

# SYSTRA

2024061409347

## Årsredovisning för/Annual Report for **SYSTRA Sverige AB**

556611-6751

Räkenskapsåret/*The financial year*  
**2023-01-01 - 2023-12-31**

Innehållsförteckning/Table of contents	Sida/Page
Förvaltningsberättelse/Directors' Report	1
Resultaträkning/Income Statement	3
Balansräkning/Balance Sheet	4
Förändring av eget kapital/Change of own capital	5
Kassaflödesanalys/Cash flow analysis	5
Tilläggsupplysningar/Additional information	6 - 11
Underskrifter/Signatures	12-17

Om inget annat anges, redovisas alla belopp i tusental kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år./  
Unless otherwise stated, all amounts are reported in thousands of kronor. Information in parentheses refers to the previous year.

### **Fastställelseintyg/Certificate of approval**

Undertecknad styrelseledamot och VD i SYSTRA Sverige AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma 2024-05-23.

Stämman beslöt också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

*The undersigned Boardmember and Managing Director of the board of the SYSTRA Sverige AB hereby certifies that this copy of the Annual Report is a true duplicate, and that the Income Statement and Balance Sheet were established at the Annual General Meeting on 2024-05-23.*

The meeting also decided to approve the Board of Directors' proposal for distribution of the result.



Johannes Erlandsson  
VD/Managing Director

## Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för SYSTRA Sverige AB, 556611-6751 får härmed avge årsredovisning för 2023-01-01 - 2023-12-31.

The Board of Directors and Managing Director hereby annual report for the financial year 2023-01-01 - 2023-12-31

### Information om verksamheten/Information of the business

SYSTRA Sverige AB med säte i Malmö kommun är ett av Sveriges framträdande konsultföretag inom transportinfrastruktur och samhällsbyggnad. Bolaget bedriver produktion av tjänster för projektering, konstruktion och projektledning samt tillgångsförvaltning. Företaget registrerades år 2001.

SYSTRA Sverige AB, based in the municipality of Malmö, is one of Sweden's prominent consulting companies within transport infrastructure and community building with a focus on production of services for, construction and project management and asset management. The company was registered in 2001.

SYSTRA Sverige AB är ett helägt dotterbolag till SYSTRA Danmark AS med säte i Köpenhamn, Danmark. Översta moderbolag i koncernen är SYSTRA SA med säte i Paris, Frankrike som är en av världens ledande ingenjör- och konsultkoncerner specialiserade på kollektivtrafik och mobilitetslösningar.

I mer än 65 år har koncernen arbetat tillsammans med städer och regioner för att bidra till deras utveckling genom att förbättra och modernisera deras transportinfrastruktur. SYSTRA har verksamhet i 80 länder med knappt 10 300 anställda har verksamheten sammankopplade team över hela världen.

SYSTRA Sverige AB is a wholly owned subsidiary of SYSTRA Denmark A/S based in Copenhagen, Denmark. Ultimate parent company is SYSTRA SA based in Paris, France which is one of the world's leading engineering and consulting groups specialized in public transport and mobility solutions.

For more than 65 years, the Group has worked alongside cities and regions to contribute to their development by creating, improving, and modernizing their transport infrastructures. SYSTRA operates in 80 countries with almost 10 300 employees, the operations offer connected teams all over the world.

### Väsentliga händelser under året/Significant events during the year

I början av juli 2023 kommunicerades att bolaget förvärvats av SYSTRA koncernen och affären slutfördes i augusti 2023. Under det pågående verksamhetsåret har den underliggande verksamheten påvisat en signifikant förbättring, jämfört med föregående år, baserat på en stark orderbok och haft en tillväxt i omsättningen med 11% till 398,4MSEK (368,7MSEK). Årets resultat är negativt om -27,1MSEK (-32,9MSEK) och har i samband med ägarförändringen belastats med kostnader av engångskaraktär om ca 20MSEK. Ingen utdelning har skett till våra aktieägare och vi har erhållit ett aktieägarutskott om 24MSEK för att fortsätta vår expansion på den svenska marknaden. Soliditeten är vid årets slut fortsatt stark om 43,6% (35,8%).

In the beginning of July 2023 it was announced the company was acquired by SYSTRA Group and the deal was closed in August 2023. During the recent fiscal year the underlying business has shown significant improvement, compared to previous year, based on a strong order book and growth in revenue of 11% to 398,4MSEK (368,7MSEK). The profit is negative at -27,1MSEK (-32,9MSEK) and has in connection to the change in ownership, been affected by one time costs of approximately 20 MSEK. No dividend has been given to our share holders and we have received a shareholder contribution of 24MSEK in order to continue our expansion in the Swedish market. The equity ratio is at year end continuously strong at 43,6% (35,8%).

### Miljö/Environment

Hållbarhet är viktigt på SYSTRA och ett led i det arbetet är att förespråka samt skapa digitala och förutsättningar för att minska resandet. När resandet krävs föredrar vi kollektiva, hållbara färdssätt. Företagets ledning känner inte till några ändrade marknadsförutsättningar eller betydande saneringsbehov och inte heller har några tillståndsvillkor överskridits.

Sustainability is important at SYSTRA, and part of that work is to advocate and create digital conditions to reduce travel. When travel is required, we prefer collective, sustainable means of transport. The company's management is not aware of any changed market conditions or significant remediation needs, nor has exceeded permitted conditions.

### Personal/Staff

Medeltal medarbetare under året har varit 289 (300), vilket är något lägre än föregående år.

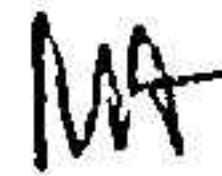
Average number of employees during the year was 289 (300), which is slightly lower than previous year.

### Väsentliga riskfaktorer/ Risk management

Vi avslutar vårt räkenskapsår med en stark orderbok, i paritet med föregående år.

Vi följer noggrant förändringar i våra marknadssegment, både i form av efterfrågans storlek, prisnivåer och ökad konkurrens. Den grundläggande fortsatta positiva utvecklingen i investeringarna i infrastruktur ligger fast. Potentiell risk är tidsförskjutning i större uppdrag beroende på kund, efterfrågeförändringar beroende av omvärldshändelser och politiska beslut, vilket kan medföra en lägre beläggningsgrad.

We end the fiscal year with a strong order book, in line with previous year. We are closely monitoring any changes in our market segments, both related to the size of the demand, price levels and increased competition. The underlying continuous positive development in infrastructure investments remain. Potential risks are changes to time plans in the larger projects related to client, demand changes based on external events and political decisions, which may result in lower utilization.



Flerårsöversikt (tkr)/Multi-year review (KSEK)	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning/Net sales	398 407	358 747	418 102	488 937	532 858
Resultat efter finansiella poster/Result after financial items	-27 089	-32 904	-24 819	1 020	14 000
Balansomslutning/ Balance sheet total	152 650	194 505	182 887	174 579	190 715
Soliditet (%)/Equity ratio (%)	43,6	35,8	36,9	38,5	17,2
Medeltal anställda/Number of employes	289	300	352	381	409

#### Resultatdisposition/Appropriation of results

(Belopp i kr/Amount in SEK)

Förslag till förfogade stående vinstmedel/Proposal for disposition of the company's profit:

Till bolagsstämans förfogande står följande medel/At the disposal of the Annual General Meeting are:

Balanserad vinst/Accumulated profit	92 376 736
Årets resultat/result of the year	-27 088 612
	<hr/>
	65 288 124

Styrelsen föreslår att det ansamlade vinstmedel överförs i ny räkning

/The Board proposes that disposition of compny's profit get transferred to a new account

65 288 124

---

65 288 124

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter

The company's results and position in general can be seen from the subsequent profit and loss account and cash flow analysis with notes

MA

## Resultaträkning/Income Statement

Belopp i tkr/Amount in KSEK	Not/Note	2023-01-01	2022-01-01
		2023-12-31	2022-12-31
<b>Rörelsens intäkter m.m./Operating income</b>			
Nettoomsättning/Net sales	3,4	398 407	358 747
Övriga rörelseintäkter/Other operating income	5	56	125
<b>Summa rörelsens intäkter/Total operating income</b>		<b>398 463</b>	<b>358 872</b>
<b>Rörelsens kostnader/Operating expenses</b>			
Övriga externa kostnader/ Other external costs	6,7	-159 249	-120 635
Personalkostnader/Employee benefit expenses	8	-260 401	-266 062
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar/ Depreciation of tangible and intangible assets		-5 183	-4 378
<b>Summa rörelsens kostnader/Total operating expenses</b>		<b>-424 833</b>	<b>-391 075</b>
<b>Rörelseresultat/Operating result</b>		<b>-26 369</b>	<b>-32 203</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar/Result from financial investments</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter/Other interest income and similar items	9	633	374
Räntekostnader och liknande resultatposter/Interest expenses and similar income items	10	-1 352	-1 075
<b>Summa finansiella poster/Total financial items</b>		<b>-719</b>	<b>-701</b>
<b>Resultat efter finansiella poster/Result after financial items</b>		<b>-27 089</b>	<b>-32 904</b>
<b>Resultat före skatt/Profit before tax</b>		<b>-27 089</b>	<b>-32 904</b>
Skatt på årets resultat/Tax on result of the year	11	0	0
<b>Årets resultat/Results for the year</b>		<b>-27 089</b>	<b>-32 904</b>

2024061409350

MA

## Balansräkning/Balance sheet

Belopp i tkr/Amount in KSEK	Not/Note	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR/Assets</b>			
<b>Anläggningstillgångar/Fixed assets</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar/Intangible assets</b>			
Intangible assets	12	1 896	0
		<u>1 896</u>	<u>0</u>
<b>Materiella anläggningstillgångar/Tangible assets</b>			
Inventarier/Equipment	13	5 208	9 042
		<u>5 208</u>	<u>9 042</u>
<b>Summa anläggningstillgångar/Total fixed assets</b>		<b>7 104</b>	<b>9 042</b>
<b>Omsättningstillgångar/Current assets</b>			
<b>Kortfristiga fordringar/Current receivables</b>			
Kundfordringar/Accounts receivable - trade		64 433	61 311
Fordringar hos koncernföretag/Receivables from group companies		4 670	5 833
Skattefordringar/Tax assets		5 917	5 001
Övriga fordringar/Other receivables		115	17
Upparbetad men ej fakturerad intäkt/Accrued income not yet invoiced	14	33 096	57 713
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter/Prepaid expenses and accrued income	15	9 489	10 152
		<u>117 720</u>	<u>140 027</u>
<b>Kassa och bank/Cash and bank balances</b>		<b>27 827</b>	<b>45 436</b>
<b>Summa omsättningstillgångar/Total current assets</b>		<b>145 546</b>	<b>185 463</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR/TOTAL ASSETS</b>		<b>152 650</b>	<b>194 505</b>

## Balansräkning/Balance sheet

Belopp i tkr/Amount in KSEK	Not/Note	2023-12-31	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER/EQUITY AND LIABILITIES</b>			
<b>Eget kapital/Equity</b>			
<b>Bundet eget kapital/Restricted equity</b>			
Aktiekapital/Share capital		500	500
Reservfond/Statutory reserve		778	778
		<u>1 278</u>	<u>1 278</u>
<b>Fritt eget kapital/Non-restricted equity</b>			
Balanserad vinst/Result brought forward		92 377	101 281
Årets resultat/Result for the year		-27 089	-32 904
		<u>65 288</u>	<u>68 377</u>
<b>Summa eget kapital/Total equity</b>		<b>66 566</b>	<b>69 655</b>
<b>Långfristiga skulder/Long-term liabilities</b>			
Långfristiga skulder till koncernföretag/Long-term liabilities to group companies	17	15 053	39 829
		<u>15 053</u>	<u>39 829</u>
<b>Kortfristiga skulder/Current liabilities</b>			
Leverantörsskulder/Accounts Payable-trade		11 873	9 403
Skulder till koncernföretag/Liabilities to group companies		689	4 663
Fakturerad men ej upparbetad intäkt/Invoiced but not yet earned	14	10 936	18 695
Övriga skulder/Other liabilities		14 789	14 509
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter/Accrued expenses and deferred income	18	32 744	37 751
		<u>71 031</u>	<u>85 021</u>
<b>Summa kortfristiga skulder/Total current liabilities</b>		<b>71 031</b>	<b>85 021</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER/TOTAL EQUITY AND LIABILITIES</b>		<b>152 650</b>	<b>194 505</b>

MA

## Förändring av eget kapital/Change in equity

<i>Belopp i tkr/Amount in KSEK</i>	Aktiekapital /Share capital	Reservfond /Statutory reserve	Balanserad vinst inkl årets resultat /Result brought forward Incl result of the year	Summa eget kapital /Total equity
Belopp vid årets ingång 2022-01-01/ At beginning of year 2022-01-01	500	778	68 377	69 655
Vinstdisposition enligt årsstämma/ Allocation of profits according to the AGM				
Aktieägartillskott, ovillkorat/Shareholder contribution, unconditionally			24 000	24 000
Utdelning till aktieägarna/Dividend to shareholders			0	0
Årets resultat/Result of the year			-27 089	-27 089
<b>Belopp vid årets utgång 2023-12-31/ At end of year 2023-12-31</b>	<b>500</b>	<b>778</b>	<b>65 288</b>	<b>66 566</b>

## Kassaflödesanalys/Cash flow analysis

<i>Belopp i tkr/ Amount in KSEK</i>	Not/Note	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
<b>Den löpande verksamheten/The day-to-day operations</b>			
Rörelseresultat/Operating result		-26 369	-32 203
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet/Items that do not affect cash flow	19	5 183	4 378
Erhållen ränta/Interest received		563	374
Erlagd ränta/Interest paid		-2 003	-1 075
Betald skatt/Paid tax		916	-1 067
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital/Cash flow from operating activities before changes of working capital</b>		<b>-21 711</b>	<b>-29 593</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital/Cash flow from changes in working capital</b>			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/ Decrease (+) / Increase (-) of stock			
Minskning(+)/ökning(-) av rörelsefordringar/Decrease (+) / Increase (-) of operating receivables		23 223	11 577
Minskning(-)/ökning(+) av rörelseskulder/Decrease (-) / Increase (+) of operating liabilities		-13 990	-9 458
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten/Cash flow from operating activities</b>		<b>9 234</b>	<b>2 119</b>
<b>Investeringsverksamheten/Investment activities</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar/Acquisition of intangible fixed assets		-1 896	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar/Acquisition of tangible fixed assets		-2 460	-1 365
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten/Cash flow from investing activities</b>		<b>-4 356</b>	<b>-1 365</b>
<b>Finansieringsverksamheten/Financing activities</b>			
Förändring långsiktiga lån/Change in long-term loan		-24 776	15 209
Erhållet aktieägartillskott/Received shareholders contribution		24 000	35 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten/Cash flow from financing activities</b>		<b>-776</b>	<b>50 209</b>
<b>Årets kassaflöde/The year's cash flow</b>		<b>-17 609</b>	<b>21 370</b>
Likvida medel vid årets början/ Cash balance start of the year		45 436	24 066
<b>Likvida medel vid årets slut/ Cash balance the end of the year</b>	<b>20</b>	<b>27 827</b>	<b>45 436</b>

## Tilläggsupplysningar/Additional information

### Not 1 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 (K3) tillämpas vid upprättandet av finansiella rapporter./ Annual Accounts Act and The Swedish Accounting Standards Board's (BFN) generally accepted accounting principles (BFNAR 2012:1) applied in the establishment of financial statements.

#### Redovisningsvaluta/ Accounting currency

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor och beloppen anges i tkr om inget annat anges./The annual report has been prepared in Swedish kronor and the amounts are stated in SEK thousand (KSEK) unless otherwise stated.

#### Kassaflödesanalys/ Cash Flow Analysis

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden varvid justering skett för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, tillgodohavande på koncernkonto och kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatt för en obetydlig risk för värdefluktuation./ The cash flow statement has been prepared according to the indirect method, whereby adjustment has been made for transactions that have not resulted in consolidated account and short-term liquid investments that can easily be converted into a known amount and which are exposed to an insignificant risk of value fluctuation.

#### Värderingsprinciper m.m./Valuation principles, etc.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan./ Assets, provisions and liabilities have been valued at acquisition value unless otherwise stated below.

#### Intäktsredovisning/Revenue recognition

Utförda tjänsteuppdrag till fast pris vinstavräknas i takt med att arbetet utförs. Det innebär att intäkterna redovisas med utgångspunkt från färdigställandegraden. Färdigställandegraden beräknas som nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete i relation till beräknade totala uppdragsutgifter för att fullgöra uppdraget. För uppdrag där utfallet inte kan beräknas på ett tillfredsställande sätt redovisas en intäkt som motsvarar nedlagda kostnader. Befarade förluster kostnadsförs så snart de är kända. Tjänsteuppdrag på löpande räkning intäktsredovisas i takt med att arbetet utförs./ Performed service assignments at a fixed price are recognized in profit as the work is performed. This means that revenues are reported on the basis of the degree of completion. The degree of completion is calculated as commissioned expenses incurred for work performed in relation to estimated total commissioned expenses for fulfilling the assignment. For assignments where the outcome cannot be calculated satisfactorily, an income corresponding to costs incurred is reported. Feared losses are expensed as soon as they are known. Service assignments on an ongoing account are reported as income as the work is performed.

#### Materiella och immateriella anläggningstillgångar/Tangible and intangible fixed assets

Materiella och immateriella anläggningstillgångar är redovisade till anskaffningskostnad med avdrag för planmässiga avskrivningar baserade på en bedömning av tillgångarnas nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas./ Tangible and intangible fixed assets are reported at acquisition cost less planned depreciation based on an assessment of the assets' useful life. The following depreciation periods are applied.

Dataurustning/Computer equipment

3 år

Inventarier, verktyg och installationer/ Equipment, tools, fixture and fittings

5 år

#### Leasing/Leasing

Samtliga leasingavtal klassificeras som operationell leasing vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden./ All leasing agreements are classified as operational leasing, which means that the leasing fee is distributed linearly over the leasing period.

#### Finansiella instrument/ Financial Instruments

Finansiella tillgångar och skulder redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden.

Finansiella tillgångar i form av värdepapper redovisas till anskaffningsvärdet, vilket inkluderar eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Långfristiga värdepappersinnehav vars verkliga värde är lägre än det redovisade värdet skrivs ned till det verkliga värdet om värdenedgången kan antas vara bestående. Kortfristiga placeringar värderas löpande till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Långfristiga fordringar och långfristiga skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde, vilket motsvarar nuvärdet av framtida betalningar diskonterade med den effektivränta som beräknats vid anskaffningstillfället.

Kortfristiga fordringar och derivatinstrument, vilka inte utgör en del i ett säkringsförhållande som redovisas enligt reglerna för säkringsredovisning, redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Kortfristiga skulder, vilka förväntas bli reglerade inom 12 månader, redovisas till nominellt belopp./ Financial assets and liabilities are reported according to the acquisition value method, which are directly attributable to the acquisition of the asset. Long-term securities holdings whose fair value is lower than that directly attributable to the acquisition of the asset. Long-term securities holdings whose fair value is lower than the carrying amount are written down to fair value if the decline in value can be assumed to be permanent. Short-term investments are valued on an ongoing basis at the lower of acquisition value and net sales value. Long-term receivables and long-term liabilities are reported at accrued acquisition value, which Current receivables and derivative instruments, which do not form part of a hedging relationship that is reported in accordance with the rules, correspond to the present value of the future, payments discounted with the effective interest rate calculated at the time of acquisition, for hedge accounting, is reported at the lower of acquisition value and net sales value. Current liabilities, which are expected to be settled within 12 months, are reported at nominal amount.

The English translation is for convenience only and in case of any discrepancy, the Swedish text shall control./  
Översättningen till engelska är endast för bekvämlighet och i händelse av avvikelser ska den svenska versionen gälla.

2024061409353

**Fordringar och skulder i utländsk valuta/ Receivables and liabilities in foreign currency**

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Skillnaden mellan anskaffningsvärde och balansdagens värde har redovisats i resultaträkningen./ Receivables and liabilities in foreign currency have been translated at the exchange rate on the balance sheet date. The difference between the acquisition value and the value on the balance sheet date has been reported in the income statement.

**Inkomstskatter/ Income taxes**

Redovisning av inkomstskatt inkluderar aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatten redovisas i resultaträkningen, förutom i de fall den avser poster som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i eget kapital. Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden på alla väsentliga temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det bokförda värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet.

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av den skattesats som har beslutats eller aviseras per balansdagen vilken för närvarande är 20,6%.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas mot vilka de temporära skillnaderna kan nyttjas./ Income tax reporting includes current tax and deferred tax. The tax is reported in the income statement, except in cases where it relates to items that are reported directly in equity. In such cases, the tax is also reported in equity. Deferred tax is reported according to the balance sheet method on all significant temporary differences. A temporary difference exists when the book value of an asset or liability differs from the tax value. Deferred tax is calculated using the tax rate that has been decided or announced as of the balance sheet date, which is currently 20,6%. Deferred tax assets are reported to the extent that it is probable that future tax surpluses will exist against which the temporary differences can be utilized.

**Ersättningar till anställda - pensioner/ Employee benefits - pensions**

Bolagets pensionsplaner för ersättning efter avslutad anställning omfattar både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet. När avgiften är betald har företaget inga ytterligare förpliktelser. I förmånsbestämda planer beräknas skulden och avgiften med hänsyn till bland annat bedömda framtida löneökningar och inflation. Samtliga pensionsplaner redovisas som avgiftsbestämda planer vilket innebär att erlagd premie redovisas som kostnad i takt med att pensionen tjänas in./ The company's pension plans for compensation after termination of employment include both defined contribution and defined benefit pension plans. In defined contribution plans, the company pays established fees to a separate legal entity. Once the fee is paid, the company has no additional obligations. In defined benefit plans, the debt and the fee are calculated with regard to, among other things, estimated future wage increases and inflation. All pension plans are reported as defined contribution plans, which means that the premium paid is reported as an expense as the pension is earned.

**Nyckeltalsdefinitioner/ Ratio definitions**

**Sollditet (%)/Equity ratio (%)**

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balanssumman./ Equity and untaxed reserves (with deduction of deferred tax) in relation to the total assets.

**Not 2 Uppskattningar och bedömningar/ Estimates and assessments**

För att upprätta finansiella rapporter gör företagsledningen bedömningar och uppskattningar som påverkar de redovisade beloppen av tillgångar och skulder, intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. De uppskattningar och antaganden som kan komma att leda till risk för väsentliga justeringar i redovisade värden är främst värdering av pågående arbeten.

Varje år provas om det finns någon indikation på att tillgångars värde är lägre än det redovisade värdet. Finns en indikation så beräknas tillgångens återvinningsvärde, vilket är det högsta av tillgångens verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet./ In order to prepare financial reports, management makes assessments and estimates that affect the reported amounts of assets and liabilities, income and expenses. Actual outcome may deviate from these estimates and judgments. The estimates and assumptions that may lead to the risk of significant adjustments in reported values are primarily valuation of... Each year, it is tested whether there is any indication that the value of assets is lower than the reported value. If there is an indication, the asset's recoverable amount is calculated, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and value in use.



UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER/ INFORMATION FOR INDIVIDUAL ITEMS

Not 3 Nettoomsättning per geografisk marknad/ Net sales per geographic market

	2023	2022
Norden/Nordic countries	397 259	355 422
Övriga länder/ Other countries	1 148	3 325
Summa/Sum	398 407	358 747

Not 4 Inköp och försäljning inom koncernen/ Purchasing and sales within the group

	2023	2022
Andel av försäljningen som avser koncernföretag/ Share of sales pertaining to Group companies	2%	4%
Andel av inköpen som avser koncernföretag/ Share of purchases pertaining to Group companies	13%	14%

Not 5 Övriga rörelseintäkter/ Other operating income

	2023	2022
Exceptionella intäkter/ Exceptional income	56	125
Summa/ Total	56	125

Not 6 Leasingavgifter/ Leasing fees

	2023	2022
<i>Operationell leasing, inkl. hyra för lokal/ Operational leasing, incl. rent for premises</i>		
Leasingavgifter, årets kostnad/ Leasing fees, cost for the year	30 072	29 523
<i>Aterstående leasingavgifter förfaller enligt följande:/ The remaining lease fees are due as follows:</i>		
Inom ett år/ Within a year	31 501	30 072
Senare än ett år men inom fem år/ Later than one year but within five years	25 004	33 599
Summa/ Total	56 505	63 671

De mest väsentliga hyresavtalen avser kontoren i Stockholm, Göteborg, Malmö och Helsingborg/ The most significant leases relate to the offices in Stockholm, Gothenburg, Malmö and Helsingborg

Not 7 Ersättning till revisorer/ Remuneration to auditors

	2023	2022
<i>Arvoden och kostnadsersättningar</i>		
Deloitte AB/ Deloitte AB		
Revisionsuppdraget/ The audit assignment	565	530
Summa/ Total	565	530

Not 8 Medelantalet anställda samt löner och andra ersättningar/  
The average number of employees as well as salaries and other remuneration

	2023		2022	
	Antal anställda/ Number of employees	Varav män/ Of which men	Antal anställda/ Number of employees	Varav män/ Of which men
<i>Medelantalet anställda/ the average number of employees</i>				
Sverige/ Sweden	289	209	300	218
Summa/ Total	289	209	300	218

*Företagsledningen/ Upper Management*

	2023		2022	
	Kvinnor/ Women	Män/ Men	Kvinnor/ Women	Män/ Men
Styrelsen/ The board	0	5	2	4
VD och övriga företagsledningen/ CEO and other company management	2	5	2	5

*Personalkostnader/ Personnel costs*

	2023		2022	
	Löner och ersättningar Salaries and benefits	Sociala kostn/ Social cost	Löner och ersättningar Salaries and benefits	Sociala kostn/ Social cost
Styrelse och VD/ Board and CEO	6 330	1 928	5 594	1 696
(varav pensionskostnad/ pension cost)	(851)		(863)	
Övriga anställda/ Other employees	177 195	55 471	202 251	55 552
(varav pensionskostnad/ pension cost)	(19 716)		(23 409)	
Summa/ Total	183 625	57 399	207 845	57 248
(varav pensionskostnad/ pension cost)	(20 567)		(23 409)	

Not 9 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter/ Other interest income and similar items

	2023	2022
Ränteintäkter övriga/ Interest income other	633	374
Summa/ Total	633	374

Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter/ Interest expenses and similar income items

	2023	2022
Räntekostnader koncernföretag/ Interest expenses group companies	535	638
Räntekostnader övriga/ Interest expenses other	817	437
Summa/ Total	1 352	1 075

MA

**Not 11 Skatt på årets resultat/ Tax on profit for the year**

	2023	2022
<b>Aktuell skatt/ Current tax</b>	0	0
Summa	0	0
<b>Teoretisk skatt/ Theoretical tax</b>		
Redovisat resultat före skatt/ Reported profit before tax	-27 089	-32 904
Skatt enligt gällande skattesats, 20,6% / Tax according to current tax rate, 20,6%	5 580	6 778
<b>Avstämning av redovisad skatt/ Reconciliation of reported tax</b>		
Effekt av ej avdragsgilla kostnader/ Effect of non-deductible expenses	-344	-294
Effekt av ej skattepliktiga intäkter/ Effect of non-taxable income	17	0
Effekt av ej värderade underskottsavdrag/ Effekt av ej värderade underskottsavdrag		
Effekt av utnyttjade tidigare ej värderade underskottsavdrag/ Effect of utilized previously unvalued loss carryforwards		
Förändring av underskottsavdrag som inte redovisas som tillgång/Change in loss carryforwards not recognized as an asset	-5 253	-6 468
Redovisad skattekostnad/ Reported tax expense	0	0

De skattemässiga underskottsavdragen uppgår till 80 917 lkr (55 416 lkr) i underskottsavdrag.  
Samliga skattemässiga underskottsavdrag löper utan tidsbegränsning./  
The tax loss carry forwards amount to 80 917 KSEK (55 416 KSEK).  
All tax loss carryforwards run without a time limit.

**Not 12 Immateriella anläggningstillgångar/Intangible assets**

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Ingående anskaffningsvärde/ Incoming acquisition value</b>	0	0
Inköp/Purchase of the year	1 896	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	1 896	0
<b>Ingående avskrivningar/Incoming depreciation</b>	0	0
Årets avskrivningar/ This year's depreciations	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar/ Closing accumulated depreciation</b>	0	0
<b>Redovisat värde/ Reported value</b>	1 896	0

**Not 13 Inventarier/ Inventories**

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Ingående anskaffningsvärde/ Incoming acquisition value</b>	70 031	68 666
Inköp/ Purchase of the year	2 460	1 365
Försäljningar och utrangeringar/ Sales and scraps	-5 256	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden/ Closing accumulated depreciation</b>	67 235	70 031
<b>Ingående avskrivningar/Incoming depreciation</b>	-60 989	-65 247
Årets avskrivningar/Depreciation of the year	-5 183	-5 742
Försäljningar och utrangeringar/Sales and scraps	5 219	0
Omklassificering/Reclassification	-1 074	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar/ Closing accumulated depreciation</b>	-62 027	-60 989
<b>Redovisat värde/ Reported value</b>	5 208	9 042

**Not 14 Upparbetad men ej fakturerad intäkt samt fakturerad men ej upparbetad intäkt/ Earned but not invoiced income and invoiced but not earned income**

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Upparbetad ej fakturerad/Earned not invoiced</b>		
Upparbetade intäkter/Earned income	815 273	1 057 196
Fakturerade belopp/Invoiced	-782 177	-999 483
<b>Summa/Total</b>	33 096	57 713
<b>Fakturerad ej upparbetad/Invoiced but not earned</b>		
Fakturerade belopp/Invoiced	113 159	69 894
Upparbetade intäkter/Earned income	-102 223	-51 199
<b>Summa/Total</b>	10 936	18 695

**Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter/ Prepayments and accrued income**

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Förutbetalda hyror/ Prepaid rent</b>	2 618	6 269
Övriga förutbetalda kostnader/ Other prepaid expenses	6 871	3 883
<b>Summa/Total</b>	9 489	10 152

**Not 16 Eget kapital/ Equity**

Antalet aktier uppgår till 5 000 och kvotvärdet är 100 kronor per aktie./ The number of shares amounts to 5,000 and the quota value is SEK 100 per share.

2024061409357

Not 17 Långfristiga skulder/Long-term liability

<i>Förfallotidpunkt, 1 till 5 år från balansdagen/Maturity date, 1 to 5 years after balance sheet day</i>	2023-12-31	2022-12-31
Skulder till koncernföretag/Liabilities to Group companies	15 053	39 829
Summa/Total	15 053	39 829

Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter/Accrued expenses and prepaid income

	2023-12-31	2022-12-31
Personalrelaterade kostnader/Personnel related costs	18 406	18 619
Övriga upplupna kostnader/Other accrued expenses	5 032	9 371
Förutbetalda intäkter/Prepaid income	9 305	9 761
Redovisat värde/Reported value	32 744	37 751

Not 19 Ej kassaflödespåverkande poster/Items that do not affect cash flow

	2023-12-31	2022-12-31
Avskrivningar/Depreciation	-5 183	-4 378
Summa/Total	-5 183	-4 378

Not 20 Likvida medel/Cash and cash equivalents

	2023-12-31	2022-12-31
Banktillgodohavanden/Bank balances	27 827	45 436
Summa likvida medel/ Sum of cash and cash equivalents	27 827	45 436

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR/OTHER INFORMATION

**Not 21 Koncernuppgifter/Group information**

SYSTRA Sverige AB är ett helägt dotterföretag till SYSTRA Danmark A/S, cvr no 26048494, med säte Köpenhamn, Danmark.  
Översta moderbolag i koncernen är SYSTRA SA i vilken koncernredovisning upprättats för räkenskapsåret samt för vilken hållbarhetsrapportering har upprättats.  
SYSTRA SA, reg no 387 949 530 R.C.S. Paris, har sitt säte på 72-76 rue Henry Farman, 75015 Paris, Frankrike.  
SYSTRA Sverige AB is a wholly-owned subsidiary of SYSTRA Denmark S/A, reg no 26048494 with registered office in Copenhagen, Denmark.  
The ultimate parent of the group is SYSTRA SA for which consolidated accounts and sustainability reporting have been prepared for the fiscal year.  
SYSTRA SA, reg no 387 949 530 R.C.S. Paris, has its registered office at 72-76 rue Henry Farman, 75015 Paris, France.

**Not 22 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut/Significant events after the end of the financial year**

Inga händelser av väsentlig karaktär har inträffat efter räkenskapsårets utgång.  
No events of a material nature have occurred after the end of the financial year.

**Not 23 Resultatdisposition/Appropriation of result**

(Belopp i kr/Amount in SEK)

Förslag till förfogade stående vinstmedel/Proposal for disposition of the company's profit:

Till bolagsstämmans förfogande står följande medel/At the disposal of the Annual General Meeting are:

Balanserad vinst/Accumulated profit	92 376 736
årets resultat/result of the year	-27 088 612
	<hr/>
	65 288 124

Styrelsen föreslår att del ansamlade vinstmedel överförs i ny räkning

tili akieägarna utdelas/dividends to shareholder

The Board proposes that disposition of company's profit get transferred to a new account

65 288 124


---

65 288 124

Systra Sverige AB  
556611-6751

2024061409359

Malmö 2024-05-23



Jean-Charles Vallery  
Ordförande/Chairman of the board

Systra Sverige AB  
556611-6751

2024061409360

Malmö 2024-05-23



Johannes Erlandsson  
Styrelseledamot och Verkställande direktör/  
Boardmember and Managing Director

The English translation is for convenience only and in case of any discrepancy, the Swedish text shall control./  
Översättningen till engelska är endast för bekvämlighet och i händelse av avvikelse ska den svenska versionen gälla.

Systra Sverige AB  
556611-6751



Malmö 2024-05-23

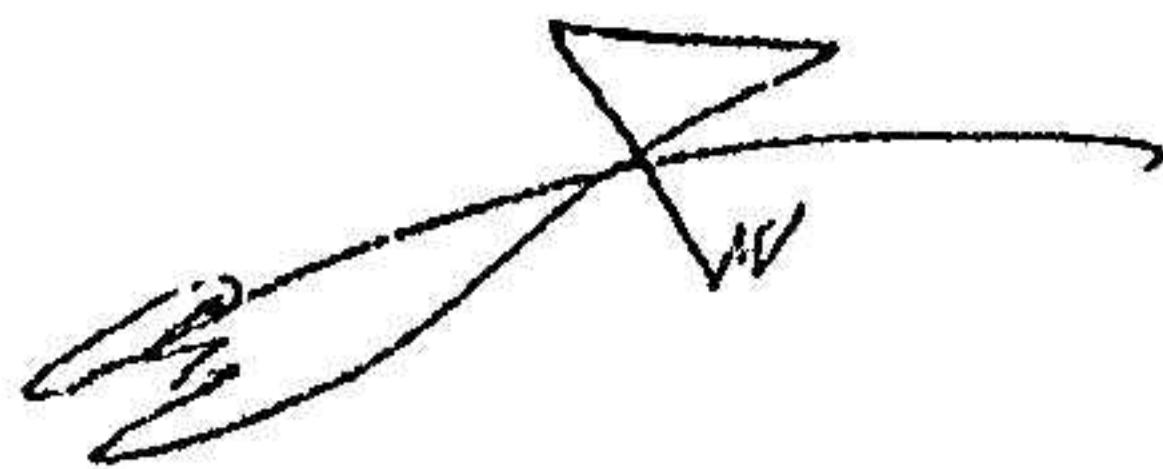
Arnaud Jøudy  
Styrelseledamo/Boardmember

2024061409361

Systra Sverige AB  
556611-6751

2024061409362

Malmö 2024-05-23



Shadi Ahmad Alshlash  
Arbetslagarrepresentant/Employee representative

Systra Sverige AB  
556611-6751

2024061409363

Malmö 2024-05-23



Patrik Fransson  
Arbetslagarrepresentant/Employee representative

Systra Sverige AB  
556611-6751

2024061409364

Vår revisionsberättelse har lämnats 2024-05-23  
Deloitte AB



Magnus Andersson  
Auktoriserad revisor

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Systra Sverige AB  
organisationsnummer 556611-6751

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Systra Sverige AB för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Systra Sverige ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Systra Sverige AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

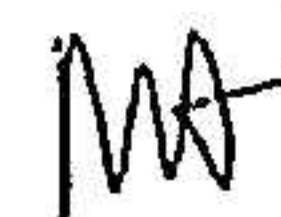
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund

av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Systra Sverige AB för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Systra Sverige AB enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Kalmar den 23 maj 2024

Deloitte AB



Magnus Andersson  
Auktoriserad revisor