

# Industriutvecklingsfonden Sverige AB

556898-2952

## Årsredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31

Styrelsen och verkställande direktören upprättar följande årsredovisning.

Samtliga belopp är angivna i hela kronor.

### **Fastställelseintyg**

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2026-05-30. Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

### **Elektroniskt underskriven av**

Amanda Svart, Verkställande direktör

2026-05-30

# Förvaltningsberättelse

## Verksamheten

### Allmänt om verksamheten

Bolaget förvaltar andelar i och bedriver företagsutveckling av hel- och delägda bolag samt startar och utvecklar nya rörelser, bedriver konsult-, uppdragsverksamhet och rådgivning samt köper, förvaltar och säljer fast och lös egendom samt immateriella rättigheter. Företaget har sitt säte i Nacka.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Verksamheten inom konsulttjänster för språk har fortsatt varit mycket gynnsam med kraftigt ökad omsättning och lönsamhet. Inom tolkning har marknaden varit stark inom både publik och privat sektor, medan marknaden för översättningar har förändrats i grunden till följd av de stora språkmodellernas intåg på marknaden. Selektivt efterfrågas dock alltjämnt arbete med mer komplicerade översättningar där fjolårets investeringar i mjukvara burit frukt. Konsultmarknaden för Interimschefer präglas alltjämt av överetablering av tillgängliga konsulter, samt konsolidering hos intermediärer, vilket lett till prispress och vi håller oss selektivt opportunistiska och bevakar utvecklingen.

Övriga konsultgrenar inom specialiserad utbildning och guideverksamhet är möjliga verksamheter bolaget kan återuppta om marknaden för tolktjänster skulle försvagas till följd av ökad konkurrens från nya aktörer men främst från AI. Vi investerar därför löpande i att upprätthålla kompetens och licenser inom dessa områden för att säkerställa att bolaget har flexibilitet och kan parera framtida svängningar i marknaden med hållbarhet i omsättningen. Våra minoritetsinnehav har under året utvecklats gynnsamt. Under året har vidare förberedelser gjorts för att expandera den delen av verksamheten genom etablering av ett helägt dotterbolag.

## Flerårsöversikt

	2025-01-01 - 2025-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
Nettoomsättning	3 970 534	2 444 974	1 392 623	386 258
Resultat efter finansiella poster	2 509 558	232 097	-118 008	-694 541
Soliditet (%)	75	16	5	12

Under räkenskapsåret fortsatte konsultmarknaden för språktjänster att visa stark efterfrågan. Den starka omsättningstillväxten beror både på volym i antal uppdrag samt en förbättrad uppdragsmix. Under året erhöles en utdelning från Åive AB. Bolaget står nu mycket väl rustat inför 2026 och de vidare offensiva satsningar vi nu står inför.

## Förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Vid årets ingång	50 000	60 206	232 097	342 303
Utdelning		-292 302		-292 302
Balanseras i ny räkning		232 097	-232 097	0
Årets resultat			2 121 868	2 121 868
<b>Vid årets utgång</b>	<b>50 000</b>	<b>1</b>	<b>2 121 868</b>	<b>2 171 869</b>

## Resultatdisposition

Styrelsen och VD föreslår att till förfogande stående medel

Balanserat resultat	1
Årets resultat	2 121 868
<b>Summa</b>	<b>2 121 869</b>

Disponeras enligt följande

Utdelas till aktieägare	1 000 000
Balanseras i ny räkning	1 121 869
<b>Summa</b>	<b>2 121 869</b>

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är det styrelsens bedömning att utdelningen är försvarbar (enligt ABL 17 kap 3 §) med tanke på de krav som verksamhetens art och omfattning samt risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

# Resultaträkning

	Not 1	2025-01-01 - 2025-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31
<b>Rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>			
Nettoomsättning		3 970 534	2 444 974
Övriga rörelseintäkter		64 123	60 116
<b>Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>		<b>4 034 657</b>	<b>2 505 090</b>
<b>Rörelsekostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-193 651	-61 137
Övriga externa kostnader		-439 926	-376 524
Personalkostnader	2	-1 776 312	-1 719 140
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-58 444	-29 518
Övriga rörelsekostnader		-60	-1 532
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-2 468 393</b>	<b>-2 187 851</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>1 566 264</b>	<b>317 239</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar		1 000 000	0
Övriga ränteutgifter och liknande resultatposter		275	-81
Räntekostnader och liknande resultatposter		-56 981	-85 061
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>943 294</b>	<b>-85 142</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>2 509 558</b>	<b>232 097</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Förändring av periodiseringsfonder		-239 612	0
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>		<b>-239 612</b>	<b>0</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>2 269 946</b>	<b>232 097</b>
<b>Skatter</b>			
Skatt på årets resultat		-148 078	0
<b>Årets resultat</b>		<b>2 121 868</b>	<b>232 097</b>

# Balansräkning

	Not 1	2025-12-31	2024-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	3	9 200	0
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>9 200</b>	<b>0</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	4	522 075	522 075
Inventarier, verktyg och installationer	5	132 769	62 415
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>654 844</b>	<b>584 490</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	6	25 000	0
Andra långfristiga värdepappersinnehav	7	1 163 722	1 163 722
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>1 188 722</b>	<b>1 163 722</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 852 766</b>	<b>1 748 212</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		557 850	125 579
Övriga fordringar		4 168	20 608
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>562 018</b>	<b>146 187</b>
<b>Kassa och bank</b>			
Kassa och bank		746 863	285 470
<b>Summa kassa och bank</b>		<b>746 863</b>	<b>285 470</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 308 881</b>	<b>431 657</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>3 161 647</b>	<b>2 179 869</b>

# Balansräkning

	Not 1	2025-12-31	2024-12-31
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		50 000	50 000
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>50 000</b>	<b>50 000</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserat resultat		1	60 206
Årets resultat		2 121 868	232 097
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>2 121 869</b>	<b>292 303</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>2 171 869</b>	<b>342 303</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
Periodiseringsfonder		239 612	0
<b>Summa obeskattade reserver</b>		<b>239 612</b>	<b>0</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga skulder		0	1 295 000
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>0</b>	<b>1 295 000</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		4 248	5 639
Skatteskulder		160 239	0
Övriga skulder		392 985	523 707
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		192 694	13 220
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>750 166</b>	<b>542 566</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>3 161 647</b>	<b>2 179 869</b>

# Noter

## Not 1 - Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

### Avskrivningstider

Typ av anläggningstillgång	Antal år
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	5
Byggnader	25
Inventarier, verktyg och installationer	5

### Nyckeltalsdefinitioner

#### Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

#### Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

#### Soliditet

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutningen.

## Not 2 - Medelantal anställda

2025-01-01  
- 2025-12-31

Medelantal anställda under året	2,0
---------------------------------	-----

## Not 3 - Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

2025-12-31

<b>Anskaffningsvärden</b>	
Inköp	10 300
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>10 300</b>
<b>Avskrivningar</b>	
Årets avskrivningar	-1 100
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>-1 100</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>9 200</b>

## Not 4 - Byggnader och mark

2025-12-31

---

<b>Anskaffningsvärden</b>	
Ingående anskaffningsvärden	522 075
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>522 075</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>522 075</b>

## Not 5 - Inventarier, verktyg och installationer

2025-12-31

---

<b>Anskaffningsvärden</b>	
Ingående anskaffningsvärden	130 007
Inköp	127 698
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>257 705</b>
<b>Avskrivningar</b>	
Ingående avskrivningar	-67 592
Årets avskrivningar	-57 344
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>-124 936</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>132 769</b>

## Not 6 - Andelar i koncernföretag

2025-12-31

---

<b>Anskaffningsvärden</b>	
Ingående anskaffningsvärden	0
Inköp	25 000
Försäljningar	0
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>25 000</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>25 000</b>

## Not 7 - Andra långfristiga värdepappersinnehav

2025-12-31

---

<b>Anskaffningsvärden</b>	
Ingående anskaffningsvärden	1 163 722
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>1 163 722</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>1 163 722</b>

## **Not 8 - Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

Det inledande tertialet 2026 har varit fortsatt mycket gynnsamt med god efterfrågan på bolagets tjänster och expanderad kundbas. Vi har inte sett några tecken på att den globala turbulensen har påverkat bolagets kärnverksamhet negativt. Bolaget står härmed mycket starkt rustat under förberedelserna för att öka fokus mot den nya verksamhetsgrenen inom det nyetablerade bolaget Boda Industri och Handel AB.

# Underskrifter

Årsredovisning för Industriutvecklingsfonden Sverige AB, 556898-2952  
Avseende räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31  
Elektroniskt underskriven

Årsredovisningens innehåll blev klart  
2026-05-16

Amanda Svart  
Amanda Svart  
Verkställande direktör  
2026-05-16

Karl Harald Staffan Teste  
Karl Harald Staffan Teste  
Ordförande  
2026-05-16

Carl-Olof Staffan Patrik Teste  
Carl-Olof Staffan Patrik Teste  
Styrelseledamot  
2026-05-16