ank=20250709-20250710039615

Årsredovisning

för

Dellner Couplers AB

556389-9763

Räkenskapsåret

2024-01-01 - 2024-12-31

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	5
Balansräkning	6
Förändringar i eget kapital	8
Kassaflödesanalys	9
Noter	10

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Dellner Couplers AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2025-05-14. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Falun 2025-05-14

Thomas Leander

Docusign Envelope ID: 8F796630-E12D-4D13-AFE0-D4F93C94D2C8

ank=20250709-20250711039616

Årsredovisning

för

Dellner Couplers AB

556389-9763

Räkenskapsåret

2024-01-01 - 2024-12-31

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	5
Balansräkning	6
Förändringar i eget kapital	8
Kassaflödesanalys	9
Noter	10

Docusign Envelope ID: 8F796630-E12D-4D13-AFE0-D4F93C94D2C8

ank=20250709:20250710039617

Styrelsen och verkställande direktören för Dellner Couplers AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Dellner Couplers AB bedriver tillverkning och försäljning inom området av produkter för förbindning av vagnar på spårbundna fordon samt närliggande produkter.

Viktiga förhållanden och väsentliga händelser under räkenskapsåret

Dellner Couplers AB, med säte i Falun Sverige, ägs till 100% av Dellner Couplers Group AB, orgnr 559190-9857, vilket i sin tur ägs till 100% av Couplers Holdco AB, orgnr 559193-0739. Verksamheten bedrivs i Dellner Couplers AB samt i ett flertal dotterbolag. Bolaget upprättar inte någon koncernredovisning med hänvisning till ÅRL 7 kap 2§. Koncernårsredovisning upprättas av Couplers Holdco AB och finns att tillgå på Vikavägen 144, 791 95 Falun, Sverige.

Bolagets omsättning för året var något lägre till följd av ökad mängdrabatt. Under 2024 har resultatet förbättrats till följd av högre marginaler och ökade volymer.

I juli tillträdde Fredric Håkansson som VD i bolaget.

Under 2024 har avvecklingen av våra verksamheter i Malaysia och Turkiet färdigställts.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Den 11 mars 2025 ingick Wabtec Corporation ett bindande avtal med vår nuvarande ägare EQT, om att förvärva aktierna i Couplers Holdco AB. Wabtec Corporation är en ledande global leverantör av utrustning, system och digitala lösningar inom transportsektorn, noterat på New York Stock Exchange-marknaden. Wabtec ska slutföra den efterföljande regulatoriska processen men fram till dess fortsätter Dellner och Wabtec att verka som två helt oberoende företag. Detta strategiska förvärv markerar ett viktigt steg i att stärka Dellners position inom passagerarjärnvägssektorn, stärka innovation och driva på framtida tillväxt.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Bolaget verkar på en marknad med positiva framtidsutsikter. Den globala trenden med krav på en hållbar utveckling med minimal miljöpåverkan, växande befolkning och urbanisering innebär att vi ser en stor marknadspotential för järnvägsmarknaden under kommande år. Bolagets nyförsäljning är i en positiv trend och vi har en stor installerad bas av koppel i världen. Detta kommer resultera i ett starkt och växande behov av service och underhåll framöver.

Docusign Envelope ID: 8F796630-E12D-4D13-AFE0-D4F93C94D2C8

ank=20250709-20250709618

De främsta riskerna i bolaget hänför sig till förskjutningar av begärda leveranser från kund samt valutakurser. Inflationsrisken bedöms ha minskat något. Fluktuationer i valutakurser påverkar orderstocken som till övervägande del innehas i euro.

Forskning och utveckling

Bolaget bedriver en omfattande forskning och utveckling kring nya produkter och delsystem med högre prestanda. Digitalisering och hållbarhet är en naturlig del av bolagets forskning och utveckling. Nedlagda kostnader för forskning och utveckling under året var 3 % av de totala rörelsekostnaderna, vilket är i linje med föregående år.

Användande av finansiella instrument

Bolagets kundfordringar är till största delen mot stora internationella företag. Historiskt har bolaget ej några väsentliga kundförluster.

Bolagets användning av finansiella instrument avseende säkring av utländsk valuta framgår av not 1.

Hållbarhetsrapport

Hållbarhetsrapport upprättas i enlighet med ÅRL 6 kap 11§ av koncernmoderbolaget Couplers Holdco AB (org.nr. 559193-0739) som upprättar hållbarhetsrapport för koncernen och finns att tillgå på Vikavägen 144, 791 95 Falun.

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Bolaget är certifierat enligt miljöstandarden ISO14001 och bedriver, av kommunens miljökontor godkänd, anmälningspliktig verksamhet som grundas på bolagets tillverkning av järnvägsutrustning. Den anmälningspliktiga verksamheten utgör endast en begränsad del av koncernens verksamhet.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
Nettoomsättning	1 463 376	1 486 734	1 167 385	1 064 058	1 355 753
Resultat efter finansiella poster	150 248	95 543	19 791	81 908	92 850
Balansomslutning	1 519 287	1 533 152	1 750 851	1 756 894	1 703 378
Antal anställda	213	214	210	202	193
Avkastning på sysselsatt kap (%)	10	7	2	5	9
Avkastning på eget kapital (%)	13	8	2	6	8

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Något lägre nettoomsättning till följd av ökad mängdrabatt. Resultat efter finansiella poster har förbättrats till följd av högre marginaler och ökade volymer.

Docusign Envelope ID: 8F796630-E12D-4D13-AFE0-D4F93C94D2C8

ank=20250709-20250710039619

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserat resultat	725 515 548
årets resultat	50 752 406
	776 267 954
disponeras så att	
i ny räkning överföres	776 267 954

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

Docusign Envelope ID: 8F796630-E12D-4D13-AFE0-D4F93C94D2C8

Resultaträkning
Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	1 463 376	1 486 734
Förändring av lager av produkter i arbete och färdiga varor		26 406	36 280
Aktiverat arbete för egen räkning		26 892	20 544
Övriga rörelseintäkter	3	23 675	18 628
Summa intäkter m.m.		**1 540 349**	**1 562 186**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-839 499	-837 320
Övriga externa kostnader	4, 5	-289 353	-296 309
Personalkostnader	6	-186 450	-199 883
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-82 485	-88 774
Övriga rörelsekostnader		-21 263	-48 229
Summa rörelsens kostnader		**-1 419 050**	**-1 470 515**
Rörelseresultat		**121 299**	**91 671**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	7	10 472	-9 329
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	21 520	23 487
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-3 043	-10 286
		28 949	**3 872**
Resultat efter finansiella poster		**150 248**	**95 543**
Bokslutsdispositioner	10	-96 466	-107 369
Resultat före skatt		**53 782**	**-11 826**
Skatt på årets resultat	11	-3 030	164
Årets resultat		**50 752**	**-11 662**

ank=20250709-20250710039620

Docusign Envelope ID: 8F796630-E12D-4D13-AFE0-D4F93C94D2C8

Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för pågående utvecklingsarbeten och aktiverad teknologi	12	94 169	82 442
Varumärke	13	264 494	323 794
Kundavtal	14	0	4 925
Goodwill	15	889	1 126
Kundrelationer	16	87 001	94 621
		446 553	**506 908**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	17	38 754	39 962
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18	5 151	6 151
Inventarier, verktyg och installationer	19	2 158	2 315
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	20	6 963	6 455
		53 026	**54 883**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	21, 22	137 048	137 048
Fordringar hos koncernföretag	23	104 488	105 088
Uppskjuten skattefordran	24	2 917	2 975
Andra långfristiga fordringar	25	11 038	10 141
		255 491	**255 252**
Summa anläggningstillgångar		**755 070**	**817 043**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		53 026	61 190
Varor under tillverkning		235 344	186 354
Färdiga varor		5 704	13 255
		294 074	**260 799**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		139 879	111 985
Fordringar hos koncernföretag		261 725	211 552
Aktuella skattefordringar		4 001	4 509
Övriga kortfristiga fordringar		13 547	40 134
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	16 568	12 927
		435 720	**381 107**
Kassa och bank		34 423	74 203
Summa omsättningstillgångar		**764 217**	**716 109**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 519 287**	**1 533 152**

ank=20250709-20250710039621

Docusign Envelope ID: 8F796630-E12D-4D13-AFE0-D4F93C94D2C8

Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	27, 28		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		100	100
Reservfond		20	20
Fond för utvecklingsutgifter		94 169	82 442
		94 289	**82 562**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		725 516	748 905
Årets resultat		50 752	-11 662
		776 268	**737 243**
Summa eget kapital		**870 557**	**819 805**
Obeskattade reserver	29	326 088	374 040
Avsättningar			
Avsatt för pensioner och liknande förpliktelser	30	9 533	10 153
Övriga avsättningar	31	26 324	28 840
Summa avsättningar		**35 857**	**38 993**
Långfristiga skulder			
Förskott från kunder		18 746	9 647
Summa långfristiga skulder		**18 746**	**9 647**
Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder		22 405	5 177
Leverantörsskulder		61 473	45 448
Skulder till koncernföretag		4 595	30 717
Övriga kortfristiga skulder	32	28 720	66 886
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33	150 846	142 439
Summa kortfristiga skulder		**268 039**	**290 667**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 519 287**	**1 533 152**

ank=20250709-20250711039622

Docusign Envelope ID: 8F796630-E12D-4D13-AFE0-D4F93C94D2C8

Rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

	Aktie-kapital	Reserv-fond	Fond för utv. utg.	Övrigt fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	**100**	**20**	**69 106**	**762 240**	**831 467**
Årets resultat				-11 662	-11 662
Fond för utvecklingsutgifter			13 336	-13 336	0
Utgående eget kapital 2023-12-31	**100**	**20**	**82 442**	**737 243**	**819 805**
Årets resultat				50 752	50 752
Fond för utvecklingsutgifter			11 727	-11 727	0
Utgående eget kapital 2024-12-31	**100**	**20**	**94 169**	**776 268**	**870 557**

ank=20250709-20250711039623

Docusign Envelope ID: 8F796630-E12D-4D13-AFE0-D4F93C94D2C8

Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		121 299	91 671
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	34	82 866	92 707
Betald skatt		-2 463	39
Erhållen ränta		21 520	23 487
Erlagd ränta		-3 043	-10 286
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**220 179**	**197 618**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager och pågående arbete		-33 275	-31 656
Förändring av kundfordringar		-27 894	9 911
Förändring av kortfristiga fordringar		-23 227	202 960
Förändring av leverantörsskulder		16 025	4 639
Förändring av kortfristiga skulder		-179	-54 754
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**151 629**	**328 718**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-21 782	-20 544
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-1 989	-14 574
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-297	-685
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		0	25 005
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-24 068**	**-10 798**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		11 396	0
Amortering av lån		-45 642	-104 083
Erhållen utdelning		11 323	0
Lämnade koncernbidrag		-157 418	-172 508
Erhållna koncernbidrag		13 000	9 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-167 341**	**-267 591**
Årets kassaflöde		**-39 780**	**50 329**
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		74 203	23 874
Likvida medel vid årets slut	35	**34 423**	**74 203**

ank=20250709-20250710039624

Docusign Envelope ID: 8F796630-E12D-4D13-AFE0-D4F93C94D2C8

ank=20250709-20250710039625

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

Inkomster från tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

Ränta, royalty och utdelning

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den så kallade effektivräntemetoden. Royalty periodiseras i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd. Utdelning redovisas som intäkt när ägarens rätt till betalning har säkerställts. Eftersom moderföretaget innehar mer än hälften av rösterna för samtliga andelar i dotterföretaget redovisas utdelning när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

Aktieägartillskott som lämnas utan att emitterade aktier eller andra egetkapitalinstrument erhållits i utbyte redovisas i balansräkningen som en ökning av andelens redovisade värde.

Utländska valutor

Bolaget har stor valutaexponering genom att försäljningen till största delen går till exportmarknaden. Koncernen omvärderar regelbundet sin valutapolicy. Vid bokslutstillfället är valutaexponeringen som uppkommer vid försäljning i utländsk valuta till stor del säkrad genom inköp och lån upptagna i utländsk valuta.

Poster i utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

Docusign Envelope ID: 8F796630-E12D-4D13-AFE0-D4F93C94D2C8

ank=20250709-20250711039626

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer.

Immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden, vilket i bolaget normalt är 10 år om inte annat anges nedan.

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet vid ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar. Avskrivningstid 10 år tillämpas i bolaget då verksamhetens kontrakt löper under långa tidsperioder och motsvarande intäkter genereras under lång tidsperiod.

Egenupparbetade immateriella tillgångar

Bolagets egenupparbetade immateriella tillgångar utgörs av utveckling av nya produkter. Bolaget delar in arbetet i en forsknings- respektive utvecklingsfas. Kostnader som uppgår under forskningsfasen kostnadsförs i den takt med att de uppstår. Dessa kostnader kommer inte att aktiveras i ett senare skede. Utgifter som uppstår under utvecklingsfasen aktiveras som en immateriell tillgång tills dess att tillgången är redo att tas i bruk. För att utgifterna ska vara aktiverbara behöver kriterierna för aktivering vara uppfyllda. Således bedömer bolaget löpande när ett projekt uppfyller alla dessa kriterier och aktiverar utgifterna därefter. Bolaget bedömer löpande om det föreligger något nedskrivningsbehov i de pågående projekten som befinner sig i utvecklingsfasen. I det fall ett sådant behov identifieras genomförs en nedskrivning.

Egenuppdarbetade immateriella tillgångar redovisas under utvecklingsfasen till anskaffningsvärde minus eventuella nedskrivningar. De utgifter som balanseras innefattar utgifter för material, direkt lön och andra direkt till projektet hänförliga utgifter. Alla andra kostnader som inte uppfyller kriterierna för aktivering belastar resultatet när de uppstår. När utvecklingsprojekten är klara och produkten är redo att tas i bruk omklassificeras tillgången till aktiverad teknologi. Avskrivningstid 10 år tillämpas i bolaget då det motsvarar den tidsperiod produkten väntas kunna generera framtida intäkt.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar avser kundrelationer, teknologi och kundavtal och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Immateriella tillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas vid varje års slut och justeras vid behov. För immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod omprövas nyttjandeperioden vid varje bokslut. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Goodwill som har en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. Beräknade nyttjandeperioder för immateriella anläggningstillgångar uppgår till:

Varumärke	10 år
Teknologi	10 år
Kundrelationer	15 år
Kundavtal	3 år

Docusign Envelope ID: 8F796630-E12D-4D13-AFE0-D4F93C94D2C8

ank=20250709-20250711039527

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Byggnaderna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperiod varierar.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Kontorsbyggnader	
Stommar	50-100 år
Fasader, yttertak, fönster	10-40 år
Hissar, ledningssystem	15-25 år
Övrigt	10-50 år
Industribyggnader	
Stommar, fasader, yttertak	20 år
Hissar och lyftanordningar	20 år
Övrigt	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5-10 år
Datautrustning	3 år

Inga låneutgifter aktiveras.

Nedskrivningar - materiella och immateriella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Docusign Envelope ID: 8F796630-E12D-4D13-AFE0-D4F93C94D2C8

ank=20250709-20250711039628

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1. Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet och omvärdering sker löpande om värdet understiger marknadsvärdet. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar andelar i dotterföretag, kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Leasingavtal

Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde.

Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). För råvaror ingår alla utgifter som är direkt hänförliga till anskaffningen av varorna, i anskaffningsvärdet. För varor under tillverkning och färdiga varor inkluderar anskaffningsvärdet råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförbara indirekta tillverkningskostnader. Lånekostnader aktiveras ej.

Docusign Envelope ID: 8F796630-E12D-4D13-AFE0-D4F93C94D2C8

ank=20250709-20250710039629

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

Avsättningar

Avsättning redovisas när det finns en legal eller informell förpliktelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Företagets avsättningar avser huvudsakligen befarade garantikostnader i levererade projekt.

Reserv för förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när förväntade ekonomiska fördelar som beräknas erhållas från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga utgifter för att infria åtagandena enligt kontraktet.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse är:
- En möjlig förpliktelse som till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualförpliktelser är en sammanfattande beteckning för sådana garantier, ekonomiska åtaganden och eventuella förpliktelser som inte tas upp i balansräkningen.

Docusign Envelope ID: 8F796630-E12D-4D13-AFE0-D4F93C94D2C8

ank=20250709-20250710039630

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Ersättningar vid uppsägning utgår då företaget beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I företaget finns både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Vid förmånsbestämda planer står företaget i allt väsentligt riskerna för att ersättningarna kommer att kosta mer än förväntat och att avkastningen på relaterade tillgångar kommer att avvika från förväntningarna. Företaget redovisar förmånsbestämda pensionsplaner i enlighet med K3s förenklingsregler. De pensionsförpliktelser vars värde är beroende av värdet på en kapitalförsäkring, redovisas till kapitalförsäkringens redovisade värde.

Offentliga bidrag

Ett offentligt bidrag som inte är förknippat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts. Ett offentligt bidrag som är förenat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs. Om bidraget har tagits emot innan villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas bidraget som en skuld.

Nyckeltalsdefinitioner

Avkastning på sysselsatt kapital:
Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till tillgångarna med avdrag för icke räntebärande skulder.

Avkastning på eget kapital:
Resultat efter finansiella poster i förhållande till eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt).

Docusign Envelope ID: 8F796630-E12D-4D13-AFE0-D4F93C94D2C8

ank=20250709-20250710039631

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Europa	986 811	987 850
Amerika	262 632	278 821
Asien och Australien	213 933	220 063
	1 463 376	**1 486 734**

Not 3 Övriga rörelseintäkter

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Kursdifferenser	22 412	18 628
Övrigt	1 263	0
	23 675	**18 628**

Not 4 Operationella leasingavtal

Under perioden kostnadsförda leasingavgifter uppgår till 4 120 (3 976) Tkr.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Inom ett år	3 892	3 524
Senare än ett år men inom fem år	5 276	4 351
Senare än fem år	35	174
	9 203	**8 049**

Not 5 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
KPMG AB		
Revisionsuppdrag	1 313	1 398
Övriga tjänster	357	53
	1 670	**1 451**

Docusign Envelope ID: 8F796630-E12D-4D13-AFE0-D4F93C94D2C8

ank=20250709-20250710039632

Not 6 Anställda och personalkostnader

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Medelantalet anställda		
Kvinnor	59	55
Män	154	159
	213	**214**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	0	0
Övriga anställda	120 026	127 877
	120 026	**127 877**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	0	0
Pensionskostnader för övriga anställda	14 070	14 705
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	41 421	45 354
	55 491	**60 059**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**175 517**	**187 936**
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	20 %	0 %
Andel män i styrelsen	80 %	100 %

Not 7 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Utdelning	11 323	0
Resultat vid avyttring/avveckling	1 232	0
Nedskrivning aktier i dotterbolag	-535	-6 877
Nedskrivning fordringar i dotterbolag	-1 548	-2 452
	10 472	**-9 329**

Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Ränteintäkter koncernbolag	20 087	20 524
Ränteintäkter övriga	1 433	2 963
	21 520	**23 487**

Docusign Envelope ID: 8F796630-E12D-4D13-AFE0-D4F93C94D2C8

ank=20250709-20250710039633

Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Räntekostnader koncernbolag	580	37
Räntekostnader övriga	2 463	10 249
	3 043	**10 286**

Not 10 Bokslutsdispositioner

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Koncernbidrag lämnat	-157 418	-172 508
Erhållet koncernbidrag	13 000	9 000
Förändring överavskrivning	47 952	56 139
	-96 466	**-107 369**

Not 11 Skatt på årets resultat

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-2 971	0
Uppskjuten skattekostnad	-59	164
Totalt redovisad skatt	**-3 030**	**164**

		2024-01-01 -2024-12-31		2023-01-01 -2023-12-31
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		53 782		-11 826
Skatt enligt gällande skattesats	20,6	-11 079	20,6	2 436
Ej avdragsgilla kostnader		-804		-2 278
Ej skattepliktiga intäkter		2 338		5
Utnyttjande av räntenetto		3 801		0
Utnyttjande av underskott från fg år		2 715		0
Redovisad skattekostnad	**5,6**	**-3 030**	**1,4**	**164**

Docusign Envelope ID: 8F796630-E12D-4D13-AFE0-D4F93C94D2C8

ank=20250709-20250710039634

Not 12 Balanserade utgifter för pågående utvecklingsarbeten och aktiverad teknologi

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	93 585	74 482
Försäljningar/utrangeringar	-4 223	-1 441
Årets utgifter till aktiverad teknologi	15 942	8 857
Årets utgifter pågående utvecklingsarbeten	5 841	11 687
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**111 145**	**93 585**
Ingående avskrivningar	-11 143	-5 377
Försäljningar/utrangeringar	724	163
Årets avskrivningar	-6 557	-5 929
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-16 976**	**-11 143**
Utgående redovisat värde	**94 169**	**82 442**

Not 13 Varumärke

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	593 000	593 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**593 000**	**593 000**
Ingående avskrivningar	-269 206	-209 906
Årets avskrivningar	-59 300	-59 300
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-328 506**	**-269 206**
Utgående redovisat värde	**264 494**	**323 794**

Not 14 Kundavtal

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	35 460	35 460
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**35 460**	**35 460**
Ingående avskrivningar	-30 535	-18 715
Årets avskrivningar	-4 925	-11 820
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-35 460**	**-30 535**
Utgående redovisat värde	**0**	**4 925**

Docusign Envelope ID: 8F796630-E12D-4D13-AFE0-D4F93C94D2C8

ank=20250709-20250711039635

Not 15 Goodwill

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 370	2 370
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 370**	**2 370**
Ingående avskrivningar	-1 244	-1 007
Årets avskrivningar	-237	-237
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1 481**	**-1 244**
Utgående redovisat värde	**889**	**1 126**

Not 16 Kundrelationer

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	114 307	114 307
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**114 307**	**114 307**
Ingående avskrivningar	-19 686	-12 065
Årets avskrivningar	-7 620	-7 621
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-27 306**	**-19 686**
Utgående redovisat värde	**87 001**	**94 621**

Not 17 Byggnader och mark

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	67 121	57 208
Försäljningar/utrangeringar	0	-314
Omklassificeringar	831	10 227
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**67 952**	**67 121**
Ingående avskrivningar	-27 159	-25 391
Försäljningar/utrangeringar	0	189
Årets avskrivningar	-2 039	-1 957
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-29 198**	**-27 159**
Utgående redovisat värde	**38 754**	**39 962**

Docusign Envelope ID: 8F796630-E12D-4D13-AFE0-D4F93C94D2C8

ank=20250709-20250710039636

Not 18 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	17 148	18 561
Inköp	129	0
Försäljningar/utrangeringar	-20	-1 413
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**17 257**	**17 148**
Ingående avskrivningar	-10 997	-10 466
Försäljningar/utrangeringar	20	735
Årets avskrivningar	-1 129	-1 266
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-12 106**	**-10 997**
Utgående redovisat värde	**5 151**	**6 151**

Not 19 Inventarier, verktyg och installationer

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	7 587	7 025
Inköp	261	633
Försäljningar/utrangeringar	-368	-627
Omklassificeringar	261	556
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**7 741**	**7 587**
Ingående avskrivningar	-5 272	-5 255
Försäljningar/utrangeringar	368	627
Årets avskrivningar	-679	-644
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-5 583**	**-5 272**
Utgående redovisat värde	**2 158**	**2 315**

Not 20 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående nedlagda kostnader	6 455	3 297
Under året nedlagda kostnader	1 599	13 941
Under året genomförda omfördelningar	-1 091	-10 783
Utgående nedlagda kostnader	**6 963**	**6 455**
Utgående redovisat värde	**6 963**	**6 455**

Docusign Envelope ID: 8F796630-E12D-4D13-AFE0-D4F93C94D2C8

ank=20250709-20250711039637

Not 21 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	144 951	144 266
Kapitaltillskott	535	685
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**145 486**	**144 951**
Ingående nedskrivningar	-7 903	-1 025
Årets nedskrivningar	-535	-6 878
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-8 438**	**-7 903**
Utgående redovisat värde	**137 048**	**137 048**

Not 22 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal aktier	Bokfört värde
Dellner Inc	100	100	10	
Dellner GmbH	100	100		2 700
Dellner Train Connection System Technology (Shanghai) Co. Ltd	100	100		3 037
Dellner Ltd	100		10	
Dellner (India) Private Ltd	100	100	1 654 759	6 063
Dellner France SAS	100	100	100	108
Dellner Couplers Australia Pty Ltd	100	100	2	
Dellner Dampers AB	100	100	20 000	62 001
Dellner Italy srl	100			4 545
Dellner Sp. z o.o.	100	100	9 656	47 270
Dellner do Brasil Sistemas de Conexão Ltda	100	100	49 500	11 324
Dellner Couplers SAU	100	100	3 256 417	0
				137 048

	Säte
Dellner Inc	Charlotte N.C., US
Dellner GmbH	Oberderdingen, DE
Dellner Train Connection System Technology (Shanghai) Co. Ltd	Shanghai, CN
Dellner Ltd	Swadlincote, GB
Dellner (India) Private Ltd	Chennai, IN
Dellner France SAS	Lyon, FR
Dellner Couplers Australia Pty Ltd	New Gisbourne, AU
Dellner Dampers AB	Flen, SE
Dellner Italy srl	Turin, IT
Dellner Sp. z o.o.	Gdynia, PL
Dellner do Brasil Sistemas de Conexão Ltda	Sao Paulo, BR
Dellner Couplers SAU	Buenos Aires, AR

Docusign Envelope ID: 8F796630-E12D-4D13-AFE0-D4F93C94D2C8

ank=20250709-20250711039638

Not 23 Fordringar hos koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	105 088	122 547
Tillkommande fordringar	5 082	0
Avgående fordringar	-13 763	-11 705
Omvärderingar	8 081	-5 754
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**104 488**	**105 088**
Utgående redovisat värde	**104 488**	**105 088**

Långfristiga fordringar som förfaller senare än 5 år uppgår till 19 290 Tkr.

Not 24 Uppskjuten skatt

2024-12-31

Temporära skillnader	**Uppskjuten skattefordran**	**Temporär skillnad**
Avsättningar	1 964	9 533
Materiella anläggningstillgångar	953	4 627
	2 917	**14 160**

2023-12-31

Temporära skillnader	**Uppskjuten skattefordran**	**Temporär skillnad**
Avsättningar	2 091	10 153
Materiella anläggningstillgångar	884	4 291
	2 975	**14 444**

Förändring av uppskjuten skatt

	Belopp vid årets ingång	**Belopp vid årets utgång**
Avsättningar	2 091	1 964
Materiella anläggningstillgångar	884	953
	2 975	**2 917**

Not 25 Andra långfristiga fordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	10 150	17 696
Tillkommande fordringar	1 494	435
Avgående fordringar	-602	-8 207
Omvärdering	5	226
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**11 047**	**10 150**
Ingående nedskrivningar	-9	-9
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-9**	**-9**
Utgående redovisat värde	**11 038**	**10 141**

Övriga långfristiga fordringar som förfaller senare än 5 år uppgår till 8 133 Tkr.

Docusign Envelope ID: 8F796630-E12D-4D13-AFE0-D4F93C94D2C8

ank=20250709-20250711039639

Not 26 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda kostnader	12 868	10 782
Upplupna intäkter	3 700	2 145
	16 568	**12 927**

Not 27 Antal aktier och kvotvärde

Aktieslag och antal aktier	**Antal aktier**	**Kvot-värde**
Ordinarie aktier	1 000	100
	1 000	

Not 28 Disposition av vinst

	2024-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):	
balanserat resultat	725 515 548
årets resultat	50 752 406
	776 267 954
disponeras så att	
i ny räkning överföres	776 267 954

Not 29 Obeskattade reserver

	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade överavskrivningar	326 088	374 040
	326 088	**374 040**

Not 30 Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser

	2024-12-31	2023-12-31
Avsättningar utanför tryggandelagens regelverk	9 533	10 153
	9 533	**10 153**

Docusign Envelope ID: 8F796630-E12D-4D13-AFE0-D4F93C94D2C8

ank=20250709-20250710039640

Not 31 Övriga avsättningar

	2024-12-31	2023-12-31
Garantiåtaganden		
Redovisat värde vid årets början	25 884	25 103
Avsättningar som gjorts under året	15 588	16 548
Belopp som tagits i anspråk under året	-25 350	-25 884
Outnyttjade belopp som har återförts under året	9 228	10 117
Redovisat värde vid årets slut	**25 350**	**25 884**

	2024-12-31	2023-12-31
Leveransåtaganden		
Redovisat värde vid årets början	2 956	1 877
Avsättningar som gjorts under året	0	1 079
Belopp som tagits i anspråk under året	-592	0
Outnyttjade belopp som har återförts under året	-1 390	0
Redovisat värde vid årets slut	**974**	**2 956**

Not 32 Övriga kortfristiga skulder

	2024-12-31	2023-12-31
Kortfristigt lån	11 464	44 217
Personalrelaterade skulder	2 790	3 080
Erhållet bidrag	11 499	17 104
Övrigt	2 967	2 485
	28 720	**66 886**

Not 33 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna provisioner	5 171	6 240
Reserv projektrelaterade kostnader	48 503	57 291
Upplupna kostnader personal	31 865	39 107
Förutbetalda intäkter	47 796	36 602
Upplupen ränta	0	35
Upplupna konsultkostnader	15 463	1 461
Övriga poster	2 048	1 703
	150 846	**142 439**

Docusign Envelope ID: 8F796630-E12D-4D13-AFE0-D4F93C94D2C8

ank=20250710396419-20250710396419

Not 34 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2024-12-31	2023-12-31
Förändring av posten Avsättningar	-3 136	2 277
Avskrivningar	82 485	88 774
Vinst/förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	19	377
Rearesultat vid utrangering immateriella anläggningstillgångar	3 498	1 279
	82 866	**92 707**

Not 35 Likvida medel

	2024-12-31	2023-12-31
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	34 423	74 203
	34 423	**74 203**

Not 36 Hållbarhetsrapport

Företaget Dellner Couplers AB omfattas av en Hållbarhetsrapport upprättad av koncernmoderbolaget Couplers Holdco AB, orgnr 559193-0739, säte i Stockholm.

Not 37 Eventualförpliktelser

	2024-12-31	2023-12-31
Garanti Tullverket	158	158
	158	**158**

Not 38 Ställda säkerheter

	2024-12-31	2023-12-31
Avseende avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		
För eget pensionsåtagande	9 533	10 153
	9 533	**10 153**

Not 39 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Den 11 mars 2025 ingick Wabtec Corporation ett bindande avtal med vår nuvarande ägare EQT, om att förvärva aktierna i Couplers Holdco AB. Wabtec Corporation är en ledande global leverantör av utrustning, system och digitala lösningar inom transportsektorn, noterat på New York Stock Exchange-marknaden. Wabtec ska slutföra den efterföljande regulatoriska processen men fram till dess fortsätter Dellner och Wabtec att verka som två helt oberoende företag. Detta strategiska förvärv markerar ett viktigt steg i att stärka Dellners position inom passagerarjärnvägssektorn, stärka innovation och driva på framtida tillväxt.

Docusign Envelope ID: 8F796630-E12D-4D13-AFE0-D4F93C94D2C8

ank=20250709-20250709642

Not 40 Koncernuppgifter

Företaget är helägt dotterföretag till Dellner Couplers Group AB, org nr 559190-9857 med säte i Falun.
Dellner Couplers Group AB upprättar inte någon koncernredovisning med hänvisning till ÅRL 7 kap 2§.
Dellner Couplers Group AB är helägt dotterföretag till Couplers Holdco AB, org nr 559193-0739.
Couplers Holdco AB upprättar koncernredovisning för den största koncernen som bolaget ingår i.

Företaget, som utgör moderföretag för en koncern med dotterföretag enligt not 22, upprättar ej koncernredovisning då företaget och dess samtliga dotterföretag omfattas av en koncernredovisning som upprättas av Couplers Holdco AB. Couplers Holdco ABs koncernredovisning har upprättats och reviderats enligt lagstiftning som har tillkommit i enlighet med Europeiska gemenskapernas direktiv av den 13 juni 1983 om sammanställd redovisning (83/349/EEG).

Inköp och försäljning inom koncernen
Av företagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 59 (56) % av inköpen och 57 (56) % av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som koncernen tillhör.

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Falun, den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

DocuSigned by:
229913F4F2514C5...
Fredric Håkansson
Verkställande direktör

DocuSigned by:
Thomas Leander
8B88F022C861499...
Thomas Leander
Styrelseledamot

DocuSigned by:
14755CED97A14F2...
David Anderberg
Styrelseledamot

DocuSigned by:
95DDA8A0C762479...
Markus Anttila
Arbetstagarrepresentant

DocuSigned by:
B7BED9D45CB14C3...
Håkan Nyström
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

KPMG AB

Signed by:
0C86756C56FA478...
Henrik Lind
Auktoriserad revisor

ank=20250710396 43

docusign

Certificate Of Completion

Envelope Id: 8F796630-E12D-4D13-AFE0-D4F93C94D2C8
Status: Completed
Subject: Complete with Docusign: DCAB ÅR 2024_to be signed.pdf
Source Envelope:
Document Pages: 27
Signatures: 6
Certificate Pages: 7
Initials: 0
AutoNav: Enabled
EnvelopeId Stamping: Enabled
Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

Envelope Originator:
Elin Pelzer
elin.pelzer@dellner.com
IP Address: 31.209.52.86

Record Tracking

Status: Original
4/11/2025 7:37:52 AM
Holder: Elin Pelzer
elin.pelzer@dellner.com
Location: DocuSign

Signer Events

Fredric Håkansson
Fredric.Hakansson@dellner.com
CEO and President
Dellner Couplers AB
Security Level: Email, Account Authentication (None)

Signature

DocuSigned by:
229913F4F2514C5...

Signature Adoption: Drawn on Device
Using IP Address: 188.151.138.214

Timestamp

Sent: 4/11/2025 7:43:51 AM
Viewed: 4/11/2025 8:19:43 AM
Signed: 4/11/2025 8:20:00 AM

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: 0d2e176e-b4ae-41bf-9bac-18ebe7bf434d
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 9b4e224d-d7e3-509e-9664-2dfafa81491b
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 4/11/2025 8:19:30 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via Docusign

Thomas Leander
thomas.leander@dellner.com
CFO
Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:
Thomas Leander
8B88F022C861499...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 188.148.59.132

Sent: 4/11/2025 8:20:01 AM
Viewed: 4/11/2025 8:26:29 AM
Signed: 4/11/2025 8:26:56 AM

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: 0d2e176e-b4ae-41bf-9bac-18ebe7bf434d
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 4ea07203-e58d-553a-8d84-6639cc533094
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 4/11/2025 8:26:11 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via Docusign

ank=20250709-20250710039644

Signer Events	Signature	Timestamp
David Anderberg david.anderberg@dellner.com General Counsel Dellner Couplers AB Security Level: Email, Account Authentication (None)	DocuSigned by: 14755CED97A14F2...	Sent: 4/11/2025 8:26:58 AM Viewed: 4/11/2025 9:13:28 AM Signed: 4/11/2025 9:15:31 AM
	Signature Adoption: Drawn on Device Using IP Address: 89.253.72.27	

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: 0d2e176e-b4ae-41bf-9bac-18ebe7bf434d
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: ada06162-8581-5324-b2d0-561bc9c47492
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 4/11/2025 9:13:13 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via Docusign

Markus Anttila markus.anttila@dellner.com Security Level: Email, Account Authentication (None)	DocuSigned by: 95DDA8A0C762479...	Sent: 4/11/2025 9:15:32 AM Viewed: 4/11/2025 11:22:33 AM Signed: 4/11/2025 11:22:43 AM
	Signature Adoption: Drawn on Device Using IP Address: 90.129.207.156 Signed using mobile	

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: 0d2e176e-b4ae-41bf-9bac-18ebe7bf434d
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Government Issued Id Document
Type of Document: Driver's License
Identification Level: ID Only
Transaction Unique ID: 95818873-b977-550b-9fca-c4292e94c8a5
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 4/11/2025 11:22:11 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 12/15/2022 12:24:58 PM
ID: bf3a6f0b-3fb4-4e76-ade9-99ac474cea0f

Håkan Nyström hakan.nystrom@dellner.com Sales Support Security Level: Email, Account Authentication (None)	DocuSigned by: B7BED9D45CB14C3...	Sent: 4/11/2025 11:22:45 AM Resent: 4/11/2025 2:08:39 PM Viewed: 4/11/2025 2:11:14 PM Signed: 4/11/2025 2:11:41 PM
	Signature Adoption: Uploaded Signature Image Using IP Address: 83.249.143.126	

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: 0d2e176e-b4ae-41bf-9bac-18ebe7bf434d
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: cb154d9c-0698-577b-a72a-142390eddc53
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 4/11/2025 11:45:08 AM

ank=20250709-20250710039645

Signer Events	Signature	Timestamp

Identity Verification Details:
Workflow ID: 0d2e176e-b4ae-41bf-9bac-18ebe7bf434d
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: cb154d9c-0698-577b-a72a-142390eddc53
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 4/11/2025 11:46:13 AM

Identity Verification Details:
Workflow ID: 0d2e176e-b4ae-41bf-9bac-18ebe7bf434d
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: cb154d9c-0698-577b-a72a-142390eddc53
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 4/11/2025 2:09:00 PM

Identity Verification Details:
Workflow ID: 0d2e176e-b4ae-41bf-9bac-18ebe7bf434d
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: f7e40e70-ebc3-519e-851b-5f7451e18817
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 4/11/2025 2:10:57 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via Docusign

Henrik Lind henrik.lind@kpmg.se Security Level: Email, Account Authentication (None)	Signed by: Henrik Lind 0C86756C56FA478...	Sent: 4/11/2025 2:11:42 PM Viewed: 4/11/2025 2:27:59 PM Signed: 4/11/2025 2:28:41 PM
	Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 195.84.56.2	

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: 0d2e176e-b4ae-41bf-9bac-18ebe7bf434d
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: fd4bf67f-e459-54e0-b096-79415d8e4281
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 4/11/2025 2:27:40 PM

Identity Verification Details:
Workflow ID: 0d2e176e-b4ae-41bf-9bac-18ebe7bf434d
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: d65eab39-7dd0-5b63-96d0-eef2223171a1
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 4/11/2025 2:29:21 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 4/11/2025 2:27:59 PM
ID: 2ab12ad3-1816-48ce-9cf0-7627e142014e

In Person Signer Events	Signature	Timestamp

ank=20250709-20250711039546

Editor Delivery Events	Status	Timestamp
Agent Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Intermediary Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Certified Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Carbon Copy Events	**Status**	**Timestamp**
Camilla Fransson Visti camilla.franssonvisti@dellner.com Security Level: Email, Account Authentication (None)	**COPIED**	Sent: 4/11/2025 7:43:51 AM Viewed: 4/11/2025 2:29:15 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 5/31/2023 11:27:35 AM
ID: 527c8f67-a4fd-41a0-93a6-d7c5b4f3e039

Witness Events	Signature	Timestamp
Notary Events	**Signature**	**Timestamp**

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	4/11/2025 7:43:51 AM
Certified Delivered	Security Checked	4/11/2025 2:27:59 PM
Signing Complete	Security Checked	4/11/2025 2:28:41 PM
Completed	Security Checked	4/11/2025 2:28:41 PM

Payment Events	Status	Timestamps

Electronic Record and Signature Disclosure

ank=20250709-20250710039547

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Dellner Couplers AB, org. nr 556389-9763

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Dellner Couplers AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Dellner Couplers ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Dellner Couplers AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Dellner Couplers AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Penneo dokumentnyckel: PDMOH-CVTHZ-NFBW0-ET4A0-253DJ-BGLZZ

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Dellner Couplers AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.
Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och *överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation*. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 11 april 2025

KPMG AB

Henrik Lind
Auktoriserad revisor

ank=20250709-20250710039648

Penneo dokumentnyckel: PDMOH-CV1HZ-NFBW0-ET4A0-253DJ-BGLZZ

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Per Henrik Olof Lind
Undertecknare
Serienummer: fd3dad3fa58976[...]4180df95b3bdd
IP: 195.84.xxx.xxx
2025-04-11 12:43:34 UTC

BankID

ank=20250709-202507103964

Penneo dokumentnyckel: PDMOH-CV1HZ-NFBWO-ET4A0-253DJ-8GLZZ

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

ank=20250709-20250710396

DELLNER

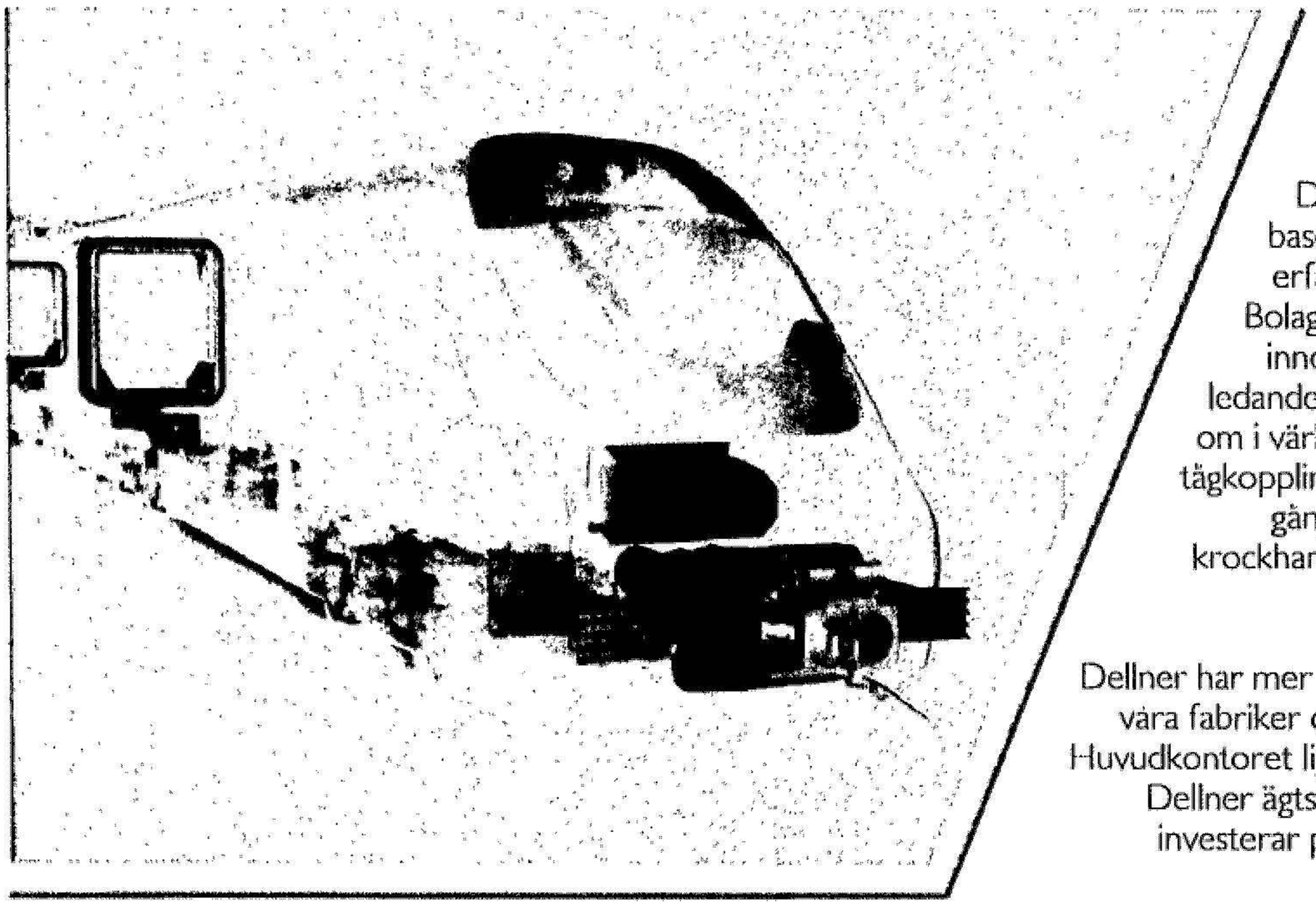


ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING

Couplers Holdco AB

ORG.NR. 559193-0739
RÄKENSKAPSÅR 2024-01-01 – 2024-12-31

ank=20250709-20250710039651

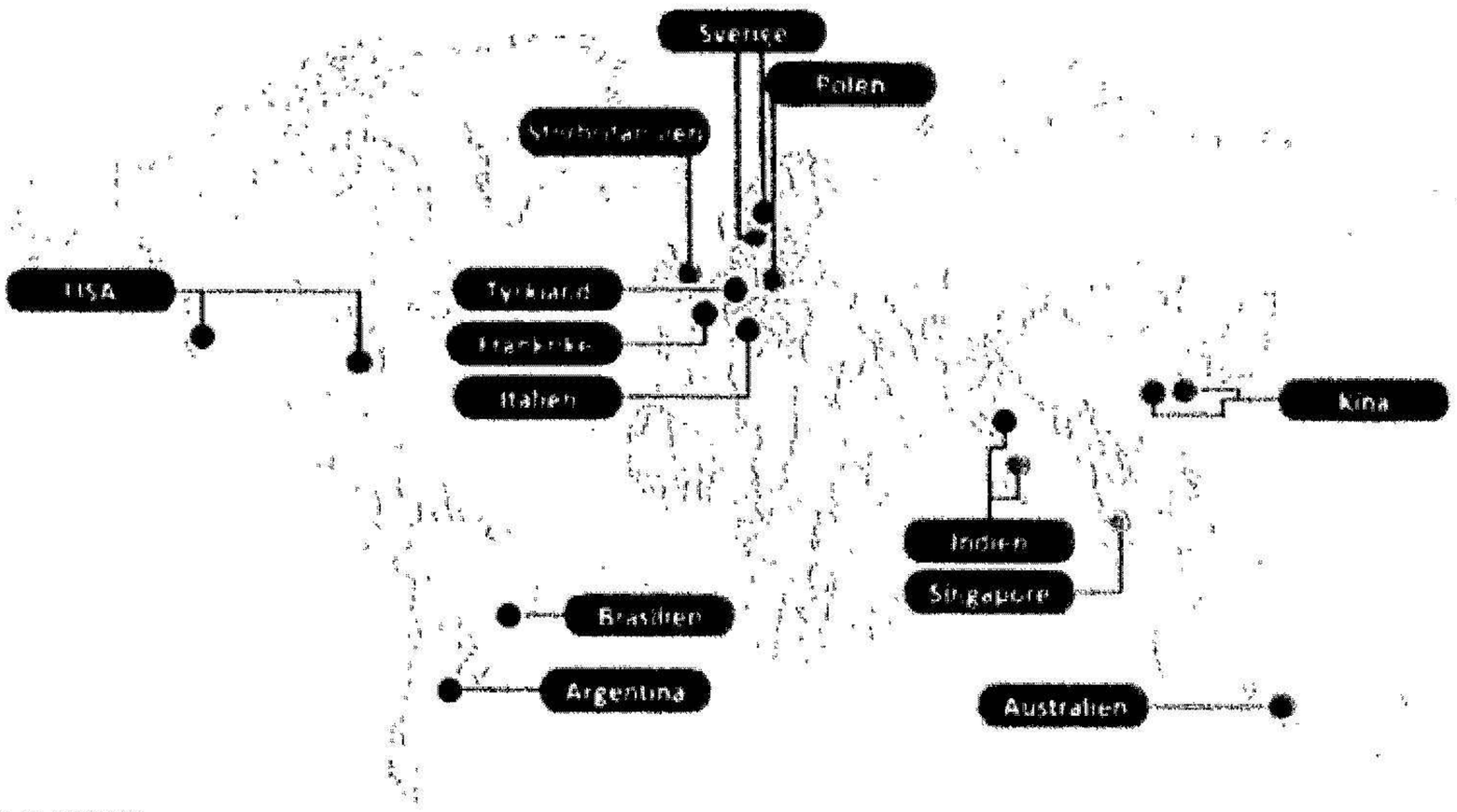


DELLNER I KORTHET

Dellner är ett internationellt bolag baserat i Sverige med mer än 80 års erfarenhet inom järnvägsbranschen. Bolaget erbjuder hållbara, pålitliga och innovativa produkter och tjänster till ledande tägbyggare och operatörer runt om i världen. Dellner levererar kompletta tägkopplingssystem, inklusive tägkopplingar, gångvägar, frontluckor, dämpare och krockhanteringssystem, kompletterat med eftermarknadsservice.

Dellner har mer än 1200 anställda som arbetar på våra fabriker och försäljningskontor i 13 länder. Huvudkontoret ligger i Vika, Falun. Sedan 2019 har Dellner ägts av EQT, ett riskkapital bolag som investerar på den internationella marknaden.

DELLNER GLOBALT

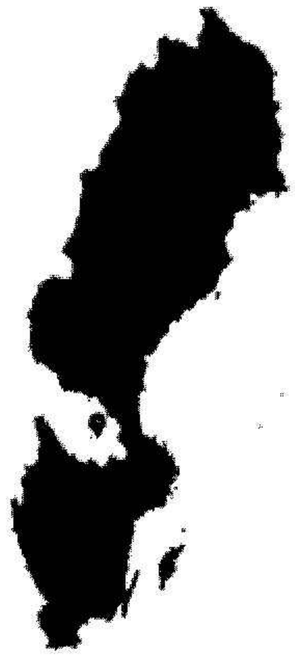


VERKSAMHETER

- HQs inklusive slutmontering och eftermarknadstjänster
- Verksamheter med produktion, slutmontering och eftermarknadstjänster
- Verksamheter med slutmontering och eftermarknadstjänster
- Verksamheter med eftermarknadstjänster
- Försäljningskontor

HUVUDKONTOR

Dellner's huvudkontor är beläget i Vika i södra Dalarna.



ank=20250709-20250710039652

VÅRA PRODUKTER OCH TJÄNSTER

Dellner erbjuder ett brett sortiment för tågkopplingssystem såsom koppel, gångvägar och frontluckor. Då säkerhet är högsta prioritet för persontåg, har vi utvecklat en mjukvara för krockhanteringssystem för att kunna simulera energiabsorptionssförmågan vid en eventuell krock. Detta ger oss också möjligheten att fortsatt utveckla de bästa och mest kostnadseffektiva lösningarna åt våra kunder. Dellners krockhanteringssystem syftar till att förhindra att vagnarna vrids och lyfts, vilket utgör en särskilt stor risk för tågresenärers liv vid en tågolycka.

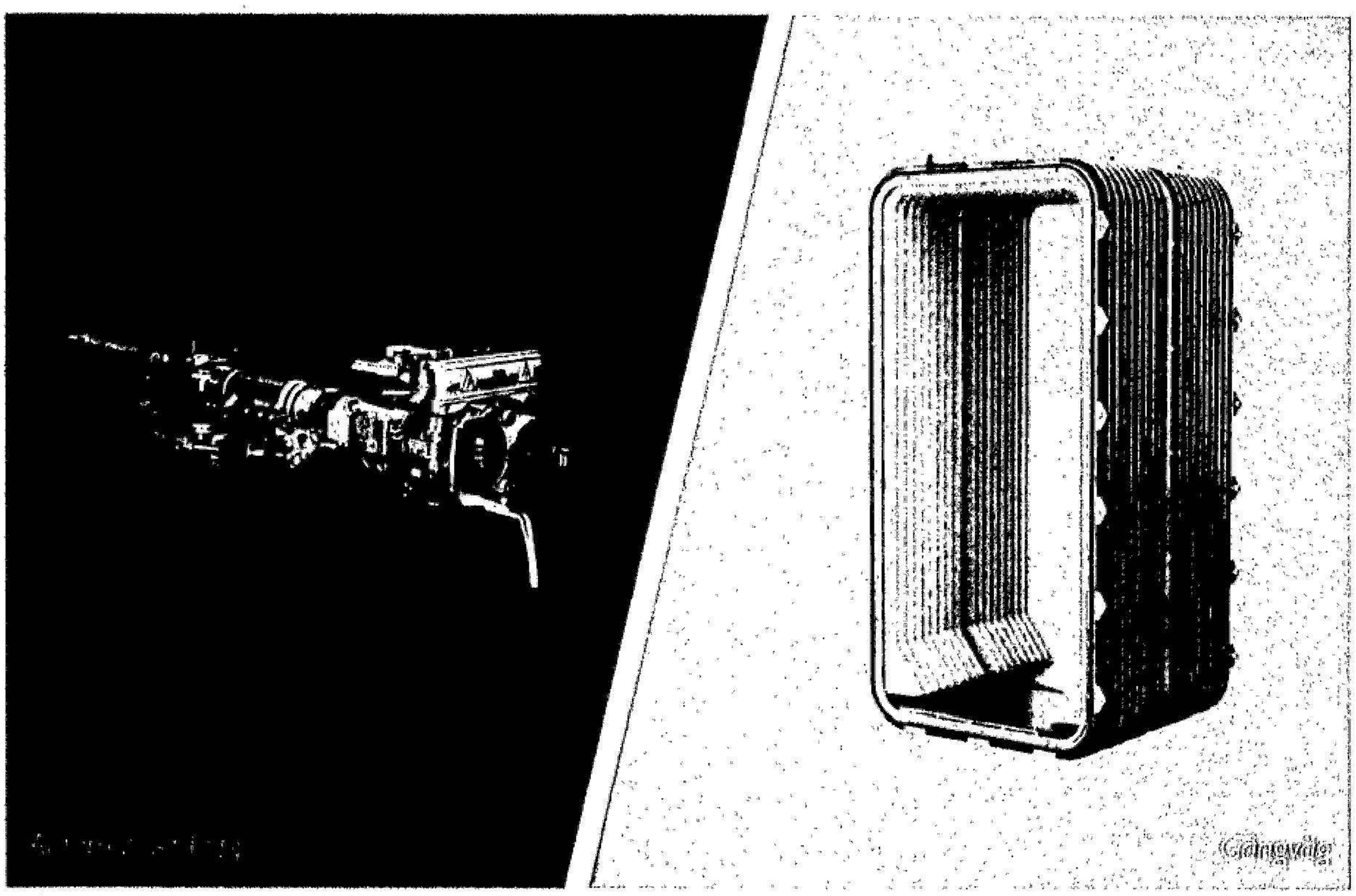
Kvalitét, kostnadseffektivitet och hållbarhet i våra produkter är Dellners viktigaste prioriteringar. Vi bygger produkter som är certifierade i enlighet med branschens högsta standard. I enlighet med Dellners filosofi, säkerställer vi att produktutvecklingen av våra tågkopplingssystem är skräddarsydda efter våra kunders verkliga behov – oavsett om det är metro eller höghastighetståg, digitalt kopplade godståg eller spårvagnar.

Dellner tillverkar främst automatiska koppel, som placeras fram och bak på ett tåg, semi-permanenta koppel, som placeras mellan vagnar och automatiska semi-permanenta koppel, som används mitt i ett tåg.

Livslängden för ett koppel beräknas till ca 30 år. För att säkerställa kopplets hållbarhet, erbjuder Dellner servicetjänster i form av löpande underhåll under kopplets livscykel. Ytterligare servicetjänster inkluderar tillhandahållning av reservdelar, uppgraderingar och moderniseringar, reparationer, teknisk support och utbildning.

Dellner tillverkar även ett brett utbud av gängvägar för metro, höghastighetståg, monorails och intercitytåg. Denna verksamhet motsvarar ungefär en tiondel av Dellners totala omsättning. Gangvägars syfte är att erbjuda passageraren en säker och bekväm övergång mellan vagnar, vara pålitlig, enkel att montera och koppla ihop, samt vara lätt att underhålla för tågoperatören.

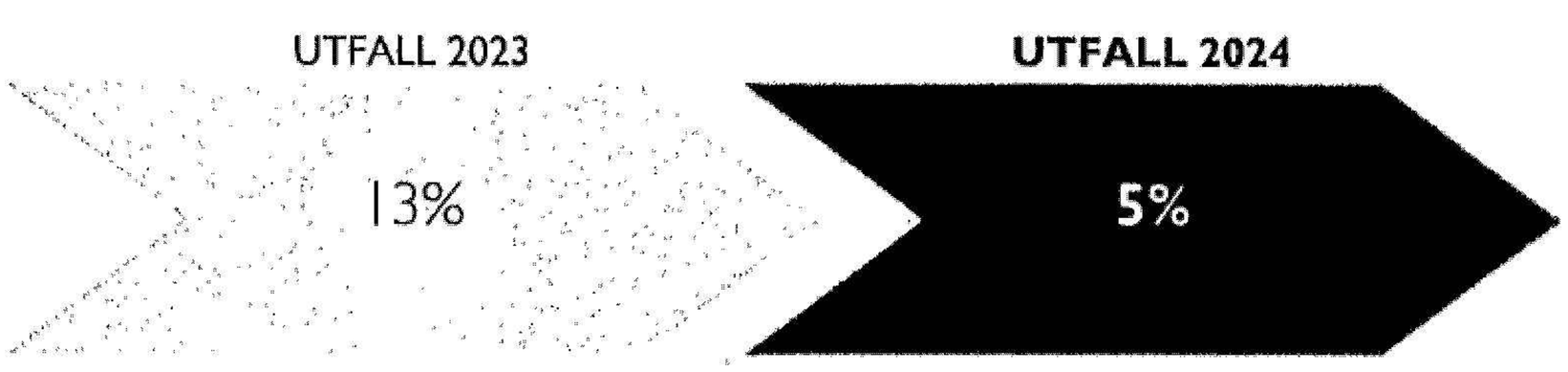
En mindre del av Dellners produktportfölj avser kundanpassade dämpare och buffertar för tåg-, spårvagns- och tunnelbanefordon, broar, containerlyftare, kraftststationer samt relaterade servicetjänster.



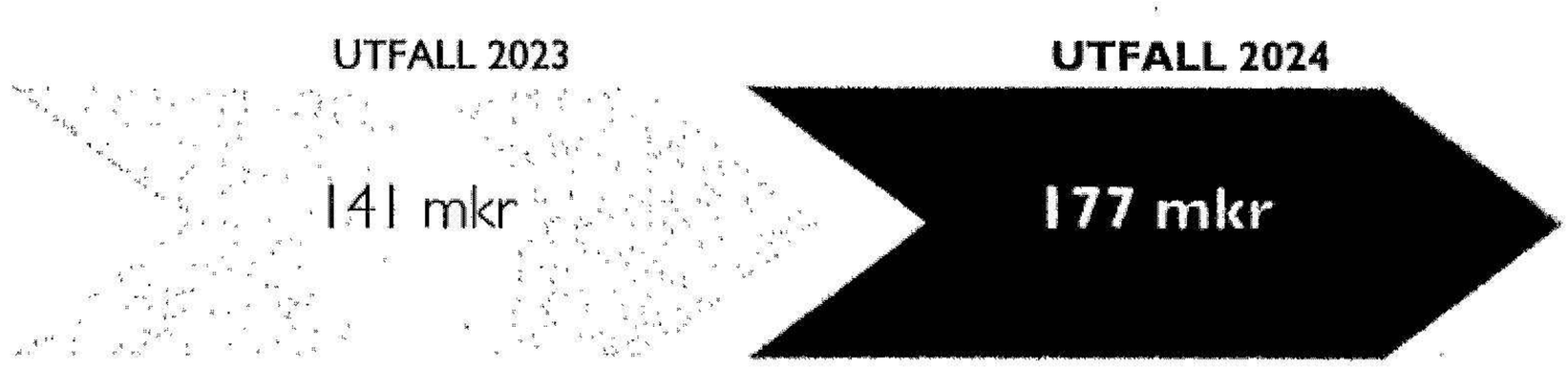
ank=20250709-20250711039653

FINANSIELL PRESTATION

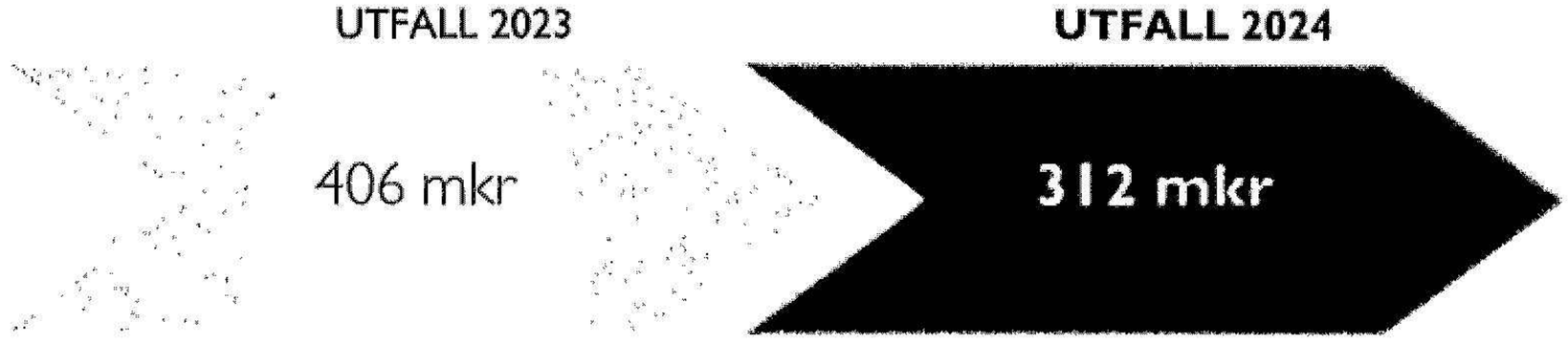
NETTOOMSÄTTNINGSTILLVÄXT



RÖRELSERESULTAT



FRITT KASSAFLÖDE



ank=20250709-20250709654

ÅRET I KORTHET

• År 2024 nådde Dellner sin högsta nettoomsättning och rörelseresultat någonsin. Detta förklaras av flera års stark orderingång med ökade volymer, bibehållen marginal och minskade omkostnader.

• I juli 2024 tillträdde Fredric Häkansson som ny VD och koncernchef för Dellner. Fredric har arbetat på Dellner sedan år 2016 i rollen som Affärsområdeschef för Dellner Service.

• I samarbete med Alstom och SNCF har vi fortsatt testa våra digitala automatkoppel inför, den av EU initierade, övergången från manuella till digitala fraktkoppel för godståg i Europa.

• För att förenkla koncernstrukturen har vi under hösten slutfört processen att likvidera två bolag i Malaysia samt bolaget i Turkiet. Vi har även lagt ned verksamheten på vår site i Changchun, Kina.

• Resultatet från Ecovadis business rating, den mest använda leverantören av hållbarhetsbetyg inom vår bransch och ett krav från många av våra kunder, har förbättrats från 67/100 år 2023 till 71/100 år 2024.

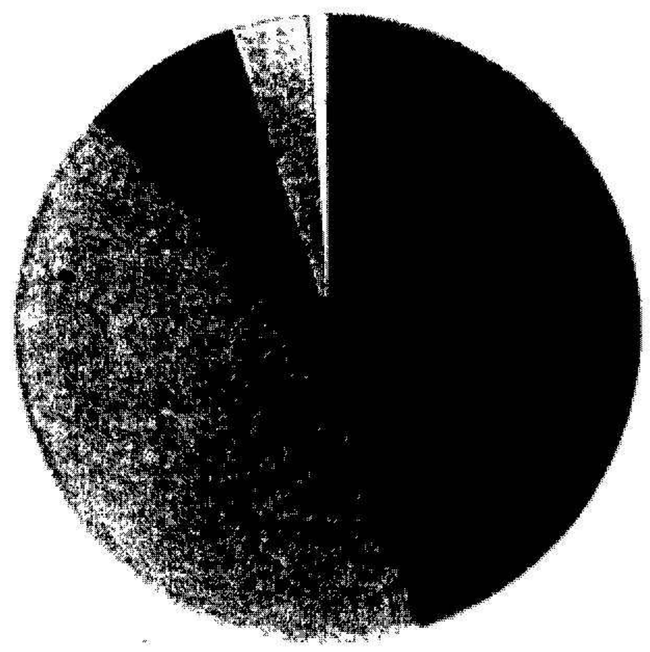
• Vi har utökat det viktiga partnerskapet med RL Components/CAF Group.

• Vi har deltagit i för branschen viktiga utställningar och konferenser, såsom Asia Rail Bangkok och Mecateameeting i Tours till det världsberömda Innotrans i Berlin.

• Vårt engagemang för socialt ansvar återspeglas genom att vi har donerat pengar till nytt klassrum i en skola i Indien.

OMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE

- Koppel 1046 MSEK
- Dellner Service 954 MSEK
- Gångvägar 195 MSEK
- Dämpare 95 MSEK
- Övrigt 20 MSEK



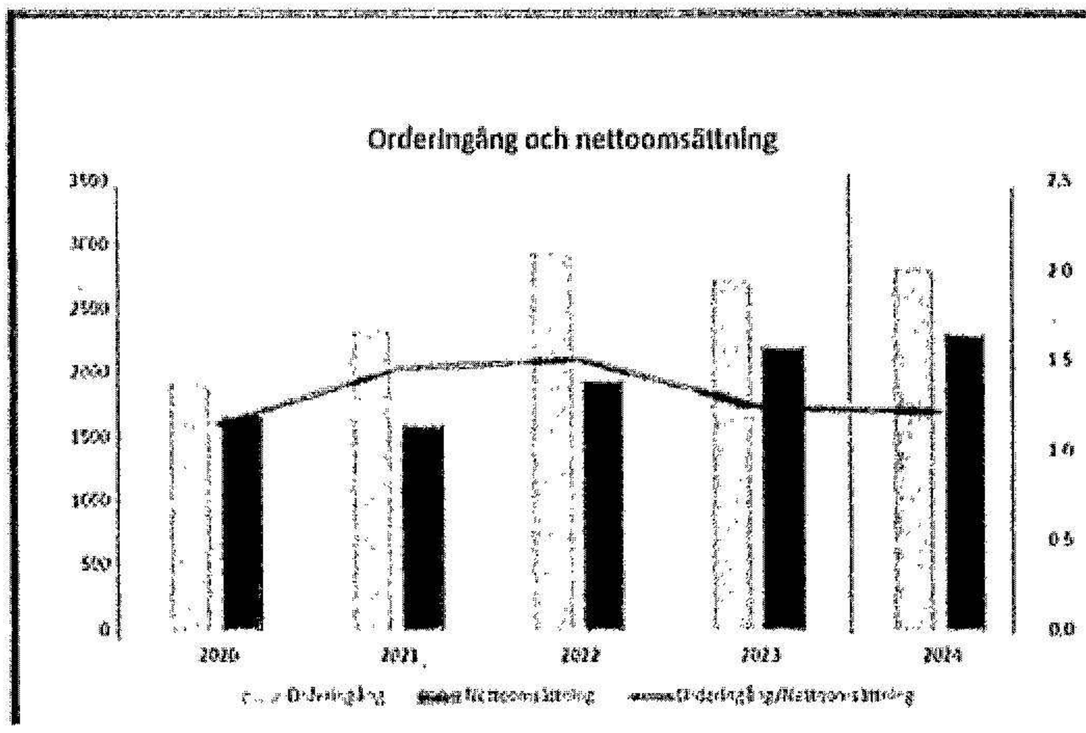
FINANSIELL ÖVERSIKT

Koncernen (KSEK)	2020	2021	2022	2023	2024
Orderingång	1,917,811	2,332,524	2,945,870	2,738,186	2,823,062
Nettoomsättning	1,669,637	1,591,925	1,944,804	2,200,895	2,305,470
Rörelseresultat	54,052	-49,420	-10,813	140,819	177,318
Resultat efter finansiella poster	14,526	-291,157	-420,736	-114,057	-533,857
Årets resultat	-12,160	-263,054	-401,239	-89,633	-473,682
Fritt kassaflöde	81,495	4,028	4,294	405,567	312,289
Medelantal anställda	1,031	1,028	1,148	1,161	1,196

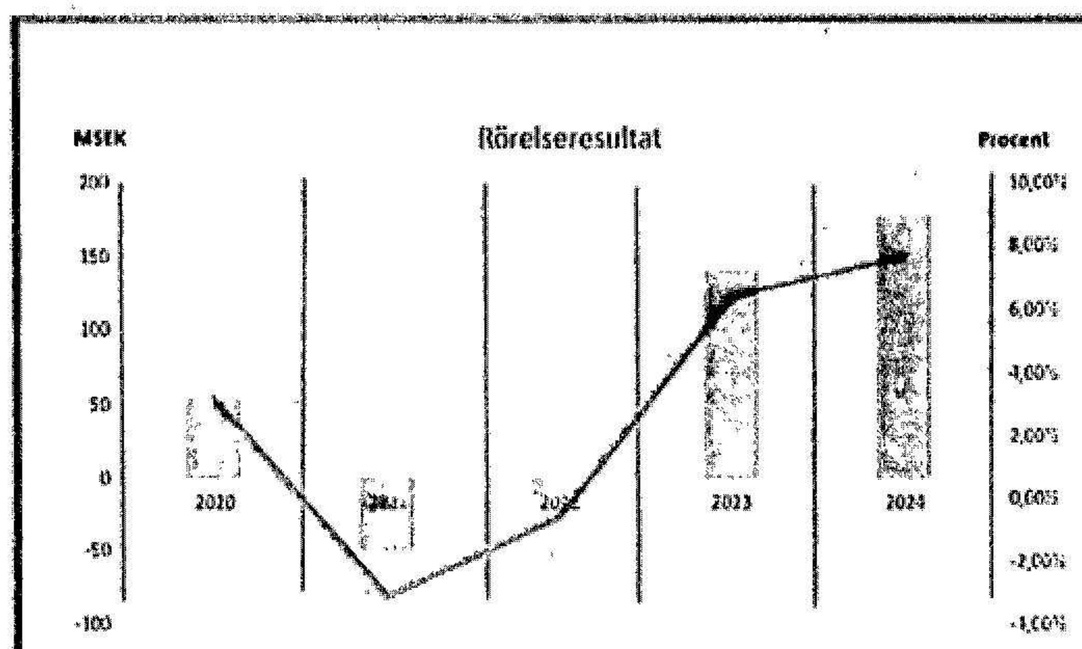
ank=20250709-20250710039655

ÅRET I KORTHET (FORTS.)

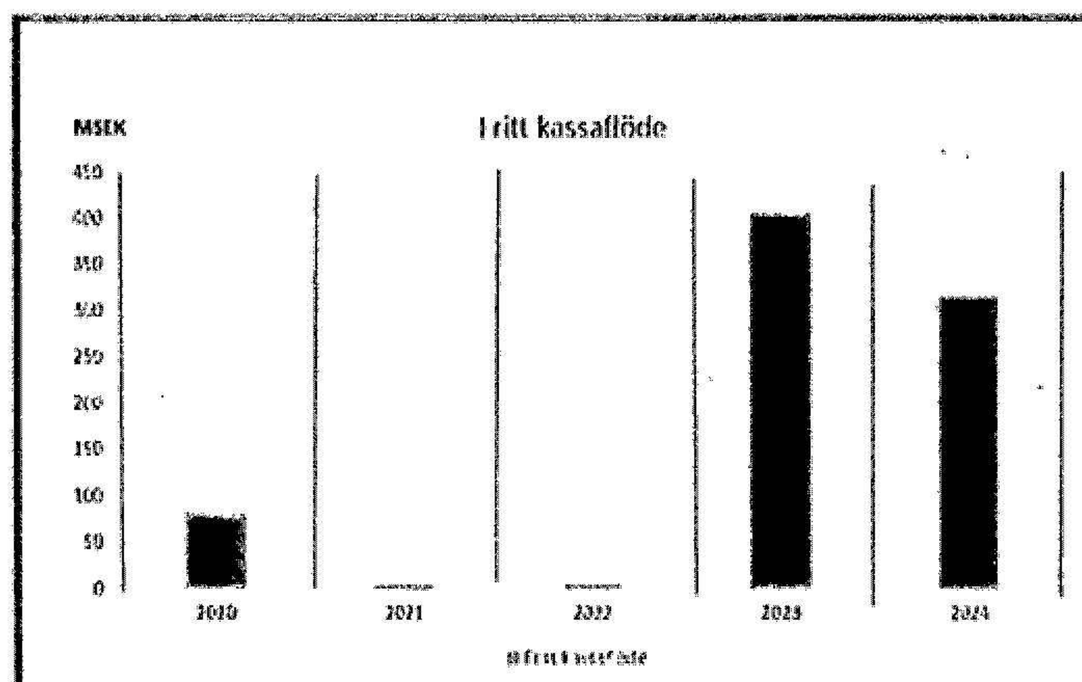
År 2024 nådde Dellner sin högsta nettoomsättning någonsin då den uppgick till 2 305 470 tkr (2 200 895 tkr). Den ökade nettoomsättningen förklaras främst av en stark orderbok vid ingången av året. Vär tillväxt var 5% (13%).



Lönsamheten fortsätter att förbättrats och Dellner redovisar ett rörelseresultat på 177 318 tkr (140 819 tkr) motsvarande 7,68% (6,41%) av nettomsättningen.



Det fria kassaflödet uppgår till 312 289 tkr (405 567 tkr) under 2024. Trots det starka rörelseresultatet så redovisar Dellner ett lägre fritt kassaflöde i jämförelse med föregående år. Detta förklaras främst av ökade kundfordringar på grund av stora stora leveranser i slutet av året.



ank=20250709;20250711039656

VD HAR ORDET



Kära aktieägare, partners och medarbetare,

Jag är stolt över att kunna reflektera över Dellners anmärkningsvärda resa under det gångna året. När jag tillträdde som Koncernchef i juli 2024 hade jag förmånen att bygga vidare på den starka grund som våra engagerade team har lagt, med stöd av vår styrelse och våra aktieägare. Denna gemensamma insats gjorde det möjligt för oss att uppnå viktiga milstolpar, bland annat genom att avsluta året med rekordhöga intäkter och lönsamhet, samtidigt som vi med fokus och beslutsamhet fortsatte vårt uppdrag.

Dellner har etablerat sig som en ledande aktör inom nischmarknaden för tillverkning och service av koppel, gångvägar och dämpare. Vår specialiserade expertis och vårt orubbliga fokus på kvalitet har positionerat oss som den givna partnern för Train Connection Systems över hela världen. Denna strategiska fördel, byggd över decennier av innovation och samarbete, säkerställer att vi fortsätter att ligga i framkant inom vår bransch.

Andra halvåret 2024 var särskilt framgångsrikt och visade på anpassningsförmågan i vår organisation. Även om vi stod inför kapacitetsbegränsningar tidigare under året, gjorde vår strategiska allokering av resurser och vårt engagemang för att uppfylla våra löften att vi kunde lösa dessa utmaningar på ett effektivt sätt. Genom att skapa förutsättningar för våra team att lyckas säkerställde vi att våra kunder fortsatte att få den höga kvalitet på våra Train Connection Systems och tjänster som de har kommit att förvänta sig av Dellner. Som en del av vår långsiktiga finansiella strategi förlängde vi i juni våra banklån. Detta beslut gav oss finansiell stabilitet för att fortsätta stödja Dellners fortsatta tillväxt och resulterade i en ej kassaflödespåverkande modifieringskostnad i finansnettot på 271 mkr samt något ökade räntekostnader.

Hållbarhet är fortfarande en hörnsten i vår strategi och förra året förbättrade vi stolt vår EcoVadis-score till 71/100. För oss är hållbarhet ett samlat åtagande som omfattar skydd av vår miljö, mänskliga rättigheter, våra medarbetares hälsa och säkerhet samt mångfald. Som en nyckelaktör inom järnvägsindustrin - en i grunden hållbar sektor - är vi djupt medvetna om det ansvar vi har för att bidra positivt till samhället och miljön. Våra produkter och tjänster, som fokuserar på säkerheten för tåg och passagerare, gör vart uppdrag ännu mer meningsfullt.

När vi blickar framåt är Dellners framtid mycket lovande. Vår starka orderbok, med rekordhöga nivåer av framtida leveranser, ger oss en stark visibilitet och förtroende för vår förmåga att upprätthålla lönsamheten. Med strategiska investeringar på plats är vi väl positionerade för att driva en uthållig tillväxt och dra nytta av nya möjligheter. Denna framgång skulle inte vara möjlig utan våra engagerade medarbetare, vars hårda arbete och engagemang driver Dellner andan. Efter att ha varit en del av organisationen i manga år har jag med egna ögon sett det samarbete, stöd och den samhörighet som präglar våra team världen över. Dessa kvaliteter är fortfarande kärnan i vår kultur och framgång.

Till våra ägare och styrelseledamöter, tack för era investeringar, vägledning och förtroende för vårt företag. Ert stöd har varit ovärderligt när vi har fortsatt att växa. När vi nu går in i 2025 är jag fylld av tacksamhet och optimism. Tillsammans har vi byggt en stark grund för fortsatt framgång och jag ser fram emot att fortsätta denna resa tillsammans med er alla.

Fredric Håkansson
VD, Dellner Couplers

ank=20250709-20250710039657

VÅR STRATEGI

Dellners vision är att vara den ledande globala leverantören av säkra och högkvalitativa tågförbindelsesystem och tjänster, som stödjer det mest miljövänliga sättet att resa.

Utifrån våra kunders behov, fortsätter vi våra satsningar inom forskning- och utveckling för att tillhandahålla högkvalitativa produkter med innovation på marknaden. Vi fortsätter också att satsa på tillväxt inom affärsområden där vi är starka och lägger tonvikt på att förbättra kostnadseffektivitet och främja synergier inom områden där det finns mindre utvecklingspotential.

Dellner har identifierat och kommer att arbeta med fem fokusområden:

- Dellner ska vara förstahandsvalet för våra OEM partners inom koppel.
- Dellner ska vara den ledande gångvägsleverantören i de mest attraktiva nischerna.
- Dellner ska vara den ledande serviceleverantören inom relevanta järnvägsnischer.
- Dellner ska fokusera på marknader med hög tillväxt.
- Dellner ska arbeta med utveckling av automatiska fraktkoppel där det finns stor potential för tillväxt.

Vid sidan av våra fokusområden har hållbarhetsarbetet en central roll i vår verksamhet där vi prioriterar 11 av FN:s globala mål för en hållbar utveckling. Läs mer om vårt hållbarhetsarbete på sidan 17.

DELLNERS VÄRDERINGAR



ank=20250709-20250710039658

EN VÄXANDE MARKNAD

Marknaden för koncernens produkter inom järnvägsområdet förväntas växa med 4-5% under de kommande fem åren.[1]

De primära drivkrafterna som främjar tillväxten är efterfrågan på säkerhet, pendlingskomfort, statliga initiativ och teknisk utveckling. Även klimatfrågan och efterfrågan på ett hållbart resande har givetvis en positiv effekt över tid på efterfrågan av koncernens produkter. Inom järnvägsindustrin införs innovationer för att minska användningen av energi och resurser, såsom godstransporter genom särskilda järnvägskorridorer.

Infrastruktursatsningar inom spårbunden trafik indikerar framtida potentiella tillväxtmöjligheter. Detta sker inom i stort sett hela det geografiska spektrat.

Koncernens största geografiska marknader utgörs av Europa, Asien inklusive Australien samt Nordamerika, där vi är marknadsledare inom koppel på den europeiska marknaden. Även tillväxten sker till stor del inom dessa områden med störst förväntad tillväxt i Europa och Asien, exklusive Kina.

Dellner har under flera år byggt upp en stor installerad bas av koppel världen över. Detta resulterar i ett starkt och växande behov av service och underhåll, vilket i sin tur kommer att driva Dellners förväntade tillväxt i stor omfattning.

Koncernen har hittills varit verksam inom segmentet avseende persontransporter. Inom EU drivs en aktivitet, "Shift2rail", med avsikt att införa en ny standard inom EU för koppel till godståg. Syftet är att effektivisera infrastrukturen inom EU och underlätta den gröna omställningen inom unionen genom att bland annat möjliggöra snabbare och lättare hopkoppling av frakttåg och på så sätt öka kapaciteten på järnvägen. Dellner är del av det projekt som pågår för att utveckla digitaliserade-automatiserade fraktkoppel. Denna för koncernen nya marknad innebär en betydande möjlighet till framtida tillväxt.

1 Leading consultant report

ank=20250709-20250710039659

VÅRA AFFÄRSOMRÅDEN

Dellners verksamhet är uppdelad i fyra affärsområden; Koppel, Gångvägar, Dellner Service och Dämpare.

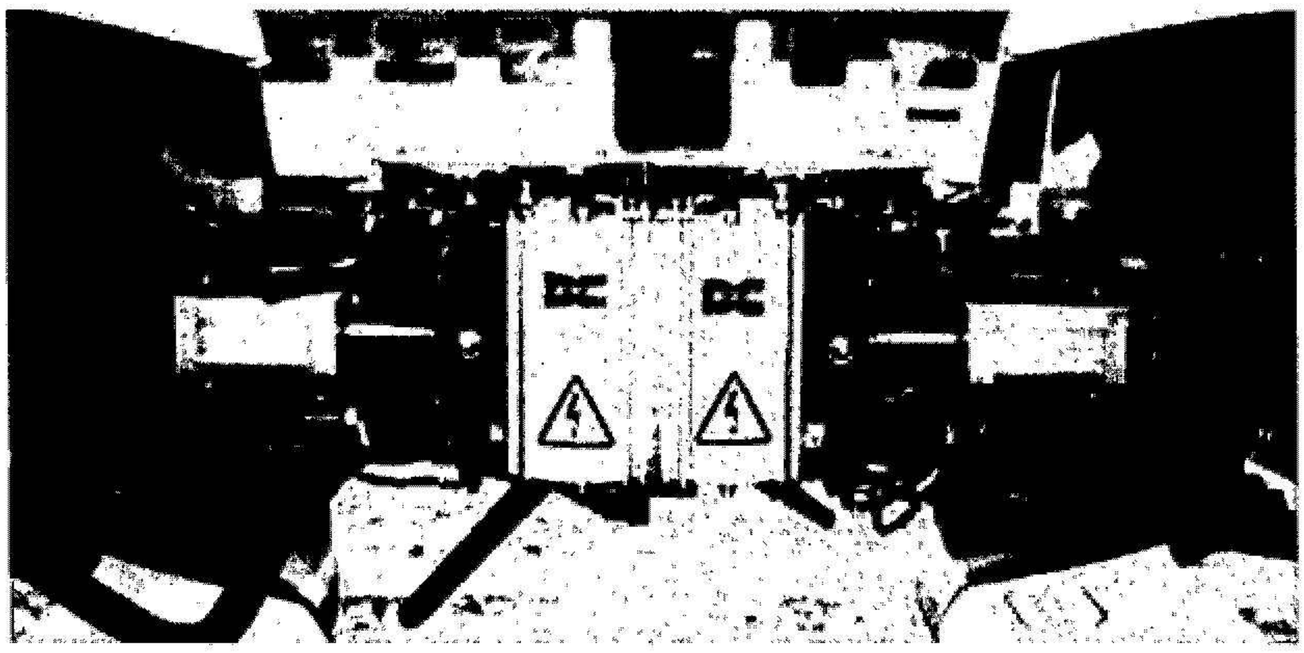
KOPPEL

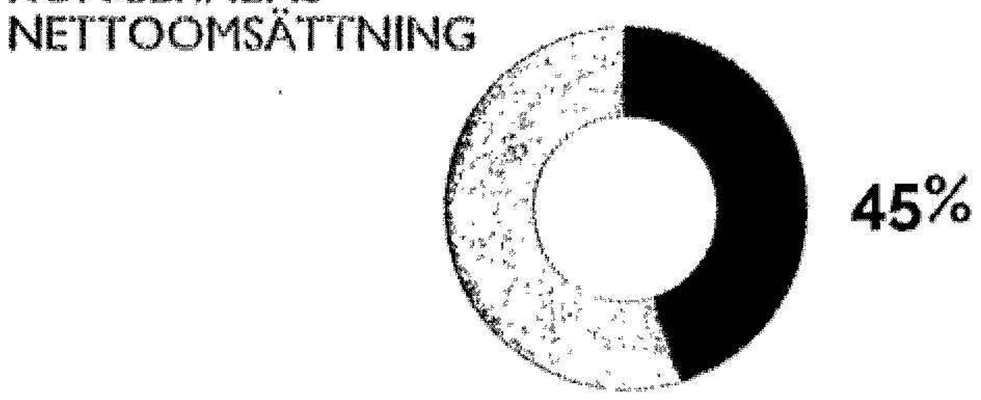
Affärsområdet Koppel svarar för den största delen av koncernens omsättning och är kärnan i Dellners verksamhet. År 1941 tillverkades det första svenska automatiska kopplet av bolagets grundare Jan Dellner. Idag omfattar affärsområdet kopplens design, produktion, produkthantering och projektinriktad försäljning mot nyproducerade tåg som ännu inte tagits i trafik. Försäljningen sker till tågbyggare.

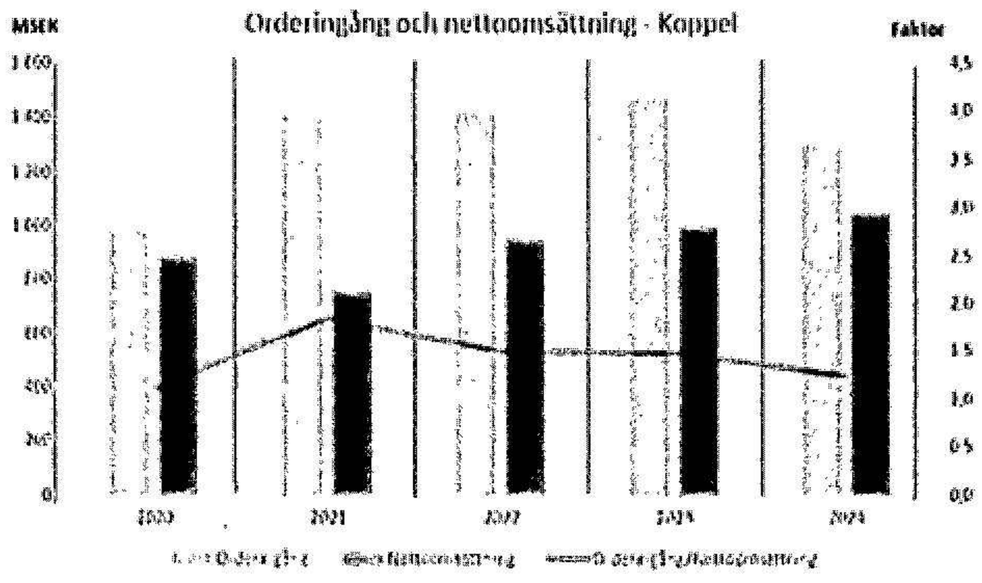
Produktion och slutmontering av koppel görs på våra största siter runt om i världen belägna i Polen, USA, Indien, Storbritannien, Kina och på huvudkontoret i Sverige.

2024 bjöd på fortsatt ökning av nettoomsättning och resultat för affärsområde Koppel. Orderingången nådde inte hela vägen fram till 2023 års nivå. Flera nya projekt flyttades i slutet av året fram till 2025. Detta bidrar ytterligare till de redan goda förutsättningarna för en stark orderingång under det kommande året.

En stark orderbok bygger en stabil grund och fina förutsättningar för affärsområdet att växa ytterligare under 2025 såväl som under efterföljande år, både vad gäller omsättning och resultat.





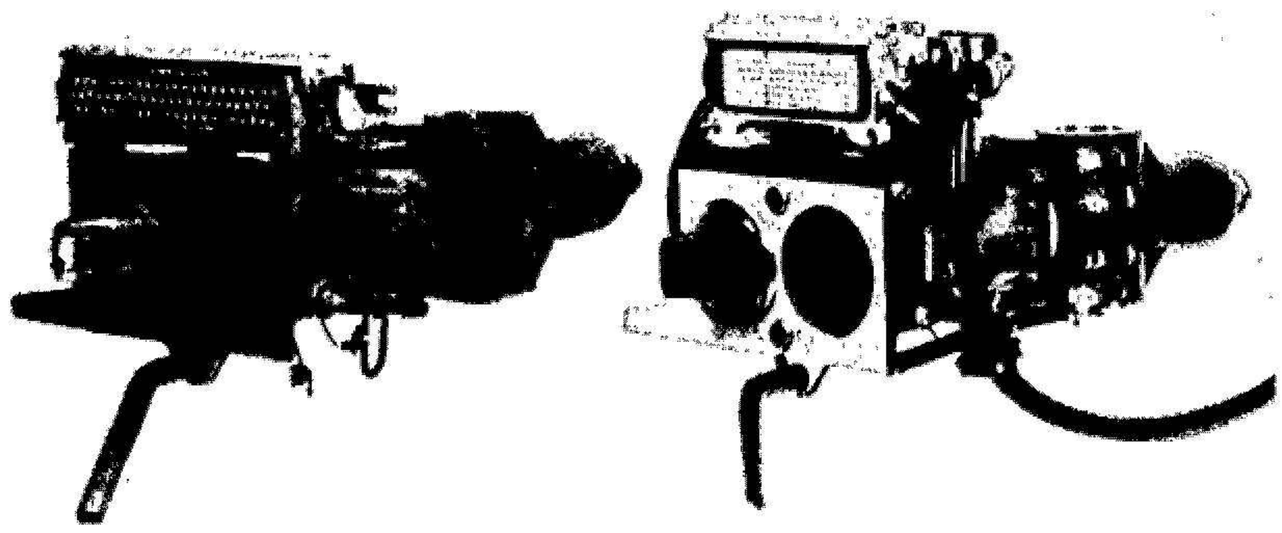


Koppel (KSEK)	2020	2021	2022	2023	2024
Orderingång	985 449	1 404 909	1 415 455	1 471 050	1 302 792
Nettoomsättning	886 578	759 164	946 970	995 608	1 046 451

ank=20250709-20250711039660

DELLNER SERVICE

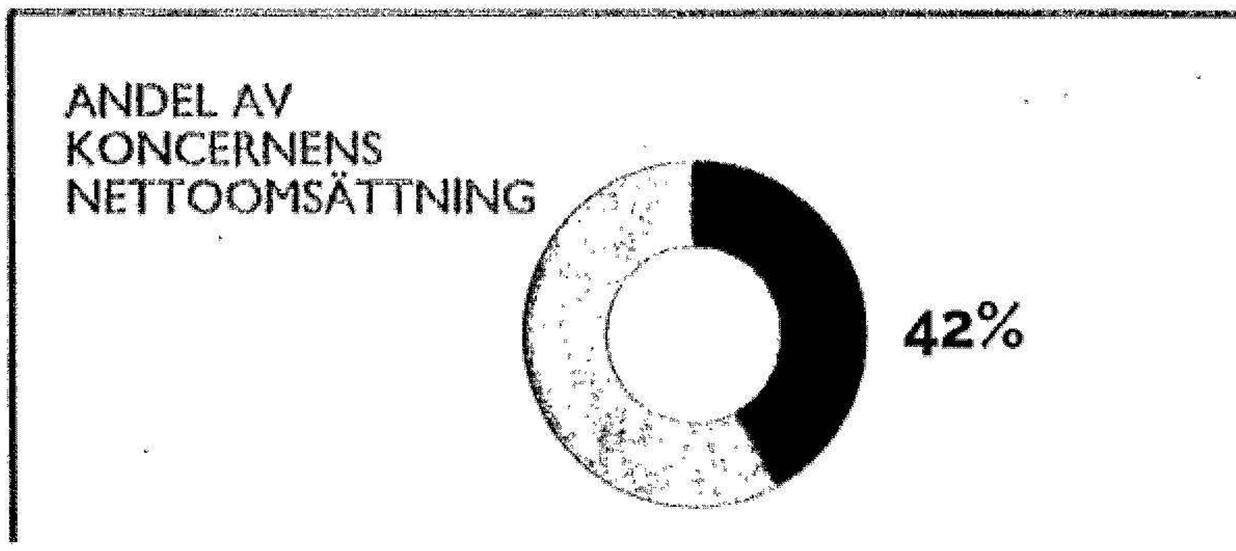
Dellner Service är koncernens andra största affärsområde och ansvarar för servicetjänster och support för koncernens produkter. Servicetjänster inkluderar underhåll, reparationstjänster, försäljning av reservdelar samt uppgraderingar och moderniseringar av Dellners produkter. Denna affärsenhet tillhandahåller även teknisk support och utbildningsprogram för slutkunder. Kunderna utgörs av både tågoperatörer och företag som utför underhåll och reparationer av tåg.

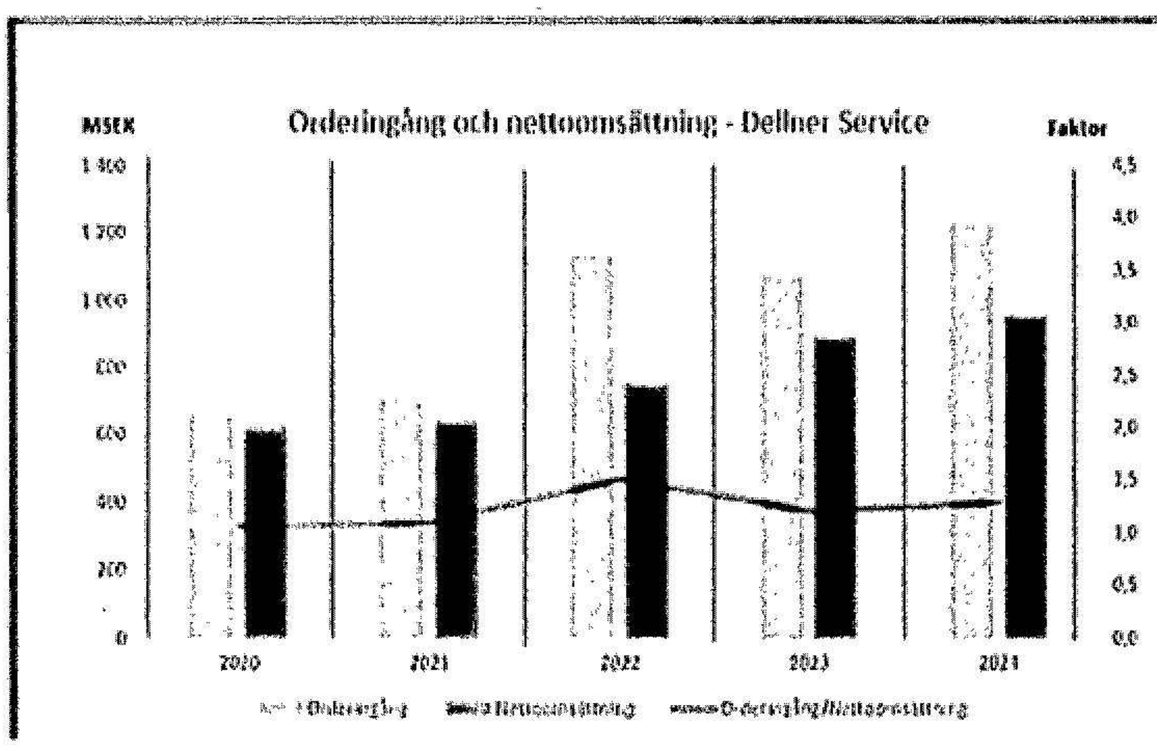


Kompletta underhåll utförs i större skala eftersom dessa projekt syftar till att återställa produkterna till sitt ursprung och därmed kunna hållas i drift med maximal tillförlitlighet och tillgänglighet. Koncernens produkter beräknas ha en livscykel på upp till 30 år, och för att säkerställa produkternas hållbarhet är det därför viktigt att produkterna ses över löpande under sin livscykel. Kompletta underhåll utförs också i syfte att se till att produkterna är uppdaterade med avseende på teknisk produktutveckling.

Reparationstjänster utförs vanligtvis i mindre skala och processen initieras av kunden som ett resultat av en olycka, ett fel eller andra brister hos en produkt.

Underhåll och reparationstjänster utförs av i stort sett alla Dellners siter runt om i världen, på kundens lokala marknad.





Dellner Service (KSEK)	2020	2021	2022	2023	2024
Orderingång	663 161	705 776	1 134 112	1 074 791	1 225 195
Nettoomsättning	621 833	639 737	751 172	889 823	951 519

ank=20250709-20250711039661

DELLNER SERVICE (FORTS.)

Affärsområde Service fortsätter att växa inom både orderingång och nettoomsättning och visar rekordnivå för nettoomsättningen med ett fortsatt högt resultat. Orderingång för reparationer av koppel samt reservdelssegmentet har ökat betydligt, vilket även bidragit till vår ökade nettoomsättning tack vare den förhållandevis korta ledtiden mellan order och leverans

Under 2025 fortätter vi vårt fokus på kompletta underhåll och reservdelar för att fortsätta stärka vår orderbok och bibehålla vår starka position långsiktigt, vilket kommer bidra till koncernens fortsatt expansiva nettoomsättning och starka resultat.

ank=20250709-20250710039662

GÅNGVÄGAR

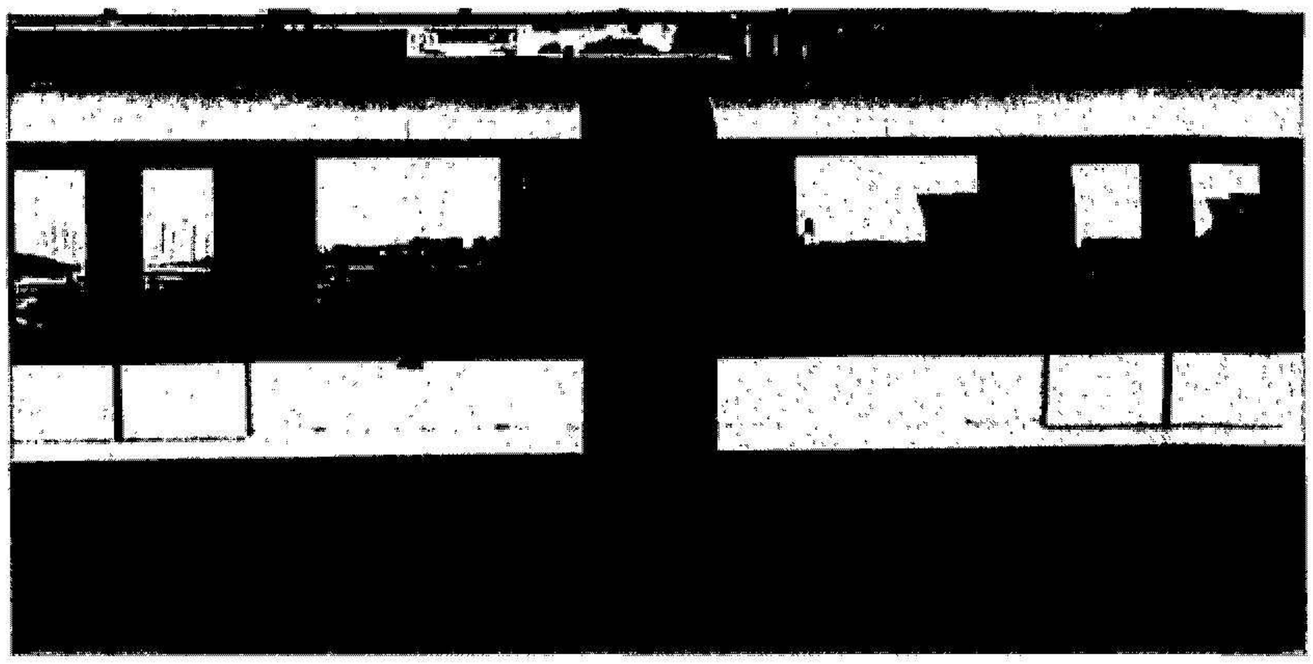
Affärsområdet Gångvägar ansvarar för gångvägarnas design, produktion, produkthantering och projektinriktad försäljning mot nyproducerade tåg som ännu inte tagits i trafik. Försäljningen sker liksom för affärsområdet Koppel till tågbyggare.

Dellners produktion av gångvägar startade 2009 på fabriken i Storbritannien och sker numera även på fabriken i Indien.

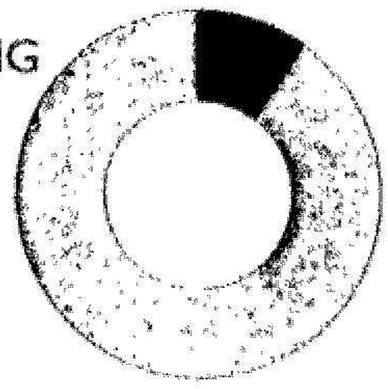
Under 2024 fanns ett fortsatt fokus på operationell verksamhet för att förbättra lönsamheten. Orderingången ökade jämfört med föregående år. Vi har nu en stark organisation på plats, redo att leverera ökande omsättning och förbättrat resultat.

Arbetet med att konkurrensutsätta leverantörer har genererat kostnadsbesparingar och därmed förbättrad lönsamhet i flera gångvägsprojekt och vi har effektiviserat vår egen produktion. Resultatet av detta arbete beräknas ge fulleffekt under 2025 i form av högre marginal och mer konkurrenskraftiga erbjudanden till våra kunder. Lönsamhet kommer fortsatt att vara ett fokusområde för att öka affärsområdets bidrag till koncernen.

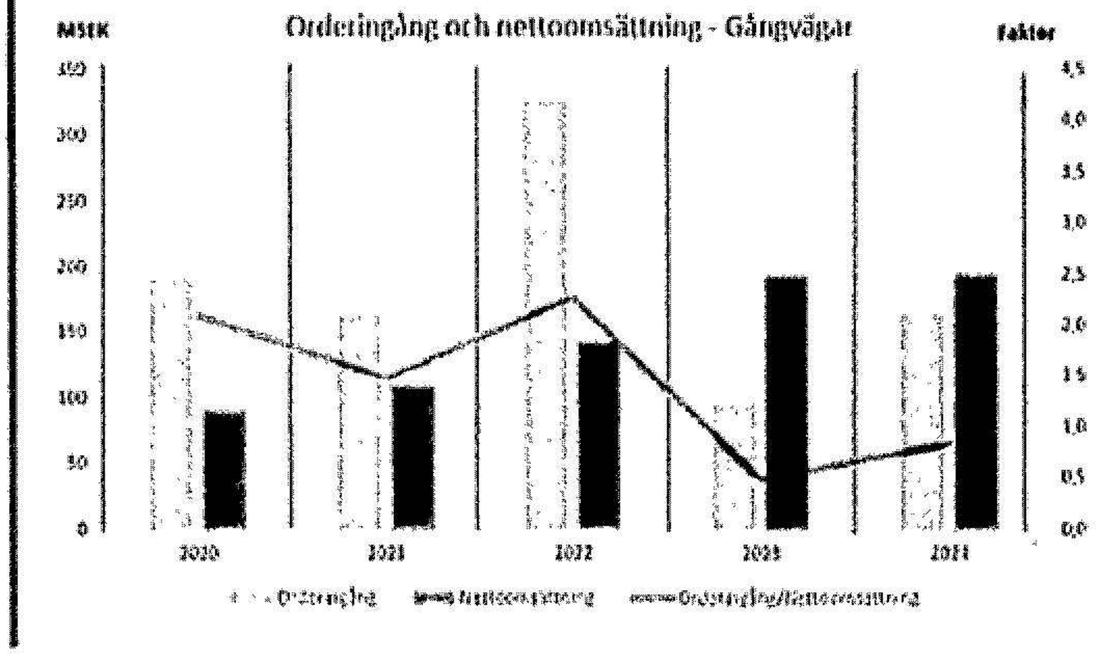
Nettoomsättningen ligger i linje med föregående år och för att växa affärsområde Gångvägar ligger fokus under 2025 på en ökad orderingång genom såväl options-ordrar som nya gångvägsprojekt.



ANDEL AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING



9%



Gångvägar (KSEK)	2020	2021	2022	2023	2024
Orderingång	191 013	163 009	326 095	96 445	163 517
Nettoomsättning	90 973	110 153	143 094	194 843	194 762

ank=20250709-20250710039663

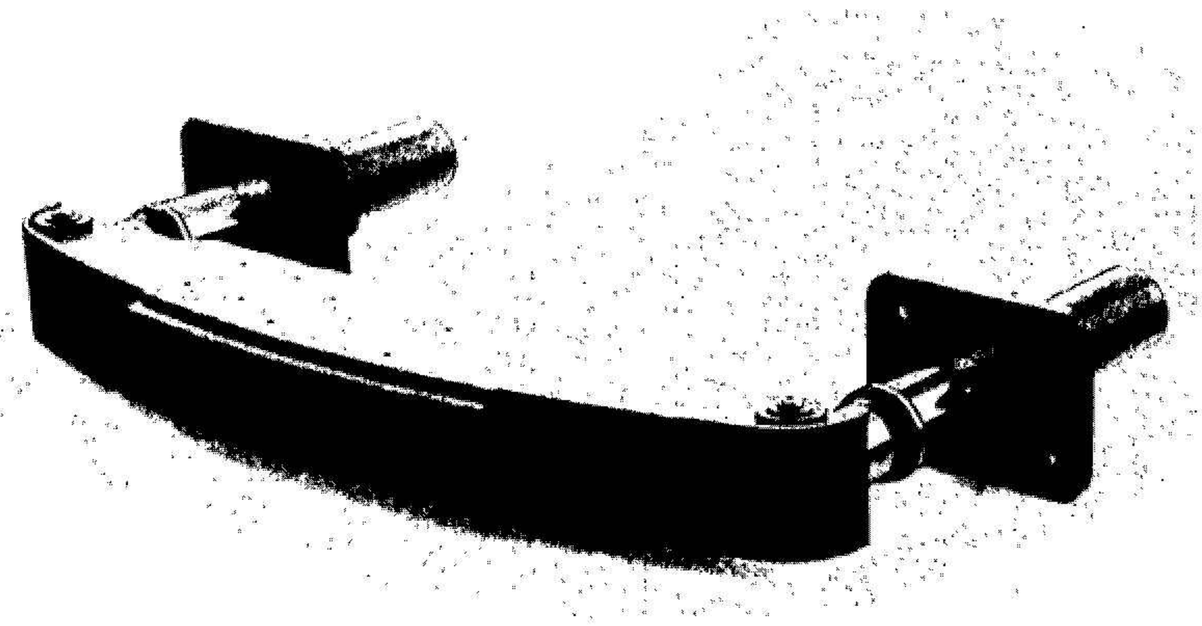
DÄMPARE

Affärsenheten Dämpare är Koncernens minsta affärsområde och ansvarar för utveckling, design, tillverkning och marknadsföring av dämpare. Produktportföljen för denna affärsenhet inkluderar kundanpassade dämpare och buffertar för tåg-, spärvagns- och tunnelbanefordon, broar, containerlyftare, kraftstationer samt eftermarknad.

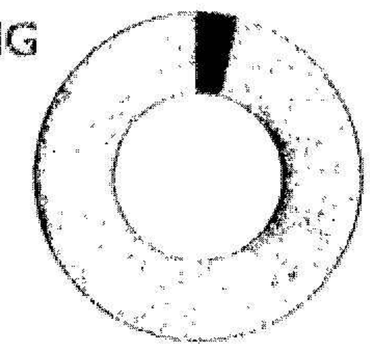
Verksamheten sker vid vårt svenska dotterbolag i Flen och blev en del av Dellner Couplers koncernen 2003.

Under 2024 har både orderingången och nettoomsättningen ökat. Vi har främst en ökad aktivitet inom segmentet eftermarknadstjänster. Segmenten nyförsäljning till tågbyggare och produkter till industrin är på en liknande nivå som föregående år.

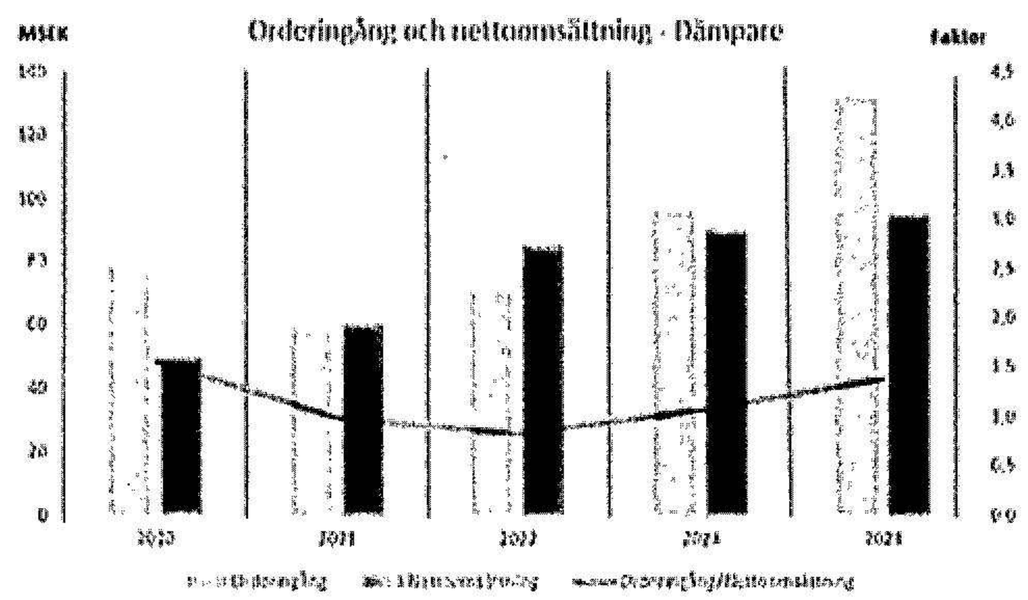
Affärsområde Dämpare erbjuder kundanpassade lösningar med hög prestanda och tillförlitlighet – som levereras både till världsledande växande tågbyggare och industriella aktörer, vilket ger fortsatt tillväxt.



ANDEL AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING



4%



Dämpare (KSEK)	2020	2021	2022	2023	2024
Orderingång	78 189	58 830	70 208	95 900	131 558
Nettoomsättning	50 214	60 350	85 081	89 863	95 158

ank=20250709-20250710039664

INTERN KONTROLL

För att säkerställa en tillförlitlig och relevant finansiell rapportering vidtar Dellner en rad åtgärder kopplade till intern kontroll och riskhantering.
Dellner baserar sitt system för intern kontroll på det internationellt erkända ramverket COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission), som består av fem huvudkomponenter: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt övervakning.

Kontrollmiljö

Dellners styrelse är ytterst ansvarig för en effektiv intern kontroll och riskhantering. Styrelsen fastställer årligen styrdokument som ska ligga till grund för och främja en god kontrollmiljö. Dessa dokument inkluderar styrelsens arbetsordning, instruktioner för styrelseutskotten, styrdokument för finansiell rapportering och för riskhantering samt övergripande policyer. Ansvaret för det dagliga arbetet vilar på bolagets VD. Bolagets CFO har genom delegering från VD ett operativt ansvar för den interna kontrollen och riskstyrningen avseende den finansiella rapporteringen och Dellners ekonomihandbok. Dellner har en etablerad struktur med affärsområdescontrollers, bolagsövergripande finansfunktion samt revisionsutskott som säkerställer en löpande översyn av intern kontroll och riskhantering. Kontrollmiljön stärks av en god företagskultur samt en transparent och relevant uppföljning av finansiella resultat och nyckeltal på samtliga nivåer.

Riskbedömning

Dellner gör kontinuerliga utvärderingar av riskerna i verksamheten. Riskbedömningen är även en central del av den årliga strategiprocessen, där riskerna i förhållande till bolagets förmåga att uppnå sina strategiska mål utvärderas.

Revisionsutskottet och företagsledningen ansvarar för att säkerställa att en process för riskbedömning och riskhantering finns.

Kontrollaktiviteter och uppföljning

Dellners nyckelprocesser för finansiell rapportering utvärderas löpande av CFO och övrig ekonomiorganisation. CFO rapporterar utvärderingen till revisionsutskottet. Identifierade kontroller i nyckelprocesser följs löpande upp och utvärderas i verksamheten. Åtgärdsplaner utarbetas för de fall svagheter identifieras. Utöver kontrollaktiviteter på processnivå utförs även koncernövergripande kontroller.

Information och kommunikation

Dellners kommunikations- och informationsstruktur syftar till att relevant information snabbt och korrekt ska kunna spridas såväl externt som internt i organisationen. Dellners övergripande interna styrdokument med riktlinjer finns tillgängliga för medarbetarna.

Internrevision

Styrelsen har utifrån revisionsutskottets utvärdering beslutat att inte inrätta en separat internrevisionsfunktion. Beslutet baseras på bedömningen att behovet av nödvändig kontroll och uppföljning tillgodoses genom Dellners kvalitetsledningssystem, med avseende pa uppföljning av verksamhetskvaliteten, samt genom finansfunktionen och revisionsutskottets övervakning med avseende på finansiell intern kontroll.

Fokus

Under 2021 har revisionsutskottet och styrelsen haft fokus på att följa upp processerna kring interna kontrollarbetet genom granskning av processerna utförda av finansfunktionen.

ank=20250709-20250710039665

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och VD för Couplers Holdco AB (559193-0739) upprättar härmed årsredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2024 - 31 december 2024 och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2024 - 31 december 2024. Årsredovisningen är upprättad i tusentals svenska kronor.

Information om verksamheten

Koncernen bedriver tillverkning och försäljning inom området produkter för förbindning av personvagnar - främst koppel och gängvägar - på spårbundna fordon samt närliggande produkter. Verksamheten bedrivs globalt på 15 siter i alla världsdelar utom Afrika, med huvudkontor i Vika, Falun, Sverige. En betydande del av verksamheten utgörs av eftermarknad och service för tågtillverkare och tågoperatörer.

Ägarförhållanden

Moderföretaget för hela koncernen är Couplers Holdco AB, 559193-0739, med säte i Stockholm. Majoritetsägare i moderföretaget är fonden EQT VIII via bolaget DayDream TopCo S.á.r.l.

Väsentliga händelser under året

Koncernens omsättning steg med 5 % under 2024 baserat på den stora orderstock som har byggts upp under året och även tidigare år. Under 2024 har resultatet förbättrats till följd av högre marginaler och ökade volymer.

I juni gjordes en omfinansiering med förlängning av koncernens finansiella lån där EUR-lånet nu löper fram till juni 2029 och Revolver Credit Facility (RCF) löper fram till december 2028. Detta resulterade i en modifieringskostnad på 271 MSEK som belastar resultatet 2024 samt ökade räntekostnader. Koncernen har återbetalat 34 MSEK på RCF under året.

I juli tillträdde Fredric Håkansson som ny VD och koncernchef för Dellner Couplers Group AB.

Framtida utveckling

Koncernen verkar på en marknad med positiva framtidsutsikter. Den globala trenden med krav på en hållbar utveckling med minimal miljöpåverkan, växande befolkning och urbanisering innebär att vi ser en stor marknadspotential för järnvägsmarknaden under kommande år. Koncernens nyförsäljning är i en positiv trend och vi har en stor installerad bas av koppel i världen. Detta kommer resultera i ett starkt och växande behov av service och underhåll framöver.

Risker och osäkerhetsfaktorer

De främsta riskerna i koncernen hänför sig till förskjutningar av begärda leveranser från kund samt valutakurser. Inflationsrisken bedöms ha minskat något. Fluktuationer i valutakurser påverkar orderstocken som till övervägande del innehas i euro. Detta motverkas dock av att Koncernen även har finansiella lån i euro samt att en stor andel inköp också sker i utländsk valuta. Merparten av den rörliga räntan på Koncernens finansiella lån är täckta genom räntederivat. Vad gäller förskjutningar av leveranser från kunderna försöker koncernen täcka detta kontraktuellt med en minsta tid för förändring av leveranstiden. Koncernen applicerar indexklausuler i merparten av sina kontrakt för att täcka inflationsrisken.

Forskning och utveckling

Koncernen bedriver en omfattande forskning och utveckling kring nya produkter och delsystem med högre prestanda. Under 2024 bedrevs 16 olika projekt för såväl koppel som gångvägar. Inom EU drivs en aktivitet, "Shift2rail", med avsikt att införa en ny standard inom EU för koppel till godståg. Syftet är att effektivisera infrastrukturen inom EU och underlätta den gröna omställningen inom unionen genom att bland annat möjliggöra snabbare och lättare hopkoppling av frakttåg och på så sätt öka kapaciteten på järnvägen. Dellner är del av det projekt som pågår för att utveckla digitaliserade-automatiserade fraktkoppel. Denna för koncernen nya marknad innebär en betydande möjlighet till framtida tillväxt.

ank=20250709;20250710039666

Användning av finansiella instrument

Bolagets kundfordringar är till största delen mot stora internationella företag. Historiskt har bolaget ej några väsentliga kundförluster.
Bolagets användning av finansiella instrument avseende säkring av utländsk valuta och ränta framgår av not 22. Inga övriga finansiella instrument används.

Miljö och personal

Utöver finansiell uppföljning och nyckeltal arbetar bolaget strukturerat med KPI uppföljning globalt för att säkerställa en fortsatt god utveckling av bolaget inklusive efterlevnad av en hög standard avseende hälsa och säkerhet, kund och leverantörsutveckling samt miljö. Exempel på viktiga KPI:er är:

- Hälsa & säkerhet: LTIF (Skadefrekvens med förlorad tid)
- Kund & leverantör: OTD (on time delivery) - Antal orderrader levererade i tid/totalt antal orderrader
- Miljö: Elförbrukning och frakter

Händelser efter balansdagen

Den 11 mars 2025 ingick Wabtec Corporation ett bindande avtal med vår nuvarande ägare EQT, om att förvärva aktierna i Couplers Holdco AB. Wabtec Corporation är en ledande global leverantör av utrustning, system och digitala lösningar inom transportsektorn, noterat på New York Stock Exchange-marknaden. Wabtec ska slutföra den efterföljande regulatoriska processen men fram till dess fortsätter Dellner och Wabtec att verka som två helt oberoende företag. Detta strategiska förvärv markerar ett viktigt steg i att stärka Dellners position inom passagerarjärnvägssektorn, stärka innovation och driva på framtida tillväxt.

Flerårsöversikt

Koncernen (KSEK)	**2024**	**2023**
Nettoomsättning	2 305 470	2 200 895
Resultat efter finansiella poster	-533 857	-114 057
Balansomslutning	8 363 037	8 309 570
Antal anställda	1 196	1 161
Soliditet (%)	42%	46%
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	3%	2%
Avkastning på eget kapital (%)	neg	neg

Moderföretaget (KSEK)	**2024**	**2023**
Nettoomsättning	0	0
Resultat efter finansiella poster	-420	-410
Balansomslutning	4 807 887	4 807 971
Antal anställda	0	0

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till tillgångarna med avdrag för icke räntebärande skulder.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i förhållande till eget kapital vid utgången av räkenskapsåret.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserat resultat	4 327 712 368
Årets resultat	-1 236
	4 327 711 132
Disponeras så att:	
I ny räkning överföres	4 327 711 132
	4 327 711 132

Beträffande koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande Koncernens rapport över resultat och Koncernens rapport över finansiell ställning med tillhörande noter.

ank=20250709-20250710039667

HÅLLBARHETSRAPPORT

Om hållbarhetsrapporten

Hållbarhetsrapporten omfattar moderbolaget, CouplersHoldco AB (org.nr 559193-0739), och samtliga enheter som ingår i CouplersHoldcos koncernredovisning för samma enheter som framgår av not 27 i koncernredovisningen, benämnda "Dellner" i denna rapport.

Hållbarhetsredovisningen är upprättad i enlighet med bestämmelserna i 6 och 7 kap i årsredovisningslagen. Det har inte förekommit några betydande förändringar i tillämpningen av rapporteringsprinciperna eller rapporteringens omfattning jämfört med föregående år.

Dellners affär

Dellner är ett internationellt företag baserat i Sverige med mer än 80 års erfarenhet inom järnvägsbranschen. Företaget erbjuder hållbara, säkra, pålitliga och innovativa produkter och tjänster till ledande tågbyggare och operatörer runt om i världen. Dellner levererar kompletta system för tågkopplingssystem, inklusive tågkopplingar, gångvägar, luckor, dämpare och krockhanteringssystem, kompletterat med eftermarknadsservice.

Dellner har mer än 1200 anställda som arbetar i våra fabriker och försäljningskontor i 13 länder. Huvudkontoret ligger i Vika, Falun, där även koncerngemensamma funktioner är belägna. Dellner har ett globalt nätverk av dotterbolag, filialer och agenter runt om i världen.

Förutom det breda utbudet av nya produkter erbjuder Dellner även eftermarknadstjänster som uppgraderingar, renoveringar, reparationer, reservdelar, teknisk support och utbildning samt underhållstjänster. Inom detta område arbetar Dellner inom alla tågsegment med nästan alla befintliga tågtyper oavsett tillverkare, och på eftermarknaden har många stora tågoperatörer valt Dellner som leverantör. Dellner ägnar sig åt högteknologisk utveckling, vilket ger en teknisk konkurrensfördel. Tillverkningsprocessen i företagets produktionsanläggningar är effektiv och under ständig utveckling.

Dellner har flera hundra leverantörer, främst i Europa, Asien och Nordamerika. Strategiska leverantörsavtal förhandlas och upprättas av huvudkontoret, med stöd av lokala inköpsorganisationer, för att uppnå skalfördelar och för att säkerställa att Dellners riktlinjer för inköp följs. De lokala dotterbolagen sköter de lokala leverantörsrelationerna, medan den centrala funktionen genomför kategoribaserade inköp för att säkerställa olika synergier för Dellner inom de produktkategorier som anses vara särskilt kritiska för verksamheten. Alla ramavtal godkänns och signeras av den centrala funktionen för att säkerställa efterlevnad av affärsetik. Varje lokal enhet hanterar inköp av konstruktionsprodukter och konstruktionstjänster, såsom elektricitet, byggtjänster och underhåll av anläggningstillgångar.

ank=20250709-20250710039668

VÅR RESA MOT HÅLLBARHET

Dellner har länge fokuserat på hållbarhet, och från och med 2020 införde vi en ny hållbarhetsstrategi för att göra det till ett systematiskt fokus i vår verksamhet. Vi intensifierade våra ansträngningar för att integrera hållbarhet i hela värdekedjan, från hur vi designar till inköp av material till produktion, genom användningsfasen av våra produkter till slutet av deras livslängd. För att följa utvecklingen har vi också skalat upp rapporteringen om våra hållbarhetsambitioner och resultat. För Dellner är hållbarhet en ledarskapsagenda, med ägarskap förankrat i ledningsgruppen och ytterst i styrelsen. Detta är viktigt för oss eftersom hållbarhet är en övergripande och viktig ledstjärna för affärsutveckling och riskhantering. Vi arbetar med att systematiskt integrera det i vårt sätt att styra organisationen framöver. Det är också tydligt att miljöhot, som klimatförändringar, och sociala frågor, som säkerhet och mångfald, hamnar högst upp på agendan för våra kunder, investerare och samhället i stort. Vi ser det som vårt ansvar, såväl som vår möjlighet, att förutse och svara på de förändrade kraven från våra kunder, lagstiftare och samhället.

Som en av de största leverantörerna av koppel globalt, i en bransch där de flesta investeringarna kommer från regeringar runt om i världen, är vi väl positionerade för att bidra till hållbarheten i vår bransch och vår värdekedja.
Vi kan göra det genom att samarbeta med våra leverantörer, öka vår medvetenhet och fokusera pa hållbarhet under våra produkters hela livscykel. Dessutom bidrar våra produkter till FN:s globala mål för hållbar utveckling (SDG), nr 11 - Hållbara städer och samhällen. Hållbarhet står högt på agendan för våra ägare, vår styrelse och vår ledningsgrupp. Vår lean-struktur och kultur lämpar sig också för effektiva beslut, åtgärder och resultat. Ändå inser vi att hållbarhet måste vara förankrad i hela organisationen, med stark styrning på plats. En start i detta arbete har varit att uppdatera och lansera vårt företags mission och vision samt att uppdatera strategin för att inkludera ESG-mål. Under 2025 kommer Dellner att fortsätta att kommunicera, öka medvetenheten och förankra ägarskapet av hållbarhetsinitiativ hos anställda, affärspartners och kunder. För att säkerställa engagemang har bonusprogrammet från och med 2022 inkluderat ESG-relaterade mål för utvalda medlemmar i koncernledningen, vilket kommer att fortsätta under 2025.

Vår Mission

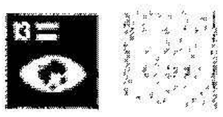
Dellner tillhandahåller tågkopplingssystem med innovativa och hållbara koncept och högkvalitativa globala tjänster, vilket gör grönt resande säkrare och mer tillförlitligt.

Vår Vision

Att vara den ledande globala leverantören av säkra och högklassiga tågkopplingssystem och tillhörande tjänster, som stöder det mest miljövänliga sättet att resa.

ank=20250709-20250710039659

VÅRA AMBITIONER OCH MÅL

AMBITION	2020	UTFALL 2024	MÅL 2025	RELATERADE GLOBALA MÅL
Ansvarsfull verksamhet	• Dellners uppförandekod	• Dellners uppförandekod • Utbildningar i affärsetik och regelefterlevnad: 95 % av alla anställda	• Utbildningar i affärsetik och regelefterlevnad: > 95 % av alla anställda för att öka medvetenheten om vår uppförandekod och vårt visselblåsarsystem.	
Hållbar anskaffning	• Uppförandekod för leverantörer	• Uppförandekod undertecknad av leverantörer täcker 93 % av totalt inköpsvärde • Hållbarhetsrevisioner på högriskleverantörer	• Uppförandekod undertecknad av leverantörer täcker bibehållet > 90 % av totalt inköpsvärde • Hållbarhetsrevisioner på högriskleverantörer	
Mänskliga rättigheter och arbetsrätt	• Dellners uppförandekod	• Global handbok för anställda • Visselblåsarsystem • Utbildningar i affärsetik och regelefterlevnad: 95 % av alla anställda	• Utbildningar i affärsetik och regelefterlevnad: > 95 % av alla anställda för att öka medvetenheten om vår uppförandekod och vårt visselblåsarsystem.	
Medarbetarnas välbefinnande	• Sjukfrånvaro[1] 2,43 % • Index för anställdas nöjdhet och motivation: 69	• Sjukfrånvaro[1] 2,51% • Index för anställdas nöjdhet och motivation: 70 • Personalomsättning totalt 15,5%, frivillig 7,9%	• Minska sjukfrånvaro till <2,0% • Öka index för anställdas nöjdhet och motivation till 72 • Personalomsättning: 10%	
Hälsa & Säkerhet	• N/A	• Ltif: 4,3 (för arbetare och tjänstemän)	• Genomföra interna audits för att säkerställa efterlevnad av interna rutiner, Ltif <2 vid årets slut.	
Mångfald	• 19% kvinnor totalt	• 27% kvinnor i ledande och seniora befattningar • 22% kvinnor totalt	• 28% kvinnor i ledande och seniora positioner • 23 % kvinnor totalt	
Förnybar elektricitet	• Förnybar elektricitet: 53%	• Förnybar elektricitet: 100%[2]	• 100 % förnybar elektricitet • Öka egenproducerad elektricitet genom att installera solpaneler (långsiktigt)	
Energi-förbrukning	• Elektricitet: 11 843 MWh • Energiförbrukning/ arbetstimme[3]: 7,1 KWh	• Elektricitet: 6 624 MWh • Energiförbrukning/ arbetstimme[3]: 4,6 KWh	• Mål energiförbrukning/ arbetstimme[3]: 4,3 KWh	
Flygfrakt	• 5 % flygfrakt kg / (flyg-, båt-, tågfrakt kg)	• 17 % flygfrakt kg / (flyg-, båt-, tågfrakt kg)	• < 5 % flygfrakt kg / (flyg-, båt-, tågfrakt kg)	
Miljöutbildning	• Utbildade anställda/totalt antal anställda: 0 %	• Utbildade anställda/totalt antal anställda: 77%	• Utbildning av >95 % av alla anställda globalt • Lansering av en global miljö e-learning	
Demonterings-manualer		• 81 % demonterings-manualer i projekt/ projekt med manualer	• 90 % demonterings-manualer i projekt /projekt med manualer	

1) Innefattar enbart Sverige
2) Under 2024 köptes energiattributcertifikat in för att nå 100% förnybar el. Innan certifikaten köptes var 76 % av Dellners el förnybar.
3) Inkluderar koncernens sex största enheter. Arbetade timmar i produktionen.

ank=20250709-20250711039670

HÅLLBARHETSMÅL OCH VÄSENTLIGHETSANALYS

Riskhantering

Det finns interna såväl som externa faktorer som kan påverka vår förmåga att generera intäkter. För att identifiera dessa faktorer/risker och förbereda organisationen att hantera dem har Dellner, med intern och extern expertis, identifierat vårt riskuniversum, dessa risker utvärderas sedan och åtgärder vidtas åtminstone för de tio största riskerna. Riskbedömningen ses över och uppdateras årligen.

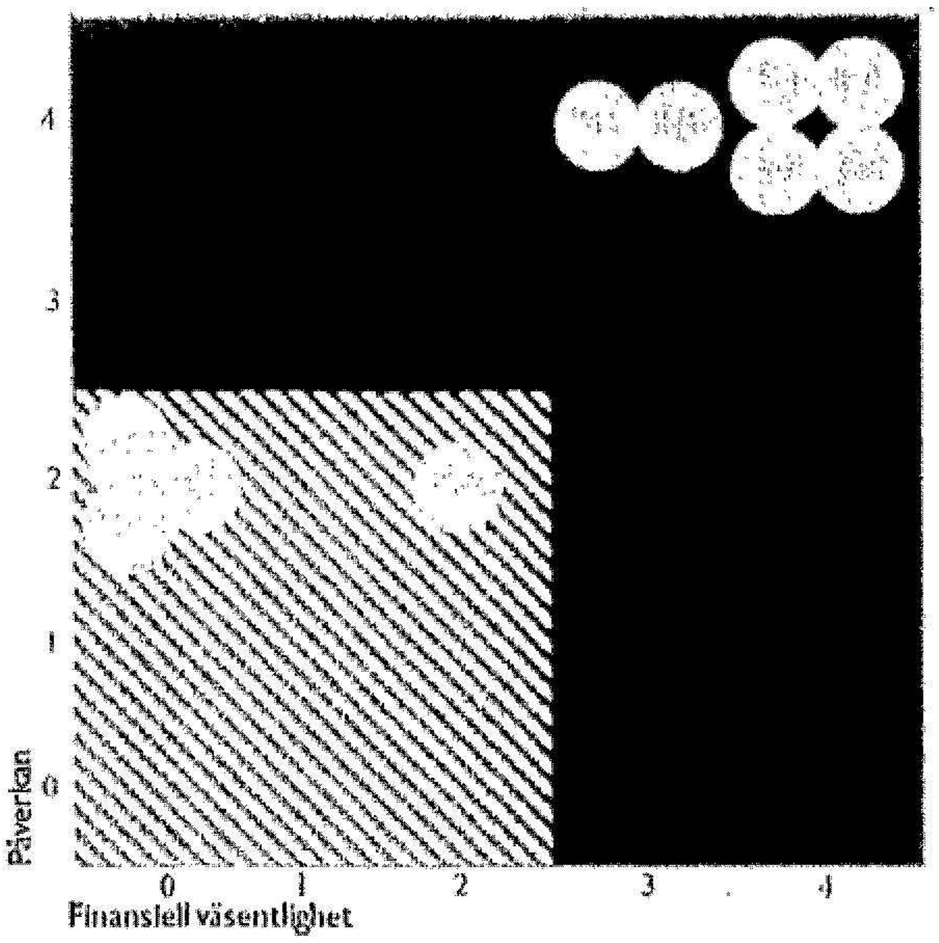
Vårt riskuniversum inkluderar ledarskapsförmåga, successionsplanering, cybersäkerhet, sysselsättningsgrad, ränteförändringar och BNP-tillväxt, miljö- och efterlevnadsrisker för att nämna några.

Väsentlighetsanalys

Under 2024 gjorde vi en dubbel väsentlighetsbedömning för att identifiera och prioritera vår påverkan, risker och möjligheter inom miljö, människor och bolagsstyrning (ansvarsfullt företagande). Detta gjordes utifrån ett dubbelt väsentlighetsperspektiv där man tittade på den finansiella påverkan (utifrån och in) samt den faktiska påverkan (inifrån och ut). För att identifiera väsentliga ämnen och få så många intressenters perspektiv som möjligt genomförde vi intervjuer och workshops med interna ämnesexperter, där vi även hade med kundkrav och krav från myndigheter. Alla identifierade effekter, risker och möjligheter (IROs) kartlades och poängsattes mot ämnena från European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Resultatet bekräftades av högsta ledningen och styrelsen. Ämnen som befanns vara väsentliga (över tröskelvärdet 2,5) var klimatförändringar (E1), cirkulär ekonomi (E5), den egna arbetskraften (S1), arbetstagare i värdekedjan (S2), konsumenter och slutanvändare (S4) och ansvarsfullt företagande (G1).

Att ha denna väsentlighetsbedömning på plats är ett stort steg mot att integrera de kommande kraven på hållbarhets-rapportering i det europeiska direktivet om hållbarhets- redovisning för företag (CSRD) i våra processer. Den genomförda väsentlighets-bedömningen är och kommer att vara ett verktyg för oss för att förbättra vår hållbarhetsrapportering och framför allt vårt hållbarhetsarbete.

VÄSENTLIGA ESRS ÄMNEN



Identifierade risker, möjligheter och konsekvenser

E1 Klimatförändringar

Klimatförändringarna är ett akut globalt hot, och hur vi hanterar det nu kommer att avgöra hur uppvärmningen ser ut i generationer framöver. Vår påverkan på klimatet kommer främst från inköpta varor och tjänster samt från nedströms och uppströms transporter. Ökad klimatmedvetenhet är en möjlighet för Dellner att växa sin verksamhet, eftersom tåg förutspås ersätta andra transportsätt då det är ett klimatvänligt alternativ. Det finns en risk att det blir kostnader för att följa regelverk på klimatområdet om vi inte minskar vår klimatpåverkan tillräckligt snabbt.

ank=20250709-20250710039671

HÅLLBARHETSMÅL OCH VÄSENTLIGHETSANALYS (FORT.)

E5 Cirkulär ekonomi

Våra produkter har en läng livslängd och därför är miljöpåverkan lägre jämfört med andra typer av produkter. Dessutom servas våra produkter för att öka deras livslängd. Den största andelen av material i våra produkter är metalliska. För dessa metalliska komponenter finns det en möjlighet att öka andelen återvunnet material.

S1 Den egna arbetskraften

På Dellner värderar vi vår egen personal högt. För kvaliteten på våra produkter och säkerheten för vår personal är det viktigt att se till att våra medarbetare har tillräcklig utbildning och att vi tillhandahåller en säker arbetsmiljö. Vi är beroende av våra anställda och en hög personalomsättning kan påverka vår produktivitet. Genom att förbättra arbetsvillkor och medarbetarnas trivsel ska vi kunna minimera omsättning på personal.

S2 Arbetstagare i värdekedjan

Våra leverantörer är viktiga för oss, och så även deras personal. Med de produktionsprocesser som krävs för att tillverka komponenter till våra produkter finns det risk för olyckor. Med våra leverantörers globala närvaro, med exponering i högriskregioner, ser vi också en risk för bristande efterlevnad av affärsetiska principer. För att minska dessa risker har vi en uppförandekod för leverantörer som omfattar arbetsvillkoren i värdekedjan. En möjlighet att förbättra arbetsvillkoren för arbetstagare är att vi, tillsammans med en extern partner, gör ESG-revisioner för högriskleverantörer.

S4 konsument och slutanvändare

Om våra produkter inte fungerar kan de i värsta fall leda till tågolyckor. För oss är säkerhet högsta prioritet och det är inbyggt i alla våra processer. Vara kunder har ett högt och ökande fokus på säkerhet, vilket är en möjlighet för Dellner att arbeta med ytterligare förbättringar av produktsäkerheten.

G1 Affärsmässigt uppförande

Som tjänsteleverantör av koppel och gångvägar måste vi vara nära kunderna och därför har Dellner flera dotterbolag på olika platser över hela världen. För vår nyförsäljning driver kraven på lokalt innehåll ett ökat antal leverantörer runt om i världen. Vi har en uppförandekod på plats inte bara för våra leverantörer utan också för vår egen personal. Att ha en tydlig uppförandekod ger den positiva effekten att alla våra medarbetare, oavsett i vilken region de verkar, har tydliga riktlinjer för hur vi gör affärer och arbetar. Vi har ett omfattande visselblåsarsystem inrättat globalt, både för vår egen personal, men också för alla externa intressenter som har något att rapportera om.

Fokusområden och mål

Riskuniversum och riskbedömning tillsammans med FN:s globala hållbarhetsmål är utgångspunkten för att identifiera prioriteringen av våra väsentliga hållbarhetsområden. Resultatet från Ecovadis business rating, den mest använda leverantören av hållbarhetsbetyg inom vår bransch och ett krav från många av våra kunder, är ytterligare en viktig aspekt i våra fokusområden och hållbarhetsmål.

Genom att använda detta ramverk fokuserar vi på områden där vi kan ha en positiv inverkan på de globala målen. Samtidigt är vi medvetna om att vår verksamhet kan ha en negativ påverkan på hållbarhet, för vilket vi har ett ansvar att minimera effekterna av.

I våra ambitioner och mål har vi kartlagt våra fokusområden och lyft fram kopplingen mellan vart och ett av dem till FN:s globala hållbarhetsmål. Utöver det beskrivs våra ytterligare åtgärder och mål på de kommande sidorna.

DELLNER

GLOBALA MÅLEN OCH PRODUKTENS LIVSCYKEL

ank=20250709-20250710039672

Störst påverkan på hållbarhet har Dellner under leveranskedjan. Dessa steg inkluderar användning av bränslen, elektricitet, gas, återvunna material och råmaterial, vilket påverkar klimatet och miljön. Även andra typer av föroreningar avges under tillverkningen. Vi kan påverka denna fas genom att arbeta tillsammans med våra leverantörer för att försöka minska påverkan på miljön och ge människor anständiga arbetsförhållanden och rättvisa.

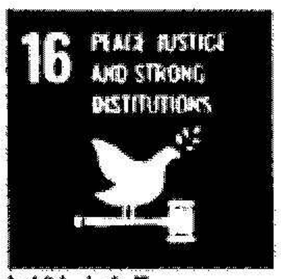
Produktionsfasen innefattar hopmontering av tågkoppel samt gångvägar och transporter mellan Dellners enheter. Denna fas påverkar miljön genom användning av elektricitet, bränslen och gas som påverkar klimatet. Vi har det mest direkta inflytandet över vår egen verksamhet och därför även denna fas.

Tågkoppel används i minst 30 år och med bra underhåll kan de hålla längre. Under drift byts vissa delar ut och kemikalier används. Våra serviceverkstäder är lokaliserade nära våra kunder för att minska transporter ochväxthusgasutsläpp. Denna fas har minst påverkan på miljön. Dellner kan påverka detta steg genom att noggrant välja rekommenderade kemikalier att använda för underhåll, konstruera för längre underhållsintervaller och minimera antalet reservdelar som behöver bytas.

Slutet på livscykeln för våra produkter innefattar transport, demontering, sortering och återvinning. Upp till 99 % av våra tågkopplingar kan återvinnas. Gångvägar är återvinningsbara till 75 %. Miljön påverkas genom ökad mängd deponiavfall för alla de komponenter som inte kan återvinnas. Vi kan påverka detta steg genom att tillhandahålla demonteringsmanualer till kunden och utforma produkterna så att de enkelt kan demonteras och återvinnas.

ANSVARSFULL VERKSAMHET

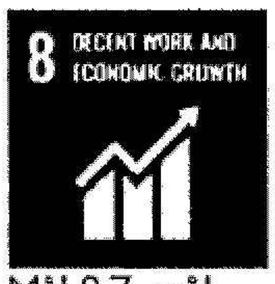
ank=20250709-20250711039673



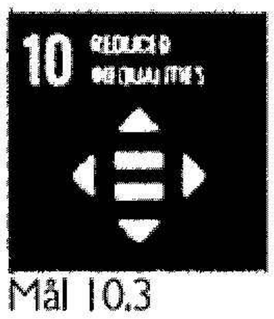
Mål 16.5



Mål 12.6



Mål 8.7, mål 8.8



Mål 10.3

Medan järnvägsindustrin bidrar till att bygga hållbara infrastrukturlösningar finansierade av regeringar, är det vanligt att beställaren kräver en viss mängd lokal produktion genom hela värdekedjan. Lokal produktion kommer med utmaningar för att säkra våra värderingar för antikorruption, etik, mänskliga rättigheter och miljö.

Mänskliga rättigheter och arbetsrätt

Vi förbjuder bestämt allt barnarbete, tvångsarbete och diskriminering på grund av ålder, kön, ras, hudfärg, religion, politisk åsikt och socialt ursprung. Vi följer alla tillämpliga arbetslagar och förordningar på de marknader där vi är verksamma. Vår uppförandekod definierar dessa förväntningar och beskriver riktlinjer för anställda vid alla transaktioner, interaktioner och affärstillfällen. Alla anställda, inklusive tillfällig personal, mäste följa uppförandekoden. Om lokala lagar och förordningar är strängare än vår uppförandekod, ska de lokala lagarna och förordningarna följas. För att säkerställa att våra värderingar tillämpas arbetar Dellner för att kontinuerligt öka medarbetarnas medvetenhet om koncernens syn på etiskt uppförande. Alla våra anställda är skyldiga att delta i utbildningar i vår uppförandekod, och personer som interagerar med externa partner går en utökad utbildning som tillhandahålls av vår juridiska avdelning.

IT-säkerhet

Dellners IT-säkerhetsarbete har hög prioritet för att säkerställa våra kunders, partners, anställdas och leverantörers integritet och att skydda vår intellektuella egendom och våra avtal. I en värld som förändras kontinuerligt och där cyberattacker som utförs mot infrastrukturaktörer blir mer vanliga vet vi att vi måste vara förberedda.

ank=20250709-20250709#2507103967#

ANSVARSFULL VERKSAMHET (FORTS.)

Antikorruption

Dellners arbete med affärsetik styrs av vår uppförandekod. Vi har en nolltoleranspolicy mot alla former av korruption och specifika bestämmelser om intressekonflikter. Vi är dock medvetna om att affärsetiska risker i allmänhet uppstår där det finns ett nära samarbete med tredje part, till exempel vid upphandling.

Hos Dellner har vi ett visselblåsarsystem som ger våra anställda och affärspartner en anonym kanal för att rapportera incidenter utan risk för repressalier. Vi upprätthåller en kontinuerlig medvetenhet om visselblåsarsystemet hos våra anställda och partner genom vårt utbildningsprogram för affärsetik och regelefterlevnad.

Vi arbetar för att stärka medvetenheten om affärsetik och antikorruption i hela vår organisation och i våra kontakter med leverantörer och underleverantörer.

Ansvarsfull anskaffning

När vi arbetar med leverantörer och underleverantörer kräver vi efterlevnad av all aktuell lagstiftning och Dellners uppförandekod samt uppförandekoden för leverantörer, som inkluderar element av mänskliga rättigheter och arbetsrätt, antikorruption och miljömässig hållbarhet. Dessutom har Dellner en lista över förbjudna och begränsade ämnen för att säkerställa att leverantörerna och Dellner följer REACH (ett regelverk från EU om registrering, utvärdering, tillstånd och begränsningar av kemiska ämnen) och andra relevanta bestämmelser och kunders krav.

Dellner förhandlar om inköp av nyckelmaterialkategorier direkt med tillverkare, centraliserar en stor andel av vår upphandling och skapar långsiktiga relationer med leverantörer av nyckelmaterial. Krav på lokalt innehåll ökar dock antalet leverantörer och gör leveranskedjan mer komplex. Det finns globala rutiner för att bedöma och godkänna leverantörer, och dessa gäller på alla marknader. Med centraliserade processer och globala upphandlingsteam minskas risken för affärsetiska överträdelser i viss mån. Dessutom fattas väsentliga inköpsbeslut på relevant behörighetsnivå, och godkännandeprocesser finns på plats. Alla ramavtal godkänns och undertecknas av den centrala funktionen.

DELLNER

DELLNERS VISSELBLASARSYSTEM

Under 2020 etablerade vi ett visselblåsarsystem som ger våra anställda, leverantörer och underleverantörer ett frivilligt alternativ för att rapportera allvarliga förseelser utan risk för repressalier. Förseelser som kan rapporteras via systemet innefattar ekonomisk brottslighet, korruption och mutor, bedrägeri, förfalskning, stöld, brott mot industriella säkerhetsregler, miljöföroreningar, sexuella trakasserier och överträdelse av tillämplig lagstiftning och interna regler. Visselblåsarsystemet beskrivs i vår uppförandekod och i vår uppförandekod för leverantörer.
Alla rapporter som lämnas granskas av en utsedd tredje part som säkerställer att de faller inom ramen för systemet innan de vidarebefordras till interna nyckelintressenter för vidare bedömning. Anmälningar kan lämnas online och det är möjligt att förbli anonym. Två anmälningar gjordes via vårt visselblåsarsystem under 2024.
Från 2020 har vi engagerat oss i att öka medvetenheten om visselblåsarsystemet bland våra anställda, leverantörer och underleverantörer för att säkerställa att eventuella upplevda missförhållanden rapporteras och tas itu med på korrekt sätt.

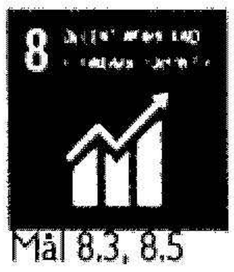
ank=20250709-20250710039675

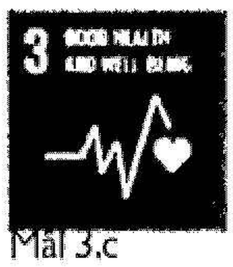
ANSVARSFULL VERKSAMHET (FORTS.)

Ansvarsfull anskaffning (forts.)

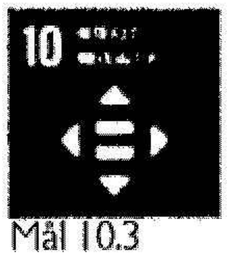
Vår uppförandekod för leverantörer är i linje med Dellners uppförandekod. Alla inköpsavtal med leverantörer och underleverantörer innehåller krav på att följa koden och vi ber våra leverantörer att tillämpa samma krav inom sina egna organisationer och leveranskedjor. Bristande regelefterlevnad, där en leverantör eller agent visar otillräckligt engagemang eller brist på förbättring, kan leda till att affärsrelationen avslutas. Vi implementerade ett SRM-system 2023 med en kontrollmekanism avseende hållbarhetsrisker, ett system som vi kontinuerligt förbättrar. Vi fortsätter också att utveckla vårt samarbete med en extern part för revidering av våra leverantörer med avseende på hållbarhet och regelefterlevnad. Vår externa partner har både beprövad erfarenhet av sådana revisioner och god kännedom om de olika regioner där vi utövar verksamhet.

MÄNNISKOR


Mål 8.3, 8.5


Mål 3.c


Mål 5.5


Mål 10.3

Människorna är kärnan i vår affärsverksamhet eftersom vår förmåga som bolag är beroende av hur vår personal presterar. Hos Dellner arbetar vi som ett hängivet team för att förverkliga varje projekt, från försäljning till leverans. Efter leverans fortsätter vår serviceorganisation att betjäna kunden med underhåll och andra eftermarknadsrelaterade aktiviteter.

Våra medarbetares kunskap och insikter är bland våra starkaste tillgångar som bolag. Vi stöttar och engagerar våra anställda genom att fokusera på säkerhet, välbefinnande och jämställdhet. Vi har en slimmad struktur och en platt hierarki och arbetar tätt mellan våra affärsenheter. Denna verksamhetsmodell ger oss en hög grad av flexibilitet och effektivitet. Genom åren har vi byggt upp långsiktiga, återkommande affärsrelationer med våra leverantörer och kunder, vilket har lett till en effektiv, standardiserad verksamhetsmodell för olika typer av projekt. Detta ökar inte bara kvaliteten och sänker kostnaderna, det ligger också till grund för att vi ska kunna förbättra prestationen inom områden som hälsa och säkerhet.

ank=20250709-20250710039576

MÄNNISKOR (FORTS.)

Hälsa och säkerhet

Under 2020 lanserade vi vårt system för att rapportera tillbud och olyckor (IA), i vilket alla olyckor, tillbud och riskobservationer rapporteras och korrigerande åtgärder identifieras. I vår rapportering skiljer vi mellan olyckor som medför frånvaro och mindre olyckor. Systemet är tillgängligt och används på alla våra 19 enheter. Detta har ökat medvetenheten inom organisationen om att rapportering av tillbud avseende säkerhet är av stor vikt vilket ökar vår förmåga att korrigera och mildra framtida incidenter.
Under 2023 uppdaterade vi vår policy för hälsa och säkerhet för att bli ännu tydligare med standarder och mål för hälsa och säkerhet. Denna policy är också obligatorisk för våra konsulter och liknande personal.

Vi fortsätter att förbättra vårt arbete med hälsa och säkerhet. Huvudaktiviteterna är:

- Säkerhetskommittéer, i vilka ingår både medlemmar från olika avdelningar och representanter för anställda, vid alla våra dotterbolag med fler än 20 anställda. Enhetens VD är ordförande i säkerhetskommittén. Mindre enheter följs upp regelbundet under månadsvisa avstämningar.
- Regelbundna säkerhetsinspektioner i produktionsområden varje kvartal och på kontoren minst en gång per år.
- Riskbedömningar avseende eventuella förändringar i bolagets verksamhet.
- Utbildningar i hälsa och säkerhet

Det är viktigt för oss att våra anställda är trygga på arbetet. Vi följer alla krav i nationella lagar och förordningar med anknytning till hälsa och säkerhet. Säkerhet är ett av våra kärnvärden och står i fokus i allt vi gör. Dock vill vi stärka vårt förhållningssätt och bygga starkare processer och en mer robust kultur kring hälsa och säkerhet.

Mål med avseende på hälsa och säkerhet följs upp genom KPI:er. Obligatoriska KPI:er är Lost Time Injury Frequency (Ltif), frekvens för olyckor med frånvaro, hälso- och säkerhetsrelaterade olyckor och tillbud i förhållande till antalet riskobservationer, detta KPI har ändamålet att trycka på rapporteringen av riskobservationer för att fånga upp problem tidigt och för att implementera förebyggande åtgärder.
För 2025 har vi även lagt till allvarlighetsgrad på olyckor nedbrutet per site med uppföljning månadsvis, detta mäts som antal sjukdagar pga. arbetsplatsolyckor per 100 anställda. Detta har tidigare endast följts upp konsoliderat för koncernen.

ank=20250709-20250711039677

MÄNNISKOR (FORTS.)

Hälsa och säkerhet

Vårt säkerhetsresultat för 2023 visar att vi måste följa upp och lära oss av incidenter, och fortsätta arbeta för att förbättra säkerheten för våra anställda. Resultatet för 2023 visade att flertalet olyckor med frånvaro beror på att säkerhetsutrustning och/eller instruktioner inte har varit tillräckliga. Utfallet för 2024 visar att vi behöver öka medvetenheten hos vår personal och säkerställa att instruktioner och rutiner följs.

Vi tar detta på största allvar och de säkerhetskommittéer som finns nu vid varje enhet med > 20 anställda har skyldighet att säkerställa rutiner och säkerhetsutrustning, utbildningar samt att undersökningar och korrigerande åtgärder finns.

För mindre enheter med få anställda gäller samma krav på säkerhetsutrustning och rutiner. Detta arbete övervakas under månatliga uppföljningsmöten i stället för av en särskilt utsedd säkerhetskommitté.

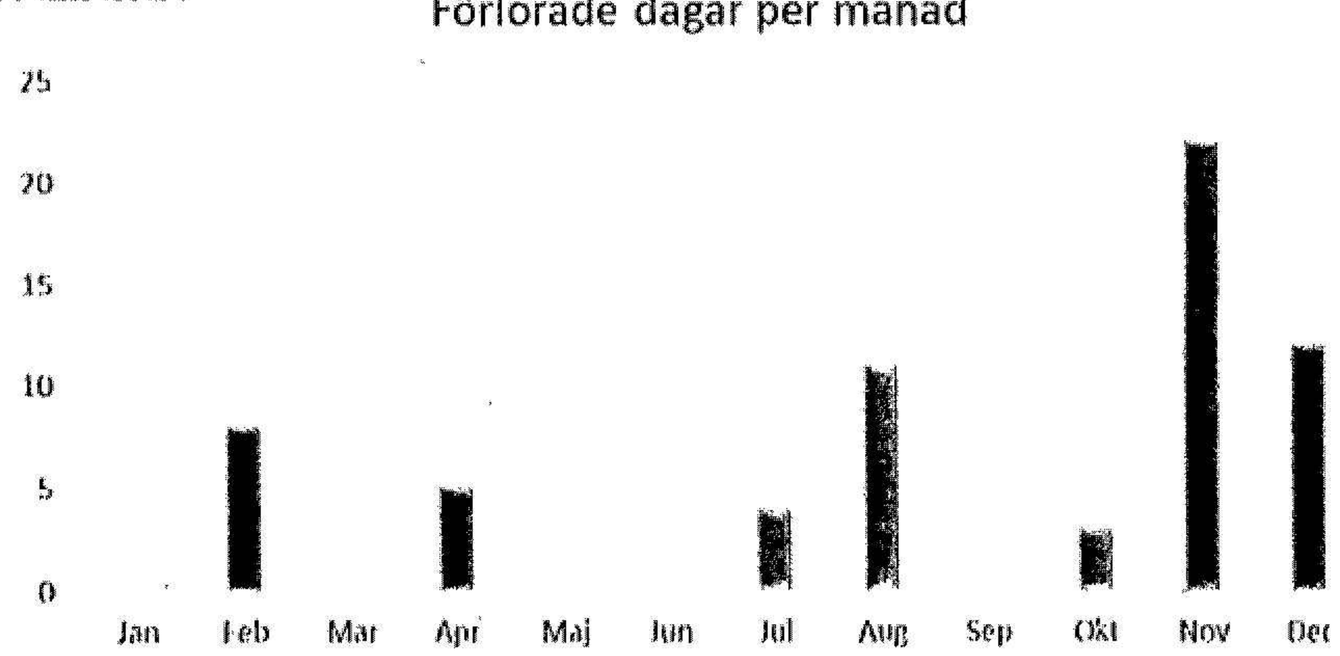
Allvarlighetsgraden hos olyckor, som vi började följa upp under 2022, har minskat från 31 frånvarodagar/100 anställda till 5,3 frånvarodagar/100 anställda 2024. Vi behöver fortsätta arbeta för att minimera detta antal.

Arbetet med att stärka säkerheten och arbetsmiljön för våra anställda följs upp med KPI:er och interna revisioner.

UTFALL 2024



UTFALL 2024



ank=20250709-20250711039678

MÄNNISKOR (FORTS.)

Våra anställdas välbefinnande är viktigt för oss. Anställdas välbefinnande är också i slutändan kopplat till ökad produktivitet och finansiell prestation på en stabil nivå. Att möta våra kunders förväntningar varje dag kräver att vi har stor bredd på olika människor och kompetenser. För att attrahera rätt personer och säkerställa en god arbetsmiljö samt effektiva och engagerade medarbetare är det av stor vikt att ha ett bra och enhetligt ledarskap på alla nivåer.

Vi mäter engagemang hos våra medarbetar genom vår globala medarbetarundersökning som görs varje år. Svarsfrekvensen var 92% 2024 (93% 2023, 90% 2022 och 83% 2021), detta är en indikation på att undersökningen uppskattas av våra medarbetare. Resultatet delas via vårt intranät. Resultatet diskuteras tillsammans med medarbetarna både per land och per funktion. Varje lokal MD är ansvarig för att identifiera och verkställa åtgärder för att förbättra engagemang, miljö och säkerhet.

Nöjdhetsindex för 2024 är 70, samma nivå som 2023, för att jämföra med 71 för 2022 och 69 för 2021.

Resultatet har analyserats och delats med de anställda och vi har påbörjat utvecklings- och engagemangsinitiativ som förbättrar teamdynamiken samt intern och extern kommunikation. Lärande genom arbete och andra former av kompetensutveckling är en viktig del för att alla anställda ska kunna utvecklas inom sina respektive roller. Som framgår av vår policy för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen är utvecklingssamtal en viktig komponent i Dellners systematiska arbetsmiljö-arbete. Medarbetarsamtalet är ett möte mellan chef och medarbetare, och processen är global och omfattar alla anställda. Utvärderingen görs minst en gång per år och en uppföljning av planen görs minst var sjätte månad. Processen för utvecklingssamtal är väletablerad sedan flera år tillbaka och tar hänsyn till våra kärnvärden Respekt, Handling, Glädje och Team.

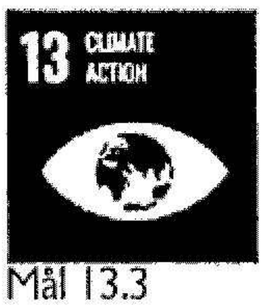
Vår globala handbok för anställda fastställer minimum för hela koncernen gällande.

- Etik och arbetsmetoder
- Kompensation och förmåner
- Resande och utgifter
- Talangutveckling
- Rekryterings- och urvalsprocess
- Permitteringar och uppsägningar

Handboken för anställda har reviderats under 2024 där justeringar gjorts för hur vi jobbar med jämställdhet i rekryteringssammanhang och lönerevisioner. Tillägg har även gjorts så att lönesättning ska ta hänsyn till levnadskostnader i det land/region man befinner sig i.

ank=20250709-20250710039679

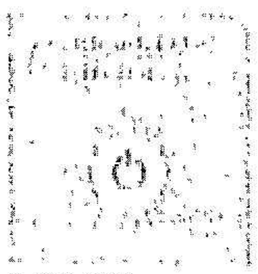
MILJÖ OCH KLIMAT



Mål 13.3



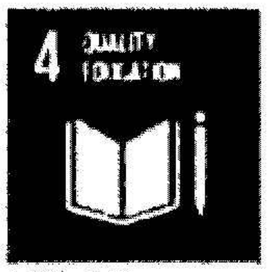
Mål 12.2, 12.4, 12.5



Mål 7.2



Mål 6.3, 6.4



Mål 4.7

Ända sedan industrialiseringens början har människans påverkan på miljön ökat snabbt. Klimatet förändras och händelser som översvämningar och extremt väder ökar. Miljö och klimat är viktigt för Dellner. Vår miljöpolicy fastställs av styrelsen och utgör grunden och vägledningen för alla miljöaktiviteter inom organisationen.

Tågkopplingar och gångvägar förbinder tåg. När tåg används har de lägre miljöpåverkan jämfört med andra transportsätt. Dellners produkters största påverkan på miljön kommer från leverantörsbasen. Därför behöver vi fokusera på att både ställa krav på våra leverantörer men också designa våra produkter för att minimera deras miljöpåverkan under hela livscykeln Även vår interna verksamhet har påverkan på miljön och där behöver aktiviteter finnas på plats för att minimera effekterna av dessa.

Krav ochföreskrifter

När det gäller krav på miljön ändras landskapet snabbt. Dellner strävar efter att följa eller överträffa tillämpliga lagar och krav från relevanta myndigheter, kunder och andra intressenter. För att uppfylla detta har Dellner etablerade rutiner för att säkerställa att nya eller uppdaterade krav fångas upp och implementeras i våra processer och arbetsrutiner.

Utbildning

För att alla anställda ska känna till vad som förväntas har vi beslutat att alla anställda ska genomgå miljöutbildning regelbundet. Vi påbörjade detta 2022 med utbildning av alla anställda som arbetar på Dellners huvudkontor, inklusive den verkställande ledningsgruppen. Under 2023 fick största delen av Dellners personal utbildning. Under 2024 har såväl medarbetare som arbetar på våra anläggningar i Indien utbildats samt nyanställda. Under 2025 kommer vi att sätta upp en e-learning för att se till att alla medarbetare får utbildning i rätt tid.

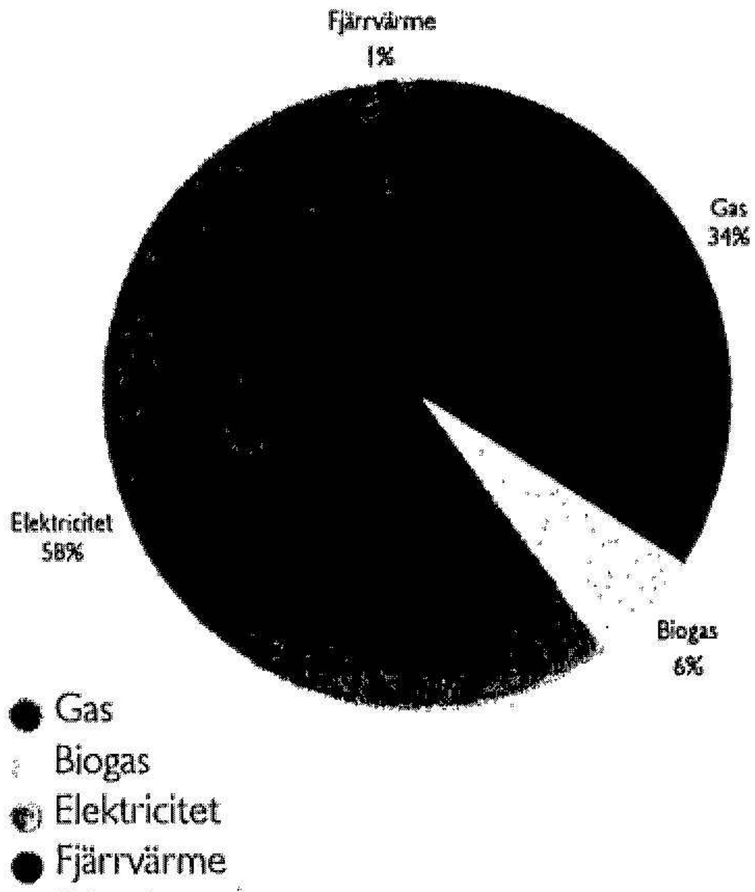
ank=20250709-20250711039680

MILJÖ OCH KLIMAT (FORTSÄTTNING)

Energi

Den största andelen energi som används hos Dellner kommer från el (58 %) och naturgas (34 %). Våra enheter arbetar med energieffektiviseringar och vi har ett energiförbrukningsmål på plats för att underlätta det arbetet.

FÖRDELNING AV ENERGIKÄLLOR



Med början 2020 har vi gått över till förnybar elförsörjning på alla orter där det är möjligt. Vår andel av förnybar elektricitet har ökat från 28 % (2019), 53 % (2020), 56 % (2021), 87 % (2022), 71 % (2023) och 75 % (2024). Anledningen till minskningen av förnybar el mellan 2022 och 2024 är att det i dagsläget inte är möjligt att köpa grön el till våra anläggningar i Indien, samt att vi under de senaste åren har ökat produktionskapaciteten i Indien.

Under 2024 började vi köpa förnybar energi direkt från elleverantören till vår enhet i Italien.

Där vi inte kan köpa förnybar energi direkt från leverantören kompenserar vi med energiattributcertifikat, Energy Attribute Certificates (EAC) eller certifikat för förnybar energi, Renewable Energy Certificates (REC), för attuppnåensåhög andel förnybar elektricitet användning som möjligt (med dessa certifikatinräknat uppnår vi 100% 2024).

Vi har solpaneler på plats vid våra enheter i Indien, Chennai (installerade 2015 och 2017) och i Australien.

Transporter

Vi har arbetat hårt för att minska flygfrakterna. 2018 utfördes 34 % av all frakt via flyg och 2024 användes 17 % flygfrakt. Mellan 2023 och 2024 ökade flygfrakten något (2023 12 %) på grund av flera orsaker, en av dem var osäkerheten vid Röda havet.

För att minska miljöpåverkan ska sjötransport alltid vara det första alternativet. Om flygfrakt används vid skeppning av större kvantiteter ska en "5 varför"-analys alltid genomföras. Målet är att implementera åtgärder för att förhindra användning av flygfrakt nästa gång.

Växthusgaser

En av de stora utmaningarna för vår tid är klimatförändringar. Dellner har påbörjat resan för att minska vår påverkan på klimatet. Vi har mätt utsläpp av växthusgaser sedan 2019. 2023 godkändes våra marknadsbaserade klimatmål av Science Based Target initiative (SBTi). SBTi hjälper företag att ta reda på hur mycket och hur snabbt utsläppen av växthusgaser måste reduceras för att förhindra de värsta effekterna på klimatförändringen i enlighet med Paris-överenskommelsen.

ank=20250709-20250710039681

MILJÖ OCH KLIMAT (FORTSÄTTNING)

Växthusgaser (fortsättning)

MAL FOR ATT MINSKA UTSLAPPEN AV VAXTHUSGASER

Dellner Couplers Group förbinder sig att minska de absoluta utsläppen av växthusgaser för Scope 1 och 2 med 75,3 % före 2030 jämfört med basåret* 2019 och att minska de absoluta utsläppen av växthusgaser för Scope 3 med 27,5 % före 2030 jämfört med basåret 2019.
*Målgränsen inkluderar biogena markrelaterade utsläpp och sådant som avlägsnas ur råmaterial för bioenergi.

Inkluderat i vårt mål är alla scope 11- och 22-utsläpp. Vårt scope 33-mål omfattar kategorierna Inköpta varor och tjänster, Transport och distribution uppströms, Affärsresor och Anställdas pendling. Dessa kategorier valdes eftersom deras utsläpp utgör mer än 67 % av de totala utsläppen för scope 3, vilket krävs för absoluta Science Based Targets.

Vi följer GHG Protocol, Greenhouse Gas Protocol, för beräkning av våra utsläpp. Beräkningarna för varje scope innefattar multiplicering av aktivitetsbaserade (såsom bränsleförbrukning eller körda mil) eller inköpsbaserade data med specifika utsläppsfaktorer. För att beräkna våra scope 1- och scope 2-utsläpp har vi samlat in information om energi-förbrukning från våra enheter. För beräkning av scope 3-utsläpp har vi i huvudsak använt oss av aktivitetsbaserade metoder för alla kategorier. För de flesta kategorier använder vi en kombination av en inköps- och aktivitetsbaserat metod för att beräknas våra utsläpp. För 2019 och 2024 års beräkningar av växthusgaser är ungefär tre fjärdedelar av våra utsläpp aktivitetsbaserade. Vi finansierar inte minskningar eller upptag av växthusgaser genom koldioxidkrediter.

Under 2023 utvecklade vi en aktivitetsplan för att minska scope 11 - och 22 -utsläpp, i linje med vårt mål. Under 2024 tog vi fram en färdplan för våra scope 33 -utsläpp.

Sedan vi började beräkna våra växhusgasutsläpp har vi använt en metod för beräkning av Scope 33-utsläpp baserat på inköpsvärden. Genom inköpsbaserade beräkningar ökar utsläppen med inköpen, och därför är det svårt att veta vilka åtgärder man ska vidta för att minska utsläppen.

Under 2023 började vi arbeta på en mer högupplöst, aktivitetsbaserad beräkningsmodell för de fyra Scope 33 -kategorier som vi har valt att arbeta mer med för att minska våra Scope 33 -utsläpp. Under 2024 bytte vi leverantör av beräkningar av växthusgasutsläpp. Vår nya leverantör kan beräkna våra utsläpp med aktivitetsbaserade data för alla kategorier. Vårt nya verktyg kommer att hjälpa oss att få detaljerad information om våra utsläpp ner till nivån per köpt vara. Vi kommer också att kunna aggregera data på flera olika sätt. Det ger oss bättre möjligheter till att arbeta med utsläppsminskningar.

Sedan vi började beräkna våra utsläpp har vi förbättrat kvaliteten på våra data och gått från kostnadsbaserade beräkningar till mestadels

1) Scope 1-utsläpp är direkta utsläpp från källor som vi äger eller kontrollerar.
2) Scope 2-utsläpp är indirekta utsläpp från generering av inköpt energi.
3) Scope 3-utsläpp täcker alla andra indirekta utsläpp som sker i vår värdekedja.

ank=20250709-20250711039682

MILJÖ OCH KLIMAT (FORTSÄTTNING)

Växthusgaser (fortsättning)

aktivitetsbaserade beräkningar. Nu när vi räknar om utsläppen för 2019 med den nya leverantören och deras metodik måste vi se till att SBTi-målet fortfarande är giltigt. Om målet är ogiltigt kommer vi att vidta nödvändiga åtgärder. Detta kommer att ske under 2025. Vid tidpunkt för när denna rapport släpps, är beräkningarna för 2024 ännu inte klara. Åtgärder och planer för minskning av utsläpp av växthusgaser beskrivs nedan.

Energi-effektivitet och elektrifiering	Vi har en global energikommitté, med deltagare från alla våra större enheter, för att driva och diskutera energieffektivitetsåtgärder	Energikartläggningar är gjorda i Sverige, Kina, Indien och Polen. Åtgärder har identifierats. Vid vår enhet i Sverige, Vika har vi bytt ut vår oljepanna mot en elpanna. Justeringar av drifttimmar för ventilation och lufttemperatur har gjorts på flera av våra enheter. Installationer av sensorer för belysning har gjorts på vår enhet i Chennai, Indien.	Implementera åtgärder från energikartläggningar. Elektrifiering, övergång från naturgas till el.
Ren energi	Årlig genomgång av möjligheter till förnybara elektricitetskällor. Procedur på plats för att inkludera förnybara energikällor när så är möjligt vid etablering av nya enheter.	Vår site i Frankrike har börjat köpa förnybar gas istället för naturgas. Vår anläggning i Italien har börjat köpa förnybar el direkt från elleverantören.	Installera solenergi på våra enheter i Polen, USA och öka mängden solenergi i Indien. Öka andelen förnybar gas.
Företagets fordonsflotta	Alla nya företagsbilar ska vara elektriska, alla undantag måste godkännas av VD.	Elbilsladdare har installerats på vår anläggning i Flen, Sverige. Andelen elbilar som används har ökat.	Installera elbilsladdare på våra enheter. Byt ut tjänstebilar som ej drivs på el mot elbilar.
Uppströms och nedströms transporter	Årlig översyn av möjligheterna för biodrivmedel för transporter.		Öka användningen av biobränsle för transporter som betalas av Dellner.
Affärsresor	Ny resepolicy för att främja alternativ till affärsresande som första alternativ.	Rutiner på plats för att en person bokar flyg vid de större enheterna. Tydliga rutiner för hur flyg ska bokas.	
Anställdas pendling	Åtgärdsplaner för de större enheterna för att främja hållbar pendling.	Tävling i hållbar pendling har genomförts i Sverige och Polen. På vår enhet i Polen har vi tagit fram en app för att göra det enkelt att hitta folk att samåka med.	Förverkliga åtgärder.
Inköpta varor och tjänster	Gjuteri leverantör ingår i leverantörsbasen, med 100 % förnybar energi.	Färdplan för utfasning av fossila bränslen har införts för inköpta produkter och tjänster.	Öka volymerna med leverantörer som använder förnybar energi. Introducera fler gjuterileverantörer som använder förnybar energi. Utveckla nuvarande gjuterileverantörer för att sätta upp mål för minskning av växthusgaser.

ank=20250709-20250711039683

MILJÖ OCH KLIMAT (FORTSÄTTNING)

Utveckling med hänsyn till miljö

Våra designförfaranden har tagits fram för att ta hänsyn till miljöpåverkan. Vi väljer material som har så liten miljöpåverkan som möjligt.

Vi har en förteckning över förbjudna och begränsade ämnen. Denna förteckning gäller både för våra egna enheter och våra leverantörer. Ämnen med restriktioner ska ersättas aktivt genom utbyte. Denna förteckning är också giltig för ämnen i material. Under 2023 bytte vi tre ämnen som används i våra produkter till ämnen som är mindre farliga.

Vi konstruerar våra produkter för att minimera det avfall som uppkommer under tillverkning. Till exempel försöker vi minimera den mängd maskinbearbetning som är nödvändig.

Andra viktiga parametrar att ta hänsyn till är vikten och att produkterna konstrueras så att de är lätta att demontera, vilket optimerar antalet material som kan återvinnas. 2022 började vi förse kunderna med demonteringsmanualer för alla projekt, inte enbart då det efterfrågades. Demonteringsmanualerna beskriver hur isärtagning och återvinning av materialen i våra produkter ska göras. 2021 inkluderade 11 % av alla projekt en demonteringsmanual och 2024 var samma siffa 81 %.

Produkternas livslängd är en annan parameter som beaktas. Med korrekt underhåll är den normala livslängden 30 år för koppel och 15 år för gångvägar. Underhållsmanualer ingår alltid i leveranserna av våra produkter

[illegible]	93,6	7 565
[illegible]	6,1	490
[illegible]	0,4	30

Största delen av de resurser som används till koppel och gångvägar kommer från metaller (se tabellen ovan). Metaller kan återvinnas och användas många gånger. Metaller som köps av Dellner består av en hög andel återvunnet material. Under 2023 började vi fråga våra leverantörer om andel återvunnet material, med målet att få bättre förståelse. Under 2024 samlade vi in fler svar och började analysera svaren.

Under 2024 utbildades 74 % av all personal som arbetade med design eller försäljning i design med tanke på miljön. Detta gjordes för att säkerställa att våra anställda vet hur de i sitt dagliga arbete ska inkludera design med tanke på miljön.

Dellner konstruerar ett digitalt automatiserat koppel (DAC), som är en del av projektet Shift to rail som delvis finansieras av EU. DAC ingår i EU:s Green Deal och projektet förutspår att kapaciteten på rälsen inom Europa kommer att öka. EU har uppskattat att DAC kommer att minska utsläppen med 25 miljoner ton CO2eq.

ank=20250709-20250709684

MILJÖ OCH KLIMAT (FORTSÄTTNING)

Rent vatten ochvattenförbrukning

Vi använder slutna system för rengöring av koppel vid underhåll. Vattnet används flera gånger och avfallet separeras och skickas iväg för behandling. På platser där det inte finns något slutet system samlar vi in avloppsvattnet som sedan renas av ett avfallshanteringsföretag. Vi har installerat oljeavskiljare på våra anläggningar när det har behövts. På vår anläggning i Indien finns ett avloppsreningsverk på plats för att minska föroreningar i avloppsvattnet, och vi har en vattenmätare installerad för att kontrollera grundvattennivån. Vi övervakar vattenförbrukningen för att kunna hitta läckage och arbetar med reduktioner av vattenanvändning på alla större enheter.

Återvinning av vårtavfall

Det globala materialavtrycket fortsätter att öka. Därför införde vi ett obligatoriskt nyckeltal för återvinning och mätning av avfall på våra 6 största Dellner enheter under 2021. Från 2023 satte vi upp mål för att öka återvinningen. Under 2024 har vi samlat in mer detaljerad information från de företag som hanterar vårt avfall. Dessutom ingår alla våra anläggningar i vårt mål, förutom när Dellners anställda arbetar i våra kunders lokaler eller när vi bara hyr ett rum. 2024 skickades 67,5 % av vårt avfall till materialåtervinning. För mer information se ESG-tabellen.

Under 2024 började vi sortera kommunalt avfall, till exempel matavfall, på vår anläggning Dellner Dampers. I Storbritannien började vi bala och återvinna kartong, och i Australien började vi återvinna mjuk plast. Vi har en handlingsplan för att öka mängden avfall
som vi sorterar ut för återvinning ytterligare. En av de saker vi planerar att göra är att fråga dagens företag som hanterar vårt avfall om vi kan sortera ut mer avfall för materialåtervinning.

Skador, risker och tillbud

Vi använder ett tillbuds- och olyckssystem för att rapportera, utreda och genomföra åtgärder mot skador, tillbud och riskobservationer. Sedan 2022 har vi även börjat mäta miljö-riskobservationer för att sätta fokus på detta område och kunna arbeta med förebyggande åtgärder.

ank=20250709-20250709685

BOLAGSSTYRNING

Styrelse och verkställande ledningsgrupp

Majoritetsägaren i moderföretaget Couplers Holdco AB (org.nr 559193-0739), är fonden EQT VIII, via bolaget DayDream TopCo S.á.r.l. Dellner har åtagit sig att utöva god bolagsstyrning. Styrelsen övervakar den verkställande ledningens arbete och är ansvarig för godkännande av de strategiska målen, inriktningen och korrekt organisering av bolagets verksamhet.

Under 2024 har styrelsen bestått av sex medlemmar av vilka en är utsedd som hållbarhetsansvarig, för att stödja bolagets hållbarhetsarbete. Fem styrelsemedlemmar anses vara oberoende. Styrelsen representerar en bred internationell erfarenhet och kompetens som anses vara relevant för Dellner.

VD och den verkställande ledningsgruppen är ansvariga för genomförandet av strategin och den dagliga styrningen av verksamheten. Organisationen är indelad i fyra affärsenheter, Couplers, Gangways, Dampers och Service, som delar på de tjänster som produktion, inköp och supportfunktionerna tillhandahåller.

Strategistyrning

Strategin är utvecklad under ledning av VD och den verkställande ledningen, och godkänd av styrelsen.

För att följa upp strategins framsteg har vi definierat KPI:er på hög nivå som är
nedbrutna till de olika delarna av organisationen. Vidare har det identifierats initiativ som ska leda till att målen uppnås. Uppföljning sker månadsvis. Datainsamling sker huvudsakligen direkt från våra stödsystem, såsom ERP- och IA-systemen (hälsa och säkerhet).

ank=20250709-20250710039686

ESG-DATATABELL

	100	100	97	100	%	Vi har köpt RECs/EACs[1] för att uppnå hög andel förnybar elektricitet.
	16	5	17	17	%	Andelen förnybar gas är lägre 2022, på grund av förändrad gasförbrukning i Storbritannien 2022 (eldningsolja användes istället). Även metoden för att mäta gas har förbättrats och därför finns det en viss osäkerhet med historiska data.
	57	71	70	65	%	I den totala energin ingår energi från fjärrvärme, gas, elektricitet, diesel (ej bolagsflottans diesel), bränsleolja och eldningsolja.
	6 037	5 344	6 633	6 624	MWh	
	5 892	2 101	3 177	4 554	MWh	Till följd av förbättrad mätmetod avseende gasförbrukning hos vår site i UK finns viss osäkerhet i historisk data.
	123	68	18	62	MWh	Diesel används för att producera elektricitet vid strömavbrott vid våra enheter i Indien.
	27	11	27	15	MWh	
	0	57	115	0	MWh	Eldningsolja användes delvis i stället för naturgas och 2022 och 2023, på grund av byte av en panna.
	250	196	168	150	MWh	
	12 329	7 776	10 138	11 404	MWh	
	7,2	4,9	5,0	4,6	kWh/h	

1) Energiattributcertifikat, Energy Attribute Certificate (EAC) eller certifikat för förnybar energi, Renewable Energy Certificate (REC), är ett bevis på att en specifik kvantitet har producerats med förnybar elektricitet.

ank=20250709-20250710039687

ESG-DATATABELL

					Elförbrukning ingår inte, ingår i energiförbrukningen för enheten eller betalas inte av företaget.
	35,2	37,6	40	31	k liter	
	38,0	35,3	23	17	k liter	
	192	298	180	849	Liter	Hydrerad vegetabilisk olja även kallad för biodiesel.
	0	0	0	4684	Liter	

1) Data finns inte tillgängliga för Storbritannien (2021) och Tyskland (2022). Förbrukningen för dessa år är därför uppskattad utifrån tidigare alternativt senare värden.

ank=20250709-20250710039688

	7	14	12	17	%	Flygfrakt kg/frakter i kg totalt utförda med båt, flyg och tåg.
	N/A	N/A	N/A	7 565	Ton	Direkt material, exkl. förpackningen[1].
	N/A	N/A	N/A	490	Ton	
	N/A	N/A	N/A	30	Ton	
	N/A	N/A	N/A	819	Ton	Direkt material, endast förpackningsmaterial[1].
	N/A	N/A	N/A	96	Ton	
	N/A	N/A	N/A	7	Ton	
	N/A	N/A	N/A	2	Ton	
	N/A	1 603	1 503	1 384	Ton	
	N/A	N/A	N/A	934	Ton	
	N/A	N/A	N/A	27	Ton	
	N/A	N/A	N/A	261	Ton	
	N/A	N/A	N/A	161	Ton	Huvudsakligen fysikalisk-kemisk behandling
	N/A	186	225	249	Ton	
	N/A	N/A	N/A	67,5	%	Andel materialåtervinning.
	N/A	11,5	14,9	18,0	%	Andel avfall som är farligt.
	0	18	76	77	%	% av totalt antal anställda
	0	46	91	79	%	% av målgruppen
	11	23	65	81	%	Demonterings manualer för projekt/projekt med manualer
	N/A	5	75	76	#	

1) Observera att material som avgår som avfall under tillverkningsprocessen hos våra enheter inte ingår i denna siffra.
2) Avfall ingår delvis från vår amerikanska enhet. Kommunalt avfall ingår från de flesta enheter.
3) Metod för avfallshantering.

ank=20250709-20250710039689

ESG-DATATABELL

	1028	1148	1173	1283	#	
	12,9	15,5	11,2	15,5	%	
	1,82	2,15	2,87	2,51	%	
	69	71	70	70	Index	
	11,5	10,2	8,4	4,3	Frekvens Sjukdagar/ 100 anställda	Frekvens av olyckor med frånvaro
	N/A	31	18,1	5,3		
	20	12	19	5,4	%	Denna KPI är uppsatt för att rapportering av tillbud och riskobservationer för att mildra olyckor.
	N/A	13	20	20	%	
	N/A	6	20	25	%	
	19	19	22	22	%	Siffran anger % kvinnor vid årets slut
	22	24	26	26	%	Siffran anger % kvinnor vid årets slut
	29	29	20	33	%	Siffran anger % kvinnor vid årets slut
	50	85	94	95	%	
	75	86	92	93	%	Andel av inköpt volym (kr) Som täcks av att leverantören har undertecknat leverantörskoden alternativt har en egen.
	3	4	4	2	#	Visselblåsarsystemet Sattes upp i sept 2020
	0	1	0	0	#	

1) Observera att material som avgår som avfall under tillverkningsprocessen hos våra enheter inte ingår i denna siffra.
2) Avfall ingår delvis från vår amerikanska enhet. Kommunalt avfall ingår från de flesta enheter.
3) Metod för avfallshantering.

ank=20250709-20250710039690

KONCERNENS RAPPORT ÖVER RESULTATET

Belopp i tkr	Not	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning	4	2 305 470	2 200 895
Förändring av lager av produkter i arbete och färdiga varor		-54 380	-1 415
Övriga rörelseintäkter	5	29 473	32 853
		2 280 563	**2 232 333**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-691 222	-687 576
Övriga externa kostnader	6	-400 554	-428 024
Personalkostnader	7	-742 678	-698 558
Avskrivningar och nedskrivningar	11,12,13	-268 791	-277 356
		-2 103 245	**-2 091 514**
Rörelseresultat		**177 318**	**140 819**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures		2 743	1 352
Finansiella intäkter	8	33 559	39 886
Finansiella kostnader	9	-747 477	-296 113
		-711 175	**-254 876**
Resultat efter finansiella poster		**-533 857**	**-114 057**
Skatt	10	60 175	24 424
Årets resultat		**-473 682**	**-89 633**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		-473 682	-89 633
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

	Not	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Årets resultat		-473 682	-89 633
Övrigt totalresultat			
Poster som kommer att omklassificeras till resultatet			
Omräkningsdifferens	20	58 245	1 587
Övrigt totalresultat för året, efter skatt		**58 245**	**1 587**
Årets totalresultat, efter skatt		**-415 437**	**-88 046**
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		-415 437	-88 046
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-

ank=20250709-20250710039691

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

Belopp i tkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	11	4 331 619	4 331 611
Immateriella tillgångar exklusive goodwill	11	1 701 505	1 898 578
Materiella anläggningstillgångar	12	414 766	399 279
Nyttjanderättstillgångar	13	29 477	48 023
Andelar i joint ventures		6 597	2 699
Övriga långfristiga fordringar	14,15	54 839	69 924
Uppskjuten skattefordran	10	107 280	45 189
Summa anläggningstillgångar		**6 646 083**	**6 795 304**
Omsättningstillgångar			
Varulager	16	659 208	589 973
Övriga tillgångar	4	212 173	184 773
Kundfordringar	15,22	567 141	450 766
Aktuella skattefordringar		961	8 561
Övriga fordringar	15,17	129 503	108 827
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	4,18,22	26 725	30 922
Likvida medel	15,19,22	121 243	140 444
Summa omsättningstillgångar		**1 716 953**	**1 514 266**
SUMMA TILLGÅNGAR		**8 363 037**	**8 309 570**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	20	479 834	479 834
Övrigt tillskjutet kapital		4 326 536	4 326 536
Reserver		89 277	31 031
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-1 419 566	-945 884
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		**3 476 081**	**3 891 518**
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0
Summa eget kapital		**3 476 081**	**3 891 518**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	15,22	3 731 274	3 288 888
Leasingskulder	13,22	18 726	29 743
Uppskjuten skatteskuld	10	335 354	374 989
Långfristiga avsättningar	23	41 894	42 335
Andra långfristiga skulder	15,21,22	125 358	110 978
Summa långfristiga skulder		**4 252 607**	**3 846 933**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	15,22	11 464	44 217
Leasingskulder	13,22	12 981	22 170
Leverantörsskulder	15,22	225 383	184 635
Aktuella skatteskulder		0	9 178
Övriga skulder	15,22	20 907	32 735
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	4,24	363 614	278 184
Summa kortfristiga skulder		**634 348**	**571 119**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**8 363 037**	**8 309 570**

ank=20250709-20250710039692

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i tkr

		Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare						
	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderföretaget	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01		**479 834**	**4 326 536**	**29 444**	**-856 251**	**3 979 563**	**0**	**3 979 563**
Årets resultat		0	0	0	-89 633	-89 633	0	-89 633
Årets övrigt totalresultat	20	0	0	1 587	0	1 587	0	1 587
Årets totalresultat		**0**	**0**	**1 587**	**-89 633**	**-88 046**	**0**	**-88 046**
Utgående eget kapital 2023-12-31		**479 834**	**4 326 536**	**31 031**	**-945 884**	**3 891 518**	**-**	**3 891 518**
Ingående eget kapital 2024-01-01		**479 834**	**4 326 536**	**31 031**	**-945 884**	**3 891 518**	**-**	**3 891 518**
Årets resultat		0	0	0	-473 682	-473 682	0	-473 682
Årets övrigt totalresultat		0	0	58 245	0	58 245	0	58 245
Årets totalresultat		**0**	**0**	**58 245**	**-473 682**	**-415 437**	**0**	**-415 437**
Utgående eget kapital 2024-12-31		**479 834**	**4 326 536**	**89 276**	**-1 419 566**	**3 476 081**	**-**	**3 476 081**

ank=20250709-20250711039693

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Belopp i tkr	Not	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		177 318	140 819
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	25	251 798	249 656
Erhållen ränta		33 200	15 403
Erlagd ränta		-318 053	-261 566
Betald inkomstskatt		-43 211	-32 660
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**101 052**	**111 651**
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Förändring varulager	16	-31 627	10 180
Förändring av rörelsefordringar		-75 121	51 502
Förändring av rörelseskulder		82 083	7 819
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**76 387**	**181 152**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella tillgångar	11	-21 983	-15 721
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	12	-27 219	-40 118
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	12	367	1 789
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		-209	-648
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-49 044**	**-54 699**
Finansieringsverksamheten	25		
Upptagna lån från kreditinstitut		54 702	0
Amortering lån till kreditinstitut		-87 338	-104 083
Amortering av leasingskuld		-17 570	-23 703
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-50 206**	**-127 786**
Årets kassaflöde		**-22 863**	**-1 333**
Likvida medel vid årets början		140 444	142 869
Valutakursdifferens i likvida medel		3 662	-1 091
Likvida medel vid årets slut	19	**121 243**	**140 444**

ank=20250709-20250710039934

KONCERNENS NOTER

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Denna årsredovisning och koncernredovisning omfattar det svenska moderföretaget Couplers Holdco AB , organisationsnummer 559193-0739 och dess dotterföretag.

Koncernens huvudsakliga verksamhet är att bedriva tillverkning och försäljning inom området av produkter för förbindning av vagnar på spårbundna fordon samt närliggande produkter.

Moderföretaget är ett aktiebolag registrerat med säte i Stockholm, Sverige. Adressen till huvudkontoret är c/o Vikavägen 144, 791 95 Falun.

Grunder för koncernredovisningen

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningar som utfärdats av IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) såsom de antagits av Europeiska Unionen (EU). Vidare tillämpar koncernen årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner utgivet av Rådet för finansiell rapportering.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver att flera uppskattningar görs av ledningen för redovisningsändamål. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen, anges i not 3 Väsentliga uppskattningar och bedömningar. Dessa bedömningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter samt andra faktorer som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Faktiskt utfall kan skilja sig från gjorda bedömningar om dessa ändras eller andra förutsättningar föreligger.

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges i moderföretagets redovisningsprinciper. Moderföretaget tillämpar årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. De avvikelser som förekommer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderföretaget till följd av årsredovisningslagen samt gällande skatteregler.

Konsolidering

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka Couplers Holdco AB har ett bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från innehavet i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen, och exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden.

Joint ventures

Koncernens innehav i samarbetsarrangemang som klassificeras som joint ventures redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden. Summan av koncernens andel av samarbetsarrangemang redovisas i resultaträkningen i resultat från finansiella poster och representerar vinst eller förlust efter skatt i samarbetsarrangemanget.

Samarbetsarrangemangets finsiella poster upprättas för samma redovisningsperiod som koncernens.

ank=20250709-20250710039695

Valuta

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Den funktionella valutan för moderföretaget är svenska kronor, vilken utgör rapporteringsvalutan för moderföretaget och koncernen. Samtliga belopp anges i tusentals kronor om inget annat anges.

Transaktioner i utländsk valuta

Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Intäkter från avtal med kunder

Koncernens intäkter utgörs i all väsentlighet av intäkter från försäljning av tågkopplingssystem (primärt tågkoppel, gångvägar, luckor, dämpare och kraschhanteringssystem) samt eftermarkandsservice inklusive underhåll av tågkoppelsystem. Övriga intäkter utgörs av aktiverat arbete för egen räkning. Koncernens kunder utgörs primärt av ledande tågbyggare och operatörer runt om i världen.

Koncernens avtal utgörs normalt av ett eller flera ramavtal med tillhörande avrop. I vissa fall finns inga ramavtal utan avtal med kund uppstår vid den initiala beställningen.

Avtalslängden utgörs av den tid då koncernen kan erhålla rättigheterna tillika kunden är bunden av dessa skyldigheter, vilket vanligen utgörs av en till tre månader. I vissa fall kan dessa dock sträcka sig till tre år.

Koncernen fastställer transaktionspriset i samband med att avtalet ingås med kund. Grunden för koncernens avtal är fasta priser men det förekommer även rörliga ersättningar såsom rabatter och straffavgifter vid sena leveranser. I transaktionspriset inkluderas endast rörlig ersättning i den mån det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring av ackumulerade intäkter som redovisas inte uppstår i senare perioder.

Koncernern allokerar transaktionspriset till de identifierade prestationsåtagandena baserat på de fristående försäljningspriserna. Eventuella rabatter fördelas normalt proportionerligt till alla prestationsåtaganden medan eventuella straffavgifter hänför sig till det/de prestationsåtagande(n) som är förknippat med straffavgiften.

Koncernen redovisar intäkt vid tidpunkten dä en utlovad vara eller tjänst levereras till kunden, det vill säga när Koncernen uppfyller ett prestationsåtagande och kunden övertar kontrollen och risken av varan eller tjänsten enligt gällande leveransvillkor.

För majoriteten av koncernens prestationsåtaganden överförs kontroll vid en tidpunkt, vilket sammanfaller med varje delleverans enligt gällande leveransvillkor. Detta sammanfaller även med när risker och förmåner kopplat till produkterna övergår till kunden. Koncernen har även prestationsåtaganden som möter kriteriet att redovisa intäkter över tid, vilket främst utgörs av underhållsprojekt av kunders befintliga tågkoppel samt gångvägar. Intäkterna för dessa redovisas enligt den så kallade produktionsmetoden det vill säga baserat på antalet genomförda underhållna tågkoppel samt gångvägar.

Kunderna faktureras vanligtvis månadsvis med 60 dagars kredittid. Vanligen sker fakturering enligt fastställda faktureringsplaner. Koncernen har även utgifter för att fullgöra avtal, vilka består av utgifter för att ta fram teknologin för de tågkoppel samt gångvägar som produceras baserat på en specifik kundorder. Dessa utgifter balanseras som övriga fordringar och skrivs av i samband med att prestationsåtagandet som motsvarar utgifterna för att fullgöra avtalet intäktsförs. Se vidare under not 3 Väsentliga uppskattningar och bedömningar.

ank=20250709-20250711039696

Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda pensionsplaner

I koncernen förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt koncernen under perioden.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Det finns även ett fåtal pensionsplaner som är säkerställda genom kapitalförsäkring. I det fall särskild löneskatt inte omfattas av kapitalförsäkringens tillgångar, redovisas en avsättning för särskild löneskatt. Vid förmånsbestämda planer står företaget i allt väsentligt riskerna för att ersättningarna kommer att kosta mer än förväntat och att avkastningen på relaterade tillgångar kommer att avvika från förväntningarna. De pensionsförpliktelser vars värde är beroende av värdet på en kapitalförsäkring, redovisas till kapitalförsäkringens redovisade värde.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter

Finansiella intäkter består primärt av ränteintäkter och eventuella realisationsresultat på finansiella tillgångar. Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektivräntemetoden.

Finansiella kostnader

Finansiella kostnader utgörs främst av räntekostnader på skulder vilka beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto. Värdeförändring av valutaterminer redovisas i rörelseresultatet.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Koncernens goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet vid ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar. I Koncernen är goodwillen hänförlig till den kassagenererande enheten Dellner Couplers gruppen.

Egenupparbetade immateriella tillgångar

Koncernens egenupparbetade immateriella tillgångar utgörs av utveckling av nya produkter. Koncernen delar in arbetet i en forsknings- respektive utvecklingsfas. De utgifter som aktiveras innefattar utgifter för material, direkt ön och andra direkt till projektet hänförliga utgifter. Alla andra kostnader som inte uppfyller kriterierna för aktivering belastar resultatet när de uppstår. När utvecklingsprojekten är klara och produkten är redo att tas i bruk omklassificeras utgifter i utvecklingsfasen till teknologi.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella tillgångar avser kundrelationer, teknologi, varumärke och kundavtal.

Avskrivningsprinciper och nyttjandeperioder

Beräknade nyttjandeperioder för immateriella anläggningstillgångar uppgår till:

Varumärke	10 år
Teknologi	10 år
Kundrelationer	15-20 år
Kundavtal	3-7 år

ank=20250709-20250711039697

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningsprinciper och nyttjandeperioder
De bedömda nyttjandeperioderna för materialla anläggningstillgångar är:

- Kontorsbyggnader	
Stommar	50-100 år
Fasader, yttertak, fönster	10-40 år
Hissar, ledningssystem	15-25 år
Övrigt	10-50 år
- Industribyggnader	
Stommar, fasader, yttertak	20 år
Hissar och lyftanordningar	20 år
Övrigt	20 år
- Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år
- Inventarier, verktyg och installationer	5 år
- Förbättringsutgifter på annans fastighet	5-10 år

Leasingavtal

Koncernen som leasetagare

Nyttjanderättstillgångar
Koncernen redovisar nyttjanderättstillgångar i rapporten över finansiell ställning på inledningsdatumet för leasingavtalet (det vill säga det datum då den underliggande tillgången blir tillgänglig för användande). Förutsatt att koncernen inte är rimligt säker på att äganderätten till den underliggande tillgången kommer att övertas vid utgången av leasingavtalet skrivs nyttjanderättstillgången av linjärt under det kortare av leasingperioden och nyttjandeperioden. De nyttjanderättstillgångar där det kan förekomma köpoptioner avseende den underliggande tillgången utgör främst bilar och maskiner.

Leasingskulder
På inledningsdatumet för ett leasingavtal redovisar koncernen en leasingskuld motsvarande nuvärdet av de leasingbetalningar som ska erläggas under leasingperioden. Leasingperioden inkluderar den icke-uppsägningsbara leasingperioden tillsammans med perioder som omfattas av en möjlighet att förlänga/säga upp leasingavtalet om Koncernen är rimligt säker på att utnyttja det alternativet. Förlängningsoptioner avser framförallt fastigheter.

För beräkning av nuvärdet av leasingbetalningarna använder koncernen den marginella upplåningsräntan per inledningsdatumet för leasingavtalet.

Tillämpning av praktiska undantag

Koncernen tillämpar de praktiska undantagen avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Korttidsleasingavtal definieras som leasingavtal med en initial leasingperiod om maximalt 12 månader efter beaktande av eventuella optioner att förlänga leasingavtalet. Leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde avser kontorsinventarier.

ank=20250709-20250710039698

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Koncernen genomför ett nedskrivningstest i det fall det föreligger indikationer på att en värdenedgång har skett i nyttjanderättstillgångar, materiella anläggningstillgångar eller immateriella tillgångar, det vill säga närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet inte är återvinningsbart. Vidare prövas tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod, det vill säga koncernens goodwill, årligen för nedskrivningsbehov genom att tillgångens återvinningsvärde beräknas, oavsett om det föreligger indikationer på en värdenedgång eller ej. Vidare testas även interna utvecklingsprojekt som inte är färdigställda för nedskrivning minst årligen. Koncernen har bedömt att den lägsta nivån där det finns separata identifierbara kassaflöden är för Dellner Couplers AB. Koncenen har en kassagenererande enhet.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan; kundfordringar, del av övriga fordringar, derivatinstrument samt likvida medel. Bland skulderna ingår; skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, derivatinstrument och övriga kortfristiga skulder.

Finansiella tillgångar

Koncernens finansiella tillgångar som är skuldinstrument klassificerade till upplupet anskaffningsvärde utgörs av kundfordringar, övriga lång- och kortfristiga fordringar och likvida medel och framgår av not 15 Finansiella instrument. Finansiella tillgångar och skulder redovisas när koncernen blir en part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor.

Derivat värderas både initialt och vid efterföljande omvärderingar till verkligt värde. För närvarande tillämpar inte koncernen säkringsredovisning vilket medför att samtliga värdeförändringar redovisas till verkligt värde via resultatet.

Verkligt värde fastställs enligt beskrivning i Not 15 Finansiella instrument.

Finansiella skulder

Finansiella skulder, med undantag för derivat och villkorade köpeskillingar, klassificeras till upplupet anskaffningsvärde. Derivat värderas både initialt och vid efterföljande omvärderingar till verkligt värde. För närvarande tillämpar inte koncernen säkringsredovisning vilket föranleder att samtliga värdeförändringar redovisas till verkligt värde över resultatet.

Verkligt värde fastställs enligt beskrivning i Not 15 Finansiella instrument.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar, förutom de som klassificeras till verkligt värde via resultatet omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster. Härutöver omfattar nedskrivningen även avtalstillgångar som inte värderas till verkligt värde via resultatet. Nedskrivning för kreditförluster enligt IFRS 9 är framåtblickande och en förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället för en tillgång eller fordran. Förväntade kreditförluster återspeglar nuvärdet av alla underskott i kassaflöden hänförliga till fallissemang antingen för de nästkommande 12 månaderna eller för den förväntade återstående löptiden för det finansiella instrumentet, beroende på tillgångsslag och på kreditförsämring sedan första redovisningstillfället.

Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar samt avtalstillgångar. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid.

ank=20250709-20250710039699

För övriga poster som omfattas av förväntade kreditförluster tillämpas en nedskrivningsmodell med tre stadier. Initialt, samt per varje balansdag, redovisas en förlustreserv för de nästkommande 12 månaderna, alternativt för en kortare tidsperiod beroende på återstående löptid (stadie 1). Om det har skett en väsentlig ökning av kreditrisk sedan första redovisningstillfället, medförande en rating understigande investment grade, redovisas en förlustreserv för tillgångens återstående löptid (stadie 2). För tillgångar som bedöms vara kreditförsämrade reserveras fortsatt för förväntade kreditförluster för den återstående löptiden (stadie 3). För kreditförsämrade tillgångar och fordringar baseras beräkningen av ränteintäkterna på tillgångens redovisade värde, netto av förlustreservering, till skillnad mot på bruttobeloppet som i föregående stadier. Koncernens tillgångar har bedömts vara i stadie 1, det vill säga, det har inte skett någon väsentlig ökning av kreditrisk.

Värderingen av förväntade kreditförluster baseras på olika metoder, se koncernens not 22 Finansiella risker. För kreditförsämrade tillgångar och fordringar görs en individuell bedömning där hänsyn tas till historisk, aktuell och framåtblickande information. Värderingen av förväntade kreditförluster beaktar eventuella säkerheter och andra kreditförstärkningar i form av garantier som är en del av avtalsvillkoren.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärde beräknas som genomsnittligt anskaffningsvärde och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Nettoförsäljningsvärdet definieras som försäljningspris reducerat för försäljningskostnader.

Avsättning för inkuranta varor i lager görs för artiklar som saknar ett behov och bedöms inte vara av värde för företaget. Artiklar som saknar behov men har klassats som säkerhet- eller strategiska varor undantas bedömningen av inkurans.

Not 2 Nya standarder och tolkningar

Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som har trätt i kraft under året, har haft någon väsentlig inverkan på koncernen. Inga nya eller ändrade IFRS har förtidstillämpats.

Not 3 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra vissa bedömningar och antaganden vid tillämpning av Koncernens redovisningsprinciper som påverkar det redovisade värdet av tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt. Bedömningarna baseras på erfarenheter och antaganden som ledningen och styrelsen bedömer vara rimliga under rådande omständigheter. Faktiskt utfall kan sedan skilja sig från dessa bedömningar om andra förutsättningar uppkommer.

Uppskattningar som gjorts med hjälp av antaganden om framtiden och andra viktiga källor till osäkerhet utvärderas löpande och bedöms i nuläget inte innebära någon betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår. Nedan beskrivs de bedömningar som är mest väsentliga vid upprättandet av företagets finansiella rapporter.

ank=20250709-20250709700

Intäkter

Koncernen bedömer antalet prestationsåtaganden i samband med att ett avtal med kund ingås. Vanligen anses respektive delleverans utgöra ett prestationsåtagande, vilket stämmer överens med kundernas önskade leveransschema. Eftersom antalet prestationsåtaganden påverkar när i tiden intäkten kan redovisas är antalet prestationsåtaganden en väsentlig bedömning för koncernen.

Vidare har koncernen utgifter för att fullgöra avtalet motsvarande framtagande av den kundspecifika teknologin för produkterna. Denna teknologi övergår aldrig till kunderna varför det inte anses vara ett eget prestationsåtagande som kunden har nytta av. Dessa utgifter bedöms inte falla in under någon annan redovisningsstandard (eftersom de avser utgifter som inte kan återvinnas skiljt från kundordern) varför de hanteras som en del av intäktsredovisningen. Koncernen beaktar löpande att dessa utgifter uppfyller kriterierna att vara direkt kopplade till ett avtal som godkänts eller förväntas godkännas, att de skapar eller förbättrar resurser som kommer användas för att uppfylla prestationsåtagandet samt att utgifterna kommer att återvinnas.

Förvärvsanalyser

Vid förvärv av dotterföretag sker en förvärvsanalys varvid det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser redovisas. Förvärvsanalyser grundas på väsentliga uppskattningar och bedömningar på framtida händelser. Faktiska värden i den slutgiltiga förvärvsanalysen kan följaktligen komma att skilja sig från de som åsatts i den preliminära förvärvsanalysen.

ank=20250709-20250710039701

KONCERNENS NOTER

Not 4 Intäkter från avtal med kunder

Uppdelning av intäkter	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Geografisk marknad		
Europa	1 306 310	1 284 774
Nordamerika	397 457	385 854
Asien och Australien	548 430	445 705
Övriga	53 273	84 562
Intäkter från avtal med kunder	**2 305 470**	**2 200 895**

Avtalstillgångar utgörs av upplupna intäkter, till vilka företagets rätt villkoras av fortsatt prestation i enlighet med avtalet. När företagets rätt till ersättning blir ovillkorlig redovisas tillgången som en kundfordran. Avtalsskulder avser förskottsbetalningar från kunder för vilka prestationsåtaganden ej uppfyllts. Avtalsskulder redovisas som intäkt när prestationsåtaganden i avtalet uppfylls (eller har uppfyllts).

Avtalssaldon *Avtalstillgångar*	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Ingående balans	6 602	437
Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse	-5 540	6 165
Utgående balans	1 062	6 602
Avtalsskulder		
Ingående balans	30 304	29 124
Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse	10 088	1 180
Utgående balans	40 392	30 304

Redovisade intäkter under året	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Som återfanns i avtalsskulden per årets ingång	21 933	24 507

Tillgångar från utgifter för att fullgöra ett avtal	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Ingående balans	184 773	159 689
Tillkommande	90 474	91 496
Avskrivningar	-63 075	-66 412
Utgående balans	212 173	184 773

Not 5 Övriga intäkter

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Beviljade ersättningar för merkostnader kopplat till covid-19	111	57
Egenupparbetade utvecklingsutgifter	26 892	20 544
Försäkringsersättning	196	11 992
Övriga intäkter	2 274	259
Summa övriga intäkter	**29 473**	**32 853**

Not 6 Arvode till revisor

KPMG AB	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Revisionsuppdraget	5 666	5 482
Annan revisionsverksamhet	0	0
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	357	53
Summa	**6 023**	**5 535**

Övriga		
Revisionsuppdraget	764	672
Annan revisionsverksamhet	185	17
Skatterådgivning	308	167
Övriga tjänster	0	1
Summa	**1 257**	**857**

Med revisionsuppdrag avses revisorns arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag eller skatterådgivning.

ank=20250709-20250710039702

Not 7 Anställda och personalkostnader

	2024-01-01 - 2024-12-31			2023-01-01 - 2023-12-31		
Medelantalet anställda	Medelantal anställda	Varav kvinnor, procent %	Varav män, procent %	Medelantal anställda	Varav kvinnor, procent %	Varav män, procent %
Moderföretaget	2	0%	100%	2	0%	100%
Dotterföretag i:						
Argentina	2	0%	100%	2	0%	100%
Australien	9	11%	89%	10	10%	90%
Brasilien	9	0%	100%	5	0%	100%
England	150	25%	75%	139	25%	75%
Frankrike	11	9%	91%	10	30%	70%
Indien	180	6%	94%	176	3%	97%
Italien	14	36%	64%	15	33%	67%
Kina	82	29%	71%	85	28%	72%
Malaysia	0	0%	100%	1	0%	100%
Polen	405	24%	76%	377	23%	77%
Ryssland	0	0%	100%	0	0%	100%
Singapore	0	0%	100%	1	0%	100%
Sverige	269	25%	75%	276	22%	78%
Turkiet	0	0%	100%	0	0%	100%
Tyskland	16	13%	88%	17	12%	88%
USA	47	28%	72%	45	27%	73%
Totalt i koncernen	**1 196**	**22%**	**78%**	**1 161**	**20%**	**80%**

	2024-12-31			2023-12-31		
Könsfördelning	Antal på balansdagen	Varav kvinnor, procent %	Varav män, procent %	Antal på balansdagen	Varav kvinnor, procent %	Varav män, procent %
Styrelseledamöter	6	33%	67%	5	20%	80%
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	5	40%	60%	6	33%	67%
Totalt i koncernen	**11**	**36%**	**64%**	**11**	**27%**	**73%**

Personalkostnader	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare		
Löner och andra ersättningar	40 152	26 361
Sociala avgifter	12 608	9 680
Pensionskostnader	2 365	3 473
Övriga personalkostnader	504	713
Summa	**55 629**	**40 227**
Övriga anställda		
Löner och andra ersättningar	462 421	465 161
Sociala avgifter	104 894	104 796
Pensionskostnader	28 120	27 222
Övriga personalkostnader	4 479	3 628
Summa	**599 914**	**600 807**
Totalt i koncernen	**655 543**	**641 034**

Ersättningar och villkor för ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, pensionsförmåner samt övriga förmåner som tjänstebil. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Verkställande direktören och bolaget har en ömsesidig uppsägningstid på 6 månader. Pensionsförmånen för verkställande direktören är 30% av pensionsgrundande lön. För övriga ledande befattningshavare är uppsägningstiden 6 månader och pensionsförmånen består av både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner.

Not 8 Finansiella intäkter

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Tillgångar och skulder obligatoriskt värderade till verkligt värde via resultatet:		
Derivatinstrument	0	0
Summa redovisat i resultatet	**0**	**0**
Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:		
Ränteintäkter övriga finansiella tillgångar	33 559	15 809
Summa räntelntäkter enligt effektivräntemetod	**33 559**	**15 809**
Övriga finansiella intäkter:		
Valutakursdifferenser på finansiella poster	0	24 077
Summa	**0**	**24 077**
Summa finansiella intäkter	**33 559**	**39 886**

ank=20250709-20250710039703

Not 9 Finansiella kostnader

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Tillgångar och skulder obligatoriskt värderade till verkligt värde via resultatet:		
Derivatinstrument	11 157	18 974
Summa redovisat i resultatet	**11 157**	**18 974**
Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:		
Räntekostnader skulder till kreditinstitut	315 026	256 884
Räntekostnader övriga finansiella skulder	18 472	13 751
Summa räntekostnader enligt effektivräntemetod	**333 498**	**270 634**
Övriga finansiella kostnader:		
Räntekostnader leasingskuld	2 877	4 224
Modifieringskostnad	271 492	0
Valutakursdifferenser på finansiella poster	128 140	0
Övriga finansiella kostnader	313	2 282
Summa	**402 822**	**6 505**
Summa finansiella kostnader	**747 477**	**296 113**

Not 10 Skatt

Aktuell skatt	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Aktuell skatt på årets resultat	-40 770	-25 543
Summa aktuell skatt	**-40 770**	**-25 543**
Uppskjuten skatt		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	100 944	49 967
Summa uppskjuten skatt	**100 944**	**49 967**
Redovisad skatt i resultaträkningen	**60 175**	**24 424**

Avstämning av effektiv skattesats	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Resultat före skatt	**-533 857**	**-114 057**
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (20,6%)	109 974	23 496
Skatteeffekt av:		
Ej skattepliktiga intäkter	14 463	5 477
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-9 982	-5 741
Ej skattepliktig utdelning	2 332	0
Ej avdragsgill ränta	-54 663	-38 050
Effekt av utländska skattesatser	-978	-5 800
Utnyttjande av underskottsavdrag som tidigare år ej aktiverats	2 715	40 528
Övrigt	-3 688	4 515
Redovisad skatt	**60 175**	**24 424**
Effektiv skattesats	-11%	-21%

Koncernen har inga skatteposter som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital.

Upplysningar om uppskjuten skattefordran och skatteskuld

Uppskjuten skattefordran	**Underskott**	**Derivat och övrigt**	**Modifierings-kostnad**	**Leasing**	**Lager**	**Pension**	**Materiella anläggnings-tillgångar**	**Summa**
Ingående redovisat värde per 1 januari 2023	**0**	**323**	**0**	**2 018**	**23 093**	**2 699**	**7 782**	**35 915**
Redovisat:								
I resultatet	12 456	521	0	912	-4 051	433	-998	**9 273**
I övrigt totalresultat	0	0	0	0	0	0	0	**0**
Utgående redovisat värde per 31 december 2023	**12 456**	**844**	**0**	**2 930**	**19 042**	**3 132**	**6 784**	**45 189**
Ingående redovisat värde per 1 januari 2024	**12 456**	**844**	**0**	**2 930**	**19 042**	**3 132**	**6 784**	**45 189**
Redovisat:								
I resultatet	-5 064	18 880	50 927	-2 450	-313	41	69	**62 090**
I övrigt totalresultat	0	0	0	0	0	0	0	**0**
Utgående redovisat värde per 31 december 2024	**7 392**	**19 724**	**50 927**	**480**	**18 729**	**3 173**	**6 853**	**107 280**

ank=20250709-20250710039704

Uppskjuten skatteskuld	Materiella anläggnings-tillgångar	Immateriella anläggnings-tillgångar	Derivat och övrigt	Summa
Ingående redovisat värde per 1 januari 2023	**-91 680**	**-317 525**	**-9 382**	**-418 586**
Redovisat:				
I resultatet	12 246	28 254	3 097	43 598
I övrigt totalresultat	0	0	0	0
Utgående redovisat värde per 31 december 2023	**-79 434**	**-289 271**	**-6 285**	**-374 988**
Ingående redovisat värde per 1 januari 2024	**-79 434**	**-289 271**	**-6 285**	**-374 988**
Redovisat:				
I resultatet	11 511	28 254	-131	39 635
I övrigt totalresultat	0	0	0	0
Utgående redovisat värde per 31 december 2024	**-67 923**	**-261 017**	**-6 416**	**-335 354**

Not 11 Immateriella tillgångar

Anskaffningsvärde	Goodwill	Varumärken	Teknologi	Kund-relationer	Kundavtal	Egenupparbetade immateriella tillgångar	Summa immateriella tillgångar exklusive goodwill
Per 1 januari 2023	**4 331 607**	**593 000**	**301 271**	**1 720 307**	**417 460**	**14 597**	**3 046 636**
Internt upparbetade	0	0	0	0	0	15 721	15 721
Omklassificeringar	0	0	8 857	0	0	-8 857	0
Försäljningar och utrangeringar	0	0	-1 441	0	0	0	-1 441
Omräkningseffekt	5	0	0	0	0	0	0
Per 31 december 2023	**4 331 611**	**593 000**	**308 688**	**1 720 307**	**417 460**	**21 461**	**3 060 917**
Internt upparbetade	0	0		0	0	21 983	21 983
Omklassificeringar	0	0	15 941	0	0	-15 941	0
Försäljningar och utrangeringar	0	0	-4 223	0	0		-4 223
Omräkningseffekt	8	0		0	0		0
Per 31 december 2024	**4 331 619**	**593 000**	**320 406**	**1 720 307**	**417 460**	**27 503**	**3 078 677**
Avskrivningar							
Per 1 januari 2023	-	**-209 906**	**-93 003**	**-322 234**	**-315 534**		**-940 676**
Årets avskrivningar	-	-59 300	-30 729	-95 404	-36 391	-	-221 825
Försäljningar och utrangeringar	-	0	162	0	0	-	162
Per 31 december 2023		**-269 206**	**-123 570**	**-417 637**	**-351 925**		**-1 162 339**
Årets avskrivningar	-	-59 300	-34 855	-95 404	-29 496	-	-219 055
Försäljningar och utrangeringar	-	0	4 223	0	0	-	4 223
Per 31 december 2024	-	**-328 506**	**-154 203**	**-513 041**	**-381 422**	-	**-1 377 172**
Utgående redovisat värde per 31 december 2023	**4 331 611**	**323 794**	**185 117**	**1 302 670**	**65 535**	**21 461**	**1 898 578**
Utgående redovisat värde per 31 december 2024	**4 331 619**	**264 494**	**166 203**	**1 207 266**	**36 038**	**27 503**	**1 701 505**

Nedskrivningsprövning

Koncernen nedskrivningsprövar minst årligen immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod vilket utgörs av goodwill.

Av koncernens totala goodwill på 4 332 mkr (4 332) mkr har 4 330 mkr uppstått i samband med att Dellner Couplers Group AB förvärvade Dellner Couplers gruppen den 18 juni 2019. Goodwill nedskrivningsprövas på de lägsta nivåerna där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter), vilket för koncernen utgör Dellner Couplers gruppen.

Nedskrivningsprövningen för koncernens goodwill består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än dess redovisade värde för respektive kassagenererande enhet som tillgångarna är hänförliga till. Återvinningsvärdet har beräknats på basis av enhetens nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion och omstrukturering. Beräkningen av nyttjandevärdet har baserats på:

ank=20250709-20250711039705

Dellner Couplers gruppen	2024-12-31	2023-12-31
Diskonteringsfaktor före skatt (%)	9,4%	9,4%
Prognos av kassaflöden under	5 år	5 år
Extrapolering av kassaflöden därefter med en tillväxt på (%)	2,0%	2,0%

Den kassagenererande enhetens återvinningsvärde har beräknats som nyttjandevärde baserat på företagsledningens femårsprognos för nettokassaflöde där de viktigaste antagandena är intäkter, resultat före avskrivningar (EBITDA) och rörelsekapital. Värden har skattats på dessa variabler i huvudsak baserat på och i enlighet med historiska erfarenheter. Beräkningarna påvisar inget nedskrivningsbehov.

Not 12 Materiella anläggningstillgångar

Anskaffningsvärde	Byggnader och mark	Förbättrings-utgifter på annans fastighet	Pågående ny-anläggningar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
Per 1 januari 2023	**329 145**	**13 220**	**7 578**	**147 718**	**77 624**	**575 286**
Årets anskaffningar	0	4 504	21 660	9 693	4 582	40 440
Försäljningar och utrangeringar	-314	-2 316	-38	-2 783	-2 580	-8 031
Omklassificeringar	10 708	344	-20 904	5 130	4 401	-322
Tillgångar som innehas för försäljning	0	0	0	0	0	0
Omräkningseffekter	6 188	-357	-7	-550	2 015	7 290
Per 31 december 2023	**345 728**	**15 395**	**8 290**	**159 208**	**86 042**	**614 663**
Årets anskaffningar	5 151	3 165	9 538	5 455	4 747	28 055
Försäljningar och utrangeringar	0	-827	0	-3 159	-2 697	-6 683
Omklassificeringar	1 431	475	-9 085	1 819	4 522	-836
Tillgångar som innehas för försäljning	0	0	0	0	0	0
Omräkningseffekter	18 995	968	136	7 838	4 610	32 547
Per 31 december 2024	**371 305**	**19 177**	**8 880**	**171 160**	**97 225**	**667 746**
Avskrivningar						
Per 1 januari 2023	**-46 520**	**-10 975**	**0**	**-83 609**	**-47 759**	**-188 863**
Årets avskrivningar	-9 810	-716	0	-13 187	-7 774	-31 488
Försäljningar och utrangeringar	188	2 321	0	1 079	2 182	5 769
Omklassificeringar	1	0	0	97	-2	96
Tillgångar som innehas för försäljning	0	0	0	0	0	0
Omräkningseffekter	-90	217	0	-62	-962	-898
Per 31 december 2023	**-56 231**	**-9 153**	**0**	**-95 683**	**-54 316**	**-215 384**
Årets avskrivningar	-9 961	-1 551	0	-13 304	-9 181	-33 998
Försäljningar och utrangeringar	0	827	0	3 045	2 316	6 187
Omklassificeringar	0	0	0	527	57	585
Tillgångar som innehas för försäljning	0	0	0	0	0	0
Omräkningseffekter	-2 221	-644	0	-4 579	-2 926	-10 370
Per 31 december 2024	**-68 414**	**-10 521**	**0**	**-109 994**	**-64 051**	**-252 980**
Utgående redovisat värde per 31 december 2023	**289 497**	**6 242**	**8 290**	**63 525**	**31 726**	**399 279**
Utgående redovisat värde per 31 december 2024	**302 891**	**8 656**	**8 880**	**61 166**	**33 174**	**414 766**

Not 13 Leasingavtal

Koncernens väsentliga leasingavtal utgörs av avtal avseende lokaler, fordon och maskiner och inventarier. I nedan tabell presenteras koncernens utgående balanser avseende nyttjanderättstillgångar och leasingskulder samt rörelserna under året:

	Nyttjanderättstillgångar				
	Fastigheter	Bilar	Maskiner och Inventarier	Totalt	Leasingskuld
Per 1 januari 2023	**20 770**	**6 731**	**13 622**	**41 123**	**44 539**
Rörelseförvärv	0	0	0	0	0
Tillkommande avtal	24 529	5 812	9 255	39 596	38 445
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-12 028	-4 686	-6 051	-22 766	-
Avslutade avtal	-5 341	-1 588	-807	-7 736	-9 927
Omräkningseffekter	-1 351	42	-1 238	-2 547	1 472
Tillgångar som innehas för försäljning	353	-	-	353	0
Räntekostnader på leasingskulder	-	-	-	-	4 224
Leasingavgifter	-	-	-	-	-26 840
Utgående balans per 31 december 2023	**26 932**	**6 311**	**14 780**	**48 023**	**51 913**

ank=20250709-20250711039706

Rörelseförvärv	0	0	0	0	0
Tillkommande avtal	380	3 034	1 117	4 531	13 042
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-8 815	-4 487	-2 428	-15 730	-
Avslutade avtal	-958	910	-9 155	-9 203	-18 893
Omräkningseffekter	1 150	165	542	1 857	3 180
Tillgångar som innehas för försäljning	-	-	-	-	0
Räntekostnader på leasingskulder	-	-	-	-	2 877
Leasingavgifter	-	-	-	-	-20 411
Utgående balans per 31 december 2024	**18 688**	**5 932**	**4 857**	**29 477**	**31 707**

Nedan presenteras de belopp som redovisats i koncernens rapport över resultat under året hänförliga till leasingverksamheter:

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-15 730	-22 766
Räntekostnader på leasingskulder	-2 877	-4 224
Kostnad avseende korttidsleasingavtal	-303	-1 022
Kostnad för avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde	-2 176	-922
Summa	**-21 087**	**-28 933**

Dellner redovisar ett kassautflöde hänförligt till leasingavtal uppgående till 15 533 (23 703) tkr för räkenskapsåret 2024. För en löptidsanalys av koncernens leasingskulder, se Not 22 Finansiella risker.

Not 14 Övriga långfristiga fordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Långfristig kundfordran	4 208	2 570
Depositioner	5 611	9 963
Kapitalförsäkring	12 468	12 690
Utländsk momsfordran	0	28 237
Derivat	1 709	12 116
Transaktionskostnader RCF	30 843	4 349
Övriga långfristiga fordringar	119	248
Redovisat värde	**54 839**	**69 924**

Not 15 Finansiella instrument

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2024-12-31

Finansiella tillgångar	Värderade till verkligt värde via resultatet	Värderade till upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde
Övriga långfristiga fordringar	0	54 839	54 839
Derivat	1 709	0	1 709
Kundfordringar	0	567 141	567 141
Övriga kortfristiga fordringar	0	13 778	13 778
Likvida medel	0	121 243	121 243
Summa	1 709	757 002	758 711

Finansiella skulder	Värderade till verkligt värde via resultatet	Värderade till upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde
Skulder till kreditinstitut	0	3 742 738	3 742 738
Derivat	3 978	0	3 978
Leverantörsskulder	0	225 383	225 383
Övriga kortfristiga skulder	0	48 037	48 037
Andra långfristiga skulder	0	125 358	125 358
Summa	3 978	4 141 516	4 145 494

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2023-12-31

Finansiella tillgångar	Värderade till verkligt värde via resultatet	Värderade till upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde
Övriga långfristiga fordringar	0	69 924	69 924
Derivat	12 116	0	12 116
Kundfordringar	0	450 766	450 766
Övriga kortfristiga fordringar	0	17 912	17 912
Likvida medel	0	140 444	140 444
Summa	12 116	679 046	691 162

Finansiella skulder	Värderade till verkligt värde via resultatet	Värderade till upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde
Skulder till kreditinstitut	0	3 333 105	3 333 105
Derivat	4 098	0	4 098
Leverantörsskulder	0	184 635	184 635
Övriga kortfristiga skulder	0	47 765	47 765
Andra långfristiga skulder	0	110 978	110 978
Summa	4 098	3 676 483	3 680 580

ank=20250709-20250709707

Koncernen har inga finansiella tillgångar eller skulder som har kvittats i redovisningen eller som omfattas av ett rättsligt bindande avtal om nettning. Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av nettobeloppen av de redovisade värdena i tabellerna ovan. Koncernen har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella nettotillgångarna.

Värdering till verkligt värde
Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:
Nivå 1 - Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder
Nivå 2 - Andra observerbara indata för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs som prisnoteringar) eller indirekt (dvs härledda från prisnoteringar)
Nivå 3 - Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs icke observerbara indata)

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde per 31 december 2024	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Derivatinstrument med positivt värde	0	1 709	0	1 709
	0	1 709	0	1 709
Finansiella skulder värderade till verkligt värde per 31 december 2024				
Derivatinstrument med negativt värde	0	3 978	0	3 978
	0	3 978	0	3 978

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde per 31 december 2023	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Derivatinstrument med positivt värde	0	12 116	0	12 116
	0	12 116	0	12 116
Finansiella skulder värderade till verkligt värde per 31 december 2023				
Derivatinstrument med negativt värde	0	4 098	0	4 098
	0	4 098	0	4 098

Derivat
Dellner Couplers har säkrat en del av sin valutaexponering genom att ingå i valutaterminer och en del av sin ränteexponering genom att ingå i ränteswappar och räntetak. Det verkliga värdet på derivaten baseras på förmedlande instituts värdering, som sker med utgångspunkt i en diskontering av beräknade framtida kassaflöden enligt kontraktets villkor och förfallodagar och med utgångspunkt i marknadspriser och marknadsräntor för liknande instrument på balansdagen. Derivaten hänför sig till nivå 2 i värderingshierarkin.

Räntebärande skulder
Verkligt värde för finansiella skulder som inte är derivatinstrument eller villkorad köpeskilling beräknas på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta på balansdagen. Lånen löper till rörlig ränta och en bedömning har gjorts att kreditmarginalen är densamma som när lånet ingicks, varför marknadsvärdet bedöms motsvara redovisat värde.

Kortfristiga fordringar och skulder
För kortfristiga fordringar och skulder, som till exempel kundfordringar och leverantörsskulder, anses det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet.

Not 16 Varulager

	2024-12-31	2023-12-31
Råvaror och förnödenheter	576 787	501 871
Varor under tillverkning	77 021	70 548
Färdiga varor	5 401	17 555
Redovisat värde	**659 208**	**589 973**

Not 17 Övriga fordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Momsfordran	73 279	66 048
Övriga fordringar	56 224	42 779
Redovisat värde	**129 503**	**108 827**

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	2 146	1 259
Förutbetalda licenskostnader	13 625	11 410
Avtalstillgångar	1 062	6 602
Upplupna försäkringar	6 408	6 564
Övriga poster	3 484	5 088
Redovisat värde	**26 725**	**30 922**

ank=20250709-20250709708

Not 19 Likvida medel

	2024-12-31	2023-12-31
Likvida medel	121 243	140 444
Redovisat värde	**121 243**	**140 444**

I koncernen finns det likvida medel som avser kundväxlar och inte är tillgängliga för användning uppgående till 8 196 (5 503) tkr. Kundväxlarna är inlösningsbara efter ca 180 dagar.

Not 20 Eget kapital

Aktiekapital Per den 31 december 2024 (31 december 2023) omfattar det registrerade aktiekapitalet två aktieslag, stamaktier och preferensaktier. Samtliga aktier
är fullt betalda och inga aktier är reserverade för överlåtelse. Aktiernas kvotvärde uppgår till 1 kr per aktie.

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Antal utestående aktier (tusental) vid årets början	4 798 336	4 798 336
Ökning via nyemission	0	0
Antal utestående aktier (tusental) vid årets slut	**4 798 336**	**4 798 336**

Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital utgörs av kapital tillskjutet av moderföretagets ägare, t.ex överkurs vid aktieteckning och erhållet aktieägartillskott.

Reserver

Koncernens reserv avser tillfullo en omräkningsreserv, vilken innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan funktionell valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Ackumulerad omräkningsdifferens redovisas i resultatet vid avyttring av den utländska verksamheten.

Omräkningsreserv	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Ingående balans vid årets början	31 031	29 444
Årets förändring	58 245	1 587
Utgående balans vid årets slut	**89 276**	**31 031**

Föreslagen (lämnad) utdelning	Utdelning per aktie	Utdelning
31 december 2024	0	0
31 december 2023	0	0

Not 21 Andra långfristiga skulder

	2024-12-31	2023-12-31
Förskottsbetalningar från kunder	21 535	12 202
Skuld till ägarbolag	103 745	98 640
Övrig långfristig skuld	79	135
Redovisat värde	**125 358**	**110 978**

Not 22 Finansiella risker

Koncernens resultat, finansiella ställning och kassaflöde påverkas både av förändringar i omvärlden och av koncernens eget agerande. Riskhanteringsarbetet i koncernen syftar till att tydliggöra och analysera de risker som koncernen möter samt, förebygga och begränsa eventuella negativa effekter.

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika typer av finansiella risker; kreditrisk, marknadsrisker (valutarisk, ränterisk och annan prisrisk) samt likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Det är styrelsen som har det övergripande ansvaret för koncernens riskarbete vilket inkluderar finansiella risker. Riskarbetet omfattar att identifiera, bedöma och värdera de risker som koncernen ställs inför. Prioritet ges de risker som vid en samlad bedömning avseende möjlig påverkan, sannolikhet och konsekvens, bedöms kunna ge mest negativ effekt för koncernen. Koncernen arbetar löpande med riskhanteringen och optimering av denna. Kreditbedömning görs på alla nya kunder, marknadsrisker och likviditet-/refinansieringsrisker hanteras i koncernens övergripande strategi.

Kreditrisk

Kreditrisk är risken att koncernens motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom förorsaka koncernen en finansiell förlust. Koncernens kreditrisk uppstår i första hand genom fordringar på kunder samt vid placering av likvida medel. Koncernen utvärderar vid varje rapporteringstillfälle befintliga exponeringars kreditrisk med beaktande av framåtblickande faktorer.

ank=20250709-20250710039709

Nedan visas de finansiella tillgångar koncernen har reserverat förväntade kreditförluster för. Utöver nedanstående tillgångar bevakar koncernen reserveringsbehov även för andra finansiella instrument. I de fall beloppen inte bedöms vara oväsentliga sker en reservering för förväntade kreditförluster även för dessa finansiella instrument.

Kreditrisk i kundfordringar och avtalstillgångar (förenklad metod för kreditriskreserv)
För koncernen förekommer kreditrisk främst i kundfordringar. Koncernens målsättning är att ha en kontinuerlig uppföljning av denna kreditrisk. Koncernens kunder utgörs till övervägande del av tågkonstruktörer och vagnsbyggare för tågproduktion. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkerställa att försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund och att kreditrisken vid behov och om möjligt minskas genom exempelvis förskottsbetalning, garantier, remburser eller annan kreditförstärkning. Betalningsvillkoren uppgår normalt till 60 (60) dagar. De historiska kreditförlusterna uppgår till ett ringa belopp i förhållande till koncernens omsättning: 1,0 % (1,0 %).

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster för kundfordringar. Detta innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år för samtliga fordringar. Koncernen segmenterar kundfordringarna på nyförsäljning respektive övriga kundfordringar, då fordringarna inom nyförsäljning består av större enkilda belopp. Reservering för förväntade kreditförluster på kundfordringar hänförliga till nyförsäljning sker individuellt enligt ratingbaserad metod genom värdering till produkten av sannolikhet för fallissemang, förlust givet fallissemang samt exponering vid fallissemang. Sannoliketen för fallissemang bedöms enligt extern ratinghistorik. För resterande kundfordringar tillämpas kollektiv reservering enligt "historisk förlustandel". Metoderna tillämpas i kombination med annan känd information och framåtblickande faktorer inklusive information om enskilda kunder och ledningens bedömning av påverkan från branschens konjunktur.

Koncernen har definierat fallissemang som då betalning av fordran är 90 dagar försenad eller annan gräns som koncernen finner lämplig, eller om andra faktorer indikerar att betalningsinställelse föreligger. I dessa fall sker en individuell bedömning för att uppskatta den förväntade kreditförlusten utöver förlustandelen. Koncernen skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan på att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats.

Åldersanalys kundfordringar	2024-12-31	2023-12-31
Ej förfallna kundfordringar	460 309	342 362
Förfallna kundfordringar:		
1-15 dagar	34 932	43 540
16 -30 dagar	14 515	11 140
31-60 dagar	27 797	16 997
61-90 dagar	18 428	9 738
>91 dagar	18 006	32 298
Summa kundfordringar, brutto	**573 987**	**456 075**
Nedskrivningar kundfordringar		
Reservering för förväntade kreditförluster, individuell nedskrivning ratingbaserad metod	6 846	5 309
Summa nedskrivningar	**6 846**	**5 309**
Nedskrivningar i förhållande till bruttobelopp	1%	1%
Kundfordringar, netto	**567 141**	**450 766**

Kreditkvaliteten på fordringar som är förfallna mindre än 90 dagar bedöms vara god, baserat på historiskt låga kundförluster och beaktande av framåtriktade faktorer. Värdet på bortskrivna fordringar som fortfarande är under åtgärder för återvinning uppgår till 6 846 tkr (5 309tkr) och avser fordringar relaterade till avtal med kunder.

Förväntade kundförluster för kundfordringar och avtalstillgångar (enligt förenklad metod)	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Ingående redovisat värde vid årets början	**5 309**	**1 631**
Nedskrivningar	310	5 204
Återvunna, tidigare bortskrivna belopp	0	-246
Omräkningsdifferens/valutakursdifferens	1 227	-1 280
Utgående redovisat värde vid årets slut	**6 846**	**5 309**

ank=20250709-20250710397710

Reservering för förväntade kreditförluster (generell metod)
De finansiella tillgångar som omfattas av reservering för förväntade kreditförluster enligt den generella metoden utgörs av andra långfristiga fordringar och likvida medel. Enligt den generella metoden mäts kreditrisken för de nästkommande 12 månaderna. Koncernen tillämpar en ratingbaserad metod där förväntade kreditförluster värderas till produkten av sannolikhet för fallissemang, förlust givet fallissemang samt exponering vid fallissemang. Hänsyn tas även till annan känd information och framåtblickande faktorer för bedömning av förväntade kreditförluster. Väsentlig ökning av kreditrisk har per balansdagen inte bedömts föreligga för någon fordran eller tillgång. Sådan bedömning baseras på om betalning är 30 dagar försenad eller mer, eller om väsentlig försämring av kreditvärdighet sker, medförande en kreditvärdighet understigande investment grade. Vid väsentlig ökning av kreditrisk mäts kreditrisken för exponeringens återstående löptid. Koncernen har definierat fallissemang som då betalning av fordran är 90 dagar försenad eller mer, eller om andra faktorer indikerar att betalningsinställelse föreligger.

Kreditriskexponering
Koncernens kundfordringar är spridda på flertalet olika kunder, men kreditriskkoncentration föreligger mot flertalet större kunder. Kundfordringar hänförliga till de tio största koncernkunderna, uppgick till 72 % (67 %) av totala kundfordringar. Kreditriskkoncentration föreligger även avseende bransch men i mindre omfattning till region, då koncernens kunder återfinns i olika kontinenter och länder.

Marknadsrisk
Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas i tre typer; valutarisk, ränterisk och andra prisrisker. De marknadsrisker som påverkar koncernen utgörs främst av valutarisker och ränterisker.

Valutarisk
Valutarisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändring i utländska valutakurser. Den främsta exponeringen härrör från koncernens försäljning och inköp i utländska valutor. Denna exponering benämns transaktionsexponering. Valutarisker återfinns också i omräkningen av utländska verksamheters tillgångar och skulder till moderföretagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering.

Valutarisk relaterad till förändringar i förväntade och kontrakterade betalningsflöden förekommer i koncernen. En betydande del av leverantörsskulderna utgör skulder i utländsk valuta och är därmed utsatta för valutarisker. Vid inköp används avista kurser. Även en stor del av koncernens försäljning sker i andra valutor än den svenska kronan (SEK) varvid väsentliga valutarisker förekommer. I tabellen nedan framgår koncernens huvudsakliga transaktionsexponering.

För att säkra en del av sin valutaexponering har koncernen historiskt valt att ingå i valutaterminer. Aktuella valutaterminer förföll under 2022.
Koncernen har beslutat att inte ytterligare säkra valutaexponeringen genom derival, utan strävar efter att om möjligt matcha inköp och försäljning i samma valutor. Koncernens resultat kommer ändå att påverkas av valutakursförändringar framöver.

	Fördelning per valuta per 2024-12-31		
Valutaexponering	**Kundfordringar**	**Leverantörsskulder**	**Skulder till kreditinstitut**
CNY	19%	12%	0%
EUR	49%	23%	100%
USD	12%	9%	0%
GBP	7%	6%	0%
SEK	1%	18%	0%
INR	10%	10%	0%
PLN	1%	22%	0%
Övriga valutor	1%	0%	0%

	Fördelning per valuta per 2023-12-31		
Valutaexponering	**Kundfordringar**	**Leverantörsskulder**	**Skulder till kreditinstitut**
CNY	15%	19%	0%
EUR	54%	23%	100%
USD	11%	7%	0%
GBP	7%	5%	0%
SEK	2%	20%	0%
INR	8%	12%	0%
PLN	1%	14%	0%
Övriga valutor	2%	0%	0%

ank=20250709-20250711039711

Känslighetsanalys - valutakursförändringar (EUR)	2024-01-01 - 2024-12-31 Effekt på resultat före skatt	Effekt på eget kapital
EUR		
+ 5%	12 093	9 602
- 5%	-12 093	-12 093
USD		
+ 5%	2 534	2 012
- 5%	-2 534	-2 534
GBP		
+ 5%	1 340	1 064
- 5%	-1 340	-1 340
PLN		
+ 5%	-1 708	-1 708
- 5%	1 708	1 356
INR		
+ 5%	2 036	1 616
- 5%	-2 036	-2 036
CNY		
+ 5%	4 324	3 433
- 5%	-4 324	-4 324
AUD		
+ 5%	324	257
- 5%	-324	-324

Känslighetsanalys - Valutakursförändringar mot svenska kronan	2023-01-01 - 2023-12-31 Effekt på resultat före skatt	Effekt på eget kapital
EUR		
+ 5%	9 338	8 235
- 5%	-9 338	-9 338
USD		
+ 5%	2 037	1 617
- 5%	-2 037	-2 037
GBP		
+ 5%	1 196	949
- 5%	-1 196	-1 196
PLN		
+ 5%	-943	-943
- 5%	943	749
INR		
+ 5%	667	667
- 5%	-667	-840
CNY		
+ 5%	1 977	1 570
- 5%	-1 977	-1 977
AUD		
+ 5%	437	347
- 5%	-437	-437

Ränterisk

Ränterisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernen är främst utsatt för ränterisk avseende koncernens rörliga lån till kreditinstitut. Koncernens målsättning är att inte vara utsatt för framtida fluktuationer i ränteförändringar som påverkar koncernens kassaflöde och resultat mer än vad som är ändamålsenligt. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden.

För att säkra en del av sin ränteexponering har koncernen valt att ingå i ränteswappar och räntetak, i syfte att uppnå finansiering i fast ränta respektive skydda sig mot stigande rörliga räntor över en viss angiven räntenivå. Koncernens räntederivat framgår i tabell nedan.

Givet de räntebärande tillgångar och skulder som finns per balansdagen får en ränteuppgång/nedgång på 1 procentenhet på balansdagen en påverkan på räntenetto före skatt på -37 427/37 427 (-33 331/33 331) tkr och en påverkan på eget kapital efter skatt på -37 427/29 717 (-33 331/26 465) tkr.

I nedan tabell specificeras villkoren och återbetalningstidpunkterna för respektive räntebärande skuld:

Villkor för räntebärande skulder	Valuta	Nominellt belopp	Förfall	Ränta	Redovisat värde per 2024-12-31
EUR-lån	EUR	310 mEUR	2029-06-18	EURIBOR + 5,50%	3 731 274
RCF (Revolving Credit Facility)	EUR	1 mEUR	2028-12-18	EURIBOR + 4,00%	11 464
Summa					**3 742 738**

Villkor för räntebärande skulder	Valuta	Nominellt belopp	Förfall	Ränta	Redovisat värde per 2023-12-31
EUR-lån	EUR	300 mEUR	2026-06-18	EURIBOR + 3,675%	3 288 888
RCF (Revolving Credit Facility)	EUR	4 mEUR	2025-12-18	EURIBOR + 3,25%	44 217
Summa					**3 333 105**

ank=20250709-20250710039712

Villkor för räntederivat	Valuta	Nominellt belopp	Förfall	Ränta	Redovisat värde per 2024-12-31
Ränteswap EUR	EUR	50 mEUR	2025-06-30	1,884%	1 709
Ränteswap EUR	EUR	50 mEUR	2025-06-30	3,071%	-1 697
Räntetak EUR	EUR	50 mEUR	2025-06-30	2% + Premium 0,555%	-152
Räntetak EUR	EUR	50 mEUR	2025-06-30	3% + Premium 0,7132%	-2 129
Summa					**-2 269**

Villkor för räntederivat	Valuta	Nominellt belopp	Förfall	Ränta	Redovisat värde per 2023-12-31
Ränteswap EUR	EUR	50 mEUR	2025-06-30	1,884%	8 461
Ränteswap EUR	EUR	50 mEUR	2025-06-30	3,071%	-2 887
Räntetak EUR	EUR	50 mEUR	2025-06-30	2% + Premium 0,555%	3 655
Räntetak EUR	EUR	50 mEUR	2025-06-30	3% + Premium 0,7132%	-1 211
Summa					**8 018**

Likviditetsrisk och refinansieringsrisk

Likviditetsrisk är risken för att ett företag får svårigheter att fullgöra förpliktelser som sammanhänger med finansiella skulder som regleras med likvida medel eller annan finansiell tillgång. Företaget hanterar likviditetsrisken genom kontinuerlig uppföljning av verksamheten samt genom att upprätthålla en koncernkontostruktur som säkerställer bolagens kreditbehov. Koncernen prognostiserar löpande framtida kassaflöden utifrån olika scenarion för att säkerställa att finansiering sker i tid.

Risken begränsas av koncernens goda likviditetsreserver vilka är omedelbart tillgängliga. Koncernens verksamhet är i allt väsentligt finansierad via lån från kreditinstitut. Koncernen har med nuvarande skuldsättning inga andra åtaganden gentemot kreditgivaren än en kontinuerlig rapportering av den finansiella utvecklingen. Vid ett eventuellt utnyttjande av > 40 % av RCF (Revolving Credit Facility) finns särskilda regler kring skuldsättning i förhållande till EBITDA.

Med refinansieringsrisk avses risken för att finansiering inte kan behållas, förlängas, utökas, refinansieras eller att sådan finansiering endast kan ske på villkor som är oförmånliga för koncernen. Behovet av refinansiering ses regelbundet över av företaget och styrelsen för att säkerställa finansiering av företagets expansion och investeringar. Målsättningen är att säkerställa att koncernen löpande har tillgång till extern upplåning utan att kostnaden för upplåningen ökar väsentligt. Refinansieringsrisken minskas genom att strukturerat och i god tid starta refinansieringsprocessen.

Koncernens kontraktsenliga återbetalningar av finansiella skulder framgår av tabellen nedan. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som förelåg på balansdagen. Skulder har inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas.

	2024-12-31				
Löptidsanalys	6-12 mån	1-3 år	3-5 år	>5 år	Totalt
Skulder till kreditinstitut	11 464	0	3 731 274	0	**3 742 738**
Leasingskulder	12 981	18 726	0	0	**31 707**
Leverantörsskulder	225 383	0	0	0	**225 383**
Övriga kortfristiga skulder	48 037	0	0	0	**48 037**
Andra långfristiga skulder	0	125 358	0	0	**125 358**
Summa	**297 864**	**144 084**	**3 731 274**	**0**	**4 173 223**

	2023-12-31				
Löptidsanalys	6-12 mån	1-3 år	3-5 år	>5 år	Totalt
Skulder till kreditinstitut	44 217	3 288 888	0	0	**3 333 105**
Leasingskulder	22 170	29 743	0	0	**51 913**
Leverantörsskulder	184 635	0	0	0	**184 635**
Övriga kortfristiga skulder	47 765	0	0	0	**47 765**
Andra långfristiga skulder	0	110 978	0	0	**110 978**
Summa	**298 787**	**3 429 608**	**0**	**0**	**3 728 396**

Nedan visas kreditavtal/-ramar som koncernen har ingått:

	Belopp 2024-12-31	Kvar att utnyttja 2024-12-31	Belopp 2023-12-31	Kvar att utnyttja 2023-12-31
Revolverande kreditfacilitet	1 mEUR	59 mEUR	4 mEUR	56 mEUR
Summa	**1 mEUR**	**59 mEUR**	**4 mEUR**	**56 mEUR**

ank=20250709-20250713

Kapitalhantering

Koncernen är finansierad med externa lån på 3 743 MSEK. Det finns en fastställd Group Treasury Policy som hanterar finansieringsfrågor och likviditetsmål. Målet är att hålla en likviditet på ca 100 MSEK och likviditetsöverskott ska användas för att amortera externa lån. Koncernen uppfyller de lånevillkor som föreligger. Koncernens räntederivat förnyades under andra halvåret 2022 och majoriteten av den rörliga räntan är nu täckt av derivaten.

Not 23 Avsättningar

	Avsättning för pension och liknande förpliktelser	Avsättning för leverans-åtagande	Garantiåtaganden	Summa
Ingående balans per 1 januari 2023	**11 734**	**1 877**	**25 371**	**38 982**
Tillkommande avsättningar	1 436	1 078	39 092	41 606
Utnyttjat under året	0	0	-25 884	-25 884
Återförda outnyttjade belopp	0	0	-12 369	-12 369
Utgående balans per 31 december 2023	**13 170**	**2 956**	**26 210**	**42 335**
Tillkommande avsättningar	928	172	43 167	44 267
Utnyttjat under året	0	-763	-25 350	-26 113
Återförda outnyttjade belopp	0	-1 390	-17 205	-18 595
Utgående balans per 31 december 2024	**14 098**	**974**	**26 822**	**41 894**

Avsättning för pension och liknande förpliktelser avser i huvudsak kapitalförsäkring för anställda. Avsättning för leveransåtagande avser en legal eller informell förpliktelse för att fullgöra åtagande gentemot kund. Avsättning för garantiåtaganden avser befarade garantikostnader i levererade projekt.

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna provisioner	8 930	6 240
Upplupna löner och semesterlöner	92 413	62 802
Upplupna sociala avgifter	36 569	38 479
Upplupna garantikostnader	23 403	28 588
Förutbetalda intäkter	100 197	60 892
Avtalsskulder	40 392	30 305
Reserv för framtida förlustprojekt	15 170	28 690
Övriga poster	46 541	22 187
Redovisat värde	**363 614**	**278 184**

Not 25 Kassaflödesanalys

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	**2024-01-01**	**2023-01-01**
Justeringar i rörelseresultatet	**- 2024 12 31**	**- 2023 12 31**
Avskrivningar	268 791	277 356
Rearesultat materiella anläggningstillgångar	-344	-594
Avsättningar	272	1 240
Värdeförändring derivat	-10 526	17 563
Resultatandel joint ventures	3 897	-1 205
Kursvinster/förluster	-10 292	-44 705
Summa	**251 798**	**249 656**

Förändring av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

			Icke-kassaflödespåverkande förändringar			
	2024-01-01	Kassaflödes-påverkande förändringar	Modifierings-kostnad	Omräknings-effekter	Nytecknande av leasingavtal	2024-12-31
Skulder till kreditinstitut	3 333 105	-32 636	271 492	170 777	0	3 742 738
Leasingskulder	51 913	-17 570	0	-15 677	13 042	31 707
Skuld till ägarbolag	98 640	0	0	5 105	0	103 745
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	**3 483 658**	**-50 206**	**271 492**	**160 205**	**13 042**	**3 878 190**

		Icke-kassaflödespåverkande förändringar			
	2023-01-01	Kassaflödes-påverkande förändringar	Omräknings-effekter	Nytecknande av leasingavtal	2023-12-31
Skulder till kreditinstitut	3 449 525	-104 083	-12 337	0	3 333 105
Leasingskulder	44 539	-23 703	1 472	29 604	51 913
Skuld till ägarbolag	95 587	0	3 053	0	98 640
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	**3 589 652**	**-127 786**	**-7 812**	**29 604**	**3 483 658**

ank=20250709-20250710039714

Not 26 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter för egna skulder till kreditinstitut	2024-12-31	2023-12-31
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	12 856	12 975
Pantsatta tillgångar	31 492	40 458
Pantsatta aktier i koncernbolag	4 807 476	4 807 476
Summa	**4 851 824**	**4 860 908**

Eventualförpliktelser	2024-12-31	2023-12-31
Avsättningar för lämnade garantier	75	583
Summa	**75**	**583**

Not 27 Andelar i koncernföretag

Moderföretagets, Couplers Holdco AB , innehav i direkta och indirekta dotterföretag som omfattas av koncernredovisningen framgår av nedanstående tabell:

Företag	Org. Nr.	Säte	Kapital- och rösträttsandel 2024-12-31	Kapital- och rösträttsandel 2023-12-31
Couplers Holdco AB	559193-0739	Stockholm, Sverige	Moderföretag	Moderföretag
Dellner Couplers Group AB	559190-9857	Falun, Sverige	100%	100%
Dellner Invest LLC	83-0798793	Charlotte N.C., USA	100%	100%
Dellner Couplers AB	556389-9763	Falun, Sverige	100%	100%
Dellner Inc	36-3018422	Charlotte N.C., USA	100%	100%
Dellner GmbH	707806	Mannheim, Tyskland	100%	100%
Dellner Ltd	05434133	Swadlincote, England	100%	100%
Dellner Couplers India Private Ltd	U74900TN2009PTC070634	Chennai, Indien	100%	100%
Dellner France SAS	51313269600016	Lyon, Frankrike	100%	100%
Dellner Couplers Australia Pty Ltd	142392363	New Gisbourne, Australien	100%	100%
Dellner Dampers AB	556242-8119	Flen, Sverige	100%	100%
Dellner Italy srl	10381530012	Turin, Italien	100%	100%
Dellner Sp. Z o. o.	0000182381	Gdynia, Polen	100%	100%
Dellner do Brasil Sistemas de Conexão Ltda	15.039.218/0001-27	Sao Paulo, Brasilien	100%	100%
Dellner Train Connection System (Shanghai)	913100007538444945	Shanghai, Kina	100%	100%
Co., Ltd Dellner Coupler System Technology (Wuhan) Co. Ltd	91420112MA4KYP452M	Wuhan, Kina	100%	100%
Dellner Couplers S.A.U.	30-71597874-8	Buenos Aires, Argentina	100%	100%
Dellner Turkey Tren Baglanti Sistemleri Uretim Ve Sanayi ve Ticaret Anomin Sirketi	395096	Ankara, Turkiet	0%	100%
Dellner Malaysia Sdn. BHD.	1239665-V	Kuala Lumpur, Malaysia	0%	100%
Dellner Interfleet Malaysia Sdn. Bhd.	201801011489	Kuala Lumpur, Malaysia	0%	100%

Not 28 Transaktioner med närstående

En förteckning av koncernens dotterföretag, vilka även är de företag som är närstående till moderföretaget, anges i Not 27 Andelar i koncernföretag. Alla transaktioner mellan Couplers Holdco AB och dess dotterföretag har eliminerats i koncernredovisningen. Ytterligare information om moderföretagets transaktioner med dotterföretag återfinns i moderföretagets Not 9 Transaktioner med närstående.

För information om ersättningar till ledande befattningshavare, se Not 7 Anställda och personalkostnader.

Koncernens övriga transaktioner med närstående utgörs av en skuld till EQT VIII. Lånet löper amorteringsfritt tills vidare.

Transaktioner med ägarbolag	2024-12-31	2023-12-31
Utestående mellanhavande försäljning/köp av varor och tjänster		
Fordran på balansdagen	0	0
Skuld på balansdagen	103 745	98 640

Not 29 Händelser efter balansdagen

Den 11 mars 2025 ingick Wabtec Corporation ett bindande avtal med vår nuvarande ägare EQT, om att förvärva aktierna i Couplers Holdco AB. Wabtec Corporation är en ledande global leverantör av utrustning, system och digitala lösningar inom transportsektorn, noterat på New York Stock Exchange-marknaden. Wabtec ska slutföra den efterföljande regulatoriska processen men fram till dess fortsätter Dellner och Wabtec att verka som två helt oberoende företag. Detta strategiska förvärv markerar ett viktigt steg i att stärka Dellners position inom passagerarjärnvägssektorn, stärka innovation och driva på framtida tillväxt.

ank=20250709-20250710039715

MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i tkr	Not	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Nettoomsättning		0	0
Övriga rörelseintäkter		0	0
		0	**0**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-417	-408
Personalkostnader		0	0
		-417	**-408**
Rörelseresultat		**-417**	**-408**
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		1	4
Räntekostnader och liknande resultatposter		-3	-5
		-2	**-1**
Resultat efter finansiella poster		**-420**	**-410**
Bokslutsdispositioner	2	418	404
Resultat före skatt		**-1**	**-5**
Skatt	3	0	0
Årets resultat		**-1**	**-5**

MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

	Not	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Årets resultat		-1	-5
Övrigt totalresultat		0	0
Årets totalresultat		**-1**	**-5**

ank=20250709-20250710039716

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i tkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterföretag	4	4 807 476	4 807 476
		4 807 476	**4 807 476**
Summa anläggningstillgångar		**4 807 476**	**4 807 476**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	9	409	481
Kassa och bank	5,6	3	15
Summa omsättningstillgångar		**412**	**496**
SUMMA TILLGÅNGAR		**4 807 887**	**4 807 971**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	7		
Aktiekapital		479 834	479 834
Bundet eget kapital		**479 834**	**479 834**
Balanserat resultat		4 327 712	4 327 718
Årets resultat		-1	-5
Fritt eget kapital		**4 327 711**	**4 327 712**
Summa eget kapital		**4 807 545**	**4 807 546**
Kortfristiga skulder			
Aktuella skatteskulder	3	0	30
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		343	395
Summa kortfristiga skulder		**343**	**425**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**4 807 887**	**4 807 971**

ank=20250709-20250710039717

MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i tkr

	Not	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		Summa eget kapital
		Aktiekapital	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2023-01-01		**479 834**	**4 327 592**	**126**	**4 807 551**
Omföring av årets resultat		**0**	126	-126	**0**
Årets resultat		0	0	-5	-5
Årets övrigt totalresultat		0	0	0	0
Årets totalresultat		**0**	**0**	**-5**	**-5**
Utgående eget kapital 2023-12-31		**479 834**	**4 327 718**	**-5**	**4 807 546**
Ingående eget kapital 2024-01-01		**479 834**	**4 327 718**	**-5**	**4 807 546**
Omföring av årets resultat		0	-5	5	**0**
Årets resultat		0	0	-1	-1
Årets övrigt totalresultat		0	0	0	0
Årets totalresultat		**0**	**0**	**-1**	**-1**
Utgående eget kapital 2024-12-31		**479 834**	**4 327 712**	**-1**	**4 807 545**

Aktiekapitalet består av 4 798 336 753 st aktier.

ank=20250709-20250718

MODERFÖRETAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i tkr	Not	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-417	-408
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		0	0
Erhållen ränta		1	4
Erlagd ränta		-3	-5
Betald skatt		-30	-277
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-450	-686
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Förändring rörelsefordringar		0	0
Förändring rörelseskulder		-52	25
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-502	-661
Investeringsverksamheten			
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		0	0
Finansieringsverksamheten			
Erhållet koncernbidrag		490	270
Lämnat aktieägartillskott		0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		490	270
Årets kassaflöde		-12	-391
Likvida medel vid årets början		15	407
Valutakursdifferens i likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets slut	6	3	15

ank=20250709-20250710039719

MODERFÖRETAGETS NOTER

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Moderföretaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridisk person". Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med de avvikelser som anges nedan.

Moderföretaget Couplers Holdco AB (559193-0739) med säte i Stockholm ingår i den största koncernen som upprättar koncernredovisning.

Uppställning

Resultaträkning och balansräkning är för moderföretaget uppställda enligt årsredovisningslagens uppställningsformer, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och rapport över kassaflöde baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig uttryck i moderbolagets resultat- och balansräkning utgörs främst av anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar.

Intäker

Intäkter i moderbolaget utgörs av orealiserade valutakurseffekter.

Koncernbidrag

Moderföretaget redovisar såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdispositioner i enlighet med alternativregeln.

Finansiella instrument

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderföretaget som juridisk person, utan moderföretaget tillämpar i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderföretaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, med tillämpning av nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 avseende tillgångar som är skuldinstrument.

Moderföretaget tillämpar undantaget att inte värdera finansiella garantiavtal till förmån för dotter- och intresseföretag samt joint ventures i enlighet med reglerna i IFRS 9 utan tillämpar istället principerna för värdering enligt IAS 37 Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar, inklusive koncerninterna fordringar, skrivs ned för förväntade kreditförluster. Metod gällande nedskrivning för förväntade kreditförluster hänförliga till koncerninterna fordringar samt likvida medel beskrivs under generell metod i koncernens Not 22 Finansiella risker.

Förväntade kreditförluster för likvida medel har inte redovisats, då beloppet bedömts vara oväsentligt.

Not 2 Bokslutsdispositioner

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Erhållna koncernbidrag	418	404
Summa	**418**	**404**

Not 3 Skatt på årets resultat

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Aktuell skatt	0	0
Uppskjuten skatt	0	0
Redovisad skatt	**0**	**0**

Avstämning av effektiv skattesats	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Resultat före skatt	**-1**	**-5**
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (20,6 %)	0	1
Skatteeffekt av:		
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av upskjuten skatt	0	-1
Justering avseende tidigare år	0	0
Redovisad skatt	**0**	**0**
Effektiv skattesats	-26%	-6%

ank=20250709-20250710039720

Not 4 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	4 807 476	4 807 476
Lämnat aktieägartillskott	0	0
Utgående anskaffningsvärde	**4 807 476**	**4 807 476**

Företag	Org. Nr.	Säte	Kapitalandel och rösträttsandel	Eget kapital 2024-12-31	Resultat 2024	Antal aktier
Dellner Couplers Group AB	559193-0739	Falun, Sverige	100%	4 077 059	-264 811	50 000

	Redovisat värde	
Företag	2024-12-31	2023-12-31
Dellner Couplers Group AB	4 807 476	4 807 476
	4 807 476	**4 807 476**

För information om moderföretagets indirekt ägda aktier och andelar, se koncernens not 27.

Not 5 Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med RFR 2 vilket innebär att initialt sker värdering utifrån anskaffningsvärde och omvärdering sker löpande om värdet understiger marknadsvärdet.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar långfristiga fordringar på koncernföretag, andra långfristiga fordringar, likvida medel, skulder till kreditinstitut, skulder till koncernföretag, leverantörsskulder och andra långfristiga skulder. Det redovisade värdet bedöms vara en god approximation av det verkliga värdet.

Kreditrisk i långfristiga fordringar på koncernföretag

Moderbolagets fordringar utgörs främst av fordringar på dotterföretag där kreditrisken bedöms vara låg. Individuell prövning görs gällande kreditvärdigheten på fordringarna. Ingen reservering för osäkra kundfordringar har gjorts under räkenskapsåret. Moderföretaget har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella nettotillgångarna.

Not 6 Kassa och bank

	2024-12-31	2023-12-31
Likvida medel	3	15
Redovisat värde	**3**	**15**

Not 7 Eget kapital

För information om det egna kapitalet, se koncernens not 20 Eget kapital.

Not 8 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Inga ställda säkerheter eller eventualförpliktelser finns i bolaget.

	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter för egna skulder till kreditinstitut		
Finansieringssäkerhet	4 807 476	4 807 476
Summa	**4 807 476**	**4 807 476**

Not 9 Transaktioner med närstående

	2024-01-01	2023-01-01
	2024-12-31	2023-12-31
Dotterföretag		
Fordran på balansdagen	409	481

Not 10 Händelser efter balansdagen

Den 11 mars 2025 ingick Wabtec Corporation ett bindande avtal med vår nuvarande ägare EQT, om att förvärva aktierna i Couplers Holdco AB. Wabtec Corporation är en ledande global leverantör av utrustning, system och digitala lösningar inom transportsektorn, noterat på New York Stock Exchange-marknaden. Wabtec ska slutföra den efterföljande regulatoriska processen men fram till dess fortsätter Dellner och Wabtec att verka som två helt oberoende företag. Detta strategiska förvärv markerar ett viktigt steg i att stärka Dellners position inom passagerarjärnvägssektorn, stärka innovation och driva på framtida tillväxt.

ank=20250709-20250721

Not 11 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

	2024-12-31
Balanserat resultat, tkr	4 327 712
Årets resultat, tkr	-1
	4 327 711
Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras så att:	
I ny räkning överföres	4 327 711
	4 327 711

Stockholm 4 april 2025

Klaus Deller
Ordförande

Fredric Håkansson
Verkställande direktör

Viveka Ekberg
Styrelseledamot

Nils Ketter
Styrelseledamot

Andreas Knitter
Styrelseledamot

Mats Svensson
Styrelseledamot

Sabine Neuss
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 15 april 2025

KPMG AB

Henrik Lind
Auktoriserad revisor

ank=20250709-20250710039722

Stockholm 4 april 2025

Klaus Deller
Ordförande

Fredric Håkansson
Verkställande direktör

Viveka Ekberg
Styrelseledamot

Nils Ketter
Styrelseledamot

Andreas Knitter
Styrelseledamot

Mats Svensson
Styrelseledamot

Sabine Neuss
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 15 april 2025

KPMG AB

Henrik Lind
Auktoriserad revisor

ank=20250709-20250711039723

ELLNER

Stockholm 4 april 2025

Klaus Deller
Ordförande

Fredric Håkansson
Verkställande direktör

Viveka Ekberg
Styrelseledamot

Nils Ketter
Styrelseledamot

Andreas Knitter
Styrelseledamot

Mats Svensson
Styrelseledamot

Sabine Neuss
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 15 april 2025

KPMG AB

Henrik Lind
Auktoriserad revisor

ank=20250709-20250710039724

Stockholm 4 april 2025

Klaus Deller
Ordförande

Fredric Håkansson
Verkställande direktör

Viveka Ekberg
Styrelseledamot

Nils Ketter
Styrelseledamot

Andreas Knitter
Styrelseledamot

Mats Svensson
Styrelseledamot

Sabine Neuss
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 15 april 2025

KPMG AB

Henrik Lind
Auktoriserad revisor

ank=20250709-20250710039725

Stockholm 4 april 2025

Klaus Deller
Ordförande

Fredric Håkansson
Verkställande direktör

Viveka Ekberg
Styrelseledamot

Nils Kelter
Styrelseledamot

Andreas Knitter
Styrelseledamot

Mats Svensson
Styrelseledamot

Sabine Neuss
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 15 april 2025

KPMG AB

Henrik Lind
Auktoriserad revisor

ank=20250709-20250710039726

ank=20250709-20250710039727

Stockholm 4 april 2025

Klaus Deller
Ordförande

Fredric Håkansson
Verkställande direktör

Viveka Ekberg
Styrelseledamot

Nils Ketter
Styrelseledamot

Andreas Knitter
Styrelseledamot

Mats Svensson
Styrelseledamot

Sabine Neuss
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 15 april 2025

KPMG AB

Henrik Lind
Auktoriserad revisor

Stockholm 4 april 2025

Klaus Deller
Ordförande

Fredric Håkansson
Verkställande direktör

Viveka Ekberg
Styrelseledamot

Nils Ketter
Styrelseledamot

Andreas Knitter
Styrelseledamot

Mats Svensson
Styrelseledamot

Sabine Neuss
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 15april 2025

KPMG AB

Henrik Lind
Auktoriserad revisor

ank=20250709-20250710039728

ank=20250709-20250711039729

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Couplers Holdco AB, org. nr 559193-0793

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Couplers Holdco AB för år 2024 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 17-39. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 15-16 och 40-72 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 17-39. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-14 samt 17-39. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

ank=20250709-20250710039730

— drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

— utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

— planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Couplers Holdco AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

— företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

— på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

ank=20250709-20250731

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 17-39 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 15 april 2025

KPMG AB

Henrik Lind
Auktoriserad revisor