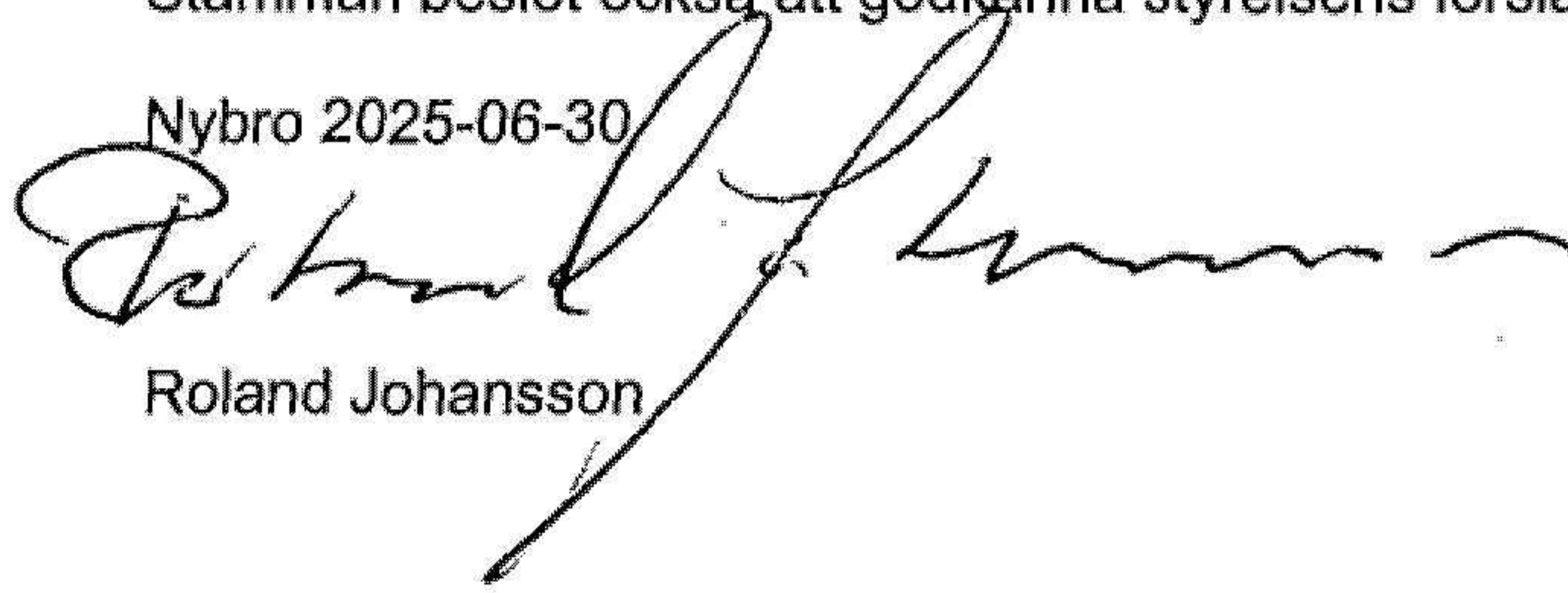


Musina AB  
556530-6601

## Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Musina AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen och revisionsberättelsen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen samt koncernresultat- och koncernbalansräkningen fastställts på ordinarie årsstämma 2025-06-30. Stämman beslöt också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition i moderföretaget

Nybro 2025-06-30



Roland Johansson

Styrelsen för

# Musina AB

Org nr 556530-6601

får härmed avge

## Årsredovisning och koncernredovisning

för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31

Innehållsförteckning:	Sida
Förvaltningsberättelse	1-4
Resultaträkning - koncern	5
Balansräkning - koncern	6-7
Kassaflödesanalys - koncern	8
Resultaträkning - moderbolag	9
Balansräkning - moderbolag	10-11
Kassaflödesanalys-moderbolag	12
Noter	13-26
Underskrifter	27

## Förvaltningsberättelse

### Allmänt om verksamheten

Moderbolaget, som har sitt säte i Nybro kommun, förvaltar dotterbolagsaktier.

Börjes Logistik & Spedition AB är ett fristående logistik- och speditjonsföretag med huvudkontor och logistikterminal i Nybro, filial i Erfurt, Tyskland och Norge. Bolagets internationella trafik inom Europa bedrivs till stor del med egna fordon.

Börjes Miljötransport AB bedriver renhållning- och miljötransporter i ett antal kommuner i Kalmar län. Verksamheten innefattar insamling av hushållsavfall i 4 av länets kommuner. Utöver det transporteras diverse industri- och verksamhetsavfall till olika depåer och avfallsmottagare. Verksamheten innehåller till stora delar kommunala uppdrag med fasta rutter och längre kontrakt. Bolaget sysselsätter ca. 46 personer och har ca. 38 fordon.

Emotion Logistics AB är en etablerad och snabbväxande tjänsteleverantör inom tredje- och fjärdepartislogistik med erbjudanden för handels- och industribolag. Tjänsterna karaktäriseras av högt innehåll av service, kvalitet och flexibilitet. Vid utgången av 2024 finns verksamheten på totalt 70 000 kvm, på flera adresser i Sverige med primära siter i Nybro, Varberg och Jönköping.

Musina Fastigheter AB bedriver fastighetsförvaltning.

Under verksamhetsåret förvärvades Almroths Express & Åkeri AB, som är tjänsteleverantör inom tredje- och fjärdepartislogistik.

Under året har Emotion Staffing AB bildats, som bedriver personaluthyrning inom koncernen.

## Utveckling av bolagets verksamhet, resultat och ställning

### Koncernen

Belopp TSEK	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Nettoomsättning	784 050	728 299	670 462	499 606	417 053
Rörelsemarginal %	1	5	6	2	2
Balansomslutning	435 700	403 991	376 771	318 634	303 403
Avkastning på sysselsatt kapital %	3	12	24	5	4
Avkastning på eget kapital %	-2	16	48	6	5
Soliditet	29	40	37	27	27

Definitioner: se not 35

### Moderbolag

Belopp TSEK	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Nettoomsättning, tkr.	0	0	0	0	0
Balansomslutning, tkr.	27 970	59 195	6 056	5 573	4 739
Avkastning på eget kapital %	0	99	27	27	0
Soliditet	2	52	92	100	86

Definitioner: se not 35

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under året drabbades koncernen av stora kostnadsökningar. Det har påverkat branschen i sin helhet under 2024. Den löpande operativa driften har hanterats utan störningar och utan väsentliga händelser.

Börjes Logistik & Spedition AB har fusionerat dotterbolaget Börjes Speciallogistik AB, org. nr. 556691-7935.

Börjes Miljötransporter AB har påbörjat ett större kommunalt uppdrag i norra Kalmar län.

Emotion Logistics AB förvärvade under maj månad 100% av Almroths Express & Åkeri AB, org.nr. 556092-0182. I samband med tillträdet gjordes en organisationsförändring som syftar till att konsolidera bolaget och Almroths Express & Åkeri AB under ett management utifrån en gemensam processororienterad struktur. I samband med förvärvet tecknade bolaget ett 10-årigt hyreskontrakt för Klinga logistikpark.

Emotion Logistics AB beslutade om ett större villkorat aktieägartillskott till Almroths Express & Åkeri AB.

Under oktober startades en bemanningsverksamhet i det nybildade dotterbolaget Emotion Staffing AB(org.nr 559497-8545). Målsättningen är både att försörja den interna verksamheten med personella resurser och också erbjuda marknaden kvalificerade bemanningstjänster inom primärt logistik. Framåt kommer denna satsning att stärka marginalerna i Emotion och ytterligare skapa flexibilitet

Samtliga bolags säte är Nybro förutom Almroths Express & Åkeri AB vars säte är Norrköping.

### Förväntad framtida utveckling

Den lågkonjunktur vi befinner oss i samt det pågående kriget i Ukraina gör att vi är mycket försiktiga. Vi hoppas dock på en positiv utveckling och tror att vi kan fortsätta att vara en premiumleverantör i en hårt utsatt transport & logistikbransch. Vår mix av eget ägda, inhyrda och köpta resurser är en viktig och betydelsefull framgångsfaktor.

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

En pågående lågkonjunktur över hela Europa och kriget i Ukraina gör att marknaden snabbt kan förändras. Fortsatta kostnadsökningar kan eventuellt inte föras vidare till kund.

### Forskning och utveckling

Vi utvecklar ständigt våra kontakter och vårt sätt att bemöta våra kunder. Vi kommer att följa den digitaliseringsutveckling som sker i branschen och ta de investeringar och steg som krävs för att fortsatt kunna vara kundernas första val.

Under året har IT-organisationen inom affärsområdet Systems utökats i Emotion Logistics AB, vilket har ökat både interna och externa leveranser och därmed värdeskapande.

### Utländska filialer

Dotterbolaget Börjes Logistik & Spedition AB har filial i Erfurt, Tyskland och i Norge.

### Hållbarhetupplysningar

Vi har fortsatt att arbeta med vårt övergripande miljömål som är att minska utsläppen för varje år. Vi har ett antal mål som vi mäter, följer upp och kommunicerar kvartalsvis. Under 2024 har hållbarhetsarbete vilket syftade till att identifiera bolagets största påverkansområden fortsatt.

Två hållbarhetsstrategier, en från Emotion Logistics AB och en från Börjes Logistik & Spedition AB, har tillsatts. Utifrån FN:s 17 globala mål har fem områden och mål satts som prioriterade. Arbetet har fördjupats inom dessa fem områden. Under 2024 har både en baslinje och konkreta ytterligare aktiviteter initierats och dokumenterats. Arbetet kommer att fortsätta under 2025.

### Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Koncernen bedriver ingen verksamhet som är tillstånds- eller anmälningspliktig.

Sedan 2002 är bolagen certifierat enligt ISO 14001. Sedan 2016 har bolagen certifierat sig enligt standarden ISO 9001:15 och ISO 14001:15.

### Ägarförhållanden

Bolaget ägs till sin helhet av Roland Johansson.

Bolaget, vars säte är Nybro, är moderbolag till det helägda dotterbolaget, Musina Fastigheter AB, org. nr. 559453-2862. Vidare äger bolaget till 95% Börjes Logistik & Spedition AB, org.nr. 556142-0430, samt 95% av Emotion Logistic AB, org.nr. 556625-9924. Emotion Logistics AB är i sin tur moderbolag till de helägda dotterbolagen Emotion Staffing AB, org nr 559497-8545 och Almroths Express & Åkeri AB, org.nr. 556092-0182. Börjes Logistik & Spedition AB är moderbolag till Börjes Miljötransporter AB, org. nr. 556175-4564.

Samtliga bolags säte är Nybro förutom Almroths Express & Åkeri AB vars säte är Norrköping.

### Eget kapital

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl årets resultat	Minoritets intressen	Summa eget kapital
<b>Koncernen</b>					
Vid årets början	100 000	20 000	151 502 280	8 978 239	160 600 519
Minoritetsintressen			367 952	-367 952	
Omräkningsdifferenser			-8 084		-8 084
Utdelning			-30 000 000		-30 000 000
Årets resultat			-2 312 926		-2 312 926
<b>Vid årets slut</b>	<b>100 000</b>	<b>20 000</b>	<b>119 549 222</b>	<b>8 610 287</b>	<b>128 279 509</b>
	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
<b>Moderbolag</b>					
Vid årets början	100 000	20 000	54 572	30 376 426	
Omföring föregående års resultat			30 376 426	-30 376 426	
Utdelning			-30 000 000		
Årets resultat				-647	
<b>Vid årets slut</b>	<b>100 000</b>	<b>20 000</b>	<b>430 998</b>	<b>-647</b>	

### Förslag till disposition beträffande bolagets resultat

	<i>Belopp i SEK</i>
Balanserade vinstmedel	430 998
Årets resultat	-647
	<u>430 351</u>
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att Balanseras i ny räkning	 <u>430 351</u>
<b>Summa</b>	<b>430 351</b>

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

ank=20250701;2025070228382

## Resultaträkning - koncernen

Belopp i SEK	Not	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	3	784 049 609	728 298 515
Övriga rörelseintäkter	4	6 699 627	6 873 605
		<u>790 749 236</u>	<u>735 172 120</u>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Rörliga externa kostnader		-369 744 787	-385 165 430
Övriga externa kostnader	5,6	-141 438 247	-88 484 104
Personalkostnader	7	-228 129 760	-185 581 803
Avskrivningar av materiella och immatriella anläggningstillgångar	8	-45 630 154	-42 275 382
Övriga rörelsekostnader		<u>-462 558</u>	<u>-682 022</u>
<b>Rörelseresultat</b>		<u>5 343 730</u>	<u>32 983 379</u>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		11 082	0
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	2 549 411	3 776 950
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	<u>-7 521 615</u>	<u>-6 529 389</u>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<u>382 608</u>	<u>30 230 940</u>
<b>Resultat före skatt</b>		<u>382 608</u>	<u>30 230 940</u>
Skatt på årets resultat	12	<u>-2 695 534</u>	<u>-4 820 383</u>
<b>Årets resultat</b>		<u>-2 312 926</u>	<u>25 410 557</u>
Hänförlig till moderbolagets aktieägare Innehav utan bestämmande inflytande		-2 171 447	24 076 285
		<u>-141 479</u>	<u>1 334 272</u>

ank=20250701;2025070228383

## Balansräkning - koncernen

Belopp i SEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	13	601 888	0
Goodwill	14	8 880 044	1 054 192
		<u>9 481 932</u>	<u>1 054 192</u>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	15	43 547 856	37 095 640
Förbättringsutgift på annans fastighet	16	3 866 849	3 235 022
Maskiner och andra tekniska anläggningar	17	134 800 963	115 338 523
Inventarier, verktyg och installationer	18	38 559 899	32 658 133
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	19	0	2 447 651
		<u>220 775 567</u>	<u>190 774 969</u>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	21	437 408	405 446
		<u>437 408</u>	<u>405 446</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<u>230 694 907</u>	<u>192 234 607</u>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager m m</i>			
Råvaror och förnödenheter		3 112 787	3 210 140
		<u>3 112 787</u>	<u>3 210 140</u>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		149 495 672	116 835 079
Aktuella skattefordringar		86 699	0
Övriga fordringar		9 744 965	10 499 416
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	26 872 025	12 626 824
		<u>186 199 361</u>	<u>139 961 319</u>
<i>Kassa och bank</i>	23	15 693 171	68 584 776
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<u>205 005 319</u>	<u>211 756 235</u>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<u>435 700 226</u>	<u>403 990 842</u>

## Balansräkning - koncernen

<i>Belopp i SEK</i>	<i>Not</i>	<i>2024-12-31</i>	<i>2023-12-31</i>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b><i>Eget kapital</i></b>			
Aktiekapital	24	100 000	100 000
Övrigt tillskjutet kapital		20 000	20 000
Annat eget kapital inkl årets resultat		119 549 222	151 502 280
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		<u>119 669 222</u>	<u>151 622 280</u>
Minoritetsintressen		8 610 287	8 978 239
Summa eget kapital		<u>128 279 509</u>	<u>160 600 519</u>
<b><i>Avsättningar</i></b>			
Uppskjuten skatteskuld	25	15 208 637	11 543 208
		<u>15 208 637</u>	<u>11 543 208</u>
<b><i>Långfristiga skulder</i></b>			
Övriga skulder till kreditinstitut	27	110 798 805	101 280 416
		<u>110 798 805</u>	<u>101 280 416</u>
<b><i>Kortfristiga skulder</i></b>			
Skulder till kreditinstitut		36 186 323	23 605 211
Leverantörsskulder		70 210 313	53 741 352
Skatteskulder		0	2 433 790
Övriga kortfristiga skulder		25 168 612	18 028 368
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	49 848 027	32 757 978
		<u>181 413 275</u>	<u>130 566 699</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<u>435 700 226</u>	<u>403 990 842</u>

## Kassaflödesanalys - koncernen

Belopp i SEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		5 343 730	32 983 379
Erhållen ränta mm		2 560 493	3 776 950
Erlagd ränta		-7 521 615	-6 529 389
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	29	42 135 439	40 405 712
		42 518 047	70 636 652
Betald skatt		-3 319 930	-2 284 564
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>39 198 117</b>	<b>68 352 088</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager		1 377 768	-962 673
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-18 247 320	-3 045 093
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-3 764 035	-1 963 476
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>18 564 530</b>	<b>62 380 846</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av dotterbolag		662 089	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-57 796 036	-59 752 935
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		3 494 715	2 388 242
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		0	802
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-53 639 232</b>	<b>-57 363 891</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Värdeöverföring minoritet		0	3 000 000
Upptagna lån		44 113 955	42 395 551
Amortering av låneskulder		-31 930 858	-38 206 040
Utbetald utdelning		-30 000 000	-5 400 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-17 816 903</b>	<b>1 789 511</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-52 891 605</b>	<b>6 806 466</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>68 584 776</b>	<b>61 778 310</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>15 693 171</b>	<b>68 584 776</b>

## Resultaträkning - moderbolag

Belopp i SEK	Not	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning		0	0
		0	0
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader		0	-1 217 100
<b>Rörelseresultat</b>		0	-1 217 100
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	0	31 603 188
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	499 910	25 971
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-722 557	-35 633
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		-222 647	30 376 426
Koncernbidrag		222 000	0
<b>Resultat före skatt</b>		-647	30 376 426
Skatt på årets resultat	12	0	0
<b>Årets resultat</b>		-647	30 376 426

ank=20250701:2025070228387

## Balansräkning - moderbolag

<i>Belopp i SEK</i>	<i>Not</i>	<i>2024-12-31</i>	<i>2023-12-31</i>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	20	26 839 663	26 564 663
		<u>26 839 663</u>	<u>26 564 663</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<u>26 839 663</u>	<u>26 564 663</u>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		353 456	30 121 456
		<u>353 456</u>	<u>30 121 456</u>
<i>Kassa och bank</i>		776 627	2 508 817
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<u>1 130 083</u>	<u>32 630 273</u>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<u>27 969 746</u>	<u>59 194 936</u>

ank=20250701;2025070228388

## Balansräkning - moderbolag

<i>Belopp i SEK</i>	<i>Not</i>	<i>2024-12-31</i>	<i>2023-12-31</i>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b><i>Eget kapital</i></b>			
<b><i>Bundet eget kapital</i></b>			
Aktiekapital	24	100 000	100 000
Reservfond		20 000	20 000
		<u>120 000</u>	<u>120 000</u>
<b><i>Fritt eget kapital</i></b>			
Balanserad vinst		430 998	54 572
Årets resultat		-647	30 376 426
		<u>430 351</u>	<u>30 430 998</u>
<b>Summa eget kapital</b>		<u>550 351</u>	<u>30 550 998</u>
<b><i>Långfristiga skulder</i></b>			
Skulder till koncernföretag	26	25 118 427	24 120 870
		<u>25 118 427</u>	<u>24 120 870</u>
<b><i>Kortfristiga skulder</i></b>			
Leverantörsskulder		0	1 117 100
Övriga kortfristiga skulder		2 300 968	3 405 968
		<u>2 300 968</u>	<u>4 523 068</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<u>27 969 746</u>	<u>59 194 936</u>

## Kassaflödesanalys - moderbolag

Belopp i SEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		0	-1 217 100
Erhållen ränta		499 910	25 971
Betald ränta		-722 557	-35 633
		-222 647	-1 226 762
Betald skatt		0	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-222 647</b>	<b>-1 226 762</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		29 990 000	-28 621 456
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-2 222 100	4 042 100
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>27 545 253</b>	<b>-25 806 118</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av dotterbolag		0	-24 110 237
Avyttring av dotterbolag		0	3 121 456
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>0</b>	<b>-20 988 781</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		722 557	24 120 870
Erhållen utdelning från dotterbolag		0	30 000 000
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-30 000 000	-5 400 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-29 277 443</b>	<b>48 720 870</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-1 732 190</b>	<b>1 925 971</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>2 508 817</b>	<b>582 846</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>776 627</b>	<b>2 508 817</b>

ank=20250701;2025070228390

## Noter

### Not 1 Redovisningsprinciper

Belopp i SEK om inget annat anges.

#### **Allmänna redovisningsprinciper**

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3) Principerna är oförändrade mot föregående år.

#### **Värderingsprinciper mm**

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

#### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för erhållet bidrag, minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

#### **Avskrivningar**

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Följande avskrivningstider tillämpas:

	<i>Koncern</i> år
Materiella anläggningstillgångar:	
-Byggnader	25-50
-Nedlagda utgifter på annans fastighet	50
-Markanläggningar	25
-Maskiner och andra tekniska anläggningar	3-10
-Inventarier, verktyg och installationer	5
-Fordon	7
-Dator	3

Skillnaden mellan ovan nämnda avskrivningar och skattemässigt gjorda avskrivningar för maskiner och inventarier redovisas i de enskilda bolagen som ackumulerade överavskrivningar, vilka ingår i obeskattade reserver.

Byggnaderna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperiod varierar.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

- Stomme	50 år
- Stomkompletteringar, innerväggar mm	25 år
- Installationer; värme, el, VVS, ventilation mm	20-40 år
- Yttre ytskikt; fasader, yttertak mm	50 år
- Inre ytskikt, maskinell utrustning mm	25 år

### **Immateriella tillgångar**

#### *Övriga immateriella tillgångar*

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av bolaget är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad då de uppkommer.

#### *Avskrivningar*

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Koncern  
år

Följande avskrivningstider tillämpas:

#### *Förvärvade immateriella tillgångar*

Goodwill	5
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	5

### **Leasing - leasetagare**

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

### **Operationella leasingavtal**

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

I juridisk person har samtliga leasingavtal klassificerats som operationella leasingavtal och kostnadsförs linjärt över leasingperioden. I koncernen har ett leasingobjekt klassificerats som anläggningstillgång med ett kapitalvärde ca. 40 miljoner kronor.

### **Utländsk valuta**

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

### **Varulager**

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

### **Intäktsredovisning**

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Utförda tjänster avseende varutransporter redovisas som intäkt när transportuppdraget är helt avslutat.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från bolaget till köparen.

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att bolaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den så kallade effektivräntemetoden. Utdelning redovisas som intäkt när bolagets rätt till betalning är säkerställd.

### **Rörliga externa kostnader**

Rörliga externa kostnader består av fordonsrelaterade kostnader.

### **Koncernredovisning**

#### *Konsolideringsmetoden*

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

#### *Dotterbolag*

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderbolaget, samtliga bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har mer än 50% av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har rätt att utforma bolagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterbolags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderbolaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterbolaget.

#### *Transaktioner mellan koncernbolag*

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernbolag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

#### *Nettoinvesteringar i utlandsverksamhet*

En valutakursdifferens som avser en monetär post som utgör en del av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet och som är värderad utifrån anskaffningsvärde redovisas i koncernredovisningen som en separat komponent direkt i eget kapital.

#### *Omräkning av utlandsverksamheter*

Tillgångar och skulder, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, räknas om till redovisningsvalutan till balansdagskurs. Intäkter och kostnader räknas om till avista kursen per varje dag för affärshändelserna om inte en kurs som utgör en approximation av den faktiska kursen används (t.ex. genomsnittlig kurs). Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkningen redovisas direkt mot eget kapital.

### **Finansiella instrument**

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

### **Inkomstskatter**

#### *Aktuell skatt*

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

#### *Uppskjuten skatt*

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skatteskulder på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

### **Ersättning till anställda**

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaru, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

### **Offentliga bidrag**

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde när det är rimligt och säkert att bidraget kommer att erhållas och bolaget kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag avsedda att täcka investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar reducerar tillgångarnas anskaffningsvärde och därmed det avskrivningsbara beloppet.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar bolaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

### **Koncernbidrag**

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

## Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Styrelsen anser att det inte finns några väsentliga uppskattningar och bedömningar i bolagets redovisning som kan ha betydande effekt på de redovisade beloppen i den finansiella rapporten.

## Not 3 Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
<b>Koncernen</b>		
<i>Nettoomsättning per rörelsegren</i>		
Transporter	539 806 954	553 582 557
Hyra och logistikintäkter	244 242 655	174 715 958
	<u>784 049 609</u>	<u>728 298 515</u>
<i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i>		
Sverige	722 819 108	661 379 430
Tyskland	42 763 456	40 488 377
Norge	18 467 045	26 430 708
	<u>784 049 609</u>	<u>728 298 515</u>
<b>Moderbolaget</b>		
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag inom koncernen	0%	0%
Andel av årets totala försäljning som skett från andra företag inom koncernen	0%	0%

## Not 4 Övriga rörelseintäkter

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
<b>Koncern</b>		
Resultat avyttrade inventarier	3 494 715	1 869 670
Statliga bidrag	173 225	51 483
Kursvinster i rörelsen	544 733	1 995 327
Elstöd	0	277 849
Övrig försäljning	2 486 954	2 679 276
<b>Summa</b>	<u>6 699 627</u>	<u>6 873 605</u>

## Not 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
<b>Koncernen</b>		
<i>Sporrong &amp; Eriksson Revisionsbyrå AB</i>		
Revisionsuppdrag	675 524	445 840
Andra uppdrag	20 000	40 000
<i>(Ernst &amp; Young AB)</i>		
Revisionsuppdrag	380 000	0
	<u>1 075 524</u>	<u>485 840</u>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

## Not 6 Operationell leasing

### Operationell leasing

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
<b>Koncern</b>		
<i>Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal:</i>		
Inom ett år	101 880 854	39 969 471
Mellan ett och fem år	199 315 426	148 389 439
Mer än 5 år	196 205 332	0
	<b>497 401 612</b>	<b>188 358 910</b>

Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter 85 476 289 39 969 471

Leasingkostnader avser i huvudsak lokalhyra.

## Not 7 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

### Medelantalet anställda

	2024-01-01- 2024-12-31	Varav män	2023-01-01- 2023-12-31	Varav män
<b>Koncernen</b>				
Sverige	312	235	238	186
Tyskland	39	37	37	33
Norge	1	1	1	1
<b>Koncernen totalt</b>	<b>352</b>	<b>273</b>	<b>276</b>	<b>220</b>

Moderbolaget har inte några anställda.

### Redovisning av könsfördelning bland ledande befattningshavare

	2024-12-31 Andel kvinnor i %	2023-12-31 Andel kvinnor i %
<b>Koncernen</b>		
Styrelsen	20	20
Övriga ledande befattningshavare	33	33

### Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
<b>Koncernen</b>		
Styrelse och VD	2 762 185	2 570 270
Övriga anställda	162 271 159	133 531 109
Summa	165 033 344	136 101 379
Sociala kostnader	53 846 621	41 271 059
Pensionskostnader för styrelsen och VD	568 125	765 098
Pensionskostnader för övriga anställda	5 413 895	4 351 761
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>224 861 985</b>	<b>182 489 297</b>

Moderbolaget har inte några anställda.

**Not 8 Avskrivningar av materiella och immatriella anläggningstillgångar**

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
<b>Koncernen</b>		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	141 067	0
Goodwill	2 226 932	3 093 000
Byggnader och mark	2 427 265	1 977 472
Maskiner och andra tekniska anläggningar	28 579 068	26 965 811
Inventarier, verktyg och installationer	11 164 687	9 621 606
Förbättringsutgift på annans fastighet	1 091 135	617 493
	<b>45 630 154</b>	<b>42 275 382</b>

**Not 9 Resultat från andelar i koncernbolag**

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
<b>Moderbolaget</b>		
Utdelning	0	30 000 000
Resultat vid avyttring av andelar	0	1 603 188
	<b>0</b>	<b>31 603 188</b>

**Not 10 Ränteintäkter och liknande resultatposter**

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
<b>Koncernen</b>		
Ränteintäkter, övriga	1 933 593	2 293 809
Valutakursdifferens	615 818	1 483 141
	<b>2 549 411</b>	<b>3 776 950</b>
<b>Moderbolaget</b>		
Ränteintäkter, övriga	499 910	25 971
	<b>499 910</b>	<b>25 971</b>

**Not 11 Räntekostnader och liknande resultatposter**

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
<b>Koncernen</b>		
Räntekostnader, finansinstitut	6 751 036	5 323 673
Övrigt	770 579	1 205 716
	<b>7 521 615</b>	<b>6 529 389</b>
<b>Moderbolaget</b>		
Räntekostnader, koncernbolag	722 557	35 633
	<b>722 557</b>	<b>35 633</b>

**Not 12 Skatt på årets resultat**

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
<b>Koncernen</b>		
Aktuell skatt	1 839 507	5 279 596
Uppskjuten skatt	856 027	-459 213
	<u>2 695 534</u>	<u>4 820 383</u>

<b>Moderbolaget</b>		
Aktuell skatt	0	0
Uppskjuten skatt	0	0

**Avstämning effektiv skatt**

		2024	2023
		Procent	Belopp
<b>Koncernen</b>			
Resultat före skatt		382 608	30 230 940
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige	20,6%	78 817	6 227 573
Andra icke-avdragsgilla kostnader		333 279	405 368
Ej skattepliktiga intäkter		-45 899	-2 918
Schablonmässiga justeringar		262 197	0
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag		0	11 908
Ökning av underskottsavdrag utan värdering av uppskjuten skatt		1 883 530	0
Skatt hänförlig till tidigare år		-18 356	-2 208 073
Schablonränta på periodiseringsfond		151 014	89 639
Tillägg återförd periodiseringsfond		12 607	34 608
Förändring skatt filialer		38 345	0
Skattereduktion inventarier		0	-477 329
Skattemässig justering		0	739 607
Redovisad effektiv skatt		<u>-2 695 534</u>	<u>-4 820 383</u>
<b>Differens</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

		2024	2023
		Procent	Belopp
<b>Moderbolag</b>			
Resultat före skatt		-647	30 376 426
Skatt enligt gällande skattesats	20,6%	-131	6 257 543
Andra icke-avdragsgilla kostnader		0	250 722
Ej skattepliktiga intäkter		0	-6 510 255
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt		131	1 990
Redovisad effektiv skatt		<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Differens</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 13 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten**

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Koncern</b>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	0	0
-Förvärv dotterbolag	1 707 316	0
Vid årets slut	1 707 316	0
<i>Akkumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	0	0
-Förvärv av dotterbolag	-964 361	
-Årets avskrivning	-141 067	0
Vid årets slut	-1 105 428	0
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>601 888</b>	<b>0</b>

**Not 14 Goodwill**

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Koncernen</b>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	16 503 000	16 503 000
-Förvärv av dotterbolag	10 502 784	0
Vid årets slut	27 005 784	16 503 000
<i>Akkumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-15 444 808	-12 355 808
-Förvärv av dotterbolag	-450 000	0
-Årets avskrivning	-2 226 932	-3 093 000
Vid årets slut	-18 121 740	-15 448 808
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>8 884 044</b>	<b>1 054 192</b>

**Not 15 Byggnader och mark**

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Koncernen</b>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	60 171 922	59 124 298
-Nyanskaffningar	8 879 481	1 047 624
	69 051 403	60 171 922
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan:</i>		
-Vid årets början	-23 076 282	-21 098 810
-Årets avskrivning enligt plan	-2 427 265	-1 977 472
	-25 503 547	-23 076 282
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>43 547 856</b>	<b>37 095 640</b>

Anskaffningsvärdet har reducerats med erhållet statligt bidrag.

**Not 16 Förbättringsutgift på annans fastighet**

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Koncernen</b>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	4 356 644	2 698 603
-Nyanskaffningar	1 095 596	1 658 041
-Förvärv av dotterbolag	1 983 970	0
-Vid årets slut	7 436 210	4 356 644
<i>Akkumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-1 121 622	-504 129
-Förvärv av dotterbolag	-1 356 604	0
-Årets avskrivning	-1 091 135	-617 493
-Vid årets slut	-3 569 361	-1 121 622
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>3 866 849</b>	<b>3 235 022</b>

**Not 17 Maskiner och andra tekniska anläggningar**

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Koncernen</b>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	250 879 066	216 310 652
-Nyanskaffningar	49 286 633	50 490 996
-Avyttringar och utrangeringar	-23 131 725	-15 922 582
	277 033 974	250 879 066
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan:</i>		
-Vid årets början	-135 540 543	-124 105 783
-Avyttringar och utrangeringar	21 886 600	15 531 051
-Årets avskrivning enligt plan	-28 579 068	-26 965 811
	-142 233 011	-135 540 543
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>134 800 963</b>	<b>115 338 523</b>

**Not 18 Inventarier, verktyg och installationer**

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Koncernen</b>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	80 768 135	81 860 522
-Nyanskaffningar	13 407 678	4 108 623
-Förvärv av dotterbolag	21 052 435	0
-Avyttringar och utrangeringar	-5 193 716	-5 201 010
-Omklassificeringar	2 447 650	0
	112 482 182	80 768 135
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan:</i>		
-Vid årets början	-48 110 002	-43 562 365
-Förvärv av dotterbolag	-18 581 695	0
-Avyttringar och utrangeringar	3 934 101	5 073 969
-Årets avskrivning enligt plan	-11 164 687	-9 621 606
	-73 922 283	-48 110 002
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>38 559 899</b>	<b>32 658 133</b>

I anskaffningskostnaden ingår leasade inventarier med anskaffningsvärde 39 000 000 kronor.  
Redovisat värde vid årets slut 15 714 280 kronor.

**Not 19 Pågående nyanläggningar och förskott materiella anläggningstillgångar**

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Koncern</b>		
Vid årets början	2 447 651	0
Investeringar	0	2 447 651
Omklassificeringar	-2 447 651	0
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>0</b>	<b>2 447 651</b>

**Not 20 Andelar i koncernbolag**

	2024-12-31	2023-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	26 564 663	3 972 694
-Inköp	0	24 110 237
-Försäljning	0	-1 518 268
-Aktieägartillskott	275 000	0
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>26 839 663</b>	<b>26 564 663</b>

**Spec av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernbolag**

Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

<i>Dotterbolag / Org nr / Säte</i>	<i>Antal andelar</i>	<i>i %</i>	2024-12-31 <i>Redovisat värde</i>	2023-12-31 <i>Redovisat värde</i>
Börjes Logistik & Spedition AB, 556142-0430, Nybro	9 500	95	3 658 676	3 658 676
Musina Fastigheter AB, 559453-2862, Nybro	250	100	300 000	25 000
Emotion Logistics AB, 556625-9924, Nybro	950	95	22 880 987	22 880 987
			<b>26 839 663</b>	<b>26 564 663</b>

**Uppgifter om eget kapital och resultat**

	<b>Justerat eget kapital</b>	<b>Resultat</b>
Börjes Logistik & Spedition AB	118 814 868	11 927 767
Musina Fastigheter AB	96 169	-203 831
Emotion Logistics AB	30 269 761	-1 448 582
	<b>149 180 798</b>	<b>10 275 354</b>

**Not 21 Andra långfristiga värdepappersinnehav**

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Koncernen</b>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	405 446	406 248
-Tillkommande tillgångar	31 962	0
-Avgående tillgångar	0	-802
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>437 408</b>	<b>405 446</b>

**Not 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Koncern</b>		
Interima fordringar	3 239 247	2 340 269
Förutbetalade hyror mm	18 605 821	8 616 793
Förutbetalade fordonsskatter/vägavgifter	253 335	26 904
Förutbetalade leasingavgifter	1 270 977	1 642 858
Övriga poster	3 502 645	0
	<b>26 872 025</b>	<b>12 626 824</b>

**Not 23 Checkräkningskredit**

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Koncernen</b>		
Beviljad kreditlimit	24 500 000	14 500 000
Outnyttjad del	-24 500 000	-14 500 000
<b>Utnyttjat kreditbelopp</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 24 Antal aktier och kvotvärde**

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Koncernen</b>		
Antal aktier	1 000	1 000
Kvotvärde	100	100
<b>Moderbolag</b>		
Antal aktier	1 000	1 000
Kvotvärde	100	100

**Not 25 Uppskjuten skatteskuld/skattefordran**

<i>Koncernen</i>	2024-12-31	2023-12-31
Väsentliga temporära skillnader hänförliga till uppskjuten skatteskuld/skattefordran		
-obeskattade reserver	15 101 815	13 626 600
-byggnader	428 775	326 652
-förbättringsutgift annans fastighet	-321 619	-172 971
-uppskjuten skattefordran utländska filialer	-2 260 310	-2 237 073
-koncernmässiga övervärden	2 431 799	0
-övriga temporära skillnader	-171 823	0
	<b>15 208 637</b>	<b>11 543 208</b>

**Not 26 Skulder till koncernföretag**

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Moderbolaget</b>		
Belopp varmed skuldposten förväntas betalas efter mer än fem år från balansdagen	25 118 427	24 120 870

**Not 27 Övriga skulder till kreditinstitut**

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Koncernen</b>		
Förfallotidpunkt, 2-5 år från balansdagen	98 726 805	93 313 530
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	12 072 000	7 966 886
	<b>110 798 805</b>	<b>101 280 416</b>

Amortering inom ett år redovisas som kortfristig skuld till kreditinstitut.

**Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Koncernen</b>		
Upplupna löner och sociala avgifter	28 253 623	20 657 833
Upplupna kostnader Tyskland	3 506 329	2 558 569
Upplupna kostnader Norge	115 389	398 614
Förutbetalade hyresintäkter	9 758 202	2 487 968
Övriga poster	8 214 484	6 654 994
	<u>49 848 027</u>	<u>32 757 978</u>

**Not 29 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen**

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Koncern</b>		
Avskrivningar	45 630 154	42 275 382
Resultat avyttrade inventarier	-3 494 715	-1 869 670
<b>Summa</b>	<u>42 135 439</u>	<u>40 405 712</u>

**Not 30 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser - koncernen**

**Ställda säkerheter**

	2024-12-31	2023-12-31
<i>Ställda panter och säkerheter för egna skulder</i>		
Fastighetsinteckningar	26 400 000	26 400 000
Företagsinteckningar	43 800 000	26 400 000
Tillgångar med äganderättsförbehåll	99 050 201	90 738 837
Belånade kundfordringar	9 607 978	0
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<u>178 858 179</u>	<u>143 538 837</u>

**Eventualförpliktelser**

Borgensåtagande för dotterbolag	<u>5 600 000</u>	<u>5 600 000</u>
	<b>5 600 000</b>	<b>5 600 000</b>

**Not 31 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser - moderbolaget**

**Eventualförpliktelser**

	2024-12-31	2023-12-31
Borgensåtagande för dotterbolag	<u>361 115</u>	<u>0</u>
	<b>361 115</b>	<b>0</b>

### Not 32 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

I februari 2025 har Börjes Logistik & Spedition AB förvärvat Berndt Mattssons Åkeri AB, orgnr 556266-2873, med dotterbolag. Bolagen har sin verksamhet i Göteborg.

På grund av minskad efterfrågan på vissa typer av transporter och ett förlorat större kunduppdrag har Börjes Logistik & Spedition AB under maj 2025 behövt dra ner viss del av verksamheten och därav varslat 19 personer.

I Emotion Logistics AB och Almroths Express & Åkeri AB har från januari 2025 den nya driftorganisationen kommit på plats och turaroundarbetet har kunnat accelereras. Vidare har vi både lyckats utveckla flera av våra befintliga kundaffärer och också attraherat ett antal nya kunduppdrag som driftsätts under Q1 och Q2. Sammantaget har detta arbete lett till ett starkare resultat under inledningen av året.

I Almroths Express & Åkeri AB är en tvist som uppkom under våren 2024 med en historisk kund fortfarande inte utredd. Utgången av tvisten är fortfarande oviss och bolaget kan i nuläget inte uppskatta de ekonomiska konsekvenserna.

### Not 33 Koncernuppgifter

Bolaget, vars säte är Nybro, är moderbolag till det helägda dotterbolaget, Musina Fastigheter AB, org. nr. 559453-2862. Vidare äger bolaget till 95% Börjes Logistik & Spedition AB, org.nr. 556142-0430, samt 95% av Emotion Logistic AB, org.nr. 556625-9924. Emotion Logistics AB är i sin tur moderbolag till de helägda dotterbolagen Emotion Staffing AB, org nr 559497-8545 och Almroths Express & Åkeri AB, org.nr. 556092-0182. Börjes Logistik & Spedition AB är moderbolag till Börjes Miljötransporter AB, org. nr. 556175-4564.

Samtliga bolags säte är Nybro förutom Almroths Express & Åkeri AB vars säte är Norrköping.

### Not 34 Disposition av resultat

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 430 351, disponeras enligt följande:

Balanserad vinst	430 998
Årets resultat	-647
	<hr/>
	430 351
Balanseras i ny räkning	430 351
<b>Summa</b>	<b>430 351</b>

### Not 35 Nyckeltalsdefinitioner

Rörelsemarginal: Rörelseresultat / Nettoomsättning

Balansomslutning: Totala tillgångar

Avkastning på sysselsatt kapital: (Rörelseresultat + finansiella intäkter) / Genomsnittligt sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital: Totala tillgångar - räntefria skulder

Räntefria skulder: Skulder som inte är räntebärande. Pensionsskulder ses som räntebärande.

Avkastning på eget kapital: Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare / Genomsnittligt eget kapital

Soliditet:(Totalt eget kapital + 79,4 % av obeskattade reserver) / Totala tillgångar

ank=20250701:2025070228404

## Underskrifter

Nybro den dag som framgår av min elektroniska signering

Roland Johansson

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signering.

Per Eriksson  
Auktoriserad revisor

Helen Lengström  
Auktoriserad revisor

auk=20250701;2025070228405

# Detta är ett elektroniskt undertecknat dokument

Underskrifterna i detta dokument uppfyller kraven för Avancerad Elektronisk Underskrift enligt definitionen i eIDAS (EU:s förordning 910/2014).

Äktheten kan kontrolleras i alla tjänster som kan validera underskrifter som godkänts av Myndigheten för digital förvaltning (DIGG). Använd till exempel valideringstjänsten [Signport](#). För validering med Adobe Acrobat Reader, [läs mer här](#).

Notera, om dokumentet skrivs ut på papper följer de elektroniska underskrifterna inte med och kan därför inte valideras.

Följande personer har genom sin elektroniska underskrift godkänt innehållet i detta dokument samt försäkrat att angivna uppgifter är korrekta.

## Underskrift 1

Namn: Roland Johansson  
Identifieringsmetod: BankID SE  
Datum och tid: 2025-06-27 08:52:08 GMT+02:00  
Transaktions-ID: 5d6f7832c592440d8d1aa93021ce6de8

## Underskrift 2

Namn: Per Eriksson  
Identifieringsmetod: BankID SE  
Datum och tid: 2025-06-27 10:39:53 GMT+02:00  
Transaktions-ID: c3e8495886f44499b1dea6f3a8e9d457

## Underskrift 3

Namn: Helen Lengström  
Identifieringsmetod: BankID SE  
Datum och tid: 2025-06-27 10:47:19 GMT+02:00  
Transaktions-ID: ea7073e56bf34d698a93c97344fb90d1



## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Musina Aktiebolag  
Org.nr. 556530-6601

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Musina Aktiebolag för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de

ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i företaget eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också



## Sporrøng & Eriksson

REVISIONSBYRÅ AB

informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Musina Aktiebolag för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Kalmar den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Per Eriksson

Auktoriserad revisor

Helen Lengström

Auktoriserad revisor

# Detta är ett elektroniskt undertecknat dokument

Underskrifterna i detta dokument uppfyller kraven för Avancerad Elektronisk Underskrift enligt definitionen i eIDAS (EU:s förordning 910/2014).

Äktheten kan kontrolleras i alla tjänster som kan validera underskrifter som godkänts av Myndigheten för digital förvaltning (DIGG). Använd till exempel valideringstjänsten [Signport](#). För validering med Adobe Acrobat Reader, [läs mer här](#).

Notera, om dokumentet skrivs ut på papper följer de elektroniska underskrifterna inte med och kan därför inte valideras.

Följande personer har genom sin elektroniska underskrift godkänt innehållet i detta dokument samt försäkrat att angivna uppgifter är korrekta.

## Underskrift 1

Namn: Per Eriksson  
Identifieringsmetod: BankID SE  
Datum och tid: 2025-06-27 10:42:21 GMT+02:00  
Transaktions-ID: c3f27237d0bc4b57ab1919fe3080c6ca

## Underskrift 2

Namn: Helen Lengström  
Identifieringsmetod: BankID SE  
Datum och tid: 2025-06-27 10:48:02 GMT+02:00  
Transaktions-ID: 7b12045f3dbc48f4a88545c13129b6e2

ank=20250701;2025070228409