20240410045332

Årsredovisning för

Scandi Standard Ireland Holding AB

559119-0789

Räkenskapsåret
2023-01-01 - 2023-12-31

Innehållsförteckning: **Sida**

Förvaltningsberättelse	1-2
Resultaträkning	3
Balansräkning	4-5
Noter	6-8
Underskrifter	8

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Scandi Standard Ireland Holding AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen och revisionsberättelsen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma den 25 mars 2024. Stämman beslutade också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Stockholm den 25 mars 2024

Lena Egeryd Dahlin
Styrelseledamot

20240410045333

Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Scandi Standard Ireland Holding AB, 559119-0789 får härmed avge årsredovisning för 2023.

Allmänt om verksamheten

Scandi Standard Ireland Holding AB är moderföretag för det helägda dotterbolaget Carton Bros ULC i Irland. Bolagets huvudsakliga uppgift är att verka som holdingbolag och bistå med strategisk rådgivning och administrativ support.

Företaget ingår i en av Skandinaviens främsta kycklingkoncerner med en verksamhet bestående av slakt, styckning, förädling, paketering och försäljning av kycklingprodukter. Varorna säljs under de kända varumärkena Kronfågel, Danpo, Stinas, Ivars, Bosarp samt under vissa av dagligvaruhandelns egna varumärken.

Bolaget har sitt säte i Stockholm och adressen är Strandbergsgatan 55, 104 25 Stockholm.

Koncernförhållande
Scandi Standard Ireland Holding AB ingår i Scandi Standardkoncernen som bildades den 3:e juni 2013.

Moderbolag i Scandi Standardkoncernen är Scandi Standard AB (publ), org.nr 556921-0627 med säte i Stockholm. Per 27 juni 2014 är Scandi Standard-koncernen noterad på Nasdaq Stockholms lista för medelstora bolag, under tickersymbolen SCST.

Risker
Konkurrensen från importerade produkter och smittsamma sjukdomar hos fåglar innebär risker för koncernens bolag och kan få effekter på både försäljning och priser. Utvecklingen av världsmarknadspriserna kan påverka koncernens exporthandel och därmed också dess intjäningsförmåga.

Framtida väsentliga risker utgörs främst av stigande räntor för koncernens kortsiktiga och långfristiga finansiering. För ytterligare information angående risker se Koncernens Årsredovisning.

Miljö
Dotterbolaget Carton Bros ULC:s verksamhet regleras enligt irländska lagar, vilket även gäller miljömässiga förhållanden.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Efter en period av betydande kostnadsökningar på många insatsvaror drivet av kriget i Ukraina har dotterbolaget Carton UCL under året uppnått en bättre balans mellan kostnadsökningar och prisökningar vilket har haft positiv påverkan på rörelseresultatet.

Scandi Standard koncernen har definierat en långsiktig strategi och uppdaterade finansiella mål som kommunicerades i samband med en kapitalmarknadsdag i november samt ett omfattande investeringsprogram syftande till att nå uppnå uppsatta mål.

20240410045534

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Belopp i kkr

	2023-12-31	*2022-12-31*	*2021-12-31*	*2020-12-31*
Nettoomsättning	42 760	43 149	41 042	15 198
Rörelsemarginal %	-0,2 %	-0,2 %	54,4 %	-464,5 %
Balansomslutning	1 004 732	1 017 811	972 805	1 057 264
Soliditet %	35,4 %	17,1 %	19,9 %	-0,5 %

Soliditet: Eget kapital/ Balansomslutning

Resultat
Nettoresultatet för året uppgick till 182 215 (-19 673) kkr.
Resultat efter finansiella poster uppgick till 125 928 (-55 271) kkr.
Under året har bolaget erhållit en utdelning från ett dotterbolag om 172.215 tkr vilket påverkat finansnettot positivt.

Eget kapital

belopp i kkr	*Aktie-kapital*	*Överkurs-fond*	*Balanserad vinst/förlust*	*Årets resultat*	*Totalt eget kapital*
2022					
Vid årets början	50		-5 662	199 023	193 411
Balans i ny räkning			199 023	-199 023	-
Årets resultat				-19 673	-19 673
Vid årets slut	**50**		**193 361**	**-19 673**	**173 738**
2023					
Vid årets början	50		193 361	-19 673	173 738
Balans i ny räkning			-19 673	19 673	-
Årets resultat				182 215	182 215
Vid årets slut	**50**		**173 688**	**182 215**	**355 953**

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

	Belopp i SEK
Balanserat resultat	173 687 749
Årets resultat	182 215 063
Summa	**355 902 812**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

Balanseras i ny räkning	355 902 812
Summa	**355 902 812**

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

20240410004535

Resultaträkning

Belopp i kkr	*Not*	*2023-01-01-2023-12-31*	*2022-01-01-2022-12-31*
Nettoomsättning		42 760	43 149
		42 760	43 149
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2	-42 836	-43 229
Rörelseresultat		-76	-80
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag		172 215	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter	3	82	6
Räntekostnader och liknande resultatposter	4	-46 293	-55 197
Resultat efter finansiella poster		125 928	-55 271
Bokslutsdispositioner	5	65 760	41 392
Resultat före skatt		191 688	-13 879
Skatt på årets resultat	6	-9 473	-5 794
Årets resultat		**182 215**	**-19 673**

20240410004536

Balansräkning

Belopp i kkr	*Not*	*2023-12-31*	*2022-12-31*
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	7	956 961	956 961
		956 961	956 961
Summa anläggningstillgångar		956 961	956 961
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		44 566	49 010
Aktuell skattefordran		-1	8 997
Övriga fordringar		3 206	2 843
		47 771	60 850
Kassa och bank		-	-
Summa omsättningstillgångar		47 771	60 850
SUMMA TILLGÅNGAR		1 004 732	1 017 811

20240410004537

Balansräkning

Belopp i kkr	*Not*	*2023-12-31*	*2022-12-31*
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		50	50
		50	50
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		173 688	193 361
Årets resultat		182 215	-19 673
		355 903	173 688
Summa eget kapital		355 953	173 738
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		645 020	841 540
		645 020	841 540
Kortfristiga skulder			
Skatteskulder		3 759	2 533
		3 759	2 533
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 004 732	1 017 811

20240410004538

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Belopp i kkr om inget annat anges.

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Koncernredovisning

I enlighet med Årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättar bolaget inte koncernredovisning. Bolagets moderföretag Scandi Standard AB (Publ) (med organisationsnummer 556921-0627 och säte i Stockholm) upprättar koncernredovisning som inbegriper Scandi Standard Ireland Holding AB-koncernen. Sådan koncernredovisning kan hämtas från www.scandistandard.com.

Kassaflödesanalys

I enlighet med Årsredovisningslagen 2 kap 1§ upprättar bolaget inte finansierings- eller kassaflödesanalys.

Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning. Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatteeffekten i eget kapital.

Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag värderas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Nedskrivning till beräknat verkligt värde görs när verkligt värde bedöms varaktigt understiga anskaffningsvärdet. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas medan koncernbidrag regleras löpande. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när Kronfågel Holding AB blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och företaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

20240410045539

Not 2 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2023-01-01-2023-12-31	*2022-01-01-2022-12-31*
Öhrlings Pricewaterhouse Coopers		
Revisionsuppdraget	65	73
Summa	**65**	**73**

Not 3 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2023-01-01-2023-12-31	*2022-01-01-2022-12-31*
Ränteintäkter, koncernföretag	3	-
Ränteintäkter, övriga	79	6
Summa	**82**	**6**

Not 4 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2023-01-01-2023-12-31	*2022-01-01-2022-12-31*
Räntekostnader, koncernföretag	-46 293	-31 426
Räntekostnader, övriga	-	-17
Valutaomvärdering finansiella skulder	-	-23 754
Summa	**-46 293**	**-55 197**

Not 5 Bokslutsdispositioner

	2023-01-01-2023-12-31	*2022-01-01-2022-12-31*
Erhållet koncernbidrag	65 760	41 392
Lämnat koncernbidrag	-	-
Summa	**65 760**	**41 392**

Not 6 Skatt på årets resultat

	2023-01-01-2023-12-31	*2022-01-01-2022-12-31*
Aktuell skatt för året	-9 473	-2 533
Skatt avseende tidigare år	-	-3 261
	-9 473	**-5 794**

Avstämning av effektiv skatt

	2023-01-01-2023-12-31	*2022-01-01-2022-12-31*
Resultat före skatt	191 688	-13 879
Skatt enligt gällande skattesats	-39 488	2 859
Ej avdragsgilla kostnader	-	-4
Ej skattepliktiga intäkter	35 493	1
Skatt hänförlig till tidigare år	-	-3 262
Effekt av överfört negativt räntenetto till koncernföretag	-3 935	-3 251
Effekt av kvarstående negativt räntenetto	-1 543	-2 137
Redovisad effektiv skatt	**-9 473**	**-5 794**

20240410045540

Not 7 Andelar i koncernföretag

	2023-12-31	*2022-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	956 961	956 961
Redovisat värde vid årets slut	**956 961**	**956 961**

Specifikation av moderföretagets innehav av aktier och andelar i koncernföretag

Bolag	*Antal andelar*	*i %*	*Redovisat värde*
Carton Bros ULC	623 331	100	956 961
			956 961

Not 8 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter

	2023-12-31	*2022-12-31*
Ställda säkerheter	*Inga*	*Inga*

Eventualförpliktelser
Proprieborgen avseende långfristiga kreditfaciliteter uppgår till 2 090 MSEK med regressrätt mot övriga bolag i koncernen.

Not 9 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Den 15 januari 2024 tillsattes Fredrik Sylwan som ny CFO för koncernen.

Underskrifter

Stockholm den 22 mars 2024

Jonas Tunestål
Styrelseordförande

Susann Rådeström
Styrelseledamot

Lena Egeryd Dahlin
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 22 mars 2024
Ohrlings PricewaterhouseCoopers AB

Ann-Christin Hägglund
Auktoriserad revisor

20240410045411

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Scandi Standard Ireland Holding AB, org.nr 559119-0789

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Scandi Standard Ireland Holding AB för år 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Scandi Standard Ireland Holding ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Scandi Standard Ireland Holding AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Scandi Standard Ireland Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Scandi Standard Ireland Holding AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

20240410004542

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Scandi Standard Ireland Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 22 mars 2024

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Ann-Christine Hägglund
Auktoriserad revisor

Scandi Standard

Årsredovisning 2023

Innehåll

OM OSS

Scandi Standard i korthet 3
Vår vision, mission och våra värderingar 4
Koncernchefens kommentar 5
Våra produktsegment och marknader 8
Trender och drivkrafter 13
Fem anledningar till varför vi ser positivt på bolagets framtid 16
Koncernens mål 17

STRATEGI

Strategi för lönsam och hållbar tillväxt 20
Öka värdet på vårt protein 21
Öka effektiviteten och optimera resursanvändningen 22
Bättre tillsammans 23
Integrera hållbarhetsarbetet 24

FINANSIELL INFORMATION

Förvaltningsberättelse 29
Risker och riskhantering 32
Finansiella rapporter 37
Moderbolagets finansiella rapporter 41
Noter 43
Revisionsberättelse 72
Fem år i sammandrag 76
Segment information 77
Definitioner 81

HÅLLBARHET

Om hållbarhetsrapporten 83
Allmän information 84
Miljöinformation 90
Samhällsansvarsinformation 101
Bolagsstyrningsinformation 106
GRI-index 111

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningsrapport 117
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten 124
Styrelse 125
Koncernledning 127

ÖVRIGT

Scandi Standard-aktien 130
Årsstämma 131

Om års- och hållbarhetsredovisningen
Sidorna 28–71 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats. Hållbarhetsredovisningen är översiktligt granskad och återfinns på sidorna 82–114 inklusive GRI-index (GRI Standards 2021) och rapportering enligt EU-taxonomin.

5
Koncernchefens kommentar

16
5 anledningar till varför vi ser positivt på bolagets framtid

20
Strategi för lönsam och hållbar tillväxt

24
Integrerat hållbarhetsarbete

Scandi Standard i korthet

Scandi Standard grundades 2013 och nu, drygt tio år senare, nås miljoner konsumenter av kyckling från Scandi Standard varje dag. Bolaget är verksamt i Sverige, Danmark, Finland, Norge och Irland och har idag flera marknadsledande positioner. Utöver detta exporterar vi också våra produkter till internationella marknader där vi ännu inte har etablerat dotterbolag, vilket bidrar till vår globala närvaro och tillväxtstrategi. Scandi Standards aktie är noterad på Mid Cap Stockholm .

Genom fokus på ständig förbättring, effektivitet och ansvar vill Scandi Standard sätta standarden för hur en hållbar och lokal livsmedelsproduktion av kyckling ska se ut. Scandi Standard vill fortsätta att påverka framtiden för produktion av kyckling tillsammans med våra kunder, medarbetare, uppfödare och andra viktiga intressenter och ser fram emot att på följande sidor dela med oss av våra framsteg från året som har varit.

Nettoomsättning i miljoner kronor

13 014

Rörelseresultat i miljoner kronor

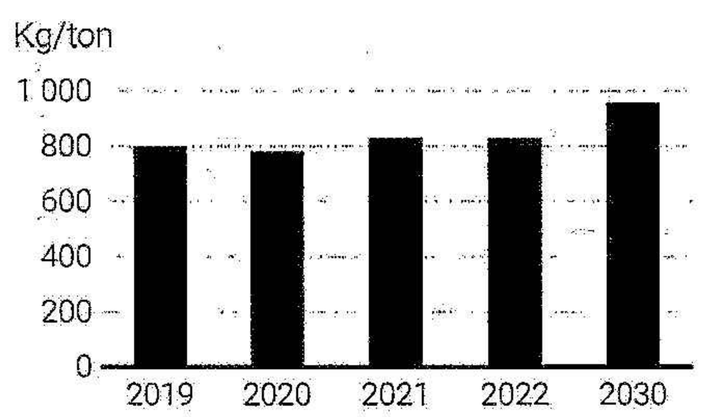
457

Medelantal medarbetare

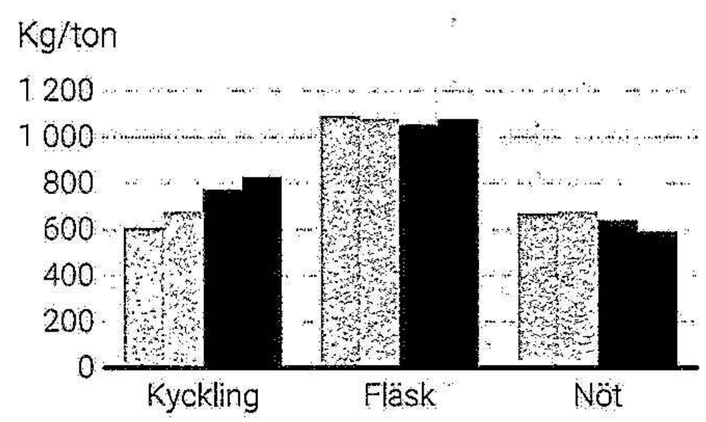
3 204

Ett urval av våra varumärken

Konsumtion av kyckling i Norden och Irland



Konsumtion av olika proteiner (2010/2014/2018/2022)



Källa: Rabobank, baserat på underlag från Eurostat, AVEC, FAO, MEG SSB och Svensk Fågel

Vi är övertygade om att Scandi Standard med vägledning av vår vision, mission och värderingar kan fortsätta att producera ännu bättre kyckling och hjälpa fler människor att göra val som bidrar till ett hälsosammare liv för dem själva, sina familjer och vår planet.

”The Scandi Way”

Vår vision

Bättre kyckling för ett bättre liv

Vi bidrar till matglädje och hållbar livsmedelsproduktion genom hälsosamma, innovativa kycklingprodukter som tas fram på ett ansvarsfullt och resurseffektivt sätt.

Våra värderingar

Vi är öppna

Att vara öppna innebär att vi, genom att vara transparenta och uppriktiga, hjälper varandra mellan länder och mellan funktioner så att vi hela tiden blir bättre och utvecklas.

Vi utmanar

Att vi utmanar innebär att vi varje dag utmanar oss själva och branschen. Det gör vi genom att alltid ställa frågor för att hitta bättre lösningar och ständigt förbättra oss.

Vi agerar

Vi agerar snabbt och smart, och tar ansvar för att skapa värde genom hela värdekedjan för att göra alla konsumenter trygga med att de har gjort ett bra val genom att välja våra produkter.

Koncernchefens kommentar

Målmedvetet förbättringsarbete lägger grunden för fortsatt värdeskapande

2023 präglades av ett målmedvetet förbättringsarbete för att skapa en stabil bas för fortsatt värdeskapande. Den plan som lades för snart två år sedan har fått tydlig effekt och det är glädjande att konstatera att de operationella och finansiella åtgärder vi har vidtagit har ökat resultatet och förbättrat marginalerna.

Det gångna året har även inneburit utmaningar. Den kraftiga kostnadsinflationen har ställt höga krav på hela organisationen för att realisera vår prissättningsstrategi. Kyckling är i grunden ett hållbart och hälsosamt protein till ett relativt lågt pris som passar många, oavsett religion eller kultur, vilket innebär att kyckling som kategori är mindre priskänslig. Dessutom är möjligheterna att växa inom nya användningsområden, både inom livsmedel och biprodukter stora. Vi utvecklar kontinuerligt nya produkter inom såväl affärssegment Ready-to-cook som i vårt segment Ready-to-eat, för att möta våra kunders behov.

Utökad verksamhet

Att komma i balans inom segmentet Ready-to-cook i Danmark har varit centralt för att vända utvecklingen och nå en successivt ökad lönsamhet. Resultatförbättringen under 2023 har varit imponerande även om vi inte riktigt nådde hela vägen till svarta siffror för helåret. Mot slutet av året kunde andelen långsamtväxande fåglar optimeras, vilket till stor del tillgodosåg efterfrågan i segmentet med högre priser. Åtgärderna för att skapa lönsamhet inom Ready-to-cook Danmark fortsätter med full kraft även under 2024.

Inom Ready-to-eat ser vi en stor potential för värdeskapande genom utveckling av nya produkter som möter kundernas behov. Under året har vi initierat ett antal initiativ inom Ready-to-eat för att gradvis ersätta ett avslutat kundkontrakt utanför Norden och vi förväntar oss att kompensera volymtappet med en mer diversifierad kundbas med högre lönsamhet.

Vi har även utökat vår Ready-to-eat-verksamhet till Finland genom förvärvet av en produktionsanläggning i Honkajoki. Målsättningen med förvärvet är att utöka produktutbudet i Finland och bidra till ökat kategorivärde för oss och för våra kunder. Förvärvet innebär att Scandi Standard nu har en integrerad Ready-to-eat verksamhet på samtliga marknader utom Irland.

Möjligheterna för fortsatt lönsam tillväxt är goda, mycket tack vare konsumenternas efterfrågan på lokalt producerad kyckling. Barriären för en ny aktör att etablera sig är hög, och vi har en unik marknadsledande position med starka varumärken och nära samarbete med ledande aktörer i våra värdekedjor. Scandi Standard står för lokal mat med hög livsmedelssäkerhet och djurvälfärd i världsklass. Det ger oss som koncern ett starkt utgångsläge.

Fortsatt fokus på hållbarhet

Kyckling som protein är unikt. Det är hållbart, hälsosamt och prisvärt och med en stark underliggande tillväxt. Scandi Standards ambition är att växa snabbare än marknaden och under 2023 initierade vi en långsiktig strategi med uppdaterade finansiella mål för 2027. Vår målsättning är att öka intäkterna med 5–7 procent per år och höja rörelseresultat per kilo till minst 3 SEK till 2027. Det innebär en rörelsemarginal på över 6 procent och en avkastning på sysselsatt kapital på över 15 procent. Strategin innefattar hela vår verksamhet, från värdeökning på vårt protein och resurseffektivitet till ett integrerat hållbarhetsarbete. Vi ser stora möjligheter till ökad effektivitet i hela värdekedjan med synergier från en skalbar plattformsstruktur med starkare samarbete, mer standardisering av produktionen och fortsatt fokus på hållbarhet. Med en robust bas har vi alla möjligheter att fortsätta differentiera, öka förädlingsgraden av vår produkt, förflytta oss högre upp i värdetrappan och ytterligare tillmötesgå konsumenternas framtida krav. Vårt fokus ligger nu på att verkställa strategin och implementera processer för att öka det långsiktiga värdeskapandet i koncernen.

Möta efterfrågan från konsument

Ett omfattande investeringsprogram har aktiverats för att stödja målen för organisk tillväxt, marginalförbättringar och hållbarhet som vi har antagit till 2027. Inom ramen för programmet förväntas investeringar om cirka 500 MSEK under 2024. De viktigaste investeringarna planeras inom effektivisering och expansion av Ready-to-eat och Ready-to-cook, till exempel investeringar i processer för urbening av lår för att möta en ökad efterfrågan av produkter med kort tillagningstid. Ytterligare investeringar görs i ett nytt affärssystem samt kopplat till vår klimatomställningsplan. Vi känner oss också trygga med vår stabila finansiella position, där en ökad investeringstakt mot slutet av året har balanserats med bättre resultat och ett lägre rörelsekapital.

Det tionde mest hållbara företaget

Databaserade beslut, mål och uppföljning är en viktig del i allt vi gör, till exempel i vårt hållbarhets- och djurvälfärdsarbete. Genom att noggrant mäta olika aspekter och säkerställa hög datakvalitet längs hela vår värdekedja ökar vår förmåga att effektivt identifiera förbättringsområden och optimera våra processer. Även om kraven från omvärlden inom exempelvis klimat- och djurvälfärdsfrågor hela tiden ökar, vill vi som marknadsledare i Norden och på Irland ligga steget före. Vi ska driva branschen framåt, särskilt inom hållbarhet och djurvälfärd. Det är redan idag, och kommer bli en än mer viktig framtida konkurrensfördel. Scandi Standard ska stå upp för det lokalt producerade, för det noggrant kontrollerade, för tillvaratagandet av hela kycklingen och för minskad klimatpåverkan. En annan viktig funktion vi fyller är möjligheten för många människor med olika bakgrund att få arbete på de mindre orter där vi har våra anläggningar och ofta är en stor arbetsgivare. Redan idag kan vi vara väldigt stolta över att Morningstar

Nyckeltal

MSEK	2023	2022
Nettoomsättning	13 014	12 119
EBITDA	880	722
Rörelseresultat (EBIT)	457	290
Jämförelsestörande poster	8	–
Justerad EBITDA[1)]	871	722
Justerat rörelseresultat (EBIT)[1)]	449	290
Resultat efter finansnetto	333	186
Årets resultat	273	138
Räntebärande nettoskuld	1 571	1 983
Operativt kassaflöde	671	197
Organisk tillväxt, %	4	16
Medelantal anställda	3 204	3 294
Arbetsskador med frånvaro, LTIFR	23,8	27,4
Antibiotikaanvändning, % flockar	8,1	10,8

[1)] Justerat för jämförelsestörande poster, se sidan 29.
För en definition av alternativa resultatmått, se sidan 81.

Sustainalytics rankar oss som det tionde mest hållbara företaget i världen inom kategorin "Förpackade livsmedel". Implementeringen av det europeiska direktivet för hållbarhetsrapportering CSRD kommer ytterligare att stärka integrationen av hållbarhet i vår värdekedja och underlätta jämförbarhet genom ökad transparens.

Initiativen på våra marknader är många och kommer att bli fler. Ur ett koncernperspektiv handlar arbetet framåt nu mycket om att prioritera, synkronisera och koordinera utvecklingen för att nå skalfördelar, ytterligare resultatförbättring och fortsatt långsiktigt värdeskapande för alla våra intressenter.

Jag är övertygad om att vi har alla förutsättningar att nå våra nya mål, och generera god avkastning för våra aktieägare. Jag vill också rikta ett stort tack till alla medarbetare, leverantörer, kunder och ägare som är med oss på denna spännande resa. Jag är övertygad om att vi är bättre tillsammans, och jag ser fram emot nästa steg i Scandi Standards utveckling.

Stockholm 21 mars 2024

Jonas Tunestål, vd och koncernchef

Tre viktiga händelser 2023

Ny strategi och uppdaterade finansiella mål

Under det gångna året har företagets strategi genomgått en omprövning, uppgradering och utvidgning för att generera ökad tillväxt, högre lönsamhet och bättre avkastning för koncernen på medellång sikt. Den reviderade strategin godkändes av styrelsen under hösten, och resultatet för det fjärde kvartalet ligger väl i linje med att möta de fastställda målen inom den angivna tidsramen.

Science Based Targets Initiative

Scandi Standard är ett av få svenska livsmedelsföretag som antagit vetenskapliga klimatmål genom initiativet Science Based Targets och fått dem officiellt validerade. Till 2030 ska Scandi Standard halverat sina utsläpp, både i den egna verksamheten och i värdekedjan. Ett kvitto på vårt klimatarbete fick vi av CDP som gav Scandi Standard betyget A-.

Expansion av RTE-verksamheten

Under 2023 genomfördes avyttringen av Rokkedahl och samtidigt genomfördes ett förvärv i Finland. Dessa strategiska initiativ är i enlighet med bolagets övergripande ambition att stärka affärsområdet Ready-to-eat. Avyttringen av Rokkedahl kan ses som ett steg mot att optimera företagets portfölj och fokusera resurser på kärnverksamheter. Förvärvet bidrar till att expandera och diversifiera företagets närvaro på den finska marknaden.

Våra produktsegment

Kycklingkonsumtionen har ökat stadigt de senaste tio åren och Scandi Standard har en positiv utveckling i såväl tillväxt som lönsamhet inom båda segmenten "Ready-to-cook" och "Ready-to-eat".

Ready-to-cook

Klar att tillaga.
Kycklingprodukter som kräver viss grad av tillagning eller ytterligare förberedelse innan de är klara att ätas.

Ready-to-eat

Färdig att äta.
Kycklingprodukter som är förberedda och klara att konsumera utan ytterligare tillagning eller förberedelse.

Ready-to-cook

Scandi Standards största produktsegment är urbenade och styckade delar som konsumenterna tillagar själva eller köper efter tillagning i butik. Segmentet domineras av naturell kycklingfilé och stort fokus läggs på att hantera risker för överproduktion av exempelvis ving- och benprodukter med målet att hela tiden använda hela kycklingen. Det kan exempelvis röra sig om att bättre urbena kycklingen eller om förädling till charkprodukter.

”Vårt fokus är att ta till vara på hela kycklingen.”

Andel av total nettoomsättning 2023

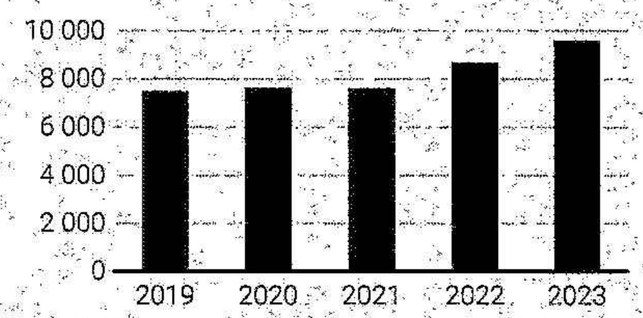
Nettoomsättning i MSEK **9 577**

Organisk tillväxt **7%**

Rörelseresultat i MSEK **261**

Andel av koncernens nettoomsättning inom RTC per land 2023

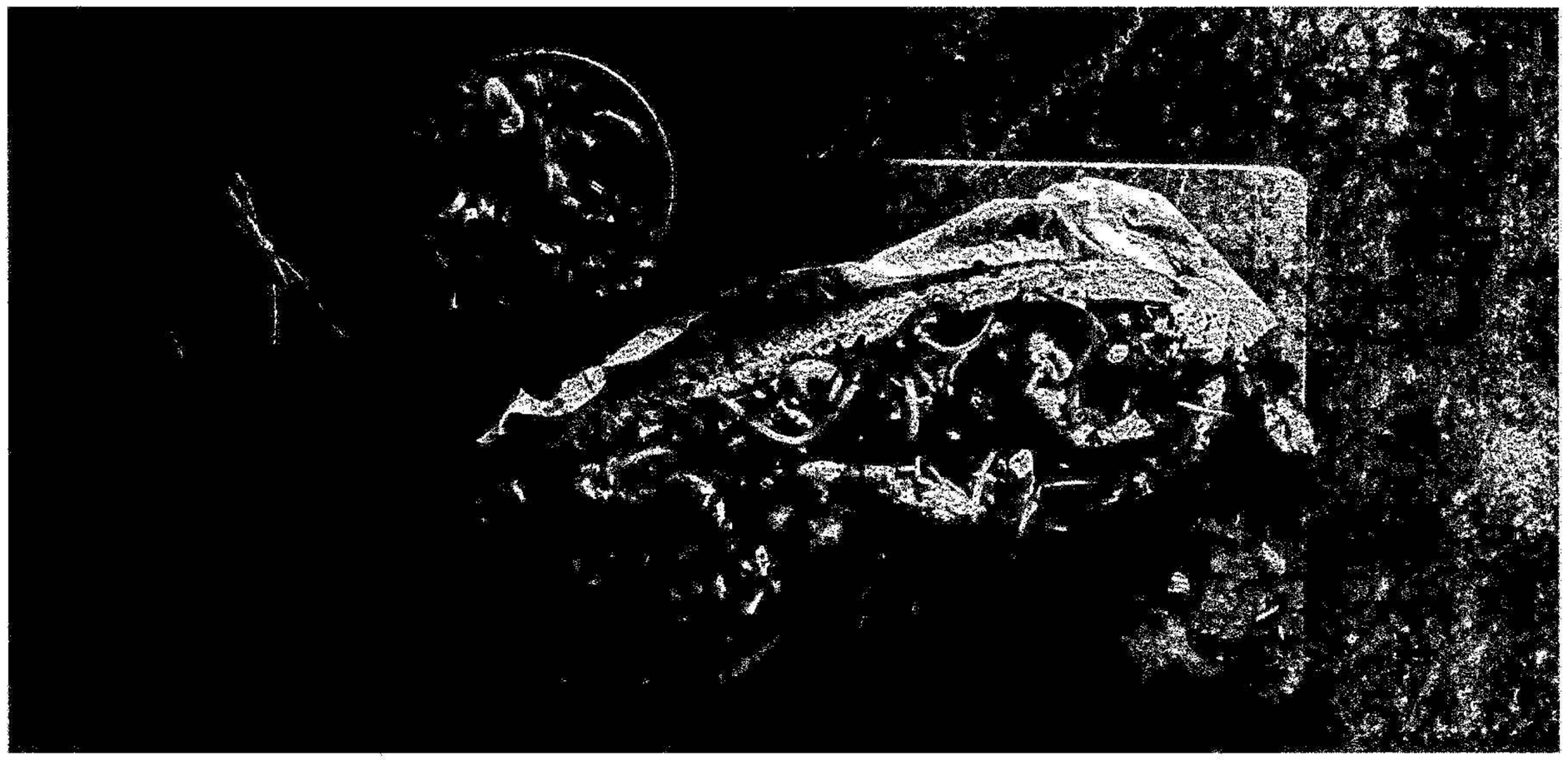
Omsättning över tid 2023, RTC, MSEK



Ready-to-eat

Scandi Standard erbjuder färdiglagade produkter som kan konsumeras direkt eller efter lättare uppvärmning. Försäljning sker till restaurang, storhushåll och dagligvaruhandel. Ready-to-eat breddar produktportföljen och skapar tillväxtmöjligheter för våra varumärken. Inom detta område är produktutveckling särskilt betydelsefull när den sker i nära samarbete med våra kunder och konsumenter.

”Det är en trend att allt fler värdesätter bekvämlighet när det gäller det gäller matlagning.”



Andel av total nettoomsättning 2023

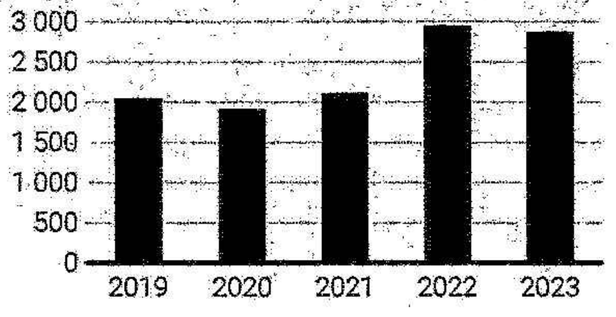
Nettoomsättning i MSEK **2 873**

Organisk tillväxt ..... **-6%**

Rörelseresultat i MSEK **158**

Andel av koncernens nettoomsättning per land för RTE produkter 2023

Omsättning över tid 2023, RTE, MSEK



Övriga biprodukter

I kategorin ingår försäljning av biprodukter avsedda för andra ändamål än livsmedelsanvändning, såsom exempelvis fjädrar, slakt- och styckningsrester samt inälvor. Produkterna används bland annat i produktion av djurfoder och biobränsle, vilket är i linje med Scandi Standards ambition att ta tillvara och öka värdet på hela fågeln eftersom det bidrar till minimerat svinn, ett lägre koldioxidavtryck för den kyckling vi äter och ökad lönsamhet. En betydande del av de biprodukter som genereras i vår produktion bearbetas vidare i Farmfood, ett företag där Scandi Standard äger 1/3 del av aktierna. Genom detta ägarskap kan vi säkerställa en effektiv och hållbar hantering av våra biprodukter.

Föränderlig marknad kräver flexibilitet
Kostnader för hantering och logistik har ökat snabbare än värdet på produkterna på vissa av segmentets marknader och bolaget har behövt anpassa produkter och logistiklösningar till både nya och befintliga kunder. Samtidigt har efterfrågan ökat på billigt protein och även biobränsle, vilket varit positivt för lönsamheten.

Mat på nya sätt – även för människor
En del av biprodukterna kan också användas för färdigmatsprodukter. Exempelvis kan maskiner numera tillvarata allt kött från benen där resultatet är kött i mindre bitar som är lämpliga för bland annat kycklingkorv. Här arbetar Scandi Standard aktivt med flera strategiska partners för att skapa bättre och billigare alternativ till traditionella köttprodukter, så att fler konsumenter får tillgång till kvalitetsprotein – och därmed en mer hållbar produktion.

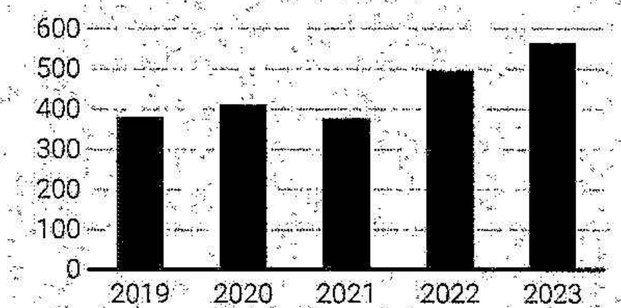
”Scandi Standards ambition är att ta tillvara och öka värdet på hela fågeln.”

Andel av total nettoomsättning 2023

Nettoomsättning i MSEK	564
Organisk tillväxt	9%
Rörelseresultat i MSEK	68

Andel av koncernens nettoomsättning inom övriga produkter per land 2023

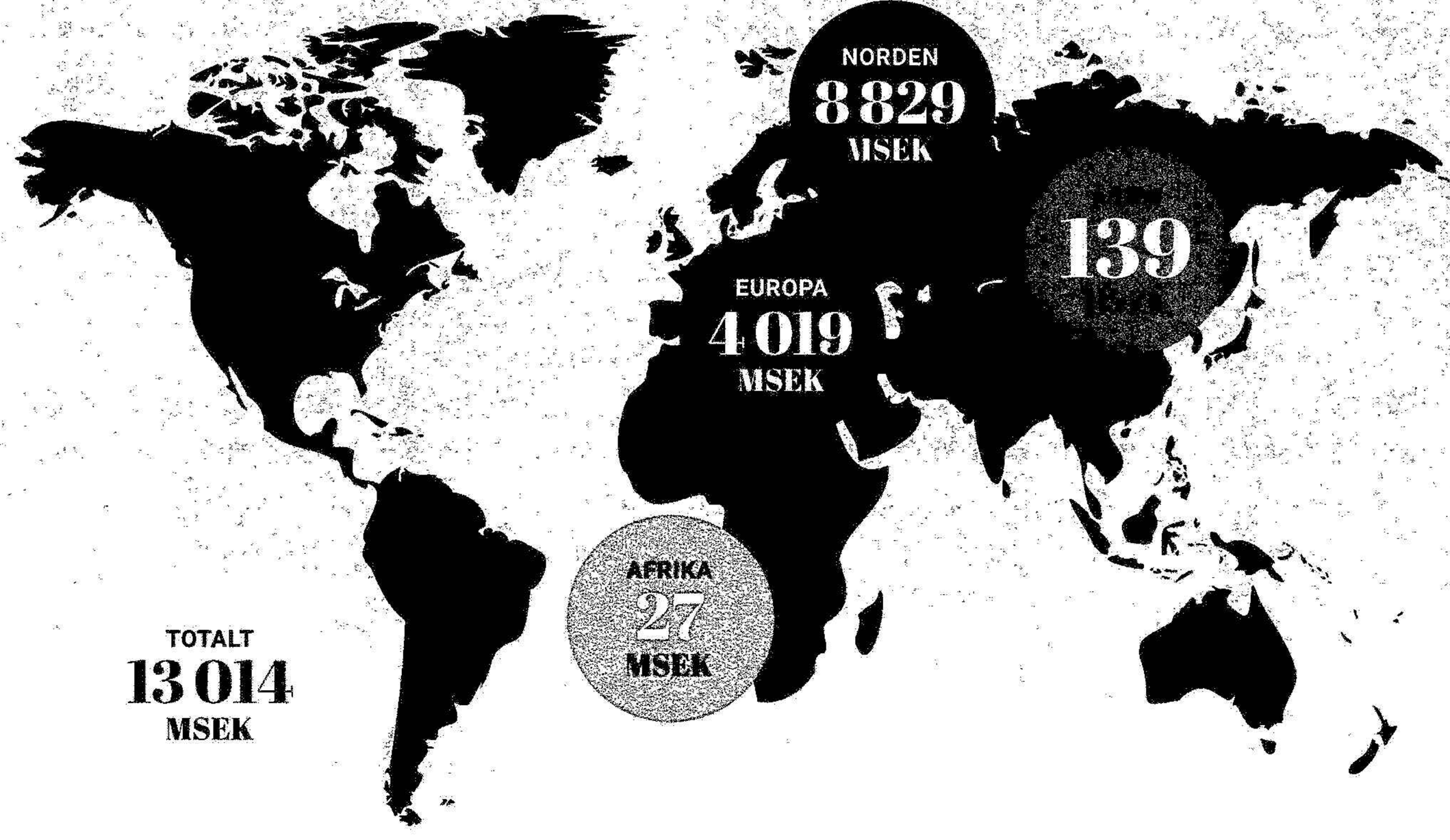
Omsättning över tid 2023, Övrigt, MSEK



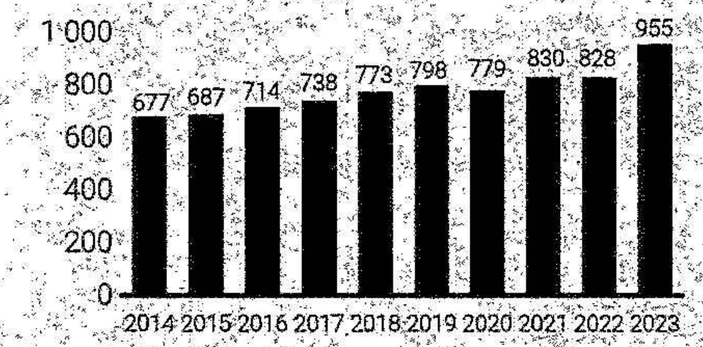
Våra marknader

Nettoomsättning per marknad, extern försäljning

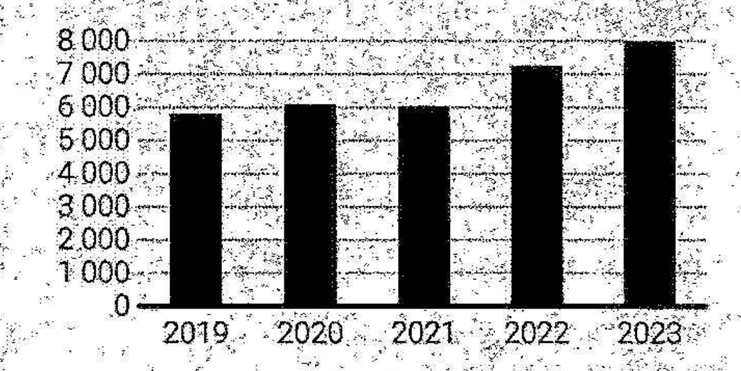
Scandi Standards hemmamarknader är de nordiska länderna samt Irland. I dessa länder har bolaget egna produktionsanläggningar. Samtliga marknader kännetecknas av en inhemsk stolthet över lokalt producerade produkter och Scandi Standards varumärken är välkända och har starka positioner i respektive land. På Irland ligger konsumtionen av kyckling per capita i linje med övriga europeiska länder. I de nordiska länderna är konsumtionen per capita lägre, vilket gör att tillväxtpotentialen är större i Norden. Scandi Standards exportmarknader består i huvudsak av övriga Europa samt Asien, på vilka framförallt produkter som vingar och fötter och säljs.



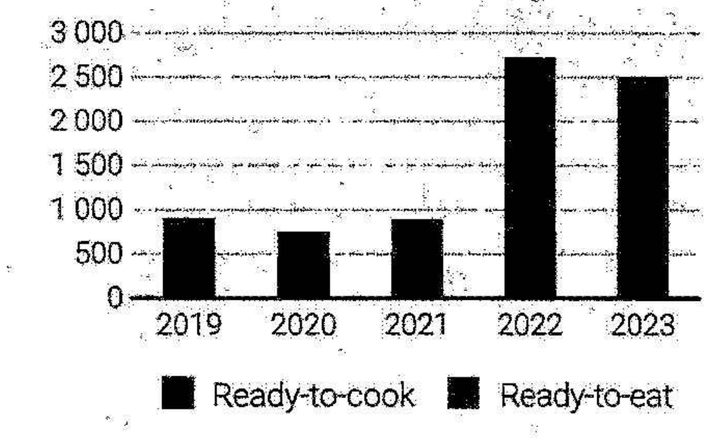
Kycklingkonsumtion i Norden och på Irland[1)]



Retail, MSEK



Foodservice, MSEK



[1)] Källa: Rabobank, baserat på underlag från Eurostat, AVEC, FAO, MEG SSB och Svensk Fågel

Trender & drivkrafter

Kyckling – ett allt mer attraktivt proteinalternativ

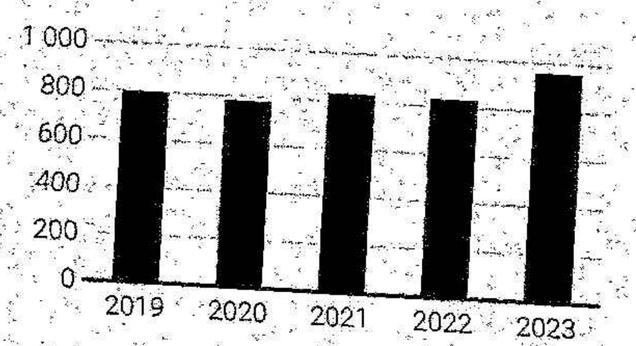
På våra marknader i Norden och på Irland har kycklingkonsumtionen ökat 36 procent mellan 2010 och 2022 och förutspås fortsatt att öka med 15 procent till 2030[1)].

Förklaringarna till att kyckling som protein förväntas öka är flera. Bland annat äts kyckling i de flesta kulturer och det är också enkelt att använda i de flesta former av mat och matlagning. Därtill väljer allt fler kyckling istället för nöt- och fläskkött av hälso- och hållbarhetsskäl – en trend som ser ut att fortsätta. Kyckling är också ett kostnadseffektivt och prisvärt proteinalternativ, vilket givetvis blir ett ännu starkare argument i tuffare ekonomiska tider. Då blir det extra fördelaktigt med kortare produktionscykler och mindre resurskrävande produktion. Se grafer nedan.

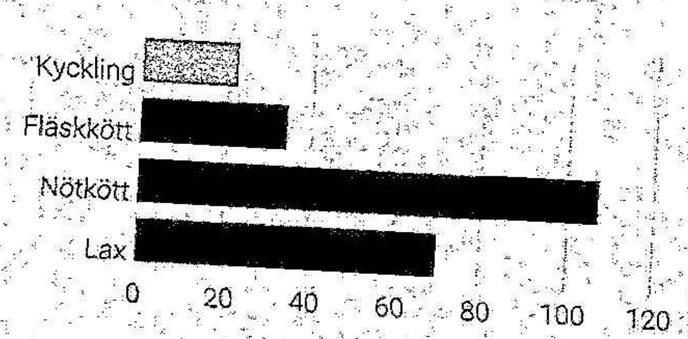
Hälsotrender förutspås öka – och därmed mängden kyckling på bordet

1. **Låg fetthalt:** Kyckling har låg halt av mättat fett, särskilt om man undviker att äta skinnet.
2. **Högt proteininnehåll:** Kyckling är en källa till högkvalitativt protein, vilket är avgörande för muskeluppbyggnad, cellreparation och allmän hälsa och välmående.
3. **Viktiga näringsämnen:** Kyckling är rik på näringsämnen som vitamin B6, niacin, fosfor och selen. Dessa näringsämnen spelar en viktig roll i kroppens funktion, inklusive energiproduktion, hjärthälsa och immunsystemets styrka.

Kycklingkonsumtion över tid kg[1)]



Kostnad per proteinslag, kostnad/kg (SEK)[1)]

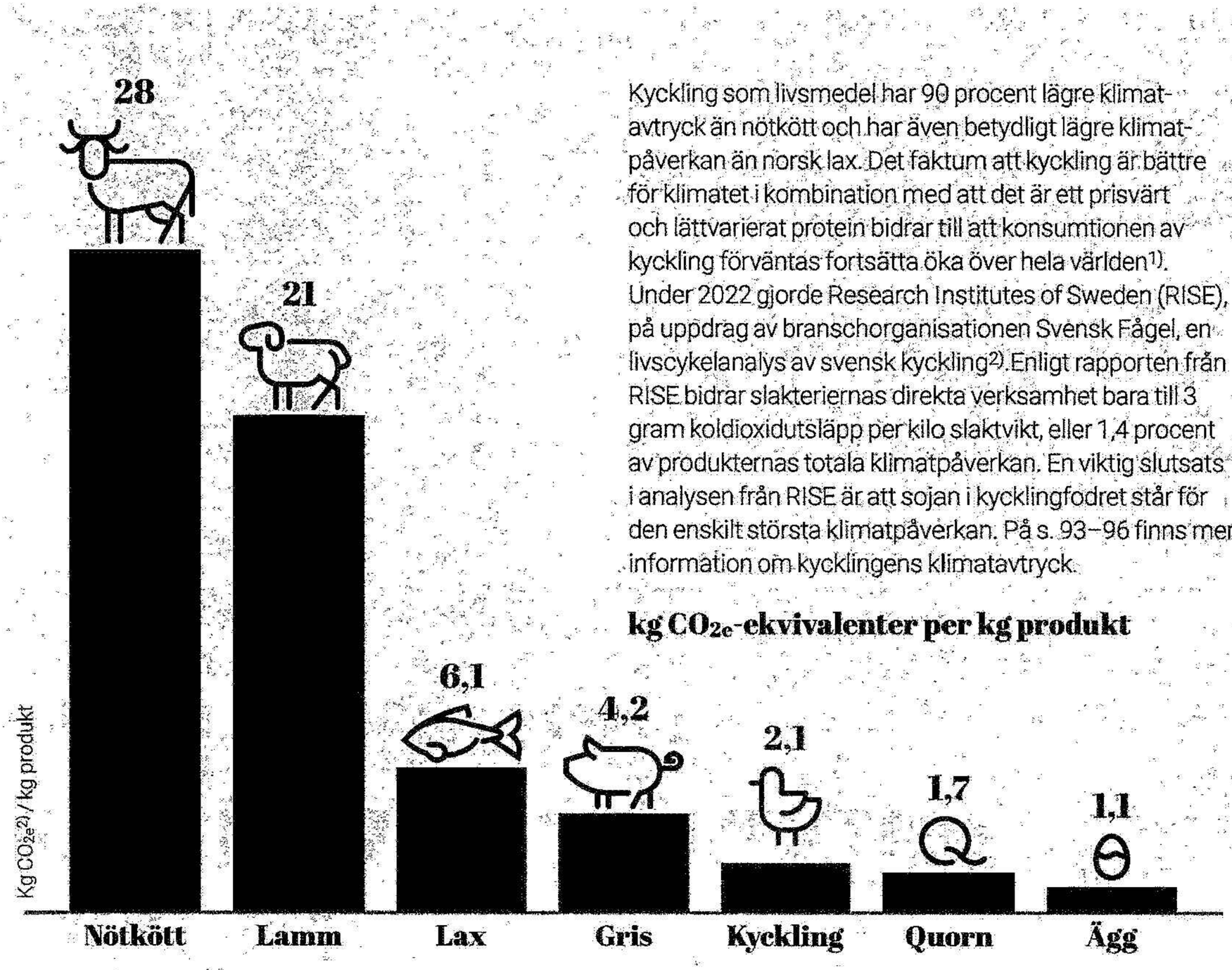


”Kycklingkonsumtionen förutspås att öka med 15 procent till 2030.”[1)]

1) Källa: Rabobank, baserat på underlag från Eurostat, AVEC, FAO, MEG SSB och Svensk Fågel

Trender & drivkrafter

Kycklingens klimatavtryck



Samtliga siffror i grafiken representerar svenskt kött, utom siffran för lax (Norge) och Quorn (Storbritannien).
Källa: Öppna listan – ett utdrag från RISE klimatdatabas för livsmedel v 2.1

Kyckling som livsmedel har 90 procent lägre klimatavtryck än nötkött och har även betydligt lägre klimatpåverkan än norsk lax. Det faktum att kyckling är bättre för klimatet i kombination med att det är ett prisvärt och lättvarierat protein bidrar till att konsumtionen av kyckling förväntas fortsätta öka över hela världen[1]. Under 2022 gjorde Research Institutes of Sweden (RISE), på uppdrag av branschorganisationen Svensk Fågel, en livscykelanalys av svensk kyckling[2]. Enligt rapporten från RISE bidrar slakteriernas direkta verksamhet bara till 3 gram koldioxidutsläpp per kilo slaktvikt, eller 1,4 procent av produkternas totala klimatpåverkan. En viktig slutsats i analysen från RISE är att sojan i kycklingfodret står för den enskilt största klimatpåverkan. På s. 93–96 finns mer information om kycklingens klimatavtryck.

kg CO_{2e}-ekvivalenter per kg produkt

90%

Kyckling som livsmedel har 90 procent lägre klimatavtryck än nötkött

78%

av kycklingens klimatavtryck kommer från fodret

74,5

g CO_{2e} per kg produkt kommer från Scandi Standards egen verksamhet[3]

[1] OECD-FAO Agricultural Outlook 2021-2030
[2] RISE livscykelanalys 2022
[3] Scope 1 och Scope 2 från samtliga produktionsanläggningar. Se även sid 17

Trender & drivkrafter

Djurvälfärd i fokus

Köttkonsumtion och djurvälfärd är ämnen som har varit föremål för ökad uppmärksamhet och diskussion under de senaste åren. Scandi Standard ställer sig positivt till att fler människor ställer höga krav på vad vi äter och hur maten produceras. Vårt nordiska förhållningssätt, med omfattande djurskyddslagstiftning, är en trygghet för oss och konsumenterna.

Ledande inom djurvälfärd

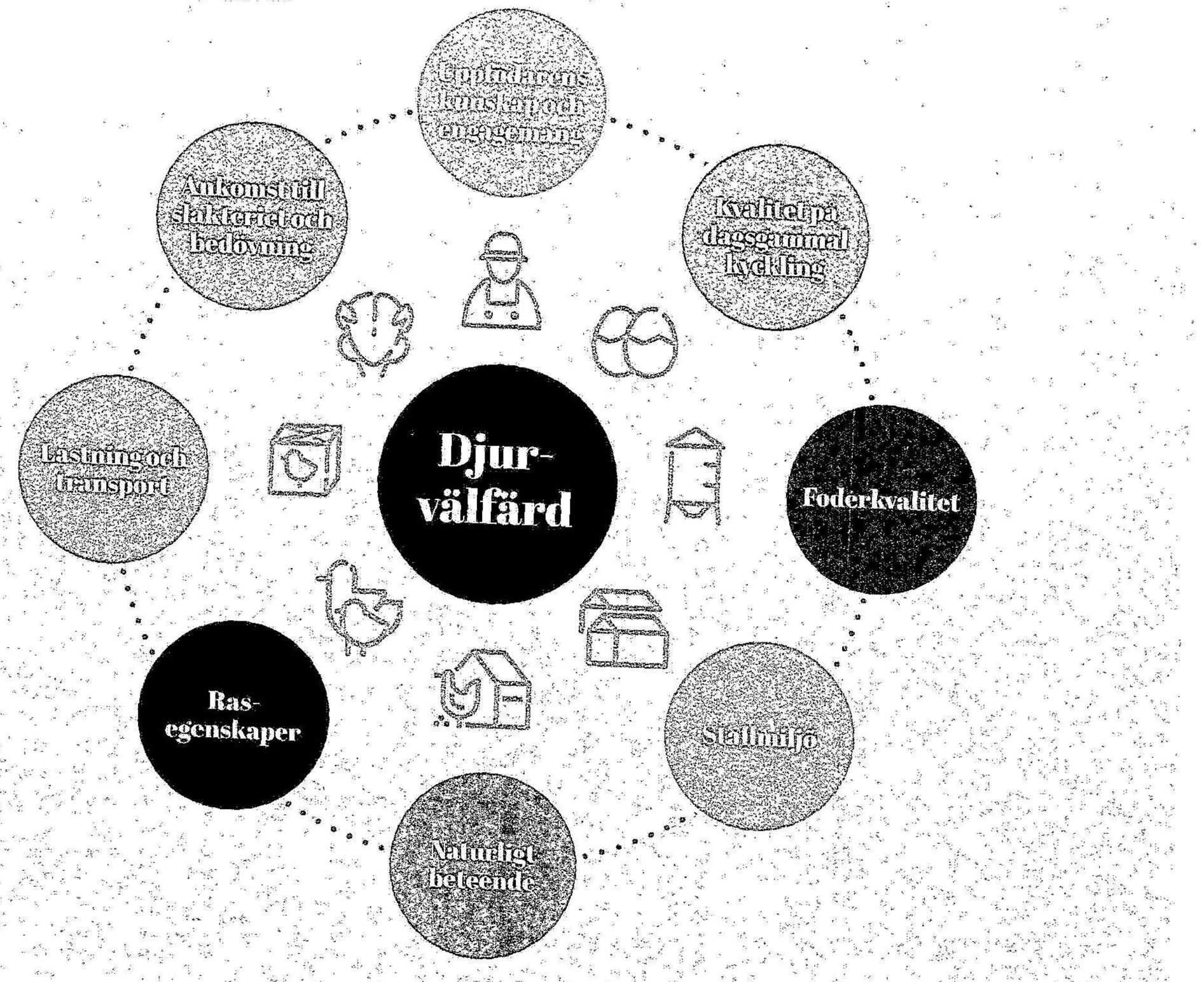
Scandi Standards målsättning är att vara branschledande inom djurvälfärd. Tillsammans med noggrant utvalda uppfödare strävar vi efter att förebygga sjukdomar och främja välmående för kycklingarna genom hela produktionskedjan. Vårt fokus på djurvälfärd är både etiskt motiverat och kopplat till hög kvalitet, effektiv resursanvändning och lönsamhet. Vi vet att endast friska kycklingar kan växa på ett hälsosamt och optimalt sätt.

Genom samarbete med uppfödare och leverantörer strävar vi efter ständiga förbättringar i alla led, från uppfödning av föräldrafåglar till slakt. Scandi Standard har definierat åtta viktiga fokusområden för god djurhållning. Det lanserade Scandi Quality Chicken Programmet år 2022 är utformat för att kontinuerligt förbättra dessa områden och upprätthålla höga standarder för att möta kundernas och marknadens förväntningar.

Långsamväxande kyckling

Diskussioner om långsamväxande kycklingar pågår på både EU-nivå och lokalt. Scandi Standard är ledande inom både långsamväxande och konventionella kycklingraser i Norden och välkomnar en holistisk syn på frågan med fokus på djurvälfärdsresultat. Valet av hybrid är en av åtta nyckelfaktorer för god djurvälfärd. Utöver djurvälfärd måste frågor som klimatpåverkan och kostnad för slutkonsument ges större utrymme i debatten.

Läs mer om djurvälfärd och våra resultat på sid 107.



5 anledningar till varför vi ser positivt på bolagets framtid

Stark marknadstrend för ett mångsidigt protein

Kyckling är ett mångsidigt protein med stabilt ökande konsumtion. En anledning till detta är att kyckling har en tiondel så stort klimatavtryck som nötkött och betydligt lägre än norsk lax. En annan är ökande efterfrågan på enkla måltidslösningar där konsumenten spenderar mindre tid i köket än tidigare och också måste förhålla sig till ett ökande antal preferenser vad gäller kosthållning. Detta möter kyckling väl utifrån flera aspekter då den kan serveras såväl varm som kall och utan kulturella begränsningar. Det ger stora tillväxtmöjligheter, både i att skapa mer värde för konsumenterna, och i ökande volymer.

Stark marknadsposition för lokal produktion av högsta kvalitet

Konsumenternas tydliga preferens för lokalt ursprung och höga krav på djurvälfärd begränsar importen och skapar hinder för aktörer att etablera storskalig och konkurrenskraftig produktion på våra verksamhetsmarknader. Scandi Standards ledande varumärken representerar en trygghet på sina respektive hemmamarknader och är viktiga vid konsumenternas inköp och kundernas val av råvara till egna märkesvaror (EMV) och restaurangprodukter. Scandi Standard står för lokalt och säkert producerad mat med djurvälfärd i världsklass.

Hälsosam och hållbar protein för en växande befolkning

I takt med förbättrade förutsättningar för oss att leva längre, ökar kycklingens hälsoeffekter i betydelse för många konsumenter. Kyckling innehåller lika mycket protein som andra animaliska proteiner, men med ett fettinnehåll som är hälften av nötkött och en tredjedel av lax. Kyckling är också rik på vitaminer och innehåller till exempel mer vitamin E än andra köttslag. Oavsett konjunktur, bidrar kycklingens korta produktionscykel och höga andel producerad råvara i förhållande till fodermängd, till ett lägre pris och mindre klimatpåverkan än andra animaliska proteiner.

Tydlig strategi för hållbart värdeskapande för kunder och ägare

Scandi Standards strategi består av flera olika delar, var och en med stor potential till ökat värdeskapande. Scandi Standard vill öka förädlingen av alla kycklingens delar genom fortsatt ledande produktutveckling samt att utveckla och kapitalisera på bolagets lokala varumärken. Det finns en stor potential i att effektivisera värdekedjan genom standardisering, integration, automation, samarbete och datatransparens. Det finns inget motsatsförhållande mellan lönsamhet och bolagets ambitiösa hållbarhetsmål inom djurvälfärd, arbetsmiljö och klimatpåverkan. Ett kraftfullt kvalitetsfokus från gård till gaffel, skapar hälsosamma kycklingar, motiverad personal och en resurseffektivare produktion.

Förutsättningar för lönsam tillväxt med stabil efterfrågan

Scandi Standard har förutsättningar för att nå en stabil lönsamhet på en högre nivå än idag. Koncernen har en stark balansräkning, långsiktig och stabil aktieägarbas samt stark finansiering. Fluktuerande priser på insatsvaror är delvis kopplade till dynamisk prissättning i kundavtal vilket minskar cyklikaliteten i lönsamhet. Efterfrågan är stabilt växande över tiden, med mindre säsongsvariationer. Det finns en stor potential i att vara lokal på flera marknader, och att samtidigt som grupp kunna investera och skapa synergier i produktutveckling, infrastruktur och arbetsprocesser. Målsättningen är att nå organisk tillväxt på 5–7 procent per år med en marginal på över 6 procent.

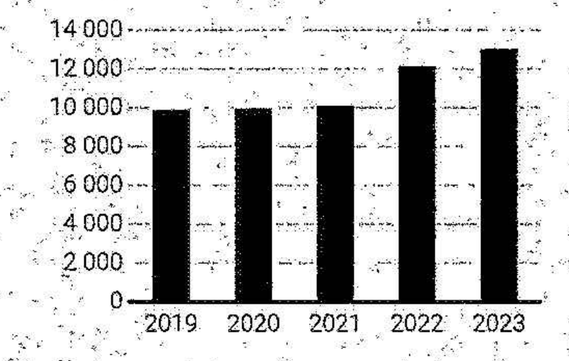
Finansiella mål

Tillväxt

Mål: 5–7% genomsnittlig organisk tillväxt per år.
Utfall: 4%

Scandi Standard ska över tid rapportera en organisk tillväxt om 5–7% (exkl valutaeffekt).

Omsättning över tid, MSEK



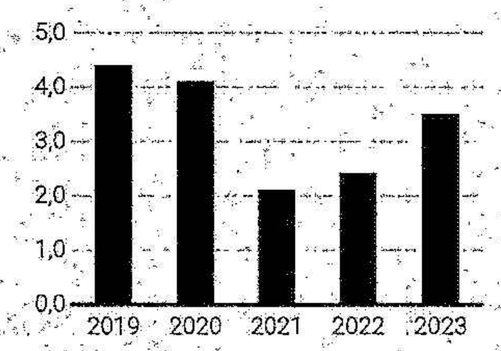
Kommentar
Marknaden för kyckling förväntas fortsätta växa och Scandi Standard vill växa med den. En förbättrad produktmix kommer också att bidra till ökad försäljning. Under 2023 uppgick utfallet till 4 procent, delvis drivet av prisökningar, vilket var i linje med målsättningen.

Rörelsemarginal

Mål: > 6%
Utfall: 3,5%

På medellång sikt ska rörelsemarginalen överstiga 6%.

Rörelsemarginal, %



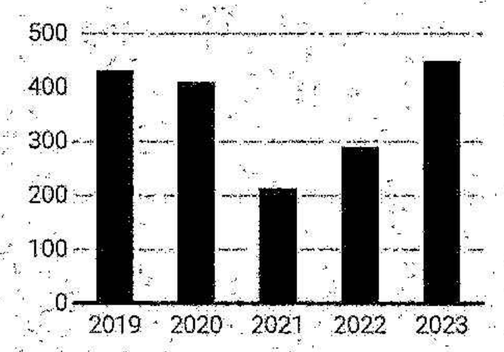
Kommentar
De investeringar Scandi gör i verksamheten förväntas bidra till en ökad lönsamhet över tid. Under 2023 rapporterade koncernen en rörelsemarginal på 3,5 procent vilket var en förbättring mot föregående år med +1,1 procentenheter och ett steg i rätt riktning mot koncernens målsättning.

EBIT/kg

Mål: > 3,0 SEK
Utfall: 1,7 SEK

Rörelseresultat (EBIT) per processat kg ska öka till 3,0 SEK/kg.

EBIT/kg



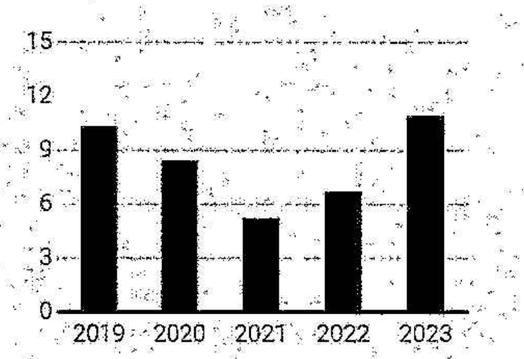
Kommentar
Rörelseresultat per processat kg är ett mått på förmågan att utvinna ett högre värde ur varje fågel, vilket är en viktig del av strategin. Utfallet under 2023 är en ökning mot 2022 med mer än 0,5 kr/kg och visar på den fortsatta potentialen i att tillvarata värdet i hela fågeln.

ROCE

Mål: > 15%
Utfall: 11,0%

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) ska på medellång sikt uppgå till 15%.

ROCE, %



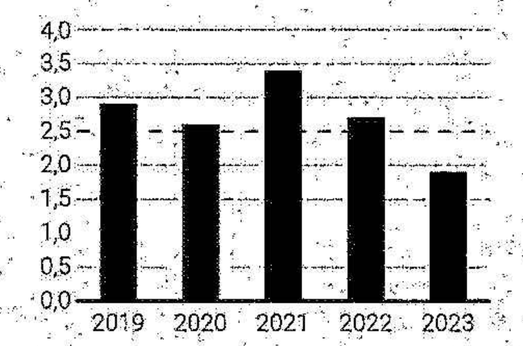
Kommentar
Scandi Standard förväntas rapportera en god avkastning på sysselsatt kapital. Under 2023 var avkastningen på sysselsatt kapital på 11,0 procent vilket var en klar förbättring mot föregående år och ett steg i rätt riktning mot koncernens målsättning.

Nettoskuld/EBITDA

Mål: <2.5x
Utfall: 1,8x

Vid årets utgång ska räntebärande nettoskuld/EBITDA inte överstiga 2.5.

Räntebärande nettoskuld/EBITDA



Kommentar
Vid utgången av 2023 var räntebärande nettoskuld/EBITDA på 1,8x vilket visar på en låg skuldsättning. Måttet kan temporärt överstiga målet för att tillvarata möjligheter för förvärv eller andra tillväxtmöjligheter.

Hållbarhetsmål

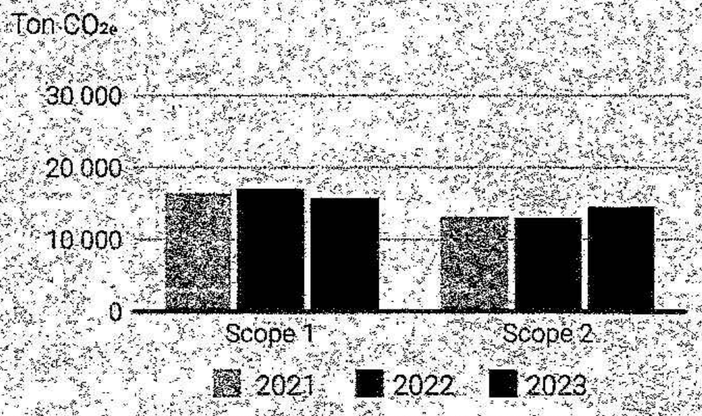
Klimatpåverkan

Mål: Scope 1 & 2: –50%
Utfall: Scope 1 & 2: 30 313 ton CO_{2e} (+3,2%)

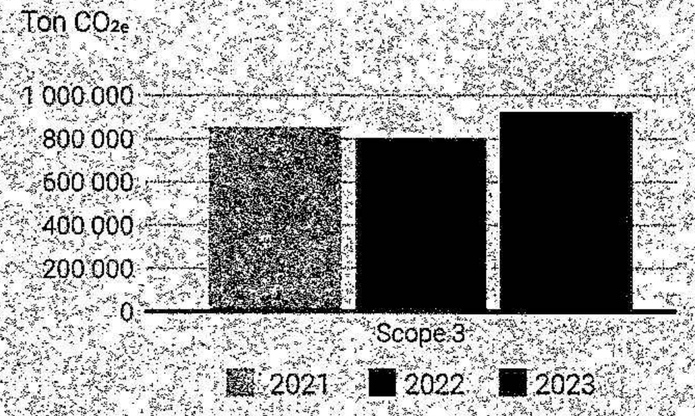
Mål: Scope 3: –50%
Utfall: Scope 3: 911 013 ton CO_{2e} (+7,1%)

Scandi Standard ska till 2030, från basåret 2021, halvera sina CO_{2e} utsläpp i den egna verksamheten (Scope 1 och 2) samt i värdekedjan (Scope 3).

Klimatpåverkan, ton CO_{2e}, Scope 1 & 2



Klimatpåverkan, ton CO_{2e}, Scope 3



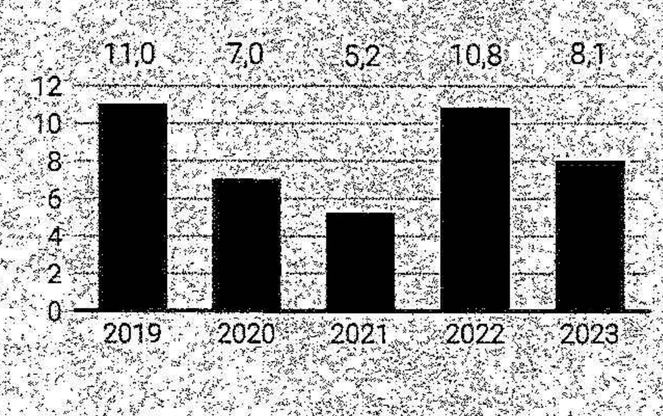
Kommentar
Scandi Standard har satt vetenskapligt förankrade klimatmål som under 2023 validerades av Science Based Targets initiative. Arbetet med att ta fram en detaljerad implementeringsplan i både den egna verksamheten och i värdekedjan har påbörjats under året. Ökningen i Scope 1 och 2 är framförallt relaterad till förändringar i emissionsfaktorer kopplade till elanvändning. Ökningen i Scope 3 är kopplad till förbättrad datatillgång i värdekedjan, exempelvis kopplat till dansk foderproduktion. I samband med att Scandi Standards vetenskapligt baserade klimatmål ska kompletteras med ett mål för markförändring och markanvändning (FLAG) under 2024 så kommer basåret att justeras och räknas upp i enlighet med den nu tillgängliga informationen.

Antibiotikaanvändning

Mål: <1%
Utfall: 8,1%

Målsättningen att mindre än en procent av alla flockar ska behandlas med antibiotika senast 2030.

Antibiotikaanvändning, % behandlade flockar



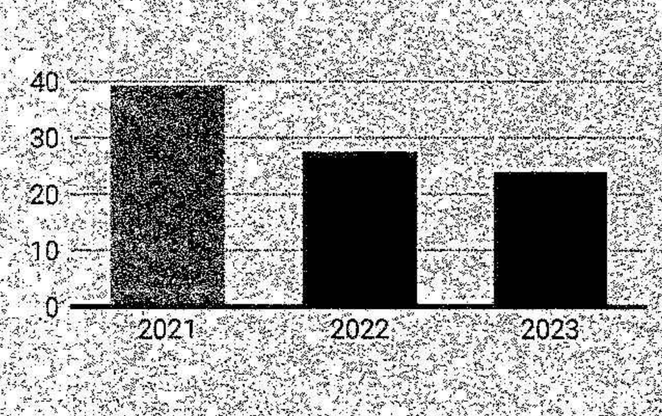
Kommentar
Antibiotikaanvändningen i den nordiska verksamheten är nära noll, och koncernens användning drivs därför framförallt av Irland. Under året har man fokuserat på nyckelfaktorer som kvaliteten på den dagsgamla kycklingen och stallmiljön.

Arbetsskador med frånvaro

Mål: <15
Utfall: 23,8

Frekvensen av arbetsskador som leder till frånvaro (LTI per en miljon arbetade timmar) ska år 2030 vara mindre än 15.

Arbetsskadefrekvens, per miljon arbetade timmar



Kommentar
Det systematiska arbetet med att minska arbetsskador som leder till frånvaro har fortsatt att ge resultat. Viktiga komponenter i förbättringsarbetet är ledningens fokus på frågan samt förbättrade processer för uppföljning av tillbud och olyckor på produktionsplatserna.

Strategi

Strategi för lönsam och hållbar tillväxt 20
Öka värdet på vårt protein 21
Öka effektiviteten och optimera resursanvändningen 22
Bättre tillsammans 23
Integrera hållbarhetsarbetet 24

Strategi för lönsam och hållbar tillväxt

Under 2023 har det övergripande strategiarbetet på Scandi Standard intensifierats för att tydliggöra företagets mål och planer fram till 2027. Målet är ett framtidssäkrat Scandi Standard som sätter grunden för branschen med högkvalitativ och hållbar kyckling. Koncernen ska vara ledande inom djurvälfärd, miljö och socialt ansvarstagande samt kundnöjdhet. Det är vägen mot en lönsam och hållbar tillväxt. Dessa fyra strategiska områden sammanfattar vad som är prioriterat i den fortsatta utvecklingsresan.

Öka värdet på vårt protein

Genom en affärs-, produktions- och produktutveckling inriktad på att ta vara på hela fågeln och öka förädlingsvärdet på produkter, minskas matsvinnet samtidigt som affären stärks. Scandi Standard ska växa med produkter med hög förädlingsgrad samtidigt som bolaget bygger en bredare produktportfölj inom flera kategorier. Det förutsätter att Scandi Standard arbetar konsumentnära, samverkar med kunder och är snabbfotade i utvecklingsprocesser.

Öka effektiviteten och optimera resursanvändningen

Verklig effektivitet i arbetssätt och processer uppnår Scandi Standard genom ökad standardisering, synkronisering och samarbete genom hela organisationen och värdekedjan. Det handlar också om fortsatt digitalisering och automatisering, där bolaget drar nytta av den tekniska utvecklingen för att stärka konkurrenskraften.

Bättre tillsammans

Ett positivt samarbetsklimat skapar en miljö där koncernens olika delar stödjer varandra. Detta leder till ökad kreativitet, innovation och en inkluderande och engagerande arbetsmiljö. Det skapar också förutsättningar för alla medarbetare att trivas, känna sig motiverade och i större utsträckning bidra till framgång för hela organisationen. Därför ska Scandi Standard främja en öppen kommunikation och samarbete samt säkerställa en gemensam förståelse för bolagets värderingar och mål.

Integrera hållbarhetsarbetet

Scandi Standards uttalade åtagande för långsiktig hållbarhet omsätts på både koncernnivå och lokalt i konkreta, standardiserade och mätbara åtgärder. Scandi Standard ska vara branschledande inom djurvälfärd och ha så liten klimatpåverkan som möjligt. Därför tar koncernen ansvar för påverkan på människor och miljö genom hela värdekedjan – såväl i den egna verksamhet som i leverantörs-, transport- och konsumentledet. Vi arbetar också aktivt för en bättre kontroll och uppföljning.

Öka värdet på vårt protein

Genom att fokusera på helhetsanvändning av fågeln minskas matsvinnet, samtidigt som Scandi Standards affär stärks. Bolaget planerar att växa genom hög förädlingsgrad och breddning av produktportföljen inom olika kategorier. Det kräver att företaget är nära konsumenterna, samarbetar med kunder och har snabbfotade innovationsprocesser.

Framgång 2023

Optimering av kycklinglår: En ansats att med innovation möta den lokala efterfrågan

I takt med att konsumenters önskemål på lokalt producerad bröstfilé har ökat, står Scandi Standard inför utmaningen att balansera fågelproduktionen med övriga anatomiska kycklingdelar. En tydlig obalans kan leda till ökat beroende av exportaffärer med lägre intjäning eller prispress på den lokala marknaden.

Urbening av lår är ett kraftfullt verktyg för att hantera detta. Genom att avlägsna benen från låren minskar tillagningstiderna avsevärt, vilket svarar mot konsumenternas ökade efterfrågan på enkla och mångsidiga måltidslösningar. Modern teknik, inklusive automatiserad urbening med hjälp av röntgen, möjliggör anpassning till varje individuellt lår med hög kapacitet, maximalt köttutbyte och en hög grad av automatisering.

Investeringar i denna teknik ger inte bara en ökad effektivitet i produktionen utan också möjligheten att sälja en växande andel urbenade lår lokalt till ett premiumpris jämfört med export till globala marknader med lägre lönsamhet. Scandi Standard, som har närvaro på flera marknader, har möjlighet att testa och förbättra ny teknik. Genom att applicera beprövade och precisa tekniker på olika marknader kan företaget möta den ökande efterfrågan genom en strategisk produkt- och affärsutveckling. Detta exemplifierar Scandi Standards engagemang för att upprätthålla högkvalitativa produktstandarder och samtidigt möta de skiftande behoven i den moderna konsumentens matvanor.

Fokusområden

- Förbättra utbytet av hela fågeln med mål om att så stor del som möjligt ska bli till god mat
- Driva tillväxt inom segment Ready-to-eat
- Driva produktinnovation och investera i ny teknologi
- Noggrant följa konsumenttrender
- Öka samarbetet med kunder

Öka effektiviteten och optimera resursanvändningen

Verklig effektivitet i arbetssätt och processer uppnås genom ökad standardisering, synkronisering och samarbete genom hela organisationen samt i värdekedjan. Det handlar också om fortsatt digitalisering, automatisering och standardisering, där koncernen drar nytta av den tekniska utvecklingen för att stärka konkurrenskraften.

Framgång 2023

Framtidens affärssystem: Scandi Standards fortsatta resa mot digital innovation och effektivitet

Scandi Standard har sedan 2018 genomgått en transformationsresa med syftet att bygga en plattform som i sin tur kommer att möjliggöra digitalisering och optimering av organisationens processer. Genom Business Process Enhancement (BPE) Programmet kommer Scandi Standards nuvarande affärssystem ersättas med ett nytt, modernt och cloud-baserat affärssystem.

Under 2023 har programmet befunnit sig i konstruktionsfasen i den svenska verksamheten, där syftet är att bygga, konfigurera och testa systemet baserat på Scandi Standards nuvarande processer. För koncernen som helhet innebär en harmonisering av koncernens huvudprocesser en mängd fördelar. Som exempel kan nämnas förbättrad förmåga att jämföra processdata mellan koncernens enheter för att säkerställa att vi tillvaratar de olika lärdomar som finns ute i verksamheten och effektivt integrerar dem i fler delar av verksamheten. Ett gemensamt system kommer också att förbättra möjligheter till ett optimerat utnyttjande av produktionsresurser och råvara för vidare förädling. På sikt finns också stora möjligheter att ytterligare centralisera stödfunktioner och stödprocesser.

Drifttagning i vår verksamhet i Sverige är planerad att äga rum under det andra kvartalet av 2024, följt av en fortsättning av utrullningen av vårt affärssystem till nästa marknad under hösten samma år.

Fokusområden

- Upprätthålla effektiviteten utan att någonsin kompromissa med säkerhet, kvalitet eller hållbarhet
- Standardisering, samarbete och synkronisering
- Systemintegration och utveckling
- Ökad automatiseringen

Bättre tillsammans

Ett positivt samarbetsklimat främjar kreativitet, innovation och skapar en inkluderande arbetsmiljö. Det ökar trivsel, motivation och bidrar till långsiktig framgång för hela organisationen. Scandi Standard eftersträvar öppen kommunikation, samarbete och gemensam förståelse för företagets värderingar och mål.

Framgångar 2023

Bättre samarbete genom lansering av ny digital plattform

Under hösten lanserades en digital plattform där medarbetare kan samarbeta, kommunicera och dela information effektivt. Genom att tillhandahålla en centraliserad och säker plats för dokument, företagsnyheter och arbetsflöden, främjar den nya digitala plattformen ökad produktivitet och samhörighet inom organisationen. Det underlättar informationsdelning, stärker företagskulturen och fungerar som en viktig resurs för medarbetare att hålla sig informerade och engagerade i företagets mål och verksamhet.

Minskat arbetsplatsolyckorna med 13 procent

Scandi Standard har fortsatt att se en betydande minskning av arbetsplatsolyckor även i år. Genom att prioritera säkerhetsåtgärder och implementera effektiva processer har det skapats en arbetsmiljö där medarbetare kan trivas och prestera på topp, samtidigt som risken för olyckor har minskat. Bolagets engagemang för att skapa en säker och hälsosam arbetsplats har varit en gemensam ansträngning där varje medarbetare har spelat en viktig roll. Tillsammans bygger vi en säkrare och mer hållbar framtid för alla på Scandi Standard.

Fokusområden

- Skapa en säker och hälsosam arbetsplats där alla kan utvecklas
- Synkronisera och kalibrera mål och KPI:er mellan länder och funktioner
- Utveckla ledarskapet, lagarbetet och medarbetarkommunikation
- Utveckla Scandi Standards varumärke, vår kultur och vision

Integrera hållbarhetsarbetet

Som livsmedelsproducent är vår verksamhet beroende av fungerande ekosystem och friska kycklingar som behandlas väl. Att ha ett långsiktigt perspektiv och integrera hållbarhet på alla nivåer i verksamheten är därför en förutsättning för Scandi Standards fortsatta framgång.

Framgång 2023

Ökad transparens i värdekedjan: Klimatavtrycket mäts på gårdsnivå i Finland

Över 90 procent av Scandi Standards totala klimatavtryck återfinns i värdekedjan utanför den egna verksamheten, och det är därför ett prioriterat område att öka kvaliteten på miljö- och hållbarhetsdata från leverantörer och uppfödare. Bland annat är ett av Scandi Standards hållbarhetsmål att till 2030 samla in miljö- och klimatdata från samtliga kontrakterade uppfödare. Under 2023 initierades ett pilotprojekt på våra uppfödargårdar i Finland där vi tillsammans med vår samarbetspartner Biocode utvecklat en skräddarsydd kalkylator för koldioxidavtryck från slaktkycklingproduktion och kalkylatorn beräknar klimatpåverkan per kilo levandevikt på gårdsnivå och tar exempelvis hänsyn till uppfödarens foderförbrukning och typ av foder, energianvändning, energikällor och hantering av avfall och gödsel. Under hösten 2023 har modellen kalibrerats med ett mindre antal uppfödare och under första kvartalet 2024 har datainsamlingen slutförts och samtliga finska uppfödare har rapporterat in miljö- och klimatdata för 2023.

Resultatet hittills visar en enhetlig bild av att kyckling är ett protein med lågt klimatavtryck per kilo producerat kött och ger Scandi Standard en mer detaljerad bild av koldioxidutsläppen på våra uppfödargårdar. Dessutom ger det uppfödaren värdefull information kring sin produktion som kan användas i exempelvis kommunikation med myndigheter och finansiärer. Målsättningen är att projektet rullas ut till övriga länder i koncernen på sikt för att ytterligare öka förståelsen för utsläpp i värdekedjan och vart insatser för att minska klimatpåverkan ger störst effekt.

Fokusområden

- Gemensamma mål och standardiserade processer för rapportering och uppföljning
- Lokala handlingsplaner där hållbarhet är en integrerad del av den dagliga verksamheten
- Ökad effektivitet och kvalitet genom bättre djurvälfärd och produkter producerade med mindre miljöpåverkan

Hållbarhet integrerad i värdekedjan

Som en del i att integrera hållbarhetsarbetet har vi kartlagt vår värdekedja och identifierat konsekvenser av vår verksamhet, även finansiella risker och möjligheter i varje steg. Vi har en hög ambitionsnivå inom hållbarhet och inte minst då det kommer till klimat och djurvälfärd. För mer detaljer kring våra hållbarhetsmål se sidan 87–89. Nedan beskrivs prioriterade åtgärder för att hantera väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter för varje steg i värdekedjan.

Foder

- Ökad fodereffektivitet
- Använda mindre soja genom övergång till alternativa proteinkällor
- Använda bättre, avskogningsfri och certifierad soja

Uppfödning föräldradjur

- Djurvälfärd
- Fossilfria energikällor
- Återanvändning av kyckling-gödsel och avfall

Kläckning

- Djurvälfärd
- Fossilfria energikällor
- Friska dagsgamla kycklingar

Uppfödning

- Djurvälfärd
- Fodereffektivitet
- Fossilfria energikällor
- Återanvändning av kyckling-gödsel och avfall

Slakt

- Djurvälfärd och etik vid slakt
- Möjlighet att attrahera och behålla kvalificerad arbetskraft
- Fossilfria energikällor och energieffektiviseringar
- Minskad vattenförbrukning och minskade utsläpp till vatten

Förädling och packning

- Produktutveckling för att öka utbytet av råvaran
- Möjlighet att attrahera och behålla kvalificerad arbetskraft
- Fossilfria energikällor och energieffektiviseringar
- Förbättrad och minskad plastanvändning

Distribution

- Minskad klimatpåverkan från transporter och logistik genom ruttoptimering, ökad fyllnadsgrad och övergång till förnybara drivmedel

Försäljning

- Produktkvalitet och livsmedelssäkerhet
- Minskat matsvinn
- Produkternas hållbarhet

Konsumtion

- Produktkvalitet och livsmedelssäkerhet
- Minskat matsvinn
- Produkternas hållbarhet

Vår ambition är att vara branschledande inom djurvälfärd och tillhandahålla hälsosamma kycklingprodukter med så liten klimatpåverkan som möjligt. Vi tar ansvar för verksamhetens påverkan på människor och miljö genom hela värdekedjan; såväl i Scandi Standards egen förädlingsverksamhet som i leverantörsled med foderproduktion och uppfödning, transporter samt i kund- och konsumentled.

Foderproduktion

I vår verksamhet på Irland producerar vi eget foder och på övriga marknader köper våra uppfödare in foder. Drygt 20 procent av våra kycklingars foder utgörs av importerad soja. Krav på spårbarhet och ansvarsfull produktion ställs genom olika tredjepartscertifieringar men långsiktigt är målet att ersätta den importerade sojan med alternativa och lokala proteinkällor. Fodret och sojan står inte bara för den absolut största delen av kycklingens och Scandi Standards klimatavtryck, odlingen av soja innebär också en potentiellt negativ påverkan på biologisk mångfald och arbetsvillkor för arbetare i värdekedjan, framförallt i Sydamerika.

Uppfödning av föräldradjur

I Sverige har vi delvis egen uppfödning av föräldradjur medan den i andra länder sker uteslutande hos externa leverantörer. Djurvälfärd är en prioriterad fråga och förutsättning för att föräldradjuren ska må bra och producera befruktade ägg. Föräldradjuren lever ett drygt år, cirka 60 veckor, och köttet exporteras sedan och används i livsmedelproduktion. I uppfödningen av föräldradjur såväl som i kläcknings- och uppfödningsstegen så är uppvärmning och verksamhet på gården prioriterade områden såväl som återanvändning av kycklinggödslet som ersättning för konstgödsel. Detta leder inte bara till ett lägre klimatavtryck utan även till bättre jordkvalitet.

Kläckning

I Sverige äger Scandi Standard kläckeriverksamheten, medan den i övriga länder utförs av externa leverantörer. Kvaliteten på den dagsgamla kycklingen är nyckeln till en frisk, välmående kyckling och därmed god djurvälfärd, hög fodereffektivitet och låg antibiotikaanvändning.

Uppfödning

Scandi Standard har inga egna uppfödningsgårdar. Vi har i stället långsiktiga samarbeten med utvalda uppfödare i respektive land. Uppfödarnas kunskap, förståelse och respekt för kycklingarna har avgörande betydelse för god djurvälfärd. Oavsett modern teknik och väl utvecklade processer, är deras dagliga hantering och "know-how" den absolut viktigaste faktorn för att kycklingarna ska må bra och växa. Ingen vinner på en kyckling som inte mår bra. En kyckling som får foder av god kvalitet och tas om hand väl i stallet, omvandlar relativt snabbt foder till kött. Den så kallade fodereffektiviteten är därför en indirekt indikator på fodrets kvalitet och kycklingarnas välmående.

Slakt

Transporten till slakteriet ska vara så lugn som möjligt för kycklingarna. Normalt samlas kycklingarna in under tidig morgon då de är lugna efter nattvilan. Vid ankomst till slakteriet befinner sig kycklingarna i en lugn och mörk miljö ett par timmar. På de flesta av våra slakterier sker bedövning med koldioxid. Den gradvisa effekten är att föredra utifrån ett djuretiskt perspektiv eftersom kycklingarna inte känner obehag. Bedövningen, som är irreversibel, gör att de sakta blir medvetslösa och därefter somnar in. Avlivning sker sedan maskinellt genom ett snitt i halspulsådern.

Både i processerna för slakt och förädling finns ett stort fokus på resurseffektivitet och att minska användningen av fossila bränslen, energiförbrukningen samt vattenanvändningen och utsläpp i avloppsvattnet.

"Vår ambition är att vara branschledande inom djurvälfärd."

Förädling och packning

Efter slakt passerar kycklingarna genom en kyltunnel för att kylas ner innan de går vidare till styckning. De kycklingar som ska säljas som helkyckling går direkt till paketering. Övriga kycklingar går vidare till den i huvudsak automatiserade styckningsprocessen.

För Ready-to-eat produkter fortsätter processen i separata anläggningar som producerar både kylda, frysta och förädlade produkter. En nyckelfråga är förpackningsmaterial och framförallt användningen av plast. Plastförpackningar är en förutsättning för god livsmedelssäkerhet och för att kunna minimera matsvinnet längre ner i värdekedjan, men har samtidigt en negativ påverkan på miljön och klimatet.

Distribution

Scandi Standard använder transporter mellan varje steg i värdekedjan, och såväl levande djur som färdiga produkter transporteras. Fokus är att hålla avstånden så korta som möjligt, något som är bra både för miljön och djurvälfärden. Våra produkter når konsumenterna genom butiker, restauranger och andra storhushåll som skolor och sjukhus. Leveranserna sköts i huvudsak av underleverantörer och ibland av kundernas egna distributörer.

Försäljning

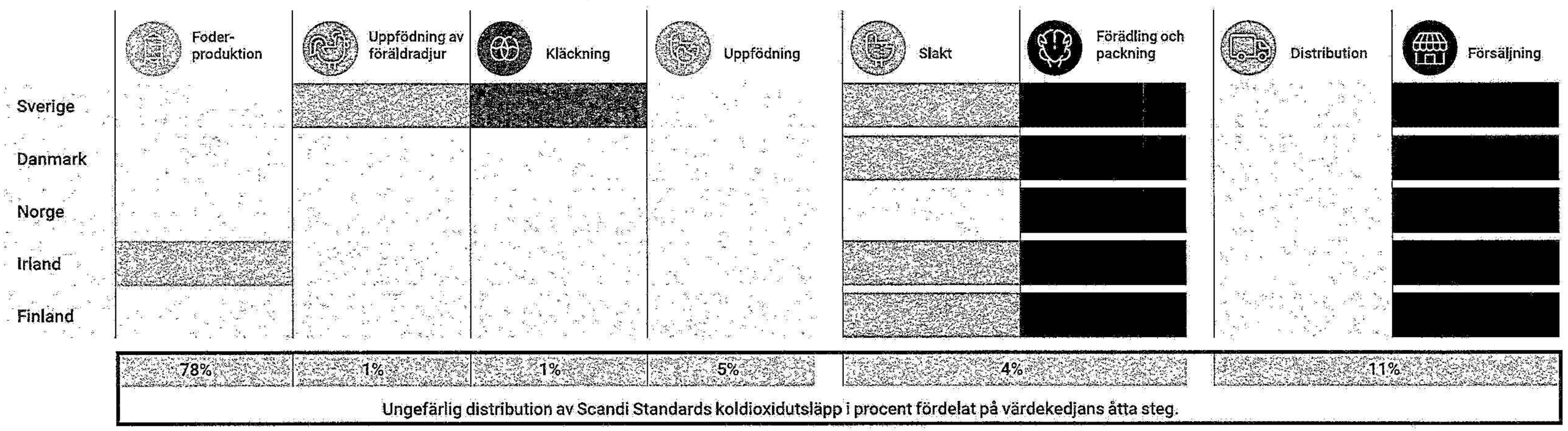
Redan dagen efter paketering finns våra kylda produkter på plats i butik. Scandi Standards säljare hjälper våra återförsäljare i den direkta marknadsföringen av produkterna och även med att strukturera exponeringsytorna i butik, både för att optimera försäljningen och för att bibehålla en god produktkvalitet.

Konsumtion

Kyckling som livsmedel är en uppskattad och hälsosam proteinkälla med lågt klimatavtryck. Den kyckling som av olika anledningar inte äts upp ger dock upphov till matsvinn. Vår ambition är att minimera matsvinn i konsumentledet genom att öka medvetenheten hos konsumenter genom anpassade förpackningsstorlekar.

”Redan dagen efter paketering finns våra kylda produkter på plats i butik.”

Scandi Standards verksamhet i värdekedjan uppdelat per land



Ungefärlig distribution av Scandi Standards koldioxidutsläpp i procent fördelat på värdekedjans åtta steg.

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse 29
Risker och riskhantering 32
Koncernens finansiella rapporter 37
Moderbolagets finansiella rapporter 41
Noter 43
Förslag till vinstdisposition samt styrelsens och verkställande direktörens försäkran 71
Revisionsberättelse 72
Fem år i sammandrag 76
Segmentsinformation per kvartal 77
Alternativa nyckeltal 80
Definitioner 81

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Scandi Standard AB (publ), organisationsnummer 556921-0627, med säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2023.

- Nettoomsättningen uppgick till 13 014 (12 119) MSEK för helåret 2023. I konstant valuta ökade nettoomsättningen med 4 procent.
- Rörelseresultatet (EBIT) ökade till 457 (290) MSEK, motsvarande en marginal på 3,5 (2,4) procent. Jämförelsestörande poster om 8 (–) MSEK har redovisats under året.
- Resultat efter finansnetto ökade till 333 (186) MSEK.
- Årets resultat uppgick till 273 (138) MSEK. Resultat per aktie uppgick till 4,11 (2,02) SEK.
- Operativt kassaflöde uppgick till 671 (197) MSEK.
- Den räntebärande nettoskulden minskade till 1 571 (1 983) MSEK.
- Styrelsen föreslår en utdelning för räkenskapsåret 2023 om 2,30 SEK (1,15) per aktie motsvarande 150 (75) MSEK till årsstämman 2024 baserat på antalet utestående aktier per den 31 december 2023.

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättning

Nettoomsättningen för koncernen uppgick till 13 014 (12 119) MSEK för helåret 2023. I konstant valuta ökade nettoomsättningen med 4 procent.

Nettoomsättningen för segment Ready-to-cook, som är det största segmentet, ökade med 10 procent i justerat valuta, medan nettoomsättningen minskade med 3 procent i justerad valuta för segment Ready-to-eat. Förändringen i omsättning för båda segmenten var framför allt drivet av volym. Se vidare om segmenten på sid 30.

Resultat

Rörelseresultatet (EBIT) för koncernen uppgick till 457 (290) MSEK för 2023, motsvarande en rörelsemarginal (EBIT marginal) på 3,5 (2,4) procent.

Rörelseresultatet i segmentet Ready-to-cook uppgick till 261 (47) MSEK. Förbättringen drevs av bättre balans mellan prisökningar och kostnadsökningar samt förbättringar inom den danska verksamheten. Förgående år påverkades resultatet av nedskrivning av anläggningstillgångar samt kompensation kopplat till en äldre kontraktstvist. Rörelseresultatet för Ready-to-eat minskade till 158 (209) MSEK, de minskade försäljningsvolymer resulterade i minskad täckning för fasta kostnader i produktion samt ökade rörelsekostnader för försäljning och marknadsföring. Även Övrig verksamhet förbättrades mot föregående år till följd av ökade priser inom verksamheten för Ingredienser under första halvåret. Finansnettot för koncernen uppgick till –124 (–105) MSEK för 2023. Förändringen är främst hänförlig till högre räntekostnader med anledning av ökade basräntor.

Resultat efter finansnetto för koncernen uppgick till 333 (186) MSEK för 2023.

Skatt på årets resultat för koncernen uppgick till –59 (–47) MSEK för 2023, motsvarande en effektiv skattesats om 18 (25) procent, vilket är i linje med förväntan givet resultatförbättringarna och mixen av skattesatser mellan olika länder.

Årets resultat för koncernen uppgick till 273 (138) MSEK för 2023, motsvarande ett resultat per aktie om 4,11 (2,02) SEK.

Nyckeltal

MSEK	2023	2022
Nettoomsättning	13 014	12 119
EBITDA	880	722
Rörelseresultat (EBIT)	457	290
Jämförelsestörande poster[1)]	8	–
Justerad EBITDA[1)]	871	722
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)[1)]	449	290
Resultat efter finansnetto	333	186
Årets resultat	273	138
Resultat per aktie, SEK	4,11	2,02
Utdelning, SEK	2,30[2)]	1,15
Operativt kassaflöde	671	197
Räntebärande nettoskuld	1 571	1 983

Nyckeltal

%	2023	2022
EBITDA marginal %	6,8	6,0
Rörelsemarginal (EBIT marginal)	3,5	2,4
Justerad EBITDA-marginal[1)]	6,7	6,0
Justerad rörelsemarginal (justerad EBIT marginal)[1)]	3,4	2,4
Avkastning på sysselsatt kapital, (ROCE)[1)]	11,0	6,7
Avkastning på eget kapital	11,4	6,2
Soliditet	36,0	33,5
Medelantal anställda, antal	3 204	3 294

[1)] Justerat för jämförelsestörande poster, se sid 29
[2)] Styrelsens förslag till årsstämman 2024

Kassaflöde och investeringar

Operativt kassaflöde för koncernen uppgick till 671 (197) MSEK för 2023, positivt påverkat av stärkt EBITDA och minskning i rörelsekapital jämfört med föregående år. Rörelsekapitalet uppgick per den 31 december 2023 till –197 (23) MSEK, motsvarande –1,5 (0,2) procent av nettoomsättningen. Förbättringen jämfört med föregående år kan främst hänföras till en minskning av lager och minskade kundfordringar men även ökad löneskuld.

Investeringar

Nettoinvesteringarna för koncernen uppgick till 338 (311) MSEK för 2023. En betydande del avser investeringar i nytt ERP system för koncernen samt ökad effektivitet och förbättrat utbyte inom Ready-to-cook.

Cirka 71 (68) procent av investeringarna 2023 avsåg effektivitets-, produktivitets- och kapacitetshöjande åtgärder och cirka 29 (32) procent var underhållsinvesteringar.

Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet

MSEK	2023	2022
Avyttring av Rokkedahl Food Aps	8	–
Totalt	8	–

Förändring av räntebärande nettoskuld

MSEK	2023	2022
Räntebärande nettoskuld vid årets början	**1 983**	**1 980**
EBITDA	880	722
Förändringar i rörelsekapital	228	–136
Nettoinvesteringar	–338	–311
Övriga rörelseposter	–99	–79
Operativt kassaflöde	**671**	**197**
Betalda finansiella poster, netto	–132	–95
Betald inkomstskatt	–54	–55
Utdelning	–75	–4
Förvärv och avyttring av verksamhet	126	–
Övrigt[1)]	–124	–45
Minskning (+) / ökning(–) av räntebärande nettoskuld	**412**	**–3**
Räntebärande nettoskuld vid årets slut	**1 571**	**1 983**

[1)] Övrigt inkluderar i huvudsak valutakurseffekter och nettoförändring leasingtillgångar.

Finansiell ställning

Det egna kapitalet hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgick per den 31 december 2023 till 2 398 (2 331) MSEK. Soliditeten förbättrades till 36,0 (33,5) procent. Avkastningen på eget kapital var 11,4 (6,2) procent.

Den räntebärande nettoskulden för koncernen uppgick per den 31 december 2023 till 1 571 (1 983) MSEK, vilket var en minskning med 412 MSEK mot föregående år.

Räntebärande nettoskuld/justerad EBITDA uppgick per den 31 december 2023 till 1,8 (2,7). Likvida medel för koncernen uppgick per den 31 december 2023 till 4 (3) MSEK, vilket var i linje mot föregående år. Tillgängliga men inte utnyttjade lånefaciliteter uppgick vid samma tidpunkt till 1 223 (917) MSEK.

Segmentsinformation

Segment Ready-to-cook

MSEK	2023	2022	Förändring
Nettoomsättning	9 577	8 674	10%
EBITDA	605	406	49%
Rörelseresultat (EBIT)	261	47	460%
Jämförelsestörande poster[1)]	8	0	–
Justerad EBITDA[1)]	597	406	47%
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)[1)]	253	47	442%
EBITDA marginal[1)]	6,3%	4,7%	1,6ppt
Rörelsemarginal (EBIT marginal) [1)]	2,7%	0,5%	2,2ppt
Justerad EBITDA-marginal[1)]	6,2%	4,7%	1,5ppt
Justerad rörelsemarginal (justerad EBIT marginal)[1)]	2,6%	0,5%	2,1ppt

[1)] Justerad för jämförelsestörande poster, se sid 29.

Nettoomsättningen för segmentet Ready-to-cook (RTC) var 9 577 (8 674) MSEK vilket var en ökning med 10 procent i justerat valuta jämfört med föregående år. Ökningen var främst relaterad till prisökningar men även ökning av såld och processad volym. Nettoomsättningen inom såväl kylda som frysta produkter ökade med 10 procent jämfört med föregående år. Nettoomsättningen inom säljkanalen Dagligvaruhandel ökade med 10 procent medan Restaurang och Storhushåll ökade med 24 procent.

Nettoomsättningen inom säljkanalen Export ökade med 3 procent.

Rörelseresultatet ökade med 460 procent till 261 (47) MSEK, motsvarande en marginal på 2,7 (0,5) procent. Rörelseresultat påverkades positivt av förbättrat resultat i den danska Ready-to-cook verksamheten där en omställning mot mindre andel långsamtväxande fåglar succesivt fick effekt. Rörelseresultatet påverkades även positivt av en jämförelsestörande post om 8 (0) MSEK relaterad till avyttringen av majoritetsägarandelen i Rokkedahl Food Aps. Se sida 8 för definition avseende segment.

Segment Ready-to-eat

MSEK	2023	2022	Förändring
Nettoomsättning	2 873	2 949	–3%
EBITDA	215	260	–17%
Rörelseresultat (EBIT)	158	209	–25%
Jämförelsestörande poster[1)]	–	–	–
Justerad EBITDA[1)]	215	260	–17%
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)[1)]	158	209	–25%
EBITDA marginal [1)]	7,5%	8,8%	–1,3ppt
Rörelsemarginal (EBIT marginal) [1)]	5,5%	7,1%	–1,6ppt
Justerad EBITDA-marginal[1)]	7,5%	8,8%	–1,3ppt
Justerad rörelsemarginal (justerad EBIT marginal)[1)]	5,5%	7,1%	–1,6ppt

[1)] Justerad för jämförelsestörande poster, se sid 29

Nettoomsättningen för segmentet Ready-to-eat (RTE) var 2 873 (2 949) MSEK vilket var en minskning med 3 procent i justerat valuta jämfört med föregående år. Minskningen var främst relaterad till minskning i volym relaterat till ett avslutat kundkontrakt utanför hemmamarknaderna samt en förbättrad försäljningsmix mellan både produkter och kunder drivet av riktad produktutveckling och kundstrategiska beslut.

Nettoomsättningen inom säljkanalen Restaurang och Storhushåll minskade med 15 procent och Dagligvaruhandel ökade med 12 procent. Nettoomsättningen inom säljkanalen Export ökade med 47 procent och med 22 procent inom Livsmedelsindustrin och övrigt.

Rörelseresultatet minskade med 25 procent till 158 (209) MSEK, motsvarande en marginal på 5,5 (7,1) procent. Rörelseresultatet påverkades positivt av förbättrad mix av såväl produkter som kunder, men negativt av minskningen i volym samt minskade kostnadstäckning för fasta kostnader.

Inga jämförelsestörande poster redovisades under 2023 – (–).

Segment Övrigt

Segment Övrigt utgörs av ingredienser och koncerngemensamma kostnader. Ingredienser är biprodukter främst avsedda för andra ändamål än livsmedelsanvändning, och används i industriell produktion av djurfoder och till andra tillämpningar, vilket är i linje med Scandi Standards ambition att ta tillvara på hela djuret eftersom det bidrar till ett minimerat produktionsspill och ett lägre koldioxidavtryck. Ingen enskild del av Övrigt är tillräckligt stor för att utgöra sitt eget segment.

Ingredienser
Nettoomsättningen för ingredienser uppgick till 564 (496) MSEK och rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 68 (76) MSEK. Minskningen i rörelseresultatet (EBIT) drevs framfört allt av minskade marknadspriser.

Koncerngemensamma kostnader
Koncerngemensamma kostnader om –31 (–41) MSEK ingick i koncernens rörelseresultat (EBIT). Inga jämförelsestörande poster redovisades under 2023 – (–) MSEK.

Förvärv och avyttring av verksamhet
Under året har Scandi Standard AB (publ) avyttrat sin majoritetsägarandel i Rokkedahl Food Aps. Avyttringen kommer att minska komplexiteten i produktion och frigöra resurser för att fokusera på det pågående förbättringsarbetet inom affärsområdet Ready-to-cook i Danmark. Försäljningspriset uppgick till 15 MSEK och vinsten uppgick till 8 MSEK.

Scandi Standards finska dotterbolag Naapurin Maalaiskana Oy har förvärvat Landeli Group Oys Ready-to-eat verksamhet i Honkajoki. Under de senaste åren har den finska verksamheten haft en god tillväxt, främst till följd av den fortsatta positiva utvecklingen av det egna varumärket Naapurin Maalaiskana. Genom förvärvet tillförs ytterligare kapacitet och en möjlighet att differentiera verksamheten och stärka varumärket. Köpeskillingen uppgick till 46 MSEK.

Scandi Standard-aktien
Aktiekapitalet i Scandi Standard AB (publ) uppgick per den 31 december 2023 till 659 663 (659 663) SEK, fördelat på 66 060 890 (66 060 890) aktier med ett kvotvärde på 0,009986 (0,009986) SEK per aktie. Varje aktie motsvarar en röst. Det finns endast ett aktieslag med lika rösträtt och rätt i bolagets vinst och kapital.

Det finns inga begränsningar avseende överlåtelse av aktier, rösträtter eller rätten att delta i årsstämman. Bolaget har inte heller ingått några väsentliga avtal som kan påverkas, förändras eller upphöra om kontrollen över bolaget skulle förändras till följd av ett offentligt bud om att förvärva aktier i bolaget, med undantag för koncernens finansieringsavtal. Bolaget har inte kännedom om några avtal mellan aktieägare som skulle kunna begränsa rätten att överlåta aktier. Det finns inte heller några bestämmelser i bolagsordningen avseende utnämning eller entledigande av styrelseledamöter eller avtal mellan bolaget och styrelseledamöter eller anställda angående utbetalning av ersättningar om sådana personer lämnar sina poster, eller om anställningen avslutas till följd av ett offentligt bud att förvärva bolaget.

De tre största aktieägarna per den 31 december 2023 var Investment AB Öresund, Euroclear Bank S.A/N.V, W8-IMY (förvaltarbolag till Grupo Lusiaves) och Lantmännen Animalieinvest AB med ett innehav i bolaget motsvarande 15,3 procent, över 13,2 procent respektive 10,0 procent av aktiekapitalet. För information om de större aktieägarna, se sid 130.

Miljöarbete
Scandi Standard har 13 större produktionsanläggningar, varav fyra i Sverige, två i Danmark, tre i Norge, två i Irland och två i Finland. Tillstånd och anmälningar erhålls och sker i enlighet med nationell och lokal lagstiftning för alla enheter. Direkt miljöpåverkan sker främst genom buller, utsläpp till luft och vatten samt mellanlagring av farligt avfall. Under året har två överträdelser av befintliga tillstånd skett. Båda är engångshändelser relaterade till utsläpp till vatten och har åtgärdats. Företaget arbetar kontinuerligt med att stärka rutiner för att snabbare åtgärda identifierade avvikelser. För vidare information om Scandi Standards miljöarbete, se Hållbarhetsrapportens omfattning som framgår av sida 83.

Bolagsstyrningsrapport och Hållbarhetsrapport
I enlighet med Årsredovisningslagen 6 kapitlet 11 § har Scandi Standard valt att upprätta lagstadgade Bolagsstyrningsrapport och Hållbarhetsrapport som från den legala årsredovisningen skilda rapporter. Bolagsstyrningsrapporten återfinns på sid 117 och Hållbarhetsrapporten framgår på sid 82.

Personal
Medelantalet anställda (FTE) uppgick 2023 till 3 204 (3 294). Se vidare not 5.

Årsstämma 2024
Årsstämman 2024 äger rum den 3 maj på IVA Konferenscenter, Grev Turegatan 16 i Stockholm. Mer information om årsstämman finns på bolagets webbplats www.investors.scandistandard.com/sv/stamma.

Förslag till vinstdisposition
Styrelsen föreslår en utdelning för 2023 på 2,30 (1,15) SEK per aktie motsvarande en total utdelning på cirka 150 (75) MSEK baserat på antalet utestående aktier den 31 december 2023, med undantag för aktier som bolaget väntas inneha på den föreslagna avstämningsdagen för vinstutdelningen. Den föreslagna utdelningen motsvarar cirka 57 (54) procent av årets resultat justerat för jämförelsestörande poster.

Bolagets utdelningspolicy är att i genomsnitt över tid dela ut cirka 60 procent av årets resultat justerat för jämförelsestörande poster. Utdelningen ska bestämmas så att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagsverksamheten och koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel överförs i ny räkning.

SEK	2023	2022
Överkursfond	570 029 624	645 155 862
Ackumulerat överskott/ underskott	391 539 746	–16 712 342
Årets resultat	–782 525	408 252 088
Summa	**960 786 845**	**1 036 695 608**
Utdelning till aktieägare på 2,30 (1,15) SEK per aktie	150 252 477	75 126 239
Att överföra i ny räkning	810 354 368	961 569 369
Summa	**960 786 845**	**1 036 695 608**

Väsentliga händelser under räkenskapsåret
Gradvis ökande efterfrågan har gjort att vi succesivt kunnat öka volymerna på flera av våra marknader efter produktionsneddragningar under 2022 för att kompensera för minskad efterfrågan i spåren av kraftigt stigande priser drivet av kostnader på insatsvaror. Under året har den radikala implementationen av långsamtväxande fåglar i Danmark framgångsrikt reverserats vilket lett till en succesiv förbättring av resultatet i den danska Ready-to-cook verksamheten.

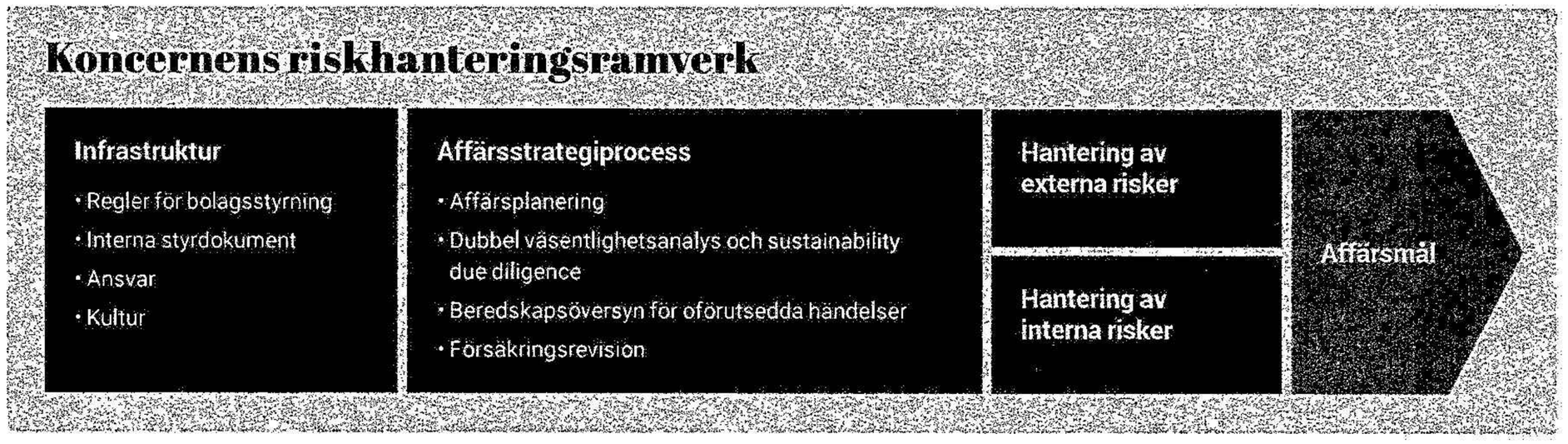
Koncernen har också definierat en långsiktig strategi och uppdaterade finansiella mål som kommunicerades i samband med en kapitalmarknadsdag i november samt ett omfattande investeringsprogram syftande till att nå uppnå uppsatta mål.

Händelser efter balansdagen
Den 15 januari 2024 tillsattes Fredrik Sylwan som ny CFO för koncernen.

Förslag avseende riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
Årsstämman 2020 beslutade att fastställa de senaste riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Årsstämman 2022 godkände ändrade riktlinjer för pension. Årsstämman 2023 godkände ändrade riktlinjer avseende rörlig lön för VD och ledande befattningshavare. Övriga delar i riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fortsätter att vara gällande. Inför årsstämman 2024 har inga ändringar föreslagits. Se not 5 på sidan 51 för de senaste beslutade riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare. För information om ersättningsutskottets arbete se sidan 121 i Bolagsstyrningsrapporten.

Risker och riskhantering

För att uppnå Scandi Standards finansiella, operativa och hållbarhetsmål behöver strategi och genomförande våra intressenters förtroende: kunder, ägare, anställda, uppfödare, kreditgivare, tillsynsmyndigheter, och samhället i stort. För att leva upp till den uppgiften, har Scandi Standard ett riskhanteringsramverk för att identifiera, bedöma och hantera risker.



Scandi Standards övergripande infrastruktur är en integrerad del av riskhanteringsramverket och stödjer strategiarbetet för att nå satta affärsmål. Interna styrdokument vägleder viktiga affärsbeslut, styrning och kontroll av verksamheten. Stor vikt läggs vid att upprätthålla en levande riskkultur med tydliga roller, en systematisk uppföljning och kommunikation gällande risker.

Externa risker utgörs av marknadsrisker, politiska risker och naturrelaterade risker, vilka är dynamiska och kontinuerligt måste övervakas. Tydliga ansvarsområden, befogenheter för beslutsfattande, cykliska översyner av strategin och beredskap för störande händelser är alla viktiga aspekter för att hantera externa risker.

Interna risker utgörs av operativa risker, kulturella risker och rapporteringsrisker och hanteras genom Scandi Standards uppförandekod och interna styrdokument som vägleder de dagliga affärsbesluten. Cykliska granskningar av strategier, beredskap för störande händelser och försäkringar är relevanta, men riskminimering måste samtidigt vara närvarande i vårt dagliga arbete. Det är av största vikt att uppförandekod och styrdokument är fullt ut implementerade, genom kontinuerlig utbildning, förstärkning av riskkulturen, riskgranskningar, styrning och kontrollramverk.

Kontrollramverk

Scandi Standard har åtta sammanlänkade kontrollramverk, inklusive hälsa och säkerhet, djurvälfärd, livsmedelssäkerhet, maskinunderhåll, IT och finansiell rapportering.

Riskaptit

Ett företag behöver ha ett strukturerat förhållningssätt till sina risker, och risker kan accepteras baserat på väsentlighet och prioritet. Risker måste alltid kommuniceras inom organisationen när de identifieras och eskaleras enligt denna riskbeskrivning.

För policys inom livsmedelssäkerhet, medarbetarsäkerhet, djurvälfärd och legala regelverk generellt har koncernen nolltolerans mot avvikelser. Om avvikelser identifieras, måste processerna förbättras. Scandi Standard har åtagit sig att följa reglerna och följer noga utvecklingen av regelverket inom alla regulatoriska områden som rör bolagets verksamhet.

Scandi Standard accepterar måttliga marknadsrisker för innovation och för att upprätthålla marknadsledarskap, men i allmänhet kommer koncernen inte att engagera sig i högrisksatsningar som kan äventyra aktieägarvärdet. Vid förvärv eller andra materiella investeringar som kräver ytterligare extern finansiering, vägleder separata beslutsunderlag i bolagets formaliserade investeringsprocess dessa beslut.

Riskaptiten relaterad till operationell effektivitet och produktionseffektivitet är låg.

Försäkring som ett verktyg för riskhantering

I mån av tillgång, har Scandi Standard försäkringar gällande sin verksamhet och sina tillgångar i den utsträckning som normalt gäller för företag som bedriver liknande verksamhet. Samtliga försäkringsavtal ingås med ekonomiskt sunda och välrenommerade försäkringsbolag. Koncernens försäkringsstrategi är att upprätthålla nära relationer med våra försäkringspartners baserat på transparens, kunskapsdelning och ömsesidigt förtroende.

Känslighetsanalys

Nedan följer en känslighetsanalys med avseende på viktiga faktorer som kan påverka koncernens finansiella resultat. Analysen baseras på data per den 31 december 2023 och utgår från att alla andra påverkande faktorer är oförändrade.

Känslighetsanalys per den 31 december 2023[1)]

Miljoner kronor	Bedömd påverkan på rörelseresultatet
Vid en förändring på +/–1 % på årsbasis	
Genomsnittligt försäljningspris	+/–130 (121)
Kostnad för sålda varor	+/–115 (110)
Vid förändring av valutakurser mot SEK med +/–5%	
DKK	+/–1 (1)
NOK	+/–12 (13)
EURO	+/–8 (1)

[1)] Siffror inom parentes avser föregående år.

En fullständig beskrivning av koncernens finansiella risker återfinns i Bolagsstyrningsrapporten se sidan 122 och not 22. Se sidan 117 i bolagsstyrningsrapporten för mer information om viktiga externa lagar, regler och interna styrdokument. Klimatrelaterade risker inklusive scenarioanalys rapporteras på sidan 93–94.

En beskrivning av den interna kontrollen i koncernen avseende den finansiella rapporteringen finns i bolagsstyrningsrapporten på sidan 122.

Externa risker

Scandi Standards externa risker indelas i marknadsrisker, politiska risker och naturrelaterade risker.

Marknadsrisker

Risker	Beskrivning	Hantering
Beroende av ett fåtal större kunder	Koncernens fem största kunder stod för cirka 41 procent av nettoomsättningen under 2023 och de tio största stod för cirka 59 procent.	• Proaktiv hantering av årliga kundförhandlingar. • Koncernledningen har löpande möten för att gå igenom resultat och ställning, uppdatera prognoser, samt diskutera kritiska relationsfrågor. • Årlig strategisk översyn av koncentrationsrisker och riskreducerande åtgärder.
Nya trender som kan leda till lägre efterfrågan på kyckling	Efterfrågan på koncernens produkter kan påverkas av trender inom hälsa, kost, djurvälfärd, långsamt växande raser, etiska värderingar kring djurhållning, miljö och klimat.	• Internationella och inhemska marknadsundersökningar. • Investeringar i produktutveckling och förädlade produktkategorier. • Koncernövergripande funktioner för hållbarhet, kvalitet och djurvälfärd. • Aktivt arbete med branschorganisationer och återförsäljare för att främja kyckling som ett attraktivt proteinalternativ och stimulera efterfrågan genom marknadsföring och kommunikation. • Kontinuerligt fokus på marknadsutveckling i pris och volym, samt att effektivisera produktionsprocesser. • Flexibilitet genom att kunna öka andelen frysta produkter med längre hållbarhet. • Group Export-funktion som är specialiserad på exportförsäljning för att balansera eventuellt överutbud till bästa pris. • Betydande skalfördelar och konkurrensfördelar tack vare höga volymer, brett produktsortiment och starka varumärken. • Överföring av kunskap och praxis mellan länderna.
Förändringar i detaljhandelns marknadsföring	Detaljhandeln står för över hälften av koncernens nettoomsättning. Detaljhandelns marknadsföring i butik och online har en betydande inverkan på konsumenternas köpbeteende.	
Volatilitet i efterfrågan	Löpande ökning eller nedgång i efterfrågan kan bland annat leda till lageruppbyggnad.	
Priskonkurrens	Produktionen av kycklingbaserade livsmedel i Norden och Irland konsolideras till ett fåtal huvudproducenter i varje land, med hård konkurrens på generiska produkter. Internationell import förekommer på alla marknader, utom Norge, i olika utsträckning.	
Fluktuationer i exportpriser	Fluktuationer i exportpriser för generiska kycklingdelar som säljs på exportmarknaderna kan påverka lönsamheten för den danska verksamheten, som har en hög andel export.	• Group Export-funktion som är specialiserad på exportförsäljning för att balansera eventuellt överutbud till bästa pris. • Fortsatt fokus på att driva exportförsäljning av vidareförädlade produkter och minska exportförsäljningen av standardprodukter.
Förändringar i inköpskostnader	Kycklingarna kommer huvudsakligen från externa uppfödare på varje lokal marknad. Koncernen är indirekt exponerad mot foderprisförändringar eftersom det är den mest betydande kostnadsposten för koncernens kontrakterade uppfödare. Koncernen är också exponerad för generella kostnadsförändringar, inklusive energi, transport, försäkring och förpackningsmaterial.	• Inköpsavdelningen har ett nära samarbete med leverantörerna för att hantera risker, finansiell stabilitet, kvalitetssäkringssystem och leveransförmåga. • Koncernens affärsmodell, som generellt möjliggör att fluktuationer i råvarupriser kan föras över i nästa led, ger en god grund för att hantera pris- och kostnadsökningar över tid. • Den interna planeringsprocessen genom hela värdekedjan följs upp kontinuerligt. • Kontinuerligt samarbete med de kontrakterade uppfödarna gällande investeringar, de juridiska avtalen och den formella uppföljningen.
Tillgång till fåglar för att upprätthålla nuvarande verksamhet och uppnå tillväxt	Kycklingarna kommer huvudsakligen från externa uppfödare på varje lokal marknad. Koncernen är beroende av att köpa betydande volymer för att kunna upprätthålla sin nuvarande verksamhet och uppnå tillväxt.	

Finansiella risker

Risker	Beskrivning	Hantering
Valutarisker, transaktions- och omräkningsexponering	Valutarisker finns inom inköp av insatsvaror, exportförsäljning, samt transaktioner inom koncernen, men i huvudsak sker vår affär på lokala marknader i lokal valuta. Transaktionsexponeringen avser främst exportförsäljning. Omräkningsexponeringen är effekten av valutakursförändringar när utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar i DKK, NOK och EUR omräknas till svenska kronor.	• Koncernens centrala finansfunktion hanterar de finansiella riskerna utifrån den finanspolicy som styrelsen har fastställt och riskpolicys för respektive land. • Koncernens valutarisk säkras till viss del genom att vissa lån tas upp i dotterbolagens relevanta rapportvaluta. • En balanserad kombination av rörlig och fast ränta hanterar ränterisken. Ränterisken hanteras genom fasta lån, derivat eller en kombination av båda. • Refinansieringsrisken begränsas genom att ha en väldiversifierad grupp av motparter. • Koncernens utestående skulder till kreditgivare, inklusive utestående ränteswappar, hade per den 31 december 2023 en vägd genomsnittlig löptid om 10 (15) månader. • Den vägda genomsnittliga löptiden för skulder till kreditinstitut uppgick per den 31 december 2023 till 4 (5) år. • För mer information, se not 22.
Ränte-, refinansierings-, likviditets-, kredit- och motpartsrisker	Räntebärande skulder exponerar koncernen för ränterisker, det vill säga förändringar i marknadsräntor som kan påverka det finansiella resultatet och kassaflödet negativt. Kredit- och motpartsrisker omfattar risken för att en motpart i en transaktion inte kan fullgöra sina förpliktelser.	

Politiska risker

Risker	Beskrivning	Hantering
Politiska risker och geopolitiska risker	En ökad medvetenhet om klimatförändringarna kan leda till begränsningar av utsläpp som påverkar miljön, nya regler, eller nya skatter på till exempel energi och transporter. Nya förutsättningar, såsom klimatbegränsnings- och anpassningsregler, biologisk mångfald och andra hållbarhetsområden, kan leda till oförutsedda kostnader och kräva omfattande investeringar. Geopolitiska risker kan också medföra störningar i leveranskedjor eller ökade kostnader.	• Aktiv övervakning av förändring av regelverk, ofta genom branschorganisationer. • Stort fokus på hållbarhet i hela organisationen och värdekedjan. • Certifiering av produktionsanläggningarna i enlighet med globala och ledande standarder. • Koncernen arbetar aktivt för att säkerställa resurseffektivitet i alla delar av värdekedjan när det gäller användning av energi och vatten samt hantering av avfall och biprodukter. • Strategiska genomgångar av internationella leverantörer för att sprida leveransrisker. • Krishanteringsförfaranden och beredskapsplaner. • Strategiska genomgångar av risker, försäkringar, beredskapsplaner, leverantörer, styrdokument, kontrollsystem och pågående utvecklingsprogram.

Naturrelaterade risker

Risker	Beskrivning	Hantering
Sjukdomsutbrott bland djuren	Utbrott av sjukdomar bland djuren inom koncernen, på våra hemmamarknader, på andra geografiska marknader eller hos konkurrenter kan skada efterfrågan på kycklingprodukter. Ett utbrott av fågelinfluensa eller liknande virus, kan leda till handelsförbud som begränsar koncernens exportförsäljning, även om sjukdomen inte har upptäckts i koncernens värdekedja. Salmonellainfektion är en ständig utmaning för hela fjäderindustrin.	• Nordisk kyckling är av högsta kvalitet tack vare strikta djurhälso- och djurskyddsregler. • Koncernen har lång erfarenhet och väl utvecklade processer genom hela värdekedjan för att förebygga sjukdomsutbrott. • Ett koncerngemensamt program avseende kvalitetskrav för djurvälfärd gäller för alla kontrakterade uppfödare, oavsett land. • Strikta kontrollsystem för djurvälfärd för alla djur vid ankomst till slakt, strikta kontrollsystem för livsmedelssäkerhet. • Koncernen har antagit vetenskapliga klimatmål som under 2023 har validerats av Science Based Targets, avseende en halvering av Scandi Standards utsläpp fram till 2030, både i den egna verksamheten och i värdekedjan. För mer information, se avsnittet om Hållbarhetsrapporten på sidorna 82–114. • Koncernen har genomfört en dubbel väsentlighetsanalys, och har inlett arbetet med att rapportera i enlighet med CSRD och ESRS. • Krishanteringsförfaranden och beredskapsplaner. • Krispaket från regeringar kan vara aktuella i vissa fall. • Kostnaderna för eventuella skador minimeras genom försäkringslösningar när sådana finns. • Strategiska genomgångar av risker, försäkringar, beredskapsplaner, leverantörer, styrdokument, kontrollsystem och pågående utvecklingsprogram.
Risker i samband med klimatförändringar	Klimatförändringar som leder till mer extremt väder kan påverka bolagets värdekedja negativt, till exempel foderproduktion och säker hantering av varuflödet. Sådana risker kan vara både kroniska och akuta och beskrivs i mer detalj på sidan 93–94.	
Pandemi	Utbrottet av en pandemi kan påverka koncernens verksamhet på flera sätt. Koncernens försäljning till restauranger kan påverkas negativt då besöksnäringen drabbas av ett pandemiutbrott. Produktionsförmågan kan också påverkas av hög sjukfrånvaro om medarbetare av andra skäl inte kan vara på jobbet eller av myndighetsdirektiv som kan påverka förmågan att upprätthålla produktionen.	

Interna risker

Scandi Standards interna risker indelas i operativa risker, kulturella risker och rapporteringsrisker.

Operativa risker

Risker	Beskrivning	Hantering
Störningar i produktionen eller leveranskedjan	Avvikelser från koncernens standarder kan leda till produktionsutmaningar. Det kan också förekomma produktionsstörningar på grund av sjukdom hos personalen, brand, utsläpp eller andra skador på materiella resurser. Även små störningar i produktionen kan göra det svårt att uppfylla kundernas krav, vilket ökar risken för att kunderna byter leverantör. Ibland kan kunden också ha rätt till ersättning. En stor del av koncernens produkter säljs som färskvaror, som på grund av utgångsdatum måste distribueras och säljas till kunder en kort tid efter produktion.	• Interna styrdokument, inklusive uppförandekoden. • Uppförandekod för leverantörer som tillämpar tillbörlig aktsamhet samt systematisk process för att utvärdera hållbarhets- och kvalitetsrisker hos leverantörer. • Systematiskt arbete för att begränsa risken för förluster och skador samt rutiner för krishantering och beredskapsplaner för att begränsa effekterna av förluster och skador. • Brandansvariga, rutinmässiga inspektioner och brandlarm på alla platser. • Ständigt fokus på att förbättra arbetsprocesser och kvalitetsledningssystem för att säkerställa hög djurvälfärd, hög livsmedelskvalitet och medarbetarsäkerhet genom hela värdekedjan. • Strikta kontrollsystem för djurvälfärd för alla djur vid ankomst till slakt, strikta kontrollsystem i produktionen, inklusive, fastigheter, maskiner, säkerhet och livsmedelssäkerhet. • Löpande interna och externa revisioner från myndigheter och kunder. • Vi utför löpande revisioner hos våra leverantörer i enlighet med vår process för utvärdering och hantering av leverantörsrisker. • Upphandlingsprocess för försäkringar, strukturerad av och genomförd med hjälp av en ledande försäkringsmäklare med tillgång till och erfarenhet från relevanta internationella försäkringsmarknader. • Process för att fånga upp lärdomar och dra nytta av erfarenheterna av händelser som har inträffat. • Årlig medarbetarundersökning med uppföljning och riktade åtgärder, samt successionsplanering. • Strategiska genomgångar av risker, försäkringar, beredskapsplaner, leverantörer, styrdokument, kontrollsystem och pågående utvecklingsprogram.
Processbrister gällande medarbetarsäkerhet	Produktionsmiljön kan vara farlig och strikta regelverk gäller för medarbetarsäkerhet. Brister i medarbetarsäkerhet kan påverka personalomsättning och bolagets förmåga att attrahera nya medarbetare.	
Processbrister i produktkvalitet och produktsäkerhet	De marknader där koncernen är verksam styrs av mycket strikta och omfattande regler för hygien och livsmedelssäkerhet. Att leverera mat som är säker att äta är avgörande för koncernens framgång och överlevnad. Om interna produktionsprocesser eller processer i resten av värdekedjan inte fungerar som avsett kan det skada produktkvaliteten och produktsäkerheten, vilket leder till lägre försäljningsvolymer och mindre förtroende för koncernen och dess varumärken.	
Processbrister gällande djurvälfärd	De marknader där koncernen är verksam styrs av mycket strikta och omfattande regler för djurvälfärd. Brister i interna produktionsprocesser eller processer i resten av värdekedjan gällande djurvälfärd kan leda till minskad efterfrågan och agerande från myndigheter.	
Försäkringsrisker	Koncernen är exponerad för förluster och skador genom sin verksamhet och sina tillgångar. Kostnaderna för eventuella förluster och skador minimeras genom försäkringslösningar i linje med branschpraxis. Försäkring är endast möjlig om de försäkringslösningar som Scandi Standard vill ha eller har åtagit sig att ha, finns tillgängliga och det inte finns någon garanti för att tillgängliga försäkringslösningar ges med täckning och/eller premier på önskad nivå.	
Brist på informations- och IT-säkerhet	Om roller och ansvarsfördelning är otydliga inom organisationen och dess information och IT-system kan avgörande åtgärder, inklusive beslut, kontroller och förändringar, skjutas upp eller inte vidtas alls förrän koncernen har lidit skada eller vidtas av fel person.	
Brist på krishantering och beredskapsplaner	Eventuella problem med kvaliteten på produkter, produktionsprocesser, djurhållning eller andra delar av värdekedjan kan minska förtroendet för koncernens varumärken och resultera i lägre försäljningsvolymer.	

Kulturella risker

Risker	Beskrivning	Hantering
Brister i företagskultur som påverkar personalomsättningen	Förmåga att attrahera och behålla kompetenta och motiverade medarbetare med rätt kompetens är avgörande för att driva koncernens utveckling och nå de mål som satts upp. Brister i ledarskap och kan leda till en dålig kultur med högre personalomsättning och minskad förmåga att attrahera nya medarbetare.	• Interna styrdokument, inklusive bolagsstyrning och uppförandekoden. • Aktiv övervakning av förändring av regelverk, ofta genom branschorganisationer. • Interna kontrollsystem för säkerhet och hälsa. • Onboardingprocesser och utbildningsprogram för medarbetare och chefer. • Aktivt arbete med arbetsgivarmarknadsföring, inklusive ett Graduate-program. • Årlig medarbetarundersökning med uppföljning och riktade åtgärder, samt successionsplanering. • Vi utför löpande revisioner hos våra leverantörer i enlighet med vår process för utvärdering och hantering av leverantörsrisker. • Systematiskt arbete och kommunikation för att upprätthålla en sund företagskultur. • Visselblåsarfunktion för att möjliggöra rapportering av olagligt eller oetiskt beteende som bryter mot koncernens uppförandekod. • Finans- och redovisningsprinciper samt koncernens ramverk för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. • Revision, inklusive uppföljning av resultat. • Efterlevnad av exportkontroll. • Strategiska genomgångar av omvärldsanalys, kontrollsystem, medarbetarnöjdhet och pågående utvecklingsprogram.
Affärsetiska risker och risker relaterade till hälsa, säkerhet, mänskliga rättigheter, miljö och djurvälfärd	Försvagat förtroende för koncernen och dess varumärken till följd av oetiskt beteende, bedrägeri, korruption eller mutor. Risker för hälsa, säkerhet, mänskliga rättigheter, miljö och djurvälfärd kan förekomma i hela värdekedjan, inklusive på koncernens anläggningar. Detta kan riskera koncernens anseende, skada förtroendet för koncernen och dess varumärken bland investerare, kunder och konsumenter och göra det svårare att rekrytera och behålla anställda.	
Efterlevnad av externa lagar och förordningar samt interna styrdokument	Koncernen är verksam i flera länder, vilket innebär att många externa lagar och regler styr många aspekter av verksamheten. Om dessa inte följs kan det få både juridiska och ekonomiska konsekvenser som också kan skada koncernens anseende.	

Rapporteringsrisker

Risker	Beskrivning	Hantering
Felaktigheter i rapporteringen	Felaktigheter kan påverka intern och extern rapportering, generellt och specifikt den finansiella rapporteringen.	• Finans- och redovisningshandbok. • Ramverk för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. För information, se bolagsstyrningsrapporten på sidan 117. • Strategiska genomgångar av risker, styrdokument, kontrollsystem och pågående utvecklingsprogram. • Intern och extern revision.
IT-relaterade risker	Bristande informationssäkerhet och IT-säkerhet, inklusive cybersäkerhet, störningar eller fel i kritiska IT-system, kan påverka både intern och extern rapportering i allmänhet och specifikt den finansiella rapporteringen.	• Policy för IT-säkerhet. • Styrprocesser för och rutiner för förändringar i IT-system.

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2023	2022
	1, 2, 3, 26		
Nettoomsättning	4	**13 014**	**12 119**
Övriga rörelseintäkter	4	37	25
Förändring i lager av färdiga varor och produkter i arbete		–98	112
Råmaterial och förnödenheter		–8 107	–7 809
Personalkostnader	5	–2 430	–2 136
Av- och nedskrivningar	6	–424	–434
Övriga rörelsekostnader	7, 9	–1 535	–1 589
Resultat från andelar i intresseföretag	14	1	2
Rörelseresultat		**457**	**290**
Finansiella intäkter	8, 9	4	1
Finansiella kostnader	8, 9	–128	–105
Resultat efter finansnetto		**333**	**186**
Skatt på årets resultat	10	–59	–47
Årets resultat		**273**	**138**
Varav hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		269	132
Innehav utan bestämmande inflytande		4	6
Genomsnittligt antal aktier		65 327 164	65 327 164
Resultat per aktie före utspädning, SEK		4,11	2,02
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		4,11	2,02
Antal aktier vid periodens slut		66 060 890	66 060 890

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2023	2022
Årets resultat		273	138
Övrigt totalresultat			
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen			
Aktuariella vinster och förluster i förmånsbaserade pensionsplaner	23	–15	28
Skatt på aktuariella vinster och förluster	23	3	–6
Summa		**–12**	**22**
Poster som kommer eller kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Kassaflödessäkringar		–102	96
Valutakursdifferenser från omräkning av utlandsverksamhet		–38	182
Resultat från valutasäkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet		4	–29
Skatt hänförlig till poster som kommer att omklassificeras till resultaträkningen, netto		20	–20
Summa		**–116**	**229**
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		**–128**	**251**
Summa totalresultat för året		**146**	**389**
Varav hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		141	383
Innehav utan bestämmande inflytande		4	6

Koncernens rapport över finansiell ställning

MSEK	Not	31 dec 2023	31 dec 2022
	1, 2, 3, 26, 28, 32		
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	11	950	971
Övriga immateriella anläggningstillgångar	11	933	915
Materiella anläggningstillgångar	12	1 958	1 995
Nyttjanderättstillgångar	13	373	393
Andelar i intresseföretag	14	51	51
Överskott i fonderade pensioner	23	55	64
Derivatinstrument finansiella	15, 22	7	18
Derivatinstrument operationella	15, 22	–	18
Finansiella anläggningstillgångar	15	14	4
Uppskjutna skattefordringar	10	82	90
Summa anläggningstillgångar		**4 422**	**4 520**
Omsättningstillgångar			
Biologiska tillgångar	16	121	110
Varulager	17	815	930
Kundfordringar	18	1 044	1 095
Övriga kortfristiga fordringar	18	112	109
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	130	150
Derivatinstrument finansiella	22	3	0
Derivatinstrument operationella	22	–	49
Likvida medel	19	4	3
Summa omsättningstillgångar		**2 230**	**2 446**
SUMMA TILLGÅNGAR		**6 652**	**6 965**

MSEK	Not	31 dec 2023	31 dec 2022
	1, 2, 3, 26, 28, 32, 35		
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		1	1
Övrigt tillskjutet kapital		571	646
Reserver		238	354
Balanserade vinstmedel		1 588	1 331
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**2 398**	**2 331**
Innehav utan bestämmande inflytande		**0**	**2**
Summa eget kapital	20	**2 397**	**2 334**
Skulder			
Långfristiga skulder			
Långfristig del av räntebärande skulder	21, 22	1 198	1 582
Långfristiga leasingskulder	21, 22	311	346
Derivatinstrument operationella	21, 22	13	–
Avsättningar för pensionsförpliktelser	23	3	3
Övriga avsättningar	24	12	11
Uppskjutna skatteskulder	10	163	211
Övriga långfristiga skulder	22	73	71
Summa långfristiga skulder		**1 773**	**2 225**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga leasingskulder	21, 22, 25	76	75
Derivatinstrument operationella	21, 22	14	–
Leverantörsskulder	25	1 620	1 619
Skatteskulder	10	66	56
Övriga kortfristiga skulder	22, 25	18	–
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22, 25	688	657
Summa kortfristiga skulder		**2 482**	**2 407**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**6 652**	**6 965**

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

		Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare							
MSEK	Not	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings-reserv	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel	Eget kapital hänförligt till moder-bolagets ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	20								
Utgående balans den 31 dec 2021		1	646	–11	136	1 180	1 951	0	1 951
Ingående balans 1 jan 2022		**1**	**646**	**–11**	**136**	**1 180**	**1 951**	**0**	**1 951**
Årets resultat						132	132	6	138
Aktuariella vinster och förluster i pensionsplaner						28	28		28
Kassaflödessäkringar				96			96		96
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet					182		182		182
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet					–29		–29		–29
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat				–20		–6	–26		–26
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt				**76**	**152**	**154**	**383**	**6**	**389**
Utdelning								–4	–4
Långsiktigt incitamentsprogram (LTIP)						–3	–3		–3
Transaktioner med ägarna						**–3**	**–3**	**–4**	**–7**
Utgående balans den 31 dec 2022		**1**	**646**	**65**	**289**	**1 331**	**2 331**	**2**	**2 334**
Ingående balans 1 jan 2023		**1**	**646**	**65**	**289**	**1 331**	**2 331**	**2**	**2 334**
Årets resultat						269	269	4	273
Aktuariella vinster och förluster i pensionsplaner						–15	–15		–15
Kassaflödessäkringar				–102			–102		–102
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet					–38		–38		–38
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet					4		4		4
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat				20		3	23		23
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt				**–81**	**–34**	**257**	**141**	**4**	**146**
Utdelning			–75				–75		–75
Långsiktigt incitamentsprogram (LTIP)						0	0		0
Övrigt								–6	–6
Transaktioner med ägarna			**–75**			**0**	**–75**	**–6**	**–82**
Utgående balans den 31 dec 2023		**1**	**571**	**–16**	**255**	**1 588**	**2 398**	**0**	**2 397**

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2023	2022
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		457	290
Justering för icke kassaflödespåverkande poster		425	441
Betalda finansiella poster netto	30:1	–132	–95
Betald inkomstskatt		–54	–55
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		**695**	**581**
Förändringar av varulager och av biologiska tillgångar		95	–107
Förändringar av rörelsefordringar		40	–301
Förändringar av rörelseskulder		93	272
Förändringar i rörelsekapital		**228**	**–136**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**923**	**445**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Investeringar i nyttjanderättstillgångar		–1	–3
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		–84	–31
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		–254	–280
Avyttring och förvärv av verksamhet	30:2	–34	–
Kassaflöden från investeringsverksamheten		**–373**	**–314**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Nyupptagna lån	30:4	184	2 561
Återbetalning av lån	30:4	–561	–2 930
Förändring checkkredit		16	3
Utbetalningar avseende amortering av leasingskulder	30:4	–100	–85
Utdelning		–75	–4
Återköp egna aktier		–	–
Övrigt		–18	–13
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–554**	**–468**
Årets kassaflöde		**–4**	**–337**
Likvida medel vid periodens början		3	**350**
Kursdifferens i likvida medel		6	–10
Årets kassaflöde		–4	–337
Likvida medel vid årets slut	30:3	**4**	**3**

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolaget Scandi Standard AB (publ) äger aktier i dotterföretag där verksamheten bedrivs.
Denna verksamhet framgår av avsnittet som beskriver koncernen. I moderbolaget bedrivs ingen verksamhet och där finns inga anställda.

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning		–	–
Rörelsekostnader	31	0	0
Rörelseresultat		**0**	**0**
Finansnetto[1)]		–1	395
Resultat efter finansnetto		**–1**	**395**
Koncernbidrag		0	13
Skatt på årets resultat		–	0
Årets resultat		**–1**	**408**

[1)] Avser i huvudsak utdelning från dotterbolag

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	Not	2023	2022
Årets resultat		–1	408
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		–	–
Summa totalresultat för året		**–1**	**408**

Moderbolagets rapport över finansiell ställning

MSEK	Not	31 dec 2023	31 dec 2022
	32,35		
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Andelar i dotterföretag	33	938	938
Fordringar hos koncernföretag	34	–	–
Summa anläggningstillgångar		**938**	**938**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		24	99
Likvida medel		0	0
Summa omsättningstillgångar		**24**	**99**
SUMMA TILLGÅNGAR		**962**	**1 037**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundna reserver			
Aktiekapital		1	1
Fritt eget kapital			
Överkursfond		570	645
Balanserade vinstmedel		392	–17
Årets resultat		–1	408
Summa eget kapital		**961**	**1 037**
Kortfristiga skulder			
Skatteskulder		–	–
Skulder till koncernföretag	34	–	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		0	–
Summa kortfristiga skulder		**0**	**0**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**962**	**1 037**

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Not	Aktie-kapital	Överkurs-fond	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
	20				
Eget kapital den 1 jan 2022		**1**	**645**	**-17**	**629**
Årets resultat				408	408
Utdelning					
Återköp egna aktier				–	–
Eget kapital den 31 dec 2022		**1**	**645**	**391**	**1 037**
Eget kapital den 1 jan 2023		**1**	**645**	**391**	**1 037**
Årets resultat				–1	–1
Utdelning			–75		–75
Återköp egna aktier				–	–
Eget kapital den 31 dec 2023		**1**	**570**	**390**	**961**

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	2023	2022
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Rörelseresultat	0	0
Betalda finansiella poster netto	–1	–2
Betald inkomstskatt	–	–
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital	**–1**	**–2**
Förändring av rörelsefordringar	0	0
Förändring av rörelseskulder	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**–1**	**–2**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Utlåning till dotterföretag	63	–400
Utdelning	–75	400
Återköp egna aktier	–	–
Koncernbidrag	13	2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**1**	**2**
Årets kassaflöde	**0**	**0**

Noter till koncernens och moderbolagets finansiella rapporter

Noter till koncernens finansiella rapporter

Not 1	Redovisningsprinciper	44
Not 2	Viktiga bedömningar, uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål	48
Not 3	Segmentsrapportering	49
Not 4	Intäkternas fördelning	50
Not 5	Anställda och personalkostnader	51
Not 6	Avskrivning och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt av nyttjanderättstillgångar	54
Not 7	Arvode och kostnadsersättning till revisorer	54
Not 8	Finansiella intäkter och kostnader	55
Not 9	Valutakursdifferenser som påverkat resultatet	55
Not 10	Skatt	55
Not 11	Immateriella anläggningstillgångar	57
Not 12	Materiella anläggningstillgångar	58
Not 13	Nyttjanderättstillgångar	58
Not 14	Andelar i intresseföretag	59
Not 15	Långfristiga finansiella tillgångar	59
Not 16	Biologiska tillgångar	59
Not 17	Varulager	59
Not 18	Kundfordringar och övriga fordringar	60
Not 19	Kortfristiga räntebärande tillgångar och likvida medel	60
Not 20	Eget kapital	61
Not 21	Räntebärande skulder	62
Not 22	Finansiella instrument och finansiell riskhantering	62
Not 23	Pensioner	66
Not 24	Övriga avsättningar	68
Not 25	Leverantörsskulder och övriga skulder	68
Not 26	Transaktioner med närstående	68
Not 27	Förvärvade och avyttrade verksamheter	68
Not 28	Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	69
Not 29	Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång	69
Not 30	Noter till kassaflödesanalysen	69

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Not 31	Arvode och kostnadsersättning till revisorer	70
Not 32	Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	70
Not 33	Andelar i dotterföretag	70
Not 34	Finansiella instrument	70
Not 35	Förslag till vinstdisposition	70

Noter till koncernens finansiella rapporter

FÖRETAGSINFORMATION
Moderbolaget, Scandi Standard AB (publ) är ett aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Organisationsnumret är 556921–0627. Koncernens verksamhet beskrivs i förvaltningsberättelsen. Årsredovisningen för 2023 föreläggs årsstämman för fastställande den 3 maj 2024.

Not 1 Redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats vid upprättandet av denna årsredovisning beskrivs översiktligt i denna not eller i respektive not. Samma principer tillämpas normalt i såväl moderbolag som koncern. I de fall moderbolaget tillämpar andra principer än koncernen anges dessa principer under en särskild rubrik.

GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE
Scandi Standards koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU och enligt årsredovisningslagen. IFRS innefattar även International Accounting Standards (IAS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC). Utöver årsredovisningslagen och IFRS tillämpas även Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen samt Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Belopp i MSEK om inget annat anges.

Scandi Standard tillämpar anskaffningsvärdemetoden vid värdering av tillgångar och skulder utom vad gäller derivatinstrument och kategorin "finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen" samt för biologiska tillgångar, som värderas till verkligt värde med avdrag för försäljningsomkostnader enligt IAS 41. I moderbolaget värderas inte dessa finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde. Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Det förekommer att totalsumman i tabeller och räkningar inte summerar på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå.

Standarder, ändringar och tolkningar godkända av EU som koncernen tillämpar och som trätt i kraft 2023.
Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen
Följande standarder och ändringar tillämpas av koncernen för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2023:
- International Tax Reform – Pillar Two Model Rules (ändringar av IAS 12).

Är OECD's modellregler för en global minimiskatt för vissa multinationella koncerner. Koncernen omfattas av OECD:s modellregler samt EUs direktiv för Pelare 2. Lagstiftning avseende detta har antagits i Sverige, där Scandi Standard har sitt säte, och kommer att träda i kraft den 1 januari 2024. Då lagstiftningen om Pelare 2 inte hade trätt i kraft på balansdagen har koncernen ingen relaterad aktuell skatt att ta hänsyn till. Pelar två är en global minimiskatt på 15% som införs för bolag i varje land där verksamhet bedrivs. Om den effektiva beskattningen, beräknad utifrån en särskild skattebas, i någon av jurisdiktion understiger 15 procent tillser reglerna att kompletterande tilläggsskatt tas ut. I samband med det har det tagits fram lättnadsregler så kallade "Safe Harbours" som ska gälla under en övergångsperiod och syftar till att undanta jurisdiktioner som anses ha låg risk från ett Pillar II perspektiv, från att behöva göra de fullständiga beräkningarna som krävs enligt huvudreglerna och därmed även att behöva betala tilläggsskatt.

Koncernen har analyserat vilka effekter reglerna skulle få på koncernens skatteberäkningar om reglerna hade varit gällande 2022, 2023 samt gjort en prognos för 2024. Därvid har det identifierats en eventuell exponering för tilläggsskatt i Irland, men någon väsentlig påverkan på koncernens skattekostnad förväntas inte.

- Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder som härrör från en enda transaktion (ändringar av IAS 12)
- Upplysningar om redovisningsprinciper (ändringar av IAS 1 och IFRS Practice Statement 2)
- IFRS 17 Försäkringsavtal

Ändringarna som anges har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernen.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats
Vissa ändringar i standarder som har publicerats träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2024 eller senare och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport:
- Klassificering av skulder som kortfristiga eller långfristiga samt långfristiga skulder med covenanter (ändringar av IAS 1)
- Supplier finance arrangements (ändringar av IFRS 7 och IAS 7)
- Leasingskuld i sale-leaseback transaktioner (ändringar IFRS 16)
- Lack of Exchangeability (ändringar av IAS 21)

Dessa nya ändringar väntas inte ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

KONCERNREDOVISNING
Koncernens bokslut omfattar bokslut för moderbolaget och dotterbolag över vilka moderbolaget innehar bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande föreligger när Scandi Standard koncernen exponeras för, eller har rätt till, rörliga avkastningen från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom att utöva ett bestämmande inflytande över företaget.

Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden när Scandi Standard har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Koncerninterna transaktioner, såväl fordringar och skulder som intäkter och kostnader samt orealiserade resultat, elimineras i koncernredovisningen.

Läs mer i Not 14 Andelar i intresseföretag
Läs mer i Not 26 Transaktioner med närstående
Läs mer i Not 27 Förvärv och Avyttringar
Läs mer i Not 33 Andelar i dotterföretag

Omräkning av utländska koncernföretag
Balansräkningar och resultaträkningar i samtliga koncernföretag, med annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan, räknas om till koncernens rapporteringsvaluta enligt följande:
- Tillgångar och skulder räknas om till balansdagskursen per respektive bokslutsdag som redovisas i balansräkningen.
- Intäkter och kostnader räknas om till genomsnittskursen för respektive år som redovisas i resultaträkningen och rapport över totalresultatet.
- Alla omräkningsdifferenser som uppkommer redovisas som en separat post under övrigt totalresultat i rapport över totalresultatet.

I de fall nettoinvesteringar i utländsk verksamhet säkrats med finansiella instrument, redovisas även valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av dessa instrument i rapporten över totalresultatet. Vid avyttring av ett utländskt bolag redovisas ackumulerade omräkningsdifferenser och valutakursdifferenser på eventuella finansiella instrument som innehafts för att säkra nettoinvesteringen i bolaget, som en del i redovisat realisationsresultat.

Goodwill och justeringar till verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utländsk verksamhet behandlas som tillgångar och skulder i den utländska verksamheten och omräknas enligt samma principer som verksamheten.

Not 1 Redovisningsprinciper forts.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

De olika enheterna inom koncernen redovisar i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive bolag huvudsakligen är verksamt (den funktionella valutan).

Koncernredovisningen är upprättad i svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Fordringar och skulder i utländsk valuta omvärderas till balansdagens kurser vid varje bokslutstillfälle. Kursdifferenser som uppkommer vid sådan omvärdering, samt vid betalning av transaktionen, redovisas i resultaträkningen. Kursdifferenser som uppkommer vid omvärdering av poster som utgör säkringstransaktioner, och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas dock i övrigt totalresultat. Vinster och förluster på rörelsens fordringar och skulder nettoredovisas och redovisas inom rörelseresultatet. Vinster och förluster på upplåning och finansiella placeringar redovisas som finansiella poster.

Valutakursdifferenser på fordringar som utgör en utvidgad investering i dotterföretag redovisas via övrigt totalresultat på samma sätt som omräkningsdifferenser avseende investeringar i utländska dotterföretag.

Koncernens viktigaste valutor, utöver SEK, 2023

SEK	Genomsnittskurs	Balansdagens kurs
DKK	1,5403	1,4888
NOK	1,0054	0,9871
EUR	11,4766	11,096

SEGMENTSRAPPORTERING

Redovisade rörelsesegment överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till högsta verkställande beslutsfattaren, som är den som tilldelar resurser och bedömer rörelsesegmentens resultat. I Scandi Standard har denna funktion identifierats som verkställande direktör som, på styrelsens uppdrag, sköter den löpande förvaltningen och styrningen.

Rörelsesegmenten överensstämmer med koncernens operativa organisation där verksamheten är indelad i segment Ready-to-cook och Ready-to-eat. Verksamhet som inte ingår i segmenten Ready-to-cook och Ready-to-eat samt koncerngemensamma funktioner redovisas som Övrigt. Ytterligare beskrivning av segmenten återfinns i not 3.

Segmenten ansvarar för sitt rörelseresultat och de tillgångar och skulder som används i den egna verksamheten, det operativa kapitalet. Finansiella poster och skatter ligger inte inom segmentens ansvar utan redovisas centralt för koncernen. Samma redovisningsprinciper används inom segmenten som för koncernen förutom vad gäller redovisning av finansiella instrument (IFRS 9 tillämpas endast på koncernnivå).

Transaktioner mellan segmenten och även gentemot övrig verksamhet görs till marknadsmässiga villkor.

INTÄKTER

Nettoomsättning

Intäkter från försäljning av varor för de huvudsakliga verksamheterna som omfattar försäljning av produkter redovisas när köparen erhåller kontroll över en produkt. Koncernen bedömer att denna tidpunkt i huvudsak inträffar vid leverans till kund i enlighet med aktuella leveransvillkor i ingångna avtal.

Intäkter redovisas till transaktionspris, vilket utgörs av den ersättning koncernen förväntar sig ha rätt att erhålla i utbyte mot att överföring av varor och tjänster sker. Vid fastställande av transaktionspriset beaktas främst eventuella rabatter men även eventuella åtaganden gällande varor som kunden inte lyckas sälja vidare. Betalning sker utifrån överenskomna betalningsvillkor i ingångna avtal, vilket i normalfallet sker vid en tidpunkt som inträffar efter det att leverans har skett.

Nettoomsättningen innefattar fakturerad försäljning avseende huvudaktiviteter. Huvuddelen av koncernens intäkter kommer från försäljning av tillverkade varor.

SKATT

Koncernens skattekostnad består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat, då tillhörande skatt också redovisas i övrigt totalresultat. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. I aktuell skatt ingår även justeringar av aktuell skatt som kan hänföras till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden för alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet och det redovisade värdet på tillgångar och skulder. Uppskjuten skatt värderas till nominellt belopp och beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Uppskjutna skatter avseende temporära skillnader som hänför sig till andelar i dotter- och intresseföretag redovisas inte, då Scandi Standard i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföringen av dessa och det inte bedöms sannolikt att återföring sker inom en snar framtid.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det bedöms sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder nettoredovisas när de är hänförliga till samma skattemyndighet och berörda bolag har en legal rätt att kvitta skattefordringar mot skatteskulder.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella tillgångar som Goodwill, varumärken och kund- och leverantörsrelationer identifieras och värderas normalt i samband med bolagsförvärv. Utgifter för internt genererade varumärken, kundrelationer liksom internt genererad Goodwill, redovisas i resultaträkningen som kostnad då de uppkommer.

Goodwill

Värdet på Goodwill hänförs till de kassagenererande enheter inom ett rörelsesegment, som förväntas bli gynnade av det förvärv som givit upphov till Goodwillposten. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar och testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivning av Goodwill återförs inte.

Goodwill som uppstår vid förvärv av intresseföretag inkluderas i redovisat värde på intresseföretaget och nedskrivningstestas som en del av värdet på det totala innehavet i intresseföretaget.

Varumärken

Värdet på varumärken redovisas till anskaffningsvärde efter eventuella ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Varumärken med en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan testas årligen vad gäller nedskrivningsbehov, på motsvarande sätt som för Goodwill. Konsumentvarumärken som Scandi Standard avser fortsätta använda under överskådlig tid framåt och som har ett anskaffningsvärde på minst 10 MSEK klassificeras som varumärke med obestämbar nyttjandeperiod.

Värdering av varumärken som identifierats i ett bolagsförvärv görs enligt Relief from Royalty-metoden.

Varumärken inom Sverige, Danmark och Norge har obestämbar nyttjandeperiod, några nyttjandeperioder har därför inte fastställts. Varumärken inom Irland har en bedömd nyttjandeperiod på 20 år.

Kund- och leverantörsrelationer

I samband med bolagsförvärv identifieras immateriella tillgångar i form av kund- respektive leverantörsrelationer. Värdet på dessa bedöms utifrån övervärdesmetoden (Multi Period Excess Earning) samt eventuell annan relevant information och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar.

Befintliga kundrelationer bedöms för närvarande ha en total nyttjandeperiod på 8, 10 eller 20 år och befintliga leverantörsrelationer en nyttjandeperiod på 5 eller 10 år.

Not 1 Redovisningsprinciper forts.

Forskning och utveckling

Någon forskning bedrivs inte inom koncernen. Utgifter för utveckling redovisas som immateriell tillgång endast under förutsättning att det är tekniskt och finansiellt möjligt att färdigställa tillgången, att den bedöms ge framtida ekonomiska fördelar, att anskaffningsvärdet på tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och att utvecklingsarbetet är mer omfattande. För närvarande innebär detta att samtliga utgifter för utveckling av kommersiella produkter och liknande kostnadsförs när de uppstår. För utgifter av utveckling av affärsrelaterade IS/IT-system har Scandi Standard gjort en utvärdering om uppsättningen av molnbaserade lösningen för det nya affärssystemet kan aktiveras som en immateriell tillgång baserat på gällande regelverk. Eftersom det finns en avtalsenlig rätt att ta programvaran i koncernens besittning under avtalsperioden utan betydande påföljd samt möjligheten att köra programvaran på koncernens egen hårdvara alternativt kontrakt med en part som inte är relaterad till leverantören för att vara värd för programvaran har utgifterna för det nya affärssystemet aktiverats. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt under en bedömd nyttjandeperiod på 5 till 10 år.

Nedskrivningar

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen, eller oftare vid indikation, avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Det redovisade värdet på tillgångar som skrivs av prövas fortlöpande. Vid varje bokslutstillfälle görs en bedömning om det föreligger någon indikation på att tillgångarnas värde minskat så att det föreligger ett nedskrivningsbehov. För dessa tillgångar, liksom för tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, beräknas tillgångens återvinningsvärde. Med återvinningsvärde avses det högsta av en tillgångs verkliga värde, med avdrag för försäljningskostnader, och dess nyttjandevärde. Nedskrivning görs till återvinningsvärdet om detta understiger det redovisade värdet.

För en tillgång som är beroende av att andra tillgångar genererar kassaflöden beräknas nyttjandevärdet för den minsta kassagenererande enhet som tillgången tillhör. Goodwill hänförs alltid till de kassagenerande enheter som gynnas av det förvärv som genererat Goodwill.

Med en tillgångs nyttjandevärde avses nuvärdet av de bedömda framtida kassaflöden som förväntas uppstå när tillgången används, och det beräknade restvärdet vid slutet av nyttjandeperioden. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en räntesats före skatt som tar hänsyn till marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Vid stora investeringar, där det totala investeringsvärdet uppgår till minst 100 MSEK och investeringstiden omfattar minst 12 månader, inkluderas ränta under byggnadstiden i tillgångens anskaffningsvärde.

Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar

Mark förutsätts ha en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs därför inte av. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Varje del av en större materiell anläggningstillgång, med ett anskaffningsvärde som är betydande i relation till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde och en nyttjandeperiod som väsentligt avviker från resten av tillgången, skrivs av separat. Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder prövas minst en gång per år och justeras vid behov.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	25–30 år
Fastighetsinventarier	10–25 år
Maskiner, tekniska anläggningar	5–20 år
Inventarier, verktyg	5–15 år
Fordon	5–10 år
Kontorsutrustning	5–10 år

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

Leasingavtal redovisas i rapporten över finansiell ställning, klassificerade som nyttjanderättstillgångar och leasingskulder. Vid leasingavtalets startdatum ska en nyttjanderättstillgång och en finansiell skuld redovisas. Undantag, utgörs av kortfristiga leasingavtal (kortare än ett år) och leasingavtal med lågt underliggande värde (riktmärke under 50 KSEK). Dessa redovisas inte som nyttjanderättstillgång och leasingskulder. Hyreskostnaderna redovisas linjärt över leasingperioden. För ytterligare information hänvisas till not 13.

Nyttjanderättstillgången värderas initialt till ett anskaffningsvärde som omfattar det initiala beloppet för leasingskulden justerat för eventuella leasingavgifter som erlades på eller före inledningsdagen plus eventuella initiala direkta utgifter och en uppskattning av kostnader för att återställa underliggande tillgång.

Leasingskulden uppskattas initialt till nuvärdet av utestående leasingavgifter, diskonterade med hjälp av den implicita räntan i leasingavtalet eller, om denna ränta inte kan bestämmas lätt, koncernens marginella låneränta. I allmänhet använder koncernen sin marginella upplåningsränta som diskonteringsränta. Räntekostnader redovisas separat. När leasingavtalets längd fastställs, beaktar företaget tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller inte utnyttja möjligheten att säga upp leasingavtalet. Förlängningsoptioner inkluderas endast i leasingperioden om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja denna möjlighet och perioder som omfattas av en möjlighet att säga upp leasingavtalet inkluderas endast i leasingperioden om leasetagaren är rimligt säker på att inte utnyttja denna möjlighet.

Omvärdering av leasingskulder sker när förändringar i framtida leasingavgifter uppkommer, genom förändring av index, pris eller om koncernen ändrar sin bedömning av om den kommer att utöva ett köp, förlängning eller avsluta leasingavtalet. Omvärderingsbeloppet för leasingskulden redovisas därvid också som en justering av nyttjanderätten.

Nyttjanderätten skrivs av linjärt över den kortaste av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingtillgången justeras periodiskt för vissa omvärderingar av leasingskulden och eventuella nedskrivningar.

Scandi Standard koncernen som leasetagare avser avtal avseende framförallt produktionsanläggningar, kontorsfastigheter, produktionsutrustning och tjänstebilar.

BIOLOGISKA TILLGÅNGAR

Inom Scandi Standard finns biologiska tillgångar i form av föräldradjur inom verksamheten i Sverige som föder upp dagsgamla kycklingar. Föräldradjur har en livslängd som uppgår till cirka ett år, och kycklingarna en livslängd på cirka 30 dagar. Tillgångar i form av föräldradjur värderas till verkligt värde med avdrag för försäljningsomkostnader, enligt IAS 41.

Tillgången har värderats med hjälp av kassaflödesprognoser från den förväntade försäljningen av dagsgamla kycklingar, samt direkta och indirekta kostnader för djurhållningen. Kostnaderna har beräknats utifrån tidigare erfarenheter. Det finns ett observerbart marknadspris för dagsgamla kycklingar. För antalet producerade kycklingar har uppfödarnas normer för de olika sorterna som innehas använts.

VARULAGER

Varulager värderas enligt IAS 2, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas med tillämpning av FIFU-metoden (först in/först ut) eller vägda genomsnittspriser. Anskaffningsvärdet för egentillverkade varor innefattar råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och produktionsrelaterade omkostnader, baserade på normal produktionskapacitet. Lånekostnader ingår inte i lagervärdena. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten efter avdrag för uppskattade kostnader för att färdigställa och sälja varan.

Not 1 Redovisningsprinciper forts.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, kundfordringar, värdepapper, lånefordringar, leverantörsskulder, låneskulder och derivatinstrument. Derivatinstrument redovisas i balansräkningen när avtal ingåtts. Övriga finansiella tillgångar och skulder redovisas på likviddag.

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier; verkligt värde via resultaträkningen eller upplupet anskaffningsvärde. Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta, och inte har identifierats som värderad till verkligt värde, värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det bokförda värdet av dessa tillgångar justeras med förväntade kreditförluster. Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Finansiella skulder redovisas normalt till upplupet anskaffningsvärde.

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, d.v.s. reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela fordringens livslängd. För att uppskatta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på kreditriskegenskaper samt antal dagar i förhållande till förfall. Koncernen använder sig dessutom av framåtblickande variabler för att bedöma de förväntade kreditförlusterna. Fordringar som inte är kundfordringar bedöms utifrån risken för fallissemang utifrån återstående löptid och förväntat återvinningsvärde.

Scandi Standard har uppdaterat säkringsdokumentationen utifrån IFRS 9. Säkringar som kvalificerar för säkringsredovisning ska bedömas vara effektiva under säkringens kvarvarande löptid. Källor för ineffektivitet ska vara identifierade. Den säkrade posten och säkringsinstrumentet ska ha ett tydligt ekonomiskt samband, säkringskvoten ska vara i enlighet med bolagets säkringsstrategi samt att kreditrisk inte får vara den dominerande orsaken till säkringsinstrumentets värdeförändring.

Derivatinstrument och säkringsredovisning

Scandi Standards innehav av finansiella derivatinstrument utgörs av ränteswappar och valutaterminer. Valutaterminer ingås i syfte att begränsa påverkan på Scandi Standards resultat och finansiella ställning från kortsiktiga valutarörelser. Ränteswappar ingås i syfte att förlänga räntebindningstiden för underliggande skulder och minska osäkerheten i framtida räntekostnader. Koncernen innehar även elderivat för säkring av energi och ingås i syfte att minska osäkerheten i framtida energikostnader.

Derivatinstrument redovisas till verkligt värde och resultatet av omvärderingen påverkar resultaträkningen. I de fall derivatinstrument uppfyller kraven för säkringsredovisning och säkringsmodellen är en kassaflödessäkring eller säkring av nettoinvesteringar redovisas den effektiva delen av omvärderingseffekten i övrigt totalresultat. Säkringsredovisning tillämpas om vissa kriterier, vad gäller dokumentation av säkringsrelationen och dess effektivitet, uppfylls.

Scandi Standard tillämpar för närvarande endast kassaflödessäkring och säkring av nettoinvesteringar.

Kassaflödessäkring

De framtida kassaflöden som säkras ska bedömas ha en hög sannolikhet att inträffa. Den del av säkringsinstrumentets värdeförändring som bedöms vara effektiv redovisas via övrigt totalresultat till eget kapital och eventuell ineffektiv del redovisas i resultaträkningen. När resultatet av den säkrade posten påverkar resultaträkningen överförs resultatet från säkringsinstrumentet från övrigt totalresultat till resultaträkningen.

Scandi Standard tillämpar kassaflödessäkring för valutarisker i kommersiella inköp och försäljningar, för ränterisker i skuldportföljen samt för prisrisker vid inköp av elektricitet och gas.

Säkring av nettoinvesteringar

Scandi Standard säkrar nettoinvesteringar i utlandsverksamhet med upplåning i motsvarande valuta. Omräkningseffekter relaterade till denna redovisas via övrigt totalresultat till det egna kapitalet. Resultat omklassificeras från eget kapital till resultaträkningen vid en framtida avyttring av utlandsverksamheten.

Moderbolaget

I moderbolaget redovisas finansiella instrument enligt anskaffningsvärdemetoden. Moderbolaget tillämpar reglerna i RFR2 och således inte IFRS 9. Vad gäller räntebärande tillgångar och skulder överensstämmer moderbolagets praxis i allt väsentligt med vad som gäller för koncernen varför några särskilda upplysningar inte lämnas för moderbolaget.

Fastställande av verkligt värde

Verkligt värde för valutaterminer beräknas utifrån på balansdagen gällande terminskurser för återstående löptid. Verkligt värde för ränteswappar beräknas baserat på diskontering till relevant räntekurva av swapparnas framtida kassaflöden.

För finansiella skulder beräknas verkligt värde genom diskontering av framtida kassaflöden till relevant marknadsränta med hänsyn tagen till Scandi Standards kreditrisk.

För finansiella tillgångar och skulder med en löptid understigande tre månader, eller då marknadsvärdet inte kan bestämmas, antas verkligt värde överensstämma med anskaffningsvärdet justerat för förväntade kreditförluster.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas enligt IAS 37, när Scandi Standard har ett legalt eller informellt åtagande till följd av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra åtagandet. Som avsättning redovisas det belopp som enligt bästa bedömning beräknas utgå för att reglera åtagandet på balansdagen. Vid långfristiga, väsentliga belopp görs en nuvärdesberäkning för att ta hänsyn till tidsaspekten. Avsättning för omstruktureringsåtgärder görs när en detaljerad, formell plan för åtgärder finns och välgrundade förväntningar har skapats hos dem som kommer att beröras av åtgärderna.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Läs mer i not 5 Ersättning till anställda.

Pensioner

Ersättningar till anställda redovisas enligt IAS 19. Inom Scandi Standard finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner, varav de flesta är fonderade.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar bolaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har därefter ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. I förmånsbestämda pensionsplaner anges ett belopp för den pensionsförmån en anställd ska erhålla. Koncernens bolag bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas. Den skuld som redovisas i balansräkningen utgör nettot av beräknat nuvärde av den förmånsbestämda förpliktelsen och verkligt värde på balansdagen på förvaltningstillgångarna knutna till förpliktelsen i pensionsstiftelse.

Bolagets åtagande beräknas årligen av oberoende aktuarier. Åtagandet utgörs av nuvärdet av de förväntade framtida utbetalningarna. Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelserna och valutan. Vid fastställandet av den förmånsbestämda förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångarna kan det uppstå aktuariella vinster och förluster och redovisas i övrigt totalresultat.

Särskild löneskatt beräknas på mellanskillnaden mellan pensionsförpliktelse fastställd enligt IAS 19 och pensionsförpliktelse fastställd enligt de regler som tillämpas för juridiska personer. Den beräknade framtida löneskatten inkluderas i redovisad pensionsskuld.

Ersättningar vid uppsägning

Avsättning för kostnader i samband med uppsägning av personal redovisas endast om bolaget är förpliktigat att avsluta en anställning före normal pensionsavgång, eller när ersättningar erbjuds för att uppmuntra till frivillig avgång. Beräknat avgångsvederlag redovisas som avsättning när en detaljerad plan för åtgärden presenterats.

KONCERNBIDRAG OCH AKTIEÄGARTILLSKOTT

Moderbolaget

Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering har infört regler för redovisning av koncernbidrag i sin rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Scandi Standard tillämpar alternativregeln, vilket innebär att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som en bokslutsdisposition.

Utbetalda aktieägartillskott aktiveras i aktier och andelar, i den mån nedskrivning ej erfordras.

NÄRSTÅENDE

Genom bestämmande inflytande är moderbolaget närstående till sina dotter- och dotterdotterföretag. Genom betydande inflytande är såväl koncernen som moderbolaget närstående till sina intresseföretag, vilka således omfattar både de direkt och indirekt ägda bolagen.

Prissättning på leveranser av varor och tjänster mellan bolag i koncernen sker till marknadspris.

Ledamöterna i koncernledningen har genom sin rätt att delta i beslut som rör koncernens strategier ett betydande inflytande över moderbolaget och koncernen och är därmed att betrakta som närstående.

Not 2 Viktiga bedömningar, uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Upprättandet av årsredovisningen enligt IFRS baseras i många fall på ledningens bedömningar och på uppskattningar och antaganden när de redovisade värdena på tillgångar och skulder fastställs. Dessa uppskattningar baseras på tidigare erfarenheter och de antaganden som görs bedöms vara rimliga och realistiska med hänsyn till de omständigheter som råder vid den aktuella tidpunkten. Faktiska utfall kan komma att skilja sig från de gjorda bedömningarna och uppskattningarna.

Uppskattningar och underliggande antaganden ses över regelbundet. Effekten av ändrade uppskattningar och bedömningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs samt i framtida perioder, om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Nedan följer en övergripande beskrivning av de redovisningsprinciper där sådana uppskattningar och antaganden förväntas ha den största inverkan på Scandi Standards finansiella ställning eller resultat. För uppgifter om redovisade värden på balansdagen hänvisas till rapporten över finansiell ställning med tillhörande noter.

Nedskrivning av Goodwill och övriga tillgångar

Nedskrivning av Goodwill, och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, prövas årligen eller så snart indikationer finns att ett nedskrivningsbehov skulle föreligga, till exempel vid ändrat affärsklimat, beslut om avyttring eller nedläggning av verksamhet. Värdet på koncernens Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar uppgick vid årets utgång till 1 884 (1 886) MSEK, vilket motsvarar 28 (28) procent av koncernens balansomslutning. Nedskrivning av övriga tillgångar prövas så snart det finns en indikation på att det återvinningsbara värdet på tillgången är lägre än det redovisade värdet.

I de flesta fall uppskattas värdet på tillgångarna med tillämpning av nuvärdesberäkning av förväntade framtida kassaflöden. Det framtida kassaflödet baseras på antaganden utifrån bolagsledningens bästa uppskattning av de ekonomiska förutsättningar som kommer att föreligga under tillgångens återstående livslängd. Nedskrivning görs om det beräknade nyttjandevärdet understiger det redovisade värdet.

De diskonteringsfaktorer som används vid beräkning av nuvärdet av de förväntade framtida kassaflödena är de uppskattade, aktuella vägda kapitalkostnaderna (WACC), som vid tidpunkten är fastställda att gälla inom koncernen, för de marknader där de kassagenererande enheterna bedriver verksamhet

Andra uppskattningar avseende förväntade framtida utfall, och de diskonteringsräntor som använts, kan ge andra värden på tillgångarna än de som här tillämpats. Nedskrivningar kommenteras mer specifikt i not 6.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

Bedömningar görs för att bestämma uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder. Uppskjutna skattefordringar redovisas som fordran när det bedöms sannolikt att de uppskjutna skattefordringarna kommer att kunna utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Andra antaganden avseende utfallet på dessa framtida beskattningsbara vinster, liksom förändrade skattesatser och skatteregler, kan resultera i betydande skillnader i värderingen av uppskjutna skatter.

För information om beloppen, se not 10.

Pensioner

Värdet på pensionsförpliktelserna för förmånsbaserade pensionsplaner baseras på aktuariella beräkningar utifrån antaganden om diskonteringsräntor, framtida löneökningar, inflation och demografiska förhållanden. Diskonteringsräntan, som är det mest kritiska antagandet, baseras på marknadsmässig avkastning på förstklassiga bolagsobligationer, nämligen bostadsobligationer med lång löptid och där räntan extrapolerats att motsvara pensionsplanens förpliktelser. En sänkt diskonteringsränta ökar nuvärdet av pensionsskulden och kostnaden medan en höjd diskonteringsränta ger omvänd effekt. En minskning av diskonteringsräntan med 0,25 procentenheter skulle öka pensionsförpliktelsen med cirka 4 (4) MSEK medan en ökning av räntan med 0,25 procentenheter skulle minska förpliktelsen med cirka 4 (4) MSEK.

För information om beloppen, se not 23.

Biologiska tillgångar

Inom koncernen finns biologiska tillgångar i form av föräldradjur, inom den verksamhet i Sverige som föder upp dagsgamla kycklingar. Dessa tillgångar värderas och redovisas till verkligt värde med avdrag för försäljningsomkostnader enligt IAS 41. Värdet på dessa tillgångar baseras på uppskattningar. Gällande föräldradjur påverkas rörelsekostnaderna för att hålla djurbeståndet. En förändring på 1 procent i priset på dagsgamla kycklingar samt värde med cirka 1 (1) MSEK påverkar tillgångens värde.

För information om belopp och förändringar, se not 16.

Värdering lager och Inkuransreserv

Den "anatomiska balansen" övervakas regelbundet tillsammans med dess effekt på lagret. Lagret av färdiga varor värderas till det lägsta av anskaffningsvärde eller nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningsvärde minus förväntade försäljningskostnader. En bedömning av det uppskattade försäljningsvärdet kräver antaganden och bedömningar av ledningen som inkluderar subjektiva aspekter, såsom priskonkurrens och förväntade fluktuationer på framtida priser. Att fastställa nedskrivningsbehovet är en väsentlig och svår bedömningsfråga. Historiskt uppgår de genomsnittliga inkuransreserverna till 7-12 procent av lagervärdet.

Detaljerad information om beloppen och förändringarna se not 17.

Not 3 Segmentsrapportering

INFORMATION OM RÖRELSESEGMENT

Räkenskapsåret, jan 1–dec 31	Ready-to-cook		Ready-to-eat		Övrigt / Elimineringar[1),2)]		Summa Koncern	
MSEK	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Nettoomsättning	**9 577**	**8 674**	**2 873**	**2 949**	**564**	**496**	**13 014**	**12 119**
Justerat rörelseresultat	253	47	158	209	37	34	449	290
Jämförelsestörande poster	8	–	–	–	–	–	8	–
Rörelseresultat	**261**	**47**	**158**	**209**	**37**	**34**	**457**	**290**
Varav resultatandel i intresseföretag	1	2	–	–	–	–	1	2
Finansiella intäkter							4	1
Finansiella kostnader							–128	–105
Skatt på årets resultat							–59	–47
Årets resultat							**273**	**138**
Övriga upplysningar								
Tillgångar	4 779	5 128	1 244	1 160	102	304	6 124	6 592
Andelar i intresseföretag							51	51
Ofördelade tillgångar							476	322
SUMMA TILLGÅNGAR	**4 779**	**5 128**	**1 244**	**1 160**	**102**	**304**	**6 652**	**6 965**
Skulder	1 569	1 607	583	535	167	137	2 318	2 279
Ofördelade skulder							1 936	2 352
Eget kapital							2 397	2 334
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	**1 569**	**1 363**	**583**	**374**	**167**	**137**	**6 652**	**6 965**
Nettoinvesteringar	189	118	76	119	73	73	338	311
Av- och nedskrivningar	–344	–362	–57	–51	–22	–21	–424	–434

[1)] Varav elimineringar av gemensamma gruppkostnader i året om 273 (240) MSEK.
[2)] Nettoomsättningen för ingredienser uppgick till 564 (496) MSEK och rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 68 (76) MSEK. Koncerngemensamma kostnader om –31 (–41) MSEK ingick i koncernens rörelseresultat (EBIT).

Not 3 Segmentsrapportering forts.

Scandi Standards verksamhet är operativt indelad i segmenten Ready-to-cook, Ready-to-eat och Övrigt

Koncernens operativa struktur är en integrerad matrisorganisation, dvs. chefer hålls ansvariga för både länder och produktsegment. En central del av strategin för fortsatt tillväxt och värdeskapande är att dela best practice, dra nytta av produktutveckling och främja skalfördelar över hela koncernen.

Den framgångsrika expansionen av segmentet Ready-to-eat, som har vuxit organiskt från en nettoomsättning på 500 MSEK till 3 miljarder SEK sedan 2015, har tydliggjort lämpligheten att följa upp segmenten Ready-to-cook och Ready-to-eat separat, då de till stor del representerar olika kompetenskrav och produktionsprocesser. Under 2020 genomförde Scandi Standard en omfattande strategisk översyn som ytterligare stärkte uppfattningen att ett ökat fokus på dessa två rapporteringssegment kommer att förbättra möjligheterna att identifiera, utveckla och sprida best practice för att stödja fortsatt tillväxt och värdeskapande.

Ansvaret för koncernens finansiella tillgångar och skulder, avsättningar till skatter, samt omvärderingseffekter vid värdering av finansiella instrument (enligt IFRS 9) och pensionsskulder (enligt IAS 19) ligger hos koncerngemensamma funktioner och fördelas inte på segmenten.

Segment Ready-to-cook (RTC): utgör koncernens största produktsegment och omfattar produkter som är kylda eller frysta, som inte har tillagats. Det kan vara helfågel, styckade produktdetaljer, urbenade och kryddade eller marinerade produkter. Försäljning sker främst via säljkanalerna Dagligvaruhandeln och Restaurang och Storhushåll, på både inhemska marknader och exportmarknader. I segmentet ingår produktionsanläggningar för RTC i alla fem länder, foderverksamheten på Irland, produktion av konsumentägg i Norge och kläckeriverksamhet i Sverige. Nettoomsättning för segmentet Ready-to-cook omfattar den externa försäljningen.

Segment Ready-to-eat (RTE): utgörs av produkter som har tillagats vilket innebär att de kan konsumeras direkt eller efter uppvärmning. Produkterna inkluderar allt ifrån grillade och styckade kycklingfiléer med olika kryddningar till nuggets. Försäljningen sker främst inom säljkanalerna Dagligvaruhandeln och Restaurang och Storhushåll, och en del av produktionen exporteras. I segmentet ingår tre egna produktionsanläggningar för RTE i Sverige, Danmark och Norge, kombinerat med tredjepartsproduktion. Nettoomsättningen för segmentet Ready-to-eat omfattar den externa försäljningen. Operativt resultat för segmentet Ready-to-eat inkluderar det integrerade resultatet för koncernen utan interna vinstpåslag.

Segment övrigt: utgörs av ingredienser som utgör överskottsprodukter främst avsedda för andra ändamål än livsmedelsanvändning, och används i industriell produktion av djurfoder och till andra tillämpningar, vilket är i linje med Scandi Standards ambition att ta tillvara på hela djuret eftersom det bidrar till ett minimerat produktionsspill och ett lägre koldioxidavtryck. Ingen enskild del av Övrigt är tillräckligt stor för att utgöra sitt eget segment.

Nettoomsättning (extern försäljning) till kundens hemvist

MSEK	2023	2022
Sverige	3 658	3 458
Norge	2 199	2 076
Irland	2 530	1 992
Danmark	1 967	1 964
Finland	1 009	869
Tyskland	767	827
Storbritannien	175	177
Övriga Europa	547	675
Övriga världen	162	82
Summa	**13 014**	**12 119**

Under 2023 var det två (1) av Scandi Standards kunder som stod för mer än 10 procent av koncernens totala nettoomsättning. Nettoomsättningen för kunderna uppgick till 1,4 (1,5) MSEK vardera och är huvudsakligen inom segmentet RTC.

Not 4 Intäkternas fördelning

MSEK	2023	2022
Nettoomsättning		
Varuförsäljning	13 014	12 119
Summa	**13 014**	**12 119**
Övriga rörelseintäkter		
Realisationsvinster	4	2
Hyresintäkter	–	2
Statliga stöd	–	2
Försäljning personalmatsal	8	8
Försäkringsersättning	19	8
Övrigt	5	3
Summa	**37**	**25**

Statliga stöd har erhållits om 4 (6) MSEK och av dessa har – (2) MSEK redovisats som intäkt och 4 (4) MSEK som en reducering av kostnad.

	Ready-to-cook		Ready-to-eat		Övrigt		Total	
MSEK	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Nettoomsättning fördelning								
Sverige	2 466	2 462	689	649	163	107	3 318	3 210
Danmark	1 875	1 717	1 695	1 878	199	245	3 768	3 840
Norge	1 697	1 622	439	389	30	22	2 166	2 033
Irland	2 694	2 138	12	12	129	91	2 835	2 241
Finland	846	734	38	28	41	32	925	795
Total nettoomsättning per land	**9 577**	**8 674**	**2 873**	**2 949**	**564**	**496**	**13 014**	**12 119**

Not 5 Anställda och personalkostnader

Medeltal anställda	2023	varav kvinnor	2022	varav kvinnor
Koncernen				
Sverige	890	39%	996	38%
Danmark	909	39%	872	40%
Norge	316	58%	308	56%
Irland	860	44%	899	47%
Finland	229	54%	219	43%
Summa koncernen[1)]	**3 204**	**43%**	**3 294**	**43%**

[1)] Det finns inga anställda i moderbolaget.

Personalkostnader MSEK	2023	2022
Löner och ersättningar, styrelser och vd:ar	18	23
– varav rörlig del	3	4
Löner och ersättningar, övriga anställda	1 938	1 736
Sociala kostnader	262	216
Pensionskostnader[1)]	133	122
Övriga personalkostnader	75	45
Aktiverade personalkostnader[2)]	2	–3
Summa	**2 428**	**2 138**

[1)] Av koncernens pensionskostnader avser 2 (3) MSEK koncernens styrelser och vd. I koncernen finns inga utestående pensionsförpliktelser till dessa.
[2)] Avser aktivering av pågående investeringsprojekt.

Könsfördelning i bolagsledningen

	Koncernen		Moderbolaget	
Andelen kvinnor, %	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Styrelser	23	21	43	29
Övriga ledande befattningshavare	33	32	–	–

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
Årsstämman har beslutat om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses i dessa riktlinjer verkställande direktören för bolaget samt de vid var tid till verkställande direktören eller CFO rapporterande cheferna i bolaget eller andra koncernbolag som också ingår i koncernledningen samt styrelseledamöter i bolaget som har ingått ett anställningsavtal eller konsultavtal med bolaget eller ett koncernbolag. Bolagets ersättningsprinciper och policyer ska säkerställa ansvarsfulla och hållbara ersättningsbeslut som stödjer bolagets och koncernens strategi, långsiktiga intressen och hållbara affärsmetoder. Löner och andra anställningsvillkor ska vara adekvata för att bolaget och koncernen ska ha möjlighet att behålla och rekrytera kompetenta ledande befattningshavare till en rimlig kostnad. Ersättningar till ledande befattningshavare ska bestå av en fast lön, rörlig lön, pension och övriga förmåner samt vara baserade på prestation, konkurrenskraft och skälighet.

Principer för fast lön
Alla ledande befattningshavare ska erbjudas en fast lön som är marknadsmässig och baserad på den ledande befattningshavarens ansvar, kompetens och prestation.

I den mån styrelseledamot utför arbete för bolagets räkning, utöver ordinarie styrelsearbete, ska marknadsmässigt konsultarvode kunna utgå.

Principer för rörlig lön
Alla ledande befattningshavare kan från tid till annan erbjudas rörlig lön (dvs. kontanta bonusar). Den rörliga lönen ska baseras på att ett antal förutbestämda finansiella och personliga mål uppfylls. Bedömningen av om målen för utbetalning av rörlig lön är uppfyllda ska göras när den relevanta mätperioden för målen har avslutats. Styrelsens ersättningsutskott är ansvarig för bedömningen såvitt avser rörlig lön till den verkställande direktören. Den verkställande direktören är ansvarig för bedömningen såvitt avser rörlig lön till andra ledande befattningshavare. Rörlig lön ska inte överstiga 75 procent av den fasta lönen (med fast lön avses fast kontant lön som intjänats under året exklusive pensioner, förmåner och liknande).

Principer för aktierelaterade incitamentsprogram
Dessa riktlinjer omfattar inte ersättningar som bolagsstämman beslutar om. Följaktligen är riktlinjerna inte tillämpliga på det aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram 2024 (LTIP 2024) som styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman 2024 eller de utestående aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogrammen som årsstämmorna 2023, 2022 och 2021 beslutade om. Bolagsstämman kan fatta beslut om långsiktiga incitamentsprogram såsom aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram riktade till vissa nyckelpersoner. Sådana incitamentsprogram ska utformas med syfte att främja bolagets och koncernens långsiktiga värdeskapande samt öka intressegemenskapen mellan deltagaren och bolagets aktieägare.

Principer för pensioner, andra förmåner, lön under uppsägningstid och avgångsvederlag
Avtal avseende pensioner ska, där så är möjligt, vara avgiftsbaserade och utformas i enlighet med de nivåer och den praxis som gäller i det land där den ledande befattningshavaren är anställd. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den årliga fasta lönen om inte annat gäller enligt tillämpliga kollektivavtal. Scandi Standard erbjuder utöver fast och rörlig lön, pension, trygghetsförsäkring vid arbetsskada samt tjänstegrupplivförsäkring i enlighet med lokala avtal och regler. Härutöver kan ledande befattningshavare ha rätt till privat sjukvårdsförsäkring samt telefon och tjänstebil beroende på avtal. Premier och andra kostnader hänförliga till sådana förmåner får uppgå till högst tio procent av den årliga fasta lönen.

Not 5 Anställda och personalkostnader forts

Fast lön under uppsägningstid och avgångsvederlag, inklusive ersättning för eventuell konkurrensbegränsning, ska sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för två år. Det totala avgångsvederlaget för ledande befattningshavare ska vara begränsat till gällande månadslön för de återstående månaderna fram till rådande pensionsålder i respektive land.

Beredning och översyn av frågor relaterade till ersättning till ledande befattningshavare

Dessa riktlinjer har upprättats av styrelsens ersättningsutskott. Vid ersättningsutskottets bedömning av om riktlinjerna och de begränsningar som gäller enligt riktlinjerna är rimliga, har ersättningsutskottet beaktat uppgifter om den totala ersättningen till bolagets samtliga anställda, inklusive olika ersättningskomponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid. Ersättningsutskottet ska övervaka och utvärdera både pågående och under året avslutade program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare, samt övervaka och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman och gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget och koncernen. Ledamöterna i ersättningsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Den verkställande direktören och de övriga medlemmarna i koncernledningen deltar inte i behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor i den mån de berörs av frågorna.

Principer för avvikelser från riktlinjerna

Styrelsen har rätt att helt eller delvis frångå riktlinjerna om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det och om ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

Rörlig lön

Scandi Standard har ett övergripande program för rörlig lön för ledande befattningshavare, lokala ledningsgrupper och andra nyckelpersoner. Målen kan vara både kvalitativa och kvantitativa. Beslut om deltagare och mål fattas årligen av bolagets styrelse. Rörlig lön kostnadsförs löpande efter förväntad utbetalning.

Pensioner

Scandi Standard erbjuder sina anställda tjänstepensioner om inte annat är reglerat i lokala avtal eller i andra regleringar. Scandi Standards verkställande direktör erhåller en avgiftsbestämd pension med en premie om 30 procent av den pensionsgrundande lönen. Scandi Standards högsta ledning, följer ersättningsriktlinjerna vilka innebär en maximal premie om 30 procent av pensionsgrundande lön.

Övriga anställda:

I Sverige omfattas anställda av förmånsbaserad eller premiebaserad pensionsplan genom PRI Pensionstjänst AB eller alternativ lösning.

I Danmark sker avsättning till pensioner med 12 procent av den pensionsgrundande lönen.

I Norge baseras pensionsavsättningarna på avtal om individuella avgiftsbestämda pensionsplaner, med premier på mellan 3 och 23 procent av den pensionsgrundande lönen.

I Irland sker avsättning till pensioner med 4 till 20 procent av den pensionsgrundande lönen.

I Finland sker avsättning till pensioner med 23 till 25 procent av den pensionsgrundande lönen.

Avgångsvederlag och andra förmåner

Avgångsvederlag/uppsägning

För verkställande direktör gäller en uppsägningstid om sex månader från bolagets sida och sex månader från den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls avgångsvederlag motsvarande sex månaders ersättning. Avgångsvederlaget är inte semester- och pensionslönegrundande och utbetalas med en sjättedel per månad efter det att uppsägningstiden avslutats. Övriga ledande befattningshavare har en uppsägningstid om 3–6 månader vid uppsägning på egen begäran och 6–12 månader på bolagets begäran. Vissa ledande befattningshavare har konkurrensklausul som innebär att motsvarande 3–12 månaders finansiell ersättning ska betalas till bolaget som ersättning vid brott mot denna klausul.

Övriga förmåner

Scandi Standard erbjuder utöver fast och rörlig lön, pension, trygghetsförsäkring vid arbetsskada samt tjänstegrupplivförsäkring i enlighet med lokala avtal och regler. Härutöver kan ledande befattningshavare ha rätt till privat sjukvårdsförsäkring samt telefon och tjänstebil beroende på avtal. Premier och andra kostnader hänförliga till sådana förmåner får uppgå till högst tio procent av den årliga fasta lönen.

Långsiktigt incitamentsprogram

LTIP 2020 avslutades under 2023 och innebar att inga aktier tilldelades deltagarna i programmet. Deltagare i programmen utgörs av ledande befattningshavare och nyckelpersoner.

Vid utgången av 2023 pågår följande långsiktiga incitamentsprogram, som har antagits av årsstämman respektive startår:

- LTIP 2022, för 28 deltagare och ursprungligen med maximal tilldelning om 359 100 aktier.
- LTIP 2023, för 32 deltagare och ursprungligen med maximal tilldelning om 302 330 aktier.

För information om LTIP 2022 och LTIP 2023 se tidigare årsredovisningar.

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman 2024 ett långsiktigt incitamentsprogram för 2024 (LTIP 2024) för ledande befattningshavare och nyckelpersoner, som är avsett att främja bolagets och koncernens långsiktiga värdeskapande samt öka intressegemenskapen mellan deltagaren och bolagets aktieägare. För att ytterligare främja bolagets och koncernens långsiktiga värdeskapande samt öka intressegemenskapen mellan deltagaren och bolagets aktieägare har LTIP 2024 utökats med två prestationsaktier och har i allt väsentligt i övrigt samma utformning som det långsiktiga incitamentsprogrammet som antogs vid årsstämman 2023 (LTIP 2023).

Deltagarna är skyldiga att investera i Scandi Standard-aktier ("Investeringsaktier") i förhållande till en procentandel av deltagarens fasta lön för att delta i LTIP 2024. Varje investeringsaktie ger deltagarna rätt till en (1) Retentionsaktierätt som är föremål för fortsatt anställning och fyra (4) Prestationsaktierätter som var och en är föremål för uppfyllande av varsitt prestationskrav under programmets löptid. För att Aktierätterna (både Retentionsaktierätter och Prestationsaktierätter) ska berättiga till tilldelning av stamaktier krävs att deltagaren (a) inte avyttrar sina Investeringsaktier under Intjänandeperioden, (b) och inte har gett eller inte har fått meddelande om uppsägning inom koncernen under Intjänandeperioden och (c) deltagaren åtar sig att behålla alla tilldelade stamaktier (förutom stamaktier som avyttras för att täcka betalning av skatt som uppkommer i samband med tilldelningen av stamaktier) under en period om två år från dagen för tilldelning av stamaktierna.

Prestationskrav

Utöver intjänandekriterier som framgår ovan ska tilldelning av stamaktier för Prestationsaktierätterna vara villkorat av uppfyllandet av respektive prestationskrav nedan.

Krav 1

Prestationskravet är relaterat till totalavkastningen (TSR) för Scandi Standards stamaktie på Nasdaq Stockholm i förhållande till OMX Stockholm Mid Cap Index ("Index") under en viss mätperiod som framgår nedan. Den lägsta nivån av prestationskravet ska uppgå till en TSR är lika med TSR index. Om TSR är lika med TSR Index, ska deltagarna tilldelas stamaktier för 25 procent av sina Prestationsaktierätter 1. Den högsta nivån av prestationskravet ska uppgå till en TSR motsvarande TSR Index plus 10,0 procent. Om TSR uppgår till mer än TSR Index plus 10,0 procent eller mer, ska deltagarna tilldelas stamaktier för 100 procent av sina Prestationsaktierätter 1 (maximal tilldelning). Om TSR är mindre än TSR Index, ska inga Prestationsaktierätter 1 berättiga till tilldelning av stamaktier. Om TSR Index är mellan det lägsta och det högsta värdet ska antalet Prestationsaktierätter 1 som berättigar till tilldelning av stamaktier beräknas linjärt.

Not 5 Anställda och personalkostnader forts.

Krav 2 och 3
Prestationskravet är relaterat till den årliga justerade genomsnittliga tillväxten för vinst per aktie ("EPS CAGR") under en viss mätperiod. Den lägsta nivån av prestationskravet ska uppgå till en EPS CAGR motsvarande 5,0 procent. Om EPS CAGR är 5,0 procent, ska deltagarna tilldelas stamaktier för 25 procent av sina Prestationsaktierätter 2 och 3. Den högsta nivån av prestationskravet ska uppgå till en EPS CAGR motsvarande 35,0 procent. Om EPS CAGR uppgår till 35,0 procent eller mer, ska deltagarna tilldelas stamaktier för 100 procent av sina Prestationsaktierätter 2 och 3 (maximal tilldelning). Om EPS CAGR är mindre än 5,0 procent, ska inga Prestationsaktierätter 2 och 3 berättiga till tilldelning av stamaktier. Om EPS CAGR är mellan det lägsta och det högsta värdet ska antalet Prestationsaktierätter 2 och 3 som berättigar till tilldelning av stamaktier beräknas linjärt.

Krav 4
Prestationskravet är relaterat till Sustainability KPIerna CO_2e, antibiotika och LTIFR (Lost Time Injury Frequency Rate) under mätperioden 2024–2026. Om LTI FR målet uppnås ska deltagarna tilldelas stamaktier för 40 procent av sina Prestationsaktierätter 4, om antibiotikamålet uppnås ska deltagarna tilldelas stamaktier för 20 procent av sina Prestationsaktierätter 4, om CO_2e målet uppnås ska deltagarna tilldelas stamaktier för 40 procent av sina Prestationsaktierätter 4.

Värdet av och kostnader för långsiktiga incitamentsprogram
De långsiktiga incitamentsprogrammen (LTIP) redovisas i enlighet med IFRS 2, Aktierelaterade ersättningar. Den totala kostnaden för programmen är initialt beräknad som; antal aktier för tilldelning multiplicerat med aktiekursen vid starten av programmet och sociala kostnader. Programmet kostnadsförs linjärt över intjänandeperioden (tre år).

Intjänandeperioden för LTIP 2020 löpte till den 15 maj 2023. Då EPS CAGR för perioden 1 januari 2020–31 december 2022 inte uppfyllde villkoren för programmet, var det ingen tilldelning av aktier enligt detta program under 2023.

Intjänandeperioden för LTIP 2021 löper till den 15 maj 2024.

Då EPS CAGR för perioden 1 januari 2021–31 december 2023 inte uppfyllde villkoren för programmet, kommer ingen tilldelning av aktier enligt detta program att ske under 2024.

LTIP 2022 och LTIP 2023 är baserat på kriterium i linje med det program som föreslås stämman 2023. Förutsatt fullt uppfyllande av den relativa TSR, EPS kravet och baserat på deltagare som per 31 december 2023 var fortsatt anställda och inte blivit uppsagda eller sagt upp sig kommer LTIP 2022 och LTIP 2023 att resultera i tilldelningar av 267 015 respektive 196 572 aktier i bolaget. Motsvarande värden uppgår till 9,6 MSEK för LTIP 2022 och 10,5 MSEK för LTIP 2023, baserat på aktiekurserna 35,88 SEK respektive 53,15 SEK. Vid utgången av 2023 uppgick totala ackumulerade reserverade kostnader för LTIP 2022– LTIP 2023 till 7 (7) MSEK.

De sociala avgifterna beräknas uppgå till i genomsnitt 17 (13,6) procent av marknadsvärdet på aktierna som tilldelas vid utnyttjande av prestationsaktier. Den genomsnittliga procentsatsen varierar beroende på mixen av deltagarnas nationaliteter. Vid årets slut hade Scandi Standard AB (publ) 733 726 (733 726) aktier i eget förvar.

Löner och ersättningar till ledande befattningshavare 2023, TSEK	Styrelse-arvoden	Fast lön[1]	Rörlig lön[2]	LTIP[3]	Pension[1]	Övriga förmåner[5]	Summa 2023
Styrelseledamöter, enligt specifikation nedan	3 800	–	–	–	–	–	3 800
Verkställande direktör Jonas Tunestål	–	5 032	3 592	1 759	1 522	214	12 119
Koncernledning, övriga[6]	–	26 443	5 626	1 713	2 597	1 162	37 541
Summa	**3 800**	**31 475**	**9 218**	**3 472**	**4 119**	**1 375**	**53 460**

Löner och ersättningar till ledande befattningshavare 2022, TSEK	Styrelse-arvoden	Fast lön[1]	Rörlig lön[2]	LTIP[4]	Pension[1]	Övriga förmåner[5]	Summa 2022
Styrelseledamöter, enligt specifikation nedan	3 455	–	–	–	–	–	3 455
Verkställande direktör (från 1 april 2022) Jonas Tunestål	–	4 162	3 600	534	1 095	163	9 554
Tillförordnad verkställande direktör (t.o.m 31 mars 2022) Otto Drakenberg		1 985	–	–	240	–	2 225
Koncernledning, övriga[7]	–	23 683	5 825	2 096	3 839	1 204	36 645
Summa	**3 455**	**29 829**	**9 425**	**2 630**	**5 174**	**1 367**	**51 880**

[1] Vissa medlemmar i koncernledningen har rätt att byta fast lön mot pensionsavsättningar inom ramen för gällande skattelagstiftning.
[2] Den rörliga lönen baseras på koncernens finansiella resultat och finansiella mål. För 2022 ingår avtalad engångsersättning enligt anställningskontrakt för verkställande direktör.
[3] Koncernens reservering avseende LTIP 2022 – LTIP 2023.
[4] Koncernens reservering avseende LTIP 2021 – LTIP 2022.
[5] Huvudsakligen bilförmåner, telefon och sjukvårdsförsäkring.
[6] Koncernledningen, övriga inkluderar kostnader för 2023 för totalt 12 personer. Under året har totalt 2 personer lämnat koncernledningen vilka uppbar lön och uppsägningslön för delar av året och avgångsvederlag enligt avtal. Under 2023 har 1 personer tillkommit i koncernledningen.
[7] Koncernledningen, övriga inkluderar kostnader för 2022 för totalt 15 personer. Under året har totalt 5 personer lämnat koncernledningen vilka uppbar lön och uppsägningslön för delar av året och avgångsvederlag enligt avtal. Under 2022 har 3 personer tillkommit i koncernledningen.

Styrelsearvoden, SEK	2023	2022
Johan Bygge, ordförande	1 000 000	935 000
Øystein Engebretsen	495 000	465 000
Paulo Gaspar	435 000	240 000
Pia Gideon	540 000	510 000
Henrik Hjalmarsson	490 000	460 000
Cecilia Lannebo	460 000	435 000
Karolina Valdemarsson[1]	380 000	–
Michael Parker[2]	–	410 000
Summa	**3 800 000**	**3 455 000**

[1] Styrelsemedlem fr.o.m. 2023-05-05.
[2] Styrelsemedlem t.o.m. 2023-05-04.

Styrelse- och kommittéarvoden överensstämmer med av stämman beslutade arvoden och regleras till styrelsen 2 gånger per år i oktober och i april.

Not 6 Avskrivning och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt av nyttjanderättstillgångar

MSEK	2023	2022
Avskrivningar och nedskrivningar		
Immateriella anläggningstillgångar	58	62
Byggnader och mark	42	39
Maskiner och andra tekniska anläggningar	181	188
Inventarier, verktyg och installationer	54	49
Nyttjanderättstillgångar, byggnader och mark	55	49
Nyttjanderättstillgångar, maskiner och andra tekniska anläggningar[1)]	34	46
Summa	**424**	**434**

[1)] Nyttjanderättstillgångar, maskiner och andra tekniska anläggningar inkluderar inventarier, verktyg och installationer

Nedskrivningar

Koncernen prövar årligen värdet på tillgångarna med obestämbar nyttjandeperiod. Dessa tillgångar innefattar Goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod. Immateriella anläggningstillgångar fördelas på de kassagenererande enheter i vilka de har genererat kassaflödet.

Koncernen har uppdaterat sin operativa struktur till att vara en integrerad matrisorganisation, dvs chefer hålls ansvariga för både länder och produktsegment. En central del av strategin för fortsatt tillväxt och värdeskapande är att dela best practice, dra nytta av produktutveckling och främja skalfördelar över hela koncernen.

Den framgångsrika expansionen av segmentet Ready-to-eat, som har vuxit organiskt från en nettoomsättning på 500 MSEK i 2015 till nära 3 miljarder SEK i 2023, har tydliggjort lämpligheten att följa upp segmenten Ready-to-cook och Ready-to-eat separat, då de till stor del representerar olika kompetenskrav och produktionsprocesser. De kassagenererande enheterna motsvaras av koncernens rörelsesegment som består av Ready-to-cook och Ready-to-eat.

Förväntade kassaflöden för segmenten grundar sig på affärsplaner som har beslutats av koncernledningen för de följande fem åren, och på en organisk tillväxt på 2 procent därefter. Kassaflödena diskonteras med hjälp av en beräknad viktad kapitalkostnad före skatt (WACC) på 11,1 (11,4) procent för segmenten Ready-to-cook och 10,5 (10,7) procent för Ready-to-eat baserat på nuvarande räntor och segmentens uppskattade avkastningskrav. För nedskrivningsprövningarna i slutet av 2023 förväntas samtliga kassagenererande enheter prestera i nivå med marknaden. EBITDA förväntas förbättras något under prognosperioden mot koncernens mål på medellång sikt. Nedskrivningsprövningen vid årets utgång visar inte på något behov av nedskrivning i någon av de kassagenererande enheterna.

Antagandena i beräkningarna är framåtblickande och är som sådana i sig osäkra och baseras på ledningens antaganden. För att utvärdera risken för att en förändring i något av antagandena skulle ha försämrat resultatet av nedskrivningsprövningen har känslighetsanalyser upprättats.

Den WACC som används grundar sig på långsiktiga variabler och bör vara relativ stabil över tiden. Ändå kan avkastningskrav och räntenivåer förändras. Nuvarande WACC ligger på samma nivå som föregående år. Test av denna variabel visar att inget nedskrivningsbehov föreligger även om WACC ökar ytterligare en procentenheter för Ready-to-cook och Ready-to-eat.

Kassaflödesförväntningar i kassagenererande enheter är en viktig variabel i nedskrivningsprövningen. De kassaflöden som användes är baserade på ledningens bästa uppskattning av framtida kassaflöden i varje kassagenererande enhet. Det finns en risk att dessa kassaflöden kommer att vara lägre än förväntat med tiden, då särskilt på lång sikt. Långsiktiga antaganden är försiktigt baserade på en tillväxttakt under den förväntade marknadstillväxten. Kassaflödet för de kommande fem åren har större inverkan på värdet av tillgångarna och är viktigt att testa.

Segmentet Ready-to-cook har haft en stark utveckling under 2023 med förbättrat rörelseresultat främst drivet av ökad försäljning, lägre priser på insatsvaror och en tydlig lönsamhetsförbättring. Förväntningen är att marginalerna kommer att fortsätta att återhämta sig under de kommande åren, och vi noterade en förbättring under andra hälften av 2023. Baserat på ledningens förväntningar kommer denna förbättring främst att drivas av prisutveckling och effektivitet i verksamheten. Scandi Standards affärsmodell, som gör att ändringar i råvarupriser generellt kan överföras till kund, ger goda förutsättningar för att hantera pris- och kostnadsökningar över tid. Nedskrivningsprövningen visar heller inte något nedskrivningsbehov även om EBITDA marginalen skulle sjunka med två procentenheter.

Segmentet Ready-to-eat har haft en utmanade marknadsutveckling under andra halvåret av 2023 vilket lett till en minskning av nettoomsättningen med 3 procent i 2023 jämfört med 2022. Utvecklingen drevs av ett avslutat kundkontrakt till en större kund inom säljkanalen Restaurang och Storhushåll vilket också lett till lägre kapacitetsutnyttjande vid produktionsanläggningen i Farre i Danmark. Förväntningen är att över tid ersätta volymen genom att växa med nya och befintliga kunder och ledningens förväntar sig över tid en fortsatt ökande efterfrågan inom detta lönsamma segment. Nedskrivningsprövningen visar heller inte något nedskrivningsbehov även om EBITDA marginalen skulle sjunka med tre procentenheter.

För ytterligare upplysningar om Goodwill och immateriella anläggningstillgångar, se not 11.

Not 7 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2023	2022
PricewaterhouseCoopers (PwC)		
Revisionsuppdrag	8	7
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0
Skatterådgivning	1	1
Övriga tjänster	0	1
Summa	**9**	**9**

Med revisionsuppdrag avses granskning av moderbolagets och koncernens finansiella rapportering, bokföring och styrelsens och vd:s förvaltning. I revisionsuppdraget ingår även andra uppgifter som hör till bolagets revision samt rådgivning till följd av de iakttagelser som gjorts vid granskningen under revisionsuppdraget.

Av det totala arvodet till PwC AB (Sverige) på 6 MSEK uppgår arvodet till icke revisionstjänster enligt EU:s revisorsförordningens definitioner för icke-revisionstjänster till 0 (0) MSEK varav 0 (0) MSEK avser revisionsuppdraget och 0 (1) MSEK avser skatterådgivning. Tjänsterna avser redovisningsmässig rådgivning avseende upprättande av finansiell rapportering samt annan redovisningsmässig och skattemässig rådgivning.

Not 8 Finansiella intäkter och kostnader

	Intäkter		Kostnader		Summa	
MSEK	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Lånefordringar och övriga fordringar						
Övriga intäkter	0	0	–	–	0	0
Övriga ränteintäkter	3	0	–	–	3	0
Summa	**4**	**1**	**–**	**–**	**4**	**1**
Derivat använda i säkringsredovisning						
Ränte- och valutaswappar	–	–	13	–4	13	–4
Summa	**–**	**–**	**13**	**–4**	**13**	**–4**
Övriga finansiella skulder						
Räntekostnader, pensionsplaner	–	–	5	2	5	2
Räntekostnader, upplåning	–	–	–83	–51	–83	–51
Räntekostnader, tilläggsköpeskilling	–	–	–	–	–	–
Övriga lånekostnader	–	–	–8	–8	–8	–8
Övriga räntekostnader	–	–	–49	–22	–49	–22
Finansiell kostnad leasing	–	–	–12	–11	–12	–11
Valutakurseffekter	–	–	6	–12	6	–12
Värdeförändring andel pensionsstiftelse	–	–	0	0	0	0
Summa	**–**	**–**	**–141**	**–101**	**–141**	**–101**
Summa	**4**	**1**	**–128**	**–105**	**–124**	**–105**

Not 9 Valutakursdifferenser som påverkat resultatet

MSEK	2023	2022
Valutakursdifferenser som påverkat rörelseresultatet	–3	–2
Valutakursdifferenser på finansiella poster	6	–12
Summa	**3**	**–14**
Kursdifferenser i rörelseresultatet inkluderas i:		
Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader	–3	–2
Summa	**–3**	**–2**

Not 10 Skatt

Skatt på årets resultat, MSEK	2023	2022
Aktuell skattekostnad (–)/skatteintäkt (+)		
Årets skattekostnad/intäkt	–83	–61
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	4	–3
Summa aktuell skatt	**–79**	**–65**
Uppskjuten skattekostnad (–)/skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt från förändringar i temporära skillnader	24	5
Uppskjuten skatteintäkt från aktiverat underskottsavdrag	–	21
Utnyttjande av tidigare aktiverade underskottsavdrag	–4	–9
Summa uppskjuten skatt	**20**	**17**
Summa redovisad skattekostnad	**–59**	**–47**

	2023		2022	
Avstämning av effektiv skatt	**%**	**MSEK**	**%**	**MSEK**
Resultat före skatt		332		186
Förväntad skatt enligt gällande svensk skattesats	–20,6	–68	–20,6	–38
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	1,9	6	–1,9	–4
Uppskjuten skatt på underskott, som inte aktiveras	–0,2	–1	–3,5	–6
Ej avdragsgilla kostnader	–1,9	–6	–1,6	–3
Ej skattepliktiga intäkter	0	0	0	0
Skatt hänförlig till tidigare år	1,1	4	1,8	3
Återläggning resultat intresseföretag	0,0	0	0,2	0
Omvärdering av uppskjuten skatt hänförligt till avyttring av bolag	1,9	6	–	–
Övrigt	–0,1	0	–	–
Redovisad effektiv skatt	**–17,9**	**–59**	**–25,5**	**–47**

Skatteposter som redovisats via övrigt totalresultat mot eget kapital, MSEK	2023	2022
Aktuariella vinster och förluster i förmånsbaserade pensionsplaner	3	6
Kassaflödessäkringar	20	20
Summa skatteeffekter i övrigt totalresultat	**24**	**26**

Not 10 Skatt forts.

	Uppskjutna skattefordringar		Uppskjutna skatteskulder		Netto	
Uppskjuten skattefordran/skatteskuld, MSEK	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Immateriella tillgångar	–	–	127	142	–127	–142
Byggnader och mark	16	17	3	3	13	15
Maskiner och inventarier	–	–	71	71	–71	–71
Nyttjanderättstillgångar	5	5	0	6	5	0
Övriga tillgångar	7	8	7	7	0	0
Pensionsavsättningar	–	–	11	13	– 11	– 13
Övriga skulder	5	–	–	9	5	– 9
Underskottsavdrag	113	124	–	–	113	124
Övrigt	1	–	9	23	8	–23
Summa	**146**	**154**	**228**	**275**	**–82**	**–121**
Kvittning av kvittningsbara tillgångar/skulder per jurisdiktion	–65	–64	–65	–64	–	–
Summa, netto uppskjuten skattefordran/skatteskuld	**82**	**90**	**163**	**211**	**–82**	**–121**

Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder kvittningsbara inom samma jurisdiktion har nettoredovisats under 2023 och 2022.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag, MSEK	Belopp vid årets ingång		Redovisat över resultaträkningen		Redovisat mot övrigt totalresultat		Förändringar vid förvärv/ avyttring av bolag		Omräknings-differenser		Belopp vid årets utgång	
	2023	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Immateriella tillgångar	–142	–142	15	8	–	–	–	1	–8	–126	·	–142
Byggnader och mark	15	14	–1	0	–	–	–	0	1	13		15
Maskiner och inventarier	–71	–69	–5	0	–	–	5	–	0	–3	–71	–71
Nyttjanderättstillgångar	0	–1	0	1	–	–	6	–	0	0	5	0
Övriga tillgångar	0	–4	2	4	–	–	–2	–	0	0	0	0
Pensionsavsättningar	–13	–7	–1	–1	3	–6	–	–	–	–	–11	–13
Övriga skulder	–9	11	0	–1	21	–20	–7	–	0	1	5	–9
Underskottsavdrag	124	102	–4	13	–	–	–6	–	0	9	113	124
Övriga	–23	–18	14	–6	–	–	–	–	–	–	–9	–23
Summa	**–121**	**–113**	**20**	**18**	**24**	**–26**	**–5**	**–**	**1**	**0**	**–81**	**–121**

Underskottsavdrag

Vid utgången av året hade koncernen underskottsavdrag på 665 (713) MSEK, varav 524 (575) utgör underlag för den uppskjutna skattefordran som uppgick till 113 (124) MSEK, 22 (25) MSEK avser aktiverade underskott och 28 (28) MSEK ej aktiverade underskott i Finland. Förfallotiden för underskott i Finland är 10 år och kvarvarande livslängd är som lägst tre år. Resterande del av uppskjuten skattefordran för 2023, 91 (97) MSEK, avser Danmark och har obegränsad livslängd. De senaste årens arbete med omstrukturering, optimering och produktförbättringar har gett en stark resultatförbättring i Finland och under 2023 visade verksamheten vinst och har utnyttjat 4 MSEK av tidigare års aktiverade underskott. Verksamhetens position på marknaden är fortsatt stark och det är ledningens bedömning att fortsatt ökad försäljning tillsammans med det senaste förvärvet inom Ready-to-eat kommer att förbättra resultatet ytterligare. Verksamheten i Danmark uppvisade ett negativt resultat för 2023 men har under året förbättrats avsevärt i jämförelse med de senaste tre åren. Ready-to-cook i Danmark närmade sig break-even under 2023. Förbättringen berodde framför allt på en minskad andel långsamt växande fåglar i vårt produktsortiment för att möta förändrad konsumentefterfrågan samt volymtillväxt. Rörelseresultatet inom Ready-to-eat Danmark försämrades, framför allt påverkat av lägre kapacitetsutnyttjande i produktionsanläggningen i Farre i Danmark. Ett avtal med en större kund utanför våra hemmamarknader avslutades under 2023. Arbetet med återuppbyggnaden av orderboken fortsätter och vi förväntar oss att gradvis ersätta den förlorade volymen med en mer diversifierad kundbas. Ledningen bedömer att som ett resultat av uppvisade förändringar och framtida möjligheter förväntas bolaget nå lönsamhet i tid för att möjliggöra utnyttjande av de skattemässiga underskottsavdragen. Koncernen har utvärderat återvinningsmöjligheterna baserat på en 5-årig långsiktig plan som har visat övertygande bevis för att tillräcklig skattepliktig vinst kommer att finnas tillgänglig mot outnyttjade underskottsavdrag. Ledningens bedömning är att den skattefordran som redovisas avseende förlusterna i Finland och Danmark fortsatt bör redovisas i rapporten över finansiell ställning.

Not 11 Immateriella anläggningstillgångar

	Goodwill		Övriga immateriella anläggningstillgångar									
			Varumärken		Kund- och leverantörsrelationer		Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		Pågående nyanläggningar		Summa övriga immateriella tillgångar	
MSEK	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Ackumulerade anskaffningsvärden	950	971	465	473	766	778	86	86	126	44	1 443	1 381
Ackumulerade avskrivningar	–	–	–76	–72	–376	–348	–57	–47	–	–	–510	–466
Redovisat värde	**950**	**971**	**390**	**401**	**390**	**431**	**28**	**39**	**126**	**44**	**933**	**915**
Ingående balans	971	921	401	389	431	443	39	44	44	–	915	876
Investeringar	–	–	–	–	–	–	7	6	82	44	89	50
Förvärv	6	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Försäljningar och utrangeringar	–	–	–	–	–	–	–5	–	–	–	–5	–
Årets avskrivningar	–	–	–4	–4	–40	–48	–13	–11	–	–	–58	–62
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	–26	50	–7	16	0	35	0	0	–	–	–8	51
Redovisat värde	**950**	**971**	**390**	**401**	**390**	**431**	**28**	**39**	**126**	**44**	**933**	**915**
Fördelning av Goodwill, varumärken och kund-/leverantörsrelationer												
Ready-to-cook	777	803	318[1]	324[1]	390	431						
Ready-to-cook	–	–	59[2]	64[2]	–	–						
Ready-to-eat	173	169	13[1]	14[1]	–	–						
Summa	**950**	**971**	**390**	**401**	**390**	**431**						

[1] Varumärken med obestämbar nyttjandeperiod (Kronfågel, Ivars, Vitafågeln, Bosarp, Danpo, BornholmerHanen, Den Stolte Hane).
[2] Varumärke med begränsad nyttjandeperiod (Manor Farm).

För ytterligare upplysningar om av- och nedskrivningar, samt årlig prövning vad gäller nedskrivning, se not 6.

Not 12 Materiella anläggningstillgångar

	Mark och markanläggningar		Byggnader och mark		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer		Pågående nyanläggningar		Summa materiella anläggningstillgångar	
MSEK	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Ackumulerade anskaffningsvärden	40	38	1 200	1 191	3 571	3 479	571	564	259	204	5 640	5 476
Ackumulerade avskrivningar	–12	–13	–639	–601	–2 647	–2 506	–384	–344	–	–	–3 682	–3 465
Ackumulerade nedskrivningar	–	–	–	–	–	–15	–	–	–	–	–	–15
Redovisat värde	**27**	**25**	**561**	**590**	**924**	**958**	**186**	**220**	**259**	**204**	**1 958**	**1 995**
Redovisat värde vid årets början	25	29	590	498	958	995	220	175	204	193	1 995	1 889
Investeringar[1]	1	–	2	7	70	56	13	14	167	185	253	263
Förvärv och avyttringar	–	–	10	–	12	–	–17	–	–	–	5	–
Försäljningar och utrangeringar	–	–	–	–	–	–1	–	–	–	–	–	–1
Årets avskrivningar	–1	–3	–41	–38	–181	–172	–54	–47	–	–	–277	–261
Årets nedskrivningar[2]	–	–	–	–	–	–15	–	–	–	–	–	–15
Omklassificeringar	3	–2	2	78	78	39	26	71	–108	–186	0	0
Omräkningsdifferenser	–1	1	–1	45	–12	56	–1	7	–4	11	–18	121
Redovisat värde	**27**	**25**	**561**	**590**	**924**	**958**	**186**	**220**	**259**	**204**	**1 958**	**1 995**

[1] I investeringar ingår inga aktiverade räntor.
[2] Nedskrivning kläckerimaskin på Irland.

Inga statliga stöd som påverkat investeringsvärdena har erhållits under 2023 eller 2022. För ytterligare upplysningar om av- och nedskrivningar se not 6.

Not 13 Nyttjanderättstillgångar

För upplysningar om leasingsskuldernas förfallostruktur, se not 22.

	Byggnader och mark		Maskiner och andra tekniska anläggningar[1]		Summa nyttjanderättstillgångar	
MSEK	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Ackumulerade anskaffningsvärden	673	672	141	153	814	825
Ackumulerade avskrivningar	–351	–340	–78	–92	–430	–431
Ackumulerade nedskrivningar	–	–1	–11	–	–	–1
Redovisat värde	**322**	**332**	**51**	**61**	**384**	**393**
Redovisat värde vid årets början	332	331	61	84	393	415
Investeringar/Tillskott av nyttjanderättstillgångar	156	38	58	17	214	55
Förvärv och avyttringar	–105	–	–32	–	–137	–
Försäljningar, utrangeringar och minskning av nyttjanderättstillgångar	0	0	–2	0	–2	–
Årets avskrivningar	–54	–49	–35	–45	–89	–94
Årets nedskrivningar	–	–1	–	–	–	–1
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	–6	13	–1	5	–7	18
Redovisat värde	**322**	**332**	**51**	**61**	**373**	**393**

[1] Maskiner och andra tekniska anläggningar inkluderar inventarier, verktyg och installationer.

Övriga upplysningar om leasingavtal som inte framgår tydligt i de finansiella rapporterna eller som behöver redovisas separat

MSEK	**2023**	**2022**
Räntekostnader	–12	–11
Hyreskostnader för		
korttidsleasing	–8	–6
tillgångar av lågt värde som inte ingår i kostnaden för korttidsleasing	–	–1
variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulder	–17	–13
Enligt kassaflödesanalysen		
investeringar i nyttjanderättstillgångar	–1	–3
utbetalningar avseende amortering av leasingskulder	–100	–85
Totalt kassaflöde för leasingavtal	**–138**	**–119**
Varav intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderätter		
ränteintäkter (ingår i netto räntekostnader)	0	0
hyresintäkter (ingår i amorteringar av leasingskulder)	0	2

Not 14 Andelar i intresseföretag

MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
Ingående balans	51	46
Andel i intresseföretags resultat	1	2
Övrig justering	–	–
Omräkningsdifferens	–1	3
Redovisat värde	**51**	**51**

Eventuella nedskrivningar och återförda nedskrivningar redovisas i resultaträkningen under Resultat från andelar i intresseföretag.

Information om intresseföretag 2023

MSEK	Tillgångar	Skulder	Nettoomsättning	Årets resultat
Farmfood A/S	330	201	453	0
Nærbø Kyllingslakt AS	70	55	91	1

Information om intresseföretag 2022

MSEK	Tillgångar	Skulder	Nettoomsättning	Årets resultat
Farmfood A/S	395	202	472	2
Nærbø Kyllingslakt AS	44	29	86	4

Koncernens innehav i intresseföretag 31 december 2023

	Bolagsnamn	Org.nummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel, %	Redovisat värde i koncernen 2023, MSEK	Redovisat värde i koncernen 2022, MSEK
Intresseföretag i koncernen:							
Danmark	Farmfood A/S	27 121 977	Loegstoer	10 000	33,3	33	33
Norge	Nærbø Kyllingslakt AS	985 228 175	Nærbø, Hå	3 875	50,0	18	17
Summa						**51**	**51**

För upplysningar om andelar i dotterföretag, se not 33.

Not 15 Långfristiga finansiella tillgångar

MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
Derivatinstrument, finansiella [1]	7	18
Derivatinstrument, operationella[2]	–	18
Övriga aktier och andelar	4	4
Övriga finansiella tillgångar	10	–
Summa	**20**	**40**

[1] Består i sin helhet av ränteswappar.
[2] Består i sin helhet av energihedgar.

Not 16 Biologiska tillgångar

MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
Ingående balans	110	103
Förändring i antalet höns och åldersfördelning	5	6
Förändring i nettoomsättning	4	–0
Övrigt	2	1
Utgående balans	**121**	**110**

De biologiska tillgångarna består i huvudsak av hönor (föräldradjur) för produktion av dagsgamla kycklingar för försäljning till uppfödare. Hönornas livscykel omfattar 60 veckor och den huvudsakliga intäktskällan är försäljningen av dagsgamla kycklingar. Varje höna producerar ca 170 kycklingar mellan vecka 25 och vecka 60. Produktionskostnader omfattar direkta kostnader såsom foder, hyra och energi. Vid årets slut fanns ca 520 000 (473 000) hönor med ett totalt verkligt värde efter avdrag för försäljningsomkostnader på 77 (72) MSEK

Not 17 Varulager

MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
Råvaror och förnödenheter	239	258
Varor under tillverkning	33	34
Färdiga varor och handelsvaror	543	638
Summa	**815**	**930**

Av årets totala varulager på 815 (930) MSEK är 386 (468) MSEK värderat till nettoförsäljningsvärde. Under året har nedskrivningar redovisats på 15 (60) MSEK. Under året har tidigare nedskrivningar återförts om –45 (0) MSEK avseende lager där nedskrivningsbehovet inte längre kvarstår. Inga varor har ställts som säkerhet för lån och andra förpliktelser.

Not 18 Kundfordringar och övriga fordringar

MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
Kundfordringar	1 044	1 095
Övriga kortfristiga fordringar	112	109
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	130	150
Summa	**1 286**	**1 354**

Förändringen i förlustreserven under räkenskapsåret specificeras nedan:	Kundfordringar 2023	Kundfordringar 2022
Ingående balans per 1 januari 2023 – beräknad i enlighet med IFRS 9	**15**	**32**
Ökning av förlustreserven, förvärvade bolag	–	–
Ökning av förlustreserven, förändring redovisad i resultaträkningen	0	0
Under året bortskrivna kundfordringar	–1	0
Återföring av ej utnyttjat belopp	2	–20
Omräkningsdifferens	0	3
Utgående balans 31 december	**16**	**15**

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
Förutbetalda hyror	2	1
Förutbetalda försäkringar	5	4
Förskottsbetalningar till kontrakterade broilerproducenter	25	24
Övriga förutbetalda kostnader	97	121
Övriga upplupna intäkter	1	1
Summa	**130**	**150**

Åldersanalys av kundfordringar, MSEK	31 dec 2023	Förväntad förlustnivå i %	Kreditförlustreserv	31 dec 2022	Förväntad förlustnivå i %	Kreditförlustreserv
Ej förfallna fordringar	511	–	–	422	–	–
Förfallna fordringar						
<31 dagar	436	–	–	534	–	–
31–60 dagar	51	–	–	58	–	–
61–90 dagar	15	–	–	34	–	–
>90 dagar	47	34%	16	62	24%	15
Summa	**1 060**		**16**	**1 110**		**15**
Avsättningar för osäkra kundfordringar	–16			–15		
Summa	**1 044**			**1 095**		

För information om värdering av kundfordringar se not 22.

Not 19 Kortfristiga räntebärande tillgångar och likvida medel

MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
Kassa och bank	4	3
Summa	**4**	**3**

Not 20 Eget kapital

Aktiekapital
Aktiekapitalet uppgick till 659 663 (659 663) SEK och fördelas på 66 060 890 (66 060 890) aktier varav utestående aktier uppgick till 65 327 164 (65 327 164). Det finns endast ett aktieslag med lika rösträtt och rätt i bolagets vinst och kapital. Kvotvärde per aktie uppgick till 0,009986 (0,009986) SEK. Varje aktie motsvarar en röst.

Övrigt tillskjutet kapital
Avser eget kapital tillskjutet från aktieägarna och efter avdrag för utdelning till aktieägare som uppgick till 75 (–) MSEK under 2023. Inga återköp av aktier gjordes under 2023 eller 2022.

Säkringsreserv
Kassaflödessäkring där den säkrade transaktionen ännu inte ägt rum, omfattar säkringsreserv den ackumulerade effektiva andelen av vinster och förluster hänförligt till omräkningar av säkringsinstrumentet till verkligt värde. De ackumulerade vinsterna eller förlusterna som redovisas i säkringsreserven kommer att återföras till resultaträkningen när den säkrade transaktionen påverkar resultatet.

Omräkningsreserv
Omräkningsreserven ingår alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i, som är svenska kronor.

I omräkningsreserven innefattas även vinster och förluster på säkringsinstrument som kvalificerar sig som säkringar av en nettoinvestering i utländsk verksamhet.

Balanserade vinstmedel
I denna post ingår huvudsakligen intjänade vinstmedel i koncernen, aktuariella vinster och förluster i pensionsplaner, återköp av aktier och prestationsbaserade incitamentsprogram.

Innehav utan bestämmande inflytande
Avser 51 procent av aktierna i Rokkedahl Food Aps som förvärvades den 1 september 2018 och som avyttrades under juli 2023.

Resultat per aktie	2023	2022
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	269	132
Genomsnittligt antal aktier	65 327 164	65 327 164
Resultat per aktie, SEK	4,11	2,02

Eget kapital per aktie	2023	2022
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	2 398	2 331
Utestående antal aktier	65 327 164	65 327 164
Eget kapital per aktie, SEK	36,70	35,69

Förändringar i aktiekapitalet

		Antal aktier		Aktiekapital		
Registrerad	Transaktion	Förändring	Efter transaktion	Kvot-värde, SEK	Förändring	Efter transaktion
1 feb 2013	Nybildning	50 000	50 000	1 000 000	50 000	50 000
26 jun 2013	Nyemission	500 716 726	500 766 726	0,000500	200 287	250 287
26 jun 2013	Minskning av aktiekapital	–	500 766 726	0,000200	–150 215	100 072
26 jun 2013	Minskning av aktiekapital	–50 000	500 766 726	0,000100	–50 000	50 072
19 maj 2014	Fondemission	–	500 766 726	0,000999	449 928	500 000
19 maj 2014	Omstämpling av aktier	–	500 766 726	0,000999	–	500 000
20 maj 2014	Nyemission	4 569 376	505 286 102	0,000999	4 563	504 563
27 jun 2014	Omstämpling av aktier	–	505 286 102	0,000999	–	504 563
27 jun 2014	Omvänd split 1:10	–454 757 492	50 528 610	0,009986	–	504 563
27 jun 2014	Nyemission	95 186	50 623 796	0,011847	95 186	599 749
27 jun 2014	Kvittningsemission avseende lån från ägarna	9 437 094	60 060 890	0,009986	–	599 749
28 aug 2017	Nyemission	6 000 000	66 060 890	0,009986	59 914	659 663

Not 21 Räntebärande skulder

Långfristiga räntebärande skulder

MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
Långfristiga skulder till kreditinstitut	1 198	1 582
Derivatinstrument	13	–
Långfristiga leasingskulder	311	346
Summa	**1 522**	**1 928**

Kortfristiga räntebärande skulder

MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
Derivatinstrument	14	–
Kortfristiga leasingskulder	76	75
Summa	**90**	**75**

Finansieringen av koncernen sker huvudsakligen genom koncernbolaget Scandinavian Standard Nordic AB. Extern finansiering i dotterföretagen upptas endast i den mån det är optimalt för koncernen.

Hållbarhetslänkad kreditfacilitet

Ett syndikerat hållbarhetslänkat låneavtal tecknades 2022. Banklånen refinansierade koncernens befintliga bankfinansiering. Finansieringen består av en femårig facilitet i flera valutor på 1 252 MSEK och en femårig revolverande låneram om 838 MSEK med möjlighet att låna i flera olika valutor.

Banklånet är villkorat av en räntetäckningsgrad om 4,00:1 och en skuldsättningsgrad om 4,00:1. En minskning av skuldsättningsgraden till 3,0x har överenskommits och kommer träda i kraft efter det fjärde året. Banklånet innehåller även en option att, efter godkännande från långivarna, öka den tillåtna skuldsättningsgraden under en period om tolv månader efter ett förvärv. Denna option kan utnyttjas två gånger under kreditfaciliteternas löptid.

Faciliteterna är tillgängliga för Scandinavian Standard Nordic AB och utvalda dotterföretag. Möjligheten för koncernen att ta upp nya lån regleras i låneavtalet. Som en försiktighetsåtgärd för att fortsätta trygga koncernens likviditetsbehov förlängdes under året befintlig kreditfacilitet om 400 MSEK. Dessa kreditfaciliteter har utnyttjats vid något enstaka tillfälle under året.

Kovenanter

Det syndikerade låneavtalet innehåller en kovenant avseende skuldsättningsgrad (kvotförhållandet mellan räntebärande nettoskuld/EBITDA på rullande tolvmånadersbas) och en kovenant avseende räntetäckningsgrad (finansiella kostnader i förhållande till EBITDA på rullande tolvmånadersbas). Definitionen av skuldsättningsgraden i låneavtalet är en annan än den som används vid beräkningen av koncernens finansiella mål. Hållbarhetskovenanterna består av tre olika faktorer, ett CO_2-mål (g CO_2 / producerad kg kyckling), ett mål relaterat till andelen antibiotikabehandlade flockar, samt ett om arbetsskador med frånvaro per miljon arbetade timmar. Scandi Standard uppfyllde sina kovenanter per 31 december 2023.

Not 22 Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Scandi Standard är genom sina internationella verksamheter exponerat för olika finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i koncernens finansiella resultat, finansiella ställning och kassaflöde till följd av valutarisker, ränterisker, refinansierings- och likviditetsrisker samt kredit- och motpartsrisker.

VALUTARISK

Scandi Standard är genom sin verksamhet exponerad för valutarisk genom att valutakursförändringar påverkar koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning.

Koncernens valutaexponering omfattar både transaktionsexponering och omräkningsexponering. Målet för koncernens valutariskhantering är att minimera den kortsiktiga effekten av valutakursförändringarnas inverkan på koncernens finansiella resultat och finansiella ställning.

Transaktionsexponering

Valutaflöden som uppstår främst vid köp och försäljning av varor i andra valutor än respektive koncernbolags lokala valuta ger upphov till transaktionsexponering. Varje affärsenhet ska regelbundet identifiera sin exponering för valutarisk och rapportera prognostiserade kassaflöden i utländsk valuta till Group Finance. Transaktionsexponeringen skall minskas aktivt genom att netta kassaflöden (matchande in- och utflöden per valuta). Scandi Standards finanspolicy föreskriver att transaktionsexponering endast bör säkras för en faktiskt genomförd transaktion över 1 MSEK och med en betalningstid på 60 dagar eller mer. Slutet på säkringsperioden är förväntad betalningsdag.

Fördelning kundfordringar per valuta

MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
SEK	107	94
DKK	249	220
NOK	165	171
EUR	505	584
Övriga valutor	33	39
Summa	**1 060**	**1 110**

Fördelning leverantörsskulder per valuta

MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
SEK	434	354
DKK	435	478
NOK	310	277
EUR	438	511
Övriga valutor	3	–1
Summa	**1 620**	**1 619**

Omräkningsexponering

Omräkningsexponering är effekten av valutakursförändringar när utländska dotterföretags resultaträkning och rapport över finansiell ställning omräknas till koncernens rapporteringsvaluta (SEK). Valutasäkring av investeringar i utländska dotterföretag (nettotillgångar samt Goodwill och andra förvärvade övervärden) hanteras genom upptagande av lån i dotterföretagens respektive rapporteringsvalutor, så kallad equity hedge (egetkapitalsäkring). Vid bokslutstillfället redovisas dessa lån till balansdagskurs. I bolaget resultatförda kursdifferenser hänförliga till dessa lån (netto efter skatt) redovisas i koncernen tillsammans med omräkningsdifferenser från nettotillgångarna i dotterföretaget via övrigt totalresultat mot koncernens egna kapital. För närvarande finns det nettotillgångar i DKK, NOK och EUR som är säkrade.

En förändring av den svenska kronan jämfört med övriga valutor med 5 procent skulle påverka det egna kapitalet med +/–151 (160) MSEK utan hänsyn tagen till egetkapitalsäkring. Med hänsyn tagen till egetkapitalsäkring skulle eget kapital förändras med +/– 101 (102) MSEK, allt annat lika.

Valutakursförändringar påverkar även omräkningen av utländska dotterföretags resultaträkning till SEK. Denna omräkning är inte valutasäkrad och omräkningsdifferensen är därför utsatt för valutarisk och medräknad i känslighetsanalysen som redovisas nedan.

Känslighetsanalys vid transaktionsexponering av utländska valutor

Scandi Standard är främst exponerad mot valutorna DKK, NOK och EUR. De olika valutorna representerar både in- och utflöden jämfört med den funktionella valutan.

En femprocentig förändring av den svenska kronan gentemot dotterföretagens valutor skulle vid en omräkning av rörelseresultatet ha en ungefärlig påverkan på rörelseresultatet med +/– 21 (10) MSEK. Påverkan fördelar sig enligt följande: DKK/SEK +/– 1 (1) MSEK, NOK/SEK +/–12 (13) MSEK och EUR/SEK +/– 8 (1) MSEK. Beräkningen utgår från att allt annat är lika och tar inte hänsyn till eventuellt förändrade priser och kundbeteende vid förändrade valutakurser.

Not 22 Finansiella instrument och finansiell riskhantering forts.

RISK FÖR PRISFÖRÄNDRINGAR FÖR ENERGI

Scandi Standard är genom sin verksamhet exponerad för risk genom att prisförändringar för elektricitet och gas påverkar koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning. Målet för koncernens riskhantering av prisförändringar för elektricitet och gas är att minimera den kortsiktiga effekten av prisförändringarnas inverkan på koncernens finansiella resultat och finansiella ställning. Strategin för att hantera risken för prisförändringar på energi är att köpa derivat med fasta priser som täcker en viss procent av förväntad konsumtion av elektricitet och gas för de kommande tre åren, för att kunna absorbera fluktuationer i pris. Strategin ska revideras årsvis.

RÄNTERISK

Räntebärande upplåning innebär att koncernen är exponerad för ränterisk. Ränterisk är risken att förändringar i marknadsräntor har en negativ effekt på koncernens finansiella resultat och kassaflöden. Strategin för att hantera ränteriskexponeringen är att ha en balanserad kombination av rörlig och fast ränta. Ränterisken kan hanteras genom fasta lån, derivat eller en kombination av båda. Hänsyn ska tas till hur känsliga bolagets konsoliderade kassaflöden är för förändringar i marknadsräntenivåerna över en längre period. Durationen påverkas av verksamhetens karaktär, förekomsten av finansiella kovenanter, bolagets skuldsättningsnivå samt framtida prognostiserade kassaflöden och koncernens förmåga att återbetala skulder. Vid en årlig granskning ska styrelsen godkänna hur stor andel av den förväntade skulden som ska säkras för varje år baserat på rekommendation från ledningen. Vid sådant beslut ska ledningen genomföra säkringar så snart som möjligt.

Derivat som godkänts av styrelsen för att hantera ränterisk är ränteswappar (IRS), räntegolv, räntetak och valutaränteswappar. Koncernens utestående skulder till kreditinstitut per 31 december 2023 inklusive utestående ränteswappar, har en vägd genomsnittlig räntebindningstid på 10 (15) månader.

En ränteförändring med 1 procentenhet skulle vid rapportperiodens slut inte innebära någon väsentlig förändring i verkligt värde på finansiella tillgångar. Effekten på räntekostnaderna under den kommande 12-månadersperioden vid en ränteuppgång/nedgång med 1 procentenhet på de räntebärande skulderna uppgår till +/– MSEK 16 (20).

REFINANSIERINGSRISK OCH LIKVIDITETSRISK

Med refinansieringsrisk avses risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån och krediter ska omsättas. Likviditetsrisk är risken för att betalningsförpliktelser inte kan fullgöras. Scandi Standard begränsar refinansieringsrisken genom att ha god spridning på motparter för sina lånefaciliteter. Den vägda genomsnittliga löptiden på räntebärande skulder exklusive leasingåtaganden var per den 31 december 2023 4 (5) år.

Genom att ständigt hålla likvida tillgångar, alternativt outnyttjade kreditfaciliteter, försäkrar sig koncernen om att hålla en god betalningsberedskap och därigenom minska likviditetsrisken. Betalningsberedskapen, det vill säga likvida medel och outnyttjade kreditfaciliteter, uppgick till 1 223 (917) MSEK per den 31 december 2023.

Likviditetsrisk från leverantörsfinansiering är 407 (425) MSEK. Detta beror på omvända factoring-arrangemang som förlänger betalningsvillkoren i Sverige, Danmark och Norge från 14–25 dagar till 60–90 dagar.

Tabellerna över förfallostruktur visar odiskonterade avtalsenliga kassaflöden således kan samma belopp ej återfinnas i balansräkningen.

Valutafördelning och förfallostruktur, skulder till kreditinstitut 2023

MSEK	2024	2025	2026	2027	2028–	Summa
SEK	11	11	11	201	–	234
NOK	24	24	24	393	–	465
DKK	6	6	6	106	–	123
EUR	27	27	27	508	–	590
Summa	**68**	**68**	**68**	**1 208**	**–**	**1 411**
Varav ränta	68	68	68	23	–	226

Valutafördelning och förfallostruktur, skulder till kreditinstitut 2022

MSEK	2023	2024	2025	2026	2027–	Summa
SEK	20	20	20	20	435	517
NOK	26	26	26	26	474	577
DKK	5	5	5	5	106	125
EUR	25	25	25	25	598	697
Summa	**76**	**76**	**76**	**76**	**1 614**	**1 916**
Varav ränta	76	76	76	76	25	328

Förfallostruktur derivatinstrument, nominella belopp 2023-12-31

MSEK	2024	2025	2026	2027–	Verkligt värde
Valutaderivat	–	–	–	–	–
Räntederivat	314	496	–	–	10
Energiderivat	57	57	–	–	–26
Summa	**371**	**553**	**–**	**–**	**–16**

Förfallostruktur derivatinstrument, nominella belopp 2022-12-31

MSEK	2023	2024	2025	2025–	Verkligt värde
Valutaderivat	–	–	–	–	–
Räntederivat	–	320	508	–	18
Energiderivat	14	9	–	–	68
Summa	**14**	**329**	**508**	**–**	**86**

Valutafördelning och förfallostruktur, skulder avseende leasing 2023

MSEK	2024	2025	2026	2027	2028–	Summa
SEK	29	27	20	20	59	154
NOK	33	26	24	24	72	179
DKK	7	5	2	1	0	16
EUR	3	1	0	0	3	8
Summa	**71**	**59**	**47**	**44**	**135**	**356**
Varav ränta	12	10	8	6	12	47

Valutafördelning och förfallostruktur, skulder avseende leasing 2022

MSEK	2023	2024	2025	2026	2027–	Summa
SEK	17	16	16	9	28	87
NOK	33	17	10	8	66	135
DKK	11	7	7	7	99	130
EUR	7	2	1	0	3	13
Summa	**67**	**43**	**34**	**25**	**197**	**365**
Varav ränta	7	6	5	4	23	46

Förfallotiden för kortfristiga skulder är upp till ett år. Leverantörsskulderna förfaller normalt inom cirka 60 dagar.

KREDIT- OCH MOTPARTSRISK

Kredit- och motpartsrisk avser risken att motparten i en transaktion inte kan fullgöra sitt åtagande och därmed orsakar Scandi Standard en förlust. För att begränsa motpartsrisken accepteras endast motparter med hög kreditvärdighet.

Kundkreditrisk

Kreditrisken i kundfordringar hanteras genom särskild kreditprövning. Scandi Standard tillämpar kreditkontroll av sina kunder där information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag.

Not 22 Finansiella instrument och finansiell riskhantering forts

Säkringsinstrument med tillhörande säkrade poster och derivatinstrument

	Genomsnittligt säkrings-pris/-kurs	Nominellt belopp Återstående löptid		Nominellt belopp		Tillgångar Bokfört värde		Skulder Bokfört värde		Årets värde-förändring	Ackumulerad värde-förändring
MSEK		**< 1 år**	**> 1 år**	**31 dec 2023**	**31 dec 2022**	**31 dec 2023**	**31 dec 2022**	**31 dec 2023**	**31 dec 2022**	**2023**	**31 dec 2023**
Kassaflödessäkringar											
Ränterelaterade kontrakt											
Ränteswap	1,96%	314	496	810	829	10	18	–	–	–8	10
Energiderivat		57	57	114	23	–	68	–26	–	–94	–26
Valutarelaterade kontrakt											
Valutaterminer											
GBP/SEK	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
USD/SEK	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
DKK/SEK	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Summa säkringsinstrument		**314**	**496**	**810**	**852**	**10**	**86**	**–26**	**–**	**–102**	**–16**
Säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet											
Valutarelaterade kontrakt											
Säkringsinstrument – Lån		–	989	989	1 160	–	–	989	1 160	–4	–
Säkrad post – nettoinvestering i utlandsverksamhet		–	989	989	1 160	989	1 160	–	–	4	–
Summa derivatinstrument						**–**	**–**	**989**	**1 160**	**–**	**–**

Typer av säkringsredovisning som tillämpas i koncernredovisningen

Typ av exponering	Typ av säkrad post	Säkrad risk	Säkringsinstrument	Säkringsredovisningsmodell[1)]
Ränteexponering	Lån med rörlig ränta	Ränterisk	Ränteswap	Kassaflödessäkring
Valutaexponering	Prognostiserade inköp och försäljningar i utländsk valuta	Valutarisk	Valutaterminer	Kassaflödessäkring
Valutaexponering	Investeringar i utlandsverksamhet	Valutarisk	Lån i utländsk valuta	Säkring av nettoinvestering
Energiprisexponering	Prognostiserade inköp av elektricitet och gas	Risk för energiprisförändring	Energiderivat	Kassaflödessäkring

[1)] Avvikelser i kritiska villkor mellan säkringsinstrument och säkrad post utgör för samtliga säkringstyper den huvudsakliga källan för ineffektivitet.

Not 22 Finansiella instrument och finansiell riskhantering forts.

Finansiella tillgångar och skulder fördelade per värderingskategori

31 dec 2023, MSEK	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultaträkningen[1)]	Derivat som ingår i säkringsredovisning[1)]
TILLGÅNGAR			
Finansiella anläggningstillgångar	14	–	–
Kundfordringar	1 044	–	–
Övriga kortfristiga fordringar	6	–	–
Derivatinstrument (Nivå 2), finansiella	–	–	10
Derivatinstrument (Nivå 2), operationella	–	–	–
Likvida medel	4	–	–
Summa finansiella tillgångar	**1 068**	**–**	**10**
SKULDER			
Långfristig del av räntebärande skulder	1 198	–	–
Övriga långfristiga skulder	–	–	–
Derivatinstrument (Nivå 2), finansiella	–	–	–
Derivatinstrument (Nivå 2), operationella	–	–	26
Kortfristig del av räntebärande skulder	–	–	–
Övriga kortfristiga skulder	–	–	–
Leverantörsskulder	1 620	–	–
Summa finansiella skulder	**2 818**	**–**	**26**

31 dec 2022, MSEK	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultaträkningen[1)]	Derivat som ingår i säkringsredovisning[1)]
TILLGÅNGAR			
Övriga långfristiga finansiella anläggningstillgångar	4	–	–
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	1 095	–	–
Derivatinstrument (Nivå 2), finansiella	–	–	18
Derivatinstrument (Nivå 2), operationella	–	–	68
Likvida medel	3	–	–
Summa tillgångar	**1 101**	**–**	**86**
SKULDER			
Långfristig del av räntebärande skulder	1 582	–	–
Övriga långfristiga skulder	–	–	–
Derivatinstrument (Nivå 2)	–	–	–
Kortfristig del av räntebärande skulder	–	–	–
Leverantörsskulder och andra rörelseskulder	1 619	–	–
Summa finansiella skulder	**3 200**	**–**	**–**

[1)] Koncernens finansiella tillgångar och skulder är värderade i enlighet med följande verkligt värde-hierarki;
Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar och skulder.
Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade under nivå 1, det vill säga prisnoteringar eller data härledda från prisnoteringar.
Nivå 3: Data för värdering av tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Värderingstekniker

Derivat i nivå 2 består av valutaterminer, ränteswappar och energiderivat.

Värderingen till verkligt värde för valutaterminskontrakt fastställs som nuvärdet av framtida kassaflöden baserat på kurser för valutaterminen på bokslutsdagen.

Verkligt värde för ränteswappar beräknas som nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden baserat på observerbara avkastningskurvor.

Verkligt värde på energiderivat beräknas utifrån gällande terminskurser på balansdagen.

Det redovisade värdet på det långfristiga lånet är en god approximation av verkligt värde då kreditrisken inte väsentligt förändrats.

För övriga finansiella instrument där marknadsvärde ej är angivet, bedöms verkliga värdet överensstämma med redovisat värde.

Not 23 Pensioner

Inom Scandi Standard finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. De förmånsbestämda planerna, som redovisas i koncernens balansräkning, är i huvudsak fonderade och avser så kallade PRI-pensioner i Sverige. Dessa planer är fonderade i en pensionsstiftelse, Lantmännens Gemensamma Pensionsstiftelse Grodden, där ett antal bolag som ingår i, eller har ingått i, Lantmännen-koncernen tryggat sina pensionsförpliktelser. Varje bolag har sin egen del av stiftelsens tillgångar. Det finns ingen skyldighet för anslutna bolag att tillskjuta ytterligare medel till stiftelsen. Förpliktelserna är också kreditförsäkrade via PRI Pensionsgaranti. PRI Pensionsgaranti är ett ömsesidigt försäkringsbolag som garanterar de anställdas framtida pensioner. I och med att tillgångarna finns avskilda i en särskild stiftelse kan förpliktelserna reduceras med marknadsvärdet på tillgångarna i stiftelsen vid redovisning i balansräkningen. Kronfågel AB och SweHatch AB är anslutna till stiftelsen vad gäller förpliktelser intjänade till och med maj 2013. Efter detta datum finansieras all ny intjäning av pensioner direkt med avgifter inom koncernen.

Förpliktelserna i Irland avser stängda pensionsplaner.

Pensionsplaner med balansmässiga överskott redovisas som tillgång i rapporten över finansiell ställning, under Överskott i fonderade pensionsplaner. Övriga pensionsplaner som är ofonderade eller delvis fonderade redovisas som Avsättningar för pensionsförpliktelser.

Förmånsbestämda förpliktelser och värdet av förvaltningstillgångar i koncernen:

Förmånsbestämda pensionsplaner, MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
Fonderade planer		
Förmånsbestämda förpliktelser enligt svenska PRI	141	123
Förvaltningstillgångars verkliga värde	–196	–188
Summa nettovärde, fonderade planer	**–55**	**–64**
Överskott i fonderad pensionsplan redovisad som tillgång	55	64
Delvis fonderad pensionsplan redovisad som skuld	–	–
Ofonderade planer		
Övriga ofonderade förpliktelser	3	3
Summa, ofonderade planer	**3**	**3**
Avsättning för pensioner, nettovärde	**–52**	**–62**

Förmånsbestämda pensionsplaner finns i Sverige och Irland.

Pensionskostnad i resultaträkningen, MSEK	2023	2022
Förmånsbestämda planer		
Kostnad för pensioner intjänade under året		
Ränteintäkter/räntekostnader	5	2
Kostnad förmånsbestämda planer	**5**	**2**
Kostnad avgiftsbestämda planer	–133	–122
Total pensionskostnad	**–128**	**–120**
Kostnaden redovisas på följande rader i resultaträkningen		
Personalkostnader, not 5	–133	–122
Finansiella kostnader, not 8	5	2
Total pensionskostnad	**–128**	**–120**

Pensionsrelaterade avgifter i övrigt totalresultat, MSEK	2023	2022
Förmånsbestämda planer		
Avkastning på förvaltningstillgångar utöver vad som redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen	9	–7
Omvärdering av pensionsförpliktelser:		
– Erfarenhetsbaserad justering av förpliktelsen	–7	–15
– Effekter av ändrade demografiska antaganden	–2	5
– Effekter av ändrade finansiella antaganden	–15	45
Summa omvärdering av pensionsförpliktelser	**–25**	**35**
Summa aktuariella vinster (+), förluster (–)	**–15**	**28**
Skatt på ovanstående poster	3	–6
Summa redovisad i Övrigt totalresultat	**–12**	**22**

Not 23 Pensioner forts.

Förändringar av förpliktelser, tillgångar och nettobelopp:

	Förmånsbaserade förpliktelser		Förvaltnings-tillgångar		Netto	
31 december, MSEK	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Ingående balans, fonderade planer	123	165	–188	–199	–65	–34
Kostnader avseende tjänstgöring under året	–3	–2	–	–	–3	–2
Räntor redovisade i resultaträkningen	5	3	–8	–3	–2	–
Utbetalning av pensionsersättning	–9	–7	–	–	–9	–7
Utbetald kompensation till arbetsgivare	–	–	9	8	9	8
Avkastning på förvaltningstillgångar utöver redovisad ränta	–	–	9	7	–9	7
Omvärdering av pensionsförpliktelse redovisad i övrigt totalresultat	24	–35	–	–	24	–35
Utgående balans, fonderade planer	**141**	**122**	**–196**	**–188**	**–55**	**–64**
Ofonderade planer	3	3	–	–	3	3
Utgående balans, pensionsskuld	**144**	**125**	**–196**	**–188**	**–52**	**–62**

En minskning av diskonteringsräntan med 0,25 procentenheter skulle öka pensionsförpliktelsen med cirka 4 (4) MSEK medan en ökning av diskonteringsräntan med 0,25 procentenheter skulle minska förpliktelsen med cirka 4 (4) MSEK. En förändring av livslängdsantagandena med ett år skulle förändra förpliktelsen med cirka 6 (5) MSEK. Ändrade antaganden gällande inflationen med 0,25 procentenheter skulle ändra förpliktelsen med cirka 4 (4) MSEK. Pensionsstiftelsen hade en avkastning på 8,7 (–2) procent, och en förändring med 1 procentenhet skulle ändra förvaltningstillgångarnas värde med cirka 2 (2) MSEK.

De fonderade planerna omfattar 41,7 (43,3) procent fribrevshavare och 58,3 (56,7) procent pensionärer. Löptiden är 12 (11) år.

Förväntade utbetalningar av pensioner avseende förmånsbestämda pensionsplaner under 2023 uppgår till 9 (9) MSEK.

Verkligt värde på förvaltningstillgångar och andel av de totala förvaltningstillgångarna

	2023		2022	
	MSEK	**%**	**MSEK**	**%**
Fastigheter	70	35,6	74	39,4
Fasträntеplaceringar	43	21,8	37	19,9
Aktieplaceringar	73	37,5	62	33,1
Alternativa placeringar	9	4,6	9	4,6
Likvida medel	1	1,0	6	3,0
Summa	**196**	**100**	**188**	**100**

Samtliga aktieplaceringar avser noterade placeringar.

Aktuariella antaganden	**2023**	**2022**
Diskonteringsränta	3,25%	4,00%
Framtida ökningar av pensioner	2,00%	2,00%
Inflation	2,00%	2,00%
Dödlighetstabell	**DUS23**	**DUS14**

För vissa anställda i Sverige erläggs försäkringspremier till Alecta avseende åtaganden enligt den så kallade traditionella ITP-planen. Planen är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alecta kan för närvarande inte lämna den information som krävs för att redovisa denna pensionsplan som en förmånsbestämd plan. Pensioner, som tryggas genom försäkring i Alecta, redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Av kostnaden ovan för avgiftsbestämda planer, 133 (122) MSEK, avser 3 (4) MSEK premier till Alecta för traditionell ITP. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Per den 31 december 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 158 (172) procent. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas aktuariella antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Not 24 Övriga avsättningar

I koncerner av Scandi Standards storlek finns normalt ett antal pågående tvister. Scandi Standard gör en bedömning av det mest sannolika utfallet av de tvister som för närvarande är aktuella. Då en utbetalning bedöms som sannolik redovisas motsvarande belopp som avsättning.

MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
Övriga avsättningar	12	11
Summa	**12**	**11**

Not 25 Leverantörsskulder och övriga skulder

MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
Leverantörsskulder[1)]	1 620	1 619
Övriga kortfristiga skulder	18	0
Kortfristiga leasingskulder	76	75
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	688	657
Summa	**2 402**	**2 351**

[1)] 493 (546) MSEK härrör sig till fakturor finansierade via vendor financing.

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
Upplupna personalrelaterade kostnader	358	297
Skuld avseende rabatter, bonus	107	121
Övriga upplupna kostnader	238	249
Förutbetalda intäkter	–15	–9
Summa	**688**	**657**

Not 26 Transaktioner med närstående

Löner och förmåner till ledande befattningshavare redovisas i not 5. Ingen utdelning från dotterföretag eller intresseföretag har erhållits i moderbolaget under året. Inga utestående fordringar eller skulder återfinns mot intressebolag per 31 december 2023. Övrig information om intresseföretagen återfinns i not 14.

Övriga transaktioner med nyckelpersoner för 2023 avser inköp av foder från Lantmännen ekonomiska förening i vilken koncernen har en andel.

Transaktioner med närstående

	2023	2022
Koncerninterna inköp, andel av de totala inköpen, %	8,7	9,7
Koncernintern försäljning, andel av total försäljning, %	8,5	8,9
Köp av varor och tjänster från intresseföretag, MSEK	74	75
Försäljning av varor och tjänster till intresseföretag, MSEK	59	68
Övriga transaktioner med intresseföretag, MSEK	0	6
Övriga transaktioner med nyckelpersoner, MSEK	23	22

Not 27 Förvärv och avyttringar

Förvärv

Scandi Standards finska dotterbolag Naapurin Maalaiskana har förvärvat Landeli Group Oys Ready-to-eat verksamhet i Honkajoki. Under de senaste åren har den finska verksamheten haft en god tillväxt, främst till följd av den fortsatta positiva utvecklingen av det egna varumärket Naapurin Maalaiskana. Genom förvärvet tillförs ytterligare kapacitet och en möjlighet att differentiera verksamheten och stärka varumärket. Köpeskillingen uppgick till 46 MSEK, varav 40 MSEK betalades ut under det fjärde kvartalet 2023 och resterande belopp om 6 MSEK betalas ut under tredje kvartalet 2024. Förvärvsrelaterade kostnader uppgick till 1 MSEK och har redovisats under Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen. Goodwill är hänförlig till förvärvad kunskap och leveranskedja. I övrigt påverkar inte förvärvet de övriga finansiella jämförelsetalen i väsentlig omfattning.

Tillgångar som redovisas till följd av förvärvet

MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
Tillgångar		
Materiella anläggningstillgångar	40	–
Förvärvade identifierbara nettotillgångar	**40**	**–**
Goodwilll	6	–
Förvärvade nettotillgångar	**46**	**–**

Avyttringar

Under året har Scandi Standard koncernen avyttrat sin majoritetsägarandel om 51 % i Rokkedahl Food Aps till minoritetsägaren Rokkedahls Food Holding A/S, som ett led i förändringsprocessen för den danska verksamheten. Försäljningspriset uppgick till 15 MSEK. Vinsten inklusive återföring av redovisade valutaeffekter, som tidigare har redovisats inom övrigt totalresultat, uppgick till 8 MSEK. Vinsten har redovisats inom övriga rörelseintäkter. Avyttringen har minskat den räntebärande nettoskulden med 166 MSEK. I övrigt påverkar inte avyttringen övriga finansiella jämförelsetal i väsentlig omfattning.

Resultateffekt vid avyttringar

MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
Erhållen köpeskilling	15	–
Bokfört värde på avyttrande nettotillgångar	–13	–
Minoritet	6	–
Övrigt	–1	–
Realisationsresultat	**8**	**–**

Kassaflödeseffekt vid avyttringar

MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
Erhållen köpeskilling i likvida medel	15	–
Likvida medel på avyttrade bolag	–10	–
Påverkan på koncernens likvida medel	**6**	**–**

Not 27 Förvärv och avyttringar forts.

Nettotillgångar vid försäljningstidpunkten

MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
TILLGÅNGAR		
Materiella anläggningstillgångar	35	–
Nyttjanderättstillgångar	136	–
Uppskjuten skatt	5	–
Varulager	3	–
Kundfordringar och övriga fordringar	15	–
Likvida medel	10	–
SKULDER		
Räntebärande skulder	160	–
Övriga skulder	32	–
Bokfört värde på avyttrande nettotillgångar	**13**	**–**
Minoritet	3	–
Totalt	**7**	**–**

Not 28 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter	För egna skulder	
MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
Fastighetsinteckningar	–	–
Summa	**–**	**–**

Eventualförpliktelser

MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
Hyresgaranti	32	54
Övriga eventualförpliktelser	115	112
Summa	**2 237**	**2 255**

I övriga eventualförpliktelser ingår främst borgensåtagande för dotterbolag och leverantörer.

Not 29 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 15 januari 2024 tillsattes Fredrik Sylwan som ny CFO för koncernen.

Not 30 Noter till kassaflödesanalysen

1) Betalda finansiella poster netto, MSEK	2023	2022
Erhållna räntor	2	0
Betalda räntor	–127	–88
Övriga betalda finansiella poster	–7	–8
Summa	**–132**	**–95**

2) Företagsförvärv, MSEK	2023	2022
Förvärvade tillgångar		
Materiella anläggningstillgångar	40	–
Immateriella anläggningstillgångar	6	–
Summa	**46**	**–**
Utbetald köpeskilling	40	–
Skuldförd köpeskilling	6	–
Erlagd köpeskilling	**46**	**–**
Påverkan på kassaflödet	**40**	**–**

2) Företagsavyttring, MSEK	2023	2022
Erhållen köpeskilling, likvida medel	15	–
Likvida medel avyttrade bolag	–10	–
Summa	**6**	**–**

3) Likvida medel, MSEK	2023	2022
Kassa och bank	4	3
Summa	**4**	**3**

Koncernens totala likviditet, definierad som kassa och bank samt krediter tillgängliga i enlighet med tillämpliga låneavtal, uppgick vid årets utgång till 1 223 (917) MSEK.

4) Avstämning av räntebärande nettoskuld

Nedan analyseras den räntebärande nettoskulden och förändringar av den räntebärande nettoskulden för de presenterade perioderna.

Räntebärande nettoskuld[1], MSEK	2023	2022
Likvida medel	4	3
Derivat finansiella	10	18
Räntebärande skulder – förfaller inom ett år	–76	–75
Räntebärande skulder – förfaller efter ett år	–1 509	–1 928
Räntebärande nettoskuld	**–1 571**	**–1 983**
Likvida medel och kortfristiga placeringar	4	3
Derivat finansiella	10	18
Bruttoskuld – rörlig ränta	–1 586	–2 003
Räntebärande nettoskuld	**–1 571**	**–1 983**

[1] Det som koncernen inkluderar i den räntebärande nettoskulden baseras på definitioner i gällande låneavtal.

	Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten		
Förändring av bruttoskulden, MSEK	**Räntebärande skulder**	**Leasingskulder**	**Summa**
Bruttoskuld 31 december 2022 (not 21)	**–1 582**	**–421**	**–2 003**
Kassaflöde			
nyupptagna lån	–184	–	–256
återbetalning	561	100	661
förändring checkkredit	–16	–	–16
Summa	361	27	388
Valutakursdifferenser	25	7	32
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	–3	–73	–3
Summa	22	7	–30
Bruttoskuld 31 december 2023 (not 21)	**–1 198**	**–388**	**–1 586**

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Not 31 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2023	2022
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdrag	0	0
Summa	**0**	**0**

Not 32 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
Eventualförpliktelser	3	2
Borgensförbindelse för dotterbolag	18	9
Proprieborgen långfristiga kreditfaciliteter	2 090	2 090
Summa	**2 110**	**2 102**

Not 33 Andelar i dotterföretag

MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
Ackumulerade anskaffningsvärden	938	938
Redovisat värde	**938**	**938**

MSEK	2023	2022
Redovisat värde vid årets ingång	938	938
Redovisat värde	**938**	**938**

Moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag 31 dec 2023

Sammanställningen omfattar såväl direktägda dotterföretag som indirekt ägda dotterföretag. Under året har AB Skånefågel och Rokkedahl Foods Aps avyttrats och Kronfågel Holding AB fusionerats in i Scandinavian Standard Nordic AB.

Bolagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Andel i %	Redovisat värde, MSEK
Scandinavian Standard Nordic AB	556921-0619	Stockholm, Sverige	100	938
Scandi Standard ApS	25 710 029	Farre, Danmark	100	
Naapurin Maalaiskana OY	2644740-9	Lieto, Finland	100	
Kronfågel AB	556145-4223	Stockholm, Sverige	100	
SweHatch AB	556033-3386	Stockholm, Sverige	100	
Bosarpskyckling AB	556673-6608	Stockholm, Sverige	100	
Danpo A/S	31 241 316	Farre, Danmark	100	
Scandi Standard Norway AS	911 561 077	Oslo, Norge	100	
Den Stolte Hane AS	980 403 715	Jæren, Norge	100	
Scandi Standard Ireland Holding AB	559119-0789	Stockholm, Sverige	100	
Carton Bros ULC	7313	Dublin, Irland	100	
Summa, moderbolaget				**938**

Not 34 Finansiella instrument

MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
Lånefordringar och kundfordringar		
Långfristiga räntebärande fordringar hos koncernföretag	–	–
Summa	**–**	**–**
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Skulder till koncernföretag	–	–
Summa	**–**	**–**

Inga derivatinstrument finns i moderbolaget.
Se not 22 för upplysningar om räntebärande skulder.

Not 35 Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår en utdelning för räkenskapsåret 2023 om 2,30 SEK (1,15) per aktie, motsvarande 150 (75) MSEK till årsstämman 2024 baserat på antalet utestående aktier per den 31 december 2023.

Följande medel står till årsstämmans förfogande:

SEK	
Överkursfond	570 029 624
Ackumulerat överskott	391 539 746
Årets resultat	– 782 525
Summa	**960 786 845**
Utdelning till aktieägare	150 252 477
Att överföra i ny räkning	810 354 368
Summa	**960 786 845**

Förslag till vinstdisposition samt styrelsens och verkställande direktörens försäkran

Följande medel står till årsstämmans förfogande:

	SEK
Överkursfond	570 029 624
Ackumulerat överskott	391 539 746
Årets resultat	– 782 525
Summa	**960 786 845**

	SEK
Utdelning till aktieägarna	150 252 477
Att överföra i ny räkning	810 354 368
Summa	**960 786 845**

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed, och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

Koncernens och moderbolagets årsredovisning fastställs av årsstämman den 3 maj 2024.

Stockholm den 21 mars 2024

Johan Bygge
Styrelsens ordförande

Henrik Hjalmarsson
Styrelseledamot

Pia Gideon
Styrelseledamot

Cecilia Lannebo
Styrelseledamot

Øystein Engebretsen
Styrelseledamot

Karolina Valdemarsson
Styrelseledamot

Paulo Gaspar
Styrelseledamot

Jonas Tunestål
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse lämnades den 22 mars 2024.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Ann-Christine Hägglund
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Scandi Standard AB (publ), org.nr 556921-0627

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Scandi Standard AB (publ) för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 28–71 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi har anpassat vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Vår koncernrevision omfattar 11 rapporterande enheter i fyra länder i Norden samt Irland. Vi har inriktat vår revision mot de rapporterande enheterna i varje land med hänsyn tagen till befintlig kontrollmiljö och affärsprocesser på respektive enhetsnivå samt även koncernledningens övervakande kontroller för respektive enhet. Koncernens operativa verksamhet, som är en integrerad matrisorganisation, utgörs av segmenten Ready-to-cook, Ready-to-eat och övrigt.

När vi fastställde vår övergripande revisionsansats och revisionsplan bestämde vi vilken typ av arbete som behövde utföras för respektive rapporterande enhet av lokal revisor. För de mest väsentliga enheterna har vi krävt en fullständig revision av enheternas finansiella information.

Koncernens konsolidering, tilläggsupplysningar till de finansiella rapporterna och ett antal mer komplexa transaktioner, samt de svenska bolagen har reviderats av det centrala revisionsteamet. Den centrala revisionen har bland annat innefattat nedskrivningstest av goodwill och andra immateriella tillgångar som inte skrivs av, långsiktiga ersättningsprogram för ledande befattningshavare, företagsförvärv och pensionsskulder.

Enheter som ingår i koncernrevisionen representerar cirka 90 procent av koncernens nettoomsättning.

Vår revision utförs kontinuerligt under året. För delårsperioden avseende perioden 1 januari till 30 september 2023 har vi avgivit en översiktlig granskningsberättelse. I samband med publiceringen av bolagets delårsrapport för det tredje kvartalet och bokslutskommunikén rapporteras våra iakttagelser till koncernledningen och revisionsutskottet. Vi rapporterar även våra iakttagelser till styrelsen i samband med att årsbokslutet färdigställts.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt för att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Värdering av färdigvarulager

Se årsredovisningen not 17 varulager, not 1 redovisningsprinciper och not 2 viktiga bedömningar, uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål.

I Färdigvarulager ingår frysta, kylda och färdiglagade kycklingprodukter och uppgår till 543 miljoner kronor den 31 december 2023. En större del av posten återfinns i Sverige och Danmark. Färdigvarulager är en väsentlig post i koncernens balansräkning. Under året har bolaget gjort nedskrivningar i färdigvarulager med 15 miljoner kronor.

Färdigvarulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärde är det uppskattade försäljningsvärdet minskat med beräknade försäljningskostnader.

Att bedöma det uppskattade försäljningsvärdet kräver antaganden och bedömningar av ledningen som innehåller subjektiva inslag som exempelvis inkurans och bedömningar om framtida händelser om efterfrågan och prisutveckling vilket är förenade med osäkerheter. Värderingen av färdigvarulager är därmed ett för revisionen särskilt betydelsefullt område.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vår revision har omfattat en bedömning av koncernens redovisningsprinciper för reservering av inkurans, analytisk genomgång, dataanalys av utleveranser från varulager matchad mot försäljning och inköpsorder samt förfrågningar hos controllers och detaljister av lagersaldon.

Vi har på stickprovs basis testat, produktkalkyler för färdigvarulager, in- och utleveranser från lager samt deltagit vid inventeringar på alla relevanta lagerplats för att verifiera existens.

Vår revision har inkluderat granskning av ledningen bedömningar av inkurans och nedskrivningar, bland annat genom att granska trögrörlighet i lager, förväntade framtida försäljningspriser för främst frysta produkter och produkter som försäljs på exportmarknaden.

Vi har på stickprovs basis testat att sålda produkters anskaffningsvärde ej understiger nettoförsäljningsvärdet i januari 2024.

Särskilt betydelsefullt område

Värdering av goodwill och immateriella tillgångar (varumärken kund- och leverantörsrelationer)

Se årsredovisningen not 6 Avskrivning och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt av nyttjanderättstillgångar och not 11 Immateriella anläggningstillgångar samt not 1 redovisningsprinciper och not 2 viktiga bedömningar, uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål.

Majoriteten av de immateriella tillgångarna i Scandi Standard har förvärvats externt, främst genom företagsförvärv. Tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod som goodwill och vissa varumärken är inte föremål för årliga avskrivningar. Istället visar årliga nedskrivningstest om det redovisade värdet för den kassagenererande enheten fortfarande kan försvaras.

Avseende förvärvade kund och leverantörsrelationer och vissa varumärken sker avskrivningar enligt plan.

De kassagenererande enheterna motsvaras av koncernens rörelsesegment som består av Ready-to-cook och Ready-to-eat.

Det redovisade värdet på goodwill uppgår till 950 miljoner kronor den 31 december 2023. Immateriella tillgångar hänförliga till varumärken med obestämbar nyttjandeperiod som inte skrivs av omfattar olika varumärken som förvärvats i Sverige, Danmark och Norge. Det redovisade värdet på dessa varumärken uppgår till 390 miljoner kronor den 31 december 2023. Goodwill och varumärken är väsentliga tillgångar i koncernens balansräkning. Under 2023 har inga nedskrivningar redovisats avseende goodwill eller varumärken som inte skrivs av.

Ledningens uppskattningar av de immateriella tillgångarnas potential att generera framtida kassaflöden och andra antaganden är avgörande vid upprättande av de årliga nedskrivningstesterna. Givet det stora inslaget av uppskattningar och bedömningar i nedskrivningstestet av goodwill och varumärken utgör detta ett för revisionen särskilt betydelsefullt område.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vi har i samband med vår revision utfört granskningsåtgärder för att verifiera att nedskrivningstest av goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod är baserade på allmänt vedertagna värderingsmetoder, matematiskt korrekta och baserade på rimliga antaganden om bland annat framtida kassaflöden och diskonteringsräntor.

Vi har vidare utvärderat modellen för nedskrivningstest och av betydande antaganden i nedskrivningsprövningarna om framtida kassaflöden och diskonteringsränta för beräkningen de kassagenererande enheternas nyttjandevärde.

Vi har verifierat att antaganden som använts i prognoserna överensstämmer med tidigare perioders resultat, prognoser och företagsledningens strategiska planer samt mot externa relevanta data.

Vi har utvärderat företagsledningens analys av känsligheten i värderingen för förändringar i dessa antaganden som skulle kunna medföra att ett nedskrivningsbehov föreligger.

Vi har med ledningen diskuterat att det inte föreligger några väsentliga förändringar i kund- och leverantörsportföljen som skulle kunna föranleda en risk för nedskrivning i immateriella tillgångar för kund och leverantörsrelationer.

Vi har bedömt att upplysningar som lämnas i not 6 och 11 avseende goodwill, varumärken, kund- och leverantörsrelationer är ändamålsenliga.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–27, 76–114 och 125–131. Annan information består även av Ersättningsrapport som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Scandi Standard AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Scandi Standard AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden
Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Scandi Standard AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB utsågs till Scandi Standard AB (publ)s revisor av årsstämman den 8 maj 2023 och har varit bolagets revisor sedan 9 september 2013.

Stockholm den 22 mars 2024

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Ann-Christine Hägglund
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Fem år i sammandrag

MSEK där ej annat angivits	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	13 014	12 119	10 101	9 940	9 891
EBITDA	880	722	598	699	748
Rörelseresultat	457	290	222	351	424
Årets resultat	273	138	103	208	237
Resultat per aktie, SEK	4,11	2,02	1,60	3,16	3,60
Justerad EBITDA [1]	871	722	589	756	753
Justerad EBITDA-marginal [1],%	6,7	6,0	5,8	7,6	7,6
Justerat rörelseresultat [1]	449	290	213	410	431
Justerad rörelsemarginal [1],%	3,4	2,4	2,1	4,1	4,4
Utdelning, SEK [3]	2,30	1,15	–	1,25	–
Operativt kassaflöde [2]	671	197	347	476	536
Nettoinvesteringar	338	311	306	355	419
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) [1], %	11,0	6,7	5,2	8,4	10,3
Soliditet, %	36,0	33,5	30,0	29,4	27,7
Genomsnittligt antal anställda	3 204	3 294	3 215	3 220	3 266

[1] För beskrivning av jämförelsestörande poster, se tabell till höger.
[2] Omklassificering av kassaflödeseffekt för leasingtillgångar har gjorts för 2020 och 2019.
[3] Styrelsens förslag till utdelning 2023.

Jämförelsestörande poster i EBITDA och rörelseresultatet [1]	2023	2022	2021	2020	2019
Justering av skuld för tilläggsköpeskilling [2]	–	–	9	–52	–
Nedläggning av produktion [3]	–	–	–	–7	–7
Avyttring av Rokkedahl Foods Aps [4]	8	–	–	–	–
Summa jämförelsestörande poster i EBITDA	**8**	**–**	**9**	**–59**	**–7**

[1] Scandi Standard har under första kvartalet 2021 implementerat en ny definition för jämförelsestörande poster som innebär en striktare klassificering av dessa poster. Jämförelsestörande poster för åren 2020 till 2017 har omräknats vilket påverkar de alternativa nyckeltalen justerad EBITDA och justerat rörelseresultat (justerad EBIT).
[2] För år 2021 intäkter hänförligt till minskning av skuld vid utbetald slutlikvid för tilläggsköpeskilling relaterad till förvärvet av Manor Farm om 22 MSEK och för år 2020 en kostnad om 52 MSEK hänförligt till ökning av skuld för tilläggsköpeskilling relaterad till förvärvet av Manor Farm. I tillägg för år 2021 kostnader hänförligt till en slutlikvid relaterad till förvärvet av den finska verksamheten om –13 MSEK.
[3] För 2020, kostnader hänförliga till omstrukturering av ett dotterbolag i Sverige med avslut av ett långtidskontrakt och nedskrivningar av tillgångar. För 2019, nedläggning av kläckeri i Finland i andra kvartalet 2019 och förändring av produktion i Sverige under 2018.
[4] Avyttring av majoritetsägarandel Rokkedahl Foods Aps.

Segmentsinformation per kvartal

Ready-to-cook, MSEK	Kv1 2021	Kv2 2021	Kv3 2021	Kv4 2021	2021	Kv1 2022	Kv2 2022	Kv3 2022	Kv4 2022	2022	Kv1 2023	Kv2 2023	Kv3 2023	Kv4 2023	2023
Nettoomsättning	1 938	1 943	1 942	1 789	7 611	2 046	2 199	2 265	2 164	8 674	2 373	2 495	2 431	2 278	9 577
Justerad EBITDA	147	142	88	47	424	80	96	116	115	406	115	139	182	161	597
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	−65	−64	−69	−68	−266	−69	−99	−69	−73	−310	−71	−79	−75	−75	−299
Justerad EBITA	82	77	20	−21	158	11	−3	46	42	97	44	60	107	86	297
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	−13	−12	−12	−13	−50	−13	−13	−13	−13	−52	−13	−12	−10	−10	−45
Justerad EBIT	69	65	7	−32	110	−2	−16	34	31	47	31	48	97	77	253
Jämförelsestörande poster	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	8	–	8
EBIT[1)]	69	65	7	−32	110	−2	−16	34	31	47	31	48	105	77	261
Justerad EBITDA marginal, %	*7,6%*	*7,3%*	*4,5%*	*2,6%*	*5,6%*	*3,9%*	*4,3%*	*5,1%*	*5,3%*	*4,7%*	*4,8%*	*5,6%*	*7,5%*	*7,1%*	*6,2%*
Justerad EBITA marginal, %	*4,2%*	*4,0%*	*1,0%*	*−1,1%*	*2,1%*	*0,6%*	*−0,1%*	*2,1%*	*1,7%*	*1,1%*	*1,9%*	*2,4%*	*4,4%*	*3,8%*	*3,1%*
Justerad EBIT marginal, %	*3,6%*	*3,3%*	*0,4%*	*−1,8%*	*1,4%*	*−0,1%*	*−0,7%*	*1,5%*	*1,4%*	*0,5%*	*1,3%*	*1,9%*	*4,0%*	*3,4%*	*2,6%*
EBIT marginal, %	*3,6%*	*3,3%*	*0,4%*	*−1,8%*	*1,4%*	*−0,1%*	*−0,7%*	*1,5%*	*1,4%*	*0,5%*	*1,3%*	*1,9%*	*4,3%*	*3,4%*	*2,7%*

[1)] Inkluderar intäkter från intresseföretag

Ready-to-eat, MSEK	Kv1 2021	Kv2 2021	Kv3 2021	Kv4 2021	2021	Kv1 2022	Kv2 2022	Kv3 2022	Kv4 2022	2022	Kv1 2023	Kv2 2023	Kv3 2023	Kv4 2023	2023
Nettoomsättning	444	536	589	543	2 112	643	748	802	756	2 949	765	774	734	600	2 873
Justerad EBITDA	38	47	58	44	187	48	64	83	66	260	58	74	47	36	215
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	−12	−12	−12	−12	−49	−13	−13	−12	−13	−51	−14	−15	−15	−14	−57
Justerad EBITA	26	35	46	31	138	35	51	70	53	209	45	59	32	22	158
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Justerad EBIT	26	35	46	32	138	35	51	70	53	209	45	59	32	22	158
Jämförelsestörande poster	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
EBIT[1)]	26	35	46	32	138	35	51	70	53	209	45	59	32	22	158
Justerad EBITDA marginal, %	*8,6%*	*8,7%*	*9,8%*	*8,1%*	*8,8%*	*7,4%*	*8,5%*	*10,3%*	*8,7%*	*8,8%*	*7,6%*	*9,5%*	*6,4%*	*6,0%*	*7,5%*
Justerad EBITA marginal, %	*5,9%*	*6,5%*	*7,8%*	*5,8%*	*6,5%*	*5,5%*	*6,8%*	*8,8%*	*7,0%*	*7,1%*	*5,9%*	*7,7%*	*4,3%*	*3,7%*	*5,5%*
Justerad EBIT marginal, %	*5,9%*	*6,5%*	*7,8%*	*5,8%*	*6,6%*	*5,5%*	*6,8%*	*8,8%*	*7,0%*	*7,1%*	*5,9%*	*7,7%*	*4,3%*	*3,7%*	*5,5%*
EBIT marginal, %	*5,9%*	*6,5%*	*7,8%*	*5,8%*	*6,6%*	*5,5%*	*6,8%*	*8,8%*	*7,0%*	*7,1%*	*5,9%*	*7,7%*	*4,3%*	*3,7%*	*5,5%*

[1)] Inkluderar intäkter från intresseföretag.

Segmentsinformation per kvartal, forts.

Övrigt, MSEK	Kv1 2021	Kv2 2021	Kv3 2021	Kv4 2021	2021	Kv1 2022	Kv2 2022	Kv3 2022	Kv4 2022	2022	Kv1 2023	Kv2 2023	Kv3 2023	Kv4 2023	2023
Nettoomsättning	88	85	102	103	377	104	109	135	149	496	146	142	143	134	564
Justerad EBITDA	–1	0	5	11	15	10	19	23	26	79	24	25	12	10	71
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	0	–1	–1	0	–3	0	–1	–1	–1	–3	–1	–1	–2	0	–3
Justerad EBITA	–2	–1	5	11	13	10	18	22	25	76	24	24	11	10	68
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Justerad EBIT	–2	–1	5	11	13	10	18	22	25	76	24	24	11	10	68
Jämförelsestörande poster	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
EBIT[1)]	–2	–1	5	11	13	10	18	22	25	76	24	24	11	10	68
Justerad EBITDA marginal, %	*–1,5%*	*–0,1%*	*5,4%*	*10,7%*	*4,0%*	*9,7%*	*17,9%*	*17,1%*	*17,6%*	*15,9%*	*16,7%*	*17,8%*	*8,6%*	*7,3%*	*12,7%*
Justerad EBITA marginal, %	*–2,0%*	*–1,0%*	*4,5%*	*10,3%*	*3,3%*	*9,4%*	*17,0%*	*16,5%*	*20,5%*	*16,3%*	*16,2%*	*17,1%*	*7,4%*	*7,3%*	*12,1%*
Justerad EBIT marginal, %	*–2,0%*	*–1,0%*	*4,6%*	*10,5%*	*3,4%*	*9,4%*	*17,0%*	*16,5%*	*17,1%*	*15,3%*	*16,2%*	*17,1%*	*7,5%*	*7,3%*	*12,1%*
EBIT marginal, %	*–2,0%*	*–1,0%*	*–8,4%*	*10,5%*	*–0,1%*	*9,4%*	*17,0%*	*16,5%*	*17,1%*	*15,3%*	*16,2%*	*17,1%*	*7,5%*	*7,3%*	*12,1%*

[1)] Inkluderar intäkter från intresseföretag.

Koncerngemensamma kostnader, MSEK	Kv1 2021	Kv2 2021	Kv3 2021	Kv4 2021	2021	Kv1 2022	Kv2 2022	Kv3 2022	Kv4 2022	2022	Kv1 2023	Kv2 2023	Kv3 2023	Kv4 2023	2023
Nettoomsättning	–	–	0	0	0	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Justerad EBITDA	–3	–17	–12	–4	–37	–2	–7	–9	–5	–23	–2	–8	–2	–	–12
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	–3	–3	–3	–3	–11	–5	–5	–5	–4	–18	–5	–3	–5	–4	–16
Justerad EBITA	–6	–20	–15	–7	–48	–6	–12	–14	–10	–41	–6	–11	–7	–4	–28
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–2	–	–2
Justerad EBIT	–6	–20	–15	–7	–48	–6	–12	–14	–10	–41	–6	–11	–9	–4	–31
Jämförelsestörande poster	–	–4	–13	26	9	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
EBIT[1)]	–6	–24	–28	19	–39	–6	–12	–14	–10	–41	–6	–11	–9	–4	–31
Justerad EBITDA marginal, %	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Justerad EBITA marginal, %	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Justerad EBIT marginal, %	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
EBIT marginal, %	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–

[1)] Inkluderar intäkter från intresseföretag.

Segmentsinformation per kvartal, forts.

TOTAL, MSEK	Kv1 2021	Kv2 2021	Kv3 2021	Kv4 2021	2021	Kv1 2022	Kv2 2022	Kv3 2022	Kv4 2022	2022	Kv1 2023	Kv2 2023	Kv3 2023	Kv4 2023	2023
Nettoomsättning	2 469	2 564	2 632	2 435	10 101	2 793	3 056	3 202	3 069	12 119	3 284	3 411	3 308	3 011	13 014
Justerad EBITDA	180	171	139	98	589	136	172	212	202	722	196	230	240	206	871
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	–80	–80	–84	–84	–328	–86	–117	–87	–91	–382	–90	–97	–97	–93	–376
Justerad EBITA	100	92	55	14	261	50	55	125	110	340	106	133	143	114	495
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	–13	–12	–12	–12	–50	–13	–13	–13	–13	–52	–13	–12	–12	–10	–47
Justerad EBIT	88	79	43	3	213	37	42	112	99	290	93	121	130	105	449
Jämförelsestörande poster	–	–4	–13	26	9	–	–	–	–	–	–	–	8	–	8
EBIT[1)]	88	75	30	30	222	37	42	112	99	290	93	121	139	105	457
Justerad EBITDA marginal, %	*7,3%*	*6,7%*	*5,3%*	*4,0%*	*5,8%*	*4,9%*	*5,6%*	*6,6%*	*6,6%*	*6,0%*	*6,0%*	*6,7%*	*7,2%*	*6,9%*	*6,7%*
Justerad EBITA marginal, %	*4,1%*	*3,6%*	*2,1%*	*0,6%*	*2,6%*	*1,8%*	*1,8%*	*3,9%*	*3,6%*	*2,8%*	*3,2%*	*3,9%*	*4,3%*	*3,8%*	*3,8%*
Justerad EBIT marginal, %	*3,5%*	*3,1%*	*1,6%*	*0,1%*	*2,1%*	*1,3%*	*1,4%*	*3,5%*	*3,2%*	*2,4%*	*2,8%*	*3,5%*	*3,9%*	*3,5%*	*3,4%*
EBIT marginal, %	*3,5%*	*2,9%*	*1,1%*	*1,2%*	*2,2%*	*1,3%*	*1,4%*	*3,5%*	*3,2%*	*2,4%*	*2,8%*	*3,5%*	*4,2%*	*3,5%*	*3,5%*

[1)] Inkluderar intäkter från intresseföretag.

Alternativa nyckeltal

Scandi Standard-koncernen använder sig av nedan alternativa nyckeltal. Koncernen anser att de presenterade alternativa nyckeltalen är användbara vid läsningen av de finansiella rapporterna för att förstå koncernens resultatgenerering före investeringar i anläggningstillgångar, bedöma koncernens möjlighet till utdelning och strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjlighet att leva upp till finansiella åtaganden.

Från resultaträkningen, MSEK		2023	2022
Nettoomsättning	A	13 014	12 119
Årets resultat	B	273	138
+ Återföring av skatt på årets resultat		59	47
Resultat efter finansnetto	C	**333**	**186**
+ Återföring av finansiella intäkter och kostnader, netto		124	105
Rörelseresultat	D	**457**	**290**
+ Återföring av av- och nedskrivningar		424	434
+ Återföring av resultat från andelar i intresseföretag		–1	–2
EBITDA	E	**880**	**722**
Jämförelsestörande poster i rörelseresultat	F	–8	–
Justerat rörelseresultat	D+F	**449**	**290**
Justerad rörelsemarginal, %	(D+F)/A	**3,4**	**2,4**
Jämförelsestörande poster i EBITDA	G	–8	–
Justerad EBITDA	E+G	**871**	**722**
Justerad EBITDA-marginal, %	(E+G)/A	**6,7**	**6,0**

Från kassaflödesanalysen, MSEK		2023	2022
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		457	290
Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster			
Av- och nedskrivningar		424	434
Resultat från andelar i intresseföretag		–1	–2
EBITDA		**880**	**722**
Jämförelsestörande poster i EBITDA	G	–8	–
Justerad EBITDA		**871**	**722**

Från rapport över finansiell ställning, MSEK		31 dec 2023	31 dec 2022
Totala tillgångar		**6 652**	**6 965**
Ej räntebärande långfristiga skulder			
– Uppskjutna skatteskulder		–163	–211
– Övriga långfristiga skulder		–73	–71
Summa ej räntebärande långfristiga skulder		**–236**	**–283**
Ej räntebärande kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		–1 620	–1 619
Skatteskulder		–66	–56
Övriga kortfristiga skulder		–18	–
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		–688	–657
Summa ej räntebärande kortfristiga skulder		**–2 392**	**–2 332**
Sysselsatt kapital		**4 024**	**4 351**
Likvida medel		–4	–3
Operativt kapital		**4 020**	**4 348**
Genomsnittligt sysselsatt kapital	H	**4 188**	**4 322**
Genomsnittligt operativt kapital	I	**4 184**	**4 146**
Rörelseresultat rullande 12 månader		457	290
Justerat rörelseresultat, rullande 12 mån	J	449	290
Finansiella intäkter	K	4	1
Justerad avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	(J+K)/H	**11,0**	**6,7**
Justerad avkastning på operativt kapital (ROC), %	J/I	**10,9**	**7,0**
Räntebärande skulder			
Långfristig del av räntebärande skulder		1 198	1 582
Långfristiga leasingskulder		311	346
Derivatinstrument finansiella		–10	–18
Kortfristiga leasingskulder		76	75
Summa räntebärande skulder		**1 575**	**1 985**
Likvida medel		–4	–3
Räntebärande nettoskuld		**1 571**	**1 983**

Definitioner

Avkastning på eget kapital (ROE)
Periodens resultat rullande 12 månader (R12M) delat med genomsnittligt totalt eget kapital.

Avkastning på operativt kapital (ROC)
Rörelseresultat rullande 12 månader (R12M) delat med genomsnittligt operativt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)
Rörelseresultat rullande 12 månader (R12M) plus ränteintäkter delat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

CAGR
Årlig genomsnittlig tillväxt.

COGS
Kostnad såld vara.

EBIT
Rörelseresultat.

EBIT/kg
Rörelseresultat delat med slaktad vikt i kg.

Justerat rörelseresultat (Justerad EBIT)
Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster.

Justerad rörelsemarginal (Justerad EBIT marginal)
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT) som en andel av nettoomsättningen.

EBITA
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar och resultat från andelar i intresseföretag.

Justerad EBITA
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar och resultat från andelar i intresseföretag, justerat för jämförelsestörande poster.

Justerad EBITA-marginal
Justerad EBITA som en andel av nettoomsättningen.

EBITDA
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar och resultat från andelar i intresseföretag.

Justerad EBITDA
Justerat rörelseresultat före av- och nedskrivningar och resultat från andelar i intresseföretag justerat för jämförelsestörande poster.

Justerad EBITDA-marginal
Justerad EBITDA som en andel av nettoomsättningen.

EBITDA-marginal
EBITDA som en andel av nettoomsättningen.

Eget kapital per aktie
Eget kapital hänförligt till aktieägarna, dividerat med utestående antal aktier vid periodens slut.

Genomsnittligt operativt kapital
Medeltalet av operativt kapital de senaste 2 åren.

Genomsnittligt sysselsatt kapital
Medeltalet av sysselsatt kapital de senaste 2 åren.

Justerat resultat för perioden
Periodens resultat justerat för jämförelsestörande poster.

Jämförelsestörande poster
Transaktioner eller händelser som sällan förekommer eller är ovanliga i den ordinära affärsverksamheten och som därmed är osannolika att uppstå igen.

Kostnader för råvaror och övriga förnödenheter
Kostnader för råvaror och övriga förnödenheter omfattar inköpskostnaden för levande kycklingar och andra råvaror, såsom bland annat förpackningar.

Nettoomsättning
Nettoomsättningen är bruttoomsättningen minus rabatter och gemensamma marknadsföringskostnader.

Operativt kapital
Summa tillgångar med avdrag för likvida medel och icke räntebärande skulder, inklusive uppskjuten skatteskuld.

Justerad avkastning på operativt kapital (ROC)
Justerat rörelseresultat rullande 12 månader (R12M) delat med genomsnittligt operativt kapital.

Operativt kassaflöde
Kassaflödet från den löpande verksamheten exklusive betalda finansiella poster netto och betald skatt, med tillägg av nettoinvesteringar i anläggningstillgångar och nettoökning i leasingtillgångar.

Justerat operativt kassaflöde
Operativt kassaflöde justerat för jämförelsestörande poster.

Produktionskostnader
Produktionskostnader omfattar direkta och indirekta personalkostnader hänförliga till produktionen samt övriga produktionsrelaterade kostnader.

R12M
Rullande tolv månader.

Resultat per aktie (EPS)
Resultat för perioden, hänförligt till aktieägarna, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Justerat resultat per aktie
Justerat resultat för perioden, hänförligt till aktieägarna, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

RTC
Ready-to-cook. Produkter som behöver tillagas.

RTE
Ready-to-eat. Produkter som är tillagade och kan konsumeras direkt eller efter uppvärmning.

Räntebärande nettoskuld
Räntebärande skuld exklusive upplåggningsavgifter minus likvida medel.

Rörelsekapital
Summa varulager och rörelsefordringar med avdrag för icke räntebärande rörelseskulder.

Rörelsemarginal (EBIT marginal)
Rörelseresultat som en andel av nettoomsättningen.

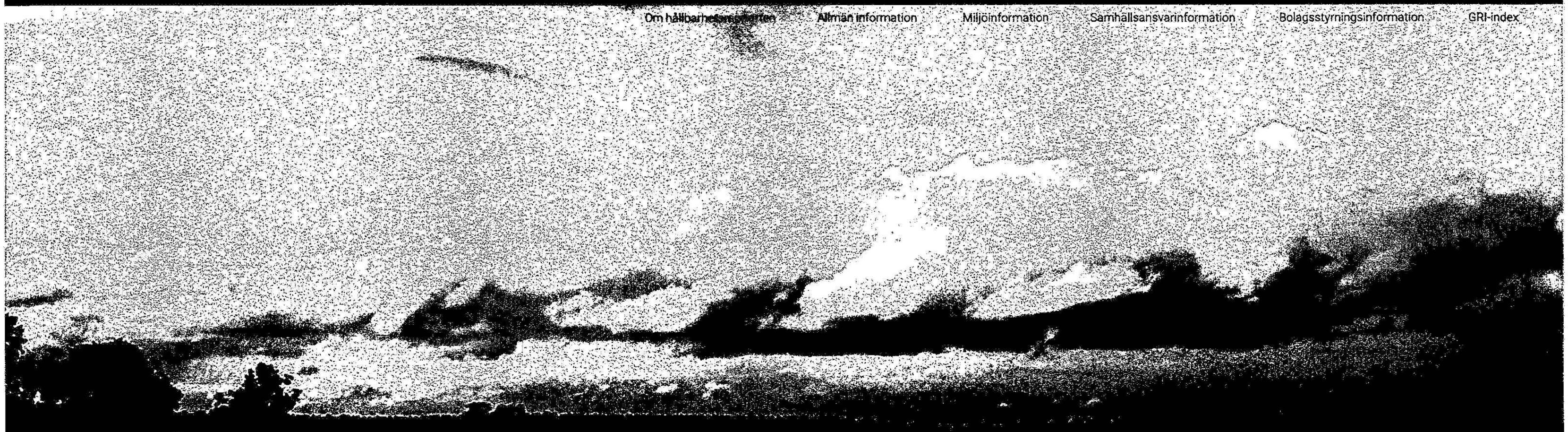
Specifika förklaringsposter
Transaktioner eller händelser som inte kvalificerar som jämförelsestörande poster, då de sannolikt uppstår periodvis i den ordinära affärsverksamheten. Upplysning om dessa poster görs för att underlätta förståelsen och bedömningen av det finansiella resultatet.

Sysselsatt kapital
Summa tillgångar med avdrag för icke räntebärande skulder, inklusive uppskjuten skatteskuld.

Justerad avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)
Justerat rörelseresultat rullande 12 månader (R12M) plus ränteintäkter delat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Övriga rörelseintäkter
Övriga rörelseintäkter är resultatet som inte avser försäljning av kycklingar, såsom uthyrning av mark/byggnader för annan användning, samt betalning från personer som inte är anställda i bolaget för användning av bolagets lunchmatsalar.

Övriga rörelsekostnader
Övriga rörelsekostnader omfattar marknadsföringskostnader, kostnad för koncernens personal samt övriga administrativa kostnader.



Hållbarhets-rapport

Om hållbarhetsrapporten 83
Allmän information 84
Strategi och värdekedja 86
Vår riktning mot 2030 87
Väsentlighetsanalys, mål och nyckeltal 88
Våra väsentliga frågor och hållbarhetsmål 89
Miljöinformation 90
- Taxonomirapportering 90
- Klimatförändringar 93
- Föroreningar 97
- Vattenresurser och marina resurser 97
- Biologisk mångfald och ekosystem 98
- Resursanvändning och cirkulär ekonomi 99

Samhällsansvarsinformation 101
- Den egna arbetskraften 101
- Arbetstagare i värdekedjan 104
- Konsumenter och slutanvändare 105

Bolagsstyrningsinformation 106
- Ansvarsfullt företagande 106
- Djurvälfärd och antibiotikaanvändning 107

Lagstadgad Hållbarhetsrapport 110
GRI-index 111
Styrelsens underskrifter 114

Om hållbarhetsrapporten

Vår avsikt och ambition är att ständigt utveckla strategi, processer och rapportering relaterat till vårt hållbarhetsarbete. Vi utformar vår hållbarhetsrapportering med utgångspunkt i lagstadgade krav och vedertagna ramverk för att tillhandahålla trovärdig, relevant och heltäckande information till våra intressenter.

Hållbarhetsrapport enligt årsredovisningslagen

Scandi Standard omfattas av kravet på hållbarhetsrapportering enligt årsredovisningslagen. Vår lagstadgade hållbarhetsrapport omfattar hållbarhetsredovisningen på sidorna 82–114 samt strategi och värdekedja på sidorna 19–27, och risker och riskhantering på sidorna 32–36 samt 93–95. Hållbarhetsrapporten omfattar Scandi Standards samtliga dotterbolag och produktionsplatser. För verksamheter som sålts eller köpts under året exkluderas respektive inkluderas hållbarhetsinformation från närmaste månadsskifte. Intressebolag utan operativ kontroll inkluderas inte. Hållbarhetsrapporten avser, i likhet med den finansiella rapporteringen, verksamhetsåret 2023. Hållbarhetsrapporten publiceras årligen och kontaktperson för rapporten är hållbarhetschef Ida Ljungkvist.

Hållbarhetsrapporten adresserar Scandi Standards väsentliga påverkan, risker och möjligheter och beskriver arbetet med dessa samt relaterade interna styrdokument. Scandi Standard har påbörjat omställningen mot hållbarhetsrapportering enligt EU:s Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och European Sustainability Reporting Standards (ESRS).

I årets redovisningsprocess har också kommande ökade krav på klimatrapportering beaktats, och Taskforce on Climate-related Financial Disclosures (TCFD:s) samt EU:s riktlinjer för icke-finansiell rapportering avseende klimatrelaterad information har applicerats. Baserat på detta har beskrivningen av klimatrelaterade risker och möjligheter stärkts och den underliggande scenarioanalysen beskrivs. Under 2023 har rapportering också gjorts till CDP avseende klimat och biologisk mångfald för hela koncernen. Scandi Standard rapporterar i enlighet med kraven i EU:s taxonomi, se sidorna 90–92. I nuläget omfattas ingen del av Scandi Standards omsättning och bara en liten del av kapitalutgifter och driftsutgifter.

GRI Standards 2021 och egna upplysningar

Scandi Standards hållbarhetsredovisning för 2023 har upprättats i enlighet med Global Reporting Initiatives Standards 2021. Läs mer om GRI på www.globalreporting.org. På sidorna 111–113 presenteras ett GRI-index, som anger både de obligatoriska och valda GRI-upplysningar som ingår i redovisningen, samt läshänvisningar till var i rapporten informationen finns. När tillämpligt indikeras också vilka avsteg som gjorts från rapporteringsprinciperna.

GRI-rapporten innehåller även egna upplysningar. Samtliga av dessa rapporteras i Scandi Standards hållbarhetsrapporteringssystem och konsolideras kvartalsvis eller årsvis beroende på typ av nyckeltal. Viktningen görs utifrån storlek på respektive land eller produktionsanläggning. Följande rapporteringsprinciper gäller för dessa: Antibiotikaanvändning redovisas som andel behandlade flockar. Fotpoäng, en djurvälfärdsindikator där 100 fötter per flock bedöms, rapporteras på en skala 0–200. Desto lägre siffra, desto bättre fothälsa. Detta görs manuellt när fåglarna ankommer till slakteriet. Fodereffektivitet mäter genomsnittlig mängd foder (kg) per kilo levande vikt. I nuläget rapporteras detta endast för konventionell slaktkyckling. Mortalitet i uppfödning och transport beräknas som andel kycklingar som inte kan användas till livsmedelsproduktion. Sojareduktion beräknas som andel soja i genomsnitt i kycklingarnas foder baserat på information från uppfödare och foderföretag. Kritiska reklamationer och produktåterkallelser rapporteras enligt gruppgemensamma riktlinjer, se sidan 105.

Scandi Standards hållbarhetsredovisning är översiktligt granskad av PwC. Risk- och revisionsutskottet överser arbetet med den externa granskningen. Redovisad information och data avser Scandi Standards verksamhet i sin helhet, där inget annat anges.

Allmän information

Scandi Standards hållbarhetsarbete utgår ifrån en väsentlighetsanalys som innehåller prioriterade hållbarhetsfrågor inom perspektiven Människorna, Kycklingarna, och Planeten. Dessa tillsammans med hållbarhetsmålen sätter nivån för koncernens gemensamma hållbarhetsarbete och beskriver mål och nyckeltal för respektive fokusområde. Varje bolag och produktionsanläggning inom koncernen har ett åtagande att följa och bidra till de gemensamma målen.

Organisation och styrning

Hållbarhetsarbetet bedrivs integrerat i verksamheten som en del av ordinarie processer och ansvarsområden. På koncernnivå finns en hållbarhetschef, som är del av koncernledningen, med uppgift att definiera strategi och mål, ansvara för rapporteringsprocesserna samt koordinera och stödja implementeringsarbetet i organisationen. Styrgruppen för hållbarhet har under 2023 bestått av hållbarhetschef, vd och koncernchef, kommunikationschef, Chef Group Operations, Chef Group Live Operations, Group Investor Relations och M&A manager, Chef Group Quality, Miljö- och klimatchef samt Marknads- och Innovationschef i Den Stolte Hane. Av dessa ingår fem medlemmar även i koncernledningen. Styrgruppen är ansvarig för att säkerställa relevant information till styrelsen som ytterst är ansvarig för koncernens hållbarhetsstrategi och resultat. Hållbarhetschefen närvarar regelbundet vid styrelsemöten för att bland annat utbilda och uppdatera styrelsen kring status avseende nya regelverk och väsentliga hållbarhetsfrågor. Specifikt har styrelsen under 2023 fattat beslut om ny miljöpolicy, samt godkänt implementeringsplanen för det nya hållbarhetsrapporteringsdirektivet (CSRD). En utbildning för styrelsen i CSRD och EU:s hållbarhetsrapporteringsstandard (ESRS) har genomförts under året. Därtill avrapporteras hållbarhetsrelaterade nyckeltal till styrelsen vid varje ordinarie styrelsemöte och i mer detalj i samband med kvartalsrapporterna.

Hållbarhetsmål och nyckeltal ingår i koncernens affärsplan och utgör tio procent av de bonusgrundande målen för alla som ingår i Scandi Standards bonusprogram, bland annat koncernledningen och respektive lands ledningsgrupper. Uppföljning sker kvartalsvis i koncernledningen, samt ingår i kvartalsrapporteringen till marknaden. De tre nyckeltalen – arbetsskadefrekvens, antibiotikaanvändning och koldioxidutsläpp – är också knutna till Scandi Standards finansiering.

Hållbarhetspolicyer

Scandi Standards uppförandekod utgör koncernens övergripande hållbarhetspolicy och gäller för samtliga chefer, medarbetare och alla delar av verksamheten, samt för styrelsens medlemmar. Uppförandekoden anger att miljömässigt, ekonomiskt och socialt ansvarstagande är en integrerad del av affärsstrategin, och beskriver förhållningssätt och riktlinjer som gäller för väsentliga hållbarhetsfrågor inom områdena miljö, sociala förhållanden, personal, respekt för mänskliga rättigheter samt motverkande av korruption. Uppförandekoden tar utgångspunkt i ILO:s kärnkonventioner, OECD:s principer för multinationella företag, samt FN:s principer för företagande och mänskliga rättigheter, inklusive genomförande av due dilligence och tillämpning av försiktighetsprincipen. En ny version av uppförandekoden antogs av styrelsen under 2022 för att ytterligare stärka och förtydliga viktiga principer för hur vi arbetar och bedriver verksamhet. Under 2023 har medarbetarutbildningar för både kontors- och produktionsanställda tagits fram och implementering i organisationen har påbörjats.

Scandi Standards uppförandekod för leverantörer ställer motsvarande krav på koncernens leverantörer. I tillägg till detta har Scandi Standard ett antal koncerngemensamma policyer som tydliggör och specificerar hållning och ramar för olika väsentliga områden: miljö, hälsa och säkerhet, kvalitet och livsmedelssäkerhet,

The Scandi Way

Vårt strategiska ramverk för hållbar utveckling, "The Scandi Way", utgår från vår väsentlighetsanalys och innehåller prioriterade ansvars- och hållbarhetsfrågor inom perspektiven Människorna, Kycklingarna, och Planeten. Ramverket sätter nivån för koncernens gemensamma hållbarhetsarbete och beskriver förhållningssätt, övergripande mål och mätetal för respektive fokusområde. Varje bolag och produktionsanläggning inom koncernen har ett åtagande att följa och bidra till de gemensamma målen.

produktinnehåll, antibiotika och djurvälfärd. Flera policyer finns tillgängliga på Scandi Standards hemsida och beskrivs mer utförligt i tabellen nedan där en översikt av policyns huvudsakliga innehåll och omfattning samt högsta ansvarig presenteras.

Dessutom presenteras relevanta tredjepartsstandarder och koppling till ESRS standarder. Målsättningen är att samtliga policyer ska finnas tillgängliga på hemsidan i samband med implementeringen av CSRD.

Antagna policyer för hur väsentliga hållbarhetsfrågor ska hanteras

Policy	Policyns huvudsakliga innehåll	Policyns omfattning	Högsta ansvarig	Relevanta tredjepartsstandarder	Beaktning av intressenter	ESRS Kod
Uppförandekod	Uppförandekoden beskriver förhållningssätt och riktlinjer för miljömässigt, ekonomiskt och socialt ansvarstagande	Den egna verksamheten	Styrelsen	International Labour Organization, ILO:s kärnkonventioner, FN:s Global Compact, OECD:s principer för multinationella bolag, FN:s principer för företagande och mänskliga rättigheter	Beaktade intressenter redovisas på s. 88	S1, G1, E1–E5
Leverantörs-uppförandekod	Uppförandekoden för leverantörer beskriver det förhållningssätt och de riktlinjerna för miljömässigt, ekonomiskt och socialt ansvarstagande som Scandi Standard förväntar sig av sina leverantörer	Värdekedjan i tidigare led	Verkställande direktör	ILO:s kärnkoventioner	Beaktade intressenter redovisas på s. 88	S2, S3, G1
Miljöpolicy	Policyn syftar till att reglera hur Scandi Standard arbetar med miljöfrågor och beskriver väsentliga områden så som klimatförändringar, föroreningar, vattenresurser och marina resurser, biologisk mångfald och ekosystem, samt resursanvändning och cirkulär ekonomi	Den egna verksamheten samt värdekedja i tidigare led	Styrelsen	Certifieringar för ansvarsfull produktion av soja, inklusive Round Table for Responsible Soy (RTRS) och ProTerra; Greenhouse Gas Protocol Accounting and Reporting standard, Science Based Targets initiative (SBTi), ISO14001	Beaktade intressenter redovisas på s. 88	E1–E5
Djurvälfärds-policy	Policyn beskriver hur vi arbetar med djurvälfärd, inklusive frågor som uppfödarkompetens och engagemang, kvaliteten på nykläckta kycklingar, foderkvalitet, stallmiljö, möjlighet till naturligt beteende, uppfödning, lastning och transport samt bedövning och slakt	Den egna verksamheten och värdekedjan i tidigare led	Styrelsen	De fem friheterna för djurvälfärd	Beaktade intressenter redovisas på s. 88	G1
Antibiotika-policy	Policyn beskriver Scandi Standards riktlinjer för användning av antibiotika i djuruppfödning	Den egna verksamheten och värdekedjan i tidigare led	Styrelsen		Beaktade intressenter redovisas på s. 88	G1
Group Clean Label Policy	Riktlinjer för hela verksamheten gällande tillsatser och näringsinnehåll i våra produkter samt produktutveckling	Den egna verksamheten och värdekedjan i tidigare och senare led	Styrelsen		Beaktade intressenter redovisas på s. 88	S4
Kvalitetspolicy	Policyn specificerar fokusområden för kvalitet samt grundläggande krav för produktionen i hela värdekedjan	Den egna verksamheten och värdekedjan i tidigare och senare led	Hållbarhets- och kvalitetschef	BRC, IFS och FSSC	Beaktade intressenter redovisas på s. 88	S4
Livsmedelssäkerhetspolicy	Policyn hanterar livsmedelssäkerhet i den egna verksamheten och för slutkonsumenter av Scandi Standards produkter	Den egna verksamhet och värdekedjan i tidigare och senare led	Hållbarhets- och kvalitetschef		Beaktade intressenter redovisas på s. 88	S4
Visselblåsar-policy	Processen för visselblåsning	Den egna verksamheten	Styrelsen		Beaktade intressenter redovisas på s. 88	G1
Policy för hälsa och säkerhet	Policyn beskriver ansvar och åtaganden på arbetsplatsen för hälsa och säkerhet	Den egna verksamheten	Verkställande direktör		Beaktade intressenter redovisas på s. 88	S1

Strategi och värdekedja

Scandi Standards strategi för lönsam och hållbar tillväxt bygger på fyra pelare: öka värdet på vårt protein, öka effektivitet och resursanvändning, bättre tillsammans och integrerad hållbarhet. De strategiska pelarna samt målen beskrivs i mer detalj på s. 18–24.

Scandi Standards värdekedja beskrivs på s. 25–27, och inkluderar även en beskrivning av väsentlig påverkan, risker och möjligheter för olika delar av värdekedjan. Scandi Standards värdekedja är komplex och går från odling av råvaror till foder, via föräldradjur, kläckeri, uppfödning till slakteri, distribution, och slutkonsument. Varje steg i värdekedjan har sina utmaningar och Scandi Standard har identifierat konsekvenser, risker och möjligheter i varje del av värdekedjan och detta ligger till grund för det strategiska arbetet med hållbarhet. I de flesta av Scandi Standards marknader är endast slakt och förädling del av den direkt ägda verksamheten, resterande delar av värdekedjan tillhandahålls av externa samarbetspartners. På Irland har Scandi Standard även fodertillverkning och i Sverige uppfödning av föräldradjur och kläckeriverksamhet.

Scandi Standard ser hållbarhet som en integrerad del av verksamheten i varje led, där ekonomisk lönsamhet och minskade risker ofta går hand i hand med minskad påverkan på människor, kycklingarna och planeten. Integrerad hållbarhet är därför också en egen pelare i strategin, och i tillägg till de tre mål som definierats som del av de strategiska målen på koncernnivå så har mål för alla väsentliga hållbarhetsområden tagits fram och godkänts av styrelsen. Målen presenteras i mer detalj på sidan 87–89.

Vår riktning mot 2030

Scandi Standards affärsidé är att bidra till matglädje, hälsa och välbefinnande. Vi arbetar för en hållbar livsmedelsproduktion där vi tar ansvar från gård till gaffel – för människorna, kycklingarna och planeten.

Tillgängliggöra lokalt, hälsosamt, säkert och kostnadseffektivt protein

Våra produkter är basen i både vår hållbarhetsstrategi och affärsstrategi. Vi strävar efter att erbjuda produkter med hög kvalitet och livsmedelssäkerhet som samtidigt är hälsosamma, tillverkas lokalt och är kostnadseffektiva jämfört med andra animaliska proteiner. På så sätt kan vi bidra till lokala näringar och vara en viktig del av vardagen för människor på alla våra hemmamarknader.

Sunda och säkra arbetsplatser och engagerade medarbetare

Våra medarbetare är grunden i vår verksamhet. Att säkerställa att de har en sund och säker arbetsmiljö är vår högsta prioritet. Det är också en förutsättning för att behålla och attrahera kvalificerad personal. Vi vet att motiverade medarbetare som känner sig inkluderade också presterar bättre och är viktiga ambassadörer för Scandi Standard.

Bevara och utveckla vårt arbete med djurvälfärd

Scandi Standards veterinärer och andra experter på kyckling arbetar, tillsammans med alla uppfödare, varje dag för att säkerställa att våra kycklingar mår bra. Vi har långtgående och koncerngemensamma policyer för antibiotikaanvändning och djurvälfärd, där bland annat de fem friheterna för djurvälfärd säkerställs. Men vi kan bli ännu bättre. En frisk och välmående kyckling behöver ingen antibiotika och omvandlar effektivt foder till kött.

Minskad klimatpåverkan från kyckling – från gård till gaffel

Kyckling är det animaliska protein med lägst klimatpåverkan, men vi kan ännu bättre. Vi har åtagit oss att sätta vetenskapligt förankrade klimatmål för hela värdekedjan. Målen, som valideras av Science Based Target initiative[1)], är att minska utsläpp i egen verksamhet med 50 procent innan 2030, med 2021 som bas, samt att minska utsläpp i värdekedjan med 50 procent under samma tidsperiod. Över 90 procent av de totala utsläppen sker utanför vår egen verksamhet. Arbetet med att minska klimatpåverkan är nära knutet till relationen med våra uppfödare, fodereffektivitet och ett strukturerat arbete med biologisk mångfald.

Minskad och förbättrad plastanvändning när vi utvecklar våra förpackningar

Förpackningar är nyckeln till livsmedelssäkerhet och produkternas hållbarhet. En bra förpackning minskar även matsvinn. Samtidigt är användningen av jungfrulig plastråvara ett problem för klimatet, haven och jordens ekosystem. Det utgör även en affärsrisk då området regleras i allt större utsträckning. Förpackningarna ska vara återvinningsbara, inte innehålla mer plast än nödvändigt och om möjligt vara baserade på återvunnet material eller biomaterial.

Maximerad resursanvändning och minimerat avfall

Varje kyckling och hela kycklingen räknas. Att kunna använda så stor del som möjligt av varje kyckling är centralt både ur ett hållbarhets- och ett lönsamhetsperspektiv. Nya innovativa idéer, bättre processer och produktutveckling är alla viktiga faktorer för att ta oss dit. Samtidigt är det viktigt att minimera avfall, såväl matsvinn som annat avfall som uppkommer i vår värdekedja. När det kommer till matsvinn har vi, utöver det jobb som görs i vår egen produktion, en viktig roll att spela i samarbete med kunder och för att göra det enkelt för slutkonsumenten att minska sitt matsvinn.

1) Sciencebasedtargets.org

Väsentlighetsanalys, mål och nyckeltal

Väsentliga hållbarhetsrelaterade risker, möjligheter och påverkansområden
Väsentliga hållbarhetsrelaterade risker, möjligheter och påverkansområden för Scandi Standards verksamhet sammanställdes i en första väsentlighetsanalys 2017 och uppdateras årligen. Analysen har genomförts både utifrån ett internt och ett externt perspektiv, från alla delar i verksamheten och omfattar samtliga relevanta intressenters perspektiv. Bland annat har stora delar av koncernledningen samt hållbarhetsansvariga i respektive land och koncerngemensamma nyckelfunktioner varit involverade. Prioritering av de väsentliga frågorna har gjorts av styrgruppen för hållbarhet baserat på tillgänglig information och analys. Ingen förändring av inkluderade områden eller prioritering har gjorts jämfört med 2022. Styrelsen är övergripande ansvarig för att identifiera hur risker, möjligheter och påverkansområden kopplade till hållbarhet påverkar bolaget och involveras i väsentlighetsanalysen framför allt genom redovisningsprocessen. Utgångspunkten för väsentlighetsanalysen är påverkan i hela värdekedjan, intressentförväntningar och strategiska mål, samt att målsättningen även har varit att ta hänsyn till Scandi Standards påverkan på samhället i stort. Samlad kunskap och befintlig dokumentation från intressentdialoger och riskanalyser, samt omvärldsanalys och externa ramverk såsom FN:s Global Compact, Agenda 2030 och relevanta investerarratings användes som ingångsvärden. Väsentlighetsanalysen är en levande process, som löpande stäms av, revideras och nyanseras mot företagets ordinarie omvärlds- och riskanalys, samt i dialogen med investerare, kunder och andra intressenter. Scandi Standard ser positivt på den ökade efterfrågan från aktieägare och investerare avseende mätbara mål och nyckeltal samt en tydlig redovisning av riskhantering, kring exempelvis klimat, leverantörsrelationer och djurvälfärd. Under året har även en väsentlighetsanalys utifrån ett dubbelt väsentlighetsperspektiv genomförts som en del i implementeringen av EU:s hållbarhetsrapporteringsdirektiv CSRD och den europeiska hållbarhetsrapporteringsstandarden ESRS. Detta arbete kommer att redovisas i sin helhet i samband med rapporteringen för det finansiella året 2024.

Intressentdialog
Under 2022 genomlystes och förstärktes processen för intressentdialogen. Merparten av intressenterna är lokala, och arbetet med intressenter tar därför sin utgångspunkt i de lokala bolagen. Ledningsgruppen i respektive land identifierar årligen sina prioriterade intressentgrupper. Baserat på respektive bolags strategi för intressentdialog identifieras även en handlingsplan för året som sedan löpande följs upp. De lokala planerna sammanställs på koncernnivå och kompletteras med koncerngemensamma intressenter. I tabellen nedan redovisas Scandi Standards prioriterade intressentgrupper i bokstavsordning samt information kring prioriterade frågor och strategi för dialog och samverkan. Processen för arbete med väsentlighet och intressentdialog följs kontinuerligt upp av styrgruppen för hållbarhet. Scandi Standards lokala bolag är medlemmar i lokala bransch- och intresseorganisationer relaterat specifikt till kycklingproduktion, och även mer generellt till livsmedelsproduktion. En lista med relevanta organisationer finns på s. 106. På koncernnivå syns en ökad efterfrågan och behov vad gäller utvecklad dialog med kunder och investerare kring hållbarhetsfrågor, och under året har ett stort antal förfrågningar om Scandi Standards hållbarhetsarbete, mål och riskhantering mottagits.

Intressent	Väsentliga frågor	Hur vi arbetar
Bransch-organisationer	Kvalitet och livsmedelssäkerhet, klimat och växthusgaser, djurvälfärd	Proaktivt genom representation i relevanta styrelser och genom deltagande i möten, seminarium och relevanta dialoger och remissprocesser
Investerare	Klimat och växthusgaser, djurvälfärd, fodereffektivitet, arbetsmiljö	Rapportering kvartalsvis till marknaden, kapitalmarknadsdagar och individuella möten
Konsumenter	Klimat och växthusgaser, djurvälfärd, nutrition och hälsa, plast och förpackningar	Produktutveckling och innovation för att möta slutkonsumentens förväntningar
Kunder	Kvalitet och livsmedelssäkerhet, klimat och växthusgaser, djurvälfärd, matsvinn	Tillgänglighet och transparens kring väsentliga frågor. Vi får i ökad utsträckning förfrågningar kring exempelvis klimatberäkningar
Leverantörer	Kvalitet och livsmedelssäkerhet, plast och förpackningar, leverantörer (uppförandekod)	Proaktivt för att säkerställa samsyn kring väsentliga frågor
Medarbetare	Arbetsmiljö, inkluderande kultur, kvalitet och livsmedelssäkerhet + generella hållbarhetsfrågor	Proaktivt i ett stort antal kanaler såsom avdelningsmöten, intranät, digitala skyltar, skriftlig information, och större informationsmöten
Myndigheter och lagstiftare	Arbetsmiljö, kvalitet och livsmedelsäkerhet, djurvälfärd, lokal miljö kring våra produktionsplatser	Regelbunden kontakt med relevanta myndigheter. Vår verksamhet kontrolleras dagligen av olika kontrollinstanser
Uppfödare	Djurvälfärd, antibiotikaanvändning, fodereffektivitet	Proaktivt genom gårdsbesök, specialistgrupper, kvalitetsprogram samt löpande skriftlig information

Våra väsentliga frågor och hållbarhetsmål

Syftet med hållbarhetsmålen är att skapa en strategisk grund för det långsiktiga hållbarhetsarbetet, stärka kommunikationen till olika intressentgrupper samt sätta gemensamma nyckeltal som mäts och följs upp på samma sätt på alla nivåer i koncernen.

	Väsentliga frågor	2030 Hållbarhetsmål	Uppföljning	Mål 2030	2023	2022	Baseline 2021	Koppling till ESRS
Människorna	Kvalitet och livsmedelssäkerhet	Tillgängliggöra lokalt, hälsosamt, säkert och kostnadseffektivt protein	Kritiska reklamationer och produktåterkallelser	Kritiska reklamationer 0 Produktåterkallelser 0	0 2	2 0	7 10	S4
			Kvalitets- och livsmedelssäkerhetskultur	Andel svarande 90% Resultat 75%	74,3% 80,8%	45,4% 73%	n/a	
	Nutrition och hälsa		Efterlevnad Clean Label Policy	100%	99%	97%	n/a	
			Saltreduktion	Lokala mål	n/a	n/a	n/a	
	Leverantörer		Efterlevnad uppförandekod leverantörer	100% av högriskleverantörer	52,9%	48,3%	38,8%	S3
	Arbetsmiljö	Säkra, sunda och engagerade medarbetare	Arbetsskador med frånvaro (LTIFR)	15	23,8	27,4	39,2	S1
	Medarbetarnöjdhet		Scandi Pulse – medarbetarnöjdhet	72	n/a	71	n/a	
	Inkluderande kultur		Scandi Pulse – inkluderande kultur	90	n/a	73	n/a	
Kycklingarna	Djurvälfärd	Bevara och utveckla vårt arbete med djurvälfärd	Djurvälfärdsindikator (fotpoäng)	<5	9,9	12,2	9,3	G1, sektorspecifika upplysningar
			Mortalitet transport	0,13%	0,10%	0,09%	0,10%	
			Mortalitet uppfödning	3,5%	4,2%	3,7%	3,6%	
	Antibiotikaanvändning		Antibiotikaanvändning	<1%	8,1%	10,8%	5,2%	
Planeten	Fodereffektivitet	Minskad klimatpåverkan från kyckling – från gård till gaffel	Sojareduktion (andel soja i fodret)	–50%	23,3%	21,5%	n/a	E4
	Biologisk mångfald		Uppfödarrapportering av data avseende miljö och klimat	100%	3%	0%	0%	E1, E2 & E4
	Klimat och växthusgaser		Scope 1 & 2 utsläpp i förhållande till 2021 (ton CO_2e)	–50%	30 313	29 903	29 365	
			Scope 3 utsläpp i förhållande till 2021 (ton CO_2e)	–50%	911 013	792 519	850 794	
	Plast och förpackningar	Minskad och förbättrad plastanvändning när vi utvecklar våra förpackningar	Återvinningsbara förpackningar	100%	90,1%	n/a	n/a	E5
			Förpackningar av återvunnet eller icke-fossilt material	50%	53,6%	31%	21%	
			Plastreduktion	–20%	–5,8% (4 648 ton)	–9,5% (4 466 ton)	4 936 ton	
	Avfall	Maximerad resursanvändning och minimerat avfall	Avfall till återvinning	40%	30,0%	20,8%	n/a	E5
	Matsvinn		Matavfall i produktion	<1%	1,5%	1,3%	1,2%	E5
	Vatten		Vattenmål relaterade till volym och kvalitet	Lokala mål	n/a	n/a	n/a	E2 & E3

Scandi Standard arbetar löpande med att förbättra datakvaliteten, speciellt kopplat till klimatdata i värdekedjan. Jämfört med 2021 har ett omfattande arbete gjorts för att förstå och samla in specifik data kopplat till klimatpåverkan från fodertillverkning vilket har haft en påverkan på den totala, rapporterade siffran för Scope 3. Detta har också lett till att mängden CO_2e har ökat även om absolut foderförbrukning varit relativt konstant. Baseline kommer uppdateras i samband med ansökan om FLAG-mål.

Miljöinformation

Upplysningar enligt artikel 8 i förordning (EU) 2020/852 (Taxonomiförordningen)

Koncernens omsättning enligt taxonomin var under året 13 022 (12 129) MSEK, detta omfattar nettoomsättning, hyresintäkter samt intäkter från personalmatsal (not 4). Totala kapitalutgifter uppgick till 596 (368) MSEK, vilket omfattar immateriella tillgångar exklusive goodwill (not 11, rad investeringar), materiella anläggningstillgångar (not 12, rad investeringar), materiella anläggningstillgångar (not 12, rad investeringar), förvärv (not 12, rad förvärv och avyttringar, bruttovärde relaterat till förvärv) samt nyttjanderättstillgångar (not 13, rad investeringar). Driftsutgifter enligt taxonomins definition är 236,7 (203,9) MSEK och omfattar främst reparation och underhåll av byggnader samt kortfristiga leasingavtal och leasing av tillgångar av lågt värde (totala driftsutgifter rapporteras på sidan 36, "Övriga rörelsekostnader"). Scandi Standard har analyserat samtliga tillkommande ekonomiska aktiviteter i miljömål 1–2 samt miljömål 3–6. Ingen ekonomisk aktivitet som genererar omsättning för Scandi Standard omfattas av något av de sex miljömålen. Däremot omfattas en mindre del av kapitalutgifter och driftsutgifter. Kapitalutgifter som omfattas avser investeringar och återinvesteringar i produktionsanläggningarna relaterat till CCM 7.1 / CE 3.1 Konstruktion av nya byggnader och CCM 7.2 / CE 3.2 Renovering av befintliga byggnader samt CCM 7.7 Förvärv och ägande av byggnader, vilken avser koncernens förlängda hyresavtal avseende hyra av lokaler. Konstruktion av nya byggnader avser byggnation av en ny terminalbyggnad och renovering av befintliga byggnader avseer renovering av exempelvis omklädningsrum. För de driftsutgifter som omfattas av taxonomin avses aktivitet CCM 7.2 / CE 3.2 Renovering av befintliga byggnader. Inga kapitalutgifter eller driftsutgifter som omfattas av taxonomin har bedömts vara taxonomiförenlig. Scandi Standard följer taxonomins utveckling noga, inklusive en eventuell framtida inkludering av ekonomiska aktiviteter relaterade till livsmedelsproduktion, vilket ligger närmare kärnverksamheten.

Omsättning

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Omsättning 2023 (MSEK) (3)	Andel av omsättning år 2023 (%) (4)	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Miniminiskyddsåtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) omsättning, år 2022 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Omsättning för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		0,0	0,0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	-	-	-	-	-	-	0,0%		
Varav möjliggörande verksamheter		0,0	0,0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%		
Varav omställningsverksamheter		0,0	0,0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%		
A2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0,0	0,0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,0%		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		0,0	0,0%														0,0%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättning hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		13 022	100%																
Totalt (A+B)		13 022	100%																

Kapitalutgifter

					Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Kapitalutgifter 2023 (MSEK) (3)	Andel av kapitalutgifterna år 2023 (%) (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) kapitalutgifter, år 2022 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		0,0	0,0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	–	–	–	–	–	–	0,0%		
Varav möjliggörande verksamheter		0,0	0,0%	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0,0%		
Varav omställningsverksamheter		0,0	0,0%	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0,0%		
A2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Konstruktion av nya byggnader	CCM 7.1 CE 3.1	5,8	1,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								0,0%		
Renovering av existerande byggnader	CCM 7.2 CE 3.2	3,8	0,6%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								0,0%		
Installation, underhåll och reparation av energieffektiviseringsutrustning	CCM 7.3	–	–	–	–	–	–	–	–								1,1%		
Installation, underhåll och reparation av förnyelsebar energiteknik	CCM 7.6	–	–	–	–	–	–	–	–								0,3%		
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	156,0	26,2%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								10,3%		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		165,6	27,8%	27,8%	–	–	–	–	–								11,7%		
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		165,6	27,8%	27,8%	–	–	–	–	–								11,7%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		430,4	72,2%																
Totalt (A+B)		596,0	100%																

Driftsutgifter (Opex)

					Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Driftsutgifter 2023 (MSEK) (3)	Andel av driftsutgifterna år 2023 (%) (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) driftsutgifter, år 2022 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		**0,0**	**0,0%**	**N/EL**	**N/EL**	**N/EL**	**N/EL**	**N/EL**	**N/EL**	–	–	–	–	–	–	–	**0,0%**		
Varav möjliggörande verksamheter		0,0	0,0%	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0,0%		
Varav omställningsverksamheter		0,0	0,0%	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0,0%		
A2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Renovering av existerande byggnader	CCM 7.2 CE 3.2	38,3	16,2%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								14,9%		
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**38,3**	**16,2%**	**16,2%**	–	–	–	–	–								**14,9%**		
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		**38,3**	**16,2%**	**16,2%**	–	–	–	–	–								**14,9%**		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		198,4	83,8%																
TOTALT (A+B)		**236,7**	**100%**																

	Andel omsättning / total omsättning		Andel kapitalutgifter / totala kapitalutgifter		Andel driftsutgifter / totala driftsutgifter	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0%	0%	0%	27,8%	0%	16,2%
CCA	0%	0%	0%	0%	0%	0%
WTR	0%	0%	0%	0%	0%	0%
CE	0%	0%	0%	1,6%	0%	16,2%
PPC	0%	0%	0%	0%	0%	0%
BIO	0%	0%	0%	0%	0%	0%

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Kärnenergirelaterade verksamheter

1. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	NEJ
2. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ
3. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	NEJ

Fossilgasrelaterade verksamheter

4. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
5. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
6. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ

Klimatförändringar (ESRS E1)

STYRNING OCH STRATEGI

Generella principer för styrning och ansvarsfördelning relaterat till hållbarhet beskrivs på s. 84. Styrelsen är ansvarig för att klimatrelaterad påverkan samt risker och möjligheter integreras i verksamheten. Detta görs exempelvis genom att inkludera klimat som en av tre hållbarhetsfaktorer i ledningens incitamentsprogram. Hållbarhetsindikatorerna utgör 10 procent av det kortsiktiga incitamentsprogrammet och omfattar i dagsläget klimatpåverkan i den egna verksamheten (Scope 1 och Scope 2), antibiotikaanvändning och arbetsskadefrekvens. Klimatpåverkan i värdekedjan (Scope 3) kommer att inkluderas när riktlinjerna för beräkningar inom landsektorn applicerats i sin helhet och beräkningsmodellerna stabiliserats.

Generell information om Scandi Standards strategi och integration av hållbarhets- och klimataspekter i det strategiska arbetet beskrivs på s. 86–89. Scandi Standard arbetar med att ta fram en Klimatomställningsplan som specificerar den styrning, strategi, metod och de konkreta projekt som behövs för att nå Scandi Standards vetenskapligt baserade klimatmål till 2030. Planen beräknas godkännas av styrelsen och implementeras i organisationen under 2024. Arbetet med klimatomställningsplanen innebär dels att detaljerat arbete pågår för att identifiera förbättringsmöjligheter på respektive produktionsanläggning för att minska utsläpp inom Scope 1 och Scope 2, dels kartläggning och identifiering av arbete med koncerngemensamma strategiska projekt i värdekedjan. Detta inkluderar exempelvis initiativ för att minska klimatpåverkan från foder samt insamling av miljödata på gårdsnivå. Samtidigt säkerställs finansiering av klimatåtgärderna genom att hållbarhet integreras i investeringsprocessen och att hänsyn tas till hållbarhetsfaktorer vid investeringsbeslut. Scandi Standards investeringsplan innehåller fram till 2027 öronmärkta pengar för investeringar relaterade till hållbarhet på 210 miljoner SEK.

HANTERING AV KONSEKVENSER, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Scandi Standard har antagit en miljöpolicy för hantering av väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter relaterade till begränsning av och anpassning till klimatförändringarna. Miljöpolicyn behandlar områdena begränsning av klimatförändringarna och anpassning till klimatförändringarna och energieffektivitet och beskrivs närmare i tabellen på s. 85.

Som livsmedelsproducent är vi beroende av en fungerande jordbruksvärdekedja, främst för produktion av foder till våra kycklingar och kycklinguppfödning. Samtidigt ser vi ändrade konsumtionsmönster, nya kundkrav och ökade varumärkesrisker kopplade till klimatförändringarna. Under våren 2023 genomfördes en analys där risker och möjligheter kopplade till klimatförändringarna i enlighet med rapporteringsramverket Taskforce for Climate-related Financial Disclosures (TCFD) identifierades och värderades. Tre olika scenarier togs fram med hjälp av IEA-, WBCSD- och IPCC-data för att testa motståndskraften i Scandi Standards strategi då det kommer till klimatförändringarna. Uppskattning av klimatrelaterade finansiella risker och möjligheterna är en komplex process med många faktorer som påverkar resultatet. I metoden för TCFD ingår därför att definiera olika scenarier där man tar hänsyn till exempelvis ambitionsnivån för lagstiftning och fysiska förändringar som följer från en höjning av den globala genomsnittstemperaturen. Klimatscenarierna som användes var 1,5 °C, <2°C, >3°C. Risker och möjligheter identifierades med hjälp av externa trender och faktorer, men även genom diskussioner med interna nyckelpersoner. Den finansiella väsentligheten mättes utifrån finansiell exponering och uppskattningar gjordes baserat på Scandi Standards egen finansiella data. I tabellen på s. 94 presenteras de väsentliga risker och möjligheter som identifierades samt uppskattad finansiell påverkan.

Klimatrelaterade risker

Typ av risk	Klimatrelaterade risker	Beskrivning	Potentiell finansiell påverkan	Tidsram och sannolikhet
Övergångsrisker	Prissättning av växthusgasutsläpp	System för handel med utsläppsrätter, koldioxidskatter och mekanismer för justering av koldioxidgränsvärden kommer att öka kostnaderna direkt i Scandi Standards verksamhet genom högre energi- och bränslepriser och även ökade kostnader för leverantörer i försörjningskedjan (exempelvis import av sojabönor)	Låg (0.5–4 MSEK) drivet av ökade direkta kostnader, minskad efterfrågan/intäkter och minskade marginaler	Väldigt troligt på kort- till medellång sikt
	Förändrade lagar och regler gällande markanvändning och avskogning	Politik och bestämmelser relaterade till markanvändning (exempelvis skydd mot avskogning och återplantering av skog) kommer att öka kostnadsbasen för råvaror till kycklingfoder (exempelvis sojabönor och majs), i takt med att jordbruksmarken blir mer begränsad	Medium (15–28 MSEK) drivet av ökade driftskostnader och minskade marginaler	Troligt på kort- till medellång sikt
	Ändrade matvanor bland konsumenter	I Europa kan efterfrågan på animaliska produkter minska avsevärt i alla scenarier, främst på grund av kostomläggningen till mer växtbaserad mat och minskning av matsvinn. Denna trend är ännu starkare i 1,5°C-scenariot	Medium (20–40 MSEK) drivet av minskad efterfrågan och minskade intäkter	Troligt på medellång till lång sikt
	Utmaning att attrahera och behålla talang inom kycklingindustrin	Ökad medvetenhet om klimatförändringar bland allmänheten kan leda till att arbetstagare tar hänsyn till klimatintensiteten hos arbetsgivare och deras respektive branscher när de bestämmer var de ska arbeta. Ökade svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare hos Scandi Standard kan leda till högre löner som kompensation	Hög (52–104 MSEK) drivet av minskad tillgång till humankapital och högre personalkostnader	Mer troligt än inte på kort- till medellång sikt
Fysiska risker	Extrem väderpåverkan på grödor och foderproduktion (akut)	Scandi Standards försörjningskedja är utsatt för akuta fysiska risker genom att extrema väderhändelser blir allt vanligare vilket kan leda till påverkan på produktion av grödor och foder.	Medium (15–28 MSEK) drivet av ökade driftskostnader	Troligt på kort- till medellång sikt
	Stigande medeltemperaturer och ändrade nederbördsmönster påverkar grödor/foderproducerande länder (kronisk)	Klimatförändringarnas kroniska effekter blir mer intensiva och allvarliga på jordbruket för dominerande grödor och foderproducerande länder, särskilt i Sydamerika. Vattenstress i områden som Brasilien kan påverka odlingen av grödor och öka priserna på dem. Dessutom kan kvaliteten på grödor, skördar och skördeperioder påverkas och resultera i förändringar i produktionskapaciteten på grund av stigande temperaturer och förändringar i nederbördsmönster.	Medium (15–28 MSEK) drivet av ökade driftskostnader och minskade intäkter	Troligt på lång sikt

Klimatrelaterade möjligheter

Typ av möjlighet	Klimatrelaterade möjligheter	Beskrivning	Potentiell finansiell påverkan	Tidsram och sannolikhet
Övergångs-relaterade möjligheter	Förändrade matvanor från rött kött till kyckling	Med ökad konsumentmedvetenhet kring koldioxidavtrycket av rött kött och förändrade matvanor, blir kyckling en tillfällig ersättning för mer koldioxidintensiva produkter i Europa. Den globala efterfrågan växer avsevärt i alla scenarier.	Medium (21–43 MSEK) drivet av ökad efterfrågan och ökade intäkter	Troligt på medel-lång till lång sikt
	Diversifiera sortimentet till att inkludera alternativa proteinkällor	Konsumenternas medvetenhet om effekterna av animaliska produkter på klimatförändringarna växer ständigt. Efterfrågan på alternativa proteiner, inklusive växtbaserad mat såväl som alternativ för "odlat kött" i laboratorier kommer öka framförallt i två av scenarierna	Låg (6–14 MSEK) drivet av ökad efterfrågan och ökade intäkter	Troligt på kort-, medellång och lång sikt
	En kycklingvärdekedja med låg klimatpåverkan	Att använda foder med låga koldioxidutsläpp, inklusive förflyttning från sojabaserat foder, och ökad användning av förnybara energikällor är två nyckelfaktorer för att positionera Scandi Standard som en kycklingproducent med låg klimatpåverkan	Medium (21–43 MSEK) drivet av minskade driftskostnader och ökade intäkter	Troligt på medel-lång sikt
	Information till konsumenter och transparens kring produkter med ett lägre koldioxidavtryck	Att tillhandahålla information om CO_2-intensitet på produkterna skulle vara en möjlighet för Scandi Standard att på bästa sätt informera konsumenten om det relativt lägre koldioxidavtrycket hos Scandi Standards produkter jämfört med annat kött inklusive nötkött, fläsk och lamm	Hög (43–72 MSEK) drivet av ökad efterfrågan och ökade intäkter	Mer troligt än inte på medellång sikt

Begränsning av klimatförändringar

Arbetet med att systematiskt integrera hållbarhet i såväl strategi som operativ verksamhet, med utgångspunkt i våra hållbarhetsmål för 2030, är ett prioriterat fokusområde i organisationen. Detta innebär att Scandi Standard både på koncernnivå och i respektive land arbetar med att ta fram åtgärdsplaner för att nå lokala och koncernövergripande mål. Arbete och åtgärder för minskad klimatpåverkan omfattar alla led i vår värdekedja. Sett till hela livscykeln står odling och produktion av foder samt foderomvandling och uppfödning av kycklingarna för den stora merparten av klimatavtrycket.

Tillsammans med det arbete som gjorts för att ta fram klimatmål så gjordes under 2021 och 2022 även beräkningar av koldioxidavtrycket på produktnivå för 282 produkter på samtliga Scandi Standards hemmamarknader. Tillsammans med the Carbon Trust har en modell anpassad till Scandi Standards värdekedja tagits fram i enlighet med standarden PAS 2050. Dessa beräkningar har även tredjepartsverifierats och har under 2023 använts för klimatmärkning av produkter i butik. Syfte och fokus för detta utmanande och tidskrävande arbete har varit att öka transparensen mot kunder och konsumenter kring vår klimatpåverkan, att på ett bättre sätt kunna besvara ökande förfrågningar från kunder, samt att säkerställa att förbättringsinitiativ fokuseras där de gör mest nytta. Koldioxidberäkningarna på produktnivå är planerade att uppdateras igen under 2024 för att säkerställa att bästa tillgängliga data används.

Anpassning till klimatförändringar

Klimatförändringarna förväntas öka foderpriserna på grund av mindre skördar orsakade av torka, vattenbrist, översvämningar, extremvärme och annat extremväder. Att anpassa sig till att vara mindre beroende av soja från Sydamerika kan vara en möjlighet för Scandi Standard och potentiellt bidra till att säkerställa en mer tillförlitlig tillgång på viktiga ingredienser och större stabilitet i prissättningen. Att i högre utsträckning byta till lokalproducerat spannmål och proteingrödor kan ha en positiv inverkan genom att avsevärt sänka utsläppen från leverantörskedjan kopplat till soja. Under de senaste åren har Scandi Standard genomfört ett strategiskt projekt för att ersätta soja med lokalt producerade proteingrödor i kycklingarnas foder, detta har även testats i produktionsskala i Sverige och Finland med goda resultat.

Energianvändning

På respektive produktionsanläggning sker ett löpande arbete för att effektivisera användningen av energi. Detta sker med utgångspunkt i koncernens miljöpolicy och lokala mål baserade på de koncernövergripande hållbarhetsmålen som sätts årligen och följs upp månadsvis. Scandi Standard arbetar systematiskt med kartläggning och åtgärder relaterade till energieffektivisering, såsom återcirkulering av värme och byte till LED-belysning, vilket har resulterat i betydande energibesparingar. Man arbetar också med successiv utfasning av fossila energikällor och konkret drivs detta genom inkludering av hållbarhetsaspekter i investeringsprocessen. All el som köps till våra produktionsanläggningar är ursprungsmärkt förnybar el.

Logistik och transporter

Hållbara transporter handlar om säkerhet och trygghet för såväl chaufförer och medtrafikanter som för kycklingarna vi transporterar, och även om leveranskvalitet för våra kunder. Dessutom eftersträvas effektiva transportlösningar, med så liten påverkan som möjligt på klimatet. Vi ställer krav på våra transportleverantörer att, förutom att leva upp till vår leverantörsuppförandekod, tillhandahålla miljödata och använda miljöklassade fordon enligt EURO 6. I dagsläget tillhandahåller över 90 procent av våra transportleverantörer miljödata, och vi arbetar kontinuerligt för att utöka denna andel och minska vår miljöpåverkan från transporter. Genom samarbete med transportörerna har vi i Sverige tankstationer för HVO-biodiesel vid produktionsanläggningen. Den stora majoriteten transporter av Kronfågels produkter inom Sverige sker därigenom med biodrivmedel.

NYCKELTAL OCH MÅL

Under 2021 skrev Scandi Standard under Science Based Targets initiativet (SBTi), och åtog sig att sätta vetenskapligt förankrade klimatmål för hela värdekedjan. Scandi Standards klimatmål validerades under 2023 av SBTi och under hösten 2023 påbörjades arbetet med att sätta ytterligare klimatmål enligt SBTis ramverk för Forest, Land och Agriculture (FLAG) vilket även inkluderar landbaserade utsläppsminskningar och upptag. Detta kommer stärka arbetet med att minska de landbaserade utsläppen i värdekedjan. De befintliga, validerade målen har basår 2021, och målsättningen är att halvera Scope 1 och Scope 2 utsläpp till 2030 samt att halvera Scope 3 utsläpp under samma tidsperiod. Detta är ambitiösa klimatmål, men nödvändiga för att nå Parisavtalets 1,5-gradersmål.

Scandi Standard genomför ett löpande arbete för att kartlägga och beräkna klimatpåverkan i hela värdekedjan – både på koncern- och produktnivå. I tabellen på s. 96 redovisas koldioxidutsläpp per scope enligt GHG-protokollet, samt energianvändning. 2021 och 2022 visas som jämförelseår och 2021 är basår för Scandi Standards klimatmål. Beräkningarna är gjorda baserat på primära aktivitetsdata där möjligt, annars används sekundära data, extrapoleringar eller annan tillgänglig information. Både platsbaserade och marknadsbaserade beräkningar har gjorts och redovisas separat. Leverantörsspecifika emissionsfaktorer används om möjligt, annars används så specifika och relevanta emissionsfaktorer som möjligt, mer detaljer kring detta redovisas på s. 96.

I Scope 3, Kategori 1, köpta varor och tjänster, inkluderas bland annat foder och uppfödning av kycklingarna. Klimatpåverkan från foder har beräknats baserat på tillgängliga emissionsfaktorer från foderproducenter. I beräkningen av fodrets klimatpåverkan har genomgående utsläpp från landförändringar (LUC) inkluderats, dessa redovisas separat under tabellen på s. 96. Då klimatberäkningar och framför allt klimatpåverkan kopplad till landanvändning och matproduktion är områden under utveckling har Scandi Standard som målsättning att löpande öka kvaliteten på data och förbättra beräkningsmetodik i dialog med experter och andra aktörer i värdekedjan. Under året har vi fått tillgång till detaljerade siffror avseende klimatpåverkan från foderproduktionen i Danmark som påverkar jämförbarheten, och ökar Scope 3 utsläppen. I samband med att Scandi Standard sätter klimatmål enligt FLAG kommer även basåret 2021 att uppdateras i linje med detta.

Följande Scope 3 kategorier exkluderas eftersom de inte bedöms som tillämpbara: Kategori 8 (Uppströms leasade tillgångar), Kategori 13 (Nedströms leasade tillgångar) och Kategori 14 (Franchises). Följande Scope 3 kategorier beräknas och ingår i Scandi Standards inventering av utsläpp, men redovisas inte externt på grund av nuvarande kvalitet på datan: Kategori 7 (Anställdas pendling), Kategori 9 (Nedströms transport och distribution), Kategori 10 (Processering av sålda produkter) och Kategori 11 (Användning av sålda produkter) . Samtliga exkluderade kategorier motsvarar mindre än fem procent av totala utsläpp. Målsättningen är att förbättra datakvaliteten och inkludera samtliga kategorier framåt.

Redovisad utsläppsfördelning per scope enligt GHG-protokollet	Andel av utsläpp 2023	Ton CO_2e 2023	Ton CO_2e 2022	Ton CO_2e 2021	Energianvändning (kWh) 2023	Energianvändning (kWh) 2022	Energianvändning (kWh) 2021
Scope 1 – stationär förbränning							
Naturgas (inklusive LPG och propan)	0,85%	8 039	7 995	7 278	37 787 915	37 544 057	37 871 698
Eldningsolja	0,16%	1 543	1 920	2 440	5 758 456	7 162 264	8 530 899
Scope 1 – mobila utsläpp							
Egna tunga fordon	0,13%	1 272	1 397	1 827			
Personbilar	0,04%	405	438	389			
Scope 1 – flyktiga utsläpp							
Bedövningsgaser	0,14%	1 490	1 508	1 939			
Förpackningsgaser	0,16%	1 337	1 229	615			
Kylmedia (inklusive torris)	0,19%	1 803	2 512	1 803			
Totalt Scope 1	**1,69%**	**15 889**	**16 999**	**16 291**			
Scope 2 – energianvändning							
Elektricitet (platsbaserad)	1,46%	13 767	11 980	12 089	93 806 023	104 602 916	103 671 299
Elektricitet (marknadsbaserad)		-	-	n/a			
Fjärrvärme (platsbaserad)	0,07%	658	925	981	16 498 803	23 979 313	24 840 434
Fjärrvärme (marknadsbaserad)		658	925	n/a			
Totalt Scope 2 (platsbaserad)	**1,53%**	**14 424**	**12 905**	**13 070**			
Totalt Scope 2 (marknadsbaserad)		**658**	**925**	**n/a**			
Totalt Scope 1 och 2 (platsbaserad)	**3,22%**	**30 313**	**29 904**	**29 361**			
Totalt Scope 1 och 2 (marknadsbaserad)		**16 547**	**17 924**	**n/a**			
Scope 3							
Kategori 1 – Köpta varor och tjänster	93,32%	878 410	775 182	834 289			
Kategori 2 – Kapitalvaror	1,41%	13 303	n/a	n/a			
Kategori 3 – Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	0,63%	5 952	6 127	5 923			
Kategori 4 – Uppströms transport och distribution	1,27%	11 975	10 761	10 291			
Kategori 5 – Avfall genererat i verksamheten	0,01%	69	69	61			
Kategori 6 – Affärsresor	0,03%	327	268	119			
Kategori 12 – Slutbehandling av sålda produkter	0,01%	118	111	111			
Kategori 15 – Investeringar	0,09%	859	n/a	n/a			
Totalt Scope 3	**96,78%**	**911 013**	**792 518**	**850 794**			
Totalt CO_2e (marknadsbaserad)		**927 560**	**810 442**	**n/a**			
Totalt CO_2e (platsbaserad)		**941 326**	**822 423**	**880 155**			
Total energianvändning (kWh)					**153 851 197**	**173 288 550**	**174 914 329**
Biogena utsläpp							
Scope 1 (biobränslen, t ex träflis och halm)		12	19	51	918 000	1 409 000	2 796 800
Scope 2 (köpt ånga genererad med träflis)		828	65	4	4 851 000	4 289 000	22 140
Scope 3 (transport med HVO)		2 756	1 671	1 231			

Utsläppen i tabellen omfattar alla Scandi Standards produktionsanläggningar med operativ kontroll, samt relevanta Scope 3 utsläpp (se s. 95 för begränsningar). För beräkningarna i tabellen har platsbaserad såväl som marknadsbaserad metod använts. Emissionsfaktorer som använts kommer från Energiföretagen (2020), Energimyndigheten (2021), DEFRA (2021) och för el används genomsnitt för lokal elmix från AIB (2021). För fjärrvärme används snitt av lokala nät i respektive land.
För Scope 3 utsläpp används i första hand leverantörsspecifik metod, men kompletteras med genomsnittlig metod och spendbaserad metod vid behov. Vidare används även, när tillämpligt, emissionsfaktorer från de beräkningar av klimatpåverkan på produktnivå som genomfördes för över 280 produkter under 2021 och 2022. Utsläpp relaterade till förändringar av landanvändning (LUC) relaterat till foderproduktion uppgår till 392 631 ton eller 44,7% av utsläppen rapporterade i Scope 3, Kategori 1.
Förnyelsebar energianvändning presenteras under biogena utsläpp.

Föroreningar (ESRS E2)

STYRNING OCH STRATEGI

Generella principer för styrning och ansvarsfördelning relaterat till hållbarhet beskrivs på s. 84. Generell information om Scandi Standards strategi och integration av hållbarhetsaspekter i det strategiska arbetet beskrivs på s. 86–89. Scandi Standard arbetar med att implementera miljöledningssystem certifierade av tredje part enligt ISO 14001. Målsättningen är att alla produktionsanläggningar ska vara certifierade innan slutet av 2025. I nuläget är Manor Farms båda irländska anläggningar samt anläggningen i Stokke och Den Stolte Hanes huvudkontor i Oslo, Norge samt anläggningen i Lieto, Finland certifierade. En plan för certifiering av övriga anläggningar finns på plats. Implementering av certifierade miljöledningssystem innebär att påverkan och risker relaterade till föroreningar av luft, mark och vatten följs upp och hanteras på ett strukturerat och systematiskt sätt, inklusive arbete med målsättningar och ständig förbättring.

HANTERING AV KONSEKVENSER, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Scandi Standard arbetar kontinuerligt med att kartlägga och identifiera föroreningar till luft, mark och vatten som kan komma från den egna produktionen eller värdekedjan. Samtliga produktionsanläggningar jobbar utifrån sina miljötillstånd och rådande lagar och regler för att säkerställa att föroreningar hålls till ett minimum och inom de gränsvärden som finns. Scandi Standard har antagit en miljöpolicy för hantering av väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter relaterade till föroreningar. Miljöpolicyn beskrivs närmare i tabellen på s. 85.

Luftföroreningar

Det pågår ett kontinuerligt arbete med att minska luftföroreningar i Scandi Standards produktion och värdekedja. Identifierade luftföroreningar inkluderar bland annat HCFC:s från kylning, utsläpp från förpackningsproduktion, föroreningar från vägfrakt, samt lukt och buller nära de lokala produktionsanläggningarna. Arbete som görs för att minska påverkan inkluderar övergång till ammoniakbaserade kylsystem, krav på miljödata från förpacknings- och transportleverantörer samt arbete med att minska transportsträckor exempelvis genom att flytta fryslager närmare produktionsanläggningarna.

Markföroreningar

Arbetet med att minska markföroreningar från den egna produktionen samt i värdekedjan är fortlöpande för Scandi Standard genom kartläggning och dialog med intressenter i värdekedjan. Foderproduktion inom jordbruket kan leda till föroreningar, genom exempelvis näringsavrinning med överskott av kväve och fosfor i jordbruksavfall. Det kan också involvera bekämpningsmedel, såsom herbicider och kemikalier, vilket kan orsaka markföroreningar.

Vattenföroreningar

Höga halter av kväve, fosfor och andra organiska material i avloppsvatten kan påverka vattenkvaliteten negativt när de släpps ut i vattendrag. Lokala myndigheter ställer omfattande krav på avloppsvattnets kvalitet, som kontrolleras genom uppföljning av exempelvis fosfor och kväve, halten biologiskt nedbrytbar substans (BOD) samt vattnets pH och fettinnehåll. Fem av koncernens anläggningar har idag egna reningsanläggningar som tar hand om avloppsvattnet från slakt och bearbetning av kycklingarna innan det släpps vidare till exempelvis kommunala reningsverk.

NYCKELTAL OCH MÅL

Scandi Standard följer idag upp och kartlägger föroreningar till luft, mark och vatten på lokal nivå på respektive produktionsanläggning i förhållande till befintliga miljötillstånd. Det innebär exempelvis tester av luft och avloppsvatten och dialog med lokala reningsverk. Eftersom förutsättningarna mellan produktionsanläggningarna varierar sätts inga koncerngemensamma mål, men efterlevnad av lokala miljötillstånd följs upp på koncernnivå i nära samarbete med lokala miljökoordinatorer. Under 2023 har Scandi Standard vid två tillfällen fått föreläggganden avseende överträdelser i förhållande till miljötillstånden rörande för höga halter av näringsämnen i avloppsvattnet. Detta rör produktionsanläggningen i Valla, Sverige och Shercock, Irland. I båda fallen har det rört sig om engångshändelser och nödvändiga åtgärder har vidtagits.

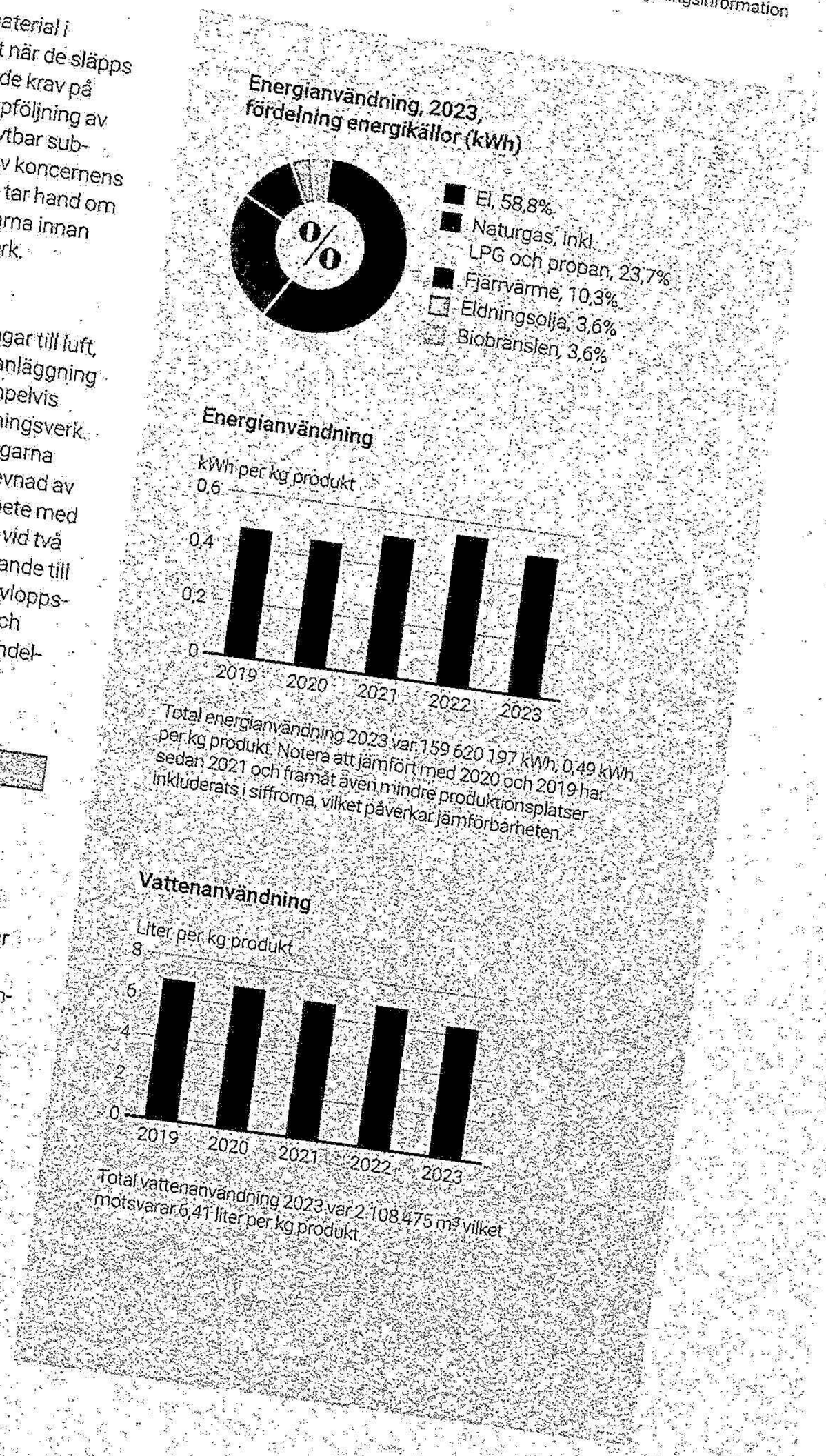
Vattenresurser och marina resurser (ESRS E3)

STYRNING OCH STRATEGI

Generella principer för styrning och ansvarsfördelning relaterat till hållbarhet beskrivs på s. 84. Generell information om Scandi Standards strategi och integration av hållbarhetsaspekter i det strategiska arbetet beskrivs på s. 86–89. Scandi Standard arbetar med att implementera miljöledningssystem certifierade av en tredje part enligt ISO 14001. Målsättningen är att alla produktionsanläggningar ska vara certifierade innan slutet av 2025. I nuläget är Manor Farms båda irländska anläggningar, Shercock och foderproduktionen, certifierade samt anläggningen i Stokke och Den Stolte Hanes huvudkontor i Oslo, Norge samt anläggningen i Lieto, Finland certifierade. En plan för certifiering av övriga anläggningar finns på plats. Implementering av certifierade miljöledningssystem innebär att påverkan och risker relaterade till vattenresurser och marina resurser.

HANTERING AV KONSEKVENSER, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Kycklingproduktion innebär betydande användning av vatten, både i värdekedjan och i arbetet med att bearbeta kycklingen till livsmedel.



Vatten av god kvalitet och marina resurser är därför väsentliga för Scandi Standards arbete, och det är nödvändigt att använda vattenresurser hänsynsfullt. Vatten är en begränsad resurs och vid vattenbrist finns det en risk att priset på vatten ökar, vilket kan påverka det dagliga arbetet, inte minst i jordbruksproduktionen i värdekedjan. Scandi Standard har antagit en miljöpolicy för att hantera väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter relaterade till vattenresurser och marina resurser. Miljöpolicyn behandlar användning och anskaffning av vattenresurser, främjandet av en hållbar vattenanvändning baserad på ett långsiktigt skydd av tillgängliga vattenresurser, skydd och förbättring av vattenmiljön och främjandet av minskning av vattenuttag och vattenutsläpp samt övriga områden som presenteras i tabellen på s. 85.

Vattenanvändning

På respektive produktionsanläggning sker ett löpande arbete för effektiv användning av vatten och förbättring av vattenkvaliteten i det vatten som släpps ut från våra anläggningar. Detta sker med utgångspunkt i koncernens miljöpolicy och lokala mål för vattenanvändning och vattenkvalitet. Enligt Scandi Standards senaste vattenriskanalys, ligger varken våra egna produktionsanläggningar eller kontraktsuppfödare i områden med direkt vattenbrist. Däremot är påverkan och risker större i fodrets värdekedja och specifikt i jordbruksproduktionen i Sydamerika. Färskvatten är dock alltid en begränsad resurs som ska användas ansvarsfullt. Inom ramen för regelverk relaterade till livsmedelssäkerhet och hygien, arbetar vi för optimal användning av vattnet och återcirkulering av vatten om möjligt ur livsmedelssäkerhetssynpunkt. Minskad vattenanvändning lokalt syftar främst till att indirekt minska energianvändningen, samt till att minska mängden avloppsvatten som behöver renas.

Marina resurser

Produktionsanläggningen på Irland använder vatten från en närliggande sjö. Avloppsvatten återförs till sjön efter rening. Det behandlade vatten kan dock innehålla förhöjda halter av kväve och fosfor, vilket kan utgöra potentiella risker för marina resurser på grund av möjliga negativa effekter på vattenmiljön kopplade till kväve och fosfor. Utöver det kan det finnas en potentiell negativ påverkan i händelse av utsläpp som förorenar omgivande samhällens sötvattenförsörjning.

NYCKELTAL OCH MÅL

Mätetalen innefattar den egna verksamheten. På koncernnivå rapporteras total mängd vatten (m^3) per kilo producerad kyckling som ett övergripande nyckeltal, se s. 97. På lokal nivå mäts vattenanvändning och vattenkvalitet, framförallt utifrån befintliga miljötillstånd och mål sätts lokalt för dessa nyckeltal.

Biologisk mångfald och ekosystem (ESRS E4)

STYRNING OCH STRATEGI

Generella principer för styrning och ansvarsfördelning relaterat till hållbarhet beskrivs på s. 84. Generell information om Scandi Standards strategi och integration av hållbarhetsaspekter i det strategiska arbetet beskrivs på s. 86–89. Strategin för biologisk mångfald kommer att vara en väsentlig del i den klimatomställningsplan som håller på att tas fram i och med åtgärder kopplade till övergången mot lokala proteingrödor och minskningen av soja i kycklingarnas foder. Under 2024 planerar Scandi Standard att ta fram en koncerngemensam strategi för arbetet med biologisk mångfald och ekosystem. Detta innebär att analys i enlighet med Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD) planeras att genomföras. TNFD är ett ramverk för rapportering och riktlinjer gällande naturrelaterade risker och möjligheter och kommer leda till att arbetet med biologisk mångfald och ekosystem kommer att systematiseras ytterligare.

HANTERING AV KONSEKVENSER, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Scandi Standard är helt beroende av jordens ekosystem för att kunna fortsätta producera kyckling på ett hållbart sätt. Att säkerställa skydd för, och minimerad påverkan på den biologiska mångfalden är därför av yttersta vikt. I initiala analyser av Scandi Standards påverkan på biologisk mångfald har foderproduktion, framför allt odling och produktion av soja, identifierats som det område med störst påverkan. Utöver detta har Scandi Standard påverkan på den biologiska mångfalden på andra ställen i värdekedjan såsom i kycklinguppfödningen och runt våra produktionsplatser. I nuläget följs sojaanvändningen upp på ett strukturerat och koncerngemensamt sätt. Scandi Standard har antagit en miljöpolicy för hantering av väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter relaterade till biologisk mångfald och ekosystem. Miljöpolicyn behandlar begränsningen av negativa effekter på biologisk mångfald och ekosystem i vår verksamhet och värdekedjans tidigare led genom certifieringar av soja i fodret till kycklingarna slaktade vid våra produktionsanläggningar.

2023 utgjordes 23,3 procent, motsvarande drygt 133 000 ton per år, av våra kycklingars foder av importerad soja, framför allt från Sydamerika, men även mindre mängder från Nordamerika och Asien. Krav på spårbarhet och ansvarsfull produktion ställs genom olika tredjepartscertifieringar såsom exempelvis RTRS och ProTerra. Totalt har 70,8 procent någon typ av hållbarhetscertifiering och det är bara i Danmark som sojan ännu inte är 100 procent certifierad. Målsättningen är att även den danska sojan ska vara certifierad i slutet av 2025. Långsiktigt är målet att ersätta den importerade sojan med andra, lokala, proteinkällor. Detta då det finns bättre alternativ ur både miljö- och djurvälfärdsperspektiv som samtidigt stödjer lokal jordbruksproduktion. Sedan 2019 drivs ett strategiskt utvecklingsprojekt tillsammans med foderspecialister för att ta fram och testa nya foderrecept, där en väsentlig del av sojan ersätts med inhemskt odlade proteinkällor såsom åkerböna och ärtor. Under året har tester i större skala

Soja och biologisk mångfald

Scandi Standard	Soja, andel i fodret (%) 2023	Soja, andel i fodret (%) 2022	Certifierad soja (%) 2023	Certifierad soja (%) 2022
Sverige	23,3	21,5	70,8	75,0
Danmark	21,0	20,0	100	100
Norge	30,0	25,3	13,1	16,7
Irland	14,3	11,8	100	100
Finland	24,0	23,6	100	100
	17,3	20,5	100	100

Scandi Standard är medlem i Round Table for Responsible Soy (RTRS). I Sverige och Norge är all soja certifierad enligt RTRS eller ProTerra. I Finland är merparten RTRS certifierad, men även andra internationella certifieringar förekommer. På Irland är all soja certifierad enligt Cefetra CRS Standard. Delar av den danska sojan är certifierad genom RTRS krediter.

genomförts både i Finland och Sverige med goda resultat. Parallellt med detta arbete vill vi även, tillsammans med foderproducenterna, säkerställa att den soja som köps är spårbar och hållbart producerad. Detta gör vi genom dialog och engagemang i olika initiativ, såsom den Svenska Plattformen för Riskgrödor.

NYCKELTAL OCH MÅL

Scandi Standard har två nyckeltal och mål kopplade till biologisk mångfald och ekosystem. Mätetalen omfattar samtliga av Scandi Standards dotterbolag och fokuserar på sojan i fodret till kycklingarna som slaktas vid våra produktionsanläggningar. Måtten har valts för att kycklingfoder innehåller cirka 20 procent soja, vilket utgör den största risken för biologisk mångfald och avskogning i vår värdekedja på grund av dess ursprungsplatser, främst i Sydamerika. Målsättningen är att halvera andelen soja i fodret till 2030, jämfört med basåret 2021, samt att all soja ska vara certifierad senast i slutet av 2025. Nyckeltalen redovisas i tabellen på s. 98.

Resursanvändning och cirkulär ekonomi (ESRS E5)

STYRNING OCH STRATEGI

Generella principer för styrning och ansvarsfördelning relaterat till hållbarhet beskrivs på s. 84. Generell information om Scandi Standards strategi och integration av hållbarhetsaspekter i det strategiska arbetet beskrivs på s. 86–89. Ett fokusområde i Scandi Standards strategi fokuserar på att ta vara på hela kycklingen och öka förädlingsvärdet på våra produkter, detta minskar matsvinnet och stärker vår affär. Detta arbetar vi med i ett koncernövergripande projekt med samarbeten mellan olika funktioner och länder. Runt våra produktionsanläggningar arbetar vi med lokala intressenter för att förbättra resursanvändningen och öka cirkulariteten, exempelvis genom gemensam fjärrvärmeproduktion eller återanvändning av avfall.

HANTERING AV KONSEKVENSER, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Scandi Standard har antagit en miljöpolicy som tar upp väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi. Miljöpolicyn och dess innehåll beskrivs i tabellen på s. 85. Scandi Standard jobbar med flera olika projekt som ska främja resursanvändning inom förpackningar, matsvinn och avfall.

Resursinflöden, inklusive resursanvändning

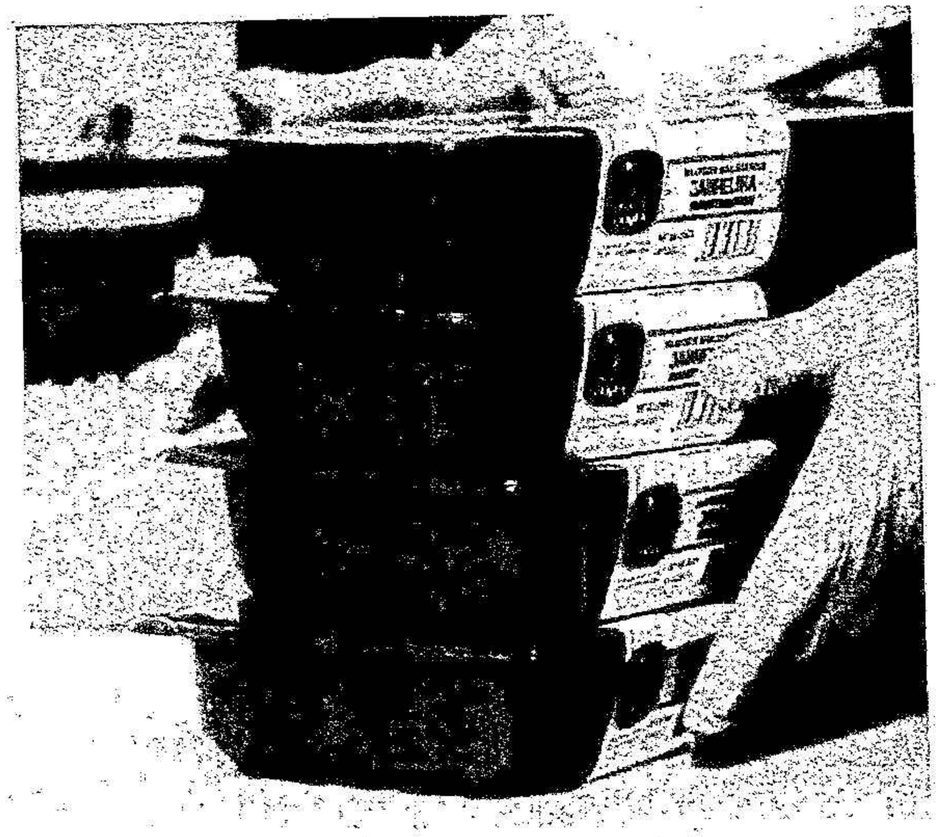
I Scandi Standards värdekedja finns det ett antal steg som inkluderar inköp av fåglar, exempel är avelsdjur och föräldrafåglar. Äggen från kläckäggsgårdarna skickas till kläckning och de dagsgamla kycklingarna skickas sedan till gårdar för uppfödning. Detta är resurskrävande processer som kan ha negativ påverkan på miljön. Scandi Standard arbetar därför kontinuerligt med att ta fram initiativ för att maximera resursanvändningen och säkerställa att varje kyckling, och hela kycklingen räknas och används i så stor utsträckning som möjligt.

Resursutflöden

Skärpt lagstiftning och trender för cirkulär ekonomi inom exempelvis förpackningar påverkar Scandi Standard. Inom EU ska allt plastemballage kunna återanvändas eller materialåtervinnas senast 2030. Inriktningen i Scandi Standards förpackningsstrategi är att första prioritet är att säkerställa kvalitet och hållbarhet på produkterna för att exempelvis minska matsvinnet. Därefter är fokus att i första hand minimera mängden plast där det är möjligt. Rena, icke-sammansatta material prioriteras, och återvunnet eller tunnare material väljs om möjligheten finns. Detta med fortsatt fokus på produktkvalitet och förpackningens funktion. Exempelvis använder vi nu i Danmark, Sverige, Irland och Norge helt eller delvis tråg av återvunnen PET, så kallad rPET.

Avfall

Hela kycklingen tas tillvara i förädlingsprocessen. Av varje kyckling blir i snitt 71 procent livsmedel och resterande 29 procent biprodukter i form av exempelvis djurfoder, biogas eller bioolja. Svinn i processen finns framför allt då det kommer till djur och kött som av olika anledningar inte kan användas. Sett till hela värdekedjan är även kund och konsumentledet viktigt för att minska mängden matsvinn. Där bidrar Scandi Standard med innovativa förpackningslösningar, vägledning till konsumenter och optimering av produktflödet till och i livsmedelsbutikerna. Utöver det biologiska avfallet är det avfall som uppkommer i våra anläggningar främst



emballage och annat brännbart material. Avfallssortering och uppföljning av volymer för respektive avfallsfraktion sker på alla större produktionsanläggningar. Total mängd icke-organiskt avfall samt återvinningsgrad redovisas på koncernnivå och per land.

NYCKELTAL OCH MÅL

Vårt mål 2030 är att alla våra förpackningar ska vara återvinningsbara, att 50 procent av förpackningsvolymen ska vara baserad på förnyelsebar eller återvunnen råvara och att plastvolymen ska minska med 20 procent. I dagsläget är 50 procent av alla tråg tillverkade av återvunnen plast. Totalt under 2023 användes 4 648 ton plast i våra förpackningar och produktionsprocesser, vilket

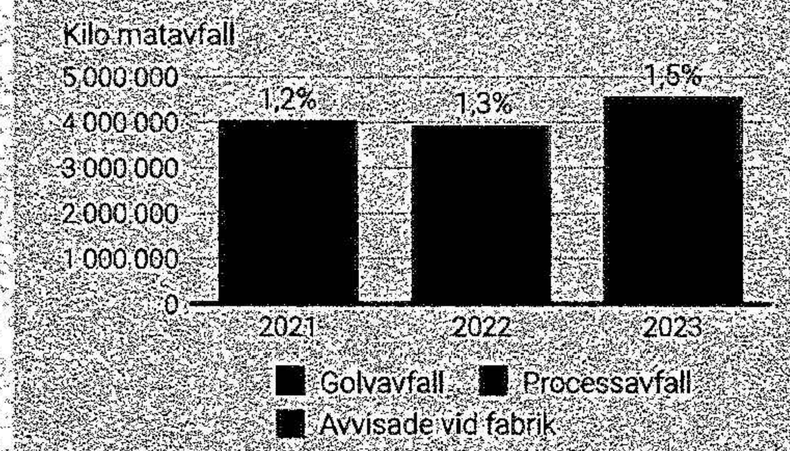
Icke-organiskt avfall och återvinningsgrad

	Total volym av icke-organiskt avfall (ton)	Avfall till deponi (ton)	Avfall till förbränning (ton)	Avfall till återvinning (ton)	Andel återvunnet icke-organiskt avfall (%)
Scandi Standard	3 240,0	5,2	2 263,8	971,0	30,0
Sverige	814,6	0,0	538,5	276,1	33,9
Danmark	1 223,6	0,0	734,1	489,5	40,0
Norge	377,4	2,5	259,5	115,4	30,6
Irland	596,2	0,0	532,2	64,0	10,7
Finland	228,2	2,6	199,5	26,1	11,4

motsvarar 14,3 gram plast per kilo produkt. Den totala mängden plast har minskat jämfört med basåret 2021. De största kategorierna plast är tråg och plastfilm.

Som en del av arbetet med de nya hållbarhetsmålen pågår ett koncerngemensamt projekt med syfte att kvantifiera och sätta mål för att minska matsvinn och livsmedelsavfall i våra egna processer. I grafen till höger presenteras matsvinn i produktionen över tid, det vill säga råvara som kunnat bli mat, men av olika anledningar istället blir biprodukter. Matsvinn i produktion inkluderar golvavfall, processavfall och råvara som på grund av felhantering inte kan användas. Vår målsättning är att denna siffra ska vara mindre än en procent 2030. Under 2024 kommer även data avseende livsmedelsavfall att sammanställas, vilket inkluderar organiskt material som förbränns, men inte sådant där material eller näringsämnen kan återvinnas.

Matsvinn i produktionen



Grafen visar matsvinn i produktionen på koncernnivå över tid. Data samlas in löpande på respektive produktionsanläggning och rapporteras veckovis.

Plastanvändning i förpackningar

	Plastintensitet (g plast / kg produkt) – 2023	Plastintensitet (g plast / kg produkt) – 2022	Andel tråg tillverkade av återvunnen plast (%) – 2023	Andel tråg tillverkade av återvunnen plast (%) – 2022
Scandi Standard	**14,3**	**14,8**	**50,0**	**54,5**
Sverige	14,2	14,7	68,0	74,0
Danmark	14,0	13,0	98,2	98,0
Norge	14,5	17,9	93,0	58,0
Irland	13,1	14,4	7,4	11,0
Finland	21,7	22,0	0,0	0,0

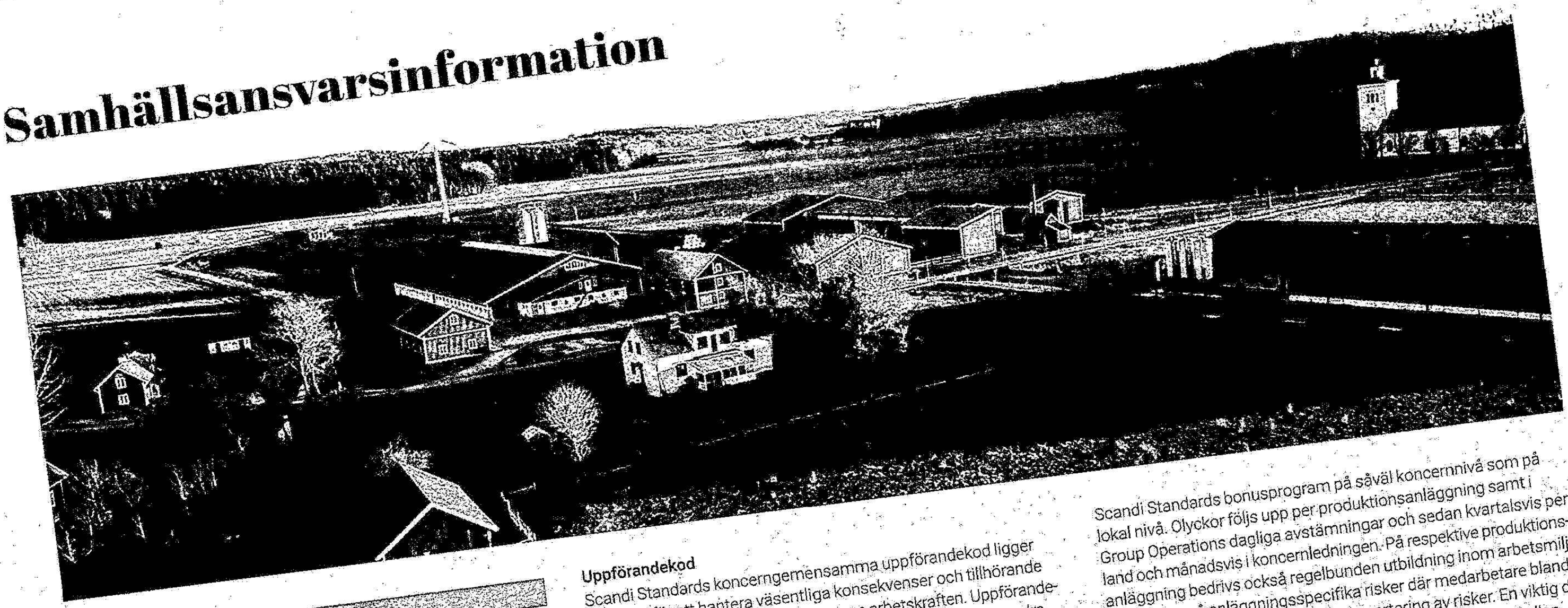
Plastintensiteten är beräknad som volym förpacknings- och produktionsplast per kilo färdig produkt. Andel tråg tillverkade i återvunnen plast är baserat på volym (kg). I Finland är det i nuläget inte möjligt att introducera rPET-tråg på grund av hur det lokala återvinningssystemet är utformat.

Andel återvinningsbarhet, återvunnet material samt plastvolym i förpackningar

	Scandi Standard	Danmark	Finland	Irland	Norge	Sverige
Material i förpackningar som är återvunnet (%)	54,0	67,0	0,0	38,0	67,0	37,0
Material i förpackningar som kan återvinnas (%)	90,0	93,0	80,0	88,0	92,6	85,0
Plast använt i förpackningar (ton)	4 648	1 677	392	2 991	2 843	2 321

Procenten är beräknad från den totala mängden material som används i förpackningar i ton. Dessa är nyckeltal kopplade till Scandi Standards strategi för förpackningar där fokuset ligger på reducering, återanvändning och återvinning.

Samhällsansvarsinformation



Den egna arbetskraften (ESRS S1)

STYRNING OCH STRATEGI

Generella principer för styrning och ansvarsfördelning relaterat till hållbarhet beskrivs på s. 84. Generell information om Scandi Standards strategi och integration av hållbarhetsaspekter i det strategiska arbetet beskrivs på s. 86–89. Ett fokusområde i Scandi Standards strategi är ”bättre tillsammans” vilket bland annat fokuserar på samarbete, och hur anställdas intressen, åsikter och rättigheter tillvaratas på bästa sätt.

HANTERING AV KONSEKVENSER, RISKER OCH MÖJLIGHETER

En av Scandi Standards största utmaningar är att attrahera och behålla kompetenta medarbetare, både i produktionen och bland kontorsanställda. Under det gångna året har ett flertal förbättringar gjorts för att arbeta med konsekvenser, risker och möjligheter kopplade till våra medarbetare. Under det kommande året syftar Scandi Standard till att fortsätta stärka arbetet med utbildning och kompetensutveckling. HR-processer samt hälsa och säkerhet. HR-avdelningen är ansvariga för att följa upp påverkan på och risker för våra medarbetare.

Uppförandekod

Scandi Standards koncerngemensamma uppförandekod ligger till grund för att hantera väsentliga konsekvenser och tillhörande risker och möjligheter rörande den egna arbetskraften. Uppförandekoden inkluderar respekt för mänskliga rättigheter, liksom andra nyckelområden relaterat till medarbetarnas rättigheter såsom motverkande av diskriminering och trakasserier.

Arbetsvillkor och arbetsmiljö

Som en betydande arbetsgivare och aktör på våra hemmamarknader kan Scandi Standard bidra till hållbar ekonomisk tillväxt och förbättra resurseffektiviteten i produktion och konsumtion. Detta görs bland annat genom att ta ansvar för medarbetarnas arbetsvillkor och arbetsmiljö genom ett strukturerat och systematiskt arbete.

De flesta medarbetare arbetar i en produktionsmiljö där fysiska hälso- och arbetsmiljörelaterade risker förekommer. Scandi Standard har en nollvision för arbetsolyckor och arbetar förebyggande och systematiskt med såväl fysiska arbetsmiljörisker som psykosocialt arbetsklimat och företagskultur. Sjukfrånvaro och arbetsrelaterade skador följs upp på respektive anläggning och på koncernnivå. Lokala delmål sätts i varje land och dessa är kopplade till Scandi Standards bonusprogram på såväl koncernnivå som på lokal nivå. Olyckor följs upp per produktionsanläggning samt i Group Operations dagliga avstämningar och sedan kvartalsvis per land och månadsvis i koncernledningen. På respektive produktionsanläggning bedrivs också regelbunden utbildning inom arbetsmiljö med fokus på anläggningsspecifika risker där medarbetare bland annat utbildas i identifiering och rapportering av risker. En viktig del av arbetet med arbetsmiljö är också regelbunden dialog mellan anställda och ledning på respektive produktionsanläggning, exempelvis genom arbetsmiljökommittéer.

Koncernens samlade policy för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen tydliggör Scandi Standards åtagande för en god arbetsmiljö, att främja hälsa och att säkerställa efterlevnad av lagstiftning och standarder på området. Ansvar för implementeringen av policyn, det operativa arbetsmiljöarbetet och arbete med arbetsmiljöledningssystemet ligger hos respektive bolag och på varje specifik produktionsanläggning. Mer information om relaterade policyer finns i tabellen på s. 85. Ledningssystemen för arbetsmiljö omfattar både anställda och inhyrd arbetskraft. Produktionsverksamheten i Danmark är certifierad enligt ISO 45001, motsvarande ungefär 27 procent av koncernens anställda eller 880 personer. Allvarligare olyckor inträffar mycket sällan; däremot har Scandi Standard en återstå-

ende utmaning i att fortsätta arbetet med att minska det totala antalet olyckshändelser. Under 2021 ökade antalet inträffade arbetsskador som leder till sjukfrånvaro, vilket ledde till att ett koncernövergripande förbättringsprogram startades och rotorsaken till samtliga olyckor analyserades. Syftet med förbättringsprogrammet är att minska olycksfrekvensen, genom att stärka det förebyggande och systematiska arbetsmiljöarbetet. Fokus ligger på att åtgärda identifierade risker i anläggningarna, skapa en starkare säkerhetskultur, dela erfarenheter mellan produktionsanläggningar och vidareutveckla gemensamma arbetssätt och rapporteringssystem. Transparens och tydliga, enhetliga nyckeltal är viktiga delar i förbättringsprogrammet, liksom att stärka ägarskap och lokala målsättningar. Arbetet fortsätter nu för att ytterligare förbättra och stärka vårt arbete med arbetsmiljö, bland annat genom att på ett tydligare och koncerngemensamt sätt rapportera och följa upp tillbud men även genom att stärka och förtydliga processer, styrning och policyer.

Likabehandling

Scandi Standard har målsättningen att vara en inkluderande organisation med mångfald. Detta för att ta tillvara alla medarbetares potential, främja en kreativ arbetskultur, spegla våra kundgrupper och trygga kompetensförsörjningen framåt. Inom Scandi Standard gäller respekt för mänskliga rättigheter och nolltolerans mot diskriminering, vilket också konkretiseras i vår uppförandekod. Ledningen med HR-chefen som drivande faktor har det högsta ansvaret för att säkerställa att Scandi Standard har koncernövergripande processer och policyer för likabehandling och lika rättigheter för alla. Målet är att all personal genomgår utbildning i Scandi Standards uppförandekod vilket inkluderar områden som icke-diskriminering.

Scandi Standard främjar tillgången till kompetensutveckling och arbetet med att attrahera och behålla talangfulla medarbetare genom exempelvis sitt High Potential Program och sitt Graduate Program. Båda programmen ger deltagarna tillgång till interna nätverk och kompetens samt skapar en bra grund för framtida karriärutveckling.

Scandi Puls medarbetarundersökning

En större medarbetarundersökning, Scandi Puls, genomförs vartannat år för alla anställda, den senaste undersökningen genomfördes under oktober 2022. Resultatet visade på högt engagemang och trivsel, i nivå med satta mål. Däremellan görs mindre mätningar för kontorsanställda, en sådan genomfördes under hösten 2023. Eftersom resultaten inte är jämförbara så jämförs 2022 års resultat med 2020 i denna rapport.
Resultaten från Scandi Puls ligger till grund för åtgärdsplaner för

Scandi Puls – Medarbetarundersökning	2022 (alla medarbetare)	2020 (alla medarbetare)	2023 (endast kontorsanställda)	2021 (endast kontorsanställda)
Tillfredsställelse och motivation	71	72	75	68
Lojalitet	78	79	83	80
Inkluderande kultur	73	75	-	-

Könsfördelning	2023	2022	2021
Andel kvinnor av samtliga anställda (%)	43	43	44
Andel män av samtliga anställda (%)	57	57	56
Andel kvinnor i ledande befattning (%)[1]	33	32	36

Nyckeltal – Medarbetare	Sverige	Danmark	Norge	Irland	Finland
Antal anställda	795	880	394	973	272
Tillsvidareanställda	775	760	348	973	248
Män	*61%*	*61%*	*61%*	*56%*	*57%*
Kvinnor	*39%*	*39%*	*39%*	*44%*	*43%*
Tillfälligt anställda	23	120	46	0	31
Män	*78%*	*60%*	*54%*	*n/a*	*58%*
Kvinnor	*22%*	*40%*	*46%*	*n/a*	*42%*
Timanställda	0	5	2	130	14
Män	*n/a*	*60%*	*91%*	*42%*	*57%*
Kvinnor	*n/a*	*40%*	*9%*	*58%*	*43%*
Heltidsanställda	767	871	290	939	258
Män	*62%*	*61%*	*42%*	*58%*	*58%*
Kvinnor	*38%*	*39%*	*58%*	*42%*	*43%*
Deltidsanställda	28	9	104	34	14
Män	*57%*	*22%*	*23%*	*6%*	*57%*
Kvinnor	*43%*	*78%*	*77%*	*94%*	*43%*
Medarbetare som inte är anställda	65	25	10	3	42
Män	*n/a*	*n/a*	*n/a*	*n/a*	*n/a*
Kvinnor	*n/a*	*n/a*	*n/a*	*n/a*	*n/a*
Andel anställda som omfattas av kollektivavtal (%)	97%	100%	78%	88%	93%

Nyckeltalen i medarbetartabellen är baserade på anställningsland och representerar headcount (antal anställda) vid årets slut. Summan skiljer sig därför från den officiella medarbetarsiffran som mäts i FTE (full-time equivalent). Timanställda inkluderas inte i det totala antalet anställda. Medarbetare som inte är anställda arbetar framförallt i produktionen, utom på Irland där det är kontorsanställda. Produktionsroller bemannas mestadels genom bemanningsföretag medan tjänstemanspositioner bemannas direkt. Antalet medarbete som inte är anställda har ökat jämfört med tidigare år. Detta är framförallt kopplat till den säsongsbetonade ökningen under sommaren. För medarbetare som inte omfattas av kollektivavtal gäller lokala lagar och regler, samt relevanta branschstandarder för exempelvis lönesättning. Alla anställda betalas tillräckliga löner i höjd med lokala standarder.

[1] Innefattar koncernledning och respektive lands ledningsgrupp.

att förbättra arbetsmiljön och medarbetarnöjdheten. Identifierade åtgärder och planer, samt effekter av dessa följs kontinuerligt upp. Dialog med medarbetare eller deras representanter sker regelbundet. HR-chefen är den högst ansvariga för att säkerställa att dialog hålls. Intranätet används som den främsta kanalen för att säkerställa att information når ut till medarbetarna på ett tydligt och tillgängligt sätt.

Scandi Standards visselblåsarfunktion är en kanal som är tillgänglig för alla medarbetare om det finns upplevda bekymmer som behöver adresseras och åtgärdas. Visselblåsarfunktionen är tillgänglig för medarbetare och deras representanter samt konsulter. Det är viktigt att det finns kanaler som är tillgängliga och lättåtkomliga. De kanaler som Scandi Standard använder utvärderas och kontrolleras för att säkerställa effektivitet i processen och att medarbetarna känner till och känner sig trygga med dessa kanaler.

NYCKELTAL OCH MÅL

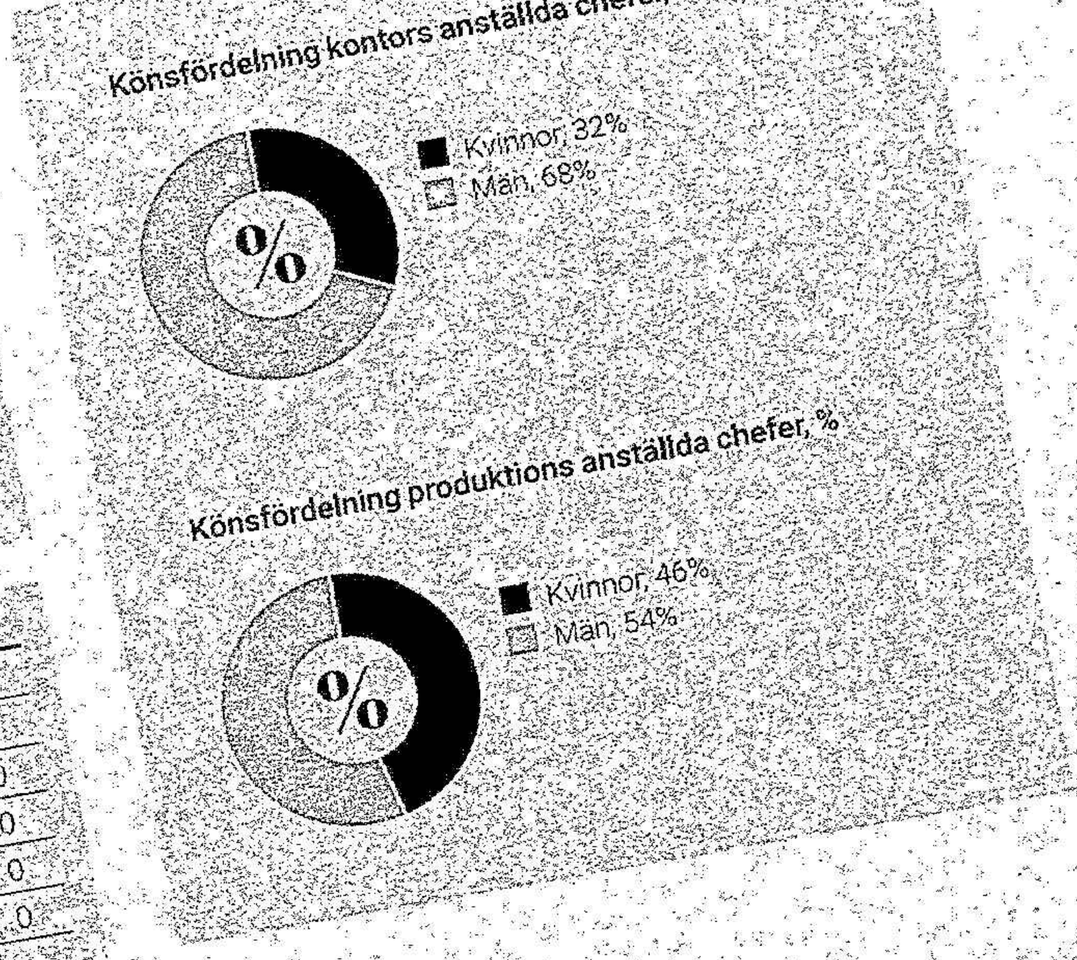
Scandi Standard har drygt 3 200 anställda, de flesta i våra koncernbolag och lokala produktionsverksamheter. Mer information finns i tabellen på s.102 samt i not 5. Frisknärvaro rapporteras som andel närvaro i förhållande till ordinarie arbetstid. Data följs upp på landsnivå och rapporteras månadsvis. Arbetsskador med frånvaro mäts per anläggning och månad. Arbetsskadefrekvensen (LTIFR) beräknas per miljon arbetade timmar. Skillnaderna mellan länderna är delvis strukturella, Ready-to-eat segmentet har en lägre arbetsskadefrekvens än Ready-to-cook, men även beroende på historiskt arbete med säkerhetskultur där fokus ligger på att stärka arbetet i hela koncernen. Att inga arbetsrelaterade dödsfall förekommit bekräftas på årsbasis, liksom om någon av olyckorna under året har lett till bestående men.

Frisknärvaro (andel av ordinarie arbetstid, %)	2023	2022	2021
Scandi Standard	95%	93%	95%
Danmark	95%	94%	96%
Finland	95%	94%	94%
Irland	95%	88%	95%
Norge	97%	96%	96%
Sverige	93%	93%	93%

Arbetsskador (LTIFR, antal skador med frånvaro per miljon arbetade timmar)	Mål 2030	2023	2022	2021
Scandi Standard	15,0	23,8	27,4	39,2
Danmark		14,3	13,0	18,0
Finland		48,7	50,4	55,8
Irland		15,9	24,6	42,7
Norge		3,7	7,8	23,3
Sverige		49,6	52,6	61,4

Sjukfrånvaro och arbetsrelaterade skador följs upp på respektive anläggning och rapporteras i gemensamma system. Tre av olyckorna som inträffade under året har orsakat bestående men. Totalt inträffade 127 (141) skador med sjukfrånvaro under året och totalt antal arbetade timmar var 5 340 265 (5 146 431). Antal skador med sjukfrånvaro och arbetade timmar omfattar inte huvudkontoret. De vanligast förekommande olyckorna är fall (samma nivå), klämd mellan föremål och överbelastning. Siffrorna inkluderar både anställda och medarbetare som inte är anställda (om tillämpbart). Scandi Standard har övergripande nollvision för olyckor, med lokala mätbara delmål i arbetet med säker arbetsmiljö.

Arbetsrelaterade dödsfall	2023	2022	2021
Scandi Standard	0	0	0
Danmark	0	0	0
Finland	0	0	0
Irland	0	0	0
Norge	0	0	0
Sverige	0	0	0



Arbetstagare i värdekedjan (ESRS S2)

STYRNING OCH STRATEGI

Generella principer för styrning och ansvarsfördelning relaterat till hållbarhet beskrivs på s. 84. Generell information om Scandi Standards strategi och integration av hållbarhetsaspekter i det strategiska arbetet beskrivs på s. 86–89. Under det gånga året har en ny process för hantering av risker relaterade till leverantörer tagits fram och implementerats. Genom denna process kan högriskleverantörer både i förhållande till kategori och land identifieras, och leverantörer som bedöms som hög risk utvärderas av en tredje part. Inom inköpsorganisationen har dedikerade resurser allokerats till att genomföra riskanalysen och att utvärdera högriskleverantörer samt följa upp eventuella förbättringsområden. Fortsätta förbättringar rörande arbetstagare i värdekedjan kommer fokusera på att slutföra arbetet med att implementera riskhanteringsprocessen, stärka arbetet med due dilligence-processen med fokus på mänskliga rättigheter och miljö samt att upprätta en konkret handlingsplan.

HANTERING AV KONSEKVENSER, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Scandi Standards koncerngemensamma uppförandekod för leverantörer ligger till grund för att hantera väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter genom krav relaterade till miljöansvar, antikorruption och etik, mänskliga rättigheter och socialt ansvar motsvarande koncernens egen uppförandekod. I uppförandekoden för leverantörer specificeras också att leverantörerna måste säkerställa att kraven förs vidare i kedjan, det vill säga till deras respektive underleverantörer. Ansvarig för uppförandekodens innehåll och implementering är koncernens inköpsfunktion, med stöttning från kvalitets- och hållbarhetsfunktionerna. Under 2021 uppdaterades leverantörsuppförandekoden och arbetet med att få befintliga leverantörer att skriva under den pågår. Vårt systematiska arbete baseras på processen för utvärdering av leverantörsrisker, vilket inkluderar en riskscreening på leverantörsnivå avseende riskparametrar såsom produktionsland och kategori samt branschspecifika risker kopplade till miljö, mänskliga rättigheter eller etiska frågor. Under året har vår uppdaterade process för leverantörsriskbedömning förtydligats och utökats, och screeningprocessen har strukturerats ytterligare, vilket säkerställer ett riktat fokus på leverantörer med de mest betydande hållbarhetsriskerna för Scandi Standard. En betydande justering inkluderar utvidgningen av kravet att alla indirekta leverantörer av livsmedelsrelaterade material och tjänster, oavsett storleken på leverantörsförhållandet, ska omfattas av uppförandekoden för leverantörer. Utvidgningen omfattar leverantörer som tillhandahåller material och tjänster, såsom personlig skyddsutrustning, kylförvaringslösningar, kemikalier och externa städtjänster För övriga leverantörer bibehålls gränsen om SEK 500 000 per år. Under 2023 har Scandi Standard inlett ett strategiskt partnerskap med EcoVadis, som tillhandahåller externa hållbarhetsutvärderingar. Samarbetet med EcoVadis gör det möjligt för Scandi Standard att dra nytta av deras globala nätverk av leverantörers hållbarhetsutvärderingar, få ökad transparens och främja samarbete för att driva på kontinuerliga förbättringar inom hållbarhet med våra leverantörer. Partnerskapet underlättar effektiv, trovärdig och transparent övervakning av social och miljömässig prestanda i leverantörskedjan, och säkerställer att kraven i vår uppförandekod för leverantörer följs.

Utöver arbetet med våra direkta leverantörer jobbar Scandi Standard löpande med att minska potentiella negativa effekter gällande arbetsförhållanden, främst kopplat till sojaproduktionen i Sydamerika, men även andra länder där risken för negativa konsekvenser relaterat till arbetsförhållanden och mänskliga rättigheter är högre än i våra nordiska hemmamarknader. Scandi Standard hanterar dessa potentiella negativa konsekvenser och risker genom krav på certifierad soja, samt bedömningar av leverantörer från högrisländer.

Ett fokusområde under 2023 har varit att förbättra datakvaliteten och transparensen i leverantörsbasen i samtliga länder. Det har varit ett omfattande arbete och har gjort det möjligt för oss att förfina metoden för att beräkna andelen leverantörer som skrivit under uppförandekoden för leverantörer. Förbättringarna kommer från ett omfattande arbete med att kombinera och kategorisera den samlade leverantörsbasen baserat på en anpassad leverantörskategoristruktur. Det systematiska tillvägagångssättet baserat på fakturadata minskar avsevärt risken att förbise eventuella leverantörer som bör omfattas av Scandi Standards uppförandekod för leverantörer.

NYCKELTAL OCH MÅL

Den förbättrade metodiken och datakvaliteten har resulterat i nedjusteringar av mätvärdena för 2021 och 2022. Trots nedjusteringar för de föregående åren, upprätthåller vi samma ambitiösa mål om att 100 procent av våra högriskleverantörer ska efterleva vår leverantörsuppförandekod till 2030. Den förfinade processen visar också på skillnaderna i riskprofil för våra leverantörer, vilket framgår av vår uppdaterade definition av högriskleverantörer, som nu tydligt anger riskkriterierna för högriskleverantörer som tillhörande en specificerad högriskkategori eller land. Implementeringen av EcoVadis följer ett stegvis tillvägagångssätt, med den första gruppen av högriskleverantörer bjöds in att genomföra den externa hållbarhetsbedömningen under 2023. 16 leverantörer utvärderades med godkända betyg under 2023, motsvarande 18,8 procent av identifierade högriskleverantörer och 50 procent av Scandi Standards totala spend med högriskleverantörer.

Den andra vågen av onboarding är planerad att starta i början av 2024, med målet att inkludera de återstående högriskleverantörerna inom tillsatser och icke förädlat kött under 2024. Initiativet kommer att ge omfattande förståelse för mognadsnivån på våra högriskleverantörers hållbarhetsarbete. Dessutom kommer nästa fas att inledas, med fokus på att utforma en process för att introducera handlingsplaner och målsättningar för våra leverantörer, för att säkerställa kontinuerlig förbättring av leverantörer med förbättringspotential.

Under året har 51 nya leverantörer tillkommit, och av dessa har 17,7 procent utvärderats enligt den nya riskprocessen samt skrivit under uppförandekoden för leverantörer.

Signerad uppförandekod för leverantörer

	2023	2022[1)]	2021[1)]
Direkta leverantörer	65,7%	48,4%	38,8%
Indirekta leverantörer	15,2%	10,2%	8,7%

Högriskleverantörer

	Mål 2030	2023	2022[1)]	2021[1)]
Signerad uppförandekod för leverantörer	100%	52,9%	48,3%	20,5%
Aktiv extern hållbarhetsbedömning		18,8%	–	–

[1)] Jämförelsesiffrorna har räknats om baserat på den nya metoden

Konsumenter och slutanvändare (ESRS S4)

STYRNING OCH STRATEGI

Generella principer för styrning och ansvarsfördelning relaterat till hållbarhet beskrivs på s. 84. Generell information om Scandi Standards strategi och integration av hållbarhetsaspekter i det strategiska arbetet beskrivs på s.86–89. Respektive produktionsplats ansvarar för produktkvalitet och livsmedelssäkerhet genom en kvalitetschef. På koncernnivå säkerställs gemensamma processer och system genom koncernfunktion för kvalitet och livsmedelssäkerhet som rapporterar till hållbarhetschefen som sitter i koncernledningen. Frågor kopplade till produktutveckling och kontakt med konsumenter hanteras lokalt i respektive landsorganisation.

HANTERING AV KONSEKVENSER, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Att tillgängliggöra lokalt, hälsosamt, säkert och kostnadseffektivt protein är en av Scandi Standards huvuppgifter, vilket kräver robusta processer för att garantera att produkterna är av god kvalitet och säkra att äta för slutkonsumenten. God kvalitet och hållbarhet på produkterna är också grunden för lönsamhet och att kunna bibehålla goda kundrelationer. Information rörande policyer kopplade till konsumenter och slutanvändare finns i tabellen på sida 85. Under det gånga året har ett gemensamt system för att hantera klagomål från slutkonsumenter implementerats som nu är direkt kopplat till vårt kvalitetsledningssystem, något som skapar effektivare arbetsflöden och synergier.

Produktkvalitet och livsmedelssäkerhet

Produktkvalitet och livsmedelssäkerhet har högsta prioritet för Scandi Standard. Vi arbetar löpande med att förbättra processer och styrning, med utgångspunkt i certifierade ledningssystem. Samtliga våra produktionsanläggningar är tredjepartscertifierade enligt BRC eller IFS, två internationella kvalitetsledningsstandarder för livsmedelssäkerhet. Detta inkluderar krav på kvalitetssäkrade arbetssätt, byggnader och utrustningar, riskanalys enligt Hazard Analysis and Critical Control Points (HACCP), produktspårbarhet, personalkompetens och hygienrutiner samt kontroll av både produkter och processer. Utöver det följer vi specifika krav som olika kunder ställer, på oss som företag eller för en viss produkt eller på en viss marknad.

Risker för förekomst av oönskade bakterier och kvalitetsbrister eller livsmedelsbedrägerier i samband med inköp av ingredienser, är utmaningar vi hanterar löpande. De senaste åren har arbetet med livsmedelssäkerhet förstärkts ytterligare under ledning av en koncernansvarig för kvalitet och produktsäkerhet. Med hjälp av flera mätbara indikatorer följer och kontrollerar vi produktkvalitet och identifierar eventuella avvikelser. Temperatur och renhet i anläggningarna, bakterieförekomst, kontroll av färdiga produkter och reklamationer är några exempel.

Särskilt fokus läggs på att kontrollera eventuell förekomst av patogena bakterier, det vill säga bakterier som kan orsaka sjukdom. I våra nordiska länder gäller att vår kyckling ska vara helt fri från salmonella och för campylobakter gäller minsta möjliga förekomst. Regelmässig kontroll av båda dessa bakterier görs på kycklingarna i stallarna eller vid ankomst till slakteriet. Campylobacter är en vanlig bakterie över hela världen och förekommer hos både människor och djur, däribland kycklingar. Salmonella är väldigt sällsynt i Norden men vanligt i andra delar av världen. För att undvika smitta är det viktigt med handhygien och att genomsteka kycklingen.

Clean Label Policy

Sedan 2020 finns en koncerngemensam Clean Label Policy, som med grund i gällande lagstiftning beskriver vår gemensamma hållning för hälsosamma produkter och sätter ramar för produktinnehållet. Policyn är etablerad i samtliga länder och gäller för alla produkter och recept inom våra egna varumärken, vilket motsvarar 36 procent av Scandi Standards omsättning. Som verktyg i arbetet har varje land en databas med information om ingredienser, dess innehåll och sammansättning.

Informationsrelaterade konsekvenser för konsumenter

Marknadsföring och produktinformation gentemot konsument sker lokalt från koncernens respektive bolag och varumärken. I vår uppförandekod anges att Scandi Standard i märkning och marknadsföring av produkter ska tillhandahålla korrekt och ej vilseledande information. All marknadsföring ska följa gällande lagstiftning och etisk praxis. Påståenden och information kring våra produkters innehåll och egenskaper ska vara transparent och faktabaserad.

NYCKELTAL OCH MÅL

Inom Scandi Standard tillämpas en gemensam definition och process för så kallade kritiska reklamationer. Dessa reklamationer inkluderar återkallelse från kunder eller konsumenter, förekomst av främmande objekt i produkter, allergener, fel innehåll eller datummärkning. Bedömningen görs lokalt i respektive land. Trenden har under året varit positiv och inga kritiska reklamationer har rapporterats under 2023, jämfört med två under 2022. Under 2021 infördes en ny definition för kritiska reklamationer där begreppet har förtydligats och bara de reklamationer som relaterar till livsmedelssäkerhet, hälsa för konsumenten och lagkrav inkluderas numera i rapporteringen. Förekomst av salmonella och campylobacter mäts som andel av flockar. Under 2023 uppmättes campylobacter i 13,1 procent av flockarna, vilket är något högre än föregående år och högre än det långsiktiga målet på 5–10 procent. Salmonella har uppmätts i 0,3 procent av flockarna, en fortsatt låg siffra inom målspannet.

Uppföljning av efterlevnad av Clean Label Policy görs månadsvis för tre koncerngemensamma indikatorer: användningen av aromämnet natriumglutamat (MSG/E621), artificiella färgämnen samt artificiella smakämnen. Målsättningen är att samtliga ska vara noll till 2030. Utfallet för 2023 är att E621 förekom i sex danska produkter vid årets slut, motsvarande 0,4 procent av produkter från våra egna varumärken. Artificiella färgämnen användes i en norsk produkt vid årets utgång. Vad gäller artificiella smakämnen finns fortsatt behov av dessa i vissa lokala produkter för att uppfylla smakpreferenser och krav på att undvika allergena ämnen. Exempel på detta är pesto i Finland och röksmaksättning i Sverige. Artificiella smakämnen fanns vid årets utgång i 29 produkter i Finland, Sverige och Norge vilket motsvarar 2,0 procent av våra egna varumärkens produkter.

Utöver det koncerngemensamma arbetet med Clean Label Policy arbetar de lokala produktutvecklingsorganisationerna aktivt med att minska saltinnehållet i produkterna och lokala mål sätts utefter lokala maknadsförusättningar och förväntningar, men det övergripande målet att minska saltanvändningen.

Produktkvalitet och livsmedelssäkerhet	Mål 2030	2023	2022	2021
Kritiska reklamationer[1]), antal	0	0	2	7
Produktåterkallelser, antal	0	2	0	6
Salmonella, smittade flockar	0–0,5%	0,3%	0,2%	0,2%
Campylobacter, smittade flockar	5–10%	13,1%	11,1%	11,9%

[1]) Dessa reklamationer inkluderar återkallelse från kunder eller konsumenter, förekomst av främmande objekt i produkter, allergener, fel innehåll eller datummärkning.

Bolagsstyrningsinformation

Ansvarsfullt företagande (ESRS G1)

STYRNING OCH STRATEGI
Generella principer för styrning och ansvarsfördelning relaterat till hållbarhet beskrivs på s. 84. Generell information om Scandi Standards strategi och integration av hållbarhetsaspekter i det strategiska arbetet beskrivs på s. 86–89. Samtliga affärsetiska policyer är listade i tabellen på s. 85, ämnen som berörs är bland annat djurvälfärd, korruption och mutor samt förbindelser med leverantörer.

HANTERING AV KONSEKVENSER, RISKER OCH MÖJLIGHETER
Affärsetik och ansvarsfullt företagande är väsentliga frågor för Scandi Standard och hantering av konsekvenser, risker och möjligheter går att läsa mer om detalj i bolagsstyrningsrapporten på s. 116–123. Scandi Standard vill ta vara på varje medarbetares potential och främja en kreativ arbetskultur som speglar vår omvärld och våra kundgrupper. En attraktiv och vinnande kultur är nyckeln till att trygga vår framtida kompetensförsörjning. Scandi Standard ser det som väsentligt att ha en företagskultur grundad i stark etisk praxis och en hälsosam arbetsmiljö vilket uppförandekoden sätter standarden för. Dessutom kan tydlig intern dokumentation och ledarskap avseende företagsvärderingar främja en sund företagskultur i värdekedjan.

Uppförandekoden gäller alla medarbetare och representanter för Scandi Standard, inklusive styrelsen. Uppförandekoden sätter ramarna för ett ansvarsfullt agerande vad gäller etik, miljö, sociala frågor och mänskliga rättigheter. Samtliga medarbetare får en genomgång av koden på det lokala språket i samband med anställning och får därefter bekräfta att de förstått vad den innebär. Utbildningen sker sedan löpande vartannat år för att säkerställa förankring. Under 2022 togs en uppdaterad version av Scandi Standards uppförandekod fram och godkändes av styrelsen. Den innehåller tydligare beskrivningar av tillämplighet och processer, samt att delar kring exempelvis mutor och korruption, konkurrensrätt och mänskliga rättigheter har stärkts. Under 2023 togs en ny utbildning fram och arbetet med att rulla ut utbildningen till alla anställda påbörjades. Målsättningen är att alla anställda ska genomföra den nya utbildningen under 2024.

Korruption och mutor
Scandi Standard eftersträvar ett etiskt och respektfullt förhållningssätt i alla affärsrelationer. Uppförandekoden tydliggör bland annat att nolltolerans gäller för alla former av mutor och korruption och koncernen har även en specifik policy gällande mutor och korruption med ytterligare detaljer och riktlinjer för berörda funktioner. Scandi Standards medarbetare ska agera föredömligt och ansvarsfullt för att säkerställa korrekt hantering av information och att eventuella intressekonflikter undviks. Utbildningar avseende dessa områden genomförs löpande för berörda målgrupper.

Visselblåsarfunktion
Koncernen har en visselblåsarpolicy. Medarbetare uppmanas att rapportera misstänkta överträdelser av uppförandekod och andra policyer, inklusive frågor rörande korruption. En visselblåsarfunktion finns inrättad, i samarbete med en extern aktör, för att möjliggöra anonym rapportering av eventuella överträdelser mot uppförandekoden. Inrapporterade ärenden tas emot av det externa företaget och skickas vidare för utredning av en intern kommitté bestående av HR-direktör, CFO, Chef för Group Finance och riskchef.

Under 2023 inkom sju ärenden via visselblåsartjänsten. Ärendena som var relaterade till lokala medarbetarfrågor, ledarskapsfrågor och policyefterlevnad har utretts och besvarats och inget av ärendena visade sig vara en faktisk överträdelse av uppförandekoden. I de fall man önskat har man också arbetat vidare med dem lokalt. Inga bekräftade fall rörande korruption eller diskriminering har inkommit till visselblåsartjänsten eller i andra kanaler.

Korruption och mutor

	2023	2022	2021
Bekräftade fall av korruption och mutor	0	0	0
Antal bekräftade fall där egna anställda avskedades eller disciplinerades för korruption eller mutrelaterade incidenter	0	0	0
Antal bekräftade incidenter relaterade till kontrakt med affärspartners som avslutats eller inte förnyats relaterat till korruption eller mutor	0	0	0

Medlemskap i organisationer

Land	Medlemsorganisationer
Danmark	Økologisk Landsforening
	Dyrenes beskyttelse
	Landbrug og fødevare
	Dansk Industri
	Fjerkræafgiftsfonden (FAF)
	Dansk Alliance for Ansvarlig Soja
	MLDK
	Food from Denmark
Finland	Elintarviketeollisuusliitto ETL
	Suomen Broileryhdistys
	Hyvää Suomesta
	Elintarviketieteiden seura
	Eläinten Terveys ETT
	World Poultry Science Association WPSA Finland
Irland	BM TRADA
	BRCGS
	Bord Bia
Norge	KLF - Kjøtt og fjørfebransjens landsforbund
	DLF - Daglivareleverandørens forening
	Grønt Punkt
	NHO Mat og drikke
Sverige	Svensk Fågel
	Livsmedelsföretagen (LI)
	Svenska plattformen för riskgrodor
Koncern	UN Global Compact
	RTRS Round Table on Responsible Soy

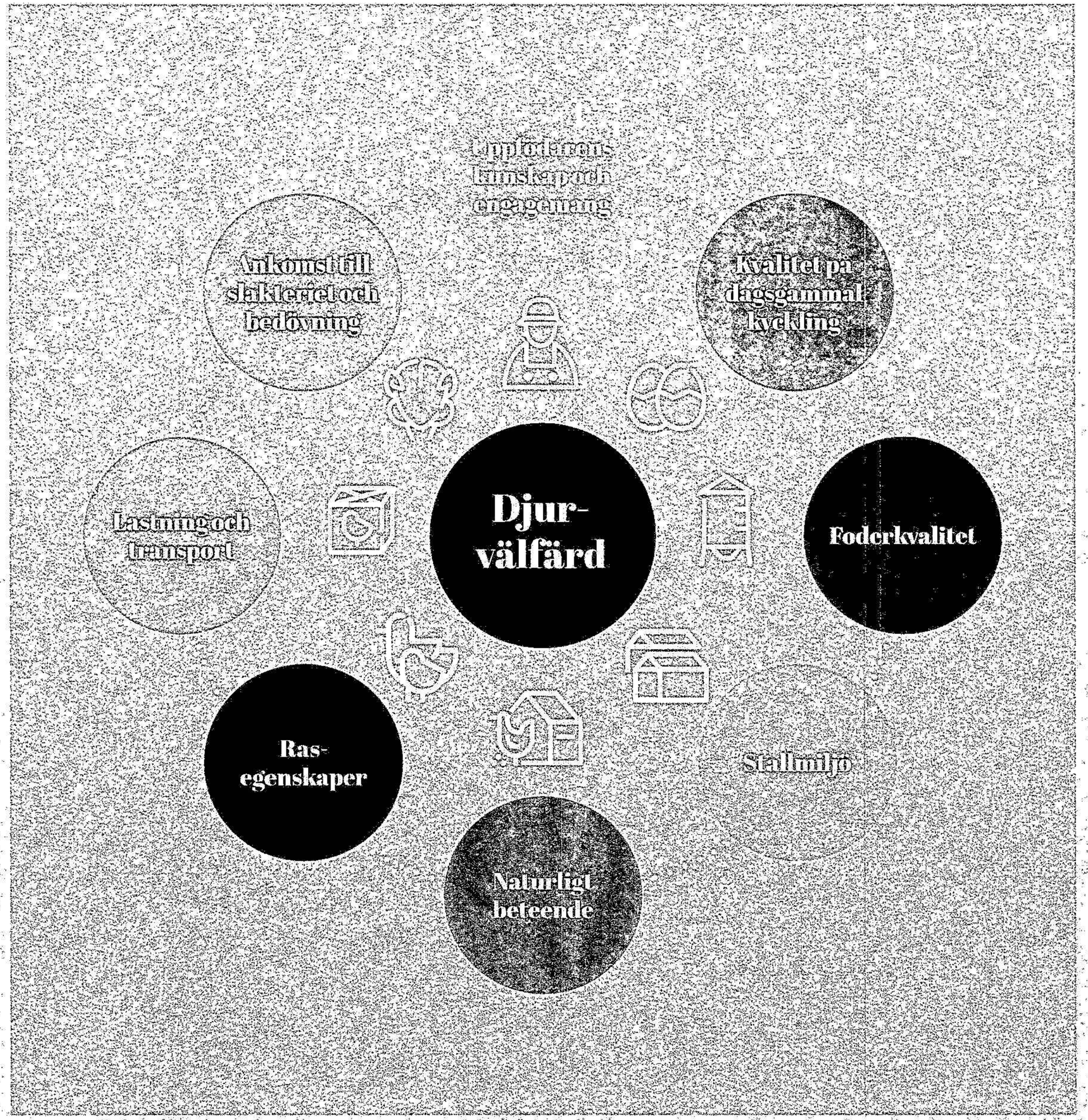
Politiskt engagemang och lobbyverksamhet
Scandi Standard engagerar sig genom de lokala bolagen i lokala branschorganisationer, se tabell till höger. Det är viktigt att noga övervaka kommande lagar och bestämmelser där förändringar potentiellt kan utöva ett betydande finansiellt inflytande på Scandi Standards operativa verksamhet.

NYCKELTAL OCH MÅL
Målsättningen är att alla nyanställda ska genomgå utbildning i Code of Conduct, och att denna utbildning sedan ska förnyas vartannat år. 2023 har en ny utbildning tagits fram och implementering har påbörjats i samtliga länder, genomförandegraden för 2023 är därför släpande. Totalt har 91 (97) procent av tjänstemännen och 56 (ny) procent av de produktionsanställda genomgått utbildningen av uppförandekoden som inkluderar mutor och antikorruption. Utbildningen är koncerngemensam och tas fram centralt, men respektive lands HR-funktion ansvarar för genomförande och uppföljning av implementeringen.

Djurvälfärd och antibiotikaanvändning

STYRNING OCH STRATEGI
Generella principer för styrning och ansvarsfördelning relaterat till hållbarhet beskrivs på s. 84. Generell information om Scandi Standards strategi och integration av hållbarhetsaspekter i det strategiska arbetet beskrivs på s. 86–89. Scandi Standard har två övergripande policyer relaterade till djurvälfärd och antibiotikaanvändning som styr arbetet med levande djur. Dessa presenteras i tabellen på s. 85. Scandi Standards chef för Group Live Operations har det övergripande ansvaret för koncernens djurvälfärdspolicy och förbättringsarbete. På respektive marknad ansvarar den lokala ledningen tillsammans med lokalt ansvarig för levande djur för implementering och uppföljning av policyn. Varje produktionsanläggning har en utsedd koordinator för djurvälfärd och samtliga medarbetare som hanterar levande kycklingar får utbildning i detta som del av sin introduktion.

HANTERING AV KONSEKVENSER, RISKER OCH MÖJLIGHETER
Friska kycklingar omvandlar effektivt foder till kött, det är därför ur flera perspektiv väsentligt att djuren mår bra och inte behöver medicineras i onödan. Ingen vinner på ett djur som mår dåligt. God djurvälfärd ger möjlighet till produkter med hög kvalitet som producerats på ett resurseffektivt sätt samtidigt som dålig djurvälfärd innebär en risk för ökad sjukdom, mortalitet och kassationer såväl som medie- och ryktesrelaterade risker. Djurvälfärd är därmed en ytterst väsentlig fråga där Scandi Standard inte bara har en stor



potentiell påverkan, men som även innebär signifikanta risker och möjligheter.

Fokus på ständig förbättring är grunden i arbetet med god djurvälfärd. Tillsammans med de kontrakterade uppfödarna är Scandi Standards ambition att ha en drivande roll för god djurvälfärd i hela branschen. Det nordiska förhållningssättet till djurvälfärd, med en djurskyddslagstiftning som tillhör världens strängaste, är vår utgångspunkt. Med kunskap och höga krav på hantering, stallmiljö och foder skapas de bästa förutsättningarna för att kycklingarna ska hålla sig friska och tillgodogöra sig näring.

Scandi Standards djurvälfärdspolicy utgår från de internationellt erkända friheterna för djurvälfärd, och speglar vad som krävs för att kycklingarna ska må bra. Policyn fastställer bland annat att genmodifiering eller antibiotika i förebyggande syfte inte används, liksom tillväxthormoner eller näbbtrimning. Krav ställs också på stallar och flocktäthet, ansvarsfulla transporter och bedövning före slakt. För Scandi Standard är det viktigt att ha en holistisk syn på djurvälfärd, där flera olika aspekter är viktiga och där flera olika nyckeltal i kombination behöver följas upp för att säkerställa god djurvälfärd. Sådana aspekter inkluderar uppfödarens kompetens och engagemang, kvaliteten på den nykläckta kycklingen, foderkvalitet, stallmiljö, möjlighet till naturligt beteende, hybrid, lastning och transport samt bedövning och slakt.

Samarbete med uppfödaren, stallmiljö och foder

För att må bra och växa måste kycklingarna kunna röra sig fritt, ha en ren miljö i stallet och tillräckligt med utrymme. Gränsvärdet för flocktäthet, det vill säga hur många kycklingar det kan vara i en och samma flock, varierar beroende på anläggning och nationell lagstiftning. Scandi Standards genomsnitt ligger under EU:s lagstadgade maxvärden för flocktäthet och anpassas efter djurvälfärdsresultat. Även ströbädden som kycklingarna vistas på har stor påverkan på deras hälsa. En torr ströbädd är bekväm för kycklingarna, upprätthåller deras immunförsvar och minskar risken att sjukdomar sprids. Kycklingar behöver även bra ljus, ventilation, underlag och bra utrustning för foder och vatten. Flockarnas hälsa kontrolleras dagligen och stallmiljön mäts och utvärderas på särskilda nyckeltal så som temperatur, luftfuktighet och luftkvalitet. Kvaliteten på ströbädden kontrolleras genom att kycklingarnas trampdynor undersöks, och tillståndet registreras för varje flock när kycklingarna anländer till slakteriet.

Scandi Standard arbetar med utvalda uppfödare i respektive land och samarbetet är långsiktigt. Uppfödarnas kunskap, förståelse och omsorg om kycklingarna är den viktigaste faktorn när det kommer till garantier för god djurvälfärd och att skapa förutsättningar för välmående kycklingar som mår bra och växer. Hur en kyckling mår när den kläcks spelar stor roll för kycklingens hälsa och tillväxt under resten av livet. Bra val av föräldradjur och rätt hantering av befruktade ägg under inkubationstiden ger kycklingar som är starka och friska redan från starten.

En viktig del av samarbetet med uppfödarna är sammansättningen av foder. Näringsinnehåll och kvalitet har stor påverkan på både kycklingens hälsa och hur effektiv foderanvändningen blir. Eftersom kycklingar är bra på att omvandla foder till kött, är fodereffektiviteten en direkt indikator på fodrets kvalitet, och på hur väl kycklingarna tas omhand. Allt foder tas fram med noggrant utvalda råvaror, där vete och soja är stora komponenter. Den irländska verksamheten har egen foderexpertis och lokal foderkvarn; i övriga länder sker samarbete med externa foderleverantörer, som de externa uppfödarna köper in foder från. Användning av foder där genmodifierade organismer (GMO), i detta fall soja och majs, förekommer är omdiskuterad inom hela jordbruksnäringen. Scandi Standard har valt att utgå ifrån lokala förutsättningar och kundkrav och ställer i nuläget krav på foder fritt från GMO i Sverige och Norge, samt för ekologisk kyckling i Danmark.

Under 2021 etablerade Scandi Standard ett Centre of Excellence med syfte att utveckla kunskap, arbetssätt och processer kring djurvälfärd och kycklinguppfödning samt sprida det i vår värdekedja och till uppfodarna. Under det första året låg fokus framförallt på att utveckla ett mer hållbart foder, med lokala foderråvaror som kan ersätta en betydande del av sojaproteinet i fodret. Under 2022 och 2023 har det nya fodret testats i både Finland och Sverige med lovande resultat, och avtal har tecknats med extern foderspecialist. Huvudfokus för Centre of Excellence under 2023 har varit att driva Scandi Standards Chicken Quality Program. Det är ett resultatbaserat förbättringsprogram för att höja kvaliteten på de kycklingar som levereras från Scandi Standards kontraktsuppfödare. Varje uppfödare mäts på elva nyckeltal kopplade till prestanda inom djurvälfärd, kvalitet, livsmedelssäkerhet och produktivitet. Detta ger en tydlig bild över hur varje uppfödningsstall hos Scandi Standards uppfödare presterar. Baserat på resultaten tar Scandi Standard i samverkan med uppfödaren fram anpassade åtgärdspaket för de lägst presterande stallen. Syftet är att lyfta verksamheten systematiskt och kontinuerligt, genom att sätta in konkreta åtgärder där de gör som mest nytta. Detta gynnar såväl kycklingar och uppfödare som Scandi Standard, och i slutändan även konsumenten.

Etik vid transport och slakt

Djuretik har hög prioritet vid transport och slakt av kycklingarna. För att få till en lugn miljö sker hämtning innan slakt med utbildad personal och anpassade fordon. I länder med kallt klimat används bilar med temperaturstyrd ventilation. Eftersom slaktfågeluppfödarna generellt finns nära produktionsanläggningarna kan transporterna hållas korta. Genomsnittligt transportavstånd i koncernens länder är 72 kilometer, en sträcka som tar 1–1,5 timmar och ligger väl under den lagstadgade maxtiden som exempelvis i Sverige är åtta timmar. Transporttider och ankomsttider planeras och registreras för att säker ställa att alla kycklingar hanteras inom fastställda tidsramar och slakt sker alltid samma dag som transporten. Vid ankomst inspekteras kycklingarna både av Scandi Standards egen personal och av oberoende veterinär. Vingarna kontrolleras som indikator på hur väl lastningen skötts och vingskador följs upp systematiskt för att öka djurvälfärden men även säkerställa att så stor del som möjligt av kycklingen kan användas till matproduktion. Alla kycklingar bedövas före slakt. Inom Scandi Standard används bedövning i kontrollerad atmosfär (CAS) på de flesta produktionsanläggningar, samt elektrisk bedövning. CAS har flera fördelar sett till både djurvälfärd och köttkvalitet.

Systematiskt arbete för att minska antibiotikaanvändningen
Med växande antibiotikaresistens som en stor global hälsoutmaning ser vi att Scandi Standard har en viktig roll för att minimera användningen av antibiotika i livsmedelsproduktion, särskilt vid förvärv och integration av utomnordiska verksamheter i koncernen. Scandi Standards policy gällande användning av antibiotika och andra typer av läkemedel är mycket strikt. I enlighet med nordisk lagstiftning används inte antibiotika i förebyggande syfte i uppfödningen, till skillnad från många andra länder. Endast sjuka djur får behandlas, efter beslut av veterinär. Antibiotikaanvändningen hos de nordiska uppfödarna är också mycket låg, nära noll, vilket är ett tecken på god djurhållning.

Utbrott av fågelinfluensa
Fågelinfluensa är en virussjukdom bland vilda fåglar som kan spridas till tamfåglar, utbrott kan då drabba ägg och kycklingproducenter. Viruset anses dock inte orsaka några allvarligare symtom hos människor och konsumenter behöver inte känna oro gällande huruvida kycklingprodukter är säkra att äta. Under året har det varit utbrott av fågelinfluensa på flera av Scandi Standards hemmamarknader, vilket lett till omfattande nedstängningar för att hindra bredare spridning till nya flockar. Även om smitta inte förekommit på gårdar som levererar fåglar till Scandi Standard så påverkas verksamheten om man hamnar inom karantänszonen. Scandi Standards team i respektive land samarbetar nära med både berörda uppfödare och relevanta myndigheter för att se till att rätt åtgärder vidtas. Det handlar bland annat om att upprätta zonsystem som säkerställer smittskyddet och undviker att uppfödare och kycklingnäring drabbas hårdare än nödvändigt.

NYCKELTAL OCH MÅL
Genom målmedvetet arbete har användningen av antibiotika minskat kraftigt även i vår irländska verksamhet, från cirka 70 procent när bolaget förvärvades 2017 till 29,6 procent 2023. Resultatet försämrades tillfälligt under 2022, men har under främst andra halvan av 2023 vänt tillbaka mot en positiv trend. Detta efter ett disciplinerat arbete där man arbetat med kvaliteten på den dagsgamla kycklingen så väl som att stärka förutsättningarna för kycklingarna under de första 48 timmarna i uppfödningsstallet, exempelvis genom att optimera ströbädden. Arbetet fortsätter med att minimera antibiotikaanvändningen i den irländska verksamheten och det långsiktiga koncernmålet är att andelen antibiotikabehandlade flockar ska vara lägre än en procent 2030, samt att fotpoängen ska vara under fem. Antibiotikaanvändningen mäts som andel behandlade flockar. Fotpoängen, som är ett ledande mått på djurvälfärd, mäts på 100 fåglar per flock som anländer till slakteriet. De poängsätts mellan 0-200. Mortalitet i uppfödning och transport mäts som andel fåglar som inte kan användas till livsmedelsproduktion.

Antibiotikaanvändning (% behandlade flockar)	Mål 2030	2023	2022	2021
Scandi Standard	<1%	8,1%	10,8%	5,2%
Danmark		0,7%	0,1%	0,1%
Finland		0,0%	0,0%	0,0%
Irland		29,6%	40,8%	18,1%
Norge		0,0%	0,0%	0,0%
Sverige		0,2%	0,2%	0,7%

Djurvälfärdsindikatorer	Mål 2030	2023	2022	2021
Djurvälfärdsindikator (fotpoäng)	<5	9,9	12,2	9,3
Fodereffektivitet, FCR kg foder/kg levande vikt		1,50	1,50	1,52
Mortalitet uppfödning	<3,5%	4,2%	3,7%	3,6%
Mortalitet transport (DOA)	<0,13%	0,10%	0,09%	0,10%

Lagstadgad Hållbarhetsrapport

Scandi Standard omfattas av det lagstadgade kravet på hållbarhetsrapportering enligt årsredovisningslagen, samt av rapportering enligt EU:s taxonomi. I tabellen nedan presenteras omfattningen av den lagstadgade hållbarhetsredovisningen. Taxonomirapporteringen återfinns på sidorna 90–92.

Hållbarhetsområde	Scandi Standards påverkan	Kommentar/hänvisning avseende styrning, riskhantering samt resultatindikatorer
Sociala förhållanden	Hälsa (för medarbetare och konsumenter) Livsmedelssäkerhet och hygien, Djurvälfärd (produktansvar) Ansvar i leverantörskedjan	**Beskrivning:** s. 105 Konsumenter och slutanvändare, s. 101–103 Den egna arbetskraften, s. 107–109 Djurvälfärd och antibiotikaanvändning **Risker och riskhantering:** s. 32–36 **Policy:** Uppförandekod, leverantörsuppförandekod, samt policyer för Hälsa och säkerhet, Clean Label Policy, Antibiotika och Djurvälfärd **Resultatindikatorer:** s. 102–104, s. 109
Miljö	Klimat- och resurseffektivitet (energi, transporter, vatten och avfallshantering i produktionsverksamheten, fodereffektivitet)	**Beskrivning:** s. 94–100 **Risker och riskhantering:** s. 32–36, s. 94 **Policy:** Miljöpolicy. Tillstånd och anmälningsplikt enligt nationell och lokal miljölagstiftning för respektive anläggning **Resultatindikatorer:** s. 95–100
Personal	God arbetsplats (arbetsmiljö, hälsa, säkerhet, jämställdhet och mångfald)	**Beskrivning:** s. 101–103 Den egna arbetskraften **Risker och riskhantering:** s. 32–36 **Policy:** Uppförandekod, samt policyer för Hälsa och säkerhet **Resultatindikatorer:** s. 102–103
Respekt för mänskliga rättigheter	God arbetsplats Ansvar i leverantörskedjan	**Beskrivning:** s. 104 Arbetstagare i värdekedjan, s. 101–103 Den egna arbetskraften **Risker och riskhantering:** s. 32–36 **Policy:** Uppförandekod och leverantörsuppförandekod **Resultatindikatorer:** s. 102, 104,106 Uppföljning sker genom medarbetarundersökning samt genom uppföljning och avvikelse-rapportering mot uppförandekod och leverantörsuppförandekod
Motverkande av korruption	God affärsetik	**Beskrivning:** s. 106 Ansvarsfullt företagande och Visselblåsarfunktion **Risker och riskhantering:** s. 32–36 **Policy:** Uppförandekod och leverantörsuppförandekod **Resultatindikatorer:** s. 106

GRI-index

Uttalande om redovisningen	Scandi Standard rapporterar i enlighet med GRI Standards för perioden 1 januari 2023–31 december 2023
Användning av GRI	**GRI 1: Foundation 2021**

GRI Standard	Upplysning	Hänvisning sidnummer	Avsteg
GRI 2: Generella upplysningar 2021	2-1 Information om organisationen	s. 3, 6, 12, 29 130	
	2-2 Enheter som omfattas av hållbarhetsredovisningen	s. 83	
	2-3 Rapporteringsperiod, frekvens och kontaktperson	s. 7, s. 83	
	2-4 Förändringar av tidigare rapporterade upplysningar	s. 83	
	2-5 Externt bestyrkande	s. 83, 115, 122	
	2-6 Aktiviteter, värdekedja och andra affärsförbindelser	s. 3, 8–12, 24–26, 83, 104	
	2-7 Medarbetare	s. 101–103	
	2-8 Medarbetare som inte är anställda	s. 102	
	2-9 Bolagsstyrning	s. 119-120, 125–126	Rapportering omfattar inte vi) och viii). Information ej tillgänglig och avses inte samlas in relaterat till styrelseledamöterna.
	2-10 Nominering och val av styrelse	s. 118–121	
	2-11 Styrelseordförande	s. 119–120	
	2-12 Styrelsens roll i arbetet med översyn och hantering av påverkan	s. 84, 88	Rapportering omfattar inte b). Information ej tillgänglig, men arbete pågår för att stärka processerna och tillgängliggöra rapportering 2024.
	2-13 Delegering av ansvar för hantering av påverkan	s. 84, 88	
	2-14 Styrelsens roll i hållbarhetsrapporteringen	s. 84, 88	
	2-15 Intressekonflikter	s. 119, 125–126	
	2-16 Kommunikation av kritiska frågeställningar	s. 84, 88	Rapportering omfattar inte b). Information ej tillgänglig, men arbete pågår för att stärka processerna och tillgängliggöra rapportering.
	2-17 Styrelsens erfarenhet	s. 84, 88	
	2-18 Utvärdering av styrelsens arbete	s. 119–120	Rapportering omfattar inte a-c). Information ej tillgänglig då nuvarande utvärderingsprocess ej omfattar hållbarhet och påverkan.
	2-19 Ersättningspolicy	s. 31, 45–47, 51–53, 84, 117, 121, 130	
	2-20 Process för att fastställa ersättningar	s. 31, 117, 119–121	Rapportering omfattar inte iii). Information ej tillgänglig avseende konsulter.
	2-21 Årlig total ersättning	n/a	Omfattas inte av rapportering. Information ej tillgänglig men arbete pågår för att stärka processerna och tillgängliggöra rapportering.
	2-22 Uttalande om strategi för hållbar utveckling	s. 5–7	
	2-23 Värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande	s. 84–85, 102, 104, 106	
	2-24 Förankring av värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande	s. 84–85, 104	
	2-25 Processer för att återställa negativ påverkan	s. 88–89, 105–106	
	2-26 Mekanismer för rådgivning och rapportering av angelägenheter för organisationen	s. 106	
	2-27 Efterlevnad av lagar och förordningar	n/a	Omfattas inte av rapportering. Information ej tillgänglig men arbete pågår för att stärka processerna och tillgängliggöra rapportering.
	2-28 Medlemskap i organisationer	s. 88, 106	

GRI Standard	Upplysning	Hänvisning sidnummer	Avstegs- förklaring
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	2-29 Metod för intressentengagemang	s. 84, 88	
	2-30 Kollektivavtal	s. 102	
	3-1 Process för att identifiera väsentliga frågor	s. 88–89	
	3-2 Lista av väsentliga frågor	s. 88–89	
GRI 201: Ekonomiskt resultat	3-3 Styrning av väsentliga frågor	s. 33–34, 93–94	
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	201-2 Finansiell påverkan samt andra risker eller möjligheter kopplat till klimatförändringar	s. 5–7, 84, 88, 94	
Ekonomiskt resultat			
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	s. 88–89	
GRI 205: Anti-korruption	205-2 Kommunikation och utbildning i policyer och rutiner mot korruption	s. 88, 104, 106–107	
	205-3 Korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder	s. 84, 88–89, 104, 106	
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	s. 106	
GRI 205: Anti-korruption 2016			
Anti-korruption			
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	s. 84, 88–89, 99	
GRI 308: Bedömning av miljömässiga aspekter hos leverantörer 2016	308-1 Nya leverantörer som utvärderats utifrån miljömässiga kriterier	s. 100	
Bedömning av miljömässiga aspekter hos leverantörer		s. 100	
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	s. 100	
GRI 306: Avfall 2020	306-3 Genererat avfall	s. 99–100	
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	306-4 Avfall från deponi	s. 99–100	
Avfall	3-3 Styrning av väsentliga frågor	s. 84, 88–89, 99–100	
	305-1 Direkta växthusgasutsläpp (Scope 1)	s. 14, 18	
	305-2 Indirekta växthusgasutsläpp energi (Scope 2)	s. 95–96	
	305-3 Indirekta växthusgasutsläpp övrigt (Scope 3)	s. 95–96	
	305-4 Utsläppsintensitet. Koldioxidutsläpp i förhållande till produktionsvolym	s. 95–96	
GRI 305: Utsläpp 2016		s. 84, 88–89, 93, 95–96	
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	s. 97–98	
Utsläpp		s. 84, 88–89, 97–98	
GRI 303: Vatten och avloppsvatten 2018	303-5 Vattenförbrukning	s. 96–97	
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	s. 96–97	
Vatten och avloppsvatten		s. 84, 88–89, 93, 94, 95	
GRI 302: Energi 2016	302-1 Energianvändning inom organisationen	s. 96–97	
	302-3 Energiintensitet	s. 100	
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	s. 100	
Energi		s. 84, 88–89, 93, 94, 95	
GRI 301: Material 2016	301-1 Volym eller vikt av material	s. 106	
	301-2 Återvunna material	s. 106	
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	s. 106	
Material		s. 84, 88–89, 99, 106	

Rapportering omfattar inte b) och d). Information ej tillgänglig på regional nivå. Arbete pågår med att göra informationen tillgänglig under 2024.

GRI Standard	Upplysning	Hänvisning sidnummer	Avsteg
Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet			
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	s. 84, 88–89, 101–103	
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	403-1 Ledningssystem för hälsa och säkerhet	s. 101–103	Rapportering omfattar inte b)-d).Information ej tillgänglig.
	403-2 Identifiering av faror, risker och händelseutredning	s. 101–103	Omfattas inte av rapportering. Information ej tillgänglig.
	403-3 Företagshälsovård	s. 101–103	Omfattas inte av rapportering. Information ej tillgänglig.
	403-4 Medarbetares deltagande, samråd och kommunikation i hälso- och säkerhetsfrågor	s. 101–103	Rapportering omfattar inte a). Information ej tillgänglig.
	403-5 Utbildning för medarbetare om hälsa och säkerhet	s. 101–103	
	403-6 Främjande av medarbetares hälsa	n/a	Omfattas inte av rapportering. Information ej tillgänglig.
	403-7 Förebygga och minska hälsorisker i leverantörskedjan	s. 104	
	403-8 Medarbetare som omfattas av ett ledningssystem för arbetsmiljö	s. 101–103	Rapportering omfattar inte a ii). Information ej tillgänglig.
	403-9 Arbetsrelaterade skador och olyckor	s. 101–103	Rapportering omfattar inte c). Information ej tillgänglig.
Mångfald och jämställdhet			
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	s. 84, 88–89, 101–103	
GRI 405: Mångfald och jämställdhet 2016	405-1 Mångfald i organisationen	s. 51, 101–103	Rapportering omfattar inte a ii)–iii) och b) ii)–iii). Information ej tillgänglig. Arbete pågår för att ta fram information under 2024.
Egen upplysning: Inkluderande kultur och medarbetarnöjdhet	Scandi Puls medarbetarundersökning	s. 102–103	
Icke-diskriminering			
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	s. 84; 88–89, 101–102, 106	
GRI 406: Icke-diskriminering 2016	406-1 Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder	s. 106	
Bedömning av sociala aspekter hos leverantörer			
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	s. 84, 88–89, 104	
GRI 414: Bedömning av sociala aspekter hos leverantörer 2016	414-1 Nya leverantörer som utvärderats utifrån sociala kriterier	s. 104	
Kunders hälsa och säkerhet			
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	s. 84, 88–89, 105	
Egen upplysning: Kvalitet och livsmedelssäkerhet	Kritiska reklamationer och produktåterkallelser	s. 89, 105	
Egen upplysning: Nutrition och hälsa	Efterlevnad Clean Label Policy	s. 89, 105	
Eget väsentligt område - Djurvälfärd och fodereffektivitet			
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	s. 84, 88–89, 107–109	
Egen upplysning: Djurvälfärd och fodereffektivitet	Antibiotikaanvändning	s. 109	
	Djuromsorgsindikator, fothälsa	s. 109	
	Fodereffektivitet	s. 109	
	Mortalitet transport	s. 109	
	Mortalitet uppfödning	s. 109	
	Sojareduktion	s. 98	

Styrelsens underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att Scandi Standards hållbarhetsredovisning för 2023 har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen samt GRI Standards.

Stockholm den 21 mars 2024

Johan Bygge
Styrelsens ordförande

Øystein Engebretsen
Styrelseledamot

Paulo Gaspar
Styrelseledamot

Pia Gideon
Styrelseledamot

Henrik Hjalmarsson
Styrelseledamot

Cecilia Lannebo
Styrelseledamot

Karolina Valdemarsson
Styrelseledamot

Jonas Tunestål
Vd och koncernchef

Revisors rapport över översiktlig granskning av Scandi Standard ABs hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till årsstämman i Scandi Standard AB (publ), org.nr 556921-0627

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen och ledningen i Scandi Standard AB (publ) att översiktligt granska Scandi Standard ABs hållbarhetsredovisning för år 2023. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 83 i detta dokument, vilket även utgör den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidan 83.

Styrelsens och företagsledningens ansvar

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 83 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av GRI Standards som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till historisk information och inkluderar inte framåtriktad information.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) *Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*.
En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Scandi Standard AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterierna, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalande

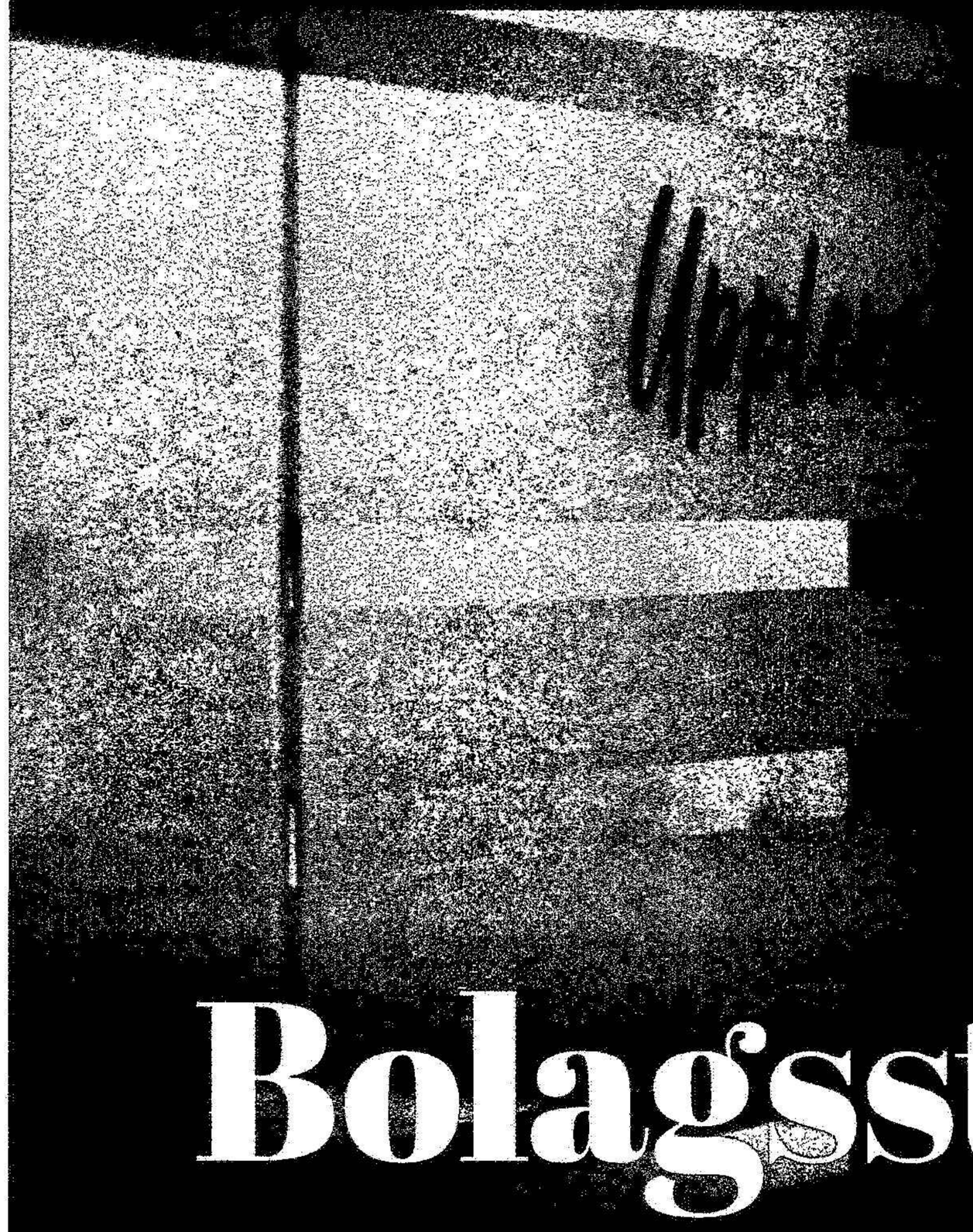
Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 22 mars 2024

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Ann-Christine Hägglund
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor



Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport 117
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten 124
Styrelse 125
Koncernledning 127

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningen inom Scandi Standard syftar till ett hållbart värdeskapande för aktieägarna och en sund företagskultur där affärsmöjligheter tas tillvara inom ramen för en god riskkontroll. Denna bolagsstyrningsrapport, som är en del av årsredovisningen för 2023, har upprättats av styrelsen och granskats av bolagets externa revisor. Inga avvikelser från Svensk kod för bolagsstyrning redovisas. Inga överträdelser av Nasdaq Stockholms tillämpliga regelverk och inga överträdelser av god sed på värdepappersmarknaden gällande bolaget har rapporterats av Nasdaq Stockholms disciplinnämnd eller Aktiemarknadsnämnden.

Scandi Standard AB (publ), organisationsnummer 556921-0627, (bolaget) med dotterföretag (koncernen eller Scandi Standard) är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Bolagets aktier är noterade på Nasdaq Stockholm Mid Cap sedan juni 2014.

Ansvaret för bolagsstyrningen i form av ledning och kontroll av koncernen delas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen med dess utskott och verkställande direktören i enlighet med gällande externa lagar och regler samt interna styrdokument, i form av bolagsordningen och övriga koder, policyer, riktlinjer och instruktioner.

Aktiekapital och aktieägare

Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2023 till 659 663 SEK fördelat på 66 060 890 aktier med ett kvotvärde på 0,009986 SEK per aktie. Varje aktie motsvarar en röst. Det finns endast ett aktieslag med lika rösträtt och rätt i bolagets vinst och kapital.

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2023 till 6 896. De tio största aktieägarnas innehav i bolaget motsvarade 67 procent av aktiekapitalet och två aktieägare, Investment AB Öresund samt Grupo Lusiaves, hade ett innehav i bolaget överstigande 10 procent, med 15,3 procent respektive 13,2 procent av aktiekapitalet per den 31 december 2023.

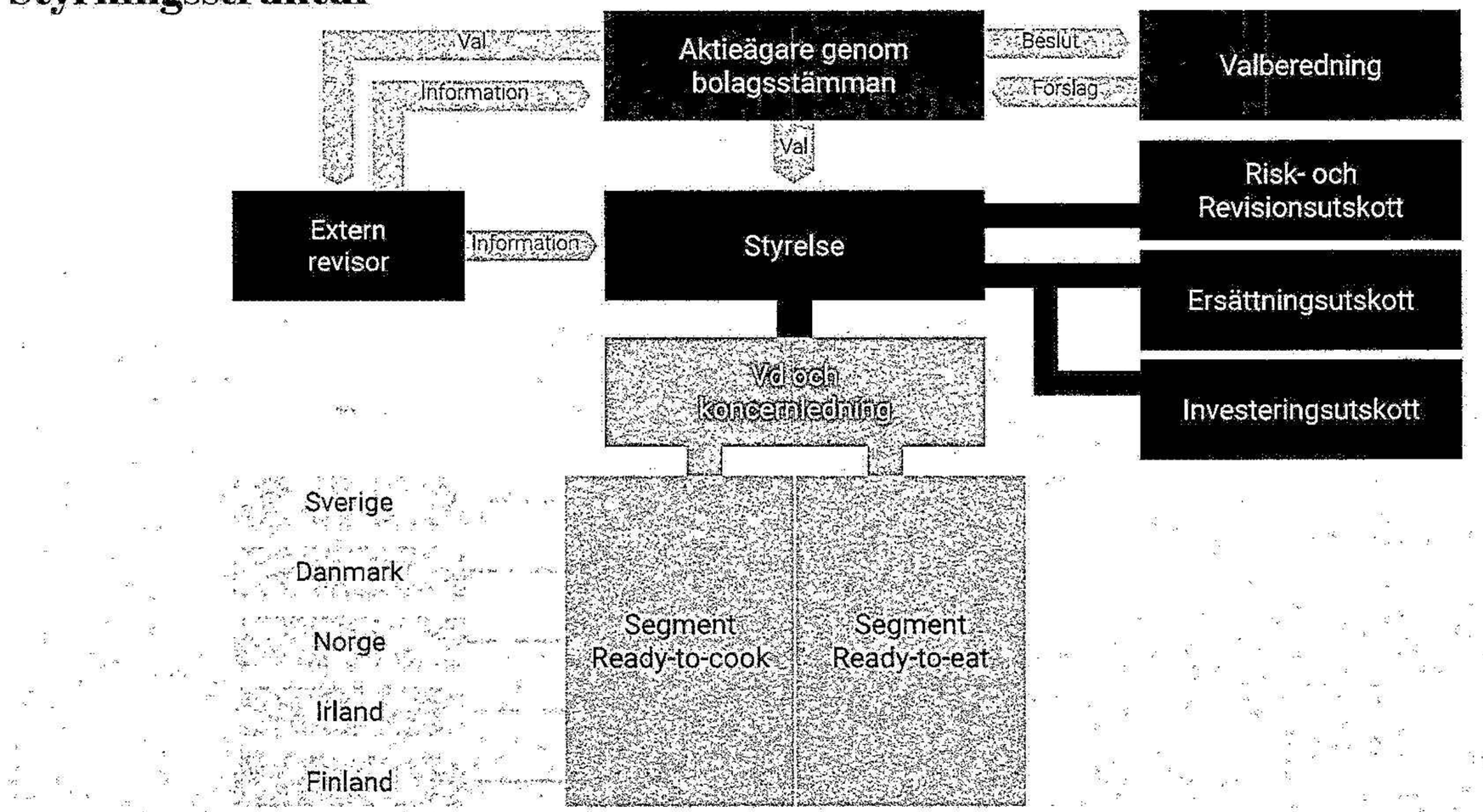
Utländska aktieägare hade ett innehav i bolaget motsvarade cirka 34 procent av aktiekapitalet per den 31 december 2023.

För mer information om aktien och aktieägarna, se sid 130.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ, genom vilket aktieägarna utövar sin rätt att fatta beslut om bolagets angelägenheter. Inga begränsningar avseende aktieägarnas rättigheter finns i bolagsordningen eller, så vitt är känt för bolaget, i aktieägaravtal.

Styrningsstruktur



Viktiga externa lagar och regler

- Svensk aktiebolagslag.
- Svensk årsredovisningslag.
- Nasdaq Stockholm's regelverk, Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares.
- Svensk kod för bolagsstyrning.
- Andra svenska och utländska externa lagar och regler.

Viktiga interna styrdokument

- Bolagsordning.
- Arbetsordning för styrelsen, Instruktion för verkställande direktören, Instruktion avseende finansiell rapportering till styrelsen etc.
- Uppförandekod.
- Övriga koder, policyer, riktlinjer och instruktioner.

Årsstämman beslutar om:

- Fastställande av resultaträkning och rapport över finansiell ställning i årsredovisning för moderbolaget och koncernen.
- Utdelning.
- Ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören.
- Val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande och extern revisor.
- Arvoden till styrelsens ordförande, övriga styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget eller dess dotterföretag och extern revisor.
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- Långsiktigt incitamentsprogram (LTIP).
- Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om att förvärva och överlåta egna aktier i bolaget för att säkra åtaganden enligt LTIP, samt bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission av aktier i bolaget.
- Övriga frågor i enlighet med Aktiebolagslagen.

Årsstämman i bolaget ska hållas i Stockholm senast sex månader efter räkenskapsårets utgång. Utöver årsstämman kan extra bolagsstämmor hållas.

För att delta i beslutsfattande vid bolagsstämman krävs att aktieägaren är närvarande personligen eller genom ombud. Därutöver krävs att aktieägaren är direktregistrerad i den av Euroclear förda aktieboken fem vardagar före stämman samt meddelar sitt deltagande senast det datum som anges i kallelsen till stämman.

Årsstämma 2023

Årsstämman 2023 hölls i Stockholm den 4 maj.

Beslut som fattades av årsstämman omfattade bland annat:

- Fastställande av resultaträkning och rapport över finansiell ställning i årsredovisning 2022 för moderbolaget och koncernen.
- Utdelning med 1,15 per aktie för räkenskapsåret 2022.
- Ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören för räkenskapsåret 2022.
- Godkännande av ersättningsrapporten.
- Omval av Johan Bygge, Øystein Engebretsen, Paulo Gaspar, Pia Gideon, Henrik Hjalmarsson och Cecilia Lannebo som styrelseledamöter.
- Nyval av Karolina Valdemarsson som styrelseledamot.
- Omval av Johan Bygge som styrelsens ordförande.
- Totala arvoden till styrelsen för tiden fram till slutet av nästa årsstämma ska utgå med högst 3 890 000 SEK, varav 930 000 SEK till styrelsens ordförande, 380 000 SEK vardera till de övriga fem styrelseledamöterna som inte är anställda i bolaget eller dess dotterföretag, 160 000 SEK till risk och revisionsutskottets ordförande och 80 000 SEK vardera till de övriga ledamöterna i detta utskott, 110 000 SEK till investeringsutskottets ordförande och 55 000 SEK vardera till de två övriga ledamöterna i detta utskott samt 70 000 SEK till ersättningsutskottets ordförande och 35 000 SEK vardera till de övriga ledamöterna i detta utskott.
- Omval av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB som bolagets externa revisor för tiden fram till slutet av nästa årsstämma och arvode till den externa revisorn.

Långsiktigt incitamentsprogram 2023 (LTIP 2023), bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om att förvärva och överlåta egna aktier i bolaget för att säkra åtaganden enligt LTIP 2023, samt bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission av aktier i bolaget på de villkor som framgår av årsstämmoprotokollet 2023, som finns på bolagets webbplats https://investors.scandistandard.com/sv/bolagsstamma.

Årsstämma 2024

Årsstämman 2024 äger rum i Stockholm den 3 maj kl 10.00. För mer information om årsstämman se sid 131 och på bolagets webbplats https://investors.scandistandard.com/sv/bolagsstamma.

Valberedning

Valberedningen representerar bolagets aktieägare och ska enligt instruktion för valberedningen, som finns tillgänglig på bolagets webbplats https://investors.scandistandard.com/sv/bolagsstamma bland annat lämna förslag till årsstämman avseende:

- Ordförande vid årsstämman, bolagsstämmovalda styrelseledamöter och styrelsens ordförande, samt extern revisor.
- Arvoden till bolagsstämmovalda styrelseledamöter och styrelsens ordförande som inte är anställda i bolaget eller dess dotterföretag, samt till den externa revisorn.
- I den mån det anses nödvändigt, ändringar i instruktion för valberedningen.

I enlighet med instruktion för valberedningen ska valberedningen bestå av minst fyra ledamöter. En av dessa ska vara styrelsens ordförande eller en styrelseledamot utsedd av styrelsens ordförande. Baserat på ägarstatistik per den sista bankdagen i augusti efter årsstämman ska valberedningen identifiera de till röstetalet fyra största aktieägarna i bolaget och uppmana dessa att namnge den person som respektive aktieägare önskar utse till ledamot av valberedningen.

Valberedningens förslag till årsstämman ska senast offentliggöras samma dag som kallelsen till årsstämman publiceras.

Inför årsstämman 2023 bestod valberedningen av Andreas Hofmann, ordförande för valberedningen och utsedd av Investment AB Öresund, Paulo Gaspar utsedd av Grupo Lusiaves, Tove Cederborg utsedd av Lantmännen Animalieinvest AB, Tim Floderus utsedd av Eva Qviberg och styrelseordförande Johan Bygge.

Valberedningens förslag till årsstämman 2023 och en redogörelse för valberedningens arbete ingick i kallelsen till årsstämman som publicerades på bolagets webbplats https://investors.scandistandard.com/sv/bolagsstamma. Årsstämman 2023 beslutade i enlighet med valberedningens samtliga förslag.

Inför årsstämman 2024 består valberedningen av Anders Wennberg som är ordförande för valberedningen och utsedd av Investment AB Öresund, Avelino Gaspar utsedd av Grupo Lusiaves, Michael Sigsfors utsedd av Lantmännen Animalieinvest AB, Mats Qviberg utsedd av Eva Qviberg och styrelseordförande Johan Bygge för Scandi Standard AB (publ).

Valberedningen inledde sitt arbete med att gå igenom de uppgifter som ankommer på valberedningen enligt Svensk kod för bolagsstyrning och enligt instruktion för valberedningen, som antogs på årsstämman 2020 och en tidplan för valberedningens arbete upprättades. Valberedningen tog del av styrelsens ordförandes syn på bolagets och koncernens verksamhet, mål, strategi, finansiella resultat och ställning, samt viktiga förhållanden i övrigt.

Valberedningen tog även del av resultatet av den externa utvärderingen från slutet av 2023 av styrelsearbetet, inklusive styrelsens ordförandes och respektive styrelseledamots individuella prestationer. Mot bakgrund av detta bedömde valberedningen den mångsidighet och bredd som bör finnas i styrelsen och den kompetens, erfarenhet och bakgrund som de bolagsstämmovalda styrelseledamöterna bör besitta.

Mångsidighet och bredd som bedömts under urvalet inkluderar kön, ålder, kulturell/geografisk bakgrund, yrkesmässig bakgrund och ägarrepresentation. En viktig utgångspunkt för valberedningens förslag till årsstämman är att varje styrelseuppdrag i bolaget ska vara baserat på förtjänst och att huvuduppdraget ska vara att upprätthålla och förbättra styrelsens effektivitet. Valberedningen hade dessutom kontakt med risk och revisionsutskottets ordförande för att informera sig om risk och revisionsutskottets bedömning av kvaliteten och effektiviteten i den externa revisorns arbete.

Valberedningens förslag till årsstämman 2024
Valberedningens förslag till årsstämman 2024 och en redogörelse för valberedningens arbete kommer att finnas tillgängligt på bolagets webbplats https://investors.scandistandard.com/sv/bolagsstamma.

Förslaget och redogörelsen kommer att ingå i kallelsen till årsstämman som kommer att finnas tillgänglig på bolagets webbplats https://investors.scandistandard.com/sv/bolagsstamma.

Mångfaldspolicy
Valberedningen har beslutat att punkt 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning ska tillämpas som mångfaldspolicy. Detta innebär att valberedningen, vid framtagandet av sina förslag till årsstämman, kommer att beakta att styrelsen ska ha en samman¬sättning som är ändamålsenlig med hänsyn till Scandi Standards verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt. Sammansättningen av styrelseledamöterna ska vara präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Alla styrelseuppdrag i Scandi Standard ska vara grundade på förtjänst och huvudkriteriet ska vara att upprätthålla och förbättra styrelsens effektivitet. För att uppfylla detta eftersöks en bred uppsättning egenskaper och kompetenser och valberedningen anser att mångfald (avseende kompetens, erfarenhet, bakgrund) är en viktig omständighet att beakta.

Styrelse
Enligt bolagets bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst nio ledamöter, utan suppleanter. Styrelseledamöterna och styrelsens ordförande väljs av årsstämman.

Styrelsen bestod fram till årsstämman 2023 av sju ordinarie ledamöter, valda av årsstämman 2022 och extra bolagsstämman 2022, och efter årsstämman 2023 av sju ordinarie ledamöter, valda av årsstämman 2023. Styrelsen bestod under de båda åren endast av ordinare ledamöter, inga suppleanter och utan arbetstagarrepresentanter. För mer information om styrelsen, se sid 125–126.

Oberoende
Styrelsen bedöms motsvara kraven på oberoende enligt Svensk kod för bolagsstyrning genom att en majoritet av styrelseledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning, samt att minst två av dessa ledamöter även är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Se tabell sid 121.

Valberedning inför årsstämman 2024
Namnen på valberedningens ledamöter enligt nedan publicerades i ett pressmeddelande den 27 oktober 2023.

Ledamot	Utsedd av	Procent av aktiekapitalet 2023-12-31	Procent av aktiekapitalet 2023-08-31	Oberoende[1)]
Anders Wennberg	Investment AB Öresund, ordförande	15,3%	15,3%	Ja/Nej
Avelino Gaspar	Grupo Lusiaves	13,2%	13,2%	Ja/Ja
Michael Sigsfors	Lantmännen Animalieinvest AB	10,0%	10,0%	Ja/Ja
Mats Qviberg	Eva Qviberg	5,5%	5,3%	Ja/Nej
Johan Bygge	Styrelsens ordförande i Scandi Standard AB (publ)			Ja/Ja

[1)] Avser oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning respektive bolagets röstmässigt största aktieägare eller grupp av aktieägare som samverkar om bolagets förvaltning.

Styrelsens uppgifter och ansvar
Styrelsen svarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter i bolaget och i samtliga aktieägares intresse och ska dessutom värna och främja en god företagskultur. Styrelsens ansvar och arbete styrs av externa lagar och regler samt interna styrdokument, däribland Bolagsordning och Arbetsordning för styrelsen. Bolagsstämman kan dessutom utfärda instruktioner.

Arbetsordning för styrelsen beskriver styrelsens uppgifter och ansvar, styrelsens arbete inklusive ordförandens ansvar samt det ansvar som delegerats till styrelsens utskott, styrelsemöten samt information och rapportering till styrelsen, hantering av insiderinformation, hantering av intressekonflikter, relationen med Nasdaq Stockholm, information och rapportering till styrelsen samt information om bolagsstyrning. Arbetsordningen ses över och justeras årligen eller då behov uppstår.

Utöver det konstituerande styrelsemötet som ska hållas i anslutning till årsstämman, ska styrelsen sammanträda minst sex gånger per år.

Styrelsen har fastställt Instruktion för verkställande direktören, som bland annat specificerar de frågor som kräver styrelsens godkännande samt Instruktion avseende finansiell rapportering till styrelsen.

Styrelsens arbete under 2023
Styrelsen hade under 2023 totalt 23 möten, varav två per capsulam inklusive det konstituerande styrelsemötet och åtta per e-post.

I stående punkter på agendan för de ordinarie styrelsemötena ingår en operationell och finansiell genomgång av verksamheten med uppföljning mot fastställda mål och utsikter för kommande kvartal, en genomgång av investeringar samt rapporteringar från styrelsens utskott.

Styrelsen behandlar därutöver kontinuerligt strategiska frågor avseende marknad, produktutveckling, inköp, produktion och personal samt investeringar, förvärv, finansiering och försäkringar.

Viktiga frågor för bolaget och koncernen som behandlades under året omfattade bland annat:
- Strategiska prioriteringar och mål
- Fortsatt utveckling av hållbarhetsarbetet
- Genomförd utbildning i CSRD / ESRS
- Utveckling av den danska Ready-to-cook verksamheten samt avyttring av majoritetsägarandel i Rokkedahl Food Aps
- Investeringar, finansiering, kassaflöde, finansiell ställning och försäkringar
- IT och informationssäkerhet samt ERP system
- Omvärldsrisker och riskhantering

Utvärdering av styrelsens arbete
Styrelsens ordförande är ansvarig för att årligen utvärdera styrelsens arbete i syfte att utveckla dess arbetsformer och effektivitet. Resultatet av utvärderingen kommuniceras till styrelsen och redovisas för valberedningen. Styrelsens ordförande lät under 2023 göra en extern utvärdering av styrelsens arbete, som kommunicerades till styrelsen och redovisades för valberedningen.

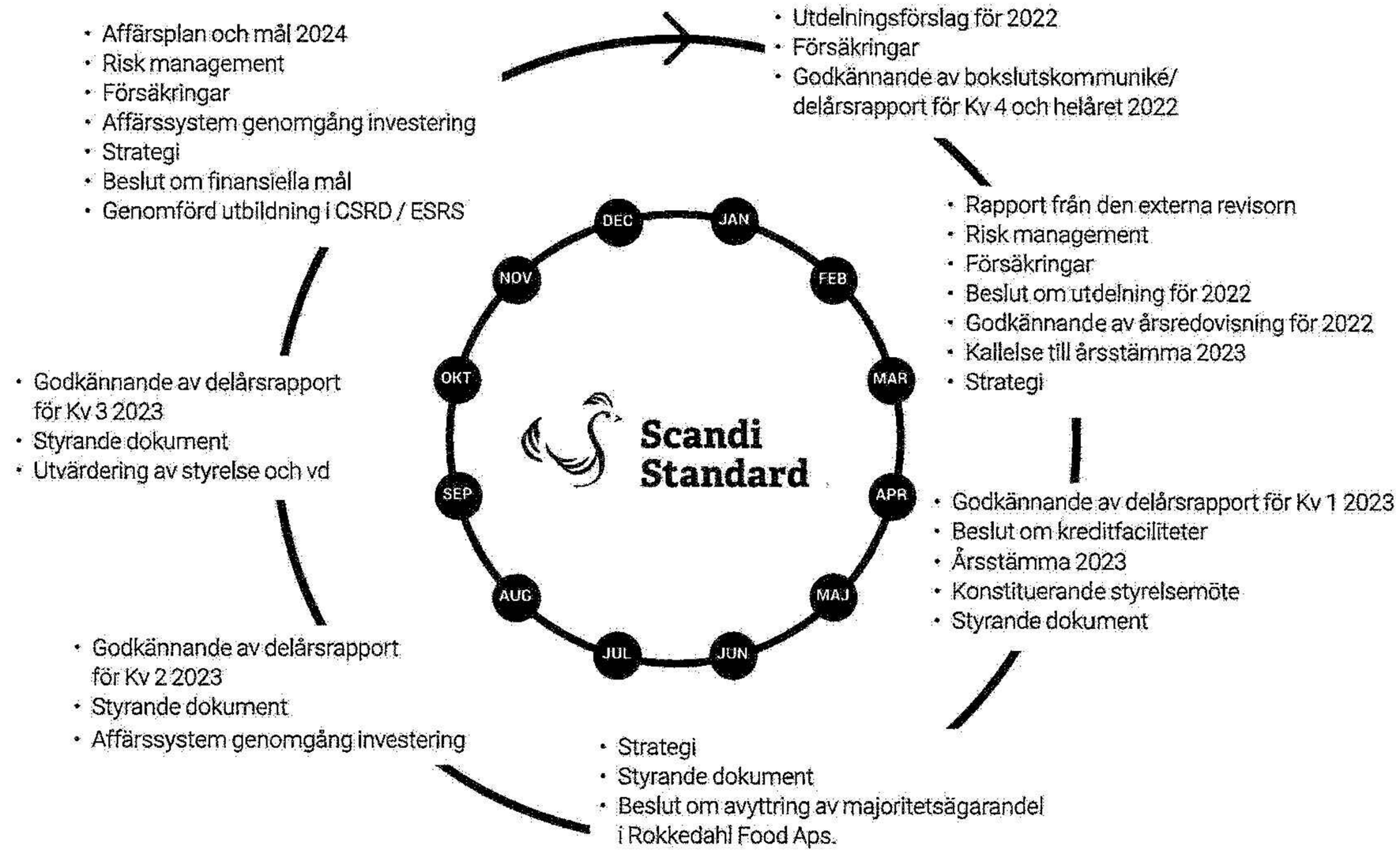
Styrelseutskott
Styrelsen har inrättat ett risk- och revisionsutskott, ett ersättningsutskott samt ett investeringsutskott. Utskottens arbete är huvudsakligen av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenhet till utskotten. Utskotten är underordnade styrelsen och befriar inte styrelseledamöterna från deras generella ansvar och uppgifter som styrelseledamöter.

De frågor som tas upp vid utskottens möten ska protokollföras. Protokollen föreläggas normalt till styrelsen för information vid det styrelsemöte som närmast följer efter utskottens möten tillsammans med en muntlig föredragning av ordföranden för respektive utskott.

Risk och revisionsutskottet
Risk och revisionsutskottets främsta uppgifter inkluderar att övervaka Scandi Standards finansiella rapportering samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet samt att övervaka granskningen av hållbarhetsredovisningen och förberedelser för implementering av CSRD och ESRS. Uppgifterna inkluderar också att övervaka effektiviteten i koncernens interna kontroll, internrevision och riskhantering, generellt för affärsverksamheten och specifikt med avseende på finansiell rapportering. Utöver ska utskottet hålla sig informerad om den externa revisionen av årsredovisningen för bolaget och koncernen samt om slutsatserna av Revisorsinspektionens kvalitetskontroll. Risk och revisionsutskottet ska som ett led i detta informera styrelsen om resultatet av den externa revisionen och om på vilket sätt den externa revisionen bidragit till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt om vilken funktion risk och revisionsutskottet haft.

Risk och revisionsutskottets främsta uppgifter inkluderar dessutom att granska och övervaka den externa revisorns opartiskhet och oberoende och då särskilt uppmärksamma om

Styrelsens arbetscykel 2023



I styrelsens uppgifter och ansvar ingår:

- Tillsätta, utvärdera och vid behov entlediga verkställande direktören.
- Fastställa övergripande mål och strategi.
- Identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar risker och affärsmöjligheter.
- Fastställa erforderliga riktlinjer i interna styrdokument för bolagets uppträdande i samhället i syfte att säkerställa dess långsiktigt värdeskapande förmåga.
- Fastställa interna styrdokument inklusive Uppförandekod.
- Beslut om investeringar, inklusive förvärv, avyttringar och finansiering i enlighet med fastlagda godkännande procedurer.
- Se till att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet, finansiella resultat och finansiella ställning och de risker som är förknippade därmed.
- Se till att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av externa lagar och regler samt av efterlevnad av interna styrdokument.
- Säkerställa att den externa kommunikationen präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig i till exempel delårsrapporter, bokslutskommunikéer, årsredovisningar och andra rapporter.
- Godkännande av delårsrapporter, bokslutskommunikéer och årsredovisningar.

Styrelsen[6]

Namn		Nationalitet	Oberoende[1]	Närvaro 2023 Styrelse-möten	Revisions-utskottets möten	Ersättnings-utskottets möten	Investerings-utskottets möten	Beslutade arvoden, SEK[2]	Aktieinnehav antal aktier[3]
Johan Bygge	Ordförande/Ordförande i utskott	Svensk	Ja/Nej	23		4		1 000 000	75 800
Øystein Engebretsen	Ledamot i utskott	Norsk	Ja/Nej	23	7	4		495 000	1 391 423
Paulo Gaspar	Ledamot i utskott	Portugis	Ja/Nej	22			1/2	435 000	
Pia Gideon	Ordförande i utskott	Svensk	Ja/Ja	22	7			540 000	2 000
Henrik Hjalmarsson	Ordförande i utskott	Svensk	Ja/Ja	23			4	490 000	5 000
Cecilia Lannebo	Ledamot i utskott	Svensk	Ja/Ja	22	7			460 000	10 000
Michael Parker[5]	Ledamot i utskott	Brittisk	Ja/Ja	8/8			2/2	–	
Karolina Valdemarsson[4]	Ledamot	Svensk	Ja/Ja	15/15				380 000	2 654
Totalt				**23**	**7**	**4**	**4**	**3 800 000**	**1 486 477**

[1] Avser oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning respektive bolagets större aktieägare. Med större aktieägare avses ägare som direkt eller indirekt kontrollerar tio procent eller mer av aktierna eller rösterna i bolaget.
[2] Arvodena är exklusive reseersättning.
[3] Per den 31 december 2023. Aktieinnehav inkluderar, i förekommande fall, närståendes innehav.
[4] Styrelsemedlem från Årsstämma 2023.
[5] Styrelsemedlem fram till Årsstämma 2023.
[6] För mer information om styrelsemedlemmarna, se sida 125.

den externa revisorn tillhandahållit koncernen andra tjänster än revision, samt biträda valberedningen vid framtagande av förslag till årsstämmans beslut om val av extern revisor.

Risk och revisionsutskottet i Scandi Standard ska bestå av minst två styrelseledamöter. Risk och revisionsutskottets ledamöter får inte vara anställda i bolaget eller dess dotterföretag. Minst en ledamot ska ha redovisnings- eller revisionskompetens. Risk och revisionsutskottets ledamöter ska vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning samt minst en av dessa ledamöter ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Risk och revisionsutskottet bestod efter årsstämman 2023 av de tre styrelseledamöterna Pia Gideon (ordförande), Øystein Engebretsen och Cecilia Lannebo. Risk och revisionsutskottet hade totalt sju möten under året. Bolagets CFO, redovisningschef och andra medarbetare till exempel verkställande direktör och koncernchef och chefen för Investor Relations, närvarar vid mötena vid behov i enlighet med agendan för mötena. Den externa och interna revisorn liksom bolagets Compliance manager samt Hållbarhetschef närvarar vid mötena vid behov i enlighet med agendan för mötena.

Arbetet var främst inriktat på:

- Bokslutskommuniké och Årsredovisning 2022
- Förberedande Årsredovisning 2023
- Delårsrapporter 2023
- Kritiska redovisningsfrågor, som till exempel värdering av goodwill och immateriella tillgångar, värdering av varulager etc. och andra frågor som kan påverka kvaliteten i bolagets och koncernens finansiella rapportering
- Hållbarhetsfrågor
- Tvister och försäkringar
- Segmentsredovisning
- Intern kontroll
- Riskhantering och intern kontroll kopplat till kontrollmiljön, processer samt IT-miljön inklusive IT- och informationssäkerhet med särskilt fokus på cybersäkerhet
- Övervaka ERP systemimplementering
- Övervaka effektivitet och efterlevnad av Ramverk för intern kontroll
- Översyn av interna styrdokument
- Internrevisionsplan och uppföljning av resultatet av internrevisioner
- Externrevisionsplan och uppföljning av resultatet av externrevisionen

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottets främsta uppgifter inkluderar att bereda styrelsens beslut i frågor som rör riktlinjer för ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Uppgifterna inkluderar också att övervaka och utvärdera både pågående och under året avslutade program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare, samt att övervaka och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman och gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Scandi Standard. Ersättningsutskottets främsta uppgifter inkluderar dessutom att bereda och överlämna till styrelsen senast till styrelsemötet i februari varje år, en ersättningsrapport i enlighet med den svenska Aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning samt en rapport över sin övervakning och utvärdering av både pågående och under året avslutade program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare, samt av tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman och gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Scandi Standard.

Ersättningsutskottet i Scandi Standard ska bestå av minst två styrelseledamöter. Styrelsens ordförande kan vara ordförande i utskottet. De övriga ledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning.

Ersättningsutskottet bestod efter årsstämman 2023 av de två styrelseledamöterna Johan Bygge, (ordförande) och Øystein Engebretsen. Ersättningsutskottet hade totalt fyra möten under året. Koncernens Group HR Director närvarar vid mötena vid behov i enlighet med agendan för mötena.

Arbetet var främst inriktat på processerna för lönerevision för ledande befattningshavare, inklusive rörlig ersättning, samt framtagandet av ett förslag avseende ett långsiktigt incitamentsprogram till årsstämman 2024.

Investeringsutskottet

Investeringsutskottets främsta uppgifter inkluderar att granska och övervaka att Scandi Standards investeringsplan är i linje med koncernens långsiktiga affärsstrategi samt förbereda och lämna förslag till styrelsen angående specifika investeringsprojekt som kräver styrelsens godkännande.

Investeringsutskottet i Scandi Standard ska bestå av minst två styrelseledamöter. Investeringsutskottet bestod efter årsstämman 2023 av de två styrelseledamöterna Henrik Hjalmarsson (ordförande) och Paulo Gaspar. Investeringsutskottet hade totalt fyra möten under året. Bolagets CFO närvarar vid mötena vid behov i enlighet med agendan för mötena.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Löner och andra anställningsvillkor i bolaget och koncernen ska vara adekvata för att bolaget och koncernen ska ha möjlighet att behålla och rekrytera kompetenta ledande befattningshavare till en rimlig kostnad. Ersättningar till ledande befattningshavare ska bestå av en fast lön, rörlig lön, pension och övriga förmåner samt vara baserade på prestation, konkurrenskraft och skälighet.

Bolagsstämman kan fatta beslut om långsiktiga incitamentsprogram såsom aktie- och aktiekursrelaterade långsiktiga incitamentsprogram riktade till vissa nyckelpersoner i bolaget och koncernen och utformade för att främja bolagets och koncernens långsiktiga värdeskapande och hållbarhet samt öka intressegemenskapen mellan deltagarna och bolagets aktieägare.

Årsstämman 2023 beslutade om ett aktierelaterat långsiktigt incitamentsprogram 2023 (LTIP 2023) som överensstämmer med det tidigare programmet LTIP 2022 som årsstämman 2022 beslutat om. Det beslutade programmet har delar av det utestående programmet LTIP 2021 som årsstämman för 2021 beslutat om. För LTIP 2022 och LTIP 2023 krävs det att deltagarna investerar i Scandi Standard aktier för att kunna delta i programmen.

För information om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och långsiktiga incitamentsprogram, se not 5.

Visselblåsarfunktion

Scandi Standard har en så kallad visselblåsarfunktion, hanterad av tredje part, som gör det möjligt för medarbetare och andra intressenter att anonymt rapportera eventuellt olagligt eller oetiskt beteende som strider mot koncernens Uppförandekod. En Visselblåsarpolicy har upprättats för funktionens verksamhet. För mer information om Visselblåsarfunktionen, se Hållbarhetsrapporten.

Extern revisor

Bolagets externa revisor är Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (PwC), som valdes vid årsstämman 2023 fram till och med årsstämman 2024 med Ann-Christine Hägglund som huvudansvarig revisor. Ann-Christine Hägglund är född 1966 och har varit auktoriserad revisor sedan 1997. Hon har inget engagemang i bolag relaterade till huvudägarna i Scandi Standard eller till ledningen i Scandi Standard. För ersättning till den externa revisorn, se not 7. PwC genomför även en översiktlig granskning av hållbarhetsredovisningen.

Intern kontroll avseende finansiell rapportering

Syftet med intern kontroll avseende finansiell rapportering är att uppnå en rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen i delårsrapporter, bokslutskommuniкéer och årsredovisningar, samt att säkerställa att den externa finansiella rapporteringen upprättas i enlighet med externa lagar, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag. Bolagets Ramverk för intern kontroll syftar till att mitigera risker i den finansiella rapporteringen och definierar roller och ansvar och för samtliga delar av koncernen obligatoriska kontroller inom bland annat finans, produktion, lager, sälj, inköp, lön och IT.

Group Compliance främsta uppgift omfattar att implementera, utbilda och följa upp koncernens arbete inom intern kontroll. Arbetet under året har främst varit fokuserat på att fortsatt utveckla processerna för efterlevnad och säkerställa dokumentation av Ramverk för intern kontroll samt att etablera, introducera och utbilda verksamheten i processen för självutvärdering av intern kontroll avseende finansiell rapportering. Arbetet har vidare inkluderat ett fortsatt arbete för att säkerställa god intern kontroll och införande av automatiserade kontroller i samband med implementeringen av det nya affärssystemet.

Kontrollmiljö

Den interna kontrollen avseende finansiell rapportering är baserad på den övergripande kontrollmiljön. Kontrollmiljön har en förebyggande påverkan på det övergripande systemet för intern kontroll avseende finansiell rapportering. Styrelsen och koncernledningen sätter "tonen från toppen" vad gäller betydelsen av intern kontroll inklusive förväntad standard för medarbetarnas uppförande. Detta inbegriper integritet och etiska värderingar, förutsättningar som möjliggör för styrelsen att utföra sitt övervakande ansvar, den organisatoriska strukturen samt fördelningen av ansvar och befogenheter, betydelsen av resultatuppföljning samt utformningen av incitaments- och belöningssystem för att driva önskat resultat.

Roller och ansvar

Styrelsen är ansvarig för intern kontroll och riskhantering, inklusive intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen, i enlighet med den svenska Aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning. Detta ansvar inkluderar implementering av interna styrdokument och uppföljning av efterlevnad av dessa, såväl som av tillämpliga externa lagar och föreskrifter.

Ansvar och befogenheter definieras av styrelsen, bland annat i interna styrdokument som Instruktion för verkställande direktören som anger vilka beslut som ska fattas av styrelsen eller bolagsstämman, firmateckningsrätter och attestinstruktioner. Styrelsen godkänner också bland annat följande interna styrdokument: Instruktion avseende finansiell rapportering till styrelsen, Uppförandekod, Visselblåsarpolicy, Insiderpolicy, Konkurrenspolicy IT-säkerhetspolicy samt Finanspolicy.

De interna styrdokumenten finns tillgängliga på koncernens intranät för all berörd personal. Utbildning i väsentliga policyer sker också i form av obligatorisk e-learning och i samband med introduktion av ny personal. Vidare kommuniceras innehållet i koncernens policyer under regelbundna informationsmöten och i informationsutskick. De interna styrdokumenten utvärderas och uppdateras regelbundet med avseende på exempelvis förändringar i lagstiftning, redovisningsstandarder, noteringskrav och intern riskbedömning.

Ansvaret för att implementera styrelsens interna styrdokument vad gäller intern kontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering, att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö samt det löpande arbetet med intern kontroll är delegerat till verkställande direktören. Detta ansvar är i sin tur delegerat till landscheferna samt övriga koncernledningen, som ansvarar för att implementera den årliga affärsplanen och mål för koncernen. Koncernledningen har möten en gång i månaden för att gå igenom resultat och status, uppdatera planer samt för att diskutera väsentliga affärsfrågor. I koncernledningens ansvar ingår också att säkerställa god intern kontroll avseende finansiell rapportering och efterlevnad av koncernens interna styrdokument, att identifiera och rapportera risker som kan påverka kvaliteten i den finansiella rapporteringen, samt att granska rimligheten i den finansiella informationen. Vidare ansvarar varje processägare, lokalt och på gruppnivå, för god intern kontroll inom respektive område och att processerna utförs

i enlighet med det regelverk som finns beskrivet i Ramverk för intern kontroll. Koncernens compliance manager ansvarar för att etablera, implementera och följa upp processer för koncernens arbete inom intern kontroll och är föredragande på risk- och revisionsutskottets möten i frågor som gäller intern kontroll.

Koncernens CFO redogör för verksamhetens resultat, kritiska redovisningsfrågor samt andra frågor som kan påverka kvaliteten i koncernens finansiella rapportering vid risk- och revisionsutskottets möten där delårsrapporterna, bokslutskommunikén och årsredovisningen behandlas. Vid redogörelsen för kvaliteten på den finansiella rapporteringen fokuseras särskilt på eventuella; kritiska redovisningsfrågor, osäkerheter i värderingar, förändringar i antaganden och uppskattningar, ej justerade fel i bokslut och händelser efter bokslutsdagen liksom kvaliteten i processen för finansiell rapportering, bokslut och IT-miljön.

Risk- och revisionsutskottets ordförande rapporterar till styrelsen om utskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut vid det styrelsemöte som närmast följer efter utskottets möten och i form av protokoll från risk- och revisionsutskottets möten som tillhandahålls styrelsen.

Riskbedömning

Koncernen har en formaliserad och proaktiv riskbedömningsprocess med tydligt fastställda roller och ansvarsområden. Processen för riskbedömning innebär att risker inklusive risker avseende finansiell rapportering identifieras, utvärderas, hanteras och följs upp som en naturlig del av bolagsstyrningen. Detta för att säkerställa att koncernen på ett effektivt sätt lever upp till syftet med intern kontroll avseende finansiell rapportering.

I enlighet med riskbedömningsprocessen genomförs med viss periodicitet en riskanalys avseende finansiell rapportering som bland annat innebär att resultat- och balansräkningsposter och de processer och kontrollaktiviteter som är kopplade till den finansiella rapporteringen, bokslut och IT–miljön analyseras utifrån materialitet och risk för fel. För mer information om bolagets risker och riskhanteringsprocess, se Förvaltningsberättelsen.

Kontrollaktiviteter

Risker avseende finansiell rapportering motverkas genom regelverk och kontrollaktiviteter som säkerställer att syftet med intern kontroll avseende finansiell rapportering uppfylls, vilka är samlade i Ramverk för intern kontroll. Kontrollaktiviteter utförs på olika nivåer i koncernen och dess processer och inkluderar bland annat processer för finansiell rapportering, produktion, inköp, sälj, lönehantering och IT. Ramverket uppdateras årligen med feedback från verksamheten och bolagets extern- och internrevisorer samt för att spegla interna och externa förändringar samt risker i verksamheten.

Kontrollerna är förebyggande eller upptäckande till sin karaktär och omfattar olika manuella och automatiserade aktiviteter avseende godkännanden, verifieringar, avstämningar samt uppföljning av verksamheternas resultat. Automatiserade kontroller utvecklas i högre utsträckning i samband med implementeringen av det nya affärssystemet. Åtskillnad mellan kontrollerande respektive utförande funktioner, så kallad Segregation of duties, påverkar vanligtvis valet och utformningen av kontrollaktiviteterna.

Under året har arbetet, som leds av Group Compliance, för att säkerställa dokumentation och efterlevnad av Ramverk för intern kontroll fortgått inom dotterbolagen och i koncernfunktionerna.

Uppföljning och utvärdering

Löpande utvärderingar, separata utvärderingar eller en kombination av dessa två används för att säkerställa att intern kontroll finns på plats och fungerar.

Finansiella data rapporteras varje månad av de rapporterande enheter som bedriver affärsverksamhet inom något av bolagets dotterbolag i enlighet med de rutiner som anges i Finans- och redovisningsmanualen samt Ramverk för intern kontroll. All konsolidering av koncernens finansiella rapporter är centraliserad till koncernens finansfunktion. Samtliga finansiella rapporter lagras i en central databas varifrån data hämtas för analys och uppföljning. Samtliga rapporterande enheter som bedriver affärsverksamhet inom något av bolagets dotterbolag har en controller med ansvar som inkluderar att säkerställa god intern kontroll avseende finansiell rapportering och uppföljning av koncernens interna styrdokument såsom Finans- och redovisningsmanual samt Ramverk för intern kontroll. I ansvaret ingår även att rapportera komplett och korrekt information vid rätt tidpunkt till moderbolaget.

Självutvärdering av intern kontroll avseende finansiell rapportering lanserades och utfördes för första gången under 2023 av respektive processägare inom dotterbolagen och i koncernfunktionerna. Respektive landschef ansvarar för resultatet av självutvärderingen för samtliga processer inom dotterbolaget. Processen för självutvärdering kommer att utvärderas och planeras att utföras årligen.

Internrevisionen ansvarar för oberoende granskning av bolagets processer för intern kontroll och riskhantering och för att föreslå förbättringar av dessa, vilket rapporteras till risk och revisionsutskottet, i enlighet med styrelsens beslutade internrevisionsplan. Internrevisionsfunktionen har insourcats från Deloitte sedan 2015.

Styrelsen utvärderar årligen behovet av oberoende försäkran, dvs. internrevision, mot koncernens egna kontrollaktiviteter, ansvar och mognad inom intern kontroll samt det arbete som utförs av Group Compliance, vilket innebär att användandet av internrevisionsresurser varierar från år till år.

Internrevision under 2023 utfördes i enlighet med beslutad internrevisionsplan och inkluderade granskning av HR- och löneprocessen samt ett av dotterbolagens sälj- och inköpsprocess. Vidare fokuserades arbetet på uppföljning av tidigare internrevisioner, vilka åtgärdats av ledningen.

Stockholm den 21 mars 2024

Scandi Standard AB (publ)
Styrelsen

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Scandi Standard AB (publ), org nr 556921-0627

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2023 på sidorna 116–123 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

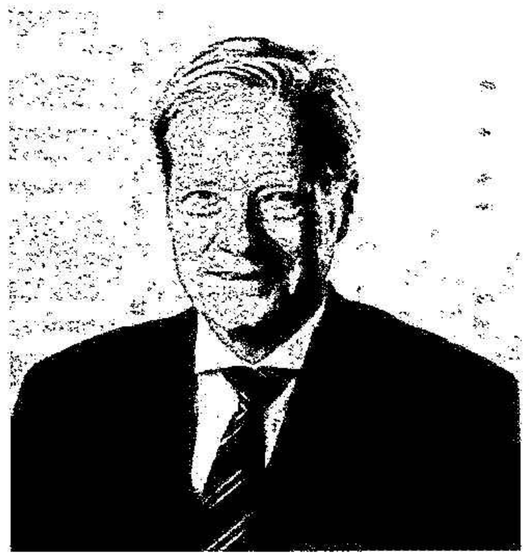
Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 22 mars 2024

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Ann-Christine Hägglund
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Styrelse



JOHAN BYGGE

Styrelseordförande
Född 1956.

Civilekonom, Handelshögskolan, Stockholm.
Invald 2021.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande Guard Therapeutics International AB (publ) och i Yangi AB. Vice ordförande i Tredje AP-fonden. Styrelseledamot i Getinge AB, Lantmännen Ek För och Capman Oyj.

Tidigare uppdrag: Bred erfarenhet av styrelsearbete i noterade och onoterade bolag. Johan Bygge har även varit vice VD i Electrolux, COO i EQT AB och CFO i Investor AB.

Aktieinnehav i Scandi Standard: 75 800 aktier. Johan Bygge har även i mars 2021 förvärvat en treårig köpoption från Investment AB Öresund som ger honom rätt att förvärva 300 000 Scandi Standard-aktier för 80 kronor per aktie.

ØYSTEIN ENGEBRETSEN

Styrelseledamot
Född 1980.

BI Norwegian School of Management, Sandvika/Oslo, Master of Science in Business, Major i Finance.
Invald 2017.

Övriga uppdrag: Investeringsansvarig, Investment AB Öresund. Styrelseledamot, Catena Media P.L.C.

Tidigare uppdrag: Styrelseledamot Investment AB Öresund, Insr Insurance Group AS och Projektengagemang Sweden AB, projektansvarig Viking Sverige AB. Corporate Finance, HQ Bank.

Aktieinnehav i Scandi Standard: 1 391 423 aktier.

PAULO GASPAR

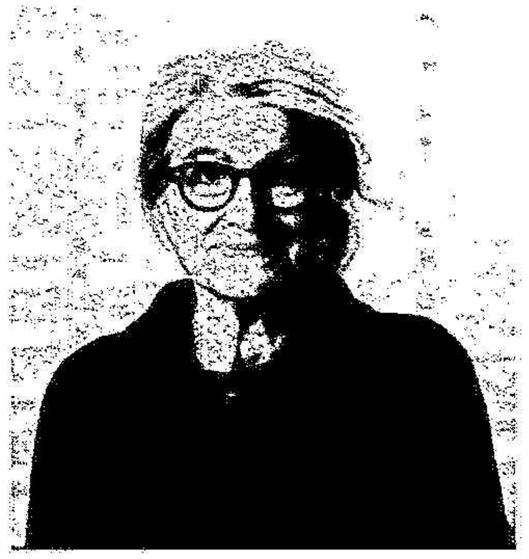
Styrelseledamot
Född 1987.

MSc Entrepreneurship vid Regent's University, Kandidat inom Management vid Nova School of Business och Exponential technologies graduate studies vid Singularity University.
Invald 2022.

Övriga uppdrag: Vice president på Grupo Lusiaves SGPS.

Tidigare uppdrag: Associate på Hoxton Ventures. Grundare av Funnyhow ad Agency.

Aktieinnehav i Scandi Standard: 0 aktier. Aktieägare i Grupo Lusiaves SGPS, som innehar mer än 10 procent av aktierna i Scandi Standard.



PIA GIDEON

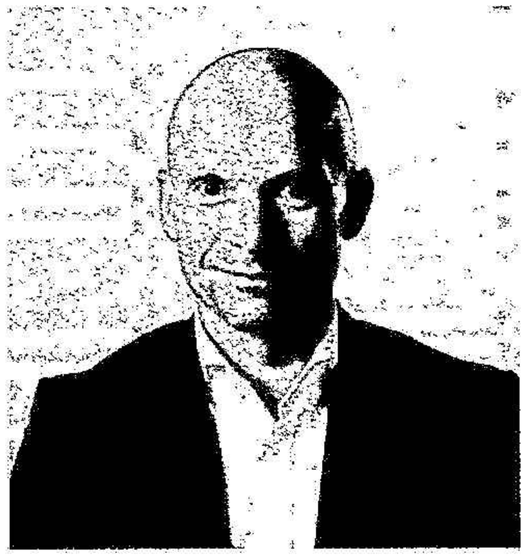
Styrelseledamot
Född 1954.

Civilekonom, Handelshögskolan, Stockholm.
Invald 2022.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande Qlucore AB (publ), styrelseledamot i Apoteket AB och Devyser Diagnostics AB.

Tidigare uppdrag: Bl.a styrelseordförande i Klövern AB, styrelseledamot i Proact, MinDoktor.se, Metria, ActionAid Sweden. Styrelseledamot i Therapeutics International AB (publ). Innehaft ledande positioner inom Ericsson koncernen. Arbetat som ekonomijournalist och krönikör i Veckans Affärer och Dagens Industri.

Aktieinnehav i Scandi Standard: 2 000 aktier.



HENRIK HJALMARSSON

Styrelseledamot
Född 1976.

Civilingenjör i Maskinteknik och Technology Management, Lunds universitet.
Invald 2020.

Övriga uppdrag: Verkställande direktör för OptiGroup AB. Styrelseordförande i Repasco AB.

Tidigare uppdrag: Verkställande direktör och andra ledande befattningar på Findus och Nomad Foods. Verkställande direktör för Inwido AB (publ).

Aktieinnehav i Scandi Standard: 5 000 aktier.

Samtliga aktieinnehav är redovisade per den 31 december 2023.
Aktieinnehav i Scandi Standard inkluderar, i förekommande fall, närståendes aktieinnehav.

STYRELSE

Karolina Valdemarsson ingår i styrelsen sedan maj 2023.

Styrelse

CECILIA LANNEBO

Styrelseledamot
Född 1973.

Civilekonom med inriktning mot Internationell marknadsföring, Mälardalens högskola och Wirtschaftsuniversität Wien.
Invald 2021.

Övriga uppdrag: Grundare och verkställande direktör för i-Core Communications AB. Styrelseledamot i Boozt AB och Djurgården Fotboll. Ordförande i Föreningen Djurgården Skola stad.

Tidigare uppdrag: Över 25 års arbetslivserfarenhet från aktiemarknaden, som analytiker inom handel- och tjänstesektor och sju år som ansvarig för investerarrelationer i noterade bolag.

Aktieinnehav i Scandi Standard: 10 000 aktier.

KAROLINA VALDEMARSSON

Styrelseledamot
Född 1977.

MSc, Business Administration, Internationella Handelshögskolan i Jönköping.
Invald 2023.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Lantmännen Cerealia AB samt Livsmedelsföretagen Service i Sverige AB.

Tidigare uppdrag: Bred erfarenhet av ledningsarbete i egenskap av Country Managing Director för Lantmännen Cerealia samt inom sälj, varumärkesutveckling, kanalstrategier och marknadsföring i egenskap av försäljningschef för Unilever.

Aktieinnehav i Scandi Standard: 2 654 aktier.

Samtliga aktieinnehav är redovisade per den 31 december 2023.
Aktieinnehav i Scandi Standard inkluderar, i förekommande fall, närståendes aktieinnehav.

EXTERN REVISOR

Ann-Christine Hägglund, auktoriserad revisor, född 1966, huvudansvarig revisor.
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB.
Övriga uppdrag: Huvudansvarig revisor i bl.a. Atrium Ljungberg, NCC, JM och Business Sweden.

Koncernledning

JONAS TUNESTÅL

Vd och koncernchef
Född 1979.

Executive MBA, Lunds universitet.
I koncernledningen sedan 2022.

Tidigare uppdrag:
Efter att ha tillbringat hela sin karriär på KLS Ugglarps i ett antal olika positioner har Jonas omfattande erfarenhet av köttbranschen. Jonas var under många år Vd för KLS Ugglarps och tillhörde Danish Crowns ledningsgrupp.

Aktieinnehav i Scandi Standard:
77 585 aktier.

FREDRIK SYLWAN

Chief Financial Officer, CFO
Född 1978.

Civilekonom med inriktning Finansiering vid Stockholms universitet och Civilingenjör i Kemiteknik vid Kungliga Tekniska högskolan, samt examen från Marinens Officershögskola.
I koncernledningen sedan 2024.

Tidigare uppdrag:
CFO Perrigo Northern Cluster, Vice President Finance and Strategy på Swedish Match North Europe, Management Consultant på Accenture HQ Bank.

Aktieinnehav i Scandi Standard: 0 aktier.

JEAN GALLEN

Landschef, Finland
Född 1967.

Examen från Svenska Handelsläroverket (företagsverksamhet, ekonomi).
I koncernledningen sedan 2022.

Tidigare uppdrag:
Vd på Escamar Seafood Oy, vice vd på Ab Chipsters Oy och vd på JWT Helsinki.

Aktieinnehav i Scandi Standard: 8 500 aktier.

HENRIK KJÆR

Head of Group Operations
Född 1976.

Ledarutbildning i dansk armé, borrare/maskinist, MBA.
I koncernledningen sedan 2022.

Tidigare uppdrag:
Bred erfarenhet från kött-industrin, efter att ha tillbringat större delen av sin karriär inom Chicken Supply Chain i ett antal olika chefsbefattningar.

Aktieinnehav i Scandi Standard: 6 567 aktier.

MAGNUS LAGERGREN

Group Business Development Director
Född 1960.

Masterexamen i ekonomi och teknik från Sveriges Lantbruksuniversitet.
I koncernledningen sedan 2014.

Övriga större uppdrag:
Styrelseordförande i Svenska Retursystem AB.

Tidigare uppdrag:
Landschef Danmark och Sverige, Scandi Standard. Vd Kronfågel AB, ordförande och vd för Dalsjöfors Holding AB, vd för Swedish Meats kooperativ/ Scan AB/HKScan. Ledande positioner inom Swedish Meats och Scan AB. Styrelseledamot i Dagligvaruleverantörernas Förbund (DLF).

Aktieinnehav i Scandi Standard: 86 000 aktier.

KASPER LENBROCH

Landschef, Danmark
Född 1965.

Cand Merc, Marketing, Aarhus University, Executive MBA, International Business, Aalborg University, Executive Board Program INSEAD.
I koncernledningen sedan 2022.

Övriga större uppdrag:
Styrelsemedlem GASA Nord Grönt och DI Fødevarer.

Tidigare uppdrag:
Vice vd, Danish Crown, Vd Tulip Company, Vd Riber & Son Danmark A/S, Vd Arla Foods, Saudiarabien

Aktieinnehav i Scandi Standard: 11 750 aktier.

Samtliga aktieinnehav är redovisade per den 31 december 2023.
Aktieinnehav i Scandi Standard inkluderar, i förekommande fall även, närståendes aktieinnehav.

KONCERNLEDNING

Henrik Kjær ingår i koncernledningen sedan april 2022 och Samir Törnblad sedan oktober 2023.

Koncernledning

IDA LJUNGKVIST

Group Sustainability Director
Född 1985.

Civilingenjör i väg- och vattenbyggnad och master-examen i industriell ekologi från Chalmers Tekniska Högskola.
I koncernledningen sedan 2022.

Tidigare uppdrag: Hållbarhets-rådgivning och projektledning på KPMG AB, chef för hållbar-hetsanalys på RobecoSAM AG.

Aktieinnehav i Scandi Standard: 1 903 aktier.

GÖRAN MATZ

Group Chief Information Officer
Född 1967.

Civilekonom, Handels-högskolan i Stockholm.
I koncernledningen sedan 2021.

Tidigare uppdrag:
Group CIO Martin & Servera, IT Director Servera R&S AB, olika positioner på Enator AB.

Aktieinnehav i Scandi Standard: 1 623 aktier.

FRANK MCMYLER

Landschef, Irland
Född 1969.

Kandidatexamen i Food Business, University College Cork, Irland.
I koncernledningen sedan 2021.

Tidigare uppdrag:
Regional vice verkställande direktör Hilton Food Group samt andra ledande positioner inom Hilton Food Group 2003–2020.

Aktieinnehav i Scandi Standard: 10 759 aktier.

TOMMI SAKSALA

Group Live Operations Director
Född 1969.

Masterexamen i jordbruks-ekonomi och jordbruks-förvaltning, Helsingfors universitet, Finland.
I koncernledningen sedan 2014.

Tidigare uppdrag:
Konsult inom slaktkyckling-industrin – supply chain management, på Pomicon Oy Ltd. Direktör Live operations, försörjningskedjan för fågel på A-Tuottajat Oy (Atria Group plc).

Aktieinnehav i Scandi Standard: 68 453 aktier.

FREDRIK STRØMMEN

Landschef, Norge och Sverige
Född 1971.

Masterexamen från Handelshögskolan i Norge.
I koncernledningen sedan 2015.

Övriga större uppdrag:
Styrelseledamot i DLF Norway och KLF.

Tidigare uppdrag:
Vd, Orkla Commercial Excellence ASA, vd Sætre AS samt landschef och ledande positioner inom Sætre AS, KIMS AS samt vice styrelseordfö-rande i Animalia.

Aktieinnehav i Scandi Standard: 62 180 aktier.

SAMIR TÖRNBLAD

Group HR Director
Född 1972.

Magisterexamen i beteendevetenskap.
I koncernledningen sedan 2023.

Tidigare uppdrag:
HR-chef för TV4 och Bonnier Broadcasting.

Aktieinnehav i Scandi Standard: 0 aktier.

Samtliga aktieinnehav är redovisade per den 31 december 2023.
Aktieinnehav i Scandi Standard inkluderar, i förekommande fall även, närståendes aktieinnehav.

Övrigt

Scandi Standard-aktien 130
Årsstämma 131

Scandi Standard-aktien

Scandi Standard-aktien noterades på Nasdaq Stockholm den 27 juni 2014 under symbolen SCST.

Under 2023 omsattes totalt 20,9 (57,7) miljoner aktier. Den genomsnittliga dagsvolymen var 83 236 (227 913) aktier.

Sista betalkurs på den sista handelsdagen 2023 var 57,5 (49,0) SEK, vilket innebar en ökning med cirka 17 procent jämfört med samma tidpunkt föregående år. Aktiekursen hade därmed ökat med cirka 22 procent sedan börsnoteringen 2014. Aktien ingår i Nasdaq Mid Cap-index, som under 2023 ökade med cirka 9 procent.

Börsvärdet uppgick per den 31 december 2023 till cirka 3 798 (3 237) MSEK.

Ägarstruktur

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2023 till 6 896 (7 889). De tio största aktieägarnas innehav i bolaget motsvarade 67 (61) procent av aktiekapitalet. Svenska institutioner, aktiefonder och privatpersoner hade ett innehav i bolaget motsvarande cirka 66 (63) procent av aktiekapitalet per den 31 december 2023.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning för 2023 på 2,30 (1,15) SEK per aktie, motsvarande en total utdelning på cirka 150 (75) MSEK.

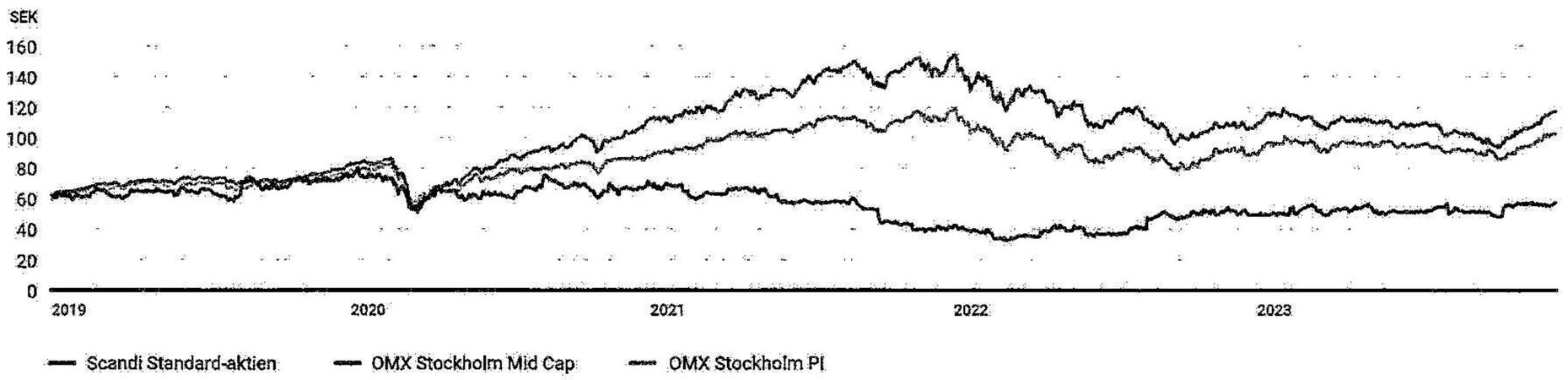
Den föreslagna utdelningen motsvarar cirka 57 (54) procent av årets resultat justerat för jämförelsestörande poster. Bolagets utdelningspolicy är att i genomsnitt över tid dela ut cirka 60 procent av årets resultat justerat för jämförelsestörande poster.

Utdelningen ska bestämmas så att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagsverksamheten och koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Aktiebaserade incitamentsprogram

Scandi Standard har tre aktiebaserade långsiktiga incitaments-program för nyckelpersoner, LTIP 2021, LTIP 2022 och LTIP 2023. För information om programmen se not 1 och 5.

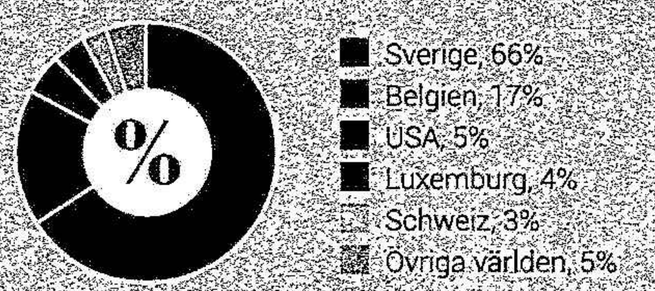
Scandi Standard-aktiens kursutveckling 1 januari 2018 – 31 december 2023



17%
Aktieutveckling under 2023

67%
Andel av aktiekapitalet som kontrolleras av de tio största ägarna

Geografisk fördelning av aktieägandet



Ägarstruktur per den 31 december 2023

Innehav	Antal aktieägare	Antal aktier	Rösträtter och kapital, %
1–500	4 945	667 042	1,0
501–1 000	808	660 316	1,0
1 001–10 000	948	2 880 880	4,4
10 001–20 000	73	1 092 372	1,7
20 001–	122	60 760 280	92,0
Totalt	**6 896**	**66 060 890**	**100,0**

Data per aktie, SEK	2023	2022
Resultat per aktie	4,11	2,02
Justerat resultat per aktie[1)]	3,99	2,02
Utdelning per aktie	2,30[2)]	1,15
Operativt kassaflöde, per aktie	10,28	3,01
Eget kapital per aktie	36,70	35,69
Genomsnittligt antal aktier	65 327 164	65 327 164
Antal aktier vid periodens slut	66 060 890	66 060 890

[1)] Justerat för jämförelsestörande poster, se sid 29.
[2)] Styrelsens förslag till årsstämman 2024.

Största aktieägare per den 31 december 2023

Namn	Antal aktier	Kapital, %
Investment AB Öresund	10 100 000	15,3
Euroclear Bank S.A/N.V, W8-IMY [1)]	8 749 591	13,2
Lantmännen Animalieinvest AB	6 606 850	10,0
Eva Qviberg	3 647 000	5,5
Mats Qviberg	3 460 472	5,2
Försäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti, OMSESI	3 150 931	4,8
BNY Mellon SA/NV (Former BNY)	2 614 577	4,0
Nordnet Pensionsförsäkring AB	2 323 047	3,5
Nordea Investment Funds	2 143 558	3,2
State Street Bank and Trust CO, W9	1 763 239	2,7
Övriga	21 501 625	32,5
Totalt	**66 060 890**	**100,0**

[1)] Grupo Lusiaves SGPS aktieinnehav via ett förvaltarkonto.

Årsstämma

Årsstämman 2024 äger rum fredagen den 3 maj 2024 klockan 10.00 på IVA Konferenscenter, Grev Turegatan 16 i Stockholm. Inpassering och registrering börjar klockan 09.00.

Utövande av rösträtt vid stämman

Den som önskar utöva sin rösträtt vid årsstämman ska:

- vara införd som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 24 april 2024 eller, om aktierna är förvaltarregistrerade, begära att förvaltaren rösträttsregistrerar aktierna i sådan tid att registreringen är verkställd fredagen den 26 april 2024, och
- anmäla sin avsikt att delta till bolaget i enlighet med anvisningarna under rubriken "Anmälan för deltagande personligen eller genom ombud" senast fredagen den 26 april 2024".

Anmälan för deltagande personligen eller genom ombud

Aktieägare som önskar delta vid stämman personligen eller genom ombud ska anmäla detta till bolaget senast fredagen den 26 april 2024 antingen:

- elektroniskt på bolagets webbplats, www.scandistandard.com,
- per post till Scandi Standard AB (publ), att. "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm, eller
- per telefon på 08-402 90 55 vardagar mellan klockan 09.00 och 16.00.

I anmälan ska det uppges namn, personnummer eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt, i förekommande fall, antalet biträden (högst två).

Den som inte önskar närvara personligen får utöva sin rätt vid stämman genom ombud med skriftlig, undertecknad och daterad fullmakt. Om fullmakten utfärdats av juridisk person ska kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling för den juridiska personen bifogas.

För att underlätta inpasseringen vid årsstämman bör fullmakter, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar vara bolaget tillhanda på Scandi Standard AB (publ), att. "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm senast fredagen den 26 april 2024.

Observera att anmälan om aktieägares deltagande vid stämman ska ske även om aktieägaren önskar utöva sin rösträtt vid stämman genom ombud. Inskickad fullmakt gäller inte som anmälan till stämman.

Fullmaktsformulär på svenska och engelska finns på bolagets webbplats, www.scandistandard.com.

Framåtblickande information

Denna årsredovisning innehåller framåtblickande uttalanden och det faktiska utfallet kan bli väsentligt annorlunda. Faktorer som kan ha en materiell påverkan på det faktiska utfallet inbegriper, men är inte begränsade till, det allmänna ekonomiska läget, efterfrågan på produkterna, tillgängliga krediter, tillgängliga försäkringar, förändringar av valutakurser och räntor, politisk och geopolitisk utveckling, påverkan av konkurrerande produkter och priser på dessa, svårigheter vid produktutveckling och kommersialisering, tekniska problem, produktionsanläggningarnas tillgänglighet, produktionsutmaningar, regelefterlevnad inom produktion, produktkvalitet och produktsäkerhet, avbrott i tillgången på råvaror, ökade kostnader för råvaror, generella kostnadsförändringar, sjukdomsutbrott, förlust av betydande kundkontrakt, kreditförluster avseende större kunder, påverkan av pandemi, fågelinfluensa och myndighetsbeslut. Se vidare Risker och riskhantering på sid 32–36 och i not 22.

Uppgifter om marknader, marknadsandelar, marknadstillväxt etc. är baserade på etablerade och oberoende externa källor, interna källor samt bolagets uppskattningar.

De framåtblickande uttalandena speglar styrelsens och ledningens nuvarande uppfattning avseende vissa framtida händelser och möjligt framtida resultat. Även om styrelsen och ledningen bedömer att dessa förväntningar är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa uppgifter kommer att visa sig vara korrekta. Denna årsredovisning innebär inte att bolaget har åtagit sig att revidera lämnade uppgifter, utöver vad som föranleds av noteringsavtalet med Nasdaq Stockholm, om och när förhållandena förändras jämfört med det datum som denna information lämnades.

Scandi Standard AB (publ)
Strandbergsgatan 55
Box 30174
112 51 Stockholm
Sverige
Org.nr 556921-0627
Säte: Stockholm

info@scandistandard.com

scandistandard.com
kronfagel.se
danpo.dk
denstoltehane.no
naapurinmaalaiskana.fi
chicken.ie

Produktion: Scandi Standard i samarbete med Rippler Communications.
Manus: Scandi Standard. **Foto:** Scandi Standards egna bilder, Kronfågels bildbank, Jenny Lagerqvist, Sandra Birgersdotter, Tommy Ellingsen med flera.