20240425133131

Årsredovisning

för

OEM International AB (publ)

Org.nr. 556184-6691

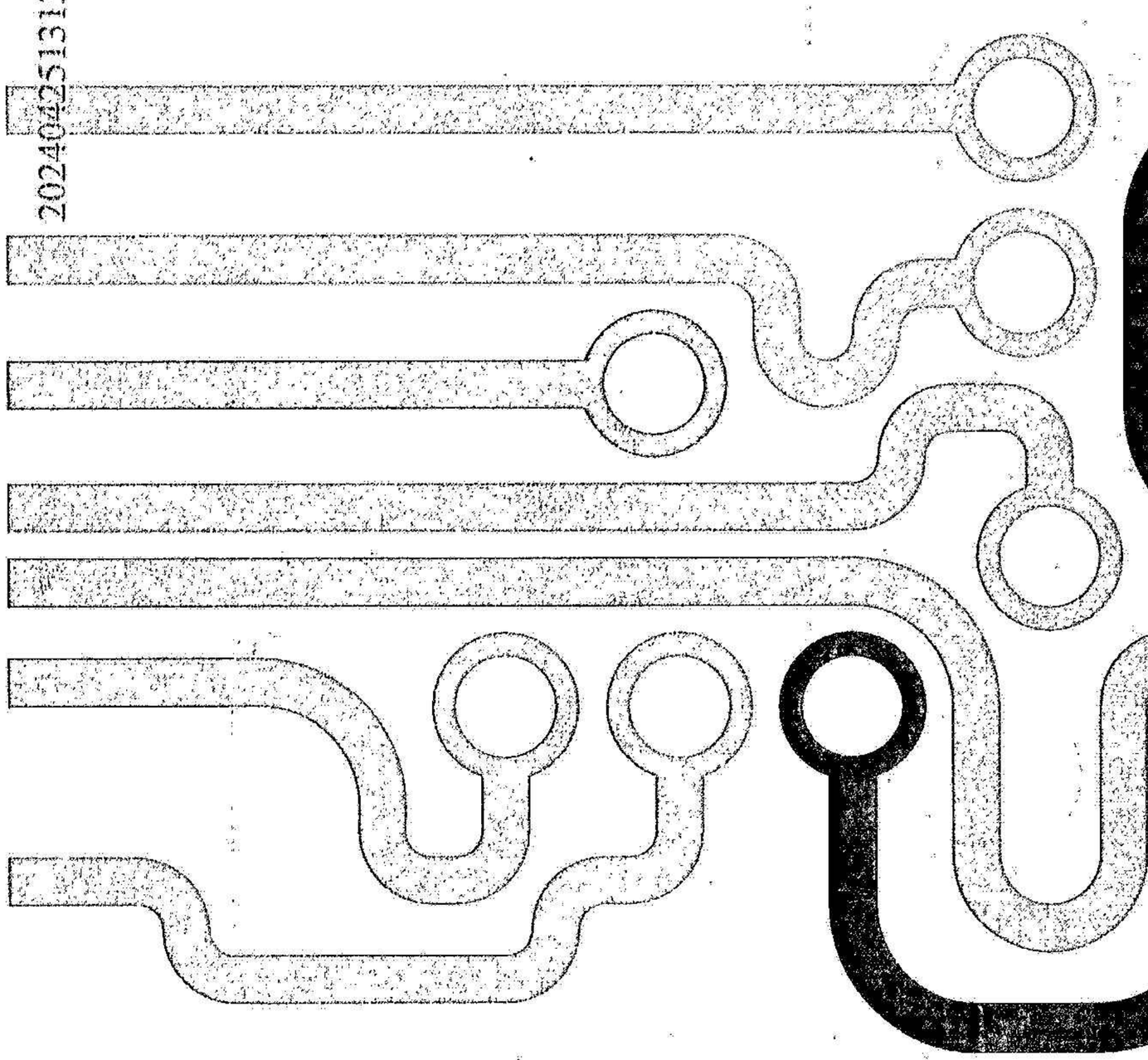
Räkenskapsår 2023-01-01 till 2023-12-31

Undertecknad styrelseledamot i OEM International AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma den 23 april 2024. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till vinstdispositionen i moderbolaget.

Tranås 2024-04-24

Petter Stillström

20240425131132



Sida 1 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A62B8B90175BE2B8C1253AE5700B6A58232

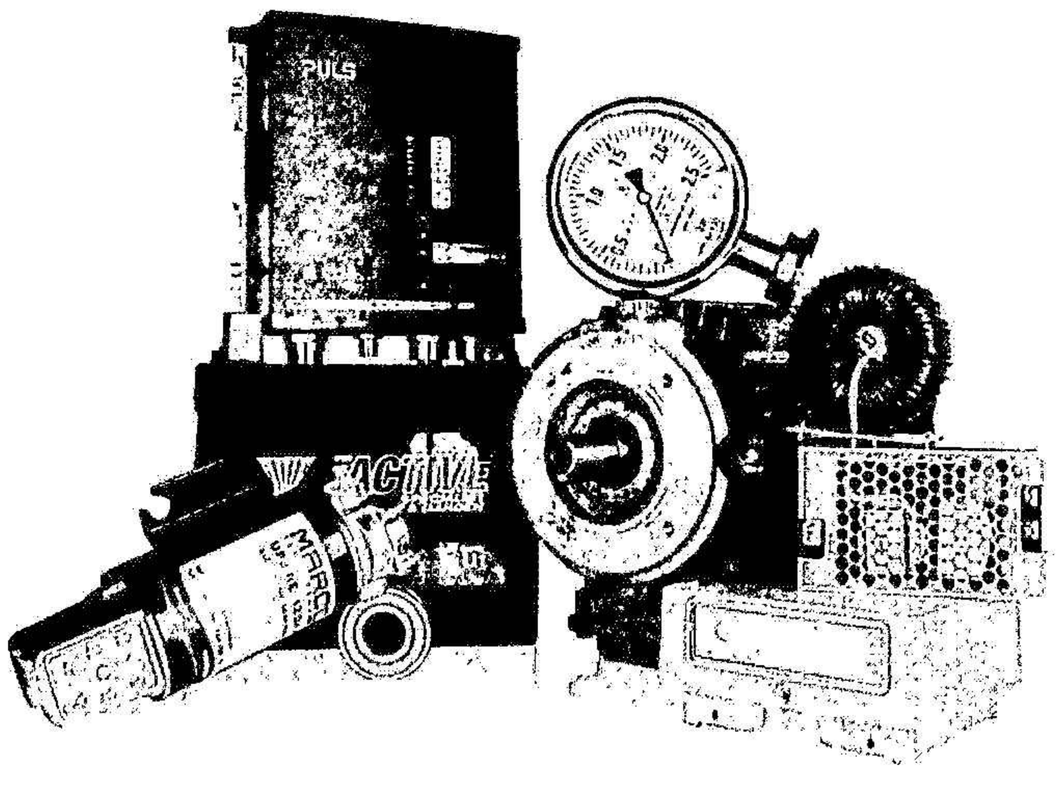
ÅRSREDOVISNING 2023

Signerat med QNOVA

20240425133133

Ledande teknikhandelskoncern

OEMs affärsmodell bygger på att skapa värde för kunder och leverantörer. Genom att kontinuerligt arbeta med att utveckla kunderbjudandet skapas ett unikt sortiment av produkter och system som tillsammans med medarbetarnas tekniska kompetens skapar värde till kundernas produkter och processer. Med lokal närvaro marknadsför OEM erbjudandet effektivt och når ut till kunder som leverantörerna själva skulle ha svårt att nå.



Sammanfattning 2023 ... 3
Koncernöversikt ... 4
VD-ord ... 6
OEM – 50 år ... 8
Vision, affärsidé, mål och strategier ... 10
Förvärv ... 12
Affärsmodell ... 14
Produktområden ... 16
Region Sverige ... 18
Region Finland, Baltikum och Kina ... 20
Region Danmark, Norge, Brittiska öarna och östra Centraleuropa ... 22
Medarbetare ... 24
Hållbarhet ... 26

ÅRSREDOVISNING

Fem år i koncernöversikt ... 31
Nyckeltal de senaste fem åren ... 32
Förvaltningsberättelse inklusiv bolagsstyrningsrapport ... 33
Styrelsen ... 40
Ledande befattningshavare ... 41

Finansiella rapporter – *Koncernen*
Rapport över resultat ... 42
Rapport över totalresultat ... 43
Rapport över finansiell ställning ... 44
Rapport över förändringar i eget kapital ... 46
Rapport över kassaflöden ... 47

Finansiella rapporter – *Moderbolaget*
Resultaträkningar ... 48
Balansräkningar ... 49
Rapport över förändringar i eget kapital ... 51
Kassaflödesanalyser ... 52

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer ... 53

Underskrifter ... 86
Revisionsberättelse ... 87

ÖVRIGT

OEM-aktien ... 90
Definitioner ... 93
Fastigheter ... 94
Årsstämma ... 95
Adresser ... 96

Sida 2 av 100. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A62B8B3007588E28C1258AE700B6A042

Signerat med QNOVA

20240425131334

Nytt rekordår för OEM-koncernen

OEM-koncernen hade ytterligare ett rekordår med 9 procent omsättningstillväxt. En god efterfrågan i början av året mattades sedan av till följd av det svagare konjunkturläget. Tillväxten varierar mellan branscher och geografier och två tredjedelar av koncernens verksamheter hade positiv tillväxt. Fortsatt försvagning av svenska kronan har under året haft en positiv påverkan på omsättningen med 5 procentenheter och förvärv har påverkat med 1 procentenhet vilket gav en organisk tillväxt på 3 procent.

Orderingången var 7 procent lägre än omsättningen och orderstocken sjönk från 1 088 MSEK till 859 MSEK. Detta beror på mer normaliserade leveranstider, vilket i sin tur gör att den orderstocksuppbyggnad som skedde åren efter pandemins utbrott nu succesivt normaliserats.

Varulagret sjönk ca 100 MSEK under året vilket bidrog till ett starkt kassaflöde som uppgick till 791 MSEK från den löpande verksamheten.

Resultat före skatt ökade med 6 procent och nådde en ny rekordnivå på 770 MSEK. Rörelsemarginalen som har stärkts senaste åren ligger kvar på höga nivåer och uppgick till 15,2 procent (15,5).

Tre förvärv genomfört

Tre förvärv genomfördes under året med en sammantagen omsättning på ca 200 MSEK. Ingemar Liljenberg AB som säljer kundunika gjutna, stansade och bearbetade komponenter för verkstads- och elektronikindustrin med en årsomsättning om 62 MSEK. Lagermetall AB, som marknadsför glidlager och bronsämnen och har en årsomsättning på 104 MSEK. Danska Unit-Pump med en årsomsättning på 32 MSEK. Bolagen kompletterar väl OEMs övriga verksamheter.

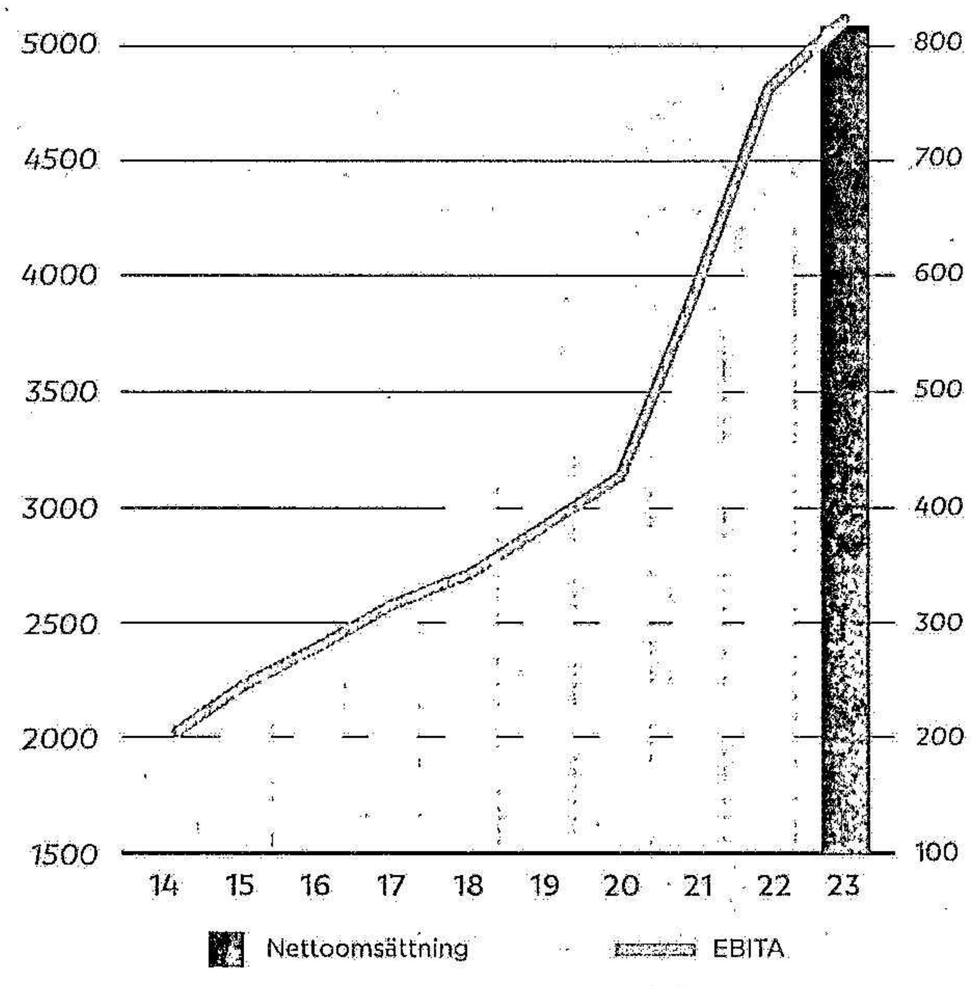
Utdelning

Styrelsen i OEM föreslår att aktieutdelningen höjs från 1,50 kronor till 1,75 kronor per aktie vilket motsvarar 243 MSEK. OEM har sedan bolaget noterades på börsen 1983 lämnat en oförändrad eller stigande utdelning undantaget 2009 och 2020.

Sammandrag

		2023	2022	%
Nettoomsättning	MSEK	5 145	4 731	9%
EBITA	MSEK	811	763	6%
Resultat före skatt	MSEK	770	724	6%
Årets resultat	MSEK	607	576	5%
Vinst per aktie	SEK	4,36	4,14	5%
Eget kapital per aktie	SEK	14,32	11,43	25%
Medelantal anställda		1 045	968	8%
Soliditet	%	68	57	
Aktiekurs årets slut	SEK	105,4	72,30	46%
Utdelning	SEK	1,75	1,50	

Nettoomsättning och EBITA MSEK



Sida 3 av 100. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A62B8AB20758EZB8C11253AE7100B6A3422
Signerat med QNOVA

20240425131335

Fler än 30 000 kunder i 15 länder

OEM fungerar som leverantörernas förlängda arm på respektive marknad och med en stark marknads- och försäljningsorganisation är strävan att göra respektive leverantör till marknadsledare inom sin nisch. Detta gör OEM till den bästa distributionskanalen för leverantörerna på de marknader där koncerners bolag är aktiva och OEM är idag en av Europas ledande teknikhandelskoncerner.

För kunderna skapas värde genom att erbjuda ett brett och djupt sortiment från ledande tillverkare tillsammans med lokala organisationer och med stor teknisk produkt- och applikationskunskap. Lokala lager och effektiva logistikflöden skapar hög servicenivå.

Erbjudande

OEM erbjuder mer än 60 000 produkter från fler än 400 leverantörer som med starka varumärken tillhör de ledande aktörerna inom sina respektive nischer. OEMs långa erfarenhet och höga kompetens ger kunderna en stark partner i produktutveckling, inköp och produktion. OEM levererar även kundanpassade komponenter och sammansatta enheter för att ytterligare förenkla och effektivisera för kunden.

Marknad

OEM har verksamheter i 15 länder i norra Europa, östra Centraleuropa, Brittiska öarna och Kina. Sverige och Finland är OEMs största marknader och där har OEM ett brett produktutbud och en marknadsledande ställning inom majoriteten av sina produkt områden. I övriga regioner varierar företagets position från marknad till marknad, men OEMs ambition är att vara en av de största aktörerna på alla marknader företaget valt att bearbeta.

Kunder

OEMs kunder finns främst inom olika segment av den tillverkande industrin. Många är så kallade Original Equipment Manufacturers (OEM), vilket innebär att de tillverkar olika typer av maskiner och utrustning med hjälp av ingående komponenter från underleverantörer. En växande kundkategori är också elgrossister, installationsföretag och återförsäljare till såväl proffs- som konsumentmarknaden där OEMs LED belysning säljs med stor framgång.

MILJARDER I OMSÄTTNING	5,1	KUNDER	30 000	ANSTÄLLDA	1045
ENHETER I 15 LÄNDER	34	LEVERANTÖRER	400		

1974
OEM Automatic startas av familjerna Franzén och Svenberg.

1981
Etablering i Finland.

1982
Etablering i Norge.

1983
Noteras på Stockholmsbörsen. Etablering i Danmark.

1986
Första förvärvet Industri AB Reflex.

1989
Etablering i Storbritannien.

1991
OEM International bildas och blir moderbolag.

1997
OEM och Cyncrona går ihop. Förvärv av Internordic Bearings.

1998
Etablering i Polen.

2000
Jörgen Zahlin tillträder som VD. Förvärv av Ernström hydraulik och Indoma.

2001
Telekomkris.

2002
Omsättningen minskade med 30 %.

2005
Förvärv av Telfa.

2006
Etablering i Tjeckien.

2007
Förvärv av Klitsö.

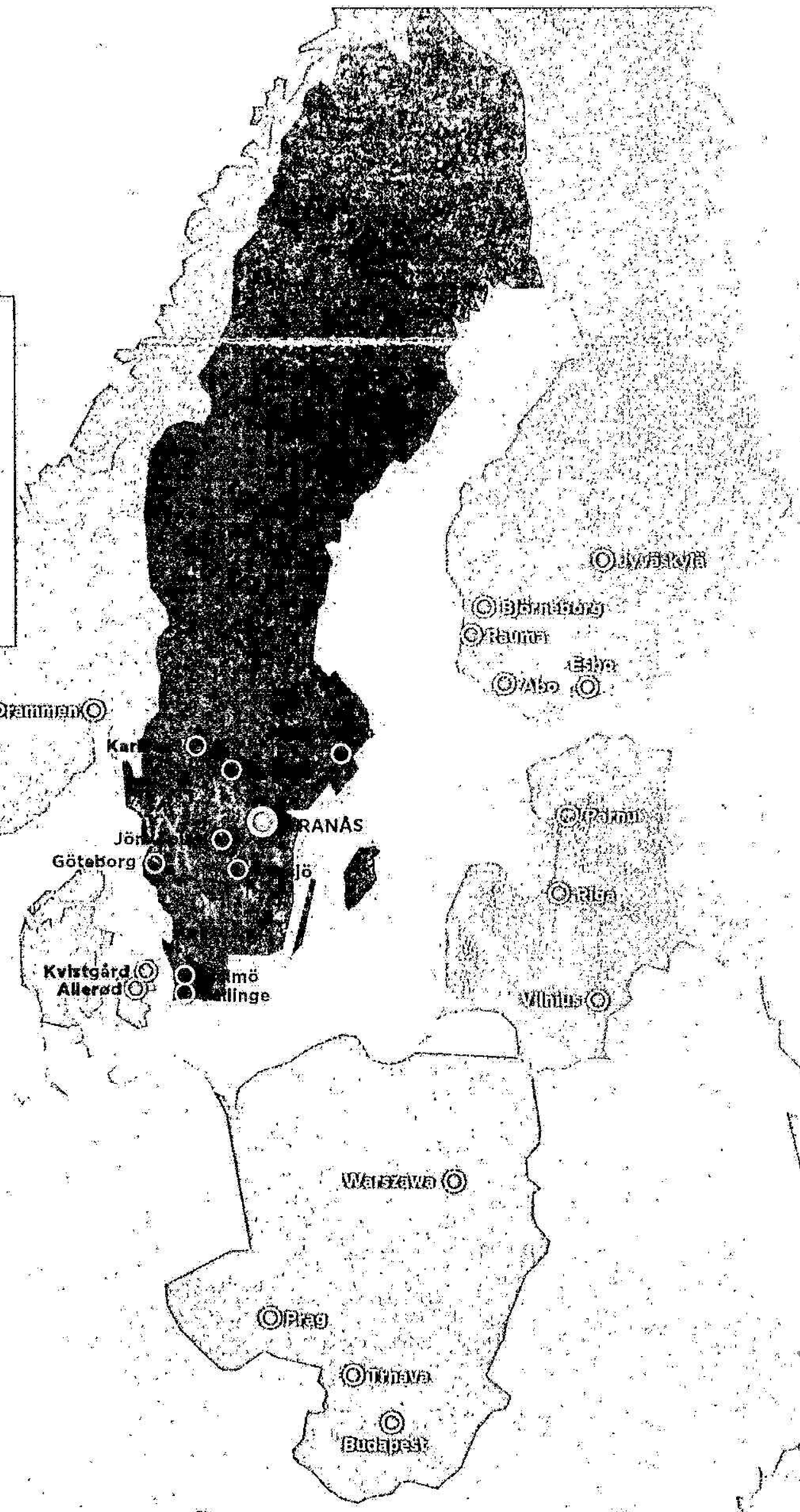
2008
Förvärv av Elektro Elco. Etablering i Slovakien.

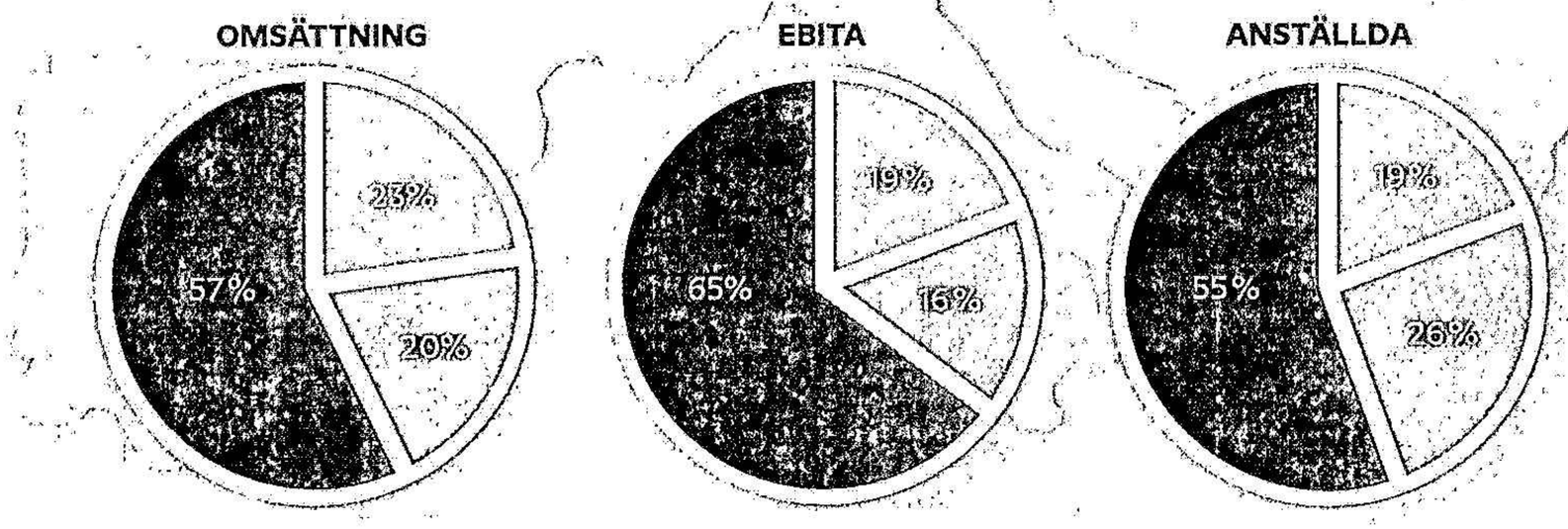
2009
Etablering i Kina.

Sida 4 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A62B3B20758EZBBC1258AE700B6A6232

Signerat med QNOVA







2010
Nytt logistikcenter i Sverige.
Avyttring av Cyncrona.

2011
Förvärv av Svenska Batteripoolen, Svenska Helag och Flexitron.
Etablering i Ungern.

2012
Förvärv av Akkupojat.
Nytt logistikcenter i Finland.

2014
Förvärv av Nexa och Scanding.

2015
Förvärv av Rydahls, ATC Tape Converting och Scannotec.

2016
Förvärv av Sitek-Palvelu.

2017
Förvärv av Rauheat och Candelux.

2018
Förvärv av ATB Drivtech.

2019
Förvärv av Cabavo och pumpverksamheten i Finisterra.
Utbyggnad av logistikcenter Tranås.

2020
Förvärv av Zoedale.

2021
Förvärv av handeln med startboosters i Norwegian Export Import.

2022
Förvärv av Demesne Electrical.

2023
Förvärv av Lagermetall, Unit Pump och Ingemar Liljenberg

2023

Signerat med QNOVA
Sida 5 av 108. Signerat med QNOVA eSignering, id: 9A62BA3B07587F2B8C1258AE6700D6A232
2024042513136

20240325151317

Tionde året i rad med ökad omsättning och vinst

OEM-koncernen hade ytterligare ett rekordår med 9 procent omsättningstillväxt och 6 procent tillväxt av rörelseresultatet.

Den goda efterfrågan 2022 fortsatte in i början av 2023. Under året mattades efterfrågan av inom en rad segment till följd av det svagare konjunkturläget. Tillväxten varierar mellan branscher och geografier och två tredjedelar av koncernens verksamheter har positiv tillväxt. Koncerners största bolag, OEM Automatic AB, som ökade omsättningen med 15 procent, är ett bra exempel på en av verksamheterna som stärkt sin marknadsposition under året. Fortsatt försvagning av svenska kronan har under året haft en positiv påverkan på omsättningen med 5 procentenheter och förvärv med 1 procentenhet vilket ger en organisk tillväxt på 3 procent.

> ”Kreativitet och lojalitet har varit nyckeln till framgången.

Orderingången var 7 procent lägre än omsättningen vilket gjorde att orderstocken sjönk från 1088 MSEK till 859 MSEK. Orderstocken som ökade kraftigt under pandemin har under året närmat sig än mer normal nivå i och med att varuflöden succesivt normaliserats.

I och med att leverantörernas leveranskapacitet har förbättrats har varulagret kunnat sänkas. Totalt sett har varulagret sjunkit ca 100 MSEK under året vilket bidragit till ett starkt kassaflöde, vilket från den löpande verksamheten uppgick till 791 MSEK.

Antalet medarbetare ökade under året med 8 procent till följd av genomförda förvärv och en rad satsningar. Marknadsaktiviteter och resande har också ökat och är nu på nivåer motsvarande före pandemin. Kostnadsökningarna totalt sett ökade med 7 procent under året. Bruttomarginalen har minskat något i huvudsak beroende på kund och produktmix.

Resultat före skatt ökade med 6 procent och nådde en ny rekordnivå på 770 MSEK. Detta var tionde året i rad som koncernen ökar resultatet. Rörelsemarginalen som har stärkts senaste åren ligger kvar på höga nivåer och uppgick till 15,2 procent (15,5).

Utveckling i regionerna

Omsättningsmässigt blev det ett rekordår för alla regioner och det blev även rekord avseende resultat för region Sverige och för region Danmark, Norge, Brittiska öarna och östra Centraleuropa. Bolagen hade generellt sett god efterfrågan första halvåret och en lägre efterfrågan andra halvåret. Ungefär en tredjedel av verksamheterna har haft tillväxttal som överstiger 10 procent. Merparten av verksamheterna har bibehållit eller förstärkt sin lönsamhet och fyra femtedelar av verksamheterna har en rörelsemarginal som överstiger 10 procent.

Sverige, som är den största regionen, ökade omsättningen med 8 procent medan orderingången sjönk med 2 procent. De verksamheter som utvecklats starkast var Telfa som ökade omsättningen med 19 procent. OEM Automatic, Svenska Batteripoolen och Agolux ökade omsättningen med 15 procent. En svagare bruttomarginal gjorde att rörelseresultatet för regionen (EBITA) minskade med 11 procent.

Region Finland, Baltikum och Kina ökade omsättningen med 5 procent medan orderingången sjönk med 2 procent. Starkast utveckling hade OEM Electronics med 15 procent tillväxt följt av Elektro Elco och Akkupojat som ökade omsättningen med 8 procent respektive 6 procent. Ökade kostnader gjorde att rörelseresultatet (EBITA) för regionen minskade med 4 procent.

För region Danmark, Norge, Brittiska öarna och östra Centraleuropa ökade omsättningen med 15 procent och orderingången med 6 procent. Verksamheterna i Slovakien och Ungern ökad omsättningen med 33 respektive 23 procent och i Norge och på Irland ökad de med 17 respektive 16 procent. Tillväxten tillsammans med ett allmänt ökat lönsamhetsfokus gör att rörelseresultatet för regionen (EBITA) ökade med 30 procent.

Förvärv

En rad bolag har varit uppe för diskussion under året och totalt genomfördes tre förvärv med en sammantagen årsomsättning på ca 200 MSEK.

Ingemar Liljenberg AB som säljer kundunika gjutna, stansade och bearbetade komponenter för verkstads- och elektronikindustrin förvärvades i december. Bolaget har en årsomsättning om 62 MSEK och en affärsmodell som passar väl in i OEM. Lagermetall AB, som marknadsför glidlager och bronsämnen och har en årsomsättning på 104 MSEK, förvärvades i oktober. Bolaget kommer att drivas vidare som eget bolag men de många likheterna med Internordic skapar synergieffekter vilket förväntas skapa en god utveckling. I november förvärvades danska

Sida 6 av 102. Signerat med QNOVA eSigning, id: 9A62BBBB07580E238C1258

Signerat med QNOVA

20240425133138

Unit-Pump med en årsomsättning på 32 MSEK. Bolaget kompletterar väl OEMs danska verksamhet och integrerades in i detta bolag i samband med tillträdet.

Utdelning

För räkenskapsåret 2023 föreslås en utdelning om 1,75 kr/aktie vilket är en höjning med 17 procent jämfört med ordinarie utdelning föregående år. Detta motsvarar 40 procent procent av resultatet per aktie efter skatt och en direktavkastning på 1,8 procent baserat på OEM:s aktiekurs vid årets utgång.

Sedan OEM noterades på börsen 1983 har bolaget ökat utdelningen, undantaget de fem år då utdelningen varit oförändrad samt 2009 då utdelningen sänktes med 33% och pandemiåret 2020 då ingen utdelning lämnades.

Fortsatt oro i omvärlden skapar en osäker marknadssituation

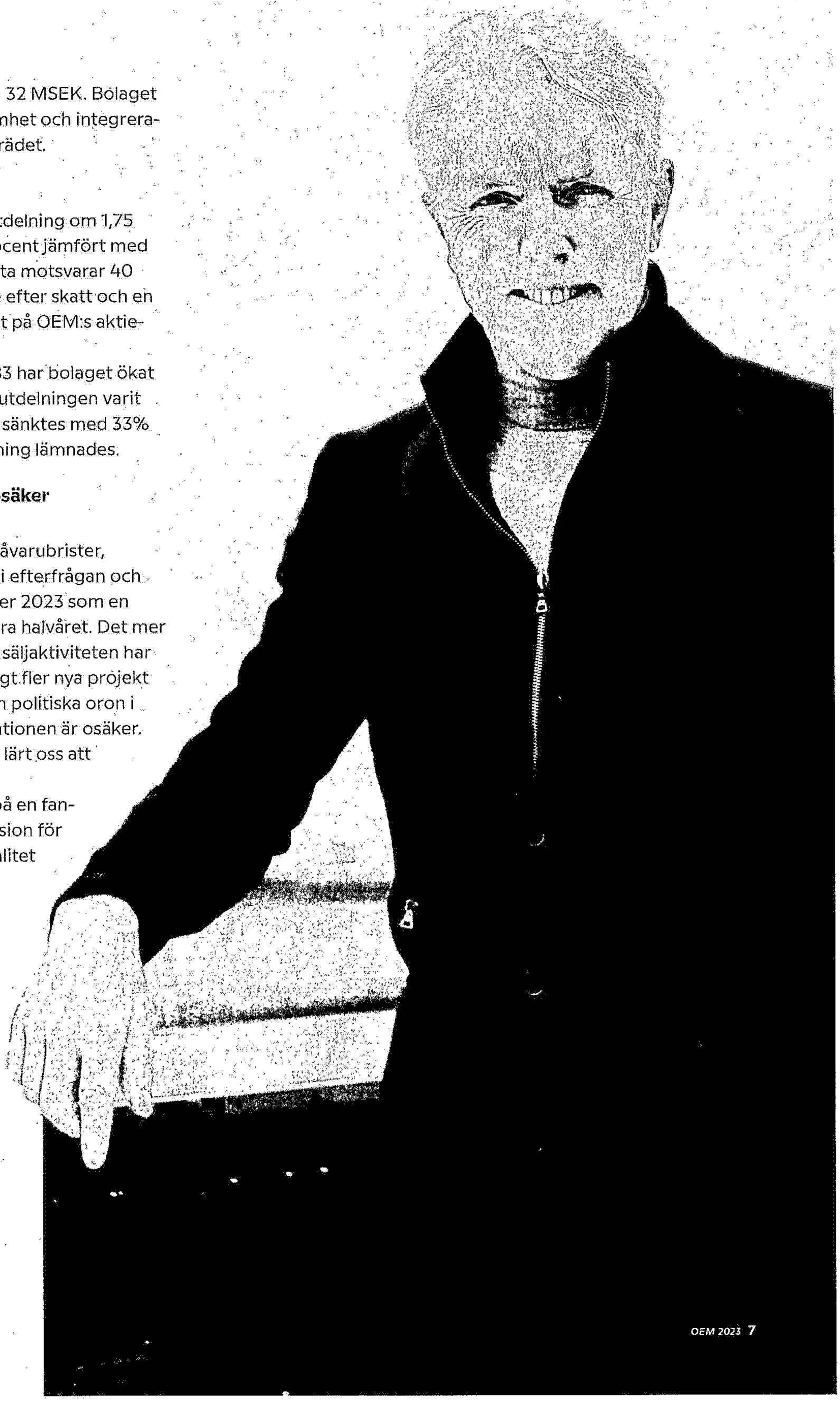
Senaste årens utmaningar baserat på råvarubrister, störningar i logistikkedjan, variationer i efterfrågan och kostnadsökningar normaliserades under 2023 som en följd av en lägre efterfrågan under andra halvåret. Det mer normaliserade affärsläget har gjort att säljaktiviteten har intensifierats och det startades betydligt fler nya projekt vilket skapar förväntningar framåt. Den politiska oron i omvärlden gör dock att marknadssituationen är osäker. Senaste årens många förändringar har lärt oss att hantera många oväntade situationer.

Organisationen har dock visat prov på en fantastik anpassningsförmåga och en passion för att serva kunderna. Kreativitet och lojalitet har varit nyckeln till framgången. Nära samarbeten med kunder och leverantörer gör att strategierna löpande kan anpassas för att serva kunderna och samtidigt tillvarata nya affärsmöjligheter. Jag är stolt över att vara en del av OEMs organisation och ser fram mot de nya utmaningar och möjligheter detta år kommer ge oss.

Tranås i mars 2024

Jörgen Zahlin

VD och koncernchef
OEM International AB



Sida 7 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 9A6ZBBA0158EZBBC1258AE700D5A6972

Signerat med QNOVA

20240425133139

OEM – 50 år av innovation

1974 beslutade Hans och Siv Franzén samt Agne och Inger Svenberg att lämna Stockholm för att grunda aktiebolaget OEM Automatic i Tranås. Hans och Agnes bakgrund inom industriautomation styrde företagets fokus. Efter att ha etablerat ett antal leverantörsrelationer påbörjades bearbetningen av den svenska marknaden. Ambitionen var blygsam men samtidigt kraftfull, att inte nödvändigtvis vara bäst i världen, bara vara lite bättre än sina konkurrenter. Idag är OEM en ledande teknikhandelskoncern i Europa vilket uppnåtts genom hårt arbete, engagemang och strävan efter ständig utveckling.



Agne Svenberg och Hans Franzén 1983.

50-årsfirandet är inte bara en hyllning till det förflutna utan även ett avstamp framåt. OEM har alltid haft ett långt perspektiv och det har löpande gjorts investeringar för att stärka koncernens marknadspositioner. OEM är mer än bara en leverantör av komponenter och system. Bolagets ständiga strävan för att utveckla kunderbjudandet har gett ett produktprogram från mer än 400 leverantörer och en organisation på mer än 1000 medarbetare med spetskompetens inom sina respektive områden. Företagets förmåga att förstå och förutse marknadens behov har gjort bolaget stabilt vilket uppskattas av kunder, leverantörer och medarbetare.

Entreprenörsanda och engagemang

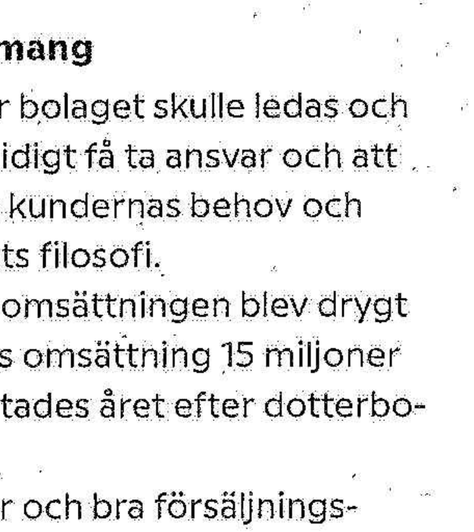
Hans och Agne satte tonen för hur bolaget skulle ledas och utvecklas. Att låta medarbetarna tidigt få ta ansvar och att jobba nära kunderna för att förstå kundernas behov och potential var viktiga delar i bolagets filosofi.

Från en blygsam start 1974 där omsättningen blev drygt en halv miljon kronor blev 1980 års omsättning 15 miljoner och med utökad organisation startades året efter dotterbolag i Finland.

Med goda leverantörsrelationer och bra försäljningstillväxt startades följande två år verksamheter i Norge och Danmark. Genom att låta respektive organisation utvecklas utifrån sina egna förutsättningar och ta besluten nära affären skapades stolthet och ett naturligt ansvarstagande.

Börsintroduktion

God tillväxt och framtida expansionsplaner ledde till börsintroduktion på Stockholms-börsens OTC-lista 1983. Omsättningen var det året 30 miljoner SEK. De som investerade i 100 aktier för 12 500 kr vid börsintroduktionerna hade vid slutet av 2023 ett innehav av 42 200 aktier värda ca 3 000 000 kr. OEM-aktiens framgång bekräftades i slutet av 2023.



> *Ingen aktie på Stockholmsbörsen har en längre pågående svit av att överprestera. Under 14 år i följd har den slagit index. Det kan vara svenskt alla tiders uthållighetsrekord.*
>
> DI 24/11 2023

Etablering i England

Det nära samarbetet med leverantörer och den starka entreprenörsandan gjorde att ett dotterbolag i England etablerades 1989 där den franska leverantören Syrelec blev 30 % ägare. Familjen Franzén flyttade till England och ansvarade för att bygga verksamheten som idag omsätter 250 MSEK. I slutet på 90-talet köpte OEM återstående aktier och blev 100 % ägare.

Bildandet av OEM International och 90-talets förvärvsera

1990, när koncernen omsatte ungefär 150 MSEK bildades moderbolaget OEM International. OEM Automatic, som tidigare var moderbolag, blev ett av de sju rörelsedrivande bolagen. Ambitionen med moderbolaget var att delegera ner de löpande affärerna till respektive rörelsedrivande enhet och i högre grad ägna sig åt att göra förvärv och på så sätt expandera koncernen.

1997 gick OEM samman med Cyncrona som då också var noterade på börsens OTC-lista. Cyncrona blev en delkoncern inom OEM och Orvar Pantzar blev tillsammans med familjerna Franzén och Svenberg huvudägare av OEM.

Det blev en framgångsrik period där koncernen växte till 2 miljarder SEK vid millenniumskiftet och det genomfördes ett 20-tal förvärv och några nystarter under perioden. Den starka tillväxten under 90-talet hade förflyttat bolagets verksamhet från att enbart verka inom industri-automation till att 40 % av verksamheten var inom telekom-, elektronik- och IT-sektorn.

Sida 8 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A62BA3B07158E2BBC1253AE5700BA0232
Signerat med QNOVA

20240425131149

Succession och IT- och telekomkraschen

I slutet av 90-talet påbörjade grundarna planerna för ett kommande ledarskifte och i mars 2000 tillträdde Jörgen Zahlin rollen som VD för OEM International. Agne pensionerades detta år och Hans pensionerade sig i slutet av 2001. Båda arbetade sedan vidare i styrelsen.

Hösten 2000 kom de första signalerna om stora förändringar inom IT- och telekomsektorn. OEM hade då sina två största kunder i Nokia och Ericsson och hade även ett indirekt beroende av denna sektor genom många av övriga OEMs kunder. Vid denna tidpunkt bestod koncernen av 28 rörelsedrivande verksamheter i 7 länder. Den nedgång som kom inom nordisk industri 2001 ledde till att omsättningen sjönk med 30 procent för 2004 jämfört med toppåret 2000.

OEM tvingades under denna period till stora förändringar där 250 av koncernens knappt 800 personer fick lämna och nio verksamheter avvecklades. Krisen hanterades dock med ett positivt kassaflöde i varje kvartal och endast sista kvartalet 2001 hade koncernen ett negativt resultat.

Stabilisering och ny tillväxtresa

Från 2004 var tillväxt åter i fokus och den organiska tillväxten återkom samtidigt som en rad förvärv genomfördes. Förändringsarbetet fortsatte dock med verksamheterna inom elektronik- och telekomsektorn ända fram till 2010. Då hade ytterligare 11 bolag försvunnit genom nedläggning eller fusionering med annan OEM-verksamhet.

Genom förvärv av EIG i Tjeckien 2006 fortsatte expansionen i östra Centraleuropa där så småningom verksamheter i Slovakien och Ungern startades. Mellan 2008 och 2023 genomfördes 33 förvärv. Det vanligaste motivet till ett förvärv har varit att komplettera erbjudandet på en befintlig marknad eller ge tillgång till en helt ny marknad. Två exempel på detta är Elektro Elco, ledande inom LED-belysning som förvärvades 2008 och gav tillgång till ett helt nytt marknadssegment och förvärvet av Demesne 2022 vilket etablerade OEM på Irland.

För att säkerställa fortsatt tillväxt har det varit avgörande att de lokala bolagen har ett entreprenörskap och fokuserar på att utveckla sina egna marknadspositioner. Detta har inneburit att varje företag format egna försäljningsstrategier utifrån marknadens behov. Det har också varit enklare för medarbetarna att känna samhörighet med det lokala företget än med hela koncernen, vilket har bidragit till starkt engagemang och en positiv arbetsmiljö. Samtidigt är det viktigt att de lokala bolagen känner att de får stöd från koncernen.

Nytt logistikcenter

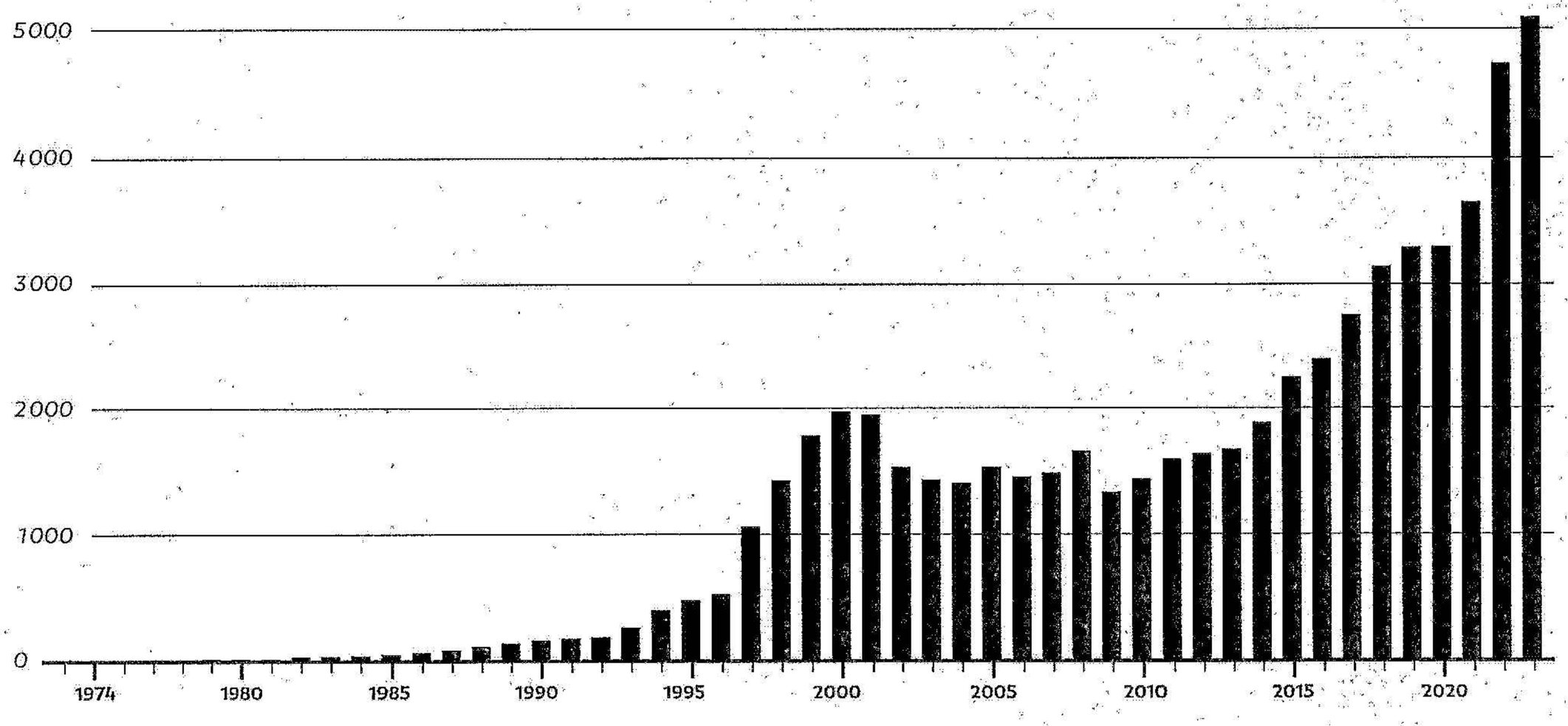
2007 påbörjades planeringen av ett nytt logistikcenter och upphandlingen genomfördes under finanskrisen 2009. Att omsättningen sjönk 20 procent detta år påverkade inte bolagets planer och logistikcentret invigdes 2010. En stark grundtro på affärskonceptet tillsammans med finansiell styrka gör att långsiktiga planer fullföljs även om marknadsförutsättningarna tillfälligt försämras.

Investeringen på Höganloft har varit viktig för koncernens utveckling. Byggnaden var initialt på 7 000 kvm och utökades till 12 000 kvm 2019.

Kulturens uppgift är att förvalta arvet

Grundarnas idé om att vara en värdeskapande länk mellan tillverkare och kund har på 50 år byggt en internationell koncern som fortsatt har familjeföretagets värderingar såsom enkla strukturer, beslut nära affären, personligt ansvarstagande, entreprenörskap och kostnadseffektivitet. 2015 passerade koncernen åter 2 miljarder i omsättning för att sedan passera 3 miljarder 2018 och 5 miljarder 2023. Det finns ett arv att förvalta framåt där storbolagets egenskaper måste kombineras med småskalighet. Grundarna pratade ofta om vad som är bra långsiktigt, vilket starkt har präglat hur beslut tas. Denna filosofi kommer sannolikt leda till fortsatt positiv utveckling där kunder har starka samarbeten med OEM, där relationer med leverantörer fortsätter att förädlas och där personalen trivs och utvecklas.

OEM-koncernens omsättningsutveckling 1974-2023 *MKR*



Sida 9 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A62BA3B07580723BC1258AE700D5A69232
Signerat med QNOVA

20240425131411

Vision, affärsidé, mål och strategier

VISION

OEM ska vara en ledande teknikhandelskoncern inom komponenter och system för en hållbar utveckling.

AFFÄRSIDÉ

OEM erbjuder ett brett och djupt sortiment av komponenter och system från ledande leverantörer på utvalda marknader i Europa. Genom en väl utvecklad lokal marknadsorganisation och effektiv logistik utgör OEM ett bättre alternativ än att leverantörerna etablerar egna säljbolag. OEM bidrar med hög kunskap och service och marknadsför produkterna utifrån respektive marknads specifika förutsättningar.

MÅL

OEMs övergripande verksamhetsmål är att vara ett av de ledande teknikhandelsbolagen på de geografiska marknader företaget valt att bearbeta. Lönsamheten ska vara i nivå med eller bättre än de största aktörerna på respektive marknad.

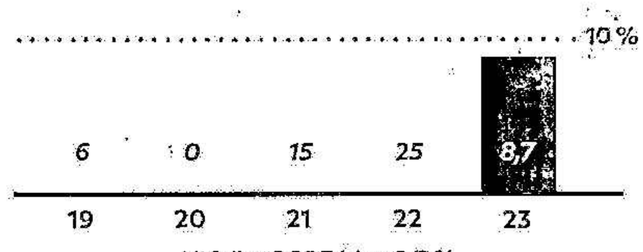
Finansiella mål

OEM ska upprätthålla en uthållig lönsam tillväxt tillsammans med en god avkastning på eget kapital och med en begränsad finansiell risk.

I februari 2023 antogs nya mål av styrelsen, och de fyra finansiella målen framgent är:

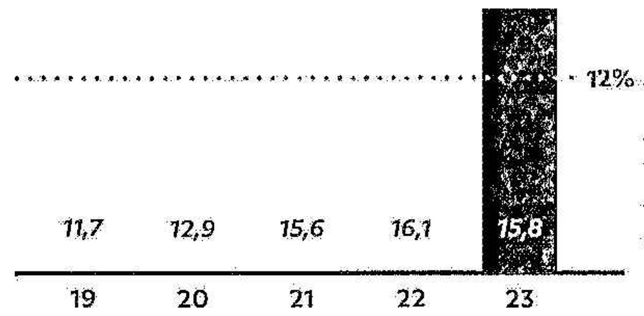
- Omsättningstillväxt på minst 10 procent per år över en konjunkturcykel.
- EBITA-marginal på minst 12 procent per år över en konjunkturcykel.
- Avkastning på eget kapital på minst 25 procent per år över en konjunkturcykel.
- OEM ska prioritera en stark finansiell ställning för att säkerställa operationell stabilitet och möjliggöra företagsförvärv oavsett konjunkturläge.
- Skuldsättningsgraden ska understiga 100 procent.

Omsättningsutveckling %



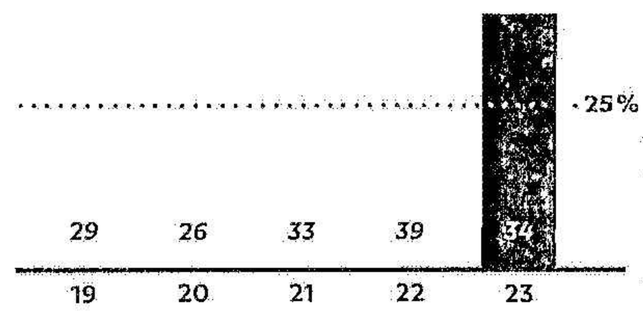
Utfallet 2023 blev 8,7 % jämfört med målet på minst 10 %.

EBITA-marginal %



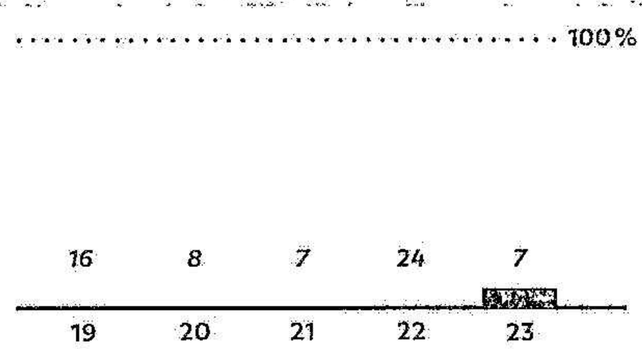
Utfallet 2023 blev 15,8% jämfört med målet på minst 12 %.

Avkastning eget kapital %



Utfallet 2023 blev 34 % jämfört med målet på minst 25 %.

Skuldsättningsgrad %



Utfallet 2023 blev 7 % jämfört med målet på under 100 %.

Signerat med QNOVA
Sida 10 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A62BAB20758E2B8C1253AE670DA6922

20240425131142

STRATEGI

OEM har definierat fem strategiska områden som är viktiga för företagets möjligheter att fortsätta utvecklas framgångsrikt och nå sina finansiella mål.

Tillväxt

OEM ska skapa tillväxt genom att växa organiskt, genom förvärv och genom geografisk expansion. Dessa tre delar ska generera en sammantagen tillväxt som möter tillväxtmålet.

1) *Organisk tillväxt*
Organisk tillväxt är prioriterat inom OEM. Den organiska tillväxten sker genom att OEM ökar sina marknadsandelar och breddar det sortiment företaget erbjuder sina kunder. Där OEM är väletablerat förväntas verksamheterna uppvisa en tillväxt som överstiger den underliggande marknadstillväxten. På marknader där OEM ännu inte nått en position bland de fem största aktörerna är målsättningen att tillväxten ska vara väsentligt högre.

2) *Förvärv*
Företagsförvärv är en prioriterad del av OEMs tillväxtarbete. OEM förvärvar företag och produktsortiment som stärker OEMs marknadsposition inom befintligt produktområde på befintlig marknad, samt av företag som tillför ett helt nytt sortiment alternativt ger OEM tillgång till en ny geografisk marknad.

3) *Geografisk expansion*
Geografisk expansion till nya marknader ska ske när det finns goda förutsättningar för OEM att bli en betydande aktör genom att representera ett flertal av företagets leverantörer.

Sortiment

OEM ska erbjuda ett produktsortiment som består av komponenter och system från ledande leverantörer. Sortimentet anpassas till de lokala marknader där OEM har verksamhet. Kontinuerlig utveckling av sortimentet är centralt för OEM – ett arbete som görs tillsammans med befintliga och nya leverantörer. Varje lokal marknadsorganisation har också till uppgift att söka efter nya produkter för att ytterligare öka konkurrenskraften i erbjudandet.

Marknadsbearbetning

OEM ska ha en stark marknadsbearbetning som i huvudsak baseras på personlig försäljning kombinerat med hemsidan som ett nav i försäljningsprocessen. Det personliga mötet är avgörande för att förstå kundens behov samtidigt som det ger möjlighet att förmedla OEMs erfarenhet och tekniska kompetens. Den personliga försäljningen stöds av digital och tryckt marknadskommunikation.

Logistik

OEM ska utveckla logistiklösningar som levererar hög kundservice och kvalitet samt ger betydande kostnadseffektivitet. Totalt finns det 15 logistikenheter inom koncernen där merparten av fastigheterna ägs av OEM. Varje enhet anpassar sitt sortiment efter den aktuella verksamheten och arbetar för att öka samordningen av lagerhållningen med andra lager. I anslutning till många av OEMs logistikenheter finns förädlingsenheter som på ett effektivt sätt gör kundunika anpassningar och montage av produkter.

Medarbetare och ledare

Samtliga verksamheter ska präglas av en familjär kultur med fokus på affärsmannaskap. OEM ska ge medarbetarna möjlighet att utvecklas inom företaget med hänsyn taget till verksamhetens mål och strategier samt medarbetarnas ambitioner. Rekryterings- och medarbetarstrategin ska leda till att en betydande del av ledarrekryteringen sker internt.



OEMs logistikcenter Höganloft, ett av koncernens 15 enheter som levererar logistiklösningar med hög service och kvalitet.

Sida 11 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A62EBAB00758EZB8C1258AE700DA4232

Signerat med QNOVA

20240425131143

Förvärv skapar tillväxt

Förvärv skapar tillväxt och bidrar till utvecklingen av OEM-koncernen. Förvärvade verksamheter tillför nya produkter och ny kunskap samt breddar kundbasen vilket är viktiga tillskott i utvecklingsarbetet. Ambitionen är att årligen tillföra ca 250 MSEK i omsättning genom förvärv.

Förvärvsstrategi

OEM eftersträvar primärt tre typer av förvärv, där de två förstnämnda är vanligast:

- Verksamhet med produkter som kompletterar erbjudandet på en för OEM befintlig marknad.
- Verksamhet som ger tillgång till en ny geografisk marknad för ett av OEMs befintliga produktområden.
- Verksamhet av produktägande bolag på någon av de marknaderdär OEM är etablerat.

Identifiering av förvärv

VDar och affärsområdeschefer inom OEMs verksamheter har huvudansvaret för att söka och identifiera möjliga förvärvskandidater. Arbete sker också med mäklare, revisionsfirmor och banker vilka bidrar med inflöde av intressanta bolag. OEM strävar efter att skapa dialoger med ägare till intressanta företag i ett tidigt skede. Detta skapar förtroendefulla relationer och ger möjlighet att visa på OEMs ambitioner att vara en långsiktig ägare som kan bidra med att vidareutveckla och expandera verksamheter efter genomförda förvärv. De ideala förvärvskandidaterna har ett antal gemensamma kännetecken:

- Handelsföretag eller produktägande bolag med årlig omsättning på 30 - 250 MSEK.
- Representerar tillverkare eller har egna varumärken.
- Kan ha förädling eller enklare produktion.
- Säljaren ser en fördel med en ny ägare som har ett starkt engagemang för att utveckla verksamheten vidare.

Verksamheten i fokus

Starkt engagemang för verksamheten och affären är en viktig del i OEMs kultur. Vid analysen av potentiella kandidater är därför verksamheten i starkt fokus, med områden som organisation, företagskultur, erbjudande och framtida potential. Dessutom görs en översyn över hur OEMs övriga verksamhet påverkas av förvärvet och vilka synergieffekter som kan uppnås. Förvärv kan genomföras genom att OEM köper bolag, med eller utan tidigare ägare kvar i bolaget, eller att OEM köper bolags verksamhet, så kallat inkråmsförvärv.

Plan för att utveckla förvärven

Utifrån filosofin att vara en aktiv och långsiktig ägare utarbetar OEM, under förvärvsprocessen, en plan för att vidareutveckla den förvärvade verksamheten. OEM kan i många fall dra nytta av befintliga verksamheter för att öppna nya marknader och kundgrupper samt utveckla sortimentet genom sitt breda kontaktnät hos tillverkare. Det förvärvade företaget kan drivas vidare som eget företag alternativt integreras i någon av befintliga verksamheter. Utgångspunkten för dessa överväganden är primärt vad som är bäst för verksamheten och var utvecklingsmöjligheterna är störst.

39 förvärv genomförda 2005 till 2023

2023	Ingemar Liljenberg AB	Sverige
2023	Unit-Pump A/S	Danmark
2023	Lagermetall AB	Sverige
2022	Demesne Electrical Sales Ltd	Irland
2021	Norwegian Exp. Imp. AS *(del av)*	Norge
2020	Zoedale Ltd	England
2019	Finisterra AS *(del av)*	Norge
2019	Cabavo AB	Sverige
2018	ATB Drivetech AB	Sverige
2017	Rauheat OY	Finland
2017	Candelux Sp.z o.o.	Polen
2016	Sitek-Palvelu OY	Finland
2016	RF Partner AB	Sverige
2016	Ranatec Instrument AB	Sverige
2015	AB Ernst Hj Rydahl Broms.	Sverige
2015	Scannotec OY	Finland
2015	ATC Tape Converting AB	Sverige
2014	Kübler Svenska AB	Sverige
2014	Scanding A/S	Danmark
2014	ASE/Conta-Clip	Polen
2014	Mytrade OY	Finland
2014	Nexa Trading AB	Sverige
2012	Datasensor Ltd	England
2012	TemFlow Control AB	Sverige
2012	Vanlid Transmission AB	Sverige
2012	Akkupojat OY	Finland
2011	Flexitron AB	Sverige
2011	Svenska Batteripoolen AB	Sverige
2011	Scapro AB	Sverige
2011	Svenska Helag AB	Sverige
2011	Echobeach Ltd	England
2010	All Motion Technology AB	Sverige
2009	Lasa Maskin AS	Norge
2008	Elektro Elco AB	Sverige
2008	OK Kaapelit OY	Finland
2007	Klitsø Processtechnic A/S	Danmark
2007	MPX Elektra ApS	Danmark
2007	Crouzet AB	Sverige
2006	EIG spol s r.o.	Tjeckien
2005	Telfa AB	Sverige

Sida 12 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A62B8B0075862B8C1258AE700B5A922

Signerat med QNOVA

20240425131144

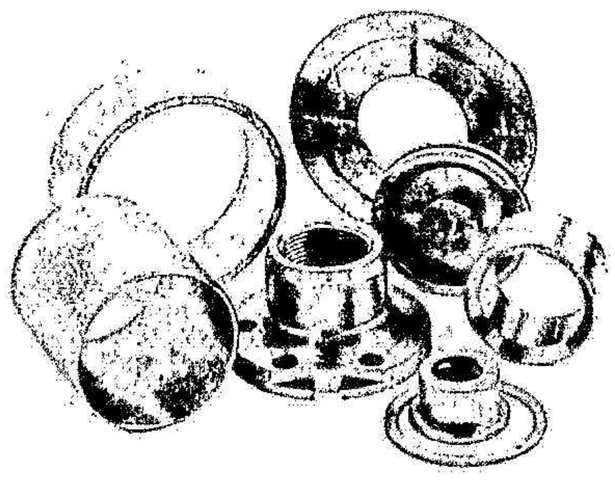
Tre genomförda förvärv med sammantagen årsomsättning på ca 200 MSEK

LAGERMETALL

I oktober förvärvades Lagermetall AB, med huvudkontor i Örebro. Bolaget är specialiserade på försäljning och marknadsföring av industriella glidlager och bronsmaterial för mekaniska tillämpningar inom alla branscher och har en årsomsättning om 104 MSEK. Lagermetalls produkter och lösningar kompletterar OEM:s befintliga sortiment väl. Företaget kommer att fortsätta drivas i sin nuvarande form, men samarbete kommer ske framför allt med Internordic som har ett kunderbjudande som ligger nära Lagermetalls.

Bolaget är välskött och marknadsför produkter och lösningar som väl kompletterar OEMs befintliga sortiment.

Verksamheten bedrivs vidare som eget bolag.

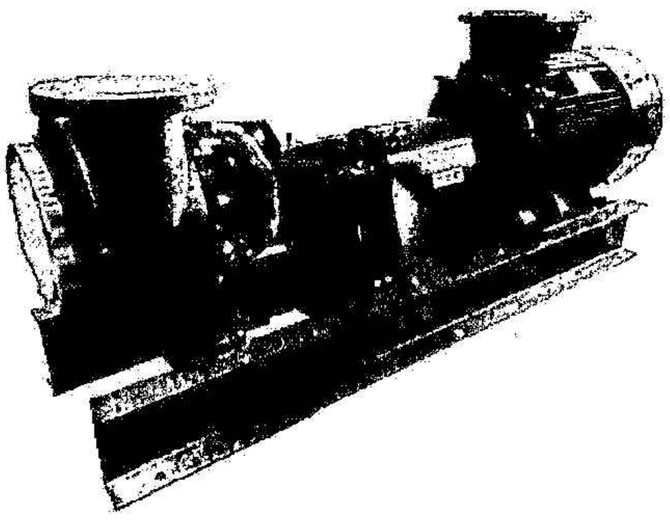


UNIT-PUMP

Unit-Pump A/S, i Kvistgård, Danmark som förvärvades i november, har varit en betydande aktör inom pumpindustrin i Danmark under många år. Bolaget har en årsomsättning om 31 MSEK och kommer att integreras med OEM Automatic Klitsø A/S. Det blir ett bra tillskott till det sedan tidigare etablerade pump-sortimentet och stärker OEMs marknadsposition inom detta segment. Unit-Pump är kända på marknaden.

Förvärvet stärker OEM Automatic Klitsø och positionera dem som en ledande aktör inom pumpar.

Bolaget har integreras med OEMs danska verksamhet.

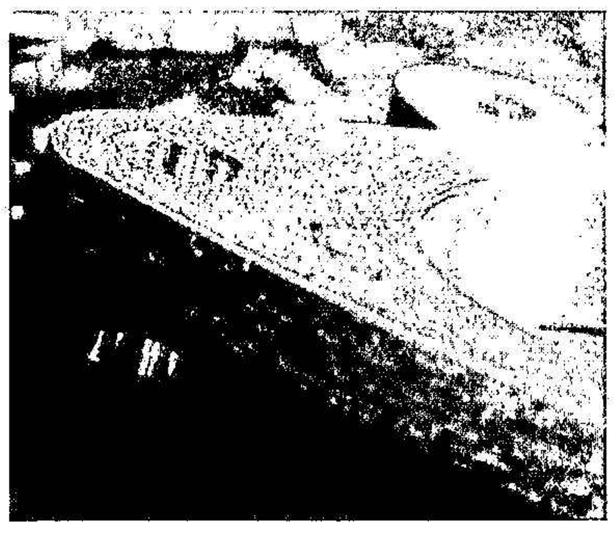


LILJENBERG

I december förvärvades Ingemar Liljenberg AB, baserat i Vellinge söder om Malmö. Bolaget har mer än 50 års erfarenhet inom sourcing av gjutna, stansade och bearbetade komponenter för verkstads- och elektronikindustrin. Den årlig omsättning uppgår till 60 MSEK och den övervägande delen kommer från kundanpassade lösningar. Förvärvet stärker OEMs närvaro inom sourcing och skräddarsydda lösningar, med synergier för koncernen inom sortiments-utveckling och marknadsbearbetning.

Bolagets produkter kompletterar OEMs befintliga sortiment väl.

Verksamheten bedrivs vidare som eget bolag.



Sida 13 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A62B9B20758EB3BC1253AE7007A6422

Signerat med QNOVA

20240425131145

OEM skapar värde för kunder och leverantörer

Att skapa värde för kunder och leverantörer uppnås genom ett kontinuerligt arbeta med att utveckla kunderbjudandet. Att löpande bredda produktprogrammet, öka servicegraden och stärka den tekniska kompetensen gör OEMs bolag till starka aktörer på respektive marknad.

Kundvärde

Ett brett sortiment av kvalitetsprodukter från ledande leverantörer är en viktig grund i affärsmodellen. I många fall levereras produkterna anpassade utefter kundernas önskemål. Kund-an-passningen görs antingen i någon av varsamheternas förädlingsavdelningar eller direkt hos OEMs tillverkare om volymerna är högre. Exempel på kundanpassning kan vara att en rad komponenter levereras sammansatta eller att en produkt har anpassad kabellängd med en monterad kontakt. Ett nära samarbete med både kunder och leverantörer är en förutsättning för en effektiv dialog och hög kreativitet vilket i slutändan ger kunderna unika produktlösningar. Det är idag vanligt att OEM succesivt blir en leverantör dit kunderna samordnar en allt större del av sina inköp.

Kunskap, service, effektivitet och kvalité är några av OEMs värdeord är vilket karaktäriserar samarbetena med kunderna. Medarbetarnas höga kunskap både om verksamheternas produktsortiment och applikationer, stödjer kunderna vid val av komponenter vilket skapar både tekniska och ekonomiska värden för kunderna.

Leverantörernas bästa säljkanal

Starka säljorganisationer, modern marknadsföring och lokala lager med effektiva logistikflöden är grundfundamentet i OEMs verksamheter och anledning till förtroendet att representera starka leverantörer. Ambitionen är att vara leverantörernas bästa säljkanal på respektive marknad och att göra dem till ledande aktörer inom sina respektive nischer. Nära relationer med leverantörerna gör att de kännetecknas av lojalitet och långsiktighet och OEM undviker att marknadsföra konkurrerande produkter. OEMs position på marknaden gör att man når ut till kunder som leverantörerna själva skulle ha svårt att nå.

Organisationen har byggt upp en stor kompetens kring leverantörernas produkter och hur de används. OEM har regelbundet diskussioner med leverantörerna kring produktutveckling vilket bidrar till att leverantörerna utvecklar produkter som möter marknadens krav och önskemål vilket ökar konkurrenskraften.

Hemsidan som konkurrensfördel

Verksamheternas hemsidor är basen för all kundinformation där produktutbudet presenteras med all tänkbar information. Kunderna ska enkelt kunna navigera mellan välanpassad produktinformation, inspiration och kunskap vilket gör bolagens hemsidor till naturliga arbetsredskap i kundernas vardag. E-handels funktionen effektiviserar flöden och blir ett naturligt verktyg i kundernas inköpsarbete.

Effektiva logistikflöden

Samordningen mellan OEMs mindre lager och de större logistikcentren effektiviserar och automatisera varuflödena vilket ger både hög kostnadseffektivitet och kvalitet samt förbättrar servicegraden. Till större kunder skräddarsys logistiken efter kundernas krav, bland annat avseende leveranssätt, förpackningsutförande och leveransfrekvens, vilket skapar tydliga fördelar för kunderna. Det sker ett löpande arbetar med att effektivisera och skapa väl fungerande varuflöden som succesivt ökar tillgängligheten, kvalitén och servicegraden.

Sida 14 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 0A62BAB20758E28C1258AE700B5A232

Signerat med QNOVA

20240425131146

Affärsmodellen





FÖR VÅRA TILLVERKARE INNEBÄR DETTA ATT DE:

Får hjälp med marknadsföringen på lokala marknader.

Får sina produkter marknadsförda med kompletterande produkter.

Når marknader och kunder som de har svårt att nå på egen hand.

Får hjälp att kundanpassa produkter.

Får logistiklösningar som möter kundernas krav.

Får återkoppling för sin egen produktutveckling.

FÖR VÅRA KUNDER INNEBÄR DETTA ATT DE:

Får tillgång till komponenter från över 400 tillverkare.

Erbjuds stor kunskap om komponenterna.

Får helhetslösningar med kompletterande komponenter.

Kan minska antalet leverantörer.

Får leveranser i rätt tid till rätt plats.

Säkrar hög kvalitet i produkten.

Sida 15 av 108. Signerat med QNOVA eSigning, id: 8A62B8B207588728B8C12538AE5700B6A64222

Signerat med QNOVA

20240425131147

Konkurrenskraftiga och kvalitativa produkter

OEMs breda erbjudande av produkter och system kombinerat med djup produkt- och applikationskunskap gör att kunderna får tillgång till högkvalitativa produkter och bästa möjliga stöd i produktvalet för varje specifik applikation.

Produktsortiment kommer från ledande leverantörer, huvudsakligen i Europa, USA och Asien. Att löpande utveckla kunderbjudandet och genom att arbeta med ledande leverantörer säkerställs att sortimenten består av konkurrenskraftiga och kvalitativa produkter. Erbjudandet utgörs av såväl standardprodukter och system som av kundanpassade lösningar, vilka tas fram i ett samarbete mellan kunden, leverantören och OEM.

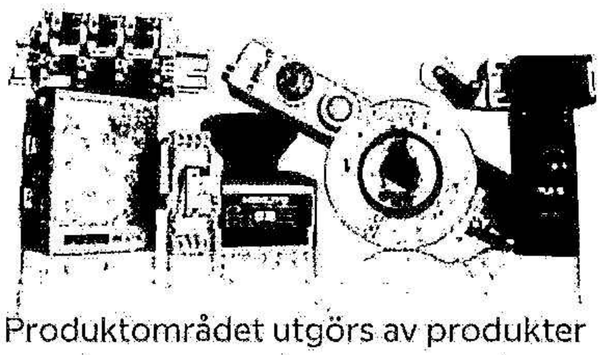
Produkterna grupperas på koncernnivå i sex övergripande produktområden men inom respektive bolag används andra grupperingar.

Sortimentsutveckling

Breddning och utveckling av sortiment är ett ständigt arbete och görs primärt på följande sätt:

- Samarbete med befintliga leverantörer i syfte att bredda samarbetet till en större del av leverantörens sortiment och att samarbeta runt nyutveckling av produkter.
- Starta upp samarbete med nya leverantörer av produkter som kompletterar befintligt sortimentet.
- Förvärva verksamheter som ger tillgång till nya sortiment eller produkter som kompletterar befintligt sortiment.

ELKOMPONENTER



Produktområdet utgörs av produkter som levereras av OEM Automatic, OEM Automatic Klitsø, Svenska Batteripoolen, Akkupojat och Demesne Electrical.

Exempel på produkter:

Relär, radplint, sensorer, maskinsäkerhetsprodukter och batterier.

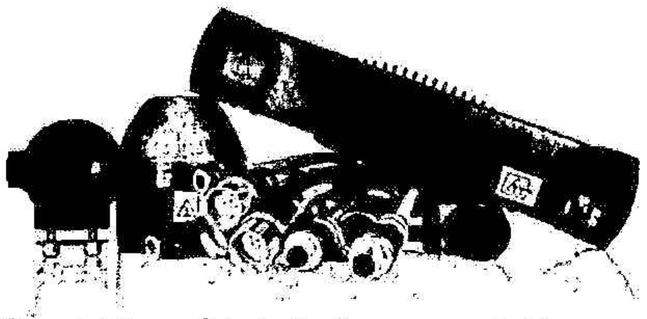
Exempel på användningsområden:

Produkterna används i eller runt automatikskåp. Sensorer och säkerhetskomponenter används t.ex. i maskiner eller i automatiserade produktionslinjer. Batterier förekommer som startbatterier eller industribatterier för t.ex. spänningsbackup.

Exempel på kunder:

Komatsu Forrest, Epiroc, ABB och elgrossister.

MASKINKOMPONENTER & KABEL



Produktområdet utgörs av produkter som levereras av OEM Automatic och OEM Automatic Klitsø.

Exempel på produkter:

Energikedjor, maskinkabel, fordonsprodukter, varningsprodukter och kameror för såväl 2D som3D-applikationer.

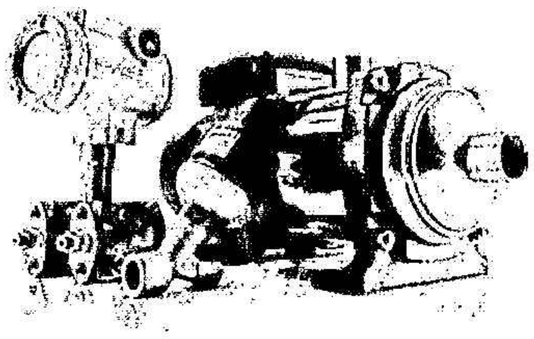
Exempel på användningsområden:

Merparten av produkterna riktar sig till OEM-tillverkare (Original Equipment Manufacturer) för användning i de maskiner de tillverkar, exempelvis truckar och anläggningsmaskiner. Delar av sortimentet riktar sig dessutom mot medicinsk utrustning samt konsumentnära applikationer där det finns behov av kamerateknik.

Exempel på kunder:

Toyota Material Handling Manufacturing, Epiroc, Sandvik, Cellavision och Flir.

TRYCK- & FLÖDESKOMPONENTER



Produktområdet utgörs av produkter som levereras av OEM Automatic, Telfa, Sitek-Palvelu, OEM Automatic Klitsø.

Exempel på produkter:

Ventiler, mätare, givare och pumpar.

Exempel på användningsområden:

Produkterna riktar sig huvudsakligen till OEM-tillverkare för användning i de maskiner de tillverkar samt till processindustrin i Sverige, Finland och Danmark. Användningsområdena är många, allt ifrån mobilhydralik, livsmedel och medicin.

Exempel på kunder:

Tetra Pak, Epiroc, Delaval, Volvo och Getinge.

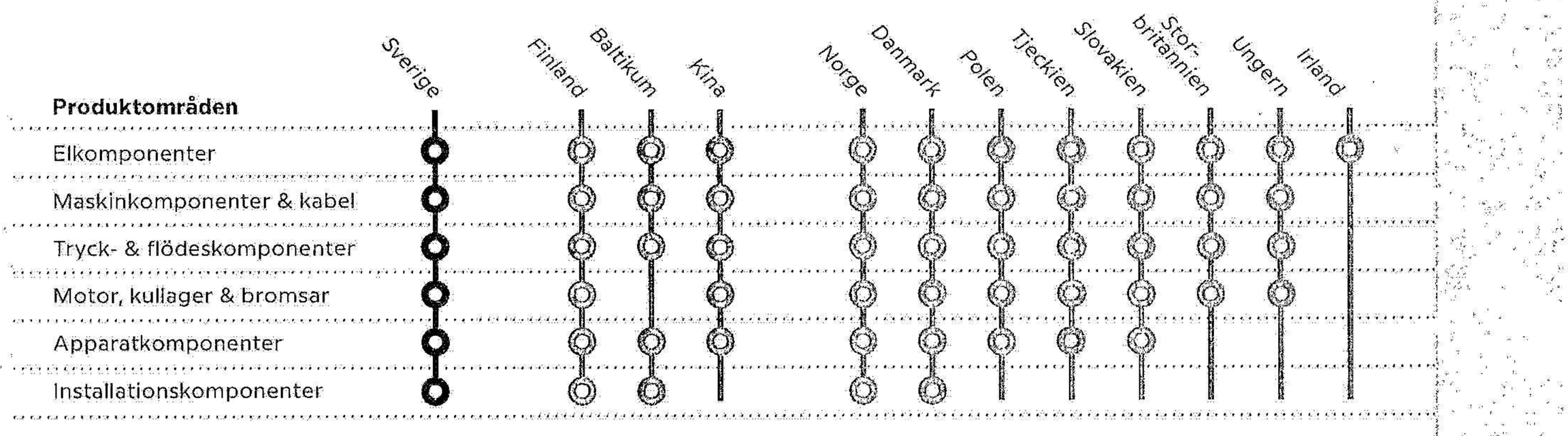
id: 9A6EBAB20758EZB BC1258AE700BA69322
Sida 16 av 102. Signerat med QNOVA eSignering,

Signerat med QNOVA

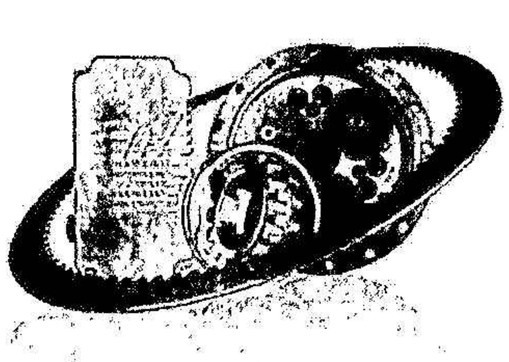
20240425131149

Anpassning till respektive lokala marknad

OEMs erbjudande skiljer sig åt mellan olika geografiska marknader vilket är en naturlig följd av de olika förutsättningarna på respektive marknad. OEM har varit etablerat olika länge på marknaderna vilket också påverkat utvecklingen. Det är varje enskild verksamhets uppgift att anpassa erbjudandet utifrån den lokala marknadens efterfrågan samt utifrån vilka leverantörer som är tillgängliga för samarbete.



MOTORER, KULLAGER & BROMSAR



Produktområdet utgörs av produkter som levereras av OEM Motor, Internordic, Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik, OEM Automatic och OEM Automatic Klitsø.

Exempel på produkter:

Drivelektronik, motorer, växlar, kullager, tätningar, transmissionsprodukter, broms- och friktionslösningar.

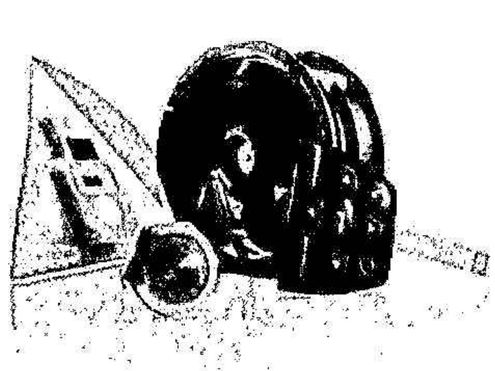
Exempel på användningsområden:

Produkterna riktar sig till OEM-tillverkare för användning i de maskiner och apparater de tillverkar och används exempelvis för utrustning till livsmedelsindustri, för medicinsk utrustning och park- och trädgårdsmaskiner. Produkter inom broms och friktion riktar sig också till fordonsbranschen.

Exempel på kunder:

Tetra Pak, Cytiva, Öhlins, Husqvarna, Toyota Material Handling Manufacturing, Nobina, Getinge Desinfection.

APPARATKOMPONENTER



Produktområdet utgörs av produkter som levereras av OEM Electronics, Svenska Helag, ATC Tape Converting, Agolux och OEM Automatic.

Exempel på produkter:

Displayer, tangentbord, kylfläktar, tape, LED-belysning, kablage och kraftkomponenter.

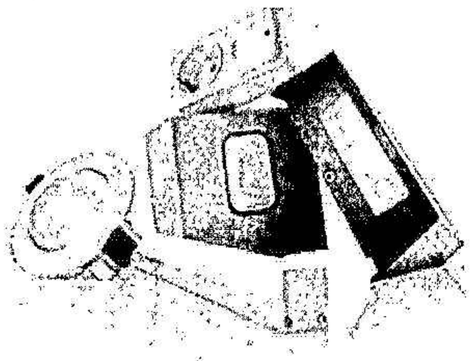
Exempel på användningsområden:

Produkterna riktar sig till OEM-tillverkare, serie- och kontraktstillverkare för användning i den elektroniska utrustning och de apparater de tillverkar. Produkterna används i apparater inom en mängd områden, t.ex medicinteknik, konsumentprodukter, värmeteknik och industridatorer.

Exempel på kunder:

Husqvarna, Nibe, Franke och Axis.

INSTALLATIONSKOMPONENTER



Produktområdet utgörs av produkter som levereras av Elektro Elco, Agolux, och Nexa Trading.

Exempel på produkter:

Belysning och produkter för trådlös styrning i hemmet.

Exempel på användningsområden:

Inomhus- och utomhusbelysning för hemmet med LED-teknologi. Trådlös styrning av ljus, markiser och dörrar i hemmet.

Exempel på kunder:

Elgrossister som riktar sig till professionella installatörer, exempelvis Rexel och Elektroskandia. Bygg- och gör-det-själv-butiker som Bauhaus och Clas Ohlson.

Signering, id: 8A62B9B20758623BC1258AE700DA6322
Sida 17 av 102. Signerat med QNOVA eSignering
Signerat med QNOVA

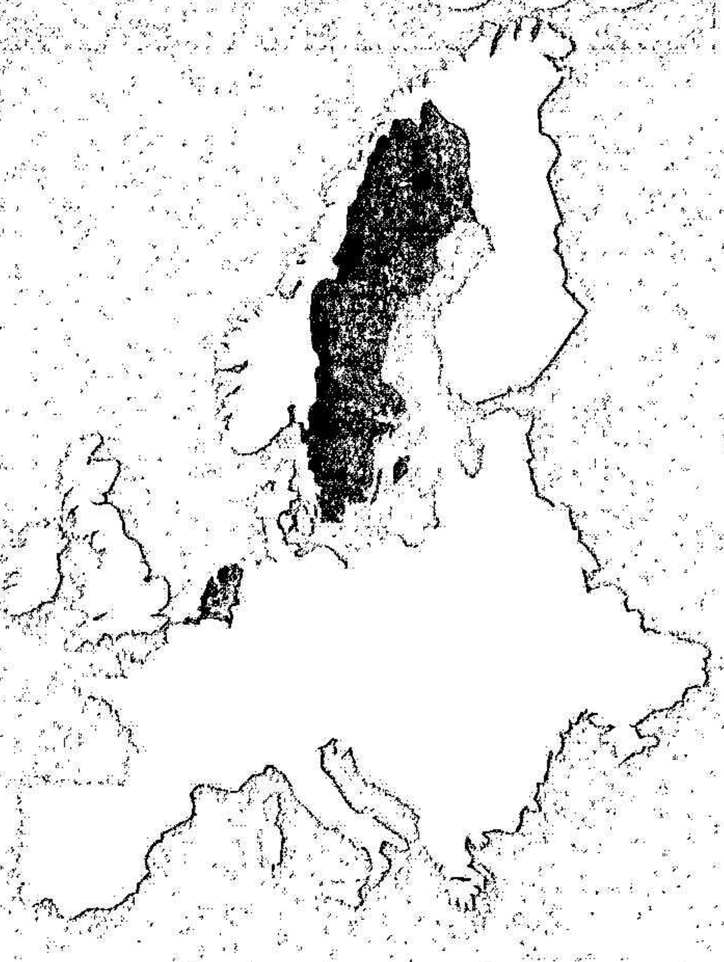
Generellt sett god efterfrågan och två genomförda förvärv

Omsättningstillväxten uppgick till 8 procent för regionen Sverige, vilket innebär ett nytt rekord, men efterfrågan har varierat betydligt mer mellan verksamheter och branscher detta år. Kostnader och leveranssituationen har stabiliserats men förändringar i kundmixen gör att bruttomarginalen försämrats något vilket gör att resultatet ökade 2 procent och rörelsemarginalen minskade från 18,4 till 17,5 procent.

%-andel av koncernens nettoomsättning **57**

Rörelseresultat EBITA *MSEK* **518**

Antal medarbetare **563**



Erbjudande

Sverige är koncernens största region och står för 57 procent av den totala omsättningen. Regionen består av 13 enheter som var och en är specialiserade inom sitt kompetensområde med en djup kunskap om sina produkter och applikationer.

OEM erbjuder mer än 60 000 produkter av industriella komponenter och system till den svenska marknaden. Produktprogrammet marknadsförs både som komponenter och som sammansatta kundanpassade lösningar för olika applikationer inom maskin- och apparattillverkning. OEM har en tradition av nära samarbete med kunder och deltar ofta i kunders utvecklingsarbete. Säljarnas och produktspecialisternas produkt- och applikationskunskap är en viktig del och bidrar till att optimera kundernas produkter och tillverkningsprocesser. God leveranskapacitet, hög servicegrad och flexibla logistiklösningar är ytterligare områden där OEM skapar värde för sina kunder.

Marknad

Marknaden har under 2023 präglats av en initial stark efterfrågan som sedan succesivt avmattats under året. Verksamheter som i högre grad är exponerade mot konsument och byggsektorn har upplevt en tydligt avtagande efterfrågan under året. Leveranstider och logistikflöden normaliserades och en historiskt stor orderstock har gjort att orderingången varit lägre än omsättningen under året. OEMs ställning är generellt stark på svenska marknaden och har inom flera segment en marknadsledande position. Marknaden är mogen med en normal underliggande tillväxt på ett par procent per år, där svenska exportföretags utveckling spelar stor roll. Kunderna utgörs huvudsakligen av maskin- och apparattillverkare, kompletterat av tillverkande industriföretag inom branscher som fordonsindustrin, skogsindustrin, telekom, IT och medicinteknik. Inom vissa segment ingår även kunder som grossistföretag, byggvaruhandeln och gör-det-själv-butiker.

Svenska industriföretags utveckling och design koncentreras ofta till Sverige medan tillverkningen sker både i Sverige och runt om i världen. Ett nära samarbete med kunderna gör att OEM normalt följer kunden oavsett var produkterna slutligen produceras. Globalisering och digitalisering skapar ökad transparens vilket leder till priskonkurrens framför allt på standardprodukter. OEM säkerställer konkurrenskraftig prissättning genom nära samarbete med tillverkare och effektiva interna processer. En viktig del i värdeskapandet mot kunden är att arbeta för att hitta den optimala lösningen för varje applikation. Ett nära kundsamarbeten leder ofta till unika lösningar gällande komponenter, leveranser och affärsupplägg. Detta skapar långsiktiga kundrelationer vilket gör att OEM fortsätter att leverera till kunder även om de flyttar sin produktion utomlands.

Utveckling under 2023

Omsättningstillväxten var god under första halvåret för att sedan succesivt minska ner till omsättningsnivåer i linje med föregående år. För helåret blev omsättningstillväxten 8 procent där valutaförändringar påverkade med 4 procentenheter och förvärv med 1 procentenhet. Detta gav en organisk tillväxt på 3 procentenheter. Den stabilare leveranssituationen tillsammans med en hög orderstock gjorde att or-

Signerat med QNOVA
Sida 18 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A62B9B20758E2BBC1258AE7007F4822

20240425133150



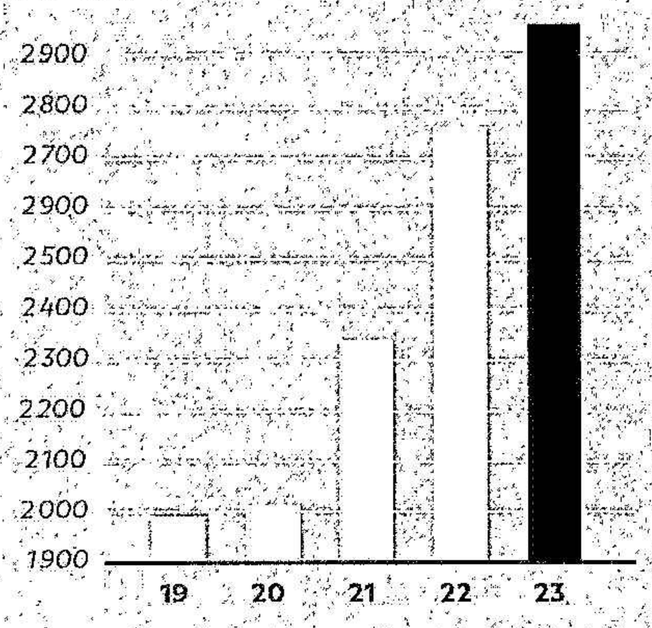
Ett nära kundsamarbeten leder ofta till unika lösningar gällande komponenter, leveranser och affärsupplägg.

deringången minskade med 2 procent jämfört med föregående år och var 6 procent lägre än omsättningen. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 2 procent och påverkades av tillväxten och av försämrad bruttomarginal och kostnadsökningar. Den försämrade bruttomarginalen beror på förändringar i kundmixen. EBITA-marginalen uppgick till 17,5 procent vilket är en tillbakagång från föregående års rekordnivå på 18,4 procent.

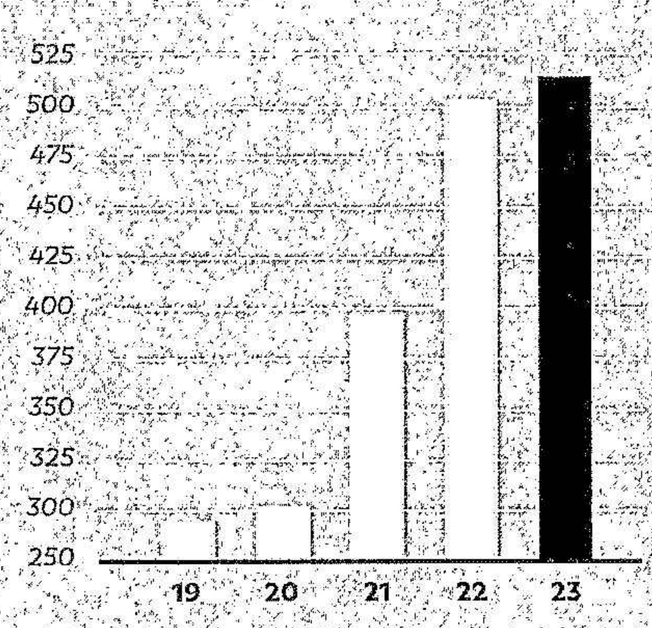
Telfa som marknadsför pumpar och pumpaggregat är den verksamhet som haft starkast tillväxt under året. Omsättningsökningen på 19 procent är ett bevis på en tydligt förbättrad marknadsposition. Samtidigt som försäljningen har ökat till befintliga kunder har bolaget också tagit flera nya intressanta kunder. Agolux som utvecklar produkter där belysning är en betydande del till i huvudsak tillverkande företag ökade omsättningen med 15 procent. Koncernens största bolag OEM Automatic, hade återigen ett rekordår med en omsättningsökning på 15 procent. Bolaget är uppdelat i sex affärsområden där alla har tillväxt både i omsättning och resultat.

Två förvärv genomfördes under året vilket tillför 170 MSEK i årsomsättning.

Omsättning MSEK



EBITA MSEK



Produktområden

Sverige

- Elkomponenter
- Maskinkomponenter & kabel
- Tryck- & flödeskomponenter
- Motorer, kullager & bromsar
- Apparatkomponenter
- Installationskomponenter

Exempel på kunder

Epiroc, Toyota Material Handling Manufacturing, Tetra Pak, ABB, Husqvarna, Delaval International AB, Rexel, Elektroskandia och Ahlsell.

Exempel på konkurrenter

Dotterbolag till handelsbolag som Addtech och Indutrade, dotterbolag till tillverkare som Schneider och Omron och belysningsföretag som Fagerhult.

Verksamheten bedrivs genom företagen

OEM Automatic AB, Elektro Elco AB, OEM Electronics AB, OEM Motor AB, Internordic Bearings AB, AB Ernst Hj Rydahl Bromsbandsfabrik, Nexa Trading AB, Svenska Batteripoolen AB, Telfa AB, Agolux AB och ATC Tape Converting AB. Under året tillkom också förvärven Lagermetall AB och Ingemer Liljenberg AB.

Sida 19 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 0A62BABB0758EB8BC1253AE6100DA622

Signerat med QNOVA

REGION FINLAND, BALTIKUM OCH KINA

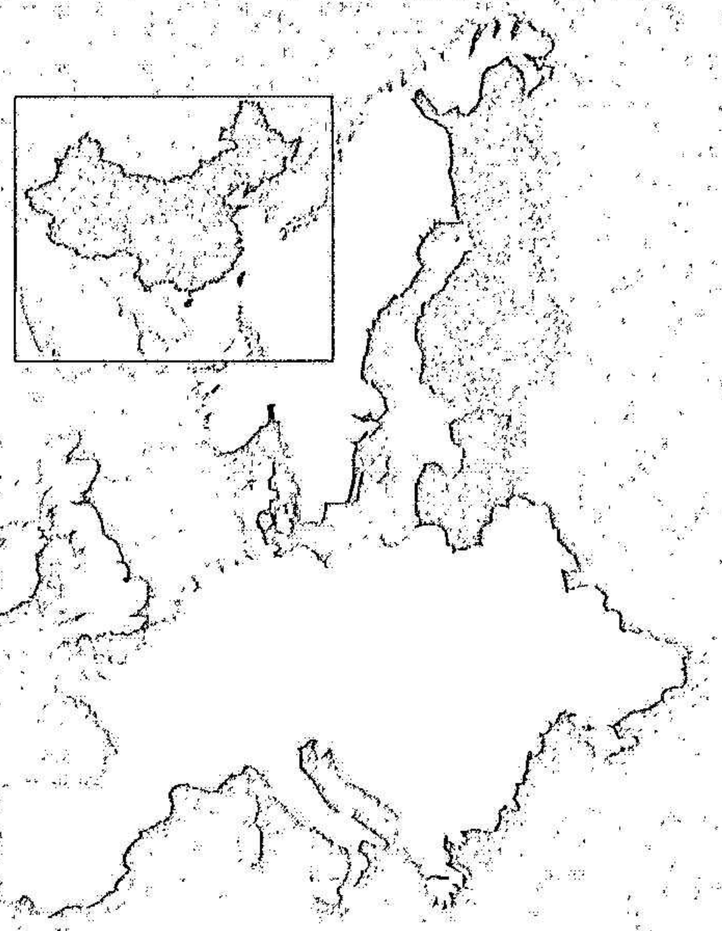
Initial god efterfrågan som avmattades under året

Regionen Finland, Baltikum och Kina hade ett nytt omsättningsrekord och tillväxten uppgick till 5 procent. Skillnaden på efterfrågan är stor för de olika verksamheterna vilket i huvudsak beror på bransch och region. Bruttomarginalen stärktes under året samtidigt som kostnaderna ökade utifrån satsningar på både personal och lokaler. Resultatet minskade med 4 procent och rörelsemarginalen minskade från 14,1 till 12,9 procent.

%-andel av koncernens nettoomsättning **23**

Rörelseresultat EBITA *MSEK* **153**

Antal medarbetare **197**



Erbjudande

OEMs andra region består av verksamheterna i Finland, de baltiska länderna Estland, Lettland och Litauen samt i Kina. Regionen står för 20 procent av OEMs totala omsättning.

Finland är OEM-koncernens näst största marknad och var det första land som OEM etablerade sig i utanför Sverige. Verksamheten bedrivs inom åtta enheter, var och en med djup kunskap om sina produkter och applikationsområden. Kunderbjudande består av ett brett sortiment av industriella komponenter och system där alla koncernens sex produktområden är representerade. Erbjudandet består både av standardprodukter och specialanpassade produkter och system. Produktsortimentet har utvecklats över åren baserat på den lokala efterfrågan och tillgängliga sortiment, vilket gör att det skiljer sig något från Sverige.

OEMs verksamheter i Baltikum och Kina etablerades från början för att följa svenska och finska kunder som flyttade sin produktion till dessa marknader. Produkterbjudandet på dessa marknader baseras i stort på vad som är tillgängligt från de svenska och finska logistikenheterna men huvuddelen av omsättningen återfinns inom områdena Elkomponenter, Apparatkomponenter och Motorer.

Marknad

Efterfrågan under 2023 var initial stark men avmattades sedan succesivt under året. Verksamheterna i Kina och Baltikum samt verksamheter exponerad mot byggsektorn har upplevt en avtagande efterfrågan under året. En historiskt stor orderstock tillsammans med normaliserade leveranstider och logistikflöden har gjort att orderingången varit lägre än omsättningen under året.

OEM har en stark position inom flera segment i Finland. Ett brett produkterbjudande och en väl utvecklad säljorganisation har skapat starka samarbeten med kunderna. Det nära samarbetet med både kunder och leverantörer har gett förutsättningar för att kunna utveckla produkterbjudandet framgångsrikt. OEMs kunder i Finland utgörs av större maskin- och apparattillverkare samt tillverkande industriföretag inom branscher som skogs- och anläggningsmaskiner, gruvmaskiner, hissar samt energilösningar. El- och VVS grossister samt bygghandel är också viktiga kundsegment.

Verksamheterna i Baltikum och Kina servar i till största delen nordiska kunder som etablerat sig där samt kontraktstillverkare. Marknadsföring och försäljning sker dock även till lokala kunder. Efterfrågan påverkas till stor del av de kontraktstillverkarna och de nordiska kundernas strategiska beslut snarare än av den generell marknadsutveckling.

Utveckling 2023

Inledningen av året hade starka tillväxttal som sedan succesivt mattades av. För helåret blev omsättningstillväxten 5 procent där valutaförändringar påverkade med 7 procentenheter vilket gav en negativ organiska tillväxt på 2 procentenheter. Stabilare leveranssituation och en stor orderstock gjorde att orderingången minskade med 2 procent jämfört med föregående år och var 8 procent lägre än omsättningen.

Resultatet minskade med 4 procent till följd av ökade kostnader vilket i sin tur beror på 10 procents ökning av an-

Signerat med QNOVA
Sida 20 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 0A62BA3B0758E2B8C1258A1E700BA694

2024042513152

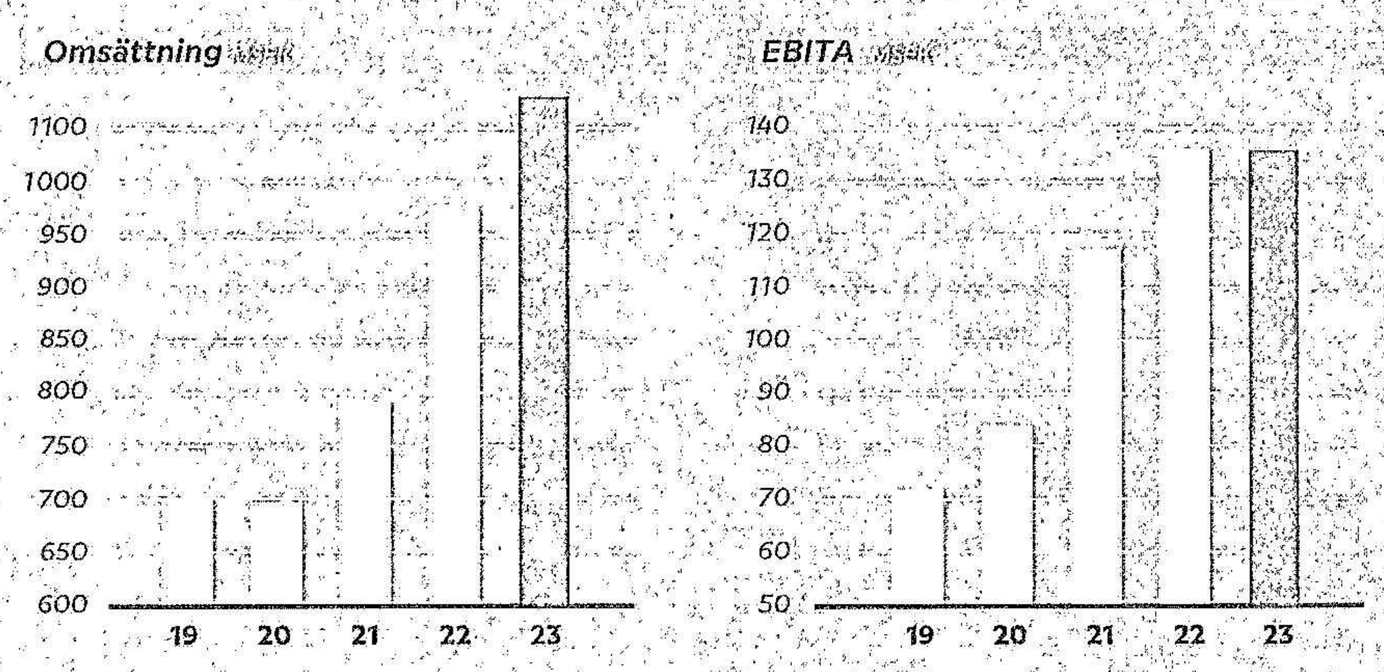


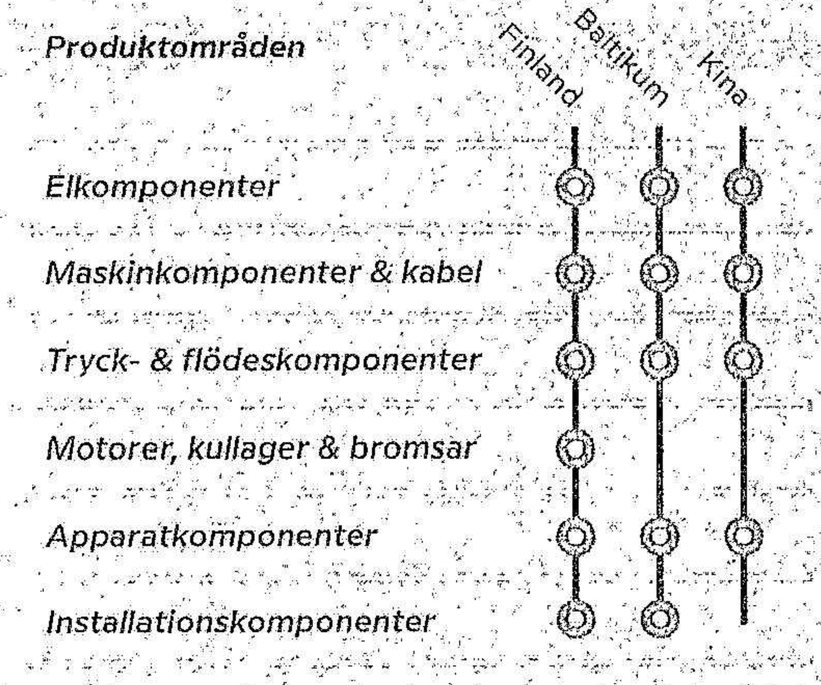
Väl utvecklade säljorganisationer och ett brett produkterbjudande har legat till grund för starka och långsiktiga samarbeten med kunderna.

talet anställda, ökad hyra beroende på större fastighet och ökade resekostnader. Bruttomarginalförstärkningen kompenserade delar av kostnadsökningarna. Rörelsemarginalen minskade från 14,1 till 12,9 procent.

OEM Electronics ökade omsättningen med 15 procent vilket var regionens högsta tillväxt. Hide-a-lite som säljer Led belysning ökade omsättningen med 8 procent och Akkupojat/ Battery Finland som marknadsför start och industribatterier ökade omsättningen med 6 procent.

Regionens största verksamhet, OEM Automatic, hade en stark inledning på året och en svagare avslutning vilket gjorde att omsättningen slutade i nivå med föregående år. RauHeat som marknadsför VVS-produkter hade en minskande efterfrågan beroende på nedgången inom byggsektorn vilket gjorde att omsättningen sjönk med drygt 20 procent. Verksamheterna i Kina och i Baltikum minskade omsättningen med ca 15 procent.





Exempel på kunder

Arnon, Sandvik Mining, Onninen, Ponsse, Raute, Valmet.

Exempel på konkurrenter

Dotterbolag till handelsbolag som Addtech och Indutrade samt Lapp Automaatio, SKS och Wexon.

Verksamheten bedrivs genom företagen

OEM Automatic, OEM Electronics, Akkupojat/Battery Finland, Motor & Bearings Finland och Hide-a-lite Finland, RauHeat samt OEM Automatic i Kina, Estland och Litauen.

Sida 21 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A62BAB20758EB8C1258AE6700DA642

Signerat med QNOVA

Verifikat-id: 8A62BAB20158EB8C1258AED700B5A232, id: 8A62BAB20158EB8C1258AED700B5A232

REGION DANMARK, NORGE, BRITTISKA ÖARNA OCH ÖSTRA CENTRALEUROPA

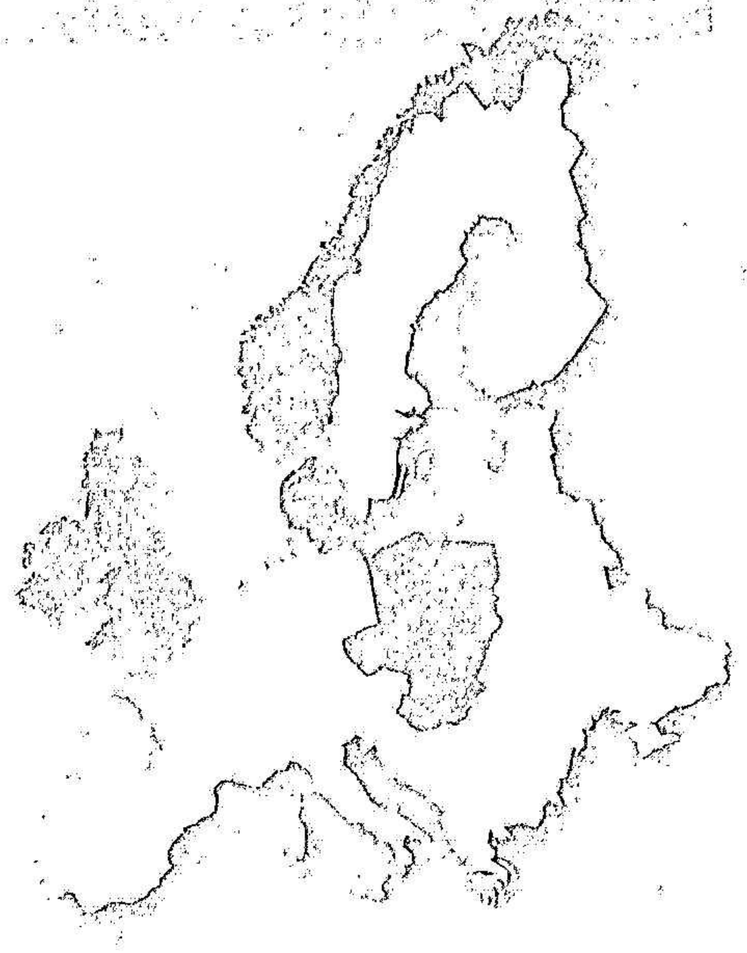
God efterfrågan och ett mindre förvärv genomfört

Generellt god efterfrågan tillsammans med positiv valutapåverkan och ett mindre förvärv gav en omsättningsökning på 15 procent. De båda mindre verksamheterna i Slovakien och Ungern svarade för starkast tillväxt följt av verksamheterna i Norge och Irland. Den starka tillväxten är huvudanledningen till den förbättrade lönsamheten som ökade med 30 procent. Rörelsemarginalen ökade från 11,6 till 13,1 procent vilket är en ny rekordnivå för regionen.

%-andel av koncernens nettoomsättning **20**

Rörelseresultat EBITA *MSEK* **131**

Antal medarbetare **250**



Erbjudande

OEMs tredje region består av verksamheter i åtta länder. Verksamheterna i regionen bedrivs genom sju OEM Automatic-bolag samt det irländska Demesne som förvärvades 2022. I Polen, Tjeckien, Slovakien och Danmark finns även OEM Electronics etablerat, och i Danmark och Norge marknadsförs belysningsprodukter under varumärket Hide-a-lite.

Verksamheterna skiljer sig åt beroende av skillnader på efterfrågan och tillgänglighet avseende sortiment. Det finns landspecifika kunder som är unika för koncernen, och det lokala erbjudandet är i vissa fall specialiserat för dessa kunder. Regionen står för 23 procent av OEMs totala omsättning.

Erbjudandet i regionen består till en större del av standardprodukter men även i viss mån kundanpassade produkter och system. Respektive bolag har under åren succesivt utvecklat sina erbjudanden och de större bolagen i Danmark, England, Norge, Polen och Tjeckien har idag breda produkterbjudanden. Det slovakiska bolaget har ett nära samarbete med det tjeckiska där man delar både resurser och lager. Det förvärvade bolaget på Irland är i huvudsak verksamma inom el-komponenter vilket skapar en god expansionspotential inom andra segment.

Marknad

OEMs marknader i regionen är differentierade och skiljer sig utifrån respektive lands historia och ekonomiska utvecklingen. Verksamheten på Irland är regionens största verksamhet och vänder sig till största delen mot grossister och kontraktsbyggare av datacenters. I Storbritannien är kundbasen relativ bred och består både av OEM-kunder och slutförbrukare. Lokala distributörer som förser producerande bolag med komponenter är också en viktig kundgrupp.

I Danmark är industrier kring livsmedel och kemi samt vindkraftverk viktiga kundgrupper. I Norge består kundbasen främst av mindre industriföretag samt att utvecklingen för elektrifieringen av fordon har skapat nya samarbeten.

För östra Centraleuropa är tågindustrin generellt en viktig kundgrupp. I Polen är kunder inom den inhemska gruv- och mineralindustrin viktiga medan Tjeckien, Slovakien och Ungern har underleverantörer mot fordonsindustrin som ett väsentligt kundsegment. Verksamheter i Slovakien och Ungern är förhållandevis små vilket också begränsar produkterbjudandet.

Utveckling under 2023

Nettoomsättningen för regionen ökade med 15 procent. Valutan har påverkat positivt med 7 procent vilket ger en sammantagen organisk tillväxt på 8 procent. Ett mindre förvärv inom pumpar genomfördes under slutet av året vilket hade en marginell påverkan på omsättningen detta år.

Produkterbjudandet har fortsatt utvecklats, vilket skapat tillväxt både till nya och befintliga kunder.

Orderingången ökade med 6 procent jämfört med föregående år men var 6 procent lägre än omsättningen vilket beror på en stor orderstock som tillsammans med stabilare leveranssituation gör att kunderna har kortare framförhållning.

Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 30 procent och påverkades av tillväxten och en något förbättrad bruttomarginal och en rad genomförda effektiviseringar. Den försämrade bruttomarginalen beror på föränd-

Sida 22 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A62BAB20158EB8C1258AED700B5A232

Signerat med QNOVA

Verifikat 20240425131354



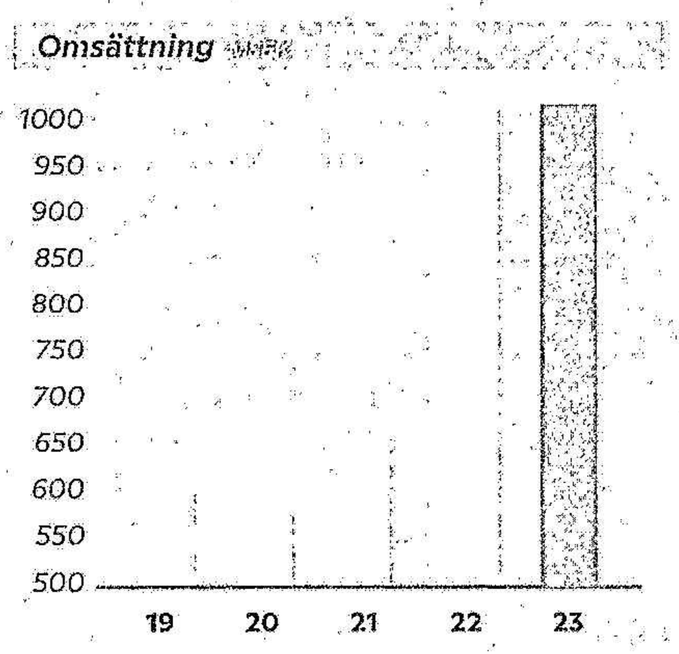
OEMs tredje region består av verksamheter i åtta länder där verksamheterna skiljer sig åt beroende av skillnader på efterfrågan och tillgänglighet avseende sortiment. OEM Automatic i Norge har gjort en rad nysatsningar och tillväxten uppgick till 17 procent under 2023.

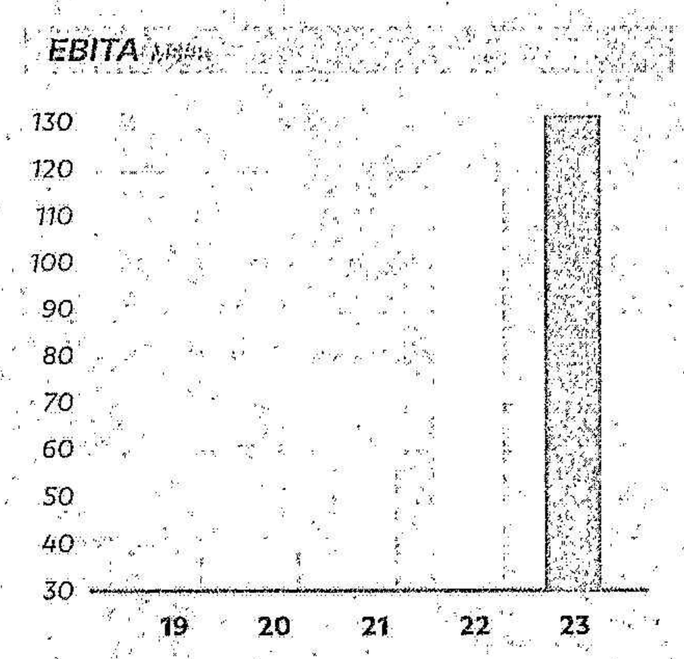
ringar i kundmixen. EBITA-marginalen ökade från 11,6 till 13,1 procent.

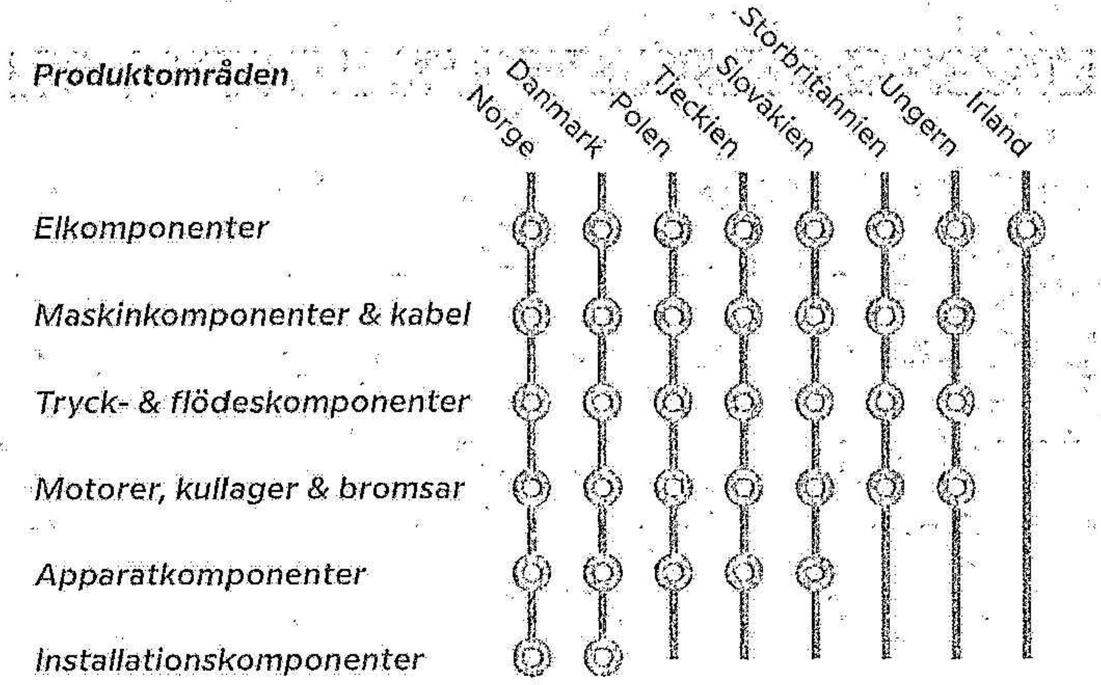
Irländska Demesne upplever en fortsatt god efterfrågan och de har fortsatt att framgångsrikt utveckla sina affärer vilket gett en tillväxt på 15 procent och fortsatt god lönsamhetsnivå. OEM Automatic i Norge har gjort en rad nysatsningar samtidigt som de under flera år haft god efterfrågan och tillväxten uppgick detta år till 17 procent.

Verksamheterna i Slovakien och Ungern är idag underordnade OEM Automatic i Tjeckien vilket lett till förbättrad effektivitet. Tillväxten för dessa två verksamheter uppgick till 33 respektive 23 procent och båda verksamheterna har tillfredsställande lönsamhet.

I november förvärvades danska Unit-Pump med en årsomsättning på 32 MSEK. Bolaget har integrerades in i OEM Automatic Klitsö och kompletterar väl deras sortiment.







Exempel på kunder

RS Components, Turf Tank, Westcontrol, Stadler Polska.

Exempel på konkurrenter

Leverantörs egna dotterbolag som exempelvis Sick, Omron och Festo. Teknikhandelsbolag som Dacpol och Asta. Multidistributörer såsom TME.

Verksamheten bedrivs genom företagen

Demesne Electrical Sales Ltd, OEM Automatic Ltd, OEM Automatic Klitsö A/S, OEM Automatic AS, OEM Automatic Sp z o. o., OEM Automatic spol. s r.o., OEM Automatic s.r.o. och OEM Automatic Kft.

Sida 23 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A6ZB9AB2075B7ZB8C1253AE5700DA69232

Signerat med QNOVA

Medarbetarnas utveckling bygger långsiktigt konkurrenskraftiga bolag

Medarbetarnas utveckling och löpande påfyllning av unga talanger är en viktig del i arbetet att bygga ett långsiktigt konkurrenskraftigt bolag. Dagens hårda konkurrens gör att medarbetarnas kunskap och engagemang har en helt avgörande roll i bolagets framgång. Jämställda organisationer med en sund företagskultur och en bra arbetsmiljö är prioriterade områden. Detta gör även OEM till en attraktiv arbetsgivare, både för befintliga och framtida medarbetare.

Säljare och produktspecialister har centrala roller i arbetet att utveckla verksamheternas kunderbjudande vilket i sin tur skapar förutsättningar för tillväxt och lönsamhet. Starka team som kontinuerligt utvecklas gör att koncernen kan möta marknadens allt högre krav på produkt- och applikationskunskap. Detta fokus på utveckling och tillväxt skapar också goda förutsättningar för att medarbetarna kan göra karriär inom OEM.

Stark företagskultur bygger konkurrenskraftiga organisationer

Allt sedan OEM grundades för 50 år sedan har företagskulturen spelat en viktig roll i bolagets utveckling. Under åren har en rad ledord utkristalliserats och idag präglas verksamheterna av positiv attityd, engagemang, prestigelöshet, målfokus, öppenhet och långsiktighet. Den starka företagskulturen skapar starka organisationer samtidigt som koncerners bolag blir attraktiva arbetsgivare.

Långsiktiga relationer med kunder och leverantörer

Medarbetarnas starka förtroende och långsiktiga relationer med kunder och leverantörer är en viktig del i affärsmodellen och ambitionen är att hela tiden överträffa förväntningarna.

Säljarna arbetar nära kunderna med ambitionen att erbjuda marknadens bästa service. Säljprocessen är väl tillrättalagd och ett bra affärsmannaskap skapar ökade möjligheter att identifiera och ta vara på nya affärsmöjligheter. Säljarna har individuella utvecklingsplaner som löper över flera år och är ett viktigt verktyg i arbetet med att utveckla säljprocessen.

Produktorganisationerna har ett nära samarbete med produktleverantörerna och fysiska möten sker både på leverantörernas fabriker och på OEMs verksamheter. Vid större projekt är det vanligt att leverantörerna besöker kunderna tillsammans med OEMs personal för att skapa de bästa förutsättningarna för att ta fram konkurrenskraftiga erbjudanden.

Ökad jämställdhet

Att öka andelen anställda kvinnor för att på sikt öka antalet kvinnor i ledande befattningar är ett av OEMs övergripande hållbarhetsmål. Jämställda organisationer blir mer dynamiska och stärker konkurrenskraften. Målsättningen är att två tredjedelar av chefsrekryteringarna ska ske internt och de högre befattningarna innehas idag ofta av personer med bakgrund inom sälj- och produktorganisationerna. Det innebär att det är särskilt viktigt att öka andelen kvinnor inom dessa områden för att lyckas med jämställdhetsmålet. Teknikbranschen är generellt mansdominerad och det är en överrepresentation av manligt sökande vid rekryteringar. Fokus ligger därför på att öka andelen sökande kvinnor, särskilt inom tjänster som arbetar nära kunder och leverantörer. En rad olika aktiviteter genomförs för att lyckas med detta, till exempel att ställa krav på rekryterarna och möta kvinnor med kvinnor i rekryteringsprocesserna.

Utveckling av individer och team

Koncernens bolag bär själva huvudansvaret för kompetensutvecklingen av medarbetarna. Därutöver görs centrala initiativ, exempelvis koncerngemensamma utvecklingsprogram som syftar till att både stärka kompetensen och bygga nätverk mellan medarbetarna. Starka team med tydliga mål, både för grupp och individ, är framgångsfaktorer och centralt i OEMs ledarkultur. För att möta medarbetarnas förväntningar på utveckling är det viktigt att varje chef arbetar med att identifiera och utveckla personer med ledaregenskaper som kan bli framtidens ledare. Då majoriteten av ledarrekryteringarna sker internt inom OEM prioriteras detta högt.

Nyfikenhet, kreativitet och att vara målinriktad uppmuntras. Det är viktiga egenskaper för medarbetarnas karriärmöjligheter samtidigt som det bidrar till koncernens utveckling. Erfarenhet från sälj- och produktorganisationerna värderas högt och rörlighet mellan olika verksamheter och länder uppmuntras.

Nya unga medarbetare förstärker organisationerna

En viktig del i arbetet med att bygga konkurrenskraftiga organisationer är att löpande förstärka med nya unga medarbetare. Intresse för teknik

Signerat med QNOVA
Sida 24 av 100. Signerat med QNOVA eSignering, id: 0A62B9B0758E23BC12538AEC0076A122
20240425131155



En viktig del i att bygga konkurrenskraftiga bolag är medarbetarnas utveckling och att löpande fylla på med nya unga talanger. Nyanställda kommer snabbt in i sina arbetsuppgifter genom väl fungerande introduktionsprogram och kompetensutveckling sker löpande genom individuella utvecklingsplaner.

och försäljning är meriterande vid rekryteringar och är även egenskaper som tillför driv och dynamik i organisationen. För att nyanställda snabbt skall komma in i sina arbetsuppgifter används väl fungerande introduktionsprogram och personliga utvecklingsplaner. I förlängningen stärker detta även den anställdes egen karriärsutveckling med möjligheten att succesivt växa in i mer ansvarsfulla positioner. Genom traineeprogram introduceras regelbundet nya medarbetare som har en färsk examen inom teknik eller ekonomi och en potential att ta framtida ledaransvar. För att underlätta framtida rekrytering och sprida kunskap om OEMs verksamhet samarbetar OEM även med flera olika utbildningsverksamheter, bland annat genom att erbjuda praktikplatser och handledning av examensarbeten.

Kompetensutveckling

Många medarbetare inom OEM stannar länge vilket är i linje med koncerners ambition. Det pågår ett kontinuerligt arbete med att stärka positionen som en attraktiv arbetsgivare, både för att behålla befintliga medarbetare och för att kunna rekrytera nya. För att medarbetarna skall trivas är det viktigt med personlig utveckling. Årliga utvecklingssamtal och individuella utvecklingsplaner spelar en viktig roll i den kontinuerliga kompetensutvecklingen. Utvecklingsplanerna individanpassas utifrån uppföljning av tidigare års aktiviteter och medarbetarens ambitioner kombinerat med verksamhetens mål och behov. Väl fungerande processer i arbetet med medarbetarnas utveckling är också ett viktigt verktyg för att identifiera nya ledarkandidater.

Hälsosam livsstil och god arbetsmiljö

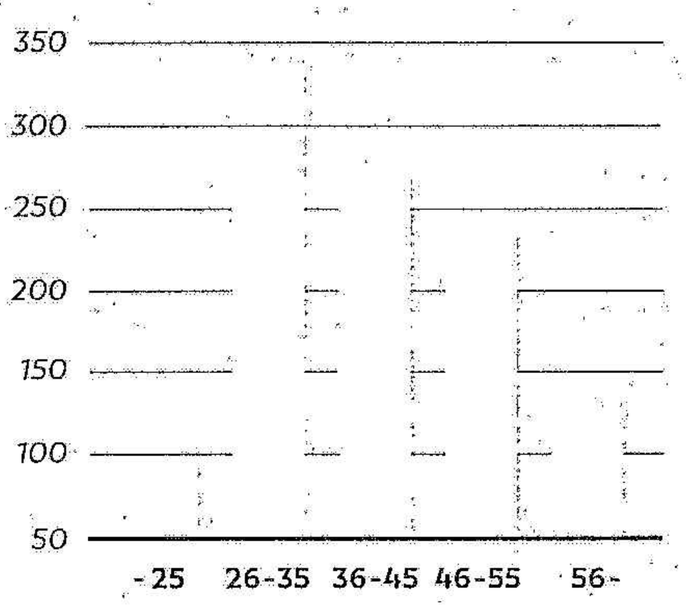
Trivsel och hälsa är nödvändigt för att medarbetare över tid ska kunna prestera och utvecklas, både individuellt och i grupp. OEM uppmuntrar medarbetarna till en hälsosam livsstil genom exempelvis stöd till motionsaktiviteter. Arbetsmiljön ska vara trevlig, trygg och säker och det görs löpande investeringar för att medarbetarna ska uppleva den exakt så. Vid till exempel konferenser och arbetsplatsträffar genomförs ofta aktiviteter för att skapa bra sammanhållning, starka team och gruppdynamik.

Ökat antal medarbetare

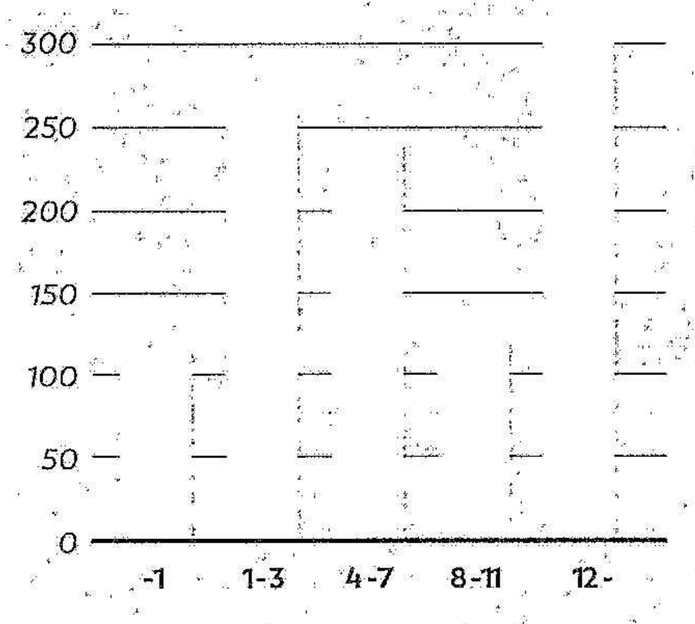
Antalet medarbetare ökade från 998 till 1054 under 2023. Av dessa tillkom 32 via förvärv och 24 var förstärkningar inom befintliga verksamheter.

	2023	2022
Medelantal anställda	1 045	968
Anställda vid årets slut	1 054	998
Andel kvinnor (%)	23	21
Sjukfrånvaro person / år (Dagar)	7	7
Utbildningskostnad per anställd (KSEK)	3	4
Friskvårdskostnad per anställd (KSEK)	1	1
Personalomsättning	12%	12%

Åldersfördelning *Antal/ålder*



Anställningstid *Antal/år*



Sida 25 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 0A62B8B20758E2B8C1253AE7000B4042
Signerat med QNOVA

20240425131557

Hållbarhet är affärsmodellens kärna

OEM ska säkerställa en hållbar ekonomisk tillväxt samt värna för anständiga arbetsvillkor hos både OEM och dess leverantörer. Hållbarhetsstrategin är inte bara en del av affärsmodellen, det är dess kärna och en drivkraft bakom utveckling och tillväxt. OEM ska gå i spetsen för hållbar utveckling i linje med Agenda 2030 och omfatta ekonomiska-, ekologiska- och sociala aspekter avhållbarhet. OEMs ambition är att uppnå hållbar lönsam tillväxt, minska negativ miljöpåverkan, hålla en hög affärsetik och vara en attraktiv arbetsplats. Varje medarbetares engagemang gör skillnad, det är de som driver oss mot en ljusare och mer hållbar framtid. För att säkra OEMs position i framtiden handlar det inte bara om att hålla jämna steg med utvecklingen utan att vara i framkant av den. Under 2023 har anpassningar gjorts för att säkerställa att OEM lever upp till det nya CSRD-direktivet och den nya rapporteringsstandarden ESRS. OEM anser att förändring börjar inifrån och har därför kategoriserat identifierade fokusområden från produkten, som utgör kärnan i verksamheten, till människor och miljö.

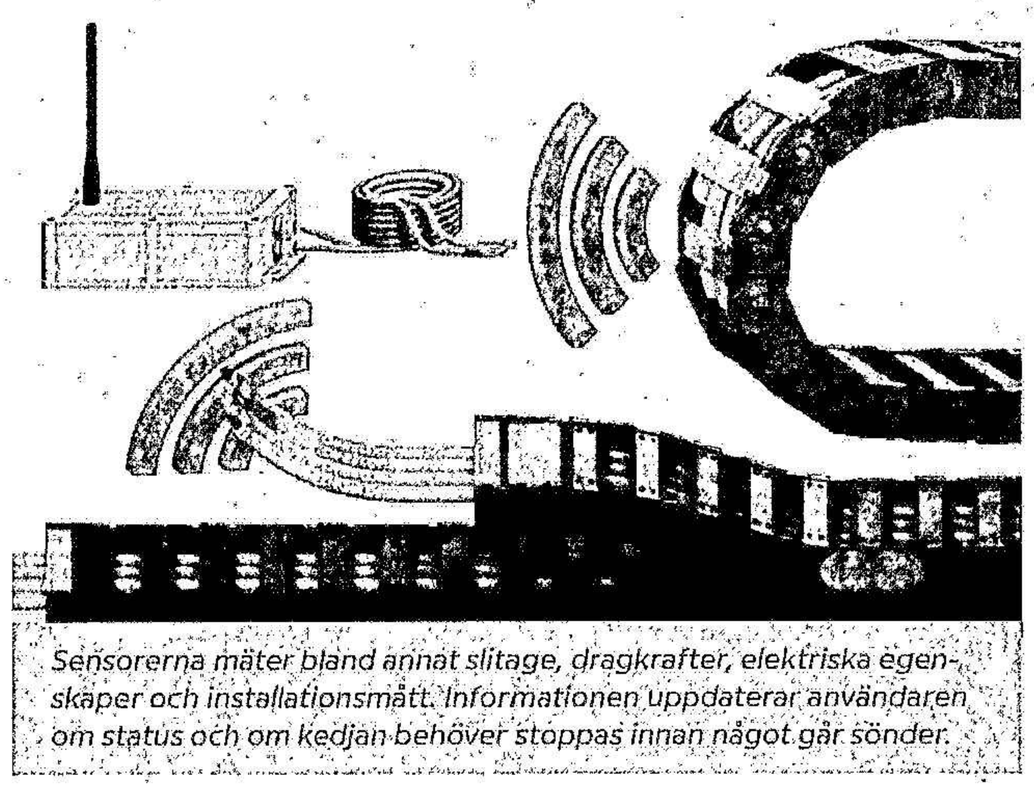
Exempel inom fokusområde hållbara produkter och lösningar

Återvinn

Elektro Elco AB, med varumärket Hide-a-lite, har noggrant reflekterat över sin roll som leverantör och dess bidrag till en mer hållbar framtid. I en allt mer miljömedveten värld krävs energieffektiva lösningar, smarta funktioner och hållbara materialval. Varumärket Hide-a-lite har kontinuerligt utvecklat ny teknik för att anpassa sig till samhällets tillväxt och förändringar. Redan 2004 introducerade Elektro Elco sin första LED-ljuskälla, ett viktigt steg mot ett mer hållbart samhälle genom att minska energiförbrukningen. Företaget inser att den mest hållbara energin är den som aldrig behöver produceras. Elektro Elco har infört hållbarhetssymbolen A Hide-a-lite choice för att underlätta för kunder att göra medvetna val. I utbudet finns armaturer som inte bara är högpresterande med rätt ljus, utan också byggda för en hållbar framtid. Produkterna är utformade för att möjliggöra byte av delar, enkel demontering och användas som råmaterial för nya produkter i slutet av deras livslängd. Dessutom tillverkas de av innovativa och förnybara material, bl.a. återvunnen havsplast som är certifierad av Control Union enligt Global Recycled Standard (GRS). Denna certifiering garanterar produkternas överensstämmelse med säkerhetskrav och omfattar hela tillverkningsprocessen med krav på återvunnet material, spårbarhet samt sociala och miljömässiga standarder och kemikalierestriktioner. Genom gemensamma ansträngningar kan Elektro Elco och dess kunder tillsammans spara på jordens resurser för en hållbar framtid.



Elektro Elco tar tillvara på plast från havet och omvandlar den till nya produkter. Här i form av Moon Basic E27 Recycled.



Sensorerna mäter bland annat slitage, dragkrafter, elektriska egenskaper och installationsmått. Informationen uppdaterar användaren om status och om kedjan behöver stoppas innan något går sönder.

Förlängd livslängd och sänkta driftskostnader

I OEMs produktutbud ingår Igus® i.CEE och i.SENSE-system, som är framstående inom hållbarhet för industrin genom deras roll i effektivisering av underhållsplanering och förstärkning av driftsäkerhet. System bidrar till minskat slitage och ökad livslängd för kabelkedjor och kablar, vilket leder till mindre materialförbrukning och avfallsproduktion. Med deras förmåga till avancerad övervakning och proaktivt underhåll säkerställs att utrustningen opererar under optimala förhållanden, vilket reducerar energiförbrukning och driftskostnader. Integrationen med Industri 4.0-teknologi innebär att resurserna används mer effektivt, vilket inte bara är kostnadsbesparande utan också minskar miljöpåverkan. Dessa lösningar är därför utmärkta exempel på hållbara produkter inom OEMs erbjudande.

Sida 26 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A62BAB007588ZB8C1258AE700B603232

Signerat med QNOVA

20240425131558

Exempel på aktiviteter inom fokusområde människor

Jämställda organisationer är ett prioriterat område, och rekryteringsprocessen är ett viktigt verktyg för att uppnå detta mål. Genom att till exempel ställa krav på rekryterarna och säkerställa att marknadskommunikationen speglar jämställda värderingar, ökar antalet kvinnliga sökande till utlysta tjänster. Detta är inte bara ett steg mot en mer inkluderande arbetsplats utan också ett sätt att belysa och utmana de traditionella normerna inom branschen.

Ett annat exempel är vikten av att möta kvinnor med kvinnor i rekryteringsprocesser och vid arrangemang så som skolmässor. Detta ökar kännedomen om OEM som en jämställd arbetsgivare bland potentiella framtida medarbetare. Det leder till en ökad andel kvinnliga sökande till utlysta tjänster, vilket i sin tur säkerställer att OEM når sina jämställdhetsmål.

Exempel på aktiviteter inom fokusområde miljö

OEM har under det gångna året tagit betydande steg mot en mer hållbar verksamhet genom flertalet genomförda aktiviteter. Genom att införa hållbart bränsle för sjöfrakter i samarbete med Geodis har flera av bolagen bidragit till en renare miljö och en mer hållbar fraktprocess.

I linje med sitt åtagande att öka andelen egenproducerad el har OEM fortsatt att utöka installationen av solceller på sina ägda fastigheter. Detta resulterar i minskade utsläpp och en ökad användning av förnybar energi. Detta är även något som prioriteras vid nytecknande av elavtal som allt oftare inkluderar 100% förnybar energi.

Fokus har också legat på utveckling och tillhandahållande av hållbara produkter, ett område där OEM strävar efter att erbjuda lösningar som till exempel är energieffektiva, har längre livslängd eller som bidrar minskat avfall. Genom att tillsammans med sina leverantörer integrera hållbarhet i produktdesign och utveckling, tar företaget ett viktigt steg mot en mer hållbar framtid.

Företagets fordonspark är ett annat område där hållbarhet har prioriterats genom införandet av ny tjänstebilspolicy vilket till större del möjliggör val av fossilfria tjänstebilar. Denna åtgärd är i linje med målet att minska koldioxidutsläppen och understryker OEMs strävan efter att minska sin miljöpåverkan.

Sammanfattningsvis har OEMs åtgärder under året tydligt visat ett omfattande åtagande för hållbarhet. Genom en rad strategiska initiativ har företaget minskat sin miljöpåverkan och främjat en mer hållbar framtid.

Systematiskt kvalitets- och miljöansvar

OEM arbetar systematiskt med att utveckla kvalitet och effektivitet. Koncernens egna ledningssystem av aktiviteter, "OQD" – OEM Quality Development bygger på Toyotas principer. Ledningssystemet systematiserar bland annat noggrann uppföljning av avvikelser, visualisering av utfall jämfört med mål och förbättringsinitiativ från medarbetarna. OEM Automatic i Sverige har utvecklat systemet som även används i olika omfattning inom övriga koncernen. Flera bolag är även certifierat enligt ISO 14001 och ISO 9001, internationella standarder för miljöledning och kvalitetsledning. Dessa certifieringar säkerställer ansvarsfull hantering av miljöpåverkan och upprätthållande av hög produkt- och tjänstekvalitet, vilket förbättrar konkurrenskraften och stärker kundförtroendet.

I Sverige är följande bolag miljöcertifierade enligt ISO 14001 och kvalitetscertifierade enligt ISO 9001:

- OEM Automatic
- Elektro Elco
- OEM Electronics
- OEM Motor
- Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik
- Svenska Batteripoolen
- Internordic Bearings
- Telfa
- ATC Tape Converting
- Agolux
- Lagermetall
- Svenska Helag

I Polen är OEM Automatic och i Sverige är Ingemar Liljenberg kvalitetscertifierat enligt ISO 9001 .

HÅLLBARHETSRAPPORT

OEMs kompletta *Hållbarhetsrapport* går att läsa på www.oem.se

Sida 27 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 0A62B8B20758E2B8C11258AE5700B5A04222

Signerat med QNOVA

Mål och fokusområden inom hållbarhet

PRODUKTER – Globalt mål 9



OEM ska genom hög produkt- och applikationskunskap påverka kundens val av komponenter och lösningar utifrån ett hållbarhetsperspektiv.

MÅL

- **Inventera antal leverantörer som har en hållbarhetsrapport.**
  UTFALL: Organisationerna har idag en mer omfattande dialog om hållbarhet med leverantörerna.
- **Kommunicera miljömässigt bra produkter i marknadskommunikation och säljprocesser.**
  UTFALL: Detta är redan idag en naturlig del i säljprocessen och marknadskommunikationen.
- ***Antalet leverantörsbedömningar skall öka jämfört med 2022.***
  UTFALL: 547 (476)

Rätt erbjudande för ökad hållbarhet

Att guida kunder i att välja rätt komponenter är en central del av hållbarhetsarbetet. OEM fokuserar på att tillhandahålla hållbara alternativ vilket till exempel kan omfatta produkter med lägre energiförbrukning eller ökad verkningsgrad. Det kan även handla om produkter som minskar behovet av resor och bidrar till mer effektiva produktions- och driftprocesser. Andra exempel är produkter med lång livslängd och som är enkel att reparera och återvinna, vilket stödjer principerna inom cirkulär ekonomi.

Med sin gedigna produktkunskap erbjuder OEM ett helhetsperspektiv och arbetar nära kunderna i såväl små som stora projekt. OEM strävar efter att inte enbart sälja produkter, utan också bidra till att skapa bättre helhetslösningar. Detta görs antingen i samarbete med partners som är experter inom specifika områden, eller genom att plocka ihop produkter som kan samarbeta och hjälpa kunderna att till exempel spara energi eller arbeta mer effektivt.

OEMs ambition att erbjuda hållbara lösningar understödjer inte bara övergången till ett hållbart samhälle, utan ger även en konkurrensfördel och skapar nya affärsmöjligheter. OEMs mål inkluderar att öka kunskapen, medvetenheten och engagemanget för hållbarhet inom koncernen, fortsätta integrera hållbarhet i säljprocesser och i utbildningar, samt samarbeta med leverantörer för att kunna erbjuda än mer hållbara produkter och lösningar.

MÄNNISKOR – Globalt mål 5 och 8





OEM ska ha en inkluderande arbetsmiljö där alla har lika stora möjligheter utifrån sin kvalifikation för arbetet oberoende av kön samt säkerställa en hållbar ekonomisk tillväxt samt värna för anständiga arbetsvillkor hos såväl OEM som leverantörer.

MÅL

- **Minst 30 % kvinnor vid rekryteringar, med syfte öka andelen anställda kvinnor.**
  UTFALL: 23%
- **Minst 20 % kvinnor vid rekryteringar till sälj- och produkttjänster, med syfte att på sikt öka antalet kvinnor i ledande befattning.**
  UTFALL: 17%
- **Inventera antal leverantörer som har en code of conduct.**
  UTFALL: 231
- **100 % av alla medarbetare ska ha ett medarbetarsamtal under året.**
  UTFALL: > 95%

Säkra arbetsplatser och jämställda organisationer

En bra arbetsmiljö, både internt och hos leverantörer, samtidigt som att en hållbar ekonomisk tillväxt upprätthåll ses som en förutsättning för företagets framgång. Det finns en tydlig koppling mellan god arbetsmiljö och hållbar ekonomisk tillväxt.

Medarbetarnas välbefinnande prioriteras och regelbundna undersökningar genomförs för att garantera detta. Fysisk säkerhet är av stor vikt och det läggs betydande ansträngningar på att alla lokaler ska vara säkra arbetsplatser. Information om leverantörernas hållbarhetsarbete och uppförandekoder efterfrågas aktivt. OEM har även som mål att öka andelen kvinnor vid nyanställningar för att på sikt öka antalet kvinnor i ledande positioner.

OEM arbetar aktivt med jämställdhet i marknadskommunikationen för att tydliggöra att man är en attraktiv och inkluderande arbetsplats för alla, vilket även bidrar till branschens övergripande jämställdhetsutveckling. Under rekryteringsprocessen är det viktigt att rikta sig till alla oberoende av kön och ursprung.

Sida 28 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A62B8B2007588EB8C11258AE7100F6A6822

Signerat med QNOVA



OEM ska bidra till minskad klimatpåverkan genom att reducera koldioxidutsläppen, vilket är kritiskt för att bromsa klimatförändringarna.

MÅL

- **Halvera CO_2-utsläppen var 10:e år, basår 2020.**

  UTFALL: *Scope 1:* *1 045 ton CO_2* *(1 027)*
  Scope 2: *606 ton CO_2* *(153)*
  Scope 3: *4 945 ton CO_2* *(3 013)*

  En del av de ökade usläppen förklaras genom en betydligt mer omfattande rapportering.

- **100 % förnyelsebar inköpt energi tom 2030.**

  UTFALL: Bolagen köper redan idag hög andel förnyelsebar energi vilket även prioriteras vid nytecknande av avtal.

- **Fossilfri fordonsflotta 2030.**

  UTFALL: Nya tjänstebilspolicy och avtal formuleras så att detta möjliggörs.

- **Genomföra aktiviteter för att minska fossilberoendet vid godstransporter.**

  UTFALL: Fokusområde 2023 med flertalet genomförda aktiviteter, till exempel har flera bolag i koncernen tecknat avtal med Geodis Marine Fuel Insetting-program om biobaserade hållbara bränslen vid båtfrakter.

- **Öka kundskap, medvetenhet och engagemang i organisationen.**

  UTFALL: Under 2023 har ett stort antal aktiviteter genomförts på bolagsnivå för att öka kunskapen och engagemanget.

Halverade utsläpp till 2030

Största miljöpåverkan för OEM kommer från godstransporter, tjänsteresor och användningen av lokaler. Fokus ligger på att optimera dessa områden och samtidigt influera kunder och leverantörer till medvetna val. Målsättningen är att halvera CO2-utsläppen till 2030 jämfört med 2020. Ökad kunskap med betydligt mer omfattande och precisa mätningar inom tex GHG-protokollets Scope 3 gör att jämförelsetalen mellan åren blir missvisande. Hållbarhetsrapporteringen är prioriterad och stora resurser läggs på att säkerställa att den lever upp till CSRD och ESRS som gäller från och med 2024.

OEM lägger stort fokus på åtgärder och aktiviteter inom de områden där påverkan är störst. Transporter är en utmaning för ett distributionsintensivt företag som OEM. Inom sjöfarten introduceras hållbart marint bränsle via Geodis från och med 2023, vilket reducerar koldioxidutsläppen ytterligare. OEM har även som mål att ersätta sin bilflotta med elbilar kompletterat med installation av laddstationer vid flertalet av de ägda fastigheterna. Användningen av förnybar diesel, HVO100, i poolbilar bidrar till renare förbränning och effektivare drift, särskilt i kalla förhållanden. För snabba och akuta transporter till större kunder används eldrivna godsbilar, vilka minskar CO_2-utsläppen avsevärt.

Logistikcenter Höganloft i Tranås hanterar transporter och lagring för flera bolag i koncernen. Här samverkar man inom områden som ekonomi, kvalitet och hållbarhet. Varje bolag inom koncernen har gemensamma övergripande mål i hållbarhet, med frihet att anpassa och utveckla specifika fokusområden. Samarbete sker även i GHG-rapportering och leverantörsbedömningar. Flera av koncernens bolag använder förnyelsebar el i sina lokaler. Ett energibesparingsprojekt i ägda fastigheter initierades 2012, vilket inkluderar installation av solceller. Resultatet har varit en 14% lägre elförbrukning, trots omfattande tillbyggnad av logistikcentret i Tranås. Under 2023 expanderades solcellsbeståndet, vilket nu täcker över 80% av årsbehovet av el för fastigheterna i Tranås. Under 2024 kommer utbyggnaden av solceller att fortsätta på fastigheterna i Finland och Danmark.

GHG-protokollet

GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol) är en global standard som ska underlätta för organisationer att rapportera sina utsläpp. OEM har tidigare rapporterat inom scope 1 och 2 och samt transporter, tjänsteresor och hyrda lokaler i scope 3. Under 2023 har en mer detaljerad rapportering implementerats och flertalet aktiviteter genomförts för att möjliggöra detta. En mer komplett rapportering av utsläppen inom scope 3 är även nödvändigt för att kunna rapportera enligt CSRD och möjliggör även en kommande anslutning till Science Based Targets-initiativet (SBTi).

Scope 1 Direkta växthusgasutsläpp, det vill säga utsläpp som organisationen själva står för och kan påverka.

Scope 2 Indirekta utsläpp i form av inköpt energi från externa leverantörer. Verksamheten kan påverka utsläpp från scope 2 genom att välja klimatvänliga energileverantörer.

Scope 3 Indirekta utsläpp utöver inköpt energi, det kan till exempel handla om material, transport och övriga externa leverantörer.

20240425131609
Sida 29 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A62BA8B07580723BC1258AE6700B4692
Signerat med QNOVA

20240425131621
Sida 30 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A62BAB207588E2B8C1258AE6700B6A6A232

Årsredovisning 2023

Fem år i koncernöversikt 31
Nyckeltal de senaste fem åren 32
Förvaltningsberättelse inklusiv bolagsstyrningsrapport 33
Styrelsen 40
Ledande befattningshavare 41

Finansiella rapporter – *Koncernen*

Rapport över resultat 42
Rapport över totalresultat 43
Rapport över finansiell ställning 44
Rapport över förändringar i eget kapital 46
Rapport över kassaflöden 47

Finansiella rapporter – *Moderbolaget*

Resultaträkningar 48
Balansräkningar 49
Rapport över förändringar i eget kapital 51
Kassaflödesanalyser 52

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer 53

Underskrifter 86
Revisionsberättelse 87

Övrigt

OEM-aktien 90
Definitioner 93
Fastigheter 94
Årsstämma 95
Adresser 96

Signerat med QNOVA

20240425131152

Femårskoncernöversikt MSEK

UR RAPPORT ÖVER RESULTAT	2023	2022	2021	2020	2019
Sverige	2 958	2 745	2 322	2 010	1 992
Utomlands	2187	1 986	1 452	1 273	1 306
Nettoomsättning	**5 145**	**4 731**	**3 774**	**3 283**	**3 299**
Rörelseresultat före avskrivningar	875	824	648	483	444
Avskrivningar	-93	-89	-69	-74	-73
Resultat från finansiella poster	-12	-11	-2	-8	-4
Resultat före skatt	**770**	**724**	**576**	**401**	**367**
Skatt	-163	-148	-119	-84	-78
ÅRETS RESULTAT	**607**	**576**	**457**	**317**	**289**
EBITA	**811**	**763**	**590**	**422**	**385**

UR RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING	2023	2022	2021	2020	2019
Immateriella anläggningstillgångar	395	344	177	187	195
Materiella anläggningstillgångar	408	356	344	324	342
Finansiella anläggningstillgångar och uppskjuten skattefordran	11	8	7	9	4
Varulager	1 085	1 183	738	579	629
Kortfristiga fordringar	800	805	644	517	512
Likvida medel	233	109	145	376	42
SUMMA TILLGÅNGAR	**2 932**	**2 804**	**2 054**	**1 992**	**1 725**
Eget kapital	1 991	1 590	1 374	1 366	1 066
Långfristiga skulder	261	229	139	145	144
Kortfristiga skulder	680	985	541	481	514
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	**2 932**	**2 804**	**2 054**	**1 992**	**1 725**

Definitioner se sidan 93.

Sida 31 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A62B8B20758B2B8C1258AE7000BA04F2

Signerat med QNOVA

20240425131633

Nyckeltal de senaste fem åren

OEM KONCERNEN		2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	MSEK	5 145	4 731	3 774	3 283	3 299
varav utomlands	%	43	42,0	38,5	38,8	40,0
Koncernens resultat före skatt	MSEK	770	724	576	401	367
Koncernens årsresultat	MSEK	607	576	457	317	289
EBITA	MSEK	811	763	590	422	385
Avkastning på totalt kapital	%	28,5	31,5	29,2	22,7	22,9
Avkastning på sysselsatt kapital	%	40,2	45,1	41,1	31,9	33,3
Avkastning på eget kapital	%	33,9	38,9	33,4	26,1	29
Skuldsättningsgrad	ggr	0,07	0,24	0,07	0,08	0,16
Räntetäckningsgrad	ggr	53,8	86,5	191,5	123,6	94,1
EBITA-marginal	%	15,8	16,1	15,6	12,9	11,7
Rörelsemarginal	%	15,2	15,5	15,3	12,4	11,3
Vinstmarginal	%	15,0	15,3	15,2	12,2	11,1
Kapitalets omsättningshastighet	ggr/år	1,75	1,69	1,84	1,65	1,91
Nettoomsättning/anställd	MSEK	4,9	4,9	4,3	3,7	3,7
Soliditet	%	67,9	56,7	66,9	68,6	61,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten	MSEK	791	262	319	469	291
Kassalikviditet	%	152	93	137	186	108
Genomsnittligt utestående antal aktier	tusental	138 645	138 645	138 645	138 645	138 645
Resultat per aktie	SEK	4,38	4,15	3,30	2,29	2,09
Genomsnittligt totalt antal aktier	tusental	139 016	139 016	139 016	139 016	139 016
Resultat per aktie	SEK	4,37	4,14	3,29	2,28	2,08
Eget kapital per aktie*	SEK	14,32	11,43	9,89	9,83	7,67
Föreslagen utdelning	SEK	1,75	1,50	1,38	1,25	-
Börskurs 31 december	SEK	105,4	72,30	92,70	51,50	41,67
P / E	ggr	24,2	17,5	28,2	22,6	20,0
Direktavkastning	%	1,7	2,1	1,5	2,4	-
Medelantal anställda	antal	1 045	968	886	894	887
Löner och ersättningar	MSEK	529	496	423	396	393

Definitioner se sidan 93.

Sida 32 av 108. Signerat med QNOVA eSignering, id: 9A62BA3B07587E23BC1253AE700A6042

Signerat med QNOVA

20240425131641

Styrelsen och verkställande direktören för OEM International AB (publ), organisationsnummer 556184-6691, med säte i Tranås, får härmed avlämna årsredovisning jämte koncernredovisning för verksamhetsåret 2023. Årsredovisningen och koncernredovisningen inklusive revisionsberättelsen omfattar sidorna 33-86. Inom parentes anges 2022 års siffror.

KONCERNEN

Verksamhet

OEM är en ledande teknikhandelskoncern på 15 utvalda marknader i norra Europa, östra Centraleuropa, Brittiska öarna och Kina. Verksamheterna bedrivs i dotterbolag i de nordiska länderna samt i Storbritannien, Irland, Polen, Tjeckien, Slovakien, Nederländerna, Ungern, Estland, Lettland, Litauen och Kina.

OEM är en värdeskapande länk mellan sina kunder och ledande tillverkare av produkter och system för industriella applikationer. Som en av Europas ledande teknikhandelskoncerner tillför OEM värde till kunderna genom att erbjuda ett djupt sortiment tillsammans med stor teknisk produktkompetens och applikationskunskap. Med en stark marknads- och försäljningsorganisation agerar OEM som leverantörernas förlängda arm på respektive marknad och strävar efter att göra dem till en ledande aktör inom sin nisch. Detta gör OEM till den bästa distributionskanalen för leverantörerna på OEMs marknader.

Det djupa sortimentet av industriella komponenter omfattar produkter inom produktområdena elkomponenter, flödesteknik, installationskomponenter, kullager och tätningar, motorer, transmissioner och bromsar samt apparatkomponenter. Sortimenten utvecklas genom att nya produkter tillförs och olönsamma produkter avvecklas eller ersätts.

Inom varje region marknadsförs ett väl definierat produktsortiment som tillsammans med de mervärden organisationen bidrar med bildar ett varumärkeskoncept. Allt eftersom varumärkeskoncepten ökar i styrka etableras de på nya geografiska marknader. Koncernen är organiserad och styrs primärt utifrån tre marknadsregioner,

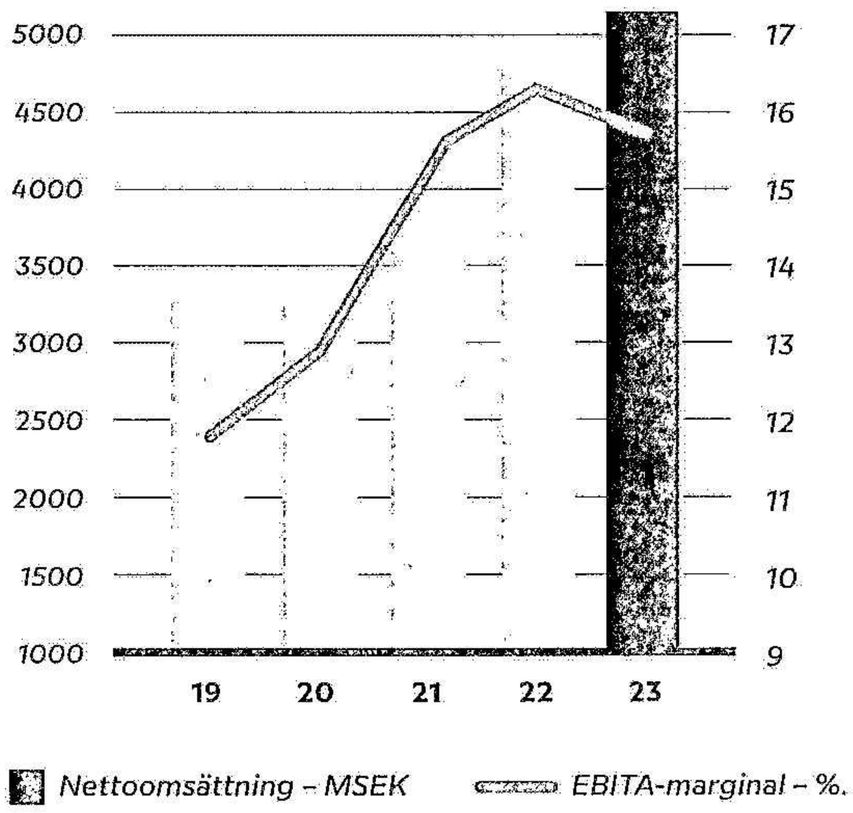
- Sverige,
- Finland, Baltikum och Kina,
- Danmark, Norge, Brittiska öarna och östra Centraleuropa.

Syftet med denna organisation är att stärka OEMs långsiktiga konkurrenskraft samt öka tillväxten utanför Sverige.

OEMs B-aktie är noterad på NASDAQ Nordic Mid Cap i Stockholm.

Orderingång, nettoomsättning och resultat

Orderingången under året uppgick till 4 805 MSEK (4 832), vilket är en minskning med 1%. Orderstocken uppgick till 859 MSEK och var 21% lägre än motsvarande tidpunkt föregående år.



Nettoomsättningen uppgick till 5 145 MSEK (4 731) vilket är en ökning med 9% jämfört med föregående år. Valutan påverkar positivt med 5% och förvärvad omsättning har en positiv påverkan med 1% vilket ger en organisk tillväxt på 3%. Försäljningen under 2023 blev återigen ett rekordår avseende omsättning. Bland de svenska verksamheterna hade Telfa och regionens största bolag OEM Automatic bäst utveckling. De finska verksamheterna med störst procentuell utveckling var enheterna OEM Electronics och Hide-a-lite. Även verksamheterna i Slovakien, Ungern och Norge visade goda tillväxttal under året.

Rörelseresultatet före avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv (EBITA) uppgick under året till 811 MSEK (763), vilket är en ökning med 6%. Bakom ökningen ligger främst ökningen av försäljningen som gett ett högre täckningsbidrag. Rörelsemarginalen före avskrivningar av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv (EBITA-marginalen) uppgick till 15,8% (16,1).

Resultat före skatt uppgick till 770 MSEK (724) och resultat efter skatt ökade med 5% till 607 MSEK (576).

Årets resultat efter skatt motsvarar 4,38 SEK (4,15) per utestående aktie.

Region Sverige

Försäljningen sker under namnen OEM Automatic, OEM Electronics, OEM Motor, Internordic Bearings, Telfa, Elektro Elco, Nexa Trading, Svenska Batteripoolen, Agolux, Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik, ATC Tape Converting, Lagermetall och Ingemar Liljenberg.

Nettoomsättningen ökade med 8% under 2023 till 2 958 MSEK (2 745). Nettoomsättningen har påverkats positivt med 1% genom de förvärvade verksamheterna Lagermetall AB och Ingemar Liljenberg AB. Nettoomsättningen har även påverkats positivt av valutaförändringar med 4% vilket innebär organisk tillväxt med 3%. De verksamheter som utvecklats bäst är Telfa och regionens största bolag OEM Automatic som ökade omsättningen med 19% respektive 15%.

Orderingången minskade 2% och uppgick till 2 771 MSEK (2 835). Orderingången var 6% lägre än nettoomsättningen under 2023.

EBITA ökade med 2% till 518 MSEK (506). Resultatförbättringen beror, trots ökade kostnader och en lägre bruttomarginal, på ökad nettoomsättning.

Region Finland, Baltikum och Kina

Försäljningen sker under namnen OEM Automatic, Akkupojat, Hide-a-lite, OEM Electronics, Motor/Bearings och Rauheat.

Nettoomsättningen under 2023 ökade med 5% och uppgick till 1 020 MSEK (969). Nettoomsättningen har påverkats positivt av valutakursförändringar med 7%, vilket innebär en organisk tillbakagång med 2%. De verksamheter som utvecklats bäst är OEM Electronics och Hide-a-Lite som ökade omsättningen med 15% respektive 8%. Regionens största enhet OEM Automatic avslutade i nivå med föregående år.

Orderingången för regionen minskade under 2023 med 2% och uppgick till 941 MSEK (963). Orderingången var 8% lägre än nettoomsättningen.

EBITA minskade med 4% till 131 MSEK (137) under 2023, vilket beror på ökade kostnader.

Region Danmark, Norge, Brittiska öarna och östra Centraleuropa

Försäljningen sker under namnen OEM Automatic, OEM Automatic Klitsö, OEM Electronics och Demesne Electrical.

Nettoomsättningen ökade under 2023 med 15% till 1 167 MSEK (1 017). Förvärvet av Unit-Pump A/S i Danmark har fusionerats per förvärvsdagen in i OEM Automatic Klitsö A/S. Nettoomsättningen har påverkats marginellt av förvärvet med 0,2% och valutakursförändringar påverkar med 7% vilket ger en organisk tillväxt med 8%. De verksamheter som utvecklats bäst jämfört med föregående år är OEM Automatic Slovakien, OEM Automatic Ungern och OEM Automatic Norge som ökade med 33%, 23% respektive 17%.

Orderingången under 2023 uppgick till 1 092 MSEK (1 034), vilket är en ökning med 6%. Orderingången var 6% lägre än nettoomsättningen.

EBITA ökade 30% till 153 MSEK (118) under 2023, vilket beror på högre nettoomsättning.

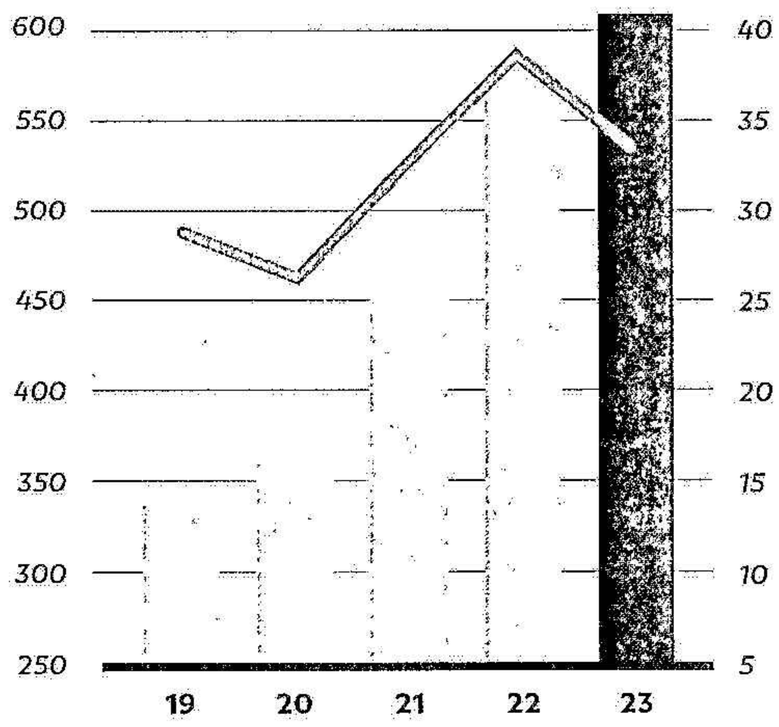
Sida 33 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 9A62B9B0075811EE8C1258AE7000D4C4232

Signerat med QNOVA

20240425131651

Lönsamhet och finansiell ställning

Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 40,2% (45,1). Avkastning på eget kapital uppgick till 33,9% (38,9) vilket överträffar koncernens finansiella mål på 25% över en konjunkturcykel. Koncernens soliditet uppgick per årsskiftet till 67,9% (56,7). Eget kapital per aktie beräknat på totalt antal aktier uppgick till 14,32 kronor (11,43). Likvida medel, bestående av kassa- och bankmedel, uppgick till 233 MSEK (109). Likvida medel tillsammans med beviljade men inte utnyttjade krediter i koncernen uppgick vid årsskiftet till 783 MSEK (474).

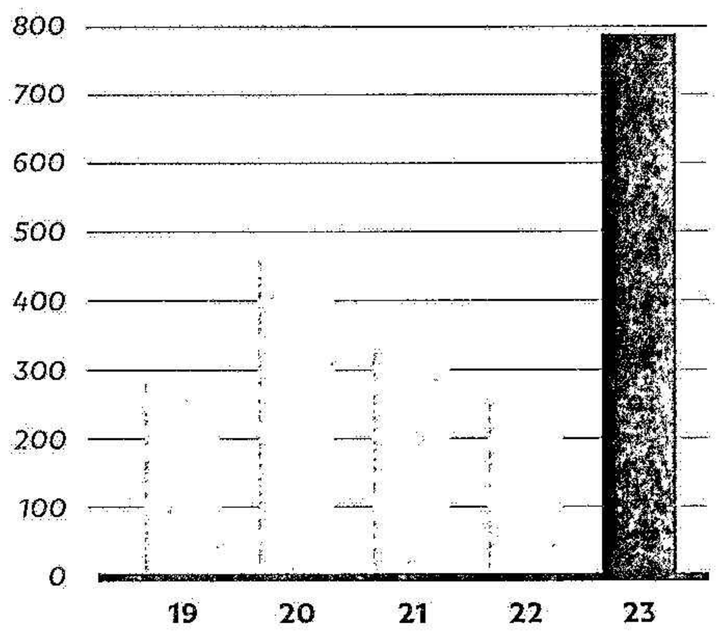


Resultat efter skatt – MSEK.

Avkastning på eget kapital – %.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 791 MEK (263). Efter nettoinvesteringar om -149 MSEK (-153) samt amortering, nyupptagna lån och lämnad utdelning om totalt -515 MSEK (-153) uppgick årets kassaflöde till 126 MSEK (-43).



Kassaflöde från den löpande verksamheten – MSEK

Investeringar

Bruttoinvesteringar i koncernen exklusive förvärv har under året uppgått till 22,0 MSEK (17,9) i maskiner och inventarier, 23,8 MSEK (0,7) i byggnader och mark samt 8,5 MSEK (2,8) i övriga immateriella anläggningstillgångar bestående av programvaror.

Koncernförändringar

Den 13 oktober 2023 förvärvades samtliga aktier i Lagermetall AB. Lagermetall säljer och marknadsför industriella glidlager och bronsämnen till mekaniska applikationer inom alla branscher. Bolaget har en årsomsättning om 104 MSEK och har 17 anställda. Huvudkontoret ligger i Örebro. Bolaget ingår i region Sverige från och med förvärvsdagen.

Den 1 november 2023 förvärvades samtliga aktier danska Unit-Pump A/S. Unit-Pump är en importör och distributör av pumpar och mekaniska tätningar. Bolaget har en årsomsättning på cirka 20 miljoner DKK (31 MSEK) och har 3 anställda. Huvudkontoret ligger i Kvistgård i Danmark. Bolaget har integrerats fullt ut i OEMs danska verksamhet OEM Automatic Klitsö.

Den 1 december 2023 förvärvades samtliga aktier Ingemar Liljenberg AB. Ingemar Liljenberg säljer och marknadsför kundunika produkter såsom gjutna, stansade och bearbetade komponenter för verkstads- och elektronikindustrin. Bolaget tillhandahåller även ett fast produktsortiment av lås, skenor och beslag för trä- och stålinredningar. Bolaget har en årsomsättning om 62 MSEK och har 8 anställda. Huvudkontoret ligger i Vellinge. Bolaget ingår i region Sverige från och med förvärvsdagen.

Kontinuerligt pågår ett arbete i koncernen där målsättningen är att genom fusioner och frivilliga likvidationer nå en enklare och tydligare legal koncernstruktur.

Medarbetare

Antalet anställda uppgick vid årsskiftet till 1 054 (998), en ökning med 56 anställda. Medelantalet anställda uppgick under året till 1 045, jämfört med 968 föregående räkenskapsår. Antalet kvinnor motsvarar 23% (21) av de anställda. Sjukfrånvaron uppgår i genomsnitt till 7 dagar per person vilket är 1 dag mindre jämfört med föregående år. OEM uppmuntrar till en hälsosam livsstil genom olika motionsaktiviteter och förebyggande hälsovård. Utbildningskostnad per anställd i genomsnitt är 4 KSEK (4). Kompletterande information finns i not 5.

Risker och riskhantering

OEMs resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som OEM styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad.

De riskfaktorer som har störst betydelse är konjunkturläget i kombination med strukturförändringar, leverantörs- och kundberoende och konkurrenssituationen. Finansiella risker består främst av valutarisk i inköpstransaktioner samt omräkningsrisk i nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. En beskrivning av finansiella instrument och hur OEM hanterar de finansiella riskerna finns i not 24.

Konjunkturläge

OEM påverkas av den generella konjunkturutvecklingen som brukar mätas i termer av BNP-tillväxt. Effekten av konjunktursvängningar inom specifika branscher och geografiska marknader minskas tack vare att koncernen är verksamt inom många olika branscher och geografiska områden.

Strukturförändringar

OEM påverkas av strukturförändringar som sker i marknaden, exempelvis kunden vill ha färre leverantörer, snabb teknisk utveckling eller konkurrens från lågkostnadsländer.

OEM arbetar aktivt med att öka värdeinslaget i sitt erbjudande oavsett kundgrupp. Detta har varit en klart bidragande orsak till koncernens lönsamhet och att koncernen fortsatt är en prioriterad leverantör till många kunder. Genom att arbeta nära kunderna är det möjligt att fånga upp trender och att veta när det är kommersiellt motiverat att ta upp ett nytt produktområde för att möta den tekniska utvecklingen. För att motveka effekter av konkurrens från lågkostnadsländer erbjuder OEM hög servicenivå och kvalificerad teknisk rådgivning. OEM strävar också efter att etablera ett nära samarbete med kunden genom att komma in redan i planerings- och utvecklingsstadier där OEMs medarbetare kan bidra med sitt kunnande i olika processer

Leverantörs- och kundberoende

Beroendet av enskilda leverantörer är en av de viktigaste rörelseriskerna för ett enskilt dotterbolag att hantera. För att minimera denna risk arbetar dotterbolagen nära sina leverantörer för att skapa starka relationer på flera plan. Vidare representeras flertalet av leverantörerna på flera marknader vilket förstärker relationerna. Relationerna bygger på ett långsiktigt och nära samarbete. Totalt i koncernen finns mer än 400 leverantörer. Ingen leverantör representerar mer än 3% av koncernens samlade omsättning. Att ett antal leverantörsavtal upphör och tillkommer varje år är en normal del av verksamheten.

Sida 34 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 9A62BBAB0158E23BBC1258AE700764912

Signerat med QNOVA

OEM har en bred kundstruktur, med ca 30 000 kunder, fördelat på ett antal industrisegment och geografiska marknader. Ingen kund representerar mer än 4% av koncernens samlade omsättning, vilket är oförändrat jämfört med föregående år.

Konkurrenssituationen

Förändring och konsolidering i teknikhandelsbranschen förändrar kontinuerligt konkurrenssituationen. Storskalighet kan leda till prispress, men i OEMs strategi ingår att nå marknadsledande positioner med ett erbjudande av produkter och tjänster där priset inte är den enskilt avgörande faktorn.

Påverkan på OEM-koncernen med anledning av kriget i Ukraina

Tidigare osäkerheter med anledning av kriget i Ukraina bedöms inte längre vara en riskfaktor.

Händelse efter rapportperiodens utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens slut.

Förväntningar avseende framtida utveckling

Fokus på tillväxt samt att fortsätta förbättra lönsamheten i befintliga verksamheter är koncernens viktigaste uppgifter. Till detta tillkommer den omsättning och resultat som följer av framgångsrika förvärv.

Koncernen har fortsatt en ambition att öka omsättningsandelen utanför Sverige.

OEM har som målsättning att under stabil tillväxt uppnå en god avkastning på eget kapital med en begränsad finansiell risk.

Målen över en konjunkturcykel är:

- minst 10 % årlig omsättningstillväxt,
- EBITA-marginal på minst 12 %,
- minst 25% avkastning på eget kapital,
- skuldsättningsgraden ska understiga 100 %.

OEM är med sin marknadsposition, organisation och finansiella ställning väl rustad för fortsatt expansion. Under rådande världsförhållanden finns dock en allmän osäkerhet över konjunkturens förändringar. Någon prognos för 2024 lämnas inte..

Forskning och utveckling

OEM har en begränsad egen forskning och utveckling. Utvecklingen sker i huvudsak hos leverantörer i leverantörernas egen regi med hjälp av bolagens information om vad marknaden efterfrågar.

Miljöpåverkan

Under 2023 finns det inom OEM ett svenskt dotterbolag som bedriver tillståndspliktig eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. -Den anmälningspliktiga delen utgör en oväsentlig del av den totala verksamheten i bolaget. Inget av koncernens bolag är involverat i någon miljörelaterad tvist. OEMs inriktning mot handel innebär att den största miljöpåverkan kommer från transporter, miljöbelastande ämnen, tryckssaker, förpackningsmaterial och uppvärmning. OEM arbetar strukturerat inom alla dessa områden för att hitta de miljömässigt bästa lösningarna och stödja utvecklingsinitiativ inom dessa områden.

OEM koncernens miljöpolicy innebär fortlöpande arbete med att minimera den externa miljöpåverkan på kort och lång sikt.

Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har bolaget valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten finns tillgänglig på www.oem.se.

MODERBOLAGET

Moderbolaget ska vara en aktiv ägare och utveckla dotterbolagen. Det innebär förutom tydlig målstyrning att bidra med kompetens och resurser inom IT, ekonomistyrning, personaladministration, marknadskommunikation och kvalitet- och miljöstyrning.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 95 MSEK (91). Nettoomsättningen avser i sin helhet tjänster till dotterbolag. Resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till 194 MSEK (153).

Vad gäller icke finansiell information omfattar koncernens information även moderbolaget där det är tillämpligt. Moderbolagets finansiella ställning är beroende av dotterbolagens finansiella ställning och utveckling. Moderbolaget påverkas därmed indirekt av de risker som beskrivs avsnittet *Risker och riskhantering.*

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De principer för ersättning till ledande befattningshavare som antogs av årsstämman 2023 är beskrivna i not 5.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Ersättning för uppdrag som ordförande i revisionsutskottet utgår med 60 000 kr. Några andra särskilda arvoden utgår inte för kommittéarbete.

Styrelsen föreslår att årsstämman 2024 beslutar om fastställande av följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare inom OEM koncernen. Riktlinjerna avser ersättningar till verkställande direktör, koncernledning och övriga chefer som rapporterar direkt till verkställande direktör.

OEMs vision innebär att bolaget ska vara en ledande teknikhandelskoncern inom industriella komponenter och system på utvalda marknader i norra, centrala och östra Centraleuropa. För att uppnå detta har bolaget definierat fem strategiska områden; tillväxt, sortiment, marknadsbearbetning, logistik samt medarbetare och ledare, som är viktiga för bolagets möjligheter att fortsätta utvecklas framgångsrikt och nå sina finansiella mål. Det är viktigt för OEM att ha ledande befattningshavare som har fokus på affärsmannaskap, ha ett stort engagemang för bolaget och ett hållbart ledarskap vilket främjar bolagets långsiktiga intressen. Ersättningen till ledande befattningshavare ska verka för att bolaget får behålla kvalificerade ledare inom organisationen under lång tid och den ska även säkerställa möjligheten att rekrytera kvalificerade ledare både externt och internt.

För ledande befattningshavare ska det tillämpas marknadsmässiga löner och övriga ersättningsvillkor. Aktierelaterade ersättningar, s.k. incitamentsprogram ska beslutas av stämman.

Rörlig ersättning kan utgå till maximalt motsvarande åtta månadslöner. Den rörliga ersättningen ska vara kopplad till bolagets finansiella mål och baseras på utfall under ett kalenderår.

Ledande befattningshavares pensionsvillkor ska vara premiebaserade och högst uppgå till 30% av fast ersättning.

Uppsägningstiden från bolagets sida ska inte vara längre än 24 månader och ska dessutom innebära arbetsplikt under uppsägningstiden. Inga anställningsavtal ska innehålla avgångsvederlag.

Styrelsen ska ha rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Om styrelsen gör avsteg från riktlinjerna ska detta redovisas i ersättningsrapporten inför nästa årsstämma.

Aktier m m

OEM aktien

I bolaget finns 139 015 854 aktier fördelade på 28 462 176 A-aktier och 110 553 678 B-aktier. Röstmässigt representerar en A-aktie tio röster och B-aktien en röst. Kvotvärdet per aktie är 0,28 kronor.

Återköp av egna aktier

OEM International AB har i syfte att förbättra koncernens avkastning på eget kapital och vinst per aktie, ett bemyndigande som styrelsen erhållit av årsstämman att återköpa egna aktier. Årsstämmans bemyndigande till återköp av aktier är upp till 10% av antalet aktier, vilket är 13 901 585 st.

Bolaget har under 2011 återköpt 185 541 aktier till ett snittpris av 17,75 kr. Under åren 2012 - 2023 har inga aktier återköpts. Totalt uppgår eget innehav i aktier till 371 082 aktier per 31 december, 2023. Innehavet motsvarar 0,3% av totala antalet aktier.

Vid årsstämman 2024 kommer en ny begäran att behandlas om nytt bemyndigande till återköp av aktier upp till 10% av antalet aktier.

20240425131166
Sida 35 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A62BAB20758E2B8C11258AE7000B4042
Signerat med QNOVA

20240425131657

Optionsprogram

På bolagsstämman den 18 april 2023 beslutades om att upplåta 200 000 köpoptioner som berättigar till köp av en återköpt B-aktie under perioden 2 mars 2026 till och med 15 juni 2026. Totalt tecknades 153 500 köpoptioner varav 31 000 innehas av koncernens ledande befattningshavare. Lösenpriset för tecknad option uppgår till 122,00 kr. Kompletterande information finns i not 26.

Övrigt

Styrelsen tillsätts av årsstämman. Bolagsordningen innehåller hembud som innebär att om aktie av serie A övergått från en aktieägare till annan aktieägare i bolaget, eller till någon som inte förut är aktieägare i bolaget, ska aktierna genast hembjudas de övriga ägarna av aktier av serie A till inlösen genom skriftlig anmälan hos bolagets styrelse. Bolagsordningen innehåller även ett omvandlingsförbehåll som innebär att ägare av aktier av serie A skall kunna omvandla hela eller delar av innehavet av A-aktier till B-aktier. Beslutar bolaget att genom kontantemission eller kvittningsemission ge ut nya aktier av serie A och B, ska ägare av aktier av serie A och B äga företrädesrätt att teckna nya aktier av samma aktieslag.

Förslag till vinstdisposition

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit en utdelning om 1,75 kronor per aktie (1,50). Styrelsen har som målsättning att föreslå utdelning av vinstmedel till aktieägarna i den utsträckning som bedöms rimligt, beaktat finansiell ställning, skattesituation och eventuellt investeringsbehov i rörelsen eller förvärv. Balanserade vinstmedel i moderbolaget uppgår till 829,6 MSEK. Utdelning enligt styrelsens förslag uppgår till 243,3 MSEK och 586,3 MSEK balanseras i ny räkning.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Inledning

OEM International AB (bolaget) tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) i enlighet med NASDAQ Stockholms regelverk för emittenter. Koden syftar till att skapa goda förutsättningar för en aktiv och ansvarskännande ägarroll och utgör ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet. Den bygger på principen följ eller förklara, vilket innebär att det inte är något brott mot Koden att avvika från en eller flera regler om motiv finns och förklaras. OEM International har noterat avvikelse från kodens regler avseende valberedning. Avvikelsen redogörs för i detalj nedan under rubriken valberedning.

Ansvarsfördelning

Syftet med bolagsstyrningen är att skapa en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse och verkställande ledning. Bolagsstyrningen inom OEM baseras på svensk aktiebolagslag och andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen, styrelsens interna styrinstrument, Svensk kod för bolagsstyrning och andra interna riktlinjer och regler.

Aktieägare

OEM International AB är ett publikt bolag och noterades på Stockholmsbörsen i december 1983. Vid utgången av år 2023 hade OEM International AB 8 245 aktieägare. De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet 70 % av aktiekapitalet och 89 % av rösterna. Följande hade direkt eller indirekt aktieinnehav som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget: Orvaus AB 27,7 %, Siv Franzén 21,3 % samt Agne Svenberg 18,3 %.

Bolagsordning

Bolagsordningen stadgar att OEM International AB är ett publikt bolag, vars verksamhet är att "driva försäljning av automatikkomponenter, även som idka annan därmed förenlig verksamhet".

Aktiekapitalet uppgår till 38 615 515 kronor och antalet aktier till 139 015 854 fördelat på 28 462 176 A-aktier, vilka medför 10 röster, och 110 553 678 B-aktier, med vardera en röst.

Bolagets styrelse ska bestå av minst fyra och högst sju ledamöter. Bolaget ska ha minst en av årsstämman utsedd revisor, och om denne inte är ett revisionsbolag, en revisorssuppleant.

Kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma där frågan om ändring av bolagsordning ska behandlas, ska utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman och beslutet ska ha biträtts av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädda vid bolagsstämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma får ske senast tre veckor före stämman. Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida. Att kallelse skett skall annonseras i Svenska Dagbladet.

Vid omröstning på stämma föreligger ingen begränsning i röstetalet för företrädda aktier.

Det finns hembudsförhållande på A-aktierna samt en företrädesklausul vid kontant- eller kvittningsemission. För nu gällande bolagsordning som antogs av årsstämman 2023, se bolagets webbplats, www.oem.se, under avsnittet Investerare/Bolagsstyrning/Bolagsordning.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet i OEM International AB där aktieägarna utövar sin rösträtt. På årsstämman fattas beslut avseende fastställande av rapport över resultat för koncernen, rapport över totalresultat för koncernen, rapport över finansiell ställning för koncernen samt resultat- och balansräkningar för moderbolaget, utdelning, val av styrelse och i förekommande fall val av revisorer, ersättning till styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare, ersättning till revisorer samt andra frågor i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång i Tranås kommun. Samtliga aktieägare som inför stämman är registrerade i aktieboken och som anmält deltagande har rätt att delta och rösta för sitt totala aktieinnehav.

Aktieägare vars aktier är förvaltarregistrerade måste, för att kunna utöva sin rösträtt på bolagsstämman, tillfälligt omregistrera sina aktier i eget namn, enligt vad som följer av kallelsen till bolagsstämman. Aktieägare kan företrädas av ombud. Protokoll finns att tillgå på bolagets webbplats,

Signering, id: 8A62B3B20758E2B8C1258AE7006A6422
Sida 36 av 102. Signerat med QNOVA

Signerat med QNOVA

20240425131168

www.oem.se, under avsnittet Investerare/Bolagsstyrning/Årsstämma.

Vid årsstämman 2023 den 18 april 2023 deltog aktieägare som representerade 70,9 % av totalt antal aktier och 89,8 % av rösterna. Petter Stillström valdes till ordförande för årsstämman. Vid stämman framlades årsredovisningen och revisionsberättelsen. I anslutning härtill lämnade styrelseordföranden Petter Stillström information om styrelsens arbete. Petter Stillström, ledamot i revisionsutskottet, redogjorde för arbetet i revisionsutskottet och samarbetet med revisorerna. Bolagets verkställande direktör och koncernchef Jörgen Zahlin kommenterade i anslutning till detta koncernens verksamhet, räkenskapsåret 2022 samt utvecklingen under första kvartalet 2023.

Stämman år 2023 beslöt:

- att fastställa utdelning till 1,50 kronor per aktie.
- att till styrelseledamöter välja Petter Stillström, Ulf Barkman, Mattias Franzén, Richard Pantzar, Jörgen Rosengren, Per Svenberg och Åsa Söderström Winberg
- att välja Petter Stillström till styrelsens ordförande
- att i enlighet med valberedningens förslag ska valberedningen utgöras av representanter för minst tre och högst fyra av de största aktieägarna och att styrelsens ordförande ska fungera som valberedningens ordförande
- att i enlighet med styrelsens förslag ska OEM International AB tillämpa ersättningar till ledande befattningshavare i huvudsak innebärande att de ska bestå av en fast och rörlig del. Ersättningarna ska vara marknadsmässiga och den rörliga delen kan maximalt uppgå till maximalt åtta månadslöner. Bolagsledningen ska ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade och högst uppgå till 30 % av fast ersättning.
- att i enlighet med styrelsens förslag i samband med eventuellt företagsförvärv få nyemittera B-aktier till ett antal av högst 7 000 000 st.
- att i enlighet med styrelsens förslag få återköpa maximalt 10 % av bolagets aktier.
- att i enlighet med styrelsens förslag ställa ut köpoptioner på återköpta aktier samt överlåtelse av återköpta aktier till ledningspersoner.

Årsstämma 2024 hålls den 23 april, 2024 i Tranås.

Valberedningen

Vid årsstämman 18 april 2023 beslutades att valberedningen ska utgöras av en representant för var och en av de minst tre och högst fyra största aktieägarna i bolaget jämte styrelseordföranden, om denne inte är ledamot i egenskap av ägarrepresentant. Om aktieägare inte utövar sin rätt att utse ledamot ska den till röstetalet närmast följande största aktieägare ha rätt att utse ledamot i valberedningen. Namnen på ledamöterna, tillsammans med namnen på de aktieägare de företräder, ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman 2024 och baseras på de kända röstetalen omedelbart före offentliggörandet. Valberedningens mandatperiod ska sträcka sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Ordförande i valberedningen ska vara styrelsens ordförande.

Om väsentlig förändring sker i bolagets ägarstruktur efter det att valberedningen utsetts ska också valberedningens sammansättning ändras i enlighet med principerna ovan. Aktieägare som utsett representant till ledamot i valberedningen ska ha rätt att entlediga sådan ledamot och utse ny representant till ledamot i valberedningen, liksom att utse ny representant om den av aktieägaren utsedde ledamoten väljer att lämna valberedningen. Förändringar i valberedningens sammansättning skall offentliggöras så snart sådana har skett. Valberedningens sammansättning offentliggjordes den 16 oktober 2023. Valberedningens sammansättning finns tillgänglig på OEMs webbplats, www.oem.se, under avsnittet Investerare/ Bolagsstyrning/Valberedning.Valberedningen ska arbeta fram förslag i nedanstående frågor att förelägga årsstämman 2024 för beslut:

- förslag till stämmoordförande
- förslag till styrelseledamöter
- förslag till styrelseordförande
- förslag till styrelsearvoden
- förslag till arvode för eventuellt kommittéarbete
- förslag till revisor
- förslag till revisionsarvode
- förslag till beslut om valberedning

Valberedningen ska i samband med sitt uppdrag i övrigt fullgöra de uppgifter som enligt Svensk kod för bolagsstyrning ankommer på valberedningen och vid behov ha rätt att belasta bolaget med skäliga kostnader, t.ex. för externa konsulter, som av valberedningen bedöms nödvändiga för att valberedningen skall kunna fullgöra sitt uppdrag.

Valberedningen inför årsstämman 2024 består av:

- Petter Stillström (AB Traction), ordförande
- Richard Pantzar (Orvaus AB)
- Mattias Franzén (Siv Franzén)
- Agne Svenberg

I valberedningen förs det en löpande dialog och de har haft ett protokollfört sammanträde där man bl.a tagit del av utvärderingen av styrelsens arbete under det gånga året samt diskuterat styrelsens sammansättning.

Valberedningens förslag till årsstämman kommer att presenteras i kallelsen till stämman samt på bolagets hemsida.

Sammansättningen av ovanstående valberedning avviker från Kodens regler avseende att majoriteten är styrelseledamöter, att högst en av de styrelseledamöter som ingår får vara beroende till större aktieägare och att styrelseledamot inte ska utgöra valberedningens ordförande. Bedömningen är att det är rimligt att denna storlek av bolag har en valberedning som representeras av de största aktieägarna och att även dessa fungerar som styrelsemedlemmar.

STYRELSEN

Styrelsens sammansättning

Bolagets styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av minst 4 och högst 7 ledamöter valda av bolagstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Sedan årsstämman 2023 utgörs styrelsen av de stämmovalda ledamöterna Petter Stillström (ordförande), Ulf Barkman, Mattias Franzén, Richard Pantzar, Jörgen Rosengren, Per Svenberg och Åsa Söderström Winberg. Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen är Ulf Barkman, Jörgen Rosengren och Åsa Söderström Winberg även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. För ytterligare information om av bolagsstämman valda styrelseledamöter hänvisas till avsnittet om styrelsen på sidan 40 i denna årsredovisning samt på bolagets webbplats, under avsnittet För Investerare/Bolagsstyrning/Styrelsen.

Vid sammansättning av styrelsen beaktar valberedningen mångfald, avseende bl.a: ålder, kön, utbildning och yrkesmässig bakgrund. Bolaget ska ha med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållande i övrigt, en ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Med beaktande av ovanstående får valberedningen ett bra underlag för att bedöma om styrelsens sammansättning är tillfredsställande, om behovet av kompetens, bredd och erfarenhet i styrelsen är tillgodosett.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande Petter Stillström, som omvaldes till ordförande vid årsstämman 2023, har till uppgift att se till att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina uppgifter i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag (inklusive Koden) och styrelsens interna styrinstrument. Det är ordförandens uppgift att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget, tillser att styrelsen erhåller tillfredställande information och beslutsunderlag för sitt arbete, fastställa dagordning för styrelsens sammanträden, efter samråd med verkställande direktören, kontrollera att styrelsens beslut verkställs samt se till att styrelsens arbete årligen utvärderas. Styrelsens ordförande företräder bolaget i ägarfrågor.

Styrelsens uppgifter

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning inklusive dess utskott, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsen har också utfärdat en instruktion för

Sida 37 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 9A6EBAB10758EE2B8C12258AE700D5A04232

Signerat med QNOVA

20240425131559

verkställande direktören där dennes arbetsuppgifter och rapporteringsskyldighet gentemot styrelsen regleras. Vidare antar styrelsen vid behov, koncernmässiga policys, exempelvis finanspolicy. Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året och ansvarar för att organisation samt ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets angelägenheter är ändamålsenligt uppbyggda samt att det finns en tillfredställande intern kontroll. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av bolagets strategier, beslut om förvärv och försäljning av verksamheter, större investeringar samt tillsättningar och ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare i enlighet med de riktlinjer som beslutats av årsstämman. Styrelsen och verkställande direktören framlägger årsredovisningen för årsstämman.

Styrelsens arbete

Enligt antagen arbetsordning har styrelsen minst sex ordinarie sammanträden per år plus konstituerande sammanträde efter årsstämman och därutöver när situationen så påkallar.

Under 2023 hade styrelsen totalt 9 sammanträden inklusive det konstituerande sammanträdet.

Styrelseledamöterna har deltagit vid samtliga styrelsemöten med undantag för Richard Pantzar vid ett tillfälle. Vid tillfälle med frånvaro har styrelseledamoten i förväg delgivit styrelsens ordförande sina synpunkter på kommande styrelsemöte. Samtliga beslut har fattats enhälligt av styrelsen.

Bolagets ekonomidirektör är styrelsens sekreterare. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt.

Styrelsearbetet har under året omfattat bland annat frågor avseende koncernens strategiska utveckling, den löpande affärsverksamheten, resultat- och lönsamhetsutvecklingen, företagsförvärv, köp av fastighet, organisation, koncernens finansiella ställning och finansiering av koncernens kapitalstruktur.

Årligen sker under styrelseordförandens ledning utvärdering av styrelsearbetet. Detta sker genom att varje enskild styrelseledamot betygsätter ett antal relevanta frågeställningar med möjlighet att lämna kommentarer. Resultatet sammanställs och redovisas för valberedningen.

Ersättning till styrelsen

Arvodet till styrelsens ledamöter valda av bolagsstämman beslutas av bolagstämman på förslag av valberedningen. Enligt årsstämmans beslut 2023 uppgår arvodet till var och en av de stämmovalda styrelseledamöterna till 250 000 kronor samt till styrelsens ordförande utgår 500 000 kronor, att gälla till årsstämman 2024. Det sammanlagda arvodet uppgår därmed enligt årsstämmans beslut till 2 000 000 kronor. Ersättning för uppdrag som ordförande i revisionsutskottet utgår med 60 000 kronor. Ingen ytterligare ersättning har utgått till någon styrelseledamot.

Ersättningsutskott

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som består av ordföranden, Petter Stillström och styrelseledamoten Ulf Barkman. Ersättningsutskottet utarbetar "Styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare", samt tillämpningen av denna. Förslaget behandlas av styrelsen för att därefter läggas fram för årsstämmans beslut. Med utgångspunkt i årsstämmans beslut beslutar styrelsen om ersättning till verkställande direktören. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen informeras om ersättningsutskottets beslut. För koncernledningen ska tillämpas marknadsmässiga löner och övriga anställningsvillkor. Utöver fast grundlön kan koncernledningen även erhålla rörlig ersättning, vilken kan komma att uppgå som högst till 8 månadslöner (8 månadslöner). Ledande befattningshavare i OEM-koncernen ska ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade och högst uppgå till 30% av fast ersättning. Nivån på pensionsvillkor är oförändrad jämfört med 2022. Alla aktierelaterade incitamentsprogram ska beslutas av stämman. Uppsägningstiden ska inte vara längre än 24 månader och ska dessutom innebära arbetsplikt under uppsägningstiden.

Ersättningsutskottet har under året sammanträtt vid ett tillfälle där ovanstående förslag till principer beslutades.

Förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beskrivs närmare på sidan 35 och kommer att föreläggas årsstämman 2024 för beslut.

Revisionsutskott

Styrelsen har under året haft ett särskilt revisionsutskott som bestått av ordföranden Ulf Barkman och Petter Stillström.

Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen, hålla sig informerade om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt förhandsgodkänna om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster. Revisionsutskottet utvärderar genomförd revisionsinsats och informerar bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen samt biträder valberedningen vid framtagandet av förslag till revisorer samt arvoderingen av revisionsinsatsen.

Revisionsutskottet har sammanträtt vid fyra tillfällen och vid tre av dessa tillfällen träffat extern revisor. Styrelsen och revisionsutskottet har i anslutning till att styrelsen fastställde årsbokslutet vid styrelsemötet i februari 2024 haft genomgång med och fått rapport från bolagets externa revisor.

VD och övrig koncernledning

Verkställande direktören Jörgen Zahlin leder verksamheten i enlighet med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen och av styrelsen fastställda interna styrinstrument samt i enlighet med av styrelsen fastställda mål och strategier. Verkställande direktören tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i koncernledningen. Denna bestod 2023 av förutom Jörgen Zahlin av Andreas Andersson, Johan Broman, Jens Kjellsson, Urban Malm, Carl Reuthammar och Marko Salovaara.

Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under verkställande direktörens ledning. En närmare presentation av VD och koncernledningen finns på sidan 41 i denna årsredovisning samt på bolagets webbplats, under avsnittet Om OEM/Koncernledning.

Revisorer

Enligt bolagsordningen ska bolaget ha minst en av årsstämman utsedd revisor, och om denne inte är ett revisionsbolag, en revisorssuppleant. Bolagets revisorer arbetar efter en revisionsplan och rapporterar sina iakttagelser till bolagsledningar, koncernledningen och till revisionsutskottet och styrelsen, dels under revisionens gång och dels i samband med att årsbokslutet fastställs. Interna rutiner och kontrollsystem granskas i förekommande fall. Slutlig granskning av årsbokslut och årsredovisning görs i januari-februari. Översiktlig granskning görs av kvartalsrapport tre. Redovisning av arvode till revisorerna inklusive arvode för rådgivningstjänster lämnas i not 6. Revisorerna är skyldiga att löpande pröva sitt oberoende inför beslut att genomföra olika rådgivningstjänster.

Revisionen avrapporteras till aktieägarna i form av revisionsberättelse och andra yttranden som utgör en rekommendation till aktieägarna inför olika beslutspunkter på årsstämman. Revisionsberättelsen innehåller förslag beträffande fastställande av resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen, disposition av vinsten i moderbolaget samt ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören.

Arbetsinsatserna omfattar bland annat granskning av efterlevnaden av bolagsordningen, aktiebolagslagen och årsredovisningslagen samt International Financial Reporting Standards (IFRS), frågor rörande värdering av poster i rapport över finansiell ställning/balansräkning för koncernen/moderbolaget.

Bolagets revisor träffar revisionsutskottet tre gånger per år samt styrelsen en gång per år. Bolagets revisor deltar också vid årsstämman och beskriver och uttalar sig där om revisionsarbetet.

Vid årsstämman 2023 valdes Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisorer för tiden intill utgången av årsstämman 2023. Till huvudansvarig valdes auktoriserad revisor Frida Wengbrand. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB genomför revisionen i OEM International AB samt i merparten av dotterbolagen.

Sida 38 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A62B8AB20758EE2B8C1255AE6100BA04122

Signerat med QNOVA

20240425131170

Intern kontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering för räkenskapsåret 2023

Enligt årsredovisningslagen ska styrelsen årligen lämna en beskrivning av de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna kontrollen. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapporteringen som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler, tillämpliga lagar och förordningar och övriga krav på noterade bolag. Styrelsen ansvarar för att det finns ett betryggande system för intern kontroll, som täcker alla väsentliga risker för fel i den ekonomiska rapporteringen. OEMs system för intern kontroll omfattar kontrollmiljön, riskbedömning, kontrollåtgärder, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

OEM bygger och organiserar sin verksamhet med utgångspunkt i ett decentraliserat lönsamhets- och resultatansvar. Basen för intern kontroll i en decentraliserad verksamhet utgörs av en väl förankrad process som syftar till att definiera mål och strategier för respektive verksamhet. Definierade beslutsvägar, befogenheter och ansvar kommuniceras genom interna instruktioner och av styrelsen fastställda riktlinjer och policys. Dessa dokument tydliggör ansvars- och arbetsfördelningen såväl mellan styrelse och verkställande direktör som inom den operativa verksamheten. Dessa inkluderar också bland annat finanspolicy, redovisningsmanual för ekonomisk och finansiell rapportering och instruktioner inför varje bokslut. För koncernens bokslutsprocess används ett koncerngemensamt rapporteringssystem.

Riskbedömning

OEM har etablerat rutiner för att hantera risker som styrelse och bolagsledning bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Koncernens exponering mot ett flertal olika marknads- och kundsegment samt att verksamheten bedrivs i ett 30-tal bolag medför en betydande riskspridning. Riskbedömningen görs med utgångspunkt i koncernens rapport över finansiell ställning och rapport över totalresultat för att identifiera risken för väsentliga fel. För OEM-koncernen som helhet är de största riskerna kopplade till varulager och kundfordringar.

Kontrollåtgärder

OEM har baserat på gjorda riskbedömningar fastställt ett flertal kontrollåtgärder. Dessa är både av förebyggande natur och av upptäckande natur. Exempel på kontrollaktiviteter är transaktionsrelaterade kontroller så som regelverk kring attest och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner, men även analytiska kontroller som utförs av koncernens controllerorganisation och centrala ekonomifunktion. Dessutom finns olika kontrollaktiviteter kopplade till inköps-, logistik- och försäljningsprocessernas hantering. Controllers och ekonomichefer på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll vad gäller integritet, kompetens och förmåga att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering. En viktig övergripande kontrollaktivitet är den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet och som analyseras och kommenteras i det interna styrelsearbetet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot uppsatta mål, tidigare utfall samt uppföljning av ett antal nyckeltal. Respektive bolag i koncernen har en aktiv styrelse där huvudparten av bolagen har någon ur koncernens ledningsgrupp som är ordförande. Regelbundna besök från koncernledningen görs hos dotterföretagen vid vilka ekonomisk uppföljning sker.

Information och kommunikation samt uppföljning

Den interna informationen och externa kommunikationen regleras på övergripande nivå.

På koncernens intranät finns aktuella styrande dokument och instruktioner tillgängligt.

Koncernen har en visselblåsarfunktion. Medarbetare kan anonymt kontakta en oberoende part och rapportera ageranden eller handlingar som innebär överträdelse eller misstanke om överträdelse av lagar och riktlinjer mm. Alla kontakter loggas och en sammanfattning av de samtal och de åtgärder som vidtagits rapporteras regelbundet till styrelsen.

Styrelsen erhåller månadsvis kommentarer från verkställande direktören över affärsläget och verksamhetens utveckling. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisningen innan dessa publiceras.

Vid varje styrelsesammanträde behandlas den ekonomiska situationen. Styrelsens ledamöter har då tillfälle att ställa frågor till bolagsledningen.

Bolagets revisorer medverkar tre gånger vid revisionsutskottsmöten samt vid ett styrelsemöte per år och informerar om sina iakttagelser. Styrelsens ledamöter har då tillfälle att ställa frågor. Styrelsen tar årligen ställning till väsentliga riskområden och utvärderar den interna kontrollen.

Vidare utvärderar OEMs ledning löpande den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen framför allt genom egna analyser, att ställa frågor och ta del av controllerfunktionens arbete.

Intern revision

Bolaget och koncernen har en förhållandevis enkel juridisk och operativ struktur och utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen följer löpande upp de olika koncernbolagens bedömningar av den interna kontrollen bl.a. genom kontakter med bolagets revisorer. Styrelsen har mot bakgrund av detta valt att inte ha en särskild intern revision.

Sida 39 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A62B9B00758E23BC125BAE700BA6932

Signerat med QNOVA

Styrelsen



Petter Stillström

Född 1972.

Styrelseordförande från 2017 och styrelseledamot sedan 2010.

Ekonomie magister.

Ej anställd i OEM.

VD och storägare i AB Traction.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Nilörngruppen AB och Softronic AB.

Styrelseledamot i BE Group AB, Hifab Group AB och AB Traction inkl. koncernbolag.

Beroendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte i förhållande till bolagets större aktieägare.

Antal aktier: 3 816 000 OEM-A (via AB Traction.)



Ulf Berkman

Född: 1957.

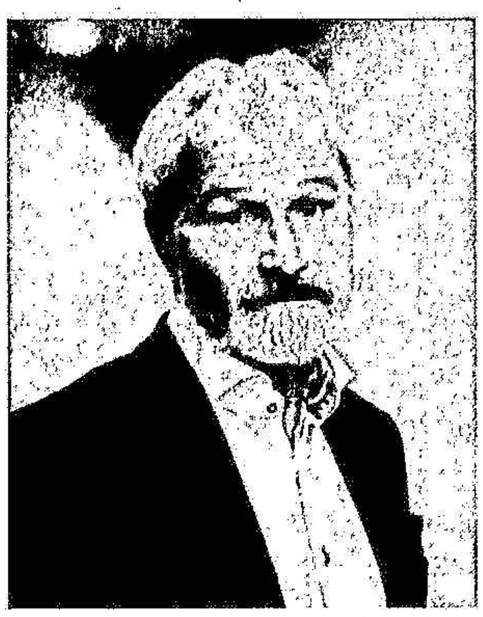
Styrelseledamot sedan 1997.

Civilekonom.

Ej anställd i OEM.

Beroendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt även oberoende till bolagets större aktieägare.

Antal aktier: 252 000 OEM-B



Mattias Perjos

Född 1968.

Styrelseledamot sedan 2019.

Civilingenjör.

Ej anställd i OEM.

Övriga uppdrag: VD i I&B Medical AB. Styrelseordförande i MAZE Holding i Tranås AB och Padel Tranås AB. Styrelseledamot i Elektro Elco AB, OEM Finland OY och IB Medical AB.

Beroendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte i förhållande till bolagets större aktieägare.

Antal aktier: 546 996 OEM-B (inkl. närstående)



Richard Pantzar

Född 1983.

Styrelseledamot sedan 2019.

Masterexamen i Business Administration (MBA).

Ej anställd i OEM.

VD i Orvaus AB, Styrelseledamot i Orvaus AB, Vinterfors Invest AB. VD och styrelseledamot i Orvays Nötvalen AB.

Beroendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte i förhållande till bolagets större aktieägare.

Antal aktier: 9 763 920 OEM-A och 11 693 286 OEM-B (via Orvaus AB)



Jörgen Rosengren

Född: 1967.

Styrelseledamot sedan 2017.

Civilingenjör.

Ej anställd i OEM.

Övriga uppdrag: VD i Gränges.

Beroendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt även oberoende till bolagets större aktieägare.

Antal aktier: 9 000 OEM-B



Per Svanberg

Född 1969.

Styrelseledamot sedan 2021.

Master i Business Administration (MBA).

Ej anställd i OEM.

Övriga uppdrag: Ägare och styrelseledamot i Personality Gym AB. Styrelseledamot i ISP Innovative Sports Products AB. Ägare och styrelseledamot i Dozer IT & kommunikation AB.

Beroendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte i förhållande till bolagets större aktieägare.

Antal aktier: 580 000 OEM-B (inkl. närstående).



Åsa Söderström Wiberg

Född 1957.

Styrelseledamot sedan 2015.

Civilekonom.

Ej anställd i OEM.

Styrelseledamot i Skanska AB, Currentum Group och FIBO AS.

Beroendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt även oberoende till bolagets större aktieägare.

Antal aktier: 11 000 OEM-B (inkl. närstående)

Aktieinnehav i OEM International AB anges per den 31 december 2023 och inkluderar närstående fysiska eller juridiska personers innehav.

Signerat med QNOVA

Sida 40 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A62B9B207586E2B8C11258AE700B6A04232

20240425131711

20240425131722

Ledande befattningshavare



Jörgen Zhalin

Född 1964.

Ingenjör.

VD OEM International AB sedan 1 mars 2000.

VD och Koncernchef sedan 1 januari 2002.

Anställd i koncernen sedan 1985.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i BE Group AB.

Antal aktier: 238 992 OEM-B

Antal köpoptioner: 18 000



Johan Bjonell

Född 1976.

Ekonomidirektör.

Anställd i koncernen sedan 2006.

Antal aktier: 18 240 OEM-B (inkl. närstående)

Antal köpoptioner: 12 000



Andreas Andersson

Född 1977.

Business Director.

Anställd i koncernen sedan 1997.

Antal aktier: 10 836 OEM-B (inkl. närstående)

Antal köpoptioner: 9 000



Jens Kjellson

Född 1968.

VD OEM Automatic AB.

Anställd i koncernen sedan 1990.

Antal aktier: 71 751 OEM-B (inkl. närstående)

Antal köpoptioner: 6 000



Urban Vallin

Född 1962.

VD OEM Electronics AB.

Anställd i koncernen sedan 1983.

Antal aktier: 14 400 OEM-B (inkl. närstående)

Antal köpoptioner: 7 000



Carl Reutherström

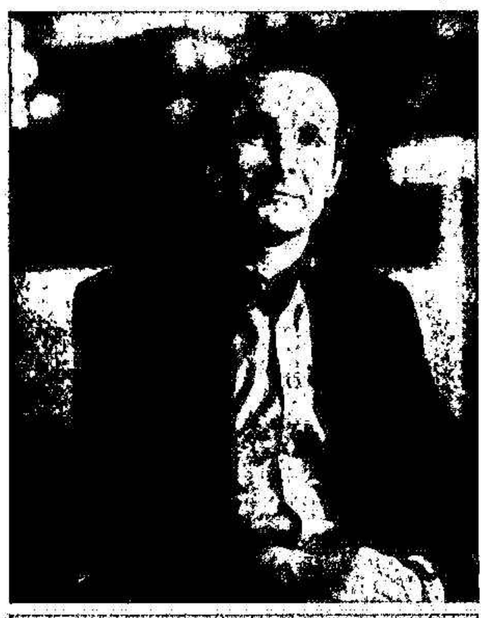
Född 1977.

VD Elektro Elco AB.

Anställd i koncernen sedan 2018.

Antal aktier: 0

Antal köpoptioner: 12 000



Marko Sallovaara

Född 1976.

VD OEM Finland Oy.

Anställd i koncernen sedan 2002.

Antal aktier: 100 OEM-B

Antal köpoptioner: 9 000

Aktieinnehav i OEM International AB anges per den 31 december 2023 och inkluderar närstående fysiska eller juridiska personers innehav.

Sida 41 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A62B8AB0075862B8C1258AE6700BA6A232

Signerat med QNOVA

20240425131173

Koncernrapport över resultatet MSEK

	Not	2023	2022
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	5 144,8	4 731,1
Övriga rörelseintäkter	3	0,5	2,3
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-3 299,9	-3 021,3
Personalkostnader	5	-754,4	-701,5
Övriga kostnader	6	-216,5	-187,0
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-93,0	-88,6
Rörelseresultat		**781,5**	**735,1**
Finansiella intäkter och kostnader			
Finansiella intäkter	9	4,8	5,0
Finansiella kostnader	10	-16,4	-16,0
Resultat före skatt		**769,9**	**724,1**
Inkomstskatt	11	-162,7	-148,4
ÅRETS RESULTAT		**607,2**	**575,7**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		607,2	575,7
Innehav utan bestämmande inflytande		–	–
Resultat per aktie, kr *	30	4,38	4,15
Genomsnittligt antal utestående aktier		138 644 772	138 644 772

* *Inga utspädningseffekter finns.*

Sida 42 av 108. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A62B8520758E7B8C1258AE5100B6B232

Signerat med QNOVA

20240425131774

Koncernens rapport över totalresultatet MSEK

	Not	2023	2022
Årets resultat		**607,2**	**575,7**
Övrigt totalresultat			
Poster som har eller kan omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		0,0	56,1
Poster som inte kan omföras till årets resultat			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		0,6	-1,5
Skatteeffekt avseende omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		-0,3	0,3
Årets övrigt totalresultat		**0,3**	**55,0**
ÅRETS TOTALRESULTAT		**607,5**	**630,7**
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		607,5	630,7
Innehav utan bestämmande inflytande		–	–

Signerat med QNOVA eSignering, id: 8362B8B20758E23B8C11258AE5700764D322

Signerat med QNOVA

20240425131755

Koncernens rapport över finansiell ställning MSEK

TILLGÅNGAR	Not	2023-12-31	2022-12-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	12	255,0	228,7
Övriga immateriella anläggningstillgångar	12	140,2	115,3
Materiella tillgångar			
Byggnader och mark	13	338,7	307,7
Inventarier, verktyg och installationer	13	69,8	48,0
Finansiella anläggningstillgångar och uppskjutna skattefordringar			
Uppskjutna skattefordringar	11	8,7	7,1
Långfristiga fordringar		1,8	0,4
Summa anläggningstillgångar		**814,2**	**707,4**
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Handelsvaror	15	1 084,9	1 182,5
Kortfristiga fordringar			
Skattefordringar		2,2	1,3
Kundfordringar	24	759,0	753,5
Övriga fordringar		7,5	23,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	31,7	27,1
Likvida medel	25	232,5	108,9
Summa omsättningstillgångar		**2 117,8**	**2 096,6**
SUMMA TILLGÅNGAR		**2 932,0**	**2 804,0**

Signering, id: 0A62BAB00758E2B8C1253AE700DA032; Sida 44 av 108. Signerat med QNOVA eSignering

Signerat med QNOVA

20240425131752

Koncernens rapport över finansiell ställning *MSEK*

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2023-12-31	2022-12-31
Eget kapital	17		
Aktiekapital		38,6	38,6
Övrigt tillskjutet kapital		39,4	39,4
Omräkningsreserver		90,7	90,7
Balanserade vinstmedel inkl årets resultat		1 822,5	1 420,9
Summa eget kapital hänförligt till innehavare av andelar i moderföretaget		**1 991,2**	**1 589,6**
Skulder			
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	18	51,0	32,6
Avsättning till pensioner	19	2,0	1,9
Ej räntebärande skulder			
Långfristiga skulder	20, 24	43,8	58,8
Uppskjutna skatteskulder	11	162,3	133,9
Övriga avsättningar		2,0	2,0
Summa långfristiga skulder		**261,1**	**229,3**
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder			
Checkräkningskredit	18	61,2	316,7
Övriga kortfristiga skulder	18	35,2	27,9
Ej räntebärande skulder			
Leverantörsskulder	24	240,9	272,0
Skatteskulder	11	23,4	21,3
Övriga skulder		143,4	143,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	175,6	203,6
Summa kortfristiga skulder		**679,7**	**985,1**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**2 932,0**	**2 804,0**

Signering, id: 8A62BAB20758E2B8C1253AE700DA69232

Sida 45 av 102. Signerat med QNOVA e

Signerat med QNOVA

20240425131773

Koncernens rapport över förändringar av eget kapital *MSEK*

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2022-01-01	38,6	39,4	34,6	1 261,3	1 373,9
Årets resultat				575,7	575,7
Årets övrigt totalresultat			56,1	-1,1	55,0
Årets totalresultat	**–**	**–**	**56,1**	**574,5**	**630,7**
Transaktioner med koncernens ägare:					
Lämnad utdelning				-190,6	-190,6
Inlösen av aktier	-12,9			-212,4	-225,3
Fondemission	12,9			-12,9	0,0
Optionsprogram				1,0	1,0
UTGÅENDE BALANS 2022-12-31 *	**38,6**	**39,4**	**90,7**	**1 420,9**	**1 589,6**
Ingående eget kapital 2023-01-01	38,6	39,4	90,7	1 420,9	1 589,6
Årets resultat				607,2	607,2
Årets övrigt totalresultat			0,0	0,4	0,3
Årets totalresultat	**–**	**–**	**0,0**	**607,6**	**607,5**
Transaktioner med koncernens ägare:					
Lämnad utdelning				-208,0	-208,0
Optionsprogram				2,0	2,0
UTGÅENDE BALANS 2023-12-31 *	**38,6**	**39,4**	**90,7**	**1 822,5**	**1 991,2**

** Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.*

Sida 46 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A62BA3007587B8C1253AE700DA64232

Signerat med QNOVA

20240425131178

Koncernens rapport över kassaflöden MSEK

	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		769,9	724,1
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	25	104,0	95,5
Betald skatt		-148,1	-129,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		**725,8**	**690,5**
Förändring av varulager		115,7	-360,8
Förändring av kundfordringar		20,1	-98,2
Förändring av övriga rörelsefordringar		13,2	-19,8
Förändring av leverantörsskulder		-49,6	23,8
Förändring av övriga rörelseskulder		-34,3	27,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**790,7**	**262,5**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag, netto effekt på likvida medel	25	-94,6	-131,5
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-8,5	-2,8
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-45,8	-18,6
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0,2	0,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-148,8**	**-152,7**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	25	–	–
Amortering av lån	25	-0,9	-7,2
Amortering av leasingskuld	25	-40,6	-36,9
Förändring av checkräkningskredit	25	-268,0	306,5
Optionsprogram	26	2,0	1,0
Utbetald utdelning		-208,0	-190,6
Utbetald inlösen		–	-225,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-515,5**	**-152,6**
ÅRETS KASSAFLÖDE		**126,5**	**-42,7**
Likvida medel vid årets början		108,9	144,9
Kursdifferens likvida medel		-2,6	6,8
Likvida medel vid årets slut		**232,5**	**108,9**

eSignering, id: 8A62B9B20758E23BC1253AE5700B6A232
Sida 47 av 108. Signerat med QNOVA

Signerat med QNOVA

20240425131179

Moderbolagets resultaträkning MSEK

	Not	2023	2022
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	31	94,8	91,3
Övriga rörelseintäkter	3	–	–
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	6	-38,9	-36,0
Personalkostnader	5	-38,9	-35,9
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-3,6	-3,8
Rörelseresultat		**13,4**	**15,6**
Resultat från andelar i koncernföretag	8	172,0	147,2
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	26,6	7,7
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter	10	-17,5	-17,9
Resultat efter finansiella poster		**194,4**	**152,7**
Bokslutsdispositioner			
Skillnad mellan skattemässig avskrivning och avskrivning enligt plan:			
Balanserade utgifter för programvara	23	-0,4	1,0
Inventarier, verktyg och installationer	23	0,1	0,2
Periodiseringsfond, avsättning	23	-138,0	-126,0
Periodiseringsfond, återföring	23	56,0	55,7
Erhållet koncernbidrag		464,0	436,5
Lämnat koncernbidrag		-3,4	-0,2
Resultat före skatt		**572,7**	**519,8**
Skatt på årets resultat	11	-85,3	-78,0
ÅRETS RESULTAT*		**487,4**	**441,8**

**Årets totalresultat är lika med årets resultat.*

Sida 48 av 102. Signerat med QNOVA eSigning, id: 8A62B8B00758E2B8C1258AE5700D6A042

Signerat med QNOVA

20240425131180

Moderbolagets balansräkning MSEK

TILLGÅNGAR	Not	2023-12-31	2022-12-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för programvara	12	11,3	4,6
		11,3	**4,6**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	13	15,8	13,7
Inventarier, verktyg och installationer	13	2,1	2,9
		17,9	**16,6**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14	740,8	632,3
Långfristig fordran hos koncernföretag		-	3,2
		740,8	**635,5**
Summa anläggningstillgångar		**770,0**	**656,6**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		838,4	830,3
Övriga fordringar		0,7	20,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	7,0	6,0
		846,1	**856,6**
Kassa och bank	24	**85,1**	**1,0**
Summa omsättningstillgångar		**931,2**	**857,6**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 701,2**	**1 514,2**

eSignering, id: 9A62BAB0175BE2B8C1253AE1700DA6A22
Sida 49 av 102. Signerat med QNOVA
Signerat med QNOVA

20240425131911

Moderbolagets balansräkning MSEK

EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	Not	2023-12-31	2022-12-31
Eget kapital			
Bundet eget kapital	17		
Aktiekapital		38,6	38,6
Reservfond		32,3	32,3
Fond för utvecklingsavgifter		0,7	1,4
		71,6	**72,3**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		342,3	105,8
Årets resultat		487,4	441,8
		829,6	**547,6**
Summa eget kapital		**901,3**	**619,9**
Obeskattade reserver			
Avskrivningar utöver plan	23	1,9	1,5
Periodiseringsfonder	23	540,0	458,0
Summa obeskattade reserver		**541,9**	**459,5**
Avsättningar			
Uppskjutna skatteskulder	11	1,7	1,7
Summa avsättningar		**1,7**	**1,7**
Långfristiga skulder			
Ej räntebärande skulder			
Övriga skulder	20	43,8	58,8
Summa långfristiga skulder		**43,8**	**58,8**
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder			
Checkräkningskredit	24	-	228,5
Ej räntebärande skulder			
Leverantörsskulder		8,8	3,3
Skatteskulder		21,1	16,0
Skulder till koncernföretag		123,1	67,2
Övriga kortfristiga skulder		44,7	45,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	14,9	14,3
Summa kortfristiga skulder		**212,6**	**374,3**
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		**1 701,2**	**1 514,2**

Sida 50 av 102. Signerat med QNOVA eSigning, id: 0A62B9AB0758EB8C1258AEE700E6A972

Signerat med QNOVA

20240425131182

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital *MSEK*

	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	*Reservfond*	*Fond för utvecklings-utgifter*	*Balanserat resultat inklusive årets resultat*	
Ingående eget kapital 2022-01-01	38,6	32,3	3,4	518,7	593,0
Årets avsättning till utvecklingsfond					
Årets upplösning av utvecklingsfond			-2,0	2,0	
Årets totalresultat *				441,8	441,8
Lämnad utdelning				-190,6	-190,6
Inlösen av aktier	-12,9			-212,4	-225,3
Fondemission	12,9			-12,9	
Optionsprogram				1,0	1,0
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2022-12-31	**38,6**	**32,3**	**1,4**	**547,6**	**619,9**
Ingående eget kapital 2023-01-01	38,6	32,3	1,4	547,6	619,9
Årets avsättning till utvecklingsfond			-	-	-
Årets upplösning av utvecklingsfond			-0,7	0,7	-
Årets totalresultat *				487,4	487,4
Lämnad utdelning				-208,0	-208,0
Optionsprogram				2,0	2,0
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2023-12-31	**38,6**	**32,3**	**0,7**	**829,6**	**901,3**

Föreslagen utdelning, 1,75 kr per aktie

* *Årets totalresultat överensstämmer med årets resultat.*

ANTAL AKTIER	Totalt	Utestående
Ingående antal 2022-01-01	**69 507 927**	**69 322 386**
Aktiesplit	139 015 854	138 644 772
Aktieinlösen	-69 507 927	-69 322 386
UTGÅENDE ANTAL 2022-12-31	**139 015 854**	**138 644 772**
Ingående antal 2023-01-01	**139 015 854**	**138 644 772**
Aktiesplit	0	0
Aktieinlösen	0	0
UTGÅENDE ANTAL 2023-12-31	**139 015 854**	**138 644 772**

Signerat med QNOVA eSigner, id: 8A62BAB00758EZB8C1258AE700DA034232
Sida 51 av 100. Signerat med QNOVA
Signerat med QNOVA

Moderbolagets kassaflödesanalyser MSEK

	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		194,4	152,7
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	25	1,6	-1,1
		196,0	**151,6**
Betald skatt		-80,2	-66,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**115,8**	**85,4**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet			
Förändring av övriga rörelsefordringar		31,4	-90,4
Förändring av leverantörsskulder		5,5	0,7
Förändring av övriga rörelseskulder		-7,4	-31,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**143,3**	**-35,5**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolagsaktier		-109,8	-144,0
Likvidation av dotterbolag		-	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-8,5	-2,8
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-3,1	-2,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-121,4**	**-148,8**
Finansieringsverksamheten			
Koncernbidrag, erhållna		436,5	356,9
Koncernbidrag, lämnade		-0,2	-0,1
Förändring checkräkningskredit		-170,2	228,5
Optionsprogram	26	2,0	1,0
Utbetald utdelning		-208,0	-190,6
Inlösen av aktier		-	-225,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**60,1**	**170,3**
ÅRETS KASSAFLÖDE		**84,1**	**-14,0**
Likvida medel vid årets början		1,0	15,0
Likvida medel vid årets slut		**85,1**	**1,0**

20240425131183
Sida 52 av 108. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A6EBAB107586EBBC1258AE700D5A232

Signerat med QNOVA

20240425131844

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Belopp i MSEK om inte annat anges

1 Redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden (IFRICs) från IFRS Interpretations Committee sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till miljoner med en decimal.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom beträffande derivatinstrument och villkorade köpeskillingar som värderas till verkligt värde.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

För att upprätta finansiella rapporter krävs å ena sidan bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciper och å andra sidan uppskattningar vid värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter samt andra faktorer som bedöms vara relevanta och rimliga. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet och jämförs mot faktiskt utfall. Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs i not 29.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan.

Nya standarder och ändrade standarder som tillämpats av koncernen

Inga av de ändringar av standarder som ska tillämpas från den 1 januari 2023 har haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2024 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Rörelsesegmentrapportering

Ett rörelsesegment är en sådan del av koncernen som bedriver verksamhet som genererar intäkter och kostnader och vars resultat följs upp av koncernledningen. Se not 2 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

Konsolideringsprinciper för dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett direkt eller indirekt bestämmande inflytande från OEM International AB. Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget direkt eller indirekt har makt över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan använda sin makt över investeringsobjektet för att påverka storleken på sin avkastning.

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder.

Goodwill i rörelseförvärv beräknas som summan av överförd ersättning minus det verkliga värdet av dotterföretagets identifierbara tillgångar och övertagna skulder. När skillnaden är negativ, redovisas denna direkt i årets resultat. Transaktionsutgifter vid rörelseförvärv kostnadsförs vid förvärvstidpunkten.

Villkorade köpeskillingar i förvärv värderas till verkligt värde både vid förvärvstidpunkten och löpande därefter med värdeförändringar redovisade i årets resultat.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga övervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Intäkter

Prestationsåtaganden och intäktsredovisningsprinciper

Koncernens intäkter avser försäljning av handelsvaror, vilka intäktsredovisas då kontrollen över varorna övergår till köparen. Intäkten värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden och såld kvantitet. Det förväntade utfallet av avtalade volymrabatter och marknadsbidrag bedöms och reducerar intäkten vid försäljningstidpunkten och ingår i upplupna kostnader. Koncernens prestationsåtagande bedöms vara uppfyllt när varan levereras och kontrollen övergår till kunden.

För avtal som tillåter att kunder returnerar varor redovisas intäkter i så dan utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring av ackumulerade intäkter inte uppstår. Bedömning av förväntade returer

Sida 53 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A62B3B20758EE2B8C1253AE67005A92

Signerat med QNOVA

baseras på historiska data för specifika kunder och varor. Förväntade returer redovisas som en minskning av intäkterna och som skuld för återbetalning samtidigt som till returerna hänförlig varukostnad minskar och en tillgång motsvararande rätten att återfå returnerade varor redovisas.

Karaktären på och tidpunkten för uppfyllande av prestationsåtaganden inklusive väsentliga betalningsvillkor

Kunder får vanligtvis kontroll över varorna när varorna skickas från koncernens lager eller när varorna har levererats beroende på avtalsvillkoren. Fakturor upprättas vid denna tidpunkt och förfaller vanligtvis inom 30-60 dagar.

Redovisning av intäkt

Intäkter redovisas vid den tidpunkt när varorna har levererats och kontrollen över varan har övergått

Rörelsekostnader och finansiella intäkter och kostnader

Leasingavtal

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i årets resultat i de perioder de uppkommer.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, utdelningsintäkter, räntekostnader på lån, valutakursdifferenser hänförliga till finansiella investeringar och finansieringsverksamhet, räntekostnader på lån samt derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som exakt diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under den förväntade löptiden för det finansiella instrumentet till det redovisade bruttovärdet för en finansiell tillgång eller det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell skuld.

Ränteintäkter respektive räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungligen redovisade värdet av fordran respektive skuld och det belopp som regleras vid förfall och de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under avtalstiden.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Valutakursvinster/-förluster redovisas netto.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Aktuell och uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning består främst av på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar och kundfordringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, villkorade köpeskillingar och chekräkningskredit.

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

Värdering vid första redovisningstillfället

Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde med tillägg/avdrag för transaktionsutgifter, förutom avseende instrument som löpande värderas till verkligt värde via resultatet för vilka transaktionsutgifter istället kostnadsförs då de uppkommer. Kundfordringar (utan en betydande finansieringskomponent) värderas initialt till det transaktionspris som fastställts enligt IFRS 15.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella tillgångar

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång som värderad till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat (skuldinstrumentsinvestering), verkligt värde via övrigt totalresultat (egetkapitalinvestering), eller verkligt värde via resultatet. Nedan beskrivs hur koncernens olika innehav av finansiella tillgångar har klassificerats:

– Övriga finansiella tillgångar

Samtliga övriga finansiella tillgångar redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Detta eftersom de innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att erhålla de avtalsenliga kassaflödena samtidigt som kassaflödena från tillgångarna endast utgörs av betalningar av kapitalbelopp och ränta.

– Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller värderade till verkligt värde via resultatet.

– Villkorade köpeskillingar

Villkorade köpeskillingar hänförliga till rörelseförvärv redovisas till verkligt värde via resultatet. Värdeförändringar redovisas som "Övrig rörelseskostnad" eller "Övrig rörelseintäkt".

– Övriga finansiella skulder

Alla övriga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Utställda köpoptioner

Varje köpoption berättigar till förvärv av en återköpt aktie av serie B i bolaget under en på förhand bestämd period i respektive optionsprogram. Erlagd optionspremie återbetalas genom subvention efter 24 månader som lön om optionsinnehavaren fortfarande är anställd i koncernen samt fortfarande äger sina optioner. Optionspremien skuld- och kostnadsförs under intjäningsperioden. Om en utställd option förfaller utan inlösen intäktsförs premien. Vid inlösen av en utställd option ökar premien lösenpriset vid försäljning av aktier respektive minskar lösenpriset vid köp av aktier. På balansdagen värderas utställda optioner till verkligt värde och värdeskillnaden mot erhållna skuldförda premier resultatförs i finansnettot.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta

Signerat med QNOVA
Sida 54 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A62B9B3007588E2B8C1253AE5700BA69232
20240423135185

20240425131826

försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Nyttjanderättstillgångar

Koncernens leasingavtal avser i allt väsentligt fastigheter, maskiner och inventarier samt fordon.

Koncernen agerar som leasetagare vilket innebär att leasingavtalen redovisas som nyttjanderättstillgångar och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad (ränta). Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den, under respektive period, redovisade skulden.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd vilket vanligtvis ligger mellan 3-15 år. Leasingavtalen tecknas normalt för en fast period med option till förlängning.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter
- variabla leasingavgifter som beror på ett index
- lösenpriset för en option att köpa om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta om den finns tillgänglig eller annars den marginella låneräntan.
Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar:

- den initiala värderingen av leasingskulden och
- betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren.

Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde eller där leasingperioden är 12 månader eller mindre redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde avser i allt väsentligt kontorsutrustning.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Vissa avtal innehåller optioner att förlänga eller säga upp avtal i förtid. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

Avskrivningsprinciper för ägda materiella anläggningstillgångar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av.

Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

- byggnader, rörelsefastigheter ..... se nedan
- markanläggningar ..... 20 år
- maskiner och andra tekniska anläggningar ..... 5–10 år
- inventarier, verktyg och installationer ..... 3–10 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar. Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Stomme	100 år
Stomkompletteringar, innerväggar m.m.	30 år
Installationer och inre ytskikt; värme, el, VVS, ventilation m.m.	20-32 år
Yttre ytskikt; fasader, yttertak m.m.	20-50 år

Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Goodwill fördelas till kassagenererande enheter (koncernens rörelsesegment) och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov.

Övriga immateriella tillgångar

Förvärvade leverantörsrelationer med obestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Leverantörsrelationer med obestämbar nyttjandeperiod bedöms föreligga vid vissa förvärv av agentur eller motsvarande relation till enstaka leverantör som historiskt har uppvisat ett mycket långvarigt agenturförhållande. Årligen görs en prövning om omständigheter fortfarande pekar på att nyttjandeperioden är obestämbar. Nedskrivningsprövning sker årligen och vid indikation på nedskrivningsbehov, sker detta. Övriga förvärvade leverantörsrelationer värderas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar består av programvaror, varumärken och kundrelationer. Dessa har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nedlagda utgifter för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken aktiveras inte som tillgång utan redovisas löpande som kostnad i årets resultat.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen, se vidare not 12.

Beräknade nyttjandeperioder:

- programvaror för IT ..... 5 år
- varumärken ..... 5-10 år
- kundrelationer ..... 5 år
- leverantörsrelationer ..... 5 år (såvida ej obestämbara)

Aktivering av låneutgifter

Låneutgifter som är hänförbara till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån, som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång. Aktivering av låneutgifter är för koncernen främst aktuellt vid uppförande i egen regi av lager- och produktionsbyggnader.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning. För ytterligare beskrivning hänvisas till not 15.

Nedskrivningar

Nedan beskrivs den prövning av nedskrivningsbehov som sker av materiella och immateriella anläggningstillgångar, andelar i dotterföretag samt för finansiella tillgångar. Sålunda undantas tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper, varulager och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar prövas det redovisade värdet enligt respektive redovisningsstandard.

Sida 55 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 9A62B8AB0075B0F28C1258AE0700A69232

Signerat med QNOVA

20240425131837

Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterföretag

Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets, eller grupp av enheters, redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet, eller grupp av enheter, fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten eller gruppen av enher.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

En nedskrivning av tillgångar reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

OEM redovisar förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Förlustreserven för kundfordringar värderas till ett belopp som motsvarar de förväntade förlusterna för den återstående löptiden. För övriga fordringar värderas förlustreserven till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster, givet att kreditrisken inte ökat betydligt sedan tidpunkten då fordran först redovisades. Om kreditrisken ökat betydligt sedan den tidpunkt då fordran först redovisades värderas förlustreserven istället till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna under återstående löptid.

Förlustreserven beräknas som nuvärdet av alla underskott i kassaflödena (d.v.s. skillnaden mellan kassaflödena i enlighet med avtalet och de kassaflöden som koncernen förväntar sig att få). Fordringar med kort löptid diskonteras dock inte. I balansräkningen redovisas tillgångar netto efter eventuella nedskrivningar. Nedskrivningar redovisas i resultatet.

En finansiell tillgångs redovisade bruttovärde skrivs bort när koncernen inte har några rimliga förväntningar på att återvinna tillgången i sin helhet eller en del av den.

Utbetalning av kapital till ägarna

Återköp av egna aktier

Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Lämnad utdelning

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året.

Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens förpliktelse avseende förmånsbestämda pensionsplaner beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning; denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på förstklassiga företagsobligationer som extrapoleras för att motsvara löptiderna för koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en fungerande marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer. Den redovisade pensionsförpliktelsen redovisas netto efter avdrag för det verkliga värdet av förvaltningstillgångar.

Intjänad pensionsrätt redovisas i rörelseresultatet med undantag av omvärderingseffekter och ränta enligt nedan. Räntekostnaden/intäkten netto på den förmånsbestämda förpliktelsen/tillgången redovisas i resultatet under finansnettot. Räntenettot är baserat på den ränta som uppkommer vid diskontering av nettoförpliktelsen, d v s ränta på förpliktelsen, förvaltningstillgångar och ränta på effekt av eventuella tillgångsbegränsningar. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet.

Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster samt skillnaden mellan faktisk avkastning på förvaltningstillgångar och den ränta som inkluderas i räntenettot. Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig förtida avgång, redovisas en kostnad vid den tidigaste tidpunkten av när den anställde accepterat erbjudandet och när koncernens möjligheter att dra tillbaka erbjudandet upphör.

Kostnaden beräknas baserat på sannolikheten att erbjudandet kommer att accepteras, antalet anställda som förväntas att acceptera erbjudandet samt hur lång tid ersättningar väntas utgå. Ersättningar som regleras efter tolv månader diskonteras till nuvärde.

Kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusutbetalningar när koncernen har en rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda.

Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, diskonteras det förväntade framtida kassaflödet.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Sida 56 av 109. Signerat med QNOVA eSignering, id: 0A62BBAB0758EB3BC11258AE5700B6A09232

Signerat med QNOVA

20240425113188

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Ändrade redovisningsprinciper

Moderbolagets redovisningsprinciper är oförändrade 2023 jämfört med 2022.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår ovan och nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital, obeskattade reserver samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Försäljning av tjänster och liknande uppdrag

Försäljning av tjänster förekommer endast på löpande räkning gentemot dotterföretag. Intäkter från tjänsteuppdrag som förekommer redovisas i resultatet då tjänsten tillhandahålls.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i årets resultat när dessa uppkommer. Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen läggs på eller reducerar anskaffningsvärdet.

Finansiella tillgångar och skulder

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas nedskrivningsreglerna i IFRS 9. Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde enligt samma principer som för koncernredovisningen.

Checkräkningskredit redovisas antingen på raden Checkräkningskredit vid utnyttjad kredit alternativt på raden Kassa och bank tillsammans med övriga likvida medel vid ej utnyttjad kredit.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Materiella anläggningstillgångar

- Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

- Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Låneutgifter

I moderbolaget belastar låneutgifter årets resultat under den period till vilken de hänför sig till. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Aktieägartillskott

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Koncernbidrag

Moderbolaget redovisar lämnade och erhållna koncernbidrag som bokslutsdispositioner.

Sida 57 av 108. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A62B8BD0758E2B8C1258AE6700BA6922

Signerat med QNOVA

20240423131189

2 Rörelsesegment

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagets högste verkställande beslutsfattare, koncernledning, följer upp resultat, avkastning och kassaflöde från koncernens olika segment. Rörelsesegmenten i form av marknadsregioner har i Sverige tre chefer, Finland, Baltikum och Kina fem chefer och regionen Danmark, Norge, Brittiska öarna och östra Centraleuropa har tre chefer som är ansvariga för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av segmentets prestationer samt behov av resurser till koncernledningen. Koncernens interna rapportering är uppbyggd så att koncernledningen kan följa upp de olika marknadsregionernas prestationer och resultat såsom rörelseresultat och EBITA. Det är utifrån denna interna rapportering som koncernens segment har identifieras. Härvid har de olika delarna genomgått en process varvid likartade segment har slagits ihop. Det innebär att segment har slagits ihop när de har likartade ekonomiska egenskaper, såsom långsiktigna bruttomarginal samt har likartade produktområden, kundkategorier och distributionssätt.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförbara poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Ej fördelade poster består av ränte- och utdelningsintäkter, vinster vid avyttring av finansiella placeringar, räntekostnader, förluster vid avyttring av finansiella placeringar, skattekostnader och allmänna administrationskostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på segmenten är uppskjutna skattefordringar, uppskjutna skatteskulder, räntebärande tillgångar och skulder. I segmentens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar utom investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värde. Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen om "armslängds avstånd" dvs. till priser som avtalas mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs.

Alla intäkter kommer i princip från produktförsäljning som består av komponenter för i huvudsak industriautomation inom produktområdena elkomponenter, flödesteknik, motorer, transmissioner och bromsar, apparatkomponenter, installationskomponenter samt lagerlösningar och tätningar. Kunder är maskin- och apparattillverkande industri, grossister, elinstallatörer, katalogdistributörer, strategiska slutförbrukare samt elektroniktillverkare och strategiska kontraktstillverkare i norra Europa.

Intern omsättning har inslag av tjänster, både hos moderbolag och dotterföretag. Samtlig omsättning i moderbolaget avser sålda tjänster till dotterföretagen.

I övrig koncerngemensam verksamhet ingår moderbolaget, ägande aktierna i underliggande bolag, samt fastighetsbolag ägande rörelsefastigheter där koncernen bedriver sin verksamhet. Moderbolaget ska vara en aktiv ägare och utveckla dotterföretagen. Det innebär förutom tydlig målstyrning att bidra med kompetens och resurser inom IT, ekonomistyrning, personaladministration, marknadskommunikation, kvalitet- och miljöstyrning och lagerhantering.

ÅR 2023	Sverige	Finland, Baltikum och Kina	Danmark, Norge, Brittiska öarna och östra Centraleuropa	Koncerngemensam verksamhet	Elimineringar	Summa konsoliderat
Intäkter						
Extern omsättning	**2 958,0**	**1 019,6**	**1 167,1**			**5 144,8**
Intern omsättning	275,9	84,9	23,7	136,1	-520,6	–
Summa intäkter	3 234,0	1 104,6	1 190,7	136,1	-520,6	5 144,8
Resultat						
EBITA	**517,9**	**131,5**	**153,1**	**38,8**	**-30,4**	**810,9**
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv	-2,8	-	-26,6			-29,4
Rörelseresultat	**515,2**	**131,5**	**126,5**	**38,8**	**-30,4**	**781,5**
Finansiella poster				-11,6		-11,6
Skattekostnader						-162,7
ÅRETS RESULTAT						**607,2**
EBITA-marginal, %	**17,5**	**12,9**	**13,1**			**15,8**
Övriga upplysningar						
Tillgångar	1 433,4	421,3	561,6	804,2	-533,3	2 687,2
Skulder	768,2	103,7	136,0	129,6	-533,3	604,1
Investeringar immateriella anläggningstillgångar	29,0		19,8	8,5		57,4
Investeringar materiella anläggningstillgångar	17,2	4,8	2,7	25,0		49,7
Avskrivning och nedskrivning immateriella anläggningstillgångar	3,1	3,2	27,7	1,8		34,8
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	7,8	2,8	5,4	13,7		29,7

Sida 58 av 102. Signerat med QNOVA eSigning, id: 8A62BA3207588E2B8C1253AE7007CA03222

Signerat med QNOVA

2 Rörelsesegment *fortsättning*

ÅR 2022

	Sverige	Finland, Baltikum och Kina	Danmark, Norge, Brittiska öarna och östra Centraleuropa	Koncern-gemensam verksamhet	Elimineringar	Summa konsoliderat
Intäkter						
Extern omsättning	**2 744,7**	**969,0**	**1 017,4**			**4 731,1**
Intern omsättning	282,9	81,7	25,9	119,4	-509,9	–
Summa intäkter	3 027,6	1 050,7	1 043,3	119,4	-509,9	4 731,1
Resultat						
EBITA	**505,6**	**136,8**	**117,6**	**26,3**	**-23,6**	**762,8**
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv	-2,7	-0,8	-24,2			-27,7
Rörelseresultat	**502,9**	**136,0**	**93,3**	**26,3**	**-23,6**	**735,1**
Finansiella poster				-11,0		-11,0
Skattekostnader						-148,4
ÅRETS RESULTAT						**575,7**
EBITA-marginal, %	**18,4**	**14,1**	**11,6**			**16,1**
Övriga upplysningar						
Tillgångar	1 397,9	461,3	566,1	769,8	-508,4	2 686,7
Skulder	770,0	136,8	144,3	127,8	-508,4	670,5
Investeringar immateriella anläggningstillgångar			104,6	2,8		107,5
Investeringar materiella anläggningstillgångar	5,7	1,3	5,6	6,0		18,6
Avskrivning och nedskrivning immateriella anläggningstillgångar	3,1	1,1	24,7	1,8		30,6
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	4,8	2,3	5,5	9,0		21,6

20240425131900
Sida 59 av 102. Signerat med QNOVA eSigning, id: 8A62B8B00758EE2B8C11258AE3700654694222
Signerat med QNOVA

20240425131911

2 Rörelsesegment *fortsättning*

SPECIFIKATION AV EXTERNA INTÄKTER PER REGION OCH PRODUKTOMRÅDE

År 2023	Sverige	Finland, Baltikum och Kina	Danmark, Norge, Brittiska öarna och östra Centraleuropa	Summa konsoliderat
Externa intäkter fördelat per produktområde				
Automation	1 129,2	620,9	834,1	2 584,2
Components	443,0	124,7	23,3	590,9
Installationskomponenter	550,7	65,9	306,5	923,1
Övriga	835,2	208,1	3,2	1 046,5
SUMMA EXTERNA INTÄKTER*	**2 958,0**	**1 019,6**	**1 167,1**	**5 144,8**

**Ingen kund står för mer än 4 % av omsättningen*

År 2022				
Externa intäkter fördelat per produktområde				
Automation	975,4	590,5	750,7	2 316,6
Components	422,8	107,2	19,9	549,9
Installationskomponenter	558,5	56,8	246,7	862,0
Övriga	788,0	214,6	0,0	1 002,6
SUMMA EXTERNA INTÄKTER*	**2 744,7**	**969,0**	**1 017,4**	**4 731,1**

** Ingen kund står för mer än 4 % av omsättningen*

GEOGRAFISKA OMRÅDEN

	Extern omsättning *		Tillgångar **		Investeringar**	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Sverige	2 953,4	2 742,0	390,4	282,3	76,8	22,4
Finland	941,2	881,2	141,3	140,4	12,1	2,3
Irland	306,3	246,1	153,6	179,8	1,0	116,7
Storbritannien	241,1	217,7	33,7	35,7	4,4	3,2
Danmark	184,6	190,1	63,4	39,9	1,7	1,1
Polen	189,1	155,3	9,6	9,8	3,1	2,3
Norge	111,9	97,4	1,4	3,5	-	0,1
Tjeckien	88,8	78,3	5,2	1,7	0,7	0,9
Kina	40,2	43,3	0,6	0,6	0,6	0,0
Estland	27,1	32,6	0,4	0,6	0,0	0,4
Slovakien	24,3	17,0	0,4	0,5	-	0,1
Ungern	20,9	15,4	0,5	1,0	0,1	0,3
Litauen	13,0	11,0	0,2	0,3	-	0,0
Nederländerna	2,3	2,7	3,0	3,6	0,8	2,6
Lettland	0,5	0,9	-	-	-	-
SUMMA	**5 144,8**	**4 731,1**	**803,6**	**699,8**	**101,3**	**152,4**

** Extern omsättning är fördelad utifrån lokalisering av försäljningsställe.*
*** Avser immateriella och materiella anläggningstillgångar*

Signerat med QNOVA
Sida 60 av 102. Signerat med QNOVA eSigning, id: 8A62B9B3B07587EB3BC1253AE6700D6A84232

3 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Statliga stöd*	0,5	2,3		
SUMMA	**0,5**	**2,3**	**0,0**	**0,0**

** Statliga stöd 2023 avser elstöd till företag. För 2022 har statliga stöd erhållits för korttidsarbete och sjuklöner i Sverige och permitteringar i Danmark, Norge, Ungern och Storbritannien, och är samtliga relaterade till Covid -19.*

4 Förvärv av rörelse

2023

Den 13 oktober 2023 förvärvades samtliga aktier i Lagermetall AB. Lagermetall säljer och marknadsför industriella glidlager och bronsämnen till mekaniska applikationer inom alla branscher. Bolaget har en årsomsättning om 104 MSEK och har 17 anställda. Huvudkontoret ligger i Örebro. Förvärvet har haft en marginell påverkan på OEMs resultat under innevarande år. Köpeskilling uppgick till 30,8 MSEK varav villkorad köpeskilling som baseras på verksamhetens utveckling under 2023 till 2024 och beräknats till 9 MSEK vilket motsvarar 100 procent av maximal tilläggsköpeskilling. Genom förvärvet ökar immateriella anläggningstillgångar med 8,9 MSEK och avser kundrelationer som skrivs av under 5 år. Goodwill är hänförligt till framtida förväntad lönsamhet och uppgår till 2,2 MSEK. Förvärvade fordringar redovisas till verkligt värde.

Den 1 november 2023 förvärvades samtliga aktier danska Unit-Pump A/S. Unit-Pump är en importör och distributör av pumpar och mekaniska tätningar. Bolaget har en årsomsättning på cirka 20 miljoner DKK (31 MSEK) och har 3 anställda. Huvudkontoret ligger i Kvistgård i Danmark. Bolaget har integrerats fullt ut i OEMs danska verksamhet OEM Automatic Klitsö. Förvärvet har haft en marginell påverkan på OEMs resultat under innevarande år. Köpeskilling uppgick till 25,8 MSEK varav villkorad köpeskilling som baseras på verksamhetens utveckling under 2024 vilken beräknats till 6,5 MSEK vilket motsvarar 82 procent av maximal tilläggsköpeskilling. Genom förvärvet ökar immateriella anläggningstillgångar med 19,8 MSEK och avser leverantörsrelationer som skrivs av under 5 år. Goodwill är hänförligt till framtida förväntad lönsamhet och uppgår till 7,1 MSEK. Förvärvade fordringar redovisas till verkligt värde.

Den 1 december 2023 förvärvades samtliga aktier Ingemar Liljenberg AB. Ingemar Liljenberg säljer och marknadsför kundunika produkter såsom gjutna, stansade och bearbetade komponenter för verkstads- och elektronikindustrin. Bolaget tillhandahåller även ett fast produktsortiment av lås, skenor och beslag för trä- och stålinredningar. Bolaget har en årsomsättning om 62 MSEK och har 8 anställda. Huvudkontoret ligger i Vellinge. Förvärvet har haft en marginell påverkan på OEMs resultat under innevarande år. Köpeskilling uppgick till 45 MSEK varav 3,6 MSEK i innehållen köpeskilling samt villkorad köpeskilling som baseras på verksamhetens utveckling under åren 2024 till 2025 vilken beräknats till 9 MSEK och motsvarar 100 procent av maximal tilläggsköpeskilling. Genom förvärvet ökar immateriella anläggningstillgångar med 20,2 MSEK och avser kundrelationer som skrivs av under 5 år. Goodwill är hänförligt till framtida förväntad lönsamhet och uppgår till 17,7 MSEK. Förvärvade fordringar redovisas till verkligt värde.

2022

Den 13 januari 2022 förvärvades samtliga aktier i Demesne Electrial Sales Ltd. Bolaget förvärvades genom överlåtelse av samtliga aktier i moderbolaget Balfe Securities Limited. Demesne Electrical Sales är Irlands ledande oberoende importör och distributör av produkter för elektrisk styrning, ställverk, energibesparing och installation. Årsomsättning uppgår till ca 250 MSEK och bolaget har 48 anställda. Förvärvets bidrag till koncernens omsättning och resultat uppgår till 247 MSEK respektive 43 MSEK. Bolagets huvudkontor finns i Dublin och ingår i region Danmark, Norge, Brittiska öarna och östra Centraeuropa.

OEM använder normalt en förvärvsstruktur med basköpeskilling kombinerat med villkorad köpeskilling. Köpeskilling för förvärvad verksamhet uppgick till 229,1 MSEK inklusive villkorad köpeskilling som baseras på verksamhetens utveckling under åren 2022 till 2024 vilken beräknats till 77,8 MSEK. Genom förvärvet ökar immateriella anläggningstillgångar med 104,6 MSEK. Beloppet avser leverantörsrelationer som kommer skrivas av under 5 år vilket är i linje med koncernens övergripande förvärvsstrategi. Goodwill är hänförligt till samordningsvinster med befintliga verksamheter inom koncernen och uppgår till 70,0 MSEK. Förvärvade fordringar redovisas till verkligt värde.

20240425131922
Sida 61 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 9A62B93B0758E23B8C1258AE67007B4232

Signerat med QNOVA

20240425131933

4 Förvärv av rörelse *fortsättning*

EFFEKTER AV FÖRVÄRV

De förvärvade företagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:	Lagermetall AB *Preliminär förvärvskalkyl*	Unit-Pump A/S *Preliminär förvärvskalkyl*	Ingemar Liljenberg AB *Preliminär förvärvskalkyl*	**2023**	**2022**
Immateriella tillgångar	8,9	20,0	20,2	49,0	104,6
Byggnader och mark	–	–	–	–	–
Övriga anläggningstillgångar	0,1	0,0	0,1	0,1	3,5
Varulager	18,1	1,7	10,7	30,6	22,8
Kundfordringar och övriga fordringar	19,3	3,5	8,7	31,5	71,3
Likvida medel	2,3	3,3	2,7	8,4	17,0
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-18,2	-5,3	-8,9	-32,5	-47,2
Uppskjuten skatteskuld	-1,8	-4,4	-6,2	-12,4	-13,1
Netto identifierbara tillgångar och skulder	**28,6**	**18,7**	**27,3**	**74,6**	**159,1**
Koncerngoodwill	2,2	7,1	17,7	27,0	70,0
LIKVID ERSÄTTNING	**30,8**	**25,8**	**45,0**	**101,6**	**229,1**

Goodwill

Goodwill är hänförligt till framtida förväntad lönsamhet Goodwillvärdet är inte skattemässigt avdragsgillt.

Förvärvsrelaterade utgifter

Förvärvsrelaterade utgifter uppgår till 0,1 MSEK (1,5) och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence. Dessa utgifter har redovisats som övriga rörelsekostnader i rapport över resultat.

	2023	**2022**
Ersättning		
Utbetald ersättning	75,7	146,2
Innestående enligt avtal	3,6	5,1
Beräknad villkorad köpeskilling	24,5	77,8
Avräkning av villkorad köpeskilling	-2,2	
TOTALT ÖVERFÖRD ERSÄTTNING	**101,6**	**229,1**

Villkorad köpeskilling

Förvärvsavtalen avseende förvärv genomförda under 2023 anger att en villkorad köpeskilling ska utgå till säljarna baserat på täckningsgradens eller resultatens utveckling. Maximalt för dessa kan 25,9 MSEK utgå i villkorad köpeskilling och i förvärvskalkylen är dessa beräknade till 24,5 MSEK. Avräkning har gjorts i Lagermetall på grund av förändrat justerat eget kapital. De villkorade köpeskillingarna har beräknats utifrån sannolikhetsviktade scenarion.

Omvärdering villkorad köpeskilling

Utvecklingen hos genomförda förvärv har inte föranlett omvärdering av skuldförda villkorade köpeskillingar förutom valutaomvärdering. Kvarvarande skuldförda köpeskillingar (både fasta och villkorade) avseende genomförda förvärv per 31 december 2023 uppgick till 85 MSEK (91).

Övriga upplysningar om immateriella tillgångar se not 12.

Sida 62 av 102. Signerat med QNOVA eSign, id: 8A62B8B3B0075BEB2BBC1258AE5700B6A04222

Signerat med QNOVA

20240425131941

5 Anställda och personalkostnader

MEDELANTALET ANSTÄLLDA	2023	Varav män	2022	Varav män
Moderbolaget				
Sverige	25	80%	22	77%
Dotterbolag				
Sverige	543	73%	495	75%
Danmark	37	86%	35	86%
Storbritannien	61	80%	59	86%
Irland	53	64%	49	65%
Estland	2	100%	3	100%
Finland	186	88%	168	88%
Nederländerna	2	50%	2	50%
Kina	25	72%	20	75%
Litauen	2	100%	2	100%
Norge	24	83%	24	83%
Polen	45	80%	49	80%
Slovakien	5	60%	5	60%
Tjeckien	29	79%	28	82%
Ungern	6	100%	6	100%
Totalt i dotterbolag	**1 020**	**77%**	**946**	**79%**
KONCERNEN TOTALT	**1 045**	**77%**	**968**	**79%**

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER	2023		2022	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	24,7	11,2	24,7	9,7
(Varav pensionskostnad)		(3,4)		(3,1)
Dotterföretag	504,7	172,5	471,1	161,6
(Varav pensionskostnad)		(37,0)		(36,0)
KONCERNEN TOTALT	**529,4**	**183,7**	**495,8**	**170,4**
(Varav pensionskostnad)		(40,4)		(39,1)

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN MODERBOLAG OCH DOTTERBOLAG OCH MELLAN LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA	2023		2022	
	Ledande befattningshavare inkl styrelsen	Övriga anställda	Ledande befattningshavare inkl styrelsen	Övriga anställda
Moderbolaget				
Sverige, varav ledande befattningshavare 10 personer (11)	12,4	12,3	13,8	10,9
(Varav tantiem)	(3,4)		(3,8)	
Dotterföretag totalt, varav ledande befattningshavare 26 personer (24)	27,8	476,9	32,0	439,0
(Varav tantiem)	(2,9)		(6,2)	
KONCERNEN TOTALT, VARAV LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 36 PERSONER (35)	**40,2**	**489,2**	**45,9**	**449,9**
(Varav tantiem)	(6,3)		(10,0)	

Pensionspremier har utgått med 5,7 MSEK (6,5) för kategorin ledande befattningshavare.

Sida 63 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A62B8B20758E23B8C1253AE3005A422

Signerat med QNOVA

20240425131955

5 Anställda och personalkostnader (fortsättning)

ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNING OCH STYRELSELEDAMÖTER

	2023						2022					
	Grundlön, styrelse-arvode	Rörlig ersättning	Options-program	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Summa	Grundlön, styrelse-arvode	Rörlig ersättning	Options-program	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Summa
Petter Stillström styrelseordförande	0,5					0,5	0,5					0,5
Ulf Barkman styrelseledamot	0,3					0,3	0,3					0,3
Mattias Franzén styrelseledamot	0,3					0,3	0,3					0,3
Richard Pantzar styrelseledamot	0,3					0,3	0,3					0,3
Jörgen Rosengren styrelseledamot	0,3					0,3	0,3					0,3
Per Svenberg styrelseledamot	0,3					0,3	0,3					0,3
Åsa Söderström Winberg styrelseledamot	0,3					0,3	0,3					0,3
Jörgen Zahlin verkställande direktör	4,4	2,8	0,1		1,2	8,5	4,7	2,9	0,0		1,2	8,8
	6,5	**2,8**	**0,1**	**–**	**1,2**	**10,6**	**6,8**	**2,9**	**0,0**	**–**	**1,2**	**10,9**
Andra ledande befattningshavare												
6 personer (8) *	8,7	1,9	0,2	0,2	2,2	13,1	10,0	3,4	0,1	0,3	2,7	16,5
SUMMA	**15,2**	**4,7**	**0,2**	**0,2**	**3,4**	**23,7**	**16,8**	**6,3**	**0,1**	**0,3**	**3,9**	**27,3**

** Av andra ledande befattningshavare uppbär fyra personer (fem) ersättning från dotterföretag. Denna ersättning ingår med totalt 7,5 MSEK (9,3). Pensionskostnad motsvarar 1,6 MSEK (1,9).*

Koncernchef /Verkställande Direktör

Pensionskostnaden är avgiftsbestämd. Det finns inga andra pensionsförpliktelser. Den rörliga ersättningen är liksom tidigare år baserad på uppnådd resultatnivå och för 2023 utgick 2,8 MSEK i rörlig ersättning. För 2022 utgick rörlig ersättning med 2,8 MSEK. Rörlig ersättning har för åren 2023 och 2022 haft maximalt utfall. Uppsägningstiden för VD är 24 månader från bolagets sida, med arbetsplikt, och 6 månader från VD:s sida. Pensionsåldern för VD är 62 år. Koncernchef/verkställande direktörens lön och ersättningar fastställs av styrelsen.

Övriga ledande befattningshavare

Pensionskostnaden är avgiftsbestämd. Det finns inga andra pensionsförpliktelser. Rörlig ersättning utgick med 1,9 MSEK för 2023. För 2022 utgick rörlig ersättning med 3,4 MSEK. Rörlig ersättning kan, baserat på uppnådd resultatnivå utgå med maximalt 45 procent av fast lön. Uppsägningstiden för övriga personer i koncernledningen är maximalt 12 månader från bolagets sida, med arbetsplikt, och maximalt 6 månader från den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida efter uppnådda 55 års ålder ökas uppsägningstiden med ytterligare 6 månadslöner. Pensionsåldern för den övriga koncernledningen är mellan 60 och 65 år.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare

Årsstämman 2023 beslöt om riktlinjer till ledande befattningshavare innebärande att det för verkställande direktör, koncernledning och övriga chefer som rapporterar direkt till verkställande direktör skall tillämpas marknadsmässiga löner och övriga ersättningsvillkor. Aktierelaterade ersättningar, s.k. incitamentsprogram ska beslutas av stämman. Utöver fast grundlön kan ledningen även erhålla rörlig ersättning, vilken kan komma att uppgå till högst åtta månadslöner. Ledande befattningshavare ska ha pensionsvillkor som ska vara premiebaserade och högst uppgå till 30% av fast ersättning. Uppsägningstiden från bolagets sida ska inte vara längre än 24 månader och ska dessutom innebära arbetsplikt under uppsägningstiden. Inga anställningsavtal ska innehålla avgångsvederlag.

KÖNSFÖRDELNING

	Koncernen (andel kvinnor)		Moderbolaget (andel kvinnor)	
	2023	2022	2023	2022
Styrelsen	8%	8%	14%	14%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%	0%	0%

Signerat med QNOVA
Sida 64 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 0A62EBAB07158EE3BBC1258AE700D46942

20240425131956

6 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
PwC				
Revisionsuppdrag	3,6	3,4	1,4	0,9
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget				
Skatterådgivning				
Övriga tjänster				
	3,6	**3,4**	**1,4**	**0,9**
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	1,2	0,6		
Skatterådgivning	0,1	0,1		
Andra uppdrag				
	1,4	**0,6**	–	–
SUMMA	**5,0**	**3,9**	**1,4**	**0,8**

Av 2023 års ersättningar till revisorerna har till revisionsföretaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB i Sverige utgått: Revisionsuppdraget 2,5 MSEK (2,0), övriga lagstadgade uppdrag - MSEK (-), Skatterådgivning - MSEK (-) och övriga tjänster - MSEK (-). Med revisionsuppdrag avses granskning av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Skatterådgivning avser samtliga konsultationer inom skatteområdet. Med andra uppdrag avses rådgivning avseende redovisningsfrågor samt rådgivning kring processer och intern kontroll.

7 Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Kundrelationer	-5,6	-6,6		
Leverantörsrelationer	-23,8	-21,7		
Balanserade utgifter för programvara	-2,3	-2,3	-1,8	-1,8
Byggnader och mark	-32,5	-31,5	-0,5	-0,5
Inventarier, verktyg och installationer	-28,9	-26,5	-1,3	-1,6
SUMMA	**-93,0**	**-88,6**	**-3,6**	**-3,8**

8 Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2023	2022
Erhållen utdelning	172,0	142,4
Realisationsresultat vid likvidation		4,9
SUMMA	**172,0**	**147,2**

Sida 65 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A62B3B20758E23BC1253AE57005A6A22
Signerat med QNOVA

20240425131917

9 Finansiella intäkter/övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Ränteintäkter på banktillgodohavande	4,6	1,5	18,3	4,5
Övriga finansiella intäkter	0,2	3,5	8,3	3,2
SUMMA	**4,8**	**5,0**	**26,6**	**7,7**

10 Finansiella kostnader/räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Räntekostnader på finansiella skulder	-14,6	-8,5	-10,8	-5,4
Övriga finansiella kostnader	-1,8	-7,6	-6,7	-12,4
SUMMA	**-16,4**	**-16,0**	**-17,5**	**-17,9**

11 Inkomstskatt

REDOVISADE I RAPPORT ÖVER RESULTAT/RESULTATRÄKNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Aktuell skatt	-148,1	-134,4	-85,3	-78,2
Uppskjuten skatt	-14,6	-14,0	0,0	0,2
SUMMA REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	**-162,7**	**-148,4**	**-85,3**	**78,0**

SAMBANDET MELLAN ÅRETS SKATTEKOSTNAD OCH RESULTAT FÖRE SKATT

Redovisat resultat före skatt	769,9	724,1	572,7	519,8
Beräknad skatt på redovisat resultat före skatt (20,6%)	-158,6	-149,2	-118,0	-107,1
Effekt av annan skattesats i utlandet	3,5	8,7		
Ej skattepliktiga aktieutdelningar			35,4	29,3
Ej skattepliktiga intäkter	2,0	4,5	-	1,0
Ej avdragsgilla poster	-9,6	-12,4	-2,8	-1,3
SUMMA REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	**-162,7**	**-148,4**	**-85,3**	**78,0**
Uppskjuten skattefordran				
Temporära skillnader hänförliga till leasingskulder	15,7	10,2		
Belopp som kvittas mot uppskjutna skatteskulder enligt kvittningsreglerna	-15,7	-10,0		
Övrigt	9,0	6,8	-	-
SUMMA UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN	**9,0**	**7,0**	**0,0**	**0,0**
Uppskjuten skatteskuld				
Immateriella anläggningstillgångar	19,6	13,4		
Byggnader och mark	13,0	10,9	1,7	1,7
Obeskattade reserver	128,4	108,3		
Temporära skillnader hänförliga till nyttjanderättstillgångar	16,0	10,0		
Belopp som kvittas mot uppskjutna skattefordringar enligt kvittningsreglerna	-15,7	-10,0		
Övrigt	1,2	1,3		
SUMMA UPPSKJUTEN SKATTESKULD	**162,3**	**133,9**	**1,7**	**1,7**

Uppskjuten skatteskuld har påverkats av förvärv av dotterbolag med 12,2 MSEK (11,4).

Sida 66 av 100. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A62BAB20758E23BC12508AE7007B4642

Signerat med QNOVA

20240425131938

12 Immateriella anläggningstillgångar

KONCERNEN

	2023						
	Goodwill	**Varumärke**	**Kund-relationer**	**Leverantörs-relationer**	**Patent**	**Program-varor**	**Totalt**
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN							
Vid årets början	240,0	44,3	158,3	161,3	0,3	44,4	648,6
Nyanskaffningar						8,5	8,5
Förvärv av dotterföretag	27,0		29,0	19,8			75,9
Avyttringar och utrangeringar							0,0
Årets valutakursdifferenser	-0,7	-0,1	-0,3	-1,7		0,0	-2,8
Summa anskaffningsvärde	**266,2**	**44,2**	**187,0**	**179,4**	**0,3**	**53,0**	**730,2**
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR							
Vid årets början		-44,3	-147,9	-61,4	-0,3	-39,1	-293,0
Avskrivning			-5,6	-23,8		-2,3	-31,7
Avyttringar och utrangeringar							
Årets valutakursdifferenser	0,0	0,1	0,2	0,9		0,0	1,1
Summa avskrivningar	**0,0**	**-44,2**	**-153,3**	**-84,3**	**-0,3**	**-41,4**	**-323,6**
ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR							
Vid årets början	-11,2		-0,3				-11,5
Avyttringar och utrangeringar							
Nedskrivningar							
Årets valutakursdifferenser			0,0				
Summa nedskrivningar	**-11,2**	**–**	**-0,3**	**–**	**–**	**–**	**-11,5**
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	**255,0**	**–**	**33,5**	**95,1**	**0,0**	**11,6**	**395,2**

Summa redovisat värde avseende varumärken, kundrelationer, leverantörsrelationer, patent och programvaror var vid årets slut 140,1 MSEK (115,3).

2023

Förvärvet av verksamheten i Lagermetall AB redovisar övervärden fördelade mellan kundrelationer 8,9 MSEK och goodwill 2,2 MSEK. Förvärvet av verksamheten i Unit-Pump AS redovisar övervärden fördelade mellan leverantörsrelationer 19,8 MSEK och goodwill 7,1 MSEK. Förvärvet av verksamheten i Ingemar Liljenberg AB redovisar övervärden fördelade mellan kundrelationer 20,2 MSEK och goodwill 17,7 MSEK. Kund- och leverantörsrelationerna bedöms ha en nyttjandeperiod på 5 år.

Sida 67 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A62EBAB20758EE2B8C1258AE6700DA69232

Signerat med QNOVA

20240425131909

12 Immateriella anläggningstillgångar *fortsättning*

KONCERNEN

	Goodwill	Varumärke	Kund-relationer	Leve-rantörs-relationer	Patent	Program-varor	Totalt
2022							
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN							
Vid årets början	158,3	43,4	151,8	45,6	0,3	41,6	441,0
Nyanskaffningar						2,8	2,8
Förvärv av dotterföretag	70,0			104,6			174,6
Avyttringar och utrangeringar							0,0
Årets valutakursdifferenser	11,6	0,9	6,5	11,1		0,0	30,2
Summa anskaffningsvärde	**240,0**	**44,3**	**158,3**	**161,3**	**0,3**	**44,4**	**648,6**
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR							
Vid årets början		-43,4	-135,1	-36,8	-0,3	-36,8	-252,4
Avskrivning			-6,6	-21,7		-2,3	-30,6
Avyttringar och utrangeringar							
Årets valutakursdifferenser		-0,9	-6,2	-2,9		0,0	-10,0
Summa avskrivningar	–	**-44,3**	**-147,9**	**-61,4**	**-0,3**	**-39,1**	**-293,0**
ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR							
Vid årets början	-11,2		-0,3				-11,5
Avyttringar och utrangeringar							–
Nedskrivningar							–
Årets valutakursdifferenser			0,0				0,0
Summa nedskrivningar	**-11,2**	–	**-0,3**	–	–	–	**-11,5**
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	**228,7**	–	**10,1**	**99,9**	**0,0**	**5,3**	**344,1**

Summa redovisat värde avseende varumärken, kundrelationer, leverantörsrelationer, patent och programvaror var vid årets slut 115,3 MSEK (29,9)

2022

Förvärvet av verksamheten i Demesne Electrical Sales Ltd redovisar övervärden fördelade mellan leverantörsrelationer 104,6 MSEK och goodwill 70,0 MSEK.

Leverantörsrelationerna bedöms ha en nyttjandeperiod på 5 år.

Nedskrivning kundrelationer

Nedskrivningen av kundrelationer avser del av kundrelationer från tillgångsförvärvet från bolaget Finisterra AS som gjordes 2019.

Sida 68 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A6ZBAB007580238C1258AE700DA69222

Signerat med QNOVA

20240425132001

12 Immateriella anläggningstillgångar (forts från föreg sida)

GOODWILL OCH IMMATERIELLA TILLGÅNGAR MED OBESTÄMBAR NYTTJANDEPERIOD

	2023	2022
Rörelsesegment		
Goodwill		
Sverige	101,5	81,6
Finland Baltikum och Kina	36,0	36,0
Danmark, Norge, Brittiska öarna och östra Centraleuropa	117,5	111,0
	255,0	**228,7**
Leverantörsrelationer med obestämbar nyttjandeperiod		
Sverige	8,8	8,8
SUMMA	**263,8**	**237,5**

Ovan angivna belopp avser goodwill uppgående till 255,0 MSEK (228,7) samt förvärvade leverantörsrelationer för Telfa AB uppgående till 8,8 MSEK (8,8).

Leverantörsrelationerna med obestämbar nyttjandeperiod är upparbetade sedan länge och bedöms inte förändras inom överskådlig framtid. Nyttjandevärdena bygger på bedömda framtida kassaflöden med utgångspunkt i befintliga affärsplaner för det närmsta året. Värdena är beräknade enligt nyttjandevärdesmetoden. Väsentliga antaganden för värderingen utgörs för samtliga kassagenererande enheter av antaganden om diskonteringsränta, marginal- och volymutveckling. Affärsplanerna bygger på tidigare års erfarenheter, men under beaktande av bolagsprognoser för den förväntade framtida utvecklingen. Aktuell marknadsandel har antagits öka marginellt för prognosperioden. Tillväxten i omsättning och resultat i verksamheterna bedöms enligt affärsplanerna. För övriga år efter prognosperioden på 1 år har tillväxten i nettokassaflöden bedömts uppgå till 2 procent (2). Bruttovinstmarginalerna har antagits uppgå till samma nivå som vid utgången av 2023. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta per segment före skatt som uppgår till 10 procent (9) för Sverige, 11 procent (8) för Finland, Baltikum och Kina samt 12 procent (9) för Danmark, Norge, Brittiska öarna och östra Centraleuropa. Nyttjandevärdena för enheterna överstiger dessa redovisade värden. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktigaste antagandena leder till att det beräknade nyttjandevärdena för enheterna blir lägre än de redovisade värdena.

Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella anläggningstillgångar

Nedskrivningsprövning av kassagenererade enheter innehållande goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod har skett på segmentsnivå, vilket bedöms som minsta kassagenererande enhet, baserat på enheternas nyttjandevärde.

Företagsledningen har genomfört alternativa beräkningar baserade på rimliga möjliga förändringar i väsentliga antaganden om diskonteringsränta, marginal- och volymutveckling. En ändring av diskonteringsräntesatsen till 15 procent sett över samtliga rörelsesegment skulle inte resultera i något nedskrivningsbehov. Koncernens budget och affärsplaner under prognosperioden är i allt väsentligt i nivå med 2023 gällande försäljning, bruttomarginal, resultat och kassaflöde. Inte heller ett antagande om negativ tillväxt om 2 procent skulle resultera i något nedskrivningsbehov.

Sida 69 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A62B3B20758EB38C1258AE6000D6A232

Signerat med QNOVA

20240425132011

12 Immateriella anläggningstillgångar *(fortsättning)*

MODERBOLAGET	2023	2022
Balanserade utgifter för programvara		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	41,9	39,1
Nyanskaffningar	8,5	2,8
Utrangeringar		–
Summa anskaffningsvärde	**50,4**	**41,9**
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-37,3	-35,5
Avskrivning	-1,8	-1,8
Utrangeringar		–
Summa avskrivningar	**-39,1**	**-37,3**
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	**11,3**	**4,6**
Ackumulerade överavskrivningar		
Vid årets början	-0,5	-1,4
Årets förändring	-0,4	1,0
SUMMA ACKUMULERADE ÖVERAVSKRIVNINGAR	**-0,9**	**-0,5**

Balanserade utgifter för programvara skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod på 5 år.

13 Materiella anläggningstillgångar

KONCERNEN	2023	2022
Ägda materiella anläggningstillgångar	328,3	304,2
Materiella anläggningstillgångar genom nyttjanderätter	80,2	51,7
SUMMA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	**408,5**	**355,8**

Signering, id: 6A62B9B20158E2B8C1258AE7005A6922
Sida 70 av 102. Signerat med QNOVA eSignering

Signerat med QNOVA

20240215209

13 Materiella anläggningstillgångar fortsättning

REDOVISADE BELOPP ÄGDA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

KONCERNEN	2023 Byggnader och mark	2023 Inventarier, verktyg och installationer	2022 Byggnader och mark	2022 Inventarier, verktyg och installationer
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	379,9	215,4	368,2	175,4
Nyanskaffningar	23,8	22,0	1,3	17,3
Anskaffningsvärden övertagna vid förvärv		3,8		24,0
Avyttringar och utrangeringar		-5,0	-6,3	-4,2
Omklassificeringar	-0,9	0,9	3,9	-3,9
Årets valutakursdifferenser	0,1	0,5	12,8	6,8
Summa anskaffningsvärde	**402,9**	**237,6**	**379,9**	**215,4**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början	-109,7	-181,3	-100,8	-146,2
Ackumulerade avskrivningar övertagna vid förvärv		-2,7		-20,3
Avyttringar och utrangeringar		4,6	3,7	3,4
Årets avskrivningar	-9,3	-13,4	-9,0	-12,6
Omklassificeringar				0,2
Årets valutakursdifferenser	-0,1	-0,3	-3,6	-5,8
Summa avskrivningar	**-119,1**	**-193,1**	**-109,7**	**-181,3**
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT*	**283,8**	**44,5**	**270,1**	**34,0**

** Redovisade värdet på byggnader uppgår till 243,9 (231,9) för koncernen och för moderbolaget till 14,4 (12,2).*

MODERBOLAGET	2023 Byggnader och mark	2023 Inventarier, verktyg och installationer	2022 Byggnader och mark	2022 Inventarier, verktyg och installationer
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	30,5	16,2	29,4	17,2
Nyanskaffningar	2,7	0,4	1,1	0,9
Avyttringar och utrangeringar		-0,2		-1,9
	33,2	**16,3**	**30,5**	**16,2**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början	-16,9	-13,3	-16,4	-13,2
Avyttringar och utrangeringar		0,2		1,4
Årets avskrivningar enligt plan på anskaffningsvärden	-0,5	-1,2	-0,5	-1,6
	-17,4	**-14,2**	**-16,9**	**-13,3**
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	**15,8**	**2,1**	**13,6**	**2,9**
Ackumulerade överavskrivningar				
Vid årets början		-1,0		-1,2
Årets förändring		0,1		0,2
SUMMA ACKUMULERADE ÖVERAVSKRIVNINGAR	–	**-0,9**	–	**-1,0**

Signerat med QNOVA
Sida 71 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 9A6EBAB20758EE2B8C1258AE7007B4732

20240425153203

13 Materiella anläggningstillgångar *fortsättning*

REDOVISADE BELOPP MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR GENOM NYTTJANDERÄTTER

KONCERNEN	2023-12-31	2022-12-31
Redovisade belopp i balansräkningen		
Tillgångar med nyttjanderätt		
Fastigheter	54,8	37,6
Maskiner och inventarier	0,5	0,2
Fordon	24,9	13,9
SUMMA TILLGÅNGAR MED NYTTJANDERÄTTER	**80,2**	**51,7**
Leasingskulder		
Kortfristiga	34,3	26,9
Långfristiga	42,1	22,8
SUMMA SKULDER PÅ NYTTJANDERÄTTER	**76,4**	**49,7**

KONCERNEN	2023	2022
Redovisade belopp i balansräkningen		
Avskrivningar på nyttjanderätter		
Fastigheter	-23,2	-22,4
Maskiner och inventarier	-0,3	-0,4
Fordon	-14,9	-13,6
SUMMA AVSKRIVNINGAR PÅ NYTTJANDERÄTTER	**-38,4**	**-36,4**
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-0,7	-0,8
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i övriga kostnader)		
Utgifter hänförliga till leasingavtal med lågt underliggande värde (ingår i övriga kostnader)		-0,2

Det totala kassaflödet avseende leasingavtal under 2023 var 40,6 MSEK (37,2)

Sida 72 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A62B9B9207588ZB8C1253AE67000BA0922

Signerat med QNOVA

20240425132044

14 Andelar i koncernföretag

MODERBOLAGET	2023	2022
Bokfört värde		
Vid årets början	632,3	408,4
Årets anskaffning	108,5	223,6
Omvärdering villkorade köpeskillingar		7,0
Likvidationer		-6,7
UTGÅENDE BALANS	**740,8**	**632,3**

SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS DIREKTA OCH INDIREKTA INNEHAV I ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

	Org. nummer	*Säte*	*Antal andelar*	*Kapital andel*	*Kvotvärde*	Bokfört värde 2023	Bokfört värde 2022
Sverige							
OEM Automatic AB, Sverige	556187-1012	Tranås	20 000	100%	100	16,0	16,0
OEM Motor AB, Sverige	556650-6498	Tranås	1 000	100%	100	18,4	18,4
Telfa AB, Sverige	556675-0500	Göteborg	1 000	100%	100	10,0	10,0
Apex Dynamics Sweden AB, Sverige	556771-7466	Täby	1 000	100%	100	0,1	0,1
Svenska Batteripoolen AB, Sverige	556929-8291	Tranås	5000	100%	100	0,5	0,5
Elektro Elco AB, Sverige	556564-2716	Jönköping	1 000	100%	100	68,0	68,0
OEM Electronics AB, Sverige	556054-3828	Tranås	3 500	100%	100	15,4	15,4
Internordic Bearings AB, Sverige	556493-8024	Nässjö	1 000	100%	100	12,2	12,2
Svenska Helag AB, Sverige	556225-9639	Borås	1 020	100%	100	12,6	12,6
Agolux AB, Sverige	556892-3774	Tranås	5 000	100%	100	0,5	0,5
Nexa Trading AB, Sverige	556327-6319	Göteborg	2 000	100%	100	32,4	32,4
ATC Tape Converting AB, Sverige	556242-6121	Järfälla	2 000	100%	100	11,5	11,5
IBEC B.V., Holland	–	–	–	100%		0,8	0,8
AB Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik, Sverige	556535-6556	Karlstad	11 000	100%			
Lagermetall AB, Sverige	556213-0657	Örebro	4 000	100%	100	30,9	–
JiaShan OuRui Bronze Bearing Company Co., Ltd., Kina	–	–	–	100%			
Ingemar Liljenberg AB	556171-2596	Vellinge	2 500	100%	100	45,0	–
Liljenberg (Shanghai) Business Consulting Ltd., Kina	–	–	–	100%			
Finland, Baltikum och Kina							
OEM Finland OY, Finland	–	–	–	100%	–	43,7	43,7
Akkupojat OY, Finland	–	–	–	100%	–	6,3	6,3
Scannotec OY, Finland	–	–	–	100%	–	2,1	2,1
Sitek-Palvelu OY, Finland	–	–	–	100%	–	0,8	0,8
Rauheat OY, Finland	–	–	–	100%	–	26,7	26,7
OEM Eesti Ou., Estland	–	–	10 000	100%	EEK 40	0,0	0,0
OEM Automatic SIA, Lettland	–	–	20	100%	LVL 200	0,0	0,0
OEM Automatic UAB, Litauen	–	–	100	100%	LTL 100	0,0	0,0
OEM Automatic (Shanghai) Ltd, Kina	–	–	–	100%	USD 140	0,0	0,0

Sida 73 av 108. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A62B8B20758EB6C1258AE6700D6A94232

Signerat med QNOVA

20240425132205

14 Andelar i koncernföretag *fortsättning*

SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS DIREKTA OCH INDIREKTA INNEHAV I ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

	Org. nummer	*Säte*	*Antal andelar*	*Kapital andel*	*Kvotvärde*	Bokfört värde 2023	Bokfört värde 2022
Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa							
OEM Automatic Klitsö AS, Danmark	–	–	1000	100%	DKK 1 000	72,4	46,5
OEM Automatic AS, Norge	–	–	–	100%		3,5	3,5
OEM Automatic Ltd, England	–	–	–	100%		5,4	5,4
OEM Automatic Sp.z.o.o., Polen	–	–	–	100%		0,0	0,0
OEM Automatic spol.s.r.o., Tjeckien	–	–	–	100%	CZK 100	15,5	15,5
OEM Automatic s.r.o., Slovakien	–	–	–	100%	SKK 200	0,0	0,0
OEM Automatic Ktf, Ungern	–	–	–	100%	–	1,2	1,2
Balfe Securities Ltd	–	–	–	100%		230,6	230,6
Övrig verksamhet							
Internordic Förvaltning AB, Sverige	556302-0873	Nässjö	1 000	100%	100	1,3	1,3
OEM Logistics AB, Sverige	556194-8521	Stockholm	2 500	100%	100	1,6	1,6
Intermate Electronics AB, Sverige	556266-6874	Tranås	1 000	100%	100	0,6	0,6
OEM Fastighetsbolag AB, Finland	–	–	–	100%	–	1,4	1,4
OEM Property Ltd, England	–	–	400 000	100%	GBP 400	5,1	5,1
Brake Components AB	559000-6499	Tranås	1 000	100%	100	0,1	0,1
Bankerydsbackens Fastighetsbolag AB	559013-6817	Tranås	1 000	100%	100	0,1	0,1
OEM Fiskarinkatu 6 AB			–	100%	–	41,1	41,1
Lerbackens Fastighetsbolag	559398-1680	Tranås	1 000	100%	100	6,9	0,1
SUMMA						**740,8**	**632,3**

15 Varulager

	Koncernen	
	2023	2022
Varor på väg	51,1	85,6
Färdiga varor och handelsvaror	1 067,9	1 100,2
Förskott till leverantörer	32,0	47,3
Nedskrivning	-66,1	-50,6
SUMMA	**1 084,9**	**1 182,5**

Koncernens nedskrivning av varulager per utgången av 2023 uppgick till 66,1 MSEK (50,6), vilket utgör ca 6% (4) av lagrets anskaffningsvärde. Bedömningen av nedskrivning av lager görs genom fastställda inkuranstrappor och genom individuell bedömning på artikelnivå. I de svenska bolag som inte tillämpar inkuranstrappa används istället schablonmässig beräknad inkurans på 3%. Nedskrivning har skett baserat på lägsta värdes princip till ett värde av 1,2 MSEK vilket ingår i koncernens totala nedskrivning. Kostnader för skrotning av artiklar och förändring av nedskrivningsreserv ingår i handelsvaror i koncernens rapport över resultat.

16 Förutbetalade kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Upplupna kommissionsintäkter mm	0,7	1,2		
Förutbetalda hyreskostnader			0,0	0,0
Förutbetalda försäkringar	1,7	1,8	0,3	0,8
Förutbetalda IT-kostnader	6,0	5,3	5,5	4,7
Övriga förutbetalda kostnader	23,3	18,8	1,2	0,5
SUMMA	**31,7**	**27,1**	**7,0**	**6,0**

Verifikat-id: 8A62B8B207158E23BC1258AE67006A6E232
Sida 74 av 102. Signerat med QNOVA eSignering

Signerat med QNOVA

20240425132206

17 Eget kapital

Aktierna består av serie A och serie B.
Aktiens kvotvärde är 0,28 kronor (0,28).

		2023		2022	
		Aktier	**Röster**	**Aktier**	**Röster**
A-aktier	10 röster	28 462 176	284 621 760	28 462 176	284 621 760
B-aktier	1 röst	110 553 678	110 553 678	110 553 678	110 553 678
TOTALT ANTAL EGNA AKTIER*		**139 015 854**	**395 175 438**	**139 015 854**	**395 175 438**
Återköpta egna aktier		-371 082	-371 082	-371 082	-371 082
TOTALT ANTAL UTESTÅENDE AKTIER*		**138 644 772**	**394 804 356**	**138 644 772**	**394 804 356**

ÅTERKÖPTA EGNA AKTIER SOM INGÅR I EGET KAPITALPOSTEN BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT	**Antal aktier**		**Belopp som påverkat eget kapital**	
	2023	**2022**	**2023**	**2022**
Ingående återköpta egna aktier	371 082	371 082	23,3	23,3
UTGÅENDE ÅTERKÖPTA EGNA AKTIER*	**371 082**	**371 082**	**23,3**	**23,3**

Koncernens omräkningsreserv
Omräkningsreserven innefattar alla valutadifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valutan som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Moderbolagets bundna fonder
Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond
Syftet med reservfond har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. Beloppet som före 1 januari 2006 tillförts överkursfonden har överförts till och ingår i reservfonden.

Utvecklingsfond
Vid aktivering av egenupparbetade immateriella anläggningstillgångar förs motsvarande belopp över till en utvecklingsfond som klassas som bundet eget kapital. Fonden upplöses i samma takt som avskrivningar görs för den aktiverade posten..

Moderbolagets fria egna kapital
Följande fond utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna..

Balanserade vinstmedel
Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning.

Kapitalhantering
Styrelsens ambition är att under stabil tillväxt uppnå en god avkastning på totalt kapital med en begränsad finansiell risk.

Målet över en konjunkturcykel är:
- Omsättningstillväxt på minst 10 procent per år
- EBITA-marginal på minst 12 procent per år
- Avkastning på eget kapital på minst 25 procent per år
- Skuldsättningsgraden ska understiga 100%

Utfall har under de tre senaste åren varit:	**2023**	**2022**	**2021**
Omsättningstillväxt	9%	25%	15%
EBITA-marginal	16%	16%	16%
Avkastning på eget kapital	34%	39%	33%
Skuldsättningsgrad	7%	24%	7%

Vinstdisposition
Efter balansdagen har styrelsen föreslagit en utdelning om 1,75 kronor per aktie (1,50). Styrelsen har som målsättning att föreslå utdelning av vinstmedel till aktieägarna i den utsträckning som bedöms rimligt, beaktat finansiell ställning, skattesituation och eventuellt investeringsbehov i rörelsen eller förvärv. Balanserade vinstmedel i moderbolaget uppgår till 829,6 MSEK. Utdelning enligt styrelsens förslag uppgår till 243,3 MSEK och 586,3 MSEK balanseras i ny räkning.

Sida 75 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A62B3B0758E23BC1258AE700D5A6422

Signerat med QNOVA

20240423130207

18 Skulder till kreditinstitut och leaseavgifter

	Koncernen 2023	2022
Övriga långfristiga skulder		
Banklån	8,9	9,8
Leasingskulder*	42,1	22,8
SUMMA	**51,0**	**32,6**

Skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen uppgår till 6,3 MSEK (6,2).

Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit**	61,2	316,7
Kortfristiga banklån	0,9	1,0
Leasingskulder*	34,3	26,9
SUMMA	**96,4**	**344,6**

LEASINGSKULDER		
Leasingskulder förfaller till betalning enligt nedan:		
Inom ett år	34,3	26,9
Mellan ett och fem år	34,7	22,8
Senare än om fem år	7,4	
SUMMA	**76,4**	**49,7**

* Leasingskulder avser leasing av lokaler, maskiner, inventarier och bilarenligt IFRS16.

** Checkkrediten har en covenant som innebär att koncernen ska ha en solidite tsom inte understiger 35 %. Koncernens soliditet per 31 december 2023 uppgick till 68 % (57).

För kompletterande uppgifter avseende banklån och checkräkningskreditse not 24 och för uppgifter avseende ställda säkerheter för egna skulder se not 21.

19 Avsättning för pension och liknande förpliktelser

	Koncernen 2023	2022
Nuvärdet av helt eller delvis fonderade förpliktelser	8,5	8,3
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-6,6	-6,4
Netto helt eller delvis fonderade förpliktelser	**2,0**	**1,9**
Nettobeloppet redovisas i följande poster i rapport över finansiell ställning:		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	2,0	1,9
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning (förpliktelser +, tillgång -)	**2,0**	**1,9**
Nettobeloppet fördelar sig på planer i följande länder:		
Norge	2,0	1,9
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning (förpliktelser +, tillgång -)	**2,0**	**1,9**

Sida 76 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 6A62BAB20758E2B8C1258AE6700D6A042

Signerat med QNOVA

20240425132208

19 Avsättning för pension och liknande förpliktelser *fortsättning*

	Koncernen 2023	2022
Förändring av nuvärdet av förpliktelsen för förmånsbestämda planer		
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 januari	8,3	6,5
Pensioner intjänade under perioden	0,4	0,3
Aktuariella vinster och förluster	0,2	1,1
Ränta på förpliktelser	0,2	0,1
Betalda förmåner	0,0	0,0
Valutakursdifferenser	-0,5	0,2
Förpliktelser för förmånsbestämda planer per den 31 december	**8,5**	**8,3**
Förändring av förvaltningstillgångarnas verkliga värde		
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde per den 1 januari	6,5	5,7
Tillskjutna medel från arbetsgivare	0,7	0,8
Betalda förmåner	0,0	0,0
Överförd till avgiftsbestämd plan	-	-
Ränteintäkt redovisat i årets resultat	0,2	0,1
Avkastning exklusive ränta redovisat i årets resultat	-0,3	-0,3
Valutakursdifferenser	-0,4	0,2
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde per den 31 december	**6,6**	**6,5**
Kostnad redovisad i resultatet		
Kostnad för pensioner intjänade under året	0,5	0,4
Nettoräntekostnad/intäkt	0,1	0,0
Övrigt	0,0	0,0
SUMMA NETTOKOSTNAD I RESULTATET	**0,6**	**0,5**
AKTUARIELLA ANTAGANDEN		
Följande väsentliga aktuariella antagande har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna:		
Diskonteringsränta	3,0%	3,0%

I Norge omfattas alla anställda av förmånsbestämda pensionsplaner. Under 2024 förväntas 0,9 MSEK inbetalas i avgift för planerna. I övriga länder utom Sverige omfattas alla medarbetare av avgiftsbestämda planer där företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtagande för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2023 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1,1 MSEK (1,5). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,007% (0,007) respektive 0,011% (0,011). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 till 175 procent. Om Alectas konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 158 procent (172). Premierna till Alecta fastställs genom antaganden om ränta, livslängd, driftskostnader och avkastningsskatt och är beräknad så att betalning av konstant premie till pensionstidpunkten räcker för hela målförmånen som baseras på den försäkrades nuvarande pensionsmedförande lön, då ska vara intjänad. Det saknas ett fastställt regelverk för hur underskott som kan uppkomma ska hanteras men i första hand ska förluster täckas av Alectas kollektiva konsolideringskapital, och leder således inte till ökade kostnader genom höjda avtalade premier. Det saknas även regelverk för hur eventuella överskott eller underskott ska fördelas vid avveckling av planen eller företags utträde ur planen. Huvudparten av medarbetarna i Sverige omfattas av avgiftsbestämda planer. Totala kostnaden i koncernen för avgiftsbestämda planer uppgår till 37,0 MSEK (35,8). Moderbolagets kostnad för avgiftsbestämda planer uppgår till 3,4 MSEK (3,1).

Signering, id: 8A62B8B20758E23B8C1253AE700DA042 Sida 77 av 102. Signerat med QNOVA e

Signerat med QNOVA

20240425132009

20 Övriga långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Villkorad köpeskilling	42,0	58,4	42,0	58,4
Övriga långfristiga skulder, ej räntebärande	1,8	0,4	1,8	0,4
SUMMA	**43,8**	**58,8**	**43,8**	**58,8**

21 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Ställda säkerheter *för egna skulder*				
Fastighetsinteckningar	24,9	17,7	7,5	7,5
Företagsinteckningar	60,8	57,0		
SUMMA	**85,7**	**74,7**	**7,5**	**7,5**
Eventualförpliktelser				
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretagen			239,8	195,5
SUMMA	–	–	**239,8**	**195,5**

För kompletterande uppgifter avseende bolagets skulder se not 18.

22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Upplupna löner och semesterlöner	85,9	98,1	7,3	7,0
Upplupna sociala avgifter	39,1	36,6	4,1	3,9
Upplupna lev.fakt/varuskulder	22,0	40,3		
Övriga upplupna kostnader	28,6	28,6	3,5	3,4
SUMMA	**175,6**	**203,6**	**14,9**	**14,3**

Signerat med QNOVA
Sida 78 av 100. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A62B8B20758B23BC1258AE6700A6932

20240425132102

23 Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2023	2022
Ackumulerade avskrivningar utöver plan		
Vid årets början	1,5	2,7
Årets förändring av avskrivningar utöver plan	0,4	-1,2
VID ÅRETS UTGÅNG	**1,9**	**1,5**
Periodiseringsfonder		
Avsatt vid räkenskapsår 2017		56,0
Avsatt vid räkenskapsår 2018	67,0	67,0
Avsatt vid räkenskapsår 2019	28,0	28,0
Avsatt vid räkenskapsår 2020	75,0	75,0
Avsatt vid räkenskapsår 2021	106,0	106,0
Avsatt vid räkenskapsår 2022	126,0	126,0
Avsatt vid räkenskapsår 2023	138,0	
SUMMA	**540,0**	**458,0**
SUMMA OBESKATTADE RESERVER	**541,9**	**459,5**

Av obeskattade reserver utgör 111,6 MSEK (94,7) uppskjuten skatt.

24 Finansiella risker och riskhantering

OEM-koncernens primära finansiella risker är knutna till valuta och kundkreditrisker. Genom matchning har dock valutariskerna så gott som helt eliminerats. En riskeliminering som bidrar till att koncernen över tiden har relativt stabil täckningsgrad. Utöver nämnda risker har koncernen en begränsad ränterisk i form av kassaflödesrisk. OEM-koncernens finansverksamhet och hantering av finansiella risker sker i huvudsak i moderbolaget. Denna sker utifrån antagen finanspolicy av styrelsen. Det finns ramar för hur riskhanteringen skall bedrivas samt hur riskerna skall begränsas. Ramarna präglas av en låg risknivå. Utgångspunkten är en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten.

OEM bedömer att redovisat värde för finansiella tillgångar och skulder överensstämmer med verkligt värde. Koncernens innehav av sådana finansiella tillgångar som utgör anläggningstillgångar är tämligen begränsat. Vid utgången av 2023 utgjordes värdet av andra långfristiga fordringar 1,8 MSEK (0,4). Koncernens innehav av sådana finansiella tillgångar som utgör omsättningstillgångar uppgick vid utgången till 759 MSEK (754) samt upplupna intäkter 0,6 MSEK (1,2) och övriga fordringar 8 MSEK (23). Som framgår av ovan är koncernens finansiella tillgångar till mer än 99% värderade till upplupet anskaffningsvärde under IFRS 9. De finansiella skulderna är värderade till upplupet anskaffningsvärde, med undantag av derivat och villkorade köpeskillingar som värderas till verkligt värde. Koncernen har inga skulder som löper med fast ränta. Risken för att en förskjutning i räntenivån ska orsaka en för koncernen väsentlig förändring i verkligt värde är således obefintlig. Verkligt värde på räntebärande skulder baseras på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta, diskonterade till aktuell marknadsränta på balansdagen. Derivat ingår i nivå 2 i värderingshierarkin. Verkligt värde på derivaten baseras på de valutakurser och räntor som föreligger på balansdagen. Vid utgången av 2023 hade koncernen derivat uppgående till - MSEK (-). Villkorade köpeskillingar ingår i nivå 3 i värderingshierakin. Vid utgången av 2023 utgjordes värdet av bolagets villkorade köpeskillingar 83,1 MSEK (85,7). För mer information om villkorade köpeskillingar se not 4.

Posten kassa och bank 233 MSEK (109), posten checkräkningskredit 61 MSEK (317) och övriga räntebärande skulder 86 MSEK (61) löper med rörlig ränta och är således behäftade med kassaflödesrisk. Checkräkningskredit gäller för 1 år och kravet är att koncernen inte har en soliditet understigande 35%.

Huvudparten av de svenska bolagen är anslutna till ett cashpoolsystem med en total limit uppgående till 350 MSEK (450), vilket är moderbolagets limit, utnyttjad del uppgår till - MSEK (228) utan moderbolaget har en fordran på banken motsvarande 82 MSEK. Dotterföretagens tillgodohavande/skuld i centralkontosystemet redovisas hos moderbolaget antingen som fordran på, alternativt som skuld till, dotterföretag. Total limit i koncernen är 611 MSEK (689), utnyttjad del uppgår till 61 MSEK (317).

Sida 79 av 100. Signerat med QNOVA eSignering, id: 9A62BAB0758EZBBC1258AE7007BA6922

Signerat med QNOVA

20240425132134

24 Finansiella risker och riskhantering *fortsättning*

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

		Koncernen	
	Kategori	2023	2022
Finansiella tillgångar			
Andra långfristiga fordringar	1	1,8	0,4
Kundfordringar	1	759,0	753,5
Övriga fordringar	1	7,5	23,3
Likvida medel	1	232,5	108,9
Finansiella skulder			
Långfristiga lån - ej säkringsredovisning	4	8,9	9,8
Övriga långfristiga skulder - villkorade köpeskillingar	3	42,0	58,4
Kortfristiga lån - ej säkringsredovisning	4	0,9	1,0
Checkräkningskredit	4	61,2	316,7
Leverantörsskulder	4	240,9	272,0
Övriga skulder - villkorade köpeskillingar	3	41,1	27,3
Övriga skulder	4	102,3	108,9

OEM bedömer att redovisat värde för finansiella tillgångar och skulder överensstämmer med verkligt värde.

Definition av kategorier:
1: Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde,
2: Finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.
3: Finansiella skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen
4: Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde.

VILLKORADE KÖPESKILLINGAR

	2023	2022
Ingående bokfört värde	85,7	1,4
Årets förvärv	25,9	77,8
Återförda via resultaträkningen	0,0	0,9
Utbetalda köpeskillingar	-27,3	-2,3
Valutakursdifferenser	-1,2	7,9
Utgående bokfört värde	**83,1**	**85,7**

LIKVIDITETSRISKER

Med likviditetsrisk menas risken att inte kunna fullfölja åtaganden som är förenade med finansiella skulder. Detta förebyggs i möjligaste mån genom att säkerställa en förfallostruktur som skapar förutsättningar för att vidta nödvändiga alternativa kapitalanskaffningsåtgärder om så skulle behövas.

Kassa och bank uppgick per årsskiftet till 233 MSEK (109) samt finansiella omsättningstillgångar till 759 MSEK (754). Koncernens finansiella skuld uppgick vid årskiftet till 575 MSEK (843) och förfallostrukturen framgår av tabellen nedan. Tabellen visar både kapitalbetalningar och räntebetalningar.

	2023					2022				
	Totalt	Inom 1 mån	1–3 mån	3 mån – 1 år	1 år och längre	Totalt	Inom 1 mån	1–3 mån	3 mån – 1 år	1 år och längre
Checkräkningskredit *	61,2			61,2		325,7			285,4	40,3
Övriga räntebärande skulder	9,8	0,1	0,1	0,9	8,8	10,9	0,1	0,1	0,9	9,8
Leverantörsskulder mm	426,3	278,8	104,7	0,8	42,0	415,6	347,5	66,6	1,5	
Leasingskulder	76,4	2,9	5,7	25,7	42,1	49,7	2,2	4,5	20,2	22,8
	573,7	**281,8**	**110,4**	**88,6**	**92,8**	**801,9**	**349,8**	**71,1**	**308,1**	**72,9**

** Checkräkningskredit är löpande 1 år i taget.*

Signerat med QNOVA
Sida 80 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A62BAB20758E2BBC1253AE700DCA0A32

Ränterisker

Ränterisken är låg och består i allt väsentligt av den kassaflödesrisk som uppkommer genom att posterna kassa och bank, checkräkningskredit samt övriga räntebärande skulder löper med rörlig ränta. En ränteförändring på en procent skulle per balansdagen innebära en förändring med -0,7 MSEK (-3,3) i resultatet.

Valutarisker

Valutariskerna kommer främst av att inköpen görs i utländsk valuta. Risken hanteras genom att kundkontrakten ofta föreskriver att priset ska justeras i förhållande till eventuella valutaförändringar. Alternativt sker försäljningen i samma valuta som inköpen. En utförlig redogörelse ges i anslutning till nedanstående tabell.

Koncernens valutaflöden är hänförliga till import från Europa, Asien och Nordamerika.

Koncernen elliminerar så långt det är möjligt effekterna av kursförändringar genom användning av valutaklausuler i kundkontrakt och försäljning i samma valuta som inköp. Till den övervägande delen sker inköp i leverantörens funktionella valuta. Av tabell framgår att av inköpen 2023 hänför sig 58% (55) till EUR, 22% (22) till USD, och 3% (3) till GBP, 8% (9) till SEK och 9% (11) till övriga valutor. OEM-koncernen hanterar effekterna av växelkursförändringar genom valutaklausuler i försäljningskontrakten samt genom fakturering i samma valuta som motsvarande inköp. OEM säljer varor till svenska och utländska kunder och fakturerar antingen i inköpsvalutan eller i annan valuta med valutaklausul med koppling till inköpsvalutan. Valutaklausulerna justerar för 80–100% av förändringen i växelkurs från försäljningsorder till fakturadag, beroende på om OEM får valutakompensation även för vinstmarginalen eller ej. Ofta finns tröskelvärden som innebär att växelkursförändringar som understiger 2,25% inte beaktas. Valutajusteringar görs symmetriskt för både stigande och sjunkande valutakurser. Valutaklausuler respektive försäljning i inköpsvalutan förekommer i ca 70% (69) av alla försäljningskontrakt. I den mån inköpen är försäljningsorderbaserade uppnås ekonomisk säkring av valutarisken i inköp och försäljning. I många fall uppstår emellertid en viss missmatch tidsmässigt mellan inköpsorder och försäljningsorder. Inköpsorders löper vanligen på 7–60 dagar före leverans. Leverantörskredittiden uppgår till ca 30 dagar (32). Valutajusteringsklausulerna innebär att endast valutaförändringar mellan försäljningstidpunkten och faktureringstidpunkten påverkar det belopp som redovisas i svenska kronor. Eftersom fakturering enligt avtal med valutajusteringsklausuler sker i svenska kronor uppkommer ingen valutakursdifferens efter faktureringstidpunkten. OEM tillämpar samma valuta- och prisjusteringsvillkor för svenska och utländska kunder. Värdeförändringarna hänförliga till valutaklausulerna behandlas därför konsekvent från risk- och redovisningssynpunkt. En valutakursförändring på tio procent för EUR och USD skulle med en förenklad modell innebära en förändring av omsättning med ca 319 MSEK.

Beträffande valutarisk kan konstateras att OEM även har omräkningsexponeringar i form av nettoinvesteringar i självständiga utlandsverksamheter. För närvarande säkras ej dessa valutarisker.

Inköpen fördelar sig procentuellt enligt följande:

	2023	2022
EUR	58%	55%
USD	22%	22%
GBP	3%	3%
SEK	8%	9%
Övriga valutor	9%	11%
	100%	**100%**

Kursförändringar väsentliga valutor:

Valuta	Vägt genomsnitt 2023	Vägt genomsnitt 2022	Förändring
EUR 1	11,39	10,56	8%
USD 1	10,51	10,00	5%
GBP 1	13,09	12,37	6%

Nedan beskrivs känsligheten i omräkningsexponeringen vid förändring av växelkursen:

	Redovisat värde 2023-12-31 MSEK	Känslighetsanalys, +/- 5% i växelkurs. Påverkan på koncernens eget kapital
CZK	13,9	0,7
DKK	43,5	2,2
EUR	504,4	25,2
GBP	65,1	3,3
NOK	9,7	0,5
PLN	32,5	1,6
HUF	4,9	0,2
CNY	27,1	1,4
SUMMA	**701,0**	**35,0**

Valutakurser använda i koncernens bokslut för omräkning av utländska dotterbolags resultat och nettotillgångar:

Valuta	Vägt genomsnitt 2023	Dec 2023	Vägt genomsnitt 2022	Dec 2022
NOK 100	100,01	98,37	104,60	105,27
DKK 100	152,96	148,14	142,08	148,88
EUR 1	11,39	11,04	10,56	11,07
GBP 1	13,09	12,72	12,37	12,47
PLN 1	2,51	2,54	2,26	2,36
HUF 100	2,96	2,87	2,69	2,75
CZK 1	0,47	0,45	0,43	0,46

20240425132212
Sida 81 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A62BAB20758E2B8C1258AE7000B4922
Signerat med QNOVA

20240425133213

Kund- och kreditrisker

Fastställda kundlimiter är försiktigt bestämda och tillämpas strikt. Bedömningen av kundlimiter sker på bolagsnivå. Rutin för att faställa kreditrisk och kundlimiter sker på alla nya kunder genom kreditupplysningar via externt part. För befintliga kunder uppdateras kreditlimiten löpande. Bedömningen görs även då med hjälp av kreditupplysningar via extern part tillsammans med intern kundkännedom. Korta kredittider och frånvaron av riskkoncentrationer mot enskilda kunder, branscher eller geografiska områden bidrar till den goda riskbilden. En riskbild som bekräftas av att de historiska kundförlusterna har varit små. Upptagna fordringar är värderade utifrån den låga risknivån. Koncernen har totalt cirka 30 000 köpande kunder. Den största enskilda kunden stod för 4% (4) av omsättningen. De fem största kunderna stod för 15% (13) av omsättningen och de tio största kunderna stod för 20% (17) av omsättningen. Riskspridningen är således mycket god. Kundförluster har under året haft positiv effekt på kundförlustreserven och uppgått till 0,9 MSEK (-0,3) vilket motsvarar 0,01% (0,01) av omsättningen. Kundkreditriskerna bedöms som små. Den genomsnittliga kredittiden uppgick till cirka 47 dagar (46).

ÅLDERSANALYS EJ NEDSKRIVNA KUNDFORDRINGAR	2023	2022
Ej förfallna kundfordringar	668,3	668,9
Förfallna kundfordringar 0–30 dgr	79,3	72,4
Förfallna kundfordringar > 31 dgr–90 dgr	5,8	9,0
Förfallna kundfordringar > 91 dgr–180 dgr	8,1	2,3
Förfallna kundfordringar > 181 dgr–360 dgr	0,2	0,9
Förfallna kundfordringar > 360 dgr	0,0	0,0
SUMMA	**761,7**	**753,5**

AVSÄTTNINGSKONTO FÖRVÄNTADE KREDITFÖRLUSTER	2023	2022
Ingående balans	-3,1	-1,3
Reservering för befarade förluster	-0,4	-1,5
Konstaterade förluster	0,9	-0,3
UTGÅENDE BALANS	**-2,7**	**-3,1**

Sida 82 av 102. Signerat med QNOVA eSigning, id: 0A628B3B207588E2B8C1258AEF00B6B922

Signerat med QNOVA

20240425132214

25 Kassaflödesanalyser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Erhållen ränta	4,6	1,2	18,4	4,5
Erhållen utdelning			172,0	142,4
Erlagd ränta	-14,6	-8,5	-11,3	-5,4
Specifikation poster som inte ingår i kassaflödet				
Avskrivningar och nedskrivningar	-93,0	-88,6	-3,5	-3,8
Realisationsresultat	0,9	1,2		4,4
Övrigt	-11,9	-8,1	2,0	0,5
SUMMA	**-104,0**	**-95,5**	**-1,6**	**1,1**

FÖRVÄRV OCH AVYTTRAN AV DOTTERFÖRETAG OCH VERKSAMHETER

	Koncernen	
	Förvärv 2023	Förvärv 2022
Förvärvade tillgångar och skulder		
Immateriella tillgångar	49,0	104,6
Övriga anläggningstillgångar	0,1	3,5
Varulager	30,6	22,8
Kundfordringar och övriga fordringar	31,5	71,3
Likvida medel	8,4	17,0
Summa tillgångar	**119,5**	**219,3**
Uppskjuten skatteskuld	12,4	13,1
Kortfristiga rörelseskulder	32,5	47,2
Summa skulder	**44,9**	**60,2**
Netto	**74,6**	**159,1**
Köpeskilling		
Köpeskilling förvärvade enheter innevarande år	-101,6	-229,1
Ännu ej reglerad köpeskilling	25,9	77,8
Reglerad köpeskilling för enheter förvärvade före innevarande år	-27,3	2,8
Avgår: Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	8,4	17,0
PÅVERKAN PÅ LIKVIDA MEDEL	**-94,6**	**-131,5**

Sida 83 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A628AB201581EB38C1258AE700BA8E32

Signerat med QNOVA

25 Kassaflödesanalyser *fortsättning*

FÖRÄNDRING AV FINANSIELLA SKULDER	Övriga finansiella skulder	Check-räknings-kredit	Leasing-skulder
INGÅENDE BALANS 2023-01-01	**10,8**	**316,7**	**49,7**
Upptagna krediter			
Upptagna krediter (ej kassaflödespåverkande)		12,5	67,3
Amortering av krediter	-0,9	-268,0	-40,6
UTGÅENDE BALANS 2023-12-31	**9,8**	**61,2**	**76,4**
INGÅENDE BALANS 2022-01-01	**10,5**	**32,9**	**46,8**
Upptagna krediter		306,5	
Upptagna krediter (ej kassaflödespåverkande)	7,5	-22,7	39,8
Amortering av krediter	-7,2		-36,9
UTGÅENDE BALANS 2022-12-31	**10,8**	**316,7**	**49,7**

Likvida medel
Likvida medel omfattar endast kassa och bank.

26 Optionsprogram

	2023		2022	
	Genomsnittligt lösenpris per köpoption	Antal köpoptioner	Genomsnittligt lösenpris per köpoption	Antal köpoptioner
Per 1 januari	86,6	152 500	–	–
Tilldelade under året	122,0	153 500	86,60	152 500
Inlösta / återköpta under året	–	–	–	–
Förverkade under året	–	–	–	–
Per 31 december	**104,4**	**306 000**	**86,60**	**152 500**

	Tilldelningstidpunkt	Förfallotidpunkt	Lösenpris	Aktieoptioner 31 december 2023	Aktieoptioner 31 december 2022
Optionsprogram 2023-2026	19 maj 2023	15 juni 2026	122,00	153 500	
Optionsprogram 2022-2025	20 maj 2022	15 juni 2025	86,6	152 500	152 500
TOTALT				**306 000**	**152 500**

Incitamentsprogram 2023-2026
Vid årsstämman 18 april 2023 beslutades om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram baserat på köpoptioner för VD, ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner inom koncernen. Programmet omfattar högst 200 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,1 procent av totala antalet aktier i bolaget. Priset för köpoptionerna är, genom en Black & Scholes-värdering fastställt till 12,77 SEK, vilket motsvarar optionernas marknadsvärde vid förvärvstillfället. Varje köpoption berättigar till förvärv av en aktie i OEM International under perioden från och med den 2 mars 2026 till och med den 15 juni 2026. Förvärvspriset per aktie uppgår till 122 SEK, vilket motsvarar 120 procent av den genomsnittliga aktiekursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under tiden från och med den 8 maj 2023 till och med den 19 maj 2023. Volatilitet i aktiekursen är beräknad till 28 procent och riskfri ränta till 2,73 procent. Under denna period har 153 500 optioner i programet tecknats. I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet har styrelsen beslutat att en subvention i form av bruttolönetillägg ska utgå till de deltagare som är kvarvarande anställda per 1 juni 2025, vilken maximalt får motsvara det pris som har betalats för köpoptionerna. För ändamålet har inga nya aktier emiterats eller återköpts.

Incitamentsprogram 2022-2025
Vid årsstämman 26 april 2022 beslutades om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram baserat på köpoptioner för VD, ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner inom koncernen. Programmet omfattar högst 152 500 köpoptioner, motsvarande cirka 0,1 procent av totala antalet aktier i bolaget. Priset för köpoptionerna är, genom en Black

Signerat med QNOVA
Sida 84 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 0362B9B20758EB8C1253AE7005A61232
20240425133215

20240425132216

26 Optionsprogram *fortsättning*

& Scholes-värdering fastställt till 6,64 SEK, vilket motsvarar optionernas marknadsvärde vid förvärvstillfället. Varje köpoption berättigar till förvärv av en aktie i OEM International under perioden från och med den 1 mars 2025 till och med den 15 juni 2025. Förvärvspriset per aktie uppgår till 86,60 SEK, vilket motsvarar 120 procent av den genomsnittliga aktiekursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under tiden från och med den 9 maj 2022 till och med den 20 maj 2022. Volatilitet i aktiekursen är beräknad till 28 procent och riskfri ränta till 1,57 procent. Under denna period har samtliga optioner i programet tecknats. I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet har styrelsen beslutat att en subvention i form av bruttolönetillägg ska utgå till de deltagare som är kvarvarande anställda per 1 juni 2024, vilken maximalt får motsvara det pris som har betalats för köpoptionerna. För ändamålet har inga nya aktier emiterats eller återköpts.

27 Uppgifter om moderbolaget

OEM International AB (publ) är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Tranås. Moderbolagets aktier är registrerade på NASDAQ Nordic Mid Cap i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Förrådsvägen 2, Box 1009, 573 28 Tranås. Koncernredovisningen för 2023 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

28 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser inträffat efter rapportperiodens slut.

29 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen har med revisionsutskottet diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar. Redovisade värden för vissa tillgångar och skulder baseras delvis på bedömningar och uppskattningar.

Nedskrivningsprövning av goodwill
Vid beräkning av kassagenererande enheters nyttjandevärde för bolagets bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 12. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktigaste antagandena leder till att det beräknade nyttjandevärdena för enheterna blir lägre än de redovisade värdena.

Värdering övriga immateriella tillgångar
Övriga immateriella anläggningstillgångar består av i huvudsak värden uppkomna vid förvärv, fördelat på leverantörsrelationer 95,2 MSEK varav 18,1 MSEK är hänförliga till förvärva gjorda under 2023 samt kundrelationer 33,4 MSEK där 28,5 MSEK är hänförliga till förvärv under 2023. I leverantörsrelationen finns en del med obestämbar nyttjandeperiod. Resterande del om 86,4 MSEK skrivs av under en femårsperiod. Återstående avskrivningstid är maximalt 57 månader. Kundrelationerna består av etablering på ny marknad och bedömningen är att dessa skall skrivas av under en femårsperiod. Återstående avskrivningstid är maximalt 58 månader.

Värdering varulager
I samband med fastställande av varulagervärdet beaktas risken för inkurans. Bedömningen av nedskrivning av lager görs genom fastställda inkuranstrappor och genom individuell bedömning på artikelnivå. I de svenska bolag som inte tillämpar inkuranstrappa används istället schablonmässig beräknad inkurans på 3%. En redogörelse av dessa återfinns i not 15. Inkuransbedömning tar hänsyn till de enskilda artiklarnas omsättningshastighet samt bedömda framtida försäljningsvolymer. Storleken på inkuransreserven är därmed känslig för ändringar i bedömda framtida försäljningsvolymer.

Värdering tilläggsköpeskillingar
I samband med förvärv avtalar OEM om villkorade tilläggsköpeskillingar. I balansräkningen per den 31 december 2023 finns villkorade tilläggsköpeskillingar uppgående till 79,5 MSEK. Dessa är villkorade av att de förvärvade bolagen uppnår en viss resultattillväxt över tid. Den i balansräkningen upptagna skulden för villkorade tilläggsköpeskillingar speglar ledningens bästa bedömning om utfall. I det fall bolagen utvecklas bättre eller sämre än ledningens bedömning så kommer skulden för tilläggsköpeskillingar att behöva justeras och mellanskillnaden att redovisas i reslutaträkningen. Ytterligare information om koncernens tilläggsköpeskillingar framgår av not 4 samt not 24.

30 Resultat per aktie

	2023	2022
Årets resultat	607,2	575,7
Resultat per aktie har baserats på följande antal aktier:		
Genomsnittligt antal utestående aktier	138 644 772	138 644 772

	2023	2022
Resultat per aktie på utestående antal aktier		
Resultat per aktie i kronor	4,38	4,15

Ingen utspädningseffekt finns.
Beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Sida 85 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A62B3B80758E23BC1253AE5700764232

Signerat med QNOVA

20240425132127

31 Upplysning om närstående

OEM-koncernens närstående är i huvudsak styrelseledamöter (not 5), andra ledande befattningshavare (not 5) samt större aktieägare. Förutom styrelsearvode, lön och andra ersättningar har inga övriga ersättningar utgått till närstående. Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 14. Moderbolagets nettoomsättning består till 100% av försäljning av tjänster till dotterföretagen. Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

32 Förslag till vinstdisposition

MODERBOLAGET

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel

Balanserade vinstmedel	342 255 813
Årets resultat	487 357 659
	829 613 472

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så

att till aktieägarna utdelas 1,75 kronor per aktie	243 277 745
att i ny räkning överföres	586 335 728
	829 613 472

Styrelsens yttrande gällande vinstutdelningsförslaget finns tillgängligt på bolagets hemsida, www.oem.se, eller kan erhållas på begäran. Styrelsen föreslår torsdag den 25 april 2024 som avstämningsdag för utdelning. Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 21 mars 2024. Koncernens rapport över resultat, koncernens rapport över totalresultat och koncernens rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 23 april 2024.

Tranås den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Petter Stillström
Styrelseordförande

Ulf Barkman
Styrelseledamot

Mattias Franzén
Styrelseledamot

Richard Pantzar
Styrelseledamot

Jörgen Rosengren
Styrelseledamot

Per Svenberg
Styrelseledamot

Åsa Söderström Winberg
Styrelseledamot

Jörgen Zahlin
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Frida Wengbrand
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Sida 86 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 9A62B9B20758EB8C1253AE700D6A0122

Signerat med QNOVA

Revisionsberättelsen

Till årsstämman i OEM International AB (publ), org.nr. 556184-6691

20240425132218

Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A62BAB2075BE23BC1253AE5700DA642

Signerat med QNOVA

Signerat med QNOVA

20240425132219

Signerat med QNOVA

20240425132220

Jönköping den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Frida Wengbrand
Auktoriserad revisor

20240425132221

OEM-aktien

OEM International på börsen

OEM-aktien noterades på OTC-listan vid Stockholmsbörsen i december1983 och har sedan dess haft en god kursutveckling. Den som vid börs-introduktionen köpte 100 aktier i OEM för 12 500 kronor hade den 31 december 2023 ett innehav av 43 200 aktier till ett värde av 4 532 200 kronor. Under 2000 överfördes OEM-aktien till O-listan och 2006 blev aktien noterad på NASDAQ Nordic Small Cap. Från 2014 är aktien överflyttad till NASDAQ Nordic Mid Cap.

Kursutveckling

Kursen för OEM International ökade under året från 74,20 kronor till en stängningskurs om 105,40 kronor, vilket är en ökning med 42%. Under året minskade börsens index för Nasdaq Stockholm_PI med 14%. Högsta betalskurs under året, 107,80 kronor, noterades den 15 december. Lägsta betalskurs under året, 66,20 kronor, noterades den 25 oktober. OEM:s börsvärde vid utgången av 2023 uppgick till 14 652 MSEK.

Omsättning

Under 2023 omsattes 15 821 173 B-aktier (11 343 948) motsvarande en omsättningshastighet på 11% (8). Den genomsnittliga aktieägaren i OEM håller därmed sina aktier i cirka 9 år (13).

OEM:s B-aktie omsätts 100% (100) av börsdagarna och snittomsättningen per dag var 2023, 62 782 aktier (44 838). OEM International hade den 30 december 2023, 8 245 aktieägare (6 609). Det institutionella ägandet är cirka 47% (50) och det utländska ägandet uppgår till 15% (15).

Återköp av aktier

Det återköpsprogram av aktier som antogs första gången av årsstämman 2000 avser att förbättra bolagets kapitalstruktur och positivt bidra till avkastningen på eget kapital och vinst per aktie. Efter genomförda nedsättningar tidigare år finns det 139 015 854 aktier i bolaget per årsskiftet. Bolaget har under 2011 återköpt 371 082* aktier till ett snittpris av 8,88* kronor. Totalt uppgår eget innehav i aktier till 371 082* aktier per årsskiftet. Styrelsen har årsstämmans bemyndigande att återköpa upp till 10% av antalet aktier, dvs 13 015 585 st. Målsättningen är att där styrelsen anser att förutsättningarna är attraktiva, fortsätta återköpen upp till 10% av totala antalet aktier. De förvärvade aktierna kommer att behållas, stämplas bort alternativt användas som likvid vid företagsförvärv. Den nackdel som det kan innebära att antalet aktieägare minskas och att likviditeten i aktien minskar har minimerats genom att återköp till största delen sker genom köp av större block av aktier.

Likviditetshöjande åtgärder

OEM International har ett avtal tecknat med ABG Sundal Collier ASA om likviditetsgaranti för bolagets aktie. Syftet är att minska skillnaden mellan köp- och säljkurs. Målsättningen är en lägre investeringskostnad och en mindre risk i handel med aktien för nuvarande och tillkommande aktieägare. Åtagandet ligger inom ramen för NASDAQ Nordic Börssystem med likviditetsgaranter och påbörjades den 1 december 2004.

Utdelningspolicy

Styrelsen i OEM International har som målsättning att föreslå utdelning av vinstmedel till aktieägarna i den utsträckning som bedöms rimligt, beaktat finansiell ställning och eventuellt investeringsbehov i rörelsen eller förvärv.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 1,75 kronor per aktie (1,50).

Ekonomisk information

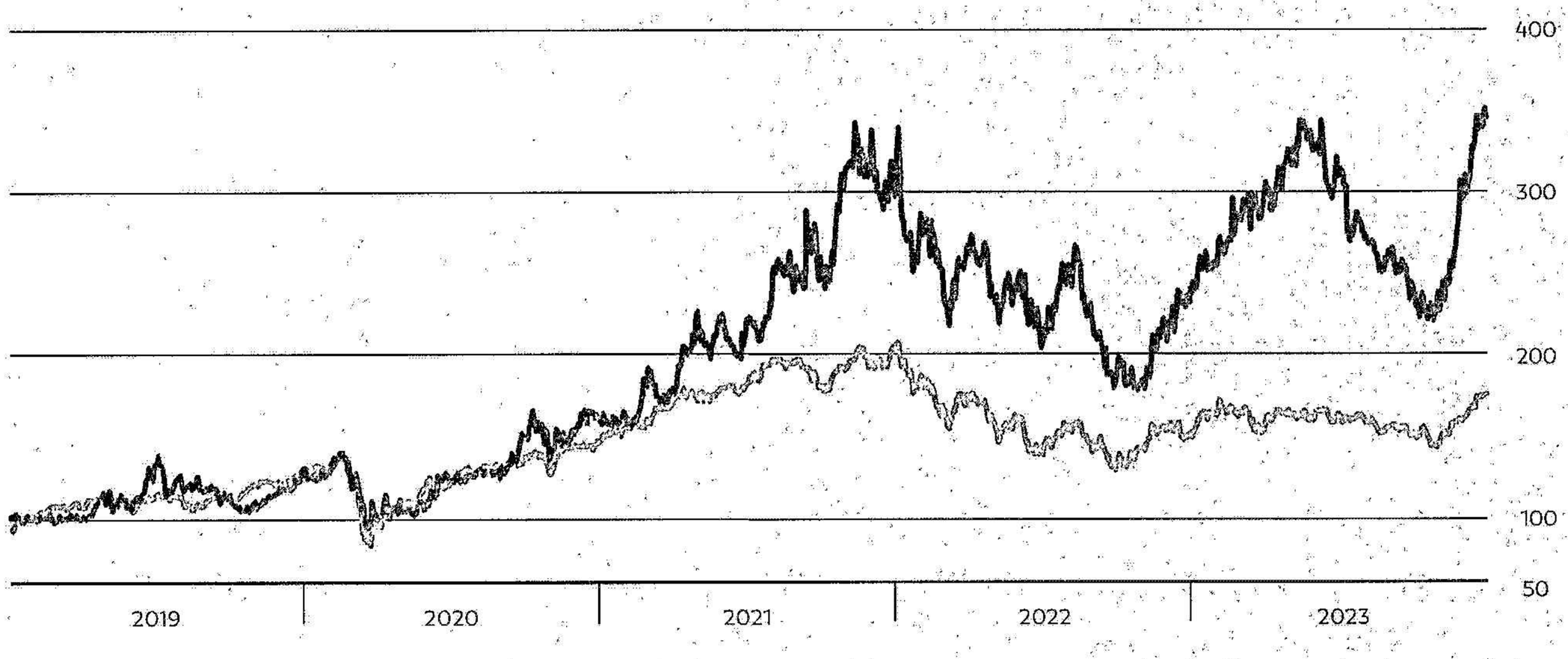
OEM har ambitionen att hålla en hög kvalitet på informationen till marknad och media. Målsättningen är att informationen ska möjliggöra en riktig värdering och en likvid handel med aktien. Datum för årsstämma, delårsrapporter och årsredovisning för verksamhetsåret 2024 framgår av informationen på sidan 95 i denna årsredovisning.

Ekonomisk information publiceras även på koncernens hemsida (www.oem.se).

Som aktieägare har du också möjlighet att erhålla delårsrapporter och andra pressmeddelanden via e-post samtidigt som den offentliggörs på marknaden. Anmälan för dessa utskick sker direkt via koncernens hemsida (www.oem.se).

** Korrigerad med hänsyn till historiska aktiesplittar.*

Aktiekursutveckling



Diagrammet visar OEM-aktiens uteckling i relation till OMX Stockholm_PI. Startpunkten är index 100.

Sida 90 av 108. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A62B3B00758E28BC1253AE700B64232

Signerat med QNOVA

Aktiekapitalsutveckling

År	Transaktion	Förändring av aktiekapitalet MSEK	Totalt aktiekapital, MSEK	Totalt antal aktier st	Kvotvärde per aktie SEK
	Ingångsvärde	0,1	0,1	500	100,00
1981	Fondemission	0,3	0,4	4 000	100,00
1983	Split	–	0,4	40 000	10,00
1983	Fondemission	0,4	0,8	80 000	10,00
1983	Nyemission	0,8	1,6	160 000	10,00
1983	Nyemission	0,4	2,0	200 000	10,00
1986	Fondemission	4,0	6,0	600 000	10,00
1986	Nyemission genom konvertering	0,4	6,4	636 000	10,00
1994	Split	–	6,4	1 272 000	5,00
1994	Fondemission	6,4	12,7	2 544 000	5,00
1996	Fondemission	12,7	25,4	5 088 000	5,00
1997	Nyemission genom apport	20,1	45,5	9 113 703	5,00
2001	Nedsättning	-3,9	41,6	8 332 203	5,00
2003	Nedsättning	-1,0	40,6	8 132 203	5,00
2004	Nedsättning	-2,0	38,6	7 723 103	5,00
2007	Split	–	38,6	30 892 412	1,25
2007	Inlösen	-9,6	29,0	23 169 309	1,25
2007	Fondemission	9,6	38,6	23 169 309	1,67
2014	Split	–	38,6	46 338 618	0,83
2014	Inlösen	-19,3	19,3	23 169 309	0,83
2014	Fondemission	19,3	38,6	23 169 309	1,67
2021	Split	–	38,6	92 677 236	0,42
2021	Inlösen	-9,7	28,9	69 507 927	0,42
2021	Fondemission	9,7	38,6	69 507 927	0,56
2022	Split	–	38,6	208 523 781	0,19
2022	Inlösen	-12,9	25,7	139 015 854	0,19
2022	Fondemission	12,9	38,6	139 015 854	0,28

Aktieägarfördelning *OEM:s största aktieägare per 2023-12-30*

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Procentandel aktiekapital	Procentandel röster
Orvaus AB	9 763 920	11 693 286	15,5%	27,7%
Siv Franzén	7 682 256	7 414 740	10,9%	21,3%
Agne Svenberg	7 200 000	141 400	5,3%	18,3%
AB Traction	3 816 000		2,7%	9,7%
Lannebo fonder		13 746 046	9,9%	3,5%
Nordea Investment Funds		12 989 608	9,4%	3,3%
SEB Investment Management		9 002 850	6,5%	2,3%
Cliens Fonder		7 092 367	5,1%	1,8%
Handelsbanken Fonder		3 182 097	2,3%	0,8%
Swedbank Robur		2 831 507	2,0%	0,7%
Summa 10 ägare	**28 462 176**	**68 093 901**	**69,6%**	**89,3%**
Övriga		42 088 695	30,4%	10,7%
TOTALT	**28 462 176**	**110 182 596**	**100,0%**	**100,0%**
Röster per aktie	**10**	**1**		

I fördelningen ovan är bolagets innehav av egna aktier 371 082 stycken B-aktier exkluderade.
Syftet är att nå en enkelhet för läsaren att avläsa olika ägares inflytande i bolaget.

20240425133222
Sida 91 av 102. Signerat med QNOVA eSigner, id: 8A62B8AB20758E23BC11258AE700054063222
Signerat med QNOVA

Aktieägarstatistik *Per 2023-12-30**

STORLEKSKLASS	Procent av antal ägare	Procent av aktiekapital
1–500	65,6	0,5
501–1 000	9,9	0,4
1 001–2 000	7,4	0,7
2 001–5 000	6,9	1,3
5 001–10 000	4,5	1,9
10 001–20 000	2,7	2,3
20 001–50 000	1,6	2,9
50 001–100 000	0,6	2,8
100 001–	0,9	87,2
SUMMA	**100,0**	**100,0**

Totalt antal aktieägare i OEM är 8 245 st.

** Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen. I tabellen kan en ägaruppgift vara sammanslagen av flera poster och syftar till att visa en institution eller privatpersons totala ägande i OEM.*

Nyckeltal för OEM-aktien – *De senaste fem åren*

		2023	2022	2021	2020	2019
Prestationsnyckeltal						
Omsättning per aktie*	SEK	37	34	27	24	24
Omsättningsökning per aktie	%	8	25	15	0	6
Vinst per aktie*	SEK	4,37	4,14	3,29	2,28	2,08
Eget kapital per aktie *	SEK	14,32	11,43	9,89	9,83	7,67
Utdelning	SEK	1,75	1,50	1,38	1,25	–
Utdelning/Resultat	%	40	36	42	55	–
Utdelning/Eget kapital	%	12	13	14	13	–
Kassaflöde per aktie*	SEK	5,69	1,89	2,30	3,38	2,09
Risknyckeltal						
Omsättningshastighet i aktien	%	11	8	13	11	5
Värderingsnyckeltal						
Börskurs 31 december	SEK	105,40	72,30	92,70	51,50	41,67
Börsvärde 31 december *	MSEK	14 652	10 051	12 887	7 159	5 792
P/S-tal	ggr	2,8	1,7	3,4	2,2	1,8
P/E-tal	ggr	24,2	17,5	28,2	22,6	20,0
Kurs/Eget kapital	%	736	633	938	524	543
EV/Sales	ggr	2,8	2,2	3,4	2,1	1,8
EBIT-multipel	ggr	18,6	14,0	22,1	16,7	15,7
Direktavkastning	%	1,7	2,1	1,5	2,4	–

* *Beräknat på totalt antal aktier.*

Signerat med QNOVA

Sida 92 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 9A62B8B207588E2B8C1253AE7007A932
20240213223

20240425133724

Definitioner

Direktavkastning
Utdelning per aktie dividerat med börskursen vid årets slut.

EBIT-multipel
Enterprise values dividerat med rörelseresultat efter avskrivningar.

EBITA*
Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv.

EBITA-marginal*
EBITA i procent av nettoomsättningen.

Eget kapital per aktie
Eget kapital dividerat med genomsnittligt antalet aktier.

EV/Sales
Enterprise values (börsvärde + nettoskuld) dividerat med nettoomsättning.

Kapitalets omsättningshastighet
Nettoomsättning dividerat med balansomslutningen.

Kassaflöde per aktie
Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Kassalikviditet
Omsättningstillgångar minus varulager i procent av kortfristiga skulder.

Kurs/Eget kapital
Börskurs dividerat med eget kapital per aktie.

Nettoomsättning per aktie
Nettoomsättning dividerat med antalet aktier i marknaden per årsskiftet.

Nettoomsättning per anställd
Nettoomsättning dividerat med medelantalet anställda.

Nettoomsättningsökning per aktie
Ökning av nettoomsättning per aktie.

Nettoskuld
Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel.

Omsättningshastighet i aktien
Antalet omsatta aktier under året dividerat med antalet utestående aktier per årsskiftet.

Organisk tillväxt*
Periodens förändring av totala intäkter justerat för förvärv, avyttringar och valuta, jämfört med jämförelseperiodens totala intäkter.

P/E-tal
Börskursen vid årets slut dividerat med vinst per aktie.

P/S-tal
Börsvärde i förhållande till nettoomsättningen.

Avkastning på eget kapital
Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital
EBITA plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital
EBITA plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt totalt kapital.

Räntetäckningsgrad
Årets rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter i förhållande till räntekostnader.

Rörelsemarginal
Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Skuldsättningsgrad
Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

Soliditet
Eget kapital i procent av totalt kapital.

Sysselsatt kapital
Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder och avsättningar.

Utdelning/Eget kapital
Utdelning i relation till koncernens eget kapital.

Utdelning/Årets resultat
Utdelning i relation till årets resultat.

Vinst per aktie
Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Vinstmarginal
Resultat före skatt i procent av nettoomsättning.

* *Förutom de konventionella ekonomiska prestationsmåtten fastställda av IFRS använder OEM begreppet Organisk tillväxt samt EBITA/EBITA-marginal vars definitioner beskrivs ovan. Motivet är att OEM vill öka jämförbarheten mellan olika tidsperioder av omsättningen utan påverkan av valutaeffekter eller förvärv samt kunna summera bolagens verksamhet avseende resultat och marginal rensat från avskrivningar som uppkommit i samband med förvärv.*

Sida 93 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A626A3207586ZB8C1258AEG00BA6422

Signerat med QNOVA

20240425132225

Hållbart fastighetsbestånd genom energieffektivisering och förnyelsebar energi

OEMs strategi för fastighetsinnehav är att äga och förvalta fastigheter för koncernens egna verksamheter. Detta sker primärt genom att egenägda fastighetsbolag hyr ut lokaler till koncernens dotterbolag.

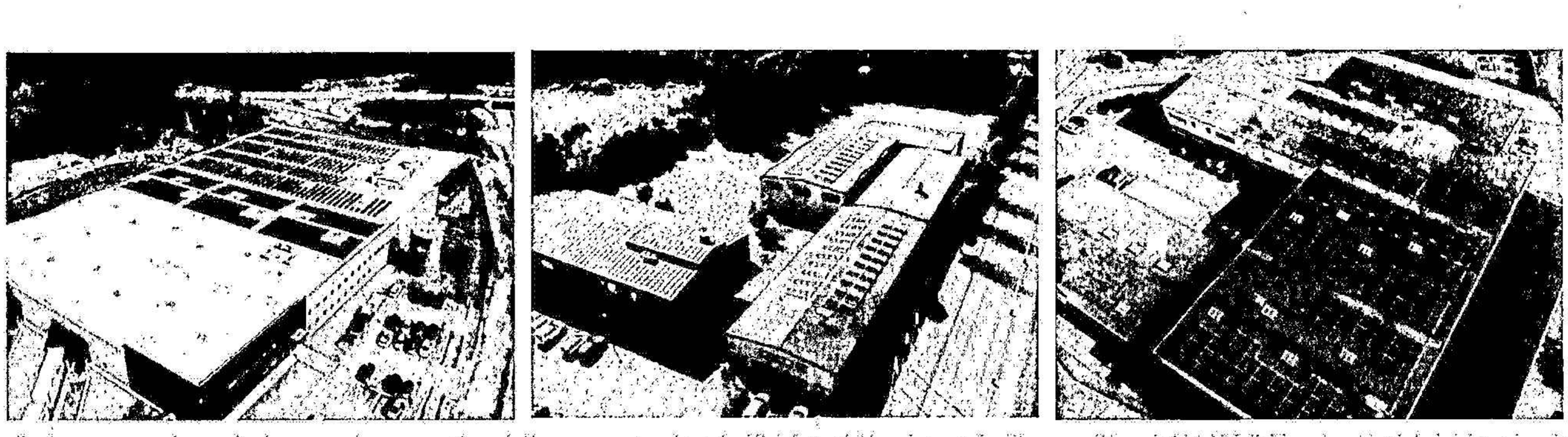
Om det finns överkapacitet i fastigheter förekommer även uthyrning till extern part för att få avkastning på investerat kapital.

För närvarande äger OEM fastigheter i Sverige, Finland, Danmark och Storbritannien. För verksamheter där hyrd fastighet är det bästa alternativet, hyrs lokaler från extern part.

OEM strävar efter att erbjuda effektiva och ändamålsenliga lokaler med bra utvecklingsmöjligheter till koncernens verksamheter. Ett tydligt hållbarhetsfokus och mål att minska energiförbrukning och koldioxidutsläpp gör att OEM satsar på solceller på egenägda fastigheter. Utbyggnaden av solceller kommer att fortsätta under 2024 på fastigheterna i Finland och Danmark. Flera av koncernens bolag använder förnyelsebar el i sina lokaler.

Utöver detta sker också kartläggning för driftsoptimering avseende uppvärmning, kylning och belysning för effektiv nyttjandegrad av befintliga fastigheter och lokaler. Energibesparingsprojekt sker också löpande, vilket bland annat innefattar utökning av borrhål och värmepumpar, utbyte av gamla ventilationsaggregat, övergång från lysrörsarmaturer till LED i samtliga fastigheter, samt installation av snabbskjutportar.

ORT	ADRESS	YTA KONTOR m^2	YTA LAGER m^2
Tranås	Dalagatan 4	3 070	2 764
	Fredriksbergsgatan 2	3 611	9 753
	Förrådsvägen 2	2 060	990
Nässjö	Lerbacksgatan 1	362	957
	Lerbacksgatan 3	840	1 960
Bankeryd	Tallvägen 5	1 565	3 815
Åbo, Finland	Fiskarsinkatu 3	2 228	3 961
	Fiskarsinkatu 6	2 346	6 205
Rauma, Finland	Kirvestie 1	277	612
Allerød, Danmark	Engholm Parkvej 4	800	591
Leicester, Storbritannien	Whiteacres, Whetstone	1 400	1 280



Under 2022 och 2023 byggdes solcellsanläggningarna ut på fastigheterna i Tranås och täcker nu ca 80% av årsbehovet för elförbrukning på dessa fastigheter.

Sida 94 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A62BAB20158E23B8C1258AE700054691

Signerat med QNOVA

20240425132226

Årsstämma

Tisdagen den 23 april 2024 kl 16.00
på Badhotellets Konferenscentrum,
Ågatan 16, Tranås.

Förutsättningar för deltagande

Aktieägare som önskar delta på stämman ska:

- dels vara införda i aktieboken som förs av Euroclear Sweden AB senast den 15 april 2024, om aktierna är förvaltarregistrerade, begära att förvaltaren rösträttsregistreraraktierna senast den 16 april 2024, och
- dels anmäla sig till bolaget senast den 16 april 2024 under adress:

OEM International AB,
Box 1009, 573 28 TRANÅS
Telefon: 075-242 41 19 eller
e-post: ir@oem.se

Vid anmälan ska uppges aktieägarens namn, personnummer (organisationsnummer), adress, telefon, antal aktier samt eventuella biträden.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast fredagen den 16 april 2024 tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB för att få rätt att delta i årsstämman.

Sker deltagande genom ombud med stöd av fullmakt, ska fullmakten i original, jämte eventuella behörighetshandlingar, skickas in till bolaget i god tid föreårsstämman. Företrädare för juridisk person ska vidare skicka in bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling som visar att de på egen hand får företräda den juridiska personen. Bolaget tillhandahåller aktieägarna ett fullmaktsformulär, vilket kan erhållas på bolagets huvudkontor eller på bolagets hemsida www.oem.se senast den 26 mars 2024.

Utdelning

Styrelsen föreslår årstämman att för 2023 lämna utdelning med 1,75 kr per aktie och fastställa torsdagen den 25 april 2024 som avstämningsdag. Om årsstämman antar förslaget, beräknas utdelningen sändas ut tisdagen den 30 april 2024 till de som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

Ärende

Dagordning och ärenden för årstämman kommer att framgå av annonsering i dagspressen samt finnas tillgänglig på OEMs hemsida (www.oem.se). Dagordningen kan också erhållas från bolaget i samband med anmälan till stämman.

Kommande rapport

Delårsrapport – januari - mars	23 april 2024
Delårsrapport – januari - juni	12 juli 2024
Delårsrapport – januari - september	15 oktober 2024
Bokslutskommuniké 2024	19 februari 2025

Sida 95 av 100. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A62B9B20758E2B8C1258AE700B6D232

Signerat med QNOVA

20240425132227

BOLT kommunikation AB | 2024-03-20 | TRYCK: TMG Tabergs | FOTO: Patrik Svedberg, m fl

Adresser

Region Sverige

OEM Automatic AB
Box 1011, Dalagatan 4
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel +46-75-242 41 00
E-post info@oemautomatic.se
Webb www.oemautomatic.se

OEM Motor AB
Box 1011, Fredriksbergsgatan 2
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel +46-75-242 44 00
E-post info@oemmotor.se
Webb www.oemmotor.se

Telfa AB
Box 1011, Fredriksbergsgatan 2
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel +46-75-24 24 450
E-post info@telfa.se
Webb www.telfa.se

Svenska Batteripoolen AB
Box 1011, Fredriksbergsgatan 2
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel +46-75-24 24 300
E-post kundsupport@batteripoolen.se
Webb www.batteripoolen.se

Elektro Elco AB
Tallvägen 5
564 35 BANKERYD, Sverige
Tel. +46-36-290 60 00
E-post elektro@elco.se
Webb www.elco.se

Nexa Trading AB
Datavägen 37 B
436 32 ASKIM, Sverige
Tel +46-31-14 13 80
E-post info@nexa.se
Webb www.nexa.se

Ingemar Liljenberg AB
Mobilgatan 6
235 39 Vellinge, Sverige
Tel +46 40 59 22 90
E-post info@liljenberg.se
Webb www.liljenberg.se

OEM Electronics AB
Box 1025, Förrådsvägen 2
573 29 TRANÅS, Sverige
Tel +46-75-242 45 00
E-post: info@oemelectronics.se
Webb: www.oemelectronics.se

Internordic Bearings AB
Box 105, Lerbacksgatan 3
571 22 NÄSSJÖ, Sverige
Tel +46-75-242 49 40
E-post info@internordic.com
Webb www.internordic.com

Svenska Helag AB
Box 6, Dalagatan 4
573 21 TRANÅS, Sverige
Tel. +46-75-242 46 00
E-post helag@helag.se
Webb www.helag.se

Lagermetall AB
Boskärsgatan 23, 702 25 Örebro
Sverige
Tel. +46 19 20 96 60
E-post brons@lagermetall.se
Webb www.lagermetall.se

Agolux AB
Box 6, Dalagatan 4
573 21 TRANÅS, Sverige
Tel +46-75-242 45 50
E-post: kundsupport@agolux.se
Webb: www.agolux.se

ATC Tape Converting AB
Box 575, Veddestavägen 17
175 26 JÄRFÄLLA, Sverige
Tel +46-8-564 708 80
E-post info@atc.se
Webb www.atc.se

AB Ernst Hj. Rydahl Bromsbandfabrik
Box 12, Brisgatan 19,
651 02 KARLSTAD, Sverige
Tel +46-10-550 94 00
E-post mail@rydahls.se
Webb www.rydahls.se

IBEC
Aartsdijkweg 111
2676 LE MAASDIJK, Nederländerna
Tel. +31-174 52 51 00
E-post info@ibec.cn
Webb www.ibec.cn

Region Finland, Baltikum och Kina

OEM Automatic (Shanghai) Co., Ltd
Room 117, Building 8
Shanghai Zhongtian Science &
Technology Business Park,
787 KangQiao Rd
SHANGHAI 201315, P.R. of China
Tel +86-21-33311200
E-post info@oemautomatic.cn
Webb www.oemautomatic.cn

OEM Automatic FI
Box 9, 20101 TURKU
Fiskarsinkatu 3,
20750 TURKU, Finland
Tel +358-207 499 499
E-post info@oem.fi
Webb www.oem.fi

Akkupojat Oy
Satakunnankatu 38
28130 PORI, Finland
Tel +358 2 631 8600
E-post akkupojat@akkupojat.fi
Web www.akkupojat.fi

OEM Electronics FI
Box 9, 20101 TURKU
Fiskarsinkatu 3,
20750 TURKU, Finland
Tel +358-207 499 499
E-post info@oem.fi
Webb www.oemelectronics.fi

Rauheat Oy
Kirvestie 1
26510 Rauma, Finland
Tel +358 2 54 90 400
E-post rauheat@rauheat.fi
Webb www.rauheat.fi

OEM Automatic Oü
Aia 8
80010 PÄRNU, Estland
Tel +372-5059 849
E-post info@oem.ee
Webb www.oem.ee

OEM Automatic SIA
Vilandes 3-3
1010 RIGA, Lettland
Tel +372-5295 114
E-post info@oemautomatic.lv
Webb. www.oemautomatic.lv

OEM Automatic UAB
Raudondvario str. 101,
47184 KAUNAS, Litauen
Tel +370-64015 878
E-post info@oem.lt
Webb www.oem.lt

Region Danmark, Norge, Brittiska öarna och östra centraleuropa

OEM Automatic AS
Postboks 2144 STRØMSØ
Bjørnstjerne Bjørnsonsgate 110
3003 DRAMMEN, Norge
Tel +47-32 21 05 05
E-post post@oem.no
Webb www.oem.no

OEM Automatic Klitsø A/S
Engholm Parkvej 4
3450 ALLERØD, Danmark
Tel +45-70 10 64 00
E-post info@oemklitso.dk
Webb www.oemklitso.dk

OEM Automatic Ltd
Whiteacres Cambridge Road
Whetstone LEICESTER LE8 6ZG
England
Tel +44-116 284 99 00
E-post information@uk.oem.se
Webb www.oem.co.uk

Zoedale Ltd
Priory Business Park, Stannard Way
Bedford MK44 3 WG, England
Tel +44-1234 83 28 32
E-post enquiries@zoedale.co.uk
Webb www.zoedale.co.uk

Demesne Electrical Sales
The Square Industrial Complex
Tallaght, Dublin 24, D24 ED71, Ireland
Tel +353 1-4047777
E-post sales@demesne.ie
Webb www.demesne.ie

OEM Automatic Sp. z o.o.
ul. Działkowa 121A
02-234 WARSZAWA, Polen
Tel. +48-22-863 27 22
E-post info@pl.oem.se
Webb www.oemautomatic.pl

OEM Electronics PL
ul. Działkowa 121A,
02-234 WARSZAWA, Polen
Tel +48-22-863 27 22
E-post info@pl.oem.se
Webb www.oemelectronics.pl

OEM Automatic spol. s r.o.
Prazska 239,
250 66 ZDIBY, Tjeckien
Tel +42-0-241 484 940
E-post info@oem-automatic.cz
Webb www.oemautomatic.cz

OEM Automatic, s.r.o.
Bratislavska 8356,
917 01 TRNAVA, Slovakien
Tel. +421-33-2400-160
E-post info@oem-automatic.sk
Webb www.oemautomatic.sk

OEM Automatic Kft.
P.O. Box: 111, Gyár u. 2
2058 BUDAÖRS, Ungern
Tel. +36-23-880 895
E-post info@oemautomatic.hu
Webb. www.oemautomatic.hu

OEM International

Box 1009, Förrådsvägen 2
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel +46-75-242 40 00
E-post info@oem.se
Webb www.oem.se

www.oem.se

Sida 96 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 9A6ZBA8D07586ZB8C125BAE6700BA6922

Signerat med QNOVA

Signerande parter

Namn: Jörgen Zahlin
Datum: 2024-03-21
E-post: jorgen.zahlin@oem.se
IP-Adress: 194.71.173.201
Signeringstyp: BankID

Namn: PETTER STILLSTRÖM
Datum: 2024-03-21
E-post: petter.stillstrom@traction.se
IP-Adress: 81.228.254.126
Signeringstyp: BankID

Namn: Jan Henrik Mattias Franzén
Datum: 2024-03-21
E-post: m.franzen@mazeholding.se
IP-Adress: 94.255.130.115
Signeringstyp: BankID

Namn: Jörgen Fritz Rosengren
Datum: 2024-03-21
E-post: jorgen.rosengren@hotmail.se
IP-Adress: 213.88.189.162
Signeringstyp: BankID

Namn: Ulf Barkman
Datum: 2024-03-21
E-post: ulf@barkman-co.se
IP-Adress: 90.129.245.46
Signeringstyp: BankID

Namn: ÅSA SÖDERSTRÖM WINBERG
Datum: 2024-03-21
E-post: soderstrom.winberg@telia.com
IP-Adress: 217.61.227.220
Signeringstyp: BankID

Sida 97 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 9A62B9B3B0075BEF23BC12538AE70D5A9232

Dokumentet har signerats med QNOVA
Signerande parter har blivit verifierade med en personlig kod

QNOVA©

202404231322

Signerande parter

Namn: Per Henrik Agne Svenberg
Datum: 2024-03-21
E-post: pelle@dozer.se
IP-Adress: 85.51.247.202
Signeringstyp: BankID

Namn: RICHARD PANTZAR
Datum: 2024-03-21
E-post: richard@orvaus.se
IP-Adress: 178.78.199.138
Signeringstyp: BankID

Signering, id: 8A6B8AB207588FB8C1258AE67005A6932

Sida 98 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A6B8AB207588FB8C1258AE67005A6932

Dokumentet har signerats med QNOVA
Signerande parter har blivit verifierade med en personlig kod

Signerat med QNOVA

QNOVA©

Signerande parter

BankID

Jörgen Zahlin

BankID

PETTER STILLSTRÖM

BankID

Jan Henrik Mattias Franzén

BankID

Jörgen Fritz Rosengren

BankID

Ulf Barkman

BankID

ÅSA SÖDERSTRÖM WINBERG

Dokumentet har signerats med QNOVA
Signerande parter har blivit verifierade med en personlig kod

QNOVA©

20240425132231

Signerande parter



Per Henrik Agne Svenberg



RICHARD PANTZAR

Signering, id: 8A6263A3B20758E2B8C1253AE570D5A6A232

Sida 100 av 102. Signerat med QNOVA eSignering

Dokumentet har signerats med QNOVA©
Signerande parter har blivit verifierade med en personlig kod

Signerat med QNOVA©

QNOVA©

20240423132232

Signerande parter

Namn: FRIDA WENGBRAND
Datum: 2024-03-22
E-post: frida.wengbrand@pwc.com
IP-Adress: 34.99.63.35
Signeringstyp: BankID

Signering, id: 8A62B8B011F0E21BC1258AE7006F04C2

Dokumentet har signerats med QNOVA©
Signerande parter har blivit verifierade med en personlig kod

Signerat med QNOVA

QNOVA©

20240425133233

Signerande parter

BankID

FRIDA WENGBRAND

Sida 102 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 8A62B8B011F0E21BC1258AE7006F04C2

Dokumentet har signerats med QNOVA
Signerande parter har blivit verifierade med en personlig kod

Signerat med QNOVA

ank=20240330-20240405310093448

Revisionsberättelsen

Till årsstämman i OEM International AB (publ), org.nr. 556184-6691

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för OEM International AB för år 2023 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 36-41. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 30-86 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial *Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU*, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 36-41.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över resultatet och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

När vi utformade vår koncernrevisionsstrategi och bestämde vilken omfattning av revision som skulle genomföras på respektive enhet beaktade vi storleken på respektive enhet, geografisk spridning samt den specifika risk som varje enhet representerar. Koncernens verksamhet bedrivs via dotterbolag i ett drygt 10-tal länder som är belägna huvudsakligen i Europa. Dotterbolagen i Sverige och Finland utgör tillsammans en väsentlig del av koncernens verksamhet. För dessa enheter blev det naturligt, och nödvändigt, att genomföra en revision. Utöver dessa enheter har koncernrevisionen inkluderat enheter i *Norge, Polen, Storbritannien och Irland.* I Sverige, Norge och Polen utfördes revisionen av koncernteamet samt med hjälp av PwCs nätverk medan det i Finland, Storbritannien och Irland har varit lokala revisionsbyråer som utfört arbetet.

Koncernteamet har tagit del av arbetet som utförs av samtliga enhetsrevisorer för att säkerställa att tillräckliga revisionsbevis har inhämtats som grund för vårt uttalande i koncernrevisionsberättelsen. Utöver detta har koncernteamet granskat koncernredovisningen, notupplysningar i årsredovisningen samt komplexa transaktioner såsom goodwill och förvärvsanalyser.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Värdering av varulager

Per den 31 december 2023 redovisar koncernen varulager om 1084,9 MSEK.

Värdering av varulager kräver alltid att ett flertal uppskattningar och bedömningar tillämpas i redovisningen. Det, och eftersom redovisat värde utgör 37% av koncernens totala tillgångar, gör att vi identifierat värdering av varulager som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Vidare krävs det uppskattningar och bedömningar för att beräkna faktisk inkurans, både orsakat av trögrörlighet men också orsakat av lägsta värdets princip. För att möta kundernas behov kan OEM i vissa fall finna det nödvändigt att lagerföra betydande kvantiteter vilket minskar lagrets omsättningshastighet och kan öka risken för inkurans. Vid beräkningen av årets inkuransbehov måste således OEM göra antaganden om framtida händelser på det aktuella lagervärdet.

Koncernens principer för värdering av varulager finns beskrivet i not 1 på sidan 55 i årsredovisningen. I not 15 redogör koncernen för hur inkurans beaktats.

Signerat 2024-03-22 07:57:06 UTC Oneflow ID 7007796 Sida 1 / 4

ank=20240531093349
ank=20240530

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

I vår granskning har vi granskat koncernens principer för att beräkna anskaffningsvärdet.

Vi har också uppdaterat vår förståelse kring hur processer och system påverkar lagerprocessen i respektive bolag.

Som stöd för vår revision har specifika dataanalyser genomförts där vi har vi kunnat inhämta och kontrollera en stor mängd transaktioner för att identifiera trögrörliga och inkuranta produkter samtidigt som vi jämförde mot de inkuranstrappor OEM i förekommande fall tillämpat.

Genom analyserna har vi också kontrollerat eventuellt tillkommande inkuransbehov orsakat av lägsta värdets princip.

Därtill har vi ställt förfrågningar till företagsledningen samt granskat protokoll från styrelsemöten i syfte att identifiera prognostiserade förändringar i bolagens försäljning som skulle kunna föranleda att lagerartiklar blir inkuranta.

Vi har slutligen bedömt riktigheten i de upplysningar som framgår i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-29 samt 90-95. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi förväntar oss att få tillgång till efter datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för OEM International AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/

Signerat 2024-03-22 07:57:06 UTC
Oneflow ID 7007796 Sida 2 / 4

ank=20240531:09350

revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för OEM International AB för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till OEM International AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef- rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns.

Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef- rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen.

Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen.

Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML- format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 36-41 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till OEM International AB:s revisor av bolagsstämman den 18 april 2023 och har varit bolagets revisor sedan 3 juni 2019.

Jönköping den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Frida Wengbrand
Auktoriserad revisor

✓ Signerat 2024-03-22 07:57:06 UTC

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID	*2024-03-22 07:57:06 UTC*
Namn returnerat från Svenskt BankID: FRIDA WENGBRAND	Datum

Frida Wengbrand
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

20240322-0530-2024053109351