

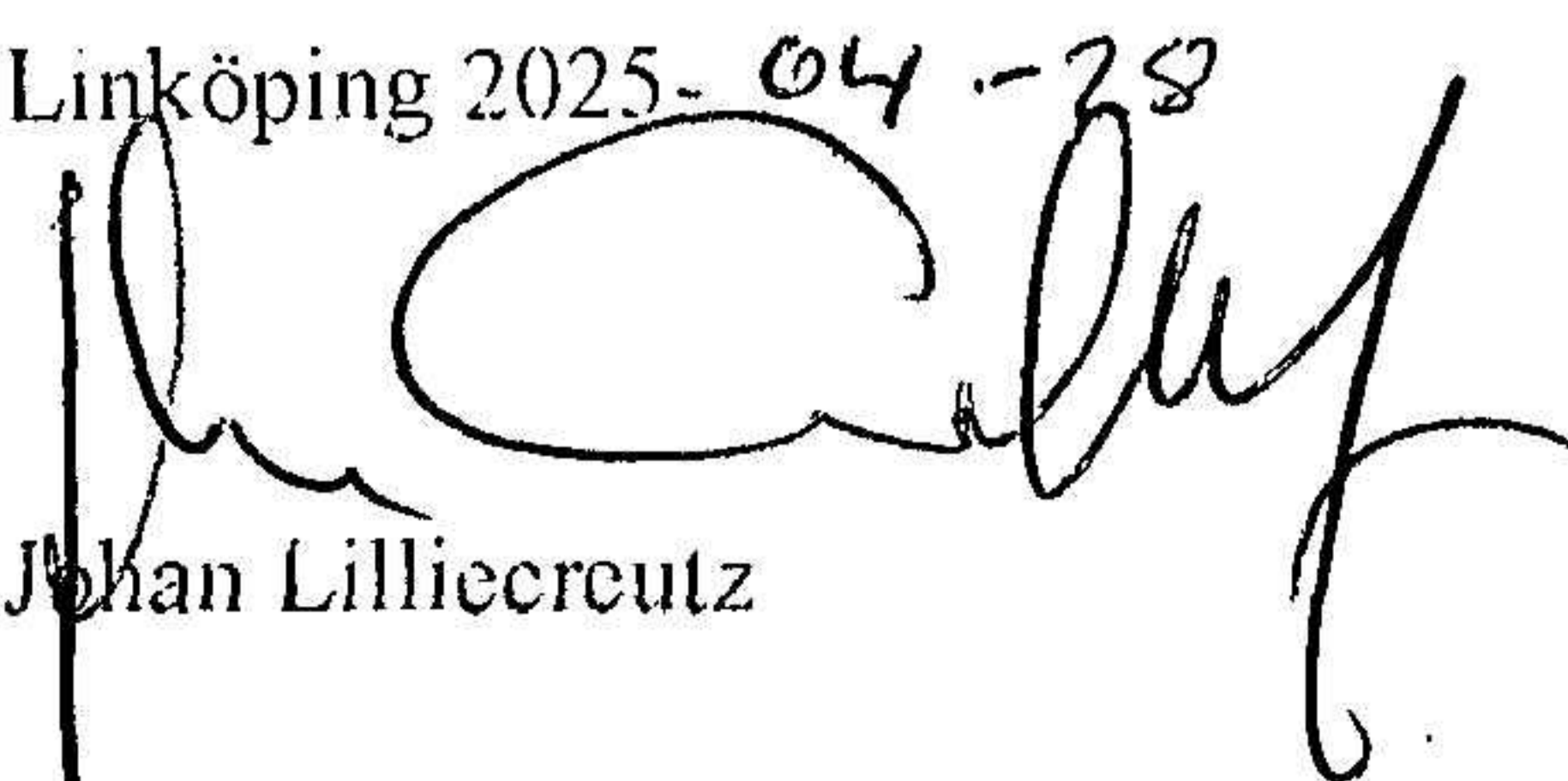
**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**Linköpings universitet Holding AB**  
556525-6186  
Räkenskapsåret  
2024

### Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Linköpings universitet Holding AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma 2025-04-25. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Linköping 2025-04-28



Johan Lilliecreutz

**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**Linköpings universitet Holding AB**  
556525-6186  
Räkenskapsåret  
2024

Styrelsen och verkställande direktören för Linköpings universitet Holding AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

#### Förutsättningar för rapportering

Nedanstående förvaltningsberättelse utgår från de återrapporteringskrav som finns i ”Riktlinjer för statliga universitets och högskolors förvaltning av holdingbolag” (U2020/02772/UH), vilka även återspeglas i ”Beslut om ägaranvisning för Linköpings universitet Holding AB för år 2024” (Dnr LiU-2023-01402). Hänsyn har även tagits till ”Statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande 2020” (Regeringskansliet/Närings-departementet) när det varit rimligt utifrån logiken ”följ eller förklara”. I de fall riktlinjerna avviker från statens ägarpolicy har riktlinjerna tillämpats.

Bolagsstyrningsrapport (Koden) har upprättats och fastställts (april 2024). Utöver de avsteg från Koden som redovisas i gällande ägaranvisningar följs reglerna i Koden med följande undantag: bolagen inom koncernen har inte upprättat någon hållbarhetsredovisning i enlighet med Global Reporting Index (GRI). Skälet till detta är att verksamheten och omslutningen i bolagen är mycket begränsad. Avseende lika villkor, miljö, representation, mutor/bestickning, jäv samt arbete inom HR-området följer verksamheten de av dotterbolagen utvecklade motsvarande policies och riktlinjer.

#### Allmänt om verksamheten

Linköpings universitet Holding AB (LiU Holding) verkar för kommersiellt nyttiggörande, investeringsfrämjande, tjänsteverksamhet genom att samverka med angränsande verksamheter inom LiU, Linköpings och Norrköpings kommun samt region Östergötland för att säkerställa att LiU såväl som innovationssystemet uppfattas som en aktiv och innovativ aktör i samhället. Verksamheten inom LiU Holding-koncernen bedrivs inom de helägda dotterbolagen företagsinkubatorn LEAD i Östergötland AB, investeringsbolaget LiU Invest AB och konsultbolaget Unitalent AB.

LiU Holding har på uppdrag av LiU ansvar för att i nära dialog med LiU Innovation och LEAD, fördela stöd till kommersialiseringsprojekt med medel från Vinnova (VfT, Verifiering för Tillväxt) enligt de villkor som Vinnova beslutar och med beaktande av LiU:s långsiktiga forskningsstrategiska satsningar. Under 2024 har ca 3,3 mnkr beviljats i VfT-stöd till 47 affärsidéer, varav 32 nya, i form av 59 verifieringsinsatser (nyhets-granskningar, marknadsverifieringar, patent, SommarMatchen, etc.). 11% av idéerna har en student som idéägare, resterande är idéer från forskare. 68% av affärsidéerna har inte tidigare erhållit stöd från VfT. SommarMatchen 2024 var den 18:e i ordningen och historiskt har nu över 200 affärsidéer fått stöd genom SommarMatchen som engagerat närmare 300 studenter. I maj stod LiU Holding värd för ett VfT-erfamöte med deltagare från Vinnova och de 14 lärosätena som hanterar VfT-medel.

Under 2025 har ett nytt dotterbolag startats, LiU Holding Capital, orgnr 559522-5920.

## **Verksamheter och händelser under verksamhetsåret och därtill hörande måluppfyllelse och arbete tillsammans med LiU.**

### LiU Invest

LiU Invest bidrar till att de satsningar som görs inom LiU:s olika forskningsmiljöer leder till kommersiella framgångar som tar forskningsresultaten vidare till nytta och då företrädesvis genom innovationsbolag. Verksamheten är inriktad på investering och aktivt ägarskap i så tidiga utvecklingsfaser av innovationsbolag att engagemanget i många fall kan betraktas som medgrundarskap.

LiU Invests arbete bedrivs i nära samarbete med övriga delar av LiU Holding-koncernen och med LiU Innovation. Det är genom detta samarbete som såväl investerings-möjligheter i befintliga innovationsbolag som skapandet av nya innovationsbolag utifrån de idéer och idéägares vilja att kommersialisera identifierats.

Den delen av verksamheten som handlar om att skapa nya innovationsbolag har finansierats med bl a av Idébanksmedel. Syftet är att få fler forskningsresultat att prövas i kommersiell riktning även om forskaren själv på grund av tidsbrist inte kan engagera sig som entreprenör. Genom vårt sk Catalyst-program erbjuds forskare med vilja att kommersiellt nyttiggöra sina forskningsresultat, paketering av idén till ett venture-projekt med konkreta milstolpar, komplettering av teamet med entreprenörskraft, projektfinansiering och en villkorad investering för det framtida innovationsbolaget om milstolparna uppnås. Under 2024 har 3 st idéer blivit Catalyst-projekt.

Under året har LiU Invest genomfört 8 investeringar varav 3 nyinvesteringar och 5 följdinvesteringar motsvarade ett belopp på 2,33 mnkr. Vid slutet av 2024 var LiU Invest delägare i 30 bolag (31 bolag vid utgången av 2023). Det totala bedömda värdet på portföljen baseras på senaste genomförda nyemissionen i respektive portföljbolag uppgår till 42,40 mnkr (39,25 mnkr vid utgången av 2023), vilket är en värdetillväxt på 2,37% procent med hänsyn tagen till investerat belopp under året. De tre bolag i portföljen som totalt sett haft störst värdetillväxt är SweGaN AB, n-ink AB och Lynes AB. Dessa bolag har såväl börjat etablera sig på sina marknader som attraherat externt kapital i substantiell omfattning.

LiU Invest arbetar aktivt för att utöka och underhålla ett nätverk av medinvestorer för att få hävstång på eget investerat kapital i tidig utvecklingsfas. Uppväxlingsgraden, det vill säga storleken på den totala investeringen i förhållande till LiU Invests investering, uppgår i försåddfas till cirka 5 och i såddfas till ca 50 Totalt har bolagen i portföljen attraherat 779 mnkr fram tom 2023-12-31.

Målbilden är att avkastning från LiU Invest ska återinvesteras i nya innovationsbolag från LiU. Värdetillväxt och därmed möjlighet till exit är därför en avgörande parameter för en långsiktigt hållbar verksamhet. Tiden från innovationsbolag till skalande tillväxtföretag där värden kan realiseras är dock lång, ofta 10-15 år, och den genomsnittliga bolagsåldern i portföljen är 5 år. Det börjar nu finnas bolag i portföljen där tänkbar exit närmar sig. Under 2024 har två mindre exits om 168 tkr genomförts och två negativa exits i form av konkurs och likvidation för två bolag i portföljen realiserats.

Under 2024 har LiU Invest märkt viss brist på investeringskapital och medinvestorer för portföljbolagen. Värderingarna på bolagen, särskilt i senare utvecklingsfaser, har mattats av på grund av rådande omvärldsfaktorer och en del bolag har behövt göra sk nedåtrundor, dvs sänkt sin värdering från tidigare investeringsrunda, för att attrahera sitt kapital.

*För väsentliga risker, se längre fram i förvaltningsberättelsen.*

## LEAD

LEAD är en av Sveriges främsta företagsinkubatorer med spets inom deeptech inkl. life science forskningsintensiva företag med potential att omvandla hela marknader. LEAD erbjuder effektivt och behovsanpassat stöd till forskare, studenter och idéägare med unika idéer och hög tillväxtpotential, för att hjälpa dem att växa till hållbara och skalbara företag på ett snabbare och säkrare sätt. LEAD i Östergötland AB har sitt säte i Linköping och bedriver verksamhet i Linköping och Norrköping. En stor del av idéerna hos LEAD återfinns inom regionens och LiU:s styrkeområden. För att identifiera dessa idéer har LEAD ett nära samarbete med LiU Innovation och regionens innovationsmiljöer.

Under året har LEAD granskat 84 idéer (varav 43 från LiU), där 21 projekt (varav 14 från LiU) genomgått förinkubationsprogrammet "BootUp" och 7 bolag antagits till inkubation varav 6 från LiU. Under året har 6 bolag lämnat LEAD och är nu redo att växa självständigt. Tillsammans har de bolag som LEAD arbetat med (alumner) genererat en total omsättning på 2,5 miljarder kronor (2023). 10 inkubator- och alumnibolag har uppmärksammats på olika nationella och internationella listor över framstående startups, inklusive NyTekniks "33-listan", där 3 av bolagen tog en plats.

Entreprenörsförsörjning är fortsatt ett strategiskt fokusområde för LiU Holding. Under året har LEAD i samarbete med övriga bolag inom LiU Holding fortsatt satsningen på initiativ som SommarMatchen, Entrepreneurs in Residence (EiR) och Catalyst-programmet initiativ där unga talanger och LiU-studenter marknadsverifierar tidiga idéer då idéägaren i vissa fall inte själva vill driva bolag för att se om det finns förutsättningar att bygga bolag med dem i en nyckelposition. Under 2024 har 20 studenter utvärderat 10 tidiga forskningsidéer i SommarMatchen och 2 unga talanger arbetat som EiR-traineer på LEAD med att marknadsverifiera en portfölj om 5 tidiga idéer.

Under hösten genomfördes Venture Arena med fokus att bidra med kapital- eller entreprenörskompetens för att påskynda bolagens tillväxt. Årets Venture Arena hade över 370 deltagare och 26 bolag presenterade sina behov av kapital eller kompetens. I samband med Venture Arena lanserade FUHS och SEB ett nationellt Innovationsstipendium (SEB:s Innovationsstipendium). LiU Holding har varit initiativtagare och drivande till satsningens genomförande. Ambitionen med innovationsstipendiet är att adressera det strategiska fokusområdet entreprenörsförsörjning.

Ett annat strategiskt fokusområde är kapitalförsörjning till LEAD-bolagen och framför allt till bolag inom deeptech. Under 2024 har LEAD tillsammans med LiU Invest arbetat med att stärka ekosystemet som verkar nära LiU Holding genom att arrangera flera investerarrträffar i Norrköping och Linköping, samt tagit initiativ till skapandet av ett regionalt investeringsbolag kallat East Sweden Capital. LEAD har också verkat för att bolagen ska få synlighet nationellt och internationellt genom att åka till utvalda investerarevent i Europa, vilket även positionerar vår region som en attraktiv innovations- och startupmiljö med många intressanta bolag.

LEAD blev under senhösten 2023 utvald att vara Sveriges val till Natos DIANA (Defence Innovation Accelerator for the North Atlantic) med styrkor inom avancerade material, visualisering, simulering och bildanalys. I linje med Natos DIANA har LEAD under 2024 fått uppdraget av Vinnova och Försvarmakten att utveckla ett nationellt acceleratorprogram för civila och militära synergier. Programmet, som är ett pilotprogram, lanserades i december 2024 och sträcker sig över 7 månader och riktar sig till 15 startup-bolag från Sverige, utvalda av Försvarmakten och Vinnova, med målet att främja samverkan och s.k. Dual use mellan civila och militära aktörer. I samverkan med det regionala innovationssystemet har också en förstudie "Regional kraftsamling civila militära synergier" genomförts.

LEAD finansieras av Linköpings universitet, Norrköpings och Linköpings kommuner samt projektmedel från Vinnova inom det nationella inkubatorprogrammet (2022-2024). LEAD är även upphandlade av Energimyndigheten för att arbeta med projekt och bolag inom energieffektivisering tillsammans med

Linköping Science Park och Cleantech Östergötland.

*För väsentliga risker, se längre fram i förvaltningsberättelsen.*

#### Unitalent AB

Unitalent förmedlar kunskap och kompetens genom att erbjuda konsulttjänster från studenter och forskare vid Linköpings universitet. Företaget skapar flexibla möjligheter som främjar utveckling hos både studenter, forskare och företag. Med en stark anknytning till akademien verkar Unitalent för att tillgängliggöra akademisk kunskap och bidra till samhällsnyttan genom att fungera som en bro mellan akademien och näringslivet.

Under året har Unitalent verkat på en marknad som präglats av ekonomisk osäkerhet och ökade kostnader. Denna tuffa marknad har inneburit att konkurrensen om uppdragen blivit hårdare vilket ställer ökade krav på förmågan att leverera mervärde och upprätthålla långsiktiga kundrelationer. För att möta dessa utmaningar arbetar Unitalent med att stärka sitt erbjudande och vidareutveckla sina tjänster för att bättre kunna anpassa sig till kundernas förändrade behov och förväntningar. Den lokala förankringen och kopplingen till akademien är prioriterade och fokus på den långsiktiga kompetensförsörjningen har blivit tydligare.

2024 har verksamheten engagerat nära 150 studenter och 15 forskare i över 100 uppdrag. Uppdragen täcker LiU:s olika styrkeområden och omfattar konsulter från samtliga tre fakulteter samt området Utbildningsvetenskap. Kunderna består främst av aktörer i regionen, från små startupföretag till stora nationella organisationer.

*För väsentliga risker, se längre fram i förvaltningsberättelsen.*

#### Övrig verksamhet

LiU Holding är fortsatt aktiv nationellt inom Föreningen Universitetsholdingbolag i Sverige (FUHS) samt som styrelseledamot i holdingbolagskoncernerna vid MDU, LnU och LTU och Swedish Incubators and Science Parks (SISP). I samverkan med universitetsholdingbolagen vid Luleå tekniska universitet och Umeå universitet har LiU Holding under året fördjupat arbetet med utmaningar inom Intellectual Asset Management i syfte att identifiera former för ett ökat nyttiggörande. I ett regionalt perspektiv medverkar hela koncernen aktivt i det regionala innovationssystemet (ESIN) samt i "Regional kraftsamling civila militära synergier". LiU Holding-koncernen medverkar även aktivt under regionens innovationsvecka East Sweden Innovation Week.

#### **Väsentliga risker**

Styrelsen arbetar utifrån en internkontrollplan baserad på bedömning av verksamhetsrisker utifrån styrelsens perspektiv. Syftet med arbetet med riskanalys är att identifiera och värdera risker och möjligheter, identifiera orsaker till dessa och ta fram åtgärder som eliminerar eller minskar riskerna, eller mildrar konsekvenserna av negativa händelser men som även kan synliggöra framtida möjligheter.

Vägledande för styrelsens arbete har i övrigt under en följd av år varit den strategiska inriktning universitetsstyrelsen beslutade om åren 2009–2010 med uppgiften för LiU Holding att vara en organisation för "universitetets systematiska innovationsinsatser för nyttiggörande av forskningsresultat" kompletterat med "LiU 2030-strategin". Strategierna rymmer bl a att verksamheten ska drivas med ett särskilt avkastningskrav och att inom LiU Holding medverka i universitetets kommersiella nyttiggörande utifrån de anslag universitetet erhåller.

Det sammantagna världsläget med krig i Ukraina har varit närvarande även under 2024. Marknaderna har

varit svåra för vissa av bolagen i vår portfölj och i inkubatorn, vilket lett till både likvideringar som konkurser. Tillgång till externt riskkapital har varit lägre än tidigare år troligen även beroende på den finansiella marknadens negativa utveckling (ränteläget). I den gemensamma LiU Holding-koncernstrategi har fem strategiska fokusområden identifierats, t ex kapitalförsörjning och entreprenörsförsörjning, till vilka riktade insatser kopplats. Tjänsteverksamheten inom Univalent påverkades i början av året men med viss återhämtning i slutet av året. Förhoppningen är att efterfrågan kvarstår. Koncernens likviditet är tämligen god, även om en stor del (ca 50%) är investerat i fonder av olika typer. Medel som är riskutsatta då börserna rört sig kraftigt upp och ner under året.

Efter årsbokslut har ytterligare ett av portföljbolagen gått i konkurs. Här har LiU Invest tidigare sålt halva innehavet och fått tillbaka de medel man tidigare investerat. Vidare har inkubatorn LEAD säkrat medel från Vinnova inom ramen för det nationella inkubatorprogrammet 2025-2029.

Risikanalyser har upprättats för varje dotterbolag samt diskuterats i samband med ordinarie styrelsemöte februari. Diskussionen identifierade nedanstående prioriterade områden med högst risk. Styrelsen har löpande under året och i dialog med verksamheten följt upp dessa samt därtill identifierade åtgärdsaktiviteter.

#### LiU Invest

| Risk  | Sannolikhet | Konsekvens | Åtgärd  |
|---|-------------|------------|---|
| 1. Svaga case, dvs tidiga forskarcase (omogna TRL)      | 4           | 5          | Påbörjat Catalyst-programmet i samverkan med LEAD. Resurser att ta tidigt ägande/projektbolag, fokuserat VFT och användning av Idébanksmedel        |
| 2. Brist på entreprenörer i våra investeringar          | 4           | 5          | Påbörja Catalyst-programmet. Fortsätta olika långsiktiga initiativ såsom EIR jr/sr och Entreprenörsskola (Entreprenörspool)                         |
| 3. Kapital för ny- och följdinvesteringar               | 4           | 4          | Avsluta formering av East Sweden Capital. Avtal med Turbine Capital. Dela investerarnätverk, identifiera fler källor exv medverka i fond-initiativ. |
| 4. Värdefall i portföljen hos främst de högst värderade | 4           | 5          | Former för delexit och säkra gjord investering (säkra hem)  |
| 5. Felbedömningar                                       | 4           | 5          | Fler/andra perspektiv, samverka inom koncern  |
| 6. Likvidering och konkurs                              | 4           | 4          | Skär främst i bolag som över tid haft svårt att resa kapital och nå marknad   |

#### Jobbat med under 2024

1. Framtagning av strategisk verksamhetsplan med tydligt fokus på långsiktig investeringsförmåga (revolvering)
2. Uppdaterad investeringspolicy
3. Framtagning av Catalyst-program för att hantera tidiga case (som saknar entreprenör/kapital)
4. Dialoger med LEAD med regelbunden återkoppling till affärsrådgivare

5. Aktiv dialog med bolagen, aktivt ägararbete, mandat till exit
6. Dialog med andra HB, egen investering i case vid behov
7. Dialog med många investerarnätverk, saminvesteringar med andra universitetholdingbolag, koll på deal flow med case
8. Förslag på East Sweden Capital samt projektfinansiering för detta
9. Case till SEB Innovationsstipendium (i samarbete med FUHS)

LEAD

| Risk   | Sannolikhet | Konsekvens | Åtgärd   |
|--|-------------|------------|--|
| 1. Entreprenörsförsörjning   | 4           | 5          | Ta initiativ och/eller medverka till nationell och regional kraftsamling i frågan. Dialog med LiU om alumninätverket. Utveckla metoder och program vi har med Unitalent och andra. Fortsätta olika långsiktiga initiativ såsom EIR jr/sr och Entreprenörsskola (Entreprenörspool)  |
| 2. Minskade nationella anslag / Satsningar   | 4           | 5          | Samutnyttjande av resurser. Ökad dialog med om regional Inkubatorförmåga. Alternativa finansieringsformer (nationellt/EU)  |
| 3. Inkubatorbolagens möjlighet och förmåga att attrahera kapital                                       | 4           | 4          | Aktiva i olika nationella nätverk som fokuserar på Deeptech. Tätt dialog med LiU invest och regionala, nationella och internationella VC-aktörer. Vara aktiva med bolagen på de initiativ som finns kring pre seed-kapital. Gemensam satsning inom regionen. Avsluta formering av East Sweden Capital. Avtal med Turbine Capital |
| 4. Hantera varumärket LEAD - att vi undviker ett varumärke förknippat med <i>enbart</i> militärt fokus | 4           | 4          | Paketera Dual use (DIANA) som ett program. Paketera flera av våra insatser som program som kan kommuniceras tydligare. Kommunicera mer tillsammans med Holding och LiU   |
| 5. Idéer - identifiering och inflöde   | 3           | 4          | Ökad samverkan med LiUs och regionens Innovationsstöd. Påbörja Catalyst-programmet i samverkan med LiU Invest. Tydlig närvaro på Campus och olika innovationsmiljöer. Utveckla och kommunicera varumärket och dess erbjudanden.  |
| 6. Förmåga att förbereda StartUp bolagen till ScaleUp fas  | 4           | 3          | Ökad tydlighet i roller och ansvar i värdekedjan. Formera satsningar gemensamt i regionen. Kapital krävs även för detta. Gemensam satsning   |

|  |  |  |       |
|--|--|--|-------|
|  |  |  | krävs |
|--|--|--|-------|

Jobbat med under 2024

1. Säkra finansiering inom ramen för Nationella Inkubatorprogrammet 2025-2029
2. Tydlig närvaro i Innovationsmiljöerna och LiUs Campus samt med LiU Innovation (exv utvecklat VFT-processer)
3. Utvecklad entreprenörsförsörjning, nytt Venture Arena med Region Östergötland (RÖ) genomförs
4. Dialog med investerarnätverk/aktörer för gemensamma insatser (deep tech) Turbine Capital
5. Gemensam strategisk verksamhetsinriktning med LiU Invest
6. Insatser för positionering som den ledande aktören (acceleratorn) inom en svensk Nato DIANA Dual use-ansökan
7. Uppstart av CMIP-pilot inklusive dialog om fortsättning av programmet i en fas 2
8. Förslag på East Sweden Capital samt projektfinansiering för detta
9. Case till SEB Innovationsstipendium (i samarbete med FUHS)

Unitalent

| Risk   | Sannolikhet | Konsekvens | Åtgärd   |
|--|-------------|------------|--|
| 1. En osäker marknad.<br>- En marknad som påverkas av allt från inflation (minskat) och oro (ökat) i omvärlden påverkar (försenar) beslut hos kunderna | 4           | 5          | Att aktivt arbeta med befintliga kunder och identifierade "drömkunder". Tydliggöra de delar i erbjudandet som skapar nya möjligheter för fortsatt dialog med befintliga och potentiella kunder.  |
| 2. En liten organisation.<br>- Beroendet av nyckelpersoner och att alla individer presterar på en hög nivå.  | 4           | 5          | Fortsätta att skapa robusta och effektiva rutiner och processer, aktiviteter genom ökad digitalisering för att därmed stärka bolagets förmåga till ökad försäljning. Dynamisk organisation med konsulter för att enklare kunna hantera svängningar i resurstillgång. |
| 3. Ekonomi.<br>- Ekonomin i det lilla bolaget är ansträngd i perioder.   | 4           | 5          | Öka och identifiera tillgången till ekonomiska data och därmed på ett bättre vis dela den med personal och styrelse. Minskade fasta kostnader genom dynamiskt arbetssätt/färre personal.   |
| 4. Ökad konkurrens<br>- Fler på marknaden intresserar sig för koppling till akademi och studenter.   | 3           | 5          | Skapa egna allianser och samarbeten med parter inom vår sektor. Fortsatt öka mervärde i erbjudande och arbetssätt – främst hög kvalitet och tillgänglighet.  |

Jobbat med under 2024

1. Förändrat, förstärkt och effektiviserat försäljningsorganisationen
2. Bättre uppföljning av försäljningsinsatser och utfall
3. Utveckling av rekryteringsaffären samt tydligare erbjudande till kund
4. Förändrat erbjudande inkl digitalt gränssnitt till studentkonsulter och kunder

**Styrelsens sammansättning**

Klas Gustafsson, ordförande, egenkonsult, Maria Jenmalm, professor LiU, Lisa Åbom, VD Nira Dynamics samt Jonas Söderlund, professor LiU. Johan Lilliecreutz har varit adjungerad till styrelsen i egenskap av bolagets VD.

**Flerårsöversikt (Tkr)**

|                                   | 2024   | 2023   | 2022   | 2021   | 2020   |
|-----------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Koncernen</b>                  |        |        |        |        |        |
| Nettoomsättning                   | 25 430 | 21 377 | 22 172 | 21 801 | 21 246 |
| Resultat efter finansiella poster | -3 150 | -2 529 | -5 467 | 149    | -334   |
| Balansomslutning                  | 34 219 | 29 315 | 33 286 | 33 351 | 32 017 |
| Antal anställda                   | 16     | 15     | 16     | 17     | 17     |
| Soliditet (%)                     | 44     | 59     | 56     | 69     | 64     |
| Avkastning på totalt kap. (%)     | neg    | neg    | neg    | neg    | neg    |
| Avkastning på eget kap. (%)       | neg    | neg    | neg    | neg    | neg    |
| <b>Moderbolaget</b>               |        |        |        |        |        |
| Nettoomsättning                   | 14 584 | 11 300 | 11 348 | 10 421 | 10 640 |
| Resultat efter finansiella poster | -1 183 | 2 960  | -1 848 | -439   | -264   |
| Balansomslutning                  | 32 016 | 31 631 | 27 970 | 28 928 | 30 638 |
| Antal anställda                   | 1      | 1      | 1      | 1      | 2      |

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

**Förändring av eget kapital**

| <b>Koncernen</b>                            | Aktie-<br>kapital | Övrigt tillskjutet<br>kapital | Annat eget kapital<br>inkl. årets resultat | Totalt            |               |
|---|-------------------|-------------------------------|--|-------------------|---------------|
| Belopp vid årets ingång                     | 300               | 60                            | 16 826                                     | 17 186            |               |
| Erhållna aktieägartillskott                 |                   |                               | 1 000                                      | 1 000             |               |
| Årets resultat                              |                   |                               | -3 150                                     | -3 150            |               |
| <b>Belopp vid årets utgång</b>              | <b>300</b>        | <b>60</b>                     | <b>14 676</b>                              | <b>15 036</b>     |               |
| <b>Moderbolaget</b>                         | Aktie-<br>kapital | Reserv-<br>fond               | Balanserat<br>resultat                     | Årets<br>resultat | Totalt        |
| Belopp vid årets ingång                     | 300               | 60                            | 20 716                                     | 3 340             | 24 416        |
| Disposition enligt beslut av<br>årsstämman: |                   |                               | 3 340                                      | -3 340            | 0             |
| Erhållna aktieägartillskott                 |                   |                               | 1 000                                      |                   | 1 000         |
| Årets resultat                              |                   |                               |  | -1 006            | -1 006        |
| <b>Belopp vid årets utgång</b>              | <b>300</b>        | <b>60</b>                     | <b>25 056</b>                              | <b>-1 006</b>     | <b>24 410</b> |

**Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

|                        |                   |
|------------------------|-------------------|
| balanserad vinst       | 25 056 355        |
| årets förlust          | -1 005 808        |
|                        | <b>24 050 547</b> |
| disponeras så att      |                   |
| i ny räkning överföres | 24 050 547        |

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

2025050714365

**Koncernens  
Resultaträkning**

Tkr

|   | Not | 2024-01-01<br>-2024-12-31 | 2023-01-01<br>-2023-12-31 |
|---|-----|---------------------------|---------------------------|
| Nettoomsättning   |     | 25 430                    | 21 377                    |
| Övriga rörelseintäkter  | 2   | 9 971                     | 10 421                    |
|   |     | <b>35 401</b>             | <b>31 798</b>             |
| <b>Rörelsens kostnader</b>  |     |                           |                           |
| Övriga externa kostnader  |     | -19 833                   | -18 716                   |
| Personalkostnader   | 3   | -17 639                   | -15 917                   |
| Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar |     | -9                        | -69                       |
| Övriga rörelsekostnader   |     | -10                       | -4                        |
|   |     | <b>-37 396</b>            | <b>-34 706</b>            |
| <b>Rörelseresultat</b>  |     | <b>-2 091</b>             | <b>-2 908</b>             |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>   |     |                           |                           |
| Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar          | 4   | 109                       | 42                        |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter                                      |     | 400                       | 1 481                     |
| Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar och kortfristiga placeringar        |     | -1 566                    | -1 134                    |
| Räntekostnader och liknande resultatposter  |     | -2                        | -11                       |
|   |     | <b>-1 060</b>             | <b>379</b>                |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>  |     | <b>-3 150</b>             | <b>-2 529</b>             |
| <b>Resultat före skatt</b>  |     | <b>-3 150</b>             | <b>-2 529</b>             |
| Skatt på årets resultat   |     | 0                         | -1                        |
| <b>Årets resultat</b>   |     | <b>-3 150</b>             | <b>-2 530</b>             |
| Hänförligt till moderföretagets aktieägare  |     | -3 150                    | -2 530                    |

**Koncernens**  
**Balansräkning**  
Tkr

Not                      2024-12-31                      2023-12-31

**TILLGÅNGAR**

**Anläggningstillgångar**

*Materiella anläggningstillgångar*

|   |   |           |           |
|---|---|-----------|-----------|
| Inventarier, verktyg och installationer | 5 | 34        | 43        |
|   |   | <b>34</b> | <b>43</b> |

*Finansiella anläggningstillgångar*

|   |        |               |               |
|---|--------|---------------|---------------|
| Långfristiga värdepappersinnehav, Portföljbolag | 6, 7   | 12 395        | 11 688        |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav          | 8, 9   | 278           | 288           |
| Andra långfristiga fordringar                   | 10, 11 | 710           | 698           |
|   |        | <b>13 383</b> | <b>12 674</b> |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>              |        | <b>13 417</b> | <b>12 717</b> |

**Omsättningstillgångar**

*Kortfristiga fordringar*

|  |  |              |              |
|--|--|--------------|--------------|
| Kundfordringar   |  | 4 431        | 837          |
| Fordringar hos Linköpings universitet                          |  | 0            | 826          |
| Fordringar hos övriga företag som det finns ett ägarintresse i |  | 100          | 205          |
| Aktuella skattefordringar                                      |  | 479          | 489          |
| Övriga fordringar  |  | 57           | 244          |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter                   |  | 2 218        | 1 330        |
|  |  | <b>7 285</b> | <b>3 932</b> |

*Kortfristiga placeringar*

|                                 |  |              |              |
|---------------------------------|--|--------------|--------------|
| Övriga kortfristiga placeringar |  | 6 363        | 6 570        |
|                                 |  | <b>6 363</b> | <b>6 570</b> |

*Kassa och bank*

|                                    |  |               |               |
|------------------------------------|--|---------------|---------------|
| <b>Summa omsättningstillgångar</b> |  | <b>7 154</b>  | <b>6 096</b>  |
|                                    |  | <b>20 802</b> | <b>16 598</b> |

**SUMMA TILLGÅNGAR**

|  |  |               |               |
|--|--|---------------|---------------|
|  |  | <b>34 219</b> | <b>29 315</b> |
|--|--|---------------|---------------|

**Koncernens  
Balansräkning**

Tkr

Not                      2024-12-31                      2023-12-31

**EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**Eget kapital**

**Eget kapital hänförligt till moderföretagets  
aktieägare**

|  |               |               |
|--|---------------|---------------|
| Aktiekapital   | 300           | 300           |
| Övrigt tillskjutet kapital   | 60            | 60            |
| Annat eget kapital inklusive årets resultat                        | 14 676        | 16 826        |
| <b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets<br/>aktieägare</b> | <b>15 036</b> | <b>17 186</b> |

**Summa eget kapital**

**15 036                      17 186**

**Kortfristiga skulder**

|  |               |               |
|--|---------------|---------------|
| Leverantörsskulder                           | 2 373         | 2 148         |
| Skulder till Linköpings universitet          | 239           | 0             |
| Övriga skulder                               | 8 381         | 6 956         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 8 190         | 3 025         |
|  | <b>19 183</b> | <b>12 130</b> |

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**34 219                      29 315**

**Koncernens**  
**Kassaflödesanalys**

Not

2024-01-01  
-2024-12-31

2023-01-01  
-2023-12-31

Tkr

**Den löpande verksamheten**

|   |    |        |        |
|---|----|--------|--------|
| Resultat före finansiella poster                        |    | -2 091 | -2 907 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m | 12 | 9      | 69     |
| Utdelningar   |    | 81     | 43     |
| Erlagd ränta mm   |    | -2     | -11    |
| Erhållen ränta mm                                       |    | 102    | 75     |

**Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital**

**-1 901**      **-2 731**

**Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital**

|   |  |              |               |
|---|--|--------------|---------------|
| Förändring kundfordringar                       |  | -3 596       | 327           |
| Förändring av kortfristiga fordringar           |  | 137          | -516          |
| Förändring leverantörsskulder                   |  | 225          | -233          |
| Förändring av kortfristiga skulder              |  | 6 831        | -2 208        |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b> |  | <b>1 696</b> | <b>-5 361</b> |

**Investeringsverksamheten**

|   |  |               |              |
|---|--|---------------|--------------|
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar  |  | 0             | -44          |
| Investeringar i finansiella anläggningstillgångar |  | -2 397        | -2 475       |
| Försäljning av finansiella anläggningstillgångar  |  | 258           | 38           |
| Investeringar i kortfristiga placeringar          |  | -786          | 0            |
| Försäljning av kortfristiga placeringar           |  | 1 287         | 4 763        |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>   |  | <b>-1 638</b> | <b>2 282</b> |

**Finansieringsverksamheten**

|  |  |              |              |
|--|--|--------------|--------------|
| Erhållna aktieägartillskott                      |  | 1 000        | 1 000        |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b> |  | <b>1 000</b> | <b>1 000</b> |

**Årets kassaflöde**

**1 058**      **-2 078**

**Likvida medel vid årets början**

|                                |  |       |       |
|--------------------------------|--|-------|-------|
| Likvida medel vid årets början |  | 6 096 | 8 175 |
|--------------------------------|--|-------|-------|

**Likvida medel vid årets slut**

**7 154**      **6 096**

**Moderbolagets  
Resultaträkning**

Tkr

|  | Not | 2024-01-01<br>-2024-12-31 | 2023-01-01<br>-2023-12-31 |
|--|-----|---------------------------|---------------------------|
| Nettoomsättning  |     | 14 584                    | 11 300                    |
| Övriga rörelseintäkter   | 2   | 3 002                     | 4 019                     |
| <b>Summa intäkter</b>  |     | <b>17 586</b>             | <b>15 319</b>             |
| <b>Rörelsens kostnader</b>   |     |                           |                           |
| Övriga externa kostnader   |     | -15 676                   | -13 774                   |
| Personalkostnader  | 3   | -3 136                    | -2 925                    |
| Övriga rörelsekostnader  |     | 0                         | -4                        |
| <b>Summa rörelsens kostnader</b>   |     | <b>-18 812</b>            | <b>-16 703</b>            |
| <b>Rörelseresultat</b>   |     | <b>-1 226</b>             | <b>-1 384</b>             |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>                                      |     |                           |                           |
| Resultat från andelar i koncernföretag                                       | 13  | -300                      | -3 900                    |
| Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar | 4   | 0                         | 6 781                     |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter                             |     | 344                       | 1 463                     |
| Räntekostnader och liknande resultatposter                                   |     | -1                        | 0                         |
| <b>Summa resultat från finansiella poster</b>                                |     | <b>43</b>                 | <b>4 344</b>              |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                                     |     | <b>-1 183</b>             | <b>2 960</b>              |
| Bokslutsdispositioner  | 14  | 177                       | 380                       |
| <b>Årets resultat</b>  |     | <b>-1 006</b>             | <b>3 340</b>              |

**Moderbolagets**  
**Balansräkning**  
Tkr

Not

2024-12-31

2023-12-31

**TILLGÅNGAR**

**Anläggningstillgångar**

*Materiella anläggningstillgångar*

Inventarier, verktyg och installationer

5

0  
0

0  
0

*Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i koncernföretag

15, 16

5 674

5 674

Långfristiga värdepappersinnehav, Portföljbolag

6

0

0

Andra långfristiga värdepappersinnehav

8, 9

278

288

**5 952**

**5 962**

**Summa anläggningstillgångar**

**5 952**

**5 962**

**Omsättningstillgångar**

*Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar

61

982

Fordringar hos koncernföretag

18 977

16 296

Aktuella skattefordringar

189

194

Övriga fordringar

0

1

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

65

99

**19 292**

**17 572**

*Kortfristiga placeringar*

Övriga kortfristiga placeringar

4 776

4 517

**4 776**

**4 517**

*Kassa och bank*

1 996

3 580

**Summa omsättningstillgångar**

**26 064**

**25 669**

**SUMMA TILLGÅNGAR**

**32 016**

**31 631**

2025050714372

**Moderbolagets  
Balansräkning**

Not

2024-12-31

2023-12-31

Tkr

**EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**Eget kapital**

*Bundet eget kapital*

Aktiekapital

300

300

Reservfond

60

60

**360**

**360**

*Fritt eget kapital*

Balanserad vinst

25 056

20 716

Årets resultat

-1 006

3 340

**24 050**

**24 056**

**Summa eget kapital**

**24 410**

**24 416**

**Kortfristiga skulder**

Leverantörsskulder

764

277

Skulder till koncernföretag

2 256

2 447

Övriga skulder

4 019

3 934

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

567

557

**Summa kortfristiga skulder**

**7 606**

**7 215**

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**32 016**

**31 631**

**Moderbolagets**  
**Kassaflödesanalys**  
Tkr

Not

2024-01-01  
-2024-12-31

2023-01-01  
-2023-12-31

**Den löpande verksamheten**

Resultat före finansiella poster

-1 226

-1 384

Erhållen ränta mm

87

57

Erlagd ränta

-1

0

**Kassaflöde från den löpande verksamheten före  
förändring av rörelsekapital**

**-1 140**

**-1 327**

**Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet**

Förändring av kundfordringar

921

-881

Förändring av kortfristiga fordringar

-2 641

2 493

Förändring av leverantörsskulder

487

143

Förändring av kortfristiga skulder

81

-4 432

**Kassaflöde från den löpande verksamheten**

**-2 292**

**-4 004**

**Investeringsverksamheten**

Övertagna likvida medel vid fusion

0

1 081

Investeringar i finansiella anläggningstillgångar

0

-528

Försäljning av finansiella anläggningstillgångar

10

0

Investering i kortfristiga placeringar

-588

0

Försäljning av kortfristiga placeringar

586

4 763

Lämnat aktieägartillskott

-300

0

**Kassaflöde från investeringsverksamheten**

**-292**

**5 316**

**Finansieringsverksamheten**

Erhållna aktieägartillskott

1 000

1 000

**Kassaflöde från finansieringsverksamheten**

**1 000**

**1 000**

**Årets kassaflöde**

**-1 584**

**2 312**

**Likvida medel vid årets början**

Likvida medel vid årets början

3 580

1 268

**Likvida medel vid årets slut**

**1 996**

**3 580**

## Noter

Tkr

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### Pågående tjänsteuppdrag

För tjänsteuppdrag till fast pris redovisas de inkomster och utgifter som är hänförliga till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

#### Bidrag

Koncernen har intäkter som bla utgörs av driftsbidrag. Intäkten redovisas till verkligt värde när det finns rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla alla där med sammanhängande villkor. Bidraget intäktsförs i den period då bidraget utbetalas.

### Koncernredovisning

#### Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

#### Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

#### **Transaktioner mellan koncernföretag**

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

#### **Materiella anläggningstillgångar**

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Materiella anläggningstillgångar delas upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningstider tillämpas:

|   |      |
|---|------|
| Inventarier, verktyg och installationer | 5 år |
|---|------|

#### **Finansiella instrument**

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

#### **Andra långfristiga värdepappersinnehav**

Placeringar i värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt har redovisats till sina anskaffningsvärden. Varje balansdag görs bedömning om eventuellt nedskrivningsbehov.

#### **Kortfristiga placeringar**

Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde och i efterföljande värderingar i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. I posten kortfristiga placeringar ingår fonder som innehas för att placera likviditetsöverskott på kort sikt.

#### **Kundfordringar/kortfristiga fordringar**

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

#### **Låneskulder och leverantörsskulder**

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader.

#### **Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar**

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och provas individuellt.

### **Leasingavtal**

Bolaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

### **Inkomstskatter**

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

#### ***Aktuell skatt***

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

#### ***Uppskjuten skatt***

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstads. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

### **Moderföretagets redovisnings- och värderingsprinciper**

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderföretaget som i koncernen, förutom i de fall som anges nedan.

#### **Eget kapital**

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med ÅRLs indelning.

#### **Obeskattade reserver**

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

#### **Bokslutsdispositioner**

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott och koncernbidrag läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

**Nyckeltalsdefinitioner**

**Soliditet**

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

**Avkastning på totalt kapital**

Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till balansomslutningen.

**Avkastning på eget kapital**

Resultat efter finansiella poster i förhållande till eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt).

**Not 2 Övriga rörelseintäkter**

**Koncernen**

|   | 2024         | 2023          |
|---|--------------|---------------|
| Bidrag från stat, kommun, ALMI/Innovationsbron, Vinnova | 7 710        | 7 512         |
| Övriga rörelseintäkter                                  | 97           | 1 166         |
| Övriga bidrag   | 2 164        | 1 743         |
| <b>Summa</b>  | <b>9 971</b> | <b>10 421</b> |

**Moderbolaget**

|   | 2024         | 2023         |
|---|--------------|--------------|
| Bidrag från stat, kommun, ALMI/Innovationsbron, Vinnova | 2 710        | 2 512        |
| Övriga rörelseintäkter                                  | 292          | 1 081        |
| Övriga bidrag   | 0            | 426          |
| <b>Summa</b>  | <b>3 002</b> | <b>4 019</b> |

**Not 3 Medelantalet anställda**

**Koncernen**

|                        | 2024 | 2023 |
|------------------------|------|------|
| Medelantalet anställda | 16   | 15   |

**Moderbolaget**

|                        | 2024 | 2023 |
|------------------------|------|------|
| Medelantalet anställda | 1    | 1    |

2025050714378

#### Not 4 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

##### Koncernen

|                              | 2024   | 2023 |
|------------------------------|--------|------|
| Erhållna utdelningar         | 81     | 42   |
| Resultat vid avyttringar     | -1 921 | 0    |
| Återföring av nedskrivningar | 1 949  | 0    |
|                              | 109    | 42   |

##### Moderbolaget

|                          | 2024 | 2023  |
|--------------------------|------|-------|
| Resultat vid avyttringar | 0    | 6 781 |
|                          | 0    | 6 781 |

#### Not 5 Inventarier, verktyg och installationer

##### Koncernen

|   | 2024-12-31    | 2023-12-31    |
|---|---------------|---------------|
| Ingående anskaffningsvärden                     | 1 199         | 1 251         |
| Inköp   | 0             | 44            |
| Försäljningar/utrangeringar                     | 0             | -96           |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>1 199</b>  | <b>1 199</b>  |
| Ingående avskrivningar                          | -1 156        | -1 183        |
| Försäljningar/utrangeringar                     | 0             | 96            |
| Årets avskrivningar                             | -9            | -69           |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-1 165</b> | <b>-1 156</b> |

**Utgående redovisat värde** 34 43

##### Moderbolaget

|   | 2024-12-31  | 2023-12-31  |
|---|-------------|-------------|
| Ingående anskaffningsvärden                     | 609         | 609         |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>609</b>  | <b>609</b>  |
| Ingående avskrivningar                          | -609        | -609        |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-609</b> | <b>-609</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>0</b>    | <b>0</b>    |

2025050714379

**Not 6 Långfristiga värdepappersinnehav, Portföljbolag  
Koncernen**

|   | 2024-12-31    | 2023-12-31    |
|---|---------------|---------------|
| Ingående anskaffningsvärden                     | 14 999        | 12 605        |
| Inköp   | 2 332         | 2 394         |
| Försäljningar/utrangeringar                     | -2 007        | 0             |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>15 324</b> | <b>14 999</b> |
| Ingående nedskrivningar                         | -3 311        | -2 047        |
| Försäljningar/utrangeringar                     | 1 929         | 0             |
| Återförda nedskrivningar                        | 19            | 0             |
| Årets nedskrivningar                            | -1 566        | -1 264        |
| <b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>     | <b>-2 929</b> | <b>-3 311</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>12 395</b> | <b>11 688</b> |
| <b>Moderbolaget</b>                             |               |               |
|   | 2024-12-31    | 2023-12-31    |
| Ingående anskaffningsvärden                     | 0             | 1 933         |
| Inköp   | 0             | 528           |
| Överfört till dotterföretag                     | 0             | -2 461        |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| Ingående nedskrivningar                         | 0             | -582          |
| Återförda nedskrivningar                        | 0             | 582           |
| Årets nedskrivningar                            | 0             | 0             |
| <b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>     | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>0</b>      | <b>0</b>      |

2025050714380

**Not 7 Specifikation långfristiga värdepappersinnehav, Portföljbolag  
Koncernen**

| Namn                                     | Kapital-<br>andel | Rösträtts-<br>andel | Antal<br>andelar | Bokfört<br>värde |
|--|-------------------|---------------------|------------------|------------------|
| Lynes Technologies AB, 559213-6351       | 2,16              | 2,16                | 5 166            | 511              |
| Polar Light Technologies AB, 556992-9507 | 3,11              | 3,11                | 6 184            | 881              |
| MIMSI Materials AB, 556951-4648          | 4,27              | 4,27                | 442              | 703              |
| SweGaN AB, 556965-1937                   | 1,76              | 1,76                | 13 431           | 1 387            |
| Agricam AB, 556799-1905                  | 0,64              | 0,64                | 936              | 187              |
| BioReperia AB, 559026-9360               | 1,82              | 1,82                | 17               | 460              |
| BYON8 AB, 559027-2430                    | 1,69              | 1,69                | 2 196            | 365              |
| XperDi AB, 556857-1078                   | 5,05              | 5,05                | 58               | 276              |
| PUsensor AB, 559055-7954                 | 0,92              | 0,92                | 19               | 303              |
| Epishine AB, 559070-0422                 | 0,18              | 0,18                | 4 145            | 547              |
| Ligna Energy AB, 559086-1745             | 0,88              | 0,88                | 11 167           | 391              |
| HPViCo AB, 559097-2484                   | 14,58             | 14,58               | 21               | 840              |
| Fluolink AB, 559179-2089                 | 10,15             | 10,15               | 171              | 128              |
| Celluminova, 556810-2585                 | 1,9               | 1,9                 | 1 706            | 689              |
| Worldish, 559098-1410                    | 0,78              | 0,78                | 3 649            | 352              |
| Flashe Gaming Group AB, 559160-9879      | 1,49              | 1,49                | 282              | 0                |
| n-ink AB, 559266-9153                    | 12,44             | 12,44               | 150 000          | 538              |
| OBOE IPR AB, 556730-4844                 | 0,98              | 0,98                | 10               | 300              |
| ArgusEye AB, 559123-6624                 | 1,2               | 1,2                 | 264              | 761              |
| Rove Technologies AB, 559305-5121        | 22,22             | 22,22               | 200              | 20               |
| Cellfion AB, 559329-3813                 | 3,57              | 3,57                | 5 600            | 401              |
| LunaMicro AB, 556895-7319                | 0,95              | 0,95                | 1 200            | 67               |
| DAZOQ AB, 559247-2368                    | 1,72              | 1,72                | 5 700            | 342              |
| MyCural Therapeutics AB, 559395-0164     | 1,61              | 1,61                | 558              | 415              |
| Nano Textile Solutions AB, 559189-4943   | 1                 | 1                   | 1 250            | 368              |
| Science4Families AB, 559427-0406         | 10                | 10                  | 100              | 10               |
| VOC Diagnostics AB, 559120-3830          | 2,33              | 2,33                | 2 174            | 400              |
| Radar Reticence AB, 559411-9611          | 8,58              | 8,58                | 100              | 503              |
| SeaPattern Sweden AB, 559269-3871        | 1                 | 1                   | 250              | 0                |
| Sindri Production AB, 559467-8459        | 1,75              | 1,75                | 521              | 250              |
|  |                   |                     |                  | <b>12 395</b>    |

### Not 8 Andra långfristiga värdepappersinnehav

#### Koncernen och moderbolaget

|   | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|------------|------------|
| Ingående anskaffningsvärden                     | 298        | 298        |
| Försäljningar/utrangeringar                     | -10        | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>288</b> | <b>298</b> |
| Ingående nedskrivningar                         | -10        | -10        |
| Återförda nedskrivningar                        | 0          | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>     | <b>-10</b> | <b>-10</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>278</b> | <b>288</b> |

### Not 9 Specifikation andra långfristiga värdepappersinnehav

#### Koncernen och moderbolaget

| Namn   | Kapitalandel | Rösträttsandel | Antal andelar | Bokfört värde |
|--|--------------|----------------|---------------|---------------|
| OBOE IPR AB, 556730-4844                           | 2,95         | 2,95           | 30            | 16            |
| CNG Curt Nicolin gymnasiet Holding AB, 556540-4638 | 1,5          | 1,5            | 95            | 3             |
| AB svenska stjärnor, 559151-0416                   | 16,6         | 16,6           | 100           | 259           |
|  |              |                |               | 278           |

### Not 10 Andra långfristiga fordringar

#### Koncernen

|   | 2024-12-31  | 2023-12-31  |
|---|-------------|-------------|
| Ingående anskaffningsvärden                     | 798         | 756         |
| Tillkommande fordringar                         | 175         | 80          |
| Avgående fordringar                             | -163        | -38         |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>810</b>  | <b>798</b>  |
| Ingående nedskrivningar                         | -100        | -100        |
| <b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>     | <b>-100</b> | <b>-100</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>710</b>  | <b>698</b>  |

### Not 11 Specifikation andra långfristiga fordringar

#### Koncernen

|                  | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|------------------|------------|------------|
| Lån medlemsbolag | 710        | 698        |
|                  | 710        | 698        |

## Not 12 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

### Koncernen

|               | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---------------|------------|------------|
| Avskrivningar | 9          | 69         |
|               | 9          | 69         |

## Not 13 Resultat från andelar i koncernföretag Moderbolaget

|                | 2024 | 2023   |
|----------------|------|--------|
| Nedskrivningar | -300 | -3 900 |
|                | -300 | -3 900 |

## Not 14 Bokslutsdispositioner

### Moderbolaget

|                        | 2024 | 2023 |
|------------------------|------|------|
| Mottagna koncernbidrag | 177  | 380  |
|                        | 177  | 380  |

## Not 15 Andelar i koncernföretag

### Moderbolaget

|   | 2024-12-31    | 2023-12-31    |
|---|---------------|---------------|
| Ingående anskaffningsvärden                     | 10 536        | 10 587        |
| Fusion  | 0             | -643          |
| Lämnade aktieägartillskott                      | 300           | 592           |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>10 836</b> | <b>10 536</b> |
| Ingående nedskrivningar                         | -4 862        | -1 361        |
| Återförda nedskrivningar                        | 0             | 399           |
| Årets nedskrivningar                            | -300          | -3 900        |
| <b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>     | <b>-5 162</b> | <b>-4 862</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>5 674</b>  | <b>5 674</b>  |

## Not 16 Specifikation andelar i koncernföretag

### Moderbolaget

| Namn                   | Kapital-<br>andel | Rösträtts-<br>andel | Antal<br>andelar | Bokfört<br>värde |
|------------------------|-------------------|---------------------|------------------|------------------|
| Unitalent AB           | 100               | 100                 | 1 000            | 306              |
| LEAD i Östergötland AB | 100               | 100                 | 1 000            | 3 182            |
| LiU Invest AB          | 100               | 100                 | 500              | 2 186            |
|                        |                   |                     |                  | <b>5 674</b>     |

|                        | Org.nr      | Säte      |
|------------------------|-------------|-----------|
| Unitalent AB           | 556494-3149 | Linköping |
| LEAD i Östergötland AB | 556613-3558 | Linköping |
| LiU Invest AB          | 559227-8807 | Linköping |

## Not 17 Eventualförpliktelser

### Moderbolaget

#### Kapitaltäckningsgaranti Unitalent AB

Linköpings universitets Holding AB är sedan bildandet av Unitalent AB moderbolag (100%) till Unitalent AB. Som skriftlig bekräftelse på träffad överenskommelse förband sig LiU Holding AB att svara för det egna kapitalet i Unitalent AB vid varje tillfälle fr o m 2024-05-01 till och med 2024-12-31 uppgår till det registrerade aktiekapitalet.

Linköping 2025-

Johan Lilliecreutz  
Verkställande direktör

Klas Gustavsson  
Ordförande

Maria Jenmalm

Anna Elisabeth Åbom

Jonas Söderlund

Vår revisionsberättelse har lämnats 2025-

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Önnerth  
Auktoriserad revisor

Följande handlingar har undertecknats den 10 april 2025

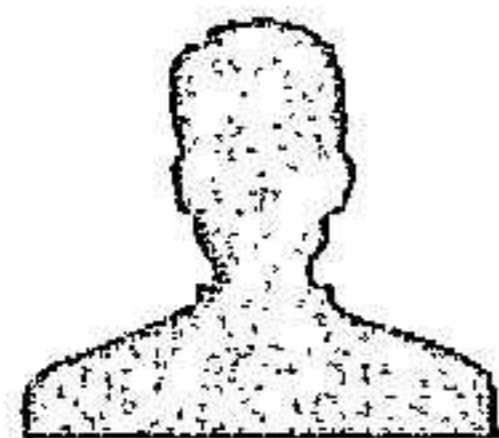


LiU Holding ÅR 2024.pdf

(683957 byte)  
SHA-512: dd787a66fd916122e7b1d0b487442644cbb73  
5546d71810960c5c6386ac78f39925b8cb3b86c8f7e111  
55c2b920f178163cb0032bf189a6a2ca55d609a6e256a

## Underskrifter

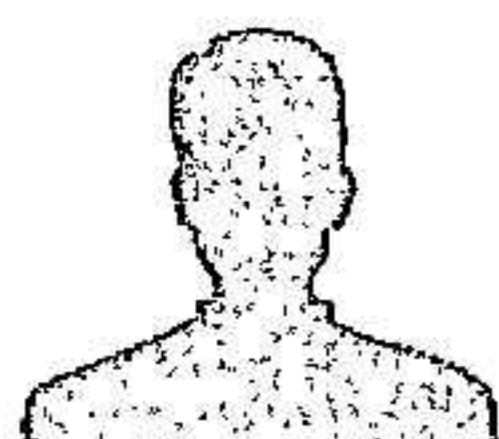
2025-04-10 16:54:42 (CET)



**Klas Gustavsson**

klas@syainsikt.com  
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

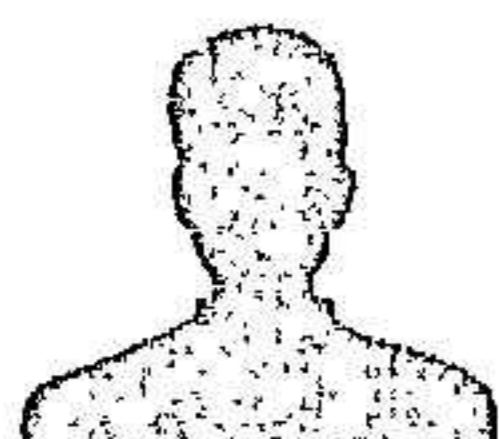
2025-04-10 15:06:26 (CET)



**Maria Jenmalm**

maria.jenmalm@liu.se  
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

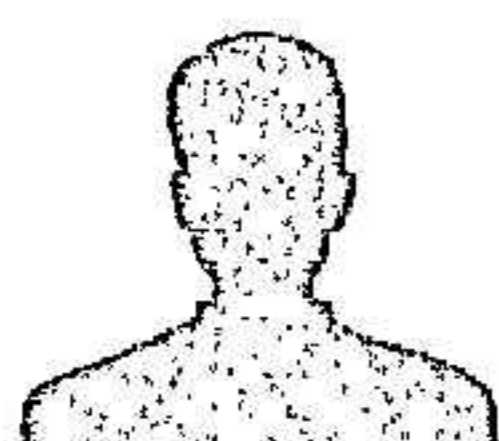
2025-04-10 15:03:28 (CET)



**Johan Lilliecreutz**

johan.lilliecreutz@liu.se  
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

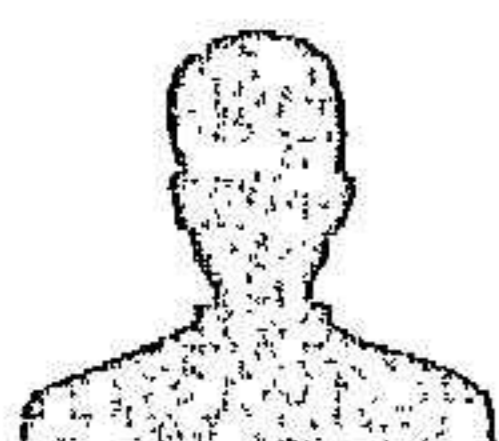
2025-04-10 15:03:48 (CET)



**Jonas Söderlund**

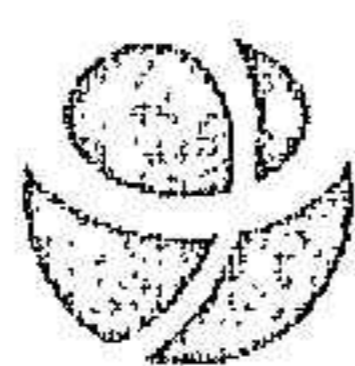
jonas.soderlund@liu.se  
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2025-04-10 17:30:54 (CET)



**Elisabeth Åbom**

lisa.abom@niradynamics.se  
Undertecknat med e-legitimation (BankID)



**assently**

Undertecknandet intygas av Assently



LiU Holding ÅR 2024

Verifiera äktheten och integriteten av detta undertecknade dokument genom att skanna QR-koden till vänster.

Du kan också göra det genom att besöka <https://app.assently.com/case/verify>

SHA-512:

7cc81b3a5b944a1c67710c97f803132e26c3019dab5c92e56372b87dd8a0e3489a936dfc7203363a19a255f5460074d824a0aa30a497bccf5c409555a4b999b



Om detta kvitto

Dokumentet är elektroniskt undertecknat genom e-signeringsplattformen Assently i enlighet med eIDAS, Europaparlamentets och rådets förordning (EU) nr 910/2014. En elektronisk underskrift får inte förvägras rättslig verkan eller giltighet som bevis vid rättsliga förfaranden enbart på grund av att underskriften har elektronisk form eller inte uppfyller kraven för kvalificerade elektroniska underskrifter. En kvalificerad elektronisk underskrift ska ha motsvarande rättsliga verkan som en handskrivna underskrift. Assently tillhandahålls av Assently AB, org. nr. 556828-8442, Sverige.

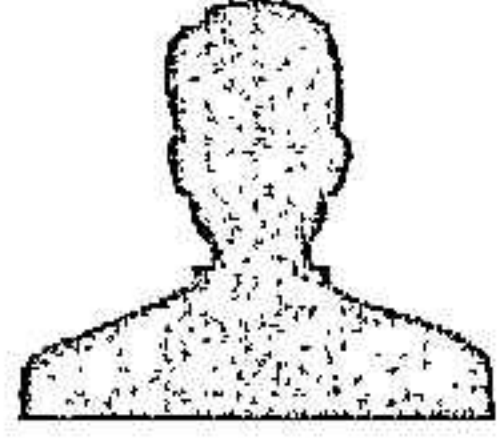
Följande handlingar har undertecknats den 11 april 2025



LiU Holding ÅR 2024 sign.pdf  
(1506847 byte)  
SHA-512: 04cc77b0206c1490ef57432449fef36f3414e  
15b0466a45ce46a8c2f7c56a565373d07358b80d2e0be6  
afa29a7b4a3a12fe086001bb8d004f462c436a4c78359

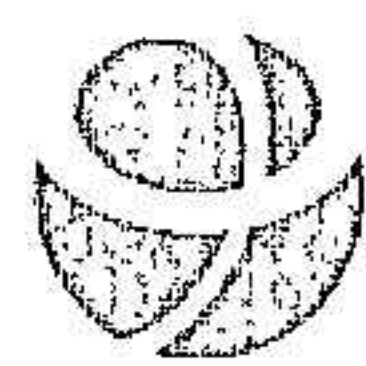
## Underskrifter

2025-04-11 14:38:17 (CET)



Per Fredrik Önerth, PwC

fredrik.onerth@pwc.com  
Undertecknat med e-legitimation (BankID)



**assently**

Undertecknandet intygas av Assently



LiU Holding ÅR 2024 sign

Verifiera äktheten och integriteten av detta undertecknade dokument genom att skanna QR-koden till vänster.  
Du kan också göra det genom att besöka <https://app.assently.com/case/verify>

SHA-512:  
c6f71f9d6fd6f8dfaf693dcab966a131df6272bcc8801a5fb1d65a96f4fa9f520beb34d3a221bce35613e5da6c57983d41aca69e79dd2e6cc25b0992fb6a0a51



Om detta kvitto

Dokumentet är elektroniskt undertecknat genom e-signeringsplattformen Assently i enlighet med eIDAS, Europaparlamentets och rådets förordning (EU) nr 910/2014. En elektronisk underskrift får inte förvägras rättslig verkan eller giltighet som bevis vid rättsliga forfaranden enbart på grund av att underskriften har elektronisk form eller inte uppfyller kraven för kvalificerade elektroniska underskrifter. En kvalificerad elektronisk underskrift ska ha motsvarande rättsliga verkan som en handskrivna underskrift. Assently tillhandahålls av Assently AB, org. nr. 556828-8442, Sverige.

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Linköpings universitet Holding AB, org.nr 556525-6186

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Linköpings universitet Holding AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Linköpings universitet Holding AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

## Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Linköping den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Önerth  
Auktoriserad revisor

# Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

*Signerat med Svenskt BankID*

---

*2025-04-11 12:41:36 UTC*

---

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Per Fredrik Önnerth

Fredrik Önnerth

Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

2025050714388