

# Årsredovisning 2023

## Cordim Europe AB 556622-8838

Styrelsen och verkställande direktör för Cordim Europe AB får härmed  
avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023

2024050608441



*Handwritten signatures and initials:*  
SR BJ  
RIDA STE KONSTHA  
110

# Innehåll

INNEHÅLL ..... 2

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE..... 3

KONCERNENS RESULTATRÄKNING (TKR)..... 9

KONCERNENS BALANSRÄKNING (TKR).....10

FÖRÄNDRING AV KONCERNENS EGNA KAPITAL (TKR).....12

KONCERNENS KASSAFLÖDEANALYS (TKR) .....13

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING (TKR).....14

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING (TKR).....15

FÖRÄNDRING AV MODERBOLAGETS EGNA KAPITAL (TKR).....16

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDEANALYS (TKR) .....17

NOTER MED REDOVISNINGSPRINCIPER OCH BOKSLUTSKOMMENTARER.....18

2024050608442

Kopians överensstämmelse med originalet intygas:

*Thea Norräng*  
Thea Norräng  
0762956379

**Undertecknad styrelseledamot intygar att resultat- och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämman den 03-05-2024. Resultatet regleras enligt styrelsens förslag. Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.**

03-05-2024  
Ort och datum

*[Signature]*  
Signatur

DAVID GUNNARIN  
Namnförtydligande

*[Handwritten initials]*

Årsredovisning 2023 | Cordim Europe AB | 2 *JSB*

# Förvaltningsberättelse

## Bolagets verksamhet och ägarförhållanden

Bolaget är ägare till aktierna i dotterbolagen Granroc Real Estate AB (556622-8580), Induroc AB (556687-4888), Corespring Invest AB (556949-3991) samt Hackholmsund Konferens AB (556527-9659).

Cordim Europe AB med säte i Stockholm ägs till 100% av Cordim Holding AB (559134-9559).

## Cordim Europe AB verksamhet 2023

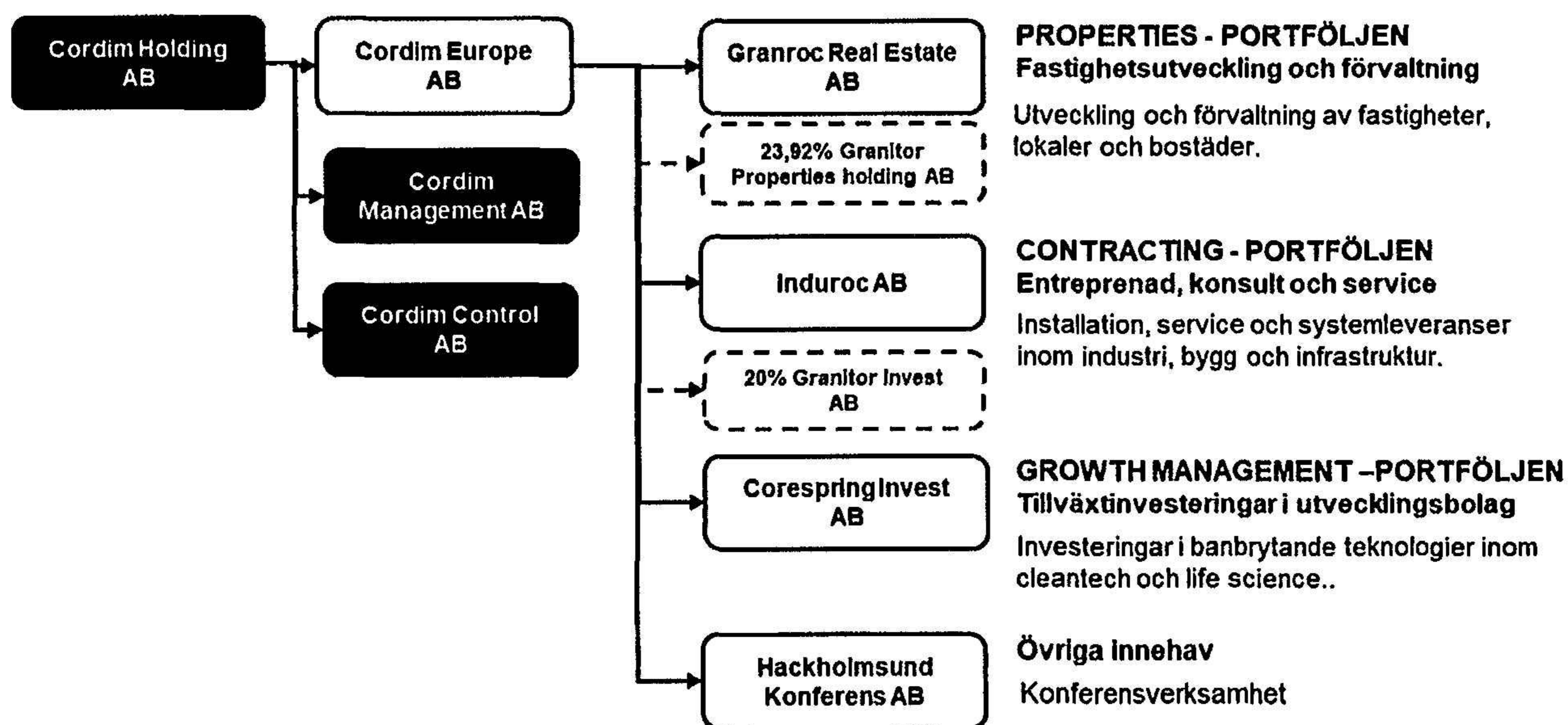
Under räkenskapsåret har Sverige och övriga världen sett en fortsatt påverkan av det krig som utspelar sig i Ukraina med tillhörande följd effekt att energipriserna ökat, vilket i sin tur inneburit hög generell inflation och räntehöjningar under 2023. För Cordim Europe ABs del har året varit paradoxernas år med å ena sidan det bästa resultatet någonsin inom vår entreprenadverksamhet, medan det å andra sidan nästan varit tvärstopp för utveckling av nya bostäder och generellt en mer ansträngd situationen för fastighetsbranschen.

En betydande framgångsfaktor har för Cordim varit att vi sedan starten av corona-pandemin ägnat mycket tid åt medvetandegöra det som händer i omvärlden och hur det påverkar våra olika affärsverksamheter. En annan framgångsfaktor för koncernen är vårt decentraliserade synsätt där varje verksamhet har kunnat möta sina olika utmaningar på ett agilt och ansvarsfullt sätt. De utmaningar vi upplevt har främst varit kopplade till hög inflation och de stigande räntorna som tynger hushållens konsumtion och våra kunders investeringsförmåga i såväl Sverige som omvärlden.

Cordim Holdings koncern- och portföljledning hanteras med hjälp av ett konsultavtal med Granitor Management AB. Avtalet innebär att samtliga verksamheter inom Cordim Holding koncernen marknadsförs övergripande inom ramen för Granitors kommunikationsplattform och leds med stöd Granitors ledningsplattform som en "del av Granitor-gruppen". Konsultavtalet med Granitor-gruppen är långsiktigt där Granitor Management tillhandahåller en koncern- och portföljledning för att utveckla och anpassa verksamheten enligt ägarens långsiktiga målbild.

Gemensamt för alla verksamheter är Granitors Ledningsplattform för ansvarsfulla affärer som vi tillsammans har utvecklat under många år. Ledningsplattformen utgör grunden för vår samarbetskultur med träning och utbildning i ansvarsfulla affärer samt i ledarskap, medarbetarskap och affärsmannaskap.

Verksamheten inom Granitor koncernen marknadsförs och är organiserad i portföljerna Properties, Contracting, Growth Management samt övriga innehav enligt bild nedan.



Handwritten signatures and initials, including JCB, 2023, and others.

Det gångna året har återigen ställt ledarskapet på prov och vi har lagt mycket tid och utbildning för att stärka våra ledare samt att stärka det decentraliserade ledarskapet, medarbetarskapet och affärsmannaskapet i företagsgruppen. 2023 präglades precis som 2022 av utmaningar och förändringar i marknaden i pandemins och krigets kölvatten. Samtidigt står industrin mitt i en stor omställning för att nå hållbarhetsmålen. Tack vare ett aktivt hållbarhetsarbete och ett stort medarbetarengagemang kan vi ändå sammanfatta 2023 som ett bra år.

Under mars 2023 avyttrades bolaget Enter Ställningar AB, ett tidigare dotterbolag till Induroc AB, vilket väsentligt påverkade både resultat och kassaflöde under 2023.

#### PROPERTIES Granroc Real Estate AB

Granroc Real Estate AB äger och förvaltar kommersiella fastigheter i Öresundsregionen. Portföljen omfattar attraktiva och moderna fastigheter, med attraktivt innehåll, inte minst under varumärket World Trade Center.

#### CONTRACTING Induroc AB

Portföljen Contracting består av moderbolaget Induroc AB samt dess dotterbolag. Företagen levererar tjänster inom entreprenad, konsult och service framför allt till kunder inom industri-, infrastruktur- och byggsektorn. Inom gruppen finns spetskompetens inom flera discipliner, vilket ger möjligheter till strategiska samarbeten inom portföljen. Konsultverksamheten fokuserar på projektledning, ingenjörstjänster och utbildning inom underhåll till kunder inom energi-, industri- och byggsektorerna. I portföljen ingår följande enheter:

##### Metalock gruppen

Metalocks tjänsteutbud är mångfacetterat och omfattar förutom den klassiska reparationsmetoden "Metalocking", vilken en gång gav företagsgruppen dess namn, även egenutvecklade bearbetningskoncept för att utföra reparationer, renoveringar och haveriinsatser av tung mekanisk utrustning på plats i kundens anläggning. Inom ramen för detta "på-plats" koncept utför man mekaniskt underhåll, service och reparationstjänster i kunders anläggningar över hela världen.

##### Nordic Mechanical Solutions AB

Nordic Mechanical Solutions AB utför kvalificerade installations- och underhållshållstjänster inom industriella rörsystem och mekaniska projekt på den nordiska marknaden. Bolaget utför underhållsstopp och revisioner i processindustrin och energianläggningar samt service och underhållstjänster inom mekanik, rör och stål. Tjänsterna omfattar även entreprenader och förtillverkning av industriella rörsystem och mekaniska projekt med tillhörande pumpar, ventiler med mera. Bolagets prioriterade uppdragsgivare finns inom branscherna Petrokemi, VA/Biogas, Energi, Stålintusti, Olja/gas, Förnybar energi, Life Science and Cementindustri. Bolagets tjänster bidrar till att öka livslängden på kundernas anläggningar och är en partner inom grön utveckling.

##### Alucrom AB

Alucrom är Sveriges största entreprenör inom industriellt korrosionsskydd. Företaget har mycket lång erfarenhet av blästrings- och målningsarbeten och utför all slags rostskyddsmaåning, industrimååning och övrig ytbehandling. Kunderna finns i ett brett spektrum av sektorer, såsom ståålltillverkning, olja och gas, petrokemi, papper och massa, broar och annan infrastruktur samt inom fordonsindustrin. Via det polska dotterbolaget, Alucrom Polen, erbjuds industrikunder korrosionsskyddande behandlingsprogram utifrån tre fasta måålningsanläggningar. Med särskild inriåkning mot bilindustrin kan Alucrom Polen erbjuda sina kunder en hypermodern pulverlackeringsanläggning där mååling sker helt utan utsläåpp av kolvåten. I slutet av 2023 flyttade Alucrom in i den nya måålningsstationen i Arendals Backe, denna investering är den enskilt största i bolagets historia och den utgör en mycket viktig milstolpe i bolagets strategi att vara den ledande aktören på marknaden.

## Rodoverken Group AB

Rodoverken utvecklar förstklassiga lagringslösningar för hållbar energi och processmedia i syfte att bidra till en bättre framtid för samhälle och industri. Bolaget har som ambition att kunna erbjuda de mest tillförlitliga, hållbara, konkurrenskraftiga och innovativa lösningarna. Den operativa delen av Rodoverken består av dotterbolaget Rodoverken AB, baserad i Sverige samt ett dotterbolag i Polen.

För att bygga tankar använder sig Rodoverken av den egenutvecklade "skruvbyggmetoden" som är unik i branschen och säkrar såväl svetskvalitet, arbetsplats säkerhet som produktionseffektivitet. Kunderna finns främst inom energi-, massa- och petrokemisk industri.

## BAC Corrosion Control Ltd

BAC Corrosion Control i Storbritannien har en huvudsakligen internationell kundkrets till vilken man via ett omfattande agentnät säljer tjänster och produkter relaterade till korrosionskontrollsystem för pipelines, hamnar, offshoreanläggningar, kraftstationer, fartyg samt järnvägar.

## Aenigma AB

Aenigma leder komplexa energi-, industri- och byggprojekt, ofta med nya tekniska lösningar och miljön i fokus. Affären sker i form av konsultverksamhet och då med utgångspunkt från våra kontor i Solna, Göteborg, Lysekil, Avesta samt Stenungssund. Idhammar, ett dotterbolag till Aenigma, tillför kompetens inom strategisk underhållsutveckling och Asset Management inom industri och infrastruktur, både vad gäller konsulttjänster och utbildning.

Avtal har under mars 2024 ingåtts avseende försäljning av Aenigma AB inklusive dess dotterbolag Idhammar Produktion AB. Tillträde väntas ske under maj 2024.

## GROWTH MANAGEMENT

## Corespring Invest AB

Corespring Invest AB samt dotterbolaget Corespring New Technology AB investerar i utvecklingsbolag med banbrytande idéer och stor potential. Fokus ligger på teknologiska innovationer som förenar god avkastning med ökad nytta på global nivå. Huvuddelen av investeringarna inriktas på svenska bolag verksamma inom områdena Clean Tech och Life Science.

## ÖVRIGA INNEHAV

## Hackholmssund Konferens AB

Hackholmssund Konferens är en exklusiv mötesplats för svenskt och internationellt näringsliv. Hackholmssund erbjuder optimala förutsättningar för att lyckas med mötet. Avskilt, personligt och harmoniskt.

## Försäljning och resultat

Koncernen har under åren 2019 – 2023 haft följande utveckling, belopp i MSEK

|                      | 2023  | 2022  | 2021  | 2020  | 2019  |
|----------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Nettoomsättning      | 2 539 | 2 437 | 3 694 | 3 469 | 7 518 |
| Resultat före skatt  | 383   | 126   | 132   | 322   | 2 375 |
| Balansomslutning     | 6 230 | 6 424 | 6 617 | 8 303 | 8 995 |
| Soliditet            | 46%   | 52%   | 49%   | 43%   | 43%   |
| Medeltalet anställda | 1 245 | 1 335 | 1 474 | 1 677 | 1 768 |

Moderbolaget har under åren 2019–2023 haft följande utveckling, belopp i MSEK

|                      | 2023  | 2022  | 2021  | 2020  | 2019  |
|----------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Nettoomsättning      | -     | -     | -     | -     | -     |
| Resultat före skatt  | 62    | 64    | 1 689 | 369   | 1 862 |
| Balansomslutning     | 3 392 | 4 674 | 5 018 | 3 249 | 3 968 |
| Soliditet            | 57%   | 64%   | 59%   | 53%   | 48%   |
| Medeltalet anställda | -     | -     | -     | -     | -     |

## Miljöpåverkan

Vissa av bolagen inom koncernen bedriver anmälnings- och tillståndspliktig verksamhet enligt lokal lagstiftning. I Sverige bedrivs sju anmälningspliktiga verksamheter enligt den svenska miljöbalken. Verksamheterna avser anläggningar för rostskyddsmålning.

Dessutom bedriver koncernen fyra anmälningspliktiga verksamheter i Polen enligt den polska motsvarigheten till den svenska miljöbalken samt anmälningspliktig verksamhet i Finland enligt den finska motsvarigheten till den svenska miljöbalken. Även dessa verksamheter avser rostskyddsmålning.

## Hållbarhetsrapport

Cordim Europes hållbarhetsarbete presenteras i årsredovisningen för Cordim Holding AB.

## Framtida utveckling

Vi går in i 2024 med en stabil verksamhet och en gemensam färdplan med målsättningen att fortsätta utvecklas på ett positivt sätt. I början av 2024 ser vi med tillförsikt fram emot sjunkande inflation och därmed en stabilare ränta och investeringsmarknad. Det finns indikationer att Riksbanken överväger en räntesänkning under första halvåret i år. Inflationen har visat tecken på att stabilisera sig, och om den fortsätter på en gynnsam bana, är det inte uteslutet att styrräntan kan sänkas. Marknadsräntorna har redan reagerat på denna möjlighet genom att pressas nedåt. Det är dock viktigt att notera att det finns osäkerheter, såsom geopolitisk oro och företagens prissättningsbeteende, som kan påverka beslutet. Vi fortsätter följa utvecklingen i vår omvärld noga, samt arbetar nära både kunder, leverantörer och partners för att vid behov kunna anpassa våra verksamheter till förändrade förutsättningar. Våra decentraliserade och agila organisationer ser vi som en styrka för att snabbt agera på förändrade marknadsförändringar.

De underliggande drivkrafterna för långsiktig tillväxt på installationsmarknaderna är mycket positiva. Vi ser en stark efterfrågan inom segmenten grön teknik och energieffektivisering, men också inom infrastruktur, säkerhet och lösningar för smarta byggnader – områden där våra entreprenadbolag är väl positionerade.

Vi är rustade för att möta utmaningen med en fortsatt svag marknad för nyproduktion av främst bostäder under hela 2024 och en bit in i 2025 men hoppas på en stabilisering av räntemarknaden och en vändning under hösten. Förutom osäkerheter i ränte- och kapitalmarknaden ser vi även en fortsatt osäkerhet i utvecklingen av råvaru- och materialpriser (prisrisk).

Den viktigaste tillgången vi har är våra ansvarstagande medarbetare och våra ledare som hela tiden gör sitt yttersta för att ta vara på möjligheterna samt för att på ett ansvarsfullt sätt minimera risker. Vi ser vår fortsatta utbildning i och utveckling av vår företagskultur som en avgörande framgångsfaktor för att få fram det bästa ur befintlig organisation och möjliggöra en långsiktig konkurrenskraftig kompetensförsörjning.

Vår framgång bygger på att vi fortsätter etablera långsiktiga samarbeten med våra kunder och leverantörer där vi tillsammans skapar bästa möjliga förutsättningar för lyckade affärer och bidrar till en positiv utveckling av samhället.

Vi är övertygade om att vårt bidrag till en bättre energi- och resursanvändning, en långsiktig kompetensförsörjning i de branscher där vi verkar samt genom att vara en viktig resurs i samhällets motståndskraft ger oss en uthållig konkurrenskraft.

Vår bedömning är att vi fortsatt har några spännande och bitvis utmanande år framför oss.

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Vi prioriterar arbetet med att identifiera risker såsom marknadsrisk (inklusive valutarisk, ränterisk och prisrisk), kreditrisk, likviditetsrisk, specifika projektrisker och legala risker. Övergripande hanterar vi dessa risker genom att samtliga resultatenheter i gruppen tre gånger per år genomför ett scenarioarbete för att i tid upptäcka förändringar i marknaden och göra korrigeringar i den egna verksamheten. I detta scenarioarbete ingår även att prognosticera likviditet och bedöma ränterisk. Vi delar in våra risker utifrån kategorier i linje med våra antagna strategier för ansvarsfulla affärer. För varje identifierad risk görs en bedömning av såväl sannolikhet som konsekvens för att fastställa en risknivå: låg, medelhög eller hög. Därefter görs en analys och beslut tas om eventuella specifika åtgärder och tillhörande tidplaner. Varje affärsenhet är rustad att hantera sina specifika risker och möjligheter på lämpligaste sätt. Styrelsen i respektive koncernbolag följer upp incidenter och eventuella tvister minst varje tertiäl eller oftare om så krävs. För större projekt görs särskilda riskanalyser.

Gällande projekt där annan valuta än SEK är involverat arbetar underliggande bolag med olika typer av derivat för att säkra valutakurser. Exponering för valutarisker är begränsad. Koncernens svenska dotterbolag utför endast i mindre omfattning projekt med försäljning i utländsk valuta. De utländska dotterbolagen driver sina affärer i de flesta fall i lokal valuta dock bedrivs vissa verksamheter, som tex Metalock och BAC, i andra jurisdiktioner varpå försäljning sker i annan valuta än den lokala.

Andra faktorer som skapar osäkerhet är utvecklingen avseende råvaru- och materialpriser (prisrisk) samt att det finns risk för materialbrist inom vissa områden. Vi följer utvecklingen i vår omvärld noga, samt arbetar nära både kunder, leverantörer och partners för att vid behov kunna hantera och anpassa våra verksamheter till förändrade förutsättningar. Våra decentraliserade och agila organisationer ser vi som en styrka för att snabbt agera på marknadsförändringar.

Diversifieringen både av tjänster och branscher gör att vi får en riskspridning avseende vår omsättning. Koncernen eftersträvar bästa möjliga kreditvärdighet på de underliggande bolagens motparter, och samverkan finns mellan bolagen att sprida information i det fall en motpart, trots kontroll, får en försämrad kreditvärdighet.

Även om indikationer från Riksbanken på kommande räntesänkningar under första halvan av 2024 föreligger, så innebär de relativt sett fortsatt höga räntenivåerna under 2024 en fortsatt osäkerhet avseende kostnaden för kapitalbindning i verksamheterna. Vi arbetar centralt med finansieringsfrågor för att effektivisera och därmed minska risken gällande likviditet och kassaflöden, för att därigenom kunna minimera ökade finansiella kostnader inom gruppen. Koncernens ränterisk är främst kopplad till räntebärande skulder i form av en checkkredit i Sverige, fastighetslån till rörlig ränta samt till viss utländsk belåning rörande checkkredit samt fastighetsrelaterade lån. Övriga skulder löper med fast ränta.

Vår ambition är att ständigt förbättra riskhanteringen och vi arbetar aktivt med exempelvis kunskapsutbyte och kompetensutveckling för att stärka våra enheter. En fördjupad redovisning av processen för att hantera risker och osäkerhetsfaktorer samt förteckning över identifierade, aktuella risker återfinns presenterad i hållbarhetsrapporten för Cordim Holding AB.

## Personal

Att rekrytera, utveckla och behålla medarbetare är prioriterade uppgifter för gruppen. Satsningen på personal, ledarskap och kärnvärden inom ramen för vår gemensamma affärsskola, Granitor Business School, och dotterbolagens egen utbildningsverksamhet har visat sig framgångsrik och fortsätter bland annat i avsikt att etablera och befästa bolagen inom gruppen bland de mest attraktiva och spännande arbetsplatserna.

Vår affärsskola är en utbildningsplattform där ambitionen är att utbilda och utveckla medarbetare i deras befintliga yrkesroller. Det handlar om att öka den individuella kompetensen och motivationen inom det egna området men också om att kunna arbeta i effektiva och högpresterande team där kundnytta och kvalitet ska vara i fokus. Tillsammans med dotterbolagen utbildas alla medarbetare, oavsett roll och befattning, och utbildningen ska återspegla den verklighet de befinner sig i. Utbildningen sker med hjälp av gemensamt språk och verktyg som är helt anpassade efter våra olika verksamheter.

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Avtal har under mars 2024 ingåtts avseende försäljning av Aenigma AB inklusive dess dotterbolag Idhammar Produktion AB. Tillträde väntas ske under maj 2024.

## Förslag till resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande medel

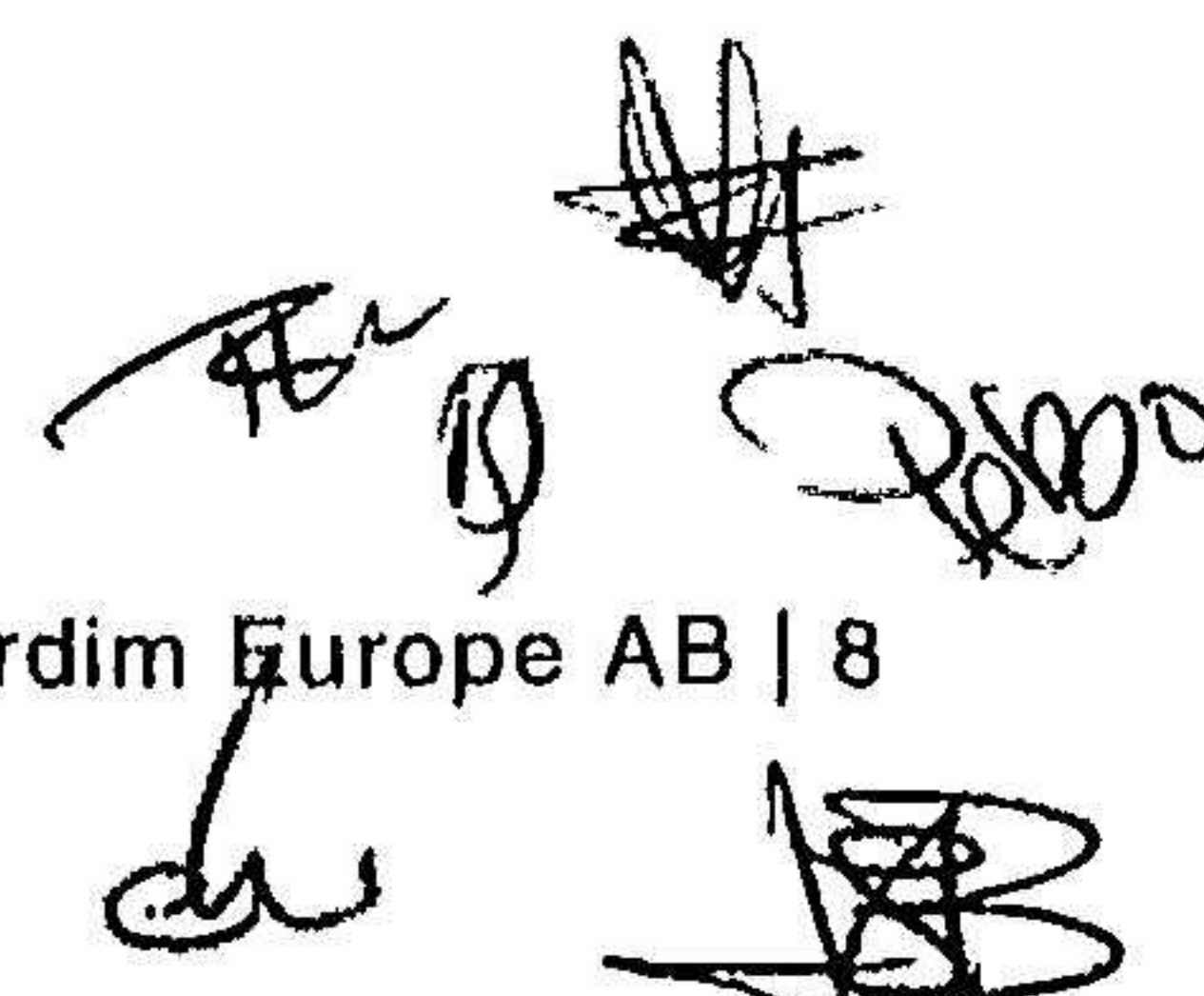
|                     |                      |
|---------------------|----------------------|
| Balanserat resultat | 1 856 745 060        |
| Årets resultat      | 62 106 497           |
| <b>Summa</b>        | <b>1 918 851 557</b> |

Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande:

|                          |                      |
|--------------------------|----------------------|
| Till aktieägaren utdelas | 210 000 000          |
| I ny räkning överföres   | 1 708 851 557        |
| <b>Summa</b>             | <b>1 918 851 557</b> |

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande moderföretagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över förändringar i eget kapital, kassaflödesanalyser samt noter. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor där ej annat anges.



## Koncernens Resultaträkning (tkr)

|   | Not  | 2023             | 2022             |
|---|------|------------------|------------------|
| <b>Rörelsens intäkter</b>   |      |                  |                  |
| Nettoomsättning   | 3    | 2 539 114        | 2 437 039        |
| Förändring av varulager   |      | 3 326            | 5 037            |
| Övriga rörelseintäkter  | 4    | 217 204          | 20 176           |
|   |      | <b>2 759 644</b> | <b>2 462 252</b> |
| <b>Rörelsens kostnader</b>  |      |                  |                  |
| Råvaror och förnödenheter   |      | -622 493         | -577 244         |
| Övriga externa kostnader  | 5, 6 | -817 722         | -812 791         |
| Personalkostnader   | 7    | -848 576         | -859 324         |
| Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar |      | -120 968         | -127 801         |
| Övriga rörelsekostnader   |      | -13 734          | -1 035           |
| Andelar av intresseföretags och gemensamt styrda företags resultat                    |      | 53 703           | 29 028           |
| Realisationsresultat vid försäljning av intresseföretag                               |      | 101 671          | -                |
| <b>Rörelseresultat</b>  |      | <b>491 525</b>   | <b>113 085</b>   |
| <b>Finansiella poster</b>   |      |                  |                  |
| Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar          | 8    | -32 479          | 39 264           |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter                                      |      | 33 163           | 25 732           |
| Räntekostnader och likande resultatposter   |      | -109 638         | -53 751          |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>  |      | <b>382 571</b>   | <b>124 330</b>   |
| Erhållna koncernbidrag  |      | -                | 1 250            |
| <b>Resultat före skatt</b>  |      | <b>382 571</b>   | <b>125 580</b>   |
| Skatt på årets resultat   | 9    | -55 948          | -80 880          |
| <b>ÅRETS RESULTAT</b>   |      | <b>326 623</b>   | <b>44 700</b>    |
| <b>Hänförligt till:</b>   |      |                  |                  |
| Moderbolagets aktieägare  |      | 319 573          | 43 298           |
| Innehav utan bestämmande inflytande   |      | 7 050            | 1 402            |
|   |      | <b>326 623</b>   | <b>44 700</b>    |

## Koncernens Balansräkning (tkr)

|   | Not | 2023-12-31       | 2022-12-31       |
|---|-----|------------------|------------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>   |     |                  |                  |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                                |     |                  |                  |
| <b>Immateriella anläggningstillgångar</b>                   |     |                  |                  |
| Goodwill  | 10  | 1 404            | 5 594            |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar                   | 11  | 21 884           | 7 722            |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>                     |     |                  |                  |
| Förvaltningsfastigheter                                     | 12  | 2 221 951        | 2 277 713        |
| Anläggningsfastigheter                                      | 13  | 295 439          | 205 221          |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar                    | 14  | 143 144          | 270 163          |
| Inventarier, verktyg och installationer                     | 15  | 39 199           | 31 767           |
| Pågående nyanläggningar                                     | 16  | 74 550           | 132 934          |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>                    |     |                  |                  |
| Fordringar hos koncernföretag                               | 17  | -                | 4 509            |
| Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag      | 18  | 162 904          | 128 835          |
| Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag | 19  | 1 371 005        | 1 445 797        |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav                      | 20  | 466 417          | 598 466          |
| Uppskjuten skattefordran                                    | 21  | 71 892           | 73 075           |
| Andra långfristiga fordringar                               | 22  | 33 201           | 44 476           |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                          |     | <b>4 902 990</b> | <b>5 226 272</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                                |     |                  |                  |
| <b>Varulager mm</b>   |     |                  |                  |
| Råvaror och förnödenheter                                   |     | 51 946           | 38 246           |
| Varor under tillverkning                                    |     | 2 387            | 4 827            |
| Färdiga varor och handelsvaror                              |     | 31 920           | 15 565           |
|   |     | <b>86 253</b>    | <b>58 638</b>    |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>                              |     |                  |                  |
| Kundfordringar  |     | 468 383          | 501 866          |
| Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag |     | 1 609            | 2 284            |
| Fordringar hos närstående bolag                             |     | -                | 850              |
| Övriga fordringar   |     | 122 763          | 81 800           |
| Upparbetad ej fakturerad intäkt                             | 23  | 49 636           | 129 846          |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter                | 24  | 81 676           | 52 270           |
|   |     | <b>724 067</b>   | <b>768 916</b>   |
| Kassa och bank  |     | 516 365          | 369 804          |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                          |     | <b>1 326 685</b> | <b>1 197 358</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                                     |     | <b>6 229 675</b> | <b>6 423 630</b> |

1980904700

|  | Not    | 2023-12-31       | 2022-12-31       |
|--|--------|------------------|------------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                                    |        |                  |                  |
| <b>Eget kapital</b>  |        |                  |                  |
| Aktiekapital   |        | 100              | 100              |
| Annat eget kapital inkl årets resultat                             |        | 2 867 095        | 3 300 128        |
| <b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b> |        | <b>2 867 195</b> | <b>3 300 228</b> |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                |        | 14 178           | 7 516            |
| <b>Summa eget kapital</b>  |        | <b>2 881 373</b> | <b>3 307 744</b> |
| <b>Avsättningar</b>  |        |                  |                  |
| Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser              | 25     | 47 490           | 62 759           |
| Övriga avsättningar  | 26     | 53 473           | 68 788           |
| <b>Summa avsättningar</b>  |        | <b>100 963</b>   | <b>131 547</b>   |
| <b>Långfristiga skulder</b>  |        |                  |                  |
| Skulder till kreditinstitut  | 27, 33 | 1 581 352        | 1 714 163        |
| Skulder till aktieägare  | 28     | 61 516           | -                |
| Skulder till koncernföretag  | 29     | -                | 481 393          |
| Övriga långfristiga skulder  | 30     | 6 385            | 6 241            |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                                  |        | <b>1 649 253</b> | <b>2 201 797</b> |
| <b>Kortfristiga skulder</b>  |        |                  |                  |
| Checkräkningskredit  | 27, 33 | 5                | 20 658           |
| Skulder till kreditinstitut  | 27, 33 | 16 673           | 38 568           |
| Förskott från kunder   |        | 7 545            | 1 903            |
| Leverantörsskulder   |        | 286 570          | 197 042          |
| Skulder till koncernföretag  |        | 811 478          | 289              |
| Skulder till intresseföretag och gemensamt styrda företag          |        | 12 990           | 9 804            |
| Skulder till närstående bolag                                      |        | -                | 1 021            |
| Aktuella skatteskulder   |        | 32 951           | 6 537            |
| Övriga kortfristiga skulder  |        | 86 183           | 99 662           |
| Fakturerad ej upparbetad intäkt                                    | 31     | 38 490           | 74 887           |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                       | 32     | 305 201          | 332 171          |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                                  |        | <b>1 598 086</b> | <b>782 542</b>   |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                              |        | <b>6 229 675</b> | <b>6 423 630</b> |

## Förändring av koncernens egna kapital (tkr)

|  | Aktie<br>Kapital | Annat eget<br>kapital inkl<br>årets resultat | Summa<br>eget kapital<br>huvudägare | Innehav utan<br>bestämman-<br>de inflytande | Summa<br>eget kapital |
|--|------------------|--|-------------------------------------|---|-----------------------|
| <b>Belopp vid föregående års Ingång 2022-01-01</b> | 100              | 3 232 588                                    | 3 232 688                           | 5 764                                       | 3 238 452             |
| Inbetalt för optioner                              |                  | 645  | 645                                 | -   | 645                   |
| Årets omräkningsdifferens                          |                  | 23 597                                       | 23 597                              | 350   | 23 947                |
| Årets resultat                                     |                  | 43 298                                       | 43 298                              | 1 402                                       | 44 700                |
| <b>Belopp vid föregående års utgång 2022-12-31</b> | 100              | 3 300 128                                    | 3 300 228                           | 7 516                                       | 3 307 744             |

|   | Aktie<br>Kapital | Annat eget<br>kapital inkl<br>årets resultat | Summa<br>eget kapital<br>huvudägare | Innehav utan<br>bestämman-<br>de inflytande | Summa<br>eget kapital |
|---|------------------|--|-------------------------------------|---|-----------------------|
| <b>Belopp vid årets Ingång 2023-01-01</b> | 100              | 3 300 128                                    | 3 300 228                           | 7 516                                       | 3 307 744             |
| Vinstdisposition enligt årsstämma         |                  |  |                                     |   |                       |
| Utdelning till aktieägarna                |                  | -750 000                                     | -750 000                            | -   | -750 000              |
| Årets omräkningsdifferens                 |                  | -2 603                                       | -2 603                              | -388  | -2 991                |
| Årets resultat                            |                  | 319 570                                      | 319 570                             | 7 050                                       | 326 620               |
| <b>Belopp vid årets utgång 2023-12-31</b> | 100              | 2 867 095                                    | 2 867 195                           | 14 178                                      | 2 881 373             |

## Koncernens Kassaflödesanalys (tkr)

|   | 2023            | 2022            |
|---|-----------------|-----------------|
| <b>Löpande verksamheten</b>   |                 |                 |
| Årets resultat  | 326 623         | 44 700          |
| <b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</b>                      |                 |                 |
| Avskrivningar och nedskrivningar  | 212 508         | 127 801         |
| Realisationsvinster (-) och förluster (+)                                       | -340 627        | -5 761          |
| Andel i intresseföretag och gemensamt styrda företags resultat                  | -53 703         | -29 028         |
| Avsättningar för pensioner  | 198             | 9 203           |
| Ovriga avsättningar   | -19 619         | -18 697         |
| Erhållna (-) resp. lämnade (+) koncernbidrag                                    | -               | -1 250          |
| Uppskjuten skatt  | 12 558          | 67 031          |
|   | <b>-188 685</b> | <b>149 299</b>  |
| <b>Förändring av rörelsekapital</b>   |                 |                 |
| Okning (-) resp. minskning (+) av varulager                                     | -27 615         | 4 389           |
| Okning (-) resp. minskning (+) av rörelsefordringar                             | -20 552         | -183 063        |
| Okning (+) resp. minskning (-) av rörelseskulder                                | 108 844         | -112 739        |
|   | <b>60 677</b>   | <b>-291 413</b> |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                 | <b>198 615</b>  | <b>-97 414</b>  |
| <b>Investeringsverksamheten</b>   |                 |                 |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar                                   | -19 240         | -4 955          |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar                                     | -121 650        | -261 927        |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar                                 | 39 850          | 9 541           |
| Förvärv av andra långfristiga värdepapper                                       | -41 607         | -18 850         |
| Försäljning av andra långfristiga värdepapper                                   | 124 409         | 7 455           |
| Försäljning av nettotillgångar  | 229 159         | 3 457           |
| Förvärv av intresseföretag  | -9 410          | -25 090         |
| Försäljning av intresseföretag  | 105 409         | -               |
| Utdelning från intresseföretag och gemensamt styrda företag                     | 23 900          | 35 850          |
| Lån till (-) / Amortering från (+) koncernbolag                                 | 4 509           | -               |
| Lån till (-) / Amortering från (+) intresseföretag och gemensamt styrda företag | 74 792          | -               |
| Förändring andra långfristiga fordringar  | 398             | -               |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                 | <b>410 519</b>  | <b>-254 519</b> |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>  |                 |                 |
| Förändring av checkräkningskredit   | -20 653         | 20 658          |
| Upptagna lån från kreditinstitut  | -               | 56 398          |
| Amortering av lån från kreditinstitut   | -144 562        | -               |
| Upptagna lån från ägare   | 61 516          | -               |
| Amortering av skuld till ägare  | -               | -35 644         |
| Amortering till koncernbolag  | -354 254        | -176 599        |
| Förändring övriga långfristiga skulder  | 144             | -9 633          |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                | <b>-457 809</b> | <b>-144 820</b> |
| <b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>   | <b>151 325</b>  | <b>-496 753</b> |
| Likvida medel vid årets början  | 369 804         | 859 683         |
| Årets kassaflöde  | 151 325         | -496 753        |
| Kursdifferens i likvida medel   | -4 764          | 6 874           |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>   | <b>516 365</b>  | <b>369 804</b>  |
| <b>Likvida medel består av:</b>   |                 |                 |
| Banktillgodohavanden  | 516 365         | 369 804         |
|   | <b>516 365</b>  | <b>369 804</b>  |
| Erhållen ränta  | 18 116          | 35 793          |
| Betald ränta  | 97 832          | 51 081          |
| Betald skatt  | 14 594          | 27 127          |

## Moderbolagets Resultaträkning (tkr)



|  | Not | 2023           | 2022          |
|--|-----|----------------|---------------|
| <b>Rörelsens kostnader</b>   |     |                |               |
| Övriga externa kostnader   | 34  | -33 709        | -1 028        |
| Personalkostnader  | 35  | -3 916         | -             |
| <b>Rörelseresultat</b>   |     | <b>-37 625</b> | <b>-1 028</b> |
| <b>Finansiella poster</b>  | 36  |                |               |
| Resultat från andelar i koncernföretag                               |     | 13 700         | -             |
| Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag |     | 122 384        | 35 850        |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter                     |     | 32 219         | 38 672        |
| Räntekostnader och likande resultatposter                            |     | -13 504        | -1 992        |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                             |     | <b>117 174</b> | <b>71 502</b> |
| Erhållna koncernbidrag   |     | -              | 1 250         |
| Lämnade koncernbidrag  |     | -55 068        | -9 194        |
| <b>Resultat före skatt</b>   |     | <b>62 106</b>  | <b>63 558</b> |
| Skatt på årets resultat  | 37  | -              | -54 772       |
| <b>ÅRETS RESULTAT</b>  |     | <b>62 106</b>  | <b>8 786</b>  |

## Moderbolagets Balansräkning (tkr)

|   | Not | 2023-12-31       | 2022-12-31       |
|---|-----|------------------|------------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>   |     |                  |                  |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                                |     |                  |                  |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>                    |     |                  |                  |
| Andelar i koncernbolag                                      | 38  | 354 912          | 1 324 685        |
| Fordringar hos koncernföretag                               | 39  | 670 000          | 1 715 364        |
| Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag      | 40  | 40 026           | 43 182           |
| Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag | 41  | 1 371 005        | 1 445 802        |
| Andra långfristiga fordringar                               | 42  | 12 742           | -                |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                          |     | <b>2 448 685</b> | <b>4 529 033</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                                |     |                  |                  |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>                              |     |                  |                  |
| Fordringar hos koncernföretag                               |     | 568 731          | -                |
| Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag |     | 35 309           | -                |
|   |     | <b>604 040</b>   | -                |
| Kassa och bank  |     | 338 863          | 145 248          |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                          |     | <b>942 903</b>   | <b>145 248</b>   |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                                     |     | <b>3 391 588</b> | <b>4 674 281</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                             |     |                  |                  |
| <b>Eget kapital</b>   |     |                  |                  |
| <i>Bundet eget kapital</i>                                  | 43  |                  |                  |
| Aktiekapital  |     | 100              | 100              |
|   |     | <b>100</b>       | <b>100</b>       |
| <i>Fritt eget kapital</i>                                   |     |                  |                  |
| Balanserad vinst  |     | 1 856 744        | 2 942 810        |
| Årets resultat  |     | 62 106           | 8 786            |
|   |     | <b>1 918 850</b> | <b>2 951 595</b> |
| <b>Summa eget kapital</b>                                   |     | <b>1 918 950</b> | <b>2 951 695</b> |
| <b>Avsättningar</b>   |     |                  |                  |
| Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser       | 44  | 16 472           | -                |
| <b>Summa avsättningar</b>                                   |     | <b>16 472</b>    | -                |
| <b>Långfristiga skulder</b>                                 |     |                  |                  |
| Skulder till koncernföretag                                 | 46  | -                | 1 623 267        |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                           |     | -                | <b>1 623 267</b> |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                                 |     |                  |                  |
| Checkräkningskredit   | 45  | -                | 20 653           |
| Skulder till koncernföretag                                 |     | 1 374 232        | -                |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                | 47  | 79 417           | 78 503           |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                           |     | <b>1 456 166</b> | <b>99 319</b>    |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                       |     | <b>3 391 588</b> | <b>4 674 281</b> |

## Förändring av moderbolagets egna kapital (tkr)

|  | Aktie<br>Kapital | Fritt eget<br>kapital | Summa<br>eget kapital |
|--|------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Belopp vid föregående års Ingång 2022-01-01</b> | 100              | 2 942 810             | 2 942 910             |
| Årets resultat                                     |                  | 8 786                 | 8 786                 |
| <b>Belopp vid föregående års utgång 2022-12-31</b> | 100              | 2 951 595             | 2 951 695             |
|  | Aktie<br>Kapital | Fritt eget<br>kapital | Summa<br>eget kapital |
| <b>Belopp vid årets Ingång 2023-01-01</b>          | 100              | 2 951 595             | 2 951 695             |
| Vinstdisposition enligt årsstämma                  |                  |                       |                       |
| Utdelning till aktieägarna                         |                  | -750 000              | -750 000              |
| Fusionsresultat                                    |                  | -344 851              | -344 851              |
| Årets resultat                                     |                  | 62 106                | 62 106                |
| <b>Belopp vid årets utgång 2023-12-31</b>          | 100              | 1 918 850             | 1 918 950             |






## Moderbolagets kassaflödesanalys (tkr)

|   | 2023            | 2022            |
|---|-----------------|-----------------|
| <b>Löpande verksamheten</b>   |                 |                 |
| Årets resultat  | 62 106          | 8 786           |
| <b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</b>                      |                 |                 |
| Realisationsvinster (-) och förluster (+)                                       | -98 483         | -               |
| Ovriga avsättningar   | -731            | -               |
| Erhållna (-) resp. lämnade (+) koncernbidrag                                    | 55 068          | 7 944           |
| Uppskjuten skatt  | -               | 54 772          |
| <b>Förändring av rörelsekapital</b>   |                 |                 |
| Ökning (-) resp. minskning (+) av rörelsefordringar                             | -33 520         | -26 724         |
| Ökning (+) resp. minskning (-) av rörelseskulder                                | 232 494         | 78 368          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                 | <b>216 934</b>  | <b>123 146</b>  |
| <b>Investeringsverksamheten</b>   |                 |                 |
| Försäljning av intresseföretag  | 101 639         | -               |
| Lån till (-) / Amortering från (+) koncernbolag                                 | 175 152         | -154 652        |
| Lån till (-) / Amortering från (+) intresseföretag och gemensamt styrda företag | 74 797          | -               |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                 | <b>351 588</b>  | <b>-154 652</b> |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>  |                 |                 |
| Förändring av checkräkningskredit   | -20 653         | 20 653          |
| Amortering av skuld till ägare  | -               | -35 644         |
| Amortering till koncernbolag  | -354 254        | -423 477        |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                | <b>-374 907</b> | <b>-438 468</b> |
| <b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>   | <b>193 615</b>  | <b>-469 974</b> |
| Likvida medel vid årets början  | 145 248         | 615 222         |
| Årets kassaflöde  | 193 615         | -469 974        |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>   | <b>338 863</b>  | <b>145 248</b>  |
| <b>Likvida medel består av:</b>   |                 |                 |
| Banktillgodohavanden  | 338 863         | 145 248         |
|   | <b>338 863</b>  | <b>145 248</b>  |
| Erhållen ränta  | 10 512          | 33 076          |
| Betald ränta  | -348            | 1 992           |
| Betald skatt  | -               | -               |

## Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

### NOT 1 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 (K3) tillämpas vid upprättandet av bolagets finansiella rapporter.

#### Redovisningsvaluta

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor och beloppen anges i tkr om inget annat anges.

#### Fusioner

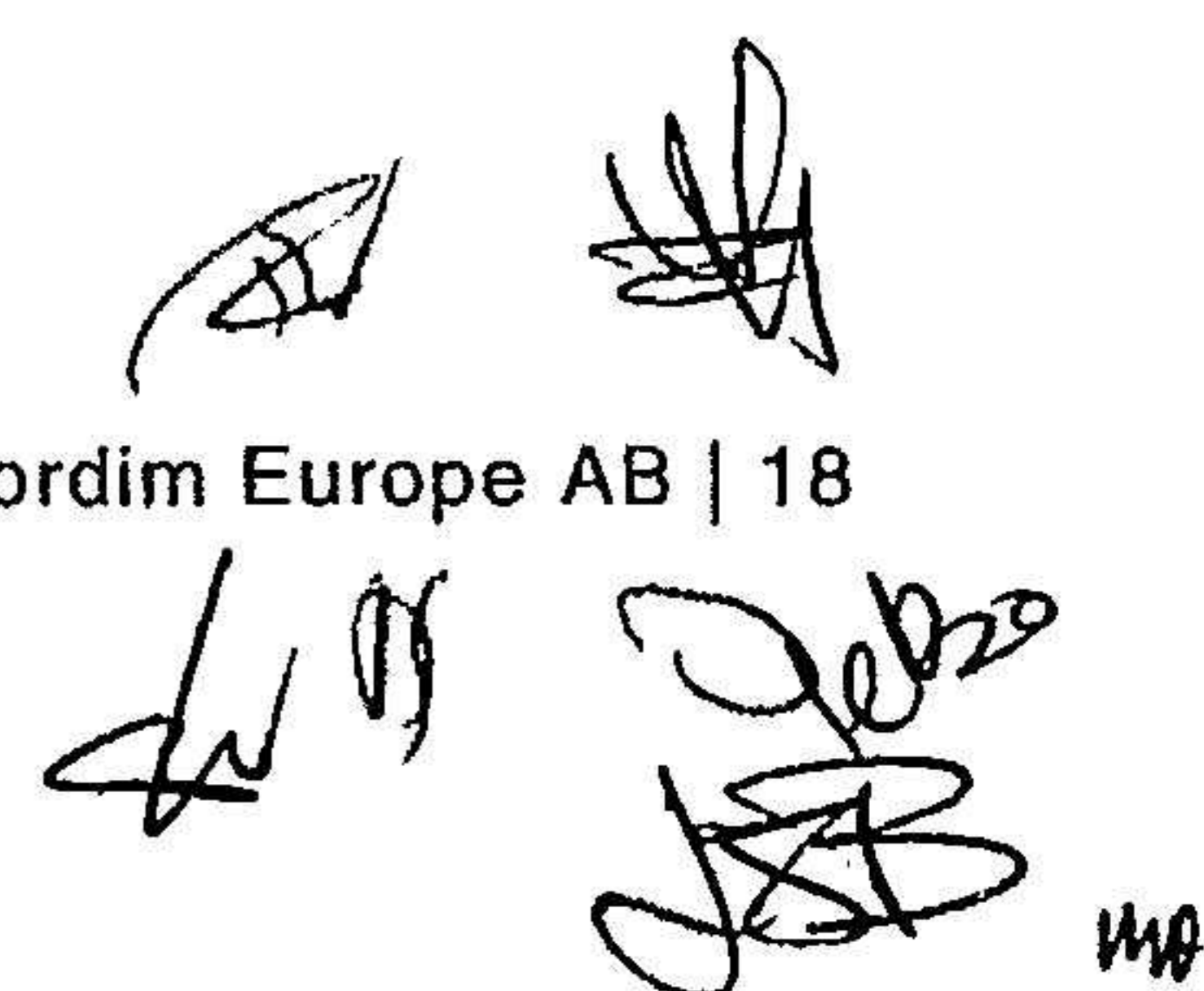
Fusioner redovisas med tillämpning av BFNAR 2021:5 Redovisning av fusion. Anskaffningsvärdet för andelarna fördelas på de identifierbara tillgångar och skulder som fanns i det överlåtande företaget, och på eventuell goodwill som uppkom vid förvärvet av andelarna. Värdena justeras med utgångspunkt i förhållandena på fusionsdagen. Det innebär till exempel att avskrivningar som belöper på identifierade övervärden och goodwill från anskaffningstillfället beaktas. Tillgångar och skulder som tillkommit efter förvärvet av andelarna värderas till bokförda värden.

#### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de dotterföretag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50% av rösterna eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden vilket innebär att eget kapital som fanns i dotterföretagen vid förvärvstidpunkten elimineras i sin helhet. I koncernens eget kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens eget kapital som tillkommit efter förvärvet. Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver delas upp i eget kapital och uppskjuten skatteskuld. Uppskjuten skatt hänförlig till årets bokslutsdispositioner ingår i årets resultat. Den uppskjutna skatteskulden har redovisats som avsättning, medan resterande del tillförts koncernens eget kapital. Uppskjuten skatt i obeskattade reserver har beräknats till 20,6%. De identifierbara förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna redovisas till verkligt värde per förvärvstidpunkten. Överstiger anskaffningsvärdet för andelarna efter denna värdering, redovisas mellanskillnaden som goodwill. Detta värde skrivs av koncernmässigt under en period upp till 10 år. Avskrivningstakten baseras på förvärvens långsiktiga strategiska betydelse för koncernen. Internvinster inom koncernen elimineras i sin helhet. Vid omräkning av utländska dotterföretag används dagskursmetoden. Detta innebär att balansräkningarna omräknas efter balansdagens valutakurser och att resultaträkningarna omräknas efter periodens genomsnittskurser. De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer förs direkt mot koncernens eget kapital.

#### Innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen behandlar transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Den andel av tillgångar och skulder inkl. goodwill som tillhör innehav utan bestämmande inflytande har värderats med utgångspunkt från koncernens anskaffningsvärde vid rörelseförvärvet. Vid förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital. När moderföretaget förlorar bestämmande inflytande över ett dotterföretag, anses samtliga delar avyttrade och den vinst eller förlust som uppstår vid avyttringen redovisas i koncernresultaträkningen. Finns andelar kvar efter avyttringen, redovisas de enligt kapital 11, 12 eller 15, med det verkliga värdet vid försäljningstidpunkten som anskaffningsvärde.



Handwritten signatures and initials, including a large signature on the left and several smaller ones on the right, some with dates like '2020'.

### Andelar i koncernföretag

I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag initialt till anskaffningsvärdet, vilket inkluderar eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av andelarna. Emissionslikvider och aktieägartillskott läggs till anskaffningsvärdet. Skulle det verkliga värdet vara lägre än det redovisade värdet skrivs andelarna ned till det verkliga värdet om värdenedgången kan antas vara bestående.

### Intresseföretag och gemensamt styrda företag

Intresseföretag är de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. I gemensamt styrda företag bedrivs verksamheten avtalsmässigt gemensamt av två eller flera parter. Innehav i intresseföretag och innehav i gemensamt styrda företag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag och gemensamt styrda företag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet, netto efter avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Koncernens andel av resultat som uppkommit i intresseföretag och gemensamt styrda företag efter förvärvet redovisas i resultaträkningen. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. Orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess intresseföretag och gemensamt styrda företag elimineras i förhållande till koncernens innehav i intresseföretaget respektive gemensamt styrt företag. Avyttras delar i ett intresseföretag så att betydande inflytande inte längre föreligger, anses samtliga andelar som avyttrade och vinst eller förlust vid avyttringen redovisas i koncernresultaträkningen.

Finns andelar kvar efter avyttringen, redovisas de enligt kapital 11 eller kapital 12 med det verkliga värdet vid försäljningstidpunkten som anskaffningsvärde. I moderbolaget redovisas andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag initialt till anskaffningsvärdet, vilket inkluderar eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av andelarna. Emissionslikvider och aktieägartillskott läggs till anskaffningsvärdet. Skulle det verkliga värdet vara lägre än det redovisade värdet skrivs andelarna ned till det verkliga värdet om värdenedgången kan antas vara bestående.

### Intäktsredovisning

Intäkter i entreprenadverksamhet redovisas enligt successiv vinstavräkning, beräkning sker på basis av utfört arbete vid periodens utgång i förhållande till det beräknade arbetet för hela uppdraget. Ej avslutade entreprenadarbeten består dels av projekt som har högre upparbetade intäkter än vad som fakturerats (Fordran; Upparbetad men ej fakturerad intäkt), dels av projekt som har fakturerats mer än upparbetade intäkter (Skuld; Fakturerad men ej upparbetad intäkt). Hyresintäkter aviseras i förskott och periodiseras linjärt så att endast den del som belöper på perioden redovisas som intäkter. Hyresavtalen klassificeras som operationella hyresavtal och fastigheter som hyrs ut under operationella leasingavtal inkluderas i posten förvaltningsfastigheter. Konsulttjänster utförs i allt väsentligt på löpande räkning. Ersättning för utförda konsulttjänster redovisas i de perioder som tjänsterna utförs. I tillverkande enheter redovisas intäkterna vid leverans. Intäkter vid försäljning av omsättningsfastigheter och förvaltningsfastigheter redovisas när för båda parter bindande avtal tecknats.

### Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester betald sjukfrånvaro med mera och pensioner redovisas i takt med intjänandet. Pensioner baseras på avgiftsbestämda pensionsplaner och direktpensioner. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalas en fast premie till en separat juridisk enhet och bolaget belastas för kostnaderna i den takt förmånen intjänas. Direktpensionsutfästelserna säkerställs genom kapitalförsäkringar som pantförskrivits till den berörde arbetstagaren.

### Offentliga bidrag

I de fall ingen framtida prestation för att erhålla bidraget krävs, intäktsredovisas offentliga bidrag då villkoren för att erhålla bidraget är uppfyllda. Offentliga bidrag värderas till det verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas.

### Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet, varvid anskaffningsvärdet beräknas enligt först-in- först-ut-principen.



### Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Finansiella tillgångar i form av värdepapper redovisas till anskaffningsvärdet, vilket inkluderar eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Långfristiga värdepappersinnehav vars verkliga värde är lägre än det redovisade värdet skrivs ned till det verkliga värdet om värdenedgången kan antas vara bestående. Kortfristiga placeringar värderas löpande till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde, vilket motsvarar nuvärdet av framtida betalningar diskonterade med den effektivränta som beräknats vid anskaffningstillfället. Kortfristiga fordringar och derivatinstrument, vilka inte utgör en del i ett säkringsförhållande som redovisas enligt reglerna för säkringsredovisning, redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Kortfristiga skulder, vilka förväntas bli reglerade inom 12 månader, redovisas till nominellt belopp.

### Säkringsredovisning

Målet att försöka neutralisera valutaeffekterna vid transaktioner i olika valutor uppnås med hjälp av valutaterminer. I de fall villkoren för säkringsredovisning är uppfyllda värderas fordran eller skulden till terminskurs. Terminspremien periodiseras över säkringsinstrumentets löptid.

### Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Skillnaden mellan anskaffningsvärde och balansdagens värde har redovisats i resultaträkningen. I den mån fordringar och skulder i utländsk valuta har terminsäkrats omräknas de till terminskurs.

### Förvaltningsfastigheter

Förvaltningsfastigheter redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet minskat med planliga avskrivningar och verkligt värde. Som huvudmetod vid värdering av förvaltningsfastigheter till verkligt värde har s k kassaflödesanalys använts där kalkylmässigt framtida driftsnetto beräknats under en femårig kalkylperiod med hänsyn tagen till nuvärdet av ett bedömt marknadsvärde vid kalkylperiodens slut. Avkastningskraven är individuella per fastighet beroende på analys av genomförda transaktioner och fastighetens marknadsposition. Samtliga fastigheter värderas årligen till verkligt värde av extern oberoende värderingsman.

### Låneutgifter

Låneutgifter belastar resultatet för det år till vilket de hänförs, utom till den del de inräknas i ett byggnadsprojekts anskaffningskostnad. Aktivering av låneutgifter sker när de är hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång som tar betydande tid att färdigställa innan den kan användas eller säljas.

### Materiella och immateriella anläggningstillgångar

Materiella- och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. För vissa av de materiella anläggningstillgångarna har skillnaden i förbrukningen av betydande komponenter bedömts vara väsentlig. Dessa tillgångar har därför delats upp i komponenter vilka skrivs av separat. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden som skrivs av linjärt efter uppskattad nyttjandeperiod.

Följande avskrivningstider tillämpas:

|   |            |
|---|------------|
| Goodwill                                  | 5 år       |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar | 5 - 10 år  |
| Inventarier                               | 5 - 10 år  |
| Maskiner                                  | 5 - 10 år  |
| Anläggningsfastigheter                    | 20 - 50 år |
| Förvaltningsfastigheter                   | 25 - 65 år |

Goodwill skrivs av på 5 år baserat på bedömningen att det förvärv som tillgången är hänförlig till kommer att generera fördelar för verksamheten under minst denna tid. Fastigheterna består av ett antal komponenter vars nyttjandeperiod varierar.

#### Nedskrivning

Skulle en indikation om en värdenedgång beträffande en tillgång föreligga fastställs dess återvinningsvärde. Överstiger tillgångens bokförda värde återvinningsvärdet skrivs tillgången ner till detta värde. Återvinningsvärdet definieras som det högsta av marknadsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet definieras som nuvärdet av de uppskattade betalningar som tillgången genererar. Nedskrivningar redovisas över resultaträkningen.

#### Leasing

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna förknippade med leasingobjektet i all väsentlighet har förts över till leasetagaren. I annat fall är det fråga om operationell leasing. Bolaget har inga väsentliga finansiella leasingavtal varför samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden.

#### Avsättningar och skulder

Skulder har, om inte annat anges nedan, upptagits till anskaffningsvärden med sedvanliga reserveringar för upplupna kostnader. Avsättningar har gjorts för kända eller befarade risker efter individuell prövning.

#### Inkomstskatter

Redovisning av inkomstskatter inkluderar aktuell och uppskjuten skatt. Skatten redovisas i resultaträkningen, förutom i de fall den avser poster som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i eget kapital. Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden på alla väsentliga temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det bokförda värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Vid värderingen av uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld har beslutade förändringar i skattesatser beaktats.

#### Närstående företag

Samtliga transaktioner med närstående har skett på marknadsmässiga villkor.

#### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden varvid justering skett för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatt för en obetydlig risk för värdefluktrationer.

## NOT 2 Uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. Dessa uppskattningar kommer sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som kan komma att leda till risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder gäller främst marknadsvärdet på koncernens fastigheter. Koncernens fastigheter värderas till nedlagda kostnader alternativt verkligt värde, om detta understiger anskaffningsvärdet.

Då marknadsvärdet väsentligt överstiger det bokförda värdet på koncernens fastigheter, skulle först en varaktig nedgång i marknadsvärdena påverka de redovisade värdena på koncernens fastigheter.

Övriga noter

## Koncernen

## NOT 3 NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING PÅ VERKSAMHETSGRENAR OCH GEOGRAFISKA MARKNADER

Nettoomsättningen fördelar sig på verksamhetsgrenar enligt följande:

|  | 2023             | 2022             |
|--|------------------|------------------|
| Entreprenad                            | 1 403 329        | 1 280 345        |
| Fasta produktionsanläggningar          | 313 436          | 268 402          |
| Service och underhåll                  | 540 908          | 429 357          |
| Konsulttjänster                        | 66 026           | 280 550          |
| Fastighetsutveckling och hyresintäkter | 215 414          | 178 385          |
| <b>Summa</b>                           | <b>2 539 114</b> | <b>2 437 039</b> |

Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

|                  | 2023             | 2022             |
|------------------|------------------|------------------|
| Sverige          | 1 439 993        | 1 608 007        |
| Övriga marknader | 1 099 121        | 829 032          |
| <b>Summa</b>     | <b>2 539 114</b> | <b>2 437 039</b> |

## NOT 4 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

|  | 2023           | 2022          |
|--|----------------|---------------|
| Offentliga bidrag  | 4 506          | -             |
| Rearesultat försäljning nettotillgångar                  | 171 717        | -             |
| Rearesultat försäljning materiella anläggningstillgångar | 20 788         | -             |
| Övriga rörelseintäkter                                   | 20 193         | 20 176        |
| <b>Summa</b>   | <b>217 204</b> | <b>20 176</b> |

## NOT 5 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

|  | 2023           | 2022           |
|--|----------------|----------------|
| <b>Bolaget som leasetagare</b>                   |                |                |
| Periodens operationella leasingavgifter          | 72 602         | 75 324         |
| <b>Leasingavgifter förfaller enligt följande</b> |                |                |
| Inom ett år                                      | 52 642         | 54 034         |
| Senare än ett år men inom fem år                 | 83 901         | 84 484         |
| Senare än fem år                                 | 1 217          | 6 100          |
| <b>Summa</b>                                     | <b>137 760</b> | <b>144 618</b> |

Leasingavgifterna avser främst hyra av lokaler och bilar.

|  |         |         |
|--|---------|---------|
| <b>Bolaget som leasegivare</b>                   |         |         |
| Periodens intäktsförda variabla leasingavgifter  | 232 468 | 186 819 |
| <b>Leasingavgifter förfaller enligt följande</b> |         |         |

|                                  |                  |                  |
|----------------------------------|------------------|------------------|
| Inom ett år                      | 226 212          | 220 530          |
| Senare än ett år men inom fem år | 546 091          | 636 292          |
| Senare än fem år                 | 926 571          | 780 111          |
| <b>Summa</b>                     | <b>1 698 874</b> | <b>1 636 933</b> |

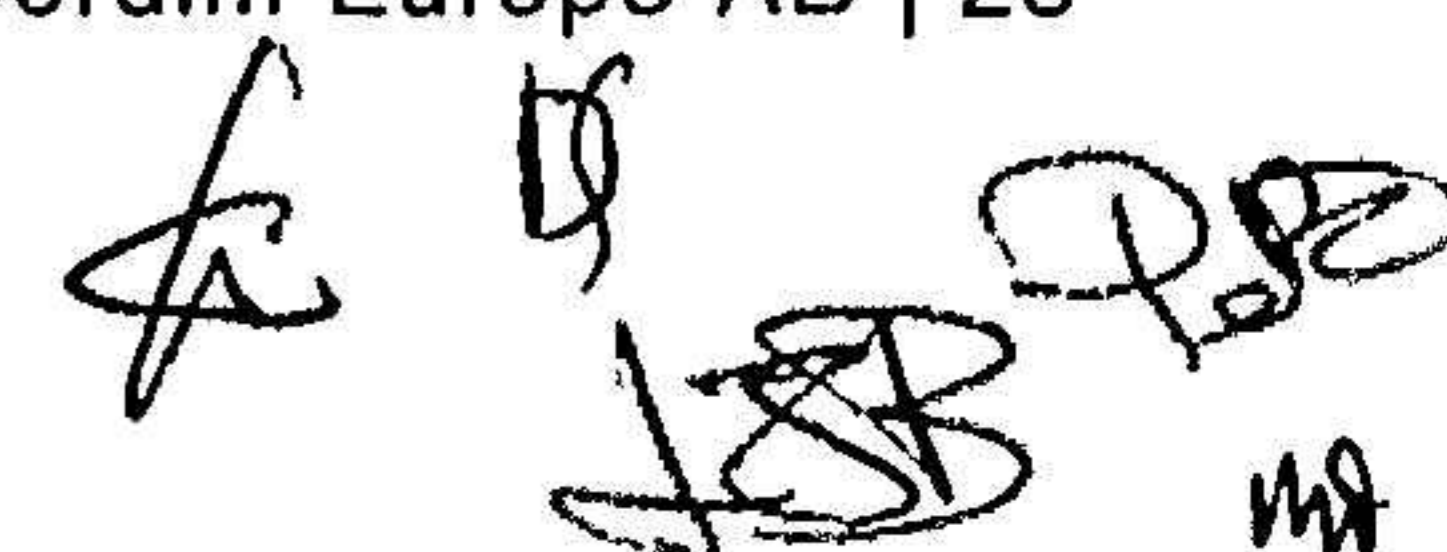
Leasingen avser hyresintäkter från lokaler.

Ett leasingavtal är ett avtal enligt vilket en leasegivare på avtalade villkor under en avtalad period ger en leasetagare rätt att använda en tillgång i utbyte mot betalning.

## NOT 6 REVISIONSARVODEN

|   | 2023         | 2022         |
|---|--------------|--------------|
| <b>Mazars AB</b>                              |              |              |
| Revisionsuppdraget                            | 5 052        | 5 407        |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 424          | 395          |
| <b>Summa</b>                                  | <b>5 476</b> | <b>5 802</b> |

Med revisorsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och koncernredovisningen och bokföringen, styrelsens förvaltning samt arvode för revisionsnära rådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

## NOT 7 PERSONAL

**Medeltal anställda**

|                | 2023         |            | 2022         |            |
|----------------|--------------|------------|--------------|------------|
|                | Anställda    | Varav män  | Anställda    | Varav män  |
| Sverige        | 441          | 83%        | 587          | 87%        |
| Norge          | 51           | 100%       | 36           | 100%       |
| Tyskland       | 162          | 88%        | 155          | 85%        |
| Storbritannien | 116          | 91%        | 92           | 85%        |
| Frankrike      | 14           | 100%       | 13           | 100%       |
| Polen          | 359          | 80%        | 354          | 83%        |
| Sydafrika      | 27           | 89%        | 40           | 88%        |
| Indien         | 26           | 100%       | 24           | 100%       |
| SaudiArabien   | 27           | 100%       | 18           | 100%       |
| Dubai          | 10           | 100%       | 10           | 100%       |
| Ryssland       | 12           | 92%        | 6            | 100%       |
| <b>Summa</b>   | <b>1 245</b> | <b>86%</b> | <b>1 335</b> | <b>86%</b> |

**Företagsledning och styrelse - könsfördelning**

|              | Styrelse |          | VD o Ftgledning |          |
|--------------|----------|----------|-----------------|----------|
|              | 2023     | 2022     | 2023            | 2022     |
| Män          | 3        | 3        | 3               | 3        |
| Kvinnor      | 3        | 3        | 3               | 3        |
| <b>Summa</b> | <b>6</b> | <b>6</b> | <b>6</b>        | <b>6</b> |

Process pågår avseende avveckling av Metalocks verksamhet i Ryssland. För att undvika negativa konsekvenser för lokalt management, måste processen hanteras på ett korrekt sätt via formella beslut i Ryssland, vilket leder till att avvecklingen tar lång tid att slutföra.

**Löner och ersättningar**

|                          | 2023           | 2022           |
|--------------------------|----------------|----------------|
| Löner och ersättningar   | 641 291        | 668 439        |
| Varav tantiem            | 18 072         | 19 067         |
| Pensionskostnader        | 53 516         | 65 012         |
| Övriga sociala kostnader | 152 737        | 155 364        |
| <b>Summa</b>             | <b>847 544</b> | <b>888 815</b> |

Under året har 4 916 tkr (20 532) utbetalats till styrelse och VD

## NOT 8 FINANSIELLA POSTER

|   | 2023           | 2022          |
|---|----------------|---------------|
| <b>Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar</b> |                |               |
| Övriga ränteintäkter  | -              | 706           |
| Utdelning   | 7 253          | 1 250         |
| Ränteintäkter från intresselöretag och gemensamt styrda företag                     | 1 713          | 31 547        |
| Rearesultat   | 50 095         | 5 761         |
| Årets nedskrivning  | -100 000       | -             |
| Årets återförda nedskrivning  | 8 460          | -             |
| <b>Summa</b>  | <b>-32 479</b> | <b>39 264</b> |

**Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter**

|                             |               |               |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| Övriga ränteintäkter        | 16 403        | 4 246         |
| Övriga finansiella intäkter | 8 145         | 3 706         |
| Valutakursvinster           | 8 615         | 17 780        |
| <b>Summa</b>                | <b>33 163</b> | <b>25 732</b> |

**Räntekostnader och liknande resultatposter**

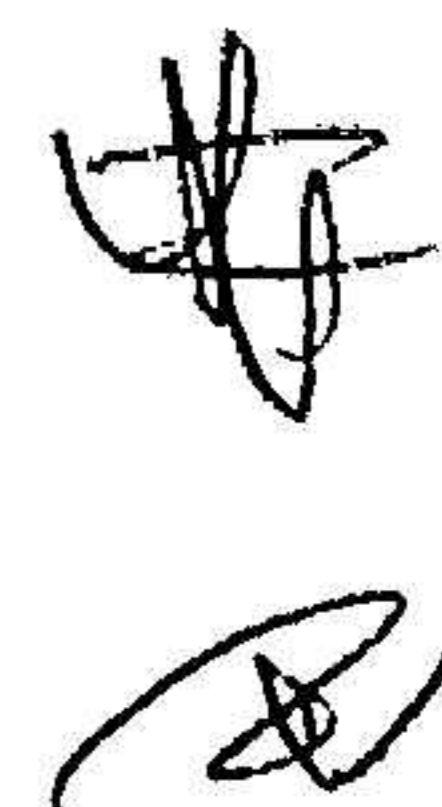
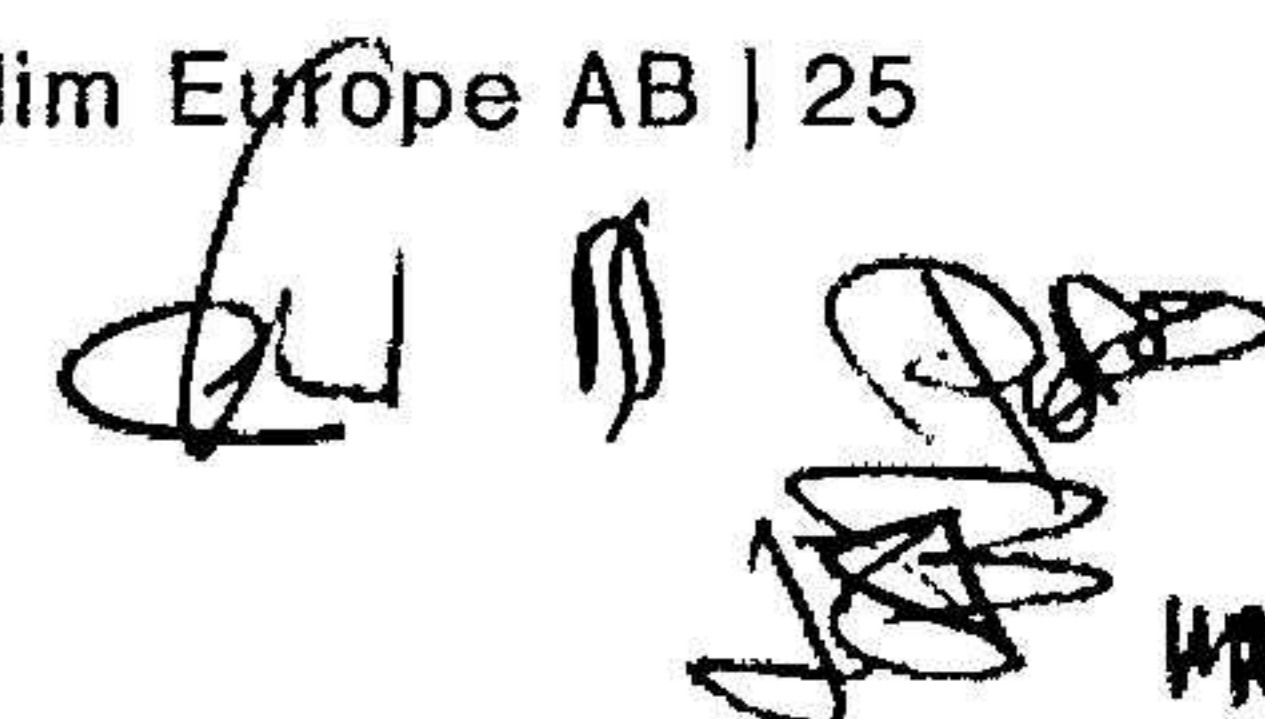
|                              |                 |                |
|------------------------------|-----------------|----------------|
| Övriga räntekostnader        | -97 743         | -51 170        |
| Övriga finansiella kostnader | -1 223          | -866           |
| Valutakursförluster          | -10 672         | -1 715         |
| <b>Summa</b>                 | <b>-109 638</b> | <b>-53 751</b> |

## NOT 9 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

|                  | 2023           | 2022           |
|------------------|----------------|----------------|
| Aktuell skatt    | -43 390        | -13 849        |
| Uppskjuten skatt | -12 558        | -67 031        |
| <b>Summa</b>     | <b>-55 948</b> | <b>-80 880</b> |

**Skillnaden mellan koncernens skattkostnad och skattkostnad baserad på gällande skattesats består av följande komponenter**

|  |                |                |
|--|----------------|----------------|
| Resultat före skatt                          | 382 571        | 125 584        |
| Teoretisk skatt 20,6%                        | -78 810        | -25 870        |
| Avvikande skattesats i utländska dotterbolag | -7 879         | -1 069         |
| Permanent skillnader                         |                |                |
| Ej avdragsgilla kostnader                    | -25 389        | -4 872         |
| Ej skattepliktiga intäkter                   | 85 306         | 22 065         |
| Förändring ej värderade underskott           | -14 739        | -72 040        |
| Övrigt                                       | -6 339         | -278           |
| Justeringar tidigare år                      | -8 098         | 1 184          |
| <b>Summa</b>                                 | <b>-55 948</b> | <b>-80 880</b> |

## NOT 10 GOODWILL

|   | 2023           | 2022           |
|---|----------------|----------------|
| <b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>        |                |                |
| Vid årets början                              | 50 865         | 50 577         |
| Årets sålda bolag                             | -2 860         | -              |
| Årets omräkningsdifferenser                   | 68             | 288            |
| <b>Summa</b>                                  | <b>48 073</b>  | <b>50 865</b>  |
| <b>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</b> |                |                |
| Vid årets början                              | -45 271        | -40 780        |
| Årets avskrivningar                           | -4 269         | -4 431         |
| Årets sålda bolag                             | 2 860          | -              |
| Årets omräkningsdifferenser                   | 11             | -60            |
| <b>Summa</b>                                  | <b>-46 669</b> | <b>-45 271</b> |
| <b>Redovisat värde</b>                        | <b>1 404</b>   | <b>5 594</b>   |

## NOT 11 ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

|   | 2023           | 2022           |
|---|----------------|----------------|
| <b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>        |                |                |
| Vid årets början                              | 21 471         | 15 749         |
| Årets investeringar                           | 19 240         | 4 955          |
| Årets försäljningar/utrangeringar             | -3 797         | -13            |
| Årets omräkningsdifferenser                   | 163            | 780            |
| <b>Summa</b>                                  | <b>37 077</b>  | <b>21 471</b>  |
| <b>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</b> |                |                |
| Vid årets början                              | -13 749        | -11 588        |
| Årets avskrivningar                           | -1 402         | -1 510         |
| Årets försäljningar/utrangeringar             | 153            | 13             |
| Årets omräkningsdifferenser                   | -195           | -664           |
| <b>Summa</b>                                  | <b>-15 193</b> | <b>-13 749</b> |
| <b>Redovisat värde</b>                        | <b>21 884</b>  | <b>7 722</b>   |

## NOT 12 FÖRVALTNINGSFASTIGHETER

|   | 2023             | 2022             |
|---|------------------|------------------|
| <b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>        |                  |                  |
| Vid årets början                              | 2 618 007        | 2 191 634        |
| Årets omföring från pågående nyanläggning     | 7 193            | 426 373          |
| <b>Summa</b>                                  | <b>2 625 200</b> | <b>2 618 007</b> |
| <b>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</b> |                  |                  |
| Vid årets början                              | -340 294         | -280 999         |
| Årets avskrivningar                           | -62 955          | -59 295          |
| <b>Summa</b>                                  | <b>-403 249</b>  | <b>-340 284</b>  |
| <b>Redovisat värde</b>                        | <b>2 221 951</b> | <b>2 277 713</b> |

Enligt den värdering som utfördes under första halvåret 2023 av extern oberoende part uppgick marknadsvärdet för koncernens förvaltningsfastigheter till 3 533 000 KSEK (3 265 000). Principer för värdering framgår av not 1 i avsnitt Förvaltningsfastigheter.

## NOT 13 ANLÄGGNINGSFÄSTIGHETER

|   | 2023            | 2022            |
|---|-----------------|-----------------|
| <b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>        |                 |                 |
| Vid årets början                              | 766 227         | 754 767         |
| Årets investeringar                           | 1 701           | 976             |
| Årets omföring från pågående nyanläggning     | 111 354         | -               |
| Årets sålda bolag                             | -               | -3 195          |
| Årets försäljningar/utrangeringar             | -19 971         | -10 028         |
| Årets omräkningsdifferenser                   | 6 148           | 23 707          |
| <b>Summa</b>                                  | <b>865 459</b>  | <b>766 227</b>  |
| <b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b> |                 |                 |
| Vid årets början                              | -255 654        | -232 619        |
| Årets avskrivningar                           | -18 589         | -15 494         |
| Årets försäljningar/utrangeringar             | 1 449           | 2 040           |
| Årets omräkningsdifferenser                   | -600            | -9 581          |
| <b>Summa</b>                                  | <b>-273 394</b> | <b>-255 654</b> |
| <b>Akkumulerade nedskrivningar</b>            |                 |                 |
| Vid årets början                              | -305 352        | -314 078        |
| Årets återförda nedskrivningar                | 8 726           | 8 726           |
| <b>Summa</b>                                  | <b>-296 626</b> | <b>-305 352</b> |
| <b>Redovisat värde</b>                        | <b>295 439</b>  | <b>205 221</b>  |

## Not 14 MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

|   | 2023            | 2022            |
|---|-----------------|-----------------|
| <b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>        |                 |                 |
| Vid årets början                              | 824 498         | 734 355         |
| Årets investeringar                           | 31 931          | 74 292          |
| Årets omföring från pågående nyanläggning     | 7 951           | 1 546           |
| Årets sålda bolag                             | -212 915        | -               |
| Årets försäljningar/utrangeringar             | -6 244          | -16 945         |
| Årets omräkningsdifferenser                   | 903             | 31 250          |
| <b>Summa</b>                                  | <b>646 124</b>  | <b>824 498</b>  |
| <b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b> |                 |                 |
| Vid årets början                              | -554 335        | -502 634        |
| Årets avskrivningar                           | -30 667         | -43 288         |
| Årets sålda bolag                             | 75 321          | -               |
| Årets försäljningar/utrangeringar             | 6 717           | 16 833          |
| Årets omräkningsdifferenser                   | -16             | -25 246         |
| <b>Summa</b>                                  | <b>-502 980</b> | <b>-554 335</b> |
| <b>Redovisat värde</b>                        | <b>143 144</b>  | <b>270 163</b>  |

## NOT 15 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

|   | 2023            | 2022            |
|---|-----------------|-----------------|
| <b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>        |                 |                 |
| Vid årets början                              | 495 600         | 487 300         |
| Årets investeringar                           | 3 740           | 6 772           |
| Årets omföring från pågående nyanläggning     | 16 560          | 932             |
| Årets försäljningar/utrangeringar             | -111 428        | -4 817          |
| Årets omräkningsdifferenser                   | 291             | 5 413           |
| <b>Summa</b>                                  | <b>404 763</b>  | <b>495 600</b>  |
| <b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b> |                 |                 |
| Vid årets början                              | -463 833        | -450 396        |
| Årets avskrivningar                           | -11 719         | -12 571         |
| Årets försäljningar/utrangeringar             | 110 415         | 3 607           |
| Årets omräkningsdifferenser                   | -427            | -4 473          |
| <b>Summa</b>                                  | <b>-365 564</b> | <b>-463 833</b> |
| <b>Redovisat värde</b>                        | <b>39 199</b>   | <b>31 767</b>   |

## NOT 16 PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR

|   | 2023          | 2022           |
|---|---------------|----------------|
| <b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>    |               |                |
| Vid årets början                          | 132 934       | 381 723        |
| Årets investeringar                       | 84 278        | 179 922        |
| Årets omföring från pågående nyanläggning | -143 058      | -428 883       |
| Årets försäljningar/utrangeringar         | -             | -407           |
| Årets omräkningsdifferenser               | 396           | 579            |
| <b>Summa</b>                              | <b>74 550</b> | <b>132 934</b> |
| <b>Redovisat värde</b>                    | <b>74 550</b> | <b>132 934</b> |

## NOT 17 FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

|                                   | 2023     | 2022         |
|-----------------------------------|----------|--------------|
| Redovisat värde vid årets ingång  | 4 509    | 3 259        |
| Tillkommande fordringar           | -        | 1 250        |
| Amorteringar, avgående fordringar | -4 509   | -            |
| <b>Redovisat värde</b>            | <b>-</b> | <b>4 509</b> |

## NOT 18 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

| <b>Redovisat enligt kapitalandelsmetoden</b>   | <b>2023</b>    | <b>2022</b>    |
|--|----------------|----------------|
| Ingående balans                                | 128 835        | 109 693        |
| Årets investeringar (inkl. aktieägartillskott) | 9 410          | 25 090         |
| Årets försäljningar                            | -3 738         | -              |
| Årets utdelning                                | -23 900        | -35 850        |
| Årets resultatandelar                          | 53 703         | 29 028         |
| Omrubricering                                  | -658           | -1 152         |
| Årets valutakursdifferens                      | -748           | 2 026          |
| <b>Utgående balans</b>                         | <b>162 904</b> | <b>128 835</b> |

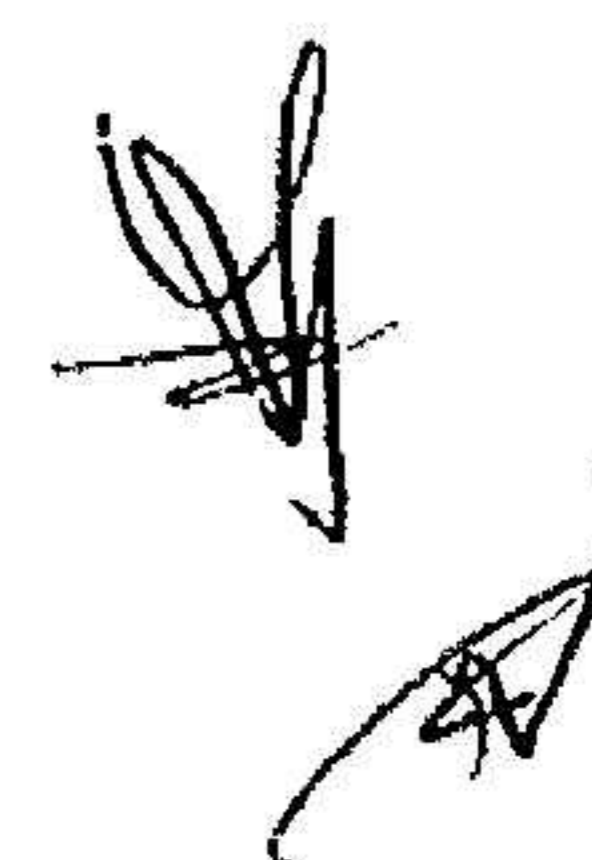
| <b>Specifikation av utgående balans</b> |                | <b>Kapitalandel</b> | <b>Org.Nr</b> | <b>Säte</b> |
|---|----------------|---------------------|---------------|-------------|
| Granitor Invest AB                      | 109 089        | 20%                 | 556615-2491   | Stockholm   |
| Granitor Properties Holding AB          | 53 815         | 24%                 | 559323-1805   | Stockholm   |
| Promore Pharma AB                       | 0              | 35%                 | 556639-6809   | Stockholm   |
| <b>Summa</b>                            | <b>162 904</b> |                     |               |             |

## NOT 19 FORDRINGAR HOS INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

|                                   | <b>2023</b>      | <b>2022</b>      |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| Redovisat värde vid årets ingång  | 1 445 797        | 1 445 802        |
| Amorteringar, avgående fordringar | -74 792          | -5               |
| <b>Redovisat värde</b>            | <b>1 371 005</b> | <b>1 445 797</b> |

## NOT 20 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

|   | <b>2023</b>     | <b>2022</b>    |
|---|-----------------|----------------|
| Ingående anskaffningsvärde                      | 598 466         | 650 160        |
| Årets investeringar                             | 41 607          | 44 459         |
| Omklassificering från intressebolag             | 20 669          | -              |
| Årets försäljningar                             | -74 314         | -96 153        |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>586 428</b>  | <b>598 466</b> |
| Ingående nedskrivningar                         | -               | -50 000        |
| Omklassificering från intressebolag             | -20 011         | -              |
| Årets nedskrivning                              | -100 000        | -              |
| Årets återförda nedskrivning                    | -               | 50 000         |
| <b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>     | <b>-120 011</b> | <b>-</b>       |
| <b>Redovisat värde</b>                          | <b>466 417</b>  | <b>598 466</b> |




## NOT 21 UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

|   | 2023          | 2022          |
|---|---------------|---------------|
| <b>Uppskjuten skattefordran</b>                         |               |               |
| Vid årets början  | 73 075        | 140 853       |
| Årets kostnad (-) / intäkt (+)                          | -12 558       | -67 031       |
| Årets sålda bolag                                       | 11 440        | -             |
| Valutakursdifferens                                     | -65           | -747          |
| <b>Redovisat värde</b>                                  | <b>71 892</b> | <b>73 075</b> |
| <b>Temporära skillnader återfinns i följande poster</b> |               |               |
| Materiella anläggningstillgångar                        | 17 319        | 17 503        |
| Skattemässiga underskottsavdrag                         | 92 434        | 93 568        |
| <b>Avgår skulder</b>                                    |               |               |
| Materiella anläggningstillgångar                        | -32 775       | -22 182       |
| Obeskattade reserver                                    | -5 086        | -15 814       |
| <b>Redovisat värde</b>                                  | <b>71 892</b> | <b>73 075</b> |

Skattemässiga underskottavdrag uppgår per den 31 december 2023 till 781 003 tkr (701 879)  
 Samtliga underskottsavdrag löper utan tidsbegränsning. Av de skattemässiga underskottsavdragen har 448 708 tkr (454 214) värderats

## NOT 22 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

|                                   | 2023          | 2022          |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
| Redovisat värde vid årets ingång  | 44 476        | 25 621        |
| Tillkommande fordringar           | 5 495         | 18 855        |
| Årets sålda bolag                 | -10 877       | -             |
| Amorteringar, avgående fordringar | -5 893        | -             |
| <b>Redovisat värde</b>            | <b>33 201</b> | <b>44 476</b> |

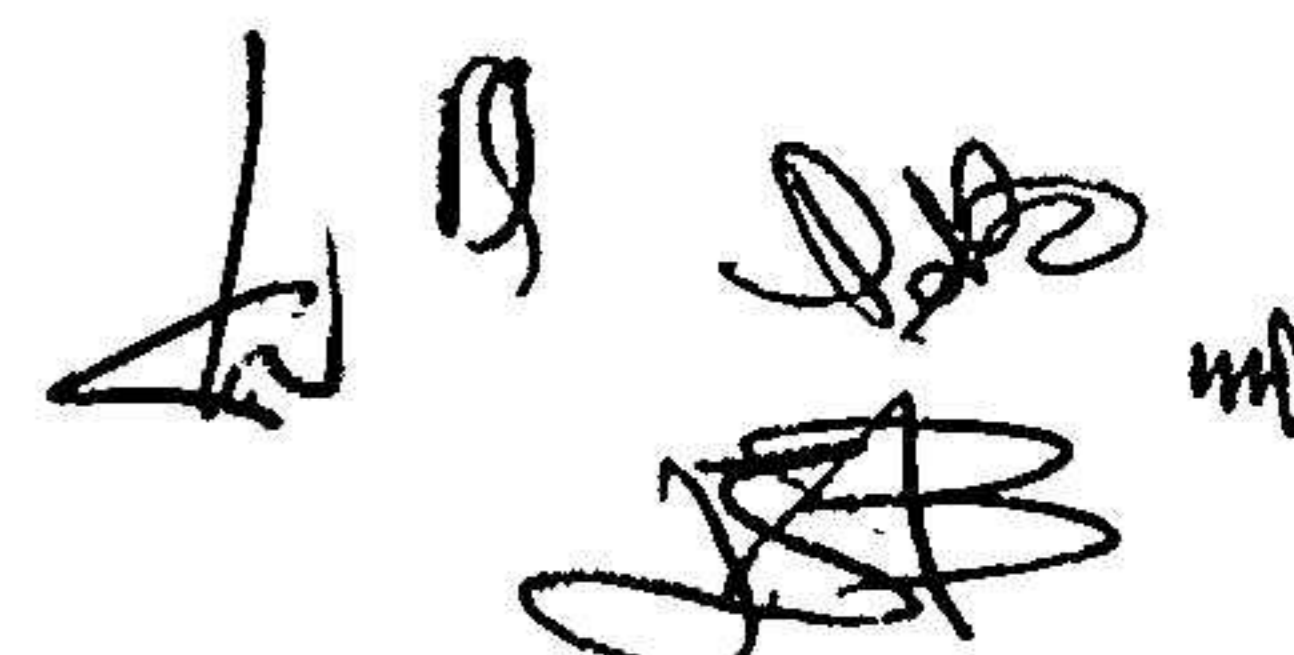
## NOT 23 UPPARBETAD EJ FAKTURERAD INTÄKT

|  | 2023          | 2022           |
|--|---------------|----------------|
| Upparbetade intäkter                   | 88 521        | 129 846        |
| Fakturerade intäkter                   | -38 885       | -              |
| <b>Upparbetad ej fakturerad intäkt</b> | <b>49 636</b> | <b>129 846</b> |

Föregående års belopp utgörs av upparbetade intäkter utöver fakturerade intäkter i pågående projekt på balansdagen.

## NOT 24 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

|                           | 2023          | 2022          |
|---------------------------|---------------|---------------|
| Upplupna intäkter         | 20 785        | 13 031        |
| Förutbetalda hyror        | 13 361        | 12 383        |
| Förutbetalda försäkringar | 6 395         | 6 201         |
| Övriga poster             | 41 135        | 20 655        |
| <b>Summa</b>              | <b>81 676</b> | <b>52 270</b> |

## NOT 25 AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER

|                       | 2023          | 2022          |
|-----------------------|---------------|---------------|
| Vid årets början      | 62 759        | 52 882        |
| Årets avsättning      | 4 005         | 13 778        |
| Utbetalda pensioner   | -7 307        | -2 699        |
| Årets upplösning      | -3 807        | -2 225        |
| Årets sålda bolag     | -10 877       | -             |
| Övrigt                | 2 731         | 349           |
| Valutakursdifferens   | -14           | 674           |
| <b>Vid årets slut</b> | <b>47 490</b> | <b>62 759</b> |

## NOT 26 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

|                        | 2023          | 2022          |
|------------------------|---------------|---------------|
| Vid årets början       | 68 788        | 86 751        |
| Årets avsättning       | 3 138         | 10 608        |
| Utbetalda avsättningar | -600          | -23 552       |
| Årets upplösning       | -22 757       | -5 391        |
| Övrigt                 | -             | -362          |
| Valutakursdifferens    | 4 904         | 734           |
| <b>Vid årets slut</b>  | <b>53 473</b> | <b>68 788</b> |

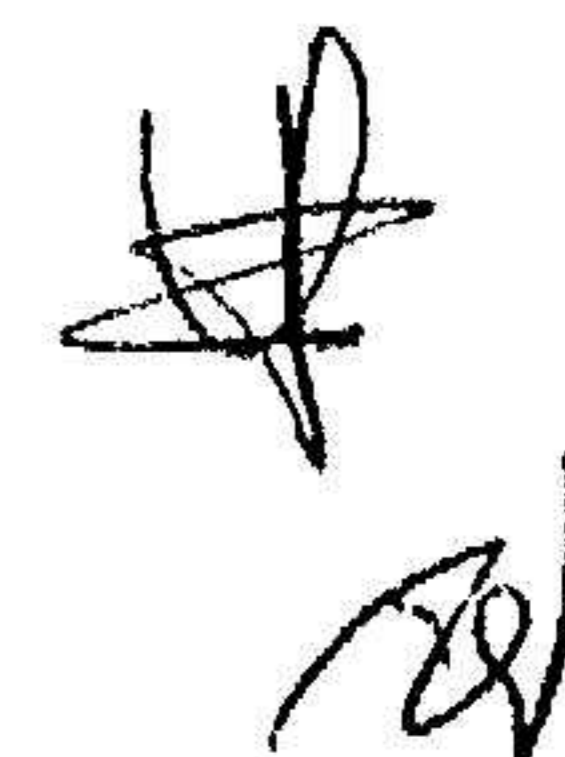
## NOT 27 SKULDER TILL KREDITINSTITUT

|  | 2023             | 2022             |
|--|------------------|------------------|
| Förfallotidpunkt 2 - 5 år från balansdagen       | 1 581 352        | 1 711 670        |
| Förfallotidpunkt senare än 5 år från balansdagen | -                | 2 493            |
| <b>Summa</b>                                     | <b>1 581 352</b> | <b>1 714 163</b> |
| Långfristig del                                  | 1 581 352        | 1 714 163        |
| Kortfristig del                                  | 16 678           | 59 226           |
| <b>Summa</b>                                     | <b>1 598 030</b> | <b>1 773 389</b> |

Beviljad checkkredit uppgår till 85 005 tkr (100 005), varav utnyttjad 5 tkr (20 658).

## NOT 28 SKULDER TILL AKTIEÄGARE

|                          | 2023          | 2022     |
|--------------------------|---------------|----------|
| Utan angiven förfallodag | 61 516        | -        |
| <b>Summa</b>             | <b>61 516</b> | <b>-</b> |
| Ingående balans          | -             | 35 644   |
| Tillkommande skuld       | 61 516        | -        |
| Årets amorteringar       | -             | -35 644  |
| <b>Summa</b>             | <b>61 516</b> | <b>-</b> |




## NOT 29 SKULDER TILL KONCERNBOLAG

|                         | 2023 | 2022           |
|-------------------------|------|----------------|
| Utan angiven förfalldag | -    | 481 393        |
| <b>Summa</b>            | -    | <b>481 393</b> |

## NOT 30 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER

|  | 2023         | 2022         |
|--|--------------|--------------|
| Förfallotidpunkt 2 - 5 år från balansdagen       | 5 434        | 5 290        |
| Förfallotidpunkt senare än 5 år från balansdagen | 951          | 951          |
| <b>Summa</b>                                     | <b>6 385</b> | <b>6 241</b> |

## NOT 31 FAKTURERAD EJ UPPARBETAD INTÄKT

|  | 2023          | 2022          |
|--|---------------|---------------|
| Fakturerade intäkter                   | 82 314        | 74 887        |
| Upparbetade intäkter                   | -43 824       | -             |
| <b>Fakturerad ej upparbetad intäkt</b> | <b>38 490</b> | <b>74 887</b> |

Föregående års belopp utgörs av fakturerade intäkter utöver upparbetade intäkter i pågående projekt på balansdagen.

## NOT 32 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

|                              | 2023           | 2022           |
|------------------------------|----------------|----------------|
| Upplupna personalkostnader   | 102 526        | 107 703        |
| Upplupna räntekostnader      | -              | 89             |
| Övriga förutbetalda intäkter | 42 865         | 36 824         |
| Fastighetsskatt              | -              | 14 353         |
| Övriga upplupna kostnader    | 159 810        | 173 202        |
| <b>Summa</b>                 | <b>305 201</b> | <b>332 171</b> |

## NOT 33 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

|   | 2023             | 2022             |
|---|------------------|------------------|
| <b>Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut</b>     |                  |                  |
| Fastighetsinteckningar  | 1 724 000        | 1 724 214        |
| Företagsinteckningar  | 500              | 500              |
| <b>Summa</b>  | <b>1 724 500</b> | <b>1 724 714</b> |
| <b>Ställda säkerheter för övriga skulder och avsättningar</b> |                  |                  |
| Övriga panter   | 40 053           | 39 152           |
| <b>Summa</b>  | <b>40 053</b>    | <b>39 152</b>    |
| <b>Eventualförpliktelser</b>                                  |                  |                  |
| Övriga borgensförbindelser                                    | 305              | 332              |

## Moderbolaget

## NOT 34 REVISIONSARVODEN

|                    | 2023         | 2022       |
|--------------------|--------------|------------|
| <b>Mazars AB</b>   |              |            |
| Revisionsuppdraget | 1 240        | 205        |
| <b>Summa</b>       | <b>1 240</b> | <b>205</b> |

För föregående år har arvodet till större del fakturerats ett annat bolag i koncernen.

## NOT 35 PERSONAL

## Företagsledning och styrelse - könsfördelning

|              | Styrelse |          | VD o Ftgledning |          |
|--------------|----------|----------|-----------------|----------|
|              | 2023     | 2022     | 2023            | 2022     |
| Män          | 3        | 3        | 3               | 3        |
| Kvinnor      | 3        | 3        | 3               | 3        |
| <b>Summa</b> | <b>6</b> | <b>6</b> | <b>6</b>        | <b>6</b> |

Bolaget har inga anställda.

Under året har 4 916 tkr (20 532) utbetalats till styrelse och VD

## NOT 36 FINANSIELLA POSTER

|   | 2023          | 2022     |
|---|---------------|----------|
| <b>Resultat från andelar i koncernföretag</b> |               |          |
| Erhållen utdelning                            | 13 700        | -        |
| <b>Summa</b>                                  | <b>13 700</b> | <b>-</b> |

## Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

|                    |                |               |
|--------------------|----------------|---------------|
| Erhållen utdelning | 23 900         | 35 850        |
| Reavinst           | 98 484         | -             |
| <b>Summa</b>       | <b>122 384</b> | <b>35 850</b> |

## Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

|                                    |               |               |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| Övriga ränteintäkter               | 9 629         | 1 342         |
| Ränteintäkter från koncernföretag  | 13 795        | 965           |
| Ränteintäkter från intresseföretag | 488           | 30 769        |
| Övriga finansiella intäkter        | 3 793         | -             |
| Valutakursvinster                  | 4 514         | 5 596         |
| <b>Summa</b>                       | <b>32 219</b> | <b>38 672</b> |

## Räntekostnader och liknande resultatposter

|                                    |                |               |
|------------------------------------|----------------|---------------|
| Övriga räntekostnader              | -376           | -1 661        |
| Räntekostnader till koncernföretag | -12 676        | -331          |
| Valutakursförluster                | -452           | -             |
| <b>Summa</b>                       | <b>-13 504</b> | <b>-1 992</b> |

## NOT 37 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

|                  | 2023 | 2022           |
|------------------|------|----------------|
| Aktuell skatt    | -    | -              |
| Uppskjuten skatt | -    | -54 772        |
| <b>Summa</b>     | -    | <b>-54 772</b> |

**Skillnaden mellan bolagets skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats består av följande komponenter**

|                                    |         |                |
|------------------------------------|---------|----------------|
| Resultat före skatt                | 62 106  | 63 558         |
| Teoretisk skatt 20,6%              | -12 794 | -13 093        |
| Permanent skillnader               |         |                |
| Ej avdragsgilla kostnader          | -66     | -17            |
| Ej skattepliktiga intäkter         | 32 260  | 7 385          |
| Förändring ej värderade underskott | -19 400 | -49 047        |
| <b>Summa</b>                       | -       | <b>-54 772</b> |

Skattemässiga underskottavdrag uppgår per den 31 december 2023 till 411 342 tkr (238 090)

Samtliga underskottsavdrag löper utan tidsbegränsning. Av de skattemässiga underskottsavdragen har 0 tkr (0) värderats

## NOT 38 ANDELARI I KONCERNFÖRETAG

|                                | 2023           | 2022             |
|--------------------------------|----------------|------------------|
| Belopp vid årets ingång        | 1 324 685      | 1 324 685        |
| Avgått via fusion              | -1 099 181     | -                |
| Tillkommit via fusion          | 129 408        | -                |
| <b>Belopp vid årets utgång</b> | <b>354 912</b> | <b>1 324 685</b> |

| <b>Specifikation av utgående balans</b> | <b>Bokfört värde</b> | <b>Ägd andel</b> | <b>Org.Nr</b> | <b>Säte</b> |
|---|----------------------|------------------|---------------|-------------|
| Hackholmsund Konferens AB               | 129 408              | 100%             | 556527-9659   | Stockholm   |
| Induroc AB                              | 92 302               | 100%             | 556687-4888   | Stockholm   |
| Corespring Invest AB                    | 100                  | 100%             | 556949-3991   | Stockholm   |
| Granroc Real Estate AB                  | 133 102              | 100%             | 556622-8580   | Stockholm   |
| <b>Summa</b>                            | <b>354 912</b>       |                  |               |             |

Per 2023-11-09 har Cordim Portfolio AB fusionerats upp i Cordim Europe AB, med fusionsresultat -344 851 tkr.

## NOT 39 FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

|                                   | 2023           | 2022             |
|-----------------------------------|----------------|------------------|
| Redovisat värde vid årets ingång  | 1 715 364      | 1 560 712        |
| Amorteringar, avgående fordringar | -175 152       | 154 652          |
| Omklassificering                  | -870 212       | -                |
| <b>Redovisat värde</b>            | <b>670 000</b> | <b>1 715 364</b> |

## NOT 40 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

|   | 2023                 | 2022             |               |             |
|---|----------------------|------------------|---------------|-------------|
| Ingående balans                         | 43 182               | 43 182           |               |             |
| Årets försäljningar                     | -3 156               | -                |               |             |
| <b>Utgående balans</b>                  | <b>40 026</b>        | <b>43 182</b>    |               |             |
| <b>Specifikation av utgående balans</b> | <b>Bokfört värde</b> | <b>Ägd andel</b> | <b>Org.Nr</b> | <b>Säte</b> |
| Granitor Invest AB                      | 16 094               | 20,0%            | 556615-2491   | Stockholm   |
| Granitor Properties Holding AB          | 23 932               | 23,9%            | 559323-1805   | Stockholm   |
| <b>Summa</b>                            | <b>40 026</b>        |                  |               |             |

## NOT 41 FORDRINGAR HOS INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

|                                   | 2023             | 2022             |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| Redovisat värde vid årets ingång  | 1 445 802        | 1 445 802        |
| Amorteringar, avgående fordringar | -74 797          | -                |
| <b>Redovisat värde</b>            | <b>1 371 005</b> | <b>1 445 802</b> |

## NOT 42 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

|                                  | 2023          | 2022     |
|----------------------------------|---------------|----------|
| Redovisat värde vid årets ingång | -             | -        |
| Tillkommit via fusion            | 12 742        | -        |
| <b>Redovisat värde</b>           | <b>12 742</b> | <b>-</b> |

## NOT 43 EGET KAPITAL

**Till årsstämmans förfogande står följande medel**

|                     |                      |
|---------------------|----------------------|
| Balanserat resultat | 1 856 745 060        |
| Årets resultat      | 62 106 497           |
| <b>Summa</b>        | <b>1 918 851 557</b> |

**Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande:**

|                          |                      |
|--------------------------|----------------------|
| Till aktieägaren utdelas | 210 000 000          |
| I ny räkning överföres   | 1 708 851 557        |
| <b>Summa</b>             | <b>1 918 851 557</b> |

Antalet aktier uppgår till 1 000 stycken med ett kvotvärde om 100 kr

## NOT 44 AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER

|                       | 2023          | 2022     |
|-----------------------|---------------|----------|
| Årets upplösning      | -731          | -        |
| Tillkommit via fusion | 17 203        | -        |
| <b>Vid årets slut</b> | <b>16 472</b> | <b>-</b> |

## NOT 45 SKULDER TILL KREDITINSTITUT

Beviljad checkkredit uppgår till 85 000 tkr (100 000), varav utnyttjad 0 tkr (20 653).

## NOT 46 SKULDER TILL KONCERNBOLAG

|                          | 2023     | 2022             |
|--------------------------|----------|------------------|
| Utan angiven förfallodag | -        | 1 623 267        |
| <b>Summa</b>             | <b>-</b> | <b>1 623 267</b> |

## NOT 47 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

|                           | 2023          | 2022          |
|---------------------------|---------------|---------------|
| Övriga upplupna kostnader | 79 417        | 78 503        |
| <b>Summa</b>              | <b>79 417</b> | <b>78 503</b> |

## NOT 48 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

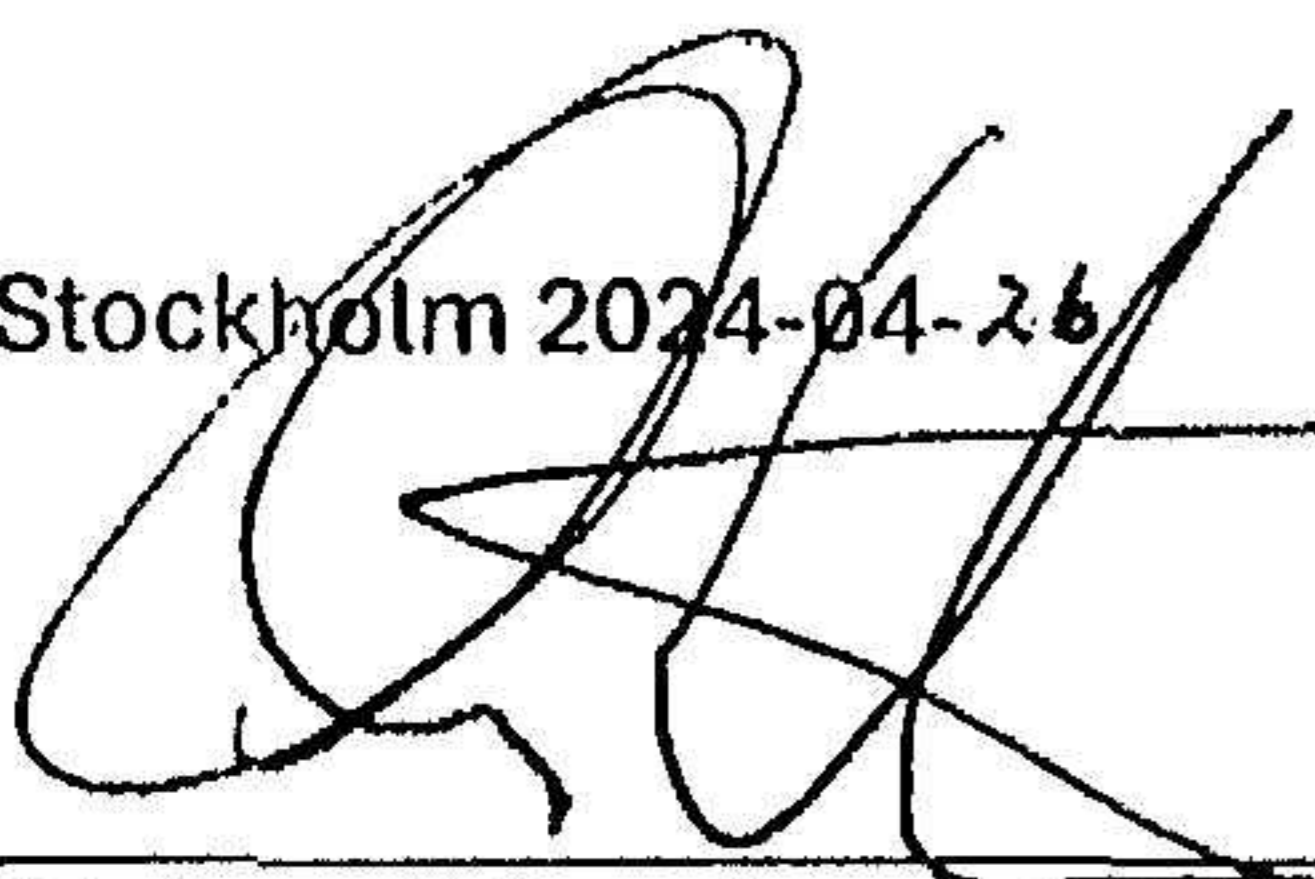
|  | 2023      | 2022      |
|--|-----------|-----------|
| <b>Ställda säkerheter</b>              | Inga      | Inga      |
| <b>Eventualförpliktelser</b>           |           |           |
| Borgensförbindelser för koncernföretag | 1 583 861 | 1 691 969 |

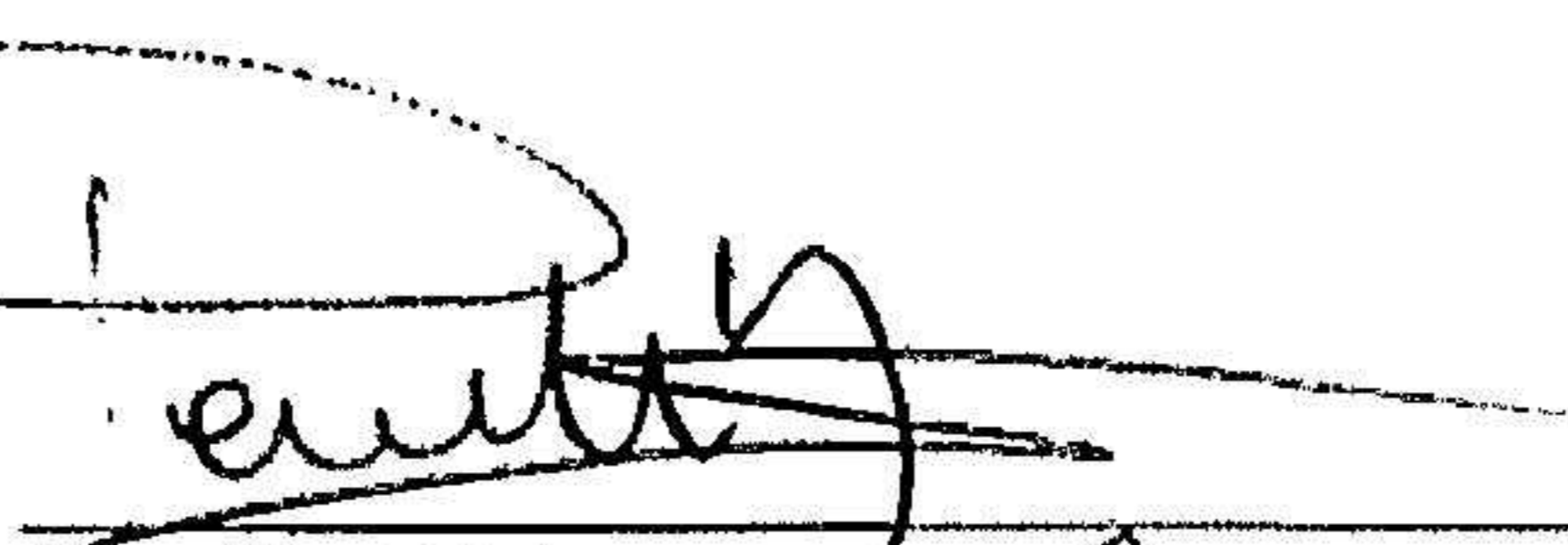
NOT 49 KONCERNUPPGIFTER

Den koncern där Cordim Europe AB är dotterbolag och koncernredovisning upprättas är Cordim Holding AB, 559134-9559 med säte i Stockholm.

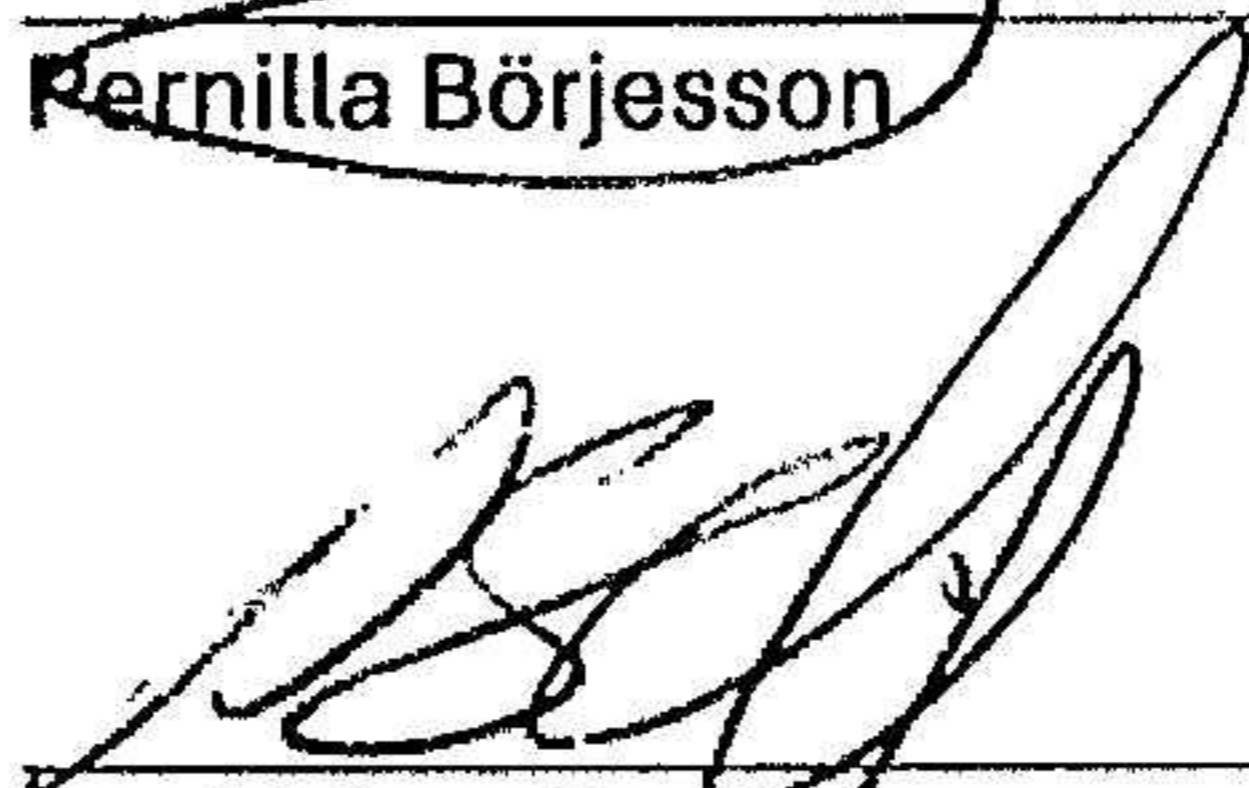
2024050608477


Stockholm 2024-04-26

  
Christer Wikström  
Styrelseordförande

  
Pernilla Börjesson


  
Lisa Dominguez Flodin

  
David Sundin

  
Liselotte Jernberg Bate

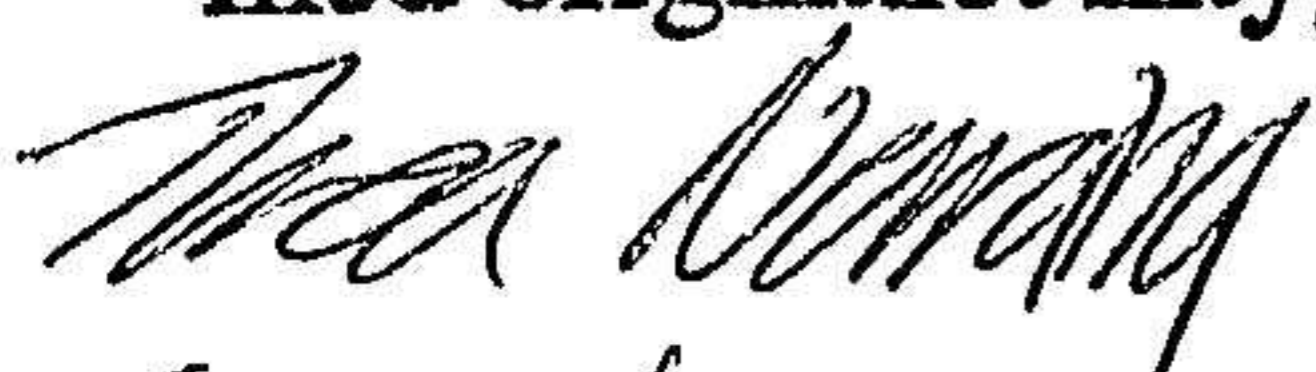
  
Roger Wikström  
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits 2024-04-26

  
Michael Olsson  
Auktoriserad revisor

  
Rose-Marie Östberg  
Auktoriserad revisor

**Kopians överensstämmelse  
med originalet intygas:**

  
Thea Norräng  
0762956379

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Cordim Europe AB  
Org. nr 556622-8838

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Cordim Europe AB för år 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvarig för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

PS  
MA

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Cordim Europe AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Särskild förteckning över lån och säkerheter har upprättats i enlighet med vad som föreskrivs i ABL.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

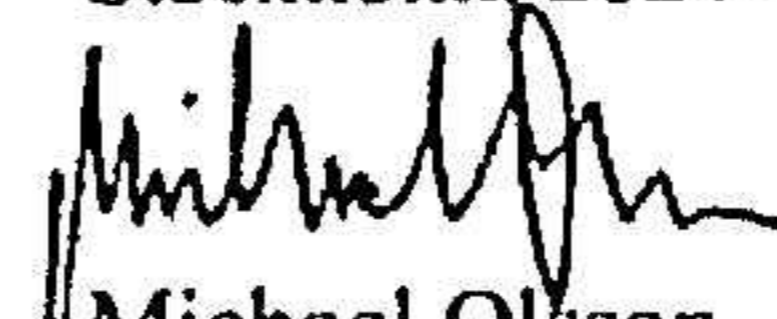
Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid

kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm, 2024-04-26



Michael Olsson

Auktoriserad revisor



Rose-Marie Östberg

Auktoriserad revisor