20230721113

Årsredovisning

för

Fenix Outdoor AB

556110-6310

Räkenskapsåret

2022

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Fenix Outdoor AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 2023-06-30 . Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Örnsköldsvik 2023-06-30

Thomas Lindberg

20230721131122

Styrelsen för Fenix Outdoor AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2022.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Fenix Outdoor AB är moderbolag till ett flertal av dotterbolagen ingående i Fenix Outdoorkoncernen. Bolaget bedriver främst koncerngemensam verksamhet som hållbarhets-, varumärkes- IT- samt finansiell administration.

Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget Fenix Outdoor International AG, organisationsnummer CHE-206.390.054 med säte i Zug, Schweiz, upprättar koncernredovisning. Årsredovisning för Fenix Outdoor International AG återfinns på www.fenixoutdoor.se/investerare/rapporter

Bolagets redovisningsvaluta är SEK.

Företaget har sitt säte i Örnsköldsvik.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Fenix Outdoor AB bedriver administrativ service till bolagen i koncernen och driver utvecklingen och anpassningen av koncernens affärssystem. Fenix Outdoor AB lanserar under 2023 ett mångårigt projekt att uppdatera våra affärssystem så att vi kan effektivesera våra processer. Uppdatering av affärssystem innefattar osäkerhetsfaktorer vad gäller tekniska lösningar som ska fungera effektivt med övriga arbetsprocesser.

Fenix Outdoor AB är moderbolag till ett flertal dotterbolag inom Fenix Outdoorkoncernen vars verksamhet exponeras mot följande riskfaktorer.

<u>Konjunkturrelaterade risker</u>
Koncernens försäljnings- och resultatutveckling har historiskt inte påverkats särskilt mycket vid upp- och nedgångar i konjunkturen, även om risken har ökat till följd av en större andel butiksverksamhet.

<u>Väder- och säsongsrisker</u>
Vissa delar av koncernens sortiment och försäljning påverkas av väderförhållanden. Delar av vinterkollektionen, som främst säljs på den nordiska marknaden,påverkas negativt vid varma och sena vintrar.

<u>Moderisker</u>
Koncernen ser sig inte som en modekoncern, men verksamheten påverkas av långsiktiga trender såsom den nuvarande positiva aktiva outdoor-trenden. Vissa marknader i varmare klimat, med en annorlunda produktmix, påverkas fortfarande mer av enstaka produkttrender jämfört med andra mer traditionella outdoor-marknader.

This document is signed with GetAccept Digital Signature Technology

20230721131123

Valutarisker
Koncernens nettoomsättning fördelar sig mellan olika valutor. En betydande del av koncernens inköp görs i USD respektive EUR. Koncernens policy är att terminssäkra merparten av sin USD-exponering genom terminskontrakt med upp till ett års löptid.

Hållbarhetsrapport

Företagets koncernmoderbolag, Fenix Outdoor International AG, org. nr CHE-206.390.054, med säte i Zug i Schweiz, har upprättat en hållbarhetsrapport som är skild från årsredovisningen.

Hållbarhetsrapport finns att hämta på www.fenixoutdoor.se/hallbarhet

Ägarförhållanden

Bolaget ägs till 100% av Fenix Outdoor International AG, org. nr CHE-206.390.054, med säte i Zug i Schweiz.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**
Nettoomsättning	552 352	414 309	331 044	294 350	226 326
Resultat efter finansiella poster	272 314	83 489	-112 743	168 423	163 952
Balansomslutning	1 674 525	1 657 521	1 606 382	1 200 420	1 038 873
Antal anställda	113	82	68	57	56
Soliditet (%)	72,5	68,8	52,5	78,4	76,9
Avkastning på totalt kap. (%)	16,8	5,5	neg	15,8	14,5
Avkastning på eget kap. (%)	23,2	7,3	neg	19,4	20,0

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	**Reserv-fond**	**Fond för utveck-lingsutgifter**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	26 547	69 998	11 648	416 125	306 554	**830 872**
Disposition enligt beslut av årsstämman:				306 554	-306 554	**0**
Utdelning				-200 035		**-200 035**
Förändring av fond för utvecklingsarbeten			-758	758		**0**
Effekt av valutasäkring				-459		**-459**
Årets resultat					324 361	**324 361**
Belopp vid årets utgång	**26 547**	**69 998**	**10 890**	**522 943**	**324 361**	**954 739**

Tack för att du använder verktyget Digital Signering från Fenix Outdoor

20230721111124

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	522 943 271
årets vinst	324 360 604
	847 303 875
disponeras så att	
till aktieägare utdelas	400 000 000
i ny räkning överföres	447 303 875
	847 303 875

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Den föreslagna utdelningen reducerar bolagets soliditet från 72,9 procent till 63,9 procent. Soliditeten är mot bakgrund av att bolagets verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet betryggande. Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

Resultaträkning
Tkr

	Not	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	552 353	414 309
Aktiverat arbete för egen räkning		4 279	4 534
Övriga rörelseintäkter	3	8 444	3 348
		565 076	**422 191**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4, 5	-380 548	-281 489
Personalkostnader	6	-103 416	-83 325
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-74 580	-69 239
		-558 544	**-434 053**
Rörelseresultat	7	**6 532**	**-11 862**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	8	230 034	67 592
Resultat från andelar i intresseföretag	9	0	12 885
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	42 982	22 181
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-7 234	-7 307
		265 782	**95 351**
Resultat efter finansiella poster		**272 314**	**83 489**
Bokslutsdispositioner	12	77 800	286 880
Resultat före skatt		**350 114**	**370 369**
Skatt på årets resultat	13	-25 753	-63 815
Årets resultat		**324 361**	**306 554**

20230721111125

This document is signed with QdA Qualified Digital Signature Technology

Balansräkning

Tkr

	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	14	199 393	204 178
		199 393	**204 178**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	15	1 335	1 395
Förbättringsutgifter på annans fastighet	16	3 134	4 910
Inventarier, verktyg och installationer	17	17 601	19 100
		22 070	**25 405**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	18, 19	79 594	79 594
Andelar i intresseföretag	20, 21	292 075	292 075
Uppskjutna skattefordringar		119	0
Andra långfristiga fordringar	22	205	205
		371 992	**371 873**
Summa anläggningstillgångar		**593 455**	**601 457**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		1 001 853	984 447
Aktuella skattefordringar		40 713	9 304
Övriga kortfristiga fordringar		1 203	2 956
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	21 048	15 673
		1 064 817	**1 012 380**
Kassa och bank		16 253	43 684
Summa omsättningstillgångar		**1 081 070**	**1 056 064**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 674 525**	**1 657 521**

20230721131336

Balansräkning

Tkr

20230721131127

	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	24		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		26 547	26 547
Reservfond		69 998	69 998
Fond för utvecklingsutgifter		10 890	11 648
		107 436	**108 193**
Fritt eget kapital	25		
Balanserad vinst eller förlust		522 943	416 125
Årets resultat		324 361	306 554
		847 304	**722 680**
Summa eget kapital		**954 740**	**830 873**
Obeskattade reserver	26	330 000	390 000
Långfristiga skulder			
Övriga skulder till kreditinstitut	27	200 192	276 758
Summa långfristiga skulder		**200 192**	**276 758**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	27	100 096	92 253
Leverantörsskulder		23 486	26 699
Skulder till koncernföretag		25 593	9 372
Övriga kortfristiga skulder		19 278	6 517
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	21 140	25 049
Summa kortfristiga skulder		**189 593**	**159 890**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 674 525**	**1 657 521**

This document is signed with Oscar Digital Signature Technology

Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	29	272 314	83 489
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	30	64 255	65 430
Betald skatt		-57 162	-1 896
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**279 407**	**147 023**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av kortfristiga fordringar		-21 028	-110 290
Förändring av leverantörsskulder		-3 213	11 869
Förändring av kortfristiga skulder		24 393	-76 320
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**279 559**	**-27 718**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	14	-61 081	-79 837
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	15, 16, 17	-5 272	-2 874
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-66 353**	**-82 711**
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån		-58 402	-167 633
Utbetald utdelning		-200 035	0
Erhållna koncernbidrag	12	17 800	271 880
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-240 637**	**104 247**
Årets kassaflöde		**-27 431**	**-6 182**
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		43 685	49 867
Likvida medel vid årets slut		**16 254**	**43 685**

20230721113128

20230721111129

Noter
Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Immateriella tillgångar
Företaget redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod, under förutsättningarna att kriterierna i BFNAR 2012:1 är uppfyllda.

Anläggningstillgångar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar	
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	20-25
Byggnader	2,5-5,0
Förbättringsutgifter på annans fastighet	25
Inventarier, verktyg och installationer	20-25

Komponentindelning
Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Finansiella instrument
Andelar i dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella

This doc was created with a trial version of CutePDF Digital Signature Technology

20230721113130

kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar
Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar
Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Leasingavtal
Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Inkomstskatter
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

This document is signed with OptiAccept Digital Signature Technology

20230721113133

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Koncernförhållanden

Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget Fenix Outdoor International AG, organisationsnummer CHE-206.390.054 med säte i Zug, Schweiz, upprättar koncernredovisning. Årsredovisning för Fenix Outdoor International AG återfinns på www.fenixoutdoor.se/investerare/rapporter

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Antal anställda
Medelantal anställda under räkenskapsåret.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Avkastning på totalt kap. (%)

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology

20230721113132

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

Avkastning på eget kap. (%)
Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

	2022	2021
Nettoomsättnig per geografisk marknad		
Sverige	211 883	142 534
Tyskland	161 807	116 391
Nordamerika	82 093	61 011
Övriga Europa	42 094	54 052
Övriga Norden	48 155	26 621
Övriga marknader	6 321	13 700
	552 353	**414 309**

Not 3 Övriga rörelseintäkter

	2022	2021
Valutakursdifferenser	8 269	3 162
Övrigt	175	186
	8 444	**3 348**

Not 4 Arvode till revisorer

	2022	2021
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	1 240	956
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
	1 240	**956**

This document is digitally signed using OneMagnet Digital Signature Technology

20230721131133

Not 5 Leasing, leasetagaren

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 8 875 Tkr (8 629 Tkr).

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2022	**2021**
Inom ett år	8 011	6 975
Senare än ett år men inom fem år	2 440	8 377
	10 451	**15 352**

I redovisningen utgörs den operationella leasingen i all väsentligt av hyrda kontorslokaler.

Not 6 Anställda och personalkostnader

	2022	**2021**
Medelantalet anställda		
Kvinnor	67	47
Män	46	35
	113	**82**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	2 273	2 759
Övriga anställda	62 386	49 912
	64 659	**52 671**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	667	562
Pensionskostnader för övriga anställda	10 032	7 681
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	22 775	18 962
	33 474	**27 205**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**98 133**	**79 876**
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

Ingen rörlig ersättning har utgått till styrelsen och motsvarande befattningshavare för år 2022 (1 013 Tkr för år 2021). I anställningsavtal med styrelse och motsvarande befattningshavare ingår inget avtalat avgångsverderlag.

This document is signed using OnAccount Digital Signature Technology

20230721113

Not 7 Inköp och försäljningar mellan koncernföretag

	2022	2021
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	25,45 %	23,00 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	100,00 %	100,00 %

Not 8 Resultat från andelar i koncernföretag

	2022	2021
Erhållna utdelningar	230 034	66 875
Resultat vid avyttringar	0	717
	230 034	**67 592**

Not 9 Resultat från andelar i intresseföretag

	2022	2021
Erhållna utdelningar	0	12 885
	0	**12 885**

Not 10 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2022	2021
Övriga ränteintäkter	32 661	17 332
Kursdifferenser	10 321	4 849
	42 982	**22 181**

Not 11 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2022	2021
Övriga räntekostnader	7 234	7 307
	7 234	**7 307**

Not 12 Bokslutsdispositioner

	2022	2021
Förändring av periodiseringsfond	60 000	15 000
Erhållna koncernbidrag	17 800	271 880
	77 800	**286 880**

This document is signed using OptiAgent Digital Signature Technology.

20230721111135

Not 13 Aktuell skatt

	2022	2021
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-25 753	-62 414
Justering avseende tidigare år	0	-1 402
Totalt redovisad skatt	**-25 753**	**-63 816**

Avstämning av effektiv skatt

		2022		2021
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		350 113		370 370
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-72 123	20,60	-76 296
Ej avdragsgilla övriga kostnader		-1 017		-2 579
Ej skattepliktiga utdelningar och försäljning av dotterbolag		47 387		16 430
Ej skattepliktiga övriga intäkter				31
Justering avseende skatter för föregående år				-1 402
Redovisad effektiv skatt	**20,60**	**-25 753**	**17,23**	**-63 816**

Not 14 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	400 256	362 136
Omklassificeringar	46 999	38 120
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**447 255**	**400 256**
Ingående avskrivningar	-281 213	-219 806
Årets avskrivningar	-65 866	-61 407
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-347 079**	**-281 213**
Ingående anskaffningsvärden pågående installationer	85 135	43 418
Årets inköp pågående installationer	61 081	79 837
Omklassificeringar	-46 999	-38 120
Utgående ackumulerade pågående installationer	**99 217**	**85 135**
Utgående redovisat värde	**199 393**	**204 178**

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology

20230721111336

Not 15 Byggnader och mark

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	8 426	8 426
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**8 426**	**8 426**
Ingående avskrivningar	-7 031	-6 970
Årets avskrivningar	-60	-61
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-7 091**	**-7 031**
Utgående redovisat värde	**1 335**	**1 395**

Not 16 Förbättringsutgifter på annans fastighet

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	8 703	3 062
Inköp	72	2 874
Omklassificeringar	0	2 767
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**8 775**	**8 703**
Ingående avskrivningar	-3 793	-3 062
Årets avskrivningar	-1 848	-731
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-5 641**	**-3 793**
Utgående redovisat värde	**3 134**	**4 910**

Not 17 Inventarier, verktyg och installationer

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	36 896	32 226
Omklassificeringar	6 671	4 670
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**43 567**	**36 896**
Ingående avskrivningar	-20 944	-13 903
Omklassificeringar	106	0
Årets avskrivningar	-6 806	-7 041
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-27 644**	**-20 944**
Ingående pågående installationer	3 148	10 585
Inköp pågående installationer	5 201	0
Omklassificeringar	-6 671	-7 437
Utgående pågående installationer	**1 678**	**3 148**
Utgående redovisat värde	**17 601**	**19 100**

This document is signed using OneMoreSign Digital Signature Technology.

20230721131137

Not 18 Andelar i koncernföretag

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	340 134	354 087
Likvidation och Försäljningar	0	-13 953
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**340 134**	**340 134**
Ingående nedskrivningar	-260 540	-271 614
Likvidation och Försäljningar	0	11 074
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-260 540**	**-260 540**
Utgående redovisat värde	**79 594**	**79 594**

Not 19 Specifikation andelar i koncernföretag

	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde (tkr)	Bokfört värde fg år (tkr)
Friluftsbolaget Ekelund & Sagner AB	100	100	1 294 000	34	34
Fjällräven Sverige AB	100	100	100	1 519	1 519
Fjällräven GmbH	100		450	1 144	1 144
Fenix Outdoor E-com AB	100		6 080	553	553
Tierra Products AB	100		1 010	728	728
Fjällräven ApS	100		1	162	162
Fjällräven B.V.	100		140	124	124
Fjällräven AB	100		1 000	100	100
Turima Jakt Aktiebolag	100		800	50	50
Fjällräven Oy	100		100	22	22
Primus AB	100		1 000	0	0
Fjällräven International AB	100		1 000	104	104
Fenix Outdoor UK	100		10 000	7 365	7 365
Fjällräven USA Llc	100		1	9 084	9 084
Bus Sport AG	100		100	36 458	36 458
Primus North America Inc (fd Brunton Inc)	100		1	0	0
Fenix Outdoor Import LLC	100		0	0	0
Fenix Outdoor Import BV	100		40	1	1
Fenix Outdoor Austria Italy GmbH	100		1	211	211
Jiangsu Leader Outdoor Technology Development Company Limited	100		1	8 262	8 262
Fenix Outdoor Import AS	100		1	101	101
AB Raven Incorporated Inc	100		1 000	100	100
Fenix Outdoor s.r.o	100			94	94
Fenix Outdoor Norge A/S	100		100	13 378	13 378
				79 594	**79 594**

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology

20230721111138

	Org.nr	Säte
Friluftsbolaget Ekelund & Sagner AB	556543-0229	Örnsköldsvik
Fjällräven Sverige AB	556413-5548	Örnsköldsvik
Fjällräven GmbH	HRB56169	München
Fenix Outdoor E-com AB	556080-3362	Örnsköldsvik
Tierra Products AB	556095-1526	Örnsköldsvik
Fjällräven ApS	25 894 383	Århus
Fjällräven B.V.	6 200 850	Almere
Fjällräven AB	556605-9795	Örnsköldsvik
Turima Jakt Aktiebolag	556018-8392	Örnsköldsvik
Fjällräven Oy	1068339-4	Helsingfors
Primus AB	556152-5766	Örnsköldsvik
Fjällräven International AB	556725-7471	Örnsköldsvik
Fenix Outdoor UK	2 091 967	Gosport
Fjällräven USA Llc	38-3937088	Riverton
Bus Sport AG	32030326598	Buchs
Primus North America Inc (fd Brunton Inc)	27-1437119	Riverton
Fenix Outdoor Import LLC	27-2473714	Riverton
Fenix Outdoor Import BV	34 127 188	Amsterdam
Fenix Outdoor Austria Italy GmbH	*) FN387475t	Innsbruck
Jiangsu Leader Outdoor Technology Development Company Limited		Yangshou
Fenix Outdoor Import AS	916 145 578	Lillehammer
AB Raven Incorporated Inc	556603-5662	Örnsköldsvik
Fenix Outdoor s.r.o	06 484 212	Tjeckien
Fenix Outdoor Norge A/S	920 417 280	Lillehammer

Fenix Outdoor Austria Italy GmbH ägs till 34 % av Fenix Outdoor AB och 66 % av dotterbolaget Fjällräven GmbH med dess dotterbolag Hanwag GmbH. Fenix Outdoor Austria Italy GmgH ägs således till 100 % av Fenix Outdoor AB genom direkt och indirekt ägande.

Not 20 Andelar i intresseföretag

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	292 075	292 075
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**292 075**	**292 075**
Utgående redovisat värde	**292 075**	**292 075**

This document is signed using OneAgreed Digital Signature Technology

20230721113139

Not 21 Specifikation andelar i intresseföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Bokfört värde (tkr)
Frilufts Retail Europe AB	30	30	282 039
Jiangsu Fenix Outdoor	50	50	10 036
			292 075

	Org.nr	Säte
Frilufts Retail Europe AB	556788-3375	Örnsköldsvik
Jiangsu Fenix Outdoor		Kina

Not 22 Andra långfristiga fordringar

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	205	205
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**205**	**205**
Utgående redovisat värde	**205**	**205**

Not 23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	2 348	2 109
Upplupna försäkringspremier	1 809	1 860
Övriga förutbetalda kostnader	16 891	11 704
	21 048	**15 673**

Not 24 Antal aktier och kvotvärde

Namn	Antal aktier	Kvot-värde
Antal A-Aktier, röstvärde 10 per aktie	2 400 000	2
Antal B-Aktier, röstvärde 1 per aktie	10 873 731	2
	13 273 731	

20230721111140

Not 25 Disposition av vinst eller förlust

2022-12-31

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	522 943 271
årets vinst	324 360 604
	847 303 875
disponeras så att	
till aktieägare utdelas	400 000 000
i ny räkning överföres	447 303 875
	847 303 875

Not 26 Obeskattade reserver

	2022-12-31	**2021-12-31**
Periodiseringsfond 2017	0	85 000
Periodiseringsfond 2018	60 000	60 000
Periodiseringsfond 2019	90 000	90 000
Periodiseringsfond 2020	95 000	95 000
Periodiseringsfond 2021	60 000	60 000
Periodiseringsfond 2022	25 000	0
	330 000	**390 000**

Not 27 Skulder till kreditinstitut

	Lånebelopp 2022-12-31	**Lånebelopp 2021-12-31**
Totalt lån från kreditinstiut	300 288	369 011
	300 288	**369 011**
Varav kortfristig del av lån	100 096	92 953

Ingen del av skulder till kreditinstitut förfaller senare än 5 år efter räkenskapsårets utgång.

20230721111443

Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna räntekostnader	240	138
Upplupna löner	1 124	4 770
Upplupna semesterlöner	8 830	7 895
Upplupna sociala avgifter	4 760	3 914
Övriga upplupna kostnader	6 186	8 332
	21 140	**25 049**

Not 29 Räntor och utdelningar

	2022-12-31	2021-12-31
Erhållen ränta	32 661	17 332
Erhållen utdelning	230 034	79 760
Erlagd ränta	-7 132	-9 342
Räntor och utdelningar från den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen	**255 563**	**87 750**

Not 30 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2022-12-31	2021-12-31
Avskrivningar	74 576	69 239
Valutakursdifferenser	-10 321	-3 162
Övrigt		-647
	64 255	**65 430**

Not 31 Ställda säkerheter

	2022-12-31	2021-12-31
För företagets egen räkning:		
Fastighetsinteckningar	10 100	10 100
Företagsinteckningar	63 868	63 868
	73 968	**73 968**

Not 32 Eventualförpliktelser

	2022-12-31	2021-12-31
Eventualskulder		
	13 388	20 883
	13 388	**20 883**

Not 33 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Fenix Outdoor AB ingick i december 2022 ett avtal att planera för en avyttring under våren 2023 av Primus AB och dess dotterbolag Primus Eesti Ou till Silva Sweden AB. 2023-04-28 signerades

This doc was/is signed using GetAccept Digital Signature Technology

20230721113142

överlåtelsen och Primus är nu sålt till Silva Sweden AB. Slutlig försäljningsintäkt och därmed realisationsresultatet från avyttringen kommer att fastställas efter sommaren i enlighet med avtalet med Silva Sweden AB.

Fenix koncernen kommer, på vissa europeiska marknader, under en övergångstid fortsätta att sälja Primus.

Utöver ovanstående finns inga väsentliga efterföljande händelser, som skulle ha förändrat ledningens bedömmning och analys av företagets finansiella ställning per 31 december 2022 eller resultatet för 2022.

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Örnsköldsvik den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Thomas Lindberg
Styrelseordförande

Martin Axelhed
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young Aktiebolag

Charlotte Holmstrand
Auktoriserad revisor

Signature Certificate

Document name:
556110-6310 Fenix Outdoor AB för 20220101-20221231

Unique document Id:
d568a0a1-b618-493d-b271-587984afab7b

Document fingerprint:
ca32c528b5ec38d28b22ce0d3a12a7f256954f95a43cb876b3ea73347e5a78fccabb3147bcf5b79b6297a
6ee46e3a39748e310eb171dcad0e5902f2951d7b905

20230721 13:43

Signatories

Thomas Lindberg

Email: thomas.lindberg@fenixoutdoor.se
Device: Chrome 114.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop)
IP number: 209.206.25.128

Signed with BankID: Jan Thomas Lindberg (196307273216)

Trusted timestamp:
2023-06-22 08:42:27 UTC

Martin Axelhed

Email: martin.axelhed@fjallraven.se
Device: Samsung Browser 21.0 on SAMSUNG SM-G980F Android 13 (smartphone)
IP number: 78.79.162.67

Signed with BankID: Hans Martin Axelhed (197605250096)

Trusted timestamp:
2023-06-22 09:00:03 UTC

Charlotte Holmstrand

Email: charlotte.holmstrand@se.ey.com
Device: Edge 114.0.1823.58 on Unknown Windows 10.0 (desktop)
IP number: 147.161.188.82

Signed with BankID: CHARLOTTE HOLMSTRAND (197608242447)

Trusted timestamp:
2023-06-26 08:41:35 UTC

This document was completed by all parties on:

2023-06-26 08:41:35 UTC

GetAccept

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
This Signature Certificate provides all signatures connected to this document and the audit log.

Audit log

Trusted timestamp	Event with collected audit data
2023-06-26 08:41:35 UTC	Document was signed by Charlotte Holmstrand (charlotte.holmstrand@se.ey.com) Device: Edge 114.0.1823.58 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 147.161.188.82 - IP Location: Stockholm, Sweden
2023-06-26 08:41:29 UTC	Document was verified via BankID by Charlotte Holmstrand (charlotte.holmstrand@se.ey.com) Device: Edge 114.0.1823.58 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 147.161.188.82 - IP Location: Stockholm, Sweden
2023-06-26 08:22:02 UTC	Document was reviewed by Charlotte Holmstrand (charlotte.holmstrand@se.ey.com) Device: Edge 114.0.1823.58 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 147.161.188.82 - IP Location: Stockholm, Sweden
2023-06-22 09:01:38 UTC	Document was printed by Charlotte Holmstrand (charlotte.holmstrand@se.ey.com) Device: Edge 114.0.1823.55 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 147.161.188.85 - IP Location: Stockholm, Sweden
2023-06-22 09:01:00 UTC	Document was downloaded by Charlotte Holmstrand (charlotte.holmstrand@se.ey.com) Device: Edge 114.0.1823.55 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 147.161.188.85 - IP Location: Stockholm, Sweden
2023-06-22 09:00:50 UTC	Document was opened by Charlotte Holmstrand (charlotte.holmstrand@se.ey.com) Device: Edge 114.0.1823.55 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 94.234.108.82 - IP Location: Malmo, Sweden
2023-06-22 09:00:12 UTC	Document was sent to Charlotte Holmstrand (charlotte.holmstrand@se.ey.com) Device: ()
2023-06-22 09:00:03 UTC	Document was signed by Martin Axelhed (martin.axelhed@fjallraven.se) Device: Samsung Browser 21.0 on SAMSUNG SM-G980F Android 13 (smartphone) IP number: 78.79.162.67
2023-06-22 08:59:58 UTC	Document was verified via BankID by Martin Axelhed (martin.axelhed@fjallraven.se) Device: Samsung Browser 21.0 on SAMSUNG SM-G980F Android 13 (smartphone) IP number: 78.79.162.67
2023-06-22 08:59:36 UTC	Document was opened by Martin Axelhed (martin.axelhed@fjallraven.se) Device: Samsung Browser 21.0 on SAMSUNG SM-G980F Android 13 (smartphone) IP number: 78.79.162.67
2023-06-22 08:42:36 UTC	Document was sent to Martin Axelhed (martin.axelhed@fjallraven.se) Device: ()
2023-06-22 08:42:27 UTC	Document was signed by Thomas Lindberg (thomas.lindberg@fenixoutdoor.se) Device: Chrome 114.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 209.206.25.128 - IP Location: Stockholm, Sweden

20230721111144

GetAccept

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
This Signature Certificate provides all signatures connected to this document and the audit log.

20230722111145

2023-06-22 08:42:22 UTC	Document was verified via BankID by Thomas Lindberg (thomas.lindberg@fenixoutdoor.se) Device: Chrome 114.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 209.206.25.128 - IP Location: Stockholm, Sweden
2023-06-22 08:41:45 UTC	Document was opened by Thomas Lindberg (thomas.lindberg@fenixoutdoor.se) Device: Chrome 114.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 209.206.25.128 - IP Location: Stockholm, Sweden
2023-06-22 08:41:10 UTC	Document was sent to Thomas Lindberg (thomas.lindberg@fenixoutdoor.se) Device: Chrome 114.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 209.206.25.43 - IP Location: Stockholm, Sweden
2023-06-22 08:41:07 UTC	Document was sealed by Sverker Rytterstedt (Sverker.Rytterstedt@fenixoutdoor.se) Device: Chrome 114.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 209.206.25.43 - IP Location: Stockholm, Sweden
2023-06-22 08:35:01 UTC	Document was created by Sverker Rytterstedt (Sverker.Rytterstedt@fenixoutdoor.se) Device: Chrome 114.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 209.206.25.43 - IP Location: Stockholm, Sweden

GetAccept

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
This Signature Certificate provides all signatures connected to this document and the audit log.

20231009068 12

Building a better working world

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Fenix Outdoor AB, org.nr 556110-6310

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Fenix Outdoor AB för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Fenix Outdoor ABs finansiella ställning per den 31 December 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Fenix Outdoor AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Penneo dokumentnyckel: DPJMG-BEWF-E2GZY-BYUEW-3P5C2-FE2A6

20231009068 13

Building a better working world

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning av Fenix Outdoor AB för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Fenix Outdoor AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på *sådana åtgärder, områden och förhållanden som är* väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Ernst & Young AB

Charlotte Holmstrand
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: DPJMG-BE1WF-E2GZY-BYUEW-3P5C2-FE2A6

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

20231009068 14

CHARLOTTE HOLMSTRAND
Auktoriserad revisor
På uppdrag av: Ernst & Young AB
Serienummer: 19760824xxxx
IP: 83.140.xxx.xxx
2023-06-26 08:42:15 UTC

BankID

Penneo dokumentnyckel: DPJMG-BEWF-E2GZY-BYUEW-3P5C2-FE2A6

VIDIMERAD:
Susanne Wilmer
SUSANNE WILMER

Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet
Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>** Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på **https://penneo.com/validator**

20230721141151

FENIX OUTDOOR

ÅRSREDOVISNING 2022



FJÄLLRÄVEN · TIERRA · PRIMUS · ROYAL ROBBINS · FRILUFTS RETAIL EUROPE AB

20230721135359

ÅRSREDOVISNING – FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen för Fenix Outdoor International AG, med organisationsnummer CHE-206.390.054, med säte i Zug, Schweiz, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2022. Fenix Outdoor International AG är noterat på Nasdaq OMX Stockholm, Large cap.

Fenix Outdoor International AG publicerar årsredovisningar på engelska och svenska. Den engelska versionen är legalt bindande.

VERKSAMHET
Koncernen är organiserad i tre rörelsesegment: Brands, Global Sales och Frilufts.

- Brands omfattar varumärkena Fjällräven, Tierra, Primus, Hanwag och Royal Robbins. Det omfattar även Brandretail (e-handel och varumärkesbutiker) och *distributionsbolag som koncentrerat sig på försäljning av endast ett varumärke.*
- Global Sales omfattar distributionsbolag som säljer flera av Fenix varumärken.
- I Frilufts ingår detaljisterna Naturkompaniet AB, Naturkompaniet AS, Partioaitta Oy, Globetrotter Ausrüstung GmbH, Friluftsland A/S och Trekitt.

De tre rörelsesegmenten stöds av koncerngemensamma funktioner för ledning, CSR/CSO, finans, IT och logistik.

STÖRSTA ÄGARE
Den huvudsaklige ägaren av Fenix Outdoor International AG är Martin Nordin som innehar 53,1 procent av det totala röstetalet och 15,6 procent av det totala kapitalet.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER
Med grund i sin finansiellt starka ställning fattade koncernen ett aktivt beslut om att öka sina lagersaldon. Det gjordes för att koncernen skulle vara väl positionerad inför inflation och ytterligare potentiella störningar i leverantörskedjan.

I december undertecknade Fenix Outdoor AB ett avtal om att avyttra Primus AB och dess dotterbolag Primus Eesti Ou till Silva Sweden AB. Slutförandet av affären ska ske våren 2023. Under perioden fram till slutförandet kommer Primus att migreras från Fenix Outdoors IT-miljö, vilket kommer att ta en viss tid att ordna och genomföra.

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT
Koncernens nettoomsättning ökade med 17,0 procent till 770,1 (649,9) MEUR. Rörelseresultatet ökade till 83,5 (83,9) MEUR.

UTSIKTER FÖR 2023
Orderdjupet ser resonabelt ut men på grund den ekonomiska utvecklingen och den politiska situationen finns en högre grad av osäkerhet. Recessionen och den politiska situationen förväntas ha lägre effekter på den amerikanska verksamheten vilken därför troligen kommer att fortsätta att växa.
Europa ser generellt bra ut med undantag för Sverige där vi redan har kunnat se effekterna av växelkurserna etc. Fokuset ligger på försäljning och kostnadskontroll.

PERSONAL
Medelantalet anställda samt löner, ersättningar och sociala avgifter redovisas i not 5. Styrelsens förslag till årsstämman beträffande ersättning till ledande befattningshavare beskrivs i ersättningsrapporten på sidorna 53–54.

LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING
Koncernens likvida medel uppgick till 81,0 (181,9) MEUR per den 31 december 2022. Koncernens räntebärande skulder minskade till 149,7 (164,0) MEUR. Koncernens egna kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid årets slut var 405,0 (381,4) MEUR, vilket motsvarar en soliditet på 60,0 procent (57,0 procent).

RISKFAKTORER
- Cykliska risker. Koncernens försäljnings- och resultatutveckling har historiskt inte påverkats särskilt mycket vid upp- och nedgångar i konjunkturen även om risken har ökat till följd av en större andel butiksverksamhet, och även på grund av detaljhandelsmiljön.
- Väder- och säsongsrisker. Vissa delar av koncernens sortiment påverkas av väderförhållanden. Delar av vinterkollektionen, som främst säljs på marknader med ett kallare klimat, påverkas negativt vid varma och sena vintrar.
- Moderisker. Koncernen ser sig inte som en modekoncern, men verksamheten påverkas av långsiktiga trender såsom den nuvarande positiva aktiva outdoortrenden. Vissa marknader i varmare klimat, med en annorlunda produktmix, påverkas fortfarande mer av enstaka produkttrender jämfört med andra mer traditionella outdoor-marknader.
- Pandemirisker. Koncernen har visat att den är väl förberedd för att hantera sådana kriser.
- Valutarisker. Koncernens nettoomsättning i olika valutor fördelar sig enligt följande: SEK 12 procent, EUR 56 procent inklusive DKK, USD 16 procent och övriga valutor 16 procent. En betydande del av segmentet Brands-inköp görs i USD, även om vissa varumärken har en hög andel inköp i EUR. Inköp inom Frilufts och Global Sales görs huvudsakligen i lokala valutor. Koncernens policy är att säkra sin korta USD-exponering från inköpsorder genom terminskontrakt med upp till ett års löptid. Mer information om koncernens riskhantering finns i avsnittet Redovisningsprinciper och i noterna 3 och 28. Koncernen hade valutaterminer per den 31 december 2022 där USD köptes mot EUR till ett värde av 21,5 MUSD. Om ingen säkring görs skulle en förändring på 5 procent av USD/EUR-kursen resultera i en årlig effekt på 3,9 MEUR.
- Leverantörsrisk. Koncernen är inte helt beroende av någon större enskild leverantör även om vissa varumärken är mer utsatta på kort sikt.

FORSKNING OCH UTVECKLING
Koncernen bedriver ingen forskning i traditionell mening. En av varumärkenas främsta framgångsfaktorer har sedan starten varit förmågan att ständigt utveckla nya produkter och förbättra befintliga. Detta gäller för samtliga av koncernens varumärken. Produkterna testas både i laboratoriemiljö och ute i autentiska förhållanden genom återkommande event som *Fjällräven Classic, Fjällräven Polar* och Hanwags Alpine experience.

Principer för redovisning av utvecklingskostnader och information om beloppsmässiga uppgifter redovisas i ett separat avsnitt under not 2 Redovisnings- och värderingsprinciper.

INVESTERINGAR
Koncernens totala investeringar uppgick till 27,1 (24,4) MEUR. Investeringarna är främst hänförliga till den digitala miljön och investeringar i ny och mer automatiserad lagerkapacitet i Europa.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
Bolagsstyrningen uppfyller noteringsavtalet med Nasdaq OMX och svensk kod för bolagsstyrning med de undantag som beskrivs nedan. Bolagsordningen fastställer företagets firma, verksamhetsinriktning, säte, antal styrelseledamöter, aktiekapitalets storlek m.m.

SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING
Denna rapport följer den svenska koden för bolagsstyrning. Undantag från koden förklaras i de relevanta avsnitten.

Årsstämma
Koncernens högsta beslutande organ är bolagsstämman, som vanligtvis äger rum i *slutet av april eller början av maj. Styrelsen, ordförande, ersättningskommittén och* oberoende representanter väljs av årsstämman. Revisorer väljs. Årsredovisningen antas och beslut fattas om ansvarsfrihet. Dessutom godkänns vinstdispositionen och ersättningen till ledande befattningshavare och styrelsen. Varje aktieägare som anges i aktieboken på ett visst datum före stämman och som även har registrerat *sitt deltagande har rätt att delta i årsstämman och rösta för sitt sammanlagda aktie*innehav. Aktieägare kan representeras av ombud. Fenix Outdoor International AG uppfyller schweiziska företagslagar och förordningar.

Valberedningen och förslag till årsstämman
Fenix Outdoor International AG har för avsikt att avvika från kodens bestämmelser gällande valberedningen. Anledningen till detta är att familjen Nordin, tillsammans med dess närstående företag, representerar 61,9 procent av företagets nominella aktievärde, vilket motsvarar 85,5 procent av rösterna på årsstämman, om deras samtliga aktier representeras på mötet. Mot bakgrund av denna koncentration av aktieägare har en valberedning inte visat sig vara nödvändig. Företaget strävar dock efter jämn könsfördelning i styrelsen. Förslag till styrelseordförande vid årsstämman, val av styrelse samt val av revisor lämnas därmed av företagets största aktieägare och presenteras i kallelsen till årsstämman samt på företagets hemsida. Ersättningen som betalats ut till styrelseledamöterna framgår av rapporten om ersättningar.

Styrelsens uppgifter
Styrelsen för Fenix Outdoor International AG består av sex ledamöter som har valts

20230721 1753

var och en för sig vid årsstämman. Information om styrelsen och den verkställande direktören kan hittas på webbplatsen och i ersättningsrapporten. Styrelsen har hållit sex protokollförda möten, alla utom ett hölls digitalt. Vid styrelsemötet efter valet antas resolutioner om arbetsordning för styrelsen och den verkställande direktören, som syftar till att säkerställa att styrelsen har den information som krävs. En ekonomisk och finansiell rapport lämnas vid varje ordinarie möte. Styrelsen sammanträder årligen med företagets revisorer för att granska revisionen och de åtgärder som vidtas under året. Eftersom det inte finns några särskilda kommittéer, med undantag för ersättningskommittén, inom Fenix Outdoor International AG behandlar styrelsen i sin helhet alla frågor utom frågor som rör ersättning. Medlemmarna i ersättningskommittén är Ulf Gustafsson och Susanne Nordin. Den totala ersättningen till styrelseledamöter fastställs av årsstämman i enlighet med förslag från företagets största aktieägare. Under året har styrelsen övervakat företagets finansiella rapportering, liksom dess system för intern kontroll, för att säkerställa att verksamheten är effektiv och i linje med lagar och förordningar, samt att den finansiella rapporteringen är tillförlitlig. Styrelsen har granskat och utvärderat redovisningen och rutinerna för finansiell rapportering, och har följt upp och utvärderat arbetet, kvalifikationerna och oberoendet hos de externa revisorerna.

Riskbedömning
Styrelsen och ledningen arbetar kontinuerligt med riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som företaget utsätts för hanteras inom ramen som har fastställts av styrelsen.

Kontrollaktiviteter
Styrelsen och företagsledningen har beslutat om ett antal kontrollaktiviteter för operationella processer. Dessa baseras på riskbedömningar och säkerställande av kontroll av efterlevnad av lagar och andra regler som är relevanta för företagets verksamhet, samt tillämpning av interna riktlinjer. Åtgärder som auktoriseringshierarki, delegering av ansvar och företagsledningens granskning av finansiell information inkluderas i kontrollstrukturen. Kontrollerna ska också säkerställa att eventuella väsentliga fel åtgärdas.

Information och kommunikation
Den interna informationsspridningen och externa kommunikationen regleras på en övergripande nivå.

Uppföljning
Den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen utvärderas kontinuerligt. Styrelsen erhåller kvartalsrapporter innehållande finansiell data samt ledningens kommentarer. Vid varje styrelsemöte diskuteras den ekonomiska situationen och styrelsen kontrollerar att de interna kontrollerna av finansiella rapporter och rapporteringen till styrelsen fungerar tillfredsställande. En styrelseutvärdering genomförs på årsbasis för att säkerställa att styrelsen får tillräckliga underlag och information för att kunna fatta bästa möjliga beslut.

Närvaro vid styrelsemöten för Fenix Outdoor International AG 2022

Styrelseledamöter	Närvaro, ordinarie och extraordinära möten
Martin Nordin, ordförande	6
Mats Olsson	6
Ulf Gustafsson	6
Sebastian von Wallwitz	6
Susanne Nordin	6
Rolf Schmid	6

INFORMATION
Företagets information till aktieägare och andra intressenter finns i årsredovisningen, delårsrapporterna, pressmeddelanden och på företagets webbplats, www.fenixoutdoor.se. Finansiella rapporter och pressmeddelanden från de senaste åren samt information om bolagsstyrning finns också på webbplatsen.

ANTAL AKTIER OCH RÖSTER
Det totala antalet aktier i företaget är 35 060 000, varav 24 000 000 är A-aktier, med ett nominellt värde på 0,1 CHF/aktie och 11 060 000 är B-aktier, med ett nominellt värde på 1,0 CHF/aktie. En förteckning över företagets största aktieägare finns på webbplatsen. Företaget hade per 2022-12-31 132 337 B-aktier i egen bok (per 2021-12-31, 119 598 B-aktier). Per 2022-12-31 finns det 22 000 personaloptioner utestående.

ÄGARSTRUKTUR
Fenix Outdoor International AG hade 9 284 aktieägare vid utgången av 2022. De tio största aktieägarnas innehav utgjorde 82,1 procent av det totala kapitalet. En förteckning över de största aktieägarna finns på sidan 57.

RESULTAT OCH FINANSIELL STÄLLNING
För information om koncernens och moderbolagets resultat och finansiella ställning hänvisar vi till koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkning, kassaflödesanalys och noterna på sidorna 28–51.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION I MODERBOLAG

	2022-12-31 TEUR
Vinstreserver i början av perioden	164 391
Utdelning på egna aktier	231
Årets nettoresultat	10 612
Vinstreserver i slutet av perioden	175 234
Tilldelning till de allmänna lagstadgade vinstreserverna	
Vinst som överförs till nästa period	175 234

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Kapitaltillskottsreserver TEUR	322 478
Utdelning TEUR*	-18 154
Kapitaltillskottsreserver TEUR	304 324

*1,5 SEK (svenska kronor) per A-aktie och 15,0 SEK per B-aktie beräknad med kursen till 11,1218 SEK/EUR. 24 000 000 x 1,5 + 11 060 000 x 15,0 = 201 900 000 SEK = 18 153 536 EUR.

STYRELSENS RAPPORT OM FÖRSLAG TILL UTDELNING
Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen om 1,5 (2,0) SEK per A-aktie och 15,0 (20,0) SEK per B-aktie inte kommer att hindra företaget från att fullgöra sina kort- och långsiktiga åtaganden och inte heller från att göra nödvändiga investeringar. Likviditeten upprätthålls på en tillfredställande nivå.

20230721111154

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Belopp i TEUR	Not	2022	2021
Nettoomsättning	4	759 237	649 947
Övriga rörelseintäkter	6	10 905	8 273
Intäkt		**770 142**	**658 220**
Varukostnad		-322 556	-271 021
Övriga externa kostnader		-163 739	-133 441
Personalkostnader	5	-145 648	-119 256
Avskrivningar	10, 11, 12	-55 154	-51 456
Resultat från andelar i joint ventures	7	427	813
Rörelseresultat	4	**83 472**	**83 859**
Finansiella intäkter	8	2 104	861
Finansiella kostnader	8	-2 804	-2 980
Vinst/förlust före skatt		**82 772**	**81 740**
Inkomstskatt	9	-21 846	-25 078
Nettoresultat för året		**60 926**	**56 662**
Årets nettoresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		60 585	56 206
Innehav utan bestämmande inflytande		341	456
Vinsten per aktie efter skatt hänförlig till moderbolagets aktieägare under året efter utspädning och före utspädning i EUR			
A-aktier		0,457	0,425
B-aktier		4,57	4,25
Vägt genomsnitt av utestående A-aktier		24 000 000	24 000 000
Vägt genomsnitt av utestående B-aktier		10 932 956	10 940 402
Föreslagen utdelning per aktie (EUR) – A-aktier		0,135	0,195
Föreslagen utdelning per aktie (EUR) – B-aktier		1,349	1,951

RAPPORT ÖVER KONCERNENS TOTALRESULTAT

Belopp i TEUR	*2022*	*2021*
Nettoresultat för året efter skatt	60 926	56 662
Poster som ej kommer omklassificieras till resultaträkningen:		
Aktuariella vinster i pensionsplanen	347	350
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat	-76	-77
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:		
Förändring av omräkningsreserven under perioden	-8 978	716
Kassaflödessäkringar	3 983	-
Skatter	-876	-
Övrigt totalresultat för året:	*-5 600*	*989*
Summa totalresultat för året	55 326	57 651
Summa totalresultat hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	55 113	57 112
Innehav utan bestämmande inflytande	*213*	539

20230721134155

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

Per den 31 december, belopp i TEUR	Not	2022	2021
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10	47 058	49 650
Materiella anläggningstillgångar	11	79 847	74 147
Nyttjanderättstillgångar	12	119 158	125 024
Investeringar i joint ventures	7	3 456	3 306
Uppskjutna skattefordringar	9	11 483	10 523
Övriga långfristiga finansiella tillgångar	13	341	424
Övriga långfristiga fordringar	13	3 628	2 283
Summa anläggningstillgångar		**264 971**	**265 357**
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	246 549	152 609
Kundfordringar och övriga fordringar	15	55 819	60 917
Skattefordringar		7 056	1 266
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	5 854	6 869
Likvida medel	27	81 009	181 900
Summa omsättningstillgångar exkl. tillgångar som innehas för försäljning		**396 287**	**403 561**
Tillgogångar som innehas för försäljning	34	**13 329**	**-**
Summa omsättningstillgångar		**409 616**	**403 561**
SUMMA TILLGÅNGAR		**674 587**	**668 918**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Eget kapital och reserver hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital		12 378	12 378
Övrigt tillskjutet kapital		39 765	39 765
Egna aktier		-11 206	-10 164
Övriga komponenter av eget kapital		-10 960	-1 370
Balanserade vinstmedel		375 010	340 841
Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**404 987**	**381 450**
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Totalt kapital		**404 987**	**381 450**
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Uppskjutna skatteskulder	9	9 874	12 067
Pensionsförpliktelser	18	632	1 088
Övriga långfristiga avsättningar	19	3 017	2 164
Långfristiga leasingskulder	12, 20	91 334	99 257
Räntebärande skulder	20	18 000	27 000
Övriga långfristiga skulder		272	215
Summa långfristiga skulder		**123 130**	**141 791**
Kortfristiga skulder			
Övriga kortfristiga skulder	21	66 771	63 569
Kortfristiga skatteskulder		6 017	12 958
Kortfristiga leasingskulder	12, 20	31 367	28 583
Räntebärande skulder	20	9 000	9 122
Upplupna kostnader och uppskjutna intäkter	22	31 081	31 445
Summa kortfristiga skulder exkl. skulder som är direkt kopplade till tillgångar som innehas för försäljning		**144 237**	**145 677**
Skulder som är direkt kopplade till tillgångar som innehas för försäljning	34	**2 233**	**-**
Summa kortfristiga skulder		**146 470**	**145 677**
Summa skulder		**269 600**	**287 468**
TOTALT KAPITAL OCH SKULDER		**674 587**	**668 918**

20230721113156

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Rapport över förändringar i eget kapital TEUR	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Kassaflödes-säkrings-reserv	Valuta-omräknings-reserv	Egna aktier*)	Balanserade vinstmedel	Summa	Innehav utan bestäm-mande inflytande	Totalt kapital
2021-01-01	**12 378**	**39 765**	**-1 286**	**-3 274**	**-10 164**	**316 267**	**353 687**	**120**	**353 806**
Nettoresultat för året						56 206	56 206	456	56 661
Övrigt totalresultat för året				633		273	906	83	989
Summa totalresultat för året	-	-	-	633	-	56 479	57 112	539	57 651
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande **)				-28		-489	-517	-659	-1 176
Utdelningar som beslutades på årsstämman						-19 627	-19 627		-19 627
Utdelningar som beslutades på extra bolagsstämma						-11 789	-11 789		-11 789
Överföring av kassaflödessäkringsreserv till varulager			2 656	-71			2 585		2 585
2021-12-31	**12 378**	**39 765**	**1 370**	**-2 740**	**-10 164**	**340 841**	**381 452**	**0**	**381 450**
2022-01-01	**12 378**	**39 765**	**1 370**	**-2 740**	**-10 164**	**340 841**	**381 452**	**0**	**381 450**
Nettoresultat för året						60 585	60 585	341	60 926
Övrigt totalresultat för året			3 107	-8 850		271	-5 472	-128	-5 600
Summa totalresultat för året	-	-	3 107	-8 850	-	60 856	55 113	213	55 326
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande **)						-996	-996	-213	-1 208
Aktiebaserade betalningar***)						26	26		26
Förvärv av egna aktier *)					-1 042		-1 042		-1 042
Utdelningar som beslutades på årsstämman						-25 717	-25 717		-25 717
Överföring av kassaflödessäkringsreserv till varulager			-3 847				-3 847		-3 847
2022-12-31	**12 378**	**39 765**	**630**	**-11 590**	**-11 206**	**375 011**	**404 987**	**0**	**404 987**

*) Per 2022-12-31 innehade företaget 132 337 B-aktier och per 2021-12-31 innehade företaget 119 598 B-aktier.
**) Förändring av säljoptionsskuld, Alpen International Ltd och Fenix Outdoor Taiwan Co Ltd.
***) Optionsprogrammet för ledande befattningshavare har släppts, se även not 33.

20230721111157

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i TEUR	Not	2022	2021
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Nettoresultat för året		60 926	56 662
Skattekostnader		21 846	25 078
Finansiellt resultat, netto		700	2 119
Avskrivning av ROU-tillgångar		33 919	31 409
Avskrivningar på materiella och immateriella tillgångar		21 235	20 047
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	25	-5 817	164
Ränta		-156	-317
Betald ränta		-2 805	-2 980
Betald inkomstskatt		-37 424	-14 391
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		**92 425**	**117 792**
Förändring av varulager		-105 346	2 875
Förändring av rörelsefordringar		2 625	-21 683
Förändring av rörelseskulder		3 378	19 687
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-6 918**	**118 671**
INVESTERINGSVERKSAMHET			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-5 564	-7 992
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-21 487	-16 438
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		170	390
Förvärv av dotterbolag, nettobelopp av förvärvade likvida medel		-	-11 405
Betalning av lån		-	-596
Avyttring av verksamhet (efter likvida medel)		-	441
Utdelning från joint ventures		-	1 269
Förändring av långfristiga fordringar		-151	-105
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-27 033**	**-34 435**
FINANSIERINGSVERKSAMHET			
Återbetalda lån		-8 749	-30 449
Betalning av leasingskulder		-33 693	-31 588
Återbetalning av andra långfristiga skulder		-	-1 125
Förvärv av egna aktier		-1 042	-
Utbetalda utdelningar		-25 717	-31 416
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-69 201**	**-94 578**
Förändring i likvida medel		**-103 153**	**-10 345**
Likvida medel vid årets början		**181 900**	**191 064**
Effekt av valutakursdifferenser på likvida medel		**2 261**	**1 178**
Likvida medel vid årets slut	27	**81 009**	**181 900**

20230721113158

NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

AFFÄRSVERKSAMHET

Fenix Outdoor International AG (moderbolaget) och dess dotterbolag (sammantaget "koncernen") är en koncern vars affärsidé är att utveckla och marknadsföra högkvalitativa och lätta friluftsvaror genom ett utvalt återförsäljarnätverk med en hög servicegrad för kunder med höga krav. Koncernen bedriver utveckling, produktion och försäljning i ett stort antal dotterbolag i Europa, Asien och Nordamerika. Moderbolaget är ett schweiziskt företag (AG) med säte Weidstrasse 1a, 6300 Zug, Schweiz. Moderbolaget har organisationsnummer CHE-206.390.054 och är noterat på Nasdaq OMX Stockholm, Large Cap.

NOT 2 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

ÖVERENSSTÄMMELSE MED STANDARDER OCH LAGSTIFTNING

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella standarderna (IFRS) och IFRS Interpretations Committe (IFRS IC) tolkningar tillämpbara på bolag som redovisar enligt IFRS som publicerats av IASB och antagits av EU. Alla koncernbelopp presenteras i TEUR om inget annat anges. Redovisningen överensstämmer med den som tillämpades under föregående år, med undantag för vad som anges under "Nya eller ändrade standarder som tillämpas av koncernen". Finansiella derivatinstrument värderas till verkligt värde via resultaträkningen eller så tillämpas säkringsredovisning. Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar/amorteringar och nedskrivningar, i förekommande fall. Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består av de belopp som förväntas att återfås eller betalas vid en tidpunkt mer än tolv månader efter balansdagen.

Upprättandet av de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciper och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Dessa uppskattningar och antaganden är baserade på tidigare erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden verkar rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som tydligt framgår från andra källor. Faktiska resultat kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Områden som innefattar en hög grad av bedömning eller komplexitet, eller områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse, anges i not 4.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de dotterbolag i vilka moderbolaget, direkt eller indirekt, kontrollerar mer än 50 procent av rösterna, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de principer som anges i IFRS 10 Koncernredovisning. Koncerninterna transaktioner och orealiserade internvinster elimineras därmed.

RÖRELSEFÖRVÄRV, GOODWILL OCH INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Förvärvskostnader omfattar ersättning som antingen betalas i kontanter eller andra tillgångar som värderas till verkligt värde. Transaktionskostnader redovisas som rörelsekostnader. Förvärvade nettotillgångar består av identifierbara tillgångar, skulder och avsättningar och redovisas till verkligt värde. Skillnaden mellan förvärvskostnader och det verkliga värdet av den proportionella andelen i de förvärvade nettotillgångarna redovisas som goodwill. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas i balansräkningen till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Goodwill och förändringar i verkligt värde av nettotillgångarna redovisas i förvärvarens tillgångar och skulder i dess funktionella valuta. Immateriella tillgångar och goodwill redovisas i de kassagenererande enheter som förväntas dra nytta av förvärv och/eller för att generera framtida kassaflöden. Om koncernen får kontroll över ett intresseföretag (rörelseförvärv uppnås stegvis) värderas tidigare innehav till verkligt värde på förvärvsdagen. Vinster eller förluster till följd av omvärdering redovisas i övriga intäkter. Andelar av vinsten fortsätter att allokeras till innehav utan bestämmande inflytande. Vid beräkning av kassaflödet från rörelseförvärv dras värdena för förvärvade likvida medel från den erlagda köpeskillingen. Avyttrade företag inkluderas i koncernredovisningen fram till försäljningsdagen och/eller förlust av bestämmande inflytande. Företag som har förvärvats under året inkluderas i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten. Koncernen har ställt ut säljoptioner och förvärvat köpoptioner i samband med det resterande innehavet utan bestämmande inflytande som innehas av aktieägarna i Alpen International Co., Ltd och Fenix Outdoor Taiwan Ltd. Eftersom koncernen inte har förvärvat ett nuvarande ägarintresse som en del av rörelseförvärvet erhåller innehav utan bestämmande inflytande en del av resultatet och omklassificeras som en finansiell skuld varje rapportdatum som om förvärvet ägde rum det datumet. Eventuella överskott jämfört med det omklassificerade redovisade värdet av innehavet utan bestämmande inflytande och alla efterföljande förändringar av värdet på den finansiella skulden redovisas direkt i balanserade vinstmedel.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Den funktionella valutan för koncernföretagen är i allmänhet den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där de verkar. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster till följd av sådana transaktioner eller från omvärdering av tillgångar i utländsk valuta och skulder på balansdagen redovisas i resultaträkningen.

Valutakurs som redovisas i resultaträkningen, TEUR	2022	2021
Valutakursskillnader i Övriga rörelseintäkter och Övriga externa kostnader	*18*	*905*
Valutakursdifferenser i Finansiella intäkter och kostnader	2 260	1 178

Koncernföretagens finansiella rapporter som redovisas i utländsk valuta omräknas till euro enligt följande: balansräkningen till slutkurser på balansdagen, eget kapital till historisk kurs och intäkter och kostnader för varje resultaträkning omräknas till en genomsnittskurs.

Förändringen i ackumulerade valutakursdifferenser vid omräkning av utländska företag redovisas i övrigt totalresultat. Om företaget säljs, eller om en del av det säljs och företaget inte längre har ett bestämmande inflytande, omklassificeras de ackumulerade valutakursdifferenserna till resultaträkningen.

Tidigare kurser omräknas med kurserna som anges i matrisen nedan.

	Genomsnittlig kurs		Balansdagens kurs	
	2022	2021	2022	2021
SEK/EUR	10,6571	10,1562	11,1218	10,2503
CHF/EUR	1,0006	1,0794	0,9847	1,0331
USD/EUR	1,0474	1,1808	1,0666	1,1326
SEK/CHF	10,6503	9,4094	11,2946	9,9219

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos utländsk verksamhet och räknas om till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

SEGMENTRAPPORTERING

Rörelsesegment rapporteras som i den interna rapporteringen till styrelsen, som även definieras som den högste verkställande beslutsfattaren i koncernen. Den högste verkställande beslutsfattaren ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av vinsten från rörelsesegmenten.

INTÄKT

Intäkterna mäts exklusive handelsrabatter, returer och moms. Koncernens försäljning sker via ett återförsäljarnätverk av egna butiker, e-handel och till ett nätverk av externa återförsäljare. En intäkt redovisas när kontrollen över en vara övergår till kunden, vilket för återförsäljarkunder är när de tar varorna i besittning på ett försäljningsställe, för e-handelskunder vid leverans och grossistkunder vid leverans eller när produkten har levererats, beroende på avtalsvillkoren. Transaktionsintäkten fastställs baserat på fakturerade belopp minus förväntade returer och rabatter.

Lojalitetsprogram

Koncernen har i vissa företag lojalitetsprogram som gör att kunderna kan samla poäng, som därefter kan lösas in mot en gratisprodukt.

Eftersom lojalitetspoäng ger upphov till en separat prestationsförpliktelse allokeras en andel av transaktionspriset till de lojalitetspoäng som tilldelas kunderna, baserat på det relativa fristående försäljningspriset, och redovisas som en avtalsförpliktelse

till dess att poängen löses in. Det fristående försäljningspriset uppskattas baserat på sannolikheten att kunden kommer att lösa in poängen.

Returrätt
Vissa avtal ger kunden rätten att returnera en vara inom en viss tidsperiod. För sådana avtal gör koncernen en uppskattning av återbetalningsförpliktelsen baserat på den förväntade varureturen. För varor som förväntas returneras görs en uppskattning av den förväntade returrättstillgången.

INKOMSTSKATT
Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Alla skattefordringar och skulder värderas till nominellt belopp enligt de skatteregler som baseras på skattesatser som är beslutade eller som är aviserade. I fråga om poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även associerade skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital redovisas även i övrigt totalresultat eller eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade värden och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader har huvudsakligen uppkommit som ett resultat av avskrivningar på materiella anläggningstillgångar, intern vinsteliminering, derivatkontrakt och förlustavdrag.

Uppskjutna skattefordringar avseende förlustutjämning framåt eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning som det är sannolikt att avdraget kan räknas av mot beskattningsbar inkomst under framtida perioder. Uppskjutna *skatteskulder avseende temporära skillnader, som är hänförliga till investeringar i* dotterbolag, redovisas inte i Fenix Outdoor International AG:s koncernredovisning, eftersom moderbolag i samtliga fall kan bestämma tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms vara sannolikt att en återföring kommer att ske inom överskådlig framtid.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR
Goodwill
Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som en immateriell anläggningstillgång. Goodwillvärdet prövas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Balanserade utgifter för programvara
Kostnader för inköpta programvaror, utvecklade eller på ett omfattande sätt anpassade för koncernens räkning, balanseras som immateriell anläggningstillgång om de har trolliga ekonomiska fördelar som efter ett år överstiger kostnaden. Balanserade utgifter för inköpta programvaror skrivs av linjärt över programvarans nyttjandetid, dock högst på fyra år. Avskrivning av balanserade utgifter för programvaror redovisas i resultaträkningen under posten Av- och nedskrivningar. Den linjära avskrivnings*metoden används för alla former av immateriella anläggningstillgångar.*

Varumärken
Tillgångar i varumärken har uppkommit vid förvärv av nya verksamheter. Den uppskattade nyttjandeperioden för varumärkestillgångarna Brunton och Hanwag har uppskattats till 15 år och nyttjandeperioden för varumärket Royal Robbins, som förvärvades senare, har uppskattats till fem år.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Kostnader för reparationer och underhåll kostnadsförs när de uppstår. Lånekostnader kostnadsförs löpande. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara värde fastställs beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Den linjära avskrivningsmetoden används för alla former av materiella anläggningstillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	20–40 år
IT-/affärssystem	4 år
Förbättring på annans fastighet	5 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–20 år

I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ned till sitt återvinningsvärde.

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR
Nyttjanderättstillgångar avseende leasingavtal skrivs av linjärt över den kortaste av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

NEDSKRIVNING AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR
Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller ändrade förhållanden indikerar att det redovisade värdet eventuellt inte är återvinningsbart. Överstiger redovisat värde det beräknade återvinningsvärdet sker nedskrivning av redovisat värde till återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde, minskat med kostnader för avyttring och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på den lägsta nivå där det föreligger separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

FINANSIELLA INSTRUMENT
Finansiella tillgångar
Finansiella tillgångar redovisas när koncernen blir en part i instrumentets avtalsvillkor. Ordinarie köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på avräkningsdagen. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla ett kassaflöde från investeringarna har löpt ut eller överförts, och koncernen har överfört i stort sett all risk och alla fördelar med ägandet. Separata tillgångar eller skulder redovisas om rättigheter och skyldigheter skapas eller behålls vid överföringen. Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: till upplupet anskaffningsvärde, till verkligt värde via övrigt totalresultat och till verkligt värde via resultaträkningen. Klassificeringen beror på tillgångens egenskaper och den affärsmodell enligt vilken den innehas. Finansiella tillgångar redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader för alla finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen och kundfordringar, som redovisas till transaktionspriset. Finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen redovisas första gången till verkligt värde, och transaktionskostnaderna redovisas i resultaträkningen. Verkligt värde av noterade finansiella investeringar och derivat baseras på ett noterat marknadspris eller kurs. Ränteintäkter redovisas som intäkt med tillämpning av effektivräntemetoden. Utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning fastställts.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde
Finansiella tillgångar klassificeras till upplupet anskaffningsvärde om avtalsvillkoren ger upphov till betalningar som endast utgör betalning av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet, och den finansiella tillgången innehas enligt en affärsmodell som syftar till att samla kontraktuella kassaflöden från finansiella tillgångar. Dessa tillgångar värderas därefter till upplupet anskaffningsvärde, minus nedskrivningsavsättningar. Ränteintäkter och resultat från finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde redovisas i finansiella intäkter med hjälp av effektivräntemetoden. Nedskrivningar fastställs med hjälp av modellen för redovisning av förväntade kreditförluster (ECL). ECL baseras på skillnaden mellan de avtalsenliga kassaflöden som ska betalas i enlighet med avtalet och alla kassaflöden som koncernen förväntar sig att få, diskonterade till en approximation av den ursprungliga effektiva räntan. För kundfordringar tillämpar koncernen en förenklad metod för att beräkna ECL. Koncernen följer därför inte upp förändringar i kreditrisken, utan fastställer istället ett förlustavdrag baserat på ECL för hela livslängden varje rapportdatum.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen
Alla finansiella tillgångar som varken klassificeras till upplupet anskaffningsvärde eller som verkligt värde via övrigt totalresultat klassificeras som verkligt värde via resultaträkningen. Derivat klassificeras som innehas för handel, om de inte är avsedda att fungera som säkringsinstrument för säkringsredovisning. Tillgångar som innehas för handel klassificeras som kortfristiga tillgångar. Skuldinstrument som klassificeras som verkligt värde via resultaträkningen klassificeras i balansräkningen efter förfallodag (instrument med förfall efter ett år klassificeras som långfristiga). Resultat från förändringar i verkligt värde i kategorin verkligt värde via resultaträkningen presenteras under finansiella intäkter i resultaträkningen under den period då de uppkommer. Utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning fastställts.

Finansiella skulder
Finansiella skulder bokförs när koncernen blir bunden av instrumentets avtalsvillkor. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när de upphört, dvs. när en avtalsskyldighet fullgjorts, annullerats eller förfallit.

Upplåning
Lån redovisas första gången till verkligt värde, efter transaktionskostnader. Dessa lån redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde. Lån klassificeras som kortfristiga *skulder, om inte koncernen har en ovillkorad rätt att skjuta upp reglering av skulden i* minst tolv månader efter balansdagen.

Per 2022-12-31 hade koncernen en treårig revolverande kreditfacilitet på 64 000 TEUR, varav inget utnyttjades. Koncernen hade också ett lån från Svensk Exportkredit på 27 000 TEUR, varav 18 000 TEUR var långfristigt.

Leverantörsskulder
Leverantörsskulder redovisas första gången till verkligt värde och därefter värderade till upplupet anskaffningsvärde.

VARULAGER
Varulagret värderas enligt principen först-in först-ut, till det lägsta av anskaffningsvärdet eller nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. För egentillverkade färdigvaror består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och direkt hänförliga indirekta kostnader. Erforderliga avdrag har gjorts för inkurans. För Retail används en modell där varulagret skrivs ned beroende på vilken säsong produkten tillhör. Inom Brands görs en marginalanalys för att identifiera omfattningen av eventuella nedskrivningsbehov.

AVSÄTTNINGAR
Avsättningar redovisas endast om koncernen har en befintlig förpliktelse (juridisk eller informell) gentemot tredje part som kommer att leda till ett sannolikt utflöde av resurser och om förpliktelsen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Befintliga avsättningar revideras minst årligen på balansdagen. Förpliktelser som är en följd av en tidigare händelse, där det förväntas bli ett utflöde av ekonomiska medel och beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt men då tidpunkten är oviss, redovisas som avsättningar.

PENSIONSFÖRPLIKTELSER
Inom koncernen finns främst avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk person och därmed inte har någon förpliktelse att betala ytterligare avgifter. För avgiftsbestämda planer betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som pensionskostnader i den period de uppkommer.

Koncernen har endast en oväsentlig del förmånsbestämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller under pensioneringen, vanligen baserad på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid eller lön.

EVENTUALFÖRPLIKTELSER
En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst endast bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

KASSAFLÖDESANALYS
Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

LEASING
Koncernen tillämpar undantaget för redovisning av kortfristiga leasingavtal på kortfristiga leasingavtal, dvs. sådana avtal som har en leasingperiod på högst tolv månader från och med startdatumet. Den tillämpar också undantaget för redovisning av leasingtillgångar med lågt värde på leasingavtal som anses ha lågt värde, under 5 TEUR. Leasingavgifter för kortfristiga leasingavtal och leasingtillgångar med lågt värde redovisas som kostnader under leasingperioden.

När ett leasingavtal inleds redovisar koncernen leasingskulder som nuvärdet av framtida fasta leasingbetalningar och redovisar motsvarande nyttjanderättstillgångar.

Nyttjanderättstillgångar avseende leasingavtal skrivs av linjärt över den kortaste av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Den ränta som betalas på leasingskulder redovisas som kassaflöde i den löpande verksamheten, medan återbetalning av leasingskulder redovisas som kassaflöde i finansieringsverksamheten.

STATLIGA BIDRAG
Statliga bidrag redovisas som en minskning av kostnaderna.

NYA ELLER ÄNDRADE STANDARDER SOM TILLÄMPAS AV KONCERNEN
Standarder som tillämpas från och med den 1 januari 2022.
Ett antal nya uttalanden har trätt i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2022 och har tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Effekten av dessa har ej varit väsentlig för koncernen.

Standarder som koncernen tillämpar i förtid
Koncernen har inte i förtid tillämpat någon standard, tolkning eller ändring som har utfärdats, men ännu inte trätt i kraft.

Inga IFRS- och IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

NOT 3 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR
För att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS krävs att koncernledningen gör viktiga bedömningar och redovisningsuppskattningar om framtiden som påverkar de rapporterade beloppen för tillgångar och skulder per balansdagen. Även intäkter och kostnader påverkas av uppskattningarna. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från gjorda uppskattningar. Nedan redovisas de viktiga uppskattningarna som gjorts.

Uppskattningar
PRÖVNING AV GOODWILLVÄRDE
Värdet på koncernens goodwill bedöms årligen genom prövning av nedskrivningsbehovet. I samband med denna bedömning beräknas vanligtvis nyttjandevärdet med en diskonterad kassaflödesmodell. Vissa antaganden som krävs för en sådan värdering, till exempel prognostisering av fria kassaflöden, tillväxttakt och diskonteringsräntor, har väsentlig inverkan på resultatet av värderingen. Se även not 10.

VÄRDERING AV VARULAGER
Kontinuerliga kontroller görs för att undersöka och beloppsmässigt fastställa eventuell inkurans i varulagret. En individuell bedömning sker i så stor utsträckning som möjligt. Inom Retail används en modell där varulagret skrivs ned beroende på vilken säsong produkten tillhör. Inom Brands görs en marginalanalys för att identifiera omfattningen av eventuella nedskrivningsbehov.

SKATT
Aktuella skatter beräknas baserat på räkenskapsårets nettoresultat. Det faktiska skattebeloppet kan skilja sig från det ursprungligen beräknade på grund av att den slutliga taxeringen slutförs flera år efter utgången av rapportperioden. Motverkande risker identifieras och hanteras individuellt och motsvarande avsättningar redovisas vid behov. Uppskjutna skattefordringar redovisas baserat på uppskattad framtida vinst. De underliggande prognoserna avser en period på upp till fem år och innehåller skatteplaneringsmöjligheter. Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den mån det bedöms sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden.

NOT 4 SEGMENTRAPPORTERING
Koncernen är organiserad i tre rörelsesegment: Brands, Global Sales och Frilufts.

- Brands omfattar varumärkena Fjällräven, Tierra, Primus, Hanwag, Brunton och Royal Robbins. Det omfattar även Brandretail (webb och butik) och distributionsbolag som koncentrerat sig på försäljning av endast ett varumärke.
- Global Sales omfattar distributionsbolag som säljer flera av Fenix varumärken.
- I Frilufts ingår detaljisterna Naturkompaniet AB, Naturkompaniet AS, Partioaitta Oy, Friluftsland A/S, Trekitt och Globetrotter Ausrüstung GmbH.

De tre rörelsesegmenten stöds av koncerngemensamma funktioner för ledning, CSR/CSO, finans, HR, IT och logistik.

Extern försäljning per segment, MEUR	2022	2021
Brands	206,0	168,5
Global Sales	205,5	172,4
Frilufts	347,7	309,0
Koncerngemensamt	–	–
Koncernen	759,2	649,9

EBITDA per segment, MEUR	2022	2021
Brands	72,9	63,3
Global Sales	33,3	29,2
Friluftis	35,0	41,0
Koncerngemensamt	-2,6	1,9
Koncernen	138,6	135,4

Rörelseresultat per segment, MEUR	2022	2021
Brands	58,7	52,0
Global Sales	31,0	26,7
Friluftis	6,4	12,9
Koncerngemensamt	-12,6	-7,7
Koncernen	83,5	83,9

Det negativa resultatet för posten koncerngemensamt härrör främst från centrala kostnader för administration, IT, trainee-program och interna varulagervinster mellan segmenten.

Investeringsutgifter per segment, MEUR	2022	2021
Brands	7,3	3,9
Global Sales	1,1	1,3
Friluftis	6,9	7,0
Koncerngemensamt	11,8	12,2
Koncernen	27,1	24,4

Avskrivningar per segment, MEUR	2022	2021
Brands	-14,3	-11,3
Global Sales	-2,3	-2,5
Friluftis	-28,7	-28,1
Koncerngemensamt	-10,0	-9,6
Koncernen	-55,2	-51,5

Nettoomsättning per geografisk marknad, MEUR	2022	2021
Schweiz	11,2	10,6
Sverige	93,0	97,9
Övriga nordiska länder	102,2	103,0
Tyskland	261,3	212,6
Benelux	30,4	25,5
Övriga Europa	82,0	59,0
Nordamerika	135,8	102,7
Övriga marknader	43,4	38,7
Summa	759,2	649,9

Immateriella, materiella och ROU-tillgångar per marknad, MEUR	2022	2021
Schweiz	1,1	1,3
Sverige	40,7	45,4
Övriga nordiska länder	20,5	21,7
Tyskland	119,8	125,3
Benelux	6,2	5,0
Övriga Europa	11,9	13,7
Nordamerika	41,0	32,3
Övriga marknader	4,9	4,1
Summa	246,1	248,8

NOT 5 PERSONALKOSTNADER

Medeltal heltidsanställda

	2022		2021	
	Antal anställda	varav män	Antal anställda	varav män
Sverige	523	237	406	198
Norge	48	29	35	22
Danmark	109	68	96	62
Finland	144	48	123	43
Estland	34	7	46	7
Tyskland	1 109	646	937	559
Österrike	6	4	5	3
Nederländerna	95	57	86	52
England	48	35	48	23
Schweiz	12	7	14	8
Ungern	86	71	90	13
Nordamerika	431	224	364	172
Kina	27	12	29	13
Övriga länder	166	81	167	82
Summa koncernen	2 837	1 516	2 446	1 257

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA AVGIFTER

Kostnader för anställningsförmåner, TEUR	2022	2021
Löner och andra ersättningar	109 317	89 278
Sociala avgifter	24 031	19 821
Pensionskostnader	5 383	5 475
Övriga personalkostnader	6 917	4 682
	145 648	119 256

Koncernen har erhållit 57 (6 165) TEUR i lönekompensation från olika lokala myndigheter.

2022	Bruttolön	Förmåner och övriga ersättningar	Pensions-premier	Summa fast ersättning
Ordförande	500	30	6	536
VD	420	62	–	482
Andra ledande befattningshavare och Susanne Nordin	1 366	44	273	1 690
Summa	2 286	136	279	2 708

20230721:1162

2021	Bruttolön	Förmåner och övriga ersättningar	Pensions	Summa fast ersättning
Ordförande	*463*	*27*	*6*	*496*
VD	334	46	11	391
Andra ledande befattningshavare och Susanne Nordin	1 095	51	226	1 362
Summa	1 892	124	243	2 249

	2022		2021	
	Summa	varav män	Summa	varav män
Vd och övriga ledande befattningshavare	*6*	*5*	*6*	*5*

Utöver den fasta ersättningen är ledande befattningshavare även berättigade till rörlig ersättning som baseras på försäljnings- och lönsamhetsmål. För ledande befattningshavare får den rörliga ersättningen uppgå till högst 50 procent av årsgrundlönen. Utöver ordförande och Susanne Nordin erhåller styrelsen ingen rörlig ersättning. För mer information se ersättningsrapporten på sidorna 53–54.

NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Övriga rörelseintäkter	2022	2021
Valutakursdifferenser	18	905
Royalty- och licensintäkter	160	284
Franchiseintäkter	34	36
Marknadsbidrag	3 290	2 305
Övrigt *)	7 403	4 743
Summa	10 905	8 273

*) Övriga rörelseintäkter avser främst avveckling av underhållsavgifter, utgångna presentkort, vinster från försäljning av materiella tillgångar och försäkringsersättningar.

NOT 7 RESULTAT FRÅN JOINT VENTURES

Koncernens andel i Jiang Su Fenix redovisas enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Företaget säljer Fenix Outdoors varumärken på den kinesiska marknaden genom Fjällräven-butiker i butiker och via webbkanaler.

Andelar i joint ventures	2022	2021
Vid årets början	3 306	3 838
Andel av förändring i eget kapital, exklusive utdelningar	427	813
Utdelningar från joint venture	–	-1 269
Omräkningsdifferens	-277	-76
Utgående balans	3 456	3 306

			Redovisat värde	
	Land	Andel	2022	2021
Jiang Su Fenix	Kina	50 %	3 456	3 306

Balansräkning i sammandrag	2022	2021
Anläggningstillgångar	529	511
Varulager	6 069	2 710
Övriga kortfristiga fordringar	1 729	2 153
Likvida medel	2 021	4 052
Kortfristiga skulder	-3 436	-2 815
Nettotillgångar	6 912	6 611

Avstämning av redovisade belopp	2022	2021
Ingående nettotillgångar 1 januari	6 611	7 676
Rörelseresultat	729	912
Finansiellt resultat	-49	28
Skatt	-132	-108
Övrigt totalresultat	-247	641
Utbetald utdelning	–	-2 538
Utgående nettotillgångar	6 912	7 506
Koncernens andel i %	50 %	50 %
Koncernens andel i CU	3 456	3 306
Goodwill	–	–
Redovisat värde	3 456	3 306

NOT 8 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter	2022	2021
Ränteintäkter	-156	-317
Valutakursdifferenser	2 259	1 178
Summa	2 104	861

Finansiella kostnader	2022	2021
Räntekostnader	-669	-797
Räntekostnader för leasingavtal	-2 133	-2 178
Övriga finansiella kostnader	-2	-5
Summa	2 804	-2 980

NOT 9 SKATTER

	2022	2021
Skatt på årets resultat:		
Aktuell skatt	-24 391	-24 551
Justering avseende tidigare år	-214	-40
Summa aktuell skatt	-24 605	-24 591
Uppskjuten skatt:		
Initial redovisning och återföring av temporära skillnader	2 759	-532
Påverkan av förändring av lokal skattesats	-	45
Total uppskjuten skatt	2 759	-487
Kostnad för inkomstskatt	-21 846	-25 078

Skatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska beloppet som skulle vara resultatet om vägd genomsnittlig skattesats använts på resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

20230721113163

	2022	2021
Resultat före skatt	**82 773**	**81 740**
Skatt beräknad med inhemska skattesatser för vinster i respektive land	-17 807	-20 530
Skatteeffekt av:		
– Ej skattepliktigt resultat	255	222
– Ej avdragsgilla kostnader	-1 127	-1 364
– Utnyttjande av tidigare oredovisade skatteförluster	65	26
– Skatteförluster för vilka det inte redovisats någon uppskjuten skattefordran	-3 018	-3 347
Omvärdering av uppskjuten skatt – förändring av lokal skattesats	-	-45
Justering avseende tidigare år	-214	-40
Skattekostnad	**-21 846**	**-25 078**

Den effektiva skattesatsen var 26,4 (30,7) procent.

Uppskjutna skattefordringar	2022	2021
Temporära skillnader avseende varulager	5 711	4 757
Temporära skillnader mellan redovisat värde och skattemässigt värde på andra tillgångar och skulder	1 043	972
Underskottsavdrag	4 727	4 794
Bokförda uppskjutna skattefordringar	**11 483**	**10 523**

Summa outnyttjade underskottsavdrag uppgick till 67 029 (61 553) TEUR. Underskottsavdrag kan skjutas upp på obestämd tid. Skatteförluster för vilka inga uppskjutna skattefordringar har redovisats uppgick till 52 340 (41 214) TEUR, vilket har en potentiell skattefördel på 16 105 (15 842) TEUR. De skattemässiga underskotten redovisas inte som uppskjuten skatt, eftersom de beräknas inte kunna användas av koncernen inom en tillförlitlig prognosperiod.

Uppskjutna skatteskulder	2022	2021
Temporära skillnader mellan redovisat värde och skattemässigt värde på andra tillgångar och skulder	1 162	1 225
Temporära skillnader avseende obeskattade reserver	8 711	10 842
Bokförda uppskjutna skatteskulder	**9 874**	**12 067**

NOT 10 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Balanserade utgifter för programvara	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	44 876	41 953
Årets aktiverade kostnader	-	13
Omklassificeringar *)	4 243	3 669
Omräkningsdifferenser	-3 054	-759
Utgående anskaffningsvärde	**46 066**	**44 876**
Ingående avskrivningar	-32 626	-27 023
Årets avskrivningar	-6 287	-6 195
Omklassificeringar	-	3
Omräkningsdifferenser	2 439	589
Utgående avskrivningar	**-36 475**	**-32 626**
Utgående balans	**9 591**	**12 250**

Pågående installationer*)	2022	2021
Ingående avskrivningar	8 248	4 329
Årets aktiverade kostnader	5 564	7 729
Omklassificeringar	4 243	-3 719
Omräkningsdifferenser	-646	-91
Utgående balans	**8 923**	**8 248**

Varumärken	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	11 225	10 869
Årets aktiverade kostnader	-	250
Omklassificeringar	-	50
Tillgångar som innehas för försäljning	-2 229	
Omräkningsdifferenser	10	56
Utgående anskaffningsvärde	**8 936**	**11 225**
Ingående avskrivningar	-8 955	-8 835
Årets avskrivningar	-167	-56
Omklassificeringar	24	-2
Tillgångar som innehas för försäljning	2 299	-
Omräkningsdifferenser	-21	-62
Utgående avskrivningar	**-6 821**	**-8 955**
Utgående balans	**2 115**	**2 270**

Goodwill	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	29 010	18 881
Årets aktiverade kostnader	-	10 226
Omräkningsdifferenser	-463	-97
Utgående anskaffningsvärde	**28 547**	**29 010**
Ingående nedskrivningar	-2 128	-2 097
Omräkningsdifferenser	10	-31
Utgående avskrivningar	**-2 117**	**-2 128**
Utgående balans	**26 430**	**26 882**
Summa immateriella anläggningstillgångar	**47 058**	**49 650**

*) Koncernen har avslutat flera implementeringar under året. Dessa redovisas som omklassificeringar och består främst av nyinvesteringar i IT-infrastruktur.

Specifikation av goodwill	2022	2021
Brands	4 234	4 486
Friluft	19 291	19 309
Global Sales	2 905	3 087
Bokfört värde	26 430	26 882

Fenix förvärvade under 2001 och 2002 aktierna i Naturkompaniet varvid en sammanlagd goodwill om 7 842 TEUR uppstod. I enlighet med tidigare redovisningsprinciper redovisades beloppet som goodwill för Naturkompaniet och skrevs av under en period om 20 år. När nya redovisningsregler trädde i kraft 2005 delades denna goodwill mellan Fjällräven och Naturkompaniet. Årets förändring av goodwill är hänförlig till omräkning.

Återvinningsvärdet av koncernens goodwill bedöms årligen genom en nedskrivningsprövning som visar på ett eventuellt nedskrivningsbehov. Som en del av denna bedömning beräknas uppskattat värde av kassagenererande enheter genom att framtida kassaflöden diskonteras, vilket har uppskattats på grundval av en intern bedömning

av de kommande fem åren, varefter ett oförändrat kassaflöde, dvs. noll tillväxt, antas. Den interna bedömningen är baserad på historisk intäkts- och kostnadsutveckling, med justeringar för eventuella ändrade förutsättningar, exempelvis konkurrenssituationen, såsom koncernledningen finner det lämpligt. Den diskonteringsränta som tillämpas motsvarar den avkastning som krävs på marknaden, den riskfria räntan och de relevanta beta-variablerna. Diskonteringsfaktorn beräknas med hjälp av en modell för genomsnittlig vägd kapitalkostnad (WACC) före skatt. De diskonteringsräntor som används för 2022 ligger mellan 7,5 procent och 10,2 procent (7,5–10,2 procent), där skillnaderna beror på skillnader i den lokala riskräntan. Nedskrivningsprövningarna är relaterade till skillnader i den lokala riskräntan. Årets prövning har visat att någon nedskrivning av goodwill eller varumärken inte behövs.

NOT 11 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Mark, byggnader och förbättringar	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	34 637	27 604
Årets anskaffningar	2 199	314
Inköp hänförliga till förvärv av dotterbolag	–	610
Försäljningar och utrangeringar	-122	-7
Omklassificeringar	-41	6 029
Tillgångar som innehas för försäljning	-205	–
Omräkningsdifferenser	-10	87
Utgående anskaffningsvärde	**36 457**	**34 637**
Ingående avskrivningar	-6 154	-4 876
Årets avskrivningar	-1 536	-1 257
Försäljningar och utrangeringar	95	7
Omklassificeringar	25	–
Tillgångar som innehas för försäljning	160	–
Omräkningsdifferenser	25	-28
Utgående avskrivningar	**-7 385**	**-6 154**
Utgående balans	**29 072**	**28 483**

Förbättringsutgifter på annans fastighet	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	67 393	61 008
Årets anskaffningar	6 772	6 131
Försäljningar och utrangeringar	-262	-1 218
Omklassificeringar	199	303
Omräkningsdifferenser	639	1 169
Utgående anskaffningsvärde	**74 741**	**67 393**
Ingående avskrivningar	-46 127	-40 765
Årets avskrivningar	-6 956	-6 615
Försäljningar och utrangeringar	259	907
Omklassificeringar	-193	1 069
Omräkningsdifferenser	-315	-723
Utgående avskrivningar	**-53 333**	**-46 127**
Utgående balans	***21 408***	***21 266***

Inventarier, verktyg och installationer	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	59 657	52 634
Årets anskaffningar	7 015	6 070
Inköp hänförliga till förvärv av dotterbolag	–	151
Försäljningar och utrangeringar	-1 221	-581
Omklassificeringar	107	1 452
Tillgångar som innehas för försäljning	-1 728	–
Omräkningsdifferenser	-1 119	-69
Utgående anskaffningsvärde	**62 711**	**59 657**
Ingående avskrivningar	-37 323	-31 006
Årets avskrivningar	-6 287	-5 924
Försäljningar och utrangeringar	538	518
Omklassificeringar	169	-984
Tillgångar som innehas för försäljning	1 488	–
Omräkningsdifferenser	777	73
Utgående avskrivningar	**-40 639**	**-37 323**
Utgående balans	**22 072**	**22 334**

Pågående nyanläggningar*)	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	2 064	6 001
Årets anskaffningar	5 501	3 876
Överföring av klasser	-266	-7 869
Omräkningsdifferenser	-5	56
Utgående balans	**7 295**	**2 064**
Summa materiella anläggningstillgångar	**79 487**	**74 147**

*) Koncernen har avslutat flera byggnationer under året. Färdigställda byggnationer rapporteras som omklassificeringar, varav investeringar i lagerlokal utgör största delen.

Alla investeringar som görs i koncernen påverkar kassaflödet. Inga väsentliga förvärv har finansierats genom leasing eller amorteringsplaner, eller är obetalda på rapportdagen.

NOT 12 NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

Leasingavtal löper normalt på tre månader upp till tio år, beroende på leasingobjekt och marknadsvillkor. Leasingavtal kan ha möjligheter till förlängning och rörliga leasingbetalningar. Leasingavtal omfattar fordon, utrustning, kontor, lager och butiker. Förlängning av avtalet medräknas i Nyttjanderättstillgången och leasingskulden om förlängningsoptionen träder i kraft inom en begränsad tid efter periodens slut och koncernen är rimligt säker på att förlänga avtalet. Under covid-19-situationen har koncernen beslutat att vara restriktiv med att inkludera förlängningar, eftersom koncernen är mindre säker på att förlänga avtal.

De flesta förlängningsalternativ avseende kontors- och fordonsleasing ingår inte i leasingskulden, eftersom koncernen kan ersätta tillgångarna utan betydande kostnad eller verksamhetsavbrott.

Under 2022 har koncernen lagt till nya leasingavtal och de mest betydande avser nya lager i Kanada och nya butiker i USA.

Det totala kassaflödet för leasingavtal under 2022 uppgick till -33 693 (-32 253) TEUR.

Till följd av covid-19-pandemin har hyresrabatter beviljats. Koncernen tillämpar det praktiska undantaget för alla hyresrabatter. Inga hyresrabatter beviljades 2022 men under 2021 beviljades koncernen hyresrabatter på 665 TEUR, vilket redovisades som en minskning av kostnader.

2022	Brands	Fjällräven	Global Sales	Koncerngemensamt	Summa
Nyttjanderättstillgångar	29 517	86 921	1 536	1 184	119 158
Leasingskulder	-31 539	-88 586	-1 500	-1 077	-122 701

Leasingavtal och nyttjanderättstillgångar som påverkar resultaträkningen	Brands	Frilufts	Global Sales	Koncern-gemen-samt	Summa
Avskrivning	-10 024	-21 746	-1 052	-1 097	-33 919
Räntekostnader	-670	-1 410	-29	-24	-2 133
Kostnad för kortfristiga leasingavtal	-171	-63	-12	–	-246
Kostnad leasingavtal med lågt värde	–	-1	-4	–	-5

Nyttjanderättstillgångar uppdelade på tillgångsklasser	Brands	Frilufts	Global Sales	Koncern-gemen-samt	Summa
Butiker och lager	27 831	86 268	864	104	115 067
Kontor	1 143	348	451	907	2 849
Kontorsutrustning och fordon	542	305	222	173	1 242
Summa nyttjanderätts-tillgångar	29 517	86 921	1 536	1 184	119 158

Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar fördelade på tillgångs-klass	Brands	Frilufts	Global Sales	Koncern-gemen-samt	Summa
Butiker och lager	-8 937	-21 046	-566	-370	-30 919
Kontor	-581	-393	-243	-594	-1 812
Kontorsutrustning och fordon	-506	-306	-243	-132	-1 187
Summa avskrivning	-10 024	-21 746	-1 052	-1 097	-33 919

	Brands	Frilufts	Global Sales	Koncern-gemen-samt	Summa
Ingående balans	22 743	98 246	2 093	1 942	125 024
Tillkommit under året	15 368	11 515	590	447	27 919
Tillgångar som innehas för försäljning	–36	–	–	–	–36
Omklassificering och annullering	-1 630	-381	68	-518	-2 461
Omräkningsdifferenser	3 096	-713	-162	409	2 630
Avskrivningar	-10 024	-21 746	-1 052	-1 097	-33 919
Utgående balans	29 517	86 921	1 536	1 184	119 158

2021	Brands	Frilufts	Global Sales	Koncern-gemen-samt	Summa
Nyttjanderättstillgångar	22 743	98 246	2 093	1 942	125 024
Leasingskulder	-24 562	-99 411	-2 014	-1 853	-127 840

Leasingavtal och nyttjanderättstillgångar *som påverkar resultat-räkningen*	Brands	Frilufts	*Global Sales*	*Koncern-gemen-samt*	Summa
Hyresrabatter	–	665	–	–	665
Avskrivningar	-7 575	-21 667	-1 088	-1 079	-31 409
Räntekostnader	-545	-1 575	-29	-30	-2 179
Kostnad för kortfristiga leasingavtal	-174	-304	-59	–	-537
Kostnad leasingavtal med lågt värde	–	-6	-3	–	-9

Nyttjanderättstillgångar uppdelade på tillgångsklasser	Brands	Frilufts	Global Sales	Koncern-gemen-samt	Summa
Butiker och lager	21 060	97 243	1 137	363	119 802
Kontor	1 191	649	597	1 465	3 901
Kontorsutrustning och *fordon*	493	355	360	114	1 322
Summa nyttjanderätts-tillgångar	22 743	98 246	2 093	1 942	125 024

Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar fördelade på tillgångs-klass	Brands	Frilufts	Global Sales	Koncern-gemen-samt	Summa
Butiker och lager	-6 760	-21 048	-613	-419	-28 840
Kontor	-502	-372	-257	-564	-1 695
Kontorsutrustning och fordon	-313	-247	-218	-96	-874
Summa avskrivning	-7 575	-21 667	-1 088	-1 079	-31 409

	Brands	Frilufts	Global Sales	Koncern-gemen-samt	Summa
Ingående balans	22 071	101 492	1 774	2 136	127 474
Tillkommit under året	9 498	18 981	1 347	924	30 750
Omklassificering och annullering	-1 336	-4 852	174	110	-5 905
Omräkningsdifferenser	85	4 292	-114	-148	4 116
Avskrivning	-7 575	-21 667	-1 088	-1 079	-31 409
Utgående balans	22 743	98 246	2 093	1 942	125 024

NOT 13 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

Övriga finansiella tillgångar	2022	2021
Ingående verkligt värde	424	424
Tillgångar som innehas för försäljning	-40	–
Omklassificeringar	-43	–
Utgående balans verkligt värde	**341**	**424**

Övriga långfristiga fordringar	2022	2021
Ingående balans	2 283	662
Avyttringar/återbetalningar	-41	-55
Tillkommit under året*)	193	1 672
Omklassificering från/till kortfristiga fordringar *)	1 144	–
Omräkningsdifferens	49	4
Utgående balans Övriga långfristiga fordringar	3 628	2 283

*) Tillkommande fordringar 2021 omfattar avyttringen av Brunton-verksamheten och hyresdepositioner och omklassificeringar omfattar depositioner för hyresavtal som har avgjorts slutgiltigt.

NOT 14 VARULAGER

	2022	2021
Handelsvaror	225 971	137 086
Råvaror	16 904	11 834
Förskott till leverantörer	3 674	3 689
Summa	246 549	152 609

Nedskrivningar har minskat det bokförda värdet i koncernen med 10 024 (12 261) TEUR.

NOT 15 KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

	2022	2021
Kundfordringar	43 711	40 695
Returrättstillgång	1 382	1 024
Övriga fordringar*)	10 726	19 198
Summa	**55 819**	**60 917**

*) Övriga fordringar omfattar momsfordringar, fordringar på skattekonton och för 2021 fordringar avseende statliga bidrag.

	2022		2021	
Kundfordringar – handel	**Brutto-fordringar**	**Förväntad kreditförlust**	**Brutto-fordringar**	**Förväntad kreditförlust**
Ännu inte förfallna	35 288	-36	33 211	-33
Förfallna				
0–30 dagar	4 981	-153	3 962	-118
31–60 dagar	2 193	-224	2 419	-245
61–90 dagar	1 171	-285	866	-201
Mer än 90 dagar	2 839	-2 064	2 985	-2 151
Summa	**46 473**	**-2 761**	**43 443**	**-2 748**

	2022	2021
Ingående förlustavsättning	-2 748	-3 042
Förändring av förlustavsättning redovisad i resultaträkningen under året	-1 128	-243
Avskrivning av icke-indrivningsbara fordringar under året	1 114	537
Utgående förlustavsättning	**-2 761**	**-2 748**

NOT 16 KUNDAVTALSBALANS

Kundavtalsbalans	2022	2021
Returrättstillgång	1 382	1 024
Återbetalningsförpliktelse från returrätt	-2 743	-2 205
Kundfordringar	43 711	40 695
Förskottsbetalningar från kunder och presentkort	-13 162	-11 875
Lojalitetspoäng	-3 242	-2 932
Summa	**25 946**	**24 707**

NOT 17 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2022	2021
Reklamkostnader	201	100
Licensintäkter	9	9
Leasingavgifter	570	520
Försäkringspremier	254	274
Övriga poster*)	4 820	5 966
Summa	**5 854**	**6 869**

*) Övriga poster innehåller rörliga positioner, alla med lågt värde.

NOT 18 PENSIONSFÖRPLIKTELSER

	2022	2021
Kapitalförsäkring med pensionsutfästelser		
Pensionsförpliktelser i fonder	632	1 088
Summa	**632**	**1 088**

	2022	2021
Ingående balans	1 088	1 470
Inkluderat i resultaträkningen:		
Aktuell tjänstgöringskostnad	16	134
Räntekostnad och ränteintäkt	12	7
Skatt och administrativa kostnader	22	0
Totalt inkluderat i resultaträkningen	**50**	**141**
Omvärderingar:		
Avkastning på plantillgångar, exklusive belopp i räntekostnad och ränteintäkt	-242	-42
Aktuariella resultat från förändringar i demografiska antaganden	6	-151
Aktuariella resultat från förändringar i finansiella antaganden	-241	-53
Erfarenhetsbaserade resultat	130	-104
Summa omvärderingar	**-347**	**-350**
Övriga förändringar		
Bidrag och betalningar från		
Arbetsgivare	-80	-163
Betalningar från planer:		
Förmånsbetalningar	-20	13
Omräkningsdifferens	-59	-23
Summan av övriga förändringar	**-159**	**-173**
Utgående balans	**632**	**1 088**

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda pensionsplaner som förmånsbestämda pensionsplaner. För avgiftsbestämda planer samt för pensionsplaner i Alecta redovisas premierna hänförliga till året som årets kostnad. Omfattningen av förmånsbestämda planer i koncernen, exklusive Alecta, är mycket begränsad.

Koncernen rapporterar förmånsbestämda pensioner i Norge, Tyskland och Schweiz. Antaganden om förväntad livslängd baseras på offentlig statistik och erfarenheter från dödlighetsundersökningar i varje land och fastställs i samråd med aktuariell expertis.

De viktigaste antaganden som används för att fastställa pensionsplaner visas nedan:

	2022	2021
Diskonteringsränta:		
Pensionsplan Schweiz	2,25 %	0,35 %
Pensionsplan Tyskland	3,35 %	1,10 %
Pensionsplan Norge	1,90 %	1,70 %
Framtida löneökning:		
Pensionsplan Schweiz	2,00 %	2,00 %
Pensionsplan Tyskland	0,00 %	0,00 %
Pensionsplan Norge	2,75 %	2,25 %

NOT 19 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA AVSÄTTNINGAR

Garantireserv	2022	2021
Ingående balans	415	409
Ytterligare avsättningar under året	42	–
Använd garantireserv	-74	–
Omräkningsdifferenser	-1	6
Summa garantireserv	**383**	**415**

Övriga avsättningar		
Ingående balans	1 749	2 474
Tillkommande avsättningar	1 560	752
Utnyttjade övriga avsättningar	-677	-1 238
Omräkningsdifferenser	3	-239
Summa övriga avsättningar	**2 635**	**1 749**
Summa övriga långfristiga avsättningar	**3 017**	**2 164**

Garantireserven baseras på åtaganden som inte avslutats på balansdagen. Beloppet har beräknats baserat på tidigare erfarenheter.

NOT 20 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Långfristiga skulder	2022	2021
Leasingskulder	91 334	99 257
Skulder till kreditinstitut*)	18 000	27 000
Summa långfristiga skulder	**109 334**	**126 257**

Kortfristiga skulder	2022	2021
Leasingskulder	31 367	28 583
Skulder till kreditinstitut*)	9 000	9 122
Summa kortfristiga skulder	**40 367**	**37 705**
Summa räntebärande skulder	**149 702**	**163 962**

Räntebärande skulder	2022	2021
Ingående räntebärande skulder	163 962	195 274
Tillägg av nya leasingavtal/omvärderingar/annullering	28 583	29 266
Återbetalda lån	-8 749	-30 449
Återbetalda leasingskulder**)	-33 693	-32 253
Skulder direkt hänförbara till tillgångar som innehas för försäljning	-50	
Tillägg från förvärv av dotterbolag	–	806
Ytterligare leasingskulder från förvärv av dotterbolag	–	90
Betalning av lån	–	-596
Omräkningsdifferens leasingavtal	22	1 648
Omräkningsdifferenser	-373	176
Utgående balans	**149 702**	**163 962**

*) *I huvudsak ett femårigt lån från Svensk Exportkredit om 45 000 TEUR som* tecknades i december 2020.
**) Under 2021 uppgick återbetalning av leasingskulder till 31 588 TEUR och koncernen erhöll hyresrabatter om 665 TEUR som minskade leasingskulderna. Under 2022 erhölls inga hyresrabatter.

NOT 21 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

Övriga kortfristiga skulder	2022	2021
Leverantörsskulder	33 900	33 103
Förskott från kunder	13 162	11 875
Återbetalningsförpliktelser	2 743	2 205
Övriga skulder*)	16 966	16 386
Summa övriga kortfristiga skulder	**66 771**	**63 569**

*) Övriga skulder avser främst säljoptionsskulder (för Alpen International Ltd och Fenix Outdoor Taiwan Co Ltd) och momsskulder.

NOT 22 UPPLUPNA KOSTNADER

Upplupna kostnader	*2022*	*2021*
Upplupna semesterlöner och löner	9 669	9 461
Upplupna sociala avgifter	2 691	2 405
Övriga poster*)	18 721	19 579
Summa	**31 081**	**31 445**

*) Inkluderar även upplupna lojalitetspoäng till kunder.

NOT 23 STÄLLDA SÄKERHETER

Ställda säkerheter	2022	2021
Företagsinteckningar	15 798	16 722
Fastighetsinteckningar	908	985
Summa	**16 706**	**17 707**

De ställda säkerheterna per 2022-12-31 täcker leaseskulder och garantier om 2 653 TEUR.

NOT 24 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	2022	2021
Övriga eventualförpliktelser	1 703	1 750
Summa	**1 703**	**1 750**

Inga av ovanstående poster beräknas påverka det framtida kassaflödet. Koncernens eventualförpliktelser avser främst garantiförpliktelser till tullmyndigheter och för leasingavtal.

NOT 25 JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	2022	2021
Resultat från joint ventures	-427	-813
Hyresrabatter	–	-665
Övriga poster som ej påverkar kassaflödet	-5 390	1 642
Summa	**-5 817**	**164**

NOT 26 FINANSIELL RISKHANTERING

Syfte
Fenix Outdoor-koncernen är exponerad för olika finansiella risker vilka främst utgörs av valutarisker och ränterisker. Koncernens riskhantering eftersträvar att minimera potentiella negativa effekter på resultatet. Finans- och riskhanteringen sköts centralt av moderbolagets finansfunktion enligt principer som godkänts av styrelsen. De huvudsakliga säkringspositionerna avser framtida valutaflöden. En beskrivning av effekterna återfinns i not 28, Säkringsredovisning.

Valutarisk
Transaktionsexponering
Koncernens företag har in- och utbetalningar i olika valutor och koncernen är därmed exponerad för risker avseende valutakursrörelser. Denna risk benämns transaktionsexponering. Den väsentligaste aspekten av den säkring som sker är att låsa växlingskursen mot EUR för inköp i USD. Företagsledningen kan besluta om säkring upp till

12 månader av framtida kassaflöde, så länge säkringspositionen balanseras mot planerad orderingång. Säkring sker genom att hålla likviditet i aktuell valuta och/eller genom terminskontrakt. Den viktigaste försäljningsvalutan är EUR som utgör cirka 58 procent av koncernens nettoomsättning. Koncernen har ingen betydande nettoexponering mot valutakurser inklusive säkringseffekter och därför redovisas ingen känslighetsanalys.

Omräkningsexponering
Värdet på koncernens egna kapital påverkas av valutakursförändringar när de utländska dotterbolagens balansräkning räknas om till EUR. Denna exponering säkras i inte.

Ränterisk
Koncernens resultat påverkas av förändringar i räntenivåer. Per den 31 december 2022 löper alla lån med rörlig ränta (totalt lånebelopp exklusive leasing 27 000 TEUR). En ökning av den kortsiktiga räntesatsen med en procentenhet bör därför påverka räntekostnaden med 270 (361) TEUR. Koncernledningen följer kontinuerligt upp räntemarknaden för att bedöma eventuella förändringar av fasträntevillkoren, men med tanke på den totala lånevolymen i förhållande till nettoresultatet och de totala tillgångarna i koncernen anses risken vara begränsad.

Finansierings- och likviditetsrisk
Koncernens räntebärande skulder inklusive leasingskulder uppgick till 149 702 TEUR (163 962) TEUR i slutet av året, vilket är cirka 22,2 (24,5) procent av de totala tillgångarna. Per den 31 december 2022 var koncernens räntebärande skulder, exklusive leasingskulder, denominerade i EUR. Koncernen har funnit det acceptabelt ur risksynpunkt att använda kortfristig extern finansiering.

Kontraktuellt avtalat kassaflöde för finansiella skulder som inte är derivat.

2022	<6 månader	<12 månader	<24 månader	>24 månader	Summa
Leverantörsskulder	35 195	–	–	–	35 195
Återbetalnings-förpliktelser	2 743	–	–	–	2 743
Övriga skulder – finansiella skulder	3 151	–	–	–	3 151
Leasingskulder	15 909	14 698	25 230	66 864	122 701
Ränta leasingskulder	1 007	1 893	1 388	2 063	6 351
Räntebärande lån	4 500	4 500	9 000	9 000	27 000
Räntebetalning från lån	562	459	614	205	1 840
	63 067	21 550	36 232	78 132	198 981

Leasingbetalningar > 24 månader förfaller enligt följande: cirka 46 035 TEUR inom fem år och 20 829 TEUR efter fem år.

2021	<6 månader	<12 månader	<24 månader	>24 månader	Summa
Leverantörsskulder	33 103	–	–	–	33 103
Återbetalnings-förpliktelser	2 205	–	–	–	2 205
Övriga skulder – finansiella skulder	2 174	–	–	–	2 174
Leasingskulder	14 479	13 881	24 968	74 512	127 840
Ränta leasingskulder	992	1 878	1 416	2 220	6 506
Räntebärande lån	4 622	4 500	9 000	18 000	36 122
Räntebetalning från lån	263	228	354	304	1 149
	57 838	20 488	35 738	95 036	209 099

Leasingbetalningar > 24 månader förfaller enligt följande: cirka 50 232 TEUR inom fem år och 24 280 TEUR efter fem år.

Kreditrisk
Kundkreditrisk
Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Koncernen har fastställda policyer för att säkerställa att försäljningen av produkter sker till kunder med god kreditvärdighet. Kundfordringarnas risk betraktas som begränsad då varje delpost är relativt liten och koncernens kreditpolicy restriktiv.

Finansiell kreditrisk
Likvida medel är placerade i större affärsbanker där kreditrisken är begränsad.

NOT 27 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

Definition "nivå" 1: Noterade marknadskurser, 2: Direkt eller indirekt observerbart *verkligt värde*, 3: *Ej observerbart verkligt värde*.

Finansiella tillgångar	2022	2021
Derivat inte avsedda som säkringsinstrument		
Valutaterminskontrakt	–	79
Derivat avsedda som säkringsinstrument		
Valutaterminskontrakt	424	1 370
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		
Egetkapitalinstrument, nivå 3	381	424
Finansiella instrument till upplupet anskaffningsvärde		
Övriga långfristiga fordringar	3 628	2 283
Kundfordringar	44 769	40 695
Likvida medel	81 009	181 900
Summa finansiella tillgångar	130 211	226 751

Finansiella skulder	2022	2021
Derivat inte avsedda som säkringsinstrument		
Valutaterminskontrakt, nivå 2	-	-
Övriga finansiella skulder till upplupen anskaffnings-kostnad		
Säljoptionsskulder för köp av Alpen International	-568	-378
Säljoptionsskulder för köp av Fenix Outdoor Taiwan	-2 583	-1 796
Leverantörsskulder	-35 195	-33 103
Återbetalningsförpliktelser	-2 743	-2 205
Räntebärande skulder	-27 000	-36 122
Leasingskulder	-122 752	-127 840
Upplupen ränta	-280	-194
Summa finansiella skulder	-191 121	-201 638

Fenix Outdoor International AG förvärvade Alpen International 2017. Överenskommelsen från 2017 innefattar köp/säljoptioner för de 25 procent som utgör innehav utan bestämmande inflytande, som kan lösas under perioden 2020–2029. Nuvärdet av inlösenbeloppet har redovisats som en kort- och långfristig skuld för beloppet 656 TEUR och innehavet utan bestämmande inflytande har tagits bort från rapporten över finansiell ställning. I juni 2020 inlöstes 16,38 procent. Den återstående skulden för säljoptionen redovisas som kortfristig skuld, 568 (378) TEUR. Positionen värderas i slutet av varje kvartal.

Genom förvärvet av den taiwanesiska distributören 2019 erhöll Fenix Outdoor International AG en rätt och en skyldighet genom ett köp- och säljarrangemang, där priset baseras på en vinstmultipel, att förvärva resterande 30 procent av företaget. Inlösenperioden börjar den 30 juni 2022 och slutar den 30 juni 2027. Nuvärdet av inlösenbeloppet har redovisats som en långfristig skuld för beloppet 474 TEUR och innehavet utan bestämmande inflytande har tagits bort från rapporten över finansiell

20230727113159

ställning. Den återstående skulden för säljoptionen redovisas som kortfristig skuld, 2 583 (1 796) TEUR och värderas vid varje kvartalsslut.

Förändringar av skulden för säljoptionen redovisas i eget kapital.

NOT 28 SÄKRINGSREDOVISNING

Valutarisk

Koncernen säkrar huvuddelen av ingångna inköpsordrar för varor som ska betalas i USD inom den kommande tolvmånadersperioden. Anledningen till säkringen gentemot EUR är huvudsakligen att en mycket stor del av koncernens försäljning faktureras i EUR. Koncernens främsta säkringsinstrument är valutaterminer. Kontraktens marknadsvärde återspeglar skillnaden i värde mellan överenskommen terminskurs och kursen för en liknande termin per balansdagen den 31 december 2022.

Förändringar i det verkliga värdet för terminskontrakten, som betecknas som valutasäkringar, redovisas i övrigt totalresultat och direkt mot eget kapital. Terminskurserna används när varorna redovisas i varulagret. Effekten överförs därmed från eget kapital till varulagervärdet. Effekten i resultaträkningen realiseras när varorna säljs.

Netto utestående terminskontrakt	2022	2021
Valutaterminer på balansdagen		
Köpta TUSD	21 500	47 200
Sålda TEUR	19 847	40 175
Kurs	1,0833	1,1749
Köpta TUSD	1 400	1 500
Sålda TNOK	12 289	13 049
Kurs	8,7779	8,6993

Marknadsvärdet på utestående terminskontrakt per 31 december 2022, 424 (1 370) TEUR, är till fullo redovisat som en förändring av säkringsreserven i eget kapital.

NOT 29 KAPITALFÖRVALTNING

För koncernens kapitalförvaltning inkluderar kapital emitterat kapital och alla andra egetkapitalreserver hänförliga till moderbolagets aktieägare. Koncernen strävar efter att hålla en stark soliditet för att säkerställa en hög grad av finansiellt oberoende.

Koncernen inkluderar inom nettoskuld, räntebärande lån och upplåning, leverantörsskulder och andra skulder minus kontanter och kortfristiga inlåning.

För att uppnå detta övergripande mål syftar koncernens kapitalförvaltning bland annat till att säkerställa att den uppfyller finansiella covenanter kopplade till de räntebärande lånen. Det har inte skett några brott mot covenanter för några räntebärande lån och upplåning under den aktuella perioden. Inga ändringar har gjorts i målen, policyer eller processerna för att hantera kapital under åren som slutade 31 december 2022 och 2021.

NOT 30 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE PARTER

UPPLYSNINGAR OM VISSA TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Majoritetsägaren, familjen Nordin, kontrollerar cirka 85,5 procent av rösträtterna för företagets aktier. Martin Nordin, medlem av familjen Nordin, är styrelseordförande. Susanne Nordin, medlem av familjen Nordin, är styrelseledamot. Uppgifter om deras totala ersättning, inklusive lön och bonus, se rapporten över ersättningar på sidorna 53–54.

Inköp av varor och tjänster från närstående parter	2022	2021
Inköp av tjänster:		
Martin Nordin, hyra	10	33
RS Mandate AG (Rolf Schmid), konsulttjänster	89	67
Consilia AB (Ulf Gustafsson), konsulttjänster	73	67
Summa	**172**	**167**

NOT 31 EGNA AKTIER

Den 31 december 2018 ägde företaget 6 700 B-aktier. Under 2019 återköptes 112 898 B-aktier. Den 31 december 2020 och den 31 december 2021 innehade företaget således totalt 119 598 B-aktier. Den 31 december 2022 innehade företaget totalt 132 337 B-aktier.

NOT 32 FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS SAMMANSÄTTNING

2021

Trekitt

I augusti 2021 förvärvade Frilufts Retail Europe AB, ett dotterbolag till Fenix Outdoor International AG, den brittiska outdoor-specialisten Trekitt. Trekitt erbjuder utrustning och kläder av högsta kvalitet för bergsklättrare, vandrare, klättrare och resenärer. Köpeskillingen uppgick till 11 834 TEUR och den förvärvade nettokassan på 429 TEUR resulterade i ett kassautflöde på 11 405 TEUR. Förvärvet resulterade i en goodwillposition på 10 226 TEUR och förväntas inte vara avdragsgillt i skattemässigt hänseende. Transaktionskostnaderna uppgick till 243 TEUR och har redovisats som kostnader.

TEUR	
Materiella anläggningstillgångar	714
Nyttjanderättstillgångar	95
Finansiella tillgångar	4
Summa anläggningstillgångar	**813**
Varulager	2 844
Kortfristiga fordringar	107
Likvida medel	429
Summa omsättningstillgångar	**3 380**
Summa tillgångar	**4 193**
Lån	806
Leasingskulder	90
Övriga skulder	1 690
Summa skulder	2 586
Förvärvade nettotillgångar	1 607
Goodwill efter förvärv	10 226
Betalning	-11 834
Förvärvade likvida medel	429
Kassautflöde	**-11 405**

Brunton-verksamheten

Brunton Outdoor Incs verksamhet har drivit både Brunton- och Primus-verksamheten. I november 2021 avyttrades Brunton-verksamheten från Brunton Outdoor Inc. Endast verksamheten såldes och varumärket Brunton ägs fortfarande av koncernen med en option att säljas till köparen av verksamheten efter fem år. Brunton Outdoor Inc driver fortfarande Primus-verksamheten.

Försäljningspriset för Brunton-verksamheten fastställdes till det redovisade värdet av anläggningstillgångar och varulager och hade ingen effekt på resultatet från avyttringen. Köpeskillingen delades upp i en omedelbar betalning och ett långfristigt lån. Brunton-verksamhetens nettoförsäljning uppgick 2021, fram till försäljningen av verksamheten, till 1 831 TEUR. Försäljningen har inte någon betydande inverkan på Fenix Outdoors finansiella nyckeltal.

TEUR	
Anläggningstillgångar	27
Varulager	1 192
Redovisat värde på sålda tillgångar	1 219
Köpeskilling:	
Erlagd köpeskilling	441
Långfristigt lån till köparen	778
Resultat av försäljning	0

20230721113170

NOT 33 OPTIONSPROGRAM FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

I november 2022 offentliggjordes ett optionsprogram för fyra fastställda ledande befattningshavare. De tilldelades 22 000 optioner som var och en ger rätt att köpa en B-aktie i Fenix Outdoor International AG. Lösenpriset fastställdes till 845 kronor och motsvarade marknadspriset på aktierna på dagen för tilldelningen. Inlösenperioden inleds i november 2025 och avslutas i november 2027. Optionerna kan lösas in om personen fortfarande är anställd på detta datum. Om så inte är fallet kan optionen inte utnyttjas.

OPTIONSPROGRAM	Optionsprogram 1	Antal optioner per inlösenperiod
Datum för beviljande	2022-11-02	
Inlösenkurs	SEK 845	
Antal optioner*)	22 000	
Marknadsvärde dag för beviljande, TEUR**)	623	
Inlösenperiod 1	November 2025	7 333
Inlösenperiod 2	November 2026	7 333
Inlösenperiod 3	November 2027	7 334

*) Var och en ger rätt att köpa 1 B-aktie i Fenix Outdoor International AG.

**) *Värderingen är baserad på marknadsvärden och beräknad genom Black-Scholes modell*

NOT 34 HÄNDELSER EFTER BALANSDAG

2022

I december 2022 undertecknade Fenix Outdoor ett avtal om att avyttra Primus AB och dess dotterbolag Primus Eesti Ou till Silva Sweden AB. Slutförandet av affären ska ske våren 2023. Fenix Outdoor kommer under en övergångsperiod att fortsätta sälja Primus på vissa marknader genom vår globala försäljningsorganisation, och produkterna kommer även fortsättningsvis att vara en självklar del av Frilufts Retail Europes produktsortiment.

Försäljningen av Primus AB och dess dotterbolag Primus Eesti Ou kommer inte att ha någon betydande effekt på Fenix Outdoors konsoliderade räkenskaper.

Tillgångar och skulder i Primus AB och Primus Eesti Ou klassificeras som innehav för försäljning per den 31 december enligt följande:

Materiella tillgångar	286
Nyttjanderättstillgångar	36
Övriga långfristiga finansiella tillgångar	40
Uppskjutna skattefordringar	3
Varulager	11 406
Kundfordringar och övriga fordringar	1 490
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	68
Summa tillgångar	**13 329**

Uppskjutna skatteskulder	11
Långfristiga leasingskulder	14
Övriga kortfristiga skulder	1 462
Kortfristiga leasingskulder	37
Kortfristiga skatteskulder	298
Upplupna kostnader och uppskjutna intäkter	413
Totala skulder	**2 233**

NOT 35 ANDELAR I DOTTERBOLAG

Dotterbolag	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel
Alpen International Co Ltd	110111-46955495	Seoul	210 285	91,8 %
Fenix Outdoor AB	556110-6310	Örnsköldsvik	13 273 731	100 %
AB Raven Incorporate (inc)	556603-5662	Örnsköldsvik	1 000	100 %
Primus North America LLC.	27-1437119	Denver	100	100 %
Fenix Outdoor Import LLC	27-2473714	Riverton	1	100 %
Bus Sport AG	CH-320.3.032.659-8	Buchs	100	100 %
Fenix Outdoor Austria Italy GmbH	FN387475t	Innsbruck	1	100 %
Fenix Outdoor Benelux BV	69763208	Almere	1	100 %
Fenix Outdoor Import Canada	BC1158235	British Columbia	100	100 %
Fenix Outdoor Danmark ApS	25894383	Århus	1	100 %
Fenix Outdoor Finland Oy	1068339-4	Helsingfors	100	100 %
Fenix Outdoor Import AS	916 145 578	Lillehammer	100	100 %
Fenix Outdoor Norge A/S	920 417 280	Lillehammer	100	100 %
Fenix Outdoor s.r.o. Tjeckien	6484212	Prag	1	100 %
Fenix Outdoor s.r.o, Slovakien	51435608	Bratislawa	2	100 %
Fjällräven AB	556605-9795	Örnsköldsvik	1 000	100 %
Fjällräven B.V.	24251858	Almere	140	100 %
Fenix Epic BV	57902585	Almere	1	100 %
Fenix Outdoor Import BV	34127188	Almere	400	100 %
Fjällräven Canada Retail Inc	BC0997845	British Columbia	100	100 %
Fenix Outdoor Logistics B V	64755177	Amsterdam	40	100 %
Fenix Outdoor Logistics GmbH	HRB12963	Ludwigslust	1	100 %
Fjällräven International AB	556725-7471	Örnsköldsvik	1 000	100 %
Fjällräven GmbH	HRB56169	München	1	100 %
Hanwag GmbH	HRB153419	Vierkirchen	1	100 %
Hanwag Sales GmbH	GRB220690	Vierkirchen	1	100 %
Progress Kft	09-09-000101	Kinizsi	1	100 %
Fenix Emerging Markets	HRB182742	Vierkirchen	1	100 %
Fjällräven Sverige AB	556413-5548	Örnsköldsvik	100	100 %
Fenix Outdoor E-com AB	556080-3362	Örnsköldsvik	6 080	100 %
Fjällräven USA Llc	27-0611578	NY	1	100 %
Fenix USA Retail US Llc	38-3937088	Denver	1	100 %
Fjällräven Wholesale Canada	BC1158256	British Columbia	100	100 %
Friluftsbolaget Ekelund & Sagner AB	556543-0229	Örnsköldsvik	1 294 000	100 %
Jiangsu Leader Outdoor Technology Development Company Limited	913210006944546556	Yangzhou	1	100 %
Primus AB	556152-5766	Örnsköldsvik	1 000	100 %
Primus Eesti OÜ	10848501	Tartu	1	100 %
Fenix Outdoor UK Ltd	2091967	Gosport	10 000	100 %
Tierra Products AB	556095-1526	Örnsköldsvik	1 010	100 %
Turima Jakt AB	556018-8392	Örnsköldsvik	800	100 %
Fenix Outdoor Brand Retail AG	CHE-115.678.335	Zug	100	100 %
Fenix Outdoor Import Asia	66355568	Hongkong	1	100 %
Fenix Outdoor Asia	62384460	Hongkong	1	100 %
Fenix Outdoor Taiwan Co. Ltd	82808707	Taipei City	5 000 000	70 %
Fenix Outdoor Asia Pasific	202012641H	Singapore	10 000	100 %
Fenix Outdoor R&D and CSR AG	CHE-145.043.963	Luzern	100	100 %
Frilufts Retail Europe AB	556788-3375	Örnsköldsvik	13 250 000	100 %
Friluftsland A/S	76470316	Köpenhamn	5 000	100 %
Globetrotter GmbH	HRB23422	Hamburg	38	100 %
Naturkompaniet AB	556433-7037	Örnsköldsvik	8 835 528	100 %
Outlet-Outdoor.com GmbH				100 %
Partioaitta Oy	0201830-0	Helsingfors	94 285	100 %
Naturkompaniet AS	912893030	Lillehammer	100	100 %
Trekit Holding Ltd	13096750	Hereford	2 200	100 %
Trekit Hereford Ltd	05668115	Hereford	1 100	100 %
RR Acquisition Corporation	C3596965	Delaware	736 263	100 %
Royal Robbins LLC	201 221 310 331	Delaware	1 000	100 %
Royal Robbins Hong Kong Limited	1 887 476	Hongkong	100	100 %
RR Canada Inc	450 672 910	Montreal	1	100 %

(Rörelsedrivande bolag är markerade med fetstil)

20230721113172

STYRELSENS GODKÄNNANDE

Koncernredovisningen godkändes för publicering av styrelsen i Fenix Outdoor International AG den 28 mars 2023, och kommer att läggas fram för godkännande på årsstämman den 21 april 2023.

Martin Nordin

Susanne Nordin

Mats Olsson

Ulf Gustafsson

Rolf Schmid

Sebastian von Wallwitz

DEN LAGSTADGADE REVISORNS RAPPORT OM KONCERNREDOVISNINGEN

UTTALANDE

Vi har utfört en revision av koncernredovisningen för Fenix Outdoor International AG och dess dotterbolag ("koncernen"), vilken innefattar en koncernens över finansiell ställning per den 31 december 2022 och koncernens resultaträkning, koncernens rapport över totalresultat, koncernens rapport över förändringar i eget kapital och koncernens kassaflödesanalys för året och noterna till koncernredovisningen, däribland en sammanfattning av väsentliga redovisningsprinciper.

Enligt vår uppfattning ger koncernredovisningen (sidorna 28 till 45) en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022, av dess finansiella resultat och kassaflöde för året, och rapporterna har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och schweizisk lag.

GRUND FÖR UTTALANDE

Vi har utfört vår revision enligt schweizisk lag, International Standards on Auditing (ISAs) och Swiss Standards on Auditing (SA-CH). Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar för revisionen av koncernredovisningen.

Vi är oberoende i förhållande till koncernen enligt Schweizisk lag och de krav som ställs enligt schweizisk revisionssed, samt International Ethics Standards Board for Accountants (International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) (IESBAs) Etikkod, och vi har fullgjort våra etiska åtaganden enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar för revisionen av koncernredovisningen i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vårt uttalande om koncernredovisningen.

VÄRDERING OCH EXISTENS AV VARULAGER

Beskrivning av området

Fenixkoncernen utvecklar och marknadsför friluftsprodukter. Lagersaldot utgör 36,5 % av koncernens totala tillgångar och 60,9 % av koncernens totala egna kapital per den 31 december 2022. Fenixkoncernen värderar varulagret enligt först in-först ut-

metoden, och det lägre av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde per balansdagen. Fastställande av nettoförsäljningsvärdet innefattar bedömningar av uppskattningar av framtida intäkter och marginaler samt att det finns tillräckliga avsättningar för inkurans då värdena snabbt kan förändras i takt med förändrad efterfrågan hos konsumenterna och ändrade väderförhållanden. Se även noterna 2 och 14 till koncernredovisningen. Värderingen, tillsammans med den betydande andel varulagret utgör av koncernens totala tillgångar, är anledningen till att vi anser att värdering och existens av varulager är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision

HUR VÅR REVISION BEAKTADE DET SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET

Vi medverkade vid kontrollinventeringen av de väsentliga lagerplatserna och butikerna för att förstå bolagets process och tillförlitlighet i koncernens inventeringsrutiner, och för att själva validera inventeringsresultaten. Vi utvärderade koncernens interna kontroll över lagerredovisningen och utvecklingen av de huvudantaganden som används vid värdering av varulagret. Vi har testat ett urval av lagervaror vid väsentliga lagerplatser för att bedöma anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde av lagervarorna. Vidare har vi jämfört avsättningar för inkurans och testat ifall den *överensstämmer med koncernens redovisningspolicy samt* bedömt tillförlitligheten i ledningens antaganden på samlad- och enhetsbasis. Vi har även skapat oss en förståelse för efterfrågan på koncernens väsentliga produkter och i samband med detta tagit hänsyn till produkter med låg omsättningshastighet. Vi utvärderade den historiska träffsäkerheten i ledningens uppskattningar och tog hänsyn till dess förmåga att korrekt prognostisera säsongsvariationer, att sälja ut varor i efterföljande perioder och antaganden om prissänkningar.

Våra revisionsåtgärder har inte lett till några reservationer gällande varulagrets värdering och existens.

REDOVISNING AV LEASING

Beskrivning av området

Per balansdagen utgör nyttjanderättstillgångar och leasingskulder 17,7 % respektive 45,5 % av Fenixkoncernens totala tillgångar respektive skulder. Upplysningar om redovisning av leasing återfinns i noterna 2, 12 och 26 till koncernredovisningen. På grund av väsentligheten i beloppen, det stora antalet väsentliga detaljer att beakta för varje leasingkontrakt och svårigheterna i de bedömningar som görs, särskilt inom området att avgöra olika typer av leasing, bedömer vi att redovisning av leasing är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vi har skapat oss en förståelse för Fenixkoncernens redovisningsprinciper och processer för redovisning av leasing. Vi har utvärderat koncernens beräkningsmetoder för nyttjanderättstillgångar och leasingskulder, och upprepat beräkningen på stickprovsbasis. I synnerhet enades vi om följande indataparametrar för stöddokumentation på stickprovsbasis: månatliga leasingbetalningar, leasingvillkor, diskonteringsräntor och förlängningsalternativ. För förlängningsalternativ analyserade vi Fenixkoncernens uppsägningsalternativ. Dessutom kontrollerade vi att de leasingavtal som redovisas enligt IFRS 16 är fullständiga och stämde av utvalda komponenter mot antalet försäljninggställen. För avtal undertecknade 2022 analyserade vi Fenixkoncernens bedömning av om dessa representerar ändrade avtal eller utgör separata leasingavtal.

Våra revisionsåtgärder har inte lett till några reservationer gällande redovisning av leasing i enlighet med IFRS 16.

ANNAN INFORMATION

Styrelsen är ansvarig för den övriga informationen i årsredovisningen. Den övriga informationen innefattar all information i årsredovisningen förutom koncernredovisningen, de fristående finansiella rapporterna, ersättningsrapporten och revisorns rapporter över dessa.

Vårt uttalande avseende koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som vi utfört, kommer fram till att det finns väsentliga felaktigheter i den andra informationen, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i detta avseende.

Styrelsens ansvar för koncernredovisningen

Det är styrelsen som har ansvaret för upprättandet av en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt IFRS och bestämmelserna i schweizisk lag, och för sådan intern kontroll som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, oavsett om sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar för revisionen av koncernredovisningen

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt schweizisk lag, ISA och SA-CH alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i koncernredovisningen.

Vidare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av koncernredovisningen finns på webbplatsen EXPERTsuisse :http://www.expertsuisse.ch/en/audit-report. Beskrivningen här utgör delar av vår revisionsberättelse.

RAPPORT ÖVER ANDRA LAGSTADGADE KRAV

I enlighet med artikel 728a, 1 § punkt 3 CO och PS-CH 890 bekräftar vi att det finns ett internkontrollsystem som utformats för upprättande av koncernredovisning enligt instruktioner från styrelsen.

Vi rekommenderar att koncernredovisningen som sänts till er godkänns.

Ernst & Young Ltd

Roger Müller
Licenslerad revisionsexpert
(Ansvarig revisor)

Roman Ottiger
Licenslerad revisionsexpert

2023021313775

RESULTATRÄKNING, MODERBOLAG

	TEUR 2022	TCHF 2022	TEUR 2021	TCHF 2021
Utdelningsintäkter från investeringar	19 161	19 173	4 914	5 304
Ränteintäkt, koncernlån	170	170	166	179
Ränteintäkt, banker	1 924	1 925	1 137	1 228
Totala intäkter	**21 255**	**21 268**	**6 217**	**6 710**
Ränteutgifter, lån i bank	-277	-277	-393	-424
Kostnader för egna aktier	-53	-53	-41	-44
Valutavinst	7 372	7 377	2 268	2 448
Valutaförlust	-5 647	-5 650	2 222	2 399
Bankavgifter	-282	-282	-100	-108
Rörelseresultat	**22 368**	**22 383**	**5 728**	**6 183**
Personalkostnader	-2 424	-2 425	-2 142	-2 312
Koncerntjänster	-1 426	-1 427	-1 609	-1 737
Övriga rörelsekostnader	-912	-912	-1 158	-1250
Marknadsföringskostnader	-245	-248	-469	-506
Nedskrivningar av koncerninterna fordringar	-6 709	-6 713		
Avskrivning av materiella anläggningstillgångar	-30	-30	-39	-42
Resultat före skatt	**10 622**	**10 628**	**312**	**336**
Skatt på årets resultat	-10	-10	-	-
Årets resultat	**10 612**	**10 618**	**312**	**336**

BALANSRÄKNING, MODERBOLAGET

TILLGÅNGAR	2022-12-31 TEUR	2022-12-31 TCHF	2021-12-31 TEUR	2021-12-31 TCHF
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR				
Bankmedel	59 632	58 720	150 097	155 065
Övriga fordringar	127	125	62	64
– tredje part	*127*	*125*	*62*	*64*
Kortfristiga räntebärande fordringar	2 733	2 691	8 343	8 619
– koncernföretag	*2 733*	*2 691*	*8 343*	*8 619*
Upplupna och förbetalda kostnader	272	268	408	422
– tredje part	*272*	*268*	*408*	*422*
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR	**62 764**	**61 804**	**158 909**	**164 169**
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR				
Investeringar	546 483	593 205	546 483	593 205
Materiella anläggningstillgångar	-	-	30	31
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	**546 483**	**593 205**	**546 513**	**593 236**
SUMMA TILLGÅNGAR	**609 247**	**655 009**	**705 422**	**757 405**

20230721134175

BALANSRÄKNING, MODERBOLAGET

SKULDER OCH EGET KAPITAL	2022-12-31 TEUR	2022-12-31 TCHF	2021-12-31 TEUR	2021-12-31 TCHF
KORTFRISTIGA SKULDER				
Kortfristiga räntebärande skulder	520	512	667	689
– koncernföretag	*520*	*512*	*667*	*699*
Övriga kortfristiga skulder	73 803	72 675	153 245	158 317
– tredje part	*135*	*134*	*131*	*136*
– koncernföretag	*73 668*	*72 541*	*153 113*	*158 181*
Upplupna kostnader och uppskjutna intäkter	849	836	1 289	1 331
– tredje part	*259*	*255*	*628*	*649*
– aktieägare	*590*	*581*	*661*	*682*
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER	75 172	74 023	155 200	160 337
SUMMA SKULDER				
EGET KAPITAL				
Aktiekapital	12 378	13 460	12 378	13 460
Egna aktier	-11 188	-12 112	-10 145	-11 023
Lagstadgade bundna reserver	355 262	404 113	381 209	430 841
– reserver från kapitaltillskott	*322 478*	*367 456*	*348 425*	*394 155*
– övriga kapitalreserver	*26 620*	*29 999*	*26 620*	*30 028*
– fusionsreserver	*6 164*	*6 658*	*6 164*	*6 658*
Allmänna lagstadgade vinstreserver	2 389	2 692	2 389	2 692
Frivilliga vinstreserver	175 234	195 783	164 391	184 927
– balanserade vinstmedel	*164 622*	*185 165*	*164 080*	*184 591*
– årets resultat	*10 612*	*10 618*	*312*	336
Justeringar för valutaomräkning	-	-22 950	-	-23 830
SUMMA EGET KAPITAL	534 075	580 986	550 222	597 068
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	609 247	655 009	705 422	757 405

FÖRESLAG TILL VINSTDISPOSITION

BALANSERAT RESULTAT	I TEUR 2022-12-31	I TCHF 2022-12-31	I TEUR 2021-12-31	I TCHF 2021-12-31
Vinstreserver i början av perioden	164 391	184 927	163 796	184 282
Utdelning egna aktier	231	238	283	309
Årets nettoresultat	10 612	10 618	312	336
Vinstreserver i slutet av perioden	175 234	195 783	164 391	184 927
Tilldelning till de allmänna lagstadgade vinstreserverna	-	-	-	-
Vinst som överförs till nästa period	175 234	195 783	164 391	184 927
FÖRSLAG PÅ DISPOSITION:				
Kapitaltillskottsreserver	348 425	394 155	380 124	428 822
Effekten av växelkursen på föregående års beräknad utdelning i SEK	-	29	-	-30
Utdelning vid bolagsstämma	-25 947	-26 728	-19 805	-21 720
Utdelning vid extraordinär bolagsstämma	-	-	11 894	12 917
Reserver för kapitaltillskott som kan hänföras till utbetalning	322 478	367 456	348 425	394 155
Förslag om utdelning	-18 154	-17 876	-26 263	-27 132
Kapitaltillskottsreserver	304 324	349 580	322 162	367 023

20230721113176

NOTER TILL MODERBOLAGETS REDOVISNING

1. Redovisningsprinciper som används vid upprättande av de finansiella rapporterna (i TEUR)

Dessa finansiella rapporter har utarbetats i enlighet med bestämmelserna för affärsbokföring så som de framställs i den schweiziska lagen Code des obligations (artikel 957-963b CO) som reglerar parternas skyldigheter, i kraft sedan den 1 januari 2013. *Eftersom det finns en koncernredovisning i enlighet med IFRS på koncernnivå omfattar* de fristående finansiella rapporterna för Fenix Outdoor International AG endast följande element: balansräkning, resultaträkning och noter. Alla belopp i TEUR om inget annat anges.

1.1. INVESTERINGAR
Investeringar i dotterbolag redovisas i bolaget i enlighet med kostnadsmetoden. Redovisade värden prövas individuellt på varje balansdag för att bedöma om det finns en indikation på nedskrivningsbehov.

1.2. INTÄKTSREDOVISNING
Totala intäkter består främst av utdelningsintäkter såväl som ränta på lån som har beviljats koncernföretagen. Utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning fastställts. Ränteintäkter redovisas enligt bokföringsmässiga grunder. Övriga intäkter redovisas enligt bokföringsmässiga grunder.

1.3. KOSTNADER
Ränta på finansiella skulder och valutakursvinster och -förluster ingår i rörelseresultatet. Administrativa kostnader består huvudsakligen av kostnader för infrastruktur, personalkostnader, konsulter, inköpta koncerntjänster och andra administrativa kostnader. Utgifterna redovisas enligt bokföringsmässiga grunder.

1.4. PRESENTATIONSVALUTA/OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA
Värden i CHF redovisas av regelefterlevnadsskäl (Code des obligations, artikel 958 d).

Transaktioner i utländska valutor under perioden har räknats om enligt de valutakurser som publiceras varje dag. Alla penningtillgångar och -skulder som uttrycks i utländska valutor har räknats om med de valutakurser som gällde på balansdagen. Alla vinster eller förluster som uppstår genom dessa omräkningar krediteras eller debiteras resultaträkningen. Investeringar som uttrycks i utländska valutor visas med de historiska valutakurser som gällde det datum då investeringarna gjordes.

Saldon i EUR per den 31 december 2022 räknades om till CHF baserat på följande valutakurser och historiska ingående värden på eget kapital:

	2022	2021
	EUR/CHF	EUR/CHF
Tillgångar och skulder utom eget kapital	1,01554	0,9679619
Resultaträkning (genomsnittlig kurs)	0,9994	0,9264686

2. Information om balansräkning och resultaträkning

2.1. Övriga fordringar
Den 31 december 2022 bestod övriga fordringar i omsättningstillgångar om 127 TEUR främst av förutbetalda kostnader till tredje parter om 47 TEUR samt momsavdrag om 80 TEUR.

2.2. Investeringar i dotterbolag
Per den 31 december 2022 hade bolaget följande andelar:

Poster (direkta)			2022-12-31		2021-12-31	
Namn, land	Syfte	Kapital	Kapital	Röster	Kapital	Röster
RONMAR AG, Switzerland [1]	Fusionerat	100 000 CHF	-	-	-	-
Fenix Outdoor AB, Sverige [2]	Trading	SEK 26 547 462	100 %	100 %	100 %	100 %
Friluftsfs Retail Europe AB, Sverige [3], [6]	Holding	EUR 8 833 333	70 %	64,50 %	70 %	64,50 %
Fenix Outdoor Development och CSR AG, Schweiz [4]	Service	100 000 CHF	100 %	100 %	100 %	100 %
Fenix Outdoor Brand Retail AG, Schweiz	Vilande	100 000 CHF	100 %	100 %	100 %	100 %
Alpen International Ltd, Sydkorea	Trading	2 803 800 000 KRW	91,8 %	91,8 %	91,8 %	91,8 %
RR Acquisition Company, USA [5]	Holding	USD 1	100 %	100 %	100 %	100 %
Fenix Outdoor Asia Pacific	Trading	10 000 USD	100 %	100 %	100 %	100 %
Fenix Outdoor Import Asia, Hongkong	Holding	HKD 1	100 %	100 %	100 %	100 %
Fenix Outdoor Taiwan	Trading	35 000 000 TWD	70 %	70 %	70 %	70 %

1) RONMAR AG slogs samman med Fenix Outdoor International AG 2021.

2) RONMAR AG ägde 20,71 procent av kapitalet och 44,79 procent av rösterna i Fenix Outdoor AB t.o.m. den 1 oktober 2015. Den 1 oktober 2015 köpte Fenix Outdoor International AG dessa aktier från RONMAR AG. Därför äger Fenix Outdoor International AG 100 procent av aktierna i Fenix Outdoor AB i Sverige.

3) I samband med den godkända kapitalökningen den 1 juni 2015 köpte Fenix Outdoor International AG 1 200 000 A-aktier med ett nominellt värde av 0,20 EUR vardera och 16 466 667 B-aktier med ett nominellt värde av 0,20 EUR vardera i Friluftsfs Retail Europe AB. Som betalning emitterades 210 000 fullt betalda B-aktier till ett totalt värde av 9 720 000 EUR med ett nominellt värde av 1,00 CHF. Dessutom betalades sammanlagt 500 000 EUR kontant. Det innebär att Fenix Outdoor International AG äger 70 procent av kapitalet och 30 procent av rösterna i Friluftsfs Retail Europe AB.

4) Aktier i det vilande bolaget Fenix Outdoor Development och CSR AG skrevs ned i helt slutet av 2020.

5) Aktierna i RR Acquisition Company skrevs ned helt i slutet av 2020.

Poster (indirekta)
6) Fenix Outdoor AB äger 30 procent av kapitalet och 35,50 procent av rösterna i Friluftsfs Retail Europe AB.
En tabell som visar samtliga företagets dotterbolag, samt respektive ägarandel, både direkt och indirekt, finns i not 36 till koncernredovisningen.

2.3. Eget kapital
Under 2022 skedde följande transaktioner avseende det nominella aktiekapitalet och den lagstadgade kapitalreserven:

Belopp i TEUR	Aktiekapital	Lagstadgade bundna reserver	Allmänna lagstadgade vinstreserver	Frivilliga vinst-reserver	Egna aktier	Summa
Saldo per 2021-12-31	12 378	381 209	2 389	164 391	-10 145	550 222
Utdelning*)		-25 947		231		-25 716
Förvärv av egna aktier					-1 043	-1 043
Årets nettoresultat 2022				10 612		10 612
Saldo per 2022-12-31	12 378	355 262	2 389	175 264	-11 188	534 075

*) Nettoutdelning: utdelningsbetalning av 25 947 TEUR minus utdelning på egna aktier 231 TEUR.

2.4. Egna aktier
Per den 14 november 2016 köpte företaget 12 900 egna B-aktier till kursen 595 SEK per aktie. Under 2017 löstes optioner avseende 6 200 B-aktier in av ledande befattningshavare. Under 2019 köpte företaget ytterligare 112 898 B-aktier och innehade 119 598 B-aktier. Under 2022 köpte företaget ytterligare 12 739 B-aktier och innehade 132 337 B-aktier.

2.5. Utdelningsinkomst från investeringar
År 2022 delades utdelning från Fenix Outdoor Taiwan ut med 538 TEUR och utdelning från Fenix Outdoor AB med 18 623 TEUR.

2.6. Finansiella intäkter och kostnader
Valutavinsten på 1 726 TEUR är huvudsakligen resultaten av värdering av likvida tillgångar, kortfristiga banklån och olika lån som beviljats och erhållits från dotterbolag och koncernföretag och som redovisas i balansräkningen till nominella värden (SEK/EUR och USD/EUR).

2.7. Koncerntjänster
Koncerntjänster på 1 426 TEUR består huvudsakligen av företagets andel av kostnader för tjänster som tillhandahålls av andra koncernföretag, t.ex. kostnader för styrelsen och aktieägare, administrationskostnader, juridiska kostnader och marknadsföringskostnader.

3. Ytterligare redovisningar i enlighet med artikel 959c (i Code des Obligations)

3.1. Antal anställda
Fenix Outdoor International AG har tre heltidsanställda medarbetare (2021: 3).

3.2. Garantier, eventualförpliktelser, tillgångar som pantsatts till förmån för tredje parter
Fenix Outdoor International AG har övertagit garantiansvaret för Fenixkoncernens företag enligt följande:

Belopp i TEUR	2022-12-31	2021-12-31
Garantier, eventualförpliktelser, tillgångar som pantsatts till förmån för tredje parter	34 431	45 071
därav använt	34 431	45 071

4. Obligatoriska redovisningar i enlighet med artikel 663c (Code des obligations)

4.1. Betydande aktieinnehav i Fenix Outdoor International AG
Familjen Nordin representerar, tillsammans med sina närstående företag, 61,4 procent av bolagets nominella aktievärde, vilket motsvarar 85,2 procent av rösterna vid den ordinarie bolagsstämman. Se koncernredovisningen på sidan 57.

4.2. Styrelseledamöternas aktieinnehav 2022-12-31 (2021-12-31)

	2022	2021
Martin Nordin, ordförande	18 300 000 A-aktier och 242 568 B-aktier	18 300 000 A-aktier och 242 568 B-aktier
Susanne Nordin (Nidmar Invest AB)	20 000 B-aktier	20 000 B-aktier
Mats Olsson	Inga aktier	Inga aktier
Ulf Gustafsson	Inga aktier	Inga aktier
Sebastian von Wallwitz	100 B-aktier	100 B-aktier
Rolf Schmid	Inga aktier	Inga aktier

4.3. Ledande befattningshavares aktieinnehav 2022-12-31 (2021-12-31)

	2022	2021
Alex Koska, vd	1 000 B-aktier	1 000 B-aktier
Martin Axelhed, Vice vd	6 000 B-aktier	6 000 B-aktier
Henrik Hoffman, Vice vd	10 250 B-aktier	10 250 B-aktier
Thomas Lindberg, CFO	1 100 B-aktier	1 100 B-aktier
Nathan Dopp	1 200 B-aktier	1 200 B-aktier

5. Händelser efter rapportperioden

Inga väsentliga händelser efter rapportperioden inträffade som skulle ha ändrat ledningens bedömningar eller analyser av företagets finansiella ställning den 31 december 2022 eller årets resultat.

I december 2022 undertecknade Fenix Outdoor ett avtal om att avyttra Primus AB och dess dotterbolag Primus Eesti Ou till Silva Sweden AB. Slutförandet av affären ska ske våren 2023. Fenix Outdoor kommer under en övergångsperiod att fortsätta sälja Primus på vissa marknader genom vår globala försäljningsorganisation, och produkterna kommer även fortsättningsvis att vara en självklar del av Friluftsliv Retail Europes produktsortiment.
Försäljningen av Primus AB och dess dotterbolag Primus Eesti Ou kommer inte att ha någon betydande effekt på Fenix Outdoors konsoliderade räkenskaper.

20230721111178

DEN LAGSTADGADE REVISORS RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN

UTTALANDE

I egenskap av lagstadgad revisor har vi granskat de finansiella rapporterna för Fenix Outdoor International AG (bolaget), vilka består av balansräkning per 2022-12-31, resultaträkning för 2022 och noter till räkningarna inklusive redovisningsprinciper.

Enligt vår uppfattning är de finansiella rapporterna (sidorna 48 till 51) för år 2022 upprättade i enlighet med schweizisk lag och företagets bolagsordning

GRUND FÖR UTTALANDE

Vi har utfört en revisions enligt schweizisk lag och Swiss Standard on Auditing (SA-CH). Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs under rubrikens "Revisorns ansvar för årsredovisningen" i vår rapport. Vi är oberoende i förhållande till bolaget i enlighet med schweizisk lag och de krav som ställs enligt schweizisk revisionssed, och vi har uppfyllt våra andra etiska ansvarsområden enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för granskningen av de finansiella rapporterna för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, de finansiella rapporterna som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport också inom dessa områden. Det innebär att granskningsåtgärder genomfördes som utformats med hänsyn till vår bedömning av risk för väsentliga fel i de finansiella rapporterna. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vårt uttalande om de finansiella rapporterna.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV INVESTERINGAR I AKTIER I DOTTERBOLAG

Beskrivning av området

Fenix Outdoor International AG bedömer värdet av sina investeringar i dotterbolag varje år, och beaktar resultatet av investeringarna i dotterbolagen och deras verksamhet, samt hela koncernens börsvärde. Redovisning av investeringar i dotterbolag görs utifrån anskaffningsvärde minskat med eventuella värderingsjusteringar, och de olika enheternas värde testas på respektive balansdag för att undersöka om det finns indikationer på nedskrivningsbehov genom att beräkna nyttjandevärdet utifrån en modell med diskonterade kassaflöden. Nedskrivningsprövningen kräver uppskattningar och antaganden, däribland budgetar och prognostiserade resultat, kassaflöden och diskonteringsräntor för att fastställa investeringarnas nyttjandevärden. Den främsta orsaken till att nedskrivningsbedömningen av investeringar i dotterbolag är ett betydelsefullt område i revisionen är subjektiviteten i bedömningarna av nyttjandevärdenas belopp vilka baseras på uppskattningar och användning av subjektiva antaganden. Se vidare not 2.2 i Fenix Outdoor International AG:s finansiella rapporter.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vi bedömde företagets förfaranden för att testa värderingen av dess investeringar i dotterbolag. Vi utvärderade budget- och prognosinformationen för både resultat och tillhörande kassaflöden. Vi intervjuade ledningen för att utöka vår förståelse av beräknade resultat och framtida utveckling på marknaderna, inklusive uppskattningen av tillväxttakt eller prognoser för fria kassaflöden under de närmaste fem åren. Vi utvärderade vidare hur företaget kom fram till den diskonteringsränta som tillämpades på de fria kassaflödena i värderingsmodellen, bedömde den mot observerbara marknadsdata och tillfrågade värderingsspecialister.

Våra revisionsåtgärder har inte lett till några reservationer gällande värdering av investeringar i dotterbolag.

ANNAN INFORMATION

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen. Det är styrelsen är ansvarig för den andra informationen i årsredovisningen. Den övriga informationen innefattar all information i årsredovisningen förutom koncernredovisningen, de fristående finansiella rapporterna, ersättningsrapporten och revisorns rapporter över dessa.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som vi utfört, kommer fram till att det finns väsentliga felaktigheter i den andra informationen, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i detta avseende.

STYRELSENS ANSVAR FÖR ÅRSREDOVISNINGEN

Det är styrelsens ansvar att upprätta finansiella rapporter i enlighet med kraven i schweizisk lag och företagets bolagsordning. Ansvaret inkluderar att utforma, implementera och upprätthålla ett internt kontrollsystem som säkerställer att de finansiella rapporterna är fria från väsentliga felaktigheter, oavsett om dessa beror på oegentligheter eller misstag.

*I framtagandet av de finansiella rapporterna, styrelsen ansvarar för att bedöma bola*gets förmåga till fortsatt drift, upplysa när det är tillämpligt och upprätta rapporterna enligt antagandet om fortsatt drift om inte styrelsens avser likvidera bolaget eller upphöra med verksamheten eller saknar andra möjliga alternativ.

REVISORNS ANSVAR FÖR REVISIONEN AV ÅRSREDOVISNINGEN

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt schweizisk lag, SA-CH alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Vidare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på webbplatsen EXPERTsuisse:http://www.expertsuisse.ch/en/audit-report. Beskrivningen här utgör delar av vår revisionsberättelse.

RAPPORT ÖVER ANDRA LAGSTADGADE KRAV

I enlighet med artikel 728a 1 § punkt 3 CO OCH PS-CH 890 bekräftar vi att det finns ett system för intern kontroll som utformats för upprättande av finansiella rapporter enligt instruktioner från styrelsen.

Vidare bekräftar vi att den föreslagna vinstdispositionen är förenlig med schweizisk *lag och företagets bolagsordning. Vi rekommenderar att de finansiella rapporterna* som sänts till er godkänns.

Ernst & Young Ltd

Roger Müller Licensierad revisionsexpert (Ansvarig revisor)	Roman Ottiger Licensierad revisionsexpert

20230721131179

RAPPORT OM ERSÄTTNINGAR

Ersättningsrapporten innehåller uppgifter om den totala ersättningen som utbetalats till styrelseledamöter och ledande befattningshavare. I enlighet med förordningen mot orimlig ersättning i börsnoterade bolag ska årsstämman rösta för att godkänna ersättningen till styrelseledamöter och ledande befattningshavare.

PRINCIPER

Styrelsen i Fenix Outdoor International AG fastställer riktlinjer för marknadsmässig ersättning till ledande befattningshavare som gör det möjligt att rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare. Ersättningen består av fast lön, pension och andra förmåner. Den totala ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt avspegla den ledande befattningshavarens ansvarsområden och arbetsuppgifternas komplexitet. Utöver den fasta lönedelen är ledande befattningshavare även berättigade till rörlig ersättning som är beroende av att försäljnings- och lönsamhetsmål uppnås. För ledande befattningshavare får den rörliga ersättningen normalt uppgå till högst 50 procent av årsgrundlönen.

GRUNDLÄGGANDE PRINCIPER

Upplysningarna om ersättning till styrelseledamöter och ledande befattningshavare omfattar ersättningen för hela räkenskapsåret med följande tillägg och begränsningar:
– Ersättning utbetald till nya styrelseledamöter och ledande befattningshavare inkluderas från och med datumet som personen tillträder sin post/tjänst.
– Om en ledande befattningshavare blir invald i styrelsen eller en styrelseledamot övergår till en tjänst som ledande befattningshavare, ska hela ersättningen redovisas under den nya funktionen.
– Om en styrelseledamot eller en ledande befattningshavare avgår inkluderas ersättningen som utbetalats till och med avgångsdatumet med tillägg för eventuell ersättning som utbetalats under räkenskapsåret relaterade till personens tidigare arbete.
– Styrelsearvoden utbetalas av Fenix Outdoor International AG.
Ledande befattningshavare erhåller ersättning från det bolag där de är anställda

FAST ERSÄTTNING (GRUNDERSÄTTNING)

Grundersättningen till styrelseledamöterna är styrelsearvodet. Martin Nordin och Susanne Nordin får inget styrelsearvode utan en fast lön. Grundersättningen till ledande befattningshavare består av en årsgrundlön, pension och andra förmåner. Den totala fasta ersättningen fastställs av årsstämman.

RÖRLIG ERSÄTTNING

Utöver den fasta ersättningen är ledande befattningshavare även berättigade till rörlig ersättning som baseras på försäljnings- och lönsamhetsmål. För ledande befattningshavare får den rörliga ersättningen normalt uppgå till högst 50 procent av årsgrundlönen. De styrelseledamöter som får styrelsearvode får ingen rörlig ersättning. Årsstämman ska rösta om rörlig ersättning retroaktivt för ledande befattningshavare och ordföranden, det vill säga den rörliga lön för 2022 som betalas efter förslag av styrelsen godkännes efter omröstning på årsstämman i april 2023.

ANSVARSFÖRDELNING OCH BESLUTSPROCESS

Ersättningssystemet godkänns av ersättningskommittén innan det föreläggs styrelsen för godkännande. Styrelseledamot är inte närvarande när beslut fattas om det egna arvodet.

MEDLEMMAR I ERSÄTTNINGSKOMMITTÉN

Ulf Gustafsson (styrelseledamot) och Susanne Nordin (styrelseledamot).

STYRELSEN

Godkänner på begäran av ersättningskommittén villkoren i anställningsavtalen för ledande befattningshavare.

ERSÄTTNING FÖR RÄKENSKAPSÅRET

Översikt över styrelsens ersättning:
På årsstämman som hölls i april 2021 fastställdes en maximal total fast ersättning till styrelsen om 1 400 TEUR avseende 2022.

Fast ersättning
Den ersättning som utbetalades 2022 uppgick till 1 089 TEUR, jämfört med 899 TEUR året innan. Två styrelseledamöter, Rolf Schmid och Ulf Gustafsson, fakturerade konsultarvoden för stöd till Fenix Outdoor Group genom företag där de själva har bestämmande inflytande – Schmid genom RS Mandate AG och Gustafsson genom Consilo AB.

Rörlig ersättning
Det utgår ingen rörlig ersättning till styrelseledamöter, med undantag för Martin Nordin i egenskap av ordförande och Susanne Nordin. År 2022 fick Martin Nordin en bonus på 167 TEUR. År 2021 fick han en bonus på 232 TEUR. Susanne Nordin fick ingen bonus 2022, men 2021 fick hon en gratifikation på 102 TEUR. År 2022 godkände ersättningskommittén och styrelsen en extra lön på 318 TEUR till Susanne och Martin Nordin vardera. Dessa extra löner resulterade i ett överskridande av den totala ersättningen som godkändes (1 400 TEUR) av årsstämman 2021 med 492 TEUR. Detta överskridande godkändes av majoritetsägaren.

Ordförande har rätt till bonus baserad på avkastning på totalt kapital för Fenix Outdoor Group (resultat efter finansiella poster plus räntekostnader, i procent av genomsnittlig total balansomslutning). Basen är den genomsnittliga reporäntan fastställd av Europeiska centralbanken för det aktuella kalenderåret plus 10 procent. Basen +1 procent ger en månadslön extra, basen +2 procent ger ytterligare en månadslön extra och så vidare upp till sex månadslöner. Genomsnittlig reporänta 2022 var 0,6 procent. Avkastningen på totala tillgångar var 15,2 procent under 2022. För 2022 har Martin Nordin rätt till en bonus på fyra månadslöner. Totala tillgångar definieras som Summa tillgångar exklusive effekter från IFRS 16-justeringar.

Ledande befattningshavare
Fast ersättning
På årsstämman som hölls i maj 2021 fastställdes en maximal total fast ersättning till ledande befattningshavare för 2022 om 2 500 TEUR. Den totala ersättning som utbetalades 2022 var 2 208 TEUR, föregående år 1 800 TEUR.

Rörlig ersättning
Under 2022 utbetalades en total rörlig ersättning till ledande befattningshavare om 446 TEUR. Den rörliga ersättningen för 2022 ska godkännas av årsstämman i april 2023. År 2021 gavs en rörlig ersättning på 1 231 TEUR.

I november 2022 offentliggjordes ett optionsprogram för fyra fastställda ledande befattningshavare. De tilldelades 20 000 optioner som var och en ger rätt att köpa en B-aktie i Fenix Outdoor International AG. Lösenpriset fastställdes till 845 kronor och motsvarade marknadspriset för aktierna på dagen för tilldelning. Inlösenperioden inleds i November 2025 och avslutas i November 2027. Optionerna kan lösas in om personen fortfarande är anställd på detta datum. Om så inte är fallet kan optionerna inte utnyttjas.

HÖGSTA ERSÄTTNING

Den högsta enskilda ersättningen beviljades Martin Nordin.

ERSÄTTNING TILL TIDIGARE LEDAMÖTER

Ingen ersättning betalades till tidigare styrelseledamöter eller ledande befattningshavare.

LÅN, KREDITER OCH GARANTIER 2022

Inga lån eller krediter beviljades av Fenix Outdoor International AG eller något annat koncernföretag till ledande befattningshavare eller styrelseledamöter och inga sådana lån var utestående per den 31 december 2021. Under räkenskapsåret beviljades inga säkerheter eller garantier till ledande befattningshavare eller styrelseledamöter.

AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR INTERNATIONAL AG

Styrelse per den 31 december 2022

Martin Nordin	18 300 000 A-aktier och 242 568 B-aktier
Mats Olsson	Inga aktier
Ulf Gustafsson	Inga aktier
Susanne Nordin	20 000 B-aktier (via bolag)
Sebastian von Wallwitz	100 B-aktier
Rolf Schmid	Inga aktier
(Sven Stork, Inga aktier,	Permanent hedersledamot i styrelsen)

Ledande befattningshavare per den 31 december 2022

Alex Koska, vd	1 000 B-aktier
Martin Axelhed, vice vd	6 000 B-aktier
Henrik Hoffman, vice vd	*10 250 B-aktier*
Nathan Dopp, vice vd	1 200 B-aktier
Thomas Lindberg, CFO	1 100 B-aktier

20230721 11180

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN 2022 TEUR	Grundlön	Förmåner och övrig ersättning	Konsult-arvode	Pensions-premier	Sociala avgifter	Rörlig ersättning avseende och upplupen under 2022, inkl. sociala avgifter	Summa	Summa i TCHF EUR/ CHF 1,0006
Martin Nordin, ordförande	500	30	-	6	86	485	1 107	1 107
Susanne Nordin	194	10	-	6	45	318	574	574
Ulf Gustafsson	-	25	48	-	-	-	73	73
Mats Olsson	-	25	-	-	-	-	25	25
Sebastian Von Wallwitz	-	25	-	-	-	-	25	25
Rolf Schmid	-	25	64	-	-	-	89	89
Summa	694	140	112	12	131	803	1 892	1 893
Summa fast ersättning	694	140	112	12	131	-	1 089	1 090

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN 2021 TEUR	Grundlön	Förmåner och övrig ersättning	Konsult-arvode	Pensions-premier	Sociala avgifter	Rörlig ersättning avseende och upplupen under 2021, inkl. sociala avgifter	Summa	Summa i TCHF EUR/ CHF 1,0794
Martin Nordin, ordförande	463	27	-	6	41	232	769	830
Susanne Nordin	150	9	-	6	25	102	292	315
Ulf Gustafsson	-	19	48	-	-	-	67	72
Mats Olsson	-	19	-	-	-	-	19	20
Sebastian Von Wallwitz	-	19	-	-	-	-	19	20
Rolf Schmid	-	19	48	-	-	-	67	72
Summa	613	112	96	12	66	334	1 233	1 331
Summa fast ersättning	613	112	96	12	66	-	899	970

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2022 TEUR	Grundlön	Förmåner och övrig ersättning	Pensions-premier	Sociala avgifter	Rörlig ersättning avseende och upplupen under 2022, inkl. sociala avgifter	Värde på optioner på tilldelningsdagen	Summa	Summa i TCHF EUR/ CHF 1,0006
VD	420	62	-	-	140	142	764	764
Ledande befattningshavare	1 172	34	267	254	306	424	2 457	2 458
Summa	1 592	96	267	254	446	566	3 220	3 222
Summa fast ersättning	1 592	96	267	254	-	-	2 208	2 210

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2021 TEUR	Grundlön	Förmåner och övrig ersättning	Pensions-premier	Sociala avgifter	Rörlig ersättning avseende och upplupen under 2021, inkl. sociala avgifter	Summa	Totalt i TCHF EUR/CHF 1,0794
VD	334	46	11	1	269	661	713
Ledande befattningshavare	935	42	220	211	963	2 371	2 560
Summa	1 269	88	231	212	1 231	3 032	3 273
Summa fast ersättning	1 269	88	231	212	-	1 800	1 943

OPTIONSPROGRAM

År 2022 beviljades Alex Koska, Martin Axelhed, Henrik Hoffman och Nathan Dopp ett personaloptionsprogram enligt nedan. Optionsprogrammet gäller så länge dessa personer är anställda. Det finns inga andra villkor som måste uppfyllas.

OPTIONSPROGRAM	Datum för beviljande	Inlösenkurs	Antal optioner*	Verkligt värde vid beviljande	Inlösenperiod 1	Inlösenperiod 2	Inlösenperiod 3
Optionsprogram 1	2022 11 02	845 SEK	20 000	566	2025 11	2026 11	2027 11
Ledande befattningshavare					6 666	6 666	6 668

*Var och en ger rätt att köpa 1 B-aktie i Fenix Outdoor International AG.

20230721123783

DEN LAGSTADGADE REVISORNS RAPPORT OM ERSÄTTNINGSRAPPORTEN

UTTALANDE

Vi har granskat ersättningsrapporten för Fenix Outdoor International AG (bolaget) för räkenskapsåret 2022. Granskningen har begränsats till informationen om ersättningars, lån och förskott enligt artikel 14-16 i Förordningen mot för höga ersättningar i börsnoterade företag, i tabellerna på sidorna 53 till 54 i ersättningsrapporten.
Enligt vår mening är Fenix Outdoor International AG:s ersättningsrapport för år 2022 upprättad i enlighet med schweizisk lag och artiklarna 14–16 i förordningen.

GRUND FÖR UTTALANDE

Vi har genomfört en revision i enlighet med schweizisk lag och schweiziska revisionsstandarder (SA-CH). Vårt ansvar enlig dessa bestämmelser har närmare beskrivits i avsnittet "Revisorns ansvar för revisionen av ersättningsrapporten" i vår rapport. Vi är oberoende i förhållande till bolaget i enlighet schweizisk lag och enligt schweiziska revisionsstandarder, samt har uppfyllt de etiska krav som ställs.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden

ANNAN INFORMATION

Styrelsens är ansvariga för annan information. Den andra informationen utgör information som inkluderas i årsredovisningen, men inkluderar inte tabellerna i ersättningsrapporten, koncernredovisningen, moderbolagets balans- och resultaträkning eller våra revisionsrapporter som finns däri.

Våra uttalanden över ersättningsrapporten omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av ersättningsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som vi utfört, kommer fram till att det finns väsentliga felaktigheter i den andra informationen, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i detta avseende

STYRELSENS ANSVAR FÖR ERSÄTTNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som är ansvarig för upprättandet och en i övergripande avseende rättvis presentation av ersättningsrapporten i enlighet med schweizisk lag och förordningen. Styrelsen ansvarar vidare för utformningen av ersättningssystemet och fastställandet av individuella ersättningspaket.

REVISORNS ANSVAR FÖR REVISIONEN AV ERSÄTTNINGSRAPPORTEN

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om informationen om ersättning, lån, och förskott enligt Art. 14-16 i förordningen inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt schweizisk lag och schweizisk revisionssed alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i koncernredovisningen.

Som en del I en revision enligt schweizisk lag och SA-CH, har vi gjort professionella bedömningar och förhållit oss professionellt skeptiska genom revisionen. Vi har också:

- Identifierat och utvärderat risken för väsentliga fel i ersättningsrapporten, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformat och utfört granskningsåtgärder för att bemöta dessa risker, och inhämtat tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis som grund för vårat uttalande. Risken att inte identifiera väsentliga fel på grund av oegentligheter är högre än de som uppstår på grund av misstag, då oegentligheter maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktiga framställningar eller åsidosättande av intern kontroll.
- Skaffat en förståelse av intern kontroll som är relevant för revisionen för att utforma revisionsåtgärder som är lämpliga under omständigheterna, men inte i syfte att uttrycka en åsikt om effektiviteten av företagets interna kontroll.
- Utvärderat lämpligheten av de redovisningsprinciper som används och rimligheten i redovisningsuppskattningar och relaterade upplysningar som gjorts.

Vi kommunicerar med styrelsen eller relevant styrelseutskott om, bland annat, den planerade omfattningen och tidpunkten för vår revision samt väsentliga iakttagelser, inkluderande väsentliga brister i intern kontroll som vi identifierar.

Vi förser också styrelsen eller relevant styrelseutskott med intyg om att vi uppfyllt yrkesetiska krav gällande vårt oberoende, samt kommunicerar alla förhållanden som rimligen skulle kunna påverka vårt oberoende, samt om tillämpligt, åtgärder som vidtagits för att bemöta dessa hot.

Ernst & Young Ltd

Roger Müller
Licensierad revisionsexpert
(Ansvarig revisor)

Roma Ottiger
Licensierad revisionsexpert

20230227113182

FENIX OUTDOOR AB AKTIEINFORMATION

AKTIEKURSUTVECKLING 2022

Fenix Outdoor noterades på aktiemarknaden 1983 och handlas på Nasdaq OMX Stockholms Large Cap-lista. Aktierna är klassificerade i sektorn för konsumentprodukter och tjänster. Symbolen är FOI-B och ISIN-koden CH0242214887 Baserat på slutkursen den 30 december 2022, som var 852,00 SEK, uppgick Fenix Outdoors börsvärde till 11,5 miljarder (16,5) SEK.

Aktiekursen för Fenix Outdoor föll med 30,7 procent 2022, medan indexet OMX PI Stockholm föll med 24,6 procent. Den högsta slutkursen under året var 1 290,00 SEK, vilken inföll den 15 februari, och den lägsta slutkursen var 753,00 SEK, vilket inföll den 28 september.

AKTIEKAPITAL

I slutet av 2022 uppgick Fenix Outdoors aktiekapital till 13 460 TCHF uppdelat på 11 060 000 B-aktier med ett nominellt värde av 1 CHF och 24 000 000 A-aktier med ett nominellt värde av 0,1 CHF. A-aktier har 1/10 av B-aktiernas rätt till företagets resultat och kapital.

AKTIEÄGARSTRUKTUR

Antalet aktieägare uppgick 2022 till 9 284 (8 384). De tio största aktieägarna innehade 82,1 procent av kapitalet och 93,2 procent av rösterna.

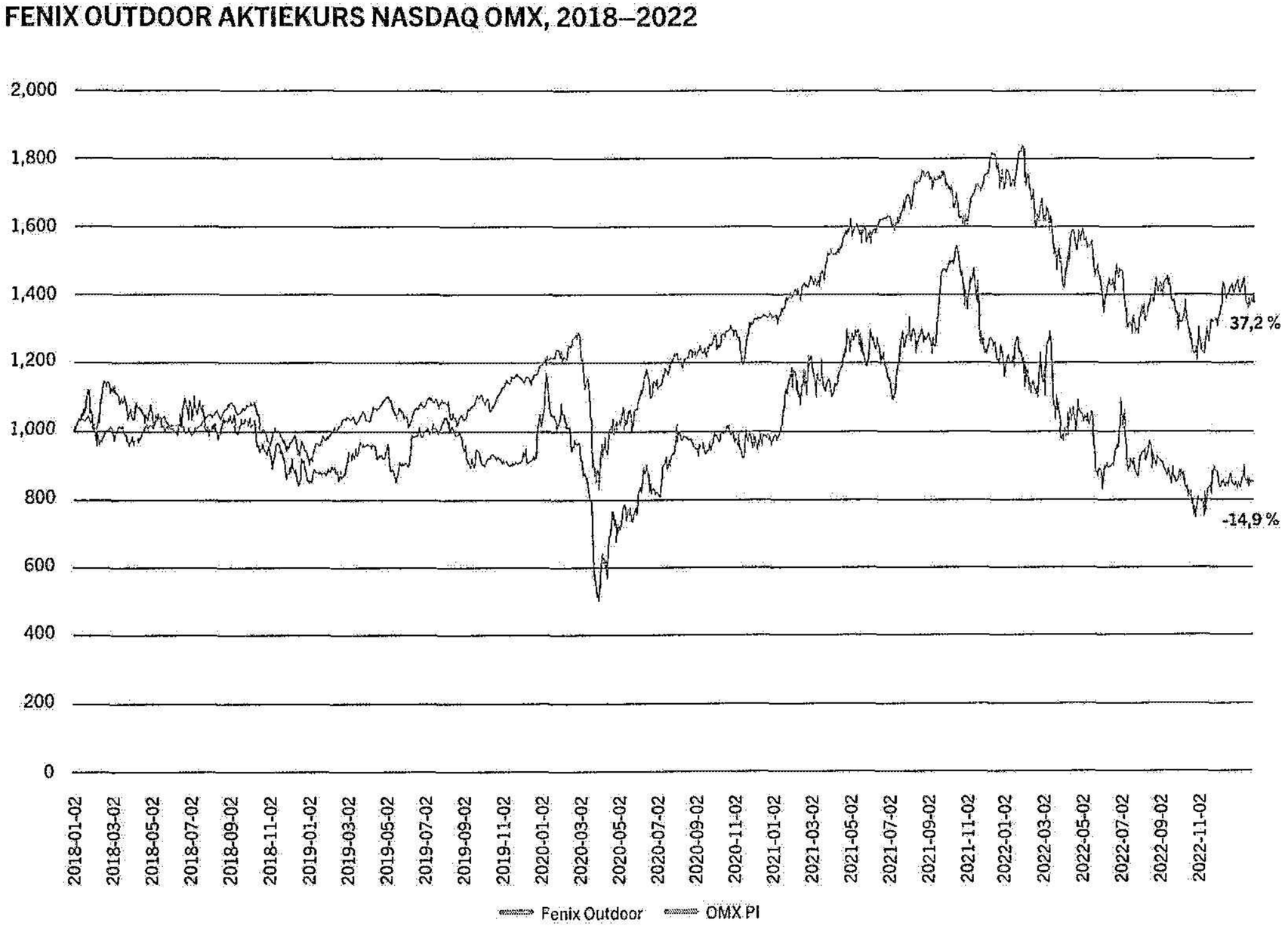
UTDELNING

För räkenskapsåret 2022 har styrelsen föreslagit en utdelning på 15,00 (15,00) SEK per B-aktie och 1,50 (1,50) SEK per A-aktie, vilket motsvarar 29,2 procent av resultatet efter skatt.

Baserat på slutkursen den 30 december 2022 (852,00 SEK) utgör den föreslagna utdelningen en direktavkastning på1,7 procent.

Sedan 2018 har Fenix Outdoor betalat ut i genomsnitt 27,8 procent av resultatet efter skatt i årlig utdelning.

FENIX OUTDOOR AKTIEKURS NASDAQ OMX, 2018–2022



20230721111183

ÅRSSTÄMMA, FINANSIELL INFORMATION 2023

Årsstämman i Fenix Outdoor International AG kommer att hållas kl. 14.00 fredagen den 21 april 2023 på Hemvärnsgatan 9 i Solna.

KALLELSE TILL ÅRSSTÄMMA

Kallelse till årsstämma kommer att ske via Post- och Inrikes Tidningar samt publicering på företagets webbplats www.fenixoutdoor.com. Kallelsen kommer även att meddelas i Svenska Dagbladet och Örnsköldsviks Allehanda.

MEDDELANDE OM DELTAGANDE

Aktieägare som vill närvara på årsstämman måste meddela företaget senast kl. 13.00 tisdagen den 18 april 2023 på följande adress: Fenix Outdoor International AGM, Hemvärnsgatan 15, 171 54 Solna eller via e-post på info@ fenixoutdoor.se.

Meddelandet ska innehålla aktieägarens namn, adress, personnummer/organisationsnummer, telefonnummer (dagtid) och uppgift om aktieinnehav.

Aktieägare som via bank eller annan förvaltare har förvaltarregistrerade aktier måste registrera om aktierna i sitt eget namn för att ha rätt att delta i årsstämman. För att säkerställa att registreringen införts i aktieägarregistret torsdag den 13 april 2023 måste aktieägare begära att deras förvaltare genomför sådan registrering i god tid i förväg. Temporär omregistrering är möjligt.

FÖRESLAGEN UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning på 15,00 (15,00) SEK per B-aktie och 1,50 (1,50) SEK per A-aktie för 2022.

- Sista handelsdag för Fenix Outdoor-aktier, inklusive rätt att erhålla utdelning: 21 april 2023
- Registreringsdag för betalning av utdelning: 25 april 2023
- Betalningsdag för utdelning: Tidigast 28 april 2023

FINANSIELL KALENDER

Delårsrapport januari–mars, 21 april 2023

DE STÖRSTA AKTIEÄGARNA 2022-12-31

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel av kapitalet, %	Andel av röster, %
NORDIN, MARTIN	18 300 000	242 568	15,6 %	53,1 %
HAK HOLDINGS	1 900 000	1 948 767	16,0 %	11,0 %
LISELORE AB	1 900 000	1 663 767	13,9 %	10,2 %
PINKERTON HOLDING AB	1 900 000	1 628 767	13,6 %	10,1 %
NORDEA NORDIC SMALL CAP FUND	-	928 688	7,0 %	2,7 %
BESTSELLER UNITED A/S	-	814 345	6,1 %	2,3 %
VERDIPAPIRFONDE ODIN SVERIGE	-	775 000	5,8 %	2,2 %
VON DER ESCH, STINA	-	200 000	1,5 %	0,6 %
NORDEA SMABOLAGSFOND SVERIGE	-	191 322	1,4 %	0,5 %
BANQUE PICTET & CIE (EUROPE) SA, W8IMY	-	150 881	1,1 %	0,4 %
NORDIN, ANNA	-	149 452	1,1 %	0,4 %
NORDEA 1 SICAV	-	104 142	0,8 %	0,3 %
NORDEA INSTITUTIONELLA SMABOLAGSFOND	-	90 721	0,7 %	0,3 %
WALL, KARL JOHAN	-	70 000	0,5 %	0,2 %
STIFTELSE, MÄRTA	-	60 000	0,5 %	0,2 %
Övrigt	-	1 909 243	14,3 %	5,5 %
SUMMA	24 000 000	10 927 663	100,0 %	100,0 %
ÄGS AV FENIX OUTDOOR INTERNATIONAL AG	-	132 337		

20230721171184

STYRELSEN, LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

SVEN STORK
Född 1940 Permanent hedersledamot sedan 2018
Styrelseledamot mellan 1989 och 2018, D Sc
ÖVRIGA UPPDRAG:
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR: –

MARTIN NORDIN
Född 1962 Ordförande Fenix Outdoor
anställd sedan 2002
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:
18 300 000 A-AKTIER OCH 242 568 B-AKTIER

MATS OLSSON
Född 1948
Styrelseledamot sedan 1986, ledamot
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR: –

ULF GUSTAFSSON
Född 1955
Styrelseledamot sedan 2013
ÖVRIGA UPPDRAG:
Blåkläder Workwear AB,
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR: –

SEBASTIAN VON WALLWITZ
Född 1965 Styrelseledamot sedan 2016
ÖVRIGA UPPDRAG:
Partner i SKW Schwarz i München.
Ordförande i Your Family Entertainment AG
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:
100 B-AKTIER

ROLF SCHMID
Född 1959 Styrelseledamot sedan 2018
ÖVRIGA UPPDRAG:
Mobiliar Genossenschaft, Competec Holding AG,
Mobility Genossenschaft och Ulrich Jüstrich Holding AG
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR: –

SUSANNE NORDIN
Född 1966
Styrelseledamot sedan 2016
ÖVRIGA UPPDRAG: –
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:
20 000 B-AKTIER

ALEXANDER KOSKA
Född 1966 Ordförande
Anställd i Fenix Outdoor sedan 2007
1 000 B-AKTIER

MARTIN AXELHED
Född 1976 Vice vd
Anställd i Fenix Outdoor sedan 1997
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:
6 000 B-AKTIER

HENRIK HOFFMAN
Född 1978 Vice vd
Anställd i Fenix Outdoor sedan 2003
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:
10 250 B-AKTIER

NATHAN DOPP
Född 1966 Vice vd
Anställd i Fenix Outdoor sedan 2012
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:
1 200 B-AKTIER

THOMAS LINDBERG
Född 1963 CFO
Anställd i Fenix Outdoor sedan 2008
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:
1 100 B-AKTIER

REVISORER

ANSVARIGA REVISORER
Roger Müller
Licensierad revisionsexpert
Ernst & Young Ltd
Revisor på Fenix Outdoor
International AG sedan 2018

REVISOR
Roman Ottiger
Licensierad revisionsexpert
Ernst & Young Ltd
Revisor på Fenix Outdoor
International AG sedan 2018

ADRESSER

FENIX OUTDOOR INTERNATIONAL AG
Weidstrasse 1a
6300 ZUG
SCHWEIZ

Telefon 0660-26 62 00
www.fenixoutdoor.se

ADMINISTRATION
Fenix Outdoor AB
Box 209
891 25 ÖRNSKÖLDSVIK
SVERIGE

Telefon 0660-26 62 00
www.fenixoutdoor.se
info@fenixoutdoor.se

FENIX OUTDOOR LOGISTICS B.V.
Koningsbeltsweg 12
NL-1329 AG ALMERE
NEDERLÄNDERNA

Telefon +31-36-53 59 400

FENIX OUTDOOR LOGISTICS GMBH
Am Alten Flugplatz 5 D-19288
LUDWIGSLUST TYSKLAND

Telefon +49 3874 62 00 100

PRIMUS AB
Hemvärnsgatan 15
Box 6041
171 54 SOLNA SVERIGE

Telefon 08-564 842 30
www.primus.se
info@primus.se

PRIMUS EESTI OÜ
Saalungi 14
50411 TARTU ESTLAND

Telefon +372-74-24 903

TIERRA PRODUCTS AB
Box 209
891 25 ÖRNSKÖLDSVIK
SVERIGE

Telefon 0660-26 62 00
www.tierra.se,
info@tierra.se

ROYAL ROBBINS
575 Sutter S.
SAN FRANCISCO
CA. 94102
USA
Telefon +1 415 587 9044
www.royalrobbins.com

HANWAG DEUTSCHLAND VERTRIEBS GMBH
Wiesenfeldstrasse 7
DE-852 56 VIERKIRCHEN
TYSKLAND

Telefon +49-8139-935 60
www.hanwag.de

PRIMUS NORTH AMERICA INC
1795 Dogwood St #400
LOUISVILLE
CO 80027
USA

Telefon +1 8004434871
www.brunton.com

FJÄLLRÄVEN INTERNATIONAL AB
Box 209
891 25 ÖRNSKÖLDSVIK
SVERIGE

Telefon 0660-26 62 00
www.fjallraven.se
info@fjallraven.se

FJÄLLRÄVEN GMBH
Wiesenfeldstrasse 7
DE-852 56 VIERKIRCHEN
TYSKLAND

Telefon +49-8139-802 30

FJÄLLRÄVEN B.V.
Torenzicht 23A
3755 CA EEMNES
NEDERLÄNDERNA

FENIX OUTDOOR BENELUX B.V.
Plesmanstraat 1
3833 LEUSDEN LA
NEDERLÄNDERNA

FENIX OUTDOOR NORGE AS
Serviceboks 827
2626 LILLEHAMMER NORGE

Telefon +47-61-24 69 00

FENIX OUTDOOR FINLAND OY
Pakkalankuja 6
FIN-01510 VANTAA
FINLAND

Telefon +358-98-77 11 33

FENIX OUTDOOR DANMARK APS
Bremårevej 3
DK-8520 LYSTRUP
DANMARK

Office +45 86 20 20 75

FENIX OUTDOOR UK LTD
13 Quay Lane GOSPORT
Hants. PO 124LJ , UK

Telefon +42-39 25 28 711

FENIX OUTDOOR AUSTRIA ITALY GMBH
Valiergasse 60, Top 0-05
6020 INNSBRUCK
ÖSTERRIKE

Telefon: +43 512 79 34 18

FENIX OUTDOOR EMERGING MARKETS GMBH
Wiesenfeldstrasse 7
DE-852 56 VIERKIRCHEN
TYSKLAND

Telefon +49-8139-802 30

BUS SPORT AG
Schingasse 4a
CH 9470 BUCHS
SCHWEIZ

FJÄLLRÄVEN USA LLC
1795 Dogwood St #400
LOUISVILLE
CO 800 27, USA

Telefon +1 8004434871

FENIX OUTDOOR ASIA PACIFIC PTE LTD
1 Harbourfront Avenue
#14-08 Keppel Bay Tower
SINGAPORE 098632

ALPEN INTERNATIONAL CO LTD
135-896 Daemyung B/D 6E
637-15 Shinsa-dong
Gangnam-Gu SEOUL
SYDKOREA

www.alpen-international.com

FENIX OUTDOOR TAIWAN CO, LTD.
10F.-5, No. 112, Sec. 2,
Zhongshan N. Rd., Zhongshan Dist.,
TAIPEI CITY 104,
TAIWAN (R.O.C.)

Tel +886-2-2523-3871

GLOBETROTTER AUSRÜSTUNG GMBH
Suhrenkamp 71-77
D-22335 HAMBURG
TYSKLAND

www.globetrotter.de

NATURKOMPANIET AB
Box 177
891 24 ÖRNSKÖLDSVIK
SVERIGE

Telefon 0660-29 35 50

PARTIOAITTA OY
Nuijamiestentie 5C
00400 HELSINGFORS
FINLAND

www.partioaitta.fi

FRILUFTSLAND A/S
Frederiksborggade 52
1360 KÖPENHAMN
DANMARK

Telefon +45-33 14 51 50
www.friluftsland.dk

TREKITT
51 Eign Gate
HEREFORD
HR4 0AB
STORBRITANNIEN
Telefon +44 1432 263335
www.trekitt.co.uk

20230721111185