

# SEHED Tresson Förvaltning AB

Organisationsnummer 556921-3845

## Årsredovisning 2021

Styrelsen får härmed avlämna årsredovisning  
för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31

### Innehållsförteckning

|                        | Sida |
|------------------------|------|
| Förvaltningsberättelse | 2    |
| Resultaträkning        | 3    |
| Balansräkning          | 4    |
| Tilläggsupplysningar   | 6    |

Undertecknad styrelseledamot intygar härmed, att en med denna  
avskrift likalydande resultat- och balansräkning fastställts på  
ordinarie bolagstämma den 3/6-22

Stämman beslutade också godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition

Stämman den 3/6-22

[Signature]

(Pål Wingren)

*[Handwritten signatures and initials]*

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Företaget är moderbolag i en koncern med dotterbolagen AB Tresson Fasad, org.nr 556699-7689, Stockholms Balkongreovering, org.nr 556666-4578, AB Tresson Stockholm, org.nr 556921-3852 (vilande) samt SEHED Tresson AB, org.nr 556488-0630.

Övergripande moderbolag i koncernen är SEHED Byggmästargruppen AB, 556767-5144, säte Stockholm, vilka upprättar koncernredovisning.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

### Väsentliga händelser under räkenskapsårets gång

Inga väsentliga händelser under räkenskapsåret.

### Förväntad framtida utveckling

Beträffande framtida utveckling hänvisas till respektive dotterbolags redogörelse.

| Flerårsöversikt (tkr)             | 2021    | 2020    | 2019    | 2018    | 2017   |
|-----------------------------------|---------|---------|---------|---------|--------|
| Nettoomsättning                   | 0       | 0       | 0       | 0       | 500    |
| Resultat efter finansiella poster | -82     | -25     | -55     | -1 694  | -2 893 |
| Balansomslutning                  | 146 077 | 146 161 | 145 923 | 151 967 | 24 062 |
| Soliditet (%)                     | 2,3%    | 2,4%    | 2,4%    | 2,4%    | 13,1%  |
| Medeltal anställda                | 0       | 0       | 0       | 2       | 3      |

### Resultatdisposition

(Belopp i kr)

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämman förfogande står:

|                  |           |
|------------------|-----------|
| balanserad vinst | 3 409 571 |
| årets resultat   | -81 872   |
|                  | <hr/>     |
|                  | 3 327 699 |

Styrelsen föreslår att vinstmedlen balanseras i ny räkning.

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar och bokslutskommentarer.

## Resultaträkning

| Belopp i tkr   | Not | 2021-01-01     | 2020-01-01     |
|--|-----|----------------|----------------|
|  |     | 2021-12-31     | 2020-12-31     |
| <b>Rörelsens intäkter m.m.</b>   |     |                |                |
| Nettoomsättning  |     | 0              | 0              |
| Summa rörelsens intäkter   |     | 0              | 0              |
| <b>Rörelsens kostnader</b>   |     |                |                |
| Övriga externa kostnader   | 2   | -25 730        | -29 751        |
| Summa rörelsens kostnader  |     | -25 730        | -29 751        |
| <b>Rörelseresultat</b>   |     | <b>-25 730</b> | <b>-29 751</b> |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>                                  |     |                |                |
| Resultat från andelar i intresseföretag och andra gemensamt styrda bolag |     | -12 000        | 0              |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter                         |     | 6 781          | 46 393         |
| Räntekostnader och liknande resultatposter                               |     | -50 923        | -42 100        |
| Summa finansiella poster   |     | -56 142        | 4 293          |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                                 |     | <b>-81 872</b> | <b>-25 458</b> |
| <b>Resultat före skatt</b>   |     | <b>-81 872</b> | <b>-25 458</b> |
| Skatt på årets resultat  |     | 0              | 0              |
| <b>Årets resultat</b>  |     | <b>-81 872</b> | <b>-25 458</b> |

*Handwritten signatures and initials:*  
M  
K  
E

2022060715855

2022060715856

## Balansräkning

| Belopp i tkr   | Not | 2021-12-31         | 2020-12-31         |
|--|-----|--------------------|--------------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                      |     |                    |                    |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                           |     |                    |                    |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>               |     |                    |                    |
| Andelar i koncernföretag                               | 4,5 | 145 885 000        | 145 885 000        |
| Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag | 5   | 0                  | 12 000             |
| Andra långfristiga fordringar                          |     | 6 731              | 6 731              |
|  |     | <b>145 891 731</b> | <b>145 903 731</b> |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                     |     | <b>145 891 731</b> | <b>145 903 731</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                           |     |                    |                    |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>                         |     |                    |                    |
| Skattefordran  |     | 164 992            | 164 992            |
| Övriga fordringar                                      |     | 226                | 226                |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter           |     | 0                  | 0                  |
|  |     | <b>165 218</b>     | <b>165 218</b>     |
| <b>Kassa och bank</b>                                  |     | <b>20 463</b>      | <b>81 892</b>      |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                     |     | <b>185 681</b>     | <b>247 110</b>     |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                                |     | <b>146 077 412</b> | <b>146 150 841</b> |

*Handwritten signature and initials*

2022060715857

## Balansräkning

| Belopp i tkr                                 | Not | 2021-12-31         | 2020-12-31         |
|--|-----|--------------------|--------------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |     |                    |                    |
| <b>Eget kapital</b>                          |     |                    |                    |
| <b>Bundet eget kapital</b>                   |     |                    |                    |
| Aktiekapital                                 |     | 50 100             | 50 100             |
|  |     | <b>50 100</b>      | <b>50 100</b>      |
| <b>Fritt eget kapital</b>                    |     |                    |                    |
| Balanserad vinst                             |     | 3 409 571          | 3 435 029          |
| Årets resultat                               |     | -81 872            | -25 458            |
|  |     | <b>3 327 699</b>   | <b>3 409 571</b>   |
| <b>Summa eget kapital</b>                    |     | <b>3 377 799</b>   | <b>3 459 671</b>   |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |     |                    |                    |
| Skulder till koncernföretag                  |     | 142 689 613        | 141 686 863        |
| Övriga skulder                               |     | 0                  | 994 307            |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter |     | 10 000             | 10 000             |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            |     | <b>142 699 613</b> | <b>142 691 170</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        |     | <b>146 077 412</b> | <b>146 150 841</b> |

## Förändring av eget kapital

|  | Aktie-<br>kapital | Reserv-<br>fond | Balanserat<br>resultat | Årets<br>resultat | Totalt           |
|--|-------------------|-----------------|------------------------|-------------------|------------------|
| Belopp vid årets ingång (kr)                     | 50 100            | 0               | 3 435 029              | -25 458           | 3 459 671        |
| Disposition enligt beslut av<br>årets årsstämma: |                   |                 | -25 458                | 25 458            | 0                |
| Årets resultat                                   |                   |                 |                        | -81 872           | -81 872          |
| <b>Belopp vid årets utgång</b>                   | <b>50 100</b>     | <b>0</b>        | <b>3 409 571</b>       | <b>-81 872</b>    | <b>3 377 799</b> |



## Tilläggsupplysningar

### Not 1 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 (K3) tillämpas vid upprättandet av finansiella rapporter. Koncernredovisning har inte upprättats i enlighet med ÄRL 7:2 då koncernredovisning upprättas av SEHED Byggmästargruppen AB.

#### Redovisningsvaluta

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor och beloppen anges i kr om inget annat anges.

#### Värderingsprinciper m.m.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

#### Nedskrivningar

Skulle en indikation om en värdenedgång beträffande en tillgång föreligga fastställs dess återvinningsvärde. Överstiger tillgångens bokförda värde återvinningsvärdet skrivs tillgången ner till detta värde. Återvinningsvärdet definieras som det högsta av marknadsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet definieras som nuvärdet av de uppskattade framtida betalningar som tillgången genererar. Nedskrivningar redovisas över resultaträkningen.

#### Inkomstskatter

Redovisning av inkomstskatt inkluderar aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatten redovisas i resultaträkningen, förutom i de fall den avser poster som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i eget kapital. Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden på alla väsentliga temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det bokförda värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet.

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av den skattesats som har beslutats eller aviserats per balansdagen vilken för närvarande är 20,6%.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas mot vilka de temporära skillnaderna kan nyttjas.

#### Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

#### Avsättningar

Avsättningar redovisas när bolaget har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av en inträffad händelse och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

#### Koncernuppgifter

Moderbolaget i koncernen utgörs av SEHED Byggmästargruppen AB, 556767-5144 med säte i Stockholm. Moderbolaget upprättar koncernredovisning i vilken detta bolag ingår.

#### Uppskattningar och bedömningar

Förelagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. Dessa uppskattningar kommer sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som kan komma att leda till risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder är främst värdering av andelar i koncernföretag.

Varje år prövas om det finns någon indikation på att tillgångars värde är lägre än det redovisade värdet. Finns en indikation så beräknas tillgångens återvinningsvärde, vilket är det lägsta av tillgångens verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

Not 2 Arvode till revisorer

|   | 2021         | 2020         |
|---|--------------|--------------|
| <b>Arvoden och kostnadsersättningar</b> |              |              |
| Revisionsuppdrag                        | 8 180        | 7 975        |
| <b>Summa</b>                            | <b>8 180</b> | <b>7 975</b> |

Not 3 Medelantal anställda

|                      | 2021     | 2020     |
|----------------------|----------|----------|
| Medelantal anställda | 0        | 0        |
| <b>Summa</b>         | <b>0</b> | <b>0</b> |

Not 4 Andelar i koncernföretag

|  | 2021-12-31         | 2020-12-31         |
|--|--------------------|--------------------|
| Ingående anskaffningsvärde                     | 145 885 000        | 145 885 000        |
| Återbetalning                                  | 0                  | 0                  |
| <b>Utgåendeackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>145 885 000</b> | <b>145 885 000</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                | <b>145 885 000</b> | <b>145 885 000</b> |

Not 5 Specifikation andelar koncernföretag

(Belopp i tusental)

| Namn                            | Kapitalandel | Rösträtsandel | Antal andelar | Bokfört värde  |
|---------------------------------|--------------|---------------|---------------|----------------|
| AB Tresson Stockholm            | 100          | 100           | 500           | 50             |
| AB Tresson Fasad                | 100          | 100           | 1020          | 11 985         |
| Stockholms Balkongrenovering AB | 100          | 100           | 1000          | 850            |
| SEHED Tresson AB                | 96           | 96            | 96000         | 133 000        |
|                                 |              |               |               | <b>145 885</b> |

|                                 | Org.nr      | Säte      | Eget kapital | Resultat |
|---------------------------------|-------------|-----------|--------------|----------|
| AB Tresson Stockholm            | 556921-3852 | Stockholm | 53           | -8       |
| AB Tresson Fasad                | 556699-7689 | Stockholm | 21 803       | -485     |
| Stockholms Balkongrenovering AB | 556666-4578 | Stockholm | 8 156        | -38      |
| SEHED Tresson AB                | 556488-0630 | Stockholm | 69 830       | 1 248    |

*[Handwritten signatures and initials]*

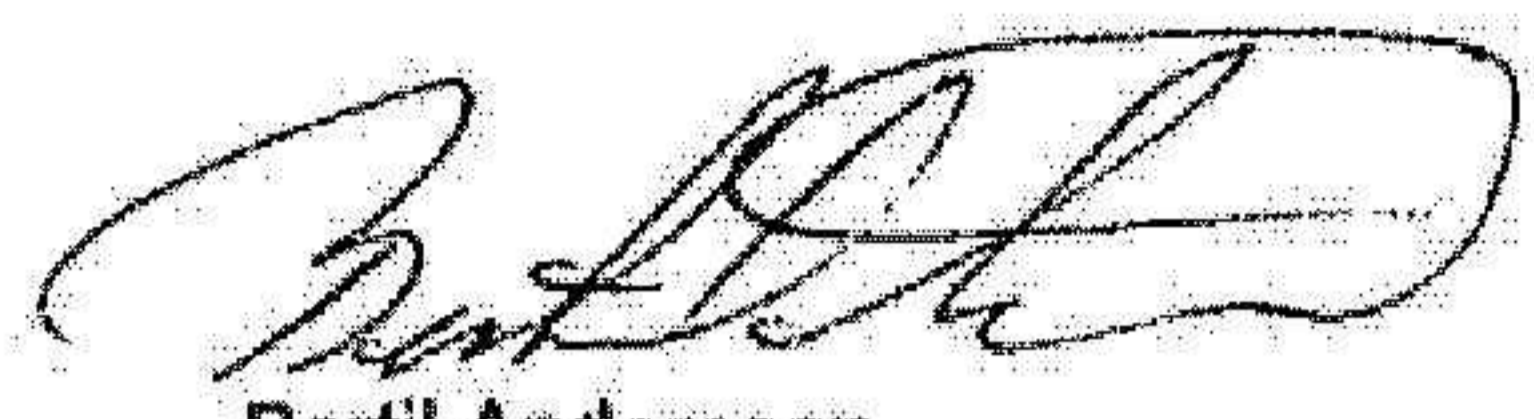
2022060715859

2022060715860

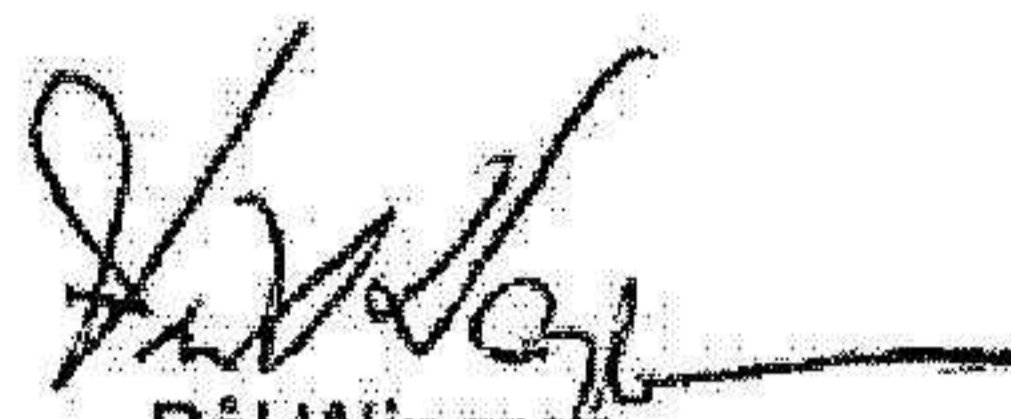
**Not 6 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag**

|   | 2021-12-31    | 2020-12-31    |
|---|---------------|---------------|
| Ingående anskaffningsvärde                      | 12 000        | 12 000        |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>12 000</b> | <b>12 000</b> |
| Ingående nedskrivningar                         | 0             | 0             |
| Årets nedskrivningar                            | -12 000       | 0             |
| Utgående nedskrivningar                         | -12 000       | 0             |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>0</b>      | <b>12 000</b> |

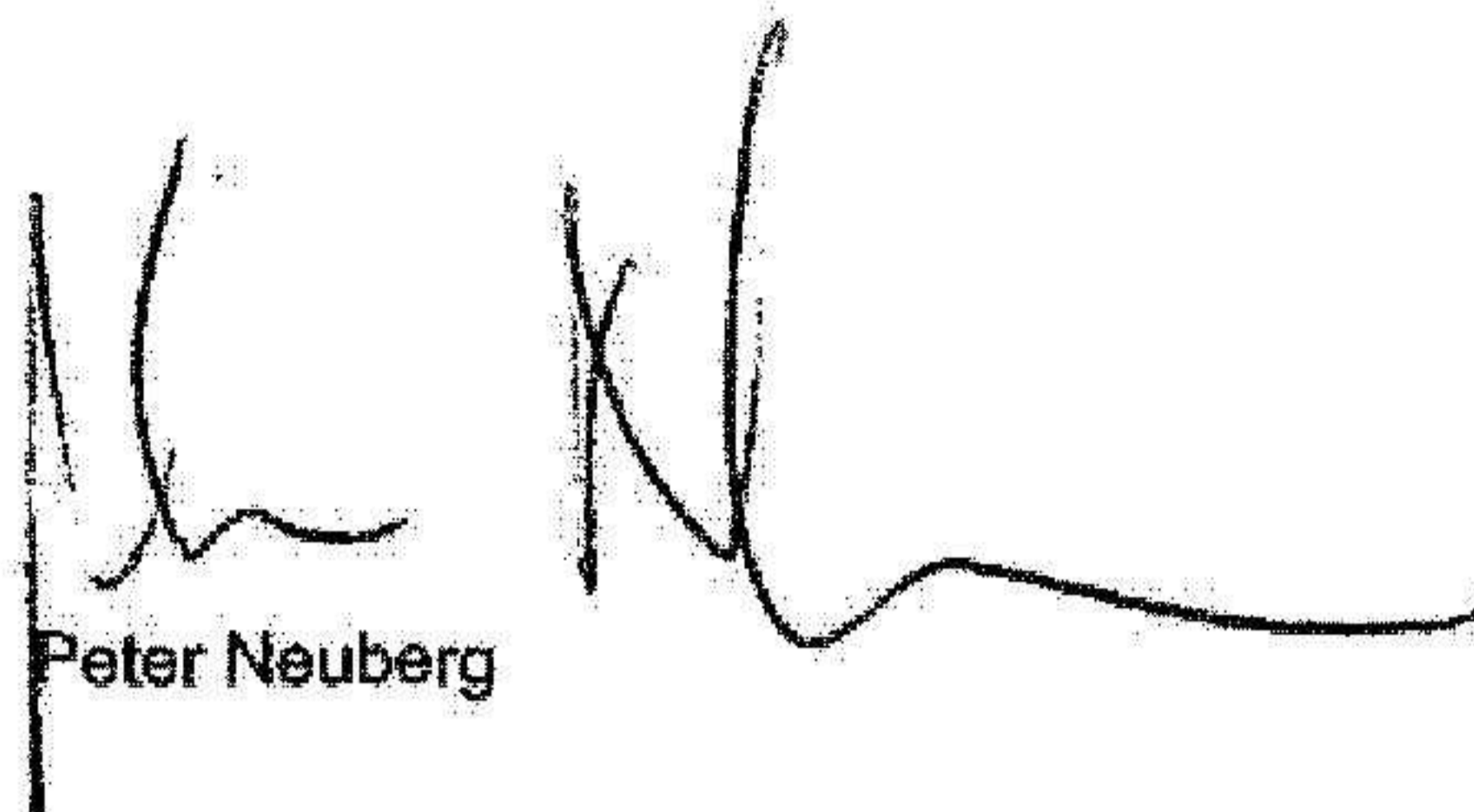
Stockholm 2022-04-19




Bertil Andersson  
Ordförande



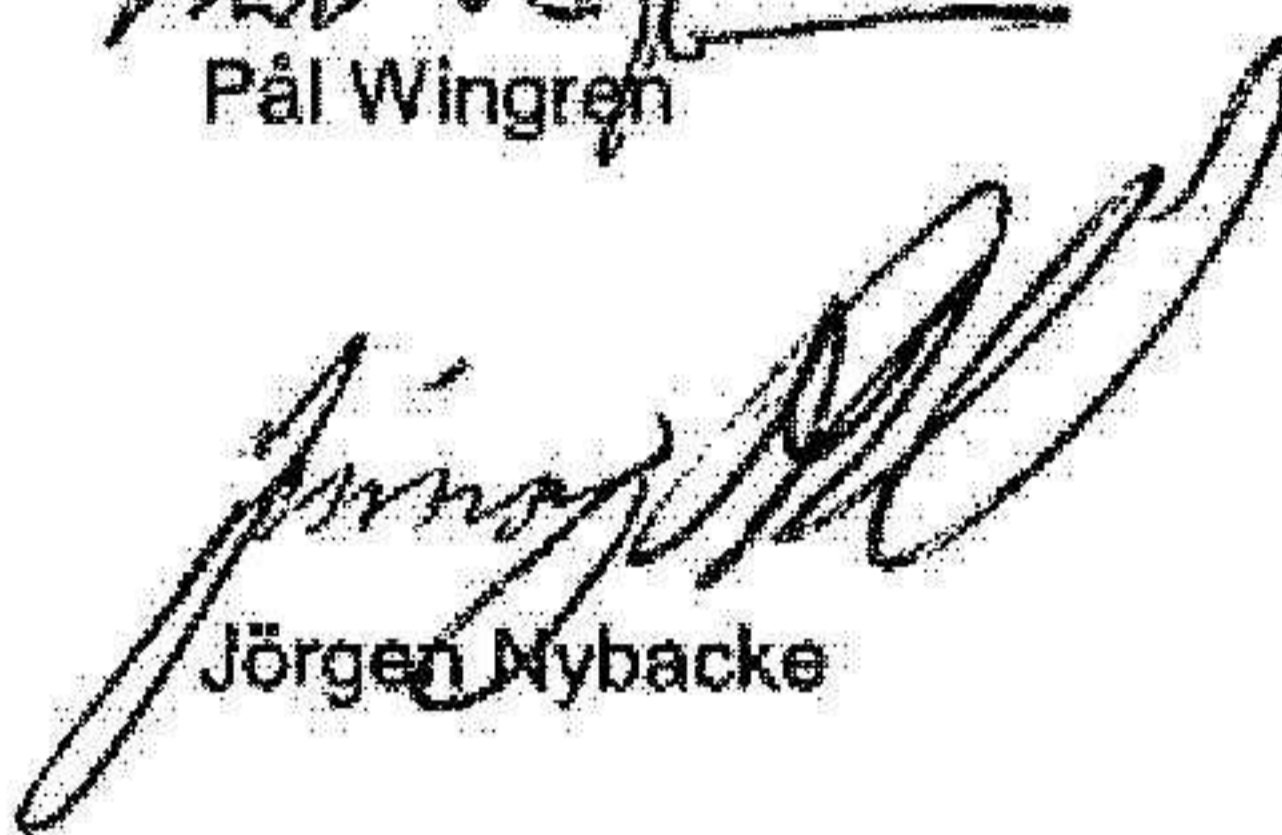
Pål Wingren



Peter Neuberg



Kent Isaksson



Jörgen Nybacke

Vår revisionsberättelse har lämnats den 11/5 2022

Mazars AB



Andreas Karlsson

Auktoriserad revisor

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i SEHED Tresson Förvaltning AB  
Org. nr 556921-3845

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för SEHED Tresson Förvaltning AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av SEHED Tresson Förvaltning AB:s finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till SEHED Tresson Förvaltning AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de

ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för SEHED Tresson Förvaltning AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till SEHED Tresson Förvaltning AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm, 2022-05-11

Mazars AB

Andreas Karlsson  
Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse  
med originalet intygas:

Andreas Karlsson

08-796 37 00

**SEHED Byggmästargruppen AB**

Organisationsnummer 586767-5144

**Årsredovisning och Koncernredovisning 2021**

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna  
årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31

**Innehållsförteckning**

|  |    |
|--|----|
| Förvaltningsberättelse                   | 2  |
| Resultaträkning, koncernen               | 7  |
| Balansräkning, koncernen                 | 8  |
| Förändring av eget kapital, koncernen    | 10 |
| Kassaflödesanalys, koncernen             | 11 |
| Resultaträkning, moderbolaget            | 12 |
| Balansräkning, moderbolaget              | 13 |
| Förändring av eget kapital, moderbolaget | 14 |
| Kassaflödesanalys, moderbolaget          | 14 |
| Tilläggsupplysningar                     | 15 |

*uw*  
*Perst*  
*1/11*  
*al*

## Förvaltningsberättelse

### Verksamheten och väsentliga händelser under året

SEHED Byggmästargruppen AB, 556767-5144, är moderbolag i en koncern med specialistföretag inom Bygg-sektorn.

Grunden i verksamheten utgörs av välrenommerade byggföretag inom sina respektive specialistområden. Hed Fasad, sedermera SEHED är ett av Sveriges äldsta murningsföretag. Byggnadsfirma Gunnar Lindell som blev Byggmästargruppen etablerades i slutet av 1930-talet. MEJ Bygg i Gävle och Byggtec Gävleborg, som har namnändrats till SEHED Bygg Gävleborg och SEHED Bygg Hälsingland, är sedan många år väletablerade på sina marknader. Erikssons Plåt och Kopparslageri bildades i slutet av 1970-talet. Koncernens äldsta företag Bång & Lewerth grundades redan 1880 och är Sveriges äldsta plåtslagerirörelse.

VD och ledning i dotterbolagen har ett självständigt ansvar för dotterbolagens operativa verksamhet och lönsamhet inom ramen för av koncernens styrelse fastställda riktlinjer och mål.

Koncernens geografiska verksamhetsområde sträcker sig från Hälsingland i norr till Östergötland i söder.

Kundkretsen har stor bredd och består i huvudsak av bostadsrättsföreningar, statliga och kommunala beställare, privata fastighetsägare, riksbyggare samt andra byggtreprenörer.

Koncernens huvudsakliga verksamheter avser ROT och nyproduktion inom områdena Fasad och Bygg samt Plåt och Ställning.

### Fasadverksamheten

#### ROT och underentreprenader till riksbyggarna inom nyproduktion

SEHED Fasad och Tresson Fasad har samordnats under det gemensamma namnet SEHED Tresson AB.

Med fokus på fasadrenoveringar tillgodoses de flesta önskemål som kan uppkomma inom bolagets specialistområden. SEHED Tresson erbjuder högkvalitativa och kostnadseffektiva lösningar oavsett om det är fråga om renovering av miljonprogrammet, renovering av äldre fastigheter, kulturfastigheter, eller där bolagen agerar underentreprenör i samband med nybyggnation av bostäder och kontor samt offentliga byggnader.

### Fönster- och balkongarbeten

Inom ramen för SEHED Tresson har en ökad satsning skett på fönster- och balkongarbeten. Koncernens kompetens avseende renovering och byte av fönster och balkonger har stärkts ytterligare under året. Tillsammans med Stockholms Balkongrenovering (f.d. Tresson Balkong) och SePu inriktas verksamheten på det totala yttre underhållet med tak, fasad, balkonger och fönsterbyten. *ww*

*[Handwritten signatures]*

## **Byggverksamheten**

### **ROT**

Byggverksamheten - ROT bedrivs inom Byggmästargruppen Stockholm BMG AB och SEHED Bygg AB, SEHED Bygg Gävleborg AB samt SEHED Bygg Hälsingland AB.

Inom den största enheten, Byggmästargruppen Stockholm, har byggverksamheten varit inriktad mot:

- **ROT-Bostad** som är specialiserade på på stambyte och renovering av flerbostadshus, såväl interiört som exteriört för bostadsrättsföreningar, allmännyttan och privata fastighetsägare. Enheten har varit mycket framgångsrik med renovering av mer än 1.100 badrum per år. Genom ökat industriellt byggande har genomloppstiden för stambyten kunnat kortas väsentligt till gagn för både boende och beställare. Den positiva utvecklingen har gjort att man nu bedöms vara marknadsledande inom sitt affärsområde.
- **ROT-Kommersiellt** som har mångårig erfarenhet av att genomföra byggprojekt i kommersiella fastigheter. Det gäller såväl lokalanpassning med alla typer av hyresgäst Anpassningar och kontorsanpassningar för befintliga hyresgäster samt byggservice. Ansvarsområdet har även inkluderat ombyggnad med totalrenoveringar av främst bostäder men även av sjukhus, service- och äldreboenden samt skolor och kontorsfastigheter.

I Gävleborgs län och Hälsingland samt Sörmland drivs betydande byggverksamhet inom ROT-sektorn via SEHED Byggs olika enheter.

### **Nyproduktionsverksamheten**

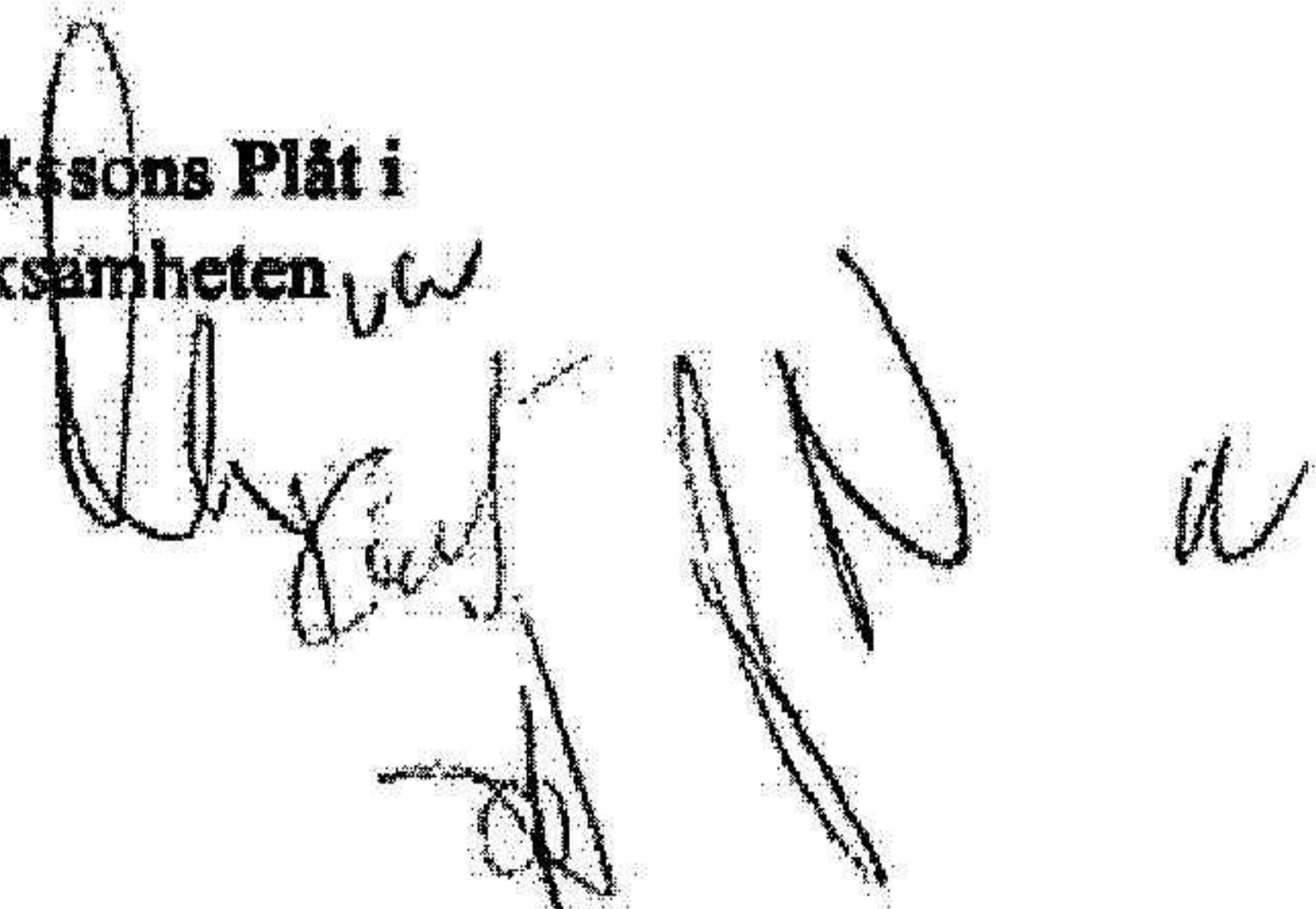
Verksamheten drivs framförallt inom SEHED Bygg, SEHED Bygg Gävleborg och SEHED Bygg Hälsingland samt inom Erikssons Plåt.

### **Verksamheten innefattar**

- Nybyggnation av bostäder och offentliga fastigheter i samarbete med externa byggbolag alternativt i egen regi.
- Samverkan med arkitekter och större fastighetsägare samt andra byggbolag för utveckling av fastighetsprojekt inom ramen för modern byggteknik och hållbar utveckling.

### **Plåt**

Verksamheten består av plåtslagerierna Erikssons Plåt & Kopparslageri AB, Erikssons Plåt i Nyköping AB samt Sveriges äldsta plåtslagerirörelse Bång & Lewerth AB. Verksamheten



täcker området från Gästrikland och Hälsingland i norr till Östergötland i söder och omfattar entreprenader både inom nyproduktion och ROT. Bolagets medarbetare har även stor erfarenhet vad avser arbeten med kulturbyggnader.

Under början av 2022 har ägandet i Dala Takentreprenader AB utökats och överenskommelse har gjorts att förvärva återstående delar av bolaget. Koncernen får därigenom ett heltäckande serviceutbud inom Plåt och Tätskiktsentreprenader.

#### **Byggnadsställningar**

I dotterbolaget Flex ställning Sverige AB disponeras ca 60.000 kvadratmeter fasadställning (Puts- och Murarställning) och närmare 3.000 kvm väderskydd.

#### **Övrig verksamhet**

Övrig verksamhet innefattar försäljning av ytbeläggningsmaterial för industrigolv, yttertak och balkonger. Vidare ingår det koncept inom mer avancerade "gröna tak".

#### **Medarbetare**

Genomsnittligt antal anställda i koncernen uppgår till drygt 400 personer.

Kännetecknande för alla företagen i koncernen är stort hantverkskunnande och yrkesskicklighet. En erfaren kär av yrkesarbetare och tjänstemän med gedigen kompetens borgar för hög kvalitet och erbjuder en heltäckande service inom ROT-sektorn och de delar av nyproduktionsområdet som ligger inom respektive företags verksamhetsområde. Koncernen stöder en löpande kompetensutveckling hos medarbetarna.

All personal i koncernen arbetar utifrån en fastställd policy grundad på tydliga kärnvärden och gemensamma värderingar, som ska bygga förtroende både för medarbetarna och för omgivningen. En uppförandekod är vägledande för medarbetarna. De etiska riktlinjerna skall skapa ett mervärde för kunder, anställda, affärspartners och för samhället.

#### **Omsättning och resultat**

Koncernens omsättning uppgick till 1.659 MSEK jämfört med 1.857 MSEK och med 2.028 MSEK för närmast föregående år. Omsättningen för 2021 minskade med 11 procent jämfört med 2020 och med 18 procent jämfört med 2019. Förändringen är i allt väsentligt orsakad av de negativa effekter som pågående COVID-19 pandemi haft på verksamheten.

Osäkerheten från pandemin gjorde att styrelsen beslutade att avvakta med ytterligare förvärv.

Verksamheten uppvisar också en betydande resultatförsämring och rörelseresultatet uppgår till 3.251 TSEK jämfört med 91.811 TSEK för 2020 och med 88.242 TSEK för 2019.

Resultatförsämringen är en effekt av pandemin men till stor del även en effekt av enskilda problemprojekt inom några av dotterbolagen. Åtgärder har vidtagits med översyn av väsentliga processer för verksamheten för att återställa resultatet till en acceptabel nivå.

Orderinflödet har varit gott och aktuell orderstock uppgår till vid mars månads utgång till 2.511 MSEK jämfört med 1.833 MSEK vid årsskiftet 2020 och 2.014 MSEK årsskiftet 2019.

### Finansiering och investeringar

Likviditeten har försämrats under året och där försämringen främst är hänförlig till ett antal problemprojekt inom ROT-kommersiellt i Byggmästargruppen Stockholm BMG AB. Genom nu vidtagna åtgärder har likviditeten stabiliserats och de likvida medlen har återigen börjat öka. Likvida medel uppgick till 125 MSEK vid årets utgång jämfört med 191 MSEK föregående år. Soliditeten är fortsatt stark och uppgick till 42 % vid årsskiftet jämfört med 44 % för föregående år. Det finansiella risktagandet är begränsat i så mottot att hittills uppnådd expansion i allt väsentligt skett genom egen finansiering. Med undantag för ett mindre fastighetlån och utfästelser om tilläggsköpeskillingar så är koncernens långfristiga finansiering av förlagslånekarakter, dvs utan säkerheter där förlagslånen kan likställas med eget kapital ur soliditetssynpunkt. Koncernen har därmed en fortsatt stark kapitalbas och god likviditetsmässig beredskap. Detta ger en god kapacitet till nya förvärv när tillfälle ges och att åta sig och genomföra olika typer av projekt där bolagens kompetens och erfarenhet kompletterar varandra.

### Kvalitet och hållbar utveckling

Det koncernen producerar har en mycket lång livslängd. Detta kräver att medarbetarna har gedigen yrkeskompetens och att extra höga krav ställs på noggrant utvalda underentreprenörer och leverantörer av material.

Koncernen arbetar långsiktigt och aktivt för att eliminera miljöpåverkan och strävar alltid efter att använda så miljövänliga arbetsmetoder och miljövänligt material som möjligt, exvis Grön Betong och återanvänt Tegel samt källsortering av restprodukter. Sammantaget borgar detta för högsta kvalitet på utförda arbeten. Verksamheten är uppbyggd på flera av varandra oberoende kvalitetssystem, där BF9K är det centrala. Se även [www.byggmastargruppen.se](http://www.byggmastargruppen.se)

Bolagen är medlemmar i Byggföretagen och ett antal andra för bolagens kompetensområden väsentliga organisationer såsom Stockholms Byggmästareförening, Mur- och Putsföretagen, Entreprenadföretagen samt Plåtslageriernas Riksförbund.

### Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång och förväntad framtida utveckling respektive osäkerhetsfaktorer på dagens byggmarknad

Efter ett år som präglats av försiktighet planeras nu för en ökad satsning med fortsatt tillväxt för koncernens olika verksamheter. Målsättningen är att fortsätta utveckla den samlade verksamheten och därmed stärka förutsättningarna att bibehålla och utöka vår kundkrets.

Sammantaget har verksamheten utvecklats väl efter årsskiftet med gott inflöde av nya order och fortsatt rekrytering av nyckelmedarbetare. Inom ramen för koncernens hållbarhetsarbete sker fortsatt satsning på att nyttja miljövänligt material exempelvis så kallad "Grön Betong" och återanvändning av olika Tegelprodukter.

Effekter från ökade risker i vår omvärld kommer dock innebära påfrestningar för byggsektorn som är svårbedömbara. Detta tillsammans hög inflation och kraftiga prishöjningar på material samt förväntningar om förhöjt ränteläge och en allmän oro på världsmarknaden leder till ökade risker inom vår del av industrin. *uw*

*Oh Käst*  
*PN a*

**Flöresöversikt**

**Koncernen**

| Flöresöversikt (tkr)              | 2021      | 2020      | 2019      | 2018      | 2017      | 2016    |
|-----------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|
| Nettoomsättning                   | 1 859 110 | 1 857 006 | 2 027 831 | 1 733 102 | 1 117 164 | 791 483 |
| Rörelseresultat                   | 3 251     | 81 811    | 103 878   | 79 122    | 58 473    | 34 538  |
| Rörelsemarginal %                 | 0,2%      | 4,9%      | 5,1%      | 4,6%      | 5,2%      | 4,4%    |
| Resultat efter finansiella poster | -3 744    | 89 308    | 101 754   | 80 878    | 56 600    | 32 918  |
| Marginal %                        | -0,2%     | 4,8%      | 5,0%      | 4,7%      | 5,1%      | 4,2%    |
| Eget Kapital                      | 286 728   | 315 868   | 252 066   | 203 048   | 145 528   | 112 488 |
| Balansomslutning                  | 678 625   | 712 330   | 707 142   | 624 048   | 392 591   | 362 305 |
| Solldet %                         | 42,4%     | 44,3%     | 35,8%     | 32,5%     | 37,1%     | 31,0%   |
| Medeltal anställda                | 423       | 392       | 381       | 370       | 284       | 199     |

**Moderbolaget**

| Flöresöversikt (tkr)              | 2021    | 2020    | 2019    | 2018    | 2017    | 2016    |
|-----------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Nettoomsättning                   | 10 000  | 72 742  | 38 863  | 16 909  | 4 704   | 3 018   |
| Övriga rörelseresultat            | 0       | 0       | 7 012   | 8 505   | 3 504   | 0       |
| Resultat efter finansiella poster | 23 715  | 13 248  | 62 450  | 100 347 | 28 112  | 12 434  |
| Resultat efter skatt              | 25 622  | 10 590  | 60 884  | 99 678  | 27 289  | 8 614   |
| Justerat eget kapital             | 241 183 | 215 022 | 204 432 | 182 668 | 94 558  | 80 789  |
| Balansomslutning                  | 357 414 | 300 824 | 338 275 | 351 053 | 202 183 | 216 607 |
| Solldet %                         | 67,5%   | 71,6%   | 60,4%   | 52,1%   | 46,8%   | 41,9%   |
| Medeltal anställda                | 2       | 1       |         |         |         |         |

**Ägarförhållanden**

SEHED Byggnästargruppen AB ägs av familjerna Wingren och Isaksson genom SEHED Invest AB som är moderbolag i koncernen. I de större dotterbolagen finns minoritetsägande från dotterbolagens företagsledningar.

**Resultatdisposition**

(Belopp i kr)

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till bolagsstämmans förfogande står:

|                  |             |
|------------------|-------------|
| balanserad vinst | 199 894 245 |
| årets resultat   | 25 822 079  |
|                  | <hr/>       |
|                  | 225 716 324 |

Styrelsen föreslår att:

III aktieägarna utdeles 2 kr per aktie, totalt 28 000 000

I ny räkning överföres 197 716 324

---

225 716 324

Styrelsen föreslår att årsstämman bemyndigar styrelsen att besluta om utbetalningsdag.

Styrelsen anser vidare att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar och bokslutskommentarer.

2022091603032

**Resultaträkning**

| Belopp i tkr   | Not | Koncernen                |                          |                          |
|--|-----|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
|  |     | 2021-01-01<br>2021-12-31 | 2020-01-01<br>2020-12-31 | 2019-01-01<br>2019-12-31 |
| <b>Rörelsens intäkter m.m.</b>   |     |                          |                          |                          |
| Nettoomsättning  |     | 1 659 110                | 1 857 096                | 2 027 931                |
| Övriga rörelseintäkter   | 5,6 | 9 287                    | 7 798                    | 4 136                    |
| <b>Summa rörelsens intäkter</b>  |     | <b>1 668 397</b>         | <b>1 864 894</b>         | <b>2 032 067</b>         |
| <b>Rörelsens kostnader</b>   |     |                          |                          |                          |
| Råvaror och förnödenheter  |     | -1 301 308               | -1 409 223               | -1 535 429               |
| Övriga externa kostnader   | 7   | -68 651                  | -58 958                  | -65 990                  |
| Personalkostnader  | 8   | -280 635                 | -290 950                 | -325 878                 |
| Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar  |     | -13 504                  | -13 939                  | -12 254                  |
| Övriga rörelsekostnader  |     | -1 048                   | -13                      | -4 274                   |
| Realisationsresultat vid avyttring av dotterbolag                            | 9   | 0                        | 0                        | 15 634                   |
| <b>Summa rörelsens kostnader</b>   |     | <b>-1 665 146</b>        | <b>-1 773 083</b>        | <b>-1 928 191</b>        |
| <b>Rörelseresultat</b>   |     | <b>3 251</b>             | <b>81 811</b>            | <b>103 876</b>           |
| <b>Resultat från finansiella investeringar</b>                               |     |                          |                          |                          |
| Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar |     | 506                      | -127                     | 619                      |
| Nedskrivningar av värdepappersinnehav  |     | -6 528                   | 0                        | 0                        |
| Övriga räntetäkter och liknande resultatposter                               | 10  | 291                      | 602                      | 380                      |
| Räntekostnader och liknande resultatposter                                   | 11  | -2 264                   | -2 980                   | -3 021                   |
| <b>Summa finansiella poster</b>  |     | <b>-6 995</b>            | <b>-2 505</b>            | <b>-2 122</b>            |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                                     |     | <b>-3 744</b>            | <b>89 306</b>            | <b>101 754</b>           |
| Skatt på årets resultat  | 12  | -1 274                   | -19 321                  | -20 476                  |
| <b>Årets resultat</b>  |     | <b>-5 018</b>            | <b>69 985</b>            | <b>81 278</b>            |
| <b>Årets resultat hänförligt till:</b>                                       |     |                          |                          |                          |
| Moderbolagets aktieägare   |     | -6 733                   | 60 531                   | 70 085                   |
| Innehav utan bestämmande inflytande  |     | 1 715                    | 9 454                    | 11 193                   |
|  |     | <b>-5 018</b>            | <b>69 985</b>            | <b>81 278</b>            |

**Koncernens rapport över totalresultat**

| Belopp i tkr               | Not | 2021-01-01    | 2020-01-01    | 2019-01-01    |
|----------------------------|-----|---------------|---------------|---------------|
|                            |     | 2021-12-31    | 2020-12-31    | 2019-12-31    |
| Årets resultat             |     | -5 018        | 69 985        | 81 278        |
| Övrigt totalresultat       |     | 0             | 0             | 0             |
| <b>Årets totalresultat</b> |     | <b>-5 018</b> | <b>69 985</b> | <b>81 278</b> |

**Årets totalresultat hänförligt till:**

|                                     |  |        |        |        |
|-------------------------------------|--|--------|--------|--------|
| Moderbolagets aktieägare            |  | -6 733 | 60 531 | 70 085 |
| Innehav utan bestämmande inflytande |  | 1 715  | 9 454  | 11 193 |

Resultat per aktie, kronor (omräknat efter vidtagen fondemission och split)

-0,36      5,10      5,81 *ws*

*[Handwritten signatures and initials]*

2022091603033

Balansräkning

| Belopp i tkr  | Not   | Koncernen      |                |                |
|---|-------|----------------|----------------|----------------|
|   |       | 2021-12-31     | 2020-12-31     | 2019-12-31     |
| <b>TILLGÅNGAR</b>   |       |                |                |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                                |       |                |                |                |
| <b>Immateriella anläggningstillgångar</b>                   |       |                |                |                |
| Goodwill  | 13    | 159 128        | 148 558        | 152 867        |
|   |       | <u>159 128</u> | <u>148 558</u> | <u>152 867</u> |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>                     |       |                |                |                |
| Nyttjanderättstillgångar                                    | 14    | 15 003         | 23 254         | 16 779         |
| Byggnad och mark  | 15    | 8 484          | 8 715          | 8 945          |
| Inventarier, verktyg och installationer                     | 16    | 14 819         | 12 858         | 10 582         |
|   |       | <u>38 306</u>  | <u>44 827</u>  | <u>36 306</u>  |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>                    |       |                |                |                |
| Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag      | 17    | 8 500          | 0              | 4 052          |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav                      | 18,29 | 4 500          | 7 827          | 4 500          |
| Uppskjutna skattefordran                                    | 31,39 | 423            | 0              | 0              |
| Andra långfristiga fordringar                               | 19,29 | 7              | 21             | 2 348          |
|   |       | <u>11 430</u>  | <u>7 648</u>   | <u>10 900</u>  |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                          |       | <b>208 864</b> | <b>281 231</b> | <b>280 073</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                                |       |                |                |                |
| Råvaror och förnödenheter                                   |       | 2 004          | 1 094          | 5 179          |
|   |       | <u>2 004</u>   | <u>1 094</u>   | <u>5 179</u>   |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>                              |       |                |                |                |
| Kundfordringar  | 29    | 205 995        | 205 735        | 272 989        |
| Fordringar hos koncernföretag                               |       | 28 253         | 0              | 0              |
| Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag |       | 0              | 0              | 525            |
| Övriga fordringar   | 29    | 16 067         | 25 482         | 8 240          |
| Skattefordringar  |       | 5 200          | 2 816          | 8 132          |
| Upparbetad men ej fakturerad intäkt                         | 20,29 | 75 156         | 74 204         | 58 528         |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter                | 21    | 9 821          | 10 610         | 10 772         |
|   |       | <u>340 482</u> | <u>318 847</u> | <u>387 184</u> |
| <b>Likvida medel</b>  | 29,33 | <b>125 265</b> | <b>191 158</b> | <b>144 706</b> |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                          |       | <b>467 781</b> | <b>511 099</b> | <b>597 899</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                                     |       | <b>676 645</b> | <b>792 330</b> | <b>787 143</b> |

*Handwritten signatures and initials:*  
K. Öst  
P. M.  
M. K.  
a

2022091603054

Balansräkning

| Belopp i tkr   | Not       | Koncernen      |                |                |
|--|-----------|----------------|----------------|----------------|
|  |           | 2021-12-31     | 2020-12-31     | 2019-12-31     |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                              |           |                |                |                |
| <b>Eget kapital</b>  | <b>22</b> |                |                |                |
| Aktiekapital   |           | 14 000         | 14 000         | 14 000         |
| Övrigt tillskjutet kapital                                   |           | 0              | 0              | 0              |
| Balanserade vinster/medel inklusive årets resultat           |           | 228 861        | 245 852        | 194 871        |
| <b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b> |           | <b>242 861</b> | <b>259 852</b> | <b>208 871</b> |
| Innehav utan bestämmande inflytande                          |           | 43 867         | 56 017         | 43 415         |
| <b>Summa eget kapital</b>                                    |           | <b>286 728</b> | <b>315 869</b> | <b>252 286</b> |
| <b>Avsättningar</b>  |           |                |                |                |
| Uppskjutet skatteskuld                                       | 12        | 8 482          | 12 008         | 8 285          |
| Övriga avsättningar  | 25        | 1 900          | 2 100          | 1 800          |
| <b>Summa avsättningar</b>                                    |           | <b>10 382</b>  | <b>14 108</b>  | <b>11 085</b>  |
| <b>Långfristiga skulder</b>                                  |           |                |                |                |
| Skulder till kreditinstitut                                  | 26,29     | 1 680          | 1 913          | 2 122          |
| Leasingskulder   | 29        | 3 103          | 9 117          | 7 066          |
| Övriga skulder   | 26,29     | 32 000         | 20 000         | 55 073         |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                            |           | <b>36 783</b>  | <b>31 030</b>  | <b>64 261</b>  |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                                  |           |                |                |                |
| Checkräkningskredit  | 27,29     | 7 023          | 0              | 0              |
| Skulder till kreditinstitut                                  | 28,29     | 180            | 208            | 413            |
| Leasingskulder   |           | 8 207          | 9 682          | 7 730          |
| Leverantörsskulder   | 29        | 150 711        | 147 512        | 168 427        |
| Skulder till koncernföretag                                  |           | 11 281         | 0              | 0              |
| Skatteskulder  |           | 1 504          | 16 440         | 14 005         |
| Övriga skulder   | 28        | 56 263         | 68 629         | 64 724         |
| Fakturerad men ej upparbetad intäkt                          | 20,29     | 53 598         | 47 133         | 63 363         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                 | 28        | 54 005         | 61 919         | 61 049         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                            |           | <b>342 752</b> | <b>351 523</b> | <b>379 711</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                        |           | <b>676 625</b> | <b>712 330</b> | <b>707 142</b> |

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Koncernen

|   | Aktie-<br>kapital | Övrigt<br>tillskjutet<br>kapital | Balanserade<br>vinstmedel inkl<br>årets resultat | Innehav utan bestämmande<br>inflytande | Summa<br>eget kapital |
|---|-------------------|----------------------------------|--|--|-----------------------|
| <b>Eget kapital 31 december 2017</b>    | <b>1 000</b>      | <b>28 000</b>                    | <b>105 512</b>                                   | <b>11 016</b>                          | <b>145 528</b>        |
| Resultatdisposition enligt bolagsstämma |                   |                                  |  |  |                       |
| Utdelning                               |                   |                                  | -10 000  | -2 300                                 | -12 300               |
| Transaktioner med minoriteten           |                   |                                  | -1 868   | 9 209                                  | 7 341                 |
| Årets resultat                          |                   |                                  | 54 326   | 7 949                                  | 62 275                |
| <b>Eget kapital 31 december 2018</b>    | <b>1 000</b>      | <b>28 000</b>                    | <b>148 172</b>                                   | <b>25 874</b>                          | <b>203 046</b>        |
| Fondenläsion                            | 13 000            |                                  | -13 000  |  | 0                     |
| Återbetalning aktieägartillskott        |                   | -28 000                          |  |  | -28 000               |
| Utdelning                               |                   |                                  | -11 000  | -1 450                                 | -12 450               |
| Transaktioner med minoriteten           |                   |                                  | 414  | 7 798                                  | 8 212                 |
| Årets resultat                          |                   |                                  | 70 085   | 11 193                                 | 81 278                |
| <b>Eget kapital 31 december 2019</b>    | <b>14 000</b>     | <b>0</b>                         | <b>194 671</b>                                   | <b>43 419</b>                          | <b>252 089</b>        |
| Utdelning                               |                   |                                  | 0  | -509                                   | -509                  |
| Transaktioner med minoriteten           |                   |                                  | -9 549   | 3 657                                  | -5 892                |
| Årets resultat                          |                   |                                  | 60 530   | 9 454                                  | 69 984                |
| <b>Eget kapital 31 december 2020</b>    | <b>14 000</b>     | <b>0</b>                         | <b>245 652</b>                                   | <b>56 017</b>                          | <b>315 669</b>        |
| Utdelning                               |                   |                                  | 0  | -780                                   | -780                  |
| Transaktioner med minoriteten           |                   |                                  | -10 058  | -13 085                                | -23 143               |
| Årets resultat                          |                   |                                  | -6 738   | 1 715                                  | -5 023                |
| <b>Eget kapital 31 december 2021</b>    | <b>14 000</b>     | <b>0</b>                         | <b>228 861</b>                                   | <b>43 887</b>                          | <b>286 728</b>        |

*Handwritten signature*

*Handwritten signature*

2022091603035

2022091603036

Kassaflödesanalys

| Belopp i tkr  | Not | Koncernen                |                          |                          |
|---|-----|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
|   |     | 2021-01-01<br>2021-12-31 | 2020-01-01<br>2020-12-31 | 2019-01-01<br>2019-12-31 |
| <b>Den löpande verksamheten</b>                           |     |                          |                          |                          |
| Rörelseresultat   |     | 3 251                    | 81 811                   | 103 876                  |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet       | 32  | 13 304                   | 14 252                   | 1 021                    |
| Resultat från långfristiga värdepappersinnehav            |     | 0                        | -127                     | 519                      |
| Erfållen ränta  |     | 281                      | 602                      | 300                      |
| Betald ränta  |     | -1 898                   | -2 654                   | -2 844                   |
| Betald skatt  |     | -22 563                  | -8 847                   | -26 343                  |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>           |     | <b>-7 715</b>            | <b>86 037</b>            | <b>74 809</b>            |
| <b>Före förändringar av rörelsekapital</b>                |     |                          |                          |                          |
| <b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>     |     |                          |                          |                          |
| Minskning(+)/Ökning(-) av rörelsefordringar               |     | -20 781                  | 35 579                   | 16 174                   |
| Minskning(-)/Ökning(+) av rörelseaktiva                   |     | 4 343                    | -45 930                  | -61 031                  |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>           |     | <b>-24 153</b>           | <b>84 686</b>            | <b>31 782</b>            |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                           |     |                          |                          |                          |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar             |     | 0                        | 0                        | -583                     |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar               |     | -8 017                   | -936                     | -3 535                   |
| Fördämning av materiella anläggningstillgångar            |     | 0                        | 8                        | 0                        |
| Förvärv av dotterföretag                                  |     | -18 923                  | -5 875                   | -4 555                   |
| Förvärv av andelar i intresseföretag                      |     | -8 500                   | 0                        | -6 000                   |
| Fördämning av andelar i dotterföretag                     |     | 0                        | -1 486                   | 26 588                   |
| Förändring av långfristiga fordringar/värdepappersinnehav |     | 0                        | -3 300                   | 1 129                    |
| Förändring av andelar i intresseföretag                   |     | 0                        | 0                        | 14                       |
| Andra långfristiga fordringar                             |     | 0                        | 50                       | 158                      |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>           |     | <b>-33 448</b>           | <b>-14 548</b>           | <b>13 887</b>            |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                          |     |                          |                          |                          |
| Nyupptagna finansiella skulder                            |     | 0                        |                          |                          |
| Amortering av finansiella skulder                         |     | -14 543                  | -23 177                  | -19 811                  |
| Förändring checkräkningskredit                            |     | 7 023                    |                          |                          |
| Utbetald utdelning/Aktieägarfiskott                       |     | -780                     | -508                     | -12 450                  |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>          |     | <b>-8 300</b>            | <b>-23 685</b>           | <b>-32 981</b>           |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                   |     | <b>-68 893</b>           | <b>46 452</b>            | <b>12 706</b>            |
| Likvida medel vid årets början                            |     | 191 158                  | 144 706                  | 131 818                  |
| Likvida medel vid årets slut                              | 33  | 125 265                  | 191 158                  | 144 706                  |
| <b>Tilläggsupplysning</b>                                 |     |                          |                          |                          |
| Outnyttjade krediter vid årets utgång                     |     | 24 877                   | 32 000                   | 30 400                   |

*Kontrollerat*  
*[Signature]*

2022091603037

Resultaträkning

| Belopp i tkr                                    | Not | Moderbolaget             |                          |                          |
|---|-----|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
|   |     | 2021-01-01<br>2021-12-31 | 2020-01-01<br>2020-12-31 | 2019-01-01<br>2019-12-31 |
| <b>Rörelsens intäkter m.m.</b>                  |     |                          |                          |                          |
| Nettoomsättning                                 | 4   | 10 000                   | 72 742                   | 36 663                   |
| Övriga rörelseintäkter                          |     | 0                        | 0                        | 7 012                    |
| <b>Summa rörelsens intäkter</b>                 |     | <b>10 000</b>            | <b>72 742</b>            | <b>43 675</b>            |
| <b>Rörelsens kostnader</b>                      |     |                          |                          |                          |
| Råvaror och försäkringar                        |     | -2 303                   | -60 592                  | -32 281                  |
| Övriga externa kostnader                        | 7,8 | -3 915                   | -2 403                   | -3 178                   |
| Personalkostnader                               |     | -2 424                   | -1 891                   | -482                     |
| <b>Summa rörelsens kostnader</b>                |     | <b>-8 642</b>            | <b>-64 886</b>           | <b>-35 939</b>           |
| <b>Rörelseresultat</b>                          |     | <b>1 358</b>             | <b>7 856</b>             | <b>7 736</b>             |
| <b>Resultat från finansiella investeringar</b>  |     |                          |                          |                          |
| Resultat från andelar i koncernföretag          | 9   | 23 962                   | 7 464                    | 55 097                   |
| Övriga ränteinäkter och liknande resultatposter | 10  | 0                        | 0                        | 14                       |
| Räntekostnader och liknande resultatposter      | 11  | -1 605                   | -2 002                   | -2 397                   |
| <b>Summa finansiella poster</b>                 |     | <b>22 357</b>            | <b>5 462</b>             | <b>52 714</b>            |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>        |     | <b>23 715</b>            | <b>13 248</b>            | <b>62 450</b>            |
| <b>Bokslutsdispositioner</b>                    |     |                          |                          |                          |
| Förändring av periodiseringsfond                |     | -660                     | 0                        | 0                        |
| Erhållna/Lämnade koncernbidrag                  |     | 3 000                    | -1 791                   | 0                        |
| <b>Summa bokslutsdispositioner</b>              |     | <b>2 340</b>             | <b>-1 791</b>            | <b>0</b>                 |
| <b>Resultat före skatt</b>                      |     | <b>26 055</b>            | <b>11 457</b>            | <b>62 450</b>            |
| Skatt på årets resultat                         | 12  | -433                     | -667                     | -1 566                   |
| <b>Årets resultat</b>                           |     | <b>25 622</b>            | <b>10 790</b>            | <b>60 884</b>            |

2022091603038

Balansräkning

| Belopp / kr  | Not   | Moderbolaget   |                |                |
|--|-------|----------------|----------------|----------------|
|  |       | 2021-12-31     | 2020-12-31     | 2019-12-31     |
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                      |       |                |                |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                           |       |                |                |                |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>               |       |                |                |                |
| Andelar i koncernföretag                               | 17    | 126 084        | 120 209        | 115 396        |
| Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag |       | 0              | 0              | 0              |
| Andra långfristiga fordringar                          | 16,20 | 2 000          | 2 000          | 4 277          |
|  |       | <u>128 084</u> | <u>122 209</u> | <u>119 673</u> |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                     |       | <b>128 084</b> | <b>122 209</b> | <b>119 673</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                           |       |                |                |                |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>                         |       |                |                |                |
| Kundfordringar   | 29    | 3 836          | 4 830          | 5 842          |
| Fordringar hos koncernföretag                          | 29    | 209 101        | 149 104        | 201 775        |
| Övriga fordringar                                      | 29    | 7 908          | 7 909          | 0              |
| Upparbetad men ej fakturerad intäkt                    |       | 6 948          | 6 938          | 0              |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter           | 21    | 744            | 382            | 323            |
|  |       | <u>228 536</u> | <u>199 274</u> | <u>207 940</u> |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                     |       | <b>228 536</b> | <b>199 274</b> | <b>207 940</b> |
| Kassa och bank   | 33    | 794            | 8 641          | 10 702         |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                     |       | <b>229 330</b> | <b>207 915</b> | <b>218 642</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                                |       | <b>357 414</b> | <b>330 124</b> | <b>338 315</b> |

| Belopp / kr                                  | Not   | Moderbolaget   |                |                |
|--|-------|----------------|----------------|----------------|
|  |       | 2021-12-31     | 2020-12-31     | 2019-12-31     |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |       |                |                |                |
| <b>Eget kapital</b>                          |       |                |                |                |
| <b>Bundet eget kapital</b>                   |       |                |                |                |
| Alderkapital                                 |       | 14 000         | 14 000         | 14 000         |
| <b>Fritt eget kapital</b>                    |       |                |                |                |
| Balanserad vinst                             |       | 190 694        | 189 104        | 128 240        |
| Årets resultat                               |       | 25 622         | 10 590         | 60 864         |
|  |       | <u>225 316</u> | <u>199 694</u> | <u>189 104</u> |
| <b>Summa eget kapital</b>                    |       | <b>239 316</b> | <b>213 694</b> | <b>203 104</b> |
| <b>Obeskattade reserver</b>                  |       |                |                |                |
| Långfristiga skulder                         | 23    | 2 359          | 1 890          | 1 890          |
| <b>Övriga skulder</b>                        |       |                |                |                |
| Övriga skulder                               | 26,29 | 20 000         | 20 000         | 55 073         |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>            |       | <b>20 000</b>  | <b>20 000</b>  | <b>56 973</b>  |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |       |                |                |                |
| Leverantörsskulder                           | 29    | 34             | 107            | 1 163          |
| Skulder till koncernföretag                  | 29    | 85 673         | 32 556         | 27 452         |
| Skatteskulder                                |       | 560            | 127            | 694            |
| Övriga skulder                               | 29    | 27 579         | 31 824         | 15 847         |
| Fakturerad men ej upparbetad intäkt          | 20,29 | 0              | 0              | 33 050         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 28    | 602            | 528            | 402            |
|  |       | <u>95 748</u>  | <u>64 940</u>  | <u>78 408</u>  |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            |       | <b>95 748</b>  | <b>64 940</b>  | <b>78 408</b>  |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        |       | <b>357 414</b> | <b>330 124</b> | <b>338 315</b> |

*Handwritten signature and initials*

2022091603039

| Förändring av eget kapital            |                   |                                       |                       |
|---------------------------------------|-------------------|---------------------------------------|-----------------------|
| Moderbolaget                          |                   |                                       |                       |
|                                       | Aktie-<br>kapital | Belämnad<br>vinet ind.<br>årsresultat | Summa<br>eget kapital |
| Belopp vid årets ingång 2018          | 1 000             | 90 683                                | 91 683                |
| Vinstdisposition enligt bolagsstämman |                   |                                       |                       |
| Utdelning till aktieägarna            |                   | -10 000                               | -10 000               |
| Årets resultat                        |                   | 90 677                                | 90 677                |
| Belopp vid årets utgång 2018          | 1 000             | 180 248                               | 181 248               |
| Belopp vid årets ingång 2019          | 1 000             | 180 248                               | 181 248               |
| Vinstdisposition enligt bolagsstämman |                   |                                       |                       |
| Fondemission                          | 13 000            | -13 000                               |                       |
| Återbetalning av aktieägarbidrag      |                   | -28 000                               | -28 000               |
| Utdelning till aktieägarna            |                   | -11 000                               | -11 000               |
| Årets resultat                        |                   | 60 864                                | 60 864                |
| Belopp vid årets utgång 2019          | 14 000            | 189 184                               | 203 184               |
| Belopp vid årets ingång 2020          | 14 000            | 189 184                               | 203 184               |
| Årets resultat                        |                   | 10 590                                | 10 590                |
| Belopp vid årets utgång 2020          | 14 000            | 199 774                               | 213 774               |
| Belopp vid årets ingång 2021          | 14 000            | 199 774                               | 213 774               |
| Årets resultat                        |                   | 25 622                                | 25 622                |
| Belopp vid årets utgång 2021          | 14 000            | 225 396                               | 239 396               |

Kassaflödesanalys

| Belopp i tkr                                     | Not | Moderbolaget             |                          |                          |
|--|-----|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
|  |     | 2021-01-01<br>2021-12-31 | 2020-01-01<br>2020-12-31 | 2019-01-01<br>2019-12-31 |
| Den löpande verksamheten                         |     |                          |                          |                          |
| Rörelseresultat                                  |     | 1 358                    | 7 766                    | 9 736                    |
| Resultat från andelar i koncernföretag           |     | 0                        | 0                        | 15 080                   |
| Räntebidrag                                      |     | 0                        | 0                        | 14                       |
| Betald ränta                                     |     | -1 605                   | -2 002                   | -2 397                   |
| Betald skatt                                     |     | -44                      | -1 478                   | -2 334                   |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten         |     | -291                     | 4 286                    | 20 099                   |
| Före förändringar av rörelsekapital              |     |                          |                          |                          |
| Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital   |     |                          |                          |                          |
| Minskning(+)/Ökning(-) av rörelsefordringar      |     | -32 300                  | 41 949                   | -37 467                  |
| Minskning(-)/Ökning(+) av rörelseaktiva          |     | 30 419                   | -39 848                  | -15 260                  |
| Kassaflöde från förändring i rörelsekapitalet    |     | -1 881                   | 2 301                    | -62 727                  |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten         |     | -2 172                   | 6 587                    | -32 628                  |
| Investeringsverksamheten                         |     |                          |                          |                          |
| Förvärv av doterföretag och intresseföretag      |     | -5 875                   | -5 875                   | -850                     |
| Förvärv av andelar i koncernföretag              |     | 0                        | 7 500                    | 62 582                   |
| Förvärv av andelar i intresseföretag             |     | 0                        | 0                        | 14                       |
| Förändring av värdepappersinnehav och fordringar |     | 0                        | 0                        | 0                        |
| Återbetalt långfristiga fordringar               |     | 0                        | 0                        | 111                      |
| Återbetalt aktieägarbidrag                       |     | 0                        | 0                        | 0                        |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten         |     | -5 875                   | 1 625                    | 62 047                   |
| Finansieringsverksamheten                        |     |                          |                          |                          |
| Amortering av lån                                |     | 0                        | -10 073                  | -14 000                  |
| Utdelning  |     | 0                        | 0                        | -11 000                  |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten        |     | 0                        | -10 073                  | -25 000                  |
| Periodens kassaflöde                             |     | -8 047                   | -1 861                   | -4 428                   |
| Likvida medel vid årets början                   |     | 8 841                    | 10 702                   | 6 273                    |
| Likvida medel vid årets slut                     | 33  | 794                      | 8 841                    | 10 702 w                 |

#### Tilläggsupplysningar

Belopp i TSEK om inget annat anges  
Not 1 Uppgifter om moderbolaget

SEHED Byggmästargruppen AB, orgnr 556767-5144, benämnd SEHED, är ett svenskt aktiebolag med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Vintervägen 8, 135 40 TYRESÖ. Koncernredovisningen för år 2021 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd Koncernen.

#### Not 2 Redovisningsprinciper

##### 2.1 Grunder för rapporternas upprättande Tillämpade regelverk

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de fastställts av Europeiska unionen (EU). Därill följer koncernredovisningen rekommendationen från Rådet för finansiell rapportering RFR1 "kompletterande redovisningsregler för koncerner".

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, om inte annat anges, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent av koncernens företag.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

##### Värderingsgrunder

Tillgångar, avsättningar och skulder har baserats på anskaffningsvärde om inget annat anges nedan.

##### Funktionell valuta

Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer företagen bedriver sin verksamhet. Moderföretagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderföretag och koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp presenteras, om inte annat anges, i tusentals kronor (tkr).

##### 2.2 Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Följande standarder tillämpades av koncernen för första gången för räkenskapsår som började 1 januari 2020.

##### IFRS 3 - Rörelseförvärv

IASB har infört ändringar i IFRS 3 avseende vad som definieras som ett rörelseförvärv. Ett förvärv klassificering, som antingen tillgångsförvärv eller rörelseförvärv, ger upphov till skillnader i redovisningen. Redovisningen påverkas bland annat av goodwill, vilken inte redovisas vid ett tillgångsförvärv, samt transaktionsutgifter som kostnadsföres i ett rörelseförvärv. Koncernens redovisning bedöms ej påverkas i någon väsentlig omfattning av ändringen i IFRS 3 då potentiella förvärv utgörs av byggverksamheter vilket fortsatt kommer att klassificeras som rörelseförvärv. SEHED Byggmästargruppen har inte genomfört några förvärv under året. Ändringen av IFRS 3 har således inte medfört någon påverkan på koncernens resultat- och balansräkning.

##### 2.3 Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Inga nya eller förändrade kommande standarder eller rekommendationer som tillämpas från 2021 respektive som träder i kraft 2022 eller senare bedöms ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

##### 2.4 Koncernredovisning

Dotterföretag är de företag där koncernen har bestämmande inflytande, det vill säga har rätt att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än 50 procent av rösttalet.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Endast den del av dotterföretagets balanserade värdemedel som intjänats efter den tidpunkt då bestämmande inflytande erhöles ingår i koncernens egna kapital. *W*

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på övertagne tillgångar, skulder och de aktier som emitteras av koncernen. I anskaffningsvärdet ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av eventuell avtalad villkorad köpeklänning. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppstår.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust till följd av omvärderingen redovisas i resultatet.

Eventuella positiva skillnader mellan anskaffningskostnaden för aktierna och koncernens andel av det verkliga värdet på den förvärvade rörelsens identifierbara tillgångar och skulder redovisas som koncernmässig goodwill. Är skillnaden negativ redovisas den direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orsakerade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. I koncernredovisningen har redovisningsprinciperna för dotterföretag, i förekommande fall, anpassats för att uppnå en enhetlig tillämpning av koncernens principer.

#### 2.6 Intresseföretagsredovisning

Intresseföretag är de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelenmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelenmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärdet. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter med ägarföretagets andel av intresseföretagets resultat. Erhållen utdelning minskar redovisat värde.

#### 2.6 Joint-ventureföretagsredovisning

Joint-ventureföretag är de företag där koncernen har ett gemensamt bestämmande, inflytande över verksamheten och har rätt till nettotillgångarna i verksamheten. Joint-ventureföretag redovisas enligt kapitalandelenmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelenmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärdet. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter med ägarföretagets andel av joint-ventureföretagets resultat. Erhållen utdelning minskar redovisat värde.

#### 2.7 Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Om avvikelser sker från denna princip redovisas detta i not till respektive balanspost.

#### 2.8 Segmentrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högsta verkställande beslutsfattaren. Den högsta verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelningen av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernledning.

Koncernens rapporteringssystem och struktur är uppbyggd för att följa koncernens kärnverksamhet vilket utgörs av Byggverksamhet. De sidoverksamheter som bedrivs inom koncernen är alla nära relaterade till kärnverksamheten och bedöms därmed ännu inte utgöra separata rörelsesegment. Koncernen är verksam i Sverige varför endast ett geografiskt segment finns. Det innebär även att samtliga intäkter har uppkommit i Sverige samt att alla immateriella och materiella anläggningstillgångar är lokaliserade i Sverige.

#### 2.8 Intäkterredovisning och resultatavräkning på entreprenadprojekt

Successiv vinstavräkning tillämpas på entreprenadprojekt till fast pris. Vid tillämpning av successiv vinstavräkning framkommer resultatet i takt med projektets färdigställande. För bestämning av det resultat som vid en given tidpunkt har upparbetats krävs uppgifter om följande komponenter:

- **Projekttilltikt:** Intäkter hänförliga till entreprenaduppdraget. Intäkterna ska vara av sådan karaktär att mottagaren kan tillgodogöra sig dem i form av faktiska betalningar eller annat vederlag.
- **Projektkostnad:** Kostnader hänförliga till entreprenaduppdraget som svarar mot projekttilltikten.
- **Färdigställandegrad (upparbetningsgrad):** Bokförda kostnader i förhållande till beräknade totala uppdragskostnader.

Som grundläggande villkor för successiv vinstavräkning gäller att projekttilltikt och -kostnad ska kunna kvantifieras på ett tillräckligt sätt.

Effekten av successiv vinstavräkning är att redovisningen direkt avspeglar resultatutvecklingen i pågående projekt. Successiv vinstavräkning innehåller en komponent av osäkerhet. Det inträffar ibland oförutsedda händelser som gör att det slutliga resultatet i projekten kan bli både högre och lägre än förväntat.

Svårigheterna att bedöma resultat är särskilt stora i början av projekt och för projekt som är tekniskt komplicerade samt löper över lång tid. För projekt som är svåra att prognostisera redovisas intäkten till motsvarande belopp som den upparbetade kostnaden, det vill säga resultatet tas upp till noll kronor i avvaktan på att resultatbestämning kan göras. Så snart det är möjligt sker övergång till successiv vinstavräkning.

Reservationer har gjorts för beterade förluster, och dessa belopp har belastat resultatet respektive år. Reservation för förluster görs så snart dessa är kända. Balansräkningsposterna, upparbetade ej fakturerade intäkter och fakturerade ej upparbetade intäkter, bruttoredo visas projekt för projekt. De projekt som har mer upparbetade intäkter än fakturerade redovisas som omställningstillgång, medan de projekt som har fakturerat mer än de upparbetade intäkterna klassificeras som en icke ränselbärande kortfristig skuld.

Entreprenaduppdrag på löpande räkning väntetvåknes i takt med att arbetet utförs.

#### Intäkterredovisning i övrigt

Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvilkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter. Övriga rörelseintäkter avser i huvudsak erhållit lönebidrag.

#### 2.10 Omräkning av utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursdifferenser uppkommer vid betalning av sådana poster (realiserade). Fordringar och skulder i en annan valuta än den funktionella valutan omräknas till balansdagens kurs (omräskerade). Kursdifferenser, realiserade och omräskerade, avseende poster som är hänförliga till rörelsen redovisas som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader medan kursdifferenser av finansiell karaktär redovisas inom finansnettot.

#### 2.11 Övriga externa kostnader

Som övriga externa kostnader redovisas rörelsekostnader som inte redovisas under rubriken Övriga inköpta varor och tjänster.

#### 2.12 Ersättning till anställda

Koncernens planer för ersättning efter avslutad anställning omfattar såväl förmånsbestämda som avgiftbestämda pensionsplaner. Förmånsbestämda pensionsplaner innebär att pension baseras på slutlön och antal år inom planen. Koncernen bär risken för att de utlösta ersättningarna betalas. Förmånsbestämda planer finns som tryggs genom försäkring i Alecia, detta är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetstagare. Bolaget har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som förmånsbestämd. Pensionsplaner enligt ITP som tryggs genom försäkring i Alecia redovisas därför som en avgiftbestämd plan. I avgiftbestämda planer betalar bolaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet. När avgiften är betald har bolaget inga ytterligare förpliktelser.

Ersättningen till anställda så som lön och pension redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som ersättningen avser.

#### 2.13 Inkomstskatter

Redovisning av inkomstskatt inkluderar aktuell skatt samt uppskjuten skatt. Skatten redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla väsentliga temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det bokförda värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. En sådan skillnad kan uppkomma till exempel vid en upp- eller nedskrivning av en tillgång eller när tillämpade redovisningsprinciper skiljer sig åt mellan enskilt koncernföretags redovisning och koncernredovisningen.

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av den skattesats som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skattekulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överstött kommer att finnas mot vilka de temporära skillnaderna kan nyttjas.

#### 2.14 Anläggningstillgångar

##### Immateriella anläggningstillgångar

###### Goodwill

Koncernens goodwill avser huvudsakligen goodwill som uppkommit i samband med företagsförvärv och utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i förvärvade dotterföretags nettotillgångar vid förvärvstillfället.

Goodwill prövas årligen, eller så snart indikation finns på värdenedgång, för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Redovisning ökar till anskaffningsvärde minskat med eventuella ackumulerade nedskrivningar.

###### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Utgifter för förbättring av tillgångens prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsförs löpande.

Planerade avskrivningar baseras på anskaffningsvärdet vilka, efter avdrag för eventuella restvärden, fördelas över uppskattad nyttjandeperiod. Avskrivningarna baseras på nedanstående nyttjande perioder:

|             |           |
|-------------|-----------|
| Fastigheter | 25 år     |
| Inventarier | 5 - 10 år |

En tillgångs redovisade värde skrivs ner till dess återvinningvärde om detta värde är lägre än redovisat värde.

### 2.15 Leasingavtal FRS 16

Vid tecknandet av nya leasingavtal redovisas en nyttjanderättsförläggning samt en leasinguld i balansräkningen. Anskaffningsvärdet utgörs av de diskonterade återstående leasingavgifterna för icke uppsägningbara leasingperioder. Möjliga förlängningsperioder inkluderas om koncernen är rimligt säker på att dessa kommer att nyttjas. Vid diskontering används bolagets marginella ärenderänta som för närvarande uppskattas ligga i spannet 1,75-2%.

Leasingavtalet kan komma att förändras under leasingperioden varvid omvärdering av leasingkulden och nyttjanderättsförläggningen sker.

Leasingavgifter fördelas mellan amortering på leasingkulden och betalning av ränta. Koncernens väsentliga leasingavtal utgörs av hyra för lokaler, byggnadestätningar och fordonleasing.

Bolaget tillämpar lämnadreglerna avseende leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde samt kortleasingsavtal. Dessa leasingavtal redovisas som kostnad den period som nyttjandet sker.

### 2.16 Nedskrivningar

Skjule en indikation om en värdenedgång beträffande en tillgång föreligger fastställa dess återvinningsvärde. Översäger tillgångens bokförda värde återvinningsvärdet skrivs tillgången ner till detta värde. Återvinningsvärdet definieras som det högsta av marknadsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet definieras som nuvärdet av de uppskattade framtida betalningar som tillgången genererar. Nedskrivningar redovisas över resultaträkningen.

### 2.17 Finansiella instrument

Klassificering av finansiella instrument sker i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, finansiella tillgångar som kan säljas, lånefordringar och kundfordringar samt lånekulder och leverantörsskulder. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumentet förvärvats.

#### Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna klass av finansiella instrument utgörs av finansiella tillgångar som innehåes för handel. En finansiell tillgång klassas i denna kategori om den förvärvats huvudsakligen i syfte att säljas inom kort. Derivatinstrument ingår alltid i denna klass utom i det fall derivatet utgör en del i en säkringstransaktion.

#### Finansiella instrument som kan säljas

I denna klass återfinns finansiella instrument som kan säljas och som inte är derivat. Finansiella instrument i denna kategori värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i rapporten över övrigt totalresultat.

#### Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar har fastställda betalningar och innehåes utan händelsesyfte. De ingår i omsättningsförläggningar med undantag för de poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Värdering efter anskaffningstidpunkten sker till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdenedgång. En nedskrivning av kundfordringar och lånefordringar redovisas i resultaträkningen som en övrig extern kostnad.

#### Lånekulder och leverantörsskulder

Lånekulder och leverantörsskulder redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Köp och försäljningar av finansiella instrument redovisas på affärsdagen, d v s den dag då bindande avtal ingås. Samtidigt finansiella instrument vilka inte värderas till verkligt värde, värderas inledningsvis till anskaffningskostnad, justerad för transaktionskostnader.

### 2.18 Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller formell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningen genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet. Diskonteringen sker till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidvärde.

### 2.19 Garantiföretaganden

Avsättning för framtida kostnader på grund av garantiföretaganden redovisas till det uppskattade belopp som krävs för att reglera företagandet på balansdagen. Uppskattningen baseras på kalkyler, företagsledningens bedömning samt erfarenheter av liknande transaktioner.

### 2.20 Eventuella förpliktelser/Ansvarsförbindelser

En eventuella förpliktelse (ansvarsförbindelse) redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från en inträffad händelse och vars förekomst bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

### 2.21 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indragna metoden varvid justering skett för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodotavanden, kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett likt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefuktuationer.

2022091603044

### 2.22 Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det välgda genomsnittliga antalet aktier utestående under perioden. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier.

### 2.23 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Av RFR 2 följer att moderbolaget skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen. Hänsyn tas även till sambandet mellan redovisning och beskattning. RFR 2 anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som skall göras. Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta nedan.

#### Koncernbidrag och aktieägarfiskott

Aktieägarfiskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren. I den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag som lämnas till dotterföretag är att se som aktieägarfiskott. Koncernbidraget med beskattande av skatteeffekten, redovisas som en ökning av aktier i dotterföretag, därefter prövas värdet för att se om det finns något nedskrivningsbehov. Koncernbidrag som erhålls från dotterföretag jämföras med erhållen utdelning och redovisas som finansiell intäkt i resultaträkningen. Skatteeffekten redovisas i resultaträkningen.

#### Innehav i dotterföretag

Innehav i dotterföretag värderas utifrån anskaffningsvärde. I de fall det redovisade värdet avseende investeringen överstiger återvinningsvärdet, sker nedskrivning.

#### Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteeskud. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteeskud och eget kapital.

#### Uppställningsform för resultat- och balansräkningar

Moderbolaget följer årsredovisningslagens uppställningsform för resultat- och balansräkningen, vilket bland annat innebär en annan uppställningsform för eget kapital.

### 2.24 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Nedan beskrivs de områden där antaganden om framtiden och andra väsentliga faktorer till osäkerhet utgör en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår. För att upprätta redovisningen i enlighet med IFRS och god redovisningssed krävs att företagsledningen gör olika uppskattningar och bedömningar om framtiden, vilka påverkar de redovisade värdena. Följden blir att redovisade belopp i dessa fall sällan kommer att motsvara de verkliga beloppen. Dessa uppskattningar och antaganden baseras på historisk erfarenhet och förväntningar om framtida händelser som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter.

Nedskrivningsprövning av goodwill enligt IAS 38 presenteras i not 13.

Då intäktar resultatavräknes successivt i koncernens samtliga projekt kan uppskattningar och bedömningar i projektprognoser innebära en betydande påverkan på redovisningen. Se princip för intäktsredovisning i avsnitt 2.9.

Värdering av frister där redovisningen grundar sig på ledningens bästa bedömning vid en given tidpunkt kan också få en betydande påverkan på redovisade värden.

#### Not 3 Finansiell riskhantering och kapitalrisk

SEHED utsätts genom sin verksamhet för finansiella risker så som marknadrisk (inriktad valutarisk, ränterisk och priserisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Den övergripande riskhanteringspolitiken, vilken fastställs av styrelsen, är att eftersträva minimala ogynnsamma effekter på finansiellt resultat och ställning.

#### Marknadrisk

**Valutarisk:** Inköp och försäljning sker i allt väsentligt i svenska kronor varför valutaexponeringen bedöms vara begränsad.

**Priserisk:** SEHED bedöms, i allt väsentligt, inte vara exponerat för priserisk.

**Ränterisk:** SEHEDs ränterisk är begränsad till räntebärande skulder samt banktillskjutningskostnader. Ränterisken bedöms som balanserad.

#### Kreditrisk

Den maximala exponeringen för kreditrisk avseende finansiella tillgångar framgår av not 29. Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kreditrisk. Kunderna utgörs i allt väsentligt av allmännyttan, medeltors och stöms byggbolag samt bostadsrättsföreningar och andra fastighetsägare. Den sammanlagda kreditrisken bedöms som relativt låg.

#### Likviditetsrisk

Förskinghet i hanteringen av likviditetsrisk innebär att innehå tillräckliga likvida medel och säljbara värdepapper återutifrån avtalsade kreditmöjligheter för att kunna ställa marknadspositioner. Likviditetsrisken bedöms i nuläget vara rimligt låg.

#### Hantering av kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstruktur, definierad som eget kapital är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet för att kunna generera avkastning till aktieägarna och nytta till andra intressenter samt att kapitalstrukturen är optimal med hänsyn till kostnaden för kapitalet. Utdelning till aktieägarna, utfärdande av nya aktier eller försäljning av tillgångar är exempel på åtgärder som koncernen kan använda sig av för att justera kapitalstrukturen.

u

2022091603045

**Not 4 Inköp och försäljning inom koncernen**

|   | Moderbolaget |      |      |
|---|--------------|------|------|
|   | 2021         | 2020 | 2019 |
| Andel av försäljningen som avser koncernföretag | 50%          | 5%   | 11%  |
| Andel av inköpen som avser koncernföretag       | 100%         | 100% | 100% |

**Not 5 Övriga rörelseaktiva**

|                  | Koncernen |       |       |
|------------------|-----------|-------|-------|
|                  | 2021      | 2020  | 2019  |
| Offentliga bolag | 2 642     | 2 091 | 1 525 |

**Not 6 Stöd till följd av Covid 19**

Ersättning i form av stöd från Tillväxverket har erhållits i mindre omfattning i samband med att medarbetare korttidsarbetat. Koncernen har erhållit stöd om 0 TBEK (1835) från Tillväxverket för korttidspermittering. Stödet understiger vida kostnadseffekterna för pågående pandemi.

**Not 7 Ersättning till revisorer**

|   | Koncernen    |              |            | Moderbolaget |            |            |
|---|--------------|--------------|------------|--------------|------------|------------|
|   | 2021         | 2020         | 2019       | 2021         | 2020       | 2019       |
| <b>Arvoden och kostnadsersättningar</b> |              |              |            |              |            |            |
| <b>Mazzers AB</b>                       |              |              |            |              |            |            |
| Revisionsuppdraget                      | 1 090        | 811          | 582        | 89           | 179        | 142        |
|   | 1 090        | 811          | 582        | 89           | 179        | 142        |
| <b>Annan revisionsbyrå</b>              |              |              |            |              |            |            |
|   | 0            | 350          | 288        | 0            | 0          | 0          |
| <b>Summa</b>                            | <b>1 090</b> | <b>1 161</b> | <b>870</b> | <b>89</b>    | <b>179</b> | <b>142</b> |

**Not 8 Medeltal anställda samt löner och andra ersättningar**

|                           | 2021            |            | 2020            |            | 2019            |            |
|---------------------------|-----------------|------------|-----------------|------------|-----------------|------------|
|                           | Antal anställda | Varav män  | Antal anställda | Varav män  | Antal anställda | Varav män  |
| <b>Medeltal anställda</b> |                 |            |                 |            |                 |            |
| Moderbolaget              | 2               | 1          | 1               | 1          | 0               | 0          |
| Dotterföretag             | 421             | 391        | 391             | 361        | 381             | 356        |
| <b>Koncernen totalt</b>   | <b>423</b>      | <b>392</b> | <b>392</b>      | <b>362</b> | <b>381</b>      | <b>356</b> |

|                                 | 2021    |     | 2020    |     | 2019    |     |
|---------------------------------|---------|-----|---------|-----|---------|-----|
|                                 | Kvinnor | Män | Kvinnor | Män | Kvinnor | Män |
| <b>Företagsledningen</b>        |         |     |         |     |         |     |
| Styrelsen                       | 0       | 4   | 0       | 5   | 0       | 5   |
| VD och övriga företagsledningen | 4       | 24  | 2       | 20  | 2       | 20  |

|                          | 2021                   |                   | 2020                   |                   | 2019                   |                   |
|--------------------------|------------------------|-------------------|------------------------|-------------------|------------------------|-------------------|
|                          | Löner och ersättningar | Sociale kostnader | Löner och ersättningar | Sociale kostnader | Löner och ersättningar | Sociale kostnader |
| <b>Personalkostnader</b> |                        |                   |                        |                   |                        |                   |
| <b>Moderbolaget</b>      |                        |                   |                        |                   |                        |                   |
| Styrelse och VD          | 200                    | 62                | 375                    | 86                | 390                    | 82                |
| Övriga anställda         | 1 590                  | 586               | 932                    | 498               |                        | 0                 |
| varav pensionskostnad    |                        | 180               |                        | 150               |                        | 0                 |
| <b>Dotterföretag</b>     |                        |                   |                        |                   |                        |                   |
| Styrelse och VD          | 5 586                  | 3 515             | 5 904                  | 3 282             | 9 070                  | 3 762             |
| varav pensionskostnad    |                        | 1 171             |                        | 2 117             |                        | 1 951             |
| Övriga anställda         | 184 089                | 80 855            | 197 185                | 77 801            | 217 101                | 80 825            |
| varav pensionskostnad    |                        | 16 744            |                        | 15 538            |                        | 17 305            |
| <b>Koncernen totalt</b>  | <b>191 465</b>         | <b>85 608</b>     | <b>207 498</b>         | <b>81 447</b>     | <b>228 561</b>         | <b>84 478</b>     |
| varav pensionskostnad    |                        | 18 095            |                        | 17 635            |                        | 18 258 w          |

2022091603046

**Not 9 Resultat från andelar i koncernföretag**

|   | Koncernen |          |               | Moderbolaget  |              |               |
|---|-----------|----------|---------------|---------------|--------------|---------------|
|   | 2021      | 2020     | 2019          | 2021          | 2020         | 2019          |
| Utlekning och återbetalning aktieägarlånskott | 0         | 0        | 0             | 5 825         | 0            | 29 080        |
| Resultat vid avyttring                        | 0         | 0        | 15 634        | 18 337        | 7 484        | 44 017        |
| Nedskrivning                                  | 0         | 0        | 0             | 0             | 0            | -18 000       |
| <b>Summa</b>                                  | <b>0</b>  | <b>0</b> | <b>15 634</b> | <b>23 862</b> | <b>7 484</b> | <b>55 097</b> |

**Not 10 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter**

|                      | Koncernen  |            |            | Moderbolaget |          |           |
|----------------------|------------|------------|------------|--------------|----------|-----------|
|                      | 2021       | 2020       | 2019       | 2021         | 2020     | 2019      |
| Ränteintäkter övriga | 291        | 602        | 380        | 0            | 0        | 14        |
| <b>Summa</b>         | <b>291</b> | <b>602</b> | <b>380</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> | <b>14</b> |

**Not 11 Räntekostnader och liknande resultatposter**

|                       | Koncernen     |               |               | Moderbolaget  |               |               |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                       | 2021          | 2020          | 2019          | 2021          | 2020          | 2019          |
| Räntekostnader övriga | -2 264        | -2 980        | -3 021        | -1 605        | -2 002        | -2 397        |
| <b>Summa</b>          | <b>-2 264</b> | <b>-2 980</b> | <b>-3 021</b> | <b>-1 605</b> | <b>-2 002</b> | <b>-2 397</b> |

**Not 12 Skatt på årets resultat**

|                                  | Koncernen     |                |                | Moderbolaget |             |               |
|----------------------------------|---------------|----------------|----------------|--------------|-------------|---------------|
|                                  | 2021          | 2020           | 2019           | 2021         | 2020        | 2019          |
| Aktuell skatt                    | -5 477        | -17 716        | -19 500        | -433         | -854        | -1 575        |
| Uppskjuten skatt                 | 4 035         | -1 605         | -976           | 0            | 0           | 0             |
| Skatt hänförlig till tidigare år | 168           | 0              | 0              | 0            | -13         | -11           |
| <b>Summa</b>                     | <b>-1 274</b> | <b>-19 321</b> | <b>-20 476</b> | <b>-433</b>  | <b>-867</b> | <b>-1 586</b> |

**Redovisad skatt**

|                                  |        |         |         |        |        |         |
|----------------------------------|--------|---------|---------|--------|--------|---------|
| Redovisat resultat före skatt    | -3 744 | 89 306  | 101 754 | 26 055 | 11 457 | 62 450  |
| Skatt enligt gällande skattesats | 771    | -18 111 | -21 775 | -5 367 | -2 452 | -13 384 |

**Avstämning av effektiv skattesats**

|   |               |                |                |             |             |               |
|---|---------------|----------------|----------------|-------------|-------------|---------------|
| Effekt av ej avdragsbara kostnader      | -1 850        | -374           | -2 035         | 0           | -2          | -3 853        |
| Effekt av ej skattepliktiga intäkter    | 89            | 37             | 3 346          | 4 936       | 1 802       | 15 842        |
| Effekt schablonränta periodiseringsfond | -83           | 0              | 0              | -2          | -2          | 0             |
| Effekt av ej värderade underkottsavdrag | -1 064        | 697            | 0              | 0           | 0           | 0             |
| Effekt av ej bokförda kostnader         | 695           |                |                |             |             |               |
| Skatt hänförlig till tidigare år        | 168           | -560           | -11            | 0           | -13         | -11           |
| <b>Summa</b>                            | <b>-1 274</b> | <b>-19 321</b> | <b>-20 476</b> | <b>-433</b> | <b>-867</b> | <b>-1 586</b> |
| Effektiv skattesats                     | 34%           | -22%           | -20%           | -2%         | -8%         | -3%           |

| Specifikation av förändring av uppskjuten skatteskuld | Koncernen    |               |              |
|---|--------------|---------------|--------------|
|   | 2021-12-31   | 2020-12-31    | 2019-12-31   |
| Ingående redovisat värde                              | 12 008       | 9 285         | 8 093        |
| Övertaget vid förvärv                                 | 0            | 0             | 216          |
| Årets förändring                                      | -3 546       | 2 723         | 976          |
| <b>Redovisat värde</b>                                | <b>8 462</b> | <b>12 008</b> | <b>9 285</b> |

2022091603047

Not 13 Goodwill

|  | 2021    | 2020    | Koncernen<br>2019 |
|--|---------|---------|-------------------|
| Ingående anskaffningsvärde               | 166 509 | 173 118 | 153 165           |
| Årets anskaffning                        | 10 570  | 0       | 21 124            |
| Omklassificering                         | 0       | -4 309  | -1 171            |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 178 379 | 168 809 | 173 118           |
| Ingående avskrivningar                   | -10 703 | -10 703 | -10 703           |
| Utgående ackumulerade avskrivningar      | -10 783 | -10 703 | -10 783           |
| Ingående nedskrivningar                  | -8 548  | -8 548  | -8 673            |
| Årets nedskrivning                       | 0       | 0       | -2 875            |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar     | -8 548  | -8 548  | -8 648            |
| Redovisat värde                          | 169 128 | 149 558 | 152 967           |

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill skrivs inte av löpande utan nedskrivningsprövning sker minst årligen i enlighet med IAS 36 genom att beräkna återvinningsvärdet för de kassa genererande enheter som respektive goodwillpost är allokerad till.

Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från den aktuella bedömningen av kassaflöden för de kommande tre åren. Antagandet har gjorts om marginal, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Parametrarna har satts till ett motiverat prognostiserat resultat för riksmålsåret 2022. Under resterande del av prognosperioden har föreliditvis antagits en tillväxttakt på 2 procent per år. Även för perioden därfter har antagits en långsiktig tillväxt om 2 procent per år. Kassaflöden har diskonterats med en räntesats efter skatt på ca 12 procent. Samma diskonteringsränta har använts för alla enheter då de bedriver likartad verksamhet. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet.

En känslighetsbedömning visar att kvarstående goodwillvärde fortsatt skulle försvens om diskonteringsräntan skulle höjas med 1 procentenhet, om marginalen skulle minska eller om den långsiktiga tillväxten skulle sänkas med 1 procentenhet.

Not 14 Nyttjanderättstillgångar

|   | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|------------|------------|
| Ingående anskaffningsvärde                | 38 298     | 22 181     |
| Tillkommande nyttjanderättstillgångar     | 3 282      | 16 135     |
| Utsringningar                             | -9 353     | 0          |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden  | 32 227     | 38 298     |
| Ingående ackumulerade avskrivningar       | -15 042    | -5 382     |
| Utsringningar                             | 7 812      | 0          |
| Årets avskrivningar                       | -10 002    | -9 660     |
| Utgående ackumulerade avskrivningar       | -17 232    | -15 042    |
| Redovisat värde                           | 15 000     | 23 256     |
| Belopp som redovisats i resultatet        | 2021       | 2020       |
| Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar | -10 002    | -9 660     |
| Räntekostnader för leasingkontrakt        | -252       | -328       |

*Handwritten signatures and initials.*

2022091603048

Not 15 Byggnad och mark

|  | Konsernen  |            |            |
|--|------------|------------|------------|
|  | 2021-12-31 | 2020-12-31 | 2019-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde               | 10 038     | 10 038     | 17 169     |
| Inköp                                    | 0          | 0          | 825        |
| Övertaget vid förvärv                    | 0          | 0          | 4 155      |
| Föreläningar och uträningar              | 0          | 0          | -15 282    |
| Omklassificering                         | 0          | 0          | 1 171      |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 10 038     | 10 038     | 10 838     |
| Ingående avskrivningar                   | -1 323     | -1 093     | -3 658     |
| Föreläningar och uträningar              | 0          | 0          | 3 678      |
| Övertaget vid förvärv                    | 0          | 0          | -786       |
| Årets avskrivningar                      | -231       | -230       | -358       |
| Utgående ackumulerade avskrivningar      | -1 554     | -1 323     | -1 093     |
| Redovisat värde                          | 8 484      | 8 715      | 9 945      |
| Taxeringsvärdet                          |            |            |            |
| Byggnader                                | 1 952      | 1 952      | 1 952      |
| Mark                                     | 1 078      | 1 078      | 1 078      |

Not 16 Inventarier, verktyg och installationer

|  | Konsernen  |            |            |
|--|------------|------------|------------|
|  | 2021-12-31 | 2020-12-31 | 2019-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde               | 37 101     | 31 855     | 25 714     |
| Inköp                                    | 1 449      | 936        | 2 710      |
| Omklassificering                         | 3 209      | 5 427      | 0          |
| Övertaget vid förvärv                    | 0          | 0          | 5 119      |
| Föreläningar och uträningar              | -3 129     | -1 218     | -1 588     |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 38 600     | 37 181     | 31 855     |
| Ingående avskrivningar                   | -24 245    | -21 373    | -14 939    |
| Årets avskrivningar                      | -3 271     | -3 985     | -3 639     |
| Övertaget via förvärv                    | 0          | 0          | -3 582     |
| Föreläningar och uträningar              | 3 705      | 1 093      | 787        |
| Utgående ackumulerade avskrivningar      | -23 811    | -24 245    | -21 373    |
| Redovisat värde                          | 14 789     | 12 936     | 10 482     |

*Handwritten signatures and initials:*  
K. Lind  
A. [unclear]  
[unclear]  
[unclear]

*Handwritten mark:* W

2022091603049

Not 17 Andelar i koncernföretag

| Moderbolaget                    |                     |           |        |              | Redovisat värde |                |                |
|---------------------------------|---------------------|-----------|--------|--------------|-----------------|----------------|----------------|
| Företag                         | Organisationsnummer | Säte      | Antal  | Kapitalandel | 2021-12-31      | 2020-12-31     | 2019-12-31     |
| SEHED Treason Förvaltning AB    | 556921-3845         | Stockholm | 431    | 88%          | 29 750          | 23 875         | 18 000         |
| SEHED Treason AB                | 556488-0630         | Stockholm | 88 000 | 88%          |                 |                |                |
| SEHED Fönster & Balkonger AB    | 556783-1588         | Tyresö    | 1 000  | 100%         |                 |                |                |
| AB Treason Fasad                | 556699-7689         | Stockholm | 1 020  | 100%         |                 |                |                |
| Stockholms Balkongrenovering AB | 556686-4578         | Stockholm | 1 020  | 100%         |                 |                |                |
| AB Treason Stockholm            | 556921-3852         | Stockholm | 500    | 100%         |                 |                |                |
| SEHED Bygg AB                   | 556700-5789         | Tyresö    | 550    | 55%          | 6 393           | 6 393          | 7 556          |
| MEJ Bygg i Gävle AB             | 556759-5726         | Gävle     | 850    | 85%          |                 |                |                |
| MEJ Entreprenad AB              | 556245-2747         | Gävle     | 25 000 | 100%         |                 |                |                |
| SEHED Bygg Gävleborg AB         | 556655-3441         | Gävle     | 2 000  | 100%         |                 |                |                |
| SEHD Bygg Hälsingland AB        | 556696-8146         | Gävle     | 946    | 94,6%        |                 |                |                |
| SePu AB                         | 556664-7946         | Stockholm | 910    | 91%          | 500             | 500            | 500            |
| Flex Ställning Sverige AB       | 556913-0510         | Stockholm | 50     | 100%         | 50              | 50             | 50             |
| SEHED Byggnadställningar AB     | 556695-3393         | Stockholm | 1 000  | 100%         |                 |                |                |
| Byggmästargruppen I             |                     |           |        |              |                 |                |                |
| Stockholm BMG AB                | 556801-5324         | Stockholm | 85 000 | 85% *)       | 70 291          | 70 291         | 70 000         |
| SEHED Bygg AB                   | 556700-5789         | Tyresö    | 450    | 45%          |                 |                |                |
| Byggmästargruppen Entreprenad   |                     |           |        |              |                 |                |                |
| Byggmästargruppen GL AB         | 556798-8547         | Stockholm | 1 000  | 100%         | 600             | 600            | 600            |
| Erikssons Plåt &                |                     |           |        |              |                 |                |                |
| Kopperslageri AB                | 556437-9930         | Avesta    | 1 000  | 100%         | 15 000          | 15 000         | 15 000         |
| Dala Takentreprenader AB        | 559039-3616         | Avesta    | 1 500  | 60%          |                 |                |                |
| Erikssons Plåt i Nyköping AB    | 556685-0151         | Nyköping  | 950    | 95%          |                 |                |                |
| Kopparkitteln AB                | 556777-8157         | Avesta    | 1 000  | 100%         | 3 500           | 3 500          | 3 500          |
| Marcus Bäck AB                  | 556896-1790         | Stockholm | 500    | 91%          | 0               | 0              |                |
| AB Bång & Lewerth               | 556174-7410         | Stockholm | 5 000  | 100%         |                 |                |                |
| Avyttrade koncernföretag        |                     |           |        |              | 0               | 0              | 150            |
|                                 |                     |           |        |              | <b>120 084</b>  | <b>120 209</b> | <b>115 356</b> |

\*) Ytterligare 5 % ägs ägs av Byggmästargruppen GL AB.

Koncernen

Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

| Moderbolaget  |                     |       |       |              | Redovisat värde |            |            |
|---------------|---------------------|-------|-------|--------------|-----------------|------------|------------|
| Företag       | Organisationsnummer | Säte  | Antal | Kapitalandel | 2021-12-31      | 2020-12-31 | 2019-12-31 |
| Gavle View AB | 556836-5752         | Gävle | 250   | 50%          | 6 600           | 0          | 0          |

|                             | Koncernen    |            |            | Moderbolaget   |                |                |
|-----------------------------|--------------|------------|------------|----------------|----------------|----------------|
|                             | 2021-12-31   | 2020-12-31 | 2019-12-31 | 2021-12-31     | 2020-12-31     | 2019-12-31     |
| Ingående anskaffningsvärde  | 0            | 0          | 0          | 120 209        | 115 356        | 183 355        |
| Inköp                       | 6 500        | 0          | 0          | 5 875          | 5 875          | 870            |
| Avyttring                   | 0            | 0          | 0          | 0              | -1 022         | -34 669        |
| Nedskrivning                | 0            | 0          | 0          | 0              | 0              | -18 000        |
| Lämnade aktieägarutskott    | 0            | 0          | 0          | 0              | 0              | 4 000          |
| Återbetalt aktieägarutskott | 0            | 0          | 0          | 0              | 0              | -20 000        |
| Redovisat värde             | <b>6 500</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>120 084</b> | <b>120 209</b> | <b>115 356</b> |

Not 18 Andra långfristiga värdepappersinnehav

|                            | Koncernen    |              |              |
|----------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                            | 2021-12-31   | 2020-12-31   | 2019-12-31   |
| Ingående anskaffningsvärde | 7 824        | 4 500        | 6 629        |
| Tillkommande tillgångar    | 0            | 3 300        | 0            |
| Omidserförlor              | 0            | 24           | -1 129       |
| Årets nedskrivningar       | -3 324       | 0            | 0            |
| Redovisat värde            | <b>4 500</b> | <b>7 824</b> | <b>4 600</b> |

Not 19 Andra långfristiga fordringar

|                            | Koncernen  |            |              | Moderbolaget |              |              |
|----------------------------|------------|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                            | 2021-12-31 | 2020-12-31 | 2019-12-31   | 2021-12-31   | 2020-12-31   | 2019-12-31   |
| Ingående anskaffningsvärde | 21         | 2 348      | 2 506        | 2 000        | 4 277        | 4 388        |
| Avgående fordringar        | -14        | -2 327     | -158         | 0            | -2 277       | -111         |
| Utgående anskaffningsvärde | 7          | 21         | 2 348        | 2 000        | 2 000        | 4 277        |
| Redovisat värde            | <b>7</b>   | <b>21</b>  | <b>2 348</b> | <b>2 000</b> | <b>2 000</b> | <b>4 277</b> |

*[Handwritten signatures and initials]*

2022091603050

**Not 20 Entreprenaderiva**

|  | Koncernen  |            |            | Moderbolaget |            |            |
|--|------------|------------|------------|--------------|------------|------------|
|  | 2021-12-31 | 2020-12-31 | 2019-12-31 | 2021-12-31   | 2020-12-31 | 2019-12-31 |
| <b>Upparbetad men ej fakturerad intäkt</b> |            |            |            |              |            |            |
| Upparbetade intäkter                       | 1 388 815  | 1 082 345  | 1 435 407  | 8 948        | 6 939      | 0          |
| Fakturerade belopp                         | -1 321 659 | -1 008 141 | -1 378 881 | 0            | 0          | 0          |
| Redovisat värde                            | 75 156     | 74 204     | 56 526     | 8 948        | 6 939      | 0          |
| <b>Fakturerad men ej upparbetad intäkt</b> |            |            |            |              |            |            |
| Upparbetad intäkt                          | -955 774   | -876 403   | -778 495   | 0            | 0          | 0          |
| Fakturering                                | 1 008 372  | 1 023 638  | 841 658    | 0            | 0          | 33 060     |
| Redovisat värde                            | 63 898     | 47 133     | 63 363     | 0            | 0          | 33 060     |

Upparbetade intäkter i pågående projekt inklusive redovisade vinster med avdrag för redovisade förskottsreservationer uppgår till 2.552.589 TSEK (2.058.748 respektive 2.213.902) TSEK.

Av beställaren innehållna belopp uppgick till 84.721 (44.850 respektive till 57.970) TSEK.

**Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

|                               | Koncernen  |            |            | Moderbolaget |            |            |
|-------------------------------|------------|------------|------------|--------------|------------|------------|
|                               | 2021-12-31 | 2020-12-31 | 2019-12-31 | 2021-12-31   | 2020-12-31 | 2019-12-31 |
| Förutbetalda försäkring       | 1 147      | 902        | 753        | 744          | 382        | 323        |
| Förutbetalda hyror            | 784        | 2 110      | 1 919      | 0            | 0          | 0          |
| Övriga förutbetalda kostnader | 1 016      | 1 173      | 4 173      | 0            | 0          | 0          |
| Upplupna intäkter             | 6 872      | 6 425      | 3 927      | 0            | 0          | 0          |
| Redovisat värde               | 9 821      | 10 610     | 10 772     | 744          | 382        | 323        |

**Not 22 Eget kapital**

En aktie i SEHED Byggnadsgruppen AB har ett kvotvärde om 1 (1) kronor. Antalet aktier uppgår till 14.000.000 (14.000.000) och aktiekapitalet är 14.000 (14.000) tkr. Av aktierna är 1.400.000 (1.400.000) av serie A med vardera tio röster och 12.600.000 (12.600.000) av serie B med vardera en röst.

**Not 23 Obeskattade reserver**

|   | Moderbolaget |            |            |
|---|--------------|------------|------------|
|   | 2021-12-31   | 2020-12-31 | 2019-12-31 |
| Periodiseringsfonder                    | 2 350        | 1 690      | 1 690      |
| Redovisat värde                         | 2 350        | 1 690      | 1 690      |
| Uppskjuten skatt i obeskattade reserver | 484          | 362        | 362        |
| Bevaread på skatteskatt:                | 20,8%        | 21,4%      | 21,4%      |

**Not 24 Transaktioner med närstående**

De transaktioner som förekommit med närstående bolag avseende låneräntor, konsultersätningar och aktieköp vid omstrukturering har skett på marknadsmässiga villkor.

2022091603051

Not 25 Övriga avsättningar

|                             | Koncernen  |            |            |
|-----------------------------|------------|------------|------------|
|                             | 2021-12-31 | 2020-12-31 | 2019-12-31 |
| Ingående redovisat värde    | 2 100      | 1 800      | 1 800      |
| Årets avsättning/upplösning | -200       | 300        | 0          |
| Redovisat värde             | 1 900      | 2 100      | 1 800      |

Övriga avsättningar avser garantiåtaganden.

Not 26 Långfristiga skulder

|   | Koncernen  |            |            | Moderbolaget |            |            |
|---|------------|------------|------------|--------------|------------|------------|
|   | 2021-12-31 | 2020-12-31 | 2019-12-31 | 2020-12-31   | 2020-12-31 | 2019-12-31 |
| Förfallodpunkt, inom 2 - 5 år från balansdagen  | 35 823     | 28 890     | 28 260     | 20 000       | 20 000     | 20 073     |
| Förfallodpunkt, senare än 5 år från balansdagen | 960        | 1 140      | 36 000     | 0            | 0          | 35 000     |
| Redovisat värde                                 | 36 783     | 31 030     | 64 260     | 20 000       | 20 000     | 55 073     |

Av lånen utgör 20.000 kronor utan säkerhet och kan likställas med eget kapital ur soliditetssynpunkt.

Not 27 Checkräkningskredit

|  | Koncernen  |            |            |
|--|------------|------------|------------|
|  | 2021-12-31 | 2020-12-31 | 2019-12-31 |
| Bevillad checkräkningskredit uppgår till | 32 000     | 32 000     | 30 400     |
| Outnyttjad kredit på balansdagen         | -24 977    | -32 000    | -30 400    |
| Utnyttjad kredit på balansdagen          | 7 023      | 0          | 0          |

Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

|                            | Koncernen  |            |            | Moderbolaget |            |            |
|----------------------------|------------|------------|------------|--------------|------------|------------|
|                            | 2021-12-31 | 2020-12-31 | 2019-12-31 | 2021-12-31   | 2020-12-31 | 2019-12-31 |
| Personrelaterade kostnader | 45 878     | 52 510     | 47 068     | 81           | 56         | 0          |
| Upplupna räntekostnader    | 418        | 13         | 401        | 405          | 0          | 387        |
| Övriga upplupna kostnader  | 7 711      | 9 396      | 13 580     | 118          | 469        | 15         |
| Redovisat värde            | 54 005     | 61 919     | 61 049     | 602          | 525        | 402        |

Not 29 Finansiella tillgångar och skulder

| Finansiella tillgångar                           | Koncernen      |                |                | Moderbolaget   |                |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | 2021-12-31     | 2020-12-31     | 2019-12-31     | 2021-12-31     | 2020-12-31     | 2019-12-31     |
| Långfristiga fordringar/värdepappersinnehav      | 11 430         | 7 548          | 10 900         | 2 000          | 2 000          | 4 277          |
| Kundfordringar                                   | 205 995        | 205 735        | 272 969        | 3 835          | 4 830          | 5 842          |
| Övriga finansiella rörelsefordringar             | 134 497        | 113 112        | 84 195         | 224 701        | 184 219        | 202 098        |
| Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar | 125 285        | 191 158        | 144 706        | 794            | 8 841          | 10 702         |
| <b>Summa</b>                                     | <b>477 187</b> | <b>517 553</b> | <b>612 770</b> | <b>231 330</b> | <b>179 890</b> | <b>222 919</b> |

*Handwritten signatures and initials.*

2022091603052

| Åkassanalis kundfordringar | Koncernen  |            |            |
|----------------------------|------------|------------|------------|
|                            | 2021-12-31 | 2020-12-31 | 2019-12-31 |
| Ej förfallet               | 148 434    | 167 067    | 235 018    |
| 1-30 dagar                 | 25 690     | 22 398     | 22 369     |
| 31-60 dagar                | 11 737     | 6 825      | 6 811      |
| 61-70 dagar                | 374        | 1 475      | 681        |
| 71-100 dagar               | 585        | 0          | 1 539      |
| Mer än 100 dagar           | 20 155     | 9 340      | 8 674      |
| Summa                      | 208 975    | 207 105    | 275 092    |
| Reservering kundfordringar | -980       | -1 370     | -2 103     |
| Balansvärde                | 208 995    | 205 735    | 272 989    |

Reservering har gjorts under året av bedömda kundfordringar. Reservering sker redovisningsmässigt både i pågående projekt eller som reserv för avslutade projekt. Koncernen har en modell för att säkerställa att reservering av bedömda kreditfordringar är tillräcklig.

| Reserv för osäkra fordringar           | 2021-12-31 | 2020-12-31 | 2019-12-31 |
|--|------------|------------|------------|
| Vid årets ingång                       | 1 370      | 2 103      | 2 477      |
| Netto avsättning/upplösning under året | -390       | -735       | -374       |
| Vid årets utgång                       | 980        | 1 370      | 2 103      |

| Finansiella skulder   | Koncernen  |            |            | Mödrbolaget |            |            |
|---|------------|------------|------------|-------------|------------|------------|
|   | 2021-12-31 | 2020-12-31 | 2019-12-31 | 2021-12-31  | 2020-12-31 | 2019-12-31 |
| Skulder till kreditinstitut                                 | 8 683      | 2 121      | 2 535      | 0           | 0          | 0          |
| Leasingskuld  | 11 310     | 18 799     | 14 785     | 0           | 0          | 0          |
| Förlegslån  | 45 000     | 45 000     | 60 073     | 45 000      | 45 000     | 60 073     |
| Leverantörsskulder  | 150 711    | 147 512    | 168 427    | 34          | 107        | 1 183      |
| Övriga finansiella rörelseskulder                           | 163 812    | 169 120    | 198 140    | 70 714      | 39 833     | 72 245     |
| Summa   | 379 516    | 382 552    | 443 979    | 115 748     | 84 940     | 133 481    |
| Av de finansiella skulderna är följande belopp räntebärande | 53 883     | 47 121     | 62 608     | 45 000      | 45 000     | 60 073     |

| Förfallstruktur finansiella skulder |            |            |            |            |            |            |
|-------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                                     | 2021-12-31 | 2020-12-31 | 2019-12-31 | 2021-12-31 | 2020-12-31 | 2019-12-31 |
| Förfaller inom 1 månad              | 209 047    | 249 114    | 338 324    | 655        | 35 674     | 35 674     |
| Förfaller inom 3 månader            | 53 759     | 52 526     | 20 846     | 2 152      | 11 927     | 11 927     |
| Förfaller om 3 - 12 månader         | 80 947     | 50 882     | 30 000     | 93 653     | 17 339     | 30 807     |
| Förfaller senare än 12 månader      | 36 783     | 31 030     | 55 000     | 20 000     | 20 000     | 55 073     |
| Summa finansiella skulder           | 379 536    | 382 552    | 443 970    | 116 460    | 84 940     | 133 481    |

Not 30 Ställda säkerheter

|                                   | Koncernen  |            |            | Mödrbolaget |            |            |
|-----------------------------------|------------|------------|------------|-------------|------------|------------|
|                                   | 2021-12-31 | 2020-12-31 | 2019-12-31 | 2021-12-31  | 2020-12-31 | 2019-12-31 |
| För egna skulder och avsättningar |            |            |            |             |            |            |
| Övriga ställda säkerheter         | 0          | 0          | 4 500      | 0           | 0          | 2 000      |
| Företagsinteckningar              | 72 437     | 72 437     | 74 937     | 0           | 0          | 0          |
| Fastighetsinteckningar            | 2 700      | 2 700      | 6 500      | 0           | 0          | 0          |
| Summa                             | 75 137     | 75 137     | 85 937     | 0           | 0          | 2 000      |

Not 31 Eventualförpliktelser

Ansvaret för utförda entreprenader är avtalsreglerade och belöper på en tidsperiod på upp till fem år räknat från entreprenadens slutförande. I några enskilda fall uppger garantitiden till tio år. Mödrbolaget har gått i borgen för checkkrediter och garantiförbindelser i dotterföretagen.

Not 32 Ej kassaflödespåverkande poster

|   | Koncernen  |            |            |
|---|------------|------------|------------|
|   | 2021-12-31 | 2020-12-31 | 2019-12-31 |
| Av- och nedskrivningar                              | 13 504     | 13 939     | 16 254     |
| Negativ goodwill                                    | 0          | 0          | 10         |
| Nedskrivning andra långfristiga värdepappersinnehav |            |            |            |
| Realisationsresultat inventarier                    |            | 13         | 381        |
| Realisationsresultat avyttring dotterföretag        | 0          | 0          | -15 634    |
| Årets avsättning för garantiförbindelser            | -200       | 300        | 0          |
| Summa   | 13 304     | 14 252     | 1 021      |

*Handwritten signatures and initials:*  
 [Signature]  
 [Signature]  
 [Signature]

2022091603053

| Not 33 | Likvida medel               | Koncernen      |                |                | Moderbolaget |              |               |
|--------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|--------------|--------------|---------------|
|        |                             | 2021-12-31     | 2020-12-31     | 2019-12-31     | 2021-12-31   | 2020-12-31   | 2019-12-31    |
|        | Benyttigodohavanden         | 120 558        | 186 894        | 139 808        | 794          | 8 841        | 10 702        |
|        | Kortfristiga placeringar    | 4 707          | 4 264          | 5 040          | 0            | 0            | 0             |
|        | <b>Totalt likvida medel</b> | <b>125 265</b> | <b>191 158</b> | <b>144 796</b> | <b>794</b>   | <b>8 841</b> | <b>10 702</b> |

**Not 34 Förslag till resultatdisposition**

(Belopp i kr)

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till bolagsstämmans förfogande står:

|                  |                    |
|------------------|--------------------|
| balanserad vinst | 199 804 245        |
| årets resultat   | 25 622 079         |
|                  | <u>225 316 324</u> |

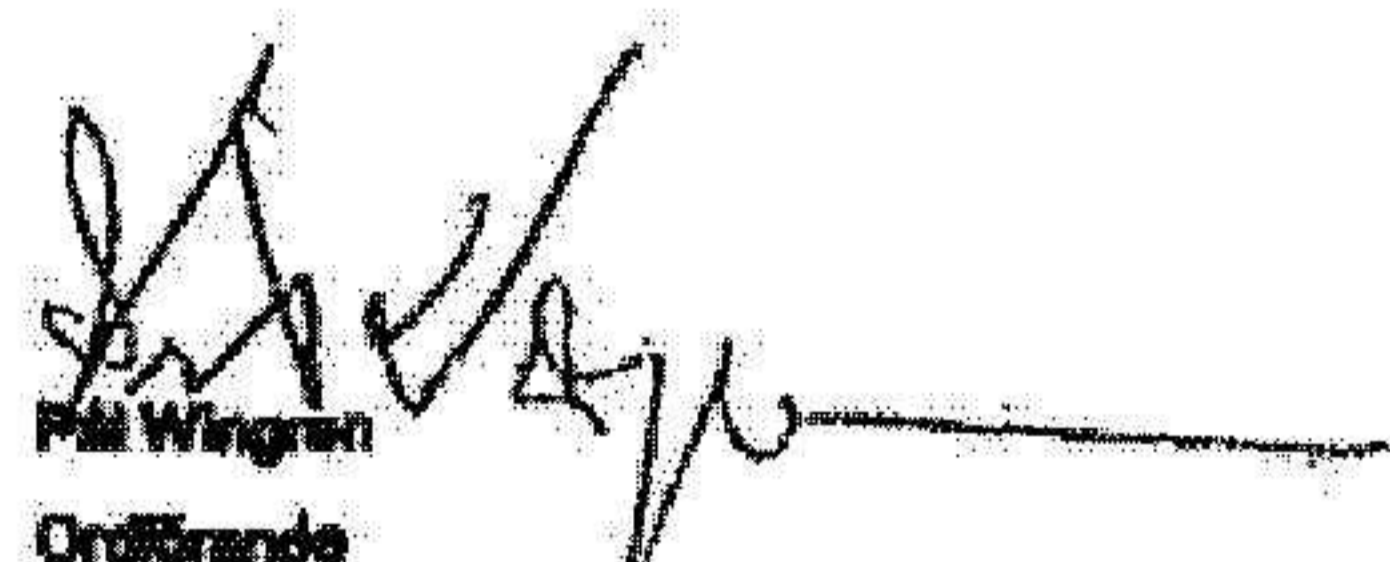
Styrelsen föreslår att:


|   |                    |
|---|--------------------|
| till aktieägarna utdelas 2 kr per aktie, totalt | 28 000 000         |
| i ny räkning överförs                           | 197 316 324        |
|   | <u>225 316 324</u> |

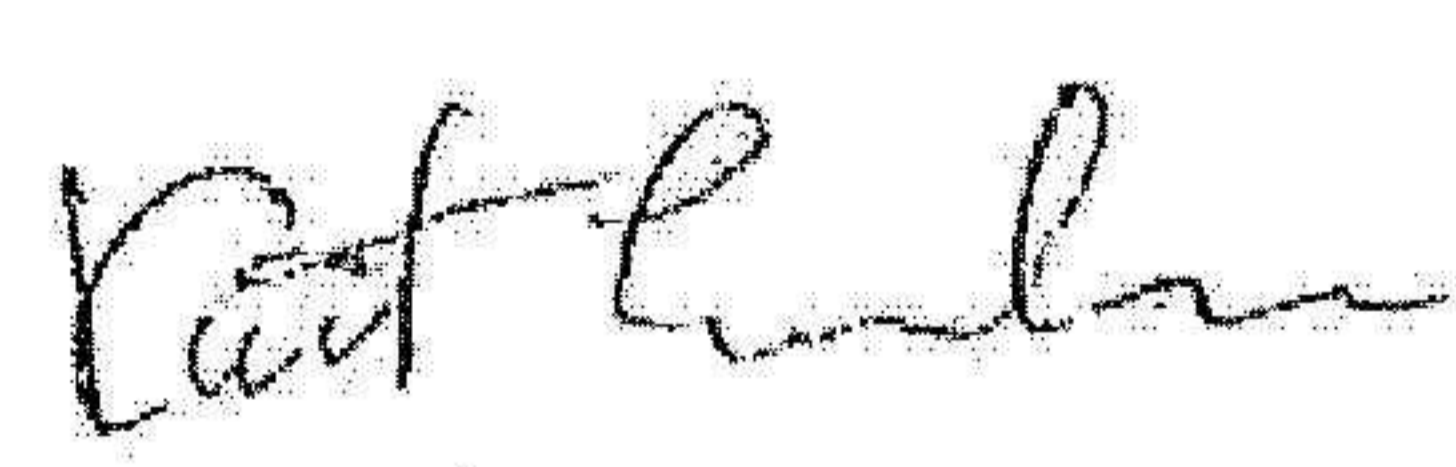
**Årsredovisning 2021, SEHED Byggnätstargruppen AB**

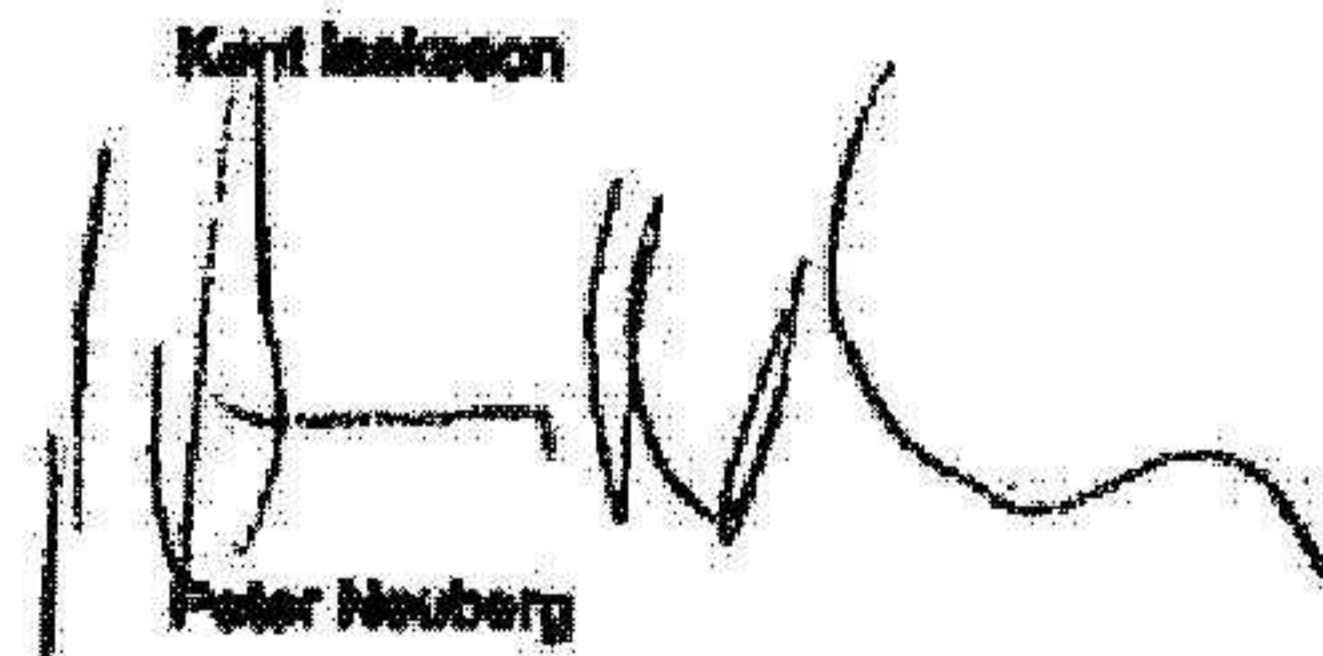
Underskrivade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernen och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

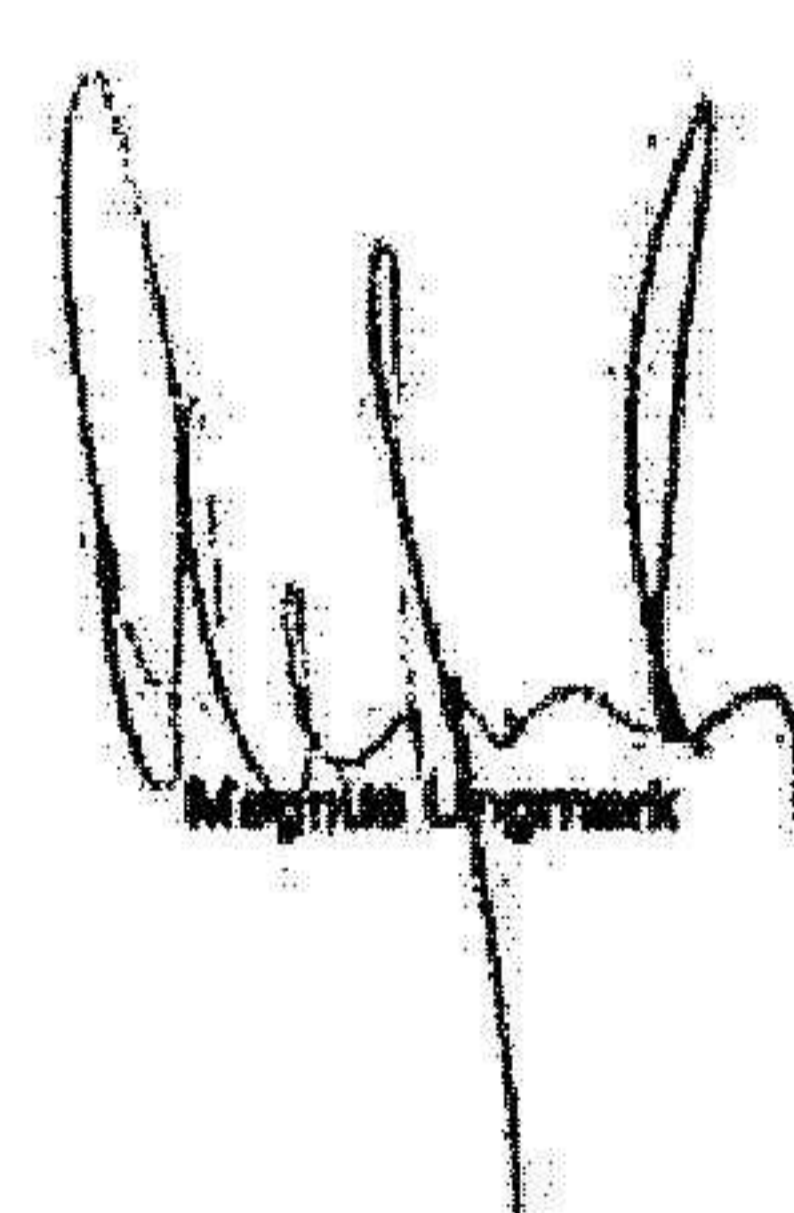
Stockholm den 20 maj 2022

  
Pål Wingren  
Ordförande

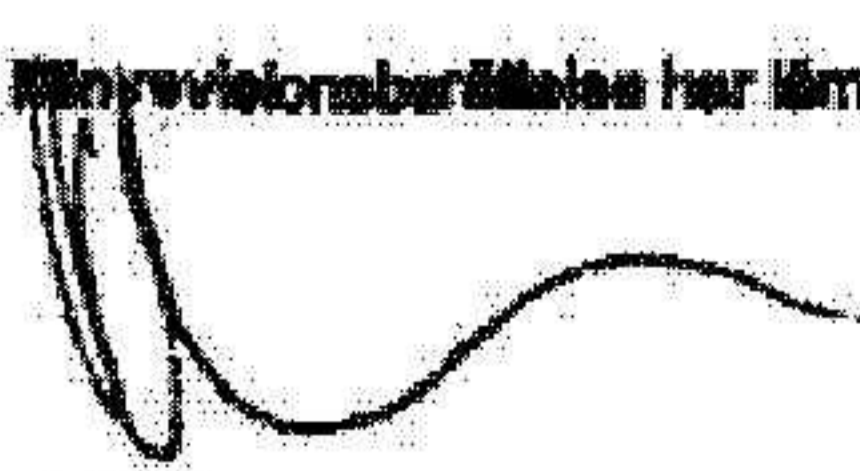
  
Ulf Westerberg

  
Kent Isaksson

  
Peter Neuberg  
Verkställande direktör

  
Magnus Långmark

Revisionsberättelsen har lämnats den 2/6 2022.

  
Bo Jonsson  
Auktoriserad revisor  
Mezars AB

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i SEHED Byggmästargruppen AB  
Org. nr 556767-5144

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för SEHED Byggmästargruppen AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig

felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvarig för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för SEHED Byggmästargruppen AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

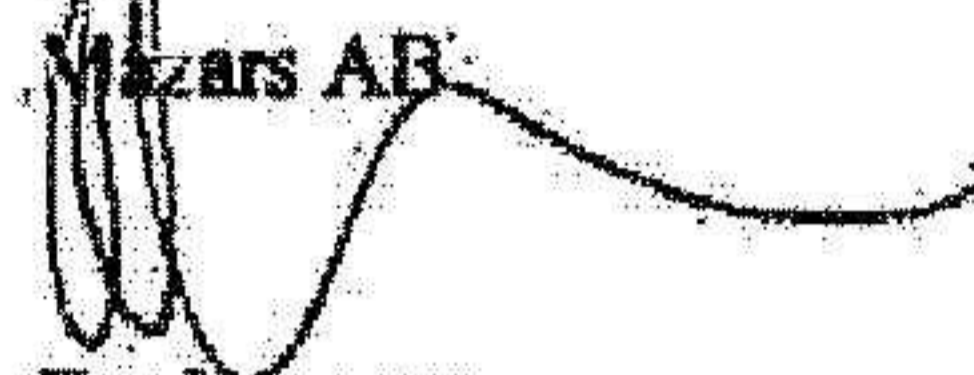
- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm, 2022-06-02

Mazars AB  
  
Bo Jonsson  
Auktoriserad revisor