20240613248 13

Årsredovisning

för

A-Lackering AB

556120-8827

Räkenskapsåret

2023

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i A-Lackering AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 11 juni 2024. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Sävsjö den 11 juni 2024

Ola Bjelkvik

20240613248 14

Årsredovisning

för

A-Lackering AB

556120-8827

Räkenskapsåret

2023

Penneo document key: QXZCT-EEKL-P-OID7H-3V3U0-WBPE5-1LUZ2

20240613248 15

Styrelsen och verkställande direktören för A-Lackering AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2023.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolaget pulverlackerar profiler och plåt av aluminium främst med inriktning mot byggbranschen. Bolagets verksamhet består även av bearbetning av aluminium. Verksamheten bygger på gedigen branschkunskap och lång erfarenhet av pulverlackering och bearbetning.

A-Lackering är certifierad enligt ISO 9001:2015, samt certifierad av Qualicoat enligt Seaside-standard. Företaget har sitt säte i Sävsjö.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Räkenskapsåret har präglats av betydligt minskade volymer och orderingång jämfört med föregående år. Delar av kundsegment har påverkats negativt av den kraftiga inbromsningen av nyproducerade bostäder i Sverige. Under tredje och fjärde kvartalet minskade orderingången på grund av osäkerhet i marknaden varvid bolaget bland annat varslade tjugo stycken anställda om uppsägning. Dessa anställningar avslutades före räkenskapsårets slut.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Utsikterna är svårbedömda för räkenskapsåret 2024 i spåren av inflation och höjda räntor vilket har en potentiell negativ påverkan på delar av bolagets kundsegment, samtidigt som underliggande efterfrågan är god på lång sikt. Orderingången förväntas stabiliseras under 2024 från gradvis sjunkande nivåer år 2023 vilket bolaget har anpassat sig väl till bland annat genom varslet om uppsägningar som genomfördes fjärde kvartalet 2023. Bolaget är långsiktigt optimistiskt om framtiden och beräknas ha en positiv utveckling.

Hållbarhetsupplysningar

A-Lackering lackerar och bearbetar aluminium med fokus på hållbarhet ur flera aspekter. Verksamheten driver hållbara värden genom att vara aktiv i miljöfrågor, vara en bra arbetsplats med engagerade medarbetare, samt vara ett ansvarsfullt företag i samhället.

Tillsammans med våra kunder och leverantörer ansvarar vi för att minska vår verksamhets klimat- och miljöavtryck. Vi strävar efter att leda denna utveckling genom ansvarsfull produktion för en hållbar livsstil. Detta innefattar bland annat energieffektiv produktion, effektiv pulveråtervinning i modern appliceringsutrustning, utvecklade processer för ytbehandling av återvunnet aluminium, egen vattenrening, samt ständigt minimera avfall.

A-Lackering är certifierad enligt Great Place to Work. Certifieringen grundar sig på Great Place to Work internationella standard för utvärdering av arbetsplatser. Med certifieringen visar bolaget att A-Lackering är en god arbetsplats och att de anställda upplever en hög grad av trovärdighet, respekt, rättvisa, stolthet och kamratskap inom organisationen. De anställdas välmående och trivsel på arbetsplatsen är en viktig förutsättning för A-Lackerings långsiktiga framgång.

Penneo document key: QXZCT-EEKLP-OID7H-3V3U0-WBPES-1LUZ2

20240613243816

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Bolaget bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Tillståndsplikten avser ytbehandling av aluminiumprofiler. Miljöpåverkan sker genom utsläpp av renat vatten enligt kraven i bolagets miljötillstånd.
Den tillståndspliktiga verksamheten motsvarar cirka 80% av bolagets nettoomsättning.

Ägarförhållanden

Bolaget är ett helägt dotterföretag till Inwido AB, org.nr 556633-3828 med säte i Malmö.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**
Nettoomsättning	281 216	419 567	361 009	306 762	309 133
Rörelseresultat	15 377	17 817	17 942	16 878	14 357
Rörelsemarginal (%)	5	4	5	6	5
Soliditet (%)	47	42	31	33	36

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Förändringar i eget kapital (Tkr)

	Aktie-kapital	**Reserv-fond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	500	100	25 212	2	**25 814**
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Balanseras i ny räkning			2	-2	**0**
Årets resultat				4 496	**4 496**
Belopp vid årets utgång	**500**	**100**	**25 214**	**4 496**	**30 311**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	25 214 082
årets vinst	4 496 491
	29 710 573
disponeras så att	
i ny räkning överföres	29 710 573
	29 710 573

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

Penneo document key: QXZCT-EEKLP-OID7H-3V3U0-WBP55-1LUZ2

20240613248817

Resultaträkning

Tkr

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	281 217	419 566
Kostnad såld vara		-265 886	-390 984
Bruttoresultat		**15 331**	**28 582**
Rörelsens kostnader			
Försäljningskostnader		-3 716	-3 752
Administrationskostnader		-7 066	-6 587
Övriga rörelseintäkter	3	10 959	432
Övriga rörelsekostnader		-131	-858
Rörelseresultat	4, 5, 6, 7	**15 377**	**17 817**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	8	4 581	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		229	31
Räntekostnader och liknande resultatposter		-39	-26
Resultat efter finansiella poster		**20 148**	**17 822**
Bokslutsdispositioner	9	-15 652	-17 820
Resultat före skatt		**4 496**	**2**
Skatt på årets resultat	10	0	0
Årets resultat		**4 496**	**2**

Penneo document key: QXZCT-EEKL-P-OID7H-3V3U0-WBPE5-1LUZ2

20240613248818

Balansräkning

Tkr

	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	11	29 851	33 429
Inventarier, verktyg och installationer	12	1 641	2 164
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	13	200	855
		31 692	**36 448**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14, 15	11 002	11 002
		11 002	**11 002**
Summa anläggningstillgångar		**42 694**	**47 450**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		19 966	21 109
Varor under tillverkning		62	269
		20 028	**21 378**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		15 595	19 666
Fordringar hos koncernföretag		17 842	11 979
Aktuella skattefordringar		2 223	857
Övriga fordringar		428	1 021
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	2 398	2 450
		38 486	**35 973**
Summa omsättningstillgångar		**58 514**	**57 351**
SUMMA TILLGÅNGAR		**101 208**	**104 801**

Penneo document key: QXZCT-EEKL-P-OID7H-3V3UD-WBPE5-1LUZ2

20240613244819

Balansräkning

Tkr

	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	17, 18		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		500	500
Reservfond		100	100
		600	**600**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		25 214	25 212
Årets resultat		4 496	2
		29 710	**25 214**
Summa eget kapital		**30 310**	**25 814**
Obeskattade reserver	19	21 293	22 461
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		29 319	34 368
Övriga skulder		1 244	1 411
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	19 042	20 747
Summa kortfristiga skulder		**49 605**	**56 526**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**101 208**	**104 801**

Penneo document key: QXZCT-EEKL-P-OID7H-3V3U0-WBPE5-1LUZ2

20240613224820

Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		20 148	17 822
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	21	6 364	6 049
Betald skatt		-1 366	32
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**25 146**	**23 903**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager		1 350	1 987
Förändring av rörelsefordringar		4 716	6 183
Förändring av rörelseskulder		-5 556	-14 497
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**25 656**	**17 576**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-1 608	-5 455
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-1 608**	**-5 455**
Finansieringsverksamheten			
Lämnade koncernbidrag		-16 450	-13 505
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-16 450**	**-13 505**
Årets kassaflöde		**7 598**	**-1 384**
Likvida medel vid årets början		**22 598**	**23 982**
Likvida medel vid årets slut		**30 196**	**22 598**

Penneo document key: QXZCT-EEKL-P-OID7H-3V3U0-WBPE5-1LUZ2

20240613248211

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Maskiner och andra tekniska anläggningar	10-20
Inventarier, verktyg och installationer	20-33

Komponentindelning

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Nedskrivningsprövning av anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av anläggningstillgångarnas redovisade värde. Nedskrivning sker till återvinningsvärde om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Penneo document key: QXZCT-EEKLP-OID7H-3V3UO-WBPE5-1LUZ2

20240613248822

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1. Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Penneo document key: QXZCT-EEKLP-OID7H-3V3U0-WBPE5-1UZ2

20240613243823

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Avsättningar

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias. Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I företaget finns avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Företaget har förmånsbestämda pensionsplaner där en pensionspremie betalas och redovisar dessa planer som avgiftsbestämda planer i enlighet med förenklingsregeln i BFNAR 2012:1 (K3).

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Koncernförhållanden

Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget Inwido AB, organisationsnummer 556633-3828 med säte i Malmö upprättar koncernredovisning.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Företagets andel av medel på koncernkonto klassificeras som likvida medel i kassaflödesanalysen.

Penneo document key: QXZCT-EEKL-P-OID7H-3V3U0-WBPES-1LUZ2

20240613248 24

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Rörelseresultat
Resultat efter avskrivningar men före finansiella intäkter och kostnader.

Rörelsemarginal (%)
Rörelseresultat i procent av omsättningen.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

Uppgifter om moderföretag

Moderföretag i den minsta koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är Inwido AB med organisationsnummer 556633-3828 med säte i Malmö.

Moderföretag i den största koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är Inwido AB med organisationsnummer 556633-3828 med säte i Malmö.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

Penneo document key: QXZCT-EEKLP-OID7H-3V8U0-IWBPS-11UZ2

20240613241825

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

	2023	2022
Nettoomsättningen per rörelsegren		
Lackering och bearbetning	281 216	419 567
	281 216	**419 567**
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Sverige	204 430	329 318
Övriga Europa	76 786	90 249
	281 216	**419 567**

Not 3 Övriga rörelseintäkter

	2023	2022
Återbetalning energiskatter	8 744	
Elstöd	2 215	
Återbetalning AGS från tidigare år		432
	10 959	**432**

Not 4 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 10 687 (8 242) tkr.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2023	2022
Inom ett år	10 556	8 296
Senare än ett år men inom fem år	32 863	26 071
Senare än fem år	27 723	28 460
	71 142	**62 827**

Not 5 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2023	2022
KPMG		
Revisionsuppdrag	116	122
	116	**122**

Penneo document key: QXZCT-EEKLP-OID7H-3V3U0-WBPE5-1LUZ2

20240613224826

Not 6 Anställda och personalkostnader

	2023	2022
Medelantalet anställda		
Kvinnor	55	64
Män	95	127
	150	**191**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	1 153	1 146
Tantiem och liknande ersättning till styrelse och verkställande direktör	31	119
Övriga anställda	65 228	80 580
	66 412	**81 845**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	437	510
Pensionskostnader för övriga anställda	4 978	6 634
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	21 255	25 844
	26 670	**32 988**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**93 082**	**114 833**
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	33 %	25 %
Andel män i styrelsen	67 %	75 %

Not 7 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2023	2022
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	8,00 %	4,00 %
Andel av årets totala försäljning som skett till andra företag i koncernen	45,00 %	58,00 %

Not 8 Resultat från andelar i koncernföretag

	2023	2022
Erhållen utdelning	4 581	0
	4 581	**0**

Not 9 Bokslutsdispositioner

	2023	2022
Lämnade koncernbidrag	-16 820	-16 450
Förändring av överavskrivningar	1 168	-1 370
	-15 652	**-17 820**

Penneo document key: QXZCT-EEKLE-P-OID7H-3V3U0-WBPE5-1LUZ2

20240613241827

Not 10 Aktuell och uppskjuten skatt

	2023	2022
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	0	0
Totalt redovisad skatt	**0**	**0**

Avstämning av effektiv skatt

		2023		2022
	%	Belopp	%	Belopp
Redovisat resultat före skatt		4 496		2
Skatt enligt gällande skattesats	20,6	-926	20,6	-1
Ej avdragsgilla kostnader		-18		-64
Ej skattepliktiga intäkter		944		
Skattereduktion inventarieinköp				65
Redovisad effektiv skatt	**0,0**	**0**	**0,0**	**0**

Not 11 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	100 124	81 387
Inköp	912	4 457
Omklassificeringar	855	14 280
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**101 891**	**100 124**
Ingående avskrivningar	-66 695	-61 684
Årets avskrivningar	-5 345	-5 011
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-72 040**	**-66 695**
Utgående redovisat värde	**29 851**	**33 429**

Not 12 Inventarier, verktyg och installationer

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	15 046	14 913
Inköp	496	133
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**15 542**	**15 046**
Ingående avskrivningar	-12 882	-11 844
Årets avskrivningar	-1 019	-1 038
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-13 901**	**-12 882**
Utgående redovisat värde	**1 641**	**2 164**

Penneo document key: QXZCT-EEKLP-OID7H-3V3U0-WBPE5-1LUZ2

20240613248 28

Not 13 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	855	14 280
Inköp	200	855
Omklassificeringar	-855	-14 280
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**200**	**855**
Utgående redovisat värde	**200**	**855**

Not 14 Andelar i koncernföretag

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	24 226	24 226
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**24 226**	**24 226**
Ingående nedskrivningar	-13 224	-13 224
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-13 224**	**-13 224**
Utgående redovisat värde	**11 002**	**11 002**

Not 15 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Alakernia Sp. Z.o.o	100	100	7 000	11 002
				11 002

	Org.nr	Säte
Alakernia Sp. Z.o.o	8411635069	Lebork, Polen

Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda leasing- och hyreskostnader	1 019	950
Övriga förutbetalda kostnader	1 379	551
Upplupna intäkter		949
	2 398	**2 450**

Not 17 Antal aktier och kvotvärde

	Antal aktier	Kvot-värde
Antal aktier	5 000	100
	5 000	

Penneo document key: QXZCT-EEKLP-OID7H-3V3U0-WBPE5-1LUZ2

20240613234829

Not 18 Disposition av vinst eller förlust

	2023-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	25 214
årets vinst	4 496
	29 711
disponeras så att	
i ny räkning överföres	29 711
	29 711

Not 19 Obeskattade reserver

	2023-12-31	2022-12-31
Ackumulerade överavskrivningar	21 293	22 461
	21 293	**22 461**

Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	8 766	10 293
Upplupna sociala avgifter	7 250	6 685
Övriga upplupna kostnader	3 026	3 769
	19 042	**20 747**

Penneo document key: QXZCT-EEKL-P-OID7H-3V3U0-WBPE5-1LUZ2

20240613234830

Not 21 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2023-12-31	2022-12-31
Avskrivningar	6 364	6 049
	6 364	**6 049**

Den dag som framgår av elektronisk underskrift

Peter Welin
Ordförande

Lena Wessner

Ola Bjelkvik
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

KPMG AB

Agnes Wiberg
Auktoriserad revisor

Penneo document key: QXZCT-EEKL2-OID7H-3V3U0-WBPE5-1LUZ2

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

20240611324831

Ola Bjelkvik
Undertecknare
Serienummer: ffbef989da15d2[…]2486eb2738980
IP: 88.206.xxx.xxx
2024-06-11 06:41:53 UTC

Carl Peter Hugo Hildebrand Welin
Undertecknare
Serienummer: 712a537fc386c6[…]df76df89d2faf
IP: 90.233.xxx.xxx
2024-06-11 06:45:11 UTC

Lena Marie Wessner
Undertecknare
Serienummer: 2fa9992075faa5[…]972248291d925
IP: 90.233.xxx.xxx
2024-06-11 07:11:32 UTC

AGNES WIBERG
Undertecknare
Serienummer: a5147d325c1397[…]a4ed86891508c
IP: 83.252.xxx.xxx
2024-06-11 07:49:44 UTC

Penneo dokumentnyckel: QXZCT-EEKLP-OID7H-3V3U0-WBPE5-1LUZ2

Detta dokument är digitalt signerat genom **Penneo.com.** Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet
Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>** Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på **https://penneo.com/validator**

20240613248 32

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i A-Lackering AB, org. nr 556120-8827

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för A-Lackering AB för år 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av A-Lackering ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till A-Lackering AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Penneo document key: W47Q6-ZEEAU-XCS6O-F1GIM-KI58C-BZ3NG

20240613248333

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för A-Lackering AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till A-Lackering AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.
Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Jönköping den 11 juni 2024

KPMG AB

Agnes Wiberg
Auktoriserad revisor

Penneo document key: W47Q6-ZEEAU-XCS6O-F1GIM-KI58C-BZ3NG

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

20240613241834

AGNES WIBERG

Undertecknare

Serienummer: a5147d325c1397[...]a4ed86891508c

IP: 83.252.xxx.xxx

2024-06-11 07:44:07 UTC

BankID

Penneo dokumentnyckel: IW47Q6-ZEEAU-XCS6O-F1GIM-KI58C-BZ3NG

Detta dokument är digitalt signerat genom **Penneo.com.** Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet
Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>** Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på **https://penneo.com/validator**

inwido

Årsredovisning och hållbarhetsrapport 2023

FEM SKÄL ATT INVESTERA I INWIDO

Innehåll

Välkommen till Inwido 4
VD har ordet 6
Året i korthet 8
Vi verkar på en attraktiv marknad som drivs av den gröna omställningen 10
Vi har starka positioner på våra huvudmarknader 20
Vi har bevisad stabilitet över konjunkturcykler 22
Vi har en skalbar e-handelsplattform 24
Vi har möjlighet att driva konsolideringen av den europeiska marknaden 26
Medarbetare 30
Strategi 32
Finansiella mål 33
Inwidoaktien 34
Femårsöversikt 36

Styrelseordförande har ordet 38
Bolagsstyrningsrapport 39
Styrelse och revisor 44
Koncernledning 47
Finansiella rapporter 2023 49
Styrelsens intygande 94
Revisionsberättelse 95
Redovisningspolicys för EU Taxonomin och Inwidos hållbarhetsindikatorer 101
Definitioner av alternativa nyckeltal som inte är definierade av IFRS 107
Information till aktieägare 108

Om årsredovisningen och hållbarhetsrapporten

Årsredovisningen och hållbarhetsrapporten 2023 beskriver Inwidos verksamhet och finansiella resultat 2023 och inkluderar en bolagsstyrningsrapport. Hållbarhetsfrågorna är integrerade i verksamheten och därmed i årsredovisningen och bolagsstyrningsrapporten. Ytterligare vägledning i hållbarhetsfrågor finns på sidorna 10-19 och 101-106 i denna årsredovisning samt på inwido.com.

Denna årsredovisning är inte ett XHTML dokument som är förenligt med ESEF (European Single Electronic Format) reglering.

Projektgrupp Inwido
Peter Welin, Linda Gustafsson, Björn Gelberg, Jonna Opitz, Annika Falk, Annika Hansson.
Text: Annika Falk och Björn Gelberg. Projektledning: Anders Heidenberg.
Formgivning: Cia Otterström.

Fem skäl att investera i Inwido

Vi verkar på en **attraktiv marknad** som drivs av den gröna omställningen

Vi har **starka positioner** på våra huvudmarknader

Vi har **bevisad stabilitet** över konjunkturcykler

Vi har en **skalbar e-handelsplattform**

Vi har möjlighet att **driva konsolideringen** av den europeiska marknaden

Välkommen till Inwido

Inwido förbättrar människors liv inomhus med fönster och dörrar. Som Europas ledande fönsterkoncern är Inwidos affärsidé att utveckla och sälja marknadens bästa kundanpassade fönster- och dörrlösningar, via en decentraliserad struktur och med fokus på den konsument-drivna marknaden, för att långsiktigt växa hållbart, organiskt samt genom förvärv.

Kort om Inwido

Omsättning: 9 miljarder
Op EBITA-marginal: 11,4%
Antal anställda: ca 4 700
Antal affärsenheter: 34

Inwidoaktien

Inwido börsnoterades på Nasdaq Stockholm den 26 september 2014 och hade **17 100 aktieägare** den 31 december 2023

Hållbarhet

Med hjälp av ansvarsfullt producerade och energieffektiva produkter kan människor skapa en hållbar livsstil, hemma och på jobbet

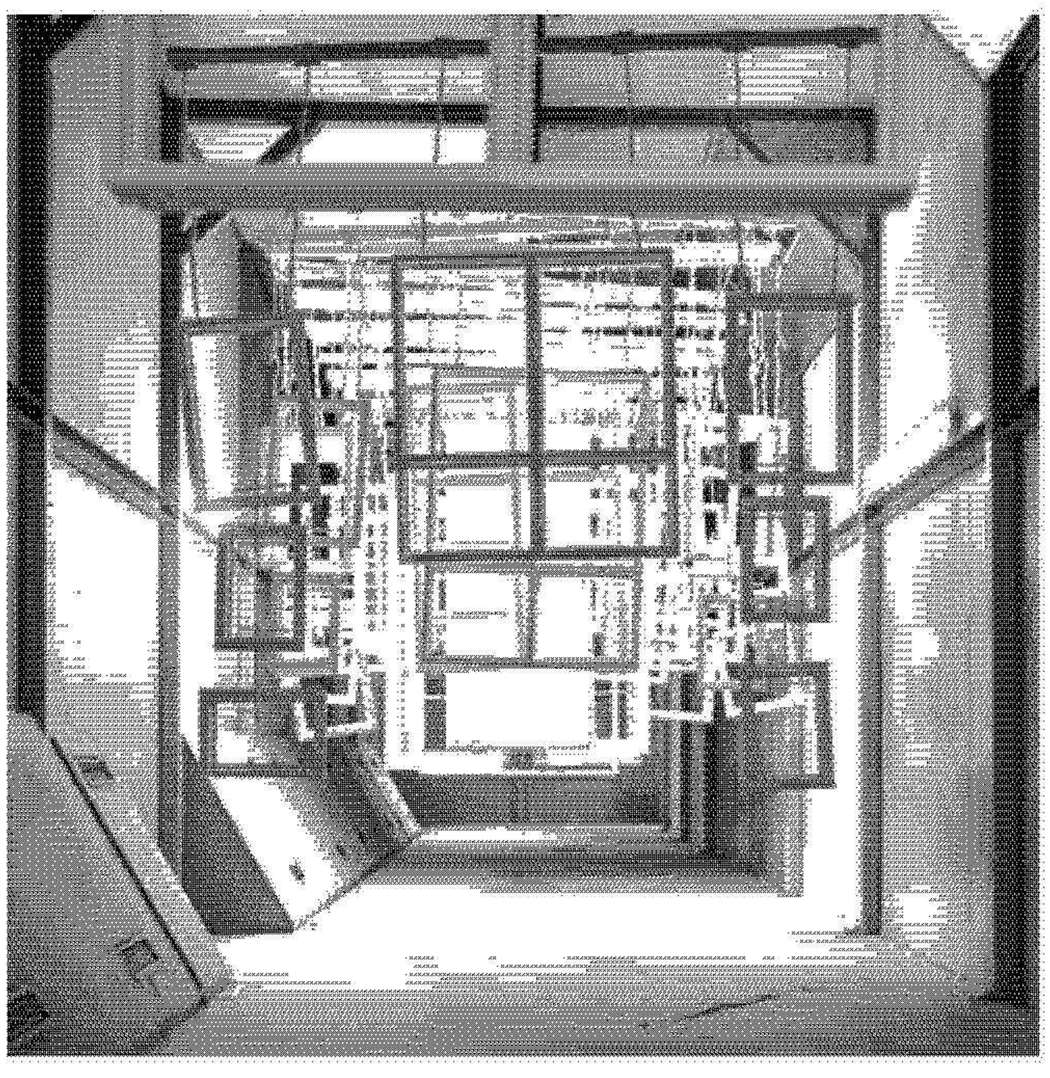
Inwidos affärsområden

Skandinavien

Samlar verksamheterna i Danmark, Norge och Sverige. Inwidos största affärsområde omsatte 4 463 MSEK 2023. Välkända varumärken är KPK, Outline, Lyssand-Frekhaug, Elitfönster, Hajom, SnickarPer, WestCoast Windows och Diplomat Dörrar.

Östeuropa

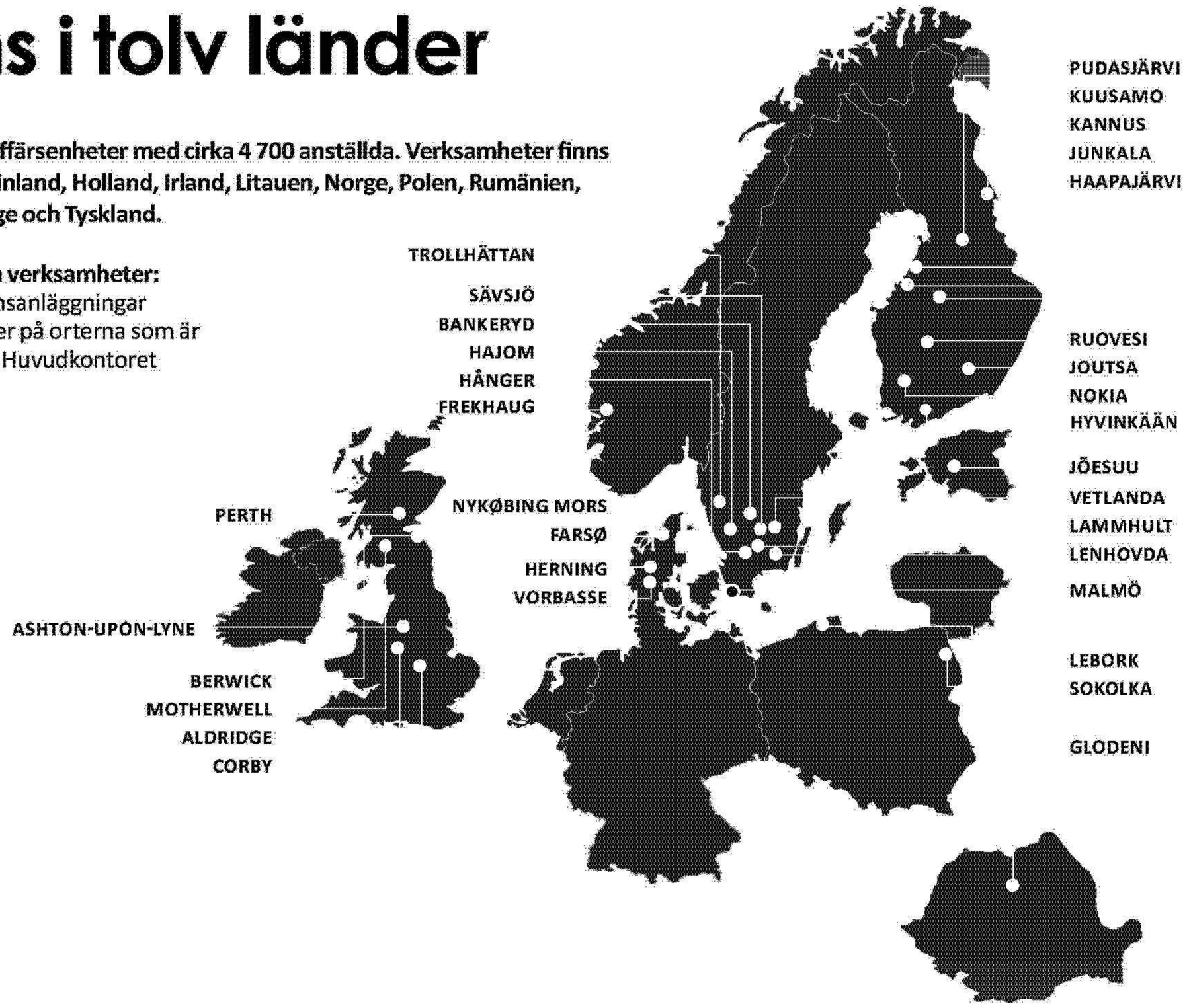
Samlar verksamheterna i Finland och Polen. Affärsområdet, som är Inwidos näst största, omsatte 2 167 MSEK 2023. Här ingår bland annat Finlands största fönster- och dörrföretag Pihla Group, skjutdörrsbolaget Profin och polska Sokolka.



Vi finns i tolv länder

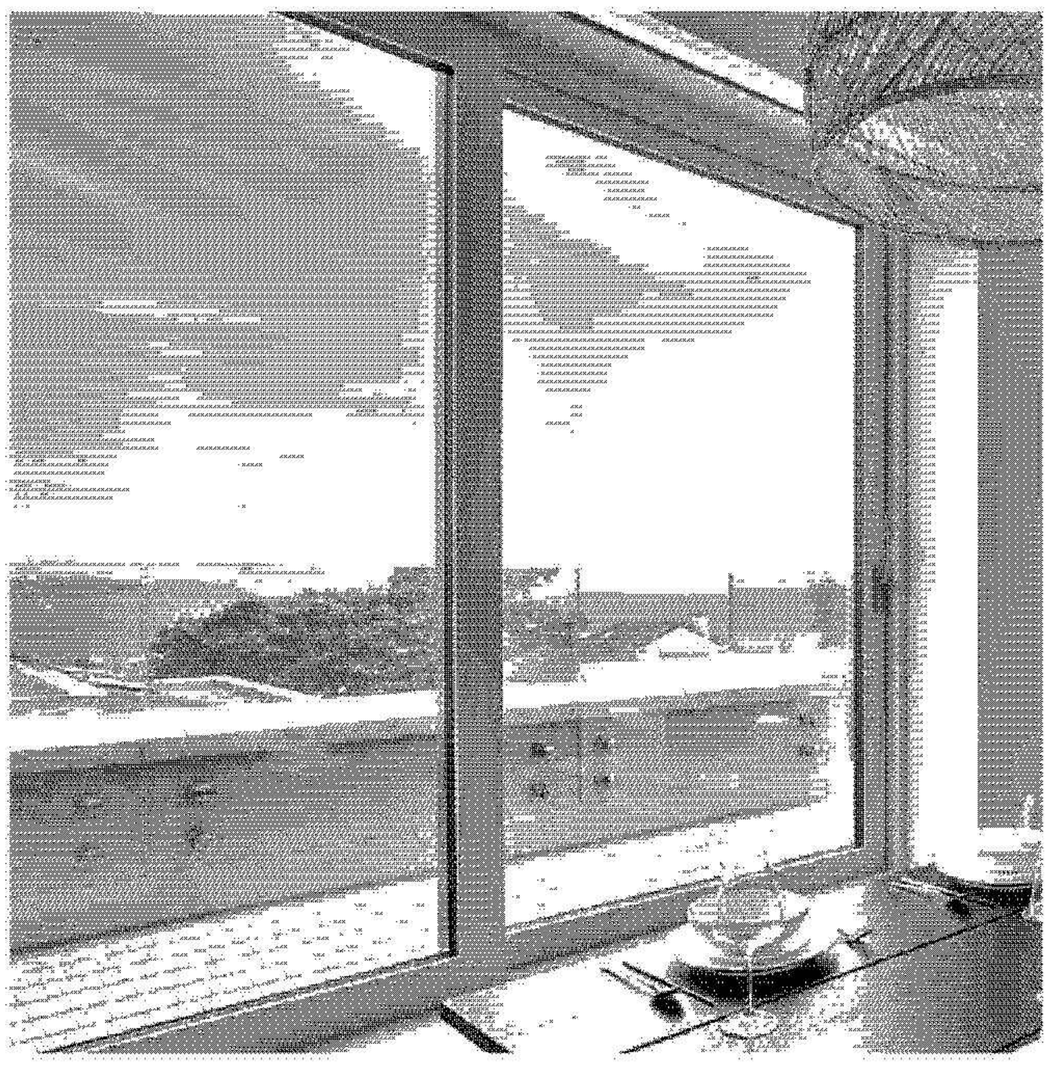
Inwido består av 34 affärsenheter med cirka 4 700 anställda. Verksamheter finns i Danmark, Estland, Finland, Holland, Irland, Litauen, Norge, Polen, Rumänien, Storbritannien, Sverige och Tyskland.

Produktionsorter och verksamheter:
Inwido har produktionsanläggningar och distributionscenter på orterna som är markerade på kartan. Huvudkontoret finns i Malmö.



Västeuropa

Samlar verksamheterna i Storbritannien och Irland. Affärsområdet, som är det tredje största inom koncerncen, omsatte 1 334 MSEK 2023 och uppvisade den högsta tillväxten tack vare förvärvet av skotska Sidey Group. Här återfinns även CWG Choices, Dekko, Allan Brothers och Jack Brunsdon i Storbritannien och Carlson på Irland.



e-Commerce

Samlar koncernens e-handelsförsäljning direkt till slutkonsumenten i Danmark, Finland, Norge, Tyskland, Storbritannien, Sverige, Österrike, Holland och Belgien med en omsättning om totalt 1 020 MSEK. Produktionsanläggningar i Estland, Polen och Rumänien. I affärsområdet ingår varumärken som JNA, Sparfönster och Bedst&Billigst.

Stabil utveckling visar styrkan i vår affärsmodell

”Det är betryggande att konstatera att vi förutom att leverera en stabil lönsamhet också stärker vårt kassaflöde och avslutar året med en fortsatt låg skuldsättning, trots att vi under 2023 genomförde vårt största förvärv hittills.

Fönster- och dörrmarknaderna i Europa har under 2023 präglats av återhållsamma investeringar inom framför allt nybyggnationsmarknaden. Även på konsumentsidan har investeringsviljan varit avvaktande då hög inflation, höjda räntor och minskade reallöner påverkat hushållens disponibla inkomst. Den snabba volymnedgång som präglade marknaden under året är extraordinär och något jag inte sett tidigare under mina dryga 25 år i bolaget. Inbromsningen, som huvudsakligen är förknippad med nybyggnation i Sverige och Finland, har synts i orderingången och påverkade även försäljningen, framför allt under andra halvåret.

Trots dessa utmaningar lyckades vi avsluta året med en stärkt bruttomarginal, stabila kassaflöden, låg skuldsättning och en oförändrad operationell EBITA-marginal jämfört med föregående år. Detta är ett styrkebevis och resultatet av god kostnadskontroll och genomförda prisökningar. Kombinationen av att 50 procent av våra kostnader är rörliga och att våra affärsenheter har stor vana vid att anpassa kapaciteten efter säsongsvariationer är bidragande till att vi kan försvara marginalerna i en vikande marknad. Oaktat vanan att hantera svängningar, har flera av våra affärsenheter under året fattat tuffa beslut kring kostnadsbesparingar och behövt säga adjö till uppskattade kollegor. Jag har full respekt för hur jobbigt det är för samtliga inblandade.

Sammantaget är jag stolt över hur vi framgångsrikt har navigerat ett utmanande år. Det bevisar vår stabilitet och förmåga att genomföra vår strategi i tuffare klimat, med en motståndskraftig finansiell prestation och fortsatt förmåga att konsolidera den europeiska fönstermarknaden. Jag vill rikta ett tack till våra medarbetare för goda insatser som bidrar till vår gemensamma framgång. Stort tack för de betydande ansträngningar ni lagt ner under året!

Affärsområde Skandinavien märkte av nedgången i marknaden under året, och försäljningen sjönk med 15 procent. Trots volymnedgången upprätthölls EBITA-marginalen på 14 procent, vilket är ett bevis för hur väl våra verksamheter snabbt kan ställa om när förutsättningarna förändras.

Affärsområde Österuropa har en betydande exponering mot nybyggnationsmarknaden i Finland. Trots en utmanande marknad med vikande orderingång och en försäljningsnedgång om 12 procent, stärktes marginalerna tack vare ett idogt arbete med både kostnadsanpassningar och priskontroll.

Affärsområde e-Commerce fortsätter att växa, +10 procent, om än i något lägre takt än under Covid-åren. Konsumenterna blev alltmer avvaktande under året, vilket pressade marginalerna. För att fortsätta tillväxten och återhämta marginalerna görs kontinuerliga marknadsinvesteringar i både nya och befintliga marknader. Ett steg i detta är den nystartade verksamheten för Nederländerna och Belgien, se sidan 27.

Affärsområde Västeuropa, fick i juli ett välkommet tillskott i form av Sidey Group. Mycket

tack vare detta förvärv ökade försäljningen i affärsområdet med 47 procent och marginalen stärktes under året. Även vår affärsenhet på Irland levererade goda tillväxt- och lönsamhetssiffror. Samtidigt har konsumentmarknaden i Storbritannien varit turbulent under 2023. Detta illustreras kanske bäst av det faktum att två av de fem största aktörerna inom fönster och dörrar gick i konkurs under årets andra hälft, något som samtidigt skapar möjligheter för våra verksamheter i landet.

Förvärv

Under året gjorde Inwido sitt största förvärv hittills, Sidey Group, Skottlands största fönster- och dörrföretag, marknadsledande inom renoveringar av allmännyttiga bostäder och samhällsfastigheter. Sidey Group består av affärsenheterna Sidey Solutions och Walker Profiles. Båda bolagen är inne i en stark tillväxtfas, och vi ser positivt på fortsatt expansion, bland annat som ett resultat av ökade lagkrav på energieffektiviseringar av bostäder i Skottland, läs mer på sidan 30-31.

VD-byte

Henrik Hjalmarsson aviserade efter sommaren sitt beslut att lämna Inwido efter sju år inom koncernen, varav de sista fem som VD och koncernchef. Några månader senare kommunicerades hans efterträdare, Fredrik Meuller, som tillträder den 10 april 2024. Med min långa erfarenhet inom koncernen känner jag stort förtroende från styrelsen och koncernledningen att hålla i taktpinnen som interim VD och koncernchef tills Fredrik ansluter.

Hållbarhetsarbetet växlar upp

Kraven på hållbarhetsrapportering går in i en ny fas med EU:s Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). 2023 initierade Inwido arbetet med dubbel väsentlighetsanalys och kartläggning av påverkan, möjligheter och risker i värdekedjan. Under året har ett betydande arbete lagts ner för att förbereda koncernen för det nya direktivet. I oktober togs ytterligare ett viktigt steg då våra klimatmål på kort och lång sikt, samt vår övergripande ambition att uppnå nettonollutsläpp år 2050, skickades in för validering av Science Based Targets initiative (SBTi).

I nyckeltalen för hållbarhetsarbetet utmanas de enhetsrelaterade siffrorna av de lägre produktionsvolymerna under året. Samtidigt har energianvändningen, totalt sett, sjunkit med sju procent som ett resultat av fortsatta effektiviseringar i produktionen, medan det totala koldioxidutsläppet ligger på samma nivå som 2022, exklusive årets förvärv.

Målet om 75% medarbetarnöjdhet uppnåddes i koncernens årliga medarbetarundersökning, Great Place to Work, ett mål som sattes redan när undersökningarna startade 2010. Det är en förbättring med två procent sedan 2022 och resultatet av ett långsiktigt och kontinuerligt arbete med att utveckla våra processer samt koncernens medarbetare och ledare.

Utsikter 2024

I det korta perspektivet räknar vi med fortsatt utmanande marknader och låg aktivitet inom bostadsbyggande. Vi börjar dock se tecken på en vändning då räntorna verkar ha nått sin topp och förväntas börja sjunka under 2024. Vår uppgift är att ha god kostnadskontroll och vara flexibla i vår planering, samtidigt som vi driver de initiativ som utvecklar vår verksamhet på lång sikt.

Utsikterna på längre sikt är fortsatt positiva. När det väl vänder för nybyggnationsmarknaden kommer det att finnas ett uppdämt behov av bostadsbyggande, något alla experter är överens om. Den gröna omställningen driver tillväxt och intresset för energieffektivisering är fortsatt stort både hos konsumenter och politiker. Under 2023 skärpte EU målen för energieffektivitet för byggnader, och EU-länderna inför nu stödjande åtgärder för att nå de utmanande målen för 2030.

Inwido fortsätter att stå stadigt i en tid som präglas av en osäker omvärld. Vår goda lönsamhet, stabila kassaflöden och starka balansräkning visar på kraften i vår affärsmodell och möjliggör fortsatta satsningar trots en utmanande marknad.

Malmö i mars 2024
Peter Welin
CFO samt tillförordnad VD och koncernchef

Välkommen till Inwido

Fredrik Meuller, född 1970, tillträder som VD och koncernchef för Inwido den 10 april 2024. Han kommer senast från Latour-ägda Nord-Lock Group där han var VD i drygt fem år. Dessförinnan har han, utöver en bakgrund inom investment banking och som managementkonsult, en gedigen erfarenhet från industrisektorn med till exempel 16 år i olika ledande befattningar inom Trelleborg Group, bland annat som affärsområdeschef för Trelleborg Offshore & Construction.

Jag är glad över att anta den här utmaningen. Inwido är ett företag med bevisat god utveckling. Företaget befinner sig i en spännande tid när EU sätter allt större fokus på energieffektiviseringsåtgärder för byggnader, där fönster och dörrar är viktiga komponenter. Jag ser fram emot att få arbeta tillsammans med koncernledningen, övriga medarbetare och styrelsen för att ta nästa steg i företagets utveckling.

Försvarade marginaler i utmanande marknader

Förutom att leverera stabil lönsamhet stärkte Inwido kassaflödet och avslutade året med en fortsatt låg skuldsättning, trots att det största förvärvet hittills genomfördes under 2023. Året präglades av inflation, höga räntor och krig i såväl Europa som Mellanöstern. Dessa händelser, som slår hårt mot den globala ekonomin, påverkar även Inwidos verksamheter. Under 2023 sågs en kraftig inbromsning inom nybyggnationsmarknaderna i Sverige och Finland vilket påverkade både orderingång och försäljning under året. Även konsumentmarknaderna i stora delar av Europa var avvaktande under året. Tack vare tidigare genomförda prishöjningar, god kostnadskontroll och affärsenheternas goda vana att anpassa kapaciteten efter svängningar i efterfrågan, försvarade Inwido marginalerna.

Stärkt bruttomarginal. Trots lägre försäljning stärktes bruttomarginalen till 25,6 procent (24,5). Tidigare genomförda prishöjningar samt affärsenheternas lyhördhet för marknadssvängningar bidrog till stärkt bruttomarginal för fjärde kvartalet i rad. Inwidos goda lönsamhet, stabila kassaflöden och starka balansräkning visar på kraften i affärsmodellen och möjliggör fortsatta satsningar trots utmanande marknader.

Största förvärvet hittills, Sidey Group. Värdeskapande förvärv är en del av Inwidos strategi och ambitionen är kopplad till det långsiktiga omsättningsmålet på 20 miljarder SEK till 2030. I juli förvärvades Sidey Group, Skottlands största fönster- och dörrföretag, marknadsledande inom renoveringar av allmännyttiga bostäder och samhällsfastigheter. Med detta förvärv får Inwido en marknadsledande position i den skotska marknaden. Sidey Group befinner sig i en tillväxtfas, bland annat som ett resultat av ökade lagkrav på energieffektiviseringar av bostäder i Skottland.

Nederländerna ny marknad för affärsområde e-Commerce. Under andra kvartalet 2023 etablerade JABS Group sitt webshoperbjudande i Nederländerna med varumärket Sparkozijnen. Introduktionen fick en bra start och bidrog till affärsområdets tillväxt om 10 procent. De positiva lärdomarna visar vägen för etablering på ytterligare marknader med ambitionen att vara förstahandsvalet för konsumenter i Europa som köper fönster och dörrar online.

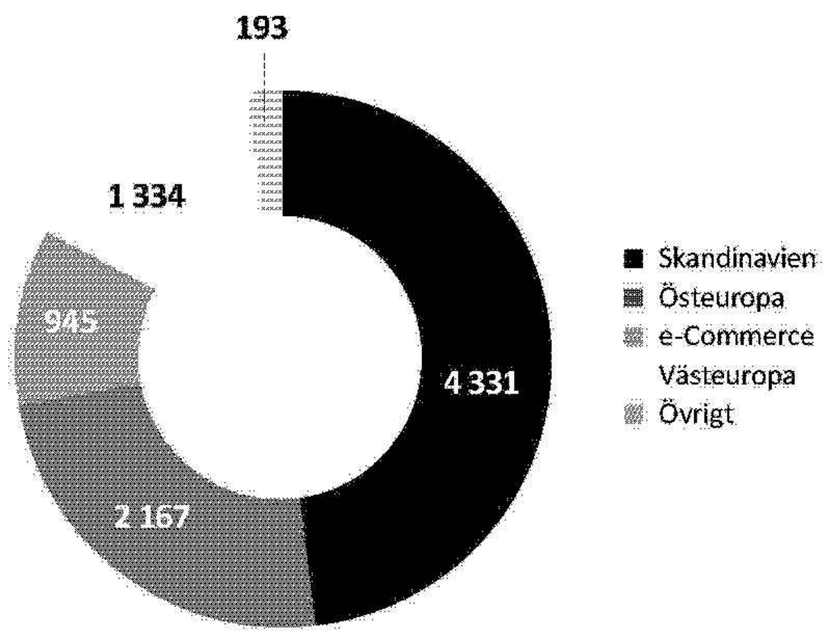
Hållbar verksamhet skapar hållbara värden. För Inwido är hållbarhet en av de viktigaste och tydligast definierade möjligheterna att skapa långsiktigt värde för aktieägare, medarbetare och för miljön. Hållbarhetsarbetet är under ständig utveckling, och under 2023 togs ytterligare ett viktigt steg då hållbarhetsmålen för klimatpåverkan på både kort och lång sikt, samt den övergripande ambitionen att vara koldioxidneutrala år 2050, skickades in för validering av Science Based Targets initiative (SBTi).

Ny koncernchef, Fredrik Meuller. Inwido välkomnar Fredrik Meuller som VD och koncernchef från den 10 april 2024. Fredrik kommer senast från Latour-ägda Nord-Lock Group där han var VD i drygt fem år. Dessförinnan har han, utöver en bakgrund inom investment banking och som managementkonsult, en gedigen erfarenhet från industrisektorn med till exempel 16 år i olika ledande befattningar inom Trelleborg Group.

Inwido i siffror 2023

Under 2023 minskade nettoomsättningen med 6 procent och uppgick till 8 970 MSEK. Årets operationella EBITA uppgick till 1 027 MSEK (1 090) och den operationella EBITA-marginalen var 11,4 procent, oförändrad jämfört med föregående år.

Extern nettoomsättning per affärsområde, MSEK



8 970
Nettoomsättning, MSEK

1 027
Operationell EBITA, MSEK

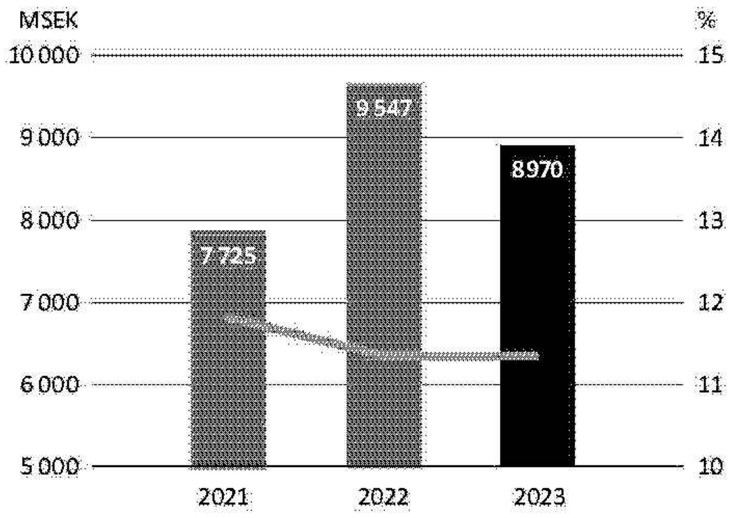
15,4%
Avkastning på operativt kapital

75%
Medarbetarnöjdhet, Great Place to Work

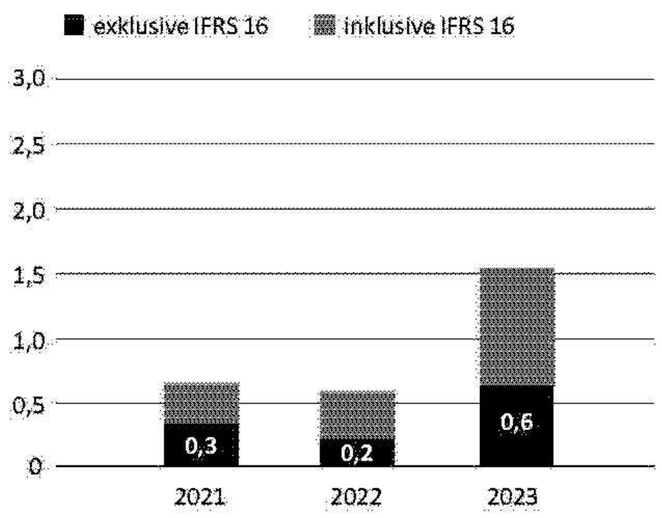
TOPP 5 viktiga nyheter

- *Stärkt bruttomarginal, fyra kvartal i rad*
- *Största förvärvet hittills, Sidey Group*
- *Nederländerna ny marknad för affärsområde e-Commerce*
- *Hållbarhetsarbetet växlar upp*
- *Fredrik Meuller är ny VD och koncernchef från 10 april 2024*

Nettoomsättning och operationell EBITA-marginal



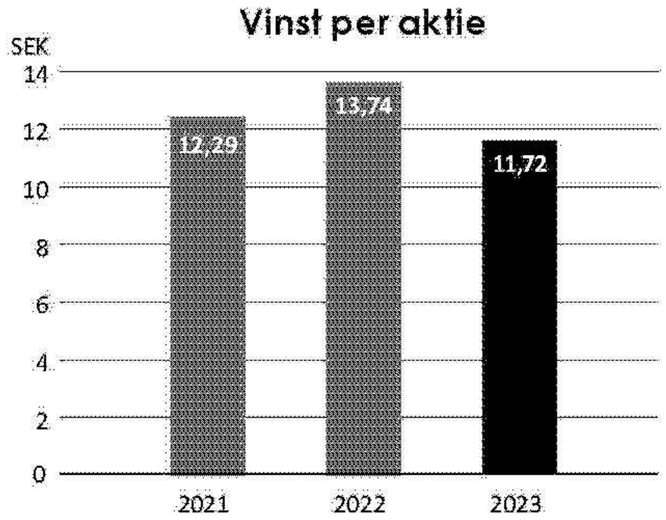
Skuldsättning Nettoskuld/operationell EBITDA



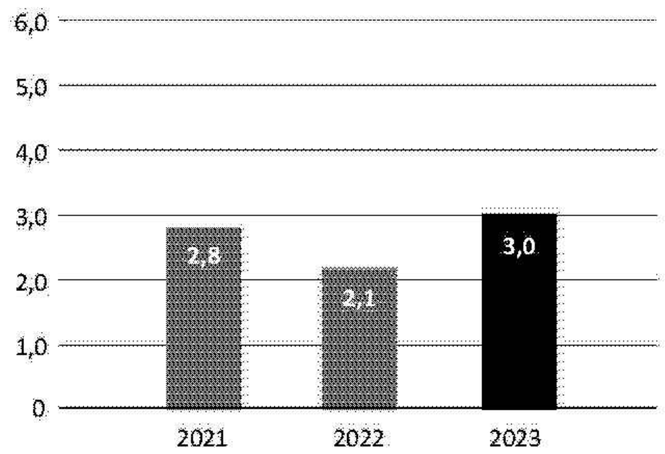
Inwidos finansiella mål:

- **Tillväxt:** Omsättningsmål 20 miljarder kronor 2030
- **Lönsamhet:** Avkastning på operativt kapital >15%
- **Kapitalstruktur:** Nettoskuld i förhållande till operationell EBITDA <2,5x
- **Utdelning:** Cirka 50% av nettovinsten

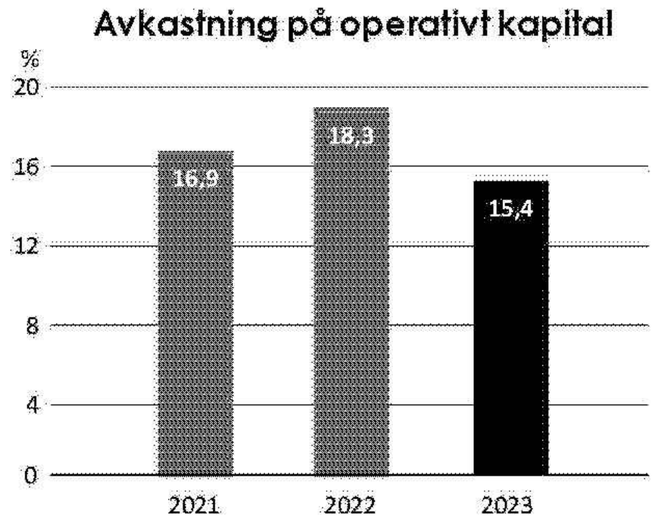
Vinst per aktie



CO_2e kg per fönsterluft



Avkastning på operativt kapital



Den gröna omställningen **driver marknadstillväxt**

Fönster- och dörrmarknaderna i Europa har under 2023 präglats av att investeringar i nybyggnationsmarknaden har varit återhållsamma, vilket påtagligt påverkat volymerna. Även på konsumentsidan har investeringsviljan under året varit avvaktande då inflation, höga räntor och lägre köpkraft påverkat negativt. Sammantaget innebär detta att de senaste årens positiva marknadsutveckling med en tillväxt på fyra procent[1] om året, såg ett hack i kurvan under 2023. Men det finns trender som talar för att marknadstillväxten snart kan vara tillbaka. Drivande för denna utveckling är framför allt ett tydligare fokus på minskade klimatutsläpp och strängare krav från EU för energieffektivisering av byggnader.

Inom EU står byggsektorn för 40 procent av energianvändningen och 36 procent av koldioxidutsläppen, varav 80 procent kan hänföras till uppvärmning eller luftkonditionering. Av byggnaderna beräknas 75 procent ha låg energieffektivitet[2]. Samtidigt renoveras i genomsnitt mindre än en procent av byggnaderna årligen, en takt som är för låg för att nå de långsiktiga klimatmålen. EU har slagit fast att minst en fördubbling av effektiviseringstakten krävs[3], och analyser visar att en renoveringstakt på uppemot tre procent årligen behöver uppnås för att nå målet om ett koldioxidneutralt Europa till 2050.

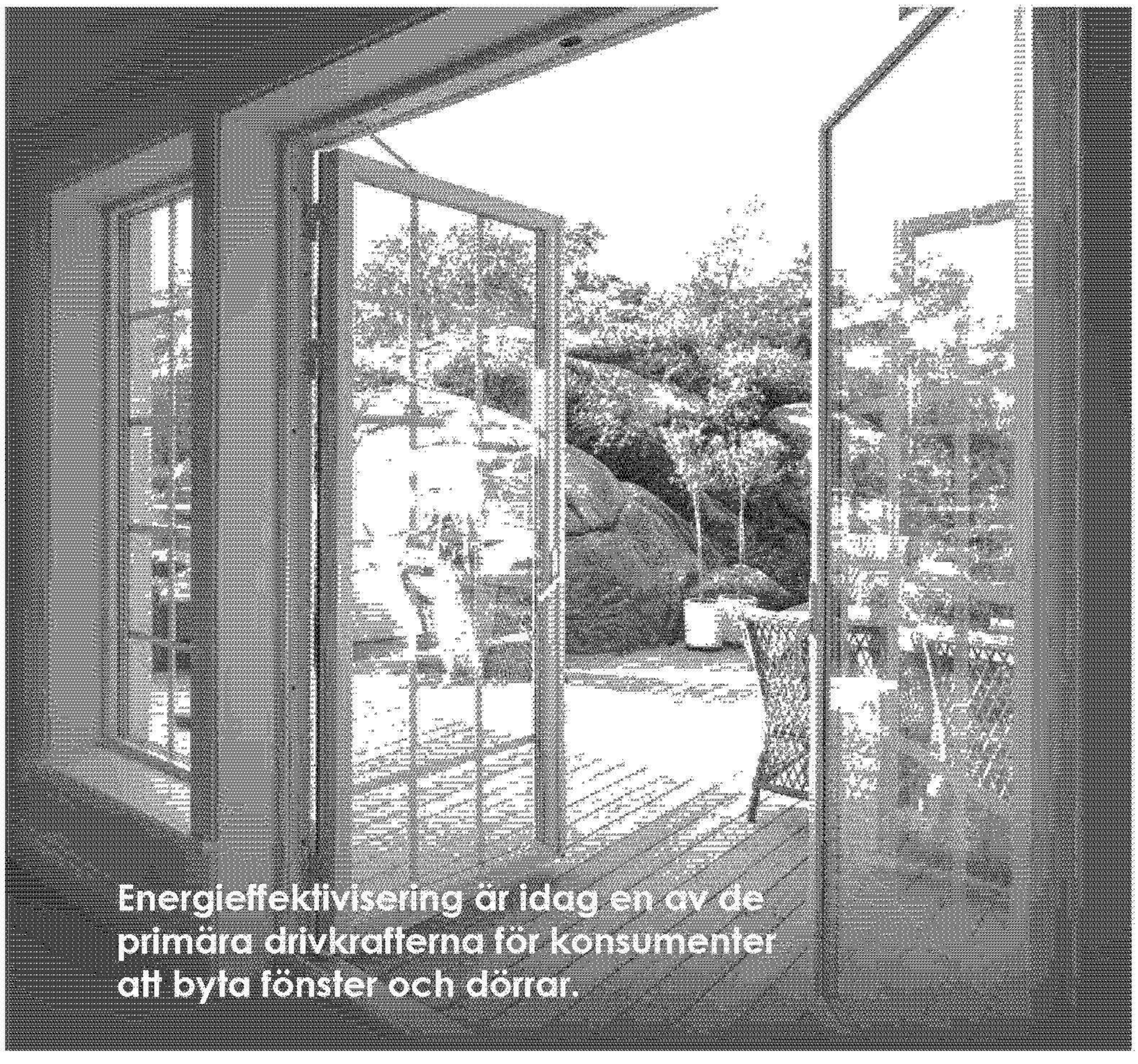
För att skapa incitament för en högre renoveringstakt initieras nu både bidrag och skattelättnader för energieffektivisering i många europeiska länder. På EU-nivå ska €150 miljarder satsas på de 15 procent av byggnaderna med sämst energiprestanda till 2033[4].

Även om det krävs en blandning av effektiviseringsåtgärder så kommer fönster och dörrar att vara en viktig komponent eftersom de ofta är den största källan till energiläckage i en byggnad (se sidan 23 för mer information).

Med stigande energipriser har intresset för effektiviseringar ökat för såväl företag som konsumenter. Nästan åtta av tio husägare i norra Europa ser det som viktigt att det egna huset är energieffektivt, och sex av tio är oroade över stigande energipriser enligt den konsumentundersökning som Kairos Future genomförde i slutet 2022 på uppdrag av Inwido.

Konsumenterna har ganska låg kunskap om vilken påverkan ett fönster- eller dörrbyte har på bostadens energiförbrukning. För att utbilda och underlätta valet av energieffektiva lösningar har flera av Inwidos affärsenheter bland annat en energikalkylator på sin hemsida där det snabbt går att få fram hur mycket energi och pengar ett fönsterbyte sparar per år.

Den gröna omställningen och EU:s tydliga ambitioner med att höja energiprestandan för fastigheter för att minska den negativa miljöpåverkan ger goda tillväxtmöjligheter för dörr- och fönsterbolag, men framför allt kommer det vara ett av de snabbaste sätten att minska negativ miljöpåverkan. Inwido välkomnar också den skärpning av målsättningen kopplad till energieffektivisering inom ramen för EU:s Green Deal, som publicerades i juli 2023. För att nå målen kommer länderna inom EU att behöva sätta in stöd för att nå de utmanande målen till 2030. Detta är en möjlighet för Inwido samtidigt som vi arbetar med vårt eget miljöavtryck. Läs mer om Inwidos hållbarhetsarbete på efterföljande sidor.

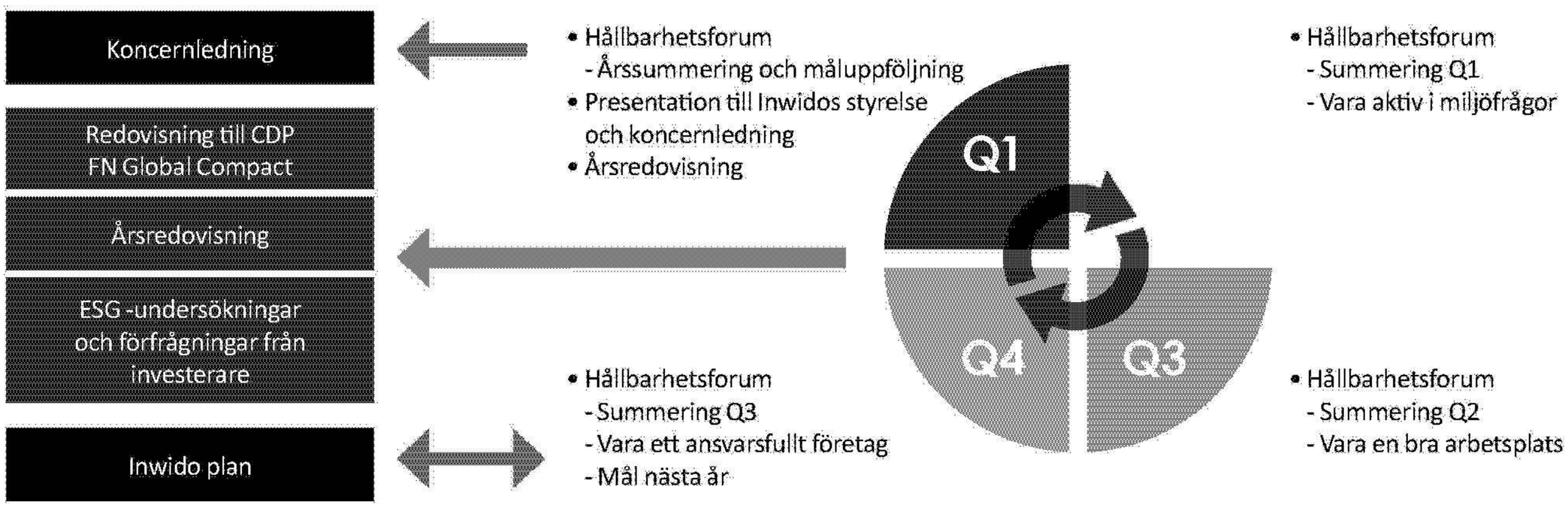


Energieffektivisering är idag en av de primära drivkrafterna för konsumenter att byta fönster och dörrar.

1) Ceresana Market Study on Windows and Doors, 2022
2) https://www.europarl.europa.eu/news/sv/headlines/society/20221128STO58002/energibesparing-eu-s-atgarder-for-att-minska-energiforbrukningen
3) Källa: https://commission.europa.eu/news/focus-energy-efficiency-buildings-2020-02-17_en
4) EU's new buildings law aims to renovate the 15% least efficient homes – EURACTIV.com

Årshjul för Inwidos hållbarhetsarbete

För att driva och utveckla Inwidos hållbarhetsarbete finns ett etablerat årshjul, indelat per kvartal enligt nedan.



Hållbarhetskompassen visar vägen

Med hjälp av ansvarsfullt producerade och energieffektiva produkter kan människor skapa en hållbar livsstil, hemma och på jobbet. I enlighet med koncernens hållbarhetskompass följer Inwido tre strategiska riktlinjer:

1. Vara aktiv i miljöfrågor

Varför?
Eftersom vi behöver naturresurser för att göra ansvarsfulla affärer

Hur?
- Vi erbjuder produkter som skapar energieffektivitet och besparingar
- Vi minskar klimat- och miljöpåverkan från våra verksamheter och leverantörer
- Vi använder trä från hållbart skogsbruk
- Vi återanvänder, återvinner och väljer hållbara material samtidigt som vi minskar avfall

2. Vara en bra arbetsplats

Varför?
Engagerade medarbetare gör skillnad

Hur?
- Vi utvecklar våra medarbetare och får dem att känna sig involverade och betydelsefulla
- Vi investerar i hälsa och säkerhet
- Vi strävar efter lika möjligheter
- Vi arbetar aktivt för att förbättra medarbetarnas välmående

3. Vara ett ansvarsfullt företag

Varför?
Samarbete med samhället skapar fler möjligheter

Hur?
- Vi har nolltolerans vad gäller korruption och oetiskt affärsbeteende
- Vi kräver ansvarsfullt beteende från alla leverantörer och partners
- Vi följer strikta uppförandekoder
- Vi stödjer våra lokala samhällen

Hållbarhetsarbetet **växlar upp**

Inwidos hållbarhetsarbete är under ständig utveckling. I oktober 2023 togs ytterligare ett viktigt steg då hållbarhetsmålen för klimatpåverkan på både kort och lång sikt, samt den övergripande ambitionen att ha nettonollutsläpp år 2050, skickades in för validering av Science Based Targets initiative (SBTi). Under 2024 förväntas målen bli validerade och godkända av SBTi.

2021 anslöt Inwido till SBTi för att bidra till minskade växthusgaser. För scope 1 och 2, dvs energianvändningen i den egna verksamheten, finns sedan tidigare en etablerad process för insamling och redovisning. Under 2023 har arbetet fortskridit med att kartlägga utsläpp inom scope 3 som rör övriga indirekta utsläpp, från inköpta material, transporter, med mera. Under året har koncernen också arbetat med att identifiera relevanta gränsvärden samt sätta mål.

Från kartläggningen av scope 3 har de väsentligaste områdena för koncernen identifierats. Redan tidigt under processen blev det tydligt att inköpta varor och tjänster var den dominerande kategorin för Inwido. Därför kommer det vara väsentligt att avsevärt minska klimatavtrycket från inköpt material.

Arbetar enligt den leverantörsspecifika metoden

Under året har data samlats in från Inwidos leverantörer vilket gett god förståelse för deras mognad, processer och utmaningar. Processen har också lett till en aktiv dialog och samarbete med leverantörerna vilket säkerställer effektiva metoder för insamling och uppföljning av data. Inwido har använt den leverantörspecifika metoden, som inkluderar leverantörsspecifika emissionsfaktorer, för datainsamling för cirka 50 procent av direkt inköpt material. För de resterande leverantörerna etablerar Inwido en plan och utökar dialogen för att motivera dem att kontinuerligt arbeta för att minska sitt koldioxidavtryck.

Leverantörsrevision sker löpande och är en del av Inwidos kontinuerliga kvalitetsarbete.

CDP betyg förbättras

Inwidos betyg för CDP redovisining inom klimatpåverkan är åter på en B-nivå, den näst högsta nivån. För Sustainalytics skattas Inwido med 23,1,

Science Based Targets initiative

2021 anslöt Inwido till Science Based Targets initiative för att bidra till minskade växthusgaser. Under 2023 fortsatte arbetet med att kartlägga utsläpp inom scope 3 som rör övriga indirekta utsläpp, från inköpta varor, transporter med mera. I hållbarhetsarbetet samlar Inwido kontinuerligt in data från koncernens leverantörer och för en aktiv dialog kring reducering av koldioxidutsläpp. Relevanta gränsvärden och mål på både kort och lång sikt identifierades under året och skickades in för validering av SBTi. Återkoppling och godkännande väntas under 2024.

vilket är bättre än branschgenomsnittet, och för MSCI behåller Inwido sitt AA-betyg, det näst högsta betyget på en sjugradig skala.

Redo för utökad hållbarhetsrapportering

Kraven på hållbarhetsrapportering går in i en ny fas med EU:s Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Det lagrådsförslag som gäller vid avlämnandet av denna redovisning innebär att Inwido kommer rapportera enligt CSRD från och med räkenskapsår 2025. Inwido har utfört betydande arbete under 2023 för att analysera och förbereda inför kommande rapportering. Detta arbete kommer fortsätta under 2024. Inwido har samlat seniora kompetenser inom hållbarhet, HR, finans, kommunikation samt inköp i en projektgrupp för att tillgodose det breda fokus som den nya rapporteringen kräver. Avstämning och beslutspunkter föredras regelbundet för hela eller delar av koncernledningen. Styrelsen involveras löpande och ansvarar ytterst för beslut.

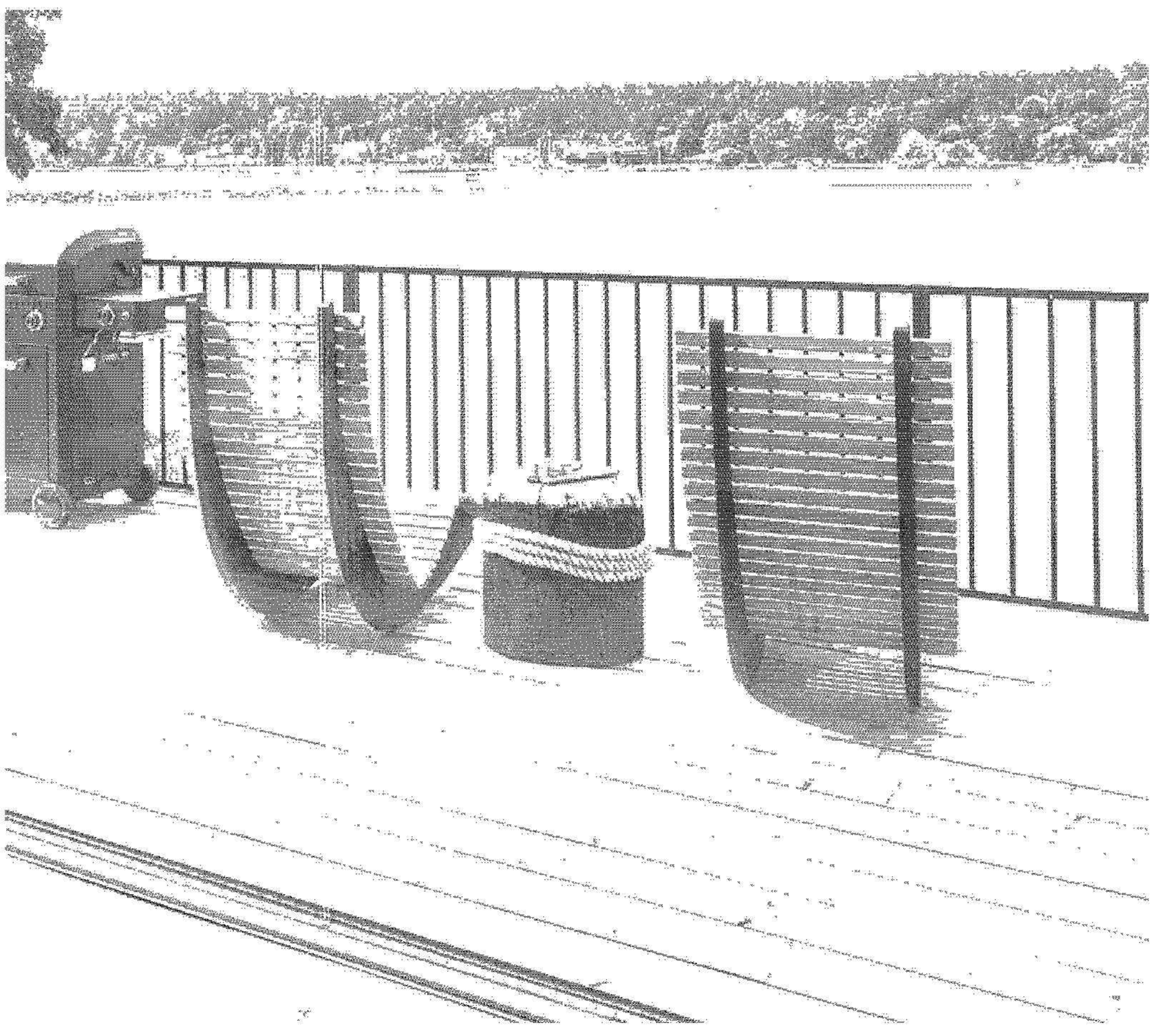
GAP-analys har genomförts för att på ett tidigt stadium kartlägga och medvetandegöra Inwidos mognad gentemot European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Slutsatsen är att nuvarande nyckeltal, policyer, och uppförandekoder för anställda och leverantörer av direkta material, passar väl in i den kravställning som finns, men fler och mer detaljerade nyckeltal behöver etableras och bolagets policyer utökas.

Dubbel väsentlighetsanalys genomförd

Hösten 2023 inledde Inwido arbetet med att identifiera väsentliga områden inom CSRD genom dubbel väsentlighetsanalys. Detta innebär att, förutom det traditionella perspektivet för hur företaget påverkar omvärlden, ska också perspektivet hur omvärlden påverkar Inwido finansiellt ingå. Väsentlighetsanalysen görs för att hållbarhetsredovisningen ska vara väl förankrad i hela verksamheten, och frågor som är väsentliga för bolaget ska utredas ur hela ESG-spektrat och olika intressenters perspektiv. I ESRS ska ämnen, så kallade topics, med tillhörande underämnen och del-underämnen, så kallade sub- och sub-sub-topics, utvärderas beroende på relevans.

De intressenter som involverats i processen är de som både kan ge värdefull information för analysen och de som påverkas av vår verksamhet och har ett finansiellt intresse i Inwido. Angreppssättet har varit att identifiera och genomlysa den lägsta nivån av ämnen som kan vara relevanta för Inwido. Därefter har VD:ar i affärsenheternas involverats genom en enkätundersökning. De anställdas åsikter har lyfts via medarbetarundersökningen som genomfördes hösten 2023. Investerare och banker har intervjuats och deras intressen och förväntningar har kartlagts för hela ESG-spektrat. För att fånga slutkonsumenternas intressen användes de insikter som framkom i den trendrapport som gjordes av Kairos Future på uppdrag av Inwido i slutet av 2022. Rapporten fångar slutanvändarens krav på såväl produkter som företag på ett relevant sätt.

I värdekedjan har leverantörer kartlagts med fokus på uppströmsleverantörer i första ledet, men även risker och möjligheter tidigare i värdekedjan har utvärderats per materialkate-



forts på nästa sida

gori. Påverkan, risker och möjligheter har även värderats nedströms i värdekedjan. Förutom en aktiv dialog med leverantörer för att kartlägga och minska klimatpåverkan arbetar Inwido även med andra typer av hållbarhetsfrågor i leverantörsledet, exempelvis kartläggning av påverkan och risker inom arbetet för CSRD. Inwido förbereder även för Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD) samt redovisning av Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM). CBAM:s direkta påverkan för Inwido kommer att vara begränsad eftersom endast ett fåtal leverantörer finns utanför EU.

Slutsats av analysen

I intressentdialogen fångades väsentliga frågor som kan översättas i ämnen inom ESRS. Investerare och banker pekar på vikten av att företag arbetar ansvarsfullt med strukturerade processer och robusta finanser. Krav inom Sustainable Finance Disclosure Regulation (SFDR) är en viktig bas för deras hållbarhetsvärdering. I miljöfrågor samt arbetet med hälsa och säkerhet förväntas kontinuerlig framdrift. EU taxonomin och FN:s globala hållbarhetsmål lyftes också fram av denna grupp intressenter.

Slutkunder och användare vill ha energieffektiva och klimatsmarta produkter som håller länge och är ansvarsfullt producerade. Inom Inwido, enligt svaren från VD:ar och anställda, är det viktigt att ha såväl en minskad belastning på miljön, som att vara en ansvarstagande och utvecklande arbetsgivare som ger tillbaka till samhället vi verkar i. Korruption och mutor står också högt på agendan med en tydlig nolltolerans.

Den dubbla väsentlighetsanalysen, inklusive gränsvärden, godkändes av styrelsen i februari 2024. I enlighet med den kommer Inwido under 2024 att besluta om mätetal, mål, policys och åtgärder för att möta kraven i redovisningsstandarderna.

EU Taxonomin

EU taxonomin fastställer kriterier för att avgöra om en ekonomisk aktivitet klassas som miljömässigt hållbar. Inwidos produkter faller inom tillverkning av energieffektiv utrustning och energieffektivitet där taxonomin har satt tydliga krav på fönster och dörrar samt installation. Att byta ut omoderna fönster och dörrar mot energieffektiva anses därför vara viktigt för att nå Europas klimatmål. För att anses miljömässigt hållbart ska ett fönster klara U-värde ≤1,0 och dörrar ≤1,2 W/m^2, K. Inwidos ambition är att minst 75 procent av försäljningen av fönster och dörrar till 2030 ska vara förenliga med taxonomins granskningskriterier för att väsentligt bidra till att begränsa klimatförändringar. 2023 mötte 64,2 procent av Inwidos försäljning taxonomins granskningskriterier för att väsentligt bidra till begränsning av klimatförändring, vilket är i nivå med 2022 (65,3).

Under 2023 fortsatte arbetet med att kartlägga kriterier för att inte orsaka betydande skada och minimiskyddsåtgärder och åtgärdsplaner utarbetades utifrån ett riskperspektiv. Resultatet för 2023 visar att 17,4 procent (19,9) av omsättningen är fullt förenlig med EU taxonomins krav på gröna investeringar. Förändringen är främst hänförlig till de lägre volymerna på den finska marknaden under året, samt högre total omsättning som resultat av årets förvärv.

Arbetet med att kartlägga och linjera verksamheten med EU taxonomins kriterier fortsätter även under 2024. Läs mer om EU taxonomin på sidorna 101-106.

64%

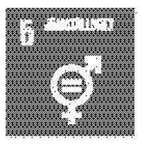
av omsättningen uppfyller kriteriet att väsentligt bidra till att begränsa klimatförändringar

17%

av omsättningen är fullt förenlig med EU taxonomins kriterier

Inwido fokuserar på följande sju FN-mål

Medarbetarna är vår största tillgång och deras välmående och hälsa prioriteras. Två av tre områden i hållbarhetskompassen omfattar personalen och relationer med interna och externa intressenter. Fönster och dörrar bidrar även till bättre hälsa genom att skapa en god innemiljö.



På Inwido är jämställda arbetsplatser och lika förutsättningar en självklarhet. Koncernledning och ledningsgrupper följs upp årligen för ständig förbättring. Visselblåsartjänsten säkerställer anonym rapportering av incidenter. Regler för jämställd rekrytering är etablerade för chefspositioner.

Inwido arbetar kontinuerligt med att hitta nya lösningar för att ytterligare minska koldioxidpåverkan och hitta förnybara energikällor. Inwido har mål för att sänka både energianvändning och koldioxidutsläpp.

Undertecknande av UN Global Compact samt Inwidos egna arbete för goda arbetsvillkor är en grundsten i verksamheten genom dedikerat arbete inom hälsa och säkerhet. Individen är vår största tillgång och en förutsättning för hållbar tillväxt.

Inwidos fönster och dörrar har en viktig roll i ett hållbart samhälle. Förutom att vara energieffektiva och bidra till minskad energianvändning är de också en stor del av upplevelsen av en bostad som innebär trygghet, välmående och trivsel.

Med ledorden ”vi ger mer än vi tar” tar Inwido ansvar. Våra produkter håller över tid och kan demonteras och återvinnas. Produkterna byggs för att hålla länge och i produktionen minskas belastning på miljö och klimat kontinuerligt genom verkningsfulla hållbarhetsmål.

Som producerande bolag är vår klimatpåverkan en betydande del av vårt ansvar. Inwido har mätt och minskat sin klimatpåverkan genom scope 1 och 2 sedan 2015. Under 2024 kommer scope 1, 2 och 3 valideras av Science Based Targets initiative, där klimatmålen omfattas i scope 3. Inwidos verksamhet ska ha nettonollutsläpp 2050.

Global Compact*

Inwido är sedan 2019 knutet till FN:s Global Compact, vilket innebär att bolaget förbinder sig att aktivt arbeta med hållbarhetsfrågor och att rapportera arbetet till FN. Inwidos policies är linjerade med FN:s Global Compacts tio grundläggande principer och arbetet baserar sig på de internationellt vedertagna konventionerna om mänskliga rättigheter, arbetsrättigheter, miljö och anti-korruption. Genom att bli medlem i FN Global Compact förbinder sig Inwido att följa de tio principerna. Dessa är:

Mänskliga rättigheter

Princip 1: Stödja och respektera internationella mänskliga rättigheter inom sfären för företagens inflytande

Princip 2: Försäkra att deras egna företag inte är inblandade i kränkningar av mänskliga rättigheter

Arbetsrätt

Princip 3: Upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar

Princip 4: Eliminera alla former av tvångsarbete

Princip 5: Avskaffa barnarbete

Princip 6: Avskaffa diskriminering vad gäller rekrytering och arbetsuppgifter

Miljö

Princip 7: Stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker

Princip 8: Ta initiativ för att stärka ett större miljömedvetande

Princip 9: Uppmuntra utvecklandet av miljövänlig teknik

Anti-korruption

Princip 10: Motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och mutor

Referens: https://globalcompact.se/om-un-global-compact/de-10-principerna/

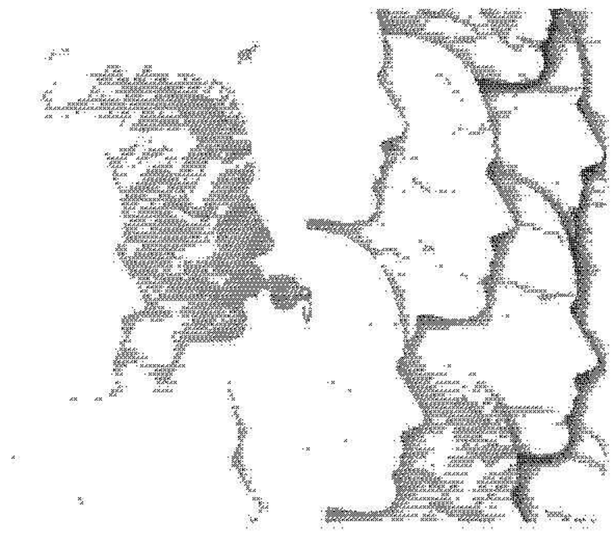
Uppförandekod och etiska riktlinjer

I vardagen styrs Inwidos hållbarhetsarbete av följande grundläggande policyer:
- Uppförandekod för anställda
- Uppförandekod för affärspartners
- Policy för hälsa, säkerhet och miljö samt löpande styrning och uppföljning via exempelvis bolagens styrelser

Policyerna svarar mot kraven som ställs i ett antal viktiga internationella och vedertagna principer, bland annat FN:s deklarationer om mänskliga rättigheter, FN:s globala mål, Global Compact och dess tio principer.

Visselblåsning

Inwido har en väl etablerad visselblåsartjänst. Syftet med funktionen är att snabbt kunna agera på och korrigera fel eller brister i verksamheten samt värna en god bolagsstyrning och bevara kundernas och allmänhetens förtroende.



Hållbar verksamhet skapar hållbara värden

För Inwido är hållbarhet en av de viktigaste och tydligast definierade möjligheterna att skapa långsiktigt värde för aktieägare, medarbetare och för miljön.

Hållbarhetsstyrning
Med ökade krav från lagstiftning och omvärld har Inwido höjt ambitionerna för koncernens hållbarhetsrapportering och driver arbetet på ett systematiskt och integrerat sätt med tydlig styrning av koncerngemensamma initiativ. Under året initierades ett Senior Sustainability Team som träffas regelbundet för att inspirera och säkerställa gemensamma processer och arbetssätt i hela organisationen. Arbetet leds av Head of Sustainability Development, som rapporterar till Executive Vice President HR, Organisation & Sustainability.

Koncernövergripande hållbarhetsmöten
I affärsenheterna bedrivs ett ständigt förbättringsarbete inom hållbarhet och ansvaret ligger ytterst på respektive VD. Varje kvartal hålls digitala, koncernövergripande hållbarhetsmöten med syfte att styra hållbarhetsarbetet och gå igenom nyckeltal för respektive affärsenhet. Varje möte fokuserar på olika områden inom exempelvis energi, produktion, arbetsmiljö och samhällsengagemang. Kunskapsdelning sker mellan koncernens affärsenheter inom samtliga områden. Utöver kvartalsmöten sker uppföljning av hållbarhetsagendan och nyckeltal på koncernlednings- och styrelsemöten.

Utveckling i affärsenheterna
Under 2023 fortsatte affärsenheterna att utveckla sitt hållbarhetsarbete. Fokus ligger på

genomförande av hållbara investeringar som gör skillnad inom miljö, på arbetsplatsen och/eller i de samhällen där affärsenheterna verkar. Till exempel sätts större fokus på trygga arbetsplatser genom ett ännu mer omfattande förebyggande arbete där potentiella risker uppmärksammas och arbetas bort.

Förebyggande arbete ger resultat

Resultatet av detta arbete syns i statistiken där antalet olyckor har en tydligt nedåtgående trend. Ett bra exempel på arbetet med hälsa och säkerhet är etableringen av Elitfönsters säkerhetsrum i Lenhovda, regelbundna Gemba walks i produktionen, samt stort fokus på olyckstillbud. Elitfönster arbetar också aktivt för att skapa en gemensam arbetsmiljökultur för de olika enheterna. Ett annat exempel är JABS Group som har produktion i flera länder med olika kulturer. Under året har JABS Group arbetat aktivt för att utveckla en gemensam arbetsmiljökultur med fokus på förebyggande arbete för att minimera risker för framtiden. Mycket arbete har också lagts på kommunikation och ökad förståelse för det egna ansvaret.

Hållbar produktion

Arbetet med återbruk och materialåtervinning utökades under året. I produktionen återcirkuleras i dag metaller till vissa leverantörer, och 100 procent av träspillet återvinns antingen som värme eller nya produkter.

Även ISO-certifiering av affärsenheterna ökar. Cirka 50 procent av Inwidos totala omsättning 2023 omfattas av ett eller flera ISO-certifikat inom kvalitet, miljö och arbetsmiljö. Tredjepartscertifierade EPD:er och ISO-certifierade affärsenheter ökar transparensen för kunder och marknaden.

Inom övriga områden som mäts kan Inwido för 2023 visa att den totala energianvändningen och det totala koldioxidavtrycket, exklusive förvärv, har minskat tack vare ett aktivt effektiviseringsarbete och val av koldioxidneutral energiförsörjning. Arbetet inom koncernen har också bidragit till en förbättring av materialanvändningen. Av allt aluminium som köps in är cirka 50 procent återvunnet och 70 procent är tillverkat i en process med låg koldioxidpåverkan. 99 procent av allt trä kommer från hållbart skogsbruk.

EPD – ett viktigt verktyg för hållbart byggande

Ett trovärdigt sätt att redovisa en produkts miljöpåverkan är genom en så kallad EPD, som står för Environmental Product Declaration, eller miljövarudeklaration. Grunden för en EPD är en livscykelanalys där miljöegenskaper kartläggs i alla faser av produktens livscykel. En EPD ska utföras enligt internationell standard för produkten, vilket inkluderar att EPD:n verifieras av en oberoende tredje part.

Då EU idag ställer krav på klimatdeklarationer för nya byggnader blir EPD:er alltmer efterfrågade även för fönster och dörrar. Många av Inwidos affärsenheter ligger i framkant och arbetar aktivt med att öka antalet miljövarudeklarationer för bolagens varumärken. Uppskattningsvis omfattas idag cirka 75 procent av produkterna i Sverige, Finland och Danmark av EPD:er, och planen är att fortsätta utöka antalet under kommande år.

Allt eftersom Inwidos klimatarbete inom scope 3 växlar upp, bland annat genom ett aktivt val av material med lägre klimatavtryck, kommer detta att påverka produkternas miljöavtryck positivt och därmed synas i EPD:erna.

Förvärvade bolag

Med en offensiv förvärvsagenda krävs en väl utarbetad process för hantering av nya bolag även när det gäller hållbarhetsarbetet. Nya förvärv inkluderas löpande i Inwidos kravställning och rapportering inom hållbarhet. Linjering med Inwidos hållbarhetskompass påbörjas omedelbart när ett bolag har förvärvats. När bolaget varit en del av koncernen under tolv månader inkluderas det i den externa hållbarhetsredovisningen.

Inwidos årliga hållbarhetspris

Vid den årliga chefskonferensen delas bland annat Inwidos hållbarhetspris ut till den affärsenhet som gjort betydande framsteg inom hållbarhet. 2023 gick priset till JABS Group, som minskat sitt CO_2e-utsläpp, scope 1 & 2 per fönsterluft, med imponerande 91 procent mellan 2020 och 2022. Detta har bland annat uppnåtts genom koldioxidneutral energiförsörjning.

Resultatet av vårt hållbarhetsarbete

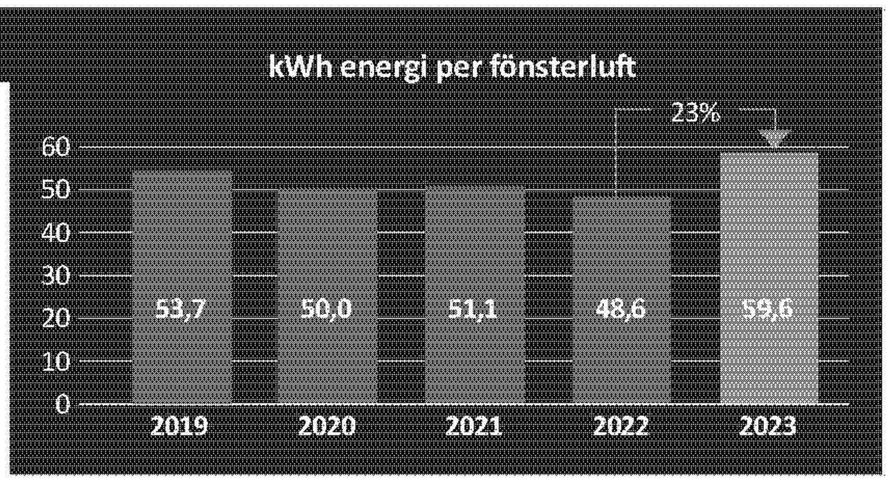
Inwido har fastställt ett antal indikatorer för att utvärdera hur hållbarhetsarbetet framskrider. Utvecklingen av indikatorerna* visar framsteg och vad som prioriteras i det fortsatta hållbarhetsarbetet.

Utfall 2023

ENERGIFÖRBRUKNING

Mål: Inwidos mål är att minska energianvändningen från den egna verksamheten med i genomsnitt fem procent årligen.

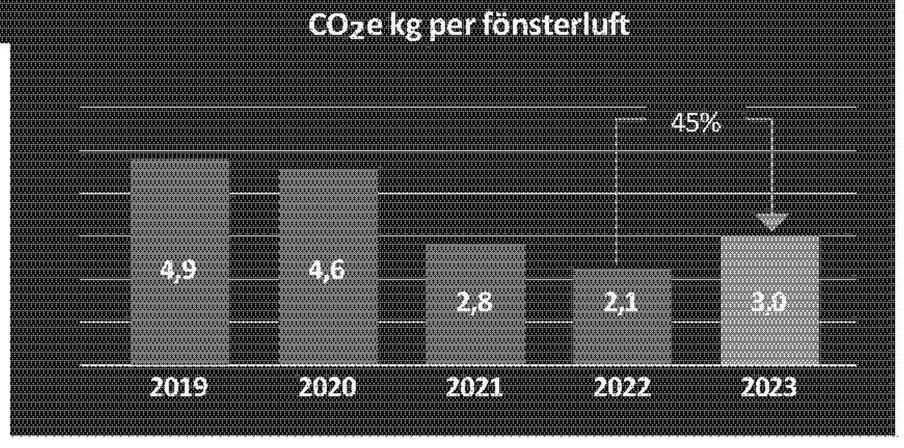
Kommentar: Energianvändning per producerad fönsterluft ökade, huvudsakligen till följd av lägre produktionsvolymer. Totalt sett sjunker dock energianvändningen med 7 procent under året som ett resultat av fortsatta effektiviseringar i produktionen.



KOLDIOXIDUTSLÄPP (scope 1 och 2)

Mål: Inwidos mål är att minska koldioxidutsläppen från den egna verksamheten med i genomsnitt fem procent årligen.

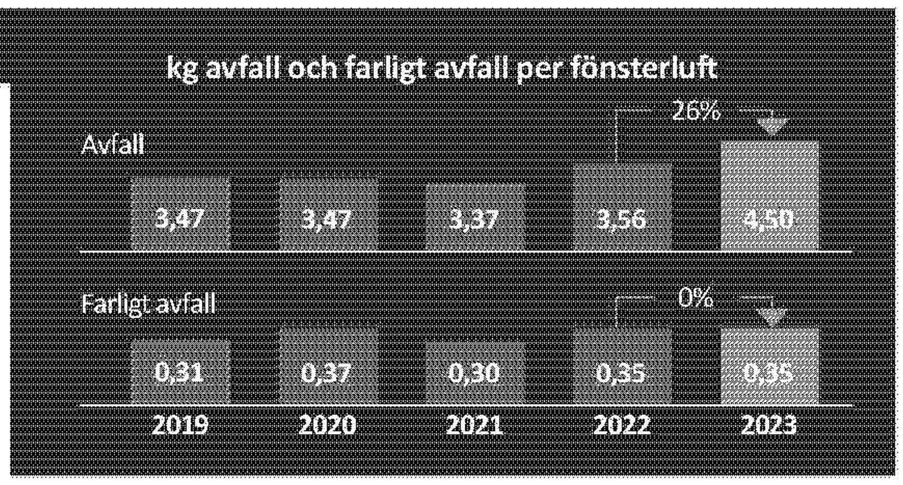
Kommentar: Koldioxidutsläppen per fönsterluft ökade under 2023 till följd av lägre produktionsvolymer och användningen av större andel fossila energikällor hos förvärvade bolag. Exklusive förvärvade bolag är det totala koldioxidutsläppet på samma nivå som 2022.



FARLIGT AVFALL OCH AVFALL

Mål: Inwidos mål är att minska farligt avfall och avfall från den egna verksamheten med i genomsnitt fem procent årligen.

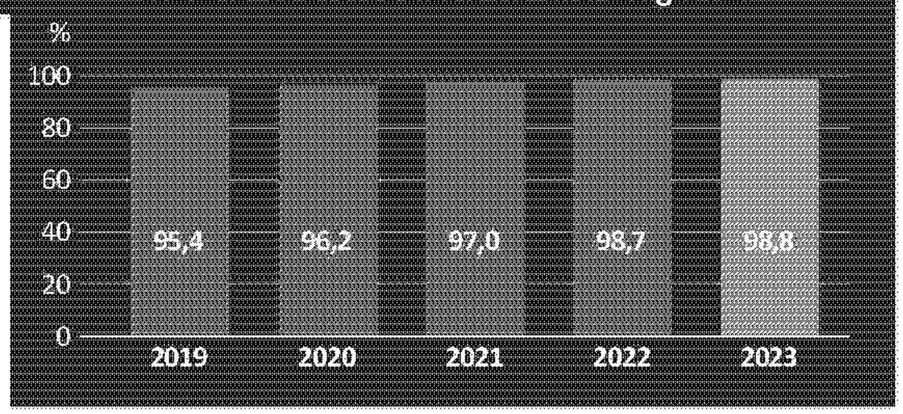
Kommentar: Mängden avfall per fönsterluft ökade under året främst påverkat av förvärvade bolag som har som del av sin affärsmodell att ta emot utbytta fönster, samt att större upprensning av avfall skett hos vissa affärsenheter. Däremot är mängden farligt avfall per fönsterluft oförändrad jämfört med 2022 och sjunker i absoluta tal.



TRÄ FRÅN HÅLLBART SKOGSBRUK

Mål: Inwidos mål är att använda 100 procent trä från certifierade leverantörer som försäkrar spårbarhet till legala och hållbara källor.

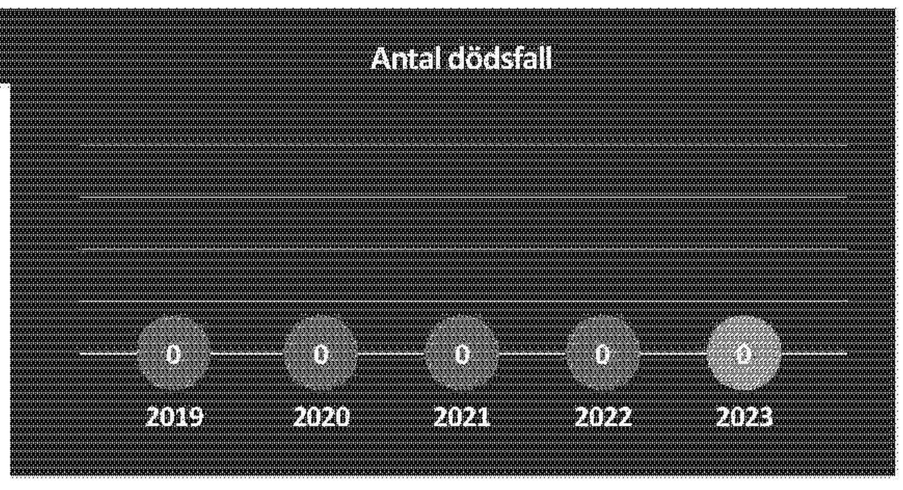
Kommentar: Under 2023 ökade Inwido andelen trä från hållbart skogsbruk ytterligare, och det långsiktiga arbetet med att säkerställa att leverantörerna lever upp till hållbarhetskraven fortsatte.



DÖDSFALL

Mål: Inwidos har en nollvision när det gäller dödsfall.

Kommentar: Inwidos verksamhet hade inga dödsfall på arbetsplatser eller i samband med arbetet.

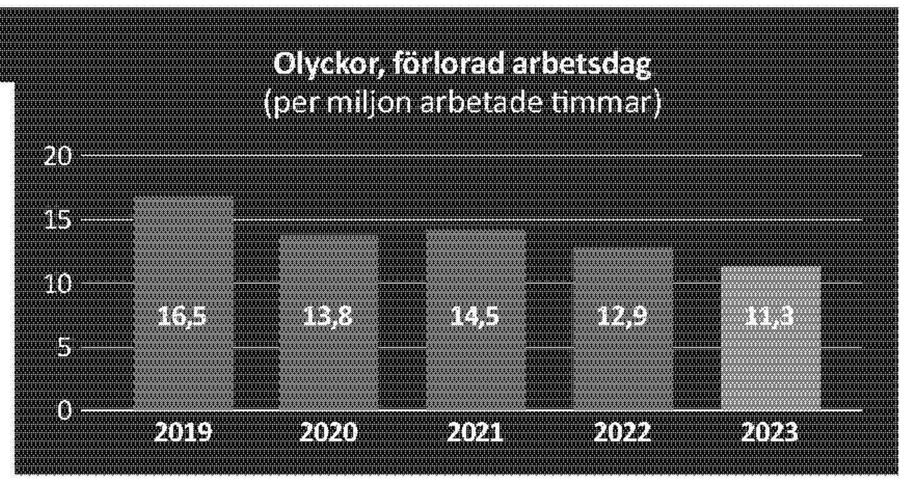


* När bolag varit en del av koncernen under tolv månader inkluderas de i beräkningen av Inwidos externa hållbarhetsindikatorer för innevarande R12 och framåt. Undantag är EU taxonomin där de förvärvade bolagen inkluderas från dag 1.

OLYCKSFALL MED FÖRLORADE ARBETSDAGAR

Mål: Inwido har en nollvision när det gäller olycksfall.

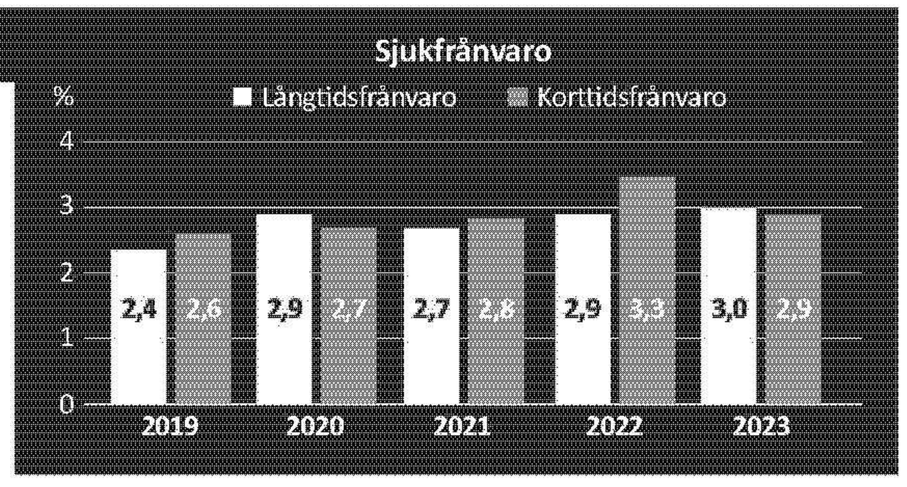
Kommentar: Antalet olyckor med förlorade arbetsdagar minskade under året och trenden är fortsatt nedåtgående. Arbetet med riskobservationer med tillhörande åtgärder tillsammans med stort fokus på säkerhet i det dagliga arbetet har gett resultat.



SJUKFRÅNVARO, KORT- & LÅNGTID

Mål: Inwidos mål är att den totala korttidsfrånvaron på grund av sjukdom ska vara lägre än 2 procent, och den totala sjukfrånvaron (både korttid- och långtidsfrånvaro) ska vara lägre än 3 procent.

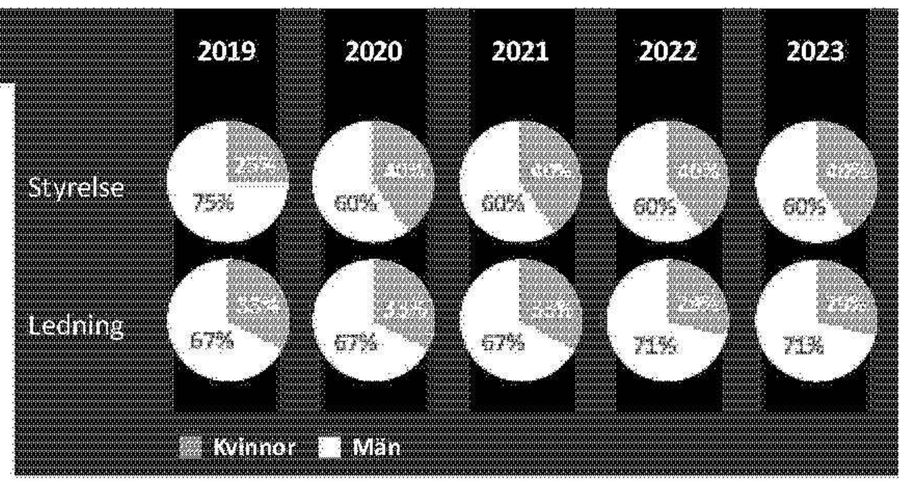
Kommentar: Korttidsfrånvaron gick ner under året och vi ser ett resultat av tidiga insatser som implementerats i flera affärsenheter. Långtidsfrånvaron gick svagt uppåt för helåret, påverkat av att tidigare uppskjutna operationer nu genomförts.



JÄMSTÄLLT LEDARSKAP

Mål: Inwidos mål är att ha en jämn könsfördelning i ledningsgrupper och i styrelsen.

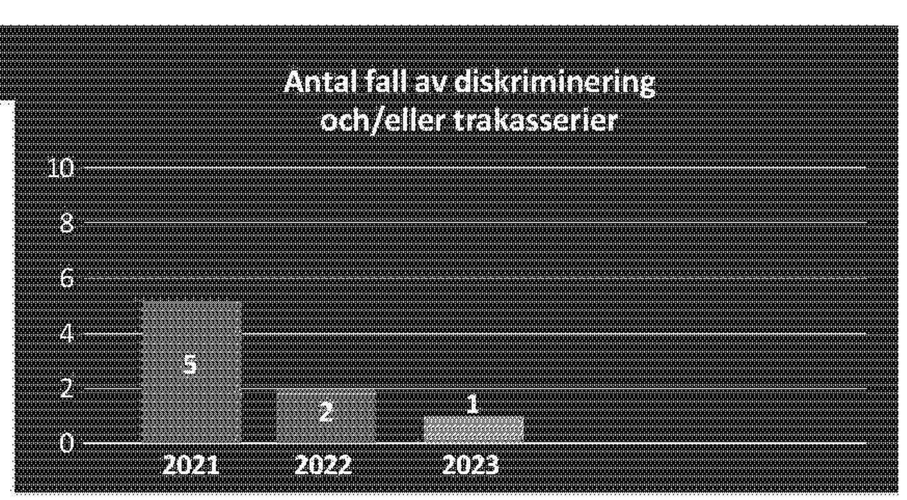
Kommentar: Under året var andelen stämmovalda kvinnor i styrelsen oförändrad. Även könsfördelningen i Inwidos ledningsgrupp var oförändrad jämfört med föregående år. Inwidos långsiktiga ambition är att ha jämn fördelning av kvinnor och män i styrelse och ledning.



DISKRIMINERING OCH TRAKASSERIER

Mål: Inwido har en nollvision när det gäller diskriminering och trakasserier.

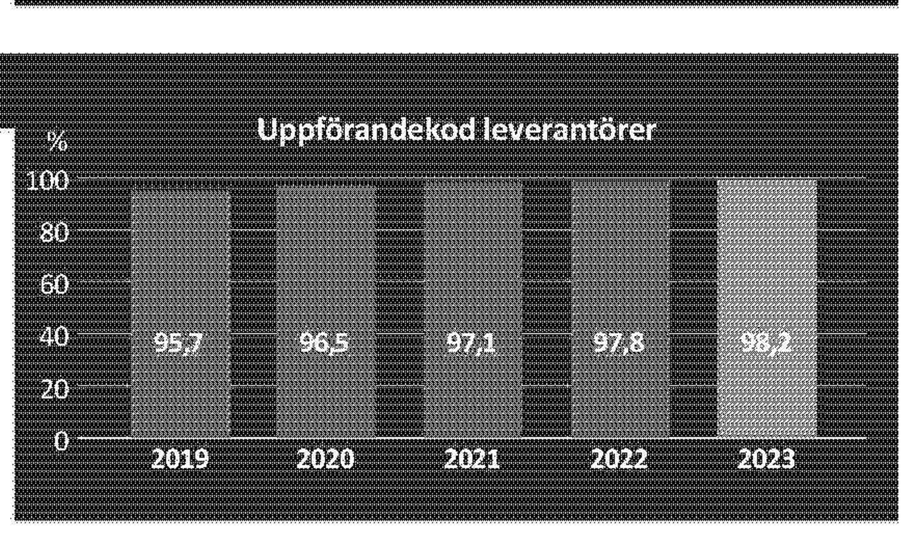
Kommentar: Totalt under året har ett fall av diskriminering och/eller trakasserier konstaterats och följts upp med relevanta aktiviteter. Inwidos uppförandekod understryker nolltoleransen mot diskriminering och trakasserier, och alla medarbetare utbildas kontinuerligt i den praktiska betydelsen av uppförandekoden.



UPPFÖRANDEKOD FÖR LEVERANTÖRER

Mål: Inwidos mål är att 100 procent av leverantörerna ska följa Inwidos uppförandekod.

Kommentar: Andelen leverantörer inom direkt material som skrivit under Inwidos uppförandekod ökade under året från 97,8 till 98,2 procent. Ökningen beror på ett kontinuerligt arbete samt uppföljning av efterlevnad enligt Inwidos krav.



Stärkta positioner på huvudmarknaderna

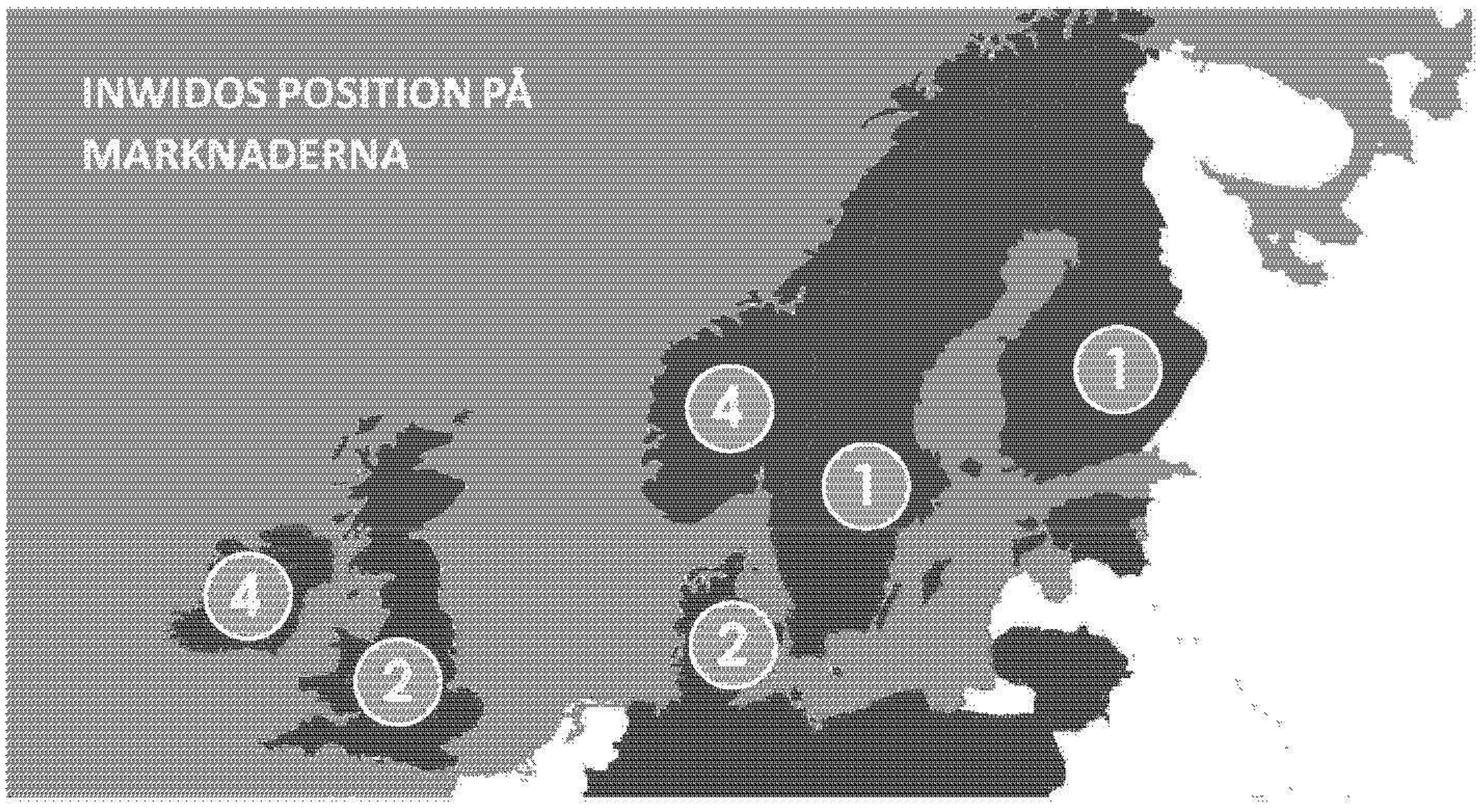
Inwido arbetar kontinuerligt med att stärka positionerna på sina sex huvudmarknader. Detta sker både genom att affärsenheterna tar marknadsandelar samt genom förvärv av bolag. Under 2023 skedde den största förflyttningen i Storbritannien där Inwido nu är tvåa på marknaden. De starka positionerna ger stabilitet med en bredd av erbjudanden som riktar sig till olika segment, samtidigt som det finns potential både för fortsatt tillväxt och ytterligare marknadskonsolidering.

I Sverige har Inwido en marknadsledande position på en marknad som är relativt konsoliderad. Här återfinns den största affärsenheten Elitfönster, som med produktion i Vetlanda och Lenhovda står för cirka en femtedel av Inwidos totala omsättning. Här finns också starka varumärken som Hajom och WestCoast Windows.

I Finland har Inwido en ännu starkare position än i Sverige, främst genom affärsenheten Pihla Group som står för den största delen av intäkterna. Även här finns flera välpositionerade mindre affärsenheter, till exempel Hyvinkään Puuseppien, specialiserade på solida trädörrar, som förvärvades 2022. I affärsområde Östeuropa ingår även den polska affärsenheten Sokolka.

I Danmark har Inwido en stark och lönsam andraplats på marknaden. De fem affärsenheterna är samtliga aktiva inom de lönsamma delarna av den danska fönstermarknaden. I Danmark kommer dessutom drygt 90 procent av intäkterna från konsumentmarknaden som oftast både har högre marginaler och är mindre konjunkturkänslig.

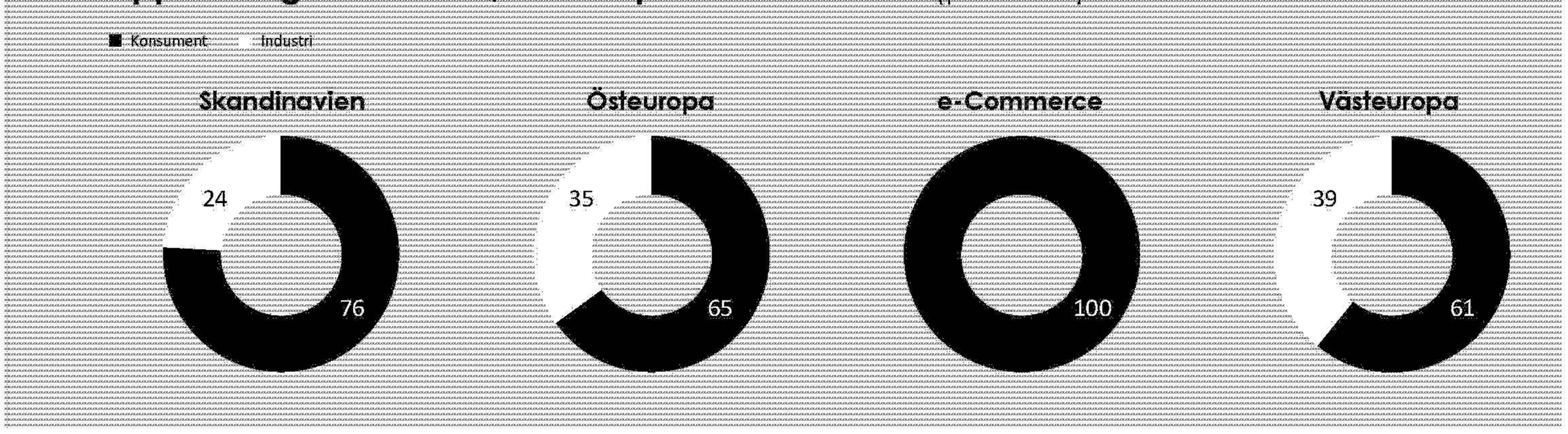
I Norge har affärsenheten Lyssand-Frekhaug gjort en turnaround och är idag en mogen verksamhet med god tillväxt och lönsamhet. Fjärdeplatsen på marknaden gör att det finns goda möjligheter att växa med förvärv på den norska marknaden.



I Storbritannien är Inwido en av aktörerna som just nu driver på för att konsolidera marknaden. Under året har positionen stärkts genom förvärvet av Sidey Group, läs mer på sidan 29. Samtidigt gick några större aktörer i konkurs under hösten 2023, vilket skapar möjligheter för Inwidos affärsenheter. Sammantaget innebär detta att Inwido nu är en stark marknadstvåa i Storbritannien. På Irland är affärsenheten Carlson ledande inom trä- och trä/aluminiumfönster. Både på Irland och i Storbritannien finns det möjligheter för ytterligare konsolidering av marknaden.

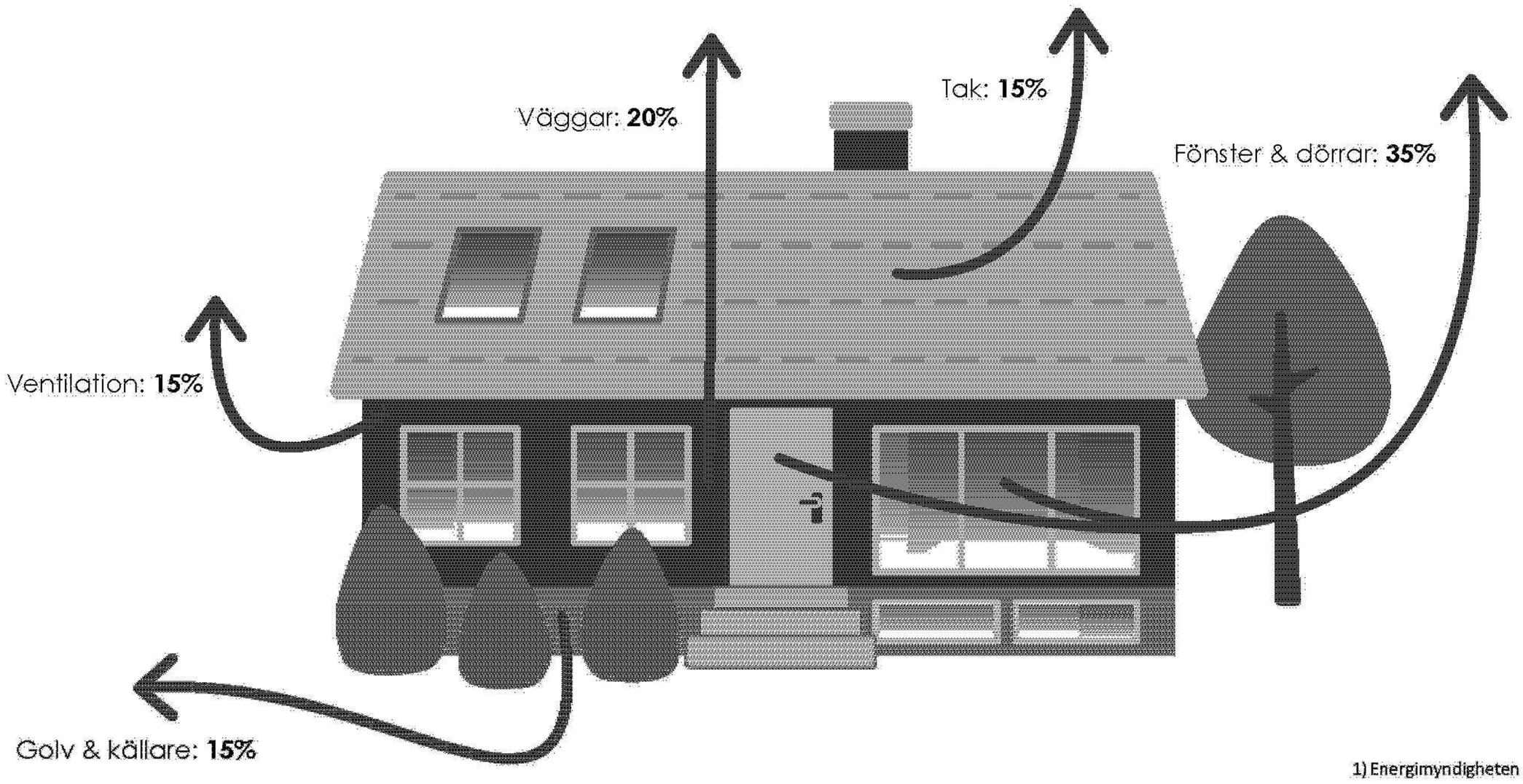
Inwido bedriver dessutom e-handel inom JABS Group i nio länder, läs mer på sidorna 24-25.

Uppdelning konsument/industri per affärsområde (procent)



Fönster och dörrar spelar en viktig roll för energieffektiviteten i våra hem

Energiförbrukning i byggnader är en av de största källorna till utsläpp av växthusgaser. I hem från 60- och 70-talet, placerat någonstans i mitten av Sverige, försvinner 35 procent av all tillförd energi genom fönster och dörrar[1]. Med nya, energieffektiva fönster och dörrar kan husägare sänka sina energikostnader och samtidigt bidra till ett lägre klimatavtryck.



1) Energimyndigheten

Vilka investeringar lönar sig mest? Här presenteras en översikt över vad som gör störst skillnad.

Byta tak

I genomsnitt sker 15 procent av allt energiläckage via taket.

15%

Uppgradera ventilationen

I genomsnitt sker 15 procent av allt energiläckage via ventilationen.

15%

Nya fönster och dörrar

I ett hem från 60- eller 70-talet försvinner i genomsnitt 35 procent av energiläckaget ut genom fönster och dörrar. De spelar därmed en avgörande roll för att förbättra energieffektiviteten i våra hem.

Mycket energi kan sparas genom att installera nya, mer energieffektiva fönster och dörrar som håller värmen inne på vintern och stänger den ute på sommaren när vi föredrar ett svalare inomhusklimat. Samtidigt bidrar investeringen till ett lägre klimatavtryck.

35%

Bättre isolering av väggarna

Väggar som är välisolerade släpper ut mindre värme under årets kalla månader och mindre värme släpps in på sommaren. 20 procent av all energi går förlorad genom husets väggar.

20%

Isolera golv och källare

Golv och källare är en annan energitjuv och 15 procent försvinner ut genom golv och källare. Med välisolerade golv kan inomhustemperaturen ofta sänkas, vilket sparar pengar och bidrar till lägre klimatavtryck.

15%

Vana att hantera **svängningar i efterfrågan**

Året präglades av inflation, höga räntor och krig i såväl Europa som Mellanöstern. Dessa händelser som slår hårt mot den globala ekonomin påverkar även efterfrågan på fönster- och dörrmarknaden. Inwidos verksamheter har sedan länge god vana vid att agera när det sker svängningar i efterfrågan.

Under de senaste åren har Inwido tagit marknadsandelar och behållt lönsamheten, trots att efterfrågan på marknaderna varierat. Detta är tack vare affärsenheternas goda vana vid att hantera stora variationer i efterfrågan och anpassa produktionsvolymerna.

Historiskt har Inwido upplevt stora variationer i efterfrågan. Sedan 2008, då koncernen omsatte SEK 5,6 miljarder, har försäljningen varierat mellan SEK 4,3 - 9,6 miljarder, men samtidigt har vinstmarginalen bara varierat med 4,4 procentenheter under samma period.

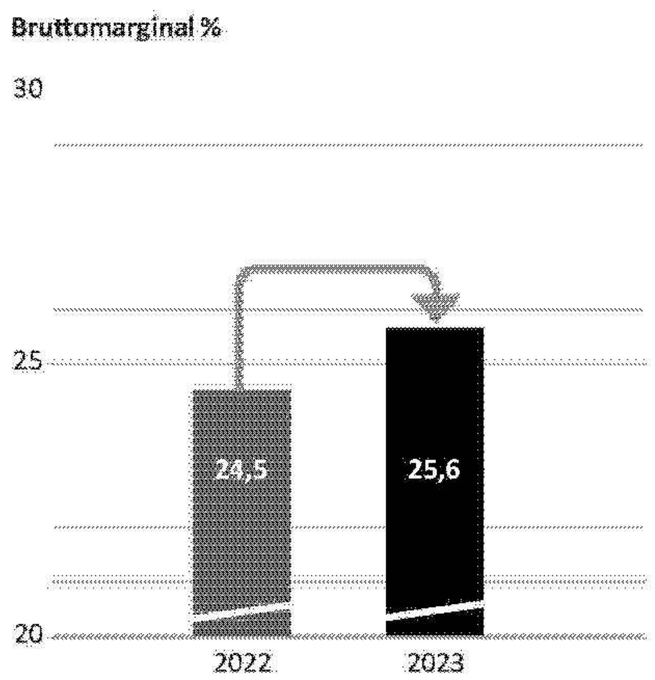
Bakgrunden till att verksamheterna är snabba med att anpassa sig till förändringar i efterfrågan är att fönster- och dörrmarknaden alltid har präglats av stora säsongsvariationer. Under vår, sommar och höst är det högsäsong och fram till oktober/november har fabrikerna som mest att göra. När det närmar sig jul dras takten ner, och under det första kvartalet är det vanligtvis lågsäsong. Detta säsongsmönster innebär att det måste finnas en inbyggd flexibilitet i bemanningen, inte minst då produktionen sker mot kundorder och inte mot lager. Det är till exempel inte ovanligt att kostnaden för direkt arbete är 30 procent lägre i februari jämfört med oktober. Inwido fokuserar också främst på konsumentmarknaden som är mindre konjunkturkänslig och volatil.

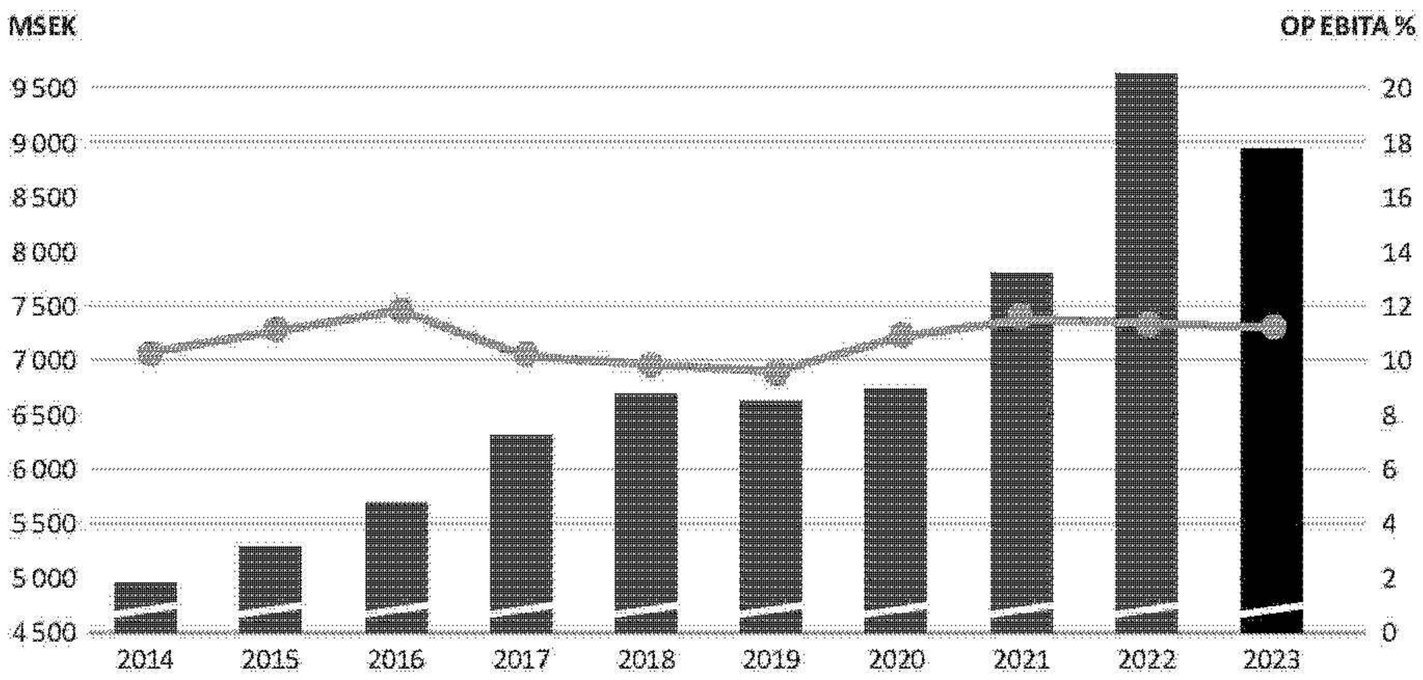
Inwidos decentraliserade struktur gör det också enklare att agera på svängningar i efterfrågan. Affärsenheterna leds av VD:ar med god kännedom om sina marknader och de kan därför snabbare anpassa verksamheten efter upp- och nedgångar. Ansvaret för resultatet ligger lokalt, vilket gör att affärsenheterna vidtar de åtgärder som passar bäst utifrån de egna specifika marknadsutsikterna.

Eftersom en del affärsenheter sannolikt går starkt under perioder när andra möter en tuff marknad skulle centrala kostnadsbesparingsprogram riskera att slå fel. Istället handlar det om att anpassa personalstyrkan till produktionen lokalt. Hur detta görs varierar mellan affärsenheterna. Arbetstiden kan till exempel variera med säsong och personal kan hyras in tillfälligt. På grund av den lägre produktionsvolymen under 2023 har många affärsenheter varslat medarbetare, medan andra har kunnat behålla eller till och med utöka arbetsstyrkan.

För Inwido utgör material, installation och frakt-kostnader nästan hälften av kostnaderna. Dessa kostnader försvinner i samma takt som efterfrågan sjunker. I stort sett alla dörrar och fönster produceras dessutom först när ordern är bekräftad, vilket gör att det finns mycket begränsade lager av färdiga produkter.

”Kombinationen av att 50 procent av kostnaderna är rörliga och förmågan att anpassa kapaciteten efter säsongsvariationer gör att marginalerna kan försvaras även på en vikande marknad.





Högre marginal trots lägre volym.
Bruttomarginalen ökade som ett resultat av lägre produktionskostnader i kombination med positiv effekt av prisökningar.

Stabil lönsamhet.
Trots att volym och försäljning varierat rejält mellan åren så har marginalen, operationell EBITA, endast rört sig mellan som lägst 9,7 procent och som högst 11,9 procent.

Långsiktig satsning på **tillväxt inom e-handel**

Att köpa fönster och dörrar på nätet är enklare och mer populärt än någonsin. Kunder förväntar sig samma upplevelse som på de mest utvecklade e-handelsplattformarna, vilket ställer krav på att hela tiden utveckla och förbättra användarupplevelsen och göra det enkelt och tryggt för kunder att handla online.

Inwidos renodlade e-handelsverksamhet, som sedan 2022 går under namnet JABS Group, har höga tillväxtambitioner och fortsätter att fokusera på att erbjuda den bästa kundupplevelsen och produkter till marknadens bästa pris. Med tre tillverkningsenheter och 800 medarbetare levereras fönster och dörrar för tolv varumärken till nio länder. De investeringar som gjordes i två av de tre produktionsanläggningarna under 2022 innebar att året inleddes med en gemensam plattform för högre kapacitet, bättre effektivitet samt snabba och tillförlitliga leveranser.

Under 2023 introducerades e-handelskoncept på en ny marknad, Nederländerna. Två nya showrooms öppnade, i Stockholm och Köpenhamn, vilket innebär att det nu finns totalt åtta inom affärsområdet. Med fler showrooms stärks varumärkeskännedomen vilket ger en positiv effekt med högre konverteringsgrad i e-handeln. Andelen av försäljningen som är direkt kopplad till showrooms växer och står för ca 15 procent av den totala försäljningen inom affärsområdet. Beställningar som görs där har också ca 75 procent högre ordervärde jämfört med onlinebeställningar. Planen är att utöka konceptet på de största marknaderna under de kommande åren.

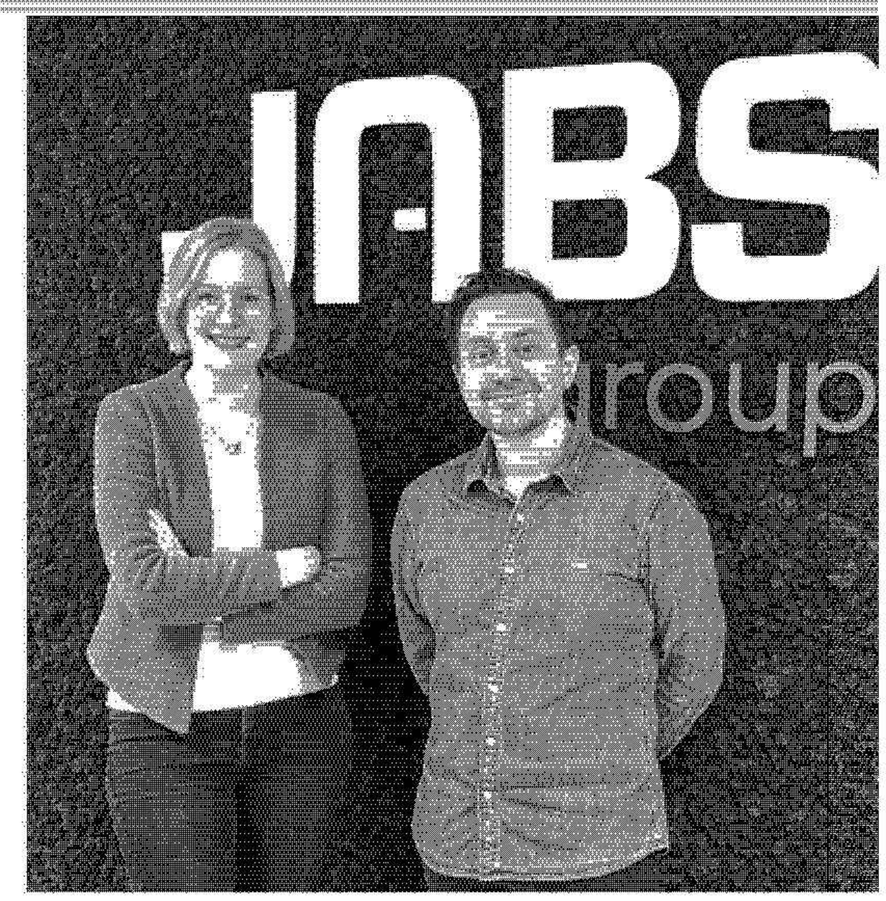
2023 kom 11 procent av Inwidos totala försäljningen från e-Commerce och affärsområdet växte med 10 procent.

Fokus på hållbar produktion

JABS Group har jobbat aktivt med sitt hållbarhetsarbete och gjort betydande framsteg. Sedan 2020 har affärsområdet minskat sitt CO_2-utsläpp, scope 1 & 2 per fönsterluft, med imponerande 91 procent bland annat genom hållbara val för energianvändning. 2023 vann JABS Group årets hållbarhetspris som delas ut inom Inwido-koncernen.

Nya marknader 2023

I juni etablerade JABS Group sitt webshoperbjudande i Nederländerna med varumärket Sparkozijnen. Produktportföljen är lik den som erbjuds på de andra sju marknaderna där JABS Groups finns, med fokus på samma kundvärde; prisvärda, skräddarsydda, och hållbart producerade fönster.



Beslutet att gå in på den holländska marknaden togs vintern 2022/2023 och introduktionen av det nya varumärket skedde sex månader senare, en relativt kort tid för att planera och genomföra en ny marknadslansering. Introduktionen fick en bra start under 2023.

Annelieke Bergink, Market Lead på JABS Group, och ursprungligen från Nederländerna, var delaktig från allra första början och hon leder nu den fortsatta marknadsutvecklingen.

Annelieke förklarar vägen till den snabba lanseringen: ”Vi fokuserade på att få upp webben snabbt och reproducerade innehåll från de befintliga danska och tyska webbplatserna. Vi startade med att erbjuda befintliga produkter och gjorde endast två anpassningar för den holländska marknaden. Vi adderade också möjligheten att leverera till Belgien där en stor del av befolkningen talar holländska. Pålitlighet är mycket viktigt för e-handel i Nederländerna, och tack vare att vi kunde slå samman resultat från Trustpilot för våra andra Spar-varumärken kunde vi visa erfarenhet och god servicenivå redan från dag ett.”

Annelieke är nöjd med resultatet från första halvåret. Beställningarna ökar och kundernas feedback är positiv. Hon berättar om lärdomarna från marknadsintroduktionen: ”I början var den genomsnittliga ordervolymen låg, men efter att ha gjort de första leveranserna började vi se beställningar med högre volym från återkommande kunder. Vi tillskriver detta att kunder först gjort en testorder eftersom vi var nya på marknaden, och när vi har fått deras förtroende lägger de en större order.

En annan upptäckt från de första sex månaderna är vikten av kundservice på lokalt språk samt det holländska Thuiswinkel-certifikatet (motsvarande E-commerce Europe trustmark), vilket bidrar till att skapa förtroende för varumärket och att handla online.

"Det råder ingen tvekan om att våra positiva lärdomar från introduktionen i Nederländerna visar vägen för etablering på ytterligare marknader. Vår tydliga ambition är att vara förstahandsvalet för alla konsumenter i Europa som köper fönster och dörrar online.” säger JABS Group Business Development Director, Henrik Bonde Hanfgarn.

Smartare hem med hjälp av AI

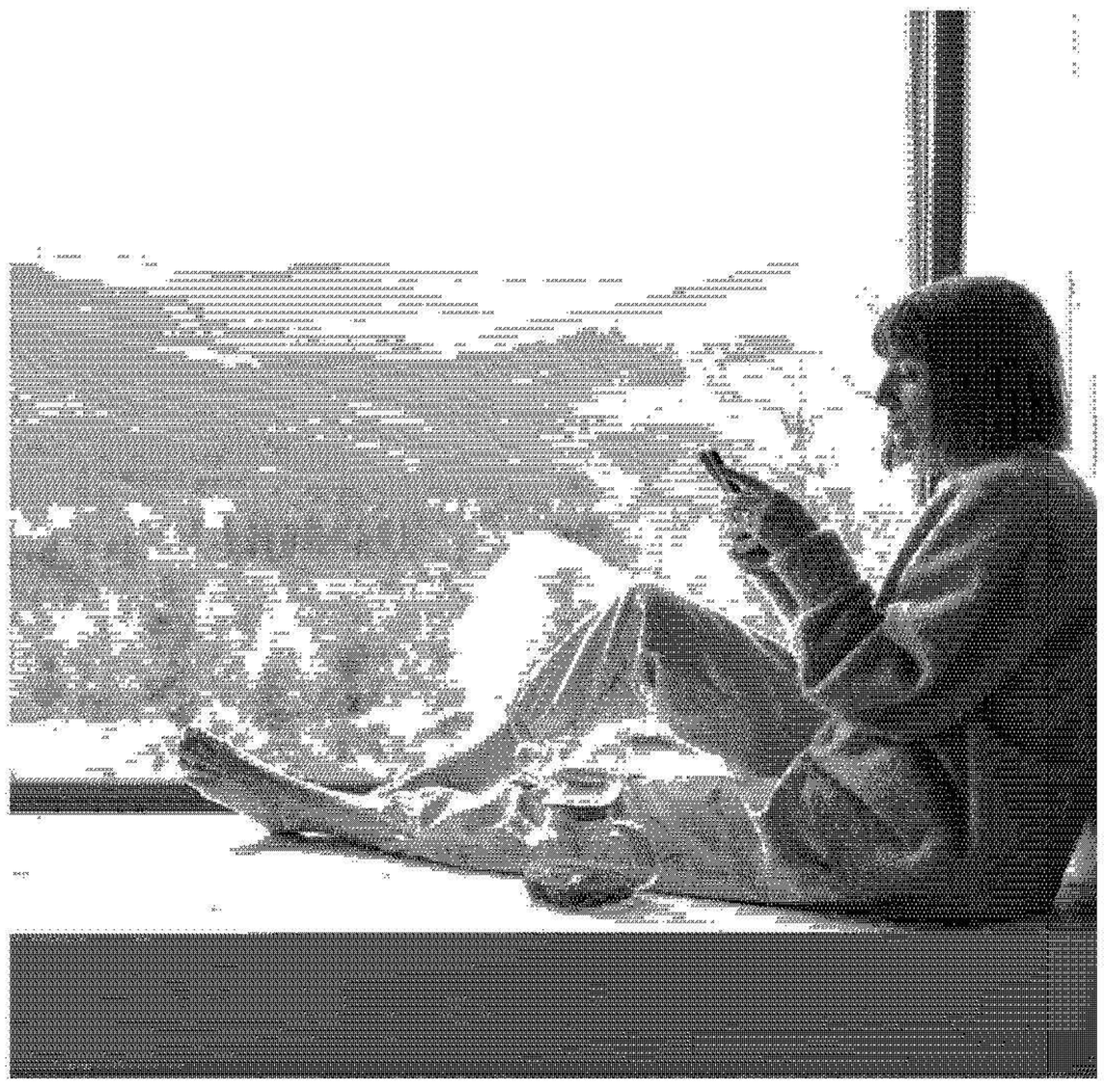
Digitaliseringen påverkar redan idag hur konsumenter köper fönster och dörrar. Man förväntar sig inte bara att kunna handla på nätet utan vill också få hjälp med att inreda och styra hemmet. För att göra detta är många beredda att lämna ut information om sig själva till applikationer för artificiell intelligens.

Köpresan ser helt annorlunda ut med dagens ”digitala konsumenter”. För Inwidos affärsenheter innebär detta att det måste finnas relevanta erbjudanden oberoende av kanal. Man måste också finnas på plats för att ge råd, förklara och förenkla. Exempelvis kan den som vill göra ett fönsterbyte i Danmark gå in på Outlines hemsida, knappa in sin adress och snabbt och direkt få svar på vilka fönster som passar hustypen. Vill en konsument veta vad nya fönster innebär för besparing på elräkningen, går detta också att räkna ut med de energikalkylatorer som finns på flera av affärsenheternas hemsidor.

Samtidigt håller våra hem på att bli allt smartare. Vi, som konsumenter, har under de senaste åren blivit alltmer intresserade av att mäta. Appar mäter energiåtgången i hemmet, håller koll på budgeten, bevakar våra hem, styr musik och underhållning. Mätanded skapar enorma mängder data som inte alltid är enkel att tolka. Här kan vi nu få hjälp både med att tolka och ta beslut.

Enligt den konsumentundersökning som Kairos Future gjorde på uppdrag av Inwido i slutet av 2022 uppger nästan hälften av konsumenterna att appar är ett bra sätt att hålla kontroll på hemmet. Redan idag finns det till exempel flera olika AI-applikationer som hjälper dig att inreda hemmet. Vi ser också att det smarta hemmet håller på att standardiseras och kan idag styras av Googles, Apples och Amazons digitala assistenter. Av de yngre generationerna kan en tredjedel tänka sig att ta hjälp av AI för beslut som rör hemmet.

Vem vet, kanske får vi förbereda oss på en framtid där Siri eller Alexa blir de som bestämmer när det är dags att byta fönster eller dörrar.



Inwido fortsätter skapa **ekonomiska och miljömässiga värden**

Inwido är en ledande fönster- och dörrkoncern i Europa och har historiskt byggts på drygt 50 förvärv. Värdeskapande förvärv är en del av strategin och ambitionen är kopplad till det långsiktiga omsättningsmålet på 20 miljarder SEK till 2030. Under 2023 förvärvades skotska Sidey Group, Inwidos största förvärv hittills. Ansvarig för dessa processer inom koncernen är Björn Gelberg, VP M&A and Treasury.

"Den europeiska fönster- och dörrmarknaden är fragmenterad och de flesta bolag är nästan uteslutande verksamma på sin hemmamarknad", säger Björn Gelberg. "Det skapar en stor potential för oss att fortsätta vara drivande i att konsolidera marknaden, vilket hittills främst varit fallet i Norden och Storbritannien. Det övergripande skälet till att växa genom förvärv är att det skapar ytterligare värden för våra aktieägare. Detta märks snabbast genom ett positivt multipelarbitrage och att vi på kort tid kan realisera synergier, främst genom gemensamma inköp av insatsvaror. Kontinuerliga förvärv av lönsamma bolag skapar både tillväxt och bidrar till ett positivt kassaflöde. Exponering på fler marknader innebär att verksamheten blir mindre cyklisk och en större, internationell koncern leder även till en högre värderingsmultipel över tid. Inwidos förvärvsagenda bidrar också till en positiv utveckling inom hållbarhet. Genom att bli en del av Inwido så skapas bättre förutsättningar för de förvärvade bolagens hållbarhetsarbete. Hållbarhetskraven är de samma för alla bolag inom Inwido."

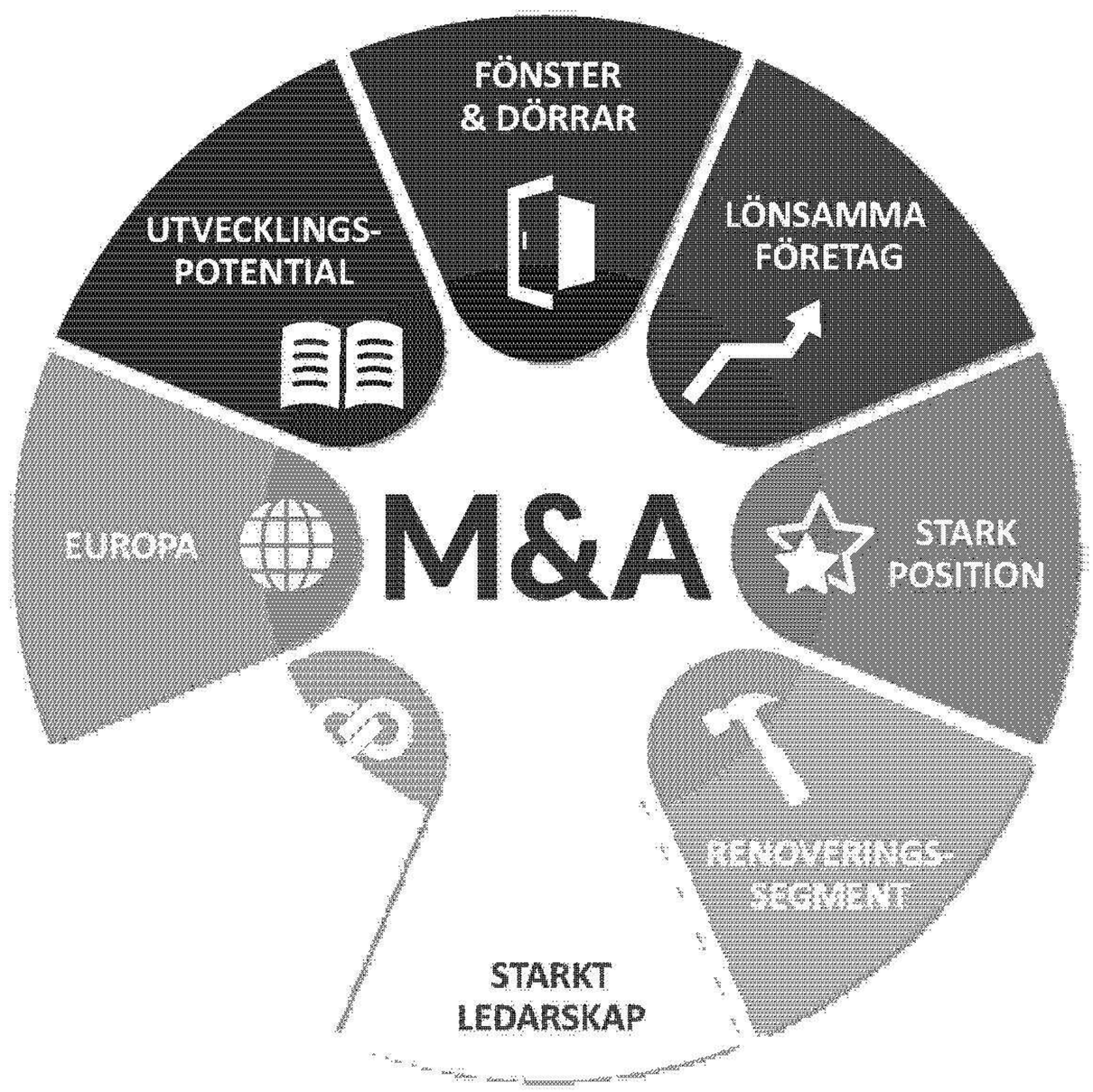
Hur arbetar ni för att hitta nya förvärvskandidater samt bearbetar de som redan identifierats?

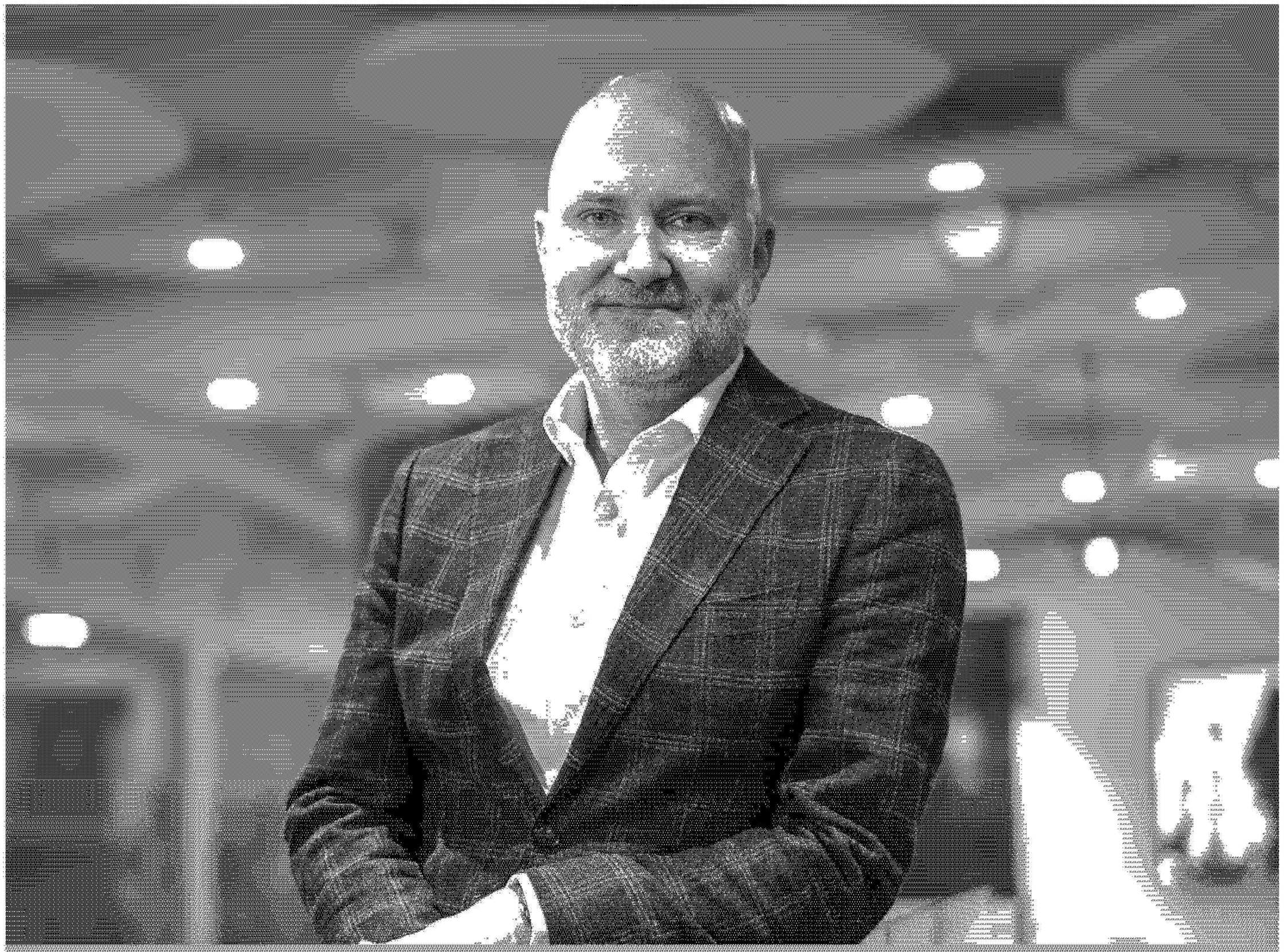
" Vi arbetar proaktivt och systematiskt i flera olika kanaler för att identifiera och utvärdera intressanta förvärvskandidater. Personliga relationer och nätverk är viktigt. Det proaktiva arbetet kompletteras också med ett betydande inflöde av propåer från investeringsbanker, bolagsförmedlare eller andra former av mellanhänder.

Vi söker efter värdeskapande förvärv som har potential till fortsatt tillväxt- och vinstutveckling. Inwidos förvärvsfilosofi är kopplad till ambitionen att utgöra ett starkt hem för Europas ledande bolag inom dörrar och fönster. Vilka länder som är intressanta att gå in på beror främst på kriterier som marknadens storlek, dess struktur och aktörer, renoveringsbehov och generella tillväxtutsikter. De landspecifika kriterierna jämförs också mot de förvärvskriterier som är kopplade till koncernens övergripande verksamhetsmål (se illustrationen nedan). Detta innebär bland annat att det är lönsamma bolag med en stark position och helst med en betydande andel försäljning till renoveringssegmentet som förvärvas."

Vad är det som attraherar potentiella förvärvskandidater till Inwido?

"Vi söker aktivt efter bolag där det finns möjlighet till tydliga synergier samt potential till





> Vi har en pipeline av värdeskapande förvärvs-kandidater och ambitionen är att etablera oss på fler europeiska marknader.
>
> Björn Gelberg, VP M&A and Treasury

affärsförbättringar genom tillämpning av vår verksamhetsmodell. Då vet vi att potentialen är som störst och att båda parter blir nöjda, även efter ett antal år. Även kontinuitet i ledningen eftersträvas, vilket är viktigt för en fortsatt god framdrift och framgångsrik integration. Att behålla ledningen med ett betydande minoritetsägande över ett antal år ger tid att lära känna bolaget och säkerställa kontinuitet i ledning och styrning. I den inledande analysen är dessa åtta kriterier inte exklusiva, vilket innebär att ett potentiellt förvärv inte behöver uppfylla alla åtta förvärvskriterier, men de hjälper till att prioritera bland potentiella förvärv baserat på koncernens strategi samt bevisade förmåga att göra värdeskapande förvärv."

Vilka marknader är mest intressanta och hur ser förvärvsprocessen ut?

"Ambitionen är att etablera oss på fler europeiska marknader, samtidigt som vi fortsätter att växa genom förvärv på befintliga marknader.

Mycket tid och kraft läggs på att bygga långsiktiga relationer med ägarna till bolagen, som inte sällan har varit familjeägda i flera generationer, för att skapa en ömsesidig förståelse för kultur och värderingar. Därför kan tiden från den första kontakten till ett förvärv ta lång tid, ibland flera år.

Både bolagen och deras marknadsförutsättningar granskas. Utöver det grundläggande kravet på en god finansiell prestation är det viktigt att de förvärvade bolagen har ledningsgrupper som är ambitiösa och vill driva bolagen vidare och bidra till lönsam tillväxt.

Alla förvärvsprocesser har sina unika förutsättningar, men stegen i den faktiska transaktionsprocessen är likartade. För att lyckas med lönsam tillväxt genom förvärv krävs en tydlig och noggrann process från början till slut, från inledande analys och due diligence, till förhandling, integration och uppföljning. Det är så Inwido säkerställer kvaliteten på de förvärv som genomförs och att det finns kompetens för att utveckla de förvärvade bolagen."

Sidey Group – Inwidos största förvärv hittills

Inwido har i linje med företagets strategi förvärvat ytterligare ett lönsamt bolag med stark marknadsposition som redan från första dagen bidragit till koncernens utveckling.

I juli förvärvades Sidey Group, Skottlands största fönster- och dörrföretag. Bolaget består av de två enheterna Sidey Solutions, med tillverkning i Perth, och Walker Profiles, med tillverkning i Motherwell. Med detta förvärv får Inwido en marknadsledande position i den skotska marknaden.

Sidey Group ingår i affärsområde Västeuropa tillsammans med Allan Brothers (UK), Carlson (IE), CWG Choices (UK), Dekko (UK) och Jack Brunsdon (UK). Affärsområdet är idag det tredje största inom Inwido.

Sidey grundades 1932 i Perth, Skottland, och huvuddelen av verksamheten sker fortfarande på samma plats, mer än 90 år senare. Bolaget har en bred produktportfölj inom fönster och dörrar samt lösningar för byte av carportar och tak. Företaget säljer till både offentlig sektor, professionella installatörer och privata husägare.

I slutet av 2023 mer än fördubblades

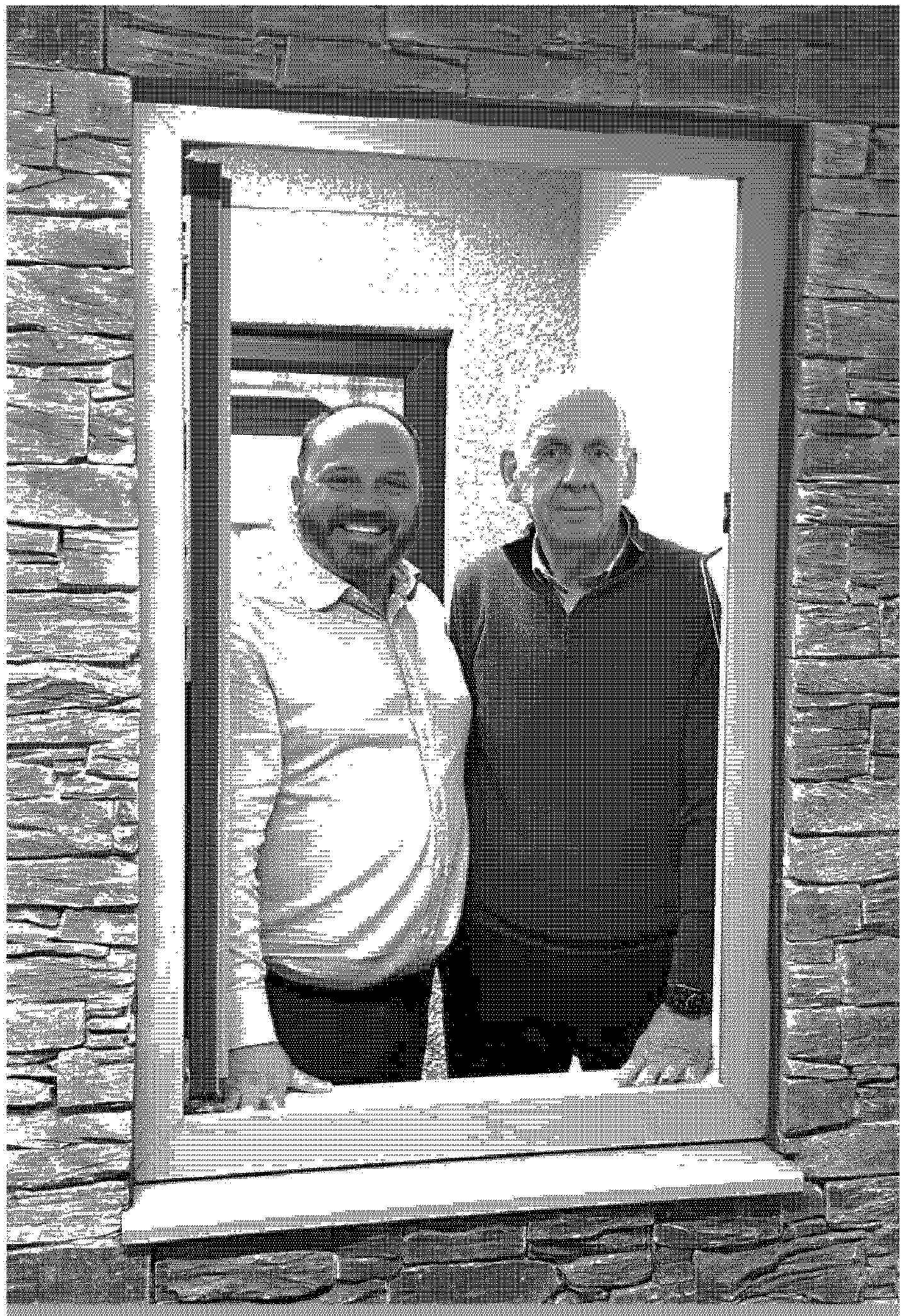
produktionsytan, till 9 500 kvm, för att utöka kapaciteten och ta hem produktion av utkontrakterade produkter. Produktionen i den nya anläggningen startade under första kvartalet 2024.

Den breda produktportföljen, installationskvaliteten, kundservicen samt flera, unika certifieringar, skiljer Sidey Group från konkurrenterna, och bolaget har därmed kunnat växa lönsamt genom starka strategiska samarbeten. Kundnöjdheten ligger på imponerande 98 procent, ett bevis på starkt kundfokus samt medarbetarnas engagemang och professionalism.

Sidey Group befinner sig i en stark tillväxtfas med planerad utbyggnad av kapaciteten inom samtliga segment. Förutsättningarna för fortsatt tillväxt är goda då efterfrågan förväntas vara stark, inte minst på grund av ökade lagkrav på energieffektivisering av bostäder i Skottland. Affärsenheten utvecklar löpande sitt kunderbjudande, nu med synergieffekter från gemensamma inköp, insourcing och andra samarbeten inom Inwido Group.

Under 2023 initierade Sidey Group ett nytt utbildnings- och lärlingsprogram för att investera i både ungdomarnas och företagets framtid. Sidey Group är också mycket aktiva när det gäller att bidra till lokalsamhället och en hållbar framtid.

”Sidey Group är Skottlands ledande fönster- och dörrföretag och vi är mycket glada över att nu bli en del av Inwido-familjen", säger Steve Hardey och Richard Hendry, VD:ar för Sidey Group, och fortsätter: ”Det var tydligt redan i början av förvärvsdiskussionerna att vi, liksom övriga bolag inom Inwido, har en gemensam ambition om att tillhandahålla produkter, tjänster och service av högsta kvalitet för att förbättra människors liv inomhus. Under 2023 vann Sidey tre utmärkelser vid Perthshire Chamber of Commerce Star Awards: Årets affärstillväxt, Årets lärling, och Årets företag. Detta var möjligt tack vare våra medarbetares engagemang och hårda arbete för att göra Sidey till det fantastiska företag det är idag. Vi är övertygade om att fortsatta framgångar väntar som del av Inwido.”



”Ökade lagkrav på energieffektivisering i Skottland.

Steve Hardy och Richard Hendry, delat VD-skap för Sidey Group

Framgångsfaktor – **marknadens bästa ledare**

I en decentraliserad koncern är ledarskapet i affärsenheterna en av de absolut viktigaste framgångsfaktorerna. Inwido lägger därför mycket resurser på att utbilda och utveckla koncernens verkställande direktörer som sedan har till uppgift att vidareutveckla sina medarbetare, vilket skapar framgångsrika affärsenheter.

Målsättningen med Inwidos VD-utbildning är glasklar - de 34 affärsenheterna ska ledas av branschens bästa VD:ar. Utbildningarna hålls fysiskt varje år och möjliggör ett stort kunskapsutbyte. Den gemensamma erfarenhet och kunskap om att driva fönster- och dörrbolag som finns samlad inom Inwido är en av koncernens stora tillgångar. Genom att mötas blir det naturligt att dela goda exempel och erfarenheter samtidigt som spetskompetens tillförs inom olika områden.

Inwidos VD-utbildning består av sex moduler för nyckelkompetenser såsom strategiskt ledarskap, finansiell förståelse, marknadskunskap, eget ledarskap, samt inflytande och samarbete. Entreprenörskap är en av nyckelkomponenterna i programmet vilket också bidrar till att skapa goda resultat i affärsenheterna.

Kontinuerlig successionsplanering

Det räcker inte bara med att utveckla dagens VD:ar. Inwido lägger stor vikt vid att identifiera talanger och arbetar kontinuerligt med en tydlig successionsplanering för att säkra framtiden, både på koncernnivå och inom respektive affärsområde. Under 2023 var 61 procent av 28 verkställande direktörer i affärsenheterna rekryterade internt. För koncernledningen är siffran 57 procent.

Medarbetarundersökning - Great Place to Work

En långsiktigt framgångsrik verksamhet bygger på medarbetare som trivs, är engagerade och utvecklas på sin arbetsplats. Inwido genomför därför årligen en omfattande medarbetarundersökning där samtliga anställda får sätta betyg på bland annat arbetsmiljö, ledarskap, utveckling, stolthet och hur de samarbetar med kollegor och ledare. Förtroende och ledarskapsindex är också en viktig parameter i koncernens incitamentsprogram för seniora chefer samt för koncernledningen.

När medarbetarundersökningen startade, 2010, satte Inwido målsättningen att ha minst 75 procent medarbetarnöjdhet för koncernen. 2023 uppnåddes målet, en förbättring från 73 procent jämfört med året innan och ytterligare ett steg i den kontinuerliga förbättringen sedan mätningarna började. Rensat för förvärv var siffran till och med lite högre, 76 procent. Anledningen till att inte inkludera nyligen förvärvade bolag är att de vanligtvis inte har arbetat lika strukturerat med ledar- och medarbetarskap och därför får lägre poäng vid första mätningen. Det såg likadant ut inom Inwido som helhet när medarbetarundersökningen genomfördes första gången. Genom att systematisk fokusera på utveckling av medarbetare och ledare ökar resultatet successivt.

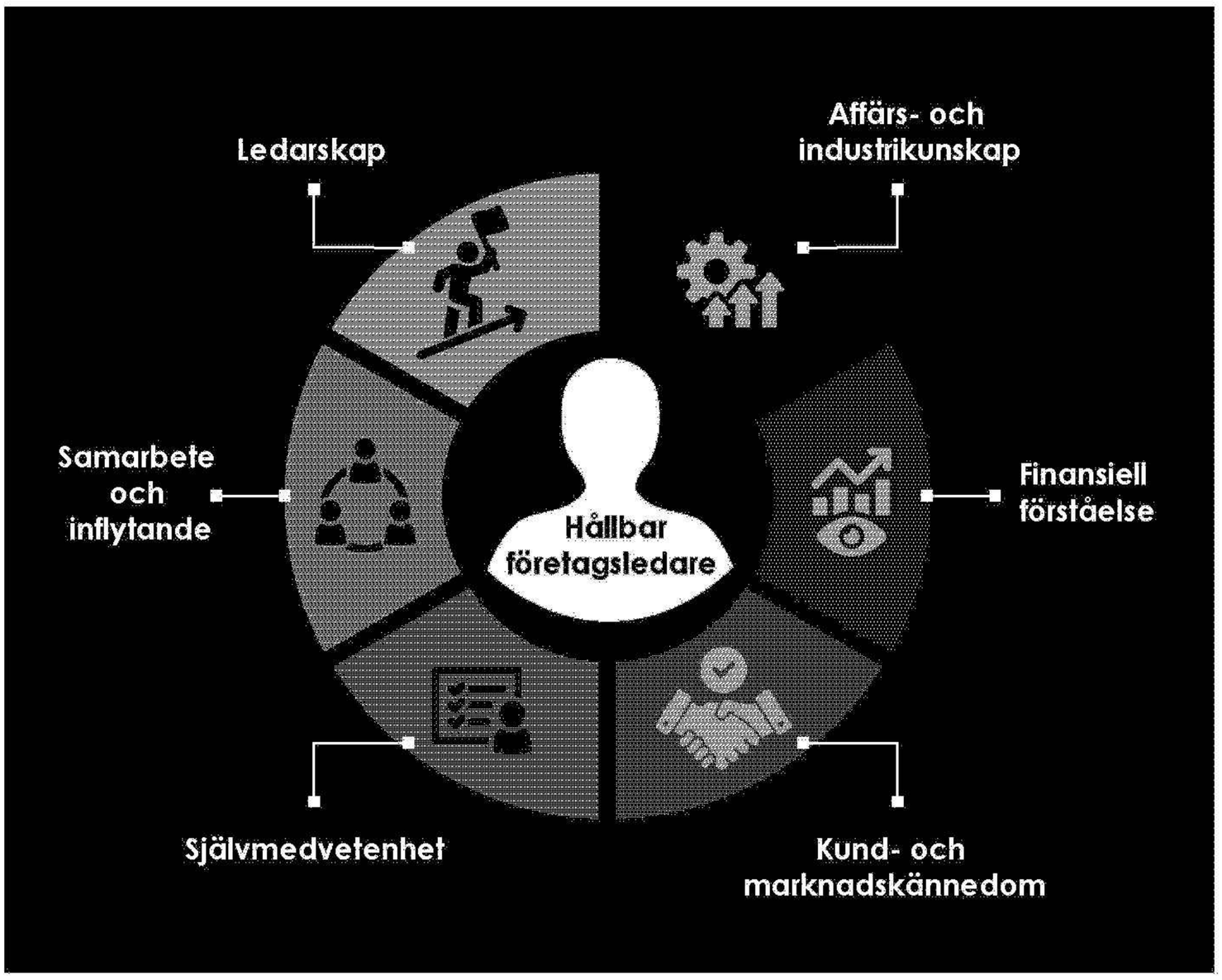
Säkra arbetsplatser

Att vara en bra arbetsplats är en av de tre grundpelarna i Inwidos hållbarhetskompass. Flera av nyckeltalen inom hållbarhetsarbetet är kopplade till detta. Många av affärsenheterna är tillverkande företag, vilket ställer stora krav på att skapa en säker arbetsplats. Inwido har en nollvision för olycksfall på arbetsplatsen. Alla olycksfall rapporteras in centralt, och händelser som kunde resulterat i en olycka, så kallade ”near misses”, rapporteras och följs upp. Arbetet med att minska olyckor handlar både om att skapa en säkerhetsmedveten kultur och att bygga bort fysiska risker i produktionen.

Arbetsplatserna bedriver också ett kontinuerligt arbete för att minska sjukfrånvaron. Flera av dem har under året genomfört aktiviteter med fokus på bättre hälsa, bland annat genom att erbjuda möjlighet till träning på arbetsplatsen, undervisning i kost och motion och föreläsningar om psykisk ohälsa.

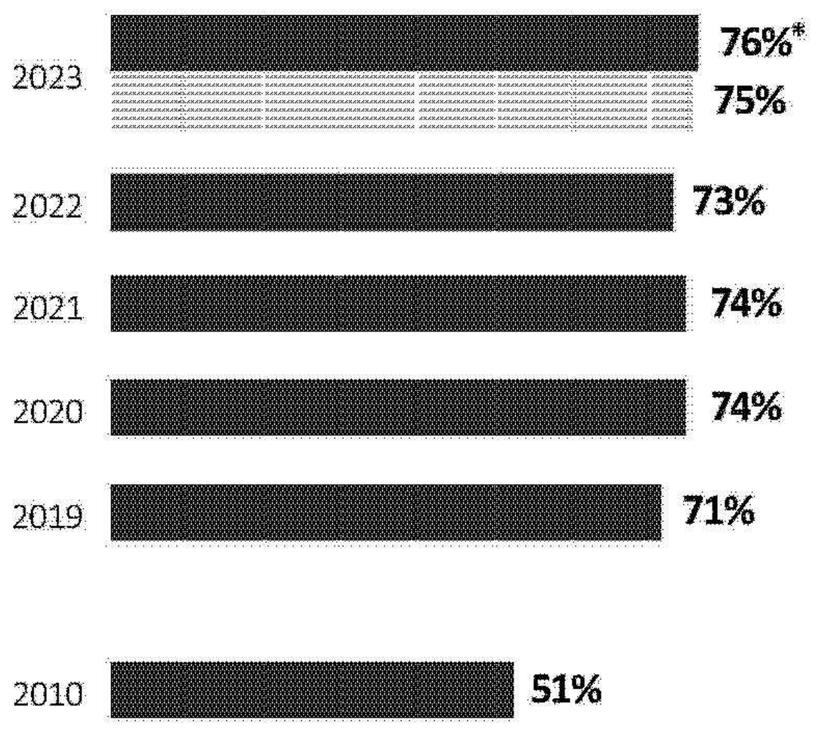
Medarbetarna inom Inwidos affärsenheter ska erbjudas möjligheter till personlig utveckling där kompetens, ambition, driv och potential ska styra möjligheterna. Det långsiktiga målet är en jämn fördelning av kvinnor och män i ledande positioner. Koncernen har nolltolerans mot alla former av trakasserier och diskriminering och redovisar därför förekomsten som en del av hållbarhetsarbetet.

Inwidokoncernen har en anonym visselblåsartjänst för att alla anställda på ett enkelt sätt ska ha möjlighet att rapportera överträdelser av Inwidos uppförandekod, exempelvis diskriminering, trakasserier, mutor, bestickning, eller om lagar och förordningar inte följs. Alla rapporter beaktas och utreds vidare. Inwidos visselblåsartjänst är helt anonym och finns tillgänglig på bland annat inwido.com.



Medarbetarnöjdhet 2023

Som resultat av ett långsiktigt och kontinuerligt arbete uppnåddes målet om 75 procent medarbetarnöjdhet, ett mål som sattes redan vid starten 2010.



* Exkl. förvärv 2023

Ett hem för starka **marknadsledare**

Ett av nyckelbegreppen i Inwidos strategi är en decentraliserad affärsmodell med tillverkning och affärsbeslut nära kunderna.

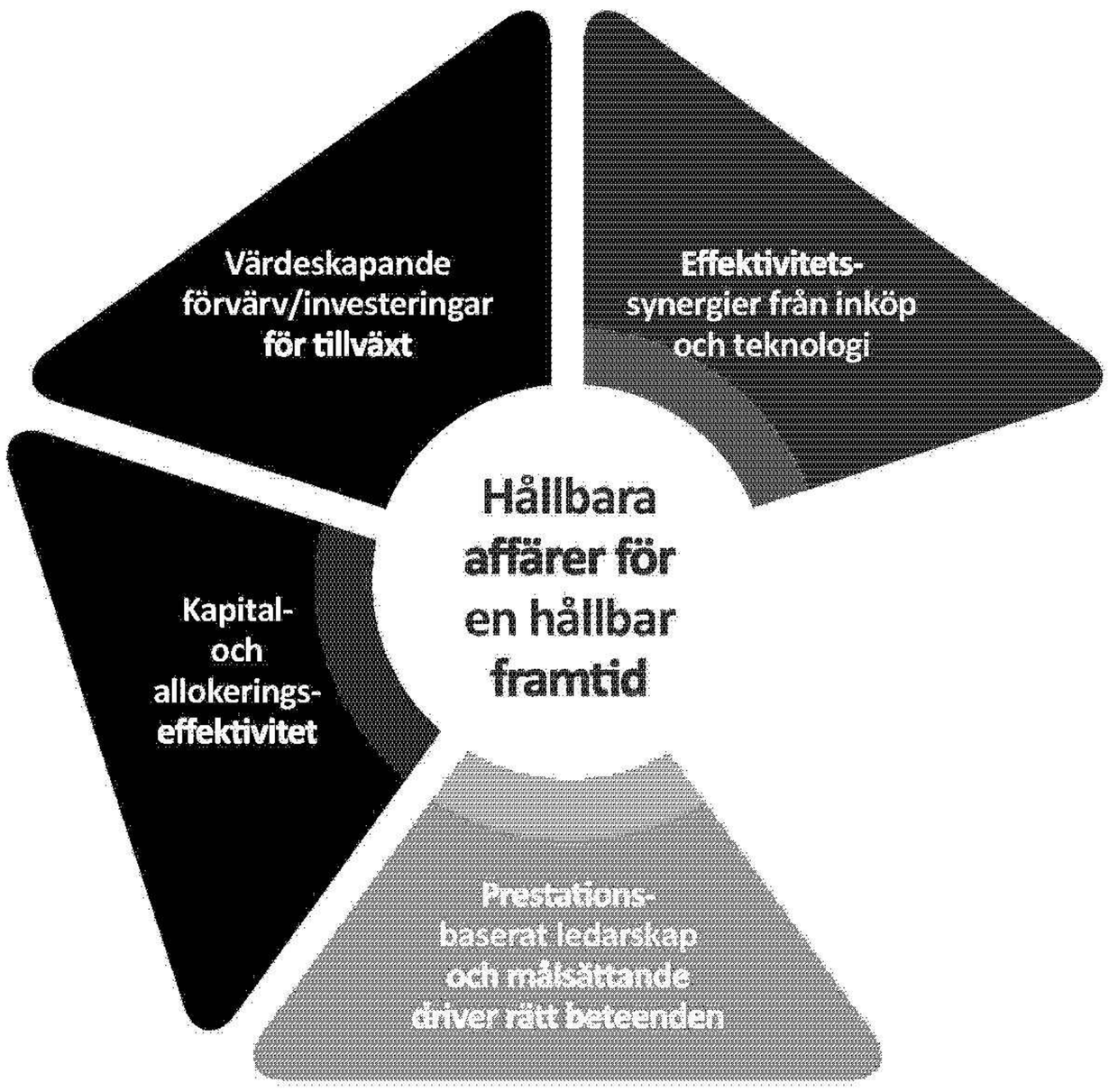
Bakgrunden till att en decentraliserad strategi passar så bra för Inwido är att fönster- och dörrmarknaden är väldigt lokal. Fönsterstandarder skiljer sig åt mellan länderna både i Norden och övriga Europa, vilket innebär olika krav gällande såväl prestanda som produktdesign. Köpmönster och kanalval varierar också stort mellan olika länder, vilket återspeglas i varje lands produktutbud. Det man med glädje betalar för på en marknad vill man inte alls betala för i andra marknader. Produktionen är dessutom kundorderstyrd, vilket innebär små batcher och mycket begränsade lager av färdiga produkter, och därför är det en fördel att ha produktionen nära marknaden. En centraliserad fabriksstruktur skulle snarare bli negativ eftersom komplexiteten skulle slå ut effektivitetsfördelarna.

Däremot är en del av de stora insatsvarorna de samma för samtliga marknader. Samarbete för inköp av till exempel trä, aluminium, glas och beslag ger både stora fördelar och förbättrar lönsamheten i affärsenheterna. Dessutom bidrar det till att snabbt förbättra marginalerna hos bolag som förvärvas.

Ett decentraliserat ansvarstagande med en VD för varje affärsenhet skapar bättre fokus, engagemang och driv. Kombinerat med ett prestationsbaserat ledarskap med tydliga mål skapar det förutsättningar för både tillväxt och bättre lönsamhet. Inwido ser också en styrka i mångfalden av varumärken som ger möjlighet att verka inom många olika segment och därmed ta en större del av totalmarknaden.

I kraft av Inwidos totala storlek skapas bättre ekonomiska förutsättningar genom en ökad kapitaleffektivitet. Centralt drivs tillväxt genom förvärv och större investeringar i befintliga verksamheter vilket stärker affärsenheterna.

Det bästa beviset för att strategin med en decentraliserad affärsmodell fungerar är att konstatera det värde i form av tillväxt, lönsamhet och aktieägarvärde den levererar. Sedan börsnoteringen fram till och med 2023 har försäljningen ökat med 82 procent, operationell EBITA har mer än fördubblats och vinsten per aktie stigit med 266 procent. Det är ett resultat av att vara det bästa hemmet för många starka marknadsledare.



Inwidos affärsmodell baseras på fem huvudområden.

Våra mål och så presterar vi

Inwidos övergripande mål är att generera god avkastning och långsiktig värdeutveckling till aktieägarna. Nedan presenteras målen samt utfallet av dessa för 2023, med kommentarer.

INWIDOS FINANSIELLA MÅL

TILLVÄXT

Mål	Kommentarer	Utfall 2023
Inwidos mål är att omsätta 20 miljarder kronor år 2030.	Under 2023 uppgick nettoomsättningen till 8 970 MSEK (9 547), vilket var 6 procent lägre än föregående år. Den underliggande marknaden bromsade in under 2023, framför allt inom nybyggnation men även efterfrågan bland konsumenter minskade. På längre sikt är utsikterna goda, inte minst som en följd av den pågående gröna omställningen.	-6% till 8 970 MSEK

LÖNSAMHET

Inwidos lönsamhetsmål är att nå en avkastning på operativt kapital över 15 procent.	Avkastningen på operativt kapital uppgick till 15,4 procent jämfört med 18,3 procent föregående år. Orsaken till den lägre avkastningen är framför allt det stora förvärv som gjordes under året samt ökade investeringar med ett momentant högre operativt kapital som följd.	15,4%

KAPITALSTRUKTUR

Inwidos nettoskuld i förhållande till operationell EBITDA ska, med undantag för tillfälliga avvikelser, ej överstiga 2,5 gånger.	Inwidos nettoskuld i förhållande till operationell EBITDA uppgick till 0,9x (0,6x exklusive IFRS 16). Den låga skuldsättningen är resultatet av en stabil lönsamhet samt ett fortsatt starkt kassaflöde trots att Inwido genomförde sitt hittills största förvärv under året.	0,9x

UTDELNING

Inwidos mål är att till sina aktieägare utbetala en årlig utdelning motsvarande cirka 50 procent av nettovinsten. Hänsyn ska dock tas till Inwidos kapitalstruktur i relation till målsättningen, kassaflöde och framtidsutsikter.	I linje med utdelningspolicyn föreslår styrelsen att utdelningen för räkenskapsåret 2023 uppgår till 6,50 SEK per aktie (6,50) vilket motsvarar 55 procent av årets redovisade resultat efter skatt. En utdelning i linje med policyn möjliggörs av en stark balansräkning samtidigt som det finns finansiella resurser för värdeskapande förvärv.	55% 6,50 SEK per aktie

Inwidoaktien

Omsättning och handel
Aktiens kortnamn är INWI med ISIN-koden SE0006220018. Under 2023 omsattes totalt cirka 29 miljoner aktier till ett värde av cirka 3 203 MSEK på Nasdaq Stockholm. Per handelsdag omsattes i snitt 113 765 aktier, vilket motsvarar ett värde om knappt 13 MSEK. I genomsnitt gjordes 937 avslut per handelsdag under perioden.

Aktiekapital
Vid utgången av 2023 uppgick Inwidos aktiekapital till 231 870 112 SEK fördelat på 57 967 528 aktier med ett kvotvärde på 4 SEK per aktie. Samtliga aktier ger lika rösträtt och lika del i bolagets vinst och kapital.

Ägarstruktur
Vid årets slut hade Inwido 17 200 aktieägare. Största enskilda ägaren var NN Group, vars samlade aktieinnehav uppgick till 10,24 procent av kapital och röster i bolaget. De tio största ägarna stod för cirka 50 procent av kapital och röster. Utländska aktieägares ägarandel uppgick till cirka 48 procent.

Utdelning
Inwido avser långsiktigt att årligen dela ut motsvarande cirka 50 procent av nettovinsten till sina aktieägare. Hänsyn ska dock tas till Inwidos kapitalstruktur i relation till målsättningen, kassaflöde och framtidsutsikter. I linje med utdelningspolicyn, med hänsyn till kapitalstrukturen, föreslår styrelsen att utdelningen för räkenskapsåret 2023 fastställs till 6,50 SEK per aktie (6,50), motsvarande 55 procent av årets redovisade resultat efter skatt. Förslaget innebär en total aktieutdelning om cirka 378 MSEK.

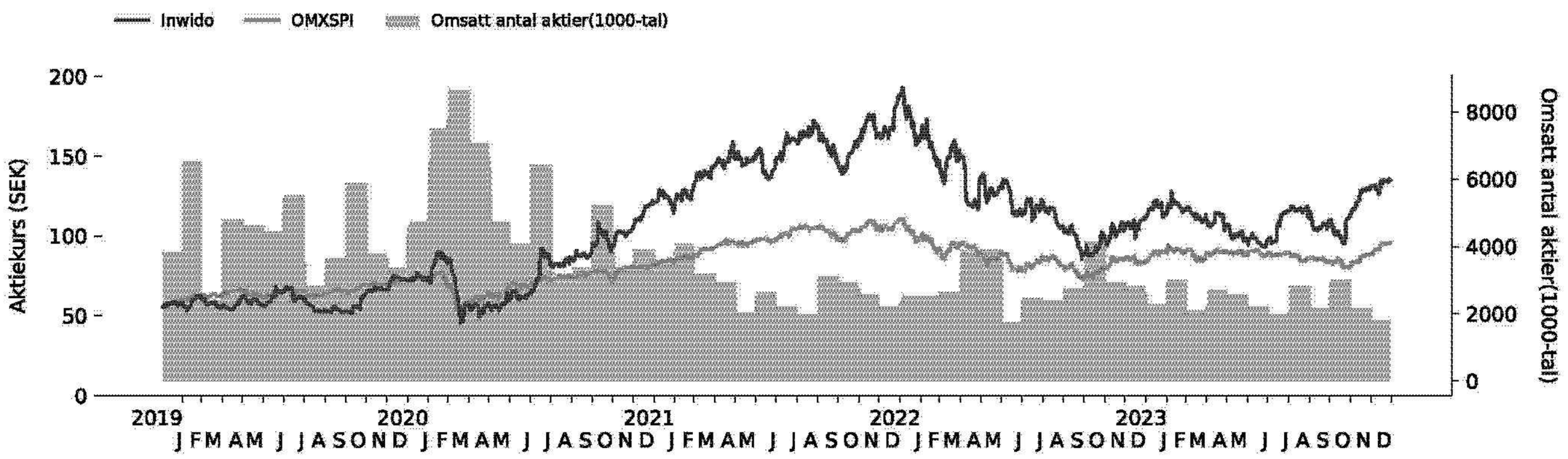
Kursutveckling
Stängningskursen för Inwidoaktien per den 31 december 2023 var 135,20 SEK vilket ger ett börsvärde på cirka 7 837 MSEK. Genomsnittlig aktiekurs under perioden var 123,70 SEK. Under 2023 ökade aktiekursen med 20 procent. Under samma period minskade OMX Stockholm PI med 13 procent.

Fakta om Inwidoaktien

Namn:	Inwido AB (publ)	Beta (3-årsperiod):	1,15
Börs:	Nasdaq Stockholm	Valuta:	SEK
Marknadsplats:	XSTO	Notering:	26 sept 2014
Segment:	Mid Cap	Kurs 31 dec 2023:	135,20
ISIN-kod:	SE0006220018	Årshögsta 2023 (28 december):	135,70
Symbol:	INWI	Årslägsta 2023 (26 juni):	93,00

Källa: Nasdaq, Infront Analytics

Aktieutveckling och omsättning (2019 – 2023)



Källa: Modular Finance

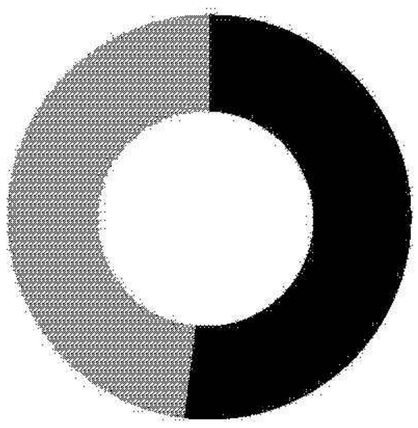
Data per aktie					
SEK om inte annat uppges	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**
Resultat per aktie, före utspädning	11,72	13,74	12,29	8,69	7,48
Resultat per aktie, efter utspädning	11,72	13,74	12,29	8,69	7,48
Utdelning per aktie	6,50[1)]	6,50	6,15	4,50	-
Börskurs per 31 december	135,20	110,70	187,20	120,50	72,10
Direktavkastning, %[2)]	4,8%	5,9%	3,3%	3,7%	-
Eget kapital per aktie, före utspädning	90,63	91,25	80,08	71,68	65,13
Eget kapital per aktie, efter utspädning	90,63	91,25	80,08	71,68	65,13

1) Föreslagen utdelning för räkenskapsåret 2023
2) Utdelning/börskurs per 31 december

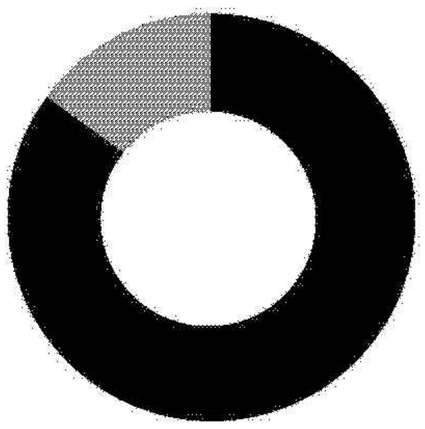
Källa: Inwido och Nasdaq Stockholm

De största aktieägarna			
Namn	**Antal aktier**	**Kapital (%)**	**Röster (%)**
NN Group N.V.	5 937 072	10.24%	10.24%
Fjärde AP-fonden	5 606 503	9.67%	9.67%
Swedbank Robur Fonder	5 038 421	8.69%	8.69%
Dimensional Fund Advisors	2 619 992	4.52%	4.52%
Capital Group	2 500 000	4.31%	4.31%
Lannebo Fonder	2 319 433	4.00%	4.00%
Första AP-fonden	1 350 000	2.33%	2.33%
Avanza Pension	1 192 689	2.06%	2.06%
Spiltan Fonder	1 161 243	2.00%	2.00%
Familjen Eklund	1 000 000	1.73%	1.73%
Delsumma	**28 725 353**	**49.55%**	**49.55%**
Summa övriga ägare	29 242 175	50.45%	50.45%
Summa	**57 967 528**	**100%**	**100%**

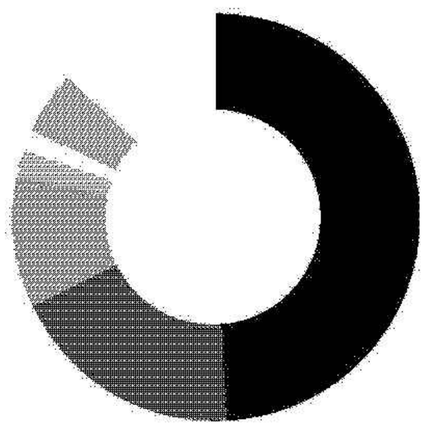
Andel röster och kapital, svenska och internationella ägare



Andel röster och kapital, institutioner och privat



Andel röster och kapital, geografi



Femårsöversikt

MSEK (om inget annat anges)	2023	2022	2021	2020	2019
Resultatmått					
Nettoomsättning	8 970	9 547	7 725	6 681	6 631
Bruttoresultat	2 298	2 339	2 021	1 736	1 694
EBITDA	1 318	1 349	1 151	939	870
Operationell EBITDA	1 331	1 352	1 136	956	876
EBITA	1 013	1 087	922	712	621
Operationell EBITA	1 027	1 090	907	729	646
Rörelseresultat (EBIT)	978	1 063	902	695	601
Marginalmått					
Bruttomarginal, %	25,6	24,5	26,2	26,0	25,5
EBITDA-marginal, %	14,7	14,1	14,9	14,1	13,1
Operationell EBITDA-marginal, %	14,8	14,2	14,7	14,3	13,2
EBITA-marginal, %	11,3	11,4	11,9	10,7	9,4
Operationell EBITA-marginal, %	11,4	11,4	11,7	10,9	9,7
Rörelsemarginal (EBIT), %	10,9	11,1	11,7	10,4	9,1
Kapitalstruktur					
Nettoskuld	1 260	768	687	1 096	2 075
Nettoskuld (exkl IFRS 16)	741	294	348	740	1 711
Nettoskuld/operationell EBITDA, ggr	0,9	0,6	0,6	1,1	2,4
Nettoskuld/operationell EBITDA, ggr (exkl IFRS 16)	0,6	0,2	0,3	0,9	2,2
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,2	0,1	0,1	0,3	0,5
Räntetäckningsgrad, ggr	6,8	17,2	20,7	9,6	8,9
Eget kapital	5 346	5 319	4 648	4 155	3 776
Soliditet, %	55	54	55	52	51
Operativt kapital	6 606	6 087	5 335	5 251	5 850
Avkastningsmått					
Avkastning på eget kapital, %	12,7	16,2	16,2	12,4	11,9
Avkastning på operativt kapital, %	15,4	18,3	16,9	12,6	9,9
Anställda					
Medelantal anställda	4 708	4 854	4 585	4 345	4 356
Aktiedata (antal aktier i 1000-tal)					
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	11,72	13,74	12,29	8,64	7,48
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	11,72	13,74	12,29	8,64	7,48
Eget kapital per aktie,före utspädning, SEK	90,63	91,25	80,08	71,68	65,13
Eget kapital per aktie, efter utspädning, SEK	90,63	91,25	80,08	71,68	65,13
Kassaflöde per aktie, före utspädning, SEK	19,89	18,47	17,49	20,86	15,96
Kassaflöde per aktie, efter utspädning, SEK	19,89	18,47	17,49	20,86	15,96
Antal aktier, före utspädning	57 968	57 968	57 968	57 968	57 968
Antal aktier, efter utspädning	57 968	57 968	57 968	57 968	57 968
Genomsnittligt antal aktier	57 968	57 968	57 968	57 968	57 968

Beräkning av alternativa nyckeltal som inte är definierade av IFRS

Resultatmått

Koncernen, MSEK	2023	2022
Rörelseresultat (EBIT)	978	1 063
Avskrivningar/nedskrivningar	340	285
Jämförelsestörande poster, övriga poster	13	3
Operationell EBITDA	**1 331**	**1 352**
Bruttoresultat	2 298	2 339
Jämförelsestörande poster, avskrivningar och övriga poster	20	1
Operationellt bruttoreslutat	**2 318**	**2 340**
Rörelseresultat (EBIT)	978	1 063
Av- och nedskrivning av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	36	23
EBITA	**1 013**	**1 087**
Jämförelsestörande poster, avskrivningar och övriga poster	13	3
Operationell EBITA	**1 027**	**1 090**
Jämförelsestörande poster	-13	-3
Avskrivningar	-	-
Övriga poster	-13	-3

Kapitalstruktur

Koncernen, MSEK	2023	2022
Likvida medel	-903	-1 319
Övriga räntebärande tillgångar	-23	-19
Räntebärande skulder, långfristiga	2 025	1 954
Räntebärande skulder, kortfristiga	161	153
Nettoskuld	**1 260**	**768**
Summa tillgångar	9 677	9 786
Likvida medel	-903	-1 319
Övriga räntebärande tillgångar	-23	-19
Icke räntebärande avsättningar och skulder	-2 146	-2 360
Operativt kapital	**6 606**	**6 087**

Stabilitet och lönsamhet i en utmanande marknad

2023 var ett utmanande år på många sätt med krig, hög inflation och höjda räntor. Det ekonomiska läget bidrog till en kraftig inbromsning inom framför allt nybyggnationsmarknaden, vilket påverkat försäljningsutvecklingen för handeln med byggmaterial som helhet. Även konsumentsidan drabbades av svagare efterfrågan i takt med att hushållens köpkraft urholkades.

Trots minskade volymer lyckades Inwido bibehålla lönsamheten, vilket visar på ett fungerande företag med en väl utarbetad strategi. Under året har affärsenheterna visat stor handlingskraft och tagit flera tunga beslut, främst gällande kostnadsbesparingar. Det långsiktiga tillväxtmålet om att nå en försäljning på SEK 20 miljarder 2030 ligger fast, och trots ett tufft år utvecklas verksamheten enligt lagd färdplan mot målet.

I linje med tillväxtstrategin har investeringar i värdeskapande förvärv fortsatt under året. Sidey Group, Inwidos hittills största förvärv, är ett bra exempel på ett lyckat förvärv som bidragit positivt till resultatet från dag ett, och som möjliggör utökade affärsmöjligheter tack vare synergieffekter. Den goda lönsamheten kombinerat med de starka finanserna ger ett fortsatt utrymme för Inwido att leda konsolideringen av den europeiska fönster- och dörrmarknaden.

Energieffektivisering fortsätter att vara högt på agendan för såväl husägare som politiker i takt med fortsatt höga energikostnader och de allt tydligare hållbarhetsdirektiven från EU att höja energiprestandan för fastigheter. Det är inspirerande att jobba med ett företag där varje produkt som installeras leder till minskad energianvändning. Energieffektivisering, där fönster och dörrar spelar en viktig roll, är en del av den gröna omställningen och Inwido är, med sina produkter, väl positionerat för detta skifte. Utsikterna för tillväxt på lång sikt bedöms därför vara fortsatt goda.

Hållbarhetsarbetet intensifierades under 2023 med fokus på den kommande CSRD-rapporteringen. Det långsiktiga och kontinuerliga arbetet med att utveckla koncernens processer, medarbetare och ledare syns glädjande nog i nyckeltalen för till exempel hälsa och säkerhet.

Styrelsearbetet under året har fungerat väl med engagerade styrelseledamöter som besitter en bred och relevant kompetens. Tillsammans med koncernledningen säkerställer styrelsen att bolaget sköts på ett fokuserat, effektivt, etiskt och hållbart sätt. Vår roll är att tillsammans med koncernledningen fokusera på de långsiktiga målen och snabbt agera på både utmaningar och möjligheter. För att öka styrelsens insikt i verksamheten förläggs minst ett årligt möte till en affärsenhet, ifjol skedde detta på fabriken i Hajom.

Ett av styrelsens mål är att ge aktieägarna en konkurrenskraftig och uthållig avkastning. Nyckelfrågor hos Inwido för att nå det målet är en väl inarbetad och förankrad strategi, ett starkt ledarskap, en decentraliserad organisation och finansiell styrka. Eftersom Inwidos finansiella ställning är stark med en låg skuldsättning och bolaget verkar på en internationell marknad där energieffektivisering och hållbarhet blir allt viktigare, ser styrelsen optimistisk på den framtida utvecklingen och föreslår för kommande årsstämma en oförändrad utdelning om 6,50 per aktie, vilket motsvarar 55 procent av årets redovisade resultat efter skatt.

Fredrik Meuller tillträder som VD och koncernchef den 10 april 2024 efter Henrik Hjalmarsson som lett bolaget de senaste fem åren. Från styrelsens sida vill jag framföra ett stort tack till Henrik för ett väl utfört arbete och önska honom lycka till i hans nya roll. Jag är samtidigt glad för att hälsa Fredrik välkommen till Inwido och ser fram emot ett bra samarbete framöver. Med hans bakgrund, erfarenhet och kompetens är jag övertygad om att Inwido har rätt man vid rodret för att nå de långsiktiga målen.

Slutligen, ett varmt tack till styrelsen, koncernledningen, ledningsgrupperna i affärsenheterna och alla koncernens medarbetare för ett väl genomfört arbete under det gångna året.

Malmö i mars 2024
Per Bertland
Styrelseordförande

> ”Tack vare stark balansräkning och god lönsamhet finns det fortsatt utrymme för Inwido att leda konsolideringen av den europeiska fönster- och dörrmarknaden.

Bolagsstyrningsrapport

God bolagsstyrning är grunden för att Inwido sköts på ett för aktieägarna så hållbart, ansvarsfullt och effektivt sätt som möjligt. Det förbättrar i sin tur förtroendet för bolaget på kapitalmarknaden och hos allmänheten – ett förtroende som är avgörande för friheten att förverkliga våra strategier för att skapa värde på lång sikt.

Verksamhet
Inwido förbättrar människors liv inomhus med fönster och dörrar. Som Europas ledande fönsterkoncern är Inwidos affärsidé att utveckla och sälja marknadens bästa kundanpassade fönster- och dörrlösningar, via en decentraliserad struktur och med fokus på den konsumentdrivna marknaden, för att långsiktigt växa hållbart, organiskt samt genom förvärv. Inwido är sedan 2014 noterat på Nasdaq Stockholm.

Styrningens grund
Inwido AB (publ) ("Inwido" eller "bolaget") är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Styrningen av Inwido grundas på bolagets bolagsordning, aktiebolagslagen, andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler samt interna styrdokument. Inwidos bolagsstyrning baseras också på Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Inwido har under 2023 följt Koden i alla avseenden.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Koden. Inwidos revisorer har granskat rapporten och ett yttrande från revisorerna har inkluderats i den. Bolagsstyrningsrapporter och annan information om bolagsstyrning finns på Inwidos hemsida: www.inwido.com.

Inwido strävar efter att bedriva verksamheten på ett hållbart, ansvarsfullt och effektivt sätt som skapar värde för våra kunder, aktieägare, anställda, leverantörer, det lokala samhället och andra intressenter. Bolagets strategi stödjer tillsammans med de finansiella målen denna inriktning. Bolagets strategi, finansiella mål och hållbarhetsambitioner beskrivs i årsredovisningen 2023.

Högsta beslutande organ i bolaget är bolagsstämman som normalt hålls en gång per år i form av årsstämman, men kan även hållas i form av en extra bolagsstämma under vissa förhållanden. Bolaget förbereder årsstämman, men aktieägarna kan påverka och föreslå punkter till stämmans dagordning.

Aktiekapital och aktieägare
Inwidos aktie har handlats på Nasdaq Stockholm sedan september 2014. Vid årets slut 2023 uppgick aktiekapitalet i Inwido till 231 870 112 SEK fördelat på 57 967 528 aktier i ett aktieslag. Aktiens kvotvärde är 4 SEK. Varje aktie har en röst och lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat.

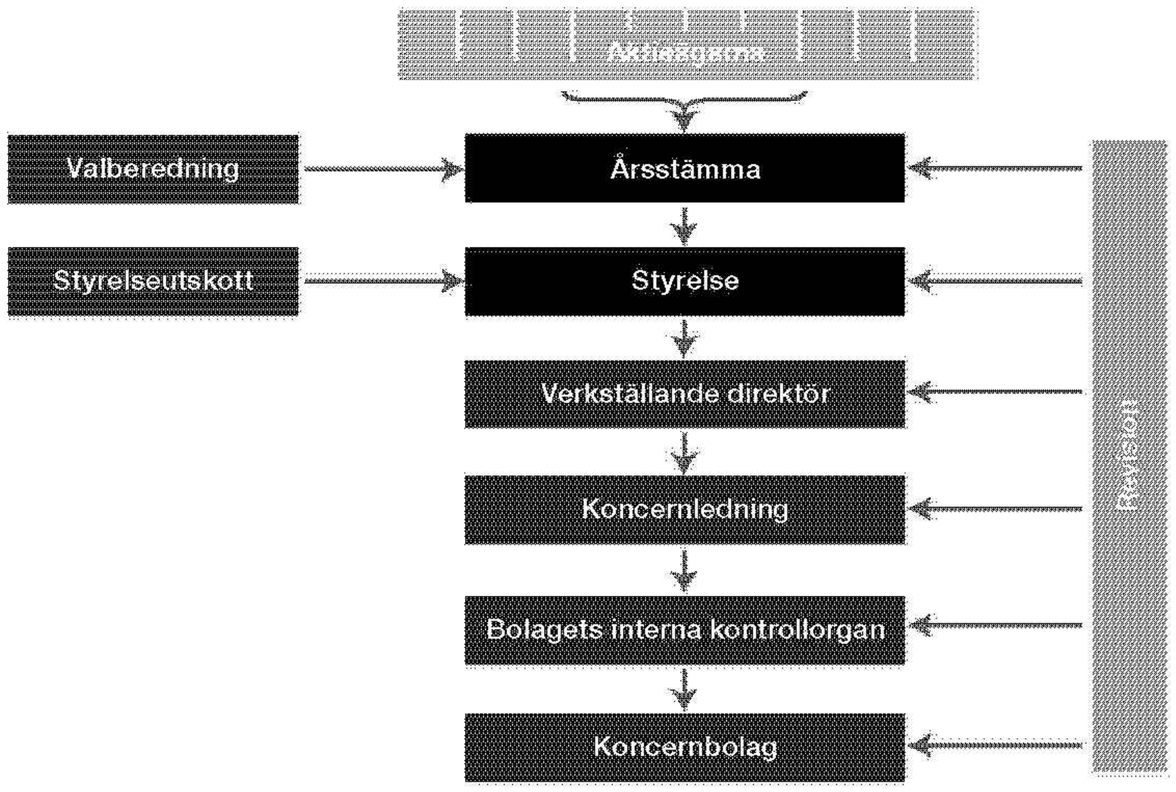
Insynshandel och insynsförteckning
Inwido har ambitiösa mål när det gäller korrekt etiskt beteende. Inwidos styrelse har antagit en insiderpolicy som en del av arbetet med att upprätthålla en hög etisk nivå och för att säkerställa att Inwido bibehåller ett gott rykte i allmänhetens och kapitalmarknadens ögon. Policyn syftar till att minska riskerna för insiderhandel och andra olagliga handlingar samt att skapa förutsättningar för att gällande regelverk efterföljs.

Inwidos bolagsstyrningsstruktur
Aktieägarnas inflytande i bolaget utövas vid bolagsstämman, som är bolagets högsta beslutande organ. Varje aktieägare har rätt att delta i och utöva rösträtt för sina aktier vid bolagsstämman, personligen eller genom ombud. På årsstämman, som är den årliga ordinarie bolagsstämman, väljer aktieägarna styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer, samt beslutar om deras arvoden. Årsstämman beslutar om fastställande av resultat- och balansräkning, om disposition av bolagets vinst och om ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och verkställande direktören. Årsstämman beslutar också om principer för valberedningen liksom om principer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Årsstämma eller extra bolagsstämma kan även besluta om ändring av bolagsordningen, ökning eller minskning av aktiekapitalet med mera. Kallelse till årsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats. Att kallelse skett annonseras i Dagens Industri.

Styrelsens uppdrag är att för aktieägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares intresse.

Styrelsens ordförande har ett särskilt ansvar för att styrelsens arbete är väl organiserat och bedrivs effektivt. Revisionsutskott och ersättningsutskott utses av styrelsen. Bolagets revisor utses av bolagsstämman för att granska dels bolagets årsredovisning och bokföring, dels styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorns rapportering till ägarna sker på årsstämman genom revisionsberättelsen. Styrelsen fastställer en arbetsordning för styrelsen och en instruktion för verkställande direktören. Styrelsen utser verkställande direktören, som ska sköta den löpande förvaltningen. Verkställande direktören utser i sin tur koncernledningen.

Inwidos bolagsstyrning



Viktiga externa regelverk
- Svensk aktiebolagslag
- Svensk årsredovisningslag
- Svensk och internationell redovisningslag
- Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter
- Svensk kod för bolagsstyrning (www.bolagsstyrning.se)

Viktiga interna regelverk/styrinstrument
- Bolagsordning
- Arbetsordning för styrelsen
- Instruktioner för verkställande direktören för Inwido AB och för de enskilda affärsenheterna, instruktioner för revisionsutskott, ersättningsutskott och finansiell rapportering
- Uppförandekod för anställda och affärspartners
- Jämställdhetspolicy
- Finanspolicy
- Hållbarhetskompassen
- Insiderpolicy
- Rekryteringspolicy
- Business Continuity Plan
- IT-policy
- Kommunikationspolicy
- Processer för intern kontroll och riskhantering
- Övriga styrinstrument, policydokument, manualer och rekommendationer

Valberedning
En valberedning ska årligen formeras efter initiativ från styrelsens ordförande och reglerna för valberedningens sammansättning antas av årsstämman. Principen är att valberedningen ska bestå av representanter från bolagets större ägare och att den ska bestå av fyra ledamöter. Valberedningens ledamöter ska innefatta en representant för var och en av de tre röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i den av Euroclear Sweden förda aktieboken den 31 augusti året innan det år då årsstämman infaller, samt styrelsens ordförande, som även ska sammankalla valberedningen till dess första sammanträde. Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den röstmässigt största aktieägaren.

Om, tidigare än två månader före årsstämman, en eller flera aktieägare som utsett ledamöter i valberedningen inte längre tillhör de tre till röstetalet största aktieägarna, så ska ledamöter utsedda av dessa aktieägare ställa sina platser till förfogande och den eller de aktieägare som tillkommit bland de tre till röstetalet största aktieägarna ska ha rätt att utse en representant var. För det fall ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört och valberedningen finner det önskvärt att ersättare utses, ska sådan ersättare hämtas från samma aktieägare eller, om denna inte längre tillhör de röstmässigt största aktieägarna, från aktieägare som storleksmässigt står näst i tur. Ändring i valberedningens sammansättning ska omedelbart offentliggöras.

Varje år genomförs en undersökning bland styrelseledamöterna om styrelsens arbete, sammansättning, kvalifikationer, erfarenhet och effektivitet. Undersökningen ligger till grund för valberedningens bedömning av om styrelsen bör förstärkas med ytterligare expertis eller om det finns andra skäl att förändra styrelsens sammansättning. Vanligtvis träffar valberedningen också verkställande direktören och ibland även enskilda styrelsemedlemmar. Föreslagna nya styrelseledamöter intervjuas av valberedningen. Valberedningen ska särskilt beakta kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen och på att eftersträva en jämn könsfördelning. Valberedningen bedömer styrelsens sammansättning med hänsyn till dess oberoende och beaktar alla förslag om styrelsens sammansättning som lämnats till valberedningen, vilka kan komma från andra aktieägare. Namnen på valberedningens representanter och de aktieägare de företräder ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman. Baserat på ägarstrukturen per den 31 augusti 2023 tillfrågades de tre till röstetalet största aktieägarna i Inwido om att delta i valberedningsarbetet inför 2024. Tillsammans med styrelsens ordförande utsågs Jan Särlvik, Fjärde AP-fonden (valberedningens ordförande), Bo Lundgren, Swedbank Robur Fonder och Charlotta Faxén, Lannebo Fonder. Valberedningens förslag ska presenteras i kallelse till bolagsstämman samt på Inwidos hemsida. I samband med det ska valberedningen på bolagets webbplats lämna ett motiverat yttrande om förslaget till styrelse med beaktande av vad som sägs i Koden om styrelsens sammansättning. Förslaget ska särskilt motiveras mot bakgrund av kravet på att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Yttrandet ska också innehålla en kort redogörelse för hur valberedningens arbete har bedrivits och för den jämställdhetspolicy som valberedningen har tillämpat i framtagandet av sitt förslag.

Valberedningen ska till årsstämman lämna förslag till stämmoordförande, antal styrelseledamöter, styrelse, styrelseordförande, revisor, styrelsearvode (uppdelat mellan ordföranden och övriga ledamöter samt ersättning för utskottsarbete), revisorsarvode och, i den mån som anses erforderligt, förslag till ändringar i dessa instruktioner för valberedningen. Valberedningen ska till årsstämman lägga fram sitt motiverade yttrande om sina förslag. Aktieägare som vill lämna förslag till valberedningen kan skicka ett mejl till agm@inwido.com senast två månader före stämman. Valberedningens förslag offentliggörs i anslutning till eller före kallelsen till årsstämman. Ledamöterna erhåller ingen ersättning från bolaget för sitt arbete i valberedningen.

Årsstämma för räkenskapsåret 2022
Årsstämman för räkenskapsåret 2022 ägde rum den 4 maj 2023 i Malmö. Vid årsstämman representerades 53 procent av det totala antalet aktier och röster. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Per Bertland.

Årsstämman fastställde den framlagda resultat- och balansräkningen. Dessutom fastställdes koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning. Bolagets balanserade medel och årets resultat balanserades i ny räkning. Stämman beviljade ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören.

Därutöver fattades följande huvudsakliga beslut:

• *Val av styrelse och revisor*
Till styrelseledamöter omvaldes Per Bertland, Kerstin Lindell, Henriette Schütze, Christer Wahlquist och Anders Wassberg. Som styrelsens ordförande omvaldes Per Bertland. KPMG omvaldes till revisor och auktoriserade revisorn Linda Bengtsson till huvudansvarig revisor.

• *Arvode*
Arvode till styrelsen beslutades utgå med 335 000 kronor till styrelseledamot som inte är anställd i bolaget och 775 000 kronor till styrelsens ordförande. Det beslutades att särskilt arvode för utskottsarbete ska utgå oförändrat med 50 000 kronor till ledamot i revisionsutskottet, 130 000 kronor till revisionsutskottets ordförande samt 25 000 kronor vardera till ledamot och ordförande i ersättningsutskottet. Arvode till revisor beslutades utgå enligt särskilt därom träffad överenskommelse.

• *Utdelning*
Årsstämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag om utdelning med 6,50 kronor per aktie.

• *Godkännande av ersättningsrapport*
Årsstämman godkände styrelsens förslag till ersättningsrapport.

• *Bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier*
I enlighet med styrelsens förslag bemyndigade årsstämman styrelsen att fram till årsstämman 2024 fatta beslut om nyemission av högst 5 796 752 aktier i bolaget, motsvarande 10 procent av bolagets aktiekapital. Emission får ske med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt och mot kontant betalning, genom kvittning eller apport. Syftet med bemyndigandet är att förstärka bolagets möjligheter att genomföra eller finansiera företagsförvärv eller att i samband därmed stärka bolagets kapitalbas.

• *Beslut om långsiktigt incitamentsprogram*
Årsstämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag om inrättande av ett långsiktigt incitamentsprogram, innefattande emission och överlåtelse av högst 175 000 teckningsoptioner till 25 ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Inwido-koncernen. Programmet initierades inte på grund av materiella förvärvsprocesser som hindrade ledningen att deltaga i programmet.

De långsiktiga incitamentsprogram som antogs av årsstämmorna 2021 och 2022 motsvarar en total utspädningseffekt om ca 0,4 procent.

Årsstämma för räkenskapsåret 2023
Årsstämman hålls den 16 maj 2024 kl. 15.00 lokal tid i Malmö.

Styrelsens sammansättning
Styrelsen i Inwido ska enligt bolagsordningen bestå av tre till tio ledamöter. Arbetstagarorganisationerna har rätt att utnämna två ordinarie ledamöter med rösträtt och två suppleanter. Verkställande direktören ingår ej i styrelsen men är adjungerad till samtliga styrelsemöten. Andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande och som sekreterare. I årsredovisningen 2023 finns mer information om styrelseledamöterna.

Styrelsens arbetsformer och ansvar
Utöver det konstituerande styrelsemötet ska styrelsen hålla tre till sex ordinarie sammanträden per räkenskapsår. Därutöver ska styrelsesammanträde hållas när så erfordras. Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning inklusive ordförandens roll, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens sammanträdesplan, kallelse till styrelsemöten, dagordning och protokoll, samt styrelsens arbete med redovisnings- och revisionsfrågor och den finansiella rapporteringen. Styrelsen har också fastställt en instruktion för verkställande direktören samt antagit andra särskilda policyer. Styrelsen utvärderar fortlöpande verkställande direktörens arbete och en gång per år behandlar styrelsen särskilt denna fråga utan närvaro av bolagsledningen.

Styrelsens ansvar omfattar övervakning av verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året samt säkerställande av att organisation för förvaltning av Inwidos angelägenheter är ändamålsenlig. Vidare innefattar styrelsens ansvar fastställande av strategier och mål, utarbetande av särskilda policyer, beslut om större förvärv och avyttringar av verksamheter, beslut om andra större investeringar, beslut om placeringar och lån i enlighet med finanspolicyn, avgivande av finansiella rapporter, utvärdering av den operativa ledningen samt efterträdarplanering. Styrelsen säkerställer kvaliteten i den finansiella rapporteringen, vilket sker dels genom antagna styrinstrument som instruktionen för verkställande direktören, dels genom att behandla rapport från revisionsutskottet i form av upprättade protokoll samt observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder. Vidare säkerställer styrelsen kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom att ingående behandla sådant material på styrelsemöten. Som en del av kvalitetssäkringen träffar också styrelsen bolagets revisor en gång per år utan närvaro av verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen.

Ordförandens roll
Styrelsens ordförande organiserar och leder styrelsens arbete så att detta utövas i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar samt styrelsens interna styrinstrument. Ordföranden följer verksamheten genom fortlöpande kontakter med verkställande direktören och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får tillfredsställande information och beslutsunderlag. Ordföranden ansvarar för att styrelseledamöterna fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om Inwido samt i övrigt får den utbildning som krävs för att styrelsearbetet ska kunna bedrivas effektivt. Styrelsens ordförande ska tillse att styrelsens arbetsuppgifter och arbetssätt årligen utvärderas och diskuteras med styrelseledamöterna, och att valberedningen informeras om resultatet, i syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. År 2023 genomfördes en sådan utvärdering huvudsakligen genom ett detaljerat frågeformulär till styrelsen. Resultaten av den utvärderingen har presenterats för valberedningen, liksom för styrelsen i sin helhet.

Styrelsens arbete under 2023
Styrelsen har under året hållit totalt **11** styrelsesammanträden. Vid de ordinarie styrelsesammanträdena har verkställande direktören redogjort för koncernens resultat och finansiella ställning, inklusive utsikter för de kommande kvartalen. Viktiga ärenden som har behandlats av styrelsen under året, förutom godkännande av årsredovisning och delårsrapporter samt fastställande av affärsplan med därtill hörande finansiell plan, är följande:

- Revidering och fastställande av bolagets policyer
- Förvärv
- Investeringar
- Refinansiering
- Reviderade finansiella mål
- Riskutvärdering
- Produktutveckling
- Organisation

Revisionsutskott
Inom Inwidos styrelse finns ett revisionsutskott. Det ska bestå av minst tre styrelseledamöter som utses av styrelsen. Utskottet har inte någon beslutsbefogenhet och ledamöterna utses årligen av styrelsen vid det konstituerande styrelsemötet eller när en utskottsledamot måste ersättas. De utskottsledamöter som utsågs i maj 2023 var Per Bertland (ordförande), Henriette Schütze och Anders Wassberg. Revisionsutskottets arbete regleras av en särskild instruktion som antagits av styrelsen som en del av styrelsens arbetsordning. Arbetet är inriktat mot kvaliteten och riktigheten i den finansiella redovisningen och rapporteringen, arbetet med den interna finansiella kontrollen, koncernens efterlevnad av gällande regelverk och, i förekommande fall, transaktioner mellan koncernen och närstående.

Därutöver har revisionsutskottet återkommande kontakter med Inwido AB:s och koncernens revisor i syfte att skapa ett löpande menings- och informationsutbyte mellan styrelsen och revisorn i revisionsfrågor. Dessutom ska utskottet utvärdera revisionsinsatsen och fastställa riktlinjer för vilka tjänster utöver revision som Inwido får upphandla av Inwidos revisor.
Revisionsutskottet hade 4 sammanträden under 2023. Mötena i revisionsutskottet protokollförs och avrapporteras muntligen vid styrelsemötena.
För koncernen upprättas ett bokslut varje månad som lämnas till styrelsen och koncernens ledningsgrupp.
Extern finansiell information lämnas regelbundet i form av:

- Bokslutskommuniké och delårsrapporter.
- Årsredovisning.
- Pressmeddelanden om viktiga nyheter som bedöms kunna påverka bedömningen av Inwido.
- Presentationer för finansanalytiker, investerare och media samma dag som bokslutskommuniké och delårsrapporter publiceras.
- Möten med finansanalytiker och investerare.

Ersättningsutskott
Inwidos styrelse har även ett ersättningsutskott. Det ska bestå av två styrelseledamöter som utses av styrelsen. Styrelsens ordförande kan vara ordförande i ersättningsutskottet. Övriga bolagsstämmovalda ledamöter i ersättningsutskottet ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Ersättningsutskottet har dels en rådgivande, dels en beredande funktion för beslutsärenden innan behandling och beslut sker i Inwidos styrelse. Ersättningsutskottet arbetar enligt en arbetsordning som antagits av styrelsen. De huvudsakliga uppgifterna för ersättningsutskottet är att bereda styrelsens beslut i frågor som rör ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, följa och utvärdera program för rörlig ersättning till bolagsledningen samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Inwido.

Styrelsen utser årligen utskottsledamöterna vid det konstituerande styrelsemötet eller när en utskottsledamot måste ersättas. De utskottsledamöter som utsågs i maj 2023 var Per Bertland (ordförande) och Anders Wassberg. Ersättningsutskottet hade under 2023 ett (1) sammanträde. Möten i ersättningsutskottet protokollförs och avrapporteras muntligen vid styrelsemötena.

Koncernledning
Verkställande direktören leder verksamheten enligt aktiebolagslagen samt inom de ramar som styrelsen lagt fast. Verkställande direktören tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärendena och motiverar förslag till beslut. Vidare ansvarar verkställande direktören för Inwidos affärsmässiga, strategiska och finansiella utveckling, samt leder och koordinerar den dagliga verksamheten i linje med styrelsens riktlinjer och beslut. Verkställande direktören utser också medlemmarna i koncernledningen efter avstämning med styrelsens ordförande.

Koncernledningen har regelbundna koncernledningsmöten under ledning av verkställande direktören. Representanter från koncernledningen träffar ledningen för varje bolag vid lokala ledningsgruppsmöten på rullande basis.

Externa revisorer
Vid årsstämman 2023 omvaldes auktoriserade revisorn Linda Bengtsson, revisionsbolaget KPMG AB, till revisor i bolaget för tiden intill slutet av nästkommande årsstämma. Revisorn har löpande kontakt med styrelsens ordförande, revisionsutskottet och koncernledningen. Inwidos revisor ska granska årsredovisning och bokföring samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Revisorn arbetar efter en revisionsplan, i vilken synpunkter inarbetats från styrelsen via revisionsutskottet. Revisorn rapporterar sina iakttagelser till styrelsen. Rapportering sker dels under revisionens gång, dels slutligen i samband med att årsredovisning utfärdas och fastställs. Revisorn deltar också vid ett styrelsemöte per år och beskriver där revisionsarbetet och gjorda iakttagelser i en revisionsberättelse.

Revisorn har under året haft vissa konsultupp-

Styrelsen och dess arbete 2023

Namn	Invald år	Oberoende[1]	Styrelsemöten[2]	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Styrelsearvoden i KSEK[3]
Styrelseordförande:						
Per Bertland	2021	Ja/Ja	11/11	4/4	1/1	930
Styrelseledamöter:						
Anders Wassberg	2009	Ja/Ja	11/11	4/4	1/1	410
Christer Wahlquist	2020	Ja/Ja	11/11	-	-	335
Henriette Schütze	2018	Ja/Ja	10/11	4/4	-	385
Kerstin Lindell	2020	Ja/Ja	11/11	-	-	335
Arbetstagarledamöter:						
Robert Wernersson	2012	-	5/11	-	-	-
Tony Johansson	2016	-	10/11	-	-	-

1) Avser oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning respektive oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget.
2) Varav ett styrelsemöte per capsulam.
3) Inklusive utskottsarvode. Styrelsearvode avser perioden från årsstämman 2023 till årsstämman 2024.

drag utöver revision, vilka främst har avsett rådgivning i redovisningsfrågor.

Den externa revisionen är utförd i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Revisionen av årsredovisningshandlingar för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land samt i enlighet med god revisionssed med avgivande av revisionsberättelse för de legala enheterna i de fall det krävs enligt den lokala lagstiftningen.

Internrevision

Inwido har utarbetade styr- och internkontrollsy-
sInwido har utarbetade styr- och internkontrollsystem. Bland annat genomför den centrala redovisningsenheten en internrevision av dotterbolagen på en rullande basis. Styrelsen och revisionsutskottet följer upp Inwidos bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med Inwidos revisorer, som årligen genomför revision av den interna kontrollen. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte inrätta en särskild internrevision.

Intern kontroll avseende finansiell rapportering

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen. Styrelsens ansvar regleras även i Koden. Enligt Koden ska styrelsen beskriva hur den interna kontrollen avseende finansiell rapportering är organiserad, vilket görs genom bolagsstyrningsrapporten.

Syftet med den interna kontrollen är främst att säkerställa att bolagets mål uppnås vad gäller ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig rapportering samt efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen avser att ge rimlig säkerhet när det gäller tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen och att den externa finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lagar och tillämpliga redovisningsstandarder. Denna rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen har inte granskats av bolagets revisorer. Utgångspunkten för internkontrollprocessen är regelramverket för internkontroll utgiven av Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. I syfte att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen, däribland särskilt styrelsens arbetsordning och instruktion för den verkställande direktören. Styrelsen har vidare utsett ett revisionsutskott som har som huvudsaklig uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt att ändamålsenliga relationer med bolagets revisor upprätthålls. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till den verkställande direktören, som regelbundet rapporterar till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Utöver detta kommer rapportering från bolagets revisorer.

Den interna kontrollstrukturen bygger också på ett ledningssystem baserat på Inwidos organisation med tydliga finansiella roller, ansvarsområden och delegering av befogenheter. Operativa beslut fattas på bolagsnivå, medan beslut om strategi, övergripande finansiella frågor, förvärv och större investeringar fattas av Inwidos styrelse och koncernledning. De styrande dokumenten rörande redovisning samt finansiell rapportering utgör de väsentligaste delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen. Dessa dokument uppdateras löpande vid ändringar av exempelvis redovisningsstandarder och lagstiftning.

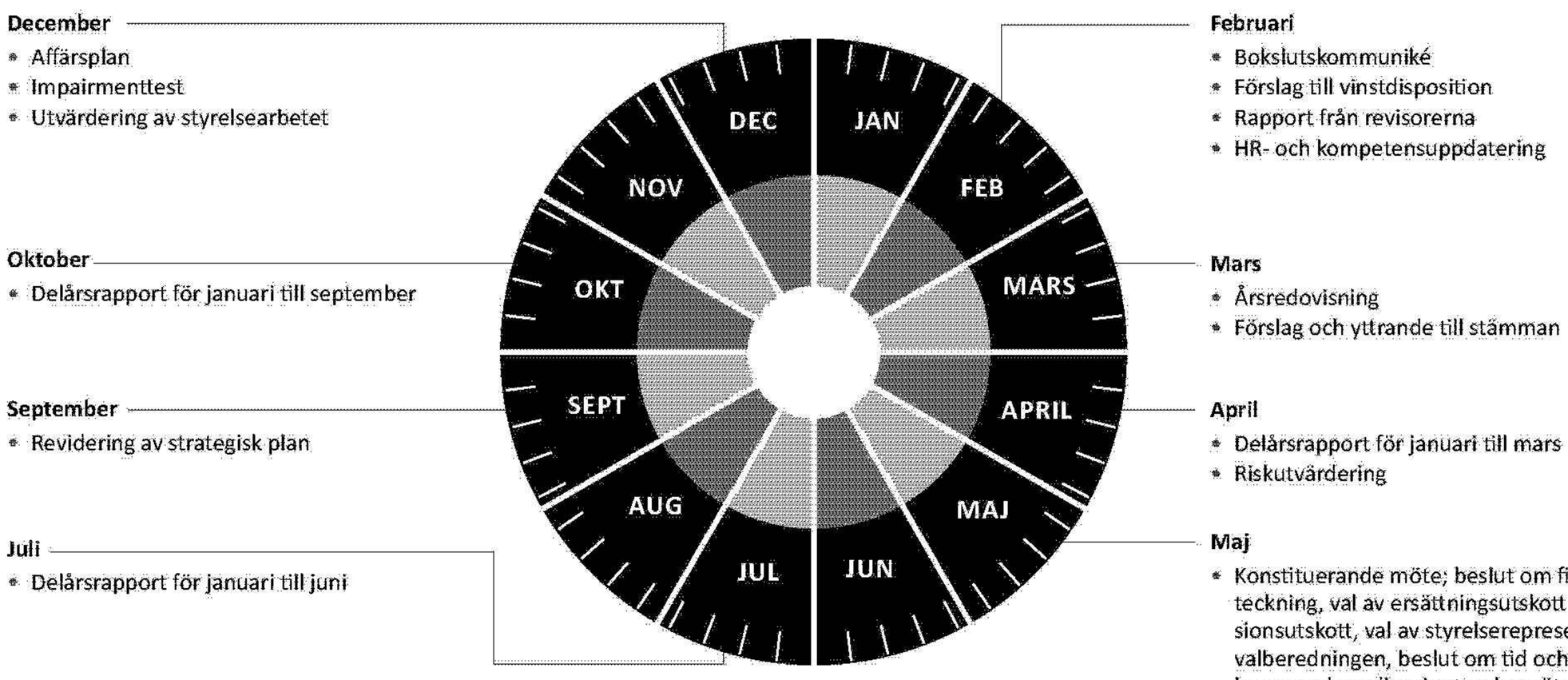
Riskbedömning

I koncernen genomförs löpande en riskbedömning för identifiering av väsentliga risker avseende den finansiella rapporteringen. Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms risken främst ligga i väsentliga felaktigheter i redovisningen när det gäller till exempel bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller andra avvikelser. Bedrägeri och förlust genom förskingring är en annan risk. Riskhantering är inbyggd i varje process. Olika metoder används för att värdera och begränsa risker och för att säkerställa att de risker som Inwido är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policyer, instruktioner samt etablerade uppföljningsrutiner. Dessa policyer, instruktioner och rutiner syftar till att minska eventuella risker och främjar korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning.

Kontrollaktiviteter

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter som exempelvis behörighetskontroller i IT-system och attestkontroller. Kontrollstrukturen består av tydliga roller i organisationen som möjliggör en effektiv ansvarsfördelning av specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller i tid förebygga risken för fel i rapporteringen. Lokala controllers/ekonomichefer deltar i utvärderingen av sin egen rapportering tillsammans med den centrala controllerfunktionen. Den kontinuerliga analys som görs av den finansiella rapporteringen liksom den analys som görs på koncernnivå är mycket viktig för att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga felaktigheter. Koncernens ekonomifunktion spelar en viktig roll i den interna kontrollprocessen och ansvarar för att den finansiella rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid.

Styrelsens arbete 2023



Information och kommunikation
Inwido ger marknaden löpande information om koncernens utveckling och finansiella ställning i relevanta kanaler. Policyer, riktlinjer och interna anvisningar avseende den finansiella rapporteringen säkerställer kvaliteten i den externa kommunikationen. Regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsprinciper, rapporteringskrav eller annan informationsgivning görs tillgänglig och känd för berörda medarbetare via nyhetsbrev och andra koncerngemensamma informationskanaler.

Uppföljning
Verkställande direktören ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen fastställt. Verkställande direktören är även ansvarig för att det genomförs oberoende objektiva granskningar i syfte att systematiskt utvärdera och föreslå förbättringar av koncernens processer för styrning, internkontroll och riskhantering. Finansiell styrning och kontroll utförs av koncernens ekonomifunktion. Finansiella data rapporteras varje månad tillsammans med en prognos för den kommande månaden. Inwidos ledning gör en månadsvis resultatuppföljning med analys av avvikelser från finansiell plan och föregående år. Avvikelser utreds och utvärderas för eventuella internkontrollaktiviteter. Vidare diskuteras månadsboksluten med ledningen för respektive bolag. Styrelsen tillsänds månadsvisa ekonomiska rapporter och den ekonomiska rapporteringen följs upp vid varje styrelsemöte. Inför publicering av årsredovisning och delårsrapporter går styrelse och ledning igenom den finansiella rapporteringen. Revision av bokslut görs för perioden januari–september, så kallad översiktlig granskning, samt vid årsbokslutet. Bolagets revisorer avrapporterar sina iakttagelser inför styrelsen. I de externa revisorernas uppgift ingår också att årligen övervaka den interna kontrollen i koncernens dotterbolag.

Malmö den 8 april 2024
Styrelsen i Inwido AB (publ)

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Inwido AB (publ),
org. nr 556633-3828

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2023 på sidorna 41 - 45 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Malmö den 10 april 2024

KPMG AB

Linda Bengtsson
Auktoriserad revisor

Styrelse och revisor

Per Bertland
Styrelseordförande samt ordförande i revisions- respektive ersättningsutskotten

Född: 1957
Utbildning: Civilekonom Lunds Universitet
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Dendera Holding samt InArea Group. Styrelseledamot i Beijer Ref AB, Lindab AB, Fortnox AB samt IV Produkt AB. Partner i Small Cap Partners
Tidigare befattningar: CEO, Beijer Ref AB. CFO, Indra AB och Ötab Sport AB inom Aritmos-koncernen
Egna och närståendes innehav: 16 500 aktier

Anders Wassberg
Styrelseledamot

Född: 1965
Utbildning: Civilingenjör, Chalmers
Medlem av styrelsen sedan: 2009
Övriga uppdrag: VD Stena Adactum AB, styrelseordförande Ballingslöv International AB, styrelseordförande Kährs Holding AB, styrelseordförande Svedbergs i Dalstorp AB (publ), styrelseordförande Envac AB, styrelseledamot Gunnebo AB. Dessutom medlem i Stena Sphere Coordination Group. Oberoende i förhållande till större ägare
Tidigare befattningar: VD och koncernchef för Ballingslöv International AB, VD för AB Gustaf Kähr, VD för Beijer Byggmaterial AB
Egna och närståendes innehav: 10 000 aktier

Henriette Schütze
Styrelseledamot

Född: 1968
Utbildning: Magisterexamen redovisning och revision, Statligt auktoriserad revisor, EMBA
Medlem av styrelsen sedan: 2018
Övriga uppdrag: CFO GUBI, medlem av Dee4 Capitals investeringsrådgivande kommitté. Medlem fakulteten på CBS styrelseledarskapsutbildning. Oberoende i förhållande till större ägare
Tidigare befattningar: CFO Nordic Tankers, CFO Georg Jensen, CFO Cimber Sterling, VP DFDS A/S, VP ISS A/S, Manager Arthur Andersen
Egna och närståendes innehav: 1 750 aktier

Christer Wahlquist
Styrelseledamot

Född: 1971
Utbildning: Civilingenjör och en MBA
Medlem av styrelsen sedan: 2020
Övriga uppdrag: VD och koncernchef för Nolato AB
Tidigare befattningar: VD Nolato Medical, Marknads- och försäljnings-direktör Nolato AB
Egna och närståendes innehav: 3 900 aktier

Kerstin Lindell
Styrelseledamot

Född: 1967
Utbildning: Civilingenjör, teknologie licentiat samt civilekonom. Hedersdoktor Lunds Tekniska Högskola (LTH)
Medlem av styrelsen sedan: 2020.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande Bona AB, Styrelseledamot i bland annat Hexpol AB, Peab AB, och Indutrade AB
Tidigare befattningar: VD och koncernchef Bona AB, forsknings- och utvecklingschef Akzo Nobel Industrial Wood Coatings
Egna och närståendes innehav: 4 000 aktier

Robert Wernersson
Arbetstagarledamot

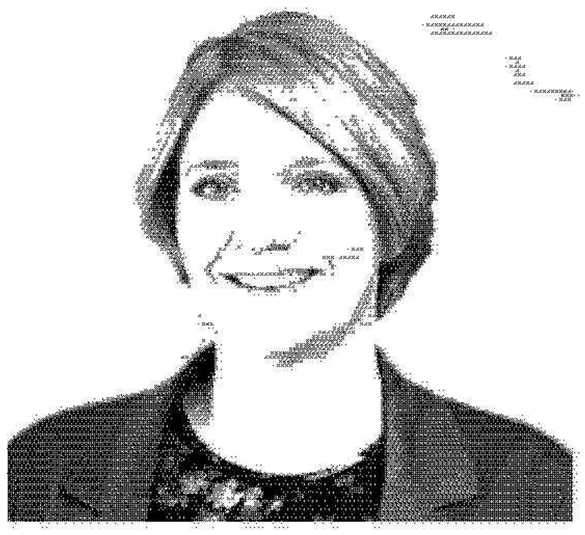
Född: 1965
Medlem av styrelsen sedan: 2012
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i styrelsen för Inwido Produktion AB och Elitfönster AB, fackligt ombud Unionen Växjö
Egna och närståendes innehav: 0 aktier

Tony Johansson
Arbetstagarledamot

Född: 1967
Medlem av styrelsen sedan: 2012
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i GS avdelning 2 Halland/Västra Småland
och Elitfönster Produktion AB
Egna och närståendes innehav: 0 aktier

Carin Kärrå
Arbetstagarrepresentant (suppleant)

Född: 1964
Medlem av styrelsen sedan: 2016
Egna och närståendes innehav: 0 aktier



Linda Bengtsson
Auktoriserad revisor, KPMG AB

Född: 1974
Huvudansvarig revisor för Inwido AB sedan:
2020

Koncernledning

Fredrik Meuller
VD och koncernchef

Född: 1970
Utbildning: Master of Science, Finance, Handelshögskolan i Stockholm
Anställd sedan: 2024, i koncernledningen sedan 2024
Tidigare befattningar: VD och koncernchef, Nord-Lock Group (2018-2024), Affärsområdeschef, Trelleborg Offshore and Construction (2012-2018)
Egna och närståendes innehav: 0 aktier
Teckningsoptioner: 0

Peter Welin
CFO och vice VD

Född: 1973
Utbildning: Filosofie magister i ekonomi, Lunds universitet
Anställd sedan: 1998, i koncernledningen sedan 2004
Tidigare befattningar: Affärsområdeschef inom Inwido Sverige AB (2003-2004), VD för Allmogefönster i Sverige (2000-2003)
Egna och närståendes innehav: 141 528 aktier
Teckningsoptioner: 20 000

Jonna Opitz
Executive Vice President Communication and interim EVP Western Europe

Född: 1969
Utbildning: Filosofie kandidat Media & Kommunikation, Växjö universitet, Executive MBA, Lunds Universitet
Anställd sedan: 2009, i koncernledningen sedan 2009
Tidigare befattningar: Informationschef för ReadSoft AB (2006-2009), Informationschef för PartnerTech AB (2001-2006)
Egna och närståendes innehav: 20 000 aktier
Teckningsoptioner: 20 000

Antti Vuonokari
Executive Vice President Eastern Europe

Född: 1976
Utbildning: Universitetsexamen i Förvaltning och Offentlig rätt vid Vasa Universitet
Anställd sedan: 2006, i koncernledningen sedan 2020
Övriga befattningar: VD Pihla Group, Styrelseledamot i Finsk Snickeriindustri
Tidigare befattningar: Ledande befattningar inom försäljning och produktion på Pihla Group
Egna och närståendes innehav: 9 375 aktier
Teckningsoptioner: 0

Lena Wessner
Executive Vice President Human Resources, Organization & Sustainability

Född: 1961
Utbildning: Civilekonom, Lunds universitet
Anställd sedan: 2010, i koncernledningen sedan 2010
Tidigare befattningar: Personalchef E.ON ES (2009-2010), Head of HR Operations Sony Ericsson Mobil Communication AB (2006-2009)
Egna och närståendes innehav: 12 500 aktier
Teckningsoptioner: 15 000

Bo Overgaard Christensen
Executive Vice President e-Commerce

Född: 1972
Utbildning: Högre Handelsexamen. Tietgen Odense
Anställd sedan: 1992, i koncernledningen sedan 2022
Övriga befattningar: VD JABS Group A/S
Tidigare befattningar: VD JNA, Sparvinduer, Bedst & Billigst samt Inwido e-Commerce
Egna och närståendes innehav: 10 000 aktier
Teckningsoptioner: 0

Mads Storgaard Mehlsen
Executive Vice President Scandinavia

Född: 1971
Utbildning: Universitetsexamen i Konstvetenskap samt Ekonomi Ålborg Universitet
Anställd sedan: 2022, i koncernledningen sedan 2022
Övriga befattningar: Styrelseordförande i Celebert, Styrelseordförande i Wolturnus, Styrelseordförande i Lyras
Tidigare befattningar: SVP Jeld-Wen Europe samt COO & MD Jeld-Wen Northern Europe (2018-2021), SVP Inwido Emerging Business Europe och SVP Inwido Denmark (2009-2017)
Egna och närståendes innehav: 0 aktier
Teckningsoptioner: 10 000

Finansiella rapporter 2023

Förvaltningsberättelse 50
Resultaträkning för koncernen 58
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 58
Rapport över finansiell ställning i koncernen 59
Rapport över förändringar i koncernens eget kapital 60
Rapport över kassaflöden för koncernen 61
Resultaträkning för moderbolaget 62
Moderbolagets rapport över totalresultat 62
Balansräkning för moderbolaget 63
Rapport över förändring i eget kapital för moderbolaget 64
Kassaflödesanalys för moderbolaget 65
Not 1 Redovisningsprinciper 66
Not 2 Finansiella risker och finanspolicy 69
Not 3 Intäkternas fördelning 73
Not 4 Segmentsrapportering 73
Not 5 Förvärv och avyttring av rörelse 75
Not 6 Övriga rörelseintäkter 76
Not 7 Övriga rörelsekostnader 76
Not 8 Anställda och personalkostnader 76
Not 9 Arvode och kostnadsersättning till revisorer 80
Not 10 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag 80
Not 11 Finansiella intäkter och kostnader 80
Not 12 Skatter 81
Not 13 Immateriella tillgångar 83
Not 14 Materiella anläggningstillgångar 85
Not 15 Andelar i intresseföretag 86
Not 16 Fordringar på koncernföretag 86
Not 17 Varulager 86
Not 18 Likvida medel 86
Not 19 Eget kapital 86
Not 20 Räntebärande skulder 88
Not 21 Avsättningar 88
Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 89
Not 23 Leasingavtal 89
Not 24 Ställda säkerheter, eventualförpliktelser och eventualtillgångar 90
Not 25 Närstående 90
Not 26 Koncernföretag 91
Not 27 Specifikationer till rapport över kassaflöden 92
Not 28 Händelser efter periodens utgång 93
Not 30 Viktiga uppskattningar och bedömningar 93
Not 31 Uppgifter om moderbolaget 93
Styrelsens intygande 94
Revisionsberättelse 95
Redovisningspolicys för EU taxonomin och Inwidos hållbarhetsindikatorer 101
Definitioner av alternativa nyckeltal som inte är definierade av IFRS 107
Information till aktieägare 108

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Inwido AB (publ), organisationsnummer 556633-3828, registrerat i Sverige med säte i Malmö, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2023.

Koncernförhållande
Inwido AB (publ) utgör moderbolag för Inwidokoncernen. Inwido-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm.

Verksamheten
Inwido förbättrar människors liv inomhus med fönster och dörrar. Som Europas ledande fönsterkoncern är Inwidos affärsidé att utveckla och sälja marknadens bästa kundanpassade fönster- och dörrlösningar, via en decentraliserad struktur och med fokus på den konsumentdrivna marknaden, för att långsiktigt växa hållbart, organiskt samt genom förvärv.

Inwido består av 34 affärsenheter med cirka 4 700 anställda i 12 länder. 2023 omsatte koncernen 9 miljarder kronor med en operationell EBITA-marginal på 11,4 procent.

Aktierna i Inwido AB (publ) är noterade på Nasdaq Stockholm sedan 2014 under kortnamnet "INWI".

Säsongsvariationer
Inwidos verksamhet påverkas av säsongssvängningar. Den svagaste perioden är det första kvartalet som normalt står för omkring 20 procent av årsomsättningen. Det andra och tredje kvartalet är normalt jämnstora och står tillsammans för drygt 50 procent av årsomsättningen medan årets sista kvartal normalt är det största med knappt 30 procent av årsomsättningen. De största säsongsvariationerna återfinns inom konsumentmarknaden men även försäljningen till industrimarknaden är beroende av säsong och väder.

Finansiella mål
Inwidos verksamhet styrs mot fyra finansiella mål, som syftar till att ge aktieägarna god avkastning och långsiktig värdeutveckling.

Lönsamhet
Inwidos lönsamhetsmål är en avkastning på operativt kapital om >15 procent.

Försäljningstillväxt
Inwidos mål är att nå en omsättning om 20 miljarder kronor 2030 genom både organisk och förvärvad tillväxt.

Kapitalstruktur
Inwidos nettoskuld i förhållande till operationell EBITDA ska, med undantag för tillfälliga avvikelser, ej överstiga 2,5 gånger.

Utdelningspolicy
Inwidos mål är att till sina aktieägare utbetala en årlig utdelning motsvarande cirka 50 procent av nettovinsten. Hänsyn ska dock tas till Inwidos kapitalstruktur i relation till målsättningen, kassaflöde och framtidsutsikter.

Nyckeltal
Se sidorna 107-108 för definitioner av alternativa nyckeltal som inte är definierade av IFRS.

Koncernens utveckling 2023
Under 2023 minskade marknadsvolymerna väsentligt och inbromsningen, som huvudsakligen är förknippad med nybyggnation i Sverige och Finland, påverkade orderingången under året och även försäljningen under senare delen av året. Som en följd av en svagare marknad minskade nettoomsättningen med 6 procent (-14 procent organiskt). De lägre volymerna kompenserades av minskade produktionskostnader samt en mer fördelaktig mix. Även genomförda besparingar av fasta kostnader resulterade i att årets operationella EBITA-marginal var i nivå med föregående år (11,4 procent) trots markant lägre volymer. Ett fortsatt starkt kassaflöde resulterade i att året avslutades med en fortsatt låg skuldsättning trots att Inwido under 2023 genomförde sitt största förvärv hittills.

Vid årets slut uppgick orderstocken till 1 937 MSEK (1 583), en ökning med 22 procent jämfört med motsvarande tidpunkt föregående år (-32 procent justerat för förvärv).

Koncernens nettoomsättning och resultat
Koncernen
Koncernens nettoomsättning uppgick till 8 970 MSEK (9 547) under 2023, motsvarande -6 procent (organiskt -14 procent).

Koncernens operationella EBITA, det vill säga EBITA före jämförelsestörande poster, uppgick till 1 027 MSEK (1 090) och den operationella EBITA-marginalen var oförändrad 11,4 procent. Se "Jämförelsestörande poster" nedan för ytterligare information.

Finansnettot under perioden januari-december uppgick till -84 MSEK (-50) som en följd av det högre ränteläget.

Koncernens resultat före skatt uppgick till 894 MSEK (1 013). Inkomstskatter för 2023 uppgick till -190 MSEK (-205). Resultat efter skatt uppgick till 703 MSEK (808). Resultat per aktie uppgick till 11,72 SEK (13,74).

Affärsområde Skandinavien
I affärsområde Skandinavien uppgick nettoomsättningen till 4 463 MSEK (5 230), motsvarande en minskning med 15 procent jämfört med föregående år. En del affärsenheter inom segmentet Skandinavien har en relativt hög exponering mot den cykliska nybyggnationsmarknaden och det är framför allt dessa bolag som redovisar en lägre försäljning och orderingång. Affärsområde Skandinaviens orderstock var 33 procent lägre vid årets slut jämfört med motsvarande periodslut föregående år. Operationell EBITA uppgick till 626 MSEK (771) och den operationella EBITA-marginalen uppgick till 14,0 procent (14,7). Trots en svagare efterfrågan försvarades marginalerna i stort genom effektiviseringar, kostnadsbesparingar och prishöjningar.

Affärsområde Östeuropa
I affärsområde Östeuropa uppgick nettoomsättningen till 2 167 MSEK (2 476), vilket var 12 procent lägre jämfört med motsvarande period föregående år.

Affärsområde Östeuropas orderstock vid årets slut var 44 procent lägre jämfört med motsvarande periodslut föregående år. Operationell EBITA ökade till 252 MSEK (218) och den operationella EBITA-marginalen ökade till 11,6 procent (8,8).

Genomförda prishöjningar i kombination med en anpassning av såväl produktions- som administrationskostnaderna resulterade i en högre rörelsemarginal.

Affärsområde e-Commerce
I affärsområde e-Commerce ökade nettoomsättningen till 1 020 MSEK (929), motsvarande en ökning med 10 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Affärsområde e-Commerce orderstock vid årets slut var 12 procent lägre jämfört med motsvarande periodslut föregående år. Operationell EBITA uppgick till 46 MSEK (48) och den operationella EBITA-marginalen uppgick till 4,6 procent (5,2).

Danska Handelskammaren släppte i januari sin indexrapport för e-handel i Danmark 2023. Rapporten beskriver en utmanande marknad för e-handeln. Samtidigt konstateras att de danska varumärkena inom e-Commerce slår index för samtliga parametrar.

Affärsområde Västeuropa
I affärsområde Västeuropa ökade nettoomsättningen till 1 334 MSEK (910), motsvarande en ökning med 47 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Affärsområde Västeuropas orderstock vid periodens slut ökade till 1 058 MSEK från 205 MSEK vid motsvarande tidpunkt föregående år som en följd av förvärvet av Sidey Group. Operationell EBITA ökade till 133 MSEK (81) och den operationella EBITA-marginalen ökade till 10,0 procent (8,9).

Sidey Group, som förvärvades i juli och i huvudsak säljer till allmännyttiga bostäder och samhällsfastigheter, är mindre cykliskt än övriga bolag inom affärsområdet och levererade väl.

Jämförelsestörande poster
Jämförelsestörande poster av engångskaraktär med betydande inverkan på resultatet är viktiga för att förstå den underliggande verksamhetsutvecklingen. Kostnaderna avser framför allt förvärvsrelaterade kostnader och omstruktureringsåtgärder under en konsolideringsfas, där bolaget effektiviserar bl.a. genom nedläggningar eller omläggningar av produktionsfaciliteter och försäljningsenheter. Dessa kostnader består huvudsakligen av nedskrivningar av tillgångar, personalkostnader och övriga externa kostnader.

För helåret 2023 uppgick de jämförelsestörande posterna till netto -13 MSEK (-3) och avser främst omstrukturerings- och förvärvskostnader.

Kassaflöde
Under 2023 ökade kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändringar i rörelsekapital till 1 153 MSEK (1 071) som en följd av en minskad rörelsekapitalbindning. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -774 MSEK (-427). Avvikelsen mot föregående år förklaras av företagsförvärv och ökade investeringar.

Under året uppgick kassaflödet från finansieringsverksamheten till -777 MSEK (-461). Avvikelsen mot föregående år förklaras av en högre utdelning jämfört med föregående år samt amortering av finansiella skulder.

Bruttoinvesteringar, avskrivningar och nedskrivningar
Bruttoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 274 MSEK (184). Av- och nedskrivningar uppgick till 344 MSEK (286).

Finansiell ställning och likviditet
Inwidos huvudsakliga finansiering består av banklån baserade på bilaterala hållbarhetslänkade kreditavtal som löper ut under perioden 2025-2028.

Nämnda kreditavtal innehåller finansiella åtaganden (kovenanter), vilka följs upp kvartalsvis. Inwido uppfyller samtliga finansiella åtaganden i gällande kreditavtal.

De hållbarhetslänkade kreditavtalen ligger i linje med Inwidos hållbarhetsambition att minska CO_2-utsläpp från den egna verksamheten med 50 procent till 2030 och vara koldioxidneutral till 2050. KPI:erna är kärnan i Inwidos hållbarhetsstrategi och adresserar mål relaterade till CO_2-utsläpp, en säker arbetsmiljö och nivån på försäljningen av fönster och dörrar enligt EU taxonomins så kallade alignment. Inwido nådde under 2023 målen avseende de tre KPI:erna inom ramen för hållbarhetslänkad finansiering.

Koncernens nettoskuld uppgick vid periodens slut till 1 260 MSEK (768) och 741 MSEK (294) exklusive IFRS 16.

Skuldsättningen beräknad som räntebärande nettoskuld/operationell EBITDA var vid slutet av perioden 0,9 (0,6) och 0,6 (0,2) exklusive IFRS 16. Koncernens likvida medel uppgick vid periodens slut till 905 MSEK (1 319). Disponibla medel inklusive outnyttjade krediter uppgick till 2 668 MSEK (2 871).

Medarbetare
Medeltalet anställda inom Inwido-koncernen uppgick under året till 4 708 (4 854). Se avsnittet ”Medarbetare” samt not 8 för ytterligare information.

Hållbarhetsrapport
Inwido beskriver sitt arbete med hållbarhet integrerat i årsberättelsen, bolagsstyrningsrapporten och förvaltningsberättelsen. På sidorna 10-19 finns en översiktlig beskrivning av väsentlig hållbarhetsinformation. Nedan följer en översikt av var ytterligare information finns i denna publikation.

Våra intressenter och vår affärsmodell
Inwidos viktigaste intressenter är kunder, konsumenter (i egenskap av slutanvändare av produkter), investerare, medarbetare, leverantörer och lokala beslutsfattare på de marknader där Inwido är aktivt. För mer information om vår affärsmodell, vårt värdeskapande samt vårt arbete med miljö och hållbarhet, se sidorna 10-19 samt 32.

Våra policydokument
Inwido har fastslagna policyer och riktlinjer som styr arbetet med miljö, etik och mänskliga rättigheter. Se beskrivning på sidorna 10-19 i årsredovisningen samt vår uppförandekod på www.inwido.com.

Resultat av policyer och riktlinjer
För arbetet under 2023 se avsnittet Finansiella mål på sidan 33 samt Strategiska prioriteringar på sidan 32.

Väsentliga risker och hur de hanteras
Se Hållbarhetsavsnittet på sidorna 10-19 samt Riskavsnittet på sidorna 52-55 i förvaltningsberättelsen.

Miljö och hållbarhet
Koncernen lägger vikt vid att följa och överträffa lagkraven på miljöområdet och efterleva koncernens miljöpolicy. Av koncernens totala nettoomsättning i Sverige härrör en stor del från tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet. Produktionsenheterna har inspekterats av miljömyndigheter och uppfyller miljölagstiftning och lokala miljökrav.

De svenska affärsenheterna är anslutna till ett aktivt och målinriktat miljöprogram. Produktionsenheterna tillhörande Elitfönster, Hajom Skjutdörrrar och SnickarPer är miljöcertifierade enligt ISO 14001. Samtliga produktionsenheter inom Elitfönster, Hajom Skjutdörrrar och SnickarPer bedriver verksamhet som klassas som tillstånds- eller anmälningspliktiga enligt miljöbalken. Prövningsplikten avser förbrukning av lösningsmedel och drift av fastbränslepannor.

I Sverige bedriver Inwido tillståndspliktiga verksamheter på fem driftställen; Lenhovda i Kronobergs län samt Vetlanda, Hånger, Bankeryd och Sävsjö i Jönköpings län. Tillståndet i Lenhovda avser tillverkning av fönster och isolerglasrutor. Tillståndet i Vetlanda avser tillverkning av fönster. Tillstånden i Hånger och Bankeryd avser tillverkning av dörrar. Tillståndet i Sävsjö avser förbehandling och pulverlackering av aluminiumprofiler. Anmälningspliktig verksamhet bedrivs på tre driftsställen; Vetlanda i Jönköpings län, Hajom i Västra Götalands län och Steelform i Kronobergs län. De anmälningspliktiga anläggningarna följer beslut från respektive kommuns miljönämnd.

Verksamheterna påverkar miljön främst genom utsläpp av lösningsmedel och stoft till luft, från ytbehandling och impregnering respektive fastbränslepanna. Reningsanläggningar för lösningsmedel finns installerade i Lenhovda, Vetlanda, Hånger och Bankeryd. I Hajom används lösningsmedel i sådan ringa omfattning varför inte rening är påkallat. I en mindre fabrik i Vetlanda bedrivs ytbehandling med vattenburna färger varför rening inte är påkallat. Rökgasrening för minskade stoftutsläpp finns installerade på samtliga fastbränslepannor. Nuvarande tillstånd täcker förväntad produktionsvolym för 2024.

Inwido arbetar målmedvetet med att minska koncernens energianvändning, koldioxidutsläpp och andra utsläpp, samt övervaka och kontrollera avfall och material med målsättningen att minska negativ miljöpåverkan. Elitfönster har anslutit till Bygg- och anläggningssektorns färdplan 2045 med målsättning netto nollutsläpp av växthusgaser 2045. Andra för Inwido viktiga hållbarhetsrelaterade fokusområden är hållbara produkter och affärer samt en säker och utvecklande arbetsmiljö.

Risker och riskhantering
Styrningen av Inwido grundas på företagets bolagsordning, aktiebolagslagen, andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler samt interna styrdokument. Inwidos bolagsstyrning baseras också på Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt Svensk kod för bolagsstyrning (”Koden”). Inwido har under 2023 följt Koden i alla avseenden. Se Bolagsstyrningsrapport i denna årsredovisning eller på Inwidos hemsida inwido.com för ytterligare information om vilka principer för bolagsstyrning som tillämpas.

Inwido definierar risk som något som kan påverka Inwidos måluppfyllelse på ett negativt sätt. Risk är en naturlig del av all affärsverksamhet, men risk kan hanteras och det är koncernledningens ansvar att säkerställa att risker identifieras och hanteras. Detta kräver i sin tur en effektiv och strukturerad riskhanterings-

process. Inwidos övergripande mål med riskhanteringen är att säkerställa en systematisk metod för att identifiera risker och för att säkerställa deras hantering på ett tidigt stadium. Vidare är målet att göra riskhanteringen till en naturlig del av den dagliga verksamheten genom att skapa en kultur och medvetenhet om risker hos samtliga anställda och en kunskap om hur man hanterar risker för att uppnå affärsmålen. Inwido bedriver verksamhet i tolv länder genom 34 affärsenheter. Denna spridning tillsammans med ett stort antal kunder i olika marknadssegment och ett stort antal leverantörer begränsar de affärsmässiga riskerna.

Det styrande dokumentet för Inwidos riskhantering utgörs av en koncernövergripande Risk och försäkringspolicy. Syftet med detta dokument är att definiera Inwidos syn på risk genom att ange mål och ansvarsområden. Styrelsen granskar och godkänner koncernens Risk och försäkringspolicy.

Verkställande direktören är ytterst ansvarig för genomförandet och verkställandet av riskhanteringsprocessen och för en kontinuerlig uppdatering till styrelsen. Vidare ansvarar den verkställande direktören för att riskhanteringsprocessen utvecklas, anpassas och följs upp.

I arbetet med att identifiera risker som antingen bör elimineras, förhindras eller endast identifieras och följas upp upprättas årligen en så kallad ”Risk Mapping Matrix”. Respektive VD för de lokala affärsenheterna är ansvarig för denna kartläggning av risker tillsammans med en uppskattning avseende sannolikheten för att riskerna ska inträffa samt dess potentiella effekter, företrädesvis i monetära termer om möjligt. Inwidos koncernledning och de lokala ledningsgrupperna definierar därefter tillsammans vilka risker som kan anses som acceptabla samt hur de risker som är oacceptabla ska hanteras (genom handlingsplaner) så att de blir acceptabla. Respektive VD för de lokala affärsenheterna är ansvariga för implementering av riskhanteringen inom respektive bolag. Inwido delar in risker i finansiella risker, operationella risker samt omvärldsrisker.

De finansiella riskerna hanteras primärt av den centrala finansavdelningen. Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för intern kontroll avseende finansiell rapportering regleras i den svenska aktiebolagslagen. Styrelsens ansvar regleras även i Koden. Enligt Koden ska styrelsen beskriva hur den interna kontrollen avseende finansiell rapportering är organiserad, vilket görs genom bolagsstyrningsrapporten.

Syftet med den interna kontrollen är främst att säkerställa att bolagets mål uppnås vad gäller ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig rapportering samt efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen avser att ge rimlig säkerhet när det gäller tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen och att den externa finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lagar och tillämpliga redovisningsstandarder. Se Bolagsstyrningsrapport i denna årsredovisning eller på Inwidos hemsida inwido.com för ytterligare information om intern kontroll avseende finansiell rapportering.

Operationella risker samt omvärldsrisker hanteras av de lokala affärsenheterna med stöd från centrala funktioner.

I översikten nedan anges de övergripande riskerna inom respektive riskkategori samt hur Inwido hanterar dessa risker.

Finansiella risker

RISK	HANTERING/EXPONERING
Finansiella kreditrisker	
Kreditrisker i finansförvaltningen relaterar främst till sannolikheten för finansiella förluster som härrör från motparters oförmåga att uppfylla avtalsenliga förpliktelser som uppstår från finansiella transaktioner eller instrument.	Finansiella kreditrisker begränsas genom att använda sig av motparter med en hög kreditvärdighet och som företrädesvis deltar i koncernens medellånga och långfristiga finansiering. Under 2023 inträffade inga kreditförluster till följd av investeringar i likvida medel eller finansiella instrument.
Valutarisker	
Transaktionsexponering	
Koncernen är utsatt för valutarisk i form av transaktionsexponering som uppstår vid köp och försäljning av varor och tjänster i andra valutor än respektive koncernföretags lokala valuta.	Koncernen följer en av styrelsen antagen finanspolicy. Transaktionsexponeringen ska i första hand minimeras genom interna åtgärder såsom matchning av flöden och val av faktureringsvaluta. Valutaklausuler kan användas om det är avtalsmässigt transparent och möjligt att följa upp för att säkerställa att koncernen inte exponeras för några dolda valutarisker. I andra hand ska finansiella instrument användas för att reducera valutarisker. Valutasäkring sker med en löptid upp till 12 månader och bygger på den senaste tillgängliga prognosen. Valutasäkringar skall uppfylla följande förhållanden med en tillåten avvikelse på cirka +/- 20 procentenheter:

Säkringshorisont	Säkringsgrad
1-3 månader	70%
4-6 månader	60%
7-9 månader	40%
10-12 månader	20%

Avtalade framtida betalningar för anläggningstillgångar i utländsk valuta kan säkras upp till hela kostnaden.

Valutasäkring sker normalt inte om nettoexponeringen för en specifik valuta för en enskild affärsenhet är mindre än motsvarande 1 miljon euro på årsbasis.

Omräkningsexponering	
När affärsenheternas balansräkningar i lokal valuta omräknas till svenska kronor uppstår en omräkningsdifferens som beror på att innevarande år omräknas till en annan bokslutskurs än föregående år. Resultaträkningen omräknas till genomsnittskursen under året medan balansräkningen omräknas till kursen den 31 december. Omräkningsexponeringen utgör den risk som omräkningsdifferensen representerar i form av förändringen i det egna kapitalet.	Koncernen säkrar inte denna risk. En årlig analys genomförs avseende utvecklingen av omräkningsexponeringen samt riskerna relaterade till denna. Se not 2.

Ränterisker	
Med ränterisk avses hur förändringar i marknadsräntorna påverkar kassaflödet och resultatet i koncernen samt värdet på finansiella instrument.	Hanteringen av koncernens ränteexponering är centraliserad, vilket innebär att den centrala ekonomifunktionen ansvarar för att identifiera och hantera denna exponering enligt den av styrelsen antagna finanspolicyn. Inwido strävar efter att uppnå en god spridning av ränteförfall för att undvika att stora lånevolymer är föremål för ränteomsättning vid samma tidpunkt. Inwidos kortfristiga ränteexponering (aggregerade positioner med en återstående vägd genomsnittslängd <1 år) ska ligga mellan 50 och 80 procent av den totala skuldportföljen exklusive kortfristig säsongsrelaterad skuld. Den genomsnittliga räntebindningen på koncernens bruttoupplåning, inklusive effekterna av räntederivat, får uppgå till maximalt tre år.
Finansierings- och likviditetsrisker	
Med finansierings- och likviditetsrisk avses risken att refinansiering av förfallande lån försvåras eller blir kostsam samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas till följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla extern finansiering.	Inwido strävar efter god planering och framförhållning avseende finansieringsfrågor med målet att Inwido alltid kommer att erbjudas kostnadseffektiv finansiering till goda marknadsvillkor för jämförbara låntagare. För att säkerställa god betalningsförmåga är Inwidos mål att det ska finnas likviditet eller kreditfaciliteter i tillräcklig utsträckning. Koncernens skuldsättningsgrad samt prognoser för koncernens likviditet följs upp kontinuerligt. Se not 2.
Operationella risker	
RISK	HANTERING/EXPONERING
Risk för kundförluster	
Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden att erlägga betalning avseende kundfordringar utgör en kundkreditrisk.	Inwido minskar motpartsrisken relaterad till kunder genom att tillämpa Inwidos kreditpolicy. Koncernens kunder kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Risken för kreditförluster begränsas också genom kreditförsäkringar, som täcker merparten av Inwidos försäkringsbara kundfordringar. Bankgaranti eller annan säkerhet krävs av kunder med låg kreditvärdighet eller otillräcklig kredithistorik. Vidare analyseras kundfordringarna kontinuerligt utifrån en åldersanalys. Kreditriskbedömningen hanteras primärt av respektive affärsenhet. På balansdagen föreligger ingen signifikant koncentration av kundkreditexponering. Se not 2.
Risk för reklamationer och produktansvar	
Inwido kan drabbas av kostnader för att rätta till fel i levererade produkter och i förekommande fall installation samt eventuella skadeståndsansvar rörande person och egendom.	Inwido eftersträvar att begränsa dessa risker genom att följa lokalt anpassade rutiner för kvalitetssäkring samt genom omfattande tester av koncernens produkter. Under 2023 uppgick reklamationskostnaderna till 2,0 (1,8) procent av nettoomsättningen.
Humankapitalrisk	
Det är viktigt för Inwido att kunna attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Förlust av nyckelpersoner kan påverka koncernens intjäningsförmåga på ett negativt sätt.	Inwido arbetar aktivt för att säkerställa återväxten och identifiera framtida ledare. Ledande befattningshavare utvärderas regelbundet i syfte att identifiera behov av löpande fortbildning och kompetensutveckling. Förutom marknadsmässig lönesättning har Inwido också olika former av incitamentsprogram för nyckelpersoner inom koncernen.
Risk för driftstopp	
Inwido kan av olika skäl såsom haveri, brand, strejker och naturkatastrofer, drabbas av driftstopp.	Inwido genomför tillsammans med försäkringsrådgivare regelbundna riskinspektioner av tillverkande enheter. Resultat av dessa inspektioner används för att vidta förebyggande åtgärder för att minska risken för avbrott och olyckor i verksamheten. Inwido har till viss del möjlighet att flytta produktion till andra enheter, främst inom respektive marknad, ifall någon enhet skulle slås ut. Inwido strävar också efter ett väl fungerande samarbete med de lokala fackliga organisationerna, vilket minskar risken för konflikter och strejker.
Risk förknippad med produktutveckling	
Inwidos uthålliga intjäning och konkurrenskraft är delvis beroende av förmågan att utveckla och sälja nya innovativa produkter och lösningar som efterfrågas av kunderna. Under senare år har marknadskraven ökat bland annat vad gäller produkternas energiprestanda. Omfattande och framgångsrik produktutveckling från konkurrenters sida kan medföra risker i form av försämrad försäljning för Inwido, liksom att Inwido i framtiden måste investera betydande ytterligare belopp i egen produktutveckling. Vidare kan företag som för närvarande arbetar inom närliggande områden bestämma sig för att etablera sig inom Inwidos verksamhetsområden.	Genom Inwidos starka marknadsnärvaro fångas förändringar, trender och nya krav upp från kunder och andra intressenter, vilket ligger till grund för en fokuserad satsning på en kontinuerlig vidareutveckling av produktportföljen. En viktig del av Inwidos strategi är att utveckla nya produkter inom de områden Inwido bedömer som viktiga för en fortsatt tillväxt och för att bevaka marknadsandelar.

Operationella risker forts.

Affärsutvecklingsrisker

Avser risker förknippade med affärsutveckling såsom företagsförvärv och koncernens långsiktiga strategiska inriktning.

I samband med förvärv finns det en risk för att det uppstår verksamhetsrisker förknippade med de förvärvade bolagen. Etableringar på nya marknader kan också medföra oförutsedda kostnader för Inwido. Utöver bolagsspecifika och geografiska risker kan det förvärvade företagets relationer med nyckelpersoner, kunder och leverantörer komma att påverkas negativt. Det finns också en risk att integrationsprocesser kan komma att ta längre tid än beräknat, bli mer kostsamma än förväntat samt att beräknade synergier helt eller delvis uteblir. Detta kan medföra att de tillgångsvärden som är hänförliga till förvärven (goodwill) inte kan realiseras och följaktligen kan behöva skrivas ned.

Inwido har utvecklat rutiner för analys, genomförande, uppföljning och integration av förvärv, inklusive så kallad due diligence. Risker förknippade med koncernens långsiktiga planering hanteras i första hand en gång om året då styrelsen fastställer koncernens strategiska plan.

Företagsstyrnings- och policyrisker

Avser risker förknippade med att befattningshavare i koncernen fattar beslut som inte överensstämmer med Inwidos strategi, interna riktlinjer och policydokument. Vidare kan anställda inom Inwido och andra personer som är närstående till Inwido, liksom dess kunder och leverantörer, utföra handlingar som är oetiska, brottsliga (t.ex. brott mot tillämplig korruptions- och mutlagstiftning) eller på annat sätt strider mot tillämpliga lagar och regler eller Inwidos interna riktlinjer och policydokument.
Om Inwidos internkontroll och andra åtgärder för att säkerställa att lagar, regler, interna riktlinjer och policydokument efterlevs visar sig vara otillräckliga kan Inwidos renommé komma att skadas och dess verksamhet, finansiella ställning och resultat påverkas negativt.

Inwido utvecklar löpande interna kontrollrutiner. Exempel på dessa är arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören, instruktioner för lokala verkställande direktörer, rapporteringsinstruktioner samt Inwidos uppförandekod.

Försäkringsrisker

Försäkringsrisken avser de kostnader Inwido kan drabbas av på grund av ett otillräckligt försäkringsskydd avseende produkt, egendom, avbrott, ansvar, miljö, transport, liv och pensioner.

Koncernen har ett samordnat program för försäkringar och tecknar försäkringar i den mån det bedöms affärsmässigt motiverat. Samtidigt pågår ett kontinuerligt arbete med att minimera riskerna i verksamheten genom proaktiva åtgärder. Även Inwidos ledande befattningshavare och styrelseledamöter har ett försäkringsskydd. Inwido gör bedömningen att försäkringsskyddet är ändamålsenligt för de risker som verksamheten vanligtvis kan vara förenad med. Det finns givetvis ingen garanti att Inwido inte kommer att ådra sig förluster utöver vad dessa försäkringsskydd täcker.

Risk förknippad med IT-system

Inwidos förmåga att effektivt och säkert bedriva sin verksamhet är avhängigt av att Inwidos IT-system och processer fungerar väl och utan störningar. Exempelvis kan en incident på finansiella IT-system påverka Inwidos möjlighet att rapportera och säkerställa korrekt resultat.

Riskerna kopplade till området cybersäkerhet ökar vilket också kan få betydande påverkan på Inwidos verksamhet.

Information som inte hanteras korrekt riskerar att delas med obehöriga, gå förlorad eller ändras. Därutöver sätter EU:s dataskyddsförordning (GDPR) krav på behandling av personuppgifter.

För att Inwido ska kunna säkerställa verksamhetens tillgänglighet, integritet och sekretess använder Inwido ett riskstyrt arbetssätt och ledningssystem för informationssäkerhet (ISMS), samt en kombination av policyer och riktlinjer baserat på kraven i ISO 27001.

Program för att kontrollera efterlevnad av policyer och riktlinjer samt ge praktiskt stöd för systematiskt informationssäkerhetsarbete kompletterar obligatorisk digitalt lärande för medvetenhet om riskerna kring cybersäkerhet.

Inwido bedriver ett kontinuerligt förbättringsarbete för att öka beredskapen att snabbt upptäcka och bemöta ett intrång.
Forum för cybersäkerhet och behandling av personuppgifter har upprättats i syfte att dela erfarenheter och koordinera nödvändiga aktiviteter för att säkra regelefterlevnad.

Risk förknippad med leverantörer

Inwidos produkter består av komponenter från flera olika leverantörer. För att kunna tillverka, sälja och leverera produkter är Inwido beroende av att externa leverantörer uppfyller överenskomna krav vad gäller exempelvis mängd, kvalitet och leveranstider. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser från leverantörer kan innebära att Inwidos leveranser i sin tur försenas eller måste avbrytas, blir bristfälliga eller felaktiga.

Inwido har inte full insyn i sina leverantörers verksamhet och kan följaktligen endast i begränsad omfattning kontrollera att Inwidos arbete för att leverantörernas verksamhet ska bedrivas på ett hållbart och ansvarsfullt sätt får genomslag. Inwido är därför även utsatt för risken att leverantörer agerar på ett sätt som kan skada Inwidos rykte och varumärken.

Inwido har nära samarbeten med ledande leverantörer inom respektive komponentgrupp och reducerar även risken för en eventuell beroendeställning genom försörjning via alternativa leverantörer. Vidare har Inwido utarbetade beredskapsplaner för den mest kritiska komponentförsörjningen, och dessa planer granskas årligen. För att säkra tillgången och öka kontrollen av värdekedjan har Inwido även ett antal egna bolag som bland annat tillverkar isolerglas och beslag samt förädlar aluminiumprofiler.

Inwido har åtagit sig ett ansvarsfullt företagande och vill att detta ansvar ska genomsyra hela värdekedjan. Som en del härav kräver Inwido att samtliga större leverantörer tar del av och skriver under Inwidos uppförandekod för affärspartners.

RISK	HANTERING/EXPONERING
Omvärldsrisker	
Marknadsrisk Efterfrågan på Inwidos produkter påverkas bland annat av aktiviteten på bostadsmarknaden och det generella konsumentförtroendet. Nybyggnationsmarknaden är mer cyklisk än renoveringsmarknaden. Vid en generell ekonomisk nedgång och lägre byggaktivitet kan efterfrågan på Inwidos produkter och tjänster minska. Politiska beslut kan också ha ett inflytande och påverka kundernas efterfrågan oberoende av konjunkturutvecklingen (se Politiska beslut nedan).	Inwido har en närvaro i ett stort antal länder och i olika marknadssegment, vilket till viss del balanserar de olika landspecifika riskerna. Vidare sker en majoritet av Inwidos försäljning i den mindre cykliska konsumentmarknaden. Inwidos verksamhet påverkas också positivt av klimatdebatten och de ökande kraven på energieffektivt boende, vilket inte påverkas nämnvärt av konjunkturen.
Konkurrens Inwido är verksamt på marknader som främst består av ett stort antal lokala konkurrenter men som även inkluderar företag med gränsöverskridande verksamhet.	Inwido är Europas ledande leverantör av fönster med en stark marknadsposition i flertalet av sina marknader. Inwido har genom sin storlek en möjlighet att utvinna stordriftsfördelar och dra nytta av ”best practice” inom bland annat inköp, produktutveckling, produktion och processer. Inwido strävar kontinuerligt efter att möta kundernas behov i form av nya innovativa och energieffektiva produkter med attraktiv design. Detta är en av de viktigaste förutsättningarna för koncernens framtida konkurrenskraft.
Råvarupriser Inwido är beroende av löpande leveranser av trä, glas, aluminium, beslag med mera. Bristande tillgång kan innebära ökade kostnader och i vissa fall även driftsproblem. Normalt finns det en viss förskjutning mellan justering av inpris och utpris beroende på ingångna avtal på inköps- och kundsidan. Förändrade prisnivåer påverkar Inwidos inköpspriser med en fördröjning på upp till sex månader.	Inwido har byggt upp mångåriga relationer med sina viktigaste leverantörer. Inwidos centrala inköpsorganisation samordnar inköp av de stora materialslagen. Genom att centralisera inköpen kan Inwido förbättra sin förhandlingsposition och reducera materialkostnaderna.
Politiska beslut Politiska beslut kan påverka efterfrågan i både positiv och negativ riktning. Politiska beslut inkluderar bland annat förändringar i skattelagstiftning i länder i vilka Inwido har verksamhet. Förändring av beskattning och subventioner av bostäder och bostadsbyggande kan i förlängningen påverka efterfrågan på Inwidos produkter och tjänster. Vidare kan förändrade normer och regler avseende bostadsbyggande ställa krav på förändrat produktutbud på specifika marknader.	Koncernen är huvudsakligen verksam i länder där risken för politiska beslut som drastiskt förändrar marknadsförutsättningarna bedöms som relativt låg. Vidare är Inwido engagerade i lokala branschorganisationer, vilket ofta i ett tidigt skede ger Inwido en god insyn i omvärldsförändringar som kan påverka Inwidos affärsverksamhet.
Risk för rättstvister Denna risk avser de kostnader som koncernen kan drabbas av som en följd av att driva rättsprocesser, kostnader i samband med förlikning och kostnader för utdömda skadestånd.	Inwido gör bedömningen att det inte finns några tvister som kan få någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella ställning. Inwido gör i förekommande fall reserveringar för eventuella bedömda förlustrisker.
Skatterisker Inwido bedriver verksamhet i flera länder. Verksamheten, inklusive genomförandet av transaktioner mellan koncernbolag, bedrivs i enlighet med Inwidos tolkning av tillämpliga skattelagar, skatteavtal och andra bestämmelser på skatterättens område samt berörda skattemyndigheters krav. Det är inte säkert att Inwidos tolkning av nämnda lagar, avtal, andra bestämmelser samt krav i alla delar är korrekt.	Inwido arbetar efter riktlinjerna i Inwidos internprispolicy.
Klimatrisker Inwidos verksamhet finns i olika länder med olika grad av utsatthet för klimatrisker. Klimatet ändras och skapar nya förutsättningar för den byggda miljön vilket kan innebära ett behov av klimatanpassning av verksamheten.	Inwido har observerat vissa direkta klimatrisker och implementerat klimatanpassningsåtgärder där riskerna bedöms vara väsentliga. Inwido verkar inte i kända högriskområden men med ändrat klimat kommer nya förutsättningar. Detta arbete kommer att fördjupas ytterligare och efterlevnad mot EU taxonomins krav för klimatanpassning pågår.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång
Det finns inga väsentliga händelser att rapportera efter räkenskapsårets utgång.

Moderbolaget
Moderbolaget är ett aktiebolag, registrerat och med säte i Sverige. Moderbolaget Inwido AB (publ) är ett renodlat holdingbolag utan egen operativ verksamhet. Moderbolagets resultat avser i huvudsak nettot av intäkter avseende koncerngemensamma tjänster med avdrag för löner, ersättningar och räntekostnader.

Aktien och ägarförhållanden
Inwidoaktien noterades på Nasdaq Stockholm, i Mid-Cap-segmentet, den 26 september 2014. Inwido AB:s betalda och registrerade aktiekapital den 31 december 2023 var 231 870 112 SEK och antalet emitterade och registrerade aktier uppgick till 57 967 528 aktier. Bolaget har en (1) aktieserie. Varje aktie berättigar ägaren till en röst vid bolagsstämma. Se Inwido-aktien sidorna 34-35 för ytterligare information om aktien och aktieägare.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen 2023
Se not 8.

Styrelsens för Inwido AB förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
Styrelsen för Inwido AB (publ) föreslår inga ändringar avseende riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för år 2024 (se not 8).

Bolagsstyrningsrapport
Se separat Bolagsstyrningsrapport sidorna 39-43.

Förslag till beslut om vinstdisposition
Till årsstämmans förfogande står följande medel i moderbolaget:

Överkursfond	893 455 411
Balanserat resultat	534 105 537
Årets resultat	902 689 646
Summa SEK	**2 330 250 594**

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att samtliga till årsstämmans förfogande stående vinstmedel disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 6,50 SEK per aktie	376 788 932
I ny räkning överföres	1 953 461 662
Summa SEK	**2 330 250 594**

I linje med utdelningspolicyn, med hänsyn till kapitalstrukturen, föreslår styrelsen att utdelningen för räkenskapsåret 2023 fastställs till 6,50 SEK per aktie (6,50). Avstämningsdag för rätt att erhålla utdelning föreslås bli den 20 maj 2024. Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget beräknas utdelningen kunna utbetalas den 23 maj 2024.

Utsikter för 2024
I det korta perspektivet räknar vi med en fortsatt utmanande marknad med låg aktivitet inom nybyggnation och konsumentmarknad. Det finns dock positiva tecken i att räntorna verkar ha nått sin topp och inflationen faller tillbaka. Vår uppgift är att ha fortsatt god kostnadskontroll och vara flexibla i planeringen, samtidigt som vi driver de initiativ som utvecklar verksamheten.

Utsikterna på lite längre sikt är fortsatt positiva och den gröna omställningen driver tillväxt. Intresset för energieffektivisering är stort både hos konsumenter och politiker. EU:s tydliga ambitioner med att höja energiprestandan för fastigheter de kommande åren gör att att det finns fortsatt goda tillväxtmöjligheter för energieffektiva fönster och dörrar.

Inwido fortsätter att stå stadigt i en tid som präglas av en osäker omvärld. Vår stabila lönsamhet, goda kassaflöden och starka balansräkning visar på kraften i vår affärsmodell och möjliggör fortsatta satsningar trots en utmanande marknad.

Resultaträkning för koncernen

1 januari - 31 december, MSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	3	8 970,4	9 546,8
Kostnad för sålda varor	10	-6 672,8	-7 208,1
Bruttoresultat		**2 297,6**	**2 338,7**
Övriga rörelseintäkter	6	49,7	35,4
Försäljningskostnader	10	-734,6	-720,2
Administrationskostnader	9,10	-581,4	-536,8
Forsknings- och utvecklingskostnader	10	-37,9	-36,6
Övriga rörelsekostnader	7	-15,7	-19,4
Andelar i intresseföretags resultat	15	0,1	2,1
Rörelseresultat	8,23	**977,8**	**1 063,3**
Finansiella intäkter	11	69,4	12,2
Finansiella kostnader	11	-153,7	-62,5
Finansnetto		**-84,3**	**-50,3**
Resultat före skatt		**893,5**	**1 013,1**
Skatt	12	-190,4	-205,4
Årets resultat		**703,2**	**807,6**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		679,1	796,4
Innehav utan bestämmande inflytande		24,0	11,3
Årets resultat		**703,2**	**807,6**
Resultat per aktie			
Före utspädning (SEK)	19	11,72	13,74
Efter utspädning (SEK)		11,72	13,74

Koncernens rapport över övrigt totalresultat

1 januari - 31 december, MSEK	Not	2023	2022
Resultat		**703,2**	**807,6**
Övrigt totalresultat			
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Omräkningsdifferenser, utländska verksamheter		-49,3	320,8
Årets övrigt totalresultat		**-49,3**	**320,8**
Årets totalresultat		**653,9**	**1 128,4**
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		633,4	1 116,2
Innehav utan bestämmande inflytande		20,5	12,2
Årets totalresultat		**653,9**	**1 128,4**

Rapport över finansiell ställning i koncernen

Per den 31 december, MSEK	Not	2023	2022
Tillgångar	2		
Immateriella anläggningstillgångar	13	5 546,5	5 088,1
Materiella anläggningstillgångar	14	1 746,8	1 575,8
Andelar i intresseföretag	15	16,8	16,6
Finansiella placeringar	2	2,2	4,9
Uppskjutna skattefordringar	12	59,5	60,8
Långfristiga fordringar	2	49,2	56,2
Summa anläggningstillgångar		**7 421,0**	**6 802,6**
Varulager	17	615,4	783,4
Skattefordringar		124,8	134,6
Kundfordringar	2	489,3	613,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		49,0	41,4
Övriga fordringar	2	72,4	91,3
Likvida medel	2,18	905,4	1 319,0
Summa omsättningstillgångar		**2 256,2**	**2 983,3**
Summa tillgångar		**9 677,2**	**9 785,8**
Eget kapital	19		
Aktiekapital		231,9	231,9
Övrigt tillskjutet kapital		948,8	948,8
Övriga reserver		443,9	489,6
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		3 628,9	3 619,4
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**5 253,4**	**5 289,6**
Innehav utan bestämmande inflytande		**92,4**	**29,3**
Summa eget kapital		**5 345,8**	**5 319,0**
Skulder	2		
Långfristiga räntebärande skulder	2,20	1 619,8	1 576,0
Långfristiga leasingskulder	23	405,2	377,7
Uppskjutna skatteskulder	12	216,4	142,4
Övriga skulder	2	8,4	16,4
Summa långfristiga skulder		**2 249,7**	**2 112,5**
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	2,20	42,8	54,1
Kortfristiga leasingskulder	23	117,9	98,7
Övriga avsättningar	21	45,1	42,5
Leverantörsskulder	2	981,1	1 207,1
Skatteskulder		158,5	173,9
Övriga skulder	2	281,2	264,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	455,1	513,8
Summa kortfristiga skulder		**2 081,7**	**2 354,4**
Summa skulder		**4 331,4**	**4 466,9**
Summa eget kapital och skulder		**9 677,2**	**9 785,8**

Information om koncernens ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 24.

Rapport över förändringar i koncernens eget kapital

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						
2022, MSEK	**Aktie-kapital**	**Övrigt tillskjutet kapital**	**Om-räknings-reserv**	**Balanserade vinstmedel**	**Summa**	**Innehav utan bestäm-mande inflytande**	**Totalt eget kapital**
Ingående eget kapital 2022-01-01	231,9	947,3	169,8	3 293,1	4 642,1	5,9	4 648,0
Årets resultat				**796,4**	**796,4**	**11,3**	**807,6**
Övrigt totalresultat							
Årets förändring av omräkningsreserv (valutakursdiff)			319,8		319,8	0,9	320,8
Övrigt totalresultat för perioden			**319,8**		**319,8**	**0,9**	**320,8**
Summa totalresultat för perioden, exkl. transaktioner med bolagets ägare			**319,8**	**796,4**	**1 116,2**	**12,2**	**1 128,4**
Transaktioner med koncernens ägare							
Inbetald optionspremie		1,5			1,5	-	1,5
Utdelning till moderbolagets ägare				-356,5	-356,5	-	-356,5
Utställd säljoption / termin				-113,6	-113,6	-	-113,6
Förvärv/ avyttring av andel i Innehav utan bestämmande				-	-	11,2	11,2
Summa transaktioner med koncernens ägare	**-**	**1,5**	**-**	**-470,1**	**-468,7**	**11,2**	**-457,5**
Utgående eget kapital 2022-12-31	**231,9**	**948,8**	**489,6**	**3 619,4**	**5 289,6**	**29,3**	**5 319,0**

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						
2023, MSEK	**Aktie-kapital**	**Övrigt tillskjutet kapital**	**Om-räknings-reserv**	**Balanserade vinstmedel**	**Summa**	**Innehav utan bestäm-mande inflytande**	**Totalt eget kapital**
Ingående eget kapital 2023-01-01	231,9	948,8	489,6	3 619,4	5 289,6	29,3	5 319,0
Årets resultat				**679,1**	**679,1**	**24,0**	**703,2**
Övrigt totalresultat							
Årets förändring av omräkningsreserv (valutakursdiff)			-45,8		-45,8	-3,5	-49,3
Övrigt totalresultat för perioden			**-45,8**		**-45,8**	**-3,5**	**-49,3**
Summa totalresultat för perioden, exkl. transaktioner med bolagets ägare			**-45,8**	**679,1**	**633,4**	**20,5**	**653,9**
Transaktioner med koncernens ägare							
Utdelning till moderbolagets ägare				-376,8	-376,8	-	-376,8
Utställd säljoption / termin				-292,8	-292,8	-	-292,8
Förvärv/ avyttring av andel i Innehav utan bestämmande inflytande				-	-	42,6	42,6
Summa transaktioner med koncernens ägare	**-**	**-**	**-**	**-669,6**	**-669,6**	**42,6**	**-627,0**
Utgående eget kapital 2023-12-31	**231,9**	**948,8**	**443,9**	**3 628,9**	**5 253,4**	**92,4**	**5 345,8**

Rapport över kassaflöden för koncernen

1 januari – 31 december, MSEK	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt	27	893,5	1 013,1
Av- och nedskrivning av tillgångar		344,4	286,2
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	27	-9,9	-20,5
Betald inkomstskatt		-218,4	-184,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**1 009,7**	**1 094,0**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		218,9	-113,6
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		321,4	-50,1
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-396,8	140,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**1 153,2**	**1 070,9**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-274,1	-183,7
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		1,7	1,2
Förvärv av immateriella tillgångar		-34,3	-7,4
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	5	-469,1	-234,7
Förändring av finansiella tillgångar		2,2	-2,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-773,6**	**-426,8**
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning till moderbolagets ägare		-376,8	-356,5
Inbetald optionspremie		-	1,5
Förändring av räntebärande skulder	27	-399,7	-106,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-776,5**	**-461,2**
Årets kassaflöde		-396,9	182,9
Likvida medel vid årets början		1 319,0	1 073,4
Valutakursdifferens i likvida medel		-16,6	62,6
Likvida medel vid årets slut		**905,4**	**1 319,0**

Resultaträkning för moderbolaget

1 januari – 31 december, MSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	3	58,0	67,2
Bruttoresultat		**58,0**	**67,2**
Administrationskostnader	9	-62,0	-69,9
Övriga rörelseintäkter	6	0,0	2,3
Övriga rörelsekostnader	7	-8,1	-3,5
Rörelseresultat	8	**-12,1**	**-3,9**
Resultat från finansiella poster:			
Resultat från andelar i koncernföretag	11	855,8	799,0
Resultat från andelar i intresseföretag	15	-	-
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	99,1	41,8
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-117,0	-34,4
Resultat efter finansiella poster		**825,7**	**802,5**
Bokslutsdispositioner			
Skillnad mellan avskrivning enligt plan och bokförda avskrivningar		0,3	-0,2
Erhållet koncernbidrag		196,9	244,4
Lämnat koncernbidrag		-101,9	-113,7
Resultat före skatt		**921,1**	**933,1**
Skatt	12	-18,4	-29,1
Årets resultat		**902,7**	**904,0**

Moderbolagets rapport över totalresultat

Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat		
Årets resultat	902,7	904,0
Årets övrigt totaltresultat	-	-
Årets övrigt totaltresultat	**-**	**-**
Årets totaltresultat	**902,7**	**904,0**

Balansräkning för moderbolaget

Per den 31 december, MSEK	Not	2023	2022
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	13	-	0,1
Materiella anläggningstillgångar	14	1,0	1,0
Finansiella anläggningstillgångar:			
Andelar i koncernföretag	26	3 134,5	2 525,7
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	15	1,0	1,0
Fordringar på koncernföretag	16	1 409,2	1 243,5
Uppskjutna skattefordringar	12	7,3	7,2
Övriga långfristiga fordringar		8,9	15,9
Summa finansiella anläggningstillgångar		**4 561,0**	**3 793,3**
Summa anläggningstillgångar		**4 562,0**	**3 794,4**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar:			
Skattefordringar		2,0	-
Fordringar på koncernföretag	16	62,0	75,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2,8	2,6
Övriga fordringar		0,0	0,5
Summa kortfristiga fordringar		**66,8**	**78,8**
Likvida medel	18	602,5	1 150,6
Summa omsättningstillgångar		**669,3**	**1 229,4**
Summa tillgångar		**5 231,3**	**5 023,8**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19		
Bundet eget kapital:			
Aktiekapital (57 968 tusen aktier)		231,9	231,9
Reservfond		55,3	55,3
Fritt eget kapital:			
Överkursfond		893,5	893,5
Balanserat resultat		534,1	6,9
Årets resultat		902,7	904,0
Summa eget kapital		**2 617,4**	**2 091,5**
Obeskattade reserver			
Ackumulerade avskrivningar utöver plan		-	0,3
Summa obeskattade reserver		**-**	**0,3**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	20	1 214,8	1 429,6
Skulder till koncernföretag		1 363,8	1 449,2
Uppskjutna skatteskulder	12	1,8	3,3
Övriga skulder		7,0	6,8
Summa långfristiga skulder		**2 587,3**	**2 888,9**
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		0,3	0,3
Leverantörsskulder		4,9	8,2
Aktuella skatteskulder		-	6,4
Övriga skulder		7,5	8,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	13,8	19,3
Summa kortfristiga skulder		**26,5**	**43,1**
Summa eget kapital, obeskattade reserver och skulder		**5 231,3**	**5 023,8**

Rapport över förändring i eget kapital för moderbolaget

	Bundet eget kapital		*Fritt eget kapital*			
2022, MSEK	**Aktiekapital**	**Reservfond**	**Överkurs-fond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt eget kapital**
Ingående eget kapital 2022-01-01	231,9	55,3	892,0	120,5	242,9	1 542,6
Årets resultat					904,0	904,0
Årets övrigt totalresultat					-	-
Årets totalresultat					**904,0**	**904,0**
Vinstdisposition				242,9	-242,9	-
Transaktioner med koncernens ägare						
Inbetald optionspremie			1,5			1,5
Utdelning				-356,5		-356,5
Utgående eget kapital 2022-12-31	**231,9**	**55,3**	**893,5**	**6,9**	**904,0**	**2 091,5**

	Bundet eget kapital		*Fritt eget kapital*			
2023, MSEK	**Aktiekapital**	**Reservfond**	**Överkurs-fond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt eget kapital**
Ingående eget kapital 2023-01-01	231,9	55,3	893,5	6,9	904,0	2 091,5
Årets resultat					902,7	902,7
Årets övrigt totalresultat					-	-
Årets totalresultat					**902,7**	**902,7**
Vinstdisposition				904,0	-904,0	-
Transaktioner med koncernens ägare						
Inbetald optionspremie			-			-
Utdelning				-376,8		-376,8
Utgående eget kapital 2023-12-31	**231,9**	**55,3**	**893,5**	**534,1**	**902,7**	**2 617,4**

Kassaflödesanalys för moderbolaget

1 januari – 31 december, MSEK	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	27	825,7	802,5
Av- och nedskrivning av tillgångar		0,2	0,4
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	27	-361,6	-7,9
Betald inkomstskatt		-28,4	-21,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**435,9**	**773,2**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		202,3	94,2
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-21,7	-39,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**616,5**	**828,2**
Investeringsverksamheten			
Förändring av immateriella anläggningstillgångar		-0,1	-
Förändring av materiella anläggningstillgångar		0,0	-
Investeringar av finansiella tillgångar		-608,8	-201,3
Förändring av finansiella tillgångar		125,3	230,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-483,6**	**28,9**
Finansieringsverksamheten			
Inbetald optionspremie		-	1,5
Utbetald utdelning		-376,8	-356,5
Förändring i räntebärande skulder	27	-286,9	-367,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-663,7**	**-722,4**
Årets kassaflöde		-530,8	134,6
Likvida medel vid årets början		1 150,6	961,7
Kursdifferens i likvida medel		-17,3	54,3
Likvida medel vid årets slut	**18**	**602,5**	**1150,6**

NOT 1

Redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag
Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), utgivna av International Accounting Standards Board (IASB), sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta
Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna
Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 29.

Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS
Inga ändringar av IFRS med tillämpning från och med 1 januari 2023 har haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas
Nya och ändrade IFRS med framtida tillämpning förväntas inte komma att ha någon väsentlig effekt på företagets finansiella rapporter.

Rörelsesegmentsrapportering
Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högsta verkställande beslutsfattaren. Som högste verkställande beslutsfattare i det här sammanhanget har koncernen identifierat koncernens verkställande direktör och koncernledning. Inwidos rörelsesegment består av Skandinavien, Österuropa, e-Commerce och Västeuropa. Se not 4 för ytterligare information av rörelsesegmenten.

I segmentsredovisningen tillämpas alltjämt IAS 17 för leasingavtal istället för IFRS 16, vilket utgör en skillnad mellan segmentens och koncernens redovisningsprinicper.

Konsolideringsprinciper
Förvärv
Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Villkorade köpeskillingar omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

Vid transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande, i samband med förvärv eller vid annan tidpunkt, har bolaget valt att tillämpa Present-Access-Method (PAM) för sådana transaktioner där innehav utan bestämmande inflytande fortsatt exponeras för avkastningen kopplad till sitt innehav. Detta utgör ett val av redovisningsprincip för sådana transaktioner. PAM innebär att en skuld bokas upp till nuvärdet av det belopp som aktierna kommer att lösas in för. Motbokning görs mot eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare (balanserade vinstmedel). Efterföljande förändringar i skuldernas redovisade värde redovisas i resultaträkningen avseende terminer och i eget kapital avseende optioner.

Intresseföretag
Intresseföretag är de företag för vilka Inwido har ett betydande inflytande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningenI koncernens resultat redovisas som andel i intresseföretags resultat koncernens andel i intresseföretagens nettoresultat efter skatt och minoritet justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade överrvärden. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde.

Utländsk valuta
Transaktioner i utländsk valuta
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat.

Utländska verksamheters finansiella rapporter
Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamhet redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

Intäkter
Försäljning av fönster och dörrar
Koncernens försäljning utgörs huvudsakligen av försäljning av dörrar och fönster som tillverkats utifrån en specifik kundorder där kunden specificerat modell, dimensioner, färg, material, typ av glas i fönster, etc. Inwido har vidare rätt till full betalning även om kunden skulle avbryta sin order. Principiellt sett är därför kriterierna för intäktsredovisning över tid uppfyllda i IFRS 15. Tillverkningstiden för varje enskild order är dock mycket kort, vilket gör att Inwido av praktiska skäl redovisar intäkten först då varan levererats till kund eftersom skillnaden mellan intäktsredovisning över tid och intäktsredovisning vid leverans inte skulle ge upphov till en väsentlig skillnad på koncernens redovisning av intäkter från försäljning av fönster och dörrar. Intäkter redovisas efter avdrag för eventuella rabatter samt volymbaserade kundbonusar.

Försäljning av fönster och dörrar med installation
Vid installation av fönster och/eller dörrar i kundens fastighet är kriterierna för intäktsredovisning över tid i IFRS 15 uppfyllda eftersom Inwidos prestation förbättrar en fastighet som kunden kontrollerar. Mätning av färdigställandegrad baseras på antalet installerade fönster eller dörrar i förhållande till totalt antal dörrar eller fönster som ska installeras.

Leasing
Leasingavtal där koncernen är leasetagare
Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld vid leasingavtalets inledningsdatum.

Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas. Koncernen leasar byggnader och kringliggande tomtytor för lager och produktionsenheter. Leasingavtalen har normalt en löptid mellan 10 till 25 år. Vissa leasingavtal innehåller en option att vid leasingperiodens slut förnya leasingavtalet med ytterligare en period med samma löptid. Vissa leasingavtal innehåller leasingavgifter som baseras på förändringar i lokala prisindex. Vissa leasingavtal innehåller förlängningsoptioner respektive uppsägningsoptioner som koncernen kan utnyttja respektive inte utnyttja upp till ett år innan utgången av den icke-uppsägningsbara leasingperioden. Huruvida det är rimligt säkert att en förlängningsoption kommer att utnyttjas fastställs på leasingavtalets inledningsdatum. Koncernen omprövar huruvida det är rimligt säkert att en förlängningsoption kommer att utnyttjas om det sker en viktig händelse eller betydande förändringar i omständigheter som ligger inom koncernens kontroll. För koncernens leasade produktionsenheter anses förlängningsoptioner rimligt säkert att utnyttjas om de kan utnyttjas inom en 10-årsperiod, under förutsättningar att verksamheten bedrivs normalt. Koncernens hyresavtal för kontorslokaler och showrooms består i huvudsak av ej uppsägningsbara perioder om tre till fem år, som förlängs med ytterligare perioder om tre till fem år om koncernen inte säger upp avtalet med nio till tolv månaders uppsägningstid. För kontor bedömer koncernen i majoriteten av fallen att det inte är rimligt säkert att avtalen kommer att förlängas bortom den första perioden – dvs leasingperioden bedöms vanligen till en period. Koncernen

leasar fordon och truckar med leasingperioder på tre till fem år. I vissa fall har koncernen en möjlighet att köpa tillgången vid leasingperiodens slut. I andra fall garanterar koncernen den leasade tillgångens restvärde vid leasingperiodens slut. Förlängningsoptioner förekommer endast i oväsentlig omfattning. Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med koncernens marginella upplåningsränta, vilken utöver koncernens/företagets kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet. I de fall leasingavtalets implicita ränta lätt kan fastställas används dock den räntan, vilket är fallet för delar av koncernens leasar av fordon.

Koncernen presenterar nyttjanderättstillgångar bland materiella anläggningstillgångar i rapporten över finansiell ställning, medan leasingskulder presenteras på egna rader som lång- respektive kortfristiga skulder.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 50 tkr, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingskuld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, samt vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar/ skulder värderade till verkligt värde via resultatet. inansiella kostnader består av räntekostnader på lån, räntekostnader på leasingavtal, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar/ skulder värderade till verkligt värde via resultatet samt nedskrivning av finansiella tillgångar. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella tillgångar

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång under IFRS 9 antingen som värderad till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat (skuldinstrumentsinvestering), verkligt värde via övrigt totalresultat (egetkapitalinvestering), eller verkligt värde via resultatet. Nedan beskrivs hur Inwidos olika innehav av finansiella tillgångar har klassificerats:

Innehav av aktier och andelar i onoterade bolag

Koncernens innehav av aktier och andelar i onoterade bolag värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Derivat

Derivat redovisas till verkligt värde via resultaträkningen eftersom Inwido inte tillämpar säkringsredovisning.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller värderade till verkligt värde via resultatet. De finansiella skulder som värderas till verkligt värde via resultatet består av villkorande köpeskillingar för rörelseförvärv samt av derivat med för Inwido negativt verkligt värde. Alla övriga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas för prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella tillgångar, vilka prövas enligt IFRS 9 varulager, och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan prövas det redovisade värdet enligt respektive standard.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

En reserv för förväntade kreditförluster beräknas och redovisas för de finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Reserv för kreditförluster beräknas och redovisas initialt utifrån tolv månaders förväntade kreditförluster. För kundfordringar, som inte innehåller en väsentlig finansieringskomponent, tillämpas en förenklad metod och reserv för kreditförluster beräknas och redovisas utifrån förväntade kreditförluster för hela den återstående löptiden oavsett om kreditrisken ökat väsentligt eller inte.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår på nästa sida. Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, om tillämpligt andra tillverkningsutgifter som anses vara direkt hänförbara till anläggningstillgången samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångarna och återställande av plats eller område där dessa finns. Vinst eller förlust vid avyttring av en materiell anläggningstillgång redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

Byggnader	25–50 år
Markanläggningar	20–27 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–5 år

Ingen avskrivning sker på mark. Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov.

Utgifter för produktutveckling

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Huvuddelen av koncernens utgifter för produktutveckling avser unika kundanpassningar eller underhåll av befintliga produkter pga. den tekniska utvecklingen. För dessa utgifter bedöms kriterierna för aktivering i IAS 38 inte vara uppfyllda och utgifterna redovisas som kostnad i årets resultat när de uppkommer.

Marknad och kundbaserade tillgångar

Marknad och kundbaserade tillgångar innehåller framförallt kundrelationer och varumärke som identifierats i samband med rörelseförvärv. Koncernens förvärvade varumärken bedöms ha obestämbar livslängd och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade nedskrivningar. Varumärken nedskrivningsprövas minst årligen. Kundrelationer redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade av- och nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar innehåller framför allt kundavtal och programvaror som förvärvats av koncernen

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Goodwill och varumärken med en obestämbar nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

Kundavtal	5 år
Programvara	5–10 år
Internt upparbetade utvecklingsutgifter	5–10 år
Kundrelationer	5–15 år
Varumärke	Obestämbar livslängd

forts. not 1

Varulager
Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Ersättningar till anställda
Avgiftsbestämda pensionsplaner
För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta.

Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan. Övriga pensionsplaner i koncernen är avgiftsbestämda pensionsplaner.

Kortfristiga ersättningar
Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. Den förväntade kostnaden för vinstandels- och bonusbetalningar skuldförs när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Optionsprogram
Inwido har ett teckningsoptionsprogram där teckningsoptioner sålts till ledande befattningshavare. Optionerna har sålts till ett pris som motsvarar bedömt verkligt värde vid förvärvstillfället, vilket innebär att det inte finns något belopp att redovisa som aktierelaterad ersättning i balans- och resultaträkningen under IFRS 2.

Avsättningar
Garantier
En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstruktureringar
En avsättning för omstrukturering redovisas när det finns en fastställd utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Moderbolagets redovisningsprinciper
Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas.

Ändrade redovisningsprinciper
Ändringar i IFRS eller RFR 2 med tillämpning från och med 1 januari 2023 har inte haft någon väsentlig effekt på moderbolagets finansiella rapporter. Kommande ändringar i IFRS eller RFR 2 bedöms inte heller få någon väsentlig effekt på moderbolagets finansiella rapporter.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper
Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer
För moderbolaget redovisas en resultaträkning och en rapport över totalresultat, för koncernen redovisas en resultaträkning och en rapport över övrigt totalresultat. För moderbolaget används benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporterna resultaträkning för koncernen, koncernens rapport över övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 respektive IAS 7. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar samt eget kapital.

Dotterföretag, intresseföretag och joint ventures
Andelar i dotterföretag, intresseföretag och joint ventures redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdesmetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag och intresseföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifterna hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer. Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillingar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.

Obeskattade reserver
I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

Koncernbidrag
Koncernbidrag som moderföretaget erhåller från dotterföretag redovisas i moderföretaget som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Koncernbidrag som lämnas från moderföretag till dotterföretag redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Leasing
Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingskulder i balansräkningen. På samma sätt som i koncernredovisningen skiljs inte leasing- och icke-leasingkomponenter åt för byggnader. Istället redovisas leasing- och icke leasingkomponenter som en enda leasingkomponent för den typen av underliggande tillgång.

Finansiella garantier
Moderbolagets finansiella garantiavtal består av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Moderbolaget tillämpar en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IFRS 9 och redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när det är sannolikt att bolaget behöver infria åtagandet.

NOT 2

Finansiella risker och finanspolicy

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker

Med finansiella risker avses fluktuationer i koncernens resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. För mer information om företagets finansiella risker hänvisas till avsnittet Finansiella risker i förvaltningsberättelsen.

Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av moderbolagets ekonomiavdelning. Den övergripande målsättningen för arbetet med riskhantering är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat genom marknadsfluktuationer.

Likviditetsrisker

Med finansierings- och likviditetsrisk avses risken att refinansiering av förfallande lån försvåras eller blir kostsam samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas till följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla extern finansiering.

För att säkerställa att koncernen i alla lägen har tillgång till extern finansiering ska finansavdelningen tillse att kreditlöften, korta såväl som långa, finns tillgängliga. Högsta kostnadseffektivitet inom givna ramar ska eftersträvas. Inwidos huvudsakliga finansiering består av banklån baserade på kreditavtal som löper ut under perioden 2025-2028. Nämnda avtal innehåller finansiella åtaganden (kovenanter), vilka följs upp kvartalsvis. Inwido uppfyller villkoren i gällande kreditavtal.

Koncernens likvida medel uppgick vid periodens slut till 905 MSEK (1 319). Koncernens likvida medel är placerade i banker med kreditbetyg i intervallet AA- till BBB- (Standard & Poor's). Disponibla medel inklusive outnyttjade krediter uppgick till 2 668 MSEK (2 871). Koncernens bankupplåning, exklusive leasingskulder och utnyttjad checkkredit, uppgick vid årsskiftet till nominellt 1 216 MSEK och förfallostruktur på låneskulden framgår av tabellen nedan. Den genomsnittliga tiden till förfall för Inwidos långfristiga bankfinansiering var cirka 2,5 år vid utgången av 2023.

Förfallostruktur finansiella och operationella skulder – odiskonterade kassaflöden

	2023						*2022*				
MSEK	**Nominellt belopp org valuta**	**0-6 mån**	**7-12 mån**	**1-5 år**	**5 år eller senare**	**Total**	**0-6 mån**	**7-12 mån**	**1-5 år**	**5 år eller senare**	**Total**
Banklån	1 216,1	31,0	30,9	1 353,9		1 415,7	29,3	29,2	866,6	765,3	1 690,5
Checkräkningskredit						-	26,4	0,6	3,8	1,3	32,0
Derivat	0,3	0,3				0,3	0,5				0,5
Leverantörsskulder	981,1	981,1				981,1	1 207,1				1 207,1
Leasingskulder	523,1	54,8	70,4	313,2	150,8	589,3	44,8	59,4	252,4	187,6	544,1
Övriga skulder	735,7	320,5	66,4	342,2	10,0	739,1	263,6	33,2	11,3	9,9	318,0
Total		**1 387,8**	**167,6**	**2 009,3**	**160,8**	**3 725,5**	**1 571,6**	**122,5**	**1 134,1**	**964,1**	**3 792,3**

Ränterisker

Med ränterisk avses hur förändringar i marknadsräntorna påverkar kassaflödet och resultatet i koncernen samt värdet på finansiella instrument. Räntebindningstiden är den faktorn som inverkar mest på ränterisken. Hanteringen av koncernens ränterisk är centraliserad, vilket innebär att den centrala ekonomifunktionen ansvarar för att identifiera och hantera ränterisken enligt den av styrelsen antagna finanspolicyn. Derivatinstrument som exempelvis ränteswapkontrakt används för att hantera ränterisken, varvid räntan kan förändras från bunden till rörlig eller vice versa. Ränteswapavtal redovisas i det koncernbolag vars räntebärande skuld har säkrats. Netto erlagd ränta avseende ränteswapavtal redovisas löpande som räntekostnad medan netto erhållen ränta redovisas som ränteintäkt.

Räntenettorisken i koncernen är i allt väsentligt kopplad till koncernens räntebärande finansiella skulder som framgår av tabellen i not 20. Swaparnas verkliga värde uppgick per den 31 december 2023 till netto 8,9 MSEK (15,9). Underliggande nominella skulder uppgick till 333 MSEK (334).

Räntebärande upplåning, exklusive finansiell leasing och checkkredit, per 31 december 2023 uppgick till 1 216 MSEK (1 432) Genomsnittlig räntebindning, exklusive derivat, var cirka 4 månader (4). Genomsnittlig räntebindning, inklusive derivat, var cirka 7 månader (9)."

Känslighetsanalys - ränterisk

Om räntenivåerna hade varit 1 procentenhet högre/lägre, med alla andra variabler konstanta, skulle årets räntekostnader före skatt varit 14 MSEK högre/lägre, beräknat på den genomsnittliga räntebärande skulden under 2023 samt utan hänsyn tagen till befintliga räntederivat utestående per den 31 december 2023.

Om räntenivåerna hade varit 1 procentenhet högre/lägre, med alla andra variabler konstanta, skulle årets räntekostnader före skatt varit 11 MSEK högre/lägre beräknat på den genomsnittliga räntebärande skulden under 2023 samt med hänsyn tagen till befintliga räntederivat utestående per den 31 december 2023. Räntor med olika löptider och olika valutor kan förändras på olika sätt. Dessa beräkningar baseras på att alla avkastningskurvor flyttas parallellt med en procentenhet.

Koncernen har en säsongsmässig skuld för vilken ränterisken inte beräknas på grund av dess kortfristiga natur."

forts. not 2

Kreditrisker i kundfordringar
Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, dvs. att betalning ej erhålls för kundfordringar, utgör en kundkreditrisk. Koncernens kunder kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Bankgaranti eller annan säkerhet krävs för kunder med låg kreditvärdighet eller otillräcklig kredithistorik. Koncernen har en global kundkreditförsäkring vilket medför att merparten av koncernens försäkringsbara kundfodringar är täckta. Kreditkvaliteten på ej reserverade kundfordringar bedöms som god.

På balansdagen föreligger ingen signifikant koncentration av kreditexponering. Av koncernens 20 största försäkrade kunder var 16 (17) fullt försäkrade vid utgången av 2023 och koncernen hade en acceptansgrad på över 80 (82) procent hos försäkringsbolaget. Den maximala exponeringen för kreditrisk är densamma som fordringarnas redovisade värde i balansräkningen.

Specifikation av kundfordringar

	Koncernen 2023		
MSEK	**Bokfört fakturabelopp**	**Reserv för kundförluster**	**Bokfört belopp**
Ej förfallet	394,9	-	394,9
Förfallet 0-60 dagar	89,3	-4,9	84,4
Förfallet 61-180 dagar	15,1	-12,7	2,3
Förfallet 181-365 dagar	12,0	-8,1	3,9
Över 1 år	16,4	-12,6	3,8
Total kundfordran	**527,7**	**-38,4**	**489,3**

	Koncernen 2022		
MSEK	**Bokfört fakturabelopp**	**Reserv för kundförluster**	**Bokfört belopp**
Ej förfallet	508,4	-	508,4
Förfallet 0-60 dagar	98,8	-8,8	89,9
Förfallet 61-180 dagar	22,8	-13,4	9,4
Förfallet 181-365 dagar	10,7	-7,3	3,4
Över 1 år	17,8	-15,3	2,5
Total kundfordran	**658,5**	**-44,9**	**613,6**

Avsättningskonto avseende nedskrivning av kundfordringar

Koncernen, MSEK	**2023**	**2022**
Ingående balans	-44,9	-25,1
Förvärvad ingående balans	-1,5	-2,2
Årets nedskrivningar	-12,7	-26,1
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	21,0	10,2
Valutakursdifferenser	-0,3	-1,7
Utgående balans	**-38,4**	**-44,9**

Valutarisker
Transaktionsexponering
Koncernen följer en av styrelsen antagen finanspolicy. Transaktionsexponeringen ska i första hand minimeras genom interna åtgärder såsom matchning av flöden och val av faktureringsvaluta. Valutaklausuler kan användas om det är avtalsmässigt transparent och möjligt att följa upp för att säkerställa att koncernen inte exponeras för några dolda valutarisker. I andra hand ska finansiella instrument användas för att reducera valutarisker. Valutasäkring sker med en löptid upp till 12 månader och bygger på den senaste tillgängliga prognosen. Valutasäkringar skall uppfylla följande förhållanden med en tillåten avvikelse på c. +/- 20 procentenheter.

Säkringshorisont	*Säkringsgrad*
1-3 månader	70%
4-6 månader	60%
7-9 månader	40%
10-12 månader	20%

Avtalade framtida betalningar för anläggningstillgångar i utländsk valuta kan säkras upp till hela kostnaden.

Om nettoexponeringen för en enskild valuta är mindre än motsvarande 1 MEUR på årsbasis är valutasäkring inte nödvändig.

I nedan tabell visas nettoflöden samt säkringsvolymer som affärsenheterna i koncernen har haft i respektive utländsk valuta under respektive år.

	2023		*2022*	
Koncernen, MSEK	**12 mån nettoflöden**	**Totala säkringar***	**12 mån nettoflöden**	**Totala säkringar***
SEK	-209,6	145,9	207,5	143,9
EUR	-287,6	200,5	277,0	241,7
NOK	76,6	-8,6	0,0	0,0
DKK	-54,2	7,0	10,2	3,0
GBP	35,1	0,0	0,0	0,0
PLN	-238,1	61,5	68,4	61,0
USD	-9,7	0,0	0,0	0,0

*Nettoflöden i EUR och DKK har justerats för exponering mot DKK respektive EUR på grund av valutapeggen mellan dessa valutor.

Omräkningsexponering
Säkring av omräkningsexponering styrs av koncernens finanspolicy. För närvarande säkras inte omräkningsexponeringen då risken är relativt begränsad. Dock genomförs åtminstone årligen en analys av riskerna för att säkerställa att dessa inte ökar. Utländska nettotillgångar i koncernen fördelar sig framförallt på följande valutor:

Koncernen	*2023*			*2022*	
Valuta, MSEK	**Lokal valuta**	**SEK**	**%**	**SEK**	**%**
SEK	2 896,4	2 896,4	54,2	2 509,2	47,4
NOK	-51,7	-69,1	-1,3	-79,4	-1,5
DKK	995,7	1 597,3	29,9	1 781,4	33,7
EUR	124,6	1 383,1	25,9	1 328,6	25,1
GBP	-43,4	-592,4	-11,1	-340,4	-6,4
PLN	47,4	121,6	2,3	86,5	1,6
RON	5,6	8,8	0,2	3,8	0,1
Totalt		**5 345,8**	**100**	**5 289,6**	**100**

En 10 procent förstärkning av den svenska kronan gentemot andra valutor per 31 december 2023 skulle innebära en förändring av eget kapital med -239,4 MSEK (-268,6) och av resultat med -58,5 MSEK (-64,2). Känslighetsanalysen grundar sig på att alla andra faktorer (t.ex. räntan) förblir oförändrade. Samma förutsättningar tillämpades för 2022.

Leverantörsskulder
Koncernen har ett program för omvänd factoring för leverantörer (så kallad "Supply Chain Finance") under vilket leverantörer kan välja att erhålla tidigarelagd betalning av sina fakturor från den bank som medverkar i programmet. Koncernen erlägger sedan betalning till banken vid ett senare tillfälle.

Det huvudsakliga syftet med programmet är att göra det möjligt för de leverantörer som väljer att delta i programmet att sälja sina fakturor på koncernen före förfallodatum. Detta skapar i sin tur möjligheter för koncernen att stärka relationerna med sina viktigaste leverantörer under fördelaktiga leverantörsvillkor. Av de totala leverantörsskulderna om 981 MSEK (1207) per den 31 december 2023 var cirka 291 MSEK (570) skulder som ingick i koncernens program för omvänd factoring. I kassaflödesanalysen inkluderas betalningar till banken i kassaflödet från den löpande verksamheten eftersom kassaflödena är en del av koncernens normala verksamhetscykel och avser betalningar för köpta varor och tjänster.

forts. not 2

Verkligt värde

Verkligt värde överensstämmer i samtliga fall med det finansiella instrumentets redovisade värde. Tillgångar och skulder som är upptagna till bokfört värde överensstämmer i all väsentlighet med verkligt värde. Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkningen nedan:

Koncernen 2023, MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella placeringar		2,2			2,2	2,2
Långfristiga fordringar	40,3	8,9			49,2	49,2
Kundfordringar	489,3				489,3	489,3
Övriga kortfristiga fordringar	69,5	2,8			72,4	72,4
Likvida medel	905,4				905,4	905,4
Summa	**1 504,6**	**14,0**	**-**	**-**	**1 518,5**	**1 518,5**
Långfristiga räntebärande skulder			16,6	1 603,2	1 619,8	1 619,8
Övriga långfristiga skulder			0,0	8,4	8,4	8,4
Övriga kortfristiga räntebärande skulder			0,0	42,8	42,8	42,8
Leverantörsskulder				981,1	981,1	981,1
Övriga kortfristiga skulder			0,3	280,9	281,2	281,2
Summa	**-**	**-**	**16,9**	**2 916,3**	**2 933,2**	**2 933,2**
Koncernen 2022, MSEK						
Finansiella placeringar		4,9			4,9	4,9
Långfristiga fordringar	40,4	15,9			56,2	56,2
Kundfordringar	613,6				613,6	613,6
Övriga kortfristiga fordringar	87,5	3,8			91,3	91,3
Likvida medel	1 319,0				1 319,0	1 319,0
Summa	**2 060,5**	**24,7**	**-**	**-**	**2 085,1**	**2 085,1**
Långfristiga räntebärande skulder				1 576,0	1 576,0	1 576,0
Övriga långfristiga skulder				16,4	16,4	16,4
Övriga kortfristiga räntebärande skulder			27,1	27,0	54,1	54,1
Leverantörsskulder				1 207,1	1 207,1	1 207,1
Övriga kortfristiga skulder			0,5	263,7	264,2	264,2
Summa	**-**	**-**	**27,6**	**3 090,2**	**3 117,8**	**3 117,8**

Investeringar i aktier och andelar klassificerade som tillgångar som kan säljas och som inte är noterade på en aktiv marknad och vars värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt har värderats till anskaffningsvärde.

Upplysningar om hur verkligt värde bestämts

	2023				*2022*			
Koncernen, MSEK	**Nivå 1**	**Nivå 2**	**Nivå 3**	**Summa**	**Nivå 1**	**Nivå 2**	**Nivå 3**	**Summa**
Långfristiga placeringar- aktier och andelar	-	-	2,2	2,2	-	-	4,9	4,9
Långfristig fordran - derivat	-	8,9	-	8,9	-	15,9	-	15,9
Kortfristig fordran - derivat	-	2,8	-	2,8	-	3,8	-	3,8
Summa	**-**	**11,8**	**2,2**	**14,0**	**-**	**19,7**	**4,9**	**24,7**
Kortfristig skuld - derivat	-	0,3	-	0,3	-	0,5	-	0,5
Långfristig skuld - villkorad köpeskilling	-	-	16,6	16,6	-	-	-	-
Kortfristig skuld - villkorad köpeskilling	-	-	-	-	-	-	27,1	27,1
Summa	**-**	**0,3**	**16,6**	**16,9**	**-**	**0,5**	**27,1**	**27,6**

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument
Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1
Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

forts. not 2

Koncernen ingår i derivatavtal under International Swaps and Derivatives Association (ISDA) master netting-avtal. Avtalen innebär att när en motpart inte kan reglera sina åtaganden enligt samtliga transaktioner avbryts avtalet och alla utestående mellanhavanden skall regleras med ett nettobelopp. Inga derivat har kvittats i balansräkningen.

I tabellen nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för sådana finansiella instrument som värderats till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning med utgångspunkt från en värderingsteknik som bygger på icke-observerbar indata (nivå 3).

Koncernen, MSEK	Långfristiga placeringar-aktier och andelar	Förvärvsrelaterade skulder - Villkorad köpeskilling
Verkligt värde 2023-01-01	4,9	27,1
Anskaffningsvärde förvärv	-	17,4
Omräkningsdifferens	0,0	-0,8
Reglering av vilkorad köpeskilling	-	-18,6
Totalt redovisade vinster och förluster:		
- redovisade i årets resultat*	-2,7	-8,4
Verkligt värde 2023-12-31	**2,2**	**16,6**
Verkligt värde 2022-01-01	4,2	-
Anskaffningsvärde förvärv	0,6	34,9
Omräkningsdifferens	0,2	-0,5
Reglering av vilkorad köpeskilling		-
Totalt redovisade vinster och förluster:		
- redovisade i årets resultat*	0,0	-7,3
Verkligt värde 2022-12-31	**4,9**	27,1

* Förvärvsskulden har redovisats som övriga rörelseintäkter i årets resultat

Beräkning av verkligt värde
Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen ovan.

Derivatinstrument
För valutakontrakt bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från noterade kurser om sådana finns tillgängliga. Om sådana inte finns tillgängliga beräknas det verkliga värdet genom en diskontering av skillnaden mellan den avtalade terminskursen och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktsperioden. Diskontering görs till riskfri ränta baserad på statsobligationer.

Det verkliga värdet för ränteswapar baseras på förmedlande kreditinstituts värdering, vars rimlighet prövas genom en diskontering av beräknade framtida kassaflöden enligt kontraktets villkor och förfallodagar och med utgångspunkt i marknadsräntan för liknande instrument på balansdagen.

I de fall diskonterade kassaflöden har använts, beräknas framtida kassaflöden på den av företagsledningen bästa bedömningen. Den diskonteringsränta som använts är marknadsbaserad ränta på liknande instrument på balansdagen. Då andra värderingsmodeller har använts är indata baserade på marknadsrelaterade data på balansdagen.

Räntebärande skulder
Verkligt värde för finansiella skulder som inte är derivatinstrument beräknas baserat på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta på balansdagen.

Finansiella leasingskulder
Verkligt värde är baserat på nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade till marknadsräntan för liknande leasingavtal.

Villkorad köpeskilling
Verkligt värde för villkorad köpeskilling är baserad på prognostiserad EBITA i de förvärvade bolagen vid framtida avtalad tidpunkt. Dessa värden är diskonterade till aktuell marknadsränta vid tidpunkten för förvärvet.

Kundfordringar och leverantörsskulder
För kundfordringar och leverantörsskulder med en kvarvarande livslängd på mindre än sex månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde. Kundfordringar och leverantörsskulder med en livslängd överstigande sex månader diskonteras i samband med att verkligt värde fastställs.

Moderbolaget
Moderbolaget utför vissa koncernövergripande tjänster och är därmed inte utsatt för några väsentliga finansiella risker.

NOT 3

Intäkternas fördelning

Fördelningen av intäkter från avtal med kunder på huvudsakliga geografiska marknader. Koncernens intäkter från avtal med kunder sammanfaller med redovisad nettomsättning.

Nettomsättning per land, MSEK	2023	2022
Sverige	2 265,1	2 774,2
Danmark	2 505,4	2 588,4
Norge	486,6	552,3
Finland	2 047,8	2 362,9
Polen	93,5	111,2
UK	1 118,4	736,2
Irland	277,5	246,5
Tyskland	115,5	112,1
Övrigt	60,6	63,1
	8 970,4	**9 546,8**

Nedan tabell innehåller en avstämning mellan intäktsfördelningen i marknadssegment och koncernens rörelsesegment (se not 4).

Kontraktsbalanser

Information om fordringar, avtalstillgångar och avtalsskulder från avtal med kunder sammanfattas nedan.

Koncernen, MSEK	2023	2022
Fordringar, vilka ingår i "kundfordringar och övriga fordringar"	489,3	613,6
Avtalstillgångar	42,3	60,1
Avtalsskulder	102,0	72,6

Avtalstillgångar hänför sig i första hand till koncernens rätt till ersättning för utfört men ej fakturerat arbete vid balansdagen avseende större projekt där intäktsredovisning sker över tid enligt IFRS 15. Avtalstillgångarna överförs till fordringar när rättigheterna blir ovillkorliga. Detta sker vanligtvis när koncernen utfärdar en faktura till kunden.

Avtalsskulder avser främst de förskott som erhållits från kunden för tillverkning av måttanpassade produkter. De 73 (55) MSEK som redovisas som avtalsskuld vid periodens början har redovisats som intäkt den 31 december 2023.

Ingen information lämnas om återstående presentationsåtaganden som per den 31 december 2023 har en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år vilket är tillåtet enligt IFRS 15.

Moderbolagets kontraktbalanser består till all väsentlig del av kundfordringar.

Koncernen har inga återstående prestationsåtaganden som per den 31 december hade en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år. Upplysning om återstående prestationsåtagande lämnas därför ej.

Nettoomsättningsfördelning mellan marknadssegmenten per rörelsesegment

	Konsument		*Industri*		*Övrigt*		*Internförsäljning*		*Koncernen*	
MSEK	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Nettoomsättning	6 334,9	6 870,4	**2 300,7**	**2 295,6**	**334,9**	**380,7**	**-**	**-**	**8 970,4**	**9 546,8**
Skandinavien	3 218,3	3 775,2	1 033,4	1 224,6	79,6	105,8	131,8	124,1	4 463,1	5 229,7
Östeuropa	1 361,1	1 485,0	748,3	944,2	57,2	44,8	0,7	1,9	2 167,4	2 475,8
e-Commerce	940,4	827,6	-	-	4,9	8,7	74,7	92,3	1 020,0	928,5
Västeuropa	815,0	782,7	519,0	126,9	-	-	0,1	0,0	1 334,1	909,6
Koncerngemensamt elimineringar och övrigt	-	-	-	-	193,1	221,5	-207,4	-218,3	-14,2	3,2

NOT 4

Segmentsrapportering

Inwidos verksamhet delas upp i affärsområden baserat på vilka delar av verksamheten företagets högsta verkställande beslutsfattare följer upp. Inwidos verksamhet är organiserad så att koncernledningen följer upp Operationell EBITA, EBITA, avkastning och kassaflöde som koncernens affärsområden genererar. Det primära resultatmått som koncernledningen följer upp är operationell EBITA. Då beslut tas om resursfördelning utifrån affärsområdena utgör dessa koncernens segment. Koncernens interna rapportering är därför uppbyggd så att koncernledningen kan följa upp samtliga affärsområdens prestationer och resultat. Från och med den 1 januari 2022 delar Inwido in verksamheten i fyra rörelsesegment. De fyra segmenten är Skandinavien, Östeuropa, e-Commerce och Västeuropa. Den nya uppdelningen syftar till att öka transparensen och tydligheten kring utveckling och affärsresultat inom koncernens olika områden. Genom att lyfta fram tillväxtsegment vill Inwido också signalera ett tydligare tillväxtfokus. Inom övrigt ingår bolag som huvudsakligen lackerar och tillverkar aluminiumkomponenter till bland annat fönster och dörrar som säljs internt inom koncernen. Effekten från IFRS 16 är inte allokerade per affärsområde utan särredovisas.

Koncerngemensamt avser utgifter från koncerngemensamma projekt och funktioner så som central ledning, finansavdelning, inköp, IT, HR samt elimineringar av interna vinster.

Försäljning och inköp inom koncernen prissätts och allokeras i enlighet med koncernens internprissättningsdokumentation. Övriga transaktioner inom koncernen är prissatta på marknadsmässiga villkor. Villkor för fordran och skuld till koncernföretag är marknadsmässiga.

forts. not 4

Koncernen 2023, MSEK	Skandinavien	Östeuropa	e-Commerce	Västeuropa	Koncern-gemensamt, elemineringar och övrigt	IFRS 16 effekt	Totalt
Extern försäljning	4 331,3	2 166,6	945,3	1 334,0	193,1	-	8 970,4
Intern försäljning	131,8	0,7	74,7	0,1	-207,4	-	-
Summa nettoomsättning	**4 463,1**	**2 167,4**	**1 020,0**	**1 334,1**	**-14,2**	**-**	**8 970,4**
Bruttoresultat	1 142,4	589,5	247,7	270,4	39,0	8,5	2 297,6
Operationell EBITDA	731,3	295,3	65,9	150,5	-36,2	124,4	1 331,2
Operationell EBITA	626,0	251,9	46,5	133,2	-47,1	16,5	1 027,0
EBITA	615,2	247,1	46,5	136,2	-43,9	12,4	1 013,5
Varav EBITA i intressebolag	0,1	-	-	-	-	-	0,1
EBIT							977,8
Finansnetto							-84,3
Resultat före skatt							**893,5**
Anläggningstillgångar	3 506,9	1 423,0	673,8	1 021,1	177,4	491,2	7 293,3
Förvärv av anläggningstillgångar	168,5	61,5	19,7	613,9	11,4	157,1	1 032,1

Koncernen 2022, MSEK	Skandinavien	Östeuropa	e-Commerce	Västeuropa	Koncern-gemensamt, elemineringar och övrigt	IFRS 16 effekt	Totalt
Extern försäljning	5 105,6	2 473,9	836,2	909,6	221,5	-	9 546,8
Intern försäljning	124,1	1,9	92,3	0,0	-218,3	-	-
Summa nettoomsättning	**5 229,7**	**2 475,8**	**928,5**	**909,6**	**3,2**	**-**	**9 546,8**
Bruttoresultat	1 306,4	566,3	225,6	182,0	49,0	10,4	2 339,6
Operationell EBITDA	870,6	255,8	66,2	91,5	-30,7	98,3	1 351,7
Operationell EBITA	771,2	218,4	48,3	80,8	-42,5	13,6	1 089,8
EBITA	772,2	217,7	43,8	85,2	-45,8	13,6	1 086,7
Varav EBITA i intressebolag	2,1	-	-	-	-	-	2,1
EBIT							1 063,3
Finansnetto							-50,3
Resultat före skatt							**1 013,1**
Anläggningstillgångar	3 468,7	1 420,2	672,3	475,2	175,1	452,4	6 663,9
Förvärv av anläggningstillgångar	183,6	52,0	28,6	194,3	12,9	201,8	673,2

Koncernen 2023, MSEK	Danmark	Sverige	Finland	Övriga	IFRS 16 effekt	Totalt
Anläggningstillgångar	2 240,8	1 616,5	1 397,2	1 547,6	491,2	7 293,3
Förvärv av anläggningstillgångar	60,0	81,7	60,1	673,3	157,1	1 032,1

Koncernen 2022, MSEK	Danmark	Sverige	Finland	Övriga	IFRS 16 effekt	Totalt
Anläggningstillgångar	2 244,8	1 601,9	1 397,4	967,5	452,4	6 663,9
Förvärv av anläggningstillgångar	58,9	137,6	51,1	223,8	201,8	673,2

NOT 5

Förvärv och avyttring av rörelse

Förvärv av rörelse
Per den 13 juli 2023 förvärvade Inwido 70 procent av aktier och röster i Skottlands största fönster- och dörrföretag, Sidey Group, marknadsledande inom renoveringar av allmännyttiga bostäder och samhällsfastigheter. Bolaget omsätter cirka 800 miljoner kronor med en EBIT-marginal om cirka 15 procent och är därmed Inwidos största förvärv hittills. Sidey grundades redan 1932 i Perth, Skottland, där huvuddelen av verksamheten fortfarande finns. Majoriteten av företagets försäljning sker inom renoveringar av allmännyttiga bostäder och samhällsfastigheter, där man också är marknadsledare. Sidey Group har en bred produktportfölj inom fönster och dörrar och erbjuder dessutom produkter för carports och takbyten. Utöver allmännyttan har bolaget också försäljning till bland annat professionella installatörer och privata husägare.

Sidey Group är inne i en stark tillväxtfas och utsikterna för fortsatt tillväxt är goda eftersom efterfrågan bedöms bli stark bland annat på grund av ökade lagkrav på energieffektiviseringar av bostäder i Skottland. Sidey Group har dessutom stärkt sin närvaro i västra delen av Skottland genom förvärvet av Walker Profiles 2017.

Inwido har ställt ut en säljoption avseende de resterande 30 procent av aktierna, vilka innehas av grundarna och företagsledningen. Säljoptionen ger minoritetsaktieägarna rätten men inte skyldigheten att avyttra sina aktier till Inwido under perioden 1 mars 2027 - 30 april 2027. Inwido har även en köpoption som ger Inwido rätten men inte skyldigheten att förvärva eventuellt utestående aktier under perioden 1 maj - 30 juni 2027. Köpeskillingen för de resterande 30 procent av aktierna kommer att baseras på den framtida finansiella utvecklingen för Sidey Group.

Sidey Group ingår i affärsområde Västeuropa tillsammans med verksamheterna Allan Brothers (UK), Carlson (IE), CWG Choices (UK), Dekko (UK) och Jack Brunsdon (UK) som med detta förvärv blir det tredje största affärsområdet inom Inwido. Sidey Group fortsätter drivas som ett självständigt bolag inom affärsområde Västeuropa samtidigt som bolaget drar fördelar av synergier med Inwidos centrala inköpsorganisation samt övriga lokala affärsenheter i Storbritannien.

Den sammanlagda köpeskillingen motsvarar en multipel om strax under 6 gånger operationell EBIT. Sälj/köpoptioner har redovisats i eget kapital och som övrig långfristig skuld till cirka 342 MSEK och är nuvärdesberäknade till tidpunkten för uppkomsten av balansposten.

I enlighet med förvärvsavtalet har parterna kommit överens om att en del av köpeskillingen motsvarande maximalt 21 MSEK kommer att vara villkorad och inte omedelbart erläggas vid tidpunkten för förvärvet. Istället kommer den villkorade köpeskillingen att erläggas under första kvartalet 2027, under förutsättning att vissa villkor kopplade till resultatutvecklingen har uppfyllts. Det bokförda beloppet vid förvärvstidpunkten motsvarar 17 MSEK vilket utgör det diskonterade värdet av 21 MSEK.

I goodwillvärdet ingår värdet av marknadskännedom och framtida inköpssynergier. Ingen del av goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill. Innehav utan bestämmande inflytande har redovisats till dess proportionella andel av nettotillgångarna.

Under den period som Sidey Group ägdes fram till 31 december 2023, bidrog bolaget med 407 MSEK till koncernens externa intäkter och påverkade resultatet med 27 MSEK. Om förvärven hade inträffat per den 1 januari 2023, uppskattar företagsledningen att bolagens externa intäkter skulle ha blivit 801 MSEK och resulatet skulle ha blivit 48 MSEK. Förvärvsrelaterade kostnader utgjorde 7 MSEK i form av konsultkostnader i samband med förvärvsprocessen. Dessa konsultkostnader har redovisats som övriga rörelsekostnader i rapport över resultat och övrigt totalresultat samt är exkluderade från operationell EBITA i koncernen. Förvärven finansierades genom tillgängliga likvida medel och hade en positiv påverkan på Inwidos vinst per aktie under 2023.

Förvärv under 2022
Den 1 mars 2022 förvärvade Inwido 70 procent av aktier och röster i det brittiska bolaget Dekko Window Systems Ltd. Dekko har cirka 200 anställda, en produktionsanläggning i utkanten av Manchester och omsatte motsvarande ca 260 MSEK under 2021. Bolaget säljer sina produkter främst till konsumentmarknaden via lokala fönsterinstallatörer och återförsäljare. Bolaget är en del av affärsområde Västeuropa. Inwido har ställt ut en säljoption avseende de resterande 30 procent av aktierna, vilka framför allt innehas av ledande befattningshavare i Dekko. Säljoptionen ger minoritetsaktieägarna rätten men inte skyldigheten att avyttra sina aktier till Inwido under perioden 1 mars-30 april 2025. Inwido har även en köpoption som ger Inwido rätten men inte skyldigheten att förvärva eventuellt utestående aktier under perioden 1 maj30 juni 2025. Köpeskillingen för de resterande 30 procent av aktierna kommer att baseras på den framtida finansiella utvecklingen för Dekko. Förvärvsavtalet anger att en villkorad köpeskilling ska utgå till säljarna baserat på resultatförbättringen under 2022 jämfört med 2021. Vid förvärvstillfället estimerades tilläggsköpeskillingen till 35 MSEK. Per 31 december 2022 minskade tilläggsköpeskillingen till 27 MSEK och skillnaden bokfördes över årets resultat 2022.

Den 31 maj förvärvade Inwido samtliga aktier och röster i Westcoast Windows AB med verksamhet i Sverige och Storbritannien. Westcoast Windows grundades 1995 och tillverkar fönster, fönsterdörrar och skjutdörrar i trä och trä/aluminium vid fabriken i Trollhättan. Bolaget säljer idag sina produkter främst genom byggvaruhus med villaägare och bostadsrättföreningar som stora kundgrupper. En del av produktionen går på export till Storbritannien, där företaget har en egen försäljningsorganisation. Verksamheten som under 2021 hade ca 80 anställda och en omsättning på 164 MSEK, är en del av Inwidos affärsområde Skandinavien.

Den 31 maj förvärvade Inwido 65 procent av aktier och röster i Hyvinkään Puuseppien OY i Finland, specialiserat på massiva trädörrar och skräddarsydda fönster. Härmed lägger Inwido ytterligare en framgångsrik verksamhet till affärsområde Östeuropa. Hyvinkään Puuseppien har 16 anställda och en produktionsanläggning i Ridasjärvi i Hyvinkää. Under 2021 omsatte bolaget cirka 40 MSEK. Hyvinkään Puuseppien grundades 1958 och säljer idag sina produkter främst till bostadsrättsföreningar och fastighetsbolag, byggföretag och byggentreprenörer. Inwido har ställt ut en säljoption avseende de resterande 35 procent av aktierna, vilka innehas av den verkställande direktören i Hyvinkään Puuseppien. Säljoptionen ger minoritetsaktieägaren rätten men inte skyldigheten att avyttra sina aktier till Inwido under perioden 1 mars-30 april 2024. Inwido har även en köpoption som ger Inwido rätten men inte skyldigheten att förvärva eventuellt utestående aktier under perioden 1 mars-30 april 2024. Köpeskillingen för de resterande 35 procent av aktierna kommer att baseras på den finansiella utvecklingen för Hyvinkään Puuseppien.

Gemensamt för dessa tre förvärv är att bolagen fortsätter drivas som självständiga bolag inom respektive affärsområde samtidigt som bolagen drar fördelar av synergier med Inwidos centrala inköpsorganisation samt övriga lokala affärsenheter i respektive marknad. Den sammanlagda köpeskillingen för ovanstående tre förvärv uppgår till 290 MSEK exklusive värdet av sälj/köpoptioner. Sälj/köpoptioner har redovisats i eget kapital och som övrig långfristig skuld till cirka 115 MSEK och är nuvärdesberäknade till tidpunkten för uppkomsten av balansposten. I goodwillvärdet ingår värdet av marknadskännedom och framtida inköpssynergier. Ingen del av goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill. Under den period som bolagen ägdes fram till 31 december 2022 bidrog bolagen med 409 MSEK till koncernens externa intäkter och påverkade årets resultat med 34 MSEK. Om förvärven hade inträffat per den 1 januari 2022, uppskattar företagsledningen att bolagens externa intäkter skulle ha blivit 540 MSEK och periodens resultat skulle ha blivit 44 MSEK. Förvärvsrelaterade kostnader utgjorde 7 MSEK i form av konsultkostnader i samband med förvärvsprocessen. Dessa konsultkostnader har redovisats som övriga rörelsekostnader i rapport över resultat och övrigt totalresultat samt är exkluderade från operationell EBITA i koncernen. Förvärven finansierades genom tillgängliga likvida medel och hade var och en en marginellt positiv påverkan på Inwidos vinst per aktie under 2022. Köpeskillingen för förvärven ligger i linje med Inwidos gängse multiplar.

forts. not 5

Det förvärvade företagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:

Belopp i MSEK	Dec 2023	Dec 2022
Immateriella anläggningstillgångar	332,6	1,5
Materiella anläggningstillgångar	32,2	22,9
Varulager	30,0	46,2
Kundfordringar och övriga fordringar	165,3	104,1
Likvida medel	65,1	22,0
Räntebärande skulder	-3,7	-4,6
Ej räntebärande skulder	-140,7	-144,5
Uppskjuten skatteskuld	-89,9	-2,5
Netto identifierbara tillgångar och skulder	**390,9**	**45,1**
Innehav utan bestämmande inflytande	-42,6	-11,4
Koncerngoodwill	203,3	256,2
Överförd ersättning	**551,6**	**289,9**

Överförd ersättning består av:		
Likvida medel	534,3	255,0
Villkorad köpeskilling	17,4	34,9
	551,6	**289,9**

NOT 6

Övriga rörelseintäkter

Koncernen , MSEK	2023	**2022**
Hyresintäkter	1,2	1,3
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	1,3	1,5
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	4,1	-
Försäkringsersättning	0,3	0,2
Omvärdering av förvärvsrelaterade skulder	9,2	7,3
Statliga bidrag	19,7	5,2
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde	2,5	4,0
Övrigt	11,5	15,9
Summa	**49,7**	**35,4**

Moderbolaget , MSEK	2023	**2022**
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	0,0	2,3
Summa	**0,0**	**2,3**

NOT 7

Övriga rörelsekostnader

Koncernen , MSEK	2023	**2022**
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	0,2	0,2
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-	9,5
Tillgångar och skulder värderat till verkligt värde	-	-
Förvärvsrelaterade kostnader	12,8	7,0
Övrigt	2,6	2,7
Summa	**15,7**	**19,4**

Moderbolaget , MSEK	2023	**2022**
Övrigt	8,1	3,5
Summa	**8,1**	**3,5**

NOT 8

Anställda och personalkostnader

Koncernen, MSEK	2023	**2022**
Löner och ersättningar mm	1 929,6	1 889,8
(Varav löner och ersättningar styrelse,VD, ledande befattningshavare och övriga ledande personer)	(77,7)	(66,5)
(Varav bonus till styrelse, VD, ledande befattnings-havare och övriga ledande personer)	(11,1)	(17,7)
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	174,9	174,3
(Varav till styrelse, VD, ledande befattningshavare och övriga ledande personer)	(13,9)	(12,4)
Sociala avgifter	275,5	281,1
	2 380,0	**2 345,2**

Ledande befattningshavare utgörs av personer i koncernledningen. Övriga ledande personer utgörs av centrala funktioner i Inwido AB samt verkställande direktörer i de lokala affärsenheterna. För år 2023 var genomsnittligt antalet VD, ledande befattningshavare och övriga ledande personer 41 personer (38).

Medelantalet anställda

	2023	varav kvinnor	2022	varav kvinnor
Moderbolaget (Sverige)	14	36%	13	31%
Totalt moderbolaget	**14**	**36%**	**13**	**31%**
Dotterföretag				
Sverige	1 398	33%	1 556	33%
Danmark	823	28%	906	26%
Finland	738	25%	791	25%
Storbritannien	749	15%	539	14%
Polen	473	38%	502	37%
Estland	187	44%	208	38%
Rumänien	131	44%	155	47%
Norge	125	41%	118	44%
Litauen	48	52%	49	55%
Irland	20	45%	16	44%
Tyskland	2	0%	1	-
Totalt i dotterföretag	**4 694**	**30%**	**4 841**	**30%**
Koncernen totalt	**4 708**	**30%**	**4 854**	**30%**

Könsfördelning i företagsledningen

	2023	2022
Moderbolaget	**Andel kvinnor**	**Andel kvinnor**
Styrelsen (andel av stämmovalda)	40%	40%
Koncernen totalt		
Styrelser	16%	11%
Övriga ledande befattningshavare	14%	15%

forts. not 8

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2023		2022	
Moderbolaget, MSEK	**Löner och ersättningar**	**Sociala kostnader**	**Löner och ersättningar**	**Sociala kostnader**
Styrelse, VD, ledande befattningshavare samt övrigt ledande personer	24,5	15,8	28,6	15,8
(varav tantiem)	(1,2)		(7,0)	
Övriga anställda	2,7	1,4	3,0	1,4

Av sociala kostnader utgör 6,4 MSEK (6,4) pensionskostnader till styrelse, VD, ledande befattningshavare och övrigt ledande personer samt 0,3 MSEK (0,5) övriga anställda.

Löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare

Koncernen 2023, MSEK	**Grundlön, Styrelsearvode**	**Rörlig ersättning**	**Pensions-kostnad**	**Aktierelaterad ersättning**	**Övrig ersättning**	**Summa**	**Pensions-förpliktelser**
Styrelsens ordförande							
Per Bertland	0,9	-	-	-	-	0,9	-
Styrelseledamöter							
Anders Wassberg	0,4	-	-	-	-	0,4	-
Christer Wahlquist	0,3	-	-	-	-	0,3	-
Henriette Schütze	0,4	-	-	-	-	0,4	-
Kerstin Lindell	0,3	-	-	-	-	0,3	-
VD							
Henrik Hjalmarsson	6,4	0,1	1,9		0,1	8,5	-
Övriga ledande befattningshavare (6 st)	17,3	2,0	3,9		1,1	24,2	-
Totalt	**26,0**	**2,1**	**5,7**	**-**	**1,2**	**35,1**	**-**

Koncernen 2022, MSEK							
Styrelsens ordförande							
Per Bertland	0,9	-	-	-	-	0,9	-
Styrelseledamöter							
Anders Wassberg	0,4	-	-	-	-	0,4	-
Christer Wahlquist	0,3	-	-	-	-	0,3	-
Henriette Schütze	0,4	-	-	-	-	0,4	-
Kerstin Lindell	0,3	-	-	-	-	0,3	-
VD							
Henrik Hjalmarsson	6,0	3,1	1,8	-	0,3	11,1	-
Övriga ledande befattningshavare (6 st)	15,0	5,5	3,8	-	1,0	25,3	-
Totalt	**23,4**	**8,5**	**5,6**	**-**	**1,2**	**38,8**	**-**

Den rörliga ersättningen betalas ut året efter det år som den rörliga ersättningen baseras på. Den rörliga ersättningen i tabellen ovan är bolagets estimerade kostnad för innevarande år.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämman i maj 2022 antogs nedanstående riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Dessa riktlinjer omfattar ledande befattningshavare i Inwido, vilka utgörs av VD i Inwido jämte de personer som från tid till annan ingår i bolagets ledningsgrupp. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2022. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

I den mån styrelseledamot utför arbete för Inwidos räkning, vid sidan av styrelsearbetet, ska kontantersättning som ska vara marknadsmässig med hänsyn taget till uppdragets art och arbetsinsats kunna utgå.

Riktlinjernas främjande av Inwidos affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Inwido förvärvar, äger och utvecklar Europas ledande företag inom fönster och dörrar. Idag är Inwido Europas största fönsterkoncern och ett naturligt hem för regionens starkaste bolag. Inwidos nyckel till framgång är den lokala förankringen. En framgångsrik implementering av Inwidos affärsstrategi och tillvaratagandet av Inwidos långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att Inwido kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att Inwido kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Ytterligare information om Inwidos affärsstrategi finns på https://www.inwido.com/sv.

forts. not 8

Formerna av ersättning m.m.
Ersättningar och villkor för ledande befattningshavare ska vara baserade på lokala marknadsmässiga villkor och utgöras av en avvägd blandning av fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast kontantlön
Fast kontantlön ska fastställas utifrån den enskilda befattningshavarens ansvar, befogenhet, kompetens och erfarenhet.

Rörlig kontantersättning
Rörlig kontantersättning ska baseras på förutbestämda, väldefinierade och mätbara finansiella och icke-finansiella mål för koncernen och får uppgå till högst 50 procent av den sammanlagda fasta kontantlönen under mätperioden för målen. Målen för den rörliga kontantersättningen ska till 20-40 procent relatera till tillväxt, 20-40 procent relatera till lönsamhet (operationell EBITA alternativt resultat per aktie), 20-30 procent relatera till kapitaleffektivitet och 5-20 procent relatera till mätbara strategiska individuella mål som kan vara finansiella och icke-finansiella. Uppfyllelse av mål för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett eller flera år. Målen för rörlig kontantersättning ska vara utformade så att de främjar Inwidos affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling. I syfte att främja en gemensam strävan efter att uppnå bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och en hållbar utveckling av bolaget, och i slutändan ett ökat aktieägarvärde, ska samtliga ledande befattningshavare ha samma finansiella mål för rörlig kontantersättning.

Pensionsförmåner
För VD och övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig ersättning motsvarande högst 50 procent av maximal rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande, om inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska för VD uppgå till högst 30 procent av den pensionsgrundande inkomsten och för övriga ledande befattningshavare uppgå till högst 25 procent av den pensionsgrundande inkomsten.

Andra förmåner
Andra förmåner än fast kontantlön, rörlig kontantersättning och pensionsförmåner ska tillämpas med restriktivitet. Sådana förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån, och får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Extraordinär ersättning
Ytterligare kontant rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 100 procent av den fasta årliga kontantlönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

Utländska anställningsförhållanden
Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

För befattningshavare vilka är stationerade i annat land än sitt hemland får ytterligare ersättning och andra förmåner utgå i skälig omfattning med beaktande av de särskilda omständigheter som är förknippade med sådan utlandsstationering, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 25 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Ersättning till styrelseledamöter
För de fall styrelseledamot (inklusive genom helägt bolag) utför tjänster för Inwido utöver styrelsearbetet kan särskilt kontant arvode för detta betalas (konsultarvode) förutsatt att sådana tjänster bidrar till implementeringen av Inwidos affärsstrategi och tillvaratagandet av Inwidos långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Det årliga konsultarvodet ska vara marknadsmässigt och sättas i relation till nyttan för Inwido och får för respektive styrelseledamot aldrig överstiga 100 procent av styrelsearvodet per år. Ersättning till styrelseledamot, liksom övriga villkor, beslutas av styrelsen.

Fastställande av utfall av rörlig kontantersättning m.m.
Ersättningsutskottet ska för styrelsen bereda, följa och utvärdera frågor rörande rörlig kontantersättning. När mätperioden för uppfyllelse av målen för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska det bedömas respektive fastställas i vilken utsträckning målen uppfyllts. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av Inwido senast offentliggjorda finansiella informationen. Styrelsen beslutar om VD:s ersättning på förslag av ersättningsutskottet. Ersättningsutskottet beslutar om ersättningen för övriga ledande befattningshavare på förslag från VD.

Program och mål för rörlig kontantersättning bör utformas så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta utbetalning av rörlig kontantersättning enligt programmet om en sådan åtgärd bedöms som rimlig och förenlig med Inwidos ansvar gentemot aktieägare, anställda och övriga intressenter. Styrelsen ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal helt eller delvis återkräva rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

Upphörande av anställning
Vid uppsägning från Inwidos sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och eventuellt avgångsvederlag ska sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för 18 månader för VD och tolv månader för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Ledande befattningshavare ska kunna ersättas för konkurrensbegränsande åtaganden efter anställningens upphörande, dock endast i den mån avgångsvederlag inte utgår för motsvarande tidsperiod. Sådan ersättning ska syfta till att ersätta befattningshavaren för skillnaden mellan den fasta kontantlönen vid tidpunkten för uppsägningen och den (lägre) inkomst som erhålls, eller skulle kunna erhållas, genom nytt anställningsavtal, uppdrag eller egen verksamhet. Ersättningen får betalas under den tid som det konkurrensbegränsande åtagandet är tillämpligt, dock som längst under en period om 24 månader efter anställningens upphörande.

Lön och anställningsvillkor för anställda
Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för Inwidos anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna
Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott som behandlar ersättningsfrågor för ledande befattningshavare. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Inwido. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till Inwido och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättnings-

forts. not 8

relaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Avvikelse från riktlinjerna
Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna, helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Inwidos långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa Inwidos ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Ersättningar till ledande befattningshavare
Den totala ersättningen till verkställande direktören och till övriga ledande befattningshavare innefattar fast lön, rörlig ersättning, pension och andra förmåner. Dessa ersättningskomponenter är baserade på riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, som antagits av årsstämman 2022, vilka återges i förvaltningsberättelsen.

I nedanstående tabeller redovisas den faktiska kostnaden för ersättningar och övriga förmåner avseende räkenskapsåren 2023 och 2022 till styrelsen, verkställande direktören (tillika koncernchef) samt övriga ledande befattningshavare. De sistnämnda är de personer som jämte verkställande direktören är medlemmar i koncernledningen. Styrelsearvodena för 2023 fastställdes på årsstämman maj 2023 och avser perioden fram till nästa årsstämma och utbetalas efter årsstämman för räkenskapsåret 2023.

Ersättning till styrelsen
Till styrelsens ordförande och övriga ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Årsstämman i maj 2023 beslutade att arvode till styrelsen ska utgå om totalt 2 395 TSEK (2 330) att fördelas mellan ledamöterna enligt följande: 775 TSEK (750) till styrelsens ordförande och 335 TSEK (325) till envar av övriga årsstämmovalda ledamöter som inte är anställda i bolaget, att arvode för arbete i revisionsutskottet ska utgå med 130 TSEK till utskottets ordförande och 50 TSEK vardera till övriga ledamötet, samt att arvode till ledamot och ordförande i ersättningsutskottet ska utgå med 25 TSEK vardera. Övriga ersättningar har utgått i form av skattepliktiga reseersättningar.

Ersättning till övriga ledande befattningshavare
Ersättning
Till verkställande direktören och koncernchefen utgår ersättning i form av grundlön, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. Grundlönen, exklusive semesterersättning, till verkställande direktören och koncernchefen uppgår till 6 147 TSEK (5 939). För verkställande direktören och koncernchefen kan den rörliga ersättningen uppgå till högst 50 procent av grundlönen. Eventuella bonusutbetalningar och storleken på dessa relateras till graden av uppfyllelse av årliga i förväg väl definierade mål.

Ersättningen till övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. För övriga ledande befattningshavare kan den rörliga ersättningen uppgå till 45 procent av grundlönen. Eventuella bonusutbetalningar och storleken på dessa fastställs av koncernchefen på grundval av uppfyllande av finansiella mål och individuella mål. De finansiella målen är kopplade till tillväxt, operationell EBITA, resultat per aktie och rörelsekapital. De individuella målen baseras på personlig prestation.

Uppsägningstider och avgångsvederlag
Verkställande direktören och koncernchefen har 12 månaders uppsägningstid vid uppsägning från bolagets sida och 6 månaders uppsägningstid vid egen uppsägning. Under uppsägningstiden har verkställande direktören och koncernchefen rätt till full lön och övriga anställningsförmåner, oavsett om arbetsplikt föreligger eller ej. Någon rätt till ytterligare avgångsvederlag föreligger ej.

Övriga ledande befattningshavare har 12 månaders uppsägningstid. Vid egen uppsägning gäller 6 månaders uppsägningstid. Under uppsägningstiden har de övriga ledande befattningshavarna rätt till full lön och övriga anställningsförmåner. Rätt till ytterligare avgångsvederlag föreligger ej.

Pensionsersättningar
Utöver förmåner enligt lagen om inkomstgrundad ålderspension görs för VD pensionsinbetalningar med 30 procent (30) av den fasta årslönen jämte semesterersättning, vilket utgör pensionsgrundande lön. Bolagets åtagande är begränsat till betalning av årspremien. Pensionen är ej antastbar.

För övriga ledande befattningshavare tillämpas avgiftsbaserad pensionslösning samt traditionell ITP2 plan. Bolagets åtagande är begränsat till betalning av årspremien. Pensionen är ej antastbar.

Ersättningsutskott
För information om bolagets beredning- och beslutsprocess avseende ersättningar till ledande befattningshavare hänvisas till bolagsstyrningsrapporten på sid 41-45.

Incitamentsprogram
Årsstämman 2023 beslutade i enlighet med styrelsens förslag om inrättande av ett långsiktigt incitamentsprogram av teckningsoptioner för ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner. Programmet initierades inte på grund av materiella förvärvsprocesser som hindrade ledningen att deltaga i programmet. 2022 beslutade årstämman om inrättande av ett långsiktigt incitamentsprogram av teckningsoptioner för ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner. Totalt tecknades 108 500 teckningsoptioner, varav ledande befattningshavare inom koncernledningen har sammanlagt tecknat 60 000 teckningsoptioner. 2021 beslutade årstämman om inrättande av ett långsiktigt incitamentsprogram av teckningsoptioner för ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner. Totalt tecknades 94 500 teckningsoptioner, varav ledande befattningshavare inom koncernledningen har sammanlagt tecknat 45 000 teckningsoptioner.

För mer information om incitamentsprogrammet hänvisas till not 19.

Förmånsbestämda pensioner
För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2023 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen uppgår till 8,5 (9,2) MSEK för år 2023. För nästkommande år beräknas de sammanlagda avgifterna uppgå till 8,2 MSEK.

NOT 9

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncernen		*Moderbolaget*	
MSEK	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
KPMG				
Revisionsuppdrag	5,8	5,5	0,8	0,8
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,3	0,3	0,1	0,1
Rådgivningstjänster skatter	0,2	0,2	-	-
Rådgivningstjänster övrigt	0,1	0,1	0,0	0,0
Övriga revisorer	-	-	-	-
Revisionsuppdrag	2,7	1,6	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,0	0,0	-	-
Rådgivningstjänster skatter	0,1	0,0	-	-
Rådgivningstjänster övrigt	0,2	0,3	-	-
	9,4	**8,0**	**1,0**	**0,9**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra för att fullgöra uppdraget.

Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avses översiktliga granskningar såsom intyg, delårsrapport etc. som resulterat i en rapport från revisorn.

Med rådgivningstjänster skatter avses uppdrag som utförts gällande skatter och avgifter.

Med rådgivningstjänster övrigt avses alla andra uppdrag som inte ingår i ovanstående.

NOT 10

Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

Koncernen, MSEK	**2023**	**2022**
Råvaror och insatsvaror	3 338,1	3939,3
Förändring av lager av färdiga varor och produkter i arbete	70,2	-85,9
Personalkostnader	2 465,0	2360,0
Avskrivningar och nedskrivningar	340,4	285,4
Transport	380,7	432,0
Installation	350,3	362,0
Energi	95,6	98,5
Reparation och underhåll	114,6	117,4
It och telefon	171,5	156,8
Övriga externa kostnader	700,4	836,3
Summa	**8 026,8**	**8 501,7**

NOT 11

Finansiella intäkter och kostnader

Koncernen, MSEK	**2023**	**2022**
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter [1)]	40,1	11,5
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde		
Övriga finansiella intäkter	1,4	0,7
Valutakursdifferens	27,9	-
Summa	**69,4**	**12,2**
Finansiella kostnader		
Räntekostnader [1)]	-108,4	-43,0
Räntekostnader för leasingkontrakt enligt IFRS 16	-18,4	-12,0
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde	-6,7	15,7
Valutakursdifferens	-	-6,9
Nedskrivning aktier och andelar	-0,3	-0,9
Övriga finansiella kostnader	-20,0	-15,4
Summa	**-153,7**	**-62,5**
Finansnetto	**-84,3**	**-50,3**

1) Ränteintäkter och räntekostnader hänför sig i allt väsentligt till finansiella fordringar respektive skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Moderbolaget, MSEK	**2023**	**2022**
Resultat från andelar i dotterföretag		
Utdelning	855,8	799,0
Nedskrivning av aktier och andelar	-	-
Summa	**855,8**	**799,0**
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter	35,4	6,1
Ränteintäkter koncernbolag	60,4	34,8
Valutakursdifferens	3,3	-
Övriga finansiella intäkter	-	0,8
Summa	**99,1**	**41,8**
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader	-86,3	-29,1
Räntekostnader koncernbolag	-21,9	-3,5
Valutakursdifferens	-	-13,4
Förändring derivat värde	-6,9	15,7
Övriga finansiella kostnader	-2,0	-4,2
Summa	**-117,0**	**-34,4**
Finansnetto	**837,8**	**806,4**

NOT 12

Skatter

Koncernen, MSEK	2023	2022
Aktuell skattekostnad (-) / Intäkt (+)	-202,1	-206,8
Periodens skattekostnad/skatteintäkt	1,3	1,8
Justering av skatt hänförlig till tidigare år		
Uppskjuten skattekostnad (-) / intäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	12,5	-3,2
Uppskjuten skattekostnad/skatteintäkt förändringar av skattesatser	-1,7	-0,6
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-	-
Utnyttjande av tidigare aktiverade underskottsavdrag	-4,4	0,5
Aktivering av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	4,0	2,9
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	**-190,4**	**-205,4**

Moderbolaget, MSEK	2023	2022
Aktuell skattekostnad (-) / Intäkt (+)		
Periodens skattekostnad(-) / intäkt (+)	-20,0	-24,8
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-	-
Uppskjuten skattekostnad (-) / intäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	1,6	-4,4
Uppskjuten skattekostnad/skatteintäkt förändringar av skattesatser	0,0	-
Totalt redovisad skattekostnad i moderbolaget	**-18,4**	**-29,1**

Avstämning av effektiv skatt

Koncernen, MSEK	2023	2022
Resultat före skatt	893,5	1 013,1
Avgår vinst från intressebolag	-0,1	-2,1
Beräknat resultat före skatt	**893,4**	**1 010,9**
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget, 20,6% (20,6%)	-184,0	-208,3
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	0,4	-1,6
Ej avdragsgilla kostnader	-9,1	-4,9
Ej skattepliktiga intäkter	8,0	1,6
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-9,3	-4,7
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-	7,7
Aktivering av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	4,0	2,9
Effekt av ändrade skattesatser och regler	-1,7	-0,6
Skatt hänförlig till tidigare år	1,3	1,8
Övrigt	0,0	0,5
Redovisad effektiv skatt	**-190,4**	**-205,4**

Årets vägda genomsnitt av nominella skattesatser är 21% (21).

Moderbolaget, MSEK	2023	2022
Resultat före skatt	921,1	933,1
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-189,7	-192,2
Effekt av ändrade skattesatser och regler	-	-
Ej avdragsgilla kostnader	-6,7	-2,8
Ej skattepliktiga intäkter	178,0	165,9
Skatt hänförlig till tidigare år	-	-
Övrigt	-	-
Redovisad effektiv skatt	**-18,4**	**-29,1**

Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder

Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:

	Uppskjuten skattefordran		*Uppskjuten skatteskuld*		*Netto*	
Koncernen, MSEK	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Materiella tillgångar	10,1	7,8	-35,6	-30,4	-25,5	-22,6
Immateriella anläggningstillgångar	-0,1	0,5	-134,7	-95,9	-134,8	-95,4
Finansiella tillgångar	-	-	-0,3	-0,4	-0,3	-0,4
Lager	0,6	0,5	-0,9	-0,9	-0,3	-0,3
Kundfordringar	0,2	0,3	-	-	0,2	0,3
Övriga fordringar	-	-	-3,1	-4,7	-3,1	-4,7
Pensioner	8,0	8,0	-	0,0	8,0	8,0
Avsättningar	0,8	0,9	0,5	33,3	1,2	34,2
Övrigt	2,2	1,8	0,4	0,7	2,6	2,6
Underskottsavdrag	37,6	33,7	-	-	37,6	33,7
Obeskattade reserver	-	7,3	-42,6	-44,2	-42,6	-36,9
Skattefordringar/-skulder, netto	**59,5**	**60,8**	**-216,4**	**-142,4**	**-156,9**	**-81,6**
Uppskjuten skattefordran/-skuld med förfallodag inom ett år	-	-	-	-	-	-
Uppskjuten skattefordran/-skuld med förfallodag efter ett år	-	7,3	-1,0	-0,8	-1,0	6,5
Uppskjuten skattefordran/-skuld utan förfallodag	59,5	53,6	-215,4	-141,6	-156,9	-88,1
Moderbolaget, MSEK						
Pensioner	7,3	7,2	-	-	7,3	7,2
Övrigt	-	0,0	-1,8	-3,3	-1,8	-3,4
Skattefordringar/-skulder	**7,3**	**7,2**	**-1,8**	**-3,3**	**5,5**	**3,9**
Kvittning	-	-	-	-	-	-
Skattefordringar/-skulder, netto	**7,3**	**7,2**	**-1,8**	**-3,3**	**5,5**	**3,9**

forts. not 12

Uppskjuten skattefordran för underskottsavdrag hänförs till största del Norge, Finland och UK. Om verksamheterna i Norge och UK inte genererar vinst i framtiden kan skattefordran för underskottsavdrag komma att skrivas ner.

Temporär skillnad mellan redovisat och skattemässigt värde på av moderbolaget direktägda andelar mm
De temporära skillnaderna i moderbolagets direktägda andelar uppgår båda åren till noll. För koncernen är beloppet ej materiellt.

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder
Avdragsgilla temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar ej redovisats uppgår till:

	Koncernen		*Moderbolaget*	
MSEK	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Skattemässiga underskott	77,7	77,6	-	-
	77,7	**77,6**	**-**	**-**

Av koncernens underskottsavdrag kan nästan samtliga utnyttjas utan tidsbegränsning. De avdragsgilla temporära skillnaderna förfaller inte enligt rådande skatteregler. Uppskjutna skattefordringar har inte redovisats för dessa poster, då det inte är sannolikt att koncernen kommer att utnyttja dem för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster.

Årets förändringar i uppskjutna skattefordringar och -skulder

	2023						*2022*					
Koncernen, MSEK	**Balans per 1 jan 2023**	**Redovisat i årets resultat**	**Förvärvad rörelse**	**Omklassificering**	**Omräkningsdifferens**	**Balans per 31 dec 2023**	**Balans per 1 jan 2022**	**Redovisat i årets resultat**	**Redovisat i eget kapital**	**Förvärvad rörelse**	**Omräkningsdifferens**	**Balans per 31 dec 2022**
Materiella anläggningstillgångar	-20,1	2,8	-6,9	0,8	0,5	-25,5	-15,4	-3,4	-	-2,5	-1,4	-22,6
Immateriella tillgångar	-95,4	5,1	-83,0	26,1	5,8	-134,8	-89,6	1,4	-	-	-7,2	-95,4
Finansiella tillgångar	-0,4	-	-	-	0,0	-0,3	-0,3	-	-	-	0,0	-0,4
Lager	-0,3	0,0	-	-	0,0	-0,3	-0,3	0,0	-	-	0,0	-0,3
Kundfordringar	0,3	0,0	-	-	0,0	0,2	0,3	0,0	-	-	0,0	0,3
Övriga fordringar	-4,7	1,6	-	-	0,0	-3,1	-1,1	-3,5	-	-	-0,1	-4,7
Pensioner	8,0	0,0	-	-	-	8,0	9,2	-1,2	-	-	-	8,0
Avsättningar	34,2	-0,1	-	-26,1	-0,1	1,2	27,4	4,8	-	-	2,0	34,2
Övriga skulder	2,6	0,0	-	-	0,0	2,6	3,5	-1,1	-	-	0,2	2,6
Underskottsavdrag	33,7	-0,4	-	6,5	-2,1	37,6	29,4	3,4	-	-	0,9	33,7
Obeskattade reserver	-36,6	1,5	-	-7,2	0,0	-42,6	-35,7	-0,8	-	-0,3	-0,1	-36,9
Summa	**-78,8**	**10,4**	**-89,9**	**-**	**4,1**	**-156,9**	**-72,6**	**-0,4**	**-**	**-2,8**	**-5,8**	**-81,6**

Global minimiskatt
Koncernen är verksam i Sverige, som har beslutat om ny lagstiftning för att införa den globala minimiskatten. Koncernen förväntas bli föremål för tilläggsskatt kopplad till verksamheten i Irland, där den nominella skattesatsen är 12,5 %. Genom att den nya lagstiftningen träder ikraft först 2024 finns ingen påverkan på aktuell skatt för räkenskapsår som avslutas 31 december 2023.

Koncernen har tillämpat ett tillfälligt obligatoriskt undantag från att redovisa uppskjuten skatt hänförlig till tilläggsskatten och kommer att redovisa eventuell tilläggsskatt i den period som den uppstår.

Om reglerna om tilläggsskatt hade varit tillämpliga 2023, skulle vinster för räkenskapsår som avslutas 31 december 2023 i Irland om totalt 42,8 MSEK bli föremål för den globala tilläggsskatten, med en effektiv skatt uppgående till 12,5 procent.

NOT 13

Immateriella tillgångar

	Internt utvecklade immateriella tillgångar	*Förvärvade immateriella tillgångar*				
Koncernen, MSEK	**Utvecklings-utgifter**	**Marknad och kundbaserade tillgångar**	**Övriga immateriella tillgångar**	**Goodwill**	**Pågående utvecklings-projekt**	**Totalt**
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans per 1 jan 2022	6,1	232,0	395,2	4 342,1	6,4	4 981,7
Förvärvat via rörelseförvärv	-	-	5,2	256,2	-	261,4
Övriga investeringar	-	-	5,7	-	1,7	7,4
Avyttringar och utrangeringar	-0,3	-	-6,7	-	-	-7,1
Omklassificeringar	-	-	2,1	-	-2,2	-0,1
Årets valutakursdifferenser	0,5	14,6	25,9	266,4	0,2	307,5
Utgående balans per 31 dec 2022	**6,2**	**246,5**	**427,4**	**4 864,7**	**6,0**	**5 550,9**
Ingående balans per 1 jan 2023	6,2	246,5	427,4	4 864,7	6,0	5 550,9
Förvärvat via rörelseförvärv	-	332,0	1,4	203,3	-	536,7
Övriga investeringar	0,0	-	18,9	-	15,4	34,3
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-15,8	-	-	-15,8
Omklassificeringar	-	-	-3,2	-	3,6	0,3
Årets valutakursdifferenser	0,0	-22,9	-1,4	-28,5	-0,6	-53,4
Utgående balans per 31 dec 2023	**6,2**	**555,6**	**427,2**	**5 039,5**	**24,4**	**6 052,9**
Ackumulerade av- och nedskrivningar						
Ingående balans per 1 jan 2022	-5,9	-90,9	-267,3	-27,3	-	-391,4
Förvärvat via rörelseförvärv	-	-	-3,7	-	-	-3,7
Avyttringar och utrangeringar	0,3	-	6,6	-	-	7,0
Årets avskrivningar	-0,1	-10,6	-36,2	-	-	-46,9
Årets valutakursdifferenser	-0,5	-4,3	-20,5	-2,4	-	-27,7
Utgående balans per 31 dec 2022	**-6,1**	**-105,8**	**-321,1**	**-29,7**	**-**	**-462,7**
Ingående balans per 1 jan 2023	-6,1	-105,8	-321,1	-29,7	-	-462,7
Förvärvat via rörelseförvärv	-	-	-0,9	-	-	-0,9
Avyttringar och utrangeringar	-	-	15,8	-	-	15,8
Årets avskrivningar	-0,1	-25,9	-35,3	-	-	-61,3
Omklassificeringar	-	-	0,0	-	-	0,0
Årets valutakursdifferenser	0,0	0,7	1,7	0,2	-	2,7
Utgående balans per 31 dec 2023	**-6,2**	**-131,0**	**-339,7**	**-29,6**	**-**	**-506,4**
Redovisade värden						
Per 1 januari 2022	0,1	141,1	127,9	4 314,8	6,4	4 590,3
Per 31 december 2022	0,1	140,8	106,3	4 835,0	6,0	5 088,1
Per 1 januari 2023	**0,1**	**140,8**	**106,3**	**4 835,0**	**6,0**	**5 088,1**
Per 31 december 2023	**0,0**	**424,7**	**87,5**	**5 010,0**	**24,4**	**5 546,5**

forts. not 13

Avskrivningar ingår i nedanstående rader i resultaträkningen:

	2023	2022
Kostnad för sålda varor	-5,0	-4,8
Försäljningskostnader	-5,8	-4,9
Administrationskostnader	-50,2	-37,2
Forskning och utvecklingskostnader	-0,3	-0,1
Summa	**-61,3**	**-47,1**

Alla immateriella tillgångar, utom goodwill och varumärke skrivs av. Nyttjandeperioden på varumärke bedöms vara obestämbar då det är fråga om väletablerade varumärken på sin marknad, som koncernen har för avsikt att behålla, utnyttja och vidareutveckla i sin affärsverksamhet. Varumärkena anses vidare vara av väsentlig ekonomisk betydelse eftersom dessa utgör en integrerad del av erbjudandet till marknaden genom att signalera kvalitet och innovation i produkterna och därmed kan påverka prissättning och konkurrenskraft. Därmed anses dessa varumärken ha obestämbar livslängd genom sin verksamhetsanknytning och avsikten att utnyttja dem framåt. För information om avskrivningar, se redovisningsprinciperna i not 1.

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande goodwill och varumärke

Koncernen, MSEK 2023	**Goodwill**	**Varumärke**
Skandinavien	2 753,6	0,0
Östeuropa	1 129,6	0,0
e-Commerce	477,9	46,1
Västeuropa	542,6	51,1
Koncerngemensamt, elemineringar och övrigt	106,3	0,0
Summa	**5 010,0**	**97,2**

Koncernen, MSEK 2022	**Goodwill**	**Varumärke**
Skandinavien	2 768,8	0,0
Östeuropa	1 131,1	0,0
e-Commerce	479,6	46,1
Västeuropa	349,1	0,0
Koncerngemensamt, elemineringar och övrigt	106,3	0,0
Summa	**4 835,0**	**46,1**

Med hänsyn till att en bedömning har gjorts att kassaflödena hänförliga till varumärken inte kan särskiljas från övriga kassaflöden inom den kassagenererande enheten, genomförs nedskrivningsprövning för både goodwill och varumärken tillsammans genom att återvinningsvärdet beräknas för den kassagenerande enheten.

I nedskrivningsprövningarna utgörs återvinningsvärdet av de kassagenererande enheternas beräknade nyttjandevärde. Diskonteringsräntan är 9.3-9.5 procent (8.4-8.8). För rörelsesegmenten Skandinavien, Östeuropa, e-Commerce och Västeuropa har diskonteringsräntan om 9.3 procent använts. För övrigt har diskonteringsräntan om 9.5 procent använts. Skillnaden mellan diskonteringsräntorna är den specifika riskpremien. Bolaget gör bedömningen att riskpremien är högre för övrigt på grund av deras kundsegment, marknadsposition och produktionsstrukturer. Övriga parametrar i diskonteringsräntan är samma för rörelsesegmenten. Värdet bygger på kassaflödesberäkningar, varav, de fem första åren baseras på en affärsprognos som fastställs årligen av företagsledningen tillsammans med de lokala ledningsgrupperna. Marginalerna i affärsprognosen är baserade på antaganden i nedanstående tabell. De kassaflöden som beräknats efter de fem första åren har baserats på en årlig tillväxttakt om 2.0 procent (2.0). Marginalerna efter fem års perioden är estimerade efter utvecklingen under prognosperioden och normaliserade för att spegla en framtida nivå över en konjukturscykel. Antagandena som är viktiga i den femåriga affärsprognosen beskrivs i uppställningen nedan.

Viktiga variabler	**Metod att skatta värden**
Marknads-tillväxt	Förväntad marknadstillväxt baseras på en övergång från rådande konjunktursituation till den förväntade långsiktiga tillväxten. Prognosen inkluderar stategin om en ökad andel av omsättningen inom kundsegementet konsument, ökad försäljning av nyprodukter och tillbehör, etablering av nya marknader och försäljningskanaler, stärkt efterfrågan på energieffektiva produkter samt förväntad demografisk utveckling. Prognosen överenstämmer med tidigare erfarenheter och prognoser.
Inköp av varor och tjänster	Prognosen för inköpskostnader baseras på förväntad inflation, förändring av materialval, volymfördelar och ytterligare synergier inom koncernen. Därutöver har skattningar gjorts avseende prisutveckling på huvudsakliga materialgrupper utifrån externa informationskällor. Prognosen överenstämmer med tidigare erfarenheter och prognoser.
Personal-kostnader och effektivitet	Prognosen för personalkostnader baseras på förväntade löneökningar, beslutade och genomförda effektiviseringar och andra synergier inom koncernen. Prognosen överenstämmer med tidigare erfarenheter och prognoser.

Koncernen bedömer att möjliga förändringar i viktiga antaganden inte kommer att leda till ett nedskrivningsbehov. Med hänsyn till koncernens verksamhet så är de väsentliga nyckelvariablerna i huvudsak lika för koncernens kassagenererande enheter.

Förvärvade immateriella tillgångar

Moderbolaget, MSEK	2023	2022
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	17,0	17,0
Övriga investeringar	-	-
Utgående balans	**17,0**	**17,0**
Ackumulerade av- och nedskrivningar		
Ingående balans	-16,9	-16,9
Årets avskrivningar	-0,1	-0,1
Utgående balans	**-17,0**	**-16,9**
Redovisade värden	**-**	**0,1**

NOT 14

Materiella anläggningstillgångar

Koncernens materiella anläggningstillgångar utgörs både av ägda och av leasade tillgångar. För information angående leasade materiella anläggningstillgångar som utgör nyttjanderättstillgångar hänvisas till not 23 leasingavtal.

Koncernen, MSEK	2023	2022
Materiella anläggningstillgångar		
Ägda materiella anläggningstillgångar	1 255,6	1 123,4
Leasade materiella anläggningstillgångar	491,2	452,4
Summa	**1 746,8**	**1 575,8**

Ägda materiella anläggningstillgångar

Koncernen, MSEK	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
Anskaffningsvärde				
Ingående balans per 1 jan 2022	740,2	2 521,5	65,0	3 326,7
Förvärvat via rörelseförvärv	4,9	50,9	1,3	57,1
Övriga investeringar	30,7	98,4	54,5	183,6
Avyttringar och utrangeringar	-1,4	-33,5	-0,1	-34,9
Omklassificering	4,5	28,9	-33,3	0,1
Valutakursdifferenser	41,7	124,4	4,2	170,1
Utgående balans per 31 dec 2022	**820,7**	**2 790,5**	**91,6**	**3 702,7**
Ingående balans per 1 jan 2023	820,7	2 790,5	91,6	3 702,7
Förvärvat via rörelseförvärv	16,0	55,2	0,0	71,2
Övriga investeringar	49,9	157,0	67,0	274,0
Avyttringar och utrangeringar	-0,5	-34,6	0,0	-35,2
Omklassificering	3,8	15,3	-19,4	-0,3
Valutakursdifferenser	2,2	-7,7	-0,1	-5,6
Utgående balans per 31 dec 2023	**892,0**	**2 975,7**	**139,1**	**4 006,8**

Koncernen, MSEK	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
Av- och nedskrivningar				
Ingående balans per 1 jan 2022	-422,4	-1 888,6	-	-2 311,0
Förvärvat via rörelseförvärv	-2,0	-32,2	-	-34,2
Avyttringar och utrangeringar	1,3	33,0	-	34,3
Årets nedskrivningar	-	0,0	-	0,0
Årets avskrivningar	-23,1	-130,6	-	-153,7
Omklassificering	0,0	0,0	-	0,0
Valutakursdifferenser	-22,7	-92,0	-	-114,8
Utgående balans per 31 dec 2022	**-469,0**	**-2 110,3**	**-**	**-2 579,3**
Ingående balans per 1 jan 2023	-469,0	-2 110,3	-	-2 579,3
Förvärvat via rörelseförvärv	-7,0	-33,2	-	-40,3
Avyttringar och utrangeringar	0,3	33,4	-	33,7
Årets nedskrivningar	-	-0,2	-	-0,2
Årets avskrivningar	-23,7	-147,0	-	-170,7
Omklassificering	0,0	-0,2	-	-0,2
Valutakursdifferenser	-0,4	6,2	-	5,7
Utgående balans per 31 dec 2023	**-499,8**	**-2 251,3**	**-**	**-2 751,2**
Redovisade värden				
Per 1 januari 2022	317,8	632,9	65,0	1 015,7
Per 31 december 2022	351,8	680,2	91,6	1 123,4
Per 1 januari 2023	**351,7**	**680,2**	**91,6**	**1 123,4**
Per 31 december 2023	**392,2**	**724,4**	**139,1**	**1 255,6**

forts. not 14

Koncernen, MSEK	2023	2022
Avskrivningar ingår i nedanstående rader i resultaträkningen:		
Kostnad för sålda varor	-159,4	-142,5
Försäljningskostnader	-4,0	-3,0
Administrationskostnader	-6,9	-7,8
Forsknings- och utvecklingskostnader	-0,3	-0,4
Summa	**-170,7**	**-153,7**

Moderbolaget, MSEK	2023	2022
Inventarier		
Ackumulerade anskaffningsvärde		
Ingående balans	4,0	4,0
Förvärv	0,1	-
Utgående balans	**4,0**	**4,0**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-3,0	-2,6
Årets avskrivningar	-0,1	-0,3
Utgående balans	**-3,1**	**-3,0**
Redovisade värden	**1,0**	**1,0**

NOT 15

Andelar i intresseföretag

	Koncernen		*Moderbolaget*	
MSEK	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Redovisat värde vid årets ingång	16,6	14,5	1,0	1,0
Andel i intresseföretagets resultat	0,1	2,1	0,0	0,0
Redovisat värde vid årets utgång	**16,8**	**16,6**	**1,0**	**1,0**

NOT 16

Fordringar på koncernföretag

Moderbolaget, MSEK	2023	2022
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	1 319,2	1 381,7
Tillkommande fordringar	380,3	291,8
Reglerade fordringar	-228,3	-354,3
Utgående balans 31 december	**1 471,2**	**1 319,2**

NOT 17

Varulager

Koncernen, MSEK	2023	2022
Råvaror och förnödenheter	383,6	493,5
Varor under tillverkning	77,3	100,6
Färdiga varor och handelsvaror	154,6	189,3
	615,4	**783,4**

I rörelsens kostnader ingår nedskrivning av varulager med 10,8 MSEK (0,6) efter återföring av tidigare gjorda nedskrivningar med 0,8 MSEK (1,1). Återföringarna härör till största del av nya bedömningar på befintlig orderstock.

NOT 18

Likvida medel

Koncernen, MSEK	2023	2022
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	905,4	1 319,0
Summa enligt balansräkningen och kassaflödesanalysen	**905,4**	**1 319,0**

NOT 19

Eget kapital

Moderbolaget	2023	2022
Antal aktier i 1000-tal		
Stamaktier (kvotvärde 4 (4) SEK)	57 968	57 968

Aktiekapital
Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Samtliga aktier har lika rätt till bolagets kvarvarande nettotillgångar.

Övrigt tillskjutet kapital
Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkurser som betalats i samband med emissioner.

Reserver
Omräkningsreserv
Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat
I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag, intresseföretag och joint venture företag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

forts. not 19

Utdelning

Moderbolaget, MSEK	2023	2022
Utbetalats under året 6,50 (6,15) SEK per aktie	376,8	356,5
Föreslagen för utbetalning	376,8	376,8

Inwidos mål är att till sina aktieägare utbetala en årlig utdelning motsvarande omkring 50 procent av nettovinsten. Hänsyn ska dock tas till Inwidos kapitalstruktur i relation till målsättningen, kassaflöde och framtidsutsikter.

Vinstdisposition

Förslag till vinstdisposition.

Moderbolaget, MSEK	2023	2022
Till årsstämmans förfogande står följande medel:		
Överkursfond	893,5	893,5
Balanserat resultat	534,1	6,9
Årets resultat	902,7	904,0
Summa SEK	**2 330,3**	**1 804,3**
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att samtliga till årsstämmans förfogande stående vinstmedel disponeras på följande sätt:		
Till aktieägarna utdelas 6,50 (6,50) SEK per aktie	376,8	376,8
I ny räkning överföres	1 953,5	1 427,6
Summa SEK	**2 330,3**	**1 804,3**

Kapitalhantering

Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att ha en god kapitalstruktur samt finansiell stabilitet och därigenom bibehålla investerares, kreditgivares och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten.

Styrelsens ambition är att bibehålla en balans mellan hög avkastning som kan möjliggöras genom en högre belåning och fördelarna och tryggheten som en sund kapitalstruktur erbjuder. Nettoskulden i förhållande till EBITDA följs löpande upp i den interna rapporteringen till ledningsgruppen och styrelsen.

Kapital defineras som eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Koncernen, MSEK	2023	2022
Kapital		
Totalt eget kapital	5 345,8	5 319,0
	5 345,8	**5 319,0**
Nettoskuldsättningsgrad		
Finansiella skulder exklusive IFRS 16	1 666,3	1 632,1
Leasingskulder IFRS 16	519,4	474,5
Finansiella räntebärande fordringar	-19,9	-19,4
Likvida medel	-905,4	-1 319,0
Nettoskuld	**1 260,3**	**768,2**
Nettoskuld / Totalt eget kapital	0,2	0,1
Nettoskuld / Operationell EBITDA (ggr)	0,9	0,6
Nettoskuld / Operationell EBITDA (ggr) exklusive IFRS 16	0,6	0,2

Nettoskulden ökade med 492 MSEK under 2023. Under samma period ökade totalt eget kapital med 27 MSEK och nettoskuldssättningsgraden var 0,2 (0,1). Koncernens kassaflöde från ordinarie verksamhet har framför allt använts till förvärv, investeringar samt utdelning.

Vår långsiktiga förvärvsstrategi ligger fast och givet en stark balansräkning har vi trappat upp vårt förvärvsarbete och för löpande diskussioner med potentiella målbolag.

Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning beräknas som periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt utestående antal aktier per rapporteringsperiod.

Koncernen	2023	2022
Antalet aktier 31 december, i 1000-tal	57 968	57 968
Genomsnittligt antal aktier före utspädning i 1000-tal	57 968	57 968
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning i 1000-tal	57 968	57 968
Nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare (MSEK)	679,1	796,4
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	11,72	13,74
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	11,72	13,74

Antal utställda teckningsoptioner

Koncernen	2023	2022
		Program: 2021/2026:1 2022/2027:1
Antal utestående vid årets ingång	203 000	94 500
Tilldelade under perioden	-	108 500
Antal utestående vid årets utgång	**203 000**	**203 000**
Inlösningsbara vid årets slut	**203 000**	**203 000**

Incitamentsprogram

Årsstämman 2023 beslutade i enlighet med styrelsens förslag om inrättande av ett långsiktigt incitamentsprogram bestående av en emission av teckningsoptioner till ledande befattningshavare. Programmet initierades inte på grund av materiella förvärvsprocesser som hindrade ledningen att deltaga i programmet.

Årsstämman 2022 beslutade i enlighet med styrelsens förslag om inrättande av ett långsiktigt incitamentsprogram bestående av en emission av teckningsoptioner till ledande befattningshavare. Programmet motsvarar huvudsakligen det långsiktiga incitamentsprogram som antogs av årsstämman 2021. Emissionen av teckningsoptioner innefattade 108 500 teckningsoptioner som gavs ut till det av Inwido helägda dotterbolaget Inwido Europe AB som därefter överläts till bolagets ledande befattningshavare. Överlåtelse skedde till marknadsvärde vid överlåtelsetidpunkten. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna ska kunna äga rum under perioderna från och med den 1 augusti 2025 till och med 31 augusti 2025, från och med den 1 augusti 2026 till och med den 31 augusti 2026 samt från och med den 1 augusti 2027 till och med den 31 augusti 2027. Varje teckningsoption berättigar innehavaren att teckna en ny aktie i Inwido. Teckningskursen motsvarar 155,38 SEK.

Årsstämman 2021 beslutade i enlighet med styrelsens förslag om inrättande av ett långsiktigt incitamentsprogram bestående av en emission av teckningsoptioner till ledande befattningshavare. Emissionen av teckningsoptioner innefattade 94 500 teckningsoptioner som gavs ut till det av Inwido helägda dotterbolaget Inwido Europe AB som därefter överläts till bolagets ledande befattningshavare. Överlåtelse skedde till marknadsvärde vid överlåtelsetidpunkten. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna ska kunna äga rum under perioderna från och med den 1 augusti 2024 till och med 31 augusti 2024, från och med den 15 februari 2025 till och med den 15 mars 2025, från och med den 1 augusti 2025 till och med en 31 augusti 2025, från och med den 15 februari 2026 till och med den 15 mars 2026 samt från och med den 1 augusti 2026 till och med den 31 augusti 2026. Varje teckningsoption berättigar innehavaren att teckna en ny aktie i Inwido. Teckningskursen motsvarar 189,79 SEK.

Den maximala utspädningseffekten av utestående program är cirka 0,4 procent av aktierna och rösterna i bolaget vid fullt utnyttjande.

NOT 20

Räntebärande skulder

I det följande framgår information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder, utan hänsyn tagen till företagets ränteswapar. För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakurs-förändringar hänsvisas till not 2.

Långfristiga skulder

Koncernen, MSEK	2023	2022
Skulder till kreditinstitut	1 215,0	1 430,9
Förvärvsrelaterade skulder	404,7	145,1
Summa	**1 619,8**	**1 576,0**

Kortfristiga skulder

Koncernen, MSEK	2023	2022
Checkräkningskredit	-	25,8
Förvärvsrelaterade skulder	41,7	27,1
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	1,1	1,3
Summa	**42,8**	**54,1**

Skulder som förfaller till betalning senare än 5 år efter balansdagen

Koncernen, MSEK	2023	2022
Skulder till kreditinstitut	-	347,5

Långfristiga skulder

Moderbolaget, MSEK	2023	2022
Banklån	1 214,8	1 429,6

Villkor och återbetalningstider

			2023		2022	
Koncernen, MSEK	Valuta	Förfall	Redovisat nominellt värde	Redovisat värde	Redovisat nominellt värde	Redovisat värde
Kreditinstitut	SEK	2025	545,5	545,5	405,4	405,4
Kreditinstitut	EUR	2026-2028	350,5	350,5	575,1	575,1
Kreditinstitut	DKK	2025	-	-	68,2	68,2
Kreditinstitut	GBP	2025	323,4	323,4	388,4	388,4
Periodiserad bankkostnad	SEK	2025-2028	-	-3,3	-	-5,0
Utnyttjad checkkredit	PLN	2023	-	-	25,8	25,8
Räntebärande skulder			**1 219,4**	**1 216,1**	**1 462,9**	**1 457,9**

Den genomsnittliga räntenivån under 2023 var ca 6.1 procent (3.6).

NOT 21

Avsättningar

Koncernen 2023, MSEK	Garantireserv	Omstruktureringsåtgärder	Totalt
Redovisat värde vid periodens ingång1 januari 2023	35,2	7,3	42,5
Avsättningar som gjorts under perioden	32,3	8,2	40,5
Belopp som tagits i anspråk	-33,9	-2,9	-36,8
Återföring av tidigare avsättning	-1,3	-	-1,3
Omräkningsdifferens	-0,2	0,3	0,1
Redovisat värde vid periodens utgång31 december 2023	**32,1**	**12,9**	**45,1**
varav:			
Belopp som förväntas betalas efter mer än 12 månader	0,7	-	0,7
Belopp som förväntas betalas inom 12 månader	31,4	12,9	44,3
Koncernen 2022, MSEK			
Redovisat värde vid periodens ingång1 januari 2022	34,8	5,6	40,4
Avsättningar som gjorts under perioden	34,5	4,7	40,7
Belopp som tagits i anspråk	-34,8	-3,5	-39,1
Återföring av tidigare avsättning	0,0	0,0	0,0
Omräkningsdifferens	0,7	0,5	1,2
Redovisat värde vid periodens utgång31 december 2022	**35,2**	**7,3**	**42,5**
varav:			
Belopp som förväntas betalas efter mer än 12 månader	-	2,2	2,2
Belopp som förväntas betalas inom 12 månader	35,2	5,0	40,3

forts. not 21

Garantier
Avsättning av garantier och reklamationer hänför sig i huvudsak till försäljning av fönster och dörrar under räkenskapsåren 2022 och 2023. Avsättningen baseras på beräkningar gjorda på grundval av historiska data i form av kostnader för garantier och reklamationer och beräknas förfalla under 2024.

Omstrukturering
Under året har jämförelsestörande poster, inklusive omstruktureringsåtgärder, haft en negativ nettopåverkan om 8.3 MSEK (+3.0). Kostnaderna är till merparten relaterade till förvärvskostnader och strukturkostnader. Kostnaderna har reducerats med återbetalning av elstöd i Sverige. Per 31 december 2023 kvarstår avsättningar om 12.9 MSEK, varav 12.9 MSEK kommer att förfalla under 2024.

NOT 22

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen, MSEK	2023	2022
Upplupna löne- och semesterlöneskulder	249,7	268,4
Upplupna sociala avgifter	50,2	62,7
Kundbonus	81,5	117,0
Upplupna räntekostnader	7,7	4,5
Övrigt	66,1	61,2
Summa	**455,1**	**513,8**

Moderbolaget, MSEK	2023	2022
Upplupna löne- och semesterlöneskulder	4,6	10,9
Upplupna sociala avgifter	1,4	3,5
Upplupna räntekostnader	7,7	4,5
Övrigt	0,2	0,5
Summa	**13,8**	**19,3**

NOT 23

Leasingavtal

Koncernens materiella anläggningstillgångar utgörs både av ägda och av leasade tillgångar. För information angående materiella anläggningstillgångar som ägs hänvisas till not 14 Materiella anläggningstillgångar.

Koncernen leasar flera typer av tillgångar inklusive lokaler, fordon, maskiner, och IT-utrustning. Inga leasingavtal innehåller kovenanter eller andra begränsningar utöver säkerheten i den leasade tillgången.

Nyttjanderättstillgång

Koncernen, MSEK	Fastigheter	Övrigt	Summa
		2023	
Avskrivningar under året	-69,0	-39,0	-107,9
Nedskrivningar under åtet	-4,1	-	-4,1
Utgående balans 31 december 2023	**402,7**	**88,5**	**491,2**
		2022	
Avskrivningar under året	-55,5	-29,2	-84,7
Utgående balans 31 december 2022	**383,1**	**69,2**	**452,4**

Tillkommande nyttjanderättstillgångar ("Additions to right-of-use assets") under 2023 uppgick till 157,1 MSEK (201,8). I detta belopp ingår anskaffningsvärdet för under året nyanskaffade nyttjanderätter samt tillkommande belopp vid omprövning av leasingskulder på grund av ändrade betalningar till följd av att leasingperioden har förändrats.

Leasingskulder

Koncernen, MSEK	2023	2022
Kortfristiga	117,9	98,7
Långfristiga	405,2	377,7
Leasingskulder som ingår i rapporten över finansiell ställning	**523,1**	**476,5**

För löptidsanalys av leasingskulderna, se not 2 Finansiella risker och finanspolicy i avsnittet om likviditetsrisker.

Belopp redovisade i resultatet, IFRS 16

Koncernen, MSEK	2023	2022
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-107,9	-84,7
Ränta på leasingskulder	-18,4	-12,0
Kostnader för korttidsleasing	1,2	1,2
Kostnader för leasar av lågt värde, ej korttidsleasing av lågt värde	6,8	6,4

Belopp redovisade i rapporten över kassaflöden

Koncernen, MSEK	2023	2022
Summa kassautflöden hänförliga till leasingavtal	**123,7**	**102,4**

Ovanstående kassautflöde inkluderar såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingskuld, som korttidsleasing och leasar av lågt värde.

Leasingavtal där moderbolaget är leasingtagare

Koncernen, MSEK	2023	2022
Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:		
Inom 1 år	1,9	1,9
2-5 år	2,9	4,1
Senare än 5 år	-	-
Summa	**4,7**	**6,0**

Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal uppgår till:		
Minimileaseavgifter	0,7	0,7
Variabla avgifter	1,3	1,2
Totala leasingkostnader	**2,1**	**1,9**

NOT 24

Ställda säkerheter, eventualförpliktelser och eventualtillgångar

	Koncernen		*Moderbolaget*	
MSEK	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Ställda säkerheter				
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar				
Fastighetsinteckningar	-	-	-	-
Företagsinteckningar	-	-	-	-
Tillgångar med äganderättsförbehåll	0,2	0,4	-	-
Kapitalförsäkring	29,5	29,7	28,7	28,2
Övriga	11,7	11,7	-	-
	41,4	**41,8**	**28,7**	**28,2**
Övriga ställda panter och säkerheter	-	-	-	-
Summa ställda säkerheter	**41,4**	**41,8**	**28,7**	**28,2**
Eventualförpliktelser				
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	-	-	34,7	62,7
Övriga ansvarsförbindelser	-	-	-	-
Summa eventualförpliktelser	**-**	**-**	**34,7**	**62,7**

NOT 25

Närstående

Närståenderelationer

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag se not 26.

Sammanställning över närståenderelationer

MSEK	**År**	**Försäljning och inköp av varor/tjänster till närstående**	**Ränteintäkter**	**Fordran till närstående per 31 december**	**Räntekostnader**	**Skuld till närstående per 31 december**
Koncernen						
Intressebolag	2023	-18,5	-	0,1	-	-2,3
Intressebolag	2022	-21,7	-	0,0	-	-1,9
Moderbolaget						
Dotterföretag	2023	58,0	60,4	1 471,2	-21,9	1 364,1
Dotterföretag	2022	67,2	34,8	1 319,2	-3,5	1 449,5
Intressebolag	2023	-	-	-	-	-
Intressebolag	2022	-	-	-	-	-

Fordringar på dotterföretag redovisas netto efter avdrag för reserv för förväntade kreditförluster enligt krav i RFR 2 / IFRS 9. Per den siste december 2023 uppgick reserven till 3,7 (3,9) MSEK.

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

Försäljning från moderbolag till dotterbolag avser tjänster. Dessa prissätts och allokeras i enlighet med koncernens internprissättningsdokumentation. Övriga transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor. Villkor för fordran och skuld till koncernföretag är marknadsmässiga.

NOT 26

Koncernföretag

Koncernen		Andel i %	
Innehav i dotterföretag, direkt och indirekt ägande	**Dotter-företagets säte, land**	**2023**	**2022**
-UAB WINBAS	Litauen	100	100
-INWIDO DENMARK A/S	Danmark	100	100
-FROVIN VINDUER & DØRE A/S	Danmark	100	100
-OUTLINE VINDUER A/S	Danmark	100	100
-OUTRUP VINDUER OG DØRE A/S	Danmark	100	100
-KPK DØRE OG VINDUER A/S	Danmark	100	100
-BØJSØ DØRE & VINDUER A/S	Danmark	100	100
-INWIDO EUROPE AB	Sverige	100	100
-INWIDO CE GmbH	Österrike	100	100
-JABS GROUP A/S	Danmark	100	100
-JABS DENMARK A/S	Danmark	100	100
-JABS JÕESUU OÜ	Estland	100	100
-SPARWINDOW Ltd	Storbritannien	100	100
-SPARVINDUER ApS	Danmark	0	100
-SPARFÖNSTER AB	Sverige	0	100
-SPARFENSTER GmbH	Tyskland	100	100
-SPARIKKUNAT OY	Finland	100	100
-JABS GROUP SWEDEN AB	Sverige	100	100
-JABS NORWAY AS	Norge	100	100
-JABS GLODENI S.R.L	Rumänien	100	100
-INWIDO IRELAND Ltd	Irland	100	100
-CARLSON & CO Ltd	Irland	100	100
-PHILA GROUP OY	Finland	100	100
-INVENT SOLUTION OY	Finland	100	100
-KLAS 1 YHTIÖT OY	Finland	100	100
-HYVINKÄÄN PUUSEPPIEN OY	Finland	65	65
-VÄRMELUX OY	Finland	100	100
-SUOMEN LÄMPÖIKKUNA OY	Finland	100	100
-PROFIN OY	Finland	100	100
-PROFIN SYDÄNPUU IKKUNAT JA OVET OY	Finland	100	100
-MV CENTER OY	Finland	75	75
-METALLITYÖ VÄLIMÄKI OY	Finland	75	75
-KOY NOKIAN PIKKUKORVENTIE 16	Finland	75	75
-LYSSAND FREKHAUG AS	Norge	100	100
-LYSSAND FREKHAUG SALG AS	Norge	100	100
-FREKHAUG VINDUET AS	Norge	100	100

Koncernen		Andel i %	
Innehav i dotterföretag, direkt och indirekt ägande	**Dotter-företagets säte, land**	**2023**	**2022**
-SOKÓŁKA OKNA I DRZWI SA	Polen	100	100
-JABS SOKÓŁKA SA	Polen	100	100
-IP GLASS SP.ZO.O	Polen	100	100
-A-LACKERING AB	Sverige	100	100
-ALAKIERNIA SP.ZO.O	Polen	100	100
-INWIDO SVERIGE AB	Sverige	100	100
-ELITFÖNSTER AB	Sverige	100	100
-ERA FÖNSTER I SVERIGE AB	Sverige	100	100
-ETRIFÖNSTER AB	Sverige	100	100
-HAJOM SKJUTDÖRRAR AB	Sverige	100	100
-ELITFÖNSTER PRODUKTION AB	Sverige	100	100
-LENHOVDA FÖNSTER AB	Sverige	100	100
-SNICKARPER AB	Sverige	100	100
-ELITFÖNSTER PÅ PLATS AB	Sverige	100	100
-DIPLOMAT DÖRRAR AB	Sverige	100	100
-STEELFORM SCANDINAVIA AB	Sverige	100	100
-WESTCOAST WINDOWS AB	Sverige	100	100
-WESTCOAST WINDOWS SYSTEMS LIMITED	Storbritannien	100	100
-INWIDO UK LTD	Storbritannien	100	100
-ALLAN BROTHERS LTD	Storbritannien	100	100
-CWG CHOICES LTD	Storbritannien	100	100
-JACK BRUNSDON & SON LTD	Storbritannien	100	100
-DEKKO GROUP LTD	Storbritannien	70	70
-DEKKO WINDOW SYSTEMS LTD	Storbritannien	70	70
-SIDEY HOLDINGS LTD	Storbritannien	70	0
-SIDEY SOLUTIONS LTD	Storbritannien	70	0
-SIDEY MANUFACTURING LTD	Storbritannien	70	0
-SIDEY CONTRACTING LTD	Storbritannien	70	0
-SIDEY PROJECTS LTD	Storbritannien	70	0
-WALKER PROFILES LTD	Storbritannien	70	0

Ackumulerade anskaffningsvärden

Moderbolaget, MSEK	**2023**	**2022**
Vid årets början	2 525,7	2 324,4
Inköp och emissioner	608,8	201,3
Utgående balans 31 december	**3 134,5**	**2 525,7**

Dotterföretag (direktägda)	**Organisations-nummer**	**Dotterföretagets säte/land**	**2023 MSEK**	**2022 MSEK**	**Antal andelar**	**Andel i %**
Inwido Sverige AB	556583-4693	Vetlanda	881,2	881,2	400 000	100
Pihla Group OY	1882624-9	Finland	223,2	223,2	532 130	100
Lyssand Frekhaug AS	988381063	Norge	341,1	341,1	1 700 000	100
Inwido Denmark A/S	28 84 36 15	Danmark	528,6	528,6	75 000 000	100
Sokółka Okna i Drzwi SA	0000082682	Polen	51,0	51,0	15 447 500	100
Inwido UK Ltd	1110137	Storbritannien	831,5	222,7	22 998 149	100
Inwido Ireland Ltd	465489	Irland	34,8	34,8	2	100
Inwido Europe AB	556565-5767	Vetlanda	141,7	141,7	1 500	100
A-lackering AB	556120-8827	Sävsjö	100,6	100,6	5 000	100
UAB WinBas	111775687	Litauen	0,8	0,8	100	100
			3 134,5	**2 525,7**		

NOT 27

Specifikationer till rapport över kassaflöden

Betalda räntor och erhållen utdelning

	Koncernen		*Moderbolaget*	
MSEK	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Erhållen utdelning	-	-	855,8	799,0
Erhållen ränta	40,1	11,5	95,8	40,9
Erlagd ränta	-108,4	-43,0	-108,1	-32,6

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		*Moderbolaget*	
MSEK	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Avsättningar	1,5	0,3	0,7	-5,5
Orealiserade kursdifferenser	-27,4	6,5	-2,8	11,0
Realisationsresultat	-0,5	-5,6	-	-
Övrigt	16,6	-19,7	8,4	-13,4
Resultatandel från intressebolag	-0,1	-2,1	-	-
Anteciperad utdelning	-	-	-367,9	-
	-9,9	**-20,5**	**-361,6**	**-7,9**

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

			Icke-kassaflödespåverkande förändringar				
Koncernen, MSEK	**UB 2022**	**Kassa-flöden**	**Förvärv av dotterbolag**	**Förvärvs-relaterade skulder**	**Övrigt**	**Valutakurs-differenser**	**UB 2023**
Skulder till kreditinstitut	1 457,9	-273,3	-	-	1,7	29,8	1 216,1
Räntebärande skulder	172,2	-19,2	-	300,8	-	-7,3	446,4
Leasingskulder	476,5	-107,2	49,2	-	106,9	-2,3	523,1
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	**2 106,5**	**-399,7**	**49,2**	**300,8**	**108,6**	**20,3**	**2 185,7**
Moderbolaget, MSEK	**UB 2022**						**UB 2023**
Skulder till kreditinstitut	1 429,6	-244,7	-	-	1,7	28,1	1 214,8
Skulder till koncernföretag, räntebärande	1 335,5	-42,2	-	-	-	-31,4	1 261,9
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	**2 765,1**	**-286,9**	**-**	**-**	**1,7**	**-3,3**	**2 476,6**
Koncernen, MSEK	**UB 2021**						**UB 2022**
Skulder till kreditinstitut	1 407,0	-12,1	4,6	-	-0,8	59,3	1 457,9
Räntebärande skulder	29,9	-7,3	-	145,4	-	4,2	172,2
Leasingskulder	340,7	-86,7	71,2	-	127,3	23,9	476,5
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	**1 777,6**	**-106,1**	**75,8**	**145,4**	**126,4**	**87,3**	**2 106,5**
Moderbolaget, MSEK	**UB 2021**						**UB 2022**
Skulder till kreditinstitut	1 369,2	0,0	-	-	3,1	57,3	1 429,6
Skulder till koncernföretag, räntebärande	1 686,1	-306,7	-	-	-	-43,9	1 335,5
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	**3 055,3**	**-306,7**	**-**	**-**	**3,1**	**13,4**	**2 765,1**

Information gällande leasingskulder hänvisas till not 23.

NOT 28

Händelser efter periodens utgång

Det finns inga väsentliga händelser att rapportera efter räkenskapsårets utgång.

NOT 29

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Nedskrivningsprövning av goodwill
Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 13. Ledningen bedömer dock att det skulle krävas väsentliga förändringar av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar under 2023 för att kunna ha en väsentlig effekt på värdet på goodwill.

Värdering av uppskjuten skattefordran
Vid värdering av uppskjuten skattefordran tas hänsyn till fordrans storlek i förhållande till bolagets beräknade framtida kassaflöden samt fordrans nyttjandeperiod.

Det görs en liknande bedömning som vid beräkningen av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, se not 13. Bedömningen görs på det enskilda bolaget i de fall detta är ett enskilt skattesubjekt, annars görs bedömningen på hela gruppen som är skattesubjekt om sambeskattning gäller. Dock görs bedömningen av uppskjuten skattefordran på en annan tidsperiod än bedömningen av nedskrivningsbehov på goodwill. I merparten av fallen görs en bedömning huruvida fordran kan utnyttjas inom underskottsavdragets tidsbegränsning eller om ingen tidsbegränsning gäller på en period av 5 till 7 år. Denna bedömning kan leda till en nedskrivning av fordran eller en återföring av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag.

Förvärv av dotterbolag
Koncernen har under 2023 gjort ett förvärv, se not 5 för en redogörelse. I samband med rörelseförvärv upprättas förvärvsanalyser och förvärvade tillgångar och övertagna skulder identifieras och värderas. Förvärvsanalyserna kräver att företagsledningen bedömer vilka tillgångar som ska tas upp i redovisningen och till vilket värde de ska tas upp. Immateriella tillgångar kan vara särskilt svårbedömda. Värdering av förvärvsrelaterade skulder (såsom tilläggsköpeskillingar och skulder för terminer samt optioner utställda till innehav utan bestämmande inflytande) är beroende av företagsledningens bästa bedömning av framtida kassaflöden.

Leasingavtal
Vissa leasingavtal innehåller förlängningsoptioner respektive uppsägningsoptioner som koncernen kan utnyttja respektive inte utnyttja upp till ett år innan utgången av den icke-uppsägningsbara leasingperioden. När det är möjligt inkluderar koncernen sådana optioner i nya leasingavtal eftersom det bidrar till operativ flexibilitet.

En bedömning av huruvida det är rimligt säkert att en förlängningsoption kommer att utnyttjas görs på leasingavtalets inledningsdatum. Koncernen omprövar leasingperioden vid inträffandet av en viktig händelse eller betydande förändringar i omständigheter som ligger inom koncernens kontroll och som påverkar om det är rimligt säkert att koncernen kommer att utnyttja (eller inte utnyttja) en option som ingår i det ursprungliga avtalet.

NOT 30

Uppgifter om moderbolaget

Inwido AB (publ) är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Malmö. Moderbolagets aktier är registrerade på NASDAQ Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Engelbrektsgatan 15, 211 33 Malmö.

Koncernredovisningen för år 2023 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehaven i intresseföretag.

Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 8 april 2024.

Per Bertland
Ordförande

Anders Wassberg
Styrelseledamot

Henriette Schütze
Styrelseledamot

Kerstin Lindell
Styrelseledamot

Christer Wahlquist
Styrelseledamot

Tony Johansson
Arbetstagarrepresentant

Robert Wernersson
Arbetstagarrepresentant

Peter Welin
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 10 april 2024.

KPMG AB

Linda Bengtsson
Auktoriserad revisor

Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 16 maj 2024.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Inwido AB (publ), org. nr 556633-3828

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Inwido AB (publ) för år 2023 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidan 53. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 52-96 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Accounting Standards, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidan 53. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av goodwill och moderbolagets andelar i koncernföretag

Se not 13 och redovisningsprinciper på sidan 69 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen redovisade per den 31 december 2023 goodwill om 5 010,0 MSEK. Det redovisade värdet har varit föremål för en nedskrivningsprövning vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar. Nedskrivningsprövning har gjorts för samtliga av de kassagenererande enheter som har goodwill associerad till sig, vilket för koncernen utgörs av fem olika enheter.

Nedskrivningsprövningen ska enligt IFRS genomföras enligt en viss teknik där koncernledningen måste göra framtidsbedömningar om verksamheternas både interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida kassaflöden, vilka bland annat kräver antaganden om framtida marknadstillväxt, inköp av varor och tjänster samt personalkostnader och effektivitet.

Ett annat viktigt antagande är vilken diskonteringsränta som ska användas för att återspegla marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde samt de särskilda risker som enheterna står inför.

Moderbolaget redovisade per den 31 december 2023 andelar i koncernföretag om 3 134,5 MSEK. Om det finns indikationer på väsentliga nedskrivningsbehov, till exempel om värdet på andelarna överstiger koncernmässigt värde i respektive koncernföretag, görs samma typ av prövning, med samma teknik och ingångsvärden, som sker med avseende på goodwill i koncernen.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har inspekterat utförda nedskrivningsprövningarna för att bedöma huruvida de är upprättade i enlighet med den teknik som föreskrivs.

Vidare har vi bedömt rimligheten i antaganden om framtida kassaflöden genom att ta del av och utvärdera den femåriga affärsprognos som ligger till grund för prövningarna. Vi har även intervjuat koncernledningen samt utvärderat tidigare års bedömningar av framtida kassaflöden i förhållande till faktiska utfall.

Vi har även bedömt den använda diskonteringsräntan och har i denna del av revisionen involverat våra värderingsspecialister, främst vad gäller antaganden kring avkastningskrav med koppling till externa marknader.

Ett viktigt moment i vårt arbete har även varit att ta del av koncernens känslighetsanalys av värderingen för att kunna bedöma hur rimliga förändringar i koncernledningens antaganden kan påverka värderingen.

Vi har också bedömt innehållet i de upplysningar om nedskrivningsprövningen som lämnas i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Redovisning av förvärv

Se not 5 och redovisningsprinciper på sidan 68 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Under 2023 genomförde koncernen ett större förvärv då 70% av aktierna i Sidey Group förvärvades för en köpeskilling om 551,6 MSEK. I samband med rörelseförvärv ska, om bestämmande inflytande har erhållits, den nya verksamheten redovisas i koncernredovisningen, något som kräver att en förvärvsanalys upprättas. Vid upprättandet av denna analys ska förvärvade tillgångar och övertagna skulder – oavsett om de varit redovisade sedan tidigare eller ej, identifieras och åsättas belopp som motsvarar deras verkliga värde på förvärvsdagen.

För att upprätta denna analys krävs tillgång till kunskap om de metoder som ska användas vid analysen samt kunskap om vilka förhållanden i den förvärvade verksamheten som ger upphov till värden som ska redovisas i koncernen.

Förvärvsanalysen fordrar bedömningar av ledningen för koncernen avseende vilka tillgångar som ska tas upp i redovisningen och vilka värden dessa ska åsättas i redovisningen. I synnerhet de immateriella tillgångarna kan vara svårbedömda. Dessa bedömningar påverkar koncernens framtida resultat, bland annat beroende på om tillgångarna är avskrivningsbara eller inte. Det värde som kvarstår efter att alla tillgångar och skulder bedömts och värderats redovisas som goodwill. Denna goodwill blir inte föremål för avskrivning utan ska istället minst årligen bli föremål för nedskrivningsprövning.

Vid redovisning av förvärvet ska även hänsyn tas till parametrar i avtalet såsom villkorad köpeskilling och sälj/köpoptioner. Dessa ska värderas till verkligt värde i balansräkningen. Värdet baseras på villkoren i avtalet och innefattar bland annat bedömningar om framtida intäktstillväxt och rörelsemarginal som nuvärdesberäknats. Beräkningarna av värdena är beroende av betydande uppskattningar.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har bedömt huruvida förvärvet inkluderats i koncernredvisningen från en korrekt tidpunkt, det vill säga från den tidpunkt då bestämmande inflytande anses föreligga.

Vi har granskat den upprättade förvärvsanalysen i syfte att bedöma huruvida den är framtagen med användande av vedertagna metoder. Vi har bland annat fokuserat på de immateriella tillgångarna och att de tekniker som koncernen använt för att åsätta dessa tillgångar värden i redovisningen är förenliga med regelverket och etablerade värderingstekniker. Vi har i vårt arbete involverat en specialist med erfarenhet från redovisning av förvärv och då särskilt av de värderingsmetoder som använts för att värdera identifierade tillgångar.

Andra viktiga delar i vårt arbete har varit att bedöma att de tillgångar och skulder som medtagits i förvärvsanalysen existerar och att samtliga väsentliga tillgångar, i synnerhet de immateriella, har medtagits.

Denna bedömning har bland annat baserats på inspektion av ett urval av ingångna avtal samt rapporter som upprättats av de externa konsulter som anlitats av koncernen i syfte att upprätta underlag och beräkningar för förvärvsanalysen.

I vår revision har vi även analyserat de parametrar i avtalet som skulderna för villkorad köpeskilling samt sälj/köpoption baserats på samt bedömt koncernens antaganden avseende bland annat framtida resultatutveckling och därmed storleken på skulderna.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt huruvida de överensstämmer med den information som koncernen använder, samt om informationen är tillräckligt omfattande för att förstå företagsledningens bedömningar.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-40, 46-51, 101-108 samt hållbarhetsrapporten på sidan 53. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Accounting Standards så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Inwido AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av ESEF-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (ESEF-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Inwido AB (publ) för år 2023.
Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.
Enligt vår uppfattning har ESEF-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av ESEF-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Inwido AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att ESEF-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta ESEF-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om ESEF-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att ESEF-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i ESEF-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om ESEF-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att ESEF-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att ESEF-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i ESEF-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av ESEF-förordningen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidan 53 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

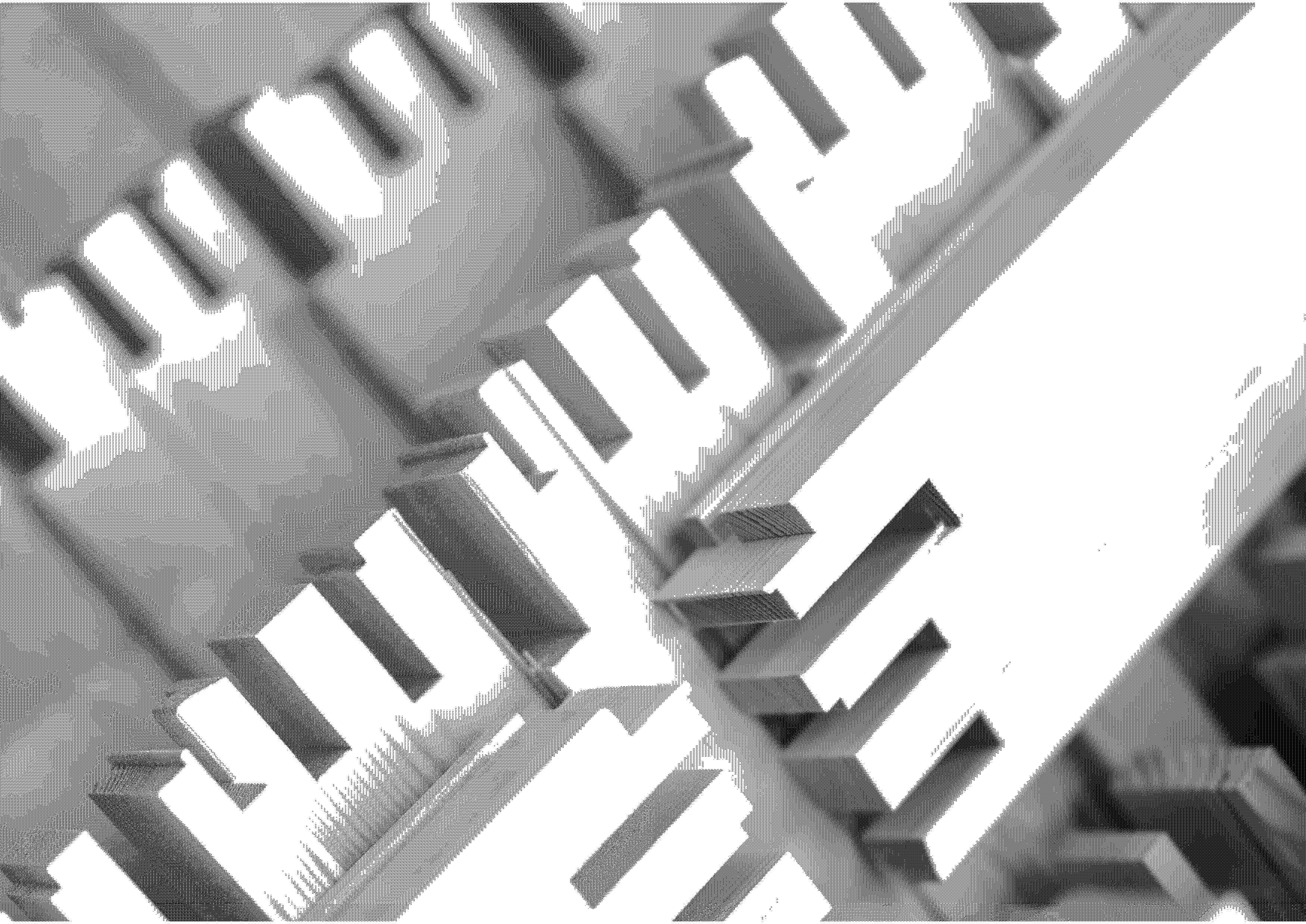
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

KPMG AB, Box 227, 201 22 , Malmö, utsågs till Inwido AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 4 maj 2023. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2004.

MALMÖ DEN 10 APRIL 2024
KPMG AB

Linda Bengtsson
Auktoriserad revisor



Redovisningspolicys för EU taxonomin och Inwidos hållbarhetsindikatorer

Redovisningspolicy EU taxonomin

Dessa redovisningsprinciper bygger på EU:s taxonomiförordning och de delegerade akterna samt den vägledning som hittills tillgängliggjorts från EU-kommissionen.

EU:s taxonomiförordning
EU:s taxonomiförordning ((EU) 2020/852) är ett klassificeringssystem för miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter. Taxonomiförordningen är en del av Europakommissionens Gröna Giv och har som mål att skala upp hållbara investeringar och att styra kapitalflöden till verksamheter och projekt som är mer hållbara. I januari 2022 började tillämpningen av de två av taxonomins sex miljömål som rör klimatet, nämligen begränsning av klimatförändring och anpassning av klimatförändringarna. De resterande fyra miljömålen kan tillämpas från och med 1 januari 2024. I enlighet med årets krav rapporteras hur stor andel av verksamhets omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter som omfattas av taxonomin samt hur stor del som är förenlig med taxonomin. Förenliga aktiviteter uppfyller samtliga kriterier inom kraven för att väsentligt bidra till begränsning av klimatförändring, samtliga inte orsaka betydande skada på övriga fem områden samt minimiskyddsåtgärder. Inwido rapporterar hur verksamheten bidrar väsentligt till begränsning av klimatförändring.

Analysprocess
Inwido har samlat in information kring omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter från samtliga enheter inom koncernen.

För att identifiera och kvantifiera den del av Inwidos omsättning som härrör från produkter och tjänster som omfattas av EU:s taxonomiförordning har Inwido genomfört en kartläggning av inkomstströmmar mot de aktiviteter som specificeras i de delegerade akterna för begränsning av klimatförändring (delegerade akter som antagits i enlighet med artiklarna 10.3, 11.3, 12.2, 13.2, 14.2 och 15.2 i förordning (EU) 2020/852) (Bilaga I). De verksamheter som bedöms omfattas av EU:s taxonomiförordning är de som bidrar väsentligt till taxonomins miljömål om begränsning av klimatförändring (climate change mitigation). Andelen kapitalutgifter och driftsutgifter som omfattas av taxonomin knyts till ekonomiska aktiviteter baserat på omsättningen från ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin.

Inte orsaka betydande skada (DNSH) kartläggs av ansvarig organisation för varje ekonomisk aktivitet i respektive affärsenhet där taxonomin är tillämpbar. Kartläggningen görs i samarbete med Inwido AB för att likrikta arbetet, tolkningar och tillämpningar. De större affärsenheternas ekonomiska aktiviteter kartlagts även för DNSH-kriterier och gap identifierats. Delkriterier i miljömålen för samtliga DNSH-områden har utretts och svarats på utifrån de kriterier som ställs i kap 3.5 respektive 7.3 och tillhörande tillägg.

Anpassning till klimatförändring:
Inwido har låtit genomföra klimatriskanalys och sårbarhetsanalys enligt de kriterier i tillägg A som ställs på kvalitet och tidshorisonter etc. Där risken är väsentlig och kan påverka den ekonomiska aktiviteten har en plan etablerats för att begränsa påverkan från klimatförändringar. Planen påverkar inte andra värden negativt.

Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser:
Efterlevnad till kriterier i tillägg B har kartlagts för respektive ekonomisk aktivitet av varje affärsenhet. I affärsenheter finns kunskapen och kontrollen över tillstånd och miljökonsekvensbeskrivningar som genomförts och dess innehåll.

Omställning till en cirkulär ekonomi:
Efterlevnad till kriterier (kap 3.5 och 7.3) har kartlagts för respektive ekonomisk aktivitet av varje affärsenhet. I affärsenheter finns kunskapen och kontrollen över verksamheten och hur arbetet med cirkulära processer sker samt spårbarhet av ämnen som inger betänkligheter.

Förebyggande och bekämpning av föroreningar:
Efterlevnad till kriterier har kartlagts för respektive ekonomisk aktivitet av varje affärsenhet. Som stöd har experter inom tolkning av den lagtext som tillägg C refererar till tagits in. Därefter har affärsenheter påbörjat kartläggning av kemikalier och produkternas innehåll, dvs tillverkningen, utsläpp på marknaden eller användning av de ämnen/blandningar etc som omfattas av tillägg C.

Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem:
Efterlevnad till kriterier i tillägg D har kartlagts för respektive ekonomisk aktivitet av varje affärsenhet. I affärsenheter finns kunskapen och kontrollen över tillstånd och miljökonsekvensbeskrivning som genomförts och dess innehåll samt placering av aktiviteten (fabriken) och om de finns i eller nära de områden som listas i tillägg D.

Minimiskyddsåtgärder har kartlagts systematiskt av Inwido AB genom löpande arbete tillsammans med våra affärsenheter inom UN Global Compact, Inwidos kontinuerliga arbeten med Code of Conduct, anställda och leverantörer, och granskning av leverantörer, Whistleblower-funktion etcetera. Där Inwido ser till riskerna i värdekedjan, har policys för bland annat affärsetiskt beteende setts över och uppföljningar i leverantörsledet görs löpande. Inwido har uppföljning i affärsenheterna kontinuerligt och angelägenheter inom minimiskyddsåtgärder tas regelbundet upp på bolagens styrelsemöten, chefsforum och andra relevanta mötesforum i affärsenheterna. Varje vd ansvarar för sin affärsenhet och rapporterar till respektive ansvarig chef i koncernledningen. Genom denna process säkerställer vi att risker kring minimiskyddsåtgärder uppmärksammas och ständigt arbetas med. Risker kring arbetsrättsliga frågor och sociala rättigheter samt ansvar som arbetsgivare finns etablerat för hur ett Inwidobolag ska agera samt är ett återkommande inslag i Inwidos vd-utbildningar. Se sidorna 10-19 och 30-31.

Verksamheternas överensstämmelse med kriterierna i artikel 3 i taxonomiförordningen samt de tillhörande tekniska granskningskriterierna har bedömts till den grad att de omfattas av taxonomin (eligibility).

Verksamheter som omfattas av taxonomin
De av Inwidos verksamheter som omfattas av taxonomin faller antingen inom verksamhet 3.5 Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader eller 7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning för byggnader.

3.5 Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader

- Verksamheter som faller inom 3.5 Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader är Inwidos egen tillverkning av fönster och ytterdörrar (accessoarer och tillbehör som säljs som del av fönster eller ytterdörrar ingår). Dessa produkter inkluderas då de bidrar till energimässiga fördelar och bidrar därmed till begränsning av klimatförändring. Produktion av innerdörrar har exkluderats då de inte bidrar med sådana energifördelar. Försäljning av fönster och ytterdörrar samt glas som inte är egentillverkade exkluderas också, liksom försäljning kopplat till tillbehör som säljs separat. Intäkter från aluminiumlackering och isolerglas anses inte heller omfattas av taxonomin.

7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning för byggnader

- De av Inwidos verksamheter som faller inom aktivitet 7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning för byggnader inkluderar både installation av egentillverkade fönster och ytterdörrar samt installation av fönster och ytterdörrar som köps in från externa tillverkare. Under aktivitet 7.3 ingår installation av energieffektiv utrustning för byggnader. Däremot har installation av innerdörrar exkluderats då de inte bidrar till energifördelar.

Inwido har i samtliga beräkningar ovan exkluderat internförsäljning av aluminiumprofiler. Aluminiumprofiler ingår i färdigställandet av de fönster som tillverkas.

För att undvika dubbelräkning i de fall kapitalutgifter eller driftsutgifter kan kopplas till båda dessa ekonomiska aktiviteter gör Inwido en allokering enligt omsättningen som tillgången ger upphov till för att aktivera den del av kapitalutgifter eller driftsutgifter som kan kopplas till respektive verksamhet som omfattas av taxonomin.

Definition av nyckeltal

Omsättning som omfattas av taxonomin

Omsättning som omfattas av taxonomin definieras som den del av den totala nettoomsättningen som härrör från produkter och tjänster, inklusive immateriella sådana, som är förknippade med ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomiförordningen. Total nettoomsättning rapporteras i årsredovisningen (se sida 58) enligt IFRS för perioden 1 januari till 31 december 2023. Nettoomsättningen består av intäkter från försäljning av produkter och tjänster. De olika inkomstströmmarna som utgör Inwidos omsättning är försäljning av fönster, interna dörrar, externa dörrar och tillbehör, installation av dörrar och fönster och energieffektivutrustning samt aluminiumlackering och produktion av isoleringsglas. I punkt A.1 miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter ingår omsättning som uppfyller samtliga kriterier kopplat till aktiviteterna 3.5 samt 7.3. I punkt A.2 ingår omsättning som omfattas av taxonomin men som ej uppfyller samtliga kriterier enligt punkt 3.5 samt 7.3. Omsättningen har tillskrivits respektive ekonomisk aktivitet baserat på försäljningen.

Kapitalutgifter som omfattas av taxonomin

Kapitalutgifter som omfattas av taxonomin definieras som den del av totala kapitalutgifter som avser tillgångar eller processer som är förknippade med ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomikraven. Totala kapitalutgifter innefattar investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar exklusive goodwill, immateriella och materiella anläggningstillgångar förvärvade genom rörelseförvärv samt tillkommande nyttjanderättstillgångar enligt IAS 16, IAS 38, IAS 40 samt IFRS 16, och finns beskrivna i not 13, 14 och 23 i årsrapporten. I punkt A.1 miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter ingår kapitalutgifter kopplade till produktion av de produkter som uppfyller samtliga kriterier enligt aktiviteterna 3.5 samt 7.3. I punkt A.2 ingår produktionsrelaterade kapitalutgifter som är förenliga med de ekonomiska aktiviteterna enligt 3.5 och 7.3 men ej uppfyller samtliga kriterier samt de kapitalutgifter som omfattas av taxonomin men inte är direkt produktionsrelaterade.

Driftsutgifter som omfattas av taxonomin

Driftsutgifter som omfattas av taxonomin definieras som andelen driftsutgifter under rapporteringsperioden som avser tillgångar eller processer som är förknippade med ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin. I punkt A.1 miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter ingår samtliga kostnader för forskning och utveckling samt kostnader för reparation och underhåll av tillgångar som uppfyller samtliga kriterier enligt aktiviteterna 3.5 och 7.3. Ovan beskrivna driftsutgifter som omfattas av taxonomin men ej uppfyller samtliga kriterier redovisas under punkt A.2. Avskrivningar är exkluderade i detta nyckeltal.

Redovisningspolicys för hållbarhetsindikatorer

Inwidos rapportering omfattar samtliga enheter inom koncernen. Nyckeltalen redovisas för perioden 1 januari till 31 december 2023. Nyckeltal för energi, koldioxid, avfall, olyckor samt sjukfrånvaro är exklusive årets förvärv. När förvärv varit en del av Inwido i 12 månader inkluderas de i redovisningen av samtliga nyckeltal. Förvärv under 2022 är inkluderade enbart för helår 2023 och historisk data är inte kompletterade med förvärvens påverkan (proforma). Därför kan förvärv med andra element i verksamheten än Inwido historiskt påverka nyckeltalen såväl positivt som negativt. Exempel på detta är förvärv där bolaget har egen fordonsflotta för distribution av produkter, återlämning av nedtagna fönster, med mera.

Energianvändning

Energianvändningen från samtliga anläggningar baseras på fakturauppgifter och redovisas i enheten kWh per producerad fönsterluft (så kallad ”wing”). De huvudsakliga energislagen som brukas är elektricitet, fjärrvärme, fordonsbränsle, gas och egen produktion av värme från spillträ. I de fall där data för energianvändning saknas används beräkningar eller estimeringar. Energiomvandlingsfaktorer är tagna från Naturvårdsverkets publika hemsida. För att beräkna energianvändning per luft (wing) inkluderas all energianvändning från Inwidos verksamheter och divideras med antalet producerade luft för beräkningsåret.

Koldioxidutsläpp (scope 1 och 2)

Beräkning och rapportering kopplat till växthusgasutsläpp är baserat på Green house gas Protocol Corporate Standard och protokollets principer för scope 1 och 2. Direkta växthusgasutsläpp (scope 1) baseras på den volym av energibärare som kommer från egen ägo. Indirekta växthusgasutsläpp (scope 2) från fjärrvärme och elektricitet beräknas baserat på leverantörens rapporterade energianvändning och emissionsfaktorer. Utsläppen för scope 2 allokeras enligt den marknadsbaserade metoden. Emissionsfaktorer kopplat till övriga energislag kommer från Naturvårdsverkets publika hemsida där faktorerna är baserade på den svenska nationella beräkningen av växthusgaser.

Samtliga växthusgaser rapporteras i koldioxidekvivalenter. Beräkning av växthusgaser är förenat med osäkerhet på grund av uppskattningar i mätmetoder samt att informationen är kontextuell. Dessutom påverkas tillförlitligheten hos emissionsfaktorer av att den vetenskapliga kunskapen kring emissionsfaktorer är ofullständig. Som förenkling använder Inwido 100 % diesel i alla länder, dvs inblandning av förnyelsebar energi, andel enligt reduktionsplikt, är inte inkluderat.

Trä från hållbart skogsbruk

Trä från hållbart skogsbruk innefattar i huvudsak trä certifierat enligt Forest Stewardship Council (FSC) eller Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC). Certifieringen specificeras av leverantören i inköpsavtalet. Nyckeltalet definieras som andelen hållbart trä av den totala inköpsvolymen (i monetärt värde) av trä. Data för detta nyckeltal samlas in av inköpsavdelningen.

Avfall

Inwido rapporterar farligt avfall enligt nationell lagstiftning och den europeiska avfallskatalogen European Waste Catalogue (EWC). Farligt och ofarligt avfall inkluderar allt avfall (i ton) som genererats i bolagets tillverkning och tjänsteprocesser och som hämtats upp under rapporteringsperioden. Material som, i stället för att gå som avfall, säljs vidare eller spillträ som används för att producera värme till Inwidos anläggningar inkluderas inte in i mängden avfall. I kategorin ofarligt avfall exkluderas avloppsvatten.

Data på både farligt och ofarligt avfall rapporteras in i ton och informationen inhämtas från respektive avfallsbolag. I de fall där data på vikt saknas används uppskattningar baserat på avfallets densitet och insamlad volym, massbalanser eller liknande information. Nyckeltalen definieras som kilogram farligt samt ofarligt avfall per producerad fönsterluft (wing).

Olycksfall med förlorade arbetsdagar

Arbetsrelaterade olyckor är olyckor som uppstår i samband med eller under arbete. Olyckor med förlorad arbetstid är en olycka som resulterar i en eller flera dagars frånvaro från arbetet, där dagarna anges i schemalagda arbetsdagar (till skillnad från kalenderdagar). Förlorad arbetstid är antalet dagar som inte kan arbetas, och är därmed ”förlorade”, som en konsekvens av att en anställd inte kan genomföra sina ordinarie arbetsuppgifter på grund av en arbetsrelaterad olycka eller sjukdom. Om den anställde däremot återvänder till en deltidstjänst eller en alternativ tjänst i samma organisation räknas det inte som förlorade arbetsdagar. Antalet dagar räknas från den dagen olyckan inträffade.

Antalet arbetsrelaterade olycksfall med förlorade arbetsdagar anges i relation till 1 miljon arbetade timmar, där antalet arbetade timmar är faktiskt arbetade timmar. Samtliga anställda inkluderas i beräkningen av antalet arbetstimmar, oavsett anställningstyp och alla olyckor som sker under arbetstid samt till och från arbetet ingår oavsett var de sker.

Sjukfrånvaro, kort- och långtid
Som frånvaro räknas all oplanerad frånvaro till följd av oförmåga att arbeta av något slag, inkluderat arbetsrelaterade skador eller sjukdom. Korttidsfrånvaro definieras som frånvaro upp till 14 dagar och långtidsfrånvaro definieras som frånvaro längre än 14 dagar. Sjukfrånvaro, uppdelad på kort- och långtidsfrånvaro, mäts som en andel av det totala antalet arbetade timmar. Med arbetade timmar avses faktiska arbetstimmar. Tillåten frånvaro som semester, studier, föräldraledighet, vård av barn och tjänstledighet är undantagen vid beräkning av sjukfrånvaro. Även arbetsträning är exkluderat vid beräkningen.

Jämställt ledarskap
Styrelsen definieras som stämmovalda styrelseledamöter. Ledningen utgörs av personer i koncernledningen.

Code of Conduct för leverantörer
Alla leverantörer av direktmaterial* ska skriva på Inwidos Code of Conduct för leverantörer när avtal ingås. Nyckeltalet definieras som andelen inköpsvolym av direktmaterial från leverantörer som skrivit på uppförandekoden i relation till den totala inköpsvolymen av direkta materialutgifter.

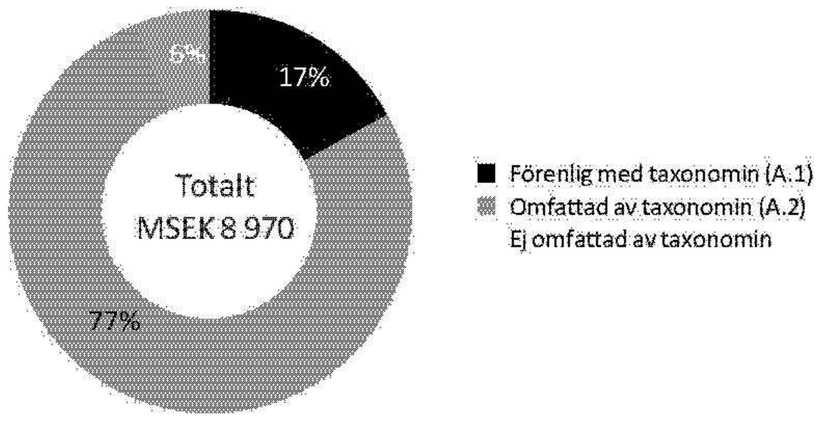
Antal fall av mutor och korruption
Samtliga anställda på Inwido har möjlighet att rapportera fall kopplade till mutor och korruption till närmsta chef eller HR-avdelning. Uppföljning av de rapporterade fallen hanteras lokalt genom att de analyseras och verifieras. Dessutom finns en extern visselblåsarfunktion, WhistleB, där det går att rapportera anonymt. De fall som rapporteras via visselblåsarfunktionen hanteras av vd och HR-chef. Nyckeltalet sammanställs på koncernnivå och rapporteras som antal fall som inrapporterats, analyserats samt verifierats.

Antal fall av trakasserier eller diskrimineringar
Inwido definierar ett fall av trakasseri eller diskriminering när det bryter mot bestämmelserna i Inwidos uppförandekod. Grunden är att alla anställda på Inwido ska behandlas jämställt, rättvist och med respekt samt att ingen ska diskrimineras. Rapportering av trakasserier och diskrimineringar sker antingen via närmsta chef, till HR-avdelningen på respektive enhet inom bolaget eller via visselblåsarfunktionen. Det är HR-cheferna som ansvarar för frågan och rapporterar data. Data sammanställs på koncernnivå och rapporteras som antal fall som rapporterats, analyserats samt verifierats. År 2021 är det första året för rapportering av nyckeltalet.

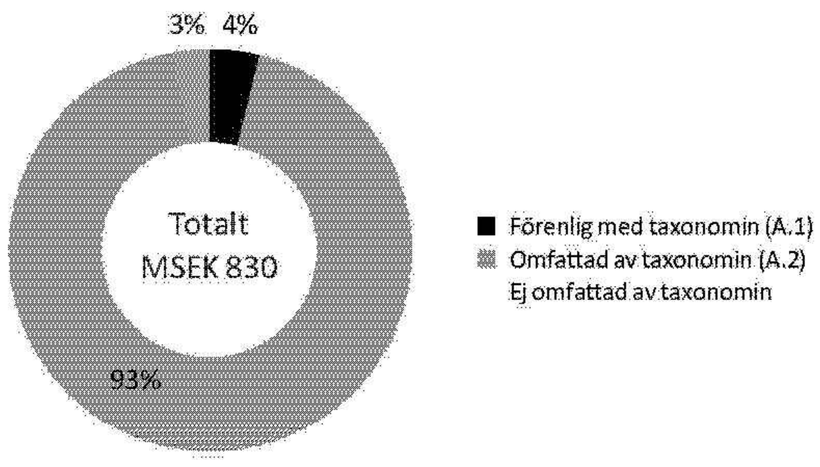
Antal dödsfall
Arbetsrelaterade dödsfall är dödsfall som uppstår i samband med eller under arbete. Dödsfall rapporteras löpande likt sjukfrånvaro och explicit till Inwidos ledning. Inwido har övervakat förekomsten av dödsfall många år. Inga dödsfall har skett under arbetstid eller vid transport till och från arbetsplatsen.

Inwidos omfattning av EU taxonomin
2023 års rapportering i enlighet med taxonomiförordningen är Inwidos andel av nettoomsättning, kapital- och driftsutgifter som är förenliga med de ekonomiska aktiviteterna definierade i EU Taxonomin. Den kompletterande kvalitativa informationen relaterad till dessa nyckeltal återfinns på sidorna 10-19

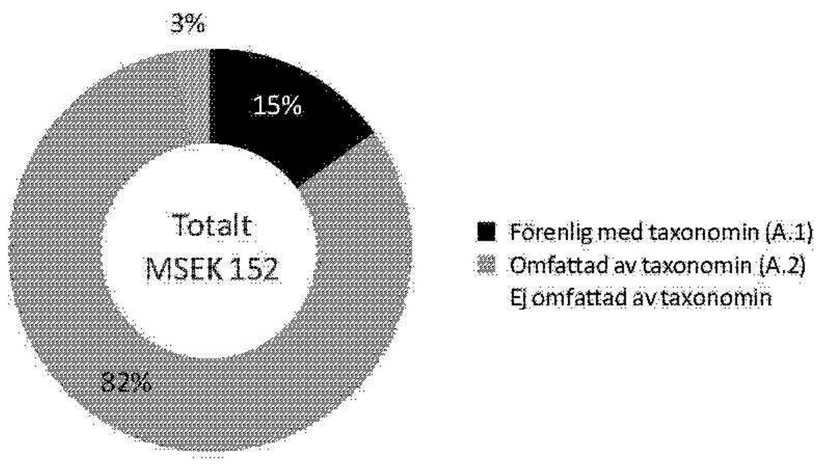
Nettoomsättning



Kapitalutgiftsindikator



Driftsutgiftsindikator



Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven - upplysningar som omfattar år 2023

				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absolut omsättning (3)	Andel av omsättning (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning av klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder(17)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år 2023 (18)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år 2022 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (20)	Kategori "(omställningsverksamhet)" (21)
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%	Ja/ nej	Ja/ nej	Ja/ nej	Ja/ nej	Ja/ nej	Ja/ nej	Ja/nej	%	%	Möj-liggö-rande	Om-ställ-ning
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	3.5	1 368,6	15,3%	100%						Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	15,3%	17,5%	M	
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning för byggnader	7.3	191,8	2,1%	100%						Ja	Ja	-	-	Ja	-	Ja	2,1%	2,4%	M	
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		1 560,4	17,4%														17,4%	19,9%		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Tillverkning av energi-effektiv utrustning för byggnader	3.5	6 617,9	73,8%																	
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning för byggnader	7.3	235,0	2,6%																	
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		6 852,9	**76,4%**																	
Totalt (A.1+A.2)		8 413,3	**93,8%**														17,4%	19,9%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		557,1	**6,2%**																	
Totalt (A+B)		8 970,4	**100,0%**																	

(1) Verksamhet 1 omfattas i sin helhet av taxonomin. Det är dock endast en viss andel som är taxonomiförenlig. Verksamhet 1 kan därför rapporteras under både A1 och A2. Det är emellertid endast den andel som rapporteras under A1 som får anses taxonomiförenlig i det icke-finansiella företagets omsättningindikator.

En relativt stor andel av Inwidos omsättning och verksamhet omfattas av taxonomin (94% av Inwidos omsättning). Det beror på att en stor del av Inwidos produkter faller inom tillverkning- och installation av energieffektiv utrustning för byggnader, vilket är två områden som förekommer i taxonomin. Dessutom har taxonomin satt tydliga energikrav på fönster och dörrar. Det medför att Inwido kan räkna in huvuddelen av omsättningen under taxonomins aktiviteter.

Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven-upplysningar som omfattar år 2023

				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									Kategori "(omställningsverksamhet)" (21)
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absoluta kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifter (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning av klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder(17)	Taxonomiförenlig andel av kapital-utgifterna, år 2023 (18)	Taxonomiförenlig andel av kapital-utgifterna, år 2022 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (20)
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%	Ja/ nej	Ja/ nej	Ja/ nej	Ja/ nej	Ja/ nej	Ja/ nej	Ja/nej	%	%	Möj-liggö-rande	Om-ställ-ning
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning av energi-effektiv utrustning för byggnader	3.5	16,2	2,0%	100%						Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	2,0%	7,6%	M	
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning för byggnader	7.3	17,7	2,1%	100%						Ja	Ja	-	-	Ja	-	Ja	2,1%	2,4%	M	
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksam-heternas kapitalutgifter (A.1)		33,9	4,1%														4,1%	10,0%		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomi men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Tillverkning av energi-effektiv utrustning för byggnader	3.5	747,0	90,0%																	
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning för byggnader	7.3	21,7	2,6%																	
Kapitalutgifter hos de verk-samheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxo-nomiförenliga) (A.2)		768,8	**92,6%**																	
Totalt (A.1+A.2)		802,7	**96,7%**														4,1%	10,0%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		27,3	**3,3%**																	
Totalt (A+B)		830,1	**100,0%**																	

(1) Verksamhet 1 omfattas i sin helhet av taxonomin. Det är dock endast en viss andel som är taxonomiförenlig. Verksamhet 1 kan därför rapporteras under både A1 och A2. Det är emellertid endast den andel som rapporteras under A1 som får anses taxonomiförenlig i det icke-finansiella företagets kapitalutgiftsindikator.
För verksamheter som under A2 kan kolumnerna 5-17 fyllas i på frivillig basis av icke-finansiella företag.

En relativt stor del av kapitalutgifterna omfattas av taxonomin (97%), vilket beror på att en betydande del av Inwidos kostnader för direkta och indirekta anläggnings-tillgångar kan kopplas till verksamheter som omfattas av taxonomin. Dessutom härrör en stor del av Inwidos tillgångar till produktion av fönster och dörrar liksom installation av dessa, vilket är aktiviteter som omfattas av taxonomin.

Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven-upplysningar som omfattar år 2023

				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)								
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absoluta driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifter (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning av klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder(17)	Taxonomiförenlig andel av drifts-utgifterna, år 2023 (18)	Taxonomiförenlig andel av drifts-utgifterna, år 2022 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (20)	Kategori "(omställningsverksamhet)" (21)
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%	Ja/ nej	Ja/ nej	Ja/ nej	Ja/ nej	Ja/ nej	Ja/ nej	Ja/nej	%	%	Möj-liggö-rande	Om-ställ-ning
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Tillverkning av energi-effektiv utrustning för byggnader	3.5	19,6	12,9%	100%						Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	12,9%	15,3%	M	
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning för byggnader	7.3	3,2	2,1%	100%						Ja	Ja	-	-	Ja	-	Ja	2,1%	2,4%	M	
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.1)		22,9	15,0%														15,0%	17,6%		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Tillverkning av energi-effektiv utrustning för byggnader	3.5	121,1	79,7%																	
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning för byggnader	7.3	4,0	2,6%																	
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		125,1	**82,4%**																	
Totalt (A.1+A.2)		148,0	**97,4%**														15,0%	17,6%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		121,1	**79,7%**																	
Totalt (A+B)		4,0	**2,6%**																	

(1) Verksamhet 1 omfattas i sin helhet av taxonomin. Det är dock endast en viss andel som är taxonomiförenlig. Verksamhet 1 kan därför rapporteras under både A1 och A2. Det är emellertid endast en andel som rapporteras under A1 som får anses taxonomiförenlig i det icke-finansiella företagets driftsutgiftsindikator.
För verksamheter som under A2 kan kolumnerna 5-17 fyllas i på frivillig basis av icke-finansiella företag.

En relativt stor del av driftsutgifterna omfattas av taxonomin (98%), vilket beror på att en betydande del av Inwidos kostnader för direkta och indirekta anläggningstillgångar kan kopplas till verksamheter som omfattas av taxonomin.

Definitioner av alternativa nyckeltal som inte är definierade av IFRS

Inwido presenterar vissa alternativa finansiella nyckeltal utöver de konventionella finansiella nyckeltal som fastställts av IFRS, i syfte att bättre förstå utvecklingen av verksamheten och den finansiella statusen hos Inwidokoncernen. Dock ska sådana nyckeltal inte betraktas som ett substitut för de nyckeltal som krävs i enlighet med IFRS. De alternativa nyckeltalen som redovisas i denna rapport beskrivs nedan.

Resultatmått	Beräkning	Syfte
Organisk tillväxt	Nettoomsättning inklusive förvärvad tillväxt innevarande period dividerad med nettoomsättning inklusive pro forma förvärvad tillväxt under motsvarande period föregående år. Förändringen justeras för valutakursförändringar genom att applicera innevarande periods valutakurser på nettoomsättningen pro forma under motsvarande period föregående år.	Organisk tillväxt exkluderar effekterna av förändringar i koncernens struktur och valutakurser, vilket möjliggör en jämförelse av nettoomsättningen över tid.
Operationellt bruttoresultat	Bruttoresultat före jämförelsestörande poster.	Nyckeltalet används för att mäta hur stor del av nettoomsättningen som blivit över för att täcka övriga kostnader. Nyckeltalet justeras även för påverkan av jämförelsestörande poster för att öka jämförbarheten över tid.
Operationell EBITDA	EBITDA före jämförelsestörande poster.	Nyckeltalet används för att mäta kassaflödet från den löpande verksamheten, oavsett effekterna av finansiering och avskrivningstakt på anläggningstillgångar. Nyckeltalet justeras även för påverkan av jämförelsestörande poster för att öka jämförbarheten över tid. Nyckeltalet är en central komponent i bankkovenanten nettoskuld/operationell EBITDA.
EBITA	Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar men före avdrag för nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv (Earnings Before Interest, Tax and Amortization).	Nyckeltalet möjliggör jämförelser av lönsamheten över tid oavsett av- och nedskrivning av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar samt oberoende av bolagsskattesats och bolagets finansieringsstruktur. Däremot inkluderas avskrivningar på materiella tillgångar vilket är ett mått på en resursförbrukning som är nödvändig för att generera resultatet.
Operationell EBITA	EBITA före jämförelsestörande poster.	Nyckeltalet ökar jämförbarheten av EBITA över tid då det justeras för påverkan av jämförelsestörande poster. Nyckeltalet används även i den interna uppföljningen och utgör ett centralt finansiellt mål för verksamheten.
Jämförelsestörande poster	Resultatposter som är av engångskaraktär med en betydande inverkan på resultatet och som är viktiga för att förstå den underliggande verksamhetsutvecklingen.	En särredovisning av jämförelsestörande poster tydliggör utvecklingen i den underliggande verksamheten.

Marginalmått	Beräkning	Syfte
Operationell bruttomarginal	Operationellt bruttoresultat i procent av nettoomsättning.	Nyckeltalet är ett komplement till rörelsemarginalen då det visar det underliggande överskottet från nettoomsättningen som blivit över för att täcka övriga kostnader i förhållande till nettoomsättningen.
Operationell EBITDA-marginal	Operationell EBITDA i procent av nettoomsättning.	Nyckeltalet är ett komplement till rörelsemarginalen då det visar det underliggande kassaflödesmässiga överskottet i förhållande till nettoomsättningen. Nyckeltalet möjliggör även en jämförelse med andra bolag oberoende av respektive bolags avskrivningsprinciper och åldersstruktur avseende anläggningstillgångar.
EBITA-marginal	EBITA i procent av nettoomsättning.	Nyckeltalet återspeglar verksamhetens operativa lönsamhet före av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar. Nyckeltalet är en viktig komponent tillsammans med försäljningstillväxt och kapitalets omsättningshastighet för att följa bolagets värdeskapande.
Operationell EBITA-marginal	Operationell EBITA i procent av nettoomsättning.	Nyckeltalet ökar jämförbarheten av EBITA-marginalen över tid då det justeras för påverkan av jämförelsestörande poster.
Rörelsemarginal (EBIT-marginal)	Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.	Nyckeltalet återspeglar verksamhetens operativa lönsamhet. Nyckeltalet är en viktig komponent tillsammans med försäljningstillväxt och kapitalets omsättningshastighet för att följa bolagets värdeskapande.

Kapitalstruktur	Beräkning	Syfte
Nettoskuld	Räntebärande skulder och räntebärande avsättningar minus räntebärande tillgångar inklusive likvida medel.	Måttet nettoskuld används för att följa skuldutvecklingen och se storleken på återfinansieringsbehovet. Eftersom likvida medel kan användas för att betala av skuld med kort varsel, används nettoskuld istället för bruttoskuld som mått på den totala lånefinansieringen.
Nettoskuld/ operationell EBITDA	Nettoskuld i förhållande till operationell EBITDA Rullande Tolv Månader (RTM).	Nyckeltalet är en skuldkvot som visar hur många år det skulle ta att betala av bolagets skuld, förutsatt att dess nettoskuld och EBITDA är konstanta och utan hänsyn tagen till kassaflöden avseende ränta, skatt och investeringar.
Nettoskuldsättningsgrad	Nettoskuld i förhållande till eget kapital.	Nyckeltalet är ett mått på relationen mellan koncernens två finansieringsformer. Måttet visar hur stor andel det främmande kapitalet utgör i relation till ägarnas investerade kapital. Måttet återspeglar den finansiella styrkan men också belåningens hävstångseffekt. En högre skuldsättningsgrad innebär en högre finansiell risk och en högre finansiell hävstång.

Räntetäckningsgrad	Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.	Nyckeltalet anger bolagets förmåga att täcka sina räntekostnader.
Soliditet	Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutning.	Nyckeltalet speglar bolagets finansiella ställning. God soliditet ger en beredskap att kunna hantera perioder med svag konjunktur och finansiell beredskap för tillväxt. Samtidigt skapar en högre soliditet en lägre finansiell hävstång.
Operativt kapital	Balansomslutning minskad med likvida medel, andra räntebärande tillgångar och icke räntebärande avsättningar och skulder.	Det operativa kapitalet visar hur mycket kapital som verksamheten kräver för att bedriva dess kärnverksamhet. Det används i huvudsak för beräkning av avkastning på operativt kapital.
Avkastningsmått	**Beräkning**	**Syfte**
Avkastning på eget kapital	Resultat efter skatt Rullande Tolv Månader (RTM) hänförligt till moderbolagets aktieägare i procent av genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande (genomsnitt beräknat på de fyra senaste kvartalen).	Avkastning på eget kapital visar den redovisningsmässiga totalavkastningen på ägarnas kapital och återspeglar effekter såväl av rörelsens lönsamhet som av finansiell hävstång. Måttet används främst för att analysera ägarlönsamhet över tid.
Avkastning på operativt kapital	EBITA Rullande Tolv Månader (RTM) i procent av genomsnittligt operativt kapital (genomsnitt beräknat på de fyra senaste kvartalen).	Avkastning på operativt kapital visar hur väl verksamheten använder det nettokapital som binds i rörelsen. Det återspeglar den samlade effekten av rörelsemarginalen och omsättningshastigheten på det operativa kapitalet. Nyckeltalet används främst för att följa koncernens värdeskapande över tid.
Aktiedata	**Beräkning**	**Syfte**
Kassaflöde per aktie före/efter utspädning	Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden före/efter utspädning.	Nyckeltalet mäter det kassaflöde som verksamheten genererar per aktie före kapitalinvesteringar och kassaflöden hänförliga till bolagets finansiering.
Eget kapital per aktie före/efter utspädning	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antalet utestående aktier vid periodens slut före/efter utspädning.	Nyckeltalet avser att beskriva storleken av bolagets nettovärde per aktie.
Marknadssegment	**Beskrivning**	
Konsument	Försäljningen till konsumentmarknaden sker genom följande kanaler; direkt, återförsäljare, installatörer, hustillverkare, byggbolag.	
Industri	Försäljningen till industrimarknaden sker genom följande kanaler; större byggbolag, återförsäljare, hustillverkare.	

Information till aktieägare

Årsredovisning, rapporter och nyheter
På www.inwido.com finns svenska och engelska årsredovisningar för nedladdning (PDF). Där kan även tryckt version beställas. Inwido kan följas genom att prenumerera på pressmeddelanden och finansiella rapporter.

Finansiell kalender 2024
Delårsrapport, januari-mars 2024 ..... 23 april
Årsstämma 2024 ..... 16 maj
Delårsrapport, januari-juni 2024 ..... 12 juli
Delårsrapport, januari-september 2024 ..... 22 oktober

Årsstämma 2024
Årsstämman hålls den 16 maj 2024 kl. 15.00 lokal tid på STUDIO Meetingpoint, Nordenskiöldsgatan 24 i Malmö. De aktieägare som vill delta i årsstämman ska vara införda i aktieboken den 7 maj 2024. Aktieboken förs av Euroclear Sweden AB.
De aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste tillfälligt låta omregistrera aktierna i sitt eget namn för att ha rätt att delta i årsstämman. Om du är aktieägare och vill göra en sådan omregistrering behöver du underrätta din förvaltare så att aktierna finns upptagna i aktieboken i god tid före den 7 maj 2024. Anmälan till årsstämman ska göras till Inwidos huvudkontor senast den 7 maj 2024 kl. 16.00 lokal tid. Adressen är Inwido AB (publ), Engelbrektsgatan 15, 211 33 Malmö, eller e-postadress: ir@inwido.com

IR-kontakt
Peter Welin, CFO och vice VD
E-post: peter.welin@inwido.com
Tel: +46 70 32 43 190 eller +46 10 45 14 55

Inwido AB (publ)
Engelbrektsgatan 15
SE-211 33 Malmö

Tel: +46 10 451 45 50
E-post: info@inwido.com
www.inwido.com

Följ vår resa på **LinkedIn**