20240620193O5

Årsredovisning

och

Koncernredovisning

för

BrA Invest CKS AB

556753-2501

Räkenskapsåret

2023

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i BrA Invest CKS AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma den 14 juni 2024. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

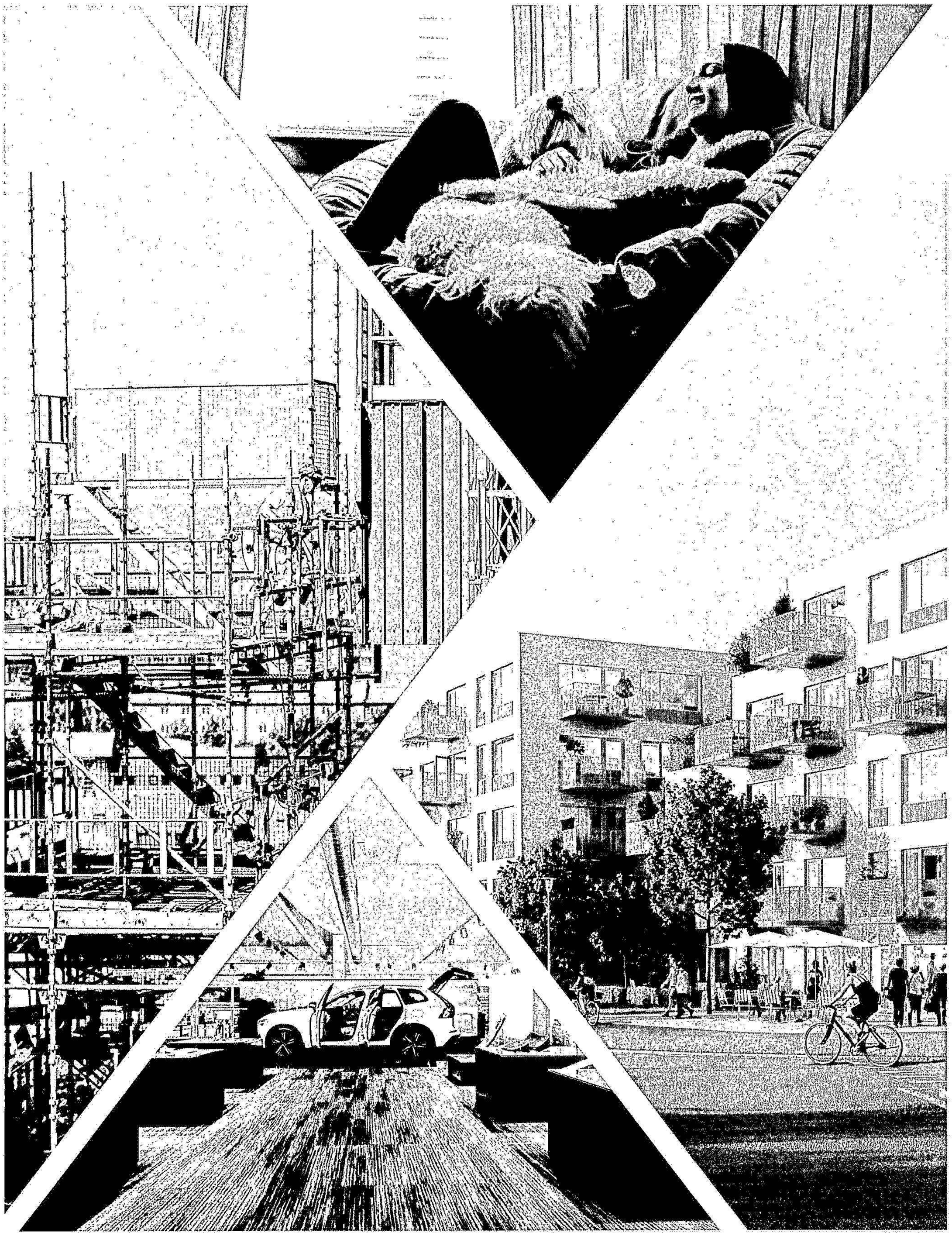
Åstorp den 14 juni 2024

Stefan Andersson

20240620193306

BRA INVEST

Årsredovisning 2023



20240620193307

BrA Invest

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Inledning	4–7
Bolagspresentationer	8–17
Förvaltningsberättelse	19–24
Resultaträkning Koncernen	25
Balansräkning Koncernen	26–27
Förändring av eget kapital, Koncernen	27
Kassaflödesanalys Koncernen	28
Resultaträkning Moderbolaget	29
Balansräkning Moderbolaget	30–31
Förändring av eget kapital, Moderbolaget	31
Kassaflödesanalys Moderbolaget	32
Tilläggsupplysningar	33–42
Underskrifter	43
Revisionsberättelse	44–45
Presentation Styrelse/Revisor	46







Vänster till höger: Roger Jönsson, Jörgen Sabel, Stefan Andersson, Christer Andersson, Göran Hallbäck, Åke Waldt, Maria Gumabon, Kenneth Andersson och Lars Holtskog.

BrA Invest

Rekord igen – tack vare KB!

Efter det turbulenta 2022 trodde vi när vi gick in i 2023 på någons slags normalisering i världen som skulle leda till stabilare förutsättningar för våra företag, våra anställda och samhället som helhet. Utvecklingen blev dock lite annorlunda där centralbankernas snabba räntehöjningar världen över ledde in i en begynnande recession som efterhand som året gick förvärrades.

I denna miljö tudelades utvecklingen för BrA företagen där KB:s kunder och då huvudsakligen de inom fordonssektorn drog stora volymer tack vare långa orderstockar som skapades under 2020-2022 då pandemi och produktionsstörningar gjorde att kundefterfrågan översteg produktionsvolymen och takten. För BAB:s och Dogmans kunder blev utvecklingen det omvända, dvs. hård konkurrens, låga volymer och konsumenter som tvingades spara i takt med att dennes kostnader för räntor, varor, tjänster och annat nödvändigt skenade.

För koncernen som helhet innebar detta att KB levererade rekord (med råge!) i omsättning och vinst medan resten av koncernen, Draken undantaget, utvecklades svagt och gick med förlust. Tack vare vårt upplägg som konglomerat kunde vi klara denna obalans och då KB/Draken numera är 2/3 av koncernens omsättning och drygt halva balansräkning så kunde vi totalt ändå redovisa, justerat, det bästa året i BrA Invests historia!

20240620193310

Dogman fortsatte under året sin resa med att etablera nya butiker (49 totalt i fyra länder har vi nu i skrivande stund, mars-2024) och att sätta en process- och strukturorienterad organisation med fokus på tre kundkanaler, butik, grossist och e-handel mot konsument. Detta arbete är pågående och en nyckeltidpunkt blir 15 maj, 2024 då vi går "live" med nytt affärssystem och en ny e-handelsplattform som kommer ge oss helt nya möjligheter att styra produkt- och logistikflödet och därmed mycket större kontroll över varuerbjudandet till slutkund. Organisationen har slitit med att utveckla koncept, lösningar och strategier för en verksamhet som är mycket mera komplex än vad den var för några år sedan då vi "endast" jobbade som grossist och i princip slapp ansvara för ett helt sortiment av varor i butik som numera är nyckelfrågan för att nå långsiktig framgång med den strategi vi valt.

Resultatet för Dogman koncernen under året är svagt, till största del orsakat av stora förluster hos de butiker som öppnats under året och fjolåret (2022). Vi har kraftigt underskattat den tid det tar för en nyöppnad butik att nå den volym som krävs för lönsamhet. Orsakerna till detta är flera, butikernas lägen och hyresavtal såklart, men inte att förglömma även faktorer som vi haft svårt att styra över, nämligen svenska och norska kronans försvagningar mot Euro och USD samt det faktum att marknaden försvagats kraftigt efter den "boom" som uppstod under coronapandemin och på grund av inflationsbekämpningen som urholkat konsumenternas köpkraft. Vi får heller inte glömma att indexuppräkningarna för lokalhyror varit de högsta på väldigt många år och förståelsen för den situation detaljhandeln befunnit sig i (och befinner sig i) har inte varit stor hos fastighetsägarna...!?

Den långsiktiga strategin för Dogman ligger fast och vi är fullständigt övertygade om att med fortsatt fokus på det vi bestämt oss för att genomföra, intrimning av alla processer och med lite hjälp av en starkare marknad så kommer utvecklingen för koncernen att successivt förstärkas. Vi har de finansiella musklerna att fortsätta på inslagen väg i en miljö där vi ser att konkurrenterna lider minst lika mycket som vi och i takt med att överetableringen i branschen, framförallt i Sverige, minskar kommer detta hjälpa de företag som blir kvar.

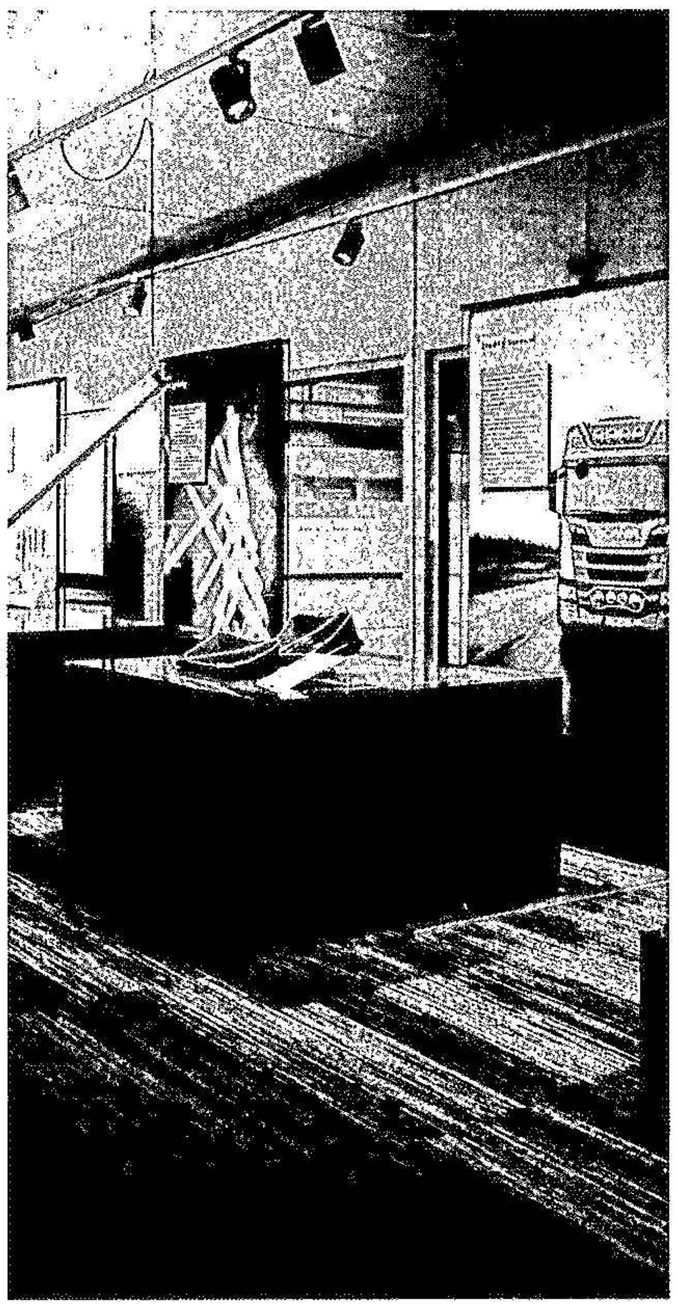
KB Components koncernen i motsats till Dogman koncernen gynnades av en rad faktorer som tillsammans bidrog till det fantastiska år vi haft. Efterfrågan inom automotive (framförallt inom den del som rör elbilar) var mycket stark hela året, priserna på insatsvaror höll sig i en sjunkande trend på samma sätt som kostnaderna för el och slutligen men kanske viktigast, de prishöjningar som drevs igenom under 2022 kunde behållas under 2023 och därmed fick vi de eftersökta marginalförbättringarna.

På omstrukturerings- och förvärvssidan var aktiviteterna höga under hela året. Etableringen av effektiv produktion i vår nya anläggning i Zilina, Slovakien har framgångsrikt genomförts under året. Verksamheten där är lönsam på månadsbasis och vi ser fram mot ökade volymer via nya affärer för att bättre nyttja den kapacitet som är uppbyggd. QFC Plastics i Arlington utanför Dallas, Texas förvärvades i slutet på april. Detta bolag var/är i dåligt skick och arbetet med att lyfta verksamheten till "KB-standard" är påbörjat. Till detta bolag genomförde vi ett inkråmsförvärv av vissa tillgångar i QT Manufacturing, en anläggning 30 minuter från QFC Plastic (numera KB Components Dallas) under november månad. Dessa tillgångar med kundverktyg skall flyttas till Arlington inom 4-6 månader, de kommer tillföra 6 MUSD i omsättning och tillsammans med en stor verktygsflytt från Plastic Omnium planerar vi för en verksamhet i Arlington som under 2024 kommer omsätta c:a 23 MUSD!

1 december förvärvades 100 % av aktierna i Innotech Precision i Toronto, Kanada. Detta bolag, numera KB Components Toronto, ägdes av tre bröder Koehler, sedan länge etablerade i Kanada men sprungna ur Tyskland, har på ett målmedvetet sätt förvaltat det arv de fick av sin far efter att han 1994 köpte loss Noma Tooling (sedermera Innotech Precision) från Noma Industries. Bolaget är välskött, kräver ingen omgående omstrukturering eller annan strukturell åtgärd utan kommer drivas vidare som dotterbolag till KB Components Kanada. KB Components Toronto förväntas omsätta 130 MSEK (60 anställda) under 2024 och med en lönsamhet i linje med resten av KB Components gruppen.

För 2024 ser KB en fortsatt mycket stark utveckling. Vi har budgeterat en årsomsättning om 2,7 miljarder SEK med en rörelsevinst i närheten av 10 % av omsättningen. Förvärvet av QFC Plastics drar ner rörelsemarginalen en del tills vi fått genomslag för de förbättringsinsatser som är igångsatta. Prognosen för 2024 är baserad på de verksamheter som finns per årsskiftet 2023/2024 samt på den mycket stora orderingång, 700 MSEK vid full produktion, som erhölls under året. Eventuella förvärv som skulle kunna trilla in under 2024 kommer tillföra ytterligare omsättning och vinst.

2023 blev det bästa året någonsin för Draken i Reftele! Omsättningen i pengar växte inte mycket på grund av de fallande råmaterialpriserna men rörelsevinsten översteg 10 % och mängden kunder har aldrig varit flera än nu! Bolaget har lyckats ta marknadsandelar i en sjunkande marknad där flera av konkurrenterna har det svårare



Fortsättning nästa uppslag

20240620193111

forts Rekord igen – tack vare KB!



än på länge. Vår kombination av att kunna lösa kundens problem på ett och samma ställe avseende materialfrågor, konvertering och tryck har visat sig vara väldigt slagkraftig. Förutsägelsen för ett år sedan att 2023 skulle bli ett kanonår slog alltså in och nu ser vi därför fram mot 2024 med stor tillförsikt!

Byggnation av bostäder och utveckling av fastighetsprojekt i olika upplåtelseformer har under året nästan stannat av helt. Produktionskostnaden inom byggindustrin har under en rad av år ökat kraftigt men tack vare extremt låga finansieringskostnader har volymen av nystartade bostäder legat på rekordnivåer fram till och med 2021. När plötsligt centralbankerna höjde styrräntorna snabbt och kraftigt har kalkylerna för att bygga bostäder helt enkelt inte längre gått ihop och denna mycket viktiga del av byggindustrin har därmed nästan utraderats på mycket kort tid.

För BAB/3Hus har denna snabba förändring inneburit att vi måst ställa om organisationerna och verksamheterna till den verklighet vi befinner oss i. 3Hus har dragit ner sin organisation till att mer eller mindre endast hantera förvaltningen av vårt bestånd av hyresrätter och BAB har övergått till en verksamhet som huvudsakligen supporterar en stor och växande byggserviceaffär.

Denna utveckling har inte endast varit negativ utan under resans gång har vi kunnat rationalisera våra organisationer, fokusera på att behålla personal som långsiktigt är rätt för företagen och framförallt kommit ur en situation där medarbetare kunnat byta arbetsgivare väldigt lätt och snabbt i ljuset av att marknaden varit i obalans vad gäller kompetenser inom hantverk och byggnation generellt.

Resultatet för året för framförallt 3Hus blev mycket svagt. Detta är kopplat till att vi inte lyckades avsluta Brf projekten Nässlan i Åstorp och Drottninghög i Helsingborg då marknaden för bostadsrätter kollapsade och vi drabbades av stora avhopp från köpare som tidigare förhandsbokat köp. Nässlan i Åstorp valde vi att omvandla till hyresrätter och i skrivande stund är nästan alla 30 uthyrda medan i fallet Drottninghög är fortfarande majoriteten av bostadsrätterna osålda. Till detta skall läggas att 3Hus sitter på mark- och byggrättstillgångar om c:a 85 MSEK som inte kan aktiveras i det svaga marknadsläget varför finansieringskostnaden för hela 3Hus koncernen vida överstiger rörelseintjäningen. BrA Invest koncernen har tack vare sin konglomerat karaktär muskler att hantera denna situation och vi inväntar en förväntad starkare marknad som sannolikt kommer redan under innevarande år 2024.

För BrA Invest som helhet har koncernens konsoliderade egna kapital under kalenderåret 2023 utvecklats enligt följande:

Ingående Balans:	*744,5 MSEK*
Utgående Balans:	*760,5 MSEK*

Till detta skall läggas följande justeringsposter:

Utdelning till minoritetsägarna i KB:	*3,125 MSEK*
Draken:	*0,27 MSEK*

Vi kan därmed summera "det värde" som bolagen i BrA-koncernen skapat under 2023 till 19,4 MSEK och koncernens avkastning på det egna kapitalet under året landar på 2,6 % (nästan 10 % justerat), en bit från målet om 20 % avkastning på koncernens synliga egna kapital men ändå stabilt och bra.

Tittar vi på tiden sedan koncernen bildades så ser de årliga avkastningarna på det synliga egna kapitalet ut enligt följande:

Avkastning på synligt eget kapital

2005-2012	*70 %/år*
2013	*12,9 %*
2014	*19,8 %*
2015	*65,3 %*
2016	*21,3 %*
2017	*41,9 %*
2018	*20,0 %*
2019	*20,9 %*
2020	*26,2 %*
2021	*22,0 %*
2022	*18,5 %*
2023	*2,6 %*



Tittar vi på våra verksamheter och bolag under kalenderåret och jobbar med avkastning relativt sysselsatt kapital så ser läget ungefärligen ut som följer: (siffror inom parentes gäller 2022)

(MSEK)	Sysselsatt kapital (c:a)	EBIT	Avkastning (%)
Draken	50 (50)	12 (8)	24 (16)
Dogman	300 (300)	-74 (-14)	neg (neg)
KB	1100 (1000)	236* (135)	21 (14)
BAB/3Hus	750 (650)	7 (58)	1 (9)
Koncern	2200 (2000)	181* (184)	8 (9)

*justerat för avsättning tvist

Skillnaden mellan koncernens EBIT och summan av de fyra rörelsernas EBIT ligger i vissa kostnader som tas centralt. Fastighetsförsäljning Anekdoten/Gajaden med reavinst 34 MSEK ingår i BAB/3Hus rörelsevinst 2022.

Det sysselsatta kapitalet har ökat inom KB koncernen i huvudsak relaterat till årets förvärv och inom BAB/3Hus kopplat till Brf Drottninghög som ännu inte är avyttrad och till projekt Nässlan i Åstorp som omvandlades från bostadsrätt till hyresrätt och därmed tillförde storleken 80 MSEK till vår balansräkning.

BrA Invest koncernen, som är drivet av KB Components goda utveckling, växte alltså fint under året. Omsättningen i koncernen ökade med 12 %, justerade rörelsevinsten blev marginellt lägre (minskade med 1 %) och allt detta i en omvärldsmiljö som fortsatt präglats av kris!

Koncernen har skiftat i balans och består numera till 2/3 av industriverksamheterna inom KB och Draken. Dessa verksamheter har under en längre tid utvecklats mycket starkt och möter de krav på lönsamhet och tillväxt vi satt för dotterbolag inom BrA Invest. Resten av bolagen inom BrA Invest koncernen brottas med utmaningar som inte kommer lösas snabbt utan istället över tid i takt med att marknadsförutsättningar och beslutade åtgärdspaket efterhand förbättras och får genomslag. Vi summerar alltså ytterligare ett rekordår 2023 och ser fram mot förstärkningar successivt för alla verksamhetsben i koncernen under de kommande åren!


VD
Stefan Andersson

20240620193313

3Hus

Kollaps för bostadsproduktion

Fastighets AB 3Hus är fastighetsbolaget med affärsidé att utveckla och förvalta fastigheter för långsiktigt ägande. Verksamhetsområdet expanderas succesivt och är för stunden Skåne, Halland och Småland. Företagets huvudkontor ligger i Åstorp, nordvästra Skåne och vi har filialkontor i Malmö, Halmstad och Ljungby.

Tillsammans med byggbolaget/systerbolaget BAB bygg är 3Hus en aktör som kontrollerar hela bygg- och fastighetskedjan från råmark till färdig slutprodukt. Detta och moderbolagets finansiella styrka ger oss möjlighet att vara en långsiktig partner i projekt som skapar lönsamhet och tillväxt för alla.

Redan under 2022 blev det uppenbart för alla inom bostadsbranschen att det skedde ett dramatiskt trendskifte. Efterfrågan på nya bostäder upphörde och viljan att köpa på ritning var borta. Fastighetsbolag fick inte längre ihop sina kalkyler och valde att pausa sina investeringsplaner för nya hyresbostäder. Marknaden förutsåg en framtid med kraftigt försvagad bostadsmarknad och utvecklingen därefter blev helt i linje med dessa förutsägelser. Det är motiverat att använda begreppet kollaps för nyproduktionen av bostäder 2023. Det har skett fundamentala förändringar som kommer att påverka bostadsbyggandet flera år framåt.

I skrivande stund finns det inga fungerande mekanismer för att bostadsbyggandet ska ta fart, skillnaden mellan försäljningspris och köp-förmåga är för stor. Projektutvecklare brottas med den uppbyggda byggkostnadsökningen som utvecklades under 2021–2022 och som därefter i det närmaste bibehållits. Kunderna å sin sida har inte köpkraft efter inflationsutvecklingen och ränteeffekterna som denna bidragit till. Dessutom, den i många sammanhang belysta bostadsbristen har sannolikt visat sig vara en felaktig prognos med avstannad och närmast sjunkande befolkningstillväxt.

Det finns inte några tecken på att byggkostnadsbilden kommer förändras nämnvärt utan snarare behöver vi anpassa oss till den nya verkligheten. Möjligen kan eventuella statliga stödåtgärder och ändrade låneregler förändra situationen som underlättar processen, men grundläggande behövs det en återhämtning av kundernas köpkraft.

I vår verksamhet under 2023 har vi fokuserat på att färdigställa pågående projekt och parallellt ställt om och anpassat organisationen till den verklighet vi befunnit oss i, samtidigt som vi förberett oss för en framtid med succesivt återställd bostadsmarknad.

Under året färdigställde vi totalt fyra bostadsprojekt med sammanlagt 184 bostäder, varav 30 av dessa uppfördes som hyresrätter och som därefter förvaltas i egen regi.

I maj månad färdigställdes produktionen av projekt Brf Smedlyckan i Teckomatorp, 17 bostadsrätter i radhus, Svalövs kommun.

I juni månad färdigställdes produktionen av projekt Brf Terrasshusen i Trelleborg, 65 bostadsrätter i flerbostadshus med en mindre lokal i bottenplan, Trelleborgs kommun.

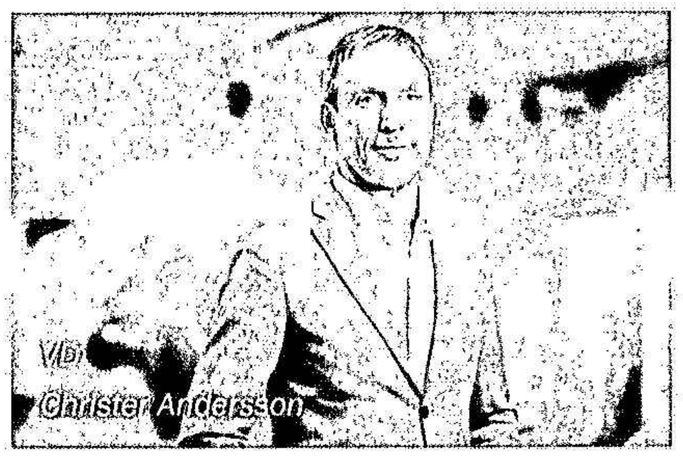
I juli månad färdigställdes produktionen av projekt Åstorpshus Nässlan 21 AB, 30 hyresrätter i radhus, Åstorps kommun.

I augusti månad färdigställdes produktionen av projekt Brf Spira i Helsingborg, 72 bostadsrätter i flerbostadshus med lokal i bottenplan, Helsingborgs kommun.

Vårt fastighetsbestånd består av både bostäder och kommersiella lokaler i nordvästra Skåne och utgör normalt en stabil bas för 3Hus verksamhet. Förvaltningsverksamheten har historiskt genererat god lönsamhet, nuvarande högre räntemiljö och ökade driftskostnader har dock urlakat lönsamheten. Kostnaderna ökar men den reglerade hyresmarknaden för bostäder möjliggör inte tillräckligt höjda hyresintäkter för att kompensera för detta.

Vårt nuvarande bostadsbestånd består av 314 centralt belägna hyresrätter varav 237 i Örkelljunga, 47 i Bjuv och 30 i Åstorp. Målsättningen är att i snabb takt expandera volymen bostäder i förvaltning, främst genom nybyggnation men också genom strategiskt lämpliga förvärv. Efter tidigare genomförda avyttringar har vi nu endast en mindre kommersiell fastighet kvar, Fastighets AB Västra vägen i Åstorp. Denna fastighet är i dagsläget tomställd och arbete pågår med att finna hyresgäst.

Vi har i dagsläget en projektportfölj med rådighet över c:a 100 000 m² BTA bygg-rätter med produktionsstart inom en 10-års horisont. Målsättningen är att skapa en depå av varierande utvecklingsprojekt med olika ledtider så att vi över tid stabilt kan ha en ökande volym av årliga byggstarter, samtidigt som vi framgångsrikt avslutar (slutförsäljer eller övergår i egen förvaltning) tidigare påbörjade projekt.


VD Christer Andersson

20240620193314

En stor del av projektportföljen består av markanvisningsavtal tecknade med olika kommuner, avtal som i de flesta fall är kopplade till bestämda start- och/eller färdigställandetider för byggnation samt viten och återtagna byggrätter om dessa villkor inte uppfylls. I rådande marknadssituation är dessa villkor ett stort problem för alla projektutvecklare. Det finns dock generellt en förståelse hos kommunerna och de flesta avtalstiderna förlängs i samförstånd.

Resultatet för året blev mycket svagt! 3Hus helhetsaffär för att skapa positivt resultat är beroende av försäljningar från vår projektutvecklingsverksamhet. Bostadsrättsprojekten som färdigställdes och avyttrades under året gav lönsamhet, dock långt under vår målsättning med anledning av ledtider mellan försäljning och produktion. Då våra entreprenader utförs på löpande räkning av vårt systerbolag BAB har vi inte kunnat möta de skenande byggkostnaderna däremellan.



Till detta lyckades vi inte avsluta bostadsrättsprojekten Nässlan i Åstorp och Spira i Helsingborg då vi drabbades av stora avhopp från köpare som tidigare tecknat bokningsoch förhandsavtal. Nässlan i Åstorp valde vi att konvertera till hyresrätter medan i fallet Spira i Helsingborg är fortfarande majoriteten av bostadsrätterna osålda. Marknadssituationen har också medfört att våra stora investeringar i mark- och byggrättstillgångar inte kan aktiveras varför finansieringskostnaden för hela 3Hus koncernen (inkluderat förvaltningsfastigheter och ej slutförsålt projekt Brf Spira) vida överstiger rörelseintjäningen.

Under 2024 och 2025 förväntar vi oss fortsatt negativa resultat för 3Hus koncernen givet att nya projekt kommer slutförsäljas först under 2026. I en sjunkande räntemiljö kommer dock vår förvaltningsverksamhet återigen bli vinstdrivande och tillsammans med minskande övriga finansieringskostnader medför detta att de negativa resultaten blir lägre under dessa år.

Det finns idag mycket som tyder på att utlåningsräntor har nått sin topp och fokus har skiftat till kommande räntesänkningar. Det talar för att bostadsspekulanterna i högre grad vågar förlita sig på dagens prisbild och att osäkerheten kring finansieringskostnaderna lättar. Bolånetagarnas ekonomi förbättras också när inkomster börjar öka snabbare än inflationen. Med detta finns förutsättningar för en gradvis förbättring av bostadsmarknaden och vi planerar därför att starta försäljningen av bostäder i utvalda projekt i närtid.

3Hus arbetar vidare med vår långsiktiga strategi att tillsammans med systerbolaget BAB skapa en allt starkare aktör på den sydsvenska bygg- och fastighetsmarknaden som spelar en viktig roll i samhället och gör skillnad.

3Hus Holding AB (Kc)

Nyckeltal 2023 (2022)

I BrA Invest koncernen sedan 2008
BrA Invests ägarandel 95%
Omsättning 27,0 MSEK (30,1 MSEK)
EBIT 1,1 MSEK (47,0 MSEK)
Antal anställda 6 (7)

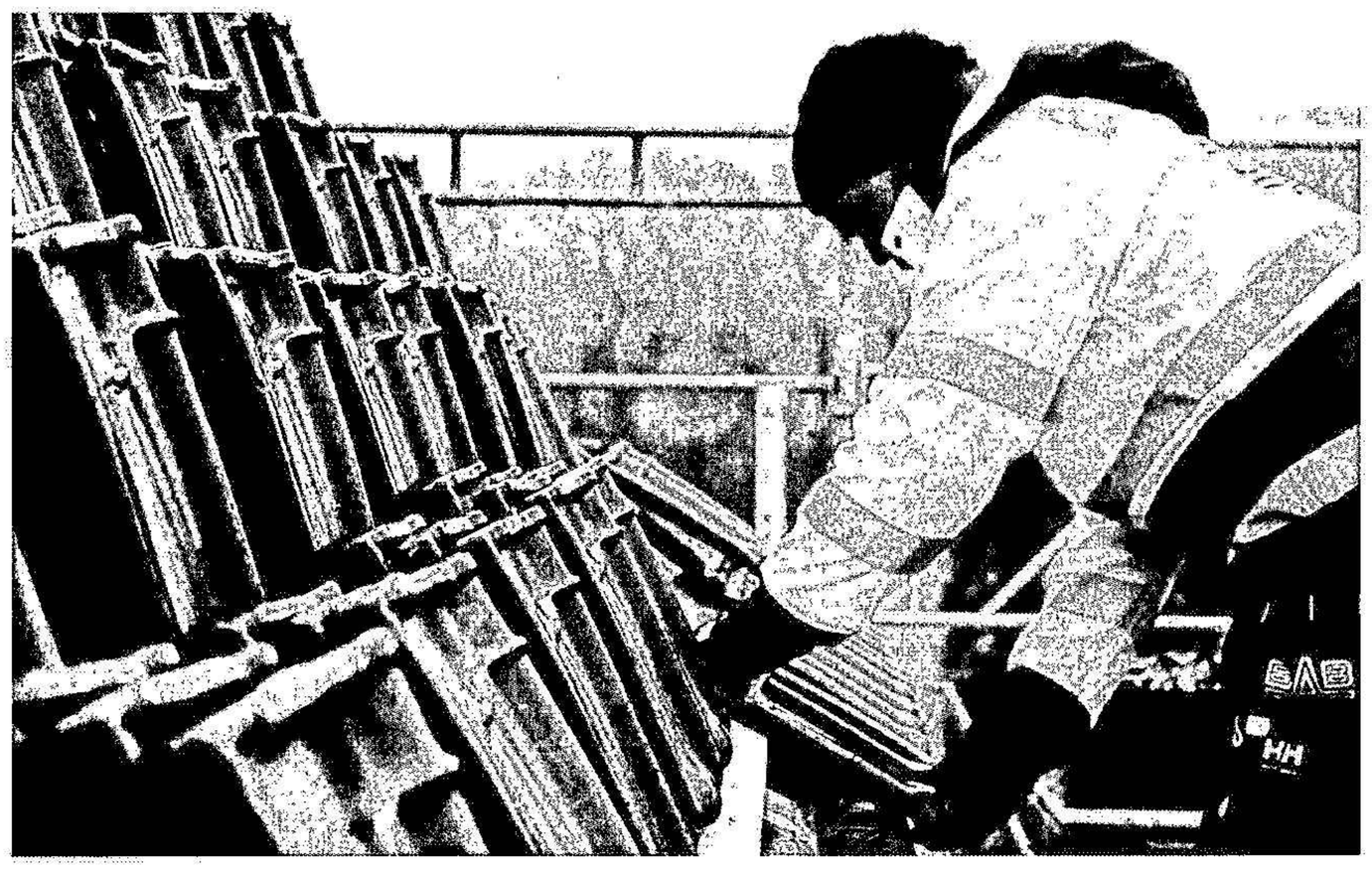
20240620193315

BAB bygg

Treårig strukturomställning går i mål

BAB är ett bygg- och anläggningsföretag som 2021 fyllde 100 år. Företagets huvudkontor ligger i Åstorp, Nordvästra Skåne och filialkontor finns i Malmö, Halmstad och Ljungby. Företaget har 216 anställda och omsättningen uppgick 2023 till 866 MSEK.

Företaget arbetar med byggservice, entreprenad och anläggning. Kunderna är i huvudsak kommuner, stat, industrin, fastighet- och förvaltningsbolag. Verksamhetsområdet är för stunden Skåne, Halland och större delen av Småland.



2023 var ytterligare ett år omgärdat av makroekonomiska utmaningar. Skillnaden mot föregående år, då problemen kom abrupt, är att vi under året inte sett lika snabba slag.

De totala bygginvesteringarna för 2023 har fallit c:a 10 procent och nedgången är helt hänförlig till bostadsbyggandet. Projekt som påbörjats färdigställdes men nya projektplaner är lagda på is. Övriga bygginvesteringar har varit oförändrade, och prognoserna för 2024 pekar mot fortsatt kräftgång för bostadsproduktionen samtidigt som övriga bygginvesteringar spås bli oförändrade.

Sedan något år tillbaka pågår en transformation av företagets affärsmix där stora entreprenader tidigare utgjort lejonparten av omsättningen, till en affär med tyngdpunkt på bygg- och markservice samt medelstora offentliga upphandlingar. Numera utgörs affären av 65 procent bygg- och markservice inkluderat affärer från ramavtal samt förnyade konkurrensupphandlingar, 20 procent medelstora öppna offentliga upphandlingar och 15 procent större förhandlingsupphandlade entreprenader.

Affärsmixen gör bolaget mindre känsligt för konjunktursvängningar, minskar risk och skapar bättre förutsättningar att över tid skapa stabil intjäning.

Under 2023 har vi avslutat en handfull entreprenader som drivits i en miljö med skenande kostnadsökningar där beställarna inte varit beredda kompensera dessa.

Affären för försäkringsskador har växt under året. Med utgångspunkt från Malmö har affären omsatt 50 MSEK och för 2024 fortsätter tillväxten både geografiskt och mätt i omsättning.

Resultatet 2023 är svagt men i huvudsak kopplat till kraftiga kostnadsökningar som lett fram till projektnedskrivningar, samt det faktum att bolaget tagit kostnader för att städa upp återstoden av äldre dåliga affärer i region Malmö.

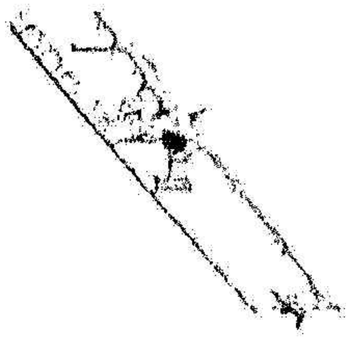
När vi tittar på bolagets rörelsedrivna regioner ser situationen olika ut. Region Nordvästra Skåne fortsätter vara bolagets lokomotiv, region Malmö står i startgropen efter ett flerårigt stålbad och de mindre regionerna Halland, Småland samt Anläggning är små resultatenheter men stabila och resultatgenererande.

Bolaget ser med viss tillförsikt fram emot 2024 där vi inte ser några dåliga affärer i orderstocken, en bra balanserad organisation och en utmärkt affärsmix.

Orderstocken uppgår till 700 MSEK varav huvuddelen upparbetas och resultatavräknas under året. För 2024 har bolaget rörelseresultatmålet 35 MSEK kopplad till en budgeterad omsättning om 900 MSEK.

2024 arbetar BAB vidare med ägardirektivet att tillsammans med systerbolaget Fastighets AB 3Hus skapa en allt starkare aktör på den sydsvenska bygg- och fastighetsmarknaden som spelar en viktig roll i samhället och gör skillnad.


VD
Kenneth Andersson



20240620193316

BAB bygg AB (Kc)

Nyckeltal 2023 (2022)

I BrA Invest koncernen sedan 2008

BrA Invests ägarandel 91%

Omsättning 865,7 MSEK (978,2 MSEK)

EBIT 6,2 MSEK (10,9 MSEK)

Antal anställda 216 (224)

Din lokala Byggmästare

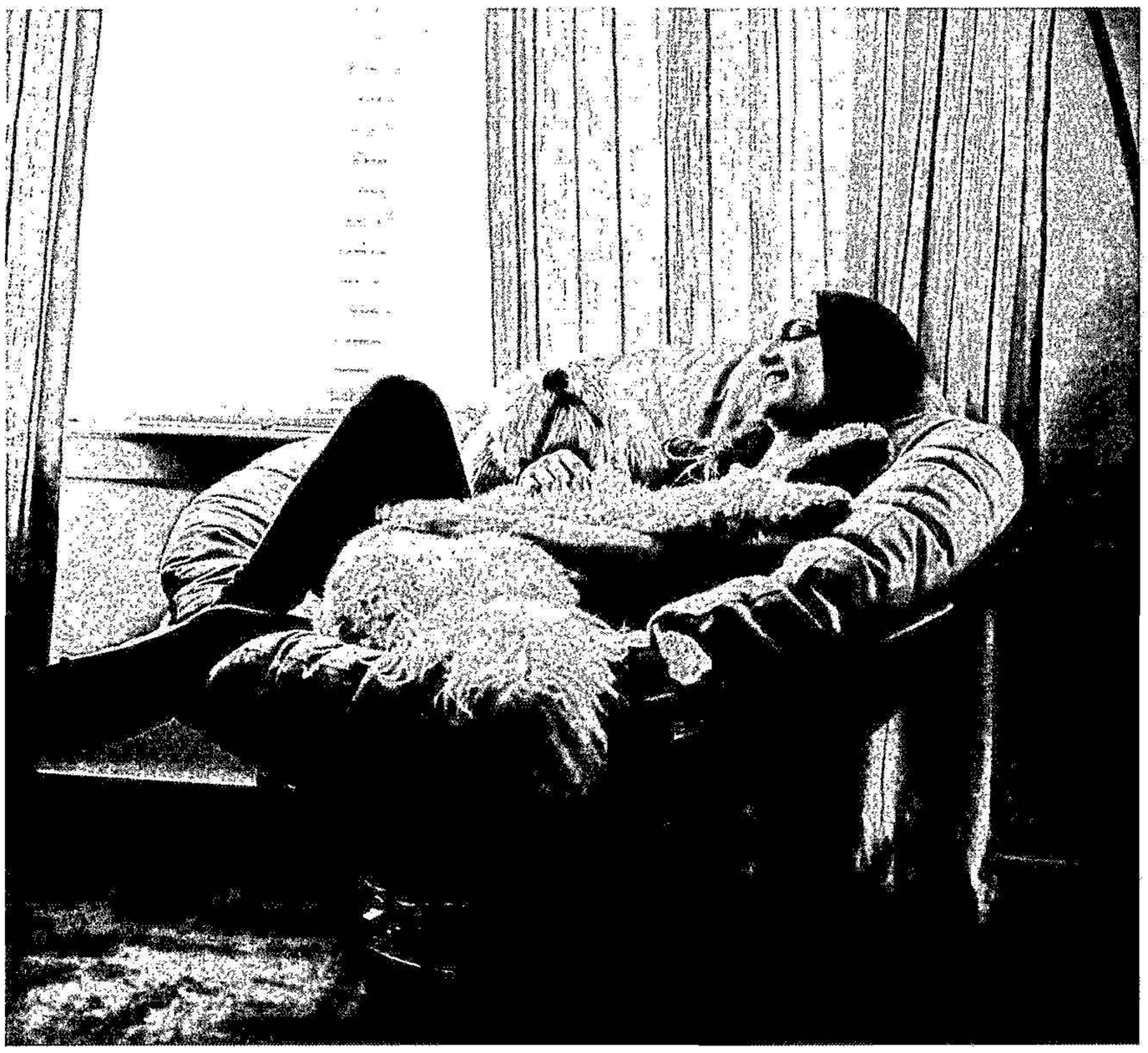
20240620193117

Dogman

Fortsatt expansion i utmanande miljö

Dogman fortsatte under året sin resa med att etablera nya butiker och att sätta en process- och strukturorienterad organisation med fokus på tre kundkanaler, butik, grossist och e-handel mot konsument. Detta arbete är pågående och en nyckeltidpunkt blir 15 maj, 2024 då vi går "live" med nytt affärssystem och en ny e-handelsplattform som kommer ge oss helt nya möjligheter att styra produkt- och logistikflödet och därmed större kontroll över varuerbjudandet till slutkund.

Vi tar löpande marknadsandelar inom husdjurssegmentet där nu all försäljning mot slutkonsument sker under varumärket Dogman & friends. Under året öppnade vi 6 butiker och butiksnätet omfattar i skrivande stund (mars 2024) fyrtionio butiker i Sverige, Norge, Finland och Spanien. E-handeln uppvisar stark tillväxt och strategin med att skapa en sammanlänkad köpupplevelse, där varor och tjänster i fysiska butiker kombineras med digitala tjänster och e-handel, fungerar väl och bidrar till ökad kundlojalitet.



Konceptet med ett brett utbud av kända varumärken till konkurrenskraftiga priser, kombinerat med tjänster och aktiviteter i våra fysiska butiker och digitalt, fungerar och uppskattas. Detta bekräftas både via kundundersökningar och via försäljningsutvecklingen. Genom prisgaranti och generös returrätt skapas trygghet hos konsumenten och vår kundklubb "Club Dogman" säkerställer att kunderna löpande får attraktiva erbjudanden och belönar lojala medlemmar. Under året lanserades "Dogman Care" med ett utbud av tjänster, både fysiskt och digitalt, ett område som kommer att utvecklas vidare under 2024 för att säkerställa att vi lever upp till vår devis "Bästa valet för bästa vännen".

Även grossistdelen utvecklas väl där strategin är att växa inom dagligvaruhandel och blandhandel. Vi har under året slutit avtal med ett antal större aktörer i Skandinavien och kommer under 2024 säkerställa ännu bättre distribution av Dogmans artiklar. Kombinationen av egna butiker, e-handel och grossistverksamhet stärker varumärkeskännedomen och genom att kontinuerligt utveckla vårt produktsortiment säkerställer vi att våra B2B kunder har ett attraktivt sortiment som uppskattas av slutkonsumenten.



Resultatet för Dogman koncernen under året är svagt, till största del orsakat av stora förluster hos de butiker som öppnats under året och fjolåret (2022). Detta förklaras till stor del av den makroekonomiska situationen som skapat en utmanande situation för i stort sett all detaljhandel.

För Dogmans del har detta inneburit att nyöppnade butiker har levererat svagare än förväntat och vi ser tecken på överetablering på vissa orter. Detta driver på omstruktureringen av branschen där fristående butiksägare får allt svårare att möta konkurrensen från kedjekoncept.

Den långsiktiga strategin för Dogman ligger fast och vi är fullständigt övertygade om att med fortsatt fokus på det vi bestämt oss för att genomföra, d.v.s. erbjuda alla husdjursägare ett brett utbud av varor och tjänster, i kombination med ständiga förbättringar av våra processer och med lite hjälp av en starkare marknad så kommer utvecklingen för koncernen att successivt förstärkas.

20240620193318



Dogman AB (Kc)

Nyckeltal 2023 (2022)

I BrA Invest koncernen sedan 2007

BrA Invests ägarandel 93%

Omsättning 640,6 MSEK (611,6 MSEK)

EBIT -73,7 MSEK (-13,5 MSEK)

Antal anställda 244 (267)

Dogman

20240620193319

Draken i Reftele

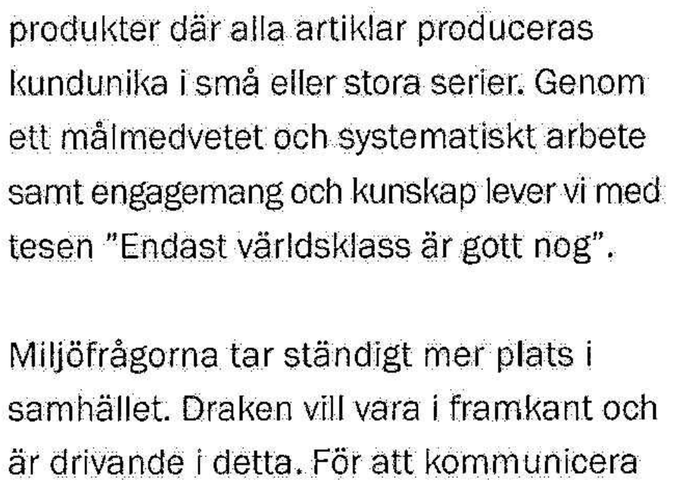
2023, mycket föll på plats.

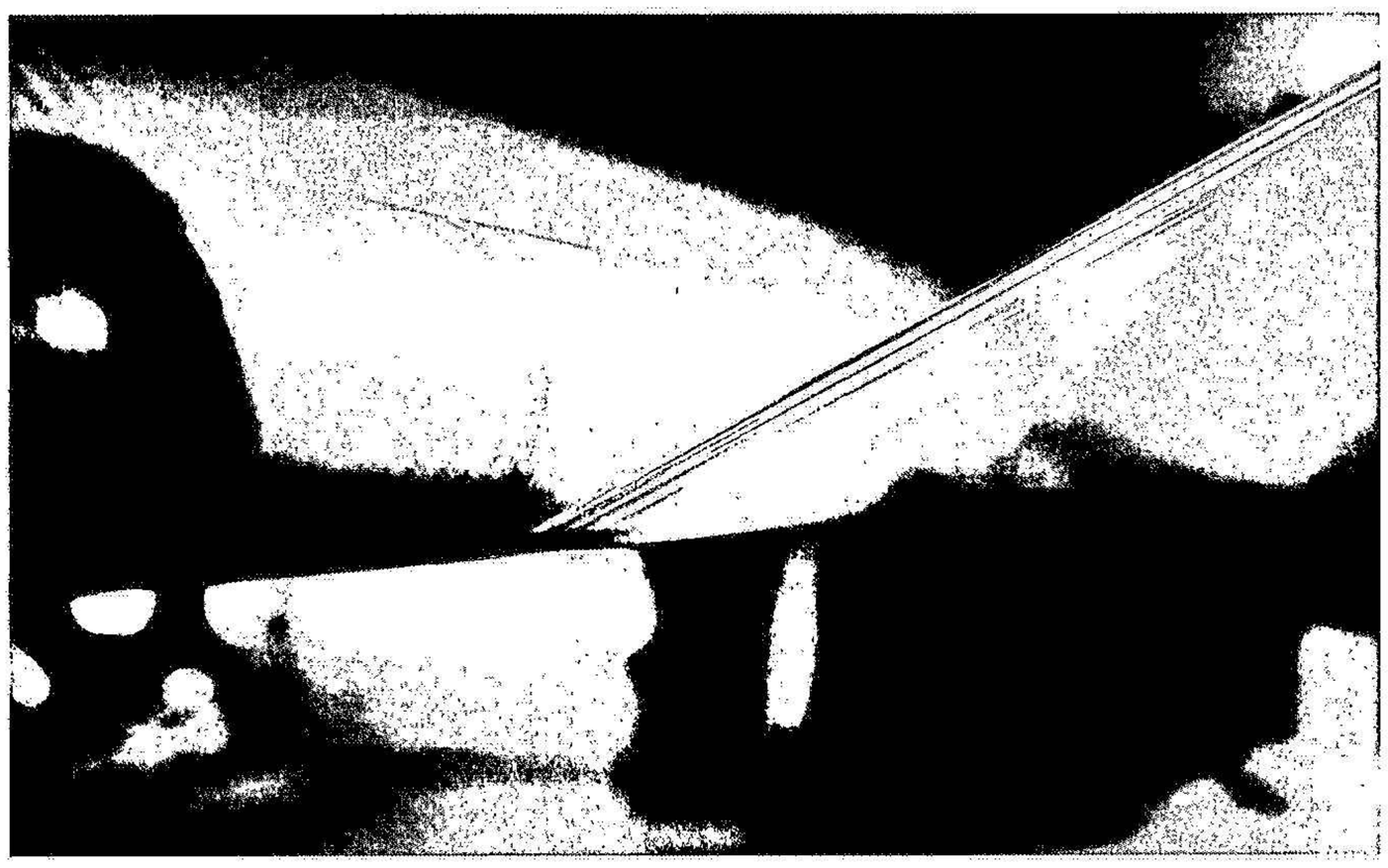
Draken i Reftele, grundat 1964 är ett av Sveriges äldsta företag inom plastproduktion. Bolaget ingår sedan 2005 i BrA Invest. Den stabila grund bolaget står på sedan några år tillbaka gav äntligen utdelning då 2023 blev det starkaste året någonsin för verksamheten.

Draken erbjuder ett av marknadens bredaste utbud av plastfilmsprodukter för handel och industri. Drakens vision är att vara Skandinaviens mest flexibla och effektiva filmkonverteringsföretag inom framställning av industriförpackningar och teknisk film i polyeten.

Drakens höga flexibilitet uppnås genom en bred maskinpark i kombination med stor kunskap i återvunna såväl som nyråvaror i vilka vi gör innovativa materialrecept till traditionella oljebaserade plastprodukter. Kombinationen med kostnadseffektiva receptlösningar i produkter skapar stora mervärden till våra kunder. Exempel på produkter är förpackningsfilm, påsar, e-handelspåsar, säckar, huvar, byggfilm, lamineringsfilm och olika högtekniska produkter där alla artiklar produceras kundunika i små eller stora serier. Genom ett målmedvetet och systematiskt arbete samt engagemang och kunskap lever vi med tesen "Endast världsklass är gott nog".

Miljöfrågorna tar ständigt mer plats i samhället. Draken vill vara i framkant och är drivande i detta. För att kommunicera mer kunskap lanserade Draken 2020 en materialvalsguide till våra kunder för att hjälpa dem att välja vilken plaströvara som kan passa i just deras produkt. Draken hjälper kunderna att tänka rätt i strategiska miljöbeslut samt att räkna ut miljöbelastningen på just deras produkt.





Vi följer utvecklingen och utvecklar våra produkter tillsammans med våra kunder så att mer återvunnet material används. Draken präglas av hög miljömedvetenhet och bolaget är idag en mycket god producent av produkter producerade av hög andel återvunna plastmaterial. Vi har sedan flera år tillbaka arbetat tillsammans med våra kunder och leverantörer och förändrat produkt efter produkt för att byta ut hela eller delar av råvarurecepten i produkterna utan att försämra produktens egenskap. För några år sedan lanserade vi ett CO_2 verktyg, där våra kunder på vår hemsida www.draken.se kan göra egna beräkningar av deras CO_2 avtryck. Sedan en tid tillbaka får även våra kunder CO_2 belastningen redan i offertstadiet. Draken ökar och har tills nu tillsammans med våra kunder lyckats byta ut mer än 40 % av den jungfruliga plaströvara vi förbrukar till förmån för återvunnen råvara i befintliga produkter. Arbetet för miljön som Draken gjort säkerställer att vi fullföljer de kommande kraven i framtidens plastförpackningar.

Trots att vi kommit långt stannar inte vårt arbete i detta utan vi fortsätter att hjälpa våra kunder att ställa om till det nya, hållbara samhället. I detta vill vi gärna vara bäst i klassen och vi hoppas vårt arbete kan synas så branschen inte behöver utstå felaktig kritik i media och lagstiftning.

Vårt inköpsarbete har stort fokus. Förutom arbetet att bli effektivare med traditionella oljebaserade råvaror har vi har ständigt ett stort fokus på att finna återvunnet material av god kvalité så mer av oljebaserade råvaror kan bytas ut, något vi tror starkt på. Råvarumarknaden för plast 2023 har varit ganska stabil efter covidårens extrema turbulens. Under 2023 installerades ett antal nya materialsilos som gör att vi kan arbeta ännu effektivare med materialinköp i en turbulent råvarumarknad.

Drakens arbete har fallit väl ut och vi kan konstatera att vi ökat i volym c:a 7 % trots att den totala marknaden i Skandinavien kraftigt backat på grund av minskad konsu-



mentefterfrågan. Vi avslutar året med en omsättning likt 2022 då råmaterialpriserna som har stor påverkan fallit tillbaka till normal nivå. Lönsamheten har dock kraftigt ökat och är bland det bästa i företagets historia. Vi hade inför 2023 skruvat upp våra förväntningar rejält, vi nådde inte hela vägen fram men i en vikande marknad måste vi ändå ge oss betyget, väl godkänt.

Vårt säljarbete har fungerat väl och vi tar ständigt nya kunder och nya produkter och trots att de flesta av våra kunder backar ökar vi volymen. Vår säljorganisation arbetar vidare med att ge våra kunder den höga service Draken är kända för. Vi sätter för 2024 upp målen något trots att Sverige är i lågkonjunktur men huvudmålet är att trimma organisationen att kunna växla upp snabbt när Sverige vänder. Drakens affär är i huvudsak till svenska marknaden men våra affärer i Norge och Danmark ökar då vi inlett flera nya samarbeten under året.

2023 var ett stort investeringsår för Draken. Förutom ökad och effektiverare lagerhållning av både råvara och färdigproducerad produkt gjordes även ett flertal investeringar för att uppnå ökad energieffektivitet. På maskinsidan installerades en ny filmblåsningslinje och vi installerade vår första kollaborativa robot och fler kommer inom kort.

2024 fyller Draken 60 år och vi skall naturligtvis fira detta, men vi skall samtidigt fortsätta arbetet med att göra Draken fortsatt lönsamt för de kommande 60 åren! Vi kommer att fortsätta investera i våra kunder, personal och i fabriken så vi utvecklas med framtidens marknad och förpackningsmaterial så att Draken förblir en stabil, säker och lönsam arbetsgivare.

Draken i Reftele AB

Nyckeltal 2023 (2022)

I BrA Invest koncernen sedan 2005
BrA Invests ägarandel 91%
Omsättning 118,9 MSEK (119,1 MSEK)
EBIT 11,9 MSEK (8,0 MSEK)
Antal anställda 33 (32)

draken
i Reftele AB

20240620193321

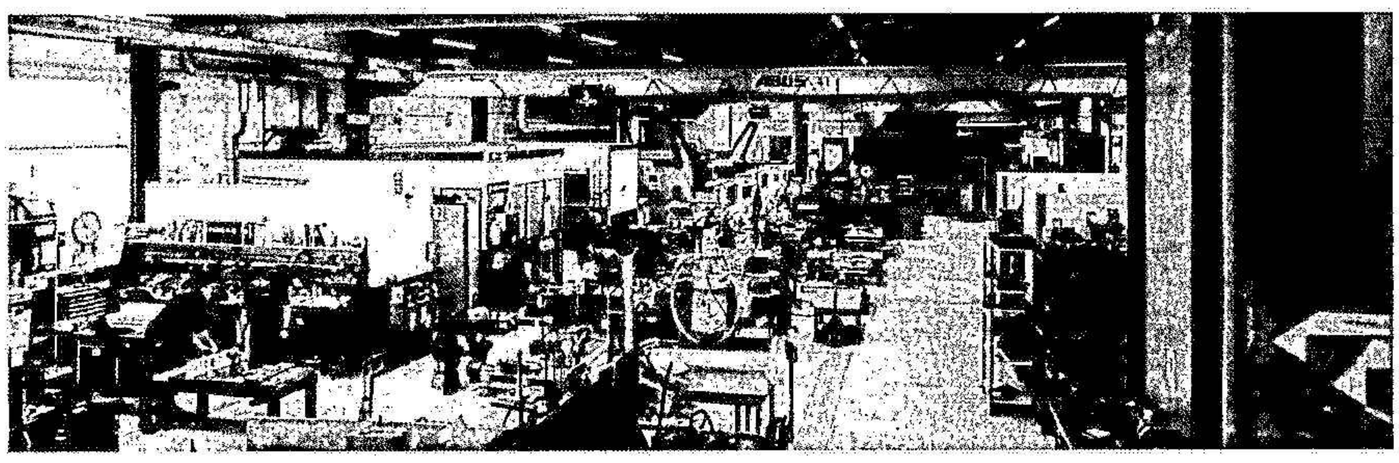
KB Components

Rekordår!

Utvecklingen för KB Components under 2023 kan bara beskrivas med ett ord, rekord!

Vi har förbättrat alla nyckeltal med stora, tvåsiffriga procentbelopp och i princip allt har gått bolagets väg under året! På kundsidan har KB haft turen (och skickligheten...!) att leverera till kunder och framförallt bilmodeller som gått och går bra i marknaden. Volvos storsäljare XC60 samt Rivians R1S och R1T står tillsammans för c:a 1/4 av KB koncernens omsättning och vad som är ännu viktigare, dessa kunders bilmodeller kommer fortsätta växa för oss de närmaste åren.

På leverantörssidan har priserna på granulat och metallkomponenter sakta sjunkit under året. Detta är positivt för KB då vi därmed får lägre kostnader och högre marginaler innan vi "tvingas" råvarukompensera kunderna nedåt och därmed kan vi njuta av viss eftersläpning som såklart slår omvänt då råvarupriserna går uppåt. Sammantaget har ovan, plus sedvanliga operationella förbättringar, gjort att KB koncernen för året levererat en justerad rörelsemarginal norr om 10 % under kraftig tillväxt!



Mycket av den tillväxt KB gruppen åtnjutit under senare år har varit driven av förvärv och då främst av de mycket framgångsrika förvärven i Kanada. Till detta kommer dock, och såklart ytterst positivt och viktigt, den organiska tillväxt vi haft via en mängd nya beställningar hos mestadels befintliga kunder. Under 2023 vann vi nya kundvolymer motsvarande en årstakt om c:a 700 MSEK, vilket innebär att vi för fjärde året i rad tagit nya affärer långt över den volym som normalt förloras i takt med att kundernas produkter går ur tid och/eller förnyas. Denna mycket starka orderingång som främst erhållits i Nordamerika är garanten för mycket stark volymutveckling i koncernen de kommande många åren. Till detta skall läggas att verktygsprojekten under året omsatte c:a 250 MSEK och de bidrog också till den goda lönsamheten i sin helhet.



Vad gäller våra kunders omställning till en fossilfri värld så verkar det gå lite trögare än vad både de själva och omvärlden vill. Elfordon av olika slag har ett antal nackdelar som uppenbarligen konsumenterna förstått och därmed kan vi se en viss tillnyktring i den elektrifieringsvåg som fram tills nu mer eller mindre varit ostoppbar. För KB Components olika bolag kan vi säga att vi finns med både i den "gamla" fossilbränslebaserade världen och i den "nya" elektrifierade, dvs. våra produkter passar var som.

Årets tillväxt om nästan 30 % är anmärkningsvärd i en industri som vanligtvis är nöjd med växt i nivån ensiffriga procenttal. Tillväxten kommer som vanligt från en kombination av organisk tillväxt och från förvärv. Under året genomfördes två förvärv, bägge i Nordamerika och därmed fortsatte vi trenden med minst ett nytt bolag in i koncernen varje år.

De stora strukturella projekt som genomförts och hanterats under året kan sammanfattas enligt nedan:

- Förvärv av QFC Plastics Inc. i Arlington, Texas per sista april. Detta bolag som var/är i behov av stora och genomgripande förbättringar blir nu basen för KB:s produktionskapacitet i södra USA. Bolaget är omdöpt till KB Components Dallas och ligger som dotterbolag till nyskapade KB Components USA Inc.

- Under oktober förvärvade KB Components Dallas inkråmet i QT Manufacturing, en verksamhet c:a 30 minuter från Arlington som i skrivande stund (mars-24) flyttats till våra lokaler i Arlington. Detta inkråmsförvärv tillför c:a 6 MUSD i omsättning till KBC Dallas.

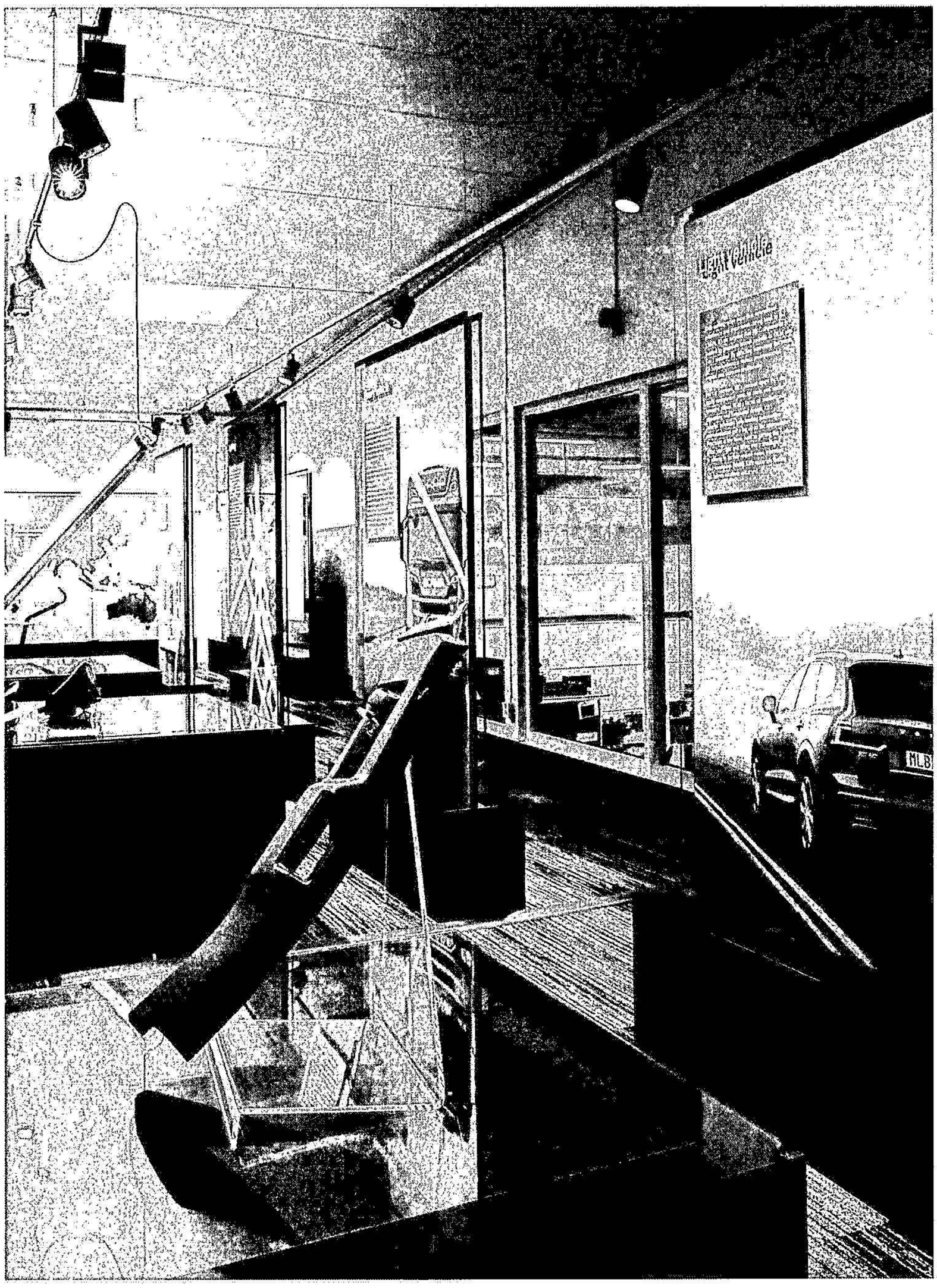
- Innotech Precision Inc. numera omdöpt till KB Components Toronto förvärvades 1 december som helägt dotterbolag till KB Components Kanada. Verksamheten i Toronto tillför 15 MCAD i omsättning med en lönsamhet nästan i linje med vad vi har i genomsnitt i gruppen.

20240620193322

- En tredje fabrik öppnades i Windsor under hösten att hantera ny affär med Aisin och att utöka vår lagerkapacitet i Windsor. Denna fabrik kommer omsätta c:a 5 MCAD redan från och med 2024.

I och med ovan strukturella förändringar har koncernens kapacitetsstruktur förändrats (ökats) och den ser just nu och framöver ungefärligen ut enligt följande:

(MSEK)	Utnyttjande (2023)	Utnyttjande (2024-plan)	Kapacitet
Örkelljunga	481	530	600
Kaunas (Litauen)	214	218	250
Toronto (Kanada)	5	117	200
Gislaved	155	145	200
Puebla + Irapuato (Mex)	301	355	400
Zilina (Slovakien)	155	180	300
Wuxi (Kina)	50	86	200
Windsor (Kan, 3 fabriker)	893	820	1 000
Dallas (USA)	79	239	250
Total	2 333	2 690 (varav 45 internt)	3 400



KB står inför 2024 i en mycket gynnsam situation där vi både har tagit nya affärer i stor omfattning och vi har kapacitet att hantera dem i vår nuvarande produktions infrastruktur. Under 2024 förväntar vi oss dessutom att resan med något förvärv om året skall fortsätta då det hela tiden dyker upp nya möjligheter i en bransch som är i behov av konsolidering.

KB Components AB (Kc)

Nyckeltal 2023 (2022)

I BrA Invest koncernen sedan 2009

BrA Invests ägarandel 93,75%

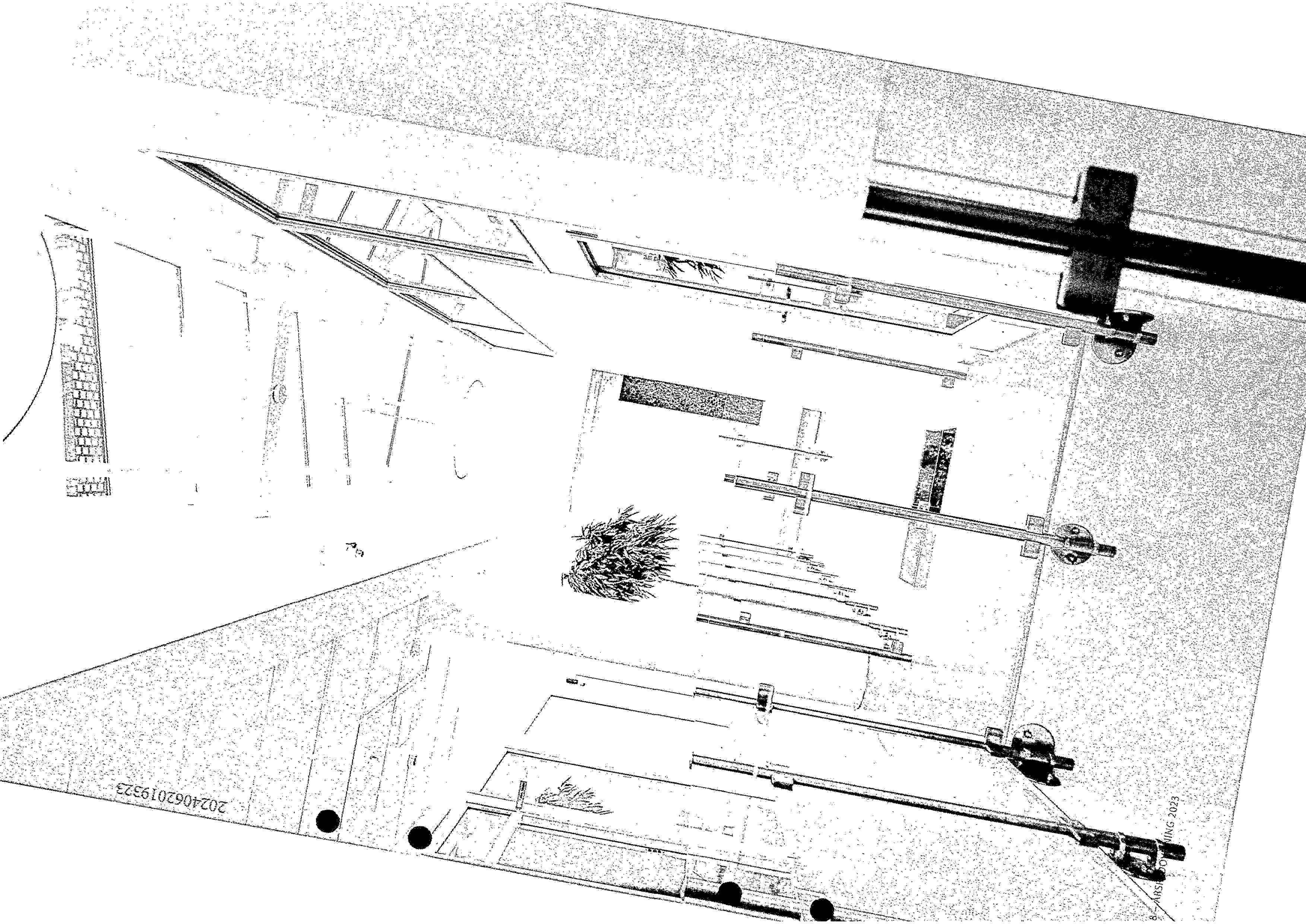
Omsättning 2 332,8 MSEK (1 838,8 MSEK)

EBIT 235,8* MSEK (135,6 MSEK)

Antal anställda 1 415 (1 093)

*Justerat för avsättning tvist

KB Components
VALUE THROUGH INNOVATION


202406201932 3

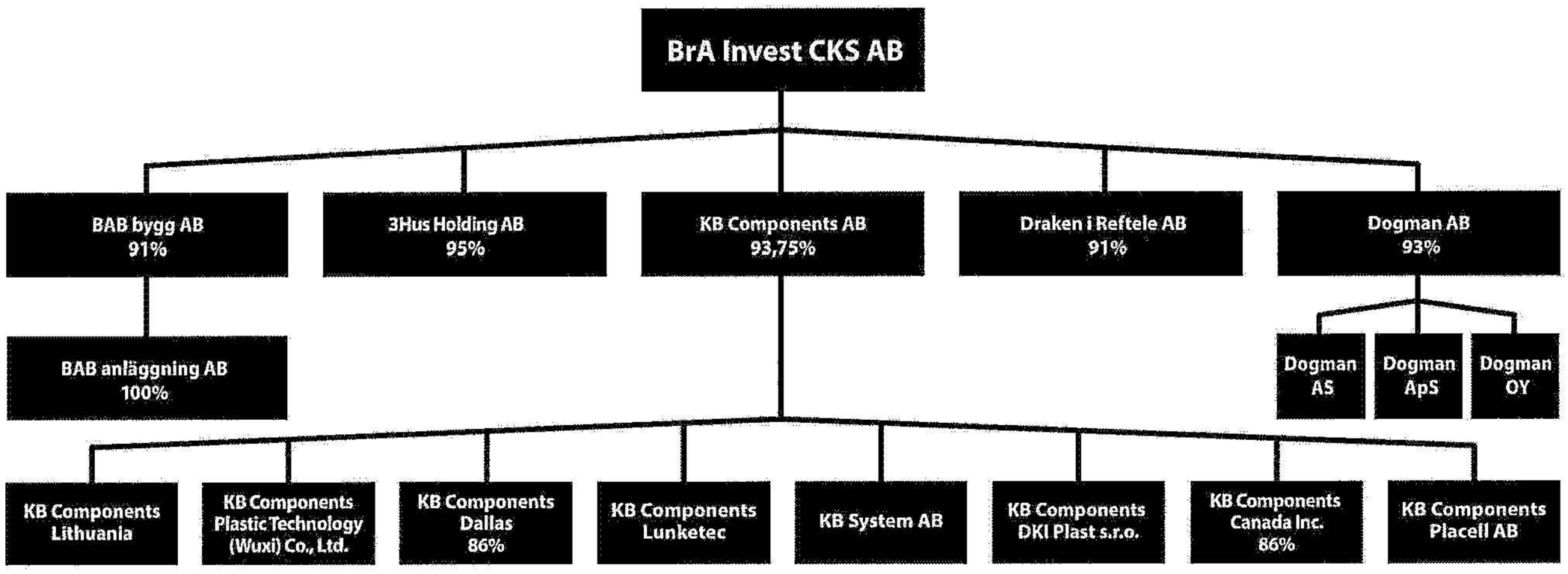
20240620193224

BrA Invest CKS AB Org.nummer: 556753-2501

Förvaltningsberättelse

BrA Invest levererar ett rimligt gott 2023, i linje med 2022, dock väldigt obalanserat där KB och Draken haft en fantastisk utveckling men där resten av koncernen gått svagt. Dogman gjorde stora förluster kopplat till en allt svagare konsumentmarknad och vår felbedömning vad gäller utvecklingen för nyetablerade butiker. Tiden det tar att få lönsamhet i dessa är mycket längre än vad vi antagit och speciellt i en miljö där de indexreglerade hyresavtalen chockhöjts två år i rad.

Bygg- och fastighetsmarknaden har till följd av riksbankens räntehöjningar haft ett mycket tufft år. Uppstart av nya bostadsbyggnationer har stannat av rejält och möjligheten att sälja bostadsrätter på ritning som länge varit norm i branschen har i princip blivit omöjlig. I denna miljö har BAB och 3Hus tvingats till omfattande neddragningar för att anpassa verksamheterna till den verklighet vi befinner oss i.



BrA Invest koncernen omsatte 3 971,8 MSEK, en ökning med 12 % jämfört med ifjol och redovisade ett justerat rörelseresultat om 181,1 MSEK, samma som under 2022 då vi hade fastighetsförsäljningar med reavinst 34 MSEK. Den ökade omsättningen är helt kopplad till KB som vuxit med nästan 500 MSEK. Våra nyckeltal utvecklades stabilt och vid utgången av 2023 hade vi en balansomslutning om 2 934,7 MSEK, ett eget kapital om 760,5 MSEK och en nettoskuldsättning (räntebärande banklån) om 968,9 MSEK. Vid utgången av 2022 hade vi en nettoskuldsättning om 951,5 MSEK, alltså en obetydlig förändring under året trots att vi genomfört 2 förvärv inom KB som tillsammans dragit c:a 120 MSEK i förvärvslikvider. Skuldsättningsmåttet Net Debt/justerat EBITDA gick från 2,7 per 2022-12-31 till 2,9 per 2023-12-31 och vi är därmed inom justerat de covenanter som vi har gentemot våra långivare. Covenantavtalet gentemot koncernens långivare gäller rörelsedrivande bolag när det gäller skuldsättningstal medan soliditeten räknas på koncernens hela balansräkning.

KB Components är efter förvärven under senare år koncernens klart största verksamhet med nästan 60 % av omsättningen, drygt 50 % av balansräkningen och över 100 % av rörelseresultatet, dessutom, vad gäller alla mått, i en stigande trend. KB:s ökande andel av BrA koncernens helhet är i stort positivt givet det faktum att denna verksamhet är mycket välskött, bra intrimmad och fortsatt i en stark trend uppåt. KB bygger mycket av sin tillväxt på förvärv av mediokra eller åtminstone inte fantastiska bolag som vi köper för att komma över kundrelationer

forts Förvaltningsberättelse

20240620193325

och där den omgående "omfamningen" av förvärvsobjektet med omstruktureringar, flytt av produktion och annat ska leda till att förvärvat bolag efterhand uppnår "KB-standard". Förvärvet av QFC Plastics i Dallas, USA som genomfördes i april är ett exempel på detta. Bolaget var i dåligt skick vid förvärvstillfället och genomgår för närvarande omfattande omstruktureringar och förbättringsinsatser som under året kostat c:a 20 MSEK och som fortsätter under hela 2024 men som efter att dessa implementerats ska leda till ett bolag som omsätter 25 MUSD med en intjäning i paritet med resten av KB-koncernen. Vi har också fått tillgång till nya kunder som många är globala och som därmed kan ge oss nya affärsmöjligheter i andra delar av världen.

Kundaktiviteterna under året har varit tudelade där de kunder som befinner sig inom fordon haft mycket god utveckling medan andra inom generell industri lidit av lågkonjunkturen kopplad till svag köpkraft hos konsument. Vi har gynnats av sakta sjunkande råvaru- och materialpriser som tillsammans med goda volymer och fortsatt arbete med produktivitetshöjande åtgärder lett till koncernens skarpa förbättring av sina marginaler. Den organiska orderingången har varit den största för ett enskilt år någonsin och därmed kan vi se fram mot god tillväxt de kommande åren!

Det redovisningsmässiga rörelseresultatet för KB koncernen under året är påverkat 60 MSEK av avsättning för pågående tvist som slutgiltigt kommer avgöras under 2025. KB och BrA Invest är övertygade om att det slutgiltiga utfallet i denna tvist och de åtgärder som är vidtagna med anledning av denna kommer leda till att hela avsättningen återförs till bolaget/koncernen senast under 2025. Avsättningen som är gjord är inte kassaflödespåverkande. När vi i texter i denna årsredovisning hänvisar till "justerat" resultat är det denna avsättning som avses och som därmed bortses från.

För Dogman blev året mycket svagt. Alla trender gick åt fel håll där kombinationen av svag konsumentefterfrågan, olyckliga valutaförändringar där våra huvudsakliga säljvalutor (SEK och NOK) försvagats mot de valutor (USD och Euro) som vi köper in varor i, kraftigt ökade fasta kostnader (hyror framförallt) samt stora kostnadsökningar relaterat till e-handel och marknadsföring ledde till ett resultat för koncernen som måste betecknas som nästintill katastrofalt. Vi har hamnat i en "perfekt storm" som bara uthållighet, enträget arbete och stor tilltro till det vi gör kan ta oss ur. Dogman är långsiktigt rätt strukturellt, vi är i en marknad som växer stabilt, som kortsiktigt kanske är något överetablerad dock, och ägarna har stor tilltro till att över tid vända utvecklingen till något positivt.

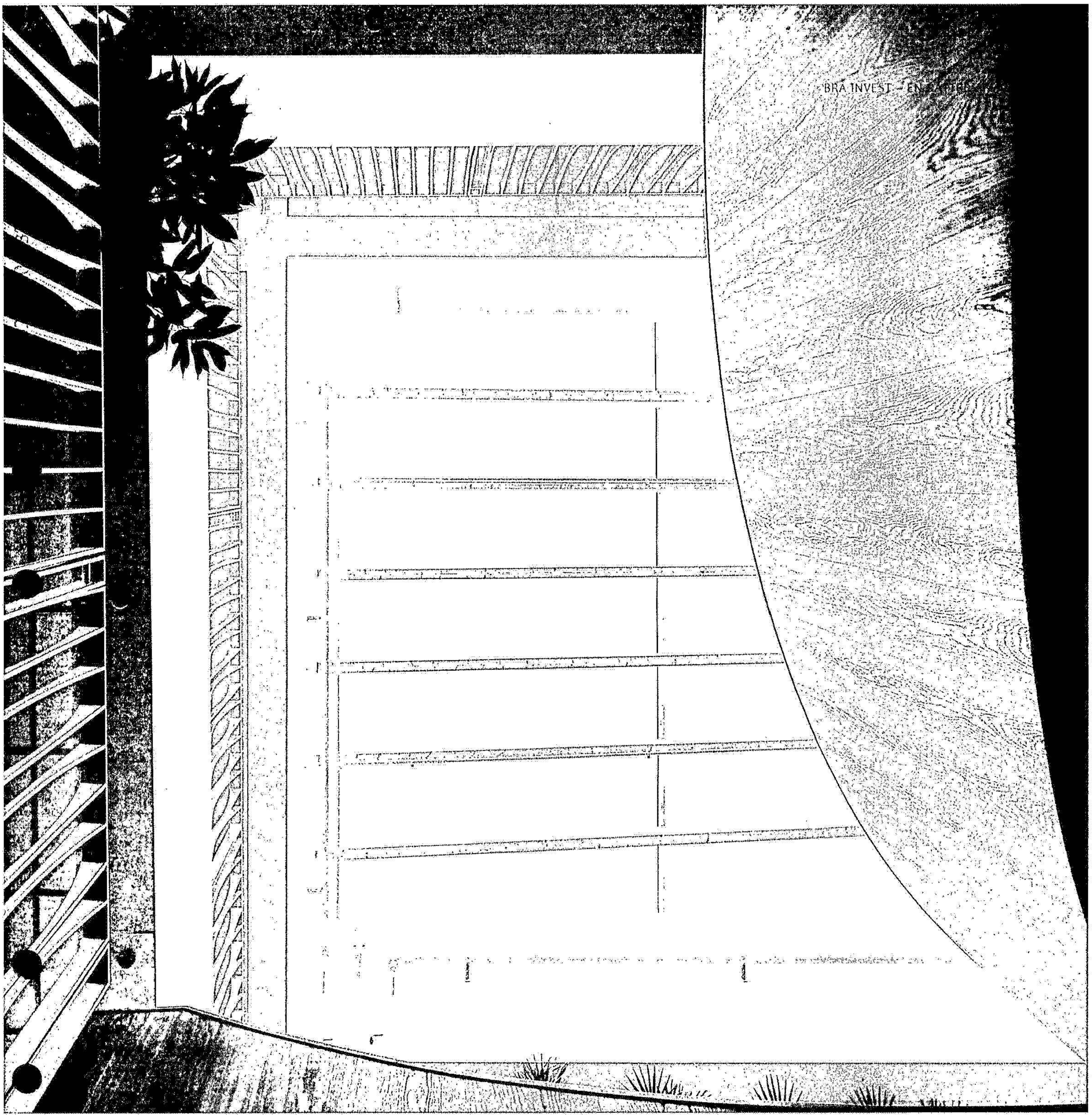
BAB/3Hus har haft ett svårt år. Bygg och fastighetssektorerna i Sverige är de branscher som drabbats allra hårdast av den pågående lågkonjunkturen. Vi ser utslagningar bland både byggbolag och fastighetsbolag som helt enkelt inte klarat sig (eller stått själva) i den kraftiga försämring vi sett senaste åren för dessa verksamheter. Vi ser också stora svårigheter att få igång ny bostadsproduktion och att sälja de objekt som redan färdigställts. 3Hus tvingades omvandla tänkta bostadsrätter i Åstorp (30 st. i kvarteret Nässlan) till hyresrätter som i skrivande stund ännu inte är fullt uthyrda och bostadsrättsprojekt Drottninghög i Helsingborg har ett stort antal bostadsrätter kvar att sälja innan detta projekt kan avslutas.

BAB har för året igen inte klarat att leverera vettig intjäning på sin relativt stora omsättning. Vi har haft projekt i främst Malmö som utvecklats mycket svagt till följd av dels vår egen oförmåga att hantera en effektiv framdrift men också kopplat till projekt tagna till fastpris för ett par år sedan innan vi såg den kostnadsökning i material, tjänster och annat orsakad av inflationsuppgången som vi inte kunnat kompensera för. Vi är inte nöjda med utveckling för BAB som länge underpresterat gentemot vad andra likvärdiga konkurrenter som till exempel Byggmästar'n i Skåne klarat av. Stora förändringar inom organisationen och inom hur vi tänker och arbetar vad gäller större projekt är implementerade och dessa åtgärder ska leda till en byggrörelse som över tid klarar att leverera en rörelsemarginal om 3-4 % utan att binda för mycket kapital i verksamheten.

För 3Hus blev 2023 riktigt tungt där höga räntor och därmed fallande fastighetspriser fullständigt lagt locket på denna verksamhet. Projektutvecklingen har lagts på is och vi förväntar oss inte att den kommer igång de närmaste åren och organisationen har därmed tvingats arbeta med att omförhandla byggrättsavtal med kommuner och andra intressenter där vi försökt få förlängning på de tidpunkter då "spaden måste vara i marken" för att inte rätten att bygga skall förverkas. Vi har lyckats bra med detta då förståelsen bland motparterna varit stor och i samtliga fall hittills har vi fått rimliga anstånd. Portföljen av hyresrätter i övrigt har utvecklats enligt plan. Vi har inga problem med uthyrningsgraden och då vi får utflyttningar i det gamla beståndet i Örkelljunga görs nödvändiga renoveringar samtidigt som vi får möjlighet att höja hyrorna enligt det regelverk som finns.

Draken i Reftele levererade ett absolut rekordår (igen!) drivet av en dedikerad och stark ledning och organisation som utvecklat företaget på ett fantastiskt sätt under senare år. Vi har idag en kundsammansättning där det inte finns beroende av någon större kund samtidigt som vi hela tiden tar in nya kunder och därmed förstärker och ökar våra marknadsandelar.

Justerade rörelsevinsten 2023 för hela BrA koncernen blev ungefär som under 2022 men då ska vi komma ihåg att under 2022 fick den svenska delen 16 MSEK i elkostnadsersättningar samt 3Hus kunde tillgodoräkna en realisationsvinst om 34 MSEK från försäljning av fastigheter i Åstorp som vi ägt i över 10 år och som såldes väldigt vältajmat under våren 2022 innan effekten av räntehöjningarna mer eller mindre omöjliggjorde avyttringar av kommersiella fastigheter till rimliga priser. Under 2023 har koncernens delar som är riktade mot konsument (handel) och bygg (fastighet) verkat under de kanske



svåraste förutsättningar vi sett på mycket länge och i denna miljö har vi inte kunnat undkomma kraftiga försämringar av resultaten i dessa verksamheter. Tack vare koncernens karaktär av konglomerat där industriverksamheterna gått mycket starkt har BrA Invest kunnat hantera denna situation utan större problem egentligen än att ägarna avstått från att ta utdelning och istället använt dessa medel för att stötta de svagare verksamheterna i koncernen.

BrA Invest koncernen har under året växt sin balansräkning med storleken 181 MSEK. Detta är helt kopplat till förvärv inom KB samt till det faktum att det tänkta bostadsrättsprojektet Nässlan i Åstorp omvandlats till hyresrätter (tillför drygt 80 MSEK till BR) samt att bostadsrättsprojekt Drottninghög i Helsingborg ännu inte avyttrats. Dogman koncernen har stannat av i tillväxt givet den svaga marknadssituationen och rörelsekapitalet i denna koncern har stabiliserats inför 2024 då vi förväntar oss att det skall minska något till följd av en bättre sammansättning av lagret. Vi är därmed rimligt nöjda med utfallet av 2023 samtidigt som vi ser fram mot 2024 som har alla förutsättningar att bli ett rekordår för BrA Invest!

20240620193327

Viktiga händelser under 2023

- KB levererar rekordvinst under rekordomsättning
- KB förvärvar QFC Plastics i Arlington, Dallas, USA
- KB förvärvar Innotech Precision i Toronto, Kanada
- 3Hus omvandlar Brf projekt Nässlan till hyresrätter

Förslag till vinstdisposition

Till bolagsstämmans förfogande står i kr:

Balanserat resultat	317 156 293
Årets resultat	98 812 400
Summa	**415 968 693**

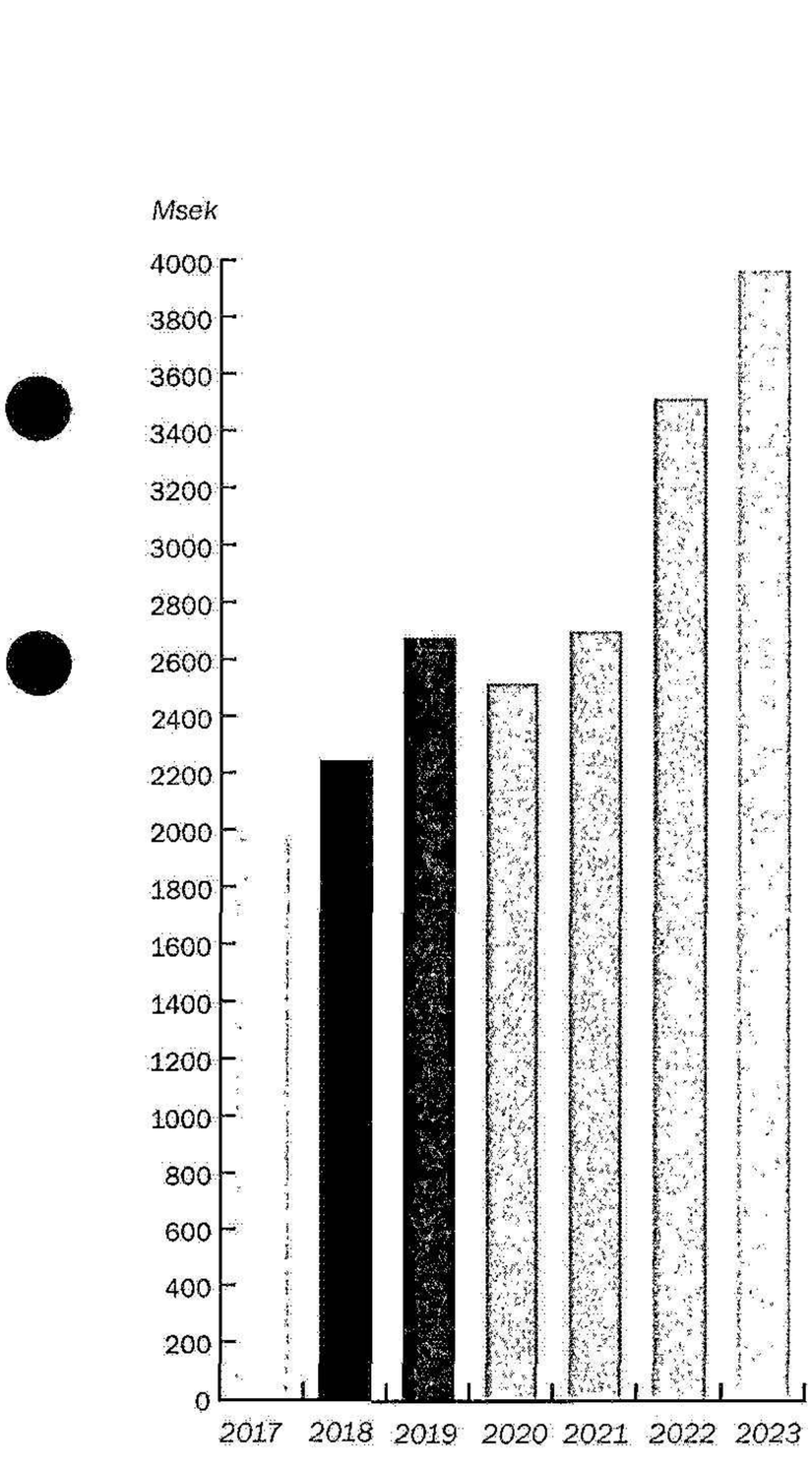
Styrelsen föreslår att vinsten disponeras så att:

I ny räkning balanseras	415 968 693
Summa	**415 968 693**

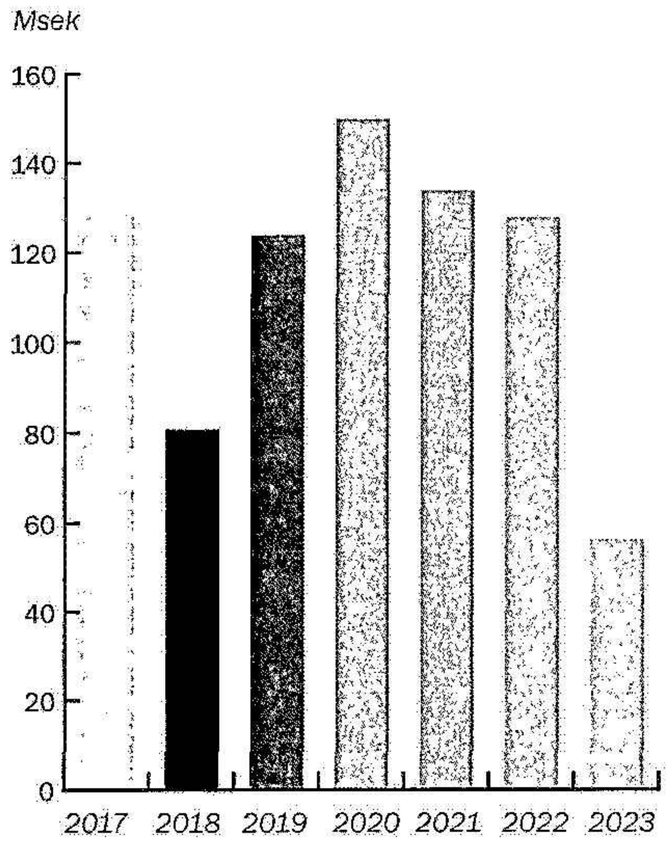
I övrigt beträffande bolagets resultat och ställning hänvisas till resultat- och balansräkningar för såväl koncern som moderbolag med tilläggsupplysningar och noter. Samtliga belopp i Ksek.

Koncernens resultat och ställning

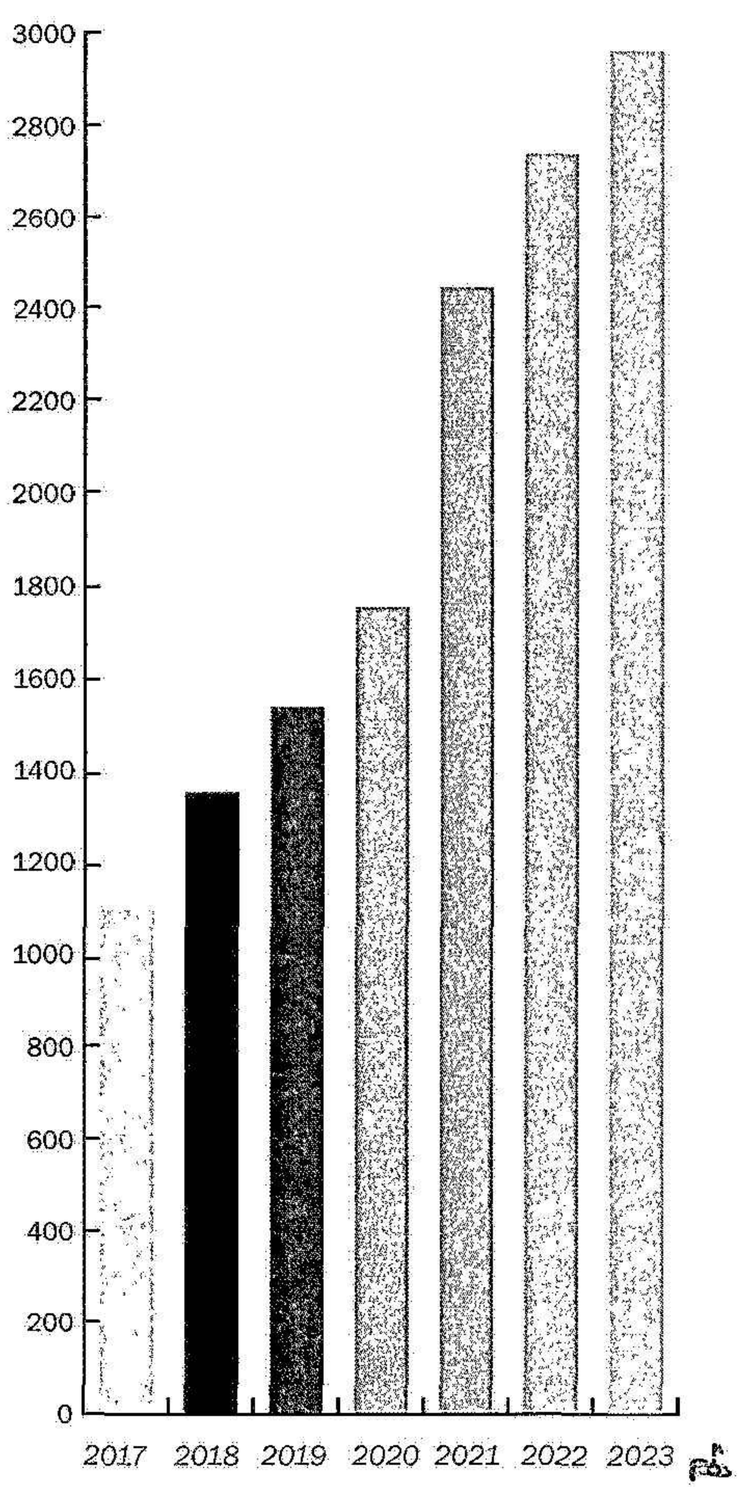
Flerårsöversikt (tkr)	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	3 971 790	3 541 038	2 687 114	2 517 496	2 670 869	2 233 864	1 950 367
Resultatet efter finansiella poster	54 841	128 239	133 880	149 504	124 210	80 914	127 877
Balansomslutning	2 934 741	2 754 114	2 428 350	1 754 323	1 545 285	1 363 133	1 099 818
Eget kapital inkl minoritetsintressen	760 489	744 502	659 347	558 584	442 711	380 285	325 856
Soliditet inkl. minoritetsintressen	25,9%	27,0%	27,2%	31,8%	28,6%	27,9%	29,6%
Vinstmarginal	1,4%	3,6%	5,0%	5,9%	4,7%	3,6%	6,6%
Räntetäckningsgrad - ggr	1,7	4,4	5,4	6,0	6,9	5,0	9,2
Avkastning på eget kapital	1,5%	13,2%	17,3%	23,2%	23,4%	17,6%	34,5%
Medeltal anställda	1 919	1 628	1 363	1 282	1 352	1 332	1 049



Nettoomsättning



Resultat efter finansiella poster



Balansomslutning

20240620193328

Moderbolagets resultat och ställning

Flerårsöversikt (tkr)	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	14 000	12 000	10 500	9 000	7 500	6 200	2 700
Resultat efter finansiella poster	90 539	78 287	144 042	7 454	-3 381	22 430	65 220
Balansomslutning	721 064	652 273	549 350	384 540	401 097	420 891	317 834
Soliditet (%)	57,7%	48,6%	48,5%	36,0%	33,3%	35,2%	39,8%
Medeltal anställda	5	5	4	4	4	4	4

Miljö

Inom rörelsegrenarna tillverkning av plastkomponenter och produktion plastprodukter bedrivs det anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Företagets ledning känner inte till några ändrade marknadsförutsättningar eller betydande saneringsbehov och inte heller har några tillståndsvillkor överskridits.

Hållbarhetsrapportering

Hållbarhetsrapporter har upprättats i KB-koncernen och BAB bygg-koncernen.

Ägarförhållanden

Av aktierna i BrA Invest CKS AB äger Stefan Andersson 33,4%, Kenneth Andersson 33,3% och Christer Andersson 33,3%.

Finansiell riskhantering

De finansiella riskerna kan primärt delas upp i följande kategorier: ränterisk, valutarisk, kreditrisk och likviditetsrisk.

Ränterisk

Befintliga räntebärande skulder löper med rörliga räntor.

Valutarisk

Verksamheten utsätts i princip för vissa transaktionsrisker. Bolaget använder sig normalt inte av terminssäkring eller liknande finansiella instrument.

Kreditrisk

Verksamheten omfattar ett stort antal kunder med varierande kreditvärdighet. Bolaget har hittils drabbats av väldigt få kundförluster, bland annat beroende på kreditupplysningskontroll och kreditlimits. Kreditrisken bedöms begränsad.

Likviditetsrisk

Koncernen har de senast åren redovisat stora positiva kassaflöden från bolagens verksamheter. Genomförda investeringar har finansierats med lån och egna medel. En fortsatt bedömd god lönsamhet, gör att likviditetsrisken bedöms som låg.



20240620193329

20240620193330

Resultaträkning Koncernen

RESULTATRÄKNING för	*Not*	2023	2022
Rörelsens intäkter:			
Nettoomsättning	*4,7*	3 971 790	3 541 038
Förändring av lager		-4 907	16 339
Aktiverat arbete för egen räkning		-1 864	31 598
Övriga rörelseintäkter	*5*	22 860	84 859
		3 987 879	**3 673 834**
Rörelsens kostnader:			
Råvaror och förnödenheter		-1 882 350	-1 802 728
Handelsvaror		-355 660	-351 726
Övriga externa kostnader	*6,8,34*	-605 538	-442 906
Personalkostnader	9	-857 682	-728 043
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-157 063	-163 779
Övriga rörelsekostnader		-8 487	-891
		-3 866 780	**-3 490 073**
Rörelseresultat		**121 099**	**183 761**
Resultat från finansiella investeringar:			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	*11*	46 135	33 358
Räntekostnader och liknande resultatposter	*12*	-112 393	-88 880
Resultat efter finansiella poster		**54 841**	**128 239**
Skatt på årets resultat	*13*	-36 509	-30 341
ÅRETS RESULTAT		**18 332**	**97 898**
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		10 188	86 294
Innehav utan bestämmande inflytande		8 144	11 604
		18 332	**97 898**

Balansräkning Koncernen

BALANSRÄKNING per 31 december	*Not*	2023	2022
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter	*14*	15 450	11 165
Varumärken	*15*	4 007	3 936
Goodwill	*16*	25 304	34 313
		44 761	**49 414**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	*17*	786 214	681 275
Nedlagda kostnader i annans fastighet	*18*	10 740	6 600
Maskiner	*19*	426 812	386 565
Inventarier	*20*	121 695	108 769
Pågående nyanläggning och förskott	*21*	53 458	50 024
		1 398 919	**1 233 233**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav		85	252
Andra långfristiga fordringar	23	23 766	22 690
		23 851	**22 942**
Summa anläggningstillgångar		**1 467 531**	**1 305 589**
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		177 635	177 971
Varor under tillverkning		10 439	9 330
Färdiga varor och handelsvaror		319 738	329 394
Förskott till leverantör		10 259	8 760
Pågående projektering		37 670	6 650
		555 741	**532 105**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		432 673	417 588
Aktuell skattefordran		9 560	25 415
Övriga fordringar		47 805	100 057
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	*24*	316 786	254 063
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	77 099	79 010
		883 923	**876 133**
Kortfristiga placeringar			
Kortfristigt värdepappersinnehav		0	3
		0	**3**
Kassa och bank		27 546	40 284
Summa omsättningstillgångar		**1 467 210**	**1 448 525**
SUMMA TILLGÅNGAR		**2 934 741**	**2 754 114**

20240620193332

Balansräkning Koncernen

BALANSRÄKNING per 31 december	Not	2023	2022
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	26	100	100
Annat eget kapital		691 734	603 615
Årets resultat		10 188	86 294
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		702 022	690 009
Innehav utan bestämmande inflytande		58 467	54 493
Summa eget kapital		**760 489**	**744 502**
Avsättningar			
Avsättningar för skatter	27	33 891	55 767
Övriga avsättningar	28,31	4 272	3 756
Summa avsättningar		**38 163**	**59 523**
Långfristiga skulder	30		
Övriga skulder till kreditinstitut	31, 32	515 097	579 449
Övriga skulder	31	22 782	22 137
Summa långfristiga skulder		**537 879**	**601 586**
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	29, 31	356 001	278 765
Övriga skulder till kreditinstitut	31, 32	125 376	133 579
Förskott från kunder		10 629	9 930
Leverantörsskulder		394 353	410 990
Aktuella skatteskulder		53 300	20 602
Övriga skulder		507 983	377 742
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	150 568	116 895
Summa kortfristiga skulder		**1 598 210**	**1 348 503**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**2 934 741**	**2 754 114**

Förändring av eget kapital, Koncernen

	Aktie-kapital	Annat eget kapital inkl årets resultat	Eget kapital huvudägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång 2023-01-01	100	689 909	690 009	54 493	744 502
Utdelning till aktieägarna		0	0	-7 932	-7 932
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande		-448	-448	3 894	3 446
Årets resultat		10 188	10 188	8 144	18 332
Årets omräkningsdifferens		2 273	2 273	-132	2 141
Belopp vid årets utgång 2023-12-31	**100**	**701 922**	**702 022**	**58 467**	**760 489**

Kassaflödesanalys Koncernen

KASSAFLÖDESANALYS för	Not	2023	2022
Löpande verksamheten			
Rörelseresultat		121 099	183 761
Justeringar för ej kassaflödespåverkande poster	33	203 152	93 867
Erhållen ränta		46 135	33 358
Betald ränta		-112 393	-88 880
Betald skatt		-8 356	-54 599
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		*249 637*	*167 507*
Förändring av varulager		3 444	-79 394
Förändring av rörelsefordringar		10 502	-193 914
Förändring av rörelseskulder		26 989	152 752
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**290 572**	**46 951**
Investeringsverksamheten			
Nettoinvestering i immateriella anläggningstillgångar		-10 297	-7 229
Nettoinvestering i materiella anläggningstillgångar		-191 869	-173 609
Förvärv av nettotillgångar		-92 016	-9 069
Försäljning av nettotillgångar		3 199	102 823
Förändring av övriga finansiella anläggningstillgångar		-318	-477
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-291 301**	**-87 561**
Finansieringsverksamheten			
Förändring checkräkningskredit		77 316	143 662
Förändring av lån		-76 455	-46 187
Förändring av långfristiga skulder		-7 853	-5 340
Utdelning/Återbetalning aktieägartillskott		0	-30 000
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande		3 446	-2 436
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-7 932	-4 170
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-11 478**	**55 529**
ÅRETS KASSAFLÖDE		**-12 207**	**14 919**
Likvida medel vid årets början		40 284	23 554
Valutadiff i likvida medel		-531	1 811
Likvida medel vid årets slut		**27 546**	**40 284**
Outnyttjad checkräkningskredit	29	17 944	35 209
Disponibla likvida medel vid årets slut		**45 490**	**75 493**

Resultaträkning Moderbolaget

RESULTATRÄKNING för	*Not*	2023	2022
Rörelsens intäkter:			
Nettoomsättning	*4*	14 000	12 000
Övriga rörelseintäkter	*5*	40	61
Summa rörelsens intäkter		**14 040**	**12 061**
Rörelsens kostnader:			
Övriga externa kostnader	*6,8*	-5 227	-7 853
Personalkostnader	*9*	-7 714	-7 686
Summa rörelsens kostnader		**-12 941**	**-15 539**
Rörelseresultat	*3*	**1 099**	**-3 478**
Resultat från finansiella investeringar:			
Resultat från andelar i koncernföretag	*10*	78 640	77 633
Ränteintäkter och liknande resultatposter	*11*	52 150	20 163
Räntekostnader och liknande resultatposter	*12*	-41 350	-16 031
Summa finansiella poster		**89 440**	**81 765**
Resultat efter finansiella poster		**90 539**	**78 287**
Bokslutsdispositioner			
Mottagna koncernbidrag		68 400	35 300
Lämnade koncernbidrag		-57 658	-35 300
Summa bokslutsdispositioner		**10 742**	**0**
Resultat före skatt		**101 281**	**78 287**
Skatt på årets resultat	*13*	-2 469	2 486
ÅRETS RESULTAT		98 812	80 773

20240620193344

Balansräkning Moderbolaget

BALANSRÄKNING per 31 december	*Not*	2023	2022
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	*22*	214 901	160 591
Uppskjuten skattefordran	*27*	17	2 486
Andra långfristiga fordringar	*23*	19 069	18 396
		233 987	**181 473**
Summa anläggningstillgångar		**233 987**	**181 473**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		481 657	469 913
Aktuell skattefordran		193	168
Övriga fordringar		207	164
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	1 215	555
		483 272	**470 800**
Kassa och bank		3 805	0
Summa omsättningstillgångar		**487 077**	**470 800**
SUMMA TILLGÅNGAR		**721 064**	**652 273**

20240620193336

Balansräkning Moderbolaget

BALANSRÄKNING per 31 december	Not	2023	2022
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital - 1 000 aktier	26	100	100
Summa bundet eget kapital		100	100
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		317 156	236 383
Årets resultat		98 812	80 773
Summa fritt eget kapital		415 968	317 156
Summa eget kapital		416 068	317 256
Långfristiga skulder	30		
Skulder till kreditinstitut	32	0	28 500
Summa långfristiga skulder		0	28 500
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	29	261 322	245 627
Övriga skulder till kreditinstitut	32	22 000	24 500
Leverantörsskulder		1 266	330
Skulder till koncernföretag		2 052	7 335
Övriga skulder		15 713	26 342
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	2 643	2 383
Summa kortfristiga skulder		304 996	306 517
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		721 064	652 273

Förändring av eget kapital, Moderbolaget

	Aktiekapital	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång 2023-01-01	100	317 156	317 256
Årets resultat		98 812	98 812
Belopp vid årets utgång 2023-12-31	100	415 968	416 068

Kassaflödesanalys Moderbolaget

KASSAFLÖDESANALYS för	*Not*	2023	2022
Löpande verksamheten			
Rörelseresultat		1 099	-3 478
Justeringar för ej kassaflödespåverkande poster	*33*	0	0
Erhållen ränta		52 150	20 163
Betald ränta		-41 350	-16 031
Betald skatt		-25	28
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		*11 874*	*682*
Förändring av rörelsefordringar		66 193	8 843
Förändring av rörelseskulder		-14 716	-37 962
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**63 351**	**-28 437**
Investeringsverksamheten			
Investering/koncernbidrag till dotterbolag		-111 968	-66 499
Utdelning/koncernbidrag från dotterbolag		68 400	35 300
Förändring av långfristiga fordringar		-673	-476
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-44 241**	**-31 675**
Finansieringsverksamheten			
Förändring av skulder till kreditinstitut		-31 000	-33 500
Förändring av checkräkningskredit		15 695	123 612
Utbetald utdelning/återbetalning aktieägartillskott		0	-30 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-15 305**	**60 112**
ÅRETS KASSAFLÖDE		**3 805**	**0**
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut		**3 805**	**0**
Outnyttjad checkräkningskredit	29	13 678	29 373
Disponibla likvida medel vid årets slut		**17 483**	**29 373**

20240620193338

Tilläggsupplysningar

Not 1 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 (K3) tillämpas vid upprättandet av finansiella rapporter. Ev avvikelser framgår nedan.

Redovisningsvaluta

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor och beloppen anges i tkr om inget annat anges.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de dotterföretag i vilket moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50% av rösterna eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden vilket innebär att eget kapital som fanns i dotterföretagen vid förvärvstidpunkten elimineras i sin helhet. I koncernens eget kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens eget kapital som tillkommit efter förvärvet.

Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver delas upp i eget kapital och uppskjuten skatteskuld. Uppskjuten skatt hänförlig till årets bokslutsdispositioner ingår i årets resultat. Den uppskjutna skatteskulden har redovisats som avsättning, medan resterande del tillförts koncernens eget kapital. Uppskjuten skatt i obeskattade reserver har beräknats till aviserad skattesats.

Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsanalysen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill.

Internvinster inom koncernen elimineras i sin helhet. Vid omräkning av utländska dotterföretag används dagskursmetoden. Detta innebär att balansräkningarna omräknas efter balansdagens valutakurser och att resultaträkningarna omräknas efter periodens genomsnittskurser. De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer förs direkt mot koncernens eget kapital.

Innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen behandlar transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Den andel av tillgångar och skulder, inkl. goodwill som tillhör innehav utan bestämmande inflytande har värderats med utgångspunkt från koncernens anskaffningsvärde vid rörelseförvärvet. Vid förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

När koncernen inte längre har ett bestämmande inflytande, omvärderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde och ändringen i redovisat värde redovisas i koncernens resultaträkning. Det verkliga värdet används som det första redovisade värde och utgör grund för den fortsatta redovisningen.

Andelar i koncernföretag

I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag initialt till anskaffningsvärdet, vilket inkluderar eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av andelarna. Emissionslikvider och aktieägartillskott läggs till anskaffningsvärdet. Skulle det verkliga värdet vara lägre än det redovisade värdet skrivs andelarna ned till det verkliga värdet om värdenedgången kan antas vara bestående.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden varvid justering skett för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatt för en obetydlig risk för värdefluktuation.

Värderingsprinciper m.m.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäktsredovisning

Intäkter avseende försäljning av varor redovisas när de väsentliga riskerna och fördelarna som är förknippade med äganderätten till varorna har övergått på köparen och när intäktsbeloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Utförda tjänsteuppdrag till fast pris vinstavräknas i takt med att arbetet utförs. Det innebär att intäkterna redovisas med utgångspunkt från färdigställandegraden. Färdigställandegraden beräknas som nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete i relation till beräknade totala uppdragsutgifter för att fullgöra uppdraget. För uppdrag där utfallet inte kan beräknas på ett tillfredställande sätt redovisas en intäkt som motsvarar nedlagda kostnader. Befarade förluster kostnadsförs så snart de är kända. Utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning vinstavräknas i takt med att arbetet utförs.

Entreprenader och liknande uppdrag

Entreprenaduppdrag till fast pris intäktsredovisas i koncernen i takt med att arbetet utförs. Det innebär att intäkter redovisas med utgångspunkt från färdigställandegraden. Färdigställandegraden beräknas som nedlagda projektkostnader i relation till beräknade projektkostnader för hela entreprenaden. För uppdrag där utfallet inte kan beräknas på ett tillfredsställande sätt redovisas en intäkt som motsvarar nedlagda kostnader. Befarade förluster kostnadsförs så snart de är kända. Entreprenaduppdrag på löpande räkning vinstavräknas i takt med att arbetet utförs.

Ej avslutade entreprenadarbeten består dels av projekt som har högre upparbetade intäkter än vad som fakturerats (Fordran; Upparbetad men ej fakturerad intäkt) och dels av projekt som har fakturerats mer än upparbetade intäkter (Skuld; Fakturerad men ej upparbetad intäkt). I balans-räkningen redovisas netto, som fordran eller skuld, post benämnd "Ej avslutade entreprenadarbeten – netto", med upplysning om delbeloppen i not.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar aktuell skatt, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som aviserats och med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatt redovisas direkt mot eget kapital om skatten är hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla väsentliga temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver, som en del av de obeskattade reserverna.

Leasing

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna förknippade med leasingobjektet i all väsentlighet har förts över till leasetagaren. I annat fall är det fråga om operationell leasing. Koncernen har inga väsentliga finansiella leasingavtal varför samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden.

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Finansiella tillgångar i form av värdepapper redovisas till anskaffningsvärdet, vilket inkluderar eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Långfristiga värdepappersinnehav samt ägarintressen i övriga företag där verkligt värde är lägre än det redovisade värdet skrivs ned till det verkliga värdet om värdenedgången kan antas vara bestående. Kortfristiga placeringar värderas löpande till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde, vilket motsvarar nuvärdet av framtida betalningar diskonterade med den effektivränta som beräknats vid anskaffningstillfället. Kortfristiga fordringar redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Kortfristiga skulder, vilka förväntas bli reglerade inom 12 månader, redovisas till nominellt belopp.

Nedskrivningar

Skulle en indikation om en värdenedgång beträffande en tillgång föreligga fastställs dess återvinningsvärde. Överstiger tillgångens bokförda värde återvinningsvärdet skrivs tillgången ned till detta värde. Återvinningsvärdet definieras som det högsta av marknadsvärdet med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet definieras som nuvärdet av de uppskattade framtida betalningar som tillgången genererar. Nedskrivningar redovisas över resultaträkningen.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde. Avdrag för inkurans sker.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. I de fall valutasäkringsåtgärd genomförts, t.ex. terminssäkring, används terminskursen.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av en inträffad händelse och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

Materiella och Immateriella anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar är redovisade till anskaffningskostnad med avdrag för planmässiga avskrivningar baserade på en bedömning av tillgångarnas nyttjandeperiod. Följande avskrivningsprocent tillämpas för både moderbolag och koncernföretag.

Balanserade utvecklingsutgifter	20%
Varumärken	20%
Goodwill	20%
Byggnader	0,80–2,28%
Markanläggningar	5%
Maskiner	5–20%
Inventarier	10–20%

Balanserade utvecklingsutgifter skrivs av utifrån den bedömda nyttjandeperioden på 5 år, vilken baserar sig på analyser av hur lång tid tillgången kommer att tillföra värden till koncernen.

Goodwill skrivs av på 5 år baserat på bedömningen att det förvärv som tillgången är hänförlig till kommer att generera fördelar under minst denna tid.

Förvaltningsfastigheter

Verkligt värde på förvaltningsfastigheterna har i huvudsak tagits fram genom en värdering som gjorts under året av extern oberoende värderingsman.

Ersättning till anställda – pensioner

Koncernens pensionsplaner för ersättning efter avslutad anställning omfattar både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet. När avgiften är betald har företaget inga ytterligare förpliktelser. I förmånsbestämda planer beräknas skulden och avgiften med hänsyn till bland annat bedömda framtida löneökningar och inflation. Samtliga pensionsplaner redovisas som avgiftsbestämda planer vilket innebär att erlagd premie redovisas som kostnad i takt med att pensionen tjänas in.

Definition av nyckeltal

Vinstmarginal

Resultatet före skatt i % av nettoomsättningen.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster ökat med räntekostnaden genom räntekostnaden.

Avkastning på eget kapital

Nettoresultatet i % av genomsnittligt eget kapital.

Soliditet

Justerat eget kapital i % av balansomslutningen.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. Dessa uppskattningar kommer sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som kan komma att leda till risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder är främst värdering av varulager, fastigheter och den successiva vinstavräkningen i byggbolagen.

Varje år prövas om det finns någon indikation på att tillgångars värde är lägre än det redovisade värdet. Finns en indikation så beräknas tillgångens återvinningsvärde, vilket är det högsta av tillgångens verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

Upplysningar till enskilda poster

20240620193340

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022

Not 3 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Moderbolagets omsättning är i sin helhet koncernintern.
Moderbolagets inköp från koncernföretag uppgår till 0 kkr (0 kkr)

Not 4 Nettoomsättning

Nettoomsättning per rörelsegren				
Tillverkning plastkomponenter	2 332 767	1 838 749		
Byggrörelse	853 326	941 937		
Handel med artiklar till sällskapsdjur	640 583	611 612		
Produktion plastfilm	118 185	118 670		
Fastighetsförvaltning /-projektering	26 929	30 070		
Summa	3 971 790	3 541 038		
Nettoomsättning per geografisk marknad				
Norden	2 225 329	2 261 331	14 000	12 000
Övriga länder	1 746 461	1 279 707	0	0
Summa	3 971 790	3 541 038	14 000	12 000

Not 5 Övriga rörelseintäkter

Statliga stöd	5 566	21 296	0	0
Vinst försäljning nettotillgångar	14 090	52 704	0	0
Övrigt	3 204	10 859	40	61
Summa	22 860	84 859	40	61

Not 6 Leasingkostnader

Operationell leasing, inkl hyra av lokal				
Leasingkostnader, årets kostnad	112 272	80 953	168	160
Återstående leasingkostnader förfaller enligt följande:				
Inom ett år	132 433	94 496	89	160
Senare än ett år men inom fem år	354 881	262 779	63	126
Senare än fem år	153 231	125 052	0	0
Summa	640 545	482 327	152	286

De mest väsentliga hyresavtalen avser hyra av lokaler.

Not 7 Leasingintäkter

Operationell leasingintäkt, inkl. hyresintäkter		
Leasingintäkt, årets intäkt	23 295	20 814
Återstående leasingintäkter förfaller enligt följande:		
Inom ett år	6 058	5 540
Senare än ett år men inom fem år	0	0
Senare än fem år	0	0
Summa	6 058	5 540

De mest väsentliga hyresavtalen avser hyra av lokaler.

Not 8 Ersättning till revisor

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Arvoden och kostnadsersättningar				
Mazars AB				
Revisionsuppdraget	4 153	3 641	2 349	2 244
Övriga tjänster	211	275	180	275
Summa	**4 364**	**3 916**	**2 529**	**2 519**
Andra revisionsbyråer:				
Revisionsuppdraget	1 012	663	0	0
Övriga tjänster	628	0	0	0
Summa	1 640	663	0	0

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen. Revisionskostnader avseende revision utförd av Mazars AB i Sverige belastar i sin helhet moderbolaget BrA Invest CKS AB.

Not 9 Medeltalet anställda samt löner och andra ersättningar

	2023		2022	
Medeltalet anställda	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Moderbolaget				
Sverige	5	4	5	4
Dotterföretag				
Sverige	675	443	712	460
Norge	63	10	62	12
Finland	13	0	3	1
Danmark	1	1	1	0
Mexiko	296	134	261	122
Kina	25	15	20	11
Kanada	493	268	278	152
USA	98	42	0	0
Slovakien	130	52	155	63
Spanien	1	1	1	1
Litauen	119	44	130	44
Totalt dotterföretag	1 914	1 010	1 623	866
Koncernen totalt	**1 919**	**1 014**	**1 628**	**870**

Företagsledningen	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelsen	0	3	0	3
VD och övriga företagsledningen	2	9	2	9

Personalkostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget				
Styrelse och VD	3 600	1 131	3 600	1 131
(varav pensionskostnad)		(0)		(0)
Övriga anställda	1 727	1 801	1 635	1 151
(Varav pensionskostnad)		(377)		(480)
Dotterföretag	654 308	176 117	517 803	186 194
(Varav pensionskostnad)		(29 432)		(28 513)
Koncernen totalt	**659 635**	**179 049**	**523 038**	**188 476**
(Varav pensionskostnad)		(29 809)		(28 993)

Not 10 Resultat från andelar i koncernföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Anteciperad utdelning			78 640	77 633
Summa			**78 640**	**77 633**

20240620193442

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022

Not 11 Ränteintäkter

Ränteintäkter koncernföretag	0	0	49 161	19 123
Ränteintäkter övriga	6 774	1 185	2 989	1 040
Valutakursvinster	39 361	32 173	0	0
Summa	**46 135**	**33 358**	**52 150**	**20 163**

Not 12 Räntekostnader

Räntekostnader koncernföretag	0	0	-18 373	-5 073
Räntekostnader övriga	-81 712	-37 468	-22 817	-10 818
Valutakursförluster	-30 681	-51 412	-160	-139
Summa	**-112 393**	**-88 880**	**-41 350**	**-16 030**

Not 13 Skatt på årets resultat

Aktuell skatt	-57 258	-25 571	0	0
Uppskjuten skatt	20 749	-4 770	-2 469	2 486
Summa	**-36 509**	**-30 341**	**-2 469**	**2 486**
Redovisat resultat före skatt	54 841	128 239	101 281	78 287
Skatt enligt gällande skattesats, 20,6%	-11 297	-26 417	-20 864	-16 127
Effekt utländsk skattesats	-13 656	-4 401	0	0
Ej avdragsgilla kostnader	-21 279	-14 137	-71	-29
Ej skattepliktiga intäkter	20 583	15 643	18 466	16 873
Förändring i ej värderade underskottsavdrag	-10 621	-949	0	1 769
Effekt från tidigare år	-239	-80	0	0
Summa	**-36 509**	**-30 341**	**-2 469**	**2 486**

Not 14 Balanserade utgifter

Ingående anskaffningsvärde	20 800	13 146
Förvärv av dotterbolag	0	236
Inköp / Omklassificering	9 648	7 229
Omräkningsdifferens	247	189
Utgående anskaffningsvärde	**30 695**	**20 800**
Ingående avskrivningar	-9 635	-5 817
Förvärv av dotterbolag	0	-157
Årets avskrivningar	-4 851	-3 630
Omräkningsdifferens	10	-31
Utgående avskrivningar	**-14 476**	**-9 635**
Årets nedskrivningar	-769	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-769**	**0**
Redovisat värde	**15 450**	**11 165**

Not 15 Varumärken

Ingående anskaffningsvärde	10 369	10 369
Inköp / Omklassificering	649	0
Omräkningsdifferens	-5	0
Utgående anskaffningsvärde	**11 013**	**10 369**
Ingående avskrivningar	-6 433	-5 901
Årets avskrivningar	-573	-532
Utgående avskrivningar	**-7 006**	**-6 433**
Redovisat värde	**4 007**	**3 936**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Not 16 Goodwill				
Ingående anskaffningsvärde	192 664	178 775		
Förvärv av dotterbolag	8 727	6 850		
Omräkningsdifferens	-3 366	7 039		
Utgående anskaffningsvärde	**198 025**	**192 664**		
Ingående avskrivningar	-154 818	-125 520		
Årets avskrivningar	-16 632	-23 950		
Omräkningsdifferens	2 061	-5 348		
Utgående avskrivningar	**-169 389**	**-154 818**		
Ingående nedskrivningar	-3 533	0		
Årets nedskrivningar	0	-3 511		
Årets omräkningsdifferens	201	-22		
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-3 332**	**-3 533**		
Redovisat värde	**25 304**	**34 313**		
Not 17 Byggnader och Mark				
Ingående anskaffningsvärde	741 892	720 044		
Inköp / Omklassificeringar	127 611	101 687		
Förvärv av dotterbolag	23 479	0		
Försäljningar / Utrangeringar	-27 622	-18 201		
Via försäljning av dotterbolag	-2 279	-66 037		
Omräkningsdifferens	3 213	4 399		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**866 294**	**741 892**		
Ingående avskrivningar	-114 148	-124 665		
Årets avskrivningar	-15 334	-13 878		
Förvärv av dotterbolag	-542	0		
Försäljningar / Utrangeringar	17 447	18 201		
Via försäljning av dotterbolag	0	7 231		
Omräkningsdifferens	-291	-1 037		
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-112 868**	**-114 148**		
Ingående uppskrivningar	54 865	76 383		
Nedskrivning av uppskrivning	0	-14 709		
Årets avskrivningar på uppskrivet belopp	-1 267	-1 920		
Försäljningar / Utrangeringar	-19 476	0		
Via försäljning av dotterbolag	0	-4 889		
Utgående ackumulerade uppskrivningar	**34 122**	**54 865**		
Ingående nedskrivningar	-1 334	0		
Årets nedskrivning	0	-1 334		
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-1 334**	**-1 334**		
Redovisat värde	**786 214**	**681 275**		
I ovanstående belopp ingår:				
Redovisat värde förvaltningsfastigheter	376 692	289 942		
Verkligt värde förvaltningsfastigheter	392 500	320 200		
Not 18 Nedlagda kostnader i annans fastighet				
Ingående anskaffningsvärde	16 259	14 503		
Förvärv av dotterbolag	16 701	0		
Inköp / Omklassificeringar	3 251	707		
Årets omräkningsdifferens	-1 420	1 049		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**34 791**	**16 259**		
Ingående avskrivningar	-9 659	-7 298		
Förvärv av dotterbolag	-11 537	0		
Årets avskrivningar	-3 848	-1 802		
Årets omräkningsdifferens	993	-559		
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-24 051**	**-9 659**		
Redovisat värde	**10 740**	**6 600**		

20240620193344

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022

Not 19 Maskiner

Ingående anskaffningsvärde	859 069	743 330
Inköp / Omklassificeringar	53 066	89 807
Förvärv av dotterbolag	167 852	0
Försäljningar/utrangeringar	-15 171	-16 314
Omräkningsdifferens	2 534	42 246
Utgående anskaffningsvärden	**1 067 350**	**859 069**
Ingående avskrivningar	-472 504	-403 558
Årets avskrivningar	-77 434	-68 435
Förvärv av dotterbolag	-100 808	0
Försäljningar/utrangeringar	8 909	16 300
Omräkningsdifferens	1 299	-16 811
Utgående avskrivningar	**-640 538**	**-472 504**
Redovisat värde	**426 812**	**386 565**

Not 20 Inventarier

Ingående anskaffningsvärde	354 022	303 195
Förvärv av dotterbolag	26 067	688
Inköp / Omklassificeringar	45 532	54 490
Försäljningar/utrangeringar	-12 933	-7 912
Via försäljning av dotterbolag	0	-240
Omräkningsdifferens	-3 775	3 801
Utgående anskaffningsvärden	**408 913**	**354 022**
Ingående avskrivningar	-245 253	-218 059
Förvärv av dotterbolag	-19 292	-324
Årets avskrivningar	-37 471	-31 657
Försäljningar/utrangeringar	13 080	6 526
Via försäljning av dotterbolag	0	231
Omräkningsdifferens	1 718	-1 970
Utgående avskrivningar	**-287 218**	**-245 253**
Redovisat värde	**121 695**	**108 769**

Not 21 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

Ingående anskaffningsvärde	50 024	128 511
Försäljningar/utrangeringar	-1 130	0
Inköp/Omklassificeringar	5 051	-71 483
Via försäljning av dotterbolag	-392	-11 077
Omräkningsdifferens	-95	4 073
Redovisat värde	**53 458**	**50 024**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022

Not 22 Andelar i koncernföretag

Ingående anskaffningsvärde			168 434	137 235
Förvärv			0	3 150
Aktieägartillskott			54 310	28 049
Utgående anskaffningsvärden			**222 744**	**168 434**
Ingående nedskrivning			-7 843	-7 843
Utgående nedskrivningar			**-7 843**	**-7 843**
Redovisat värde			**214 901**	**160 591**

Uppgifter om dotterföretagen

Bolagsnamn och säte	Org.nr	Kapital-/Röstandel	Antal andelar	Bokfört värde
BAB bygg AB, Åstorp	556608-9669	91%	1 365	45 745
BAB anläggning AB, Laholm	556771-2707	100%	1 000	
Byggteknik i Ljungby AB, Ljungby	556708-5666	100%	1 000	
Svensk Byggkomponent AB, Åstorp	559346-1832	100%	500	
Draken i Reftele AB, Gislaved	556476-2093	91%	3 640	2 275
Dogman AB, Åstorp	556493-9519	93%	27 601	36 301
Dogman Butiker AB, Åstorp	559132-0469	100%	50	
Kristianstad Zoologiska AB, Kristianstad	556832-8545	100%	500	
Shopet AB, Åstorp	559004-8699	100%	500	
Zoobutiken T&M AB, Växjö	556705-0884	100%	1 000	
D and Friends AB, Åstorp	559041-4974	100%	83 333	
Dogman AS, Hagan, Norge	986 467 025	100%	100	
Hundepoter AS	994 994 018	100%	100	
Dogman Butikker AS	919 026 421	100%	100	
Dogman Aps, Bröndby, Danmark	29 41 44 91	100%	125 000	
Dogman OY, Åbo, Finland	2366900-6	100%	100	
Dogman Espana S.L., Marbella, Spanien	ES 805435995	80%		
KB Components AB, Örkelljunga	556081-6653	93,75%	525 000	130 533
KB System AB, Örkelljunga	556306-9581	100%	1 000	
KB Components UAB, Kaunas, Litauen	300 066 964	100%	10	
Lunktetec de Mexico SA de CV, Pueblo, Mexico	LME090403331	100%	10 850 000	
KB Components Plastic Technology Co, Ltd, Wuxi, Kina		100%		
KB Components Plastunion AB, Anderstorp	556181-5209	100%	30 000	
KB Components PlaCell AB, Gislaved	556518-3653	100%	30 000	
KB DKI Plast, Zelina, Slovakien	35 855 282	100%		
KB Components Canada Inc, Windsor, Kanada		85,7%		
KB Components Toronto, Kanada		100,0%		
KB USA Inc, USA		85,7%		
KB Components Dallas, USA		100,0%		
3Hus Holding AB, Åstorp	559223-8603	95%	475	47
Fastighets AB 3Hus, Åstorp	556739-8010	100%	1 000	
Fastighets AB Västra vägen, Åstorp	556825-8650	100%	500	
Örkelljungahus Ejdern 14, Åstorp	559084-3271	100%	50	
Örkelljungahus Ejdern 16, Åstorp	559084-3289	100%	50	
Fyllinge 20:557 Fastighets AB, Åstorp	559212-7467	100%	500	
Örkelljungahus Korgarna AB, Åstorp	559036-5861	100%	500	
Örkelljungahus Hagtornet 1 AB, Åstorp	559074-2838	100%	500	
Bjuvshus Bjuv 3:58 AB, Åstorp	559212-7335	100%	500	
Progetti Ramlösa 5:12 AB, Åstorp	559261-9398	100%	250	
Progetti Gatto del Sole AB	559282-9245	100%	500	
Progetti Oca 1 AB	559304-5932	100%	500	
Progetti Sjukhuskvarteret AB	559011-2016	100%	500	
Fastighetsbolaget Förskolan 1 i Ängelholm AB	559312-9983	100%	500	
Bjuvshus Selleberg 1 AB	559346-1782	100%	500	
KB Pema Vassen, Åstorp	916836-0205	100%		
Munka-Ljungbyhus 1 AB, Åstorp	559346-1840	100%	500	
KH Valhall 14 AB, Åstorp	559005-2220	100%	500	
Åstorpshus Nässlan 21 AB, Åstorp	559257-0237	100%	500	
Örkelljungahus Ejdern 12, Åstorp	559360-3615	100%	500	
3Hus Holding 2 AB, Åstorp	559346-1824	100%	500	
Progetti Björnen i Åstorp AB, Åstorp	559360-3656	100%	500	
Progetti Spåret i Trelleborg AB, Åstorp	559360-3664	100%	500	
Progetti Trädgårdslunden i BjuvAB, Åstorp	559370-4546	100%	500	
Progetti Zucchero i Staffanstorp AB, Åstorp	559381-9773	100%	500	
Progetti Råå AB, Åstorp	559387-6302	100%	500	
Progetti Getapeln AB, Åstorp	559257-0245	100%	500	
Summa				214 901

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022

Not 23 Andra långfristiga fordringar

Ingående anskaffningsvärde	22 690	21 827	18 396	17 920
Via Förvärv av dotterföretag	583	0	0	0
Årets förändring	485	637	673	476
Årets omräkningsdifferens	8	226	0	0
Redovisat värde	**23 766**	**22 690**	**19 069**	**18 396**

20240620193346

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022

Not 24 Pågående arbeten

Upparbetad men ej fakturerad intäkt				
Upparbetad intäkt på ej avslutade entreprenader	2 555 087	3 104 251		
Fakturering på ej avslutade entreprenader	-2 221 663	-2 798 312		
Summa	333 424	305 939		
Fakturerad men ej upparbetad intäkt				
Upparbetad intäkt på ej avslutade entreprenader	305 400	356 244		
Fakturering på ej avslutade entreprenader	-322 038	-408 120		
Summa	-16 638	-51 876		
Netto ej avslutade entreprenadarbeten	316 786	254 063		

Not 25 Periodiseringsposter

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter				
Förutbetalda kostnader	64 010	63 195	1 215	555
Upplupna intäkter	13 089	15 815	0	0
Summa	77 099	79 010	1 215	555
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter				
Upplupna personalkostnader	90 169	83 343	637	558
Upplupen bonus till kunder	2 317	2 174	0	0
Övriga upplupna kostnader	55 966	29 433	2 006	1 825
Förutbetalda intäkter	2 116	1 945	0	0
Summa	150 568	116 895	2 643	2 383

Not 26 Eget kapital

En aktie i BrA Invest CKS AB har ett kvotvärde om 100 kronor. Antalet aktier uppgår till 1 000 och aktiekapitalet är 100 tkr.

Not 27 Uppskjuten skattefordran/ Avsättning för skatter

Ingående redovisat värde	-55 767	-52 698	2 486	0
Förvärv av dotterföretag	425	-492	0	0
Försäljning av dotterföretag	483	1 923	0	0
Årets uppskjutna skatt	20 749	-4 770	-2 469	2 486
Årets omräkningsdifferens	219	270	0	0
Redovisat värde	-33 891	-55 767	17	2 486
De temporära skillnaderna har resulterat i uppskjutna skatteskulder och fordringar avseende följande:				
Obeskattade reserver	-28 476	-33 237	0	0
Anläggningstillgångar	-27 268	-32 284	0	0
Övriga tillgångar	-2 643	-641	0	0
Avsättningar / Skulder	14 000	2 909	0	0
Skattereduktion inköp inventarier	0	1 004	0	0
Underskott	10 496	6 482	17	2 486
Summa	-33 891	-55 767	17	2 486

Not 28 Övriga avsättningar

Ingående redovisat värde	3 756	4 869
Årets förändring	433	-1 409
Årets omräkningsdifferens	83	296
Redovisat värde	4 272	3 756

Övriga avsättningar avser pensionsavsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022

Not 29 Kreditlimiter

Checkräkningskredit				
Beviljad limit	373 945	313 974	275 000	275 000

Not 30 Långfristiga skulder

Lån som förfaller efter 5 år	0	0	0	0

Not 31 Ställda säkerheter

Företagsinteckningar	246 300	283 800		
Fastighetsinteckningar	421 930	398 550		
Nettotillgångar	26 616	37 448		
Kapitalförsäkring	1 778	1 778		
Övriga pantsatta tillgångar	464 032	273 859		
Summa	1 160 656	995 435		

Not 32 Skulder till kreditinstitut

Långfristig del	515 097	579 449	0	28 500
Kortfristig del	125 376	133 579	22 000	24 500
Summa	640 473	713 028	22 000	53 000

Not 33 Ej kassaflödespåverkade poster

Avskrivningar	157 063	163 779	0	0
Avsättningar / Skulder	55 332	-1 407	0	0
Realisationsresultat	-8 153	-52 903	0	0
Valutajustering interna mellanhavanden	-1 090	-15 602	0	0
Summa	203 152	93 867	0	0

Not 34 Exceptionella kostnader

Reserv av ev utfall av skiljedom	60 000	0	0	0
Summa	60 000	0	0	0

Övriga upplysningar

Not 35 Eventualförpliktelser

Borgen för dotterbolag	0	0	382 861	412 733
Summa	0	0	382 861	412 733

Not 36 Avyttring av dotterbolag

Under verksamhetsåret har dotterbolagen Huveröds Hund & Kattmat AB, Djurens Center AB, Angereds Zoo AB och Progetti Argento 2 AB avyttrats.

Not 37 Resultatdisposition

Balanserat resultat	317 156 293
Årets resultat	98 812 400
Summa	415 968 693

Styrelsen föreslår att vinsten disponeras så att:

I ny räkning balanseras	415 968 693
Summa	415 968 693

20240620193348

Åstorp 2024-06-14

Stefan Andersson
Verkställande direktör

Kenneth Andersson
Ordförande

Christer Andersson

Vår revisionsberättelse har angivits 2024-06-14

Mazars AB

Rose-Marie Östberg
Auktoriserad revisor

20240620193349

mazars

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i BrA Invest CKS AB
Org. nr 556753-2501

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för BrA Invest CKS AB för år 2023, som ingår på sidorna 19-43 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen, och återfinns på sidorna 1-18. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de

20240620193350

revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvarig för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för BrA Invest CKS AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Helsingborg, 2024-06-14

Mazars AB

Rose-Marie Östberg
Auktoriserad revisor

Vidimeras 2024-06-19

Anna Nilsson Knuth

20240620193511

Styrelse och revisor

Stefan Andersson, f 1964

Styrelseledamot och VD sedan 2008

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Civilingenjör, maskinteknik, Master of Business Administration, Verkställande direktör och koncernchef i BrA Invest sedan 2008, Verkställande direktör i Gunnebo Troax AB samt medlem i Gunnebos koncernledning, 2002-2008, divisionschef Atlas Copco Secoroc, 2000-2002, divisionschef Trelleborg Protective Products, 1996-2000, olika ledande positioner inom ABB Stal, 1988-1996 med placering i bl.a. Finspång, North Brunswick, NJ, USA samt Nurnberg, Tyskland.

Nuvarande styrelseuppdrag:
Styrelseordförande i de flesta dotterbolag till BrA Invest. Styrelseordförande i Wellplast AB samt fullmäktigeledamot i Sydsvenska Handelskammaren.

Kenneth Andersson, f 1966

Ordförande

Har erfarenhet inom bygg-, fastighets- och handelsindustrin.
Arbetat i externa bolag mellan 1986-2001, och i chefsbefattning från 1997.
Sedan 2001 verksam som VD inom BrA koncernens bolag.

Christer Andersson, f 1968

Styrelseledamot

Har bakgrund från bygg- och fastighetsbranschen.
I chefsbefattning sedan 1989 i externa bolag och från 2001 i BrA-koncernen.

Huvudansvarig revisor

Rose-Marie Östberg, f 1963

Auktoriserad revisor Mazars AB

20240620193S3

THORN CREATIVE AGENCY

BRA INVEST

BrA Invest - Box 163 - 265 22 Åstorp - Tfn 042-509 60 - Fax 042-599 20 - Org.Nr: 556753-2501 - www.brainvest.se