

BUILDING AUTOMATION NORDIC AB

Org nr 559261-9794

ÅRS- OCH KONCERNREDOVISNING 2024

Årsredovisningen omfattar

Sid 2	FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
Sid 5	RESULTATRÄKNINGAR
Sid 6	BALANSRÄKNINGAR
Sid 8	FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL
Sid 9	KASSAFLÖDESANALYS
Sid 10	NOTER
Sid 33	UNDERSKRIFTER

Undertecknad styrelseledamot i Building Automation Nordic AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen samt koncernresultat- och koncernbalansräkningen fastställts på årsstämman den 10 juni 2025. Årsstämman beslöt godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition i moderbolaget.

Stockholm

2025-06-10

.....
Johan Lundén

BUILDING AUTOMATION NORDIC AB

Org nr 559261-9794

ÅRS- OCH KONCERNREDOVISNING 2024

Årsredovisningen omfattar

Sid 2	FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
Sid 5	RESULTATRÄKNINGAR
Sid 6	BALANSRÄKNINGAR
Sid 8	FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL
Sid 9	KASSAFLÖDESANALYS
Sid 10	NOTER
Sid 33	UNDERSKRIFTER

ank=20250702;2025070314637

BUILDING AUTOMATION NORDIC AB

Org nr 559261-9794

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Verksamhetens art och inriktning

Building Automation Nordic AB har säte och huvudkontor i Stockholm.

Moderbolagets verksamhet består i att tillhandahålla managementtjänster, kontrollertjänster, redovisningstjänster, administrativa tjänster och liknande tjänster till koncernbolag. Tjänsterna tillhandahålls med hjälp av egna anställda samt anlidade leverantörer.

Koncernen "Nordomatic" är en specialiserad tillväxtkoncern med fokus på Smart Buildings och energieffektivisering i större fastigheter. Verksamheten startade 1967 och koncernen är idag en ledande, oberoende partner inom fastighetsautomation och har verksamhet i Sverige, Danmark, Norge, Storbritannien, Nederländerna, Belgien, USA och Indien.

Ägarförhållanden

Building Automation Nordic AB är ett helägt dotterbolag till Building Automation Nordic Holding AB (559261-9729). Huvudägare till Building Automation Nordic Holding AB är Trill Impact och ägs genom det Luxemburgbaserade Aceso HoldCo S.à.r.l. Trill Impact är en tillväxtorienterad investeringsfond med starkt fokus på hållbarhet.

2024 i huvuddrag

Nordomatic har under 2024 ökat sin omsättning med 32%, vilket i huvudsak är förklarat av de förvärv som har skett under 2024 samt av helårseffekten av de förvärv som genomfördes under tidigare år. Även organisk tillväxt har bidragit till den ökade omsättningen.

Nordomatic har en fortsatt aktiv förvärvsagenda. Under 2024 gjordes fyra förvärv där det amerikanska bolaget AME Inc med dotterbolaget AICT Engineering Private Limited i Indien utgjorde det största och innebär att Nordomatic finns representerat på ytterligare två kontinenter. Detta är ett stort steg mot bolagets mål att vara en Global Impact Pioneer.

Under räkenskapsåret har ytterligare satsningar skett för att bygga upp och utveckla Nordomatics verksamhet inom Smart Cloud. Arbetet med att effektivisera projektverksamheten har fortsatt under året, understött av de systemimplementationer som genomförts under 2023 och 2024 samt genom ett aktivt erfarenhetsutbyte inom koncernen.

Arbetet med att digitalisera koncernens processer har fortsatt under 2024. Under året har implementationen av ett koncerngemensamt affärssystem genomförts i flera länder. Danmark och Norge övergick till det nya affärssystemet Dynamics 365 i mars 2024, och under hösten följde verksamheterna i Storbritannien, Nederländerna och Belgien. Investeringar har även skett i form av aktivering av utvecklingsutgifter för de moln- och digitala tjänster vi erbjuder inom tjänsteområdet Smart Cloud.

Under räkenskapsåret erhöles kontanta aktieägartillskott om 560 MSEK för att finansiera de förvärv som genomfördes under året.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Nordomatic arbetar systematiskt med att bedöma och adressera de risker som finns, både via lokala ledningsgrupper och genom återrapportering till styrelsen. De mest väsentliga riskerna som Nordomatic är exponerade mot framgår i not 37 *Väsentliga risker*.

Hållbarhet

Nordomatickoncernens hållbarhetsrapport kommer publiceras på www.nordomatic.com under Q2 2025.

BUILDING AUTOMATION NORDIC AB

Org nr 559261-9794

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE**Väsentliga händelser under räkenskapsåret**

Den 24 januari 2024 förvärvades det belgiska bolaget VAM Technics Europe BV som ett komplement till Nordomatics belgiska verksamhet och som ett led i vår tillväxtstrategi inom Benelux-området.

Nordomatic har under 2024 fortsatt att stärka sin position i UK, främst genom förvärvet av DDE MB Limited den 30 april 2024. DDE är verksam inom fastighetsautomation och energibesparingar i Manchester-området och utökar Nordomatics befintliga verksamhet både geografiskt och kompetensmässigt.

Den 16 september 2024 genomfördes Nordomatics största förvärv någonsin genom uppköpet av aktierna i det amerikanska bolaget AME Inc, baserat i New Jersey, samt det indiska dotterbolaget AICT Engineering Private Limited. Förvärvet innebär att Nordomatic tar steget till ett internationellt BMS bolag med spridning på tre kontinenter.

Den 20 december 2024 genomfördes också förvärvet av Omicron Automasjon AS samt det helägda dotterbolaget Omicron Automasjon AS som breddar vår norska verksamhet i Trondheim där vi tidigare inte haft någon lokal närvaro.

I samband med förvärvet av AME samt AICT genomförde koncernen även en omfinansiering av de externa lånen med Nordea och Danske Bank.

Förväntad framtida utveckling

Nordomatic är en stark tillväxtkoncern som gynnas kraftigt av pågående digitalisering och hållbarhetsfokus. Orderstocken vid utgången av 2024 är stark och efterfrågan på Nordomatics tjänster är fortsatt god inom hela tjänsteutbudet. Koncernen förväntas förbättra både omsättning och EBITA-resultat under kommande år.

Nordomatic är begränsat påverkade av nuvarande marknadsläge som är präglad av geopolitiska risker, ökad inflation och större osäkerhet kring framtiden. Samtidigt kan förändrade hållbarhetsprioriteringar och regulatoriska skärpningar i Europa och USA påverka investeringstakten inom fastighetsautomation och energieffektivisering. Vi gör kontinuerliga riskbedömningar av marknadsläget och har konkreta åtgärdsplaner redo att verkställas om så skulle behövas för att begränsa den finansiella påverkan på Nordomatic.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut har inträffat.

Flerårsöversikt

Nedan visas koncernens utveckling under dess fem verksamhetsår (KSEK).

	2024	2023	2022	2021	2020
	(12 mån)	(12 mån)	(12 mån)	(12 mån)	(4 mån)
Nettoomsättning	2 110 149	1 588 516	1 277 639	951 618	323 987
EBITA	214 615	135 433	144 591	106 928	27 509
EBITA-marginal	10,2%	8,5%	11,3%	11,2%	8,5%
Resultat efter finansiella poster	-126 557	-146 577	-70 845	-45 643	-23 402
Soliditet	39,9%	40,3%	42,5%	49,5%	52,4%
Antal anställda	909	777	647	535	414
Balansomslutning	4 148 378	1 931 351	2 022 262	1 714 691	1 463 437

BUILDING AUTOMATION NORDIC AB

Org nr 559261-9794

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE**Moderföretaget**

Nedan visas moderföretagets utveckling under dess fem verksamhetsår (KSEK).

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	10 728	8 082	12 373	8 342	2 663
Resultat efter finansiella poster	530	378	304	-689	148
Soliditet	100%	100%	98%	98%	97%
Antal anställda	2	1	2	2	2
Balansomslutning	2 105 120	1 097 603	1 040 174	928 413	805 420

Förslag till vinstdisposition	Kronor
Moderföretaget	
Från föregående år balanserad vinst	1 095 179 549
Erhållna ovillkorade aktieägartillskott	1 005 027 331
Årets resultat	-43 914
Vinstmedel till förfogande	2 100 162 966
Styrelsens förslag till disposition	
Balanseras i ny räkning	2 100 162 966
Summa	2 100 162 966

Beträffande moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar. Alla belopp är i KSEK där ej annat anges.

BUILDING AUTOMATION NORDIC AB

Org nr 559261-9794

RESULTATRÄKNINGAR

KSEK	Not	Koncernen		Moderföretaget	
		2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Nettoomsättning	3	2 110 149	1 588 516	10 728	8 082
Aktiverat arbete för egen räkning	13	42 971	30 552	-	-
Övriga rörelseintäkter	4, 5	6 529	4 070	2	-
		2 159 648	1 623 138	10 730	8 082
Rörelsens kostnader					
Material och legoarbeten		-761 019	-573 753	-	-
Övriga externa kostnader	6, 7	-266 707	-177 772	-765	-1 655
Personalkostnader	8	-910 212	-730 106	-9 488	-6 043
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	13, 14, 15, 16, 17	-278 619	-207 427	-	-
Övriga rörelsekostnader		-773	-981	-6	-3
		-2 217 330	-1 690 039	-10 259	-7 702
Rörelseresultat		-57 683	-66 901	471	380
Resultat från finansiella investeringar					
Ränteintäkter och liknande poster	9	31 223	622	67	6
		31 223	622	67	6
Räntekostnader och liknande poster	10	-100 097	-80 298	-8	-8
		-100 097	-80 298	-8	-8
Resultat efter finansiella poster		-126 557	-146 577	530	378
Bokslutsdispositioner	11			-574	-419
Resultat före skatt		-126 557	-146 577	-44	-41
Skatt på årets resultat	12	-36 007	-15 771	-	-
Årets resultat		-162 563	-162 348	-44	-41
Hänförligt till					
Moderbolagets ägare		-162 563	-162 348		
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-		

BUILDING AUTOMATION NORDIC AB

Org nr 559261-9794

BALANSRÄKNINGAR

KSEK	Not	Koncernen		Moderföretaget	
		2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar					
Anläggningstillgångar					
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>					
Balanserade utvecklingsarbeten och liknande	13	70 983	49 428	-	-
Koncessioner, patent, licenser, varumärken och liknande rättigheter	14	20	54	-	-
Goodwill	15	2 994 681	1 378 594	-	-
		3 065 684	1 428 076	-	-
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>					
Byggnader och mark	16	5 906	5 948	-	-
Maskiner och inventarier	17	13 957	8 398	-	-
		19 863	14 346	-	-
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>					
Andelar i koncernföretag	18	-	-	2 069 380	1 064 353
Uppskjuten skattefordran	19	25 110	7 933	-	-
Andra långfristiga fordringar	20	2 799	2 204	-	-
		27 909	10 137	2 069 380	1 064 353
Summa anläggningstillgångar		3 113 456	1 452 559	2 069 380	1 064 353
Omsättningstillgångar					
<i>Varulager</i>					
Material		55 507	42 025	-	-
		55 507	42 025	-	-
<i>Kortfristiga fordringar</i>					
Kundfordringar		565 193	328 117	-	-
Fordringar hos koncernföretag	21	-	-	35 121	32 441
Aktuella skattefordringar		8 406	4 639	417	361
Övriga fordringar		12 797	11 799	166	406
Upparbetade men ej fakturerade intäkter	22	89 887	50 258	-	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	20 442	14 708	36	42
		696 725	409 521	35 740	33 250
<i>Kassa och bank</i>	24	282 690	27 245	-	-
Summa omsättningstillgångar		1 034 922	478 791	35 740	33 250
Summa tillgångar		4 148 378	1 931 351	2 105 120	1 097 603

ank=20250702;2025070314642

BUILDING AUTOMATION NORDIC AB

Org nr 559261-9794

BALANSRÄKNINGAR

KSEK	Not	Koncernen		Moderföretaget	
		2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital - Koncern					
Aktiekapital	25	78	78		
Fond för utvecklingsutgifter		71 449	45 020		
Annat eget kapital inklusive årets resultat		1 583 337	733 663		
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		1 654 864	778 761		
Summa eget kapital koncernen		1 654 864	778 761		
Eget kapital - Moderföretag					
<i>Bundet eget kapital</i>					
Aktiekapital				78	78
				78	78
<i>Fritt eget kapital</i>					
Överkursfond	26			106 895	106 895
Balanserat resultat				1 993 312	988 326
Årets resultat				-44	-40
				2 100 163	1 095 180
Summa eget kapital moderföretaget				2 100 241	1 095 258
Avsättningar					
Uppskjuten skatteskuld	19	32 402	23 616	-	-
Övriga avsättningar	27	287 565	5 487	-	-
Summa avsättningar		319 967	29 104	-	-
Långfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	28	1 390 543	589 342	-	-
Övriga skulder		21 861	1 295	-	-
Summa långfristiga skulder		1 412 404	590 637	-	-
Kortfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut		574	85 580	-	-
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	29	262 347	160 281	-	-
Leverantörsskulder		226 686	120 412	105	43
Skulder till koncernföretag		-	-	650	481
Aktuella skatteskulder		25 173	10 991	-	-
Övriga skulder		113 962	54 506	1 562	1 163
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	132 400	101 080	2 561	658
Summa kortfristiga skulder		761 143	532 850	4 878	2 345
Summa eget kapital och skulder		4 148 378	1 931 351	2 105 120	1 097 603

BUILDING AUTOMATION NORDIC AB

Org nr 559261-9794

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

KSEK	Aktie- kapital	Fond för utvecklings- utgifter	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
KONCERNEN						
Belopp vid årets ingång 2024-01-01	78	45 020	733 663	778 761	-	778 761
Fond för kapitaliserade utvecklingsutgifter	-	26 429	-26 429	-	-	-
Aktieägartillskott	-	-	1 005 027	1 005 027	-	1 005 027
Omräkningsdifferenser	-	-	33 639	33 639	-	33 639
Årets resultat	-	-	-162 563	-162 563	-	-162 563
Belopp vid årets utgång 2024-12-31	78	71 449	1 583 337	1 654 864	-	1 654 864

KSEK	Aktie- kapital	Fond för utvecklings- utgifter	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
KONCERNEN						
Belopp vid årets ingång 2023-01-01	78	18 250	841 364	859 692	-	859 692
Fond för kapitaliserade utvecklingsutgifter	-	26 770	-26 770	-	-	-
Aktieägartillskott	-	-	79 460	79 460	-	79 460
Omräkningsdifferenser	-	-	1 957	1 957	-	1 957
Årets resultat	-	-	-162 348	-162 348	-	-162 348
Belopp vid årets utgång 2023-12-31	78	45 020	733 663	778 761	-	778 761

KSEK	<u>Bundet eget kapital</u>		<u>Fritt eget kapital</u>		Summa eget kapital
	Aktie- kapital		Överkurs- fond	Balanserat resultat ink årets resultat	
MODERBOLAGET					
Belopp vid årets ingång 2024-01-01	78		106 895	988 285	1 095 258
Aktieägartillskott	-		-	1 005 027	1 005 027
Erhållna ovillkorade aktieägartillskott	-		-	-	-
Årets resultat	-		-	-44	-44
Belopp vid årets utgång 2024-12-31	78		106 895	1 993 268	2 100 241

KSEK	<u>Bundet eget kapital</u>		<u>Fritt eget kapital</u>		Summa eget kapital
	Aktie- kapital		Överkurs- fond	Balanserat resultat ink årets resultat	
MODERBOLAGET					
Belopp vid årets ingång 2023-01-01	78		106 895	909 537	1 016 511
Aktieägartillskott	-		-	-	-
Erhållna ovillkorade aktieägartillskott	-		-	78 788	78 788
Årets resultat	-		-	-41	-41
Belopp vid årets utgång 2023-12-31	78		106 895	988 285	1 095 258

BUILDING AUTOMATION NORDIC AB

Org nr 559261-9794

KASSAFLÖDESANALYSER

KSEK	Not	Koncernen		Moderföretaget	
		2024-01-01	2023-01-01	2024-01-01	2023-01-01
		--2024-12-31	--2023-12-31	--2024-12-31	--2023-12-31
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		-57 683	-66 901	471	380
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	33	278 619	207 427	-	-
		220 936	140 526	471	380
Erhållen ränta mm		1 901	587	-	-
Erlagd ränta mm		-117 250	-57 337	-1	-
Betald inkomstskatt		-36 171	-31 892	-55	-416
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		69 416	51 884	415	-36
<i>Förändring av rörelsekapital</i>					
Ökning/Minskning av varulager		9 424	3 532	-	-
Ökning/Minskning av fordringar		69 237	-28 234	246	-314
Ökning/Minskning av övriga korta skulder		5 330	6 798	2 365	-2 545
Ökning/Minskning av koncerninterna skulder/fordringar		-	-	-3 025	-48 887
Kassaflöde från den löpande verksamheten		153 408	33 980	-	-51 782
Investeringsverksamhet					
Förvärv av andelar i dotterföretag	34	-1 135 230	-61 140	-	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-45 001	-30 639	-	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 080	-7 053	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 181 311	-98 831	-	-
Finansieringsverksamhet					
Nyemission/aktieägartillskott		559 934	61 782	-	51 782
Upptagna lån		1 373 259	41 924	-	-
Amortering av skuld		-694 140	-65 741	-	-
Förändring checkräkningskredit		-	-	-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 239 053	37 965	-	51 782
Ökning/Minskning av likvida medel		211 150	-26 886	-	-
Likvida medel vid årets början		27 245	57 444	-	-
Kursdifferens i likvida medel		44 295	-3 313	-	-
Likvida medel vid årets slut	24	282 690	27 245	-	-

BUILDING AUTOMATION NORDIC AB

Org nr 559261-9794

NOTER

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernens och moderföretagets finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 *Årsredovisning och koncernredovisning* (K3).

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som har använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan. I de fall moderföretaget tillämpar avvikande principer anges dessa under *Moderföretagets redovisnings- och värderingsprinciper*. Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år.

Koncernredovisningen presenteras i svenska kronor (SEK), vilken också är moderföretagets redovisningsvaluta.

Koncernredovisningen

Koncernredovisningen omfattar Building Automation Nordic AB och dess dotterföretag. Dotterföretag är alla företag vilka koncernen har kontroll över. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen och exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten (den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls) och minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna redovisas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärdet.

Koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras vid konsolidering. Dotterföretagens redovisningsprinciper har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

Vid konsolidering omräknas posterna i utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar till balansdagens kurs respektive genomsnittlig kurs.

Stegvist förvärv

Stegvisa förvärv innebär att delar av ett företag förvärvas vid olika tillfällen. Omvärdering av innehavet sker när det bestämmande inflytande erhålls. Om ett bestämmande inflytande redan föreligger vid det stegvisa förvärvet sker ingen omvärdering av innehavet, utan transaktionen behandlas som en transaktion mellan ägargrupper och redovisas som en omföring inom eget kapital.

Intresseföretag

Intresseföretag är alla företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifierats vid förvärvet.

Utländsk valuta

Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens kurs.

Intäkter

Koncernens intäkter utgörs av försäljning av varor och utförande av tjänster. Intäkter värderas till det verkliga värdet av det som erhållits, eller kommer att erhållas, för varor som levererats och tjänster som utförts, dvs till försäljningspris exklusive rabatter och liknande prisavdrag samt mervärdesskatt.

ank=20250702:2025070314646

BUILDING AUTOMATION NORDIC AB

Org nr 559261-9794

NOTER

Varuförsäljning

Intäkter från försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, vilket normalt infaller vid leverans till kund och efter kundens accept. Intäkter värderas med hänsyn tagen till rabatter och efter avdrag för moms.

Entreprenaduppdrag och tjänsteuppdrag till fastpris

Intäkter från försäljning av tjänster till fast pris redovisas med tillämpning av s.k. successiv vinstavräkning. Det innebär att intäkter och kostnader redovisas i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen. Färdigställandegraden fastställs genom att nedlagda uppdragsutgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. En befarad förlust på ett tjänsteuppdrag redovisas omedelbart som en kostnad. När utfallet av ett tjänsteuppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt sker intäktsredovisning endast med belopp som motsvarar uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Uppdragsutgifter redovisas som kostnader i den period de uppkommer.

Entreprenaduppdrag och tjänsteuppdrag på löpande räkning

Entreprenaduppdrag/tjänsteuppdrag på löpande räkning intäktsredovisas i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter avser intäkter från aktiviteter utanför koncernens huvudsakliga verksamhet.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas. Beräkning av ränteintäkter görs på basis av den underliggande tillgångens avkastning enligt effektivräntemetoden.

Leasing

Leasingavtal klassificeras vid leasingavtalets ingående antingen som finansiell- eller operationell leasing. Operationella leasingavtal är avtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren.

Samtliga koncernens leasingavtal redovisas som operationell leasing och redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Tillhörande kostnader, såsom underhåll och försäkring, kostnadsförs när de uppkommer.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda, exempelvis löner, semesterersättningar och bonus, är ersättningar som förfaller inom 12 månader från balansdagen. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernen tillhandahåller ersättningar efter avslutad anställning i form av pensioner genom olika avgiftsbestämda planer.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till andra juridiska personer och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas pensionsberättigande tjänster utförs.

Ersättning vid uppsägning

Avsättning för avgångsvederlag redovisas när företaget har en legal eller informell förpliktelse att avsluta anställning före dess upphörande eller att lämna ersättning vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. Avsättning görs för den delen av uppsägningslönen som den anställde får utan arbetsplikt med tillägg för sociala avgifter vilket representerar den bästa uppskattningen av den ersättning som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen.

ank=20250702;2025070314647

BUILDING AUTOMATION NORDIC AB

Org nr 559261-9794

NOTER

Låneutgifter

Direkta utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av nya lån redovisas som en korrigerig av lånets anskaffningsvärde och periodiseras som en del i lånets räntekostnad enligt effektivräntemetoden.

Inkomstskatter

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas i eget kapital varvid även tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade på balansdagen.

Uppskjuten skatt beräknas med hjälp av balansräkningsmetoden på samtliga temporära skillnader, dvs. skillnader mellan de redovisade värdena för tillgångar och skulder och deras skattemässiga värden samt skattemässiga underskott. Förändring av uppskjuten skatt redovisas i resultaträkningen. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Aktuella skattefordringar och skatteskulder respektive uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas i de fall det finns en legal kvittningsrätt.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad värdeminskning och eventuella nedskrivningar.

Aktiverade egen upparbetade immateriella tillgångar

Koncernen tillämpar aktiveringsmodellen för internt upparbetade immateriella tillgångar, vilket innebär att utgifter för utveckling redovisas som en tillgång i balansräkningen när särskilda förutsättningar är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt för företaget att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas.
- Företagets avsikt är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den.
- Företaget har förutsättningar att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- Det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- Företaget kan på ett tillförlitligt sätt beräkna de utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången under dess utveckling.

När tillgången är färdigställd görs avskrivningar linjärt över den bedömda nyttjandeperioden. Avskrivningstiden för internt upparbetade tillgångar uppgår till tre år.

Koncessioner, patent, licenser, varumärken och liknande rättigheter

Nordomatic innehar licenser, vilka skrivs av över nyttjandeperioden som bedöms uppgå till 3-5 år.

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser. Goodwill skrivs av linjärt över tillgångens nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden för den goodwill som finns i koncernen är 10 år.

BUILDING AUTOMATION NORDIC AB

Org nr 559261-9794

NOTER***Materiella anläggningstillgångar***

Materiella anläggningstillgångar redovisas initialt till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången, såsom utgifter för leverans, hantering, installation, montering mm.

Avskrivning av materiella anläggningstillgångar görs av tillgångens/komponentens avskrivningsbara belopp över dess nyttjandeperiod och påbörjas när tillgången/komponenten tas i bruk. Avskrivning görs linjärt.

Följande avskrivningstider tillämpas:

- | | |
|---------------|---------|
| - Maskiner | 3-7 år |
| - Inventarier | 3-10 år |

Tillkommande utgifter

Utbyte av komponenter och nya komponenter räknas in i tillgångens anskaffningsvärde. Andra tillkommande utgifter räknas in i tillgångens anskaffningsvärde om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att tillfalla koncernen och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Om inte kostnadsförs utgifterna.

Avyttring av anläggningstillgångar

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella och materiella anläggningstillgångar

När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Om tillgångens återvinningsvärde understiger redovisat värde, skrivs tillgången ner till återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Nedskrivningen redovisas som en kostnad i resultaträkningen.

Varulager

Varulager värderas enligt lägsta värdets princip, dvs. till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först-in-först-ut principen.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade pris som varan kan säljas för enligt villkor som är normala i verksamheten minskat med eventuella tillämpliga försäljningskostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen.

Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar andra långfristiga fordringar, kundfordringar, övriga fordringar, skulder till kreditinstitut, förskott från kunder, leverantörsskulder och övriga skulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen har reglerats eller på annat sätt upphört.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalat efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

ank=20250702;2025070314649

BUILDING AUTOMATION NORDIC AB

Org nr 559261-9794

NOTER

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut och andra kortfristiga, likvida placeringar som lätt kan omvandlas till känt belopp och som är utsatta för obetydlig risk för värdefluktuationer. Sådana placeringar har en löptid på maximalt tre månader.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Kortfristiga leverantörsskulder redovisas till anskaffningsvärde.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när företaget har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar görs för bedömda garantikostnader för varor som har sålts och där garanti fortfarande förelåg per slutet av räkenskapsåret.

Moderföretagets värderingsprinciper

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag värderas till anskaffningsvärde eventuellt minskat med nedskrivningar. Utdelningar från dotterföretag redovisas som intäkt.

Eget kapital

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med årsredovisningslagens indelning.

Obeskattade reserver

Till följd av kopplingen mellan redovisning och beskattning redovisas obeskattade reserver i moderföretaget.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

När de finansiella rapporterna upprättas måste vissa uppskattningar, bedömningar och antaganden göras. De områden där sådana uppskattningar och bedömningar kan ha stor betydelse för företaget, och som därmed kan påverka resultat- och balansräkningarna i framtiden, beskrivs nedan.

Redovisning av pågående entreprenaduppdrag

Att bestämma när intäkterna från pågående entreprenaduppdrag ska redovisas kräver bland annat en förståelse för hur arbetet fortskrider och historisk erfarenhet av liknande arbeten. Redovisningen av intäkter från entreprenaduppdrag kräver också väsentliga bedömningar vid bestämning av milstenar, faktisk upparbetning och beräknade utgifter för att färdigställa arbetet.

Redovisade intäktsbelopp och tillhörande fordringar för entreprenadavtal återspeglar den bästa uppskattningen av utfallet och färdigställandegraden för varje avtal. Detta inkluderar en bedömning av vinsten i pågående entreprenaduppdrag och eftersläpande orders.

Rörelseförvärv

Vid rörelseförvärv upprättas en förvärvsanalys där det verkliga värdet på de förvärvade tillgångarna och skulderna uppskattas. Att fastställa det verkliga värdet på tillgångarna och skulderna kräver uppskattningar och bedömningar, vilket gör att uppskattat verkligt värde kan skilja sig från faktiskt utfall.

ank=20250702;2025070314650

BUILDING AUTOMATION NORDIC AB

Org nr 559261-9794

NOTER

Nedskrivningsbehov goodwill

Goodwill prövas årligen för nedskrivningsbehov. Återvinningsvärdet fastställs genom kassaflödesprognoser för de kommande fem åren, med ett terminalvärde baserat på en exit-multipel. Värderingsmodellen bygger på antaganden och prognoser som är osäkra och kan påverkas av externa faktorer som makroekonomiska svängningar och ränteläge. Känslighetsanalyser har utförts, vilka indikerar att det finns utrymme för sämre marginal och tillväxt utan att nedskrivningsbehov uppstår. Baserat på den genomförda nedskrivningsprövningen bedöms inget nedskrivningsbehov föreligga.

Enligt gällande regelverk ska goodwill som huvudregel skrivas av över en period om högst fem år om inte en längre nyttjandeperiod kan motiveras. Bolaget bedömer att en avskrivningstid om tio år ger en mer rättvisande bild av bolagets ekonomiska utveckling, då goodwillen bedöms ha långsiktig strategisk betydelse och en ekonomisk livslängd som överstiger fem år. Hade goodwill skrivits av på fem år istället för tio år hade det resulterat i dubbelt så höga avskrivningar.

Egenupparbetade immateriella tillgångar

Koncernen har investerat i utvecklingen av koncernens ERP-system samt moln- och digitala tjänster som erbjuds inom tjänsteområdet Smart Cloud. Varje år undersöks det om det föreligger något nedskrivningsbehov av bolagets egenupparbetade tillgångar, vilket baseras på prognoser kopplat till kostnadsbesparingar och effektiviseringar samt framtida kassaflöden som förväntas genereras. Nedskrivningsprövningen bygger på uppskattningar och bedömningar som i sin natur är osäkra. Koncernen bedömer att inget nedskrivningsbehov föreligger.

Moderbolagets andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag prövas årligen för nedskrivningsbehov och i de fall indikation om nedskrivningsbehov bedöms förekomma. Återvinningsvärdet har fastställts genom kassaflödesprognoser för de kommande fem åren för de underliggande marknaderna i Sverige, Danmark, Norge, Benelux, UK och USA. Antaganden görs individuellt och bygger på koncernledningens prognoser för respektive marknad. För perioden efter fem år uppskattas ett terminalvärde baserat på en exit multipel. Värderingsmodellen bygger på antaganden och prognoser som i sin natur är osäkra och där även externa händelser och faktorer så som makroekonomiska svängningar och ränteläge kan påverka. Känslighetsanalyser har utförts där en lägre marginal och lägre tillväxt antagits, vilken indikerar att det finns utrymme för sämre marginal och tillväxt utan att nedskrivningsbehov förekommer. Baserat på den nedskrivningsprövning som genomfördes är bedömningen att inget nedskrivningsbehov finns.

ank=20250702;2025070314651

BUILDING AUTOMATION NORDIC AB

Org nr 559261-9794

NOTER

Not 3	Nettoomsättning	Koncernen		Moderföretaget	
		2024-01-01	2023-01-01	2024-01-01	2023-01-01
		2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
<i>Nettoomsättning per rörelsegren</i>					
	Entreprenad och service	2 104 789	1 581 086	-	-
	Varuförsäljning	5 360	7 430	-	-
	Övrig nettoomsättning	-	-	10 728	8 082
		2 110 149	1 588 516	10 728	8 082
<i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i>					
	Sverige	541 220	520 285	10 728	8 082
	Storbritannien	500 260	312 366	-	-
	Danmark	425 907	388 429	-	-
	Norge	272 184	278 075	-	-
	USA	214 616	-	-	-
	Benelux	155 961	89 361	-	-
		2 110 149	1 588 516	10 728	8 082
Not 4	Övriga rörelseintäkter	Koncernen		Moderföretaget	
		2024-01-01	2023-01-01	2024-01-01	2023-01-01
		2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
	Erhållna bidrag	3 638	2 990	-	-
	Realisationsvinst vid försäljning av anläggningstillgångar	1 857	797	-	-
	Valutakursvinster	254	-	2	-
	Övriga poster	780	282	-	-
		6 529	4 070	2	-
Not 5	Offentliga bidrag	Koncernen		Moderföretaget	
		2024-01-01	2023-01-01	2024-01-01	2023-01-01
		2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
	Lönebidrag	3 427	2 963	-	-
	Kompensation sjuklönekostnader	-	12	-	-
	Övriga bidrag	210	16	-	-
		3 638	2 990	-	-

BUILDING AUTOMATION NORDIC AB

Org nr 559261-9794

NOTER

Not 6	Ersättningar till revisor	Koncernen		Moderföretaget	
		2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
	<i>BDO</i>				
	Revisionsuppdrag	2 036	1 716	134	47
	Skatterådgivning	175	108	-	7
	Övriga uppdrag	68	432	-	-
		<u>2 279</u>	<u>2 256</u>	<u>134</u>	<u>54</u>
	<i>MT Manleys & Co Limited</i>				
	Revisionsuppdrag	451	217	-	-
		<u>451</u>	<u>217</u>	-	-
	<i>Harold Sharp Ltd</i>				
	Revisionsuppdrag	122	-	-	-
	Övriga uppdrag	152	-	-	-
		<u>274</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

På årsstämman 2024 omvaldes revisionsbolaget BDO Mälardalen AB till Building Automation Nordic ABs revisor med Markus Håkansson som huvudansvarig revisor. Dotterföretagen i Storbritannien revideras av M T Manleys & Co Limited och Harold Sharp Ltd.

Not 7 Operationella leasingavtal

I koncernens redovisning utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av hyrda lokaler, bilar samt IT-och kontorsutrustning. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett antal olika avtalsvillkor. Längden på leasingavtalen varierar och möjlighet till förlängning kan finnas. Koncernen är även exponerat för eventuella framtida öknings av leasingavgifter där prisutvecklingen på avgiften baseras på ett index.

Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara leasingavtal förfaller enligt följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Inom ett år	49 040	36 731	81	-
Senare än ett år men inom fem år	120 237	99 498	32	-
Senare än fem år	4 954	8 249	-	-
	<u>174 230</u>	<u>144 478</u>	<u>113</u>	<u>-</u>
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	66 004	54 676	16	42

anlk=20250702:2025070314653

BUILDING AUTOMATION NORDIC AB

Org nr 559261-9794

NOTER

Not 8 Personal

	Koncernen 2024-01-01 - 2024-12-31			Moderbolaget 2024-01-01 - 2024-12-31		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Medelantalet anställda						
Sverige	22	253	275	-	2	2
Danmark	11	149	160	-	-	-
Norge	10	118	128	-	-	-
Storbritannien	47	206	253	-	-	-
Benelux	13	32	45	-	-	-
USA	4	30	34	-	-	-
Indien	2	12	14	-	-	-
Totalt medelantal anställda	109	800	909	-	2	2

	Koncernen 2023-01-01 - 2023-12-31			Moderbolaget 2023-01-01 - 2023-12-31		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Medelantalet anställda						
Sverige	30	255	285	-	1	1
Danmark	9	139	148	-	-	-
Norge	8	109	117	-	-	-
Storbritannien	36	159	195	-	-	-
Benelux	8	23	31	-	-	-
Totalt medelantal anställda	92	685	777	-	1	1

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Löner och ersättningar				
Styrelse och verkställande direktör ¹⁾	5 913	4 410	653	993
Övriga anställda	680 846	533 638	6 188	2 179
	686 759	538 048	6 841	3 172
¹⁾ Varav bonus ingår med	2 545	1 072	-	-
Sociala kostnader				
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	554	915	-	624
Pensionskostnader övriga anställda	54 017	46 078	854	419
Övriga sociala kostnader	131 028	115 010	1 744	1 783
	185 599	162 003	2 598	2 826

Enligt anställningsavtalet har VD en uppsägningstid om sex månader.

BUILDING AUTOMATION NORDIC AB

Org nr 559261-9794

NOTER

<i>Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen</i>	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-01-01	2023-01-01	2024-01-01	2023-01-01
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
<i>Styrelsen</i>				
Kvinnor	20%	20%	20%	20%
Män	80%	80%	80%	80%
<i>Företagsledning och VD</i>				
Kvinnor	11%	14%	0%	0%
Män	89%	86%	100%	100%

Not 9 Ränteförskott och liknande poster	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-01-01	2023-01-01	2024-01-01	2023-01-01
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Valutakursvinster	28 945	-	-	-
Ränteförskott	1 901	587	7	6
Övriga finansiella intäkter	377	35	-	-
Ränteförskott till koncernföretag	-	-	60	-
	31 223	622	67	6

Not 10 Räntekostnader och liknande poster	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-01-01	2023-01-01	2024-01-01	2023-01-01
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Räntekostnader	-99 596	-64 679	-8	-6
Övriga finansiella kostnader	-501	-1 288	-	-
Valutakursförluster	-	-14 332	-	-2
	-100 097	-80 298	-8	-8

Not 11 Bokslutsdispositioner	Moderföretaget	
	2024-01-01	2023-01-01
	2024-12-31	2023-12-31
Lämnade koncernbidrag	-574	-419
	-574	-419

anK=20250702;2025070314655

BUILDING AUTOMATION NORDIC AB

Org nr 559261-9794

NOTER

Not 12 Skatt på årets resultat

De huvudsakliga komponenterna i skattekostnaden för räkenskapsåret och förhållandet mellan förväntad skattekostnad baserat på svensk effektiv skattesats och redovisad skattekostnad i resultaträkningen är enligt följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Resultat före skatt	-126 557	-146 577	-44	-41
Skatt enligt gällande svensk skattesats (20,6%)	26 071	30 195	9	8
<i>Skatteeffekt av:</i>				
Utländska skattesatser	-1 579	-1 369	-	-
Ej avdragsgilla kostnader	-62 239	-40 457	-11	-9
Ej skattepliktiga intäkter	4 530	34	1	1
Skatt hänförligt till tidigare år	-81	-171	-	-
Schablonintäkt på periodiseringsfond	-145	-179	-	-
Övriga skattemässiga justeringar	-2 563	-3 823	-	-
Redovisad skatt	-36 007	-15 771	-	-
Skattekostnaden består av följande komponenter:				
<i>Aktuell skatt</i>				
Skatt på årets resultat	-29 883	-24 122	-	-
<i>Uppskjuten skatt</i>				
Uppskjuten skatt	-6 124	8 351	-	-
Redovisad skatt	-36 007	-15 771	-	-

Not 13 Balanserade utvecklingsarbeten och liknande

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	70 580	39 845	-	-
Inköp	42 971	30 552	-	-
Valutakursdifferenser	3 867	183	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	117 419	70 580	-	-
Ingående anskaffningsvärde	-21 152	-9 505	-	-
Årets avskrivningar	-22 819	-11 574	-	-
Nedskrivningar	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-2 463	-73	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-46 435	-21 152	-	-
Redovisat värde	70 983	49 428	-	-

BUILDING AUTOMATION NORDIC AB

Org nr 559261-9794

NOTER

Not 14 Koncessioner, patent, licenser, varumärken och liknande rättigheter	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	846	762	-	-
Förvärv av koncernföretag	1	-	-	-
Inköp	-	88	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-694	-	-	-
Valutakursdifferenser	24	-4	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	176	846	-	-
Ingående avskrivningar	-793	-561	-	-
Årets avskrivningar	-36	-241	-	-
Försäljningar/utrangeringar	694	-	-	-
Valutakursdifferenser	-22	9	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-156	-793	-	-
Redovisat värde	20	54	-	-
Not 15 Goodwill	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 923 816	1 887 428	-	-
Förvärv av koncernföretag	1 776 159	52 298	-	-
Valutakursdifferenser	96 513	-15 910	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 796 489	1 923 816	-	-
Ingående avskrivningar	-545 222	-358 537	-	-
Årets avskrivningar	-249 444	-190 520	-	-
Valutakursdifferenser	-7 142	3 834	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-801 807	-545 222	-	-
Redovisat värde	2 994 681	1 378 594	-	-

ank=20250702;20250703;14657

BUILDING AUTOMATION NORDIC AB

Org nr 559261-9794

NOTER

Det bokförda värdet av redovisad goodwill avser följande förvärv:	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Nordomatic Invest Holding AB	672 582	792 080
QTS Sweden AB	27 399	31 965
IBA Systems ApS	7 518	9 297
Nordomatic Property Technologies AB	23 194	26 905
SRO Holding AS	147 586	173 057
Nordomatic Benelux Holding B.V.	14 513	15 910
Spica Technologies Ltd	77 938	81 774
Nordomatic UK Limited	162 799	170 346
Nortech Byggautomasjon AS	22 915	26 543
Nordomatic Belgium BV	2 845	3 115
Pillinger Group Ltd	40 885	42 133
MRC innovatief klimaatbeheer B.V.	5 417	5 470
VAM Technics Europe BV	4 466	-
DDE MB Limited	92 136	-
AME Inc.	1 655 180	-
AICT Engineering Private Limited	11 954	-
Omicron Automasjon AS	25 355	-
	2 994 681	1 378 594

Avskrivning av goodwill

Goodwill skrivs vanligtvis av över fem år. Bolaget bedömer att en avskrivningstid om tio år ger en mer rättvisande bild av bolagets ekonomiska utveckling, då goodwillen bedöms ha långsiktig strategisk betydelse och en ekonomisk livslängd som överstiger fem år.

Not 16 Byggnader och mark	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	8 448	7 379	-	-
Förvärv av koncernföretag	-	-	-	-
Investeringar	152	1 141	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-713	-	-	-
Omklassificeringar	2 757	-	-	-
Valutakursdifferenser	361	-73	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	11 006	8 448	-	-
Ingående avskrivningar	-2 500	-795	-	-
Årets avskrivningar	-1 909	-1 764	-	-
Försäljningar/utrangeringar	289	-	-	-
Omklassificeringar	-878	-	-	-
Valutakursdifferenser	-103	59	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 100	-2 500	-	-
Redovisat värde	5 906	5 948	-	-

ank=20250702;2025070314658

BUILDING AUTOMATION NORDIC AB

Org nr 559261-9794

NOTER

Not 17 Maskiner och inventarier

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	17 548	11 802	-	-
Förvärv av koncernföretag	9 627	1 836	-	-
Inköp	2 181	5 903	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-5 664	-1 112	-	-
Omklassificeringar	-2 757	-	-	-
Valutakursdifferenser	2 303	-881	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	23 237	17 548	-	-
Ingående avskrivningar	-9 150	-6 855	-	-
Försäljningar/utrangeringar	4 893	470	-	-
Årets avskrivningar	-4 411	-3 327	-	-
Omklassificeringar	878	-	-	-
Valutakursdifferenser	-1 490	563	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-9 280	-9 150	-	-
Redovisat värde	13 957	8 398	-	-

Not 18 Andelar i koncernföretag

	Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 064 353	1 037 357
Lämnade aktieägartillskott	1 005 027	26 996
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 069 380	1 064 353
Redovisat värde	2 069 380	1 064 353

Dotterföretag	Org nr	Företagets säte	Kapitalandel
Nordomatic Invest AB	559052-7262	Stockholm, Sverige	100%
		Antal andelar / aktier	Redovisat värde 2024-12-31
Nordomatic Invest AB		50 000	2 069 380
			Redovisat värde 2023-12-31
			1 064 353

BUILDING AUTOMATION NORDIC AB

Org nr 559261-9794

NOTER

Not 19 Uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld

Uppskjutna skatter som uppstår till följd av temporära skillnader enligt följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
<i>Uppskjuten skattefordran</i>				
Skattemässiga underskottsavdrag	2 975	3 734	-	-
Immateriella anläggningstillgångar	325	1 059	-	-
Lager	346	58	-	-
Upparbetade men ej fakturerade intäkter	2 097	-	-	-
Materiella anläggningstillgångar	89	2 530	-	-
Fordringar	19 278	-	-	-
Övriga temporära skillnader	-	553	-	-
	25 110	7 933	-	-

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
<i>Uppskjuten skatteskuld</i>				
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	6 315	153	-	-
Upparbetade men ej fakturerade intäkter	23 997	19 950	-	-
Obeskattade reserver	7 027	5 545	-	-
Övriga poster	-4 937	-2 031	-	-
	32 402	23 616	-	-

Not 20 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående fordran	2 204	2 043	-	-
Minskning av fordran	-	-	-	-
Ökning av fordran	511	178	-	-
Valutakursdifferenser	84	-16	-	-
Utgående fordran	2 799	2 204	-	-
Redovisat värde	2 799	2 204	-	-

Not 21 Fordringar hos koncernföretag

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	-	-	32 441	2 683
Tillkommande fordringar	-	-	2 778	32 441
Avgående fordringar	-	-	-99	-2 683
Utgående redovisat värde	-	-	35 121	32 441

ank=20250702;20250703;14660

BUILDING AUTOMATION NORDIC AB

Org nr 559261-9794

NOTER

Not 22 Upparbetade men ej fakturerade intäkter	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Upparbetade intäkter	995 312	548 990	-	-
Fakturerade belopp	-905 426	-498 732	-	-
Redovisat i balansräkningen	89 887	50 258	-	-

Not 23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda leasing- och hyreskostnader	7 467	5 586	9	-
Förutbetalda mjukvarukostnader	2 901	555	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	10 045	6 522	27	42
Övriga upplupna intäkter	29	2 046	-	-
	20 442	14 708	36	42

Not 24 Kassa och bank	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Kassa och bank	282 690	27 245	-	-
Redovisat i balansräkningen	282 690	27 245	-	-
Beviljad outnyttjad checkräkningskredit uppgår till	60 000	47 100	-	-
Säkerhet för checkräkningskredit:				
Företagsinteckningar	2 141 232	56 773	-	-

Moderbolaget ingår sedan oktober 2020 i Nordomatic koncernens Global Cashpool. Moderbolagets skuld på koncernens Cashpool redovisas i posten skulder hos koncernföretag.

Not 25 Aktiekapital	Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31
Antal aktier	1 569 481	1 569 481
Kvotvärde per aktie, kr	0,05	0,05

BUILDING AUTOMATION NORDIC AB

Org nr 559261-9794

NOTER

Not 26 Resultatdisposition i Moderföretaget

Följande balanserad vinst ska disponeras av årsstämman (KSEK):

Från föregående år balanserad vinst	1 095 180
Ovillkorat aktieägartillskott	1 005 027
Årets resultat	-44
	<u>2 100 163</u>

Styrelsen föreslår att den balanserade vinsten/ansamlade förlusten behandlas så att i ny räkning balanseras

<u>2 100 163</u>
<u>2 100 163</u>

Not 27 Övriga avsättningar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
<i>Garantiavsättningar</i>				
Ingående balans	4 317	4 610	-	-
Förvärv av koncernföretag	12 001	-	-	-
Nya avsättningar	3 672	134	-	-
Ianspråktagande under året	-134	-431	-	-
Valutakursdifferenser	1 045	4	-	-
Redovisat värde	20 901	4 317	-	-
<i>Övriga avsättningar</i>				
Ingående balans	1 171	-	-	-
Förvärv av koncernföretag	4	-	-	-
Nya avsättningar	257 205	1 171	-	-
Ianspråktagande under året	-2 200	-	-	-
Justeringar till följd av förändring av nuvärdet	10 485	-	-	-
Redovisat värde	266 664	1 171	-	-
Totala övriga avsättningar	287 565	5 488	-	-

Not 28 Långfristiga skulder

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
<i>Skulder till kreditinstitut</i>				
Förfallotidpunkt inom 1-5 år från balansdagen	1 432 444	599 699	-	-
Förfallotidpunkt senare än 5 år från balansdagen	-	-	-	-
Aktiverade finansieringskostnader	-41 901	-10 357	-	-
	<u>1 390 543</u>	<u>589 342</u>	-	-
<i>Skulder till koncernföretag</i>				
Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen	-	-	-	-
	-	-	-	-

De externa lånen har ökat under året i och med den omfinansiering som ägde rum under 2024. De nya externa lånen löper till 2029.

BUILDING AUTOMATION NORDIC AB

Org nr 559261-9794

NOTER

Not 29 Fakturerade ej upparbetade intäkter	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Fakturerade belopp	1 504 294	801 640	-	-
Upparbetade intäkter	-1 241 947	-641 359	-	-
Redovisat i balansräkningen	262 347	160 281	-	-

Not 30 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	82 011	67 435	2 377	523
Upplupna sociala avgifter	7 518	11 358	109	121
Upplupna kostnader för garantibesök	-	1 621	-	-
Upplupna räntekostnader	5 257	1 185	-	-
Förutbetalda intäkter	1 472	-	-	-
Övriga upplupna kostnader	36 142	19 481	75	14
	132 400	101 080	2 561	658

Not 31 Ställda säkerheter	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
<i>Ställda säkerheter</i>				
Företagsinteckningar	2 141 232	56 773	-	-
Spärrade/pantsatta bankmedel	5 298	5 282	-	-
Pantsatta aktier i dotterbolag	-	-	2 069 380	1 064 353
	2 146 530	62 055	2 069 380	1 064 353

Aktier i moderbolaget Building Automation Nordic AB (559261-9794) samt koncernbolagen Nordomatic Invest AB (559052-7262), Nordomatic Aktiebolag (556362-2074), Nordomatic Property Technologies AB (559167-7553), Nordomatic Holding Norge AS (927 233 487), Nordomatic Norge AS (919967870), Nordomatic Holding Denmark ApS (43750070), Nordomatic A/S (19265501), Nordomatic Holding UK Ltd (13941869), Nordomatic UK Ltd (10543203), Nordomatic US Holding Limited (4165940), A.M.E. Inc. (0100756475), AICT Engineering Private Ltd (U74999PN2018PTC175096) samt internlån, se nedan, är pantsatta gentemot bolagets externa långgivare. Den externa långgivaren har även säkerheter över företagsinteckningar i Nordomatic Aktiebolag (556362-2074), Nordomatic A/S (19265501) samt Nordomatic Norge AS (919967870) som omfattar tillgångar i bolagen till ett maximalt belopp om 20 000 KSEK, 38 032 KSEK respektive 2 083 200 KSEK.

Följande internlån är pantsatta gentemot bolagets externa långgivare:

Långgivare	Låntagare	Lånebelopp (kSEK)
Nordomatic Invest AB (559052-7262)	Nordomatic Holding Norge AS (927233487)	182 453
Nordomatic Invest AB (559052-7262)	Nordomatic Holding UK Ltd (13941869)	406 939
Nordomatic Invest AB (559052-7262)	Nordomatic UK Ltd (10543203)	68 125
Nordomatic Invest AB (559052-7262)	Nordomatic Holding Denmark ApS (43750070)	383 977
Nordomatic Invest AB (559052-7262)	Nordomatic US Holding Limited (4165940)	756 009

ank=20250702;2025070314663

BUILDING AUTOMATION NORDIC AB

Org nr 559261-9794

NOTER

Not 32 Eventualförpliktelser

Enligt styrelsens bedömning har koncernen och moderföretaget inga eventualförpliktelser.

Not 33 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-01-01	2023-01-01	2024-01-01	2023-01-01
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
	278 619	207 427	-	-
	278 619	207 427	-	-

Not 34 Förvärv av dotterföretag

Nedan sammanfattas de förvärv som har ägt rum under 2021-2024:

Förvärvat bolag	Förvärvstidpunkt	Ägarandel	Land
Omicron Automasjon AS	20 december 2024	100%	Norge
AICT Engineering Private Limited	16 september 2024	100%	Indien
AME Inc.	16 september 2024	100%	USA
DDE MB Limited	30 april 2024	100%	Storbritannien
VAM Technics Europe BV	24 januari 2024	100%	Belgien
Pillinger Group Ltd	12 juli 2023	100%	Storbritannien
MRC Innovatief Klimaatbeher B.V.	12 juli 2023	100%	Nederländerna
Nordomatic Property Technologies AB (resterande 39,84%)	23 september 2022	100%	Sverige
Nordomatic Belgium B.V. (resterande 50%)	6 juli 2022	100%	Belgien
Nordomatic UK Ltd	9 juni 2022	100%	Storbritannien
Nordomatic Benelux Holding B.V.	12 maj 2022	100%	Nederländerna
Nortech Byggautomasjon AS	21 mars 2022	100%	Norge
Spica Technologies Ltd	10 mars 2022	100%	Storbritannien
SRO Holding AS	12 juli 2021	100%	Norge
IBA Systems ApS	26 april 2021	100%	Danmark
Nordomatic Property Technologies AB (26,12 %)	7 april 2021	60,16%	Sverige

	2024	2023
<i>Överförd ersättning</i>		
Likvida medel	1 173 263	43 440
Innehållen köpeskilling	275 463	5 297
Utställda reverser	460 471	16 450
Förvärvsutgifter	32 960	1 804
Total överförd ersättning	1 942 157	66 991

BUILDING AUTOMATION NORDIC AB

Org nr 559261-9794

NOTER*Redovisade belopp per förvärvstidpunkten för förvärvade nettotillgångar*

Anläggningstillgångar		
Immateriella tillgångar	1	406
Materiella anläggningstillgångar	9 916	1 300
Finansiella anläggningstillgångar	867	-
Uppskjuten skattefordran	20 963	-
Omsättningstillgångar		
Varulager	21 546	149
Kundfordringar	209 721	14 829
Övriga kortfristiga fordringar	521	40
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	57 095	1 600
Likvida medel	70 760	6 398
Långfristiga skulder		
Räntebärande långfristiga skulder	-267	-
Uppskjuten skatteskuld	-183	-710
Övriga avsättningar	-18 770	-
Kortfristiga skulder		
Leverantörsskulder	-112 086	-3 899
Övriga kortfristiga skulder	-57 915	-4 357
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-36 170	-1 064
Identifierbara tillgångar och skulder, netto	165 998	14 692
Överförd ersättning	1 942 157	66 991
Goodwill	1 776 159	52 298
	2024	2023
<i>Nettokassaflöde vid förvärv av dotterföretag</i>		
Kontant betald ersättning	-1 173 263	-43 440
Innehållen köpeskilling	-	-22 293
Förvärvsutgifter	-32 943	-1 804
Avgår förvärvade likvida medel	70 975	6 398
Nettokassaflöde	-1 135 230	-61 140

Not 35 Koncernuppgifter

Bolaget är ett helägt dotterföretag till Building Automation Nordic Holding AB, org nr 559261-9729, med säte i Stockholms kommun.

Not 36 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Andel av nettoomsättningen som är koncernintern
Andel av rörelsekostnaderna som är koncernintern

Moderföretaget	
2024	2023
100,0%	100,0%
2,9%	3,0%

BUILDING AUTOMATION NORDIC AB

Org nr 559261-9794

NOTER**Not 37 Väsentliga risker****Konjunkturedgång**

Beskrivning: Efterfrågan på fastighetsautomation kan påverkas av det makroekonomiska klimatet. Vid en konjunkturedgång kan investeringsviljan i fastigheter minska, vilket leder till färre nybyggnationer och renoveringsprojekt där bolagets tjänster efterfrågas. Offentliga och privata fastighetsägare kan skjuta upp eller minska investeringar i energieffektivisering och digitalisering, vilket kan påverka koncernens tillväxt och lönsamhet negativt.

Hantering: Runt 60% av Nordomatics verksamhet kommer från service- och uppgraderingar av befintliga fastigheter, vilka bedöms vara mindre utsatta för konjunktursvängningar. För de delar av verksamheten som är exponerade mot nybyggnadsprojekt har Nordomatic generellt sett en fördel i att ha god visibilitet i framtida produktion och kan relativt enkelt ställa om verksamheten i högre grad till service och uppgraderingsverksamhet, då kompetensen är i stort sett den samma. Samtliga materiella verksamheter inom koncernen har upprättat så kallade "downturnplaner" med identifierade, konkreta åtgärder som kan verkställas i samband med en konjunkturedgång som bedöms pågå under en längre tid.

Brist på arbetskraft

Beskrivning: Kompetensbrist inom fastighetsautomation och mjukvaruutveckling kan utgöra en affärskritisk risk. Konkurrensen om kvalificerad arbetskraft är hög, och svårigheter att rekrytera och behålla personal kan påverka bolagets leveransförmåga, kvalitet och tillväxttakt.

Hantering: Under de senaste åren har utökade satsningar inom HR genomförts, både på strategisk- och operativ nivå, för att stärka Nordomatic som arbetsgivare. Ett exempel på detta är utruddning av Nordomatic Academy, ett systematiskt utbildningsprogram för att vidareutveckla våra medarbetare inom områden som exempelvis praktisk fastighetsautomation och ledarskap. Nordomatic mäter Employee Net Promoter score (eNPS) regelbundet på koncern-, lands-, och affärsområdes-, och affärsenhetnivå vilket är ett av våra allra viktigaste nyckeltal. Nordomatic har aktivt fokuserat på att öka andelen kvinnor, dels för att jämna ut könsfördelningen, men framför allt för att även kunna behålla befintliga medarbetare och attrahera nya medarbetare oberoende av kön. Sedan 2020 mäter Nordomatic det s.k. SHE-index vilket redogörs för i hållbarhetsrapporten. Nordomatic ser även över hur man kan arbeta över landsgränserna för att täcka kompetensbehovet inom koncernen och nyttja fördelarna med att vara en internationell koncern.

Förvärvsrisker

Beskrivning: Förvärv utgör en viktig del av koncernens tillväxtstrategi, men innebär också risker. Misslyckad integration av förvärvade bolag kan leda till kostnadsökningar, kulturkrockar och uteblivna synergier.

Hantering: Nordomatic arbetar med både förvärv och integrationsarbete via strukturerade processer som förfinats i takt med att förvärv genomförts och utvärderats. Viktiga lärdomar av dessa utvärderingar inkluderar att tillse att lokal chef tar ansvar för integrationen, att snarast möjligt implementera Nordomatics processer och rutiner för det operativa arbetet samt att resultatuppföljning sker enligt Nordomatics modell. I de fall då nyckelpersoner i de förvärvade bolagen kvarstår i ledande positioner är det ett krav att dessa personer återinvesterar delar av köpeskillingen och blir delägare i Nordomatickoncernen. Koncernen har ett centralt M&A team bestående av CEO, CFO och Head of M&A and Legal som arbetar med samtliga förvärv. I takt med att lokala tilläggsförvärv genomförts har förvärvs- och integrationskompetensen stärks inom gruppen.

Ränterisk

Beskrivning: Nordomatickoncernen är exponerad för ränterisk genom sin lånefinansiering. Stigande räntor påverkar bolagets lönsamhet och kassaflöde negativt.

Hantering: Samtliga Nordomatics lån ligger med tre månaders bindningstid. Behov av eventuell säkring utvärderas löpande.

ank=20250702;2025070314666

BUILDING AUTOMATION NORDIC AB

Org nr 559261-9794

NOTER

Valutarisk

Beskrivning: Som en internationell koncern med verksamhet i flera länder är Nordomatic exponerad för valutarisker. Nordomatic var under 2024 exponerad mot de utländska lokala redovisningsvalutorna DKK, NOK, GBP, EUR, INR och USD.

Växelkursförändringar kan påverka intäkter, kostnader och rapporterade resultat vid omräkning av utländska dotterbolags finansiella rapporter till koncernens redovisningsvaluta SEK. Nordomatic är även utsatt för en mindre transaktionsrisk då delar av inköpen sker i annan valuta än redovisningsvalutan.

Hantering: Omräkningsrisken utvärderas löpande där det främsta finansiella skyddet består i att koncernens lån tas upp i utländsk valuta för att motsvara koncernens proportionella EBITA intjäning i respektive valuta. Transaktionsrisken adresseras främst genom att prisfluktuationer i utländsk valuta beaktas i prissättning till kunder men i större fastprisprojekt kvarstår denna risk även om materialinköpen säkrats i lokal valuta. Inga valutasäkringar förekommer i dagsläget.

Finansierings- och likviditetsrisk

Beskrivning: Nordomatic har en extern lånefinansiering för att stödja sin verksamhet och tillväxtstrategi, vilket innebär en risk kopplad till tillgången på och kostnaden för kapital. Stigande räntor eller skärpta kreditvillkor kan leda till ökade räntekostnader och påverka bolagets lönsamhet samt kassaflöde negativt. Likviditetsrisken uppstår om bolaget inte kan möta sina kortsiktiga betalningsförpliktelser, exempelvis på grund av förseningar i kundbetalningar.

Hantering: Nordomatickoncernen genomförde en omfinansiering av de externa lånen under 2024. Det nya finansieringsavtalet innebär att inga amorteringar på lånet görs fram tills 2029, vilket förbättrar koncernens likviditet under denna period. Ett aktivt arbete att fortsätta förbättra kassaflöde samt effektiv likviditetsplanering är viktiga åtgärder för att hantera risken.

Kreditrisk

Beskrivning: Risk att våra kunder inte kan fullfölja sina betalningsåtaganden.

Hantering: Nordomatic har stärkt sina kreditrutiner med en mer noggrann kreditprövning av nya och befintliga kunder. I vissa av de länder som koncernen är verksam i används kreditförsäkringar för delar av kundfordringarna. Historiskt sett har direkta kundförluster varit marginella.

Affärsetik

Beskrivning: Risk att enskilda medarbetare inte följer våra policyer och riktlinjer vilket kan medföra skada på Nordomatics kommersiella relationer.

Hantering: Samtliga medarbetare är skyldiga att underteckna och följa de riktlinjer som finns i Nordomatics Code of Conduct. Vi har även ett visselblåsarsystem där interna missförhållanden kan rapporteras direkt till medlemmar i styrelsen.

Kostnadsökningar

Beskrivning: Risken utgörs främst av att kostnader i pågående fastprisprojekt överstiger förkalkylerade kostnader, men även av generella kostnadsökningar som inte kan kompenseras genom prishöjningar gentemot kund.

Hantering: Bindande avtal med kund ska följa den attestrutin som årligen beslutas av styrelsen. Samtliga projekt går igenom av resultatansvarig chef varje månad där stort fokus ligger på den ekonomiska uppföljningen och att Nordomatics principer avseende arbetssätt i fastpriskontrakt följs. Kostnadsutveckling bevakas genom detaljerad kostnadsuppföljning och fullt allokerat resultatansvar.

Regulatoriska och politiska risker

Beskrivning: Lagstiftning kring hållbarhet, energieffektivitet och cybersäkerhet förändras kontinuerligt, särskilt inom EU och USA. Nya krav kan innebära ökade kostnader för efterlevnad men också nya affärsmöjligheter.

Hantering: Bevakning av regulatoriska förändringar är centralt för att snabbt kunna hantera förändringar som uppkommer.

BUILDING AUTOMATION NORDIC AB

Org nr 559261-9794

NOTER

Cyberrisker och IT-säkerhet

Beskrivning: Nordomatic är beroende av interna system och uppkopplade lösningar gentemot våra kunder. Cyberattacker, dataintrång eller IT-haverier kan få konsekvenser för både verksamheten och kundernas säkerhet.

Hantering: Nordomatic arbetar kontinuerligt med att uppdatera vår IT-säkerhet samt interna processer och policys för att möta de föränderliga förutsättningarna inom it-miljön.

Not 38 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång har inträffat.

Not 39 Definition av nyckeltal

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning.

EBITA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.

enk=20250702;2025070314668

BUILDING AUTOMATION NORDIC AB

Org nr 559261-9794

NOTER

Stockholm, enligt elektronisk signatur

Magnus Agervald
Styrelseordförande

Samir Kamal
Styrelseledamot

Johan Lundén
Styrelseledamot


Ann-Sofi Danielsson
Styrelseledamot

Jørgen Utzon
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats

BDO Mälardalen AB

Markus Håkansson
Auktoriserad revisor

 sknk9UAR1e-BkaJg8AAyg

ank=20250702-2025070314669



Document history

COMPLETED BY ALL:
24.04.2025 17:38
SENT BY OWNER:
Mirza Basic • 17.04.2025 11:54
DOCUMENT ID:
BkaJg8AAyg
ENVELOPE ID:
SknkgUAR1e-BkaJg8AAyg

DOCUMENT NAME:
BAN - ÅR.pdf
.33 pages

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. Magnus Jan Agervald magnusagervald@gmail.com	Signed	17.04.2025 12:04	eID	Swedish BankID (DOB: 1975/02/12)
	Authenticated	17.04.2025 12:04	Low	IP: 94.191.138.183
2. Karin Ann-Sofi Danielsson annsofie.danielsson.asd@gmail.com	Signed	22.04.2025 16:19	eID	Swedish BankID (DOB: 1959/07/18)
	Authenticated	17.04.2025 13:30	Low	IP: 213.66.128.79
3. SAMIR KAMAL samir.kamal3233@icloud.com	Signed	22.04.2025 23:06	eID	Swedish BankID (DOB: 1965/03/30)
	Authenticated	22.04.2025 19:29	Low	IP: 94.234.90.251
4. Jørgen Michael Utzon joergen.utzon@gmail.com	Signed	23.04.2025 11:31	eID	MitID DK E-Ident (DOB: 08/10/61)
	Authenticated	23.04.2025 11:29	Low	IP: 37.96.76.251
5. JOHAN LUNDÉN johan.lunden@trillimpact.com	Signed	23.04.2025 12:23	eID	Swedish BankID (DOB: 1985/01/31)
	Authenticated	23.04.2025 12:23	Low	IP: 89.255.245.31
6. MARKUS HÅKANSSON markus.hakansson@bdo.se	Signed	24.04.2025 17:38	eID	Swedish BankID (DOB: 1973/06/29)
	Authenticated	24.04.2025 17:37	Low	IP: 213.100.196.52

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above. Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Building Automation Nordic AB
Org.nr. 559261-9794

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Building Automation Nordic AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Building Automation Nordic AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

ank=20250702;2025070314673

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

BDO Mälardalen AB

Markus Håkansson
Auktoriserad revisor

ank=20250702-2025070314674



Document history

COMPLETED BY ALL:
24.04.2025 17:35
SENT BY OWNER:
Mirza Basic · 23.04.2025 17:51
DOCUMENT ID:
B1j_ht81eg
ENVELOPE ID:
HyzqunYI1gx-B1j_ht81eg

DOCUMENT NAME:
RB - BAN .pdf
4 pages

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. MARKUS HÅKANSSON markus.hakansson@bdo.se	Signed Authenticated	24.04.2025 17:35 24.04.2025 17:34	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1973/06/29) IP: 213.100.196.52

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above. Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

