Årsredovisning

för

Mogul Sweden AB

556511-2975

Räkenskapsåret

2023

Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2024-06-30. Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Elektroniskt underskriven av:

Johan Andersson, Styrelseledamot
2024-07-02

Styrelsen och verkställande direktören för Mogul Sweden AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2023.

Årsredovisningen är upprättad i svenska tusentals kronor, Tkr.

Förvaltningsberättelse

Verksamhet
Mogul Sweden AB har inte bedrivit någon verksamhet under räkenskapsåret. Dotterbolaget Addnode Inc, USA, bedriver verksamhet inom datakonsultbranschen. Mogul Sweden AB har sitt säte i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret
Inga väsentliga händelser har skett under räkenskapsåret.

Ägarförhållanden
Mogul Sweden AB är ett helägt dotterbolag till Technia Holding AB, 556516-7367, med säte i Stockholm, som i sin tur är ett helägt dotterbolag till Addnode Group AB (publ), 556291-3185, med säte i Stockholm. Moderbolag i den största koncern vari bolaget ingår och där koncernredovisning upprättats är Addnode Group AB (publ).

Flerårsöversikt (Tkr)	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**
Nettoomsättning	0	0	0	0	0
Resultat efter finansiella poster	0	0	0	0	0
Balansomslutning	100	100	100	100	100
Soliditet (%)	100	100	100	100	100

Förändringar i eget kapital (Tkr)

	Aktie-kapital	**Fritt eget kapital**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	100	0	**100**
Belopp vid årets utgång	**100**	**0**	**100**

Aktiekapitalet består av 1 000 aktier med ett kvotvärde på 100 kr per aktie.

Förslag till vinstdisposition
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

Någon vinst eller förlust finns ej att disponera.

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Resultaträkning
Tkr

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Rörelsens kostnader			
Personalkostnader	2	0	0
		0	**0**
Rörelseresultat		**0**	**0**
Resultat efter finansiella poster		**0**	**0**
Årets resultat		**0**	**0**

Balansräkning

Tkr

	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	3, 4	7	7
Fordringar hos koncernföretag	5	93	93
		100	**100**
Summa anläggningstillgångar		**100**	**100**
SUMMA TILLGÅNGAR		**100**	**100**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		100	100
		100	**100**
Summa eget kapital		**100**	**100**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**100**	**100**

Noter
Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Finansiella tillgångar och skulder
Finansiella tillgångar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärde.

Fordringar samt fordringar och skulder i utländsk valuta
Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta. Fordringar med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar, övriga fordringar som omsättningstillgångar.

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

Övriga tillgångar och skulder
Övriga tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges. Periodisering av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed.

Uppgifter om moderbolag och koncernredovisning
Mogul Sweden AB är ett helägt dotterbolag till Technia Holding AB, 556516-7367, med säte i Stockholm, som i sin tur är ett helägt dotterbolag till Addnode Group AB (publ), 556291-3185, med säte i Stockholm. Moderbolag i den största koncern vari bolaget ingår och där koncernedovisning upprättats är Addnode Group AB (publ).

Mogul Sweden AB offentliggör inte någon koncernredovisning med hänvisning till undantaget enligt ÅRL 7:2. Koncernredovisning upprättas av Addnode Group AB (publ), org.nr. 556291-3185.

Definition av nyckeltal
Soliditet: Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

Not 2 Anställda och personalkostnader
Bolaget har inte haft några anställda och några löner har ej utbetalats.

Not 3 Andelar i koncernföretag

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	7	7
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**7**	**7**
Utgående redovisat värde	**7**	**7**

Not 4 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Addnode Inc.	100 %	100 %	100	7
				7

	Org.nr	Säte
Addnode Inc.	75-3269017	Naperville, Illinois

Not 5 Fordringar hos koncernföretag

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	93	93
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**93**	**93**
Utgående redovisat värde	**93**	**93**

Not 6 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	2023-12-31	2022-12-31
Ställda säkerheter	0	0
	0	**0**
Eventualförpliktelser	0	0
	0	**0**

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Stockholm 2024-06-26

Johan Andersson
Johan Andersson
Styrelseordförande och VD

Kristina Elfström Mackintosh
Kristina Elfström Mackintosh
Styrelseledamot

Ronny Gustavsson
Ronny Gustavsson
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 2024-06-26

PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Dahlgren
Magnus Dahlgren
Auktoriserad revisor

20240715090079

pwc

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Mogul Sweden AB, org.nr 556511-2975

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Mogul Sweden AB för år 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Mogul Sweden ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Mogul Sweden AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Mogul Sweden AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Mogul Sweden AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Mogul Sweden AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

20240715090080

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Dahlgren
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2024-06-26 19:47:20 UTC*

Namn returnerat från Svenskt BankID: MAGNUS DAHLGREN — Datum

Magnus Dahlgren
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

20240715090081

20240712205841

ADDNODE GROUP

Digitalization for a Better Society

ÅRSREDOVISNING 2023

Innehåll

Introduktion

Addnode Group ... 3
Sammanfattning 2023 ... 4
Vd-ord ... 5
Addnode Group som investering ... 7

Strategi

Marknad och trender ... 9
Strategi ... 10
Finansiella mål ... 12
CFO-ord ... 13
Förvärv ... 14
Organisk tillväxt ... 18

Verksamhet

Tre divisioner ... 22
Division Design Management ... 24
Division Product Lifecycle Management ... 26
Division Process Management ... 28
Risker och riskhantering ... 30

Hållbarhetsrapport

Addnode Groups hållbarhetsagenda ... 34
Fokusområde 1 – Digitala lösningar som bidrar till hållbar utveckling ... 40
Fokusområde 2 – Omsorg om människor och miljö i vår egen verksamhet ... 43
Fokusområde 3 – Vårt arbete med partners och leverantörer ... 47
Fokusområde 4 – Långsiktig ekonomisk bärkraft ... 49
Fokusområde 5 – Styrning och ledning av hållbarhetsarbetet ... 50
Rapportering enligt taxonomiförordningen ... 52
Revisorns yttrande ... 57

Bolagsstyrning

Ordförandeord ... 59
Bolagsstyrningsrapport ... 60
Styrelse ... 67
Ledning ... 68
Revisorns yttrande ... 69

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse ... 71
Räkningar ... 78
Noter ... 88
Revisionsberättelse ... 121
Femårsöversikt ... 125
Nyckeltal ... 127
Definitioner ... 128
Aktien ... 130
Adresser ... 133

Kontaktperson investerarrelationer

Christina Rinman, Head of Corporate Communication and Sustainability
Telefon: +46 709 711 218
E-post: christina.rinman@addnodegroup.com

Addnode Group

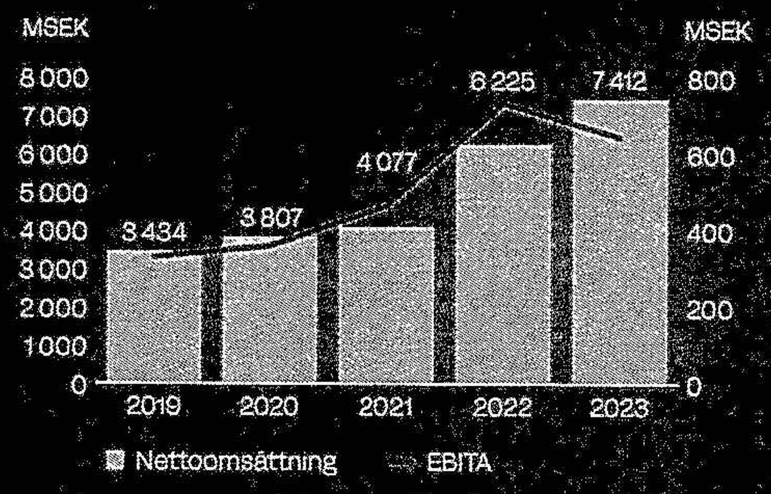
Strategi

Addnode Group förvärvar, driver och utvecklar kunskapsledande bolag som digitaliserar samhället. Vi skapar uthållig värdetillväxt genom att kontinuerligt förvärva nya bolag och aktivt stödja våra dotterbolag för att driva organisk tillväxt.

UTHÅLLIG VÄRDETILLVÄXT

Förvärv	Organisk utveckling
Kompletterande verksamhet eller marknad	Decentraliserat ansvar och befogenhet
Värderingsbaserat ledarskap	Strategisk support
Attraktiv värdering	Synergier och samarbeten

LÖNSAM TILLVÄXT 2019–2023



Läs om strategin på sidorna 8–20

Marknadsposition

Addnode Group levererar digitala lösningar som möjliggör design, produktion, förvaltning och administration av ett hållbart samhälle. Gruppens största marknader är Sverige, Storbritannien, USA och Tyskland. Verksamheten är organiserad i tre divisioner.

Division Design Management

Design Management är en ledande global leverantör av digitala lösningar och tjänster för design, Building Information Modeling (BIM) och produktdata till arkitekter och ingenjörer inom tillverkande-, bygg- och anläggnings- samt processindustrier. Divisionen har också ett starkt digitalt erbjudande för projektsamarbeten och fastighetsförvaltning i Norden och Storbritannien.

Division Product Lifecycle Management

Product Lifecycle Management är en global leverantör av digitala lösningar för att digitalisera en produkts eller anläggnings hela livscykel – från idé, design, simulering och konstruktion – till försäljning, eftermarknad och återvinning. För våra kunder innebär detta ledtidsförkortningar, stärkt innovation samt ökad effektivitet och spårbarhet.

Division Process Management

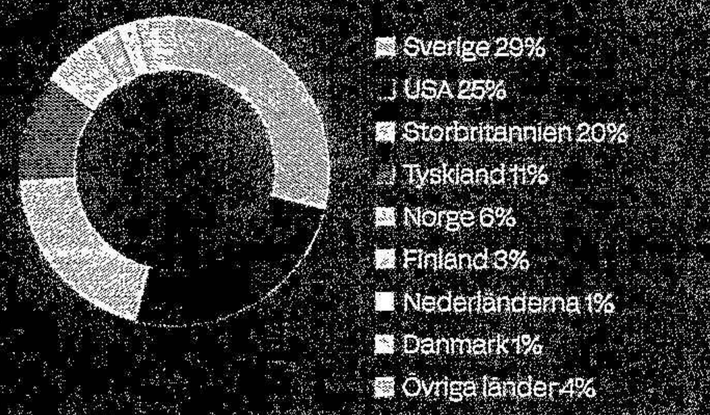
Process Management är en ledande leverantör av digitala lösningar till offentlig sektor. Lösningarna bidrar till smidigare ärendehantering, förenklad administration och kvalitetssäkrade processer i kontakten mellan myndigheter och medborgare. Divisionen har verksamhet i Sverige och Norge.

Läs om divisionerna på sidorna 21–29

NETTOOMSÄTTNING PER DIVISION 2023[1]

1) Före elimineringar.

NETTOOMSÄTTNING PER LAND 2023



NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG 2023

Hållbarhetsagenda

Addnode Group bidrar till hållbar utveckling genom att ge kunskapsledande företag och myndigheter rätt förutsättningar för att växa. De digitala lösningar vi utvecklar i nära samarbete med våra kunder, bidrar även i sig till ett mer hållbart samhälle genom att våra lösningar gör det möjligt för våra kunder att i sin tur leverera hållbara produkter, fastigheter, infrastruktur, tillgångar och tjänster till sina kunder.

Addnode Group har definierat fem fokusområden för koncernens hållbarhetsarbete:

1. Digitala lösningar som bidrar till hållbar utveckling
2. Omsorg om människor och miljö i vår egen verksamhet
3. Vårt arbete med partners och leverantörer
4. Långsiktig ekonomisk bärkraft
5. Styrning och ledning av hållbarhetsarbetet

För varje fokusområde finns nyckeltal som följs upp årsvis för att kontinuerligt utveckla koncernens hållbarhetsarbete. Nyckeltalen redovisas i hållbarhetsrapporten som ingår som en del i Addnode Groups årsredovisning.

Läs hållbarhetsrapporten på sidorna 33–57

Sammanfattning 2023

Väsentliga händelser

- Förvärv av svenska FAST2 Affärssystem AB med en nettoomsättning på cirka 80 MSEK. Nu en del av SWG i division Design Management.
- Förvärv av Key Performance med en nettoomsättning på cirka 25 MSEK och verksamhet i USA och Sverige. Nu en del av Technia i division Product Lifecycle Management.
- Förvärv av Team D3 i USA 1 juli med en nettoomsättning om cirka 1 300 MSEK. Nu en del av Symetri i division Design Management.
- Kreditramen utökades med 1 000 MSEK till totalt 2 600 MSEK. Revolverande kreditfacilitet på 1 600 MSEK förlängdes med ett år till juni 2026.
- Styrelsen beslutade att justera utdelningspolicyn till 30–50 procent av koncernens resultat efter skatt.
- Nasdaq Stockholm meddelade resultatet av sin årliga segmentsöversyn, vilket medförde att Addnode Groups aktie flyttades upp till segmentet Large Cap.
- Elisabeth Forslin tillträdde som Head of M&A samt som medlem av koncernledningen.
- Addnode Groups CFO Lotta Jarleryd meddelade att hon lämnar sin roll.
- Kristina Elfström Mackintosh tillträdde som ny CFO samt som medlem av koncernledningen.
- Petra Ålund valdes till ny styrelseledamot.
- Autodesk meddelade att de kommer att övergå från en återförsäljarmodell till en agentmodell. Förändringen innebär att nettoomsättningen kommer att minska medans bruttoresultatet förväntas förbli oförändrat och EBITA-marginalen kommer att öka. Förändringen kommer att ske gradvis och förväntas vara fullt genomförd i slutet av 2025.

Finansiella nyckeltal	2023	2022	2021
Nettoomsättning, MSEK	7 412	6 225	4 077
Bruttovinst	3 703	3 234	2 309
Bruttomarginal, %	50.0	52.0	56.6
EBITA, MSEK	640	728[1]	461
EBITA-marginal, %	8.6	11.7[1]	11.3
Rörelseresultat, MSEK	410	527	305
Rörelsemarginal, %	5.5	8.5	7.5
Resultat efter skatt, MSEK	279	382	223
Resultat per aktie, SEK	2.09	2.86	1.66
Kassaflöde från löpande verksamhet per aktie, SEK	3.63	5.34	3.26
Utdelning per aktie, SEK	1.00[2]	1.00	0.76
Nettoskuld, MSEK	999	466	368
Soliditet, %	29	32	39
Skuldsättningsgrad, ggr	0.47	0.22	0.22
Medelantal medarbetare	2 455	2 137	1 776
Totalt antal medarbetare vid periodens slut	2 654	2 370	1 897

1) I EBITA ingår en realisationsvinst om 24 MSEK hänförlig till försäljning av kontorsfastighet.
2) Styrelsens förslag till årsstämman.

+19%
Tillväxt nettoomsättning jämfört med 2022

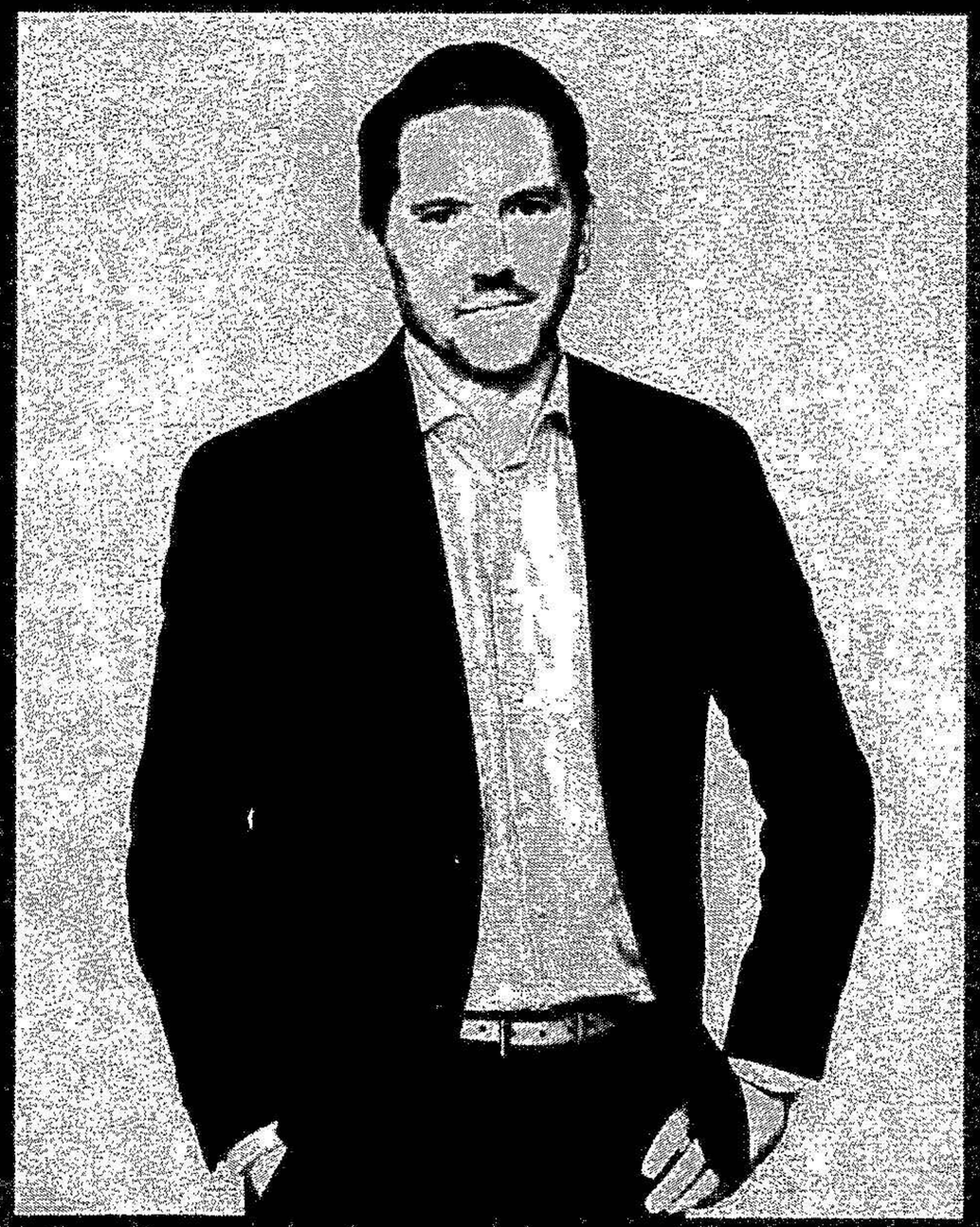
70%
Andel återkommande intäkter 2023

8,6%
EBITA-marginal

2,09
Resultat per aktie, SEK

Tillväxtsresan fortsätter på en internationell marknad

Jag är stolt över vår förmåga att navigera under ett år av stora förändringar. I en utmanande omvärld levererar vi ett stabilt resultat och fortsatt stark förvärvstillväxt. Vinsten per aktie har mer än fördubblats senaste femårsperioden. Styrkan i våra bolag, en god finansiell ställning och vår förvärvskapacitet ger ett bra utgångsläge för fortsatt tillväxt. Addnode Group har en tydlig riktning och ett starkt fokus på det vi gör.



Ett år med tillväxt och effektiviseringar
2023 blev Addnode Group ett än mer internationellt bolag och förvärvet av Team D3 innebär att USA är vår största marknad. Nettoomsättningen ökade med 19 procent till 7 412 (6 225) MSEK. Vi har totalt gjort tre förvärv som tillfört 607 MSEK till nettoomsättningen. Justerad EBITA-marginal uppgick till 8,9 (11,3) procent. Jämförelsemarginalen var historiskt hög då framför allt Division Design Management hade en mycket stark marginal föregående år. Vi genomför kontinuerligt effektiviseringar för att stärka marginalen. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 485 (714) MSEK.

Makrotrender driver på efterfrågan
Digitaliseringen av samhället är genomgripande och våra digitala lösningar fortsätter att attrahera kunder. Både privata företag och offentliga verksamheter har en lång digitaliseringsresa framför sig där automatisering och AI är en naturlig del. Våra tjänster för bygg- och fastighetssektorn har en given roll när samhällen urbaniseras och i de stadsutvecklingsprojekt som följer. Våra digitala lösningar skapar effektiviseringsvinster och underlättar klimatsmarta beslut.

I produktutvecklingen, från tidig design till lansering och användning, hjälper våra lösningar till att göra materialval och processer mer hållbara. Lösningarna förkortar ledtider och optimerar resursanvändningen genom hela processen. I en värld där hållbarhet blir allt viktigare, har våra tjänster och produkter en naturlig plats.

Förvärv gör oss starkare
Vi är trogen vår framgångsrika tillväxtstrategi, att växa genom organisk tillväxt och med kloka förvärv. Under 2023 gjorde vi vårt största förvärv någonsin då vi förvärvade Team D3. Det nya bolaget stärker Symetri som blir Autodesks största globala partner. Under året har vi även gjort två kompletteringsförvärv i form av FAST2 och Key Performance. Vi kommer att fortsätta att exekvera på vår förvärvsstrategi och har bra kandidater inom samtliga divisioner.

Ny transaktionsmodell i division Design Management ger högre marginaler
Division Design Managements verksamhet inom digitala lösningar för design, BIM och produktdata som bedrivs inom bolaget Symetri, hade under delar av året en svagare efterfrågan framst från kunder inom byggindustrin och särskilt i USA. Efterfrågan påverkades också negativt av Autodesks förändring av betalningsmodellen för treårsavtal.

Under 2023 meddelade vår partner Autodesk att de kommer att övergå från en återförsäljarmodell till en agentmodell. Vi kommer fortsatt att bygga affären, erbjuda och säkerställa leveransen av både programvaror och tjänster. Skillnaden blir att Autodesk själva fakturerar kunderna för sin programvara och lämnar provision till oss för det arbete vi utför. Förändringen innebär att nettoomsättning och kostnad per såld vara kommer att minska, bruttoresultatet förväntas dock förbli oförändrat vilket innebär att EBITA-marginalen i procent kommer att öka. Förändringen kommer att ske gradvis och förväntas vara fullt genomförd i slutet av 2025. Jag ser positivt på denna förändring då det tydliggör värdet i Symetris erbjudande och bolagets breda portfölj av egenutvecklade kompletterande produkter. Redan idag kommer hälften av Symetris bruttovinst från egna produkter och tjänster som kompletterar Autodeskportföljen.

Effektivisering inom division Product Lifecycle Management
Division Product Lifecycle Management utgörs av Technia, en global leverantör av digitala lösningar för avancerad produkt- och produktionsutveckling. Technia har upplevt en stabil marknad i Storbritannien och

20240712205846

Tyskland. I Norden var marknaden svagare, särskilt under första delen av året. Vi genomförde ett kostnadsbesparingsprogram som belastade resultatet med 20 MSEK med målet att sänka kostnaderna med 40 MSEK. Besparingarna har successivt realiserats under 2023 och får full effekt under 2024.

Tydligare erbjudanden i Division Process Management

Division Process managements erbjudande av egenutvecklade programvaror till offentlig sektor hade en god tillväxt under 2023 med stöd av gynnsamma marknadsförhållanden. Det nya bolaget Icebound etablerades med ett erbjudande riktat mot skogs- och basindustrin. Vi beslutade även att slå ihop S-GROUP Solutions och Sokigo. Därigenom blir det ett tydligare erbjudande mot offentlig sektor inom digital och hållbar samhällsbyggnad. Det nya bolaget har 300 medarbetare och verkar sedan januari 2024 under namnet Sokigo.

Skapa en kultur av innovation och AI

Under 2023 har Addnode Group utvecklat intern expertis, investerat i kompetenshöjande aktiviteter inom AI och uppmuntrat samverkande innovationer för att driva tillväxt och bibehålla konkurrenskraften.

För att bli AI-driven som organisation krävs investeringar i kunskap och kompetens. Till exempel har ett utbildningsprogram genomförts riktat till ledningsgrupperna i dotterbolagen i tre steg: introduktion till AI, praktiska tillämpningar av AI samt hur man bygger en grund för AI och hanterar risker. Detta har varit uppskattat och är ett bra exempel på hur vi bygger en kultur av innovation och AI i en decentraliserad organisation.

Vi har identifierat möjligheter att öka intern effektivitet och påbörjat implementering av AI i våra kundlösningar. Ett exempel på en egen produkt där AI implementerats är Naviate Zero. Denna produkt möjliggör smartare och mer hållbara materialval genom att ge användaren direkt återkoppling på hur design och materialval påverkar en byggnads koldioxidavtryck. Våra stora partners, Autodesk och Dassault Systèmes, har också investerat i AI för att utveckla ännu bättre kundlösningar.

Tydligare varumärke speglar vår identitet

Vi har inte ändrat vår grundläggande kultur eller identitet. Sättet vi arbetar på med decentraliserat ansvar genom självständiga bolag, som har tillgång till gruppens resurser, är en vinnande väg. Den snabba tillväxten har gjort oss till ett större och mer internationellt bolag. För att förtydliga vad vi står för har vi uppdaterat vår varumärkesidentitet. Detta för att bättre reflektera det värde Addnode Group tillför till våra kunder, medarbetare, dotterbolag, investerare och övriga intressenter. Varumärkesarbetet syns explicit i denna årsredovisning genom ett nytt visuellt uttryck och vår nya logotyp.

Tillväxtstrategi som ger hållbara resultat

För våra aktieägare är en uthållig tillväxt av kunder, affärer och vinster viktigt . En tydlig strategi, styrkan i våra bolag, investeringar i kompetens och produkter, genomförda effektiviseringar, en god finansiell ställning och förvärvskapacitet ger ett bra utgångsläge för att fortsätta tillväxtresan och leverera högre vinster och värde till våra aktieägare.

Avslutningsvis vill jag tacka alla medarbetare som med sin kompetens och aldrig sinande kraft fortsätter att göra oss relevanta för våra kunder och utveckla Addnode Group år efter år.

Johan Andersson
VD och koncernchef, Addnode Group

» 2023 blev Addnode Group ett ännu mer internationellt bolag och förvärvet av Team D3 innebar att USA är en av våra största marknader»

Addnode Group som investering

Addnode Groups B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm och ingår från januari 2023 i segmentet Large Cap. Under den senaste femårsperioden har aktiekursen stigit med 233 procent, vilket kan jämföras med det breda indexet OMX Stockholm, som under samma period ökat med 72 procent. Sektorindexet OMX Stockholm Technology, i vilket Addnode Groups aktie ingår, har under samma period ökat med 70 procent.

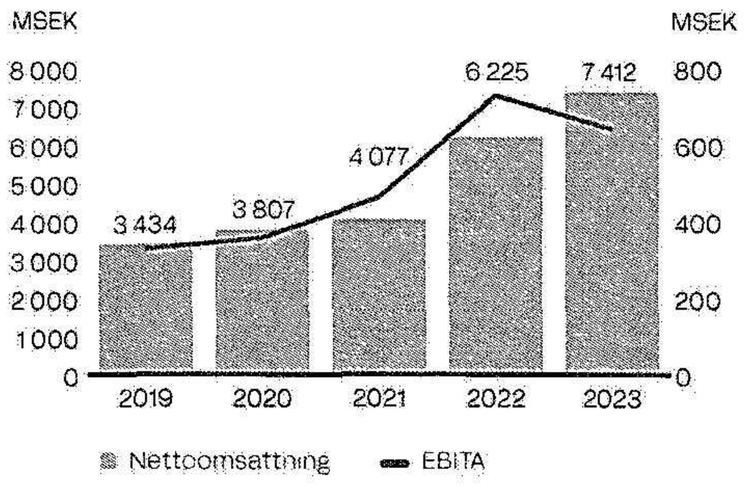
1. Hållbara digitala lösningar
Addnode Group levererar digitala lösningar som möjliggör design, produktion, förvaltning och administration av ett hållbart samhälle. Globala trender som digitalisering, automatisering, urbanisering och hållbarhet driver efterfrågan på våra lösningar. Den regulatoriska utvecklingen ställer också allt högre krav på transparens och spårbarhet. Kunderna återfinns främst inom bygg- och fastighetssektorn, tillverkande industri, fordonsindustrin, life science och inom den offentliga sektorn

2. Organisk och förvärvsdriven tillväxt
Addnode Groups strategi är att skapa uthållig värdetillväxt genom att kontinuerligt förvarva nya verksamheter och därefter driva dessa med fokus på organisk tillväxt och lönsamhet. Vi har genomfört 75 förvärv sedan bolaget startade, vilket innebär att vi har byggt stor erfarenhet samt förfinat vår förvärvsprocess över tid. Vi har bevisat att vi kan växa med god lönsamhet. Den årliga genomsnittliga tillväxten i nettoomsättning och EBITA har under de senaste fem åren 2019–2023 uppgått till 21 respektive 18 procent. EBITA-marginalen 2023 uppgick till 8 6 procent

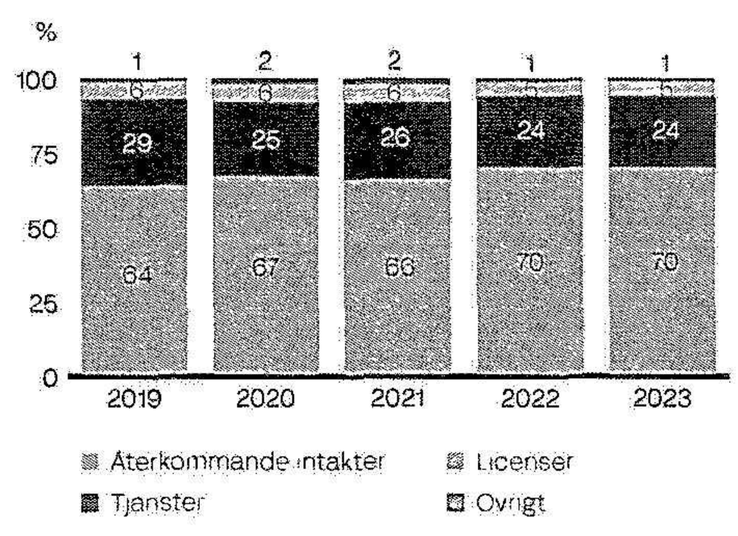
3. Attraktiv affärsmodell
Addnode Groups affärsmodell innebär att en stor andel av koncernens nettoomsättning utgörs av återkommande intäkter. Våra tjänster är oftast direkt relaterade till de digitala lösningar vi erbjuder, vilket innebär att kunderna ofta återkommer för rådgivning kring vidareutveckling och integration med andra system. Vi har stark kassaflödesgenerering tack vare en stor andel förskottsbetalningar och lågt investeringsbehov utöver produktutveckling

4. Diversifiering ger riskspridning
Addnode Groups verksamhet och erbjudande är på flera sätt diversifierad, vilket reducerar affärsrisken. Våra lösningar efterfrågas av kunder både inom privat och offentlig sektor, inom många olika industrier och på många olika geografiska marknader. Koncernen består av ett 20-tal bolag och vi har egen representation i 19 länder. Vi är inte beroende av enskilda kunder, men har byggt många långvariga kundrelationer

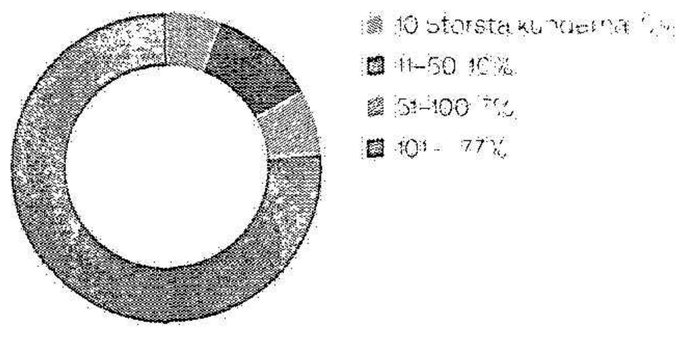
LÖNSAM TILLVÄXT
2019–2023



FÖRDELNING AV INTÄKTER PER INTÄKTSSLAG
2019–2023



FÖRDELNING AV INTÄKTER PER KUNDSTORLEK
2023

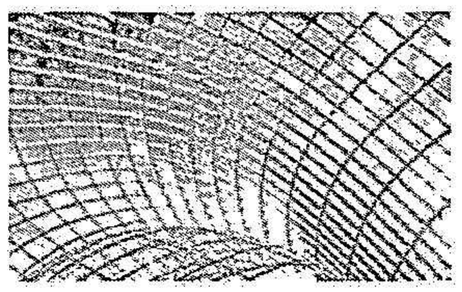
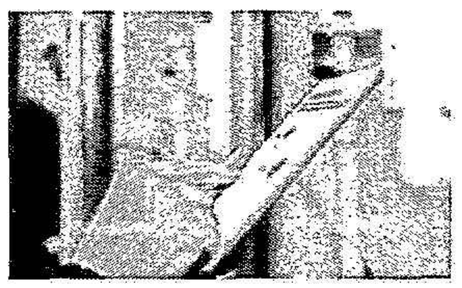
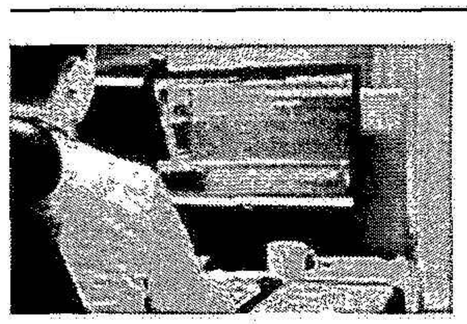


Strategi

Inom Addnode Group har Technia under året tagit varit med och utvecklat en digital plattform speciellt inriktat på el- och hybridfordon, för att biltillverkningnen lättare ska kunna möta krav på vikt, material och effekt. Ytterligare ett led i den gröna omställningen.

Globala trender driver utvecklingen

Addnode Group tillhandahåller lösningar som digitaliserar samhället. Våra geografiska huvudmarknader är Sverige, Storbritannien, USA och Tyskland. Den underliggande tillväxten drivs av globala trender som digitalisering, hållbarhet, urbanisering och automatisering.

Tillväxtområden	Drivkrafter och tillväxt	Marknadstillväxt
 **Architecture, Engineering, Construction (AEC) och BIM** Addnode Group är en ledande global leverantör av design- och BIM-programvaror samt digitala lösningar och tjänster för arkitekters, ingenjörers och konstruktörers behov. Vår produktportfölj stödjer de olika aktörernas arbete från inledande projektering till förvaltning av den färdiga byggnaden. Största marknaderna är Norden, Storbritannien och USA.	**Urbanisering och BIM** Tillväxten drivs av urbaniseringen och ett ökat behov att bygga effektivt och hållbart. För att bli mer effektiva digitaliserar kunderna sina processer och inför nya arbetssätt. Kunderna efterfrågar också i allt större utsträckning ökad användning av digitala arbetssätt baserade på BIM (byggnadsinformationsmodellering), ett samlingsnamn för digitala modeller av en byggnad eller infrastruktur och de tillgångar som följer med under hela livscykeln.	10–14 % Zion Market Research uppskattar att AEC-marknaden kommer växa med cirka 10,2 procent årligen mellan 2023–2030. Markets and Markets uppskattar den årliga tillväxten för den globala BIM-marknaden till cirka 13,7 procent mellan 2023–2028. **Verksamhet inom detta område drivs främst i division Design Management, men även i division Product Lifecycle Management.**
 **Facility Management** Addnode Group har en bred portfölj av programvaror och digitala lösningar för kunder inom förvaltning och underhåll av fastigheter, anläggningar samt arbetsplatsservice. Största marknaderna är Norden och Storbritannien med en växande verksamhet i Nordamerika och Australien.	**Effektivare fastighetsförvaltning** Tillväxten drivs av kundernas behov av effektivare och mer hållbar förvaltning, outsourcing av förvaltningstjänster samt myndighetskrav kring miljö, hälsa och säkerhet. Allt fler efterfrågar bättre system för såväl detaljerad uppföljning och kontroll som transparens kring fastigheters och anläggningars miljöpåverkan.	14 % Markets and Markets uppskattar den årliga tillväxten för den globala marknaden för digitala FM-lösningar till cirka 13,8 procent mellan 2023–2028. **Verksamhet inom detta område drivs i division Design Management.**
Product Lifecycle Management (PLM) Addnode Group är en global leverantör av PLM-programvaror, exempelvis virtuella tvillingar, och tjänster för branscher som tillverkningsindustri, life science, forskning, fordon och transport. Kunderna erbjuds ett livscykeltäckande digitalt stöd från simulering och design av en produkt till underhåll och eftermarknad. Största marknaderna är Norden, Storbritannien och Tyskland.	**Heltäckande spårbar produktutveckling** Tillväxten drivs av kundernas strävan att kontinuerligt lansera nya och hållbara produkter med god ekonomi under hela livscykeln, samt myndighetskrav på heltäckande spårbarhet och produktansvarskap. Produktinformation måste också kunna delas på ett effektivt sätt, såväl internt inom det egna företaget som med underleverantörer och partners.	9 % Baserat på uppgifter från CIM-data förväntas den årliga tillväxten för den globala PLM-marknaden uppgå till cirka 9 procent under åren 2023–2027. **Verksamhet inom detta område drivs i divisionerna Product Lifecycle Management och Design Management.**
 **Digital Government** Addnode Group har en bred portfölj av programvaror och digitala lösningar inom områden som ärendehantering, e-arkiv, GIS-tjänster, e-tjänster för medborgare och digitalt handläggarstöd. Våra kunder är framför allt statliga myndigheter, regioner och kommuner. Största marknaden är Sverige.	**Digitalisering och hållbarhetskrav** Tillväxten drivs av urbanisering och allt fler hållbarhetskrav inom samhällsbyggnadsområdet. Parallellt löper kontinuerligt växande förväntningar från medborgare, kantat av politiska initiativ, på digitalisering inom hela den offentliga förvaltningen. Digitala lösningar bidrar till effektivare processer och mer likvärdiga och hållbara beslut.	2 % Radars prognos för IT-marknaden i Sverige är att efterfrågan kommer öka med 2,2 % under 2024. **Verksamhet inom detta område drivs i division Process Management.**

Strategi för lönsam och hållbar tillväxt

Företagen inom Addnode Group utvecklar och tillhandahåller lösningar som digitaliserar samhället. Vi ser stora affärsmöjligheter i spåren av globala trender som digitalisering, hållbarhet, urbanisering och automatisering. Vi kapitaliserar på dessa trender genom att med ett sunt risktagande kontinuerligt förvärva och utveckla nya lovande bolag samt aktivt stödja våra dotterbolag i att skapa uthållig resultattillväxt. Vår organisation är decentraliserad där ansvar och befogenheter för att driva verksamheten ligger hos varje division och dotterbolag.

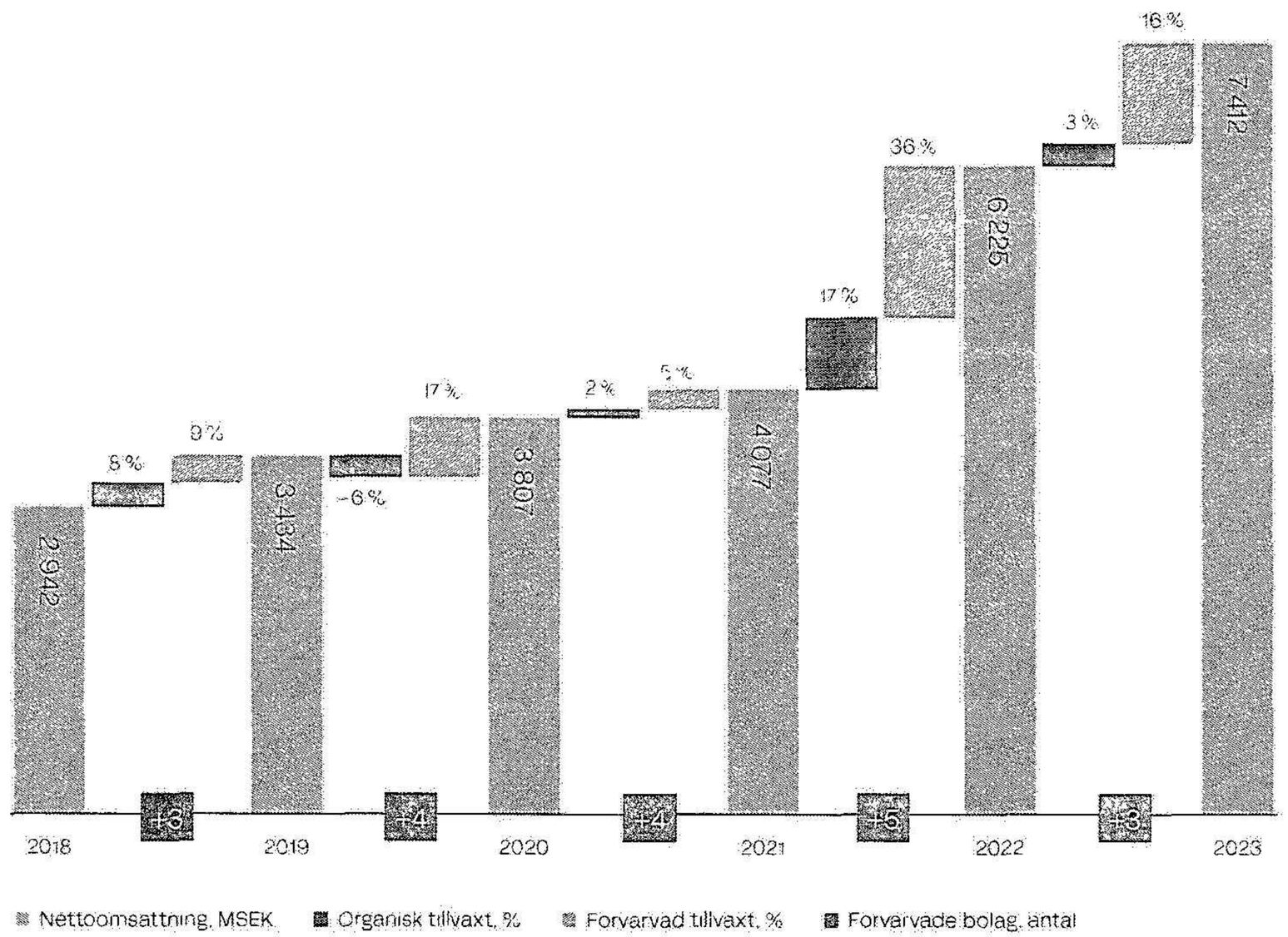
Vision
Addnode Groups vision är att våra lösningar ska bidra till en hållbar framtid.

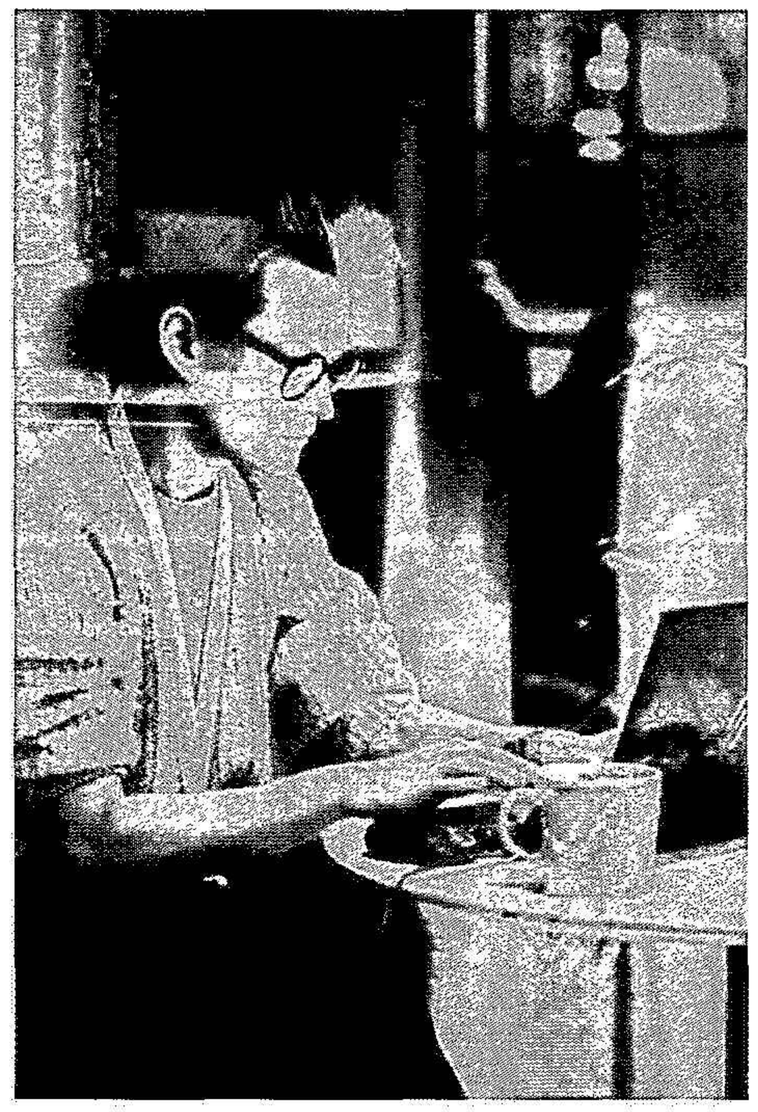
Strategi
Addnode Group förvärvar, driver och utvecklar kunskapsledande bolag som digitaliserar samhället.

UTHÅLLIG VÄRDETILLVÄXT

Förvärv	Organisk utveckling
Kompletterande verksamhet eller marknad	Decentraliserat ansvar och befogenhet
Värderingsbaserat ledarskap	Strategisk support
Attraktiv värdering	Synergier och samarbeten

ORGANISK OCH FÖRVÄRVAD TILLVÄXT 2018–2023





2024071205851

Strategi för lönsam och hållbar tillväxt forts

Affärsmodell

Addnode Group erbjuder genom sina dotterbolag digitala lösningar som möjliggör design, produktion, förvaltning och administration av ett hållbart samhälle.

Basen för koncernens erbjudande av digitala lösningar är både egenutvecklade och partneragda programvaror. Vi arbetar ständigt med att vidareutveckla våra egenutvecklade programvaror samtidigt som vi stärker vårt erbjudande genom att utveckla applikationer som kan användas tillsammans med programvaror från våra partners. Vår utveckling av programvaror och applikationer kompletteras med ett brett erbjudande av tjänster baserade på hög kompetens, lång erfarenhet och god branschkännedom.

En investering i en digital lösning är ett åtagande över tid, både för oss som leverantör och för våra kunder. Många av våra kundrelationer sträcker sig mer än tjugo år tillbaka i tiden. Våra kunder återkommer till oss för att förnya, utvidga eller uppgradera programvarorna, vilket genererar återkommande intäkter. Många kunder återkommer också för vårt tjänsteerbjudande i samband med behov av anpassningar, integrationer och utbildning.

DIGITALA LÖSNINGAR MED TILLHÖRANDE TJÄNSTEERBJUDANDEN

• Integration • Managerade tjänster	**Tjänste-erbjudande**		• Implementation • Utbildning
• Utökad funktionalitet • Plattformsmodernisering	**Vidare-utveckling**	**Tillägg och anpassningar**	• Applikationstillägg • Industrispecifika tillägg • Paketering
• Egenutvecklad • Förvärvad	**Egen mjukvara**	**Mjukvara från partners**	• Starka, långsiktiga partnerskap

Styrmodell

Värderingsbaserat ledarskap och delegerat ansvar

En viktig grundstruktur i vår verksamhet är den decentraliserade organisationsmodellen där både företag och människor får utrymme att växa. Ansvar och befogenheter att driva verksamheten ligger hos våra dotterbolag, detta bidrar till att vi kan bibehålla den entreprenoriella innovations- och handlingskraft som finns i varje enskilt bolag. För att denna organisationsmodell ska fungera arbetar vi med ett värderingsbaserat ledarskap. Det vilar på våra kärnvärden som är:

- Entreprenoriell anda. Vårt tankesätt omfattar innovation, kreativitet, nyfikenhet, anpassningsförmåga och en passion för att leverera värde på marknaden. Vi identifierar möjligheter och agerar för att säkerställa framgång.
- Långsiktigt engagemang. Våra investeringar och åtaganden görs med beslutsamhet, tålamod, motståndskraft och fokus på långsiktig utveckling och tillväxt.
- Enkelhet. Vårt fokus ligger på verksamheten. Vi strävar efter enkelhet i allt vi gör, vilket innebär att vi inte förlorar oss i detaljer eller en ineffektiv organisation.

Uppförandekod och hållbarhetspolicy

Addnode Groups uppförandekod och hållbarhetspolicy är baserade på vår strategi, våra värderingar och internationellt erkända normer. Uppförandekoden och hållbarhetspolicyn bidrar med riktlinjer för vårt dagliga beteende och vårt hållbarhetsarbete inom ett antal viktiga områden som inkluderar omtanke och respekt för människor, samhälle och miljö. Allt vi gör är långsiktigt med målet att vår verksamhet och våra bolags digitala lösningar ska skapa värde både idag och i framtiden. Vi stödjer och respekterar mänskliga rättigheter enligt International Bill of Human Rights och Internationella arbetsorganisationens (ILO) deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet.

Läs mer om vår uppförandekod och hållbarhetspolicy på addnodegroup.com

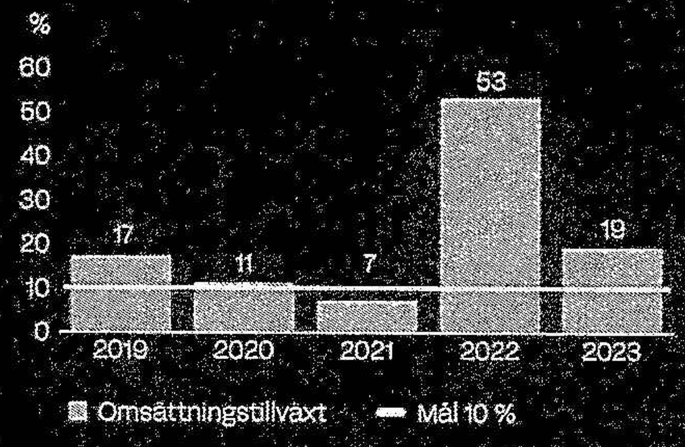
Stabil tillväxt och global expansion

Addnode uppvisade stabil tillväxt under året, med en ökning av nettoomsättningen med 19 procent till 7 412 MSEK. Företagets strategi att investera i nya bolag och programvaror har lett till en ökad global närvaro. Förvärvet av Team D3 positionerade Addnode Group som den största Autodesk-partnern i världen och ökade dess närvaro i USA. Bolagets goda finansiella ställning, inklusive en utökad kreditram, ger möjligheter till fortsatta investeringar och genomförande av förvärvsstrategin.

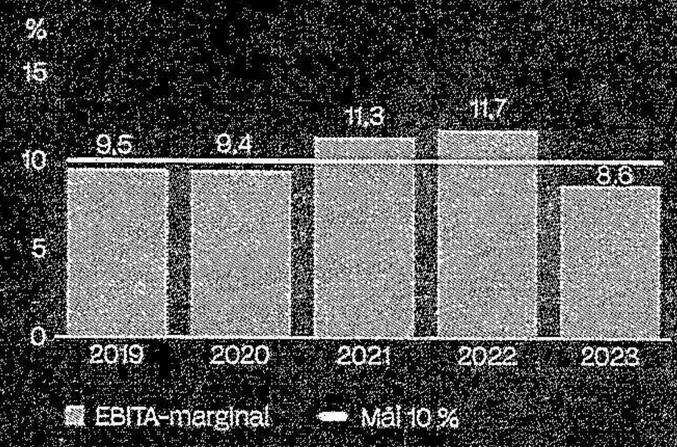
	Tillväxt	Lönsamhet	Utdelningspolicy
Mål fastställda av styrelsen	10%	10%	30–50%
	Addnode Groups mål är att nå en årlig nettoomsättningstillväxt på minst tio procent.	Addnode Groups mål är att nå en rörelsemarginal före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA-marginal) på minst tio procent.	Addnode Groups utdelningspolicy är att 30–50 procent av koncernens resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna, förutsatt att likviditet och finansiell ställning är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten.
Utfall 2023	19%	8,6%	48%
	Under 2023 uppgick tillväxten till 19 (53) procent, varav 3 (17) var organisk tillväxt där 0 (13) procent var valutajusterad organisk tillväxt.	EBITA-marginalen uppgick till 8,6 (11,7) procent.	För verksamhetsåret 2023 föreslår styrelsen en oförändrad utdelning om 1,00 (1,00) kronor per aktie, vilket motsvarar en utdelning på 48 procent av koncernens resultat efter skatt, se sidan 81 för graf över utdelning per aktie i kronor 2019–2023.

Mål och utfall under fem år

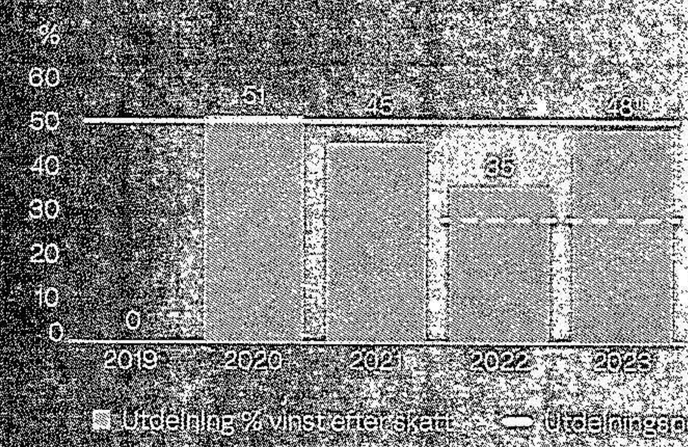
OMSÄTTNINGSTILLVÄXT



EBITA-MARGINAL



UTDELNINGSGRAD



1) Enligt styrelsens förslag.

Robust bolag med förmåga att fatta beslut

Detta är min första årsredovisning som nytillträdd CFO för Addnode Group. Jag kan inget annat än att uttrycka hur imponerad jag är av medarbetarnas kunnande och engagemang i kombination med bolagets ambitioner och finansiella styrka. Jag ser också en koncern med fina verksamheter i dotterbolag som har snabbhet i beslut med kontinuerlig utveckling av nya produkter och tjänster.

KRISTINA ELFSTRÖM MACKINTOSH, CFO

Förvärv bidrar till måluppfyllelse

Addnode Group fortsatte att utvecklas väl under 2023 trots en något dämpad världsekonomi där inflation och högre räntor påverkade. Nettoomsättningen för året ökade 19 procent och uppgick till 7,4 miljarder SEK, vilket var drygt 1 miljard bättre än 2022. Ett antal förvärv, varav ett var det största i Addnode Groups historia, bidrog till tillväxten medan den organiska tillväxten hade svårt att överträffa rekordåret 2022 som var bolagets starkaste någonsin. Under 2023 uppgick organisk tillväxt till 3 procent, jämfört med 2022 då den uppgick till 17 procent. Årets tillväxt med stöd från förvärv bidrog till att vi återigen övertraffade vårt långsiktiga mål om en tillväxt på minst 10 procent.

Under våren var efterfrågan svagare från vissa kunder och marknader och i flera verksamheter noterade vi längre säljcykler och senarelagda köpbeslut. För att parera effekterna av det ändrade marknadsläget initierades effektiviseringar inom verksamheterna som påverkades och omstruktureringsprogram genomfördes inom vårt näst största bolag Technia. Åtgärderna började få effekt under hösten. Justerad EBITA-marginal uppgick till 8,9 procent och inneholl omstruktureringskostnader på 20 MSEK. Vår långsiktiga målsättning är att EBITA-marginalen ska uppgå till 10 procent.

Stark balansräkning med fortsatta tillväxtmöjligheter

Under året har kreditramen utökats med 1 miljard SEK till totalt 2,6 miljarder SEK och den revolverande kreditfaciliteten på 1,6 mdr förlängdes med ett år till juni 2026. Vid årets slut uppgick koncernens likvida medel och outnyttjad del av kreditfaciliteten till totalt 1,8 miljarder SEK, vilket gör oss väl rustade för kommande förvärv och utveckling av befintliga verksamheter.

Divisionernas förmåga att ställa om – en framgångsfaktor

Då omvärldsfaktorer inneburit utmaningar under 2023 har vår decentraliserade struktur varit en stor fördel, välinformerade beslut kan snabbare genomföras och verksamheter anpassas efter rådande förhållanden.

Jag ser en spänst och följsamhet i koncernen som organisationen visade prov på under 2023 då dotterbolagen med rådighet genomförde omstruktureringar och effektiviseringar. Åtgärderna bedöms få full genomslagskraft från första kvartalet 2024 vilket ger oss goda förutsättningar att fortsätta leverera i enlighet med vår internationella tillväxtstrategi.

Internationell expansion ger riskspridning

Addnode Group har vuxit ytterligare i USA genom förvärvet av Team DS i juli 2023. En fördel med den geografiska expansionen är att den ger oss en ekonomisk riskspridning då vi agerar på flera marknader som återhämtar sig vid olika tillfällen. Den minskade marknadskoncentrationen gör oss därmed mindre sårbara för enskilda marknaders svängningar.

När jag sammanfattar Addnode Group under 2023 ser jag ett robust bolag med stabilt kassaflöde, låg skuldsättning och en stark balansräkning. Koncernens innovativa verksamheter samt investeringar i nya produkter och tjänster är framgångsfaktorer och gör verksamheten väl positionerad för att möta en global efterfrågan som drivs av digitalisering, automatisering, urbanisering och ökat fokus på hållbarhet.

Kristina Elfström Mackintosh
CFO, Addnode Group

Kontinuerlig utvärdering av förvärvsmöjligheter

Addnode Group förvärvar bolag som stärker befintlig verksamhet och ger möjlighet till ytterligare organisk tillväxt. Ledare i hela organisationen är aktiva i vår kontinuerliga kartläggning av möjliga förvärvskandidater. Att hitta rätt bolag som kompletterar våra befintliga dotterbolag är en del av framgångsreceptet för Addnode Group. Vi bygger långsiktiga relationer med intressanta bolag för att vara väl positionerade när en förvärvsmöjlighet uppstår. Vår stora förvärvsvana i kombination med god finansiell kapacitet, gör det möjligt för oss att agera snabbt när möjligheter uppstår.

Förvärvsstrategi
Vår förvärvsstrategi är långsiktig och syftar till att komplettera befintlig verksamhet och utveckla erbjudanden till våra marknader.

Addnode Group söker förvärv som uppfyller minst ett av följande två kriterier:

1. Expanderar eller stärker våra befintliga verksamheter geografiskt
2. Adderar nya erbjudanden på geografiska marknader där vi redan finns

Utöver att uppfylla minst ett av ovan två kriterier, ska en förvärvskandidat också ha

- En bevisad affärsmodell som vid förvärvstillfället är lönsam
- Ett ledarskap som kännetecknas av sunda värderingar och som delar vårt fokus på goda relationer med kunder och medarbetare.
- En kultur som präglas av enkelhet och entreprenörsanda.

Genom att vi kontinuerligt gör många förvärv har våra förvärvsprocesser utvecklats och förbättrats såväl på koncernnivå som hos våra divisioner och dotterbolag. En väl etablerad och decentraliserad förvärvsprocess är en viktig framgångsfaktor. I takt med att koncernen vuxit har även storleken på förvärven ökat. Sedan starten 2003 har Addnode Group genomfört 75 förvärv. Majoriteten av förvärven har avsett bolag med en omsättning mellan 50 och 100 MSEK. De hittills största förvärven är de amerikanska bolagen Microdesk, som förvärvades 2022 och då hade en årsomsättning om cirka 1 000 MSEK och Team D3 som förvärvades 2023 med en omsättning uppgående till cirka 1 300 MSEK.

2024071205855

Kontinuerlig utvärdering av förvärvsmöjligheter, forts

Decentraliserad screening av förvärvskandidater

Divisionschefer dotterbolagschefer och andra ledare i organisationen har centrala roller i vår förvärvsstrategi. De uppmuntras alla att aktivt leta och identifiera potentiella förvärvskandidater samt att bygga relationer med dessa bolag. Vårt decentraliserade arbetssätt gör att vi ständigt har en aktuell lista över förvärvskandidater, en lista som också växer i takt med att Addnode Groups verksamhet expanderar till nya segment och geografier. Detta ger i ett tidigt skede ett väl förankrat ägarskap hos den förvärvande enheten inom Addnode Group.

Den övervägande majoriteten av förvärvskandidaterna identifieras genom vår egen verksamhet, men då Addnode Group är en återkommande förvärvare får vi också många förvärvskandidater presenterade för oss via externa kontakter. Addnode Group har en central funktion med ansvarar för att stötta divisionerna i deras utvärderingsarbete av potentiella förvärvskandidater och för att leda och driva de förvärvsprocesser som vi väljer att gå vidare med.

Genomförande och due diligence

När vi nått en indikativ överenskommelse om villkoren för ett potentiellt förvärv med förvärvskandidaten går vi vidare till utvärderingsfasen. Samtliga förvärv som Addnode Group genomför föregås av en noggrann genomlysning – en så kallad due diligence. Syftet med denna process är att få ytterligare kunskap om bolaget, identifiera och mitigera risker samt att bekräfta våra värderingsantaganden. I de delar som är relaterade till legala frågor, skatter och IT-säkerhet tar vi oftast stöd av extern expertis. De affärsnära delarna av due diligence processen, såsom kommersiell och finansiell utvärdering, genomför vi i största möjliga mån med egna resurser. Under 2023 har vi förstärkt den hållbarhetsrelaterade delen av due diligence processen och detta arbete kommer att fortgå under kommande år.

Vi involverar tidigt medarbetare från den förvärvande enheten inom Addnode Group, vilket brukar vara en fördel för målbolagets chefer och medarbetare. Vårt arbetssätt gör det möjligt för oss att vara flexibla och anpassa processen efter målbolaget för att undvika att den stjäl mer fokus än nödvändigt från dess ordinarie verksamhet.

Förutom rena legala, finansiella och tekniska frågor lägger vi stor vikt vid de kulturella aspekterna i vår due diligence. Avgörande för ett lyckat förvärv är att det finns en samsyn gällande framtida strategi, affärs- och integrationsplan. Det är också av yttersta vikt att det förvärvade bolaget delar våra värderingar om ansvarstagande, enkelhet samt fokus på kunder och medarbetare. Processen för den kulturella utvärderingen möjliggör relationsbyggande och främjar integrationen.

Integration och uppföljning

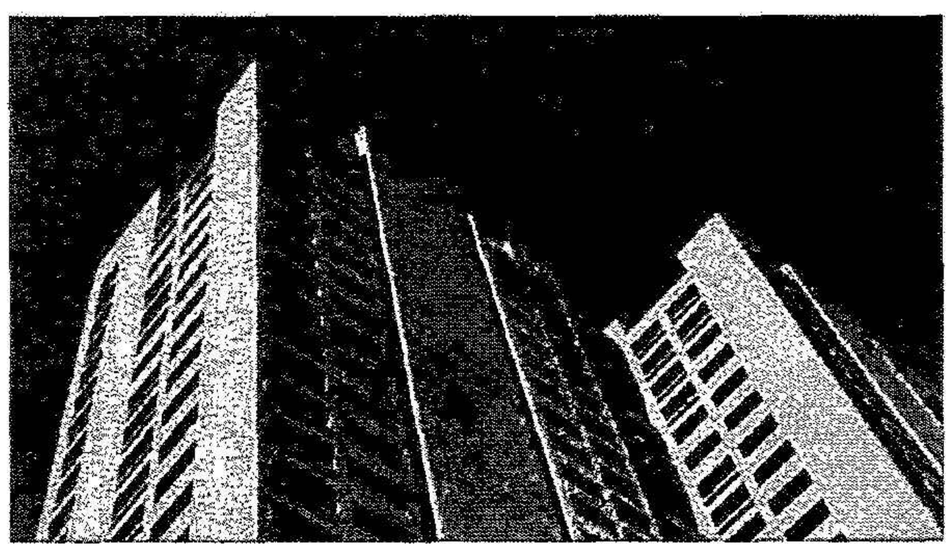
Redan under utvärderingsfasen börjar arbetet med integrationsplaneringen. Divisionscheferna och dotterbolagen arbetar tätt ihop med det förvärvade bolagets ledning för att ta fram en gemensam plan som stöds av och är förankrad hos båda parter. Integrationsplanen innefattar allt från att lösa organisatoriska frågor och välkomna nya medarbetare till kommersiella avvägganden och implementering av Addnode Groups finansiella rapporteringsrutiner. För förvärvade bolag som integreras i bolagen Symetri och Technia innebär integrationen oftast också ett namnbyte.

Vår decentraliserade styrmodell handlar om att bevara så mycket som möjligt av det lokala entreprenörskapet i respektive dotterbolag och därför genomförs inte fler förändringar än nödvändigt i de förvärvade bolagens verksamheter.

Efter genomfört integrationsprojekt görs en uppföljning av projektet. Syftet med uppföljningen är att ta lärdomar av genomförda integrationsprojekt och använda denna kunskap till att ständigt förbättra processen till kommande förvärvsprojekt.

2024071205856

Tre nya förvärv 2023



FAST2

FAST2 är en av Sveriges ledande leverantörer av affärssystem till kommunala fastighetsbolag. Bolagets egenutvecklade affärssystem används av nio av de 13 största allmännyttiga bostadsbolagen i Sverige. Systemet hanterar både teknisk och ekonomisk förvaltning. FAST2 är nu en del av SWG, tillsammans har vi mer än 400 kunder varav 200 i Norden.

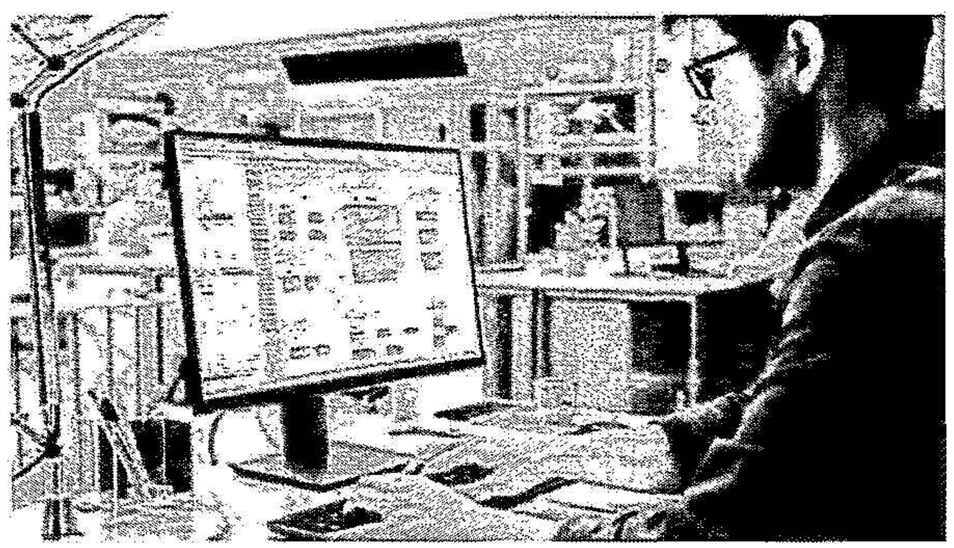
Division Design Management

Nya medarbetare

50

Årsomsättning

80 MSEK



Key Performance

Key Performance är verksamma i Nordamerika och Europa och specialiserade på konsulttjänster, programvaror, utbildningar och certifieringar inom Model-Based Systems Engineering (MBSE) till både offentlig och privat sektor. Förvärvet starker Technia:s digitala tvillingerbjudande och marknadsposition som global platinumpartner till Dassault Systèmes.

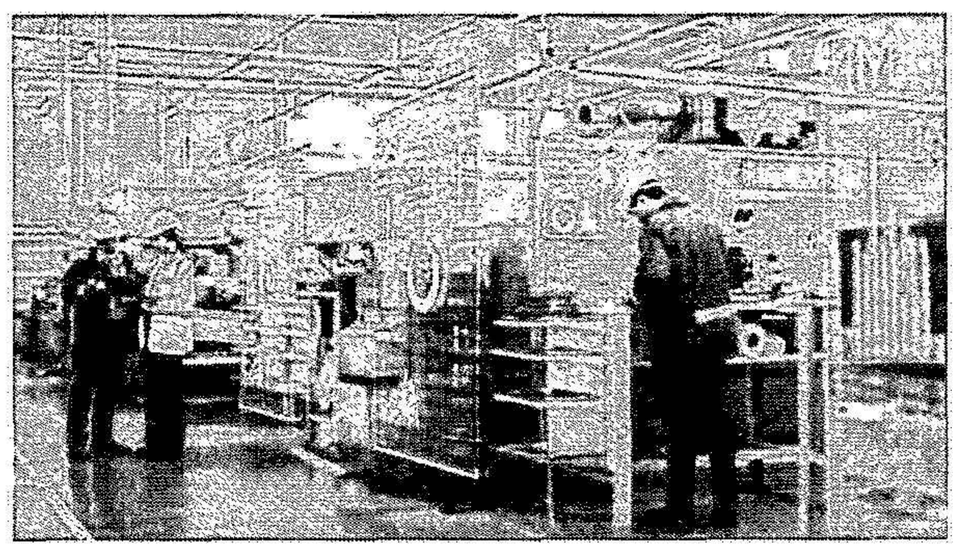
Division Product Lifecycle Management

Nya medarbetare

3

Årsomsättning

25 MSEK



Team D3

Team D3 är platinumpartner och en av Autodesk största partners i USA. Förvärvet av Microdesk 2022 etablerade Symetri i USA särskilt inom AEC-segmentet och på ost- och västkusten. Förvärvet av Team D3 har starkt Symetris position såväl inom segmenten tillverknings- och processindustri som geografiskt i mellersta USA. Symetri är nu Autodesks största partner globalt.

Division Design Management

Nya medarbetare

200

Årsomsättning

1 300 MSEK

Team D3 – ett förvärv som skapar en stark plattform för tillväxt i USA

Genom förvärvet av Team D3 får Symetri ett utökat erbjudande gentemot tillverknings-, process- och anläggningsindustri. Kunderna utgörs av arkitekter, konstruktörer, ingenjörer och entreprenörer. Förvärvet stärker även koncernens position i USA och gör dotterbolaget Symetri till Autodesks största partner globalt.

Efter Symetris framgångsrika förvärv av Microdesk, numera Symetri USA, under 2022 letade koncernen efter en möjlighet att utöka erbjudandet till kunder inom både tillverknings- och byggindustri i USA. Under sommaren 2023 var förvärvet av Team D3 i hamn. Symetri har därefter den bredaste portföljen av kompletterande produkter och tjänster. Affären stärker både Addnode Group och dotterbolaget Symetri som är en ledande leverantör av digitala BIM-lösningar, produktdesign- och produktlivscykellösningar.

– Team D3 passar utmärkt både strategiskt och operativt med sin branschexpertis och närvaro i mellanvästern i USA. Teamet kommer inte bara att bidra till att bredda vår geografiska räckvidd och de AEC-tjänster vi kan erbjuda, utan även ge oss en stark närvaro hos kunder inom tillverkande-, bygg- och anläggnings- samt processindustrier. Dessutom ökar möjligheten att erbjuda vår egenutvecklade teknologi (IP), såsom Naviate, Sovelia och CQ, till dessa kunder på den amerikanska marknaden, säger Jens Kollserud, VD för Symetri.

Kunder och marknad i fokus

En matchning mellan Symetri och Team D3 var möjlig då bolagen delar vision, mål och kundfokus. De båda bolagen ser på ett tydligt sätt hur de kompletterar varandra och hur det gemensamma erbjudandet stärker och bidrar till ökad kundnytta globalt. När Team D3 började överväga olika strategiska val för att ta bolaget till nästa nivå, var en sak klar, de ville samarbeta med någon som sätter kunden och innovation i centrum i allt de gör. Tillsammans med Symetri ser Team D3 att verksamheterna har stora utvecklingsmöjligheter för såväl kunder som medarbetare.

– Redan från början slogs vi av likheten i de resor som våra bolag har gjort, den närhet vi känner till våra kunder och vikten vi lägger vid att vara en bra arbetsgivare. När vi sedan tittade vidare på Symetris egen teknologi och de investeringar som görs i produktutveckling varje år, insåg vi vilket värde det kunde erbjuda våra kunder. Vi är glada över att gå samman med Symetri och ser fram emot att bygga en framgångsrik global verksamhet till nytta för både våra kunder och våra medarbetare, säger Kevin Schlack, VD för Team D3.

Betydande internationell spelare

Tillsammans har Symetri och Team D3 mer än 400 000 dagliga användare, 25 000 kunder och cirka 1 000 medarbetare över hela Europa och USA. Bolagens kombinerade resurser tillför specialiserad industrikompetens och stor utvecklingskapacitet till den globala kundbasen vilket skapar möjlighet för våra kunder att uppnå innovativa sätt att arbeta effektivare, smartare och mer hållbart.

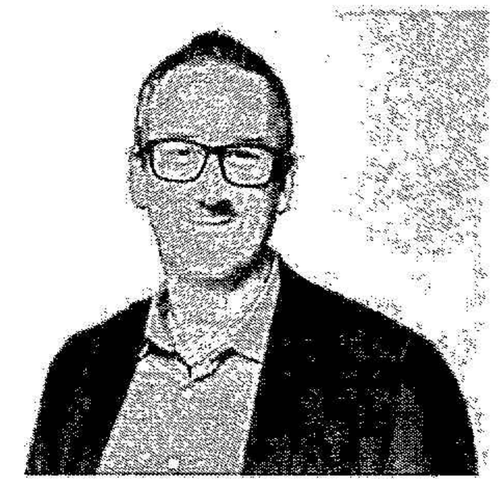
Starkare tillsammans

Team D3 har från starten bidragit aktivt till en positiv integration med Symetri. Initialt har detta främst varit kopplat till utbyte av kompetenser och resurser i kundprojekt samt kravställning i produktutvecklingsprocesser. I november 2023 deltog Team D3 och Symetri med en gemensam monter på den årliga användarkonferensen "Autodesk University" i Las Vegas. I den gemensamma montern synliggjordes det att båda varumärken nu hör ihop, samtidigt som de båda produktfamiljerna Naviate och Sovelia visades upp för de dryga 10 000 besökarna som deltog i konferensen.

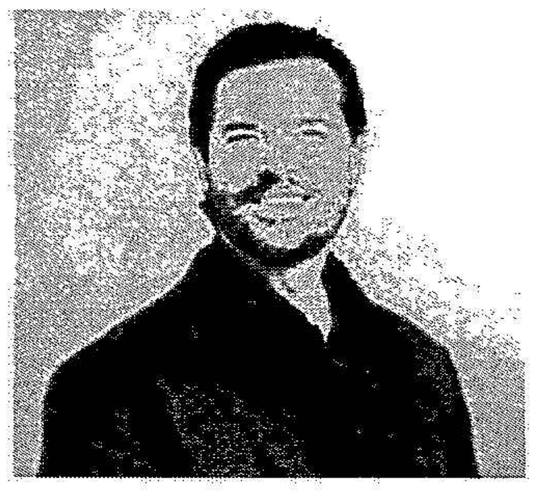
Fakta Team D3

Team D3 är en ledande Autodesk Platinum Partner och en etablerad systemintegrator som förlänger informationsflödet om en produkts prestanda och användning för att lösa sina kunders uppdragskritiska problem. Företaget kopplar ihop varje fas av en kunds projekt, från design till tillverkning, konstruktion, produktion och vidare genom livscykeln. Genom att sömlöst integrera dessa steg driver Team D3 kontinuerlig innovation och förbättring för kunder inom tillverkande-, bygg och anläggnings-, samt processindustrier.

- Grundades 1999
- 200 medarbetare
- 3 kontor i USA
- Nettoomsättning vid förvärvet 1 300 MSEK
- Platinumpartner till Autodesk



JENS KOLSERUD
CEO SYMETRI



KEVIN SCHLACK
CEO TEAM D3

2024071205858

Plattform för verksamhetsutveckling och organisk tillväxt

Förvärv och organisk tillväxt är de två bärande delarna i Addnode Groups strategi. För att nå god organisk tillväxt har bolagen i Addnode Group stora möjligheter att på egen hand driva sin verksamhet, men har samtidigt tillgång till en bred palett av resurser och kompetens.

Strategi för organisk tillväxt
Addnode Groups strategi for att driva organisk tillvaxt tar sin utgångspunkt i att erbjuda en attraktiv plattform från vilken entreprenöriella företag kan växa och utvecklas Plattformen erbjuder

- Decentraliserat ansvar och befogenheter
- Strategisk kompetens, finansiella resurser och kompetens inom M&A
- Värdeskapande synergier och samarbeten

En viktig strategisk grundprincip inom Addnode Group är att det är i divisionerna och de enskilda bolagen som alla affärsbeslut ska tas Denna grundprincip är en förutsättning för att våra bolag ska kunna driva inkrementell utveckling och organisk tillväxt

Addnode Group har under den senaste treårsperioden i genomsnitt uppnått en organisk tillväxt på 7 procent Under denna period har samtidigt 12 bolag integrerats i gruppen

Plattform för verksamhetsutveckling och organisk tillväxt forts

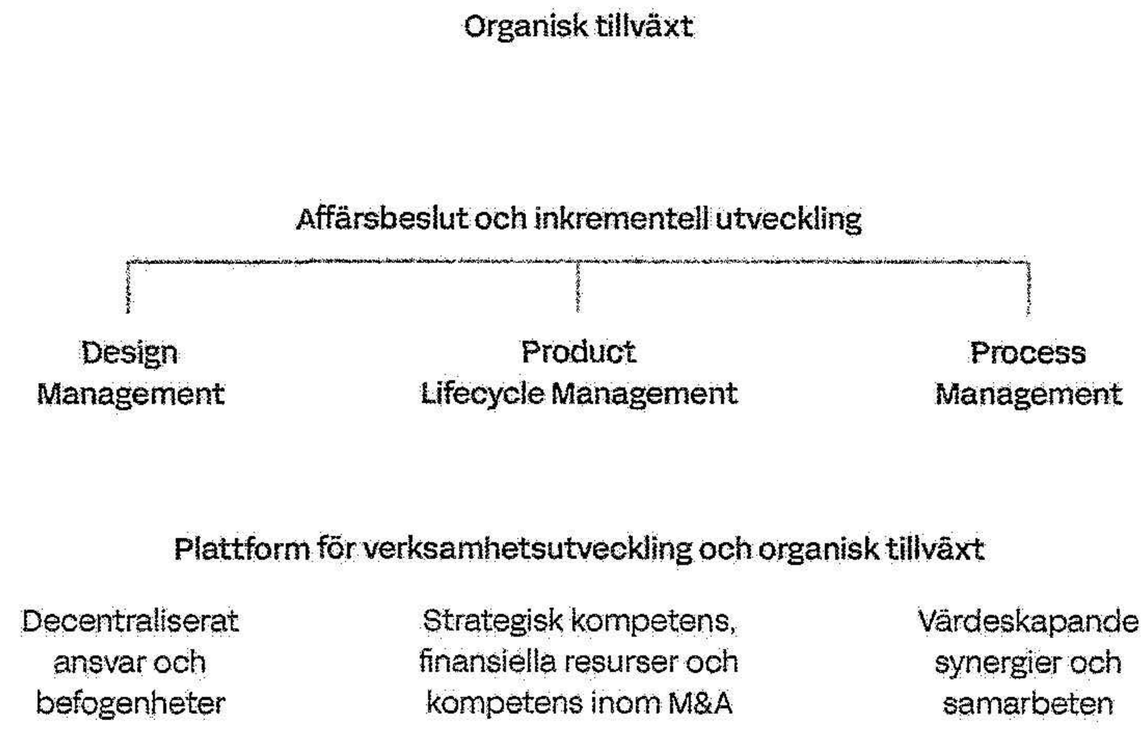
Decentraliserat ansvar och befogenheter

Vår operativa styrmodell bygger på decentralisering och ger ett delegerat ansvar med befogenhet för dotterbolagen att agera. Operativa beslut ska tas så nära våra kunder och slutanvändare som möjligt vilket kräver skickliga och kompetenta ledare som tar ansvar för att utveckla verksamheten i både med- och motgång på marknaden.

För att säkerställa långsiktighet i affärsutvecklingen har varje dotterbolag en strategisk femårsplan som uppdateras löpande i takt med att omvärlden förändras. Dotterbolagen har en operationell frihet att driva verksamheten, samtidigt som koncernens gemensamma policys och riktlinjer för finansiell rapportering, intern kontroll, regelefterlevnad och uppförandekod måste följas.

Bolagen inom koncernen driver sina verksamheter under sina respektive bolagsnamn i en gemensam struktur där Addnode Group är ett sammanhållande och stödjande varumärke. Detta innebär att bolagen kan behålla sin särart och entreprenöriella anda, samtidigt som de får del av de fördelar som ett större börsnoterat bolag bidrar med i form av kännedom, trovärdighet, finansiell stabilitet och tillgång till kapital för fortsatt organisk expansion och förvärv.

ADDNODE GROUPS MODELL FÖR ORGANISK TILLVÄXT



Strategisk kompetens, finansiella resurser och kompetens inom förvärv

Genom att vara en del av Addnode Group ges dotterbolagen tillgång till relevant kompetens på strategisk nivå. Då det finns tydliga beröringspunkter mellan våra bolag och divisioners verksamheter skapar detta också förutsättningar för värdefull kunskapsdelning, exempelvis avseende affärsstrategi, produktutveckling, varumarkesportfölj, cybersäkerhet, hållbarhet, kunderbjudande och kostnadseffektiviseringar.

Addnode Groups samlade storlek, en koncern med verksamhet i ett tjugotal länder, ett stort antal medarbetare och noterat på Stockholmsbörsen, utgör i sig också en tillgång för dotterbolagen. Addnode Group har finansiell kapacitet att stötta dotterbolagens expansion och investeringsbehov, det kan exempelvis avse tilläggsförvärv eller produktutveckling. Denna kapacitet är inte bara en styrka i sig, utan bidrar också till att göra våra bolag mer attraktiva i relationen med kunder och medarbetare.

Värdeskapande synergier och samarbeten

I de tre divisionerna och över divisionsgränserna pågår ständigt aktiviteter och samarbeten som syftar till att tillvarata synergier inom områden som försäljning, produktutveckling och leveransförmåga. Dessa aktiviteter initieras både genom regelbundet återkommande forum, möten och spontant initierade kontakter.

Exempel på aktiviteter som bidrar till synergier inom koncernen är:

- **Kompetens- och erfarenhetsutbyte**. Inom vissa funktioner och kompetensområden finns stora möjligheter att inom koncernen dela erfarenheter och ibland också gemensamma resurser. Dessa möjligheter uppstår oftast inom affärsutveckling, cybersäkerhet, ekonomi och finans, hållbarhet, HR, kommunikation och marknad.
- **Merförsäljningsmöjligheter**. Möjligheter till ökad försäljning genom att erbjuda tilläggsprodukter och tjänster från ett annat bolag inom koncernen och/eller att till kunder hos andra bolag inom koncernen erbjuda sina egna produkter och tjänster.
- **Stärkt arbetsgivarvarumärke**. Dotterbolagets egen attraktionskraft som arbetsgivare stärks genom tillgång till koncerngemensamma aktiviteter såsom ledarskapsprogram, traineeprogram och innovationstävlingar. Det innebär också fler karriärmöjligheter att vara en del av en större koncern.
- **Leveranskapacitet**. Tillsammans med andra bolag inom koncernen kan bolag nå den kritiska kapacitet som krävs för att ta sig an större uppdrag än de skulle kunna på egen hand. Inom koncernen finns också tillgång till kompetenscenter som Addnode India, med 220 medarbetare som supporterar andra bolag inom Addnode Group med mjukvaruutveckling och implementeringstjänster.
- **Starka partnersamarbeten**. Tillgång till koncernens partnerskap med programvaruleverantörer. Det innebär både bättre lönsamhet och ett starkare kunderbjudande för det enskilda dotterbolaget.

2024071205860

Addventure skapar och behåller intraprenörer

Addnode Group är en koncern som är grundad på entreprenörsanda. Varje enskilt dotterbolag är självstyrande vilket ger stort utrymme till nytänkande och innovation. Våra medarbetare uppmuntras att utveckla och vårda sitt intraprenörskap för att fortsätta tänka nytt och möta kundernas utmaningar.

Inspiration till innovation

Bolagens innovationskraft är stark och för att inspirera och skapa synergier anordnar Addnode Group årligen Addventure som är en intern och numera global innovationstävling. Addventure startade 2017 och under 2023 breddades tävlingen till att inkludera samtliga bolag inom koncernen. Tävlingen är en utmärkt plattform för intraprenörerna runt om i världen att mötas och inspireras av varandra och att öppna upp för nya samarbetsvägar mellan bolagen.

Aktuella områden lockar

Majoriteten av bidragen i 2023 års tävling återfinns inom områdena AI, hållbarhet och digitala tvillingar. Samtliga områden är högaktuella för Addnode Group och innovationsfält där bolaget välkomnar nya spännstiga idéer och bolagsöverskridande innovation. Addventure blir en naturlig arena för att lära känna kollegor i olika dotterbolag och i andra delar av världen än den egna. Många av idéerna utvecklas och drivs vidare på grasrotsnivå inom dotterbolagen vilket stärker ägarskapet om innovationskraften hos varje enskild medarbetare.

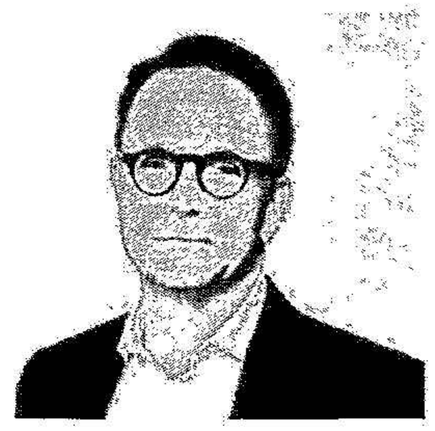
Driver verksamheten framåt

En jury, bestående av ledare ur dotterbolagen samt ledamöter ur styrelsen för Addnode Group, väljer ut sex finalister. I nästa steg är det medarbetarna i bolagen som röstar fram två värdiga vinnande bidrag i en livesänd finalshow. Vinnarna erbjuds därefter möjlighet att utveckla sin idé till en prototyp med stöttning från moderbolaget i form av resurser och kompetens. Flera av idéerna som kommit fram i tävlingen har kunnat kommersialiseras och utveckla befintliga produkter och lösningar.

Del i något större

Addventure är ett exempel på hur dotterbolagen öppnar upp för varandra när medarbetarna möts över gränserna. Ytterligare exempel på samverkan är Addnode Groups årliga hackathon där representanter för de olika bolagen möts för att lösa konkreta tekniska utmaningar. Även ledarna för dotterbolagen har årliga sammankomster där de träffas för att utbyta erfarenheter, kunskaper och lära av varandra. Även om Addnode Group växt snabbt under de senaste åren är entreprenörsandan i högsta grad levande inom samtliga divisioner.

»Vi ser Addventure som ett sätt att stärka banden mellan våra dotterbolag och inspirera till innovation och samverkan över bolagsgränserna.«



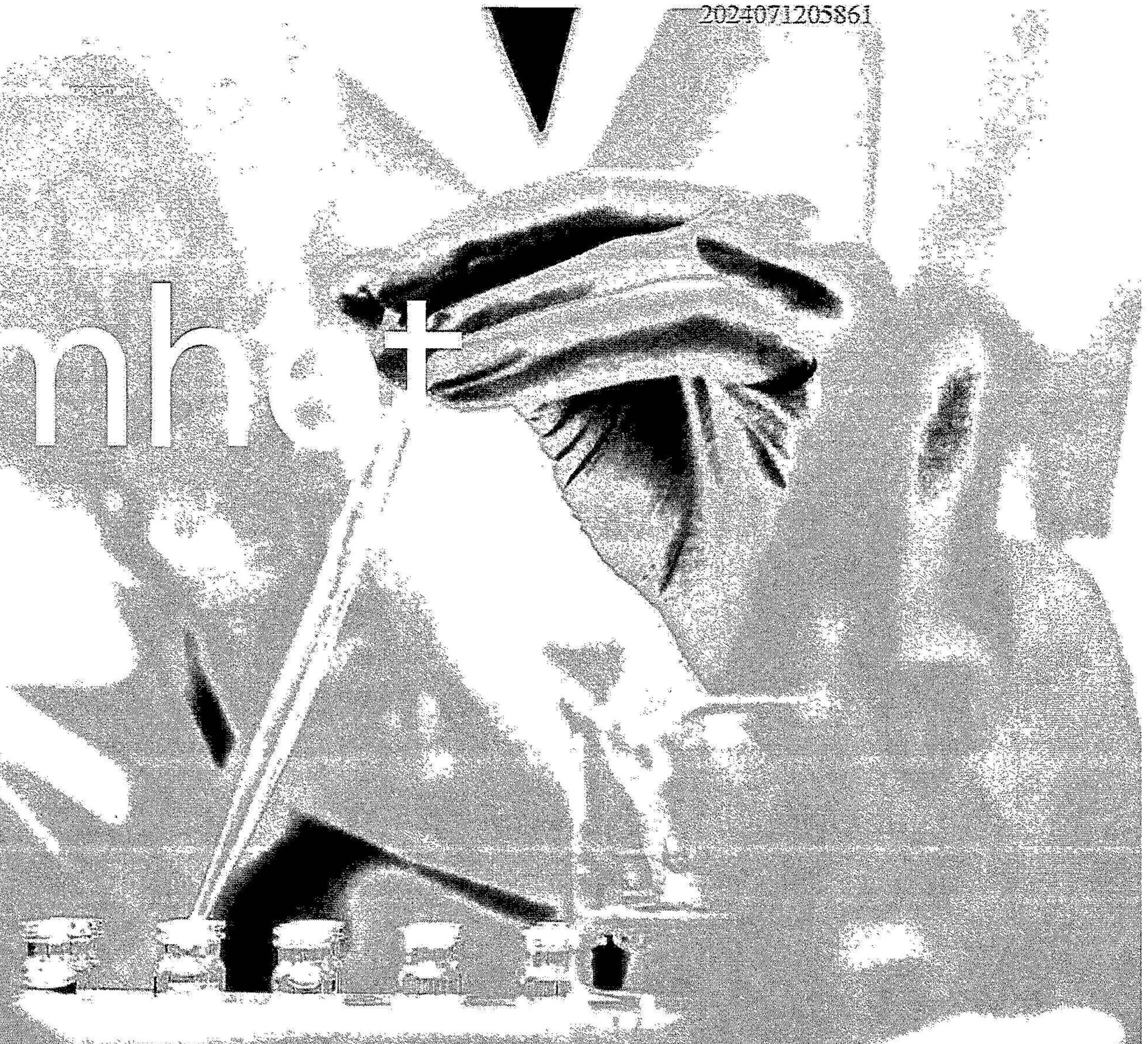
JONAS GEJER
VP BUSINESS DEVELOPMENT, ADDNODE GROUP

Addventure i siffror

Antal bidrag: 78
Bolag i koncernen: 20
Deltagande länder: 10
Minuter presentation per idé: 5
Bidrag till final: 6
Vinnare: 2

20240712058861

Verksamhet



Addnode Groups dotterbolag Canella har skapat det [illegible] beställningssystemet Candos för effektiv [illegible] av läkemedel, vilket ökar patientsäkerhet [illegible] miljöpåverkan genom resurseffektivitet.

2024071205862

Tre divisioner

Addnode Groups verksamhet är organiserad i tre divisioner: **Design Management, Product Lifecycle Management** och **Process Management**. Varje dotterbolag inom divisionerna utvecklar verksamheten i enlighet med strategier, riktlinjer och koncerngemensamma värderingar. Den decentraliserade styrmodellen innebär att affärskritiska beslut tas nära kund och marknad och att dotterbolagen har möjlighet att bibehålla sin särart och entreprenöriella anda. Divisionerna utgör de rörelsesegment enligt vilka Addnode Group följer verksamhetens utveckling.

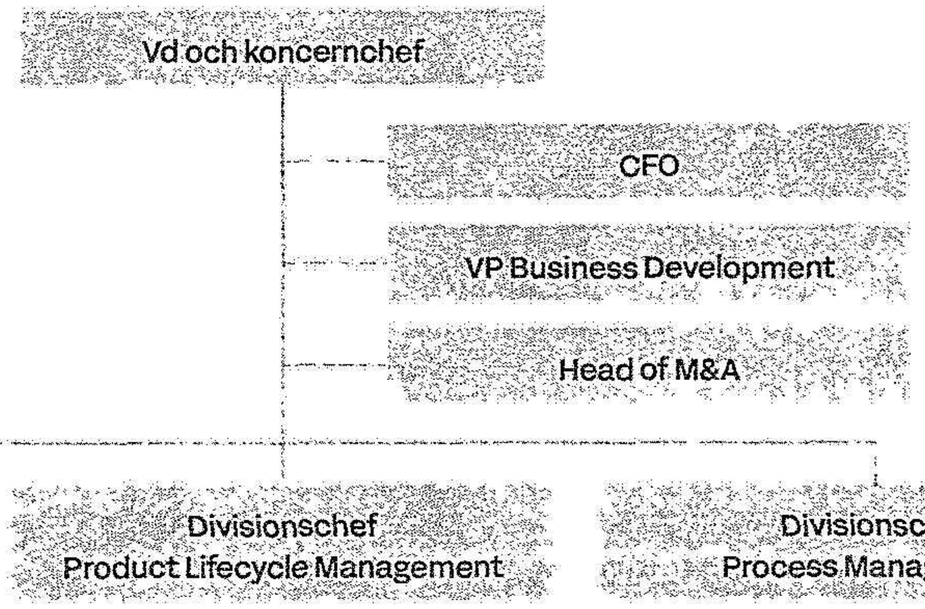
Organisation

Koncernledningen består av Vd och koncernchef, CFO, VP Business Development, Head of M&A, Divisionschef Product Lifecycle Management, Divisionschef Process Management samt Vd Symetri.

Koncernledningen stöttar Vd i strategiska och operativa frågor. Divisionscheferna ansvarar, i enlighet med beslutade strategier och mål, för dotterbolagen inom respektive division och rapporterar till Addnode Groups Vd och koncernchef.

Centrala funktioner på Addnode Groups huvudkontor ansvarar för samordning, ekonomisk uppföljning och rapportering, policies och riktlinjer på övergripande nivå och bidrar med kompetens kring ekonomi, förvärv, affärsmodeller, cybersäkerhet, varumärken hållbarhet och kommunikation.

OPERATIV KONCERNSTRUKTUR 2023-12-31



Service Works Global
Symetri | Team D3
Tribia

Technia

Adtollo
Arkiva
Canella
Decerno
Decisive
Forsler Stjerna
Ida Infront
Intraphone
Netpublicator
S-GROUP Solutions
Sokigo
Stamford
Voice Provider

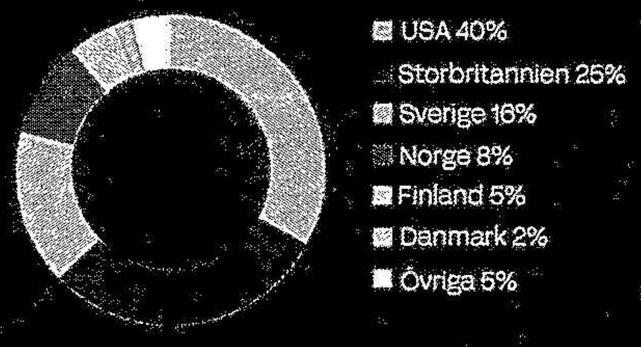
Tre divisioner forts.

Addnode Groups tre divisioner utvecklar och levererar programvaror och digitala lösningar till branscher som bygg och fastighet, tillverkande industri, fordon, medicinteknik och offentlig sektor. Lösningarna bidrar till att effektivisera allt från design, konstruktion och hantering av produktdata till ärendehantering och medborgardialog. Tillsammans digitaliserar Addnode Group samhället för en hållbar framtid.

Division Design Management

En ledande global leverantör av digitala lösningar och tjänster för design, BIM och produktdata till arkitekter och ingenjörer i tillverknings- och byggindustrin. Divisionen har också ett starkt digitalt erbjudande för projektsamarbeten och fastighetsförvaltning i Norden och Storbritannien.

NETTOOMSÄTTNING PER LAND

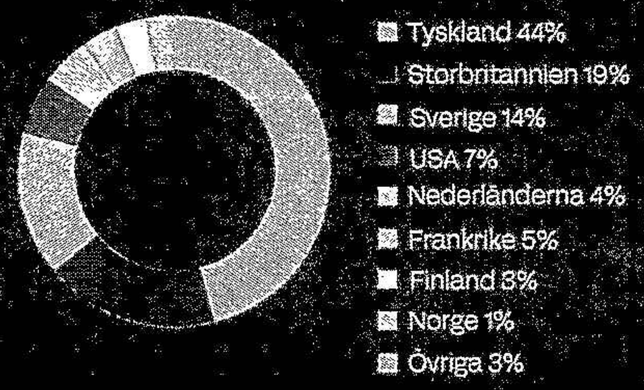


Nettoomsättning: 4 292 MSEK
EBITA: 334 MSEK
EBITA-marginal: 7,8%
Medelantal medarbetare: 1 016

Division Product Lifecycle Management

En global leverantör av lösningar för att digitalisera en produkts eller anläggnings hela livscykel – från idé, design, simulering och konstruktion – till försäljning, eftermarknad och återvinning. För våra kunder innebär detta ledtidsförkortningar, stärkt innovation samt ökad effektivitet och spårbarhet.

NETTOOMSÄTTNING PER LAND

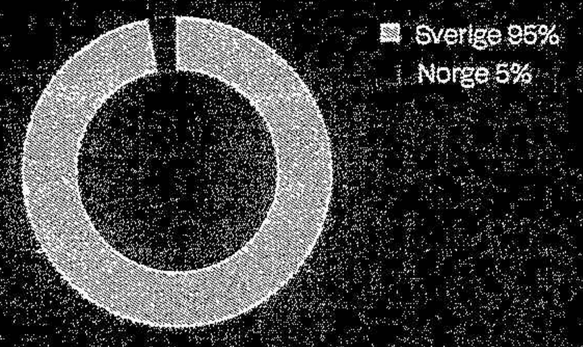


Nettoomsättning: 1 884 MSEK
EBITA: 143 MSEK
EBITA-marginal: 7,6%
Medelantal medarbetare: 740

Division Process Management

En ledande leverantör av programvaror och digitala lösningar till offentlig sektor. Lösningarna bidrar till smidigare ärendehantering, förenklad administration och kvalitetssäkrade processer i kontakten mellan myndigheter och medborgare. Divisionen har verksamhet i Sverige och Norge.

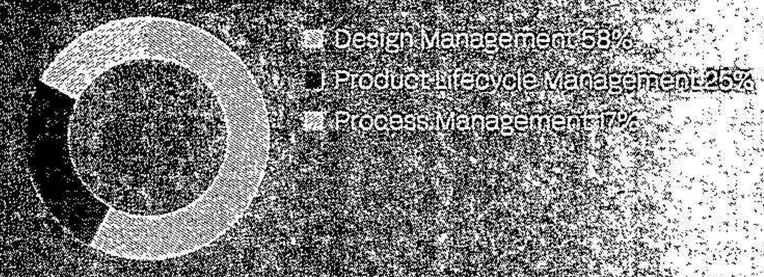
NETTOOMSÄTTNING PER LAND



Nettoomsättning: 1 281 MSEK
EBITA: 244 MSEK
EBITA-marginal: 19,0%
Medelantal medarbetare: 686

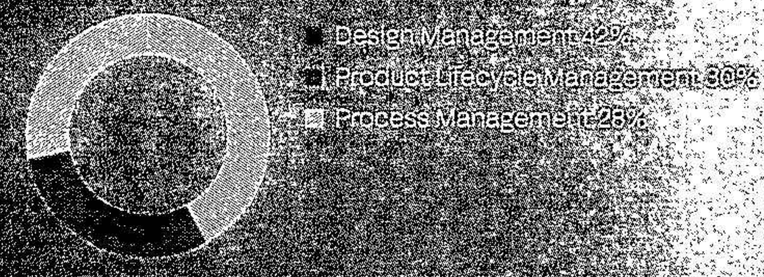
Koncernen Addnode Group

NETTOOMSÄTTNING[1]



EBITA[1]

ANTAL MEDARBETARE



1) Före elimineringar/centrala kostnader.

Nettoomsättning: 7 412 MSEK
EBITA: 640 MSEK
EBITA-marginal: 8,6%
Medelantal medarbetare: 2 455

2024071205864

Division Design Management

Verksamheten i division Design Management bedrivs i bolagen Symetri, Team D3, Tribia och Service Works Global (SWG). Divisionens bolag erbjuder digitala lösningar och tjänster för design, BIM och produktdata till arkitekter och ingenjörer inom tillverknings- och byggindustrin. Divisionen har också ett starkt digitalt erbjudande för projektsamarbeten och fastighetsförvaltning i Norden och Storbritannien.

Året i korthet

Division Design Managements verksamhet inom digitala lösningar för design, BIM och produktdata, som drivs av Symetri, upplevde under delar av året en nedgång i efterfrågan. Denna nedgång var särskilt påtaglig bland kunder inom byggindustrin, framför allt i USA. Efterfrågan påverkades även negativt av Autodesks förändring av betalningsmodell för treårsavtal.

Genom förvärvet av Team D3 i juni 2023 blev Symetri världens största Autodeskpartners samtidigt som erbjudandet breddades och dess globala kompetens förstärktes inom tillverkningsindustrin och AEC-segmentet.

Service Work Global (SWG) och Tribia, som erbjuder egenutvecklade programvaror kring BIM, samarbetsportaler till bygg- och infrastruktursektorn samt fastighetsförvaltning, visade en stabil utveckling under året. Under året förvärvades FAST2 Affärssystem AB som är specialiserade på att utveckla och tillhandahålla system som stöder och effektiviserar hanteringen av kommunala bostadsbolags verksamhet. Förvärvet stärker SWGs erbjudande.

Autodesks nya transaktionsmodell och Symetris anpassning

Under 2023 meddelade vår partner Autodesk att de kommer att övergå från en återförsaljarmodell till en agentmodell. Vi kommer fortsatt att bygga affären, erbjuda och säkerställa leveransen av både programvaror och tjänster. Skillnaden blir att Autodesk själva fakturerar kunderna för sin programvara och lämnar provision till oss för det arbete vi utför. Förändringen innebär att nettoomsättning och kostnad per såld vara kommer att minska, bruttoresultatet förväntas dock förbli oförändrat vilket innebär att EBITA-marginalen i procent kommer att öka. Förändringen kommer att ske gradvis och förväntas vara fullt genomförd i slutet av 2025. Jag ser positivt på denna förändring då det tydliggör värdet i Symetris erbjudande och bolagets breda portfölj av egenutvecklade kompletterande produkter. Redan idag kommer hälften av Symetris bruttovinst från egna produkter och tjänster som kompletterar Autodeskportföljen.

Erbjudande

Divisionens bolag erbjuder digitala lösningar som bidrar till att effektivisera och kvalitetssäkra kundernas olika processer, från tidiga designförslag till drift och underhåll av en färdig byggnad eller anläggning.

Symetris och TeamD3s erbjudande är baserat på Autodeskprodukter, kompletterade med egna programvaror och tjänster, för 3D-design, BIM (byggnadsinformationsmodellering) och simulering av produkter, infrastruktur, anläggningar och byggnader. Symetris egenutvecklade produkter avser bland annat produktdatahantering och hantering av lokala standarder och normer i digitala designprocesser.

SWG är ett produktbolag som levererar digitala lösningar för förvaltning och underhåll av fastigheter samt lösningar för arbetsplats- och fastighetsservice på ett stort antal marknader globalt.

Tribia är ett produktbolag som levererar molnbaserade samarbetsverktyg för bygg- och anläggningsprojekt till både beställare och byggbolag på den norska och svenska marknaden.

Kunder

Divisionens bolag har en bred kundbas inom fastighets- och byggbranschen, tillverkande och marin industri samt offentlig sektor. Exempel på kunder under 2023 är Alfa Laval, Blue Orgin, Ericsson, Foster & Partners, Heathrow Airports, Skidmore, Statkraft, Tetra Pak, Vattenfall och AMF Pension.

Marknadsposition och konkurrenter

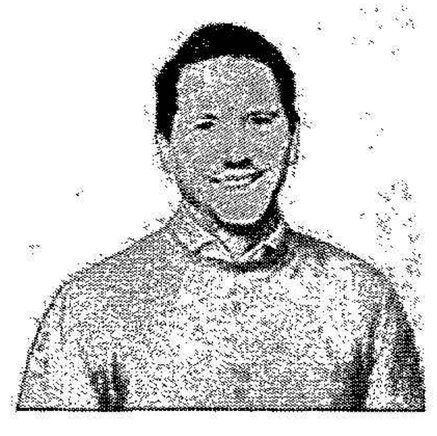
Symetri hade sedan tidigare en stark position i Norden, Storbritannien och Irland. Efter förvärven av Microdesk 2022 och Team D3 2023 är bolaget nu även etablerat i USA och är därmed en av de ledande globala leverantörerna av Autodesklösningar. Symetri har mer än 1 000 medarbetare, 25 000 kunder och 400 000 dagliga användare. Symetris konkurrenter är främst globala programvarubolag som exempelvis Dassault Systèmes, Nemetscheck och Siemens, samt andra partners till Autodesk som exempelvis GRAITEC, NTI och Rand Worldwide. De egenutvecklade programvarorna och tillhörande tjänster, i kombination med en kompetent och erfaren organisation med global räckvidd, är viktiga konkurrensfördelar.

SWG har en ledande marknadsposition inom digitala Facility Management (FM)-lösningar för fastighetssektorn i Sverige och Storbritannien samt kunder i Australien, Kanada och Mellanöstern. SWG har en särskilt stark global position inom FM-lösningar till offentlig-privata samverkansprojekt. Under 2023 förvärvades FAST2 som utvecklar verksamhetssystem till kommunala bostadsbolag i Sverige. FAST2 är nu en del av SWG och stärker bolagets samhällsbyggnadserbjudande.

Tribia har en stark position i Sverige och Norge på marknaden för digitala projektsamarbetslösningar för AEC-sektorn.

För både SWG och Tribia är konkurrensen främst lokal, men kommer också från internationella bolag som IBM, Planon och Trimble.

> »Genom förvärvet av Team D3 blev Symetri världens största Autodeskpartner samtidigt som erbjudandet breddades och dess globala kompetens förstärktes inom tillverkningsindustrin och AEC-segmentet.«

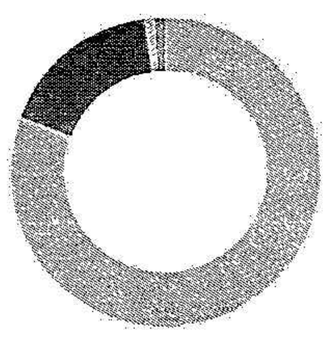


JOHAN ANDERSSON
DIVISIONSCHEF DESIGN MANAGEMENT

Division Design Management, forts

Nyckeltal	2023	2022	2021
Nettoomsattning, MSEK	4 292	3 494	1 852
EBITA, MSEK	334	398	204
EBITA-marginal,%	7,8	11,4	11 0
Rörelseresultat, MSEK	226	315	146
Rorelsemarginal,%	5.3	9,0	7.9
Medelantal medarbetare	793	793	560

NETTOOMSÄTTNING
per intäktsslag 2023



- Återkommande intäkter 81%
- Tjänster 17%
- Licenser 1%
- Övriga 1%

TILLVÄXT NETTOOMSÄTTNING
jämfört med 2022

+23%

TILLVÄXT EBITA
jamfort med 2022

-16%

Nettoomsättningen har under 2023 ökat med 23 (29) procent till 4 292 (3 494) MSEK Organiskt minskade nettoomsattningen under 2023 med -2 (14) procent, valutajusterat var minskningen -4 (9) procent

Symetri digitaliserar brandskyddsplaneringen för ökad hållbarhet

Att beställa fel material eller att bygga fel ur brandskyddssynpunkt är en dyr historia både för miljon och plånboken. Genom att arbeta med 3D-projektering i BIM går det att forutse olika konstruktionslösningars konsekvenser redan i projekteringsstadiet

Brandskyddslaget, Sveriges ledande konsulter inom brandskydd och riskhantering har goda erfarenhet av att anvanda Bimfire, som ar ett plugin från Symetri Forutom att bidra till resurseffektiv brandskyddsprojektering ser företaget ett okat intresse av BIM från marknaden då brandskyddskraven skarps

Rätt från början

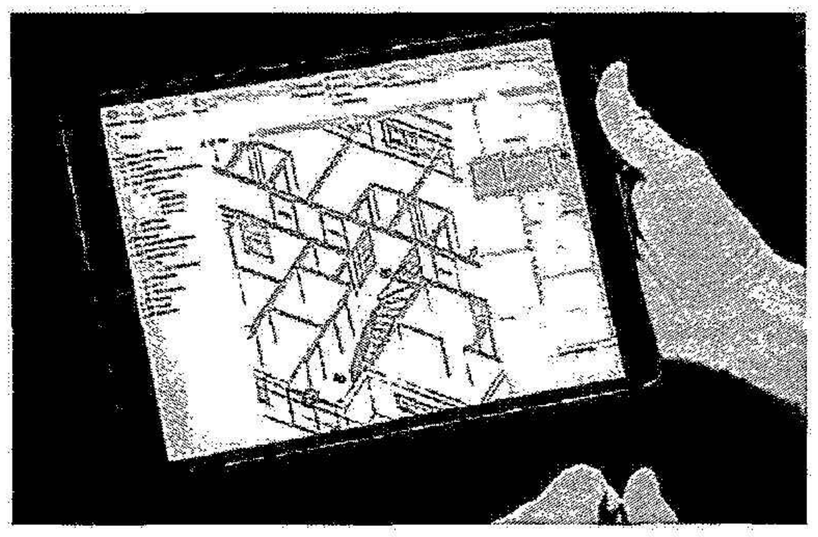
Det finns mycket att vinna på att digitalisera brandskyddet for en fastighet 2D-ritningar har sina begransningar då allt som ar relevant ur brandskyddssynpunkt inte syns, det kan vara allt från halvplan och glaspartier till utrymmen under tak Med BIM-projektering i 3D kan Brandskyddslaget ge sina kunder en helhetsbild av byggnaden och alla inblandade kan då snabbare upptacka och åtgarda fel och krav som missats tidigare i processen I och med att alla vasentliga krav och data finns med fran borjan gor BIM-projektering kalkylerna mer exakta och arbetet mer effektivt

Sparade resurser

Då fel kan rattas till redan i 3D-modellen istallet for att först upptackas vid inspektion av fardig byggnad på plats, går det att spara både pengar, tid och material Onodiga genomforingar av till exempel ror i vaggar ar också något som kan undvikas nar brandskyddet planeras i 3D parallellt med ovriga konstruktionslösningar Att undvika genomforingar sparar också resurser i forvaltningsstadiet då en genomforing av en brandskyddskonstruktion måste kontrolleras varje år Genom att BIM-projektering gor det mojligt att undvika fordyrande ombyggnationer och inkop av nytt material blir projekten mer hållbara på många plan

Ökad efterfrågan på BIM vid brandskyddsprojektering

Branddokumentationen for en fastighet ar ett myndighetskrav som styr både byggnation och forvaltning En stor fordel med Bimfire från Symetri ar att det ar mojligt att lopande uppdatera ritningar i takt med att verkligheten forandras, till exempel om en branddorr byts ut en vagg flyttas eller om lokalen anvands pa ett satt som kraver uppgradering av brandskyddet. Genom att alltid ha tillgång till all brandskyddsdokumentation finns mojlig het for fastighetsagaren att ta valgrundade och hallbara beslut aven i forvaltningsfasen och infor kommande ombyggnationer Brandskyddslaget ser att kraven pa brandskyddsdokumentation okar har BIM en viktig roll att fylla Bland annat valjer många kommuner idag att digitalisera sitt brandskydd och aven att stalla krav på BIM vid upphandlingar



Brandskyddslaget anvander Bimfire for Revit från Symetri for battre effektivare och mer hallbar brandskyddsprojektering

Division Product Lifecycle Management

Verksamheten i division Product Lifecycle Management bedrivs i dotterbolaget Technia som är en global leverantör av lösningar för att digitalisera en produkts eller anläggnings hela livscykel – från idé, design, simulering och konstruktion – till försäljning, eftermarknad och återvinning. För våra kunder innebär detta ledtidsförkortningar, stärkt innovation samt ökad effektivitet och spårbarhet.

Året i korthet

Under året steg Technias nettoomsättning med 19%, där den organiska tillväxten var 9%. Divisionen såg en stabil efterfrågan i Storbritannien, Tyskland och USA, medan Norden var något svagare. Den pågående kundtrenden med tidsbegränsad hyra av licenser, i stället för som tidigare köp av licenser med evig nyttjanderätt, fortsatte under året.

EBITA, inklusive omstruktureringskostnader, minskade under året med -9 procent till 143 MSEK. I syfte att anpassa organisation, kostnadsstruktur och lönsamhet lanserades ett besparingsprogram om 20 MSEK under året. Besparingar från programmet som beräknas uppgå till cirka 40 MSEK har successivt börjat realiseras och får full effekt under 2024.

Under första kvartalet 2023 kompletterade divisionen sitt erbjudande inom digitala tvillingar genom förvärvet av Dassault Systèmes partnern Key Performance med verksamhet i USA och Sverige. Förvärvet har utvecklats väl sedan det integrerades.

Erbjudande

Technia är en global leverantör av digitala lösningar för avancerad produkt- och produktionsutveckling. Technia:s lösningar bidrar till effektivisering och kvalitetssäkring under hela livscykeln – från konstruktion, simulering och design – till försäljning, eftermarknad och återvinning. Med informationen digitaliserad och globalt tillgängliggjord i ett PLM-system kan ledtider i design och produktion kortas och resurshanteringen optimeras, samtidigt som miljö-, kvalitets- och säkerhetskrav säkerställs. Programvaruportföljen består av vår partner Dassault Systèmes marknadsledande plattform 3DEXPERIENCE samt egenutvecklade, unika tilläggsprodukter och tjänster. Våra egenutvecklade tilläggsprodukter och tjänster kan även levereras separat till kunder som så önskar.

Kunder

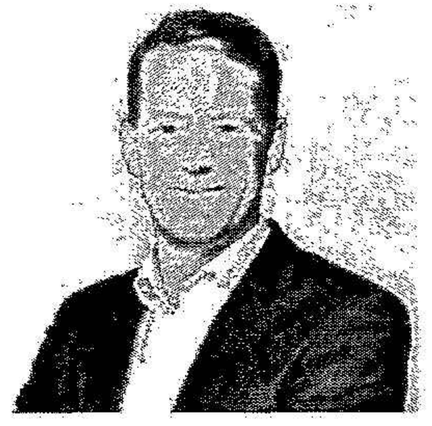
Technias kunder finns inom industrier som telekom, tillverkning, fordon, läkemedel, medicinteknik och energiproduktion. I takt med ökade krav på snabb innovation, spårbarhet och personifierade produkter har också allt fler livsmedels- och tjänsteföretag tagit till sig PLM-konceptet. Några exempel på kunder under 2023 är Stadler Rail AG, Arla, Autoliv, Helix Scania, Safran Aircraft Engine, Hydrogen Vehicle Systems och Lola Cars.

Marknadsposition och konkurrenter

Technia är en av Europas största fokuserade leverantörer av PLM-plattformar och konsulttjänster. Technia är global platinumpartner till Dassault Systèmes med Norden, Storbritannien och Tyskland som största marknader. Utöver dessa marknader är Technia representerade i länder som till exempel Frankrike, Japan, Nederländerna, Polen och USA.

Technias konkurrenter är andra leverantörer av digitala lösningar inom Product Lifecycle Management, exempelvis Autodesk, Siemens och PTC samt andra partners till Dassault Systèmes, som t ex tyska Cenit och Inceptra från USA. Vid större systemintegrationsprojekt är bolag som Tata och Cap Gemini exempel på konkurrenter. Till våra konkurrensfördelar hör världsledande kunskap inom PLM, en stark produktportfölj, ett nära och långsiktigt samarbete med kunderna, samt regional närvaro i flera länder. Dessa fördelar kombineras med den kompetens som en internationell aktör kan erbjuda.

»Technias nettoomsättning steg med 9% organiskt under 2023, trots en något svagare efterfrågan i Norden.«

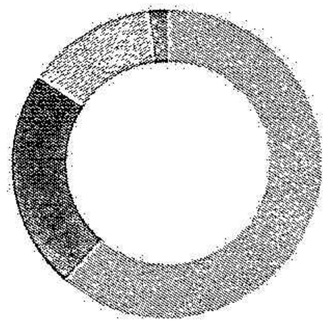


MAGNUS FALKMAN
DIVISIONSCHEF PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT

Division Product Lifecycle Management, forts

Nyckeltal	2023	2022	2021
Nettoomsattning, MSEK	1 884	1 580	1 227
EBITA, MSEK	143	158	117
EBITA-marginal,%	7.6	10 0	9,5
Rorelseresultat, MSEK	77	97	72
Rorelsemarginal,%	4,1	6,1	5,9
Medelantal medarbetare	740	687	613

NETTOOMSÄTTNING
per intaktsslag 2023



- Aterkommande intakter 60%
- Tjanster 24%
- Licenser 14%
- Ovriga 2%

TILLVÄXT NETTOOMSÄTTNING
jämfort med 2022

+19%

TILLVÄXT EBITA
jamfort med 2022

-9%

Nettoomsättningen har under 2023 okat med 19 (29) procent till 1 884 (1 580) MSEK. Organiskt ökade nettoomsättningen under 2023 med 14 (14) procent, valutajusterat var okningen 8 (9) procent

Technia bidrar till att accelerera utvecklingen av hållbara transporter

Genom att ersätta traditionella motorer, som drivs av fossila bränslen, med renare elmotorer minskar de skadliga utsläppen. Helix ar ett foretag som ar specialiserade pa elektroniska drivlinor, något som är avgörande för att forse världen med hållbara transporter och därmed en renare miljo.

Helix har utvecklat en teknik for elektriska drivlinor med hog effekt vilket gor att fordonen som anvander denna teknik kan fardas langre strackor Fordelarna ar uppenbara, men framfor allt ger elmotorns hoga effekt minskad energiforbrukning och lägre koldioxidutslapp

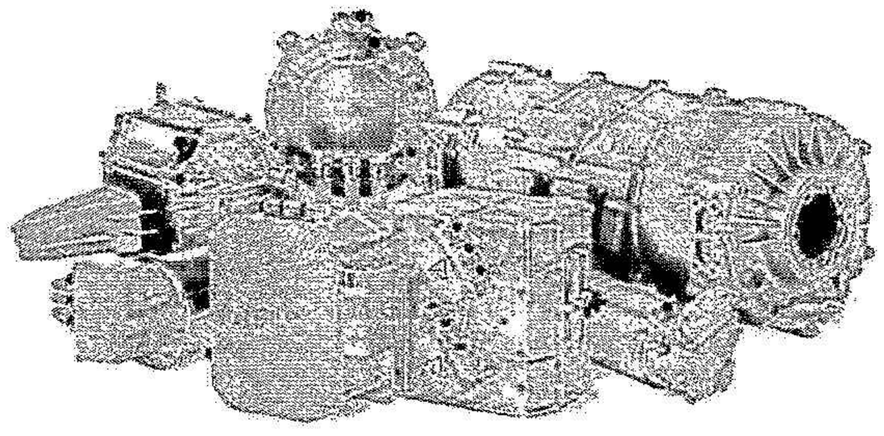
Technias produkter ökar takten för grön mobilitet

Helix har tack vare produkter från Technia, aven kunnat accelerera utvecklingen av elektriska drivlinor Så har stottar Technias verktyg Helix arbete med att designa, utveckla och testa sina drivlinor vilket ger varlden snabbare tillgång till hållbara transportlosningar

- 3DEXPERIENCE Platform – en digital plattform från Dassault Systemes for produktlivscykelhantering som gor att olika team kan arbeta somlost tillsammans
- ENOVIA – en komponent i plattformen 3DEXPERIENCE som anvands for forandringshantering. Sakerstaller att andringar i designen kommuniceras effektivt over hela organisationen, vilket minskar fel och forseningar
- CATIA – en designprogramvara som anvands for att skapa detaljerade modeller av elektriska drivlinor Bidrar till effektiv design vilket minskar tiden och resurserna som behovs for utveckling
- SIMULIA – ett simuleringsverktyg for att digitalt testa prestandan hos elektriska drivlinors komponenter Verktyget kan identifiera potentiella problem tidigt i designprocessen, vilket sparar tid och resurser

Marknaden växer

Helix ser en stark efterfrågan på elektriska drivlinor helt i linje med den globala trenden mot renare och gronare transporter Forutom konsumenternas onskan om att få tillgång till hållbara transporter, finns det lagstiftning som trycker på for minskade utslapp Regeringar over hela varlden infor strangare regler for fordonsutslapp vilket uppmuntrar bilindustrin, inklusive foretag som Helix att fokusera på att utveckla hallbara losningar for att mota regulatoriska standarder En forutsattning for att mota efterfragan ar att producenter som Helix arbetar med kontinuerlig innovation for kostnadsminskning Technias verktyg stottar Helix anstrangningar for att oka takten i utvecklingen och få ner kostnaderna vilket gor elektriska drivlinor, och darmed hallbara transporter tillgangliga for en bredare marknad



Helix har med hjalp av Technia och programvaror från Dassault Systemes accelererat utvecklingen av elektriska drivlinor vilket också bidrar till att gora mer hallbara transportlosningar tillgangliga for en bredare marknad

2024071205868

Division Process Management

Process Management, vars verksamhet drivs i 13 dotterbolag, är en ledande leverantör av digitala lösningar till offentlig sektor. Lösningarna bidrar till smidigare ärendehantering, förenklad administration och kvalitetssäkrade processer i kontakten mellan myndigheter och medborgare.

Året i korthet

År 2023 för divisionen Process präglades av stabil tillväxt och strategiska förändringar. Under året ökade nettoomsättningen med 8 procent. Divisionen påverkades av en viss återhållsamhet inom offentlig sektor. Divisionens höga andel återkommande intäkter och framgångsrik utvidgning av befintliga uppdrag gjorde dock att försäljningen till offentlig sektor ökade trots färre antal nya upphandlingar från kommuner och myndigheter

Divisionen investerade i vidareutveckling och årets sista kvartal etablerades verksamheten Icebound i eget bolag. Verksamheten, som tidigare låg inom Sokigo, fokuserar på att skapa en marknadsledande aktör inom digitala lösningar för skogsbranschen och andra basindustrier. I januari 2024 gick Sokigo och S-GROUP Solutions samman under namnet Sokigo. Divisionen förvärvade därutöver även Effictare och Jetas Quality Systems för att stärka sitt erbjudande inom digitala lösningar för skogsbranschen och offentlig sektor.

EBITA ökade under året med 8 procent till 244 MSEK och divisionen förblir en ledande leverantör inom programvaror och digitala lösningar för offentlig sektor i Sverige och Norge.

Erbjudande

Verksamheten i Process Management bedrivs i dotterbolagen Adtollo, Arkiva, Canella, Decerno, Decisive, Forsler & Stjerna, Ida Infront, Intraphone, Kompanion, Netpublicator, Sokigo, Stamford och Voice Provider.

Dotterbolagen i divisionen utvecklar lösningar som med hjälp av automatisering och digitalt handläggarstöd sätter medborgarens och kundens behov i centrum. Genom god verksamhetskännedom och kunskap om direktiv, lagar och regelverk görs produktutvecklingen ofta i effektiva och nära kundsamarbeten.

I erbjudandet ingår digitala lösningar och tjänster inom:

- Digitala tjänster för medborgarservice
- Dokument- och ärendehantering
- E-arkivering
- Geografiska informationssystem
- Mobiltjänster för vård- och omsorgspersonal
- Verksamhetsplanering och beslutsstöd.

Kunder

Bland divisionens kunder finns ett stort antal svenska myndigheter och verksamheter. Samtliga Sveriges kommuner och regioner är kunder, liksom ett stort antal privata bolag inom exempelvis finans, handel, bygg- och skogsindustri. Några exempel på kunder under 2023 är Försäkringskassan, Skatteverket, Åklagarmyndigheten, Region Skåne, Stockholms stad, Karlskrona kommun, Västerås stad och Umeå kommun.

Marknadsposition och konkurrenter

Våra digitala lösningar används främst av offentlig sektor i Sverige, där våra kunder utgörs av Sveriges 290 kommuner, 21 regioner och organisationer inom statlig förvaltning samt ett antal myndigheter. Ofta är flera av divisionens bolag leverantörer till samma kommun eller region, en styrka då vi därigenom ofta kan erbjuda bättre integration mellan olika lösningar.

Privat sektor är också en viktig kundgrupp. Divisionens bolag bistår kunder även inom denna sektor med att tillvarata digitaliseringens möjligheter i verksamhetskritiska processer.

Divisionens bolag är tillsammans en ledande leverantör av programvaror och digitala lösningar till svensk offentlig sektor. Bolagen har en särskilt stark position inom ärendehanteringssystem till svenska myndigheter och kommuner. Det finns idag ingen huvudkonkurrent till divisionens samlade erbjudande. Exempel på konkurrerande bolag med delvis liknande produkter och tjänster är CGI, Formpipe, TietoEVRY och twoday.

»Division Process uppvisade en stabil tillväxt under 2023 med en nettoomsättningsökning på 8%, trots en viss återhållsamhet inom offentlig sektor. Den starka underliggande efterfrågan drivs av svenska kommuners och myndigheters stora satsningar på digitalisering.«

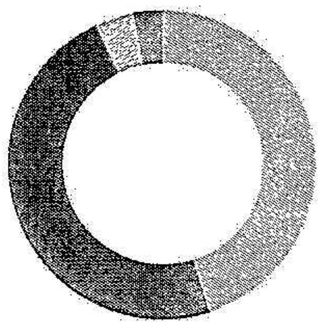
ANDREAS WIKHOLM
DIVISIONSCHEF PROCESS MANAGEMENT

2024071205869

Division Process Management, forts

Nyckeltal	2023	2022	2021
Nettoomsättning, MSEK	1 281	1 182	1 020
EBITA, MSEK	244	226	195
EBITA-marginal,%	19.0	19 1	19.1
Rorelseresultat MSEK	188	168	142
Rorelsemarginal,%	14,7	14.2	13.9
Medelantal medarbetare	686	648	595

NETTOOMSÄTTNING
per intaktsslag 2023



- Återkommande intäkter 45%
- Tjänster 48%
- Licenser 4%
- Övriga 3%

TILLVÄXT NETTOOMSÄTTNING
jämfört med 2022

+8%

Tillväxt EBITA
jämfört med 2022

+8%

Nettoomsättningen har under 2023 ökat med 8 (16) procent till 1 281 (1 182) MSEK. Organiskt ökade nettoomsättningen under 2023 med 6 (9) procent.

Forsler & Stjernas trafikdatasystem gör kollektivtrafiken mer attraktiv

Resor har en stor påverkan på klimatet. Genom att skapa digitala lösningar som främjar det kollektiva resandet finns därför stora miljövinster att göra. Forsler & Stjerna, ett bolag inom Addnode Groups division Process Management, har utvecklat planeringsverktyget Rebus som bland annat effektiviserar Skånetrafikens lokaltrafik.

Skånetrafiken är huvudman för kollektivtrafiken i Skåne län och levererar varje år över 170 miljoner resor via tåg, spårvagn och buss. I takt med att samhället digitaliseras och fokuset på hållbarhet ökar, innebär det en stigande efterfrågan på tillförlitlig kollektivtrafik. Möjligheten att effektivt planera olika trafikslag och skapa önskvärd tillförlitlighet bygger på tillgänglig och korrekt data via Rebus.

Lättare att välja kollektivt

För att vara ett attraktivt alternativ för resenärerna behöver Skånetrafiken ha moderna och välfungerande digitala lösningar för att planera och styra kollektivtrafiken. Den trafikdata som Rebus tillhandahåller låter Skånetrafiken generera publika tidtabeller och hållplatsanslag eller exportera trafikdata till publika söktjänster. Rebus grunddata kan dessutom användas för att beräkna fordonssträckor, uppdatera biljettautomater och fordonsdatorer samt för att testa nya scenarier och optimera trafikturer vid till exempel trafikhinder.

Navet i planeringen

Rebus fungerar som navet för planeringen av Skånetrafikens kollektivtrafik då verktyget inkluderar en komplett trafikdatabas för överföring av trafikdata till andra databaser och system. Förutom all funktionalitet som finns i verktyget går det att koppla på moduler för att ge ytterligare precision i planeringen, bland annat uppgifter kring miljö- och trafikdata samt fordonsprestanda och drift.

Hållbart att resa tillsammans

För att fler ska välja att åka med buss, tåg eller spårvagn krävs det att kollektivtrafiken kan leva upp till resenärernas förväntningar på punktlighet och tillgänglighet. I detta arbete spelar digitaliseringen och Rebus en nyckelroll. Och vinsterna med ökat kollektivt resande är stora. Uppskattningsvis minskar klimatutsläppen med 90 procent om en resa görs med kollektivtrafik i stället för med bil. Forsler & Stjerna har levererat Rebus i 30 år och tjänsten utvecklas ständigt i takt med att Skånetrafikens och andra trafikägares utmaningar och behov förändras. Rebus är ett verktyg med stor täckning och används av aktörer inom kollektivtrafikbranschen i de flesta av Sveriges regioner.

Skånetrafiken använder det digitala trafikdatasystemet Rebus från Forsler & Stjerna för t ex ruttplanering och tillhandahållande av trafikinformation.

Risker och riskhantering

Löpande riskhantering

All affärsverksamhet innebär ett risktagande. En systematisk och strukturerad riskhantering i kombination med Addnode Groups strategi och affärsmodell ger god riskspridning. Risker hanteras på flera nivåer inom koncernen och styrelsen analyserar och säkerställer med underlag från VD och koncernledning vad som måste hanteras. Utvärdering sker minst två gånger per år.

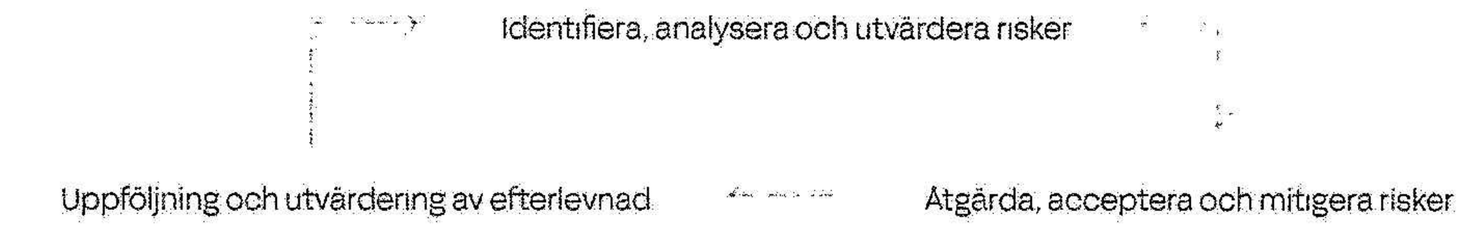
Koncernledningen har ansvaret för den löpande riskhanteringen inom respektive ansvarsområde. Divisions- och dotterbolagschefer ansvarar för att den egna verksamheten hanterar möjligheter och risker, att det finns rutiner i enlighet med policydokument och regelverk samt att de efterlevs och följs upp.

Riskprocess

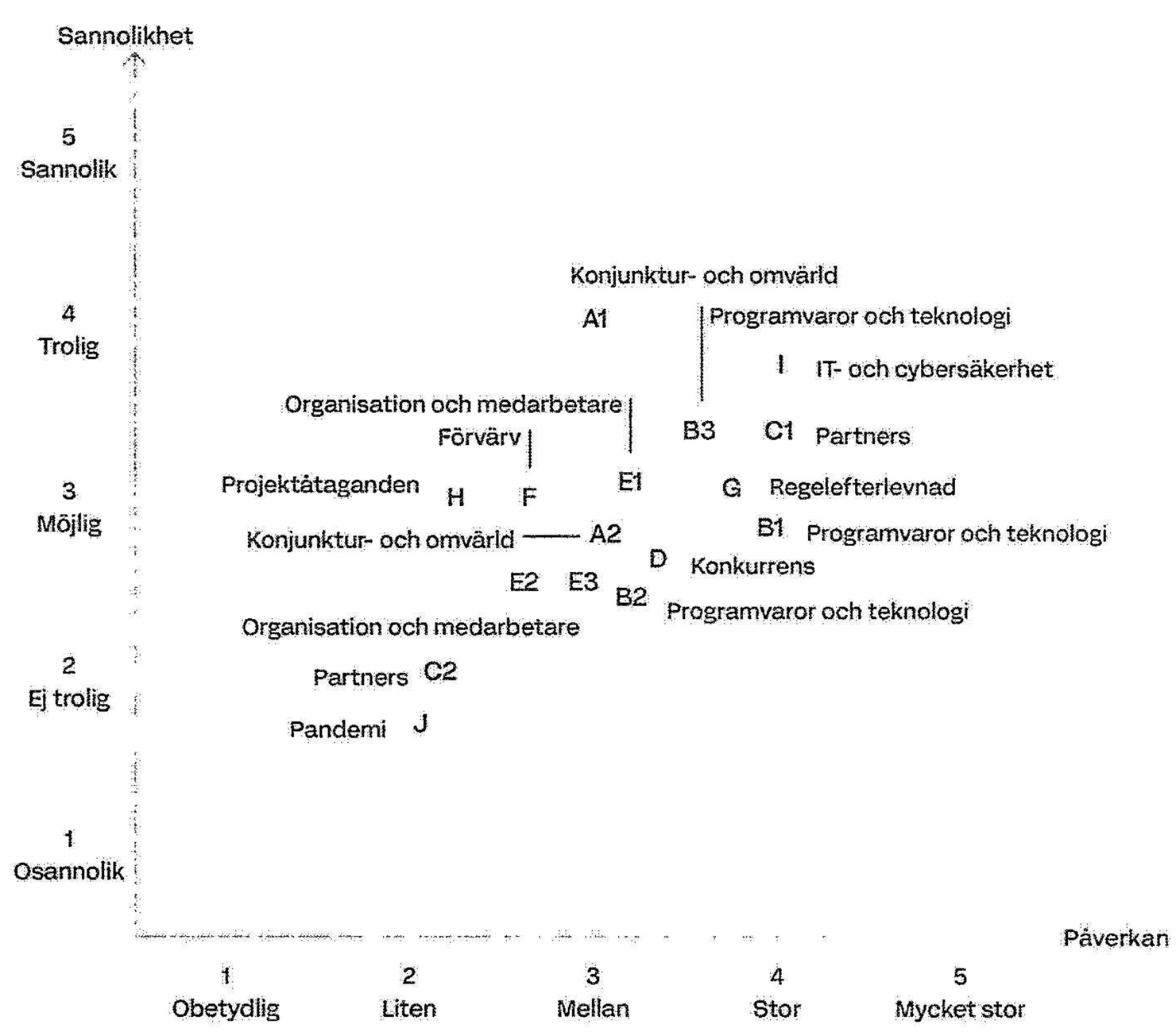
Riskhantering är en årlig återkommande process. I början av året fastställer styrelsen riskanalysen och tillhörande bedömningar. Under första halvåret görs riskbedömningar i respektive division som sedan behandlas vid styrelsens strategimöte. Under andra halvåret uppdateras divisionernas riskbedömningar och styrelsens revisionsutskott utvärderar riskanalysen och tillhörande bedömningar.

Läs mer om finansiella risker i not 36 på sidorna 115–117

PROCESS FÖR RISKHANTERING



ÖVERSIKT RISKANALYS



Läs mer om verksamhets- och hållbarhetsrisker på sidorna 31–32

Risker och riskhantering, forts.

Verksamhets- och hållbarhetsrisker

Sannolikhet att det kan inträffa (1–5)
1. Osannolik 2. Ej trolig 3. Möjlig 4. Trolig 5. Sannolik

Påverkan på verksamheten om det inträffar (1–5)
1. Obetydlig 2. Liten 3. Mellan 4. Stor 5. Mycket stor

Risk		Beskrivning av potentiella risker			Hur Addnode Group hanterar risken
A1	**Konjunktur och omvärld**	Omvärldssynen och den ekonomiska konjunkturen kan påverka kundernas investeringsvilja och efterfrågan	4	3	Addnode Group möter dessa risker genom att bedriva verksamhet mot både privat och offentlig sektor och mot flera olika geografiska marknader. Portföljen med nischade erbjudanden vänder sig till kunder i många olika branscher. Affärsmodellen innebär en hög andel återkommande intäkter och en stark kassaflödesgenerering tack vare stor andel förskottsbetalningar i början av året och lågt investeringsbehov utöver produktutveckling.
A2		Lägre lönsamhet kan försämra vår förmåga att fortsätta genomföra vår strategi att investera i organisk tillväxt och förvärv	3	3	
B1	**Programvaror och teknologi**	Nya arbetssätt och beteenden kan leda till ändrade kundkrav	3	4	Addnode Group möter dessa risker genom att värda och utveckla kundrelationer i syfte att förstå kundernas förväntningar och behov. IT-säkerhetsfrågor ingår i koncernens löpande riskarbete. Bevakning sker också av samhällstrender, teknikutveckling och hållbarhetsfrågor. Detta för att kunna göra erforderliga anpassningar av produkter och teknologi.
B2		Snabbt föränderlig teknik och klimatförändringar kan leda till nya hållbarhetsrelaterade förväntningar på våra lösningar	3	3	
B3		Förändrade regelverk och växande IT-säkerhetshot kan påverka våra lösningar och utvecklingsprioriteringar.	3	4	
C1	**Partners**	Våra partners kan förändra affärsmodeller och villkor som påverkar vår intjäningsförmåga	3	4	Vi har väletablerade och strategiska samarbeten med flera leverantörer av IT-plattformar och programvaror. Vi är därmed inte beroende av något enskilt partnerskap för vår intjäningsförmåga. Vi utvärderar löpande våra partnersamarbeten och har sedan 2021 utökat omfattningen av leverantörsgranskningen med avseende på uppförandekod och hållbarhetsfrågor.
C2		Samarbete med partners som inte agerar i enlighet med rättvisa affärsprinciper.	2	2	
D	**Konkurrens**	Efterfrågan och försäljning av våra programvaror och tjänster kan minska till följd av hårdare konkurrens	3	3	Addnode Group möter konkurrensrisken genom att vara en ledande aktör på utvalda marknader. Vi har en nära relation till våra kunder och vårt erbjudande utvecklas kontinuerligt tillsammans med dem och med kundernas behov i centrum.
E1	**Organisation och medarbetare**	Förmåga att rekrytera och behålla kompetenta medarbetare.	3	3	Varje dotterbolag inom koncernen har ansvar för sin egen kompetensförsörjning. Det enskilda bolaget har fördel i rekryteringar av att de understödjs av en koncern med tydliga erbjudanden och som är finansiellt stabil. Addnode Group har etablerat en Hållbarhetsagenda i syfte att öka fokuset ytterligare på hållbarhetsfrågor inom koncernen. Hållbarhetsagendan omfattar bland annat frågor kring miljöpåverkan, socialt ansvar och mångfald.
E2		Oförmåga att attrahera och behålla talanger om vi inte engagerar oss i miljörelaterade och sociala frågor	2	3	
E3		Om vi inte strävar efter att utveckla mångfald och inkluderande arbetsplatser kan det leda till att vi missar innovationsmöjligheter.	3	3	

Risker och riskhantering forts

Verksamhets- och hållbarhetsrisker, forts.

Sannolikhet att det kan inträffa (1–5)
1. Osannolik 2. Ej trolig 3. Möjlig 4. Trolig 5. Sannolik

Påverkan på verksamheten om det inträffar (1–5)
1. Obetydlig 2. Liten 3. Mellan 4. Stor 5. Mycket stor

Risk		Beskrivning av potentiella risker			Hur Addnode Group hanterar risken
F	**Förvärv**	Misslyckas med att bedöma och integrera förvärv.	3	3	Förvärv är en central del av Addnode Groups strategi. Förvärven genomgår en väl beprövad förvärvsprocess där styrelse och ledning deltar från början och där förvärvskalkylen inte inkluderar synergier
G	**Regelefterlevnad**	Förmåga att efterleva lagstiftning, regleringar, andra externa krav samt att möta intressenters förändrade förväntningar.	3	4	Addnode Group följer noga utvecklingen av lagstiftning, regelverk och förordningar som är tillämpliga på respektive marknad där koncernen har verksamhet.
H	**Projektåtaganden**	Förluster i projektåtaganden.	3	2	Bristande förmåga att genomföra och leverera projekt kan påverka kundrelationer och få negativa effekter på lönsamhet och tillväxt. Addnode Group följer kontinuerligt upp projektåtaganden för att utvärdera och begränsa risken i dessa
I	**IT- och cybersäkerhet**	Beroende av att kunna erbjuda kunder tillförlitliga IT-lösningar samt ha en säker intern IT-struktur	4	4	Driftsstörningar, cyberattacker och stöld av information kan skada vårt förtroende på marknaden och kan orsaka stora finansiella skador. Addnode Group jobbar kontinuerligt med att förbygga och motverka negativa effekter av dessa, både genom en koncernövergripande strategi och åtgärder i respektive bolag
J	**Pandemi**	En pandemi kan på kort tid totalt ändra förutsättningarna för att bedriva affärsverksamhet	2	2	Vidtar snabba åtgärder för att kunna fortsätta bedriva verksamheten på ett för medarbetarna säkert sätt och säkerställa förutsättningar för att kunna arbeta på distans. Utvärdera system för korttidspermitteringar samt vara återhållsam med kostnader. Säkerställa tillgång till likvida medel och följa utvecklingen noga

2024071205873

Hållbarhets-rapport

För att stärka norska järnvägens miljövänliga och konkurrenskraftiga kapacitet har Addnode Groups dotterbolag Decisive under året arbetat med ett digitaliseringsinitiativ för att implementera ett nytt effektivt signalsystem.

Addnode Groups hållbarhetsagenda

Addnode Groups hållbarhetsarbete utgår från en hållbarhetsagenda som utarbetades 2020. Agendan består av fem fokusområden med tillhörande nyckeltal som används för att planera och följa upp koncernens hållbarhetsarbete. Hållbarhetsagendan har kompletterats med en uppförandekod och hållbarhetspolicy som sätter ramar för hur vi agerar mot varandra inom koncernen och mot våra externa intressenter.

Hållbarhetsrapportering

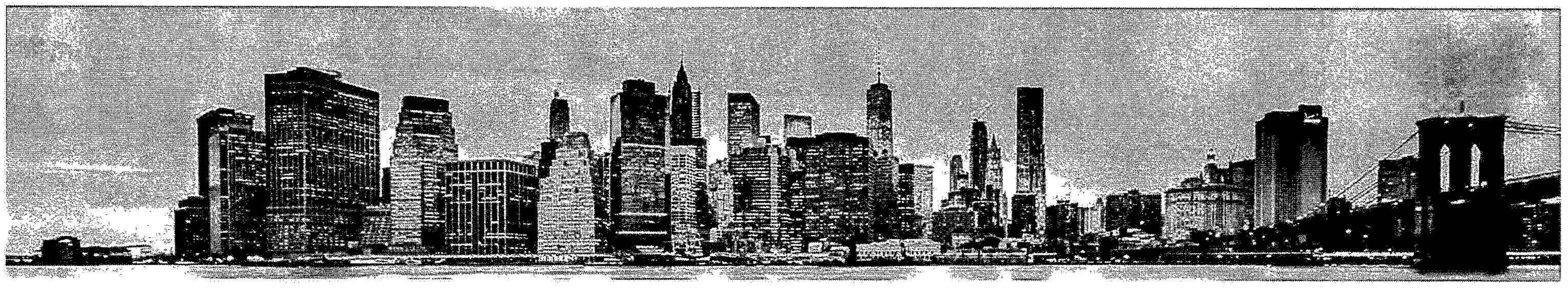
Denna hållbarhetsrapport beskriver Addnode Groups hållbarhetsarbete 2023. Styrelsen för Addnode Group AB (publ.) är ansvarig för rapporten.

Sammanfattning av hållbarhetsarbetet 2023

Under 2023 har våra hållbarhetsprioriteringar bland annat bidragit till resultat inom följande områden:

- Enligt nuvarande lagrådsremiss kommer Addnode Group omfattas av EU:s nya hållbarhetsregelverk CSRD från 1 januari 2025. För att påbörja anpassningar och skapa kapacitet för att rapportera enligt det nya regelverket har åtgärder vidtagits bland annat har en dubbel materialitetsanalys och en GAP-analys genomförts
- Ett nytt koncerngemensamt visselblåsarverktyg som möjliggör anonym visselblåsning har implementerats. Verktyget säkerställer att koncernens bolag som omfattas av EU:s visselblåsardirektiv uppfyller kraven såsom de har implementerats i lokal lagstiftning. Verktyget tillhandahålls även för övriga medarbetare och bolag inom Addnode Group som inte omfattas av EU:s visselblåsardirektiv www.addnodegroup.com/sv/bolagsstyrning/visselblasartjanst
- I enlighet med EU:s taxonomiförordning görs årligen en analys av verksamheten som underlag för den årliga taxonomirapporteringen. Analysen har i år utökats avseende de ytterligare fyra miljömål som taxonomiförordningen har kompletterats med under 2023.
- En ny uppförandekod för leverantörer har utarbetats och börjat implementeras i leverantörsrelationer. Syftet är att förbättra styrning och uppföljning. Utöver den nya uppförandekoden har en internutbildning genomförts för att stärka kompetensen avseende ansvarsfulla leverantörsrelationer och hur vi tar ansvar i vår värdekedja
- I Addnode Groups delårsrapporter, på vår webbplats och vårt LinkedIn-konto publiceras regelbundet material som beskriver referensprojekt som synliggör koncernens lösningar som bidrar till hållbar utveckling. Totalt har tolv referensprojekt publicerats under året. www.addnodegroup.com/sv/hallbarhet/hallbarhetscase
- Vi arbetar alltid aktivt med att utvärdera hur vi kan förbättra våra genomlysningsprocesser i samband med förvärv. Under året har hållbarhetsområdet fått större fokus, exempelvis regelefterlevnad, uppförandekoder och korruptionsrisker.
- En stor del av det löpande hållbarhetsarbetet sker i koncernens dotterbolag. Exempel på aktiviteter från det gångna året är
  - Aktiviteter för att utveckla nya och förbättra befintliga lösningars bidrag till miljömässig och/eller social hållbarhet. Workshops med fokus på hållbar affärsutveckling har genomförts för koncernens seniora ledare.
  - Aktiviteter avseende hållbar produktutveckling ger resultat. Symetri har under året lanserat Naviate Zero som möjliggör smartare och mer hållbara materialval vid design av fastigheter och andra konstruktioner
  - Hållbarhetsutbildningar har utvecklats och genomförts för medarbetare
  - Hållbarhetsfunktioner har etablerats, organiserats och resurssatts
  - Hållbarhetskriterier har lagts till i resepolicy och inköpspolicy
  - Åtgärder har vidtagits för att göra arbetsplatser mer klimatsmarta. Nio bolag med verksamheter i Stockholm har under 2023 samlokaliserat till ett kontor i en BREEAM-certifierad fastighet samtidigt som bolagens totala kontorsyta har kunnat minskas.
  - Interna tävlingar och utmaningar har genomförts för att uppmuntra bolag och medarbetare att engagera sig i hållbarhetsfrågor

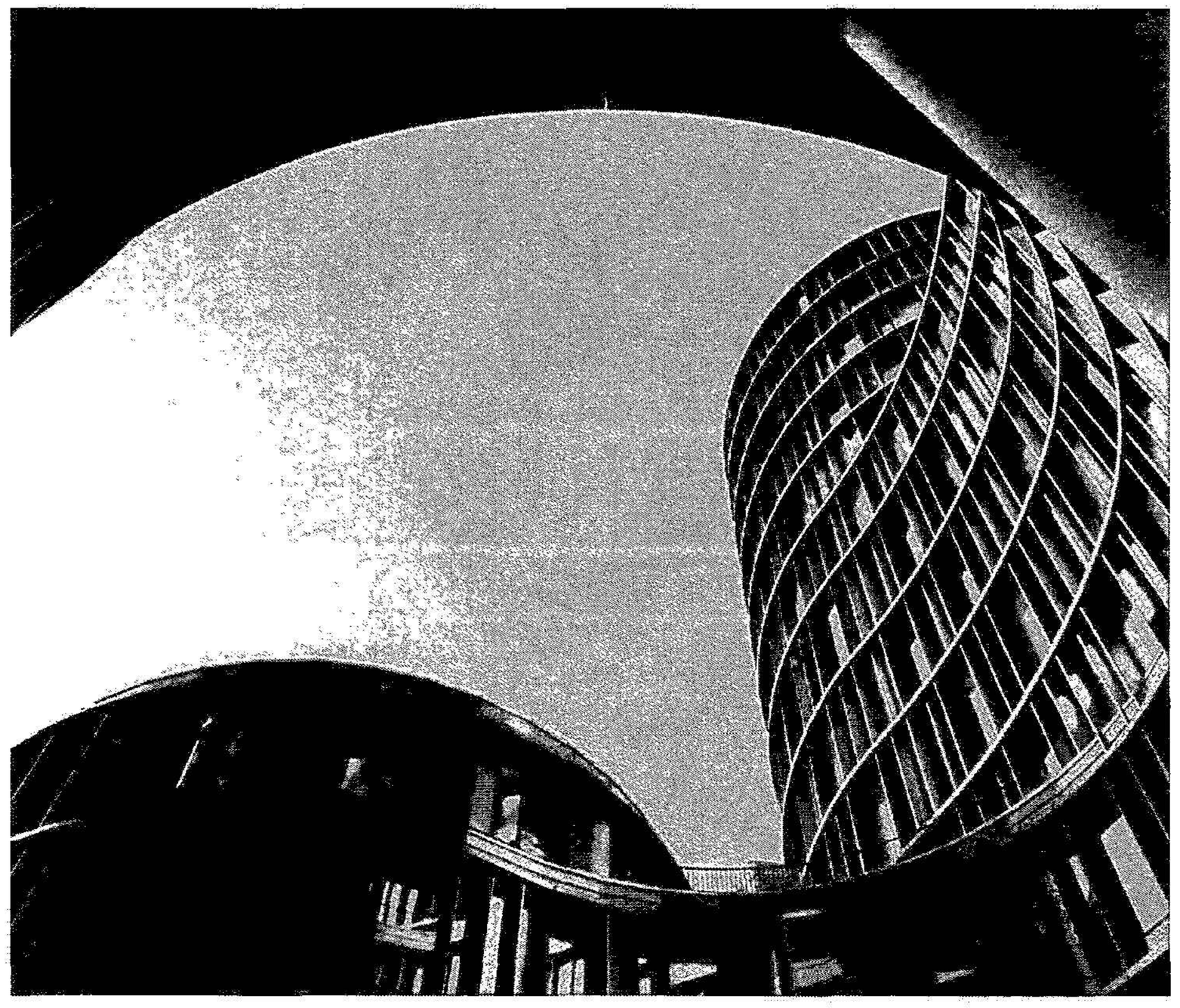
För fler detaljer avseende det vi genomfört under 2023 hänvisar vi till avsnitten om respektive fokus område



Addnode Groups hållbarhetsarbete forts

FN:s globala mål för hållbar utveckling som har tydligast koppling till vår hållbarhetsagenda

Klimatförändringen och trender som digitalisering och en standigt ökande urbanisering kräver att företag agerar mer hållbart. Addnode Group ser goda möjligheter att bidra med innovativa lösningar inom dessa områden. Addnode Group har bedömt sex av FN:s globala mål för hållbar utveckling som mest relevanta för vår verksamhet och som sådana där vi har goda möjligheter att bidra



Mål 3 – God hälsa och välbefinnande

Våra bolag utvecklar digitala lösningar som används inom exempelvis läkemedelsindustrin, life-science och äldreomsorgen. Addnode Group tar också ett aktivt ansvar för att säkerställa och utveckla våra medarbetares säkerhet, hälsa och välbefinnande

Mål 9 – Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

Våra bolag och våra digitala lösningar bidrar till innovation och utveckling inom industri och infrastruktur. PLM-system, simuleringslösningar och designverktyg används inom tillverkande industri, av tekniska konsulter och i bygg- och fastighetssektorn

Mål 5 – Jämställdhet

Addnode Group värdesätter och strävar efter att stärka mångfald och jämställdhet inom vår verksamhet. Det är en förutsättning för vår framgång och vi ser det som en möjlighet för oss att öka andelen kvinnor på ledande positioner i vår egen organisation

Mål 11 – Hållbara städer och samhällen

Vi bidrar till mer hållbara städer och samhällen genom de digitala lösningar vi levererar till arkitekter och tekniska konsulter, men också genom de lösningar vi levererar till offentlig sektor och som används inom teknisk förvaltning och samhällsbyggnadsområdet

Mål 8 – Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Addnode Group erbjuder arbetstillfällen, försörjningsmöjligheter och verkar för rättvisa arbetsplatsförhållanden. Genom god finansiell förvaltning kan vi både skapa hållbar tillväxt över tid i vår egen verksamhet, samtidigt som vi bidrar till ekonomiskt välstånd i de samhällen där vi är verksamma

Mål 13 – Bekämpa klimatförändringarna

Våra digitala lösningar kan användas för att minska resurs- och energiförbrukning inom exempelvis tillverkande industri, bygg- och fastighetsbranschen. Vi arbetar också för att begränsa vår egen klimatpåverkan från resor, kontorslokaler och den utrustning vi använder

Addnode Groups hållbarhetsarbete, forts.

Utveckling av Addnode Groups hållbarhetsagenda

Addnode Groups hållbarhetsprioriteringar har definierats i en hållbarhetsagenda. Arbetet med att formulera hållbarhetsagendan påbörjades under 2020 och processen för att ta fram den omfattade följande moment

- Kartläggning och val av globala mål som är mest relevanta för Addnode Group att arbeta med
- Kartläggning av vår egen verksamhets bidrag till hållbar utveckling
- Identifiering av våra viktigaste intressenter och analys av deras förväntningar
- Analys av risker och möjligheter
- Identifiering av fokusområden för vår hållbarhetsagenda och definition av tillhörande nyckeltal

Väsentlighetsanalys

När vi utarbetade koncernens hållbarhetsagenda gjordes en väsentlighetsanalys, i vilken Addnode Groups viktigaste intressenter identifierades och deras förväntningar analyserades. Arbetet tog sin utgångspunkt i den modell vi redan arbetade med och som beskriver verksamhetens resurser och vår strategi. Modellen beskriver både vilka intressenter vi skapar värde för, men också vilka intressenter vi är beroende av för att kunna driva vår verksamhet.

Väsentlighetsanalysen var ett viktigt underlag när vi definierade våra fokusområden. De av FN:s globala utvecklingsmål som vi bedömde att Addnode Group har störst möjlighet att påverka och bidra till är också valda mot bakgrund av väsentlighetsanalysen.

Våra resurser och vår strategi skapar värde för våra intressenter

Addnode Group skapar uthållig värdetillväxt genom att kontinuerligt förvärva nya bolag och aktivt stödja våra bolag för att driva organisk tillväxt.

Hållbarhet genom hela värdekedjan

De digitala lösningar våra bolag utvecklar bidrar till ett mer hållbart samhälle. Strategin skapar värde för kunder, samarbetspartners, medarbetare och ägare. Vi tar ansvar för vår direkta påverkan på människor och miljö och strävar efter att göra det på ett sätt som minimerar negativa effekter och maximerar positiva. Vi förbinder oss att följa rättvisa affärsprinciper, verka mot korruption och respektera mänskliga rättigheter. Vi arbetar kontinuerligt för att utveckla relationen med aktörer i vår värdekedja för att säkerställa att de också agerar på samma ansvarsfulla sätt som vi själva.

Resurser

Kundrelationer
- Långsiktiga relationer
- Privat och offentlig sektor

Decentraliserad och snabbrörlig organisation
- 2 700 medarbetare
- Spetskompetens och branscherfarenhet

Egenutvecklade digitala lösningar
Starka partnerskap med programvarubolag

Stabil finansiell ställning och starkt kassaflöde

Strategi

Uthållig värdetillväxt

Förvärv

Kompletterande verksamhet eller marknad

Värderingsbaserat ledarskap

Attraktiv värdering

Organisk utveckling

Decentraliserat ansvar och befogenhet

Strategisk support

Synergier och samarbeten

Skapat värde

Kunder
- Nya affärsmöjligheter
- Effektivare och mer hållbar verksamhet

Medarbetare
- Attraktiv arbetsplats med utvecklingsmöjligheter

Samhället
- Effektivare dialog mellan myndigheter och medborgare
- Digitala lösningar som bidrar till hållbar utveckling

Ägare
- Värdetillväxt och utdelning

2024071205877

Addnode Groups hållbarhetsarbete, forts.

Våra viktigaste intressenter och deras förväntningar på Addnode Group

Löpande dialoger är ett viktigt underlag för att säkerställa att hållbarhetsagendans prioriteringar hela tiden är relevanta och i linje med omvärldens förväntningar. Dialogerna påverkar också hur vi prioriterar arbetet inom våra fokusområden och skulle även kunna föranleda att vi omprioriterar vad vi definierar som fokusområden över tid.

Intressent	Dialogtyp	Viktiga frågor / förväntningar
Kunder	Möten, sociala medier, konferenser, event, massor, kundundersökningar	Attraktiva, innovativa och hållbara digitala lösningar som utvecklar och förbättrar kundens verksamhet. Hög branschkompetens, kvalité och servicenivå i leveranser. Ansvarstagande gentemot medarbetare och miljö. Affärsmässigt och korrekt uppträdande i relation med kunder, leverantörer och partners
Medarbetare	Kontinuerlig dialog, medarbetarsamtal, internutbildningar, medarbetarundersökningar.	Kompetensutveckling, goda karriärmöjligheter och ett värdebaserat ledarskap. En bra arbetsmiljö som främjar säkerhet och hälsa. Likabehandling, mångfald och inkludering. Ansvarsfull hantering av resurser och miljö som vi kan påverka genom vår egen verksamhet
Ägare, investerare, banker	Årsstämma, presentationer, konferenser, enskilda möten, direktkontakt.	Exekvering av strategi. Värdeskapande förvärv. Förmåga att möta förändrade marknadsbehov. Långsiktig ekonomisk lönsamhet och tillväxt. Löpande riskkartläggning och riskhantering. Ansvarsfullt företagande avseende antikorruption, korrekt och etiskt uppträdande, goda arbetsvillkor för medarbetare och god leverantörskontroll
Samarbetspartners, leverantörer	Konferenser, massor, leverantörsrevisioner, upphandlingar.	Långvariga relationer. God samarbetsförmåga. Hög tillgänglighet. Ansvarsfullt, etiskt och korrekt upptradande
Samhälle	Massmedia, sociala medier, möten och direktkontakter med representanter för myndigheter och offentlig sektor	Ansvarsfull hantering av resurser och miljö. Ansvarsfullt och korrekt uppträdande. Goda arbetsvillkor för medarbetare. God leverantörskontroll. Kompetens inom hållbara lösningar som digitaliserar samhället

Addnode Groups hållbarhetsarbete, forts.

Hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter

I vår årliga riskutvärderingsprocess analyseras många olika typer av risker, vilket även inkluderar hållbarhetsrelaterade risker. Ofta kan samma hållbarhetsområde rymma både risker och affärsmöjligheter. Riskanalysen var ett viktigt underlag när hållbarhetsagendan utformades. Ändrade förutsättningar för vår verksamhet kan komma att påverka både riskanalysen och hur den sedan i sin tur påverkar hållbarhetsagendan.

Fokusområde	Risker	Möjligheter
1. Digitala lösningar som bidrar till hållbar utveckling	• Snabbt föränderlig teknik och klimatförändringar leder till nya hållbarhetsrelaterade förväntningar på våra lösningar. • Förändrade regelverk och växande IT-säkerhetshot kan påverka våra lösningar och utvecklingsprioriteringar	• Utveckla våra digitala lösningar genom att inkludera hållbarhetsperspektiv • Växande regulatoriska krav skapar behov av lösningar som stödjer transparens och sparbarhet • Ökade krav och förväntningar på digital interaktion och öppenhet mellan medborgare och myndigheter.
2. Omsorg om människor och miljö i vår egen verksamhet	• Oförmåga att attrahera och behålla talanger om vi inte engagerar oss i miljörelaterade och sociala frågor • Om vi inte strävar efter att utveckla mångfald och inkluderande arbetsplatser kan det leda till att vi missar innovationsmöjligheter	• Attrahera och behålla talanger genom att anpassa varje dotterbolags hållbarhetsagenda till dess kärnkompetens och lösningar • Minska miljöpåverkan genom att se över hur vi möts och reser
3. Vårt arbete med partners och leverantörer	• Samarbete med partners som inte agerar i enlighet med rättvisa affärsprinciper	• Associeras med partners som har stark hållbarhetsprofil och erbjuder innovativa lösningar
4. Långsiktig ekonomisk bärkraft	• Lägre lönsamhet kan försämra vår förmåga att fortsätta genomföra vår strategi att investera i organisk tillväxt och förvärv.	• Fortsätta att växa genom att investera i hållbara företag och lösningar
5. Styrning och ledning	• Efterlevnad av ändrade lagar, regelverk och andra externa krav och att möta intressenters förändrade förväntningar	• Fortsätta att uppfattas som en förtroendegivande och uthållig koncern • Hållbarhetsagendan stödjer och stärker våra medarbetare att göra bättre affärer

20240712205879

Addnode Groups hållbarhetsarbete, forts.

Hållbarhetsagendans fokusområden

1

Digitala lösningar som bidrar till hållbar utveckling

- Innovation inom hållbarhet
- Integritets- och säkerhetsfrågor
- Design för hållbar utveckling och cirkulär ekonomi
- Simuleringslösningar till nytta för miljö och hälsa
- Ökat engagemang och dialog med medborgare

Läs mer på sidan 40

2

Omsorg om människor och miljö i vår egen verksamhet

- Mångfald och jämställdhet
- Medarbetarnas trivsel och god arbetsmiljö
- Attrahera och behålla talanger genom värderingsbaserat ledarskap och delegerat ansvar
- Proaktiva och engagerade medarbetare som vill göra skillnad
- Initiativ för att minska miljöpåverkan från resande och kontorslokaler.

Läs mer på sidan 43

3

Vårt arbete med partners och leverantörer

- Långsiktiga samarbeten
- Rättvisa affärsprinciper och antikorruption
- Respektera mänskliga rättigheter genom hela värdekedjan
- Granskning av leverantörer

Läs mer på sidan 47

4

Långsiktig ekonomisk bärkraft

- Organisk tillväxt
- Förvärv
- Decentraliserad verksamhetsmodell
- Återkommande intäkter

Läs mer på sidan 49

5

Styrning och ledning av hållbarhetsarbetet

- Uppförandekod och hållbarhetspolicy
- Certifieringar
- Kommunikation
- Rapportering

Läs mer på sidan 50

Fokusområdena utgör grunden för Addnode Groups gemensamma hållbarhetsarbete. För varje fokusområde har nyckeltal definierats som syftar till att driva hållbarhetsagendan framåt. Addnode Groups dotterbolag har i tillägg till dessa även möjlighet att ta fram och implementera ytterligare nyckeltal, vilket exempelvis görs av dotterbolag som är certifierade enligt ISO 27001.

2024071205880

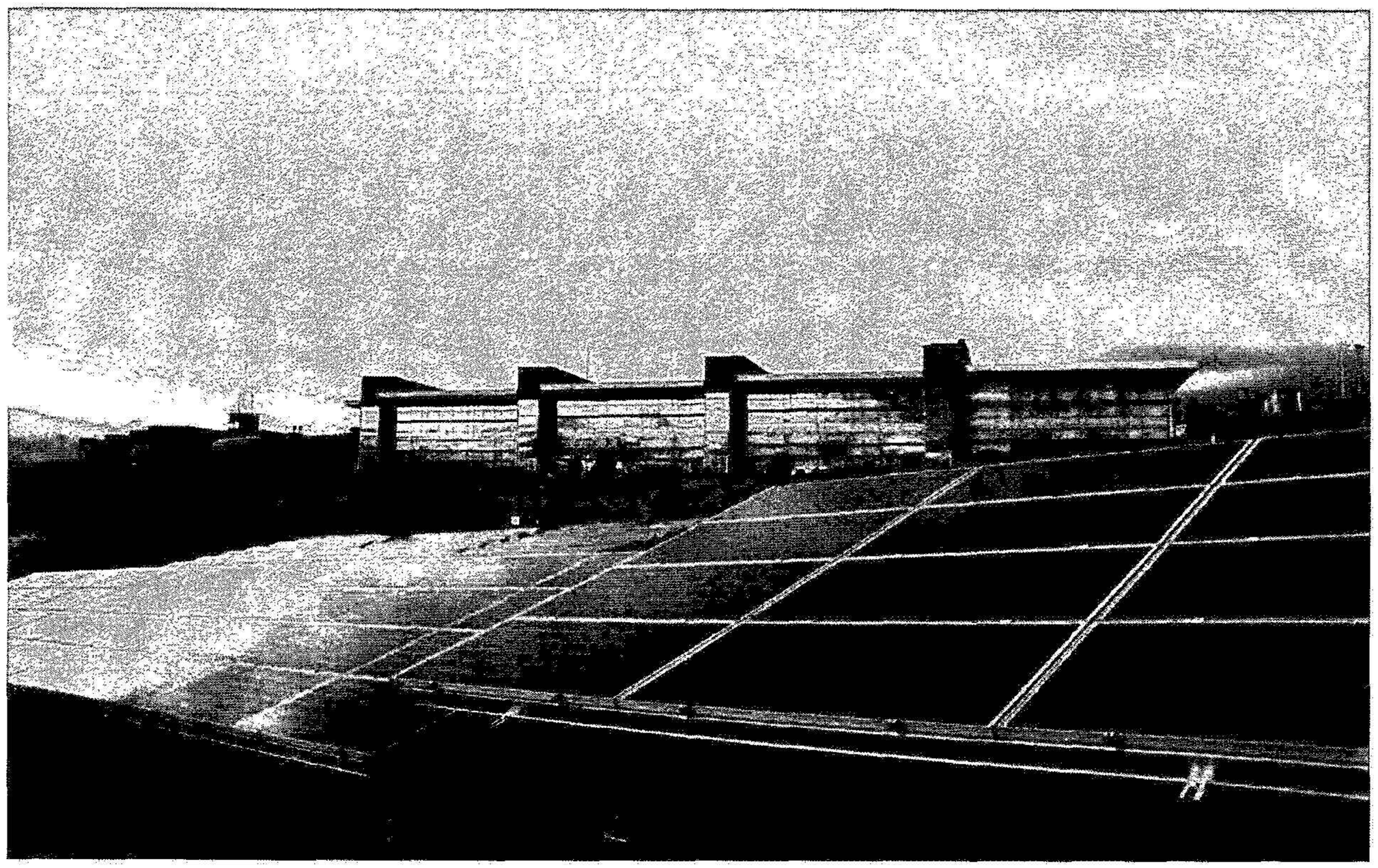
1

Digitala lösningar som bidrar till hållbar utveckling

För att bygga ett långsiktigt hållbart samhälle i en värld som urbaniseras och förändras snabbt ställs höga krav på ansvarsfull och effektiv resursanvändning.

Världen blir alltmer digitaliserad och Addnode Group erbjuder våra kunder digitala lösningar för hållbar design och hantering av produkters livscykel, effektiv förvaltning av fastigheter och anläggningar samt effektivare offentlig förvaltning.

I nära samverkan med våra kunder skapar vi lösningar för specifika behov genom innovation och kontinuerlig utveckling. Med stöd av digitala arbetsmetoder och effektiva processer kan vi tillsammans bidra till ett mer hållbart samhalle.



Områden vi jobbar med

- Design for hållbar utveckling och cirkulär ekonomi
- Simuleringslösningar till nytta för miljö och hälsa.
- Effektivare resurs- och energiförbrukning inom tillverkning, byggnation och förvaltning
- Integritets- och säkerhetsfrågor
- Ökat engagemang och dialog med medborgare
- Mer likvärdiga och hållbara beslut inom offentlig sektor
- Innovation

Genomfört 2023

- Workshops med fokus på hållbar affarsutveckling har genomförts för koncernens seniora ledare
- Aktiviteter avseende hållbar produktutveckling ger resultat. Symetri har under året lanserat Naviate Zero som möjliggör smartare och mer hållbara materialval vid design av fastigheter och andra konstruktioner.
- I delårsrapporten, på webbplatsen och LinkedIn publiceras regelbundet material som beskriver referensprojekt som synliggör koncernens lösningar som bidrar till hållbar utveckling. Totalt har tolv referensprojekt publicerats, fyra från varje division

Planer för 2024

- Genomföra åtgärder för att uppfylla rapporteringskrav enligt CSRD avseende uppgifter som omfattas av detta fokusområde.
- Vidareutveckla rutiner för kundundersökningar och kunddialoger för att säkerställa att våra lösningar möter kundernas hållbarhetskrav
- Fortsatt fokus på hållbarhet inom produkt- och affarsutveckling
- Stärka koncernens rutiner avseende kundkännedom för att minska risken för relationer med aktörer som inte följer lagar eller visar bristande etiskt och moraliskt omdöme

Långsiktiga ambitioner

- Utveckla metod för att följa upp intäkter från lösningar som ger positiva hållbarhetseffekter i våra kunders verksamheter
- Pilotprojekt för att beräkna CO_2-handprint från ett av våra bolag eller en av våra lösningar. Om det fungerar bra kan det framöver utvidgas till fler bolag och/eller lösningar
- Definiera nyckeltal för att mäta innovation

Digitala lösningar som bidrar till hållbar utveckling, forts

Möjligheter inom fyra tillväxtområden

Addnode Group utvecklar och levererar digitala lösningar inom fyra tillväxtområden. Hållbarhet är en viktig drivkraft inom samtliga områden. Våra bolag har lösningar som väl svarar upp mot behov och krav som ställs utifrån hållbarhetsperspektiv. Nedan ger vi en översiktlig beskrivning av detta för varje tillväxtområde. I avsnittet Marknad och trender på sidan 9 återfinns kompletterande beskrivningar av dessa tillväxtområden.

1. Architecture, Engineering, Construction (AEC) och Building Information Modeling (BIM)

Efterfrågan inom detta område drivs av urbanisering och av ett ökat behov att bygga mer effektivt och hållbart. Minskad energiförbrukning i nya och befintliga byggnader är högprioriterat. Bättre möjligheter att välja mer hållbara och garna återvunna material prioriteras också, liksom att uppnå högre materialproduktivitet och minska mängden avfall.

För att bli effektivare och klara av att möta allt starkare krav från ny lagstiftning inom miljoområdet digitaliserar kunderna sina processer och tar till sig nya arbetssätt. Tillsynsmyndigheter efterfrågar också i allt större utsträckning ökad användning av digitala arbetssätt baserade på BIM. Addnode Group erbjuder digitala lösningar för hållbar design och konstruktion samt BIM-programvaror.

2. Facility management (FM)

Tillväxten drivs av kundernas strävan efter effektivare förvaltning, outsourcing av förvaltningstjänster och allt hårdare myndighetskrav kring miljö, hälsa och säkerhet. Allt fler efterfrågar bättre system för såväl detaljerad uppföljning och kontroll som transparens kring fastigheters och anläggningars miljöpåverkan.

Utvecklingen inom detta område går snabbt framåt och med hjälp av sensorteknik och integrerad mjukvara utvecklar Addnode Group system för prediktiva underhåll där problem upptäcks innan de orsakar skada på utrustning eller byggnader.

Effektiva och digitala FM-system kan bidra till att förlänga tillgångars livslängd, minskad resursanvändning, minskad klimatpåverkan och kostnadsbesparingar.

3. Product Lifecycle Management (PLM)

Tillväxten drivs av kundernas strävan att kontinuerligt lansera nya, hållbara och ekonomiskt lönsamma produkter. Detta innebär att enkel och tillförlitlig tillgång till data är avgörande för att säkerställa spårbarhet och regelefterlevnad inom exempelvis miljo-, kvalitets- och säkerhetsområden.

Med information samlad och lätt tillgänglig i ett PLM-system, kan produktutvecklingen hela vägen från tidig designfas säkerställa att material- och processbeslut blir hållbara, att ledtider förkortas och att resurshantering och inköp optimeras. Dessutom blir det enklare att följa upp miljo-, kvalitets- och säkerhetskrav.

Vårt erbjudande av PLM-lösningar förbättrar även kundernas förmåga att uppfylla miljömässiga hållbarhetsmål genom hela produktens livscykel, så att maximal mängd energi, resurser och material kan återvinnas när produkter når slutet av dess livscykel.

Våra simuleringslösningar kan bland annat användas för att säkerställa att produkters design är optimerad för hela dess livslängd, liksom att innovativa lösningar till nytta för klimat och hälsa kan utvecklas på ett kostnadseffektivt sätt.

4. Digital Government

Tillväxten drivs av urbanisering och allt fler hållbarhetskrav inom samhällsbyggnadsområdet. Den demografiska utvecklingen med en allt äldre befolkning och allt fler hänsynstagande avseende social hållbarhet är en annan drivkraft. Parallellt driver kontinuerligt växande förväntningar från medborgare, kantat av politiska initiativ, på digitaliseringen inom hela den offentliga förvaltningen.

Våra digitala lösningar bidrar till effektivare processer och mer likvärdiga och hållbara beslut, exempelvis genom att möjliggöra effektivare dokumenthantering, förenklade administrativa processer samt smidigare dialog mellan myndigheter och medborgare.

Nyckeltal

Kundernas uppfattning om vårt hållbarhetsarbete

För att systematisera vårt eget arbetssätt och försäkra oss om att våra lösningar och vi som företag möter våra kunders förväntningar och krav inom hållbarhetsområdet, följer vi upp kunddialoger och kundenkäter om hållbarhet.

Definition

I samband med kunddialoger och kundundersökningar har följande frågor (en eller två) ställts relaterade till vårt hållbarhetsarbete:

1. På en skala 1–10, hur aktivt upplever du att vårt företag är i vår ambition att göra våra produkter och tjänster mer hållbara ur ett miljö- och/eller socialt perspektiv?
2. På en skala 1–10, hur väl anser du att vårt företag agerar ansvarsfullt ur ett etiskt och affärsmässigt perspektiv?

Urval

Under 2023 har alla utom 4 (6) av koncernens bolag genomfört kundundersökningar där en eller två av frågorna ingår. Totalt har 797 (390) kunder svarat på hållbarhetsfrågorna.

Resultat 2023

- I genomsnitt har kunderna givit betyget 7,6 (8,1) avseende hur aktivt vi driver vår ambition att göra våra produkter och tjänster mer hållbara.
- Kunderna ger betyget 8,5 (8,6) avseende hur ansvarsfullt vi agerar ur ett etiskt och affärsmässigt perspektiv.

Kunskap om byggmaterial ökar hållbarheten i byggindustrin

Våra digitala lösningar bidrar till hållbar utveckling inom flera sektorer, inklusive byggindustrin. Byggsektorn står för 39 procent av världens koldioxidutsläpp och hela elva procent kommer från byggmaterialen. För att sänka byggnaders miljöpåverkan har Symetri tagit fram Naviate Zero, en produkt för att arkitekter och designers ska kunna göra hållbara materialval redan på ritbordet. Genom informerade beslut om materialens beskaffenhet går det att minska både svinn och sänka koldioxidavtrycket

Naviate Zero är en plug-in till Autodesks Revit som är ett designverktyg för arkitekter. Genom Naviate Zero får arkitekten information om olika byggmaters miljöegenskaper direkt i designverktyget. Arkitekten slipper importera och exportera data och får direkt återkoppling på vad materialvalen innebar för byggnadens koldioxidavtryck

Tidigt skede, stor påverkan

Det är en stor fördel att arkitekten får tillgång till byggmaterials miljöegenskaper tidigt i projektet då det är betydligt svårare att ändra val senare i processen. Naviate Zero stödjer de tidiga stadierna av byggnadens livscykelanalys som omfattar råmaterial, transport och tillverkning i produktionsfasen av byggprocessen. Arkitekten har direkt tillgång till uppdaterade miljöproduktdeklarationer och värden för aktuellt land och region. Det går också att selektera ut de mest hållbara alternativen

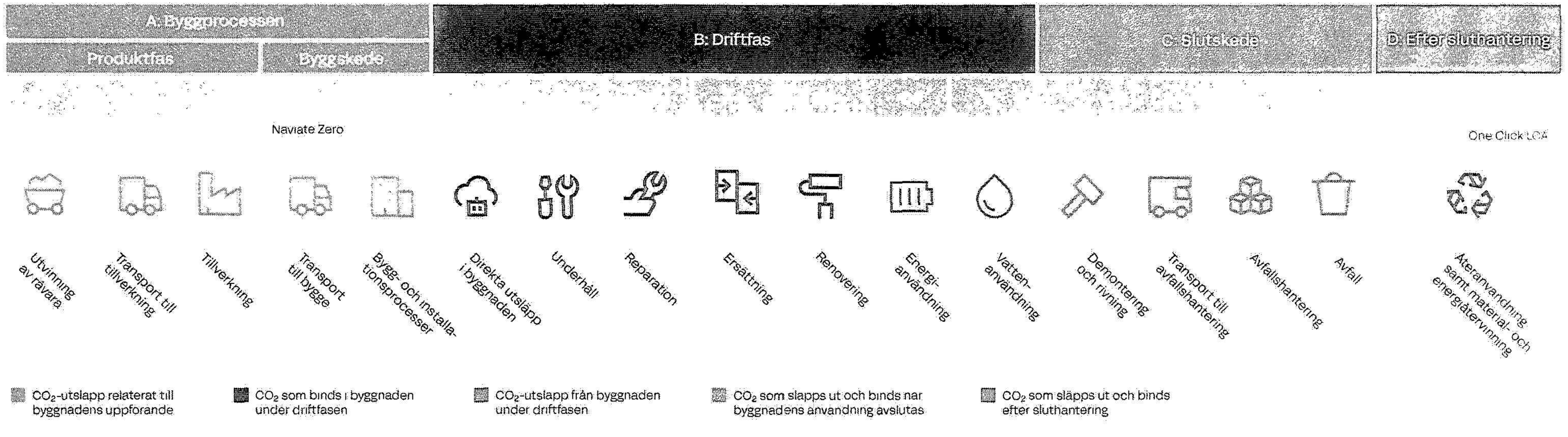
Tillsammans för hållbarhet

För att lyckas möta de hållbarhetsutmaningar som världen står inför krävs samarbete. Naviate Zero är frukten av ett partnerskap mellan Symetri och One Click LCA. Med världsledande data kring byggmaterial från One Click LCA har Symetri skapat en produkt som stödjer BIM samt erbjuder sömlös integration i Revit och andra Naviatemoduler. Naviate Zero är en produkt som är enkel att använda och i grunden stöttar byggindustrin i att tackla sin klimatpåverkan

Varmt välkomnande

Under 2023 har Naviate Zero testats av kunder i UK, Norden, Irland och USA och tagits emot väl, mycket tack vare användarvänligheten och tillgången till förstklassig data. En annan uppskattad funktion är att det går att skapa kundanpassade mallar för byggmoduler som används ofta. Ambitionen är att Naviate Zero även ska erbjudas den europeiska marknaden där flera länder, bland annat i Norden, har stor nytta av verktyget då länderna har höga myndighetskrav när det gäller hållbarhet

BYGGNADERS KLIMATPÅVERKAN UTIFRÅN ETT LIVSCYKELPERSPEKTIV



2024071205883

2

Omsorg om människor och miljö i vår egen verksamhet

Addnode Group skapar hållbara och utvecklande arbetsplatser för våra medarbetare samtidigt som vår verksamhet bidrar positivt till miljön och samhällena omkring oss.

Vi arbetar med många olika prioriteringar och aktiviteter för att uppnå detta. Genom värderingsbaserat ledarskap med decentraliserat ansvar och befogenhet vill vi locka och behålla de bästa talangerna. Vi jobbar aktivt med att förbättra mångfalden och jämställdheten på våra arbetsplatser och investerar i hälsa, god arbetsmiljö och trivsel för våra medarbetare. Vi väljer klimatsmarta alternativ när vi reser och våra kontor arbetar med aktiviteter för att minska negativ miljöpåverkan.

Områden vi jobbar med

- Attrahera och behålla talanger genom värderingsbaserat ledarskap och delegerat ansvar
- Mångfald och jämställdhet
- Medarbetarnas trivsel och god arbetsmiljö
- Initiativ för att minska miljöpåverkan från resande, utrustning och lokaler
- Proaktiva och engagerade medarbetare som vill göra skillnad

Genomfört 2023

- Samtliga divisioner har genomfört ledarskapsprogram med sammantaget cirka 130 deltagare
- En innovationstävling och ett hackaton har genomförts med deltagare från hela koncernen
- En division har inrättat ett kvinnligt mentorprogram
- Nio bolag har förenats kring en intern hållbarhetsutmaning med fokus på klimatfrågor
- Inom samtliga divisioner har arbete pågått för att förstärka fokus på hållbarhetskriterier i policyinstruktioner för resebokningar och andra inköp

Planer för 2024

- Genomföra åtgärder för att uppfylla rapporteringskrav enligt CSRD avseende uppgifter som omfattas av detta fokusområde.
- Rapportera koldioxidutsläpp enligt Scope 1, 2 och 3
- Påbörja ett analysarbete med syfte att definiera ett reduktionsmål för koldioxidutsläpp
- Fortsätta arbetet med resepolicy och inköpspolicy så att hållbarhetskriterier beaktas när så är möjligt
- Analysera skäl och alternativ för att klimatkompensera resor. Beroende på slutsats även implementation
- Ökat fokus på aktiviteter som förbättrar mångfald och jämlikhet
- Vidareutveckla det arbete bolagen genomför kring miljörelaterade och sociala åtgärder

Långsiktiga ambitioner

- Utveckla en riskhanteringsprocess (due diligence) avseende vår faktiska och potentiella påverkan på mänskliga rättigheter. EU's Human Rights Due Diligence Directive (HRDDD) väntas träda i kraft och omfatta Addnode Group från och med 2026
- Utvärdera införande av Science based Targets och klimatrelaterad finansiell uppföljning och redovisning enligt TCFD.

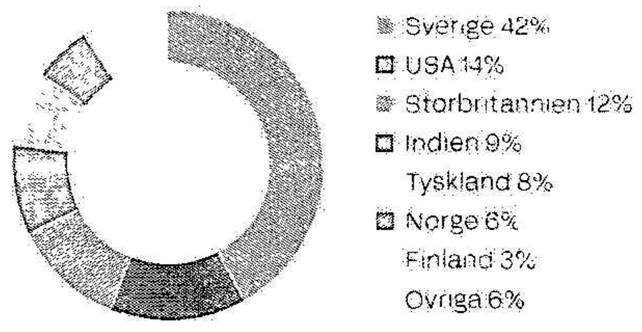
2024071205884

Ansvarstagande medarbetare med entreprenörsanda

Våra medarbetare är grunden till vår konkurrenskraft, där en kombination av lokal närvaro, branschkompetens och expertkunskap är nyckeln till att kunna leverera digitala lösningar och tjänster som möter kundernas behov

I vår decentraliserade styrmodell har våra dotterbolag en hög grad av frihet och ansvar för sin egen verksamhet, samtidigt som de ingår i en större företagsgrupp. Ambitionen är att ha proaktiva och engagerade medarbetare som vill göra skillnad. Vi strävar efter att ge människor möjlighet att ta ansvar och vi värdar vår entreprenörsanda. Vi ser förmågan att ta initiativ i det dagliga arbetet som en viktig nyckel till framgång.

MEDARBETARE PER LAND



Mångfald och jämställdhet

Addnode Groups medarbetare har sina rötter i ett trettiotal olika länder och ett flertal världsdelar. Vi värdesätter och strävar efter att stärka mångfald och jämställdhet inom våra verksamheter.

Vi tolererar inte diskriminering på grund av etnisk tillhörighet, kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, funktionsvariationer, ålder, språk, religion eller annan trosuppfattning, politisk eller annan åsikt, nationellt eller socialt ursprung, egendom, födelseort eller annan status. Trakasserier, hot eller annat olämpligt uppförande får inte förekomma. Varje år genomför alla medarbetare en webbaserad utbildning i vår uppförandekod som bland annat beskriver våra värderingar och regler avseende dessa frågor.

En balanserad könsfördelning är en utmaning som vi delar med andra företag i vår bransch. Under 2023 uppgick andelen kvinnor till 28 (25) procent av koncernens medelantal medarbetare. För att förstärka vårt arbete inom detta område arbetar vi med ett målsatt nyckeltal avseende "könsfördelningen i koncernens ledningsgrupper".

Medarbetarnas trivsel och god arbetsmiljö

För att locka och behålla kompetenta medarbetare måste vi erbjuda stimulerande och utvecklande karriärmöjligheter. Våra bolag arbetar med en stor mängd olika aktiviteter för att uppnå detta. Dessa aktiviteter inkluderar konkurrenskraftiga anställningsvillkor, möjligheter till vidareutbildning, hälso- och trivselaktiviteter, karriärplanering och utvecklingssamtal. För att följa upp hur väl vi lyckas med att skapa stimulerande och utvecklande arbetsplatser genomför samtliga dotterbolag minst en gång per år en medarbetarundersökning. Resultaten av medarbetarundersökningarna redovisas utifrån nyckeltalet nöjd medarbetarindex (eNPS) och följs upp i ledningsgrupper i respektive dotterbolag, divisionsstyrelser, koncernens ledningsgrupp och i moderbolagets styrelse.

Direkta konsekvenser på miljö och socialt välbefinnande

Vi arbetar för att begränsa vår verksamhets negativa miljöpåverkan och samtidigt öka vårt positiva bidrag inom både sociala frågor och på miljöområdet.

Koncernens negativa miljöpåverkan kommer från de lokaler vi sitter i, den el vi förbrukar, den utrustning vi använder och de resor vi gör. Vi tillämpar GHG-protokollets metod när vi följer upp våra utsläpp av CO_2e från tjänsteresor med flyg och bil.

För att nå ett brett engagemang för vårt ansvarstagande inom miljö och sociala frågor har vi definierat nio prioriterade aktiviteter som våra bolag och deras kontor uppmuntras att arbeta med. Våra bolag är engagerade i allt från att förlänga livslängden på den utrustning de använder, t ex mobiltelefoner, till att förbättra medarbetarnas hälsa, t ex genom e-hälsoaktiviteter. Varje år följer vi upp ett nyckeltal över hur många kontor som arbetar med dessa aktiviteter.

I vår decentraliserade organisation upprättar även varje bolag lokala policydokument anpassade efter verksamhetens behov med ambitionen att minska dess negativa miljöpåverkan, t ex avseende resor och inköp.

Vi ger tillbaka till samhället

Addnode Group har centralt och via dotterbolag under 2023 lämnat donationer till bland annat följande välgörenhetsorganisationer: BRIS, Cancerfonden, Fräsningsarmén, Hjärnfonden, Ingenjörer Utan Gränser, Läkare Utan Gränser, Plan International, Rädda Barnen, Stadsmissionen, UNHCR och UNICEF.

Utöver regelbundna donationer har under året ett annat initiativ startats upp som är resultatet av en årlig innovationstävling för koncernens medarbetare. Årets vinnare vann med en idé om ett program där Addnode Group ska bidra med resurser och kompetens till utsatta grupper i de lokalsamhällen där vi verkar. De aktiviteter som våra resurser och kompetens ska bidra till, ska dels ha koppling till de globala mål som vår hållbarhetsagenda adresserar, men också de mjukvaror och lösningar som våra bolag jobbar med. Förhoppningen är att programmet kommer engagera medarbetare i hela organisationen och att de första projekten inom ramen för programmet kan lanseras i början av 2024.

Vinnarna av Addnode Groups innovationstävling 2023 var Uday Modi, Shruti Nair och Swetha Bhagavatula från Addnode India

Omsorg om människor och miljö i vår egen verksamhet, forts

Nyckeltal

Andel kvinnor i ledningsgrupper

Inom mångfald och jämlikhet följer vi upp nyckeltal över andelen kvinnor och män i ledningsgrupper
- Mål: Varje ledningsgrupp ska till minst 40 % utgöras av det underrepresenterade könet år 2030.

Definition
Antalet kvinnor i procent av totalt antal ledande befattningshavare i Addnode Group. Ledande befattningshavare definieras som medlemmar i Addnode Groups:
- Styrelse
- Koncernledning
- Ledningsgrupper i divisioner/dotterbolag

Urval
- Styrelse: 7 (7) personer
- Koncernledning: 7 (7) personer
- Ledningsgrupper i dotterbolag: 16 (19) ledningsgrupper om totalt 120 (119) personer

Resultat 2023
- Andel kvinnor i styrelsen: 43 (43) %
- Andel kvinnor i koncernledningen: 28 (14) %
- Andel kvinnor i ledningsgrupper i dotterbolag: 25 (27) %

eNPS

Vi använder nyckeltalet nöjd medarbetarindex eNPS, för att följa upp medarbetarnas trivsel och upplevelse av sin arbetsmiljö

Definition
I de årliga medarbetarundersökningarna ingår följande fråga:
"Hur troligt är det att du skulle rekommendera din arbetsplats till andra?"

Baserat på svaret beräknas ett indexvärde mellan -100 till +100, ett så kallat employer Net Promotor Score (eNPS)

Urval
1 983 (1 826) av koncernens medarbetare har fått möjlighet att svara på frågan under 2023. Svarsfrekvensen uppgick till 83 (74) %. 3 (7) av koncernens bolag genomförde inte undersökning av eNPS

Resultat 2023
- eNPS uppgick till 39 (30)
- Enligt YesBox Talent AB var genomsnittligt eNPS 18 för IT- och konsultbranschen i Norden 2023. Enligt samma källa ska värden mellan 10–30 generellt anses vara ett bra/mycket bra resultat

CO_2e från flygresor och bilanvändning i tjänsten

För att följa upp vår direkta miljöbelastning mäter vi CO_2e-utsläpp från våra flyg- och bilresor

Definition
Totala utsläpp av CO_2e från flygresor och bilanvändning i tjänsten (i kg) delat med genomsnittligt antal medarbetare
- Beräkningen görs enligt GHG-protokollets metod

Urval
Alla bolag utom 1 (1) har samlat in data och rapporterat utsläpp från tjänsteresor för totalt 93 procent av koncernens samtliga medarbetare. I utsläpp från bilresor ingår ej taxi. I data från USA ingår ej Team D3 i varken absolut CO_2e eller CO_2e per medarbetare

Resultat 2023
Addnode Group estimerar att koncernens CO_2e-utsläpp från tjänsteresor med flyg och bil uppgår till i genomsnitt 740 (474) kg per medarbetare. Ökningen beror till viss del på fler resor på grund av uppdämt behov av fysiska möten efter Covid 19.

Andel kontor som arbetar med miljörelaterade och sociala åtgärder

För att motivera till engagemang och ansvarstagande följer vi upp aktiviteter som bidrar till bättre miljö och socialt välbefinnande

Definition
Antal vidtagna prioriterade aktiviteter i förhållande till totalt antal prioriterade aktiviteter (totalt 9)
1–2 Återvinning på kontoren och minskad pappersförbrukning
3–4 Förbättrad energieffektivitet och val av förnybar energi när det valet är möjligt
5–6 Minska kontorsytan per medarbetare och återanvänd kontorsmöbler/kontorsutrustning
7 Miljökriterier vid val av leverantörer av material och tjänster till kontoren
8 Medarbetarförmåner relaterade till hälsa och välbefinnande
9 Bidrag till lokalsamhället

Urval
Koncernens kontor med fler än 20 medarbetare. För 2023 uppgick urvalet av kontor som omfattas till 37 (29) stycken. Vid dessa kontor arbetar 70 (70) % av koncernens medarbetare

Resultat 2023
Samtliga kontor i urvalet har genomfört minst 5 (3) aktiviteter. I genomsnitt har de 37 kontoren vidtagit 6 (7) av de 9 prioriterade aktiviteterna.

Nytt kontor med hållbar profil

Vid varje flytt öppnar sig möjligheter till förnyelse. Så var fallet för Addnode Group när vi letade efter vårt nya huvudkontor. Flytten blev en möjlighet att forma en arbetsplats som främjar samverkan och som levererar på flera hållbarhetsparametrar. Välkommen till vår nya adress på Norra Stationsgatan 93 i Stockholm.

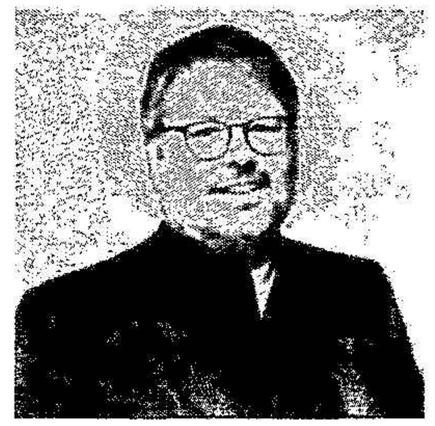
Gemensamma och effektiva ytor
När Addnode Group förberedde för flytt anslot sig flera av dotterbolagen till projektet. Många bolag såg fördelarna med att sitta tillsammans och på ett naturligt satt kunna dela expertis och samverka inom koncernen i annu hogre grad än tidigare Genom att samla åtta dotterbolag med moderbolaget reducerades antal kontor från tre till ett kontor Därmed kunde den ursprungliga ytan om 4 700 kvm minskas till effektiva 2 500 kvm i ett modernt kontor i centrala Stockholm.

Anpassat efter ett hybridarbetsliv
Efter år av pandemi ser kontorsanvandningen inte ut som forut. Att delvis arbeta hemifrån ar ett naturligt inslag i arbetsveckan for de flesta som har arbetsuppgifter som tillåter det. Men hur ser en arbetsplats ut dar manniskor kommer och går? När vi på Addnode Group sokte efter nya lokaler valde de en lösning med både fasta arbetsplatser och tillfälliga kombinerat med flexibla motesrum i olika storlek. Hela kontoret, som ar i ett och samma plan, ar anpassat till ett digitalt arbetssatt där motesrummen har de tekniska lösningar som kravs for kvalitativa hybridmoten. Genom att dela på ytorna och funktionerna har bolagen idag farre kvadrat, men fler gemensamma mojligheter till såväl oppna som avskilda arbetsplatser

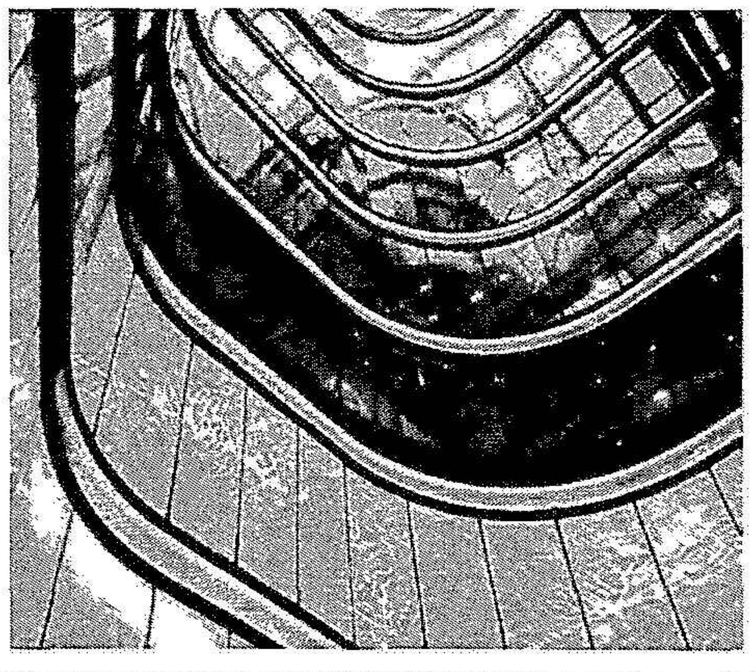
Hållbarhet en viktig parameter
Nar valet foll på kontorsbyggnaden på Norra Stationsgatan var den hoga BREEAM-ratingen[1] samt Well-certifieringen[2] avgorande kriterier. Ett av målen med flytten var att sanka lokalanvandandets koldioxidavtryck samt att se till att medarbetarna får en så sund arbetsmiljo som mojligt Själva flytten genomfördes också med hållbarhet i tankarna Mobler från de gamla kontoren, som fortfarande hade många år att ge, kunde få nytt liv i de nya frascha lokalerna. Då lokalen ar Well-certifierad innebär det aven att arbetsmiljon har egenskaper som främjar valmående hos medarbetarna Sund inomhusmiljo i kombination med restaurang i huset som serverar halsosam mat, motionsanläggning samt cykelgarage med ladd- och reparationsstation underlättar att valja cykeln till jobbet lagger grunden till ett friskt arbetsliv Lokalen ligger också nära goda allmänna kommunikationer för att uppmuntra fler att åka kollektivt till och från jobbet.

Ytor som främjar samverkan
En stor fördel med att flera av dotterbolagen numera sitter i samma lokaler ar att det dagligen uppstår spontana moten Den gemensamma lunch- och fikaarenan i mitten av lokalen ar en naturlig motesplats och kontakter knyts over bolagsgranserna vilket i forlangningen stärker samverkan och leder till nya idéer

»Ledorden för lokalen är: **hållbar, representativ och säker**. Vårt nya kontor uppfyller alla krav och medarbetarna bekräftar att de uppskattar de moderna ytorna och möjligheten att enklare kunna arbeta tillsammans över bolagsgranserna.«



RONNY GUSTAVSSON,
CISO OCH KONTORSCHEF, ADDNODE GROUP



Nya kontoret i siffror

Kvadratmeter 2500
Arbetsplatser 175
Bolag på plats 9
Tillfälliga touchdown-platser 24
Motesrum 17
Fokusrum 14
Samtalsrum 6
Film/poddrum 2

1) BREEAM (BRE Environmental Assessment Method) ar ett miljocertifieringssystem som anvands for att certifiera nyproducerade byggnader och byggnadens miljoprestanda
2) WELL ar en certifiering som syftar till att forbattra halsa och valmående for de som lever och vistas i olika bebyggda miljoer

2024071205887

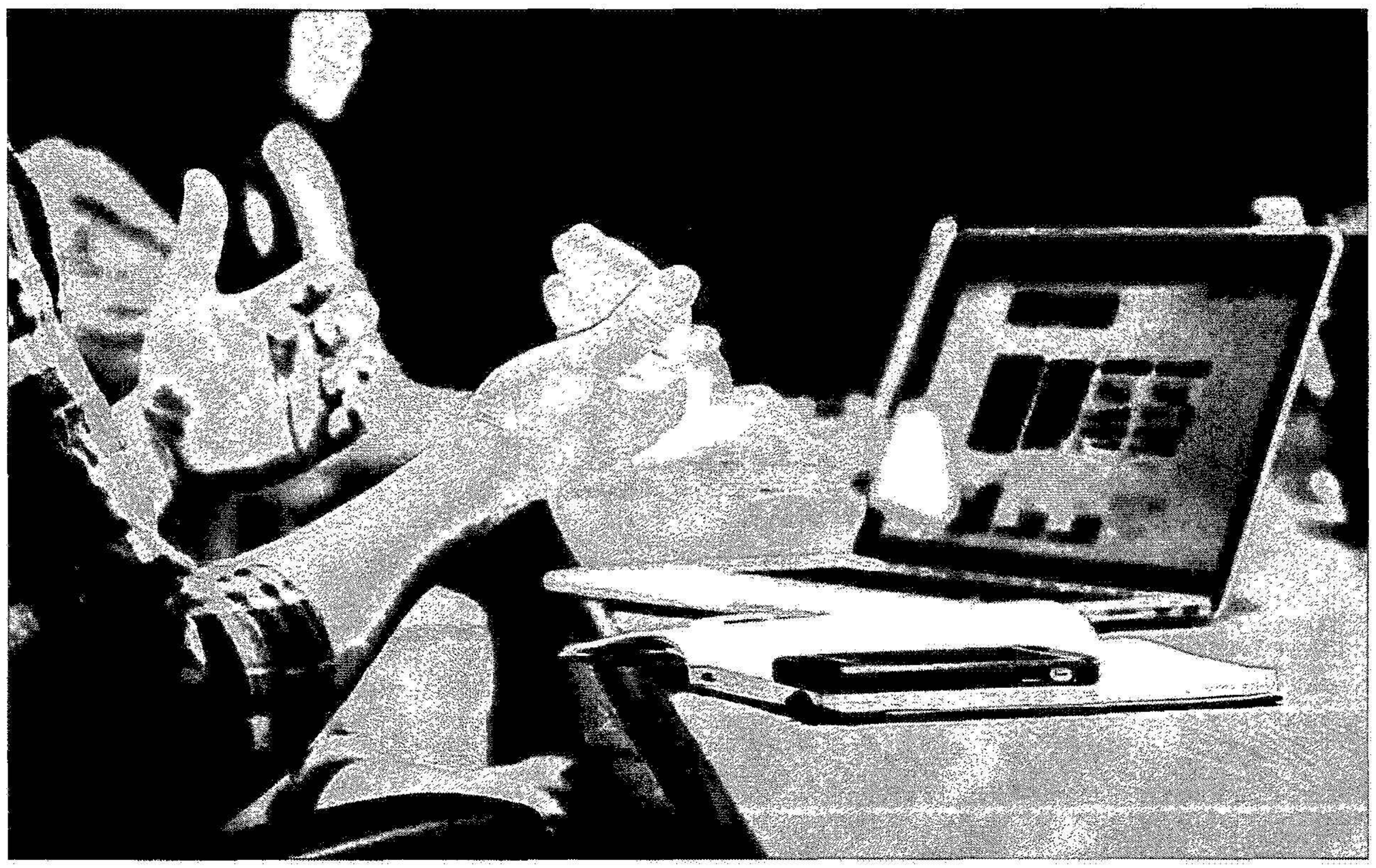
3

Vårt arbete med partners och leverantörer

Addnode Group fokuserar på nära och långsiktiga samarbetsformer för att skapa goda förutsättningar för att ta ansvar i hela värdekedjan.

Våra värderingar och företagskultur, uppförandekod och lokala marknadskannedom ger oss bra möjligheter att skapa goda relationer med våra samarbetspartners.

Vi ställer höga krav på etik och respekt i relationen med varandra och våra kunder. Lika självklart är det därför att vi ställer samma höga krav på våra leverantörer och samarbetspartners. Vi ska följa lagar och regler, rättvisa affärsprinciper, motverka korruption och respektera mänskliga rättigheter



Områden vi jobbar med

- Långsiktiga relationer med leverantörer och samarbetspartners
- Rättvisa affärsprinciper och antikorruption
- Respekt för mänskliga rättigheter genom hela värdekedjan
- Granskning av leverantörer

Genomfört 2023

- En koncerngemensam uppförandekod för leverantörer har utarbetats och börjat implementeras i moderbolagets och dotterbolagens befintliga och nya leverantörsrelationer
- En internutbildning avseende god kontroll och uppföljning av leverantörer och leverantörskedjor har genomförts med ett 50-tal deltagare från samtliga bolag inom koncernen

Planer för 2024

- Genomföra åtgärder för att uppfylla rapporteringskrav enligt CSRD avseende uppgifter som omfattas av detta fokusområde
- Fortsätta implementeringen av den nya koncerngemensamma uppförandekoden för leverantörer
- Vidareutveckla rutiner för hantering av situationer då uppgifter framkommer som föranleder en djupare granskning av en enskild leverantör
- Vidareutveckla interna samarbetsrutiner avseende leverantörskontroller.

Långsiktiga ambitioner

- Utveckla en riskhanteringsprocess (due diligence) avseende vår faktiska och potentiella påverkan på mänskliga rättigheter. EU:s Human Rights Due Diligence Directive (HRDDD) väntas träda i kraft och omfatta Addnode Group från och med 2026
- Utveckla process och verktyg för hantering, uppföljning och styrning av leverantörer och leverantörskedjor, exempelvis frågeformulär och granskningsprotokoll

Hur vi arbetar med våra partners och leverantörer, forts.

Långsiktiga relationer med partners

Vår verksamhet bygger på långsiktiga samarbeten och partnerskap med våra viktigaste leverantörer I flera fall går vår gemensamma historia tillbaka flera årtionden.

De leverantörer som representerar störst andel av våra totala inköp är programvaruleverantörerna Autodesk och Dassault Systèmes. Båda leverantörerna arbetar aktivt med många olika hållbarhetsfrågor

Dassault Systèmes har ambitiösa inkluderings- och mångfaldsmål. För närvarande har de 28 procent kvinnliga medarbetare och siktar på att till år 2027 nå 30 procent kvinnliga ledare generellt och 40 procent i ledningsgruppen. Inom klimatområdet har Dassault Systèmes både definierat reduceringsmål för Scope 1, 2 och 3 -utsläpp som ska nås till år 2027, samt även satt som mål att verksamheten som helhet ska vara klimatneutral till år 2040.

Autodesk arbetar också med många olika initiativ inom hållbarhet, både som beror deras egen verksamhet och hur de bidrar till samhället omkring dem. Autodesk använder exempelvis bara förnybar energi i hela sin verksamhet, inklusive för sina molntjänster, klimatkompenserar alla sina växthusgasutsläpp, har ambitiösa mångfaldsmål och bekostar två volontärsdagar per medarbetare och år. För närvarande är 35 procent av Autodesks medarbetare kvinnor.

Rättvisa affärsprinciper och antikorruption

I enlighet med vår uppförandekod och hållbarhetspolicy är alla former av korruption förbjuden. Korruption inkluderar mutor, mottagande av gåvor och representationsförmåner, betalningar för underlättande och skydd, penningtvätt och nepotism. Vi efterlever konkurrenslagstiftningen på varje marknad där vi verkar, det inbegriper bland annat förbud mot avtal och överenskommelser som begränsar konkurrens. Det omfattar även kollektivt fastställda priser, fördelning av kunder och geografiska marknader, karteller och maktmissbruk.

Uppförandekod för leverantörer

Leveranser till våra kunder utförs framst av koncernens egna medarbetare, vi har därför god kontroll över arbetsmiljön för de flesta individer som berörs av vår verksamhet. Det förekommer dock att vi använder underkonsulter i vissa projekt.

I takt med att Addnode Group växer måste vi säkerställa en gemensam förståelse för rättvisa affärsprinciper, antikorruption och respekt för mänskliga rättigheter i hela värdekedjan.

2020 tog vi fram en koncerngemensam uppförandekod och hållbarhetspolicy som definierar ett antal principer som alla medarbetare inom Addnode Group skall beakta. Dessa principer erbjuder även vägledning för våra relationer med samarbetspartners och leverantörer. Uppförandekoden och hållbarhetspolicyn är baserade på internationellt erkända normer. Vi stödjer och respekterar mänskliga rättigheter enligt International Bill of Human Rights och Internationella arbetsorganisationens (ILO) deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet.

Under 2023 har vi tagit ytterligare ett steg i ambitionen att förbättra styrningen och kontrollen av våra leverantörer. Vi har under året utarbetat en uppförandekod specifikt för våra leverantörer. Avsikten är att koden skall skrivas under av, eller bilaggas avtal med, alla affärskritiska leverantörer. Uppförandekoden tar hänsyn till kommande lagstiftning avseende CSRD och HRDDD, OECD:s riktlinjer för multinationella företag om ansvarsfullt företagande, samt ställer liknande krav på våra leverantörer som vi ställer på oss själva i vår egen uppförandekod. Uppförandekoden för leverantörer omfattar områden såsom mänskliga rättigheter, arbetsrätt, hälsa och säkerhet, miljö- och klimathänsyn, etik, integritetsfrågor och konfidentiell information.

Vi använder nu vår nya uppförandekod för leverantörer för att granska, kravställa och följa upp både befintliga och nya leverantörsrelationer. I samband med vissa leverantörsgranskningar använder vi oss även av andra verktyg såsom laglistor, kravlistor och instruktioner i enlighet med våra certifieringar.

Addnode Groups egen uppförandekod och hållbarhetspolicy samt uppförandekod för leverantörer, återfinns på addnodegroup.com

Nyckeltal

Antal leverantörer som har granskats och totalt inköpsvärde från dessa

Vi följer upp att vi minst vart annat år granskar våra leverantörer och samarbetspartners för att säkerställa att de uppfyller våra krav enligt vår uppförandekod och hållbarhetspolicy.

Definition

Granskning av leverantörer ur ett hållbarhetsperspektiv baseras på att

1. Leverantörens egen uppförandekod uppfyller våra krav, eller
2. Leverantören har förbundit sig att följa koncernens eller något av våra dotterbolags uppförandekod.

Leverantörer som representerar ett högt inköpsvärde eller är affärskritiska av andra skäl, ska granskas regelbundet.

Urval

Alla bolag utom 1 (0) har genomfört leverantörsgranskningar under de senaste två åren (2022 och 2023).

Resultat 2023

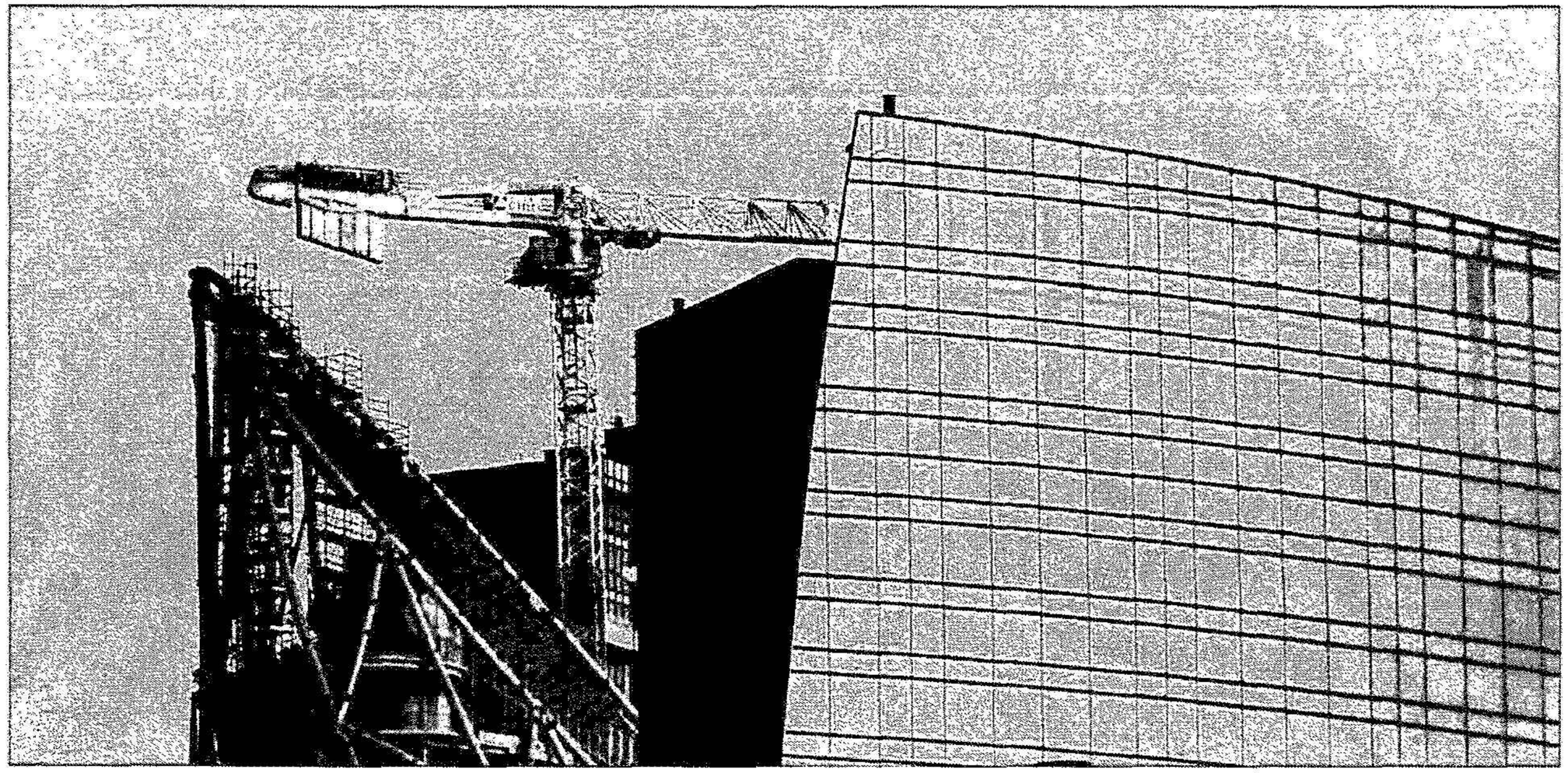
- Totalt antal granskade leverantörer de senaste två åren: 350 (235)
- Granskat inköpsvärde i förhållande till koncernens totala inköpsvärde 2023: 81 (84) %

2024071205889

4

Långsiktig ekonomisk bärkraft

Ekonomiskt ansvar omfattar god finansiell förvaltning, effektiv resursanvändning och att leverera en uthållig, långsiktig ekonomisk lönsamhet till fördel för koncernens intressenter. Addnode Group skapar hållbar tillväxt över tid genom att kontinuerligt förvärva nya företag och aktivt stödja våra dotterbolag med att driva organisk tillväxt. Strategin stöds av ett värderingsbaserat ledarskap och decentraliserat ansvar och befogenheter. En stabil bas av återkommande intäkter och starkt operativt kassaflöde ligger till grund för en sund ekonomisk ställning.



Värdeskapande förvärv

Vi söker aktivt efter lämpliga förvärv och för diskussioner med olika företagsägare som är intresserade av att bli en del av koncernen. Sedan 2003 har vi framgångsrikt förvärvat 75 företag. Vi utvärderar hela tiden våra förvärvskriterier i syfte att säkerställa att de adresserar alla relevanta risker och möjligheter i samband med förvärvsbeslut.

Decentraliserad styrmodell driver organisk tillväxt

Addnode Group är väl positionerat för att dra nytta av starka globala trender som driver organisk tillväxt. Ledande marknadspositioner, långvariga kundrelationer och affärsmodeller med en stark bas av återkommande intäkter skapar förutsättningar för stabilitet i verksamheten. Vår styrmodell som ger våra dotterbolag ansvar skapar också förutsättningar för initiativkraft i det dagliga arbetet och bidrar till vår framgång.

Områden vi jobbar med

- Organisk tillväxt.
- Förvärv.
- Decentraliserad affärsmodell
- Återkommande intäkter.

Tillväxt i nettoomsättning

Definition
- Total ökning (förvärvad och organisk) av nettoomsättning jämfört med föregående år.
- Finansiellt mål: >10 %

Urval
Koncernen

Resultat 2023
Total tillväxt i nettoomsättning 19 %

EBITA-marginal

Definition
- Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA) i förhållande till nettoomsättningen
- Finansiellt mål: >10 %

Urval
Koncernen

Resultat 2023
EBITA-marginal 8,6 %

Andel återkommande intäkter

Definition
Andel intäkter av återkommande karaktär (intäkter från support- och underhållsavtal, programvaruabonnemang och -hyresavtal samt SaaS-lösningar) i förhållande till totala intäkter

Urval
Koncernen

Resultat 2023
Återkommande intäkter 70 %

2024071205890

5

Styrning och ledning av hållbarhetsarbetet

Addnode Group har en decentraliserad organisation där ansvar och befogenheter för att driva verksamheten ligger hos varje division och dotterbolag.

Koncernens gemensamma policys implementeras i varje bolag för att stödja intern kontroll och regelefterlevnad.

Centralt finns en hållbarhetsfunktion som leder ett forum för hållbarhetsfrågor med representanter från samtliga divisioner. Hållbarhetsfunktionen ansvarar dels för att leda, stödja och följa upp divisionernas implementation av hållbarhetsagendan, dels för att driva koncernens strategiska utveckling och regelefterlevnad inom hållbarhetsområdet. Hållbarhetsfunktionen rapporterar till CFO.

Områden vi jobbar med

- Implementation och uppföljning av den koncerngemensamma hållbarhetsagendan
- Regelefterlevnad och rapportering
- Hållbarhetskommunikation
- Certifieringar
- Koncerngemensamma initiativ.
- Utbildning

Genomfört 2023

- Genomfört en dubbel materialitetsanalys och en GAP-analys inför implementering av EU:s Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD
- Implementerat ett nytt visselblåsarverktyg som omfattar alla medarbetare i hela koncernen och gör det möjligt att visselblåsa anonymt. Verktyget uppfyller kraven enligt EU:s visselblåsardirektiv
- Uppdaterat och utökat den årliga taxonomianalysen för att omfatta de fyra nya miljömål som EU:s taxonomiförordning har kompletterats med under 2023
- Utökat rutinerna för att utvärdera hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter (Due Diligence) i samband med förvärv, exempelvis avseende regelefterlevnad, uppförandekoder och korruptionsrisker
- Uppdaterat och organiserat den årliga koncerngemensamma utbildningen i uppförandekod och hållbarhetspolicy

Planer för 2024

- Genomföra åtgärder för att uppfylla rapporteringskrav enligt CSRD avseende uppgifter som omfattas av detta fokusområde
- Fortsatta utveckla rutiner och processer avseende insamling, analys och uppföljning av hållbarhetsdata
- Fortsätta utveckla och systematisera genomlysningsprocessen (Due Diligence) i samband med förvärv avseende hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter
- Öka kommunikationen om koncernens hållbarhetsengagemang gentemot såväl interna som externa målgrupper
- Förnya utbildningen i koncernens uppförandekod och hållbarhetspolicy.

Långsiktiga ambitioner

- Utveckla en riskhanteringsprocess avseende verkliga och potentiella påverkan på mänskliga rättigheter. EU:s Human Rights Due Diligence Directive (HRDDL) väntas träda i kraft och omfatta Addnode Group från och med 2026
- Vid behov utvärdera ytterligare utveckling och utvidgning av koncernens hållbarhetsrapportering för att möta nya interna prioriteringar eller externa förväntningar och krav

Hållbarhetsfunktion med ansvar för hållbarhetsagenda och regelefterlevnad

Addnode Group har en central hållbarhetsfunktion Funktionen ansvarar för att leda, stödja och följa upp implementation och utveckling av koncernens hållbarhetsagenda. Det operationella ansvaret att implementera hållbarhetsagendan ligger i respektive division.

Hållbarhetsfunktionen är vidare ansvarig för att leda koncernens forum för hållbarhetsfrågor med representanter för samtliga divisioner Forumet arbetar med efterlevnad och utveckling av aktiviteter inom ramen för hållbarhetsagendan.

Slutligen ansvarar hållbarhetsfunktionen också för att driva koncernens strategiska utveckling och regelefterlevnad inom hållbarhetsområdet, liksom att säkerställa att koncernen uppfyller externa intressenters förväntningar avseende hållbarhetsrapporteringen

Utöver de formella ansvarsområden som hållbarhetsfunktionen upprätthåller har den också en internt samordnade roll Det kan handla om att samordna koncernens bolag och divisioner kring olika aktiviteter utbyta erfarenheter eller definiera likartade arbetssätt Det kan också handla om att tillgodose ett behov av fördjupning och ökad kunskap inom specifika hållbarhetsfrågor

Dotterbolagens egna aktiviteter

Mycket av det dagliga arbetet inom hållbarhetsområdet sker i koncernens dotterbolag Bolagen arbetar med aktiviteter och initiativ utifrån sina egna bedömningar och förutsättningar för vad som är lämpligt för respektive verksamhet Vissa bolag har valt att ISO-certifiera sin verksamhet inom miljöområdet, andra bolag sätter upp mål för hur stor andel av deras projekt som ska bidra till något av FN:s hållbarhetsmål, liksom att många bolag också tar initiativ för att på lokala arbetsplatser göra olika val med hänsyn till sociala faktorer och miljö. Det är också vanligt att bolagen har egna verksamhetsspecifika uppförandekoder och policydokument, inklusive inköpspolicy och resepolicy, som stöd i styrningen av sitt hållbarhetsarbete.

Ledningssystem och certifieringar

För många av våra dotterbolag styr certifieringar hur olika aktiviteter hanteras och utgör ofta en förutsättning för att bli kvalificerad som leverantörer inom vissa kundsegment. Dotterbolagen inom Addnode Group innehade, eller arbetade för att erhålla följande certifieringar vid utgången av 2023

- Samtliga Technia's större kontor är kvalitetsledningscertifierat för ISO 9001 och miljöledningscertifierat för ISO 14001. Technia Karlsruhe i Tyskland, Kista i Sverige, Milton Keynes i UK, Nieuwegein i Nederländerna och Pune i Indien är informationsäkerhetscertifierade för ISO27001
- Service Works Global (SWG) är kvalitetsledningscertifierat för ISO 9001 och informationssäkerhetscertifierade för ISO 27001 i alla regioner utom Norden. I Sverige uppfyller SWG informationssäkerhetskraven enligt SKR's verktyg KLASSA
- Decerno är informationssäkerhetscertifierade för ISO 27001
- Decerno och Sokigo är FR 2000 certifierade. FR 2000 är ett integrerat ledningssystem för kvalitet miljö, arbetsmiljö och rekrytering.
- Decisive arbetar för att under 2024 erhålla den norska miljöledningssystemcertifieringen Miljøfyrtårn.
- Forsler& Stjerna och Symetri UK arbetar för att under 2024 ererhålla kvalitetsledningscertifieringen ISO 9001.
- Sokigo och Canella arbetar för att under 2024 erhålla informationssäkerhetscertifieringen ISO 27001.

Visselblåsarfunktion

Addnode Group har under 2023 implementerat ett nytt visselblåsarverktyg som gör det möjligt att rapportera misstankar om allvarliga oegentligheter anonymt. Verktyget och den anonyma rapporteringsmöjligheten är tillgängligt för alla medarbetare i hela koncernen. För de bolag inom Addnode Group som också omfattas av EU:s visselblåsardirektiv som gäller från och med 17 december 2023 är verktyget också anpassat så att lagkraven uppfylls.

Visselblåsarverktyget kan användas av medarbetare och andra externa intressenter för att rapportera ärenden som är av sådan karaktär att det är svårt att oppet vända sig med det till en chef eller annan representant för företaget. Information om vilken typ av ärenden som visselblåsarverktyget är avsett för beskrivs i de sammanhang där verktyget tillhandahålls, t ex på webben Information om visselblåsarfunktionen ingår också som ett moment i utbildningen om Addnode Groups uppförandekod och hållbarhetspolicy som alla medarbetare genomför en gång per år

Addnode Groups visselblåsarfunktion finns beskriven på addnodegroup com

Utbildning i uppförandekod och hållbarhetspolicy

Addnode Groups koncerngemensamma uppförandekod och hållbarhetspolicy fastställs årligen av styrelsen. första versionen fastställdes 2021. Dokumentet fastställer grunden för vårt hållbarhetsarbete och vårt dagliga uppförande inom ett antal viktiga områden som inkluderar omtanke om människor, samhälle och miljo.

För att säkerställa att alla medarbetare är väl bekanta med vilka förväntningar som ställs på dem och hur vi gemensamt ska ta ansvar för att följa vår uppförandekod och hållbarhetspolicy, ska alla medarbetare genomföra en webbaserad utbildning. Utbildningen lanserades första gången 2021 och genomförs sedan dess under hösten varje år.

Innehållet uppdateras årligen men grundstrukturen är densamma. Innehållet består av fem delar:

1 En introduktion till hållbarhet och de specifika frågor som är aktuella och relevanta för Addnode Groups verksamhet.
2. Våra fem fokusområden
3 Vår uppförandekod och etikfrågor
4 Våra värderingar och företagskultur
5 Vår visselblåsarfunktion

Utbildningen tar cirka 30 minuter att genomföra och består av textdelar interaktiva moment och övningar samt filmer med Vd för att förstärka innehållet och budskapen

Addnode Groups uppförandekod och hållbarhetspolicy finns i sin helhet på addnodegroup com

Nyckeltal

Andel medarbetare som genomfört utbildningen i vår uppförandekod och hållbarhetspolicy

Den aktivitet vi valt att följa upp inom detta fokusområde är att alla våra medarbetare är väl bekanta med vår uppförandekod och hållbarhetspolicy Det gör vi genom att alla medarbetare årligen genomför en webbaserad utbildning. Resultatet följs upp per division och för koncernen totalt

Definition

- Antal medarbetare som har genomfört den koncerngemensamma, webbaserade utbildningen uppförandekod och hållbarhetspolicy i förhållande till totalt antal medarbetare
- Medarbetare definieras som fast- deltids- eller projektanställd person

Urval

Samtliga medarbetare

Resultat 2023

Andel medarbetare som genomfört utbildning i koncernens uppförandekod och hållbarhetspolicy 76 (73) %

Rapportering enligt taxonomiförordningen

Artikel 8 i EU förordning 2020/852.

Taxonomiförordningen – bakgrund

Taxonomiförordningen är en nyckelkomponent i EU kommissionens handlingsplan för att styra om kapitalflöden mot en mer hållbar ekonomi. EU:s taxonomiförordning utgör en ramreglering och syftar till att hjälpa investerare att identifiera och jämföra miljömässigt hållbara investeringar genom ett gemensamt klassificeringssystem för miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter. Taxonomiförordningen omfattar tretton branscher som tillsammans bedöms stå för cirka 95 procent av EU:s utsläpp.

För att en viss ekonomisk verksamhet ska klassificeras som miljömässigt hållbar ska den bidra väsentligt till ett eller flera av sex fastställda miljömål, inte orsaka betydande skada för något av de övriga målen samt uppfylla vissa minimikrav inom hållbarhet. Det krävs också att verksamheten överensstämmer med detaljerade villkor så kallade tekniska granskningskriterier, som fastställts av EU kommissionen i delegerade akter till förordningen. Taxonomiförordningen utgår från en binär ansats vilket innebär att en ekonomisk verksamhet antingen är miljömässigt hållbar eller inte.

Företag med fler än 500 medarbetare, vars värdepapper är upptagen till handel på en reglerad marknad och som därmed omfattas av EU-direktivet om icke-finansiell rapportering, ska i sin hållbarhetsrapport inkludera information om hur och i vilken utsträckning verksamheten är förknippad med taxonomiförenliga aktiviteter.

I enlighet med EU:s taxonomiförordningen har två analyser genomförts. Den ena avser en bedömning av Addnode Groups ekonomiska aktiviteter, medan den andra avser en analys av om koncernen har gjort inköp av produkter och tjänster från leverantörer med taxonomiförenlig verksamhet

Analys av Addnode Groups verksamheter

Addnode Group, vars verksamhet ingår i taxonomins branschdefinition "Information och Kommunikation" ska utvärderas baserat på verksamhetsbeskrivningar för fyra av taxonomiförordningens nu gällande sex miljömål. Dessa fyra är: "Begränsning av klimatförändringar" "Anpassning till klimatförändringar", "Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser" och "Omställning till en cirkulär ekonomi"

För att bedöma vilka ekonomiska aktiviteter som är relevanta för Addnode Group har det varit nödvändigt att tolka taxonomiförordningen och de delegerade akterna. Efter genomgång och analys av koncernens digitala lösningar och tjänster har fem verksamhetsområden identifierats i de delegerade akterna avseende branschen Information och Kommunikation, som relevanta för Addnode Group att beakta.

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter:
Tabell redovisas ej, då Addnode Group ej utför, finansierar eller är exponerat mot kärnenergi- eller fossilgasrelaterade verksamheter. Tabellerna 1–5 i bilaga XII till delegerad förordning (EU) 2022/1214 anses inte omfattas av taxonomin och rapporteras inte eftersom inget av företagen bedriver verksamhet inom kärnkraft eller fossilgasrelaterade verksamheter. Tabell 1 skulle endast innehålla Nej i alla fält.

1. Databehandling, drifttjänster o.d. (delegerad akt I, kapitel 8.1)
Addnode Group tillhandahåller inga renodlade datadrifttjänster. En begränsad del av koncernens digitala lösningar tillhandahålls som SaaS-tjänst där drifttjänsten är en integrerad del. Huvuddelen av innehållet i SaaS-tjänsterna är dock programvaran medan den tekniska driften representerar en mycket begränsad del som inte är möjlig att separera. Bedömningen är därför att Addnode Group inte har någon aktivitet inom detta verksamhetsområde som väsentligt kan bidra till begränsning av klimatförändringar

2. Datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp (delegerad akt I, kapitel 8.2)
Addnode Groups digitala lösningar, som bland annat beskrivs på sidan 40 i hållbarhetsrapporten kan i kundernas verksamheter, eller i deras erbjudanden till sina respektive kunder, användas för att bidra till positiva hållbarhetseffekter, exempelvis minskad energi- eller resursförbrukning. De lösningar som Addnode Group erbjudit under 2023 är dock i sig själva inte direkt avsedda för att väsentligt bidra till minskning av växthusgasutsläpp. Bedömningen är därför att Addnode Group inte har någon aktivitet inom detta verksamhetsområde som väsentligt kan bidra till begränsning av klimatförändringar

3. Dataprogrammering och relaterade verksamheter (delegerad akt II, kapitel 8.2)
Egenutvecklade programvaror och relaterade tjänster är en del av Addnode Groups erbjudanden inom koncernens alla tre divisioner. Lösningarna är däremot inte så kallade möjliggörande verksamheter som direkt är avsedda att väsentligt bidra till att förebygga eller minska negativa konsekvenser av klimatförändringar. Det föreligger inte heller något behov att vidta åtgärder för att göra Addnode Groups egen verksamhet motståndskraftig mot klimatförändringar. Bedömningen är därför att Addnode Group varken har omsättning avseende någon aktivitet som väsentligt kan bidra till anpassning till klimatförändringar, eller kapital- eller driftsutgifter för att göra koncernens egna verksamheter motståndskraftiga mot klimatförändringar

4. Tillhandahållande av datadrivna it- och ot-lösningar som väsentligt bidrar till hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser (bilaga I, kapitel 4.1 i delegerad förordning 2023/2486)
I Addnode Groups bolag Sokigo (tidigare S-Group Solutions) finns en verksamhet som tillhandahåller lösningar för dokumentation, drift-, underhålls- och förnyelseplanering av VA-nät. Enligt taxonomin är det dock endast it- (informationsteknik) och ot- (operativ teknik) lösningar som kontrollerar, hanterar, minskar och begränsar läckage i vattenförsörjningssystem som ska anses bidra till hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser. Bedömningen är därför att Addnode Group inte har någon verksamhet som bidrar till detta miljömål

5. Tillhandahållande av datadrivna it- och ot-lösningar som väsentligt bidrar till omställning till en cirkulär ekonomi (bilaga II, kapitel 4.1 i delegerad förordning 2023/2486)
Addnode Groups bolag Symetri erbjuder programvaror för design av byggnader, infrastruktur, maskiner, komponenter och produkter. Programvarorna kan användas för att optimera design och produktionsprocesser utifrån olika variabler som kan påverka resurs- och energieffektivitet. Addnode Groups bolag Technia erbjuder programvaror för

design av fordon, maskiner, komponenter, produkter, och tjänster. Programvarorna kan användas för att optimera och simulera design och produktionsprocesser samt dokumentera och analysera design och tillverkning ur livscykelperspektiv. I dessa optimerings-, simulerings och analyssystem ingår stöd för att ta hänsyn till olika variabler som kan bidra till cirkularitet, resurs- och energieffektivitet.

Enligt taxonomin är det programvaror för fjärrövervakning och prediktivt underhåll, spårning av material, produkter och tillgångar genom värdekedjor, livscykelanalys, övervakning av livscykelprestanda, ekodesign, leverantörshantering, som anses kunna bidra väsentligt till omställning till en cirkulär ekonomi som avses. Flera av de programvaror som bolag inom Addnode Group erbjuder kan användas för dessa ändamål, men bedömningen är att kundernas främsta avsikt med investeringar i dessa programvaror inte är för att bidra till omställning till en cirkulär ekonomi. Den samlade bedömningen är därför att Addnode Group inte har någon verksamhet som väsentligt bidrar till detta miljömål.

Sammanfattning

Baserat på ovan beskrivna analys, är Addnode Groups bedömning att taxonomiförordningen inte är tillämplig ("non-eligible") på koncernens ekonomiska aktiviteter. Det innebär att kapitalutgifter ("CAPEX") och driftsutgifter ("OPEX") relaterade till ovan nämnda ekonomiska aktiviteter inte heller är tillämpliga enlig taxonomiförordningen.

Analys av Addnode Groups inköp av produkter och tjänster från leverantörer med taxonomiförenlig verksamhet

Enskilda kapital-/driftsutgifter som omfattas

Taxonomirapporteringen kan även inkludera andra kapital- och driftsutgifter med koppling till inköp av produkter och tjänster relaterade till andra ekonomiska verksamheter än de som anges ovan. Detta avser utgifter som bidrar till utsläppsminskningar för den rapporterande enheten och om den berörda leverantörens ekonomiska verksamhet är taxonomiförenlig.

Addnode Group har identifierat nedanstående kapitalutgifter som avser inköp relaterade till andra ekonomiska verksamheter och som kan bidra till utsläppsminskningar

Bilar inklusive billeasing (kod 6.5)

Hyreskontrakt, nyttjanderätter enligt IFRS 16 (kod 7.7)

Sammanfattning

Efter en genomgång av årets investeringar i billeasing (12 MSEK) samt årets nytecknade och förlängda hyresavtal (203 MSEK) är slutsatsen att ingen del av kapitalutgifterna kan kvalificeras som taxonomiförenliga. Addnode Group har ett antal hybridbilar (drivs av en elmotor och en förbränningsmotor) men inga av dessa uppnår taxonomins krav på lägsta tillåtna koldioxidutsläpp. Beträffande hyresavtalen har analys påbörjats, men det har ännu inte varit möjligt att erhålla information från hyresvärdarna avseende huruvida dessa är taxonomiförenliga. Vår initiala bedömning är dock att endast en begränsad del av hyresavtalen är taxonomiförenliga.

De kapitalutgifter som omfattas av taxonomiförordningen redovisas i tabellen på sidan 55 under rubriken A.2

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2023

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/Koder (2)	Absolut omsättning (3)	Andel av omsättningen (4)	Kriterier för väsentligt bidrag								Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)								Taxonomiförenlig andel (A.1) eller ej taxonomiförenlig andel (A.2) av omsättningen, år 2022 (18)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (20)	Kategori (omställnings-verksamhet) (21)
				Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskydds-åtgärder (17)				
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Procent	Möjlig-görande	Omställ-ning
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Omsättning för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)																			
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)																			
Totalt (A.1 + A.2)*																	0		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		7 412	100																
Totalt (A + B)**		7 412	100																

* Andelen tillämplig (eligible) omsättning och som omfattas enligt taxonomin avser den del av nettoomsättningen som härrör från produkter och tjänster som finns beskriven i taxonomin (täljare) dividerat med nettoomsättningen (nämnaren). För ytterligare information om koncernens redovisningsprinciper avseende nettoomsättning, se not 1 på sidan 89 i denna årsredovisning. När det gäller täljaren har vi – vilket beskrivs ovan – inte identifierat några ekonomiska aktiviteter som är tillämplig (eligible) eller förenliga (aligned) med taxonomin. Verksamheter som omfattas av taxonomin var 0 % även under 2022.

** Den totala omsättningen (nämnaren) motsvarar nettoomsättningen i resultaträkningen på sidan 79

Andel av kapitalutgifter från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2023

				Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/Koder (2)*	Absoluta kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifter (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonmi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonmi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Miniminskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel (A.1) eller ej taxonomiförenlig andel (A.2) av kapitalutgifterna, år 2022 (18)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (19)	Kategori (omställnings-verksamhet) (20)
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Procent	Möjlig-görande	Omställ-ning
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)																			
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	CCM 6.5	12	2														1		
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	203	27														20		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		215	29														22		
Totalt (A.1 + A.2)**		215	29														22		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		528	71																
Totalt (A + B)***		743	100																

* EU:s ekonomiska aktivitetskod

** Täljaren för kapitalutgifter är lika med den del av kapitalutgifterna som avser investeringar i tillgångar som används för att producera produkter och tjänster för de ekonomiska verksamheter som beskrivs i taxonomin. Täljaren omfattar dessutom enskilda åtgärder som gör det möjligt för målverksamheterna att bli koldioxidsnåla eller leda till minskade koldioxidutsläpp. Kapitalutgifter som omfattas av taxonomin var 22 % under 2022. Ökningen 2023 förklaras i huvudsak av ett större nytecknat hyreskontrakt [illegible] samt tillkommande kapitalutgifter via förvärvade bolag.

*** De totala kapitalutgifterna (nämnaren) motsvarar tillägg inklusive aktiverade kostnader för forskning och utveckling, till balansposterna materiella anläggningstillgångar, immateriella tillgångar (exklusive goodwill) före eventuella omvärderingar, avskrivningar och nedskrivningar och exklusive eventuella förändringar i verkligt värde såsom specificeras i noterna 15 och 16 till den konsoliderade balansräkningen, kompletterade av tillägg/ändringar i klassificerade nyttjanderätter för tillgångar enligt IFRS 16 såsom specificerat i not 15. Inköp som tillkommit via företagsförvärv ingår också

Rapportering enligt Taxonomiförordningen för

Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2023

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/Koder (2)	Absoluta driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifter (4)	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar (5)	Kriterier för väsentligt bidrag: Anpassning till klimatförändringar (6)	Kriterier för väsentligt bidrag: Vatten och marina resurser (7)	Kriterier för väsentligt bidrag: Cirkulär ekonomi (8)	Kriterier för väsentligt bidrag: Föroreningar (9)	Kriterier för väsentligt bidrag: Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Begränsning av klimatförändringar (11)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Anpassning till klimatförändringar (12)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Vatten och marina resurser (13)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Cirkulär ekonomi (14)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Föroreningar (15)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Miniminiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel (A.1) eller ej taxonomiförenlig andel (A.2) av driftsutgifterna, år 2022 (18)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (20)	Kategori (omställningsverksamhet) (21)
	MSEK	%	%	%	%	%	%	%	%	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Procent	Möjliggörande	Omställning
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)																				
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)																				
Totalt (A.1 + A.2)*																		0		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		55	100																	
Totalt (A + B)**		55	100																	

* Täljaren för driftsutgifter är lika med den del av driftsutgifterna i nämnaren som avser tillgångar eller processer som omfattas av de ekonomiska verksamheter som beskrivs i taxonomin. Addnode Group har inte identifierat några driftsutgifter som omfattas av taxonomin (eligible) eller är taxonomiförenliga (aligned). Driftsutgifter som omfattas av taxonomin var 0 % även under 2022.

** Inom ramen för EU-taxonomin och enligt förordningen definieras totala driftsutgifter (nämnaren) som direkta icke-aktiverade kostnader hänförliga till forskning och utveckling (FoU), åtgärder vid byggnadsrenoveringar, kortfristiga leasingavtal, underhåll [illegible] rationer samt direkta kostnader hänförliga till det löpande underhållet av tillgångarna, dvs. inte de totala rörelsekostnaderna utan enbart kostnader förknippade med underhåll av tillgångar kopplade till ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Addnode Group AB
(publ), org.nr 556291-3185

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 33–56 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande
En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 25 mars 2024

PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrning

Inom Addnode Group-koncernen utvecklas digitala lösningar i nära samarbete med byggindustrin för att bland annat ta fram en hållbar process med fokus på energi- och koldioxidpåverkan.

Tillväxt genom sunt risktagande

Som alltid i en bransch där förändringen är konstant har 2023 varit ett händelserikt år för Addnode Group. Innovativa lösningar, fokus på tillväxt, starka ledarskap och sunt risktagande har möjliggjort våra framsteg och vår framstående position på marknaden.

Vi växer i USA

Addnode Group har en framgångsrik modell för att växa via förvärv där vi köper utvalda bolag med relativt låg risk. Vi har under 2023 fortsatt vår internationella expansion och förvärvat Team D3 vilket innebär att USA blir vår största marknad. Detta innebär också nya utmaningar för styrelse och ledning för att försäkra oss om att vi har tillräcklig bredd i vår kompetens och att våra styr- och ledningsmodeller fungerar även på en för oss relativt ny marknad.

Medarbetarna i fokus

Vi har under året engagerat oss i vår interna innovationstävling Addventure och stöttat vårt traineeprogram. Vi har utvärderat och i tätt samarbete med ledningen varit delaktiga i rekryteringar av nyckelpersoner. Vi har även utvärderat och uppdaterat vår successionsplanering för att försäkra oss om kontinuiteten och framgången för Addnode Group på lång sikt

Effektivisering i utmanande tider

2023 präglades av en generell instabilitet i omvärlden och marknadsoro inom segment där vi är verksamma, framför allt inom bygg. Trots utmanande omvärldsfaktorer har koncernen följt sin tillväxtstrategi. När koncernen löpande gör många förvärv är det samtidigt viktigt att vi säkerställer en god intjäningsförmåga. För styrelsens del har det inneburit att vi under 2023 har haft effektiviseringsfrågor högt upp på agendan. Styrelsens har varit aktiva för att försäkra oss om att koncernens värderingar samt principer för styrning, med stort eget ansvar och stora befogenheter för dotterbolagen fortsätter att fungera i en växande organisation.

Ökat fokus på hållbarhet

Med det nya regelverket kring CSRD kommer ett ökat ansvar för oss inom styrelsen. Vi har förberett oss för den nya och mer omfattande hållbarhetsrapporteringen som detta innebär bland annat genom att genomföra en dubbel väsentlighets- och en gap-analys. Vi ser det som en självklarhet att engagera oss i hållbarhetsfrågor, dels för att bolagen ska kunna bidra med sina produkter och tjänster för ett bättre samhälle, dels då vi själva måste ta ansvar för att den egna verksamheten är hållbar. Hållbarhet är en nyckelfaktor för att attrahera och behålla såväl kunder som medarbetare och investerare.

Ny revisor

Som noterat bolag behöver vi med viss periodicitet byta revisor och 2023 var sista året för vår nuvarande revisionsbyrå. Styrelsen har, genom revisionsutskottet, utvärderat ett antal relevanta revisionsbolag, där ett avgörande kriterium i urvalsprocessen har varit att vi sökt en aktör med global täckning.

Ersättningar och incitament

2023 har också inneburit att styrelsen, genom ersättningsutskottet, sett över och uppdaterat våra riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Årets förändringar omfattar bland annat kriterier som skapar incitament att prioritera hållbarhetsfrågor.

En annan fråga som styrelsen, genom ersättningsutskottet, har arbetat med är utformningen av vårt långsiktiga incitamentsprogram för koncernledningen och andra chefer i ledande befattning inom organisationen.

Redo för 2024

Avslutningsvis vill jag tacka alla ledare och medarbetare som under 2023 gjort sitt yttersta för att skapa värde inom Addnode Group och dotterbolagen. Inför 2024 har vi produkter och tjänster i världsklass, kunder som vill utvecklas med oss och team som är redo att leverera.

STAFFAN HANSTORP
STYRELSEORDFÖRANDE

Bolagsstyrningsrapport för Addnode Group

Addnode Group-koncernens styrning regleras av både externa regelverk och interna styrdokument Till de externa regelverken hor bland annat aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk for emittenter samt andra tillämpliga lagar och regler. Bland de interna styrdokumenten finns bland annat den av årsstamman fastställda bolagsordningen styrelsens arbetsordning samt styrelsens instruktion for den verkställande direktoren (Vd) samt koncernens uppförandekod och hållbarhetspolicy.

Addnode Group AB ("Addnode Group") tillampar Svensk kod for bolagsstyrning, aven kallad Koden. Koden bygger på principen "följ eller forklara" vilket innebar att foretag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men vid sådant fall måste ange en forklaring till avvikelsen. Addnode Group avvikelser från Koden for 2023 avser sammansattningen valberedningen och framgår under avsnittet "Valberedning inför årsstamman 2024" nedan

Inga overtradelser av tillampliga borsregler eller av god sed på aktiemarknaden har rapporterats gallande Addnode Group av Nasdaq Stockholms disciplinnamnd eller Aktiemarknadsnämnden under 2023

För mer information

- Nasdaq Stockholm, nasdaqomxnordic com
- Svensk Kod for Bolagsstyrning, bolagsstyrning.se
- Finansinspektionen, fi.se
- Addnode Groups webbplats, addnodegroup.com

Väsentliga händelser 2023

- Den 2 januari flyttades Addnode Group upp till segmentet Large Cap
- Efter beslut av Addnode Groups årsstamma i maj 2023 lanserades ytterligare ett långsiktigt incitamentsprogram Ett 40-tal chefer och ledande befattningshavare tecknade 201 000 kopoptioner
- I juni 2023 beslutade styrelsen i Addnode Group, med stod av bemyndigandet från årsstamman 2023, om återkop av egna B-aktier. Syftet med att utnyttja bemyndigandet var framst att mojliggora leverans av aktier sammanhangande med genomforandet av Addnode Groups aktiebaserade incitamentsprogram. Under augusti 2023 återkoptes 180 000 egna B-aktier på Nasdaq Stockholm, vilka kvarstod i eget forvar den 31 december 2023. Totalt antal egna aktier uppgick darmed till 1 210 000 per 31 december 2023
- I oktober 2023 utsågs Kristina Elfstrom Mackintosh till ny CFO. Hon tilltradde sin tjanst i december 2023 Lotta Jarleryd, som innehade motsvarande roll tidigare lamnade koncernen i oktober 2023.

Ägarstruktur och rösträtt

Addnode Group ABs aktier ar anslutna till Euroclear Sweden AB Det innebar att inga aktiebrev ges ut och att Euroclear Sweden for aktieagarregister over agare och forvaltare i bolaget

Aktiekapitalet i Addnode Group består av A-aktier och B-aktier. En A-aktie berattigar till tio roster och B-aktier berattigar till en rost vardera. Både A- och B-aktier berattigar till utdelning Samtliga aktier medfor lika ratt till andel i bolagets tillgångar A-aktier kan på begaran av aktieagaren omvandlas till B-aktier

Den 29 december 2023 uppgick antalet aktieagare till 7 279 och andelen utlandsagda aktier till 18 procent Andelen institutionellt agande uppgick till 78,6 % procent

Aretro Capital Group AB var storsta agare med 5,4 procent av aktiekapitalet och 17.5 procent av rosterna. Aretro Capital Group AB ägs gemensamt via bolag av Addnode Groups styrelseordforande Staffan Hanstorp och Jonas Gejer. Vice President Business Development på Addnode Group Verg AB ar nast storsta agare med 1,1 procent av aktiekapitalet och 8.5 procent av rosterna Darefter följer Lannebo Fonder med 10 procent av aktiekapitalet och 7,9 procent av rosterna samt SEB Fonder med 8,6 procent av aktiekapitalet och 6 8 procent av rösterna.

Valberedning

Årsstämman 2023 beslutade att uppdra åt styrelsens ordförande att ta kontakt med de fyra rostmässigt storsta agarregistrerade aktieagarna i Euroclear Swedens utskrift av aktieboken per den 31 augusti 2023, vilka vardera ska utse en representant som inte ar ledamot i bolagets styrelse att jamte styrelsens ordforande utgora valberedning inför årsstamman 2024

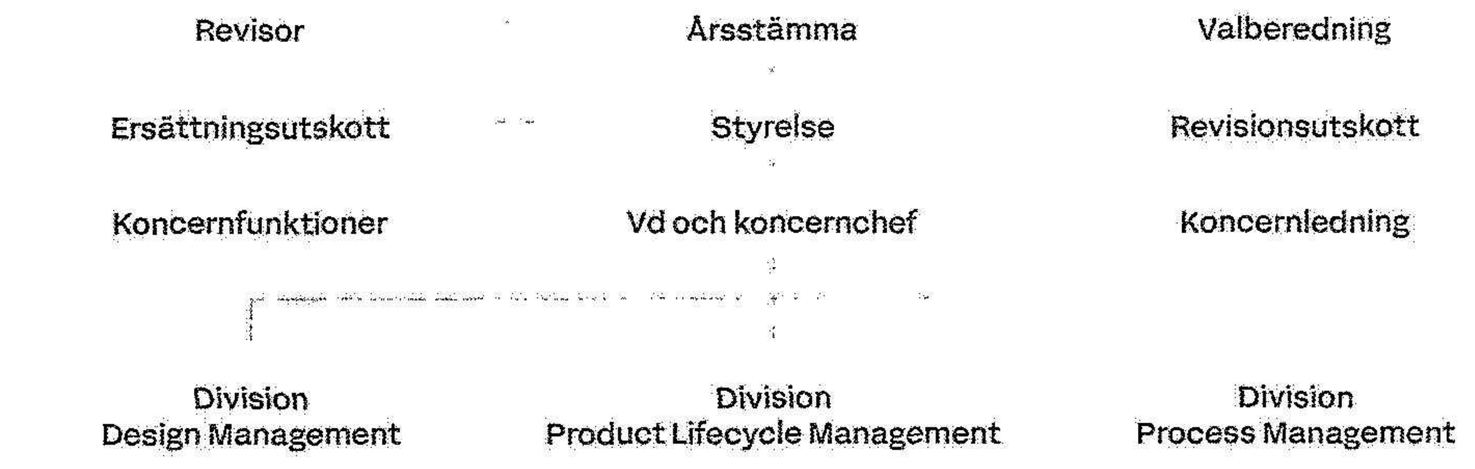
Valberedningens ordforande ska vara den ledamot som utsetts av den rostmassigt storsta agaren om inte ledamoterna enas om annat Styrelsens ordforande ska inte vara valberedningens ordforande

Valberedningen har till uppgift att tillvarata samtliga aktieagares intresse och lamnar forslag till nasta årsstamma avseende

- Ordforande vid stamman
- Styrelsens ledamoter
- Styrelsens ordforande
- Arvode till var och en av styrelsens ledamoter
- Ersattning for utskottsarbete
- Valberedning for foljande år
- Revisorer och revisionsarvoden

Styrelsens revisionsutskott bitrader valberedningen i arbetet med att foreslå val av revisorer och med forslag till revisionsarvoden Revisionsutskottet utvarderar revisorernas arbete och informerar valberedningen om resultatet

STYRNING



Bolagsstyrningsrapport, forts

Valberedning inför årsstämman 2024
Valberedningens sammansättning meddelades via ett pressmeddelande som publicerades den 12 oktober 2023 och återfinns även på Addnode Groups webbplats

- Jonas Gejer utsedd av Aretro Capital Group AB. Jonas Gejer är valberedningens ordförande som representant för den röstmässigt största ägaren
- Claes Murander, utsedd av Lannebo Fonder.
- Marianne Nilsson, utsedd av Swedbank Robur Fonder.
- Andreas Wollheim, utsedd av SEB Investment Management
- Staffan Hanstorp, styrelseordförande i Addnode Group

Samtliga ledamöter, förutom Jonas Gejer och Staffan Hanstorp, är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till den röstmässigt största ägaren

Addnode Group, genom valberedningen, tillämpar regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning om mångfaldspolicy vid framtagande av förslag till val av styrelseledamöter. Valberedningen har inför årsstämman 2024 sammanträtt vid 5 tillfällen vid denna årsredovisnings avgivande. Valberedningen representerade cirka 39 procent av aktieägarnas röster per den 29 december 2023. Som underlag för valberedningens arbete har Vd i bolaget föredragit information om bolagets verksamhet och strategiska inriktning. Härutöver har styrelsens ordförande redogjort för den årliga utvärderingen av styrelseledamöternas insatser. Styrelsens ordförande gav också information om styrelsens arbete under året.

Valberedningens sammansättning avviker från Bolagsstyrningskodens (Koden) regel 2.3, andra stycket, som anger att verkställande direktören eller annan person i bolagsledningen inte ska vara ledamot av valberedningen. Jonas Gejer innehar rollen som Vice President Business Development och ingår i Addnode Groups koncernledning. Han är en av två ägare till Aretro Capital Group AB, som är den röstmässigt största ägaren i Addnode Group AB. Jonas Gejer har varit verksam inom koncernen i 20 år och har god förståelse och insyn i koncernens verksamhet. Han var också en av grundarna till Technia som idag utgör koncernens division Product Lifecycle Management. Mot bakgrund av detta har valberedningen ansett att en avvikelse från Koden är motiverad

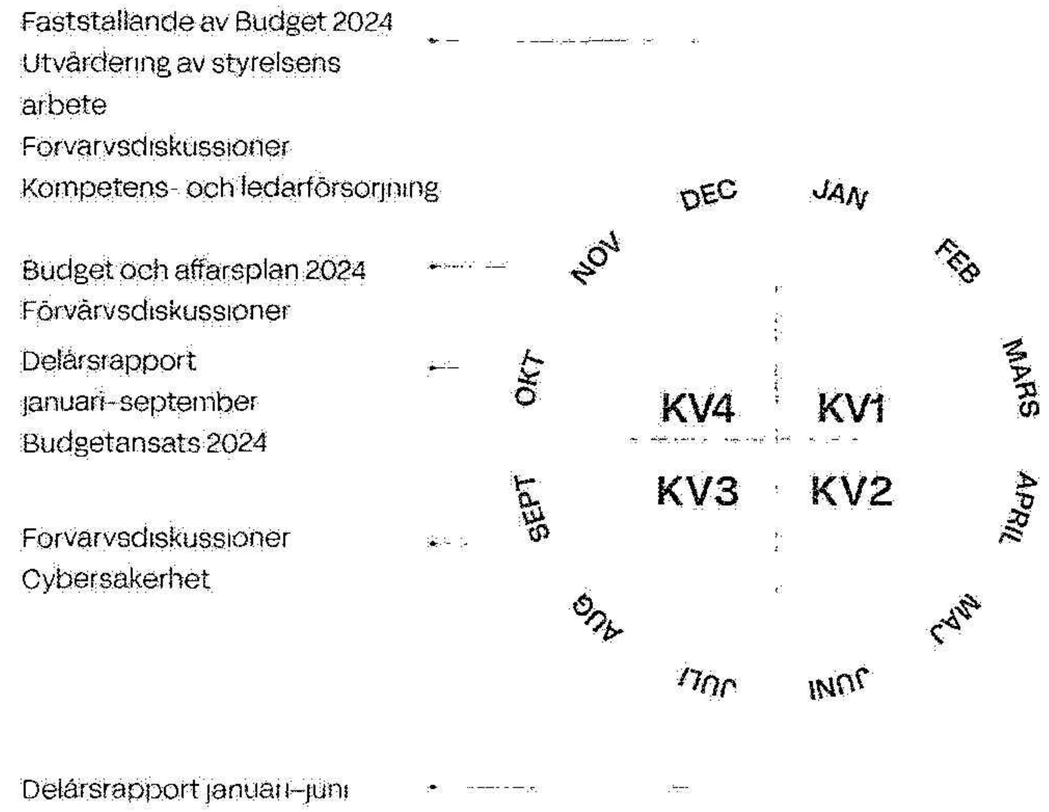
Årsstämma

Årsstämman är Addnode Groups högsta beslutande organ. Aktieägares rätt att besluta i Addnode Groups angelägenheter utövas vid årsstämma eller i förekommande fall extra bolagsstämma. Årsstämman äger vanligen rum i april/maj månad. Årsstämman beslutar om

- Fastställande av årsredovisning
- Utdelning
- Val av styrelseledamöter och revisorer
- Ersättning till styrelse och revisorer
- Riktlinjer för ersättning till koncernledningen och övriga ledande befattningshavare
- Valberedningen
- Ersättningsrapport
- Övriga viktiga frågor

Extra bolagsstämma kan hållas om styrelsen anser att behov finns eller om Addnode Groups revisorer eller ägare till minst tio procent av aktierna begär det

HUVUDPUNKTERNA I 2023 ÅRS STYRELSEARBETE



- Fastställande av Budget 2024
- Utvärdering av styrelsens arbete
- Förvärvsdiskussioner
- Kompetens- och ledarförsörjning
- Bokslutskommuniké för 202[illegible]
- Förslag till utdelning
- Riskgenomgång
- Förvärvsdiskussioner
- Budget och affärsplan 2024
- Förvärvsdiskussioner
- Godkännande av årsredovisning
- Ersättningsrapport
- Förvärvsdiskussioner
- Förberedelser för årsstämma
- Delårsrapport januari–september
- Budgetansats 2024
- Delårsrapport för januari–mars
- Förlängning av kreditfacilitet
- Konstituerande styrelsemöte
- val av ledamöter till utskott och
- fastställande av firmateckning
- Förvärvsdiskussioner
- Cybersäkerhet
- Delårsrapport januari–juni
- Styrelsens årliga strategimöte
- Återköp av egna aktier
- Förvärvsdiskussioner

Bolagsstyrningsrapport, forts.

Årsstämma 2023
Årsstamman 2023 agde rum den 4 maj 2023. Till stämmans ordförande valdes Staffan Hanstorp på förslag från valberedningen. Protokollet från årsstämman återfinns på Addnode Groups webbplats.

Staffan Hanstorp omvaldes till styrelsens ordförande. I enlighet med valberedningens förslag omvaldes styrelseledamöterna, Jan Andersson, Kristofer Arwin, Johanna Frelin, Thord Wilkne och Kristina Willgård och Petra Ålund nyvaldes till ny styrelseledamot. Sigrun Hjelmquist avböjde omval. Stämman godkände valberedningens förslag till styrelsearvode samt styrelsens förslag till riktlinjer för ersättnings- och anställningsvillkor för Vd och övriga ledande befattningshavare. Årsstämman beslutade att anta styrelsens förslag om utdelning med 1,00 kronor per aktie för räkenskapsåret 2022.

Årsstamman beslutade även att anta ytterligare ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram ("LTIP 2023"), för ledningspersoner i Addnode Group-koncernen, vilket innebär att deltagarna ges möjlighet att till marknadspris förvärva köpoptioner avseende av Addnode Group återköpta aktier av serie B i bolaget. Antalet köpoptioner att utges ska vara högst 440 000, motsvarande cirka 0,33 procent av det totala antalet aktier och cirka 0,26 procent av det totala antalet röster i Addnode Group. Varje köpoption berättigar till förvärv av en (1) återköpt aktie av serie B i bolaget under vissa angivna perioder från och med dagen efter offentliggörande av delårsrapporten för juli–september 2026, bokslutskommuniké för 2026 och delårsrapporten för januari–mars 2027, dock längst fram till och med den 10 juni 2027.

Av årsstämman lämnade bemyndiganden
Årsstamman bemyndigade styrelsen att, under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva högst så många egna B-aktier att bolaget vid var tid efter förvärv innehar sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget. Vidare bemyndigade stamman styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen intill tiden för nästa årsstämma, fatta beslut om att överlåta B-aktier i bolaget till tredje man. Överlåtelse av aktier får ske med högst det totala antal egna aktier som bolaget vid var tid innehar. Skälen till att styrelsen ska kunna avvika från aktieägarnas företrädesrätt är bland annat att möjliggöra finansiering av eventuella företagsförvärv och andra typer av strategiska investeringar på ett kostnadseffektivt sätt samt möjliggöra leverans av aktier sammanhängande med genomförande av bolagets långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram. Till och med avgivandet av denna årsredovisning har 180 000 aktier förvärvats med stöd av detta bemyndigande och samtliga aktier kvarstår i eget förvar.

Stämman beslutade också att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästkommande årsstamma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt fatta beslut om nyemission av B-aktier. Genom beslut med stöd av bemyndigandet ska antalet B-aktier kunna ökas med sammanlagt högst tio procent baserat på antalet utestående B-aktier i bolaget vid tidpunkten för första utnyttjande av bemyndigandet. Bemyndigandet ska även innefatta rätt att besluta om nyemission av B-aktier med bestämmelse om apport eller att aktie ska tecknas med kvittningsrätt eller annars med villkor som avses i 13 kap 7 § aktiebolagslagen. Skälen till avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt är att möjliggöra riktade emissioner för genomförande av förvärv av hela eller delar av andra företag eller verksamheter.

Styrelsen
Styrelsen har det övergripande ansvaret för Addnode Groups organisation och förvaltning.

Styrelsens uppgifter
Styrelsens främsta uppgift är att ta tillvara bolagets och aktieägarnas intressen, utse Vd samt ansvara för att bolaget följer tillämpliga lagar, bolagsordningen och Svensk kod för bolagsstyrning.

Styrelsen redogör årligen för aktieägarna hur bolagsstyrningen i Addnode Group fungerar genom bolagsstyrningsrapporten. Styrelsens arbete regleras bland annat av den svenska aktiebolagslagen, gällande regler för aktiemarknadsbolag, inklusive Svensk Kod för Bolagsstyrning, bolagsordningen, andra lagar och förordningar och styrelsens och dess utskotts interna arbetsordning.

Styrelsen hanterar och beslutar i koncernövergripande frågor som:
- Strategisk inriktning.
- Mål på kort och lång sikt.
- Väsentliga frågor som finansiering, investeringar, förvärv och avyttringar.
- Uppföljning och kontroll av informationsgivning och organisationsfrågor, inklusive utvärdering av koncernens organisation och operativa ledning.
- Val, och då det är påkallat, entledigande av bolagets verkställande direktör.
- Övergripande ansvar för upprättande av effektiva system för internkontroll, riskhantering och koncernövergripande policyer.

Styrelsens sammansättning
Addnode Group styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av tre till åtta ledamöter valda av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Bolagsordningen tillåter val av suppleanter, men för närvarande finns inga suppleanter valda av stämman. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser i övrigt om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter. Styrelsen består av sju personer. För ytterligare information om styrelseledamöterna se sidan 67.

Styrelsens oberoende
Enligt Koden ska en majoritet av de stämmovalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning och minst två av dessa ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Styrelsen i Addnode Group har bedömts uppfylla tillämpliga krav på oberoende. Samtliga ledamöter förutom Staffan Hanstorp, har ansetts vara oberoende. Styrelse ordförande Staffan Hanstorp var tidigare Vd och koncernchef för Addnode Group AB och är genom delägandet i Aretro Capital Group AB röstmässigt största ägare i Addnode Group och har därmed inte bedömts som oberoende varken i förhållande till bolaget och dess ledning eller till bolagets större ägare.

Bolagsstyrningsrapport forts

Styrelsens arbetsordning och styrelsemöten
Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning inklusive ordförandens roll, beslutsordningen inom styrelsen, kallelse till styrelsemöten, dagordning och protokoll samt styrelsens arbete med redovisnings- och revisionsfrågor och den finansiella rapporteringen. Beslut om ändring i instruktionen kan fattas vid styrelsemöten under löpande år om styrelsen så anser vara erforderligt.

Enligt arbetsordningen ska styrelsens ordförande
- Samråda med verkställande direktören i strategiska frågor och genom regelbundna och frekventa kontakter med verkställande direktören noga följa Addnode Groups utveckling
- Leda styrelsens arbete och tillse att styrelseledamöterna fortlöpande får den information som krävs för att följa verksamhetens utveckling
- Samråda med verkställande direktören om dagordning för styrelsemöten
- Tillse att handläggning av ärenden inte sker i strid med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar eller bolagsordningen
- Vara ordförande i ersättningsutskottet

Arbetsordningen omfattar även detaljerade instruktioner till verkställande direktören och andra bolagsfunktioner om vilka frågor som kräver styrelsens godkännande. Instruktionerna anger bland annat de högsta belopp som olika beslutsorgan inom koncernen har rätt att godkänna när det gäller ingående av avtal, krediter, investeringar och andra utgifter. Enligt arbetsordningen ska konstituerande styrelsemöte hållas direkt efter årsstämman. Vid detta möte beslutas bland annat om firmatecknare för Addnode Group och vilka styrelseledamöter som ska ingå i styrelsens två beredande utskott, ersättningsutskottet och revisionsutskottet. Utskottens arbete är i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten. Styrelsen ska enligt arbetsordningen sammanträda minst fyra gånger per arbetsår och därutöver när så erfordras.

Styrelsens arbete under 2023
Styrelsen sammanträdde 13 gånger under 2023, varav ett konstituerande möte som hölls i direkt anslutning till den årliga bolagsstämman. Samtliga sammanträden under året har följt en godkänd agenda, som tillsammans med dokumentation för varje punkt på agendan tillhandahållits ledamöterna inför respektive styrelsemöte. Normalt varar möten en halv dag, medan styrelsens årliga strategimöte varar en dag för att ge tid åt djupare diskussioner. Vd och koncernchef deltar vid styrelsemöten som föredragande, CFO är styrelsens sekreterare. Divisionscheferna inbjuds löpande till styrelsemötena för en genomgång av respektive verksamhet.

Andra medarbetare i koncernen deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor när styrelsen så finner motiverat. Till de fasta punkter som behandlas på styrelsemötena hör Vd:s information och ekonomisk månadsrapportering samt utsikter för kommande kvartal.

Därutöver behandlade styrelsen ett antal andra frågor vid sina möten under 2023 där särskild uppmärksamhet ägnades åt
- Strategi och förvärvsfrågor
- Finansiering och utökning av befintlig kreditram
- Affärsplan inklusive budget
- Uppförandekod och hållbarhet
- Kompetens, ledarförsörjning och incitamentsprogram
- Rapporter från revisionsutskottet om bland annat internkontroll och revision
- Bolagsstyrningsfrågor
- Årsbokslut och delårsrapporter
- Genomgång av riskmatriser omfattande såväl affärsrisker som marknadsrisker och hållbarhetsfrågor
- Cybersäkerhet
- Förvärv av egna aktier
- Utdelningsförslag för räkenskapsåret

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING OCH NÄRVARO 2023

Namn	Funktion	Utskottsuppdrag	Invald, år	Oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen/ägare	Närvaro, styrelsemöten	A-aktier	B-aktier
Staffan Hanstorp[1]	Styrelseordförande	Ordförande i ersättningsutskottet	2017	Nej/Nej	13/13	2 501 328	4 738 496
Jan Andersson	Styrelseledamot	Ordförande i revisionsutskottet	2012	Ja/Ja	13/13	–	60 000
Kristofer Arwin	Styrelseledamot	Ledamot i revisionsutskottet	2012	Ja/Ja	13/13	–	8 720
Johanna Frelin	Styrelseledamot	–	2017	Ja/Ja	13/13	–	180
Sigrun Hjelmquist[2]	Styrelseledamot	Ledamot i revisionsutskottet	2009	Ja/Ja	3/13	–	0
Thord Wilkne[3]	Styrelseledamot	Ledamot i ersättningsutskottet	2008	Ja/Ja	13/13	–	1 740 000
Kristina Willgård	Styrelseledamot	Ledamot i revisionsutskottet	2020	Ja/Ja	13/13	–	2 000
Petra Ålund[4]	Styrelseledamot	–	2023	Ja/Ja	9/13	–	2 000
						2 501 328	6 551 396

1) Inklusive 2 501 328 A-aktier och 4 783 496 B-aktier ägda av Aretro Capital Group AB, i vilket Staffan Hanstorp äger 50 procent av aktierna via bolag
2) Avgick vid årsstämman den 4 maj 2023 och därav redovisas inte aktieinnehav. Var medlem i revisionsutskottet fram till den 4 maj 2023
3) Inklusive makas innehav om 140 000 aktier
4) Invaldes vid årsstämman den 4 maj 2023

Samtliga aktieinnehav för styrelseledamöter är redovisade per 29 december 2023. Arvoden till styrelsens ordförande och ledamöter framgår av not 5 i årsredovisningen.

Bolagsstyrningsrapport, forts

Säkerställande av kvalitet i finansiell rapportering
I den arbetsordning som årligen beslutas av styrelsen ingår detaljerade instruktioner om bland annat vilka ekonomiska rapporter och vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen Utover bokslutskommuniké, delårsrapporter och årsredovisning granskar och utvärderar styrelsen omfattande finansiell information som avser såväl koncernen som helhet som olika enheter som ingår i koncernen. Styrelsen behandlar också information om riskbedömningar, tvister och eventuella oegentligheter som kan få påverkan på Addnode Groups finansiella ställning. Styrelsen granskar också, i första hand genom revisionsutskottet, de mest väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas i koncernen avseende den finansiella rapporteringen, liksom väsentliga förändringar av principerna. I revisionsutskottets uppgifter ingår även att granska rapporter om intern kontroll och processerna för finansiell rapportering

Koncernens revisorer rapporterar till styrelsen minst en gång per år och vid behov Minst en av dessa rapporteringar sker utan att verkställande direktören eller någon annan medlem av koncernledningen är närvarande. Koncernens revisorer deltar också i revisionsutskottets möten Revisionsutskottets ordförande avlägger rapport till styrelsen efter varje möte Samtliga revisionsutskottsmöten protokollförs och protokollen är tillgängliga för styrelseledamöter och revisorer

Styrelsens utvärdering
Styrelsen genomför årligen en utvärdering av sitt utförda arbete. Samtliga styrelseledamöter tillställs ett skriftligt utvärderingsformulär med frågor avseende arbetsformer och arbetsklimat, inriktning för styrelsens arbete samt tillgång till och behovet av särskild kompetens i styrelsen. Styrelseledamöternas skriftliga svar sammanställs därefter i en rapport. I enlighet med arbetsordningen presenteras rapporten och resultatet av utvärderingen diskuteras på ett ordinarie styrelsemöte Utvärderingen används som ett verktyg för att utveckla styrelsens arbete och utgör därutöver ett underlag för valberedningens nomineringsarbete

Ersättning till styrelsen
Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman på förslag av valberedningen. För tiden mellan årsstämman 2023 och 2024 utgår ersättning med ett fast belopp på 540 (520) TSEK till styrelsens ordförande och 270 (260) TSEK till var och en av de övriga ledamöterna. Ersättning ska också kunna utgå enligt räkning för särskilda insatser (konsulttjänster m m) av ledamöter inom deras respektive kompetensområden, förutsatt att sådana insatser på förhand godkänts av styrelseordföranden eller av två styrelseledamöter Till styrelsens revisionsutskott ska arvode utgå med 105 (100) TSEK vardera till de två ordinarie ledamöterna och med 145 (140) TSEK till utskottets ordförande Till ledamöter i ersättningsutskottet ska arvode utgå med 55 (50) TSEK vardera. Beslut av stämman fattades även om att fortsatta anlita styrelsens ordförande Staffan Hanstorp på konsultbasis för arbete med koncernens förvärvsmöjligheter, finansieringsfrågor, strategiska partnerskap och övergripande strategiska frågor Arvode om maximalt 180 TSEK per månad ska kunna utgå för arbetet

Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån för styrelsens ledamöter finns ej.

Utskott
Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott Utskottens arbete är i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten Utskottens ledamöter och deras ordförande utses vid konstituerande styrelsemöte

Ersättningsutskott
Ersättningsutskottet har som huvudsaklig uppgift att företräda styrelsen i frågor avseende ersättnings- och anställningsvillkor för verkställande direktör samt andra ledande befattningshavare baserat på de riktlinjer för ersättning och anställningsvillkor för verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman Utskottet rapporterar fortlöpande sitt arbete till styrelsen. Ersättningsutskottet består av styrelsens ordförande Staffan Hanstorp och styrelseledamoten Thord Wilkne. Under 2023 har ersättningsutskottet sammanträtt fyra gånger

Revisionsutskott
Revisionsutskottets huvuduppgift är att övervaka processerna kring Addnode Groups finansiella rapportering och interna kontroll för att kunna säkerställa kvaliteten i den externa rapporteringen Revisionsutskottet består av styrelseledamöterna Jan Andersson (ordförande), Kristofer Arwin och Kristina Willgård Under 2023 har revisionsutskottet sammantratt fem gånger Samtliga ledamöter har varit närvarande vid samtliga möten I revisionsutskottets uppgifter ingår att

- Granska de finansiella rapporterna och behandla redovisningsfrågor som påverkar kvaliteten av bolagets finansiella rapportering.
- Övervaka effektiviteten i den interna kontrollen, inklusive riskhantering, avseende den finansiella rapporteringen
- Övervaka revisionen och utvärdera revisorernas arbete
- Utvärdera revisorernas objektivitet och oberoende.
- Bitrada valberedningen.

Revisor
Revisorer utses av årsstämman och redogör via en revisionsberättelse för granskning av årsredovisning, bokföring och koncernredovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Addnode Group Revisor genomför även en översiktlig granskning av niomånadersrapporten

Vid årsstämman 2023 omvaldes registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB (PwC) med auktoriserade revisorn Anna Rosendal som huvudansvarig revisor För att säkerställa att de informations- och kontrollkrav som ställs på styrelsen uppfylls, deltar revisorerna på revisionsutskottets möten och rapporterar om alla materiella redovisningsfrågor samt om eventuella felaktigheter eller oegentligheter Revisorerna rapporterar även direkt till styrelsen i samband med styrelsemöte minst en gång per år

Addnode Groups arvoden till revisorerna för både revisionsrelaterade och andra icke revisionsrelaterade uppdrag anges i årsredovisningen, not 6 under rubriken "Ersättning till revisorer"

VD och koncernchef
Vd och koncernchef är ansvarig för den löpande förvaltningen av koncernens verksamheter i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar Vd förser styrelsen med erforderligt underlag för dess arbete både inför och mellan styrelsens sammanträdanden

Koncernledning
Koncernledningen består av Vd och koncernchef CFO, VP Business Development, Head of M&A Divisionschef Design Management, Divisionschef Product Lifecycle Management, Divisionschef Process Management samt Vd Symetri. Ledamöterna i koncernledningen har ansvar för genomförandet av strategin inom sina respektive områden och har dessutom ett övergripande ansvar för Addnode

2024071205905

Bolagsstyrningsrapport, forts

Group i frågor av långsiktig och strategisk karaktar såsom koncernens organisation, förvärv, varumärke, investeringar och finansiering. Koncernledningsmöten hålls löpande för genomgång av koncernens finansiella utveckling, förvärvsfrågor, koncerngemensamma initiativ samt för diskussion kring strategifrågor. Utöver de schemalagda mötena stämmer koncernledningen löpande av frågor vid behov. Vd och övriga medlemmar i koncernledningen presenteras på sidan 68.

Koncernfunktioner

Under Vd:s ledning finns koncernfunktioner för ekonomi, kommunikation, förvärv och affärsutveckling inom Addnode Group AB.

Divisioner

De tre divisionerna Design Management, Product Lifecycle Management och Process Management utgör Addnode Group-koncernens operativa struktur. Divisionscheferna ansvarar, i enlighet med beslutade strategier, för verksamheten inom respektive division och rapporterar till Addnode Groups Vd och koncernchef. Divisionsstyrelsemöten hålls varje kvartal för genomgång av bl a finansiell utveckling, strategifrågor, förvärv, produktssatsningar och riskfrågor. Varje månad deltar, förutom respektive divisionschef, även respektive divisionscontroller samt CEO och CFO.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott med uppgift att bereda styrelsens arbete med kontrollen av bolagets finansiella rapportering. Den följande beskrivningen har upprättats i enlighet med Svensk Kod för Bolagsstyrning (Koden) och utgör styrelsens beskrivning av bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen.

Addnode Groups kontrollmiljö

Addnode Groups kontrollmiljö innefattar de värderingar och den etik som styrelsen, Vd och koncernledningen kommunicerar och verkar utifrån. Dessa finns även definierade i koncernens uppförandekod och hållbarhetspolicy. Koncernens organisationsstruktur, ledarskap, ansvar och befogenheter samt medarbetarnas kompetens kompletterar detta.

Styrelsen arbetar löpande med bedömning och hantering av risker. Addnode Groups styrelse har valt att inte inrätta en internrevisionsfunktion för den interna kontrollen. Styrelsen bedömer att den existerande organisationen och befintliga kontrollstrukturer inom Addnode Group möjliggör en effektiv verksamhet, identifierar risker i den finansiella rapporteringen och säkerställer efterlevnaden av tillämpliga lagar och regler. Addnode Group har en decentraliserad styrmodell där styrning, hantering av risker och löpande finansiell rapportering i första hand sker i de rörelsedrivande divisionerna. Detta kompletteras med en central ekonomifunktion som ansvarar för uppföljning av divisionernas finansiella rapportering samt för den externa finansiella rapporteringen.

Ansvar och befogenheter definieras i instruktioner för attesträtt, manualer, policyer, rutiner och uppförandekod. Några exempel är bolagsordningen, arbetsordning för styrelsens arbete, instruktion för arbetsfördelning mellan Vd och styrelse, instruktion för ekonomisk rapportering, finanspolicy och ekonomihandbok med tillhörande redovisningsmanual.

Dessa riktlinjer utgör tillsammans med lagar och externa regelverk den så kallade kontrollmiljön. Styrelsen prövar löpande dessa instruktioners relevans och aktualitet. Ansvaret för att kontinuerligt upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till den verkställande direktören. Koncernledningen och övriga ledande befattningshavare har ansvaret för intern kontroll inom sina respektive ansvarsområden.

Riskbedömning

Revisionsutskottet gör löpande en bedömning av koncernens risker relaterade till den finansiella rapporteringen och rapporterar till styrelsen. Syftet är att identifiera händelser på marknaden eller i verksamheten som kan föranleda förändrade värderingar av tillgångar och skulder. En annan viktig del i riskbedömningen är att fånga upp förändringar i redovisningsregler och säkerställa att dessa förändringar återspeglas i den finansiella rapporteringen på ett korrekt sätt. CFO har ansvaret för att bereda revisionsutskottets bedömningar och operativt bevaka identifierade risker. En viktig del i riskbedömningen är bolagens månatliga finansiella rapportering samt de rapporter som varje divisionschef och deras direktrapporterande chefer inkommer med varje månad.

Kontrollaktiviteter

Kontrollstrukturerna har utformats för att hantera de risker som styrelse och ledning bedömer vara väsentliga för verksamheten och den finansiella rapporteringen. Addnode Groups kontrollstrukturer består dels av en organisation med tydliga roller som möjliggör effektiv och lämplig arbetsoch ansvarsfördelning, dels av instruktioner och specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller att i tid förebygga risken för fel i rapporteringen. Exempel på kontrollaktiviteter är bland annat:

- Tydliga beslutsprocesser och attestordning för väsentliga beslut (till exempel inköp, investeringar och avtal samt förvärv och avyttringar)
- Månatliga resultat- och likviditetsanalyser med avvikelseuppföljning mot budget och prognoser
- Månatlig riskbedömning av förfallna kundfordringar och större projekt
- Automatiska kontroller i de för den finansiella rapporteringen väsentliga IT-systemen samt andra analytiska uppföljningar och avstämningar
- Självutvärdering avseende intern kontroll i utvalda bolag

Uppföljning

Uppföljning av kontrollaktiviteter utförs kontinuerligt för att säkerställa att risker har beaktats och behandlats på ett tillfredsställande sätt. Uppföljningen sker både informellt och formellt och inbegriper uppföljning av månatliga finansiella rapporter mot budget, prognoser och andra uppställda mål. Uppföljningen för att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker av styrelsen, Vd koncernledningen samt av verksamhetsansvariga personer hos koncernens divisioner och bolag. En självutvärderingsprocess har också etablerats där dotterbolagen i koncernen självskattar status på den interna kontrollmiljön. Resultatet följs upp på

Bolagsstyrningsrapport forts.

divisions- och koncernnivå samt av koncernens revisorer. Resultatet av självutvärderingen konsolideras och presenteras för revisionsutskottet.

Revisionsutskottet granskar rapporter om den interna kontrollen och processerna avseende den finansiella rapporteringen samt analyser från koncern- och divisionsledningarna. Bolagets revisorer rapporterar till revisionsutskottet i samband med granskning av niomånadersrapporten, bokslutskommunikén och årsredovisningen. Därutöver sker en löpande kontakt mellan revisionsutskottet och bolagets revisorer.

Information och kommunikation

Riktlinjer för den finansiella rapporteringen kommuniceras till medarbetarna genom riktade kommunikationsinsatser, löpande informationsmöten med controllers och ekonomiansvariga inom koncernen samt manualer, koncernövergripande policyer och koder som publiceras via koncerngemensamma system. Informationen inkluderar metodik, instruktioner och praktiska checklistor, beskrivningar av roller och ansvar samt övergripande tidplaner för till exempel budget, prognoser, månadsrapporter, kvartalsbokslut och årsredovisningsarbete. CFO ansvarar för att löpande informations- och utbildningsaktiviteter sker med ansvariga för ekonomi och administration inom de olika divisionerna. Effektiviteten i denna kommunikation följs upp löpande för att säkerställa mottagande av informationen. Vidare finns informella kanaler för medarbetare att kommunicera betydelsefull information till relevanta mottagare, ytterst styrelsen vid behov.

Ett nytt koncerngemensamt visselblåsarverktyg som möjliggör anonym visselblåsning har implementerats. Verktyget säkerställer att koncernens bolag som omfattas av EU:s visselblåsardirektiv uppfyller kraven såsom de har implementerats i lokal lagstiftning. Verktyget tillhandahålls även för övriga medarbetare och bolag inom Addnode Group som inte omfattas av EU:s visselblåsardirektiv. www.addnodegroup.com/sv/bolagsstyrning/visselblasartjanst

För kommunikationen med externa parter finns både en insiderpolicy och en informationspolicy som anger riktlinjer för hur extern kommunikation får ske. Syftet med policyn är att säkerställa att all informationsskyldighet efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Finansiell rapportering och information

Addnode Groups rutiner och system för informationsgivning syftar till att förse marknaden med löpande och korrekt information om koncernens utveckling och finansiella ställning i enlighet med gällande regleringar och lagar.

Finansiell rapportering och verksamhetsinformation lämnas regelbundet i form av:

- Bokslut- och delårsrapporter, vilka publiceras som pressmeddelanden.
- Årsredovisning inklusive hållbarhetsredovisning.
- Pressmeddelanden om betydande händelser.
- Presentation för finansanalytiker, investerare och media samma dag som bokslut- och delårsrapporter publiceras samt i samband med publicering av annan viktig information.
- Möten med finansanalytiker och investerare.

Styrelsen övervakar och säkerställer kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom instruktion för arbetsfördelning mellan VD och styrelse och instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen. Revisionsutskottet har till uppgift att bereda styrelsens arbete med kontrollen av bolagets finansiella rapportering. Styrelsen säkerställer vidare kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom att ingående behandla delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning på styrelsemöten. Styrelsen behandlar också information om riskbedömningar, tvister och eventuella oegentligheter. Styrelsen har delegerat till verkställande ledning att säkerställa kvaliteten i pressmeddelanden med finansiellt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

Styrelse

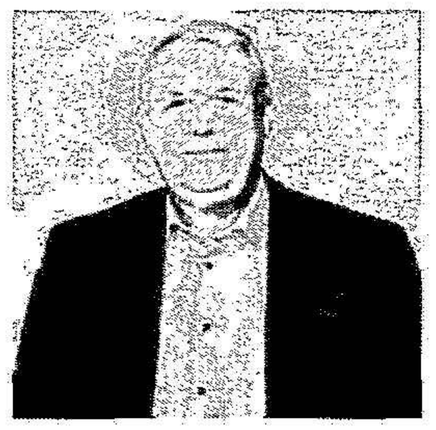
Staffan Hanstorp

Född 1957. Styrelseledamot sedan 2017. Tillträdde som ordförande 2017. Ordförande i ersättningsutskottet.

Utbildning och erfarenhet:
Civilingenjör, KTH. Över 35 års erfarenhet som sälj-, marknadschef och VD inom IT-sektorn. Grundade Technia 1994 som Addnode Group för varvade 2004 VD och koncernchef i Addnode Group 2007–2017.

Pågående uppdrag:
Styrelseordförande i Byggnadsfirman Viktor Hansson AB. Rådgivare åt fonder och investeringsbolag.

Aktieinnehav i Addnode Group:
Staffan Hanstorp äger via bolag 50 procent av bolaget Aretro Capital Group AB som innehar 2 501 328 A-aktier och 4 738 496 B-aktier. Privat äger Staffan 15 892 B-aktier.



Jan Andersson

Född 1959. Styrelseledamot sedan 2012 och ordförande i revisionsutskottet.

Utbildning och erfarenhet:
Civilingenjör med inriktning datateknik. Är en av grundarna till Readsoft och var dess VD mellan åren 1991 och 2011.

Pågående uppdrag:
Styrelseordförande i DH Anti-counterfeit samt styrelseledamot i bland annat MilDef Group AB, Entrepenorinvest AB, Innovum Invest AB, Loop Venture AB, Localize Direct AB, Gridly AB, Mylcc AB och TimeZynk AB.

Aktieinnehav i Addnode Group:
60 000 B-aktier

Kristofer Arwin

Född 1970. Styrelseledamot sedan 2012 och ledamot i revisionsutskottet.

Utbildning och erfarenhet:
Kandidatexamen från ekonomlinjen med inriktning mot finansiering, Stockholms universitet. Medgrundare till TestFreaks. VD för TestFreaks 2006–2013. Grundade Pricerunner 1999 och var bolagets VD 1999–2005. Styrelseledamot TradeDoubler 2007–2013, Stagepool 2007–2012 samt Alertsec 2007–2017. Styrelseledamot och ledamot i revisionsutskottet i Kindred Group 2008–2019.

Pågående uppdrag:
Styrelseordförande i TestFreaks AB.

Aktieinnehav i Addnode Group:
8 720 B-aktier

Johanna Frelin

Född 1969. Styrelseledamot sedan 2017.

Utbildning och erfarenhet:
Journalist, BA från Luther College, USA, MBA från Handelshögskolan Stockholm. 20 års erfarenhet av chefskap, varav 12 år i koncernledningen på SVT. VD på Hyper Island och Tengbom.

Pågående uppdrag:
VD Riksbyggen, styrelseledamot i Springtime AB och Folksam SAK.

Aktieinnehav i Addnode Group:
180 B-aktier

Thord Wilkne

Född 1943. Styrelseledamot sedan 2008 och ledamot i ersättningsutskottet.

Utbildning och erfarenhet:
Gymnasieekonom. En av WM-datas grundare, dess VD mellan 1970–1997 och styrelseordförande 1998–2004.

Pågående uppdrag:
Styrelseledamot i bland annat Asia Growth Managment AB och Wilgot AB.

Aktieinnehav i Addnode Group:
1 600 000 B-aktier. Maka äger 140 000 B-aktier.

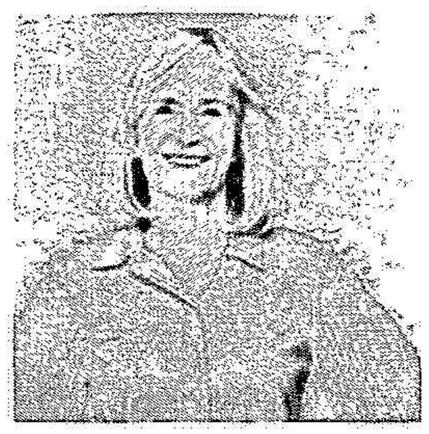
Kristina Willgård

Född 1965. Styrelseledamot sedan 2020.

Utbildning och erfarenhet:
Civilekonom. VD och koncernchef Addlife 2015–2022. CFO Addtech Ekonomichef i Ericsson AB, CFO Netwise, CFO Frontec, Business controller Spendrups, revisor Arthur Andersen, styrelseledamot i Semcke Group AB och Nordic Waterproofing Holding A/S.

Pågående uppdrag:
Styrelseordförande C-Rad samt styrelseledamot i Molnlycke Health Care, AQ Group, InAlea Group och Ernströmgruppen.

Aktieinnehav i Addnode Group:
2 000 B-aktier



Petra Ålund

Född 1967. Styrelseledamot sedan 2023.

Utbildning och erfarenhet:
Masterexamen (M.Sc.) inriktning finansiell ekonomi, Linköpings universitet. VD för IT Services, Sandvik 2013–2017, Finansiell chefsroll inom IT, produkt- och utveckling (R&D), Ericsson 2013, Olika befattningar inom Treasury på SEB 2017–2019.

Pågående uppdrag:
Chef för Group Treasury på SEB sedan 2019, ledamot av SEB:s koncernledningsgrupp 2020.

Aktieinnehav i Addnode Group
2 000 B-aktier

Revisor

Vid årsstämman 2023 omvaldes registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB (PwC) med auktoriserade revisorn Anna Rosendal som huvudansvarig revisor. Övriga revisor suppleanter Indutrade AB (publ), Nobia AB (publ) och Sdiptech Group AB (publ).

2024071205908

Ledning

Johan Andersson

Född 1974. Vd och koncernchef Addnode Group AB
Divisionschef Design Management.

Utbildning och erfarenhet:
Ekonomie magisterexamen Uppsala universitet. Executive Management Program IFL/ Handelshögskolan. Verksam i koncernen sedan 2006 som IR- och M&A-ansvarig samt som CFO. Vd och koncernchef sedan 2017. Tidigare erfarenhet som rådgivare på investment bank för techbolag.

Pågående uppdrag utanför koncernen:
Styrelseordförande i Vidinca AB.

Aktieinnehav i Addnode Group:
400 000 B-aktier och 18 000 köpoptioner avseende 72 000 B-aktier samt 20 000 köpoptioner avseende 20 000 B-aktier.

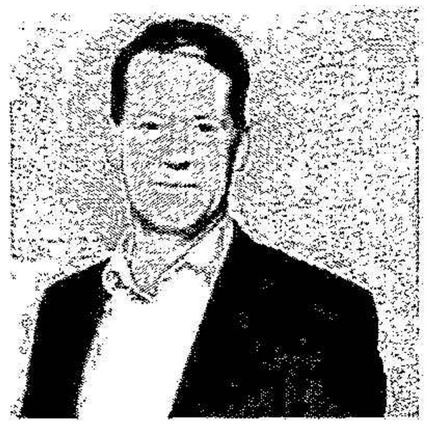
Kristina Elfström Mackintosh

Född 1964. CFO Addnode Group AB

Utbildning och erfarenhet:
Civilekonom, Uppsala Universitet samt studier i Affärsjuridik, IT management, Psykologi och African Politics. Tidigare erfarenhet inkluderar Group CFO Charge Amps, CFO Lagercrantz Group, Group CFO Surewood Industries, CFO Biosensor och Head of Finance 3Com Nordic & Benelux. Auktoriserad revisor, Arthur Andersen.

Pågående uppdrag utanför koncernen:
Grundare Mackintosh Consulting AB. Styrelseledamot i Stockwik Förvaltning.

Aktieinnehav i Addnode Group:
2 531 st B-aktier



Magnus Falkman

Född 1976. Divisionschef Product Lifecycle Management

Utbildning och erfarenhet:
Civilingenjör, Chalmers tekniska högskola, ekonomistudier, Handelshögskolan Göteborg. Verksam inom koncernen sedan 2002 i olika ledande befattningar.

Pågående uppdrag utanför koncernen:
Inga uppdrag utanför koncernen.

Aktieinnehav i Addnode Group:
2 000 B-aktier, 13 000 köpoptioner avseende 52 000 B-aktier och 4 000 köpoptioner avseende 4 000 B-aktier.

Andreas Wikholm

Född 1974. Divisionschef Process Management

Utbildning och erfarenhet:
Examen i Folkhälsovetenskap från Karolinska Institutet. Flertalet vidareutbildningar inom företagsledning, ekonomi och affärsutveckling. 25 års erfarenhet från IT-branschen i roller som divisionschef, Vd och andra ledande befattningar. Verksam i koncernen sedan 2015.

Pågående uppdrag utanför koncernen:
Inga uppdrag utanför koncernen.

Aktieinnehav i Addnode Group:
109 000 B-aktier och 10 000 köpoptioner avseende 40 000 B-aktier samt 12 000 köpoptioner avseende 12 000 B-aktier.

Jens Kollserud

Född 1979. Vd Symetri AB.

Utbildning och erfarenhet:
Gymnasieekonom. Flertalet vidareutbildningar inom företagsledning och affärsutveckling. Mer än 20 års erfarenhet inom IT-branschen. Verksam i koncernen sedan 2009 och som Vd för Symetri AB sedan 2016.

Pågående uppdrag utanför koncernen:
Inga uppdrag utanför koncernen.

Aktieinnehav i Addnode Group:
8 000 köpoptioner avseende 32 000 B-aktier samt 12 000 köpoptioner avseende 12 000 B-aktier.

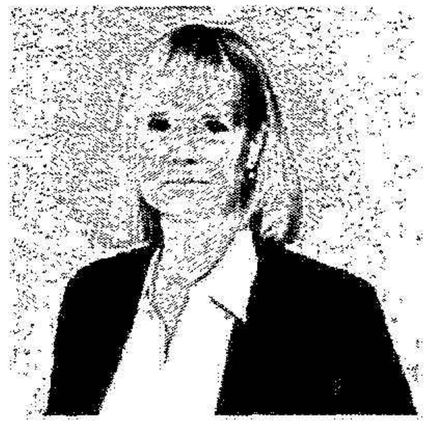
Jonas Gejer

Född 1963. VP Business Development Addnode Group AB.

Utbildning och erfarenhet:
Gymnasieingenjör och Marknadsekonom IHM Business School. En av tre grundare till bolaget Technia 1994 som Addnode Group förvärvade 2004. Jonas var Vd för Technia och divisionschef för PLM 2011–2020.

Pågående uppdrag utanför koncernen:
Inga uppdrag utanför koncernen.

Aktieinnehav i Addnode Group:
Jonas Gejer äger via bolag 50 procent av bolaget Aretro Capital Group AB som innehar 2 501 328 A-aktier och 4 738 496 B-aktier. Dessutom äger Jonas privat 15 892 B-aktier och 13 000 köpoptioner avseende 52 000 B-aktier samt 28 600 köpoptioner avseende 28 600 B-aktier.



Elisabeth Forslin

Född 1971. Head of M&A Addnode Group AB

Utbildning och erfarenhet:
Civilekonom, Örebro [illegible]
Mer än 20 års erfarenhet [illegible] ledande befattningar [illegible] ekonomi och finans. Bla Head of Finance och Head of M&A för AFRY AB (publ). Verksam i koncernen sedan 202[illegible]

Pågående uppdrag utanför koncernen:
Inga uppdrag utanför koncernen

Aktieinnehav i Addnode Group
2 000 B-aktier samt [illegible] köpoptioner avseende [illegible] B-aktier

Bolagsstyrningsrapportens undertecknande

Stockholm den 20 mars 2024

Styrelsen

Revisorns yttrande

Till bolagstämman i Addnode Group AB (publ), org.nr 556291-3185

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2023 på sidorna 58–68 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 25 mars 2024
PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal
Auktoriserad revisor

Finansiella rapporter

Som ett led i den en hållbara utvecklingen har Symetri, i Addnode Group, deltagit i ett projekt som digitaliserar produktutvecklingen och som minskar både kostnader och koldioxidavtryck i jordbrukssektorn.

ADDNODE GROUP

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i Addnode Group AB avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari till 31 december 2023. Addnode Group AB (publ), med säte i Stockholm, är ett publikt aktiebolag med organisationsnummer 556291-3185.

Verksamhetsinriktning

Addnode Group förvärvar, driver och utvecklar entreprenörsdrivna bolag som digitaliserar samhället. Koncernen är en marknadsledande leverantör i Europa av programvaror och tjänster för design och konstruktion, produktdatainformation, projektsamarbeten och fastighetsförvaltning. Koncernen är därtill en ledande leverantör i USA av digitala lösningar för design och konstruktion. Addnode Group är dessutom en ledande leverantör av dokument- och ärendehanteringssystem till svensk offentlig förvaltning.

Verksamheten är organiserad i tre divisioner:

- **Design Management**
  Digitala lösningar och tjänster för design, BIM och produktdata samt fastighetsförvaltning.
- **Product Lifecycle Management**
  Digitala lösningar för produkter och anläggningars hela livstid – från idé, design, simulering och konstruktion till försäljning, eftermarknad och återvinning.
- **Process Management**
  Digitala lösningar till offentlig sektor. Lösningarna bidrar till smidigare ärendehantering, förenklad administration och kvalitetssäkrade processer i kontakten mellan myndigheter och medborgare.

Nettoomsättning och resultat

Under 2023 ökade koncernens nettoomsättning till 7 412 (6 225) MSEK, en tillväxt om 19 procent, varav 3 procent organisk tillväxt. Den valutajusterade organiska tillväxten uppgick till 0 procent. Koncernens återkommande intäkter ökade med 19 procent till 5 173 MSEK, vilket motsvarar 70 procent av de totala intäkterna.

EBITA uppgick till 640 (728) MSEK och EBITA-marginalen minskade till 8 6 (11.7) procent. I EBITA ingick omstruktureringskostnader på 20 MSEK i division Product Lifecycle Management. EBITA har belastats med förvärvskostnader om -14 (-13) MSEK. Föregående år ingick realisationsvinst om 24 MSEK från försäljning av en fastighet. Under 2023 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer aktiverats med 152 (106) MSEK.

Avskrivningar enligt plan på immateriella anläggningstillgångar uppgick till -230 (-201) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 410 (527) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 5.5 (8,5) procent. Rörelseresultatet 2023 har belastats med förvärvskostnader på -14 (-13) MSEK och var främst hänförliga till förvärvet av Team D3. Koncernens finansnetto uppgick till -48 (-32) MSEK. Årets resultat uppgick till 279 (382) MSEK och resultat per aktie uppgick till 2,09 (2,86) SEK. Med anledning av aktiesplit 4:1 under 2022, har historiska nyckeltal som baseras på antal aktier, samt antalet aktier, räknats om.

Divisionernas utveckling

Division Design Management

Design Management är en ledande global leverantör av digitala lösningar och tjänster för design, BIM och produktdata till arkitekter och ingenjörer i bygg- och tillverkningsindustrin. Divisionen har också ett starkt digitalt erbjudande för projektsamarbeten och fastighetsförvaltning i Norden och Storbritannien.

Verksamheten i division Design Management bedrivs i dotterbolagen Symetri, Team D3, Tribia och Service Works Global (SWG). Symetri är en ledande global leverantör av Autodeskprogramvaror, kompletterande programvaror och tjänster till bygg- och fastighetsbolag, tillverkande industri och dess leverantörer. Symetri har även utvecklat kompletterande programvaror för produktdatahantering och för hantering av till exempel lokala standarder och normer i de digitala designprocesserna. I juni 2023 förvärvade Symetri en verksamhet i USA, Team D3, med en årlig nettoomsättning runt 1 3 miljarder SEK och 200 medarbetare vid förvärvstillfället. Tribia är ett programvarubolag som levererar molnbaserade samarbetsverktyg för bygg- och anläggningsprojekt till både beställare och byggbolag på den norska och svenska marknaden. SWG är ett programvarubolag som levererar digitala lösningar för förvaltning och underhåll av fastigheter samt arbetsplats- och fastighetsservice. Hemmamarknader är Norden och Storbritannien, men SWG är även verksamma i Australien och Kanada.

Marknadsförutsättningarna för Symetris var något svagare under 2023 jämfört med föregående år med en svagare efterfrågan på Autodesks lösningar framst från kunder inom byggindustrin och särskilt i USA. Denna utveckling bedöms bero på det osäkra konjunkturläget men också på omställning för kunder i samband med Autodesks förändring av betalningsmodellen för trearsavtal som infördes i mars 2023. Nettoomsättningen inom Design Management ökade till 4 292 (3 494) MSEK, en tillväxt om 23 procent. Den organiska tillväxten uppgick till -2 procent och valutajusterad till -4 procent. EBITA uppgick till 334 (398) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 7,8 (11,4) procent.

Division Product Lifecycle Management

Product Lifecycle Management är en global leverantör av lösningar för att digitalisera en produkts eller anläggnings hela livscykel – från idé, design, simulering och konstruktion – till försäljning, eftermarknad och återvinning. Detta innebär ledtidsförkortningar, stärkt innovation samt ökad effektivitet och spårbarhet.

Verksamheten bedrivs i dotterbolaget TECHNIA, som är en av Europas största leverantörer av PLM-programvara och konsulttjänster. Divisionens marknader är Norden, Benelux, Tyskland, Österrike, Polen, Frankrike, Storbritannien, USA samt Japan. Efterfrågan på divisionens erbjudande var god på huvudmarknaderna under året. På flera av divisionens marknader fortsätter kunderna att i större omfattning efterfråga tidsbegränsad hyra av licenser i stället för som tidigare köp av licenser med evig nyttjanderätt.

Nettoomsättningen inom Product Lifecycle Management ökade till 1 884 (1 580) MSEK en tillväxt om 19 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 14 procent och valutajusterad till 8 procent. EBITA ökade till 143 (158) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 7 6 (10.0) procent EBITA har belastats med omstruktureringskostnader på 20 (-) MSEK.

Division Process Management
Division Process Management är en ledande leverantör av programvaror och digitala lösningar till offentlig sektor i Sverige. Lösningarna bidrar till smidigare ärendehantering, förenklad administration och kvalitetssäkrade processer i kontakten mellan myndigheter och medborgare. Divisionen erbjuder även lösningar och tjänster inom GIS och välfärdsområdet.

Divisionens verksamhet bedrivs i dotterbolagen Adtollo, Arkiva, Canella, Decerno, Decisive, Elpool, Evitbe, Forsler & Stjerna, Ida Infront, Intraphone, Kompanion, Netpublicator, S-GROUP Solutions, Sokigo, Stamford och Voice Provider.

Process Management utvecklades val under 2023 tack vare god efterfrågan på divisionens erbjudanden. Divisionens verksamheter ar väl positionerade vid upphandlingar inom offentlig sektor tack vare attraktiva digitala lösningar, gedigen erfarenhet och goda referenser Nettoomsattningen okade till 1 281 (1 182) MSEK och den organiska tillväxten motsvarade 6 procent EBITA ökade till 244 (226) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 19.0 (19,1) procent.

Nyckeltal per division

	Nettoomsättning		EBITA		Rörelseresultat		Medelantal anställda	
MSEK	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Design Management	4 292	3 494	334	398	226	315	1 016	793
Product Lifecycle Mgt[1]	1 884	1 580	143	158	77	97	740	687
Process Management	1 281	1 182	244	226	188	168	686	648
Centrala funktioner[2]	20	14	-81	-54	-81	-53	13	9
Elimnering	-65	-45	–	–	–	–	–	–
Addnode Group	**7 412**	**6 225**	**640**	**728**	**410**	**527**	**2 455**	**2 137**

1) EBITA och rorelseresultat har belastats med omstruktureringskostnader på 20 (-) MSEK

2) I EBITA och rorelseresultat ingår realisationsvinst fran avyttring av en kontorsfastighet i Storbritannien om 24 MSEK samt forvarvskostnader om -14 MSEK

Förvärv under 2023
Under 2023 har Addnode Group förvärvat tre verksamheter; FAST2 Affärssystem AB (numera SWG Nordic Housing AB), Key Performance LLC samt D3 Technical Services LLC (Team D3)

FAST2 Affärssystem AB (numera SWG Nordic Housing AB)
I januari förvärvades FAST2 Affärssystem AB (numera SWG Nordic Housing AB). SWG Nordic Housing AB är en av Sveriges ledande leverantörer av affärssystem för teknisk och ekonomisk förvaltning i fastighetsbolag. Bolagets system används bland annat av de största allmännyttiga bostadsbolagen i Sverige. Bolaget har ett 50-tal anställda och en nettoomsättning på cirka 80 MSEK. FAST2 är en del av Service Works Global och konsolideras från och med januari 2023 i division Design Management.

Key Performance LLC
I mars 2023 förvärvades Key Performance, som är partner till Dassault Systèmes och specialiserat inom modellbaserad design. Key Performance har verksamhet i USA och Sverige och en nettoomsättning på cirka 25 MSEK. Verksamheten konsolideras från och med mars 2023 som en del av TECHNIA i division Product Lifecycle Management.

D3 Technical Services LLC (Team D3)
I juli 2023 slutfördes förvärvet av Team D3 som är platinumpartner till Autodesk och är specialiserat inom tillverkningsindustrin, AEC-segmentet och processindustrin. Bolaget är främst verksamt i mellersta USA. Team D3 omsatte cirka 120 MUSD (cirka 1 300 MSEK) på årsbasis och hade 200 anställda vid förvärvstidpunkten. Köpeskillingen för samtliga aktier kan maximalt uppgå till cirka 59 MUSD, varav 31 MUSD är fast och upp till 28 MUSD är beroende av framtida finansiella resultat. Bolaget konsolideras från och med juli 2023 i division Design Management.

Las mer om forvarv under 2023 i not 33 samt på sidorna 14-17

Likviditet och finansiell ställning
Koncernens likvida medel uppgick till 667 (600) MSEK per 31 december 2023. I juni 2023 ingick Addnode Group avtal om att utöka befintlig kreditram med ett lån (s k term loan) på 1 000 MSEK med Nordea och SEB. Lånet kan utnyttjas för refinansiering av existerande lån i olika valutor och övrig rörelsefinansiering. Lånet löper på 3 år med möjlighet till förlängning om 1+1 år. Huvuddelen av de lån som var dragna på den revolverande kreditfaciliteten överfördes till det nya lånet, vilket skapade tillgängligt utrymme inom den revolverande kreditfaciliteten. Addnode Groups kreditfacilitet, som upptogs i juni 2021, på 1 600 MSEK löper på 3 år med möjlighet till förlängning om 1+1 år. I juni 2023 utnyttjade Addnode Group möjligheten att förlänga kreditfaciliten med 1 år till juni 2026 med i övrigt oförändrade villkor. Räntebärande skulder avseende den utnyttjade delen av kreditfaciliteten uppgick till 434 (878) MSEK per 31 december 2023. Därutöver fanns räntebärande skulder kopplade till leasingkontrakt om 297 (191) MSEK. Inga räntebärande reverser avseende genomförda förvärv förelåg. Detta innebär att koncernens räntebärande skulder uppgick till totalt 1 669 (1 069) MSEK. Koncernens nettoskuld uppgick därmed till 999 (463) MSEK och soliditeten till 29 (32) procent.

Kassaflöde
Kassaflödet från den löpande verksamheten för 2023 uppgick till 485 (714) MSEK. Det lägre kassaflödet var framför allt hänförligt till det lägre rörelseresultatet och förändringar i rörelsekapitalet.

Investeringar och Utveckling av programvaror
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar har skett med 373 (230) MSEK. Under 2023 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer aktiverats med 152 (106) MSEK. Utgifter för kundfinansierad utveckling samt vissa andra utvecklingsarbeten, som inte uppfyller kriterierna för aktivering, har kostnadsförts i resultaträkningen.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar
Koncernens redovisade värde på goodwill uppgick den 31 december 2023 till 2 977 (2 681) MSEK. Under 2023 ökade goodwill med 297 (486) MSEK i samband med företagsförvärv. Övriga immateriella tillgångar uppgick till 972 (728) MSEK och avsåg huvudsakligen kundavtal, varumärke samt programvaror.

Uppskjuten skattefordran
Totalt redovisad uppskjuten skattefordran uppgick den 31 december 2023 till 34 (18) MSEK, varav 7 (8) MSEK avsåg skattemässiga underskottsavdrag. Den 31 december 2023 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag till cirka 65 (75) MSEK. Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Eget kapital
Eget kapital uppgick den 31 december 2023 till 2 116 (2 005) MSEK, vilket motsvarar 15,87 (15,02) SEK per utestående aktie. Under 2023 uppgick utbetald utdelning till aktieägarna till 1,00 (0,75) SEK per aktie, totalt 133 (100) MSEK. Återköp av egna aktier under 2023 uppgick till 14 (23) MSEK.

Avsättningar
Avsättningarna, som i koncernbalansräkningen ingår i långfristiga respektive kortfristiga skulder, uppgick den 31 december 2023 till 507 (380) MSEK, varav 481 (361) MSEK avsåg beräknade villkorade köpeskillingar för genomförda företagsförvärv. Under 2023 utbetalades villkorade köpeskillingar om 75 (54) MSEK.

Medarbetare
Medelantalet heltidsanställda i koncernen uppgick under 2023 till 2 455 (2 137). Vid årets utgång uppgick antalet anställda till 2 654 (2 370). Ökningen kommer i allt väsentligt från förvärvade verksamheter.

Optionsprogram
Årsstämman 2023 beslutade om ett aktiebaserat, långsiktigt incitamentsprogram för chefer och ledande befattningshavare, vilket innebar att 201 000 köpoptioner utställdes till ett 40-tal deltagare. Den marknadsvärderade köpoptionspremien på 19,45 SEK gav en total köpeskilling om cirka 4 MSEK som tillförts koncernens eget kapital. Optionerna kan lösas in mot en B-aktier under vissa i avtalet angivna perioder mellan den 25 oktober 2026 och den 10 juni 2027.

Förvärv, överlåtelse och innehav av egna aktier
Addnode Group har utnyttjat det av årsstämman 2023 lämnade bemyndigandet gällande förvärv av B-aktier. Under 2023 har 180 000 aktier förvärvats med stöd av detta bemyndigande och samtliga aktier kvarstår i eget förvar. Syftet med det egna innehavet om totalt 1 210 000 (1 030 000) återköpta B-aktier är framför att möjliggöra leverans av aktier till Addnode Groups aktiebaserade incitamentsprogram.

Årsstämman 2022 beslutade enligt styrelsens förslag om uppdelning av antalet aktier i bolaget (aktiesplit) 4:1. Antalet utestående aktier i bolaget ökade genom aktiespliten till 133 498 232.

Antalet utestående aktier per 30 december 2023 uppgick till 133 318 232.

Statliga bidrag och andra stödåtgärder
Koncernen har erhållit statliga bidrag i USA och Tyskland för korttidsarbete och sjuklönekostnader med totalt 1 (4) MSEK, vilka har redovisats som en minskning av koncernens personalkostnader. I enlighet med IAS 20 nettoredovisades effekterna av de statliga stödåtgärderna i koncernens personalkostnader.

Moderbolaget
Moderbolagets verksamhet består av koncerngemensamma funktioner för bland annat ekonomisk rapportering och uppföljning, finansiering, kommunikation och investerarkontakter.

Nettoomsättningen under 2023 uppgick till 33 (26) MSEK, vilket huvudsakligen avser fakturering till dotterföretag för lokalhyra och utförda tjänster. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 205 (282) MSEK inklusive utdelningar från dotterföretag med 174 (149) MSEK, erhållna koncernbidrag från dotterföretag med 207 (269) MSEK samt nedskrivningar av aktier i dotterföretag med -33 (-47) MSEK. Likvida medel uppgick den 31 december 2023 till 404 (350) MSEK. Investeringar avseende aktier i dotterföretag har uppgått till 63 (191) MSEK. Inga väsentliga investeringar har skett i immateriella eller materiella anläggningstillgångar.

Känslighetsanalys

Nedanstående tabell visar effekten på resultat före skatt per aktie vid förändringar av olika påverkansfaktorer

Påverkan	Förändring	Resultateffekt[1)]
Nettoomsättning	+/– 1%	0,28 SEK
Bruttomarginal	+/– 1%-enhet	0,56 SEK
Lönekostnader	+/– 1%	0,19 SEK
Övriga rörelsekostnader	+/– 1%	0,07 SEK

1) Allt annat lika, resultat före skatt per aktie för verksamhetsåret 2023

Risker och osäkerhetsfaktorer

Allmänt påverkas Addnode Groups intjäningsförmåga och finansiella ställning av kundernas efterfrågan, förmågan att behålla och rekrytera kompetenta medarbetare, integrationen av nya förvärv samt risker förknippade med enskilda kunder och aktuella uppdrag. Koncernens finansiella risker är främst relaterade till förändringar i valutakurser, räntenivåer och kundernas betalningsförmåga. Nedanstående redogörelse gör inte anspråk på att vara heltäckande. Inte heller är påverkansfaktorerna upptagna i rangordning.

Konjunktur- och omvärldsrisker

Omvärldssynen och den ekonomiska konjunkturen kan påverka kundernas investeringsvilja och efterfrågan. Addnode Group möter dessa risker genom att bedriva verksamhet mot både privat och offentlig sektor och mot flera olika geografiska marknader. En hög andel återkommande intäkter och en balanserad kundstruktur ger en stabil intjäning över tid.

Programvaror och teknologi

Nya arbetssätt, beteenden och snabba tekniskiften kan leda till ändrade kundkrav. Addnode Group möter denna risk genom att ha kundnära relationer och utveckling av programvaror för att förstå behov och marknadsförflyttningar.

Partners

Partners kan förändra affärsmodeller och villkor som påverkar vår intjäningsförmåga. Addnode Group möter denna risk genom att ha väletablerade och strategiska samarbeten med flera leverantörer av digitala plattformar och programvaror.

Konkurrens

Efterfrågan och försäljning av programvaror och tjänster kan minska till följd av hårdare konkurrens. Addnode Group möter konkurrensrisken genom att vara en ledande aktör på utvalda marknader samt genom en nära relation till kunderna och en kontinuerlig utveckling av erbjudandet tillsammans med kunderna.

Organisation och medarbetare

För att kunna växa är Addnode Group beroende av att rekrytera och behålla kompetenta medarbetare. Varje dotterbolag inom koncernen har ansvar för sin egen kompetensförsörjning. Det enskilda bolaget har fördel i rekryteringar genom entreprenörsdrivna varumärken samtidigt som de tillhör en finansiellt stabil koncern.

Förvärv

Risken finns alltid att Addnode Group misslyckas med att bedöma och integrera förvärv. Addnode Group möter denna risk genom att förvärv är en central del av Addnode Groups strategi. Förvärven genomgår en väl beprövad förvärvsprocess där styrelse och ledning deltar från början och där kalkylen inte inkluderar synergier.

Regelefterlevnad

Addnode Group följer noga utvecklingen av lagstiftning, regelverk och förordningar som är tillämpliga på respektive marknad där koncernen har verksamhet.

Projektåtagande

Bristande förmåga att genomföra och leverera projekt kan påverka kundrelationer och få negativa effekter på lönsamhet och tillväxt. Addnode Group följer kontinuerligt upp projektåtaganden för att utvärdera och begränsa risken i dessa.

IT- och cybersäkerhet

Addnode Group är beroende av att kunna erbjuda kunder tillförlitliga digitala lösningar samt ha en säker intern IT-struktur. Ökat distansarbete har dessutom medfört nya utmaningar. Driftsstörningar, cyberattacker och stöld av information kan skada Addnode Groups förtroende på marknaden och kan orsaka stora finansiella skador. Addnode Group jobbar kontinuerligt med att förebygga och motverka negativa effekter, både genom en koncernövergripande strategi och åtgärder i respektive bolag.

Övriga omvärldsfaktorer

En pandemi eller geopolitiska oroligheter kan på kort tid totalt ändra förutsättningarna för att bedriva affärsverksamhet.

Finansiella risker

Koncernen exponeras för olika finansiella risker; ränterisk, finansierings- och likviditetsrisk, valutarisk, kreditrisk samt övriga prisrisker. Sammantaget bedöms koncernens totala exponering för finansiella risker fortsatt ha ökat under året till följd av en alltmer internationell verksamhet genom bland annat utländska företagsförvärv. Koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av moderbolaget. Det övergripande syftet med koncernens finansiella strategi är att stödja tillväxt och maximera avkastning till aktieägarna utifrån en säker och kostnadseffektiv hantering av de finansiella risker som koncernen är exponerad mot. Se not 36 på sidan 115–1117 för beskrivning av de finansiella risker Addnode Group identifierat och hur dessa hanteras.

Övrigt
Inom Addnode Group-koncernen förekommer vissa avtal som innehåller bestämmelser om att avtalen kan komma att upphöra om kontrollen över Addnode Group förändras till följd av ett offentligt uppköpserbjudande.

Miljöpåverkan
Koncernen bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet enligt gällande miljöbestämmelser.

Hållbarhetsrapport
Koncernens hållbarhetsrapport för 2023, som återfinns på sidorna 33–57 i denna årsredovisning, är upprättad av Addnode Group AB (publ), org nr 556291-3185, med säte i Stockholm.

Addnode Groups aktie och ägarförhållanden
Addnode Groups B-aktie är sedan 1999 noterad på Nasdaq Stockholm. A-aktierna har tio röster, B-aktierna och C-aktierna har en röst, endast B-aktierna är marknadsnoterade. Aktier av serie C berättigar inte till vinstutdelning. Antalet A-aktier uppgick den 30 december 2023 till 3 948 696, antalet B-aktier till 130 579 536 och antalet C-aktier till 0.

Rösträttsmässigt största aktieägare är Aretro Capital Group AB, som vid årsskiftet 2023-12-30 ägde 17,5 procent av rösterna och 5,4 procent av aktiekapitalet. Aretro Capital Group AB ägs gemensamt via bolag av Addnode Groups styrelseordförande Staffan Hanstorp och Jonas Gejer, Vice President Business Development på Addnode Group.

Såvitt styrelsen för Addnode Group AB känner till finns det inga avtal mellan större aktieägare som begränsar aktiernas överlåtbarhet. Det finns inte heller några begränsningar i aktiernas överlåtbarhet på grund av bestämmelse i lag eller bolagsordning. Någon begränsning av hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämma finns inte. Enligt bolagsordningen skall styrelsen bestå av tre till åtta ledamöter med högst två suppleanter. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser i övrigt om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändringar i bolagsordningen.

Bolagsstyrning
I enlighet med årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning (”Koden”) har en särskild Bolagsstyrningsrapport, som inkluderar ett avsnitt om intern kontroll, upprättats och bifogats denna årsredovisning, se sidorna 58–69. Valberedningens sammansättning avviker från Bolagsstyrningskodens (Koden) regel 2.3, andra stycket, som anger att verkställande direktören eller annan person i bolagsledningen inte ska vara ledamot av valberedningen. Jonas Gejer innehar rollen som Vice President Business Development och ingår i Addnode Groups koncernledning. Han är en av två ägare till Aretro Capital Group AB, som är den röstmässigt största ägaren i Addnode Group AB. Jonas Gejer har varit verksam inom koncernen i 20 år och har god förståelse och insyn i koncernens verksamhet. Han var också en av grundarna till Technia som idag utgör koncernens division Product Lifecycle Management. Mot bakgrund av detta har valberedningen ansett att en avvikelse från Koden är motiverad.

Bemyndiganden
Årsstämman 2023 bemyndigade styrelsen att:
- under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva högst så många egna B-aktier att bolaget vid var tid efter förvärv innehar sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget. Till och med avgivandet av denna årsredovisning har 180 000 B-aktier aktier förvärvats med stöd av detta bemyndigande och samtliga aktier kvarstår i eget förvar
- vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästkommande årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, fatta beslut om nyemission av B-aktier. Genom beslut med stöd av bemyndigandet ska antalet B-aktier kunna ökas med sammanlagt högst 10 procent baserat på antalet utestående B-aktier i bolaget vid tidpunkten för första utnyttjande av bemyndigandet. Bemyndigandet ska även innefatta rätt att besluta om nyemission av B-aktier med bestämmelse om apport eller att aktie ska tecknas med kvittningsrätt eller annars med villkor som avses i 13 kap 7 § aktiebolagslagen. Skälen till avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt är att möjliggöra riktade emissioner för genomförande av förvärv av hela eller delar av andra företag eller verksamheter.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
Inledning
Följande riktlinjer antogs av årsstämman 2020 och är tillämpliga fram till årsstämman 2024. Inför årsstämman 2024 föreslås en mindre ändring av ersättningsriktlinjerna innebärandes att de finansiella målen uppdaterats (vilka framgår av nedan riktlinjer). Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören i moderbolaget samt övriga personer i koncernledningen. Koncernledningen bestod 2023 av sju medlemmar. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2024. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet
Addnode Groups strategi är att förvärva, driva och utveckla entreprenördrivna företag som hjälper till att digitalisera samhället. Koncernens finansiella mål är i) en årlig nettoomsättningstillväxt på minst 10 procent, ii) en rörelsemarginal före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA-marginal) om minst 10 procent samt iii) att 30–50 procent av koncernens resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna, förutsatt att likviditet och finansiell ställning är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Bolaget ska därför tillämpa marknadsmässiga och konkurrenskraftiga ersättningsnivåer och anställningsvillkor för att kunna rekrytera och behålla en ledning med hög kompetens och kapacitet att nå uppställda mål.

Formerna av ersättning m.m.
Ersättning till verkställande direktören i moderbolaget samt övriga personer i koncernledningen ska normalt utgöras av fast lön, rörlig ersättning, aktiebaserade incitamentsprogram, pension och övriga sedvanliga förmåner.

Fast lön
För erhållande av fast lön krävs inte uppfyllande av några specifika resultatmål. Medarbetarens individuella resultat och kvalitativa kompetens ska dock beaktas tillsammans med affärsresultatet när fasta löner och eventuella löneökningar ska fastställas. Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år.

Rörlig kontant ersättning
Utöver fast lön kan rörlig ersättning utgå. Rörlig ersättning ska baseras på uppnådda resultat och/eller individuella fastställda och specifika mål. Den rörliga ersättningen ska baseras på mått som är kopplade till den årliga affärsplanen, som i sin tur är kopplad till Addnode Groups långsiktiga affärsstrategi och finansiella mål. Måtten ska inkludera finansiella mål på koncern- och divisionsnivå (för relevanta medlemmar av koncernledningen). Andra mått kan vara strategiska mål, operativa mål, mål för medarbetarengagemang eller kundnöjdhet, mål som rör hållbarhet och ansvarsfullt företagande eller andra ledande indikatorer. Utgångspunkten är att huvuddelen av den rörliga ersättningen ska baseras på mått för den del av verksamheten som den ledande befattningshavaren ansvarar för.

Totalt kan maximalt fyra mål tilldelas för en enskild ledande befattningshavare för ett räkenskapsår. Finansiella mål ska stå för minst 75 procent av möjlig målbonus, och minst 15 procent ska vara på koncernnivå. Minimivikten för ett enskilt mål ska vara 10 procent. Resultatet för alla mål ska beräknas baserat på en resultatperiod om 12 månader (räkenskapsår). För verkställande direktör/koncernchef uppgår maximal utbetalning av rörlig ersättning till belopp motsvarande tolv fasta månadslöner. För övriga befattningshavare i koncernledningen är maximal utbetalning nio fasta månadslöner.

Aktiebaserade incitamentsprogram
Aktiebaserade incitamentsprogram ska säkerställa ett långsiktigt engagemang för koncernens utveckling och främja ett eget aktieinnehav i bolaget samt implementeras på marknadsmässiga villkor. Aktiebaserade incitamentsprogram ska beslutas av bolagsstämma och omfattas därför inte av dessa riktlinjer.

Pension och övriga förmåner
Pensioner ska alltid vara premiebaserade för att skapa förutsägbarhet vad gäller företagets framtida åtaganden. Pensionspremie ska erläggas med upp till maximalt 30 procent av aktuell fast årslön.

Övriga ersättningar och förmåner ska vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter och får uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga kontantlönen. Övriga förmåner avser främst bilförmån eller bilersättning.

Upphörande av anställning
De ledande befattningshavarnas anställningsavtal inkluderar uppsägningsbestämmelser. Policyn är att anställningen kan upphöra på den ena partens begäran med en uppsägningstid på minst sex månader och maximalt tolv månader. Under uppsägningstiden ska oförändrad lön, ersättning och förmåner utgå.

Lön och anställningsvillkor för anställda
Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Ersättning till styrelsen utöver av stämman beslutade styrelsearvoden
Stämmovalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna erhålla arvode och annan ersättning för arbete som utförs för bolagets räkning vid sidan av styrelsearbetet (konsulttjänster m.m. inom ledamöternas respektive kompetensområden). För sådana tjänster ska kunna utgå ett marknadsmässigt arvode som ska godkännas i förväg av styrelseordföranden eller av två styrelseledamöter. Dessa riktlinjer ska tillämpas på sådan ersättning.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna
Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och eventuella beslut om avsteg från riktlinjerna. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen i den mån frågorna rör deras egen ersättning.

Frångående av riktlinjerna
Styrelsen får tillfälligt frångå, helt eller delvis, dessa riktlinjer endast om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Om styrelsen gör avsteg från riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare ska detta redovisas i ersättningsrapporten inför nästkommande årsstämma.

Beskrivning av ändringar i riktlinjerna m.m.
Styrelsen beaktar löpande hållbarhetsfrågor inom ramen för ersättningsstrukturer i bolaget. Styrelsen har fått ta del av vissa institutionella ägares syn på ersättning till ledande befattningshavare och framför allt vad avser hållbarhetsmål. Utöver det nämnda har styrelsen inte erhållit några synpunkter från aktieägarna avseende befintliga riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen har gjort en översyn av riktlinjerna och styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare motsvarar i allt väsentligt befintliga riktlinjer men med vissa uppdateringar för att reflektera nu gällande finansiella mål.

Väsentliga händelser efter balansdagen

Samgående av bolag inom hållbar samhällsbyggnad
Efter periodens utgång gick bolagen Sokigo och S-GROUP Solutions, inom division Process Management, samman under namnet Sokigo. Samgåendet innebar att Sokigo erbjuder svenska kommuner en obruten digital samhällsbyggnadsprocess och bättre förutsättningar för hållbar samhällsbyggnad.

Förvärv av Efficture
I januari 2024 förvärvades programvarubolaget Efficture, ett kompletteringsförvärv till Icebound som levererar digitala lösningar till skogsbranschen och andra basindustrier.

Förvärv av Jetas Quality Systems
I februari 2024 tecknade Addnode Group avtal om att förvärva samtliga aktier i Jetas Quality Systems. Bolaget levererar ärendehanteringssystem för felanmälan och arbetsorderhantering inom kollektivtrafik och fastighetsskötsel och har samarbetat med koncernbolaget Forsler & Stjerna under flera år.

Förvärv av Optimec Consultants
I februari förvärvades Optimec Consultants. Bolaget är en välrenommerad partner till Dassault Systèmes i Québec, Kanada. Optimec har cirka 20 medarbetare och nettoomsättningen uppgår till 40 miljoner SEK. Optimec grundades 2002 och har allt sedan dess arbetat med datorstödd konstruktion (Computer Aided Engineering, CAE). Idag är Optimec en ledande leverantör av nyckelfärdiga lösningar, inklusive avancerad mjukvara och professionella tjänster. Optimecs kompetens kring produktutvecklingsprocesser bidrar till att förkorta utvecklingstider, minska kostnader och förbättra produkters kvalité och prestanda.

Läs mer om förvärv gjorda 2024 i not 40 på sidan 119.

Förväntad framtida utveckling

Styrelsen har inte förändrat sin bedömning av de långsiktiga framtidsutsikterna jämfört med publiceringen av bokslutskommunikén för 2023. Vid publiceringen av bokslutskommunikén lämnade styrelsen följande framtidsutsikter: Långsiktigt är bedömningen att de områden där Addnode Group är verksamt har en god underliggande potential. Addnode Groups tillväxtstrategi är att växa organiskt och genom förvärv av nya verksamheter för att tillföra nya kompletterande erbjudanden och ytterligare kompetens. Rysslands invasion av Ukraina har fått effekt på världsekonomin bland annat genom ökade olje- och energipriser, ökade räntenivåer och oro på världens börser. Krigsutbrottet på Gazaremsan, som följde på Hamas terrorattack mot Israel, har också bidragit till ökad oro. Då det inte är möjligt att förutse varaktigheten eller omfattningen av dessa oroligheter och dess inverkan på världsekonomin och det allmänna säkerhetsläget, noterar styrelsen att det finns en risk att Addnode Group kan komma att påverkas finansiellt under 2024.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står årets vinst, 192 085 375 SEK, och övrigt fritt eget kapital, 796 375 177 SEK, totalt 988 460 552 SEK. Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel, 988 460 552 SEK, disponeras enligt följande:

Utdelning till aktieägarna 1,00 SEK per aktie[1]	133 318 232
Balanseras i ny räkning	855 142 320
Summa	**988 460 552**

1) I moderbolaget finns 134 528 232 registrerade aktier per den 29 februari 2024. Värdet av antalet utdelningsberättigade aktier uppgår till 133 318 232.

Styrelsens motiverade yttrande gällande vinstutdelningsförslaget finns på addnodegroup.com. Det kan även erhållas från bolaget på begäran.

20240712050918

Räkningar

Resultaträkningar för koncernen 79
Rapport över totalresultat för koncernen 79
Balansräkningar för koncernen 80
Kassaflödesanalyser för koncernen 81
Förändringar i koncernens eget kapital 82
Resultaträkningar för moderbolaget 84
Rapport över totalresultat för moderbolaget 84
Balansräkningar för moderbolaget 85
Kassaflödesanalyser för moderbolaget 86
Förändringar i moderbolagets eget kapital 87

Resultaträkningar för koncernen

MSEK 1 januari – 31 december	Not	2023	2022
Nettoomsattning	2, 3, 38	7 412	6 225
Rörelsens kostnader			
Inkop av varor och tjänster	38	-3 709	-2 991
Ovriga externa kostnader	6, 17	-536	-416
Personalkostnader	4, 5	-2 559	-2 114
Aktiverat arbete for egen rakning	15	152	106
Avskrivningar och nedskrivningar av			
– materiella anläggningstillgångar	16	-120	-106
– immateriella anläggningstillgångar	15	-230	-201
Resultat vid forsaljning av fastighet/verksamhet		0	24
Rörelseresultat		**410**	**527**
Finansiella intäkter	9	46	11
Finansiella kostnader	10	-110	-48
Omvardering av villkorade kopeskillingar	27	16	5
Resultat efter finansiella poster		**362**	**495**
Aktuell skatt	11, 12	-117	-116
Uppskjuten skatt	11, 12	34	3
Årets resultat		**279**	**382**
Hanforligt till			
Moderbolagets aktieagare		279	382
Aktieinformation			
Resultat per aktie fore utspadning, SEK	13	2,09	2,86
Resultat per aktie efter utspadning, SEK	13	2,09	2,86
Eget kapital per utestående aktie, SEK		13,51	15,02
Genomsnittligt antal utestående aktier			
Före utspädning		133 433 183	133 633 040
Efter utspädning		133 454 966	133 644 956
Antal utestående aktier vid årets slut		133 318 232	133 498 232

Rapport över totalresultat för koncernen

MSEK 1 januari – 31 december	Not	2023	2022
Årets resultat		279	382
Övrigt totalresultat, poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen.			
Aktuariella vinster och förluster på pensionsforpliktelser		0	4
Övrigt totalresultat, poster som kan omklassificeras till resultatrakningen.			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter		-16	83
Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter		-9	-37
Summa årets övriga totalresultat netto efter skatt	11	**-25**	**50**
Årets totalresultat		**254**	**432**
Hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		254	432

Balansräkningar för koncernen

MSEK per 31 december	Not	2023	2022
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	15	2 977	2 681
Övriga immateriella anläggningstillgångar	15	972	728
Materiella anläggningstillgångar	16, 17	346	229
Uppskjutna skattefordringar	12	34	17
Långfristiga värdepappersinnehav	20	23	18
Långfristiga fordringar	21	16	18
Summa anläggningstillgångar		**4 368**	**3 691**
Omsättningstillgångar			
Varulager		1	2
Kundfordringar		1 204	1 182
Skattefordringar		49	33
Övriga fordringar		49	25
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	859	666
Likvida medel	34	667	600
Summa omsättningstillgångar		**2 829**	**2 508**
SUMMA TILLGÅNGAR		**7 197**	**6 199**

MSEK per 31 december	Not	2023	2022
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	24		
Aktiekapital	24	404	404
Övrigt tillskjutet kapital		484	484
Reserver		43	68
Balanserade vinstmedel (inklusive årets resultat)		1 185	1 049
Summa eget kapital		**2 116**	**2 005**
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	26	1 575	987
Övriga långfristiga skulder		33	3
Uppskjutna skatteskulder	12	120	132
Långfristiga avsättningar	27	484	276
Summa långfristiga skulder		**2 212**	**1 398**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	26	95	82
Leverantörsskulder		541	626
Skatteskulder		63	64
Förskott från kunder		33	26
Övriga skulder		244	275
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	1 871	1 619
Kortfristiga avsättningar	27	22	104
Summa kortfristiga skulder		**2 869**	**2 796**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**7 197**	**6 199**

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser redovisas i not 30 respektive not 31

Kassaflödesanalyser för koncernen

MSEK 1 januari – 31 december	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		410	527
Avskrivningar		351	308
Justeringar för övriga ej kassaflödespåverkande poster	32	10	-14
Delsumma		**771**	**821**
Erhållen ränta		30	4
Erhållna utdelningar		2	2
Erlagd ränta		-91	-27
Övriga finansiella intäkter och kostnader		-4	-6
Betald inkomstskatt		-135	-117
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**573**	**677**
Förändringar av rörelsekapital			
– ökning / minskning av varulager		1	-2
– ökning / minskning av fordringar		-103	-547
– ökning / minskning av kortfristiga skulder		14	586
Summa förändringar i rörelsekapital		**-88**	**37**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**485**	**714**

MSEK 1 januari – 31 december	Not	2023	2022
Investeringsverksamheten			
Förvärv av			
– immateriella anläggningstillgångar		-176	-115
– materiella anläggningstillgångar		-26	-14
– finansiella anläggningstillgångar		-6	-6
– dotterföretag och rörelser	33	-529	-513
– likvida medel i förvärvade dotterföretag	33	65	92
Försäljning av			
– materiella anläggningstillgångar		0	66
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-672**	**-490**
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-133	-100
Utställda köpoptioner		4	3
Återköp av egna aktier		-14	-23
Upptagna lån	35	569	304
Amortering av låneskulder	35	-49	-153
Amortering av leasingskulder	35	-101	-94
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**276**	**-63**
Förändring av likvida medel		**89**	**161**
Likvida medel vid årets början		600	406
Kursdifferens likvida medel		-22	33
Likvida medel vid årets slut	**34**	**667**	**600**

Förändringar i koncernens eget kapital

	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				
MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver[1]	Balanserad vinst	Summa eget kapital
EGET KAPITAL ENLIGT FASTSTÄLLD BALANSRÄKNING 2022-12-31	**404**	**484**	**68**	**1 049**	**2 005**
Totalresultat					
Årets resultat				279	279
Övrigt totalresultat, poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen					
Aktuariella vinster och förluster på pensionsförpliktelser				0	0
Övrigt totalresultat, poster som kan omklassificeras till resultaträkningen					
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			-16		-16
Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter			-9		-9
Summa övrigt totalresultat			**-25**	**0**	**-25**
Summa totalresultat			**-25**	**279**	**254**
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning				-133	-133
Utställda köpoptioner				4	4
Återköp av egna aktier				-14	-14
Summa transaktioner med aktieägare				**-143**	**-143**
EGET KAPITAL 2023-12-31	**404**	**484**	**43**	**1 185**	**2 116**

1) Avser valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter samt vinster och förluster hänförliga till säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter (se även not 24)

Förändringar i koncernens eget kapital, forts.

	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				
MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver[1]	Balanserad vinst	Summa eget kapital
EGET KAPITAL ENLIGT FASTSTÄLLD BALANSRÄKNING 2021-12-31	**404**	**484**	**22**	**783**	**1 693**
Totalresultat					
Årets resultat				382	382
Övrigt totalresultat, poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen					
Aktuariella vinster och förluster på pensionsförpliktelser				4	4
Övrigt totalresultat, poster som kan omklassificeras till resultaträkningen					
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			83		83
Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter			-37		-37
Summa övrigt totalresultat			**46**	**4**	**50**
Summa totalresultat			**46**	**386**	**432**
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning				-100	-100
Utställda köpoptioner				3	3
Återköp av egna aktier				-23	-23
Summa transaktioner med aktieägare				**-120**	**-120**
EGET KAPITAL 2022-12-31	**404**	**484**	**68**	**1 049**	**2 005**

1) Avser valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter samt vinster och förluster hänförliga till säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter (se även not 24)

Resultaträkningar för moderbolaget

MSEK 1 januari – 31 december	Not	2023	2022
Nettoomsattning	38	32	26
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	6, 38	-64	-47
Personalkostnader	4	-42	-39
Avskrivningar av immateriella och materiella anlaggningstillgångar	15, 16	0	0
Rörelseresultat		**-73**	**-60**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernforetag	9	348	372
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	41	10
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-112	-40
Resultat efter finansiella poster		**204**	**282**
Bokslutsdispositioner			
Förändring av periodiseringsfond		1	-38
Resultat före skatt		**205**	**244**
Skatt	11, 12	-13	-29
Årets resultat		**192**	**215**

Rapport över totalresultat för moderbolaget

MSEK 1 januari – 31 december	Not	2023	2022
Årets resultat		192	215
Summa årets övriga totalresultat netto efter skatt		**0**	**0**
Årets totalresultat		**192**	**215**

Balansräkningar för moderbolaget

MSEK per 31 december	Not	2023	2022
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier och installationer	16	9	–
Summa materiella anläggningstillgångar		**9**	**–**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	18	2 929	2 885
Andra långfristiga värdepappersinnehav	20	13	7
Uppskjutna skattefordringar	12	7	0
Fordringar hos koncernföretag		-	50
Summa finansiella anläggningstillgångar		**2 949**	**2 942**
Summa anläggningstillgångar		**2 958**	**2 942**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	23	33	26
Övriga fordringar		38	4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	14	8
Summa kortfristiga fordringar		**85**	**38**
Kassa och bank	23	404	350
Summa omsättningstillgångar		**489**	**388**
SUMMA TILLGÅNGAR		**3 447**	**3 330**

MSEK per 31 december	Not	2023	2022
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	24		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	24	404	404
Reservfond		89	89
Fritt eget kapital	14		
Överkursfond		404	404
Balanserad vinst		392	320
Årets resultat		192	215
Summa eget kapital		**1 481**	**1 432**
Obeskattade reserver	25	**162**	**163**
Avsättningar	27	**57**	**90**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	26	670	646
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		7	3
Skulder till koncernföretag	23	1 012	942
Skatteskulder		32	15
Övriga skulder		2	16
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	22	23
Summa kortfristiga skulder		**1 076**	**999**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**3 447**	**3 330**

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser redovisas i not 30 respektive not 31.

Kassaflödesanalyser för moderbolaget

MSEK 1 januari – 31 december	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-73	-60
Avskrivningar		0	0
Justeringar för övriga ej kassaflödespåverkande poster		2	-
Delsumma		**-71**	**-60**
Erhållen ränta		30	5
Erhållna utdelningar		176	151
Erlagd ränta		-91	-26
Övriga finansiella intäkter och kostnader		-5	-5
Betald inkomstskatt		-23	-18
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**16**	**47**
Förändringar av rörelsekapital			
– förändring av kortfristiga fordringar		-19	0
– förändring av kortfristiga skulder		4	2
Summa förändringar i rörelsekapital		**-15**	**2**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**1**	**49**

MSEK 1 januari – 31 december	Not	2023	2022
Investeringsverksamheten			
Förvärv av och investeringar i andelar i koncernföretag		-113	-214
Försäljning av andelar i koncernföretag		-	-
Inköp av materiella anläggningstillgångar		-9	-
Förvärv av andra långfristiga värdepappersinnehav		-5	-5
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-127**	**-219**
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-133	-100
Utställda köpoptioner		4	3
Återköp av egna aktier		-14	-23
Upptagna lån		63	60
Amortering av skulder		-44	-80
Förändring av koncerninterna fordringar och skulder		35	132
Erhållna koncernbidrag		269	227
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**180**	**219**
Förändring av likvida medel		**54**	**49**
Likvida medel vid årets början		350	301
Kursdifferens likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets slut	23	**404**	**350**

Förändringar i moderbolagets eget kapital

		Bundet eget kapital		
MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
EGET KAPITAL 2023-01-01	**404**	**89**	**939**	**1 432**
Totalresultat				
Årets resultat			192	192
Summa övrigt totalresultat			**0**	**0**
Summa totalresultat			**192**	**192**
Transaktioner med aktieägare				
Utdelning			-133	-133
Utställda kopoptioner			4	4
Återköp av egna aktier			-14	-14
Summa transaktioner med aktieägare			**-143**	**-143**
EGET KAPITAL 2023-12-31	**404**	**89**	**988**	**1 481**

		Bundet eget kapital		
MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
EGET KAPITAL 2022-01-01	**404**	**89**	**846**	**1 339**
Totalresultat				
Årets resultat			215	215
Summa övrigt totalresultat			**0**	**0**
Summa totalresultat			**215**	**215**
Transaktioner med aktieägare				
Utdelning			-100	-100
Utställda kopoptioner			3	3
Återköp av egna aktier			-23	-23
Summa transaktioner med aktieägare			**-120**	**-120**
EGET KAPITAL 2022-12-31	**404**	**89**	**939**	**1 432**

Noter

Not 1. Redovisnings- och värderingsprinciper 89
Not 2. Rörelsesegment 93
Not 3. Intäkter från avtal med kunder 94
Not 4. Löner, andra ersättningar och sociala kostnader 96
Not 5. Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare 97
Not 6. Ersättning till revisorer 98
Not 7. Valutakursdifferenser 99
Not 8. Forsknings- och utvecklingsarbeten 99
Not 9. Finansiella intäkter 99
Not 10. Finansiella kostnader 100
Not 11. Skatt 100
Not 12. Uppskjuten skatt 101
Not 13. Resultat per aktie 102
Not 14. Förslag till vinstdisposition 102
Not 15. Immateriella anläggningstillgångar 102
Not 16. Materiella anläggningstillgångar 104
Not 17. Leasingavtal 104
Not 18. Andelar i koncernföretag 106
Not 19. Upplysningar om finansiella instrument 109
Not 20. Långfristiga värdepappersinnehav 109
Not 21. Andra långfristiga fordringar 110
Not 22. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter 110
Not 23. Likvida medel på koncernkonto 110
Not 24. Eget kapital 111
Not 25. Obeskattade reserver 111
Not 26. Räntebärande skulder 111
Not 27. Avsättningar 112
Not 28. Checkräkningskredit 112
Not 29. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 112
Not 30. Ställda säkerheter 112
Not 31. Eventualförpliktelser 112
Not 32. Justeringar för övriga ej kassaflödespåverkande poster 113
Not 33. Förvärv av dotterföretag och rörelser 113
Not 34. Likvida medel och kortfristiga placeringar 114
Not 35. Förändringar av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten 114
Not 36. Finansiella risker och riskhantering 115
Not 37. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål 118
Not 38. Upplysningar om närstående 118
Not 39. Medelantal anställda mm 119
Not 40. Händelser efter balansdagen 119
Not 41. Uppgifter om Addnode Group AB (publ) 119

Tilläggsupplysningar och noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, rekommendationen RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, från Rådet för finansiell rapportering och International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar omvärderingar av finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat samt finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 37.

Nya och ändrade standarder som har trätt i kraft 2023

Ändringar och tolkningar av befintliga standarder, vilka har trätt i kraft 2023, har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella ställning eller finansiella rapporter. Tillämpningen av ändringen av IAS 1 S 1 Utformning av finansiella rapporter och 'IFRS Practice Statement 2: Disclosure of Accounting policies' föranledde en omprövning och revidering av företagets befintliga upplysningar om redovisningsprinciper jämfört med vad som tidigare presenterats i bokslutet för 2022, med beaktande av de relaterade redovisningsposternas väsentlighet.

Nya standarder som ännu inte trätt i kraft 2023

Publicerade nya och ändrade standarder och tolkningar av befintliga standarder vilka ännu inte har trätt i kraft under 2023 och inte heller börjat tillämpas vantas inte få någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de företag över vilka moderbolaget direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande. Moderbolaget har bestämmande inflytande och kontrollerar ett företag när det exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterföretagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Köpeskillingen vid förvärv av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på tillgångar som överlåts till tidigare ägare av det förvärvade företaget, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare samt de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Efterföljande förändringar av verkligt värde på en villkorad köpeskilling redovisas i resultaträkningen. Transaktionsutgifter i samband med förvärv kostnadsförs i koncernens resultaträkning när de uppstår.

Under året förvärvade företag inkluderas i koncernredovisningen med belopp avseende tiden efter förvärvet. Resultat från under året sålda företag inkluderas i koncernens resultaträkning för tiden fram till tidpunkten för avyttringen.

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta).

I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Samtliga utländska dotterföretag omräknas till svenska kronor med tillämpning av dagskursmetoden. Detta innebär att de utländska dotterföretagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till respektive månads genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser redovisas i koncernens rapport över totalresultat.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Intäktsredovisning

En intäkt redovisas när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten, vilket innebär att kunden kan bestämma över användningen av denna tillgång och erhålla nyttan från den. Intäkten redovisas på det sätt som bäst speglar överföringen av den utlovade varan eller tjänsten till kunden till det belopp som företaget förväntar sig ha rätt att erhålla i utbyte mot den överförda varan eller tjänsten. Denna redovisning sker med hjälp av en femstegsmodell:

Steg 1 Identifiera kontraktet med kunden
Steg 2 Identifiera de olika prestationsåtagandena i kontraktet
Steg 3 Fastställ transaktionspriset
Steg 4 Fördela transaktionspriset på prestationsåtaganden
Steg 5 Redovisa en intäkt när ett prestationsåtagande uppfylls

Koncernens intäkter avser huvudsakligen konsulttjänster, licenser för egna och externa leverantörers dataprogramvaror samt återkommande intäkter i form av programvaruabonnemang, support- och underhållstjänster och SaaS-tjänster.

Utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning intäktsredovisas i samma takt som tjänsterna tillhandahålls, det vill säga såväl intäkter som kostnader redovisas i den period då de intjänas respektive förbrukas. Intjänade arvoden per balansdagen, vilka ännu ej fakturerats, redovisas som upplupna intäkter. När utfallet av ett uppdrag till fast pris kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas inkomster och utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Färdigställandegraden fastställs i första hand med utgångspunkt i antalet timmar per balansdagen i förhållande till bedömt totalt antal timmar för uppdraget. Föreligger det svårigheter att beräkna ett uppdrags resultat, men det anses troligt att nedlagda kostnader kommer att bli täckta av uppdragsgivaren, redovisas intäkten per balansdagen till ett belopp som motsvarar de nedlagda kostnaderna för uppdraget. Någon vinst redovisas därmed ej.

När utfallet av ett uppdrag ej kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas som intäkt endast de kostnader som beräknas bli ersatta av uppdragsgivaren. Om det är sannolikt att nedlagda kostnader ej kommer att bli ersatta av uppdragsgivaren sker ingen intäktsredovisning. En befarad förlust redovisas omedelbart som kostnad, i den mån den kan beräknas.

Uppdrag utförda till fast pris utgör idag en mindre del av koncernens nettoomsättning. Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende tjänster som ej utförts redovisas som förskott från kund.

Licensavgifter för programvaror, som utgör ett distinkt prestationsåtagande, intäktsredovisas omedelbart vid leveranstidpunkten, då kunden får kontroll över programvaran. Licenser för egna programvaror kan i vissa fall ingå som en del i större implementationsprojekt med en hög grad av kundanpassning. Om dessa prestationsåtaganden

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper, forts.

bedöms vara så integrerade att de var för sig inte utgör distinkta åtaganden redovisas licensintäkterna successivt i takt med genomförandet av implementationstjänsterna

Programvaruabonnemang samt support- och underhållsavtal, där bolag inom koncernen inte har något åtagande gentemot kunden, intäktsredovisas omedelbart vid avtalstidens början då prestationsåtagandet uppfyllts Programvaruabonnemang samt support- och underhållsavtal där bolag inom koncernen har ett åtagande gentemot kunden, intäktsredovisas linjärt under avtalstiden i takt med att prestationsåtagandet uppfylls SaaS-tjänster intäktsredovisas i takt med att tjänsterna tillhandahålls

Om kundavtal innehåller flera distinkta prestationsåtaganden fördelas transaktionspriset till varje separat prestationsåtagande baserat på deras fristående försäljningspriser I de fall då ett fristående försäljningspris inte är direkt observerbart uppskattas priset baserat på förväntade kostnader plus en vinstmarginal

Försäljning av varor kan förekomma i begränsad omfattning och intäktsredovisas vid fullgjord leverans till kund

Koncernens intäkter från avtal med kunder beskrivs närmare i not 2 och not 3

Redovisning av statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidragen kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen Statliga bidrag som avser kostnadstäckning periodiseras och redovisas i resultaträkningen i samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för I enlighet med IAS 20 har koncernen valt att nettoredovisa personalrelaterade statliga bidrag i personalkostnaderna (se not 4)

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor sannolikhet kommer att fastställas

Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning

Fordringar samt fordringar och skulder i utländsk valuta

Utmärkande är att lånefordringar och kundfordringar uppstår när koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till en kund utan avsikt att handla med uppkommen fordran De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar Lånefordringar och kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden minskat med eventuell reservering för värdeminskning En reservering för värdeminskning görs när det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt understiger tillgångens redovisade värde Reservering gör även för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs I de fall där valutasäkringsåtgärd har genomförts, till exempel terminssäkring, värderas både den säkrade posten och säkringsinstrumentet till verkligt värde Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs Valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan valutakursdifferenser avseende likvida medel och lån redovisas som finansiella intäkter och kostnader i resultaträkningen Omvärderingar till balansdagens valutakurs avseende skulder för köpeskillingar och avsättningar för beräknade villkorade köpeskillingar i utländsk valuta samt banklån i utländsk valuta redovisas i koncernens rapport över totalresultat om kraven för säkringsredovisning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter uppfylls

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar

När det finns indikation på att en tillgång minskat i värde görs en beräkning av tillgångens återvinningsvärde Om tillgångens redovisade värde överstiger återvinningsvärdet skrivs tillgången omedelbart ned till dess återvinningsvärde

Immateriella anläggningstillgångar

Utgifter för utveckling av programvaror

Utveckling av programvaror sker till största delen inom ramen för kunduppdrag

Utgifter som är direkt sammankopplade med identifierbara och unika programvaror som kontrolleras av koncernen redovisas som immateriell anläggningstillgång om det finns ett väl avgränsat utvecklingsprojekt med konkreta planer för hur och när tillgången skall användas i verksamheten, utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och tillgången bedöms ge upphov till framtida ekonomiska fördelar Vidare skall det vara tekniskt möjligt att genomföra projektet och de resurser som krävs för att slutföra utvecklingen skall finnas Övriga utvecklingsutgifter, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår Utvecklingsutgifter som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period

Anskaffningsvärdet för den immateriella tillgången inkluderar dels direkta kostnader för bland annat konsulter och egen programutvecklande personal, dels en rimlig andel av relevanta indirekta kostnader Avskrivningar enligt plan görs linjärt över den beräknade nyttjandetiden, vilken uppgår till antingen tre eller fem år Treårig avskrivningstid tillämpas för programvaror som utvecklats som tilläggskomponenter till externa leverantörers programvaror/plattformar. Femårig avskrivningstid tillämpas för helt egenutvecklade programvaror som inte är baserade på externa leverantörers programvaror/plattformar Avskrivningarna görs från och med den tidpunkt då programvaran har tagits i bruk

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet vid förvärv av företag eller rörelse överstiger det verkliga värdet på de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstidpunkten I förvärvsanalysen upptas förvärvade immateriella tillgångar som exempelvis kundrelationer programvaror och varumärken till marknadsvärden innan återstoden hänförs till goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar Avskrivningar enligt plan görs inte utan istället prövas nedskrivningsbehovet årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar avser huvudsakligen kundavtal, förvärvade programvaror, varumärken och administrativa programvaror Dessa tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar enligt plan Avskrivningar görs linjärt över den beräknade nyttjandeperioden som är antingen fem eller sju år Avskrivningstiden för kundavtal hos Microdesk LLC samt D3 Technical Services LLC i USA, som förvärvades under 2022 respektive 2023 är tio år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde Inventarier och installationer skrivs av över en period om tre–fem år Avskrivningar på byggnad görs med fyra procent per år

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper, forts.

Leasingavtal
Koncernens leasingavtal avser främst hyresavtal för kontorslokaler och tjänstebilar. Från och med 1 januari 2019 redovisas alla leasingavtal där koncernen är leasetagare, med undantag för korttidsavtal och avtal av mindre värde som nyttjanderättstillgångar och motsvarande finansiella skulder i koncernbalansräkningen. Nyttjanderättstillgångarna ingår i materiella anläggningstillgångar och de finansiella skulderna ingår i räntebärande skulder. I koncernresultaträkningen redovisas en kostnad för avskrivning av den leasade tillgången och en räntekostnad för den finansiella skulden.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärdet av de framtida leasingbetalningarna när den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. De framtida leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt används leasetagarens marginella låneränta. Leasingbetalningarna fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden.

Nyttjanderättstillgångarna skrivs vanligen av linjärt över den kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden. Betalningar för korttidsavtal och avtal där den underliggande tillgången är av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Närmare beskrivning av koncernens leasingaktiviteter och redovisningen av dessa finns i not 17.

Finansiella instrument
Finansiella instrument inkluderar likvida medel, värdepappersinnehav, fordringar, rörelseskulder, skulder enligt leasingavtal, upplåning samt eventuella derivatinstrument. Köp och försäljningar av värdepapper och derivatinstrument redovisas på affärsdagen, det vill säga det datum då bindande avtal om köp eller försäljning träffas. Verkligt värde för marknadsnoterade värdepapper baseras på köpkurser per balansdagen.

Värdepapper avsedda för långsiktigt innehav och eventuella kortfristiga placeringar hanförs antingen till värderingskategorin finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat, finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller alternativt finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Värderingskategori bestäms separat för varje värdepappersinnehav utifrån egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena och företagets affärsmodell för förvaltningen, det vill säga innehavets karaktär och syftet med innehavet.

För finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas förändringar i verkligt värde som finansiella intäkter respektive finansiella kostnader i resultaträkningen. Värdeförändringar avseende eventuella valutaterminskontrakt redovisas dock i rörelseresultatet (se nedan).

Förändringar i verkligt värde för finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat redovisas i koncernens rapport över totalresultat under innehavstiden. Vid avyttring av instrumentet sker ingen omklassificering av ackumulerade värdeförändringar till finansiella intäkter respektive finansiella kostnader i resultaträkningen.

För kategorin finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen (främst avsättningar för beräknade villkorade köpeskillingar) redovisas värdeförändringar som finansiella poster i resultaträkningen. Övriga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Skulder avseende leasingavtal redovisas dock till nuvärde av de återstående leasingavgifterna.

Eventuella utestående valutaterminskontrakt värderas till verkligt värde. Valutaterminskontrakten avser säkringar av en särskild risk som är kopplad till en redovisad tillgång eller skuld eller mycket sannolika prognosticerade transaktioner (kassaflödessäkringar).

Varulager
Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med tillämpning av först-in först-ut-metoden. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med beräknade försäljningskostnader.

Eget kapital
Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Vid återköp av egna aktier reduceras den betalda köpeskillingen, inklusive eventuella direkt hänförbara transaktionskostnader (netto efter skatt), den balanserade vinsten tills dess att aktierna annulleras eller avyttras. Om dessa aktier senare avyttras redovisas erhållna belopp (netto efter eventuella direkt hänförbara transaktionskostnader och skatteeffekter) i balanserad vinst.

Optionsprogram
Koncernens incitamentsprogram möjliggör för chefer och ledande befattningshavare att via investering i köpoptioner förvärva B-aktier i företaget. För köpoptionerna har de anställda erlagt en marknadsmässig premie. Erhållen premie redovisas i eget kapital som transaktion med ägare.

Avsättningar
Avsättningar definieras som förpliktelser, vilka är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen är säkra eller sannolika till sin förekomst, men ovissa till belopp eller till den tidpunkt då de skall infrias. I balansräkningen redovisas avsättningar för beräknade villkorande köpeskillingar avseende förvärv av verksamheter samt beslutade omstruktureringsåtgärder. En avsättning för omstruktureringskostnader redovisas när en detaljerad plan för åtgärdernas genomförande föreligger samt när denna plan kommunicerats.

Pensioner
Koncernens pensionsplaner administreras nästan uteslutande av olika försäkringsinstitut. I koncernen finns huvudsakligen avgiftsbestämda pensionsplaner, men i viss utsträckning förekommer även förmånsbestämda pensionsplaner. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som personalkostnader i resultaträkningen under den period då de anställda utfört de tjänster som avgifterna avser.

De förmånsbestämda planerna avser i allt väsentligt åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige, vilka tryggas genom försäkring hos Alecta. Enligt uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta förmånsbestämda planer som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2023 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa planer som förmånsbestämda. Pensionsplaner enligt ITP som tryggas genom försäkring i ovan nämnda institut redovisas därför som avgiftsbestämda planer. Avgifterna redovisas som personalkostnader i resultaträkningen när de förfaller till betalning. Årets avgifter för pensionsförsäkringar tecknade hos Alecta uppgick 2023 till 9 (9) MSEK och förväntas vara i ungefär samma storleksordning under 2024. Pensionsinstitutens överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2023 uppgick överskottet i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 157 (172) procent hos Alecta. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på pensionsinstitutens tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt pensionsinstitutens försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Hos det tyska dotterföretaget TECHNIA GmbH finns pensionsförpliktelser enligt förmånsbestämda pensionsplaner för fem anställda. Avsättningen som redovisas i koncernbalansräkningen för dessa pensionsförpliktelser motsvarar nuvärdet av förpliktelserna på balansdagen och har beräknats enligt IAS 19 av oberoende aktuarie. Aktuariella vinster och förluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat under den period då de uppstår.

Skulder till kreditinstitut
Skulder till kreditinstitut redovisas till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Skulderna klassificeras som långfristiga skulder om koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone tolv månader efter balansdagen.

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper, forts.

Leverantörsskulder
Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år efter balansdagen, i annat fall som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Nedskrivningar
Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod, till exempel goodwill, skrivs inte av, utan prövas åtminstone årligen med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Vid nedskrivningsprövningen fördelas goodwill på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter, fastställda i enlighet med koncernens rörelsesegment vilka förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv där goodwillposten uppstod.

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

Rapportering för rörelsesegment
Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören i moderbolaget.

Kassaflödesanalys och likvida medel
Kassaflodesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflodet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och kortfristiga placeringar med en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

Moderbolaget
Moderbolagets redovisning upprättas enligt årsredovisningslagen och rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridiska personer, från Rådet för finansiell rapportering. Rekommendationen innebär att juridiska personer vars värdepapper på balansdagen är noterade på svensk börs som huvudregel skall tillämpa de IFRS som tillämpas i koncernredovisningen med vissa i rekommendationen angivna undantag och tillägg.

Redovisningsprinciperna och beräkningsmetoderna för moderbolaget är oförändrade jämfört med föregående år.

Finansiella instrument, som till exempel långfristiga värdepappersinnehav, redovisas till verkliga värden. Förändringar i verkliga värden redovisas enligt samma principer som för koncernen (se ovanstående beskrivning). Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärden med avdrag för eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag inkluderar transaktionsutgifter som uppkommit i samband med respektive förvärv. Villkorade köpeskillingar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Eventuella omvärderingar av beräknade villkorade köpeskillingar under efterföljande perioder redovisas som förändring av anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag. Skulder för köpeskillingar i utländsk valuta och avsättningar för beräknade villkorade köpeskillingar i utländsk valuta kan i vissa fall redovisningsmässigt behandlas som säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Moderbolaget redovisar då skulderna respektive avsättningarna till anskaffningskurs tills de regleras, varvid realiserade valutakursdifferenser redovisas som förändring av anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag. Även vissa banklån i utländsk valuta behandlas redovisningsmässigt som säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter, vilket innebär att dessa banklån redovisas till anskaffningskurs. Övriga tillgångar och skulder redovisas till historiska anskaffningsvärden med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar och erhållna koncernbidrag redovisas som finansiella intäkter.

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal som hyresavtal, varvid leasingavgifterna kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Not 2 Rörelsesegment

Addnode Groups verksamhet ar organiserad i och styrs utifrån divisionerna Design Management, Product Lifecycle Management (PLM) och Process Management, vilka utgor koncernens rörelsesegment. Inom Addnode Groups tre divisioner utvecklar och levererar dotterbolagen digitala losningar och tjanster till branscher som bygg och fastighet, tillverkande industri, fordon, medicinteknik och offentlig sektor. Losningarna Addnode Group tillhandahåller gor det mojligt for koncernens kunder att med hjälp av digitala arbetssatt effektivisera sina verksamheter, kvalitetssäkra sin produktion och kommunicera smidigare med kunder och medborgare. Det har inte skett någon förändring i segmentsindelningen under 2023. Segmentsindelningen baseras på koncernens programvaror och tjanster. Design Management säljer digitala lösningar for design, projekt och fastighetsförvaltning. Product Lifecycle Management erbjuder digitala losningar for design och produktdatahantering. Verksamheten inom Process Management ar inriktad på digitala losningar for dokument- och arendehantering. Centralt utförs marknadskommunikation, ekonomisk rapportering och kontroll, finansiering, skattefrågor, verksamhetsutveckling och foretagsförvarv.

Fordelningen av koncernens nettoomsättning på olika intäktsslag framgår av not 3. Samtliga divisioner erhaller intäkter från licenser, återkommande intäkter, tjänster och övriga intäkter. Intäkterna hos centrala enheter avser huvudsakligen fakturering till dotterföretag for lokalhyra och utforda tjänster. Transaktioner mellan divisionerna sker enligt normala kommersiella villkor som också gäller for externa parter.

Segmenten redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen. Skillnaden mellan summan av segmentens rörelseresultat och koncernens resultat före skatt avser finansiella intäkter 46 (11) MSEK och finansiella kostnader -110 (-48) MSEK samt omvärdering av villkorade köpeskillingar 16 (5) MSEK.

Det operativa kapitalet definieras som summan av goodwill samt övriga immateriella anläggningstillgångar, immateriella anläggningstillgångar inklusive leasingkontrakt, finansiella anläggningstillgångar, kundfordringar och övriga rörelsetillgångar minus leverantörsskulder och övriga rörelseskulder.

	Design		PLM		Process		Centralt		Eliminering		Koncernen	
MSEK	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Intäkter och resultat												
Intäkter från externa kunder	4 286	3 489	1 858	1 564	1 268	1 172	0	0	–	–	7 412	6 225
Transaktioner mellan segment	6	5	26	16	13	10	20	14	-65	-45	0	0
Summa intäkter	**4 292**	**3 494**	**1 884**	**1 580**	**1 281**	**1 182**	**20**	**14**	**-65**	**-45**	**7 412**	**6 225**
EBITA	**334**	**398**	**143**	**158**	**244**	**226**	**-81**	**-54**	**–**	**–**	**640**	**728**
Rörelseresultat	**226**	**315**	**77**	**97**	**188**	**168**	**-81**	**-53**	**–**	**–**	**410**	**527**
Övriga upplysningar												
Totalt operativt kapital	1 996	1 367	783	799	947	910	97	10	–	–	3 823	3 086
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	162	143	56	79	116	79	72	3	–	–	406	304
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-164	-129	-94	-90	-82	-81	-11	-8	–	–	-351	-308
Medelantal anställda	1 016	793	740	687	686	648	13	9	–	–	2 455	2 137

Nedanstående uppgifter om intäkter från externa kunder är baserade på var koncernbolagen har sitt säte.

	Intäkter från externa kunder		Immateriella och materiella anläggningstillgångar	
MSEK	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Sverige	2 160	1 948	1 631	1 451
Norge	452	412	296	318
Finland	244	213	55	55
Danmark	56	55	31	24
Tyskland	832	723	341	351
Nederländerna	72	72	22	26
Storbritannien	1 440	1 322	711	710
Irland	99	78	27	30
USA	1 860	1 242	1 130	617
Övriga länder	197	237	52	86
Koncernen	**7 412**	**6 225**	**4 296**	**3 638**

Geografisk information

Koncernen bedriver verksamhet huvudsakligen i de nordiska landerna, USA, Storbritannien och Tyskland. Den största delen av koncernens verksamhet finns i Sverige, där samtliga divisioner bedriver verksamhet. Verksamheten i Norge och USA bedrivs till största delen av Design Management, men även av Product Lifecycle Management och Process Management. I Finland och Storbritannien bedrivs verksamhet av Design Management och Product Lifecycle Management. I Tyskland bedrivs verksamhet av Product Lifecycle Management.

Not 3 Intäkter från avtal med kunder

Koncernens nettoomsättning består av följande huvudsakliga intäktsslag per rörelsesegment

	Design		PLM		Process		Centralt		Eliminering		Koncernen	
MSEK	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Licenser	61	65	261	182	48	47	–	–	-2	0	368	294
Återkommande intäkter	3 469	2 849	1 127	945	579	538	–	–	-2	-1	5 173	4 331
Tjänster	719	542	461	428	611	565	–	–	-18	-16	1 773	1 519
Övrigt	43	38	35	25	43	32	20	14	-43	-28	98	81
Summa intäkter	**4 292**	**3 494**	**1 884**	**1 580**	**1 281**	**1 182**	**20**	**14**	**-65**	**-45**	**7 412**	**6 225**

Med återkommande intäkter avses intäkter av årligen återkommande karaktär såsom intäkter från support- och underhållsavtal samt intäkter från programvaruabonnemangs- och hyresavtal samt SaaS-lösningar

Design Management

Produkt och tjänst	**Beskrivning av karaktär, fakturering, tidpunkt för uppfyllelse av prestationsåtaganden och intäktsredovisning samt viktiga betalningsvillkor**	
Licenser	**Egna programvaror och externa programvaruleverantörer** Intäkter för evig nyttjanderätt till programvara redovisas omedelbart vid leveranstidpunkten, då kunden får kontroll över programvaran	Kunderna faktureras vid avtalstecknandet/leveranstidpunkten och betalningsvillkor är normalt 30 dagar. I USA förekommer betalningsvillkor på 60 dagar.
Återkommande intäkter	**Programvaruabonnemang och hyresavtal** Programvaruabonnemang och hyresavtal avseende tidsbegränsad nyttjanderätt och uppdateringar av koncernens egna programvaror där bolag inom koncernen har ett åtagande gentemot kunden, intäktsredovisas linjärt under avtalstiden i takt med att prestationsåtagandet uppfylls. Avtalstiden är vanligen ett år, men kan vara upp till tre år. Programvaruabonnemang och hyresavtal avseende tidsbegränsad nyttjanderätt och uppdateringar av programvaror från Autodesk och andra externa leverantörer där bolag inom koncernen inte har något åtagande gentemot kunden, intäktsredovisas omedelbart vid avtalstidens början. Avtalstiden är vanligen ett år, men kan vara upp till tre år. Nyförsäljning av Autodesk programvaror sker i form av programvaruabonnemang. **Support- och underhållsavtal** Support- och underhållsavtal, där bolag inom koncernen inte har något åtagande gentemot kunden, intäktsredovisas omedelbart vid avtalstidens början. Avtalstiden är vanligen ett år, men kan vara upp till tre år.	Support- och underhållsavtal, där bolag inom koncernen har ett åtagande gentemot kunden, intäktsredovisas linjärt under avtalstiden i takt med att prestationsåtagandet uppfylls. Avtalstiden är vanligen ett år, men kan i vissa fall vara upp till tio år. För programvaruabonnemang och hyresavtal samt support- och underhållsavtal faktureras kunderna vanligen i förskott, varvid tidsperioden som faktureras kan avse antingen hela eller del av avtalsperioden. Förskottsfakturerade belopp redovisas som förutbetalda intäkter i balansräkningen. Betalningsvillkor är normalt 30 dagar. I USA förekommer betalningsvillkor på 60 dagar. **SaaS-tjänster** Intäkter avseende SaaS-tjänster redovisas i takt med att tjänsterna utförs. Kunderna faktureras och betalar vanligen månadsvis i efterskott för utförda tjänster.
Tjänster	Intäkter för utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas i takt med att tjänsterna utförs. Kunderna faktureras och betalar vanligen månadsvis i efterskott för utförda tjänsteuppdrag. Fastprisuppdrag är av ringa omfattning.	

Not 3 Intäkter från avtal med kunder, forts.

Product Lifecycle Management

Produkt och tjänst	Beskrivning av karaktär, fakturering, tidpunkt för uppfyllelse av prestationsåtaganden och intäktsredovisning samt viktiga betalningsvillkor	
Licenser	**Egna programvaror och externa programvaruleverantörer** Intäkter för evig nyttjanderätt till programvara redovisas omedelbart vid leveranstidpunkten, då kunden får kontroll över programvaran.	Kunderna faktureras vid avtalstecknandet/leveranstidpunkten och betalningsvillkor är normalt 30 dagar
Återkommande intäkter	**Programvaruabonnemang och hyresavtal** Programvaruabonnemang och hyresavtal avseende tidsbegränsad nyttjanderätt och uppdateringar, där bolag inom koncernen har ett åtagande gentemot kunden, intäktsredovisas linjärt under avtalstiden i takt med att prestationsåtagandet uppfylls. Avtalstiden är vanligen ett år, men kan variera mellan ett kvartal och i vissa fall flera år. Försäljning av Dassault Systèmes programvaror sker numera i allt större utsträckning i form av programvaruabonnemang. **Support- och underhållsavtal** Support- och underhållsavtal, där bolag inom koncernen har ett åtagande gentemot kunden, intäktsredovisas linjärt under avtalstiden i takt med att prestationsåtagandet uppfylls. Avtalstiden är vanligen ett år, men kan variera mellan ett kvartal och i vissa fall flera år.	För programvaruabonnemang och hyresavtal samt support- och underhållsavtal faktureras kunderna vanligen i förskott, varvid tidsperioden som faktureras kan avse antingen hela eller del av avtalsperioden. Förskottsfakturerade belopp redovisas som förutbetalda intäkter i balansräkningen. Betalningsvillkor är normalt 30 dagar. **SaaS-tjänster** Intäkter avseende SaaS-tjänster förekommer i ringa omfattning och redovisas i takt med att tjänsterna utförs. Kunderna faktureras och betalar vanligen månadsvis i efterskott för utförda tjänster.
Tjänster	Intäkter för utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas i takt med att tjänsterna utförs. Kunderna faktureras och betalar vanligen månadsvis i efterskott. Fastprisuppdrag förekommer i viss utsträckning, varvid intäkter redovisas i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende tjänster som ej utförts redovisas som förskott från kund i balansräkningen.	

Process Management

Produkt och tjänst	Beskrivning av karaktär, fakturering, tidpunkt för uppfyllelse av prestationsåtaganden och intäktsredovisning samt viktiga betalningsvillkor	
Licenser	Intäkter för evig nyttjanderätt till programvara som utgör ett distinkt prestationsåtagande, redovisas omedelbart vid leveranstidpunkten, då kunden får kontroll över programvaran och kvitterat mottagandet.	Kunderna faktureras vid avtalstecknandet/leveranstidpunkten och betalningsvillkor är normalt 30 dagar.
Implementation av systemlösningar (kombination av licenser och tjänster)	Licenser för egna programvaror kan i vissa fall ingå som en del i större implementationsprojekt med en hög grad av kundanpassning. Om dessa prestationsåtaganden bedöms vara så integrerade att de var för sig inte utgör distinkta åtaganden redovisas licensintäkterna successivt i takt med genomförandet av implementationstjänsterna.	Fakturering och betalningsvillkor bygger i dessa fall ofta på kundspecifika överenskommelser.
Återkommande intäkter	**Support- och underhållsavtal** Support- och underhållsavtal, där bolag inom koncernen har ett åtagande gentemot kunden, intäktsredovisas linjärt under avtalstiden i takt med att prestationsåtagandet uppfylls. Avtalstiden är vanligen ett år, men kan vara flera år. Underhållsavtal avseende externa leverantörers programvaror, där bolag inom koncernen inte har något åtagande gentemot kunden, förekommer i viss utsträckning och intäktsredovisas omedelbart vid avtalstidens början, då prestationsåtagandet uppfyllts.	Kunderna faktureras vanligen i förskott, varvid tidsperioden som faktureras kan avse antingen hela eller del av avtalsperioden. Förskottsfakturerade belopp redovisas som förutbetalda intäkter i balansräkningen. Betalningsvillkor är normalt 30 dagar. **SaaS-tjänster** Intäkter avseende SaaS-tjänster redovisas i takt med att tjänsterna utförs. Kunderna faktureras och betalar vanligen månadsvis antingen i förskott eller i efterskott för utförda tjänster. Förskottsfakturerade belopp redovisas som förutbetalda intäkter i balansräkningen. Betalningsvillkor är normalt 30 dagar.
Tjänster	Intäkter för utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas i takt med att tjänsterna utförs. Kunderna faktureras och betalar vanligen månadsvis i efterskott. Fastprisuppdrag förekommer i viss utsträckning, varvid intäkter redovisas i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning).	Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende tjänster som ej utförts redovisas som förskott från kund i balansräkningen.

Not 3 Intäkter från avtal med kunder, forts.

Avtalstillgångar och avtalsskulder
Addnode Group redovisar kundfordringar när det finns en ovillkorlig rätt till betalning för utförda prestationer. Upplupna intäkter redovisas avseende intjänade arvoden och andra ersättningar för utförda prestationer vilka ännu inte har fakturerats på balansdagen. Förskottsfakturerade avtal redovisas som förutbetalda intäkter i balansräkningen. Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende tjänster som ännu inte utförts redovisas som förskott från kunder.

Upplupna intäkter
Av årets ingående balans på 64 (58) MSEK har 54 (56) MSEK fakturerats under 2023. Det har inte skett några väsentliga nedskrivningar av redovisade upplupna intäkter vid årets ingång. Intäkter som redovisats under 2023 ingår i upplupna intäkter vid årets utgång med 205 (61) MSEK.

Förutbetalda intäkter
Av årets ingående balans på 1 201 (771) MSEK har 992 (762) MSEK intäktsredovisats under 2023. De under 2023 förvärvade företagen har ökat förutbetalda intäkter med 0 (3) MSEK, varav 0 (3) MSEK har intäktsredovisats under 2023. Under 2023 förskottsfakturerade avtal ingår i förutbetalda intäkter vid årets utgång med 1 051 (1 193) MSEK.

Förskott från kunder
Av årets ingående balans på 26 (31) MSEK har 23 (28) MSEK intäktsredovisats under 2023. Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende tjänster som ännu inte utförts ingår i årets utgående balans med 31 (21) MSEK.

Kundfordringar samt befarade och förväntade kreditförluster
Addnode Group har historiskt haft mycket låga kostnader för kundförluster. Reserv för osäkra kundfordringar uppgick på balansdagen 2023-12-31 till 30 (28) MSEK, vilket motsvarar 2,5 (2,4) procent av de totala kundfordringarna. Årets resultat 2023 har påverkats negativt med 3 MSEK (2) MSEK på grund av reserveringar och återföringar av tidigare års reserveringar för befarade och förväntade kundförluster. Koncernens kundfordringar är fördelade på ett stort antal motparter. De beloppsmässiga effekterna av modellen för beräkning av reserv för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 har varit ovasentliga.

Avtalsutgifter
Addnode Group har inte redovisat några tillgångar på grund av utgifter för att erhålla eller fullgöra avtal med kunder.

Transaktionspris som allokeras till återstående prestationsåtaganden
Nedanstående tabell visar intäkter som förväntas redovisas i framtiden avseende på balansdagen ouppfyllda eller delvis uppfyllda prestationsåtaganden och när intäktsredovisning av dessa förväntas ske (MSEK).

	2023-12-31	2022-12-31
Inom ett år efter balansdagen	439	314
Senare än ett men inom fem år efter balansdagen	360	222
Senare än fem år efter balansdagen	59	10
Summa	**858**	**546**

Tabellen inkluderar inte prestationsåtaganden som är en del av ett avtal med en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år eller avtal enligt vilket företaget har rätt till rörlig ersättning baserad på utförd prestation, till exempel konsultavtal där ersättningen utgörs av ett fast belopp per utförd timme (enligt IFRS 15 punkt 121 och B16).

Moderbolaget
Moderbolagets nettoomsättning avser huvudsakligen fakturering till dotterföretag för lokalhyra och utförda tjänster i

Not 4 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Löner och andra ersättningar till:				
– styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare	245	203	19	22
– övriga anställda	1 722	1 372	10	6
Statliga bidrag för korttidsarbete och sjuklönekostnader	-1	-4	–	
Pensionskostnader för:				
– styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare	25	23	4	3
– övriga anställda	111	93	1	1
Övriga sociala kostnader	368	356	10	9
Summa	**2 470**	**2 043**	**44**	**41**
Löner och ändra ersättningar till styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare ovan inkluderar tantiem o d med	41	36	8	8
Antal personer som ingår i gruppen styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare ovan	161	153	13	12

Statliga bidrag
Koncernen har enligt tabellen ovan erhållit statliga bidrag i USA och Tyskland för korttidsarbete och sjuklönekostnader med totalt 1 (4) MSEK, vilka har redovisats som en minskning av koncernens personalkostnader. Redovisningsprinciper för statliga bidrag beskrivs närmare i not 1.

Optionsprogram
Årsstämman 2023 beslutade om ett långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2023) för chefer och ledande befattningshavare i Addnode Group-koncernen. Programmet utgörs av köpoptioner på av Addnode Group återköpta aktier där varje köpoption ger rätt att förvärva en återköpt aktier av serie B. Optionspremien i programmet har beräknats med tillämpning av vedertagen värderingsmetod, Black-Scholes. Förutsättningar i beräkningarna har varit att lösenkursen satts till 126 procent av det framräknade medeltalet av den under dagen noterade högsta och lägsta betalkursen under mätperioden, volatiliteten har baserats på statistiskt underlag utifrån historisk data, den riskfria räntan har baserats på räntan för statsobligationer, löptiden och lösenperioden enligt villkoren i programmet och utdelning enligt de analytikerestimat som finns att tillgå i sammanvägning med koncernens utdelningspolicy.

I juni 2023 utställdes 201 000 köpoptioner avseende B-aktier till ett 40-tal deltagare. Tilldelningen varierade mellan 100–20 000 optioner per person. Mätperioden för att fastställa den genomsnittliga aktiekursen, som blev 125,03 SEK

Not 4 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader, forts.

var 5–9 maj 2023. Lösenkursen för kopoptionerna fastställdes till 157,50 SEK. Den marknadsvärderade kopoptionspremien var 19,45 SEK per option. Programmet har tre lösentillfällen som infaller efter 3 år, 3,5 år respektive 4 år. Lösen kan ske under tre tidsperioder, (i) från och med dagen efter att bolaget har offentliggjort delårsrapporten för perioden 1 juli 2026 – 30 september 2026, men inte tidigare än den 25 oktober 2026 och fram till och med den 10 december 2026 (ii) efter att bolaget har offentliggjort bokslutskommuniken för perioden 1 januari 2026 – 31 december 2026, men inte tidigare än den 25 januari 2027 och fram till och med den 10 mars 2027 (iii) efter att bolaget har offentliggjort delårsrapporten för perioden 1 januari 2027 – 31 mars 2027, men inte tidigare än den 25 april 2027 och fram till och med den 10 juni 2027.

Årsstämman 2022 beslutade om ett långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2022) för chefer och ledande befattningshavare i Addnode Group-koncernen. Programmet utgörs av kopoptioner på av Addnode Group återköpta aktier där varje kopoption ger rätt att förvärva fyra återköpta aktier av serie B. Optionspremien i programmet har beräknats med tillämpning av vedertagen värderingsmetod, Black-Scholes. Förutsättningar i beräkningarna har varit att lösenkursen satts till 126 procent av det framräknade medeltalet av den under dagen noterade högsta och lägsta betalkursen under mätperioden, volatiliteten har baserats på statistiskt underlag utifrån historisk data, den riskfria räntan har baserats på räntan för statsobligationer, löptiden och lösenperioden enligt villkoren i programmet och utdelning enligt de analytikerestimat som finns att tillgå i sammanvägning med koncernens utdelningspolicy. I juni 2022 utställdes 56 950 kopoptioner avseende B-aktier till ett 40-tal deltagare. Tilldelningen varierade mellan 100–5 000 optioner per person. Mätperioden för att fastställa den genomsnittliga aktiekursen, som blev var 5–19 maj 2022. Lösenkursen för kopoptionerna fastställdes till 115,80 SEK. Den marknadsvärderade kopoptionspremien var 49,70 SEK per option. Programmet har tre lösentillfällen som infaller efter 3 år, 3,5 år respektive 4 år. Lösen kan ske under tre tidsperioder, (i) från och med dagen efter att bolaget har offentliggjort delårsrapporten för perioden 1 juli 2025 – 30 september 2025, men inte tidigare än den 25 oktober 2025 och fram till och med den 10 december 2025 (ii) efter att bolaget har offentliggjort bokslutskommuniken för perioden 1 januari 2025 – 31 december 2025, men inte tidigare än den 25 januari 2026 och fram till och med den 10 mars 2026 (iii) efter att bolaget har offentliggjort delårsrapporten för perioden 1 januari 2026 – 31 mars 2026, men inte tidigare än den 25 april 2026 och fram till och med den 10 juni 2026.

Årsstämman 2021 beslutade om ett incitamentsprogram (LTIP 2021) för chefer och ledande befattningshavare i Addnode Group-koncernen. Programmet utgörs av kopoptioner på av Addnode Group återköpta aktier där varje kopoption ger rätt att förvärva fyra återköpta aktier av serie B. Optionspremien i programmet har beräknats med tillämpning av vedertagen värderingsmetod, Black-Scholes. Förutsättningar i beräkningarna har varit att lösenkursen satts till 126 procent av det framräknade medeltalet av den under dagen noterade högsta och lägsta betalkursen under mätperioden, volatiliteten har baserats på statistiskt underlag utifrån historisk data, den riskfria räntan har baserats på räntan för statsobligationer, löptiden och lösenperioden enligt villkoren i programmet och utdelning enligt de analytikerestimat som finns att tillgå i sammanvägning med koncernens utdelningspolicy. Optionsprogrammet omfattade 60 personer och totalt tilldelades 195 800 kopoptioner. Tilldelningen varierade mellan 100–13 000 optioner per person. Mätperioden för att fastställa den genomsnittliga aktiekursen, som blev 74,39 SEK, var 7–21 maj 2021. Lösenkursen för kopoptionerna fastställdes till 93,73 SEK. Lösenkursen och aktiekursen har omräknats på grund av aktiesplit 4:1 under 2022. Det marknadsmässiga värdet på kopoptionerna fastställdes till 29,80 SEK per option. Programmet har tre lösentillfällen som infaller efter 3 år, 3,5 år respektive 4 år. Lösen kan ske under tre tidsperioder, (i) från och med dagen efter att bolaget har offentliggjort delårsrapporten för perioden 1 januari 2024 – 30 september 2024, men inte tidigare än den 25 oktober 2024 och fram till och med den 10 december 2024 (ii) efter att bolaget har offentliggjort bokslutskommunikén för perioden 1 januari 2024 – 31 december 2024, men inte tidigare än den 25 januari 2025 och fram till och med den 10 mars 2025 (iii) efter att bolaget har offentliggjort delårsrapporten för perioden 1 januari 2025 – 31 mars 2025, men inte tidigare än den 25 april 2025 och fram till och med den 10 juni 2025.

För fullständiga villkor hänvisas till kallelserna till årsstämmorna 2021, 2022 och 2023, som återfinns på addnodegroup.com.

Vid årets utgång fanns två utestående kopoptionsprogram enligt nedan:

Optionsprogram	Antal utestående optioner	Motsvarar antal aktier	Lösenkurs (SEK)
LTIP 2021	195 800[1]	783 200	93,73
LTIP 2022	56 950[1]	227 800	115,80
LTIP 2023	201 000	201 000	157,50
Summa	**453 750**	**1 212 000**	

1) En option berättigar till köp av fyra aktier.

Under 2023, 2022 och 2021 har verkställande direktören förvärvat totalt 20 000, 5 000 respektive 13 000 kopoptioner avseende aktier av serie B i Addnode Group AB enligt de incitamentsprogram som beslutades av årsstämmorna 2023, 2022 respektive 2021.

Under 2023, 2022 och 2021 har övriga ledande befattningshavare förvärvat totalt 46 600, 14 800 respektive 30 200 kopoptioner avseende aktier av serie B i Addnode Group AB enligt de incitamentsprogram som beslutades av årsstämmorna 2023, 2022 respektive 2021.

Not 5 Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare

Ersättningar och övriga förmåner under 2023 TSEK	Grundlön/ arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Summa 2023
Styrelsens ordförande Staffan Hanstorp	587	–	–	–	587
Styrelseledamoten Jan Andersson	410	–	–	–	410
Styrelseledamoten Kristofer Arwin	370	–	–	–	370
Styrelseledamoten Johanna Frelin	267	–	–	–	267
Styrelseledamoten Sigrun Hjelmquist	120	–	–	–	120
Styrelseledamoten Thord Wilkne	320	–	–	–	320
Styrelseledamoten Kristina Willgård	267	–	–	–	267
Styreledamoten Petra Ålund	250	–	150	1 357	250
Verkställande direktören Johan Andersson	4 330	1 340	2 111	3 265	7 177
Andra ledande befattningshavare (6 personer)	14 503	3 226	2 261	4 622	23 105
Summa	**21 424**	**4 566**	**2 261**	**4 622**	**32 873**

1) Styrelsens ordförande, Staffan Hanstorp, har via bolag fakturerat moderbolaget arvode för konsulttjänster med 2 474 TSEK avseende arbete med koncernens förvärvsmöjligheter, finansieringsfrågor, strategiska frågor under 2023. Beloppet ingår inte i ovanstående tabell.

2) Styrelseledamoten Sigrun Hjelmquist har via bolag fakturerat moderbolaget 20 TSEK för administration och deltagande vid utbildning av styrelseutvärdering. Beloppet ingår inte i ovanstående tabell.

3) Styrelseledamoten Kristina Willgård har via bolag fakturerat moderbolaget 28 TSEK för medverkan vid utbildning av koncernutvecklingsprojekt. Beloppet ingår inte i ovanstående tabell.

Not 5 Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare, forts.

Ersättningar och övriga förmåner under 2022

TSEK	Grundlön/ arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnader	Summa 2022
Styrelsens ordförande Staffan Hanstorp	539	–	–	–	539[1]
Styrelseledamoten Jan Andersson	384	–	–	–	384
Styrelseledamoten Kristofer Arwin	343	–	–	–	343
Styrelseledamoten Johanna Frelin	248	–	–	–	248
Styrelseledamoten Sigrun Hjelmquist	343	–	–	–	343[2]
Styrelseledamoten Thord Wilkne	290	–	–	–	290
Styrelseledamoten Kristina Willgård	248	–	–	–	248[3]
Verkställande direktören Johan Andersson	3 777	3 660	113	1 065	8 615
Andra ledande befattningshavare (6 personer)	12 635	7 459	1 858	2 752	24 704
Summa	**18 807**	**11 119**	**1 971**	**3 817**	**35 714**

1) Styrelsens ordförande Staffan Hanstorp, har via bolag fakturerat moderbolaget arvode för konsulttjänster med 2 422 TSEK avseende arbete med koncernens förvärvsmöjligheter, finansieringsfrågor, strategiska partnerskap och övergripande strategiska frågor under 2022. Beloppet ingår inte i ovanstående tabell

2) Styrelseledamoten Sigrun Hjelmquist har via bolag fakturerat moderbolaget 20 TSEK för administration och sammanställning av styrelseutvärdering. Beloppet ingår inte i ovanstående tabell

3) Styrelseledamoten Kristina Willgård har via bolag fakturerat moderbolaget 37 TSEK för medverkan vid utvärdering av koncernutvecklingsprojekt. Beloppet ingår inte i ovanstående tabell

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, vilka antogs av årsstämman 2020 och är tillämpliga fram till årsstämman 2024, framgår av förvaltningsberättelsen på sidorna 75-76. Inför årsstämman 2024 föreslås en mindre ändring av ersättningsriktlinjerna innebärandes att de finansiella målen uppdaterats.

Ersättningar och förmåner till styrelse och ledande befattningshavare under 2023

Moderbolagets styrelse

För tiden mellan årsstämman 2023 och 2024 utgår ersättning med ett fast belopp på 540 TSEK till styrelsens ordförande och 270 TSEK till var och en av de övriga ledamöterna. Till ordföranden i styrelsens revisionsutskott utgår arvode med 145 TSEK och till de två övriga ledamöterna i revisionsutskottet utgår arvode med 105 TSEK vardera. Till de två ledamöterna i styrelsens ersättningsutskott utgår arvode med 55 TSEK vardera. Under 2023 har styrelsens ordförande, Staffan Hanstorp, anlitats på konsultbasis för arbete med koncernens förvärvsmöjligheter, finansieringsfrågor, strategiska partnerskap och övergripande strategiska frågor. Arvode som fakturerats för de konsulttjänster som utförts av Staffan Hanstorp har maximalt uppgått till 238 TSEK per månad (baserat på att fakturerat belopp, inkluderar sociala avgifter). Styrelseledamoten Sigrun Hjelmquist har via bolag fakturerat moderbolaget 20 TSEK för administration och sammanställning av styrelseutvärdering. Styrelseledamoten Kristina Willgård har via bolag fakturerat moderbolaget 28 TSEK för medverkan vid utvärdering av koncernutvecklingsprojekt. I övrigt har inga ersättningar för arbete utöver styrelseuppdraget och arbete i revisions- och ersättningsutskotten utgått 2023. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån för styrelsens ledamöter finns ej.

Dotterbolagsstyrelser

Särskild ersättning utgår inte till styrelseledamöter i koncernens dotterbolag, inte heller pensionsförmåner eller andra förmåner.

Moderbolagets Vd

Verkställande direktören, Johan Andersson, är anställd i moderbolaget. Enligt anställningsavtalet utgår ersättning i form av grundlön med 345 TSEK per månad, rörlig ersättning, övriga förmåner samt premier för tjänstepensionsförsäkring. Rörlig ersättning avser för 2023 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2024. Den rörliga ersättningen baseras på tillväxt i koncernens nettoomsättning, koncernens rörelseresultat efter avskrivningar av immateriella tillgångar och vinst per aktie. Den rörliga ersättningen är på årsbasis maximerad till tolv fasta månadslöner. Övriga förmåner avser i huvudsak bilersättning. Pensionskostnader avser den kostnad som har påverkat årets resultat. Premier för tjänstepensionsförsäkring erläggs med ett belopp som motsvarar 30 procent av den fasta lönen.

Anställningsavtalet gäller med en ömsesidig uppsägningstid på sex månader med arbetsplikt. Vid uppsägning från bolagets sida utgår avgångsvederlag motsvarande sex fasta månadslöner.

Under 2023, 2022 och 2021 har verkställande direktören förvärvat totalt 20 000, 5 000 respektive 13 000 kapoptionen avseende aktier av serie B i Addnode Group AB enligt de incitamentsprogram som beslutades av årsstämmorna 2023, 2022 respektive 2021 (se not 1 och not 4).

Ersättning till verkställande direktören i moderbolaget behandlas och fastställs av styrelsens ersättningsutskott.

Andra ledande befattningshavare

Gruppen "andra ledande befattningshavare" i ovanstående tabell har under 2023 omfattat koncernledningen, för utom verkställande direktören i moderbolaget, enligt beskrivningen i bolagsstyrningsrapporten på sidan 68. Ersättningar till andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt premier för tjänstepensionsförsäkring. Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2023 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2024. För divisionscheferna baseras den rörliga ersättningen till största delen på den egna divisionens tillväxt nettoomsättning samt rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar och före aktiverat arbete för egen räkning. Den rörliga ersättningen är maximerad till ett belopp som motsvarar nio fasta månadslöner. Beloppet för övriga förmåner i tabellen ovan avser i huvudsak ersättningar och kostnader i samband med en ledande befattningshavares arbete hos koncernbolag i USA samt bilförmån eller bilersättning. Pensionskostnader avser den kostnad som har påverkat årets resultat. Premier för tjänstepensionsförsäkring erläggs med ett belopp som motsvarar högst cirka 30 procent av den fasta lönen.

Anställningsavtalen gäller med en ömsesidig uppsägningstid på tre-tolv månader med arbetsplikt.

Under 2023, 2022 och 2021 har de ledande befattningshavarna förvärvat totalt 46 600, 14 800 respektive 39 200 kapoptioner avseende aktier av serie B i Addnode Group AB enligt de incitamentsprogram som beslutades av årsstämmorna 2023, 2022 respektive 2021 (se not 1 och not 4).

Ersättningar till andra ledande befattningshavare i koncernen behandlas och fastställs av moderbolagets verkställande direktör efter samråd med styrelsens ersättningsutskott.

Not 6 Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
TSEK	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Revisionsuppdraget				
PricewaterhouseCoopers	5 255	5 275	973	920
– varav till PricewaterhouseCoopers AB[1]	3 841	2 373		
Övriga revisorer	3 073	2 170	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget				
PricewaterhouseCoopers	78	125	52	20
– varav till PricewaterhouseCoopers AB[1]	78	125		
Övriga revisorer	186	265	–	–
Skatterådgivning				
PricewaterhouseCoopers	615	85	95	85
– varav till PricewaterhouseCoopers AB[1]	615	85		
Övriga revisorer	99	79		–
Övriga tjänster				
PricewaterhouseCoopers	1 048	238	995	–
– varav till PricewaterhouseCoopers AB[1]	1 048	5	995	
Övriga revisorer	832	506		–
Summa	**11 186**	**8 743**	**2 115**	**1 025**

1) Upplysning om hur stor del av koncernens totala ersättning till revisorer som avser det stämmovalda revisionsföretaget i Sverige

Arvode för revisionsuppdraget inkluderar översiktlig granskning av delårsrapport

Not 7 Valutakursdifferenser

I rörelseresultatet för koncernen ingår valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder med netto -6 (-5) MSEK. Valutaterminskontrakt kan användas för att säkerställa belopp för framtida betalningsflöden i utländska valutor. Det fanns inga utestående valutaterminskontrakt varken vid årsskiftet 2023-12-31 eller 2022-12-31. Ytterligare information om valutasäkringspolicy finns i not 36 om finansiella risker och riskhantering.

Not 8 Forsknings- och utvecklingsarbeten

Årets kostnader för forsknings- och utvecklingsarbeten uppgick till 51 (34) MSEK. Under 2023 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer aktiverats med 152 (106) MSEK (se not 15). Avskrivningar på årets och tidigare års aktiverade belopp avseende egenutvecklade programvaror och applikationer har under 2023 gjorts med 87 (73) MSEK.

Not 9 Finansiella intäkter

	Koncernen	
MSEK	**2023**	**2022**
Ränteintäkter	30	4
Aktieutdelningar	2	2
Valutakursdifferenser	13	4
Övriga finansiella intäkter	1	1
Summa	**46**	**11**

	Moderbolaget	
MSEK	**2023**	**2022**
Resultat från andelar i koncernföretag		
Aktieutdelningar	174	149
Erhållna och lämnade koncernbidrag	207	269
Nedskrivningar	-33	-46
Summa	**348**	**372**

	Moderbolaget	
MSEK	**2023**	**2022**
Resultat från övriga värdepapper som är anläggningstillgångar		
Aktieutdelningar	2	2
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Externa ränteintäkter	26	4
Ränteintäkter från koncernföretag	4	2
Valutakursdifferenser	11	2
Summa	**41**	**8**

Not 10 Finansiella kostnader

	Koncernen	
MSEK	**2023**	**2022**
Räntekostnader	-89	-37
Valutakursdifferenser	-11	-6
Övriga finansiella kostnader	-10	-5
Summa	**-110**	**-48**

	Moderbolaget	
MSEK	**2023**	**2022**
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Externa räntekostnader	-52	-21
Räntekostnader till koncernföretag	-40	-8
Valutakursdifferenser	-13	-6
Övriga finansiella kostnader	-7	-5
Summa	**-112**	**-40**

Not 11 Skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Aktuell skatt på årets resultat	-116	-114	-20	-29
Justeringar avseende tidigare år	-1	-2	–	-
Uppskjuten skatt (se Not 12)	34	3	7	0
Summa	**-83**	**-113**	**-13**	**-29**

Skatteeffekt hänförlig till delkomponenterna i övrigt totalresultat för koncernen 2023 uppgår totalt till 0 (2) MSEK varav 0 (1) MSEK avser säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och 0 (1) MSEK avser aktuariella vinster och förluster på pensionsförpliktelser

Skillnaden mellan skatt beräknad enligt nominell svensk skattesats på resultatet före skatt och effektiv skatt enligt resultaträkningen uppkommer på följande sätt

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Resultat efter finansiella poster / Resultat före skatt	**362**	**495**	**205**	**244**
Skatt beräknad enligt nominell svensk skattesats 20 6 % (20.6 %)	-75	-102	-42	-50
Ej avdragsgilla kostnader	-13	-9	-13	10
Utdelning från koncernbolag	–	–	36	31
Andra ej skattepliktiga intäkter	6	10	0	0
Aktivering av skattefordran hänförligt till framtida avdrag	11	–	6	
Utnyttjande av tidigare ej redovisade förlustavdrag	2	3	–	
Minskning av uppskjuten skattefordran för underskottsavdrag och temporära skillnader	–	-1	–	-
Ökning av underskottsavdrag och temporära skillnader för vilka ingen uppskjuten skattefordran aktiverats	–	-1	–	–
Effekt av utländska skattesatser	-13	-11	–	
Justeringar avseende tidigare år	-1	-2	–	-
Skatt enligt resultaträkningen	**-83**	**-113**	**-13**	**-29**

De ej avdragsgilla kostnaderna för moderbolaget inkluderar både 2023 och 2022 nedskrivning av värde på andelar i koncernföretag samt under 2023 även ränteavdragsbegränsningar

Not 12 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar respektive uppskjutna skatteskulder avser temporara skillnader och skattemässiga underskottsavdrag. Temporara skillnader föreligger i de fall där tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga varden ar olika. Uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag eller andra skattemässiga avdrag redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att avdrag kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder avser på respektive balansdag temporara skillnader och underskottsavdrag enligt följande

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK, per 31 december	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Uppskjutna skattefordringar				
Immateriella anläggningstillgångar	4	2	–	–
Materiella anläggningstillgångar	2	1	–	–
Korta fordringar	2	–	–	–
Temporära skillnader i fordringar och skulder	11	6	6	0
Leasingskulder	–	1	–	–
Underskottsavdrag	7	8	–	–
Övriga kortfristiga & långfristiga skulder	8	–	0	–
Summa	**34**	**18**	**0**	**0**
Uppskjutna skatteskulder				
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	10	8	–	–
Kundavtal, programvaror och liknande rättigheter	66	78	–	–
Inventarier och installationer	0	2	–	–
Obeskattade reserver	44	44	–	–
Summa	**120**	**132**	**–**	**–**
Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder, netto	**-86**	**-114**	**6**	**0**

Under året har nettobeloppet av uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder förändrats enligt följande

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK, per 31 december	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Ingående bokfört värde	-114	-91	0	0
Förvärvade koncernföretag	-6	-26	–	–
Redovisat i resultaträkningen (se Not 11)	34	3	7	0
Omräkningsdifferens	0	0	–	–
Utgående bokfört värde	**-86**	**-114**	**7**	**0**

De belopp som redovisats i balansräkningen inkluderar följande

	Koncernen	
MSEK	**2023**	**2022**
Uppskjuten skattefordran som tidigast kan utnyttjas efter 12 månader	19	6
Uppskjuten skatteskuld som tidigast behöver betalas efter 12 månader	-96	-100

Uppskjuten skattefordran vilken ej redovisats som tillgång

Koncernens totala skattemässiga underskottsavdrag uppgick 2023-12-31 till cirka 65 (75) MSEK. I koncernbalansräkningen redovisas uppskjuten skattefordran med 7 (8) MSEK som värde av dessa underskottsavdrag. Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Koncernens skattemässiga underskottsavdrag är till stor del hänförliga till utländska bolag, där möjligheterna till utnyttjande kan begränsas på grund av att koncernen för närvarande inte bedriver någon verksamhet med skattepliktigt överskott i de länder eller koncernbolag där underskottsavdragen finns. Uppskjuten skattefordran som inte har tagits upp som tillgång uppgick 2023-12-31 till cirka 5 (8) MSEK. Det finns ingen fastställd förfallotidpunkt för de skattemässiga underskottsavdrag som koncernen hade 2023-12-31.

Not 13 Resultat per aktie

	Koncernen	
SEK	**2023**	**2022**
Resultat per aktie före och efter utspädning	**2,09**	**2,86**

Antalet registrerade aktier uppgår vid årets utgång till 134 528 232 aktier. En split på 4:1 genomfördes under 2022 efter beslut vid årsstämman. Med anledning av aktiesplitten har det historiska antalet aktier och resultat per aktie räknats om.

Antalet utestående aktier uppgår till 133 318 232 (133 498 232) vid utgången av 2023, efter återköp om 1 210 000 (1 030 000) aktier.

Resultat per aktie före utspädning

Beräkningen av resultat per aktie före utspädning för 2023 har baserats på årets resultat uppgående till 279 (382) MSEK samt på ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under 2023 till 133 433 183 (133 633 040).

Antal aktier	**2023**	**2022**
Totalt antal utestående aktier 1 januari	133 498 232	133 728 232
Återköp av aktier	-65 049	-95 192
Vägt genomsnittligt antal aktier under året före utspädning	**133 433 183**	**133 633 040**

Resultat per aktie efter utspädning

Beräkningen av resultat per aktie efter utspädning för 2023 har baserats på årets resultat uppgående till 279 (382) MSEK samt på ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under 2023 till 133 454 966 (133 644 956).

Antal aktier	**2023**	**2022**
Vägt genomsnittligt antal akter under året före utspädning	133 433 183	133 633 040
Beräknat antal potentiella aktier avseende kopoptionsprogram	21 783	11 916
Vägt genomsnittligt antal aktier under året efter utspädning	**133 454 966**	**133 644 956**

Not 14 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står årets vinst 192 MSEK och övrigt fritt eget kapital 796 MSEK, totalt 988 MSEK. Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras enligt följande:

Utdelning till aktieägarna 1,00 SEK per aktie	133
Balanseras i ny räkning	855
Summa	**988**

Under 2023 lämnades utdelning med 1,00 kronor per aktie, vilket innebar totalt 133 MSEK.

Not 15 Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	**Goodwill**	**Kundavtal och liknande rättigheter**	**Förvärvade programvaror**	**Utgifter för utveckling av programvara**	**Koncernen**
1 januari – 31 december 2023					
Ingående bokfört värde	2 681	381	144	203	3 409
Årets anskaffningar[1]	347	321	28	152	848
Årets avskrivningar	–	-96	-46	-87	-229
Omräkningsdifferens	-50	-27	1	-1	-77
Utgående bokfört värde	**2 978**	**579**	**127**	**267**	**3 951**
Per 31 december 2023					
Anskaffningsvärde	3 008	958	343	675	4 984
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-30	-379	-216	-408	-1 033
Utgående bokfört värde	**2 978**	**579**	**127**	**267**	**3 951**

1) Genom verksamhetsutveckling och via förvärv har andelen egenutvecklade programvaror och applikationer ökat i de IT-lösningar som koncernen erbjuder kunderna. Under 2023 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer, vilka uppfyller kriterierna för aktivering, uppgått till 120 (106) MSEK.

MSEK	**Goodwill**	**Kundavtal och liknande rättigheter**	**Förvärvade programvaror**	**Utgifter för utveckling av programvara**	**Koncernen**
1 januari – 31 december 2022					
Ingående bokfört värde	2 107	158	142	167	2 574
Årets anskaffningar[1]	486	279	48	106	919
Årets avskrivningar	–	-80	-48	-73	-201
Omräkningsdifferens	88	24	2	3	117
Utgående bokfört värde	**2 681**	**381**	**144**	**203**	**3 409**
Per 31 december 2022					
Anskaffningsvärde	2 711	664	314	524	4 213
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-30	-283	-170	-321	-804
Utgående bokfört värde	**2 681**	**381**	**144**	**203**	**3 409**

1) Genom verksamhetsutveckling och via förvärv har andelen egenutvecklade programvaror och applikationer ökat i de IT-lösningar som koncernen erbjuder kunderna. Under 2022 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer, vilka uppfyller kriterierna för aktivering, uppgått till 106 (80) MSEK.

Not 15 Immateriella anläggningstillgångar, forts.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill
Goodwill fordelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per rörelsesegment En sammanfattning av fordelningen av goodwill på rörelsesegmentsnivå samt land framgår av följande tabell

	Design		PLM		Process		Koncernen	
MSEK, per 31 december	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Sverige	173	146	95	95	820	820	1 088	1 061
Norge	169	181		–	58	62	227	243
Finland	23	23	29	29	–	–	52	52
Danmark	23	23		–	–	–	23	23
Tyskland	–	–	270	271	–	–	270	271
Nederländerna	–	–	19	19	–	–	19	19
Storbritannien	362	356	257	253	–	–	619	609
Irland	22	23	–	–	–	–	22	23
Frankrike	–	–	21	21			21	21
Polen	–	–	13	12			13	13
Serbien	–	–	–	–	5	6	5	5
USA	610	341	8	–	–	–	618	341
Summa	**1 382**	**1 093**	**712**	**700**	**883**	**888**	**2 977**	**2 681**

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill sker årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång
Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar och prognoser som godkänts av företagsledningen Kassaflödesprognoserna grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt och utvecklingen av EBITA-marginal (rörelsemarginal före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar) med utgångspunkt från budget för nästa år samt prognoser för de närmast kommande fyra åren Beräknade nyttjandevärden är mest känsliga för förändringar i antaganden om tillväxttakt, EBITA-marginal och diskonteringsränta Tillämpade antaganden baseras på tidigare erfarenheter och marknadsutvecklingen Kassaflödesprognoserna för år två–fem bygger på en årlig tillväxttakt på 2 0 (2 0) procent för alla kassagenererande enheter För alla kassagenererande enheter används en årlig nominell tillväxttakt om 2 0 (2 0) procent efter prognosperioden Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten enligt branschrapporter för de marknader där respektive kassagenererande enhet verkar Diskonteringsräntan som används vid beräkning av återvinningsvärdet uppgår till 11.0 (9.7) procent före skatt Avkastningskravet har fastställts mot bakgrund av koncernens nuvarande kapitalstruktur och återspeglar de risker som gäller för de olika rörelsesegmenten

Enligt genomförda nedskrivningsprövningar föreligger inget nedskrivningsbehov för goodwill 2023 12-31
Känslighetsanalys har upprättats separat för varje kassagenererande enhet En ökning av diskonteringsräntan med två procentenheter en minskning av rörelsemarginalen före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA-marginalen) med två procentenheter eller en minskning av den antagna långsiktiga tillväxttakten med två procentenheter skulle var för sig inte medföra att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma för någon av de kassagenererande enheterna 2023-12-31

	Moderbolaget	
MSEK	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Programvaror		
Ingående anskaffningsvärde	1	1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1**	**1**
Ingående avskrivningar	-1	-1
Årets avskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1**	**-1**
Utgående planenligt restvärde	**–**	**–**

Not 16 Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2023-12-31**	**2022-12-31**	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Inventarier och installationer				
Ingående anskaffningsvärde	107	92	0	0
Tillkommer från förvärvade bolag	4	9	–	–
Årets inköp	26	14	9	–
Försäljningar/utrangeringar	-27	-15	–	–
Omräkningsdifferens	-18	7	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**92**	**107**	**9**	**0**
Ingående avskrivningar	-74	-67	0	0
Försäljningar/utrangeringar	26	14	–	–
Årets avskrivningar	-17	-15	0	0
Omräkningsdifferens	18	-6	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-47**	**-74**	**0**	**0**
Utgående planenligt restvärde	**45**	**33**	**9**	**–**

	Koncernen	
MSEK	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Tillgångar med nyttjanderätt		
Ingående anskaffningsvärde	409	266
Tillkommer från förvärvade bolag	38	82
Tillkommande nyttjanderätter	174	96
Försäljningar/utrangeringar	-105	-42
Omräkningsdifferens	-6	7
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**510**	**409**
Ingående avskrivningar	-214	-158
Försäljningar/utrangeringar	105	40
Årets avskrivningar	-103	-91
Omräkningsdifferens	2	-5
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-210**	**-214**
Utgående planenligt restvärde	**300**	**195**

	Koncernen	
MSEK	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Byggnader och mark		
Ingående anskaffningsvärde	0	30
Försäljningar/utrangeringar	–	-30
Omräkningsdifferens	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**0**	**0**
Ingående avskrivningar	0	1
Årets avskrivningar	–	0
Omräkningsdifferens	0	1
Utgående ackumulerade avskrivningar	**0**	**0**
Utgående planenligt restvärde	**0**	**0**

Byggnader och mark avsåg till största del en kontorsfastighet i Storbritannien som ingick vid förvärvet av Excitech Ltd 2020 och som avyttrades i januari 2022 med en realisationsvinst om cirka 24 MSEK.

Not 17 Leasingavtal

Denna not ger information om de leasingavtal där koncernen är leasingtagare.

Redovisade belopp i balansräkningen
I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	Koncernen	
MSEK	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Tillgångar med nyttjanderätt		
Kontorslokaler	285	183
Tjänstebilar	16	12
Summa	**301**	**195**
Leasingskulder		
Kortfristiga leasingskulder	95	82
Långfristiga leasingskulder	202	108
Summa	**297**	**190**

Tillkommande nyttjanderätter under 2023 uppgick till 97 (178) MSEK.

Not 17 Leasingavtal, forts.

Redovisade belopp i resultaträkningen
I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal

	Koncernen	
MSEK	**2023**	**2022**
Avskrivningar på nyttjanderätter:		
Kontorslokaler	-94	-82
Tjänstebilar	-9	-9
Summa avskrivningar (ingår i avskrivningar på materiella anläggningstillgångar)	**-104**	**-91**
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-4	-3
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)	-1	-1
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde och som inte är korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)	-5	-5
Utgifter hänförliga till variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulder (ingår i övriga externa kostnader)	-19	-16

Det totala kassaflödet relaterat till leasingavtal uppgick under 2023 till -129 (-103) MSEK.

Koncernens leasingaktiviteter och redovisning av dessa
Koncernens leasingavtal avser främst hyresavtal för kontorslokaler och tjänstebilar. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 6 månader och fem år, men kan i enstaka fall vara upp till tio år. Möjligheter till förlängning av hyresperioden kan finnas, vilket beskrivs nedan.

Från och med den 1 januari 2019 redovisas leasingavtalen som tillgångar med nyttjanderätt och en motsvarande skuld den dagen då den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Koncernen fördelar ersättningen enligt avtalet, där så är möjligt, till leasing- och icke-leasingkomponenter baserat på deras relativa fristående priser.

Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda restriktioner förutom att leasegivaren bibehåller rättigheterna till pantsatta leasade tillgångar. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- Fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter) efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet
- Variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet
- Belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier
- Lösenpriset för en option att köpa om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet
- Straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet om leasingperioden återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet

Leasingbetalningar som kommer att göras för rimligtvis säkra förlängningsoptioner ingår också i värderingen av leasingskulden.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt används leasetagarens marginella låneränta, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter. Koncernen bestämmer den marginella låneräntan genom att utgå från en riskfri ränta som justeras för kreditrisk och de specifika villkoren i avtalet, till exempel leasingperiod, land och valuta.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökningar av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, vilka inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden.

Tillgångar med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde som inkluderar följande:

- Det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till
- Leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med tecknandet av leasingavtalet
- Initiala direkta utgifter
- Utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor

Nyttjanderätter skrivs vanligen av linjärt över den kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden.

Betalningar för korttidsleasingavtal och samtliga leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korttidsleasingavtal är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar parkeringsplatser, IT- och kontorsutrustning.

Variabla leasingavgifter
Koncernen har inga omsättningsbaserade hyror i nuvarande leasingavtal.

Optioner att förlänga och säga upp avtal
Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal. Den övervägande delen av optionerna, som ger möjlighet att förlänga och säga upp avtal, kan utnyttjas både av koncernen och av leasegivarna.

Not 18 Andelar i koncernföretag

Samtliga koncernföretag konsolideras i koncernredovisningen. Koncernföretagens verksamhet bedrivs huvudsakligen i de länder där de har sitt säte. Det finns inga betydande begränsningar att få åtkomst till koncernföretagens tillgångar och reglera dess skulder.

	Moderbolaget	
MSEK	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Ingående anskaffningsvärde	3 377	3 155
Årets investeringar i dotterföretag[1]	63	191
Tillskjutet kapital till dotterföretag	30	28
Försäljningar av dotterföretag[2]	-10	–
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	-15	3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**3 445**	**3 377**
Ingående nedskrivningar	-492	-445
Årets nedskrivningar	-34	-47
Försäljningar av dotterföretag[2]	10	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-515**	**-492**
Utgående bokfört värde	**2 929**	**2 885**

1) I årets investeringar i dotterföretag ingår beräknade villkorade köpeskillingar med totalt 58 (12) MSEK. Utfallet är beroende av den finansiella utvecklingen för förvärvade företag.

2) Försäljningarna under 2023 gjordes till andra koncernföretag inför fusion.

Not 18 Andelar i koncernföretag, forts.

Företag	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapital / röstandel, %	Bokfört värde 2023-12-31	Bokfört värde 2022-12-31
Mogul Holding AB	556300-0073	Stockholm, Sverige	10 275 103	100	341	341
Evitbe AB	556557-7599	Stockholm, Sverige	20 000	100	–	–
Symetri Ltd	3239798	Newcastle, Storbritannien	500 000	100	–	–
Microdesk Ltd	09750999	Taunton, Somerset, Storbritannien	100	100	–	–
Addnode Balkan d.o.o	17598732	Belgrad, Serbien	1	100	–	–
Optosof GmbH	HRB 731607	Karlsruhe, Tyskland	3	100	–	–
Icebound AB	556751-4749	Stockholm, Sverige	1 320	100	–	–
Technia Holding AB	556516-7367	Stockholm, Sverige	4 533 500	100	194	189
TECHNIA AB	556481-3193	Stockholm, Sverige	5 000	100	–	–
Addnode India Private Limited[1]	U72200MH2012FTC229607	Thane, Indien	100	100	–	–
TECHNIA AS	880 823 582	Oslo, Norge	250	100	–	–
TECHNIA Oy	0755401-4	Esbo, Finland	77	100	–	–
Symetri Europe AB	556524-6989	Borlänge, Sverige	1 000	100	–	–
Mogul Sweden AB	556511-2975	Stockholm, Sverige	1 000	100	–	–
Addnode Inc	75-3269017	Naperville, IL, USA	100	100	–	–
Key Performance	03-0402181	Delray Beach, FL, USA	1	100	–	–
Addnode Germany GmbH	HRB 732456	Karlsruhe, Tyskland	1	100	156	156
Transcat GmbH	HRB 110416	Karlsruhe, Tyskland	25 000	100	–	–
TECHNIA GmbH	HRB 109117	Karlsruhe, Tyskland	1	100	–	
TECHNIA Slovakia s.r.o.	34196/B	Bratislava, Slovakien	1	100	–	–
TECHNIA GmbH	FN 399981 h	Linz, Österrike	1	100	–	–
Technia B.V.	08095732	Loenen, Apeldoorn, Nederländerna	10 136	100	18	18
TECHNIA Ltd	04286171	Milton Keynes, Storbritannien	101	100	174	174
Claytex Services Ltd	03539836	Leamington Spa, Storbritannien	211	100	83	82
Claytex USA Inc	81-5036506	Cornelius, NC, USA	1 000	100	–	
Strategic Simulation and Analysis Ltd	06433279	Charlbury, Storbritannien	1 000	100	0	0
Simuleon B.V.	55204982	Bruchem, Nederländerna	18 000	100	10	10
TECHNIA SAS	488 343 401	Paris, Frankrike	1 000	100	33	33
TECHNIA K.K.	0100-1-198112	Tokyo, Japan	1 000	100	–	
Budsoft Sp. z o.o.	0000140361	Poznan, Polen	100	100	18	18
Symetri AB	556359-5429	Borlänge, Sverige	10 000	100	164	157
Symetri AS	957 168 868	Oslo, Norge	200	100	71	71
Symetri Oy	1058681-8	Helsingfors, Finland	3 000	100	37	37
Symetri A/S	13 737 436	Kopenhamn, Danmark	60	100	1	1
Addnode USA Holding Co	35-2742278	Wilmington, DE, USA	1 000	100	0	0
Microdesk LLC	04-3238199	Boston, MS, USA	1 000	100	–	–
D3 Technical Services LLC	43-1835341	Springfield, MO, USA	0	100	–	1
Excitech Ltd	01894184	Middlesex, Storbritannien	286 540	100	0	20
Micro Concepts Ltd	03008091	Middlesex, Storbritannien	100	100	–	–

1) Bolaget ägs till 99 procent av TECHNIA AB och till 1 procent av TECHNIA Oy

Not 18 Andelar i koncernföretag, forts.

Företag	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapital / röstandel, %	Bokfört värde 2023-12-31	Bokfört värde 2022-12-31
Computer Aided Business Systems Ltd	03523862	Middlesex, Storbritannien	30 040	100	–	–
Symetri Ltd	554 759	Limerick, Irland	51	100	37	35
Tribia AS	983 443 117	Oslo, Norge	3 644	100	147	125
Tribia AB	556657-7176	Stockholm, Sverige	1 001	100	21	21
UniZite AS	999 574 327	Lysaker, Norge	1 166	100	–	22
UniZite AB	559148-2004	Karlstad, Sverige	500	100	–	–
Cadassist Ltd	01994562	Bramhall, Stockport, Storbritannien	12 105	100	2	7
d2m3 Ltd	04309261	Bramhall, Stockport, Storbritannien	105	100	0	8
Service Works Global Ltd	04915250	London, Storbritannien	33 094 051	100	157	157
Service Works International Ltd	04915227	London, Storbritannien	1	100	–	–
Service Works Global Pty Ltd	11 108 665 818	Melbourne, VIC, Australien	200 001	100	–	–
Service Works Global (Asia Pacific) Pty Ltd	49 144 482 995	Melbourne, VIC, Australien	10	100	–	–
Service Works Global Ltd	3222235	Halifax, Kanada	30 000	100	–	–
Service Works Global (North America) Inc	3268696	Halifax, Kanada	100	100	–	–
Service Works Global Inc	35-2653333	Camden, DE, USA	1 000	100	–	–
Service Works Group Ltd	06975966	London, Storbritannien	100	100	–	–
Service Works Global Nordic AB	556535-3918	Eskilstuna, Sverige	4 586 000	100	19	17
SWG Nordic Housing AB	556516-5247	Stockholm, Sweden	5 500	100	56	0
Ida Infront AB	556316-2469	Linköping, Sverige	5 894 650	100	127	121
Ida Infront AS	988 393 568	Oslo, Norge	100	100	1	1
Stamford AB	556325-7913	Stockholm, Sverige	1 000	100	75	75
Elpool i Umeå AB	556423-0000	Umeå, Sverige	1 020	100	18	18
Decerno AB	556498-5025	Stockholm, Sverige	10 000	100	44	44
Decerno Väst AB	556564-9885	Goteborg, Sverige	28 000 000	100	16	17
Decisive AS	928 720 691	Oslo, Norge	216 051	100	98	109
Sokigo AB	556550-6309	Koping, Sverige	5 000	100	173	173
Arkiva AB	556313-5952	Vasterås, Sverige	1 000	100	7	7
Adtollo AB	556476-6813	Stockholm, Sverige	2 400	100	38	38
Forsler & Stjerna Konsult AB	556412-4849	Lund, Sverige	1 000	100	28	28
Svenska ITKompanion AB	556710-4244	Malmo, Sverige	185 795	100	10	10
IntraPhone Solutions AB	559186-3674	Malmo, Sverige	500	100	45	45
Netpublicator Apps AB	556861-8127	Jonköping, Sverige	834	100	100	100
S-GROUP Solutions AB	556214-2900	Karlskrona, Sverige	2 214 000	100	349	342
UAB S-Group Lietuva	111 549 859	Vilnius, Litauen	900	100	-	-
Canella IT Products AB	556818-6927	Stockholm, Sverige	500	100	40	38
Voice Provider Sweden AB	556598-3276	Stockholm, Sverige	215 960	100	19	19
Mittbygge AB	556586-1555	Varberg, Sverige	1 000	100	1	1
Summa bokfört värde					**2 929**	**2 885**

Not 19 Upplysningar om finansiella instrument

Redovisat värde på koncernens finansiella instrument fördelade på värderingskategorier enligt IFRS 9 sammanfattas i nedanstående tabell. Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde. Närmare beskrivning av vissa poster finns i separata noter enligt nedanstående hänvisningar. Finansiella risker och riskhantering beskrivs i not 36.

		Koncernen	
MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde			
Långfristiga fordringar	21	16	18
Kundfordringar		1 204	1 182
Övriga fordringar		49	25
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat			
Långfristiga värdepappersinnehav[1]	20	23	18
Likvida medel	34	667	600
SKULDER			
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen			
Avsättningar för beräknade villkorade köpeskillingar[2]	27	481	361
Övriga finansiella skulder			
Lång- och kortfristiga räntebärande skulder	26	1 670	1 069
Leverantörsskulder		541	626

1) Långfristiga värdepappersinnehav avser onoterade aktier och andelar och är hänförliga till nivå 3 i hierarkin för verkligt värde enligt IFRS 13. Nivå 3 innebär att värderingen till verkligt värde inte bygger på observerbara marknadsdata. Årets ingående redovisade värde på onoterade aktier och andelar uppgick till 18 (13) MSEK, årets investeringar uppgick till 5 (5) MSEK, årets försäljningar uppgick till 0 (0) MSEK, årets omräkningsdifferens uppgick till 0 (0) MSEK och årets utgående redovisade värde uppgick till 23 (18) MSEK (se not 20). Erhållen utdelning från onoterade aktie- och andelsinnehav har redovisats som finansiella intäkter i resultaträkningen med 2 (2). För aktie- och andelsinnehaven som fanns kvar 2023-12-31 har, förutom utdelning, inga vinster eller förluster redovisats i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat för 2023 eller 2022. Redovisade värden på de onoterade aktie- och andelsinnehaven 2023-12-31 motsvarar anskaffningsvärdet för respektive innehav. Rimligt möjliga alternativa antaganden vid bedömningen av verkligt värde skulle inte medföra någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

2) Avsättningar för beräknade villkorade köpeskillingar avseende förvärv är hänförliga till nivå 3 i hierarkin för verkligt värde enligt IFRS 13. Avsättningarna har värderats till verkligt värde utifrån en bedömning av den framtida finansiella utvecklingen hos de förvärvade företagen. Årets ingående redovisade värde på avsättningar för villkorade köpeskillingar uppgick till 361 (92) MSEK, årets tillkommande avsättningar vid förvärv uppgick till 219 (328) MSEK, årets utbetalda villkorade köpeskillingar uppgick till -75 (-54) MSEK, årets omvärderingar uppgick till -15 (-5) MSEK, årets omklassificeringar till kortfristiga skulder uppgick till - (-2) MSEK, årets valutakursdifferenser uppgick till -9 (2) MSEK och årets utgående redovisade värde uppgick till 481 (361) MSEK. Under 2023 har resultat från omvärderingar av villkorade köpeskillingar redovisats i resultaträkningen med 15 (5) MSEK. Ytterligare uppgifter om villkorade köpeskillingar och värderingen av dessa finns i not 27 och 33.

	Koncernen 2023			Koncernen 2022		
MSEK	Vinst/ förlust	Ränte-intäkt	Ränte-kostnad	Vinst/ förlust	Ränte-intäkt	Ränte-kostnad
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde						
Långfristiga fordringar samt övriga kortfristiga fordringar	–	0	–	–	0	–
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat						
Långfristiga värdepappersinnehav[3]	2	–	–	2	–	–
Likvida medel	–	29	–	–	4	–
Övriga finansiella skulder						
Räntekostnad på skulder till kreditinstitut	–	–	-87	–	–	-29
Räntekostnad på diskonterade tilläggsköpeskillingar	–	–	1	–	–	5
Räntekostnad enligt leasingavtal	–	–	-4	–	–	3
Övriga räntekostnader	–	–	0	–	–	0
Summa	**2**	**29**	**-90**	**2**	**4**	**-37**

3) Beloppet för vinst/förlust avser utdelning vilken redovisats som finansiella intäkter i resultaträkningen.

Not 20 Långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	18	13	7	3
Årets investeringar	5	5	6	4
Omräkningsdifferens	0	0	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**23**	**18**	**13**	**7**
Utgående bokfört värde	**23**	**18**	**13**	**7**

Not 20 Långfristiga värdepappersinnehav, forts.

Företag	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapital/röstandel %	Bokfört värde 2023-12-31	Bokfört värde 2022-12-31
Waltecon AB	559208-9618	Stockholm, Sverige	18 519	37,04	4	3
Bimify AB	559369-7898	Stockholm, Sverige	7 353	10,73	5	-
Kope AI Ltd	12180284	London, Storbritannien	835 174	3,09	4	4
Summa innehav hos moderbolaget					13	7
Tillkommer i koncernen:						
Optimdata SAS	809 999 188	Nanterre, Frankrike	416 667	18,40	7	7
Upwave Technologies AS	918 835 881	Oslo Norge	61 647	7,58	2	3
Övriga					1	1
Utgående bokfört värde					23	18

Koncernens värdepappersinnehav redovisas till anskaffningsvärde för respektive innehav. Kapitalandelsmetoden tillämpas inte för dessa innehav, eftersom effekterna på koncernens redovisning skulle vara ovasentliga. Uppgifter om bolagens resultat och eget kapital är av ringa betydelse med hänsyn till kravet på rättvisande bild.

Not 21 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2023-12-31**	**2022-12-31**	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Ingående anskaffningsvärde	18	13	–	–
Tillkommer från förvärvade bolag	0	7	–	–
Lämnade lån	3	0	–	–
Amorteringar och återbetalningar	0	-3	–	–
Omklassificeringar	-4	0	–	–
Valutakursdifferens	-1	1	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**16**	**18**	**–**	**–**
Utgående bokfört värde	**16**	**18**	**–**	**–**

De långfristiga fordringarna förfaller till betalning inom fem år efter respektive balansdag. Räntebärande fordringar uppgick 2023-12-31 till 6 (0) MSEK.

Not 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2023-12-31**	**2022-12-31**	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Förutbetalda hyror och leasingavgifter	0	3	0	3
Förutbetalda licenser och serviceavtal	422	528	0	2
Övriga förutbetalda kostnader	227	71	14	3
Upplupna intäkter	210	64	–	–
Summa	**859**	**666**	**14**	**8**

Not 23 Likvida medel på koncernkonto

	Moderbolaget	
	2023-12-31	**2022-12-31**
Likvida medel på koncernkonto	404	350

Likvida medel på koncernkonto utgörs av likvida medel som genom moderbolaget placerats på bankkonto i ett för koncernen gemensamt centralkontosystem. Medlen är tillgängliga utan föregående uppsägning. Vid årsskiftet 2023-12-31 uppgick utnyttjad kredit i koncernkontosystemet till 0 (0) MSEK. (se även not 28)

Bland kortfristiga fordringar hos koncernföretag ingår 29 (12) MSEK som är hänförligt till koncernkontot, varav 0 (0) MSEK kvittats mot moderbolagets skulder till samma koncernföretag. Bland kortfristiga skulder till koncernföretag ingår 1 189 (1 096) MSEK som är hänförligt till koncernkontot, varav 174 (157) MSEK kvittats mot moderbolagets fordringar på samma koncernföretag.

Not 24 Eget kapital

Specifikation av förändringar i eget kapital finns i rapporten Förändringar i koncernens respektive moderbolagets eget kapital (se sidorna 77–78 respektive 82). Antalet registrerade aktier uppgår vid årets utgång till 134 528 232 aktier. En split på 4:1 genomfördes under 2022 efter beslut vid årsstämman. Med anledning av aktiesplitten har det historiska antalet aktier och resultat per aktie räknats om. Förändringar av antalet utestående aktier framgår av följande tabell.

	A-aktier	B-aktier	Totalt antal utestående aktier
Antal 2021-12-31	**3 948 696**	**129 779 536**	**133 728 232**
Återköp av egna aktier		-230 000	-230 000
Antal 2022-12-31	**3 948 696**	**129 549 536**	**133 498 232**
Återköp av egna aktier		-180 000	-180 000
Antal 2023-12-31	**3 948 696**	**129 369 536**	**133 318 232**

Aktiernas kvotvärde är 3 SEK. A-aktierna ger tio röster och B-aktierna ger en röst per aktie. Samtliga aktier är fullt betalda.

	Koncernen	
MSEK	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Valutakursdifferenser i eget kapital		
Ingående balans	161	78
Förändring vid årets omräkning av utländska dotterföretag	-16	83
Utgående balans	**145**	**161**
Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter redovisade i eget kapital		
Ingående balans	-93	-56
Omvärdering till verkligt värde	-9	-37
Utgående balans	**-102**	**-93**

Upplysningar om kapital
Totalt kapital beräknas som eget kapital i koncernens balansräkning. Koncernens soliditet, definierad som totalt eget kapital i förhållande till balansomslutningen, uppgick 2023-12-31 till 29 (32) procent. Koncernens utdelningspolicy beskrivs på sidan 131.

Förvärv, överlåtelse och innehav av egna aktier
I juni 2023 beslutade styrelsen i Addnode Group, med stöd av bemyndigande från årsstämman 2023, om återköp av egna B-aktier. Syftet med styrelsens beslut om att utnyttja årsstämmans bemyndigande var främst att möjliggöra leverans av aktier sammanhängande med genomförandet av Addnode Groups aktiebaserade incitamentsprogram. Per den 31 december 2023 hade återköp om 180 000 (230 000) B-aktier genomförts. Koncernens innehav av egna aktier uppgick till 1 210 000 återköpta B-aktier per den 31 december 2023.

Utställda köpoptioner
Addnode Group AB har under 2023 ställt ut 201 000 (56 950) köpoptioner till chefer och ledande befattningshavare i koncernen (se not 4).

Not 25 Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
MSEK	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Periodiseringsfond 2018 års taxering	–	21
Periodiseringsfond 2019 års taxering	19	19
Periodiseringsfond 2020 års taxering	22	22
Periodiseringsfond 2021 års taxering	25	25
Periodiseringsfond 2022 års taxering	29	29
Periodiseringsfond 2023 års taxering	47	47
Periodiseringsfond 2024 års taxering	20	0
Summa	**162**	**163**

Not 26 Räntebärande skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2023-12-31**	**2022-12-31**	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Långfristiga räntebärande skulder				
Skulder till kreditinstitut	1 372	878	670	646
Skulder avseende leasingavtal enligt IFRS 16	202	109	–	–
Summa	**1 574**	**987**	**670**	**646**
Kortfristiga räntebärande skulder				
Skulder avseende leasingavtal enligt IFRS 16	95	82	–	–
Summa	**95**	**82**	**–**	**–**
Summa	**1 669**	**1 069**	**670**	**646**

Räntebärande skulder
Addnode Groups kreditfacilitet från juni 2021 på 1 600 MSEK löpte på 3 år med möjlighet till förlängning om 1+1 år. I juni 2023 utnyttjade Addnode Group möjligheten att förlänga kreditfaciliten med 1 år till juni 2026 med i övrigt oförändrade villkor. Den utnyttjade delen av kreditfaciliteten har klassificerats som långfristiga räntebärande skulder.

De långfristiga skulderna förfaller till betalning enligt följande.

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2023-12-31**	**2022-12-31**	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Efter 1 år och inom 2 år efter balansdagen	76	45	–	–
Mellan 2 och 5 år efter balansdagen	1 498	942	670	646
Summa	**1 574**	**987**	**670**	**646**

Verkliga värden
Redovisade belopp för räntebärande skulder utgör en god approximation av skuldernas verkliga värde.

Not 27 Avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2023-12-31**	**2022-12-31**	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Beräknade villkorade kopeskillingar avseende förvärv	481	361	55	90
Beslutade omstruktureringsåtgärder	3	1	–	–
Garantiavsättningar	2	2	–	–
Pensionsförpliktelser (se nedan)	8	7	–	–
Övriga avsättningar	13	9	2	–
Summa	**507**	**380**	**57**	**90**
Varav beräknas regleras inom 12 månader	**22**	**104**	**4**	**34**
Varav beräknas regleras efter mer än 12 månader	**485**	**276**	**53**	**56**

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2023-12-31**	**2022-12-31**	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Ingående balans	380	106	90	93
Periodens avsattningar for omstruktureringsåtgärder	7	0	–	–
Ianspråktaget under perioden	-5	-1	–	–
Beräknade villkorade köpeskillingar avseende förvärv	251	328	15	56
Omvarderingar av villkorade köpeskillingar	-16	-5	-18	-5
Utbetalda villkorade kopeskillingar	-93	-54	-32	-54
Förändringar av avsattningar för pensionsforpliktelser	0	-2	–	–
Forandringar av garantiavsattningar	0	0	–	–
Omklassificering till övriga kortfristiga skulder	0	-2	–	–
Övriga avsättningar	5	9	2	–
Valutakursdifferenser	-22	1	0	0
Utgående balans	**507**	**380**	**90**	**90**

Beräknade villkorade köpeskillingar avseende förvärv
Avsättningarna för beraknade villkorade kopeskillingar 2023-12-31 avser huvudsakligen forvärven av D3 Technical Services, LLC, Microdesk LLC, SWG Nordic Housing AB, Claytex Ltd och Decisive AS. Utbetalningar motsvarande avsättningarna per 2023-12-31 beräknas ske under 2024-2026.

I januari 2022 avyttrades den kontorsfastighet i Enfield, Storbritannien, som ingick i förvärvet av Excitech Ltd 2020 I samband med detta slutreglerades återstående kopeskilling till säljarna av aktierna i Excitech.

Periodens avsättningar för omstruktureringsåtgärder samt ianspråktaget under perioden
Beloppen for periodens avsättningar och ianspråktaget under perioden avser kostnader for personal

Pensionsförpliktelser
Hos det tyska dotterforetaget TECHNIA GmbH finns pensionsforpliktelser enligt förmånsbestämda pensionsplaner for fem anställda. Avsattningen for dessa pensionsforpliktelser uppgick 2023-12-31 till motsvarande 7 (7) MSEK, vilken har beräknats enligt IAS 19 av oberoende aktuarie, varvid den så kallade Projected Unit Credit Method och en diskonteringsränta på 3,66 (3,70) procent har tillampats.

Not 28 Checkräkningskredit

Vid årsskiftet 2023-12-31 hade koncernens företag beviljade checkrakningskrediter på totalt 50 (50) MSEK inom ramen for det revolverade kreditfacilitetsavtalet. Checkrakningskrediten var outnyttjad 2023-12-31respektive 2022-12-31.

Not 29 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2023-12-31**	**2022-12-31**	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Personalrelaterade kostnader	304	293	11	14
Övriga upplupna kostnader	312	122	11	9
Förutbetalda intäkter	1 255	1 204	–	–
Summa	**1 871**	**1 619**	**22**	**23**

Not 30 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2023-12-31**	**2022-12-31**	**2023-12-31**	**2022-12-31**
För hyreskontrakt				
Långfristiga fordringar	19	15	–	
Kortfristiga fordringar	0	0	–	–
Summa	**19**	**15**	**–**	**–**

Not 31 Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2023-12-31**	**2022-12-31**	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Betalningsgaranti for tilläggskopeskilling	–	–	211	114
Betalningsgaranti för leverantörsskulder	–	–	32	114
Borgensförbindelse för bankgaranti	3	3	3	3
Borgensförbindelser för koncernföretag	20	20	20	20
Summa	**23**	**23**	**266**	**137**

Not 32 Justeringar för övriga ej kassaflödespåverkande poster

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2023	2022	2023	2022
Realisationsresultat	1	-22	–	–
Orealiserade valutakursdifferenser	1	1	–	–
Förändringar i avsättningar	7	8	–	–
Förändring av reserv för osäkra fordringar	1	-1	–	–
Summa	**10**	**-14**	**–**	**–**

Not 33 Förvärv av dotterföretag och rörelser

Förvärv under 2023

Samtliga aktier har förvärvats i tre verksamheter FAST2 Affärssystem AB (numera SWG Nordic Housing AB), Key Performance LLC samt D3 Technical Services LLC (Team D3) Under 2023 bidrog förvärven till nettoomsättningen med 607 MSEK medan påverkan på EBITA var 14 MSEK. Kostnader för att genomföra förvärven ingår i koncernens övriga externa kostnader med -14 (-13) MSEK och var framför allt hänförliga till förvärvet av Team D3 Om förvärven hade genomförts per den 1 januari 2023 hade koncernens nettoomsättning under 2023 uppgått till cirka 7 879 MSEK och EBITA till cirka 657 MSEK

Design Management

Den januari 2023 förvärvades FAST2, med en årsomsättning om cirka 80 MSEK vid förvärvstillfället Bolaget är en av Sveriges ledande leverantörer av affärssystem för teknisk och ekonomisk förvaltning i fastighetsbolag I juli 2023 slutfördes förvärvet av Team D3, med en årsomsättning om cirka 120 MSEK vid förvärvstillfället Bolaget är en Platinum Partner till Autodesk och genom förvärvet etablerar division Design Management en stark position i mellersta USA

Product Lifecycle Management

I mars 2023 förvärvades Key Performance med en årsomsättning om cirka 25 MSEK vid förvärvstillfället Bolaget är specialiserat inom modellbaserad design

Nedanstående tabeller innehåller uppgifter om köpeskillingar identifierbara nettotillgångar och goodwill

MSEK	TEAM D3	Övriga förvärv	Summa förvärv under 2023
Köpeskilling			
Kontant betalt 2023	320	59	379
Kort- och långfristiga skulder till säljare	50	2	52
Beräknade villkorade köpeskillingar[1])	240	15	255
Summa	**610**	**76**	**686**
Identifierbara nettotillgångar (se nedan)	-306	-41	-347
Goodwill	**304**	**35**	**339**

1) I förvärvet av TEAM D3 finns beräknade diskonterade skuldförda villkorade köpeskillingar om 22 MUSD som kan komma att utbetalas under perioden 2026 samt en långfristig icke räntebärande skuld om 3 MUSD I förvärvet av FAST2 kan långfristiga villkorade köpeskillingar komma att utgå med maximalt 25 MSEK, varav 7,5 MSEK är skuldförda I förvärvet av Key Performance finns en kortfristig icke räntebärande skuld om 0,15 MUSD skuldförd

De förvärvade företagen är kunskapsföretag och goodwill är därför hänförlig till den upparbetade kompetensen hos personalen och de anställdas samlade kunskaper om respektive programvaror och digitala lösningar samt till viss del även synergieffekter

Verkligt värde på de identifierbara tillgångar och skulder som ingick i förvärven var följande

MSEK	TEAM D3	Övriga förvärv	Summa förvärv under 2023
Kundavtal, programvaror, varumärken	288	30	318
Andra immateriella anläggningstillgångar	–	9	9
Materiella anläggningstillgångar	1	2	3
Fordringar[2])	119	43	162
Likvida medel	60	5	65
Kortfristiga skulder	-162	-42	204
Uppskjuten skatt, netto	–	-6	6
Identifierbara nettotillgångar	**306**	**41**	**347**

2) Avtalsenliga bruttobelopp motsvarar i allt väsentligt ovan angivna verkliga värden för förvärvade fordringar

Förvärv under 2022

Samtliga aktier har förvärvats i fem verksamheter, Claytex Services Limited ("Claytex"), DESYS GmbH ("DESYS"), Microdesk LLC och M2 Technologies LLC ("Microdesk") samt Decisive AS ("Decisive") Under 2022 bidrog förvärven till nettoomsättningen med 1 365 MSEK och till EBITA med 104 MSEK Kostnader för att genomföra förvärven ingår i koncernens övriga externa kostnader med 13 (4) MSEK och var framför allt hänförliga till förvärvet av Microdesk Om förvärven hade genomförts per den 1 januari 2022 hade koncernens nettoomsättning under 2022 uppgått till cirka 6 462 MSEK och EBITA till cirka 741 MSEK

Design Management

Den 1 mars förvärvades Microdesk med en årsomsättning om cirka 110 MUSD Bolaget är en Platinum Partner till Autodesk och genom förvärvet etablerar division Design Management en stark position på den amerikanska marknaden

Product Lifecycle Management

Den 11 januari förvärvades Claytex med en årsomsättning om cirka 25 MSEK Bolaget är specialiserat på avancerade simuleringar och tester inom fordonsindustrin

Den 1 mars förvärvades DESYS, med en årsomsättning om cirka 170 MSEK Bolaget är en ledande partner till Dassault Systèmes i Tyskland och erbjuder även egna kompletterande mjukvarulösningar

Den 21 oktober förvärvades nettotillgångarna i JBL Technologies i USA Förvärvade tillgångar avsåg främst kundavtal Verksamheten omsätter cirka 15 MSEK och ingår i TECHNIA i division Product Lifecycle Management

Process Management

Den 1 juni förvärvades Decisive, med en årsomsättning om cirka 57 MSEK Bolaget är en ledande leverantör av regelbaserade beslutsstödsystem till norsk offentlig sektor

Not 33 Förvärv av dotterföretag och rörelser, forts.

Nedanstående tabeller innehåller uppgifter om köpeskillingar identifierbara nettotillgångar och goodwill

MSEK	MICRODESK	Övriga förvärv	Summa förvärv under 2023
Köpeskilling			
Kontant betalt 2022	225	215	440
Kort- och långfristiga skulder till säljare	42	19	61
Beräknade villkorade köpeskillingar[1]	235	58	293
Summa	**502**	**292**	**794**
Identifierbara nettotillgångar (se nedan)	-192	-116	-308
Goodwill	**310**	**176**	**486**

1) I förvärvet av Microdesk finns beräknade diskonterade skuldförda villkorade köpeskillingar om 24 MUSD som kan komma att utbetalas under perioden 2023–2025 samt en kortfristig icke räntebärande skuld om 4 MUSD. I förvärvet av Claytex finns skuldförda villkorade köpeskillingar om 3 MGBP samt en kortfristig icke räntebärande skuld om 0,5 MGBP. I förvärvet av DESYS finns en långfristig icke räntebärande skuld om 0,1 MEUR samt en kortfristig icke räntebärande skuld om 0,5 MEUR skuldförda. I förvärvet av Decisive kan långfristiga villkorade köpeskillingar komma att utgå med maximalt 35 MNOK, varav 19 MNOK är skuldförda, samt en kortfristig icke räntebärande skuld om 5 MNOK.

De förvärvade företagen är kunskapsföretag och goodwill är därför hänförlig till den upparbetade kompetensen hos personalen och de anställdas samlade kunskaper om respektive programvaror och digitala lösningar samt till viss del även synergieffekter.

Verkligt värde på de identifierbara tillgångar och skulder som ingick i förvärven var följande

MSEK	MICRODESK	Övriga förvärv	Summa förvärv under 2022
Kundavtal, programvaror, varumärken	201	106	307
Andra immateriella anläggningstillgångar	2	–	2
Materiella anläggningstillgångar	8	–	8
Finansiella anläggningstillgångar	1	–	1
Fordringar[2]	197	43	240
Likvida medel	12	83	95
Kortfristiga skulder	-229	-90	-319
Uppskjuten skatt, netto	–	-26	-26
Identifierbara nettotillgångar	**192**	**116**	**308**

2) Avtalsenliga bruttobelopp motsvarar i allt väsentligt ovan angivna verkliga värden för förvärvade fordringar.

Not 34 Likvida medel och kortfristiga placeringar

I koncernens och moderbolagets likvida medel ingick inget innehav av kortfristiga placeringar varken 2023-12-31 eller 2022-12-31.

Not 35 Förändringar av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

MSEK	Skulder till kreditinstitut	Skulder avseende leasingavtal	Koncernen
Ingående balans 1 januari 2022	**669**	**105**	**774**
Årets kassaflöde 2022:			
Upptagna lån	304	–	304
Amortering av skulder	-153	-94	-247
Ej kassaflödespåverkande poster 2022:			
Nya och avslutade leasingavtal	–	179	179
Valutakursdifferenser	58	1	59
Utgående balans 31 december 2022	**878**	**191**	**1 069**
Årets kassaflöde 2023:			
Upptagna lån	569	–	569
Amortering av skulder	-49	-101	-150
Ej kassaflödespåverkande poster 2023:			
Nya och avslutade leasingavtal	–	212	212
Valutakursdifferenser	-27	0	-31
Utgående balans 31 december 2023	**1 372**	**297**	**1 669**

Not 36 Finansiella risker och riskhantering

Finansiella risker

Addnode Group är genom sin internationella verksamhet exponerad för olika typer av finansiella risker som kan påverka resultat, kassaflöde och eget kapital. Dessa finansiella risker innefattar

- Ränterisker avseende lån och likvida medel
- Finansierings- och likviditetsrisk avseende koncernens kapitalbehov
- Valutarisker avseende kommersiella flöden och nettotillgångar i utländska dotterbolag
- Kreditrisker hänförliga till finansiella och kommersiella aktiviteter
- Övriga prisrisker

Addnode Group har en koncerngemensam finanspolicy som fastställs av styrelsen för Addnode Group AB. Finanspolicyn definierar ränte-, finansierings-, likviditets-, valuta- och kreditrisker samt fastställer ansvar och befogenheter för hanteringen av dessa risker. Finanspolicyn uttrycker syftet att den finansiella riskhanteringen ska eftersträva att minimera påverkan på koncernens resultat och ställning.

Inom koncernens decentraliserade organisation är finansverksamheten centraliserad till moderbolaget, som har det övergripande ansvaret för koncernens finansiella riskhantering för att dels kunna bevaka koncernens sammanlagda finansiella riskpositioner dels uppnå kostnadseffektivitet och tillvarata koncerngemensamma intressen.

Det har inte skett några väsentliga förändringar vad gäller koncernens mål, principer eller metoder för hanteringen av finansiella risker jämfört med föregående år. Styrelsen gör löpande en bedömning av koncernens mål, principer och metoder för finansiell riskhantering.

Ränterisk

Ränterisk definieras som risken att förändringar i marknadsräntor får en negativ påverkan på koncernens resultat och kassaflöde.

Koncernen är exponerad mot ränterisk genom räntebärande lån och likvida medel. Förändringar i räntenivåer har en direkt inverkan på koncernens räntenetto. Koncernens upplåning och skuldhantering sköts genom moderbolaget. Den räntebärande upplåningen utgörs huvudsakligen av banklån inom ramen för kreditfacilitetsavtalet.

För närvarande använder koncernen inte derivatinstrument för att hantera ränterisk. Den genomsnittliga räntebindningstiden den 31 december 2023 var 0,5 (0,3) år.

Koncernens räntekostnader är framför allt exponerade mot förändringar av marknadsräntor för lån utestående i USD, GBP samt EUR.

Nedanstående tabell visar koncernens räntebärande nettoskuld på respektive balansdag. Baserat på den räntebärande nettoskulden, exklusive leasingskulden enligt IFRS 16, per balansdagen skulle en ofördelaktig förändring av räntenivån med 1 procentenhet få en resultatpåverkan om –7 (–3) MSEK.

	Koncernen	
MSEK	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Räntebärande nettoskuld		
Likvida medel	-667	-600
Räntebärande fordringar	-2	-6
Räntebärande skulder	1 669	1 069
Nettoskuld (+) / Fordran (–)	**999**	**463**

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk definieras som risken att koncernen vid ett visst givet tillfälle inte har tillräckligt med likvida medel eller annan betalningsberedskap för att kunna fullgöra sina löpande betalningsåtaganden. För att säkerställa betalningsberedskap har Addnode Group som målsättning att ha en likviditetsreserv som motsvarar minst fem procent av koncernens rullande årsomsättning. Likviditetsreserv definieras som tillgängliga banktillgodohavanden och kortfristiga placeringar plus outnyttjade bekräftade checkkreditfaciliteter. Målet för likviditetsreserven var uppfyllt per 2023-12-31.

Moderbolaget arbetar aktivt för att säkerställa en optimal hantering av koncernens likviditet genom att likviditeten centraliseras till moderbolaget via koncernkonto och interna lån. Överskottslikviditet ska i första hand användas för amortering på extern skuld. Likvida medel därutöver ska hållas som banktillgodohavande eller placeras i räntebärande instrument med hög likviditet.

Moderbolaget har en revolverande kreditfacilitet om 1 600 MSEK. Kreditfaciliteten var utnyttjad med 434 (878) MSEK per 31 december 2023. Detta innebar att tillgängligt kreditutrymme uppgick till 1 166 MSEK. Den utnyttjade delen av kreditfaciliteten har klassificerats under långfristiga skulder.

	Koncernen	
MSEK	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Likvida medel	667	600
Beviljad kreditfacilitet/checkkredit	1 600	1 600
Utnyttjad del	-434	-878
Tillgänglig likviditet	**1 833**	**1 322**

Finansieringsrisk

Finansieringsrisk definieras som risken att det vid en given tidpunkt blir svårt och/eller kostsamt att erhålla nyfinansiering eller att refinansiera befintlig skuld.

Finansieringsrisken hanteras genom långfristiga kreditfaciliteter. I juni 2023 ingick Addnode Group avtal om att utöka befintlig kreditram med ett lån (s.k. term loan) på 1 000 MSEK med Nordea och SEB. Lånet kan utnyttjas för refinansiering av existerande lån i olika valutor och övrig rörelsefinansiering. Det nya lånet löper på 3 år med möjlighet till förlängning om 1+1 år. Huvuddelen av de lån som var dragna på den revolverande kreditfaciliteten överfördes till det nya lånet, vilket skapade tillgängligt utrymme inom den revolverande kreditfaciliteten. I juni 2023 utnyttjade Addnode Group även möjligheten att förlänga den revolverande kreditfaciliteten på 1 600 MSEK med 1 år till juni 2026, med i övrigt oförändrade villkor. Utnyttjade dragningar under kreditfaciliteten redovisas som långfristiga lån. Respektive banklån kan ha en löptid på antingen en, tre eller sex månader, men skuldbeloppen kan därefter återbetalas i sin helhet inom ramen för kreditfacilitetens totalbelopp. Av koncernens skulder till kreditinstitut 2023-12-31 var 421 (415) MSEK fastställda i GBP, 227 (270) MSEK fastställda i EUR och 659 (193) MSEK fastställda i USD samt 64 MSEK fastställda i SEK. Räntejustering sker i samband med omsättning av respektive lån. Av kreditfaciliteten var 434 (878) MSEK utnyttjats per 2023-12-31.

Kreditfaciliteten villkoras av att vissa finansiella villkor uppfylls, däribland vissa finansiella nyckeltal, såsom nettoskuld/EBITDA och räntetäckningsgrad, vilka inte får avvika från vissa i avtalet angivna nivåer. Resultatmåtten skall avse den senaste rullande tolvmånadersperioden och beräknas proforma som om eventuella förvärv respektive avyttringar av verksamheter hade ägt rum på den första dagen av den aktuella tolvmånadersperioden. Ledning och styrelse följer löpande koncernens prognostiserade utveckling i förhållande till gränsvärdena i covenanterna. Per den 31 december 2023 var lånevillkoren uppfyllda och förväntas fortsatt vara uppfyllda under 2024.

Not 36 Finansiella risker och riskhantering, forts.

Nedanstående tabell visar odiskonterade framtida kassaflöden inklusive framtida räntebetalningar

	Förfaller till betalning			
MSEK	Inom 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Efter mer än 5 år
Avsättningar och finansiella skulder per 2023-12-31				
Avsättningar för villkorade köpeskillingar	6	265	281	–
Avsättningar för beslutade omstruktureringsåtgärder	3	–	0	–
Övriga avsättningar	0	–	2	7
Räntebärande skulder, exklusive leasingskulder enligt IFRS 16	0	1	1 372	–
Räntebärande leasingskulder enligt IFRS 16	97	74	126	–
Skulder för köpeskillingar ej räntebärande	29	–		–
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	541	30	3	1
Summa	**675**	**369**	**1 784**	**9**

	Förfaller till betalning			
MSEK	Inom 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Efter mer än 5 år
Avsättningar och finansiella skulder per 2022-12-31				
Avsättningar för villkorade köpeskillingar	94	83	194	–
Avsättningar för beslutade omstruktureringsåtgärder	1	–	–	–
Övriga avsättningar	–	2	–	7
Räntebärande skulder, exklusive leasingskulder enligt IFRS 16	5	–	879	–
Räntebärande leasingskulder enligt IFRS 16	82	45	61	4
Skulder för köpeskillingar ej räntebärande	67	–	–	–
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	627	1	–	1
Summa	**875**	**131**	**1 134**	**13**

Valutarisk

Valutarisk avser risken att ogynnsamma rörelser i valutakurser kan ge upphov till negativa effekter på koncernens resultat och finansiella ställning. Koncernen är exponerad för valutarisker genom löpande affärstransaktioner i olika valutor, så kallad transaktionsexponering. Dessutom påverkas koncernen av omräkningseffekter när utländska dotterbolags resultat och nettotillgångar i utländsk valuta räknas om till svenska kronor, d v s omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

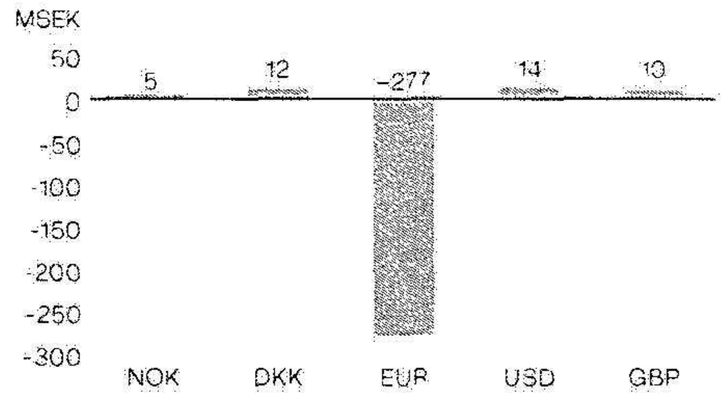
Transaktionsexponering uppstår när ett bolag har kassaflöden i andra valutor än den lokala valutan (funktionella valutan). Valutakursrörelser påverkar kassaflöden i utländska valutor och innebär en risk att koncernens lönsamhet påverkas negativt.

Koncernens dotterbolag verkar i huvudsak på sina lokala marknader med intäkter och kostnader i lokal valuta vilket reducerar transaktionsexponeringen. Den transaktionsexponering som har uppstått i koncernen har framför allt hänfört sig till inköp i EUR där försäljning sker i annan valuta. Historiskt har en till stor del hanterats via prissättning.

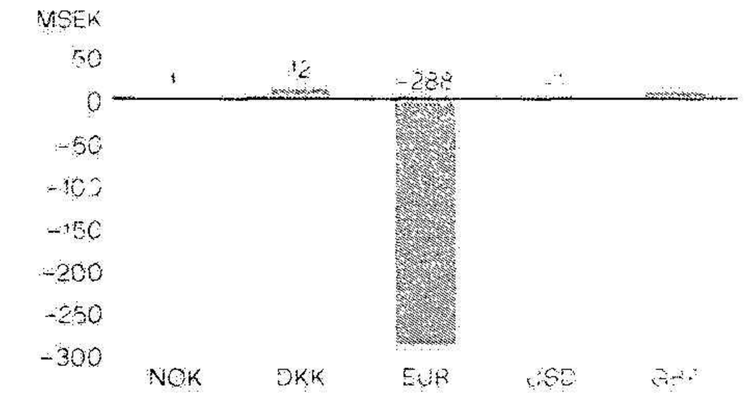
Beslut om eventuell säkring av transaktionsexponering genom valutaderivat fattas centralt av moderbolaget. Under år 2023 har inga transaktionsflöden i utländsk valuta säkrats genom valutaterminskontrakt.

Nedanstående graf visar nettotransaktionsexponeringen (intäkter minus kostnader) i de mest betydande över- skotts- respektive underskottsvalutorna.

Transaktionsexponering 2023



Transaktionsexponering 2022



Baserat på nettoflödena under 2023 visar nedanstående tabell en känslighetsanalys över effekten på resultat efter skatt av en 10 procent svagare SEK gentemot övriga valutor med alla andra variabler konstanta.

SEK –10 % jämfört med:	MSEK
EUR	-21
DKK	1
GBP	1
NOK	0
USD	1

Omräkningsexponering

Nettotillgångar i utländska dotterbolag ger vid konsolidering till koncernens rapporteringsvaluta SEK upphov till en omräkningsdifferens som påverkar koncernens egna kapital. Koncernen har i vissa fall möjlighet att reducera omräkningsexponeringen i nettotillgångar genom att tillgångarna finansieras med skuld i samma valuta.

I tabellen redovisas de nettotillgångar som på balansdagen 2023-12-31 var denominerade i utländska valutor. Om valutakursen för EUR, GBP, USD och NOK skulle förstärkas/försvagas med tio procent gentemot SEK skulle koncernens totala egna kapital öka/minska med cirka 27 MSEK hänförligt till EUR, cirka 40 MSEK hänförligt till GBP, cirka 7 MSEK hänförligt till USD samt cirka 31 MSEK hänförligt till NOK. I nuläget valutasäkras del av dessa nettotillgångar genom skulder i motsvarande valuta, vilket redovisas mot omräkningsdifferensen i övrigt totalresultat i eget kapital. I de fall nettotillgångarna inte är valutasäkrade med lån i samma valuta uppstår en exponering som redovisas i övrigt totalresultat i eget kapital.

Valuta	Nettotillgångar	Valutasäkring	2023
DKK	30	–	30
EUR	444	-178	266
GBP	902	-499	403
NOK	320	-9	311
USD	73	–	73
Övriga valutor	119	–	119
Totalt	**1 888**	**-686**	**1 202**

Not 36 Finansiella risker och riskhantering, forts.

Valuta	Nettotillgångar	Valutasäkring	2022
DKK	28	–	28
EUR	410	-226	184
GBP	801	-460	341
NOK	321	-25	296
USD	59	–	59
Övriga valutor	11	–	11
Totalt	**1 630**	**-711**	**919**

Övriga prisrisker

Per 2023-12-31 fanns inga väsentliga tillgångar eller skulder med exponering för andra prisrisker

Kreditrisk

Kreditrisk avser risken för förluster på grund av att koncernens kunder eller motparter i finansiella kontrakt inte fullgör sina betalningsåtaganden. Kreditrisk delas således upp i finansiell kreditrisk och affärsrelaterad kreditrisk

Finansiell kreditrisk

Finansiell kreditrisk i form av motpartsrisker uppstår vid placering av likvida medel, banktillgodohavanden och vid handel med derivatinstrument. Placering av överskottslikviditet får endast göras med motpart med hög kreditvärdighet och som uppfyller koncernens minimumkrav på rating. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas redovisade värde i koncernbalansräkningen

Affärsrelaterad kreditrisk

Addnode Groups affärsrelaterade kreditrisk är framför hänförlig till kundfordringar, vilken hanteras i respektive division och dotterbolag. Kundfordringarna är fördelade på ett stort antal motparter. Av de totala kundfordringarna 2023-12-31 var 28 (39) procent på belopp lägre än 1 MSEK per kund. Riktlinjer har fastställts för att säkerställa att försäljning endast sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Historiskt har koncernen haft mycket låga kostnader för kundförluster. Reserv för osäkra fordringar uppgick per balansdagen 2023-12-31 till 30 (28) MSEK, vilket motsvarar 3 (2) procent av totala kundfordringar. Årets resultat 2023 har påverkats negativt med 3 (2) MSEK på grund av reserveringar för befarade kundförluster

	Koncernen			
	2023-12-31		2022-12-31	
MSEK	**Belopp**	**Andel, %**	**Belopp**	**Andel, %**
Koncentration av kundfordringar				
Kundfordringar < 1 MSEK per kund	341	28	465	39
Kundfordringar 1–5 MSEK per kund	364	30	306	26
Kundfordringar > 5 MSEK per kund	499	41	411	35
Summa	**1 204**	**100**	**1 182**	**100**

Följande tabell visar åldersstrukturen på de kundfordringar som var förfallna på balansdagen, men för vilka inget nedskrivningsbehov har identifierats. Koncernen bedriver aktivt arbete med att minska rörelsekapitalbindningen inklusive fokus på att få in kundinbetalningar, för att frigöra likvida medel och minska andelen förfallna kundfordringar

	Koncernen	
MSEK	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Förfallna kundfordringar		
Kundfordringar förfallna 1–29 dagar	195	150
Kundfordringar förfallna 30–59 dagar	21	49
Kundfordringar förfallna 60–89 dagar	5	17
Kundfordringar förfallna 90 dagar eller mer	17	24
Summa	**238**	**240**

Derivatinstrument

Koncernen hade inga utestående valutaterminskontrakt eller andra innehavda eller utställda derivatinstrument vare sig 2023-12-31 eller 2022-12-31

Beräkning av verkligt värde

Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde

Not 37 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Upprättandet av finansiella rapporter och tillämpningen av redovisningsprinciper baseras ofta på bedömningar och på uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga och väl bedömda vid den tidpunkt då bedömningen görs Med andra bedömningar, antaganden eller uppskattningar kan resultatet emellertid bli ett annat och händelser kan inträffa som kan kräva en väsentlig justering av det redovisade värdet för den berörda tillgången eller skulden

De viktigaste redovisningsprinciperna vars tillämpning baseras på sådana bedömningar och de viktigaste källorna till osäkerhet i uppskattningar som koncernen anser kan ha den mest betydande inverkan på koncernens redovisade resultat och ekonomiska ställning gäller framst goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar avsättningar för villkorade köpeskillingar och uppskjutna skattefordringar/-skulder

När det gäller goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar (se not 15) avser det främst den regelbundna prövningen av eventuellt nedskrivningsbehov Redovisade värden kan påverkas av förändringar avseende tillämpad diskonteringsränta samt bedömningar av den framtida utvecklingen av priser, kostnader och efterfrågan på de varor och tjänster som utgör underlag till kassaflödesprognoserna

Vid vissa företagsförvärv kan en villkorad köpeskilling (tilläggsköpeskilling) utgöra en stor del av den totala köpeskillingen för det förvärvade företaget och kan även uppgå till betydande belopp Villkorade köpeskillingar är vanligen beroende av den framtida resultatutvecklingen och/eller utvecklingen av intäkterna hos det förvärvade företaget Vid förvärvstidpunkten redovisas avsättningar för beräknade villkorade köpeskillingar baserat på prognoser om den framtida intäkts- och resultatutvecklingen hos förvärvade företag (se not 27 och 33) Enligt redovisningsstandarden IFRS 3 skall efterföljande omvärderingar av avsättningar för villkorade köpeskillingar samt skillnader mellan redovisad avsättning och faktiskt utfall redovisas i koncernens resultaträkning Detta innebär att framtida omvärderingar av redovisade avsättningar kan komma att påverka koncernens redovisade resultat med betydande belopp, både positivt och negativt, under kommande år

Redovisning av uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag och andra framtida skattemässiga avdrag bygger på bedömningar av möjligheterna till framtida utnyttjande Uppskjuten skattefordran redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att avdragen kan åtnjutas mot överskott vid framtida beskattning (se not 12)

Not 38 Upplysningar om närstående

Den 31 december 2023 uppgick Aretro Capital Group AB s ägarandel till 5 4 (5,4) procent av aktiekapitalet och 17,5(15 1) procent av rösterna i Addnode Group AB (publ) Aretro Capital Group AB ägs gemensamt via bolag av Staffan Hanstorp och Jonas Gejer Staffan Hanstorp är styrelseordförande för Addnode Group Jonas Gejer var under perioden 2011–2020 vd för TECHNIA AB och divisionschef för Product Lifecycle Management och är därefter Vice President Business Development på Addnode Group och ingår fortsatt i koncernledningen Det har inte förekommit några transaktioner mellan Aretro Capital Group AB och bolag i den koncern där Addnode Group AB (publ) är moderbolag

Styrelsens ordförande, Staffan Hanstorp, har via bolag fakturerat moderbolaget arvode för konsulttjänster med 2 474 (2 422) TSEK avseende arbete med koncernens förvärvsmöjligheter, finansieringsfrågor strategiska partnerskap och övergripande strategiska frågor under 2023 Styrelseledamoten Sigrun Hjelmquist har via bolag fakturerat moderbolaget 20 (20) TSEK för administration och sammanställning av styrelseutvärdering Styrelseledamoten Kristina Willgård har via bolag fakturerat moderbolaget 28 (37) TSEK för medverkan vid utvärdering av koncernutvecklingsprojekt Beloppen ingår inte i nedanstående tabell

	Koncernen	
TSEK	**2023**	**2022**
Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare:		
Löner och andra kortfristiga anställningsförmåner (se även beskrivning i Not 5)	32 873	35 714
Summa	**32 873**	**35 714**

Försäljning till och inköp från andra företag inom Addnode Group-koncernen
För moderbolaget Addnode Group AB (publ) avser 100 (100) procent av årets nettoomsättning och 16 (16) procent av årets inköp egna dotterföretag Vid försäljning och inköp mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter

Not 39 Medelantal anställda m.m.

	2023		2022	
	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
Moderbolaget	15	6	10	3
Dotterföretag				
Sverige	1 007	284	912	246
Norge	138	31	116	24
Finland	63	14	56	7
Danmark	13	5	13	6
Tyskland	185	47	187	43
Polen	6	1	6	2
Litauen	10	1	11	1
Slovakien	28	5	26	3
Serbien	7	2	8	2
Österrike	4	0	4	–
Frankrike	37	6	35	6
Nederländerna	22	3	20	2
Storbritannien	296	79	272	66
Irland	26	13	23	12
USA	355	104	229	64
Kanada	6	2	4	2
Indien	220	68	188	46
Japan	5	0	5	–
Australien	12	5	12	5
Totalt i dotterföretag	**2 440**	**670**	**2 128**	**537**
Koncernen totalt	**2 455**	**676**	**2 137**	**540**

	2023		2022	
Styrelseledamöter och ledande befattningshavare	**Antal på balansdagen**	**Varav kvinnor**	**Antal på balansdagen**	**Varav kvinnor**
Moderbolaget				
Styrelseledamöter	7	3	7	3
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	5	2	4	2

Not 40 Händelser efter balansdagen

Efter periodens utgång gick bolagen Sokigo och S-GROUP Solutions inom division Process Management samman under namnet Sokigo. Samgåendet innebar att Sokigo erbjuder svenska kommuner en obruten digital samhälls-byggnadsprocess och bättre förutsättningar för hållbar samhällsbyggnad.

I januari 2024 förvärvades programvarubolaget Effecture, ett kompletteringsförvärv till Icebound som levererar digitala lösningar till skogsbranschen och andra basindustrier.

I januari 2024 tecknade Addnode Group avtal om att förvärva samtliga aktier i Jetas Quality Systems. Bolaget levererar ärendehanteringssystem för felanmälan och arbetsorderhantering inom kollektivtrafik och fastighets-skötsel och har samarbetat med koncernbolaget Forsler & Stjerna under flera år.

I februari 2024 förvärvades Optimec Consultants. Bolaget är en välrenommerad partner till Dassault Systèmes i Québec, Kanada. Optimec har cirka 20 medarbetare och nettoomsättningen uppgår till 40 miljoner SEK. Optimec grundades 2002 och har allt sedan dess arbetat med datorstödd konstruktion (Computer Aided Engineering, CAE). Idag är Optimec en ledande leverantör av nyckelfärdiga lösningar, inklusive avancerad mjukvara och professionella tjänster. Optimecs kompetens kring produktutvecklingsprocesser bidrar till att förkorta utvecklingstider, minska kostnader och förbättra produkters kvalité och prestanda.

Not 41 Uppgifter om Addnode Group AB (publ)

Addnode Group AB (publ) har sitt säte i Stockholm, Sverige, och adressen till företagets huvudkontor är Norra Stationsgatan 93, 113 64 Stockholm. Moderföretagets B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm.

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 20 mars 2024 godkänts av styrelsen för offentliggörande. Resultat- och balansräkningarna för moderbolaget och för koncernen kommer att framläggas på årsstämman den 7 maj 2024 för fastställelse.

Årsredovisningens undertecknande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför

Stockholm den 20 mars 2024

Steffan Hanstorp
Styrelseordförande

Jan Andersson
Styrelseledamot

Kristofer Arwin
Styrelseledamot

Johanna Frelin
Styrelseledamot

Thord Wilkne
Styrelseledamot

Kristina Willgård
Styrelseledamot

Petra Ålund
Styrelseledamot

Johan Andersson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 25 mars 2024
PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Addnode Group AB (publ), org.nr 556291-3185

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Addnode Group AB (publ) för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 71–120 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Addnode Group förvärvar, driver och utvecklar kunskapsledande bolag som digitaliserar samhället. Strategin bygger på uthållig värdetillväxt genom både förvärv och organisk tillväxt. De senaste åren har bolag av betydande storlek förvärvats i USA. I övrigt har koncernen genom ett 20-tal dotterbolag närvaro i bl a Sverige, Norge, Finland, Tyskland och Storbritannien. Koncernen bedriver och styr sin verksamhet i tre divisioner – Design Management, Product Lifecycle Management och Process Management. Intäktsströmmarna kommer främst ifrån konsult-, service- samt licensprodukter. Intäkterna är i relativt stor utsträckning avtalsbundna och återkommande.

Vår revisionsstrategi bygger på vår kunskap om och förståelse för Addnode Groups verksamhet, strategi, styrmodell och övergripande kontrollmiljö. Med detta som utgångspunkt, skräddarsyr vi koncernrevisionen med fokus på särskilt betydelsefulla områden och övriga risker i syfte att uppnå den säkerhet som behövs för att vi ska kunna uttala oss om koncernredovisningen som helhet. För detta ändamål har vi beslutat att de mest betydande dotterbolagen i koncernen ska ingå i koncernrevisionen. De flesta dotterbolag i koncernen omfattas dessutom av revision enligt lokala lagkrav.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt bedömde effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Revisionsberättelse, forts

Särskilt betydelsefullt område

Värdering av goodwill
I koncernens balansräkning redovisas goodwill hanförligt till företagsförvärv vilket är en väsentlig tillgångspost Utöver detta är värdering av goodwill förknippat med företagsledningens bedömningar

Detta sammantaget gör att vi betraktat värdering av goodwill som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision

Företagsledningen utför årligen en nedskrivningsprövning av goodwill för att fastställa om det föreligger ett nedskrivningsbehov eller ej Antaganden och bedömningar omfattar prognoser kring tillväxt och förelsemarginal, investeringsbehov och applicerad diskonteringsränta Om den framtida utvecklingen avviker negativt från tillämpade antaganden och bedömningar kan ett nedskrivningsbehov uppkomma

I not 15 finns ytterligare information kring Nedskrivningsprövningen av goodwill inklusive de väsentliga antaganden och bedömningar som tillämpats

Redovisning av förvärv
Under året förvärvade koncernen tre företag som under 2023 har bidragit till årets nettoomsättning med 607 mkr Redovisning av förvärv innebar väsentliga bedömningar och uppskattningar av värdet på förvärvade tillgångar och övertagna skulder

Vid upprättande av förvärvsanalyser har bolaget allokerat köpeskillingen till förvärvade tillgångar, varav merparten utgör goodwill. Detta har gjorts genom att identifiera förvärvade tillgångar och värdera dem till verkligt värde baserat på tillämpliga värderingsmodeller

Ytterligare information om årets förvärv samt upprättade förvärvsanalyser finns i not 33

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vår revision har omfattat bland annat följande moment,

- Testat, med stöd av värderingsspecialister på PwC, koncernens modell för nedskrivningsprövning samt utvärderat väsentliga antaganden som använts för att fastställa prognostiserade kassaflöden och diskonteringsräntor vid beräkningen av tillgångarnas nyttjandevärden I utvärderingen har vi jämfört med verksamheternas historik, koncernens prognoser och strategiska planering samt med externa datakällor där det varit möjligt och relevant
- Verifierat lämnade notupplysningar mot bokföring och annan räkenskapsinformation

Vår revision har omfattat bland annat följande moment,

- Utvärderat om förvärvsanalyser för de väsentligaste förvärven under året möter kraven enligt IFRS och har upprättats enligt vedertagen praxis samt bedömt om väsentliga antaganden som använts för att fastställa värden på förvärvade tillgångar är rimliga
- Verifierat lämnade notupplysningar mot bokföring och annan räkenskapsinformation

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 till 70 och 125 till 134 samt hållbarhetsrapporten på sidorna 33 till 56 Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi förväntar oss få tillgång till efter datumet för denna revisionsberättelse Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och övervaga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet är vi skyldiga att rapportera detta Vi har inget att rapportera i det avseendet

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen enligt IFRS så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen

Revisionsberättelse forts.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Addnode Group AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Addnode Group AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Addnode Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Revisionsberättelse, forts

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Addnode Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 4 maj 2023 och har varit bolagets revisor sedan den 9 april 2003.

Stockholm den 25 mars 2024

PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

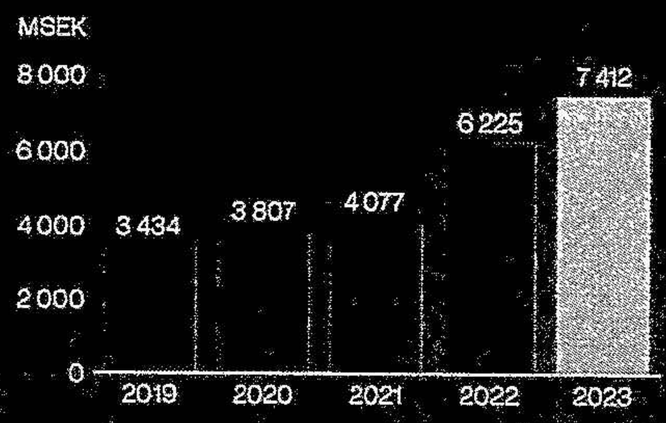
Femårsöversikt

	2023	2022	2021	2020	2019
RESULTATRÄKNING (MSEK)					
Nettoomsättning	7 412	6 225	4 077	3 807	3 434
varav utanför Sverige	2 160	4 276	2 331	2 365	1 956
Rörelseresultat före avskrivningar	760	834	547	444	412
EBITA	640	728	461	356	327
Rörelseresultat	410	527	305	229	218
Finansnetto	-62	-32	-20	-18	-43
Resultat före skatt	362	495	285	211	175
Skatt	-83	-113	-62	-48	-46
Årets resultat	279	382	223	163	129
BALANSRÄKNING (MSEK)					
Immateriella anläggningstillgångar	3 949	3 409	2 574	2 143	1 894
Materiella anläggningstillgångar	346	229	162	187	169
Finansiella anläggningstillgångar	73	53	48	40	30
Varulager	1	2	0	1	1
Övriga fordringar	2 161	1 906	1 132	803	781
Likvida medel	667	600	406	644	294
Summa tillgångar	**7 197**	**6 199**	**4 322**	**3 818**	**3 169**
Eget kapital	2 116	2 005	1 693	1 512	1 410
Långfristiga skulder	2 213	1 398	892	235	155
Kortfristiga skulder	2 869	2 796	1 737	2 071	1 604
Summa eget kapital och skulder	**7 197**	**6 199**	**4 322**	**3 818**	**3 169**

	2023	2022	2021	2020	2019
KASSAFLÖDE (MSEK)					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	485	714	437	579	413
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-672	-490	-398	-375	-321
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	276	63	-305	196	-204
– varav utdelning till aktieägarna	-133	-100	-84	–	-84
Totalt kassaflöde	**89**	**161**	**-266**	**397**	**-112**
AVKASTNINGSMÅTT					
Nettoomsättningsförändring, %	16	53	7	11	17
Avkastning på sysselsatt kapital, %	13.8	19.6	13.0	10.6	10.0
Avkastning på eget kapital, %	13.5	20.7	13.9	11.2	9.4
EBITA-marginal, %	8.6	11.7	11.3	9.4	9.5
Rörelsemarginal, %	6.5	8.5	7.5	6.0	6.3
Vinstmarginal, %	4.9	8.0	7.0	5.5	5.1
FINANSIELLA MÅTT					
Räntetäckningsgrad, ggr	4	11	12	11	9
Soliditet, %	29	32	39	40	44
Skuldsättningsgrad, ggr	0.47	0.23	0.22	0.12	0.26
Nettoskuld, MSEK	999	463	368	182	321
Eget kapital, MSEK	2 116	2 005	1 693	1 512	1 410
MEDARBETARE					
Antal medarbetare 31 december	2 654	2 370	1 897	1 833	1 714
Medelantal medarbetare	2 455	2 137	1 776	1 758	1 590
Nettoomsättning per anställd, TSEK	3 019	2 913	2 296	2 166	2 160

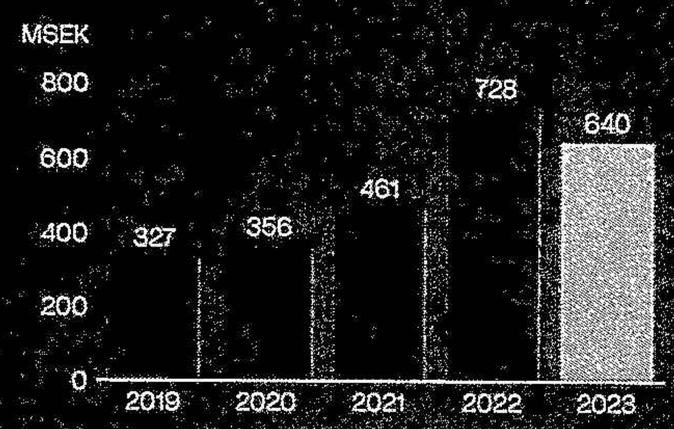
Femårsöversikt, forts.

NETTOOMSÄTTNING



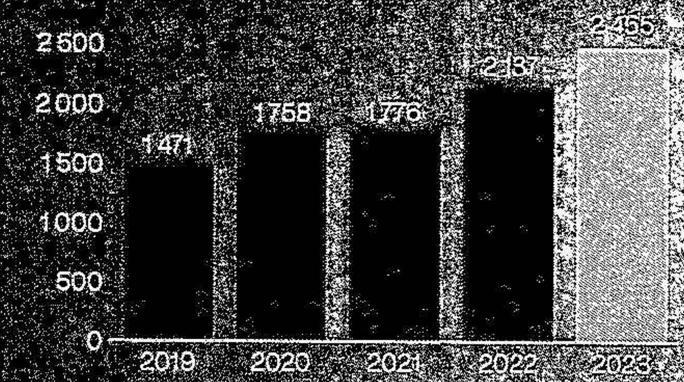
Nettoomsättningen har under 5-årsperioden ökat från 3 434 MSEK till 7 412 MSEK. Utvecklingen motsvarar en årlig genomsnittlig tillväxt på 21 procent. Koncernens mål är att årligen växa med minst tio procent.

EBITA



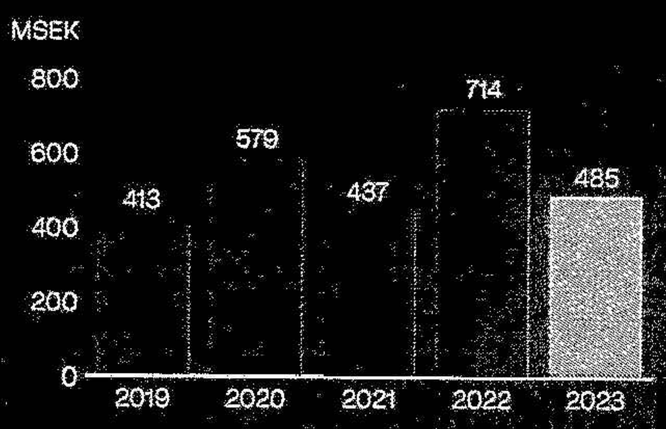
EBITA-resultatet har under 5-årsperioden ökat från 327 till 640 MSEK. Utvecklingen motsvarar en årlig genomsnittlig tillväxt på 18 procent. Resultatökningen beror dels på en ökad efterfrågan av koncernens programvaror och tjänster, dels på bidrag från under perioden förvärvade bolag.

MEDELANTAL MEDARBETARE



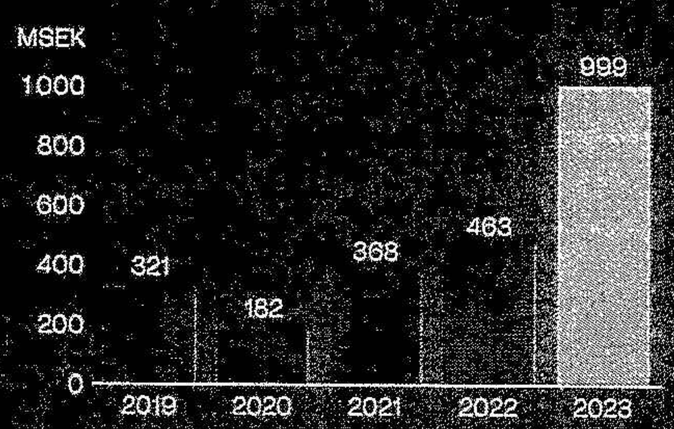
Genomsnittligt antal anställda har ökat med 13 procent per år under femårsperioden, vilket framst är relaterat till förvärv.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN



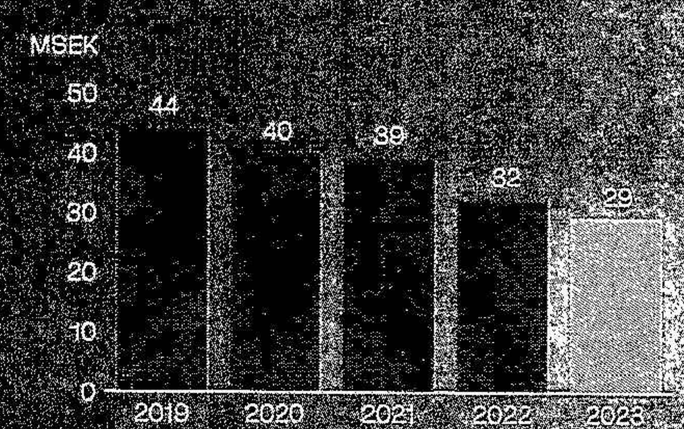
Addnode Groups affärsmodell med en stor andel förskottsbetalda support- och underhållsavtal, programvaruhyra samt SaaS-tjänster innebär att verksamheten binder relativt lite kapital. Historiskt har kassaflödet från den löpande verksamheten varit i paritet med EBITA-resultatet. Minskningen under 2023 var främst hänförlig till ett sämre rörelseresultat, men också till negativ utveckling av rörelsekapitalet samt högre räntor.

NETTOSKULD



Addnode Group innehar en kreditfacilitet om 1 600 MSEK för finansiering av förvärv, varav 434 MSEK var utnyttjat per 2023-12-31. Ökningen av nettoskulden under 2023 berodde främst på upptagna lån i samband med företagsförvärv.

SOLIDITET



Under 5-årsperioden uppgick soliditeten i genomsnitt till 37 procent.

2024071205967

Nyckeltal

Användning och avstämning av alternativa nyckeltal
Riktlinjer for upplysningar om alternativa nyckeltal for foretag med vardepapper noterade på en reglerad marknad inom EU har getts ut av Europeiska vardepappers- och marknadsmyndigheten (ESMA) och ska tillampas på alternativa nyckeltal i offentliggjord obligatorisk information Med alternativa nyckeltal avses finansiella mått over historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell stallning, finansiellt resultat eller kassafloden som inte definieras eller anges i tillämpliga regler for finansiell rapportering. I årsredovisningen anvands vissa nyckeltal, som inte ar definierade i IFRS, for att ge investerare analytiker och andra intressenter tydlig och relevant information om företagets verksamhet och dess utveckling Användningen av dessa nyckeltal och en avstämning mot de finansiella rapporterna beskrivs nedan

For definitioner se sidan 129

EBITA
EBITA ar ett mått som koncernen betraktar som relevant for investerare, analytiker och andra intressenter som vill forstå resultatgenereringen före investeringar i immateriella anlaggningstillgångar Nyckeltalet ar ett uttryck for rorelseresultatet före av- och nedskrivningar av immateriella anlaggningstillgangar

Avstämning av EBITA, MSEK	2023	2022
Rorelseresultat	410	527
Avskrivning och nedskrivning av immateriella anlaggningstillgångar	230	201
EBITA	**640**	**728**

Nettoskuld
Koncernen anser att nyckeltalet ar anvandbart for anvandarna av de finansiella rapporterna som ett komplement for att bedöma mojlighet till utdelning, att genomfora strategiska investeringar samt att bedoma koncernens mojligheter att leva upp till finansiella åtaganden Nyckeltalet ar ett uttryck for hur stor den finansiella belåningen ar i bolaget i absoluta tal efter avdrag for likvida medel

Avstämning av nettoskuld, MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Långfristiga skulder	2 212	1 398
Kortfristiga skulder	2 869	2 796
Ej rantebarande lång- och kortfristiga skulder	-3 412	-3 125
Summa räntebärande skulder	**1 669**	**1 069**
Likvida medel	-667	-600
Andra rantebarande fordringar	-3	-6
Nettoskuld(+)/-fordran(–)	**999**	**463**

2024071205968

Definitioner

Finansiella begrepp

Avkastning på eget kapital
Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital. Beräknas på 12-månaders rullande resultat samt genomsnittet av in- och utgående eget kapital

Avkastning på sysselsatt kapital
Resultat före skatt med återläggning av finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Beräknas på 12-månaders rullande resultat samt genomsnittet av in- och utgående sysselsatt kapital.

Bruttovinst
Nettoomsättningen minus inköp av varor och tjänster

Bruttomarginal
Bruttovinst procent av nettoomsättningen

Börskurs/Eget kapital
Börskursen i förhållande till det egna kapitalet per aktie

EBITA
Resultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar

EBITA-marginal
EBITA i procent av nettoomsättningen.

Eget kapital
Redovisat eget kapital plus obeskattade reserver efter avdrag för uppskjuten skatt till aktuell skattesats

Eget kapital per aktie
Eget kapital/totalt antal utestående aktier

Kassaflöde per aktie
Kassaflöde från den löpande verksamheten/ genomsnittligt antal utestående aktier.

Medelantal anställda
Genomsnittligt antal heltidsarbetande under perioden

Nettoskuld
Räntebärande skulder minskat med likvida medel och andra räntebärande fordringar. En negativ nettoskuld innebär enligt denna definition att likvida medel och andra räntebärande finansiella tillgångar överstiger räntebärande skulder

Nettoomsättning per anställd
Nettoomsättning/medelantal anställda

Organisk tillväxt
Förändring av nettoomsättning exklusive förvärvade enheter under den senaste 12-månaders-perioden

P/E-tal
Aktiekursen i förhållande till resultat per aktie

Resultat per aktie
Resultat efter skatt/genomsnittligt antal utestående aktier.

Räntetäckningsgrad
Resultat före skatt plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal
Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Skuldsättningsgrad
Nettoskuld i förhållande till eget kapital (inklusive eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande)

Soliditet
Eget kapital (inklusive eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande) i procent av balansomslutningen

Sysselsatt kapital
Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder och icke räntebärande avsättningar inklusive uppskjutna skatteskulder

Valutakursjusterad organisk tillväxt
Förändring av nettoomsättning, omräknad med föregående års valutakurs exklusive förvärvade enheter under den senaste 12-månaders perioden

Vinstmarginal
Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen

Återkommande intäkter
Intäkter av årligen återkommande karaktär, säsongintäkter från support- och underhållsavtal samt intäkter för programvaruabonnemangs- och hyresavtal samt SaaS-lösningar. Se även not 3 på sidorna 89 - 91

2024071205969

Definitioner

Ordlista

AEC (Architecture, Engineering & Construction)
De företag och branscher som tillhandahåller tjänster inom byggnadsdesign, teknisk konstruktion och byggnation

BIM (Building Information Modeling)
En IT-lösning som möjliggör digital representation och informationshantering av byggnader och anläggningar, till exempel hus, vägar, järnvägar, tunnlar, broar och VA-ledningar. Med BIM-system kan man koppla ihop team, arbetsflöden och data genom projektets hela livscykel – från design och konstruktion – till byggnation och drift.

CSDDD (Corporate Sustainability Due Diligence Directive)
Ett direktivförslag från EU som ska öka företags ansvarstagande avseende mänskliga rättigheter miljö och styrning genom obligatorisk due diligence i värdekedjan. Due diligence avser i detta sammanhang en process för att identifiera, förebygga, mildra och ta ansvar för väsentlig och faktisk påverkan på miljö och människor som relaterar till företagets verksamhet. Förslaget väntas träda i kraft någon gång mellan 2024–2026

CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive)
EU:s nya regelverk om företags hållbarhetsredovisning som väntas börja tillämpas från och med räkenskapsåret 2024. I samband med införandet av CSRD kommer nya mer detaljerade rapporteringskrav avseende hållbarhetsdata att införas, krav som benämns ESRS, European Sustainable Reporting Standards.

Digital Tvilling
En digital representation av en tillgång, system, produkt eller varelse. Digitala tvillingrepresentationen utökas ofta med ytterligare teknologier som exempelvis simulering, optimering och maskininlärning.

E-arkiv
Digital lösning för långtidsbevarande och hållbar hantering av digital information.

EU:s taxonomiförordning
EU:s ramverk för vad som ska anses vara en miljömässigt hållbar ekonomisk aktivitet. Lagstiftningen omfattar olika typer av rapporteringsskyldigheter för företag och finansiella aktörer med gemensamt syfte att hjälpa investerare att identifiera och jämföra miljömässigt hållbara investeringar

FM (Facility Management)
Ett samlingsnamn för skötsel, hantering och utveckling av de resurser och tjänster som krävs för att en fastighet eller annan anläggning ska fungera bra och effektivt.

GHG-protokollet
En global standard som används för att underlätta organisationers rapportering av växthusgasutsläpp. Standarden omfattar de sex växthusgaserna CO_2, CH_4, N_2O, SF_6, HFCs och PFCs.

GIS (Geographic Information System)
En digital lösning för att samla in, hantera och analysera data med utgångspunkt i geografisk vetenskap. GIS länkar samman de flesta typer av data, analyserar rumsliga faktorer och föradlar lager av data till visualiseringar i form av kartor och 3D-scener

PLM (Product Lifecycle Management)
Digitala lösningar som omfattar:

- System för att fånga, skapa, hantera, sprida visualisera, analysera, modellera och dokumentera information om produkter, byggnader och anläggningar
- System för planering av samarbeten, processer resurser, produktionslayout samt analys och simulering av produktionsprocesser

Ett PLM-system hanterar en produkts hela livscykel. Det innefattar hela processen – från idéutveckling, produktutveckling, tillverkning, marknadsföring, användning, service och underhåll, produktförbättring – till avveckling av produkten, och där det behövs, återvinning.

SaaS (Software as a Service)
En modell för att erbjuda mjukvara som tjänst, där användaren får tillgång till applikationer via Internet, det vill säga utan att själv äga mjukvaran och ha systemet, tjänsten eller programmet installerat på sin egen dator eller server.

Simulering
I virtuella kopior, t ex digitala tvillingar, testas olika scenarier med avsikt att hitta en lösning på ett problem. Bästa möjliga lösning kan sedan appliceras på exempelvis den digitala tvillingens verkliga motsvarighet

TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures)
Tillhandahåller rekommendationer om vilken typ av information som företag bör rapportera för att stödja investerare, långivare och försäkringsrådgivare för att på ett lämpligt sätt bedöma och prissätta en specifik uppsättning risker relaterade till klimatförändringar

2024071205970

Aktien

Addnode Groups B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, där den handlas under symbolen ANOD B. Den 29 december 2023 uppgick antalet aktieägare till 7 279 (6 874) och andelen utlandsägda aktier till 17 (20) procent. Andelen institutionella ägare uppgick till 79 (76) procent. Från januari 2023 ingår Addnode Groups aktie i Nasdaq Stockholms segment Large Cap.

Kursutveckling

Vid utgången av 2023 noterades Addnode Groups aktie till 85.30 (98,40) kronor, vilket motsvarar en kursnedgång på 13 procent. Utvecklingen för aktien kan jämföras med utvecklingen för Stockholmsbörsen som helhet som under 2023 ökade 13 procent. Sektorindexet OMX Stockholm Technology, i vilket Addnode Groups aktie ingår, steg under 2023 med 9 procent

Högsta betalkurs för aktien under 2023 var 132 5 kronor 5 maj lägsta betalkurs var 63 55 kronor 5 oktober

Totalt antal omsatta aktier på Nasdaq Stockholm under 2023 var 54 519 516 (46 007 110), vilket motsvarar en genomsnittlig dagsomsättning om 217 209 (181 130) aktier per handelsdag. Aktiens omsättningshastighet under 2023 uppgick till 41 procent Vid utgången av året uppgick Addnode Groups börsvärde till 11 (13) miljarder kronor

Aktiedata

I juni 2023 beslutade styrelsen, med stöd av bemyndigandet från årsstämman 2023, om återköp av egna B-aktier Syftet med att utnyttja bemyndigandet var främst att möjliggöra leverans av aktier sammanhängande med genomförandet av Addnode Groups aktiebaserade incitamentsprogram. Under tredje kvartalet 2023 återköptes 180 000 egna B-aktier på Nasdaq Stockholm, vilka kvarstod i eget förvar den 29 december 2023

Antalet registrerade aktier i Addnode Group uppgick den 29 december 2023 till 134 528 232 (134 528 232), varav 130 579 536 var B-aktier och 3 948 696 var A-aktier. Antalet utestående aktier vid samma tidpunkt uppgick till 133 318 232 (133 498 232) och antalet aktier som Addnode Group hade i eget förvar uppgick till 1 210 000 (1 030 000) B-aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Addnode Groups aktier är denominerade i SEK och kvotvärdet per aktie uppgår till 3 kronor A- och B-aktier berättigar till utdelning.

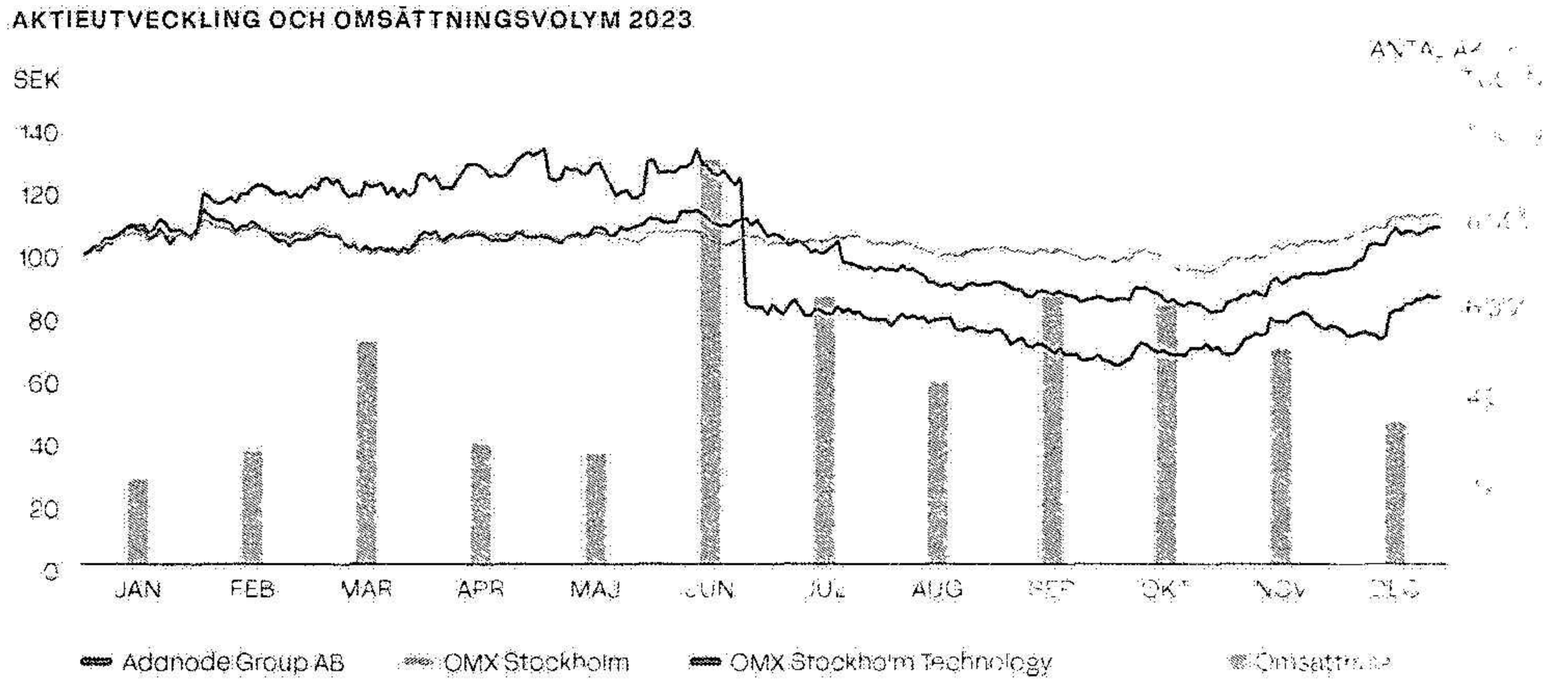
Ägarförhållanden

De största aktieägarna i Addnode Group per den 29 december 2023 redovisas i tabellen på sidan 131 Antalet aktieägare per den 29 december 2023 uppgick till 7 279 (6 874)

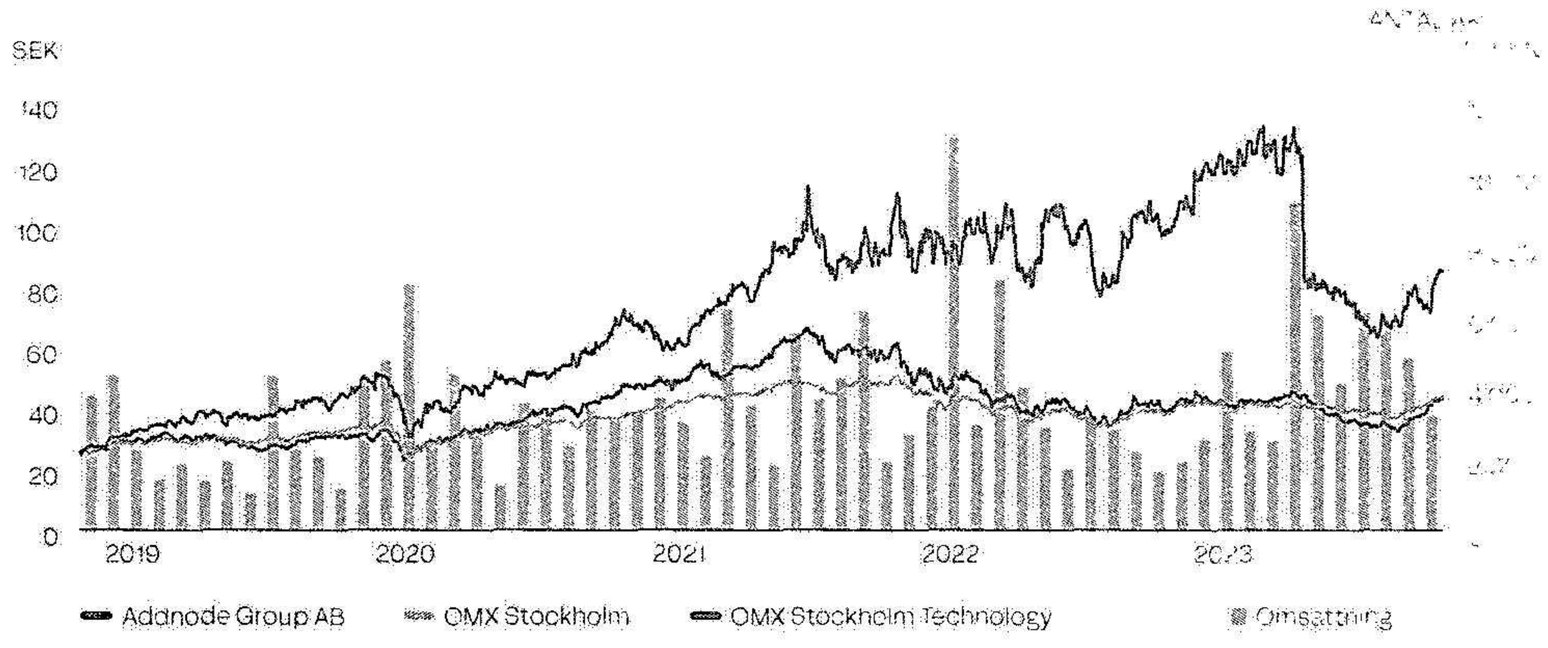
Index

Addnode Groups aktie ingick till och med november i OMX Stockholm Benchmark Index. Från februari 2024 ingår aktien i det internationella indexet MSCI Global Small Cap

AKTIEUTVECKLING OCH OMSÄTTNINGSVOLYM 2023



AKTIEUTVECKLING OCH OMSÄTTNINGSVOLYM 2019–2023



Aktien forts

Optionsprogram

Årsstämman 2023 beslutade om ett aktiebaserat, långsiktigt incitamentsprogram ('LTIP 2023') för chefer och ledande befattningshavare I juni 2023 utställdes 201 000 köpoptioner till ett 40-tal deltagare Den marknadsvärderade köpoptionspremien på 19,45 SEK gav en total köpeskilling om cirka 4 MSEK som tillförts koncernens eget kapital. Optionerna kan lösas in mot B-aktier under vissa i avtalet angivna perioder mellan den 25 oktober 2026 och den 10 juni 2027. Köpoptionernas lösenkurs är 157.50 SEK. För fullständiga villkor hänvisas till kallelsen till årsstämman 2023 som återfinns på addnodegroup.com

Se not 4 och 5 på sidorna 97–98 för ytterligare information om samtliga utestående incitamentsprogram.

Utdelningspolicy

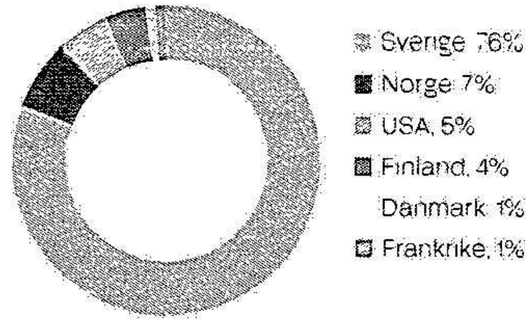
Utdelningspolicyn justerades i början av 2023 från det tidigare målet att minst 50 procent av koncernens resultat efter skatt skall delas ut till aktieägarna, till det nya målet att 30–50 procent av koncernens resultat efter skatt ska delas ut, förutsatt att likviditet och finansiell ställning är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten

Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att besluta om en utdelning med 1.00 (1 00) SEK per aktie för räkenskapsåret 2023 vilket motsvarar en total utdelning på 133 (133) MSEK. Bedömningen är att bolaget efter föreslagen utdelning kommer att ha tillräckliga medel för att kunna nå de finansiella målen Som avstämningsdag för utdelning föreslås måndagen den 7 maj 2024 Beslutar årsstämman enligt förslaget beräknas utdelningen komma att utsändas onsdagen den 15 maj 2024.

AKTIEÄGARE PER LAND 2023-12-29

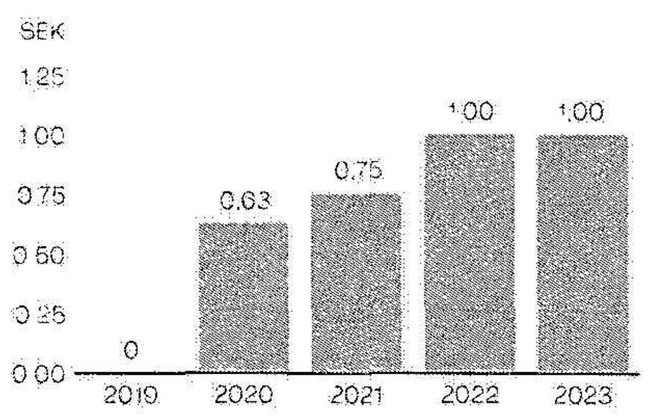
Andel av kapitalet



AKTIEÄGARE PER KATEGORI 2023-12-29

Andel av kapitalet

UTDELNING PER AKTIE



Aktiedata[1]

	2023	2022	2021	2020	2019
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning, miljoner	133,4	133,6	134,2	133,6	133 6
Totalt antal utestående aktier, miljoner	133,3	133,5	133,7	133,7	133 7
Totalt antal registrerade aktier, miljoner	134,5	134,5	134,5	133,7	133,7
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	2,09	2,86	1,66	1,22	0,97
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	3,63	5,34	3,27	4,33	3,09
Eget kapital per aktie, SEK	15,87	15,02	12,66	11,31	10,55
Utdelning per aktie SEK	1.00[2]	1,00	0,75	0,63	0,00
Borskurs per bokslutsdatum, SEK	85,30	98,40	107,25	71,50	44,63
Borskurs/Eget kapital per aktie	5	7	8	6	4
P/E-tal	41	34	65	59	46

1) Med anledning av aktiesplitten 4:1 som genomfördes i maj 2022, har antal aktier och historiska nyckeltal som baserar sig på antal aktier räknats om

2) Enligt styrelsens förslag till årsstämman

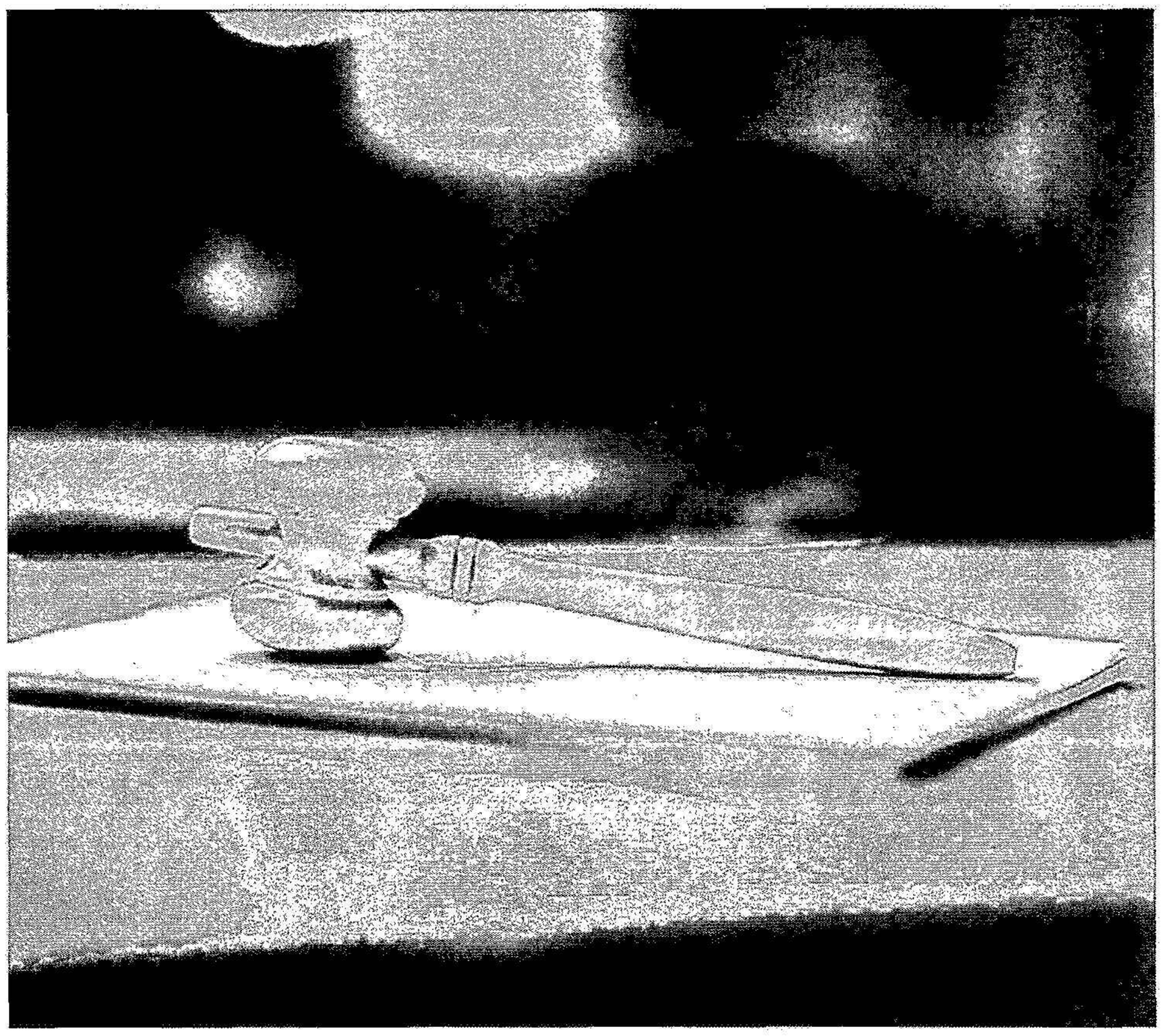
Aktieägare 29 december 2023

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Kapitalandel, %	Röstandel, %
Aretro Capital Group AB[1]	2 501 328	4 738 496	5,38%	17,49%
Verg AB	1 446 668		1,08%	8,51%
Lannebo Fonder		13 424 136	9,98%	7,89%
SEB Fonder		11 624 326	8,64%	6 84%
Swedbank Robur Fonder		10 905 115	8,11%	6,41%
Cliens Fonder		8 289 292	6,16%	4,87%
Andra AP-fonden		7 516 473	5,59%	4 42%
Fjärde AP-fonden		6 336 528	4,71%	3 73%
ODIN Fonder		5 250 000	3,90%	3,09%
Övriga aktieägare[2]	700	62 495 170	46,46%	36,75%
Totalt	**3 948 696**	**130 579 536**	**100%**	**100%**

1) Aretro Capital Group AB ägs gemensamt via bolag av Addnode Groups styrelseordförande Staffan Hanstorp och Jonas Gejer, Vice President Business Development på Addnode Group

2) I gruppen övriga aktieägare ingår Addnode Groups eget innehav om 1 210 000 aktier, vilka utgör 0 86% av kapitalet och 0 69% av rösterna

Aktien forts



Fördelning av aktieinnehav 2023-12-29

Antal aktier	Antal aktieägare	Kapitalandel, %	Röstandel, %
1–500	5 415	0,42	0,34
501–1 000	577	0,33	0,26
1 001–2 000	498	0,58	0,46
2 001–5 000	384	0,96	0,76
5 001–10 000	189	1,03	0,81
10 001–20 000	81	0,85	0,67
20 001–50 000	44	1,02	0,81
50 001–100 000	29	1,56	1,24
100 001–500 000	29	4,57	3,61
500 001–1 000 000	6	3,27	2,58
1 000 001–	27	84,38	87,64
Anonymt ägande	–	1,03	0,82
Summa	**7 279**	**100,00**	**100,00**

Investor Relations

Addnode Groups aktie följs av fem investmentbanker: ABG Sundal Collier (Daniel Thorsson och Simon Granath), Carnegie Investment Bank (Mikael Laséen), Handelsbanken (Daniel Djurberg och Fredrik Lithell), Redeye (Fredrik Nilsson) och SEB (Erik Larsson och Karl Norén). Redeye följer Addnode Groups aktie på uppdrag av och mot ersättning från Addnode Group

I samband med delårsrapporter håller Addnode Group webbsända presentationer. Därutöver deltar Addnode Group i investerarkonferenser som arrangeras av banker och fondkommissionärer.

Distributionspolicy

Utskrift av årsredovisningen kan beställas före årsstämman och finns också som nedladdningsbar pdf på addnodegroup.com.

Kalendarium

Delårsrapport januari–mars	25 april 2024
Årsstämma	7 maj 2024
Delårsrapport januari–juni	12 juli 2024
Delårsrapport januari–september	24 oktober 2024
Bokslutskommuniké januari–december	31 januari 2025

IR-Kontakt

Christina Rinman,
Head of Corporate Communication and Sustainability
Telefon: +46 709 711 213
E-post: christina.rinman@addnodegroup.com

Adresser

HUVUDKONTOR
Addnode Group AB (publ)
Norra Stationsgatan 93
113 64 Stockholm
Sverige
Tel. +46 8 630 70 70
info@addnodegroup.com
addnodegroup.com

DIVISION
DESIGN MANAGEMENT
Service Works Global Ltd
SWG House
4 Keswick Road
London SW15 2JN
Storbritannien
Tel: +44 020 8877 4080
swg.com

Service Works Global Nordic AB
Bruksgatan 17
632 20 Eskilstuna
Sverige
Tel. +46 16 13 55 00
swg com/se/

Service Works Global Ltd.
1100 Burloak Drive
Suite 300
Burlington, ON
L7L 6B2
Kanada
Tel: +1 905 332 2335
swg.com/can/

Service Works Global Pty Ltd.
Level 19
15 William Street
Melbourne VIC 3000
Australien
Tel: +61 03 7019 0975
swg com/aus/

Symetri AB
Korta gatan 7
171 54 Solna
Sverige
Tel: +46 8 704 22 00
symetri.se

Symetri A/S
Robert Jacobsens Vej 70
DK-2300 Kopenhamn
Danmark
Tel: +45 5577 8383
symetri.dk

Symetri Oy
Ayritie 8 B
FI-01510 Vantaa
Finland
Tel: +358 9 5422 6500
symetri.fi

Symetri AS
Forskningsparken Hus 5
Gaustadalléen 21
NO-0349 Oslo
Norge
Tel +47 22 02 07 00
symetri.no

Symetri LLC
10 Tara Boulevard,
Suite 420
Nashua
NH 03062
USA
Tel: +1 800 336 3375
symetri.us

Symetri Ltd
Sopers House
Sopers Road
Cuffley
EN6 4RY
Storbritannien
Tel: +44 191 223 3400
symetri.co.uk

SWG Nordic Housing AB
Hangövägen 29
115 41 Stockholm
Sverige
Tel: +46 8-730 56 90
swg.com/se

Team D3
4600 Kearney Street,
Suite 100
Springfield, MO 65803
USA
Tel. +1 877-731-7171
teamd3.com

Symetri Ltd
Portal House
Loughmore Avenue
Raheen Business Park
Limerick
V94 FHX7
Irland
Tel: +353 61 49 89 00
symetri.ie

Tribia AS
Hoffsveien 1C
NO-0275 Oslo
Norge
Tel. +47 22 50 45 50
tribia.com

Tribia AB
Korta gatan 7
171 54 Solna
Sverige
Tel: +46 8 455 53 30
tribia.com

DIVISION
PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT
BudSoft Sp. z o.o.
Poznański Park
ul. 28 Czerwca 1956r.
61-441 Poznań
Polen
Tel. +48 61 673 5472
budsoft.com.pl

Claytex Services Ltd
Edmund House
Rugby Road
Leamington Spa
CV32 6EL
Storbritannien
Tel: +44 1926 885900
claytex.com

Optimec Consultants Inc
2970 Boulevard Dagenais O
Suite 202, Laval, Quebec
H7P 1T1,
Canada
Tel +1 (450)937-1974
optimec.ca

Technia AB
Norra Stationsgatan 93
113 64 Stockholm
Sverige
Tel: +46 8 599 204 00
technia.com

Technia AS
Hoffsveien 1 C
NO-0275 Oslo
Norge
Tel. +47 22 02 07 07
technia.com

Technia Oy
Hevosenkenka 3
FI-02600 Espoo
Finland
Tel: +358 424 722 201
technia.com

Technia USA
2598 E Sunrise Blvd
Suite# 2104
Fort Lauderdale,
FL 33304,
USA
+1 754 301 88 01
technia.com

Technia GmbH
Am Sandfeld 11 C
76149 Karlsruhe
Tyskland
Tel: +49 72197043-0
technia.com

Am Lenkwerk 13
33609 Bielefeld
Tyskland
Tel: +49 521 926 350
desys.de

Technia BV
Ringwade 31, 3439 LM
Nieuwegein
Nederländerna
Tel +31 850 498 161
technia.com

Technia Ltd
Brunleys
Kiln Farm
Buckinghamshire
MK 11 3EW
Storbritannien
Tel: +44 1908 776776
technia.com

Technia SAS
36 Boulevard de la Bastille
75012 Paris
Frankrike
Tel +33 01 43142772
technia.com

DIVISION
PROCESS MANAGEMENT
Adtollo AB
Norra Stationsgatan 93
113 64 Stockholm
Sverige
Tel. +46 8 410 415 00
adtollo.se

Arkiva AB
Brandthovdagatan 9
721 35 Vasteras
Sverige
Tel: +46 21 18 70 10
arkiva.nu

Canella IT Products AB
Norra Stationsgatan 93
113 64 Stockholm
Sverige
canellait.se

Decerno AB
Norra Stationsgatan 93
113 64 Stockholm
Sverige
Tel: +46 8 630 75 00
decerno.se

Decerno Väst AB
Vasagatan 45
411 37 Goteborg
Sverige
Tel: +46 31 777 77 90
decerno.se

Decisive AS
Karoline Kristiansens Vei 7
0605-OSLO
Norge
Tel +47 22 66 20 00
decisive.no

Elpool AB
Matrosgrand 2
652 16 Karlstad
Sverige
Tel: +46 90 184 540
elpool.se

Evitbe AB
Vasagatan 45
411 37 Goteborg
Sverige
Tel +46 771 213 213
evitbe.com

Forsler & Stjerna Konsult AB
Sodra Forstadsgatan 26
211 43 Malmo
Sverige
Tel: +46 768 099 039
fskab.se

Ida Infront AB
S:t Larsgatan 18
Box 576
581 07 Linkoping
Sverige
Tel +46 13 37 37 00
idainfront.se

Icebound AB
Storgatan 28
921 31 Lycksele
Sverige
Tel. +46 771 191995
icebound.com

IntraPhone Solutions AB
Sodra forstadsgatan 26
211 43 Malmo
Sverige
Tel +46 40 640 51 00
intraphone.com

JETAS Quality Systems AB
Hedasgatan 15
412 53 Goteborg
Sverige
Tel +46 768 099 039
jetas.se

Svenska IT-Kompanion AB
Sodra forstadsgatan 26
211 43 Malmo
Sverige
Tel +46 31 750 62 00
kompanion.se

Netpublicator Apps AB
Hamngatan 2
553 16 Jonkoping
Sverige
Tel +46 36 33 20 900
netpublicator.com

Sokigo AB
Box 315
731 27 Koping
Sverige
Tel +46 8 235 600
sokigo.com

Stamford AB
Norra Stationsgatan 93
113 64 Stockholm
Sverige
Tel +46 8 20 29 50
stamford.se

Voice Provider AB
Norra Stationsgatan 93
113 64 Stockholm
Sverige
Tel +46 8 525 080 00
voiceprovider.com

ADDNODE GROUP

Division Design Management

SERVICE WORKS GLOBAL
PART OF ADDNODE GROUP

SYMETRI
PART OF ADDNODE GROUP

TEAM D3
PART OF SYMETRI AND ADDNODE GROUP

TRIBIA
PART OF ADDNODE GROUP

Division Product Lifecycle Management

TECHNIA
PART OF ADDNODE GROUP

Division Process Management

ADTOLLO
PART OF ADDNODE GROUP

CANELLA
PART OF ADDNODE GROUP

DECERNO
PART OF ADDNODE GROUP

DECISIVE
PART OF ADDNODE GROUP

FORSLER STJERNA
PART OF ADDNODE GROUP

IDA INFRONT
PART OF ADDNODE GROUP

ICEBOUND
PART OF ADDNODE GROUP

INTRAPHONE
PART OF ADDNODE GROUP

JETAS
PART OF ADDNODE GROUP

NETPUBLICATOR
PART OF ADDNODE GROUP

SOKIGO
PART OF ADDNODE GROUP

STAMFORD
PART OF ADDNODE GROUP

VOICE PROVIDER
PART OF ADDNODE GROUP