20231010013356

Styrelsen och verkställande direktören för

Nolek AB

Org nr 556331-7915

får härmed avge

Årsredovisning

för räkenskapsåret 1 januari 2022 - 31 december 2022

Innehåll:

	sida
Förvaltningsberättelse	**2-3**
Resultaträkning	**4**
Balansräkning	**5-6**
Kassaflödesanalys	**7**
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	**8-14**
Underskrifter	**14**

Fastställelseintyg
Undertecknad VD i Nolek AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma 2023-04-24. Stämman beslöt också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Botkyrka
2023-10-27

Magnus Westher

20230710081165

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Allmänt om verksamheten

Nolek AB förser serietillverkande industri med utrustning för tätkontroll, provtryckning och läcksökning.
Nolek är ett av världens ledande företag inom sin nisch. Idag är Nolek AB representerade på över 25 marknader världen över och har dotterbolag i Sverige, USA, Ungern, Danmark, Kina och Malaysia.

Organisation

I Nolek AB Gruppen ingår:

- 100% av företaget Nolek AB i Sverige
- 100 % av företaget Nolek Fastigheter AB i Sverige
- 100% av företaget Nolek Central Europe i Ungern
- 100 % av företaget Nolek SDN. BHD. i Malaysia
- 100 % av företaget Nolek Inc. i USA
- 100 % av företaget Nolek (Beijing) Technology Co. Ltd i Kina
- 51% av företaget Nolek A/S i Danmark

Nolek AB är huvudkontor samt regionalkontor för Europa och övriga marknader, samt centralort för tillverkning, konstruktion, forskning och utveckling. Nolek Inc. är regionalkontor för Nordamerika och är placerat utanför Boston MA (USA). Nolek SDN. BHD. är regionalkontor för Asien och ligger i Penang (Malaysia) och erbjuder både sälj, konstruktion, produktion och service. Nolek Central Europe är regionalkontor för Centraleuropa placerat i Budapest, Ungern. Nolek Fastigheter AB är ett fastighetsförvaltande bolag placerat i Norsborg. Nolek A/S är ansvarigt för försäljning och service i Danmark samt för gruppens mjukvaruutveckling.
Nolek (Beijing) Technology Co. Ltd är regionalkontor för Kina, och erbjuder både sälj och service.
Nolek AB i sin tur ingår, sedan december 2012, i koncernen Indutrade AB.

Verksamhetsåret

2022 var återigen ett år påverkat av Covid-19. Det var främst problem hos våra leverantörer av material och komponenter som direkt påverkade våra leveransmöjligheter. Dock inte mer än att omsättning och resultat ändå blev signifikant bättre än föregående år. Efterfrågan på våra produkter och tjänster har stadigt ökat under året.

VD-tjänsten har bemannats med en interim lösning under första till tredje kvartalet.
Ny VD började sitt uppdrag under kvartal 4 2022.

Kontroll av bolagets efterlevnad av ISO 9001 och 14001 har utfallit positivt under året.

Styrelsens arbete

Styrelsen har under verksamhetsåret 2022 bestått av fyra ordinarie ledamöter.
Styelsen har under räkenskapsåret 2022 hållits 3 styrelsemöten och 1 konstituerande möte. Styrelsens arbete följer antagen arbetsordning, som även innehåller instruktioner för Verkställande direktören.

Förväntningar avseende den framtida utvecklingen

Styrelsen och ledningen ser mycket positivt på framtiden och förutser en fortsatt expansion av koncernens verksamhet och en ytterligare förbättrad lönsamhet.

Valutaexponering och valutapolicy

Bolaget använder sig delvis av valutaklausuler och terminssäkrade kundfordringar för att minimera valutaexponeringen som uppstår vid exportförsäljning.

Miljöinformation

Bolaget bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet.

20230710081617

Förslag till disposition beträffande bolagets vinst

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 52 122 kkr , disponeras enligt följande:

Utdelning till moderbolag		9 770
Balanseras i ny räkning		42 352
	Summa	52 122

Resultatöversikt (kkr)	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**	**2022**
Nettoomsättning	86 492	118 274	107 800	81 757	95 234
Res. efter finans.poster	5 626	-7 679	999	-12 922	-5 618
Årets resultat	12 798	-2 158	8 623	8 735	9 954
Balansomslutning	151 463	137 982	150 617	138 607	181 718
Eget kapital 1)	48 908	41 513	48 356	55 980	54 835
Räntabilitet på EK, % 2)	8,7	-13,2	1,7	-21,1	-8,9
Soliditet, % 3)	32,3	30,0	32,1	40,4	30,2
Antal anställda	35	36	34	35	37

1) EK inkluderar EK-delen av obeskattade reserver.

2) Räntabilitet på EK beräknas såsom resultat efter finanslella poster och avdragen schablonskatt i förhållande till genomsnittligt EK.

3) Soliditeten beräknas såsom EK samt EK-del av obeskattade reserver i förhållande till balansomslutningen.

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

Eget kapital	*Aktie-kapital*	*Reserv-fond*	*Fritt eget kapital*
Vid årets början	1 000	200	51 168
Aktieägarutdelning	–	–	-9 000
Årets resultat			9 954
Vid årets slut	1 000	200	52 122

20230710081658

Resultaträkning

Belopp i kkr	*Not*	*2022-01-01 -2022-12-31*	*2021-01-01 -2021-12-31*
Nettoomsättning	1	95 234	81 757
Övriga rörelseintäkter		1 846	586
		97 080	82 343
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-51 944	-49 649
Övriga externa kostnader	2, 4	-21 465	-18 801
Personalkostnader	3	-34 077	-31 462
Övriga rörelsekostnader			-30
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	5	-3 032	-1 950
Rörelseresultat		-13 438	-19 549
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	6	8 808	7 380
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	38	39
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-970	-792
Övrig finansiell kostnad		-56	–
Resultat efter finansiella poster		-5 618	-12 922
Bokslutsdispositioner			
Bokslutsdispositioner, övriga	9	16 145	22 032
Resultat före skatt		10 527	9 110
Skatt på årets resultat	10	-573	-375
Årets resultat		9 954	8 735

20230710083159

Balansräkning

Belopp i kkr	*Not*	*2022-12-31*	*2021-12-31*
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	11	1 800	4 469
		1 800	4 469
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	228	198
Inventarier, verktyg och installationer	13	322	608
		550	806
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14	49 098	49 098
		49 098	49 098
Summa anläggningstillgångar		51 448	54 373
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		17 557	14 251
Förskott till leverantörer		–	–
		17 557	14 251
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		60 802	20 016
Fordringar hos koncernföretag	15	31 677	38 275
Skattefordringar		1 169	1 057
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	16	18 076	9 735
Övriga fordringar		293	213
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		696	687
		112 713	69 983
Kassa och bank		–	–
Summa omsättningstillgångar		130 270	84 234
SUMMA TILLGÅNGAR		181 718	138 607

20230710081170

Balansräkning

Belopp i kkr	*Not*	*2022-12-31*	*2021-12-31*
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (10 000 aktier)		1 000	1 000
Reservfond		200	200
		1 200	1 200
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		42 168	42 433
Årets resultat		9 954	8 735
		52 122	51 168
		53 322	52 368
Obeskattade reserver	17	1 905	4 550
		1 905	4 550
Avsättningar			
Övriga avsättningar	18	474	407
		474	407
Kortfristiga skulder			
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	16	41 354	4 422
Leverantörsskulder		5 583	3 850
Skulder till koncernföretag		68 668	65 412
Övriga skulder		3 984	2 490
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	6 428	5 108
		126 017	81 282
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		181 718	138 607

20230710081731

Kassaflödesanalys

Belopp i kkr		*2022-01-01 2022-12-31*	*2021-01-01 2021-12-31*
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-5 618	-12 922
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.		454	286
		-5 164	-12 636
Betald skatt	685	-346	794
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	112	-5 510	-11 842
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	58		
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager	516	-3 306	-210
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-42 622	7 790
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		35 121	-26 518
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-16 317	-30 780
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-125	-257
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		-81	–
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar		–	3 100
Effet av fusion		–	57
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-206	2 900
Finansieringsverksamheten			
Förändring cashpool		3 215	–
Erhållen utdelning		8 808	7 380
Utbetald utdelning		-9 000	–
Erhållna koncernbidrag		13 500	20 500
Lämnade koncernbidrag		–	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		16 523	27 880
Årets kassaflöde		–	–
Likvida medel vid årets början		–	–
Likvida medel vid årets slut		–	–

Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys

Belopp i kkr	*2022-01-01 2022-12-31*	*2021-01-01 2021-12-31*
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m		
Av- och nedskrivningar av tillgångar	3 032	1 950
Upplösning av överavskrivningar	-2 645	-1 532
Övriga avsättningar	67	-132
	454	286

CM

20230710008172

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Belopp i kkr om inte annat anges

Från och med räkenskapsåret 2014 upprättas årsredovisningen med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisning av intäkter
Intäkter redovisas till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas från utförd försäljning av varor och intäktsförs först när företaget till köparen överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande. Normalt redovisas intäkter när köparen accepterat leverans, installation och kontroll har skett. Dock redovisas intäkt så snart leverans har skett om installation och kontroll är av mindre värde och efter reservering av bedömda kvarstående kostnader. För pågående projekt tillämpas principerna för successiv vinstavräkning, innebärande att intäkter och kostnader redovisas utifrån färdigställandegraden så snart utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Eventuella förlustrisker beaktas så snart sådana befaras.
Vid beräkning av upparbetad vinst har färdigställandegraden beräknats som nedlagda utgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget.

Beräknade kostnader för produktgarantier belastar rörelsens kostnader i samband med att produkten säljs.

Rapportering för verksamhetsgrenar och geografiska marknader
Bolagets verksamhet utgörs av produktion och försäljning av tätkontrollsutrustning, respektive service på sålda produkter. Företagets verksamhet äger rum på tre geografiska marknader, nämligen Sverige, övriga länder inom EU och övriga länder utanför EU.

Ersättning till anställda
Kortfristiga ersättningar
Kortfristiga ersättningar utgörs i bolaget av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Ersättningar efter avslutad anställning
I bolaget förekommer endast avgiftsbestämda pensionsplaner.I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande.
Bolagets resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas pensionsberättigande tjänster utförs.

Inkomstskatter
Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatteeffekten i eget kapital.

Immateriella tillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten
Utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten kostnadsförs vanligtvis löpande när de uppkommer.
Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar sker enligt aktiveringsmodellen (K3 18.7) för större utvecklingsprojekt som har ansetts vara av väsentligt värde för företaget under kommande år.
Dessa tillgångar skrivs av linjärt över 5 år. Då livslängden för en del produkter beräknas till 10 år, skrivs dessa utvecklingsarbeten av på 10 år.
En bedömning har gjorts där det framgår att den immateriella tillgångens värde inte är lägre än det redovisade värdet.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen när de på basis av tillgänglig information är sannolikt att den framtida ekonomiska nyttan som är förknippad med innehavet tillfaller företaget och att anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar
Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Maskiner och andra tekniska anläggningar	5 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år

20230710081173

Fordringar
Fordringar är redovisade till anskaffningsvärde minskat med eventuell nedskrivning.

Fordringar och skulder i utländsk valuta
Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs.
I den mån fordringar och skulder i utländsk valuta har terminssäkrats omräknas de till terminskurs.

Varulager
Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.
För egentillverkade halv- och helfabrikat inkluderar anskaffningsvärdet råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförbara indirekta tillverkningskostnader.

Nedskrivning har gjorts av värdet för inkuranta varor.

Garantireserv
En avsättning redovisas när den underliggande produkten eller tjänsten har sålts.
Garantiavsättningen är beräknad utifrån tidigare års garantiutgifter och en beräkning av framtida garantirisk.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut.

Koncernuppgifter
Företaget är helägt dotterföretag till Indutrade AB 556017-9367, med säte i Stockholms län, Kista.

Koncernredovisning upprättas inte enligt ÅRL 7 kap 2 §.
Moderföretagets årsredovisning, innehållande koncernredovisning, kan rekvireras från Indutrade AB, Box 6044, SE-164 06 Kista.
Årsredovisningen finns även tillgänglig på moderföretagets hemsida www.indutrade.com.

Av bolagets nettoomsättning avser försäljning till andra koncernföretag 10,05% (12,1%).
Motsvarande siffra för inköpen är 40,6% (48,0%).

20230710081745

Not 1 Nettoomsättning per geografisk marknad

	2022-01-01 -2022-12-31	*2021-01-01 2021-12-31*
Nettoomsättning per geografisk marknad		
Sverige	47 375	39 534
Övriga länder inom EU	41 392	33 851
Länder utanför EU	6 467	8 372
	95 234	81 757

Not 2 Leasingavgifter avseende operationell leasing

	2022-01-01 -2022-12-31	*2021-01-01 -2021-12-31*
Framtida minimileaseavgifter som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:		
Förfaller till betalning inom ett år	2 775	2 588
Förfaller till betalning senare än ett men inom 5 år	1 015	567
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	3 004	2 900

I årsredovisningen utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av hyra lokaler och leasing av bilar.
Avtalet om hyra av lokaler löper på ett år.
Inventerier leasas på normalt på fem år med möjlighet till utköp.
Bilar leasas på tre år med möjlighet till utköp.

Not 3 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

	2022-01-01 -2022-12-31	*2021-01-01 -2021-12-31*
Antal anställda på balansdagen		
Sverige	37	35
Varav män	89%	86%

Redovisning av könsfördelning i företagsledningar

Könsfördelning i företagsledningen	*2022-12-31 Andel kvinnor*	*2021-12-31 Andel kvinnor*
Styrelsen	0%	0%
Övriga ledande befattningshavare	17%	17%

	2022-01-01 -2022-12-31	*2021-01-01 -2021-12-31*
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader		
VD och styrelse	342	1 406
(varav tantiem)	*(87)*	*(–)*
Övriga anställda	22 173	18 936
(varav vinstandelar)	*(2 154)*	*(–)*
Summa	22 515	20 342
Sociala kostnader	9 869	9 680
(varav pensionskostnader)	*(1 846)*	*(2 413)*

Av företagets pensionskostnader avser 28 kkr (408 kkr) företagets styrelse och VD.

Not 4 Ersättning till revisorerna

	2022-01-01 -2022-12-31	*2021-01-01 -2021-12-31*
PWC		
Revisionsuppdraget	169	154
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	20
Summa	169	174

CM

20230710081175

Not 5 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	2022-01-01 -2022-12-31	*2021-01-01 -2021-12-31*
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten o likn	*-2 669*	*-1 607*
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-77	-81
Inventarier, verktyg och installationer	-286	-262
	-3 032	-1 950

Not 6 Resultat från andelar i koncernföretag

	2022-01-01 -2022-12-31	*2021-01-01 -2021-12-31*
Utdelning från dotterbolag	8 808	7 380
	8 808	7 380

Not 7 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2022-01-01 -2022-12-31	*2021-01-01 -2021-12-31*
Ränteintäkter, koncernföretag	38	39
	38	39

Not 8 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2022-01-01 -2022-12-31	*2021-01-01 -2021-12-31*
Räntekostnader, koncernföretag	-968	-790
Övriga räntekostnader och liknande resultposter	-2	-2
	-970	-792

Not 9 Bokslutsdispositioner, övriga

	2022-01-01 -2022-12-31	*2021-01-01 -2021-12-31*
Erhållna koncernbidrag	*13 500*	*18 800*
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan		
- Inventarier, verktyg och installationer	2 645	-1 532
	16 145	17 268

Not 10 Skatt på årets resultat

	2022-01-01 -2022-12-31	*2021-01-01 -2021-12-31*
Aktuell skatt	-516	-362
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-58	-13
Redovisat resultat före skatt	10 527	9 110
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (20,6%)	-2 169	-1 877
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-162	-31
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	1 814	2 283
Redovisad skattekostnad	-516	375

CM
LS

20230710081756

Not 11 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	2022-12-31	*2021-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	33 983	33 997
Avyttringar och utrangeringar	–	-14
	33 983	33 983
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-29 514	-27 921
Avyttringar och utrangeringar	–	14
Årets avskrivning enligt plan	-2 669	-1 607
	-32 183	-29 514
Redovisat värde vid periodens slut	1 800	4 469

Not 12 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2022-12-31	*2021-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	875	875
Avyttringar och utrangeringar	-60	
Nyanskaffningar	106	–
	921	875
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-677	-595
Avyttringar och utrangeringar	60	–
Årets avskrivning enligt plan	-76	-82
	-693	-677
Redovisat värde vid årets slut	228	198

Not 13 Inventarier, verktyg och installationer

	2022-12-31	*2021-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	5 342	5 084
Utrangering av inventarier	-1 130	–
Nyanskaffningar	19	258
	4 231	5 342
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-4 734	-4 472
Avyttringar och utrangeringar	1 111	–
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-286	-262
	-3 909	-4 734
Redovisat värde vid periodens slut	322	608

CH

20230710081177

Not 14 Andelar i koncernföretag

	2022-12-31	*2021-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	49 098	52 198
Nedskrivning av aktier	–	-3 100
Redovisat värde vid årets slut	49 098	49 098

Specifikation av bolagets innehav av aktier och andelar i koncernföretag

					2022-12-31
Dotterföretag / Org nr / Säte	*Antal andelar*	*Andel i % 1)*	*Redovisat värde*	*Eget kapital 2022-12-31*	*Resultat 2022-12-31*
Nolek Fastigheter AB 556543-9303 Botkyrka	1 000	100,0	6 541	7 386	22
Renorex Sdn. Malaysia, 628696-U	100	100,0	–	524	–
Nolek Central Europe Kft. HU23572537	100	100,0	98	1 604	673
Nolek A/S DK34082545	51	51,0	314	11 633	1 892
Nolek Sdn. Bhd Malaysia, 987292-A	100	100,0	39 483	41 986	12 985
Nolek (Beijing) Technology Co. Ltd. 91110108MA01A44D7W	100	100,0	1 343	4 063	2 855
Nolek Inc. US Massachusetts 000941083	100	100,0	1 319	3 747	2 096
			49 098	70 943	20 523

1) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Not 15 Fordringar hos koncernföretag

	2022
Ingående anskaffningsvärde	38 275
Tillkommande fordringar	13 902
Amorteringar, avgående fordringar	-20 500
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	31 677
Utgående redovisat värde	**31 677**

Not 16 Pågående arbeten

Upparbetad men ej fakturerad intäkt

	2022-12-31	*2021-12-31*
Uppdrag till fast pris		
Upparbetade intäkter	41 738	33 023
Fakturerat belopp	-23 662	-23 288
Redovisat I balansräkningen	18 076	9 735

Fakturerad men ej upparbetad intäkt

	2022-12-31	*2021-12-31*
Uppdrag till fast pris		
Upparbetade intäker	–	-3 340
Fakturerat belopp	41 354	7 762
Redovisat I balansräkningen	41 354	4 422

Not 17 Obeskattade reserver

	2022-12-31	*2021-12-31*
Ackumulerade avskrivningar utöver plan :		
Maskiner och inventarier	1 905	4 550
	1 905	4 550

Not 18 Övriga avsättningar

	2022-12-31	*2021-12-31*
Garantiåtaganden för komponenter och funktioner på sålda produkter	474	407
		–
	474	407

Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2022-12-31	*2021-12-31*
Upplupna semesterlöner	2 236	2 626
Upplupna sociala kostnader	1 644	938
Löner och tantiem	2 191	360

Upplupna kostnader hänförliga till projekt	–	854
Övriga poster	357	330
	6 428	5 108

Not 20 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	2022-12-31	*2021-12-31*
Eventualförpliktelser		
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag	14 187	13 000
Bankgarantier	–	4 905

Not 21 Händelser efter balansdagen

Vi förväntar oss att Covid-19 fortsätter att påverka oss negativt under 2023. Störst risk bedömer vi vara i leverantörsledet, för material och komponenter. Vi anser oss kunna hantera våra interna resurser väl, trots enstaka fall av Covid-19, och vi tror inte på några signifikanta förskjutningar hos våra kunders inköpsbehov. Störst hot är därmed vår leveransförmåga, tills våra leverantörers resurser och logistik återgår till normal nivå.

Botkyrka den 31 mars 2023

David Richardson
Ordförande, styrelseledamot

Patrik Johnson
Styrelseledamot

Bradley Eicher
Verkställande direktör, styrelseledamot

Luke Sansby
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 4 april 2023.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Emine Hamurcu
Auktoriserad revisor

20230710081178

20230710008179

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Nolek AB, org.nr 556331-7915

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Nolek AB för år 2022.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Nolek ABs finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer balansräkningen för Nolek AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Nolek AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nolek AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

20230710081180

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Nolek AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 4 april 2023

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Emine Hamurcu
Auktoriserad revisor

20230502161238

ÅRS REDOVISNING 2022

Indutrade skapar
hållbar, lönsam tillväxt på
ett decentraliserat sätt genom
att utveckla och förvärva
framgångsrika företag
som leds av passionerade
entreprenörer.

Indutrade

Innehåll

	Indutrade i korthet	2
	Fyra skäl att investera i Indutrade	3
	VD kommenterar	4
●	Strategi och mål	7
●	Aktivt ägande	14
●	Förvärv 2022	16
●	Hållbarhetsrapport	21
●	Verksamhet	31
	Aktien	36
● ●	Risker och riskhantering	38
●	Övrig information	43
●	Bolagsstyrningsrapport	46
●	Styrelse och revisorer	50
●	Koncernledning	52
	Ersättningsrapport 2022	54
●	Förslag till vinstdisposition och styrelsens försäkran	56
	Finansiell redovisning	**57**
●	Finansiella rapporter koncernen	58
●	Finansiella rapporter moderbolaget	63
	Noter	67
	Revisionsberättelse	100
	Taxonomi	105
	Flerårsöversikt och definitioner	107
	Kvartalsöversikt	110
	Årsstämma och rapporteringstillfällen	111

● HÅLLBARHETSINFORMATION
Den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt ÅRL ingår i årsredovisningen på följande sidor: sociala förhållanden och personalfrågor, se sidorna 9, 11 och 21–29. Miljö, se sidorna 9, 11 och 21–29. Mänskliga rättigheter och motverkande av korruption, se sidorna 15, 21–23, 39–40 och 42. Mål och strategier samt Aktivt ägande sidorna 7–15. Hantering av väsentliga risker inom hållbarhetsområdet utgör en del av koncernens generella risker och hantering av dem beskrivs i Förvaltningsberättelsen på sidorna 38–42. Taxonomitabeller, se sidorna 105–106.

● FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
Styrelsen och verkställande direktören för Indutrade AB (publ), organisationsnummer 556017–9367, avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2022 för moderbolaget och koncernen, vilken består av förvaltningsberättelse på sidorna 16–18, 31–35, 37–53 och 56. De finansiella rapporterna jämte noter och kommentarer på sidorna 58–99. Koncernens resultat- och balansräkning jämte moderbolagets resultat- och balansräkning fastställs på årsstämman. Bolagsstyrningsrapporten som granskats av revisorerna finns på sidorna 46–53. Se revisionsberättelsen på sidorna 100–104.

Indutrades varumärkeslöfte
"TRUSTED BY ENTREPRENEURS"
knyter an till att drivna entreprenörer är en viktig del av vår fortsatta tillväxt och att vi har vunnit förtroendet från denna målgrupp sedan starten 1978.

Drygt 40 år senare och med över 200 genomförda förvärv har vi en unik position med betydande kompetens inom både förvärv och företagsutveckling.

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 2 of 115.

TeamEngine E-Signing

20230502161330

Året som gått

Nettoomsättning 27 016 mkr	EBITA-marginal 15,2%	Kassaflöde, löpande verksamhet 2 372 mkr
Genomförda förvärv 16	Föreslagen utdelning per aktie 2,60 kronor	Försäljningstillväxt 24%

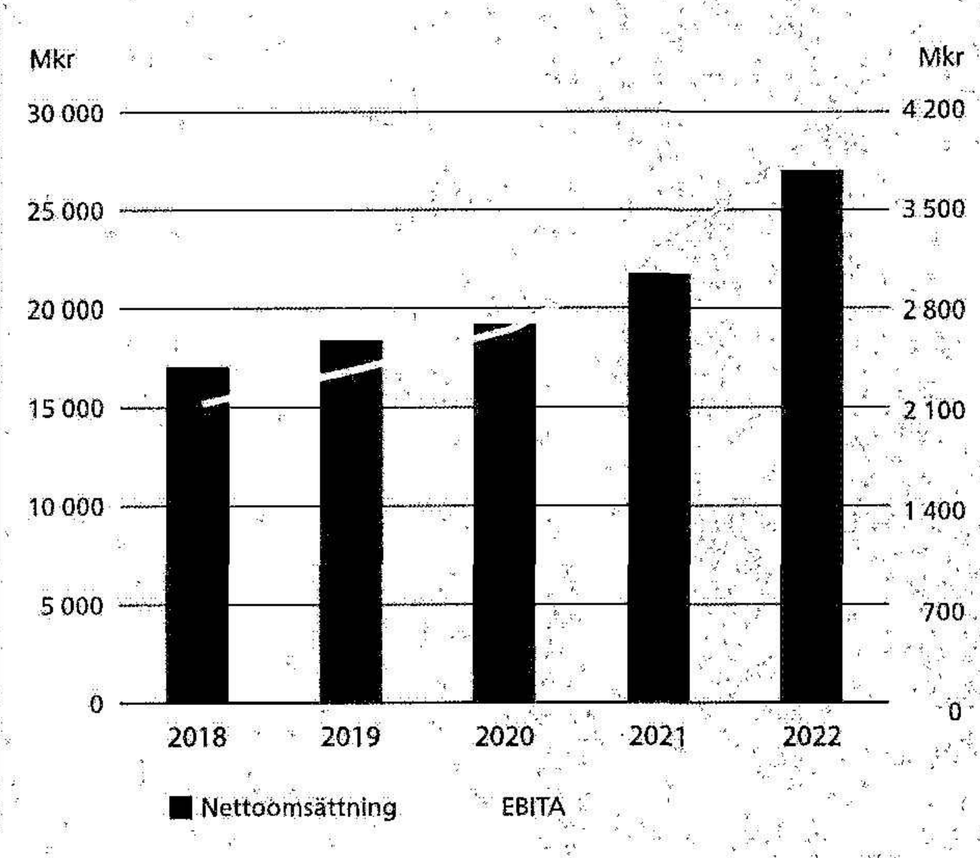
VIKTIGA HÄNDELSER 2022

- Stark efterfrågan med en total tillväxt av orderingången med 18 procent och nettoomsättningen med 24 procent. Omsättningen ökade organiskt i alla affärsområden.
- Höjt EBITA-marginalmål – minst 14 procent över en konjunkturcykel. Under 2022 uppnåddes en rekordhög EBITA-marginal om 15,2 procent.
- Hög förvärvstakt och utökad förvärvsförmåga med både resurs- och organisationsförstärkningar. 16 värdeskapande förvärv under året varav flera är positionerade mot segment med strukturell tillväxt.
- Förstärkt hållbarhetsarbete med utökad mätetalsuppföljning, inklusive påbörjad rapportering av scope 3, samt anslutning till Science Based Targets initiative.
- Stärkt förmåga för att driva organisk tillväxt genom bland annat ökad affärsutveckling i dotterbolagen, kompetensutveckling, kunskapsdelning och nätverkande.

NYCKELTAL

Mkr	2022	2021
Nettoomsättning	27 016	21 715
Rörelseresultat	3 620	2 825
EBITA	4 098	3 202
EBITA-marginal, %	15,2	14,7
Resultat före skatt	3 440	2 725
Årets resultat efter skatt	2 681	2 097
Resultat per aktie före utspädning, kr	7,36	5,76
Utdelning per aktie, kr (föreslagen 2022)	2,60	2,30
Avkastning på sysselsatt kapital, %	23	22
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 372	2 853
Nettoskuldsättningsgrad, %	67	53
Medelantal anställda	8 483	7 715

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT



TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 3 of 115.

TeamEngine E-Signing

Indutrade i korthet

Vad vi gör

Vi utvecklar och förvärvar teknik- och industribolag som kännetecknas av hög kompetens och förmågan att bygga långvariga, nära relationer med kunder och leverantörer.

Våra bolag erbjuder hållbara lösningar som stärker vår och kundernas konkurrenskraft. Bolagen tillverkar, utvecklar och säljer komponenter, system och tjänster med högt teknikinnehåll.

Till vem

Kunderna finns inom en rad olika branscher, till exempel infrastruktur och anläggning, medicinteknik och läkemedel, verkstadsindustri, energi, VA och livsmedel.

Kundsegment

+12

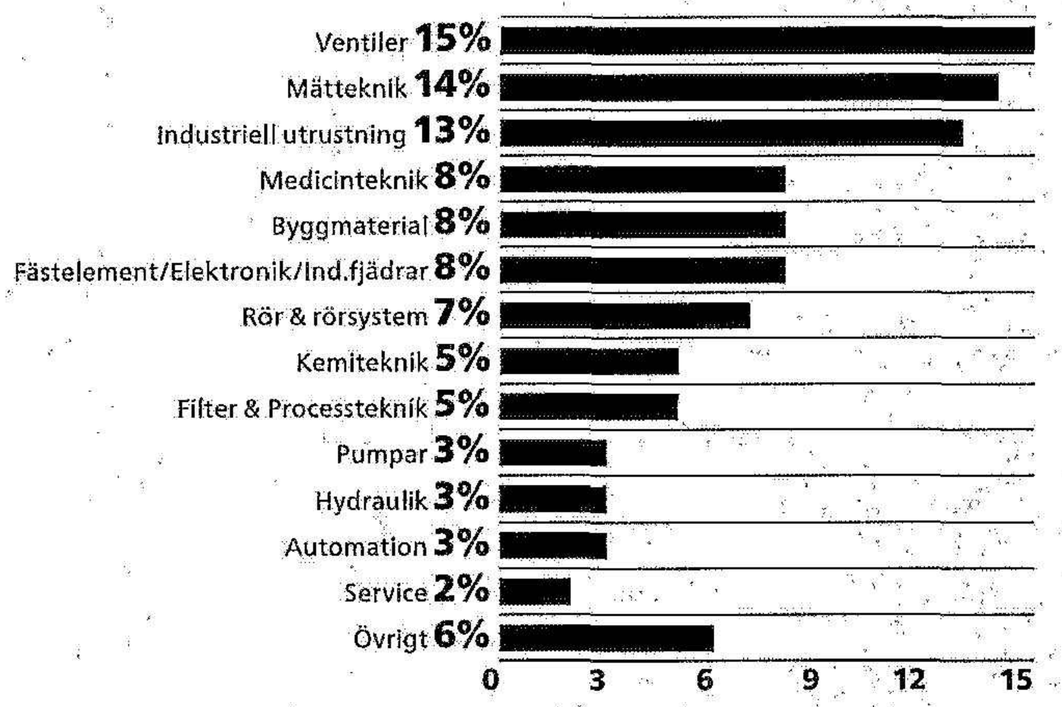
Var

Indutrade består av cirka 200 bolag som erbjuder sina tjänster i över 30 länder i sex världsdelar.

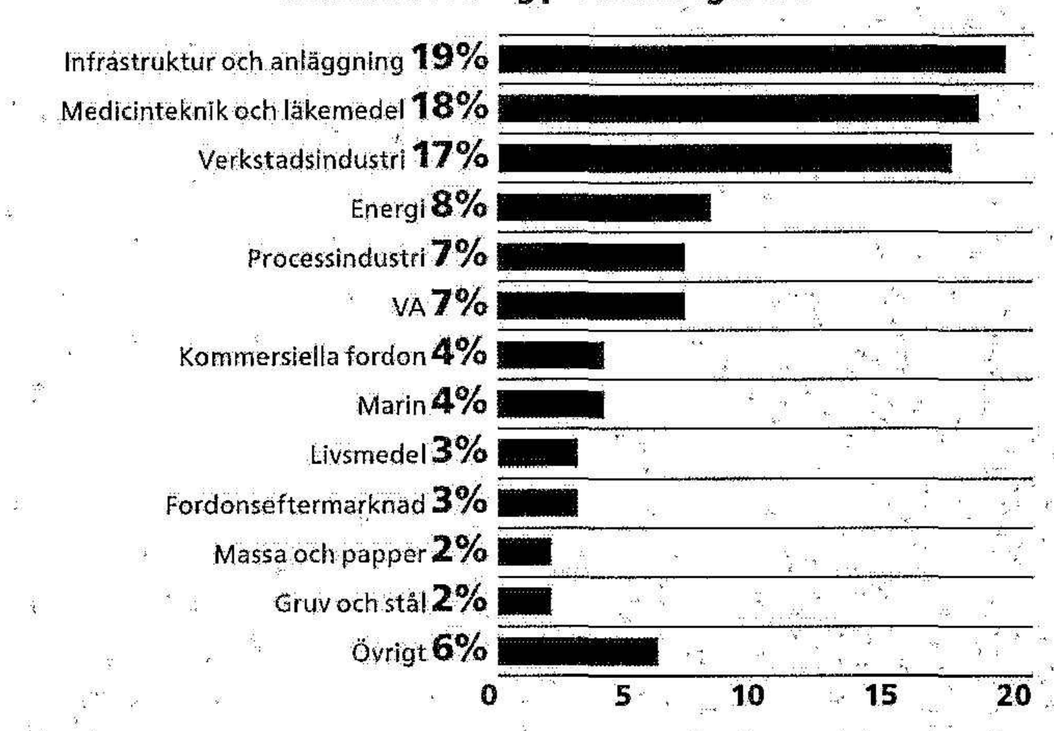
Länder

>30

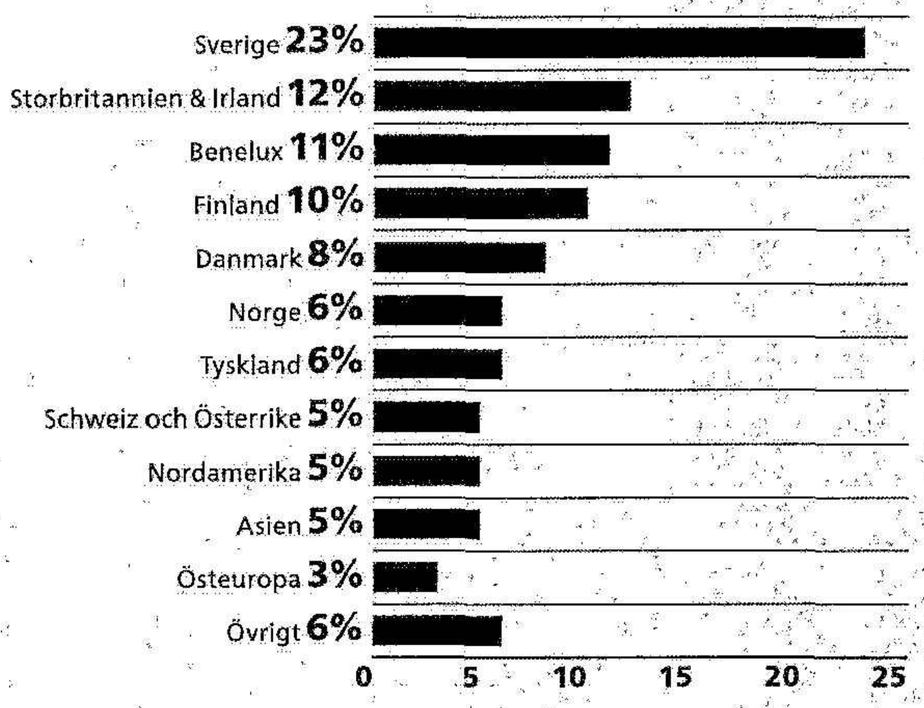
Nettoomsättning per produktområde



Nettoomsättning per kundsegment



Nettoomsättning per marknad[1)]



[1)] Baserat på kundernas hemvist

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4659-B0AE-9042007...D3E3 Page 4 of 115.

20230502161317

TeamEngine E-Signing

Fyra skäl att investera i Indutrade

Hållbar tillväxt

- Genomsnittlig årlig omsättningstillväxt på 12 procent sedan börsnoteringen 2005
- 1 033 procent totalavkastning, inklusive återinvesterade utdelningar den senaste tioårsperioden
- Lång erfarenhet av framgångsrika företagsförvärv
- Möjlighet till organisk tillväxt genom bland annat utökat produkt- och serviceerbjudande och geografisk expansion

Stabil lönsamhet och starkt kassaflöde

- Historiskt stabil lönsamhet
- Genomsnittlig EBITA-marginal på 13,7 procent de senaste fem åren
- Genomsnittlig avkastning på sysselsatt kapital på 21 procent de senaste fem åren
- Starkt operativt kassaflöde genererat över åren
- Stabil utdelning över tid, 38 procent av nettovinsten de senaste fem åren inklusive årets föreslagna utdelning och exklusive 2019 då ingen utdelning gjordes
- Soliditeten uppgick till 44 procent vid utgången av 2022

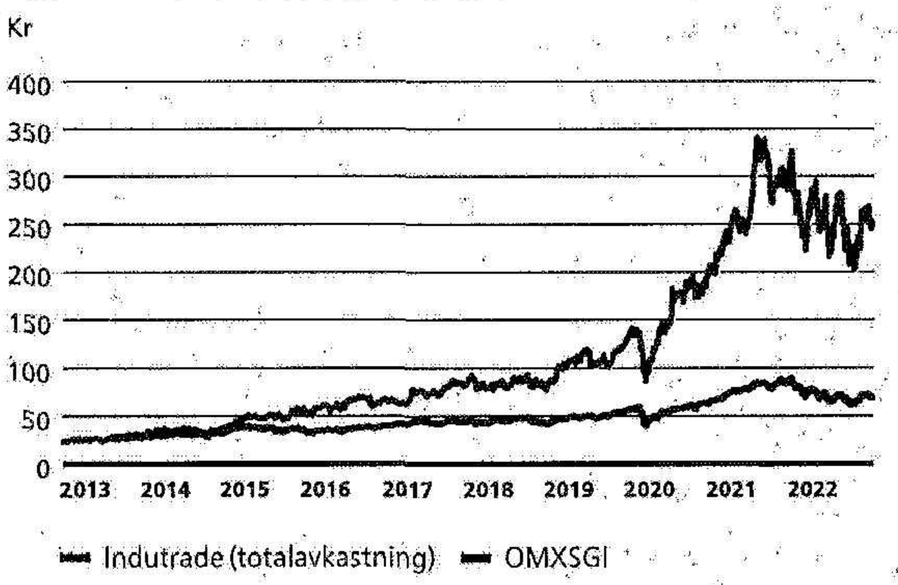
Attraktiv marknadsställning och riskprofil

- Ledande ställning i utvalda, nischade branscher och segment med strukturell tillväxt
- Fokus på hög kvalitet och tekniskt avancerade produkter för repetitiva behov
- Diversifierad och stabil kund- och leverantörsbas
- Stabila långsiktiga relationer med ledande leverantörer

Stark kultur och stort kunnande

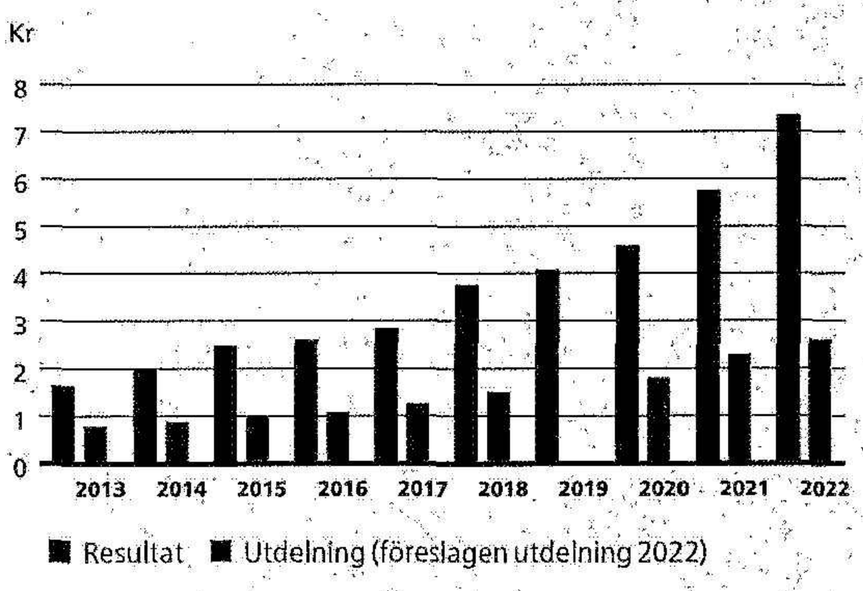
- Entreprenörskap med passion för kunder och affärer
- Organisation som bygger på ansvarstagande och förtroende – människorna gör skillnaden
- Fokus på långsiktigt hållbar lönsam tillväxt

Aktiens totalavkastning 2013–2022



Källa: Monitor av Modular Finance AB

Resultat och utdelning per aktie



TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 5 of 115.

20230502160132

TeamEngine E-Signing

VD kommenterar 2022

Under 2022 visade Indutrademodellen återigen sin styrka. Trots utmaningar kopplade till störningar i leveranskedjorna, komponentbrist och ett oroligt omvärldsläge till följd av kriget i Ukraina hade vi en mycket stark finansiell utveckling och uppnådde rekordhög omsättning och EBITA-marginal. Vi har samtidigt hållit hög takt i våra förvärvsprocesser och välkomnat 16 välskötta och framgångsrika bolag till Indutradefamiljen. Tack vare fantastiska prestationer från våra medarbetare är vår plattform för fortsatt hållbar lönsam tillväxt starkare än någonsin.

20230502161333

Nytt rekordår
Efterfrågan var under året sammantaget stark i majoriteten av kundsegmenten och för de flesta av koncernens bolag. Nettoomsättningen ökade med 24 procent till 27 miljarder kronor, varav 12 procent var organisk, drivet av både framgångsrikt prissättningsarbete, ökade volymer och förvärv. Kundsegmentet medicinteknik och läkemedel hade ett särskilt starkt momentum, men utvecklingen var även god för bolag med kunder inom bland annat processindustrin, energisegmentet, vatten och avlopp samt livsmedel.

Den positiva organiska utvecklingen under 2022 tillsammans med god marginal i nyförvärvade bolag gjorde att vi uppnådde en EBITA-marginal om 15,2 procent – ett nytt rekord för Indutrade! Under det fjärde kvartalet höjde vi målet för EBITA-marginalen från 12 procent till minst 14 procent per år över en konjunkturcykel, vilket bedöms vara en god balans mellan lönsamhets- och tillväxtambitioner.

På grund av leveransstörningarna har många bolag ökat sina lagernivåer för att säkerställa god service till kunderna, vilket försvagade kassaflödet. Nettoskulden ökade som ett resultat av detta samt den höga förvärvstakten, men vår finansiella ställning är fortsatt stark och skuldsättningsgraden är lägre än vårt finansiella mål och i linje med historiska nivåer. Vårt kassaflöde och vår starka position på kreditmarknaden fortsätter att möjliggöra värdeskapande förvärv och organiska investeringar trots osäker geopolitisk och makroekonomisk miljö.

Fokus på organisk tillväxt och fortsatt hög förvärvstakt
Under det fjärde kvartalet 2022 hade vi en kapitalmarknadsdag i syfte att ge en uppdatering av vår strategi och prioriteringar för de kommande åren. Att leverera hållbar lönsam tillväxt har varit Indutrades huvudsakliga mål sedan flera år tillbaka. Det gör vi genom att utveckla och förvärva välskötta och lönsamma teknik- och industribolag i en decentraliserad affärsmodell, samtidigt som vi erbjuder ett stabilt och långsiktigt ägande. Vi har under senare år ökat vårt fokus på organisk tillväxt och de aktiviteter som stödjer våra bolags strategier och planer för tillväxt, utan att kompromissa med förvärvsambitionerna. Vår prioritering framöver är att fortsätta tillvarata den organiska tillväxtpotentialen som finns i våra bolag, att fortsätta vara opportunistiska och öka antalet förvärv samt att kapitalisera på segment med strukturell tillväxt.

Det finns flera starka underliggande marknadsdrivkrafter, inte minst kopplat till den gröna teknologiomställningen, där våra bolag spelar en nyckelroll.

> Den positiva organiska utvecklingen under 2022 tillsammans med god marginal i nyförvärvade bolag gjorde att vi uppnådde en EBITA-marginal om 15,2 procent – ett nytt rekord för Indutrade!

Under 2022 har vi tagit flera viktiga steg som ytterligare stärkt vår strategiska plattform. Aktiviteterna innefattar bland annat att kontinuerligt och strukturerat stötta våra bolag inom fokusområden som hållbarhet, innovation, affärs- och produktutveckling. Vi har även utökat vår organisatoriska kapacitet, avseende såväl förvärvsresurser, styrelseledamöter till våra bolag som nyckelpersoner till affärsområdena. Dessutom har vi vidareutvecklat vår ledar- och kompetensutveckling, kunskapsdelning samt nätverkandet mellan våra bolag.

Framsteg inom hållbarhet
Klimatfrågan och minskade koldioxidutsläpp är högt prioriterade för Indutrade och vi ser hållbarhet som en affärsmöjlighet. Vi är övertygade om att ett systematiskt hållbarhetsarbete integrerat i affärsstrategin är en förutsättning för långsiktigt värdeskapande. Indutrade fortsätter att stödja principerna i FN:s Global Compact och vårt hållbarhetsarbete grundar sig i att alla våra bolag arbetar strukturerat med sina egna väsentliga hållbarhetsområden och mål i kombination med de koncerngemensamma.

Under 2022 har vi intensifierat arbetet med att minska vårt klimatavtryck och även börjat mäta relevanta scope 3-kategorier för att få en mer heltäckande förståelse för koncernens klimatpåverkan. Vi har även anslutit oss till Science Based Targets initative (SBTi) och därmed formellt åtagit oss att utveckla mål och minska utsläppen i linje med klimatvetenskapen. Indutrade har redan i dag det övergripande målet att vara koldioxidneutrala inom scope 1 och 2 till 2030. Att uppfylla kraven för SBTi innebär att kalibrera våra befintliga mål för scope 1 och 2, att definiera mål för scope 3 och även att utveckla en färdplan mot nettonollutsläpp senast 2050 som bidrar till att begränsa den globala uppvärmningen till under 1,5 grader.

Framgångsrika förvärv
2022 har varit ett framgångsrikt förvärvsår och sju av åtta affärsområden genomförde förvärv. Vi välkomnade 16 nya bolag till koncernen, med en total årsomsättning om cirka 1,9 miljarder kronor. Vi genomförde tre förvärv i Tyskland som är en prioriterad geografi för oss. Ett av dessa förvärv är Palas som tillverkar utrustning för övervakning av luftkvalitet. Bolaget erbjuder högkvalitativa produkter med ledande teknik som bidrar till att förbättra luftkvaliteten över hela världen, har en hög lönsamhet och mycket goda förutsättningar för fortsatt hållbar lönsam tillväxt.

Andra exempel på bolag vi välkomnat under året är Oscar Medtec som är ledande inom medicinska kylskåp och undersökningsmöbler i Sverige. Vi förvärvade även BPI i Danmark med en årsomsättning om 500 miljoner kronor – ett för oss något större förvärv – som är en ledande tillverkare av kundanpassade polyuretanlösningar med högt teknikinnehåll. Bolaget erbjuder bland annat vibrations- och bullerdämpande material samt isoleringsmaterial till industriella kunder verksamma inom exempelvis HVAC, vindkraft, infrastruktur och bygg. Resterande 13 förvärv är baserade i Danmark, Liechtenstein, Nederländerna, Storbritannien, Sverige, Tyskland och Österrike och samtliga stärker vår position inom attraktiva marknadssegment.

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 6 of 115.

TeamEngine E-Signing

20230502161344

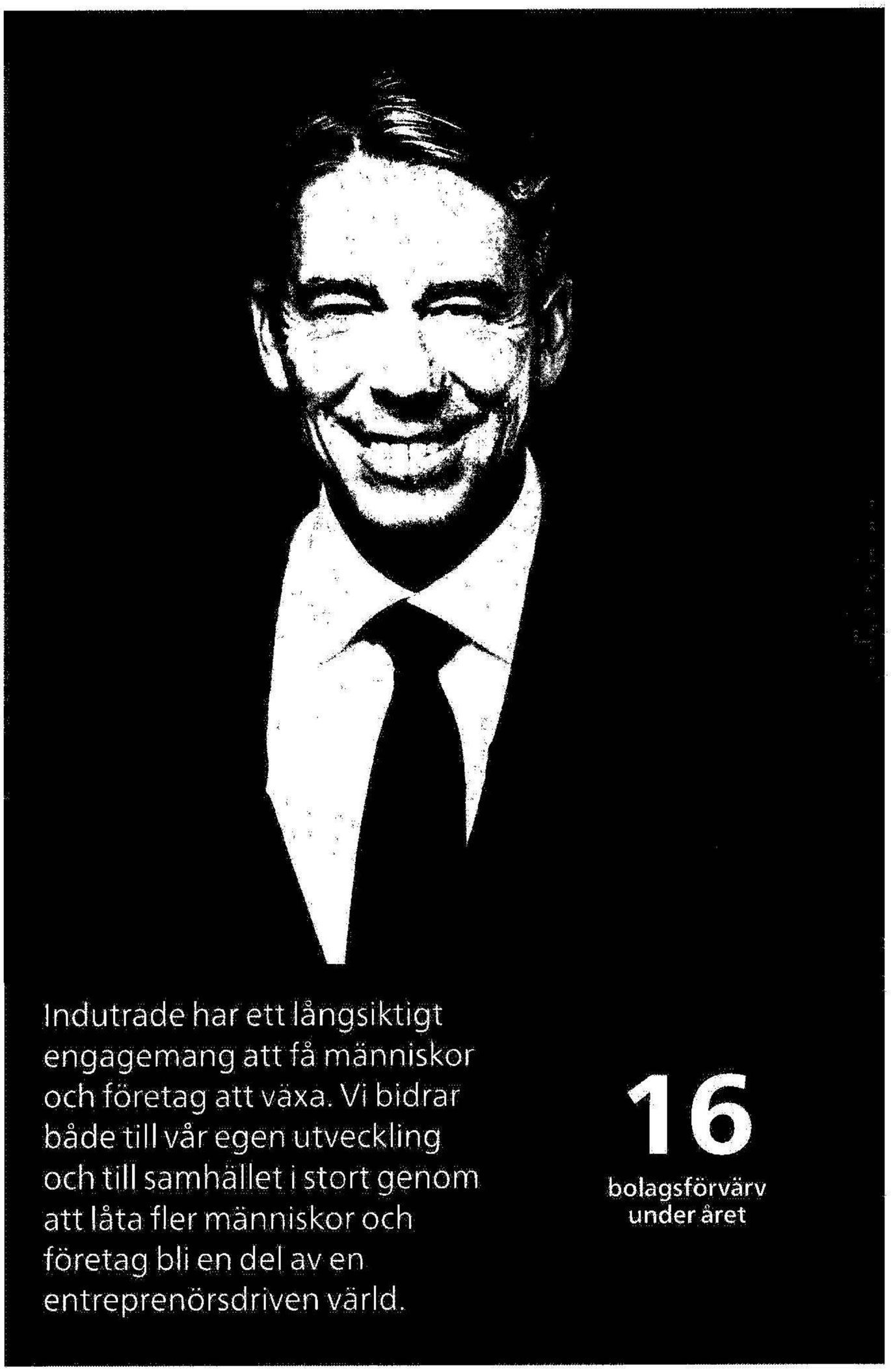
De senaste åren har vi löpande förstärkt våra förvärvsresurser i både affärsområdena och på koncernnivå. Detta tillsammans med fortsatt god aktivitet i våra förvärvsprocesser ger oss bra förutsättningar för fler värdeskapande förvärv under 2023. Vår förvärvsmodell är historiskt framgångsrik och kontinuerligt utvecklad och vi ser fortsatt positivt på förvärvsmarknaden under 2023. Vår ambition och förmåga är att förvärva två till tre bolag per affärsområde och år och hittills under 2023 har vi förvärvat tre bolag.

Det finns flera starka underliggande marknadsdrivkrafter, inte minst kopplat till den gröna teknologiomställningen, där våra bolag spelar en nyckelroll.

Vi ser fram emot ett händelserikt 2023
Även om det råder stor osäkerhet kring konjunkturutvecklingen finns det samtidigt långsiktigt starka marknadstrender, med stora privata och offentliga investeringsbehov inom bland annat infrastruktur, energi och elektrifiering. Vi har en decentraliserad modell och företagskultur som präglas av entreprenörskap där engagerade ledare växer samtidigt som de kontinuerligt utvecklar och förbättrar bolagen. Indutrademodellen kommer att vara en styrka framgent och vi går in i 2023 med en stor orderstock. Vårt mål att långsiktigt skapa hållbar lönsam tillväxt, såväl organiskt som genom förvärv, kvarstår och jag är övertygad om att våra engagerade medarbetare, vår diversifierade struktur och vår starka finansiella position ger oss goda förutsättningar att även fortsättningsvis skapa konkurrenskraftigt värde.

Stockholm i mars 2023

Bo Annvik
VD och koncernchef



Indutrade har ett långsiktigt engagemang att få människor och företag att växa. Vi bidrar både till vår egen utveckling och till samhället i stort genom att låta fler människor och företag bli en del av en entreprenörsdriven värld.

16
bolagsförvärv under året

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 7 of 115.

20230502161335

Vi utvecklar kontinuerligt
förmågan till fortsatt hållbar,
lönsam tillväxt.

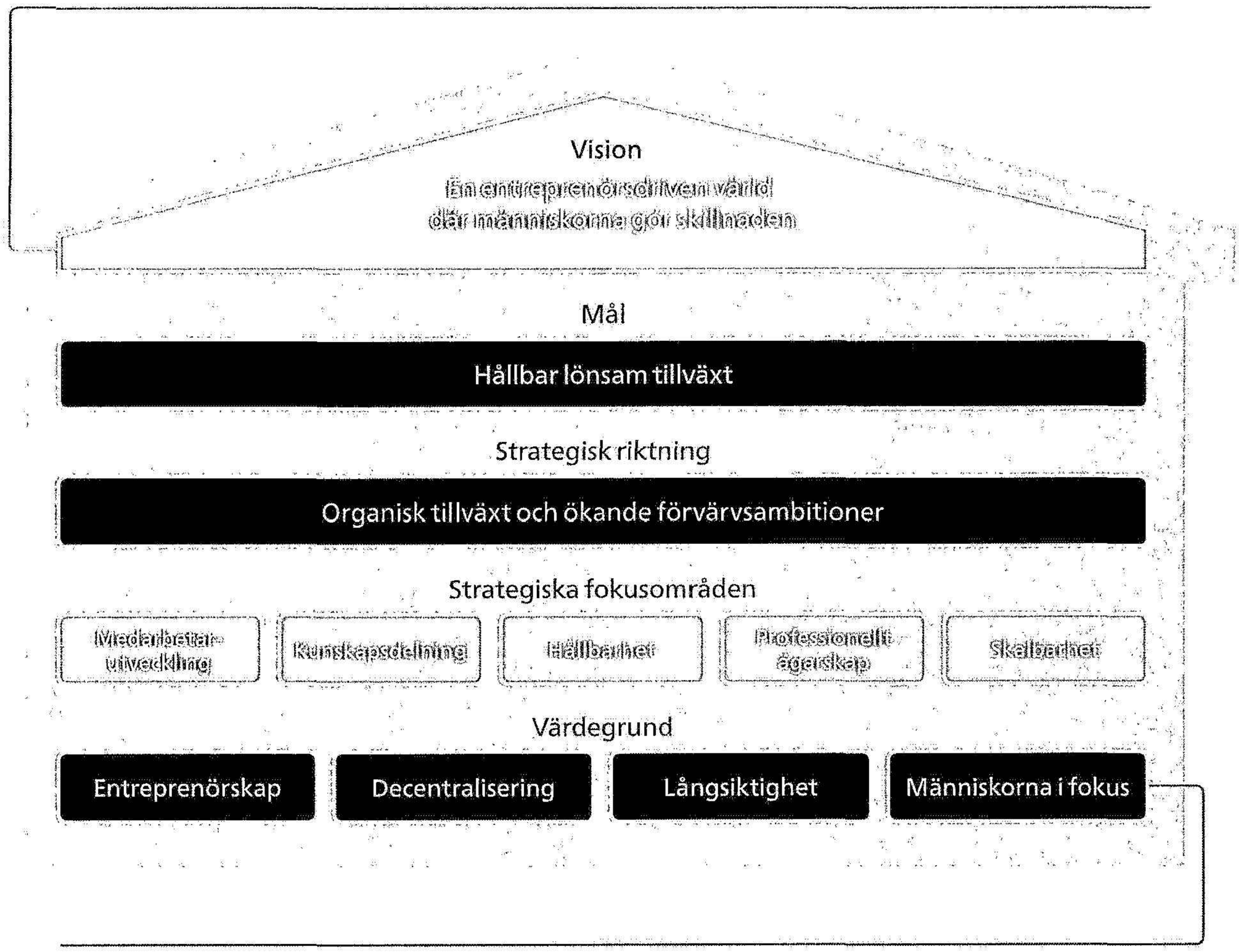
ID: 6C3A21D7-7BC0-

TeamEngine E-Signing

Strategisk plattform

Indutrades strategiska plattform ligger till grund för vårt sätt att driva hållbar lönsam tillväxt och bidrar till vår vision: en entreprenörsdriven värld där människorna gör skillnaden. Alla Indutradebolag har en tydlig gemensam värdegrund och vi delar den övergripande målsättningen om hållbar lönsam tillväxt. Alla bolag inom koncernen har därutöver sin egen vision, målsättning och strategi som diskuteras och beslutas i respektive bolagsstyrelse.

Indutrade har ett långsiktigt engagemang att få människor och företag att växa.
Vi bidrar både till vår egen utveckling och till samhället i stort genom att låta fler människor och företag bli en del av en entreprenörsdriven affärsvärld.



Entreprenörskap

Vi har en stark entreprenörsanda och ett stort affärsengagemang. Vi är dessutom fast beslutna att ständigt driva, utveckla och förbättra verksamheten.

Decentralisering

Vi är en decentraliserad organisation med stark lokal förankring. Vi anser att de bästa besluten fattas lokalt och av dem som är närmast kunden.

Långsiktighet

Vi fokuserar på lönsamhet och vår definition av framgång är att uppnå hållbar lönsamhet, en tillväxt som gynnar individer, företag och samhället i stort.

Människorna i fokus

För oss är människorna viktigast – våra medarbetare är nyckeln till koncernens utveckling. Vår ambition är att tillvarata duktiga medarbetare inom hela koncernen och genom dem sprida goda exempel mellan bolagen.

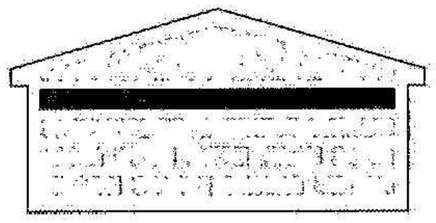
TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 9 of 115.

20230502161136

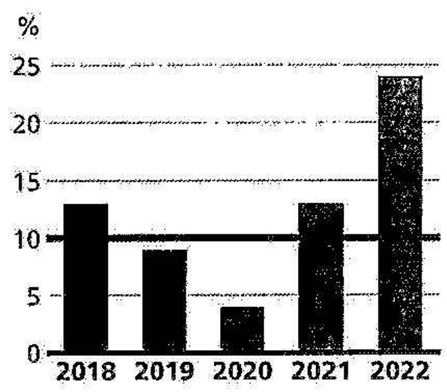
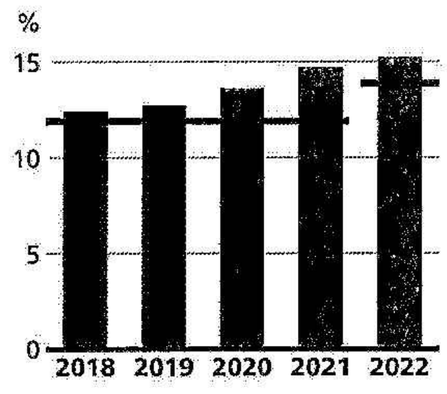
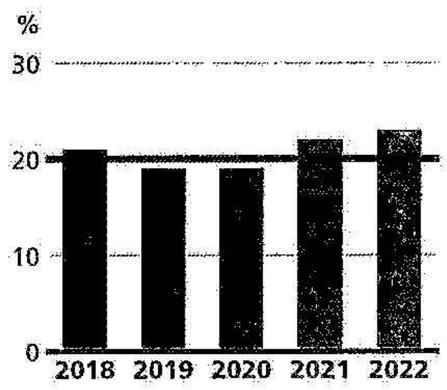
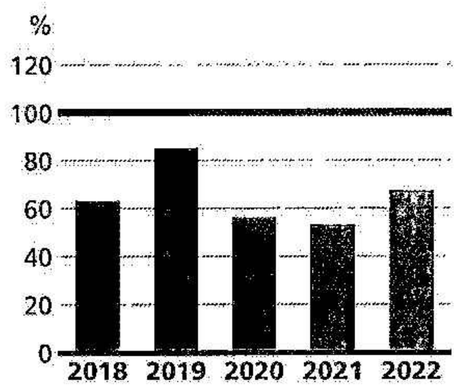
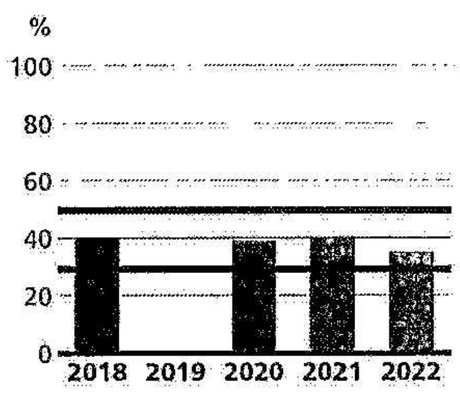
20230502216137

Mål

Koncernen eftersträvar att med en balanserad affärsrisk kontinuerligt växa inom utvalda geografiska marknader, produktområden och nischer. Tillväxten ska ske såväl organiskt som genom förvärv.



Indutrades övergripande mål är att skapa hållbar lönsam tillväxt

FINANSIELLA MÅL	MÅLUPPFYLLELSE	HISTORISK MÅLUPPFYLLELSE		GENOMSNITT 2018–2022	UTFALL 2022
Försäljningstillväxt Genomsnittlig försäljningstillväxt ska uppgå till minst 10 procent per år över en konjunkturcykel. Tillväxten ska ske såväl organiskt som genom förvärv.	Under den senaste femårsperioden uppgick den genomsnittliga årliga försäljningstillväxten till 13 procent. Under 2022 ökade nettoomsättningen med 24 procent. Jämförbara enheter ökade med 12 procent, den förvärvade tillväxten var 8 procent och avyttringar påverkade marginellt. Valutakursförändringar påverkade positivt med 4 procent.		Mål minst 10%	13%	24%
EBITA-marginal EBITA-marginalen ska uppgå till minst 14 procent per år över en konjunkturcykel. Under 2022 höjdes EBITA-marginalmålet från tidigare 12 procent.	Genomsnittet för EBITA-marginalen har de senaste fem åren varit 13,7 procent. Under 2022 uppgick EBITA-marginalen till 15,2 procent.		Mål minst 14%	13,7%	15,2%
Avkastning på sysselsatt kapital Avkastningen på sysselsatt kapital ska i genomsnitt uppgå till minst 20 procent per år över en konjunkturcykel.	De senaste fem åren har den genomsnittliga avkastningen på sysselsatt kapital uppgått till 21 procent. Under 2022 var den 23 procent.		Mål minst 20%	21%	23%
Nettoskuldsättningsgrad Nettoskuldsättningsgraden bör normalt inte överstiga 100 procent.	De senaste fem åren har nettoskuldsättningsgraden vid respektive års utgång varierat mellan 53 och 85 procent. Vid årsskiftet 2022/2023 uppgick nettoskuldsättningsgraden till 67 procent.		Ej överstiga 100%	varierat mellan 53% och 85%	67%
Utdelningsandel Utdelningsandelen ska uppgå till mellan 30 och 50 procent av resultatet efter skatt.	De senaste fem åren har utdelningsandelen uppgått i genomsnitt till 38 procent, inklusive årets föreslagna utdelning och exklusive 2019 då ingen utdelning gjordes. För 2022 föreslås en utdelning om 2,60 kr vilket motsvarar 35 procent.		Mål mellan 30–50%	38%	35%

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 10 of 115.

20230502161138

Indutrades strategiska ramverk för hållbar utveckling bygger på tre fokusområden: Människor, Miljö samt Produkter & kunder – med mål för 2030 fastställda för respektive område. För att uppnå de övergripande målen har vi identifierat väsentliga frågor med tillhörande delmål för 2025 och mätbara nyckeltal som vi minst årligen utvärderar och följer upp. Beskrivning och utfall för dessa återfinns i hållbarhetsrapporten på sidorna 21–29.

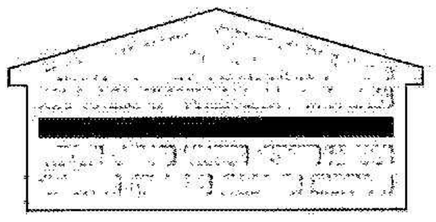
FOKUSOMRÅDEN HÅLLBARHET	VÄSENTLIGA FRÅGOR MED MÅL OCH NYCKELTAL	ÖVERGRIPANDE MÅL 2030
Människor Engagerade och kompetenta medarbetare är nyckeln till att bygga långsiktigt hållbara företag. Genom fokus på kontinuerlig ledarskaps- och kompetensutveckling, inkluderande och produktiva arbetsgrupper och arbetsplatser där medarbetarna trivs, samt att alltid prioritera hälsa och säkerhet, möjliggör vi långsiktig tillväxt för vår verksamhet.	• Medarbetarengagemang • Ledarskaps- och kompetensutveckling • Mångfald och inkludering • Hälsa och säkerhet	Engagerade medarbetare **100%**
Miljö Att minska koldioxidutsläppen är avgörande för att bidra till miljömässig hållbarhet. Övergången till en ekonomi med låga koldioxidutsläpp innefattar många olika insatser. Från och med 2020 mäter Indutrade koldioxidavtrycket på koncernnivå för scope 1 och 2 och målet är att vi ska bli klimatneutrala för dessa delar. Vi har också börjat inkludera scope 3, det vill säga utsläpp uppströms och nedströms i vår värdekedja, i vår datainsamling från dotterbolagen för att förstå omfattningen av dem samt att framåt kunna inkludera detta i målsättningar och strategier.	• Minskade CO_2-utsläpp (scope 1 och 2) • Andel förnybar energi • Energieffektivitet • Resurseffektivitet • Mäta och sätta mål för scope 3	Scope 1 och 2 (GHG) **CO_2 neutral**
Produkter & kunder Genom kontinuerlig produkt- och processinnovation säkerställer vi våra bolags starka marknadspositioner. Hållbarhet blir alltmer centralt för såväl kunder som samhället i stort och koncernens fokus är att stimulera framtagande och försäljning av produkter med hållbara mervärden. Vi är opportunistiska vad gäller förvärv och fokuserar på stabila och lönsamma bolag inom utvalda segment med långsiktiga drivkrafter för tillväxt och en positiv påverkan på samhället.	• Kundnöjdhet • Hållbar innovation • Produkter med lågt klimatavtryck	Indutrades bolag bidrar till hållbart kundvärde **100%**

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 11 of 115.

20230502161139

Strategisk riktning

Indutrades övergripande strategiska riktning är att tillvarata den organiska tillväxtpotentialen som finns i våra bolag och att öka vår förmåga att göra fler framgångsrika förvärv. Det tar sin utgångspunkt i vår affärsmodell: att utveckla och förvärva framgångsrika företag som leds av passionerade entreprenörer.



FRAMGÅNGSFAKTORER

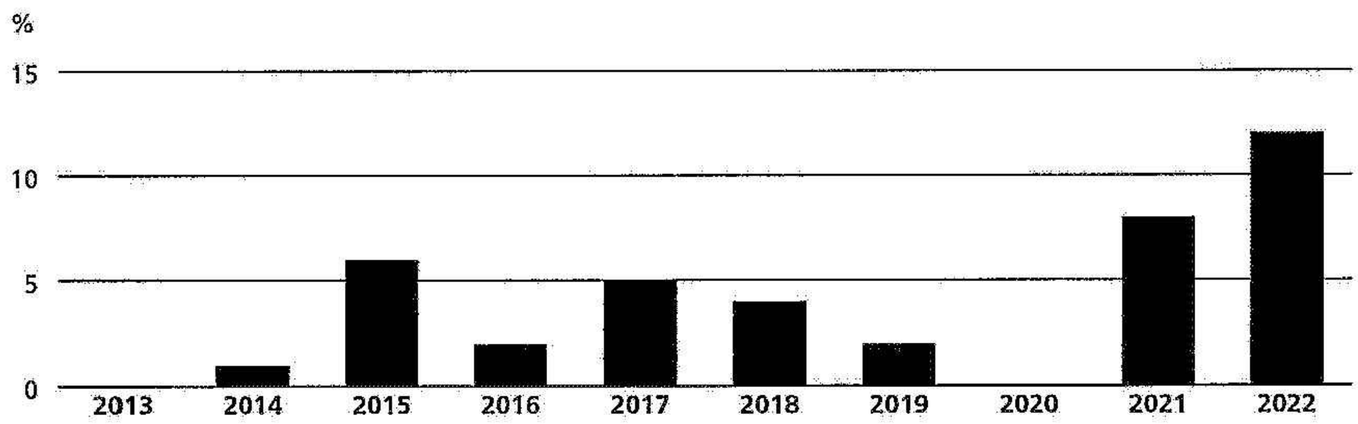
- Rätt ledarskap för varje bolag
- Ambitiösa mål och strategiplaner
- Investeringar i hållbar affärs- och produktutveckling
- Tillgång till kunskap och kompetens
- Uthållighet och långsiktighet

Att ingå i Indutradekoncernen innebär att bolaget får behålla sin ursprungliga identitet samtidigt som det får tillgång till koncernkollegornas samlade erfarenheter och kunskaper. Indutrade stödjer bolagen genom industriellt kunnande, finansiering, affärsutveckling och målstyrning.

Affärsutveckling och organisk tillväxt är strategiskt viktiga för ett kontinuerligt ökat värdeskapande över tid. Därför har alla bolag inom Indutrade tydligt mandat och ansvar över den egna verksamheten och att den kontinuerligt utvecklas:

- Genom ett breddat kunderbjudande baserat på relevant kunskap, exempelvis utökad support, utbildning och andra eftermarknadstjänster
- Genom innovation samt produkt- och sortimentsutveckling
- Geografisk tillväxt på utvalda marknader

Organisk tillväxt 2013–2022



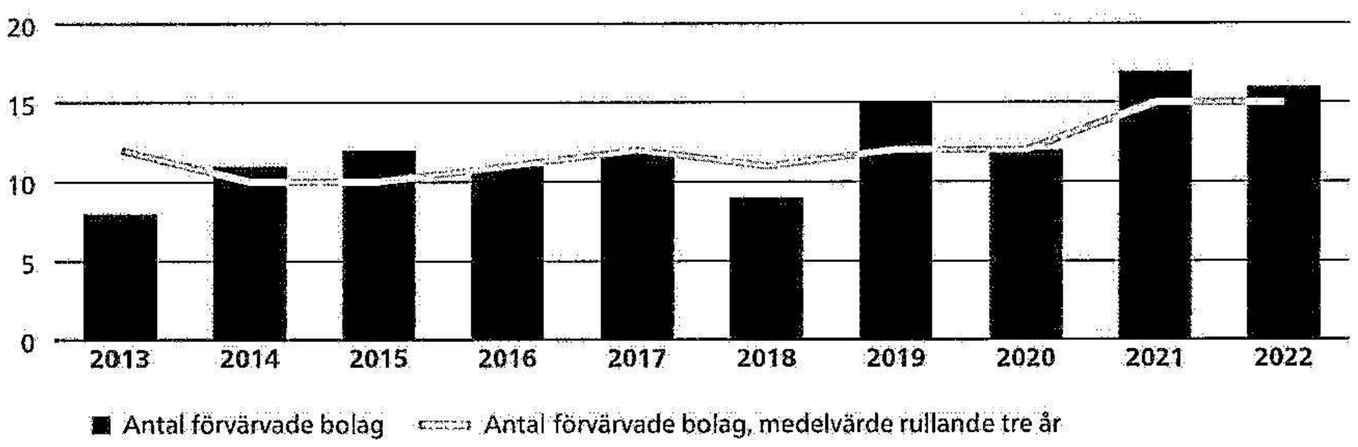
VAD VI LETAR EFTER

- Endast B2B-företag
- Delad värdegrund och en ledning som vill fortsätta sitt engagemang efter förvärvet
- Årsomsättning om 50–500 mkr
- Stabil god lönsamhet
- Både tillverkande bolag med ett egenutvecklat produktsortiment och teknikhandelsbolag
- Hållbar ledande marknadsposition inom en väldefinierad nisch
- Produkter med högt teknikinnehåll som skapar mervärde för kunden
- Hög andel repetitiv försäljning

Vi ställer höga krav på de bolag vi förvärvar. De är framgångsrika och välskötta med en väl definierad marknad och ett tydligt kunderbjudande. De drivs av entreprenörer som brinner för sin affärsidé, vill utveckla verksamheten ytterligare och som delar vår värdegrund om hållbart företagande.

Vi förvärvar bolag där ägaren vill fortsätta att leda och utveckla företaget utan att vara ägare. När vi förvärvar ett bolag finns aldrig någon plan för utträde eller avyttring och genom att sälja till Indutrade säkras därmed bolagets framtid.

Antal förvärvade bolag 2013–2022

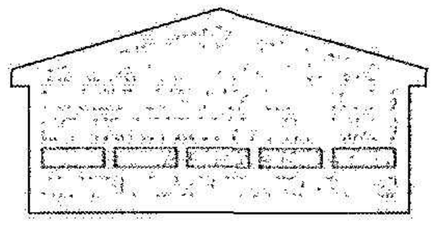


TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 12 of 115.

20230502161140

Strategiska fokusområden

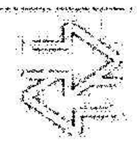
Vårt fokus är att skapa de bästa förutsättningarna för att våra bolag ska kunna växa på ett hållbart och lönsamt sätt – samt hålla en fortsatt hög förvärvstakt. För att uppnå detta har Indutrade identifierat fem övergripande strategiska fokusområden.



KONCERNENS STRATEGISKA FOKUSOMRÅDEN

Medarbetarutveckling

Genom att fokusera på kontinuerlig ledarskaps- och kompetensutveckling, inkluderande och produktiva arbetsgrupper och arbetsplatser där medarbetarna trivs, samt att alltid prioritera hälsa och säkerhet, möjliggör vi långsiktig tillväxt för vår verksamhet. Indutrade arbetar bland annat aktivt med utvecklingsprogram och utbildningar, successionsplanering, rekrytering samt mångfald och inkludering.



Kunskapsdelning

Indutrade möjliggör för bolagen att dra nytta av den samlade expertisen som finns i koncernen. Bolagen inom koncernen berikar varandra och ges genom nätverksträffar och intern benchmarking möjlighet till värdefull kunskapsdelning. Dessutom har Indutrade utvecklat en digital kommunikationsplattform där "best practise" och verktyg finns tillgängliga inom en rad strategiska områden, till exempel strategiplanering, prissättning, rörelsekapitaleffektivitet, IT-säkerhet och hållbarhet.

Hållbarhet som affärsmöjlighet

Indutrade lägger stor vikt vid att påskynda koncernens bidrag till att begränsa den globala uppvärmningen och vi ser det som en affärsmöjlighet. Det sker dels genom att våra bolag arbetar aktivt med att minska sina koldioxidavtryck, dels att bolagen genom innovation och affärsutveckling ligger i framkant avseende produkter och lösningar som hjälper kunderna att minska sina avtryck.

Professionellt ägarskap

Vårt aktiva ägande utövas i huvudsak via bolagens styrelser där vi kontinuerligt arbetar för att utveckla bolagen och skapa en hållbar värdeutveckling samt bidra till samhället. Som aktiv och professionell ägare arbetar vi strukturerat genom våra affärsområden och bolagsstyrelser för att utveckla våra ledare samt tillföra kunskap och kapital som ger bolagen förutsättningar att välja rätt strategisk inriktning, satsa på produktutveckling och förbättra sina kunderbjudanden.

Skalbarhet

För att säkerställa koncernens förmåga att identifiera, förvärva och supportera ett kontinuerligt inflöde av nya bolag till koncernen arbetar vi med att stegvis och proaktivt förbättra vår organisatoriska kapacitet. Arbetet innefattar bland annat löpande utvärdering och utveckling av affärsområdena och deras affärsenheter, att säkerställa rätt styrelsesammansättningar för våra bolag och att möjliggöra effektivare processer och rutiner genom delade arbetssätt inom utvalda områden.

FRAMSTEG 2022

- Ökad frekvens av interna nätverksträffar och seminarier för utbyte av erfarenheter och kunskap inom olika områden, med huvudfokus på organisk tillväxt.
- Intensifierat arbete inom miljö- och klimatfrågor genom flertalet utbildningar och riktad vägledning. Under året lanserades en guide för strukturerat klimatarbete i syfte att hjälpa våra bolag att arbeta systematiskt med att minska sin klimatpåverkan i hela värdekedjan.
- Vidareutveckling av affärsenhetsstrukturerna i samtliga affärsområden där seniora VD:ar eller andra nyckelpersoner i koncernen tar plats som styrelseordförande i ett kluster av bolag.
- Rekrytering av nyckelpersoner och resursförstärkningar i enlighet med affärsområdenas tillväxtplaner, inklusive fortsatt stegvis utökad förvärvsförmåga.
- Nytt hållbarhetspris – Indutrade Sustainability Awards – lanserades och delades ut till de bolag som presterat bäst inom våra fokusområden för hållbarhet; Människor, Miljö och Produkter & kunder.
- Vidareutveckling av och etablering av ledningsgrupper i fler bolag och strukturerad genomgång av samtliga nyckelpersoner i våra bolag för att säkerställa rätt kompetens på rätt plats och att successionsplaner finns i samtliga bolag.
- Styrelseutbildningar med tonvikt på de verktyg som krävs för att stötta bolagens organiska tillväxtplaner.
- Harmoniserad kravprofil för VD-rekryteringar samt vidareutveckling av koncept för utveckling och bedömning av befintliga VD:ar.

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 13 of 115.

20230502161411

Förvärvsstrategier

Att växa genom att förvärva stabila, lönsamma och entreprenörsdrivna teknik- och industribolag har alltid varit en central del av Indutrades affärsmodell. Förvärvsstrategin har varit framgångsrik och utvecklas ständigt för att säkra ett långsiktigt hållbart värdeskapande.

Möjlighetsorienterade
Indutrade har en opportunistisk förvärvsstrategi. Vi förvärvar välskötta, framgångsrika, ofta ägarledda teknik- och industribolag och är öppna för att titta på bolag inom olika branscher och marknader. Mindre kompletteringsförvärv kan även ske via våra befintliga bolag för att stärka marknadspositionerna. I förvärvsprocessen är det centralt att säkerställa en delad värdegrund och gemensamma etiska principer.

Organisk tillväxtpotential
Indutrade lägger stor vikt vid ett bolags förmåga att fortsätta generera lönsam organisk tillväxt. Särskilt fokus läggs på att identifiera och förvärva bolag som är verksamma inom segment med strukturell tillväxt, exempelvis medicinteknik och läkemedelstillverkning och bolag med produkter som bidrar positivt till den gröna teknologiomställningen.

Geografisk expansion
Indutrade har en stark närvaro i Norden och Västeuropa och det är här vi främst avser genomföra fortsatta förvärv, med ökat fokus på Tyskland och norra Italien. Stegvis och genomtänkt kan vi ta steg in i nya geografier när rätt förvärvskandidat identifierats och vi säkerställt nödvändig marknadskunskap.

Gradvis förstärkning av förvärvskapaciteten
I takt med att Indutrade växer arbetar vi löpande med att säkerställa att vi har rätt förutsättningar att hantera fler förvärv på ett effektivt sätt, utan att kompromissa med kvaliteten i utvärderingen. Arbetet innefattar bland annat att identifiera, rekrytera och utveckla talanger till våra förvärvsteam.

Strukturerad leadsgenerering
Indutrade har ett kontinuerligt inflöde av nya intressanta förvärvskandidater, både från det interna nätverket och från externa mäklare och företagsrådgivare. Vi har de senaste året förstärkt våra förvärvsteam i affärsområdena bland annat för att ytterligare öka andelen förvärvskandidater som genereras genom det interna nätverket.

Differentierad prismodell
Indutrade har som grundprincip att alltid förvärva 100 procent av aktierna i ett bolag och att förvärvet genomförs till ett pris som gör att affären blir värdeskapande för båda parter. För att skapa fortsatt ekonomiskt incitament för nyckelpersonerna i det förvärvade bolaget, avtalas vanligen om en tilläggsköpeskilling, vilket innebär att ytterligare köpeskilling betalas ut om bolaget når en viss lönsamhetsnivå efter förvärvet. Indutrade ska fortsätta vidareutveckla prismodellen med starkare koppling mellan pris och bolagens organiska tillväxt-potential.

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 14 of 115.

20230505216142

Vi arbetar kontinuerligt
med att öka den relativa andelen
organisk tillväxt, öka antalet förvärv
och kapitalisera på segment med
strukturell tillväxt.

Engagerad ägare och professionell förvärvare

Indutrade är en långsiktig och stabil ägare som är engagerad i och tar ansvar för våra bolags utveckling. När vi förvärvar ett bolag finns aldrig någon plan för utträde eller avyttring. Vårt aktiva ägande utövas i huvudsak via bolagens styrelser där vi kontinuerligt arbetar för att utveckla bolagen, skapa en hållbar värdeutveckling och bidra till samhället.

20230502161143

INDUTRADE SOM ÄGARE

Som aktiv ägare bidrar vi exempelvis genom att utveckla våra ledare, samt tillföra kunskap och kapital som ger bolagen förutsättningar att välja rätt strategisk inriktning, satsa på produktutveckling och förbättrade kunderbjudanden. Det är också av största vikt att våra bolag kontinuerligt arbetar med att förbättra sin sociala och miljömässiga påverkan. Vi är fast övertygade om att ett ansvarsfullt och hållbart agerande skapar långsiktigt värde och stärker konkurrenskraften.

Värderingsstyrt ledarskap

Indutrades värderingar vägleder oss i hur vi agerar externt och internt. Värderingarna har genom åren växt fram tillsammans med våra bolag och medarbetare, utifrån övertygelsen om att det är människorna som gör skillnaden. Ett värderingsstyrt ledarskap med stor frihet och hög grad av självbestämmande är utgångspunkten i vårt arbete, ända från förvärvsfasen till hur vi sedan bidrar till att utveckla verksamheterna på ett ansvarsfullt sätt. Detta tankesätt utgör grunden för vår vision: en entreprenörsdriven värld där människor gör skillnaden.

Vår uppförandekod är ett viktigt verktyg för att beskriva gemensamma principer och främja en delad värdegrund. Vår decentraliserade styrmodell ställer krav på alla bolag att ha en väl fungerande verksamhet och ledning. Redan under förvärvsprocessen lägger vi därför stor vikt vid att lära känna bolaget med dess ledning, personal och ägare för att förstå om de delar våra värderingar och vår syn på hållbart företagande.

Decentraliserad organisation

Vi tillsätter en styrelse för varje bolag men vårt decentraliserade arbetssätt medför att självbestämmandet i bolagen är stort vilket skapar frihet och flexibilitet. De bästa affärsbesluten fattas nära kunden av personer som bäst känner till kundens behov och processer. Många av våra dotterbolag verkar på mindre orter där medarbetarna blir viktiga ambassadörer och bidrar till att våra bolag uppfattas som pålitliga och ansvarstagande, till exempel genom att säkerställa att den lokala miljön inte påverkas negativt av bolagens verksamhet. Genom lokala investeringar och arbetstillfällen på orten bidrar våra bolag till samhällets tillväxt och utveckling.

TRUSTED BY ENTREPRENEURS

Indutrades varumärkeslöfte "Trusted by entrepreneurs" bygger på förtroendet vi vunnit från denna målgrupp sedan starten 1978 och att de även är nödvändiga för vår fortsatta tillväxt. Efter drygt 40 år med över 200 genomförda förvärv av framgångsrika bolag har vi en unik position med betydande kompetens inom både förvärvs- och företagsutveckling.

Vår verksamhet bygger på att utveckla och förvärva välskötta och lönsamma tekniko och industribolag med fortsatt lönsam organisk tillväxt i fokus. Genom vår beprövade, decentraliserade affärsmodell ges drivna entreprenörer möjlighet till bibehållen självständighet med fullt operationellt ansvar och mandat. De bästa besluten fattas lokalt nära kund och affär.

Genom att förvärva framgångsrika bolag med stabila kund- och leverantörsrelationer och god lönsamhet balanseras vår affärsrisk. Vi gör därför en grundlig utvärdering av de bolag vi vill förvärva och har tydliga förväntningar på hållbar och lönsam tillväxt. Vi stödjer sedan våra bolag på deras fortsatta tillväxtresor.

Förutom att möta finansiella resultatkrav är det viktigt att de bolag vi förvärvar har en driven ledning, präglas av en genuin entreprenörsanda och besitter djup affärskompetens. Den viktigaste faktorn för ett lyckosamt förvärv är dock en sund företagskultur och sunda värderingar samt att säkerställa en delad värdegrund och gemensamma etiska principer.

VAD VI ERBJUDER

Business as usual
Vår decentraliserade organisation medför att självbestämmandet i bolagen är stort vilket skapar frihet och flexibilitet. De bästa affärsbesluten fattas nära kunden av personer som bäst känner till kundens behov och processer.

Professionell styrelse
Vi tillsätter en engagerad styrelse som stödjer företagsledningen och agerar bollplank. Genom vår samlade kompetens, erfarenhet och struktur skapas förutsättning för fortsatt utveckling av bolagen.

Expertis
Indutrade stödjer dotterbolagen med industriellt och tekniskt kunnande, affärsutveckling, finansiering och målstyrning. Vi erbjuder också stöd gällande bland annat kompetensutveckling, digitalisering och hållbarhet.

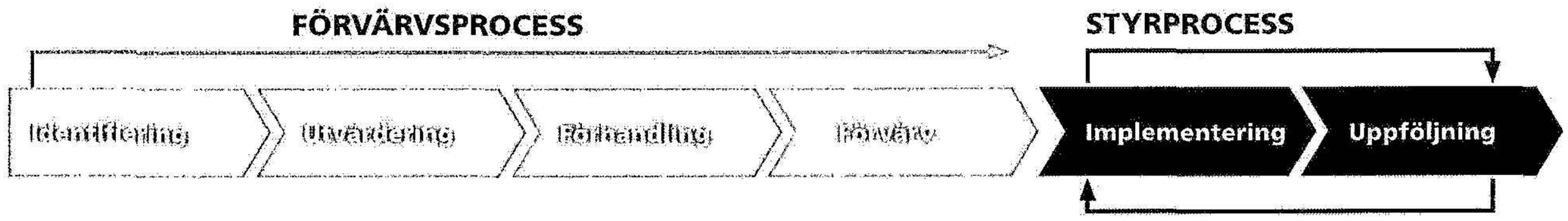
Finansiell styrka
Koncernens finansiella styrka skapar stabilitet och underlättar våra bolags expansion. Som stabil ägare tar vi ansvar för bolagens långsiktiga fortlevnad.

Kunskapsdelning och nätverk
Vi delar erfarenhet, kunskap och "best practice" genom nätverksträffar, utbildningar och via vår digitala kommunikationsplattform Indutrade Portal. Många utmaningar och lösningar är relevanta för de flesta bolag och genom kunskapsutbyte och informellt nätverkande främjas utbyte av idéer och erfarenheter mellan bolagen.

Kompetens- och ledarutveckling
I en decentraliserad organisation är människorna avgörande. Vi är mycket måna om att vi för varje bolag har en noga utvald VD, ledning och styrelse. Under paraplyet Indutrade Academy driver vi flera skräddarsydda utbildningar för att kontinuerligt vidareutveckla våra nyckelpersoner.

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 16 of 115.

20230502161444



FÖRVÄRVSPROCESS

Förvärv är en naturlig del av Indutrades verksamhet och ett väsentligt inslag i vår tillväxtstrategi. Vår förvärvsstrategi har utvecklats över tid, är väl underbyggd och historiskt framgångsrik. De bolag vi förvärvar är lönsamma och välskötta, med en väl definierad marknad och ett tydligt erbjudande. Vi håller en hög förvärvstakt och normalt sett förvärvar vi flera bolag varje år.

Vi ställer höga krav på de bolag vi förvärvar. De drivs av entreprenörer som brinner för sin affärsidé, som vill utveckla verksamheten ytterligare och som delar vår värdegrund om hållbart företagande. Bolagen har dessutom teknisk nischkompetens. De har en väl fungerande och motiverad ledning som präglas av entreprenörskap och som vill fortsätta sitt engagemang även efter förvärvet.

Processen inför ett nytt förvärv kan pågå i flera år och vi träffar ledning och anställda vid flertalet tillfällen för att fastställa om bolaget är ett "Indutradebolag". Vi strävar efter att så tidigt som möjligt i förvärvsprocessen föra diskussioner och resonemang kring vår decentraliserade styrningsmodell och våra grundläggande värderingar.

Samtliga bolag som förvärvas granskas för att säkerställa att det förvärvade bolaget har en långsiktigt hållbar affärsstrategi som genererar långsiktiga värden. Att företaget drivs på ett ansvarsfullt sätt är avgörande för långsiktigt hållbar tillväxt, utveckling och lönsamhet. 2022 förvärvade Indutrade 16 nya bolag som alla genomgick en hållbarhetsgranskning.

Identifiering

Indutrade strävar efter att redan i ett tidigt skede föra en dialog med ägarna till potentiellt intressanta bolag. Därigenom blir Indutrade ofta den naturliga samtalspartnern för ägarna inför en eventuell försäljning. Indutrade har ett kontinuerligt inflöde av nya intressanta bolag att potentiellt förvärva, både från det interna nätverket och från externa mäklare och företagsrådgivare. Strävan är att tidigt i processen komma till en nära och exklusiv dialog med ägarna. På detta sätt kan vi på bästa sätt förmedla Indutrades långsiktiga modell och värderingar.

Utvärdering

Potentiella förvärv utvärderas utifrån en mängd parametrar såsom marknadsposition, kunder, konkurrenter, huvudleverantörens strategiska och tekniska inriktning, miljöpåverkan, ISO-certifieringar, finansiell ställning, historik samt nyckelpersoners fortsatta engagemang. Att verksamheten bedrivs på ett ansvarsfullt sätt är avgörande för att skapa långsiktig hållbar tillväxt, utveckling och lönsamhet och är därför centralt vid utvärderingen.

En grundlig och anpassad utvärdering minimerar den operativa och finansiella risk som är förenad med ett förvärv. I utvärderingen nyttjar vi den samlade kompetens som finns inom Indutrade och bland våra bolag för att säkerställa att vi förstår alla möjligheter och risker tydligt. En nyckel till framgång är noggranna förberedelser och att parterna kan lära känna varandra. Förvärvsprocessen får därför gärna ta tid. Om ett potentiellt förvärv inte följer relevanta standarder, inte uppfyller granskningen avseende till exempel mänskliga rättigheter eller korruptionsrisker, eller inte bedöms vara mottagligt för nödvändiga förbättringar, avstår Indutrade från förvärvet.

Förhandling

Förhandlingsfasens främsta syften är att säkerställa bland annat:

- Att förvärvet kan genomföras till ett pris som gör att affären blir värdeskapande för båda parter.
- Nyckelpersoners fortsatta engagemang efter förvärvet. Då dessa ofta är delägare i det bolag som förvärvas används vanligen en förvärvsstruktur med tilläggsköpeskilling, vilket innebär att ytterligare köpeskilling betalas ut om bolaget når en viss lönsamhetsnivå efter förvärvet.
- Att förvärvsbolagets samarbetspartners samtycker till förvärvet, för att väsentliga kunder och leverantörer ska kunna behållas.

STYRPROCESS

Implementering

Ett förvärv får alltid ett tydligt hem i ett av Indutrades affärsområden, baserat på antingen vilken geografi som bolaget hör hemma i eller vilka produkter som erbjuds. Detta ökar möjligheterna till värdeskapande samarbeten och nätverk. En ny styrelse för bolaget tillsätts med kompetenser som är anpassade för bolagets aktuella behov.

I samband med ett förvärv görs också en strukturerad genomgång av det förvärvade bolaget. De områden som vi främst fokuserar på är det förvärvade bolagets:

- Kunder och leverantörer – finns möjlighet att bredda kundkrets och produktsortiment?
- Hållbarhet – är hållbarhetsaspekten integrerad i affärsmodell, affärskultur, strategier, processer och produkterbjudanden?
- Organisation – går det att effektivisera och öka fokus på kunder och försäljning?
- Kostnader, marginaler och lageromsättning – finns möjlighet att höja lönsamhet och avkastning?

Nya finansiella mål, anpassade efter bolagets förutsättningar fastställs.

Uppföljning

Det förvärvade bolagets ledning, dess nya styrelse och Indutrades affärsområdeschef har en kontinuerlig dialog. Varje månad rapporterar bolaget in försäljning, resultat och andra viktiga finansiella nyckeltal till Indutrade centralt. Den löpande styrningen är målorienterad med fokus på tillväxt, marginal och kapitalbindning. Under året säkerställs även att kompetensutveckling, successionsplanering och hållbarhetsagendan i bolagen följs upp och utvärderas – en viktig del i Indutrades roll som aktiv ägare.

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 17 of 115.

20230502161145

Förvärv 2022

Tillträde	Förvärv	Tillhör affärsområde	Omsättning Mkr[1)]	Antal anställda[1)]
Januari	Autoroll UK Ltd	UK	67	31
Februari	NTi Audio AG	MST	90	43
April	Stabalux GmbH	FMS	40	16
April	PMH International AB	IC	140	26
Maj	acti-Chem A/S	Flow	50	15
Maj	Prodia AB	IC	50	11
Juni	Oscar Medtec AB	IC	70	29
Juli	Beck Sensortechnik GmbH	MST	130	80
Juli	*Primed Fysio och Rehab AB*	IC	30	5
Juli	OCI B.V.	Benelux	110	20
Augusti	Tebra Messen Industrie B.V.	Benelux	52	29
September	CaTec B.V.	Benelux	100	14
Oktober	Ingenjörsfirman Geotech AB	IC	100	44
November	Bramming Plast-Industri A/S	FMS	500	397
November	Palas GmbH	MST	270	102
December	Armaturen Aichhorn GmbH	DACH	65	17
Totalt			**1 864**	**879**

1) Bedömd årsomsättning och antal anställda vid tidpunkten för förvärvet.

BENELUX

CaTec är en specialist inom klimatmätningsteknologi och erbjuder ett brett utbud av mätinstrument och sensorer till kunder baserade i Benelux-regionen. Produkterna används för olika applikationer inom bland annat meteorologi, hortikultur, HVAC, klimatforskning, processindustri och läkemedelstillverkning. Produktutbudet kompletteras av eftermarknadstjänster där bolaget erbjuder kalibrering, reparation och underhåll samt systemintegration och teknisk support på plats hos kund. CaTec grundades 1995, har 14 anställda och är baserat i Wateringen, Nederländerna.

Förvärvsgrund: Förvärvet stärker Indutrades position inom attraktiva marknadssegment. CaTec har omfattande teknisk expertis, ett omfattande produktutbud och starka underliggande marknadsdrivkrafter och därmed goda möjligheter att leverera fortsatt hållbar lönsam tillväxt.

Tebra Messen Industrie är en av de största tillverkarna av maskinknivar i Nederländerna. De erbjuder inhemska och internationella kunder tillförlitliga maskinknivar som används inom en rad olika sektorer och industrier, exempelvis livsmedelsindustri, gummi, återvinning, förpackning och hygien. Det breda produktsortimentet omfattar knivar av rostfritt stål, specialknivar, roterande stansar, cirkelknivar och saxknivar kompletterat med knivslipningstjänster som precisionsslipning och profilslipning. Bolaget har stort fokus på specialiserade maskinlösningar och erbjuder högkvalitativa produkter för marknadens premiumsegment. Tebra grundades 1912, har 29 anställda och är baserat i Hoogeveen, Nederländerna.

Förvärvsgrund: Tebra har ett starkt produktutbud på en intressant marknad, med tillväxtmöjligheter genom att exempelvis bredda slutmarknaderna och ytterligare fokusera på eftermarknaden, och stärker Indutrades position inom attraktiva marknadssegment.

OCI är ett nederländskt bolag som erbjuder smarta lösningar för anslutning av energi- och vattennät till hushåll, kontorsbyggnader och industrianläggningar. Produktutbudet består av kundanpassade monteringsenheter som garanterar hög produktkvalitet, förenklad installation och anpassad logistik, vilket gör det möjligt att minska antalet arbetstimmar, öka effektiviteten och minimera risken för fel vid installation. Bland kunderna finns regionala nätverksföretag i Nederländerna som underhåller och driver de nederländska energi- och vattennäten, samt installationsföretag och andra industriella aktörer. OCI grundades 2008, har 20 anställda och är baserat i Malden, Nederländerna.

Förvärvsgrund: Förvärvet stärker Indutrades position inom attraktiva marknadssegment och OCI, med omfattande teknisk expertis och korta marknadsledtider för nya produkter, har goda förutsättningar för fortsatt hållbar lönsam tillväxt.

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 18 of 115.

20230502161145

DACH

AICHHORN armaturen

Aichhorn är ett ledande teknikhandelsbolag som erbjuder ventiler för industri- och infrastrukturapplikationer. Bolaget har en omfattande produktportfölj och erbjuder ett brett sortiment av ventiler och tillbehör samt skräddarsydda lösningar baserade på kundspecifika konfigurationer. Aichhorn har en väl diversifierad leverantörsbas och bolaget representerar flera ledande tillverkare av ventiler. De största kunderna återfinns inom industrier som vatten och avlopp, energi, kemi, petrokemi och stålindustri. Aichhorn grundades 1991, har 17 anställda och är baserat i Krenglbach, Österrike

Förvärvsgrund: Aichhorn är ett framstående bolag inom sin nisch med goda strukturella tillväxtmöjligheter och förvärvet stärker Indutrades position inom flödesteknik i Österrike.

FLOW TECHNOLOGY

acti-Chem

acti-Chem är en ledande leverantör av hållbara vattenreningslösningar som hanterar och optimerar kvaliteten på komplext industriellt processvatten. Med fokus på att minska kundernas vatten-, energi- och kemikalieförbrukning, erbjuder bolaget en helhetslösning som inkluderar kontinuerlig processoptimering, bästa tillgängliga hållbara kemikalier, utrustning och service, samt uppföljning och rapportering till kund. acti-Chem riktar sig till olika industrier som livsmedel, fjärrvärme, fastighetsservice, tvätterier och annan allmän industri. Bolagets huvudmarknad är Danmark, men det är även verksamt i Tyskland och Storbritannien. acti-Chem grundades 1995 och har 15 anställda.

Förvärvsgrund: Baserat på bolagets unika erbjudande, kundcentrerade arbetssätt och starka tekniska expertis har acti-Chem god potential för fortsatt tillväxt inom sina kundsegment och geografiska marknader. Förvärvet kompletterar och breddar Indutrades räckvidd inom flödesteknik-segmentet.

FLUIDS & MECHANICAL SOLUTIONS

BPI

BPI är en ledande tillverkare av kundanpassade polyuretanlösningar med högt teknikinnehåll. Bolagets produktsortiment omfattar bland annat vibrations- och bullerdämpande material samt isoleringsmaterial, som de erbjuder till industriella kunder verksamma inom exempelvis HVAC, vindkraft, infrastruktur och anläggning samt till premiumaktörer på möbelmarknaden. BPI erbjuder skräddarsydda lösningar baserade på kundspecifika materialkonfigurationer, applikationssupport och en flexibel och skalbar tillverkningsmodell. BPI grundades 1971, har 397 anställda och är baserat i Bramming, Danmark.

Förvärvsgrund: BPI har en unik position på marknaden för polyuretanlösningar och är verksamma inom en nisch med tydliga tillväxtmöjligheter, där användningen av hållbara material och cirkularitet står i centrum för bolagets kundanpassade lösningar.

STABALUX

Stabalux är en tillverkare av profilsystem för fasader, så kallade curtain walls. Kunderbjudandet inkluderar modulära system med profiler i metall, aluminium, trä eller bambu. Sedan starten 2007 har Stabalux försett marknaden för curtain walls med system som är enkla att installera, består av få delar och inte kräver specifika verktyg vid installation. Kunderna är främst tillverkare, byggentreprenörer och glasmästerier som är involverade i uppförandet av exempelvis köpcentrum, butiker, skolor, kontorsbyggnader, museer och tågstationer. Bolaget har 16 anställda och är baserat i Bonn, Tyskland.

Förvärvsgrund: Stabalux har en stark marknadsposition inom sin nisch och kompletterar Indutrades svenska dotterbolag Stålprofil AB, en ledande leverantör av säkra och hållbara stålprofilsystem för offentliga miljöer över hela världen.

INDUSTRIAL COMPONENTS

GEOTECH

Geotech utvecklar, tillverkar och säljer utrustning för geotekniska undersökningar. Erbjudandet består av specialiserade borrvagnar, geotekniska instrument och annan fältutrustning, kompletterat med eftermarknadstjänster där bolaget erbjuder reparation och underhåll, reservdelar och kalibreringstjänster. Slutkunderna för borrvagnarna är i första hand tekniska konsultföretag verksamma främst i Norden. För geotekniska instrument och fältutrustning är marknaden internationell. Geotech grundades 1970, har 44 anställda och är baserat i Mölndal, Sverige.

Förvärvsgrund: Geotech är en specialiserad tillverkare och har god tillväxtpotential. Förvärvet kompletterar Indutrades dotterbolag Geomek, som erbjuder lösningar, produkter och tjänster inom geotekniska undersökningar och borrad grundläggning.

Primed

Primed är en svensk leverantör av professionell behandlingsutrustning för fysioterapi. Produkterna används för avancerad fysioterapi som riktar sig till patienter med omfattande rehabiliteringsbehov. Kunderna är offentliga och privata vårdgivare, såsom regioner, äldreboenden och privata kliniker inom fysioterapi, naprapati och kiropraktik. Primed grundades 2004, har fem anställda och är baserat i Halmstad, Sverige.

Förvärvsgrund: Förvärvet stärker Indutrades kluster av medicinteknikföretag och kompletterar Indutradebolaget Oscar Medtec - en ledande leverantör av medicinska kylskåp och undersökningsmöbler.

prodia.

Prodia är en svensk leverantör av drogtester och erbjuder ett brett utbud av snabbtester och laboratorieanalyser. Sedan 2012 har bolaget försett den svenska marknaden med tester som är marknadsledande avseende känslighet och spårtid. Prodia har två affärsområden: Professional use och Workplace testing. Kundgrupperna för Professional use är aktörer inom hälso- och sjukvård, såsom regioner, kommuner och privata vårdaktörer samt aktörer inom rättsväsendet och tulltjänster. Kunderna inom Workplace testing består av privata företag som drogtestar sin personal. Prodiag är baserat i Vellinge, Sverige och har 11 anställda.

Förvärvsgrund: Prodia har en stark marknadsposition inom sin nisch på den svenska marknaden och förvärvet stärker Indutrades kluster av medicinteknikföretag.

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 19 of 115.

20230502161447

INDUSTRIAL COMPONENTS, FORTS.

OSCAR MED TEC

Oscar Medtec är en ledande leverantör av medicinska kylskåp och undersökningsmöbler så som undersökningsbord, undersökningsstolar och förvaringslösningar. Inom området för medicinska kylskåp är Oscar Medtec marknadsledande i Sverige där bolaget erbjuder temperatur- och driftsäkra kylskåp av hög kvalitet. Bolagets erbjudande inom undersökningsmöbler består av ett brett utbud av undersökningsbord- och stolar som har utvecklats i nära samarbete med sjuksköterskor för att ge goda ergonomiska arbetsförhållanden, smart funktionalitet och pålitlig patientsäkerhet. Bland kunderna finns offentliga och privata vårdgivare, apotek, skolor och äldrevårdscentraler. Oscar Medtec grundades 1967, har 29 anställda och är baserat i Kungälv, Sverige.

Förvärvsgrund: Med hög nischkompetens på en väldefinierad marknad har Oscar Medtec goda förutsättningar för fortsatt tillväxt. Förvärvet stärker Indutrades kluster av medicinteknikföretag.

pmh

PMH International är ett specialiserat teknikhandelsbolag verksamt inom marknadssegmenten lyft- och materialhantering samt industri- och lagerhallar. PMH erbjuder ett totalkoncept inom lyftlösningar där konstruktion, montage och service ingår. Bolaget har ett mångårigt samarbete med ledande internationella tillverkare av lyftutrustning. Inom området för industri- och lagerhallar erbjuder PMH kundanpassade hallar under varumärket PMH-Hallen. Hallarna kan utformas i valfri dimension med tillval som till exempel isolering och avfuktning. PMH har egen konstruktionsavdelning där utveckling, beräkning och ritningsframtagning sker enligt gällande normer och bestämmelser. Under årens lopp har mer än 4 000 hallar levererats. PMH grundades 1974 och har sin kundbas inom svensk industri. Bolaget är baserat i Ystad och har 26 anställda.

Förvärvsgrund: Genom ett erbjudande av specialiserade produkter, som riktar sig till en bred kundbas inom attraktiva segment, har PMH International goda möjligheter till fortsatt lönsam tillväxt.

MEASUREMENT & SENSOR TECHNOLOGY

PALAS®

Palas utvecklar, tillverkar och säljer precisionsutrustning för generering, mätning och analys av luftpartiklar. Bolagets produktsortiment bygger på polykromatisk ljusteknik och används särskilt inom den offentliga sektorn av aktörer så som myndigheter, kommuner/städer och andra statliga organisationer, samt av företag inom läkemedels-, medicin-, fordonsindustrin och allmän industri. Produkterna säljs via ett internationellt distributörsnätverk, till OEM-företag eller direkt till slutkund. Palas grundades 1983, har 102 anställda och är baserat i Karlsruhe, Tyskland.

Förvärvsgrund: Palas har omfattande teknisk expertis och erbjuder högkvalitativa produkter med ledande teknik som bidrar till att förbättra luftkvaliteten över hela världen. Med stöd av starka underliggande marknadskrafter har de en tydlig väg framåt för fortsatt organisk tillväxt.

beck

Beck Sensortechnik utvecklar, tillverkar och säljer tryckvakter och tryckgivare som har hög precision. Bolaget har en skräddarsydd produktportfölj som består av övertrycks- och vakuumbrytare, differenstryckbrytare och differenstrycktransmittrar samt tillbehör för installation och skydd av brytare och transmittrar. Produkterna säljs via ett internationellt distributörsnätverk och direkt till OEM-kunder - verksamma inom områdena HVAC, vatten och avlopp, medicinteknik och andra industriella applikationer. Beck Sensortechnik grundades 1955, har cirka 80 anställda och är baserat i Steinenbronn, Tyskland.

Förvärvsgrund: Beck Sensortechnik har expertis att lösa kundspecifika applikationsutmaningar och har flera organiska tillväxtmöjligheter, inklusive ökad efterfrågan på energieffektivitet och "gröna" byggnader. Förvärvet stärker Indutrades position inom segment med strukturell tillväxt.

MEASUREMENT & SENSOR TECH. FORTS.

NTi AUDIO

NTi Audio är en ledande tillverkare av test- och mätutrustning för akustik-, ljud-, och vibrationsapplikationer. De säljer sina produkter genom ett nätverk av distributörer i ett stort antal länder globalt. Erbjudandet består av en portfölj av handhållna enheter och ljudanalyssystem tillsammans med tillbehör och mjukvarumoduler för att möta specifika kund- och applikationskrav. Produkterna används inom en mängd olika applikationsområden, exempelvis för test av evakueringssystem, bullerövervakning och elektroakustiska installationer inklusive taluppfattbarhet och kvalitetskontroll inom tillverkning. NTi Audio har sitt huvudkontor i Lichtenstein, med dotterbolag i Tyskland, Frankrike, Kina, Storbritannien och USA. Bolaget grundades 2000 och har 43 anställda.

Förvärvsgrund: Med kvalitet, innovation och teknisk expertis i centrum, tillsammans med starka underliggande marknadsdrivkrafter, är NTi Audio väl positionerat för fortsatt tillväxt och stärker Indutrades position inom segmentet för mätinstrument.

UK

Autoroll

Autoroll tillverkar och levererar industriella portlösningar av stål samt garagerullportar av aluminiumprofiler. Erbjudandet omfattar en mängd olika portar av rulljalusier, inklusive isolerade ståljalusier, till både industriella och kommersiella applikationer och som kan måttanpassas efter kundernas specifika önskemål. Sedan starten 1998 har Autoroll levererat de skräddarsydda lösningarna till brittiska kunder inom segment som handel, portspecialister samt el- och stängselentreprenörer. Med egen transportservice säkerställer de snabb och säker leverans av de högkvalitativa produkterna. Företaget har 31 medarbetare och är baserade i Washington, Tyne and Wear, Storbritannien.

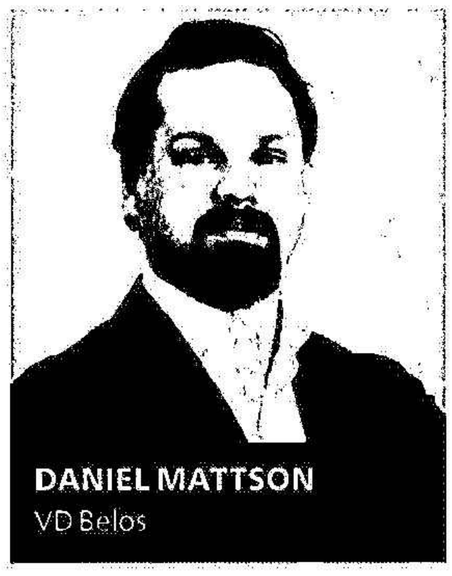
Förvärvsgrund: Förvärvet är ett tilläggs förvärv till Ellard Group och de kombinerade erbjudandena skapar goda tillväxtmöjligheter eftersom bolagen kompletterar och stärker varandra när det gäller produktutbud.

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 20 of 115.

TeamEngine E-Signing

20230502161348

Röster från några tidigare förvärv



DANIEL MATTSON
VD Belos

BELOS SÄKRAR VÄRLDENS VIKTIGASTE RESURS

Belos arbetar med den viktigaste resurs som finns, nämligen vatten. Företaget är specialiserat på VA-armatur. Den organiska tillväxten har länge varit stark med god lönsamhet. Daniel Mattson tillträdde som rekordung VD för tre år sedan. I det pågående tillväxtarbetet är stödet från Indutrade viktigt – både för företaget och för Daniel personligen.

– Indutrade arbetar decentraliserat och långsiktigt med evig ägarhorisont. Det ger oss frihet och eget ansvar samt kombineras med kravställning och stöd för att ständigt utvecklas, vilket jag uppskattar. Som företag blir vi flexiblare och kan fatta snabbare beslut beroende på hur marknaden utvecklas. Det märktes under pandemin då detta plötsligt växte i betydelse.

Många av dessa kontakter tas i utbytet med ledningen för affärsområdet Fluids & Mechanical Solutions som Belos ingår i. Utmaningarna tar självklart sikte på fortsatt lönsam tillväxt, men också på konkreta frågor som till exempel optimal lagerhållning.

– Sedan dag ett har Indutrade varit ett stöd i min utveckling, Jag har exempelvis genomgått Indutrade Leadership Program och sammantaget har Indutrade gett mig ett ovärderligt kontaktnätverk. Jag utmanas konstant i att utvecklas och prestera lite bättre än tidigare.

MIKAEL TÖRNBERG
VD Acumo

ACUMO - SNABBT, MÄTBART OCH ÄVEN HÅLLBART

När det ska gå fort och vara exakt är Acumo rätt leverantör. Teknikhandelsbolaget är specialiserat på industriautomation, alltså på komponenter som optimerar prestandan i en maskin. Även hållbarhet ingår i erbjudandet, där Acumo bidrar till minskad råvaruanvändning och lägre energiförbrukning.

VD Mikael Törnberg berättar att Acumo har en säljdriven företagskultur och att lagkänslan bland de 14 medarbetarna är stark. De är vana att se möjligheter i det som sker och är alltid snabba på att agera. Detta entreprenörsinriktade arbetssätt var också en av anledningarna till att Acumo blev en del av Indutrade 2019.

För fyra år sedan var företaget inställt på att ta nästa steg på tillväxtresan. Mikael och de andra delägarna kände att det då krävdes ett större sammanhang och en annan ägare. Det pågick dessutom en konsolidering på marknaden, som bidrog till att Acumo stod inför ett vägval.

– Att vi valde Indutrade beror delvis på den finansiella styrkan i koncernen, men också på att värderingarna passar oss. Detta har stor betydelse eftersom vi vill att det ska vara en matchning på flera plan, betonar Mikael.

– Via Indutrade får vi en ökad trygghet. Acumos verksamhet är projektstyrd, där det snabbt kan gå upp eller ned från ett år till ett annat. Då är det bra med stabila, långsiktiga ägare.

JENS MARTIN ANDERSEN
VD Alflow

ALFLOW – TEKNIKHANDELSBOLAG SOM ADDERAR VÄRDE

Danska Alflow erbjuder flödesutrustning till läkemedels-, biotech- och livsmedelsindustrin. Här ingår allt från pumpar och ventiler till slangar och tankutrustning. Produkterna ger optimerade flöden som kan ge högre avkastning i en process eller mindre stillestånd i produktionen. Kunderna finns i framför allt Danmark och de övriga nordiska länderna.

Alflow har varit en del av Indutrade sedan 2021. Då hade Alflow uppvaktats av flera köpare, men valet föll på Indutrade. En viktig förklaring till detta är Indutrades affärsmodell.

– Vi som driver Alflow har alltid varit entreprenörer och det kan vi fortsätta vara när vi ingår i Indutrade, förklarar VD Jens Martin Andersen. Det är så att säga "business as usual", men samtidigt finns det både mer kompetens och finansiella resurser omkring oss idag.

Kompetensstödet märks bland annat vid de klustermöten som hålls i affärsområde Flow Technology, där Alflow nu ingår. Korta, snabba beslutsvägar är ytterligare en sak som Jens Martin gillar med Indutrade. Som vd blir han involverad på ett sätt som känns utvecklande.

– Jag tycker att vi som arbetar i de olika bolagen uppmärksammas på ett bra sätt. Indutrade lyssnar på oss och är skickliga på att fånga upp goda idéer i dialogen oss emellan.

ID7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 21 of 115.

Ett systematiskt
hållbarhetsarbete integrerat
i affärsstrategin är en förut-
sättning för långsiktigt
värdeskapande.

20230502161530

Hållbarhetsrapport

Fokusområden och mål

HÅLLBARHETSSTYRNING

Utbildning och kunskapsdelning, nätverk, uppförandekod, policyer och riktlinjer, väsentlighetsanalys, riskanalys, styrelsemöten, koncerngemensamma och företagsspecifika mål, datarapportering och uppföljning, leverantörsdialog, analys av förvärv.

Fokusområden och övergripande mål 2030	**MÄNNISKOR** 100% engagerade medarbetare	**MILJÖ** CO_2-neutral scope 1 och 2	**PRODUKTER & KUNDER** 100% av Indutrades bolag bidrar till hållbart kundvärde
Väsentliga frågor som vi målsätter och följer upp [1]	▪ Medarbetarengagemang ▪ Ledarskaps- och kompetensutveckling ▪ Mångfald och inkludering ▪ Hälsa och säkerhet	▪ Minskade CO_2-utsläpp (scope 1 och 2) ▪ Andel förnybar energi ▪ Energieffektivitet ▪ Resurseffektivitet ▪ Mäta och sätta mål på scope 3	▪ Kundnöjdhet ▪ Hållbar innovation ▪ Produkter med lågt klimatavtryck
Globala mål för hållbar utveckling som vi särskilt bidrar till			

[1] Utfallen på våra mål och nyckeltal kopplade till dessa frågor framgår under respektive avsnitt.

Strategiskt ramverk för hållbar utveckling

Indutrade har ett strategiskt ramverk som sammanfattar våra fokusområden för hållbar utveckling. Ramverket utgår från en väsentlighetsanalys där vi identifierat de viktigaste hållbarhetsfrågorna för koncernen och våra bolag, utifrån påverkan och intressentförväntningar. Vi arbetar mot övergripande mål inom områdena Människor, Miljö samt Produkter & kunder och har definierat tillhörande delmål och nyckeltal som följs upp minst årligen. Under 2022 gjorde vi en översyn av ramverket och uppdaterade mål och nyckeltal för att göra hållbarhetsstyrning och uppföljning ännu mer relevant för oss och våra intressenter.

Syftet med vårt strategiska hållbarhetsarbete är att främja affärsmöjligheter, attrahera de bästa medarbetarna, driva hållbar lönsam tillväxt och stödja De Globala målen för hållbar utveckling. Indutrade är signatär av FN:s Global Compact och stödjer ILO-konventionerna, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Indutrade bidrar både direkt och indirekt till ett stort antal områden för hållbar utveckling. De Globala mål för hållbar utveckling där Indutrade har störst ansvar och möjlighet att göra skillnad presenteras ovan. De underliggande delmål vi särskilt bidrar till finns angivna på respektive avsnitt i hållbarhetsredovisningen. Indutrade har också ett grundläggande ansvar och arbete mot de övriga målen. Vår uppförandekod innefattar många viktiga frågor och hjälper oss att arbeta ansvarstagande ur ett brett perspektiv.

Uppföljning av mål och nyckeltal

För att följa hur vi utvecklas inom olika områden redovisar alla våra bolag hållbarhetsdata kopplat till koncerngemensamma delmål, nyckeltal och andra viktiga frågor i en digital plattform. Vi följer upp utfallet på koncernnivå samt på affärsområdes- och bolagsnivå för att identifiera förbättringsområden och implementera relevanta åtgärder. Under 2022 vidareutvecklade vi informationsinsamlingen genom att addera ytterligare frågeställningar utifrån uppdateringar av mål och nyckeltal i vårt hållbarhetsramverk. Vi arbetar löpande för att förbättra datakvalitén genom att tydliggöra definitioner och ge stöd och vägledning till bolagen inför och under rapporteringen. Utfallen på våra mål och nyckeltal framgår under respektive avsnitt.

EXEMPEL PÅ AKTIVITETER UNDER 2022

- Vidareutveckling av hållbarhetsstrategi, mål och nyckeltal
- Vidareutveckling av processen för uppföljning av affärsområdenas och bolagens hållbarhetsprestanda
- Utökad satsning på klimat som strategiskt fokusområde, genom mer utbildning, stöd och uppföljning
- Anslutning till Science Based Targets initiative
- Initiering av scope 3-rapportering
- Utveckling och lansering av fler konkreta verktyg som bolagen kan nyttja för sitt hållbarhetsarbete
- Instiftning och utdelning av vårt hållbarhetspris Indutrade Sustainability Awards
- Integrering av hållbarhet som tema i våra ledarskapsprogram
- Aktiv kunskapsdelning i hållbarhetsnätverket
- Löpande dialog med våra intressenter

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 23 of 115.

20230502161531

Hållbarhetsstyrning

Övergripande hållbarhetsstyrning
Indutrades hållbarhetsstyrning är anpassad efter vår decentraliserade organisation och sker huvudsakligen via våra bolags styrelser, en gemensam uppförandekod, policyer och riktlinjer samt nätverk, utbildning och uppföljning av data. VD och företagsledning i varje bolag har operativt ansvar för sitt hållbarhetsarbete och varje styrelse är ytterst ansvarig för att säkerställa att företaget följer sina egna och Indutrades riktlinjer och policyer.

Rätt fokus i varje bolag
Indutrade har cirka 200 bolag som är verksamma inom vitt skilda branscher och marknader varför såväl utmaningar som möjligheter skiljer sig åt mellan bolagen. Därför är det viktigt att respektive bolag, utöver att arbeta mot de gemensamma koncernövergripande målen, också identifierar sina egna väsentliga hållbarhetsfrågor och tillhörande mål och nyckeltal. Vi ser kombinationen av koncerngemensamma och bolagsspecifika prioriteringar som en viktig styrka i vårt hållbarhetsarbete. Målet till 2025 är att samtliga bolag ska ha gjort sin egen väsentlighetsanalys och årets mätning visade att 83 (73) procent hittills gjort det. Under 2022 utvecklade och lanserade vi ett nytt stödmaterial för bolagens väsentlighetsanalyser med syfte att skapa bredare förankring och engagemang i hållbarhetsarbetet.

Hållbarhet på styrelsemöten
Hållbarhet finns med som obligatorisk agendapunkt på våra bolags styrelsemöten. Där diskuteras utfall på rapporterade data samt bolagets egen väsentlighetsanalys och tillhörande mål, nyckeltal och aktiviteter.

På koncernnivå är styrelsen involverad i hållbarhetsfrågor genom att godkänna strategier, policyer, mål, samt förvärv och eventuella avyttringar. Styrelsen godkänner även den årliga koncernövergripande riskanalysen, som inkluderar viktiga områden avseende hållbar utveckling. Mer information om hur vi arbetar med riskerna finns löpande i hållbarhetsrapporten och i det samlade avsnittet om riskanalys på sidorna 38–42.

Uppförandekoden en viktig grund
Indutrades uppförandekod är fastställd av styrelsen och är vägledande för vilka vi vill vara och hur vi vill uppfattas, och omfattar alla medarbetare inom Indutradekoncernen. Uppförandekoden innehåller riktlinjer för miljöhänsyn, hälsa och säkerhet, affärsetik inklusive antikorruption, medarbetarrelationer, mänskliga rättigheter och samhällspåverkan. Uppförandekoden är översatt till åtta olika språk och finns tillgänglig på vår hemsida. Den finns också tillgänglig för samtliga medarbetare på vår interna kommunikationsplattform Indutrade Portal där även en digital utbildning finns som ett stöd i implementeringen. Årets uppföljning visade att 97 (97) procent av Indutrades bolag hade rutiner för löpande implementering av uppförandekoden i sina verksamheter. Målet är att samtliga bolag ska ha detta på plats 2025.

Visselblåsarfunktionen används
Medarbetare kan, anonymt om de så önskar, rapportera avvikelser från uppförandekoden eller misstankar om andra oegentligheter, via en extern visselblåsarfunktion. Visselblåsarfunktionen är även tillgänglig för dotterbolagens leverantörer, samarbetspartners och underleverantörer. Under 2022 mottog Indutrade sex ärenden, alla relaterade till händelser i våra dotterbolag. Samtliga ärenden 2022 följdes upp och hanterades enligt en fastlagd process och relevanta åtgärder vidtogs. Majoriteten av ärendena handlade om lokala anställnings- och arbetsmiljöfrågor, i ett par fall med koppling till ledarskap. Vi ser positivt på att rapporteringssystemet är känt i organisationen och att medarbetare agerar på sådant som kan vara inkorrekt.

Antikorruption och affärsetik
Med verksamheter i fler än 30 länder är affärsetik av stor betydelse för Indutrade och en förutsättning för hållbar lönsam tillväxt. Brister avseende affärsetik skulle innebära risker för felaktiga affärsbeslut samt för vårt anseende och varumärke. Affärsetik ingår i uppförandekoden som medarbetarna utbildas i. Koncernledningen har också fått en fördjupad utbildning inom området. Utöver uppförandekoden har Indutrade ett antal koncernövergripande interna riktlinjer och policyer, bland annat trade compliance-, skatte-, försäkrings-, informations- och investeringspolicyer. Vi har också interna kontrollrutiner för att förebygga och upptäcka fel och bedrägerier. Under 2022 rapporterades inga incidenter avseende korruption.

Uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners
Våra produkter, och ingående material och komponenter, tillverkas i länder där arbets-

Indutrade Sustainability Awards

Under året instiftade vi och delade ut hållbarhetspriset – *Indutrade Sustainability Awards* – för första gången. Bolagen fick möjlighet att nominera sig själva och varandra i tre kategorier – Människor, Miljö samt Produkter & kunder. Totalt inkom 32 nomineringar. Förslag på vinnare och andra omnämnanden valdes ut baserat på definierade kriterier av en arbetsgrupp, och därefter fattades beslut i koncernledningen. Vinnarna i de tre kategorierna mottog pris på vår ledarkonferens vilket var ett inspirerande inslag för fortsatt hållbara satsningar hos våra bolag. Hållbarhetspriset kommer att delas ut årligen.

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 24 of 115.

20230502161352

förhållanden, miljöreglering och affärsetik inklusive antikorruption kan variera. Löpande social och miljömässig utvärdering av kunder och leverantörer sker hos dotterbolagen, som genom nära och långvariga samarbeten har god insikt och kunskap kring leverantörskedjan. Indutrade har en uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners. Uppföljningen 2022 visade att 81 (74) procent av Indutrades bolag helt eller delvis inkluderat tredjepart att omfattas av uppförandekoden. Under 2022 lanserade vi en enkät för leverantörsuppföljning som bolagen kan nyttja i sina leverantörsdialoger. Enkäten innehåller cirka 20 frågor som övergripande täcker in innehållet i uppförandekoden.

Hållbara leverantörskedjor är ett komplext och viktigt område som vi kommer fortsätta att utveckla. Under 2022 har vi påbörjat arbetet med att undersöka vår riskexponering, bland annat utifrån perspektivet mänskliga rättigheter.

Vi började under 2022 att även följa upp hur stor andel av bolagen som har en process för att granska nyckelleverantörer avseende hållbarhet, inklusive mänskliga rättigheter. Utfallet 2022 var att 69 procent av bolagen gör det och målet är att andelen ska öka varje år med stöd av koncerngemensamma insatser.

Noggrann förvärvsprocess

Indutrades bolag ska erbjuda och leverera produkter och tjänster av god kvalitet som adderar värde till kunderna. Vi förvärvar välrenommerade och framgångsrika bolag som har en ledande position inom sin nisch. Samtliga 16 företag som förvärvades under året utvärderades brett ur ett hållbarhetsperspektiv, som en integrerad del i vår due diligence-process. Kultur- och värderingsfrågor är särskilt viktiga för oss när vi förvärvar nya bolag. Det är avgörande att bolagen delar vår syn på ansvarstagande och vad som är viktigt för att långsiktigt utveckla en hållbar och framgångsrik verksamhet.

Hållbarhetsnätverk för kunskapsdelning

I Indutrades frivilliga hållbarhetsnätverk deltar drygt 100 representanter från dotterbolagen och tar där del av inspiration och vägledning inom viktiga områden för hållbar utveckling. Ett värdefullt inslag är att dela erfarenheter och arbetssätt mellan företagen. Under året har mötena inom hållbarhetsnätverket handlat om:

- Mätning av medarbetarnöjdhet- och engagemang
- Hållbara produkt- och tjänsteerbjudanden
- Biologisk mångfald
- Resor, transporter och logistik
- Mätning av kundnöjdhet
- Hållbarhetsstrategi
- Hälsa, säkerhet och välbefinnande
- Mänskliga rättigheter

Nätverksträffarna är uppskattade och spelas in och publiceras på vår interna kommunikationsplattform Indutrade Portal så att de även går att ta del av i efterhand.

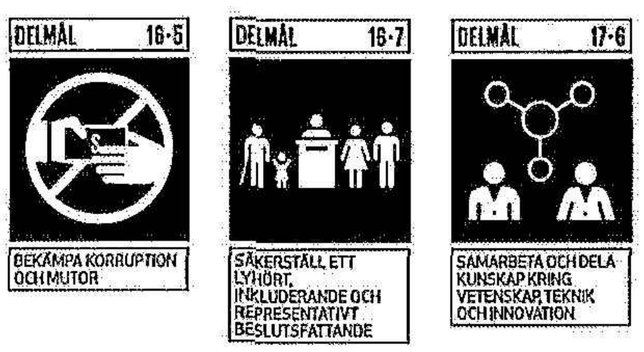
Löpande intressentdialog

Indutrade viktigaste intressenter är medarbetare, ägare, investerare och andra aktörer på kapitalmarknaden och vi för en löpande dialog med dem. Exempel på särskilt viktiga frågor och förväntningar som intressenterna fortsatt hade fokus på under 2022 var:

- Minskad klimatpåverkan och minskade klimatrisker
- Säkerställande av de mänskliga rättigheterna
- Ökad mångfald och inkludering

Arbetet med samtliga dessa områden intensifierades under året. Vi följer också noga hur ny lagstiftning inom hållbarhetsområdet berör oss, exempelvis Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) samt Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD), för att vara väl förberedda.

GLOBALA DELMÅL SOM VI SÄRSKILT BIDRAR TILL GENOM VÅRT ARBETE MED HÅLLBARHETSSTYRNING



NYCKELTAL AVSEENDE HÅLLBARHETSSTYRNING

	2020	2021	2022	Mål 2025
Andel bolag som har rutiner för löpande implementering av uppförandekoden (%)	96	97	97	100
Andel bolag som genomfört väsentlighetsanalys (%)	–	73	83	100
Andel bolag som inkluderat tredjepart att omfattas av uppförandekoden (%)	72	74	81	90
Andel bolag som har en process för att följa upp nyckelleverantörer avseende hållbarhet, inklusive mänskliga rättigheter (%)	–	–	69	Årlig ökning
Andel företagsförvärv som utvärderats brett ur ett hållbarhetsperspektiv, som en integrerad del i vår due diligence-process (%)	100	100	100	100

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 25 of 115.

20230502161533

Människor

Mot 100 procent engagerade medarbetare

Indutrades vision är en entreprenörsdriven värld där människor gör skillnaden. Det innefattar ett långsiktigt arbete för att få människor, och därmed företag, att växa. Vi tror på att ge människor frihet och förtroende. Det skapar arbetsglädje, stolthet och engagemang. Vårt övergripande mål till 2030 är *100 procent engagerade medarbetare.*

Att säkerställa att medarbetarna mår bra och utvecklas i organisationen är prioriterade områden och avgörande för koncernens framgång. Årets uppföljning visade att andelen av våra företag som mäter medarbetarnöjdhet och -engagemang var 76 procent, vilket är en ökning med tolv procentenheter från 2021. Målet till 2025 är att alla bolag ska göra denna typ av mätning och nyttja resultatet för dialog och verksamhetsutveckling. Bolagen väljer själva vilken form av uppföljning som passar deras sammanhang. Många *har valt att göra löpande pulsmätningar för* att få uppdatering kring styrkor och utvecklingsområden kontinuerligt.

Personalomsättningen inom koncernen uppgick 2022 till 12 (11) procent. Det innebär att vi uppfyller vårt mål som är att andelen fortsatt anställda i koncernen ska vara mer än 85 procent.

Ett av 2023 års karriärföretag

Det råder stor konkurrens om kompetens och talanger vid rekrytering och därför är Indutrades attraktivitet och anseende på arbetsmarknaden viktigt. Vi är glada att Indutrade blev utsett till ett av 2023 års karriärföretag. Karriärföretagen utser 100 företag varje år i en fristående och strukturerad urvalsprocess enligt definierade kriterier.

Ledarskaps- och kompetensutveckling i fokus

En av de viktigaste förutsättningarna för långsiktighet i våra verksamheter är att över tid säkerställa tillgång till rätt kompetens inom koncernen. Det sker genom utbildning och träning på både bolags- och koncernövergripande nivå samt genom att dra nytta av den kunskap som redan finns internt. Många utma*ningar och lösningar är gemensamma eller* relevanta för de flesta bolag och vi delar erfarenheter, kunskap och best practice genom nätverk, utbildningar och den interna kommunikationsplattformen Indutrade Portal.

Under 2022 genomfördes ett flertal koncernövergripande aktiviteter för att främja kompetensutveckling och kunskapsöverföring, exempelvis våra koncerngemensamma och internationella ledarutvecklingsprogram samt workshops på en rad olika teman i både fysiskt och digitalt format. Vi integrerade även hållbarhet som tema i våra ledarskapsprogram för bolags-vd:ar och andra nyckelpersoner, där vi har ett högt deltagande. Med Indutrade Academy tillhandahåller vi även utbildningar, inom bland annat ekonomi och försäljning, i egen lokal regi för en bredare målgrupp.

Att utvärdera ledarskapet är viktigt och vi har därför under 2022 börjat följa upp att bolagen inkluderar ledarskapsfrågar i sina kontinuerliga medarbetarunderökningar. Av de bolag som genomför medarbetsundersökningar har 94 procent med ledarskap som uppföljningsområde. Vi började också följa upp hur stor andel av bolagen som genomför årliga dokumenterade kompetensutvecklingssamtal för samtliga medarbetare, där målsättningen är 100 procent. Utfallet blev 93 procent.

Strukturerad process för successionsplanering

Väl etablerade ledningsstrukturer och en strukturerad process för successionsplanering av bolags-vd:ar och andra nyckelpersoner är viktigt ur flera perspektiv. Det säkerställer kontinuitet i bolagen, att flera perspektiv tillvaratas i beslutsfattande och affärsutveckling samt erbjuder möjligheter till karriärutveck*ling och skapar förutsättningar för intern* rekrytering av nyckelpersoner. Sedan ett år tillbaka följer vi upp i vilken grad bolagen har etablerade ledningsgrupper. 2022 ökade andelen till 87 (74) procent. Vi följer även upp andel internt rekryterade VD:ar. Denna andel uppgick 2022 till 46 (50) procent. Målet är en andel på 60 procent.

Mångfald – en möjlighet och utmaning

En viktig förutsättning för Indutrades fortsatta tillväxt är att lyckas attrahera, utveckla och behålla rätt medarbetare. Medarbetare *ska rekryteras och befordras uteslutande uti*från sina kvalifikationer för arbetet, utan hänsyn till kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsvariation, sexuell läggning, ålder eller andra kategorier som skyddas enligt lag. Mångfald i arbetsstyrkan är en viktig tillgång och förutsättning för utveckling och innovation.

Under 2022 lanserade vi en utbildning på temat mångfald och inkludering som finns tillgänglig på Indutrades interna kommunikationsplattform, Indutrade portal. Vi vill att våra bolag följer upp den upplevda förekomsten av diskriminering och trakasserier och under 2022 började vi följa upp att detta är inkluderat i de kontinuerliga medarbetarundersökningarna. Av de bolag som genom-

Juryns motivering för Indutrade löd: "Indutrade är en omfattande organisation som trots sin storlek lyckas bibehålla en familjär företagskultur. Det är en spännande arbetsgivare som drar till sig uppmärksamhet med innovation och hållbarhetsarbete. Med en stark medarbetarkultur, känsla för kommunikation och ett stort fokus på kompetens och ledarskapsutveckling har Indutrade etablerat sig som en väldigt attraktiv arbetsgivare."

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 26 of 115.

20230302161534

för medarbetarundersökningar hade under 2022 90 procent med diskriminering och trakasserier som ett uppföljningsområde.

Vi har ett långsiktigt fokus på jämställdhet på alla nivåer i bolaget. Andelen kvinnor av totala antalet anställda uppgick under 2022 till 26 (24) procent. Målet är en andel om 30 procent. Andelen av våra dotterbolag med kvinnlig representation i ledningsgruppen uppgick under 2022 till 73 (80) procent. Målet för detta är 90 procent till 2025. Motsvarande siffra för dotterbolagens styrelser uppgick 2022 till 28 (21) procent, med en målsättning om att nå 50 procent. Vi arbetar aktivt med vår successionsplanering och att identifiera och långsiktigt utveckla kvinnor till ledande positioner.

När det gäller att nå en mer jämn könsfördelning i våra bolag finns en utmaning på samhälls- och branschnivå då det är en betydligt högre andel män som är entreprenörer inom teknik och industri samt i tekniska utbildningar och yrken. Vår ambition är att, genom olika riktade insatser, inspirera och skapa förutsättningar för att fler kvinnor ska välja en karriär inom entreprenörskap och teknik.

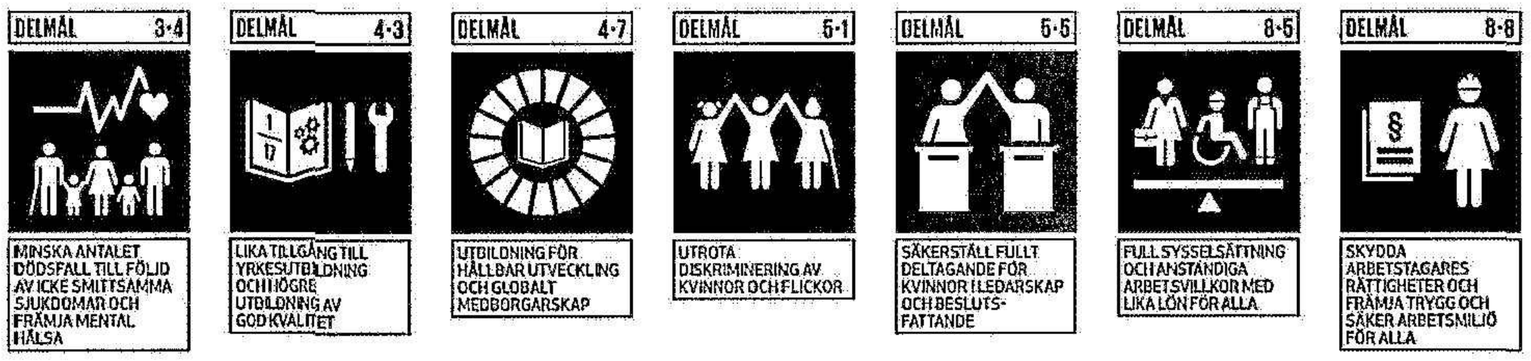
Nollvision för arbetsskador

Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen är grundläggande för Indutrade och en förutsättning för produktivitet och tillväxt i dotterbolagen. Att investera i förbättrad arbets- och produktionsmiljö, med färre riskmoment, är något som vi prioriterar och uppmuntrar. Vår strävan är att alla bolag till 2025 systematiskt och återkommande skall dokumentera, analysera och åtgärda risksituationer. Vår uppföljning under 2022 visar att 93 procent av bolagen har en sådan process implementerad. Totalt rapporterades 127 arbetsplatsskador som ledde till arbetsfrånvaro under 2022, vilket ger en skadefrekvens på 1,5 (1,8), en minskning mot året innan. Målet är en kontinuerlig minskning av olycksfallsfrekvensen, långsiktigt mot noll. För att dela goda exempel på arbetssätt inom området var ett av årets teman på hållbarhetsnätverkets möten Hälsa och säkerhet.

Sjukfrånvaro

Sedan pandemins utbrott har Indutrade noggrant följt utvecklingen av effekterna av covid-19 och prioriterat medarbetares, kunders och leverantörers hälsa och säkerhet. Siffrorna för sjukfrånvaron under 2020–2022 är svårtolkade då de inkluderar frånvaro för medarbetare som varit isolerade i sina hem på grund av pandemirelaterade karantänsregler. Under 2021 separerade vi sjukfrånvaron i kort- och långtid för att få mer relevanta mått. Korttidssjukfrånvaron (under 14 dagar) för 2022 uppgick till 5,3 (4,8) dagar per heltidsanställd. Långtidssjukfrånvaron (över 14 dagar) uppgick till 3,4 (3,3). Det sammantagna antalet dagar blev således 8,7 (8,1) per heltidsanställd. Målet 2025 är 4,3 dagar. Vi följer upp de bolag som ligger högt och säkerställer att de förstår bakomliggande orsaker och att nödvändiga åtgärder vidtas.

GLOBALA DELMÅL SOM VI SÄRSKILT BIDRAR TILL GENOM VÅRT ARBETE MED MÄNNISKOR



NYCKELTAL AVSEENDE MÄNNISKOR

	2020	2021	2022	Mål 2025
Andel bolag som mäter medarbetarengagemang/ -nöjdhet (%)	58	64	76	100
- varav andel som har med diskriminering och trakasserier som uppföljningsområde (%)	–	–	90	100
- varav andel som har med ledarskap som uppföljningsområde (%)	–	–	94	100
Andel fortsatt anställda (%)	90	89	88	Min 85
Andel bolag som har processer för regelbundna och dokumenterade kompetensutvecklingssamtal (%)	–	–	93	100
Andel internt rekryterade VD:ar i bolagen (%)	50	50	46	60
Andel bolag med etablerade ledningsgrupper (%)	–	74	87	–
Andel kvinnor i totala arbetsstyrkan (%)	24	24	26	30
Andel ledningsgrupper med kvinnlig representation (%)	–	80	73	90
Andel bolag med kvinnlig representation i styrelsen (%)	17	21	28	50
Olycksfallsfrekvens [1)]	3,2	1,8	1,5	Kontinuerlig minskning mot 0
Sjukfrånvaro, antal dagar per heltidsanställd	6,1	8,1	8,7	4,3
Andel bolag som har en process för att analysera, dokumentera och åtgärda arbetsrelaterade risker (%)	–	–	93	100

1) Olycksfrekvensen mäts som antalet skador per 200 000 arbetade timmar.

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 27 of 115.

20230302161553

Miljö

Vårt mål är klimatneutralitet
Vårt övergripande klimatmål om att nå klimatneutralitet till 2030 innefattar direkta utsläpp (scope 1) och utsläpp från vår energianvändning (scope 2). Vi beräknar våra utsläpp i enlighet med GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol). Utsläppen från scope 1 och 2 uppgick 2022 till 19 860 (19 766) ton CO_2e. Vårt delmål för 2025 är en minskning av utsläppen i absoluta tal med 20 procent jämfört med år 2020. Vi växer kontinuerligt genom förvärv vilket gör en absolut minskning till en hög ambition. Trots att vi inte lyckats minska våra utsläpp från scope 1 och 2 i absoluta termer ser vi att utsläppsintensiteten förbättrats. För 2022 uppgick utsläppsintensiteten till 0,74 (0,91) ton CO_2e/mkr nettoomsättning, vilket är en förbättring motsvarande 19 procent jämfört med 2021. Vi arbetar med analys på koncern-, affärsområdes-, och bolagsnivå för att identifiera relevanta åtgärder och prioriteringar framåt i vår strävan mot klimatneutralitet. Under 2022 har vi intensifierat detta arbete, bland annat genom mer utbildning och konkret vägledning till bolagen samt riktad dialog och insatser gentemot de bolag som har störst utsläpp. Klimatet var också temat för en av dagarna på vår årliga stora ledarkonferens. Vi lanserade under 2022 även en guide som stöd för våra bolag i deras arbete för minskad klimatpåverkan (se faktaruta).

Förnybar energi och energieffektivitet
När det gäller andel energi från förnybara energikällor som nyttjas i verksamheterna ökade denna till 33 (29) procent. Målet är 50 procent till 2025. Vår energiintensitet utvecklades positivt och uppgick till 4,22 (4,97) MWh/mkr nettoomsättning. Vårt mål till 2025 är 3,35. Vår mätning omfattar energi inom scope 1 och 2 vilket innebär el, värme, kyla och bränslen till produktions- och verksamhetsprocesser samt bränslen till egna och leasade fordon.

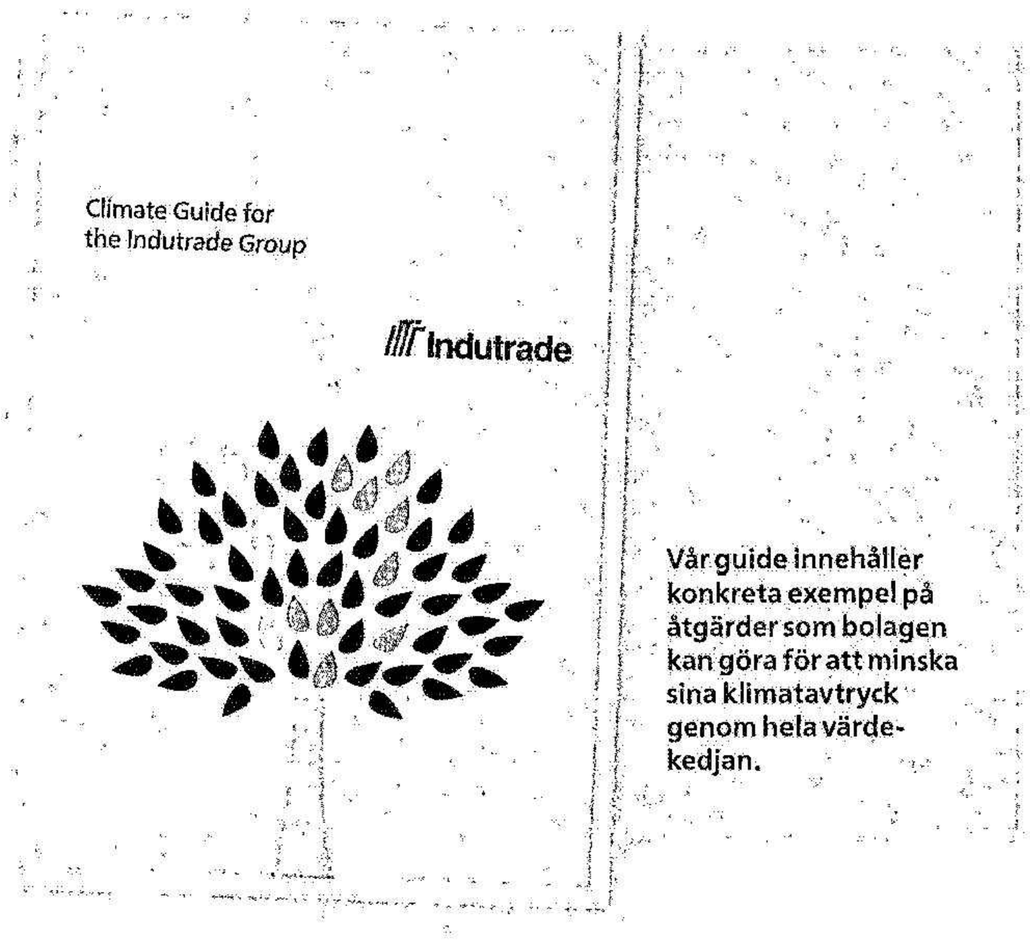
Scope 3-rapporteringen är igång
Klimatfrågan står högt på Indutrades agenda och under 2022 har vi börjat inkludera scope 3, det vill säga utsläpp uppströms och nedströms i vår värdekedja, i vår datainsamling från dotterbolagen för att förstå omfattningen av dem samt att framåt kunna inkludera detta i målsättningar och strategier. Att mäta scope 3 ger en viktig inblick i de indirekta avtrycken och möjliggör insatser där de har störst effekt.

De kategorier som vi börjat mäta är inköpta varor och tjänster, baserat på råmaterialinnehåll, uppströms transporter, tjänsteresor med flyg, samt utsläpp kopplade till produktion och distribution av energi i scope 1 och 2. För 2022 publicerar vi data för tjänsteresor från flyg (se tabell sidan 27), och vår målsättning är att för nästa år publicera data för övriga tre kategorier, när vi säkerställt fullständigheten i datan. Resultaten från rapporteringen av kategorierna i scope 3 har givit oss insikter om var i värdekedjan de största utsläppen finns och vi ser att råmaterialen i inköpta varor är ett viktigt område att fokusera på framåt. Denna första rapporteringsomgång har också gett oss lärdomar för att vidareutveckla definitioner och rapportering framåt.

Anslutna till Science Based Targets initiative
Vi vill med vårt klimatarbete bidra till att begränsa den globala uppvärmningen till under 1,5 grader. Vi har därför tagit ställning och anslutit oss till Science Based Targets initiative, med ambitionen att vidareutveckla våra ambitiösa klimatmål så att de är i linje med klimatvetenskapen. Vi är stolta över att göra detta åtagande och övertygade om att det kommer att gynna Indutrade som koncern och våra enskilda bolag på många sätt. Vi har en bra grund med nuvarande klimatmål och arbetet med Science Based Targets bedöms för Indutrade primärt handla om att kalibrera befintliga mål samt komplettera med mål för utsläpp inom scope 3.

Guide för strukturerat klimatarbete
I dialog med några dotterbolag framarbetades och lanserades under året en klimatguide i syfte att hjälpa bolagen till ett systematiskt arbete för att minska sin klimatpåverkan. Guiden innehåller konkreta exempel på åtgärder som bolagen kan genomföra för att minska sina klimatavtryck genom hela värdekedjan. Vidare utvecklades en obligatorisk klimatutbildning som kommer att lanseras under första halvåret 2023.

Vi började även följa upp hur stor andel av våra bolag som har analyserat sin klimatpåverkan och utifrån detta vidtagit åtgärder avseende de största utsläppskällorna. Resultaten visar att 51 procent hade gjort det. Målet är 100 procent då vi ser ett aktivt klimatarbete som affärskritiskt framåt.



Vår guide innehåller konkreta exempel på åtgärder som bolagen kan göra för att minska sina klimatavtryck genom hela värdekedjan.

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 28 of 115.

TeamEngine E-Signing

20230502161156

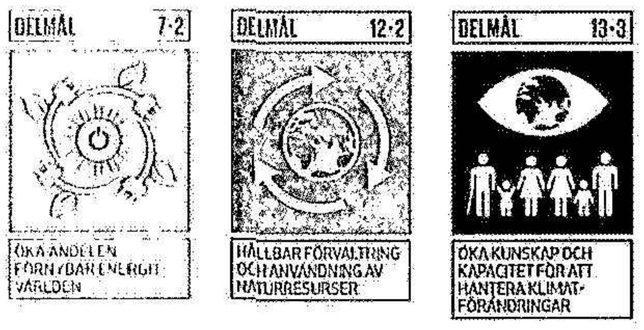
Analys av klimatrisker
Det förändrade klimatet leder till allt större påverkan på samhälle och ekonomi runt om i världen. Under 2022 påbörjade vi en övergripande analys av klimatrisker och hur våra bolag berörs av den omställning som sker på många marknader i form av förändrad teknik och efterfrågan samt riskerna för fysisk påverkan på våra värdekedjor till följd av olika typer av extremväder. Övergripande hänger våra största klimatrisker och tillika möjligheter ihop med den marknadsomställning som sker mot mer energi- och klimateffektiva lösningar och viktiga fokusområden framåt är att arbeta för ännu mer hållbara material och produkter som hjälper kunderna att ställa om. Vårt arbete med detta beskrivs mer på sidan 28.

Resurseffektivitet och systematiskt miljöarbete
Alla våra bolag ska bedriva ett systematiskt miljöarbete, vilket innebär att de ska ha identifierat väsentliga miljöfrågor inklusive tillhörande mål och nyckeltal samt kontinuerligt följa upp dessa. Andelen av våra dotterbolag med nyckeltal för olika dimensioner av resurseffektivitet, avseende exempelvis vatten, energi och avfall uppgick 2022 till 65 (57) procent. Vi arbetar med olika former av stöd och information till våra bolag för att alla skall ha detta implementerat senast under 2025. Ett viktigt exempel är det nya stödmaterialet för väsentlighetsanalyser (se sidan 22) som skall hjälpa bolagen identifiera väsentliga områden och relevanta nyckeltal för dessa.

Under 2022 började vi mäta hur stor andel av bolagen som har processer för att mäta och arbeta med minskad miljöpåverkan från avfall. Utfallet visade att 76 procent av våra bolag har detta på plats.

Flera bolag, särskilt de större, arbetar sedan länge efter etablerade miljöledningsstandarder. I slutet av 2022 arbetade 69 (71) procent av de tillverkande bolagen med miljöledningssystem och drygt 20 (22) procent av det totala antalet bolag i koncernen var certifierade enligt ISO 14001. I sju (sju) av våra svenska dotterbolag bedrivs tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Fem (sex) av de utländska dotterbolagen bedriver verksamhet med motsvarande tillstånds- eller anmälningsplikt.

GLOBALA DELMÅL SOM VI SÄRSKILT BIDRAR TILL GENOM VÅRT MILJÖARBETE



NYCKELTAL AVSEENDE MILJÖ

	2020	2021	2022	Mål 2025
Totala koldioxidutsläpp scope 1 och 2 (ton CO_2e)	19 924	19 766	19 860	15 939
Koldioxidintensitet (ton CO_2e/mkr nettoomsättning)	1,04	0,91	0,74	–
Koldioxidutsläpp scope 3 (ton CO_2e):				
– Tjänsteresor med flyg	–	–	1 685	–
Andel förnybar energi (omfattar el, värme, kyla och bränslen till produktions- och verksamhetsprocesser samt bränslen till egna och leasade fordon) (%)	24	29	33	50
Energiintensitet (MWh/mkr nettoomsättning)	4,79	4,97	4,22	3,35
Andel bolag som har nyckeltal för att mäta olika dimensioner av resurseffektivitet (%)	45	57	65	100
Andel bolag som analyserat sin klimatpåverkan och utifrån detta vidtagit åtgärder för de största utsläppskällorna (%)	–	–	51	100
Andel bolag som har en process för att mäta och arbeta för minskat avfall och ökad återvinning (%)	–	–	76	–

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 29 of 115.

20230302161537

Produkter & kunder

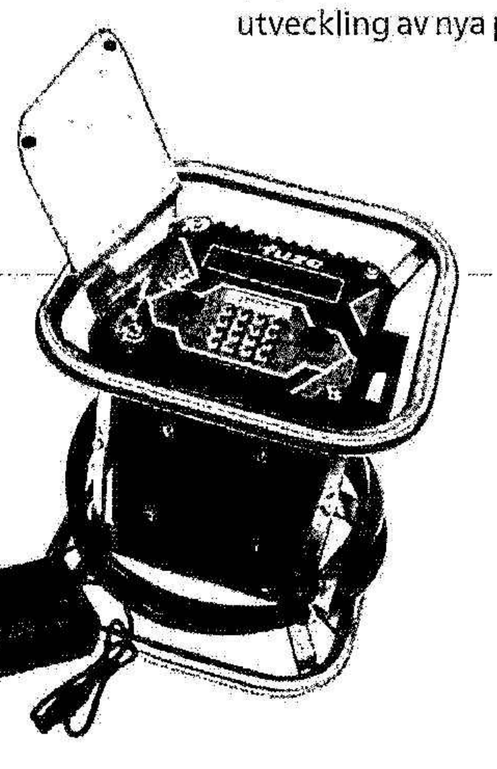
Fler produkter och lösningar med hållbara mervärden
Vårt övergripande mål till 2030 är att alla koncernens bolag ska bidra till en hållbar utveckling för kunderna genom sina produkter och lösningar. Våra företag erbjuder högkvalitativa produkter med lång livslängd. Genom god kunskap om kundernas system och processer i kombination med hög teknisk kompetens, effektiviserar vi i många fall kundernas verksamheter och erbjuder lösningar som minskar miljöpåverkan, eller bidrar med andra fördelar, exempelvis förbättrad arbetsmiljö. Hållbarhet blir alltmer centralt för såväl kunder som samhället i stort och är avgörande för fortsatt tillväxt och framgång.

Att stimulera utvecklingen och försäljningen av produkter med hållbara mervärden är därför ett viktigt fokusområde för koncernen. Vi arbetar särskilt för att nya produkter som lanseras ska förbruka mindre energi och/eller minska koldioxidavtrycket. Under 2022 angav 10 procent av våra bolag att de beräknar koldioxidavtrycket från sina produkter och använder detta i marknadsföring och försäljning. Vår målsättning är att detta kontinuerligt skall öka.

För att stimulera innovation av nya hållbara produkter är ambitionen att börja följa upp hur stor andel av nettoomsättningen som kommer från produkter som lanserats de senaste fem åren. Vi började under 2022 även undersöka resursutnyttjandet vid utveckling av nya produkter och tjänster.

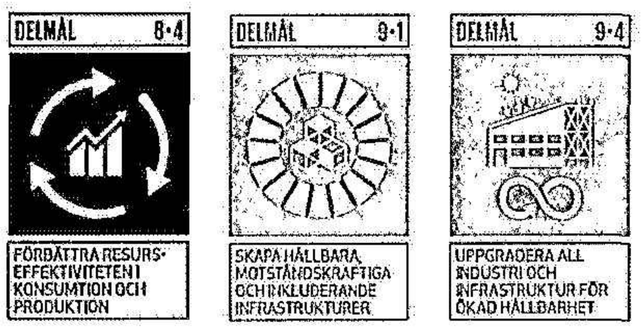
60 procent av bolagen angav att de hade en dokumenterad målsättning att förbättra resurseffektiviteten i samband med produkt- och tjänsteutveckling och vi har ambitionen att andelen ska öka varje år. Hur bolagen arbetar med att inkludera hållbara värden i sina erbjudanden följs upp på bolagens styrelsemöten.

Kvalitet och kundnöjdhet
Att mäta kundnöjdhet och använda resultatet i verksamhetsutveckling tycker vi är viktigt. Andelen bolag med en etablerad process för detta uppgick 2022 till 74 (66) procent. 44 procent av bolagen inkluderar dessutom frågor om hållbarhet i sina kundundersökningar eller andra återkommande dialoger med kunderna. Vidare var 51 (49) procent av våra bolag certifierade enligt ISO 9001.



Vårt bolag Advanced Welding i Storbritannien har utvecklat världens första batteridrivna elektrofusionsmaskin som avsevärt minskar koldioxidutsläpp och förbättrar effektiviteten i svetsningen.

GLOBALA DELMÅL SOM VI SÄRSKILT BIDRAR TILL GENOM VÅRT ARBETE MED PRODUKTER & KUNDER



NYCKELTAL AVSEENDE PRODUKTER & KUNDER

	2020	2021	2022	Mål 2025
Andel bolag som mäter kundnöjdhet (%)	66	66	74	100
Andel bolag som inkluderar frågor om hållbarhet i kundundersökningar eller andra återkommande kunddialoger (%)	–	–	44	100
Andel bolag som har en dokumenterad ambition/mål att förbättra resurseffektiviteten vid utveckling av nya produkt- och tjänsteerbjudanden (%)	–	–	60	Årlig ökning
Andel bolag som har beräknat koldioxidavtrycket från produkter och använder detta i marknadsföring och försäljning (%)	–	–	10	Årlig ökning

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 30 of 115.

TeamEngine E-Signing

20230502161558

Taxonomiförordningen

Tillämpliga aktiviteter
Vi ser positivt på tydligare definitioner kring vad som kan anses vara hållbart och under 2021–2022 har vi analyserat hur Indutrade omfattas av taxonomiförordningen, det vill säga EU:s nya klassificeringssystem för hållbara ekonomiska aktiviteter.

Den sammantagna slutsatsen är att Indutrades bolag i mycket liten utsträckning omfattas av taxononomiförordningen som den är utformad och definierad i nuläget. Dels bedriver våra bolag inte den typ av aktiviteter som definieras i förordningen, dels har en stor andel av bolagen inte egen tillverkning vilket gör att de därigenom inte omfattas. I nuläget ingår inte heller komponenter inom ramverket. Ett tillägg från förra året är inköp från leverantörer vars ekonomiska aktivitet finns beskriven i taxonomin. Tre ekonomiska aktiviteter som återfinns i taxonomiförordningen har bedömts tillämpliga för Indutrade och de är:

- tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader (3.5)
- tillverkning av annan koldioxidsnål teknik (3.6)
- installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning (7.3)

Dessa aktiviteter utgjorde dock en mycket liten andel av nettoomsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter 2022 (se tabell). Indutrade bevakar löpande de uppdateringar som sker i framtagandet av taxonomiförordningen och vi kan komma att omfattas i en större utsträckning framåt, när fler av EU:s miljömål och därmed fler typer av aktiviteter och produkter ingår.

Taxonomiförenliga aktiviteter
Under 2022 analyserade vi i vilken mån de verksamheter som omfattas av taxonomin även är taxonomiförenliga. Flera av de aktuella aktiviteterna och produkterna lever upp till kriterierna för väsentligt bidrag. När det gäller processer kring minimiskyddsåtgärder och kriterier för att inte orsaka betydande skada behöver vi vidareutveckla vårt arbete ytterligare för att fullt ut leva upp till kriterierna. Arbetet med detta pågår.

Redovisningsprinciper
Nyckeltal rapporteras i enlighet med Taxonomiförordnings reglemente och presenteras i separata tabeller för andel av omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter (se sidorna 105–106). Indutrade har gjort en allokering baserad på kostnadsstruktur och säkerställt att kostnadselementen är åtskilda för varje aktivitet.

Total omsättning innefattar koncernens totala externa nettoomsättning vilken definieras i enlighet med IFRS 15. Inga övriga intäkter har identifierats som uppfyller definitionen i taxonomiförordningen. Se not 4 för redovisningsprinciper avseende koncernens intäkter. Extern nettoomsättning som omfattas av taxonomin avser dörrar, produkter för fastighetsautomation, produkter för automation av kommersiella växthus samt batteridrivna elektrofusionsmaskiner för svetsning.

Kapitalutgifter avser investeringar för anskaffning av en anläggningstillgång under innevarande år som framkommer från not 16, Immateriella anläggningstillgångar, exklusive goodwill, not 17 Materiella anläggningstillgångar och not 18 Leasingavtal. Informationen i noterna återfinns på raderna årets investering, tillkommande nyttjanderätter och företagsförvärv. Kapitalutgifter som omfattas av taxonomin är den andel av årets investeringar (kapitalutgifter) som är hänförliga till anläggningstillgångar som används inom koncernens ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin, samt koncernens investeringar i miljöfrämjande teknik.

Totala driftsutgifter innefattar kostnader för forskning och utveckling, renovering av byggnader, korttidsleasingavtal (enligt IFRS 16), underhåll och reparation samt service som krävs för en effektiv daglig drift av materiella anläggningstillgångar. Driftsutgifter som omfattas av taxonomin är hänförliga till anläggningstillgångar som används inom koncernens ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin, samt årets kostnader för miljöfrämjande teknik.

		Omfattas av taxonomiförordningen		Taxonomiförenliga aktiviteter		Omfattas inte av taxonomiförordningen	
	Totalt Mkr	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr
Nettoomsättning	27 016	0,4	97	0	0	99,6	26 919
Kapitalutgifter	4 577	0,3	13	0	0	99,7	4 564
Driftsutgifter	483	0,4	2	0	0	99,6	481

Fullständiga taxonomitabeller återfinns på sidorna 105-106.

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 31 of 115.

TeamEngine E-Signing

20230502161559

Att ingå i Indutrade-
koncernen innebär att bolaget
får behålla sin ursprungliga
identitet samtidigt som det får
tillgång till koncernkollegornas
samlade erfarenheter
och kunskaper.

20230502161560

Verksamhet

Att ingå i Indutradekoncernen betyder att bolaget får behålla sin ursprungliga identitet samtidigt som det får tillgång till koncernkollegornas samlade erfarenheter och kunskaper. En professionell styrelse tillsätts, med relevant kompetens för bolagets behov och utmaningar. Bolaget behåller sin lokala förankring och har eget lönsamhetsansvar, vilket bidrar till en stark entreprenörsanda i koncernen.

Affärsområden
Indutradekoncernen är organiserad i åtta affärsområden. De åtta affärsområdena är Benelux, DACH, Finland, Flow Technology, Fluids & Mechanical Solutions, Industrial Components, Measurement & Sensor Technology och UK. Företagen inom ett affärsområde är sammanlänkade antingen genom liknande produkter eller geografiskt område.

Utveckling under året
2022 blev ytterligare ett framgångsrikt år för Indutrade. Affärsmodellen med en balanserad diversifiering samt kundorienterade, entreprenöriella och flexibla bolag har resulterat i ett nytt rekordår för Indutrade med en nettoomsättning om 27 miljarder kronor och en EBITA-marginal om 15,2 procent. Målet för EBITA-marginalen har höjts till minst 14 procent per år över en konjunkturcykel (tidigare 12 procent) och viktiga strategiska steg har tagits för att stärka förmågan till fortsatt lönsam tillväxt, såväl organisk som via förvärv. Tydliga förbättringar har även skett inom hållbarhet – med påbörjad rapportering av Scope 3-utsläpp, samt anslutning till Science Based Targets initiative.

Majoriteten av bolagen växte organiskt och efterfrågan var god i de flesta större kundsegment, med starkast utveckling inom processindustrin samt medicinteknik och läkemedel. Det var dock en stor variation i efterfrågan mellan olika bolag, segment och länder, framför allt under senare delen av året. Störningar i leveranskedjorna fortsatte, men situationen förbättrades mot slutet av året, vilket påverkade faktureringen positivt. Bolagen har arbetat aktivt med prissättning och bruttomarginalen var alltjämt på en hög nivå, men marginellt lägre än föregående år, vilket dämpade EBITA-marginalen något.

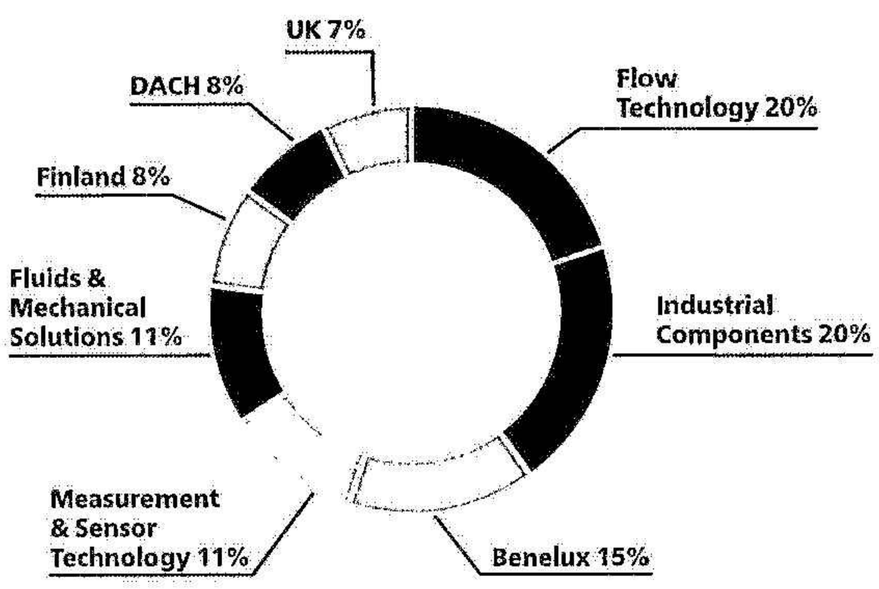
Nettoskulden ökade under året, som ett resultat av den höga förvärvstakten och ett något lägre operationellt kassaflöde, men den finansiella positionen är fortsatt stark och skuldsättningsgraden i linje med historiska nivåer.

2022 har varit ett framgångsrikt förvärvsår och 16 nya bolag välkomnades till koncernen, med en total årsomsättning om 1,9 miljarder kronor. Alla bolag har ledande positioner inom sina respektive nischer och god långsiktig tillväxtpotential. Indutrades förvärvsstrategi har utvecklats över tid, är väl underbyggd och historiskt framgångsrik. De senaste åren har vi löpande förstärkt våra förvärvsresurser. Detta tillsammans med fortsatt god aktivitet i våra förvärvsprocesser ger oss bra förutsättningar för fler värdeskapande förvärv under 2023.

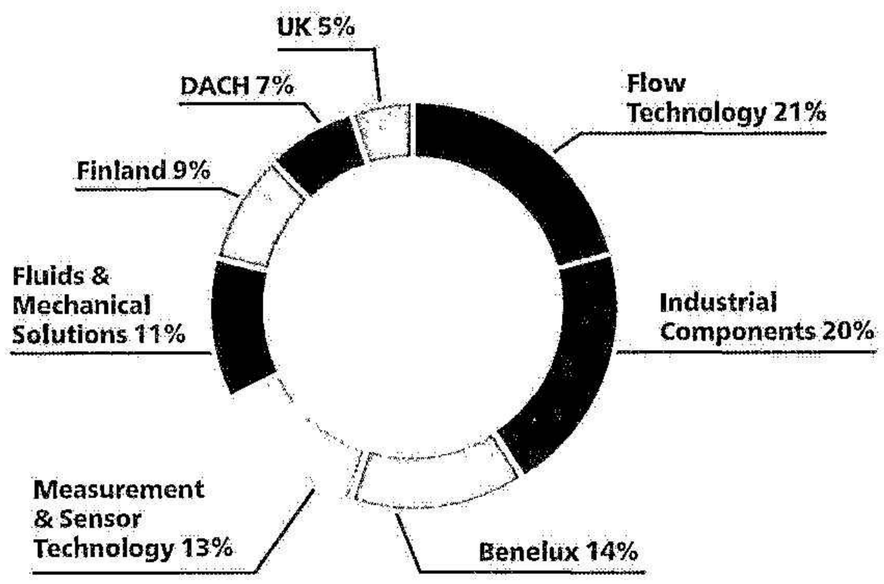
Finansiering
Indutrades finansiering, som i allt väsentligt hanteras av moderbolaget, består av lån från finansiella institutioner, företagsobligationer och certifikatsprogram. Indutrade AB har sedan 2021 det långsiktiga kreditbetyget BBB- med stabila utsikter från ratinginstitutet S&P Global Ratings.

Under första kvartalet emitterades ett icke-säkerställt obligationslån om 650 mkr med en löptid om 4 år, under andra kvartalet emitterades ett icke-säkerställt obligationslån om 1 000 mkr med en löptid om 5 år, och under fjärde kvartalet emitterades icke-säkerställda obligationslån om totalt 1 400 mkr, huvudsakligen avsett för refinansiering av existerande lån samt allmänna verksamhetsändamål inklusive förvärv.

Nettoomsättning per affärsområde, %



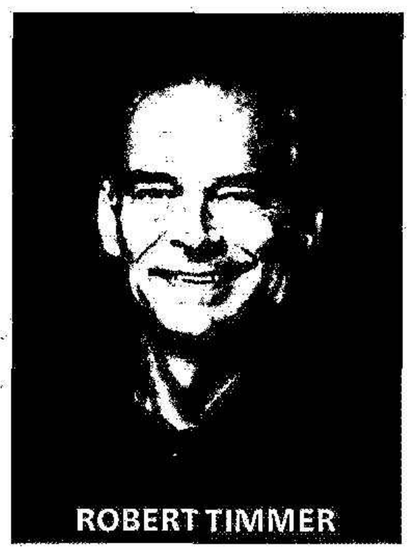
EBITA per affärsområde, %



TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 33 of 115.

20230502161631

BENELUX


ROBERT TIMMER

Inom affärsområdet erbjuder bolagen specialtillverkade nischprodukter, konstruktionslösningar, service till eftermarknad och montering samt specialbearbetning. I affärsområdet ingår bolag med betydande inslag av egen tillverkning och egna produkter. Kunderna finns till exempel inom segmenten energi, bygg och infrastruktur samt hälso- och sjukvård. Produktområden är till exempel ventiler, hydraulik- och industriell utrustning samt mätteknik. Affärsområdet har starka marknadspositioner i Benelux-området (Belgien, Nederländerna och Luxemburg).

Andel av omsättning 15%

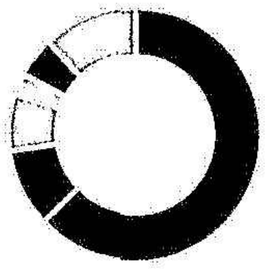
Andel av EBITA 14%

Nettoomsättningen ökade under året med 23 procent, varav jämförbara enheter ökade med 13 procent, förvärv bidrog med 4 procent och valutakursförändringar påverkade positivt med 6 procent. Utvecklingen var positiv i de flesta bolagen, med särskilt stark tillväxt och resultatförbättring hos bolag med kunder inom medicinteknik och läkemedel samt inom energisegmentet.

OCI B.V., Tebra Messen Industrie B.V. och CaTec B.V., Nederländerna, har förvärvats under året.

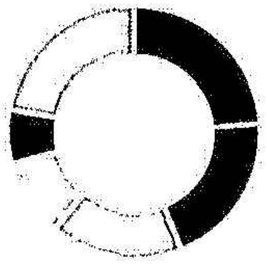
	2022	2021	Förändring, %
Nettoomsättning, mkr	4 084	3 331	23
EBITA, mkr	599	464	29
EBITA-marginal, %	14,7	13,9	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	19	17	
Medelantal anställda	975	907	

Nettoomsättning per geografisk marknad, %



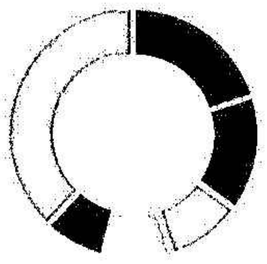
Benelux	63%
Tyskland	10%
Asien	7%
Nordamerika	5%
Schweiz & Österrike	3%
Övrigt	12%

Nettoomsättning per kundsegment, %



Infrastruktur och anläggning	24%
Processindustri	20%
Medicinteknik och läkemedelsindustri	17%
Verkstadsindustri	10%
VA	7%
Övrigt	22%

Nettoomsättning per produktområde, %



Ventiler	20%
Industriell utrustning	15%
Mätteknik	10%
Medicinteknik	9%
Byggmaterial	8%
Övrigt	38%

DACH

MARKUS RÜEDIN

Affärsområdet omfattar verksamheter som erbjuder specialtillverkade nischprodukter, konstruktionslösningar, service till eftermarknad och montering samt specialbearbetning. I affärsområdet ingår bolag med betydande inslag av egen tillverkning och egna produkter. Kunderna återfinns inom segmenten bygg och infrastruktur, verkstad, hälso- och sjukvård och kemi. Produktområden är till exempel byggmaterial, hydraulik- och industriell utrustning samt ventiler. Varje enskilt företag har en stark marknadsposition i DACH-området (Tyskland, Österrike och Schweiz) med de flesta företagen som marknadsledande inom sin nisch.

Andel av omsättning 8%

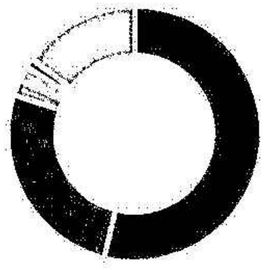
Andel av EBITA 7%

Nettoomsättningen ökade under året med 27 procent, varav jämförbara enheter påverkade med 9 procent, förvärv bidrog med 8 procent och valutakursförändringar påverkade positivt med 10 procent. De flesta bolagen hade en positiv omsättningsutveckling och den förbättrade EBITA-marginalen kom både från förbättrad bruttomarginal för jämförbara enheter samt god utveckling i nyförvärvade bolag.

Armaturen Aichhorn GmbH, Österrike, har förvärvats under året.

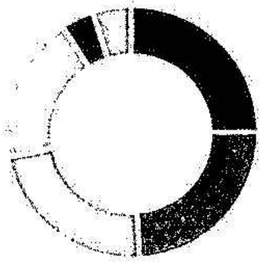
	2022	2021	Förändring, %
Nettoomsättning, mkr	2 111	1 661	27
EBITA, mkr	316	236	34
EBITA-marginal, %	15,0	14,2	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	21	20	
Medelantal anställda	667	585	

Nettoomsättning per geografisk marknad, %



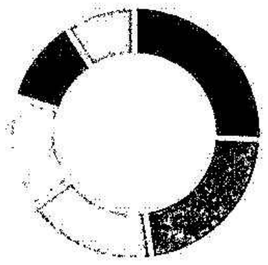
Schweiz och Österrike	54%
Tyskland	26%
Nordamerika	2%
Östeuropa	2%
Asien	1%
Övrigt	15%

Nettoomsättning per kundsegment, %



Infrastruktur och anläggning	25%
Medicinteknik och läkemedelsindustri	24%
Verkstadsindustri	23%
Processindustri	19%
Livsmedel	4%
Övrigt	5%

Nettoomsättning per produktområde, %



Ventiler	26%
Byggmaterial	22%
Industriell utrustning	17%
Kemiteknik	15%
Mätteknik	11%
Övrigt	9%

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 34 of 115.

20230302161 62

FINLAND

JUHA KUJALA

Affärsområde Finland omfattar bolag som erbjuder komponentförsäljning och specialanpassning, sammansättning och installation av produkter från olika leverantörer. Kunderna finns inom segmenten bygg och infrastruktur, verkstad, VA/VVS, energi och kemi. Produkterna inkluderar bland annat hydraulik- och industriell utrustning, mätteknik, ventiler, service, filter- och processteknik. Affärsområdet har en stark marknadsposition i Finland.

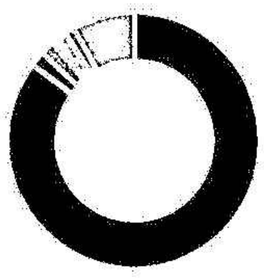
Andel av omsättning 8%

Andel av EBITA 9%

Nettoomsättningen ökade under året med 22 procent, varav jämförbara enheter påverkade med 10 procent, förvärv bidrog med 7 procent och valutakursförändringar påverkade positivt med 5 procent. Majoriteten av affärsområdets bolag utvecklades positivt. Den förbättrade EBITA-marginalen härrörde primärt från stark utveckling av bruttomarginalen i många bolag.

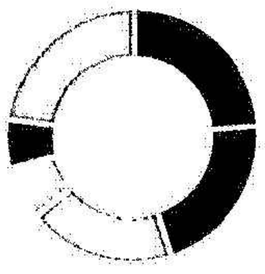
	2022	2021	Förändring, %
Nettoomsättning, mkr	2 220	1 826	22
EBITA, mkr	370	283	31
EBITA-marginal, %	16,7	15,5	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	33	31	
Medelantal anställda	543	497	

Nettoomsättning per geografisk marknad, %



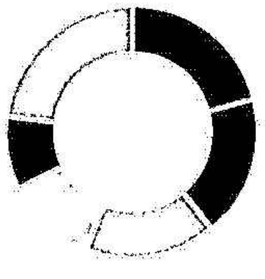
Finland	85%
Asien	2%
Benelux	2%
Tyskland	2%
Danmark	1%
Övrigt	8%

Nettoomsättning per kundsegment, %



VA	24%
Infrastruktur och anläggning	21%
Verkstadsindustri	19%
Energi	7%
Gruv och stål	6%
Övrigt	23%

Nettoomsättning per produktområde, %



Industriell utrustning	21%
Mätteknik	18%
Ventiler	17%
Fästelement/Elektronik/Industriella fjädrar	12%
Service	9%
Övrigt	23%

FLOW TECHNOLOGY

PER-OLOW JANSSON

Bolagen inom affärsområdet erbjuder komponenter och system för att styra, mäta, övervaka och reglera flöden. I affärsområdet ingår bolag med olika specialiteter inom industriell flödesteknik. Kunderna finns inom segmenten processindustri, livs- och läkemedelsindustri, VA/VVS, energi och marin. Produktområden inkluderar ventiler, rör och rörsystem, mätteknik, pumpar, hydraulik- och industriell utrustning. Affärsområdet har en stark marknadsposition framför allt i Sverige men även i norra Europa.

Andel av omsättning 20%

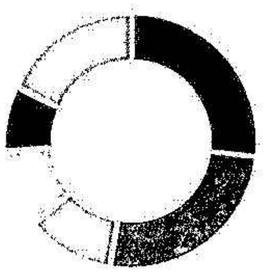
Andel av EBITA 21%

Nettoomsättningen ökade under året med 26 procent, varav jämförbara enheter ökade med 19 procent, förvärv bidrog med 3 procent, avyttringar påverkade marginellt och valutakursförändringar påverkade positivt med 4 procent. En god efterfrågan kom bland annat från kunder inom medicinteknik och läkemedel samt processindustrin. Den högre EBITA-marginalen berodde huvudsakligen på en stark omsättningsutveckling för jämförbara enheter.

acti-Chem A/S, Danmark, har förvärvats under året.

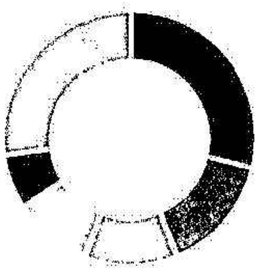
	2022	2021	Förändring, %
Nettoomsättning, mkr	5 407	4 301	26
EBITA, mkr	882	668	32
EBITA-marginal, %	16,3	15,5	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	31	29	
Medelantal anställda	1 201	1 126	

Nettoomsättning per geografisk marknad, %



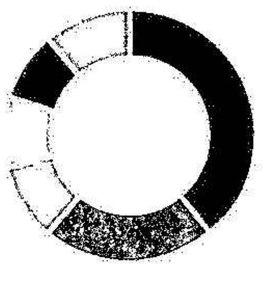
Storbritannien/Irland	27%
Sverige	26%
Danmark	11%
Norge	10%
Asien	8%
Övrigt	18%

Nettoomsättning per kundsegment, %



Medicinteknik och läkemedelsindustri	29%
Energi	15%
VA	12%
Processindustri	10%
Infrastruktur och anläggning	7%
Övrigt	27%

Nettoomsättning per produktområde, %



Ventiler	39%
Rör och rörsystem	22%
Filter & Processteknik	10%
Mätteknik	9%
Pumpar	9%
Övrigt	11%

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 35 of 115.

TeamEngine E-Signing

20230502161653

FLUIDS & MECHANICAL SOLUTIONS

GÖTE MATTSSON

Affärsområdets bolag erbjuder tekniska komponenter, såväl hydrauliska som mekaniska, samt lösningar med högt teknikinnehåll till industrin i främst Skandinavien och Europa men även USA samt Asien. Bolagen har betydande inslag av egna produkter och egen tillverkning samt tekniska handelsbolag. Viktiga produktområden är *exempelvis filter, hydraulik,* bilreservdelar, verktyg och transmission, industrifjädrar, VA-produkter samt belysning. Affärsområdet har en stark marknadsposition i Norden.

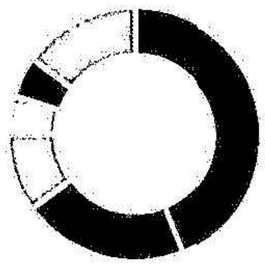
Andel av omsättning	11%	**Andel av EBITA**	11%

Nettoomsättningen ökade under året med 25 procent, varav jämförbara enheter påverkade med 12 procent, förvärv bidrog med 11 procent och valutakursförändringar påverkade positivt med 2 procent. De flesta av affärsområdets bolag uppvisade en positiv utveckling av omsättningen, med starkast utveckling inom segmenten medicinteknik och läkemedel samt infrastruktur. Den lägre EBITA-marginalen förklaras till stor del av en svagare utveckling för segmentet för fordonseftermarknad kopplat till stoppade affärer med Ryssland och Belarus.

Stabalux GmbH, Tyskland, och Bramming Plast-Industri A/S, Danmark, har förvärvats under året.

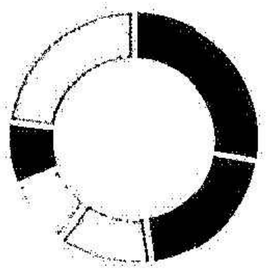
	2022	2021	Förändring, %
Nettoomsättning, mkr	2 970	2 367	25
EBITA, mkr	453	382	19
EBITA-marginal, %	15,3	16,1	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	20	21	
Medelantal anställda	867	752	

Nettoomsättning per geografisk marknad, %



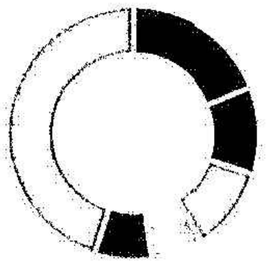
Sverige	44%
Danmark	21%
Östeuropa	10%
Norge	5%
Finland	5%
Övrigt	15%

Nettoomsättning per kundsegment, %



Infrastruktur och anläggning	28%
Fordonseftermarknad	20%
Verkstadsindustri	12%
Medicinteknik och läkemedelsindustri	9%
VA	8%
Övrigt	23%

Nettoomsättning per produktområde, %



Byggmaterial	19%
Filter och processteknik	11%
Rör & rörsystem	11%
Glas/Plast/Keramik	7%
Hydraulik	7%
Övrigt	45%

INDUSTRIAL COMPONENTS

JOAKIM SKANTZE

Bolagen inom affärsområdet är företrädesvis tekniska handelsbolag och erbjuder ett brett sortiment av tekniskt kvalificerade komponenter och system för produktion och underhåll inom industrin samt medicinteknisk utrustning. Produkterna är i stor utsträckning förbrukningsvaror. Kunderna finns inom segmenten *verkstad, hälso- och sjukvård* och bygg och infrastruktur. Produktområdena omfattar till exempel hydraulik- och industriell utrustning, kemiteknik och fästelement. Affärsområdet har en stark marknadsposition i Norden.

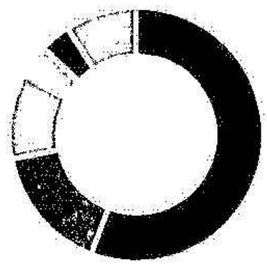
Andel av omsättning	20%	**Andel av EBITA**	20%

Nettoomsättningen ökade under året med 21 procent, varav jämförbara enheter ökade med 13 procent, förvärv bidrog med 6 procent och valutakursförändringar påverkade positivt med 2 procent. De flesta av affärsområdets bolag utvecklades positivt under året och segmentet för medicinteknik och läkemedel uppvisade den starkaste försäljningsutvecklingen. Den något svagare EBITA-marginalen berodde huvudsakligen på lägre bruttomarginal för jämförbara enheter.

PMH International AB, Prodia AB, Oscar Medtec AB, Primed Fysio och Rehab AB och Ingenjörsfirman Geotech AB, Sverige, har förvärvats under året.

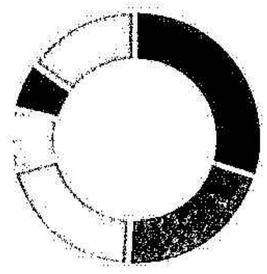
	2022	2021	Förändring, %
Nettoomsättning, mkr	5 396	4 473	21
EBITA, mkr	867	733	18
EBITA-marginal, %	16,1	16,4	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	28	28	
Medelantal anställda	1 038	948	

Nettoomsättning per geografisk marknad, %



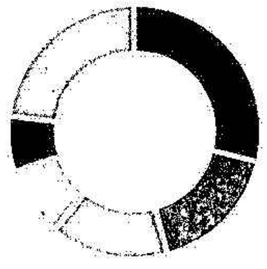
Sverige	56%
Norge	16%
Danmark	11%
Finland	4%
Östeuropa	4%
Övrigt	9%

Nettoomsättning per kundsegment, %



Medicinteknik och läkemedelsindustri	30%
Infrastruktur och anläggning	21%
Verkstadsindustri	20%
Kommersiella fordon	8%
Energi	6%
Övrigt	15%

Nettoomsättning per produktområde, %



Medicinteknik	29%
Industriell utrustning	17%
Kemiteknik	15%
Mätteknik	9%
Fästelement/Elektronik/Industriella fjädrar	7%
Övrigt	23%

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 36 of 115.

20230302161654

MEASUREMENT & SENSOR TECHNOLOGY

PATRIK STOLPE

Affärsområdet omfattar bolag som säljer mätinstrument, mätsystem, sensorer, styr- och reglerteknik samt utrustning för övervakning till olika branscher. Samtliga bolag har egna produkter baserade på avancerade tekniklösningar och egen utveckling, konstruktion och tillverkning. Kunderna finns inom en mängd områden till exempel inom olika typer av tillverkande industrier såsom elektronik, fordon och energi. Bolagen arbetar globalt och har hela världen som marknad för sina produkter och finns etablerade med produktion och säljbolag i sex världsdelar.

Andel av omsättning 11%

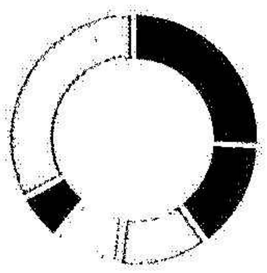
Andel av EBITA 13%

Nettoomsättningen ökade under året med 24 procent, varav jämförbara enheter påverkade med 8 procent, förvärv bidrog med 10 procent och valutakursförändringar påverkade positivt med 6 procent. Majoriteten av affärsområdets kundsegment och bolag hade en positiv utveckling, bland annat bolag med kunder inom energisegmentet. EBITA-marginalen bibehölls på en hög nivå, marginellt högre än föregående år.

NTi Audio AG, Liechtenstein, Beck Sensortechnik GmbH och Palas GmbH, Tyskland, har förvärvats under året.

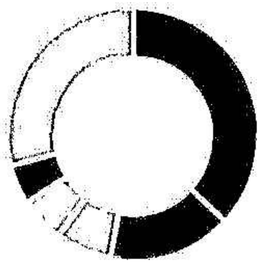
	2022	2021	Förändring, %
Nettoomsättning, mkr	2 949	2 372	24
EBITA, mkr	535	428	25
EBITA-marginal, %	18,1	18,0	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16	15	
Medelantal anställda	2 174	2 028	

Nettoomsättning per geografisk marknad, %



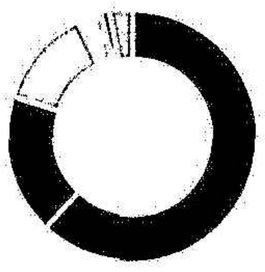
Nordamerika	26%
Asien	14%
Sverige	12%
Tyskland	9%
Benelux	6%
Övrigt	33%

Nettoomsättning per kundsegment, %



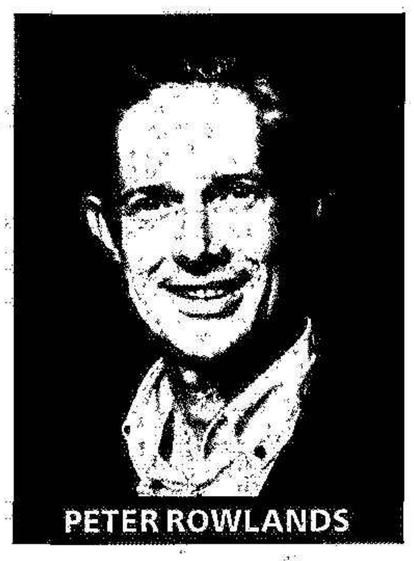
Verkstadsindustri	37%
Energi	16%
Kommersiella fordon	7%
VA	6%
Medicinteknik och läkemedelsindustri	5%
Övrigt	29%

Nettoomsättning per produktområde, %



Mätteknik	62%
Industriell utrustning	18%
Fästelement/Elektronik/Industriella fjädrar	13%
Pumpar	3%
Service	1%
Övrigt	3%

UK


PETER ROWLANDS

Bolagen erbjuder specialtillverkade nischprodukter, konstruktionslösningar, service till eftermarknad och montering samt specialbearbetning. Bolagen har betydande inslag av egen tillverkning och egna produkter. Exempel på kundsegment är bygg och infrastruktur, verkstad och kommersiella fordon. Produktområden är till exempel fjädrar, kolvringar, pressarbete, ventilationskanaler, rör och rörsystem. Varje enskilt företag har en stark marknadsposition i Storbritannien, med de flesta företag som marknadsledande inom sin nisch.

Andel av omsättning 7%

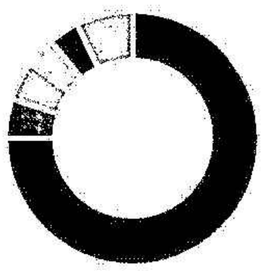
Andel av EBITA 5%

Nettoomsättningen ökade under året med 36 procent, varav jämförbara enheter påverkade med 5 procent, förvärv bidrog med 25 procent och valutakursförändringar påverkade positivt med 6 procent. En god efterfrågan noterades bland annat hos bolag med kunder inom flygindustrin och energisegmentet, medan utvecklingen för några bolag med kunder inom infrastruktur och anläggning, samt marinsegmentet dämpade utvecklingen något. EBITA-marginalen förbättrades, i huvudsak beroende på en god marginal i nyförvärvade enheter.

Autoroll UK Ltd, Storbritannien, har förvärvats under året.

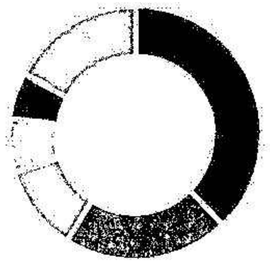
	2022	2021	Förändring, %
Nettoomsättning, mkr	1 994	1 467	36
EBITA, mkr	231	158	46
EBITA-marginal, %	11,6	10,8	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	11	10	
Medelantal anställda	998	853	

Nettoomsättning per geografisk marknad, %



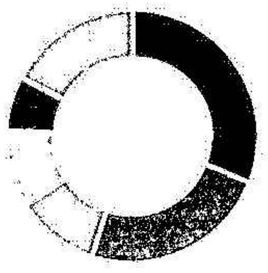
Storbritannien/Irland	75%
Nordamerika	5%
Asien	5%
Danmark	4%
Benelux	4%
Övrigt	7%

Nettoomsättning per kundsegment, %



Infrastruktur och anläggning	38%
Verkstadsindustri	21%
Marin	11%
Medicinteknik och läkemedelsindustri	7%
Kommersiella fordon	6%
Övrigt	17%

Nettoomsättning per produktområde, %



Fästelement/Elektronik/Industriella fjädrar	31%
Byggmaterial	24%
Industriell utrustning	11%
Glas/Plast/Keramik	10%
Medicinteknik	7%
Övrigt	17%

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 37 of 115.

Aktien

Indutrades aktie är noterad på Nasdaq Stockholm och ingår i Large Cap-listan.
Indutrades börsvärde den 31 december 2022 var 76 909 (100 953) mkr.

2023-05-02 16:16:55

Totalavkastning 2022
–23%

Indutradeaktiens kurs minskade under året med –23,9 procent, från 277,20 kr till 211,10 kr. Samtidigt minskade Stockholmsbörsen med –24,6 procent och branschindexet OMX Industrials PI minskade med –19,9 procent. Inklusive återinvesterad utdelning blev totalavkastningen för Indutradeaktien –23,1 procent att jämföra med OMXSGI som minskade med –22,4 procent. Under 2022 noterades den högsta kursen 280,70 kr den 5 januari och den lägsta kursen 161,95 kr den 13 oktober. Under den senaste tioårsperioden har aktien gett en totalavkastning, inklusive återinvesterade utdelningar, om 1 033 procent. OMXSGI har under samma period gett en totalavkastning på 214 procent.

Omsättning i aktien

Den totala omsättningen i Indutradeaktien på samtliga marknadsplatser under året uppgick till 395,1 (327,7) miljoner aktier, till ett sammanlagt värde av 81,6 (76,0) miljarder kronor. Det motsvarar en omsättningshastighet om 108 (90) procent. Varje handelsdag omsattes i genomsnitt 1 561 844 (1 285 027) aktier. Omsättningen i aktien på Stockholmsbörsen var 121,3 (124,9) miljoner aktier, vilket motsvarar en omsättningshastighet på 33 (34) procent.

Under 2022 handlades Indutrades aktie på flera olika marknadsplatser och Stockholmsbörsen svarade för 31 (38) procent av den totala omsättningen i aktien.

Aktiekapital

Den 31 december 2022 uppgick aktiekapitalet i Indutrade till 729 (728) mkr fördelat på totalt 364 323 000 (364 188 000) aktier med ett kvotvärde om 2 (2) kronor per aktie. Samtliga aktier har lika röstvärde.

Ägarförhållanden

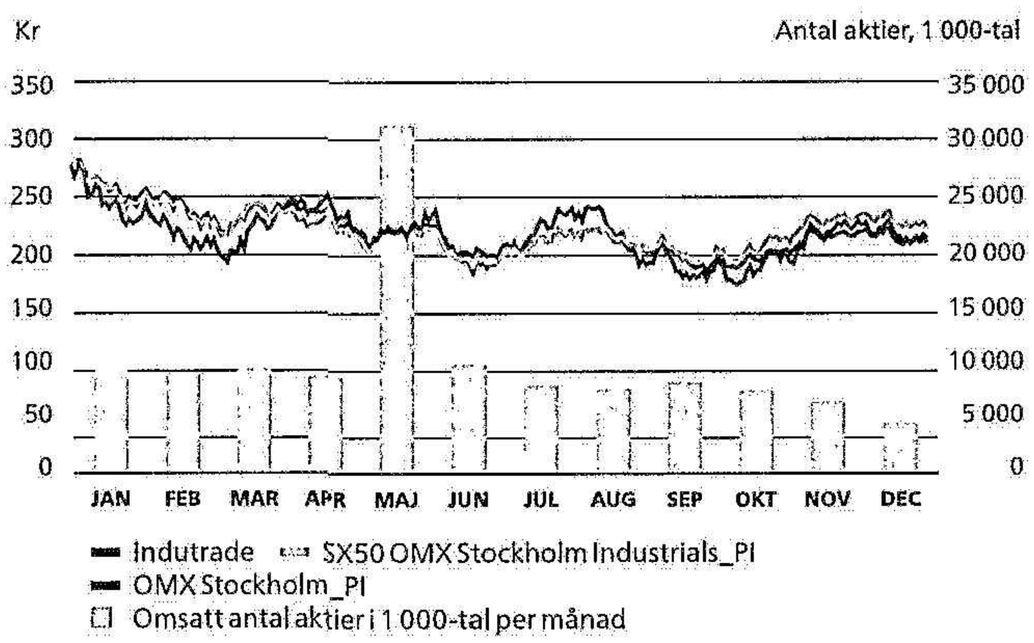
Den 31 december 2022 var antalet aktieägare 21 022 (20 533). De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet 67 (64) procent av kapital och röster. Svenska juridiska personer, däribland institutioner såsom försäkringsbolag och fonder, ägde vid årsskiftet 62 (61) procent av kapital och röster. Det utländska ägandet uppgick till 32 (33) procent med den största delen i USA, Storbritannien, Luxemburg och Norge.

Utdelning och utdelningspolicy

Styrelsens mål är att ge aktieägarna en utdelning som ger en god direktavkastning och hög utdelningstillväxt. Målet är att utdelningen över tid ska uppgå till mellan 30 och 50 procent av resultatet efter skatt. De senaste fem åren har utdelningsandelen uppgått i genomsnitt till 38 procent, inklusive årets föreslagna utdelning och exklusive 2019 då ingen utdelning gjordes.

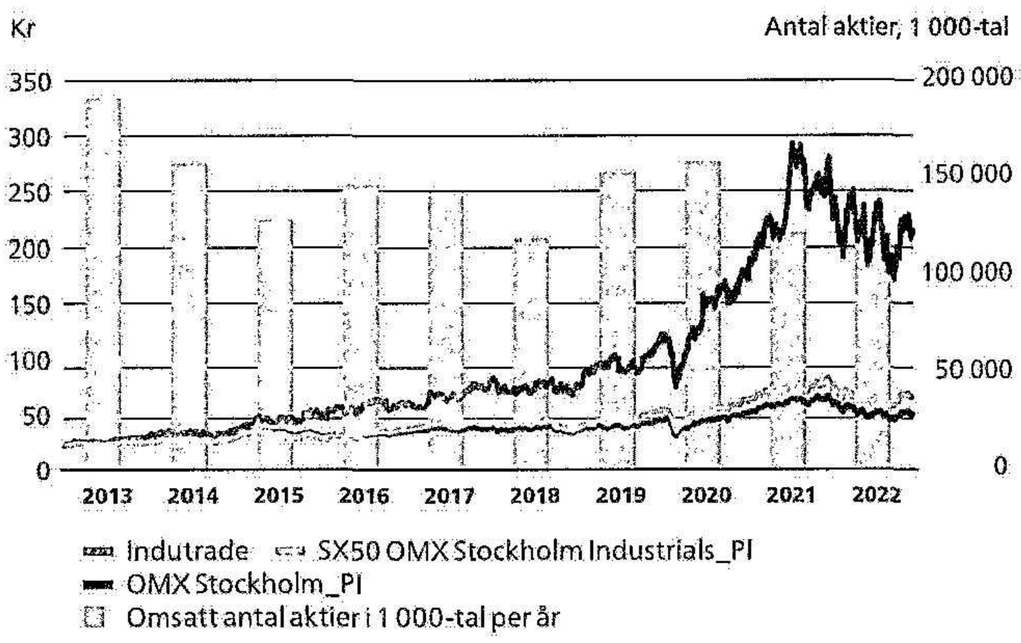
Föreslagen utdelning
2,60 kr

Aktiens utveckling 2022



Källa: Monitor av Modular Finance AB

Aktiens utveckling 2013–2022



Källa: Monitor av Modular Finance AB

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 38 of 115.

20230502161166

Nyckeltal per aktie

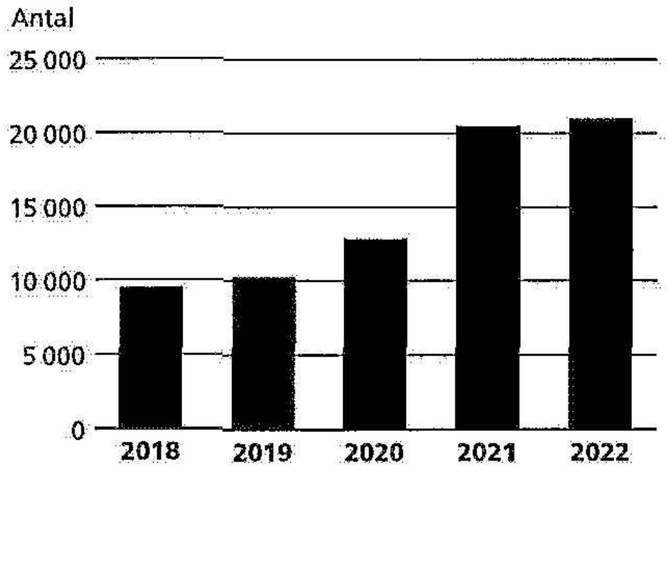
	2022	2021
Aktiekurs per 31 december, kr	211,10	277,20
Börsvärde per 31 december, mkr	76 909	100 953
Utdelning, kr	2,60[1)]	2,30
Resultat före utspädning, kr	7,36	5,76
Resultat efter utspädning, kr	7,36	5,75
Utestående antal aktier, '000	364 323	364 188
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, '000	364 270	363 921
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, '000	364 303	364 180
Antal aktieägare per 31 december	21 022	20 533
Högsta kurs under verksamhetsåret, kr	280,70	295
Lägsta kurs under verksamhetsåret, kr	161,95	164,6
Direktavkastning[2)], %	1,2	0,8
Eget kapital, kr	35,02	28,26
Kassaflöde från den löpande verksamheten, kr	6,51	7,84

[1)] Styrelsens förslag.
[2)] Utdelning dividerad med aktiekurs per 31 december.

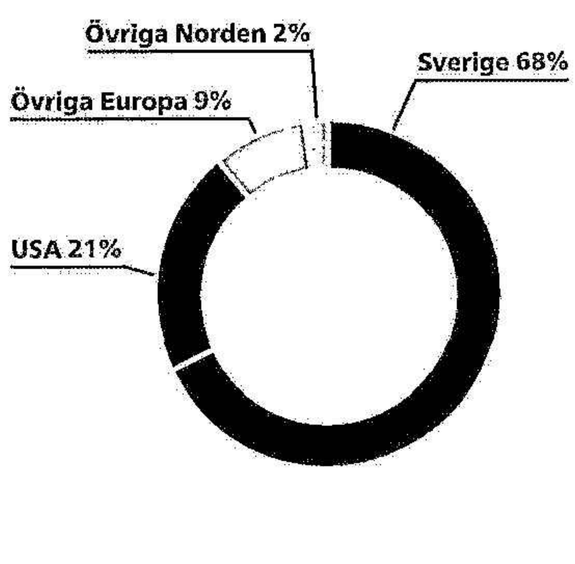
10 största ägare per 31 december 2022

	Antal aktier	Andel av kapital och röster, %
L E Lundbergföretagen	96 840 000	26,6
AMF – Försäkringar och Fonder	34 767 394	9,5
State Street Bank and Trust Co, W9	27 662 556	7,6
Alecta Pensionsförsäkring	16 769 906	4,6
JP Morgan Chase Bank NA	13 095 297	3,6
Handelsbanken fonder	11 696 369	3,2
Swedbank Robur Fonder	11 042 034	3,0
Brown Brothers Harriman & Co., W9	10 991 057	3,0
SEB Investment Management	10 083 022	2,8
BNY Mellon Na (Former Mellon), W9	9 956 605	2,7
Övriga	121 418 760	33,3

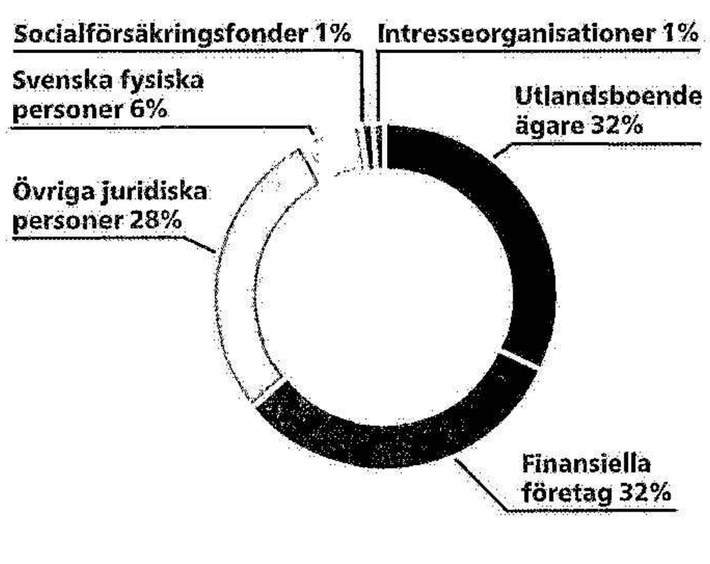
Antal aktieägare 2018–2022



Ägande per land, %



Ägare per kategori, %



TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 39 of 115.

TeamEngine E-Signing

Risker och riskhantering

Indutrade är exponerat för ett antal risker som kan ha större eller mindre påverkan på koncernen. Riskerna definieras i huvudsak som faktorer som påverkar Indutrades möjligheter att nå koncernens uppställda mål.

20230502161617

Indutrade arbetar kontinuerligt med bedömning och utvärdering av de risker som koncernen utsätts och kan utsättas för. Årligen genomförs en strukturerad genomgång av koncernens exponering för olika operationella, finansiella och strategiska risker med representanter från affärsområdena och olika funktioner. Alla identifierade risker graderas utifrån dess sannolikhet och potentiella effekt. För alla risker med antingen hög sannolikhet eller stor potentiell effekt definieras proaktiva åtgärder. Slutsatserna från genomgången föredras för och diskuteras därefter inom koncernledningen och styrelsen.

Många av de beskrivna riskerna kan påverka koncernen både positivt och negativt. Detta betyder att vid en gynnsam utveckling av risken eller om riskhanteringen lyckas bemästra risken på ett bra sätt kan måluppfyllelsen bli bättre än förväntat. På så sätt innehåller riskerna även möjligheter för Indutrade. Exempel på detta är konjunktur och kundbeteenden samt variationer i marknadspris.

Indutrade bedrev vid utgången av 2022 verksamheter i ett 30-tal länder, i sex världsdelar, genom omkring 200 bolag. Denna spridning tillsammans med ett stort antal kunder i olika branscher och ett stort antal leverantörer inom olika teknikområden begränsar de affärsmässiga riskerna.

Risköversikt. De mest väsentliga riskerna markerade med ⚠

Koncernrisker	Motverkande åtgärder
Förvärv	
⚠ **Förvärvsmodell** Förvärv utgör en väsentlig del av koncernens affärsmodell och tillväxt. Om Indutrade inte lyckas förvärva i samma takt som tidigare kan koncernens anseende eller finansiella utveckling äventyras.	Gradvis förstärkning av förvärvsresurser centralt och i affärsområdena. Strukturerat arbete för att identifiera förvärvskandidater genom det interna nätverket. Stegvis utökning av det geografiska området till nya länder med liknande kultur och värderingar.
Förvärvsprocess Det är viktigt att förvärvsprocessen och särskilt utvärderingen före förvärv (s.k. "due-diligence") är såväl grundlig som effektiv och inkluderar legala, ekonomiska och hållbarhetsaspekter. Om Indutrade inte kan upprätthålla kvaliteten i förvärvsprocessen kan Indutrades anseende eller finansiella utveckling äventyras.	Väletablerad förvärvsprocess, som drivs av personer med bred och lång erfarenhet, där bolagen utvärderas utifrån en mängd olika parametrar, såväl kvantitativa som kvalitativa.
Svag utveckling i nyförvärvade bolag Om bolag med väsentliga problem förvärvas till följd av en bristande utvärderingsprocess eller på grund av oförutsedda händelser, till exempel avseende ekonomisk intjänandeförmåga eller viktiga hållbarhetsaspekter, finns en risk att den finansiella utvecklingen för koncernen tar skada.	En ny styrelse utses i alla nyförvärvade bolag och de introduceras omgående till Indutrades ekonomiska och hållbarhetsrelaterade processer. Delad risk med säljarna genom förvärvsavtal med tilläggsköpeskillingar.
Bolagsstyrning	
⚠ **Skalbarhet** Indutrades fortsatta framgång är beroende av väl avvägd och anpassad koncernstruktur samt tillräckliga resurser med relevant kompetens i dotterbolagens styrelser och på koncern- och affärsområdesnivå för att kunna stödja utvecklingen och uppföljningen av våra bolag.	Årlig genomgång av styrelsesammansättningen i samtliga bolag. Långsiktiga kompetens- och resursplaner för alla affärsområden samt återkommande utvecklingsprogram.
Svag utveckling i större bolag Indutrade äger ett fåtal större bolag vars finansiella prestation påverkar koncernens utveckling i något större omfattning. Problem i dessa bolag kan ha en negativ inverkan på koncernens finansiella ställning och resultat.	Aktivt styrelsearbete i alla dotterbolag efter ett koncerngemensamt ramverk. Koncerngemensam uppförandekod samt policyer inom väsentliga områden. Löpande utbildningar och information som sprids via den digitala kommunikationsplattformen Indutrade Portal. Ett externt visselblåsarsystem är etablerat och tillgängligt för alla dotterbolag. Månadsvis finansiell uppföljning av samtliga bolag och kontinuerlig hållbarhetsuppföljning.

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 40 of 115.

20230302161668

Redovisning och rapportering

Rapporteringsfel
Större fel i redovisningen eller rapporteringen skulle kunna påverka kvaliteten på de publicerade finansiella rapporterna och i förlängningen leda till ökad övervakning från myndigheter och börsen, böter samt en försämring av Indutrades anseende.

Indutrades affärsmodell med många mindre och medelstora bolag, varav flertalet mindre komplexa tekniska handelsbolag, reducerar risken för en materiell effekt på koncernen av fel från eller störningar i enskilda bolag.

Väletablerade rutiner för finansiell rapportering med flera kvalitetskontroller under processens gång.

Löpande tränings- och utbildningssessioner på både affärsområdes- och koncernnivå.

Störningar i redovisningssystem
Det finns en risk att oväntade störningar i kritiska system uppstår som leder till att bolagen inte kan rapportera sina siffror. Det kan även leda till att viss verksamhet inte kommer att kunna bedrivas under en tid – eller i värsta fall inte bedrivas alls.

IT-säkerhet

⚠ **Huvudkontor och större bolagshub (grupper av bolag på samma ort)**
IT-incidenter på Indutrades huvudkontor eller på någon av de större bolagshubbarna kan leda till förlust av kritiska data eller att något eller flera av de IT-system som används på något sätt blir obrukliga.

Särskild uppföljning och åtgärdsplaner för huvudkontoret samt större bolagshubbar.

Digitala utbildningar kring IT-säkerhet.

Finansiering

⚠ **Tillgång till finansiering**
Större störningar på den nordiska kreditmarknaden eller problem i banksektorn skulle kunna försvåra, omöjliggöra eller avsevärt fördyra finansieringen av koncernens kapitalbehov.

Indutrade har en central ansats avseende koncernens finansiering där i princip all extern upplåning sköts från moderbolaget med intern finansiering av dotterbolagen.

Indutrade har väletablerade relationer med flera nordiska finansiella institut samt en officiell kreditrating från ett globalt erkänt ratinginstitut.

Strävan efter en jämn förfallostruktur av den externa skulden, en god likviditetsreserv, samt en diversifierad upplåning.

Ränterisk
Med ränterisk menas risken för att ofördelaktiga förändringar i räntenivåer får en alltför stor inverkan på koncernens finansnetto och resultat.

Löpande och frekvent uppföljning av ränteläget och kontinuerlig utvärdering av behovet att utöka lånen med fast ränta eller säkra räntan med ränteswappar.

Bedrägeri och korruption

Huvudkontor och större bolagshub
Interna eller externa bedrägeriförsök med koppling till huvudkontoret eller en större bolagshub skulle kunna leda till en större ekonomisk skada eller att Indutrades anseende försämras.

Koncerngemensam uppförandekod.

Särskild uppföljning av IT-säkerhet för huvudkontoret samt större bolagshubbar.

Interna kontrollrutiner för att förebygga och upptäcka fel och bedrägerier. Rutinerna följs upp och granskas årligen.

Externt visselblåsarsystem.

Hållbarhet

Hållbarhetsdata och -kommunikation
Om Indutrade brister i förmågan att visa på den aggregerade utvecklingen inom viktiga hållbarhetsområden, eller hur hållbarhetsarbetet bedrivs i bolagen, kan Indutrades förtroende hos investerare och andra intressenter försämras.

Koncerngemensamt ramverk för systematiskt hållbarhetsarbete.

Inrapportering av viktig hållbarhetsdata från alla bolag med konsolidering på affärsområdes- och koncernnivå.

Kontinuerliga utbildningar, workshops och nätverksmöten inom hållbarhet.

Kontinuerliga risk- och väsentlighetsanalyser på affärsområdes- och koncernnivå avseende flera hållbarhetsområden.

Bolagens hållbarhetsarbete och risker följs upp och diskuteras årligen i respektive bolagsstyrelse.

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 41 of 115.

20230502216169

Risker kopplade till våra bolag	Motverkande åtgärder
Valuta	
Transaktions- och omräkningsexponering Med valutarisk avses risken för att ofördelaktiga valutakursförändringar ska påverka koncernens resultat och eget kapital mätt i SEK: • Transaktionsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen har in- och utbetalningar i utländska valutor. • Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen genom utländska dotterbolag har nettoinvesteringar i utländska valutor.	Eliminering av valutakurseffekter görs så långt det är möjligt genom användning av valutaklausuler i kundkontrakt och genom försäljning i samma valuta som inköp. I vissa fall används terminskontrakt.
IT-säkerhet	
Lokala IT-incidenter Fel i bolagens IT-system kan leda till driftsstopp med ekonomiska och kundrelaterade konsekvenser som följd. Bolagen kan även utsättas för störningar i verksamheten orsakade av cyberbrottslighet eller andra intrång i deras informationssystem, som kan leda till avbrott i den löpande verksamheten och höga kostnader.	Indutrades decentraliserade affärsmodell med självständiga dotterbolag innebär att endast ett fåtal bolag delar IT-plattform och infrastruktur. Detta gör att risken för en betydande ekonomisk påverkan på *koncernen vid en IT-incident är relativt begränsad.* Riktade utbildningar i IT-säkerhet. Obligatorisk självutvärdering kring IT-säkerhet som alla bolag genomför och redovisar för sin respektive styrelse.
Medarbetare	
⚠ **Force majeure** En plötslig katastrof, exempelvis krig, naturkatastrofer eller pandemier, kan inträffa och äventyra våra anställdas liv och hälsa i ett visst land eller på en viss plats.	Indutrades affärsmodell med många små och medelstora bolag verksamma inom många olika branscher, segment och geografiska marknader reducerar den aggregerade koncernrisken för händelser på enskilda bolag eller platser.
Kompetensbrist Det finns en risk för att en eller flera nyckelpersoner lämnar något av koncernens bolag med kort varsel, till exempel på grund av stress, bristande arbetsmiljö eller utvecklingsmöjligheter. För det fall Indutrade misslyckas med att rekrytera lämpliga ersättare kan det ha en negativ inverkan på bolagets finansiella ställning och resultat.	*Årlig strukturerad genomgång av styrelse, VD* och ledningsgrupp för samtliga bolag med avseende på kompetens, sammansättning och successionsplanering. Mätning och uppföljning av andelen kvinnor i bolagsstyrelser, ledningsgrupper och i VD-roll. I utvärderingen inför förvärv (s.k. "due diligence") ingår en grundlig genomgång av bolagens nyckelpersoner i syfte att identifiera eventuella successionsbehov eller kompetensberoenden. Krav på regelbundna medarbetarundersökningar i alla bolag.
Mångfald och inkludering Att arbeta för ökad mångfald och inkludering är ett strategiskt viktigt område för våra bolag, då forskning visar att grupper med mångfald presterar bättre än homogena grupper. Bristande mångfald riskerar att leda till mindre nytänkande och kreativitet samt begränsade perspektiv i beslutsfattande och en mindre attraktiv arbetsplats.	
Bedrägeri och korruption	
Externa eller interna bedrägeriförsök Interna eller externa bedrägeriförsök med koppling till ett eller flera bolag kan leda till att bolagets finansiella utveckling och anseende skadas.	Indutrades affärsmodell med många små och medelstora bolag minskar risken för att incidenter på enskilda bolag har en väsentlig finansiell effekt på koncernen. Koncerngemensam uppförandekod med policy om nolltolerans för mutor och korruption. Interna kontrollrutiner för att förebygga och upptäcka fel och bedrägerier som följs upp och granskas årligen. Obligatorisk självutvärdering kring IT-säkerhet som alla bolag genomför och redovisar för sin respektive styrelse. Externt visselblåsarsystem.

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 42 of 115.

20230502161170

Legala

Kontraktstvister
Det finns en risk att Indutrades bolag hamnar i tvist med kund, leverantör eller annan avtalspart kring kontraktuella skyldigheter, vilket kan innebära större finansiell skada eller utgöra risk för skadat anseende.

Indutrades affärsmodell med många små och medelstora bolag minskar risken i många fall för att incidenter i enskilda bolag har en väsentlig finansiell effekt på koncernen.

Attest- och godkännanderegler avseende olika former av avtal fastställs av respektive bolags styrelse.

Koncerngemensam policy avseende exportkontroll och sanktioner inklusive krav om årliga riskanalyser.

Web-baserad information och utbildning i exportkontroll och sanktioner tillgänglig på den digitala kommunikationsplattformen Indutrade Portal.

Regelefterlevnad
Omfattningen av och komplexitet i lagar och regler ökar inom många områden, exempelvis kopplat till exportkontroll och sanktioner, och med Indutrades decentraliserade modell finns en utmaning i att säkerställa nödvändig information, kompetens och stöd för att säkerställa regelefterlevnad i alla bolag.

Marknad och kunder

Konjunkturnedgångar
Indutrades bolag är beroende av kundernas inköp och investeringar och påverkas av konjunkturförändringar på många olika marknader och av förhållanden på den globala marknaden, inklusive geopolitiska osäkerheter. En försvagning på de marknader som Indutrade är verksamt på kan medföra negativa effekter på finansiell ställning och resultat.

Indutrades affärsmodell med en balanserad diversifiering genom bolag verksamma inom många olika branscher, segment och geografiska marknader minskar koncernens totala konjunkturkänslighet, exponering mot enskilda kunder eller teknologier. Många av Indutrades bolag har dessutom exponering mot segment med strukturell tillväxt och en hög andel av bolagen erbjuder produkter med ett återkommande försäljningsmönster.

Kundkreditrisk
Det finns en risk att bolagens kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning inte erhålls från kunderna.

Fullt operativt ansvar hos bolagen för sina verksamheter, inklusive kreditriskbedömning av kunder samt betalningsrutiner.

Produktionsförflyttningar
Globalisering och/eller regionalisering samt snabb teknikutveckling driver strukturförändringar i kundledet. Utvecklingen kan öka efterfrågan på bolagens produkter, men kan även leda till att kunder försvinner genom sammanslagningar, nedläggningar och utflyttning till exempelvis lågkostnadsländer.

Decentraliserad styrmodell som innebär att koncernens bolag har en god anpassningsförmåga genom att beslut tas snabbt och verksamhetsnära.

Teknikskiften
Flera marknader kännetecknas av tekniska framsteg och förändringar i kundpreferenser. Det finns en risk att bolagen i alltför långsam takt utvecklar och marknadsför nya produkter, vilket kan påverka efterfrågan negativt.

Indutrades affärsmodell med många små och medelstora bolag verksamma inom många olika branscher, segment och geografiska marknader minskar risken att problem hos enskilda bolag skapar väsentliga finansiella problem för koncernen som helhet.

Operativ effektivitet

Digitalisering
Digitaliseringen, med bland annat ökad tillgång till information och snabba kontaktvägar, skapar möjligheter för producenter att enklare nå sina slutkunder vilket skulle kunna innebära en ökad konkurrens och prispress för Indutrades teknikhandelsbolag. Effektivare produktion, kortare ledtider och högre kvalitet är andra konsekvenser av digitalisering.

Indutrades bolag har en hög teknisk kompetens och god kunskap om kundernas system och processer, och adderar därigenom ett attraktivt mervärde i leverantörskedjan.

Energi – tillgång och priser
Det finns en risk att tillgången till energitillförsel för våra bolag går förlorad eller att priserna ökar dramatiskt på grund av bland annat geopolitiska spänningar, regleringar, klimatförändringar eller lokala/globala politiska beslut.

Den decentraliserade styrmodellen med fullt operativt mandat och ansvar hos varje bolag ger en god anpassningsförmåga genom att beslut tas snabbt och verksamhetsnära.

Indutrades struktur med en stor andel teknikhandelsbolag samt endast få bolag med mer omfattande produktion medför ett relativt lågt energibehov för koncernen som helhet.

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 43 of 115.

20230502161711

Leverantörer

Störningar i leveranskedjan
Snabba förändringar i konjunkturen och den allmänna efterfrågan, eller force majeure-händelser, kan skapa störningar i de globala leveranskedjorna när utbudet av komponenter och produkter kraftigt skiljer sig från efterfrågan.

Beroende av nyckelleverantörer
Det finns en risk att enskilda leverantörer går från ett samarbete med ett av Indutrades teknikhandelsbolag till en annan distributör eller till egen försäljning. Ett fåtal leverantörer har samarbeten med flera olika Indutradebolag och är därigenom en större och viktigare partner för koncernen som helhet.

Indutrades struktur med många små och medelstora bolag verksamma inom flera olika branscher och geografier minskar risken för att problem i enskilda bolag får en väsentlig påverkan på koncernen som helhet.

Den decentraliserade styrmodellen med fullt operativt mandat och ansvar hos varje bolag ger en god anpassningsförmåga genom att beslut tas snabbt och verksamhetsnära.

I utvärderingen inför förvärv (s.k. "due diligence") ingår en grundlig genomgång av leverantörerna för att säkerställa fortsatta stabila och långsiktiga relationer.

Med ett fåtal större leverantörer som har samarbete med flera Indutradebolag finns en etablerad relation på koncernnivå.

Hållbarhet

Klimatförändringar
Klimatförändringar i form av global uppvärmning kan medföra ekonomiska risker, exempelvis kraftigt höjda energikostnader för Indutrades bolag. Extrema väderomslag och naturkatastrofer är andra exempel på risker som kan påverka våra bolag och deras värdekedjor. Förändrad miljölagstiftning, skatter och ändrad efterfrågan kan påverka bolagens försäljning av produkter och lösningar, liksom transporten av varor.

Indutrades struktur med många små och medelstora bolag verksamma inom flera olika branscher och geografier minskar risken för att problem i enskilda bolag får en väsentlig påverkan på koncernen som helhet.

Alla bolag ska göra väsentlighetsanalyser för att identifiera sina egna väsentliga hållbarhetsprioriteringar som också skall föredras för och diskuteras med respektive styrelse.

Kontinuerliga riskanalyser på affärsområdes- och koncernnivå ur olika hållbarhetsperspektiv för att identifiera koncerngemensamma insatser samt bolag med större risk eller i behov av särskilt stöd.

Lokala hållbarhetsfrågor/problem
Det finns en risk att hållbarhetsrelaterade problem uppstår hos ett eller flera av koncernens bolag eller i leverantörskedjorna, exempelvis kopplat till mänskliga rättigheter eller till produkter som på något sätt skulle visa sig ha en negativ påverkan på människa eller miljö. Problemen kan i förlängningen medföra kostnader för hantering och korrigering samt skada anseendet för bolaget och även koncernen som helhet.

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 44 of 115.

20230502161772

Övrig information

Medarbetare och organisation
Vid periodens utgång var antalet medarbetare 9 128 jämfört med 8 185 vid årets början. Genom förvärv har 879 medarbetare tillkommit under året.

Forskning och utveckling
Utveckling av egna produkter förekommer främst i tillverkande bolag, vilka i huvudsak återfinns i affärsområdena Benelux, DACH, Fluids & Mechanical Solutions, Measurement & Sensor Technology och UK.

Tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet
I sju av Indutrades svenska dotterbolag bedrivs tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Sju av de utländska dotterbolagen bedriver verksamhet med motsvarande tillstånds- eller anmälningsplikt.

Hållbarhetsrapport enligt ÅRL
I enlighet med ÅRL 6 Kap 11§ har Indutrade valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen. Hållbarhetsrapportens omfattning framgår på sidan 2.

Framtidsutsikter
I inledningen av 2023 präglas den allmänna samhällsekonomin av stor osäkerhet och det är en svagare efterfrågan inom en del kundsegment. Samtidigt är de långsiktiga marknadstrenderna starka, med stora privata och offentliga investeringar inom bland annat infrastruktur, energi och elektrifiering. Rysslands invasion av Ukraina påverkar fortsatt det geopolitiska läget i världen och ökar osäkerheterna kring den framtida marknadsutvecklingen. Indutrade har inga bolag i Ryssland eller Ukraina och den direkta affärsexponeringen är i övrigt mycket liten. Vår decentraliserade modell kommer att fortsätta vara en styrka under 2023 och vi har en historiskt stor orderstock.

Händelser efter räkenskapsårets utgång
Under perioden fram till 8 mars har tre bolag förvärvats. Mer information återfinns i not 32.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att godkänna följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2023. Riktlinjerna omfattar inte ersättning som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet
En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att Indutrade kan rekrytera och behålla en ledning med hög kompetens. För detta krävs att bolaget kan erbjuda ersättningsnivåer och anställningsvillkor som är konkurrenskraftiga, vilket dessa riktlinjer möjliggör. Ersättningsformerna ska motivera bolagsledningen att göra sitt yttersta för att säkerställa aktieägarnas intressen. För ytterligare information om bolagets affärsstrategi, se bolagets hemsida https://www.indutrade.se/om-indutrade/mal--strategi/.

Dessa riktlinjer omfattar ledande befattningshavare, det vill säga verkställande direktör och andra personer i koncernledningen (bolagsledningen). Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi samt långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Ersättningen och dess former
Totalersättningen ska vara marknadsmässig, enkel, långsiktig och mätbar och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmån samt andra förmåner.

Bolagsstämman kan därutöver, oberoende av dessa riktlinjer, besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar (för information om nuvarande sådana program, se bolagets hemsida https://www.indutrade.se/om-indutrade/bolagsstyrning/ersattningar/).

Prestationsperiod för kriterier för utbetalning av rörlig lön ska kunna mätas under en period om ett eller flera år. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 70 procent av den fasta årliga lönen för den verkställande direktören. För övriga medlemmar i bolagsledningen får den rörliga kontantersättningen uppgå till högst 50 procent av den fasta årliga lönen.

Bolagsledningens pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på den marknad respektive befattningshavare är verksam, maximalt 40 procent av den fasta årliga lönen, och bör baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar eller följa allmän pensionsplan, i Sverige ITP-planen. För medlemmar i bolagets ledning som inte omfattas av ITP-planen ska rörlig lön inte vara pensionsgrundande.

Andra förmåner får innefatta bland annat livförsäkring, sjukvårdsförsäkring samt bilförmån. Premier och andra kostnader av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den årliga fasta lönen. Utgivande av icke-monetära förmåner ska underlätta ledningsmedlemmarnas arbetsutförande och ska motsvara vad som kan anses rimligt i förhållande till praxis på den marknad där respektive ledningsmedlem är verksam.

Upphörande av anställning
Uppsägningstid för medlem av bolagsledningen ska på bolagets initiativ vara högst 12 månader, och på individens initiativ 6 månader. Uppsägningslön för en medlem av bolagsledningen ska sammantaget inte överstiga 24 månadslöner vid uppsägning från bolagets sida och 6 månader vid uppsägning från medlem av bolagsledningen.

Kriterier för rörlig kontantersättning
Den rörliga ersättningen ska vara utformad så att den belönar uppfyllelsen av tydliga målsättningar, i enkla och transparenta konstruktioner, och vara kopplad till ett eller flera definierade och mätbara finansiella mål, till exempel försäljningstillväxt, EBITA-marginal eller avkastning på operativt/sysselsatt kapital. Eventuella icke-finansiella mål ska vara hållbarhetsrelaterade. Finansiella mål ska utgöra minst 75 procent av samtliga mål.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutas sker en utfallsbedömning. Ersättningsutskottet ansvarar för denna bedömning för verkställande direktörens utfall, medan verkställande direktören ansvarar för utfallsbedömning för övriga medlemmar i bolagsledningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen med de eventuella justeringar som styrelsen anser nödvändiga eller lämpliga.

Villkor för rörlig ersättning ska utformas så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa, underlåta eller återkräva utbetalning av rörlig lön om en sådan åtgärd bedöms som rimlig.

I särskilda fall kan överenskommelser träffas om rörlig ersättning av engångskaraktär, förutsatt att sådan ersättning inte överstiger ett belopp motsvarande 10 procent av den fasta årliga lönen, och inte utges mer än en gång per år och individ. Sådan ersättning ska inte vara pensionsgrundande såvida inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Beslut om sådan ersättning för verkställande direktören ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet, och för andra ledande befattningshavare av ersättningsutskottet på förslag av verkställande direktören.

I övrigt ska rörlig kontant ersättning inte utgå.

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 45 of 115.

TeamEngine E-Signing

20230502161773

Lön och anställningsvillkor för anställda
Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, utvärdera och tillämpa riktlinjerna
Styrelsens inrättade ersättningsutskott har i uppgift att bereda styrelsens beslut angående förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta ett förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år, och lägga fram förslag till beslut vid årsstämman.

Ersättningsutskottet ska vidare följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagets ledning och tillämpningen av riktlinjerna sett till ersättningsnivåer och strukturer. Vid styrelsens behandling av, och beslut i, ersättningsrelaterade frågor närvarar inte medlemmar ur bolagsledningen i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna
Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå de av bolagsstämman beslutade riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Incitamentsprogram

LTI 2017
Årsstämman i Indutrade AB beslutade i april 2017 att införa ett incitamentsprogram, LTI 2017, omfattande sammanlagt högst 704 000 teckningsoptioner i två serier riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Indutradekoncernen. Programmet avslutades i maj 2022.

För mer information, se not 8.

LTIP 2021 och 2022
Årsstämmorna 2021 och 2022 beslutade om nya incitamentsprogram. LTIP 2021 omfattar maximalt 235 anställda och är riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner. Programmet kräver egen investering och består av prestationsaktier. Programmet omfattar högst 650 000 aktier i Indutrade, vilket motsvarar cirka 0,18 procent av samtliga aktier och röster. LTIP 2022 omfattar maximalt 265 anställda och är riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner. LTIP 2022 kräver egen investering och består av prestationsaktier. Programmet omfattar högst 425 000 aktier i Indutrade, vilket motsvarar cirka 0,12 procent av samtliga aktier och röster. I båda programmen erhåller deltagaren prestationsaktier under förutsättning att anställningen kvarstår, investeringsaktierna behålls och prestationsvillkoren uppfylls. Dessa baseras på utvecklingen av vinst per aktie under prestationsperioden.

För mer information, se not 8.

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 46 of 115.

Genom Indutrades
samlade kompetens, erfarenhet
och struktur skapas förutsätt-
ningar för fortsatt utveckling
av bolagen.

TeamEngine E-Signing

Bolagsstyrningsrapport

Indutrade tillämpar svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Koden är ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet och bygger på principen "följ eller förklara". Det innebär att ett bolag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men ska då avge förklaringar där skälen till varje avvikelse redovisas. För räkenskapsåret 2022 har Indutrade inga avvikelser att rapportera. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisorer.

20230502161755

Ansvarsfördelning
Ansvaret för ledning och kontroll av koncernen fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen, dess valda utskott och verkställande direktören enligt svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen och styrelsens interna styrdokument.

Aktiekapital och aktieägare
Aktiekapitalet uppgår till 729 miljoner kronor fördelat på totalt 364 323 000 aktier med ett kvotvärde uppgående till två kronor per aktie. Samtliga aktier har lika röstvärde. Indutrade, som tidigare var ett helägt dotterbolag till AB Industrivärden, noterades på Stockholmsbörsen den 5 oktober 2005. Vid utgången av år 2022 hade Indutrade 21 022 (20 533) aktieägare. De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet 67 procent av aktiekapitalet. Andelen av aktierna som ägs av svenska juridiska personer, inklusive institutioner som försäkringsbolag och fonder, uppgick vid årsskiftet till 62 procent av aktiekapital och röster. Det utländska ägandet uppgick till 32 procent av aktiekapital och röster.

En aktieägare, L E Lundbergföretagen AB med 26,6 procent av aktiekapital och röster, kontrollerade vid årsskiftet 10 procent eller mer av aktiekapital och röster.

Indutradeaktien är noterad på Nasdaq Stockholm och ingår i Large Cap-listan.

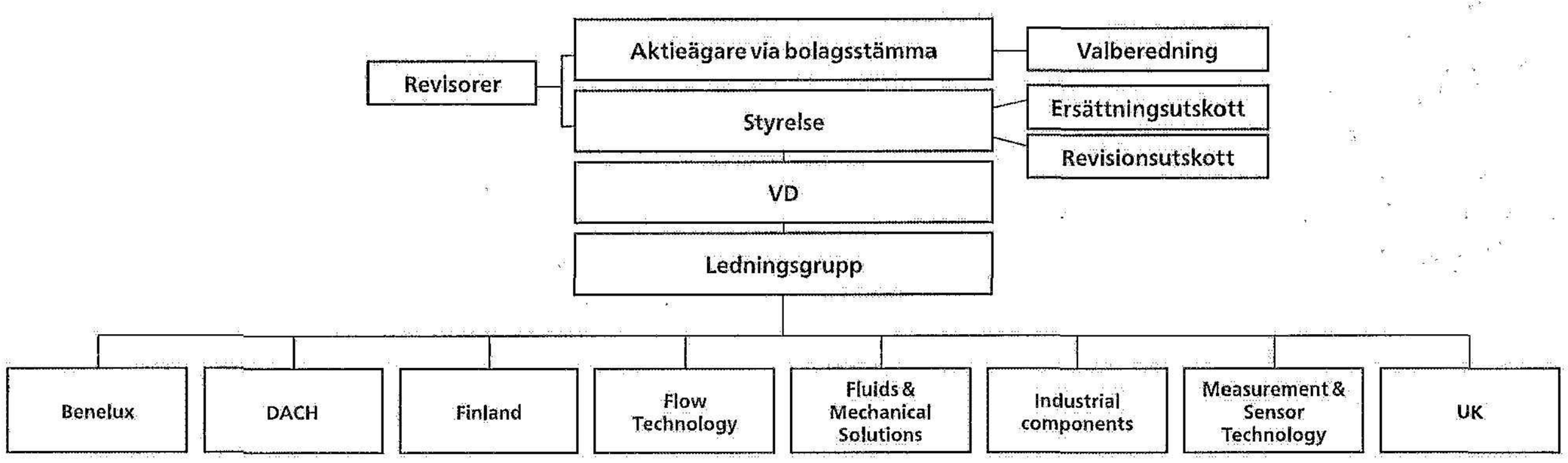
Enligt ÅRL 6 kap 2 a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget. Några sådana förhållanden råder inte i Indutrade AB.

Bolagsordningen
Indutrade är ett publikt bolag, vars verksamhet är att "självt eller genom dotterbolag, idka handel i samband med import och export av maskiner, råvaror och hel- och halvfabrikat samt av industriförnödenheter, även som tillverkning, företrädesvis inom plast-, mekaniska och kemiska branscherna samt idka annan därmed förenlig verksamhet". Styrelsen ska bestå av lägst fem och högst tio av bolagsstämma valda ledamöter. Styrelseledamöterna utses årligen på årsstämma. Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats inom de tidsramar som gäller enligt aktiebolagslagen. Att kallelse skett ska annonseras i Dagens Nyheter. Vid omröstning på bolagsstämma föreligger ingen begränsning i röstetalet för företrädda aktier.

Bolagsstämman
Bolagsstämman är Indutrades högsta beslutande organ. Vid årsstämman, som hålls inom sex månader efter räkenskapsårets utgång, fastställs resultat- och balansräkningar, beslutas om utdelning, väljs styrelse och i förekommande fall revisorer och fastställs deras arvoden, behandlas andra lagstadgade ärenden samt fattas beslut rörande förslag från styrelsen och aktieägare.

Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken på en viss avstämningsdag och som anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för sitt totala innehav av aktier. Aktieägare kan företrädas av ombud. Närmare upplysningar om 2023 års årsstämma framgår av sidan 111 i årsredovisningen samt på bolagets hemsida.

Kallelse till årsstämman den 29 mars 2023 offentliggjordes den 20 februari 2023 på Indutrades hemsida och den 22 februari i Post- och Inrikes Tidningar. Av kallelsen framgår förslag till dagordning med bland annat förslag till utdelning, val av styrelse samt förslag till arvoden för styrelsen, fördelat på ordförande och övriga ledamöter, val av revisor, arvode till revisorerna, och förslag om inrättande av långsiktigt incitamentsprogram.



Externa regelverk

Exempel på externa regelverk som påverkar styrningen av Indutrade
- Aktiebolagslagen
- Redovisningslagstiftning, bland annat bokföringslagen, årsredovisningslagen
- Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter
- Svensk kod för bolagsstyrning (*www.bolagsstyrning.se/koden/gallande-kod*)

Interna regelverk

Exempel på interna regelverk som påverkar styrningen av Indutrade
- Bolagsordningen
- Styrelsens arbetsordning
- VD-instruktion
- Uppförandekod
- Policyer

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 48 of 115.

TeamEngine E-Signing

20230502161176

Årsstämma 2022
Årsstämman den 5 april 2022 genomfördes utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud och utomstående, med stöd av tillfälliga lagregler. Aktieägarna utövade sin rösträtt endast genom förhandsröstning, så kallad poströstning. Aktieägare som representerade 68,0 procent av såväl röster som aktier förhandsröstade. Katarina Martinson utsågs till ordförande vid stämman. Vid stämman framlades årsredovisningen och revisionsberättelsen.

Årsstämman år 2022 beslöt:
- att fastställa räkenskaperna för 2021,
- att utdelning till aktieägarna ska lämnas med 2,30 kronor per aktie för räkenskapsåret 2021,
- att bevilja styrelsen och verkställande direktören ansvarsfrihet för det gångna räkenskapsåret,
- att till styrelseledamöter omvälja Bengt Kjell, Ulf Lundahl, Krister Mellvé, Lars Pettersson, Katarina Martinson, Bo Annvik, Susanna Campbell samt Anders Jernhall,
- att välja Kerstin Lindell till ny styrelseledamot,
- att välja Katarina Martinson till styrelsens ordförande,
- att till bolagets revisor omvälja PricewaterhouseCoopers AB,
- att Indutrade ska tillämpa ersättningar till ledande befattningshavare i huvudsak innebärande att de i normalfallet ska bestå av en fast och en rörlig del, vara marknadsmässiga samt kopplade till kompetens, ansvar och prestation,
- att godkänna framlagd ersättningsrapport för 2021,
- att inrätta ett långsiktigt incitamentsprogram och säkringsåtgärder i anledning därav, samt
- att godkänna förslag till ändring av bolagsordningen.

Styrelsens ledamöter
Indutrades styrelse, som utsetts av årsstämman, består av nio ledamöter inklusive VD. Det har inte fastställts någon specifik åldersgräns för styrelseledamöterna och inte heller någon tidsgräns för hur länge en styrelseledamot kan sitta i styrelsen.

En presentation av nuvarande uppdrag för styrelsens ledamöter återfinns på sidorna 50–51 i årsredovisningen. Mattias Karlsson, Mannheimer Swartling, är styrelsens sekreterare. Andra befattningshavare deltar vid behov i styrelsens sammanträden som föredragande.

Samtliga styrelseledamöter utom Bo Annvik är oberoende i förhållande till Indutrade. Av ledamöterna är Bo Annvik, Bengt Kjell, Krister Mellvé, Ulf Lundahl, Susanna Campbell och Kerstin Lindell oberoende från Indutrades större aktieägare. Styrelsen uppfyller således kravet på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget även ska vara oberoende av större aktieägare. Endast en ledamot, Bo Annvik, har en operativ funktion i bolaget.

Styrelsens arbete
Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning inklusive utskott, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning, ekonomisk rapportering samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsen har också utfärdat en instruktion för verkställande direktören. Vidare har styrelsen antagit ett flertal policyer, till exempel Uppförandekod, Finanspolicy och Investeringspolicy.

Styrelsen är ansvarig för bolagets organisation och förvaltning och ska tillse att organisationen är ändamålsenlig och utformad så att bokföring, medelsförvaltning och ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen ansvarar vidare för att bolaget har en god intern kontroll och utvärderar löpande hur bolagets system för intern kontroll fungerar. Styrelsen är också ansvarig för utveckling och uppföljning av bolagets strategier genom planer och mål. Styrelsen övervakar och utvärderar löpande den verkställande direktörens och den operativa ledningens arbete. Årligen behandlas särskilt denna fråga varvid ingen från bolagsledningen närvarar.

Enligt antagen arbetsordning har styrelsen minst fem ordinarie sammanträden per år, inklusive konstituerande sammanträde efter årsstämman, och därutöver när situationen så påkallar.

Under 2022 hade styrelsen 14 sammanträden inklusive konstituerande sammanträde. Styrelsearbetet har under året följt styrelsens arbetsordning. Frågor som styrelsen särskilt fokuserat på har varit strategi-, finans-, förvärvs- och hållbarhetsrelaterade.

Som en väsentlig del i styrelsearbetet under året har ett flertal dotterbolagschefer och affärsområdeschefer gjort fördjupade presentationer av sina verksamheter.

Samtliga beslut under året har fattats enhälligt av styrelsen.

Ordförandens roll
Ordföranden organiserar och leder styrelsens arbete så att detta utövas i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag (inklusive Koden) och styrelsens interna styrdokument. Ordföranden följer verksamheten genom löpande kontakter med verkställande direktören och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får tillfredsställande information och beslutsunderlag.

För att säkerställa och utveckla kvaliteten på styrelsens arbete genomförs årligen, under ordförandens ledning, en utvärdering av styrelsens arbete och dess sammansättning. Under 2022 skedde utvärderingen genom en enkätundersökning samt individuella samtal. Resultatet av utvärderingen redovisades skriftligen till ledamöterna som därefter diskuterade detta gemensamt vid styrelsemötet i december. Styrelsens ordförande har också redogjort för resultatet av utvärderingen vid möte med valberedningen.

Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

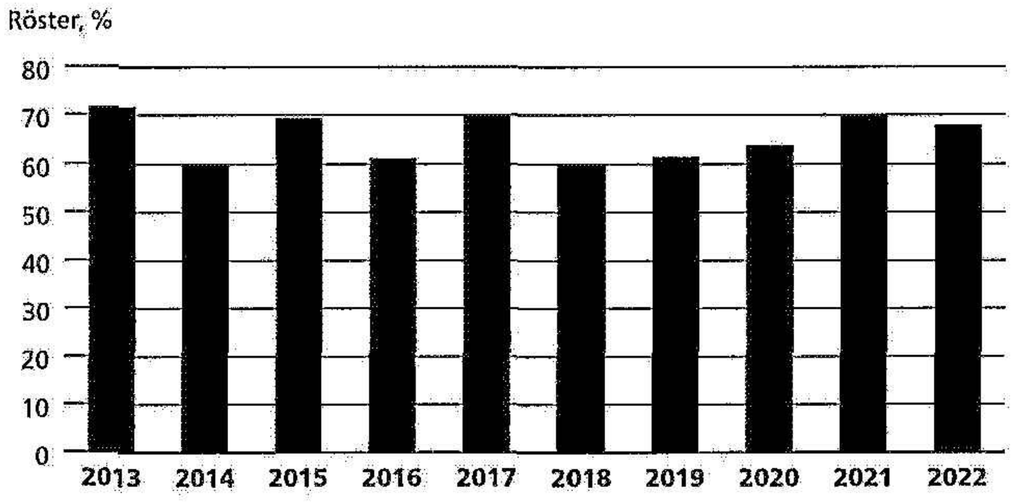
Ersättningsutskottet
Ersättningsutskottet bereder och utarbetar förslag till beslut avseende anställningsvillkoren för verkställande direktören och behandlar och bereder också frågor avseende riktlinjer för ersättning till bolagsledningen som föreläggs årsstämman för beslut.

Verkställande direktören samråder med ersättningsutskottet om anställningsvillkoren för övriga medlemmar i bolagsledningen.

Under året har ersättningsutskottet bland annat diskuterat förslag till ett nytt LTI-program för ledande befattningshavare.

Utskottet har haft tre möten under 2022.

Närvaro årsstämma



Revisionsutskottet
Revisionsutskottet har en övervakande roll vad gäller bolagets riskhantering, styrning och kontroll samt finansiella rapportering. Utskottet håller löpande kontakt med bolagets revisor för att säkerställa att bolagets interna och externa redovisning uppfyller de krav som ställs på ett marknadsnoterat bolag, samt diskuterar omfattning och inriktning av revisionsarbetet. Revisionsutskottet utvärderar genomförd revisionsinsats och informerar bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen samt biträder valberedningen vid framtagande av förslag till revisorer och arvodering av revisionsinsatsen. Vidare utvärderar revisionsutskottet effektiviteten vad gäller systemet för intern kontroll, koncernens riskhantering och övervakar den finansiella strukturen.

Utskottet har haft fem möten under året. Revisorerna har deltagit vid samtliga möten i samband med planering och avrapportering av årets granskningar.

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 49 of 115.

TeamEngine E-Signing

20230502161777

Arvode till styrelsens ledamöter

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Styrelseordföranden erhåller ett arvode om 860 000 kr, vice ordföranden 645 000 kr och till övriga styrelseledamöter utgår ett arvode om 430 000 kr per ledamot. Dock utgår inget arvode till ledamot som är anställd i bolag tillhörande Indutradekoncernen. Till ordföranden i revisionsutskottet utgår ett arvode om 115 000 kr och 58 000 kr till envar av övriga ledamöter. Till ordföranden och ledamöter i ersättningsutskottet utgår ett arvode om 45 000 kr vardera. Det sammanlagda årsarvodet för styrelsen och de båda utskotten uppgår därmed till 4 451 000 kr.

Valberedningen

Vid årsstämman den 6 maj 2013 fattades beslut om en stående instruktion för Indutrades valberedning som gäller tills vidare. Enligt denna instruktion ska valberedningen inför kommande stämmor utgöras av representanter för fyra av de röstmässigt största aktieägarna samt styrelsens ordförande, som även ska sammankalla valberedningen till dess första möte. Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den största aktieägaren. Sammansättningen av valberedningen inför årsstämman ska baseras på ägaruppgifter per 31 augusti varje år och ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman. Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2023 offentliggjordes den 20 september 2022 baserat på ägaruppgifter per 31 augusti 2022.

Valberedningens sammansättning

Representant	Ägare	Röstandel per 31 aug 2022
Claes Boustedt	L E Lundbergföretagen, Valberedningens ordförande	26,6%
Dick Bergqvist	Tjänstepension och AMF Fonder	9,3%
Camilla Wirth	Alecta Tjänstepension Ömsesidigt	4,3%
Karin Eliasson	Handelsbanken Fonder	3,0%
Katarina Martinson	Styrelsens ordförande	

Valberedningen har haft två protokollförda möten inför stämman 2023 där man bland annat tagit del av utvärderingen av styrelsens arbete under det gångna året samt diskuterat styrelsens sammansättning. Valberedningen ska arbeta fram förslag att föreläggas årsstämman för beslut vad avser ordförande vid stämman, ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, arvode till styrelsen, arvodering och val av revisor samt principer för att utse ny valberedning.

Valberedningen har såsom mångfaldspolicy tillämpat Kodens regel 4.1, det vill säga att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Årsstämman 2022 beslutade i enlighet med valberedningens förslag.

Genom att bland annat ta del av resultatet av den utvärdering av styrelsen som skett och utifrån nuvarande styrelseledamöters tillgänglighet för omval, gör valberedningen en bedömning av huruvida den sittande styrelsen uppfyller de krav som kommer att ställas på styrelsen till följd av bolagets situation och framtida inriktning, eller om sammansättningen av kompetenser och erfarenheter behöver ändras.

Valberedningen föreslår att Katarina Martinson väljs till styrelsens ordförande vid årsstämman 2023. Vidare föreslås omval av ledamöterna Susanna Campbell, Ulf Lundahl, Krister Mellvé, Lars Pettersson, Anders Jernhall, Kerstin Lindell och Bo Annvik. Bengt Kjell har avböjt omval.

Valberedningens förslag innebär att antalet styrelseledamöter under kommande mandatperiod är åtta personer.

En mer detaljerad presentation av styrelsen finns på sidorna 50–51 i årsredovisningen.

Den operativa verksamheten

VD ansvarar för Indutrades löpande förvaltning, som administreras av bolagets ledningsgrupp. För VD:s beslutsrätt beträffande investeringar samt finansieringsfrågor gäller av styrelsen fastställda regler.

VD

Bo Annvik är sedan april 2017 VD för Indutrade AB. Han är född 1965 och civilekonom. Mellan åren 2012–2017 var Bo Annvik VD för Haldex och han har tidigare arbetat i ledande befattningar inom Volvo Cars mellan åren 1994–2002, SKF 2002–2007 och Outokumpu 2007–2011.

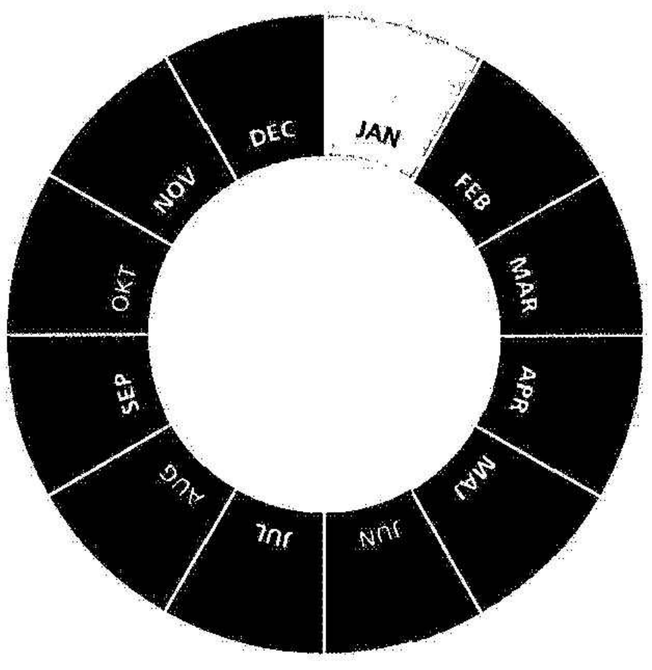
Extern revisor

Vid årsstämman 2022 valdes det auktoriserade revisionsföretaget PricewaterhouseCoopers AB ("PwC") till revisorer för perioden till slutet av årsstämman 2023. Revisorerna har löpande kontakt med revisionsutskottet och företagsledningen.

Huvudansvarig revisor är sedan 2020 auktoriserade revisorn Anna Rosendal. Ersättning till revisorerna framgår av not 11 i årsredovisningen.

Indutrades niomånadersrapport har under verksamhetsåret 2022 granskats av bolagets revisorer.

Styrelsemöten 2022



FEBRUARI Bokslutskommuniké. Frågor inför årsstämman. Rapport från revisorerna, revisions- och ersättningsutskottet. Verksamhets-, finans- och förvärvsfrågor. Bolagspresentation.

MARS Beslut om årsredovisning. Frågor inför årsstämman. Verksamhets- och finansfrågor.

APRIL Årsstämma. Konstituerande *möte: beslut om firmateckning*, fastställande av policyer, val av vice ordförande, revisionsutskott och ersättningsutskott, sammanträdesplan. Delårsrapport januari – mars 2022. Verksamhets-, finansierings-, förvärvs-, investerings- och ersättningsfrågor. Rapport från revisionsutskottet. Bolagspresentation.

MAJ Förvärvsfrågor

JUNI Utvärdering förvärv. Verksamhets-, förvärvs- och ersättningsfrågor. Konkurrentanalys. Bolagspresentation.

JULI Delårsrapport januari – juni 2022. Verksamhets- och förvärvsfrågor. Rapport från revisionsutskottet.

AUGUSTI Förvärvsfrågor

SEPTEMBER Koncernens strategi, bland annat förvärvs-, personal- och hållbarhetsfrågor.

OKTOBER Delårsrapport januari – september 2022. Rapport från revisionsutskottet avseende granskning av delårsrapporten. Rapport från ersättningsutskottet. Verksamhets- och förvärvsfrågor. Presentation av affärsområdet MST.

NOVEMBER Koncernens finansiella mål.

DECEMBER *Budget och målsättningar* för 2023. Utvärdering av styrelsens arbete. Utvärdering av VD och företagsledning. Rapport från ersättningsutskottet och revisionsutskottet, inklusive granskning av internkontroll. Verksamhets-, personal- och förvärvsfrågor. Presentation av affärsområdet FMS.

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 50 of 115.

TeamEngine E-Signing

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

20230502161778

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen
Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna kontrollen. Denna redogörelse har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och beskriver hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad.

Kontrollmiljö
Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. I styrelsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören och styrelsens utskott säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning till gagn för en effektiv hantering av verksamhetens risker.

Styrelsen har vidare fastställt ett antal grundläggande riktlinjer och policyer av betydelse för att skapa förutsättningar för en god kontrollmiljö. Dessa omfattar bland annat Indutrades uppförandekod, Finanspolicy och Investeringspolicy. Dessa policyer följs upp och omarbetas vid behov. Företagsledningen utarbetar löpande instruktioner avseende koncernens finansiella rapportering som tillsammans med av styrelsen fastställda policyer ingår i koncernens samlade ramverk.

Koncernen har ett gemensamt rapporteringssystem som bas för koncernens månadsvisa rapportering, konsolidering och resultatuppföljning.

Riskbedömning
Bolaget har implementerat en strukturerad process för bedömning av de risker som kan påverka den finansiella rapporteringen. Denna process är årligen återkommande samt utvärderas av revisionsutskottet och styrelsen.

Genom riskbedömningen har konstaterats att koncernens struktur med många fristående och av varandra oberoende bolag av varierande storlek inom olika branscher och geografier i sig innebär en betydande riskspridning. Riskbedömningen har även omfattat koncernens resultaträknings- och balansräkningsposter för att identifiera de områden där den sammanlagda risken för fel och effekterna av dessa skulle vara störst. De områden som identifierats är främst intäktsredovisning, förvärvsredovisning, kundfordringar samt varulager.

Vidare sker fortlöpande riskbedömningar i samband med strategisk planering, budgetering, prognostisering och förvärvsaktiviteter, som bland annat syftar till att identifiera händelser på marknaden eller i verksamheten som kan föranleda förändringar i till exempel intäktsströmmar och i värdering av tillgångar eller skulder.

Kontrollaktiviteter
Koncernen var 2022 organiserad i åtta affärsområden. I respektive affärsområdesledning ingår förutom affärsområdeschef bland annat en controllerfunktion. Affärsområdescontrollern har en central roll för analys och uppföljning av affärsområdets finansiella rapportering samt för att tillse att koncernens policyer följs av de bolag som ingår i affärsområdet. Hos moderbolaget finns ytterligare funktioner för löpande analys och uppföljning av koncernens, affärsområdenas och dotterbolagens finansiella rapportering. Moderbolagets ekonomiavdelning ansvarar även för arbetet med den årliga rutinen för självutvärdering av den interna kontrollen avseende finansiell rapportering.

Samtliga bolag som ägdes av Indutrade vid ingången av 2022 har fått besvara ett formulär för utvärdering av den interna kontrollen med utgångspunkt i den genomförda riskanalysen. Erhållna svar har sammanställts och utvärderats. Som ett komplement till detta arbete har revisorerna utfört en validering av delar av respektive bolags besvarade frågeformulär. Utöver detta följer controllers i affärsområden och moderbolaget upp internkontrollen via besök hos ett antal bolag årligen. Både den av bolaget genomförda utvärderingen och resultatet av revisorernas validering har rapporterats till och diskuterats med revisionsutskottet. Återkoppling ges till de bolag inom koncernen där behov av förbättrade rutiner identifierats. Revisionsutskottet har också föredragit resultatet för styrelsen. Utvärderingen av den interna kontrollen avseende finansiell rapportering ligger till grund för kommande års självutvärdering och arbetet med att ytterligare stärka den interna kontrollen.

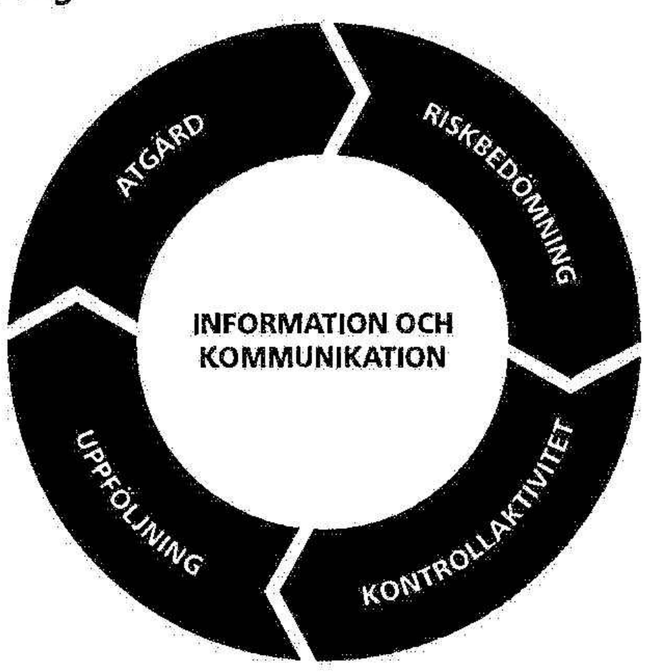
Information och kommunikation
Bolagets styrande dokument i form av policyer, riktlinjer och manualer, till den del de avser den finansiella rapporteringen, uppdateras löpande och kommuniceras till koncernens bolag. Flertalet utbildningar och informationsmöten har genomförts under året, både digitala och fysiska. System och rutiner har etablerats för att förse ledningen med rapporter om utveckling av resultat och finansiell ställning i relation till bland annat fastställda målsättningar.

Uppföljning
Styrelsen utvärderar månadsvis verksamhetens utveckling, resultat, ställning och kassaflöde genom ett rapportpaket innehållande kommentarer till utfall och nyckeltal.

Revisionsutskottet har en övervakande roll vad gäller bolagets finansiella rapportering, riskhantering samt styrning och kontroll. Revisionsutskottet håller vidare löpande kontakt med bolagets revisorer för att följa upp dels att bolagets såväl interna som externa redovisning uppfyller de krav som ställs på ett marknadsnoterat bolag, dels iakttagelser från revisionen.

Internrevision
Koncernen har en enkel operativ struktur i vilken ingår huvudsakligen små och medelstora fristående, samt av varandra oberoende, verksamheter med varierande förutsättningar för intern kontroll. Efterlevnaden av koncernens utarbetade styr- och internkontrollsystem följs regelbundet upp av bolagens styrelser samt controllers på affärsområdes- och moderbolagsnivå, bland annat genom särskilda internkontrollbesök. Controllers genomför dessutom löpande analyser av bolagens rapportering och ekonomiska utfall i syfte att identifiera avvikelser och fel. Därtill kommer den årliga rutinen för självutvärdering av den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte ha en särskild funktion för internrevision.

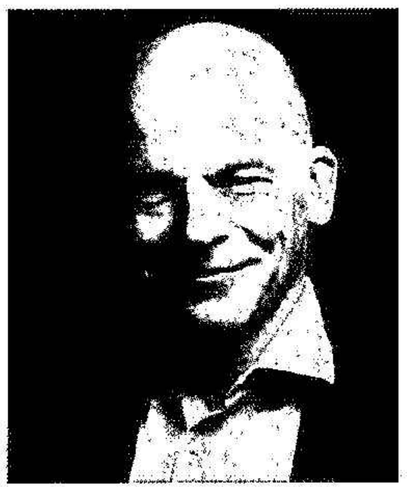
Riskbedömning



TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 51 of 115.

20230502161679

Styrelse och revisorer

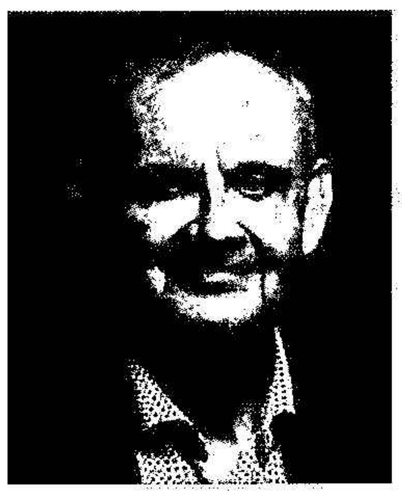


	Katarina Martinson	Bengt Kjell[3]	Susanna Campbell	Anders Jernhall
Position	Ordförande sedan 2018 Styrelseledamot sedan 2015 Ordförande i ersättningsutskottet, ledamot i revisionsutskottet	Vice ordförande sedan 2013 Styrelseledamot sedan 2002 Ledamot i ersättnings-utskottet fram till stämman 2022	Styrelseledamot sedan 2017	Styrelseledamot sedan 2018 Ledamot i revisionsutskottet
	Arbetar bland annat med kapitalförvaltning för familjen Lundberg	Egen investeringsverksamhet	Egen investeringsverksamhet	Vice VD och ekonomi- och finansdirektör i Holmen AB
Född	1981	1954	1973	1970
Nationalitet	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk
Utbildning	Civilekonom, Handelshögskolan Stockholm	Civilekonom, Handelshögskolan Stockholm	Civilekonom, Handelshögskolan Stockholm	Civilekonom, Handelshögskolan Stockholm
Arbetslivs-erfarenhet	Analytiker Handelsbanken Capital Markets, Vice President Strategas Research Partners LLC, New York, Analys av investerings-strategier investment research på ISI, International Strategy & Investment Group, New York.	Tf VD Industrivärden, VD Handel och Industri, Vice VD och Head of Investment Industrivärden, Chef Corporate Finance Securum, Senior Partner och grundare Navet, Auktoriserad revisor.	VD Ratos. Olika befattningar inom McKinsey och Alfred Berg Fondkommission.	Olika befattningar inom Holmen och Citibank.
Övriga styrelseuppdrag	Ledamot i L E Lundbergföretagen, Fastighets AB L E Lundberg, Fidelio Capital, Industrivärden, Husqvarna, Förvaltnings AB Lunden och L E Lundberg Kapitalförvaltning.	Vice ordförande i Pandox och Logistea. Ledamot i Industrivärden, ICA Gruppen och Dunkers Stiftelser med flera.	Ordförande i Network of Design (NOD). Ledamot i Kinnevik, Northvolt, H2 Green Steel AB och Estrid Studios AB.	Styrelseledamot i L E Lundberg Kapitalförvaltning.
Närvaro styrelsemöten	14/14	13/14	13/14	14/14
Närvaro revisionsutskottsmöten	5/5			5/5
Närvaro ersättningsutskottsmöten	3/3	1/1[4]		
Oberoende i förhållande till Indutrade och dess ledning	Ja	Ja	Ja	Ja
Oberoende i förhållande till större aktieägare	Nej	Ja	Ja	Nej
Aktieinnehav i Indutrade[1]	97 240 000[2]	100 000	6 000	3 000

1) Innehav i Indutrade AB anges per den 31 december 2022 och inkluderar närstående fysiska eller juridiska personers innehav.
2) 96 840 000 aktier via L E Lundbergföretagen och 400 000 aktier via Katarina Martinson AB.
3) Bengt Kjell kommer avgå i samband med stämman 29 mars 2023.
4) Avgick vid stämman och deltog endast i mötet i januari 2022.
5) Valdes in i styrelsen vid stämman och deltog som adjungerad på tredje mötet.
6) Ulf Lundahl ersatte Bengt Kjell vid stämman och deltog därför inte på mötet i januari 2022.

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 52 of 115.

20230502161380

				
Kerstin Lindell	**Ulf Lundahl**	**Krister Mellvé**	**Lars Pettersson**	**Bo Annvik**
Styrelseledamot sedan 2022	Styrelseledamot sedan 2006 Ordförande i revisionsutskottet Ledamot i ersättnings-utskottet fr o m stämman 2022	Styrelseledamot sedan 2012	Styrelseledamot sedan 2013 Ledamot i ersättningsutskottet	Styrelseledamot sedan 2017 VD och koncernchef
1967	1952	1949	1954	1965
Svensk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk
Hedersdoktor vid Lunds Tekniska Högskola, teknologie licentiat i polymerkemi. Civilingenjör och civilekonom.	Jur kand och civilekonom	Civilekonom	Civilingenjör Uppsala Universitet, fil dr h c Uppsala Universitet	Civilekonom
VD och koncernchef i Bona AB, R&D Manager AkzoNobel.	Vice VD och VD:s ställföreträdare i L E Lundbergföretagen, VD Östgöta Enskilda Bank, Sverigechef Danske Bank, VD Danske Securities.	Olika ledande befattningar inom Robert Boschgruppen.	VD och koncernchef Sandvik AB, Sandvik Materials Technology, Sandvik Tooling och Sandvik Coromant.	VD och koncernchef Haldex, ledande befattningar inom Volvo Cars, SKF och Outokumpu.
Ordförande i Bona AB och Sydsvenska Handelskammaren samt ledamot i Nord-Lock, Inwido, Hexpol, PEAB och IPCO AB.	Ordförande i Fidelio Capital och investeringskommittén Nordstjernan Kredit AB. Ledamot i Holmen.	Ledamot i Modular Management och Stein Automation.	Ledamot i Husqvarna, Industrivärden och L E Lundbergföretagen.	Ledamot i SSAB och Abdon Group AB.
10/12[5]	13/14	14/14	14/14	14/14
	5/5			
	2/2[6]		3/3	
Ja	Ja	Ja	Ja	Nej
Ja	Ja	Ja	Nej	Ja
3 000	36 000	142 500	6 300	48 172 Optioner: 300 000

Revisorer

PricewaterhouseCoopers AB
Anna Rosendal
Auktoriserad revisor
Född 1975
Revisor i Indutrade sedan 2020

Övriga revisionsuppdrag i noterade bolag:
Nobia och Addnode Group.

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 53 of 115.

TeamEngine E-Signing

20230502161831

Koncernledning

VD och koncernchef

Född 1965

Nationalitet Svensk

Anställd sedan 2017

Utbildning Civilekonom

Tidigare erfarenhet VD och koncernchef Haldex, ledande befattningar inom Volvo Cars, SKF och Outokumpu.

Antal aktier 48 172

Antal optioner 300 000

Ekonomi- och finansdirektör

Född 1970

Nationalitet Svensk

Anställd sedan 2018

Utbildning Civilekonom

Tidigare erfarenhet CFO Sandvik Machining Solutions och Seco Tools. Olika ledande controller- och ekonomibefattningar inom ABB Sverige.

Antal aktier 1 828

Rådgivare till VD

Född 1953

Nationalitet Svensk

Anställd sedan 1995

Utbildning Gymnasieingenjör, marknadsekonom, IFL

Tidigare erfarenhet VD Indutrade Flödesteknik Grupp, VD och delägare Alnab, försäljningschef Alnab.

Antal aktier 113 328

Senior Vice President Finland

Född 1967

Nationalitet Finsk

Anställd sedan 2006

Utbildning MBA, gymnasieingenjör

Tidigare erfarenhet VD Kontram Oy, VD Maansähkö Oy, COO och försäljningschef Kontram Oy, exportchef Kalmar Industries Oy.

Antal aktier 31 888

Senior Vice President Flow Technology

Född 1961

Nationalitet Svensk

Anställd sedan 1995

Utbildning Gymnasieingenjör maskinteknik, Marknadsekonom, IFL

Tidigare erfarenhet Divisionschef Flow Technology AB, VD GPA Flow System AB

Antal aktier 56 197

Senior Vice President Fluids & Mechanical Solutions

Född 1955

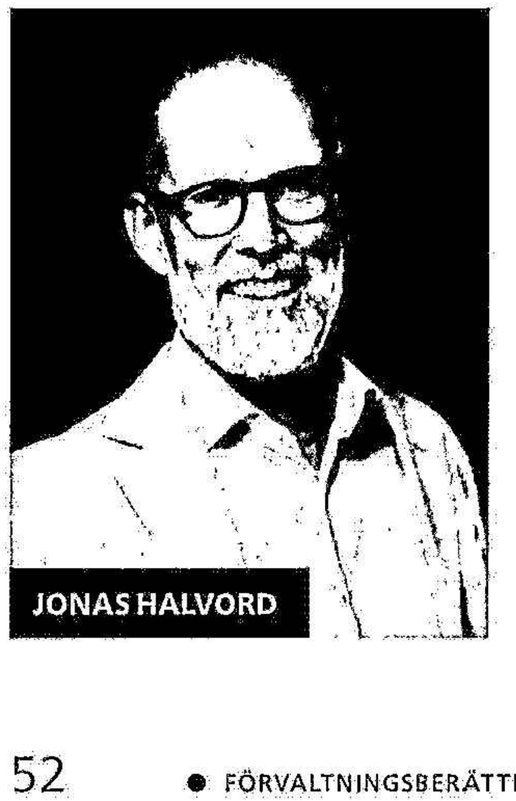
Nationalitet Svensk

Anställd sedan 1999

Utbildning Civilekonom, Managementutbildning

Tidigare erfarenhet VD och delägare Industri Belos, VD J Sörling, Controller Transventor-koncernen, Vice VD Parator.

Antal aktier 65 428



Senior Vice President Acquisitions and Business Development

Född 1961

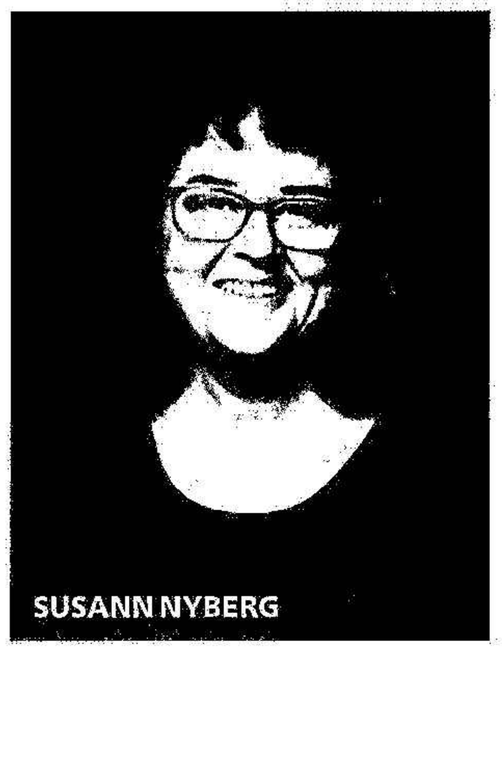
Nationalitet Svensk

Anställd sedan 2018

Utbildning Civilekonom, Gymnasieingenjör

Tidigare erfarenhet Director Mergers & Acquisitions SKF Group, VD Provexa AB, VD Svenska Skumsläckning AB.

Antal aktier 1 828



Finanschef

Född 1963

Nationalitet Svensk

Anställd sedan 2012

Utbildning Civilekonom

Tidigare erfarenhet Group Controller Addtech, Managementkonsult KPMG, Ekonomichefsbefattning inom Telia, Ekonomichefs- och controllerbefattningar inom SKF.

Antal aktier 8 842

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 54 of 115.

TeamEngine E-Signing

20230302161821

Senior Vice President
Business Development & President
UltraPure International (UPI)

Född 1961

Nationalitet Irländsk

Anställd sedan 2013

Utbildning Dip Applied Science / Instrument Physics

Tidigare erfarenhet
Senior Vice President Flow Technology AB,
VD ESI Technologies Ltd.

Antal aktier 25 123

Senior Vice President
Measurement & Sensor Technology

Född 1965

Nationalitet Svensk

Anställd sedan 2014

Utbildning Högskole-ingenjör Elektronik, Industriell marknadsföring

Tidigare erfarenhet
Affärsområdeschef Xylem,
VD Lorentzen & Wettre.

Antal aktier 24 691

Senior Vice President UK

Född 1968

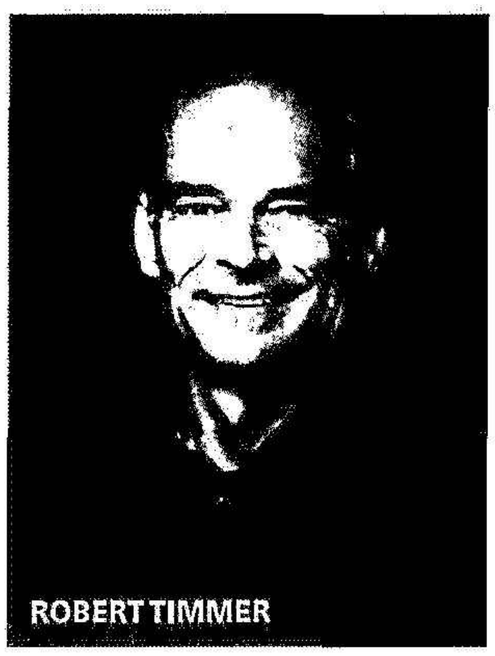
Nationalitet Brittisk

Anställd sedan 2009

Utbildning M.Eng in Materials Science and Technology, MBA

Tidigare erfarenhet VD Precision Products Ltd, VD TelesisEagle Ltd, Group Operations Manager Edward Pryor & Son Ltd.

Antal aktier 4 828



Senior Vice President Benelux

Född 1969

Nationalitet Holländsk

Anställd sedan 1994

Utbildning B. Sc. Mechanical engineering, studier inom business och management

Tidigare erfarenhet Försäljnings-chef Hitma B.V., VD Aluglas B.V., VD Hitma Group B.V.

Antal aktier 9 328

Senior Vice President DACH

Född 1965

Nationalitet Schweizisk

Anställd sedan 2011

Utbildning M.A. HSG Economics

Tidigare erfarenhet Divisional Controller Clariant, medlem av ledningen i Clariant.

Antal aktier 4 828

Vice President Group People & Sustainability

Född 1977

Nationalitet Svensk

Anställd sedan 2018

Utbildning Magisterexamen från Personal- och organisationsprogram

Tidigare erfarenhet People Director Belron UK, HR Director Carglass Nordics, olika HR-befattningar inom ICA, Wasa Barilla med flera.

Antal aktier 1 828

Senior Vice President
Industrial Components

Född 1967

Nationalitet Svensk

Anställd sedan 2016

Utbildning Civilingenjör Elektroteknik, Senior Executive Program London Business School

Tidigare erfarenhet Venture Manager Traction, VD Gnosjö Plast, Affärs-områdeschef och delägare Schneidler Grafiska, Senior konsult Accenture.

Antal aktier 19 828

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 55 of 115.

20230502161183

Ersättningsrapport 2022

Denna rapport beskriver hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för Indutrade AB, antagna av årsstämman 2021, tillämpades under år 2022 ("Ersättningsriktlinjerna"). Rapporten innehåller även information om ersättning till verkställande direktören samt en sammanfattning av bolagets utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram antagna av Kollegiet för svensk bolagsstyrning.

Ytterligare information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 8 (Löner, andra ersättningar och sociala kostnader) i årsredovisningen för 2022. Information om ersättningsutskottets arbete under 2022 finns i bolagsstyrningsrapporten i årsredovisningen för 2022.

Styrelsearvode omfattas inte av denna rapport. Sådant arvode beslutas årligen av årsstämman och redovisas i not 8 i årsredovisningen för 2022.

Verkställande direktören sammanfattar bolagets övergripande utveckling och resultat i sin redogörelse i årsredovisningen för 2022.

Styrelsen har under året även antagit en policy för ledande befattningshavares aktieägande. Rekommenderat aktieägande över tid i förhållande till den fasta årliga lönen är 100 procent för den verkställande direktören och 50 procent för övriga medlemmar i bolagsledningen.

Riktlinjer för ersättning

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att Indutrade kan rekrytera och behålla en ledning med hög kompetens. För detta krävs att bolaget kan erbjuda ersättningsnivåer och anställningsvillkor som är konkurrenskraftiga. Ersättningsformerna ska motivera bolagsledningen att göra sitt yttersta för att säkerställa aktieägarnas intressen. Totalersättningen ska vara marknadsmässig, enkel, långsiktig och mätbar och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmån samt andra förmåner. Rörlig kontantersättning som omfattas av Ersättningsriktlinjerna ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi samt långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Ersättningsriktlinjerna återges i sin helhet i årsredovisningen för 2022. Bolaget har under 2022 följt de tillämpliga Ersättningsriktlinjerna som antagits av bolagsstämman. Inga avsteg från Ersättningsriktlinjerna har gjorts och inga avvikelser har gjorts från den beslutsprocess som enligt Ersättningsriktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen. Revisorns yttrande över bolagets efterlevnad av Ersättningsriktlinjerna finns tillgänglig på företagets webbplats https://www.indutrade.se/om-indutrade/bolagsstyrning/ersattningar/. Ingen ersättning har krävts tillbaka. Utöver den ersättning som omfattas av Ersättningsriktlinjerna har bolagets årsstämma tidigare beslutat att införa långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram. Programmen har en tydlig koppling till affärsstrategin samt bolagets långsiktiga värdeskapande genom kopplingen till resultatutvecklingen.

Styrelsen har under 2022 genomfört en översyn av nuvarande Ersättningsriktlinjer. Vid utvärdering av Ersättningsriktlinjerna har bland annat jämförelse gjorts av ersättningsnivåer i företag av jämförbar storlek och komplexitet. I syfte att få den totala ersättningen till en mer marknadsmässig och konkurrenskraftig nivå föreslår styrelsen att årsstämman 2023 antar reviderade ersättningsriktlinjer där en höjning föreslås av det maximala utfallet för rörlig ersättning till den verkställande direktören, från nuvarande nivå på högst 50 procent av den fasta årliga lönen till högst 70 procent av den fasta årliga lönen.

Rörlig kontantersättning

Rörlig kontantersättning är kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier med tydlig koppling till bolagets finansiella mål. Utfallet är kopplat till uppfyllelsen av uppställda målsättningar avseende koncernens resultat före skatt för personer i koncernroller samt affärsområdenas EBITA-resultat för affärsområdeschefer. Styrelsen ansvarar för bedömning av verkställande direktörens utfall, medan verkställande direktören ansvarar för utfallsbedömning för övriga medlemmar i bolagsledningen. Utfallet för räkenskapsåret 2022 uppgår till 100 procent av maximalt utfall för den verkställande direktören och 99 procent som ett genomsnitt för övriga i bolagsledningen.

Utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram

Huvudsyftet med långsiktiga incitamentsprogram är att skapa ytterligare incitament för ökat engagemang och ökad prestation hos deltagarna, att stärka möjligheterna till att rekrytera och behålla nyckelpersoner samt att skapa ett gemensamt ägarintresse mellan deltagarna och aktieägarna.

Indutrade har under 2022 haft tre utestående långsiktiga incitamentsprogram till ledande befattningshavare och nyckelpersoner: ett teckningsoptionsprogram (LTI 2017) som löpte ut i maj 2022, samt två prestationsbaserade aktieprogram (LTIP 2021 och LTIP 2022).

LTI 2017

Indutrades teckningsoptionsprogram LTI 2017 löpte ut i maj 2022 och bestod av två serier som omfattade cirka 100 ledande befattningshavare (inklusive den verkställande direktören) och nyckelpersoner. Optionerna förvärvades av deltagarna under 2017 till ett beräknat marknadspris. För de optioner personen var garanterad har Indutrade under programmets löptid utbetalat en kontant subvention om totalt 120 procent av det pris som deltagarna erlagt. Förvärvade optioner utöver de garanterade har inte subventionerats. Subventionen utbetalades till deltagarna vid två tillfällen och till lika delar under förutsättning att deltagaren, vid utbetalningstillfället, inte hade avyttrat några optioner samt kvarstod i sin anställning. Hälften av subventionen betalades ut 2019 och hälften betalades ut under 2020. Teckning av aktier kunde ske under särskilt angivna teckningsperioder mellan den 27 april 2020 fram till och med den 20 maj 2022 till en kurs om 81,60 kr för serie I samt 92,30 kr för serie II omräknat efter fondemission 2:1 i december 2020.

LTIP 2021 och LTIP 2022

LTIP 2021 och LTIP 2022 är prestationsbaserade aktieprogram till ledande befattningshavare (inklusive den verkställande direktören) och nyckelpersoner. För deltagande krävs egen investering i Indutradeaktier, så kallade Investeringsaktier. För varje Investeringsaktie erhålls ett antal prestationsaktierätter och varje prestationsaktierätt kan, efter utgången av en intjänandeperiod om 3 år, ge innehavaren rätt att erhålla upp till en Indutradeaktie. Tilldelning av Indutradeaktier förutsätter att anställningen kvarstår, att Investeringsaktierna behålls och att prestationsvillkoret för det relevanta programmet uppfylls.

Prestationsvillkoret för LTIP 2021 är kopplat till den genomsnittliga årliga tillväxttakten (CAGR) av vinst per Indutradeaktie (EPS) under prestationsperioden 2021–2023. EPS för 2020 utgör bas för beräkning av CAGR. Det maximala värdet av prestationsaktierna som kan tilldelas från varje prestationsaktierätt är begränsat till 381 SEK (motsvarande 200 procent av den volymviktade genomsnittliga betalkursen för Indutradeaktien under de fem sista handelsdagarna i februari 2021).

Prestationsvillkoret för LTIP 2022 är kopplat till den ackumulerade vinsten per Indutradeaktie (EPS) under prestationsperioden 2022–2024. Det maximala värdet av prestationsaktierna som kan tilldelas från varje prestationsaktierätt är begränsat till 418 SEK (motsvarande 200 procent av den volymviktade genomsnittliga betalkursen för Indutradeaktien under perioden 17–23 februari 2022).

Den verkställande direktören förvärvade inom ramen för LTIP 2021, 3 955 Investeringsaktier och inom ramen för LTIP 2022, 2 217 Investeringsaktier. För dessa Investeringsaktier har den verkställande direktören erhållit 19 775 respektive 13 302 prestationsaktierätter som efter den relevanta programperioden kan ge rätt att erhålla lika många Indutradeaktier.

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 56 of 115.

20230502161824

Förändring av ersättning och företagets resultat under de senaste fem räkenskapsåren

	2022 vs. 2021	2021 vs. 2020	2020 vs. 2019	2019 vs. 2018	2018 vs. 2017
Ersättning verkställande direktör [1]					
Årlig förändring i totalersättning (%)	6%	10%	6%	0%	1%
Årets resultat efter skatt, koncernen					
Årlig förändring i Årets resultat efter skatt (%), Koncernen	28%	26%	13%	8%	33%
Ersättning till anställda [2]					
Årlig förändring i totalersättning (%), Sverige	5%	7%	3%	1%	3%

[1] Ersättningen avser summan av samtliga ersättningskomponenter som de är redovisade i tabell nedan.

[2] Beräknat på genomsnittligt antal anställda i heltidsekvivalenter i koncernens bolag i Sverige. Antalet anställda i moderbolaget exklusive koncernledning bedöms vara för få för att utgöra en relevant jämförelsebas.

Ersättning till verkställande direktör i aktier

	Program	Antal investerade aktier	Antal tilldelade aktierätter	Värdet på tilldelade aktierätter, tkr	Antal intjänade aktierätter	Antal förfallna aktierätter	Antal utestående aktierätter	Värdet på intjänade aktier (tkr)
Bo Annvik	LTIP 2021	3 955	19 775	4 198 [1]	–	–	19 775	–
Bo Annvik	LTIP 2022	2 217	13 302	2 999 [2]	–	–	13 302	–

[1] Aktiepris 212,30 vid programstart 8 juni 2021 x antal tilldelade aktierätter, förutsatt maximalt prestationsresultat.

[2] Aktiepris 225,47 vid programstart 30 maj 2022 x antal tilldelade aktierätter, förutsatt maximalt prestationsresultat

Totalersättning till verkställande direktör under 2022 [1]

		Grundlön[2]	Ettårig rörlig ersättning[3]	Flerårig rörlig ersättning[4]	Förmåner[5]	Tjänste-pension[6]	Total-ersättning
Bo Annvik	Belopp i Tkr	10 127	4 950	0	571	3 465	19 133
Bo Annvik	Tkr / Andel av totalersättning	53%	26%	0%	3%	18%	

[1] Tabellen avser bokförd kostnad avseende ersättning till den verkställande direktören.

[2] Grundlön avser månadslön, semesterersättning och övriga skattepliktiga kostnadsersättningar.

[3] Avser kortfristigt Incitamentsprogram för år 2022, vilken betalas ut i början av året därpå.

[4] Incitamentsprogrammen, LTIP 2021 och LTIP 2022, som beskrivs ovan, pågår fortfarande. Årets bokförda kostnad enligt IFRS 2 uppgick till (1 788) 720 tkr.

[5] Avser i huvudsak dubbelt boende (bostad, garage och hemresor), samt bil och drivmedel.

[6] Pension utgår endast på grundlönen.

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 57 of 115.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står (mkr)	
Överkursfond	256
Fond för verkligt värde	0
Balanserade vinstmedel	6 401
Årets resultat	2 565
Summa	**9 222**

Styrelsen föreslår följande vinstdisposition (mkr)	
Utdelning med 2,60 SEK per aktie	947
Balanseras i ny räkning	8 275
Summa	**9 222**

Den av styrelsen föreslagna utdelningen motsvarar 10 procent av moderbolagets eget kapital respektive 7 procent av koncernens eget kapital. Indutrades utdelningspolicy är att utdelningen över tid ska uppgå till mellan 30 och 50 procent av resultat efter skatt.

Styrelsen finner mot bakgrund av den förväntade ekonomiska utvecklingen att den föreslagna utdelningen är väl avvägd med hänsyn till verksamhetens mål, omfattning och risker samt vad avser möjligheten att fullgöra bolagets framtida förpliktelser.

Om utdelningen hade utbetalts vid årsskiftet skulle soliditeten i koncernen ha uppgått till 41 procent. Indutrade förväntas efter utbetalning av den föreslagna utdelningen ha en fortsatt god finansiell ställning.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av följande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter.

Stockholm den 6 mars 2023

Katarina Martinson
Styrelsens ordförande

Bengt Kjell
Styrelsens vice ordförande

Susanna Campbell
Styrelseledamot

Anders Jernhall
Styrelseledamot

Kerstin Lindell
Styrelseledamot

Ulf Lundahl
Styrelseledamot

Krister Mellvé
Styrelseledamot

Lars Pettersson
Styrelseledamot

Bo Annvik
Styrelseledamot och
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 8 mars 2023

PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 58 of 115.

20230502161185

TeamEngine E-Signing

20230502161186

Finansiell redovisning

Innehållsförteckning

Räkningar	Sid
Koncernens räkningar	58–62
Moderbolagets räkningar	63–66

Noter	Sid
1 Redovisnings- och värderingsprinciper	67
2 Risker och riskhantering	68
3 Segmentsredovisning	72
4 Intäkter från kontrakt med kunder	74
5 Kostnadsslagsindelad resultaträkning	75
6 Övriga rörelseintäkter och -kostnader	75
7 Medelantal anställda	75
8 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	76
9 Avskrivningar	79
10 Statliga stöd	80
11 Ersättningar till revisorer	80
12 Finansiella intäkter	80
13 Finansiella kostnader	80
14 Resultat från andelar i koncernbolag	81
15 Skatt	81
16 Immateriella anläggningstillgångar	83
17 Materiella anläggningstillgångar	85
18 Leasingavtal	87
19 Aktier och andelar	89
20 Långfristiga fordringar	90
21 Varulager	90
22 Kundfordringar	90
23 Förutbetalda kostnader	91
24 Lång- och kortfristiga räntebärande skulder	91
25 Pensionsförpliktelser	92
26 Övriga avsättningar	95
27 Upplupna kostnader	95
28 Ställda säkerheter	95
29 Eventualförpliktelser	95
30 Likvida medel	95
31 Kassaflöde	96
32 Förvärv och avyttring av dotterbolag	97
33 Transaktioner med närstående	99
34 Händelser efter balansdagen	99
35 Upplysningar om moderbolag	99
36 Periodiseringsfonder	99

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 59 of 115.

20230502161987

Finansiell redovisning

Resultaträkning koncernen

Mkr	Not	2022	2021
Nettoomsättning	3, 4	27 016	21 715
Kostnad för sålda varor		–17 654	–14 106
Bruttoresultat		**9 362**	**7 609**
Utvecklingskostnader		–334	–258
Försäljningskostnader		–3 975	–3 279
Administrationskostnader		–1 560	–1 231
Övriga rörelseintäkter	6	325	148
Övriga rörelsekostnader	6	–198	–164
Rörelseresultat	5, 8, 9, 10, 11	**3 620**	**2 825**
Finansiella intäkter	12	44	29
Finansiella kostnader	13	–224	–129
Resultat efter finansiella poster		**3 440**	**2 725**
Inkomstskatt	15	–759	–628
Årets resultat		**2 681**	**2 097**
Resultat, hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		2 682	2 095
Innehav utan bestämmande inflytande		–1	2
Resultat per aktie, hänförligt till moderbolagets aktieägare, kr		7,36	5,76
Resultat per aktie efter utspädning, hänförligt till moderbolagets aktieägare, kr		7,36	5,75
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, '000		364 270	363 921
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, '000		364 303	364 180
Föreslagen utdelning per aktie, kr		2,60	2,30

Rapport över totalresultat koncernen

Mkr	Not	2022	2021
Årets resultat		**2 681**	**2 097**
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Verkligt värdejustering av säkringsinstrument	2	4	1
Skatt hänförlig till verkligt värdejustering	15	–1	0
Årets omräkningseffekt		516	203
Poster som inte kan återföras i resultaträkningen			
Aktuariella vinster/förluster	25	137	54
Skatt hänförlig till aktuariella vinster/förluster	15	–29	–11
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		**627**	**247**
Summa totalresultat för perioden		**3 308**	**2 344**
Totalresultat, hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		3 309	2 342
Innehav utan bestämmande inflytande		–1	2

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 60 of 115.

TeamEngine E-Signing

Kommentarer till koncernens resultaträkning

20230502161188

Orderingång

Orderingången under räkenskapsåret uppgick till 27 701 (23 474) mkr, en ökning med 18 procent. Jämförbara enheter ökade med 6 procent, förvärv bidrog med 7 procent, avyttringar påverkade marginellt och valutakursförändringar påverkade positivt med 5 procent.

Nettoomsättning

Under året ökade nettoomsättningen med 24 procent till 27 016 (21 715) mkr. Jämförbara enheter ökade med 12 procent, förvärv bidrog med 8 procent, avyttringar påverkade marginellt och valutakursförändringar påverkade positivt med 4 procent.

Rörelseresultat, EBITA

Rörelseresultatet före avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv (EBITA) uppgick för helåret till 4 098 (3 202) mkr, en ökning med 28 procent. Jämförbara enheter ökade med 14 procent, förvärv bidrog med 9 procent och valutakurseffekter påverkade positivt med 5 procent. EBITA-marginalen ökade och uppgick till 15,2 (14,7) procent. Bruttomarginalen uppgick till 34,7 (35,0) procent.

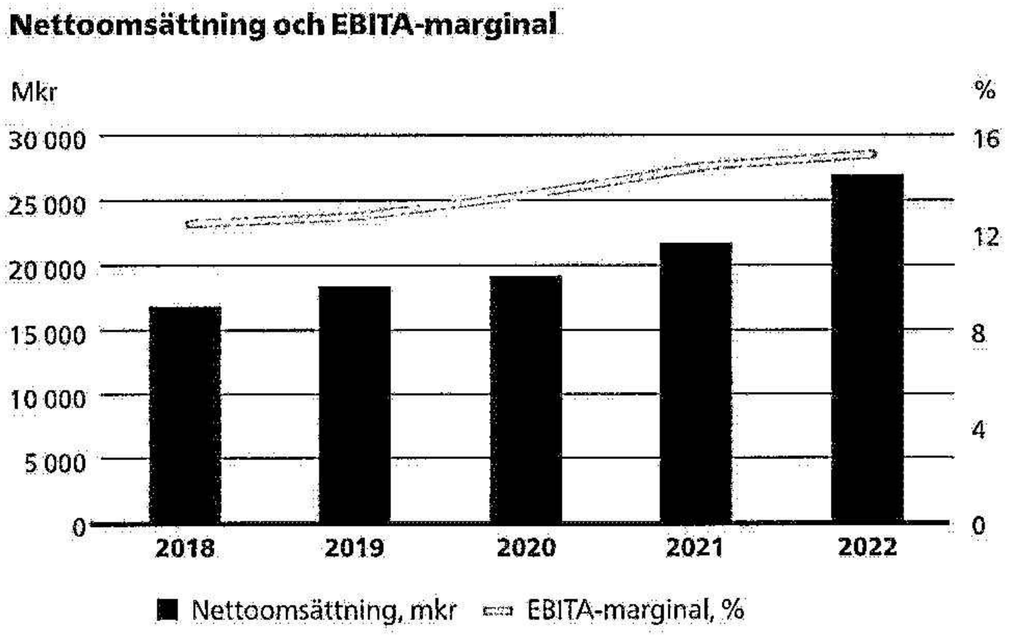
Finansnetto och årets resultat

Finansnettot för helåret uppgick till –180 (–100) mkr. Skatt på årets resultat uppgick till –759 (–628) mkr, motsvarande en skattebelastning på 22 (23) procent. Periodens resultat ökade med 28 procent och uppgick till 2 681 (2 097) mkr. Resultat per aktie före utspädning ökade med 28 procent och uppgick till 7,36 (5,76) kronor.

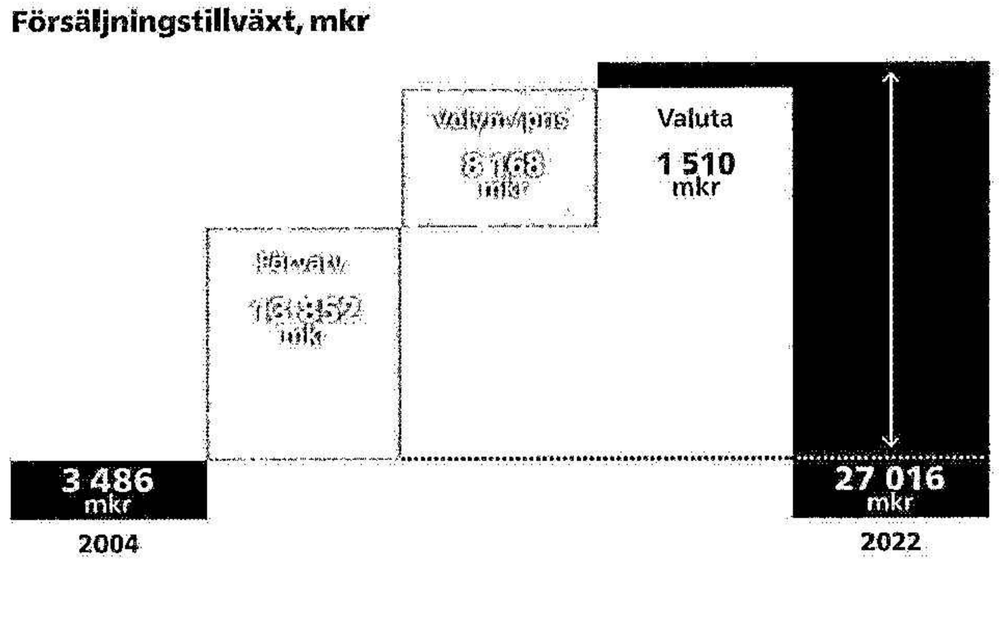
Värden per kvartal

Mkr	jan–mars	apr–jun	jul–sep	okt–dec
Nettoomsättning	6 398	6 683	6 707	7 228
EBITA	959	1 023	1 035	1 081
EBITA-marginal, %	15,0	15,3	15,4	15,0
Resultat efter skatt	638	675	691	677
Resultat per aktie, kr	1,75	1,85	1,90	1,86

Nettoomsättning och EBITA-marginal



Försäljningstillväxt, mkr



TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 61 of 115.

TeamEngine E-Signing

20230502161189

Balansräkning koncernen

Mkr	Not	31 dec 2022	31 dec 2021
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	16	12 057	8 770
Materiella anläggningstillgångar	17	2 811	2 321
Nyttjanderättstillgångar	18	1 234	1 064
Finansiella anläggningstillgångar	15, 19, 20	160	204
Summa anläggningstillgångar		**16 262**	**12 359**
Omsättningstillgångar			
Varulager	21	5 605	4 010
Kundfordringar	22	4 452	3 458
Avtalstillgångar	4	231	166
Aktuella skattefordringar		106	42
Övriga kortfristiga fordringar		343	292
Förutbetalda kostnader	23	274	213
Likvida medel	30, 31	1 589	1 460
Summa omsättningstillgångar		**12 600**	**9 641**
SUMMA TILLGÅNGAR		**28 862**	**22 000**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		729	728
Reserver		844	325
Balanserad vinst inkl årets resultat		11 186	9 239
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**12 759**	**10 292**
Innehav utan bestämmande inflytande		14	11
Summa eget kapital		**12 773**	**10 303**
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	18, 24, 31	7 660	5 186
Andra långfristiga skulder		1	1
Pensionsförpliktelser	25	243	350
Uppskjutna skatteskulder	15	1 279	953
Övriga avsättningar	26	20	22
Summa långfristiga skulder		**9 203**	**6 512**
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	18, 24, 31	2 266	1 413
Leverantörsskulder		1 870	1 597
Avtalsskulder	4	331	207
Aktuella skatteskulder		419	284
Övriga kortfristiga skulder		745	619
Upplupna kostnader	27	1 255	1 065
Summa kortfristiga skulder		**6 886**	**5 185**
Summa skulder		**16 089**	**11 697**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**28 862**	**22 000**

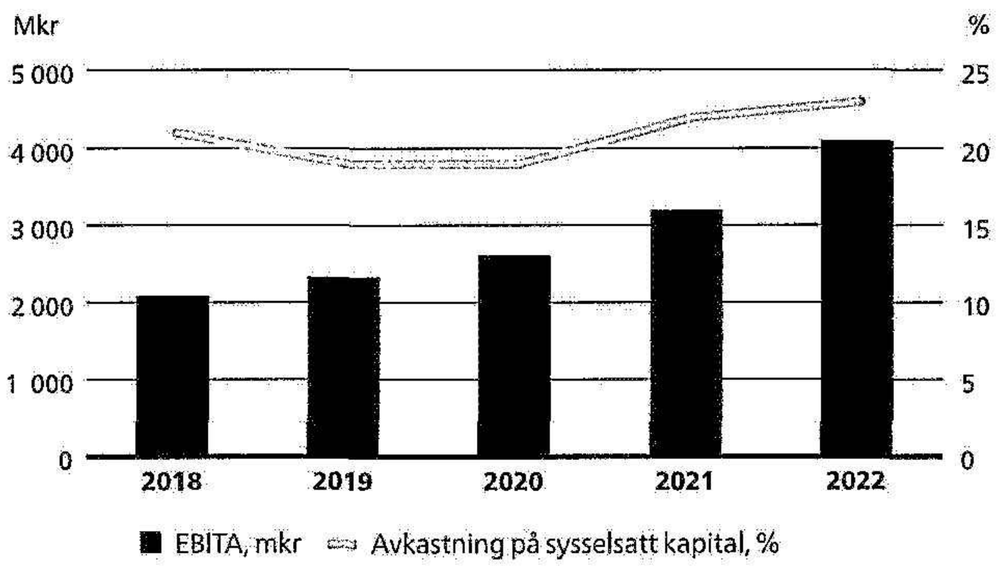
Information om ställda säkerheter och eventualförpliktelser framgår av not 28 och 29.

Lönsamhet och finansiell ställning

Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 23 (22) procent och på eget kapital till 24 (23) procent.

Det egna kapitalet uppgick till 12 773 (10 303) mkr och soliditeten till 44 (47) procent. Likvida medel uppgick till 1 589 (1 460) mkr. Därutöver fanns outnyttjade kreditlöften om 4 985 (4 981) mkr. Den räntebärande nettoskulden var vid periodens slut 8 580 (5 489) mkr. Ökningen jämfört med föregående år är i huvudsak hänförlig till en högre förvärvstakt. Nettoskuldsättningsgraden vid utgången av perioden var 67 (53) procent.

EBITA och avkastning på sysselsatt kapital



TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 62 of 115.

TeamEngine E-Signing

20230502165190

Rapport över förändringar i eget kapital koncernen

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa		
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2021	**727**	**121**	**7 776**	**8 624**	**10**	**8 634**
Totalresultat						
Årets resultat	–	–	2 095	2 095	2	2 097
Övrigt totalresultat						
Verkligt värdejustering av säkringsinstrument	–	1	–	1	–	1
Skatt hänförlig till verkligt värdejustering	–	0	–	0	–	0
Aktuariella vinster/förluster	–	–	54	54	–	54
Skatt hänförlig till aktuariella vinster/förluster	–	–	–11	–11	–	–11
Årets omräkningseffekt	–	203	–	203	0	203
Summa totalresultat	**–**	**204**	**2 138**	**2 342**	**2**	**2 344**
Transaktioner med aktieägare						
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	–
Försäljning av andelar med innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–1	–1
Lämnad utdelning avseende 2020	–	–	–655 [1]	–655	–	–655
Nyemission	1	–	47	48	–	48
Säkring incitamentsprogram	–	–	–80	–80	–	–80
Aktierelaterade ersättningar	–	–	13	13	–	13
Summa transaktioner med aktieägare	**1**	**–**	**–675**	**–674**	**–1**	**–675**
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2021	**728**	**325**	**9 239**	**10 292**	**11**	**10 303**
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2022	**728**	**325**	**9 239**	**10 292**	**11**	**10 303**
Totalresultat						
Årets resultat	–	–	2 682	2 682	–1	2 681
Övrigt totalresultat						
Verkligt värdejustering av säkringsinstrument	–	4	–	4	–	4
Skatt hänförlig till verkligt värdejustering	–	–1	–	–1	–	–1
Aktuariella vinster/förluster	–	–	137	137	–	137
Skatt hänförlig till aktuariella vinster/förluster	–	–	–29	–29	–	–29
Årets omräkningseffekt	–	516	–	516	0	516
Summa totalresultat	**–**	**519**	**2 790**	**3 309**	**–1**	**3 308**
Transaktioner med aktieägare						
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–4	–4	4	0
Försäljning av andelar med innehav utan bestämmande inflytande	–	–	0	0	0	0
Lämnad utdelning avseende 2021	–	–	–837 [2]	–837	–	–837
Nyemission	1	–	10	11	–	11
Säkring incitamentsprogram	–	–	–44	–44	–	–44
Aktierelaterade ersättningar	–	–	32	32	–	32
Summa transaktioner med aktieägare	**1**	**–**	**–843**	**–842**	**4**	**–838**
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2022	**729**	**844**	**11 186**	**12 759**	**14**	**12 773**

[1] Utdelning per aktie avseende 2020 uppgick till 1,80 kr.

[2] Utdelning per aktie avseende 2021 uppgick till 2,30 kr. Föreslagen utdelning per aktie avseende 2022 uppgår till 2,60 kr.

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 63 of 115.

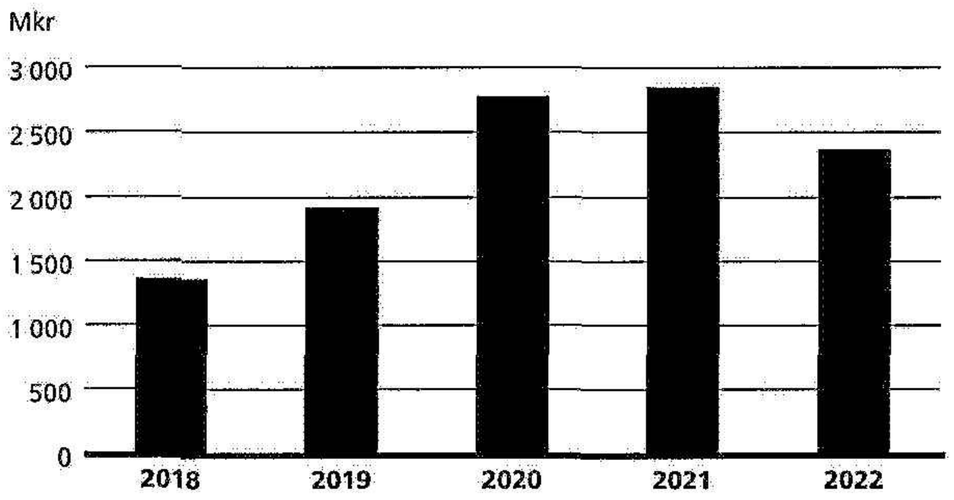
TeamEngine E-Signing

20230502161931

Kassaflödesanalys koncernen

Mkr	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		3 620	2 825
Justering för			
Avskrivningar	9, 16, 17	1 258	1 058
Justering av villkorade köpeskillingar	32	–138	–62
Nettoresultat vid försäljning av verksamheter, materiella och immateriella anläggningstillgångar och aktier		66	–8
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		34	92
Betald skatt		–764	–638
Förändring av rörelsekapital			
Varulager		–1 012	–374
Kundfordringar		–611	–149
Leverantörsskulder		98	288
Övriga rörelserelaterade tillgångar och skulder, netto		–33	–107
Erhållna räntor		36	15
Betalda räntor		–160	–84
Övriga finansiella poster		–22	–3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**2 372**	**2 853**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag och verksamheter	32	–2 828	–1 667
Avyttring av dotterbolag och verksamheter	32	2	7
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	17	–511	–339
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	17	49	17
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	16	–36	–35
Minskning av finansiella anläggningstillgångar		7	17
Ökning av finansiella anläggningstillgångar		0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–3 317**	**–2 000**
Finansieringsverksamheten			
Upptagande av lån	31	3 949	4 303
Amortering av lån	31	–1 724	–3 545
Amortering leasing	18, 31	–408	–351
Utbetald utdelning		–837	–655
Nyemission		11	48
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**991**	**–200**
Årets kassaflöde		**46**	**653**
Likvida medel vid årets början		1 460	758
Kursdifferenser i likvida medel		83	49
Likvida medel vid årets slut	30, 31	**1 589**	**1 460**

Kassaflöde från den löpande verksamheten



TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 64 of 115.

20230502161192

Moderbolaget

Huvudsakliga funktioner för Indutrade AB är att ansvara för affärsutveckling, förvärv, finansiering, styrning, analys, kommunikation, HR och hållbarhet. Moderbolagets omsättning, som uteslutande består av internfakturering av tjänster, uppgick under året till 11 (9) mkr. Moderbolagets finansiella anläggningstillgångar utgörs främst av aktier i dotterbolag. Under året har moderbolaget förvärvat aktier i elva bolag. Moderbolaget har inte gjort några större investeringar i immateriella eller materiella anläggningstillgångar. Antalet medarbetare den 31 december uppgick till 21 (20) personer. Fordringar hos, respektive skulder till, koncernbolag avser huvudsakligen ut- och inlåning till och från dotterbolag.

Resultaträkning moderbolaget

Mkr	Not	2022	2021
Nettoomsättning		11	9
Bruttoresultat		**11**	**9**
Administrationskostnader	5	–146	–132
Övriga intäkter och kostnader	6	–	–
Rörelseresultat	8, 9, 10, 11	**–135**	**–123**
Finansiella intäkter	12	261	154
Finansiella kostnader	13	–170	–80
Resultat från andelar i koncernföretag	14	1 927	1288
Resultat efter finansiella poster		**1 883**	**1 239**
Erhållna koncernbidrag		1 148	967
Lämnade koncernbidrag		–186	–126
Förändring av periodiseringsfond		–112	–80
Överavskrivningar på inventarier		0	0
Resultat före skatt		**2 733**	**2 000**
Inkomstskatt	15	–168	–149
Årets resultat		**2 565**	**1 851**

Rapport över totalresultat moderbolaget

Mkr	Not	2022	2021
Årets resultat		**2 565**	**1 851**
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Verkligt värdejustering av säkringsinstrument	2	3	1
Skatt hänförlig till verkligt värdejustering	15	0	0
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		**3**	**1**
Summa totalresultat för perioden		**2 568**	**1 852**

TeamEngine E-Signing

Balansräkning moderbolaget

Mkr	Not	31 dec 2022	31 dec 2021
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	16	1	0
Materiella anläggningstillgångar	17	2	1
Finansiella anläggningstillgångar	15, 19, 20	9 785	6 971
Summa anläggningstillgångar		**9 788**	**6 972**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernbolag		10 861	8 672
Övriga fordringar		60	52
Förutbetalda kostnader	23	18	22
Likvida medel	30	592	489
Summa omsättningstillgångar		**11 531**	**9 235**
SUMMA TILLGÅNGAR		**21 319**	**16 207**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	35	729	728
Reservfond		5	5
		734	**733**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		256	246
Fond för verkligt värde		0	–3
Balanserad vinst		6 401	5 427
Årets resultat		2 565	1 851
		9 222	**7 521**
Summa eget kapital		**9 956**	**8 254**
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond	36	867	755
Överavskrivningar på inventarier		0	0
Summa obeskattade reserver		**867**	**755**
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	24	6 355	3 900
Pensionsförpliktelser	25	31	25
Uppskjutna skatteskulder	15	4	0
Summa långfristiga skulder		**6 390**	**3 925**
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	24	1 536	835
Leverantörsskulder		7	5
Skulder till koncernbolag		2 384	2 354
Övriga kortfristiga skulder		79	38
Aktuella skatteskulder		46	0
Upplupna kostnader	27	54	41
Summa kortfristiga skulder		**4 106**	**3 273**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**21 319**	**16 207**

Information om ställda säkerheter och eventualförpliktelser framgår av not 28 och 29.

20230502161193

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3, Page 66 of 115.

20230302161941

Rapport över förändringar i eget kapital moderbolaget

Mkr	Aktiekapital	Reserver	Överkursfond	Fond för verkligt värde	Balanserad vinst	Summa
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2021	**727**	**5**	**199**	**–4**	**6 161**	**7 088**
Totalresultat						
Årets resultat	–	–	–	–	1 851	1 851
Övrigt totalresultat						
Verkligt värdejustering av säkringsinstrument	–	–	–	1	–	1
Skatt hänförlig till verkligt värdejustering	–	–	–	0	–	0
Summa totalresultat	**–**	**–**	**–**	**1**	**1 851**	**1 852**
Transaktioner med aktieägare						
Lämnad utdelning avseende 2020	–	–	–	–	–655 [1]	–655
Nyemission	1	–	47	–	–	48
Aktieswap	–	–	–	–	–80	–80
Personalkostnader	–	–	–	–	1	1
Summa transaktioner med aktieägare	**1**	**–**	**47**	**–**	**–734**	**–686**
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2021	**728**	**5**	**246**	**–3**	**7 278**	**8 254**

INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2022	**728**	**5**	**246**	**–3**	**7 278**	**8254**
Totalresultat						
Årets resultat	–	–	–	–	2 565	2 565
Övrigt totalresultat						
Verkligt värdejustering av säkringsinstrument	–	–	–	3	–	3
Skatt hänförlig till verkligt värdejustering	–	–	–	0	–	0
Summa totalresultat	**–**	**–**	**–**	**3**	**2 565**	**2 568**
Transaktioner med aktieägare						
Lämnad utdelning avseende 2021	–	–	–	–	–837 [2]	–837
Nyemission	1	–	10	–	–	11
Säkring incitamentsprogram	–	–	–	–	–44	–44
Personalkostnader	–	–	–	–	4	4
Summa transaktioner med aktieägare	**1**	**–**	**10**	**–**	**–877**	**–866**
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2022	**729**	**5**	**256**	**0**	**8 966**	**9 956**

[1] Utdelning per aktie avseende 2020 uppgick till 1,80 kr.

[2] Utdelning per aktie avseende 2021 uppgick till 2,30 kr. Föreslagen utdelning per aktie avseende 2022 uppgår till 2,60 kr.

TeamEngine E-Signing

Kassaflödesanalys moderbolaget

Mkr	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		–135	–123
Justering för			
Avskrivningar och nedskrivningar	9, 16, 17	1	0
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		5	6
Betald skatt		–110	–117
Förändring av rörelsekapital			
Kundfordringar		–	–
Leverantörsskulder		2	1
Övriga rörelserelaterade tillgångar och skulder, netto		–2 030	–858
Erhållna räntor		261	153
Betalda räntor		–148	–56
Erhållna koncernbidrag och utdelningar		2 778	1 693
Övriga finansiella poster		–15	–20
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**609**	**679**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag	19	–2 338	–664
Avyttring av dotterbolag	19	–	33
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar	16, 17	–1	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–2 339**	**–631**
Finansieringsverksamheten			
Upptagande av lån		3 917	4 280
Amortering av lån		–1 258	–3 232
Utbetald utdelning		–837	–655
Nyemission		11	48
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**1 833**	**441**
Årets kassaflöde		**103**	**489**
Likvida medel vid årets början		489	0
Likvida medel vid årets slut	30	**592**	**489**

20230502161955

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 68 of 115.

20230502161961

Noter

Belopp i noterna är i SEK mkr där inget annat anges.
Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Följande symboler RR och BR visar vilka belopp i noterna som återfinns i resultat- alternativt balansräkningen.

01 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmän information

Indutradekoncernen marknadsför och säljer komponenter, system och tjänster med högt teknikinnehåll till industrin inom utvalda nischer. Verksamheten bedrivs i fler än 200 dotterbolag i 30 länder. Indutradeaktien är noterad på Nasdaq Stockholm. Koncernen är organiserad i åtta affärsområden.

Moderbolaget, Indutrade AB, är ett aktiebolag med säte i Stockholm.

Denna koncernårsredovisning, upprättad för Indutradekoncernen per den 31 december 2022, har den 6 mars 2023 godkänts av styrelsen för offentliggörande. Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 29 mars 2023.

Övergripande redovisningsprinciper och nya standarder redovisas nedan. Övriga väsentliga redovisningsprinciper redovisas i anslutning till respektive not.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisning för Indutradekoncernen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU samt i enlighet med RFR 1 och Årsredovisningslagen. Tillgångar och skulder har redovisats till historiska anskaffningsvärden, förutom vad beträffar omvärderingar av finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) som värderats till verkligt värde.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges nedan under avsnittet Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål.

Standarder, ändringar och tolkningar som gäller från och med 1 januari 2022

Det finns inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som har haft en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning 2022.

Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Standarder, ändringar och tolkningar som gäller från och med 1 januari 2023

Det finns inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som kommer att ge en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning 2023.

Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterbolag där koncernen direkt eller indirekt utövar bestämmande inflytande. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av det verkliga värdet av vad som erlagts kontant och det verkliga värdet av skulder som är en följd av villkorad köpeskilling, d.v.s. verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder, samt övervärden som uppstår i förvärvet. Transaktionskostnader i samband med förvärv redovisas direkt i årets resultat som övrig rörelsekostnad. I de fall där en omvärdering sker till verkligt värde av villkorad köpeskilling redovisas denna i rörelseresultatet. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

För varje förvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till innehavets proportionella andel av verkligt värde på identifierbara nettotillgångar exklusive goodwill (partiell goodwill) eller till verkligt värde, vilket innebär att goodwill även redovisas på innehav utan bestämmande inflytande (full goodwill). Efterföljande förvärv upp till 100 procent redovisas som en eget kapitaltransaktion.

Goodwill värderas initialt till det belopp varmed den totala köpeskillingen och innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

Koncernen behandlar transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande redovisas i eget kapital.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Omräkning av utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta. Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan, omräknas till koncernens rapporteringsvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för dotterbolagens balansräkningar omräknas till balansdagskurs,
- intäkter och kostnader för resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs för året och
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 69 of 115.

TeamEngine E-Signing

Not 1 fortsättning

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid omräkning eller realisering av sådana transaktioner samt vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkning eller realisering av rörelsetillgångar/-skulder redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad medan kursdifferenser som uppkommer vid betalning av finansiella tillgångar/skulder redovisas som finansiell intäkt/kostnad.

Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Det gäller främst bedömningar avseende: prövning av behovet av nedskrivning av goodwill, utfall villkorade köpeskillingar, förmånsbaserade pensionsåtaganden, diskonteringsränta för leasing och leasingavtalens längd. Antaganden och uppskattningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser, som anses rimliga under rådande förhållanden.

Moderbolaget

Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2, Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. I moderbolaget påverkar en förändring av skuld för villkorad köpeskilling värdet av andelar i dotterbolag. En villkorad köpeskilling redovisas i moderbolaget då förpliktelsen är säker eller sannolik till sin förekomst.

Obeskattade reserver redovisas i moderbolaget inklusive uppskjuten skatteskuld och inte som i koncernen uppdelad på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag bruttoredovisas som bokslutsdispositioner i enlighet med alternativregeln i RFR 2.

Derivatinstrument
Derivatinstrument redovisas i balansräkningen på kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på hur derivatet identifierats. Koncernen identifierar vissa derivat som säkring av en mycket sannolik prognostiserad transaktion (kassaflödessäkring). Se vidare under Kassaflödessäkring nedan.

För övriga derivat ingår realiserade och orealiserade vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde i resultaträkningen för den period då de uppstår. Kostnader och resultateffekten av terminer för säkring av lån redovisas bland finansiella intäkter och kostnader.

Kassaflödessäkring
Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifierats som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. Värdeförändringar på derivatet, exempelvis ett terminskontrakt, redovisas i resultaträkningen på samma rad och vid samma tidpunkt som den säkrade posten, normalt övriga rörelseintäkter och -kostnader.

Indutrade använder till viss del ränteswappar för att säkra upplåning till rörlig ränta. Den vinst eller förlust som hänför sig till den effektiva delen redovisas i övrigt totalresultat, medan den ineffektiva delen redovisas omedelbart i posten räntekostnader i resultaträkningen. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet, till exempel när den prognostiserade räntebetalning som är säkrad äger rum. Den vinst eller förlust som hänför sig till den effektiva delen av ränteswappar, redovisas då i posten räntekostnader i resultaträkningen.

När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske överförs den ackumulerade vinst eller förlust, som tidigare redovisats i säkringsreserven via övrigt totalresultat, omedelbart till resultaträkningen.

Aktier och andelar i icke noterade bolag
I denna kategori ingår finansiella tillgångar som inte är derivat och som hänförts till denna kategori vid förvärvstillfället eller inte har klassificerats i någon annan kategori. De ingår i anläggningstillgångar om inte koncernen har för avsikt att avyttra tillgången inom 12 månader efter balansdagen. Koncernen har endast obetydliga innehav. Skillnaden mellan redovisat värde och verkligt värde bedöms som oväsentlig.

02 Risker och riskhantering

Redovisningsprincip

Finansiella instrument
Koncernen har huvudsakligen följande finansiella instrument: kundfordringar, likvida medel, leverantörsskulder, upplåning, villkorade köpeskillingar och derivatinstrument.

Leverantörsskulder
Då Indutrades leverantörsskulder i normalfallet har en kvarvarande livslängd på under 6 månader klassificeras de som kortfristiga skulder. Initialt värderas leverantörsskulder till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella risker

Indutradekoncernen är genom sin verksamhet utsatt för finansiella risker av olika karaktär:

- Finansieringsrisk
- Ränterisk
- Valutarisk
- Kund- och motpartsrisk

Finanspolicy
Indutrades styrelse beslutar årligen om bolagets finanspolicy. Policyn fastställer bolagets finansiella strategi och interna ansvarsfördelning. Policyn reglerar också bland annat hur finansiering, likviditetsförvaltning och valutarisk hanteras inom koncernen samt vilka begränsningar som ska beaktas avseende motparter.

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 70 of 115.

TeamEngine E-Signing

20230502161198

Not 2 fortsättning

Finansieringsrisk och likviditetsrisk

Med finansieringsrisk menas risken att finansiering av koncernens kapitalbehov försvåras eller fördyras. För att begränsa finansieringsrisken eftersträvar koncernen en jämn förfallostruktur, en god likviditetsreserv, samt en diversifierad upplåning. Detta skapar förutsättningar för att vidta nödvändiga alternativa kapitalanskaffningsåtgärder om så skulle behövas.

Indutrade har en central ansats avseende koncernens finansiering. Den absoluta merparten av den externa finansieringen upptas av moderbolaget som sedan finansierar koncernens dotterbolag, såväl i som utanför Sverige, i lokala valutor. Cash pooler finns etablerade i Sverige, Finland, Norge, Danmark, Tyskland, Nederländerna och Storbritannien.

I syfte att säkra den långfristiga finansieringen finns revolverande kreditfaciliteter om 4 250 mkr, varav 3 500 mkr sträcker sig över fyra år. Vid årsskiftet var faciliteterna outnyttjade.

I Indutrades bankavtal finns villkor rörande nyckeltal, s.k. covenants. Covenants har under året uppfyllts med god marginal.

Indutrade har sedan 2014 ett företagscertifikatprogram. Ramen i programmet var vid räkenskapsårets slut 3 000 mkr.

Indutrade har även ett MTN-program (Medium Term Note), som under året fått en utökad låneram och nu uppgår till totalt 10 000 mkr.

Koncernens räntebärande nettoskuld var vid årsskiftet 8 580 (5 489) mkr.

Koncernen hade vid årsskiftet 1 589 (1 460) mkr i likvida medel samt 4 985 (4 981) mkr i outnyttjade kreditlöften. Av koncernens räntebärande lån förfaller 79 procent av det totala beloppet till betalning senare än 31 december 2023. För en mer detaljerad analys över löptid, se beskrivning av koncernens räntebärande skulder i not 24.

Koncernen strävar efter en rimlig balans mellan eget kapital, lånefinansiering och likviditet så att koncernen säkrar finansieringen till en rimlig kapitalkostnad. Koncernens mål är att nettoskuldsättningsgraden, definierad som räntebärande skulder minus likvida medel i förhållande till eget kapital, normalt inte ska överstiga 100 procent. Vid årsskiftet uppgick nettoskuldsättningsgraden till 67 (53) procent.

Ränterisk

Med ränterisk menas risken för att ofördelaktiga förändringar i räntenivåer får en alltför stor inverkan på koncernens finansnetto och resultat. Vid årsskiftet, liksom föregående år, löpte huvuddelen av koncernens lån med rörlig ränta.

I moderbolaget finns ett kontrakt om att säkra 250 mkr av den upplåning som är till rörlig ränta, till bunden ränta. Kontraktet förfaller 2023. Resultaträkningen belastas av skillnaden mellan bunden och rörlig ränta. Värderingen av ränteswappar uppgick under året till 2 (2) mkr före skatt i koncernen, vilket tagits till övrigt totalresultat. I moderbolaget blev det ett motsvarande resultat på 2 (2) mkr.

Med utgångspunkt från lånestrukturen vid årsskiftet skulle 1 procents höjning av räntenivån på helårsbasis ge en effekt på cirka –54 (–36) mkr i högre räntekostnader, med hänsyn tagen till lånens räntebindningstid. Med hänsyn tagen till ränteswappar skulle effekten bli cirka –52 (–34) mkr. Resultat efter skatt skulle påverkas med –41 (–27) mkr.

I nedanstående tabell visas återstående kontraktstid till förfall inklusive ränta för lån och villkorade köpeskillingar. Leverantörsskulder har i normalfallet en löptid på under sex månader.

För utnyttjad checkräkning, beviljad kredit, samt villkorade köpeskillingar se även not 24. Leasingskulder redovisas i not 18.

Förfallotidpunkt för lån och villkorade köpeskillingar, inkl. ränta

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	**2021**	**2022**	**2021**
Förfallotidpunkt år 2022	–	1 110	–	876
Förfallotidpunkt år 2023	1 998	1 587	1 751	1 396
Förfallotidpunkt år 2024	2 178	1 243	1 935	1 065
Förfallotidpunkt år 2025	2 156	938	1 972	761
Förfallotidpunkt år 2026	1 956	775	1 942	756
Förfallotidpunkt år 2027 eller därefter	1 079	–	1 021	–
Summa upplåning inkl ränta, mkr	**9 367**	**5 653**	**8 621**	**4 854**

Valutarisk

Med valutarisk avses risken för att ofördelaktiga valutakursförändringar ska påverka koncernens resultat och eget kapital mätt i kronor:

- Transaktionsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen har inbetalningar och utbetalningar i utländska valutor.
- Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen genom utländska dotterbolag har nettoinvesteringar i utländska valutor.

Indutradekoncernens transaktionsexponering uppstår då dotterbolagen importerar produkter för försäljning på den inhemska marknaden och/eller säljer produkter i utländsk valuta. Eliminering av valutakurseffekter görs så långt det är möjligt genom användning av valutaklausuler i kundkontrakt och genom försäljning i samma valuta som inköpet sker. I vissa fall används terminskontrakt. Indutrade bedömer därför att transaktionsexponeringen är begränsad.

I koncernens resultaträkning ingår valutakursdifferenser med netto 47 (–5) mkr i rörelseresultatet och med netto 6 (14) mkr i finansnettot.

Avseende den operativa transaktionsexponeringen hade Indutrade per 31 december 2022 en nettoexponering om 199 (–7) mkr i utländsk valuta. Se fördelningen mellan valutorna i nedanstående tabell.

Nettoexponering vid årsskiftet

	2022		**2021**	
Koncernen Mkr	**Lokal valuta**	**SEK**	**Lokal valuta**	**SEK**
DKK	12,3	18	4,3	6
EUR	11,3	126	3,1	32
USD	9,2	96	–1,0	–9
CHF	–0,4	–5	–0,8	–7
GBP	–3,1	–39	–2,2	–27
Övriga valutor		3		–2
Summa		**199**		**–7**

Vid årsskiftet fanns i koncernen utestående terminskontrakt för att reducera valutarisken i framtida flöden. Samtliga kontrakt förfaller inom 25 månader. En marknadsvärdering av utestående terminskontrakt per den 31 december 2022 har resulterat i en icke realiserad vinst på 1 (–1) mkr före skatt som tagits till övrigt totalresultat.

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 71 of 115.

TeamEngine E-Signing

Not 2 fortsättning

Terminskontrakt

Koncernen Mkr	2022	2021
USD	193	142
EUR	111	75
GBP	16	35
SGD	9	10
NOK	4	–
SEK	1	18
DKK	1	6
AUD	–	1
Summa	**335**	**287**

Därutöver har moderbolaget säkrat utestående fordringar på och skulder till dotterbolag och villkorade köpeskillingar. Fordringar på dotterbolag har ökat under året.

Terminskontrakt

Moderbolaget Mkr	2022	2021
EUR	2 233	2 058
GBP	2 707	2 220
CHF	594	267
USD	228	167
NOK	79	125
DKK	54	55
PLN	26	33
AUD	3	3
CZK	–	29
Summa	**5 924**	**4 957**

Alla kontrakt förfaller inom 26 månader.

Koncernen har en omräkningsrisk vid omräkning av utländska dotterbolag till koncernvalutan SEK. Denna typ av valutarisk säkras ej. Vid årsskiftet uppgick nettoinvesteringen i utländska dotterbolag till belopp enligt tabellen nedan. Det fanns även nettoinvesteringar i andra valutor både 2022 och 2021 men dessa är inte väsentliga.

Nettoinvestering i utländska dotterbolag

	2022		2021	
Koncernen Nettoexponering i miljoner	lokal valuta	SEK	lokal valuta	SEK
EUR	607	6 752	429	4 384
GBP	170	2 145	180	2 197
DKK	1 195	1 788	809	1 113
NOK	723	765	712	730
CHF	59	661	42	416
Summa		**12 111**		**8 840**

Indutrade uppskattar att bolagets omräkningsexponering medför att 1 procents förändring av värdet på den svenska kronan gentemot andra valutor resulterar i en årlig positiv/negativ effekt (vid försvagning/förstärkning av den svenska kronan) motsvarande cirka 203 (160) mkr på nettoomsättningen samt cirka 19 (15) mkr på resultatet efter skatt. Effekten på det egna kapitalet vid 1 procents förändring skulle uppgå till 125 (93) mkr.

Kund- och motpartsrisk

Kreditrisk i finansförvaltningen uppstår dels vid placering av likvida medel, dels som motpartsrisker i samband med utnyttjandet av terminskontrakt. Dessa risker begränsas genom att använda motparter som är godkända enligt de riktlinjer som fastställs i finanspolicyn. I huvudsak har större nordiska affärsbanker använts.

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, dvs att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. Inom Indutrade hanteras kreditriskbedömningen i de kommersiella affärerna av respektive dotterbolag. Indutradekoncernen bedriver verksamhet i flera länder vilket leder till att kreditriskexponeringen sprids på flera geografiska områden. Ingen kund står för mer än 3 procent av försäljningen. För försäljning per geografiskt område, se not 4.

Åldersanalys, reserv för osäkra kundfordringar och kundförluster, se not 22.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument värderas till verkligt värde utifrån hur klassificeringen i verkligt värde hierarkin gjorts:
Andra observerbara data för tillgångar eller skulder än noterade priser (nivå 2), ej observerbara marknadsdata (nivå 3).

Inga överföringar har skett mellan nivå 2 och 3 under året. Villkorade köpeskillingar har nuvärdesberäknats enligt en räntesats som bedömts marknadsmässig vid förvärvstillfället. Justering görs ej löpande för förändringar i marknadsräntan då denna effekt bedöms som oväsentlig. För mer information om villkorade köpeskillingar och lån, se not 24.

Villkorade köpeskillingar

	2022	2021
Ingående bokfört värde	**861**	**549**
Årets förvärv	659	418
Utbetalda köpeskillingar	–235	–73
Återföring via resultaträkningen	–139	–62
Räntekostnader	14	9
Valutakursdifferenser	60	20
Utgående bokfört värde	**1 220**	**861**

20230502161999

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 72 of 115.

20230502162200

Not 2 fortsättning

Koncernens finansiella tillgångar och skulder **2022**

	Ränteswappar och valutaderivat i säkrings-redovisning	Upplupet anskaffnings-värde	Aktier och andelar i icke-noterade bolag	Villkorade köpeskillingar	Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Värderingsklassificering	**Nivå 2**		**Nivå 3**	**Nivå 3**			
Övriga aktier och andelar	–	–	13	–	–	13	13
Kundfordringar	–	4 452	–	–	–	4 452	4 452
Övriga fordringar	5	24	–	–	–	29	29
Likvida medel	–	1 589	–	–	–	1 589	1 589
Summa	**5**	**6 065**	**13**	**–**	**–**	**6 083**	**6 083**
Långfristiga räntebärande skulder	–	–	–	979	6 681	7 660	7 626
Kortfristiga räntebärande skulder	–	–	–	241	2 025	2 266	2 266
Leverantörsskulder	–	–	–	–	1 870	1 870	1 870
Övriga skulder	2	–	–	–	–	2	2
Summa	**2**	**–**	**–**	**1 220**	**10 576**	**11 798**	**11 764**

Koncernens finansiella tillgångar och skulder 2021

	Ränteswappar och valutaderivat i säkrings-redovisning	Upplupet anskaffnings-värde	Aktier och andelar i icke-noterade bolag	Villkorade köpeskillingar	Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Värderingsklassificering	**Nivå 2**		**Nivå 3**	**Nivå 3**			
Övriga aktier och andelar	–	–	14	–	–	14	14
Kundfordringar	–	3 458	–	–	–	3 458	3 458
Övriga fordringar	3	26	–	–	–	29	29
Likvida medel	–	1 460	–	–	–	1 460	1 460
Summa	**3**	**4 944**	**14**		**–**	**4 961**	**4 961**
Långfristiga räntebärande skulder	–	–	–	600	4 586	5 186	5 199
Kortfristiga räntebärande skulder	–	–	–	261	1 152	1 413	1 413
Leverantörsskulder	–	–	–	–	1 597	1 597	1 597
Övriga skulder	5	–	–	–	–	5	5
Summa	**5**	**–**	**–**	**861**	**7 335**	**8 201**	**8 214**

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 73 of 115.

20230502162031

03 Segmentsredovisning

Redovisningsprincip
Segmentrapporteringen utgår från den interna rapporteringen till den högsta verkställande beslutsfattaren. I Indutrade innebär det koncernchefen och de nyckeltal som presenteras avseende affärsområdena.

Detaljerad information om segmentens intäkter återfinns i not 4 Intäkter från kontrakt med kunder.

Koncernen är organiserad i de åtta affärsområdena Benelux, DACH, Finland, Flow Technology, Fluids & Mechanical Solutions, Industrial Components, Measurement & Sensor Technology och UK, vilka utgör koncernens rörelsesegment.

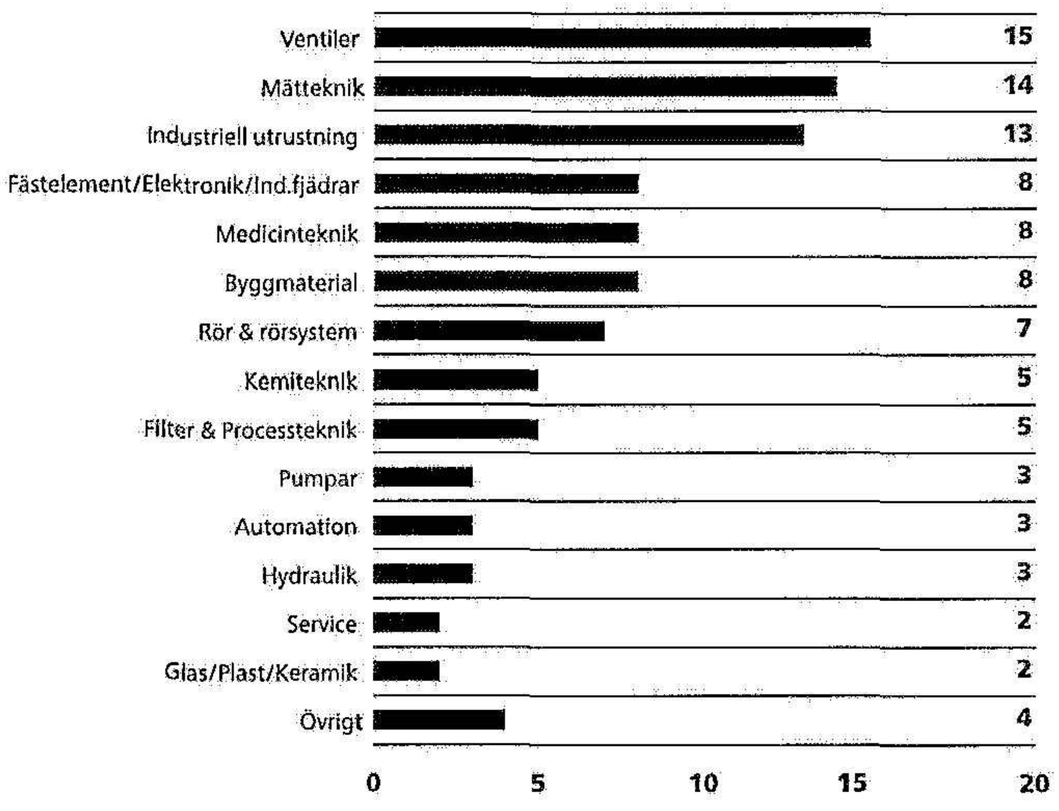
Koncernens affärsområden bedriver verksamhet huvudsakligen i Norden samt i mellersta och norra Europa. För en beskrivning av respektive affärsområde, se förvaltningsberättelsen.

Enligt IFRS ska den del av verksamheten som inte utgör egna *rörelsesegment, benämnas Övriga segment. Hos Indutrade är det* endast moderbolaget som ingår i Övriga segment. Indutrade AB saknar större intäktskälla, vilket är anledningen till att moderbolaget inte utgör något eget rörelsesegment.

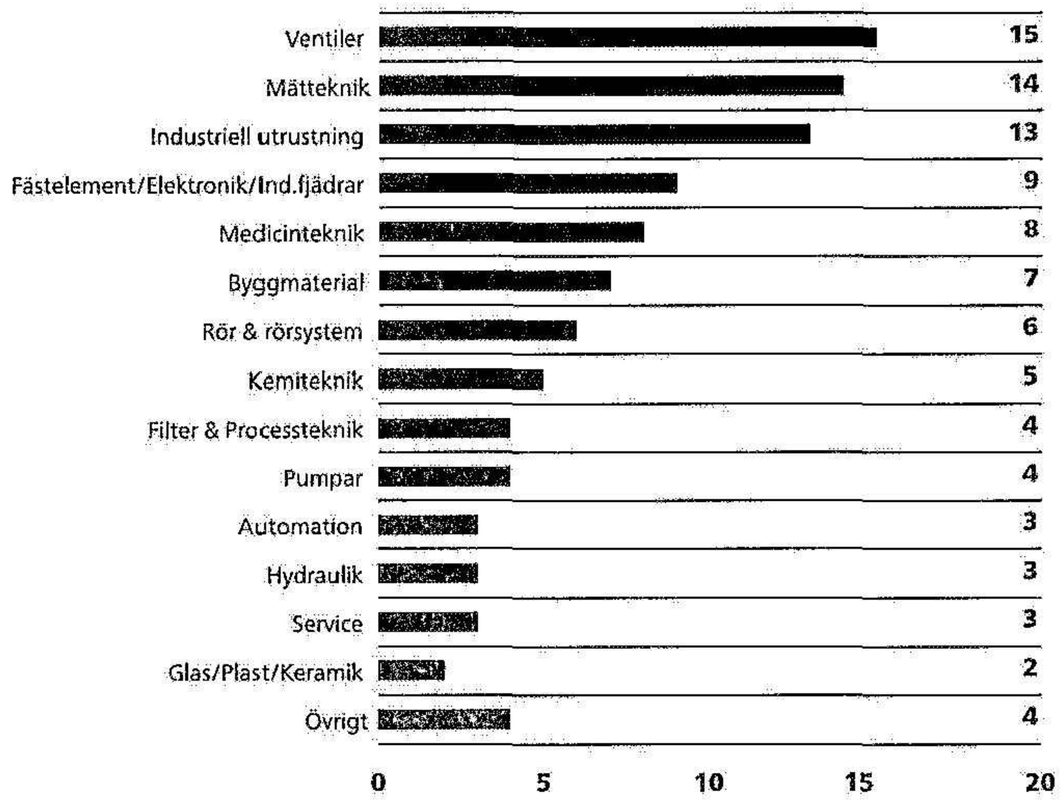
Rörelsesegmenten följs upp på nettoomsättning som innefattar både extern och intern försäljning. Den interna försäljningen mellan affärsområdena är av mycket begränsad omfattning, vilket framgår av elimineringskolumnen i tabellen nedan.

Det resultatmått som följs upp i Indutrade är EBITA. Affärsområdena följs upp utifrån samma redovisningsprinciper som koncernen.

Omsättning per produktområde 2022, %



Omsättning per produktområde 2021, %



TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 74 of 115.

TeamEngine E-Signing

20230302162022

Not 3 fortsättning

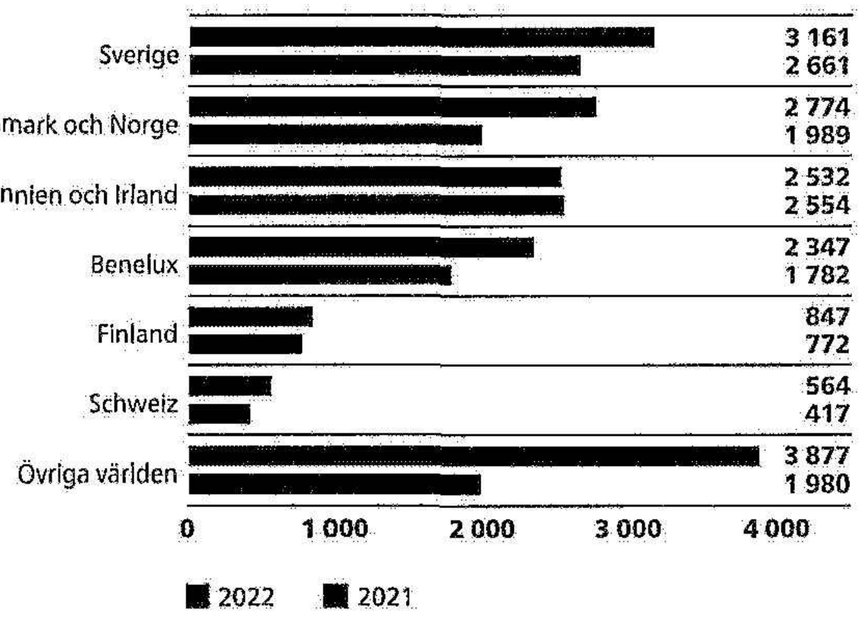
2022	Benelux	DACH	Finland	FT	FMS	IC	MST	UK	MB	Elim.[1]	Total
Nettoomsättning	4 084	2 111	2 220	5 407	2 970	5 396	2 949	1 994	11	–126	27 016
Rörelseresultat	519	275	350	829	407	781	446	168	–135	–20	3 620
Finansnetto											–180
Skatt											–759
Periodens resultat											2 681
EBITA [2]	599	316	370	882	453	867	535	231	–135	–20	4 098
EBITA-marginal %	14,7	15,0	16,7	16,3	15,3	16,1	18,1	11,6			15,2
Avskrivningar av immateriella tillgångar	–85	–45	–25	–56	–50	–95	–105	–63	–	–	–524
varav hänförliga till förvärv	*–80*	*–41*	*–20*	*–53*	*–46*	*–86*	*–89*	*–63*	–	–	*–478*
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	–124	–76	–75	–102	–101	–103	–80	–72	–1	–	–734
Investeringar i anläggningstillgångar	70	183	29	57	58	35	71	63	–	–	566

2021	Benelux	DACH	Finland	FT	FMS	IC	MST	UK	MB	Elim.[1]	Total
Nettoomsättning	3 331	1 661	1 826	4 301	2 367	4 473	2 372	1 467	9	–92	21 715
Rörelseresultat	397	201	267	629	347	664	353	117	–123	–27	2 825
Finansnetto											–100
Skatt											–628
Periodens resultat											2 097
EBITA [2]	464	236	283	668	382	733	428	158	–123	–27	3 202
EBITA-marginal %	13,9	14,2	15,5	15,5	16,1	16,4	18,0	10,8			14,7
Avskrivningar av immateriella tillgångar	–71	–37	–22	–42	–38	–78	–89	–42	–	–	–419
varav hänförliga till förvärv	*–67*	*–35*	*–16*	*–39*	*–35*	*–69*	*–75*	*–41*	–	–	*–377*
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	–109	–71	–66	–89	–85	–93	–64	–61	–1	–	–639
Investeringar i anläggningstillgångar	62	59	17	45	70	60	41	41	–	–	395

[1] Avser huvudsakligen eliminering av internförsäljning och internvinst i lager.
[2] EBITA minus avskrivningar hänförliga till förvärv är lika med Rörelseresultat

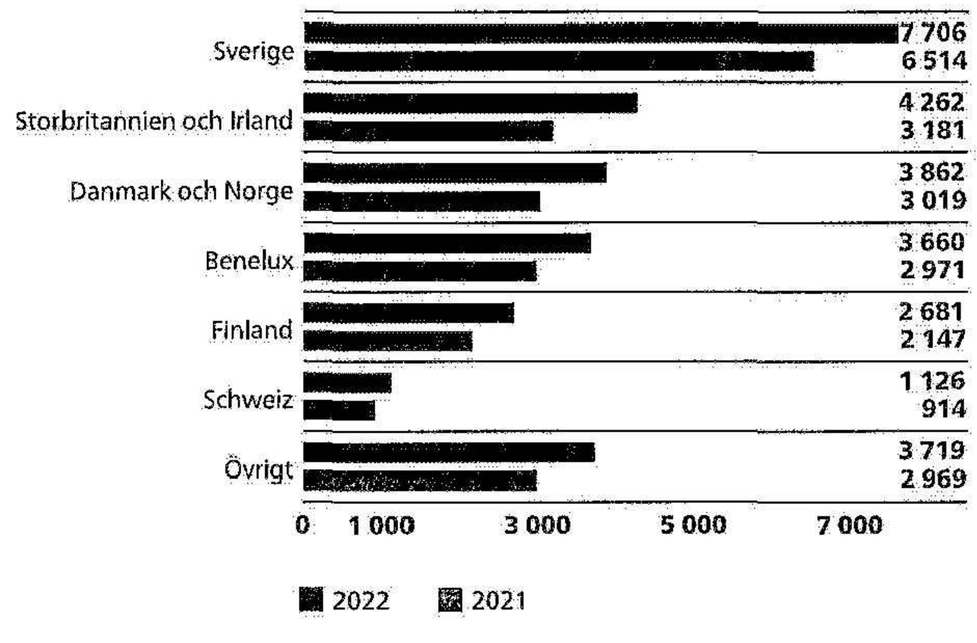
FT – Flow Technology FMS – Fluids & Mechanical Solutions IC – Industrial Components MST – Measurement & Sensor Technology MB – Moderbolag & Koncernposter

Koncernens anläggningstillgångar per geografiskt område, mkr



Med utgångspunkt i var koncernens juridiska bolag har sin hemvist. Exklusive finansiella anläggningstillgångar.

Koncernens intäkter per geografiskt område, mkr



Med utgångspunkt i var koncernens juridiska bolag har sin hemvist. Uppgiften på sidan 2 baseras på var kunderna finns.

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 75 of 115.

TeamEngine E-Signing

20230502162O3

04 Intäkter från kontrakt med kunder

Redovisningsprincip
Indutrades intäkter består till övervägande delen av försäljning av varor som intäktsredovisas vid en viss tidpunkt. Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket vanligtvis inträffar när varorna levereras till kunden. Leverans sker när varorna har transporterats till den specifika platsen, riskerna för föråldrade eller förkomna varor har överförts till kunden och kunden har antingen accepterat varorna i enlighet med avtalet, tidsrymden för invändningar mot avtalet har gått ut, eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts.

Vissa avtal inkluderar tjänster, t ex. installation av en produkt. Intäkter för installation tas typiskt sett vid en tidpunkt, eftersom de inte uppfyller kriterierna för att intäktsredovisas över tid. Om installationen kan utföras av en annan leverantör redovisas tjänsten som ett separat prestationsåtagande. I detta fall fördelas transaktionspriset till varje separat prestationsåtagande baserat på deras fristående försäljningspriser. I de fall när ett fristående försäljningspris inte är direkt observerbart, uppskattas priset baserat på förväntade kostnader plus en vinstmarginal.

I ett fåtal fall förekommer intäkter från service/underhållsavtal. Dessa intäkter redovisas linjärt över kontraktets löptid.

Volymrabatter till kunder är vanligt förekommande och reducerar intäkterna. Historiska data används för att uppskatta rabatternas förväntade värde och intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår.

Ett fåtal bolag arbetar med större projekt där bolagets prestation inte skapar en tillgång med alternativ användning för bolaget och bolaget har rätt till betalning för hittills utförda prestationer, t ex tillverkning av en specialanpassad produkt. Dessa intäkter redovisas över tid. Ökningar eller minskningar i bedömda intäkter eller kostnader som beror på en ändrad uppskattning redovisas i resultaträkningen i den period som omständigheterna som gav anledning till revisionen blev kända.

I fastprisavtal betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter. Om produkterna/tjänsterna som levererats överstiger betalningen, redovisas en avtalstillgång. Om betalningarna överstiger de levererade tjänsterna, redovisas en avtalsskuld.

Garantier förekommer och består till den allt övervägande delen av "assurance"-typ, dvs. garantin utgör inte ett separat prestationsåtagande och påverkar därmed inte intäktsredovisningen, utan redovisas som kostnad respektive avsättning. Returrätt för kunder förekommer endast i mycket begränsad omfattning i koncernen.

Koncernen förväntar sig inte att ha några väsentliga avtal där tiden mellan överlämningen av varorna eller tjänsterna till kunden och betalningen från kunden överstiger ett år. Till följd av detta, justerar koncernen inte transaktionspriset för effekterna av en betydande finansieringskomponent.

Koncernen har inga väsentliga tillgångar som uppstått på grund av kostnader för att fullfölja ett kontrakt, såsom kostnader för att erhålla avtal med kunder, utgifter före det att ett avtal ingås samt uppstartskostnader.

Indutradekoncernen har inte intäkter från någon enskild kund som uppgår till 10 procent och därför finns ingen redovisning gällande detta.

2022	Benelux	DACH	Finland	FT	FMS	IC	MST	UK	Elim.	Total
Norden	131	17	1 940	2 947	2 227	4 732	569	118	–47	12 634
Övriga Europa	3 394	2 016	151	1 930	612	586	994	1 649	–39	11 293
Nord- och Sydamerika	212	49	31	49	95	54	820	106	–15	1 401
Asien	286	27	56	443	27	22	425	102	–10	1 378
Övrigt	61	2	42	38	9	2	141	19	–4	310
RR	**4 084**	**2 111**	**2 220**	**5 407**	**2 970**	**5 396**	**2 949**	**1 994**	**–115**	**27 016**
Tidpunkt för intäktsredovisningen										
– Över tid	52	269	0	0	249	23	223	0	–4	812
– Vid en tidpunkt	4 032	1 842	2 220	5 407	2 721	5 373	2 726	1 994	–111	26 204
RR	**4 084**	**2 111**	**2 220**	**5 407**	**2 970**	**5 396**	**2 949**	**1 994**	**–115**	**27 016**

2021	Benelux	DACH	Finland	FT	FMS	IC	MST	UK	Elim.	Total
Norden	77	12	1 656	2 408	1 680	3 762	556	125	–36	10 240
Övriga Europa	2 765	1 568	121	1 539	561	644	754	1 178	–33	9 097
Nord- och Sydamerika	207	48	20	26	88	37	714	73	–9	1 204
Asien	227	28	24	259	31	22	292	70	–3	950
Övrigt	55	5	5	69	7	8	56	21	–2	224
RR	**3 331**	**1 661**	**1 826**	**4 301**	**2 367**	**4 473**	**2 372**	**1 467**	**–83**	**21 715**
Tidpunkt för intäktsredovisningen										
– Över tid	37	284	0	0	69	30	152	0	–1	571
– Vid en tidpunkt	3 294	1 377	1 826	4 301	2 298	4 443	2 220	1 467	–82	21 144
RR	**3 331**	**1 661**	**1 826**	**4 301**	**2 367**	**4 473**	**2 372**	**1 467**	**–83**	**21 715**

FT – Flow Technology FMS – Fluids & Mechanical Solutions IC – Industrial Components MST – Measurement & Sensor Technology MB – Moderbolag & Koncernposter

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 76 of 115.

20230502162035

Not 4 fortsättning

Avtalstillgångar	Koncernen 2022	2021
Ingående bokfört värde	**166**	**135**
Förvärv och avyttringar	7	2
Nya kontrakt och ökning i befintliga kontrakt	250	485
Omklassificering av avtalstillgång till kundfordran	–205	–466
Kursdifferenser	13	10
BR **Utgående bokfört värde**	**231**	**166**

Avtalsskulder	2022	2021
Ingående bokfört värde	**207**	**109**
Förvärv och avyttringar	26	22
Ökning i avtalsskulder under året	174	117
Intäktsförda kontrakt som ingår i avtalsskulder vid periodens början	–91	–46
Kursdifferenser	15	5
BR **Utgående bokfört värde**	**331**	**207**

Under 2022 uppgick intäkter från prestationsåtaganden som uppfyllts under tidigare perioder till 0 (0) mkr. Sådana intäkter kan bestå av beräknad bonus till kunder som ej föll ut samt förändringar i bedömda intäkter eller kostnader i större projekt som beror på ändrade uppskattningar.

Återstående långfristiga kundavtal som är ouppfyllda eller delvis ouppfyllda per 31 december 2022 uppgår till 424 mkr. Av dessa förväntas 351 mkr att redovisas som intäkt under nästa räkenskapsår och återstående 73 mkr under år 2024.

Övriga kundavtal har en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år. I enlighet med reglerna i IFRS 15 har upplysning inte lämnats om transaktionspriset för dessa ouppfyllda åtaganden.

05 Kostnadsslagsindelad resultaträkning

	Koncernen 2022	2021	Moderbolaget 2022	2021
Handelsvaror, råvaror och förnödenheter	–14 019	–11 213	0	0
Kostnader för ersättningar till anställda	–5 916	–4 911	–90	–83
Avskrivningar, not 9, 16, 17, 18	–1 258	–1 058	–1	0
Transportkostnader	–535	–370	–1	–1
Marknadsföringskostnader	–217	–135	–3	–1
Fastighetsrelaterade kostnader	–1 123	–646	–10	–14
Övriga kostnader	–455	–541	–41	–33
RR **Summa**	**–23 523**	**–18 874**	**–146**	**–132**

06 Övriga rörelseintäkter och -kostnader

	Koncernen 2022	2021	Moderbolaget 2022	2021
Övriga rörelseintäkter				
Valutakursvinster	157	58	–	–
Omvärdering av skulder avseende villkorade köpeskillingar, not 2	139	80	–	–
Vinst vid försäljning av dotterbolag/verksamhet	10	0	–	–
Försäkringsersättningar och liknande ersättningar	3	8	–	–
Övrigt	16	2	–	–
RR **Summa**	**325**	**148**	**–**	**–**
Övriga rörelsekostnader				
Valutakursförluster	–110	–63	–	–
Omvärdering av skulder avseende villkorade köpeskillingar, not 2	–1	–18	–	–
Transaktionskostnader vid förvärv, not 32	–15	–21	–	–
Förlust vid försäljning av dotterbolag/verksamhet	0	–2	–	–
Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar, not 16	–72	–60	–	–
RR **Summa**	**–198**	**–164**	**–**	**–**
Övriga rörelseintäkter/ -kostnader, netto	**127**	**–16**	**–**	**–**

07 Medelantal anställda

	2022 Antal anställda	Varav kvinnor	2021 Antal anställda	Varav kvinnor
Moderbolaget	20	11	19	11
Dotterbolag i Sverige	1 742	413	1 629	365
Totalt Sverige	**1 762**	**424**	**1 648**	**376**
Dotterbolag utomlands	6 721	1 814	6 067	1 471
Summa	**8 483**	**2 238**	**7 715**	**1 847**

Moderbolagets styrelse består av tre kvinnor och sex män, (två kvinnor och sex män). I dotterbolagens styrelser ingår 43 kvinnor (30 kvinnor). Koncernledningen bestod fram till och med 31 december 2022 av två kvinnor och tretton män (i likhet med föregående år).

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 77 of 115.

TeamEngine E-Signing

08 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

20230502162205

Redovisningsprincip

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen har för avsikt endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning.

Vinstandels- och bonusplaner

Moderbolaget och flertalet dotterbolag har bonus- eller vinstandelssystem, baserade på resultatutvecklingen i respektive enhet. Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för dessa program när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelser kan beräknas tillförlitligt. Redovisning sker i den period kostnaden avser.

Aktierelaterade ersättningar

Aktierelaterade ersättningar avser ersättningar till anställda i enlighet med aktiesparprogrammen. Prestationsrätter ger rätt till aktier om vissa mål för verksamhetens lönsamhet uppnås. Prestationsaktierna redovisas som personalkostnad (exklusive sociala avgifter) över intjänandeperioden i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar, och redovisas direkt mot eget kapital. Den redovisade kostnaden revideras fortlöpande under intjänandeperioden beroende på hur många prestationsaktier som förväntas bli intjänade av deltagarna i programmet. Det baseras på en bedömning av om samtliga prestationsmål kommer att uppfyllas, det vill säga programmets lönsamhetsmål, att personerna kvarstår i anställning, samt att de behåller investeringsaktierna. De sociala avgifterna för programmet kostnadsförs löpande under intjänandeperioden och baseras på marknadspriset för aktien vid varje rapporteringstillfälle.

För att säkra den finansiella exponeringen har Indutrade ingått aktieswapavtal med en finansiell institution, genom vilket denna åtar sig att leverera aktier till deltagarna. Beloppet för aktieförvärvet enligt aktieswapavtalet redovisas som finansiell skuld, med en motsvarande minskning av eget kapital i enlighet med IAS 32. I efterföljande redovisning värderas skulden till upplupet anskaffningsvärde.

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2022			2021		
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Moderbolaget	61	29	12	54	28	12
Dotterbolag i Sverige	1 074	489	145	976	446	127
Totalt Sverige	***1 135***	***518***	***157***	***1 030***	***474***	***139***
Dotterbolag, utomlands	3 562	618	255	2 875	497	212
Summa	**4 697**	**1 136**	**412**	**3 905**	**971**	**351**

Av moderbolagets pensionskostnader avser 3 (3) mkr styrelse och VD. Motsvarande belopp för koncernen är 61 (56) mkr.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan bolagens ledning och övriga anställda

	2022			2021		
	Bolagens ledning[1)]	Varav tantiem och dylikt	Övriga anställda	Bolagens ledning[1)]	Varav tantiem och dylikt	Övriga anställda
Moderbolaget	20	5	41	18	5	36
Dotterbolag i Sverige	130	22	944	126	19	850
Totalt Sverige	**150**	**27**	**985**	**144**	**24**	**886**
Dotterbolag, utomlands	312	48	3 250	262	36	2 613
Summa	**462**	**75**	**4 235**	**406**	**60**	**3 499**

[1)] Avser styrelse och VD

Löner och ersättningar till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut. Vid årsstämman i april 2022 beslutades att ett arvode om 860 000 (620 000) kronor utgår till styrelseordföranden och 645 000 (465 000) till vice ordföranden. Till övriga styrelseledamöter, som ej är anställda i bolaget, utgår ett arvode om 430 000 (310 000) kronor per ledamot. Till ordföranden i revisionsutskottet utgår 115 000 (84 000) kronor och till övriga ledamöter 58 000 (42 000) kronor vardera. Till ordförande och ledamot i ersättningsutskottet utgår 45 000 (31 000) kronor vardera.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare beslutat på årsstämman 2021

Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalats, och förändringar som gjorts i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2021.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess håll-

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 78 of 115.

TeamEngine E-Signing

Not 8 fortsättning

20230502162206

barhet, förutsätter att Indutrade kan rekrytera och behålla en ledning med hög kompetens. För detta krävs att bolaget kan erbjuda ersättningsnivåer och anställningsvillkor som är konkurrenskraftiga, vilket dessa riktlinjer möjliggör. Ersättningsformerna ska motivera bolagsledningen att göra sitt yttersta för att säkerställa aktieägarnas intressen. För ytterligare information om bolagets affärsstrategi, se bolagets hemsida *https://www.indutrade.se/om-indutrade/mal--strategi/*.

Dessa riktlinjer omfattar ledande befattningshavare, det vill säga verkställande direktör och andra personer i koncernledningen (bolagsledningen). Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi samt långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Ersättningen och dess former

Totalersättningen ska vara marknadsmässig, enkel, långsiktig och mätbar och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmån samt andra förmåner.

Bolagsstämman kan därutöver, oberoende av dessa riktlinjer, besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar (för information om nuvarande sådana program, se bolagets hemsida *https://www.indutrade.se/om-indutrade/bolagsstyrning/ersattningar/*.

Prestationsperiod för kriterier för utbetalning av rörlig lön ska kunna mätas under en period om ett eller flera år. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 50 procent av den fasta årliga lönen.

Bolagsledningens pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på den marknad respektive befattningshavare är verksam, maximalt 40 procent av den fasta årliga lönen, och bör baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar eller följa allmän pensionsplan, i Sverige ITP-planen. För medlemmar i bolagets ledning som inte omfattas av ITP-planen ska rörlig lön inte vara pensionsgrundande.

Andra förmåner får innefatta bland annat livförsäkring, sjukvårdsförsäkring samt bilförmån. Premier och andra kostnader av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den årliga fasta lönen. Utgivande av icke-monetära förmåner ska underlätta ledningsmedlemmarnas arbetsutförande och ska motsvara vad som kan anses rimligt i förhållande till praxis på den marknad där respektive ledningsmedlem är verksam.

Upphörande av anställning

Uppsägningstid för medlem av bolagsledningen ska på bolagets initiativ vara högst 12 månader, och på individens initiativ 6 månader. Uppsägningslön för en medlem av bolagsledningen ska sammantaget inte överstiga 24 månadslöner vid uppsägning från bolagets sida och 6 månader vid uppsägning från medlem av bolagsledningen.

Kriterier för rörlig kontantersättning

Den rörliga ersättningen ska vara utformad så att den belönar uppfyllelsen av tydliga målsättningar, i enkla och transparenta konstruktioner, och vara kopplad till ett eller flera definierade och mätbara finansiella mål, till exempel försäljningstillväxt, EBITA-marginal eller avkastning på operativt/sysselsatt kapital. Eventuella icke-finansiella mål ska vara hållbarhetsrelaterade. Finansiella mål ska utgöra minst 75 procent av samtliga mål.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutas sker en utfallsbedömning. Ersättningsutskottet ansvarar för denna bedömning för verkställande direktörens utfall, medan verkställande direktören ansvarar för utfallsbedömning för övriga medlemmar i bolagsledningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen med de eventuella justeringar som styrelsen anser nödvändiga eller lämpliga.

Villkor för rörlig ersättning ska utformas så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa, underlåta eller återkräva utbetalning av rörlig lön om en sådan åtgärd bedöms som rimlig.

I särskilda fall kan överenskommelser träffas om rörlig ersättning av engångskaraktär, förutsatt att sådan ersättning inte överstiger ett belopp motsvarande 10 procent av den fasta årliga lönen, och inte utges mer än en gång per år och individ. Sådan ersättning ska inte vara pensionsgrundande såvida inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Beslut om sådan ersättning för verkställande direktören ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet, och för andra ledande befattningshavare av ersättningsutskottet på förslag av verkställande direktören.

I övrigt ska rörlig kontant ersättning inte utgå.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, utvärdera och tillämpa riktlinjerna

Styrelsens inrättade ersättningsutskott har i uppgift att bereda styrelsens beslut angående förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta ett förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år, och lägga fram förslag till beslut vid årsstämman.

Ersättningsutskottet ska vidare följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagets ledning och tillämpningen av riktlinjerna sett till ersättningsnivåer och strukturer. Vid styrelsens behandling av, och beslut i, ersättningsrelaterade frågor närvarar inte medlemmar ur bolagsledningen i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå de av bolagsstämman beslutade riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Incitamentsprogram

LTI 2017

Indutrades teckningsoptionsprogram LTI 2017 löpte ut i maj 2022 och omfattade cirka 100 ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Optionerna förvärvades av deltagarna under 2017 till ett beräknat marknadspris. För de optioner personen var garanterad har Indutrade under programmets löptid utbetalat en kontant subvention om totalt 120 procent av det pris som deltagarna erlagt. Förvärvade optioner utöver de garanterade har inte subventionerats. Subventionen utbetalades till deltagarna vid två tillfällen under förutsättning att deltagaren, vid utbetalningstillfället, inte hade avyttrat några optioner samt kvarstod i sin anställning. Hälften av subventionen betalades ut 2019 och hälften betalades ut under 2020. Teckning av aktier kunde ske under särskilt angivna teckningsperioder mellan den 27 april 2020 fram till och med den 20 maj 2022.

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 79 of 115.

TeamEngine E-Signing

Not 8 fortsättning

20230502162207

LTIP 2021 och LTIP 2022
LTIP 2021 och LTIP 2022 är prestationsbaserade aktieprogram till ledande befattningshavare (inklusive den verkställande direktören) och nyckelpersoner. För deltagande krävs egen investering i Indutradeaktier, så kallade investeringsaktier. För varje investeringsaktie erhålls ett antal prestationsaktierätter och varje prestationsaktierätt kan, efter utgången av en intjänandeperiod om 3 år, ge innehavaren rätt att erhålla upp till en Indutradeaktie. Tilldelning av Indutradeaktier förutsätter att anställningen kvarstår, att investeringsaktierna behålls och att prestationsvillkoret för det relevanta programmet uppfylls.

Prestationsvillkoret för LTIP 2021 är kopplat till den genomsnittliga årliga tillväxttakten (CAGR) av vinst per Indutradeaktie (EPS) under prestationsperioden 2021–2023. EPS för 2020 utgör bas för beräkning av CAGR. Det maximala värdet av prestationsaktierna som kan tilldelas från varje prestationsaktierätt är begränsat till 381 SEK (motsvarande 200 procent av den volymviktade genomsnittliga betalkursen för Indutradeaktien under de fem sista handelsdagarna i februari 2021).

Prestationsvillkoret för LTIP 2022 är kopplat till den ackumulerade vinsten per Indutradeaktie (EPS) under prestationsperioden 2022–2024. Det maximala värdet av prestationsaktierna som kan tilldelas från varje prestationsaktierätt är begränsat till 418 SEK (motsvarande 200 procent av den volymviktade genomsnittliga betalkursen för Indutradeaktien under perioden 17–23 februari 2022).

Vid bedömning av det slutliga utfallet avseende prestationsaktierätterna ska styrelsen pröva om intjänandenivån är rimlig i förhållande till Indutrades finansiella resultat och ställning, förhållanden på aktiemarknaden och i övrigt samt, om styrelsen bedömer att så inte är fallet, reducera tilldelningen till en lägre nivå som styrelsen bedömer som lämplig.

Den verkställande direktören förvärvade inom ramen för LTIP 2021 3 955 investeringsaktier och inom ramen för LTIP 2022 2 217 investeringsaktier. För dessa investeringsaktier har den verkställande direktören erhållit 19 775 respektive 13 302 prestationsaktierätter som efter den relevanta programperioden kan ge rätt att erhålla lika många Indutradeaktier.

14 övriga anställda i koncernledningen förvärvade inom ramen för LTIP 2021 15 933 investeringsaktier och inom ramen för LTIP 2022 9 310 investeringsaktier. För dessa investeringsaktier har personerna erhållit 62 918 respektive 46 550 prestationsaktierätter.

Ersättningar och övriga förmåner, **2022**

Tkr	Fast lön/ styrelsearvoden	Kortfristig rörlig ersättning	Långfristiga incitamentsprogram	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Katarina Martinson, styrelsens ordförande, ordförande ersättningsutskottet, ledamot revisionsutskottet	873					873
Bengt Kjell, styrelsens vice ordförande, ledamot ersättningsutskottet fram till stämman 2022	595					595
Susanna Campbell, styrelseledamot	390					390
Anders Jernhall, styrelseledamot, ledamot revisionsutskottet	443					443
Ulf Lundahl, styrelseledamot, ordförande revisionsutskottet, ledamot ersättningsutskottet från stämman 2022	525					525
Krister Mellvé, styrelseledamot	390					390
Lars Pettersson, styrelseledamot, ledamot ersättningsutskottet	430					430
Kerstin Lindell, styrelseledamot, från stämman 2022	287					287
Bo Annvik, Verkställande direktör	10 127	4 950	–[1]	571	3 465	19 113
Andra ledande befattningshavare (14 personer)	40 022	18 641	–[1]	2 238	9 589	70 490
Summa	**54 082**	**23 591**	**–**	**2 809**	**13 054**	**93 536**

[1] Långfristiga incitamentsprogram, LTIP 2021 och LTIP 2022, pågår fortfarande.
Bokförd kostnad för VD enligt IFRS 2 uppgick till TSEK 1 788 (720) och för övrig ledning till TSEK 5 854 (2 286).

Ersättningar och övriga förmåner, 2021

Tkr	Fast lön/ styrelsearvoden	Kortfristig rörlig ersättning	Långfristiga incitamentsprogram	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Katarina Martinson, styrelsens ordförande, ordförande ersättningsutskottet, ledamot revisionsutskottet	685					685
Bengt Kjell, styrelsens vice ordförande, ledamot ersättningsutskottet	491					491
Susanna Campbell, styrelseledamot	307					307
Anders Jernhall, styrelseledamot, ledamot revisionsutskottet	348					348
Ulf Lundahl, styrelseledamot, ordförande i revisionsutskottet	389					389
Krister Mellvé, styrelseledamot	307					307
Lars Pettersson, styrelseledamot, ledamot ersättningsutskottet	337					337
Bo Annvik, Verkställande direktör	9 593	4 680	–[1]	513	3 276	18 062
Andra ledande befattningshavare (14 personer)	38 509	16 399	–[1]	2 034	8 536	65 478
Summa	**50 966**	**21 079**	**–**	**2 547**	**11 812**	**86 404**

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 80 of 115.

TeamEngine E-Signing

20230302162208

Not 8 fortsättning

Aktierelaterade ersättningar, LTIP 2021 och LTIP 2022

Instrument	LTIP 2022 prestations-aktier	LTIP 2021 prestations-aktier
Maximalt antal	425 000	650 000
Investeringsaktier, antal	57 500	116 735
Justering för utdelning	Nej	Nej
Startdag	2022–05–30	2021–06–08
Tilldelningsdag	2025–04–30	2024–04–29
Aktiens teoretiska värde på startdagen, kr	216,86	207,61 [1]
Kurs vid startdag, kr	224,40	213,58 [1]
Förväntade utdelningar [2]	7,54	5,96 [1]
Maximal intjänandeperiod, år	2,9	2,9
Återstående intjänandeperiod, år	2,3	1,3
Antal deltagare vid slutet av året	154	181
Betalningsmetod	Aktier	Aktier
Värderingsmodell	Black-Scholes	Black-Scholes

[1] Elva personer tillkom i programmet den 14 december 2021. Värdet avser ett vägt snitt.
[2] Baserat på analytikers sammantagna förväntningar under treårsperioden

Antal aktier, koncernen inkl moderbolaget	LTIP 2022 prestations-aktier	LTIP 2021 prestations-aktier
Utestående i början av året	–	373 234
Tilldelade vid start	186 915	–
Intjänade	–	–
Förfallna	–	–1 743
Utestående i slutet av året	186 915	371 491

Aktierelaterade ersättningars påverkan på resultatet, koncernen inkl moderbolaget	LTIP 2022 prestations-aktier	LTIP 2021 prestations-aktier
Kostnader för året enligt IFRS 2 (exklusive sociala avgifter), mkr	7	25

Antal aktier, moderbolaget	LTIP 2022 prestations-aktier	LTIP 2021 prestations-aktier
Utestående i början av året	–	47 916
Tilldelade vid start	35 350	–
Intjänade	–	–
Förfallna	–	–
Utestående i slutet av året	35 350	47 916

Aktierelaterade ersättningars påverkan på resultatet, moderbolaget	LTIP 2022 prestations-aktier	LTIP 2021 prestations-aktier
Kostnader för året enligt IFRS 2 (exklusive sociala avgifter), mkr	1	3

Avslutat incitamentsprogram, LTI 2017

Program	Antal tecknade optioner	Motsvarande antal aktier	Andel av totalt antal aktier	Pris per teckningsoption, kr	Ursprunglig teckningskurs, kr	Omräknad teckningskurs, kr	Antal utnyttjade optioner	Motsvarande antal aktier	Teckningsperiod
2017/2022, Serie I	526 000	1 578 000	0,4%	15,0	244,9	81,6	526 000	1 578 000	27 april 2020 - 20 maj 2022
2017/2022, Serie II	60 000	180 000	0,0%	13,4	276,8	92,3	60 000	180 000	27 april 2020 - 20 maj 2022

Utspädningseffekter, LTI 2017

	2022	2021
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, '000	364 270	363 921
Antal aktier som ger upphov till utspädningseffekt till följd av incitamentsprogram, '000	33	259
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, '000	**364 303**	**364 180**
Utspädningseffekt, %	0,01	0,07
Antal aktier vid periodens utgång, '000	**364 323**	**364 188**

09 Avskrivningar

Avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar ingår i följande funktioner med:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Kostnad för sålda varor	794	642	–	–
Utvecklingskostnader	25	25	–	–
Försäljningskostnader	272	238	–	–
Administrationskostnader	167	153	1	0
Summa	**1 258**	**1 058**	**1**	**0**

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 81 of 115.

TeamEngine E-Signing

20230502162209

10 Statliga stöd

Redovisningsprincip
Indutrade mottar normalt inte statliga stöd, men på grund av den exceptionella situation som covid-19 medförde, har bolag inom koncernen erhållit stöd, som i allt väsentligt är relaterade till personal. Stöden bokförs som en kostnadsreduktion av de poster som de avser. De redovisas när det är rimligt säkert att de kommer att erhållas och eventuella villkor är uppfyllda. Majoriteten av de covid-19 relaterade programmen avslutades i början av 2021.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Korttidspermitteringar	–	4	–	–
Sänkta arbetsgivaravgifter	0	0	–	–
Övriga stöd	2	9	0	–
Summa stöd	**2**	**13**	**0**	**–**

Erhållna stöd har under året, såväl som föregående år, varit marginella i förhållande till nettoomsättningen. Några ännu ej uppfyllda villkor eller andra eventualförpliktelser föreligger inte i förhållande till mottagna stöd.

11 Ersättningar till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
PricewaterhouseCoopers				
Revisionsuppdrag	19	18	3	2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0	–	–
Skatterådgivning	1	1	–	–
Övriga tjänster	5	2	4	1
Total ersättning PricewaterhouseCoopers	**25**	**21**	**7**	**3**
Övriga revisionsföretag				
Ersättning för revisionsuppdrag	11	8	–	–

Övriga revisionsföretag består av flera revisionsbyråer där ingen står för en väsentlig post 2022 eller föregående år.

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Ersättningar till PwC Sverige för revisionsuppdraget uppgick under året till 9 mkr. Arvoden för revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget uppgick till 0 mkr och arvoden för skatterådgivning och övriga tjänster till 1 mkr.

12 Finansiella intäkter

Redovisningsprincip
Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningar och vinster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat.

Ränteintäkter redovisas enligt effektivräntemetoden och med beaktande av upplupen ränta på balansdagen. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Räntor	38	15	261	153
Kursdifferenser	6	14	7	1
Övrigt	0	0	–	–
RR **Summa finansiella intäkter**	**44**	**29**	**268**	**154**
Varav avseende koncernföretag:				
Räntor	–	–	231	141

13 Finansiella kostnader

Redovisningsprincip
Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån och pensionsskulder, effekter av upplösning av nuvärdesberäknade villkorade köpeskillingar, räntekostnad avseende leasingavtal, förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat, samt bankkostnader. Räntekostnader redovisas enligt effektivräntemetoden.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Räntekostnader lån	–148	–60	–136	–55
Räntekostnader pensionsskuld	–3	–3	–	–
Räntekostnader leasing	–36	–32	0	0
Räntekostnader villkorade köpeskillingar	–14	–9	–7	–3
Summa räntekostnader	**–201**	**–104**	**–143**	**–58**
Övrigt	–23	–25	–34	–22
RR **Summa finansiella kostnader**	**–224**	**–129**	**–177**	**–80**
Varav avseende koncernföretag:				
Räntor	–	–	–13	–3

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 82 of 115.

TeamEngine E-Signing

20230502162210

14 Resultat från andelar i koncernbolag

Moderbolaget	2022	2021
Utdelning från dotterbolag	1 937	1 288
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	–10	–
RR Summa	1 927	1 288

15 Skatt

Redovisningsprincip
Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då skatten är hänförlig till poster som redovisas i övrigt totalresultat.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Skatten beräknas efter aktuell skattesats i respektive land.

Uppskjuten skatt hänförlig till temporära skillnader mellan tillgångars och skulders bokförda respektive skattemässiga värden redovisas fullt ut i koncernen medan moderbolaget fortfarande redovisar skillnaden avseende maskiner och inventarier som obeskattad reserv. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Värdering av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser som är beslutade per balansdagen eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller skatteskulden regleras. Uppskjuten skattefordran avseende avdragsgilla temporära skillnader och outnyttjade förlustavdrag redovisas i den mån utnyttjande inom överskådlig framtid bedöms vara sannolik.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Skattekostnad				
Aktuell skatt	–798	–662	–166	–150
Uppskjuten skatt	41	36	–2	1
Övrig skatt	–2	–2	0	0
Summa	**–759**	**–628**	**–168**	**–149**

Koncernens skattekostnad utgör 22 (23) procent av koncernens resultat före skatt. Skillnaden mellan redovisad skattekostnad och förväntad skattekostnad (vägd genomsnittlig skatt baserad på nationella skattesatser) förklaras nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Resultat före skatt	3 440	2 725	2 733	2 000
Vägd genomsnittlig skatt baserad på nationella skattesatser (koncern 21,2% resp 21,4%, moderbolag 20,6% resp 20,6%)	–728	–583	–563	–412
Skatteeffekt av:				
Ej avdragsgill räntekostnad på nuvärdesberäknade villkorade köpeskillingar	–3	–2	–1	0
Ej avdragsgilla transaktionskostnader vid förvärv	–3	–4	–	–
Ej skattepliktiga intäktsförda villkorade köpeskillingar	29	13	–	–
Ej avdragsgill nedskrivning goodwill	–15	–16	–	–
Andra ej avdragsgilla övriga kostnader / ej skattepliktiga intäkter	–25	–3	396[1]	263[1]
Förluster där avdrag inte aktiverats	–9	–5	–	–
Utnyttjande av förlustavdrag där skatt inte tidigare redovisats	0	1	–	–
Justering avseende tidigare års aktuella skatt	4	–2	–	0
Förändring av skattesats	–7	–25	–	0
Övriga poster	–2	–2	0	0
RR Summa	**–759**	**–628**	**–168**	**–149**
	22%	**23%**	**6,1%**	**7,5%**

[1] Avser huvudsakligen utdelningar från dotterbolag.

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 83 of 115.

TeamEngine E-Signing

20230502162111

Finansiell redovisning

Not 15 fortsättning

Koncernen, 1 jan – 31 dec **2022**	**Immateriella anläggnings-*tillgångar***	**Materiella anläggnings-*tillgångar***	**Obeskattade *reserver***	**Pensions-*förpliktelser***	***Övriga poster***	***Summa skatt***
Uppskjuten skatt, netto						
Ingående bokfört värde	**–676**	**–90**	**–170**	**56**	**72**	**–808**
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	100	–4	–17	–2	–29	48
Förändring av skattesats som påverkat resultaträkningen	–9	–2	–	0	4	–7
Uppskjuten skatt redovisad i övrigt totalresultat	–	–	–	–29	–1	–30
Uppskjuten skatt hänförlig till förvärv	–321	–11	–1	–	1	–332
Valutakursdifferenser	–49	–6	0	5	3	–47
Utgående bokfört värde	**–955**	**–113**	**–188**	**30**	**50**	**–1 176**
Per 31 dec 2022						
BR Uppskjuten skattefordran	1	5	–	30	67	103
BR Uppskjuten skatteskuld	–956	–118	–188	0	–17	–1 279
Uppskjuten skatt, netto	**–955**	**–113**	**–188**	**30**	**50**	**–1 176**

Koncernen, 1 jan – 31 dec 2021	**Immateriella anläggnings-tillgångar**	**Materiella anläggnings-tillgångar**	**Obeskattade reserver**	**Pensions-förpliktelser**	**Övriga poster**	**Summa skatt**
Uppskjuten skatt, netto						
Ingående bokfört värde	**–510**	**–78**	**–152**	**66**	**77**	**–597**
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	77	–2	–14	–3	3	61
Förändring av skattesats som påverkat resultaträkningen	–19	–6	–	0	0	–25
Uppskjuten skatt redovisad i övrigt totalresultat	–	–	–	–11	0	–11
Uppskjuten skatt hänförlig till förvärv	–204	–1	–4	1	–9	–217
Valutakursdifferenser	–20	–3	0	3	1	–19
Utgående bokfört värde	**–676**	**–90**	**–170**	**56**	**72**	**–808**
Per 31 dec 2021						
BR Uppskjuten skattefordran	1	4	–	56	84	145
BR Uppskjuten skatteskuld	–677	–94	–170	0	–12	–953
Uppskjuten skatt, netto	**–676**	**–90**	**–170**	**56**	**72**	**–808**

Förlustavdrag, där uppskjuten skatt aktiverats, uppgår till 76 (163) mkr, motsvarande en skattefordran på 22 (48) mkr. Den skatt som aktiverats på underskottsavdrag avser till övervägande del tyska bolag. Underskotten är inte tidsbegränsade. Ej aktiverade förlustavdrag uppgår till 153 (117) mkr, motsvarande en skattefordran på 42 (32) mkr. Beloppet avser till största delen bolag i Tyskland, Kina, USA och Singapore. I övrigt består beloppet av mindre poster, som var för sig inte är väsentliga, och som avser ett flertal länder.

Väsentliga utdelningar kan tas hem utan kupongskatt. Av de uppskjutna skatteskulderna bedöms att 126 mkr kommer att upplösas under 2023. Beräkningen baseras på förvärvskalkylernas beräknade avskrivningar kommande år.

Moderbolaget, 1 jan – 31 dec 2022	**Pensions-förpliktelser**	**Övriga poster**	**Summa skatt**
Uppskjuten skatt, netto			
Ingående bokfört värde	**6**	**0**	**6**
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	0	–2	–2
Förändring av skattesats som påverkar resultaträkningen	–	–	–
Uppskjuten skatt redovisad i övrigt totalresultat	–	0	0
Utgående bokfört värde	**6**	**–2**	**4**
Per 31 dec 2022			
BR Uppskjuten skattefordran	6	2	8
BR Uppskjuten skatteskuld	–	–4	–4
Uppskjuten skatt, netto	**6**	**–2**	**4**

Moderbolaget, 1 jan – 31 dec 2021	**Pensions-förpliktelser**	**Övriga poster**	**Summa skatt**
Uppskjuten skatt, netto			
Ingående bokfört värde	**4**	**1**	**5**
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	2	–1	1
Förändring av skattesats som påverkar resultaträkningen	–	–	–
Uppskjuten skatt redovisad i övrigt totalresultat	–	0	0
Utgående bokfört värde	**6**	**0**	**6**
Per 31 dec 2021			
BR Uppskjuten skattefordran	6	0	6
BR Uppskjuten skatteskuld	–	0	0
Uppskjuten skatt, netto	**6**	**0**	**6**

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 84 of 115.

20230502162212

16 Immateriella anläggningstillgångar

Redovisningsprincip

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed den totala köpeskillingen och innehav utan bestämmande inflytande överstiger det verkliga värdet på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Goodwill testas minst årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. För årets nedskrivningsprövning se stycket Nedskrivningsprövning av icke-finansiella tillgångar nedan.

Agenturer, varumärken, kundrelationer, etc

Koncernens utgångspunkt vid förvärv är att agenturer, kundrelationer etc och posten program, licenser etc har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Varumärken är möjligt att identifiera vid större företagsförvärv. Majoriteten av de hittills aktiverade varumärkena har bedömts ha obestämbar nyttjandeperiod och ingen avskrivning sker. Nedskrivningsprövning av dessa görs istället minst årligen i likhet med goodwill.

Vid nästan alla genomförda företagsförvärv i Indutrade identifieras ett värde för köpta agenturer och de kundrelationer som utgör en del av köpet. Då flertalet förvärv är mindre går det inte att dela upp de immateriella tillgångarna. Enligt IFRS ska för varje immateriell tillgång av betydelse lämnas tilläggsinformation. Då Indutradekoncernens immateriella tillgångar till övervägande del består av många mindre delposter där ingen enskild del utgör en post med väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning lämnas inte tilläggsupplysningar avseende dessa mindre immateriella anläggningstillgångar.

Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden över deras bedömda nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas:

Agenturer, kundrelationer etc	5–20 år
Varumärken	–
Program, licenser etc	5–10 år
Övriga immateriella tillgångar	5–20 år

Utvecklingskostnader

Koncernen bedriver viss produktspecifik utvecklingsverksamhet. Utgifter för utvecklingen redovisas som utvecklingskostnader i resultaträkningen då de uppkommer. Om kraven för internt upparbetade immateriella tillgångar enligt IAS 38 uppfylls, aktiveras den utveckling som skett och ingår i posten Övriga immateriella tillgångar. Standardens krav är att utvecklingskostnaderna avser identifierbara och unika tillgångar som kontrolleras av koncernen. Aktivering sker om det är tekniskt möjligt att färdigställa tillgången, att avsikten är att använda eller sälja tillgången, det kan visas att framtida ekonomiska fördelar är troliga, samt att utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Nedskrivningsprövning av icke-finansiella tillgångar

Goodwill och majoriteten av varumärken bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av, utan prövas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För Indutrade innebär det att bedömningen görs på segmentsnivå, vilket motsvarar Indutrades affärsområden, med undantag för nyförvärvade bolag med kvarstående villkorad köpeskilling, som prövas separat. För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill som tidigare har skrivits ner, görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Koncernen, 1 jan – 31 dec 2022	Goodwill	Agenturer, Kundrelationer etc	Varumärke	Program, Licenser etc	Övriga immateriella tillgångar	Summa immateriella tillgångar
Ingående bokfört värde	**5 439**	**2 798**	**347**	**92**	**94**	**8 770**
Valutakursdifferenser	352	199	22	5	3	581
Årets investeringar	–	–	0	28	9	37
Företagsförvärv	1 930	1 259	76	2	2	3 269
Försäljning och utrangering	–	–	–	–3	–	–3
Avskrivningar	–	–478	–1	–22	–23	–524
Nedskrivningar	–72	–1	–	–	–	–73
Företagsförsäljning	–	–	–	–	–	–
BR **Utgående bokfört värde**	**7 649**	**3777**	**444**	**102**	**85**	**12 057**
Per 31 dec 2022						
Anskaffningsvärde	8 058	7 143	511	366	258	16 336
Ackumulerade av- och nedskrivningar	–409	–3 366	–67	–264	–173	–4 279
BR **Bokfört värde**	**7 649**	**3 777**	**444**	**102**	**85**	**12 057**

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 85 of 115.

20230502162213

Finansiell redovisning

Not 16 fortsättning

Koncernen, 1 jan – 31 dec **2021**	*Goodwill*	Agenturer, Kundrelationer *etc*	*Varumärke*	Program, Licenser *etc*	Övriga immateriella *tillgångar*	Summa immateriella *tillgångar*
Ingående bokfört värde	**4 306**	**2 212**	**311**	**66**	**104**	**6 999**
Valutakursdifferenser	166	97	8	1	1	273
Årets investeringar	–	–	0	37	10	47
Företagsförvärv	1 022	871	29	8	1	1 931
Försäljning och utrangering	–	–	–	0	–1	–1
Avskrivningar	–	–377	–1	–20	–21	–419
Nedskrivningar	–55	–5	–	–	–	–60
Företagsförsäljning	–	0	–	0	–	0
BR **Utgående bokfört värde**	**5 439**	**2 798**	**347**	**92**	**94**	**8 770**
Per 31 dec 2021						
Anskaffningsvärde	5 765	5 542	412	307	233	12 259
Ackumulerade av- och nedskrivningar	–326	–2 744	–65	–215	–139	–3 489
BR **Bokfört värde**	**5 439**	**2 798**	**347**	**92**	**94**	**8 770**

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill skrivs inte av löpande utan värdet prövas minst årligen i enlighet med IAS 36. Prövningen gjordes senast i december 2022.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter, vilket för Indutrade är lika med rörelsesegment, som motsvaras av Indutrades affärsområden. Bolagen har organiserats i affärsområden för att utnyttja koncernens samlade position och styrka i olika kund- och produktsegment. Om det finns affärsmässig logik kan samordning av vissa stödfunktioner, så som lagerhantering, förekomma inom affärsområdena. Nedskrivningsprövning sker därför på minsta gemensamma enhet, som är affärsområde, med undantag för nyförvärvade bolag med kvarstående villkorad köpeskilling, som prövas separat. Under perioden fram till att villkorade köpeskillingar förfaller, normalt 1-3 år, görs i stort sett inga förändringar i ett nyförvärvat bolag, eftersom villkoren för att beräkna villkorad köpeskilling bygger på bolagets resultat i befintlig verksamhet. Integrationen med övriga koncernen är därmed initialt begränsad. Utgångspunkten för prövning är den villkorade köpeskillingen. I det fall endast en del eller ingen del av köpeskillingen bedöms bli utbetald, skall en detaljerad nedskrivningsprövning göras för bolaget.

Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från den aktuella bedömningen av kassaflöden för de kommande fem åren. Antaganden har gjorts om bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Parametrarna har satts till att motsvara budgeterat resultat för räkenskapsåret 2023. Under resterande del av femårsperioden har en tillväxttakt antagits till 2 (2) procent per år. Där större förändringar förväntas har antagandena anpassats för att bättre motsvara dessa förväntningar. För kassaflöden bortom femårsperioden har tillväxttakten antagits motsvara tillväxttakten under det femte året, vanligtvis 2 procent.

Kassaflöden för kassagenererande enheter, som motsvaras av rörelsesegment (affärsområden) har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar cirka 9 (8) procent efter skatt. Vägd kapitalkostnad har anpassats efter det rådande ränteläget.

Rörelsesegmenten har sin verksamhet i ett flertal länder. Den operativa risken i kassaflödena bedöms vara likartad mellan segmenten och därför har samma diskonteringsränta (WACC) använts för samtliga segment. Avseende finansiell risk är segmenten verksamma inom närliggande branscher och segmentens optimala finansieringsstruktur bedöms därför vara likartad.

Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet på segmentsnivå. En känslighetsbedömning visar att kvarstående goodwillvärde fortsatt skulle försvaras om diskonteringsräntan skulle höjas 1 procentenhet eller den långsiktiga tillväxten skulle sänkas med 1 procentenhet.

För nyförvärvade bolag som prövats separat har en individuellt anpassad WACC använts, som speglar bolagets specifika situation och risk. Prövningen som genomfördes 2022 medförde nedskrivning av goodwill med 64 (39) mkr.

Övrig nedskrivningsprövning

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov av varumärken på segmentsnivå enligt samma principer och vid samma tidpunkt som vid prövningen av goodwill.

Några händelser eller ändrade förhållanden som motiverat en nedskrivningsprövning av övriga immateriella anläggningstillgångar som skrivs av har inte identifierats.

Koncernens fördelning av goodwill på segmentsnivå

	2022	**2021**
Benelux	1 059	768
DACH	528	442
Finland	351	323
Flow Technology	787	692
Fluids & Mechanical Solutions	994	658
Industrial Components	1 117	790
Measurement & Sensor Technology	2 144	1 079
UK	669	687
Summa	**7 649**	**5 439**

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 86 of 115.

20230502162214

Not 16 fortsättning

Koncernens fördelning av varumärken på segmentsnivå

	2022	2021
Benelux	47	43
DACH	89	79
Finland	0	0
Flow Technology	11	10
Fluids & Mechanical Solutions	30	19
Industrial Components	5	5
Measurement & Sensor Technology	262	191
UK	0	0
Summa	**444**	**347**

Moderbolaget	**2022**	**2021**
Program och licenser		
Ingående anskaffningsvärde	**2**	**2**
Årets investeringar	1	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**3**	**2**
Ingående avskrivningar	**–2**	**–2**
Årets avskrivningar	**0**	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–2**	**–2**
Planenligt restvärde	**1**	**0**

17 Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprincip
Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan.
I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av över den bedömda nyttjandeperioden. Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	25–40 år
Maskiner	5–10 år
Inventarier	3–10 år

Inga avskrivningar görs på mark.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. Vinster och förluster vid avyttring av anläggningstillgångar redovisas i den funktion där avskrivningar redovisats före avyttringen alternativt i övriga rörelseintäkter och -kostnader.

Nedskrivningsprövning av icke-finansiella tillgångar
Mark bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av, utan prövas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För Indutrade innebär det normalt att bedömningen görs på segmentsnivå, vilket motsvarar Indutrades affärsområden. För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill som tidigare har skrivits ner, görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 87 of 115.

20230502162135

Finansiell redovisning

Not 17 fortsättning

Koncernen, 1 jan–31 dec 2022	Byggnader, mark	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Summa materiella anläggningstillgångar
Ingående bokfört värde	**1 315**	**612**	**355**	**39**	**2 321**
Valutakursdifferenser	80	36	21	2	139
Årets investeringar	121	170	162	76	529
Företagsförvärv	76	69	37	1	183
Försäljning och utrangering	–19	–3	–12	0	–34
Omklassificering	14	31	16	–61	–
Avskrivningar	–49	–153	–124	–	–326
Företagsförsäljning	–	–1	–	–	–1
BR **Utgående bokfört värde**	**1 538**	**761**	**455**	**57**	**2 811**
Per 31 dec 2022					
Anskaffningsvärde	2 268	2 798	1 741	57	6 864
Ackumulerade av- och nedskrivningar	–730	–2 037	–1 286	–	–4 053
BR **Bokfört värde**	**1 538**	**761**	**455**	**57**	**2 811**

Koncernen, 1 jan–31 dec 2021	Byggnader, mark	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Summa materiella anläggningstillgångar
Ingående bokfört värde	**1 155**	**559**	**280**	**73**	**2 067**
Valutakursdifferenser	38	27	7	0	72
Årets investeringar	58	99	130	61	348
Företagsförvärv	38	38	55	–	131
Försäljning och utrangering	0	–1	–11	0	–12
Omklassificering	69	21	5	–95	–
Avskrivningar	–43	–130	–111	–	–284
Företagsförsäljning	–	–1	–	–	–1
BR **Utgående bokfört värde**	**1 315**	**612**	**355**	**39**	**2 321**
Per 31 dec 2021					
Anskaffningsvärde	1 911	2 244	1 365	39	5 559
Ackumulerade av- och nedskrivningar	–596	–1 632	–1 010	–	–3 238
BR **Bokfört värde**	**1 315**	**612**	**355**	**39**	**2 321**

Moderbolaget	2022	2021
Inventarier		
Ingående anskaffningsvärde	**3**	**3**
Årets investeringar	1	0
Försäljning och utrangering	–	–
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**4**	**3**
Ingående avskrivningar	**–2**	**–2**
Årets avskrivningar	0	0
Försäljning och utrangering	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–2**	**–2**
BR **Planenligt restvärde**	**2**	**1**

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 88 of 115.

20230502162216

18 Leasingavtal

Redovisningsprincip

Koncernens leasingaktivitet och redovisningen av dessa

Indutrades leasingavtal består till största delen av hyreskontrakt för lokaler, men även maskiner och bilar. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 1 till 13 år, men med möjligheter till förlängning. Koncernen har många små och medelstora dotterbolag i olika länder och på olika orter. Med anledning av det finns ett stort antal avtal och många olika avtalsvillkor. Majoriteten av leasingavtalen är var för sig inte väsentliga. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde.

Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter (inklusive avgifter som till sin substans är fasta)
- variabla leasingavgifter kopplade till index eller ränta
- garanterat restvärde som leasetagaren förväntar sig behöva betala till leasegivaren.

Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita räntan om den räntan kan fastställas, annars koncernens fastställda låneränta.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till
- initiala direkta utgifter

Korttidsleasingavtal och avtal där nyttjanderättstillgången har ett lågt värde kostnadsförs löpande under avtalets löptid.

Enbart identifierbara tillgångar tas med som nyttjanderättstillgång och leasingskuld, vilket innebär att leasingavgifter för exempelvis serviceavtal med icke identifierbara tillgångar tas direkt över resultaträkningen.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökningar av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Ränta

För det fall räntan inte finns fastställd i leasingkontraktet, har en ränta fastställts per valuta där Indutrade använt en riskfri ränta med en duration som motsvarar den genomsnittliga löptiden för leasingkontrakten som bas. Tillägg har gjorts för koncernens och dotterbolagens bedömda kreditrisk. Justering har även gjorts för typ av tillgång.

Avgifter avseende garanterade restvärden

Koncernen uppskattar initialt de belopp gällande garanterade restvärden som man förväntas bli skyldig att betala och redovisar dem som en del av leasingskulden. Beloppen utvärderas, och justeras om lämpligt, vid slutet av varje rapportperiod. Vid slutet av detta räkenskapsår uppgick garanterade restvärden som ingick i leasingskulderna till 0,3 (0,3) mkr.

Viktiga uppskattningar och antaganden gällande leasingavtalets längd

När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt att anta att avtalet förlängs.

Bedömningen omprövas om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheter som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll.

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 89 of 115.

20230502162217

Finansiell redovisning

Not 18 fortsättning

Nyttjanderättstillgångar

Koncernen, 1 jan–31 dec 2022	Byggnad	Bilar	Produktionsutrustning	Övrigt	Totala Nyttjanderättstillgångar
Ingående bokfört värde	**870**	**165**	**17**	**12**	**1 064**
Valutakursdifferenser	44	6	1	0	51
Tillkommande nyttjanderätter	263	131	6	6	406
Företagsförvärv	101	6	36	0	143
Avslutade leasekontrakt	–9	–11	–2	0	–22
Avskrivningar [1)]	–286	–106	–10	–6	–408
Företagsförsäljning	0	–	–	–	0
BR **Utgående bokfört värde**	**983**	**191**	**48**	**12**	**1 234**
Per 31 dec 2022					
Anskaffningsvärde	1 890	422	88	31	2 431
Ackumulerade avskrivningar	–907	–231	–40	–19	–1 197
BR **Bokfört värde**	**983**	**191**	**48**	**12**	**1 234**

[1)] I resultaträkningen redovisas avskrivningar relaterade till leasingavtal på respektive funktion

Nyttjanderättstillgångar

Koncernen, 1 jan–31 dec 2021	Byggnad	Bilar	Produktionsutrustning	Övrigt	Totala Nyttjanderättstillgångar
Ingående bokfört värde	**861**	**142**	**22**	**14**	**1 039**
Valutakursdifferenser	30	2	1	0	33
Tillkommande nyttjanderätter	151	115	6	2	274
Företagsförvärv	79	10	5	1	95
Avslutade leasekontrakt	–7	–9	–6	0	–22
Avskrivningar	–244	–95	–11	–5	–355
Företagsförsäljning	0	–	–	–	0
BR **Utgående bokfört värde**	**870**	**165**	**17**	**12**	**1 064**
Per 31 dec 2021					
Anskaffningsvärde	1 499	345	43	27	1 914
Ackumulerade avskrivningar	–629	–180	–26	–15	–850
BR **Bokfört värde**	**870**	**165**	**17**	**12**	**1 064**

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 90 of 115.

TeamEngine E-Signing

20230502162218

Not 18 fortsättning

Redovisade belopp i resultaträkningen

	2022	2021
Avskrivningar leasingavtal	–408	–355
Räntekostnad leasingskulder (ingår i finansiella kostnader)	–36	–32
Leasingkostnad avseende korttidskontrakt	–6	–5
Leasingkostnad avseende tillgångar av lägre värde	–18	–16
Kostnader avseende variabla leasingavgifter	0	–1
Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderätt	0	0
Summa redovisade belopp i resultaträkningen	**–468**	**–409**

Avtalsenliga löptider för finansiella skulder

	2022	2021
Förfallotidpunkt år 2022	–	362
Förfallotidpunkt år 2023	446	273
Förfallotidpunkt år 2024	308	177
Förfallotidpunkt år 2025	212	112
Förfallotidpunkt år 2026	147	136
Förfallotidpunkt år 2027 eller därefter	237	127
Summa avtalsenliga kassaflöden	**1 350**	**1 187**
Redovisat värde för leasingskuld	1 270	1 099

Kassaflödesupplysningar

Kassaflöde från den löpande verksamheten

	2022	2021
Betalningar för korta avtal och avtal av mindre värde	–24	–21
Kostnader avseende variabla leasingavgifter	0	–1
Betald ränta	–36	–32
Summa kassaflöde från den löpande verksamheten	**–60**	**–54**

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

Amortering av leasingskulder som är hänförliga till leasingavtal	–406	–351

19 Aktier och andelar

Koncernens innehav av aktier och andelar i övriga bolag

	Säte	Kapital-andel %	Röst-andel %	Antal	Bokfört värde
Kytäjän Golf Oy	Finland	–	–	6	1
EGA Matic ApS	Danmark	27	27	125	1
Veng Norge AS	Norge	30	30	330	8
Övrigt		–	–	–	3
Aktier och andelar i icke-noterade bolag					**13**

För koncernens innehav av aktier och andelar i övriga bolag anses verkligt värde vara lika med anskaffningsvärde. Se vidare not 2.

Aktier och andelar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	**13**	**12**	**7 609**	**6 881**
Externa förvärv	–	–	2 819	754
Externa försäljningar/ likvidationer	–	–	–	–
Aktieägartillskott	–	–	22	25
Intern omstrukturering	–	–	–	–33
Justering beräknad villkorad köpeskilling	–	–	–17	–18
Ökning via företagsförvärv	–	3	–	–
Minskning via företagsförsäljning	–	–2	–	–
Valutakursdifferenser	0	0	–	–
Utg. ack. anskaffningsvärden	**13**	**13**	**10 433**	**7 609**
Ingående uppskrivningar	–	–	8	8
Utg. ack. uppskrivningar	**–**	**–**	**8**	**8**
Ingående nedskrivningar	0	0	–679	–679
Årets nedskrivning	–	–	–10	–
Utg. ack. nedskrivningar	**0**	**0**	**–689**	**–679**
BR **Bokfört värde**	**13**	**13**	**9 752**	**6 938**
Effekt på kassaflödet				
Köpeskilling externa förvärv			–2 819	–754
Ej utbetald köpeskilling			581	115
Återförd villkorad köpeskilling			–	–
Intern omstrukturering			–	33
Utbetald köpeskilling från förvärv tidigare år			–87	–22
Utbetalda aktieägartillskott			–13	–3
Summa			**–2 338**	**–631**

Komplett lagstadgad specifikation har bilagts den årsredovisning som insänts till Bolagsverket. Denna specifikation kan erhållas från Indutrade AB.

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 91 of 115.

TeamEngine E-Signing

20230502162219

20 Långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Ingående balans	46	64	27	38
Tillkommande fordringar	0	0	–	–
Återbetalda depositioner/ amorteringar	–7	–25	–6	–15
Företagsförvärv	0	2	–	–
Värdeförändring pensioner	0	3	0	3
Nettoredovisad mot pensionsförpliktelser	4	2	4	1
Valutakursdifferenser	1	0	–	0
BR Summa	44	46	25	27

Koncernens långfristiga fordringar avser till största delen kapitalförsäkringar. Bokfört värde bedöms överensstämma med verkligt värde. Förfallotidpunkterna för kapitalförsäkringarna är beroende av pensionstidpunkten för personerna som är försäkrade.

Moderbolagets långfristiga fordringar avser huvudsakligen kapitalförsäkringar.

21 Varulager

Redovisningsprincip
Varulager
Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och varor under tillverkning består av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförbara indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet).

Nettoförsäljningspriset är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Varulagret fördelar sig på följande poster:

Koncernen	2022	2021
Råvaror och förnödenheter	1 357	956
Varor under tillverkning	459	333
Färdiga varor och handelsvaror	3 789	2 721
BR Summa	5 605	4 010

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 41 (44) mkr.

Inga väsentliga återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts under 2022 eller 2021.

22 Kundfordringar

Redovisningsprincip
Kundfordringar
Kundfordringarna avser belopp hänförliga till varor sålda i den löpande verksamheten. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset och därefter till upplupet anskaffningsvärde, eftersom koncernen innehar kundfordringarna med syfte att ta in avtalsenliga kassaflöden. För kundförluster görs en bedömning baserad på förväntade förluster under fordringarnas livstid. Modellen utgår ifrån historiska data och olika riskscenarior. Den historiska förlustnivån justeras efter det mest sannolika scenariot. Förlusten redovisas i resultaträkningen i posten försäljningskostnader. Återvinning av belopp som tidigare har skrivits bort krediteras försäljningskostnader i resultaträkningen.

Då koncernen består av fler än 200 verksamma bolag består posten kundfordringar av många mindre belopp. Risken minskar och dotterbolagen kan agera snabbt om någon inte betalar enligt villkoren. Eftersom Indutrades kundfordringar i normalfallet har en kvarvarande livslängd på under 6 månader klassificeras de som omsättningstillgångar.

Åldersfördelning av kundfordringar och reserv för osäkra kundfordringar

Koncernen	2022	2021
Kundfordringar		
Kundfordringar ej förfallna	3 433	2 736
Kundfordringar förfallna, 0–3 månader	923	611
Kundfordringar förfallna, 3–6 månader	95	82
Kundfordringar förfallna, mer än 6 månader	113	96
Reserv för osäkra kundfordringar	–112	–67
BR Summa	**4 452**	**3 458**
Reserv för osäkra kundfordringar		
Reserv för kundfordringar, 0–3 månader	–41	–11
Reserv för kundfordringar, 3–6 månader	–8	–8
Reserv för kundfordringar, äldre än 6 månader	–63	–48
Summa	**–112**	**–67**
Årets förändring av reserv för osäkra kundfordringar		
Ingående reserv	**–67**	**–57**
Fordringar som skrivits bort som kundförluster	1	5
Återförda outnyttjade reserver	15	5
Årets reservering för osäkra kundfordringar	–55	–17
Företagsförvärv	–2	–1
Valutakursdifferenser	–4	–2
Utgående reserv	**–112**	**–67**

För beskrivning av risker som är förknippade med bolagets kundfordringar, se not 2.

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 92 of 115.

20230502216220

23 Förutbetalda kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Förutbetalda materialkostnader	78	58	–	–
Förutbetalda hyror	42	33	–	–
Förutbetalda IT/ telekomkostnader	35	27	1	2
Förutbetalda försäkringspremier	25	19	–	–
Förutbetalda fastighetskostnader	15	8	–	–
Övriga förutbetalda kostnader	79	68	17	20
BR Summa	274	213	18	22

24 Lång- och kortfristiga räntebärande skulder

Redovisningsprincip

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåningen klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen minst 12 månader efter balansdagen.

Villkorade köpeskillingar

Indutrade använder normalt en förvärvsstruktur med baskköpeskilling och villkorad köpeskilling. Villkorad köpeskilling baseras normalt på resultatet i det förvärvade bolaget under de närmast kommande åren. Vid transaktionstidpunkten värderas den villkorade köpeskillingen till verkligt värde, genom att nuvärdet av det sannolika utfallet beräknas. Räntekostnaden periodiseras därefter fram till utbetalningsdagen. Villkorad köpeskilling omvärderas vid varje rapporttillfälle. Över- eller underskjutande belopp bokas som kostnad eller intäkt i resultaträkningen under övriga rörelseintäkter och -kostnader. Villkorade köpeskillingar redovisas som kortfristiga om de förfaller inom 12 månader från bokslutsdagen.

Leasingavtal

För beskrivning av redovisningsprinciperna för leasingskulder se not 18 Leasingavtal.

Not 24 fortsättning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Långfristiga skulder				
Leasingskuld	838	751	0	0
SEK-lån med längre löptid än 1 år	2	2	1	–
Lån under MTN-program	5 194	3 000	5 194	3 000
EUR-lån med längre löptid än 1 år	555	797	534	788
Lån i annan valuta med längre löptid än 1 år	92	36	–	–
Villkorade köpeskillingar i SEK med längre löptid än 1 år	156	59	123	19
Villkorade köpeskillingar i EUR med längre löptid än 1 år	556	252	320	–
Villkorade köpeskillingar i annan valuta med längre löptid än 1 år	267	289	183	93
BR Summa	7 660	5 186	6 355	3 900
Kortfristiga skulder				
Utnyttjade checkräkningskrediter	63	1	–	–
Leasingskuld	432	348	0	0
Lån under MTN-program	760	500	760	500
Företagscertifikat	273	150	273	150
Aktieswap	119	104	119	104
EUR-lån med kortare löptid än 1 år	323	0	323	–
Lån i annan valuta med kortare löptid än 1 år	55	49	–	–
Villkorade köpeskillingar i SEK med kortare löptid än 1 år	38	49	25	33
Villkorade köpeskillingar i EUR med kortare löptid än 1 år	87	73		–
Villkorade köpeskillingar i annan valuta med kortare löptid än 1 år	116	139	36	48
BR Summa	2 266	1 413	1 536	835

Externt beviljade belopp på checkräkningskrediter uppgår i koncernen till 894 (766) mkr och i moderbolaget till 735 (731) mkr.

Förfallotidpunkt leasing, långfristig del	Koncernen	
	2022	2021
Förfallotidpunkt år 2023	–	259
Förfallotidpunkt år 2024	295	165
Förfallotidpunkt år 2025	201	102
Förfallotidpunkt år 2026	138	71
Förfallotidpunkt år 2027 eller därefter	204	154
Summa	**838**	**751**

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 93 of 115.

TeamEngine E-Signing

20230502162221

Not 24 fortsättning

2022	Koncernen					Moderbolaget	
Förfallotidpunkt för långfristiga lån, mkr	**SEK**	**EUR**	**CNY**	**DKK**	**GBP**	**SEK**	**EUR**
Förfallotidpunkt år 2024	1 234	7	26	3	3	1 234	–
Förfallotidpunkt år 2025	1 116	539	2	3	2	1 116	534
Förfallotidpunkt år 2026	1 844	4	2	3	2	1 844	–
Förfallotidpunkt år 2027 eller därefter	1 002	5	5	38	3	1 000	–
Summa	**5 196**	**555**	**35**	**47**	**10**	**5 194**	**534**
Rörlig (R) /fast (F) ränta	R&F	R&F	R	R&F	R&F	R&F	F

2021	Koncernen						Moderbolaget	
Förfallotidpunkt för långfristiga lån, mkr	**SEK**	**EUR**	**CNY**	**DKK**	**GBP**	**KRW**	**SEK**	**EUR**
Förfallotidpunkt år 2023	1 000	300	4	0	3	3	1 000	297
Förfallotidpunkt år 2024	500	494	–	1	3	–	500	491
Förfallotidpunkt år 2025	750	2	–	0	2	–	750	–
Förfallotidpunkt år 2026 eller därefter	752	1	6	10	4	–	750	–
Summa	**3 002**	**797**	**10**	**11**	**12**	**3**	**3 000**	**788**
Rörlig (R) /fast (F) ränta	R&F	R&F	R	R&F	R&F	R	R&F	F

2022	Koncernen							Moderbolaget			
Förfallotidpunkt för långfristiga villkorade köpeskillingar, mkr	**SEK**	**EUR**	**DKK**	**GBP**	**NOK**	**CHF**	**CZK**	**SEK**	**DKK**	**CHF**	**EUR**
Förfallotidpunkt år 2024	123	419	129	–	3	–	–	123	129	–	226
Förfallotidpunkt år 2025	33	137	–	69	3	54	9	–	–	54	94
Förfallotidpunkt år 2026	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Förfallotidpunkt år 2027 eller därefter	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Summa	**156**	**556**	**129**	**69**	**6**	**54**	**9**	**123**	**129**	**54**	**320**
Nuvärdesränta, %	2–3	2–3	2–3	2	2	2	2	2–3	2–3	2	2–3

2021	Koncernen							Moderbolaget	
Förfallotidpunkt för långfristiga villkorade köpeskillingar, mkr	**SEK**	**EUR**	**DKK**	**GBP**	**NOK**	**CHF**	**CZK**	**SEK**	**DKK**
Förfallotidpunkt år 2023	12	90	53	16	5	49	–	10	53
Förfallotidpunkt år 2024	10	162	40	–	2	–	–	9	40
Förfallotidpunkt år 2025	37	–	–	114	2	–	8	–	–
Förfallotidpunkt år 2026 eller därefter	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Summa	**59**	**252**	**93**	**130**	**9**	**49**	**8**	**19**	**93**
Nuvärdesränta, %	2	2	2	2	2	2	2	2	2

25 Pensionsförpliktelser

Redovisningsprincip

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån den anställde erhåller efter pensionering. De förmånsbestämda planerna är både fonderade och ofonderade. I de fall planerna är fonderade har tillgångar avskilts (förvaltningstillgångar). En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade projected unit credit-metoden. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer (AA-rated), som motsvarar skuldens duration i de länder där det finns en sådan marknad (Nederländerna, Storbritannien och Schweiz).

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 94 of 115.

TeamEngine E-Signing

20230502162222

Not 25 fortsättning

Vid beräkning av förmånsbestämda pensionsåtaganden i Sverige har diskonteringsräntan fastställts med hänvisning till räntan på bostadsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelserna. Indutrade har bedömt att det finns en fungerande marknad (deep market) för förstklassiga företagsobligationer i Sverige och anser att de svenska bostadsobligationer som är utgivna av svenska aktiebolag inom den finansiella sektorn ryms i begreppet företagsobligationer. Utifrån utestående volym, omsättning och antalet papper på bostadsobligationsmarknaden har bedömningen gjorts att en fungerande marknad föreligger avseende dessa obligationer. Följaktligen har bostadsobligationer använts som grund för räntesatsen.

Aktuariella vinster och förluster som uppstår från erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas direkt i övrigt totalresultat med beaktande av löneskatt och uppskjuten skatt.

Pensionskostnader avseende tjänstgöring under innevarande och tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Resultatet belastas i takt med att förmånerna intjänas.

En del av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden har finansierats genom premier till Alecta. Eftersom relevanta uppgifter om dessa inte kan erhållas från Alecta redovisas dessa åtaganden som en avgiftsbestämd plan.

Värdering av pensionsåtaganden

Vid beräkningen av den skuld i balansräkningen som avser förmånsbestämda pensionsplaner har olika antaganden gjorts som framgår i tabell.

Moderbolagets pensionsförpliktelse utgörs av kapitalförsäkringar.

Förmånsbestämda planer

I enlighet med IAS 19 Ersättning till anställda, har aktuarier, på uppdrag av Indutrade, beräknat koncernens pensionsskuld och de belopp som ska sättas av löpande till pensioner för koncernens anställda.

Pensionsplanerna omfattar ålderspension, sjukpension och familjepension. Beräkning sker individuellt och baseras på lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. I koncernen finns förutom PRI-planen i Sverige även förmånsbestämda planer i främst Nederländerna, Schweiz och Storbritannien. Schweiz har en riskfördelning för de förmånsbestämda planerna, där risk delas mellan bolaget och de anställda. Planen i Storbritannien har stängts för nyintjäning, liksom huvuddelen av planen i Nederländerna.

Nettoskuldens fördelning i mkr

	2022	2021
PRI-planen	94	138
Förmånbestämda planer, Nederländerna, Schweiz och Storbritannien	75	147
Summa förmånsbestämda planer	**169**	**285**
Övriga pensionsåtaganden	74	65
BR Summa	**243**	**350**

Koncernens förvaltningstillgångar, 897 (972) mkr, består för Schweiz och Nederländerna av placeringar hos försäkringsbolag, huvudsakligen i statsobligationer, företagsobligationer och räntederivat. För Storbritannien består förvaltningstillgångarna av aktier och aktiefonder, stats-, företagsobligationer och kontanta medel. Pensionsskulden är oantastbar.

Avgiftsbestämda planer

Pensionsplanerna omfattar ålderspension, sjukpension och familjepension. Premier betalas löpande under året till fristående juridiska personer. Pensionspremiens storlek baseras på lönenivån för den anställde och kostnaden för premien redovisas löpande över resultaträkningen.

Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering är ett åtagande tryggat genom en försäkring i Alecta, avseende ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige, en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För 2022 har Indutrade inte tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan varför planen redovisas som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 39 (35) mkr.

Avgifterna för 2023 bedöms ligga i linje med 2022. Konsolideringsgraden för Alecta var 172 (172) procent i december 2022.

Tillämpade antaganden i aktuariella beräkningar

Koncernen, 2022	Sverige	Nederländerna	Schweiz	Storbritannien
Antaganden vid beräkning av pensionsåtaganden				
Diskonteringsränta, %	4,00	3,70	2,25	4,70
Framtida löneökningar, %	3,25	2,00	1,75	–
Förväntad inflation, %	2,00	2,00	1,75	3,40
Framtida pensionshöjningar, %	2,00	0,50	0,00	2,90
Personalomsättning, %	2,00	1)	1)	–

1) Åldersberoende.

Tillämpade antaganden i aktuariella beräkningar

Koncernen, 2021	Sverige	Nederländerna	Schweiz	Storbritannien
Antaganden vid beräkning av pensionsåtaganden				
Diskonteringsränta, %	1,75	1,20	0,40	1,70
Framtida löneökningar, %	3,25	1,80	0,75	–
Förväntad inflation, %	2,00	1,80	0,75	3,90
Framtida pensionshöjningar, %	2,00	0,50	0,00	2,90
Personalomsättning, %	2,00	1)	1)	–

1) Åldersberoende.

Duration

Duration, år	2022	2021
Sverige	16	20
Nederländerna	17	20
Schweiz	13	15
Storbritannien	13	13

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 95 of 115.

20230502162233

Finansiell redovisning

Not 25 fortsättning

Känslighetsanalys för ändringar i väsentliga antaganden

Inverkan på den förmånsbestämda förpliktelsen, mkr	Sverige	Neder-länderna	Schweiz	Storbri-tannien
Diskonteringsräntan, ökning med 0,50 %	–7	–25	–28	–3
Diskonteringsräntan, minskning med 0,50 %	8	28	34	3
Löneökning, ökning med 0,50 %	4	0	3	–

Belopp redovisade i balansräkningen

	2022	2021
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	972	1 119
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	–897	–972
	75	**147**
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	94	138
	94	**138**
Nettoskuld, förmånsbestämda planer, i balansräkningen	**169**	**285**

Omvärdering av skulden i övrigt totalresultat

	2022	2021
Erfarenhetsbaserade justeringar av förmånsbestämda förpliktelser	17	3
Avkastning på förvaltningstillgångar exkl ränteintäkter	191	29
Demografiska justeringar av förmånsbestämda förpliktelser	–1	–25
Finansiella justeringar av förmånsbestämda förpliktelser	–344	–61
Summa	**–137**	**–54**

	2022	2021
Nuvärdet av pensionsförpliktelser vid årets början	1 257	1 308
Pensionskostnader	25	11
Lösen av pensionsskuld	–	–26
Räntekostnader	12	9
Inbetalningar från anställda	13	11
Pensionsutbetalningar	–31	–25
Aktuariella vinster(–)/förluster (+)	–328	–83
Valutakursdifferenser	118	52
Nuvärdet av pensionsförpliktelser vid årets slut	**1 066**	**1 257**
Förvaltningstillgångar vid årets början	972	943
Ränteintäkter	9	6
Inbetalningar från anställda	13	11
Inbetalningar från bolaget	22	19
Pensionsbetalningar	–27	–21
Avkastning på förvaltningstillgångar exkl ränteintäkter	–191	–29
Valutakursdifferenser	99	43
Förvaltningstillgångar vid årets slut	**897**	**972**
Nettoskuld vid årets början	285	365
Nettokostnad redovisad i resultaträkningen	28	15
Lösen av pensionsskuld	–	–26
Pensionsutbetalningar	–4	–5
Inbetalningar från bolaget	–22	–19
Aktuariella vinster (–)/förluster (+)	–137	–54
Valutakursdifferenser på utländska planer	19	9
Nettoskuld vid årets slut	**169**	**285**

	2022			2021		
Belopp redovisade i resultaträkningen, koncernen	**Förm.best. planer**	**Avg.best. planer**	**Totalt**	**Förm.best. planer**	**Avg.best. planer**	**Totalt**
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande och tidigare perioder	25	384	409	12	336	348
Ränta på förpliktelsen	12	–	12	9	–	9
Ränta på förvaltningstillgångar	–9	–	–9	–6	–	–6
Nettokostnad i resultaträkningen	**28**	**384**	**412**	**15**	**336**	**351**
varav ingår i försäljningskostnader	25	276	301	12	244	256
varav ingår i administrationskostnader	0	108	108	0	92	92
varav ingår i finansiella poster	3	–	3	3	–	3

Förväntade inbetalningar från bolaget till förmånsbestämda pensionsplaner uppgår för 2023 till 22 mkr.

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 96 of 115.

TeamEngine E-Signing

20230502162224

26 Övriga avsättningar

Redovisningsprincip
En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse, när det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Framtida åtaganden för garantiförpliktelser baseras på utgifter för liknande kostnader under räkenskapsåret eller kalkylerade kostnader för respektive åtagande.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Garantiåtaganden	20	22	–	–
Summa långfristiga avsättningar	**20**	**22**	**–**	**–**

	Garantiåtaganden
Ingående balans 1 jan 2022	**22**
Garantiåtaganden i förvärvade bolag	0
Årets förändring i garantiåtaganden	–2
BR **Utgående balans 31 dec 2022**	**20**

27 Upplupna kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Upplupna semesterlöne-kostnader	292	260	6	6
Övriga kostnader personal	434	367	13	13
Upplupna sociala kostnader	121	111	11	10
Upplupna kostnader för inköp av material	136	115	–	–
Bonus och rabatter till kund	92	79	–	–
Upplupna revisions- och konsultarvoden	61	48	2	3
Upplupna finansiella kostnader	23	8	21	8
Övrigt	96	77	1	1
BR **Summa**	**1 255**	**1 065**	**54**	**41**

28 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
För egna skulder:				
Fastighetsinteckningar	125	79	–	–
Företagshypotek	80	20	–	–
Tillgångar belastade med äganderättsförbehåll[1)]	251	194	–	–
Spärrade medel	10	5	–	–
Summa	**466**	**298**	**–**	**–**

[1)] Huvudsakligen leasingavtal avseende bilar.

29 Eventualförpliktelser

Redovisningsprincip
En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld, eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Borgensförbindelse för dotterbolags PRI-skulder	–	–	76	64
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	–	–	81	36
Eventualförpliktelse för egen PRI-skuld	2	1	–	–
Övriga eventualförpliktelser	–	–	–	–
Summa	**2**	**1**	**157**	**100**

30 Likvida medel

Redovisningsprincip
I likvida medel ingår kortfristiga placeringar med en löptid understigande tre månader, kassa och banktillgodohavanden. I balansräkningen redovisas utnyttjad checkräkningskredit i posten Kortfristiga räntebärande skulder.

Likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen består av:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Kassa och bank	1585	1 456	592	489
Kortfristiga placeringar	4	4	–	–
BR **Summa**	**1 589**	**1 460**	**592**	**489**

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 97 of 115.

31 Kassaflöde

	1 jan 2022	Kassaflödes-påverkande poster	Icke kassaflödespåverkande förändringar: Förvärv	Avytt-ringar	Räntor	Överföring från lång till kort	Omräknings-differens	Justering över resultat-räkningen	Nyupp-tagna lån	Verkligt värde	31 dec 2022
Kortfristiga räntebärande skulder	804	–574	52	–	–	1 300	11	–	–	–	1 593
Långfristiga räntebärande skulder	3 835	2 799	51	–	–	–1 300	458	–	–	–	5 843
Leasingskuld	1 099	–408	141	–23	–	–	55	–	406	–	1 270
Summa exkl tilläggsköpeskillingar	**5 738**	**1 817**	**244**	**–23**	**–**	**–**	**525**	**–**	**406**	**–**	**8 706**
Tilläggsköpeskillingar[1]	861	–235	–	–	14	–	60	–139	659	–	1 220
Summa räntebärande skulder	**6 599**	**1 582**	**244**	**–23**	**14**	**–**	**585**	**–139**	**1 065**	**–**	**9 926**
Finansiella tillgångar som används för säkringsändamål[2]	–12	–	–	–	–	–	–	–	11	–	–1
Kortfristiga placeringar	4	0	–	–	–	–	0	–	–	–	4
Kassa och bank	1 456	46	–	–	–	–	83	–	–	–	1 585
Summa kassa och bank	**1 460**	**46**	**–**	**–**	**–**	**–**	**83**	**–**	**–**	**–**	**1 589**

[1] Kassaflödespåverkande poster redovisas i investeringsverksamheten.

[2] För skulder som redovisas i finansieringsverksamheten.

	1 jan 2021	Kassaflödes-påverkande poster	Icke kassaflödespåverkande förändringar: Förvärv	Avytt-ringar	Räntor	Överföring från lång till kort	Omräknings-differens	Justering över resultat-räkningen	Nyupp-tagna lån	Verkligt värde	31 dec 2021
Kortfristiga räntebärande skulder	788	–469	3	–	–	500	–18	–	–	–	804
Långfristiga räntebärande skulder	2 831	1 227	11	–	–	–500	266	–	–	–	3 835
Leasingskuld	1 068	–351	95	–20	–	–	34	–	273	–	1 099
Summa exkl tilläggsköpeskillingar	**4 687**	**407**	**109**	**–20**	**–**	**–**	**282**	**–**	**273**	**–**	**5 738**
Tilläggsköpeskillingar[1]	549	–73	–	–	9	–	20	–62	418	–	861
Summa räntebärande skulder	**5 236**	**334**	**109**	**–20**	**9**	**–**	**302**	**–62**	**691**	**–**	**6 599**
Finansiella tillgångar som används för säkringsändamål[2]	30	–	–	–	–	–	–	–	–42	–	–12
Kortfristiga placeringar	3	1	–	–	–	–	0	–	–	–	4
Kassa och bank	755	653	–	–	–	–	48	–	–	–	1 456
Summa kassa och bank	**758**	**654**	**–**	**–**	**–**	**–**	**48**	**–**	**–**	**–**	**1 460**

[1] Kassaflödespåverkande poster redovisas i investeringsverksamheten.

[2] För skulder som redovisas i finansieringsverksamheten.

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 98 of 115.

20230502216225

20230502162226

32 Förvärv och avyttring av dotterbolag

Förvärv 2022
Samtliga aktier har förvärvats i Autoroll UK Ltd, Storbritannien, NTi Audio AG, Liechtenstein, Stabalux GmbH, Tyskland, PMH International AB, Sverige, acti-Chem A/S, Danmark, Prodia AB, Sverige, Oscar Medtec AB, Sverige, Beck Sensortechnik GmbH, Tyskland, Primed Fysio och Rehab AB, Sverige, OCI B.V., Nederländerna, Tebra Messen Industrie B.V., Nederländerna, CaTec B.V., Nederländerna, Ingenjörsfirman Geotech AB, Sverige, Bramming Plast-Industri A/S, Danmark, Palas GmbH, Tyskland och Armaturen Aichhorn GmbH, Österrike.

Benelux
Den 13 juli förvärvades OCI B.V., Nederländerna, med en årsomsättning om 110 mkr. OCI erbjuder lösningar för anslutning av energi- och vattennät till hushåll, kontorsbyggnader och industrianläggningar. Den 11 augusti förvärvades Tebra Messen Industrie B.V., Nederländerna, med en årsomsättning om 52 mkr. Tebra erbjuder inhemska och internationella kunder maskinknivar som används inom en rad olika sektorer och industrier, exempelvis livsmedelsindustri, gummi, återvinning, förpackning och hygien.

Den 8 september förvärvades CaTec B.V., Nederländerna, med en årsomsättning om 100 mkr. Bolaget är en specialist inom klimatmätningsteknologi och erbjuder mätinstrument ochsensorer till kunder baserade i Benelux-regionen.

DACH
Den 1 december förvärvades Armaturen Aichhorn GmbH, Österrike, med en årsomsättning om 65 mkr. Aichhorn är ett teknikhandelsbolag som erbjuder ventiler för industri- och infrastrukturapplikationer.

Flow Technology
Den 24 maj förvärvades acti-Chem A/S, Danmark, med en årsomsättning om 50 mkr. Bolaget levererar hållbara vattenreningslösningar som hanterar och optimerar kvaliteten på komplext industriellt processvatten.

Fluids & Mechanical Solutions
Den 1 april förvärvades Stabalux GmbH, Tyskland, med en årsomsättning om 40 mkr. Stabalux är en tillverkare av profilsystem för fasader, så kallade curtain walls. Kunderbjudandet inkluderar modulära system med profiler i metall, aluminium, trä eller bambu.

Den 17 november slutfördes förvärvet av Bramming Plast-Industri A/S, Danmark, med en årsomsättning om 500 mkr. BPI tillverkar kundanpassade polyuretanlösningar med högt teknikinnehåll.

Industrial Components
Den 7 april förvärvades PMH International AB, Sverige, med en årsomsättning om 140 mkr. PMH är ett specialiserat teknikhandelsbolag verksamt inom marknadssegmenten lyft- och materialhantering samt industri- och lagerhallar.

Den 31 maj förvärvades Prodia AB, Sverige, med en årsomsättning om 50 mkr. Prodia är en leverantör av drogtester och erbjuder ett brett utbud av snabbtester och laboratorieanalyser. Den 13 juni förvärvades Oscar Medtec AB, Sverige, med en årsomsättning om 70 mkr. Oscar Medtec tillhandahåller medicinska kylskåp och undersökningsmöbler, såsom undersökningsbord, undersökningsstolar och förvaringslösningar. Den 7 juli förvärvades Primed Fysio och Rehab AB, Sverige, med en årsomsättning om 30 mkr. Primed är en svensk leverantör av professionell behandlingsutrustning för fysioterapi. Produkterna används för fysioterapi som riktar sig till patienter med omfattande rehabiliteringsbehov.

Den 31 oktober förvärvades Ingenjörsfirman Geotech AB, Sverige, med en årsomsättning om 100 mkr. Geotech utvecklar, tillverkar och säljer utrustning för geotekniska undersökningar.

Measurement & Sensor Technology
Den 17 februari förvärvades NTi Audio AG, Liechtenstein, med en årsomsättning om 90 mkr. Bolaget tillverkar test- och mätutrustning för akustik-, ljud-, och vibrationsapplikationer.

Den 6 juli förvärvades Beck Sensortechnik GmbH, Tyskland, med en årsomsättning om 130 mkr. Bolaget utvecklar, tillverkar och säljer tryckvakter och tryckgivare till OEM-kunder verksamma inom områdena HVAC, vatten och avlopp, medicinteknik och andra industriella applikationer.

Den 24 november förvärvades Palas GmbH, Tyskland, med en årsomsättning om 270 mkr. Palas utvecklar, tillverkar och säljer precisionsutrustning för generering, mätning och analys av luftpartiklar.

UK
Den 4 januari förvärvades Autoroll UK Ltd, Storbritannien, med en årsomsättning om 67 mkr. Bolaget tillverkar och levererar industriella portlösningar av stål samt garagerullportar av aluminiumprofiler.

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 99 of 115.

20230502162227

Finansiell redovisning

Not 32 fortsättning

Effekt av gjorda förvärv 2022 och 2021

	2022		2021	
Mkr	**Nettoomsättning**	**EBITA**	**Nettoomsättning**	**EBITA**
Affärsområde				
Benelux	147	34	502	98
DACH	128	22	27	3
Finland	120	21	128	23
Flow Technology	148	21	210	40
Fluids & Mechanical Solutions	249	47	123	22
Industrial Components	264	48	152	26
Measurement & Sensor Technology	227	32	125	42
UK	360	51	26	1
Effekt på koncernen	**1 643**	**276**	**1 293**	**255**
Förvärv genomförda 2020			470	112
Förvärv genomförda 2021	997	177	823	143
Förvärv genomförda 2022	646	99	–	–
Effekt på koncernen	**1 643**	**276**	**1 293**	**255**

Tabellen ovan visar den nettoomsättning och det resultat (EBITA) de förvärvade bolagen haft sedan förvärvstidpunkten och som ingår i koncernens resultat för respektive period. Om samtliga förvärvade enheter konsoliderades från och med 1 januari 2022 skulle årets nettoomsättning ha uppgått till 28 176 mkr och EBITA skulle ha uppgått till 4 270 mkr.

Förvärvade tillgångar

Preliminära förvärvskalkyler

Mkr	**2022**	**2021**
Köpeskilling inkl villkorad köpeskilling	3 445	2 272
varav villkorad köpeskilling	659	403

	2022			2021		
Förvärvade tillgångar	**Bokfört värde**	**Verkligt värde-justering**	**Verkligt värde**	**Bokfört värde**	**Verkligt värde-justering**	**Verkligt värde**
Goodwill	38	1 892	1 930	–	1 022	1 022
Agenturer, varumärken, kundrelationer, licenser etc	4	1 335	1 339	9	900	909
Materiella anläggningstillgångar	203	–	203	131	–	131
Finansiella anläggningstillgångar	1	–	1	2	–	2
Varulager	320	–	320	213	–	213
Övriga omsättningstillgångar[1)]	272	–	272	315	–	315
Likvida medel	242	–	242	222	–	222
Uppskjuten skatteskuld	–11	–321	–332	–15	–202	–217
Avsättningar inkl pensionsförpliktelser	0	–	0	–23	–	–23
Övriga rörelseskulder	–530	–	–530	–302	–	–302
Innehav utan bestämmande inflytande	0	–	0			
	539	**2 906**	**3 445**	**552**	**1 720**	**2 272**

1) Huvudsakligen kundfordringar.

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 100 of 115.

20230502216228

Not 32 fortsättning

Då upplysningarna om förvärven individuellt sett är oväsentliga lämnas de i aggregerad form. Anskaffningsvärdet av kundrelationer och agenturer har i balansräkningen tagits upp som agenturer, varumärken, kundrelationer, licenser etc. Agenturer, kundrelationer, licenser etc kommer att skrivas av under 5–20 år, medan majoriteten av varumärken antas ha en obestämbar livslängd. Varumärken ingår med 76 (29) mkr. Goodwill motiveras av god lönsamhet samt den personal som finns i de förvärvade bolagen.

Indutrade använder normalt en förvärvsstruktur med basköpeskilling och villkorad köpeskilling. Initialt värderas den villkorade köpeskillingen till nuvärdet av det sannolika utfallet, vilket för årets förvärv är 659 (403) mkr. De villkorade köpeskillingarna förfaller till betalning inom tre år och utfallet kan maximalt bli 737 (449) mkr. Om villkoren inte uppfylls kan utfallet bli i intervallet 0–737 (0–449) mkr.

Transaktionskostnader för de förvärv som genomförts under året uppgår till 15 (21) mkr och ingår i Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen. Villkorade köpeskillingar har omvärderats med 142 (64) mkr. Effekten redovisas i Övriga rörelseintäkter och kostnader med 138 (62) mkr och i finansnettot med 4 (2) mkr.

Förvärvskalkylerna för de bolag som förvärvades till och med december 2021 har nu fastställts. Inga väsentliga justeringar har gjorts i kalkylerna. För övriga förvärv är förvärvskalkylerna preliminära. Indutrade betraktar kalkylerna som preliminära under den tid det råder osäkerhet om exempelvis utfallet av garantier i förvärvsavtalen rörande varulager och kundfordringar.

Förvärvens effekt på kassaflödet

Mkr	2022	2021
Köpeskilling inkl villkorad köpeskilling	3 445	2 272
Ej utbetald köpeskilling	–662	–458
Likvida medel i de förvärvade bolagen	–242	–222
Utbetald köpeskilling avseende tidigare års förvärv	287	75
Summa effekt på kassaflödet	**2 828**	**1 667**

Förvärv och avyttringar efter rapportperiodens utgång

Den 3 januari förvärvades Sax Lift A/S, med en årsomsättning om 130≈mkr. Sax Lift tillverkar standardiserade och specialtillverkade saxlyftbord.

Den 10 januari förvärvades Hobe GmbH, med en årsomsättning om 80 mkr. Hobe är en nischad tillverkare av små precisionsverktyg för skärande profilbearbetning i mycket små diametrar.

Den 19 januari förvärvades Siersema Komponenten Service B.V, med en årsomsättning om 390 mkr. SKS är ett specialiserat teknikhandelsbolag som erbjuder högkvalitativa, innovativa och hållbara flödestekniska komponenter till livsmedel- och läkemedelsindustrin.

33 Transaktioner med närstående

Inköp och försäljning inom koncernen har endast förekommit i begränsad omfattning. Placering hos och upplåning från koncernbolag har skett till marknadsmässiga villkor.

Indutradekoncernens närstående är i huvudsak ledande befattningshavare. Upplysningar om transaktioner med dessa närstående framgår av not 8 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader.

34 Händelser efter balansdagen

Under januari–mars 2023 har tre företagsförvärv genomförts. För mer information, se not 32.

I övrigt har inga för koncernen väsentliga händelser inträffat efter rapportperiodens utgång.

35 Upplysningar om moderbolag

Indutrade AB, med organisationsnummer 556017–9367, är moderbolag i koncernen. Bolaget är ett svenskt aktiebolag och har sitt säte i Stockholm, med följande adress:

Indutrade AB
Box 6044
SE–164 06 Kista
Telefon +46 (0)8 703 03 00
Hemsida: *www.indutrade.se*

Per den 31 december 2022 utgjordes aktiekapitalet av 364 323 000 aktier med ett kvotvärde om 2 kronor, totalt 729 mkr.

På årsstämman den 29 mars 2023 kommer en utdelning avseende räkenskapsåret 2022 på 2,60 kr per aktie, totalt 947 mkr, att föreslås. Den föreslagna utdelningen har inte redovisats som skuld i dessa finansiella rapporter.

36 Periodiseringsfonder

	Moderbolaget	
	2022	2021
Avsättning 2016		108
Avsättning 2017	142	142
Avsättning 2018	120	120
Avsättning 2019	120	120
Avsättning 2020	75	75
Avsättning 2021	190	190
Avsättning 2022	220	
Summa	**867**	**755**

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 101 of 115.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Indutrade AB (publ), org.nr 556017–9367

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

20230502216229

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Indutrade AB (publ) för år 2022 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 46–53 och hållbarhetsrapporten på sidorna 7–15, 21–29, 38–42 respektive 105–106. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 16–18, 31–35, 37–53, 56 och 58–99 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 46-53 och hållbarhetsrapporten på sidorna 7-15, 21–29, 38–42 respektive 105–106. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Indutrade marknadsför och säljer komponenter, system och tjänster med högteknologiskt innehåll i utvalda nischer till industrin. Koncernen består av mer än 200 företag i 30 länder och har en tydligt definierad förvärvsstrategi. Koncernen består huvudsakligen av individuellt små enheter med avseende på koncernen som helhet. De mest signifikanta balansposterna är varulager och kundfordringar.

För att säkerställa att vi i vår revision av koncernredovisningen har ett gemensamt fokus på viktiga områden och tillräcklig täckning av koncernens nettoomsättning, har de mest väsentliga dotterbolagen inkluderats i koncernrevisionen med gemensamma fokusområden och rapportering till oss som koncernrevisorer. Dessutom utförs lokala lagstadgade revisionsåtgärder för alla juridiska personer inom koncernen som omfattas av sådana krav enligt lokalt regelverk.

Indutrades decentraliserade styrningsmodell innebär att den lokala ledningen i de enskilda dotterbolagen har ett viktigt ansvar när det gäller att etablera och upprätthålla en god intern kontroll. Inom Indutradekoncernen finns en årlig process för självutvärdering där företagen besvarar en enkät om intern kontroll. Svaren sammanfattas och utvärderas av moderbolagets ekonomiavdelning och affärsområdes controllers. Dessutom utför vi som en del av vår revision en testning av implementeringen av ett urval kontroller.

På koncernnivå granskar vi områden såsom nedskrivning av goodwill, aktuariella rapporter för väsentliga pensionsplaner och förvärvsbalanser.

Vår revision genomförs löpande under året inklusive en översiktlig granskning av delårsrapporten för det tredje kvartalet. I samband med årsbokslutet rapporterar vi våra huvudsakliga iakttagelser till koncernledning, revisionsutskott och styrelse. För tredje kvartalet publicerade vi en offentlig granskningsrapport.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt bedömde effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av varulager

Varulager är en väsentlig post i koncernens balansräkning. Per den 31 december 2022 uppgick varulagret till 5,6 miljarder kronor. Under året har det förekommit störningar i leverantörskedjan samt prisökningar. Värderingen av varulager är en viktig faktor att ta hänsyn till. Inkuransbestämmelserna påverkas i viss mån av ledningens bedömningar.

Se årsredovisningen not 21 Varulager för mer information kring posten.

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 102 of 115.

20230502162230

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Vår revision har bland annat omfattat att vi kartlagt och bedömt bolagens lagerprocesser inklusive rutiner för värdering och inkuransbedömning för att skapa en förståelse för risker och kontroller.

Vi har därtill deltagit vid inventeringar och granskat prissättningen av artiklar i varulager. Med hänsyn till bolagens verksamhet, systemstöd, lageromsättningshastighet och andra relevanta faktorer har vi prövat inkuransmodellerna i dotterbolagen mot Indutrades övergripande redovisningsprinciper.

Vi har följt upp upplysningarna i not 21 Varulager mot bokföringen och annan räkenskapsinformation samt säkerställt att de uppfyller kraven i IAS 2 Varulager.

Värdering av skulder för tilläggsköpeskillingar
Vid företagsförvärv tillämpas normalt en princip med en grundnivå av vederlag plus en villkorad tilläggsköpeskilling. Villkorad tilläggsköpeskilling baseras vanligtvis på det förvärvade företagets beräknade resultat under de närmaste åren. Villkorade tilläggsköpeskillingar omvärderas vid varje rapportdatum och är således föremål för ledningens bedömningar och uppskattningar. Fastställandet av verkligt värde relaterade till rörelseförvärv, inklusive värdering av villkorade köpeskillingar, involverar en hög grad av ledningens bedömning eftersom den är baserad på företagets egna antaganden.

Se årsredovisningen not 32 Förvärv och avyttringar av dotterbolag för mer information.

Hur vår revision behandlade det särskilt betydelsefulla området
Vi har granskat signifikanta köpeavtal inklusive villkorade köpeskillingar och utvärderade ledningens bedömningar och värderingar av villkorade överväganden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–6, 19, 30, 36, 45, 57, och 107–111 samt den lagstadgade hållbarhetsrapporten på sidorna 7–15, 21-29, 38-42 och 105-106 och ersättningsrapporten på sidorna 54–55. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifierats ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 103 of 115.

20230502162231

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Indutrade AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är *försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens* verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti *för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid* kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar.
Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 104 of 115.

20230502162232

Revisorns granskning av ESEF-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Indutrade AB (publ) för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Indutrade AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näraliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 105 of 115.

20230502162333

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 46-53 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen

PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97, utsågs till Indutrade AB (publ):s revisor av bolagsstämman den 5 april 2022 och har varit bolagets revisor sedan 1994.

Stockholm den 8 mars 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Indutrade AB (publ), org.nr 556017–9367

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022 på sidorna 7–15, 21–29, 38-42 och 105–106 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 8 mars 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 106 of 115.

20230302162344

Taxonomi

Nettoomsättning

Ekonomiska verksamheter (1)	Koder (2)	Absolut Omsättning (3) tSEK	Andel av omsättningen (4) %	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar (5) %	Anpassning till klimatförändringar (6) %	Vatten och marina resurser (7) %	Cirkulär ekonomi (8) %	Föroreningar (9) %	Biologisk mångfald och ekosystem (10) %	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Begränsning av klimatförändringar (11) Ja/Nej	Anpassning till klimatförändringar (12) Ja/Nej	Vatten och marina resurser (13) Ja/Nej	Cirkulär ekonomi (14) Ja/Nej	Föroreningar (15) Ja/Nej	Biologisk mångfald och ekosystem (16) Ja/Nej	Minimi skydds-åtgärder (17) Ja/Nej	Taxonomi förenlig andel av omsättningen, år N (18) %	Taxonomi förenlig andel av omsättningen, år N-1 (19) %	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (20) Möjliggörande	Kategori (omställnings-verksamhet) (21) Omställning
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara (Taxonomiförenliga) verksamheter																				
De miljömässigt hållbara (Taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)																				
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	3.5	75 236	0,3%																	
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	3.6	21 288	0,1%																	
Omsättning hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**96 525**	**0,4%**																	
Totalt (A1 + A2)		**96 525**	**0,4%**																	
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		**26 919 680**	**99,6%**																	
Totalt A+B		**27 016 205**	**100,0%**																	

Kapitalutgifter

Ekonomiska verksamheter (1)	Koder (2)	Absoluta kapital-utgifter (3) tSEK	Andel av kapital-utgifter (4) %	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar (5) %	Anpassning till klimatförändringar (6) %	Vatten och marina resurser (7) %	Cirkulär ekonomi (8) %	Föroreningar (9) %	Biologisk mångfald och ekosystem (10) %	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Begränsning av klimatförändringar (11) Ja/Nej	Anpassning till klimatförändringar (12) Ja/Nej	Vatten och marina resurser (13) Ja/Nej	Cirkulär ekonomi (14) Ja/Nej	Föroreningar (15) Ja/Nej	Biologisk mångfald och ekosystem (16) Ja/Nej	Minimi skydds-åtgärder (17) mJa/Nej	Taxonomi förenlig andel av kapital-utgifterna, år N (18) %	Taxonomi förenlig andel av kapital-utgifterna, år N-1 (19) %	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (20) Möjliggörande	Kategori (omställnings-verksamhet) (21) Omställning
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara (Taxonomiförenliga) verksamheter																				
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)																				
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	3.5	1 026	0,0%																	
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	3.6	226	0,0%																	
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	12 066	0,3%																	
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**13 319**	**0,3%**																	
Totalt (A1 + A2)		**13 319**	**0,3%**																	
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		**4 563 748**	**99,7%**																	
Totalt A+B		**4 577 066**	**100,0%**																	

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 107 of 115.

20230502162333

Driftsutgifter

Ekonomiska verksamheter (1)	Koder (2)	Absoluta driftsutgifter (3) tSEK	Andel av driftsutgifter (4) %	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar (5) %	Anpassning till klimatförändringar (6) %	Vatten och marina resurser (7) %	Cirkulär ekonomi (8) %	Föroreningar (9) %	Biologisk mångfald och ekosystem (10) %	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Begränsning av klimatförändringar (11) Ja/Nej	Anpassning till klimatförändringar (12) Ja/Nej	Vatten och marina resurser (13) Ja/Nej	Cirkulär ekonomi (14) Ja/Nej	Föroreningar (15) Ja/Nej	Biologisk mångfald och ekosystem (16) Ja/Nej	Minimi skyddsåtgärder (17) Ja/Nej	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna, år N (18) %	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna, år N-1 (19) %	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (20) Möjliggörande	Kategori (omställningsverksamhet) (21) Omställning
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara (Taxonomiförenliga) verksamheter																				
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)																				
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	3.5	376	0,1%																	
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	3.6	85	0,0%																	
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	1 285	0,3%																	
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		1 746	0,4%																	
Totalt (A1 + A2)		1 746	0,4%																	
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		481 119	99,6%																	
Totalt A+B		482 865	100,0%																	

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 108 of 115.

Flerårsöversikt och definitioner

20230502216236

Resultaträkningar i sammandrag

Mkr	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Nettoomsättning	27 016	21 715	19 217	18 411	16 848	14 847	12 955	11 881	9 746	8 831
Kostnad för sålda varor	–17 654	–14 106	–12 681	–12 126	–11 099	–9 881	–8 607	–7 847	–6 464	–5 833
Utvecklingskostnader	–334	–258	–227	–217	–204	–178	–156	–133	–107	–110
Försäljningskostnader	–3 975	–3 279	–3 009	–2 990	–2 737	–2 463	–2 179	–2 044	–1 708	–1 601
Administrationskostnader	–1 560	–1 231	–1 123	–1 103	–991	–893	–791	–635	–535	–449
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	127	–16	89	41	8	–52	50	13	49	18
Rörelseresultat	3 620	2 825	2 266	2 016	1 825	1 380	1 272	1 235	981	856
Finansiella intäkter och kostnader	–180	–100	–126	–124	–75	–70	–78	–98	–86	–100
Resultat efter finansiella poster	3 440	2 725	2 140	1 892	1 750	1 310	1 194	1 137	895	756
Skatt	–759	–628	–471	–409	–382	–280	–258	–243	–192	–169
Årets resultat	2 681	2 097	1 669	1 483	1 368	1 030	936	894	703	587
EBITA	4 098	3 202	2 615	2 330	2 087	1 613	1 484	1 427	1 134	990
EBITA-marginal, %	15,2	14,7	13,6	12,7	12,4	10,9	11,5	12,0	11,6	11,2

Balansräkningar i sammandrag

Mkr	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Tillgångar										
Goodwill	7 649	5 439	4 306	4 031	3 170	2 845	2 388	1 942	1 572	1 308
Övriga immateriella anläggningstillgångar	4 408	3 331	2 693	2 672	2 169	2 102	1 879	1 636	1 445	1 286
Materiella anläggningstillgångar	4 045	3 385	3 106	3 002	1 736	1 618	1 451	1 117	971	849
Finansiella anläggningstillgångar	160	204	228	182	158	139	117	101	87	61
Varulager	5 605	4 010	3 307	3 400	2 834	2 517	2 249	1 931	1 617	1 546
Kundfordringar	4 452	3 458	2 925	3 025	2 877	2 469	2 292	1 995	1 702	1 435
Övriga fordringar	954	713	639	513	418	412	345	300	336	208
Likvida medel	1 589	1 460	758	719	708	464	332	339	357	261
Summa tillgångar	**28 862**	**22 000**	**17 962**	**17 544**	**14 070**	**12 566**	**11 053**	**9 361**	**8 087**	**6 954**
Skulder och eget kapital										
Eget kapital	12 773	10 303	8 634	7 170	6 218	5 168	4 399	3 707	3 162	2 626
Långfristiga räntebärande skulder inklusive pensionsförpliktelser	7 903	5 536	4 450	4 707	2 811	1 569	2 274	1 260	1 216	2 201
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	1 300	976	770	720	619	600	563	480	412	353
Kortfristiga räntebärande skulder	2 266	1 413	1 186	2 142	1 806	2 724	1 686	2 028	1 635	381
Leverantörsskulder	1 870	1 597	1 136	1 237	1 168	1 081	968	848	763	602
Övriga kortfristiga skulder	2 750	2 175	1 786	1 568	1 448	1 424	1 163	1 038	899	791
Summa skulder och eget kapital	**28 862**	**22 000**	**17 962**	**17 544**	**14 070**	**12 566**	**11 053**	**9 361**	**8 087**	**6 954**

Leasingskulder och nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16 är inkluderade i nyckeltalen fr.o.m 2019. Jämförelsetalen har inte räknats om.

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 109 of 115.

20230502162237

Kassaflödesanalyser i sammandrag

Mkr	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	3 930	3 195	2 582	2 271	1 821	1 514	1 318	1 315	970	790
Förändringar i rörelsekapital	–1 558	–342	198	–349	–461	40	–111	–239	–66	69
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**2 372**	**2 853**	**2 780**	**1 922**	**1 360**	**1 554**	**1 207**	**1 076**	**904**	**859**
Nettoinvestering i anläggningstillgångar	–498	–357	–399	–403	–299	–236	–320	–221	–124	–206
Företagsförvärv och avyttringar	–2 826	–1 660	–978	–1 484	–586	–1 007	–1 164	–878	–585	–444
Förändring av övriga finansiella anläggningstillgångar	7	17	11	3	0	1	8	–1	3	1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**–3 317**	**–2 000**	**–1 366**	**–1 884**	**–885**	**–1 242**	**–1 476**	**–1 100**	**–706**	**–649**
Nettoupplåning	1 817	407	–1 407	541	225	116	620	303	165	88
Utbetald utdelning	–837	–655	–	–544	–453	–384	–360	–310	–282	–282
Likvid för utfärdade teckningsoptioner	–	–	–	–	0	8	–	–	–	–
Nyemission	11	48	87	–	7	95	–	–	–	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**991**	**–200**	**–1 320**	**–3**	**–221**	**–165**	**260**	**–7**	**–117**	**–194**
Periodens kassaflöde	**46**	**653**	**94**	**35**	**254**	**147**	**–9**	**–31**	**81**	**16**
Likvida medel vid årets början	1 460	758	719	708	464	332	339	357	261	243
Kursdifferens	83	49	–55	–24	–10	–15	2	13	15	2
Likvida medel vid årets slut	**1 589**	**1 460**	**758**	**719**	**708**	**464**	**332**	**339**	**357**	**261**

Finansiella mått

Mkr	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Långfristiga räntebärande skulder	7 903	5 536	4 450	4 707	2 811	1 569	2 274	1 260	1 216	2 201
Kortfristiga räntebärande skulder	2 266	1 413	1 186	2 142	1 806	2 724	1 686	2 028	1 635	381
Likvida medel	–1 589	–1 460	–758	–719	–708	–464	–332	–339	–357	–261
Räntebärande nettoskuld	**8 580**	**5 489**	**4 878**	**6 130**	**3 909**	**3 829**	**3 628**	**2 949**	**2 494**	**2 321**
Nettoskuldsättningsgrad, %	67	53	56	85	63	74	82	80	79	88
Räntetäckningsgrad, ggr	18,2	27,3	21,0	17,2	25,1	21,1	16,5	14,6	12,2	8,9
Soliditet, %	44	47	48	41	44	41	40	40	39	38
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,8	1,4	1,5	2,1	1,7	2,1	2,2	1,8	1,9	2,1
Avkastningstal										
Sysselsatt kapital genomsnitt, mkr	18 111	14 516	13 541	12 416	9 839	8 444	7 491	6 537	5 324	4 894
Avkastning på sysselsatt kapital, %	23	22	19	19	21	19	20	22	21	20
Eget kapital genomsnitt, mkr	11 272	9 297	7 899	6 715	5 715	4 746	3 976	3 440	2 818	2 377
Avkastning på eget kapital, %	24	23	21	22	24	22	24	26	25	25
Antal anställda										
Medelantal	8 483	7 715	7 349	7 167	6 710	6 156	5 495	4 978	4 418	4 151
Antal vid årets slut	9 128	8 185	7 270	7 357	6 778	6 545	5 705	5 107	4 578	4 218

Leasingskulder och nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16 är inkluderade i nyckeltalen fr.o.m 2019. Jämförelsetalen har inte räknats om.

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 110 of 115.

20230502162238

Nyckeltal per aktie [1)]

	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Aktiekurs per 31 december, kr	211,10	277,2	176,2	111,7	68,5	74,5	61	53,4	34,7	29,8
Börsvärde per 31 december, mkr	76 909	100 953	64 069	40 511	24 848	27 011	21 960	19 220	12 480	10 740
Utdelning, kr	2,60[2)]	2,30	1,80	–	1,50	1,25	1,07	1,00	0,86	0,78
Resultat före utspädning, kr	7,36	5,76	4,60	4,09	3,77	2,85	2,60	2,48	1,96	1,63
Resultat efter utspädning, kr	7,36	5,75	4,59	4,09	3,77	2,84	2,59	2,48	1,96	1,63
Utestående antal aktier, '000	364 323	364 188	363 615	362 565	362 565	362 397	360 000	360 000	360 000	360 000
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, '000	364 270	363 921	362 721	362 565	362 496	361 371	360 000	360 000	360 000	360 000
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, '000	364 303	364 180	363 320	362 754	362 529	361 851	360 753	360 282	360 000	360 000
Antal aktieägare per 31 december	21 022	20 533	12 880	10 287	9 553	9 816	10 518	7 965	5 970	6 038
Högsta kurs under verksamhetsåret, kr	280,70	295	179,9	112,8	83,1	77,7	63,7	54,3	35,5	30,3
Lägsta kurs under verksamhetsåret, kr	161,95	164,6	73,7	67,6	67,3	55,7	45,4	34,5	26,8	22
Direktavkastning[3)], %	1,2	0,8	1,0	–	2,2	1,7	1,7	1,9	2,5	2,6
Eget kapital, kr	35,02	28,26	23,72	19,74	17,11	14,21	12,19	10,29	8,78	7,29
Kassaflöde från den löpande verksamheten, kr	6,51	7,84	7,66	5,30	3,75	4,30	3,35	2,99	2,51	2,39

[1)] En fondemission 2:1 genomfördes under december 2020. Alla jämförelsetal har räknats om för det nya antalet aktier.
[2)] Styrelsens förslag för 2022.
[3)] Utdelning dividerad med aktiekurs per 31 december.

Definitioner

Indutrade presenterar i årsredovisningen nyckeltal som kompletterar de finansiella mått som definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal, APM. Indutrade anser att dessa nyckeltal ger värdefull information till intressenter då de möjliggör utvärdering av koncernens prestation, trender, förmåga att återbetala skuld, investera i nya affärsmöjligheter och återspeglar koncernens förvärvsintensiva affärsmodell.

Eftersom inte alla företag beräknar finansiella nyckeltal på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara. De ska därför inte ses som en ersättning för nyckeltal som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner, varav flertalet är alternativa nyckeltal.

Avkastning på sysselsatt kapital
EBITA rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital per månad.

Avkastning på eget kapital
Periodens resultat rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt eget kapital per månad.

Bruttomarginal
Bruttoresultat dividerat med nettoomsättningen.

EBITA
Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation). EBITA är verksamhetens huvudsakliga resultatmått.

EBITA-marginal
EBITA dividerat med nettoomsättning.

EBITDA
Rörelseresultat före avskrivningar (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation).

Eget kapital per aktie
Eget kapital hänförligt till moderbolaget dividerat med utestående antal aktier.

Nettoinvesteringar
Inköp minus försäljningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar exklusive vad som ingår i förvärv och avyttringar av dotterbolag och verksamheter.

Nettoskuldsättningsgrad
Räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital.

Nettoskuld/EBITDA
Räntebärande nettoskuld vid periodens slut dividerat med EBITDA rullande 12 månader.

Resultat per aktie före utspädning
Periodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.
Definition enligt IFRS.

Resultat per aktie efter utspädning
Periodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.

Räntebärande nettoskuld
Räntebärande skulder inklusive pensionsskuld och beräknad villkorad köpeskilling vid förvärv minus likvida medel.

Räntetäckningsgrad
Rörelseresultat plus ränteintäkter dividerat med räntekostnader.

Soliditet
Eget kapital dividerat med totala tillgångar (balansomslutningen).

Sysselsatt kapital
Eget kapital plus räntebärande nettoskuld.

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 111 of 115.

Kvartalsöversikt

20230302162239

Nettoomsättning

Mkr	2022 Totalt	okt–dec	jul–sep	apr–jun	jan–mar	2021 Totalt	okt–dec	jul–sep	apr–jun	jan–mar
Benelux	4 084	1 153	1 012	970	949	3 331	843	823	864	801
DACH	2 111	534	552	521	504	1 661	457	424	409	371
Finland	2 220	605	565	545	505	1 826	525	462	453	386
Flow Technology	5 407	1 370	1 387	1 385	1 265	4 301	1 109	1 045	1 144	1 003
Fluids & Mechanical Solutions	2 970	781	714	753	722	2 367	643	596	603	525
Industrial Components	5 396	1 514	1 270	1 342	1 270	4 473	1 192	1 015	1 113	1 153
Measurement & Sensor Technology	2 949	821	749	692	687	2 372	622	570	610	570
UK	1 994	480	490	504	520	1 467	360	377	375	355
Moderbolag & koncernposter	–115	–30	–32	–29	–24	–83	–25	–22	–19	–17
	27 016	**7 228**	**6 707**	**6 683**	**6 398**	**21 715**	**5 726**	**5 290**	**5 552**	**5 147**

EBITA

Mkr	2022 Totalt	okt–dec	jul–sep	apr–jun	jan–mar	2021 Totalt	okt–dec	jul–sep	apr–jun	jan–mar
Benelux	599	167	139	155	138	464	127	100	122	115
DACH	316	80	88	78	70	236	69	63	59	45
Finland	370	96	105	96	73	283	81	81	76	45
Flow Technology	882	222	224	236	200	668	168	175	185	140
Fluids & Mechanical Solutions	453	116	108	116	113	382	108	105	96	73
Industrial Components	867	227	204	218	218	733	184	167	196	186
Measurement & Sensor Technology	535	142	134	128	131	428	112	104	113	99
UK	231	51	53	59	68	158	32	43	45	38
Moderbolag & koncernposter	–155	–20	–20	–63	–52	–150	–45	–28	–49	–28
	4 098	**1 081**	**1 035**	**1 023**	**959**	**3 202**	**836**	**810**	**843**	**713**

EBITA-marginal

Mkr	2022 Totalt	okt–dec	jul–sep	apr–jun	jan–mar	2021 Totalt	okt–dec	jul–sep	apr–jun	jan–mar
Benelux	14,7	14,5	13,7	16,0	14,5	13,9	15,1	12,2	14,1	14,4
DACH	15,0	15,0	15,9	15,0	13,9	14,2	15,1	14,9	14,4	12,1
Finland	16,7	15,9	18,6	17,6	14,5	15,5	15,4	17,5	16,8	11,7
Flow Technology	16,3	16,2	16,1	17,0	15,8	15,5	15,1	16,7	16,2	14,0
Fluids & Mechanical Solutions	15,3	14,9	15,1	15,4	15,7	16,1	16,8	17,6	15,9	13,9
Industrial Components	16,1	15,0	16,1	16,2	17,2	16,4	15,4	16,5	17,6	16,1
Measurement & Sensor Technology	18,1	17,3	17,9	18,5	19,1	18,0	18,0	18,2	18,5	17,4
UK	11,6	10,6	10,8	11,7	13,1	10,8	8,9	11,4	12,0	10,7
	15,2	**15,0**	**15,4**	**15,3**	**15,0**	**14,7**	**14,6**	**15,3**	**15,2**	**13,9**

TeamEngine Document E-Sign ID: 6C3A21D7-7BC0-4556-B67E-96420C76D3E3. Page 112 of 115.

Årsstämma och rapporteringstillfällen

20230502162240

Årsstämma

Tid och plats

Indutrade Aktiebolag (publ) (org. nr. 556017–9367) håller årsstämma onsdagen den 29 mars 2023, kl. 16.30 på IVA Konferenscenter, Grev Turegatan 16, Stockholm.

Styrelsen har beslutat att aktieägare ska kunna utöva sin rösträtt på årsstämman även genom poströstning i enlighet med föreskrifterna i Indutrades bolagsordning.

Rätt att delta samt anmälan

Den som önskar närvara i stämmolokalen personligen eller genom ombud ska:

- dels vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållandena tisdagen den 21 mars 2023,
- dels senast torsdagen den 23 mars 2023 anmäla sig via Indutrades hemsida www.indutrade.se eller https://anmalan.vpc.se/euroclearproxy, per post till Indutrade Aktiebolag, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm, per e-post till generalmeetingservice@euroclear.com eller per telefon 08–401 43 12 (måndag–fredag kl. 09.00–16.00).
  Vid anmälan ska uppges namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer och antalet eventuella biträden (högst två).

Om aktieägare företräds genom ombud ska en skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren utfärdas för ombudet. Fullmaktsformulär tillhandahålls på bolagets hemsida www.indutrade.se. Fullmakt gäller ett år från utfärdandet eller den längre giltighetstid som framgår av fullmakten, dock högst fem år. Om aktieägaren är en juridisk person ska registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling biläggas. Fullmakt, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar bör, för att underlätta inpasseringen vid stämman, skickas in till bolaget på ovanstående adress i samband med anmälan.

För att ha rätt att delta i stämman måste en aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till stämman, låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i framställningen av aktieboken per avstämningsdagen tisdagen den 21 mars 2023. Sådan omregistrering kan vara tillfällig (så kallad rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistrering som har gjorts av förvaltaren senast torsdagen den 23 mars 2023 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Poströstning

Den som önskar delta i årsstämman genom poströstning ska :

- dels vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållandena tisdagen den 21 mars 2023,
- dels senast torsdagen den 23 mars 2023 anmäla sig genom att avge sin poströst enligt anvisningarna nedan så att poströsten är Euroclear Sweden AB tillhanda senast den dagen.

Aktieägare som vill närvara i stämmolokalen personligen eller genom ombud måste anmäla detta enligt a) ovan. Det innebär att en anmälan genom endast poströstning inte är tillräckligt för den som vill närvara i stämmolokalen.

För poströstning ska ett särskilt formulär användas. Formuläret tillhandahålls på bolagets hemsida, www.indutrade.se. Ifyllt och undertecknat poströstningsformulär måste vara Euroclear Sweden AB tillhanda senast torsdagen den 23 mars 2023. Formuläret kan skickas per post till Indutrade Aktiebolag, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm eller med e-post till generalmeetingservice@euroclear.com. Aktieägare kan även avge poströst elektroniskt genom verifiering med BankID enligt instruktioner på https://anmalan.vpc.se/euroclearproxy.

Aktieägare får inte förse poströsten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är poströsten i sin helhet ogiltig. Ytterligare anvisningar och villkor framgår av poströstningsformuläret.

Om aktieägare poströstar genom ombud ska en skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren biläggas poströstningsformuläret. Fullmaktsformulär tillhandahålls på bolagets hemsida, www.indutrade.se. Fullmakt gäller ett år från utfärdandet eller den längre giltighetstid som framgår av fullmakten, dock högst fem år. Om aktieägaren är en juridisk person ska registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling biläggas formuläret.

Utdelning

Styrelsen föreslår utdelning om 2,60 kronor per aktie.

Som avstämningsdag för utdelning föreslås fredagen den 31 mars 2023. Om bolagsstämman beslutar i enlighet med förslaget, beräknas utdelningen betalas ut genom Euroclear Sweden AB:s försorg onsdagen den 5 april 2023.

Rapporteringstillfällen

Delårsrapport

1 januari–31 mars 2023	27 april 2023
1 januari–30 juni 2023	20 juli 2023
1 januari–30 september 2023	27 oktober 2023

Produktion: Indutrade och Addira
Foto: Fond&Fond och Ola Olson.
Tryck: Larsson Offsettryck
Papper: Omslag 300 g Galerie Art Silk
Inlaga 130 g Galerie Art Silk

MILJÖMÄRKT Trycksak Larsson Offsettryck 341 298

Indutrade AB, Box 6044, 164 06 Kista, Sverige
Besöksadress: Raseborgsgatan 9
Org.nr. 556017–9367
Tel: +46 (0)8 703 03 00
E-mail: info@indutrade.com
www.indutrade.se

20230502162411

Indutrade

www.indutrade.se

20230306152942

Lars Pettersson
Lars Pettersson
E-mail: pettersson.lars@live.se
Role: Ledamot Indutrade AB
Verified by Mobile BankID
2023-03-06 16:33 CET

Krister Mellvé
Krister Mellvé
E-mail: kristermellve@gmail.com
Role: Ledamot Indutrade AB
Verified by Mobile BankID
2023-03-06 16:34 CET

Ulf Lundahl
Ulf Lundahl
E-mail: ulflundahl03@gmail.com
Role: Ledamot Indutrade AB
Verified by Mobile BankID
2023-03-06 16:34 CET

Anders Jernhall
Anders Jernhall
E-mail: anders.jernhall@holmen.com
Role: Styrelseledamot Indutrade AB
Verified by Mobile BankID
2023-03-06 16:34 CET

Bo Gerhard Annvik
Bo Gerhard Annvik
E-mail: bo.annvik@indutrade.com
Role: President & CEO
Verified by Mobile BankID
2023-03-06 16:35 CET

Susanna Campbell
Susanna Campbell
E-mail: sanna@spinifex.se
Role: Styrelseledamot Indutrade AB
Verified by Mobile BankID
2023-03-06 16:36 CET

Katarina Martinson
Katarina Martinson
E-mail: katarina.martinson@lundbergs.se
Role: Ordförande Indutrade AB
Verified by Mobile BankID
2023-03-06 16:37 CET

Kerstin Lindell
Kerstin Lindell
E-mail: kerstin.lindell@bona.com
Role: Styrelseledamot Indutrade AB
Verified by Mobile BankID
2023-03-06 16:50 CET

Bengt Kjell
Bengt Kjell
E-mail: bengt.kjell@expassum.se
Role: vice Ordförande Indutrade AB
Verified by Mobile BankID
2023-03-06 17:20 CET

Anna Rosendal
Anna Rosendal
E-mail: anna.rosendal@pwc.com
Role: Revisor
Verified by Mobile BankID
2023-03-08 07:58 CET

20230502162243

pwc

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Indutrade AB (publ), org.nr 556017-9367

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Indutrade AB (publ) för år 2022 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 46-53, 7-15, 21-29, 38-42 och 105-106. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 16-18, 31-35, 37-53, 56 och 58-99.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på 46-53, 7-15, 21-29, 38-42 och 105-106.Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Indutrade marknadsför och säljer komponenter, system och tjänster med högteknologiskt innehåll i utvalda nischer till industrin. Koncernen består av mer än 200 företag i 30 länder och har en tydligt definierad förvärvsstrategi. Koncernen består huvudsakligen av individuellt små enheter med avseende på koncernen som helhet. De mest signifikanta balansposterna är varulager och kundfordringar.

✔ Signerat 2023-03-08 06:55:02 UTC Oneflow ID 4494726 Sida 1 / 7

20230302162444

För att säkerställa att vi i vår revision av koncernredovisningen har ett gemensamt fokus på viktiga områden och tillräcklig täckning av koncernens nettoomsättning, har de mest väsentliga dotterbolagen inkluderats i koncernrevisionen med gemensamma fokusområden och rapportering till oss som koncernrevisorer. Dessutom utförs lokala lagstadgade revisionsåtgärder för alla juridiska personer inom koncernen som omfattas av sådana krav enligt lokalt regelverk.

Indutrades decentraliserade styrningsmodell innebär att den lokala ledningen i de enskilda dotterbolagen har ett viktigt ansvar när det gäller att etablera och upprätthålla en god intern kontroll. Inom Indutradekoncernen finns en årlig process för självutvärdering där företagen besvarar en enkät om intern kontroll. Svaren sammanfattas och utvärderas av moderbolagets ekonomiavdelning och affärsområdes controllers. Dessutom utför vi som en del av vår revision en testning av implementeringen av ett urval kontroller.

På koncernnivå granskar vi områden såsom nedskrivning av goodwill, aktuariella rapporter för väsentliga pensionsplaner och förvärvsbalanser.

Vår revision genomförs löpande under året inklusive en översiktlig granskning av delårsrapporten för det tredje kvartalet. I samband med årsbokslutet rapporterar vi våra huvudsakliga iakttagelser till koncernledning, revisionsutskott och styrelse. För tredje kvartalet publicerade vi en offentlig granskningsrapport.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt bedömde effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av varulager

Varulager är en väsentlig post i koncernens balansräkning. Per den 31 december 2022 uppgick varulagret till 5,6 miljarder kronor. Under året har det förekommit störningar i leverantörskedjan samt prisökningar. Värderingen av varulager är viktig faktorer att ta hänsyn till. Inkuransbestämmelserna påverkas i viss mån av ledningens bedömningar.

Se årsredovisningen not 21 Varulager för mer information kring posten.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vår revision har bland annat omfattat att vi kartlagt och bedömt bolagens lagerprocesser inklusive rutiner för värdering och inkuransbedömning för att skapa en förståelse för risker och kontroller.

Vi har därtill deltagit vid inventeringar och granskat prissättningen av artiklar i varulager. Med hänsyn till bolagens verksamhet, systemstöd, lageromsättningshastighet och andra relevanta faktorer har vi prövat inkuransmodellerna i dotterbolagen mot Indutrades övergripande redovisningsprinciper.

Vi har följt upp upplysningarna i not 21 Varulager mot bokföringen och annan räkenskapsinformation samt säkerställt att de uppfyller kraven i IAS 2 Varulager.

Värdering av skulder för tilläggsköpeskillingar

Vid företagsförvärv tillämpas normalt en princip med en grundnivå av vederlag plus en villkorad tilläggsköpeskilling. Villkorad tilläggsköpeskilling baseras vanligtvis på det förvärvade företagets beräknade resultat under de närmaste åren. Villkorade tilläggsköpeskillingar omvärderas vid varje rapportdatum och är således föremål för ledningens bedömningar och uppskattningar. Fastställandet av verkligt värde relaterade till rörelseförvärv, inklusive värdering av villkorade köpeskillingar, involverar en hög grad av ledningens bedömning eftersom den är baserad på företagets egna antaganden.

✔ Signerat 2023-03-08 06:55:02 UTC Oneflow ID 4494726 Sida 2 / 7

20230502162345

Se årsredovisningen not 32 Förvärv och avyttringar av dotterbolag för mer information.

Hur vår revision behandlade det särskilt betydelsefulla området

Vi har granskat signifikanta köpeavtal inklusive villkorade köpeskillingar och utvärderade ledningens bedömningar och värderingar av villkorade överväganden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna16-18, 31-35, 37-53, 56 och 58-99 samt den lagstadgade hållbarhetsrapporten på sidorna 46-53, 7-15, 21-29, 38-42 och 105-106. och ersättningsrapporten på sidan 54-56. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifierats ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

20230502162246

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Indutrade AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Indutrade AB (publ) för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

✔ Signerat 2023-03-08 06:55:02 UTC Oneflow ID 4494726 Sida 4 / 7

20230302162247

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Indutrade AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 *Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näraliggande tjänster* och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 46-53, 7-15, 21-29, 38-42 och 105-106 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

✔ **Signerat** 2023-03-08 06:55:02 UTC **Oneflow ID** 4494726 **Sida** 5 / 7

20230502162248

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen

PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97, utsågs till Indutrade AB (publ):s revisor av bolagsstämman den 5 april 2022 och har varit bolagets revisor sedan 1994.

Stockholm den 8 mars 2023

PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

✔ Signerat 2023-03-08 06:55:02 UTC Oneflow ID 4494726 Sida 6 / 7

Deltagare

PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556067-4276 Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2023-03-08 06:55:02 UTC*

Namn returnerat från Svenskt BankID: Anna Benita Rosendal — Datum

Anna Rosendal
Huvudansvarig revisor

Leveranskanal: E-post

20230502162249