som en skuld respektive en fordran i balansräkningen.

### **Ränta och utdelning**

Intäkt redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Utdelning redovisas när ägarens rätt att erhålla betalningen har säkerställts.

Eftersom moderföretaget innehar mer än hälften av rösterna för samtliga andelar i dotterföretaget redovisas utdelning när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

### **Leasing - leasetagare**

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivare till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal.

I juridisk person och i koncernen har alla leasingavtal redovisats som operationella.

### **Operationella leasingavtal**

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

## NOTER (Kr)

### **Fordringar och skulder i utländsk valuta**

Fordringar och skulder i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

### **Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro mm samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. I koncernen finns endast avgiftsbestämda.

För avgiftsbestämda planer betalar bolaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Bolagets resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

### **Skatt**

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

I koncernbalansräkningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

### **Anläggningstillgångar**

Anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

## NOTER (Kr)

### Avskrivningar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade livslängd. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Immateriella tillgångar	5 år
Inventarier, verktyg och installationer	4-5 år
Nedlagda utgifter på annans fastighet	5-10 år

Anläggningstillgångar tas bort från balansräkningen vid utrangering, försäljning eller när några framtida ekonomiska fördelar inte kan förväntas från användningen av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer när en anläggningstillgång tas bort från balansräkningen redovisas som övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

### Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången.

En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

En nedskrivning av goodwill återförs endast om nedskrivningen föranleddes av en särskild extern omständighet av ovanlig karaktär som inte förväntas upprepas och senare händelser har inträffat som upphäver verkningarna av denna omständighet.

### Andelar i dotterföretag och intresseföretag

Andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan bestämmas på ett tillförlitligt sätt.

### Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, övriga fordringar, leverantörsskulder, leasingkulder och låneskulder.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har levererat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte har mottagits.

## NOTER (Kr)

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, löper ut eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt löper ut.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en laglig rätt att kvitta beloppen samt när det föreligger en avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

### **Kundfordringar**

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering.

### **Likvida medel**

Likvida medel är finansiellt instrument och innefattar, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa och banktillgodohavanden.

### **Leverantörsskulder**

Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

### **Eventualförpliktelser**

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Denna innebär att rörelseresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

### **Transaktioner med närstående**

Transaktioner mellan koncernbolag sker till marknadsmässiga villkor. Transaktioner med närstående avser administrationsbidrag och övriga intäkter från dotterbolag, utdelningar från dotterbolag, ränteutgifter och räntekostnader från och till dotterbolag samt fordringar och skulder från och till dotterbolag. Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare sker på marknadsmässiga villkor.

## NOTER (Kr)

### Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med K3, vilket kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden, som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och i årsredovisningen redovisade belopp. Verkligt utfall kan i efterhand visa sig avvika från dessa uppskattningar och bedömningar, vilka därför ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period som uppskattningen görs om den endast påverkar denna period, eller i den period som ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuellt och framtida perioder.

Bedömningar av företagsledningen som har en betydande effekt på årsredovisningens redovisade belopp och som kan medföra väsentlig påverkan på framtida perioder beskrivs nedan.

#### Värdering av kundfordringar

Värdering av osäkra kundfordringar sker individuellt baserat på bedömd betalningsförmåga.

### Not 3 Inköp och försäljning inom koncernen

	Moderbolaget	
	2024	2023
Försäljning	4 128 708	3 603 979
Inköp råvaror och förnödenheter	-	-

### Not 4 Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
<i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i>				
Norden	179 738 307	167 503 950	4 128 708	3 603 979
Europa exkl norden	33 855 296	30 211 010		
Nordamerika	37 841 816	33 568 627		
Övriga marknader	10 621 665	8 249 855		
<b>Summa</b>	<b>262 057 084</b>	<b>239 533 442</b>	<b>4 128 708</b>	<b>3 603 979</b>

### Not 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
<b>Lundin Revisionsbyrå KB</b>				
Revisionsuppdraget	390 698	438 453	47 265	45 973
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-	-	-	-
Skatterådgivning	33 670	23 608	-	-
Andra uppdrag	16 170	49 485	6 475	13 275
<b>Summa</b>	<b>440 538</b>	<b>511 546</b>	<b>53 740</b>	<b>59 248</b>

## NOTER (Kr)

### Not 6 Operationell leasing - leasetagare

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
<i>I koncernen framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal:</i>				
Inom ett år	6 252 879	5 736 925	260 186	227 518
Senare än ett år men före fem år	5 919 561	7 649 783	218 476	426 839
Senare än fem år	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>12 172 440</b>	<b>13 386 708</b>	<b>478 662</b>	<b>654 357</b>
<i>Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter</i>				
Lokaler	6 992 240	5 709 013	97 416	-
Övrigt	1 749 767	1 236 482	568 116	84 504
<b>Summa</b>	<b>8 742 007</b>	<b>6 945 495</b>	<b>665 532</b>	<b>84 504</b>

I koncernens redovisning utgörs den operationella leasingen av hyrda lokaler samt billeasing. Koncernen innehar flertalet hyreskontrakt med olika uppsägningstid och olika löptider. Hänsyn till detta har tagits i ovan siffror.

Bilar leasas på tre år med möjlighet till utköp.

### Not 7 Anställda och personalkostnader

<i>Medelantalet anställda</i>	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Män	132	120	2	2
Kvinnor	39	33	-	-
<b>Totalt</b>	<b>171</b>	<b>153</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

<i>Styrelseledamöter och ledande befattningshavare</i>	Moderbolaget	
	2024	2023
Styrelseledamöter	2	2
Varav män	2	2
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	2	2
Varav män	2	2

## NOTER (Kr)

### Not 8 Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
<b>Löner och andra ersättningar</b>				
Styrelseledamöter, vd och motsvarande befattningshavare	2 842 769	3 266 349	1 467 366	1 432 080
Övriga anställda	111 228 397	104 704 307	-	-
<b>Summa löner och andra ersättningar</b>	<b>114 071 166</b>	<b>107 970 656</b>	<b>1 467 366</b>	<b>1 432 080</b>
<b>Pensionskostnader och sociala kostnader</b>				
Pensionskostnader för styrelseledamöter, vd, och motsvarande befattningshavare	515 898	437 821	255 732	262 956
Pensionskostnader för övriga anställda	8 063 549	9 386 257	-	-
Sociala kostnader	29 259 177	25 657 374	628 497	585 074
<b>Summa pensionskostnader och sociala kostnader</b>	<b>37 838 624</b>	<b>35 481 452</b>	<b>884 229</b>	<b>848 030</b>
<b>Summa löner, andra ersättningar och sociala kostnader</b>	<b>151 909 790</b>	<b>143 452 108</b>	<b>2 351 595</b>	<b>2 280 110</b>

### Not 9 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	442 306	442 306	-	-
<b>Utgående ack anskaffningsvärden</b>	<b>442 306</b>	<b>442 306</b>	-	-
Ingående avskrivningar	-442 306	-442 306	-	-
Årets avskrivningar	-	-	-	-
<b>Utgående ack avskrivningar</b>	<b>-442 306</b>	<b>-442 306</b>	-	-
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## NOTER (Kr)

### Not 10 Licenser

	<i>Koncernen</i>		<i>Moderbolaget</i>	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	120 000	120 000	-	-
<b>Utgående ack anskaffningsvärden</b>	<b>120 000</b>	<b>120 000</b>	-	-
Ingående avskrivningar	-120 000	-120 000	-	-
<b>Utgående ack avskrivningar</b>	<b>-120 000</b>	<b>-120 000</b>	-	-
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### Not 11 Goodwill

	<i>Koncernen</i>		<i>Moderbolaget</i>	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 727 815	1 727 815	-	-
<b>Utgående ack anskaffningsvärden</b>	<b>1 727 815</b>	<b>1 727 815</b>	-	-
Ingående avskrivningar	-1 727 815	-1 415 400	-	-
Årets avskrivning	-	-312 415	-	-
<b>Utgående ack avskrivningar</b>	<b>-1 727 815</b>	<b>-1 727 815</b>	-	-
<b>Utgående ack anskaffningsvärden</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## NOTER (Kr)

### Not 12 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	5 350 925	4 255 722	-	-
Kursdifferens IB	253 283	105 848	-	-
Anskaffningar	1 476 588	1 193 194	-	-
Avyttringar/utrangeringar	-241 344	-203 839	-	-
<b>Utgående ack anskaffningsvärden</b>	<b>6 839 452</b>	<b>5 350 925</b>	-	-
Ingående avskrivningar	-4 184 116	-3 761 504	-	-
Kursdifferens IB	-111 671	-85 224	-	-
Avyttringar/utrangeringar	240 169	203 839	-	-
Årets avskrivning	-671 587	-535 657	-	-
Årets omräkningsdifferenser	-30 348	-5 569	-	-
<b>Utgående ack avskrivningar</b>	<b>-4 757 553</b>	<b>-4 184 115</b>	-	-
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>2 081 899</b>	<b>1 166 810</b>	-	-

### Not 13 Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2024	2023
Utdelning	2 576 346	3 462 758
Realisationsresultat vid försäljning	-219 200	40 000
<b>Summa</b>	<b>2 357 146</b>	<b>3 502 758</b>

### Not 14 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Räntor	6 505	-	6 500	-
Realisationsresultat	604 286	-	604 286	-
<b>Summa</b>	<b>610 791</b>	<b>-</b>	<b>610 786</b>	<b>-</b>

### Not 15 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ränteintäkter	154 727	201 280	15 227	62 393
Kursdifferenser	622 362	55 794	-	-
<b>Summa</b>	<b>777 089</b>	<b>257 074</b>	<b>15 227</b>	<b>62 393</b>

## NOTER (Kr)

### Not 16 Räntekostnader och likande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Räntekostnader	22 990	8 686	-	-
Kursdifferenser	41 365	700 897	-	-
<b>Summa</b>	<b>64 355</b>	<b>709 583</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### Not 17 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skattekostnad	1 917 875	1 860 125	331 268	233 117
Årets förändring uppskjuten skatt	-6 180	-239 990	-	-
<b>Summa</b>	<b>1 911 695</b>	<b>1 620 135</b>	<b>331 268</b>	<b>233 117</b>
<b>Redovisat resultat före skatt</b>	<b>6 360 839</b>	<b>3 967 202</b>	<b>3 901 384</b>	<b>4 635 161</b>
<b>Skatt enligt gällande skattesats 20,6%</b>	<b>1 310 333</b>	<b>817 244</b>	<b>803 684</b>	<b>954 843</b>
<b>Skatteeffekt av:</b>				
Ej avdragsgilla kostnader	26 098	64 461		
Ej skattepliktiga intäkter	-48 070	-15 405	-532 274	-722 475
Schablonintäkt periodiseringsfonder	37 457	33 140		-
Schablonintäkt återföring p.fonder	18 540	24 720		-
Schablonintäkt ägda fondandelar	15 456		15 456	749
Avskrivning koncernmässig goodwill		64 357	-	-
Ej nyttjat underskott i år	661 502	670 696		-
Skatteeffekt försäljning dotterbolag			45 155	
Skatteeffekt utländskt dotterföretag	-108 864	-39 076	-	-
Skatt pga ändrad taxering	-757	-2	-753	-
<b>Summa aktuell skatt att redovisa</b>	<b>1 911 695</b>	<b>1 620 135</b>	<b>331 268</b>	<b>233 117</b>

## NOTER (Kr)

### Not 18 Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	5 049 413	5 149 413
Förvärv	2 875 800	
Avyttringar	-	-100 000
<b>Utgående ack anskaffningsvärden</b>	<b>7 925 213</b>	<b>5 049 413</b>
Ingående nedskrivningar	-4 900 000	-4 900 000
<b>Utgående ack nedskrivningar</b>	<b>-4 900 000</b>	<b>-4 900 000</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>3 025 213</b>	<b>149 413</b>

Dotterföretag Org nr / Säte	Eget kapital	Resultat	Antal andelar	Kapital- andel i procent	Redovisat värde
<i>Dotterföretag</i>					
Novacura AB 556675-8156, Göteborg	27 122 865	7 139 728	10 045 000	84,20%	3 025 213
<i>Dotterdotterföretag</i>					
Novacura Sverige AB 556835-2438, Göteborg	102 864	-	1 000	100	
NovaCura Poland SP.Z O.O. 6772372101, Polen	2 821 241	1 501 661	9 000	100	
NovaCura Norge AS, 914 345 588, Norge	182 531	166 895	1 000	100	
NovaCura Benelux 62910787, Benelux	403 491	27 975	1	100	
Novacura Finland Oy FO 2780564-2, Finland	716 445	534 794	1 000	100	
Novacura North America Inc EIN 30-0934614, USA	-13 128 046	-2 445 798	100	100	
Novacura Lanka (PVT) Ltd PV 00203168, Sri Lanka	803 311	-490 261	100	100	
Novacura Australia Pty Ltd A.C.N. 642 605 301, Australien	-1 837 679	571 522	1 000	100	
Novacura Deutschland GmbH 9241/133/7069, Tyskland	1 618 160	-346 798	25 000	100	
Dotterdotterdotterföretag NovaCura Schweiz GmbH CHE333.602.354, Schweiz	388 989	207 022	200	100	
					<b>3 025 213</b>

## NOTER (Kr)

### Not 19 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	18 099 995	1 099 995	18 099 995	1 099 995
Tillkommande tillgångar	-	17 000 000	-	17 000 000
Avgående tillgångar	-8 121 098	-	-8 121 098	-
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>9 978 897</b>	<b>18 099 995</b>	<b>9 978 897</b>	<b>18 099 995</b>

### Not 20 Uppskjuten skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Uppskjuten skatt hänförlig till:				
Periodiseringsfonder	-1 423 460	-1 429 640	-	-
Överavskrivningar				
Skattemässigt underskottsavdrag	2 976 189	2 717 320	-	-
<b>Uppskjuten skattefordran (+) / skuld (-), netto</b>	<b>1 552 729</b>	<b>1 287 680</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### Not 21 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	3 845 788	3 272 623	1 445 807	1 494 927
Tillkommande fordringar	207 854	610 423	-	-
Reglerade fordringar	-1 607 940	-49 120	-943 219	-49 120
Årets omräkningsdifferenser	-48 798	11 862	-	-
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>2 396 904</b>	<b>3 845 788</b>	<b>502 588</b>	<b>1 445 807</b>
<i>Specifikation andra långfristiga fordringar</i>				
Kapitalförsäkring	1 577 346	3 190 463	502 588	1 445 807
Depositioner	819 558	655 325	-	-
<b>2 396 904</b>	<b>3 845 788</b>	<b>502 588</b>	<b>1 445 807</b>	

### Not 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda försäkringar	434 337	228 918	-	-
Förutbetalda hyror	1 351 213	1 239 009	24 841	24 351
Övriga poster	12 754 903	9 478 527	503 125	-
<b>14 540 453</b>	<b>10 946 454</b>	<b>527 966</b>	<b>24 351</b>	

## NOTER (Kr)

### Not 23 Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>				
Banktillgodohavande	36 249 942	37 846 674	806 906	2 183 676
<b>Summa</b>	<b>36 249 942</b>	<b>37 846 674</b>	<b>806 906</b>	<b>2 183 676</b>

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

### Not 24 Aktiekapitalet

Aktiekapitalet i moderbolaget utgörs av 1000 st A-aktier (kvotvärde 50 kr med röstvärde 1).

### Not 25 Resultatdisposition

Styrelsen föreslår att de till  
bolagsstämmans förfogande stående medlen,

Balanserat resultat	22 022 932
Utdelat på extra bolagsstämmor	-11 400 000
Årets resultat	3 570 116
<b>Summa</b>	<b>14 193 048</b>
Disponeras på följande sätt	
Balanseras i ny räkning	14 193 048
<b>Summa</b>	<b>14 193 048</b>

### Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	16 172 025	15 667 021	149 040	145 314
Upplupna sociala avgifter	3 956 749	3 531 869	46 828	45 658
Övriga poster	48 001 977	64 182 745	40 000	40 000
<b>Summa</b>	<b>68 130 751</b>	<b>83 381 635</b>	<b>235 868</b>	<b>230 972</b>

## NOTER (Kr)

### Not 27 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Banktillgodohavanden	2 500 000	-	-	-

### Not 28 Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Eventualförpliktelser	Inga	Inga	Inga	Inga

### Not 29 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga händelser av väsentlig betydelse för företaget finns att rapportera.

### Not 30 Nyckeltalsdefinitioner

#### Soliditet

Summan av eget kapital och eget-kapital-delen i obeskattade reserver vid årets utgång i förhållande till balansomslutningen.

#### Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i förhållande till summan av genomsnittligt eget kapital inklusive eget-kapital-delen i obeskattade reserver.

#### Avkastning på totalt kapital

Resultat före finansiella kostnader i förhållande till den genomsnittliga balansomslutningen.

Göteborg den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter.

Johan Melander  
Styrelseordförande

Petter Larsson

Min revisionsberättelse har avgivits den dag som framgår av min elektroniska underskrift.

Henrik Lundin  
Auktoriserad revisor Far

2025071509975

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

## CARL PETTER LARSSON

Styrelseledamot

Serienummer: 2dce1d4ea4eaf0[...]1b1ec113e0192

IP: 81.234.xxx.xxx

2025-06-30 06:38:58 UTC



## JOHAN MELANDER

Styrelseledamot

Serienummer: 63c01fd7403ba5[...]84d3919db9ad7

IP: 62.65.xxx.xxx

2025-06-30 13:06:04 UTC



## Ulf Henrik Lundin

Revisor

Serienummer: 8b9a31c8678806[...]6f6034a2a5d42

IP: 83.218.xxx.xxx

2025-06-30 13:32:49 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://euti.penneo.com>.

### Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

Penneo dokumentnyckel: RJPLH-90IH6-CU545-HCZK1-UKH5V-95ESG

# REVISIONSBERÄTTELSE

LUNDIN  
REVISIONSBYRÅ

Till årsstämman i

## Melar Holding AB

Organisationsnummer 556916-4899

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Melar Holding AB för år 2024-01-01--2024-12-31. Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per 2024-12-31 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsbedömning i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsbedömning i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsbedömning i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller

2025071509976

affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

#### **Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**

##### *Uttalanden*

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Melar Holding AB för år 2024-01-01--2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

##### *Grund för uttalanden*

Jag har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisions sed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

##### *Styrelsens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

##### *Revisorns ansvar*

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Henrik Lundin  
Auktoriserad revisor

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

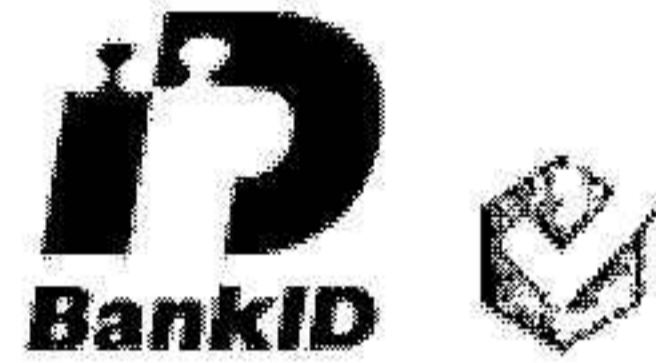
## Ulf Henrik Lundin

### Revisor

Serienummer: 8b9a31c8678806[...]6f6034a2a5d42

IP: 83.218.xxx.xxx

2025-06-30 13:32:49 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

### Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

2025071509978

Penneo dokumentnyckel: U9NEN-NP2MK-8KR05-TD8Z0-7EROC-NC26P