20230712125479

Årsredovisning

för

Mogul Sweden AB

556511-2975

Räkenskapsåret

2022

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Mogul Sweden AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2023-06-30. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm 2023-06-30

Johan Andersson

20230712235480

Årsredovisning

för

Mogul Sweden AB

556511-2975

Räkenskapsåret

2022

Addo Sign ID-nummer : ab56487a-313f-4ded-9188-024e15c15fb6

Styrelsen och verkställande direktören för Mogul Sweden AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2022.

Årsredovisningen är upprättad i svenska tusentals kronor, Tkr.

Förvaltningsberättelse

Verksamhet
Mogul Sweden AB har inte bedrivit någon verksamhet under räkenskapsåret. Dotterbolaget Addnode Inc, USA, bedriver verksamhet inom datakonsultbranschen. Mogul Sweden AB har sitt säte i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret
Inga väsentliga händelser har skett under räkenskapsåret.

Ägarförhållanden
Mogul Sweden AB är ett helägt dotterbolag till Technia Holding AB, 556516-7367, med säte i Stockholm, som i sin tur är ett helägt dotterbolag till Addnode Group AB (publ), 556291-3185, med säte i Stockholm. Moderbolag i den största koncern vari bolaget ingår och där koncernredovisning upprättats är Addnode Group AB (publ).

Flerårsöversikt (Tkr)	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**
Nettoomsättning	0	0	0	0	0
Resultat efter finansiella poster	0	0	0	0	0
Balansomslutning	100	100	100	100	100
Soliditet (%)	100	100	100	100	100

Förändringar i eget kapital (Tkr)

	Aktie-kapital	**Fritt eget kapital**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	100	0	**100**
Belopp vid årets utgång	**100**	**0**	**100**

Aktiekapitalet består av 1 000 aktier med ett kvotvärde på 100 kr per aktie.

Förslag till vinstdisposition

Någon vinst eller förlust finns ej att disponera.

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Addo Sign ID-nummer : ab564877-313f-4ded-9188-024e15c15fb6

Resultaträkning
Tkr

	Not	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Rörelsens kostnader			
Personalkostnader	2	0	0
		0	**0**
Rörelseresultat		**0**	**0**
Resultat efter finansiella poster		**0**	**0**
Årets resultat		**0**	**0**

20230712254B1

Addo Sign ID-nummer : ab56487a-313f-4ded-9188-024e15c15fb6

Balansräkning
Tkr

	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	3, 4	7	7
Fordringar hos koncernföretag	5	93	93
		100	**100**
Summa anläggningstillgångar		**100**	**100**
SUMMA TILLGÅNGAR		**100**	**100**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		100	100
		100	**100**
Summa eget kapital		**100**	**100**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**100**	**100**

Addo Sign ID-nummer : ab56487a-313f-4ded-9188-024e15c15fb6

20230712225482

Noter
Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Finansiella tillgångar och skulder
Finansiella tillgångar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärde.

Fordringar samt fordringar och skulder i utländsk valuta
Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta. Fordringar med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar, övriga fordringar som omsättningstillgångar.

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

Övriga tillgångar och skulder
Övriga tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges. Periodisering av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed.

Uppgifter om moderbolag och koncernredovisning
Mogul Sweden AB är ett helägt dotterbolag till Technia Holding AB, 556516-7367, med säte i Stockholm, som i sin tur är ett helägt dotterbolag till Addnode Group AB (publ), 556291-3185, med säte i Stockholm. Moderbolag i den största koncern vari bolaget ingår och där koncernedovisning upprättats är Addnode Group AB (publ).

Mogul Sweden AB offentliggör inte någon koncernredovisning med hänvisning till undantaget enligt ÅRL 7:2. Koncernredovisning upprättas av Addnode Group AB (publ), org.nr. 556291-3185.

Definition av nyckeltal
Soliditet: Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

Not 2 Anställda och personalkostnader
Bolaget har inte haft några anställda och några löner har ej utbetalats.

Addo Sign ID-nummer : ab56487a-313f-4ded-9188-024e15c15fb6

Not 3 Andelar i koncernföretag

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	7	7
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**7**	**7**
Utgående redovisat värde	**7**	**7**

Not 4 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Addnode Inc.	100 %	100 %	100	7
				7

	Org.nr	Säte
Addnode Inc.	75-3269017	Naperville, Illinois, USA

Not 5 Fordringar hos koncernföretag

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	93	93
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**93**	**93**
Utgående redovisat värde	**93**	**93**

Addo Sign ID-nummer : ab56487a-313f-4ded-9188-024e15c15fb6

20230711225483

Not 6 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	2022-12-31	2021-12-31
Ställda säkerheter	0	0
Eventualförpliktelser	0	0

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Stockholm, den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Johan Andersson
Styrelseordförande och VD

Mats Abrahamsson
Styrelseledamot

Ronny Gustavsson
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats i Stockholm, den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Dahlgren
Auktoriserad revisor

Addo Sign ID-nummer: ab56487a-313f-4ded-9188-024e15c15fb6

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat med Addo Sign säkra digitala signatur.
Undertecknarens identitet registreras fysiskt i det elektroniska PDF-dokumentet och visas nedan.

Undertecknare

BankID

JOHAN ANDERSSON
VD Mogul Sweden AB
QtKvL7oIVmHyDL3qP4z26A *2023-06-12 18:06*

BankID

Tord Ronny Gustavsson
Styrelseledamot
y9MwH/R1SpX/VEF7XinOww *2023-06-13 07:03*

BankID

MATS ABRAHAMSSON
Styrelseledamot
aeOCpeeWToEJ4uXyHLkbCg *2023-06-13 08:07*

BankID

MAGNUS DAHLGREN
Auktoriserad revisor
M++LOdDVMHuBhcEXvt9HMA *2023-06-13 23:19*

Dokument i försändelsen

Årsredovisning för Mogul Sweden AB 2022.pdf	*Detta dokument*

Addo Sign

Dokumentet signeras digitalt med den säkra signeringstjänsten Addo Sign. Signaturbeviset i dokumentet säkras och valideras med det matematiska hashvärdet för originaldokumentet.

Dokumentet är låst för ändringar och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. Alla kryptografiska signeringsbevis är inbäddade i PDF-dokumentet ifall de ska användas för validering i framtiden.

Hur man verifierar dokumentets äkthet
Dokumentet är skyddat med ett Adobe CDS-certifikat. När dokumentet öppnas i Adobe Reader ser det ut att vara signerat genom Addo Sign signeringstjänst.

20230712225484

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Mogul Sweden AB, org.nr 556511-2975

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Mogul Sweden AB för år 2022.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Mogul Sweden ABs finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Mogul Sweden AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Mogul Sweden AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Mogul Sweden AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Mogul Sweden AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Dahlgren
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2023-06-13 21:19:31 UTC*

Namn returnerat från Svenskt BankID: MAGNUS DAHLGREN — Datum

Magnus Dahlgren
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

20230712235485

ADDNODE GROUP

Addnode Group AB (publ) årsredovisning avseende 2022 (556291-3185)

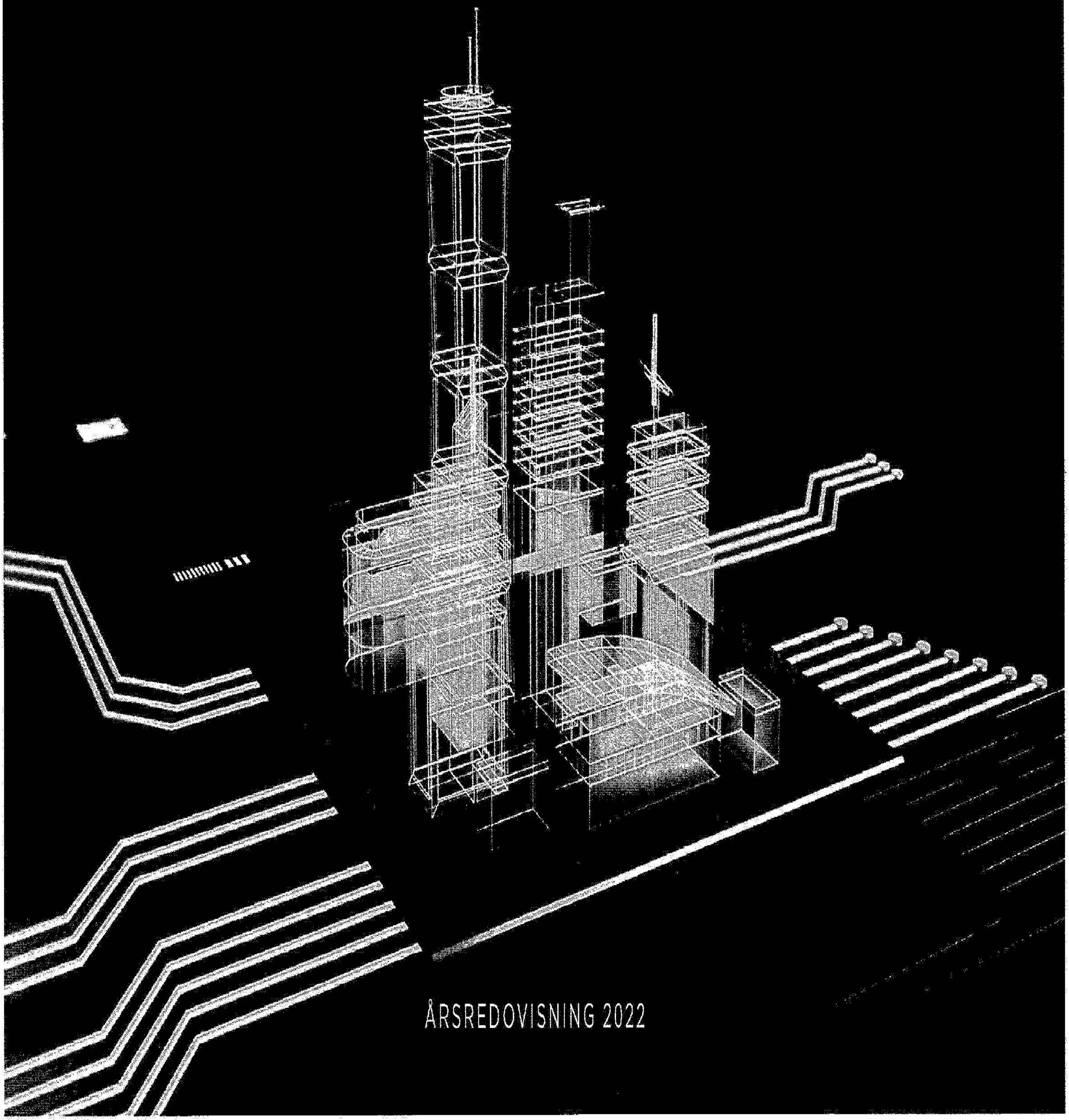
FASTSTÄLLELSEINTYG
Undertecknad verkställande direktör intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningarna samt koncernresultat- och koncernbalansräkningarna fastställts på årsstämman den 4 maj 2023. Årsstämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Stockholm den 5 maj 2023

Johan Andersson
Verkställande direktör

ADDNODE GROUP

ADDNODE GROUP FÖRVÄRVAR, DRIVER
OCH UTVECKLAR KUNSKAPSLEDANDE BOLAG
SOM DIGITALISERAR SAMHÄLLET



ÅRSREDOVISNING 2022

INNEHÅLL

INTRODUKTION

Addnode Group 3

Styrelsens rapport 4

VD-ord 6

Addnode Group-aktien och ägarstruktur 8

STRATEGI

Marknad och trender 9

Strategi 10

Förvärvsmodell 11

CFO-ord 12

Förvärv 13

Organisation 17

VERKSAMHET

Affärsområden 22

Business Group Management 22

Business Product & Design Management 24

Business Process Management 26

Business Solutions 28

HÅLLBARHETSRAPPORT

Addnode Group och hållbarhetsarbetet 32

Hållbarhetsmål och uppföljning samt Addnode Group och hållbar utveckling 37

Hållbarhetsrisker, riskhantering och interna kontroller avseende hållbarhetsrapporten 40

Medarbetare och arbetsmiljö 41

Miljö 43

Affärsetik och antikorruption 45

Mångfald och inkludering 46

Leverantörer 47

Samhällsengagemang 47

BOLAGSSTYRNING

Ordförandeord 48

Bolagsstyrningsrapport 50

Styrelse 57

Ledning 62

Revisorns yttrande 63

FINANSIELLA RAPPORTER

Förvaltningsberättelse 64

Koncernen 75

Moderbolaget 88

Revisionsberättelse 93

Femårsöversikt 100

Ordlista 101

Definitioner 102

Aktien 103

Adresser 104

KONTAKTPERSON INVESTERARRELATIONER

[illegible]

ADDNODE GROUP

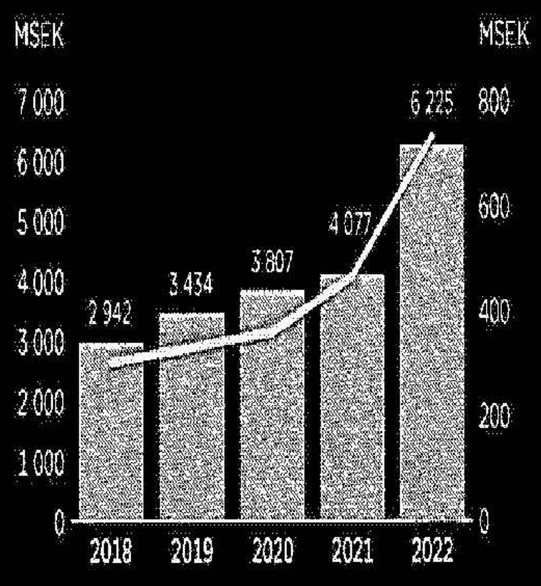
STRATEGI

Addnode Group förvärvar, driver och utvecklar kunskapsledande bolag som digitaliserar samhället. Vi skapar uthållig värdetillväxt genom att kontinuerligt förvärva nya bolag och aktivt stödja våra dotterbolag för att driva organisk tillväxt.

Uthållig värdetillväxt

Förvärv	Organisk utveckling
Kompletterande verksamhet eller marknad	Decentraliserat ansvar och befogenhet
Värderingsbaserat ledarskap	Strategisk support
Attraktiv värdering	Synergier och samarbeten

Lönsam tillväxt 2018-2022



Läs om strategin på sidorna 9-10

MARKNADSPOSITION

Addnode Group består av ett 20-tal bolag, 2 400 medarbetare och har geografisk närvaro i 19 länder och fyra världsdelar. Verksamheten är organiserad i tre divisioner.

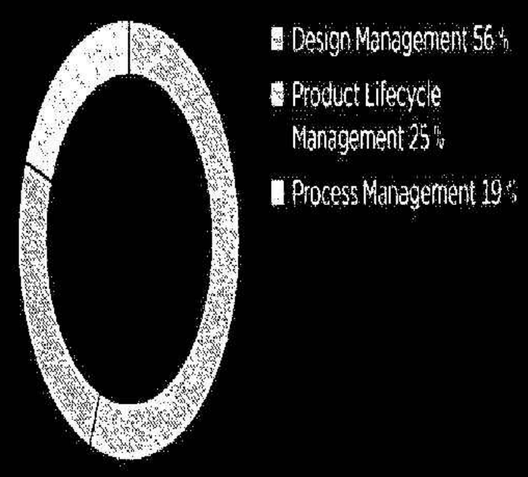
Division Design Management
Design Management är en ledande global leverantör av digitala lösningar och tjänster för design, BIM och produktdata till arkitekter och ingenjörer i bygg- och tillverkningsindustrin. Divisionen har också ett starkt digitalt erbjudande för projektsamarbeten och fastighetsförvaltning i Norden och Storbritannien.

Division Product Lifecycle Management
Product Lifecycle Management är en global leverantör av digitala lösningar för att digitalisera en produkts eller anläggnings hela livscykel - från idé, design, simulering och konstruktion - till försäljning, eftermarknad och återvinning. För våra kunder innebär detta ledtidsförkortningar, stärkt innovation samt ökad effektivitet och spårbarhet.

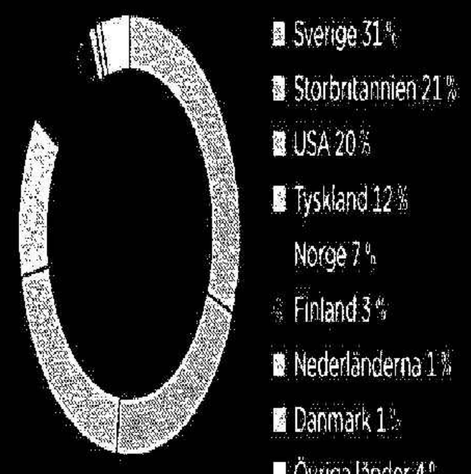
Division Process Management
Process Management är en ledande leverantör av digitala lösningar till offentlig sektor. Lösningarna bidrar till smidigare ärendehantering, förenklad administration och kvalitetssäkrade processer i kontakten mellan myndigheter och medborgare. Divisionen har verksamhet i Sverige och Norge.

Läs om divisionerna på sidorna 26-27

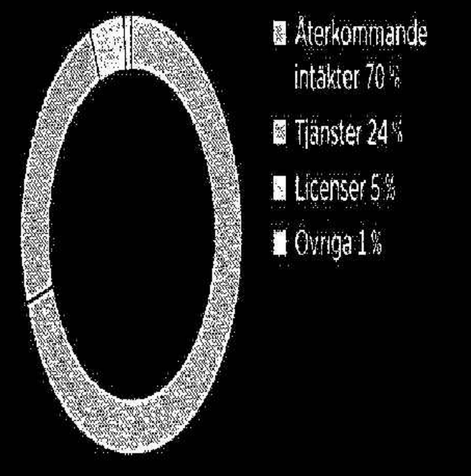
Nettoomsättning per division 2022[1]



Nettoomsättning per land 2022



Nettoomsättning per intäktsslag 2022



HÅLLBARHETSAGENDA

Addnode Group bidrar till hållbar utveckling inom flera områden. De digitala lösningar vi utvecklar i nära samarbete med våra kunder bidrar till ett mer hållbart samhälle. Våra lösningar används till hållbar och resurseffektiv design och produktlivscykelhantering, simuleringar som är till nytta för miljö och hälsa, samt för ökad delaktighet och dialog med medborgare.

Addnode Groups Hållbarhetsagenda definierar fem fokusområden för koncernens hållbarhetsarbete:

1. Digitala lösningar som bidrar till hållbar utveckling
2. Omsorg om människor och miljö i vår egen verksamhet
3. Hur vi arbetar med våra partners och leverantörer
4. Långsiktig ekonomisk bärkraft
5. Styrning och ledning av hållbarhetsarbetet

För varje fokusområde finns nyckeltal som följs upp årsvis för att kontinuerligt utveckla koncernens hållbarhetsarbete. Nyckeltalen redovisas i hållbarhetsrapporten som ingår som en del i Addnode Groups årsredovisning.

Läs hållbarhetsrapporten på sidorna 51-52

SAMMANFATTNING 2022

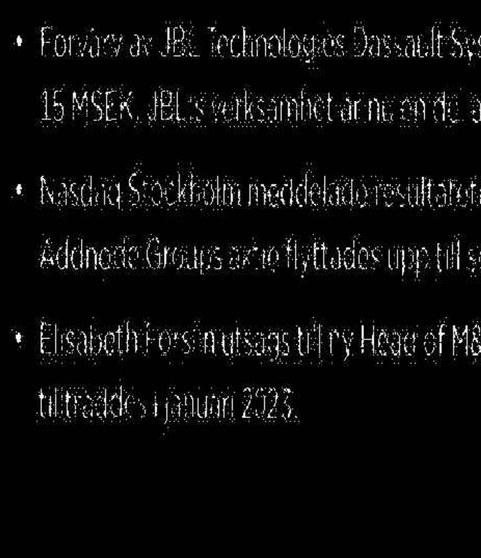
VÄSENTLIGA HÄNDELSER

- Jens Kokkerud, vd Symtrix, utsågs till ny medlem av koncernledningen i januari 2022.
- Förvärv av brittiska Cayce Services Limited, partner till Dassault Systèmes. Årlig omsättning cirka 25 MSEK. Nu en del av TECHNIA-division Product Lifecycle Management.
- Förvärv av tyska DESYS GmbH, partner till Dassault Systèmes. Årlig omsättning cirka 120 MSEK. Nu en del av TECHNIA-division Product Lifecycle Management.
- Förvärv av Microdesk i USA, partner till Autodesk. Årlig omsättning cirka 1 000 MSEK. Nu en del av Symetri-division Design Management.
- Årsstämman beslutade om uppdelning av utestående aktier genom en aktiesplit 3:1. Första dagen för handel i aktier efter split var 17 maj.
- Förvärv av norska Decisive AS. Årlig omsättning cirka 57 MSEK. Nu en del av division Process Management.
- Befintlig kreditfacilitet om 1 600 MSEK förlängs med 1 år till oförändrade villkor. Kreditfaciliteten löper nu till juni 2025.
- Förvärv av JBL Technologies Dassault Systèmes-verksamhet i USA. Årlig omsättning cirka 15 MSEK. JBL:s verksamhet är nu en del av TECHNIA-division Product Lifecycle Management.
- Nasdaq Stockholm meddelade resultatet av sin årliga segmentsöversyn, vilket medförde att Addnode Groups aktie flyttades upp till segmentet Large Cap i januari 2023.
- Elisabeth Forsman utsågs till ny Head of M&A och medlem av koncernledningen. Befattningen tillträddes i januari 2023.

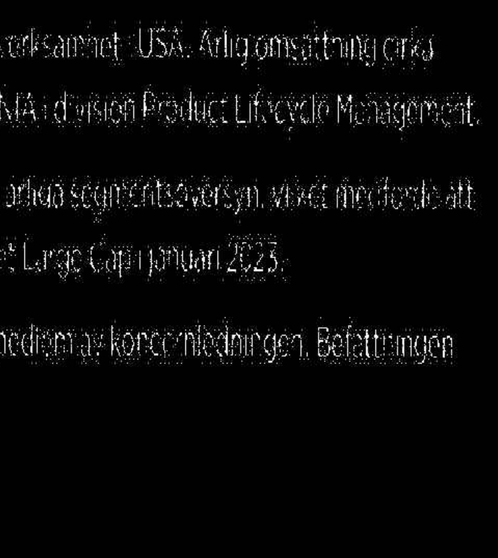
Finansiella nyckeltal	2022	2021	2020
Nettoomsättning, MSEK	6 225	4 [illegible]	3 807
EBITA, MSEK	725	[illegible]	355
EBITA-marginal,	11,7	11,5	9,4
Rörelseresultat, MSEK	527	[illegible]	229
Rörelsemarginal,	8,5	7,5	6,0
Resultat efter skatt, MSEK	382	274	165
Resultat per aktie, SEK	7,86	1,65	3,22
Kassaflöde per aktie, SEK	5,54	3,25	4,53
Utdelning per aktie, SEK	1,00	0,75	0,67
Nettoskuld, MSEK	463	364	182
Soliditet,	52	59	42
Skuldsättningsgrad, ggr	0,22	0,23	0,12
Medelantal medarbetare	2 157	1 [illegible]76	1 [illegible]68
Totalt antal medarbetare vid periodens slut	2 570	1 [illegible]97	1 [illegible]53

Omsättningstillväxt 2021–2022

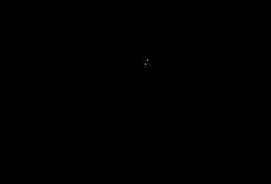
MSEK



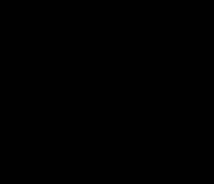
EBITA och EBITA-marginal 2018–2022



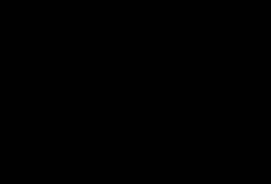
Tillväxt nettoomsättning
jämfört med 2021



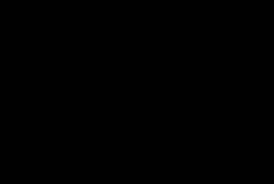
Andel återkommande intäkter
2022



Tillväxt EBITA
jämfört med 2021



Tillväxt resultat per aktie
jämfört med 2021



VI HAR RECEPTET FÖR LÖNSAM TILLVÄXT

De senast åren har varit prövande. Först pandemi och sedan kriget i Ukraina, med stort lidande som följd och en svårbedömd framtid för alla och envar. När vi stänger böckerna för 2022 kan jag trots detta blicka tillbaka på ett fantastiskt år. Vi har haft fortsatt stor efterfrågan från våra kunder och har gjort både stora och mindre förvärv. Addnode Group fortsätter att leverera på hög nivå både till kunder och aktieägare. Med en tillväxt på 53 procent och en ökning av vinst per aktie med 72 procent, slår vi rekord.

MAKROTRENDER DRIVER VÅR AFFÄR

Det är flera trender i omvärlden som på olika sätt bidrar till att driva våra affärer framåt. De makrotrender som främst påverkar Addnode Group är *digitalisering, automatisering, hållbarhet och urbanisering*. Både myndigheter och företag fortsätter att investera alltmer i att digitalisera sina verksamheter. Pandemin och distansarbetet som följde har accelererat digitaliseringen. Många verksamheter vill också automatisera ytterligare för att effektivisera och förenkla både för sig själva och sina kunder. Hållbarhet är fortfarande en starkt pådrivande kraft oavsett om det handlar om energieffektivisering eller en strävan att sänka sina koldioxidavtryck. Parallellt fortsätter urbaniseringen och städernas expansion, vilket ställer krav på hållbar design, byggnation och infrastruktur. Samtliga dessa fyra makrotrender driver på våra affärer.

TRE DIVISIONER MED FORTSATT TILLVÄXT

Året har inneburit organisk tillväxt, förvärv och förbättrat resultat för samtliga våra tre divisioner.

Inom Design Management har en stark organisk tillväxt i Symetri kompletterats med förvärvet av Microdesk, ett kompletteringsförvärv i stor skala som innebär att Symetri tar klivet in på den amerikanska marknaden och blir en världsledande partner till Autodesk. I januari 2023 har vi även gjort ett förvärv av FAST2. Bolaget har ett egenutvecklat affärssystem för de allmännyttiga bostadsbolagen i Sverige. FAST2 stärker divisionens portfölj av egenutvecklade programvaror och tjänster för bygg, infrastruktur och fastigheter som efter förvärvet totalt genererar cirka 500 miljoner i nettoomsättning.

Product Lifecycle Managements organiska tillväxt har kompletterats med att TECHNIA har genomfört tre förvärv. Desys är en Dassaultpartner som befäster vår starka ställning på den tyska marknaden, Claytex från Storbritannien kompletterar med programvara för förarlösa fordon och JBL är ett förvärv i USA inom simulering.

Process Managements organiska tillväxt har kompletterats med förvärvet av Decisive som verkar inom beslutsstödssystem, bland annat med offentlig sektor i Norge som uppdragsgivare. Förvärvet av Decisive innebär divisionens första steg in på en ny geografisk marknad.

Under 2022 har efterfrågan på våra huvudmarknader varit god. Vi är dock uppmärksamma på hur en orolig omvärld och kostnadsinflation kan komma att påverka oss. Den långsiktiga bedömningen är alltjämt att de områden där Addnode Group är verksamt har en god underliggande potential.

HÅLLBARHETSAGENDA

Vår tillväxtresa har alltid karaktäriserats av långsiktiga och noggrant övervägda beslut. Vi växer både omsättning och resultat. Ett kvitto på att vår strategi sedan 20 år tillbaka är framgångsrik, är att vårt börsvärde nu placerat oss på Large Cap. Grunden i vår Hållbarhetsagenda är att leverera digitala lösningar till våra kunder som möjliggör att de kan leverera hållbara produkter och tjänster till sina kunder. En självklarhet är att vi är inkluderande. Vi har därför satt som mål att alla ledningsgrupper i koncernen ska bestå av minst 40 procent av det underrepresenterade könet. Inom flera bolag är målet redan uppnått, medan vi inom andra verkar för en jämnare könsfördelning.

19 LÄNDER, FYRA VÄRLDSDELAR

I en tid av marknadsturbulens glädjs jag över att efterfrågan på våra produkter och tjänster är fortsatt stark. Genom vårt intåg på den amerikanska marknaden, samt en ökning av offentliga kunder, har vi samtidigt spridit våra risker. Ingen enskild kund är idag större än två procent av vår totala nettoomsättning. Då vi är verksamma i 19 länder och i fyra världsdelar, samt har en bred spridning av kunder inom olika branscher, har vi stora möjligheter att fortsatt driva starka verksamheter, oavsett utvecklingen i en enskild bransch eller geografi.

PLATTFORM FÖR LEDARE OCH MEDARBETARE

Vi är ett kunskapsföretag som drivs framåt och utvecklas tack vare hårt arbete, innovation och engagemang från medarbetare som vill växa med oss. Att expandera är många gånger utmanande och vi är ett bolag som gjort i genomsnitt fem förvärv per år. Tillsammans med organisk tillväxt har vi blivit dubbelt så stora var femte år. Addnode Group är en plattform för ledare och medarbetare som trivs med att växa. För att behålla entusiasmen är den decentraliserade styr- och ledningsmodellen av yttersta vikt, där en Vd för ett dotterbolag tar ansvar med stöd av de resurser som koncernen kan erbjuda. För att försäkra oss om att få in ett yngre perspektiv har ett Young advisory board med unga medarbetare under 2022 gett oss i ledningen värdefulla råd och reflektioner.

JUBILEUMSÅR ATT FIRA

Jag ser fram emot att under 2023 få fira att Addnode Group fyller 20 år. Sedan starten har vi haft samma tillväxtstrategi. Vi gör noggrant övervägda förvärv med en ambition att digitalisera samhället, samtidigt som vi växer organiskt inom våra dotterbolag. Fördelen med vår affärsmodell är att vi har självständiga dotterbolag som driver sina verksamheter i en entreprenöriell anda, med stöd och kraft från en stor och stabil koncern med såväl kapital som kompetens och erfarenhet. Som Vd vill jag tacka alla som stöttat och bidragit till att vi idag står finansiellt och operativt starka och därmed redo för nya utmaningar. 2023 blir ett jubileumsår för såväl gamla som nya framgångar!



JOHAN ANDERSSON
VD OCH KONCERNCHEF

ADDNODE GROUP SOM INVESTERING

Addnode Groups B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm och ingår från januari 2023 i segmentet Large Cap. Under den senaste femårsperioden har aktiekursen stigit med 420 procent, vilket kan jämföras med det breda indexet OMX Stockholm, som under samma period ökat 37 procent. Sektorindexet OMX Stockholm Technology, i vilket Addnode Groups aktie ingår, har under samma period gått upp 83 procent.

1. HÅLLBARA DIGITALA LÖSNINGAR

Addnode Group tillhandahåller digitala lösningar för design, simulering, produktdatainformation och ärendehantering. Globala trender som digitalisering, automatisering, urbanisering och hållbarhet driver efterfrågan på våra lösningar. Den regulatoriska utvecklingen ställer också allt högre krav på transparens och spårbarhet. Kunderna återfinns främst inom bygg- och fastighetssektorn, tillverkande industri, fordonsindustrin, life science och inom den offentliga sektorn.

2. ORGANISK OCH FÖRVÄRVSDRIVEN TILLVÄXT

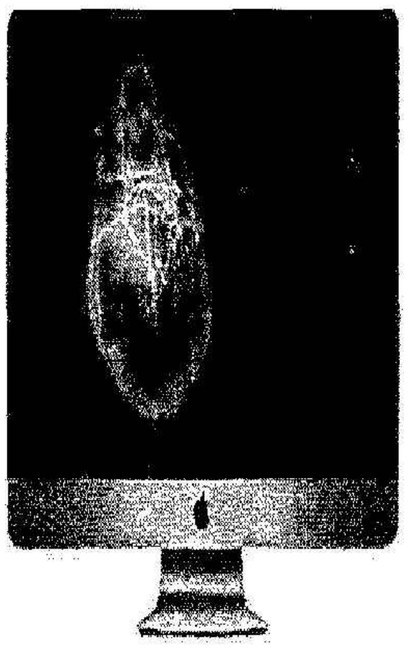
Addnode Groups strategi är att skapa uthållig värdetillväxt genom att kontinuerligt förvärva nya verksamheter och därefter driva dessa med fokus på organisk tillväxt och lönsamhet. Vi har genomfört drygt 70 förvärv sedan bolaget startade, vilket innebär att vi har byggt stor erfarenhet samt förfinat vår förvärvsprocess över tid. Vi har bevisat att vi kan växa med god lönsamhet. Den årliga genomsnittliga tillväxten i nettoomsättning och EBITA har under de senaste fem åren (2018-2022) uppgått till 21 respektive 25 procent. EBITA-marginalen 2022 uppgick till 11,7 procent.

3. ATTRAKTIV AFFÄRSMODELL

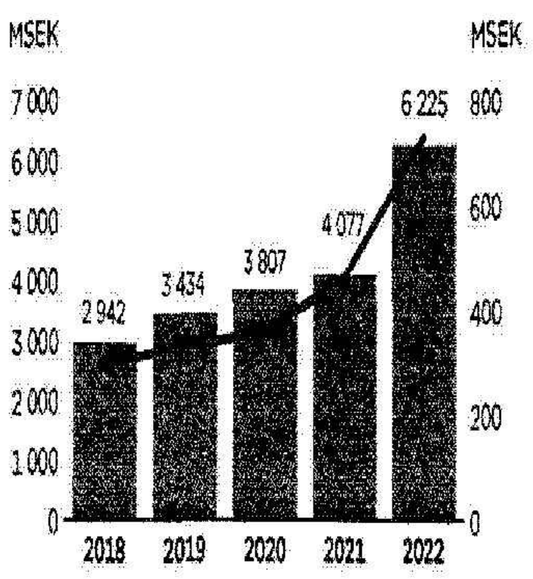
Addnode Groups affärsmodell innebär att en stor andel av koncernens nettoomsättning utgörs av återkommande intäkter. Våra tjänster är oftast direkt relaterade till de digitala lösningar vi erbjuder, vilket innebär att kunderna ofta återkommer för rådgivning kring vidareutveckling och integration med andra system. Vi har stark kassaflödesgenerering tack vare en stor andel förskottsbetalningar i början av året och lågt investeringsbehov utöver produktutveckling.

4. DIVERSIFIERING GER RISKSPRIDNING

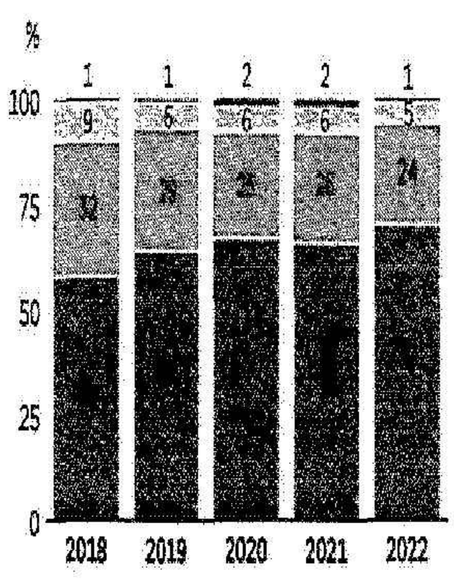
Addnode Groups verksamhet och erbjudande är på flera sätt diversifierad, vilket reducerar affärsrisken. Våra lösningar efterfrågas av kunder både inom privat och offentlig sektor, inom många olika industrier och på många olika geografiska marknader. Koncernen består av ett 20-tal bolag och vi har egen representation i 19 länder. Vi är inte beroende av enskilda kunder, men har byggt många långvariga kundrelationer.



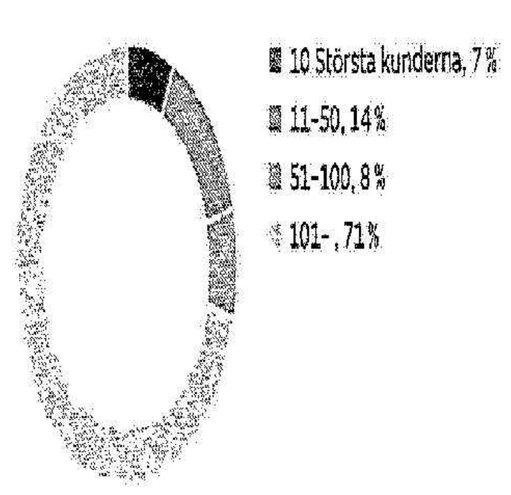
Lönsam tillväxt 2018-2022



Fördelning av intäkter per intäktsslag 2018-2022



Fördelning av intäkter per kundstorlek 2022



STRATEGI

Marknad och trender 8

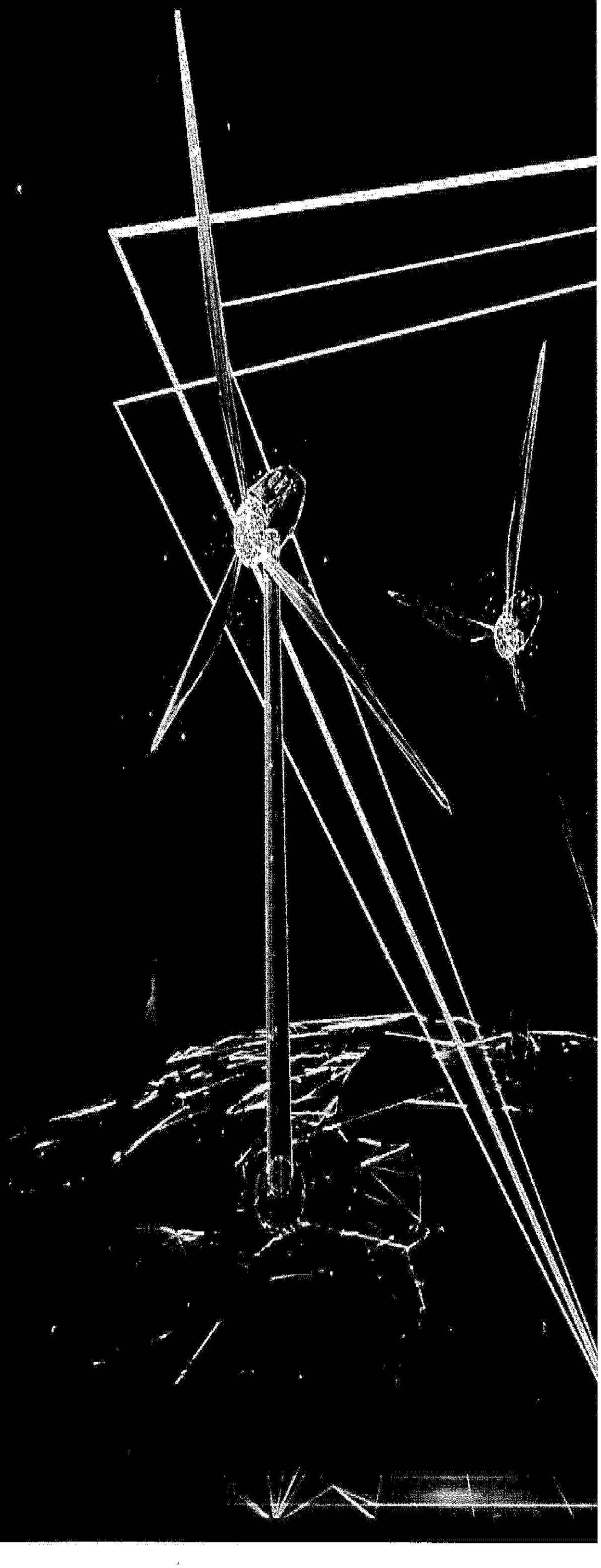
Strategi 9

Finansiella mål 11

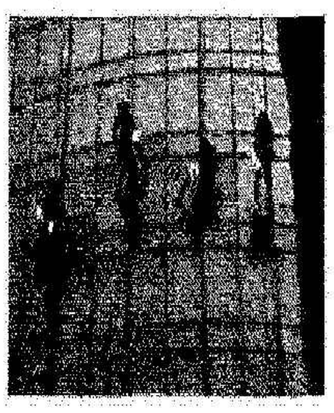
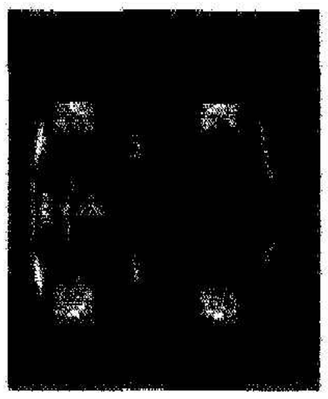
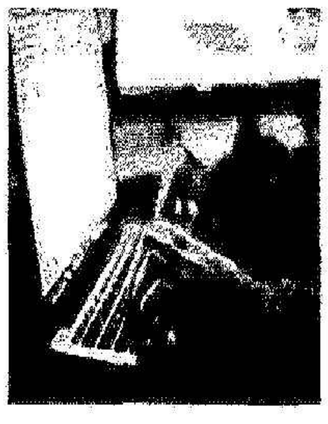
CFO-ord 12

Förvärv 13

Organisk tillväxt 17

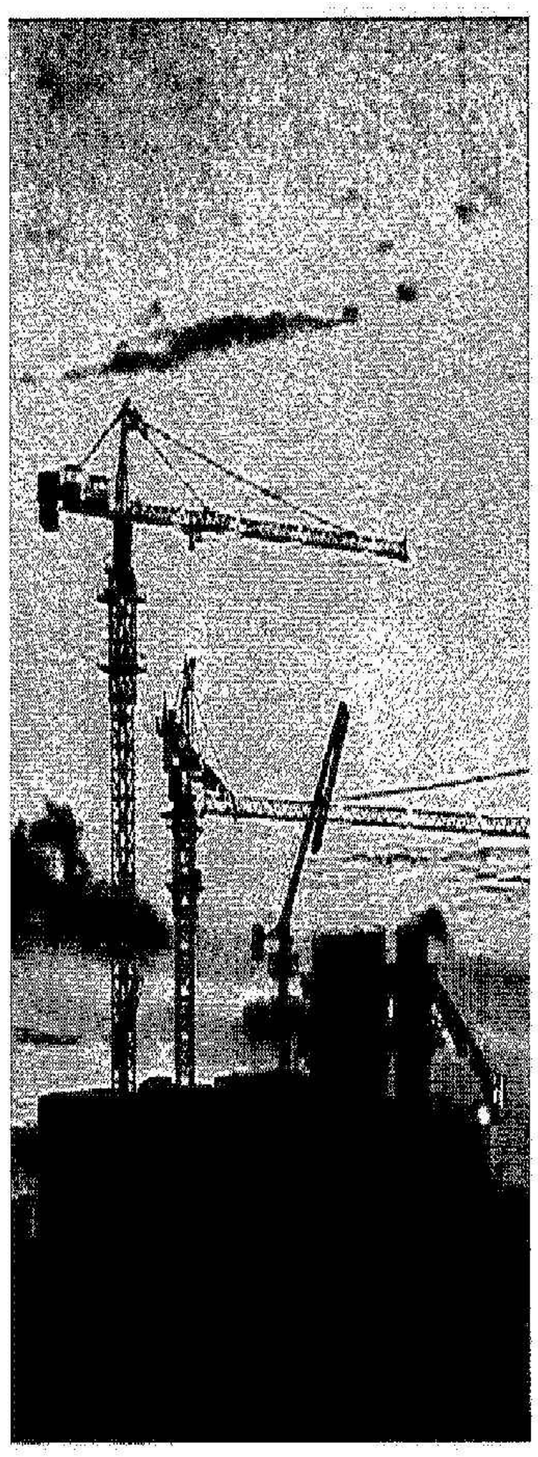


UTVECKLAR OCH LEVERERAR DIGITALA LÖSNINGAR INOM FYRA TILLVÄXTOMRÅDEN

TILLVÄXTOMRÅDEN	DRIVKRAFTER OCH TILLVÄXT	MARKNADSTILLVÄXT
 **Architecture, Engineering, Construction (AEC) och BIM** Addnode Group är en ledande global leverantör av design- och BIM-programvaror samt digitala lösningar och tjänster för arkitekters, ingenjörers och konstruktörers behov. Vår produktportfölj stödjer de olika aktörernas arbete från inledande projektering till förvaltning av den färdiga byggnaden. Största marknaderna är Norden, Storbritannien och USA.	**Urbanisering och BIM** Tillväxten drivs av urbaniseringen och ett ökat behov att bygga effektivt och hållbart. För att bli effektivare digitaliserar kunderna sina processer och inför nya arbetssätt. Tillsynsmyndigheter efterfrågar också i allt större utsträckning ökad användning av digitala arbetssätt baserade på BIM (byggnadsinformations-modellering), ett samlingsnamn för digitala modeller av en byggnad eller infrastruktur och de tillgångar som följer med under hela livscykeln.	12–15 % Markets and Markets uppskattar den årliga tillväxten för den globala BIM-marknaden till cirka 12,5 procent under 2022–2026. CIM-data uppskattar den årliga tillväxten för den globala AEC- marknaden till cirka 15,0 procent för åren 2022–2027. **Verksamhet inom detta område drivs främst i division Design Management, men även i division Product Lifecycle Management.**
 **Facility Management** Addnode Group har en bred portfölj av programvaror och digitala lösningar för kunder inom förvaltning och underhåll av fastigheter, anläggningar samt arbetsplatsservice. Största marknaderna är Norden och Storbritannien men verksamhet finns även i Australien, Kanada och Mellanöstern.	**Effektivare fastighetsförvaltning** Tillväxten drivs av kundernas behov av effektivare och mer hållbar förvaltning, outsourcing av förvaltnings-tjänster samt myndighetskrav kring miljö, hälsa och säkerhet. Allt fler efterfrågar bättre system för såväl detaljerad uppföljning och kontroll som transparens kring fastigheters och anläggningars miljöpåverkan.	12 % Future Market Insights uppskattar den årliga tillväxten för den globala marknaden för digitala FM-lösningar till cirka 11,8 procent under 2022–2032. **Verksamhet inom detta område drivs i division Design Management.**
 **Product Lifecycle Management (PLM)** Addnode Group är en global leverantör av PLM-programvaror och tjänster för branscher som tillverkningsindustri, life science, forskning, fordon och transport. Kunderna erbjuds ett livscykeltäckande digitalt stöd, från simulering och design av en produkt till underhåll och eftermarknad. Största marknaderna är Norden, Storbritannien och Tyskland.	**Heltäckande spårbar produktutveckling** Tillväxten drivs av kundernas strävan att kontinuerligt lansera nya och hållbara produkter med god ekonomi under hela livscykeln, samt av myndighetskrav på heltäckande spårbarhet och produktägarskap. Produkt-information måste också kunna delas på ett effektivt sätt, såväl internt inom det egna företaget som med underleverantörer och partners.	9 % Baserat på uppgifter från CIM-data förväntas den årliga tillväxten för den globala PLM-marknaden uppgå till cirka 9,3 procent under åren 2022–2026. **Verksamhet inom detta område drivs i divisionerna Product Lifecycle Management och Design Management.**
 **Digital Government** Addnode Group har en bred portfölj av programvaror och digitala lösningar inom områden som ärende-hantering, e-arkiv, GIS-tjänster, välfärdstjänster, e-tjänster för medborgare och digitalt handläggar-stöd för kommuners tillståndsgivning och förvaltning. Våra kunder är framför allt statliga myndigheter, regioner och kommuner. Största marknaden är Sverige.	**Digitalisering och hållbarhetskrav** Tillväxten drivs av urbanisering och allt fler hållbar-hetskrav inom samhällsbyggnadsområdet. Den demo-grafiska utvecklingen med en allt äldre befolkning och allt fler hänsynstagande avseende social hållbarhet är en annan drivkraft. Parallellt löper kontinuerligt växande förväntningar från medborgare, kantat av politiska initia-tiv, på digitalisering inom hela den offentliga förvalt-ningen. Digitala lösningar bidrar till effektivare processer och mer likvärdiga och hållbara beslut.	5 % Radars prognos för verksamhetsfinansierad IT i Sverige är att efterfrågan kommer öka med 5,3 procent under 2023. **Verksamhet inom detta område drivs i division Process Management.**

STRATEGI FÖR LÖNSAM OCH HÅLLBAR TILLVÄXT

Addnode Group tillhandahåller lösningar som digitaliserar samhället. Vi ser stora affärsmöjligheter i spåren av globala trender som digitalisering, hållbarhet, urbanisering och automatisering. Vi kapitaliserar på dessa trender genom att med ett sunt risktagande kontinuerligt förvärva nya bolag och aktivt stödja våra dotterbolag för att skapa uthållig värdetillväxt och driva organisk vinsttillväxt. Vår organisation är decentraliserad där ansvar och befogenheter för att driva verksamheten ligger hos varje division och dotterbolag.



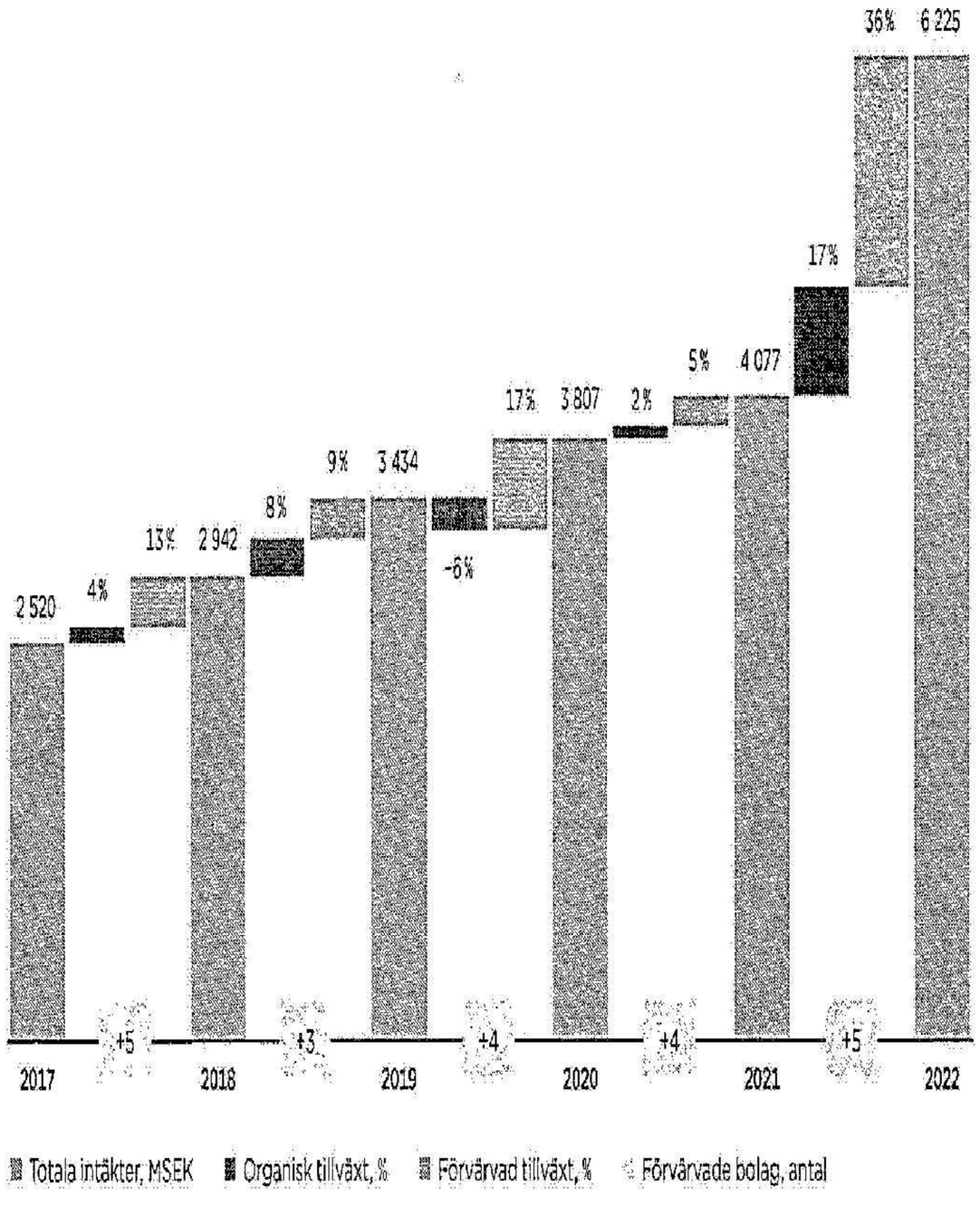
VISION
Addnode Groups vision är att bidra med teknologi för en hållbar framtid.

STRATEGI
Addnode Group förvärvar, driver och utvecklar kunskapsledande bolag som digitaliserar samhället.

Uthållig värdetillväxt

Förvärv	Organisk utveckling
Kompletterande verksamhet eller marknad	Decentraliserat ansvar och befogenhet
Värderingsbaserat ledarskap	Strategisk support
Attraktiv värdering	Synergier och samarbeten

Organisk och förvärvad tillväxt 2017-2022



Strategi för lönsam och hållbar tillväxt, forts.

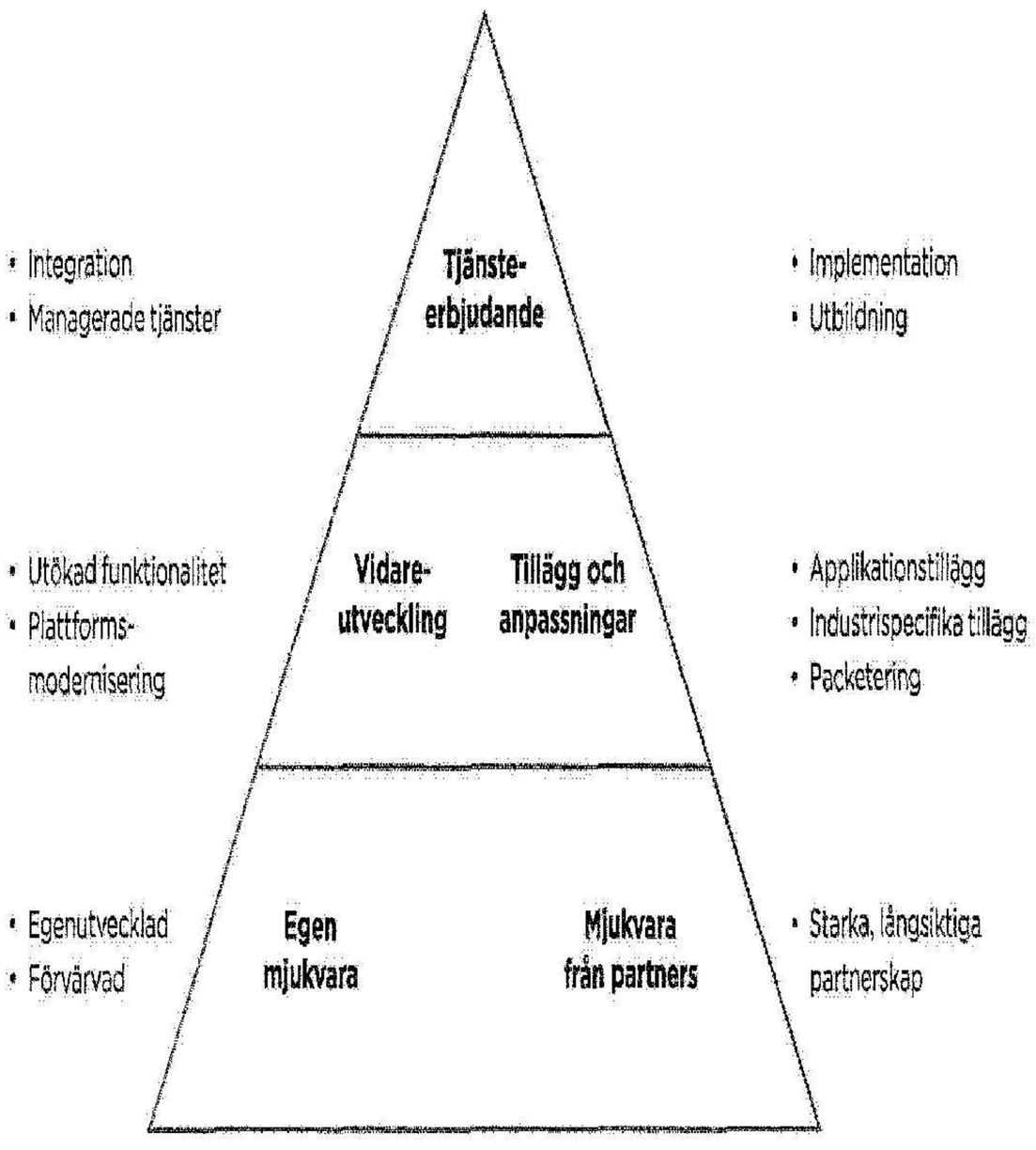
AFFÄRSMODELL

Addnode Group erbjuder digitala lösningar för hållbar design och hantering av produkters livscykel, effektiv förvaltning av fastigheter och anläggningar samt effektiv offentlig förvaltning.

Basen för koncernens samlade erbjudande av digitala lösningar utgörs av egenutvecklade och partnerägda programvaror. Vi jobbar ständigt med att vidareutveckla vår portfölj av egenutvecklade programvaror samtidigt som vi stärker vårt erbjudande genom att utveckla applikationer som kan användas tillsammans med programvaror från våra partners. Vi kompletterar detta med ett starkt tjänsteerbjudande baserat på hög kompetens, lång erfarenhet och god branschkännedom.

En investering i en digital lösning är ett åtagande över tid både för oss som leverantör och för våra kunder. Vi har många kundrelationer som sträcker sig mer än tjugo år tillbaka i tiden. Våra kunder återkommer till oss för att förnya, utvidga eller uppgradera programvarorna, vilket generar återkommande intäkter. Många kunder återkommer också för vårt tjänsteerbjudande i samband med behov av anpassningar, integrationer och utbildning.

Digitala lösningar med tillhörande tjänsteerbjudanden



STYRMODELL

Värderingsbaserat ledarskap och delegerat ansvar

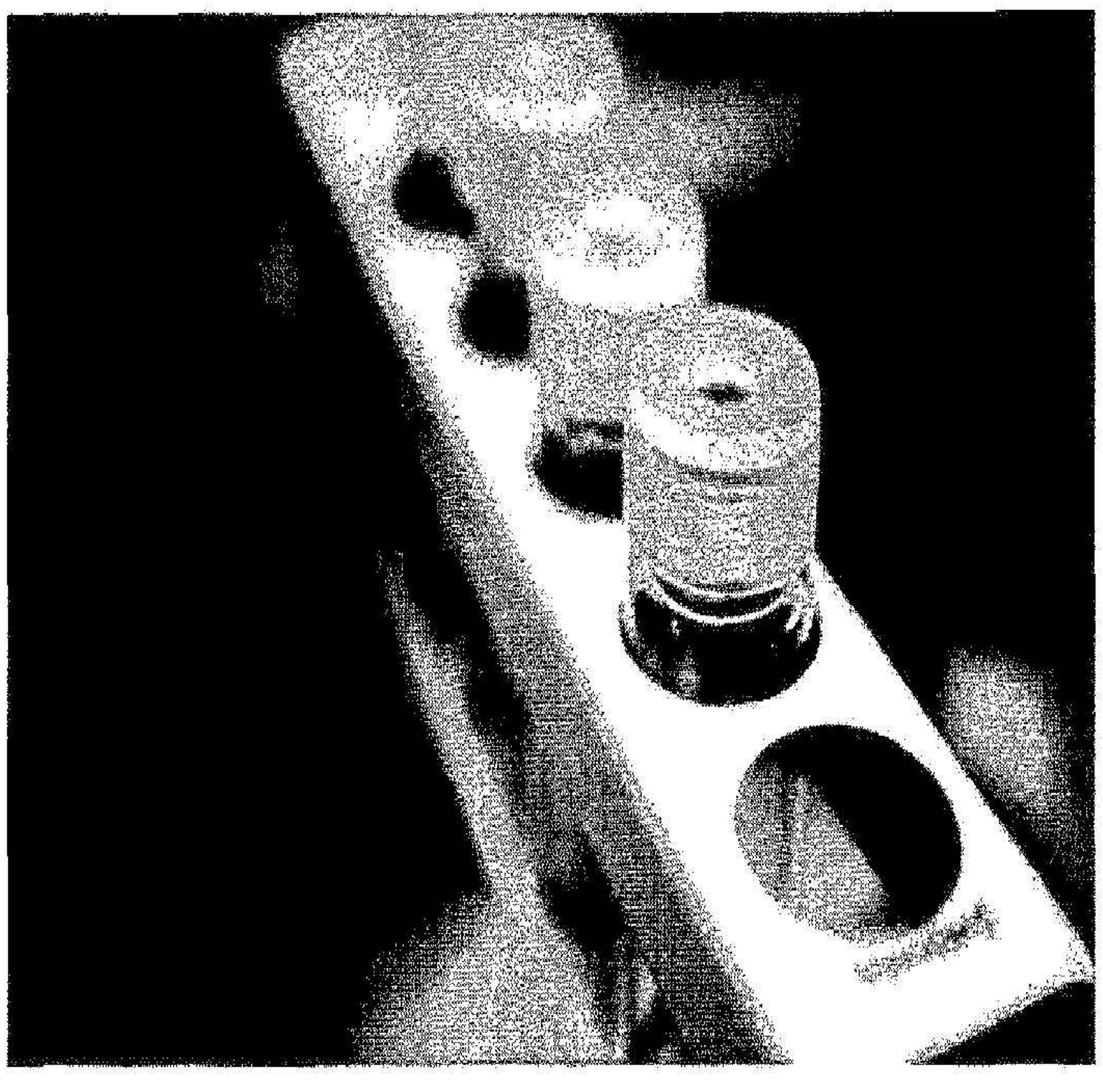
En viktig grundstruktur i vår verksamhet är den decentraliserade organisationsmodellen. Ansvar och befogenheter att driva verksamheten ligger hos de tre divisionerna med tillhörande dotterbolag. För att denna organisationsmodell ska fungera arbetar vi med ett värderingsbaserat ledarskap. Det vilar på våra kärnvärden som är:

- Vi bryr oss om våra kunder, medarbetare, partners samt andra intressenter och är långsiktiga i våra åtaganden.
- Vi skapar innovativa lösningar för våra kunders behov.
- Vi skapar värde genom att ha proaktiva medarbetare som vill göra skillnad.
- Vi strävar efter enkelhet i allt vi gör, vi tappar inte bort oss i detaljer eller i en ineffektiv organisation.

Uppförandekod och hållbarhetspolicy

Addnode Groups uppförandekod och hållbarhetspolicy bidrar också med riktlinjer för vårt dagliga beteende och vårt hållbarhetsarbete inom ett antal viktiga områden som inkluderar omtanke och respekt för människor, samhälle och miljö. Uppförandekoden och hållbarhetspolicyn är baserade på vår strategi, våra värderingar och internationellt erkända normer. Vi stödjer och respekterar mänskliga rättigheter enligt International Bill of Human Rights och Internationella arbetsorganisationens (ILO) deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet.

Läs mer om vår uppförandekod och hållbarhetspolicy på addnodegroup.com



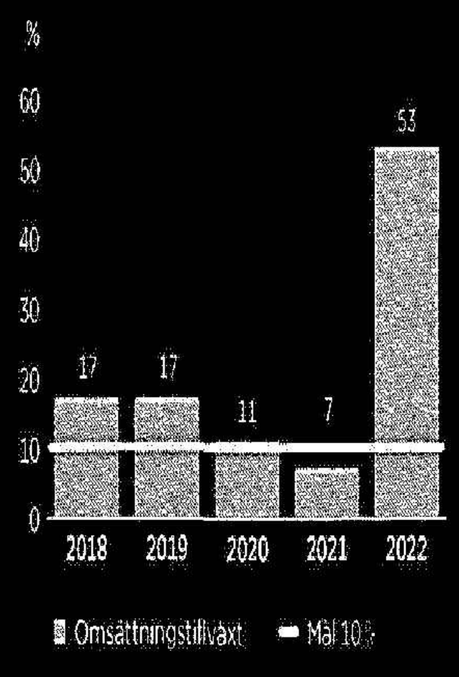
LÖNSAM TILLVÄXT GER RESULTAT

Addnode Group fortsatte tillväxtresan under 2022. Nettoomsättningen visade 53 procents tillväxt, samtidigt som EBITA ökade med 58 procent. Återkommande intäkter, vilka ger finansiell stabilitet, är en viktig komponent i affärsmodellen. Under 2022 uppgick dessa till 70 (66) procent av nettoomsättningen.

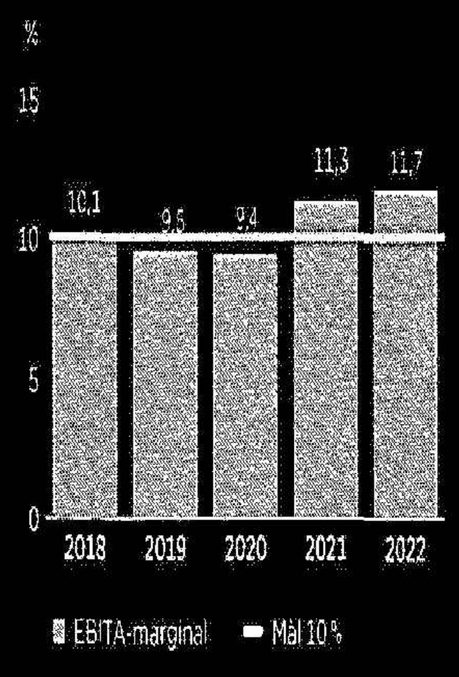
	TILLVÄXT	LÖNSAMHET	UTDELNINGSPOLICY
Mål fastställda av styrelsen[1)]	10 %	10 %	30–50 %
	Addnode Groups mål är att nå en årlig nettoomsättningstillväxt på minst tio procent.	Addnode Groups mål är att nå en rörelsemarginal före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA-marginal) på minst tio procent.	Addnode Groups utdelningspolicy är att 30–50 procent av koncernens resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna, förutsatt att likviditet och finansiell ställning är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten.
Utfall 2022	53 %	11,7 %	37 %
	Under 2022 uppgick tillväxten till 53 (7) procent, varav 13 (3) procent var valutajusterad organisk.	EBITA-marginalen uppgick till 11,7 (11,3) procent.	För verksamhetsåret 2022 föreslår styrelsen en höjning av utdelningen till 1,00 (0,75) kronor per aktie, vilket motsvarar en utdelning på 37 procent av koncernens resultat efter skatt. Se sidan 125 för graf över utdelning per aktie i kronor 2018–2022.

Mål och utfall under fem år

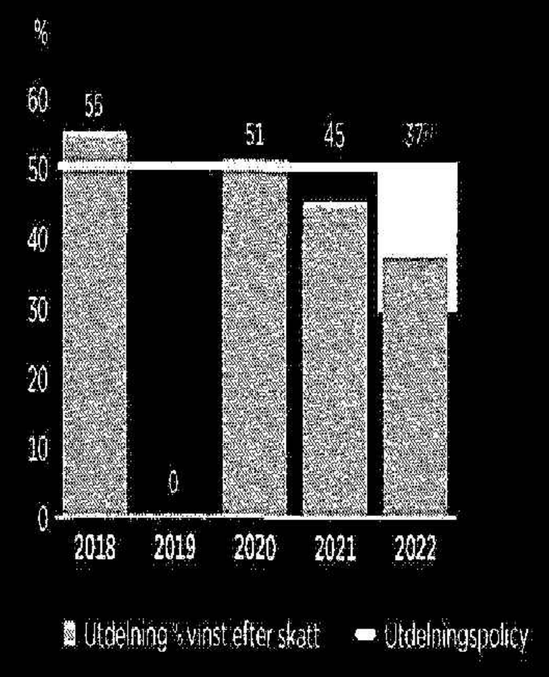
Omsättningstillväxt



EBITA-marginal



Utdelningsgrad



1. De finansiella målen beslutades av styrelsen 2015, utöver utdelningspolicy beslutades 2020 och 2022 när det långsiktiga målet att minst 30 procent av koncernens resultat efter skatt skall delas ut till aktieägarna, till det nya målet att 30–50 procent av koncernens resultat efter skatt ska delas ut. Förutsatt att likviditet och finansiell ställning är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten.
2. Enligt styrelsens förslag.

REKORDÅR FÖR STABILT BOLAG

[illegible]

MÅLUPPFYLLELSE MED STARK FINANSIELL STÄLLNING

En tillväxt i nettoomsättning på 53 procent visar att vi gör rätt på många nivåer. Vi mer är överträffade våra långsiktiga finansiella mål om en tillväxt på minst 10 procent. Nettoomsättningen uppgick till drygt 6 miljarder kronor, vilket var drygt 2 miljarder kronor mer än 2021. Vi stärkte samtidigt vår EBITA-marginal till 11,7 procent, vilket innebär att vi även överträffade våra andra finansiella mål om att öppna EBITA-marginal om minst 10 procent. Detta befäster Addnodes Group som ett stabilt bolag med bra kassaflöde, låg skuldsättningsgrad och en stark balansräkning.

UTRYMME ATT FORTSÄTTA VÄXA

Att växa såväl organiskt som genom förvärv har varit en del av Addnodes Groups DNA sedan starten. I juni 2022 utnyttjade vi möjligheten att förlänga vår kreditfacilitet på 1,6 miljarder kronor med ett år, till juni 2025 med i övrigt oförändrade villkor. Vid årets slut uppgick koncernens likvida medel och outnyttjad del av kreditfaciliteten till totalt 1,5 miljarder kronor.

Styrelsen har också under året beslutat att justera den nuvarande utdelningspolicyn från en utdelning till aktieägarna motsvarande minst 30 procent av koncernens resultat efter skatt, till 30–50 procent av koncernens resultat efter skatt. Policyn gäller förutsatt att likviditet och finansiell ställning är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten. Syftet med förändringen är att säkerställa flexibilitet och finansiellt utrymme för att förverkliga vår tillväxtstrategi.

FINA RESULTAT ÖVER DIVISIONERNA

Vi har alltingen visat att vi är en koncern med flera starka verksamheter. Samtliga våra divisioner har utvecklats väl under året, vilket har bidragit till det förbättrade resultatet. Med tillväxt i nettoomsättningen på 53 procent och i EBITA med 58 procent kan vi även konstatera att vi har drivit våra verksamheter på ett effektivt sätt.

NY GEOGRAFI, ÖKAD STABILITET

Vår fortsatte vår internationella expansion under 2022. För fem år sedan var vi en koncern med den största delen av verksamheten i Sverige och Tyskland. Men efter flera förvärv i Storbritannien, som dessutom har visat god efterföljande organisk tillväxt, och nu med förvärvet av Microdesk i USA, utgör dessa verksamheter en betydande del av koncernens nettoomsättning. Vår ökade geografiska närvaro ger oss tillgång till en större marknad, samtidigt som diversifieringen gör oss ekonomiskt mindre sårbara. Med ett framgångsrikt år bakom oss ser jag fram emot 2023. Vi har skapat alla förutsättningar för att fortsätta utvecklas och leverera på våra mål.



LOTTA JARLERYD

KONTINUERLIG UTVÄRDERING AV FÖRVÄRVSMÖJLIGHETER

Förvärv är den ena av de två bärande delarna i Addnode Groups strategi. Ledare i hela organisationen är delaktiga i vår kontinuerliga kartläggning av möjliga förvärvskandidater. Vi bygger långsiktiga relationer med bolag för att vara väl positionerade när en förvärvsmöjlighet uppstår. Vi har en stor förvärvsvana och kan agera snabbt när situationen så kräver.

FÖRVÄRVSSTRATEGI

Vår förvärvsstrategi är långsiktig och syftar till att komplettera befintlig verksamhet och utveckla erbjudanden till våra marknader.

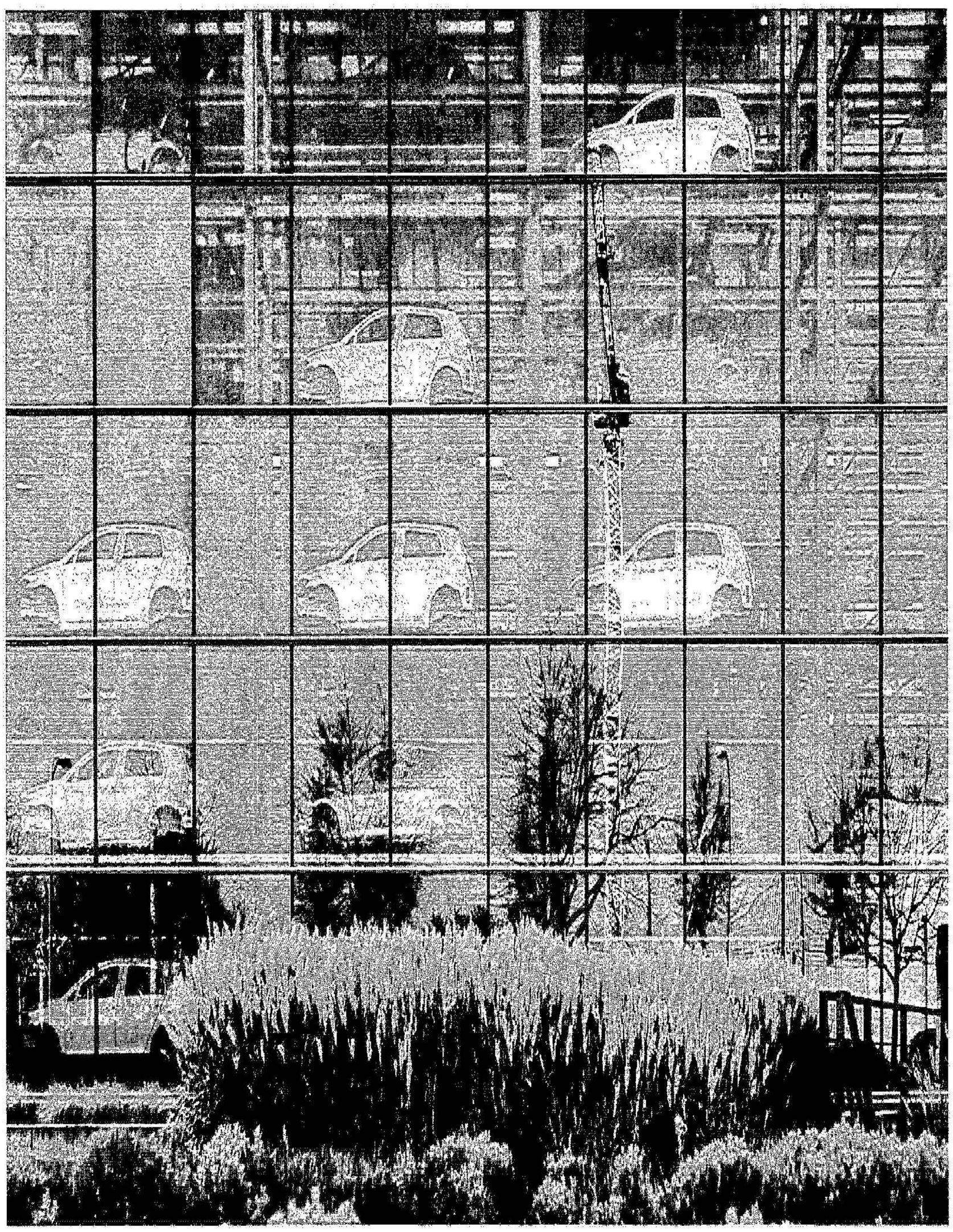
Addnode Group söker förvärv som uppfyller minst ett av följande två kriterier:

1. Expanderar eller stärker våra befintliga verksamheter geografiskt.
2. Adderar nya erbjudanden på geografiska marknader där vi redan finns.

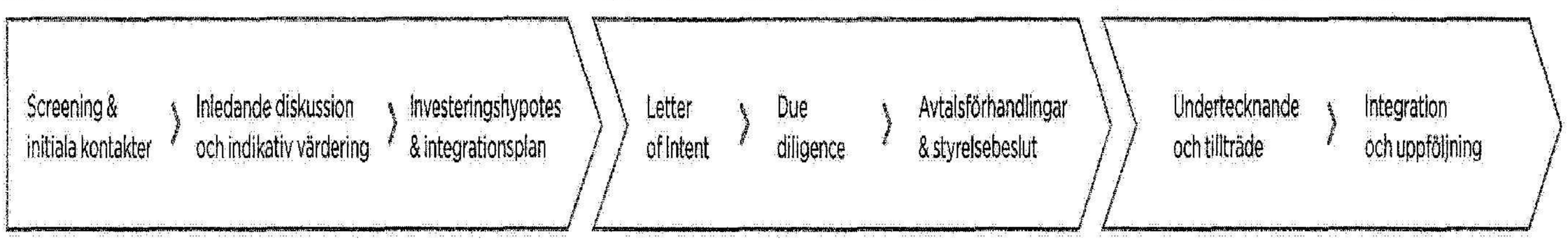
Utöver att uppfylla minst ett av ovan två kriterier, ska en förvärvskandidat också ha:

- En bevisad affärsmodell som vid förvärvstillfället är lönsam.
- Ett ledarskap som kännetecknas av sunda värderingar och som delar vårt fokus på goda relationer med kunder och medarbetare.
- En kultur som präglas av enkelhet och entreprenörsanda.

Genom att vi kontinuerligt gör många förvärv har våra förvärvsprocesser utvecklats och förbättrats såväl på koncernnivå som hos våra divisioner och dotterbolag. En väl etablerad förvärvsprocess är en viktig framgångsfaktor. I takt med att koncernen vuxit har även storleken på förvärven ökat. Sedan starten 2003 har Addnode Group genomfört drygt 70 förvärv. Majoriteten av förvärven har avsett bolag med en omsättning mellan 50 och 200 MSEK. Det hittills största förvärvet är amerikanska Microdesk, som förvärvades 2022 och då hade en årsomsättning om cirka 1 000 MSEK.



EN STRUKTURERAD FÖRVÄRVSPROCESS



DECENTRALISERAD SCREENING AV FÖRVÄRVSKANDIDATER

Divisionschefer, dotterbolagschefer och andra ledare i organisationen har centrala roller i vår förvärvsstrategi. De uppmuntras alla att aktivt leta och identifiera potentiella förvärvskandidater samt att bygga relationer med dessa bolag. Vårt decentraliserade arbetssätt gör att vi ständigt har en aktuell lista över förvärvskandidater, en lista som också växer i takt med att Addnode Groups verksamhet expanderar till nya segment och geografier. Vi får också i ett tidigt skede mycket goda kunskaper om våra förvärvskandidater samt ett väl förankrat ägarskap hos den förvärvande enheten inom Addnode Group.

Den övervägande majoriteten av förvärvskandidaterna identifieras genom vår egen verksamhet, men då Addnode Group är en återkommande förvärvare får vi också många förvärvskandidater presenterade för oss via externa kontakter. Addnode Group har en central funktion för M&A som ansvarar för att stötta divisionerna i deras utvärderingsarbete samt att leda och driva de förvärvsprocesser vi väljer att gå vidare med.

GENOMFÖRANDE OCH DUE DILIGENCE

När vi nått en indikativ överenskommelse om villkoren för ett potentiellt förvärv med förvärvskandidaten går vi vidare till utvärderingsfasen. Samtliga förvärv som Addnode Group genomför föregås av en noggrann genomlysning, en så kallad due diligence, som leds av Addnode Groups centrala funktion för M&A. Syftet med denna process är att få ytterligare kunskap om bolaget, identifiera och mitigera risker samt att bekräfta våra värderingsantaganden. I de delar som är relaterade till legala frågor, skatter och IT-säkerhet tar vi oftast stöd av extern expertis. De affärsnära delarna av due diligence processen, såsom kommersiell och finansiell utvärdering, genomför vi i största möjliga mån med egna resurser. För närvarande pågår en översyn av hur vi kan förstärka den hållbarhetsrelaterade delen av due diligence processen.

Vi involverar tidigt medarbetare från den förvärvande enheten inom Addnode Group, vilket brukar vara en fördel för målbolagets chefer och medarbetare. Vårt arbetssätt gör det möjligt för oss att vara flexibla och anpassa processen efter målbolaget för att undvika att den stjäl mer fokus än nödvändigt från dess ordinarie verksamhet.

Förutom rena legala, finansiella och tekniska frågor lägger vi stor vikt vid de kulturella aspekterna i vår due diligence. Avgörande för ett lyckat förvärv är att det finns en samsyn gällande framtida strategi, affärs och integrationsplan. Det är också av yttersta vikt att det förvärvade bolaget delar våra värderingar om ansvarstagande, enkelhet samt fokus på kunder och medarbetare. Den kulturella utvärderingen görs till största del av den mottagande enhetens chefer för att möjliggöra relationsbyggande och främja kommande integrationsarbete.

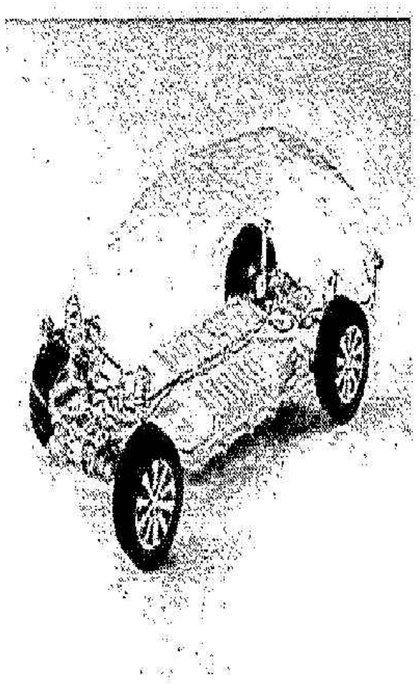
INTEGRATION OCH UPPFÖLJNING

Redan under arbetet med due diligence börjar arbetet med integrationsplaneringen. Det är divisionscheferna och våra dotterbolag som är ansvariga för att såväl planera som genomföra integrationen. De arbetar tätt ihop med det förvärvade bolagets ledning för att ta fram en gemensam plan som stöds av och är förankrad hos bägge parter. Integrationsplanen innefattar allt från att lösa organisatoriska frågor och välkomna nya medarbetare till kommersiella avväganden och implementering av Addnode Groups finansiella rapporteringsrutiner. För förvärvsobjekt som integreras i bolagen Symetri och TECHNIA innebär integrationen också ett namnbyte.

Vår decentraliserade styrmodell handlar om att bevara så mycket som möjligt av det lokala entreprenörskapet i respektive dotterbolag och därför genomförs inte fler förändringar än nödvändigt i de förvärvade bolagens verksamheter.

Efter genomfört integrationsprojekt görs en uppföljning av projektet. Syftet med uppföljningen är att ta lärdomar av genomförda integrationsprojekt och använda denna kunskap till att ständigt förbättra processen till kommande förvärvsprojekt.

FEM NYA VERKSAMHETER 2022



CLAYTEX

Brittiska Claytex är specialiserade på avancerad simulering och tester med fokus på fordonssystem och autonoma fordon, med flertalet kunder inom motorsport.

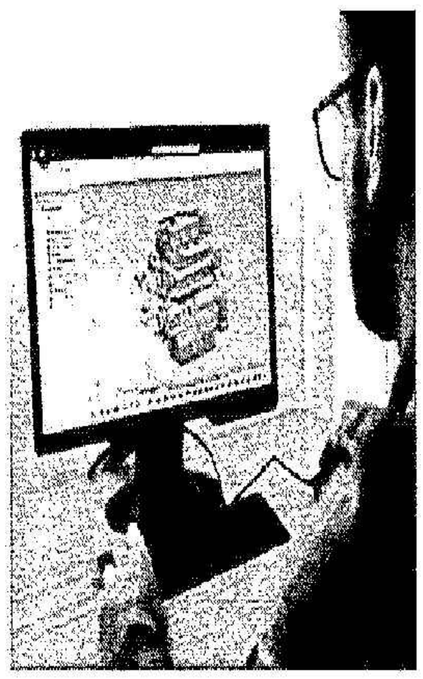
Division Product Lifecycle Management

Nya medarbetare

15

Årsomsättning

25 MSEK



DESYS

Tyska DESYS tjänsteutbud är centrerat kring Dassault Systèmes programvaruplattformar, men inkluderar även egna mjukvarulösningar och ett brett utbud av utbildning, rådgivning, support och IT-tjänster.

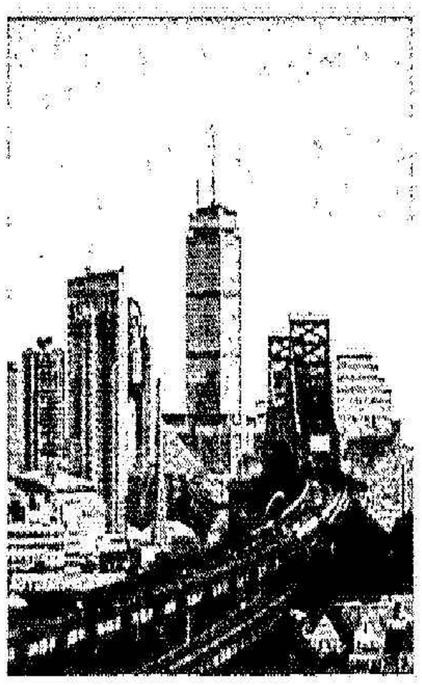
Division Product Lifecycle Management

Nya medarbetare

45

Årsomsättning

170 MSEK



MICRODESK

Microdesk i USA är Platinumpartner till Autodesk och tillhandahåller konsulttjänster, utbildning, datahantering och skräddarsydda lösningar. Bolaget har totalt 12 kontor.

Division Design Management

Nya medarbetare

300

Årsomsättning

1000 MSEK



DECISIVE

Norska Decisive är specialiserade på regelbaserade beslutsstödsystem. Bolaget bistår kunderna hela vägen från systemdesign till utveckling, implementation, utbildning och därefter support och vidareutveckling.

Division Process Management

Nya medarbetare

25

Årsomsättning

57 MSEK



JBL

Amerikanska JBL:s tjänsterbjudande är baserat på Dassault Systèmes programvaruplattformar. JBL-teamet tillför branschkompetens inom olja och gas, infrastruktur och förnybar energi.

Division Product Lifecycle Management

Nya medarbetare

2

Årsomsättning

15 MSEK

MICRODESK - ETT FÖRVÄRV SOM BYGGER EN HÅLLBAR FRAMTID

I mars 2022 förvärvade Addnode Group den USA-baserade Autodeskpartnern Microdesk. Tack vare det nya bolaget får Addnode Group ökade möjligheter att hjälpa sina kunder att möta de stora samhällstrenderna när det gäller urbanisering, globalisering och en ökad efterfrågan på lösningar för hållbara byggnader och konstruktioner. Förvärvet innebär att Microdesk blir en del av Addnode Groups dotterbolag Symetri.

Michael DeLacey, grundare och VD på Microdesk, och Jens Kollserud, VD för Symetri, spår en ljus framtid. Tillsammans med Microdesk blir Symetri en av de ledande globala leverantörerna av Autodeskslösningar, med 750 medarbetare och mer än 20 000 kunder.

Michael, hur ser du på matchningen mellan Microdesk och Symetri?

- Vi är båda bolag som har vuxit organiskt där både jag och Jens Kollserud, som är VD för Symetri, tänker väldigt lika. När vi beskrev våra verksamheter gjorde vi det redan innan fusionen med nästan samma ord. Samma fokus på hållbarhet och digitalisering, samma värderingar, bara lite olika uttryckt. Tillsammans får vi en större global täckning och kan verkligen göra skillnad för våra kunder när det gäller att möta de utmaningar de står inför.

Jens, varför blev du intresserad av Microdesk?

- Våra erbjudanden mot kund är relativt lika, men Microdesk har genom åren valt att investera i att bygga upp en stor och framgångsrik tjänsteverksamhet, medan Symetri fokuserat på att investera mer i egenutvecklade produkter. Med vårt gemensamma erbjudande har vi möjligheter att växla upp på våra respektive marknader och leverera på våra mål. Vi ser att det finns en stor amerikansk marknad för Symetris egenutvecklade produkter och vi ser att vi inom Microdesk kan tillföra kompetens i Europa när det gäller att bygga en tjänsteorganisation i världsklass.

Michael, hur arbetar Microdesk med hållbarhet?

- Vi har en hållbarhetsgrupp som arbetar med forskning och som fokuserar på hur vi kan använda den teknologi som finns tillgänglig idag för att bättre förstå hur design, tillverkning och byggande påverkar omvärlden. Vi tittar till exempel på sätt att mäta koldioxidavtrycket från byggmaterial, det så kallade inbäddade koldioxidavtrycket. Vi lär design- och konstruktionsorganisationer hur de kan arbeta med denna typ av beräkningar som ett led i att fatta hållbara beslut redan i design- och konstruktionsfasen. Vi vänder oss också till olika typer av ägare av byggnader, anläggningar och infrastruktur för att utbilda dem i att efterfråga information kring den inbäddade koldioxiden när de handlar upp tjänster för nya produktioner. Vi hoppas på en snöbollseffekt när det går upp för ägare av fastigheter och anläggningar samt även institutionella ägare vilken data och teknologi som finns tillgänglig och hur de kan ställa krav bakåt i värdekedjan när det gäller att få tillgång till data som möjliggör hållbara val.

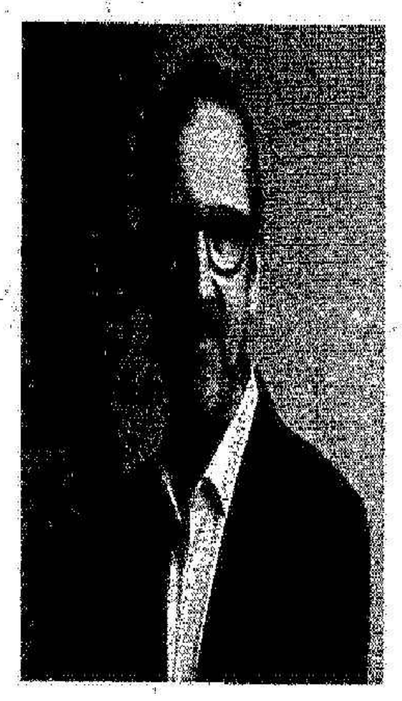
Jens, hur har samarbetet utvecklats så här långt mellan Microdesk och Symetri?

- Mycket bra. En av de första åtgärderna vi gjorde var att direkt låta Microdesks Londonkontor integreras i Symetri UK, det blev en fin bro mellan bolagen. Det har sedan gått stegvis genom att olika grupper inom bolaget mött sina motsvarigheter i den nya organisationen. Det i sin tur har gjort att människor har börjat prata med sina kollegor om de nya kontakterna på ett naturligt och positivt sätt. Vi har även integrerat Microdesks produktutvecklingsgrupp med Symetri Technology, en helt logisk matchning. Vi presenterade vårt gemensamma erbjudande till den amerikanska marknaden på konferensen Autodesk University i New Orleans 2022.

FAKTA MICRODESK

Microdesk förbättrar arbetsflöden och integrerar digitala projekthanteringsverktyg för bland annat arkitekter, ingenjörer, konstruktörer, fastighetsägare och fastighetsförvaltare.

- Grundades 1994.
- 300 medarbetare.
- 12 kontor i USA.
- Nettoomsättning vid förvärvet 1 000 MSEK.
- Platinum Partner till Autodesk.



JENS KOLSERUD
CEO SYMETRI



MICHAEL DELACEY
CEO MICRODESK

PLATTFORM FÖR VERKSAMHETSUTVECKLING OCH ORGANISK TILLVÄXT

Organisk utveckling av våra dotterbolag är den andra av de två bärande delarna i vår strategi. Genom att vara en del av Addnode Group får bolagen möjligheter att fortsätta utveckla verksamheten med stöd av koncernen och den division bolaget ingår i.

STRATEGI FÖR ORGANISK TILLVÄXT

Addnode Groups strategi för att driva organisk tillväxt tar sin utgångspunkt i att erbjuda en attraktiv plattform från vilken entreprenöriella företag kan växa och utvecklas. Plattformen erbjuder:

- Decentraliserat ansvar och befogenheter.
- Strategisk kompetens, finansiella resurser och kompetens inom M&A.
- Värdeskapande synergier och samarbeten.

En förvärvad verksamhet blir en del av en division och det är där alla affärsbeslut tas som gör det möjligt att driva inkrementell utveckling och organisk tillväxt.

Addnode Group har under den senaste treårsperioden i genomsnitt uppnått en organisk tillväxt på 4 procent. Under denna period har 13 bolag integrerats i gruppen.

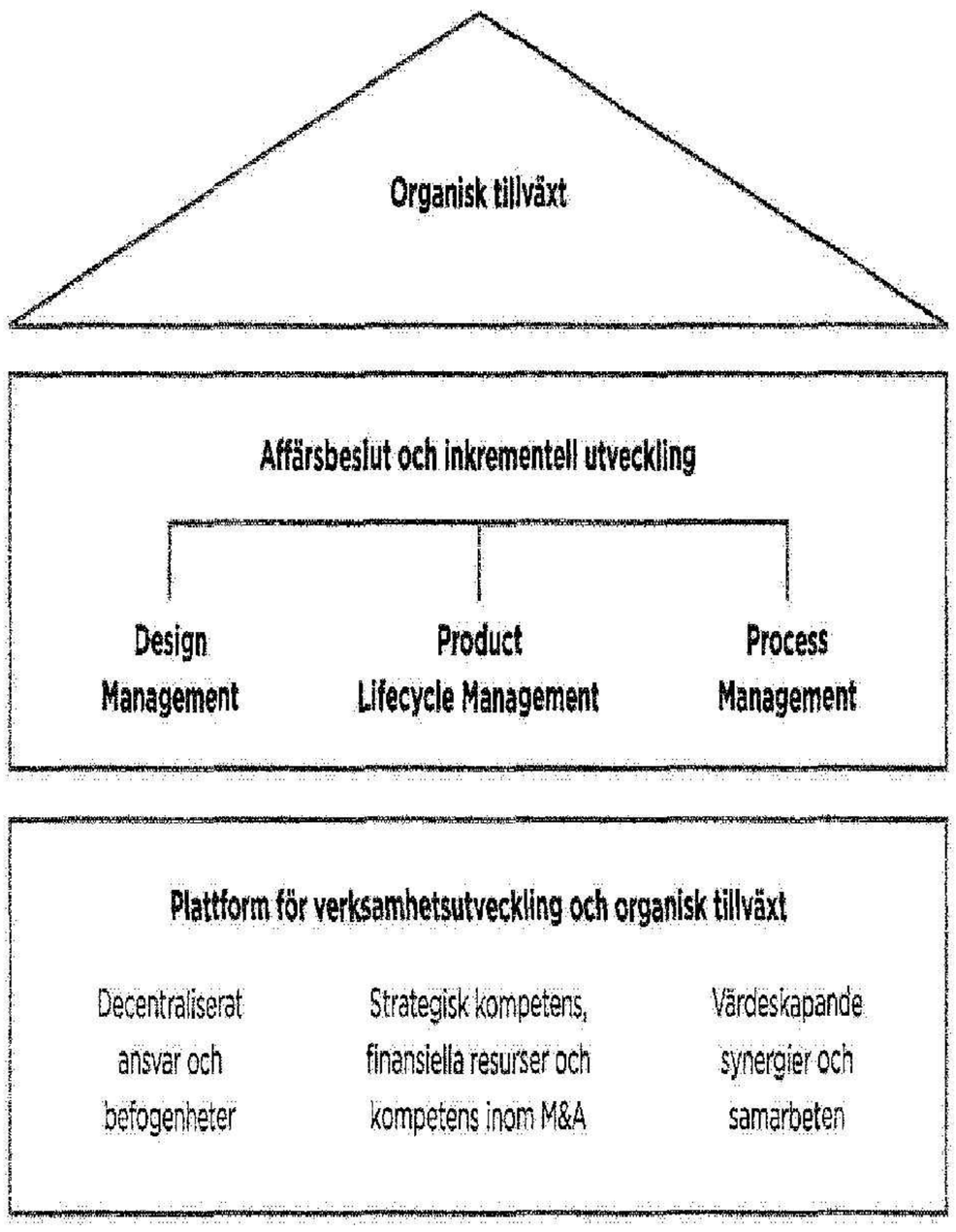


DECENTRALISERAT ANSVAR OCH BEFOGENHETER

Vår operativa styrmodell bygger på decentralisering och ger ett delegerat ansvar med befogenhet för dotterbolagen att agera. Operativa beslut ska tas så nära våra kunder och slutanvändare som möjligt, vilket kräver skickliga och kompetenta ledare som tar ansvar för att utveckla verksamheten i både med- och motgång på marknaden. För att säkerställa långsiktighet i affärsutvecklingen har varje dotterbolag en strategisk femårsplan som uppdateras löpande i takt med att omvärlden förändras. Dotterbolagen har en operationell frihet att driva verksamheten, samtidigt som koncernens gemensamma policys och riktlinjer för finansiell rapportering, intern kontroll, regelefterlevnad och uppförandekod måste följas.

Bolagen i koncernen driver verksamhet under sina respektive bolagsnamn i en gemensam struktur där Addnode Group är ett stödjande varumärke. Det innebär att bolagen kan behålla sin särart och samtidigt ta del av de fördelar som ett större börsnoterat bolag bidrar med i form av kännedom, trovärdighet, finansiell stabilitet och tillgång till kapital för fortsatt organisk expansion och förvärv.

Addnode Groups modell för organisk tillväxt



Plattform för verksamhetsutveckling och organisk tillväxt

Decentraliserat ansvar och befogenheter	Strategisk kompetens, finansiella resurser och kompetens inom M&A	Värdeskapande synergier och samarbeten

STRATEGISK KOMPETENS, FINANSIELLA RESURSER OCH KOMPETENS INOM M&A

Genom att vara en del av Addnode Group ges tillgång till relevant kompetens på strategisk nivå. Då det finns tydliga beröringspunkter mellan våra bolag och divisioners verksamheter skapar detta också förutsättningar för värdefull kunskapsdelning, exempelvis avseende affärsstrategi, produktutveckling, varumärkesportfölj, kunderbjudande och kostnadseffektiviseringar.

Addnode Groups samlade storlek, en koncern med verksamhet i ett tjugotal länder, ett stort antal medarbetare och noteringen på Stockholmsbörsen, utgör i sig också en tillgång för våra bolag. Addnode Group har finansiell kapacitet att stötta enskilda bolags expansion och investeringsbehov, det kan exempelvis avse tilläggsförvärv eller produktutveckling. Denna kapacitet är inte bara en styrka i sig, utan bidrar också till att göra våra bolag mer attraktiva i relationen med kunderna.

VÄRDESKAPANDE SYNERGIER OCH SAMARBETEN

I de olika divisionerna och över divisionsgränserna pågår hela tiden aktiviteter och samarbeten som syftar till att tillvarata synergier inom områden som försäljning, produktutveckling och leveransförmåga. Dessa aktiviteter initieras både genom regelbundet återkommande forum, möten och spontant initierade kontakter.

Exempel på aktiviteter som bidrar till synergier inom koncernen:

- **Kompetens- och erfarenhetsutbyte.** Inom vissa funktioner och kompetensområden finns stora möjligheter att inom koncernen dela erfarenheter och ibland också gemensamma resurser. Dessa möjligheter uppstår oftast inom affärsutveckling, cybersäkerhet, ekonomi och finans, hållbarhet, HR, kommunikation och marknad.
- **Merförsäljningsmöjligheter.** Möjligheter till ökad försäljning genom att erbjuda tilläggsprodukter och tjänster från ett annat bolag inom koncernen, och/eller att till kunder hos andra bolag inom koncernen erbjuda sina egna produkter och tjänster.
- **Starka partnersamarbeten.** Tillgång till koncernens partnerskap med programvaruleverantörer såsom Autodesk, Dassault Systèmes och Esri. Det innebär både bättre lönsamhet och ett starkare kunderbjudande för det enskilda dotterbolaget.
- **Stärkt arbetsgivarvarumärke.** Dotterbolagets egen attraktionskraft som arbetsgivare stärks genom tillgång till koncerngemensamma ledarskapsprogram och fler karriärmöjligheter som en del av en större koncern.
- **Leveranskapacitet.** Tillsammans med andra bolag inom koncernen kan bolag nå den kritiska kapacitet som krävs för att åta sig större uppdrag än de skulle kunna på egen hand. Inom koncernen finns också tillgång till kompetenscenter som Addnode India, med cirka 200 medarbetare som supporterar andra bolag inom Addnode Group med mjukvaruutveckling och implementeringstjänster.

VERKSAMHET

Tre divisioner 20

Division Design Management 22

Division Product Lifecycle Management 24

Division Process Management 26

Risker och riskhantering 28



TRE DIVISIONER

Addnode Group bedriver verksamhet genom tre divisioner: **Design Management, Product Lifecycle Management** och **Process Management**. Varje dotterbolag utvecklar verksamheten i enlighet med strategier, riktlinjer och koncerngemensamma värderingar. Den decentraliserade styrmodellen innebär att affärskritiska beslut fattas nära kund och marknad. Divisionerna utgör de rörelsesegment, enligt vilka Addnode Group följer verksamhetens utveckling.

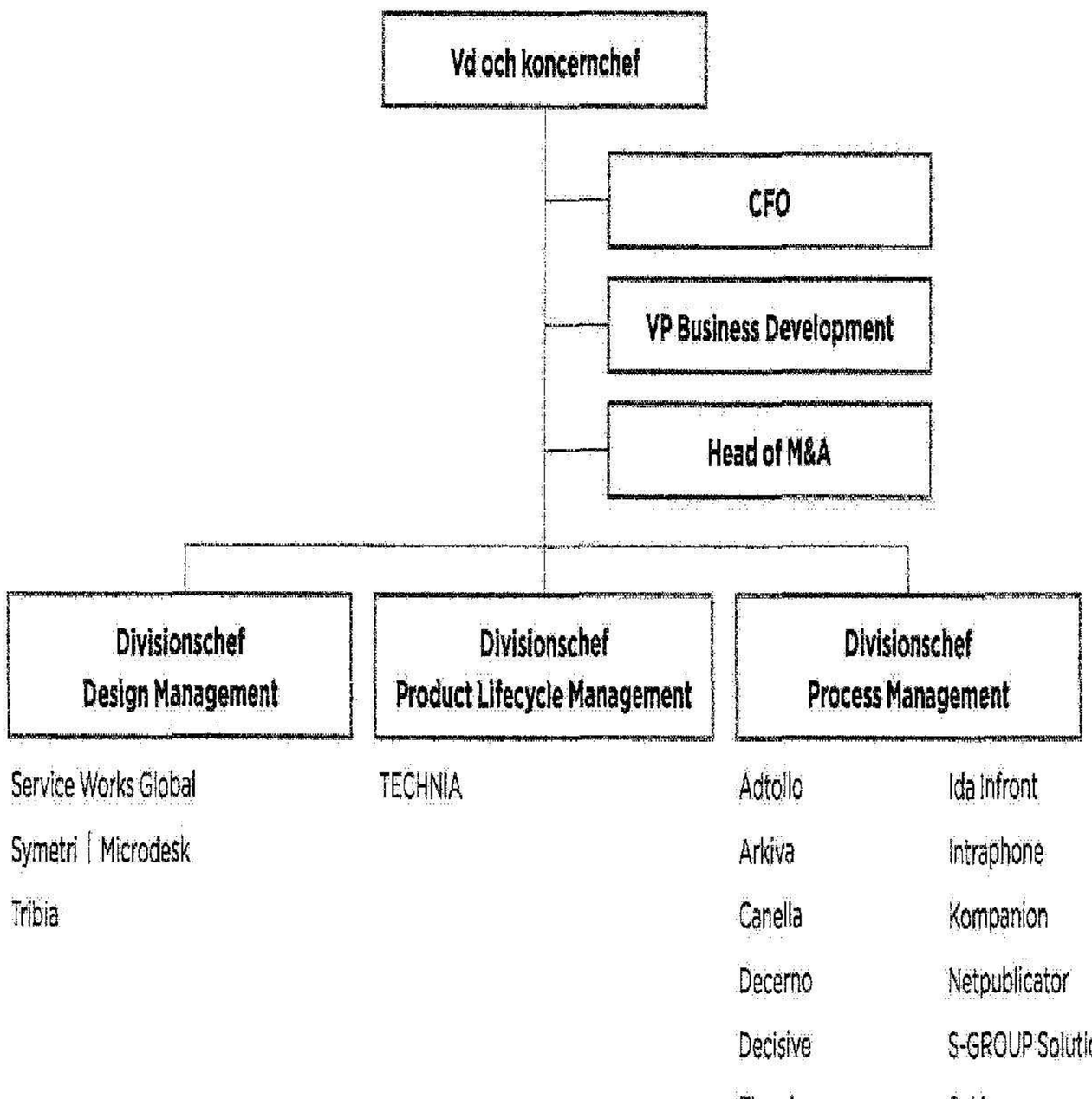
ORGANISATION

Koncernledningen består av Vd och koncernchef, CFO, VP Business Development, Head of M&A, Divisionschef Design Management, Divisionschef Product Lifecycle Management, Divisionschef Process Management samt Vd Symetri.

Koncernledningen stöttar Vd i strategiska och operativa frågor. Divisionscheferna ansvarar, i enlighet med beslutade strategier och mål, för dotterbolagen inom respektive division och rapporterar till Addnode Groups Vd och koncernchef.

Centrala funktioner på Addnode Groups huvudkontor ansvarar för samordning, ekonomisk uppföljning och rapportering, policydokument och riktlinjer på övergripande nivå och bidrar med kompetens kring förvärv, affärsmodeller, cybersäkerhet, varumärken, hållbarhet och kommunikation.

Operativ koncernstruktur 2022-12-31



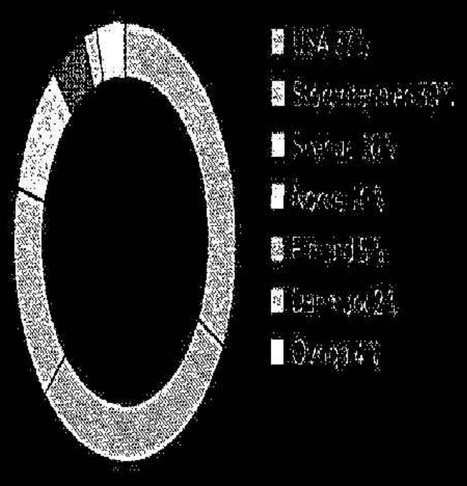
TRE DIVISIONER

Addnode Groups tre divisioner utvecklar och levererar programvaror och digitala lösningar till branscher som bygg och fastighet, tillverkande industri, fordon, medicinteknik och offentlig sektor. Lösningarna bidrar till att effektivisera allt från design, konstruktion och hantering av produktdata till ärendehantering och medborgardialog.

DIVISION DESIGN MANAGEMENT

En ledande global leverantör av digitala lösningar och tjänster för design, BIM och produktdata till arkitekter och ingenjörer i bygg- och tillverkningsindustrin. Divisionen har också ett starkt digitalt erbjudande för projektsamarbeten och fastighetsförvaltning i Norden och Storbritannien.

Nettoomsättning per land

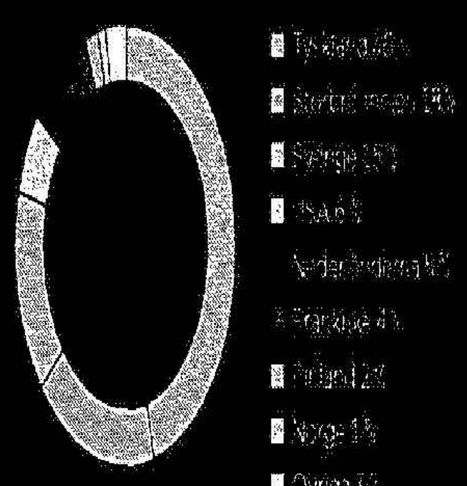


Nettoomsättning: 3 494 MSEK
EBITA: 398 MSEK
EBITA-marginal: 11,4 %
Medelantal medarbetare: 793

DIVISION PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT

En global leverantör av lösningar för att digitalisera en produkts eller anläggnings hela livscykel – från idé, design, simulering och konstruktion – till försäljning, eftermarknad och återvinning. För våra kunder innebär detta ledtidsförkortningar, stärkt innovation samt ökad effektivitet och spårbarhet.

Nettoomsättning per land

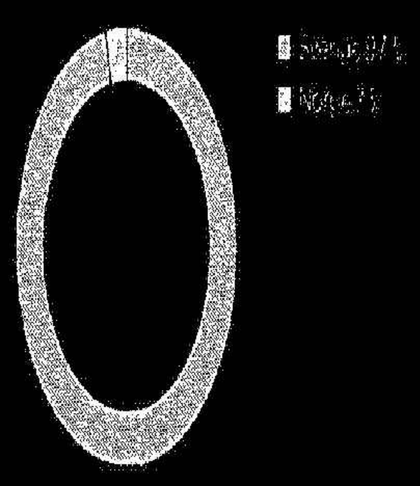


Nettoomsättning: 1 580 MSEK
EBITA: 158 MSEK
EBITA-marginal: 10,0 %
Medelantal medarbetare: 687

DIVISION PROCESS MANAGEMENT

En ledande leverantör av programvaror och digitala lösningar till offentlig sektor. Lösningarna bidrar till smidigare ärendehantering, förenklad administration och kvalitetssäkrade processer i kontakten mellan myndigheter och medborgare. Divisionen har verksamhet i Sverige och Norge.

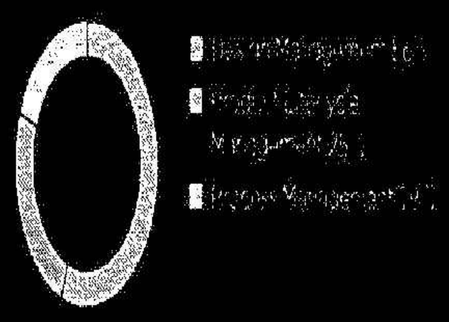
Nettoomsättning per land



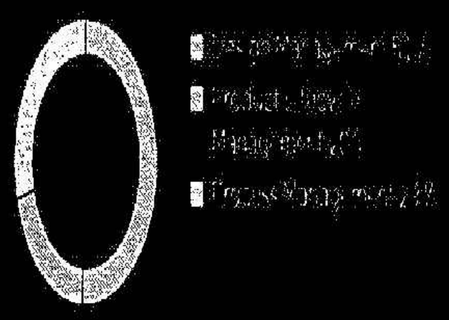
Nettoomsättning: 1 182 MSEK
EBITA: 226 MSEK
EBITA-marginal: 19,1 %
Medelantal medarbetare: 648

KONCERNEN ADDNODE GROUP

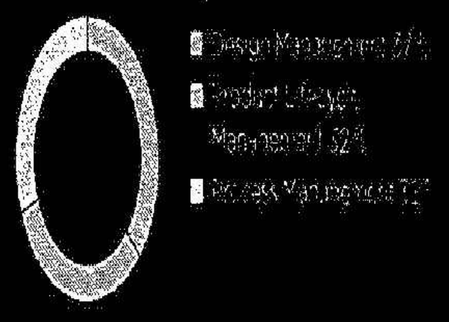
Nettoomsättning[1)]



EBITA[1)]



Antal medarbetare



Nettoomsättning: 6 225 MSEK
EBITA: 728 MSEK
EBITA-marginal: 11,7 %
Medelantal medarbetare: 2 137

DIVISION DESIGN MANAGEMENT

Verksamheten i division Design Management bedrivs i dotterbolagen Symetri, Microdesk, Tribia och Service Works Global (SWG). Divisionen är en ledande global leverantör av digitala lösningar och tjänster för design, BIM och produktdata till arkitekter och ingenjörer inom bygg- och tillverkningsindustrin. Divisionen har också ett starkt digitalt erbjudande för projektsamarbeten och fastighetsförvaltning i Norden och Storbritannien.

ÅRET I KORTHET

Efterfrågan på Symetris digitala lösningar och tjänster var mycket god under 2022, vilket återspeglades i divisionens starka tillväxt och resultatutveckling. Kunderna värdesätter en Autodeskpartner med egna kompletterande produkter samt en bred och djup kompetens inom design och BIM.

Genom förvärvet av Microdesk i mars 2022 etablerade sig Symetri i USA och blev därmed en av världens största Autodeskpartners med global räckvidd. Arbetet med att komplettera Microdesks befintliga erbjudanden med egenutvecklade produkter, dela kompetens över geografierna samt realisera kostnadseffektiviseringar har pågått under året. För att säkerställa en framgångsrik integration är Symetris VD Jens Kollserud utsänd till USA sedan sommaren 2022.

Den organiska tillväxten var främst hänförlig till Symetris verksamhet i Storbritannien. I Norden var efterfrågan god inom både AEC-segmentet och tillverkande industri. Symetris nya verksamhet i USA, Microdesk, utvecklades över förväntan tack vare god efterfrågan inom AEC-segmentet. Nyförsäljning och förnyelse av treårsavtal utvecklades väl, både vad gäller volym och marginal.

Efterfrågan på Service Work Globals (SWG) och Tribias erbjudanden, som består av egenutvecklade programvaror kring BIM, samarbetsportaler till bygg- och infrastruktursektorn samt fastighetsförvaltning, visade god utveckling under året, särskilt i Norden. Efter årets utgång förvärvades FAST2 Affärssystem AB. Bolaget kommer ingå i SWG och konsolideras från och med januari 2023.

ERBJUDANDE

Divisionens bolag erbjuder digitala lösningar som bidrar till att effektivisera och kvalitetssäkra kundernas olika processer, från tidiga designförslag till drift och underhåll av en färdig byggnad eller anläggning.

Symetris erbjudande är baserat på Autodeskprodukter, kompletterade med egna programvaror och tjänster, för 3D-design, BIM (byggnadsinformationsmodellering) och simulering av produkter, infrastruktur, anläggningar och byggnader. Symetris egenutvecklade produkter avser bland annat produktdatahantering och hantering av lokala standarder och normer i digitala designprocesser.

SWG är ett produktbolag som levererar digitala lösningar för förvaltning och underhåll av fastigheter samt lösningar för arbetsplats- och fastighetsservice på ett stort antal marknader globalt.

Tribia är ett produktbolag som levererar molnbaserade samarbetsverktyg för bygg- och anläggningsprojekt till både beställare och byggbolag på den norska och svenska marknaden.

KUNDER

Divisionen har en bred kundbas inom bygg- och fastighetsbranschen, tillverkande och marin industri samt offentlig sektor. Exempel på kunder under 2022 är BNP Paribas, Cargotec, Cupertino, Heathrow Airport, Honeywell, Hunt Electric, New York Port Authority, Posten Eiendom Bergen AS och Tetra Pak.

MARKNADSPOSITION OCH KONKURRENTER

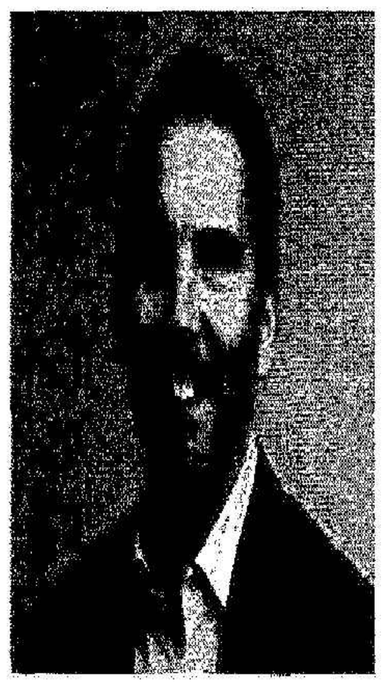
Symetri hade sedan tidigare en stark position i Norden, Storbritannien och Irland. Efter förvärvet av Microdesk i mars 2022 är bolaget nu även etablerat i USA och är därmed en av de ledande globala leverantörerna av Autodesklösningar. Symetri har mer än 750 medarbetare, 20 000 kunder och 250 000 användare. Symetris konkurrenter är främst globala programvarubolag som exempelvis Dassault Systèmes, Nemetschеck och Siemens, samt andra partners till Autodesk som exempelvis GRATIEC, Mensch und Maschine och Rand Worldwide. De egenutvecklade programvarorna och tillhörande tjänster, i kombination med en kompetent och erfaren organisation med global räckvidd, är viktiga konkurrensfördelar.

SWG har en ledande marknadsposition inom digitala FM-lösningar för fastighetssektorn i Sverige och Storbritannien samt kunder i Australien, Kanada och Mellanöstern. SWG har en särskilt stark global position inom FM-lösningar till offentlig-privata samverkansprojekt.

Tribia har en stark position i Sverige och Norge på marknaden för digitala projektsamarbetslösningar för AEC-sektorn.

För både SWG och Tribia är konkurrensen främst lokal, men kommer också från internationella bolag som IBM, Planon och Trimble.

»Efterfrågan på Symetris digitala lösningar och tjänster har varit mycket god under 2022, vilket återspeglas i divisionens mycket starka tillväxt och resultatutveckling. Genom förvärvet av Microdesk etablerade sig Symetri i USA och blev därmed en av världens största Autodeskpartners med global räckvidd.«

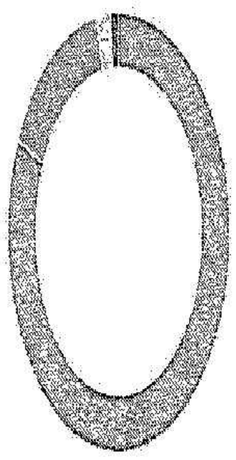


JOHAN ANDERSSON
TF DIVISIONSCHEF DESIGN MANAGEMENT

Division Design Management, forts.

Nyckeltal	2022	2021	2020
Nettoomsättning, MSEK	3 494	1 852	1 860
EBITA, MSEK	398	204	190
EBITA-marginal, %	11,4	11,0	10,2
Rörelseresultat, MSEK	315	146	133
Rörelsemarginal, %	9,0	7,9	7,2
Medelantal medarbetare	793	560	565

Nettoomsättning
per intäktsslag 2022



- Återkommande intäkter 82%
- Tjänster 15%
- Licenser 2%
- Övriga 1%

Tillväxt nettoomsättning
jämfört med 2021

+89%

Tillväxt EBITA
jämfört med 2021

+95%

Nettoomsättningen har under 2022 ökat med 89 (0) procent till 3 494 (1 852) MSEK. Organiskt ökade nettoomsättningen under 2022 med 24 (-2) procent, valutajusterat var ökningen 19 (-2) procent.

SYMETRI SKAPAR ANALYSVERKTYG FÖR HÅLLBARHETSDATA

Bamcore använder biobaserade fibrer, såsom bambu, och industrialiserade byggprocesser för att leverera byggnader med låga koldioxidavtryck. Varje hus där Bamcores material och metoder används håller nere klimatpåverkan och minskar bygg- och arbetstiden.

Symetri och Bamcore har arbetat tillsammans med Symetris nya innovations- och hållbarhetstjänster, för att belysa värdet av Bamcores produkter och lösningar. Innovationsarbetet skedde inom ramen för initiativet Autodesk Foundation och bygger på Autodesks programplattform för designanalys. Baserat på denna plattform utvecklade Symetri en kundanpassad digital lösning som synliggör Bamcores produkters energi- och koldioxidvärden.

Bamcores behov

Utmaningen var att Bamcore behövde hitta ett lättförståeligt sätt att kommunicera effekten och värdet av sina lösningar. Bamcore ville ge sina kunder det underlag de behöver för att fatta strategiska och välgrundade beslut när de jämförde Bamcores produkter med traditionella byggmaterial. Bamcores produkter hade unika egenskaper som gjorde det komplicerat att använda Autodesks analysprodukter i sina grundutföranden.

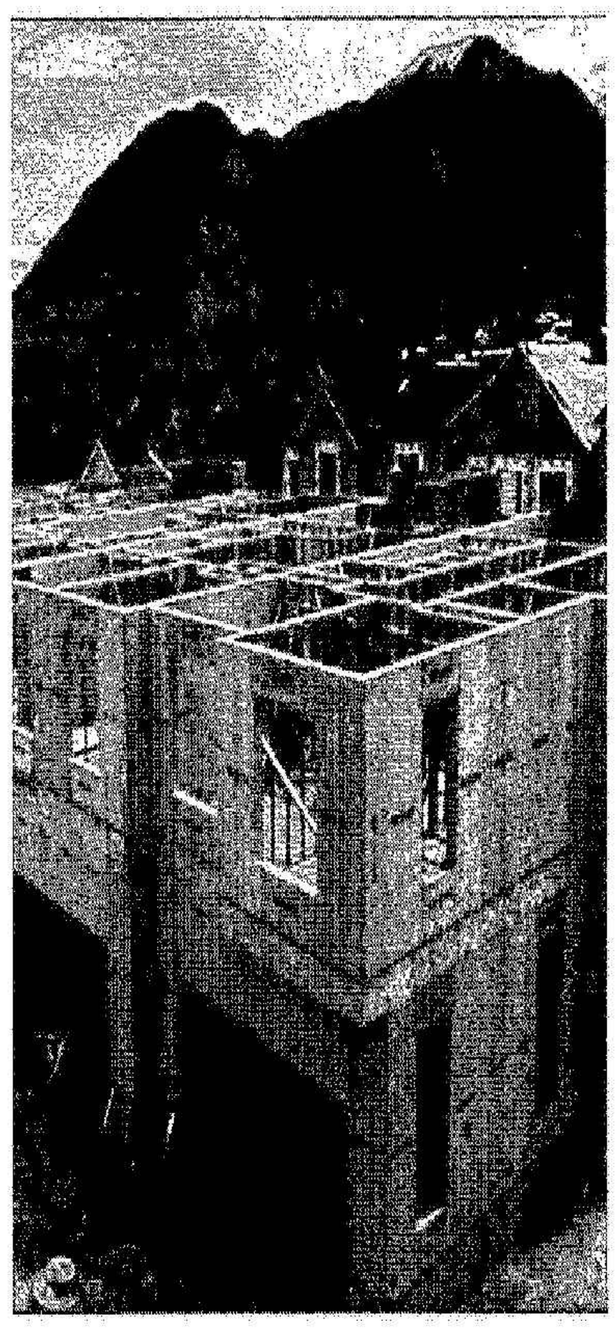
Symetris lösning

Symetri utvecklade en digital lösning för att lyfta in data om Bamcores väggar i Autodesks Insight-program. Detaljerade uppgifter om byggnadselementen, dvs väggarna, blev på så sätt till analyserbara data. Detta gjorde det möjligt för Bamcore att i nästa steg välja sina produkter i programmet och generera flera alternativa byggkonstruktioner, för att därefter identifiera de mest optimala lösningarna, när de utvärderade sina väggtyper för olika föreslagna designalternativ.

En del av uppdraget har också omfattat att jämföra och indexera samtliga av Bamcores väggtyper. Detta index har gjort det möjligt att också infoga koldioxidberäkningar. Bamcore kan med denna lösning snabbt få kunskap om koldioxidavtrycket för olika kombinationer redan vid modelleringen.

Resultat

Tack vare denna unika lösning som är helt anpassad utifrån Bamcores behov, kan Bamcore nu snabbt få fram jämförande data kring sina produkters energi- och koldioxidpåverkan, samtidigt som de kan presentera detta överskådligt för sina uppdragsgivare.



Bamcore använder biobaserade fibrer, t ex bambu, och industrialiserade byggprocesser, för att leverera hus med låga koldioxidavtryck. Symetri och Bamcore har tillsammans utvecklat en digital lösning som synliggör Bamcores produkters fördelaktiga energi- och koldioxidvärden.

DIVISION PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT

Verksamheten i division Product Lifecycle Management bedrivs i dotterbolaget TECHNIA som är en global leverantör av lösningar för att digitalisera en produkts eller anläggnings hela livscykel - från idé, design, simulering och konstruktion - till försäljning, eftermarknad och återvinning. För våra kunder innebär detta ledtidsförkortningar, stärkt innovation samt ökad effektivitet och spårbarhet.

ÅRET I KORTHET

TECHNIA har under 2022 fortsatt utveckla sitt erbjudande av PLM-system och tillhörande tjänster. Divisionen visade stark tillväxt i både nettoomsättning och EBITA.

Efterfrågan var god på divisionens huvudmarknader, särskilt i Storbritannien. På flera av divisionens marknader efterfrågade kunderna i tilltagande omfattning tidsbegränsad hyra av licenser i stället för som tidigare köp av licenser med evig nyttjanderätt.

I början av 2022 stärkte divisionen sitt erbjudande inom avancerad simulering i och med förvärvet av Claytex i Storbritannien. Ett kompletteringsförvärv till den tyska verksamheten gjordes i mars i och med förvärvet av DESYS. Både Claytex och DESYS är partners till Dassault Systèmes och erbjuder även egenutvecklade, unika tilläggsprodukter och tjänster.

I oktober stärktes närvaron i USA i och med förvärvet av JBL Technologies Dassault Systemès verksamhet, även det en verksamhet med ett starkt simuleringserbjudande.

De bolag som förvärvades under 2022 har haft en lägre lönsamhet än divisionens befintliga verksamheter. Integration och arbete med att öka lönsamheten pågår.

ERBJUDANDE

TECHNIA är en global leverantör av digitala lösningar för avancerad produkt- och produktionsutveckling. TECHNIA:s lösningar bidrar till effektivisering och kvalitetssäkring under hela livscykeln - från konstruktion, simulering och design - till försäljning, eftermarknad och återvinning. Med informationen digitaliserad och globalt tillgängliggjord i ett PLM-system kan ledtider i design och produktion kortas och resurshanteringen optimeras, samtidigt som miljö-, kvalitets- och säkerhetskrav säkerställs. Programvaruportföljen består av vår partner Dassault Systèmes marknadsledande plattform 3DExperience samt egenutvecklade, unika tilläggsprodukter och tjänster. Våra egenutvecklade tilläggsprodukter och tjänster kan även levereras separat till kunder som så önskar.

KUNDER

TECHNIAs kunder finns inom industrier som telekom, tillverkning, fordon, bygg och anläggning, läkemedel, medicinteknik och energiproduktion. I takt med ökade krav på snabb innovation, spårbarhet och personifierade produkter har också allt fler livsmedels- och tjänsteföretag tagit till sig PLM-konceptet. Några exempel på kunder under 2022 är Bold Valuable Technology, Aeristech, Automation.Express, B Braun, Cytiva, Karolinska, Kite Rise och Waldrich Siegen.

MARKNADSPOSITION OCH KONKURRENTER

TECHNIA är en av Europas största leverantörer av PLM-plattformar och konsulttjänster. TECHNIA är global platinumpartner till Dassault Systèmes med Norden, Storbritannien och Tyskland som största marknader. Utöver dessa marknader är TECHNIA representerade i länder som till exempel Frankrike, Japan, Nederländerna, Polen och USA.

TECHNIAs konkurrenter är andra leverantörer av digitala lösningar inom Product Lifecycle Management, exempelvis Autodesk, Siemens och PTC, samt andra partners till Dassault Systèmes, som t ex tyska Cenit och Inceptra från USA. Vid större systemintegrationsprojekt är bolag som Tata och Cap Gemini exempel på konkurrenter. Till våra konkurrensfördelar hör världsledande kunskap inom PLM, en stark produktportfölj, ett nära och långsiktigt samarbete med kunderna, samt regional närvaro i flera länder. Dessa fördelar kombineras med den kompetens som en internationell aktör kan erbjuda.

»TECHNIA har under 2022 fortsatt växa och utveckla sitt erbjudande av PLM-system och tillhörande tjänster. Satsningarna på simuleringslösningar och lösningar riktade till kunder inom Life Science har utvecklats väl.«

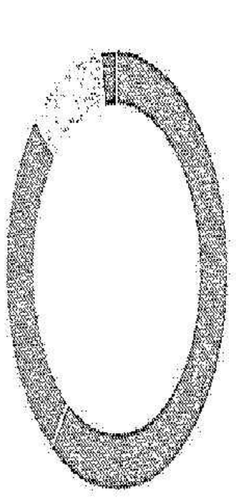


MAGNUS FALKMAN
DIVISIONSCHEF PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT

Division Product Lifecycle Management, forts.

Nyckeltal	2022	2021	2020
Nettoomsättning, MSEK	1 580	1 227	1 141
EBITA, MSEK	158	117	57
EBITA-marginal, %	10,0	9,5	5,0
Rörelseresultat, MSEK	97	72	23
Rörelsemarginal, %	6,1	5,9	2,0
Medelantal medarbetare	687	613	654

Nettoomsättning
per intäktsslag 2022



- Återkommande intäkter 60%
- Tjänster 27%
- Licenser 11%
- Övriga 2%

Tillväxt nettoomsättning
jämfört med 2021

+29%

Tillväxt EBITA
jämfört med 2021

+35%

Nettoomsättningen har under 2022 ökat med 29 (8) procent till 1 580 (1 227) MSEK. Organiskt ökade nettoomsättningen under 2022 med 14 (5) procent, valutajusterat var ökningen 9 (7) procent.

TECHNIAS SIMULERINGSLÖSNING BIDROG TILL ANALYS AV KLIMATBELASTNINGEN FRÅN BOSTÄDERS VÄRMESYSTEM

Energieffektivitet i byggnader är viktigt då det har en stark inverkan på utsläppen av växthusgaser. Idag står byggsektorn för ungefär 40 procent av energibehovet i EU. När energieffektiviteten i byggnaders värmeledningssystem förbättras kan energiförbrukningen minska och på så sätt också minska byggnadernas klimatbelastning.

TECHNIA stöttade Nottingham Trent University (NTU) i ett simuleringsprojekt för att förbättra energieffektiviteten i byggnaders värmeregleringssystem och därmed minska deras klimatpåverkan. NTU är ett av de mest hållbara universiteten i världen, rankat på tredje plats i Storbritannien av People and Planet University League, och femte globalt i UI GreenMetric.

NTU:s behov

Huvudsyftet med projektet var att förbättra energieffektiviteten i byggnaders värmehantering, i första hand för att nå mål avseende koldioxidutsläpp och därmed minskad klimatpåverkan. För att förstå effekten av att tillämpa olika energibesparande tekniker och styrstrategier, simulerades olika scenarier.

TECHNIAs lösning

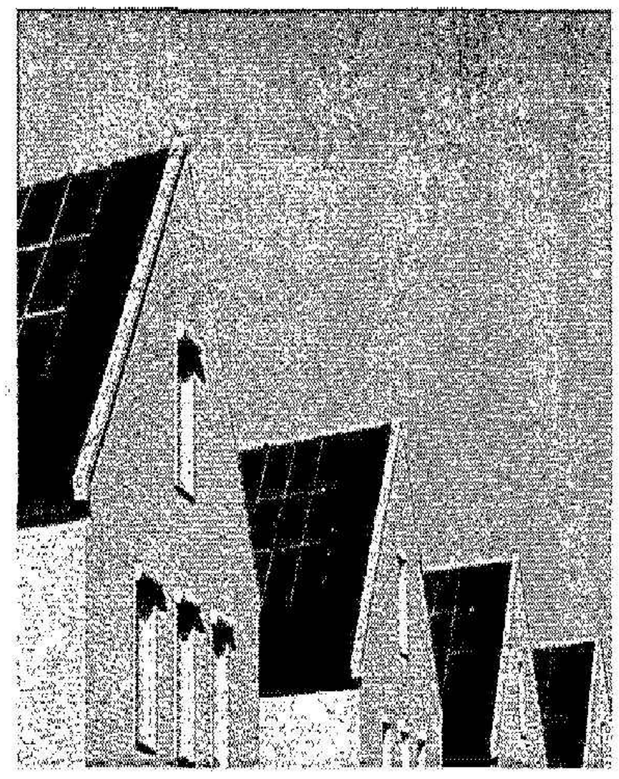
En samsimuleringsmodellering användes för att bedöma ett decentraliserat fullständigt elektriskt värmesystem med kapacitet att värma 39 brittiska bostäder. Systemet använde förnybara energikällor såsom solcellspaneler för att generera el och bergvärmepumpar som värmekälla.

Simuleringsmodellen kopplade samman de två mjukvaruplattformarna EnergyPlus och Dymola från Dassault Systèmes. EnergyPlus simulerade byggnadernas energibehov medan Dymola användes för att skapa en detaljerad modell av energisystemet. Lagringsanordningarna var elektriska batterier och vattentankar och de två mjukvaruplattformarna kommunicerade för att bedöma och optimera energiförbrukningen i modellen.

Resultat

Tack vare samsimuleringen av de olika energilösningarna fanns det möjlighet att göra analyser på ett mycket exakt sätt. Projektet gav följande insikter:

- Simuleringen visade att solcellssystemet kunde tillhandahålla nästan 50 procent av den el som värmesystemet behövde.
- Modellen gjorde det också möjligt att utveckla olika systeminställningar som i sin tur gjorde det möjligt att minska energiförbrukningen från nätet, maximera förbrukningen av solcellsenergi och i slutändan styra bort från fossila bränslen till energi med ett hållbart ursprung.



Tillsammans med NTU har TECHNIA tagit fram en simuleringsmodell för att optimera värmeregleringssystem som använder solcellspaneler och bergvärme för att minska energiförbrukning och koldioxidutsläpp.

DIVISION PROCESS MANAGEMENT

Process Management, vars verksamhet drivs i ett femtontal dotterbolag, är en ledande leverantör av digitala lösningar till offentlig sektor. Lösningarna bidrar till smidigare ärendehantering, förenklad administration och kvalitetssäkrade processer i kontakten mellan myndigheter och medborgare.

ÅRET I KORTHET

2022 var ett bra år för division Process Management. Svenska kommuner och myndigheter har ett tydligt digitaliseringsfokus. Samhällsbyggnadsområdet är ett av de områden där denna utveckling är särskilt tydlig.

Divisionens väl etablerade relationer till många kunder inom offentlig sektor ger ofta möjlighet till återkommande försäljning eller utvidgning av befintliga uppdrag. Divisionens verksamheter är dessutom väl positionerade vid upphandlingar inom offentlig sektor tack vare attraktiva digitala lösningar, gedigen erfarenhet och goda referenser.

De verksamheter som erbjuder lösningar och tjänster inom dokument- och ärendehantering, medborgarservice och kommunaltekniska system till myndigheter och kommuner bedöms ha vuxit snabbare än marknaden.

Under 2022 stärktes divisionens utvecklingsorganisationer genom ett antal nyrekryteringar.

I juni förvärvades Decisive AS, som är en ledande leverantör av regelbaserade digitala beslutsstödsystem till offentlig sektor i Norge. Förvärvet utgör divisionens första insteg på en ny marknad utanför Sverige.

ERBJUDANDE

Verksamheten i Process Management bedrivs i dotterbolagen Adtollo, Arkiva, Canella, Decerno, Decisive, Elpool, Evitbe, Forsler & Stjerna, Ida Infront, Intraphone, Kompanion, Netpublicator, S-GROUP Solutions, Sokigo, Stamford och Voice Provider. Dotterbolagen i divisionen utvecklar lösningar som med hjälp av automatisering och digitalt handläggarstöd sätter medborgarens och kundens behov i centrum. Genom god verksamhetskännedom och kunskap om direktiv, lagar och regelverk görs produktutvecklingen ofta i effektiva och nära kundsamarbeten.

I erbjudandet ingår digitala lösningar och tjänster inom:

- Digitala tjänster för medborgarservice.
- Dokument- och ärendehantering.
- E-arkivering.
- Geografiska informationssystem.
- Mobiltjänster för vård- och omsorgspersonal.
- Verksamhetsplanering och beslutsstöd.

KUNDER

Bland divisionens kunder finns ett stort antal svenska myndigheter och verksamheter. Samtliga Sveriges kommuner och regioner är kunder, liksom ett stort antal privata bolag inom exempelvis finans, handel, bygg- och skogsindustri. Några exempel på kunder under 2022 är Energimyndigheten, Göteborgs Stad, Lantmäteriet, Linköpings kommun, Naturvårdsverket, Region Stockholm, Riksantikvarieämbetet, Statens Institutionsstyrelse och Södertälje kommun.

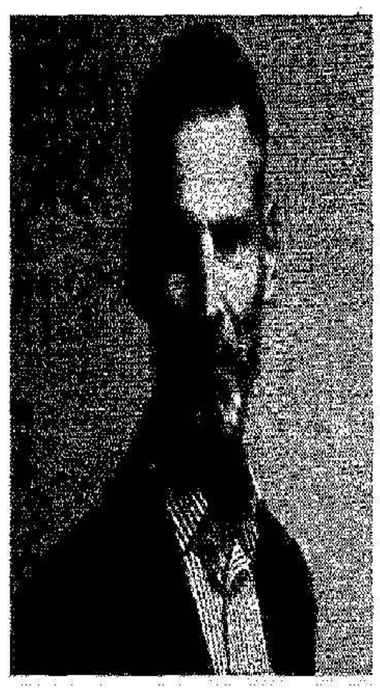
MARKNADSPOSITION OCH KONKURRENTER

Våra digitala lösningar används främst av offentlig sektor i Sverige, där våra kunder utgörs av Sveriges 290 kommuner, 21 regioner, organisationer inom statlig förvaltning och ett antal myndigheter. Ofta är flera av divisionens bolag leverantörer till samma kommun eller region, en styrka då vi därigenom ofta kan erbjuda bättre integration mellan olika lösningar.

Privat sektor är också en viktig kundgrupp. Divisionens bolag bistår kunder även inom denna sektor med att tillvarata digitaliseringens möjligheter i verksamhetskritiska processer.

Divisionens bolag är tillsammans en ledande leverantör av programvaror och digitala lösningar till svensk offentlig sektor. Bolagen har en särskilt stark position inom ärendehanteringssystem till svenska myndigheter och kommuner. Det finns idag ingen huvudkonkurrent till divisionens samlade erbjudande. Exempel på konkurrerande bolag med delvis liknande produkter och tjänster är CGI, Formpipe, TietoEVRY och twoday.

»En god tillväxt i kombination med att divisionens produktbolag har kunnat upprätthålla sin goda lönsamhet har bidragit till ett starkt resultat. Svenska kommuner och myndigheter har ett tydligt digitaliseringsfokus. Samhällsbyggnadsområdet är ett av de områden där denna utveckling är särskilt tydlig.«

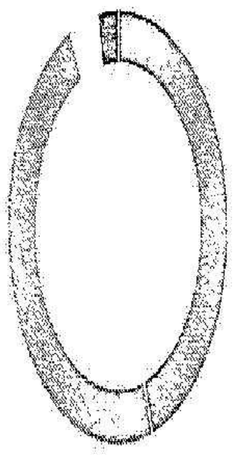


ANDREAS WIKHOLM
DIVISIONSCHEF PROCESS MANAGEMENT

Division Process Management, forts.

Nyckeltal	2022	2021	2020
Nettoomsättning, MSEK	1 182	1 020	827
EBITA, MSEK	226	195	151
EBITA-marginal, %	19,1	19,1	18,3
Rörelseresultat, MSEK	168	142	115
Rörelsemarginal, %	14,2	13,9	13,9
Medelantal medarbetare	648	595	532

Nettoomsättning
per intäktsslag 2022



- Återkommande intäkter 45%
- Tjänster 48%
- Licenser 4%
- Övriga 3%

Tillväxt nettoomsättning
jämfört med 2021

+16%

Tillväxt EBITA
jämfört med 2021

+16%

Nettoomsättningen har under 2022 ökat med 16 (23) procent till 1 182 (1 020) MSEK. Organiskt ökade nettoomsättningen under 2022 med 9 (9) procent.

DECERNO FÖRLÄNGER LIVSLÄNGDEN PÅ KRITISK SVENSK INFRASTRUKTUR

Decerno är ett bolag inom Addnode Groups division Process Management. Decerno är specialiserat på skräddarsydda digitala lösningar och har utvecklat webbtjänsten Ledningskollen till Post- och Telestyrelsen (PTS). Tjänsten används vid markarbete för att identifiera underjordiska kablar och rör i syfte att minska antalet skador orsakade av schaktning.

Ledningskollen används även av kommuner för att planera och samordna schakt vilket resulterar i högre resurseffektivitet då marken behöver grävas upp färre gånger.

PTS behov

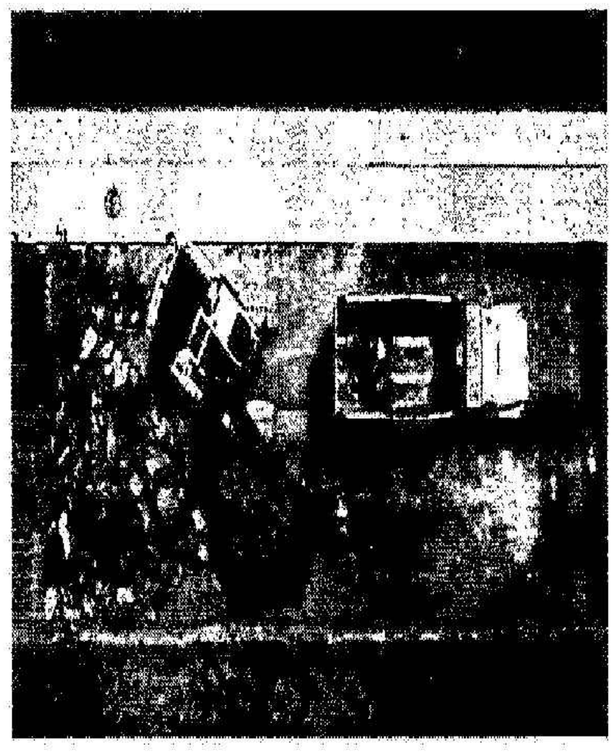
PTS uppdrag är att säkerställa att alla i Sverige har tillgång till bra telefon-, bredbands- och posttjänster. För att säkerställa att infrastruktur inte skadas av misstag, startade PTS projektet Ledningskollen. Risken att förstöra kritisk infrastruktur kan potentiellt leda till förödande konsekvenser, både mänskliga och ekonomiska. Före lanseringen av Ledningskollen var det ett stort problem i samband med markarbeten att identifiera var rör och kablar fanns nedgrävda. Detta krävde en lösning.

Decernos lösning

Inledningsvis var tanken att alla som behövde information angående placering av underjordiska kablar och rör skulle kunna kontakta infrastrukturägaren utifrån ett angivet schaktområde. Idag möjliggör Ledningskollen i stället kommunikationen mellan infrastrukturägarna och de personer som behöver veta var dessa finns. Eftersom den exakta platsen för var infrastrukturen finns nedgrävd kan vara känslig information, lagras den inte. I stället är tillvägagångssättet att infrastrukturägaren först kartlägger om de har infrastruktur inom ett kilometerbrett område. Om grävning vid något tillfälle planeras inom detta område, meddelas infrastrukturägaren, som först då skickar den exakta platsen för sin infrastruktur direkt till den entreprenör som ska utföra markarbetet.

Resultat

Ledningskollen minskar risken för schaktskador och stärker kritisk infrastruktur samt förbättrar krisberedskapen. Dessutom sparas koldioxidutsläpp då Ledningskollen medför färre oavsiktliga avgrävningar av rör och kablar. Färre reparationer behöver utföras vilket innebär att kasserat material undviks, liksom utsläpp från maskiner som skulle ha använts vid reparationer. Ledningskollen spelar en viktig roll för att skapa hållbara samhällen genom att säkra kritisk infrastruktur och minska onödig resursförbrukning. Idag har över 1 100 företag, föreningar, kommuner och myndigheter valt att använda tjänsten som varje år hanterar över 200 000 ärenden.



Oavsiktlig skada på kablar och rör i samband med schaktning innebär en stor risk för samhället och dess medborgare. Innan Ledningskollens lansering var det ett stort problem i samband med markarbeten att veta var rör och kablar fanns nedgrävda.

RISKER OCH RISKHANTERING

LÖPANDE RISKHANTERING

All affärsverksamhet innebär ett risktagande. En systematisk och strukturerad riskhantering i kombination med Addnode Groups strategi och affärsmodell ger god riskspridning. Risker hanteras på flera nivåer inom koncernen och styrelsen analyserar och säkerställer med underlag från Vd och koncernledning vad som måste hanteras. Utvärdering sker minst två gånger per år.

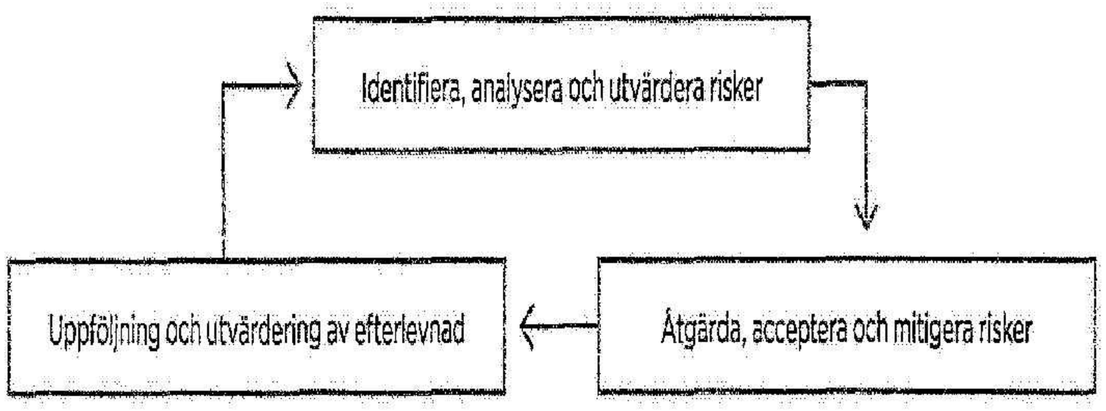
Koncernledningen har ansvaret för den löpande riskhanteringen inom respektive ansvarsområde. Divisions- och dotterbolagschefer ansvarar för att den egna verksamheten hanterar möjligheter och risker, att det finns rutiner i enlighet med policydokument och regelverk samt att de efterlevs och följs upp.

RISKPROCESS

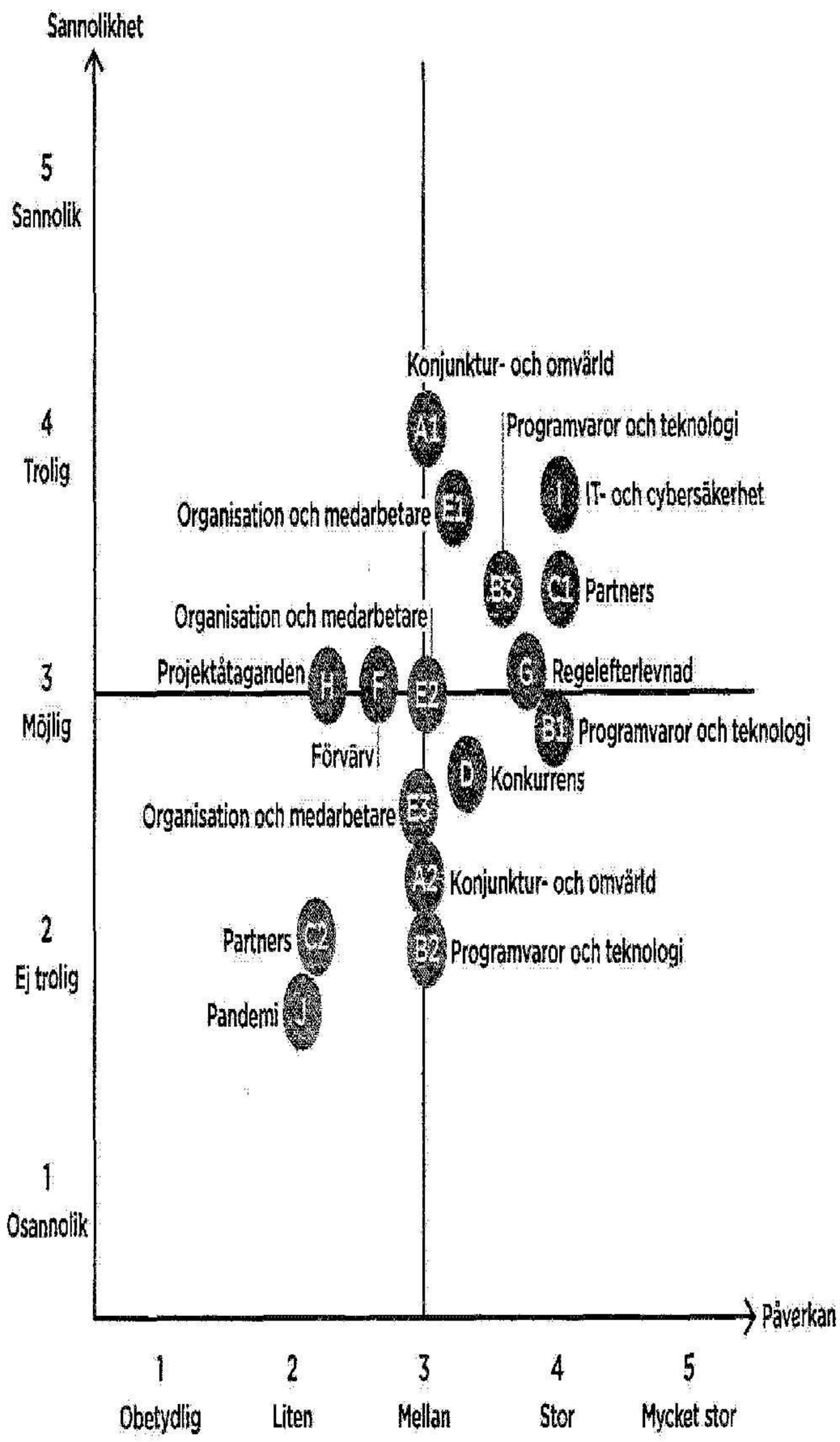
Riskhantering är en årlig återkommande process. I början av året fastställer styrelsen riskanalysen och tillhörande bedömningar. Under första halvåret görs riskbedömningar i respektive division som sedan behandlas vid styrelsens strategimöte. Under andra halvåret uppdateras divisionernas riskbedömningar och styrelsens revisionsutskott utvärderar riskanalysen och tillhörande bedömningar.

Läs mer om finansiella risker i not 36 på sidorna 109-112

Process för riskhantering



ÖVERSIKT RISKANALYS



Läs mer om verksamhets- och hållbarhetsrisker på sidorna 29-30

Risker och riskhantering, forts.

VERKSAMHETS- OCH HÅLLBARHETSRISKER

Sannolikhet att det kan inträffa (1-5) ↓ Påverkan på verksamheten om det inträffar (1-5) ↓
1. Osannolik 2. Ej trolig 3. Möjlig 4. Trolig 5. Sannolik — 1. Obetydlig 2. Liten 3. Mellan 4. Stor 5. Mycket stor

Risk		Beskrivning av potentiella risker			Hur Addnode Group hanterar risken
A1	Konjunktur och omvärld	Omvärldssynen och den ekonomiska konjunkturen kan påverka kundernas investeringsvilja och efterfrågan.	4	3	Addnode Group möter dessa risker genom att bedriva verksamhet mot både privat och offentlig sektor och mot flera olika geografiska marknader. Portföljen med nischade erbjudanden vänder sig till kunder i många olika branscher. Affärsmodellen innebär en hög andel återkommande intäkter och en stark kassaflödesgenerering tack vare stor andel förskottsbetalningar i början av året och lågt investeringsbehov utöver produktutveckling.
A2		Lägre lönsamhet kan försämra vår förmåga att fortsätta genomföra vår strategi att investera i organisk tillväxt och förvärv.	2	3	
B1	Programvaror och teknologi	Nya arbetssätt och beteenden kan leda till ändrade kundkrav.	3	4	Addnode Group möter dessa risker genom att vårda och utveckla kundrelationer i syfte att förstå kundernas förväntningar och behov. IT-säkerhetsfrågor ingår i koncernens löpande riskarbete. Bevakning sker också av samhällstrender, teknikutveckling och hållbarhetsfrågor. Detta för att kunna göra erforderliga anpassningar av produkter och teknologi.
B2		Snabbt föränderlig teknik och klimatförändringar kan leda till nya hållbarhetsrelaterade förväntningar på våra lösningar.	2	3	
B5		Förändrade regelverk och växande IT-säkerhetshot kan påverka våra lösningar och utvecklingsprioriteringar.	3	4	
C1	Partners	Våra partners kan förändra affärsmodeller och villkor som påverkar vår intjäningsförmåga.	3	4	Vi har väletablerade och strategiska samarbeten med flera leverantörer av IT-plattformar och programvaror. Vi är därmed inte beroende av något enskilt partnerskap för vår intjäningsförmåga. Vi utvärderar löpande våra partnersamarbeten och har sedan 2021 utökat omfattningen av leverantörsgranskningen med avseende på uppförandekod och hållbarhetsfrågor.
C2		Samarbete med partners som inte agerar i enlighet med rättvisa affärsprinciper.	2	2	
D	Konkurrens	Efterfrågan och försäljning av våra programvaror och tjänster kan minska till följd av hårdare konkurrens.	3	3	Addnode Group möter konkurrensrisken genom att vara en ledande aktör på utvalda marknader. Vi har en nära relation till våra kunder och vårt erbjudande utvecklas kontinuerligt tillsammans med dem och med kundernas behov i centrum.
E1	Organisation och medarbetare	Förmåga att rekrytera och behålla kompetenta medarbetare.	4	3	Varje dotterbolag inom koncernen har ansvar för sin egen kompetensförsörjning. Det enskilda bolaget har fördel i rekryteringar av att de understödjs av en koncern med tydliga erbjudanden och som är finansiellt stabil. Addnode Group har etablerat en Hållbarhetsagenda i syfte att öka fokuset ytterligare på hållbarhetsfrågor inom koncernen. Hållbarhetsagendan omfattar bland annat frågor kring miljöpåverkan, socialt ansvar och mångfald.
E2		Oförmåga att attrahera och behålla talanger om vi inte engagerar oss i miljörelaterade och sociala frågor.	3	3	
E3		Om vi inte strävar efter att utveckla mångfald och inkluderande arbetsplatser kan det leda till att vi missar innovationsmöjligheter.	3	3	

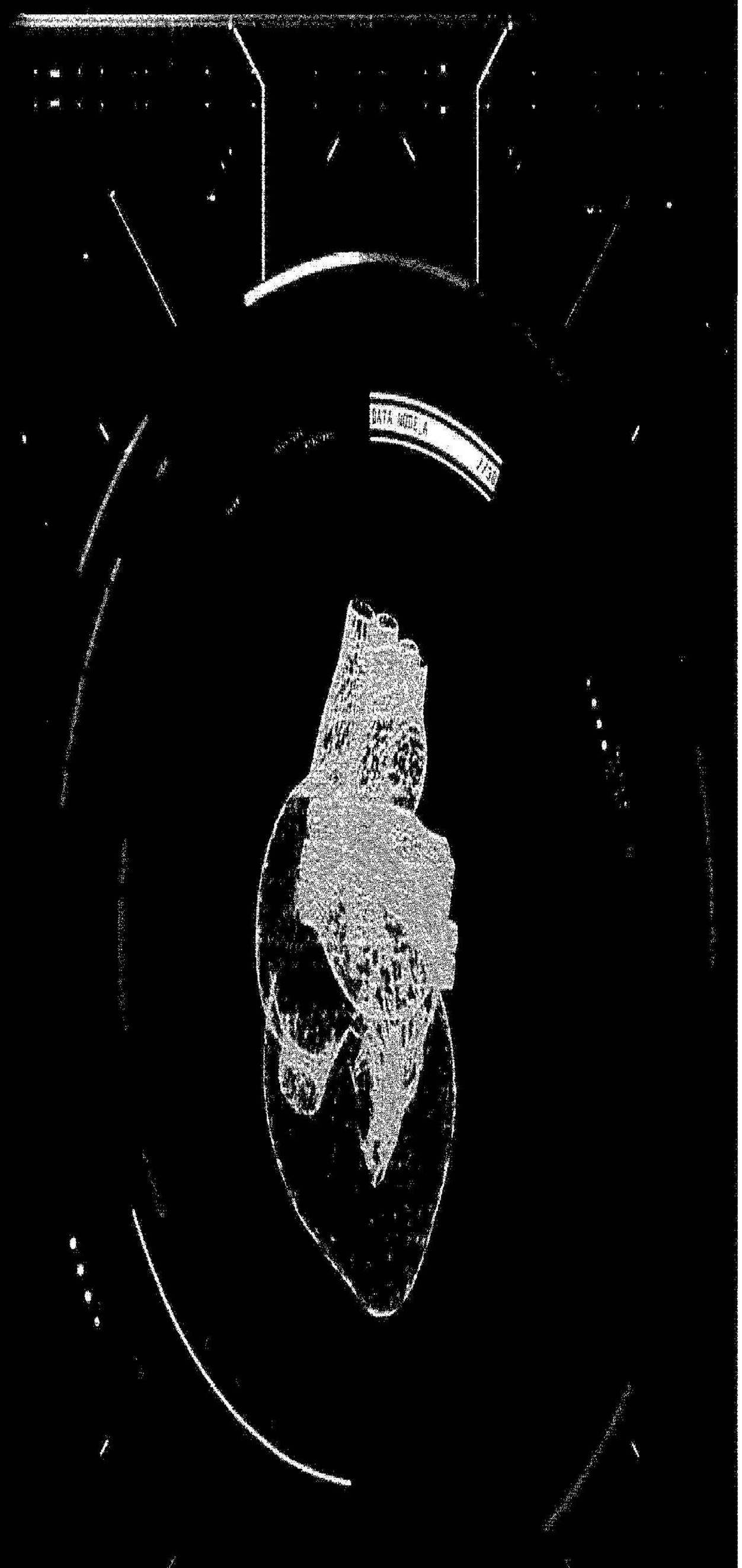
Risker och riskhantering, forts.

VERKSAMHETS- OCH HÅLLBARHETSRISKER, forts.

Sannolikhet att det kan inträffa (1-5) | Påverkan på verksamheten om det inträffar (1-5)
1. Osannolik 2. Ej trolig 3. Möjlig 4. Trolig 5. Sannolik | 1. Obetydlig 2. Liten 3. Mellan 4. Stor 5. Mycket stor

Risk	Beskrivning av potentiella risker			Hur Addnode Group hanterar risken
F Förvärv	Misslyckas med att bedöma och integrera förvärv.	3	3	Förvärv är en central del av Addnode Groups strategi. Förvärven genomgår en väl beprövad förvärvsprocess där styrelse och ledning deltar från början och där förvärvskalkylen inte inkluderar synergier.
G Regelefterlevnad	Förmåga att efterleva lagstiftning, regleringar, andra externa krav samt att möta intressenters förändrade förväntningar.	3	4	Addnode Group följer noga utvecklingen av lagstiftning, regelverk och förordningar som är tillämpliga på respektive marknad där koncernen har verksamhet.
H Projektåtaganden	Förluster i projektåtaganden.	3	2	Bristande förmåga att genomföra och leverera projekt kan påverka kundrelationer och få negativa effekter på lönsamhet och tillväxt. Addnode Group följer kontinuerligt upp projektåtaganden för att utvärdera och begränsa risken i dessa.
I IT- och cybersäkerhet	Beroende av att kunna erbjuda kunder tillförlitliga IT-lösningar samt ha en säker intern IT-struktur.	4	4	Driftsstörningar, cyberattacker och stöld av information kan skada vårt förtroende på marknaden och kan orsaka stora finansiella skador. Addnode Group jobbar kontinuerligt med att förbygga och motverka negativa effekter av dessa, både genom en koncern-övergripande strategi och åtgärder i respektive bolag.
J Pandemi	En pandemi kan på kort tid totalt ändra förutsättningarna för att bedriva affärsverksamhet.	2	2	Vidtar snabba åtgärder för att kunna fortsätta bedriva verksamheten på ett för medarbetarna säkert sätt och säkerställa förutsättningar för att kunna arbeta på distans. Utvärdera system för korttidspermitteringar samt vara återhållsam med kostnader. Säkerställa tillgång till likvida medel och följa utvecklingen noga.

HÅLLBARHETS-RAPPORT



Addnode Groups Hållbarhetsagenda 32

Fokusområde 1 - Digitala lösningar som bidrar till hållbar utveckling 37

Fokusområde 2 - Omsorg om människor och miljö i vår egen verksamhet 40

Fokusområde 3 - Hur vi arbetar med våra partners och leverantörer 43

Fokusområde 4 - Hur vi säkerställer långsiktig finansiell stabilitet i verksamheten 45

Fokusområde 5 - Styrning och ledning av koncernens hållbarhetsarbete 46

Rapportering enligt taxanomiförordningen 48

Revisorns yttrande 52

ADDNODE GROUPS HÅLLBARHETSAGENDA

Addnode Groups hållbarhetsarbete utgår från en Hållbarhetsagenda som utarbetades 2020. Agendan består av fem fokusområden med tillhörande nyckeltal som används för att planera och följa upp koncernens hållbarhetsarbete. Hållbarhetsagendan har kompletterats med en uppförandekod och hållbarhetspolicy som sätter ramar för hur vi agerar mot varandra inom koncernen och mot våra externa intressenter.

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

Denna hållbarhetsrapport beskriver Addnode Groups hållbarhetsarbete 2022. Styrelsen för Addnode Group AB (publ.) är ansvarig för rapporten.

SAMMANFATTNING AV HÅLLBARHETS-ARBETET 2022

Under 2022 har våra hållbarhetsprioriteringar bidragit till resultat inom följande områden:

- Koncernledningen har inrättat ett forum för hållbarhetsfrågor som består av representanter från samtliga divisioner och leds av koncernens Head of Communication and Sustainability. Forumet ansvarar för rapportering av fokusområdenas nyckeltal, att utveckla det operativa hållbarhetsarbetet inom koncernen och har möjlighet att påverka koncernens strategiska hållbarhetsprioriteringar.
- Koncernledningen har tagit beslut om ett mål för könsfördelning i koncernens ledningsgrupper. Till år 2030 skall koncernens ledningsgrupper till minst 40 procent utgöras av det underrepresenterade könet.
- Arbete med att förbättra insamling av data relaterat till fokusområdenas KPI:er har pågått, bl a med följande resultat:
  - Riktlinjer i linje med GHG-protokollet har utarbetats avseende rapportering av CO_2e-utsläpp från resor i tjänsten med bil och flyg.
  - Ökad omfattning av genomförda kundenkäter som inkluderar hållbarhetsfrågor.
- För att synliggöra koncernens lösningar som bidrar till hållbar utveckling har regelbunden publicering av referensprojekt initierats. Publicering sker för närvarande i delårsrapporter, på webb och LinkedIn.
- Förberedelser inför kommande ny lagstiftning inom hållbarhetsområdet, med särskilt fokus på visselblåsardirektiv, CSRD och CSDD.
- Förnyad taxanomianalys som utgör underlag till taxanomirapportering för 2022.
- Inom och mellan dotterbolag har det bland annat pågått samarbeten och arbeten avseende ISO-certifieringar, uppdateringar av resepolicy och inköpspolicy avseende hållbarhetskriterier, förnyade och utökade leverantörskontroller, donationer till Ukraina, ett hackaton för Sjöräddningssällskapet och en innovationstävling.

För fler detaljer avseende det vi genomfört under 2022 hänvisar vi till avsnitten om respektive fokusområde.

FN:S GLOBALA MÅL SOM HAR TYDLIGAST KOPPLING TILL VÅR HÅLLBARHETSAGENDA

Klimatförändringen och trender som digitalisering och en ständigt ökande urbanisering kräver att företag agerar mer hållbart. Addnode Group ser goda möjligheter att bidra med innovativa lösningar inom dessa områden. Av FN:s globala mål för hållbar utveckling har Addnode Group bedömt sex som mest relevanta för vår verksamhet och som sådana där vi har goda möjligheter att bidra.



MÅL 3 - God hälsa och välbefinnande

Våra bolag utvecklar digitala lösningar som används inom exempelvis läkemedelsindustrin, life-science och äldreomsorgen. Addnode Group tar också ett aktivt ansvar för att säkerställa och utveckla våra medarbetares säkerhet, hälsa och välbefinnande.



MÅL 5 - Jämställdhet

Addnode Group värdesätter och strävar efter att stärka mångfald och jämställdhet inom vår verksamhet. Det är en förutsättning för vår framgång och vi ser det som en möjlighet för oss att öka andelen kvinnor på ledande positioner i vår egen organisation.



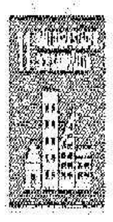
MÅL 8 - Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Addnode Group erbjuder arbetstillfällen, försörjningsmöjligheter och verkar för rättvisa arbetsplatsförhållanden. Genom god finansiell förvaltning kan vi både skapa hållbar tillväxt över tid i vår egen verksamhet, samtidigt som vi bidrar till ekonomiskt välstånd i de samhällen där vi är verksamma.



MÅL 9 - Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

Våra bolag och våra digitala lösningar bidrar till innovation och utveckling inom industri och infrastruktur. PLM-system, simuleringslösningar och designverktyg används inom tillverkande industri, av tekniska konsulter, bygg och fastighetssektorn.



MÅL 11 - Hållbara städer och samhällen

Vi bidrar till mer hållbara städer och samhällen genom de digitala lösningar vi levererar till arkitekter och tekniska konsulter, men också genom de lösningar vi levererar till offentlig sektor och som används inom teknisk förvaltning och samhällsbyggnadsområdet.



MÅL 13 - Bekämpa klimatförändringarna

Våra digitala lösningar kan användas för att minska resurs- och energiförbrukning inom exempelvis tillverkande industri, bygg- och fastighetsbranschen. Vi arbetar också för att begränsa vår egen klimatpåverkan från resor, kontorslokaler och den utrustning vi använder.

Addnode Groups hållbarhetsarbete, forts.

UTVECKLING AV ADDNODE GROUPS HÅLLBARHETSAGENDA

Addnode Groups hållbarhetsprioriteringar har definierats i en Hållbarhetsagenda. Arbetet med att formulera Hållbarhetsagendan påbörjades under 2020 och processen för att ta fram denna omfattade följande moment:

- Kartläggning och val av globala mål som är mest relevanta för Addnode Group att arbeta med.
- Kartläggning av vår egen verksamhets bidrag till hållbar utveckling.
- Identifiering av våra viktigaste intressenter och analys av deras förväntningar.
- Analys av risker och möjligheter.
- Identifiering av fokusområden för vår Hållbarhetsagenda och definition av tillhörande nyckeltal.

Väsentlighetsanalys

När vi utarbetade koncernens Hållbarhetsagenda gjordes en väsentlighetsanalys, i vilken Addnode Groups viktigaste intressenter identifierades och deras förväntningar analyserades. Arbetet tog sin utgångspunkt i den modell vi redan arbetade med och som beskriver verksamhetens resurser och vår strategi. Modellen beskriver både vilka intressenter vi skapar värde för, men också vilka intressenter vi är beroende av, för att kunna driva vår verksamhet.

Väsentlighetsanalysen var ett viktigt underlag när vi definierade våra fokusområden. De av FN:s globala utvecklingsmål som vi bedömde att bolaget har störst möjlighet att påverka och bidra till är också valda mot bakgrund av väsentlighetsanalysen.

VÅRA RESURSER OCH VÅR STRATEGI SKAPAR VÄRDE FÖR VÅRA INTRESSENTER

Addnode Group skapar uthållig värdetillväxt genom att kontinuerligt förvärva nya bolag och aktivt stödja våra bolag för att driva organisk tillväxt.

Hållbarhet genom hela värdekedjan

De digitala lösningar våra bolag utvecklar bidrar till ett mer hållbart samhälle. Strategin skapar värde för kunder, samarbetspartners, medarbetare och ägare. Vi tar ansvar för vår direkta påverkan på människor och miljö och strävar efter att göra det på ett sätt som minimerar negativa effekter och maximerar positiva. Vi förbinder oss att följa rättvisa affärsprinciper, verka mot korruption och respektera mänskliga rättigheter. Vi arbetar kontinuerligt för att utveckla relationen med aktörer i vår värdekedja för att säkerställa att de också agerar på samma ansvarsfulla sätt som vi själva.

Resurser → **Strategi** → **Skapat värde**

Kundrelationer
– Långsiktiga relationer
– Privat och offentlig sektor

Decentraliserad och snabbrörlig organisation
– 2 400 medarbetare
– Spetskompetens och branscherfarenhet

Egenutvecklade digitala lösningar

Starka partnerskap med programvarubolag
– Autodesk
– Dassault Systèmes
– Esri

Stabil finansiell ställning och starkt kassaflöde

Uthållig värdetillväxt

Förvärv	Organisk utveckling
Kompletterande verksamhet eller marknad	Decentraliserat ansvar och befogenhet
Värderingsbaserat ledarskap	Strategisk support
Attraktiv värdering	Synergier och samarbeten

Kunder
– Nya affärsmöjligheter
– Effektivare och mer hållbar verksamhet

Medarbetare
– Attraktiv arbetsplats med utvecklingsmöjligheter

Samhället
– Effektivare dialog mellan myndigheter och medborgare
– Digitala lösningar som bidrar till hållbar utveckling

Ägare
– Värdetillväxt och utdelning

Addnode Groups hållbarhetsarbete, forts

VÅRA VIKTIGASTE INTRESSENTER OCH DERAS FÖRVÄNTNINGAR PÅ ADDNODE GROUP 2022

Löpande dialoger är ett viktigt underlag för att säkerställa att Hållbarhetsagendans prioriteringar hela tiden är relevanta och i linje med omvärldens förväntningar. Dialogerna påverkar också hur vi prioriterar arbetet inom våra fokusområden och skulle även kunna föranleda att vi omprioriterar vad vi definierar som fokusområden över tid.

Intressent	Dialogtyp	Viktiga frågor / förväntningar
Kunder	Möten, sociala medier, konferenser, event, mässor, kundundersökningar.	Attraktiva, innovativa och hållbara digitala lösningar som utvecklar och förbättrar kundens verksamhet. Hög branschkompetens, kvalité och servicenivå i leveranser. Ansvarstagande gentemot medarbetare och miljö. Affärsmässigt och korrekt uppträdande i relation med kunder och partners.
Medarbetare	Kontinuerlig dialog, medarbetarsamtal, internutbildningar, medarbetarundersökningar.	Kompetensutveckling, goda karriärmöjligheter och ett värdebaserat ledarskap. En bra arbetsmiljö som främjar säkerhet och hälsa. Likabehandling, mångfald och inkludering. Ansvarsfull hantering av resurser och miljö som vi kan påverka genom vår egen verksamhet.
Ägare, investerare, banker	Årsstämma, presentationer, konferenser, enskilda möten, direktkontakt.	Exekvering av strategi. Värdeskapande förvärv. Förmåga att möta förändrade marknadsbehov. Långsiktig ekonomisk lönsamhet och tillväxt. Löpande riskkartläggning och riskhantering. Ansvarsfullt företagande avseende antikorruption, korrekt och etiskt uppträdande, goda arbetsvillkor för medarbetare och god leverantörskontroll.
Samarbetspartners, leverantörer	Konferenser, mässor, leverantörsrevisioner, upphandlingar.	Långvariga relationer. God samarbetsförmåga. Hög tillgänglighet. Ansvarsfullt, etiskt och korrekt uppträdande.
Samhälle	Massmedia, sociala medier, möten och direktkontakter med representanter för myndigheter och offentlig sektor.	Ansvarsfull hantering av resurser och miljö. Ansvarsfullt och korrekt uppträdande. Goda arbetsvillkor för medarbetare. God leverantörskontroll. Kompetens inom hållbara lösningar som digitaliserar samhället.

Addnode Groups hållbarhetsarbete, forts.

HÅLLBARHETSRELATERADE RISKER OCH MÖJLIGHETER

I vår årliga riskutvärderingsprocess analyseras många olika typer av risker, vilket även inkluderar hållbarhetsrelaterade risker. Ofta kan samma hållbarhetsområde rymma både risker och affärsmöjligheter. Riskanalysen var ett viktigt underlag när Hållbarhetsagendan utformades. Ändrade förutsättningar för vår verksamhet kan komma att påverka både riskanalysen och hur den sedan i sin tur påverkar Hållbarhetsagendan.

Risker	Möjligheter	Fokusområde
• Snabbt föränderlig teknik och klimatförändringar leder till nya hållbarhetsrelaterade förväntningar på våra lösningar. • Förändrade regelverk och växande IT-säkerhetshot kan påverka våra lösningar och utvecklingsprioriteringar.	• Utveckla våra digitala lösningar genom att inkludera ett hållbarhetsperspektiv. • Växande regulatoriska krav skapar behov av lösningar som stödjer transparens och spårbarhet. • Ökade krav och förväntningar på digital interaktion och öppenhet mellan medborgare och myndigheter.	1. Digitala lösningar som bidrar till hållbar utveckling
• Oförmåga att attrahera och behålla talanger om vi inte engagerar oss i miljörelaterade och sociala frågor. • Om vi inte strävar efter att utveckla mångfald och inkluderande arbetsplatser kan det leda till att vi missar innovationsmöjligheter.	• Attrahera och behålla talanger genom att anpassa varje dotterbolags hållbarhetsagenda till dess kärnkompetens och lösningar. • Minska miljöpåverkan genom att se över hur vi möts och reser.	2. Omsorg om människor och miljö i vår egen verksamhet
• Samarbete med partners som inte agerar i enlighet med rättvisa affärsprinciper.	• Associeras med partners som har stark hållbarhetsprofil och erbjuder innovativa lösningar.	3. Hur vi arbetar med våra partners och leverantörer
• Lägre lönsamhet kan försämra vår förmåga att fortsätta genomföra vår strategi att investera i organisk tillväxt och förvärv.	• Fortsätta att växa genom att investera i hållbara företag och lösningar.	4. Långsiktig ekonomisk bärkraft
• Efterlevnad av ändrade lagar, regelverk och andra externa krav och att möta intressenters förändrade förväntningar.	• Fortsätta att uppfattas som en förtroendegivande och uthållig koncern. • Hållbarhetsagendan stödjer och stärker våra medarbetare att göra bättre affärer.	5. Styrning och ledning

Hållbarhetsagenda

HALLBARHETSAGENDANS FOKUSOMRÅDEN

Fokusområdena utgör grunden för koncernens gemensamma hållbarhetsarbete. För varje fokusområde har nyckeltal definierats som syftar till att driva vår Hållbarhetsagenda framåt. Addnode Groups dotterbolag har i tillägg till dessa även möjlighet att ta fram och implementera ytterligare nyckeltal, vilket exempelvis görs av dotterbolag som är certifierade enligt ISO 27001.

Digitala lösningar som bidrar till hållbar utveckling

Omsorg om människor och miljö i var egen verksamhet

Hur vi arbetar med vara partners och leverantörer

Langsiktig ekonomisk bärkraft

Styrning och ledning av hållbarhetsarbetet

1 DIGITALA LÖSNINGAR SOM BIDRAR TILL HÅLLBAR UTVECKLING

För att bygga ett långsiktigt hållbart samhälle i en värld som urbaniseras och förändras snabbt ställs höga krav på ansvarsfull och effektiv resursanvändning.

Världen blir alltmer digitaliserad och Addnode Group erbjuder kunder digitala lösningar för hållbar design och hantering av produkters livscykel, effektiv förvaltning av fastigheter och anläggningar samt effektivare offentlig förvaltning.

I nära samverkan med våra kunder skapar vi lösningar för specifika behov genom innovation och kontinuerlig utveckling. Med stöd av digitala arbetsmetoder och effektiva processer kan vi tillsammans med våra kunder bidra till ett mer hållbart samhälle.



Områden vi jobbar med

- Design för hållbar utveckling och cirkulär ekonomi.
- Simuleringslösningar till nytta för miljö och hälsa.
- Effektivare resurs- och energiförbrukning inom tillverkning, byggnation och förvaltning.
- Integritets- och säkerhetsfrågor.
- Ökat engagemang och dialog med medborgare.
- Likvärdigare och hållbarare beslut inom offentlig sektor.
- Innovation.

Genomfört 2022

- Bolag inom samtliga divisioner har ny- eller vidareutvecklat befintliga erbjudanden för att förbättra våra produkters och tjänsters hållbarhetskapacitet.
- Etablerat rutin för kvartalsvis dokumentation och publicering av referensprojekt som exemplifierar lösningar som våra bolag har levererat och som bidragit till hållbar utveckling.
- Inrättat ett forum för hållbarhetsfrågor på koncernnivå som bl a faciliterat erfarenhetsutbyte inom kundundersökningar.

Planer för 2023

- Öka vår kunskap om vad våra kunder tycker om oss, både i avseende på våra lösningars hållbarhetskapacitet och vårt etiska och affärsmässiga uppträdande.
- Öka fokuset på hållbarhet inom produkt- och affärsutveckling.
- Genomföra ett nytt koncerngemensamt initiativ för att synliggöra våra lösningar som bidrar till hållbar utveckling inom områdena energi, säkerhet och samhällsbyggnad.
- Stärka koncernens rutiner avseende kundkännedom för att minska risken för relationer med aktörer som inte följer lagar och etiska riktlinjer.

Långsiktiga ambitioner

- Utveckla metod för att följa upp intäkter från lösningar som ger positiva hållbarhetseffekter i våra kunders verksamheter.
- Pilotprojekt för att beräkna CO_2-handprint från ett av våra bolag eller en av våra lösningar. Om det fungerar bra kan det framöver utvidgas till fler bolag och/eller lösningar.
- Definiera nyckeltal för att mäta innovation.

Digitala lösningar som bidrar till hållbar utveckling, forts.

MÖJLIGHETER INOM FYRA TILLVÄXTOMRÅDEN

Addnode Group utvecklar och levererar digitala lösningar inom fyra tillväxtområden. Hållbarhet är en viktig drivkraft inom samtliga områden. Våra bolag har lösningar som väl svarar upp mot de olika behov och krav som ställs utifrån hållbarhetsperspektivet. Nedan ger vi en översiktlig beskrivning av detta för varje tillväxtområde. I avsnittet Marknad och trender på sidan 8 återfinns kompletterande beskrivningar av dessa tillväxtområden.

Architecture, Engineering, Construction (AEC) och BIM

Efterfrågan inom detta område drivs av urbanisering och av ett ökat behov att bygga mer effektivt och hållbart. Minskad energiförbrukning i nya och befintliga byggnader är högprioriterat. Bättre möjligheter att välja mer hållbara och gärna återvunna material prioriteras också, liksom att uppnå högre materialproduktivitet och minska mängden avfall.

För att bli effektivare och klara av att möta allt starkare krav från ny lagstiftning inom miljöområdet digitaliserar kunderna sina processer och tar till sig nya arbetssätt. Tillsynsmyndigheter efterfrågar också i allt större utsträckning ökad användning av digitala arbetssätt baserade på BIM. Addnode Group erbjuder digitala lösningar för hållbar design och konstruktion samt BIM-programvaror.

Facility management

Tillväxten drivs av kundernas strävan efter effektivare förvaltning, outsourcing av förvaltningstjänster och allt hårdare myndighetskrav kring miljö, hälsa och säkerhet. Allt fler efterfrågar bättre system för såväl detaljerad uppföljning och kontroll som transparens kring fastigheters och anläggningars miljöpåverkan.

Utvecklingen inom detta område går snabbt framåt och med hjälp av sensorteknik och integrerad mjukvara utvecklar Addnode Group system för prediktiva underhåll där problem upptäcks innan de orsakar skada på utrustning eller byggnader.

Effektiva och digitala FM-system kan bidra till att förlänga tillgångars livslängd, minskad resursanvändning, minskad klimatpåverkan och kostnadsbesparingar.

Product Lifecycle Management (PLM)

Tillväxten drivs av kundernas strävan att kontinuerligt lansera nya, hållbara och ekonomiskt lönsamma produkter. Detta innebär att enkel och tillförlitlig tillgång till data är avgörande för att säkerställa spårbarhet och regelefterlevnad inom exempelvis miljö-, kvalitets- och säkerhetsområden.

Med information samlad och lätt tillgänglig i ett PLM-system, kan produktutvecklingen hela vägen från tidig designfas säkerställa att material- och processbeslut blir hållbara, att ledtider förkortas och att resurshantering och inköp optimeras. Samtidigt blir det enklare att följa upp miljö-, kvalitets- och säkerhetskrav.

Vårt erbjudande av PLM-lösningar förbättrar även kundernas förmåga att uppfylla miljömässiga hållbarhetsmål genom hela produktens livscykel, så att maximal mängd energi, resurser och material kan återvinnas när produkter når slutet av dess livscykel.

Våra simuleringslösningar kan bland annat användas för att säkerställa att produkters design är optimerad för hela dess livslängd, liksom att innovativa lösningar till nytta för klimat och hälsa kan utvecklas på ett kostnadseffektivt sätt.

Digital Government

Tillväxten drivs av urbanisering och allt fler hållbarhetskrav inom samhällsbyggnadsområdet. Den demografiska utvecklingen med en allt äldre befolkning och allt fler hänsynstagande avseende social hållbarhet är en annan drivkraft. Parallellt löper kontinuerligt växande förväntningar från medborgare, kantat av politiska initiativ, på digitalisering inom hela den offentliga förvaltningen.

Våra digitala lösningar bidrar till effektivare processer och mer likvärdiga och hållbara beslut, exempelvis genom att möjliggöra effektivare dokumenthantering, förenklade administrativa processer samt smidigare dialog mellan myndigheter och medborgare.

NYCKELTAL

Kundernas uppfattning om vårt hållbarhetsarbete

För att systematisera vårt eget arbetssätt och försäkra oss om att våra lösningar och vi som företag möter våra kunders förväntningar och krav inom hållbarhetsområdet, följer vi upp kunddialoger och kundenkäter om hållbarhet.

Definition

I samband med kunddialoger och kundundersökningar har följande frågor (en eller två) ställts relaterade till vårt hållbarhetsarbete:

1. På en skala 1–10, hur aktivt upplever du att vårt företag är i vår ambition att göra våra produkter och tjänster mer hållbara ur ett miljö- och/eller socialt perspektiv?
2. På en skala 1–10, hur väl anser du att vårt företag agerar ansvarsfullt ur ett etiskt och affärsmässigt perspektiv?

Urval

Under 2022 har 15 (7) av koncernens 21 (20) bolag genomfört kundundersökningar där en eller två av frågorna ingår. Totalt 390 (223) kunder har svarat på hållbarhetsfrågorna.

Resultat 2022

- I genomsnitt har kunderna givit betyget 8,1 (7,1) avseende hur aktivt vi driver vår ambition att göra våra produkter och tjänster mer hållbara.
- Kunderna ger betyget 8,6 (7,9) avseende hur ansvarsfullt vi agerar ur ett etiskt och affärsmässigt perspektiv.

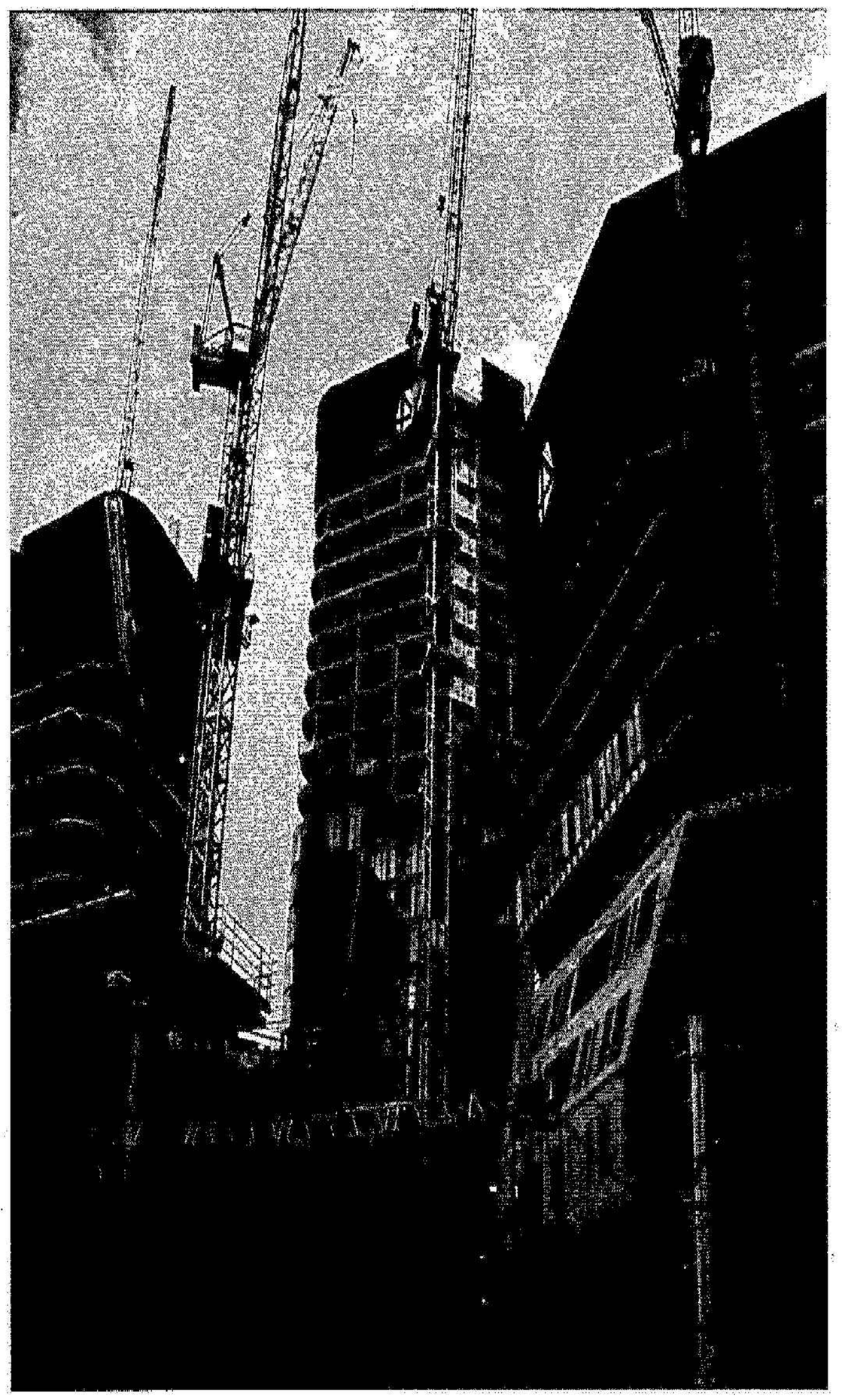
SYMETRI ARBETAR NÄRMARE KUNDERNA MED NYTT ERBJUDANDE INOM INNOVATION OCH HÅLLBARHET

I samband med att Addnode Group förvärvade Microdesk, som nu är en del av Symetri i divisionen Design Management, fick bolaget ytterligare kompetens inom hållbarhet och tillgång till nya metoder för att arbeta med innovation tillsammans med externa aktörer. Att stötta kunderna inom hållbarhet är en central del av Symetris erbjudande och i och med förvärvet har denna kapacitet stärkts.

Symetri arbetar med att förse kunder med verktyg och data så att de kan fatta välgrundade beslut om vilken inverkan deras val under design-, konstruktions-, och byggfasen har på klimatavtrycket under hela konstruktionens livslängd. Fokus för tjänsterna är inom områden som koldioxidsberäkningar, energieffektivitet och livscykelanalyser. I och med förvärvet av Microdesk har Symetri nu ett mer komplett tjänsteutbud anpassat för regelverk och standarder för såväl den europeiska som den amerikanska marknaden.

Symetris nya tjänster inom innovation och hållbarhet gör att bolaget nu kommer in tidigare i kundernas processer och kan bidra med sin kompetens redan på innovationsstadiet. Genom att analysera samhällstrender och utforska tekniska möjligheter tillsammans med kunder, kan Symetri snabbare möta deras behov och stötta dem i deras strävan att minska sitt klimatavtryck.

Symetri har en produktutvecklingsorganisation med drygt 100 experter i nio länder. Genom att arbeta med innovation i nära samarbete med kunder, forskningsinstitut, universitet och partners kan företaget identifiera gap på marknaden och fylla dessa med egenutvecklade produkter som bidrar till att möta de utmaningar kunderna står inför. Microdesks kompetens kring att arbeta med innovation i tidiga faser tillsammans med externa aktörer, har blivit ett värdefullt tillskott till Symetris befintliga produkt och tjänsteerbjudande. Gemensamt för alla innovationer är att de går igenom Symetris väletablerade produktutvecklingsprocess i tydliga steg, innan de blir en färdig affärslösning till kund.



»40 procent av de globala koldioxidutsläppen kommer från byggindustrin. Så behöver det inte vara. Genom att kombinera innovation i tidiga faser med vår långa erfarenhet inom produktutveckling, kan vi på ett effektivt sätt förse våra kunder med uppdaterade produkter och lösningar för att minska byggnadernas och anläggningarnas koldioxidavtryck, säger Mikko Viertola, CTO, Symetri.«

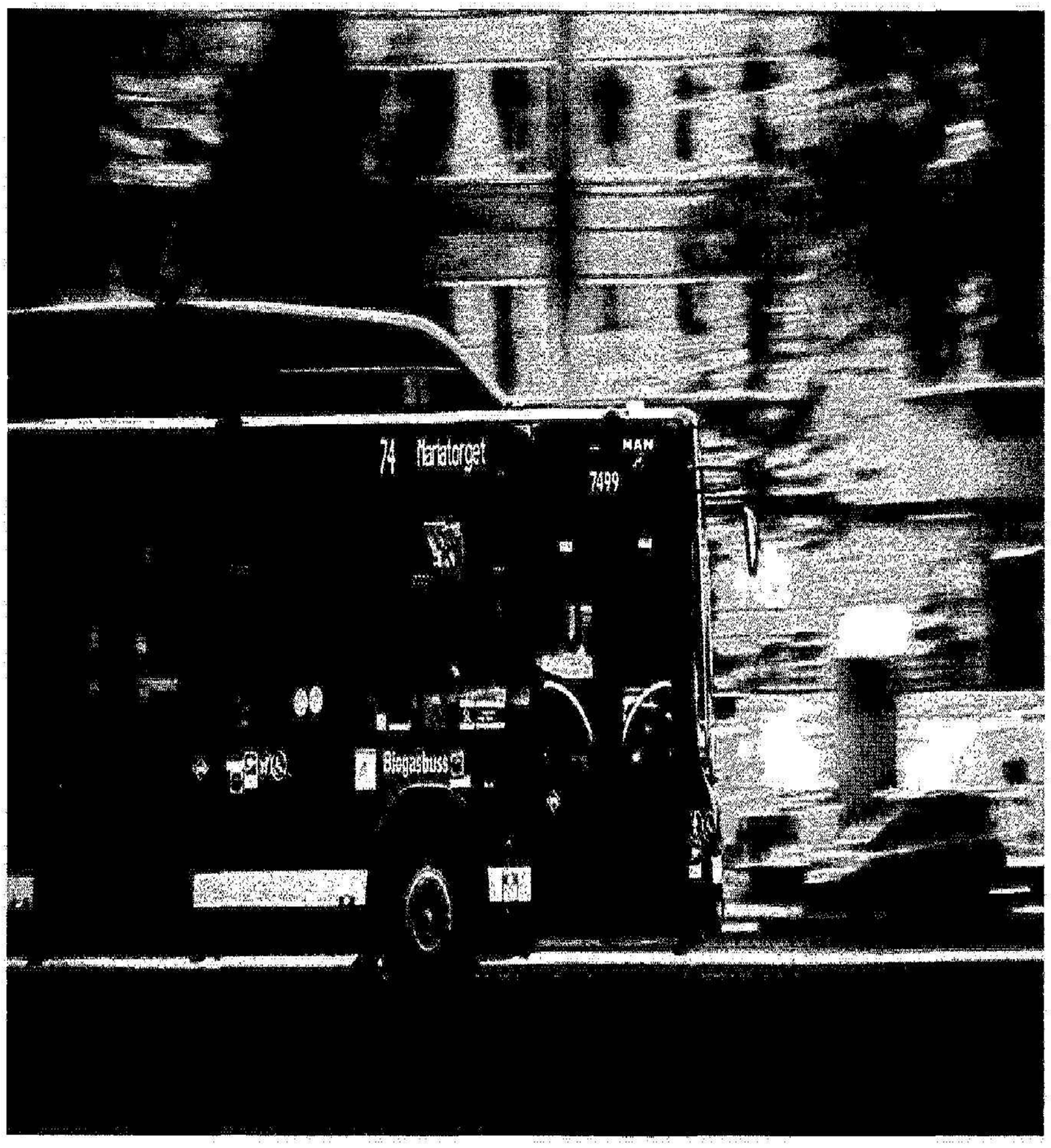
Det vidareutvecklade tjänsteutbudet förbättrar Symetris förmåga att integrera hållbar design, konstruktions- och förvaltningsstrategier och digitala arbetsflöden för att minska såväl kostnader som inbäddade och driftrelaterade koldioxidutsläpp. Symetris nya tjänster inom innovation och hållbarhet stärker företagets position som en proaktiv industriell rådgivare.

2

OMSORG OM MÄNNISKOR OCH MILJÖ I VÅR EGEN VERKSAMHET

Addnode Group skapar hållbara och utvecklande arbetsplatser för våra medarbetare samtidigt som vår verksamhet bidrar positivt till miljön och samhällena omkring oss.

Vi arbetar med många olika prioriteringar och aktiviteter för att uppnå detta. Genom värderingsbaserat ledarskap med decentraliserat ansvar och befogenhet vill vi locka och behålla de bästa talangerna. Vi jobbar aktivt med att förbättra mångfalden och jämställdheten på våra arbetsplatser och investerar i hälsa, god arbetsmiljö och trivsel för våra medarbetare. Vi väljer klimatsmarta alternativ när vi reser och våra kontor arbetar med aktiviteter för att minska negativ miljöpåverkan.



Områden vi jobbar med

- Attrahera och behålla talanger genom värderingsbaserat ledarskap och delegerat ansvar.
- Mångfald och jämställdhet.
- Medarbetarnas trivsel och god arbetsmiljö.
- Initiativ för att minska miljöpåverkan från resande, utrustning och lokaler.
- Proaktiva och engagerade medarbetare som vill göra skillnad.

Genomfört 2022

- Implementerat GHG-protokollets metod för att mäta CO_2e-utsläpp från tjänsteresor med flyg och bil.
- Definierat ett mål för könsfördelningen i koncernens ledningsgrupper. "År 2030 skall koncernens ledningsgrupper till minst 40 procent utgöras av det underrepresenterade könet".
- Inrättat ett Young Advisory Board för att inhämta feedback på strategiska frågor och aktiviteter.
- Samtliga divisioner har genomfört ledarskapsprogram med sammantaget ett hundratal deltagare.
- En innovationstävling och ett hackaton tillsammans med Sjöräddningssällskapet har genomförts med deltagare från hela koncernen.

Planer för 2023

- Färdigställa den översyn av resepolicies som påbörjades 2022 och vars syfte är att styra resandet mot klimatsmartare alternativ.
- Initiera översyn av inköpspolicies med syfte att styra mot mer klimatsmarta alternativ.
- Börja utveckla en riskhanteringsprocess (due diligence) avseende vår faktiska och potentiella påverkan på mänskliga rättigheter.

Långsiktiga ambitioner

- Strukturera erfarenhetsutbyte i syfte att ta tillvara på goda initiativ för att öka takten i att uppnå jämnare könsfördelning i ledningsgrupper.
- Fortsätta arbeta med GHG-protokollets metoder för att implementera mätning av fler CO_2e-utsläpp, med målet att rapportera utsläpp enligt Scope 1, 2 och 3.
- Definiera mål för minskning av CO_2e-utsläpp.
- Utvärdera ytterligare initiativ som science-based-targets och klimatrelaterad finansiell uppföljning och redovisning enligt TCFD.

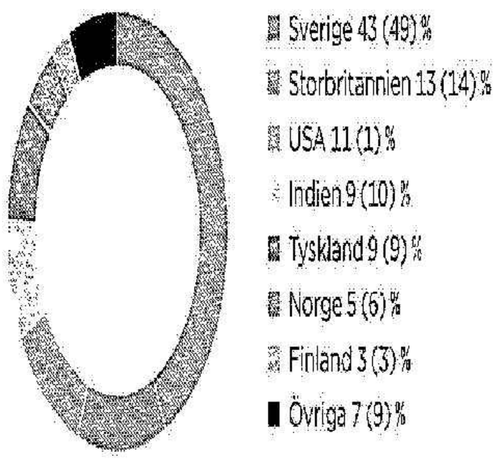
Omsorg om människor och miljö i vår egen verksamhet, forts.

ANSVARSTAGANDE MEDARBETARE MED ENTREPRENÖRSANDA

Våra medarbetare är grunden till vår konkurrenskraft, där en kombination av lokal närvaro, branschkompetens och expertkunskap är nyckeln till att kunna leverera digitala lösningar och tjänster som möter kundernas behov.

I vår decentraliserade styrmodell har våra dotterbolag en hög grad av frihet och ansvar för sin egen verksamhet, samtidigt som de ingår i en större företagsgrupp. Ambitionen är att ha proaktiva och engagerade medarbetare som vill göra skillnad. Vi strävar efter att ge människor möjlighet att ta ansvar och vi värdar vår entreprenörsanda. Vi ser förmågan att ta initiativ i det dagliga arbetet som en viktig nyckel till framgång.

Anställda per land



MÅNGFALD OCH JÄMSTÄLLDHET

Addnode Groups medarbetare har sina rötter i ett trettiotal olika länder och ett flertal världsdelar. Vi värdesätter och strävar efter att stärka mångfald och jämställdhet inom våra verksamheter.

Vi tolererar inte diskriminering på grund av etnisk tillhörighet, kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, funktionsvariationer, ålder, språk, religion eller annan trosuppfattning, politisk eller annan åsikt, nationellt eller socialt ursprung, egendom, födelseort eller annan status. Trakasserier, hot eller annat olämpligt uppförande får inte förekomma. Varje år genomgår alla medarbetare en webbaserad utbildning i vår uppförandekod som bland annat beskriver våra värderingar och regler avseende dessa frågor.

En balanserad könsfördelning är en utmaning som vi delar med andra företag i vår bransch. Under 2022 uppgick andelen kvinnor till 25 (24) procent av koncernens medelantal medarbetare. För att förstärka vårt arbete inom detta område arbetar vi med ett målsatt nyckeltal avseende "könsfördelningen i koncernens ledningsgrupper".

MEDARBETARNAS TRIVSEL OCH GOD ARBETSMILJÖ

För att locka och behålla kompetenta medarbetare måste vi erbjuda stimulerande och utvecklande karriärmöjligheter. Våra bolag arbetar med en stor mängd olika aktiviteter för att uppnå detta. Dessa aktiviteter inkluderar konkurrenskraftiga anställningsvillkor, möjligheter till vidareutbildning, hälso- och trivselaktiviteter, karriärplanering och utvecklingssamtal. För att följa upp hur väl vi lyckas med att skapa stimulerande och utvecklande arbetsplatser genomför samtliga dotterbolag minst en gång per år en medarbetarundersökning. Resultaten av medarbetarundersökningarna redovisas utifrån nyckeltalet nöjd medarbetarindex (eNPS) och följs upp i ledningsgrupper i respektive dotterbolag, divisionsstyrelser, koncernens ledningsgrupp och i moderbolagets styrelse.

DIREKTA KONSEKVENSER PÅ MILJÖ OCH SOCIALT VÄLBEFINNANDE

Vi arbetar för att begränsa vår verksamhets negativa miljöpåverkan och samtidigt öka vårt positiva bidrag inom både sociala frågor och på miljöområdet.

Koncernens negativa miljöpåverkan kommer från de lokaler vi sitter i, den el vi förbrukar, den utrustning vi använder och de resor vi gör. Vi tillämpar GHG-protokollets metod när vi följer upp våra CO_2e-utsläpp från tjänsteresor med flyg och bil.

För att nå ett brett engagemang för vårt ansvarstagande inom miljö och sociala frågor har vi definierat nio prioriterade aktiviteter som våra bolag och deras kontor uppmuntras att arbeta med. Våra bolag är engagerade i allt från att förlänga livslängden på den utrustning de använder, t ex mobiltelefoner, till att förbättra medarbetarnas hälsa, t ex genom e-hälsoaktiviteter. Varje år följer vi upp ett nyckeltal över hur många kontor som arbetar med dessa aktiviteter.

I vår decentraliserade organisation upprättar även varje bolag lokala policydokument anpassade efter verksamhetens behov med ambitionen att minska dess negativa miljöpåverkan, t ex avseende resor och vid inköp.

VI GER TILLBAKA TILL SAMHÄLLET

Det är med stor sorg vi bevittnar den ryska invasionen av Ukraina. För att uttrycka vårt stöd och vår sympati med det ukrainska folket, har Addnode Group såväl centralt, som via dotterbolag och enskilda medarbetare under 2022 lämnat donationer till tre internationella välgörenhetsorganisationers hjälpinsatser i Ukraina. Vi har valt att stödja Läkare Utan Gränser, Röda Korset International och UNHCR.

Addnode Groups bolag är också engagerade i andra verksamheter som på olika sätt bidrar till bättre förutsättningar för människor som befinner sig i svåra situationer. Under 2022 har vi gjort donationer till de internationella organisationerna Ingenjörer utan gränser och Rädda barnen. I Sverige har vi stöttat Barncancerfonden, Giving People, Stadsmissionen och Wateraid. I Storbritannien har vi stöttat Progress Through Scuba Diving. I Kanada har vi stöttat ett lokalt barnsjukhus.

Omsorg om människor och miljö i vår egen verksamhet, forts.

NYCKELTAL

Andel kvinnor i ledningsgrupper

Inom mångfald och jämlikhet följer vi upp nyckeltal över andelen kvinnor och män i ledningsgrupper.

- Mål: Varje ledningsgrupp ska till minst 40 % utgöras av det underrepresenterade könet år 2030.

Definition

Antalet kvinnor i procent av totalt antal ledande befattningshavare i Addnode Group. Ledande befattningshavare definieras som medlemmar i Addnode Groups:

- Styrelse
- Koncernledning
- Ledningsgrupper i divisioner/dotterbolag

Urval

- Styrelse: 7 (7) personer
- Koncernledning: 7 (7) personer
- Ledningsgrupper i divisioner/dotterbolag: 20 (19) ledningsgrupper om totalt 124 (103) personer.

Resultat 2022

- Andel kvinnor i styrelsen: 43 (43) %
- Andel kvinnor i koncernledningen: 14 (14) %
- Andel kvinnor i ledningsgrupper i divisioner/dotterbolag: 27 (27) %

eNPS

Vi använder nyckeltalet nöjd medarbetarindex, eNPS, för att följa upp medarbetarnas trivsel och upplevelse av sin arbetsmiljö.

Definition

I de årliga medarbetarundersökningarna ingår följande fråga:
"Hur troligt är det att du skulle rekommendera din arbetsplats till andra?"

Baserat på svaret beräknas ett indexvärde mellan -100 till +100, ett så kallat employer Net Promotor Score (eNPS).

Urval

1 826 (1 708) av koncernens medarbetare har fått möjlighet att svara på frågan under 2022. Svarsfrekvensen uppgick till 74 (75) %.

Resultat 2022

- eNPS uppgick till: 30 (25)
- Enligt Yesbox Talent AB var genomsnittligt eNPS 16 för IT- och konsultbranschen i Sverige 2021, enligt samma källa skall värden mellan 10–30 generellt anses vara ett bra/mycket bra resultat.

CO_2e från flygresor och bilanvändning i tjänsten

För att följa upp vår direkta miljöbelastning mäter vi CO_2e-utsläpp från våra flyg- och bilresor.

Definition

Totala utsläpp av CO_2e från flygresor och bilanvändning i tjänsten (i kg) delat med genomsnittligt antal anställda.

- Beräkningen görs enligt GHG-protokollets metod.

Urval

20 av 21 bolag har samlat in data och rapporterat utsläpp från tjänsteresor för totalt 99 procent av koncernens samtliga medarbetare. I utsläpp från bilresor ingår ej taxi. I data från Tyskland ingår ej utsläpp från resor med tjänstebilar.

Resultat 2022

Addnode Group estimerar att koncernens CO_2e-utsläpp från tjänsteresor med flyg och bil uppgår till i genomsnitt 474 kg per medarbetare.

Andel kontor som arbetar med miljörelaterade och sociala åtgärder

För att motivera till engagemang och ansvarstagande följer vi upp aktiviteter som bidrar till bättre miljö och socialt välbefinnande.

Definition

Antal vidtagna prioriterade aktiviteter i förhållande till totalt antal prioriterade aktiviteter (totalt 9 aktiviteter):

1-2. Återvinning på kontoren och minskad pappersförbrukning.
3-4. Förbättrad energieffektivitet och val av förnybar energi när det valet är möjligt.
5-6. Minska kontorsytan per medarbetare och återanvänd kontorsmöbler/kontorsutrustning.
7. Miljökriterier vid val av leverantörer av material och tjänster till kontoren.
8. Medarbetarförmåner relaterade till hälsa och välbefinnande.
9. Bidrag till lokalsamhället.

Urval

Koncernens kontor med fler än 20 medarbetare. För 2022 uppgick urvalet av kontor som omfattas till 29 (27) stycken. Vid dessa kontor arbetar drygt 70 (75) % av koncernens medarbetare.

Resultat 2022

Samtliga kontor i urvalet har genomfört minst 3 (2) aktiviteter. I genomsnitt har de 29 kontoren vidtagit 7 (7) av de 9 prioriterade aktiviteterna.

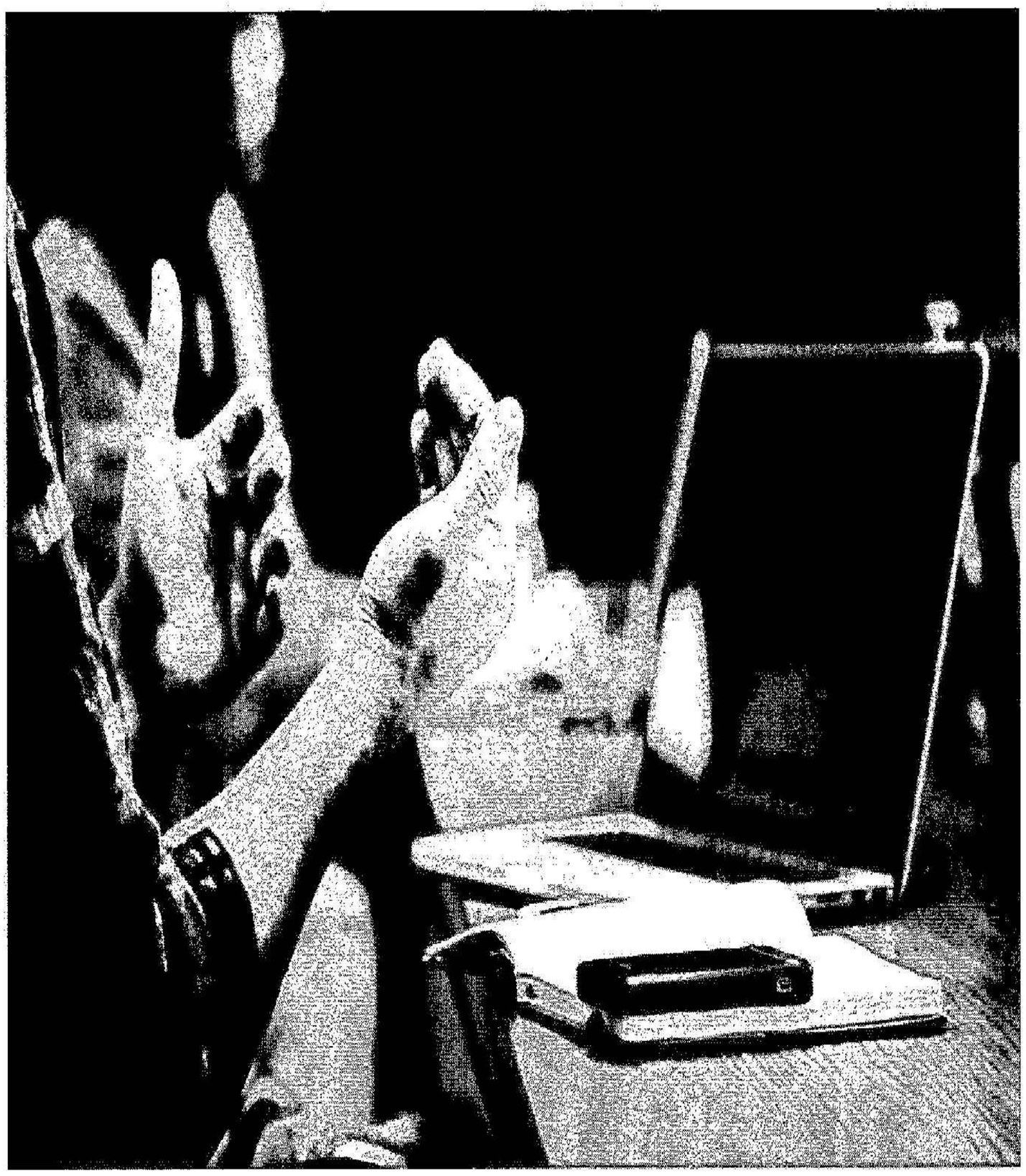
3

HUR VI ARBETAR MED VÅRA PARTNERS OCH LEVERANTÖRER

Addnode Group fokuserar på nära och långsiktiga samarbetsformer för att skapa goda förutsättningar för att ta ansvar i hela leverantörskedjan.

Våra värderingar och företagskultur, uppförandekod och lokala marknadskännedom ger oss bra möjligheter att skapa goda relationer med våra samarbetspartners.

Vi ställer höga krav på etik och respekt i relationen med varandra och våra kunder. Lika självklart är det därför att vi ställer samma höga krav på våra leverantörer och samarbetspartners. Vi ska följa lagar och regler, rättvisa affärsprinciper, motverka korruption och respektera mänskliga rättigheter.



Områden vi jobbar med

- Långsiktiga relationer med leverantörer och samarbetspartners.
- Rättvisa affärsprinciper och antikorruption.
- Respekt för mänskliga rättigheter genom hela värdekedjan.
- Granskning av leverantörer.

Genomfört 2022

- Ökad medvetenhet och kapacitet inom koncernen avseende processer för leverantörsgranskning.
- Organiserat erfarenhetsutbyte inom koncernen för att sprida framgångsrika arbetssätt för god leverantörsgranskning.
- Möten och dialoger för att underhålla och utveckla relationen med våra samarbetspartners.

Planer för 2023

- Utveckla en koncerngemensam uppförandekod för leverantörer.
- Organisera en utbildningsinsats avseende leverantörskontroll och hantering av leverantörskedjor.
- Börja utveckla en riskhanteringsprocess (due diligence) avseende vår faktiska och potentiella påverkan på mänskliga rättigheter.

Långsiktiga ambitioner

- Utveckla process och verktyg för hantering och styrning av leverantörskedjor, exempelvis frågeformulär och granskningsprotokoll.

Hur vi arbetar med våra partners och leverantörer, forts.

LÅNGSIKTIGA RELATIONER MED PARTNERS

Vår verksamhet bygger på långsiktiga samarbeten och partnerskap med våra viktigaste leverantörer. I flera fall går vår gemensamma historia tillbaka flera årtionden.

De leverantörer som representerar störst andel av våra totala inköp är programvaruleverantörerna Autodesk och Dassault Systèmes. Båda leverantörerna arbetar aktivt med olika hållbarhetsfrågor.

Dassault Systèmes har en ambitiös inkluderings- och mångfaldsstrategi, är en av grundarna till European Green Digital Coalition och har satt som mål att vara klimatneutrala till 2040. Dassault Systèmes har för 2022 erhållit flera utmärkelser för sitt hållbarhetsarbete, exempelvis inkluderas de i Dow Jones Sustainability Index, i MSCI:s hållbarhetsranking erhöll de högsta betyg (AAA) och i EcoVadis ranking erhöll de Platinumstatus.

Autodesk arbetar med många initiativ inom hållbarhet, både som berör deras egen verksamhet och hur de bidrar till samhället omkring dem. Autodesk använder exempelvis bara förnybar energi i hela sin verksamhet, inklusive för sina molntjänster, klimatkompenserar alla sina växthusgasutsläpp, har ambitiösa mångfaldsmål och bekostar två volontärsdagar per medarbetare och år.

RÄTTVISA AFFÄRSPRINCIPER OCH ANTIKORRUPTION

I enlighet med vår uppförandekod och hållbarhetspolicy är alla former av korruption förbjuden. Korruption inkluderar mutor, mottagande av gåvor och representationsförmåner, betalningar för underlättande och skydd, penningtvätt och nepotism. Vi efterlever konkurrenslagstiftningen på varje marknad där vi verkar, det inbegriper bland annat förbud mot avtal och överenskommelser som begränsar konkurrens. Det omfattar även kollektivt fastställda priser, fördelning av kunder och geografiska marknader, karteller och maktmissbruk.

ADDNODE GROUPS UPPFÖRANDEKOD OCH HÅLLBARHETSPOLICY

Leveranser till våra kunder utförs främst av koncernens egna medarbetare, vilket innebär att vi har god insyn i arbetsmiljön. Det förekommer att vi använder underkonsulter i vissa projekt.

Allt eftersom koncernens internationella närvaro ökar, måste vi också säkerställa gemensam förståelse för rättvisa affärsprinciper, antikorruption och respekt för mänskliga rättigheter i hela värdekedjan. Under 2020 tog vi fram vår koncerngemensamma uppförandekod och hållbarhetspolicy som definierar ett antal principer inom dessa områden som både våra egna medarbetare, våra leverantörer och våra samarbetspartners skall efterleva. Uppförandekoden och hållbarhetspolicyn är baserade på internationellt erkända normer. Vi stödjer och respekterar mänskliga rättigheter enligt International Bill of Human Rights och Internationella arbetsorganisationens (ILO) deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet.

För att säkerställa att våra leverantörer och samarbetspartners uppfyller kraven enligt vår uppförandekod genomför vi regelbundna granskningar, dessa görs typiskt sett genom samtal, möten och granskning av dokumentation. I vissa fall innebär detta arbete att en leverantör förbinder sig att följa vår uppförandekod, i andra fall innebär det att vi granskar leverantören utifrån dennes egen uppförandekod. I samband med granskningar använder vi även verktyg såsom laglistor samt kravlistor och instruktioner i enlighet med våra certifieringar.

Addnode Groups uppförandekod och hållbarhetspolicy finns i sin helhet på addnodegroup.com

NYCKELTAL

Antal leverantörer som har granskats och totalt inköpsvärde från dessa

Vi följer upp att vi minst vart annat år granskar våra leverantörer och samarbetspartners för att säkerställa att de uppfyller våra krav enligt vår uppförandekod och hållbarhetspolicy.

Definition

Granskning av leverantörer ur ett hållbarhetsperspektiv baseras på att:

1. Leverantörens egen uppförandekod uppfyller våra krav, eller
2. Leverantören har förbundit sig att följa koncernens eller något av våra dotterbolags uppförandekod.

Leverantörer som representerar ett högt inköpsvärde eller är affärskritiska av andra skäl, ska granskas regelbundet.

Urval

21 (19) bolag har genomfört leverantörsgranskningar under de senaste två åren (2021 och 2022).

Resultat 2022

- Totalt antal granskade leverantörer de senaste två åren: 235 (148)
- Granskat inköpsvärde i förhållande till koncernens totala inköpsvärde 2022: 84 (86) %

4

LÅNGSIKTIG EKONOMISK BÄRKRAFT

Ekonomiskt ansvar omfattar god finansiell förvaltning, effektiv resursanvändning och att leverera en uthållig, långsiktig ekonomisk lönsamhet till fördel för koncernens intressenter. Addnode Group skapar hållbar tillväxt över tid genom att kontinuerligt förvärva nya företag och aktivt stödja våra dotterbolag att driva organisk tillväxt. Strategin stöds av ett värderingsbaserat ledarskap och decentraliserat ansvar och befogenheter. En stabil bas av återkommande intäkter och starkt operativt kassaflöde ligger till grund för en sund ekonomisk ställning.



VÄRDESKAPANDE FÖRVÄRV

Vi söker aktivt efter lämpliga förvärv och för diskussioner med olika företagsägare som är intresserade av att bli en del av koncernen. Sedan 2003 har vi framgångsrikt förvärvat drygt 70 företag. Vi utvärderar hela tiden våra förvärvskriterier i syfte att säkerställa att de addreserar alla relevanta risker och möjligheter i samband med förvärvsbeslut.

DECENTRALISERAD STYRMODELL DRIVER ORGANISK TILLVÄXT

Addnode Group är väl positionerat för att dra nytta av starka globala trender som driver organisk tillväxt. Ledande marknadspositioner, långvariga kundrelationer och affärsmodeller med en stark bas av återkommande intäkter skapar förutsättningar för stabilitet i verksamheten. Vår styrmodell som ger våra dotterbolag ansvar skapar också förutsättningar för initiativkraft i det dagliga arbetet och bidrar till vår framgång.

Områden vi jobbar med

- Organisk tillväxt.
- Förvärv.
- Decentraliserad affärsmodell.
- Återkommande intäkter.

Tillväxt i nettoomsättning

Definition

- Total ökning (förvärvad och organisk) av nettoomsättning jämfört med föregående år.
- Finansiellt mål: >10 %

Urval

Koncernen

Resultat 2022

Total tillväxt i nettoomsättning: 53 %

EBITA-marginal

Definition

- Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA) i förhållande till nettoomsättningen.
- Finansiellt mål: >10 %

Urval

Koncernen

Resultat 2022

EBITA-marginal: 11,7 %

Andel återkommande intäkter

Definition

Andel intäkter av återkommande karaktär (intäkter från support- och underhållsavtal, programvaruabonnemang och -hyresavtal, samt SaaS-lösningar) i förhållande till totala intäkter.

Urval

Koncernen

Resultat 2022

Återkommande intäkter: 70 %

Fokusområde 5

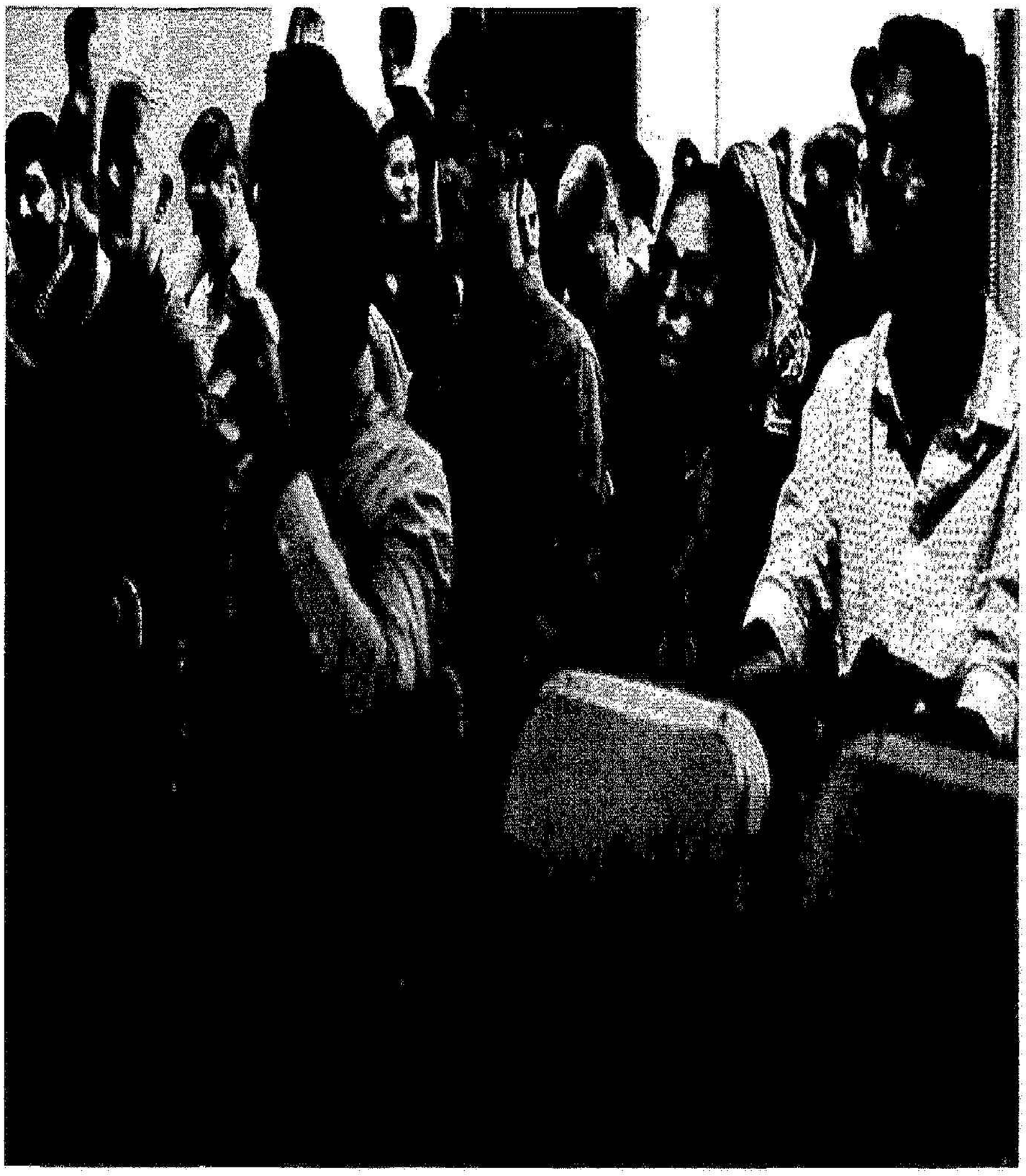
5

STYRNING OCH LEDNING AV HÅLLBARHETSARBETET

Addnode Group har en decentraliserad organisation där ansvar och befogenheter för att driva verksamheten ligger hos varje division och dotterbolag.

Koncernens gemensamma policys implementeras i varje bolag för att stödja intern kontroll och regelefterlevnad.

Centralt finns en hållbarhetsfunktion som leder ett forum för hållbarhetsfrågor med representanter från samtliga divisioner. Hållbarhetsfunktionen ansvarar dels för att leda, stödja och följa upp divisionernas implementation av Hållbarhetsagendan, dels för att driva koncernens strategiska utveckling och regelefterlevnad inom hållbarhetsområdet.



Områden vi jobbar med

- Implementation och uppföljning av den koncerngemensamma Hållbarhetsagendan.
- Regelefterlevnad och rapportering.
- Hållbarhetskommunikation.
- Certifieringar.
- Koncerngemensamma initiativ.
- Utbildning.

Genomfört 2022

- Koncernledningen har inrättat ett forum för hållbarhetsfrågor som leds av koncernens hållbarhetsfunktion.
- Organiserat den årliga och koncerngemensamma utbildningen i uppförandekod och hållbarhetspolicy.
- Uppdaterat taxonomianalysen och rapporterat enligt EU:s taxonomiförordning.
- Påbörjat förberedelser inför implementering av EU:s Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD.

Planer för 2023

- Genomföra en dubbel materialitetsanalys i kombination med fördjupade intressentdialoger.
- Utarbeta processer och rutiner för rapportering enligt kommande CSRD-lagstiftning.
- Implementera EU:s nya visselblåsardirektiv som träder i kraft 17 december 2023.
- Införa en systematiserad rutin för att utvärdera hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter (Due Diligence) i samband med förvärv.
- Förnya utbildningen i koncernens uppförandekod och hållbarhetspolicy.

Långsiktiga ambitioner

- Anpassa rapporteringen till EU:s Corporate Sustainable Reporting Directive (CSRD) som väntas träda i kraft 2024 och EU:s Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD) som väntas träda i kraft 2024-2026.
- Vid behov utvärdera ytterligare utveckling och utvidgning av koncernens hållbarhetsrapportering för att möta nya interna prioriteringar eller externa förväntningar och krav.

Styrning och ledning av hållbarhetsarbetet, forts.

HÅLLBARHETSFUNKTION MED ANSVAR FÖR HÅLLBARHETSAGENDA OCH REGELEFTERLEVNAD

Addnode Group har en central hållbarhetsfunktion. Funktionen ansvarar för att leda, stödja och följa upp implementation och utvecklingen av koncernens Hållbarhetsagenda. Det formella ansvaret att implementera Hållbarhetsagendan ligger i respektive division.

Hållbarhetsfunktionen är vidare ansvarig för att leda koncernens forum för hållbarhetsfrågor med representanter för samtliga divisioner. Forumet arbetar med efterlevnad och utveckling av aktiviteter inom ramen för Hållbarhetsagendan.

Slutligen ansvarar hållbarhetsfunktionen också för att driva koncernens strategiska uveckling och regelefterlevnad inom hållbarhetsområdet, liksom att säkerställa att koncernen uppfyller externa intressenters förväntningar avseende hållbarhetsrapporteringen.

Utöver de formella ansvarsområden som hållbarhetsfunktionen upprätthåller, har den också en internt samordnade roll. Det kan handla om att samordna koncernens bolag och divisioner kring olika aktiviteter, utbyta erfarenheter eller definiera likartade arbetssätt. Det kan också handla om att tillgodose ett behov av fördjupning och ökad kunskap inom specifika hållbarhetsfrågor.

DOTTERBOLAGENS EGNA AKTIVITETER

Mycket av det dagliga arbetet inom hållbarhetsområdet sker i koncernens dotterbolag. Bolagen arbetar med aktiviteter och initiativ utifrån sina egna bedömningar och förutsättningar för vad som är lämpligt för respektive verksamhet. Vissa bolag har valt att ISO-certifiera sin verksamhet inom miljöområdet, andra bolag sätter upp mål för hur stor andel av deras projekt som ska bidra till något av FN:s hållbarhetsmål, liksom att många bolag också tar initiativ för att på lokala arbetsplatser göra olika val med hänsyn till sociala faktorer och miljö. Det är också vanligt att bolagen har egna verksamhetsspecifika uppförandekoder och policydokument, inklusive inköpspolicy och resepolicy, som stöd i styrningen av sitt hållbarhetsarbete.

LEDNINGSSYSTEM OCH CERTIFIERINGAR

För många av våra dotterbolag styr certifieringar hur olika aktiviteter hanteras och utgör ofta en förutsättning för att de blir kvalificerade som leverantörer inom många kundsegment. Vid utgången av 2022 upprätthöll koncernens dotterbolag följande certifieringar:

- Samtliga TECHNIA:s större kontor är kvalitetsledningscertifierat för ISO 9001 och miljöledningscertifierat för ISO 14001. TECHNIA Karlsruhe i Tyskland, Kista i Sverige, Milton Keynes i UK, Nieuwegein i Nederländerna och Pune i Indien är informationsäkerhetscertifierade för ISO27001.
- Service Works Global (SWG) är kvalitetsledningscertifierat för ISO 9001 och informationsäkerhetscertifierade för ISO 27001 i alla regioner utom Norden.
- Decerno är informationsäkerhetscertifierade för ISO 27001.
- Decerno och Sokigo är FR 2000 certifierade. FR 2000 är ett integrerat ledningssystem för kvalitet, miljö, arbetsmiljö och rekrytering.

VISSELBLÅSARFUNKTION

Addnode Groups visselblåsarfunktion ger alla möjlighet att anmäla misstankar om allvarliga oegentligheter. Vi uppmuntrar medarbetarna att först vända sig till sin närmaste chef. Om de känner att de inte kan rapportera informationen öppet, har de även möjlighet att rapportera misstankar till styrelsen genom revisionsutskottets ordförande. Information om visselblåsarfunktionen ingår som ett moment i utbildningen i vår uppförandekod och hållbarhetspolicy.

Under 2022 har befintlig funktion utvärderats för att avgöra vilka ändringar som behöver göras för att den skall uppfylla EU:s nya visselblåsardirektiv som Addnode Group skall tillämpa fr o m 17 december 2023. Den väsentliga förändringen som skall genomföras är att introducera en lösning som möjliggör för medarbetarna att rapportera oegentligheter anonymt.

Addnode Groups visselblåsarfunktion finns beskriven på addnodegroup.com

UTBILDNING I UPPFÖRANDEKOD OCH HÅLLBARHETSPOLICY

Addnode Groups koncerngemensamma uppförandekod och hållbarhetspolicy fastställs årligen av styrelsen, första versionen fastställdes 2021. Dokumentet fastställer grunden för vårt hållbarhetsarbete och vårt dagliga uppförande inom ett antal viktiga områden som inkluderar omtanke om människor, samhälle och miljö.

För att säkerställa att alla medarbetare är väl bekanta med vilka förväntningar som ställs på dem och hur vi gemensamt ska ta ansvar för att följa vår uppförandekod och hållbarhetspolicy, skall alla medarbetare genomföra en webbaserad utbildning. Utbildningen lanserades första gången 2021 och genomförs sedan dess under hösten varje år. Innehållet uppdateras årligen men grundstrukturen är densamma. Innehållet består av fem delar:

1. En introduktion till hållbarhet och de specifika frågor som är aktuella och relevanta för Addnode Groups verksamhet.
2. Våra fem fokusområden.
3. Vår uppförandekod och etikfrågor.
4. Våra värderingar och företagskultur.
5. Vår visselblåsarfunktion.

Utbildningen tar cirka 30 minuter att genomföra och består av textdelar, interaktiva moment och övningar, samt filmer med Vd för att förstärka innehållet och budskapen.

Addnode Groups uppförandekod och hållbarhetspolicy finns i sin helhet på addnodegroup.com

NYCKELTAL

Andel medarbetare som genomfört utbildningen i vår uppförandekod och hållbarhetspolicy

Den aktivitet vi valt att följa upp inom detta fokusområde är att alla våra medarbetare är väl bekanta med vår uppförandekod och hållbarhetspolicy. Det gör vi genom att alla medarbetare årligen genomför en webbaserad utbildning. Resultatet följs upp per division och för koncernen totalt.

Definition

- Antal medarbetare som har genomfört den koncerngemensamma, webbaserade utbildningen i uppförandekod och hållbarhetspolicy i förhållande till totalt antal medarbetare.
- Medarbetare definieras som fast-, deltids- eller projektanställd person.

Urval

Samtliga medarbetare.

Resultat 2022

Andel medarbetare som genomfört utbildning i koncernens uppförandekod och hållbarhetspolicy: 73 (70) %

RAPPORTERING ENLIGT TAXONOMIFÖRORDNINGEN

Artikel 8 i EU förordning 2020/852.

TAXANOMIFÖRORDNINGEN - BAKGRUND

Taxonomiförordningen är en nyckelkomponent i EU kommissionens handlingsplan för att styra om kapitalflöden mot en mer hållbar ekonomi. EU:s taxonomiförordning utgör en ramreglering och syftar till att hjälpa investerare att identifiera och jämföra miljömässigt hållbara investeringar genom ett gemensamt klassificeringssystem för miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter. Taxonomiförordningen omfattar tretton branscher som tillsammans bedöms stå för cirka 95 procent av EU:s utsläpp.

För att en viss ekonomisk verksamhet ska klassificeras som miljömässigt hållbar ska den bidra väsentligt till ett eller flera av sex fastställda miljömål, inte orsaka betydande skada för något av de övriga målen, samt uppfylla vissa minimikrav inom hållbarhet. Det krävs också att verksamheten överensstämmer med detaljerade villkor, så kallade tekniska granskningskriterier, som fastställts av EU kommissionen i delegerade akter till förordningen. Taxonomiförordningen utgår från en binär ansats vilket innebär att en ekonomisk verksamhet antingen är miljömässigt hållbar eller inte.

Företag med fler än 500 anställda, vars värdepapper är upptagen till handel på en reglerad marknad och som därmed omfattas av EU-direktivet om icke-finansiell rapportering, ska i sin hållbarhetsrapport inkludera information om hur och i vilken utsträckning verksamheten är förknippad med taxonomiförenliga aktiviteter.

I enlighet med EU:s taxonomiförordningen har två analyser genomförts. Den ena avser en bedömning av Addnode Groups ekonomiska aktiviteter, medan den andra avser en analys av om koncernen har gjort inköp av produkter och tjänster från leverantörer med taxonomiförenlig verksamhet.

ANALYS AV ADDNODE GROUPS VERKSAMHETER

Addnode Groups verksamheter ska utvärderas baserat på de verksamhetsbeskrivningar som hittills har definierats för två av taxonomiförordningens sex miljömål: "Begränsning av klimatförändringar" och "Anpassning till klimatförändringar".

För att bedöma vilka ekonomiska aktiviteter som är relevanta för Addnode Group har det varit nödvändigt att tolka taxonomiförordningen och de delegerade akterna. Efter genomgång och analys av koncernens digitala lösningar och tjänster har tre verksamhetsområden identifierats i de delegerade akterna, avseende branschen Information och Kommunikation, som relevanta för Addnode Group att beakta.

1. Databehandling, drifttjänster o.d. (delegerad akt I, kapitel 8.1)

Addnode Group tillhandahåller inga renodlade datadrifttjänster. En begränsad del av koncernens digitala lösningar tillhandahålls som SaaS-tjänst där drifttjänsten är en integrerad del. Huvuddelen av innehållet i SaaS-tjänsterna är dock programvaran medan den tekniska driften representerar en mycket begränsad del som inte är möjlig att separera. Bedömningen är därför att Addnode Group inte har någon aktivitet inom detta verksamhetsområde som väsentligt kan bidra till begränsning av klimatförändringar.

2. Datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp (delegerad akt I, kapitel 8.2)

Addnode Groups digitala lösningar, som bland annat beskrivs på sidan 38 i hållbarhetsrapporten, kan i kundernas verksamheter, eller i deras erbjudanden till sina respektive kunder, användas för att bidra till positiva hållbarhetseffekter, exempelvis minskad energi- eller resursförbrukning. Lösningarna är dock i sig själva inte direkt avsedda för att väsentligt bidra till minskning av växthusgasutsläpp. Bedömningen är därför att Addnode Group inte har någon aktivitet inom detta verksamhetsområde som väsentligt kan bidra till begränsning av klimatförändringar.

3. Dataprogrammering och relaterade verksamheter (delegerad akt II, kapitel 8.2)

Egenutvecklade programvaror och relaterade tjänster är en del av Addnode Groups erbjudanden inom koncernens alla tre divisioner. Lösningarna är däremot inte så kallade möjliggörande verksamheter som direkt är avsedda att väsentligt bidra till att förebygga eller minska negativa konsekvenser av klimatförändringar. Det föreligger inte heller något behov att vidta åtgärder för att göra Addnode Groups egen verksamhet motståndskraftig mot klimatförändringar. Bedömningen är därför att Addnode Group varken har omsättning avseende någon aktivitet som väsentligt kan bidra till anpassning till klimatförändringar, eller kapital- eller driftsutgifter för att göra koncernens egna verksamheter motståndskraftiga mot klimatförändringar.

Sammanfattning

Baserat på ovan beskrivna analys, är Addnode Groups bedömning att taxonomiförordningen inte är tillämplig ("non-eligible") på koncernens ekonomiska aktiviteter. Det innebär att kapitalutgifter ("CAPEX") och driftsutgifter ("OPEX") relaterade till ovan nämnda ekonomiska aktiviteter inte heller är tillämpliga enlig taxonomiförordningen.

ANALYS AV ADDNODE GROUPS INKÖP AV PRODUKTER OCH TJÄNSTER FRÅN LEVERANTÖRER MED TAXONOMIFÖRENLIG VERKSAMHET

Enskilda kapital-/driftsutgifter som omfattas

Taxonomirapporteringen kan även inkludera andra kapital- och driftsutgifter med koppling till inköp av produkter och tjänster relaterade till andra ekonomiska verksamheter än de som anges ovan. Detta avser utgifter som bidrar till utsläppsminskningar för den rapporterande enheten och om den berörda leverantörens ekonomiska verksamhet är taxonomiförenlig.

Addnode Group har identifierat nedanstående kapitalutgifter som avser inköp relaterade till andra ekonomiska verksamheter och som kan bidra till utsläppsminskningar:

- Bilar, inklusive billeasing (kod 6.5).
- Hyreskontrakt, nyttjanderätter enligt IFRS 16 (kod 7.7).

Sammanfattning

Efter en genomgång av årets investeringar i billeasing (12 MSEK) samt årets nytecknade och förlängda hyresavtal (166 MSEK) är slutsatsen att ingen del av kapitalutgifterna kan kvalificeras som taxonomiförenliga. Addnode Group har ett antal hybridbilar (drivs av en elmotor och en förbränningsmotor) men inga av dessa uppnår taxonomins krav på lägsta tillåtna koldioxidutsläpp. Beträffande hyresavtalen har analys påbörjats, men det har ännu inte varit möjligt att erhålla information från hyresvärdarna avseende huruvida dessa är taxonomiförenliga. Vår initiala bedömning är dock att endast en begränsad del av hyresavtalen är taxonomiförenliga.

De kapitalutgifter som omfattas av taxonomiförordningen redovisas i tabellen på sidan 50 under rubriken A.2.

Rapportering enligt Taxonomiförordningen, forts.

ANDEL AV OMSÄTTNINGEN FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER SOM ÄR FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN – UPPLYSNINGAR SOM OMFATTAR ÅR 2022

Ekonomiska verksamheter (1)			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
	Absolut omsättning (3)	Andel av omsättningen (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskydds-åtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år 2022 (18)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år 2021 (19)	Kategori (omställnings-verksamhet) (21)
	Kod/Koder (2)																Kategori (möjliggörande verksamhet) (20)	
	MSEK	%	%	%	%	%	%	%	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Procent	Procent	Möjlig-görande / Omställ-ning
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																		
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																		
Omsättning för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)																		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																		
Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)																		
Totalt (A.1 + A.2)*																0		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																		
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)	6 225	100																
Totalt (A + B)**	6 225	100																

* Andelen tillämplig (eligible) omsättning och som omfattas enligt taxonomin avser den del av nettoomsättningen som härrör från produkter och tjänster som finns beskriven i taxonomin (täljare) dividerat med nettoomsättningen (nämnaren). För ytterligare information om koncernens redovisningsprinciper avseende nettoomsättning, se not 1 på sidan 84 i denna årsredovisning. När det gäller täljaren har vi – vilket beskrivs ovan – inte identifierat några ekonomiska aktiviteter som är tillämplig (eligible) eller förenliga (aligned) med taxonomin. Verksamheter som omfattas av taxonomin var 0 % även under 2021.

** Den totala omsättningen (nämnaren) motsvarar nettoomsättningen i resultaträkningen på sidan 74.

Rapportering enligt Taxonomiförordningen, forts.

ANDEL AV KAPITALUTGIFTER FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER SOM ÄR FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN – UPPLYSNINGAR SOM OMFATTAR ÅR 2022

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/Koder (2)*	Absoluta kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifter (4)	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar (5)	Kriterier för väsentligt bidrag: Anpassning till klimatförändringar (6)	Kriterier för väsentligt bidrag: Vatten och marina resurser (7)	Kriterier för väsentligt bidrag: Cirkulär ekonmi (8)	Kriterier för väsentligt bidrag: Föroreningar (9)	Kriterier för väsentligt bidrag: Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Begränsning av klimatförändringar (11)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Anpassning till klimatförändringar (12)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Vatten och marina resurser (13)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Cirkulär ekonmi (14)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Föroreningar (15)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifterna, år 2022 (18)	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifterna, år 2021 (19)	Kategori (omställningsverksamhet) (21)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (20)
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Procent	Procent	Möjliggörande	Omställning
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)																				
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	6.5	12	1																	
Förvärv och ägande av byggnader	7.7	166	20																	
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**177**	**22**																	
Totalt (A.1 + A.2)**		**177**	**22**														0			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		**634**	**78**																	
Totalt (A + B)***		**811**	**100**																	

* EU:s ekonomiska aktivitetskod.

** Täljaren för kapitalutgifter är lika med den del av kapitalutgifterna som avser investeringar i tillgångar som används för att producera produkter och tjänster för de ekonomiska verksamheter som beskrivs i taxonomin. Täljaren omfattar dessutom enskilda åtgärder som gör det möjligt för målverksamheterna att bli koldioxidsnåla eller leda till minskade koldioxidutsläpp. Kapitalutgifter som omfattas av taxonomin var 0 % under 2021. Ökningen 2022 förklaras av att taxonomin har ett utökat tillämpningsområde 2022 jämfört med 2021, vilket baserar sig på en uppdaterad tolkning i februari 2022 av punkt 1.1.2.2 c av bilaga 1, i kraven på upplysningar i taxonomiförordningen.

*** De totala kapitalutgifterna (nämnaren) motsvarar tillägg, inklusive aktiverade kostnader för forskning och utveckling, till balansposterna materiella anläggningstillgångar, immateriella tillgångar (exklusive goodwill) före eventuella omvärderingar, avskrivningar eller nedskrivningar och exklusive eventuella förändringar i verkligt värde, såsom specificeras i noterna 15 och 16 till den konsoliderade balansräkningen, kompletterade av tillägg/ändringar i klassificerade nyttjanderätter för tillgångar enligt IFRS 16, såsom specificeras i not 15. Inköp som tillkommit via företagsförvärv ingår också.

Rapportering enligt Taxonomiförordningen, forts.

ANDEL AV DRIFTSUTGIFTERNA FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER SOM ÄR FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN - UPPLYSNINGAR SOM OMFATTAR ÅR 2022

Ekonomiska verksamheter (1)	Absoluta driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifter (4)	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar (5)	Kriterier för väsentligt bidrag: Anpassning till klimatförändringar (6)	Kriterier för väsentligt bidrag: Vatten och marina resurser (7)	Kriterier för väsentligt bidrag: Cirkulär ekonomi (8)	Kriterier för väsentligt bidrag: Föroreningar (9)	Kriterier för väsentligt bidrag: Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Begränsning av klimatförändringar (11)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Anpassning till klimatförändringar (12)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Vatten och marina resurser (13)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Cirkulär ekonomi (14)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Föroreningar (15)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna, år 2022 (18)	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna, år 2021 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (20)	Kategori (omställningsverksamhet) (21)
	Kod/Koder (2)	MSEK	%	%	%	%	%	%	%	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Procent	Procent	Möjliggörande	Omställning
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)																				
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)																				
Totalt (A.1 + A.2)*																	0			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		44	100																	
Totalt (A + B)**		44	100																	

* Täljaren för driftsutgifter är lika med den del av driftsutgifterna i nämnaren som avser tillgångar eller processer som omfattas av de ekonomiska verksamheter som beskrivs i taxonomin. Addnode Group har inte identifierat några driftsutgifter som omfattas av taxonomin (eligible) eller är taxonomiförenliga (aligned). Driftsutgifter som omfattas av taxonomin var 0 % även under 2021.

** Inom ramen för EU-taxonomin och enligt förordningen definieras totala driftsutgifter (nämnaren) som direkta icke-aktiverade kostnader hänförliga till forskning och utveckling (FoU), åtgärder vid byggnadsrenoveringar, kortfristiga leasingavtal, underhåll och reparationer, samt direkta kostnader hänförliga till det löpande underhållet av tillgångarna, dvs. inte de totala rörelsekostnaderna, utan enbart kostnader förknippade med underhåll av tillgångar kopplade till ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin.

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Addnode Group AB
(publ), org.nr 556291-3185

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022 på sidorna 32-51 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 27 mars 2023

PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal
Auktoriserad revisor

BOLAGS-STYRNING

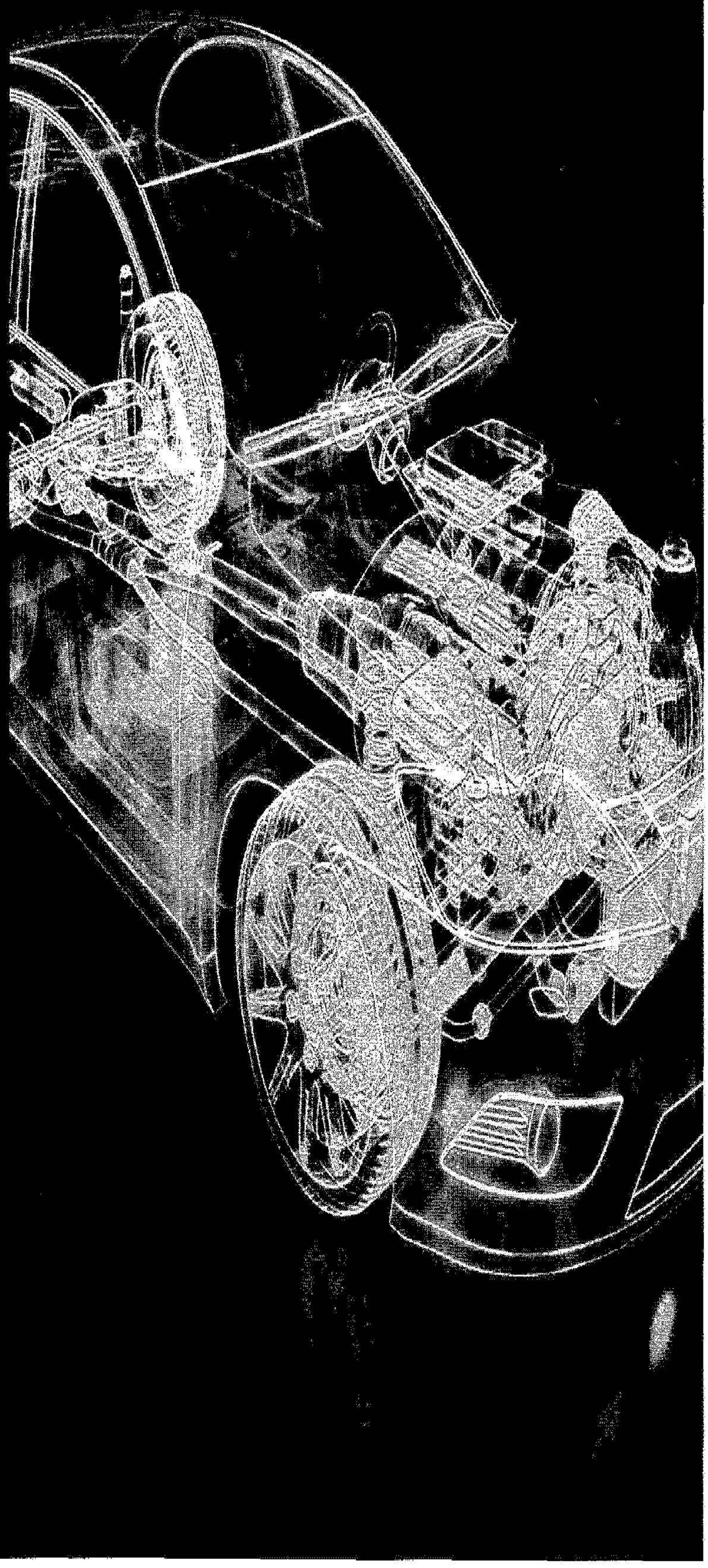
Ordförandeord 54

Bolagsstyrningsrapport 55

Styrelse 62

Ledning 63

Revisorns yttrande 64



Ordförandeord

PÅ RÄTT KURS MED STARK TILLVÄXT

Addnode Group har [illegible] rätt kurs med en [illegible] och [illegible] en [illegible] för [illegible]

Först och främst är det hälften av [illegible] som har [illegible] Addnode Groups bästa resultat någonsin trots en orolig omvärld. 2022 var året då Addnode Group [illegible] som samhället i övrigt, försökte navigera i det nya normala efter 24 månader av restriktioner och distansarbete. Det är tillfredsställande att se hur vårt bolagets ledning tagit sig igenom de utmaningar som vi ställts inför, både under pandemin men också nu när omvärlden [illegible] och oro. För styrelsen har det därför varit viktigt att fokusera på framtidsscenarier och omvärldsanalys för att förstå både möjligheter och risker. Den beredskap för förändring som ledningen och vi inom styrelsen byggt upp de senaste åren kommer att bidra till ökad stabilitet även framöver.

Digitaliseringen har nått helt nya nivåer där Addnode Groups digitala lösningar och tjänster är en del av utvecklingen. Även vi själva kan idag göra affärer helt digitalt, från första möte till leverans. Jag tror dock på det personliga mötet och det värdeskapande som sker när vi träffas fysiskt och nya idéer föds och utvecklas.

Året som gått har innebärt fortsatt tillväxt för Addnode Group, helt i enlighet med vår strategi, att med ett sunt risktagande förvärva och utveckla kunskapsledande bolag som digitaliserar samhället. I och med steget in på den amerikanska marknaden, genom förvärvet av Microdesk, gör vi en kvalitativ förflyttning och öppnar upp vårt erbjudande för nya kunder. I förvärvet breddar vi även geografiskt vilket gör oss mindre sårbara i en föränderlig värld. Vi har också gjort en rad mindre förvärv som kompletterar vår verksamhet och är viktiga för oss i vårt närområde.

Som styrelse ser vi ett ytterst tryck och att ansvaret på oss som kontrollfunktion blir ännu tydligare genom nya lagar och regler. Gemensamma regelverk och modeller för styrning förenklar vid bedömningen av ett bolag, inte minst för våra ägare. Ett område där vi ser en ökad reglering är på hållbarhetsområdet där kommande CSRD-direktiv ställer nya krav. Vi inom Addnode Group är förberedda för kommande regelverk då vi redan antagit en hållbarhetsagenda och arbetar strategiskt med denna fråga. Det kommer dock krävas ytterligare investeringar i tid och resurser. Jag vill lyfta fram att hela vår affär bygger på hållbarhet då våra digitala lösningar i mångt och mycket bidrar till ökad hållbarhet för våra kunder och kunders kunder.

Vi har 20 år bakom oss av stabil lönsam tillväxt, när nu 2023 rullat igång ser jag med tillförsikt fram emot ytterligare ett framgångsrikt år med ett bolag i tiden. Tack till alla inom Addnode Group som bidragit och fortsätter att bidra till att digitalisera samhället!



STAFFAN HANSTORP
STYRELSEORDFÖRANDE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT FÖR ADDNODE GROUP

Addnode Group-koncernens styrning regleras av både externa regelverk och interna styrdokument. Till de externa regelverken hör bland annat aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt andra tillämpliga lagar och regler. Bland de interna styrdokumenten finns bland annat den av årsstämman fastställda bolagsordningen, styrelsens arbetsordning samt styrelsens instruktion för den verkställande direktören (Vd) samt koncernens uppförandekod och hållbarhetspolicy.

Addnode Group AB ("Addnode Group") tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning, även kallad Koden. Koden bygger på principen "följ eller förklara", vilket innebär att företag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men vid sådant fall måste ange en förklaring till avvikelsen. Addnode Group rapporterar inga avvikelser från Koden för 2022.

Inga överträdelser av tillämpliga börsregler eller av god sed på aktiemarknaden har rapporterats gällande Addnode Group av Nasdaq Stockholms disciplinnämnd eller Aktiemarknadsnämnden under 2022.

FÖR MER INFORMATION

- Nasdaq Stockholm, nasdaqomxnordic.com
- Svensk Kod för Bolagsstyrning, bolagsstyrning.se
- Finansinspektionen, fi.se
- Addnode Groups webbplats, addnodegroup.com

VÄSENTLIGA HÄNDELSER 2022

- Koncernchef och Vd Johan Andersson antog även positionen som tillförordnad divisionschef i division Design Management från 1 januari 2022. Jens Kollserud, Vd för dotterbolaget Symetri som ingår i division Design Management, tillträdde som medlem i Addnode Groups koncernledning från samma datum.
- Efter beslut av Addnode Groups årsstämma i maj 2022 lanserades ytterligare ett långsiktigt incitamentsprogram. Ett 40-tal chefer och ledande befattningshavare tecknade 56 950 köpoptioner.
- Addnode Groups årsstämma den 4 maj 2022 godkände även styrelsens förslag om en aktiesplit 4:1. Antalet aktier ökade till 134,5 miljoner aktier och antalet röster ökade till 170,1 miljoner röster.
- I juni 2022 beslutade styrelsen i Addnode Group, med stöd av bemyndigandet från årsstämman 2022, om återköp av egna B-aktier. Syftet med att utnyttja bemyndigandet var främst att möjliggöra leverans av aktier sammanhängande med genomförandet av Addnode Groups aktiebaserade incitamentsprogram. Under juli–augusti 2022 återköptes 230 000 egna B-aktier på Nasdaq Stockholm, vilka kvarstod i eget förvar den 31 december 2022. Totalt antal egna aktier uppgick därmed till 1 030 000 per 31 december 2022.
- I oktober 2022 utsågs Elisabeth Forslin till Head of M&A och medlem av Addnode Groups koncernledning. Hon tillträdde sin tjänst i januari 2023. Adam Nilsson, som innehade motsvarande roll tidigare, lämnade koncernen i april 2022.
- I december 2022 meddelade Nasdaq att Addnode Group flyttas upp till segmentet Large Cap från och med den 2 januari 2023.

ÄGARSTRUKTUR OCH RÖSTRÄTT

Addnode Group ABs aktier är anslutna till Euroclear Sweden AB. Det innebär att inga aktiebrev ges ut och att Euroclear Sweden för aktieägarregister över ägare och förvaltare i bolaget.

Aktiekapitalet i Addnode Group består av A-aktier och B-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster och B-aktier berättigar till en röst vardera. Både A- och B-aktier berättigar till utdelning. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar. A-aktier kan på begäran av aktieägaren omvandlas till B-aktier.

Den 30 december 2022 uppgick antalet aktieägare till 6 874 och andelen utlandsägda aktier till 20 procent. Andelen institutionellt ägande uppgick till 76 procent.

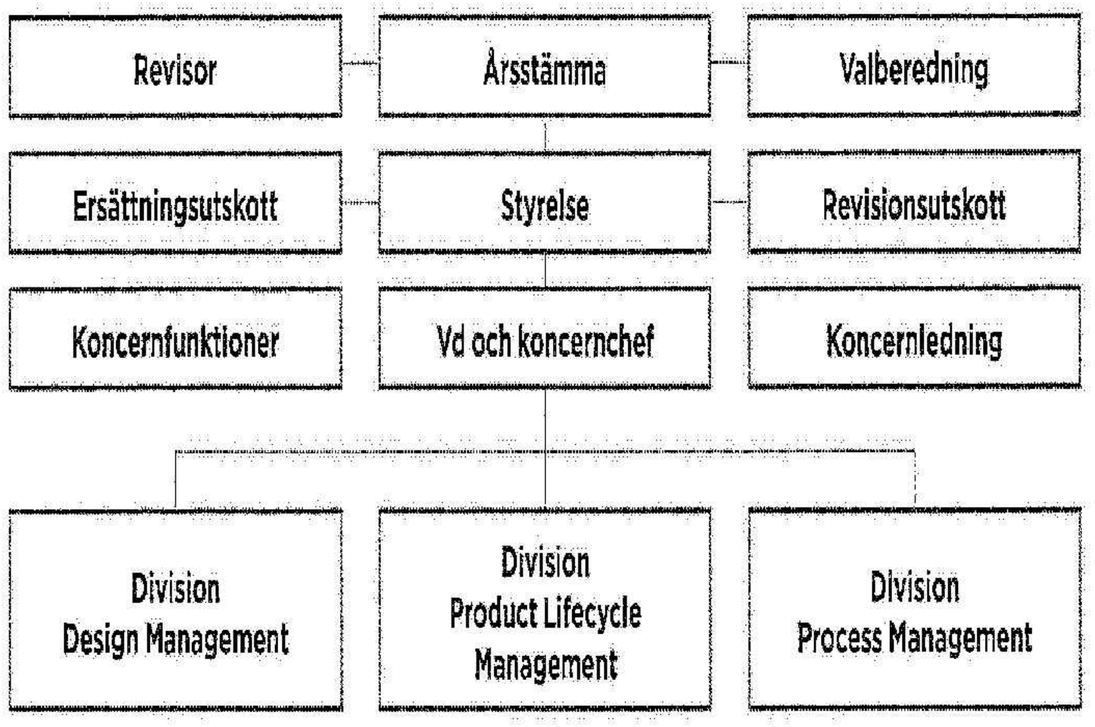
Aretro Capital Group AB var största ägare med 5,4 procent av aktiekapitalet och 15,1 procent av rösterna. Aretro Capital Group AB ägs gemensamt via bolag av Addnode Groups styrelseordförande Staffan Hanstorp och Jonas Gejer, Vice President Business Development på Addnode Group. Verg AB är näst största ägare med 1,1 procent av aktiekapitalet och 8,5 procent av rösterna. Därefter följer SEB Fonder med 10,2 procent av aktiekapitalet och 8,0 procent av rösterna samt Lannebo Fonder med 8,1 procent av aktiekapitalet och 6,4 procent av rösterna.

VALBEREDNING

Årsstämman 2022 beslutade att uppdra åt styrelsens ordförande att ta kontakt med de fyra röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i Euroclear Swedens utskrift av aktieboken per den 31 augusti 2022, vilka vardera ska utse en representant som inte är ledamot i bolagets styrelse, att jämte styrelsens ordförande utgöra valberedning inför årsstämman 2023.

Valberedningens ordförande ska vara den ledamot som utsetts av den röstmässigt största ägaren, om inte ledamöterna enas om annat. Styrelsens ordförande ska inte vara valberedningens ordförande.

Styrning



Bolagsstyrningsrapport, forts.

Valberedningen har till uppgift att tillvarata samtliga aktieägares intresse och lämnar förslag till nästa årsstämma avseende:

- Ordförande vid stämman
- Styrelsens ledamöter
- Styrelsens ordförande
- Arvode till var och en av styrelsens ledamöter
- Ersättning för utskottsarbete
- Valberedning för följande år
- Revisorer och revisionsarvoden

Styrelsens revisionsutskott biträder valberedningen i arbetet med att föreslå val av revisorer och med förslag till revisionsarvoden. Revisionsutskottet utvärderar revisorernas arbete och informerar valberedningen om resultatet.

Valberedning inför årsstämman 2023

Valberedningens sammansättning meddelades via ett pressmeddelande som publicerades den 6 oktober 2022 och återfinns även på Addnode Groups webbplats.

- Jonas Gejer, utsedd av Aretro Capital Group AB. Jonas Gejer är valberedningens ordförande som representant för den röstmässigt största ägaren.
- Claes Murander, utsedd av Lannebo Fonder.
- Marianne Nilsson, utsedd av Swedbank Robur Fonder.
- Andreas Wollheim, utsedd av SEB Fonder.
- Staffan Hanstorp, styrelseordförande i Addnode Group.

Samtliga ledamöter, förutom Jonas Gejer och Staffan Hanstorp, är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till den röstmässigt största ägaren.

Addnode Group, genom valberedningen, tillämpar regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning om mångfaldspolicy vid framtagande av förslag till val av styrelseledamöter. Valberedningen har inför årsstämman 2023 sammanträtt vid fem tillfällen vid denna årsredovisnings avgivande. Valberedningen representerade cirka 34 procent av aktieägarnas röster per den 30 december 2022. Som underlag för valberedningens arbete har VD i bolaget föredragit information om bolagets verksamhet och strategiska inriktning. Härutöver har styrelsens ordförande redogjort för den årliga utvärderingen av styrelseledamöternas insatser. Styrelsens ordförande gav också information om styrelsens arbete under året.

ÅRSSTÄMMA

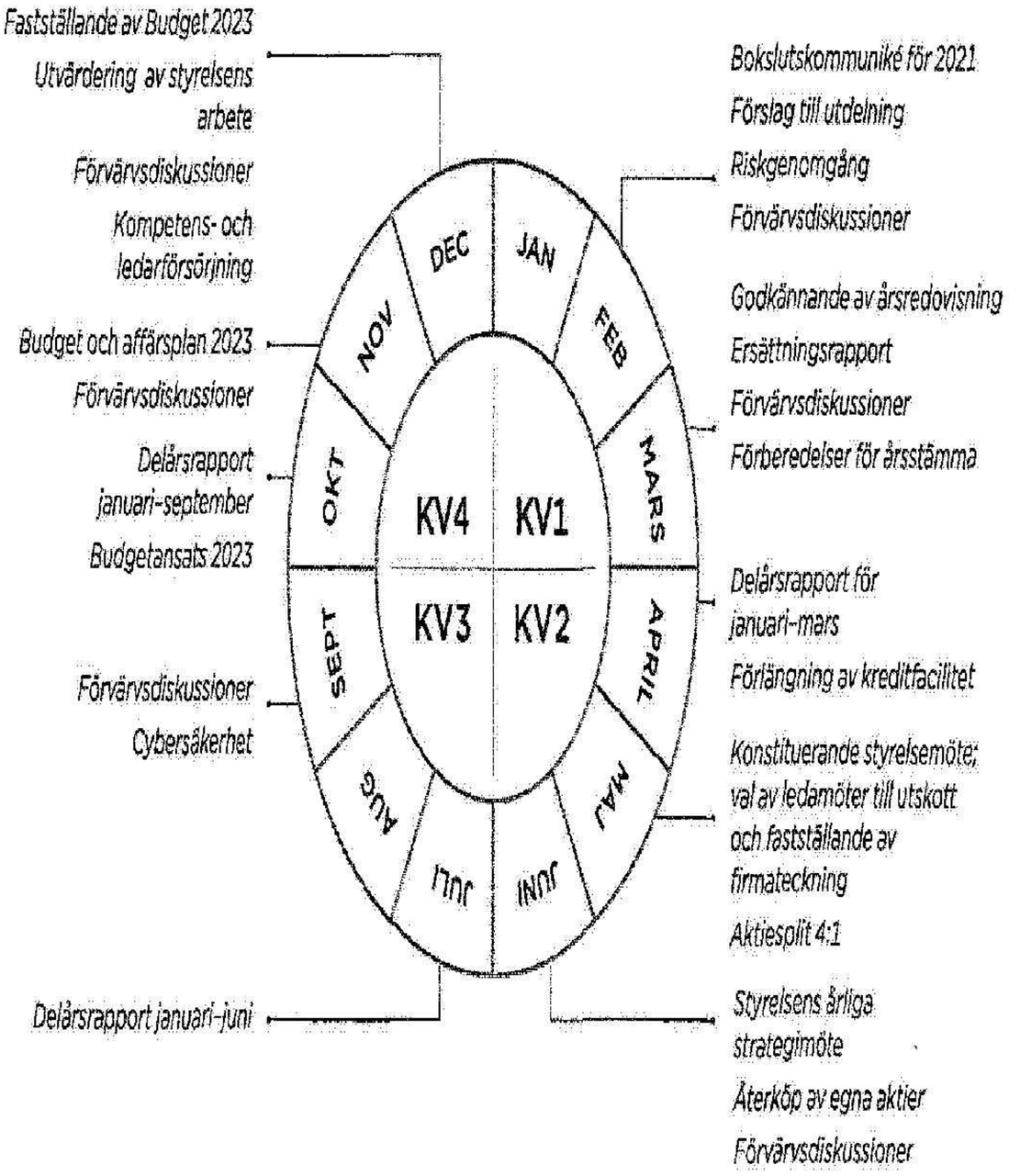
Årsstämman är Addnode Groups högsta beslutande organ. Aktieägares rätt att besluta i Addnode Groups angelägenheter utövas vid årsstämma eller i förekommande fall extra bolagsstämma. Årsstämman äger vanligen rum i april/maj månad.

Årsstämman beslutar om:

- Fastställande av årsredovisning
- Utdelning
- Val av styrelseledamöter och revisorer
- Ersättning till styrelse och revisorer
- Riktlinjer för ersättning till koncernledningen och övriga ledande befattningshavare
- Valberedningen
- Ersättningsrapport
- Övriga viktiga frågor

Extra bolagsstämma kan hållas om styrelsen anser att behov finns eller om Addnode Groups revisorer eller ägare till minst tio procent av aktierna begär det.

Huvudpunkterna i 2022 års styrelsearbete



Bolagsstyrningsrapport, forts.

Årsstämma 2022

Årsstämman 2022 ägde rum den 4 maj 2022. Till stämmans ordförande valdes advokat Fredrik Lundén på förslag från valberedningen. Protokollet från årsstämman återfinns på Addnode Groups webbplats.

Staffan Hanstorp omvaldes till styrelsens ordförande. I enlighet med valberedningens förslag omvaldes samtliga styrelseledamöter; Jan Andersson, Kristofer Arwin, Johanna Frelin, Sigrun Hjelmquist, Thord Wilkne och Kristina Willgård. Stämman godkände valberedningens förslag till styrelsearvode samt styrelsens förslag till riktlinjer för ersättnings- och anställningsvillkor för Vd och övriga ledande befattningshavare. Årsstämman beslutade att anta styrelsens förslag om utdelning med 3,00 kronor per aktie för räkenskapsåret 2021.

Årsstämman beslutade även att anta ytterligare ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram ("LTIP 2022"), för ledningspersoner i Addnode Group-koncernen, vilket innebär att deltagarna ges möjlighet att till marknadspris förvärva köpoptioner avseende av Addnode Group återköpta aktier av serie B i bolaget. Antalet köpoptioner att utges ska vara högst 110 000, motsvarande cirka 0,33 procent av det totala antalet aktier och cirka 0,26 procent av det totala antalet röster i Addnode Group. Efter aktiesplit 4:1 som årsstämman beslutade om vid samma tillfälle (se nedan), berättigar varje köpoption till förvärv av fyra (4) återköpta aktier av serie B i bolaget under vissa angivna perioder från och med dagen efter offentliggörande av delårsrapporten för juli-september 2025, bokslutskommuniké för 2025 och delårsrapporten för januari-mars 2026, dock längst fram till och med den 10 juni 2026.

Årsstämman godkände även styrelsens förslag om en aktiesplit 4:1. Antalet aktier ökade till 134,5 miljoner aktier och antalet röster ökade till 170,1 miljoner röster. Första dag för handel i bolagets aktier efter aktiespliten var den 17 maj 2022.

Årsstämman beslutade enligt styrelsens förslag om ändring av bolagsordningen så att gränserna för antalet aktier i bolaget höjdes. Dessutom infördes en ny bestämmelse som möjliggör för styrelsen att besluta att aktieägarna ska kunna utöva sin rösträtt per post före bolagsstämman.

Av årsstämman lämnade bemyndiganden

Årsstämman bemyndigade styrelsen att, under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva högst så många egna B-aktier att bolaget vid var tid efter förvärv innehar sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget. Vidare bemyndigade stämman styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen intill tiden för nästa årsstämma, fatta beslut om att överlåta B-aktier i bolaget till tredje man. Överlåtelse av aktier får ske med högst det totala antal egna aktier som bolaget vid var tid innehar. Skälen till att styrelsen ska kunna avvika från aktieägarnas företrädesrätt är bland annat att möjliggöra finansiering av eventuella företagsförvärv och andra typer av strategiska investeringar på ett kostnadseffektivt sätt samt möjliggöra leverans av aktier sammanhängande med genomförande av bolagets långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram. Till och med avgivandet av denna årsredovisning har 230 000 aktier förvärvats med stöd av detta bemyndigande och samtliga aktier kvarstår i eget förvar.

Stämman beslutade också att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästkommande årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, fatta beslut om nyemission av B-aktier. Genom beslut med stöd av bemyndigandet ska antalet B-aktier kunna ökas med sammanlagt högst tio procent baserat på antalet utestående B-aktier i bolaget vid tidpunkten för första utnyttjande av bemyndigandet. Bemyndigandet ska även innefatta rätt att besluta om nyemission av B-aktier med bestämmelse om apport eller att aktie ska tecknas med kvittningsrätt eller annars med villkor som avses i 13 kap 7 § aktiebolagslagen. Skälen till avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt är att möjliggöra riktade emissioner för genomförande av förvärv av hela eller delar av andra företag eller verksamheter.

STYRELSEN

Styrelsen har det övergripande ansvaret för Addnode Groups organisation och förvaltning.

Styrelsens uppgifter

Styrelsens främsta uppgift är att ta tillvara bolagets och aktieägarnas intressen, utse Vd samt ansvara för att bolaget följer tillämpliga lagar, bolagsordningen och Svensk kod för bolagsstyrning.

Styrelsen redogör årligen för aktieägarna hur bolagsstyrningen i Addnode Group fungerar genom bolagsstyrningsrapporten. Styrelsens arbete regleras bland annat av den svenska aktiebolagslagen, gällande regler för aktiemarknadsbolag, inklusive Svensk Kod för Bolagsstyrning, bolagsordningen, andra lagar och förordningar och styrelsens och dess utskotts interna arbetsordning.

Styrelsen hanterar och beslutar i koncernövergripande frågor som:

- Strategisk inriktning.
- Mål på kort och lång sikt.
- Väsentliga frågor som finansiering, investeringar, förvärv och avyttringar.
- Uppföljning och kontroll av informationsgivning och organisationsfrågor, inklusive utvärdering av koncernens organisation och operativa ledning.
- Val, och då det är påkallat, entledigande av bolagets verkställande direktör.
- Övergripande ansvar för upprättande av effektiva system för internkontroll, riskhantering och koncernövergripande policyer.

Styrelsens sammansättning

Addnode Group styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av tre till åtta ledamöter valda av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Bolagsordningen tillåter val av suppleanter, men för närvarande finns inga suppleanter valda av stämman. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser i övrigt om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter. Styrelsen består av sju personer. För ytterligare information om styrelseledamöterna se sidan 62.

Bolagsstyrningsrapport, forts.

Styrelsens oberoende

Enligt Koden ska en majoritet av de stämmovalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning och minst två av dessa ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Styrelsen i Addnode Group har bedömts uppfylla tillämpliga krav på oberoende. Samtliga ledamöter, förutom Staffan Hanstorp, har ansetts vara oberoende. Styrelseordförande Staffan Hanstorp var tidigare Vd och koncernchef för Addnode Group AB och är genom delägandet i Aretro Capital Group AB röstmässigt störste ägare i Addnode Group och har därmed inte bedömts som oberoende varken i förhållande till bolaget och dess ledning eller till bolagets större ägare.

Styrelsens arbetsordning och styrelsemöten

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning inklusive ordförandens roll, beslutsordningen inom styrelsen, kallelse till styrelsemöten, dagordning och protokoll samt styrelsens arbete med redovisnings- och revisionsfrågor och den finansiella rapporteringen. Beslut om ändring i instruktionen kan fattas vid styrelsemöten under löpande år om styrelsen så anser vara erforderligt.

Enligt arbetsordningen ska styrelsens ordförande:

- Samråda med verkställande direktören i strategiska frågor och genom regelbundna och frekventa kontakter med verkställande direktören noga följa Addnode Groups utveckling.
- Leda styrelsens arbete och tillse att styrelseledamöterna fortlöpande får den information som krävs för att följa verksamhetens utveckling.
- Samråda med verkställande direktören om dagordning för styrelsemöten.
- Tillse att handläggning av ärenden inte sker i strid med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar eller bolagsordningen.
- Vara ordförande i ersättningsutskottet.

Arbetsordningen omfattar även detaljerade instruktioner till verkställande direktören och andra bolagsfunktioner om vilka frågor som kräver styrelsens godkännande. Instruktionerna anger bland annat de högsta belopp som olika beslutsorgan inom koncernen har rätt att godkänna när det gäller ingående av avtal, krediter, investeringar och andra utgifter. Enligt arbetsordningen ska konstituerande styrelsemöte hållas direkt efter årsstämman. Vid detta möte beslutas bland annat om firmatecknare för Addnode Group och vilka styrelseledamöter som ska ingå i styrelsens två beredande utskott, ersättningsutskottet och revisionsutskottet. Utskottens arbete är i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten. Styrelsen ska enligt arbetsordningen sammanträda minst fyra gånger per arbetsår och därutöver när så erfordras.

Styrelsens arbete under 2022

Styrelsen sammanträdde 11 gånger under 2022, varav ett konstituerande möte som hölls i direkt anslutning till den årliga bolagsstämman. Samtliga sammanträden under året har följt en godkänd agenda, som tillsammans med dokumentation för varje punkt på agendan tillhandahållits ledamöterna inför respektive styrelsemöte. Normalt varar möten en halv dag, medan styrelsens årliga strategimöte varar en dag för att ge tid åt djupare diskussioner. Vd och koncernchef deltar vid styrelsemöten som föredragande. CFO är styrelsens sekreterare. Divisionscheferna inbjuds löpande till styrelsemötena för en genomgång av respektive verksamhet.

Andra medarbetare i koncernen deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor när styrelsen så finner motiverat. Till de fasta punkter som behandlas på styrelsemötena hör Vd:s information och ekonomisk månadsrapportering samt utsikter för kommande kvartal.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING OCH NÄRVARO 2022

Namn	Funktion	Utskottsuppdrag	Invald, år	Oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen/ägare	Närvaro, styrelsemöten	A-aktier	B-aktier
Staffan Hanstorp[1)]	Styrelseordförande	Ordförande i ersättningsutskottet	2017	Nej/Nej	11/11	2 041 328	5 214 388
Jan Andersson	Styrelseledamot	Ordförande i revisionsutskottet	2012	Ja/Ja	11/11	–	60 000
Kristofer Arwin	Styrelseledamot	Ledamot i revisionsutskottet	2012	Ja/Ja	11/11	–	8 720
Johanna Frelin	Styrelseledamot	–	2017	Ja/Ja	11/11	–	–
Sigrun Hjelmquist[2)]	Styrelseledamot	Ledamot i revisionsutskottet	2009	Ja/Ja	11/11	–	8 000
Thord Wilkne[3)]	Styrelseledamot	Ledamot i ersättningsutskottet	2008	Ja/Ja	9/11	–	1 740 000
Kristina Willgård	Styrelseledamot	–	2020	Ja/Ja	10/11	–	2 000
						2 041 328	**7 033 108**

1) Inklusive 2 041 328 A-aktier och 5 198 496 B-aktier ägda av Aretro Capital Group AB, i vilket Staffan Hanstorp äger 50 procent av aktierna via bolag.

2) Inklusive makes innehav om 4 000 aktier.

3) Inklusive makas innehav om 140 000 aktier.

Samtliga aktieinnehav för styrelseledamöter är redovisade per 30 december 2022. Arvoden till styrelsens ordförande och ledamöter framgår av not 5 i årsredovisningen.

Bolagsstyrningsrapport, forts.

Därutöver behandlade styrelsen ett antal andra frågor vid sina möten under 2022 där särskild uppmärksamhet ägnades åt:

- Strategi och förvärvsfrågor.
- Covid-19-pandemin och kriget i Ukraina och dess eventuella påverkan på verksamheten.
- Utnyttjande av option för förlängning av finansiering.
- Affärsplan inklusive budget.
- Uppförandekod och hållbarhet.
- Kompetens, ledarförsörjning och incitamentsprogram.
- Rapporter från revisionsutskottet om bland annat internkontroll och revision.
- Bolagsstyrningsfrågor.
- Årsbokslut och delårsrapporter.
- Genomgång av riskmatriser omfattande såväl affärsrisker som marknadsrisker och hållbarhetsfrågor.
- Cybersäkerhet.
- Aktiesplit samt förvärv av egna aktier.
- Utdelningsförslag för räkenskapsåret.

Säkerställande av kvalitet i finansiell rapportering

I den arbetsordning som årligen beslutas av styrelsen ingår detaljerade instruktioner om bland annat vilka ekonomiska rapporter och vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen. Utöver bokslutskommuniké, delårsrapporter och årsredovisning granskar och utvärderar styrelsen omfattande finansiell information som avser såväl koncernen som helhet som olika enheter som ingår i koncernen. Styrelsen behandlar också information om riskbedömningar, tvister och eventuella oegentligheter som kan få påverkan på Addnode Groups finansiella ställning. Styrelsen granskar också, i första hand genom revisionsutskottet, de mest väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas i koncernen avseende den finansiella rapporteringen, liksom väsentliga förändringar av principerna. I revisionsutskottets uppgifter ingår även att granska rapporter om intern kontroll och processerna för finansiell rapportering.

Koncernens revisorer rapporterar till styrelsen minst en gång per år och vid behov. Minst en av dessa rapporteringar sker utan att verkställande direktören eller någon annan medlem av koncernledningen är närvarande. Koncernens revisorer deltar också i revisionsutskottets möten. Revisionsutskottets ordförande avlägger rapport till styrelsen efter varje möte. Samtliga revisionsutskottsmöten protokollförs och protokollen är tillgängliga för styrelseledamöter och revisorer.

Styrelsens utvärdering

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av sitt utförda arbete. Samtliga styrelseledamöter tillställs ett skriftligt utvärderingsformulär med frågor avseende arbetsformer och arbetsklimat, inriktning för styrelsens arbete samt tillgång till och behovet av särskild kompetens i styrelsen. Styrelseledamöternas skriftliga svar sammanställs därefter i en rapport. I enlighet med arbetsordningen presenteras rapporten och resultatet av utvärderingen diskuteras på ett ordinarie styrelsemöte. Utvärderingen används som ett verktyg för att utveckla styrelsens arbete och utgör därutöver ett underlag för valberedningens nomineringsarbete.

Ersättning till styrelsen

Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman på förslag av valberedningen. För tiden mellan årsstämman 2022 och 2023 utgår ersättning med ett fast belopp på 520 (450) TSEK till styrelsens ordförande och 260 (225) TSEK till var och en av de övriga ledamöterna. Ersättning ska också kunna utgå enligt räkning för särskilda insatser (konsulttjänster m.m.) av ledamöter inom deras respektive kompetensområden, förutsatt att sådana insatser på förhand godkänts av styrelseordföranden eller av två styrelseledamöter. Till styrelsens revisionsutskott ska arvode utgå med 100 (85) TSEK vardera till de två ordinarie ledamöterna och med 140 (125) TSEK till utskottets ordförande. Till ledamöter i ersättningsutskottet ska arvode utgå med 50 (25) TSEK vardera. Beslut av stämman fattades även om att fortsätta anlita styrelsens ordförande Staffan Hanstorp på konsultbasis för arbete med koncernens förvärvsmöjligheter, finansieringsfrågor, strategiska partnerskap och övergripande strategiska frågor. Arvode om maximalt 180 TSEK per månad ska kunna utgå för arbetet.

Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån för styrelsens ledamöter finns ej.

UTSKOTT

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Utskottens arbete är i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten. Utskottens ledamöter och deras ordförande utses vid konstituerande styrelsemöte.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet har som huvudsaklig uppgift att företräda styrelsen i frågor avseende ersättnings- och anställningsvillkor för verkställande direktör samt andra ledande befattningshavare baserat på de riktlinjer för ersättning och anställningsvillkor för verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman. Utskottet rapporterar fortlöpande sitt arbete till styrelsen. Ersättningsutskottet består av styrelsens ordförande Staffan Hanstorp och styrelseledamoten Thord Wilkne. Under 2022 har ersättningsutskottet sammanträtt tre gånger.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets huvuduppgift är att övervaka processerna kring Addnode Groups finansiella rapportering och interna kontroll för att kunna säkerställa kvaliteten i den externa rapporteringen. Revisionsutskottet består av styrelseledamöterna Jan Andersson (ordförande), Sigrun Hjelmquist och Kristofer Arwin. Under 2022 har revisionsutskottet sammanträtt fem gånger. Samtliga ledamöter har varit närvarande vid samtliga möten. I revisionsutskottets uppgifter ingår att:

- Granska de finansiella rapporterna och behandla redovisningsfrågor som påverkar kvaliteten av bolagets finansiella rapportering.
- Övervaka effektiviteten i den interna kontrollen, inklusive riskhantering, avseende den finansiella rapporteringen.
- Övervaka revisionen och utvärdera revisorernas arbete.
- Utvärdera revisorernas objektivitet och oberoende.
- Biträda valberedningen.

REVISOR

Revisorer utses av årsstämman och redogör via en revisionsberättelse för granskning av årsredovisning, bokföring och koncernredovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Addnode Group. Revisor genomför även en översiktlig granskning av niomånadersrapporten.

Vid årsstämman 2022 omvaldes registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB (PwC), med auktoriserade revisorn Anna Rosendal som huvudansvarig revisor. För att säkerställa att de informations- och kontrollkrav som ställs på styrelsen uppfylls, deltar revisorerna på revisionsutskottets möten och rapporterar om alla materiella redovisningsfrågor samt om eventuella felaktigheter eller oegentligheter. Revisorerna rapporterar även direkt till styrelsen, i samband med styrelsemöte, minst en gång per år.

Addnode Groups arvoden till revisorerna, för både revisionsrelaterade och andra icke revisionsrelaterade uppdrag, anges i årsredovisningen, not 6, under rubriken "Ersättning till revisorer".

Bolagsstyrningsrapport, forts.

VD OCH KONCERNCHEF

Vd och koncernchef är ansvarig för den löpande förvaltningen av koncernens verksamheter i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Vd förser styrelsen med erforderligt underlag för dess arbete både inför och mellan styrelsens sammanträdanden.

Koncernledning

Koncernledningen består av Vd och koncernchef, CFO, VP Business Development, Head of M&A, Divisionschef Design Management, Divisionschef Product Lifecycle Management, Divisionschef Process Management samt Vd Symetri. Ledamöterna i koncernledningen har ansvar för genomförandet av strategin inom sina respektive områden och har dessutom ett övergripande ansvar för Addnode Group i frågor av långsiktig och strategisk karaktär såsom koncernens organisation, förvärv, varumärke, investeringar och finansiering. Koncernledningsmöten hålls löpande för genomgång av koncernens finansiella utveckling, förvärvsfrågor, koncerngemensamma initiativ samt för diskussion kring strategifrågor. Utöver de schemalagda mötena stämmer koncernledningen löpande av frågor vid behov. Vd och övriga medlemmar i koncernledningen presenteras på sidan 63.

Koncernfunktioner

Under Vd:s ledning finns koncernfunktioner för ekonomi, kommunikation, förvärv och affärsutveckling inom Addnode Group AB.

Divisioner

De tre divisionerna Design Management, Product Lifecycle Management och Process Management utgör Addnode Group-koncernens operativa struktur. Divisionscheferna ansvarar, i enlighet med beslutade strategier, för verksamheten inom respektive division och rapporterar till Addnode Groups Vd och koncernchef. Divisionsstyrelsemöten hålls varje kvartal för genomgång av bl a finansiell utveckling, strategifrågor, förvärv, produktssatsningar och riskfrågor. Varje månad hålls även resultatuppföljningsmöten och där deltar, förutom respektive divisionschef, även respektive divisionscontroller samt CEO och CFO.

INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott med uppgift att bereda styrelsens arbete med kontrollen av bolagets finansiella rapportering. Den följande beskrivningen har upprättats i enlighet med Svensk Kod för Bolagsstyrning (Koden) och utgör styrelsens beskrivning av bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen.

Addnode Groups kontrollmiljö

Addnode Groups kontrollmiljö innefattar de värderingar och den etik som styrelsen, Vd och koncernledningen kommunicerar och verkar utifrån. Dessa finns även definierade i koncernens uppförandekod och hållbarhetspolicy. Koncernens organisationsstruktur, ledarskap, ansvar och befogenheter samt medarbetarnas kompetens kompletterar detta.

Styrelsen arbetar löpande med bedömning och hantering av risker. Addnode Groups styrelse har valt att inte inrätta en internrevisionsfunktion för den interna kontrollen. Styrelsen bedömer att den existerande organisationen och befintliga kontrollstrukturer inom Addnode Group möjliggör en effektiv verksamhet, identifierar risker i den finansiella rapporteringen och säkerställer efterlevnaden av tillämpliga lagar och regler. Addnode Group har en decentraliserad styrmodell där styrning, hantering av risker och löpande finansiell rapportering i första hand sker i de rörelsedrivande divisionerna. Detta kompletteras med en central ekonomifunktion som ansvarar för uppföljning av divisionernas finansiella rapportering samt för den externa finansiella rapporteringen.

Ansvar och befogenheter definieras i instruktioner för attesträtt, manualer, policyer, rutiner och uppförandekod. Några exempel är bolagsordningen, arbetsordning för styrelsens arbete, instruktion för arbetsfördelning mellan Vd och styrelse, instruktion för ekonomisk rapportering, finanspolicy och ekonomihandbok med tillhörande redovisningsmanual.

Dessa riktlinjer utgör tillsammans med lagar och externa regelverk den så kallade kontrollmiljön. Styrelsen prövar löpande dessa instruktioners relevans och aktualitet. Ansvaret för att kontinuerligt upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till den verkställande direktören. Koncernledningen och övriga ledande befattningshavare har ansvaret för intern kontroll inom sina respektive ansvarsområden.

Riskbedömning

Revisionsutskottet gör löpande en bedömning av koncernens risker relaterade till den finansiella rapporteringen och rapporterar till styrelsen. Syftet är att identifiera händelser på marknaden eller i verksamheten som kan föranleda förändrade värderingar av tillgångar och skulder. En annan viktig del i riskbedömningen är att fånga upp förändringar i redovisningsregler och säkerställa att dessa förändringar återspeglas i den finansiella rapporteringen på ett korrekt sätt. CFO har ansvaret för att bereda revisionsutskottets bedömningar och operativt bevaka identifierade risker. En viktig del i riskbedömningen är bolagens månatliga finansiella rapportering samt de rapporter som varje divisionschef och deras direktrapporterande chefer inkommer med varje månad.

Kontrollaktiviteter

Kontrollstrukturerna har utformats för att hantera de risker som styrelse och ledning bedömer vara väsentliga för verksamheten och den finansiella rapporteringen. Addnode Groups kontrollstrukturer består dels av en organisation med tydliga roller som möjliggör effektiv och lämplig arbets- och ansvarsfördelning, dels av instruktioner och specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller att i tid förebygga risken för fel i rapporteringen. Exempel på kontrollaktiviteter är bland annat:

- Tydliga beslutsprocesser och attestordning för väsentliga beslut (till exempel inköp, investeringar och avtal samt förvärv och avyttringar).
- Månatliga resultat- och likviditetsanalyser med avvikelseuppföljning mot budget och prognoser.
- Månatlig riskbedömning av förfallna kundfordringar och större projekt.
- Automatiska kontroller i de för den finansiella rapporteringen väsentliga IT-systemen samt andra analytiska uppföljningar och avstämningar.
- Självutvärdering avseende intern kontroll i utvalda bolag.

Bolagsstyrningsrapport, forts.

Uppföljning

Uppföljning av kontrollaktiviteter utförs kontinuerligt för att säkerställa att risker har beaktats och behandlats på ett tillfredsställande sätt. Uppföljningen sker både informellt och formellt och inbegriper uppföljning av månatliga finansiella rapporter mot budget, prognoser och andra uppställda mål. Uppföljningen för att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker av styrelsen, Vd, koncernledningen samt av verksamhetsansvariga personer hos koncernens divisioner och bolag. En självutvärderingsprocess har också etablerats där dotterbolagen i koncernen självskattar status på den interna kontrollmiljön. Resultatet följs upp på divisions- och koncernnivå samt av koncernens revisorer. Resultatet av självutvärderingen konsolideras och presenteras för revisionsutskottet.

Revisionsutskottet granskar rapporter om den interna kontrollen och processerna avseende den finansiella rapporteringen samt analyser från koncern- och divisionsledningarna. Bolagets revisorer rapporterar till revisionsutskottet i samband med granskning av niomånadersrapporten, bokslutskommunikén och årsredovisningen. Därutöver sker en löpande kontakt mellan revisionsutskottet och bolagets revisorer.

Information och kommunikation

Riktlinjer för den finansiella rapporteringen kommuniceras till de anställda genom riktade kommunikationsinsatser, löpande informationsmöten med controllers och ekonomiansvariga inom koncernen samt manualer, koncernövergripande policyer och koder som publiceras via koncerngemensamma system. Informationen inkluderar metodik, instruktioner och praktiska checklistor, beskrivningar av roller och ansvar samt övergripande tidplaner för till exempel budget, prognoser, månadsrapporter, kvartalsbokslut och årsredovisningsarbete. CFO ansvarar för att löpande informations- och utbildningsaktiviteter sker med ansvariga för ekonomi och administration inom de olika divisionerna. Effektiviteten i denna kommunikation följs upp löpande för att säkerställa mottagande av informationen. Vidare finns informella kanaler för medarbetare att kommunicera betydelsefull information till relevanta mottagare, ytterst styrelsen vid behov. Addnode Group har även en visselblåsarfunktion tillgänglig på koncernens hemsida med kontaktuppgifter till revisionsutskottets ordförande, som i sin tur ansvarar för att informera styrelsen om inkomna ärenden. För kommunikationen med externa parter finns både en insiderpolicy och en informationspolicy som anger riktlinjer för hur extern kommunikation får ske. Syftet med policyn är att säkerställa att all informationsskyldighet efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Finansiell rapportering och information

Addnode Groups rutiner och system för informationsgivning syftar till att förse marknaden med löpande och korrekt information om koncernens utveckling och finansiella ställning i enlighet med gällande regleringar och lagar. Via Addnode Groups gemensamma intranät hålls medarbetarna uppdaterade om koncernövergripande policyer, styrdokument och manualer.

Finansiell rapportering och verksamhetsinformation lämnas regelbundet i form av:

- Bokslut- och delårsrapporter, vilka publiceras som pressmeddelanden.
- Årsredovisning inklusive hållbarhetsredovisning.
- Pressmeddelanden om betydande händelser.
- Presentation för finansanalytiker, investerare och media samma dag som bokslut- och delårsrapporter publiceras samt i samband med publicering av annan viktig information.
- Möten med finansanalytiker och investerare.

Styrelsen övervakar och säkerställer kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom instruktion för arbetsfördelning mellan Vd och styrelse och instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen. Revisionsutskottet har till uppgift att bereda styrelsens arbete med kontrollen av bolagets finansiella rapportering. Styrelsen säkerställer vidare kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom att ingående behandla delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning på styrelsemöten. Styrelsen behandlar också information om riskbedömningar, tvister och eventuella oegentligheter. Styrelsen har delegerat till verkställande ledning att säkerställa kvaliteten i pressmeddelanden med finansiellt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

STYRELSE



STAFFAN HANSTORP

Född 1957. Styrelseledamot sedan 2017. Tillträdde som ordförande 2017. Ordförande i ersättningsutskottet.

Utbildning och erfarenhet:
Civilingenjör, KTH. Över 35 års erfarenhet som sälj-, marknadschef och Vd inom IT-sektorn. Grundade TECHNIA 1994 som Addnode Group förvärvade 2004. Vd och koncernchef i Addnode Group 2007–2017.

Pågående uppdrag:
Styrelseordförande i Byggnadsfirman Viktor Hansson AB, ledamot i TechSverige inom Almega samt styrelseledamot i Carasent ASA.

Aktieinnehav i Addnode Group:
Staffan Hanstorp äger via bolag 50 procent av bolaget Aretro Capital Group AB som innehar 2 041 328 A-aktier och 5 198 496 B-aktier. Privat äger Staffan 15 892 B-aktier.



JAN ANDERSSON

Född 1959. Styrelseledamot sedan 2012 och ordförande i revisionsutskottet.

Utbildning och erfarenhet:
Civilingenjör med inriktning datateknik. Är en av grundarna till Readsoft och var dess Vd mellan åren 1991 och 2011.

Pågående uppdrag:
Styrelseordförande i Mildef Group AB och DH Anticounterfeit samt styrelseledamot i bland annat Entrepenörinvest AB, Innovum Invest AB, Localize Direct AB, Myloc AB och TimeZynk AB.

Aktieinnehav i Addnode Group:
60 000 B-aktier.



KRISTOFER ARWIN

Född 1970. Styrelseledamot sedan 2012 och ledamot i revisionsutskottet.

Utbildning och erfarenhet:
Kandidatexamen från ekonomlinjen med inriktning mot finansiering, Stockholms universitet. Medgrundare till TestFreaks, Vd för TestFreaks 2006–2013. Grundade Pricerunner 1999 och var bolagets Vd 1999–2005. Styrelseledamot TradeDoubler 2007–2013, Stagepool 2007–2012, samt Alertsec 2007–2017. Styrelseledamot och ledamot i revisionsutskottet i Kindred Group 2008–2019.

Pågående uppdrag:
Styrelseordförande i TestFreaks AB.

Aktieinnehav i Addnode Group:
8 720 B-aktier.



JOHANNA FRELIN

Född 1969. Styrelseledamot sedan 2017.

Utbildning och erfarenhet:
Journalist, BA från Luther College, USA, MBA från Handelshögskolan, Stockholm. 20 års erfarenhet av chefskap, varav 12 år i koncernledningen på SVT. Vd på Hyper Island och Tengbom.

Pågående uppdrag:
Vd Riksbyggen, styrelseledamot i Springtime AB och Folksam SAK.

Aktieinnehav i Addnode Group:
Inget innehav.



SIGRUN HJELMQUIST

Född 1956. Styrelseledamot sedan 2009 och ledamot i revisionsutskottet.

Utbildning och erfarenhet:
Civilingenjör och teknologie licentiat i teknisk fysik, KTH. Verksam inom Ericsson-koncernen 1979–2000, senast som Vd för Ericsson Components AB. Investment Manager på BrainHeart Capital 2000–2005. Därefter huvudsakligen styrelsearbete.

Pågående uppdrag:
Styrelseledamot i Eolus Vind AB och i Ragnsellsbolagen AB.

Aktieinnehav i Addnode Group:
4 000 B-aktier. Make äger 4 000 B-aktier.



THORD WILKNE

Född 1943. Styrelseledamot sedan 2008 och ledamot i ersättningsutskottet.

Utbildning och erfarenhet:
Gymnasieekonom. En av WM-datas grundare, dess Vd mellan 1970–1997 och styrelseordförande 1998–2004.

Pågående uppdrag:
Styrelseledamot i bland annat Asia Growth Managment AB och Wilgot AB.

Aktieinnehav i Addnode Group:
1 600 000 B-aktier. Maka äger 140 000 B-aktier.



KRISTINA WILLGÅRD

Född 1965. Styrelseledamot sedan 2020.

Utbildning och erfarenhet:
Civilekonom. Vd och koncernchef Addlife 2015-2022, CFO Addtech, Ekonomichef i Ericsson AB, CFO Netwise, CFO Frontec, Business controller Spendrups, revisor Arthur Andersen, styrelseledamot i Serneke Group AB och Nordic Waterproofing Holding A/S.

Pågående uppdrag:
Styrelseledamot i Mölnlycke Health Care och Ernströmgruppen.

Aktieinnehav i Addnode Group:
2 000 B-aktier.

REVISOR

Vid årsstämman 2022 omvaldes registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB (PwC), med auktoriserade revisorn Anna Rosendal som huvudansvarig revisor. Övriga revisionsuppdrag: Indutrade AB (publ.), Nobia AB (publ.) och Sdiptech Group AB (publ.)

LEDNING



JOHAN ANDERSSON
Född 1974. Vd och koncernchef Addnode Group AB. *Från och med 2022-01-01 även tillförordnad Divisionschef Design Management.*

Utbildning och erfarenhet:
Ekonomie magisterexamen, Uppsala universitet. Executive Management Program, IFL/ Handelshögskolan. Verksam i koncernen sedan 2006 som IR- och M&A-ansvarig samt som CFO. Vd och koncernchef sedan 2017. Tidigare erfarenhet som rådgivare på investment bank för techbolag.

Pågående uppdrag utanför koncernen:
Styrelseordförande i Vidinca AB.

Aktieinnehav i Addnode Group:
393 912 B-aktier och 18 000 köpoptioner avseende 72 000 B-aktier.



ANDREAS WIKHOLM
Född 1974. Divisionschef Process Management.

Utbildning och erfarenhet:
Examen i Folkhälsovetenskap från Karolinska Institutet. Flertalet vidareutbildningar inom företagsledning, ekonomi och affärsutveckling. 25 års erfarenhet från IT-branschen i roller som divisionschef, Vd och andra ledande befattningar. Verksam i koncernen sedan 2015.

Pågående uppdrag utanför koncernen:
Inga uppdrag utanför koncernen.

Aktieinnehav i Addnode Group:
134 000 B-aktier och 10 000 köpoptioner avseende 40 000 B-aktier.



ELISABETH FORSLIN
Född 1971. Head of M&A Addnode Group AB.

Utbildning och erfarenhet:
Civilekonom, Örebro Universitet. Mer än 20 års erfarenhet från ledande befattningar inom ekonomi och finans, bla Head of Finance och Head of M&A för AFRY AB (publ). Verksam i koncernen sedan 2023.

Pågående uppdrag utanför koncernen:
Inga uppdrag utanför koncernen.

Aktieinnehav i Addnode Group:
2 000 B-aktier.

Elisabeth Forslin ingår i ledningsgruppen från och med 2023-01-03.



LOTTA JARLERYD
Född 1966. CFO Addnode Group AB.

Utbildning och erfarenhet:
Civilekonom och journalistutbildning, Stockholms universitet. Tidigare erfarenhet som auktoriserad revisor, konsult inom företagsförvärv samt CFO i bland annat Protect Data AB (publ.) och Acando AB (publ.). Verksam i koncernen sedan 2019.

Pågående uppdrag utanför koncernen:
Styrelseledamot i CellaVision AB.

Aktieinnehav i Addnode Group:
8 000 köpoptioner avseende 32 000 B-aktier.



JENS KOLLSERUD
Född 1979. Vd Symetri AB.

Utbildning och erfarenhet: Gymnasieekonom. Flertalet vidareutbildningar inom företagsledning och affärsutveckling. Mer än 20 års erfarenhet inom IT-branschen. Verksam i koncernen sedan 2009 och som Vd för Symetri AB sedan 2016.

Pågående uppdrag utanför koncernen:
Inga uppdrag utanför koncernen.

Aktieinnehav i Addnode Group:
8 000 köpoptioner avseende 32 000 B-aktier.



MAGNUS FALKMAN
Född 1976. Divisionschef Product Lifecycle Management.

Utbildning och erfarenhet:
Civilingenjör, Chalmers tekniska högskola, ekonomistudier, Handelshögskolan Göteborg. Verksam inom koncernen sedan 2002 i olika ledande befattningar.

Pågående uppdrag utanför koncernen:
Inga uppdrag utanför koncernen.

Aktieinnehav i Addnode Group:
13 000 köpoptioner avseende 52 000 B-aktier.



JONAS GEJER
Född 1963. VP Business Development Addnode Group AB.

Utbildning och erfarenhet:
Gymnasieingenjör och Marknadsekonom IHM Business School. En av tre grundare till bolaget TECHNIA 1994 som Addnode Group förvärvade 2004. Jonas var Vd för TECHNIA och divisionschef för PLM 2011-2020.

Pågående uppdrag utanför koncernen:
Inga uppdrag utanför koncernen.

Aktieinnehav i Addnode Group:
Jonas Gejer äger via bolag 50 procent av bolaget Aretro Capital Group AB som innehar 2 041 328 A-aktier och 5 198 496 B-aktier. Dessutom äger Jonas privat 15 892 B-aktier och 13 000 köpoptioner avseende 52 000 B-aktier.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTENS UNDERTECKNANDE

Stockholm den 22 mars 2023

Styrelsen

REVISORNS YTTRANDE

Till bolagstämman i Addnode Group AB (publ), org.nr 556291-3185

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2022 på sidorna 55-63 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 27 mars 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Erika Rosendal
Auktoriserad revisor

FINANSIELLA RAPPORTER

Förvaltningsberättelse 66

Räkningar 73

Noter 83

Revisionsberättelse 115

Femårsöversikt 119

Nyckeltal 121

Definitioner 122

Aktien 124

Adresser 127



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören i Addnode Group AB avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari till 31 december 2022. Addnode Group AB (publ), med säte i Stockholm, är ett publikt aktiebolag med organisationsnummer 556291-3185.

VERKSAMHETSINRIKTNING

Addnode Group förvärvar, driver och utvecklar entreprenörsdrivna bolag som digitaliserar samhället. Koncernen är en marknadsledande leverantör i Europa av programvaror och tjänster för design och konstruktion, produktdatainformation, projektsamarbeten och fastighetsförvaltning. Koncernen är därtill en ledande leverantör i USA av digitala lösningar för design och konstruktion. Addnode Group är dessutom en ledande leverantör av dokument- och ärendehanteringssystem till svensk offentlig förvaltning.

Verksamheten är organiserad i tre divisioner:

- **Design Management**
  Digitala lösningar och tjänster för design, BIM och produktdata samt fastighetsförvaltning.
- **Product Lifecycle Management**
  Digitala lösningar för produkter och anläggningars hela livstid – från idé, design, simulering och konstruktion till försäljning, eftermarknad och återvinning.
- **Process Management**
  Digitala lösningar till offentlig sektor. Lösningarna bidrar till smidigare ärendehantering, förenklad administration och kvalitetssäkrade processer i kontakten mellan myndigheter och medborgare.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Under 2022 ökade koncernens nettoomsättning till 6 225 (4 077) MSEK, en tillväxt om 53 procent, varav 17 procent organisk tillväxt. Den valutajusterade organiska tillväxten uppgick till 13 procent. Koncernens återkommande intäkter ökade med 60 procent till 4 331 MSEK, vilket motsvarar 70 procent av de totala intäkterna.

EBITA ökade till 728 (461) MSEK och EBITA-marginalen stärktes till 11,7 (11,3) procent. I EBITA ingick en realisationsvinst om 24 MSEK hänförlig till försäljningen av den kontorsfastighet i Enfield, Storbritannien, som ingick i förvärvet av Excitech under 2020 och som redan vid förvärvet var avsedd att säljas. Under 2022 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer aktiverats med 106 (80) MSEK.

Avskrivningar enligt plan på immateriella anläggningstillgångar uppgick till -201 (-156) MSEK. Rörelseresultatet ökade till 527 (305) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 8,5 (7,5) procent. Rörelseresultatet 2022 har belastats med förvärvskostnader på 14 (4) MSEK och var främst hänförliga till förvärvet av Microdesk. Koncernens finansnetto uppgick till -32 (-20) MSEK. Årets resultat ökade till 382 (223) MSEK och resultat per aktie ökade till 2,86 (1,66) SEK. Med anledning av aktiesplit 4:1 under 2022, har historiska nyckeltal som baseras på antal aktier, samt antalet aktier, räknats om.

DIVISIONERNAS UTVECKLING

Division Design Management

Design Management är en ledande global leverantör av digitala lösningar och tjänster för design, BIM och produktdata till arkitekter och ingenjörer i bygg- och tillverkningsindustrin. Divisionen har också ett starkt digitalt erbjudande för projektsamarbeten och fastighetsförvaltning i Norden och Storbritannien.

Verksamheten i division Design Management bedrivs i dotterbolagen Symetri, Microdesk, Tribia och Service Works Global (SWG). Symetri är en ledande global leverantör av Autodeskprogramvaror, kompletterande programvaror och tjänster till bygg- och fastighetsbolag, tillverkande industri och dess leverantörer. Symetri har även utvecklat kompletterande programvaror för produktdatahantering och för hantering av till exempel lokala standarder och normer i de digitala designprocesserna. I mars 2022 förvärvade Symetri en verksamhet i USA, Microdesk, med en nettoomsättning runt 1 miljard SEK och 300 medarbetare. Tribia är ett programvarubolag som levererar molnbaserade samarbetsverktyg för bygg- och anläggningsprojekt till både beställare och byggbolag på den norska och svenska marknaden. SWG är ett programvarubolag som levererar digitala lösningar för förvaltning och underhåll av fastigheter samt arbetsplats- och fastighetsservice. Hemmamarknader är Norden och Storbritannien, men SWG är även verksamma i Australien och Kanada.

Marknadsförutsättningarna för Symetris erbjudanden var starka under 2022, vilket återspeglades i tillväxt och resultatutveckling. Efterfrågan på fastighetssystem och samarbetslösningar för bygg- och infrastrukturprojekt visade positiv utveckling. Nettoomsättningen inom Design Management ökade till 3 494 (1 852) MSEK, en tillväxt om 89 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 24 procent och valutajusterad till 19 procent. EBITA ökade till 398 (204) MSEK och EBITA-marginalen stärktes till 11,4 (11,0) procent.

Division Product Lifecycle Management

Product Lifecycle Management är en global leverantör av lösningar för att digitalisera en produkts eller anläggnings hela livscykel - från idé, design, simulering och konstruktion - till försäljning, eftermarknad och återvinning. Detta innebär ledtidsförkortningar, stärkt innovation samt ökad effektivitet och spårbarhet.

Förvaltningsberättelse, forts.

Verksamheten bedrivs i dotterbolaget TECHNIA, som är en av Europas största leverantörer av PLM-programvara och konsulttjänster. Divisionens marknader är Norden, Benelux, Tyskland, Österrike, Polen, Frankrike, Storbritannien, USA samt Japan. Efterfrågan på divisionens erbjudande var god på huvudmarknaderna under året. På flera av divisionens marknader fortsätter kunderna att i större omfattning efterfråga tidsbegränsad hyra av licenser i stället för som tidigare köp av licenser med evig nyttjanderätt. Nettoomsättningen inom Product Lifecycle Management ökade till 1 580 (1 227) MSEK en tillväxt om 29 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 14 procent och valutajusterad till 9 procent. EBITA ökade till 158 (117) MSEK och EBITA-marginalen stärktes till 10,0 (9,5) procent.

Division Process Management

Division Process Management är en ledande leverantör av programvaror och digitala lösningar till offentlig sektor i Sverige. Lösningarna bidrar till smidigare ärendehantering, förenklad administration och kvalitetssäkrade processer i kontakten mellan myndigheter och medborgare. Divisionen erbjuder även lösningar och tjänster inom GIS och välfärdsområdet.

Divisionens verksamhet bedrivs i dotterbolagen Adtollo, Arkiva, Canella, Decerno, Decisive, Elpool, Evitbe, Forsler & Stjerna, Ida Infront, Intraphone, Kompanion, Netpublicator, S-GROUP Solutions, Sokigo, Stamford och Voice Provider.

Process Management utvecklades väl under 2022 tack vare god efterfrågan på divisionens erbjudanden. Divisionens verksamheter är väl positionerade vid upphandlingar inom offentlig sektor tack vare attraktiva digitala lösningar, gedigen erfarenhet och goda referenser. Nettoomsättningen ökade till 1 182 (1 020) MSEK och den organiska tillväxten motsvarade 9 procent. EBITA ökade till 226 (195) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 19,1 (19,1) procent.

NYCKELTAL PER DIVISION

	Netto-omsättning		EBITA		Rörelseresultat		Medelantal anställda	
MSEK	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Design Management	3 494	1 852	398	204	315	146	793	560
Product Lifecycle Mgt	1 580	1 227	158	117	97	72	687	613
Process Management	1 182	1 020	226	195	168	142	648	595
Centrala funktioner[1)]	14	15	-54	-55	-53	-55	9	8
Eliminering	-45	-37	–	–	–	–		–
Addnode Group	**6 225**	**4 077**	**728**	**461**	**527**	**305**	**2 137**	**1 776**

1) EBITA och rörelseresultat för centrala funktioner 2022 inkluderar en realisationsvinst från avyttring av en kontorsfastighet i Storbritannien på 24 MSEK samt förvärvskostnader på 14 (4) MSEK.

FÖRVÄRV UNDER 2022

Under 2022 har Addnode Group förvärvat fem verksamheter; Claytex Services Limited ("Claytex"), DESYS GmbH ("DESYS"), Microdesk LLC och M2 Technologies LLC ("Microdesk") samt Decisive AS ("Decisive"). I oktober 2022 förvärvades nettotillgångarna i JBL Technologies till TECHNIA.

Claytex

I januari 2022 förvärvades Claytex som är en brittisk partner till Dassault Systèmes. Bolaget är specialiserat på avancerade simuleringar och tester inom fordonsindustrin och erbjuder även kompletterande egenutvecklade programvaror. Bolaget omsätter cirka 25 MSEK och har 15 medarbetare. Verksamheten konsolideras från och med januari 2022 som en del av TECHNIA i division Product Lifecycle Management.

DESYS

Den 1 mars 2022 förvärvades DESYS som är en ledande partner till Dassault Systèmes i Tyskland. Bolaget erbjuder även egna kompletterande mjukvarulösningar. DESYS har 45 medarbetare och en nettoomsättning om cirka 170 MSEK. Verksamheten konsolideras från och med mars 2022 som en del av TECHNIA i division Product Lifecycle Management.

Microdesk

Den 1 mars 2022 förvärvades Microdesk som är Platinumpartner till Autodesk. Genom förvärvet etablerade division Design Management en stark position på den amerikanska marknaden och tillsammans med divisionens tidigare verksamheter är Addnode Group nu en av de ledande globala leverantörerna av Autodesklösningar. Vid förvärvstillfället hade bolaget en nettoomsättning om cirka 110 MUSD (cirka 1 000 MSEK) samt 300 anställda i USA och Storbritannien. Köpeskillingen för samtliga aktier kan maximalt uppgå till cirka 50 MUSD, varav 26 MUSD är fast och upp till 24 MUSD är beroende av framtida finansiella resultat. Bolaget konsolideras från och med mars 2022 i division Design Management.

Decisive

Den 1 juni 2022 förvärvades Decisive som är en ledande leverantör av regelbaserade beslutsstödsystem till norsk offentlig sektor. Decisive har 25 medarbetare och en nettoomsättning om cirka 57 MSEK. Verksamheten konsolideras från och med juni 2022 i division Process Management.

JBL Technologies

Den 21 oktober 2022 förvärvades nettotillgångarna i JBL Technologies i USA. Verksamheten omsätter cirka 15 MSEK och ingår i TECHNIA i division Product Lifecycle Management.

Läs mer om förvärv under 2022 i not 33 på sidorna 108–109

Förvaltningsberättelse, forts.

LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens likvida medel uppgick till 600 (406) MSEK per 31 december 2022. Addnode Groups kreditfacilitet, som upptogs i juni 2021, på 1 600 MSEK löper på 3 år med möjlighet till förlängning om 1+1 år. I juni 2022 utnyttjade Addnode Group möjligheten att förlänga kreditfaciliten med 1 år till juni 2025 med i övrigt oförändrade villkor. Räntebärande skulder avseende den utnyttjade delen av kreditfaciliteten uppgick till 878 (669) MSEK per 31 december 2022. Därutöver fanns räntebärande skulder kopplade till leasingkontrakt om 191 (105) MSEK. Inga räntebärande reverser avseende genomförda förvärv förelåg. Detta innebar att koncernens räntebärande skulder uppgick till totalt 1 069 (774) MSEK. Koncernens nettoskuld uppgick därmed till 463 (368) MSEK och soliditeten till 32 (39) procent.

KASSAFLÖDE

Kassaflödet från den löpande verksamheten för 2022 uppgick till 714 (437) MSEK. Ökningen om 277 MSEK var främst hänförlig till det bättre rörelseresultatet, men också till fördelaktig utveckling av rörelsekapitalet. Symetris och Microdesks partner Autodesk har meddelat att de har för avsikt att ändra fakturerings- och betalningsvillkoren för programvaruavtal som löper över mer än ett år. Betalningar både från kunder och till Autodesk kommer att ske årsvis även om kunderna väljer att teckna treårsavtal. Detta kommer initialt att påverka kassaflödet. Intäkter och kostnader för hela avtalstiden kommer även fortsättningsvis att redovisas i samband med avtalstidens början. Förändringen beräknas träda i kraft i slutet av mars 2023.

INVESTERINGAR OCH UTVECKLING AV PROGRAMVAROR

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar har skett med 230 (157) MSEK. Under 2022 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer aktiverats med 106 (80) MSEK. Utgifter för kundfinansierad utveckling samt vissa andra utvecklingsarbeten, som inte uppfyller kriterierna för aktivering, har kostnadsförts i resultaträkningen.

GOODWILL OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Koncernens redovisade värde på goodwill uppgick den 31 december 2022 till 2 681 (2 107) MSEK. Under 2022 ökade goodwill med 486 (278) MSEK i samband med företagsförvärv. Övriga immateriella tillgångar uppgick till 728 (467) MSEK och avsåg huvudsakligen kundavtal, varumärke samt programvaror.

UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

Totalt redovisad uppskjuten skattefordran uppgick den 31 december 2022 till 17 (22) MSEK, varav 8 (11) MSEK avsåg skattemässiga underskottsavdrag. Den 31 december 2022 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag till cirka 75 (80) MSEK. Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

EGET KAPITAL

Eget kapital uppgick den 31 december 2022 till 2 005 (1 693) MSEK, vilket motsvarar 15,02 (12,66) SEK per utestående aktie. Under 2022 uppgick utbetald utdelning till aktieägarna till 0,75 (0,63) SEK per aktie, totalt 100 (84) MSEK. Återköp av egna aktier under 2022 uppgick till 23 (72) MSEK.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningarna, som i koncernbalansräkningen ingår i långfristiga respektive kortfristiga skulder, uppgick den 31 december 2022 till 380 (105) MSEK, varav 361 (92) MSEK avsåg beräknade villkorade köpeskillingar för genomförda företagsförvärv. Under 2022 utbetalades villkorade köpeskillingar om 54 (31) MSEK.

MEDARBETARE

Medelantalet heltidsanställda i koncernen uppgick under 2022 till 2 137 (1 776). Vid årets utgång uppgick antalet anställda till 2 370 (1 897). Ökningen kommer i allt väsentligt från förvärvade verksamheter.

OPTIONSPROGRAM

Årsstämman 2022 beslutade om ett aktiebaserat, långsiktigt incitamentsprogram för chefer och ledande befattningshavare, vilket innebar att 56 950 köpoptioner utställdes till ett 40-tal deltagare. Den marknadsvärderade köpoptionspremien på 49,70 SEK gav en total köpeskilling om cirka 3 MSEK som tillförts koncernens eget kapital. Optionerna kan lösas in mot fyra B-aktier under vissa i avtalet angivna perioder mellan den 25 oktober 2025 och den 10 juni 2026.

FÖRVÄRV, ÖVERLÅTELSE OCH INNEHAV AV EGNA AKTIER

Addnode Group har utnyttjat det av årsstämman 2022 lämnade bemyndigandet gällande förvärv av B-aktier. Under 2022 har 230 000 aktier förvärvats med stöd av detta bemyndigande och samtliga aktier kvarstår i eget förvar. Syftet med det egna innehavet om totalt 1 030 000 (800 000) återköpta B-aktier är främst att möjliggöra leverans av aktier till Addnode Groups aktiebaserade incitamentsprogram.

Årsstämman beslutade även enligt styrelsens förslag om uppdelning av antalet aktier i bolaget (aktiesplit) 4:1. Antalet utestående aktier i bolaget ökade genom aktiespliten till 133 498 232, vilket även motsvarar antalet utestående aktier per 30 december 2022.

STATLIGA BIDRAG OCH ANDRA STÖDÅTGÄRDER

Koncernen har erhållit statliga bidrag i USA och Tyskland för korttidsarbete och sjuklönekostnader med totalt 4 (3) MSEK, vilka har redovisats som en minskning av koncernens personalkostnader. I enlighet med IAS 20 nettoredovisades effekterna av de statliga stödåtgärderna i koncernens personalkostnader.

MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet består av koncerngemensamma funktioner för bland annat ekonomisk rapportering och uppföljning, finansiering, kommunikation och investerarkontakter.

Nettoomsättningen under 2022 uppgick till 26 (24) MSEK, vilket huvudsakligen avser fakturering till dotterföretag för lokalhyra och utförda tjänster. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 282 (200) MSEK inklusive utdelningar från dotterföretag med 149 (218) MSEK, erhållna koncernbidrag från dotterföretag med 269 (227) MSEK samt nedskrivningar av aktier i dotterföretag med -47 (-168) MSEK och återföring av nedskrivning av aktier i dotterföretag med - (35) MSEK. Likvida medel uppgick den 31 december 2022 till 350 (301) MSEK. Investeringar avseende aktier i dotterföretag har uppgått till 191 (413) MSEK. Inga väsentliga investeringar har skett i immateriella eller materiella anläggningstillgångar.

Förvaltningsberättelse, forts.

KÄNSLIGHETSANALYS

Nedanstående tabell visar effekten på resultat före skatt per aktie vid förändringar av olika påverkansfaktorer.

Påverkan	Förändring	Resultateffekt[1)]
Nettoomsättning	+/-1%	0,24 SEK
Bruttomarginal	+/-1%-enhet	0,47 SEK
Lönekostnader	+/-1%	0,15 SEK
Övriga rörelsekostnader	+/-1%	0,06 SEK

1) Allt annat lika, resultat före skatt per aktie för verksamhetsåret 2022.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Allmänt påverkas Addnode Groups intjäningsförmåga och finansiella ställning av kundernas efterfrågan, förmågan att behålla och rekrytera kompetenta medarbetare, integrationen av nya förvärv samt risker förknippade med enskilda kunder och aktuella uppdrag. Koncernens finansiella risker är främst relaterade till förändringar i valutakurser, räntenivåer och kundernas betalningsförmåga. Nedanstående redogörelse gör inte anspråk på att vara heltäckande. Inte heller är påverkansfaktorerna upptagna i rangordning.

Konjunktur- och omvärldsrisker

Omvärldssynen och den ekonomiska konjunkturen kan påverka kundernas investeringsvilja och efterfrågan. Addnode Group möter dessa risker genom att bedriva verksamhet mot både privat och offentlig sektor och mot flera olika geografiska marknader. En hög andel återkommande intäkter och en balanserad kundstruktur ger en stabil intjäning över tid.

Programvaror och teknologi

Nya arbetssätt, beteenden och snabba tekniskiften kan leda till ändrade kundkrav. Addnode Group möter denna risk genom att ha kundnära relationer och utveckling av programvaror för att förstå behov och marknadsförflyttningar.

Partners

Partners kan förändra affärsmodeller och villkor som påverkar vår intjäningsförmåga. Addnode Group möter denna risk genom att ha väletablerade och strategiska samarbeten med flera leverantörer av digitala plattformar och programvaror.

Konkurrens

Efterfrågan och försäljning av programvaror och tjänster kan minska till följd av hårdare konkurrens. Addnode Group möter konkurrensrisken genom att vara en ledande aktör på utvalda marknader samt genom en nära relation till kunderna och en kontinuerlig utveckling av erbjudandet tillsammans med kunderna.

Organisation och medarbetare

För att kunna växa är Addnode Group beroende av att rekrytera och behålla kompetenta medarbetare. Varje dotterbolag inom koncernen har ansvar för sin egen kompetensförsörjning. Det enskilda bolaget har fördel i rekryteringar genom entreprenörsdrivna varumärken samtidigt som de tillhör en finansiellt stabil koncern.

Förvärv

Risken finns alltid att Addnode Group misslyckas med att bedöma och integrera förvärv. Addnode Group möter denna risk genom att förvärv är en central del av Addnode Groups strategi. Förvärven genomgår en väl beprövad förvärvsprocess där styrelse och ledning deltar från början och där kalkylen inte inkluderar synergier.

Regelefterlevnad

Addnode Group följer noga utvecklingen av lagstiftning, regelverk och förordningar som är tillämpliga på respektive marknad där koncernen har verksamhet.

Projektåtagande

Bristande förmåga att genomföra och leverera projekt kan påverka kundrelationer och få negativa effekter på lönsamhet och tillväxt. Addnode Group följer kontinuerligt upp projektåtaganden för att utvärdera och begränsa risken i dessa.

IT- och cybersäkerhet

Addnode Group är beroende av att kunna erbjuda kunder tillförlitliga digitala lösningar samt ha en säker intern IT-struktur. Ökat distansarbete under pandemin har dessutom medfört nya utmaningar. Driftsstörningar, cyberattacker och stöld av information kan skada Addnode Groups förtroende på marknaden och kan orsaka stora finansiella skador. Addnode Group jobbar kontinuerligt med att förebygga och motverka negativa effekter, både genom en koncernövergripande strategi och åtgärder i respektive bolag.

Pandemi

En pandemi kan på kort tid totalt ändra förutsättningarna för att bedriva affärsverksamhet.

Finansiella risker

Koncernen exponeras för olika finansiella risker; ränterisk, finansierings- och likviditetsrisk, valutarisk, kreditrisk samt övriga prisrisker. Sammantaget bedöms koncernens totala exponering för finansiella risker fortsatt ha ökat under året till följd av en alltmer internationell verksamhet genom bland annat utländska företagsförvärv. Koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av moderbolaget. Det övergripande syftet med koncernens finansiella strategi är att stödja tillväxt och maximera avkastning till aktieägarna utifrån en säker och kostnadseffektiv hantering av de finansiella risker som koncernen är exponerad mot. Se not 36 på sidan 109–112 för beskrivning av de finansiella risker Addnode Group identifierat och hur dessa hanteras.

Förvaltningsberättelse, forts.

Övrigt

Inom Addnode Group-koncernen förekommer vissa avtal som innehåller bestämmelser om att avtalen kan komma att upphöra om kontrollen över Addnode Group förändras till följd av ett offentligt uppköpserbjudande.

MILJÖPÅVERKAN

Koncernen bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet enligt gällande miljöbestämmelser.

HÅLLBARHETSRAPPORT

Koncernens hållbarhetsrapport för 2022, som återfinns på sidorna 32–51 i denna årsredovisning, är upprättad av Addnode Group AB (publ.), org nr 556291-3185, med säte i Stockholm.

ADDNODE GROUPS AKTIE OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Addnode Groups B-aktie är sedan 1999 noterad på Nasdaq Stockholm. A-aktierna har tio röster, B-aktierna och C-aktierna har en röst, endast B-aktierna är marknadsnoterade. Aktier av serie C berättigar inte till vinstutdelning. Antalet A-aktier uppgick den 30 december 2022 till 3 948 696, antalet B-aktier till 130 579 536 och antalet C-aktier till 0.

Rösträttsmässigt största aktieägare är Aretro Capital Group AB, som vid årsskiftet 2022-12-30 ägde 15,1 procent av rösterna och 5,4 procent av aktiekapitalet. Aretro Capital Group AB ägs gemensamt via bolag av Addnode Groups styrelseordförande Staffan Hanstorp och Jonas Gejer, Vice President Business Development på Addnode Group.

Såvitt styrelsen för Addnode Group AB känner till finns det inga avtal mellan större aktieägare som begränsar aktiernas överlåtbarhet. Det finns inte heller några begränsningar i aktiernas överlåtbarhet på grund av bestämmelse i lag eller bolagsordning. Någon begränsning av hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämma finns inte. Enligt bolagsordningen skall styrelsen bestå av tre till åtta ledamöter med högst två suppleanter. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser i övrigt om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändringar i bolagsordningen.

BOLAGSSTYRNING

I enlighet med årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") har en särskild Bolagsstyrningsrapport, som inkluderar ett avsnitt om intern kontroll, upprättats och bifogats denna årsredovisning, se sidorna 55–63. Addnode Group rapporterar inga avvikelser från Koden under 2022.

Bemyndiganden

Årsstämman 2022 bemyndigade styrelsen att:

- under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva högst så många egna B-aktier att bolaget vid var tid efter förvärv innehar sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget. Till och med avgivandet av denna årsredovisning har 230 000 B-aktier aktier förvärvats med stöd av detta bemyndigande och samtliga aktier kvarstår i eget förvar.
- vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästkommande årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, fatta beslut om nyemission av B-aktier. Genom beslut med stöd av bemyndigandet ska antalet B-aktier kunna ökas med sammanlagt högst 10 procent baserat på antalet utestående B-aktier i bolaget vid tidpunkten för första utnyttjande av bemyndigandet. Bemyndigandet ska även innefatta rätt att besluta om nyemission av B-aktier med bestämmelse om apport eller att aktie ska tecknas med kvittningsrätt eller annars med villkor som avses i 13 kap 7 § aktiebolagslagen. Skälen till avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt är att möjliggöra riktade emissioner för genomförande av förvärv av hela eller delar av andra företag eller verksamheter.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Inledning

Följande riktlinjer antogs av årsstämman 2020 och är tillämpliga fram till årsstämman 2024 under förutsättning att inga ändringar föreslås. Inga ändringar föreslås till årsstämman 2023.

Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören i moderbolaget samt övriga personer i koncernledningen. Koncernledningen bestod 2022 av sju medlemmar. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Addnode Groups strategi är att förvärva, driva och utveckla entreprenörsdrivna företag som hjälper till att digitalisera samhället. Koncernens finansiella mål är i) en årlig nettoomsättningstillväxt på minst 10 procent, ii) en rörelsemarginal före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA-marginal) om minst 10 procent samt iii) att 30–50 procent av koncernens resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna, förutsatt att likviditet och finansiell ställning är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Bolaget ska därför tillämpa marknadsmässiga och konkurrenskraftiga ersättningsnivåer och anställningsvillkor för att kunna rekrytera och behålla en ledning med hög kompetens och kapacitet att nå uppställda mål.

Formerna av ersättning m.m.

Ersättning till verkställande direktören i moderbolaget samt övriga personer i koncernledningen ska normalt utgöras av fast lön, rörlig ersättning, aktiebaserade incitamentsprogram, pension och övriga sedvanliga förmåner.

Förvaltningsberättelse, forts.

Fast lön
För erhållande av fast lön krävs inte uppfyllande av några specifika resultatmål. Medarbetarens individuella resultat och kvalitativa kompetens ska dock beaktas tillsammans med affärsresultatet när fasta löner och eventuella löneökningar ska fastställas. Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år.

Rörlig kontant ersättning
Utöver fast lön kan rörlig ersättning utgå. Rörlig ersättning ska baseras på uppnådda resultat och/eller individuella fastställda och specifika mål. Den rörliga ersättningen ska baseras på mått som är kopplade till den årliga affärsplanen, som i sin tur är kopplad till Addnode Groups långsiktiga affärsstrategi och finansiella mål. Måtten ska inkludera finansiella mål på koncern- och divisionsnivå (för relevanta medlemmar av koncernledningen). Andra mått kan vara strategiska mål, operativa mål, mål för medarbetarengagemang eller kundnöjdhet, mål som rör hållbarhet och ansvarsfullt företagande eller andra ledande indikatorer. Utgångspunkten är att huvuddelen av den rörliga ersättningen ska baseras på mått för den del av verksamheten som den ledande befattningshavaren ansvarar för.

Totalt kan maximalt fyra mål tilldelas för en enskild ledande befattningshavare för ett räkenskapsår. Finansiella mål ska stå för minst 75 procent av möjlig målbonus, och minst 15 procent ska vara på koncernnivå. Minimivikten för ett enskilt mål ska vara 10 procent. Resultatet för alla mål ska beräknas baserat på en resultatperiod om 12 månader (räkenskapsår). För verkställande direktör/koncernchef uppgår maximal utbetalning av rörlig ersättning till belopp motsvarande tolv fasta månadslöner. För övriga befattningshavare i koncernledningen är maximal utbetalning nio fasta månadslöner.

Aktiebaserade incitamentsprogram
Aktiebaserade incitamentsprogram ska säkerställa ett långsiktigt engagemang för koncernens utveckling och främja ett eget aktieinnehav i bolaget samt implementeras på marknadsmässiga villkor. Aktiebaserade incitamentsprogram ska beslutas av bolagsstämma och omfattas därför inte av dessa riktlinjer.

Pension och övriga förmåner
Pensioner ska alltid vara premiebaserade för att skapa förutsägbarhet vad gäller företagets framtida åtaganden. Pensionspremie ska erläggas med upp till maximalt 30 procent av aktuell fast årslön.

Övriga ersättningar och förmåner ska vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter och får uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga kontantlönen. Övriga förmåner avser främst bilförmån eller bilersättning.

Upphörande av anställning
De ledande befattningshavarnas anställningsavtal inkluderar uppsägningsbestämmelser. Policyn är att anställningen kan upphöra på den ena partens begäran med en uppsägningstid på minst sex månader och maximalt tolv månader. Under uppsägningstiden ska oförändrad lön, ersättning och förmåner utgå.

Lön och anställningsvillkor för anställda
Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Ersättning till styrelsen utöver av stämman beslutade styrelsearvoden
Stämmovalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna erhålla arvode och annan ersättning för arbete som utförs för bolagets räkning vid sidan av styrelsearbetet (konsulttjänster m.m. inom ledamöternas respektive kompetensområden). För sådana tjänster ska kunna utgå ett marknadsmässigt arvode som ska godkännas i förväg av styrelseordföranden eller av två styrelseledamöter. Dessa riktlinjer ska tillämpas på sådan ersättning.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna
Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och eventuella beslut om avsteg från riktlinjerna. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån frågorna rör deras egen ersättning.

Frångående av riktlinjerna
Styrelsen får tillfälligt frångå, helt eller delvis, dessa riktlinjer endast om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Om styrelsen gör avsteg från riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare ska detta redovisas i ersättningsrapporten inför nästkommande årsstämma.

Förvaltningsberättelse, forts.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Förvärv av FAST2 Affärssystem

I januari 2023 förvärvades samtliga aktier i FAST2 Affärsystem AB (FAST2) med en nettoomsättning på cirka 80 MSEK. Bolaget är en av Sveriges ledande leverantörer av affärssystem för teknisk och ekonomisk förvaltning i fastighetsbolag. Bolagets system används bland annat av de största allmännyttiga bostadsbolagen i Sverige. FAST2 blir en del av Service Works Global och konsolideras från och med januari 2023 i division Design Management.

Addnode Group uppflyttat till Large Cap

Den 2 januari 2023 flyttades Addnode Group upp till segmentet Large Cap på Nasdaq Stockholm. I Large Cap ingår bolag med ett marknadsvärde på över en miljard euro.

Justerad utdelningspolicy

Addnode Groups styrelse har beslutat att justera den nuvarande utdelningspolicyn från en utdelning till aktieägarna som motsvarar minst 50 procent av koncernens resultat efter skatt till 30-50 procent av koncernens resultat efter skatt, förutsatt att likviditet och finansiell ställning är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten. Syftet med förändringen är att säkerställa flexibilitet och finansiellt utrymme för fortsatt tillväxt i linje med befintlig strategi.

Förvärv av Key Performance

Den 1 mars 2023 förvärvades Key Performance. Bolaget har verksamhet i USA och Sverige och nettoomsättningen uppgår till cirka 25 MSEK. Key Performance blir en del av Addnode Groups bolag TECHNIA och konsolideras från och med mars 2023 i divisionen Product Lifecycle Management.

Läs mer om förvärv gjorda 2023 i not 40 på sidan 113

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Styrelsen har inte förändrat sin bedömning av de långsiktiga framtidsutsikterna jämfört med publiceringen av bokslutskommunikén för 2022. Vid publiceringen av bokslutskommunikén lämnade styrelsen följande framtidsutsikter:

Långsiktigt är bedömningen att de områden där Addnode Group är verksamt har en god underliggande potential. Addnode Groups tillväxtstrategi är att växa organiskt och genom förvärv av nya verksamheter för att tillföra nya kompletterande erbjudanden och ytterligare kompetens.

Rysslands invasion av Ukraina har fått effekt på världsekonomin bland annat genom ökade olje- och energipriser, förseningar i leveranskedjor och oro på världens börser. Addnode Group har ingen verksamhet i Ryssland, Belarus eller Ukraina. Koncernen har endast ett fåtal kunder i regionen varför exponeringen är mycket begränsad. Då det inte är möjligt att förutse varaktigheten eller omfattningen av kriget och dess inverkan på världsekonomin och det allmänna säkerhetsläget, noterar styrelsen att det finns en betydande risk att Addnode Group kan komma att påverkas finansiellt under 2023.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

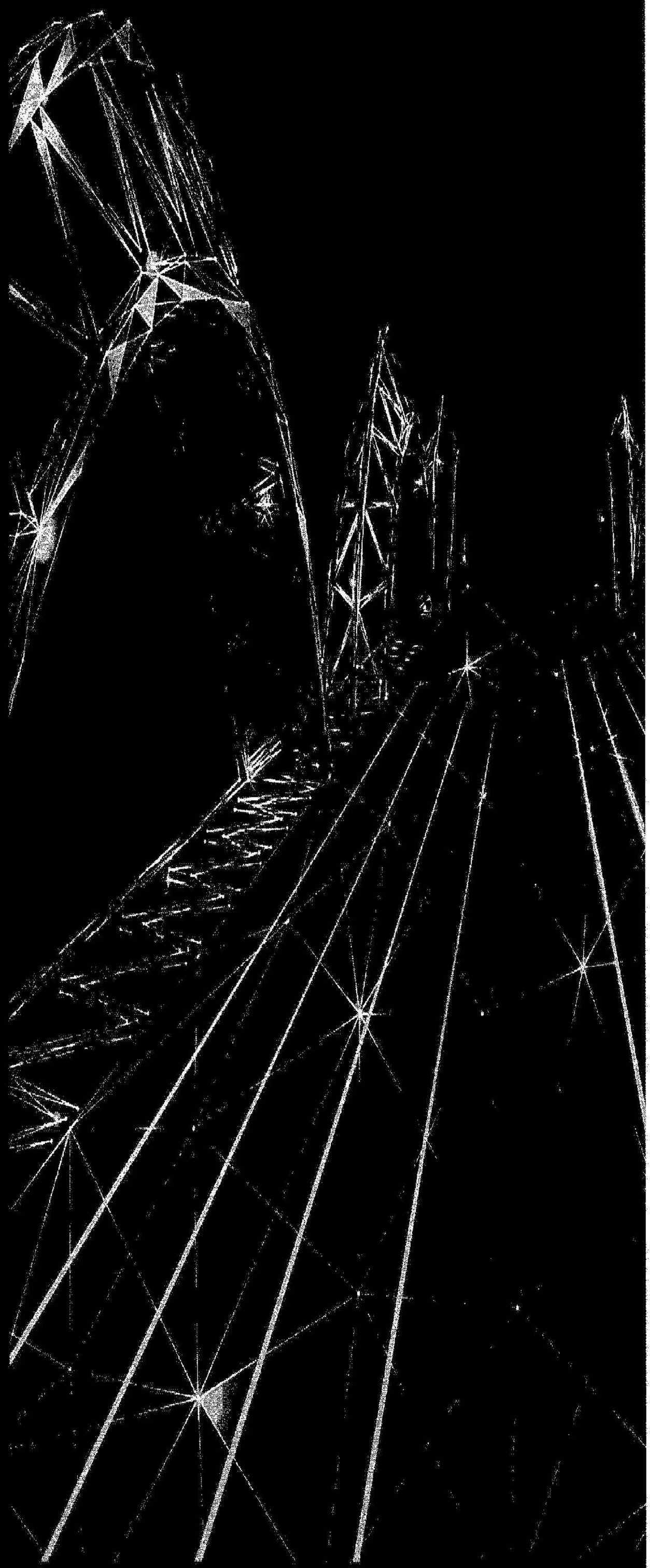
Till årsstämmans förfogande står årets vinst, 214 660 100 SEK, och övrigt fritt eget kapital, 725 137 226 SEK, totalt 939 797 326 SEK. Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel, 939 797 326 SEK, disponeras enligt följande;

Utdelning till aktieägarna 1,00 SEK per aktie [1)]	133 498 232
Balanseras i ny räkning	806 299 094
Summa	**939 797 326**

1) I moderbolaget finns 134 528 232 registrerade aktier per den 28 februari 2023, varav antalet utdelningsberättigade aktier uppgår till 133 498 232.

Styrelsens motiverade yttrande gällande vinstutdelningsförslaget finns på addnodegroup.com. Det kan även erhållas från bolaget på begäran.

RÄKNINGAR



Resultaträkningar för koncernen 74

Rapport över totalresultat för koncernen 74

Balansräkningar för koncernen 75

Kassaflödesanalyser för koncernen 76

Förändringar i koncernens eget kapital 77

Resultaträkningar för moderbolaget 79

Rapport över totalresultat för moderbolaget 79

Balansräkningar för moderbolaget 80

Kassaflödesanalyser för moderbolaget 81

Förändringar i moderbolagets eget kapital 82

RESULTATRÄKNINGAR FÖR KONCERNEN

MSEK 1 januari - 31 december	Not	2022	2021
Nettoomsättning	2, 3, 38	6 225	4 077
Rörelsens kostnader			
Inköp av varor och tjänster	38	-2 991	-1 768
Övriga externa kostnader	6, 17	-416	-285
Personalkostnader	4, 5	-2 114	-1 558
Aktiverat arbete för egen räkning	15	106	80
Avskrivningar och nedskrivningar av			
- materiella anläggningstillgångar	16	-106	-86
- immateriella anläggningstillgångar	15	-201	-156
Resultat vid försäljning av fastighet/verksamhet		24	1
Rörelseresultat		**527**	**305**
Finansiella intäkter	9	11	2
Finansiella kostnader	10	-48	-27
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	27	5	5
Resultat efter finansiella poster		**495**	**285**
Aktuell skatt	11, 12	-116	-71
Uppskjuten skatt	11, 12	3	9
Årets resultat		**382**	**223**
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		382	223
Aktieinformation			
Resultat per aktie före utspädning, SEK	13	2,86	1,66
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	13	2,86	1,66
Eget kapital per utestående aktie, SEK		15,02	12,66
Genomsnittligt antal utestående aktier:			
Före utspädning		133 633 040	134 192 320
Efter utspädning		133 644 956	134 192 320
Antal utestående aktier vid årets slut		133 498 232	133 728 232

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT FÖR KONCERNEN

MSEK 1 januari - 31 december	Not	2022	2021
Årets resultat		382	223
Övrigt totalresultat, poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen:			
Aktuariella vinster och förluster på pensionsförpliktelser		4	0
Övrigt totalresultat, poster som kan omklassificeras till resultaträkningen:			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter		83	106
Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter		-37	-52
Summa årets övriga totalresultat netto efter skatt	11	**50**	**54**
Årets totalresultat		**432**	**277**
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		432	277

BALANSRÄKNINGAR FÖR KONCERNEN

MSEK per 31 december	Not	2022	2021
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	15	2 681	2 107
Övriga immateriella anläggningstillgångar	15	728	467
Materiella anläggningstillgångar	16, 17	229	162
Uppskjutna skattefordringar	12	17	22
Långfristiga värdepappersinnehav	20	18	13
Långfristiga fordringar	21	18	13
Summa anläggningstillgångar		**3 691**	**2 784**
Omsättningstillgångar			
Varulager		2	0
Kundfordringar		1 182	750
Skattefordringar		33	26
Övriga fordringar		25	16
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	666	340
Likvida medel	34	600	406
Summa omsättningstillgångar		**2 508**	**1 538**
SUMMA TILLGÅNGAR		**6 199**	**4 322**

MSEK per 31 december	Not	2022	2021
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	24		
Aktiekapital		404	404
Övrigt tillskjutet kapital		484	484
Reserver		68	22
Balanserade vinstmedel (inklusive årets resultat)		1 049	783
Summa eget kapital		**2 005**	**1 693**
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	26	987	718
Övriga långfristiga skulder		3	–
Uppskjutna skatteskulder	12	132	113
Långfristiga avsättningar	27	276	61
Summa långfristiga skulder		**1 398**	**892**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	26	82	58
Leverantörsskulder		626	303
Skatteskulder		64	42
Förskott från kunder		26	32
Övriga skulder		275	175
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	1 619	1 082
Kortfristiga avsättningar	27	104	45
Summa kortfristiga skulder		**2 796**	**1 737**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**6 199**	**4 322**

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser redovisas i not 30 respektive not 31.

KASSAFLÖDESANALYSER FÖR KONCERNEN

MSEK 1 januari - 31 december	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		527	305
Avskrivningar		308	242
Justeringar för övriga ej kassaflödespåverkande poster	32	-14	-20
Delsumma		**821**	**527**
Erhållen ränta		4	0
Erhållna utdelningar		2	0
Erlagd ränta		-27	-17
Övriga finansiella intäkter och kostnader		-6	-4
Betald inkomstskatt		-117	-59
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**677**	**447**
Förändringar av rörelsekapital:			
- ökning / minskning av varulager		-2	1
- ökning / minskning av fordringar		-547	-238
- ökning / minskning av kortfristiga skulder		586	227
Summa förändringar i rörelsekapital		**37**	**-10**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**714**	**437**

MSEK 1 januari - 31 december	Not	2022	2021
Investeringsverksamheten			
Förvärv av:			
- immateriella anläggningstillgångar		-115	-100
- materiella anläggningstillgångar		-14	-8
- finansiella anläggningstillgångar		-6	-4
- dotterföretag och rörelser	33	-513	-360
- likvida medel i förvärvade dotterföretag	33	92	71
Försäljning av:			
- materiella anläggningstillgångar		66	3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-490**	**-398**
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-100	-84
Utställda köpoptioner		3	6
Återköp av egna aktier		-23	-72
Upptagna lån	35	304	770
Amortering av låneskulder	35	-153	-855
Amortering av leasingskulder	35	-94	-70
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-63**	**-305**
Förändring av likvida medel		**161**	**-266**
Likvida medel vid årets början		406	644
Kursdifferens likvida medel		33	28
Likvida medel vid årets slut	34	**600**	**406**

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				
MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver[1)]	Balanserad vinst	Summa eget kapital
EGET KAPITAL ENLIGT FASTSTÄLLD BALANSRÄKNING 2021-12-31	404	484	22	783	1 693
Totalresultat					
Årets resultat				382	382
Övrigt totalresultat, poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen:					
Aktuariella vinster och förluster på pensionsförpliktelser				4	4
Övrigt totalresultat, poster som kan omklassificeras till resultaträkningen:					
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			83		83
Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter			-37		-37
Summa övrigt totalresultat			**46**	**4**	**50**
Summa totalresultat			**46**	**386**	**432**
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning				-100	-100
Utställda köpoptioner				3	3
Återköp av egna aktier				-23	-23
Summa transaktioner med aktieägare				**-120**	**-120**
EGET KAPITAL 2022-12-31	**404**	**484**	**68**	**1 049**	**2 005**

1) Avser valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter samt vinster och förluster hänförliga till säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter (se även not 24).

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL, forts.

	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				
MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver[1]	Balanserad vinst	Summa eget kapital
EGET KAPITAL ENLIGT FASTSTÄLLD BALANSRÄKNING 2020-12-31	401	433	-32	710	1 512
Totalresultat					
Årets resultat				223	223
Övrigt totalresultat, poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen:					
Aktuariella vinster och förluster på pensionsförpliktelser				0	0
Övrigt totalresultat, poster som kan omklassificeras till resultaträkningen:					
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	106				106
Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter	-52				-52
Summa övrigt totalresultat	**54**		**0**		**54**
Summa totalresultat	**54**		**223**		**277**
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning				-84	-84
Nyemission	3	51			54
Utställda köpoptioner				6	6
Återköp av egna aktier				-72	-72
Summa transaktioner med aktieägare	**3**	**51**		**-150**	**-96**
EGET KAPITAL 2021-12-31	**404**	**484**	**22**	**783**	**1 693**

[1] Avser valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter samt vinster och förluster hänförliga till säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter (se även not 24).

RESULTATRÄKNINGAR FÖR MODERBOLAGET

MSEK 1 januari - 31 december	Not	2022	2021
Nettoomsättning	38	26	24
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	6, 38	-47	-42
Personalkostnader	4	-39	-36
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	15, 16	0	0
Rörelseresultat		**-60**	**-54**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	372	312
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	10	2
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-40	-60
Resultat efter finansiella poster		**282**	**200**
Bokslutsdispositioner			
Förändring av periodiseringsfond		-38	-29
Resultat före skatt		**244**	**171**
Skatt	11, 12	-29	-18
Årets resultat		**215**	**153**

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT FÖR MODERBOLAGET

MSEK 1 januari - 31 december	Not	2022	2021
Årets resultat		215	153
Summa årets övriga totalresultat netto efter skatt		**0**	**0**
Årets totalresultat		**215**	**153**

BALANSRÄKNINGAR FÖR MODERBOLAGET

MSEK per 31 december	Not	2022	2021
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Dataprogramvaror	15	–	0
Summa immateriella anläggningstillgångar		–	**0**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	18	2 885	2 710
Andra långfristiga värdepappersinnehav	20	7	3
Uppskjutna skattefordringar	12	0	0
Fordringar hos koncernföretag		50	2
Summa finansiella anläggningstillgångar		**2 942**	**2 715**
Summa anläggningstillgångar		**2 942**	**2 715**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	23	26	23
Övriga fordringar		4	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	8	9
Summa kortfristiga fordringar		**38**	**34**
Kassa och bank	23	350	301
Summa omsättningstillgångar		**388**	**335**
SUMMA TILLGÅNGAR		**3 330**	**3 050**

MSEK per 31 december	Not	2022	2021
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	24		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		404	404
Reservfond		89	89
Fritt eget kapital	14		
Överkursfond		404	402
Balanserad vinst		320	291
Årets resultat		215	153
Summa eget kapital		**1 432**	**1 339**
Obeskattade reserver	25	**163**	**126**
Avsättningar	27	**90**	**93**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	26	646	660
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		3	2
Skulder till koncernföretag	23	942	799
Skatteskulder		15	4
Övriga skulder		16	7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	23	20
Summa kortfristiga skulder		**999**	**832**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**3 330**	**3 050**

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser redovisas i not 30 respektive not 31.

KASSAFLÖDESANALYSER FÖR MODERBOLAGET

MSEK 1 januari - 31 december	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-60	-54
Avskrivningar		0	0
Justeringar för övriga ej kassaflödespåverkande poster		–	–
Delsumma		**-60**	**-54**
Erhållen ränta		5	1
Erhållna utdelningar		151	218
Erlagd ränta		-26	-14
Övriga finansiella intäkter och kostnader		-5	-5
Betald inkomstskatt		-18	-15
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**47**	**131**
Förändringar av rörelsekapital:			
- förändring av kortfristiga fordringar		0	-1
- förändring av kortfristiga skulder		2	9
Summa förändringar i rörelsekapital		**2**	**8**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**49**	**139**

MSEK 1 januari - 31 december	Not	2022	2021
Investeringsverksamheten			
Förvärv av och investeringar i andelar i koncernföretag		-214	-380
Försäljning av andelar i koncernföretag		–	5
Förvärv av andra långfristiga värdepappersinnehav		-5	-1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-219**	**-376**
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-100	-84
Utställda köpoptioner		3	6
Återköp av egna aktier		-23	-72
Upptagna lån		60	770
Amortering av skulder		-80	-854
Förändring av koncerninterna fordringar och skulder		132	109
Erhållna koncernbidrag		227	151
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**219**	**26**
Förändring av likvida medel		**49**	**-211**
Likvida medel vid årets början		301	518
Kursdifferens likvida medel		0	-6
Likvida medel vid årets slut	23	**350**	**301**

FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond		
EGET KAPITAL 2021-01-01	401	89	791	1 281
Totalresultat				
Årets resultat			153	153
Summa övrigt totalresultat			0	0
Summa totalresultat			153	153
Transaktioner med aktieägare				
Utdelning			-84	-84
Nyemission	3		51	54
Utställda köpoptioner			6	6
Återköp av egna aktier			-72	-72
Summa transaktioner med aktieägare	3		-99	-96
EGET KAPITAL 2021-12-31	404	89	846	1 339
Totalresultat				
Årets resultat			215	215
Summa övrigt totalresultat			0	0
Summa totalresultat			215	215
Transaktioner med aktieägare				
Utdelning			-100	-100
Utställda köpoptioner			3	3
Återköp av egna aktier			-23	-23
Summa transaktioner med aktieägare			-120	-120
EGET KAPITAL 2022-12-31	404	89	939	1 432

NOTER

Not 1. Redovisnings- och värderingsprinciper 84

Not 2. Rörelsesegment 89

Not 3. Intäkter från avtal med kunder 90

Not 4. Löner, andra ersättningar och sociala kostnader 94

Not 5. Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare 95

Not 6. Ersättning till revisorer 96

Not 7. Valutakursdifferenser 97

Not 8. Forsknings- och utvecklingsarbeten 97

Not 9. Finansiella intäkter 97

Not 10. Finansiella kostnader 97

Not 11. Skatt 98

Not 12. Uppskjuten skatt 98

Not 13. Resultat per aktie 99

Not 14. Förslag till vinstdisposition 99

Not 15. Immateriella anläggningstillgångar 99

Not 16. Materiella anläggningstillgångar 101

Not 17. Leasingavtal 101

Not 18. Andelar i koncernföretag 103

Not 19. Upplysningar om finansiella instrument 106

Not 20. Långfristiga värdepappersinnehav 107

Not 21. Andra långfristiga fordringar 107

Not 22. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter 107

Not 23. Likvida medel på koncernkonto 107

Not 24. Eget kapital 108

Not 25. Obeskattade reserver 108

Not 26. Räntebärande skulder 108

Not 27. Avsättningar 109

Not 28. Checkräkningskredit 109

Not 29. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 109

Not 30. Ställda säkerheter 110

Not 31. Eventualförpliktelser 110

Not 32. Justeringar för övriga ej kassaflödespåverkande poster 110

Not 33. Förvärv av dotterföretag och rörelser 110

Not 34. Likvida medel och kortfristiga placeringar 112

Not 35. Förändringar av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten 112

Not 36. Finansiella risker och riskhantering 112

Not 37. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål 116

Not 38. Upplysningar om närstående 116

Not 39. Medelantal anställda mm 117

Not 40. Händelser efter balansdagen 117

Not 41. Uppgifter om Addnode GroupAB (publ) 118

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR OCH NOTER

NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, rekommendationen RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, från Rådet för finansiell rapportering och International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar omvärderingar av finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat samt finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 37.

Nya och ändrade standarder som har trätt i kraft 2022

Ändringar och tolkningar av befintliga standarder, vilka har trätt i kraft 2022, har inte haft någon inverkan på koncernens finansiella ställning eller finansiella rapporter.

Nya standarder som ännu inte trätt i kraft 2022

Publicerade nya och ändrade standarder och tolkningar av befintliga standarder, vilka ännu inte har trätt i kraft under 2022 och inte heller börjat tillämpas, väntas inte få någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de företag över vilka moderbolaget direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande. Moderbolaget har bestämmande inflytande och kontrollerar ett företag när det exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterföretagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Köpeskillingen vid förvärv av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på tillgångar som överlåts till tidigare ägare av det förvärvade företaget, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare samt de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Efterföljande förändringar av verkligt värde på en villkorad köpeskilling redovisas i resultaträkningen. Transaktionsutgifter i samband med förvärv kostnadsförs i koncernens resultaträkning när de uppstår.

Under året förvärvade företag inkluderas i koncernredovisningen med belopp avseende tiden efter förvärvet. Resultat från under året sålda företag inkluderas i koncernens resultaträkning för tiden fram till tidpunkten för avyttringen.

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Samtliga utländska dotterföretag omräknas till svenska kronor med tillämpning av dagskursmetoden. Detta innebär att de utländska dotterföretagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till respektive månads genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser redovisas i koncernens rapport över totalresultat.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

I koncernens resultaträkning ingår innehav utan bestämmande inflytande (tidigare benämnt minoritetens andel) i årets resultat. I koncernens balansräkning redovisas innehav utan bestämmande inflytande som en separat post under koncernens eget kapital.

I samband med varje enskilt företagsförvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande skall värderas till antingen verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets nettotillgångar. Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande, vilka inte leder till förändring av det bestämmande inflytandet, redovisas i eget kapital. När koncernen inte längre har kvar ett bestämmande inflytande värderas eventuellt kvarvarande innehav till verkligt värde vid den tidpunkt då det bestämmande inflytandet bortfaller. Förändringen av redovisat värde redovisas då i koncernens resultaträkning. Det verkliga värdet utgör därefter grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som antingen intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång.

INTÄKTSREDOVISNING

En intäkt redovisas när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten, vilket innebär att kunden kan bestämma över användningen av denna tillgång och erhålla nyttan från den. Intäkten redovisas på det sätt som bäst speglar överföringen av den utlovade varan eller tjänsten till kunden till det belopp som företaget förväntar sig ha rätt att erhålla i utbyte mot den överförda varan eller tjänsten. Denna redovisning sker med hjälp av en femstegsmodell:

Steg 1: Identifiera kontraktet med kunden
Steg 2: Identifiera de olika prestationsåtagandena i kontraktet
Steg 3: Fastställ transaktionspriset
Steg 4: Fördela transaktionspriset på prestationsåtaganden
Steg 5: Redovisa en intäkt när ett prestationsåtagande uppfylls

Koncernens intäkter avser huvudsakligen konsulttjänster, licenser för egna och externa leverantörers dataprogramvaror samt återkommande intäkter i form av programvaruabonnemang, support- och underhållstjänster och SaaS-tjänster.

Utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning intäktsredovisas i samma takt som tjänsterna tillhandahålls, det vill säga såväl intäkter som kostnader redovisas i den period då de intjänas respektive förbrukas. Intjänade arvoden per balansdagen, vilka ännu ej fakturerats, redovisas som upplupna intäkter. När utfallet av ett uppdrag till fast pris kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas inkomster och utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Färdigställandegraden fastställs i första hand med utgångspunkt i antalet timmar per balansdagen i förhållande till beräknat totalt antal timmar för uppdraget. Föreligger det svårigheter att beräkna ett uppdrags resultat, men det ändå är troligt att nedlagda kostnader kommer att

NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER, forts.

bli täckta av uppdragsgivaren redovisas intäkten per balansdagen till ett belopp som motsvarar de nedlagda kostnaderna för uppdraget. Någon vinst redovisas därmed ej.

När utfallet av ett uppdrag ej kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas som intäkt endast de kostnader som beräknas bli ersatta av uppdragsgivaren. Om det är sannolikt att nedlagda kostnader ej kommer att bli ersatta av uppdragsgivaren sker ingen intäktsredovisning. En befarad förlust redovisas omedelbart som kostnad, i den mån den kan beräknas.

Uppdrag utförda till fast pris utgör idag en mindre del av koncernens nettoomsättning. Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende tjänster som ej utförts redovisas som förskott från kund.

Licensavgifter för programvaror, som utgör ett distinkt prestationsåtagande, intäktsredovisas omedelbart vid leveranstidpunkten, då kunden får kontroll över programvaran. Licenser för egna programvaror kan i vissa fall ingå som en del i större implementationsprojekt med en hög grad av kundanpassning. Om dessa prestationsåtaganden bedöms vara så integrerade att de var för sig inte utgör distinkta åtaganden redovisas licensintäkterna successivt i takt med genomförandet av implementationstjänsterna.

Programvaruabonnemang samt support- och underhållsavtal, där bolag inom koncernen inte har något åtagande gentemot kunden, intäktsredovisas omedelbart vid avtalstidens början då prestationsåtagandet uppfyllts. Programvaruabonnemang samt support- och underhållsavtal, där bolag inom koncernen har ett åtagande gentemot kunden, intäktsredovisas linjärt under avtalstiden i takt med att prestationsåtagandet uppfylls. SaaS-tjänster intäktsredovisas i takt med att tjänsterna tillhandahålls.

Om kundavtal innehåller flera distinkta prestationsåtaganden fördelas transaktionspriset till varje separat prestationsåtagande baserat på deras fristående försäljningspriser. I de fall då ett fristående försäljningspris inte är direkt observerbart uppskattas priset baserat på förväntade kostnader plus en vinstmarginal.

Försäljning av varor kan förekomma i begränsad omfattning och intäktsredovisas vid fullgjord leverans till kund.

Koncernens intäkter från avtal med kunder beskrivs närmare i not 2 och not 3.

REDOVISNING AV STATLIGA BIDRAG

Statliga bidrag redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidragen kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen. Statliga bidrag som avser kostnadstäckning periodiseras och redovisas i resultaträkningen i samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. I enlighet med IAS 20 har personalrelaterade statliga bidrag nettoredovisats i personalkostnaderna (se not 4).

INKOMSTSKATTER

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor sannolikhet kommer att fastställas.

Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

FORDRINGAR SAMT FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTA

Utmärkande är att lånefordringar och kundfordringar uppstår när koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till en kund utan avsikt att handla med uppkommen fordran. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Lånefordringar och kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning görs när det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt understiger tillgångens redovisade värde. Reservering gör även för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. I de fall där valutasäkringsåtgärd har genomförts, till exempel terminssäkring, värderas både den säkrade posten och säkringsinstrumentet till verkligt värde. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs. Valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan valutakursdifferenser avseende likvida medel och lån redovisas som finansiella intäkter och kostnader i resultaträkningen. Omvärderingar till balansdagens valutakurs avseende skulder för köpeskillingar och avsättningar för beräknade villkorade köpeskillingar i utländsk valuta samt banklån i utländsk valuta redovisas i koncernens rapport över totalresultat om kraven för säkringsredovisning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter uppfylls.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

När det finns indikation på att en tillgång minskat i värde görs en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Om tillgångens redovisade värde överstiger återvinningsvärdet, skrivs tillgången omedelbart ned till dess återvinningsvärde.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Utgifter för utveckling av programvaror

Utveckling av programvaror sker till största delen inom ramen för kunduppdrag.

Utgifter som är direkt sammankopplade med identifierbara och unika programvaror som kontrolleras av koncernen redovisas som immateriell anläggningstillgång om det finns ett väl avgränsat utvecklingsprojekt med konkreta planer för hur och när tillgången skall användas i verksamheten, utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och tillgången bedöms ge upphov till framtida ekonomiska fördelar. Vidare skall det vara tekniskt möjligt att genomföra projektet och de resurser som krävs för att slutföra utvecklingen skall finnas. Övriga utvecklingsutgifter, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

Anskaffningsvärdet för den immateriella tillgången inkluderar dels direkta kostnader för bland annat konsulter och egen programutvecklande personal, dels en rimlig andel av relevanta indirekta kostnader. Avskrivningar enligt plan görs linjärt över den beräknade nyttjandetiden, vilken uppgår till antingen tre eller fem år. Treårig avskrivningstid tillämpas för programvaror som utvecklats som tilläggskomponenter till externa leverantörers programvaror/plattformar. Femårig avskrivningstid tillämpas för helt egenutvecklade programvaror som inte är baserade på externa leverantörers programvaror/plattformar. Avskrivningarna görs från och med den tidpunkt då programvaran har tagits i bruk.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet vid förvärv av företag eller rörelser överstiger det verkliga värdet på de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstidpunkten. I förvärvsanalysen upptas förvärvade immateriella tillgångar, som exempelvis kundrelationer, programvaror och varumärken, till marknadsvärde innan återstoden hänförs till goodwill.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. Avskrivningar enligt plan görs inte, utan istället prövas nedskrivningsbehovet årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång.

NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER, forts.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar avser huvudsakligen kundavtal, förvärvade programvaror, varumärken och administrativa programvaror. Dessa tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar enligt plan. Avskrivningar görs linjärt över den beräknade nyttjandeperioden som är antingen fem eller sju år. Avskrivningstiden för kundavtal hos Microdesk LLC i USA, som förvärvades under 2022, är tio år.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Inventarier och installationer skrivs av över en period om tre–fem år. Avskrivningar på byggnad görs med fyra procent per år. För kontorsbyggnaden som ingick vid förvärvet av Excitech Ltd i Storbritannien 2020 gjordes ingen avskrivning 2020, eftersom avsikten var att den skulle säljas genom en sale-/leaseback transaktion. Under 2021 gjordes avskrivning med två procent, varefter kontorsfastigheten avyttrades i januari 2022 med en realisationsvinst på 24 MSEK (se not 16).

LEASINGAVTAL

Koncernens leasingavtal avser främst hyresavtal för kontorslokaler och tjänstebilar. Från och med 1 januari 2019 redovisas alla leasingavtal där koncernen är leasetagare, med undantag för korttidsavtal och avtal av mindre värde, som nyttjanderättstillgångar och motsvarande finansiella skulder i koncernbalansräkningen. Nyttjanderättstillgångarna ingår i materiella anläggningstillgångar och de finansiella skulderna ingår i räntebärande skulder. I koncernresultaträkningen redovisas en kostnad för avskrivning av den leasade tillgången och en räntekostnad för den finansiella skulden.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärdet av de framtida leasingbetalningarna när den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. De framtida leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt används leasetagarens marginella låneränta. Leasingbetalningarna fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden.

Nyttjanderättstillgångarna skrivs vanligen av linjärt över den kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden. Betalningar för korttidsavtal och avtal där den underliggande tillgången är av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Närmare beskrivning av koncernens leasingaktiviteter och redovisningen av dessa finns i not 17.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument inkluderar likvida medel, värdepappersinnehav, fordringar, rörelseskulder, skulder enligt leasingavtal, upplåning samt eventuella derivatinstrument. Köp och försäljningar av värdepapper och derivatinstrument redovisas på affärsdagen, det vill säga det datum då bindande avtal om köp eller försäljning träffas. Verkligt värde för marknadsnoterade värdepapper baseras på köpkurser per balansdagen.

Värdepapper avsedda för långsiktigt innehav och eventuella kortfristiga placeringar hänförs antingen till värderingskategorin finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat, finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller alternativt finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Värderingskategori bestäms separat för varje värdepappersinnehav utifrån egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena och företagets affärsmodell för förvaltningen, det vill säga innehavets karaktär och syftet med innehavet.

För finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas förändringar i verkligt värde som finansiella intäkter respektive finansiella kostnader i resultaträkningen. Värdeförändringar avseende eventuella valutaterminskontrakt redovisas dock i rörelseresultatet (se nedan).

Förändringar i verkligt värde för finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat redovisas i koncernens rapport över totalresultat under innehavstiden. Vid avyttring av instrumentet sker ingen omklassificering av ackumulerade värdeförändringar till finansiella intäkter respektive finansiella kostnader i resultaträkningen.

För kategorin finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen (främst avsättningar för beräknade villkorade köpeskillingar) redovisas värdeförändringar som finansiella poster i resultaträkningen. Övriga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Skulder avseende leasingavtal redovisas dock till nuvärde av de återstående leasingavgifterna.

Eventuella utestående valutaterminskontrakt värderas till verkligt värde. Valutaterminskontrakten avser säkringar av en särskild risk som är kopplad till en redovisad tillgång eller skuld eller mycket sannolika prognosticerade transaktioner (kassaflödessäkringar). Säkringsredovisning enligt IFRS 9 kan tillämpas för vissa valutaterminskontrakt. Detta innebär att orealiserade värdeförändringar redovisas i koncernens rapport över totalresultat tills respektive säkrad post skall redovisas i koncernens resultaträkning, varvid även resultatet för motsvarande valutaterminskontrakt redovisas i koncernens resultaträkning. När de formella villkoren för säkringsredovisning inte uppfylls värderas utestående valutaterminskontrakt som fristående finansiella instrument på respektive balansdag, varvid både realiserade och orealiserade värdeförändringar redovisas i rörelseresultatet. Koncernen hade inga utestående valutaterminskontrakt varken 2022-12-31 eller 2021-12-31.

VARULAGER

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med tillämpning av först-in först-ut-metoden. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med beräknade försäljningskostnader.

EGET KAPITAL

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Då något koncernföretag köper moderföretagets aktier (återköp av egna aktier) reducerar den betalda köpeskillingen, inklusive eventuella direkt hänförbara transaktionskostnader (netto efter skatt), den balanserade vinsten tills dess att aktierna annulleras eller avyttras. Om dessa aktier senare avyttras redovisas erhållna belopp (netto efter eventuella direkt hänförbara transaktionskostnader och skatteeffekter) i balanserad vinst.

OPTIONSPROGRAM

Koncernens incitamentsprogram möjliggör för chefer och ledande befattningshavare att via investering i köpoptioner förvärva B-aktier i företaget. För köpoptionerna har de anställda erlagt en marknadsmässig premie. Erhållen premie redovisas i eget kapital som transaktion med ägare.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar definieras som förpliktelser, vilka är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen är säkra eller sannolika till sin förekomst, men ovissa till belopp eller till den tidpunkt då de skall infrias. I balansräkningen redovisas avsättningar för beräknade villkorande köpeskillingar avseende förvärv av verksamheter samt beslutade omstruktureringsåtgärder. En avsättning för omstruktureringskostnader redovisas när en detaljerad plan för åtgärdernas genomförande föreligger samt när denna plan kommunicerats.

NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER, forts.

PENSIONER

Koncernens pensionsplaner administreras nästan uteslutande av olika försäkringsinstitut. I koncernen finns huvudsakligen avgiftsbestämda pensionsplaner, men i viss utsträckning förekommer även förmånsbestämda pensionsplaner. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som personalkostnader i resultaträkningen under den period då de anställda utfört de tjänster som avgifterna avser.

De förmånsbestämda planerna avser i allt väsentligt åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige, vilka tryggas genom försäkring hos Alecta. Enligt uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta förmånsbestämda planer som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2022 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa planer som förmånsbestämda. Pensionsplaner enligt ITP som tryggas genom försäkring i ovan nämnda institut redovisas därför som avgiftsbestämda planer. Avgifterna redovisas som personalkostnader i resultaträkningen när de förfaller till betalning. Årets avgifter för pensionsförsäkringar tecknade hos Alecta uppgick 2022 till 9 (10) MSEK och förväntas vara i ungefär samma storleksordning under 2023. Pensionsinstitutens överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2022 uppgick överskottet i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 (172) procent hos Alecta. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på pensionsinstitutens tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt pensionsinstitutens försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Hos det tyska dotterföretaget TECHNIA GmbH finns pensionsförpliktelser enligt förmånsbestämda pensionsplaner för fem anställda. Avsättningen som redovisas i koncernbalansräkningen för dessa pensionsförpliktelser motsvarar nuvärdet av förpliktelserna på balansdagen och har beräknats enligt IAS 19 av oberoende aktuarie. Avsättningen uppgick 2022-12-31 till 7 (10) MSEK (se not 27). Aktuariella vinster och förluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat under den period då de uppstår.

SKULDER TILL KREDITINSTITUT

Skulder till kreditinstitut redovisas till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Skulderna klassificeras som långfristiga skulder om koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone tolv månader efter balansdagen.

LEVERANTÖRSSKULDER

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år efter balansdagen, i annat fall som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

NEDSKRIVNINGAR

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod, till exempel goodwill, skrivs inte av, utan prövas åtminstone årligen med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Vid nedskrivningsprövningen fördelas goodwill på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter, fastställda i enlighet med koncernens rörelsesegment, vilka förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv där goodwillposten uppstod.

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

RAPPORTERING FÖR RÖRELSESEGMENT

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören i moderbolaget.

KASSAFLÖDESANALYS OCH LIKVIDA MEDEL

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och kortfristiga placeringar med en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

MODERBOLAGET

Moderbolagets redovisning upprättas enligt årsredovisningslagen och rekommendationen RFR 2, Redovisning för juridiska personer, från Rådet för finansiell rapportering. Rekommendationen innebär att juridiska personer vars värdepapper på balansdagen är noterade på svensk börs som huvudregel skall tillämpa de IFRS som tillämpas i koncernredovisningen med vissa i rekommendationen angivna undantag och tillägg.

Redovisningsprinciperna och beräkningsmetoderna för moderbolaget är oförändrade jämfört med föregående år.

Finansiella instrument, som till exempel långfristiga värdepappersinnehav, redovisas till verkliga värden. Förändringar i verkliga värden redovisas enligt samma principer som för koncernen (se ovanstående beskrivning). Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärden med avdrag för eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag inkluderar transaktionsutgifter som uppkommit i samband med respektive förvärv. Villkorade köpeskillingar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Eventuella omvärderingar av beräknade villkorade köpeskillingar under efterföljande perioder redovisas som förändring av anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag. Skulder för köpeskillingar i utländsk valuta och avsättningar för beräknade villkorade köpeskillingar i utländsk valuta kan i vissa fall redovisningsmässigt behandlas som säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Moderbolaget redovisar då skulderna respektive avsättningarna till anskaffningskurs tills de regleras, varvid realiserade valutakursdifferenser redovisas som förändring av anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag. Även vissa banklån i utländsk valuta behandlas redovisningsmässigt som säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter, vilket innebär att dessa banklån redovisas till anskaffningskurs. Övriga tillgångar och skulder redovisas till historiska anskaffningsvärden med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar och erhållna koncernbidrag redovisas som finansiella intäkter.

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal som hyresavtal, varvid leasingavgifterna kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

NOT 2 RÖRELSESEGMENT

Addnode Groups verksamhet är organiserad i och styrs utifrån divisionerna Design Management, Product Lifecycle Management (PLM) och Process Management, vilka utgör koncernens rörelsesegment. Inom Addnode Groups tre divisioner utvecklar och levererar dotterbolagen digitala lösningar och tjänster till branscher som bygg och fastighet, tillverkande industri, fordon, medicinteknik och offentlig sektor. Lösningarna Addnode Group tillhandahåller gör det möjligt för koncernens kunder att med hjälp av digitala arbetssätt effektivisera sina verksamheter, kvalitetssäkra sin produktion och kommunicera smidigare med kunder och medborgare. Det har inte skett någon förändring i segmentsindelningen under 2022. Segmentsindelningen baseras på koncernens programvaror och tjänster. Design Management säljer digitala lösningar för design, projekt och fastighetsförvaltning. Product Lifecycle Management erbjuder digitala lösningar för design och produktdatahantering. Verksamheten inom Process Management är inriktad på digitala lösningar för dokument- och ärendehantering. Centralt utförs marknadskommunikation, ekonomisk rapportering och kontroll, finansiering, skattefrågor, verksamhetsutveckling och företagsförvärv.

Fördelningen av koncernens nettoomsättning på olika intäktsslag framgår av not 3. Samtliga divisioner erhåller intäkter från licenser, återkommande intäkter, tjänster och övriga intäkter. Intäkterna hos centrala enheter avser huvudsakligen fakturering till dotterföretag för lokalhyra och utförda tjänster. Transaktioner mellan divisionerna sker enligt normala kommersiella villkor som också gäller för externa parter.

Segmenten redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen. Skillnaden mellan summan av segmentens rörelseresultat och koncernens resultat före skatt avser finansiella intäkter 11 (2) MSEK och finansiella kostnader -48 (-27) MSEK samt omvärdering av villkorade köpeskillingar 5 (5) MSEK.

Det operativa kapitalet definieras som summan av goodwill samt övriga immateriella anläggningstillgångar, materiella anläggningstillgångar inklusive leasingkontrakt, finansiella anläggningstillgångar, kundfordringar och övriga rörelsetillgångar minus leverantörsskulder och övriga rörelseskulder.

	Design		PLM		Process		Centralt		Eliminering		Koncernen	
MSEK	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Intäkter och resultat												
Intäkter från externa kunder	3 489	1 848	1 564	1 217	1 172	1 010	0	2	–	–	6 225	4 077
Transaktioner mellan segment	5	4	16	10	10	10	14	13	-45	-37	0	0
Summa intäkter	**3 494**	**1 852**	**1 580**	**1 227**	**1 182**	**1 020**	**14**	**15**	**-45**	**-37**	**6 225**	**4 077**
EBITA	**398**	**204**	**158**	**117**	**226**	**195**	**-54**	**-55**	**–**	**–**	**728**	**461**
Rörelseresultat	**315**	**146**	**97**	**72**	**168**	**142**	**-53**	**-55**	**–**	**–**	**527**	**305**
Övriga upplysningar												
Totalt operativt kapital	1 367	868	799	596	910	853	10	-11	–	–	3 086	2 306
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	143	51	79	62	79	44	3	0	–	–	304	157
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-129	-84	-90	-71	-81	-78	-8	-9	–	–	-308	-242
Medelantal anställda	793	560	687	613	648	595	9	8	–	–	2 137	1 776

Nedanstående uppgifter om intäkter från externa kunder är baserade på var koncernbolagen har sitt säte.

	Intäkter från externa kunder		Immateriella och materiella anläggningstillgångar	
MSEK	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Sverige	1 949	1 746	1 451	1 437
Norge	412	321	318	226
Finland	213	185	55	51
Danmark	55	43	24	22
Nederländerna	72	75	26	26
Tyskland	723	526	351	214
Storbritannien	1 322	974	710	678
Irland	78	31	30	28
USA	1 242	37	617	1
Övriga länder	237	170	86	81
Koncernen	**6 225**	**4 077**	**3 638**	**2 736**

Geografisk information

Koncernen bedriver verksamhet huvudsakligen i de nordiska länderna, Tyskland, Storbritannien och USA. Den största delen av koncernens verksamhet finns i Sverige, där samtliga divisioner bedriver verksamhet. Verksamheten i Norge och USA bedrivs till största delen av Design Management, men även av Product Lifecycle Management pch Process Management. I Finland och Storbritannien bedrivs verksamhet av Design Management och Product Lifecycle Management. I Tyskland bedrivs verksamhet av Product Lifecycle Management.

NOT 3 INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

Koncernens nettoomsättning består av följande huvudsakliga intäktsslag per rörelsesegment.

	Design		PLM		Process		Centralt		Eliminering		Koncernen	
MSEK	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Licenser	65	46	182	168	47	41	–	–	0	0	294	255
Återkommande intäkter	2 849	1 550	945	696	538	462	–	–	-1	-1	4 331	2 707
Tjänster	542	231	428	349	565	486	–	–	-16	-10	1 519	1 056
Övrigt	38	25	25	14	32	31	14	15	-28	-26	81	59
Summa intäkter	**3 494**	**1 852**	**1 580**	**1 227**	**1 182**	**1 020**	**14**	**15**	**-45**	**-37**	**6 225**	**4 077**

Med återkommande intäkter avses intäkter av årligen återkommande karaktär, såsom intäkter från support- och underhållsavtal samt intäkter från programvaruabonnemangs- och hyresavtal samt SaaS-lösningar.

Design Management

Produkt och tjänst	Beskrivning av karaktär, fakturering, tidpunkt för uppfyllelse av prestationsåtaganden och intäktsredovisning samt viktiga betalningsvillkor
Licenser	**Egna programvaror och externa programvaruleverantörer** Intäkter för evig nyttjanderätt till programvara redovisas omedelbart vid leveranstidpunkten, då kunden får kontroll över programvaran. Nyförsäljning av Autodesk programvaror sker i form av programvaruabonnemang (se nedan). Kunderna faktureras vid avtalstecknandet/leveranstidpunkten och betalningsvillkor är normalt 30 dagar. I USA förekommer betalningsvillkor på 60 dagar.
Återkommande intäkter	**Programvaruabonnemang och hyresavtal** Programvaruabonnemang och hyresavtal avseende tidsbegränsad nyttjanderätt och uppdateringar av koncernens egna programvaror, där bolag inom koncernen har ett åtagande gentemot kunden, intäktsredovisas linjärt under avtalstiden i takt med att prestationsåtagandet uppfylls. Avtalstiden är vanligen ett år, men kan vara upp till tre år. Programvaruabonnemang och hyresavtal avseende tidsbegränsad nyttjanderätt och uppdateringar av programvaror från Autodesk och andra externa leverantörer, där bolag inom koncernen inte har något åtagande gentemot kunden, intäktsredovisas omedelbart vid avtalstidens början. Avtalstiden är vanligen ett år, men kan vara upp till tre år. **Support- och underhållsavtal** Support- och underhållsavtal, där bolag inom koncernen inte har något åtagande gentemot kunden, intäktsredovisas omedelbart vid avtalstidens början. Avtalstiden är vanligen ett år, men kan vara upp till tre år. Support- och underhållsavtal, där bolag inom koncernen har ett åtagande gentemot kunden, intäktsredovisas linjärt under avtalstiden i takt med att prestationsåtagandet uppfylls. Avtalstiden är vanligen ett år, men kan i vissa fall vara upp till tio år. För programvaruabonnemang och hyresavtal samt support- och underhållsavtal faktureras kunderna vanligen i förskott, varvid tidsperioden som faktureras kan avse antingen hela eller del av avtalsperioden. Förskottsfakturerade belopp redovisas som förutbetalda intäkter i balansräkningen. Betalningsvillkor är normalt 30 dagar. I USA förekommer betalningsvillkor på 60 dagar. **SaaS-tjänster** Intäkter avseende SaaS-tjänster redovisas i takt med att tjänsterna utförs. Kunderna faktureras och betalar vanligen månadsvis i efterskott för utförda tjänster.
Tjänster	Intäkter för utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas i takt med att tjänsterna utförs. Kunderna faktureras och betalar vanligen månadsvis i efterskott för utförda tjänsteuppdrag. Fastprisuppdrag är av ringa omfattning.

NOT 3 INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER, forts.

Produkt och tjänst	Beskrivning av karaktär, fakturering, tidpunkt för uppfyllelse av prestationsåtaganden och intäktsredovisning samt viktiga betalningsvillkor
Product Lifecycle Management	
Licenser	**Egna programvaror och externa programvaruleverantörer** Intäkter för evig nyttjanderätt till programvara redovisas omedelbart vid leveranstidpunkten, då kunden får kontroll över programvaran. Försäljning av Dassault Systèmes programvaror sker numera i allt större utsträckning i form av programvaruabonnemang (se nedan).
Återkommande intäkter	**Programvaruabonnemang och hyresavtal** Programvaruabonnemang och hyresavtal avseende tidsbegränsad nyttjanderätt och uppdateringar, där bolag inom koncernen har ett åtagande gentemot kunden, intäktsredovisas linjärt under avtalstiden, i takt med att prestationsåtagandet uppfylls. Avtalstiden är vanligen ett år, men kan variera mellan ett kvartal och i vissa fall flera år. **Support- och underhållsavtal** Support- och underhållsavtal, där bolag inom koncernen har ett åtagande gentemot kunden, intäktsredovisas linjärt under avtalstiden i takt med att prestationsåtagandet uppfylls. Avtalstiden är vanligen ett år, men kan variera mellan ett kvartal och i vissa fall flera år.
Tjänster	Intäkter för utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas i takt med att tjänsterna utförs. Kunderna faktureras och betalar vanligen månadsvis i efterskott. Fastprisuppdrag förekommer i viss utsträckning, varvid intäkter redovisas i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende tjänster som ej utförts redovisas som förskott från kund i balansräkningen.

Produkt och tjänst	Beskrivning av karaktär, fakturering, tidpunkt för uppfyllelse av prestationsåtaganden och intäktsredovisning samt viktiga betalningsvillkor
Process Management	
Licenser	Intäkter för evig nyttjanderätt till programvara, som utgör ett distinkt prestationsåtagande, redovisas omedelbart vid leveranstidpunkten, då kunden får kontroll över programvaran och kvitterat mottagandet.
Implementation av systemlösningar (kombination av licenser och tjänster)	Licenser för egna programvaror kan i vissa fall ingå som en del i större implementationsprojekt med en hög grad av kundanpassning. Om dessa prestationsåtaganden bedöms vara så integrerade att de var för sig inte utgör distinkta åtaganden redovisas licensintäkterna successivt i takt med genomförandet av implementationstjänsterna.
Återkommande intäkter	**Support- och underhållsavtal** Support- och underhållsavtal, där bolag inom koncernen har ett åtagande gentemot kunden, intäktsredovisas linjärt under avtalstiden i takt med att prestationsåtagandet uppfylls. Avtalstiden är vanligen ett år, men kan vara flera år. Underhållsavtal avseende externa leverantörers programvaror, där bolag inom koncernen inte har något åtagande gentemot kunden, förekommer i viss utsträckning och intäktsredovisas omedelbart vid avtalstidens början, då prestationsåtagandet uppfylls.
Tjänster	Intäkter för utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas i takt med att tjänsterna utförs. Kunderna faktureras och betalar vanligen månadsvis i efterskott. Fastprisuppdrag förekommer i viss utsträckning, varvid intäkter redovisas i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning).

Produkt och tjänst	Fakturering och betalningsvillkor
Licenser	Kunderna faktureras vid avtalstecknandet/leveranstidpunkten och betalningsvillkor är normalt 30 dagar.
Återkommande intäkter	För programvaruabonnemang och hyresavtal samt support- och underhållsavtal faktureras kunderna vanligen i förskott, varvid tidsperioden som faktureras kan avse antingen hela eller del av avtalsperioden. Förskottsfakturerade belopp redovisas som förutbetalda intäkter i balansräkningen. Betalningsvillkor är normalt 30 dagar. **SaaS-tjänster** Intäkter avseende SaaS-tjänster förekommer i ringa omfattning och redovisas i takt med att tjänsterna utförs. Kunderna faktureras och betalar vanligen månadsvis i efterskott för utförda tjänster.
Tjänster	Fakturering och betalningsvillkor bygger i dessa fall ofta på kundspecifika överenskommelser, normalt 30 dagar.

Produkt och tjänst	Fakturering och betalningsvillkor
Licenser	Kunderna faktureras vid avtalstecknandet/leveranstidpunkten och betalningsvillkor är normalt 30 dagar.
Implementation av systemlösningar (kombination av licenser och tjänster)	Fakturering och betalningsvillkor bygger i dessa fall ofta på kundspecifika överenskommelser, normalt 30 dagar.
Återkommande intäkter	Kunderna faktureras vanligen i förskott, varvid tidsperioden som faktureras kan avse antingen hela eller del av avtalsperioden. Förskottsfakturerade belopp redovisas som förutbetalda intäkter i balansräkningen. Betalningsvillkor är normalt 30 dagar. **SaaS-tjänster** Intäkter avseende SaaS-tjänster redovisas i takt med att tjänsterna utförs. Kunderna faktureras och betalar vanligen månadsvis antingen i förskott eller i efterskott för utförda tjänster. Förskottsfakturerade belopp redovisas som förutbetalda intäkter i balansräkningen. Betalningsvillkor är normalt 30 dagar.
Tjänster	Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende tjänster som ej utförts redovisas som förskott från kund i balansräkningen.

Not 3 INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER, forts.

Avtalstillgångar och avtalsskulder

Addnode Group redovisar kundfordringar när det finns en ovillkorlig rätt till betalning för utförda prestationer. Upplupna intäkter redovisas avseende intjänade arvoden och andra ersättningar för utförda prestationer, vilka ännu inte har fakturerats på balansdagen. Förskottsfakturerade avtal redovisas som förutbetalda intäkter i balansräkningen. Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende tjänster som ännu inte utförts redovisas som förskott från kunder.

Upplupna intäkter

Av årets ingående balans på 58 (56) MSEK har 56 (49) MSEK fakturerats under 2022. Det har inte skett några väsentliga nedskrivningar av redovisade upplupna intäkter vid årets ingång. Intäkter som redovisats under 2022 ingår i upplupna intäkter vid årets utgång med 61 (42) MSEK.

Förutbetalda intäkter

Av årets ingående balans på 771 (509) MSEK har 762 (488) MSEK intäktsredovisats under 2022. De under 2022 förvärvade företagen har ökat förutbetalda intäkter med 3 (78) MSEK, varav 3 (68) MSEK har intäktsredovisats under 2022. Under 2022 förskottsfakturerade avtal ingår i förutbetalda intäkter vid årets utgång med 1 193 (740) MSEK.

Förskott från kunder

Av årets ingående balans på 31 (28) MSEK har 28 (24) MSEK intäktsredovisats under 2022. Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende tjänster som ännu inte utförts ingår i årets utgående balans med 21 (26) MSEK.

Kundfordringar samt befarade och förväntade kreditförluster

Addnode Group har historiskt haft mycket låga kostnader för kundförluster. Reserv för osäkra kundfordringar uppgick på balansdagen 2022-12-31 till 28 (8) MSEK, vilket motsvarar 2,4 (1,0) procent av de totala kundfordringarna. Årets resultat 2022 har påverkats negativt med 2 MSEK (0) MSEK på grund av reserveringar och återföringar av tidigare års reserveringar för befarade och förväntade kundförluster. Koncernens kundfordringar är fördelade på ett stort antal motparter. De beloppsmässiga effekterna av modellen för beräkning av reserv för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 har varit oväsentliga.

Avtalsutgifter

Addnode Group har inte redovisat några tillgångar på grund av utgifter för att erhålla eller fullgöra avtal med kunder.

Transaktionspris som allokeras till återstående prestationsåtaganden

Nedanstående tabell visar intäkter som förväntas redovisas i framtiden avseende på balansdagen uppfyllda eller delvis uppfyllda prestationsåtaganden och när intäktsredovisning av dessa förväntas ske (MSEK).

	2022-12-31	2021-12-31
Inom ett år efter balansdagen	314	217
Senare än ett men inom fem år efter balansdagen	222	227
Senare än fem år efter balansdagen	10	10
Summa	**546**	**454**

Tabellen inkluderar inte prestationsåtaganden som är en del av ett avtal med en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år eller avtal enligt vilket företaget har rätt till rörlig ersättning baserad på utförd prestation, till exempel konsultavtal där ersättningen utgörs av ett fast belopp per utförd timme (enligt IFRS 15 punkt 121 och B16).

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning avser huvudsakligen fakturering till dotterföretag för lokalhyra och utförda tjänster.

NOT 4 LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022	2021	2022	2021
Löner och andra ersättningar till:				
- styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare	203	168	22	21
- övriga anställda	1 372	980	6	5
Statliga bidrag för korttidsarbete och sjuklönekostnader	-4	-3	–	–
Pensionskostnader för:				
- styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare	23	22	3	3
- övriga anställda	93	80	1	1
Övriga sociala kostnader	356	274	9	9
Summa	**2 043**	**1 521**	**41**	**39**
Löner och andra ersättningar till styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare ovan inkluderar tantiem o.d. med	36	31	8	8
Antal personer som ingår i gruppen styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare ovan	153	142	12	12

Statliga bidrag

Koncernen har enligt tabellen ovan erhållit statliga bidrag i USA och Tyskland för korttidsarbete och sjuklönekostnader med totalt 4 (3) MSEK, vilka har redovisats som en minskning av koncernens personalkostnader. Redovisningsprinciper för statliga bidrag beskrivs närmare i not 1.

Optionsprogram

Årsstämman 2022 beslutade om ett långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2022) för chefer och ledande befattningshavare i Addnode Group-koncernen. Programmet utgörs av köpoptioner på av Addnode Group återköpta aktier där varje köpoption ger rätt att förvärva fyra återköpta aktier av serie B. Optionspremien i programmet har beräknats med tillämpning av vedertagen värderingsmetod, Black-Scholes. Förutsättningar i beräkningarna har varit att lösenkursen satts till 126 procent av det framräknade medeltalet av den under dagen noterade högsta och lägsta betalkursen under mätperioden, volatiliteten har baserats på statistiskt underlag utifrån historisk data, den riskfria räntan har baserats på räntan för statsobligationer, löptiden och lösenperioden enligt villkoren i programmet och utdelning enligt de analytikerestimat som finns att tillgå i sammanvägning med koncernens utdelningspolicy.

I juni 2022 utställdes 56 950 köpoptioner avseende B-aktier till ett 40-tal deltagare. Tilldelningen varierade mellan 100–5 000 optioner per person. Mätperioden för att fastställa den genomsnittliga aktiekursen, som blev 91,60 SEK, var 5–19 maj 2022. Lösenkursen för köpoptionerna fastställdes till 115,80 SEK. Den marknadsvärderade köpoptionspremien var 49,70 SEK per option. Programmet har tre lösentillfällen som infaller efter 3 år, 3,5 år respektive 4 år. Lösen kan ske under tre tidsperioder; (i) från och med dagen efter att bolaget har offentliggjort delårsrapporten för perioden 1 juli 2025 – 30 september 2025, men inte tidigare än den 25 oktober 2025 och fram till och med den 10 december 2025 (ii) efter att bolaget har offentliggjort bokslutskommunikén för perioden 1 januari 2025 – 31 december 2025, men inte tidigare än den 25 januari 2026 och fram till och med den 10 mars 2026 (iii) efter att bolaget har offentliggjort delårsrapporten för perioden 1 januari 2026 – 31 mars 2026, men inte tidigare än den 25 april 2026 och fram till och med den 10 juni 2026.

Årsstämman 2021 beslutade om ett incitamentsprogram (LTIP 2021) för chefer och ledande befattningshavare i Addnode Group-koncernen. Programmet utgörs av köpoptioner på av Addnode Group återköpta aktier där varje köpoption ger rätt att förvärva fyra återköpta aktier av serie B. Optionspremien i programmet har beräknats med tillämpning av vedertagen värderingsmetod, Black-Scholes. Förutsättningar i beräkningarna har varit att lösenkursen satts till 126 procent av det framräknade medeltalet av den under dagen noterade högsta och lägsta betalkursen under mätperioden, volatiliteten har baserats på statistiskt underlag utifrån historisk data, den riskfria räntan har baserats på räntan för statsobligationer, löptiden och lösenperioden enligt villkoren i programmet och utdelning enligt de analytikerestimat som finns att tillgå i sammanvägning med koncernens utdelningspolicy.

Optionsprogrammet omfattade 60 personer och totalt tilldelades 195 800 köpoptioner. Tilldelningen varierade mellan 100–13 000 optioner per person. Mätperioden för att fastställa den genomsnittliga aktiekursen, som blev 74,39 SEK, var 7–21 maj 2021. Lösenkursen för köpoptionerna fastställdes till 93,73 SEK. Lösenkursen och aktiekursen har omräknads på grund av aktiesplit 4:1 under 2022. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 29,80 SEK per option. Programmet har tre lösentillfällen som infaller efter 3 år, 3,5 år respektive 4 år. Lösen kan ske under tre tidsperioder; (i) från och med dagen efter att bolaget har offentliggjort delårsrapporten för perioden 1 juli 2024 – 30 september 2024, men inte tidigare än den 25 oktober 2024 och fram till och med den 10 december 2024 (ii) efter att bolaget har offentliggjort bokslutskommunikén för perioden 1 januari 2024 – 31 december 2024, men inte tidigare än den 25 januari 2025 och fram till och med den 10 mars 2025 (iii) efter att bolaget har offentliggjort delårsrapporten för perioden 1 januari 2025 – 31 mars 2025, men inte tidigare än den 25 april 2025 och fram till och med den 10 juni 2025.

För fullständiga villkor hänvisas till kallelserna till årsstämmorna 2021 och 2022, som återfinns på addnodegroup.com

Vid årets utgång fanns två utestående köpoptionsprogram enligt nedan:

Optionsprogram	Antal utestående optioner	Lösenkurs (SEK)
LTIP 2021	195 800[1)]	93,73
LTIP 2022	56 950[1)]	115,80
Summa	**252 750**	

1) En option berättigar till köp av fyra aktier.

Under 2022 och 2021 har verkställande direktören förvärvat totalt 5 000 respektive 13 000 köpoptioner avseende aktier av serie B i Addnode Group AB enligt de incitamentsprogram som beslutades av årsstämmorna 2022 respektive 2021.

Under 2022 och 2021 har övriga ledande befattningshavare förvärvat totalt 14 800 respektive 39 200 köpoptioner avseende aktier av serie B i Addnode Group AB enligt de incitamentsprogram som beslutades av årsstämmorna 2022 respektive 2021.

NOT 5 ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättningar och övriga förmåner under 2022

TSEK	Grundlön/ arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnader	Summa 2022
Styrelsens ordförande Staffan Hanstorp	539	–	–	–	539[1]
Styrelseledamoten Jan Andersson	384	–	–	–	384
Styrelseledamoten Kristofer Arwin	343	–	–	–	343
Styrelseledamoten Johanna Frelin	248	–	–	–	248
Styrelseledamoten Sigrun Hjelmquist	343	–	–	–	343[2]
Styrelseledamoten Thord Wilkne	290	–	–	–	290
Styrelseledamoten Kristina Willgård	248	–	–	–	248[3]
Verkställande direktören Johan Andersson	3 777	3 660	113	1 065	8 615
Andra ledande befattningshavare (6 personer)	12 635	7 459	1 858	2 752	24 704
Summa	**18 807**	**11 119**	**1 971**	**3 817**	**35 714**

1) Styrelsens ordförande, Staffan Hanstorp, har via bolag fakturerat moderbolaget arvode för konsulttjänster med 2 422 TSEK avseende arbete med koncernens förvärvsmöjligheter, finansieringsfrågor, strategiska partnerskap och övergripande strategiska frågor under 2022. Beloppet ingår inte i ovanstående tabell.

2) Styrelseledamoten Sigrun Hjelmquist har via bolag fakturerat moderbolaget 20 TSEK för administration och sammanställning av styrelseutvärdering. Beloppet ingår inte i ovanstående tabell.

3) Styrelseledamoten Kristina Willgård har via bolag fakturerat moderbolaget 37 TSEK för medverkan vid utvärdering av koncernutvecklingsprojekt. Beloppet ingår inte i ovanstående tabell.

Ersättningar och övriga förmåner under 2021

TSEK	Grundlön/ arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnader	Summa 2021
Styrelsens ordförande Staffan Hanstorp	456	–	–	–	456[1]
Styrelseledamoten Jan Andersson	328	–	–	–	328
Styrelseledamoten Kristofer Arwin	292	–	–	–	292
Styrelseledamoten Johanna Frelin	217	–	–	–	217
Styrelseledamoten Sigrun Hjelmquist	292	–	–	–	292[2]
Styrelseledamoten Thord Wilkne	240	–	–	–	240
Styrelseledamoten Kristina Willgård	217	–	–	–	217
Verkställande direktören Johan Andersson	3 344	3 300	113	990	7 747
Andra ledande befattningshavare (6 personer)	12 371	6 306	414	2 346	21 437
Summa	**17 757**	**9 606**	**527**	**3 336**	**31 226**

1) Styrelsens ordförande, Staffan Hanstorp, har via bolag fakturerat moderbolaget arvode för konsulttjänster med 2 462 TSEK avseende arbete med koncernens förvärvsmöjligheter, finansieringsfrågor, strategiska partnerskap och övergripande strategiska frågor under 2021. Beloppet ingår inte i ovanstående tabell.

2) Styrelseledamoten Sigrun Hjelmquist har via bolag fakturerat moderbolaget 20 TSEK för administration och sammanställning av styrelseutvärdering. Beloppet ingår inte i ovanstående tabell.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, vilka beslutades av årsstämman i maj 2020 och är tillämpliga fram till årsstämman 2024 under förutsättning att inga ändringar föreslås, framgår av förvaltningsberättelsen på sidorna 70–71. Inga ändringar föreslås till årsstämman 2023.

ERSÄTTNINGAR OCH FÖRMÅNER TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE UNDER 2022

Moderbolagets styrelse

För tiden mellan årsstämman 2022 och 2023 utgår ersättning med ett fast belopp på 520 TSEK till styrelsens ordförande och 260 TSEK till var och en av de övriga ledamöterna. Till ordföranden i styrelsens revisionsutskott utgår arvode med 140 TSEK och till de två övriga ledamöterna i revisionsutskottet utgår arvode med 100 TSEK vardera. Till de två ledamöterna i styrelsens ersättningsutskott utgår arvode med 50 TSEK vardera. Under 2022 har styrelsens ordförande, Staffan Hanstorp, anlitats på konsultbasis för arbete med koncernens förvärvsmöjligheter, finansieringsfrågor, strategiska partnerskap och övergripande strategiska frågor. Arvode som fakturerats för de konsulttjänster som utförts av Staffan Hanstorp har maximalt uppgått till 237 TSEK per månad (baserat på att fakturerat belopp inkluderat sociala avgifter). Styrelseledamoten Sigrun Hjelmquist har via bolag fakturerat moderbolaget 20 TSEK för administration och sammanställning av styrelseutvärdering. Styrelseledamoten Kristina Willgård har via bolag fakturerat moderbolaget 37 TSEK för medverkan vid utvärdering av koncernutvecklingsprojekt. I övrigt har inga ersättningar för arbete utöver styrelseuppdraget och arbete i revisions- och ersättningsutskotten utgått 2022. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån för styrelsens ledamöter finns ej.

Dotterbolagsstyrelser

Särskild ersättning utgår inte till styrelseledamöter i koncernens dotterbolag, inte heller pensionsförmåner eller andra förmåner.

Moderbolagets Vd

Verkställande direktören, Johan Andersson, är anställd i moderbolaget. Enligt anställningsavtalet utgår ersättning i form av grundlön med 305 TSEK per månad, rörlig ersättning, övriga förmåner samt premier för tjänstepensionsförsäkring. Rörlig ersättning avser för 2022 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2023. Den rörliga ersättningen baseras på tillväxt i koncernens nettoomsättning, koncernens rörelseresultat efter avskrivningar av immateriella tillgångar och vinst per aktie. Den rörliga ersättningen är på årsbasis maximerad till tolv fasta månadslöner. Övriga förmåner avser i huvudsak bilersättning. Pensionskostnader avser den kostnad som har påverkat årets resultat. Premier för tjänstepensionsförsäkring erläggs med ett belopp som motsvarar 30 procent av den fasta lönen.

Anställningsavtalet gäller med en ömsesidig uppsägningstid på sex månader med arbetsplikt. Vid uppsägning från bolagets sida utgår avgångsvederlag motsvarande sex fasta månadslöner.

Under 2022 och 2021 har verkställande direktören förvärvat totalt 5 000 respektive 13 000 köpoptioner avseende aktier av serie B i Addnode Group AB enligt de incitamentsprogram som beslutades av årsstämmorna 2022 respektive 2021 (se not 1 och not 4).

Ersättning till verkställande direktören i moderbolaget behandlas och fastställs av styrelsens ersättningsutskott.

Andra ledande befattningshavare

Gruppen "andra ledande befattningshavare" i ovanstående tabell har under 2022 omfattat koncernledningen, förutom verkställande direktören i moderbolaget, enligt beskrivningen i bolagsstyrningsrapporten på sidan 63. I koncernledningen ingick även Adam Nilsson, ansvarig för förvärv, till och med april 2022. Ersättningar till andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt premier för tjänstepensionsförsäkring. Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2022 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2023. För divisionscheferna baseras den rörliga ersättningen till största delen på den egna divisionens tillväxt i nettoomsättning samt rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar och före aktiverat arbete för egen räkning. Den rörliga ersättningen är maximerad till ett belopp som motsvarar nio fasta månadslöner. Beloppet för övriga förmåner i tabellen ovan avser i huvudsak ersättningar och kostnader i samband med en ledande befattningshavares arbete hos koncernbolag i USA samt bilförmån eller bilersättning. Pensionskostnader avser den kostnad som har påverkat årets resultat. Premier för tjänstepensionsförsäkring erläggs med ett belopp som motsvarar högst cirka 30 procent av den fasta lönen.

Anställningsavtalen gäller med en ömsesidig uppsägningstid på tre–tolv månader med arbetsplikt.

Under 2022 och 2021 har de ledande befattningshavarna förvärvat totalt 14 800 respektive 39 200 köpoptioner avseende aktier av serie B i Addnode Group AB enligt de incitamentsprogram som beslutades av årsstämmorna 2022 respektive 2021 (se not 1 och not 4).

Ersättningar till andra ledande befattningshavare i koncernen behandlas och fastställs av moderbolagets verkställande direktör efter samråd med styrelsens ersättningsutskott.

NOT 5 ERSÄTTNING TILL REVISORER

	Koncernen		Moderbolaget	
TSEK	2022	2021	2022	2021
Revisionsuppdraget				
PricewaterhouseCoopers	5 275	3 177	920	995
- varav till PricewaterhouseCoopers AB[1)]	2 373	2 297		
Övriga revisorer	2 170	1 878	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget				
PricewaterhouseCoopers	125	94	20	50
- varav till PricewaterhouseCoopers AB[1)]	125	94		
Övriga revisorer	265	48	–	–
Skatterådgivning				
PricewaterhouseCoopers	85	112	85	112
- varav till PricewaterhouseCoopers AB[1)]	85	112		
Övriga revisorer	79	123	–	–
Övriga tjänster				
PricewaterhouseCoopers	238	276	–	–
- varav till PricewaterhouseCoopers AB[1)]	5	276		
Övriga revisorer	506	94	–	–
Summa	**8 743**	**5 802**	**1 025**	**1 157**

1) Upplysning om hur stor del av koncernens totala ersättning till revisorer som avser det stämmovalda revisionsföretaget i Sverige.

Arvode för revisionsuppdraget inkluderar översiktlig granskning av delårsrapport.

NOT 7 VALUTAKURSDIFFERENSER

I rörelseresultatet för koncernen ingår valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder med netto -5 (0) MSEK. Valutaterminskontrakt kan i viss utsträckning användas för att säkerställa belopp för framtida betalningsflöden i utländska valutor. Eventuella utestående valutaterminskontrakt värderas till verkligt värde. Valutaterminskontrakten avser säkringar av en särskild risk som är kopplad till en redovisad tillgång eller skuld eller mycket sannolika prognosticerade transaktioner (kassaflödessäkringar). Säkringsredovisning enligt IFRS 9 kan tillämpas för vissa valutaterminskontrakt. Detta innebär att orealiserade värdeförändringar redovisas i koncernens rapport över totalresultat tills respektive säkrad post skall redovisas i koncernens resultaträkning, varvid även resultatet för motsvarande valutaterminskontrakt redovisas i koncernens resultaträkning. Syftet med säkringsredovisningen är således att resultatet för respektive säkrad post och motsvarande valutaterminskontrakt skall redovisas i resultaträkningen under samma period. När de formella villkoren för säkringsredovisning inte uppfylls redovisas både realiserade och orealiserade värdeförändringar i rörelseresultatet. Det fanns inga utestående valutaterminskontrakt varken vid årsskiftet 2022-12-31 eller 2021-12-31.

Ytterligare information om valutasäkringspolicy finns i not 36 om finansiella risker och riskhantering.

NOT 8 FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSARBETEN

Årets kostnader för forsknings- och utvecklingsarbeten uppgick till 34 (26) MSEK. Under 2022 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer aktiverats med 106 (80) MSEK (se not 15). Avskrivningar på årets och tidigare års aktiverade belopp avseende egenutvecklade programvaror och applikationer har under 2022 gjorts med 73 (60) MSEK.

NOT 9 FINANSIELLA INTÄKTER

	Koncernen	
MSEK	2022	2021
Ränteintäkter	4	0
Aktieutdelningar	2	0
Valutakursdifferenser	4	2
Övriga finansiella intäkter	1	0
Summa	**11**	**2**

	Moderbolaget	
MSEK	2022	2021
Resultat från andelar i koncernföretag		
Aktieutdelningar	149	218
Erhållna koncernbidrag	269	227
Nedskrivningar	-46	-168
Återföringar av tidigare nedskrivningar	–	35
Summa	**372**	**312**

	Moderbolaget	
MSEK	2022	2021
Resultat från övriga värdepapper som är anläggningstillgångar		
Aktieutdelningar	2	–
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Externa ränteintäkter	4	0
Ränteintäkter från koncernföretag	2	1
Valutakursdifferenser	2	1
Summa	**8**	**2**

NOT 10 FINANSIELLA KOSTNADER

	Koncernen	
MSEK	2022	2021
Räntekostnader	-37	-16
Valutakursdifferenser	-6	-7
Övriga finansiella kostnader	-5	-4
Summa	**-48**	**-27**

	Moderbolaget	
MSEK	2022	2021
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Externa räntekostnader	-21	-13
Räntekostnader till koncernföretag	-8	0
Valutakursdifferenser	-6	-43
Övriga finansiella kostnader	-5	-4
Summa	**-40**	**-60**

NOT 11 SKATT

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022	2021	2022	2021
Aktuell skatt på årets resultat	-114	-73	-29	-18
Justeringar avseende tidigare år	-2	2	–	–
Uppskjuten skatt (se Not 12)	3	9	0	0
Summa	**-113**	**-62**	**-29**	**-18**

Skatteeffekt hänförlig till delkomponenterna i övrigt totalresultat för koncernen 2022 uppgår totalt till 2 (7) MSEK, varav 1 (7) MSEK avser säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och 1 (0) MSEK avser aktuariella vinster och förluster på pensionsförpliktelser.

Skillnaden mellan skatt beräknad enligt nominell svensk skattesats på resultatet före skatt och effektiv skatt enligt resultaträkningen uppkommer på följande sätt:

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022	2021	2022	2021
Resultat efter finansiella poster / Resultat före skatt	**495**	**285**	**244**	**171**
Skatt beräknad enligt nominell svensk skattesats 20,6 % (20,6 %)	-102	-59	-50	-35
Ej avdragsgilla kostnader	-9	-3	-10	-35
Utdelning från koncernbolag	–	–	31	45
Andra ej skattepliktiga intäkter	10	2	0	7
Utnyttjande av underskottsavdrag och temporära skillnader för vilka ingen uppskjuten skattefordran aktiverats tidigare	3	2	–	–
Minskning av uppskjuten skattefordran för underskottsavdrag och temporära skillnader	-1	0	–	–
Ökning av underskottsavdrag och temporära skillnader för vilka ingen uppskjuten skattefordran aktiverats	-1	0	–	–
Omvärdering av uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld pga förändringar av skattesatser	–	-2	–	–
Effekt av utländska skattesatser	-11	-4	–	–
Justeringar avseende tidigare år	-2	2	–	–
Skatt enligt resultaträkningen	**-113**	**-62**	**-29**	**-18**

De ej avdragsgilla kostnaderna för moderbolaget inkluderar både 2022 och 2021 nedskrivning av värde på andelar i koncernföretag och de ej skattepliktiga intäkterna 2021 inkluderar återföring av tidigare nedskrivning av värde på andelar i koncernföretag.

NOT 12 UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjutna skattefordringar respektive uppskjutna skatteskulder avser temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag. Temporära skillnader föreligger i de fall där tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag eller andra skattemässiga avdrag redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att avdrag kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder avser på respektive balansdag temporära skillnader och underskottsavdrag enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK, per 31 december	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Uppskjutna skattefordringar				
Immateriella anläggningstillgångar	2	2	–	–
Materiella anläggningstillgångar	1	2	–	–
Temporära skillnader i fordringar och skulder	6	6	0	0
Leasingskulder	1	1	–	–
Underskottsavdrag	8	11	–	–
Summa	**18**	**22**	**0**	**0**
Uppskjutna skatteskulder				
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	8	6	–	–
Kundavtal, programvaror och liknande rättigheter	78	69	–	–
Inventarier och installationer	2	–	–	–
Obeskattade reserver	44	38	–	–
Summa	**132**	**113**	**–**	**–**
Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder, netto	**-114**	**-91**	**0**	**0**

Under året har nettobeloppet av uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder förändrats enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK, per 31 december	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Ingående bokfört värde	-91	-73	0	0
Förvärvade koncernföretag	-26	-25	–	–
Redovisat i resultaträkningen (se Not 11)	3	9	0	0
Omräkningsdifferens	0	-2	–	–
Utgående bokfört värde	**-114**	**-91**	**0**	**0**

De belopp som redovisats i balansräkningen inkluderar följande:

	Koncernen	
MSEK	**2022**	**2021**
Uppskjuten skattefordran som tidigast kan utnyttjas efter 12 månader	6	15
Uppskjuten skatteskuld som tidigast behöver betalas efter 12 månader	-100	-91

Uppskjuten skattefordran vilken ej redovisats som tillgång

Koncernens totala skattemässiga underskottsavdrag uppgick 2022-12-31 till cirka 75 (80) MSEK. I koncernbalansräkningen redovisas uppskjuten skattefordran med 8 (11) MSEK som värde av dessa underskottsavdrag. Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Koncernens skattemässiga underskottsavdrag är till stor del hänförliga till utländska bolag, där möjligheterna till utnyttjande kan begränsas på grund av att koncernen för närvarande inte bedriver någon verksamhet med skattepliktigt överskott i de länder eller koncernbolag där underskottsavdragen finns. Uppskjuten skattefordran som inte har tagits upp som tillgång uppgick 2022-12-31 till cirka 8 (7) MSEK. Det finns ingen fastställd förfallotidpunkt för de skattemässiga underskottsavdrag som koncernen hade 2022-12-31.

NOT 13 RESULTAT PER AKTIE

	Koncernen	
SEK	2022	2021
Resultat per aktie före och efter utspädning	2,86	1,66

En split på 4:1 har genomförts under året efter beslut vid årsstämman. Antalet registrerade aktier uppgår vid årets utgång till 134 528 232 aktier. Med anledning av aktiespliten har det historiska antalet aktier och resultat per aktie räknats om.

Antalet utestående aktier uppgår till 133 498 232 vid utgången av 2022, efter återköp om 1 030 000 aktier under åren 2021 och 2022.

Resultat per aktie före utspädning

Beräkningen av resultat per aktie före utspädning för 2022 har baserats på årets resultat uppgående till 382 (223) MSEK samt på ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under 2022 till 133 633 040 (134 192 320).

Antal aktier	2022	2021
Totalt antal utestående aktier 1 januari	133 728 232	133 709 024
Nyemission	–	614 408
Återköp av aktier	-95 192	-131 112
Vägt genomsnittligt antal aktier under året före utspädning	**133 633 040**	**134 192 320**

Resultat per aktie efter utspädning

Beräkningen av resultat per aktie efter utspädning för 2022 har baserats på årets resultat uppgående till 382 (223) MSEK samt på ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under 2022 till 133 644 956 (134 192 320).

Antal aktier	2022	2021
Vägt genomsnittligt antal akter under året före utspädning	133 633 040	134 192 320
Beräknat antal potentiella aktier avsende köpoptionsprogram	11 916	0
Vägt genomsnittligt antal aktier under året efter utspädning	**133 644 956**	**134 192 320**

NOT 14 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står årets vinst 215 MSEK och övrigt fritt eget kapital 724 MSEK, totalt 939 MSEK. Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras enligt följande:

Utdelning till aktieägarna 1,00 SEK per aktie	133
Balanseras i ny räkning	806
Summa	**939**

Under 2022 lämnades utdelning med 0,75 kronor per aktie, vilket innebar totalt 100 MSEK.

NOT 15 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	Goodwill	Kundavtal och liknande rättigheter	Förvärvade programvaror	Utgifter för utveckling av programvara	Koncernen
1 januari – 31 december 2022					
Ingående bokfört värde	2 107	158	142	167	2 574
Årets anskaffningar[1)]	486	279	48	106	919
Årets avskrivningar	–	-80	-48	-73	-201
Omräkningsdifferens	88	24	2	3	117
Utgående bokfört värde	**2 681**	**381**	**144**	**203**	**3 409**
Per 31 december 2022					
Anskaffningsvärde	2 711	664	314	524	4 213
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-30	-283	-170	-321	-804
Utgående bokfört värde	**2 681**	**381**	**144**	**203**	**3 409**

1) Genom verksamhetsutveckling och via förvärv har andelen egenutvecklade programvaror och applikationer ökat i de IT-lösningar som koncernen erbjuder kunderna. Under 2022 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer, vilka uppfyller kriterierna för aktivering, uppgått till 106 (80) MSEK.

MSEK	Goodwill	Kundavtal och liknande rättigheter	Förvärvade programvaror	Utgifter för utveckling av programvara	Koncernen
1 januari – 31 december 2021					
Ingående bokfört värde	1 763	135	100	145	2 143
Årets anskaffningar[1)]	278	71	79	80	508
Årets försäljningar/utrangeringar	–	-1	-1	–	-2
Årets avskrivningar	–	-55	-40	-61	-156
Omräkningsdifferens	66	8	4	3	81
Utgående bokfört värde	**2 107**	**158**	**142**	**167**	**2 574**
Per 31 december 2021					
Anskaffningsvärde	2 137	361	264	415	3 177
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-30	-203	-122	-248	-603
Utgående bokfört värde	**2 107**	**158**	**142**	**167**	**2 574**

1) Genom verksamhetsutveckling och via förvärv har andelen egenutvecklade programvaror och applikationer ökat i de IT-lösningar som koncernen erbjuder kunderna. Under 2021 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer, vilka uppfyller kriterierna för aktivering, uppgått till 80 (80) MSEK.

NOT 15 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR, forts.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per rörelsesegment. En sammanfattning av fördelningen av goodwill på rörelsesegmentsnivå samt land framgår av följande tabell:

	Design		PLM		Process		Koncernen	
MSEK, per 31 december	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Sverige	146	146	95	95	820	820	1 061	1 061
Norge	181	176	–	–	62	–	243	176
Finland	23	21	29	26	–	–	52	47
Danmark	23	21	–	–	–	–	23	21
Tyskland	–	–	271	187	–	–	271	187
Nederländerna	–	–	19	18	–	–	19	18
Storbritannien	356	345	253	195	–	–	609	540
Irland	23	21	–	–	–	–	23	21
USA	341	–	–	–	–	–	341	–
Övriga länder	–	–	33	31	6	5	39	36
Summa	**1 093**	**730**	**700**	**552**	**888**	**825**	**2 681**	**2 107**

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill sker årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar och prognoser som godkänts av företagsledningen. Kassaflödesprognoserna grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt och utvecklingen av EBITA-marginal (rörelsemarginal före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar) med utgångspunkt från budget för nästa år samt prognoser för de nästkommande fyra åren. Beräknade nyttjandevärden är mest känsliga för förändringar i antaganden om tillväxttakt, EBITA-marginal och diskonteringsränta. Tillämpade antaganden baseras på tidigare erfarenheter och marknadsutvecklingen. Kassaflödesprognoserna för år två–fem bygger på en årlig tillväxttakt på 2,0 (2,0) procent för alla kassagenererande enheter. För alla kassagenererande enheter används en årlig nominell tillväxttakt om 2,0 (2,0) procent efter prognosperioden. Tillväxttakten överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten enligt branschrapporter för de marknader där respektive kassagenererande enhet verkar. Diskonteringsräntan som används vid beräkning av återvinningsvärdet uppgår till 9,7 (9,7) procent före skatt. Avkastningskravet har fastställts mot bakgrund av koncernens nuvarande kapitalstruktur och återspeglar de risker som gäller för de olika rörelsesegmenten.

Enligt genomförda nedskrivningsprövningar föreligger inget nedskrivningsbehov för goodwill 2022-12-31. Känslighetsanalys har upprättats separat för varje kassagenererande enhet. En ökning av diskonteringsräntan med två procentenheter, en minskning av rörelsemarginalen före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA-marginalen) med två procentenheter eller en minskning av den antagna långsiktiga tillväxttakten med två procentenheter skulle var för sig inte medföra att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma för någon av de kassagenererande enheterna 2022-12-31.

	Moderbolaget	
MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Programvaror		
Ingående anskaffningsvärde	1	1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1	1
Ingående avskrivningar	-1	-1
Årets avskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1	-1
Utgående planenligt restvärde	–	0

NOT 16 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Inventarier och installationer				
Ingående anskaffningsvärde	92	122	0	0
Tillkommer från förvärvade bolag	9	0	–	–
Årets inköp	14	8	–	–
Försäljningar/utrangeringar	-15	-43	–	–
Omräkningsdifferens	7	5	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**107**	**92**	**0**	**0**
Ingående avskrivningar	-67	-91	0	0
Försäljningar/utrangeringar	14	42	–	–
Årets avskrivningar	-15	-14	0	0
Omräkningsdifferens	-6	-4	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-74**	**-67**	**0**	**0**
Utgående planenligt restvärde	**33**	**25**	**–**	**0**

	Koncernen	
MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Byggnader och mark		
Ingående anskaffningsvärde	30	27
Försäljningar/utrangeringar	-30	–
Omräkningsdifferens	0	3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**0**	**30**
Ingående avskrivningar	-1	0
Årets avskrivningar	0	0
Omräkningsdifferens	1	-1
Utgående ackumulerade avskrivningar	**0**	**-1**
Utgående planenligt restvärde	**0**	**29**

Byggnader och mark avsåg till största del en kontorsfastighet i Storbritannien som ingick vid förvärvet av Excitech Ltd 2020 och som avyttrades i januari 2022 med en realisationsvinst om cirka 24 MSEK.

	Koncernen	
MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Tillgångar med nyttjanderätt		
Ingående anskaffningsvärde	266	241
Tillkommer från förvärvade bolag	82	4
Tillkommande nyttjanderätter	96	44
Försäljningar/utrangeringar	-42	-28
Omräkningsdifferens	7	5
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**409**	**266**
Ingående avskrivningar	-158	-112
Försäljningar/utrangeringar	40	27
Årets avskrivningar	-91	-71
Omräkningsdifferens	-5	-2
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-214**	**-158**
Utgående planenligt restvärde	**195**	**108**

NOT 17 LEASINGAVTAL

Denna not ger information om de leasingavtal där koncernen är leasingtagare.

Redovisade belopp i balansräkningen

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	Koncernen	
MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Tillgångar med nyttjanderätt		
Kontorslokaler	183	99
Tjänstebilar	12	9
Summa	**195**	**108**
Leasingskulder		
Kortfristiga leasingskulder	82	58
Långfristiga leasingskulder	108	47
Summa	**190**	**105**

Tillkommande nyttjanderätter under 2022 uppgick till 178 (48) MSEK.

NOT 17 LEASINGAVTAL, forts.

Redovisade belopp i resultaträkningen

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	Koncernen	
MSEK	2022	2021
Avskrivningar på nyttjanderätter:		
Kontorslokaler	-82	-63
Tjänstebilar	-9	-8
Summa avskrivningar (ingår i avskrivningar på materiella anläggningstillgångar)	**-91**	**-71**
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-3	-2
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)	-1	-1
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde och som inte är korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)	-5	-4
Utgifter hänförliga till variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulder (ingår i övriga externa kostnader)	-16	-12

Det totala kassaflödet relaterat till leasingavtal uppgick under 2022 till -109 (-83) MSEK.

Koncernens leasingaktiviteter och redovisning av dessa

Koncernens leasingavtal avser främst hyresavtal för kontorslokaler och tjänstebilar. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 6 månader och fem år, men kan i enstaka fall vara upp till tio år. Möjligheter till förlängning av hyresperioden kan finnas, vilket beskrivs nedan.

Från och med den 1 januari 2019 redovisas leasingavtalen som tillgångar med nyttjanderätt och en motsvarande skuld den dagen då den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Koncernen fördelar ersättningen enligt avtalet, där så är möjligt, till leasing- och icke-leasingkomponenter baserat på deras relativa fristående priser.

Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda restriktioner förutom att leasegivaren bibehåller rättigheterna till pantsatta leasade tillgångar. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- Fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter) efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet.
- Variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet.
- Belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier.
- Lösenpriset för en option att köpa om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet.
- Straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet om leasingperioden återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

Leasingbetalningar som kommer att göras för rimligtvis säkra förlängningsoptioner ingår också i värderingen av leasingskulden.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt används leasetagarens marginella låneränta, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter. Koncernen bestämmer den marginella låneräntan genom att utgå från en riskfri ränta som justeras för kreditrisk och de specifika villkoren i avtalet, till exempel leasingperiod, land och valuta.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökningar av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, vilka inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden.

Tillgångar med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde som inkluderar följande:

- Det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till.
- Leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med tecknandet av leasingavtalet.
- Initiala direkta utgifter.
- Utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.

Nyttjanderätter skrivs vanligen av linjärt över den kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden.

Betalningar för korttidsleasingavtal och samtliga leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korttidsleasingavtal är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar parkeringsplatser, IT- och kontorsutrustning.

Variabla leasingavgifter

Koncernen har inga omsättningsbaserade hyror i nuvarande leasingavtal.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal. Den övervägande delen av optionerna, som ger möjlighet att förlänga och säga upp avtal, kan utnyttjas både av koncernen och av leasegivarna.

NOT 18 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Samtliga koncernföretag konsolideras i koncernredovisningen. Koncernföretagens verksamhet bedrivs huvudsakligen i de länder där de har sitt säte. Det finns inga betydande begränsningar att få åtkomst till koncernföretagens tillgångar och reglera dess skulder.

	Moderbolaget	
MSEK	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Ingående anskaffningsvärde	3 155	2 746
Årets investeringar i dotterföretag[1)]	191	413
Tillskjutet kapital till dotterföretag	28	8
Försäljningar av dotterföretag[2)]	–	-5
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	3	-7
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**3 377**	**3 155**
Ingående nedskrivningar	-445	-312
Årets nedskrivningar	-47	-168
Årets återföringar av tidigare nedskrivningar	–	35
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-492**	**-445**
Utgående bokfört värde	**2 885**	**2 710**

1) I årets investeringar i dotterföretag ingår beräknade villkorade köpeskillingar med totalt 58 (12) MSEK. Utfallet är beroende av den finansiella utvecklingen för förvärvade företag.

2) Försäljningarna under 2021 gjordes till andra koncernföretag inför fusion.

NOT 18 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG, forts.

Företag	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapital/röstandel, %	Bokfört värde 2022-12-31	Bokfört värde 2021-12-31
Mogul Holding AB	556300-0073	Stockholm, Sverige	10 275 103	100	341	328
Evitbe AB	556557-7599	Stockholm, Sverige	20 000	100	–	–
Symetri Ltd	3239798	Newcastle, Storbritannien	500 000	100	–	–
Microdesk Ltd	09750999	Taunton, Somerset, Storbritannien	100	100	–	–
Addnode Balkan d.o.o	17598732	Belgrad, Serbien	1	100	–	–
Optosof GmbH	HRB 731607	Karlsruhe, Tyskland	3	100	–	–
Kartena AB	556751-4749	Stockholm, Sverige	1 320	100	–	–
Technia Holding AB	556516-7367	Stockholm, Sverige	4 533 500	100	189	172
TECHNIA AB	556481-3193	Stockholm, Sverige	5 000	100	–	–
Addnode India Private Limited[1]	U72200MH2012FTC229607	Thane, Indien	100	100	–	–
TECHNIA AS	880 823 582	Oslo, Norge	250	100	–	–
TECHNIA Oy	0755401-4	Esbo, Finland	77	100	–	–
Symetri Europe AB	556524-6989	Borlänge, Sverige	1 000	100	–	–
Mogul Sweden AB	556511-2975	Stockholm, Sverige	1 000	100	–	–
Addnode Inc	75-3269017	Naperville, IL, USA	100	100	–	–
Addnode Germany GmbH	HRB 732456	Karlsruhe, Tyskland	1	100	156	156
Transcat GmbH	HRB 110416	Karlsruhe, Tyskland	25 000	100	–	–
TECHNIA GmbH	HRB 109117	Karlsruhe, Tyskland	1	100	–	–
TECHNIA Slovakia s.r.o.	34196/B	Bratislava, Slovakien	1	100	–	–
TECHNIA GmbH	FN 399981 h	Linz, Österrike	1	100	–	–
Technia B.V.	08095732	Loenen, Apeldoorn, Nederländerna	10 136	100	18	18
TECHNIA Ltd	04286171	Milton Keynes, Storbritannien	101	100	174	174
Claytex Services Ltd	03539836	Leamington Spa, Storbritannien	211	100	82	–
Claytex USA Inc	81-5036506	Cornelius, NC, USA	1 000	100	–	–
Strategic Simulation and Analysis Ltd	06433279	Charlbury, Storbritannien	1 000	100	0	0
Simuleon B.V.	55204982	Bruchem, Nederländerna	18 000	100	10	10
TECHNIA SAS	488 343 401	Paris, Frankrike	1 000	100	33	33
TECHNIA K.K.	0100-1-198112	Tokyo, Japan	1 000	100	–	–
Budsoft Sp. z o.o.	0000140361	Poznan, Polen	100	100	18	18
Scanscot Technology AB	556435-1038	Lund, Sverige	1 400	100	0	10
Symetri AB	556359-5429	Borlänge, Sverige	10 000	100	157	157
Symetri AS	957 168 868	Oslo, Norge	200	100	71	71
Symetri Oy	1058681-8	Helsingfors, Finland	3 000	100	37	37
Symetri A/S	13 737 436	Köpenhamn, Danmark	60	100	1	1
Addnode USA Holding Co	35-2742278	Wilmington, DE, USA	1 000	100	0	–
Microdesk LLC	04-3238199	Boston, MS, USA	1 000	100	–	–
Excitech Ltd	01894184	Middlesex, Storbritannien	286 540	100	20	50
Micro Concepts Ltd	03008091	Middlesex, Storbritannien	100	100	–	–
Computer Aided Business Systems Ltd	03523862	Middlesex, Storbritannien	30 040	100	–	–
Symetri Ltd	554 759	Limerick, Irland	51	100	35	35
Tribia AS	983 443 117	Oslo, Norge	3 644	100	125	125
Tribia AB	556657-7176	Stockholm, Sverige	1 001	100	21	20

[1] Bolaget ägs till 99 procent av TECHNIA AB och till 1 procent av TECHNIA Oy.

NOT 18 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG, forts.

Företag	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapital / röstandel, %	Bokfört värde 2022-12-31	Bokfört värde 2021-12-31
UniZite AS	999 574 327	Lysaker, Norge	1 166	100	22	27
UniZite AB	559148-2004	Karlstad, Sverige	500	100	–	–
Cadassist Ltd	01994562	Bramhall, Stockport, Storbritannien	12 105	100	7	7
d2m3 Ltd	04309261	Bramhall, Stockport, Storbritannien	105	100	8	21
Service Works Global Ltd	04915250	London, Storbritannien	33 094 051	100	157	157
Service Works International Ltd	04915227	London, Storbritannien	1	100	–	–
Service Works Global Pty. Ltd	11 108 665 818	Melbourne, VIC, Australien	200 001	100	–	–
Service Works Global (Asia Pacific) Pty. Ltd	49 144 482 995	Melbourne, VIC, Australien	10	100	–	–
Service Works Global Ltd	3222235	Halifax, Kanada	30 000	100	–	–
Service Works Global (North America) Inc	3268696	Halifax, Kanada	100	100	–	–
Service Works Global Inc	35-2653333	Camden, DE, USA	1 000	100	–	–
Service Works Group Ltd	06975966	London, Storbritannien	100	100	–	–
Service Works Global Nordic AB	556535-3918	Eskilstuna, Sverige	4 586 000	100	17	13
Ida Infront AB	556316-2469	Linköping, Sverige	5 894 650	100	121	119
Ida Infront AS	988 393 568	Oslo, Norge	100	100	1	1
Stamford AB	556325-7913	Stockholm, Sverige	1 000	100	75	75
Elpool i Umeå AB	556423-0000	Umeå, Sverige	1 020	100	18	18
Decerno AB	556498-5025	Stockholm, Sverige	10 000	100	44	43
Decerno Väst AB	556564-9885	Göteborg, Sverige	28 000 000	100	17	17
Decisive AS	928 720 691	Oslo, Norge	216 051	100	109	–
Sokigo AB	556550-6309	Köping, Sverige	5 000	100	173	167
Arkiva AB	556313-5952	Västerås, Sverige	1 000	100	7	7
Adtollo AB	556476-6813	Stockholm, Sverige	2 400	100	38	37
Forsler & Stjerna Konsult AB	556412-4849	Lund, Sverige	1 000	100	28	28
Svenska ITKompanion AB	556710-4244	Malmö, Sverige	185 795	100	10	10
IntraPhone Solutions AB	559186-3674	Malmö, Sverige	500	100	45	45
Netpublicator Apps AB	556861-8127	Jönköping, Sverige	834	83,4	100	100
S-GROUP Solutions AB	556214-2900	Karlskrona, Sverige	2 214 000	100	342	342
UAB S-Group Lietuva	111 549 859	Vilnius, Litauen	900	100	–	–
Canella IT Products AB	556818-6927	Stockholm, Sverige	500	100	38	38
Voice Provider Sweden AB	556598-3276	Stockholm, Sverige	215 960	100	19	19
Mittbygge AB	556586-1555	Varberg, Sverige	1 000	100	1	4
Summa bokfört värde					**2 885**	**2 710**

NOT 19 UPPLYSNINGAR OM FINANSIELLA INSTRUMENT

Redovisat värde på koncernens finansiella instrument, fördelade på värderingskategorier enligt IFRS 9, sammanfattas i nedanstående tabell. Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde. Närmare beskrivning av vissa poster finns i separata noter enligt nedanstående hänvisningar. Finansiella risker och riskhantering beskrivs i not 36.

MSEK	Not	Koncernen 2022-12-31	Koncernen 2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde			
Långfristiga fordringar			
Kundfordringar	21	18	13
Övriga fordringar		1 182	750
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat			
Långfristiga värdepappersinnehav[1]		25	16
Likvida medel	20	18	13
SKULDER	34	600	406
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen			
Avsättningar för beräknade villkorade köpeskillingar[2]			
Övriga finansiella skulder	27	361	92
Lång- och kortfristiga räntebärande skulder			
Leverantörsskulder		26	1 069	776
			626	303

1) Långfristiga värdepappersinnehav avser onoterade aktier och andelar och är hänförliga till nivå 3 i hierarkin för verkligt värde enligt IFRS 13. Nivå 3 innebär att värderingen till verkligt värde inte bygger på observerbara marknadsdata. Årets ingående redovisade värde på onoterade aktier och andelar uppgick till 13 (9) MSEK, årets investeringar uppgick till 5 (4) MSEK, årets försäljningar uppgick till 0 (0) MSEK, årets omräkningsdifferens uppgick till 0 (0) MSEK och årets utgående redovisade värde uppgick till 18 (13) MSEK (se not 20). Erhållen utdelning från onoterade aktie- och andelsinnehav har redovisats som finansiella intäkter i resultaträkningen med 2 (0). För aktie- och andelsinnehaven som fanns kvar 2022-12-31 har, förutom utdelning, inga vinster eller förluster redovisats i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat för 2022 eller 2021. Redovisade värden på de onoterade aktie- och andelsinnehaven 2022-12-31 motsvarar anskaffningsvärdet för respektive innehav. Rimligt möjliga alternativa antaganden vid bedömningen av verkligt värde skulle inte medföra någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

2) Avsättningar för beräknade villkorade köpeskillingar avseende förvärv är hänförliga till nivå 3 i hierarkin för verkligt värde enligt IFRS 13. Avsättningarna har värderats till verkligt värde utifrån en bedömning av den framtida finansiella utvecklingen hos de förvärvade företagen. Årets ingående redovisade värde på avsättningar för villkorade köpeskillingar uppgick till 92 (111) MSEK, årets tillkommande avsättningar vid förvärv uppgick till 328 (12) MSEK, årets utbetalda villkorade köpeskillingar uppgick till -54 (-31) MSEK, årets omvärderingar uppgick till -5 (-5) MSEK, årets omklassificeringar till kortfristiga skulder uppgick till -2 (-) MSEK, årets valutakursdifferenser uppgick till 2 (5) MSEK och årets utgående redovisade värde uppgick till 361 (92) MSEK. Under 2022 har resultat från omvärderingar av villkorade köpeskillingar redovisats i resultaträkningen med 5 (5) MSEK. Ytterligare uppgifter om villkorade köpeskillingar och värderingen av dessa finns i not 27 och 33.

MSEK	Koncernen 2022 Vinst/förlust	Koncernen 2022 Ränteintäkt	Koncernen 2022 Räntekostnad	Koncernen 2021 Vinst/förlust	Koncernen 2021 Ränteintäkt	Koncernen 2021 Räntekostnad
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde						
Långfristiga fordringar samt övriga kortfristiga fordringar	–	0	–	–	0	–
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat						
Långfristiga värdepappersinnehav[3]	2	–	–	–	–	–
Likvida medel	–	4	–	–	0	–
Övriga finansiella skulder						
Räntekostnad på skulder till kreditinstitut	–	–	-29	–	–	-13
Räntekostnad på diskonterade tilläggsköpeskillingar	–	–	-5	–	–	–
Räntekostnad enligt leasingavtal	–	–	-3	–	–	-2
Övriga räntekostnader	–	–	0	–	–	0
Summa	2	4	-37	–	0	-15

3) Beloppet för vinst/förlust 2022 avser utdelning vilken redovisats som finansiella intäkter i resultaträkningen.

NOT 20 LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	13	9	3	2
Årets investeringar	5	4	4	1
Omräkningsdifferens	0	0	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	18	13	7	3
Utgående bokfört värde	18	13	7	3

Företag	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital/ röstandel %	Bokfört värde 2022-12-31	Bokfört värde 2021-12-31
Walter Sar AB	559208-9618	Stockholm, Sverige	18 519	37,04	3	3
Matterlab Ltd	12180284	London, Storbritannien	53	4,32	4	–
Summa innehav hos moderbolaget					7	3
Tillkommer i koncernen:						
Optimdata SAS	809 999 188	Nanterre, Frankrike	416 667	19,75	7	7
Upwave Technologies AS	918 835 881	Oslo, Norge	61 647	9,10	3	3
Övriga					1	0
Utgående bokfört värde					18	13

Koncernens värdepappersinnehav redovisas till anskaffningsvärde för respektive innehav. Kapitalandelsmetoden tillämpas inte för dessa innehav, eftersom effekterna på koncernens redovisning skulle vara oväsentliga. Uppgifter om bolagens resultat och eget kapital är av ringa betydelse med hänsyn till kravet på rättvisande bild.

NOT 21 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	13	13	–	–
Tillkommer från förvärvade bolag	7	0	–	–
Lämnade lån	0	2	–	–
Amorteringar och återbetalningar	-3	0	–	–
Omklassificeringar	0	-3	–	–
Valutakursdifferens	1	1	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	18	13	–	–
Utgående bokfört värde	18	13	–	–

De långfristiga fordringarna förfaller till betalning inom fem år efter respektive balansdag. Räntebärande fordringar uppgick 2022-12-31 till 6 (0) MSEK.

NOT 22 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda hyror och leasingavgifter	3	2	3	2
Förutbetalda licenser och serviceavtal	528	227	2	3
Övriga förutbetalda kostnader	71	53	3	4
Upplupna intäkter	64	58	–	–
Summa	666	340	8	9

NOT 23 LIKVIDA MEDEL PÅ KONCERNKONTO

	Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31
Likvida medel på koncernkonto	350	301

Likvida medel på koncernkonto utgörs av likvida medel som genom moderbolaget placerats på bankkonto i ett för koncernen gemensamt centralkontosystem. Medlen är tillgängliga utan föregående uppsägning. Vid årsskiftet 2022-12-31 uppgick utnyttjad kredit i koncernkontosystemet till 0 (0) MSEK, (se även not 28).

Bland kortfristiga fordringar hos koncernföretag ingår 12 (10) MSEK som är hänförligt till koncernkontot, varav 0 (0) MSEK kvittats mot moderbolagets skulder till samma koncernföretag. Bland kortfristiga skulder till koncernföretag ingår 1 096 (989) MSEK som är hänförligt till koncernkontot, varav 157 (206) MSEK kvittats mot moderbolagets fordringar på samma koncernföretag.

NOT 24 EGET KAPITAL

Specifikation av förändringar i eget kapital finns i rapporten Förändringar i koncernens respektive moderbolagets eget kapital (se sidorna 77–78 respektive 82). En split på 4:1 har genomförts under året efter beslut vid årsstämman. Antalet registrerade aktier uppgår vid årets utgång till 134 528 232 aktier. Med anledning av aktiespliten har det historiska antalet aktier och resultat per aktie räknats om. Förändringar av antalet utestående aktier framgår av följande tabell:

	A-aktier	B-aktier	Totalt antal utestående aktier
Antal 2020-12-31	**3 948 696**	**129 760 328**	**133 709 024**
Nyemission	–	819 208	819 208
Återköp av egna aktier	–	-800 000	-800 000
Antal 2021-12-31	**3 948 696**	**129 779 536**	**133 728 232**
Återköp av egna aktier		-230 000	-230 000
Antal 2022-12-31	**3 948 696**	**129 549 536**	**133 498 232**

Aktiernas kvotvärde är 3 SEK. A-aktierna ger tio röster och B-aktierna ger en röst per aktie. Samtliga aktier är fullt betalda.

	Koncernen	
MSEK	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Valutakursdifferenser i eget kapital		
Ingående balans	78	-28
Förändring vid årets omräkning av utländska dotterföretag	83	106
Utgående balans	**161**	**78**
Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter redovisade i eget kapital		
Ingående balans	-56	-4
Omvärdering till verkligt värde	-37	-52
Utgående balans	**-93**	**-56**

Upplysningar om kapital

Totalt kapital beräknas som eget kapital i koncernens balansräkning. Koncernens soliditet, definierad som totalt eget kapital i förhållande till balansomslutningen, uppgick 2022-12-31 till 32 (39) procent. Koncernens utdelningspolicy beskrivs på sidan 125.

Förvärv, överlåtelse och innehav av egna aktier

I juni 2022 beslutade styrelsen i Addnode Group, med stöd av bemyndigande från årsstämman 2022, om återköp av egna B-aktier. Syftet med styrelsens beslut om att utnyttja årsstämmans bemyndigande var främst att möjliggöra leverans av aktier sammanhängande med genomförandet av Addnode Groups aktiebaserade incitamentsprogram. Per den 31 december 2022 hade återköp om 230 000 (800 000) B-aktier genomförts. Koncernens innehav av egna aktier uppgick till 1 030 000 återköpta B-aktier per den 31 december 2022.

Utställda köpoptioner

Addnode Group AB har under 2022 ställt ut 56 950 (195 800) köpoptioner till chefer och ledande befattningshavare i koncernen (se not 4).

NOT 25 OBESKATTADE RESERVER

	Moderbolaget	
MSEK	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Periodiseringsfond 2017 års taxering	–	10
Periodiseringsfond 2018 års taxering	21	21
Periodiseringsfond 2019 års taxering	19	19
Periodiseringsfond 2020 års taxering	22	22
Periodiseringsfond 2021 års taxering	25	25
Periodiseringsfond 2022 års taxering	29	29
Periodiseringsfond 2023 års taxering	47	–
Summa	**163**	**126**

NOT 26 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Långfristiga räntebärande skulder				
Skulder till kreditinstitut	878	671	646	660
Skulder avseende leasingavtal enligt IFRS 16	109	47	–	–
Summa	**987**	**718**	**646**	**660**
Kortfristiga räntebärande skulder				
Skulder avseende leasingavtal enligt IFRS 16	82	58	–	–
Summa	**82**	**58**	**–**	**–**
Summa	**1 069**	**776**	**646**	**660**

Räntebärande skulder

Addnode Groups kreditfacilitet från juni 2021 på 1 600 MSEK löpte på 3 år med möjlighet till förlängning om 1+1 år. I juni 2022 utnyttjade Addnode Group möjligheten att förlänga kreditfaciliten med 1 år till juni 2025 med i övrigt oförändrade villkor. Den utnyttjade delen av kreditfaciliteten har klassificerats som långfristiga räntebärande skulder.

De långfristiga skulderna förfaller till betalning enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Efter 1 år och inom 2 år efter balansdagen	45	28	–	–
Mellan 2 och 5 år efter balansdagen	942	690	646	660
Summa	**987**	**718**	**646**	**660**

Verkliga värden

Redovisade belopp för räntebärande skulder utgör en god approximation av skuldernas verkliga värde.

NOT 27 AVSÄTTNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Beräknade villkorade köpeskillingar avseende förvärv	361	92	90	93
Beslutade omstruktureringsåtgärder	1	2	–	–
Garantiavsättningar	2	2	–	–
Pensionsförpliktelser (se nedan)	7	10	–	–
Övriga avsättningar	9	–	–	–
Summa	**380**	**106**	**90**	**93**
Varav beräknas regleras inom 12 månader	**104**	**45**	**34**	**44**
Varav beräknas regleras efter mer än 12 månader	**276**	**61**	**56**	**49**

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Ingående balans	106	142	93	117
Periodens avsättningar för omstruktureringsåtgärder	0	0	–	–
Ianspråktaget under perioden	-1	-18	–	–
Beräknade villkorade köpeskillingar avseende förvärv	328	12	56	12
Omvärderingar av villkorade köpeskillingar	-5	-5	-5	-5
Utbetalda villkorade köpeskillingar	-54	-31	-54	-31
Förändringar av avsättningar för pensionsförpliktelser	-2	1	–	–
Förändringar av garantiavsättningar	0	0	–	–
Omklassificering till övriga kortfristiga skulder	-2	–	–	–
Övriga avsättningar	9	–	–	–
Valutakursdifferenser	1	5	0	0
Utgående balans	**380**	**106**	**90**	**93**

Beräknade villkorade köpeskillingar avseende förvärv

Avsättningarna för beräknade villkorade köpeskillingar 2022-12-31 avser huvudsakligen förvärven av Microdesk LLC, Claytex Ltd, Decisive AS, Netpublicator Apps AB och Procad Ltd. Utbetalningar motsvarande avsättningarna per 2022-12-31 beräknas ske under 2023-2025.

I januari 2022 avyttrades den kontorsfastighet i Enfield, Storbritannien, som ingick i förvärvet av Excitech Ltd 2020. I samband med detta slutreglerades återstående köpeskilling till säljarna av aktierna i Excitech.

Periodens avsättningar för omstruktureringsåtgärder samt ianspråktaget under perioden

Beloppen för periodens avsättningar och ianspråktaget under perioden avser kostnader för personal.

Pensionsförpliktelser

Hos det tyska dotterföretaget TECHNIA GmbH finns pensionsförpliktelser enligt förmånsbestämda pensionsplaner för fem anställda. Avsättningen för dessa pensionsförpliktelser uppgick 2022-12-31 till motsvarande 7 (10) MSEK, vilken har beräknats enligt IAS 19 av oberoende aktuarie, varvid den så kallade Projected Unit Credit Method och en diskonteringsränta på 3,70 (1,00) procent har tillämpats.

NOT 28 CHECKRÄKNINGSKREDIT

Vid årsskiftet 2022-12-31 hade koncernens företag beviljade checkräkningskrediter på totalt 50 (50) MSEK inom ramen för det revolverade kreditfacilitetsavtalet. Checkräkningskrediten var outnyttjad 2022-12-31 respektive 2021-12-31.

NOT 29 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Personalrelaterade kostnader	293	240	14	14
Övriga upplupna kostnader	122	71	9	6
Förutbetalda intäkter	1 204	771	–	–
Summa	**1 619**	**1 082**	**23**	**20**

NOT 30 STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
För hyreskontrakt				
Långfristiga fordringar	15	11	–	–
Kortfristiga fordringar	0	0	–	–
Summa	**15**	**11**	–	–

NOT 31 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Betalningsgaranti för leverantörsskulder	–	–	114	74
Borgensförbindelse för bankgaranti	3	3	3	3
Villkorade statliga bidrag	–	15	–	–
Borgensförbindelser för koncernföretag	20	22	20	22
Summa	**23**	**40**	**137**	**99**

NOT 32 JUSTERINGAR FÖR ÖVRIGA EJ KASSAFLÖDESPÅVERKANDE POSTER

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Realisationsresultat	-22	-1	–	–
Orealiserade valutakursdifferenser	1	-2	–	–
Förändringar i avsättningar	8	-18	–	–
Förändring av reserv för osäkra fordringar	-1	1	–	–
Summa	**-14**	**-20**	**–**	**–**

NOT 33 FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG OCH RÖRELSER

Förvärv under 2022

Samtliga aktier har förvärvats i fem verksamheter, Claytex Services Limited ("Claytex"), DESYS GmbH ("DESYS"), Microdesk LLC och M2 Technologies LLC ("Microdesk") samt Decisive AS ("Decisive"). Under 2022 bidrog förvärven till nettoomsättningen med 1 365 MSEK och till EBITA med 104 MSEK. Kostnader för att genomföra förvärven ingår i koncernens övriga externa kostnader med 13 (4) MSEK och var framför allt hänförliga till förvärvet av Microdesk. Om förvärven hade genomförts per den 1 januari 2022 hade koncernens nettoomsättning under 2022 uppgått till cirka 6 462 MSEK och EBITA till cirka 741 MSEK.

Design Management

Den 1 mars förvärvades Microdesk, med en årsomsättning om cirka 110 MUSD. Bolaget är en Platinum Partner till Autodesk och genom förvärvet etablerar division Desgn Managemnt en stark position på den amerikanaska marknaden.

Product Lifecycle Management

Den 11 januari förvärvades Claytex med en årsomsättning om cirka 25 MSEK. Bolaget är specialiserat på avancerade simuleringar och tester inom fordonsindustrin.

Den 1 mars förvärvades DESYS, med en årsomsättning om cirka 170 MSEK. Bolaget är är en ledande partner till Dassault Systèmes i Tyskland och erbjuder även egna kompletterande mjukvarulösningar.

Den 21 oktober förvärvades nettotillgångarna i JBL Technologies i USA. Förvärvade tillgångar avsåg främst kundavtal. Verksamheten omsätter cirka 15 MSEK och ingår i TECHNIA i division Product Lifecycle Management.

Process Management

Den 1 juni förvärvades Decisive, med en årsomsättning om cirka 57 MSEK. Bolaget är en ledande leverantör av regelbaserade beslutsstödsystem till norsk offentlig sektor.

Nedanstående tabeller innehåller uppgifter om köpeskillingar, identifierbara nettotillgångar och goodwill.

MSEK	MICRODESK	Övriga förvärv	Summa förvärv under 2022
Köpeskilling			
Kontant betalt 2022	225	215	440
Kort- och långfristiga skulder tilll säljare	42	19	61
Beräknade villkorade köpeskillingar[1]	235	58	293
Summa	**502**	**292**	**794**
Identifierbara nettotillgångar (se nedan)	-192	-116	-308
Goodwill	**310**	**176**	**486**

1) I förvärvet av Microdesk finns beräknade diskonterade skuldförda villkorade köpeskillingar om 24 MUSD som kan komma att utbetalas under perioden 2023-2025 samt en kortfristig icke räntebärande skuld om 4 MUSD. I förvärvet av Claytex finns skuldförda villkorade köpeskillingar om 3 MGBP samt en kortfristig icke räntebärande skuld om 0,5 MGBP. I förvärvet av DESYS finns en långfristig icke räntebärande skuld om 0,1 MEUR samt en kortfristig icke räntebärande skuld om 0,5 MEUR skuldförda. I förvärvet av Decisive kan långfristiga villkorade köpeskillingar komma att utgå med maximalt 35 MNOK, varav 19 MNOK är skuldförda, samt en kortfristig icke räntebärande skuld om 5 MNOK.

De förvärvade företagen är kunskapsföretag och goodwill är därför hänförlig till den upparbetade kompetensen hos personalen och de anställdas samlade kunskaper om respektive programvaror och digitala lösningar samt till viss del även synergieffekter.

Verkligt värde på de identifierbara tillgångar och skulder som ingick i förvärven var följande:

MSEK	MICRODESK	Övriga förvärv	Summa förvärv under 2022
Kundavtal, programvaror, varumärken	201	106	307
Andra immateriella anläggningstillgångar	2	–	2
Materiella anläggningstillgångar	8	–	8
Finansiella anläggningstillgångar	1	–	1
Fordringar[2]	197	43	240
Likvida medel	12	83	95
Kortfristiga skulder	-229	-90	-319
Uppskjuten skatt, netto	–	-26	-26
Identifierbara nettotillgångar	**192**	**116**	**308**

2) Avtalsenliga bruttobelopp motsvarar i allt väsentligt ovan angivna verkliga värden för förvärvade fordringar.

Förvärv under 2021

Samtliga aktier har förvärvats i fyra verksamheter; S-GROUP Solutions AB ("S-GROUP"), Elpool i Umeå AB ("Elpool"), Procad Ltd ("Procad") samt Budsoft Sp. z.o.o. ("Budsoft"). Under 2021 bidrog förvärven till nettoomsättningen med 151 MSEK och till EBITA med 29 MSEK. Kostnader för att genomföra förvärven ingår i koncernens övriga externa kostnader 2021 med 4 (4) MSEK. Om förvärven hade genomförts per den 1 januari 2021 hade koncernens nettoomsättning under januari-december 2021 uppgått till cirka 4 152 MSEK och EBITA till cirka 474 MSEK.

Design Management

Den 1 juni 2021 förvärvades Procad, med en årsomsättning om cirka 60 MSEK. Bolaget är en ledande Autodeskleverantör på den irländska marknaden.

Product Lifecycle Management

Den 1 september 2021 förvärvades Budsoft, med en årsomsättning om cirka 20 MSEK vid förvärvet. Bolaget är en ledande polsk partner till Dassault Systèmes och erbjuder avancerade simuleringslösningar inklusive konsulttjänster, utbildning och support.

Process Management

Den 1 april 2021 förvärvades S-GROUP, med en årsomsättning om cirka 150 MSEK vid förvärvet. Bolaget är specialiserat på verksamhetsnära GIS-lösningar för kommuner, VA-organisationer och lantmäteri. Den 3 maj 2021 förvärvades Elpool, med en årsomsättning om cirka 6 MSEK. Bolaget tillför kompetens inom digitala lösningar för utbyggnad och underhåll av elnätet.

Nedanstående tabeller innehåller uppgifter om köpeskillingar, identifierbara nettotillgångar och goodwill.

MSEK	S-GROUP	Övriga förvärv	Summa förvärv under 2021
Köpeskilling			
Kontant betalt 2021	286	50	336
Verkligt värde på emitterade aktier	54	–	54
Lång- och kortfristiga skulder tilll säljare	–	7	7
Beräknade villkorade köpeskillingar[1]	–	12	12
Summa	**340**	**69**	**409**
Identifierbara nettotillgångar (se nedan)	-102	-29	-131
Goodwill	**238**	**40**	**278**

1) Avsättningar för villkorade köpeskillingar beräknas betalas kontant under 2022-2023. Utfallet är främst beroende av intäkts- och resultatutvecklingen för förvärvade företag.

De förvärvade företagen är kunskapsföretag och goodwill är därför hänförlig till den upparbetade kompetensen hos personalen och de anställdas samlade kunskaper om respektive programvaror och digitala lösningar samt till viss del även synergieffekter. Verkligt värde på emitterade aktier har baserats på den sista noterade betalkursen för Addnode Groups B-aktie på Nasdaq Stockholm 2021-04-01.

NOT 33 FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG OCH RÖRELSER, forts.

Verkligt värde på de identifierbara tillgångar och skulder som ingick i förvärven var följande:

MSEK	S-GROUP	Övriga förvärv	Summa förvärv under 2021
Kundavtal, programvaror, varumärken	116	14	130
Andra immateriella anläggningstillgångar	0	–	0
Materiella anläggningstillgångar	0	1	1
Finansiella anläggningstillgångar	1	1	2
Fordringar[2)]	43	20	63
Likvida medel	54	17	71
Kortfristiga skulder	-88	-22	-110
Uppskjuten skatt, netto	-24	-2	-26
Identifierbara nettotillgångar	**102**	**29**	**131**

2) Avtalsenliga bruttobelopp motsvarar i allt väsentligt ovan angivna verkliga värden för förvärvade fordringar.

NOT 34 LIKVIDA MEDEL OCH KORTFRISTIGA PLACERINGAR

I koncernens och moderbolagets likvida medel ingick inget innehav av kortfristiga placeringar varken 2022-12-31 eller 2021-12-31.

NOT 35 FÖRÄNDRINGAR AV SKULDER HÄNFÖRLIGA TILL FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

MSEK	Skulder till kreditinstitut	Skulder avseende leasingavtal	Koncernen
Ingående balans 1 januari 2021	**699**	**126**	**825**
Årets kassaflöde 2021:			
Upptagna lån	770	–	770
Amortering av skulder	-855	-70	-925
Ej kassaflödespåverkande poster 2021:			
Nya och avslutade leasingavtal	–	47	47
Valutakursdifferenser	55	2	57
Utgående balans 31 december 2021	**669**	**105**	**774**
Årets kassaflöde 2022:			
Upptagna lån	304	–	304
Amortering av skulder	-153	-94	-247
Ej kassaflödespåverkande poster 2022:			
Nya och avslutade leasingavtal	–	179	179
Valutakursdifferenser	58	1	59
Utgående balans 31 december 2022	**878**	**191**	**1 069**

NOT 36 FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

FINANSIELLA RISKER

Addnode Group är genom sin internationella verksamhet exponerad för olika typer av finansiella risker som kan påverka resultat, kassaflöde och eget kapital. Dessa finansiella risker innefattar:

- Ränterisker avseende lån och likvida medel
- Finansierings- och likviditetsrisk avseende koncernens kapitalbehov
- Valutarisker avseende kommersiella flöden och nettotillgångar i utländska dotterbolag
- Kreditrisker hänförliga till finansiella och kommersiella aktiviteter
- Övriga prisrisker

Addnode Group har en koncerngemensam finanspolicy som fastställs av styrelsen för Addnode Group AB. Finanspolicyn definierar ränte-, finansierings-, likviditets-, valuta- och kreditrisker samt fastställer ansvar och befogenheter för hanteringen av dessa risker. Finanspolicyn uttrycker syftet att den finansiella riskhanteringen ska eftersträva att minimera påverkan på koncernens resultat och ställning.

Inom koncernens decentraliserade organisation är finansverksamheten centraliserad till moderbolaget, som har det övergripande ansvaret för koncernens finansiella riskhantering för att dels kunna bevaka koncernens sammanlagda finansiella riskpositioner dels uppnå kostnadseffektivitet och tillvarata koncerngemensamma intressen.

Det har inte skett några väsentliga förändringar vad gäller koncernens mål, principer eller metoder för hanteringen av finansiella risker jämfört med föregående år. Styrelsen gör löpande en bedömning av koncernens mål, principer och metoder för finansiell riskhantering.

RÄNTERISK

Ränterisk definieras som risken att förändringar i marknadsräntor får en negativ påverkan på koncernens resultat och kassaflöde.

Koncernen är exponerad mot ränterisk genom räntebärande lån och likvida medel. Förändringar i räntenivåer har en direkt inverkan på koncernens räntenetto. Koncernens upplåning och skuldhantering sköts genom moderbolaget. Den räntebärande upplåningen utgörs huvudsakligen av banklån inom ramen för kreditfacilitetsavtalet.

För närvarande använder koncernen inte derivatinstrument för att hantera ränterisk. Den genomsnittliga räntebindningstiden den 31 december 2022 var 0,3 (0,4) år.

Koncernens räntekostnader är framför allt exponerade mot förändringar av marknadsräntor för lån utestående i USD, GBP samt EUR.

Nedanstående tabell visar koncernens räntebärande nettoskuld på respektive balansdag. Baserat på den räntebärande nettoskulden, exklusive leasingskulden enligt IFRS 16, per balansdagen skulle en ofördelaktig förändring av räntenivån med 1 procentenhet få en resultatpåverkan om -3 (-3) MSEK.

	Koncernen	
MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Räntebärande nettoskuld		
Likvida medel	-600	-406
Räntebärande fordringar	-6	0
Räntebärande skulder	1 069	774
Nettoskuld (+) / Fordran (-)	**463**	**368**

NOT 36 FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING, forts.

LIKVIDITETSRISK

Likviditetsrisk definieras som risken att koncernen vid ett visst givet tillfälle inte har tillräckligt med likvida medel eller annan betalningsberedskap för att kunna fullgöra sina löpande betalningsåtaganden. För att säkerställa betalningsberedskap har Addnode Group som målsättning att ha en likviditetsreserv som motsvarar minst fem procent av koncernens rullande årsomsättning. Likviditetsreserv definieras som tillgängliga banktillgodohavanden och kortfristiga placeringar plus outnyttjade bekräftade checkkreditfaciliteter. Målet för likviditetsreserven var uppfyllt per 2022-12-31.

Moderbolaget arbetar aktivt för att säkerställa en optimal hantering av koncernens likviditet genom att likviditeten centraliseras till moderbolaget via koncernkonto och interna lån. Överskottslikviditet ska i första hand användas för amortering på extern skuld. Likvida medel därutöver ska hållas som banktillgodohavande eller placeras i räntebärande instrument med hög likviditet.

Moderbolaget har en revolverande kreditfacilitet om 1 600 MSEK. Kreditfaciliteten var utnyttjad med 878 (669) MSEK per 31 december 2022. Detta innebar att tillgängligt kreditutrymme uppgick till 722 MSEK. Den utnyttjade delen av kreditfaciliteten har klassificerats under långfristiga skulder.

	Koncernen	
MSEK	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Likvida medel	600	406
Beviljad kreditfacilitet/checkkredit	1 600	1 600
Utnyttjad del	-878	-669
Tillgänglig likviditet	**1 322**	**1 337**

FINANSIERINGSRISK

Finansieringsrisk definieras som risken att det vid en given tidpunkt blir svårt och/eller kostsamt att erhålla ny finansiering eller att refinansiera befintlig skuld.

Finansieringsrisken hanteras genom långfristiga kreditfaciliteter. I juni 2021 ingick Addnode Group avtal om en revolverande kreditfacilitet på 1 600 MSEK med Nordea och SEB. Kreditfaciliteten, som är tillgänglig i flera valutor, kan utnyttjas för refinansiering av existerande lån, förvärv och övrig rörelsefinansiering. Faciliteten löper på 3 år med möjlighet till förlängning om 1+1 år. I juni 2022 utnyttjade Addnode Group möjligheten att förlänga kreditfaciliteten med 1 år till juni 2025 med i övrigt oförändrade villkor. Utnyttjade dragningar under kreditfaciliteten redovisas som långfristiga lån. Respektive banklån kan ha en löptid på antingen en, tre eller sex månader, men skuldbeloppen kan därefter återlånas i sin helhet inom ramen för kreditfacilitetens totalbelopp. Av koncernens skulder till kreditinstitut 2022-12-31 var 415 (475) MSEK fastställda i GBP, 270 (194) MSEK fastställda i EUR och 193 (0) MSEK fastställda i USD. Räntejustering sker i samband med omsättning av respektive lån. Av kreditfaciliteten var 878 (669) MSEK utnyttjats per 2022-12-31.

Kreditfaciliteten villkoras av att vissa finansiella villkor uppfylls, däribland vissa finansiella nyckeltal, såsom nettoskuld/EBITDA och räntetäckningsgrad, vilka inte får avvika från vissa i avtalet angivna nivåer. Resultatmåtten ska avse den senaste rullande tolvmånadersperioden och beräknas proforma som om eventuella förvärv respektive avyttringar av verksamheter hade ägt rum på den första dagen av den aktuella tolvmånadersperioden. Ledning och styrelse följer löpande koncernens prognostiserade utveckling i förhållande till gränsvärdena i covenanterna. Per den 31 december 2022 var lånevillkoren uppfyllda och förväntas fortsatt vara uppfyllda under 2023.

Nedanstående tabell visar odiskonterade framtida kassaflöden inklusive framtida räntebetalningar.

	Förfaller till betalning			
MSEK	**Inom 1 år**	**Mellan 1 och 2 år**	**Mellan 2 och 5 år**	**Efter mer än 5 år**
Avsättningar och finansiella skulder per 2022-12-31				
Avsättningar för villkorade köpeskillingar	94	83	194	–
Avsättningar för beslutade omstruktureringsåtgärder	1	–	–	–
Övriga avsättningar	–	2	–	7
Räntebärande skulder, exklusive leasingskulder enligt IFRS 16	5	–	879	–
Räntebärande leasingskulder enligt IFRS 16	82	45	61	4
Skulder för köpeskillingar ej räntebärande	67	–	–	–
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	627	1	–	1
Summa	**875**	**131**	**1 134**	**13**

	Förfaller till betalning			
MSEK	**Inom 1 år**	**Mellan 1 och 2 år**	**Mellan 2 och 5 år**	**Efter mer än 5 år**
Avsättningar och finansiella skulder per 2021-12-31				
Avsättningar för villkorade köpeskillingar	43	49	–	–
Avsättningar för beslutade omstruktureringsåtgärder	2	–	–	–
Övriga avsättningar	–	2	–	10
Räntebärande skulder, exklusive leasingskulder enligt IFRS 16	0	–	669	–
Räntebärande leasingskulder enligt IFRS 16	59	27	16	4
Skulder för köpeskillingar ej räntebärande	6	1	–	–
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	303	–	–	1
Summa	**413**	**79**	**685**	**15**

VALUTARISK

Valutarisk avser risken att ogynnsamma rörelser i valutakurser kan ge upphov till negativa effekter på koncernens resultat och finansiella ställning. Koncernen är exponerad för valutarisker genom löpande affärstransaktioner i olika valutor, så kallad transaktionsexponering. Dessutom påverkas koncernen av omräkningseffekter när utländska dotterbolags resultat och nettotillgångar i utländsk valuta räknas om till svenska kronor, d v s omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppstår när ett bolag har kassaflöden i andra valutor än den lokala valutan (funktionella valutan). Valutakursrörelser påverkar kassaflöden i utländska valutor och innebär en risk att koncernens lönsamhet påverkas negativt.

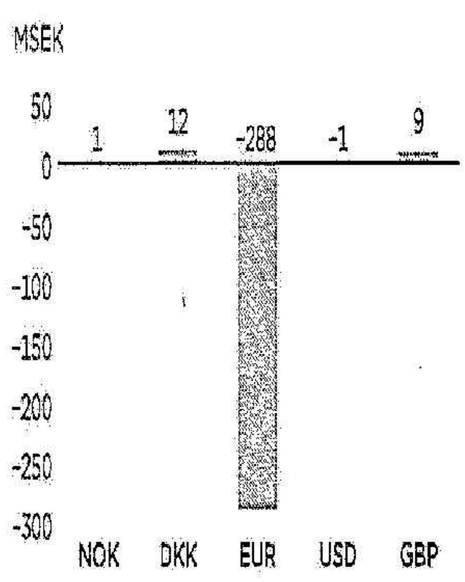
Koncernens dotterbolag verkar i huvudsak på sina lokala marknader med intäkter och kostnader i lokal valuta vilket reducerar transaktionsexponeringen. Den transaktionsexponering som har uppsått i koncernen har framför allt hänfört sig till inköp i EUR där försäljning sker i annan valuta. Historiskt har en till stor del hanterats via prissättning.

Beslut om eventuell säkring av transaktionsexponering genom valutaderivat fattas centralt av moderbolaget. Under år 2022 har inga transaktionsflöden i utländsk valuta säkrats genom valutaterminskontrakt.

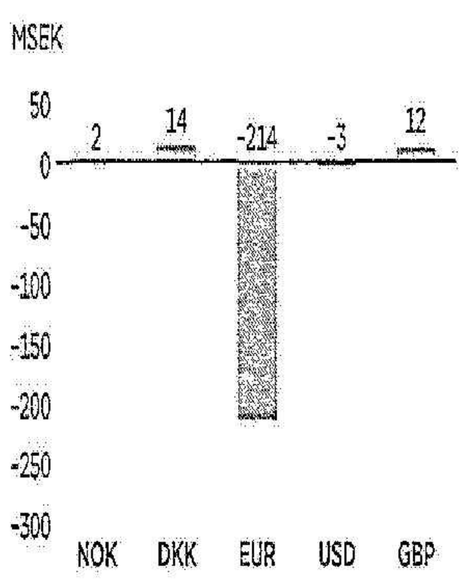
NOT 35 FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING, forts.

Nedanstående graf visar nettotransaktionsexponeringen (intäkter minus kostnader) i de mest betydande överskotts- respektive underskottsvalutorna.

TRANSAKTIONSEXPONERING 2022



TRANSAKTIONSEXPONERING 2021



Valuta	Nettotillgångar	Valutasäkring	2022
DKK	28	–	28
EUR	410	-226	184
GBP	801	-460	341
NOK	321	-25	296
USD	59	–	59
Övriga valutor	11	–	11
Totalt	**1 630**	**-711**	**919**

Valuta	Nettotillgångar	Valutasäkring	2021
DKK	24	–	24
EUR	403	-202	201
GBP	728	-511	217
NOK	257	-5	252
USD	10	–	10
Övriga valutor	60	–	60
Totalt	**1 482**	**-718**	**764**

Baserat på nettoflödena under 2022 visar nedanstående tabell en känslighetsanalys över effekten på resultat efter skatt av en 10 procent svagare SEK gentemot övriga valutor med alla andra variabler konstanta.

SEK -10 % jämfört med:	MSEK
EUR	-22
DKK	1
GBP	1
NOK	0
USD	0

Omräkningsexponering

Nettotillgångar i utländska dotterbolag ger vid konsolidering till koncernens rapporteringsvaluta SEK upphov till en omräkningsdifferens som påverkar koncernens egna kapital. Koncernen har i vissa fall möjlighet att reducera omräkningsexponeringen i nettotillgångar genom att tillgångarna finansieras med skuld i samma valuta.

I tabellen redovisas de nettotillgångar som på balansdagen 2022-12-31 var denominerade i utländska valutor. Om valutakursen för EUR, GBP, USD och NOK skulle förstärkas/försvagas med tio procent gentemot SEK skulle koncernens totala egna kapital öka/minska med cirka 18 MSEK hänförligt till EUR, cirka 34 MSEK hänförligt till GBP, cirka 6 MSEK hänförligt till USD samt cirka 30 MSEK hänförligt till NOK. I nuläget valutasäkras del av dessa nettotillgångar genom skulder i motsvarande valuta, vilket redovisas mot omräkningsdifferensen i övrigt totalresultat i eget kapital. I de fall nettotillgångarna inte är valutasäkrade med lån i samma valuta uppstår en exponering som redovisas i övrigt totalresultat i eget kapital.

ÖVRIGA PRISRISKER

Per 2022-12-31 fanns inga väsentliga tillgångar eller skulder med exponering för andra prisrisker.

KREDITRISK

Kreditrisk avser risken för förluster på grund av att koncernens kunder eller motparter i finansiella kontrakt inte fullgör sina betalningsåtaganden. Kreditrisk delas således upp i finansiell kreditrisk och affärsrelaterad kreditrisk.

Finansiell kreditrisk

Finansiell kreditrisk i form av motpartsrisker uppstår vid placering av likvida medel, banktillgodohavanden och vid handel med derivatinstrument. Placering av överskottslikviditet får endast göras med motpart med hög kreditvärdighet och som uppfyller koncernens minimumkrav på rating. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas redovisade värde i koncernbalansräkningen.

Affärsrelaterad kreditrisk

Addnode Groups affärsrelaterade kreditrisk är främst hänförlig till kundfordringar, vilken hanteras i respektive division och dotterbolag. Kundfordringarna är fördelade på ett stort antal motparter. Av de totala kundfordringarna 2022-12-31 var 39 (51) procent på belopp lägre än 1 MSEK per kund. Riktlinjer har fastställts för att säkerställa att försäljning endast sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Historiskt har koncernen haft mycket låga kostnader för kundförluster. Reserv för osäkra fordringar uppgick per balansdagen 2022-12-31 till 28 (8) MSEK, vilket motsvarar 2,4 (1,0) procent av totala kundfordringar. Årets resultat 2022 har påverkats negativt med 2 (0) MSEK på grund av reserveringar för befarade kundförluster.

	Koncernen			
	2022-12-31		2021-12-31	
MSEK	Belopp	Andel, %	Belopp	Andel, %
Koncentration av kundfordringar				
Kundfordringar < 1 MSEK per kund	465	39	379	51
Kundfordringar 1-5 MSEK per kund	306	26	250	33
Kundfordringar > 5 MSEK per kund	411	35	121	16
Summa	**1 182**	**100**	**750**	**100**

NOT 36 FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING, forts.

Följande tabell visar åldersstrukturen på de kundfordringar som var förfallna på balansdagen, men för vilka inget nedskrivningsbehov har identifierats. Koncernen bedriver aktivt arbete med att minska rörelsekapitalbindningen, inklusive fokus på att få in kundinbetalningar, för att frigöra likvida medel och minska andelen förfallna kundfordringar.

	Koncernen	
MSEK	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Förfallna kundfordringar		
Kundfordringar förfallna 1–29 dagar	150	112
Kundfordringar förfallna 30–59 dagar	49	21
Kundfordringar förfallna 60–89 dagar	17	7
Kundfordringar förfallna 90 dagar eller mer	24	8
Summa	**240**	**148**

DERIVATINSTRUMENT

Koncernen hade inga utestående valutaterminskontrakt eller andra innehavda eller utställda derivatinstrument vare sig 2022-12-31 eller 2021-12-31.

BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde.

NOT 37 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL

Upprättandet av finansiella rapporter och tillämpningen av redovisningsprinciper baseras ofta på bedömningar och på uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga och väl bedömda vid den tidpunkt då bedömningen görs. Med andra bedömningar, antaganden eller uppskattningar kan resultatet emellertid bli ett annat och händelser kan inträffa som kan kräva en väsentlig justering av det redovisade värdet för den berörda tillgången eller skulden.

De viktigaste redovisningsprinciperna, vars tillämpning baseras på sådana bedömningar, och de viktigaste källorna till osäkerhet i uppskattningar som koncernen anser kan ha den mest betydande inverkan på koncernens redovisade resultat och ekonomiska ställning gäller främst; goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, avsättningar för villkorade köpeskillingar och uppskjutna skattefordringar/-skulder.

När det gäller goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar (se not 15) avser det främst den regelbundna prövningen av eventuellt nedskrivningsbehov. Redovisade värden kan påverkas av förändringar avseende tillämpad diskonteringsränta samt bedömningar av den framtida utvecklingen av priser, kostnader och efterfrågan på de varor och tjänster som utgör underlag till kassaflödesprognoserna.

Vid vissa företagsförvärv kan en villkorad köpeskilling (tilläggsköpeskilling) utgöra en stor del av den totala köpeskillingen för det förvärvade företaget och kan även uppgå till betydande belopp. Villkorade köpeskillingar är vanligen beroende av den framtida resultatutvecklingen och/eller utvecklingen av intäkterna hos det förvärvade företaget. Vid förvärvstidpunkten redovisas avsättningar för beräknade villkorade köpeskillingar baserat på prognoser om den framtida intäkts- och resultatutvecklingen hos förvärvade företag (se not 27 och 33). Enligt redovisningsstandarden IFRS 3 skall efterföljande omvärderingar av avsättningar för villkorade köpeskillingar samt skillnader mellan redovisad avsättning och faktiskt utfall redovisas i koncernens resultaträkning. Detta innebär att framtida omvärderingar av redovisade avsättningar kan komma att påverka koncernens redovisade resultat med betydande belopp, både positivt och negativt, under kommande år.

Redovisning av uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag och andra framtida skattemässiga avdrag bygger på bedömningar av möjligheterna till framtida utnyttjande. Uppskjuten skattefordran redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning (se not 12).

NOT 38 UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE

Den 31 december 2022 uppgick Aretro Capital Group AB:s ägarandel till 5,4 (5,4) procent av aktiekapitalet och 15,1 (15,1) procent av rösterna i Addnode Group AB (publ). Aretro Capital Group AB ägs gemensamt via bolag av Staffan Hanstorp och Jonas Gejer. Staffan Hanstorp är styrelseordförande för Addnode Group. Jonas Gejer var under perioden 2011–2020 vd för TECHNIA AB och divisionschef för Product Lifecycle Management och är därefter Vice President Business Development på Addnode Group och ingår fortsatt i koncernledningen. Det har inte förekommit några transaktioner mellan Aretro Capital Group AB och bolag i den koncern där Addnode Group AB (publ) är moderbolag.

Styrelsens ordförande, Staffan Hanstorp, har via bolag fakturerat moderbolaget arvode för konsulttjänster med 2 422 (2 462) TSEK avseende arbete med koncernens förvärvsmöjligheter, finansieringsfrågor, strategiska partnerskap och övergripande strategiska frågor under 2022. Styrelseledamoten Sigrun Hjelmquist har via bolag fakturerat moderbolaget 20 (20) TSEK för administration och sammanställning av styrelseutvärdering, Styrelseledamoten Kristina Willgård har via bolag fakturerat moderbolaget 37 (-) TSEK för medverkan vid utvärdering av koncernutvecklingsprojekt. Beloppen ingår inte i nedanstående tabell.

	Koncernen	
TSEK	**2022**	**2021**
Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare:		
Löner och andra kortfristiga anställningsförmåner (se även beskrivning i Not 5)	35 714	31 226
Summa	**35 714**	**31 226**

Försäljning till och inköp från andra företag inom Addnode Group-koncernen

För moderbolaget Addnode Group AB (publ) avser 100 (100) procent av årets nettoomsättning och 16 (18) procent av årets inköp egna dotterföretag. Vid försäljning och inköp mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

NOT 39 MEDELANTAL ANSTÄLLDA M.M.

	2022		2021	
	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
Moderbolaget	10	3	8	3
Dotterföretag				
Sverige	912	246	863	221
Norge	116	24	102	17
Finland	56	7	58	6
Danmark	13	6	12	4
Tyskland	187	43	154	39
Polen	6	2	1	–
Litauen	11	1	9	1
Slovakien	26	3	25	4
Serbien	8	2	7	1
Österrike	4	–	4	–
Frankrike	35	6	32	5
Nederländerna	20	2	23	2
Storbritannien	272	66	266	63
Irland	23	12	11	6
USA	229	64	11	2
Kanada	4	2	4	2
Indien	188	46	169	39
Japan	5	–	6	–
Australien	12	5	11	5
Totalt i dotterföretag	**2 128**	**537**	**1 768**	**417**
Koncernen totalt	**2 137**	**540**	**1 776**	**420**

	2022		2021	
Styrelseledamöter och ledande befattningshavare	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Antal på balansdagen	Varav kvinnor
Moderbolaget				
Styrelseledamöter	7	3	7	3
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	4	2	4	1

NOT 40 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Den 2 januari 2023 förvärvades samtliga aktier i FAST2 Affärsystem AB (FAST2) med en nettoomsättning på cirka 80 MSEK. Bolagets system används bland annat av de största allmännyttiga bostadsbolagen i Sverige. FAST2 blir en del av Service Works Global och konsolideras från och med januari 2023 i division Design Management.

Den 2 januari 2023 flyttades Addnode Group upp till segmentet Large Cap på Nasdaq Stockholm. I Large Cap ingår bolag med ett marknadsvärde på över en miljard euro.

Addnode Groups styrelse beslutade i februari 2023 att justera den nuvarande utdelningspolicyn från en utdelning till aktieägarna som motsvarar minst 50 procent av koncernens resultat efter skatt till 30–50 procent av koncernens resultat efter skatt, förutsatt att likviditet och finansiell ställning är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten. Syftet med förändringen är att säkerställa flexibilitet och finansiellt utrymme för fortsatt tillväxt i linje med befintlig strategi.

Den 1 mars 2023 förvärvades Key Performance. Bolaget har verksamhet i USA och Sverige och nettoomsättningen uppgår till cirka 25 MSEK kronor. Key Performance blir en del av Addnode Groups bolag TECHNIA och konsolideras från och med mars 2023 i divisionen Product Lifecycle Management.

NOT 41 UPPGIFTER OM ADDNODE GROUP AB (PUBL)

Addnode Group AB (publ) har sitt säte i Stockholm, Sverige, och adressen till företagets huvudkontor är Hudiksvallsgatan 4 B, 113 30 Stockholm. Moderföretagets B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm.

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 22 mars 2023 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

Resultat- och balansräkningarna för moderbolaget och för koncernen kommer att framläggas på årsstämman den 4 maj 2023 för fastställelse.

ÅRSREDOVISNINGENS UNDERTECKNANDE

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 22 mars 2023

Ian Andersson
Styrelseledamot

Staffan Hanstorp
Styrelseordförande

Kristofer Arwin
Styrelseledamot

Johanna Frelin
Styrelseledamot

Sigrun Hjelmquist
Styrelseledamot

Thord Wilkne
Styrelseledamot

Kristina Willgård
Styrelseledamot

Johan Andersson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 27 mars 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Addnode Group AB (publ), org.nr 556291-3185

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Addnode Group AB (publ) för år 2022. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 66–114 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar, och bolagsstyrningsrapporten är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Addnode Group förvärvar, driver och utvecklar entreprenörsdrivna IT-bolag som tillhandahåller programvaror och tjänster till marknader där de har, eller kan ta, marknadsledande positioner. Koncernens intäktsströmmar kommer främst ifrån konsult-, service- samt licensprodukter. Bolagets utveckling har varit såväl organisk som förvärvsdriven, intäkterna är i relativt stor utsträckning avtalsbundna och återkommande.

En omfattande del av Addnode Group-koncernens verksamhet sker i Sverige. Därutöver bedrivs betydande verksamhet via dotterbolag i Norge, Finland, Tyskland, Storbritannien och USA. För att kunna bedöma koncernredovisningen som helhet, har vi beslutat att dotterbolag som vi bedömt vara viktigast i dessa länder ska ingå i koncernrevisionen. De flesta dotterbolag i koncernen omfattas dessutom av revision enligt lokala lagkrav. För de dotterbolag som har valts ut att ingå i koncernrevisionen har vi utfärdat detaljerade instruktioner samt inhämtat rapportering och följt upp utförd granskning i diskussion och möten med lokala team, för att fastställa att tillräckliga revisionsbevis har inhämtats som stöd för våra uttalanden i revisionsberättelsen.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt bedömde effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE	HUR VÅR REVISION BEAKTADE DET SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET
Värdering av goodwill I koncernens balansräkning redovisas goodwill hänförligt till företagsförvärv, vilket är en väsentlig tillgångspost. Utöver detta är värdering av goodwill förknippat med företagsledningens bedömningar. Detta sammantaget gör att vi betraktat värdering av goodwill som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision. Företagsledningen utför årligen en nedskrivningsprövning av goodwill för att fastställa om det föreligger ett nedskrivningsbehov eller ej. Antaganden och bedömningar omfattar prognoser kring tillväxt och rörelsemarginal, investeringsbehov och applicerad diskonteringsränta. Om den framtida utvecklingen avviker negativt från tillämpade antaganden och bedömningar kan ett nedskrivningsbehov uppkomma. I not 15 finns ytterligare information kring nedskrivningsprövningen av goodwill inklusive de väsentliga antaganden och bedömningar som tillämpats.	Vår revision har omfattat bland annat följande moment; • Testat, med stöd av värderingsspecialister på PwC, koncernens modell för nedskrivningsprövning samt utvärderat väsentliga antaganden som använts för att fastställa prognostiserade kassaflöden och diskonteringsräntor vid beräkningen av tillgångarnas nyttjandevärden. I utvärderingen har vi jämfört med verksamheternas historik, koncernens prognoser och strategiska planering samt med externa datakällor där det varit möjligt och relevant. • Verifierat lämnade notupplysningar mot bokföring och annan räkenskapsinformation.
Redovisning av förvärv Under året förvärvade koncernen fyra företag som under 2022 har bidragit till årets nettoomsättning med 1 365 mkr. Redovisning av förvärv innebär väsentliga bedömningar och uppskattningar av värdet på förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Vid upprättande av förvärvsanalyser har bolaget allokerat köpeskillingen till förvärvade tillgångar, varav merparten utgör goodwill. Detta har gjorts genom att identifiera förvärvade tillgångar och värdera dem till verkligt värde baserat på för tillgången tillämpliga värderingsmodeller. Ytterligare information om årets förvärv samt upprättade förvärvsanalyser finns i not 33.	Vår revision har omfattat bland annat följande moment; • Utvärderat om förvärvsanalyser för de väsentligaste förvärven under året möter kraven enligt IFRS och har upprättats enligt vedertagen praxis samt bedömt om väsentliga antaganden som använts för att fastställa värden på förvärvade tillgångar är rimliga. • Verifierat lämnade notupplysningar mot bokföring och annan räkenskapsinformation.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 till 65 och 119 till 128 samt hållbarhetsrapporten på sidorna 32 till 51. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi förväntar oss få tillgång till efter datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Revisionsberättelse, forts.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Addnode Group AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Addnode Group AB (publ) för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Addnode Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Revisionsberättelse, forts.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Addnode Group ABs revisor av bolagsstämman den 4 maj 2022 och har varit bolagets revisor sedan den 9 april 2003.

Stockholm den 27 mars 2023

PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal
Auktoriserad revisor

FEMÅRSÖVERSIKT

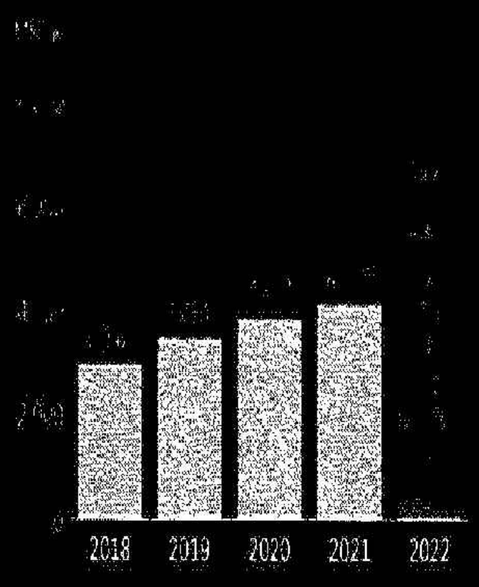
	2022	2021	2020	2019	2018
RESULTATRÄKNING (MSEK)					
Nettoomsättning	6 225	4 077	3 807	3 434	2 942
varav utanför Sverige	4 276	2 331	2 365	1 956	1 585
Rörelseresultat före avskrivningar	834	547	444	412	314
EBITA	728	461	356	327	298
Rörelseresultat	527	305	229	218	203
Finansnetto	-32	-20	-18	-43	-6
Resultat före skatt	495	285	211	175	197
Skatt	-113	-62	-48	-46	-45
Årets resultat	382	223	163	129	152
BALANSRÄKNING (MSEK)					
Immateriella anläggningstillgångar	3 409	2 574	2 143	1 894	1 803
Materiella anläggningstillgångar	229	162	187	169	37
Finanslella anläggningstillgångar	53	48	40	30	28
Varulager	2	0	1	1	1
Övriga fordringar	1 906	1 132	803	781	819
Likvida medel	600	406	644	294	387
Summa tillgångar	**6 199**	**4 322**	**3 818**	**3 169**	**3 075**
Eget kapital	2 005	1 693	1 512	1 410	1 339
Långfristiga skulder	1 398	892	235	155	93
Kortfristiga skulder	2 796	1 737	2 071	1 604	1 643
Summa eget kapital och skulder	**6 199**	**4 322**	**3 818**	**3 169**	**3 075**

	2022	2021	2020	2019	2018
KASSAFLÖDE (MSEK)					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	714	437	579	413[1)]	285
Kassaflöde från investerings-verksamheten	-490	-398	-375	-321	-166
Kassaflöde fran finansierings-verksamheten	-63	-305	193	-204	90
- varav utdelning till aktieägarna	-100	-84	–	-84	-68
Totalt kassaflöde	**161**	**-266**	**397**	**-112**	**209**
AVKASTNINGSMÅTT					
Nettoomsättningsförändring, %	53	7	11	17	17
Avkastning pa sysselsatt kapital, %	19,6	13,0	10,6	10,0	12,3
Avkastning på eget kapital, %	20,7	13,9	11,2	9,4	13,1
EBITA-marginal, %	11,7	11,3	9,4	9,5	10,1
Rörelsemarginal, %	8,5	7,5	6,0	6,3	6,9
Vinstmarginal, %	8,0	7,0	5,5	5,1	6,7
FINANSIELLA MÅTT					
Räntetäckningsgrad, ggr	11	12	11	9	13
Soliditet, %	32	39	40	44	44
Skuldsättningsgrad, ggr	0,23	0,22	0,12	0,23	0,12
Nettoskuld, MSEK	463	368	182	321	158
Eget kapital, MSEK	2 005	1 693	1 512	1 410	1 339
MEDARBETARE					
Antal medarbetare 31 december	2 370	1 897	1 833	1 714	1 583
Medelantal medarbetare	2 137	1 776	1 758	1 590	1 471
Nettoomsättning per anställd, TSEK	2 913	2 296	2 166	2 160	2 000

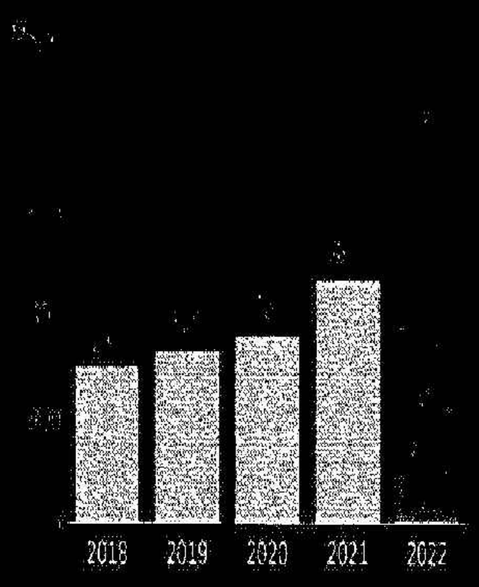
1) Ökningen av kassaflöde från den löpande verksamheten med 128 MSEK jämfört med året 2018 är med 67 MSEK hänförligt till införandet av IFRS 16 Leasing.

Femårsöversikt

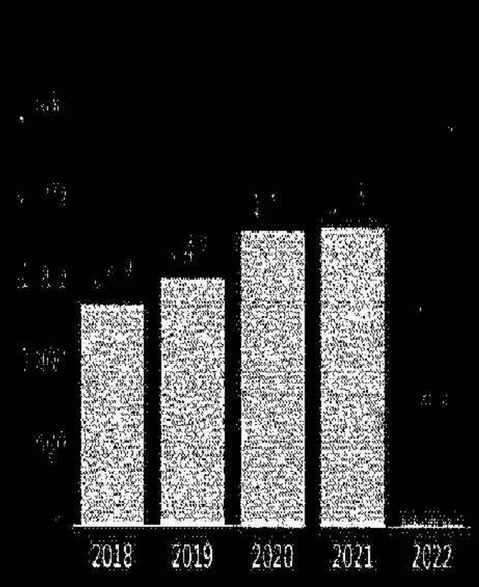
Nettoomsättning



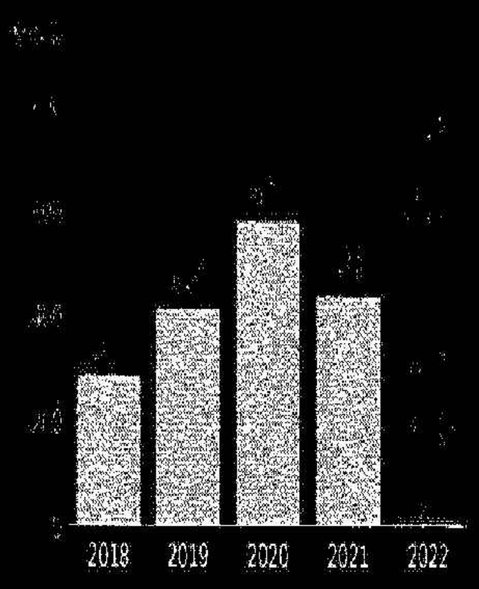
EBITA



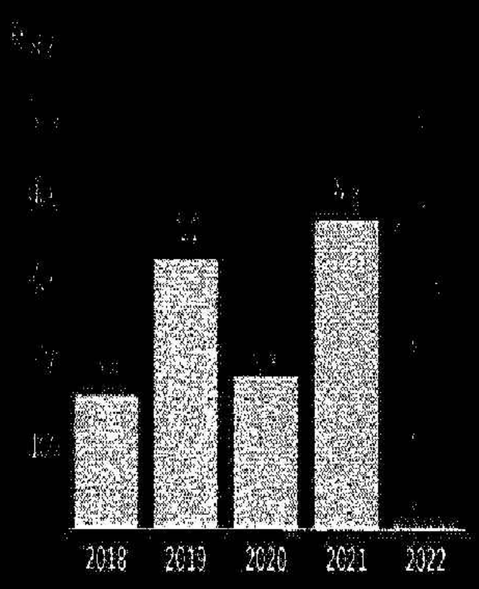
Medelantal medarbetare



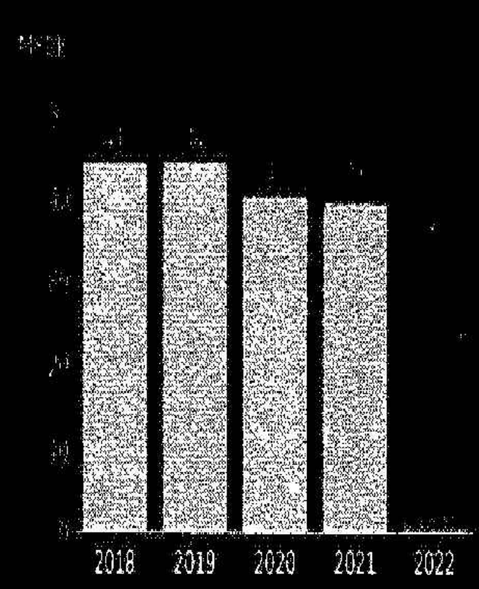
Kassaflöde fran den löpande verksamheten



Nettoskuld



Soliditet



NYCKELTAL

Användning och avstämning av alternativa nyckeltal

Riktlinjer för upplysningar om alternativa nyckeltal för företag med värdepapper noterade på en reglerad marknad inom EU har getts ut av Europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten (ESMA) och ska tillämpas på alternativa nyckeltal i offentliggjord obligatorisk information. Med alternativa nyckeltal avses finansiella mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning, finansiellt resultat eller kassaflöden som inte definieras eller anges i tillämpliga regler för finansiell rapportering. I årsredovisningen används vissa nyckeltal, som inte är definierade i IFRS, för att ge investerare, analytiker och andra intressenter tydlig och relevant information om företagets verksamhet och dess utveckling. Användningen av dessa nyckeltal och en avstämning mot de finansiella rapporterna beskrivs nedan.

För definitioner se sidan 122

EBITA

EBITA är ett mått som koncernen betraktar som relevant för investerare, analytiker och andra intressenter som vill förstå resultatgenereringen före investeringar i immateriella anläggningstillgångar. Nyckeltalet är ett uttryck för rörelseresultatet före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.

Avstämning av EBITA, MSEK	2022	2021
Rörelseresultat	527	305
Avskrivning och nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar	201	156
EBITA	**728**	**461**

Nettoskuld

Koncernen anser att nyckeltalet är användbart för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Nyckeltalet är ett uttryck för hur stor den finansiella belåningen är i bolaget i absoluta tal efter avdrag för likvida medel.

Avstämning av nettoskuld, MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Långfristiga skulder	1 398	892
Kortfristiga skulder	2 796	1 737
Ej räntebärande lång- och kortfristiga skulder	-3 125	-1 855
Summa räntebärande skulder	**1 069**	**774**
Likvida medel	-600	-406
Andra räntebärande fordringar	-6	–
Nettoskuld(+)/-fordran(-)	**463**	**368**

DEFINITIONER

Finansiella begrepp

Avkastning på eget kapital
Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital. Beräknas på 12-månaders rullande resultat samt genomsnittet av in- och utgående eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital
Resultat före skatt med återläggning av finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Beräknas på 12-månaders rullande resultat samt genomsnittet av in- och utgående sysselsatt kapital.

Börskurs/Eget kapital
Börskursen i förhållande till det egna kapitalet per aktie.

EBITA
Resultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar.

EBITA-marginal
EBITA i procent av nettoomsättningen.

Eget kapital
Redovisat eget kapital plus obeskattade reserver efter avdrag för uppskjuten skatt till aktuell skattesats.

Eget kapital per aktie
Eget kapital/totalt antal utestående aktier.

Kassaflöde per aktie
Kassaflöde från den löpande verksamheten/genomsnittligt antal utestående aktier.

Medelantal anställda
Genomsnittligt antal heltidsarbetande under perioden.

Nettoskuld
Räntebärande skulder minskat med likvida medel och andra räntebärande fordringar. En negativ nettoskuld innebär enligt denna definition att likvida medel och andra räntebärande finansiella tillgångar överstiger räntebärande skulder.

Nettoomsättning per anställd
Nettoomsättning/medelantal anställda.

Organisk tillväxt
Förändring av nettoomsättning exklusive förvärvade enheter under den senaste 12-månaders-perioden.

P/E-tal
Aktiekursen i förhållande till resultat per aktie.

Resultat per aktie
Resultat efter skatt/genomsnittligt antal utestående aktier.

Räntetäckningsgrad
Resultat före skatt plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal
Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Skuldsättningsgrad
Nettoskuld i förhållande till eget kapital (inklusive eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande).

Soliditet
Eget kapital (inklusive eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande) i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital
Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder och icke räntebärande avsättningar inklusive uppskjutna skatteskulder.

Valutakursjusterad organisk tillväxt
Förändring av nettoomsättning, omräknad med föregående års valutakurs, exklusive förvärvade enheter under den senaste 12-månaders perioden.

Vinstmarginal
Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.

Återkommande intäkter
Intäkter av årligen återkommande karaktär, såsom intäkter från support- och underhållsavtal samt intäkter för programvaruabonnemangs- och hyresavtal samt SaaS-lösningar. Se även not 3 på sidorna 89–91.

DEFINITIONER

Ordlista

AEC (Architecture, Engineering & Construction)
De företag och branscher som tillhandahåller tjänster inom byggnadsdesign, teknisk konstruktion och byggnation.

BIM (Building Information Modeling)
En IT-lösning som möjliggör digital representation och informationshantering av byggnader och anläggningar, till exempel hus, vägar, järnvägar, tunnlar, broar och VA-ledningar. Med BIM-system kan man koppla ihop team, arbetsflöden och data genom projektets hela livscykel – från design och konstruktion – till byggnation och drift.

CSDDD (Corporate Sustainability Due Diligence Directive)
Ett direktivförslag från EU som ska öka företags ansvarstagande avseende mänskliga rättigheter, miljö och styrning genom obligatorisk due diligence i värdekedjan. Due diligence avser i detta sammanhang en process för att identifiera, förebygga, mildra och ta ansvar för väsentlig och faktisk påverkan på miljö och människor som relaterar till företagets verksamhet. Förslaget väntas träda i kraft någon gång mellan 2024–2026.

CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive)
EU:s nya regelverk om företags hållbarhetsredovisning som väntas börja tillämpas från och med räkenskapsåret 2024. I samband med införandet av CSRD kommer nya mer detaljerade rapporteringskrav avseende hållbarhetsdata att införas, krav som benämns ESRS, European Sustainable Reporting Standards.

Digital Tvilling
En digital representation av en tillgång, system, produkt eller varelse. Digitala tvillingrepresentationen utökas ofta med ytterligare teknologier som exempelvis simulering, optimering och maskininlärning.

E-arkiv
Digital lösning för långtidsbevarande och hållbar hantering av digital information.

EU:s taxonomiförordning
EU:s ramverk för vad som ska anses vara en miljömässigt hållbar ekonomisk aktivitet. Lagstiftningen omfattar olika typer av rapporteringsskyldigheter för företag och finansiella aktörer, med gemensamt syfte att hjälpa investerare att identifiera och jämföra miljömässigt hållbara investeringar.

FM (Facility Management)
Ett samlingsnamn för skötsel, hantering och utveckling av de resurser och tjänster som krävs för att en fastighet eller annan anläggning ska fungera bra och effektivt.

GHG-protokollet
En global standard som används för att underlätta organisationers rapportering av växthusgasutsläpp. Standarden omfattar de sex växthusgaserna CO_2, CH_4, N_2O, SF_6, HFCs och PFCs.

GIS (Geographic Information System)
En digital lösning för att samla in, hantera och analysera data med utgångspunkt i geografisk vetenskap. GIS länkar samman de flesta typer av data, analyserar rumsliga faktorer och förädlar lager av data till visualiseringar i form av kartor och 3D-scener.

PLM (Product Lifecycle Management)
Digitala lösningar som omfattar:

- Verktyg för att fånga, skapa, hantera, sprida, visualisera, analysera, modellera och dokumentera information om produkter, byggnader och anläggningar.
- Verktyg för planering av samarbeten, processer, resurser, produktionslayout samt analys och simulering av produktionsprocesser.

Ett PLM-system hanterar en produkts hela livscykel. Det innefattar hela processen – från idéutveckling, produktutveckling, tillverkning, marknadsföring, användning, service och underhåll, produktförbättring – till avveckling av produkten, och där det behövs, återvinning.

SaaS (Software as a Service)
En modell för att erbjuda mjukvara som tjänst, där användaren får tillgång till applikationer via Internet, det vill säga utan att själv äga mjukvaran och ha systemet, tjänsten eller programmet installerat på sin egen dator eller server.

Simulering
I virtuella kopior, t ex digitala tvillingar, testas olika scenarier med avsikt att hitta en lösning på ett problem. Bästa möjliga lösning kan sedan appliceras på exempelvis den digitala tvillingens verkliga motsvarighet.

TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures)
Tillhandahåller rekommendationer om vilken typ av information som företag bör rapportera för att stödja investerare, långivare och försäkringsrådgivare för att på ett lämpligt sätt bedöma och prissätta en specifik uppsättning risker relaterade till klimatförändringar.

AKTIEN

Addnode Groups B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, där den handlas under symbolen ANOD B. Den 30 december 2022 uppgick antalet aktieägare till 6 874 (7 074) och andelen utlandsägda aktier till 20 (20) procent. Andelen institutionella ägare uppgick till 76 (75) procent. Från januari 2023 ingår Addnode Groups aktie i Nasdaq Stockholms segment Large Cap.

KURSUTVECKLING

Vid utgången av 2022 noterades Addnode Groups aktie till 98,40 (107,25) kronor, vilket motsvarar en kursnedgång på 8 procent. Utvecklingen för aktien kan jämföras med utvecklingen för Stockholmsbörsen som helhet, som under 2022 tappade 25 procent. Sektorindexet OMX Stockholm Technology, i vilket Addnode Groups aktie ingår, föll under 2022 med 35 procent.

Högsta betalkurs för aktien under 2022 var 111,25 kronor 3 januari, lägsta betalkurs var 73,40 kronor 3 oktober.

Totalt antal omsatta aktier på Nasdaq Stockholm under 2022 var 46 007 110 (45 603 628), vilket motsvarar en genomsnittlig dagsomsättning om 181 130 (180 252) aktier per handelsdag. Aktiens omsättningshastighet under 2022 uppgick till 34 procent. Vid utgången av året uppgick Addnode Groups börsvärde till 13 (14) miljarder kronor.

AKTIEDATA

Årsstämman 2022 godkände styrelsens förslag om en aktiesplit 4:1. Första dag för handel i bolagets aktier efter aktiespliten var den 17 maj 2022. Antal aktier och historiska nyckeltal som baseras på antal aktier som anges i detta aktieavsnitt på sidorna 125-127 har räknats om med hänsyn tagen till aktiespliten.

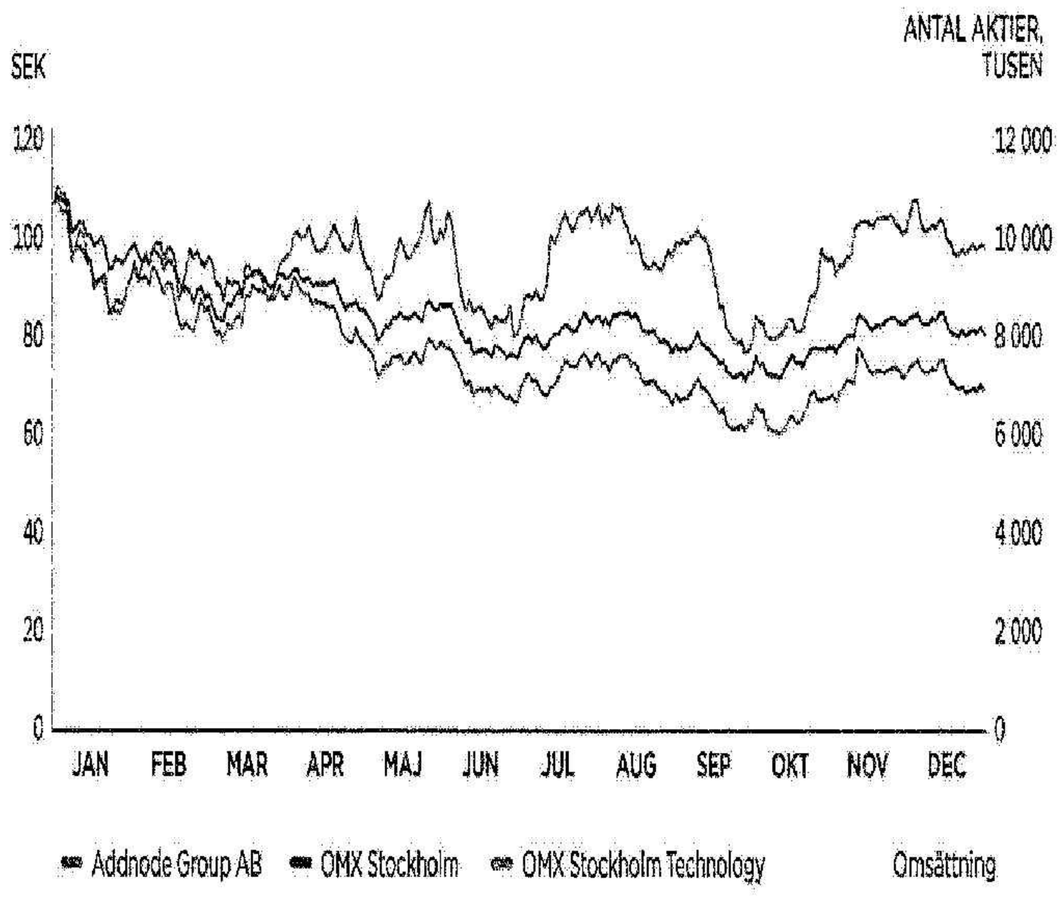
I juni 2022 beslutade styrelsen, med stöd av bemyndigandet från årsstämman 2022, om återköp av egna B-aktier. Syftet med att utnyttja bemyndigandet var främst att möjliggöra leverans av aktier sammanhängande med genomförandet av Addnode Groups aktiebaserade incitamentsprogram. Under juli-augusti 2022 återköptes 230 000 egna B-aktier på Nasdaq Stockholm, vilka kvarstod i eget förvar den 31 december 2022.

Antalet registrerade aktier i Addnode Group uppgick den 30 december 2022 till 134 528 232 (134 528 232), varav 130 579 536 var A-aktier och 3 948 696 var B-aktier. Antalet utestående aktier vid samma tidpunkt uppgick till 133 498 232 (133 728 232) och antalet aktier som Addnode Group hade i eget förvar uppgick till 1 030 000 (800 000) B-aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Addnode Groups aktier är denominerade i SEK och kvotvärdet per aktie uppgår till 3 kronor. A- och B-aktier berättigar till utdelning.

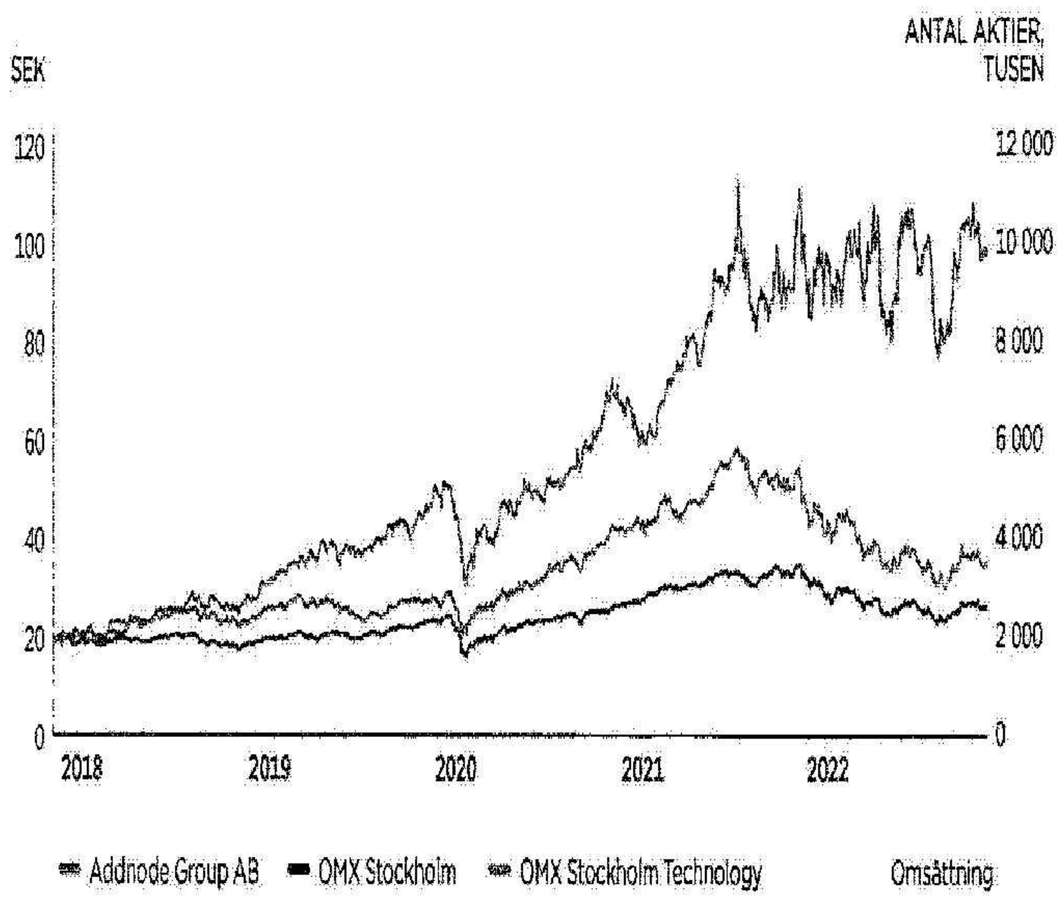
ÄGARFÖRHÅLLANDEN

De största aktieägarna i Addnode Group per den 30 december 2022 redovisas i tabellen på sidan 125. Antalet aktieägare per den 30 december 2022 uppgick till 6 874 (7 074).

Aktieutveckling och omsättningsvolym 2022



Aktieutveckling och omsättningsvolym 2018-2022



Aktien, forts.

OPTIONSPROGRAM

Årsstämman 2022 beslutade om ett aktiebaserat, långsiktigt incitamentsprogram ("LTIP 2022") för chefer och ledande befattningshavare. I juni 2022 utställdes 56 950 köpoptioner till ett 40-tal deltagare. Den marknadsvärderade köpoptionspremien på 49,70 SEK gav en total köpeskilling om cirka 3 MSEK som tillförts koncernens eget kapital. Optionerna kan lösas in mot B-aktier under vissa i avtalet angivna perioder mellan den 25 oktober 2025 och den 10 juni 2026. Köpoptionernas lösenkurs är 115,80 SEK. För fullständiga villkor hänvisas till kallelsen till årsstämman 2022 som återfinns på addnodegroup.com.

Se not 4 och 5 på sidorna 92–93 för ytterligare information om samtliga utestående incitamentsprogram.

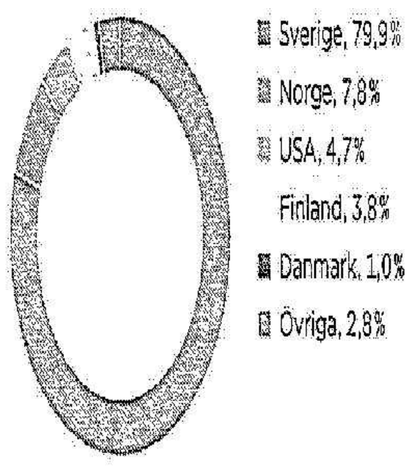
UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicyn justerades i början av 2023 från det tidigare målet att minst 50 procent av koncernens resultat efter skatt skall delas ut till aktieägarna, till det nya målet att 30–50 procent av koncernens resultat efter skatt ska delas ut, förutsatt att likviditet och finansiell ställning är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten.

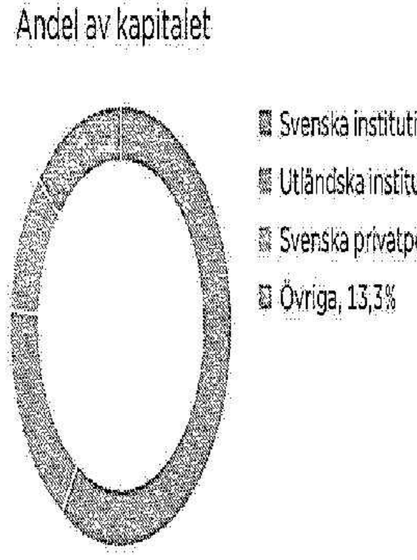
FÖRSLAG TILL UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman att besluta om en utdelning med 1,00 (0,75) SEK per aktie för räkenskapsåret 2022, vilket motsvarar en total utdelning på 133 (100) MSEK. Bedömningen är att bolaget efter föreslagen utdelning kommer att ha tillräckliga medel för att kunna nå de finansiella målen. Som avstämningsdag för utdelning föreslås måndagen den 8 maj 2023. Beslutar årsstämman enligt förslaget beräknas utdelningen komma att utsändas torsdagen den 11 maj 2023.

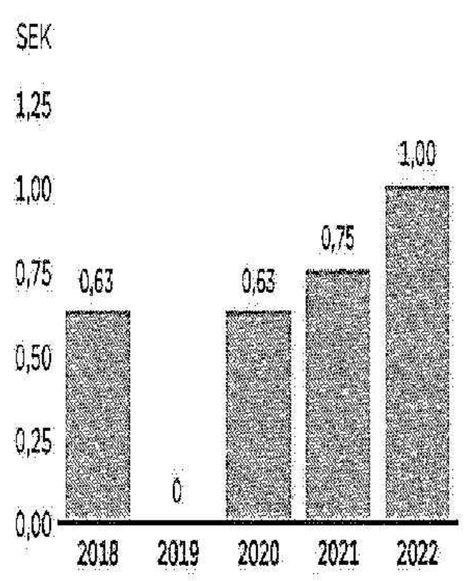
Aktieägare per land 2022-12-30
Andel av kapitalet



Aktieägare per kategori 2022-12-30
Andel av kapitalet



Utdelning per aktie



AKTIEDATA[1]

	2022	2021	2020	2019	2018
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning, miljoner	133,6	134,2	133,6	133,6	128,0
Totalt antal utestående aktier, miljoner	133,5	133,7	133,7	133,7	133,7
Totalt antal registrerade aktier, miljoner	134,5	134,5	133,7	133,7	133,7
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	2,86	1,66	1,22	0,97	1,19
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	5,34	3,27	4,33	3,09	2,23
Eget kapital per aktie, SEK	15,02	12,66	11,31	10,55	10,01
Utdelning per aktie, SEK	1,00[2]	0,75	0,63	0,00	0,63
Börskurs per bokslutsdatum, SEK	98,40	107,25	71,50	44,63	25,88
Börskurs/Eget kapital per aktie	7	8	6	4	3
P/E-tal	34	65	59	46	22

1) Med anledning av aktiesplitten 4:1, som genomfördes maj 2022, har antal aktier och historiska nyckeltal som baseras på antal aktier räknats om.

2) Enligt styrelsens förslag till årsstämman.

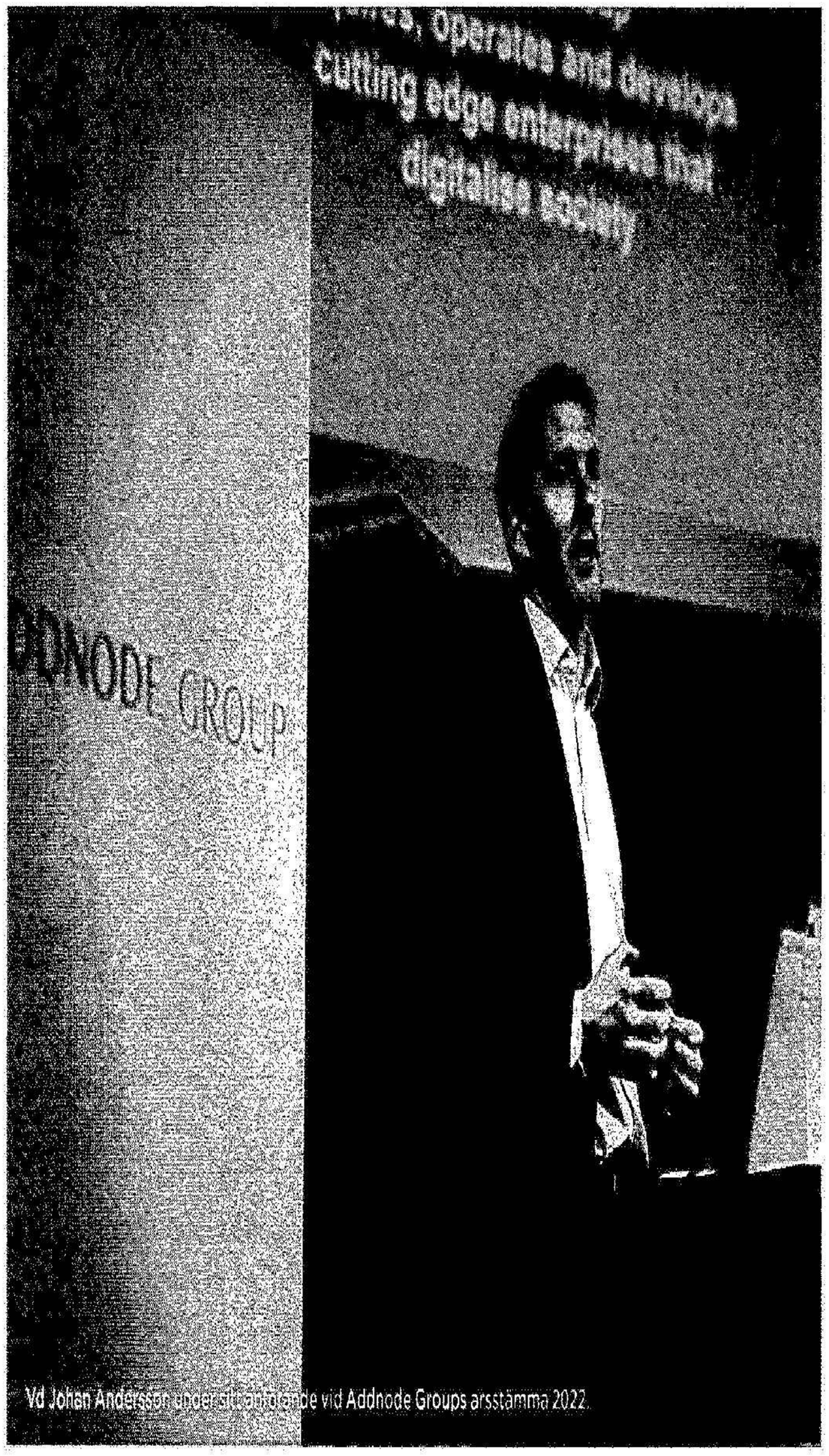
AKTIEÄGARE 30 DECEMBER 2022

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Kapitalandel, %	Röstandel, %
Aretro Capital Group AB[1]	2 041 328	5 198 496	5,38	15,06
Verg AB	1 446 668		1,08	8,51
SEB Fonder		13 657 323	10,15	8,03
Lannebo Fonder		10 952 265	8,14	6,44
Swedbank Robur Fonder		8 603 901	6,40	5,06
Aeternum Capital AS	460 000	2 169 134	1,95	3,98
Andra AP-fonden		6 656 608	4,95	3,91
Odin Fonder		6 500 000	4,83	3,82
Fjärde AP-fonden		6 341 088	4,71	3,73
Cliens fonder		5 947 292	4,42	3,50
Övriga aktieägare[2]	700	64 553 429	47,99	37,96
Totalt	**3 948 696**	**130 579 536**	**100,00**	**100,00**

1) Aretro Capital Group AB ägs gemensamt via bolag av Addnode Groups styrelseordförande Staffan Hanstorp och Jonas Gejer, Vice President Business Development på Addnode Group.

2) I gruppen övriga aktieägare ingår Addnode Groups eget innehav om 1 030 000 aktier, vilka utgör 0,77 % av kapitalet och 0,61 % av rösterna.

Aktien, forts.



Vd Johan Andersson underställ anförande vid Addnode Groups årsstämma 2022.

FÖRDELNING AV AKTIEINNEHAV 2022-12-30

Antal aktier	Antal aktieägare	Kapitalandel, %	Röstandel, %
1-500	4 994	0,40	0,32
501-1 000	563	0,32	0,26
1 001-2 000	498	0,58	0,46
2 001-5 000	392	0,99	0,78
5 001-10 000	183	0,99	0,78
10 001-20 000	86	0,92	0,73
20 001-50 000	66	1,49	1,18
50 001-100 000	37	2,11	1,67
100 001-500 000	25	3,94	3,12
500 001-1 000 000	3	2,47	1,95
1 000 001-	27	83,51	86,95
Anonymt ägande	–	2,28	1,80
Summa	**6 874**	**100,00**	**100,00**

INVESTOR RELATIONS

Addnode Groups aktie följs av fem investmentbanker: ABG Sundal Collier (Daniel Thorsson och Simon Granath), Carnegie Investment Bank (Aline Ghatan och Robert Redin), Handelsbanken (Daniel Djurberg och Fredrik Lithell), Redeye (Fredrik Nilsson) och SEB (Erik Larsson). Redeye följer Addnode Groups aktie på uppdrag av och mot ersättning från Addnode Group.

I samband med delårsrapporter håller Addnode Group webbsända presentationer. Därutöver deltar Addnode Group i investerarkonferenser som arrangeras av banker och fondkommissionärer.

KALENDARIUM

Delårsrapport januari-mars	28 april 2023
Årsstämma	4 maj 2023
Delårsrapport januari-juni	14 juli 2023
Delårsrapport januari-september	27 oktober 2023
Bokslutskommuniké januari-december	2 februari 2024

IR-KONTAKT

Christina Rinman,
Head of Corporate Communication and Sustainability
Telefon: +46 709 711 213
E-post: christina.rinman@addnodegroup.com

DISTRIBUTIONSPOLICY

Utskrift av årsredovisningen kan beställas före årsstämman och finns också som nedladdningsbar pdf på addnodegroup.com.

ADRESSER

HUVUDKONTOR
Addnode Group AB (publ)
Hudiksvallsgatan 4B
113 30 Stockholm
Sverige
Tel: +46 8 630 70 70
info@addnodegroup.com
addnodegroup.com

DIVISION DESIGN MANAGEMENT
Microdesk LLC
10 Tara Boulevard,
Suite 420
Nashua
NH 03062
USA
Tel: +1 800 336 3375
microdesk.com

Service Works Global Ltd
SWG House
4 Keswick Road
London SW15 2JN
Storbritannien
Tel: +44 020 8877 4080
swg.com

Service Works Global Nordic AB
Bruksgatan 17
632 20 Eskilstuna
Sverige
Tel: +46 16 13 55 00
swg.com/se/

Service Works Global Ltd.
1100 Burloak Drive
Suite 300
Burlington, ON
L7L 6B2
Tel: +1 905 332 2335
swg.com/can/

Service Works Global Pty Ltd.
Level 19
15 William Street
Melbourne VIC 3000
Australia
Tel: +61 03 7019 0975
swg.com/aus/

Symetri AB
Korta gatan 7
171 54 Solna
Sverige
Tel: +46 8 704 22 00
symetri.se

Symetri A/S
Robert Jacobsens Vej 70
DK-2300 Köpenhamn
Danmark
Tel: +45 5577 8383
symetri.dk

Symetri Oy
Äyritie 8 B
FI-01510 Vantaa
Finland
Tel: +358 9 5422 6500
symetri.fi

Symetri AS
Forskningsparken Hus 5
Gaustadalléen 21
NO-0349 Oslo
Norge
Tel: +47 22 02 07 00
symetri.no

Symetri Ltd
Sopers House
Sopers Road
Cuffley
EN6 4RY
Storbritannien
Tel: +44 191 223 3400
symetri.co.uk

Symetri Ltd
Portal House
Loughmore Avenue
Raheen Business Park
Limerick
V94 FHX7
Irland
Tel: +353 61 49 89 00
symetri.ie

Tribia AS
Hoffsveien 1C
NO-0275 Oslo
Norge
Tel: +47 22 50 45 50
tribia.com

Tribia AB
Korta Gatan 7
171 54 Solna
Sverige
Tel: +46 8 455 53 30
tribia.com

DIVISION PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT
BudSoft Sp. z o.o.
Poznański Park
Technologiczno-
Przemysłowy
ul. 28 Czerwca 1956r.
nr 406
61-441 Poznań
Polen
Tel: +48 61 673 5472
budsoft.com.pl

Claytex Services Ltd
Edmund House
Rugby Road
Leamington Spa
CV32 6EL
Storbritannien
Tel: +44 1926 885900
claytex.com

TECHNIA AB
Isafjordsgatan 15
Box 1141
164 40 Kista
Sverige
Tel: +46 8 599 204 00
technia.com

TECHNIA AS
Hoffsveien 1 C
NO-0275 Oslo
Norge
Tel: +47 22 02 07 07
technia.com

TECHNIA Oy
Hevosenkenkä 3
FI-02600 Espoo
Finland
Tel: +358 424 722 201
technia.com

TECHNIA USA
2598 E Sunrise Blvd
Suite# 2104
Fort Lauderdale,
FL 33304,
USA
+1 754 301 88 01
technia.com

TECHNIA GmbH
Am Sandfeld 11 C
76149 Karlsruhe
Tyskland
Tel: +49 72197043-0
technia.com

Am Lenkwerk 13
33609 Bielefeld
Tyskland
Tel: +49 521 926 350
desys.de

TECHNIA BV
Ringwade 31, 3439 LM
Nieuwegein
Nederländerna
Tel: +31 850 498 161
technia.com

TECHNIA Ltd
Brunleys
Kiln Farm
Buckinghamshire
MK 11 3EW
Storbritannien
Tel: +44 1908 776776
technia.com

TECHNIA SAS
36 Boulevard de la Bastille
75012 Paris
Frankrike
Tel: +33 01 43142772
technia.com

DIVISION PROCESS MANAGEMENT
Adtollo AB
Hudiksvallsgatan 4B
113 30 Stockholm
Sverige
Tel: +46 8 410 415 00
adtollo.se

Arkiva AB
Brandthovdagatan 9
721 06 Västeras
Sverige
Tel: +46 21 18 70 10
arkiva.se

Canella IT Products AB
Hudiksvallsgatan 4B
113 30 Stockholm
Sverige
canellait.se

Decerno AB
Electrum 234
164 40 Kista
Sverige
Tel: +46 8 630 75 00
decerno.se

Decerno Väst AB
Vasagatan 45
411 37 Göteborg
Sverige
Tel: +46 31 777 77 90
decerno.se

Decisive AS
Karoline Kristiansens Vei 7
0605-OSLO
Norge
Tel: +47 22 66 20 00
decisive.no

Elpool AB
Västra Norrlandsgatan 11D
903 27 Umeå
Sverige
Tel: +46 90 184 540
elpool.se

Evitbe AB
Vasagatan 45
411 37 Göteborg
Sverige
Tel: +46 771 213 213
evitbe.com

Forsler & Stjerna Konsult AB
S:t Gertrudsgatan 3
211 25 Malmö
Sverige
Tel: +46 40 20 44 80
fskab.se

Ida Infront AB
S:t Larsgatan 18
Box 576
581 07 Linköping
Sverige
Tel: +46 13 37 37 00
idainfront.se

IntraPhone Solutions AB
Gustav Adolfs Torg 47
211 39 Malmö
Sverige
Tel: +46 40 640 51 00
intraphone.com

Kompanion
Vasagatan 45
411 37 Göteborg
Sverige
Tel: +46 31 750 62 00
kompanion.se

Netpublicator Apps AB
Hamngatan 2
553 16 Jönköping
Sverige
Tel: +46 36 33 20 900
netpublicator.com

S-GROUP Solutions AB
Blekingegatan 1
371 34 Karlskrona
Sverige
+46 45 57 56 00
sgroup-solutions.se

Sokigo AB
Box 315
731 27 Köping
Sverige
Tel: +46 8 235 600
sokigo.com

Stamford AB
Hudiksvallsgatan 4B
113 30 Stockholm
Sverige
Tel: +46 8 20 29 50
stamford.se

Voice Provider AB
Hudiksvallsgatan 4B
113 30 Stockholm
Sverige
Tel: +46 8 525 080 00
voiceprovider.com

ADDNODE GROUP

DIVISION DESIGN MANAGEMENT

MICRODESK
ADDNODE GROUP

SERVICE WORKS GLOBAL
ADDNODE GROUP

SYMETRI
ADDNODE GROUP

TRIBIA
ADDNODE GROUP

DIVISION PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT

TECHNIA
ADDNODE GROUP

DIVISION PROCESS MANAGEMENT

ADTOLLO
ADDNODE GROUP

ARKIVA
ADDNODE GROUP

CANELLA
ADDNODE GROUP

DECERNO
ADDNODE GROUP

DECISIVE
ADDNODE GROUP

EVITBE
ADDNODE GROUP

FORSLER STJERNA
ADDNODE GROUP

IDA INFRONT
ADDNODE GROUP

INTRAPHONE
ADDNODE GROUP

KOMPANION
ADDNODE GROUP

NETPUBLICATOR
ADDNODE GROUP

S-GROUP SOLUTIONS
ADDNODE GROUP

SOKIGO
ADDNODE GROUP

STAMFORD
ADDNODE GROUP

VOICE PROVIDER
ADDNODE GROUP