20250611141478

FASTSTÄLLELSEINTYG

Undertecknad verkställande direktör i Tången Industrikapital AB, 559270-7664, intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämman den 15 maj 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur resultatet ska disponeras.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalet.

Göteborg,

.....

Nina Bergman, VD

Copyright DokuMera
DM 4562 V 1.19

TÅNGEN

20250611141479

Årsredovisning 2024

Räkenskapsår 2024-01-01 till 2024-12-31

20250611141480

Vi gör bra bolag ännu bättre.

Tången är en industrikoncern som äger och utvecklar nischade, medelstora företag i Norden. Med djup industriexpertis, starka värdeerbjudanden, en långsiktig ägarmodell och ett genuint engagemang skapar vi hållbar och lönsam tillväxt över tid.

20250611141481

VD har ordet

Vi summerar 2024 med förvärv av sex fina bolag, tillväxt i såväl omsättning som lönsamhet, ett starkt operativt kassaflöde, samt en solid balansräkning i form av skuldsättning och soliditet. Intresset för att bli delägare är fortsatt stort. Därtill har vi stärkt vår organisation som är basen för vår framtida tillväxt och utveckling.

Tången visar för 2024 en fin finansiell utveckling. Årsomsättning ökade med ca 400 mkr, vi har en organisk omsättningstillväxt om 10% samt en lönsamhetsförbättring om dryga 60 mkr eller dryga 3 procentenheter. Därtill genererar vi ett fint kassaflöde från rörelsen om 88 mkr.

Våra bolag arbetar delvis mot industri- och fastighetssektorn. Industrin visar generellt en svagare avslutning av året vilket vi också sett påverkat främst industriservice. Fastighetssektorn visar fortsatt svag efterfrågan vilket präglat året.

Vi har under året haft ett stort fokus på förvärv och integration av bolag. År 2024 har vi genomfört sex rörelseförvärv i enlighet med vår strategi att bygga plattformsbolag i kombination med förvärv av nischade bolag med stark lönsamhet och tillväxt inom våra definierade affärsområden. Vi har under året fortsatt att bygga och utveckla vår organisation, för att leverera på våra mål inför kommande år.

Under 2025 kommer vi fortsatt ha ett stort fokus på att genomföra förvärv i enlighet med vår strategi samt att integrera och utveckla våra befintliga bolag. Givet den stora osäkerhet som nu råder globalt tror vi på en allmän återhållsamhet som kan påverka alla våra verksamheter men framförallt industri och fastighetsberoende. Vi fortsätter att jobba aktivt med våra bolag för att driva tillväxt, prissättning och lönsamhetsförbättringar samt att möta ändrade förutsättningar.

Vi ser fram emot att fortsätta göra bra bolag ännu bättre!

Nina Bergman
VD, Tången

Innehållsförteckning

Vi gör bra bolag ännu bättre 2

VD har ordet 3

Tången i korthet 5

Vi är Tången 6

Våra affärsområden 7

Våra bolag 8

Nyckeltal 2024 13

2024 Väsentliga händelser 14

Hållbarhet på Tången 15

Förvaltningsberättelse 19

Flerårsöversikt 20

Koncernens resultaträkning 21

Koncernens rapport över finansiell ställning 22

Koncernens rapport över kassaflödesanalys 24

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital 25

Noter till koncernens finansiella rapporter 26

Moderbolagets resultaträkning 51

Moderbolagets balansräkning 52

Moderbolagets kassaflödesanalys 53

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital 54

Noter till moderbolagets finansiella rapporter 55

Revisionsberättelse 61

20250611141482

Transaktion 09222115557544960177 Org.nr. [redacted]70-7664 Signerat NB, PS, FL, OM, PT, GN

Tången i korthet

- Nordisk industrikoncern med en långsiktig ägarhorisont.
- Verksamma inom tre väldefinierade affärsområden.
- Äger och utvecklar nordiska medelstora företag med en lönsam och hållbar tillväxt.
- Företag med tydliga inträdesbarriärer i nischade branscher.
- Lönsamma företag med sunda balansräkningar.
- Ett starkt nätverk av investerare och partners med en tydlig västsvensk koppling.
- Hållbarhetsfokus i alla investeringar med ett aktivt engagemang i lokalsamhället.

20250611141484

Vi är Tången

Med en bakgrund inom förvärv och drivande av företag samt industri, revision, finans och bank, har vi stor erfarenhet av ett aktivt och långsiktigt ägande. Vår expertis gör det möjligt att effektivisera processer, utveckla starka affärsmodeller och bygga företagskulturer som engagerar och attraherar.

MEDARBETARE:

Per Skånberg
Styrelseordförande

Fredrik Löfgren
IR-chef

Nina Bergman
VD

Boel Nilsson
Koncernredovisningsansvarig

Elin Johansson
Koncerncontroller

Emil Albecker
Analytiker

Styrelse

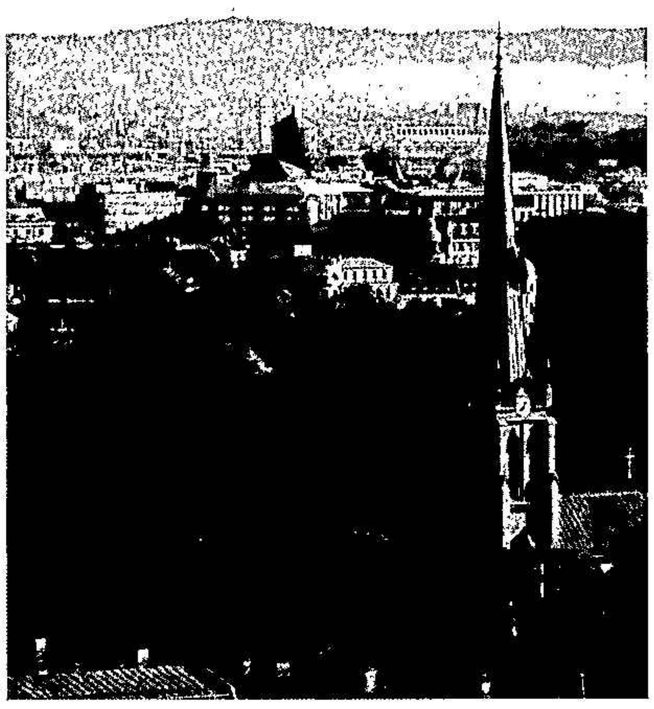
Vår styrelse har en bakgrund från verksamheter inom industri, produktion och service med en spets inom finans och kapitalförvaltning.

Per Thornadsson Aktiv ränterådgivning	Gunilla Nilsson Tidigare VD SKF Sverige	Oscar Molse Molcap	Per Skånberg Tången

20250611141485

Våra affärsområden

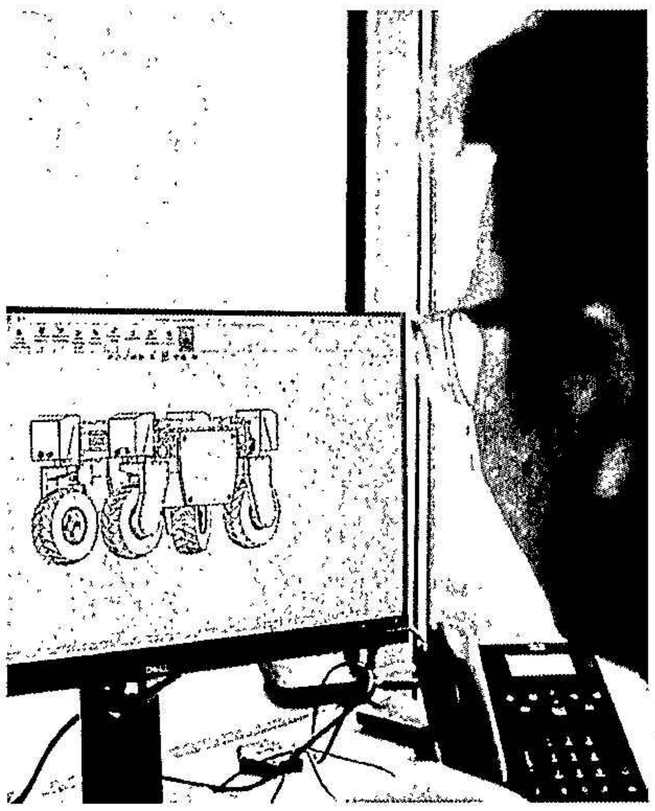
Idag agerar vi inom tre affärsområden där vi äger företag med historisk lönsamhet och sunda kassaflöden, som ger möjlighet till en stabil tillväxt över tid.



Service

Företag som erbjuder tjänster, installation, service och eftermarknad - med inriktning mot professionella användare.

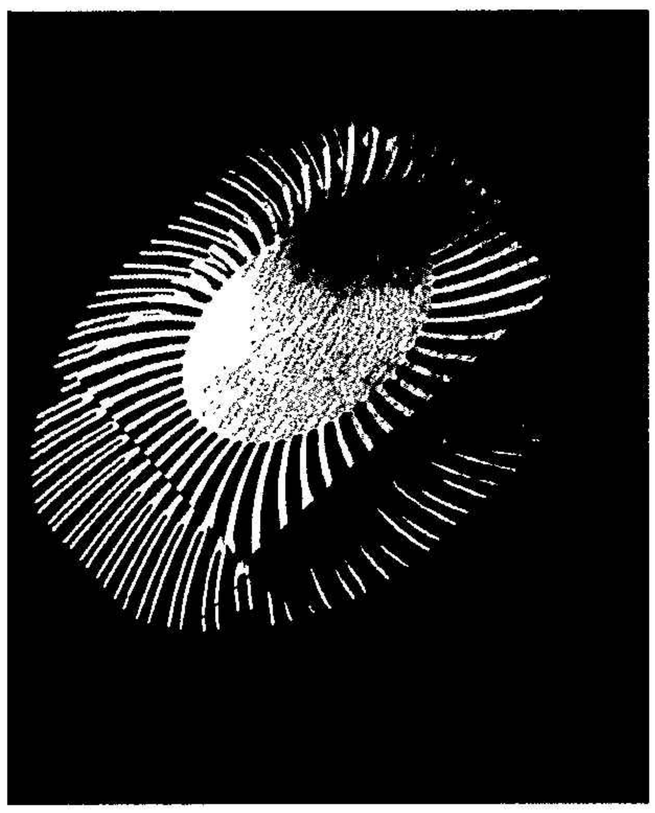
- Erbjuder tjänster till professionella användare
- Inträdesbarriärer av teknisk komplexitet
- Återkommande kunder
- Stabila kassaflöden/lågt rörelsekapital



Industriteknik

Företag som erbjuder nischade, kvalitativa och hållbara produkter mot industrin eller som själva är verksamma inom industrin.

- Nischad teknisk industri med inträdesbarriärer
- Fokus på skräddarsydda produkter och tjänster
- Tar fram lösningar inom energibesparing och energiförsörjning
- Levererar hårdvara och/eller mjukvara



Regulatorisk kompetens

Företag med hög kompetens inom branscher som verkar på marknader med regulatoriska krav.

- Företag som drivs av regulatoriska marknadskrav och inträdesbarriärer, ex. Atex, MID, Rakel
- Fokus på skräddarsydda produkter och tjänster
- Hög expertis för kunskapsdrivna branscher
- Levererar hårdvara och/eller mjukvara

Transaktion 09222115557544960177 Org.nr. [redacted]70-7664 Signerat NB, PS, FL, OM, PT, GN

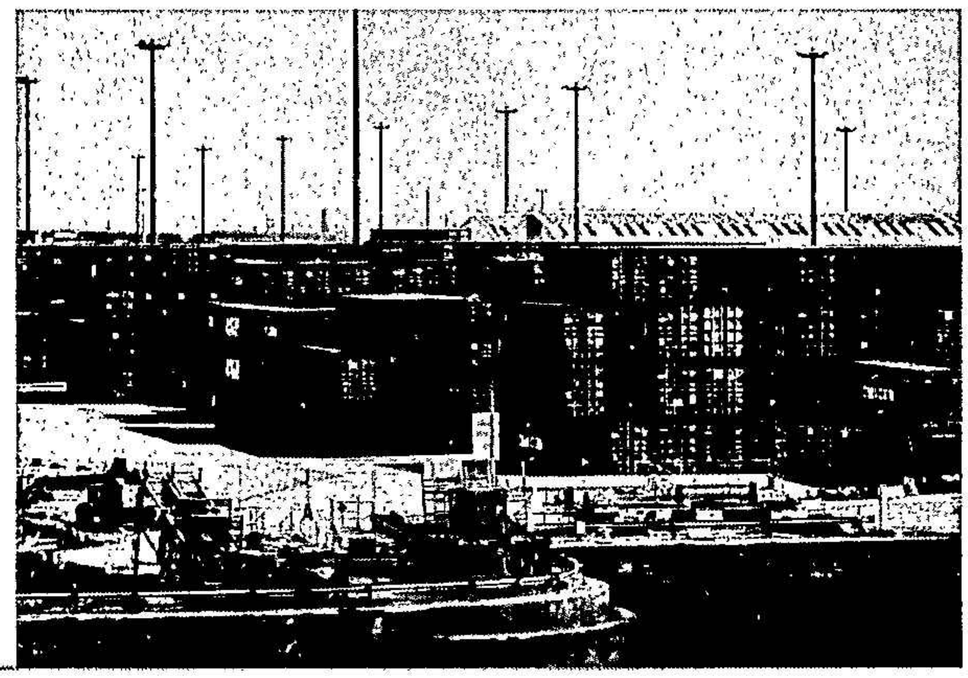
Våra bolag

Service

20250611141486

Sjöfartsservice med global räckvidd

Elfcon är en ledande aktör inom service, underhåll och reparationer för sjöfartsindustrin, där man erbjuder expertis inom tankcontainerreparationer, containerförsäljning och besiktningstjänster. Företaget har sitt huvudkontor i Göteborg med kunder i norra Europa. Tången förvärvade Elfcon 2024 och äger 100%.



Huvudsakliga produktområden

- Service och underhåll för sjöfartsindustrin
- Tankcontainer-reparationer
- Försäljning av sjöfarts- och förrådscontainrar
- Inspektions- och besiktningstjänster
- Internationella reparationstjänster

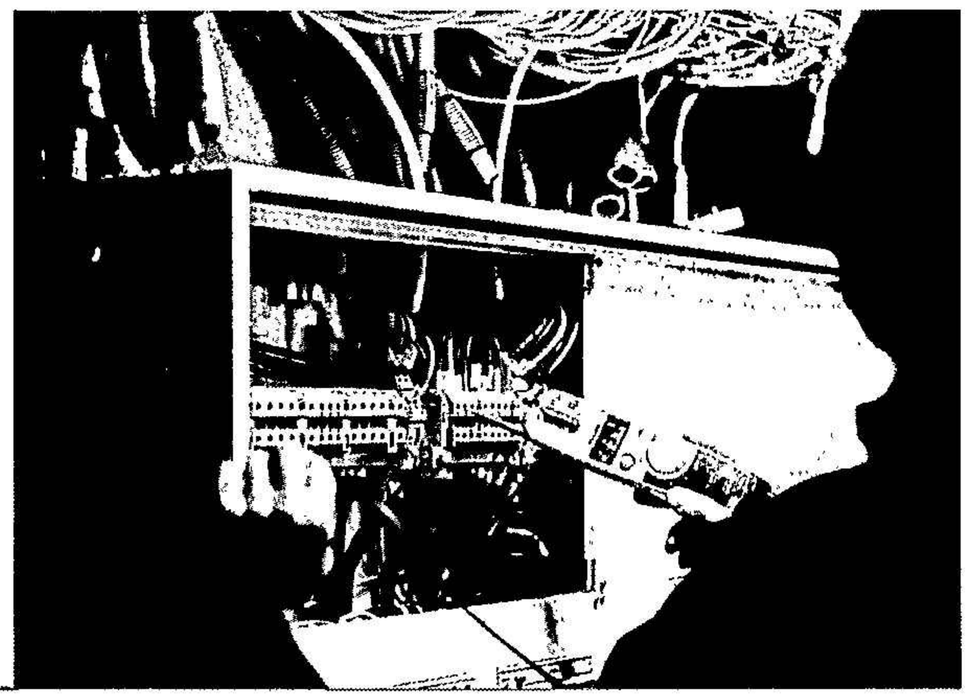
Kunder och användare

- Industrin
- Hamn
- Sjöfart

ELFCON
Containerservice

En pålitlig partner inom bygg- och installationssektorn

Göfast Gruppen erbjuder byggservice inklusive el, VVS, bygg, plåtslageri, entreprenad och finsnickeri. Företaget har sitt huvudkontor i Göteborg och vänder sig främst till offentlig sektor i Göteborg med omnejd. Tången förvärvade Göfast Gruppen 2022 och äger 100%.



Huvudsakliga produktområden

- EL
- VVS
- Kakel
- Bygg
- Finsnickeri
- Plåtslageri

Kunder och användare

- Kommunala fastighetsbolag
- Göteborgs Stad
- Stat och landsting
- Privata fastighetsbolag

GÖFAST GRUPPEN

Transaktion 09222115557544960177 Signerat NB, PS, FL, OM, PT, GN

20250611141487

Våra bolag

Service

Industriservice i världsklass

AB Sjuntorp är en komplett leverantör av lösningar för materialhantering och produktionstekniska tjänster för industrin. Företaget har sitt huvudkontor i Sjuntorp och riktar sig till kunder i främst i Sverige. Tången förvärvade AB Sjuntorp 2023 och äger 100%.

Huvudsakliga produktområden

- Tunghantering, maskininstallationer och tillverkning av specialverktyg
- Service och underhåll av maskiner
- Renovering, uthyrning och underhåll
- Batteribytarsystem

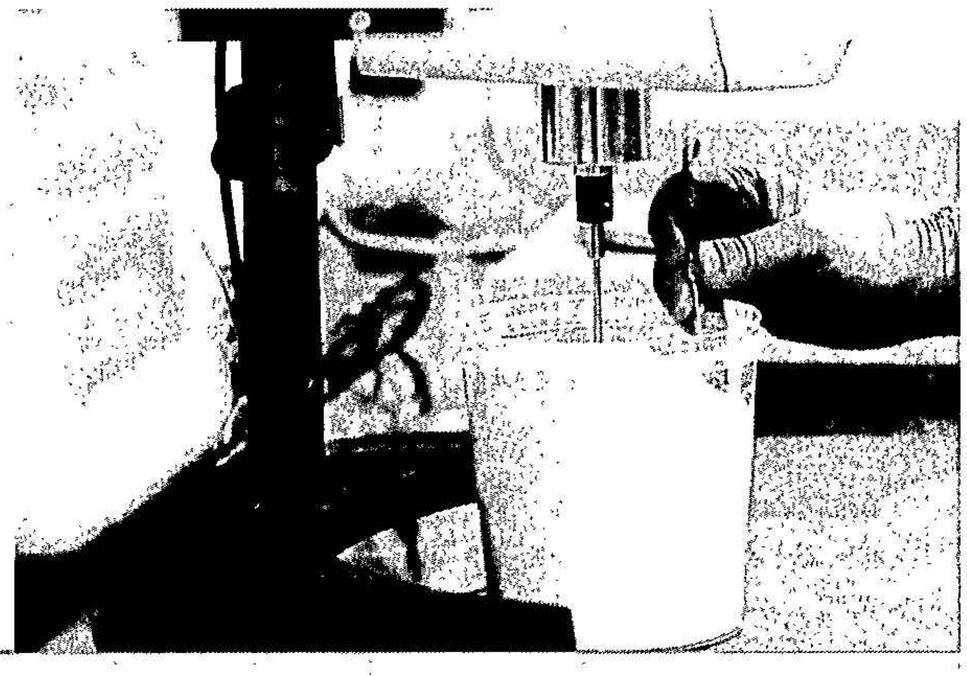
Kunder och användare

- Professionella användare
- Industrin

AB Sjuntorp

Våra bolag

Industriteknik



Utveckling och produktion av färg, rengöring och andra ytbehandlingsprodukter

Nordic Surface Innovation utvecklar och producerar färg, rengöring och andra ytbehandlingsprodukter. Företaget har sitt huvudkontor i Skövde och säljer sina produkter i Sverige och Finland. Tången förvärvade Nordic Surface Innovation 2020 och äger 94%.

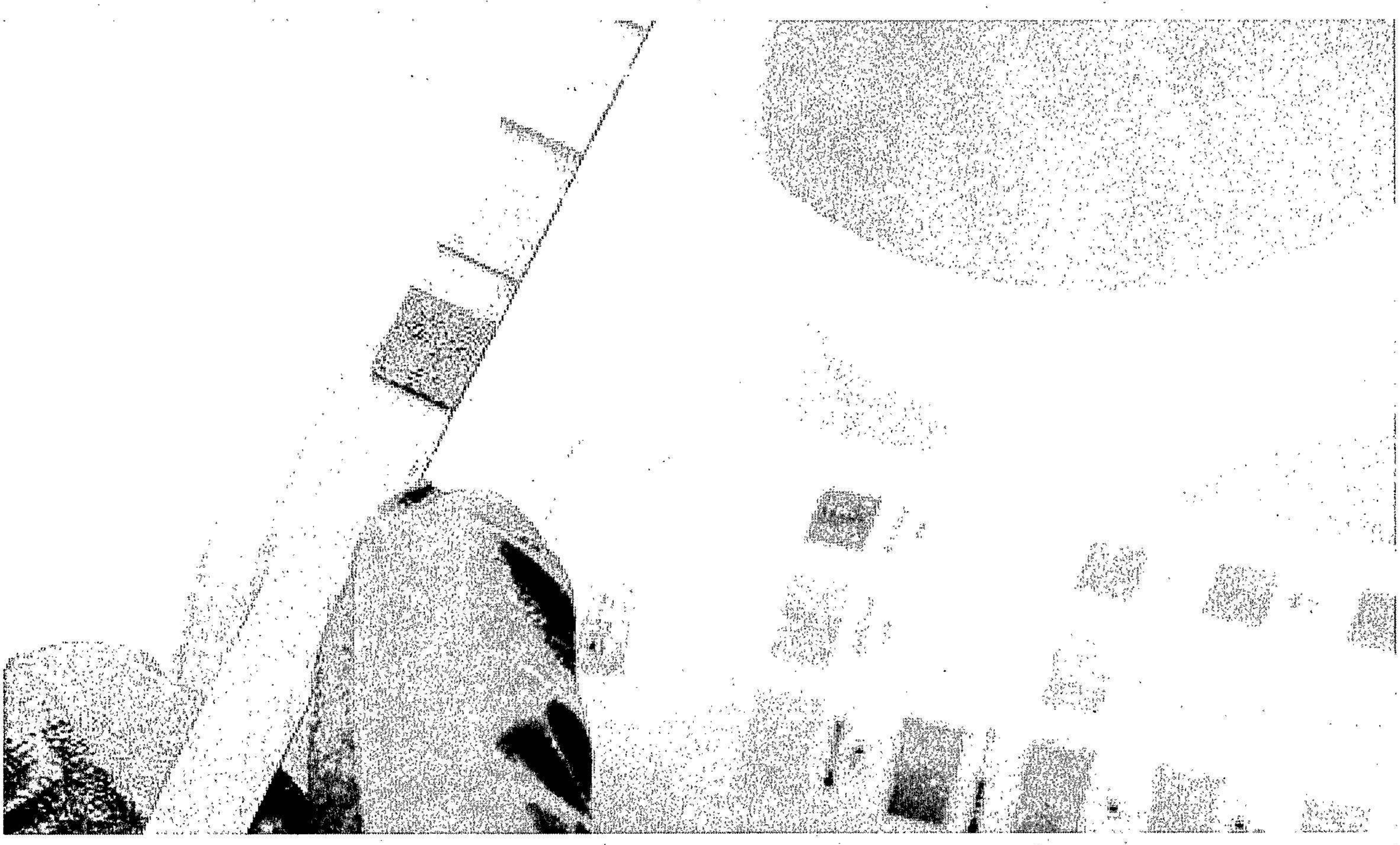
Huvudsakliga produktområden

- Dekorativ färg och trävård
- Professionella rengöringsprodukter
- Golvfärg

Kunder och användare

- Professionella slutanvändare samt konsumenter
- Kontorsgrossister, industrin, fackhandel, bygghandel och lågprishandel.

NORDIC SURFACE INNOVATION



20250611141488

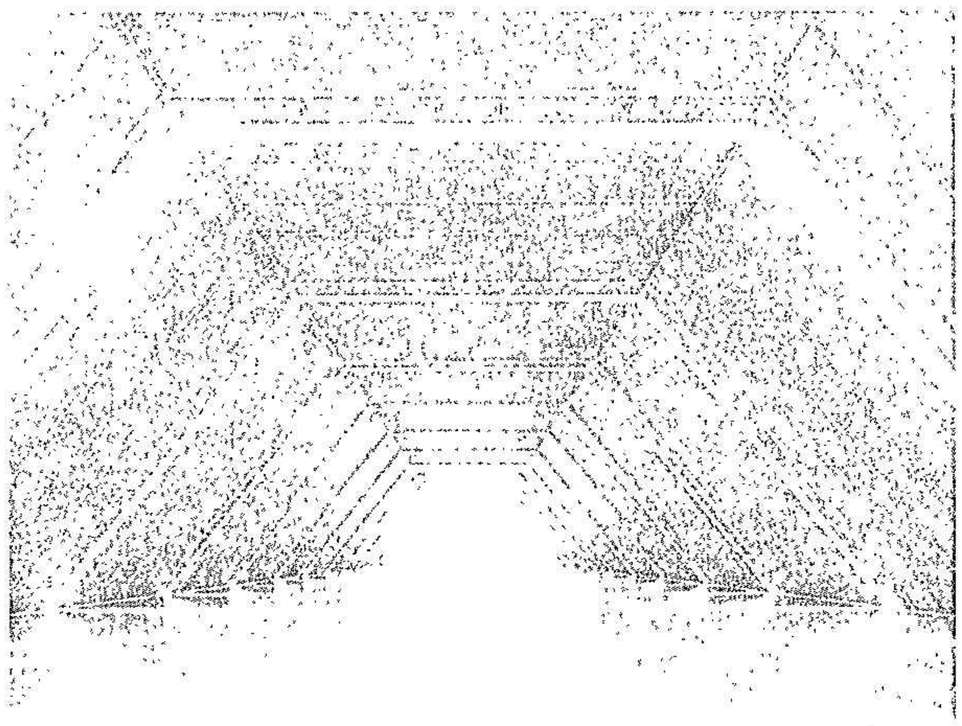
20250513141489

Våra bolag

Utveckling och produktion av kundanpassade belysningslösningar för professionella användare

Aluwave erbjuder drivdon, LED-moduler, belysning och närliggande elektronik för professionella användare. Företaget har sitt huvudkontor i Göteborg samt egen produktutveckling och produktion i Göteborg, Qingdao och Kirkenes. Företaget riktar sig till kunder globalt. Tången förvärvade Aluwave 2024 och äger 97%.

Regulatorisk kompetens



Huvudsakliga produktområden

- Drivdon, ledmoduler, komponenter och armaturer
- Ex-belysning och nödljus för extrema miljöer

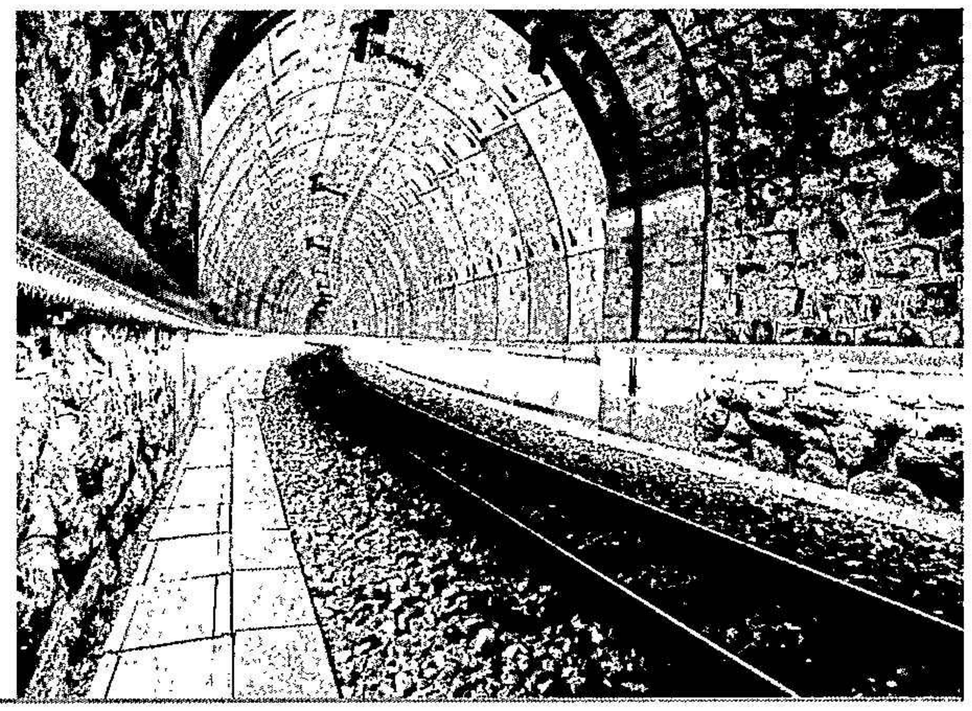
Kunder och användare

- Professionella slutanvändare
- Olje- och gasindustrin samt flygindustrin
- Belysningsföretag

aluwave

Tekniska lösningar för en säkrare värld

Malux Solutions bedriver tekniskt rådgivande produktförsäljning och är verksamma inom explosiva miljöer, fastigheter, fordon, service och eftermarknad. Företaget har sitt huvudkontor i Örnsköldsvik och säljer sina produkter i Sverige, Finland, Norge och Baltikum. Tången förvärvade Malux 2022 och äger 100%.



Huvudsakliga produktområden

- EX & atex belsyning och elmaterial
- Nödbelysning
- Kommunikations-utrustning tåg
- Elektronik- och automationsskåp
- Undervattenslösningar

Kunder och användare

- Professionella slutanvändare
- Processindustri, kollektiv- och godstrafik, byggentreprenad, olje- och gasindustrin och fastighetsägare

Malux solutions

Transaktion 09222115557544960177 Signerat NB, PS, FL, OM, PT, GN

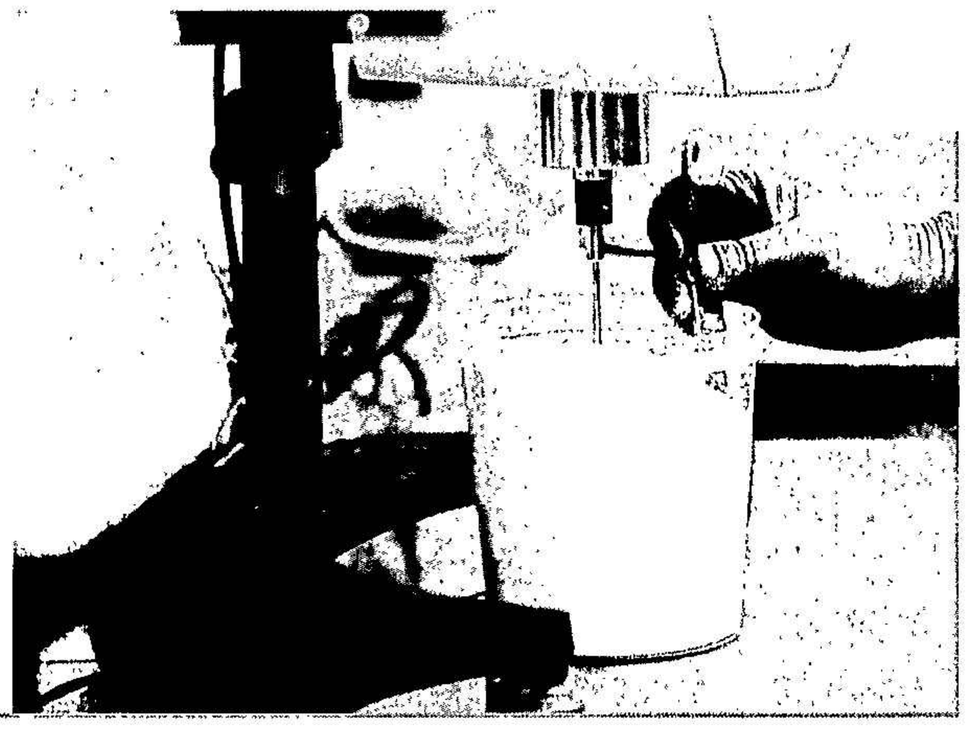
20250611141490

Våra bolag

Marina avgasreningssystem, komponenter och tester

STT Emtec är verksamt inom den marina sektorn, där man utvecklar och producerar avgasreningssystem och nyckelkomponenter samt erbjuder motortester till sina kunder. Företaget har sitt huvudkontor i Sundsvall och riktar sig till globala kunder. Tången förvärvade STT Emtec 2024 och äger 97%.

Regulatorisk kompetens



Huvudsakliga produktområden

- Avgasrening
- Prestandaoptimering
- Energianvändning
- Motortestning
- Utsläppsreduktion

Kunder och användare

- Motorproducenter
- Varv
- Distributörer inom den marina sektorn

stt emtec

Infrastruktur för en eldriven framtid

Svensk Fordonsladdning erbjuder kompletta lösningar för elfordonsladdning med bred expertis inom elnät och entreprenad. Bolaget tillhandahåller laddstationer och laddboxar för alla elbilar och laddhybrider. Företaget har sitt huvudkontor i Rättvik och vänder sig till privatpersoner, företag och kommuner i Sverige.

Huvudsakliga produktområden

- Fordonsladdning
- Energilagring
- Drift och underhåll

Kunder och användare

- Logistikbranschen
- Drivmedelsanläggningar
- Bilåterförsäljare
- Fastighetsägare

Svensk Fordonsladdning®

Transaktion 09222115557544960177 Signerat NB, PS, FL, OM, PT, GN

20250611141491

Nyckeltal 2024

Omsättning
1 168 Mkr

Medarbetare
391 (FTE)

EBITDA
152,5 Mkr

EBITDA marginal
13,1%

EBITA
111,2 Mkr

EBITA marginal
9,5%

Soliditet
47%

Rörelsens kassaflöde
105,1 Mkr

Transaktion 09222115557544960177 Signerat NB, PS, FL, OM, PT, GN

20250611141492

2024 Väsentliga händelser

2024 har varit ett år präglat av stark utveckling och strategiska framsteg för Tången. Genom en kombination av organisk tillväxt, lönsamma förvärv och en stärkt organisation har vi fortsatt att bygga en stabil och framåtriktad plattform.

Under året har vi fokuserat på att skapa långsiktigt värde genom att stärka lönsamheten, vidareutveckla vår investeringsstrategi och driva professionalisering inom hela verksamheten.

Genom noggrant utvalda förvärv har vi adderat både kompetens och tillväxtkraft till vår portfölj, samtidigt som vi arbetat aktivt med att integrera och utveckla våra befintliga innehav.

Vår kapitalstruktur har stärkts genom betydande kapitalintag och en koncerngemensam finansieringsstrategi.

Sammantaget har vi tagit viktiga steg mot vår vision om att skapa en stark och lönsam nordisk industrikoncern med långsiktig värdetillväxt.

Värdeskapande arbete

- Stärkt lönsamhet och fin organisk tillväxt
- Professionalisering
- Integration av förvärv
- Stärkt organisation
- Tången Support

Rätt portfölj

- Ytterligare definierat investeringsstrategin; plattforms- och nischbolag
- Förvärv av sex bolag i nischade områden med ökad lönsamhet och starka ledningsgrupper

Kapital- och finansieringsstruktur

- Fortsatt kapitalintag och ca 140 delägare
- Stärkt balansräkning med hög soliditet och sund skuldsättning
- Fokus kapitalbindning och kassaflöde

Q1

Malux förvärvar
Aubox Oy

NSI avyttrar Zerva

Q2

Tången Energi förvärvar
Aluwave AB

Q3

Aluwave förvärvar
Barel AS

Q4

Tången Energi förvärvar STT Emtec

Tången Service förvärvar Elfcon Group

Malux förvärvar Transmark Subsea AS

Transaktion 09222115557544960177 Signerat NB, PS, FL, OM, PT, GN

20230611141493

Hållbarhet på Tången

Tången investerar med ett långsiktigt perspektiv. Vi är övertygade om att en hållbar investeringsstrategi är avgörande för att skapa en bättre framtid för människor, företag, våra lokala samhällen och vår miljö.

Hållbarhet på Tången
Tången tar en aktiv, långsiktig och ansvarstagande roll som ägare. Som aktiv ägare har vi ett stort ansvar och möjlighet att ställa krav på och stötta hållbart företagande, rapportering och utveckling. Vi hjälper och stöttar våra bolag att strukturera och systematisera sitt hållbarhetsarbete, det är en nödvändighet för att bygga den långsiktiga tillväxt vi vill se i koncernen.

Tångens hållbarhetsarbete styrs genom en strukturerad process där koncernledningen tillsammans med styrelsen ansvarar för att definiera mål och riktlinjer. Arbetet genomförs i nära samarbete med dotterbolagens ledningar, som säkerställer att alla relevanta hållbarhetsaspekter beaktas och hållbarhetsstrategins genomförande.

En värdeskapande affärsmodell
Hållbarhet är en central del av Tångens affärsmodell. Bolaget driver verksamheter som arbetar långsiktigt och med hög kvalitet, där resurser används på ett ansvarsfullt sätt. Genom att förlänga livslängden på byggnader, maskiner och andra tillgångar minimeras onödigt slitage och förbrukning, vilket bidrar till en mer hållbar framtid.

Tången säkerställer att företagen inom koncernen verkar utifrån en hållbar modell, där ekonomisk stabilitet kombineras med socialt och miljömässigt ansvar. Det handlar om att skapa hållbara arbetsplatser, investera i smarta och energieffektiva lösningar samt att utveckla verksamheter som bidrar positivt till både näringslivet och samhället. På så sätt blir hållbarhet inte bara en ambition – utan en konkret del av affären.

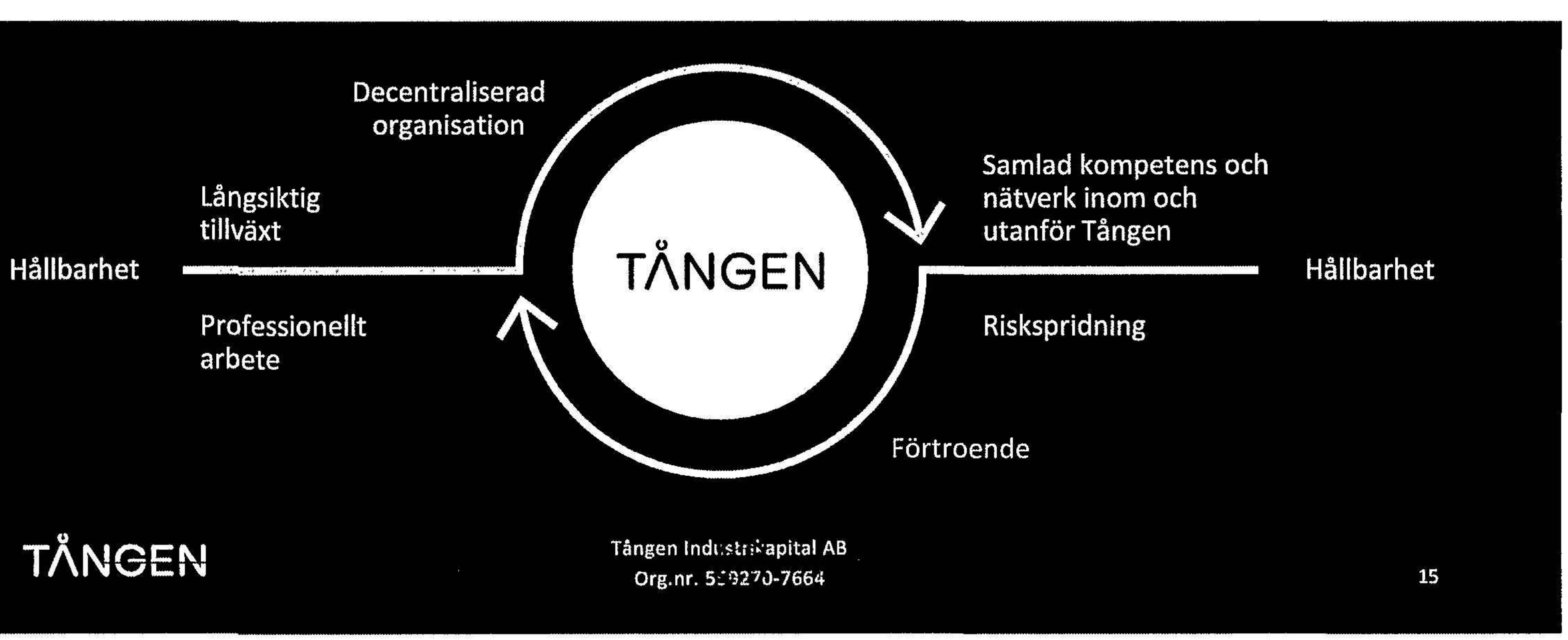
Hållbarhetsåret 2024
Under året har Tången intensifierat arbetet med att implementera ett systematiskt hållbarhetsarbete både på koncernnivå och i dotterbolagen. Att förstå vilken påverkan, risker och möjligheter som finns i värdekedjan är centralt i arbetet för att sätta koncernens prioriterade hållbarhetsfrågor.

Både koncernledning och våra portföljbolag har under året utbildats i hållbarhetsfrågor kopplat till det nya direktivet för hållbarhetsrapportering, CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive). Året har präglats av förberedande arbete för att möta de nya lagkraven.

Vår utmaning som industrikoncern ligger i att tillsammans med våra dotterbolag kartlägga flera olika värdekedjor, förstå var vi har störst påverkan både positivt och negativt, var vi ser risker och möjligheter. Arbetet som genomförts *med kartläggning av värdekedjor och våra verksamheter* innebär att vi systematiserar, prioriterar, jämför och skalar upp arbetet med miljö och hållbarhet.

Tången arbetar med en decentraliserad styrning vilket även genomsyrar hållbarhetsarbetet. Att varje dotterbolag får äga sin analys av värdekedja och att därigenom förstå sin påverkan, risker och möjligheter med vägledning av koncernen har präglat arbetet under året.

Vi är medvetna om att vi är på en resa. Under året har vi arbetat med att kartlägga nuläget och vi fortsätter med stort fokus på att fortsätta systematisera vårt hållbarhetsarbete för att kunna mäta förbättring.



20250611411494

Våra fokusområden

Vårt miljöansvar
Som industrikoncern består Tångens verksamhet av flera olika värdekedjor med olika typer av miljöpåverkan. Att vid nya förvärv kartlägga och förstå miljöpåverkan är en viktig del vid due dilligence. Som ägare tar Tången ansvar för att systematisera kartläggning av miljöpåverkan och stöttar dotterbolagen att själva äga processen i sitt bolag.

Under 2024 har miljöpåverkan kartlagts genom dotterbolagens värdekedjor. Framåt arbetar koncernen med att sätta Tångens nyckeltal och mål för systematisk uppföljning och förbättring.

Vi ser möjlighet i att fortsätta utveckla cirkulära lösningar inom koncernen, särskilt inom vårt affärsområde Service. Bland annat ingår det i dessa bolags affärsmodell att förändra synen på maskiner och byggnaders livslängd. Sjuntorp, Göfast Gruppen och Elfcon bidrar till cirkulär ekonomi genom att renovering och service sparar resurser. Förutom minskat klimatavtryck minskar också investeringskostnaderna för kunderna och maximerar värdet på investerat kapital.

Tångens sociala ansvar
Som industrikoncern bygger vår framgång på medarbetarnas kompetens, trivsel och säkerhet. Säkerhet och utbildning är grundstenen för att säkerställa en säker arbetsmiljö, särskilt i våra mest krävande verksamheter som byggplatser, fabriker och verkstäder. Kompetensutveckling är en nyckel för att behålla och utveckla den expertis som gör våra dotterbolag ledande inom sina respektive områden, samtidigt som det stärker medarbetarnas trivsel och lojalitet. Vi strävar efter att hålla en låg personalomsättning och där är ett ökat fokus på individanpassad kompetensutveckling och medarbetarundersökningar centrala delar för att fånga upp förbättringsområden.

För Tången är det självklart att vi och våra bolag engagerar oss i lokalsamhället där vi verkar. Vårt sociala ansvar handlar om att vara en aktiv del av samhället vi verkar i – inte bara genom våra affärsbeslut, utan också genom och att bidra till positiv förändring. Tången har ett samarbete med Räddningsmissionen i Göteborg som arbetar för att minska social utsatthet. Genom att kombinera våra resurser och kompetenser kan vi bidra till att göra skillnad. Vidare har Tången och våra dotterbolag stort engagemang i lokala föreningar i de samhällen där vi verkar. Genom sponsring och engagemang skapar vi möjligheter för barn och ungdomar att utveckla sina talanger och drömmar. Vi är övertygade om att vårt sociala engagemang är en investering som stärker både individer, gemenskaper och samhället i stort.

Vår affärsetik
Vi vill stärka vårt hållbarhetsarbete genom att säkerställa en enhetlig och etisk affärspraxis genom hela koncernen. Därför har vi under året påbörjat arbetet med att ta fram en uppförandekod som ska säkerställa att alla verksamheter inom koncernen följer etiska riktlinjer och gemensamma principer för hållbar affärsverksamhet.

Uppförandekoden för Tången innehåller riktlinjer som tydliggör de etiska principer och värderingar som alla medarbetare och verksamma inom koncernen förväntas följa. Koden omfattar områden som hållbarhet, mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, antikorruption och bolagsstyrning.

Koden ska fungera som ett verktyg för att säkerställa att alla anställda och verksamma följer koncernens värderingar i sitt dagliga arbete. På så sätt kommer uppförandekoden bidra till att hantera etiska och juridiska risker och att stärka förtroendet för koncernen, både internt och externt.

Tångens sociala ansvar

Tången ska vara en arbetsplats där medarbetare trivs och känner stolthet. Vi värdesätter våra anställda, tar vårt sociala ansvar på allvar och arbetar för en mer rättvis och inkluderande framtid för alla.

Vår affärsetik

Vi förväntar oss att våra medarbetare agerar med integritet och respekt. Alla affärspartners och anställda ska känna sig trygga och rättvist behandlade. Vi tar ansvar för att vår verksamhet bedrivs på ett transparent och etiskt sätt och vi har nolltolerans mot mutor och korruption.

Vårt miljöansvar

Tången är engagerat i att bidra till en grönare och mer hållbar framtid. Vi vill att våra medarbetare ska känna stolthet över våra verksamheter och miljöarbete, eftersom vi tar ansvar och aktivt arbetar för att minska vår klimatpåverkan.

20250611141495

Hållbarhetscase: AB Sjuntorp

AB Sjuntorp är en del av Tången och är ett lysande exempel på hur ansvarsfullt arbete kan bli en naturlig del av affärsmodellen. I bolagets affärsmodell ingår det att förändra synen på maskiners livslängd. Genom koncept "Sjuntorpsrenoverad" tar bolaget vara på funktionsdugliga maskiner och ger dem en andra chans. Förutom att spara resurser och bidra till cirkulär ekonomi minskar också investeringskostnaderna för kunderna och maximerar värdet på investerat kapital. Vi är stolta över att göra skillnad – både för företag och för vår framtid.

AB Sjuntorp är en komplett Industripartner som är verksam inom fyra olika rörelsebolag (AB Sjuntorp Maskinteknik, AB Sjuntorp Industriteknik, Sjuntorps Truck- & Maskinuthyrning Aktiebolag samt Jopro Aktiebolag). AB Sjuntorps dotterbolag är tillsammans en komplett leverantör av lösningar för materialhantering samt produktionstekniska tjänster och produkter för industrin.

Bolaget ingår i Tångens affärsområde Service. För 200 år sedan startades ett spinneri vid den gamla kvarnen intill Slumpån i Sjuntorp. Det blev början på en lång resa som inte bara skulle påverka Sjuntorp utan som också lade grunden för ett stycke svensk industrihistoria. AB Sjuntorp är idag en snabbt växande industripartnerkoncern som levererar service, underhåll och logistiklösningar. Bolaget har en lång historia, höga ambitioner och en vision om att vara en av Sveriges bästa arbetsgivare.

Transaktion 09222115557544960177 Signerat NB, PS, FL, OM, PT, GN

20250611141496

Tångens engagemang i lokalsamhället

Tången vill vara en aktiv och positiv kraft i de samhällen där våra företag verkar. Genom att stödja lokala föreningar och initiativ bidrar Tången till ett starkare föreningsliv, med särskilt fokus på barn och unga. Med en lokal och regional prägel på samarbeten skapas långsiktig hållbarhet i samhället, där engagemanget inte bara handlar om ekonomiskt stöd, utan också om närvaro och delaktighet. Vi är övertygade om att det är en investering som stärker både individer, gemenskaper och samhället i stort.

Under 2024 sponsrade Tångens bolag ett 50-tal lokala föreningar. Vi är stolta över att göra skillnad – både för företag och för vår framtid.

Transaktion 09222115557544960177 Signerat NB, PS, FL, OM, PT, GN

20250611141497

Förvaltningsberättelse

Tången är en industrikoncern som äger och utvecklar nischade medelstora bolag i Norden. Tången Industrikapital AB (moderbolaget) samt det helägda Tången Investeringar AB (förvaltningsbolaget) är huvudbolagen i koncernen. Genom dotterbolag till Tången Investeringar bedrivs respektive affärsområde inom Regulatorisk kompetens, Industriteknik samt Service. Bolaget äger per 31 december 2024 innehav i sju rörelsebolag, ett intressebolag samt 12 rörelsefastigheter.

Bolagets verksamhet är att direkt eller indirekt, äga och förvalta fast och lös egendom såsom aktier, andelar och andra värdepapper. Företagets säte är Göteborg.

Tången är en industrikoncern som äger och utvecklar nischade, medelstora företag i Norden.

Bolaget står på en stark kapitalbas med en ägarlista som består av erkänt duktiga entreprenörer från främst västra Sverige.

Ägarförhållanden Företaget ägs till 64,8% av Tången Partners AB i Göteborg , org.nr 559157-2580.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret Bolaget har genom dotterbolag under året förvärvat 100% av aktierna i Aubox Oy, upp till 98% av aktierna i Aluwave AB, 100% av aktierna i Barel AS, 97% av aktierna i STT Emtec AB, 100% av aktierna i Elfcon Group AB samt 97% av aktierna i Transmark Subsea AS.

Kapitalbasen har löpande stärkts, och utgående intaget kapital uppgår per 31 december 2024 till 597 MSEK med ytterligare investeringsåtaganden.

Bolaget har finansiering av förvärvskrediter och fastigheter i svenska banker. Med en stark balansräkning, låg skuldsättning, bankfinansiering och ytterligare kapital att avropa från ägare har vi en god finansiell ställning.

Bolagets finansiella instrument framgår av not 21.

I dotterbolaget Tången Investeringar AB har teckningsoptioner utgetts under året. Villkor och omfattning framgår av not 3.

Dotterbolag inom koncernen bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken.

Framtida utveckling, risker och osäkerhetsfaktorer
Tången förvärvar löpande bolag vilka vi utvecklar och bygger vidare enligt vår affärsmodell. Med en kapitalbas att avropa från och en sund balansräkning ser vi goda möjligheter till förvärv av fina bolag även kommande år. Vi tror framåt på en fortsatt återhållsamhet i de verksamheter som är fastighetsberoende och en risk för avmattning inom industrin. Tången påverkas av den svaga kronan i form av högre inköpskostnader samt resultat och kassaflöde påverkas av ränteläget.

Hållbarhetsredovisning
Tångens hållbarhetsrapport återfinns på sidorna 15-18.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut
I januari 2025 förvärvade Tången, genom dotterföretaget Göfast Gruppen AB, bolaget Lundby Plåt AB.

Transaktion 09222115557544960177 Signerat NB, PS, FL, OM, PT, GN

20250611141498

Flerårsöversikt

I tabellerna nedan återges finansiell information i sammandrag för koncernen för räkenskapsåren 2022–2024.

KSEK om inget annat anges	2024	2023	2022
Resultaträkning			
Nettoomsättning	1 168 120	760 874	437 464
Övriga rörelseintäkter	7 270	5 924	4 153
Rörelsens kostnader	-1 077 151	-727 112	-412 724
Rörelseresultat	**98 239**	**39 686**	**28 893**
Resultat efter skatt	**59 017**	**28 787**	**23 449**
Balansräkning			
Summa anläggningstillgångar	932 099	656 265	376 097
Övriga omsättningstillgångar	453 782	269 166	170 170
Likvida tillgångar (inkl. kortfristiga placeringar)	128 081	147 629	103 033
Summa tillgångar	**1 513 962**	**1 073 060**	**649 299**
Eget kapital	708 955	510 625	326 739
Långfristiga skulder	440 538	289 989	189 953
Kortfristiga skulder	364 469	272 446	132 607
Summa skulder och eget kapital	**1 513 962**	**1 073 060**	**649 299**
Kassaflödesanalys			
Kassaflöde från den löpande verksamheten	105 509	76 245	33 750
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-285 151	-227 647	-208 846
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	160 094	195 998	257 754
Årets kassaflöde	-19 549	44 596	82 618

Förslag till vinstdisposition

Förslag till disposition av bolagets vinst (kronor)

Till årsstämmans förfogande står;

Balanserade vinstmedel	-10 498 803
Tillskjutet kapital	596 693 755
Årets resultat	15 872 922
Totalt	602 067 874

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att;

Till preferensaktieägarna utdelas	20 000 000
Till stamaktieägarna utdelas	-
I ny räkning överförs	582 067 874
Totalt	602 067 874

Transaktion 09222115557544960177 Signerat NB, PS, FL, OM, PT, GN

20250611141499

Koncernens resultaträkning

KSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	2	1 168 120	760 874
Övriga rörelseintäkter	6	7 270	5 924
Summa intäkter		**1 175 391**	**766 798**
Rörelsens kostnader	3-6		
Direkta kostnader		-605 868	-418 588
Övriga externa kostnader	5	-138 511	-87 525
Personalkostnader	3	-279 282	-185 586
Av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar	4	-12 992	-8 788
Av- och nedskrivningar materiella anläggningstillgångar	4	-41 262	-26 598
Övriga rörelsekostnader	6	-1 973	-2 724
Resultatandel i intresseföretag		-765	2 698
Resultat från andelar i koncernföretag		3 500	-
Rörelseresultat		**98 239**	**39 686**
Resultat från finansiella intäkter och kostnader			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	12 054	10 123
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-33 090	-15 643
Resultat efter finansiella poster		**77 202**	**34 166**
Skatter	9	-18 185	-5 379
Årets resultat		**59 017**	**28 787**
Resultat hänförlig till:			
Moderbolagets aktieägare		58 455	28 787
Innehav utan bestämmande inflytande		562	-27

Koncernens rapport över totalresultat

KSEK	Not	2024	2023
Årets resultat		59 017	28 787
Övrigt totalresultat för året netto efter skatt (Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen)			
Omräkningsdifferenser		2 264	-973
Summa årets totalresultat		**61 281**	**27 813**
Summa totalresultat hänförlig till:			
Moderbolagets aktieägare		**60 715**	**28 384**
Innehav utan bestämmande inflytande		**566**	**-571**

Transaktion 09222115557544960177 Signerat NB, PS, FL, OM, PT, GN

20250611141500

Koncernens rapport över finansiell ställning

KSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10		
Goodwill		384 066	231 197
Varumärken		54 395	34 331
Balanserade utvecklingskostnader		9 171	4 166
Övriga immateriella anläggningstillgångar		105 689	72 822
Summa immateriella anläggningstillgångar		**553 321**	**342 515**
Materiella anläggningstillgångar	11		
Byggnader och mark		163 981	159 567
Maskiner och andra tekniska anläggningar		35 468	20 606
Inventarier, verktyg och installationer		28 230	17 203
Nyttjanderättstillgångar	20	113 343	70 496
Summa materiella anläggningstillgångar		**341 022**	**267 872**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	12	16 215	28 957
Uppskjuten skattefordran	9	6 164	1 761
Övriga finansiella tillgångar		15 377	15 159
Summa finansiella anläggningstillgångar		**37 756**	**45 877**
Omsättningstillgångar			
Varulager	13	173 385	93 372
Kundfordringar	21	238 183	138 657
Aktuella skattefordringar		1 989	1 970
Övriga fordringar		5 305	11 042
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	34 921	24 125
Kortfristiga placeringar		3 847	30 045
Likvida medel	19	124 234	117 584
Summa omsättningstillgångar		**581 863**	**416 795**
Summa tillgångar		**1 513 962**	**1 073 060**

Transaktion 09222115557544960177 Signerat NB, PS, FL, OM, PT, GN

Koncernens rapport över finansiell ställning

KSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	15		
Aktiekapital		25	25
Övrigt tillskjutet kapital		596 694	448 726
Omräkningsreserv		6 037	3 777
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		98 154	52 892
Innehav utan bestämmande inflytande		8 045	5 205
Summa eget kapital		**708 955**	**510 625**
Skulder			
Långfristiga skulder			
Uppskjutna skatteskulder	9	52 781	32 229
Skulder till kreditinstitut	21	262 052	174 958
Leasingskulder	20	82 429	49 260
Avsättningar	21	43 277	32 906
Övriga långfristiga skulder		-	637
Summa långfristiga skulder		**440 538**	**289 989**
Kortfristiga skulder			
Utnyttjad checkräkningskredit	19	9 738	11 252
Skulder till kreditinstitut	21	81 232	75 144
Leasingskulder	20	35 517	24 432
Leverantörsskulder		89 644	70 771
Förskott kunder		9 010	9 532
Aktuella skatteskulder		3 749	446
Övriga kortfristiga skulder	16, 21	64 862	31 427
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	70 718	49 441
Summa kortfristiga skulder		**364 469**	**272 446**
Summa eget kapital och skulder		**1 513 962**	**1 073 060**

20250611141501

Koncernens kassaflödesanalys

KSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten	20		
Resultat efter finansiella poster		77 202	34 166
Ej likviditetspåverkande poster			
Avskrivningar och nedskrivningar	4	54 254	35 387
Resultatandel i intresseföretag		716	-2 698
Betald skatt		-18 968	-7 315
Övrigt		-5 477	-4 886
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		**107 727**	**54 653**
Förändring i rörelsekapital			
Varulager		20 482	1 637
Rörelsefordringar		-803	10 485
Rörelseskulder		-21 898	9 470
Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring i rörelsekapital		**105 509**	**76 245**
Investeringsverksamheten			
Rörelseförvärv		-283 445	-218 112
Avyttrade verksamheter		15 740	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-23 990	-10 520
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-4 088	-2 879
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		10 631	3 864
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-285 151**	**-227 647**
Finansieringsverksamheten			
Erhållna aktieägartillskott		147 968	160 488
Utdelning		-15 000	-
Upptagna lån		161 447	123 596
Amortering av lån		-75 693	-42 069
Amortering leasingskuld		-29 738	-15 140
Nettoförändring av checkkrediter och liknande		-28 040	-13 789
Förändring övriga långfristiga skulder		-851	-16 834
Förändring långfristiga fordringar		-	-254
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**160 094**	**195 998**
Årets kassaflöde		**-19 549**	**44 596**
Likvida medel och kortfristiga placeringar vid årets början	19	147 629	103 033
Likvida medel och kortfristiga placeringar vid årets slut	19	**128 080**	**147 629**

20250611141502

Transaktion 09222115557544960177 Signerat NB, PS, FL, OM, PT, GN

20250611141503

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

KSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet Kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa
Ingående balans per 1 januari 2023	**25**	**288 238**	**4 751**	**20 775**	**12 950**	**326 739**
Årets resultat				28 760	27	28 787
Övrigt totalresultat						
Omräkningsdifferenser			-974			-974
Summa övrigt totalresultat	-	-	**4 386**	-	-	**4 386**
Transaktioner med aktieägare						
Erhållna aktieägartillskott		160 488				160 488
Teckningsoptioner				95		95
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande					-13	-13
Summa transaktioner med aktieägare	-	**160 488**	-	3 261	-7 759	-4 498
Ingående balans per 1 januari 2024	**25**	**448 726**	**3 777**	**52 892**	**5 205**	**510 625**
Årets resultat				58 455	562	59 017
Övrigt totalresultat						
Omräkningsdifferenser			2 260		4	2 264
Summa övrigt totalresultat	-	-	**2 260**	-	**4**	**2 264**
Transaktioner med aktieägare						
Erhållna aktieägartillskott		147 968				147 968
Teckningsoptioner				142		142
Förvärv					3 941	3 941
Utdelning				-15 000		-15 000
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande				1 666	-1 666	-
Summa transaktioner med aktieägare	-	**147 968**	-	**-13 192**	**2 275**	**137 050**
Utgående balans per 31 december 2024	**25**	**596 694**	**6 037**	**98 154**	**8 045**	**708 955**

Noter till koncernens finansiella rapporter

20250611141504

NOT 1 Redovisningsprinciper

Samtliga belopp är, om inte annat anges, angivna i tusentals SEK (KSEK).

Grund för koncernredovisningens upprättande
Koncernredovisningen för Tången har upprättats i enlighet med IFRS Accounting Standards utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de antagits av Europeiska unionen (EU) och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner utgiven av Rådet för finansiell rapportering.

Ändrade och nya redovisningsprinciper
Inga nya standarder, ändringar eller tolkningar som träder ikraft för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2024 har haft en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Inga nya standarder och tolkningar som träder i kraft efter den 31 december 2024 förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Hantering av valutakurser
Koncernredovisningen presenteras i svenska kronor (SEK) vilket är koncernens rapporteringsvaluta och moderbolagets funktionella valuta.

Valutakursvinster och -förluster som uppstår vid omräkning av rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan valutakursvinster och -förluster som uppstår vid omräkning av finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål
Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS Accounting Standards kräver att ledningen gör vissa bedömningar. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras främst på den erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtiden, som ledningen anser rimliga under gällande förhållanden.

Verkligt utfall kan avvika från de uppskattningar som har gjorts vilket kan rendera att justeringar behöver göras i kommande perioder. Ändringar av gjorda uppskattningar redovisas i den period ändringen görs.

Tången bedöms vara ett moderföretag som ska upprätta koncernredovisning, i enlighet med IFRS 10, inkluderande de innehav där vi har ett bestämmande inflytande. Tången skapar avkastning genom att bygga och utveckla bolag. Ägarhorisonten är långsiktig eller oändlig och det finns ingen utträdesstrategi. Vidare följer och utvärderar vi inte innehaven till dess verkliga värde utan hur innehaven levererar resultat och kassaflöde.

Koncernen har ej identifierat några uppskattningar eller bedömningar som ger väsentlig osäkerhet i värderingar eller liknande.

Transaktion 09222115557544960177 Signerat NB, PS, FL, OM, PT, GN

20250611141505

NOT 2 Intäkter

Redovisningsprincip

Intäkter från kundkontrakt
Intäkter redovisas när kontrollen över en såld vara eller tjänst har överförts till köparen vilket i normalfallet sker när överenskomna prestationsåtaganden har uppfyllts och kontroll över den levererade varan eller tjänsten har övergått till köparen.

Varor
Intäktsredovisning för försäljning av varor sker när Tången har uppfyllt sitt prestationsåtagande när varorna har levererats enligt överenskomna villkor (Incoterms). Kontrollen över varorna har därmed överlåtits till kunden.

Tjänsteuppdrag
Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas normalt över tid i takt med att tjänsten utförts. Tjänsteuppdragen är normalt kortare uppdrag som utförs per timma.

Upplupna intäkter redovisas för utförda prestationer, vilka ännu inte har fakturerats på balansdagen. Erhållna betalningar avseende förskottsfakturerade avtal redovisas som förutbetalda intäkter i balansräkningen.

Avtalsskulder och avtalstillgångar
I den utsträckning som Tången bedriver projektverksamhet kommer avtalsskulder och avtalstillgångar att redovisas i balansräkningen. Av årets ingående balans av upplupna intäkter uppgående till 14 497 KSEK har 14 497 KSEK fakturerats och därmed förts över till kundfordringar. Utgående balans vad avser upplupna intäkter uppgick vid årets utgång till 17 958 KSEK.

	2024	2023
Geografisk marknad		
Sverige	751 829	557 635
Finland	210 023	131 336
Norge	80 538	30 248
Övriga EU-länder	83 184	33 530
Övriga länder utanför EU	42 546	8 125
	1 168 120	**760 874**
Produkt-/tjänsteområde		
Varuförsäljning	819 430	462 054
Tjänsteuppdrag	346 721	298 479
Hyresintäkter	1 969	341
Summa nettoomsättning	**1 168 120**	**760 874**
Tidpunkt för redovisning		
Vid en given tidpunkt	819 430	462 054
Över tid	346 721	298 479
Hyresintäkter	1 969	341
	1 168 120	**760 874**

Transaktion 09222115557544960177 Signerat NB, PS, FL, OM, PT, GN

20250611415O6

NOT 3 Personal samt ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Redovisningsprincip

Pensionsplaner Tången har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. Tångens ITP-plan finansierad i Alecta samt en kapitalförsäkring som ej anses vara väsentlig redovisas dock som avgiftsbestämda pensionsplaner. Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Ersättning vid uppsägning Ersättningar vid uppsägning erläggs när en anställning avslutas före normal pensionsålder genom att en anställd accepterar en frivillig avgång i utbyte mot denna ersättning. Tången redovisar ersättningar vid uppsägning när bolaget är förpliktigat att avsluta en anställning i enlighet med en detaljerad formell plan.

Aktierelaterade ersättningar Aktierelaterade ersättningar avser ersättningar till anställda i enlighet med det teckningsoptionsprogram som startades 2022. Programmet innebär att anställda har erbjudits att till verkligt värde (marknadsmässigt pris) köpa teckningsoptioner, vilka kan nyttjas att till fastställd lösenkurs teckna aktier i Tången. I och med att programdeltagarna har erlagt marknadsmässigt pris redovisas ingen personalkostnad för programmet. Det erlagda optionspriset redovisas direkt i eget kapital, liksom betalningen av lösenkursen vid teckning av aktier.

Medeltal anställda

	2024			2023		
Geografisk marknad	**Antal**	**Kvinnor**	**Män**	**Antal**	**Kvinnor**	**Män**
Sverige	272	47	225	249	39	210
Finland	59	11	48	55	12	43
Norge	27	11	16	2	-	2
Övriga EU-länder	2	-	2	-	-	-
Övriga länder utanför EU	31	23	8	-	-	-
Totalt	**391**	**92**	**298**	**306**	**51**	**255**

Könsfördelning i företagsledningen

	2024			2023		
	Antal	**Kvinnor**	**Män**	**Antal**	**Kvinnor**	**Män**
Styrelse	4	1	3	4	1	3
Övriga ledande befattningshavare	2	1	1	2	1	1
Totalt	**6**	**2**	**4**	**6**	**2**	**4**

Könsfördelning i styrelse och övriga ledande befattningshavare avser koncernledning och styrelse. Per Skånberg är operativ och ledande befattningshavare men redovisas som styrelseledamot.

Löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	2024			2023		
Styrelse och VD	**Löner och andra ersättningar**	**Sociala kostnader**	**Varav pensions-kostnader**	**Löner och andra ersättningar**	**Sociala kostnader**	**Varav pensions-kostnader**
Styrelse	114	36	-	105	33	-
VD	1 450	590	125	1 150	361	81
Övriga anställda	199 534	74 158	23 457	132 995	50 020	15 568
Totalt	**201 098**	**74 784**	**23 582**	**134 250**	**50 414**	**15 649**

Transaktion 09222115557544960177 Org.nr. [illegible]70-7664 Signerat NB, PS, FL, OM, PT, GN

20250611141507

Noter till koncernens finansiella rapporter

Ersättningar och andra förmåner under året till ledande befattningshavare

2024

KSEK	Styrelse-arvode/ Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Sociala kostnader	Pensions-kostnader inkl särsk. löne-skatt	Summa
Styrelsen	114	-	-	35	-	149
Summa styrelsen	**114**	**-**	**-**	**35**	**-**	**149**
Ledande befattningshavare						
Verkställande direktör	1 200	250	-	464	126	2 040
Övriga ledande befattningshavare	3 000	150	216	862	210	4 438
Summa ledande befattningshavare	**4 200**	**400**	**216**	**1 326**	**336**	**6 478**
Totalt	**4 314**	**400**	**216**	**1 361**	**336**	**6 627**

2023

KSEK	Styrelse-arvode/ Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Sociala kostnader	Pensions-kostnader inkl särsk. löne-skatt	Summa
Styrelsen	105	-	-	33	-	138
Summa styrelsen	**105**	**-**	**-**	**33**	**-**	**138**
Ledande befattningshavare						
Verkställande direktör	1 150	-	92	361	100	1 703
Övriga ledande befattningshavare	1 510	240	66	468	131	2 415
Summa ledande befattningshavare	**2 660**	**240**	**158**	**829**	**231**	**4 118**
Total	**2 765**	**240**	**158**	**862**	**231**	**4 256**

I övriga ledande befattningshavare ingår två personer. Styrelseordföranden är fullt ut arbetande i bolaget varför dennes ersättning har redovisats såsom övrig ledande befattningshavare. Styrelsen förutom VD uppgår till tre personer. Avgångsvederlag utgår ej vid uppsägning av VD eller övriga ledande befattningshavare. Sedvanliga villkor kring uppsägningstid tillämpas.

Pensioner

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt UFR 3, utgiven av Rådet för finansiell rapportering är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2024 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa bolagets proportionella andel av planen vilket föranleder att planen redovisas som en avgiftsbestämd pensionsplan trots att den är förmånsbestämd. Premien för en förmånsbestämd ålders- och familjepension är individuellt beräknad och dess värde är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

Alectas kollektiva konsolideringsnivå tillåts variera mellan 125 och 155 procent och om denna understiger 125 eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas för att nivån ska återgå till normalintervallet. Konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet av Alectas tillgångar i procent av totala skulder beräknade i enlighet med Alectas försäkringstekniska metoder, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 162 (178) procent.

KSEK	2024	2023
Kostnader för avgiftsbestämda planer	23 582	15 568

20250611141508

Teckningsoptionsprogram

Under 2022 startade Tången ett teckningsoptionsprogram som ger nyckelpersoner rätt att förvärva aktier i dotterbolaget Tången Investeringar AB. Totalt 50.000 optioner utgavs och nyckelpersoner erhöll totalt 23.000 optioner. Resterande aktier drogs tillbaka och ett nytt program har ställts ut 2023 respektive 2024 där 3.000 respektive 6.000 optioner har tecknats. Per 2024-12-31 har 32.000 optioner tecknats samt 18.000 är utestående.

Rätt att utnyttja optionen förutsätter att innehavaren kvarstår i anställning under optionernas löptid.

För program 2024/2027 har teckningsoptionsinnehavare rätt att under perioden 1 november till 31 december 2027 för varje teckningsoption teckna en ny aktie i bolaget till en teckningskurs per den 31 december 2027 om 144,69 kr.

Rätt att utnyttja optionen förutsätter att innehavaren kvarstår i anställning under optionernas löptid.

Av program 2024/2027 har 6 000 optioner tecknats och kvarstående innehas av Tången Investeringar AB.

Under rapportperioderna har nedanstående program och optioner varit utestående.

Program	Antal utgivna optioner	Teckningsperiod
Program 2022/2025	23 000	1 nov -31 dec 2025
Program 2023/2026	3 000	1 nov–31 dec 2026
Program 2024/2027	24 000	1 nov-31 dec 2027

Antal utomstående optioner	2024	2023
Antal optioner 1 januari	50 000	50 000
Indragna optioner	-24 000	-27 000
Utgivna optioner	24 000	27 000
Varav tecknade	*6 000*	*3 000*
Återköpta optioner	-	-
Antal optioner 31 december	50 000	50 000

Verkligt värde för optionerna har beräknats med Black & Scholes optionsvärderingsmodell. Nedan anges verkligt värde och antaganden avseende optioner utgivna under aktuellt år och jämförelseåret.

Antaganden	2024-12-31	2023-12-31
Verkligt värde (kr)	23,60	20,58
Aktievärde (kr)	116	89
Lösenkurs (kr)	144,69	111,25
Förväntad volatilitet	37,0%	38,2%
Löptid (år)	3 år	3 år
Förväntad utdelning	-	-
Riskfri ränta	1,89%	3,18%

Den förväntade volatiliteten är baserad på historisk aktiekursvolatilitet för noterade jämförbara bolag.

20250611141509

NOT 4 Avskrivningar och nedskrivningar

Redovisningsprincip

Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas linjärt över deras respektive uppskattade nyttjandeperioder. Avskrivningar påbörjas från det datum då de är tillgängliga för användning. Tillämpande avskrivningstider framgår av nedanstående tabell.

Anläggningstillgång	Nyttjandeperiod
Byggnader	40-100 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5-10 år
Balanserade utvecklingskostnader	5 år
Varumärken	Obestämbar/5 år
Övriga immateriella anläggningstillgångar	5-12 år
Nyttjanderättstillgångar	2-7 år

Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Stomme	100 år	Inre ytskikt	60 år	Fasad	60 år
El	75 år	Fönster	60 år	Ventilation	50 år
Fjärrvärme	40 år	Tak	75 år	Övrigt	50 år

Nedskrivningar

Goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod prövas minst årligen för att bedöma om det finns skäl att skriva ned värdet. Alla tillgångar, inklusive goodwill testas om det föreligger indikationer på att värdet har minskat. Om det föreligger indikationer beräknas tillgångens eller tillgångarnas återvinningsvärde. En tillgångs eller tillgångars återvinningsvärde utgörs av det högsta av dess nyttjandevärde och det värde som skulle erhållas om tillgången avyttrades till en oberoende part efter avdrag för försäljningskostnader, det vill säga dess nettoförsäljningsvärde. Nyttjandevärdet däremot utgörs av nuvärdet av de in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången eller tillgångarna under de perioder den/de förväntas nyttjas i verksamheten med tillägg av nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång grupperas tillgångarna till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet. Tångens kassagenererande enheter motsvaras av affärsområdena Industriteknik, Regulatorisk kompentens, Service samt Tången Industrifastigheter. För mer information om kassagenererande enheter, se not 10 Immateriella anläggningstillgångar.

Om det bedömda återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. Nedskrivningen redovisas i resultaträkningen den period den konstaterats.

En nedskrivning reverseras om det finns underlag som visar på att det ursprungliga nedskrivningsbehovet inte längre föreligger, det vill säga att det har skett en förändring av de antaganden som låg till grund för den initiala nedskrivningen. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivningar, om ingen nedskrivning gjorts. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig.

Antaganden per respektive kassagenererande enhet framgår av tabellen på nästa sida.

20250614151510

Uppskattning och bedömningar

Kassagenererande enhet (2024)	Avkastningskrav (WACC)	Tillväxt-antagande	Tillväxt-antagande (terminal)
Industriteknik	11,3%	4-6%	2%
Regulatorisk kompetens	11,3%	5-11%	2%
Service	11,5%	3-9%	2%

Kassagenererande enhet (2023)	Avkastningskrav (WACC)	Tillväxt-antagande	Tillväxt-antagande (terminal)
Industriteknik	11,8%	5-10%	2%
Regulatorisk kompetens	12,3%	5-9%	2%
Service	12,5%	3-9%	2%

Vad gäller nedskrivningsprövningar så allokeras framtida betalningsflöden hänförligt till den tillgång/alternativt den kassagenererande enhet som är föremål för testning. Flödena baseras på den beslutade affärsplanen, med femåriga prognoser, för den aktuella verksamheten. För att kunna beräkna ett nyttjandevärde är det likväl avgörande att en räntesats identifieras som kan användas i syfte att diskontera betalningsflöden. I Tångens fall så tillämpas en diskonteringsränta som bland annat innefattar att bedöma vad kostnaden för eget kapital är. Tången har upprättat nedskrivningsprövningar per förvärvad enhet baserat på bedömda framtida kassaflöden. Terminaltillväxten bedöms vara 2% och det vägda avkastningskravet 11,3%-11,5% baserat på jämförbara publika bolag per verksamhetsgren.

Återvinningsvärdet för goodwill överstiger det redovisade värdet med ca 500 mkr vilket är en god marginal och inget nedskrivningsbehov anses föreligga även vid rimliga förändringar av antaganden.

NOT 5 Arvoden till revisorer

KSEK	2024	2023
KPMG AB		
Revisionsuppdrag	1 970	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	637	-
Göteborgs Revision KB		
Revisionsuppdrag	114	841
Övriga		
Revisionsuppdrag	371	365
Övriga tjänster	13	32
Summa	**3 105**	**1 238**

Med revisionsuppdrag avses granskning av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter. Allt annat är övriga tjänster.

Transaktion 09222115557544960177 Signerat NB, PS, FL, OM, PT, GN

20250611141511

NOT 6 Övriga rörelseintäkter- och kostnader

Redovisningsprincip Övriga rörelseintäkter- och kostnader nettoredovisas och utgörs av valutakursvinster/förluster och reavinst/-förlust vid försäljning av anläggningstillgångar. Övriga intäkter och ersättningar innehåller framförallt hyresintäkter och provisioner.

KSEK	2024	2023
Valutakursvinster/-förluster, netto	173	-114
Statliga stöd	2 504	810
Reavinst/-förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	927	852
Övriga intäkter och ersättningar	1 699	2 175
Övriga kostnader	-6	-523
	5 297	3 200

NOT 7 Ränteintäkter och liknande resultatposter

Redovisningsprincip Finansiella intäkter utgörs huvudsakligen av ränteintäkter på investerade medel som beräknas och redovisas i enlighet med den effektiva räntemetoden, samt valutakurseffekter relaterade till finansiella fordringar och skulder i utländsk valuta. Finansiella intäkter påverkar resultatet i den period till vilken de hänför sig.

KSEK	2024	2023
Ränteintäkter, realisationsresultat och utdelningar från kortfristiga placeringar	4 069	3 172
Omvärdering tilläggsköpeskillingar	300	6 000
Valutakursvinster	7 685	951
	12 054	**10 123**

NOT 8 Räntekostnader och liknande resultatposter

Redovisningsprincip Finansiella kostnader utgörs huvudsakligen av räntekostnader för lån som beräknas och redovisas i enlighet med den effektiva räntemetoden, samt valutakurseffekter relaterade till finansiella fordringar och skulder i utländsk valuta. Finansiella kostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänför sig.

KSEK	2024	2023
Räntekostnader finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde	-18 173	-11 747
Räntekostnader finansiell leasing	-5 524	-3 258
Omvärdering tilläggsköpeskillingar	-5 000	-
Valutakursförluster	-4 393	-638
	-33 090	**-15 643**

Transaktion 09222115557544960177 Signerat NB, PS, FL, OM, PT, GN

20250614151512

NOT 9 Inkomstskatt

Redovisningsprincip Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat respektive i eget kapital. Aktuell och uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas.
En löpande bedömning görs med avseende på huruvida så är fallet.

Uppskjuten skatt beräknas och redovisas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader, det vill säga skillnader mellan tillgångars och skulders skattemässiga och redovisningsmässiga värden. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. I den mån det finns legal möjlighet att redovisa uppskjutna skattefordringar och -skulder så tillämpas denna möjlighet.

Vid rörelseförvärv redovisas uppskjuten skatt avseende förvärvade övervärden i och med att detta ger upphov till temporära skillnader. Rör det sig om ett tillgångsförvärv däremot redovisas ingen uppskjuten skatt vid anskaffningstidpunkten utan enbart på skillnader som uppkommer efter tillgångsförvärvet.

Uppskattning och bedömningar Bedömningen har gjorts att 100% av de totala uppskjutna skattefordringarna i framtiden kommer att kunna nyttjas inom en överskådlig framtid. Utgångspunkten för denna bedömning är innehållet i den upprättade affärsplanen. Den 31 december 2024 fanns det skattemässiga underskott uppgående till 44,8 MSEK (2,5 MSEK 2023) i koncernen och företaget bedömer att dessa kommer kunna utnyttjas under överskådlig framtid. Det finns inte möjlighet att utnyttja underskottsavdrag mellan olika jurisdiktioner och det finns begränsningsregler såsom koncernbidragsspärrar som påverkar möjligheten att nyttja underskottsavdragen. Koncernens befintliga underskottsavdrag har inga tidsmässiga begränsningar.

Avstämning av effektiv skatt

KSEK	%	2024	%	2023
Redovisat resultat före skatt		77 202		34 166
Skatt enligt nominell skattesats	20,6	-15 904	20,6	-7 038
Skatteeffekt från:				
Effekt av utländska skattesatser		-40		-
Ej avdragsgilla kostnader		-4 821		-229
Ej skattepliktiga intäkter		1 833		1 380
Utnyttjade ej aktiverade underskottsavdrag		2 023		-
Ej aktiverade underskottsavdrag		-		490
Övrigt		-1 276		-
Skatt på redovisat resultat		**-18 185**		**-5 397**

Skattekostnaden består av följande komponenter

KSEK	2024	2023
Aktuell skatt:		
På årets resultat	-14 800	-6 497
Justering av tidigare års skatt	-	-
Uppskjuten skatt:		
Förändring temporära skillnader	-1 127	1 614
Ökning av skattemässiga underskottsavdrag	-	-
Utnyttjande av skattemässiga underskottsavdrag	-2 257	-497
Totalt redovisad skatt	**-18 185**	**-5 397**

Transaktion 09222115557544960177 Signerat NB, PS, FL, OM, PT, GN

20250614131513

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder som redovisas i balansräkningen hänför sig till följande:

	2024-12-31		
KSEK	Fordringar	Skulder	Netto
Nyttjanderättstillgångar	-	-23 229	
Leasingskulder	24 152	-	
Övriga anläggningstillgångar	-	-42 939	
Underskottsavdrag	9 600	-	
Obeskattade reserver	-	-15 924	
Övrigt	1 723	-	
Kvittning av uppskjutna skattefordringar och skulder	-29 311	29 311	
Skattefordringar och -skulder netto	**6 164**	**-52 781**	**-46 617**

	2023-12-31		
KSEK	Fordringar	Skulder	Netto
Nyttjanderättstillgångar	-	-4 075	
Leasingskulder	4 107	-	
Anläggningstillgångar	-	-18 123	
Underskottsavdrag	588	-	
Obeskattade reserver	-	-13 129	
Övrigt	1 173	-1 009	
Kvittning av uppskjutna skattefordringar och skulder	-4 107	4 107	
Skattefordringar och -skulder netto	**1 761**	**-32 229**	**-30 467**

Koncernens förändring avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

KSEK	2024	2023
Per 1 januari	-30 467	-14 024
Rörelseförvärv	-12 995	-17 561
Omräkningsdifferens	-19	-
Via Eget Kapital	-	-
Via Resultaträkningen	-3 385	1 117
Per 31 december	**-46 617**	**-30 467**

20250611413514

NOT 10 Immateriella tillgångar

Redovisningsprincip Samtliga immateriella anläggningstillgångar redovisas till sina respektive anskaffningsvärden och de skrivs av över sin nyttjandeperiod förutom i de fall det handlar om immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod. Bolagets immateriella anläggningstillgångar, exklusive goodwill, har en bestämbar nyttjandeperiod och de skrivs av över den fastställda nyttjandeperioden och prövas för nedskrivning när det finns indikation på att det föreligger ett nedskrivningsbehov. De skrivs av linjärt över dess nyttjandeperioder och dess respektive avskrivningsperioder framgår av not 4. Avskrivningsperiod och avskrivningsmetod för en immateriell tillgång omprövas åtminstone vid slutet av varje räkenskapsår. Alla immateriella tillgångar testas för nedskrivning om det föreligger en indikation på att de har förlorat i värde. I balansräkningen redovisas goodwill, varumärken, balanserade utvecklingsutgifter och övriga immateriella anläggningstillgångar.

Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en immateriell tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader och redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Utvecklingsutgifter aktiveras när de uppfyller specifika kriterier varav det främsta är att de kommer att innebära ekonomiska fördelar för bolaget. Tångens balanserade utgifter för utvecklingsarbeten avser främst investeringar i IT-system.

Uppskattning och bedömningar Uppskattningar och bedömningar avseende nedskrivning av goodwill beskrivs i not 4 Avskrivningar och nedskrivningar.

	2024				
KSEK	Goodwill	Balanserade utvecklings-utgifter	Varumärken	Övriga immateriella anläggnings-tillgångar	Summa
Anskaffningsvärde					
Ingående anskaffningsvärde	231 197	5 540	34 331	86 475	**357 543**
Ökning genom rörelseförvärv	155 179	4 043	20 069	42 528	**221 819**
Årets anskaffningar	-	3 273	-	815	**4 088**
Försäljning/utrangering	-2 890	-	-	-102	**-2 992**
Omföringar	-	245	-	-	**245**
Omräkningsdifferens	580	84	-5	15	**674**
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**384 066**	**13 185**	**54 395**	**129 731**	**581 377**
Av- och nedskrivningar					
Ingående av- och nedskrivningar	-	-1 375	-	-13 652	**-15 027**
Årets avskrivningar	-	-2 574	-	-10 418	**-12 992**
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	**-**
Försäljning/utrangering	-	-	-	35	**35**
Omräkningsdifferens	-	-66	-	-7	**-73**
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	**-**	**-4 015**	**-**	**-24 042**	**-28 057**
Utgående redovisat värde	**384 066**	**9 171**	**54 395**	**105 689**	**553 321**

Transaktion 09222115557544960177 Signerat NB, PS, FL, OM, PT, GN

20250611415 15

Noter till koncernens finansiella rapporter

KSEK	Goodwill	Balanserade utvecklings-utgifter	Varumärken	Övriga immateriella anläggnings-tillgångar	Summa
			2023		
Anskaffningsvärde					
Ingående anskaffningsvärde	184 132	792	24 107	62 676	**271 707**
Ökning genom rörelseförvärv	47 065	2 754	10 224	23 320	**83 363**
Årets anskaffningar	-	1 991	-	888	**2 879**
Försäljning/utrangering	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	-	3	-	-410	**-407**
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**231 197**	**5 540**	**34 331**	**86 475**	**357 543**
Av- och nedskrivningar					
Ingående av- och nedskrivningar	-	-436	-	-5 809	**-6 245**
Årets avskrivningar	-	-939	-	-7 844	**-8 782**
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-
Försäljning/utrangering	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	-	**-1 375**	-	**-13 652**	**-15 027**
Utgående redovisat värde	**231 197**	**4 166**	**34 331**	**72 822**	**342 516**

Kassagenererande enheter

Gruppens kassagenererande enheter utgörs av följande.

Goodwill per kassagenererande enhet	2024-12-31	2023-12-31
Industriteknik	57 296	59 426
Regulatorisk kompetens	222 850	100 728
Service	97 859	71 043
Industrifastigheter	6 061	-
Total Goodwill koncernen	**384 066**	**231 197**

För ytterligare information om av- och nedskrivning av immateriella tillgångar, se not 4.

Transaktion 09222115557544960177 Signerat NB, PS, FL, OM, PT, GN

20250611415 16

NOT 11 Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprincip Materiella anläggningstillgångar redovisas till sina respektive anskaffningsvärden med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Materiella anläggningstillgångars redovisade värde testas för nedskrivning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet inte är återvinningsbart.

Uppskattning och bedömningar Tillgångarnas restvärden och bedömda nyttjandeperiod prövas, och justeras vid behov. I den mån det finns enskilda delar av en anläggningstillgång vars nyttjandeperiod skiljer sig från resterande del av tillgången, skall dessa redovisas och skrivas av separat.

	2024			
KSEK	Byggnader och mark	Maskiner och tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
Anskaffningsvärde				
Ingående anskaffningsvärde	166 232	26 189	20 542	**212 963**
Rörelseförvärv	5 096	12 159	11 078	**28 333**
Årets anskaffningar	2 988	14 259	6 743	**23 990**
Försäljning/utrangering	-	-10 502	-2 301	**-12 803**
Omräkningsdifferens	1 107	108	62	**1 277**
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**175 423**	**42 213**	**36 124**	**253 760**
Av- och nedskrivningar				
Ingående av- och nedskrivningar	-6 666	-5 583	-3 339	**-15 587**
Årets avskrivningar	-4 710	-6 078	-4 852	**-15 640**
Årets nedskrivningar	-	-	-	-
Försäljning/utrangering	-	5 009	326	**5 335**
Omräkningsdifferens	-66	-93	-30	**-189**
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	**-11 442**	**-6 745**	**-7 894**	**-26 081**
Utgående redovisat värde	**163 981**	**35 468**	**28 230**	**227 679**

Transaktion 09222115557544960177 Signerat NB, PS, FL, OM, PT, GN

20250611141517

Noter till koncernens finansiella rapporter

KSEK	Byggnader och mark	Maskiner och tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
		2023		
Anskaffningsvärde				
Ingående anskaffningsvärde	19 498	4 244	3 769	**27 511**
Rörelseförvärv	144 544	19 473	11 605	**175 623**
Årets anskaffningar	1 540	3 379	5 601	**10 520**
Försäljning/utrangering	-	-1 107	-534	**-1 641**
Omräkningsdifferens	650	200	100	**950**
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**166 232**	**26 189**	**20 542**	**212 963**
Av- och nedskrivningar				
Ingående av- och nedskrivningar	-1 132	-1 214	-1 068	**-3 414**
Årets avskrivningar	-5 534	-5 027	-2 494	**-13 055**
Årets nedskrivningar	-	-	-	-
Försäljning/utrangering	-	658	223	**881**
Omräkningsdifferens	-	-	-	-
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	**-6 666**	**-5 583**	**-3 339**	**-15 587**
Utgående redovisat värde	**159 567**	**20 606**	**17 203**	**197 375**

För ytterligare information om av- och nedskrivning av immateriella tillgångar, se not 4.

Transaktion 09222115557544960177 Signerat NB, PS, FL, OM, PT, GN

20250611141518

NOT 12 Andelar i intresseföretag

Redovisningsprincip Intresseföretag är företag över vilka koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande, inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 % av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. I årets resultat i koncernen redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar och upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden.

Dessa resultatandelar minskade med erhållna utdelningar från intresseföretagen utgör den huvudsakliga förändringen av det redovisade värdet på andelar i intresseföretag. Koncernens andel av övrigt totalresultat i intresseföretagen redovisas på en separat rad i koncernens övriga totalresultat. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Tången äger per 2024-12-31 andelar i Svensk Fordonsladdning AB, där Tången har en styrelserepresentant. Intressebolagets resultat uppgick för 2024 till 19,8 mkr.

Andelar i intresseföretag

Företag	Säte	Andel	Redovisat värde 2024-12-31	2023-12-31
Aluwave AB (556547-5695)	Göteborg	20,3%*	-	16 848
Svensk Fordonsladdning AB (559257-3249)	Göteborg	20,71%	16 215	12 109
			16 215	**28 957**

* Andel per 2023-12-31. Den 2 maj 2024 förvärvade Tången upp till 98% av aktierna i Aluwave och bolaget konsolideras därefter som dotterbolag.

KSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ingående bokfört värde	28 957	26 861
Årets resultatandel efter skatt	5 715	2 698
Erhållen utdelning	-2 059	-602
Omklassificering till dotterbolag	-16 398	-
Utgående redovisat värde	**16 215**	**28 957**

NOT 13 Varulager

Redovisningsprincip Varor i lager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och innefattar alla utgifter för inköp, utgifter för tillverkning och andra utgifter för att bringa varan till deras nuvarande plats och skick. Lagret värderas utifrån en tillämpad standardkostnadsmodell som inkluderar planerat inköpspris för färdigvaror tillsammans med kalkylerade hemtagningskostnader, kvalitetstester och kvalitetsfrisläpp. Lagret skrivs ned i de fall som dess nettoförsäljningsvärde understiger dess anskaffningsvärde.

Uppskattning och bedömningar Standardkostnader beräknas med hänsyn till normalsituationer med avseende på material och förnödenheter, lön, produktivitet och kapacitetsutnyttjande. Standardkostnaden ses över löpande och revideras baserat på interna kalkyler för att spegla det verkliga anskaffningsvärdet på varulager.

KSEK	2024-12-31	2023-12-31
Råvaror och förnödenheter	88 959	15 872
Färdiga varor och handelsvaror	84 426	77 499
Utgående redovisat värde	**173 385**	**93 372**

Transaktion 09222115557544960177 Org.nr. [redacted]70-7664 Signerat NB, PS, FL, OM, PT, GN

20250614151519

NOT 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

KSEK	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror	2 660	1 250
Förutbetalda IT/ telefonkostnader	1 208	1 014
Förutbetalda försäkringspremier	1 124	648
Upplupna finansiella intäkter	584	811
Upplupen intäkt	17 958	14 497
Övriga poster	11 387	5 905
	34 921	**24 125**

NOT 15 Eget kapital

Redovisningsprincip I samband med intag av nytt kapital stämplas stamaktier om till preferensaktier och tillskottet redovisas som övrigt tillskjutet kapital. Kostnader som kan hänföras till intag av kapital redovisas i eget kapital som ett avdrag från övrigt tillskjutet kapital.

Uppskattning och bedömningar Preferensaktier redovisas som eget kapitalinstrument eftersom dessa inte ger upphov till någon förpliktelse.

Omräkningsreserv: Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Koncernen presenterar sin finansiella rapport i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av den effektiva delen av verkligt värde förändringar av derivatinstrument och valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

Säkringsreserv: innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Stamaktierna har en rösträtt på 1:10 och preferensaktier har en rösträtt 1:1. Rätt till avkastning regleras i aktieägaravtal.

Aktiekapital

	Stamaktier		Preferensaktier	
Totalt antal aktier	2024	2023	2024	2023
Per 1 januari	45 809	47 233	4 191	2 767
Omstämpling	-1 160	-1 424	1 160	1 424
Per 31 december	**44 649**	**45 809**	**5 351**	**4 191**
Kvotvärde, SEK	**0,50**	**0,50**	**0,50**	**0,50**

Transaktion 09222115557544960177 Signerat NB, PS, FL, OM, PT, GN

20250611141520

Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit följande utdelning. Utdelningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 15 maj 2025.

KSEK	2024	2023
Till stamaktieägare	-	-
Till preferensaktieägare	20 000	15 000
	20 000	**15 000**

Utdelning per aktie fastställs slutligt i samband med årsstämma 2025.

Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter. Målet är att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

Koncernen bedömer kapitalet på basis av skuldsättningsgraden som beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. Skuldsättningsgraden 2024 och 2023 var som följer:

KSEK	2024-12-31	2023-12-31
Total upplåning (inkl leasingskulder)	470 968	335 683
Avgår: likvida medel och finansiella placeringar	143 458	162 788
Nettoskuld	327 510	172 895
Totalt eget kapital	708 955	510 625
Totalt kapital	1 036 465	683 520
Skuldsättningsgrad	32%	25%

NOT 16 Övriga kortfristiga skulder

KSEK	2024-12-31	2023-12-31
Moms	25 716	18 359
Källskatt	6 787	3 466
Tilläggsköpeskilling	16 000	-
Övriga poster	16 360	9 602
	64 863	**31 427**

NOT 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Kostnader redovisas i enlighet med bokföringsmässiga principer i den period den gäller och inte i den period som betalning görs. Förutbetalda intäkter utgör en skuld för bolaget i enlighet med samma principer att prestera gentemot en motpart under kommande perioder.

KSEK	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna semesterlöner	29 867	20 139
Upplupna sociala avgifter	10 719	10 162
Upplupna löner	11 177	5 350
Upplupna räntekostnader	1 579	689
Övriga poster	17 377	13 102
	70 718	**49 441**

Transaktion 09222115557544960177 Signerat NB, PS, FL, OM, PT, GN

20250611141521

NOT 18 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Redovisningsprincip En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser, och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

KSEK	2024-12-31	2023-12-31
Fastighetsinteckningar	93 284	90 021
Företagsinteckningar	117 675	64 275
Pantsatta aktier i dotterbolag (nettotillgångar och övervärden)	711 527	542 149
Pantsättning, leasing	102 479	99 325
Övrigt	7 333	2 530
	1 032 298	**698 975**

Koncernen har en generell borgen avseende koncernens cash pool där total kredit uppgår till 63 000 (53 000) KSEK samt en övrig eventualförpliktelse som uppgår till 2 655 (-) KSEK.

NOT 19 Tilläggsinformation kassaflödesanalys

Redovisningsprincip Kassaflödesanalysen upprättas i enlighet med en indirekt metod vilket innebär att kassaflödet beräknas baserat på innehållet i resultat- och balansräkning vad gäller den löpande verksamheten. Kassaflödesanalysen är indelad i tre delar: löpande verksamhet, investerings- och finansieringsverksamhet.

Följande delkomponenter ingår i likvida medel:

KSEK	2024-12-31	2023-12-31
Kassa och banktillgodohavande	124 234	117 584
Kortfristiga placeringar	3 847	30 045

Checkräkningskredit

KSEK	2024-12-31	2023-12-31
Utnyttjad kredit	9 738	11 252
Outnyttjad kredit	53 262	41 748

Räntebetalningar

KSEK	2024	2023
Betald ränta	-17 283	-11 298
Erhållen ränta	4 069	3 172

Under året erhållen utdelning uppgick till 2 286 (792) KSEK.

Transaktion 09222115557544960177 Signerat NB, PS, FL, OM, PT, GN

20250611141522

NOT 20 Leasingavtal

Redovisningsprincip Som leasetagare redovisar Tången leasade tillgångar i balansräkningen från den dag som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning. Förpliktelsen att betala leasingavgifter under den aktuella leasingperioden redovisas som kort respektive långfristig skuld. Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita räntan i avtalet om den är känd. Om den inte kan fastställas används i stället företagets marginella låneränta. Den marginella låneräntan fastställts utifrån land, löptid och kreditvärdighet för respektive enhet. Den leasade tillgången (nyttjanderättigheten) skrivs likt andra tillgångar av linjärt över den kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Leasade tillgångar klassificeras i balansräkningen utifrån vad det är för underliggande tillgång som leasas.

Samtliga leasingkontrakt med en löptid understigande 12 månader och kontrakt av lågt värde kostnadsförs löpande under kontraktsperioden.

Uppskattningar och bedömningar Koncernens nyttjanderättstillgångar består av lokalhyreskontrakt och fordon. I enstaka fall finns det möjligheter att förlänga kontrakten. En bedömning görs för varje kontrakt hur sannolikt det är att kontraktet kommer att förlängas. Om det är sannolikt kommer leasingperioden att inkludera den förlängda perioden. Om förlängningsperioden inte inkluderas kommer leasingskulden utgöras av det initialt beräknade nuvärdet tills ett beslut tas rörande eventuell förlängning och då justeras redovisningen. I dagsläget finns det inga kontrakt innehållande variabla avgifter utan "hyres"-kontrakten räknas om baserat på ett index.

I koncernens balansräkning redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal

KSEK	2024-12-31	2023-12-31
Nyttjanderättstillgångar		
Lokaler	70 734	27 465
Fordon	42 609	43 031
	113 343	**70 496**
Leasingskulder		
Långfristiga	82 429	49 260
Kortfristiga	35 517	24 432
	117 946	**73 692**

Tillkommande nyttjanderättstillgångar för år 2024 uppgår till 68 019 KSEK, varav 53 704 KSEK är via förvärv.

För information om förfallostruktur avseende leasingskulder, se not 21.

Belopp redovisade i koncernens resultaträkning

KSEK	2024	2023
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar		
Lokaler	12 781	6 950
Fordon	12 841	7 475
Summa avskrivningar	**25 622**	**14 425**
Räntekostnader för leasingskuld	5 524	3 258
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal	-	-
Kostnader för leasar av lågt värde, ej korttidsleasing av lågt värde	-	-
Summa kostnader relaterade till leasingavtal	**5 524**	**3 258**

Det totala kassaflödet vad avser leasingavtal uppgick till 29 738 (15 140) KSEK.

Transaktion 09222115557544960177 Signerat NB, PS, FL, OM, PT, GN

20250611141523

NOT 21 Finansiella instrument och risker samt känslighetsanalys

Redovisningsprincip En finansiell tillgång eller skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part till avtalsvillkoren. En finansiell tillgång, eller del därav, tas bort när rättigheterna enligt avtalet realiserats eller förfallit. En finansiell skuld, eller del därav, tas bort då den regleras när förpliktelsen enligt avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör.

Redovisade finansiella tillgångar består av finansiella tillgångar redovisade till upplupna anskaffningsvärden såsom kundfordringar och övriga fordringar. För samtliga av koncernens räntebärande finansiella tillgångar tillämpas affärsmodellen att syftet med innehavet är att erhålla kapitalbelopp och ränta.

Finansiella skulder utgörs huvudsakligen av lång- och kortfristiga låneskulder, leverantörsskulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde samt i förekommande fall villkorade köpeskillingar avseende rörelse- eller tillgångsförvärv som värderas till verkligt värde via resultatet.

Kundfordringar och övriga fordringar Kundfordringar redovisas netto efter gjorda reserveringar för förväntade kreditförluster. Kundfordringarna värderas till sina nominella belopp eftersom det inte föreligger någon finansieringskomponent.

Likvida medel Likvida medel består av kassa och banktillgodohavanden.

Upplåning Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Säkringsredovisning Tången säkrar värdet av investeringar gjorda i utländska dotterbolag med hjälp av att lån tas upp i samma valuta som dotterbolagets funktionella valuta. I de fall det rör sig om effektiva säkringar redovisas valutakurseffekten vad gäller lånet i Övrigt total resultat och ackumuleras i säkringsreserven inom eget kapital.

Uppskattning och bedömningar

Verkligt värde När koncernen värderar finansiella instrument till verkligt värde fastställs verkligt värde utifrån en värderingshierarki. För Tången gäller detta enbart värdet av överenskomna tilläggsköpeskillingar avseende rörelse- eller tillgångsförvärv vad gäller i balansräkningen redovisade värden. Verkligt värde har bedömts som det mest troliga utflödet baserat på estimerad resultatutveckling. Verkliga värden beräknas även avseende andra tillgångar och skulder i upplysningssyfte. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder. I denna kategori inkluderas värdet av de kortfristiga placeringar som bolaget har genomfört.
- Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (som prisnoteringar) eller indirekt (härledda från prisnoteringar). Denna kategori inkluderar samtliga fall då upplysningar skall lämnas avseende verkliga värden för räntebärande tillgångar och skulder som redovisas till sina upplupna anskaffningsvärden i balansräkningen.
- Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata. Tången redovisar sina åtaganden avseende potentiella utbetalningar av en tilläggsköpeskilling i enlighet med denna nivå.

Kundfordringar Tången gör reserveringar för förväntade kreditförluster på redovisade kundfordringar. En reserv bokas för risken genom att individuella bedömningar på kundnivå genomförs. Dessa bedömningar tar i beaktande kunskap om kunderna vad gäller deras historiska betalningsförmåga. Hänsyn tas även till framåtriktade makroekonomiska omständigheter när bedömningen om betalningsförmåga görs.

Värdering av finansiella instrument Verkligt värde för samtliga redovisade finansiella instrument överensstämmer med redovisade värden.

Lån till kreditinstitut redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Redovisat värde på lån till kreditinstitut uppgick till 343 mkr (2023, 250 mkr) per den 31 december 2024. Villkorad köpeskilling redovisas till verkligt värde via resultatet vilket uppgick till 4,7 mkr (2023, 6 mkr) per den 31 december 2024. Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde.

I tabellen nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för villkorade köpeskillingar som värderas i nivå 3.

Transaktion 09222115557544960177 Signerat NB, PS, FL, OM, PT, GN

20250611141524

KSEK	Villkorad köpeskilling
Verkligt värde 2023-01-01	
Totalt redovisade vinster och förluster:	
Redovisat i årets resultat	-6 000
Reglering tilläggsköpeskilling	-15 000
Redovisat i övrigt totalresultat	-
Anskaffningsvärde förvärv	3 000
Verkligt värde 2023-12-31	30 000

Verkligt värde 2024-01-01	
Totalt redovisade vinster och förluster:	
Redovisat i årets resultat	4 700
Reglering tilläggsköpeskilling	-18 700
Redovisat i övrigt totalresultat	-13
Anskaffningsvärde förvärv	38 000
Verkligt värde 2024-12-31	53 987

Under året har 18,7 mkr reglerats mot tidigare ägare i tilläggsköpeskilling. Långfristig del av villkorad köpeskilling redovisas som avsättning uppgående till 38,0 (30,0) mkr och kortfristig del som kortfristig skuld 16,0 (-) mkr.

I koncernens balansräkning redovisas följande belopp relaterade till finansiella skulder

31 december 2024 (KSEK)	Mindre än 12 månader	Mellan 1 och 2 år	Mellan 3 och 5 år	Senare än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden
Leverantörsskulder och övriga skulder (exklusive icke finansiella skulder)	163 517	-	-	-	163 517
Lån Kreditinstitut	90 970	68 704	188 828	4 520	353 022
Leasingskulder	35 517	52 594	29 835	-	117 946

31 december 2023 (KSEK)	Mindre än 12 månader	Mellan 1 och 2 år	Mellan 3 och 5 år	Senare än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden
Leverantörsskulder och övriga skulder (exklusive icke finansiella skulder)	111 730	-	-	-	111 730
Lån Kreditinstitut	86 395	92 317	46 411	36 231	261 354
Leasingskulder	24 432	27 562	10 220	11 478	73 692

20250611141525

Finansiella risker Tången är utsatt för olika finansiella risker vilka förändras över tiden. De finansiella riskerna utgörs av:

- Valutarisk
- Finansieringsrisk
- Likviditetsrisk
- Ränterisk
- Kreditrisk

Valutarisk Valutakurseffekter, som kan påverka resultatet uppstår ytterst av två anledningar:

- transaktioner äger rum i andra valutor än SEK– så kallad transaktionsrisk
- tillgångar och skulder är uttryckt i en valuta annan än koncernens rapporteringsvaluta – omräkningsrisk.

Operativa valutarisker Tången är verksamt internationellt vilket innebär att bolaget är exponerat för valutakursfluktuationer, något som skapar både omräkningsrisk och transaktionsrisk.

Finansiella valutarisker Valutarisker som uppstår med avseende på finansiella transaktioner, det vill säga att de kan hänföras till finansiella skulder och investeringar i finansiella instrument minskas genom att dessa transaktioner i huvudsak görs i svenska kronor.

Inköp och försäljning sker huvudsakligen i lokal valuta i respektive land men sker till viss del även i annan valuta, framför allt Euro. Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10% i förhållande till euron, med alla andra variabler konstanta, skulle årsresultatet per den 31 december 2024 ha varit 4,8 mkr lägre/högre, som en följd av ändrade inköps- och försäljningspriser.

Finansieringsrisk Finansieringsrisk utgör risken att bolaget inte kommer att ha kontinuerlig tillgång till nödvändig finansiering i framtiden. Från tid till annan har bolaget anskaffat kapital på kapitalmarknaden för att säkerställa tillräckliga medel med avseende på bolagets verksamhet och stabilitet. Målet är att alltid ha tillgång till kapital som möjliggör fortsatt drift i minst tolv månader. En löpande översyn av finansieringsbehovet sker där en utvärdering av kapitalmarknadens utveckling i kombination med möjligheter till extern finansiering görs för att ta fram lämpliga finansieringsstrategier.

Likviditetsrisk Likviditetsrisken avser risken för att bolaget inte har tillräckliga medel tillgängliga för att betala kortfristiga förutsedda eller oförutsedda utgifter. Risken är förknippad med tillgång till och förfallostruktur avseende kortfristiga placeringar och risken att det inte finns någon marknad för ett specifikt instrument som företaget önskar avyttra. Likviditetsrisken hanteras genom att strukturera förfallodagar på placeringar baserat på kassaflödesprognoser och också genom att begränsa placeringar i obligationer med låg likviditet på andrahandsmarknaden.

Ränterisk Med ränterisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Koncernen är huvudsakligen exponerad för ränterisk genom dess lånefinansiering. Lånen löper delvis med rörlig Ränta STIBOR, vilket innebär att koncernens framtida finansiella kostnader påverkas vid ändrade marknadsräntor. Genomsnittlig ränta uppgår under året till mellan 4,8%-5,9%. Om räntorna på upplåning varit en procentenhet högre, hade årets resultat påverkats med ca -2,9 mkr.

Kreditrisk Kreditrisken delas upp i emittentrisk och motpartsrisk. Tången påverkas ytterst av motpartsrisk vilket är risken att den part som Tången gör affärer med inte kan tillhandahålla betalningar enligt vad som har överenskommits. Kreditrisken i kundfordringar är mycket låg då kunderna är återkommande.

Kundfordringar

KSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ej förfallet	199 667	120 957
Förfallet 1-30 dagar	34 592	12 719
Förfallet 31-60 dagar	3 788	3 551
Förfallet 61-90 dagar	544	525
Förfallet > 90 dagar	1 974	1 634

Kreditförlustreserv

Förfallet 1-30 dagar	-265	-
Förfallet 31-60 dagar	-340	-
Förfallet 61-90 dagar	-	-
Förfallet > 90 dagar	-1 778	-730
Utgående bokfört värde	**238 183**	**138 657**

Transaktion 09222115557544960077 Signerat NB, PS, FL, OM, PT, GN

20250611415326

NOT 22 Rörelseförvärv och avyttringar

Redovisningsprincip Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Skillnaden mellan köpeskillingen och det verkliga värdet av nettotillgångarna utgör koncernmässig goodwill vilken redovisas som en immateriell tillgång. Förvärvad goodwill fördelas till koncernens kassagenererande enheter och det fördelade värdet per enhet testas minst årligen för nedskrivning. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppstår. Eventuella villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och förändringar i dessas värde redovisas i resultaträkningen.

Genomförda förvärv under året

Under 2024 har Tången genomfört följande förvärv, vilka samtliga gjorts som ett led i vår strategi att förvärva och utveckla bolag inom definierade affärsområden.

Den 29 februari 2024 förvärvade Tången genom Malux 100% av det finska bolaget Aubox Oy. Bolaget erbjuder sina kunder automations- och pneumatikskåp och bidrar till Malux utökade erbjudande. Bolaget omsätter ca 70 mkr och har ca 14 anställda. Bolaget ingår i affärsområdet Regulatorisk kompetens.

Den 2 maj 2024 förvärvade Tången Energi upp till 98% av aktierna i Aluwave AB och skapar på det sättet en plattform för skräddarsydda belysningslösningar. Aluwave förvärvade därefter 100% av Barel AS, Norge, som är en producent av drivdon och annan belysningselektronik för krävande miljöer. Förvärvet blir en central del i att stärka närvaron på marknaden och driva innovation och utveckling. Tillsammans omsätter de båda bolagen ca 230 mkr och har ca 85 anställda. Bolagen ingår i affärsområdet Regulatorisk kompetens.

Den 1 oktober 2024 förvärvade Tången Energi 97% av aktierna i STT Emtec AB. Bolaget blir ett nischbolag inom Tången och är ett ledande företag inom utveckling och produktion av marina avgasreningssystem och nyckelkomponenter. Bolaget omsätter ca 50 mkr och har ca 13 anställda. Bolaget ingår i affärsområdet Regulatorisk kompetens.

Den 1 november 2024 förvärvade Tången Service 100% av aktierna i Elfcon Group AB. Elfcon är specialiserat på reparation och underhåll av lastbärande utrustning, inklusive utrustning vid hamnterminaler, och finns i hamnarna i Göteborg, Zeebrugge och Travemunde. Bolaget omsätter ca 70 mkr och har ca 25 anställda och blir ett nischbolag inom Tången. Bolaget ingår i affärsområdet Service.

Den 16 december 2024 förvärvade Tången genom Malux 97% av aktierna i det norska bolaget Transmark Subsea AS beläget I Bergen. Med detta tilläggsförvärv, som utvecklar skräddarsydda undervattenslösningar, stärker Malux sin position inom kvalificerade och krävande affärsområden. Bolaget omsätter ca 120 mkr och har ca 34 anställda. Bolaget ingår i affärsområdet Regulatorisk kompetens.

Totalt anskaffningsvärde och verkliga värden har fastställts preliminärt. Förvärvsanalyserna kan därför komma att justeras inom en tolvmånadersperiod.

Goodwill som har uppkommit i årets förvärv hänförs i huvudsak till framtida ekonomiska fördelar som förväntas uppstå genom samordningsvinster, synergier och strategiska möjligheter som en del av Tången. Goodwill speglar bland annat synergier kopplade till effektivisering av processer, förstärkt kompetens inom områden med höga regulatoriska krav och höga inträdesbarriärer, förstärkt kompetens inom geografiska områden där koncernen redan agerar m.m.

Ingen del av koncernens goodwill bedöms vara skattemässigt avdragsgill.

Transaktion 09222115557544960177 Signerat NB, PS, FL, OM, PT, GN

20250611141527

Presentation av de förvärv som Tången har gjort under 2024:

KSEK

Förvärvens påverkan på balansräkningen	Verkligt värde i förvärvad verksamhet						
	Aubox Oy	Aluwave AB	Barel AS	Elfcon Group AB	STT Emtec AB	Transmark Subsea AS	Totalt
Immateriella anläggningstillgångar	9 121	4 043	-	32 991	19 981	504	66 640
Materiella anläggningstillgångar	6 488	20 905	25 980	13 612	14 827	404	82 216
Finansiella anläggningstillgångar	-	4 094	1 127	-	1 815	15 749	22 785
Varulager	3 077	45 612	31 504	6 704	5 817	15 446	108 161
Kundfordringar	12 947	26 413	8 224	14 182	11 146	18 302	91 215
Övriga kortfristiga fordringar	9 376	3 244	485	2 212	446	4 078	19 841
Likvida medel	15 650	2 391	11 901	10 932	27 378	2 564	70 816
Avsättningar	-	-1 500	-5 633	-1 000	-3 134	-	-11 267
Långfristiga skulder	-6 763	-32 243	-17 523	-13 516	-6 894	-	-76 939
Leverantörsskulder	-9 791	-19 095	-2 217	-3 523	-2 088	-7 170	-43 884
Aktuell skatteskuld	-	-1 062	-2 025	-679	-364	-	-4 130
Övriga kortfristiga skulder	-3 767	-12 427	-10 953	-11 283	-7 623	-22 220	-68 273
Förvärvade nettotillgångar	**36 338**	**40 375**	**40 870**	**50 632**	**61 307**	**27 658**	**257 180**
Goodwill	26 700	970	19 412	21 937	36 776	36 251	142 046
Minoritetsintressen	-	-1 362	-	-946	-682	-951	-3 941
Totalt förvärvsvärde	**63 038**	**39 983**	**60 282**	**71 623**	**97 401**	**62 958**	**395 285**
Kassaflöde från förvärv av dotterföretag							
Köpeskilling aktier	-63 038	-39 983	-60 282	-71 623	-97 401	-62 958	-395 285
Avgår uppskjuten rörlig ersättning	11 487	-	1 500	5 000	10 000	19 571	47 558
Likvida medel i förvärvade företag	15 650	2 391	11 901	10 932	27 378	2 564	70 816
Reglering tidigare års förvärv	-	-	-	-	-	-	-6 534
Totalt kassaflöde från rörelseförvärv	**-35 901**	**-37 592**	**-46 881**	**-55 691**	**-60 023**	**-40 823**	**-283 445**

Under 2024 har förvärven bidragit med en omsättning om 215 mkr respektive ett resultat före finansiella poster och skatt om 28 mkr. Helårsomsättningen för förvärvade bolag uppgår till 552 mkr och resultat före finansiella poster och skatt uppgår till 73 mkr. I posten köpeskilling aktier ingår bedömda rörliga ersättningar baserade på framtida lönsamhet. Bedömd framtida ersättning redovisas inom posten avsättningar.

Transaktion 09222115557544960177 Signerat NB, PS, FL, OM, PT, GN

20250611141528

NOT 23 Transaktioner med närstående

Uppgifter om ersättningar till nyckelpersoner i ledande ställning framgår av not 3. Moderbolagets styrelse har två ledamöter vilka också är aktieägare i bolaget vilka erhåller styrelsearvode motsvarande ett prisbasbelopp för åren 2023 respektive 2024. Aktieägare har engagerats i några dotterbolags styrelser enligt samma ersättningsmodell. Aktieägare har engagerats på konsultbasis i begränsad omfattning i våra verksamheter där de tidigare varit en aktiv ägare. Dotterbolagen Oriva, Malux, Aubox samt Barel hyr lokaler i vilka rörelsen bedrivs av aktieägare i Tången för en kostnad på årsbasis motsvarande 13,7 mkr för 2024 respektive 6,8 mkr 2023. Transaktionerna har gjorts på marknadsmässiga villkor, verksamheten bedrevs även innan förvärven i dessa fastigheter. Under året har aktier från minoritetsägare i Nordic Surface Innovation AB återköpts.

NOT 24 Väsentliga händelser efter utgången av räkenskapsåret

Göfast Gruppen förvärvade den 9 januari 100% av aktierna i Lundby Plåt AB. Lundby Plåt är ett Göteborgsbaserat företag specialiserat på byggnadsplåtsarbeten och erbjuder ett brett utbud av tjänster inom plåtslageri. Förvärvet görs som ett led i vår ambition att bygga Göfast Gruppen som ett plattformsbolag med ett breddat kunderbjudande. Bolaget omsätter ca 15 mkr.

Tången Industrikapital tar löpande in nytt kapital och har under 2025 tagit in 41 mkr.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 23 april 2025. Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 15 maj 2025.

20250611141529

Moderbolagets resultaträkning

KSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning		277	72
Övriga rörelseintäkter		1	-
Summa intäkter		**278**	**72**
Rörelsens kostnader	2		
Övriga externa kostnader		-392	-157
Personalkostnader		-	-
Övriga rörelsekostnader		-	-
Rörelseresultat		**-114**	**-85**
Resultat från finansiella intäkter och kostnader			
Resultat från andelar i koncernbolag		-100	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter	3	14 629	4 662
Räntekostnader och liknande resultatposter		-158	-
Resultat efter finansiella poster		**14 257**	**4 578**
Bokslutsdispositioner	4	2 020	-55
Resultat före skatt		**16 277**	**4 523**
Skatt	5	-404	-
Årets resultat		**15 873**	**4 523**

Moderbolagets rapport över totalresultat

KSEK	Not	2024	2023
Årets resultat		15 873	4 523
Övrigt totalresultat för året netto efter skatt		-	-
Summa årets totalresultat		**15 873**	**4 523**

Transaktion 09222115557544960177 Signerat NB, PS, FL, OM, PT, GN

20250611141530

Moderbolagets balansräkning

KSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	6	63 068	63 068
Fordringar hos koncernföretag	7	404 411	372 762
Summa anläggningstillgångar		**467 479**	**435 831**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag	7	7 509	-
Övriga fordringar		3	161
Kassa och bank	8	130 130	30 873
Summa omsättningstillgångar		**137 642**	**31 034**
Summa tillgångar		**605 121**	**466 865**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital		25	25
Summa bundet eget kapital		**25**	**25**
Erhållet aktieägartillskott		596 694	448 726
Balanserat resultat		-10 499	-22
Årets resultat		15 873	4 523
Summa fritt eget kapital		**602 068**	**453 227**
Summa eget kapital		**602 093**	**453 252**
Obeskattade reserver		625	-
Skulder			
Kortfristiga skulder till koncernföretag		1 968	13 555
Skatteskulder		404	-
Övriga kortfristiga skulder		31	58
Summa kortfristiga skulder		**2 403**	**13 613**
Summa eget kapital och skulder		**605 121**	**466 865**

Transaktion 09222115557544960177 Signerat NB, PS, FL, OM, PT, GN

Moderbolagets kassaflödesanalys

KSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		**14 257**	**4 578**
Ej likviditetspåverkande poster		112	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**14 369**	**4 578**
Förändringar i rörelsekapital			
Förändringar i kortfristiga rörelsefordringar		146	-155
Förändringar i övriga kortfristiga rörelseskulder		-27	57
Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital		**14 488**	**4 480**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i aktier i dotterbolag		-	-43 200
Lämnade och återbetalda lån till koncernföretag, netto		-48 200	-96 389
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-48 200**	**-139 589**
Finansieringsverksamheten			
Lämnad utdelning		-15 000	-
Erhållna aktieägartillskott		147 968	160 488
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**132 968**	**160 488**
Årets kassaflöde		**99 256**	**25 379**
Likvida medel vid årets början	8	30 873	5 494
Årets kassaflöde		99 256	25 379
Likvida medel vid årets slut	8	130 130	30 873

20250611415 31

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

KSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa
Ingående balans per 1 januari 2023	**25**	**288 238**	**-18**	**-3**	**288 241**
Totalresultat				4 523	4 523
Transaktioner med aktieägare					
Disposition av resultat			-3	3	-
Erhållna aktieägartillskott		160 488			160 488
Ingående balans per 1 januari 2024	**25**	**448 726**	**-22**	**4 523**	**453 252**
Totalresultat				15 873	15 873
Transaktioner med aktieägare					
Disposition av resultat			4 523	-4 523	-
Utdelning			-15 000		-15 000
Erhållna aktieägartillskott		147 968			147 968
Utgående balans per 31 december 2024	**25**	**596 694**	**-10 499**	**15 873**	**602 093**

20250611141532

Transaktion 09222115557544960177 Signerat NB, PS, FL, OM, PT, GN

20250611415333

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

NOT 1 Moderbolagets Redovisningsprinciper

Årsredovisningen för moderbolaget är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Enligt RFR 2 skall moderbolaget tillämpa alla IFRS Accounting Standards, antagna av EU, så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Aktier och andelar i dotterföretag Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att erläggas. Eventuella förändringar av skulden att erlägga en tilläggsköpeskilling justerar anskaffningsvärdet av Aktier och andelar i dotterföretag. Balansposten Aktier och andelar inkluderar transaktionsutgifter.

Koncernbidrag och aktieägartillskott Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av värdet på aktier och andelar. En bedömning görs därefter av huruvida det föreligger ett behov av nedskrivning av värdet på aktier och andelar ifråga.

Koncernbidrag redovisas enligt alternativregeln, vilken innebär att samtliga koncernbidrag, såväl lämnade som erhållna, redovisas som bokslutsdispositioner.

Finansiella instrument Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning och effektivräntemetoden för ränteintäkter och räntekostnader.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas IFRS 9s nedskrivningsregler.

Moderbolaget har inga anställda.

NOT 2 Arvoden till revisorer

Arvode till revisor ingår i koncernens arvode enligt koncernens not 5.

NOT 3 Ränteintäkter och liknande resultatposter

KSEK	2024	2023
Övriga ränteintäkter	141	525
Ränteintäkter koncernföretag	14 114	4 137
Valutakursvinster	374	-
	14 629	**4 662**

NOT 4 Bokslutsdispositioner

KSEK	2024	2023
Mottagna koncernbidrag	4 500	4 500
Lämnade koncernbidrag	-1 855	-4 555
Avsättning till periodiseringsfond	-625	-
	2 020	**-55**

Transaktion 09222115557544960177 Signerat NB, PS, FL, OM, PT, GN

20250611413341

NOT 5 Inkomstskatt

Avstämning av effektiv skatt

KSEK	%	2024	%	2023
Redovisat resultat före skatt		16 277		4 523
Skatt enligt nominell skattesats	20,6	-3 353	20,6	-932
Skatteeffekt från:				
Ej avdragsgilla kostnader		-21		
Övertaget negativt räntenetto		2 936		960
Nyttjat underskott tidigare år		33		
Ej aktiverade underskottsavdrag		-		-28
Övrigt		1		-
Skatt på redovisat resultat		**-404**		**-**

Moderbolaget har per 31 december 2024 ej nyttjade underskottsavdrag om 0 (162) KSEK motsvarande skatt om 0 (33) KSEK.

20250611141535

NOT 6 Andelar i koncernföretag

Dotterbolag är alla företag över vilka moderbolaget direkt eller indirekt har kontroll. Kontroll föreligger om moderbolaget har inflytande över ett bolag, är exponerad för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt engagemang i bolaget och kan påverka avkastningen genom sitt inflytande.

KSEK	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	63 068	19 868
Förvärv	-	43 200
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**63 068**	**63 068**
In- och utgående nedskrivningar	-	-
Utgående bokfört värde	**63 068**	**63 068**

KSEK			2024-12-31	2023-12-31
Företag	Säte	Kap. andel %	Redovisat värde	Redovisat värde
Tången Investeringar AB 559269-8517	Göteborg	100%	63 068	63 068
Nordic Surface Innovation AB 559325-2934	Göteborg	94%	-	-
Nordic Surface Innovation Finland OY 0688017-6	Lohja	100%	-	-
Solmaster OY 0205246-8	Lahti	100%	-	-
Solmaster AB 556705-5453	Stockholm	100%	-	-
Vadstena Färg AB 556713-1346	Göteborg	99%	-	-
PLS Produkter AB 556279-8685	Göteborg	100%	-	-
Tången Energi AB 559336-0513	Göteborg	100%	-	-
Malux AB 556157-0903	Örnsköldsvik	100%	-	-
Malux Sweden AB 556276-4166	Örnsköldsvik	100%	-	-
Malux Finland Oy 0251330-1	Borgå	100%	-	-
Aubox Oy 0950864-4	Kotka	100%	-	-
Malux East Oy 10409090	Tallin	100%	-	-
Malux Norge AS 923070540	Oslo	100%	-	-
Transmark Subsea AS 894 475 102	Bergen	97%	-	-
Aluwave AB 556547-5695	Mölndal	97%	-	-
Barel AS 967 072 745	Kirkenes	100%	-	-
Oriva AB 556112-4753	Lanna	100%	-	-
STT Emtec AB 556205-2927	Sundsvall	97%	-	-
Tången Service AB 559379-6815	Göteborg	100%	-	-
Göfast Gruppen AB 556585-7041	Göteborg	100%	-	-
Materialgrossisten i Göteborg AB 556719-1167	Göteborg	100%	-	-
S.I. Kärna Snickeri AB 556573-1451	Göteborg	100%	-	-
AB Sjuntorp 556709-2878	Trollhättan	100%	-	-
Sjuntorps Truck & Maskinuthyrning AB 556330-5092	Trollhättan	100%	-	-
AB Sjuntorp Industriteknik 556524-3994	Trollhättan	100%	-	-
Sjuntorps Maskinteknik AB 556658-2747	Trollhättan	100%	-	-
Jopro AB 556420-0128	Trollhättan	100%	-	-

Transaktion 09222115557544960077 Signerat NB, PS, FL, OM, PT, GN

20250614153636

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

KSEK			2024-12-31	2023-12-31
Företag	Säte	Kap. andel %	Redovisat värde	Redovisat värde
ELFCON Group AB 556951-8565	Göteborg	100%	-	-
ELFCON Container Service AB 556405-3816	Göteborg	100%	-	-
ELFCON Containerservice GmbH HRB 12117	Lübeck	100%	-	-
ELFCON Containerservice NV 0525.875.107	Zeebrugge	90%	-	-
Tången Industri AB 559167-2018	Göteborg	100%	-	-
Tången Förvaltning AB 559404-3084	Göteborg	100%	-	-
Tången Support AB 559427-5884	Göteborg	100%	-	-
Tången Industrifastigheter AB 559330-6110	Göteborg	100%	-	-
Vadstena Färg Fastigheter AB 559179-9571	Göteborg	100%	-	-
Gunnarlan Liiketeollisuustalo Oy 0765174-6	Lohja	100%	-	-
Fastighets AB Ringögatan 15 556959-7247	Göteborg	100%	-	-
TIMEK AB 556341-3128	Trollhättan	100%	-	-
Jorb Fastighetsförvaltning AB 556691-8784	Trollhättan	100%	-	-
AB Sjuntorps Fastigheter 556697-3268	Trollhättan	100%	-	-
Fastighet 2.6 Trollhättan AB 556988-3167	Trollhättan	100%	-	-
Tången Industrifastigheter Skövde I AB 559453-1872	Göteborg	100%	-	-
Tången Industrifastigheter Skövde II AB 559453-1971	Göteborg	100%	-	-
Tången Industrial Property Holding OY 3409643-4	Lahti	100%	-	-
Tången Industrial Property Lahti OY 3412308-4	Lahti	100%	-	-
			63 068	**63 068**

NOT 7 Fordringar hos koncernföretag

KSEK	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	**372 762**	**262 873**
Tillkommande fordringar	84 364	144 089
Avgående fordringar	-45 205	-
Omklassificeringar	-	-34 200
Utgående balans 31 december	**411 920**	**372 762**
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-	-
Nedskrivningar	-	-
Utgående balans 31 december	-	-
Redovisat värde 31 december	**411 920**	**372 762**

Transaktion 09222115557544960177 Signerat NB, PS, FL, OM, PT, GN

20250611141537

NOT 8 Kassa och bank

KSEK	2024	2023
Banktillgodohavanden	-	1 834
Tillgodohavanden i cash pool	130 130	29 039
	130 130	**30 873**

Tillgodohavanden i cash pool 2024-12-31 utgör en del av koncerngemensam cash pool som ägs av Tången Investeringar AB med organisationsnummer 559269-8517. Nordea har rätt och möjlighet att netta överskott mot underskott i den totala cash poolen i vilket bolaget ingår.

NOT 9 Eventualförpliktelser

Moderbolaget har en generell borgen för koncernföretagens krediter.

NOT 10 Väsentliga händelser efter utgången av räkenskapsåret

Se koncernens not 24.

NOT 11 Förslag till vinstdisposition

Belopp nedan anges i svenska kronor.

Balanserade vinstmedel	**-10 498 803**
Tillskjutet kapital	**596 693 755**
Årets resultat	**15 872 922**
Totalt	**602 067 874**
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att	
Till preferensaktieägarna utdelas	**20 000 000**
Till stamaktieägarna utdelas	**0**
I ny räkning överförs	**582 067 874**
Totalt	**602 067 874**

NOT 12 Uppgifter om moderbolaget

Tången Industrikapital AB är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Göteborg. Adressen till huvudkontoret är Drottninggatan 26, 411 14 Göteborg.

Koncernredovisningen för år 2024 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehaven i intresseföretag.

Av moderföretagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 2 (49) % av inköpen och 100 (100) % av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

Transaktion 09222115557544960177 Signerat NB, PS, FL, OM, PT, GN

20250611141538

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och det företag som ingår i koncernen står inför. Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman den 15 maj 2025 för fastställande.

Göteborg den 23 april 2025

Nina Bergman
Verkställande direktör

Per Skånberg
Styrelseordförande

Oscar Molse

Per Thornadsson

Gunilla Nilsson

Vår revisionsberättelse har lämnats den 23 april 2025.

KPMG
Filip Larsson
Auktoriserad revisor

20250611141539

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Tången Industrikapital, org. nr 559270-7664

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Tången Industrikapital för år. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 19-60 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 15-18. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-18. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för år 2023 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad den 17 april 2024 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till

Transaktion 09222115557544960177 Signerat NB, PS, FL, OM, PT, GN

20250614154O

omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Transaktion 09222115557544960177 Signerat NB, PS, FL, OM, PT, GN

20250611141541

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Tången Industrikapital för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.
Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg det datum som framgår av vår elektroniska signatur

KPMG AB

Filip Larsson
Auktoriserad revisor

Transaktion 09222115557544960177 Signerat NB, PS, FL, OM, PT, GN

Verifikat

Transaktion 09222115557544960177

Dokument

Tången Årsredovisning 2024 + RB 250423
Huvuddokument
63 sidor
Startades 2025-04-23 15:26:14 CEST (+0200) av Elin Johansson (EJ)
Färdigställt 2025-04-23 19:24:53 CEST (+0200)

Initierare

Elin Johansson (EJ)
Tången Investeringar AB
elin.johansson@tangenik.se
+46791424756

Signerare

Nina Bergman (NB)
Personnummer 7912182446
nina.bergman@tangenik.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "NINA BERGMAN"
Signerade 2025-04-23 16:37:44 CEST (+0200)

Per Skånberg (PS)
Personnummer 197901286935
per@tangenik.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "PER SKÅNBERG"
Signerade 2025-04-23 16:00:45 CEST (+0200)

Filip Larsson (FL)
Personnummer 198508222018
filip.larsson@kpmg.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Filip David Larsson"
Signerade 2025-04-23 19:24:53 CEST (+0200)

Oscar Molse (OM)
Personnummer 7909084837
oscar@molcap.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Oscar Erik Johan Molse"
Signerade 2025-04-23 15:37:58 CEST (+0200)

20250611141542

20250611141343

Verifikat

Transaktion 09222115557544960177

Per Thornadsson (PT)
Personnummer 197801266631
per@arr.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "PER BJÖRN THORNADSSON"
Signerade 2025-04-23 16:41:20 CEST (+0200)

Gunilla Nilsson (GN)
Personnummer 195711202522
gunilla.ytterby@gmail.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "GUNILLA NILSSON"
Signerade 2025-04-23 15:27:39 CEST (+0200)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify