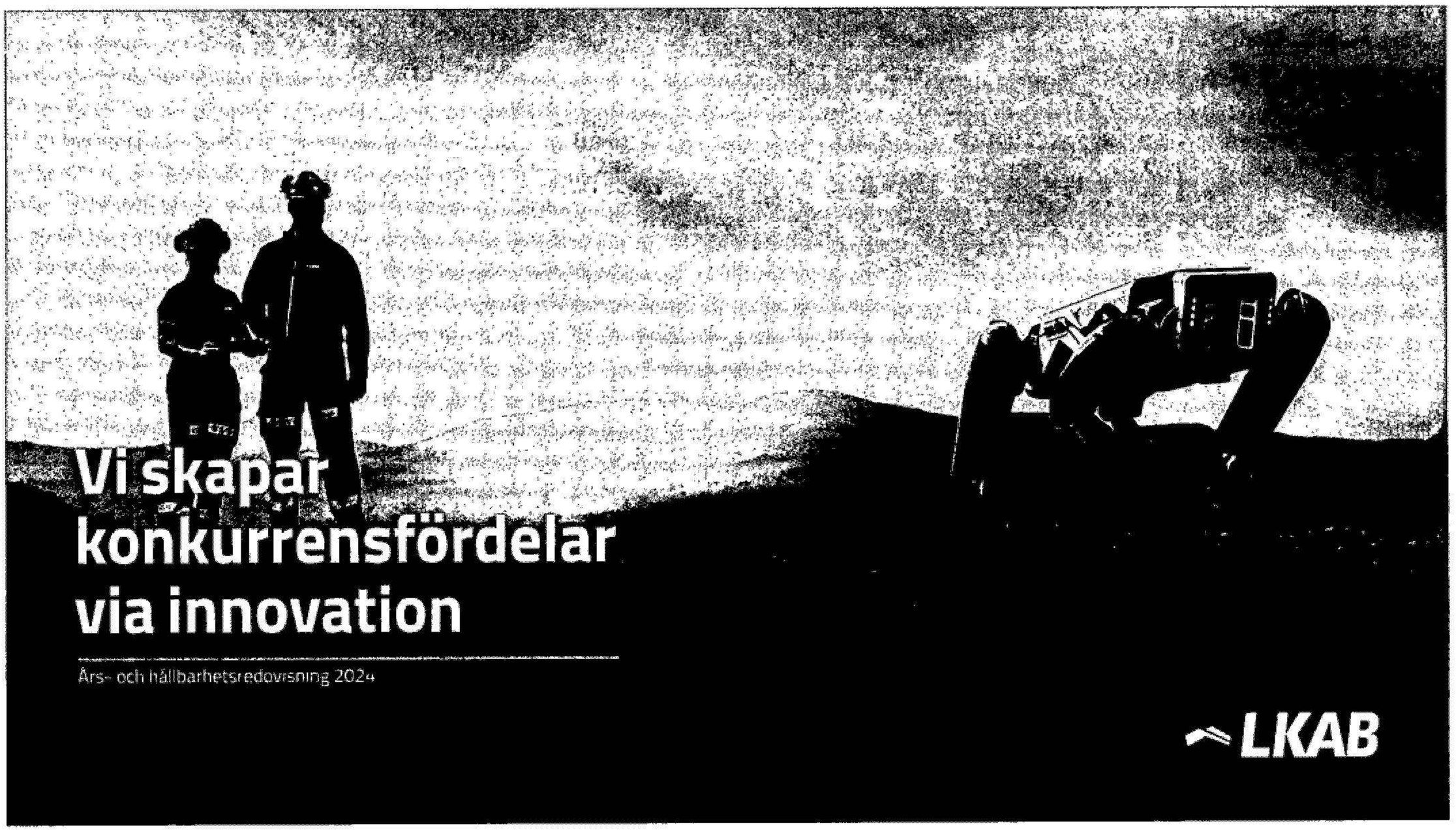
20250901000004

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot samt VD i Luossavaara-Kiirunavaara AB (publ), 556001-5835, intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämman den 24 april 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten disponeras.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
6FF2D9B4B9FE4404A294A38F2EF6B906

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen och övriga bifogade handlingar stämmer överens med originalen.

Anders Borg
styrelseordförande

Jan Moström
verkställande direktör

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
8FF2C9B4B9FE4484A294A3BF2CF6B9D6

20250613675

Innehåll

LKAB i korthet

Europas ledande gruv- och mineralkoncern ... 3
Våra affärsområden ... 4
Vår värdekedja ... 6
Mål och utfall ... 7

VD-ord ... 8

Strategi ... 12
Omvärld ... 13
Marknad ... 15
Strategisk inriktning ... 18
Förutsättningar för strategins genomförande ... 28
Sammanfattning av vår position ... 34

Koncernöversikt ... 35
Koncernens utveckling 2024 ... 35
Affärsområde Järnmalm ... 38
Affärsområde Specialprodukter ... 39
Övriga segment och moderbolaget ... 40
Hållbar utveckling ... 41
Tioårsöversikt ... 63
Risker och riskhantering ... 65
Känslighetsanalys ... 51
Klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter (TCFD) ... 52
Finansiering ... 55

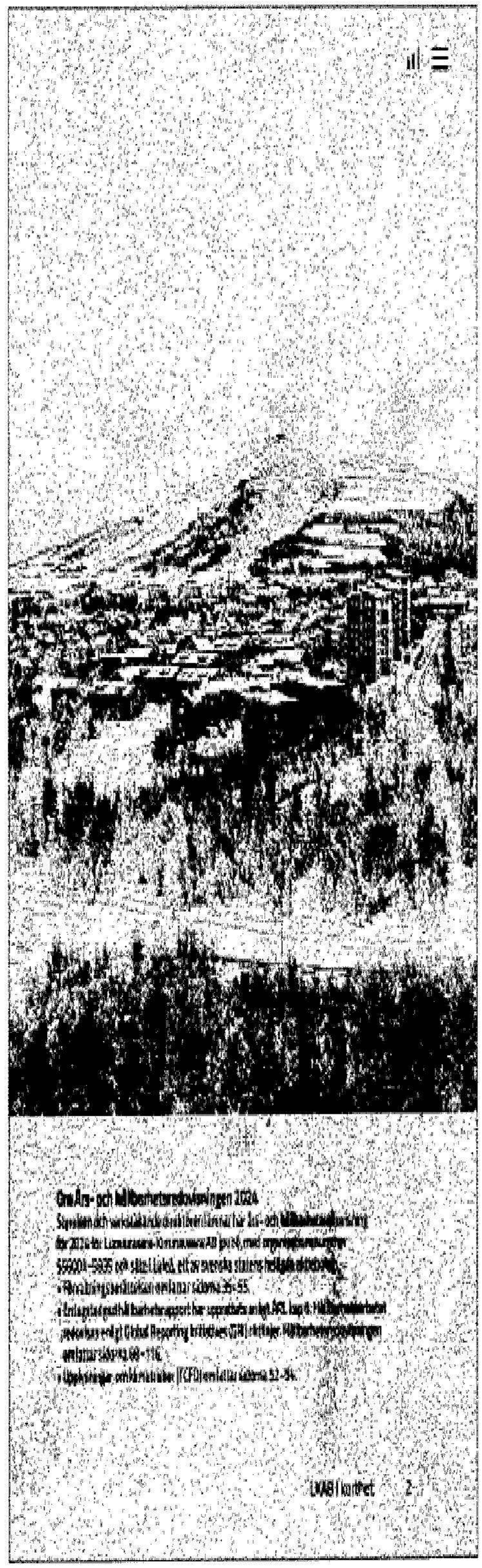
Bolagsstyrning ... 56
Styrelseordförandens kommentar ... 57
Bolagsstyrningsrapport ... 58
Styrelse ... 65
Koncernledning ... 67

Hållbarhetsrapport ... 68
Grundläggande information ... 69
Styrning av LKAB:s hållbarhetsarbete ... 70
Strategi, värdekedja och väsentliga frågor ... 74
Klimatförändringar ... 83
Miljöpåverkan ... 87
Ekologisk mångfald och ekosystem ... 90
Resursanvändning och cirkulär ekonomi ... 93
Den egna arbetskraften ... 95
Arbetstagare i värdekedjan ... 100
Påverkade samhällen ... 102
Ansvarsfullt företagande ... 108
Rapportering enligt EU:s taxonomiförordning ... 110
GRI-index ... 114
Revisors rapport över översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten ... 117

Räkenskaper ... 118
Finansiella rapporter koncernen ... 119
Finansiella rapporter moderbolaget ... 123
Noter ... 127
Styrelsens intygande ... 176
Revisionsberättelse ... 177

Övrig information

Mineraltillgångar och reserver ... 181
Begrepp och definitioner ... 189
Årsstämma och finansiell kalender ... 190



Om Års- och hållbarhetsredovisningen 2024

Styrelsen och verkställande direktören för Luossavaara-Kiirunavaara AB (publ), med organisationsnummer 556001-5035 och säte i Luleå, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för 2024 för Luossavaara-Kiirunavaara AB (publ) med organisationsnummer 556001-5035 och säte i Luleå, att tas upp till fastställelse på årsstämman den 15 maj 2025.

- Förvaltningsberättelsen omfattar sidorna 35–55.
- Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats enligt ÅRL kap 6. Hållbarhetsrapporten omfattar enligt Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer. Hållbarhetsredovisningen omfattar sidorna 68–116.
- Upplysningar om klimatrelaterade TCFD-riskområden sidorna 52–54.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EFF2C9D4B59FE442A29A1A5B4F72EF6D9DE

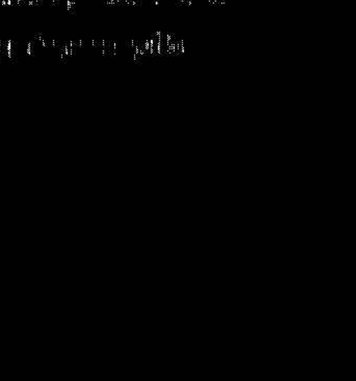
Europas ledande gruv- och mineralkoncern

I LKAB är en internationell gruv- och mineralkoncern samlade vår kompetens, passion och mod för att utveckla framtidens mineral- och metallprodukter. Sedan 1890 har vi utvecklats genom unika innovationer och tekniklösningar och verksamheten växer fram till att vara 5 200 medarbetare i 12 länder.

Våra högkvalitativa järnmalmspellets står för cirka hälften av Europas totala produktion av mineral- och specialprodukter av järn. Vi har unika förutsättningar att utveckla hållbara gruvprocesser och produkter fram till år 2045.

Vår mission: Att innovativt och konkurrenskraftigt bryta och förädla järnmalm och mineral till klimateffektiva råvaruprodukter.

Vår vision: Vi ska vara omställningen av den industriella världen möjlig.

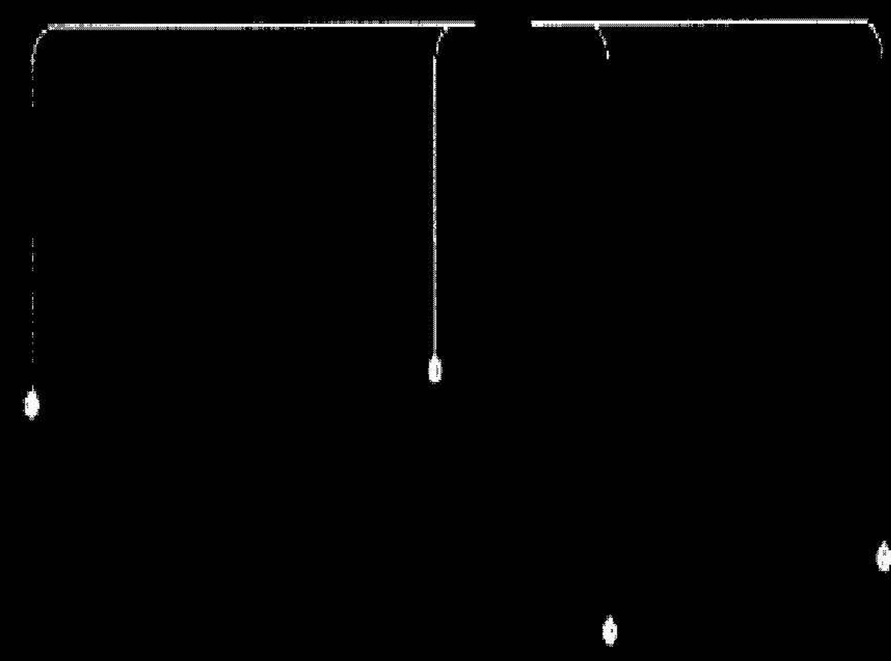


80 %

33 Mdkr

4,4 Mdkr

Nyckeltal	2024	2023
Rörelseresultat, Mkr	8 722	16 236
Avkastning på eget kapital, %	11	25
Tekniska investeringar exkl förvärv, Mkr	5 222	5 169
Investeringar under året, Mkr	5 408	5 442
Levererade järnmalmsprodukter, Mt	27,9	29,3
Producerade järnmalmsprodukter, Mt	22,7	26,2
Skatter, avgifter och royalty, Mkr netto	5,1	4,5



This file is protected with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
6FF2D6B4E5FE24C4A2963A5F22F6B9E2
20250611367S6

Våra affärsområden

Vi har två affärsområden, Järnmalm och Specialprodukter. Järnmalmsprodukterna utgör stommen i vår verksamhet medan Specialprodukter, som riktar sig till en bred palett av marknadssegment, bidrar till utveckling av vår affär och verksamhet.

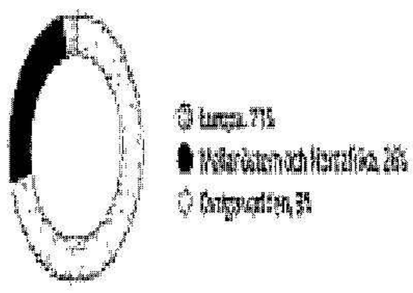
Affärsområde Järnmalm

Produktion och leveranser av högkvalitativa järnmalmsprodukter till stålproducenter är grunden för vårt värdeskapande och basen för vår tillväxt och lönsamhet under lång tid framöver.

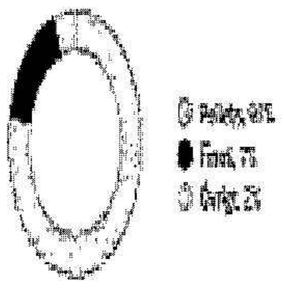
Erbjudande

Alla produkter nedan används för ståltillverkning. Masugnspellets är färdiga för produktion redan vid leverans till kund. Pelletsen fungerar som en järnbärare vid järn- och ståltillverkning genom att reduceras och smältas i masugnar. Direktreduktionspellets används av kunder som framställer stål genom reduktion i direktreduktionsschakt med efterföljande smältning i elektrostålugnar. Fines är krossad, anrikad järnmalm som våra kunder sintrar ihop till stycken i sintervark innan den kan reduceras och smältas vid järnframställning i masugnar.

Försäljning per region
Procent av försäljning, Mkr



Försäljning per produkt
Procent av försäljning, Mkr



Andel av koncernens externa omsättning

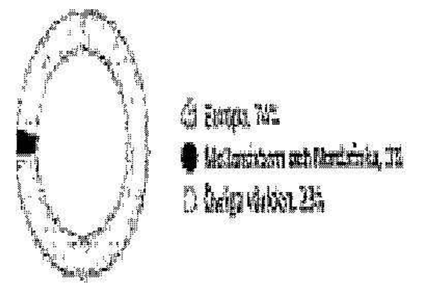
Affärsområde Specialprodukter

Affärsområdet har två huvudaffärer – utveckling och försäljning av industrimineral samt produkter och tjänster till grus- och anläggningsindustrin. Europa är huvudmarknaden, men kunder finns över hela världen.

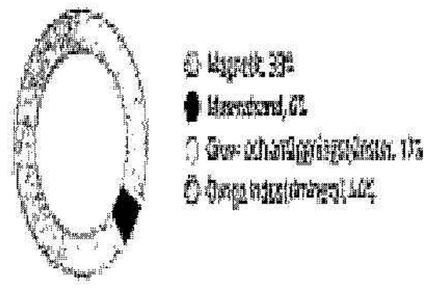
Erbjudande

Verksamheten drivs i huvudsak genom helägda dotterbolag som samverkar för att stödja produktionskedjan av järnmalmsprodukter. Exempel på detta är produkter och tjänster som borrsystem, berg- och betongarbeten, verktygstjänster och sprängämnen. Med egna mineraltillgångar från befintlig gruvbrytning är Finnstorpmineral den största affären och Magnetit det största produktsegmentet. Utöver magnetitprodukter erbjuds en portfölj av mineral som förädlats och anpassats till respektive marknad och applikation.

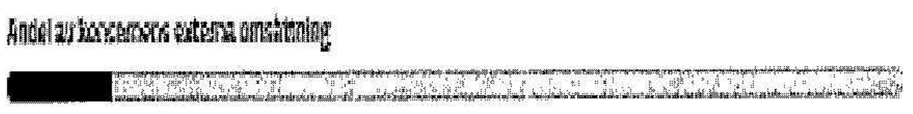
Försäljning per region
Procent av försäljning, Mkr



Försäljning per produkt och försäljningsområde
Procentuell försäljning, Mkr



Andel av koncernens externa omsättning



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EFF2DAB4B9FAE4A04A294A36F22F6D9DE

Vår värdekedja

LKAB:s verksamhet utgör grunden för många och långa värdekedjor. Med ett stort ansvarstagande och vår pågående omställning kan vi påverka dessa i en hållbar riktning. Vi lägger stort fokus på socialt ansvarstagande, resurseffektivitet, ett ökat nyttjande av restprodukter och förutsättningar till minskade utsläpp. Nedan visas värdekedjan för affärsområde Järnmalm.

Inköp

LKAB är en stor inköpare. Vi samverkar med strategiska leverantörer för ökad hållbarhet, produktivitet och kostnadseffektivitet.

Prospektering

Grunden för vår verksamhet är att säkerställa mineraltillgångar och mineralreserver. Utifrån dessa planerar vi vår brytning. Mineraltillgångar är de uppskattade mängder av mineral som finns i marken, medan reserver är de delar av dessa tillgångar som kan brytas ekonomiskt och tekniskt under rådande förhållanden. Genom prospektering säkerställs den långsiktiga tillgången till järnmalm och andra mineral. Under 2024 uppgick LKAB:s mineralreserver till drygt 1 miljard ton och mineraltillgångar till 5,1 miljarder ton.

Gruvbrytning

Vår järnmalm bryts nästan uteslutande som underjord. Den allra största delen av brytningen sker under jord, djupt under markytan, i gruvorna i Kirunavaara (Kiruna) och Malmberget (Gällivare), som är världens två största underjordsgruvor för järnmalmsbrytning. Under 2024 har LKAB brutit drygt 45 miljoner ton råmalm i våra underjordsgruvor och dagbrott i Kiruna, Gällivare och Svappavaara.

Förädling

Den järnmalm som vi bryter är rik och består huvudsakligen av magnetit. Den är naturligt magnetisk (ferrimagnetisk) vilket underlättar anrikningen och kräver mindre tillförsel av fossilt bränsle vid pelletstillverkning jämfört med konkurrenter som tillverkar pellets främst baserat på hematit. Järnhalten på koncentratet efter anrikning uppgår till över 70 procent. Järnmalmen som bryts krossas innan den tas upp och slutprodukten förädlas ytterligare ovan jord till järnmalmspellets och fines. Energiåtgång för färdig produkt uppgår till 176 kWh per ton.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
8FF2C2E84B8FE4F4A7A9E4C3B7E2E7E8B0E
20250611367S7

Resurs-
återvinning

Transporter

Kunder

Metaller
och mineral
i samhället

LKAB är en av Sveriges största transportörer. Drygt 25 miljoner ton järnmalmsprodukter transporteras årligen med tåg till hamnarna i Narvik och Luleå. Det motsvarar drygt 45 procent av hela Sveriges godstransportarbete på järnväg, räknat i ton. Större delen av LKABs leveranser till kunder sker via Narvik, medan resten levereras från Luleå.

LKAB erbjuder järnmalmer, mineral- och specialprodukter för en internationell marknad. Europa är LKABs huvudmarknad, där materialen är järnmalmsprodukterna levereras till stålindustrier som en del av värdekedjan för hållbart stål. LKAB har ansvaret för hela sin värdekedja, inklusive prospektering, produktion och transporter, för att minska miljöpåverkan och bidra till den globala klimatomställningen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
BFF2D4B4BBFE4484A294A3BF2EF6D9D6

Mål och utfall

Våra strategiska mål för hållbart värdeskapande för perioden 2022–2030 stöder visionen om att leda omställningen av vår industri mot en hållbar framtid.

Stabil och resurseffektiv verksamhet[1]

LKAB ska ha den finansiella styrka som krävs för att genomföra vår strategi och öka flexibiliteten i vår omställning.

Utfall: Nettoskuldsättningsgraden är på en fortsatt god nivå och avkastningen på eget kapital överstiger målnivån på nio procent. Styrelsen föreslår till årsstämman en utdelning om 4 400 kr/aktie, vilket är 50 procent av årets resultat.

	2024	2023	Mål 2026	Mål 2030
Nettoskuldsättningsgrad, %	-15,5	-23,8	<60,0	<60,0
Avkastning på eget kapital, %	11,0	20,0	>9,0	>9,6
Utdelning, %	50[2]	50	40–60	40–60

Säker, sund och utvecklande arbetsplats

För att behålla och utveckla samt rekrytera den kompetens vi behöver ska LKAB vara en bra och utvecklande arbetsplats som bidrar till ökad välfärd och samhällen som ska vara attraktiva att bo, leva och verka i.

Utfall: Året överskuggas av den tragiska olyckan med dödlig utgång som inträffade i Kirunas underjord. Arbete för att skapa bättre struktur inom arbetsmiljöarbetet har intensifierats under året. Bland annat genom att utvärdera nuvarande riskprofil tillsammans med tredje part med syfte att utarbeta en handlingsplan för att minska antalet allvarliga skador och helt förhindra dödsfall. Ambitionen är att arbetet långsiktigt även ska bidra till en förbättrad säkerhetskultur. Olycksfallsfrekvensen har utvecklats positivt under året från 6,3 i slutet av 2023 till 4,9 i slutet av 2024. Under året sägs vi om fortsatt tillväxt av såväl anställda som andelen kvinnliga chefer.

	2024	2023	Mål 2026	Mål 2030
Olycksfall med frånvaro per miljon arbetade timmar[3]	4,9	6,3	4,0	2,0
Långtidssjukfrånvaro, %	0,7	0,7	0,6	0,0
Andel kvinnor, %	28	27	30	–[4]
Andel kvinnliga chefer, %	31	29	30	–[4]

Klimateffektiv och hållbar omställning

Vi ska leda omställningen av järn- och stålindustrin för ett bättre klimat och en hållbar utveckling.

Utfall: Energiomvandlingen i kWh per ton färdig produkt ökade under året främst påverkat av instabil produktion. Koldioxidutsläppen påverkades framförallt av den minskade produktionsvolymen och uppgick för helåret till 600 (645) kt.

Arbetet med biologisk mångfald är uppdelat i fyra nivåer. Både affärsområdena har uppnått nivå ett och arbete inom nivå två, att ta fram biologiska mångfaldsplaner, pågår. Under 2024 har ett mått på förändringen av biologisk mångfald från baslinjen 2023 tagits fram för delar av vår verksamhet.

	2024	2023	Mål 2026	Mål 2030
Energiomvandling, kWh per ton färdig produkt	176	155	162	154
Koldioxidutsläpp, kt	600[5]	645	608	536
Biologisk mångfald	–[6]	–[6]	–[6]	–[6]

[1] Mätvärdena för de ekonomiska målen för hållbart värdeskapande är hämtade från årsredovisningen för 2024. [2] Styrelsens förslag till årsstämman avseende utdelning för det gångna räkenskapsåret för 2024.
[3] Olycksfallsfrekvens räknas per miljoner arbetade timmar för kontinuerlig och cirkulär produktion. [4] Målet för 2030 är kontinuerligt förbättringsarbete. [5] Utfallet för 2024 är preliminärt och kommer att fastställas i samband med LKAB:s årsredovisning för 2024. [6] Mål och utfall redovisas för biologisk mångfald i samma nivå som arbetet med biologisk mångfald befinner sig på.

› Läs mer om arbetet med biologisk mångfald på sidorna 43 och 90–92.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Dokument ID:
EFF2C4D-489FE44B4-A29-A3BF2E7689D8

20250611367S8

Ett prövande år

År 2024 har präglats av stora utmaningar, inklusive en tragisk dödsolycka, problem på Malmbanan, produktionsstörningar och sjunkande järnmalmspriser. Men i slutet av året var alla produktionsanläggningar i gång igen.

Energifrågan har blivit en allt viktigare faktor för både vår konkurrenskraft och möjligheten för oss att kunna uppfylla viktiga klimatmål. Geopolitiken skapar stor osäkerhet. I den rådiga omvärlden stärks samtidigt LKABs position jämfört med våra konkurrenter – vi blir en viktigare aktör för att bygga hållbara värdekedjor – med 80% av järnmalmsproduktionen i EU. Vi har de kvaliteter som krävs för att stålindustrin ska kunna ta sig bort från den utsläppsintensiva masugnstekniken.

Samtidigt innebär våra fyndigheter av sällsynta jordartsmetaller och fosfor stora möjligheter att minska EU:s importberoende och bidra till att stärka unionens självförsörjning. LKABs styrka ligger i att vi kan anpassa oss och att vi kombinerar affärsmässighet med hållbar och ansvarsfull gruvdrift – ett förhållningssätt som genomsyrat hela vår verksamhet sedan starten för över 130 år sedan. Det skapar värde för både samhället och våra kunder. Våra medarbetares engagemang och kompetens har varit avgörande för vår skicklighet att anpassa oss och fortsätta leverera högkvalitativa järnmalms- och mineralprodukter till våra kunder.

Europa vid ett vägskäl: Geopolitik och energiutmaningar

Under det gångna året har vi bevittnat en alltmer instabil geopolitisk situation som kastat sin skugga över Europa och världen i stort. Kriget i Ukraina har inte bara utmanat säkerhetspolitiken utan också blottlagt sårbarheten i Europas energiförsörjning. Med Kontinentaleuropas stora beroende av importerad gas, som nu delvis ersatts av dyr flytande gas, LNG, har energipriserna skjutit i höjden.

Höga energipriser är fortsatt en av de största utmaningarna, både för oss och för Europa som helhet. Utbyggnaden av fossilfri energi går för långsamt för att stödja klimatomställningen, vilket skapar en paradox: klimatmålen blir svårare att nå samtidigt som industrin pressas av EU:s utsläppshandelssystem (ETS). Med en planerad utfasning av gratis utsläppsrätter till 2035 ökar pressen på sektorer som järn- och stålindustrin att ställa om. Företagen sitter i en rävsax.

Här står Europa vid ett vägskäl. Om inte vi och våra kunder har tillgång till billig och leveranssäker energi och de resurser som krävs för att övergå till fossilfri produktion, riskerar vi att se energiintensiv industri flytta till länder som USA och Kina. Det är länder som inte bara erbjuder billigare energi utan också mindre strikta klimatkrav. En sådan utveckling skulle inte bara vara en ekonomisk

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee of the document's authenticity and integrity.
Document ID:
8FF2DAB4B8FE4442A2B4A35F2E2B6B05

förlust för Europa med företagskonkurser, färre arbetstillfällen, och i förlängningen ett lägre ekonomiskt välstånd utan också ett globalt klimathot, då utsläppen samtidigt skulle öka i mindre hållbara produktionsmiljöer. Kort sagt: utan billig och pålitlig energi riskerar Europa att avindustrialiseras. Inget kontinenten har hunnit fasa ut fossila bränslen.

Sveriges inträde i NATO under 2024 är en historisk milstolpe. Det markerar en ny epok för vår nationella säkerhet, men det ställer också krav på kritisk infrastruktur som Malmbanan – ryggraden i LKAB:s logistik. Malmbanan, som redan är hårt belastad, kan komma att behöva hanteras vid ökat tryck av tågtransportater mellan NATO-länder, vilket kräver samordning och investeringar för att möta framtida behov. Nästan hälften av allt gods som transporteras på järnväg i Sverige, räknat i ton, går på Malmbanan.

Ett prövande år för LKAB

2024 var ett år av utmaningar, både externt och internt. För LKAB blev dock flera interna faktorer särskilt kännbara. Det är med tungt hjärta jag reflekterar över den tragiska dödsolyckan som inträffade i Kiruna under året. Detta är en påminnelse om att vårt arbete med säkerhet aldrig får stanna av. Olyckan representerar ett misslyckande som vi tar på största allvar. Våra medarbetares säkerhet är vår högsta prioritet, och vi har intensifierat arbetet med att stärka säkerhetskulturen i hela organisationen.

Ett viktigt steg i detta arbete är implementeringen av Critical Control Management (CCM) – en metod för att identifiera och åtgärda risker innan de leder till olyckor. CCM innebär att vi inte bara ser på historiska incidenter utan också analyserar kritiska kontrollpunkter för att förutse och förebygga potentiella händelser. Genom att tydligare sortera och prioritera de mest allvarliga riskerna har vi kunnat sätta större fokus på områden där säkerhetsarbetet gör störst skillnad.

"Våra medarbetares säkerhet är vår högsta prioritet, och vi har intensifierat arbetet med att stärka säkerhetskulturen i hela organisationen."

Nettoomsättningen 2024 uppgick till 33 146 Mkr, en minskning från 42 923 Mkr för 2023. Minskningen beror främst på lägre leveransvolymer och lägre marknadspriser. Trots detta har vår strategi för högförädlade järnmalmsprodukter och mineraler bidragit till att mildra effekterna. Vi har fortsatt att prioritera leveranser till stålindustrins omställning mot fossilfrihet, något som stärker vår långsiktiga relevans.

Produktions- och leveransvolymerna påverkades av två faktorer: dels två stora urspårningar på Malmbanan som orsakade transportstopp, dels omfattande driftstopp i vårt pelletverk – där tre av våra största anläggningar stod still under långa perioder, vilket resulterade i betydande produktionsbortfall. Detta satte press på våra leveranskedjor och påverkade vår förmåga att upprätthålla normala flöden till våra kunder vilket i sin tur påverkade vårt resultat negativt.

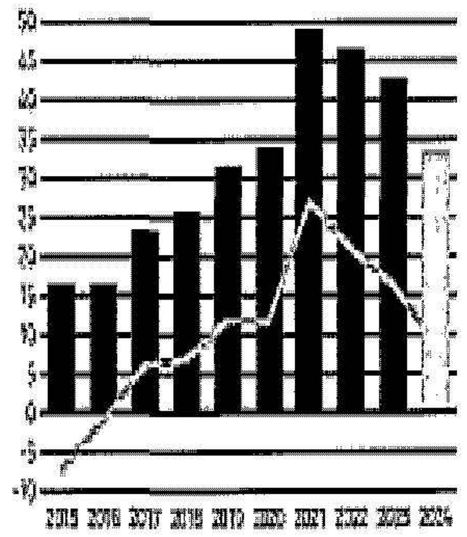
Att klimatsmart och hållbart bryta järnmalm

LKAB:s verksamhet är unik och central för Sveriges och Europas. Vår affärsmodell bygger på en avgörande princip: att omvandla mineraltillgångar till lönsamma mineralreserver. Skillnaden mellan begreppen är grundläggande inom gruvnäringen. Mineraltillgångar avser den totala mängden identifierad mineral i marken, medan mineralreserver är de fyndigheter som kan utvinnas lönsamt under rådande tekniska och ekonomiska förutsättningar. Att framgångsrikt detta omvandling kräver noggrann prospektering, omfattande analyser och utvecklingsarbeten samt betydande investeringar. Enkelt uttryckt handlar det om hur vi på ett ekonomiskt och effektivt sätt kan bryta järnmalm ur jorden.

Varje dag vi bryter järnmalm tär vi oss närmare slutet av våra existerande mineralreserver. Därför är det avgörande att vi kontinuerligt identifierar nya fyndigheter och utvecklar innovativa brytningsmetoder och förädlingsprocesser som ökar våra intäkter och möjliggör effektiv och hållbar utvinning. Gruvdrift kan jämföras med skogsbruk där skogen återplanteras för att säkra framtiden, men till skillnad från skogsindustrin växer inte våra mineralreserver tillbaka. Detta ställer höga krav på oss som bolag att agera ansvarsfullt och långsiktigt för att säkerställa både tillgång och hållbarhet. Det är vår förmåga att göra detta – att ersätta det vi bryter med minst lika mycket nya mineralreserver – som gör oss till en global nyckelspelare inom gruvindustrin och gör oss vårt existensberättigande.

Vår verksamhet kräver stora investeringar och är känslig för marknadsförändringar. Därför måste vi ständigt balansera vårt ekonomiska ansvar med vårt klimatansvar. Gruvindustrin är kapitalintensiv, och varje investering innebär stora risker. Men dessa investeringar är också nyckeln till att säkerställa vår framtida konkurrenskraft och att bidra till en mer hållbar värld. Som en del av vår strategi arbetar vi för att inte bara ersätta de volymer vi bryter varje dag. Vi vill öka vår produktion av järnmalm,

Nettoomsättning och årsresultat
Mdkr



- Sammantaget uppgick våra leveranser av järnmalmsprodukter under året till 21,0 (25,3) Mton och produktionen minskade till 22,3 (26,2) Mt.
- Den genomsnittliga globala spotpriset för järnmalm var 110 (120) USD/ton. Vid utgången av året uppgick priset till 100 USD/ton. De marknadsbaserade pelletspremierna var knappt 2 USD/ton lägre jämfört med föregående år.
- Rörelseresultatet för året uppgick till 8,7 miljarder kronor, vilket motsvarade en rörelsemarginal på 26 procent. Resultatet påverkades av lägre järnmalmspriser, låg produktion och det långa stoppet på Malmbanan i början av året. Med detta i beaktande har LKAB:s unika malmkoncentrat och produktionsbegränsningar levererat ett starkt resultat under 2024.
- Utveckling inom affärsområdena: nettoomsättningen för affärsområde Järnmalm minskade till 20 103 (39 556) Mkr och rörelseresultatet uppgick till 9 288 (16 484) Mkr. Försäljningen berör främst på lägre produktion, lägre priser och fallande marknadspriser. Affärsområde Specialprodukter redovisade en nettoomsättning på 6 838 (6 944) Mkr och rörelseresultatet på 504 (640) Mkr, främst påverkat av lägre försäljningsvolymer av magnetitkoncentrat, delvis motverkat av förbättrade marginaler inom industrimineralförsäljningen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BF72CB8B9FE4C2A7A29A7A36F72EF6B90E

20250611367359

höja kvaliteten och skapa nya intäktsströmmar genom att utvinna kritiska mineral.

LKAB har stor betydelse för svensk ekonomi och är en nyckelaktör i Norrbottens utveckling. Genom vår verksamhet skapar vi arbetstillfällen, bidrar till BNP och finansierar välfärd via export och skatteintäkter. Ett exempel på vår betydelse är att när det under 2024 var stopp på Malmbanan blev effekterna så stora att de kunde avläsas i den svenska BNP-statistiken. Våra investeringar i samhällsomvandlingar, infrastruktur och bostäder bidrar till verksamhetsområdenas långsiktiga attraktivitet. På nationell nivå är vi en av Sveriges största exportörer, vilket stärker landets position som ett globalt föredöme inom hållbar industri. Internationellt är vår produktion avgörande för Europas stålindustri, där våra högförädlade järnmalmsprodukter stöder omställningen till fossilfri teknik och bidrar till att minska beroendet av mindre hållbara importmaterial. EU-kommissionens ordförande Ursula von der Leyen har pekat ut säkerställandet av brytning av kritiska mineral på europeisk mark som en strategisk prioritet för Europes industriella framtid och för kontinentens säkerhet och även här spelar LKAB en nyckelroll.

Så arbetar LKAB – vår strategi

LKABs strategi består av tre delar som tillsammans utgör grunden för vår framtida utveckling:

NY VÄRLDSSTANDARD FÖR GRUVBRYTNING:

Brytning på större djup genom ökad automatisering, elektrifiering och digitalisering för ökade volymer

Vi investerar i att utveckla framtidens gruvteknik, där fokus ligger på automatisering, elektrifiering och digitalisering. Genom det arbetet kan vi minska miljöpåverkan, öka produktiviteten i våra gruvor och samtidigt höja säkerheten för våra medarbetare. Insikter från ökad prospektering skapar förutsättningar för oss att höja våra produktionsvolymer genom utvinning av de nya fyndigheter som vi identifierar. Vi utvecklar nya tekniker i samarbete med partners, som alla syftar till att implementera nya lösningar för innovativ och ansvarsfull gruvbrytning på stora djup.

KOLDIOXIDFRIA PROCESSER:

Ökat produktvärde och minskad klimatpåverkan

Vårt mål är att revolutionera järn- och stålindustrin genom att möjliggöra produktion av fossilfritt stål. Detta sker genom framställning av vätgas från fossilfri el som kan användas för att reducera järnmalm till järnsvamp. Denna process kan drastiskt minska utsläppen av koldioxid jämfört med den traditionella massugnsprocessen som använder kol. Denna innovation är inte bara avgörande för vår egen verksamhet utan också för våra kunder i stålindustrin, som strävar efter att nå sina klimatmål.

KRITISKA MINERAL:

Utvinning av fosfor och sällsynta jordartsmetaller för ökad självförsörjning

Vi strävar efter att använda mer av materialet vi redan bryter för att utvinna fosfor och sällsynta jordartsmetaller – kritiska mineral som är avgörande för samhället. Dessa kritiska mineral är centrala för tillverkning av bland annat batterier, vindkraftverk och elektriska fordon, samt mineralgödsel som heltäcken av världens livsmedelsproduktion är beroende av. Genom våra satsningar kan vi bidra till att minska Europas beroende av importerade mineral och öka vår självförsörjning.

Utmaningarna vi måste överbrygga

Europa har ambitiösa mål för att minska koldioxidutsläppen, men utan tillgång till billig och pålitlig fossilfri energi är dessa mål svåra att nå. Höga energipriser påverkar redan konkurrenskraften för energiintensiva industrier och hela världsekonomin. För LKAB är tillgången till fossilfri energi avgörande, då vår framtid är beroende av att kunna ställa om till koldioxidfri produktion.

LKAB investerar i att utveckla framtidens gruvteknik för att minska miljöpåverkan, öka produktiviteten och höja säkerheten i gruvorna.

LKAB är fast beslutna att vara en del av lösningen. Vi arbetar aktivt med att säkerställa vår egen energiförsörjning genom strategiska partnerskap och långsiktiga avtal. Samtidigt är vi en tydlig röst i debatten om Europas energipolitik och vikten av att prioritera investeringar i ny konkurrenskraftig elproduktion. Flera kraftslag kommer behövas och måste samverka för att skapa ett stabilt och pålitligt energisystem som möter både klimatmålen och industrins behov. Vi behöver all fossilfri energi vi kan tillgå.

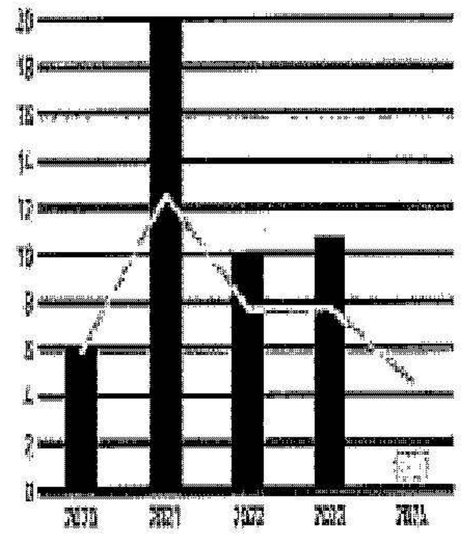
Malmbanan är en livsnerv för LKAB. Den är avgörande för att våra högförädlade produkter ska nå kunder i Europa och världen. Trots detta är banan hårt belastad, och med Sveriges inträde i NATO kan den behöva hantera ännu fler transporter, vilket ökar trycket ytterligare. För att möta framtidens behov krävs investeringar i modernisering, kapacitetsökning och hållbara transporter, som stödjer både klimatmålen och Sveriges industriella konkurrenskraft.

Utöver Malmbanan är tillståndsprocesser och attraktiva lokaliseringsområden centrala för LKABs framtid. Idag är tillståndsprocesserna alltför långa och komplexa, vilket

Översikt och finansiella nyckeltal	2024	2023
Nettoomsättning, Mkr	33 146	42 935
Rörelseresultat, Mkr	6 722	16 230
Kostnader för avsättningar till samhällsomvandling, Mkr	-313	-400
Finansnetto, Mkr	2 229	2 928
Resultat före skatt, Mkr	10 901	19 139
Årets resultat, Mkr	8 773	15 220
Investeringar i anläggningstillgångar, Mkr	5 408	5 442
Operativt kassaflöde, Mkr	1 740	10 700
Avkastning på eget kapital, %	11,0	20,0
Nettoskuldsättningsgrad, %	-15,5	-23,8
Utdelning till ägaren[1], Mkr	4 400	7 900

[1] Utöver ordinarie utdelning har styrelsen beslutat om återbetalning om 4 400 Mkr till ägaren genom fondemission den 24 april 2025.

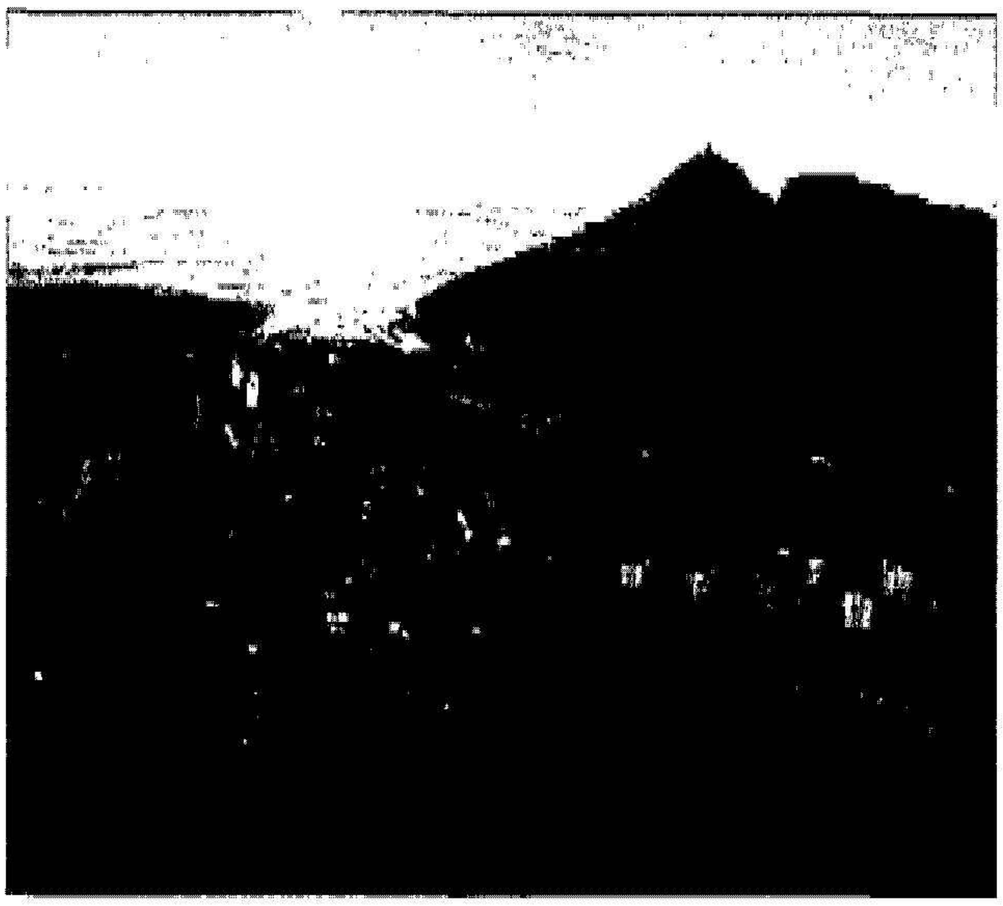
Operativt kassaflöde och utdelning
Mkr



Urval finansiella nyckeltal	2024	2023
Koldioxidutsläpp, Mt	6,0[1]	6,45
Energiåtervinning, MWh per ton producerad	1,76	1,65
Olycksfallsfrekvens	4,9	6,3
Antal tillsvidareanställda vid årets slut	3 222	3 188
Andel kvinnor av tillsvidareanställda, %	20	22

[1] Malmbanetransporter har uppgraderats, vilket bidrar till LKABs förbättrade koncernmål för 2024 i klimatarbetet gentemot tidigare år.

This file is scanned with a digital signature.
The seal is a guarantee of the authenticity of the document.
Document ID:
6F7F2CBB-05F7-EE11-8DF8-00224826A43A



LKAB arbetar tillsammans med kommuner och andra aktörer för att utveckla attraktiva och hållbara lokalsamhällen.

bromsar både innovation och nödvändiga investeringar. För att LKAB ska kunna realisera sina projekt och bidra till Europas försörjningstrygghet krävs en reformering av dessa processer. Ett effektivare och mer förutsägbart tillståndssystem är avgörande för att vi ska kunna ta vara på möjligheten i klimatomställningen.

Samtidigt arbetar vi för att skapa attraktiva lokalsamhällen i Kiruna och Gällivare, där vi för en kontinuerlig dialog med berörda parter, inklusive samernas företrädare, för att balansera olika behov.

Hållbara samhällen på de orter där vi verkar kräver en stark offentlig sektor med högkvalitativ sjukvård, utbildning och samhällsservice. Kompetensförsörjning är en särskild utmaning, och vi arbetar aktivt för att säkerställa tillgången till den expertis som krävs för att driva och utveckla våra verksamheter. Genom satsningar på infrastruktur och samhällsutveckling stärker vi både LKAB:s förutsättningar att förbli konkurrenskraftiga och att locka industrins omställning.

Positiva framtidsutsikter för LKAB

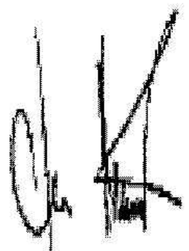
Utmaningar kan leda till utveckling. I tider av prövningar har vi blivit ännu bättre på det vi gör. Genom att optimera våra processer, förbättra produktkvaliteten och arbeta metodiskt har vi visat att vi kan möta svåra tider med styrka och innovation. Detta bekräftar vår förmåga att anpassa oss och samtidigt hålla fast vid våra långsiktiga mål. Omställningen mot koldioxidfrihet fortsätter, men den sker inte i ett vakuum. För att vi ska kunna nå våra mål krävs att rätt förutsättningar ges – stabil tillgång till fossilfri energi, effektiva tillståndsprocesser och långsiktiga investeringar i infrastruktur.

Under 2024 har vi tagit betydande steg framåt i våra utvecklingsprojekt, från pilotanläggningar till implementeringen av nya tekniker som kan revolutionera hela gruvnäringen. Under hösten 2024 kungjordes LKAB:s miljötillståndsansökan för vår verksamhet i Gällivare/Malmberget, vilket markerar starten på den formella prövningsprocessen i mark- och miljödomstolen som utgör ett viktigt steg för att skala upp produktionen av fosfor och sällsynta jordartsmetaller – nyckelmaterial för klimatomställningen och för att minska Europas beroende av importerade mineral. Samtidigt har vårt arbete med fossilfri vägtes förlorat, en fossilfri energibärare som är central för att möjliggöra stålproduktion utan kol och minska industrins koldioxidutsläpp.

Vårt nya ramverk "Ett LKAB" skapar en tydlighet i hur vi arbetar och hur vi leder på LKAB och ska hjälpa oss att tillsammans utveckla ett fortsatt framgångsrikt företag. Vi är fast beslutna att nå våra mål och bidra till en mer hållbar framtid. Vårt fokus på innovation och hållbarhet skapar inte bara värde för LKAB utan också för våra kunder och samhället i stort. Dessa framsteg, i kombination med våra strategiska samarbeten och målinriktenhet, visar att vi är på rätt väg, även i en tid av stora utmaningar. Under LKAB:s långa historia har vi visat att vi går på gång klarat av stora omställningar och varit en föregångare inom innovation av gruvindustrin, både i Sverige och internationellt.

Jag vill avsluta med att rikta ett varmt och uppriktigt tack till alla våra medarbetare, kunder och samarbetspartners. Ert engagemang, era idéer och ert hårda arbete är grunden för LKAB:s framgångar. Det är genom er insats som vi fortsätter att vara en drivkraft för hållbar utveckling och ekonomisk tillväxt – både i Sverige och på den globala arenan.

Luleå, 27 mars 2025



Jan Moström, vd och koncernchef

Nyckelhändelser 2024

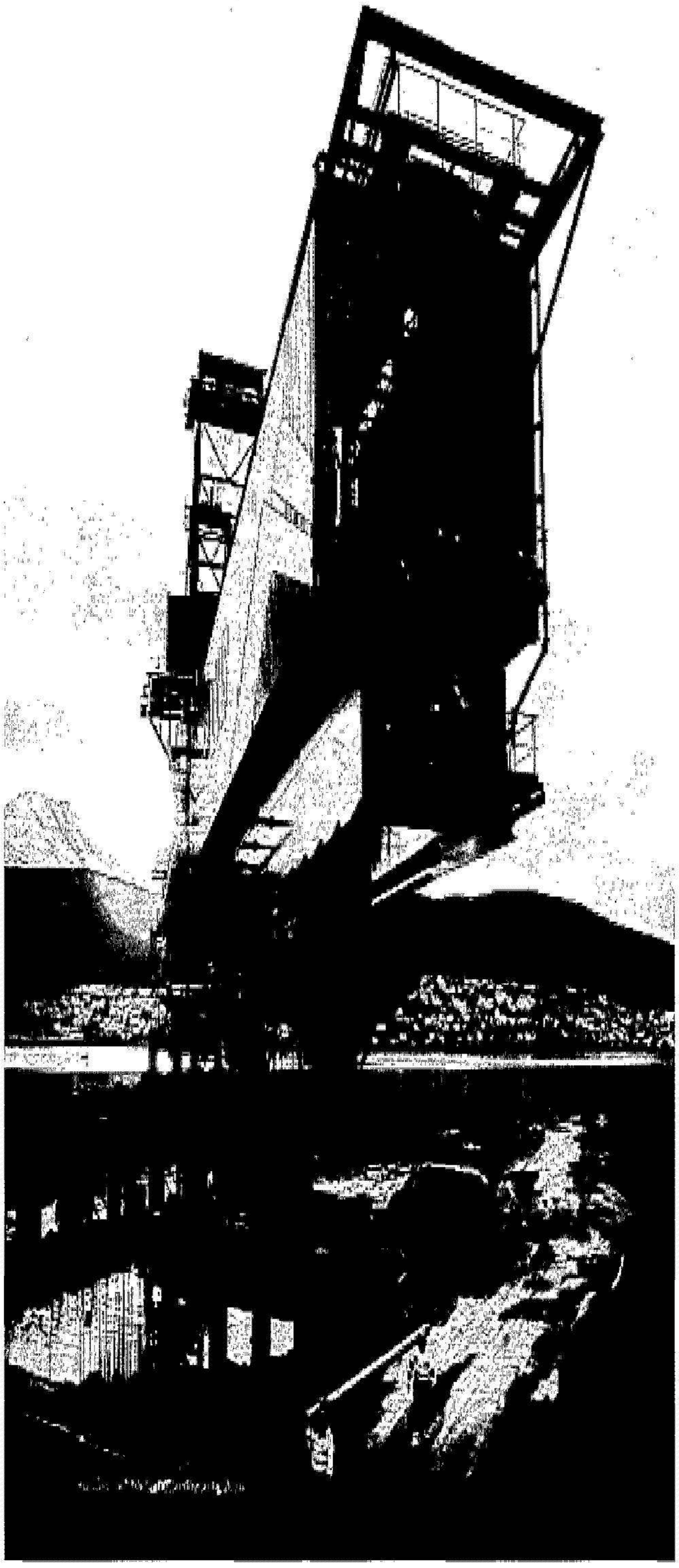
- Efter den omfattande ursprungen på Kaunisvaara i mitten av december 2023 togs banan åter i drift i mitten av februari 2024, men järnvägen kom inte vara i drift mer än några dagar innan en ny urspårning tvingade stora stopp för leveranserna till Narvik. Totalt orsakade urspårningarna 76 dagars stopp i leveranserna på Malmbanan.
- Under andra kvartalet inträffade en tragisk olycka med dödlig utgång på produktionsområdet. Arbetsmiljöverkets inspektion visar på brister som även noterats i vår interna utredning. Utifrån granskningarna genomförs flertalet åtgärder, bland annat riktade säkerhetsronder med fokus på maskinsäkerhet.
- EU-kommissionen tog, inom systemet för utsläppsrätter, ETS, beslut om att järnmalmspellets och stål ska ingå i samma riktmärke för perioden 2026–2030. Detta innebär att LKAB får berättigad till drygt sex miljoner fler utsläppsrätter för pelletsproduktionen 2026–2030. I värde uppgår det till drygt tjugo miljarder kronor med dagens priser.
- Under året har omfattande insatser genomförts för att åtgärda brister och för bättre kvalitetsnivå vara anläggningar, vilket väsentligt begränsat produktionen. Insatserna gav resultat och i slutet av året var berörda anläggningar åter i full produktion.
- Under hösten påbörjade LKAB en dialog med Kiruna Kommun och delägare av ett antal särskilt fastighetsbolag som ligger utanför det bergskadade påverkansområdet för gruvverksamheten. Den främsta ersättningen, som beräknas till drygt 2 miljarder, har varit avsatta medel för samhällsomvandling.
- Efter flera större geotekniska händelser i Malmbergets medelstora Länsstyrelsen under hösten att ge delar LKAB:s anläggning som anses vara för att avveckla bostadsområdet i Östra Malmberget. Förvärvningsprincipen är att vi köparna för skillnaden mellan ett myndighetsbeslut hus eller marnätter ersättning motsvarande marknadsvärdet plus 25 procent.
- Vid LKAB:s styrelsemöte den 24 oktober fattades investeringsbeslut om att etablera ett forsknings- och utvecklingscenter och en demonstrationsanläggning för förädling av fosfor och sällsynta jordartsmetaller i Luleå.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EF2D3B4B0F E4A294A3B1 22F6D90E

20250611367 60

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
6FF2C9B4B9FE440-4A294A36F2EF6B906



Förutsättningar i omvärlden

Geopolitik, regulatoriska förutsättningar, infrastrukturen i Sverige och lokalsamhällets behov är viktiga omvärldsfaktorer som styr LKAB:s verksamhet.

Geopolitisk turbulens

Världen regionaliseras

Den geopolitiska osäkerheten har accelererat i världen under 2024. Ökad protektionism och regionalisering kan leda till förändrade förutsättningar för globala leveranskedjor. Europas ambition att minska beroendet av import och öka självförsörjningsgraden skapar nya möjligheter. Med LKAB:s mineraltillgångar och långsiktiga strategi för innovation, ökat produktvärde och lokal produktion med tillväxt befäster vi vår position. Den ger förutsättningar för omställning till lägre utsläpp av koldioxid och stabila värdekedjor genom partnerskap med kunder. LKAB har en central roll som leverantör av järnmalm till stålindustrin på LKAB:s huvudmarknader.

Energipriserna styr inriktningen

Energipriserna i Europa, som ökat kraftigt sedan Rysslands invasion av Ukraina, fortsätter att påverka både gruvindustrin och stålförbrukande industrier. Järn- och stålindustrin ska ställa om sina processer för att minska utsläppen och det behövs konkurrenskraftiga energilösningar då stålindustrin går från ett globalt pris för energi och kol till regionala priser. LKAB har ett bra utgångsläge givet fördelen med lägre elpriser och tillgång till fossilfri energi i norra Sverige.

Stålindustrin efterfrågar flexibilitet

Den europeiska stålindustrin står inför en genomgripande omställning, med målet att minska koldioxidutsläppen och samtidigt säkerställa konkurrenskraften. Förändringen sker också i en utmanande ekonomisk miljö, där stagnerande tillväxt, höga kostnader, osäkerhet om energilösningar och hur den framtida marknaden utvecklas råder. Det påverkar takten i omställningen. LKAB:s flexibla produktions- och leveransmodell syftar till att kunna följa kundernas behov från traditionella masugnsprocesser till direktreduktion kombinerat med ljusbågsugn.

Fokus på försörjningstrygghet

Europa är i behov av att minska sitt importberoende av kritiska mineral. Sällsynta jordartsmetaller behövs för fossilfri energi och elektrifiering. Fosfor är en avgörande insatsvara till mineralgödsel, som är nödvändig för en hållbar livsmedelsproduktion. Genom att utvinna kritiska mineral ur det material som vi redan brutit kan LKAB bidra till en cirkulär och hållbar värdekedja. Det stärker både Sveriges och Eus försörjningstrygghet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee of the authenticity of the document.
Document ID:
EFF2CAB:856FE:2C3F6:3F2EF:6B9CE
20250611367S1

Regulatoriska förutsättningar

EUs klimatmål sätter förutsättningarna

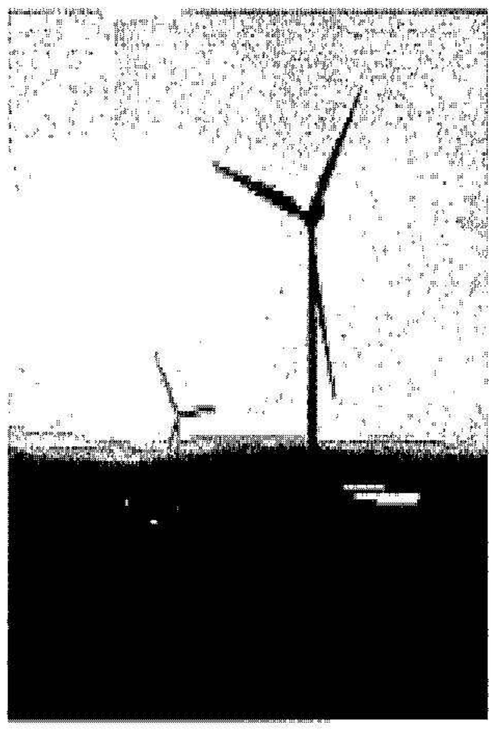
EUs klimatmål är att minska växthusgasutsläppen med 55 procent till 2030 och nå nettonollutsläpp senast 2050. Med verktyg som EUs utsläppshandelssystem (EU-ETS) och klimattullar (CBAM) ökar incitamenten för företag att minska sina klimatavtryck. När kostnaderna för koldioxidutsläpp ökar. Tekniska och ekonomiska förutsättningar kan leda till försenade åtgärder, men insatser måste vidtas för att nå klimatmålen 2050. LKABs produkter har ett lågt klimatavtryck i en global jämförelse men ambitionen är att uppnå koldioxidfria processer och produkter 2045.

Efterfrågan på fossilfri energi ökar

För stålindustrin innebär EUs klimatmål stora förändringar. Omställningen från att använda kol vid stålframställning till alternativ som minskar utsläppen av växthusgaser har börjat. Omställningen ökar behovet av fossilfri elproduktion. Utmaningar som begränsad tillgång till fossilfri energi till konkurrenskraftigt pris, bristande infrastruktur och långa tillståndsprocesser kan emellertid bromsa utvecklingen. En temporär sämre ekonomisk utveckling i Europa skulle kunna dämpa efterfrågan på fossilfri energi på kort sikt, men den långsiktiga trenden består.

Stor omställning väntar

Från och med 2026 börjar den fria tilldelningen av utsläppsrätter inom EU ETS fasas ut. Den ersätts med klimattullar. Utfasningen av fria utsläppsrätter är en stor omställning för energiintensiva industrier som gruv- och stålföretagen och skapar ett starkare incitament för investeringar i fossilfria teknologier.



LKAB verkar för en snygg och koldioxidsnål tillgång till fossilfri energi.

Med LKABs järnmalmspellets som insatsvara kan stålföretagen minska på produktionen av sintex vilket minskar utsläppen av växthusgaser och samtidigt minska energiförbrukningen i masugnar.

Effektiva tillståndsprocesser viktiga

Tillståndsprocesserna i Sverige är avgörande för att möjliggöra stora industriella satsningar såsom gruvprojekt. Processerna är ofta långa och förutsägbara med många steg och inblandade aktörer. Mer effektiva tillståndsprocesser är avgörande för att möta framtidens krav på en hållbar gruvnäring. LKAB navigerar i det komplexa regelverket med egen kompetens och samverkan med andra aktörer. Bolaget bidrar aktivt till att behålla och verka för behövliga regelförbättringar för att Sveriges och Europas omställning ska kunna genomföras.

Infrastrukturen i Sverige

Malmbanan kraftigt underdimensionerad

Malmbanan är avgörande för LKABs produktion och leveranser, men kapacitetsbrist och bristande underhåll skapar stora utmaningar. Nästan hälften av Sveriges godstransporter, räknat i ton, går på denna järnväg som redan idag är underdimensionerad. Med framtida ökade transportbehov riskerar kapacitetsbristen att hämma verksamhetsutveckling. LKAB efterlyser långsiktiga investeringar och en samordnad strategi för att möta nuvarande och framtida behov.

Elbehovet växer snabbt

Fossilfri energi och ett stabilt elnät är förutsättningar för LKABs omställning och expansion. Effektivare tillståndsprocesser, utbyggd järnvägsinfrastruktur och kapacitet för att möta det växande elbehovet är avgörande för att möjliggöra en framgångsrik omställning till koldioxidfria processer och produkter.

Större hamnkapacitet i norr behövs

Hamnarna i Luleå och Narvik är viktiga för LKABs transporter till internationella marknader. De är kritiska delar av LKABs logistikkedja och fungerar som knutpunkter. En utbyggd kapacitet för att möta kommande expansionsbehov är viktig.

Möta lokalsamhällets behov

Framgångsrik samhällsomvandling avgörande

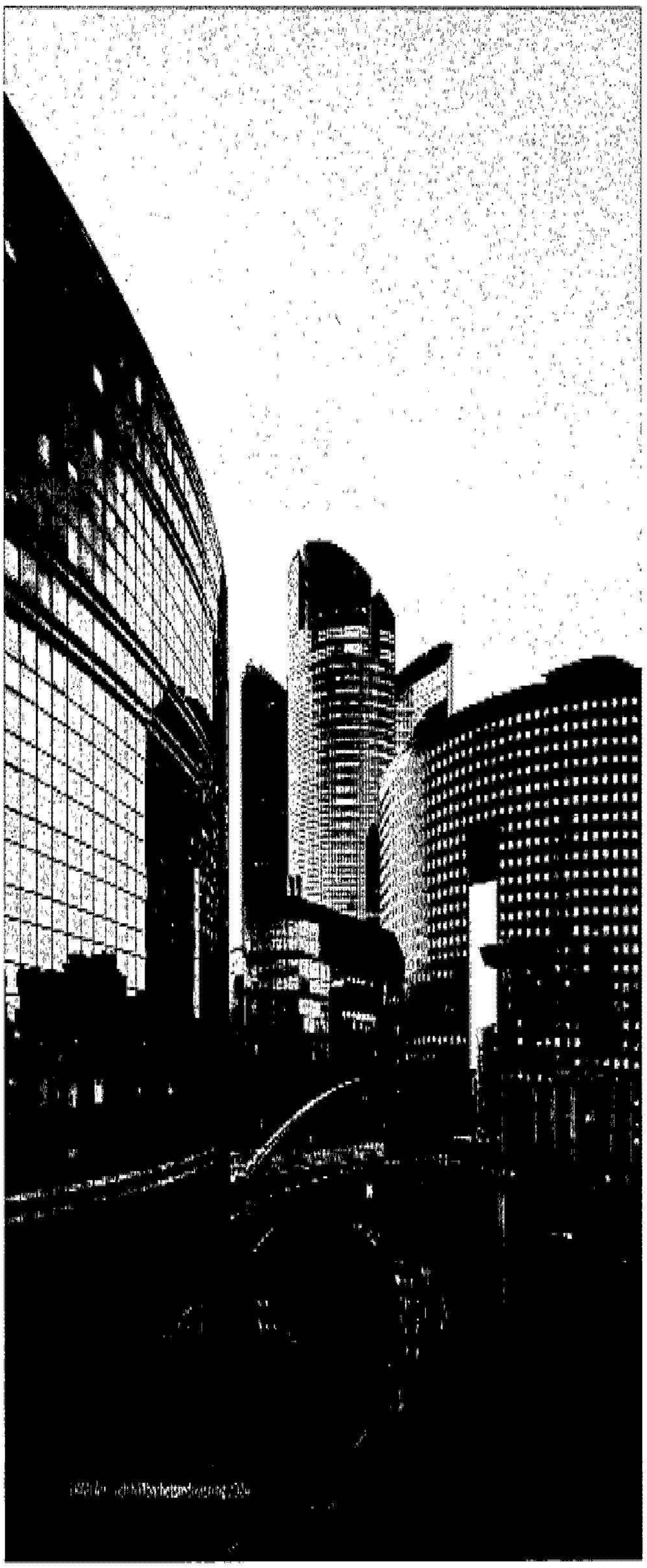
LKABs verksamhet medför stora förändringar i de lokala samhällena, särskilt i Kiruna och Gällivare (Malmberget). Genom dialog med lokalsamhället planeras nya bostäder, arbetsplatser och infrastruktur för att underlätta övergången för de som påverkas. Vi samarbetar med kommunerna, regionen och andra aktörer för att skapa attraktiva samhällen som erbjuder bostäder, viktig samhällsservice och infrastruktur.

Samverkan med lokala intressen

LKAB arbetar aktivt för att balansera sina intressen med lokala intressen, inklusive remissingens behov. Samverkan och tidig dialog förs med berörda samebyar och är en förutsättning för att gruvverksamheten och remissingen kan fortsätta bedrivas och utvecklas. De samverkansavtal som finns är framtagna tillsammans med samebyarna. De bygger på ömsesidighet och respekt och syftar till att ge ökade förutsättningar att komma överens och hitta lösningar i olika frågor.

LKAB samarbetar också med lokala myndigheter, organisationer och invånare på verksamhetsorterna. Genom dialog, samråd och informationsutbyte ges förutsättningar för förståelse och möjlighet till anpassningar och åtgärder för att minska negativa påverkan och gynna aktörer i samhället.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
6FF2C2E5A86FE44A4A294A36F2E7E0E0B



MARKNAD

Marknaden styr investeringar i ny teknologi

Järn- och stålindustrin står inför betydande förändringar med krav att sänka utsläpp av växthusgaser, ökad geopolitisk osäkerhet och lägre stålförbrukning i Kina.

En omställning av produktionssystemen i järn- och stålindustrin där kol steg för steg fasas ut som reduktionsmedel är en nödvändighet för att uppnå de globala klimatmålen. I de framtida produktionssystemen blir de regionala energiförutsättningarna allt viktigare. Sektorn påverkas också av strukturella förändringar i Kinas stålbehov och teknisk utveckling väcker skapar både möjligheter och utmaningar i värdekedjorna. Tre viktiga övergripande trender kan särskiljas:

- Omställning för ett minskat klimatavtryck.
- Minskad stålförbrukningsintensitet i Kina.
- Ett ökat fokus på försörjningsrisker och geopolitik.

Pressad stålindustri i Europa

Mutid

Under det senaste året har lönsamheten sjunkit i järn- och stålindustrin till följd av lägre stålförbrukning i Kina. Kinas efterfrågan på stål minskat sedan 2020 och lagren av järnmalm ökat då produktionen har upprätthållits. Följden har blivit en svagare lönsamhet och ett överutbud av järnmalm globalt under 2024. Parallellt med denna utveckling har exporten av stål till andra marknader ökat.

Innovation och ren energi avgörande

Den europeiska stålindustrin befinner sig i en pressad situation med svag lönsamhet och ett stort investeringsbehov för att möta kraven på lägre utsläpp av växthusgaser. Energikostnaderna utgör en särskilt stor utmaning, inte minst i jämförelse med andra regioner. Europas beroende av importerad gas, som nu till stor del ersatts av dyr flytande naturgas (LNG) från USA, har bidragit till högre energipriser vilket försämrat den europeiska industrins konkurrenskraft.

Den rådande lågkonjunkturen och en därmed efterfrågan på stål inom nyckelsektorer som bygg- och fordonsindustri har dessutom förvärrat läget, vilket påverkar både lönsamhet och investeringsmöjligheter för branschen.

This full-text database is a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
6FF2208B4B6F E4192A95F2EF6B9DB
2025061136762

Kostnadstryck och tekniska val

Närtid 5–10 år

Premien för järnmalm av högkvalitet väntas öka. Direktreduktion, som är den mest mogna tekniken för att ersätta masugnsprocessen och minska utsläppen av koldioxid, ställer högre krav på järnråvaran. Omställning till ståltillverkning i ljusbågsugnar kommer driva efterfrågan på högvärdig järnmalm, järnsvamp (HBI/DRI) och skrot. När ståltillverkningen kommer fatta stora investeringsbeslut är en komplex fråga som innefattar faktorer som tillgänglig teknik, tillgång till fossilfri energi och järnråvara och i slutändan efterfrågan på fossilfria produkter. Med omställningen i industrin väntas därför efterfrågan på högvärdig järnmalm som kan användas i direktreduktionsprocessen att öka. Begränsad tillgång på skrot och högkvalitativ järnmalm ökar konkurrensen om resurser. Samtidigt fortsätter företag i vissa utvecklingsländer att investera i masugnar, vilket bromsar den globala omställningen.

Ny teknik för kostnadseffektiv omställning

I Europa förväntas masugnsproduktionen minska gradvis, och stegvis ersättas av direktreduktionsprocesser och elektriska ljusbågsugnar. EU:s handel med utsläppsrätter, där fri tilldelning av utsläppsrätter ska fasas ut fram till 2035, väntas öka produktionskostnaden för utsläppande system när de ska betala för de faktiska utsläppen. När de fria utsläppsrätterna fasas ut ska en gränsjusteringsmekanism för koldioxid införas för att skydda europeisk industri genom att göra importen från länder med lägre klimatkrav dyrare. Dessa koldioxidtullar räcker dock inte för att skydda sektorns konkurrenskraft. Tillgång till fossilfri, kostnadseffektiv energi och ny teknik är kritisk när ståltillverkarna ska ställa om. Den ökande regionaliseringen kan också leda till mer protektionism, vilket riskerar att fördyra omställningen. Om inte den fossilfria energin byggs ut i tillräcklig omfattning kan EU:s klimatmål bli svåra att uppnå. Risken finns att stålförbrukande industri flyttar till regioner där energipriserna är lägre och klimatkraven mindre strikta.

Högkvalitativ järnmalm i fokus

Framtid >10 år

På längre sikt väntas efterfrågan på högkvalitativ järnråvara, särskilt högförädlade produkter som pellets och järnsvamp, att fortsätta öka.

Omställningen

Den förnsatta omställningen väntas innebära högre produktionskostnader och kräver betydande investeringar. Nödvändigheten att få med utsläpp ökar av klimatskäl, men också kostnaden för utsläpp väntas öka kraftigt som en följd av att utsläppsrätterna inom EU successivt blir dyrare. Det leder till kraftigt ökade kostnader för masugnsbaserad stålproduktion.

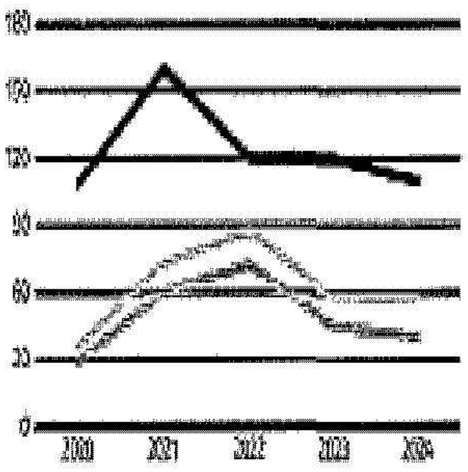
Det finns också osäkerhet kring kostnadsutvecklingen och utbyggnaden av lösningar som väntas och infångning och lagring av koldioxid, CCS (Carbon Capture and Storage), som kan påverka omställningstakten. Tillgången till järnmalm och skrot av hög kvalitet kan vara begränsande. Ställföreträgen väntas byggas om i processerna att ta hand om föreningar, vilket leder till ökade investeringar jämfört med de konventionella processerna. Samtidigt blir globala faktorer som försörjningen av järnmalm och andra råvaror, energitillgång och regionalisering betydande för marknadens utveckling.

Europa har potential att leda utvecklingen

Regionaliseringen innebär att värdekedjor i högre grad byggs inom geografiska eller politiska block, vilket kan skapa nya möjligheter för europeiska aktörer att utveckla regionala samarbeten och säkra råvaruförsörjningen. Europa har potential att leda utvecklingen av en marknad för fossilfritt stål, men detta kräver samordnade åtgärder och betydande investeringar i förnyelsebar energiproduktion och infrastruktur.

Utveckling av järnmalmspris och pelletspremie

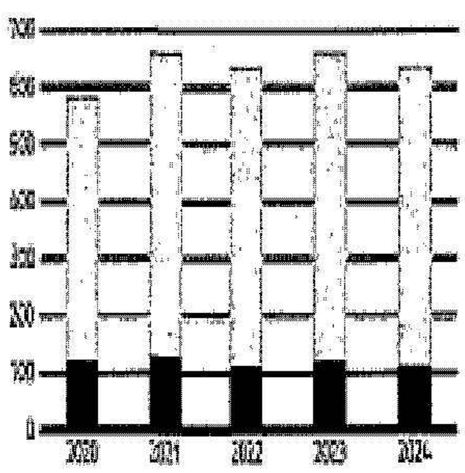
USD/ton



Källa: Platts

Global pelletsproduktion

Mt



Källa: LKAB

Topp 5 pelletsproducenter för sjöfartens marknad 2024

Export till:

Företag	Storlekt	Export
Vale	1	26,0
LKAB	2	14,5
Bahrain Steel Co	3	11,1
Samarco	4	9,3
Iron Ore Company of Canada (IOC)	4	0,2

Källa: LKAB

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
6FF2C43E4B9F1E4A34F2EF6B9D5

Den europeiska stålindustrin

LKAB är en betydande leverantör av högförädlade järnmalmsprodukter till stålindustrin. Med fokus på kvalitet och hållbarhet levererar LKAB till stålverk och industrikunder över hela världen.

Geografiska marknader

Våra kunder finns huvudsakligen inom den europeiska stålindustrin, som står för cirka 80 procent av företagets försäljning. Stora stålproducenter i norra och centrala Europa är beroende av LKABs högförädlade produkter, jämna höga kvalitet och säkra leveranskapacitet för att bibehålla sin produktivitet, sina effektiva processer och för en effektiv stålframställning med minskade utsläpp av koldioxid. Europa är dock en mogen marknad med stagnerande ekonomisk tillväxt och hög konkurrens, vilket ställer höga krav på leveranssäkerhet, tillförlitlighet, hållbarhet och kvalitet för att bibehålla attraktionskraft. Utöver Europa exporteras järnmalmsprodukter till andra marknader, som Nordafrika, Mellanöstern, Nordamerika, och Asien.

Hållbarhet och innovation

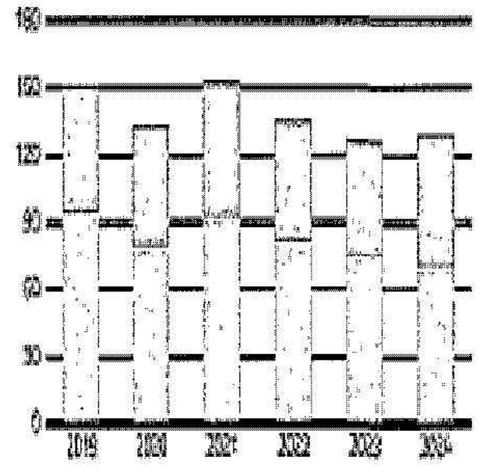
Efterfrågan på LKABs järnmalmspellets och specialprodukter har varit stabil tack vare den höga och jämna kvaliteten. LKAB stödjer omställningen till en fossilfri industri genom att förse marknaden med produkter som har lägre koldioxidutsläpp och som stödjer kundernas övergång till hållbar produktion. Som ledare till exempel satsningar på innovation och ny teknik, såsom koldioxidfri järnmalmsproduktion. Genom att återvinna restmaterial för utvinning av kritiska mineral, och skapa sidoströmmar som bidrar till att möta EUs behov av sällsynta jordartsmetaller, kommer vi kunna stärka vår position som en ledande partner i framtidens cirkulära ekonomi.

Stålindustrins betydelse

Den europeiska stålindustrin producerar cirka 140 miljoner ton stål per år och har en omsättning på cirka 2 200 miljarder kronor. Med över 500 produktionsanläggningar i 22 EU-länder skapar den direkt och indirekt sysselsättning för miljontals européer. Stålindustrin är nära integrerad med Europas tillverknings- och byggindustrier och utgör en grundpelare för utveckling, tillväxt och arbetstillfällen i regionen.

Produktion av råstål i EU och Storbritannien

Mt



Källa: Eurofer

Kundsegment

Våra kunder representerar en mångsidig mix av industrier där stålverk och industrikundens utgör kärnan. Genom att erbjuda olika produkter möter vi behoven hos en bred kundbas.

Stålproduktion med masugn

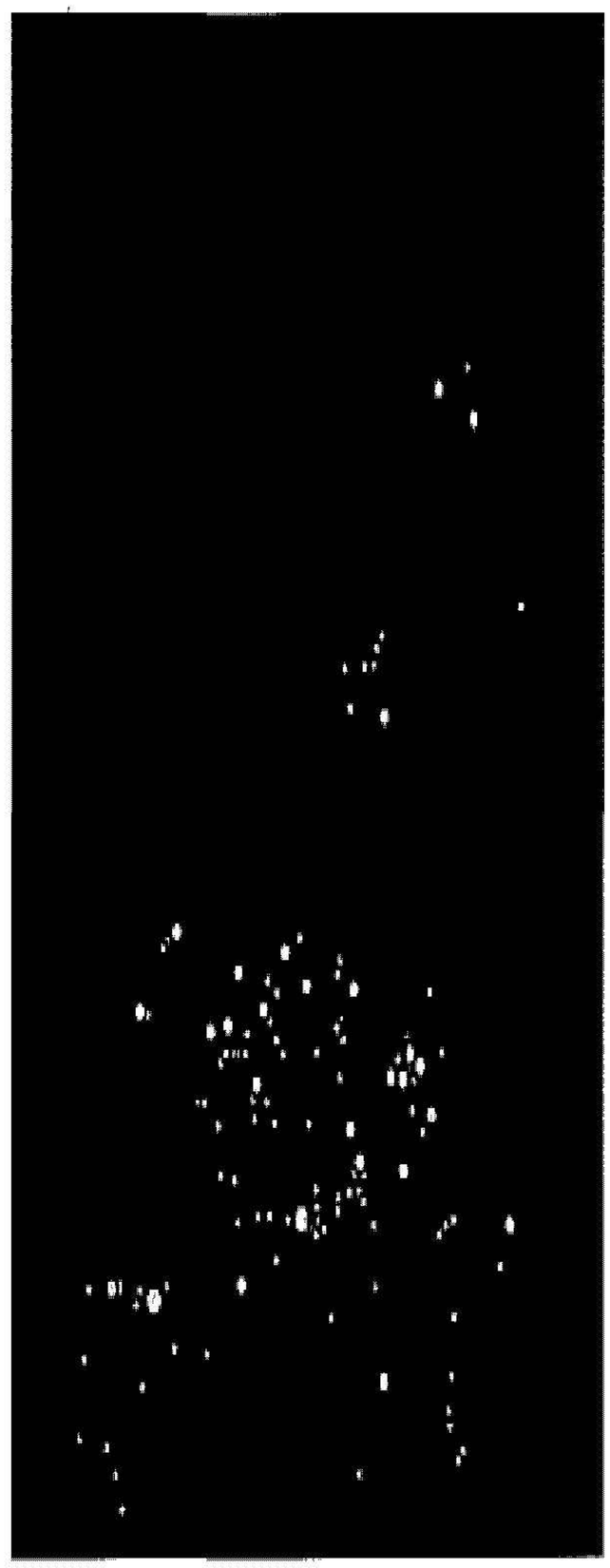
Den största delen av LKABs försäljning går till stålverk som använder pellets och fines i masugnar, vilket står för en betydande majoritet av bolagets järnmalmsleveranser.

Stålproduktion med ljusbågsugn

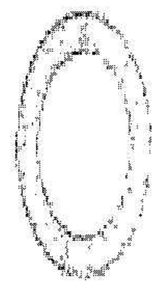
En växande kundgrupp använder LKABs produkter för att producera stål genom direktreduktion som generellt ger en lägre klimatpåverkan. Även om detta segment är mindre idag, förväntas det växa i takt med industrins omställning mot hållbar stålproduktion.

Industrimineraler och mineralprodukter

LKAB levererar cirka 30 olika sorter av industrimineraler till kunder inom olika sektorer. Segmentet är mindre än järnmalmsförsäljningen, men bidrar med diversifierade intäkter och innovation i nya tillämpningsområden.



Fördelning av kapacitet i befintliga masugnar och ljusbågsugnar i Europa



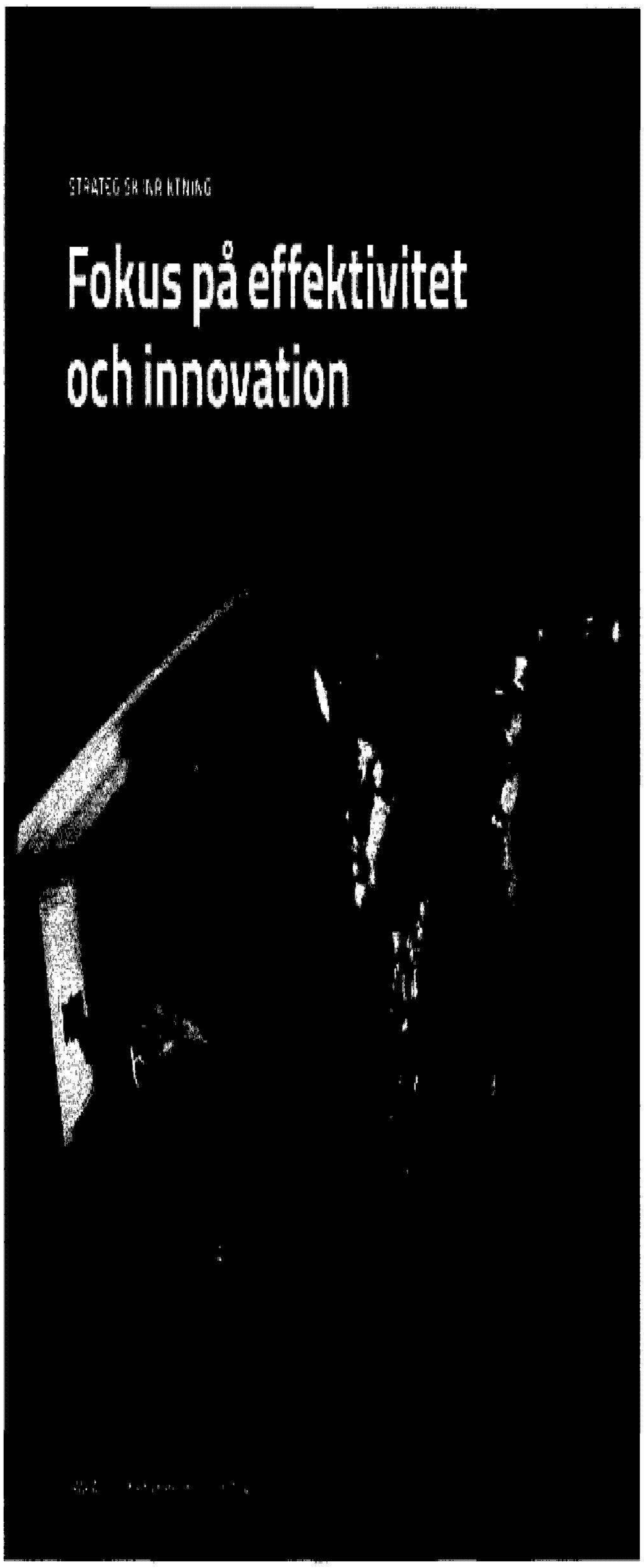
Även om majoriteten av Europas stålugnar är ljusbågsugnar, ökar möjligheterna för en större andel av den totala stålproduktionen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BF72D4B5B6BF24A4A7,294A36F2EF60905

20250611367 63

STRATEGISK INRIKTNING

Fokus på effektivitet och innovation



Vår strategi består av tre delar som tillsammans utgör grunden för vår framtida utveckling:

NY VÄRLDSSTANDARD FÖR GRUVBRYTNING

Brytning på större djup genom ökad automatisering, elektrifiering och digitalisering för ökade volymer

KOLDIOXIDFRIA PROCESSER

Ökat produktvärde och minskad klimatpåverkan

KRITISKA MINERAL

Utvinning av fosfor och sällsynta jordartsmetaller för ökad självförsörjning

Sedan starten för över 130 år sedan har LKAB genom innovation effektiviserat produktionen av järnmalmsprodukter och steg för steg ökat förädlingsgraden för att förbli konkurrenskraftiga på marknaden.

LKAB driver nu utvecklingen mot en ny världsstandard för gruvbrytning på stora djup. Fokus på koldioxidfria processer och produkter bidrar till högre produktvärde och minskad klimatpåverkan. Utvinningen av fosfor och sällsynta jordartsmetaller stärker Europas självförsörjning av kritiska mineral och utvecklar affären.

This file is protected with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
ERF2D9B455BF8E4104A7A38F2EE7E8B0B

Flexibilitet skapar handlingsutrymme

LKAB:s strategi fokuserar på att säkerställa konkurrenskraft, lönsamhet och hållbarhet genom stabil och effektiv produktion med innovativa och fossilfria lösningar. Den strategiska inriktningen anpassas efter vad som är tekniskt möjligt, ekonomiskt hållbart och genomförbart inom rimliga tidsramar, samtidigt som risker hanteras för att balansera långsiktiga och kortsiktiga mål.

Framtidens gruvbrytning och förädling

Den framtida brytningen sker på större djup, med nya huvudnivåer utformade för att säkert och effektivt utnyttja mineralreserverna och öka produktiviteten. Digitalisering, automatisering och elektrifiering kombineras med modern teknik för att optimera processen. Inom förädlingen ligger fokus på att fortsätta utveckla koldioxidfri järnmalmspellets samt utvärdera kapacitet för järnsvampstillverkning i Gällivare. En demonstrationsanläggning ska byggas i Luleå för att utvärdera en framtida affär inom fosfor och sällsynta jordartsmetaller. LKAB siktar på att bli en ledande aktör i Europa inom industrimineraler och gruvtjänster, med fokus på miljöteknik, bygg- och fordonsmarknaderna. Vi utvecklar tjänster och produkter inom verkstad, borrning, spränggämnen och underhåll, med flexibilitet att möta både interna och externa behov.

Nuvarande position

LKAB:s konkurrenskraft baseras på våra järnmalmsprodukters höga och jämna kvalitet, geografiska läge och medarbetarnas kompetens som möjliggör tillverkning av högkvalitativ pellets, vilket är särskilt viktigt för stålindustrins framtida omställning. Gruvornas begränsade livslängd kräver omvandling av mineralförekomster till reserver för fortsatt drift. Fossilfri energi i norra Skandinavien stärker vår position, och produkter som fosfor och sällsynta jordartsmetaller har stor potential med stöd av nya anläggningar. LKAB ska förbli en systemkritisk aktör för EU:s stålindustri och stärka självförsörjningen av järnmalm och kritiska mineral.

Framtida position

LKAB ska betraktas som en långsiktigt hållbar, tillförlitlig och stabil leverantör med hög teknisk kompetens som utnyttjar fördelar som malmkvalitet och fossilfri energi. Företaget ska anpassa sig till framtidens marknad, driva hållbara verksamheter och behålla en kostnadsposition som möjliggör produktion även vid svaga marknadslägen. LKAB ska vara en central aktör i värdekedjan för järn och stål, betraktas som en pålitlig leverantör och bidra till EU:s självförsörjning av kritiska mineral. Samarbeten och partnerskap ska stärka affärerna och bidra till företagets strategiska mål.

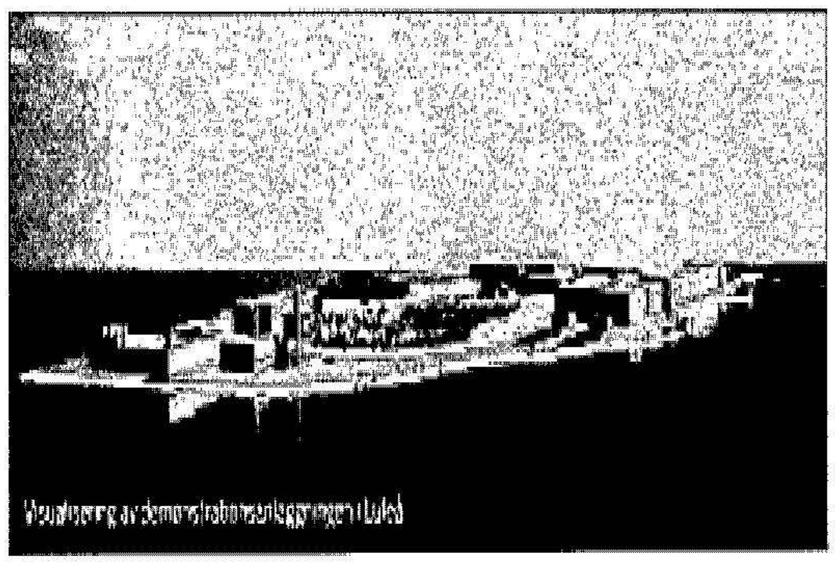
Översikt aktiviteter och större projekt

Pågående

- Nytt miljötillstånd i Gällivare (Malmberget) omfattar tillstånd för att fortsätta med den befintliga gruv- och förädlingsverksamheten och byggande av en första demonstrationsanläggning för fossilfri järnsvamp samt ett spatiebank
- Nytt miljötillstånd för förädling av fosfor och sällsynta jordartsmetaller i Luleå
- Påbörjat etablering av demonstrationsanläggning och försöringscentrum för vidare förädling av kritiska mineral i Luleå
- LKAB har skickat in ansökan om brytningskoncession för nya fyndigheten Per Geijer i Kiruna
- Fortsatta undersökningar för nuvarande och framtida fyndigheter för fortsatt gruvbrytning

Planerade

- Demonstrationsanläggning för järnsvampsproduktion med HYBRIT-teknik i Gällivare
- Fortsatt utredning av möjligheterna för järnsvampsproduktion i Kiruna
- Fortsatt successiv omställning till koldioxidfria järnmalmspellets
- Successiv utbyggnad av industriparken för kritiska mineral i Luleå
- Förberedelser för samlad prövning/miljötillstånd för verksamheten i Kiruna



Visualisering av demonstrationsanläggningen i Luleå

This file is protected with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
87F2C9B4B6BFE4104AA29A3BF22F6B905

20250611367 64

Gruvbrytning på stora djup är en strategisk framtidssatsning

LKAB har länge varit världsledande inom järnmalmsproduktion. Men i takt med att malmkropparna ligger på allt större djup ställs vi inför nya utmaningar. Högre bergspänningar, ökad seismisk aktivitet och mer komplex logistik kräver innovativa lösningar.

För att fortsätta vara konkurrenskraftiga och säkra framtida produktion har vi därför även sedan undersjödsbrytningen startade arbetat med att utveckla hållbara och effektiva metoder för brytning på stora djup.

Att konvertera mineraltillgångar till mineralreserver innebär att säkerställa att en fyndighet kan brytas lönsamt, där en tillgång blir till en praktisk och finansiellt hållbar brytbar reserv, även om malmen ligger mycket djupt under jord. Det är möjligt om tekniska, ekonomiska och miljömässiga faktorer samverkar för att tillåta en brytning som är ekonomiskt hållbar med tillgänglig teknologi och under rådande marknadsförhållanden.

LKAB:s gyllenkorn: min kvalitet, renhet och innovation

En avgörande faktor för vår framgång är att vår järnmalm har hög järnhalt och låga halter av andra ämnen som försvårar och fördyrar stålproduktionen. Denna gyllenkorn mix gör det lönsamt att bryta malm även på stora djup, eftersom produkterna efterfrågas globalt för produktion av högkvalitativt och klimateffektivt stål. Vi kan med vår järnmalm producera en pellets som ger en hög premie jämfört med världens järnmalmsprodukter i stort. Kombinationen av produktkvalitet och innovativa lösningar placerar LKAB i en unik position på marknaden.

Genom automation, digitalisering och elektrifiering har vi, i kombination med investeringar för ökad förädlingsgrad, kontinuerligt lyckats upprätthålla vår position på marknaden och öka produktiviteten. LKAB:s långsiktiga mål om koldioxidfria processer och produkter har också en direkt koppling till brytning på stora djup. Elektrifierade maskiner och annan batteridriven utrustning används redan i verksamheten för att minska klimatpåverkan och förbättra produktiviteten.

Utveckling av lösningar för framtidens gruvdrift

Sustainable Underground Mining (SUM) var ett banbrytande samarbete som initierades 2018 mellan LKAB, industripartners som ABB, Epiroc, Combitech och Volvo och forskarmiljön via bland andra Luleå tekniska universitet och som avslutades under 2024. Resultaten från SUM-projektet är avgörande för framtidens att möta de unika utmaningarna med brytning på stora djup och samtidigt säkerställa lönsamhet. Genom autonoma brytningssystem och realtidsövervakning kan höga bergspänningar och seismisk aktivitet hanteras effektivt, vilket minimerar driftstopp och säkerhetsrisker. Elektrifierade maskiner och energieffektiva transportsystem minskar både driftskostnader och klimatpåverkan.

Malmbrytning i Kirunagruvan

Kirunagruvan är en av världens mest avancerade underjordsgruvor och symboliserar teknisk spetskompetens. Brytning på över 1 300 meters djup ställer extrema krav, och LKAB har utvecklat världsledande autonoma transportsystem som använder AI och fjärrstyrning för att optimera malmtransporter. Tillsammans med banbrytande ventilationslösningar, som förbättrar arbetsmiljön och minskar klimatpåverkan, sätter dessa innovationer nya riktlinjer för säkerhet och hållbarhet som omformar hela gruvindustrin.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EFF2C8B4E9F1E44A4A29E4A30F2EF5B9D8

medan smart ventilation optimerar energianvändningen. Digitaliserade styrsystem ökar precisionen i brytningsprocessen och möjliggör fjärrstyrning, vilket förbättrar produktiviteten. Samtidigt bidrar dessa innovationer till en tryggare arbetsmiljö genom att minska behovet av mänsklig närvaro i riskfyllda områden. Tillsammans skapar dessa lösningar förutsättningar för en hållbar och ekonomiskt effektiv brytning.

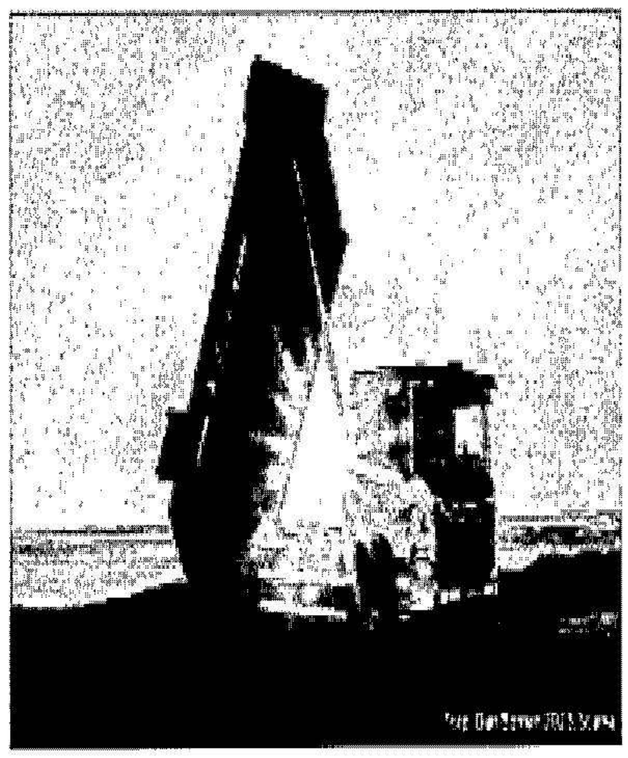
Den fortsatta utvecklingen inriktas på att vidareutveckla och implementera viktiga resultat från SUM-projektet, men även på att fortsätta arbetet för att utveckla lämpliga brytningsmetoder, design och produktionssystem för att säkerställa en konkurrenskraftig brytning även på större djup. Vår förmåga att hantera bergspänningar och vår huvuddelsiga är kritisk för att kunna få full effekt av ett optimerat produktionssystem, och bygger på att vi kan fortsätta utveckla metoder och lösningar anpassade för brytning på större djup.

Förutsättningar för framtidens brytning på stora djup

För att realisera ambitionerna med brytning på stora djup som förlänger gruvornas livslängd genom att möjliggöra utvinning av malmkroppar som ligger under de nuvarande huvudnivåerna krävs ett gynnsamt ramverk och samverkan mellan myndigheter, näringsliv och akademi. Med rätt förutsättningar kan LKAB fortsätta vara en global ledare inom gruvindustrin och bana väg för hållbar och lönsam gruvdrift på ännu större djup i framtiden, ner mot 2 000 meter.

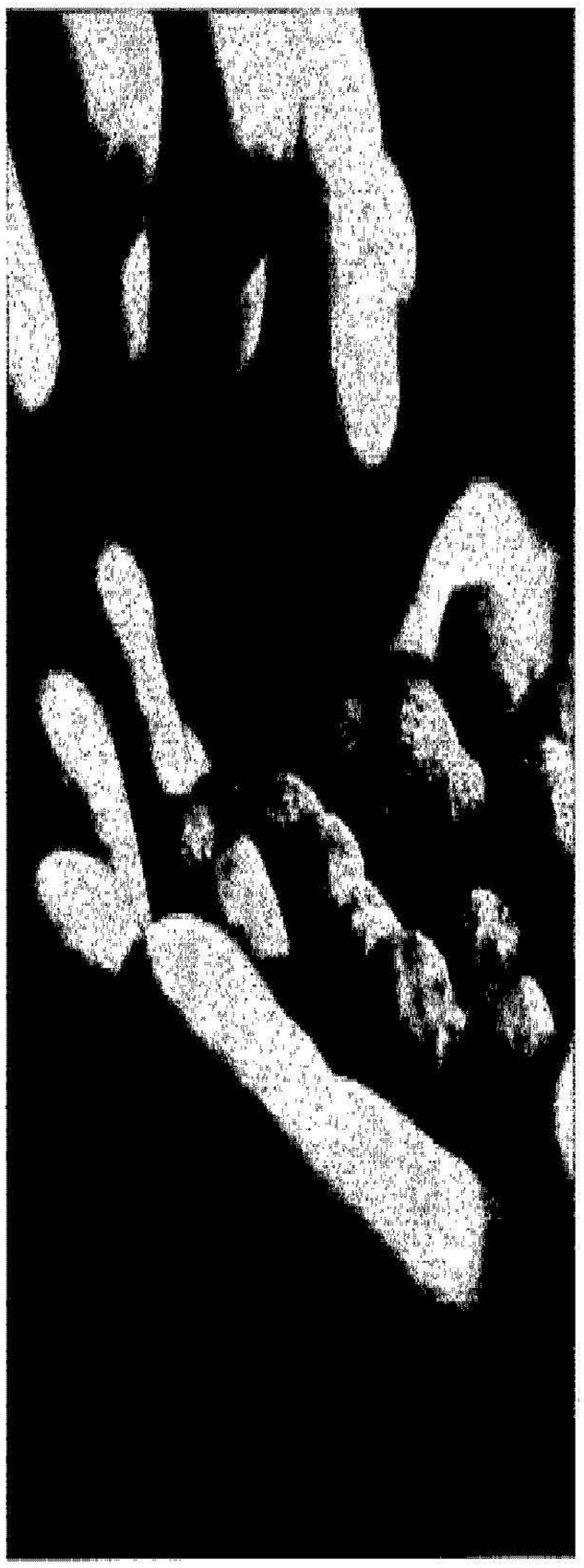
LKAB har aktivt integrerat autonomiteknik i gruvverksamheten för att förbättra säkerheten och effektiviteten under jord. Tillsammans med Luleå tekniska universitet har LKAB framgångsrikt genomfört världens första tester av autonoma drönare för inspektion av gruvan i en verklig gruvmiljö.

Digitala lösningar som bland annat fjärrstyrning minskar risker för människor samtidigt som de bidrar till en kostnadseffektiv gruvbrytning genom högre produktivitet.



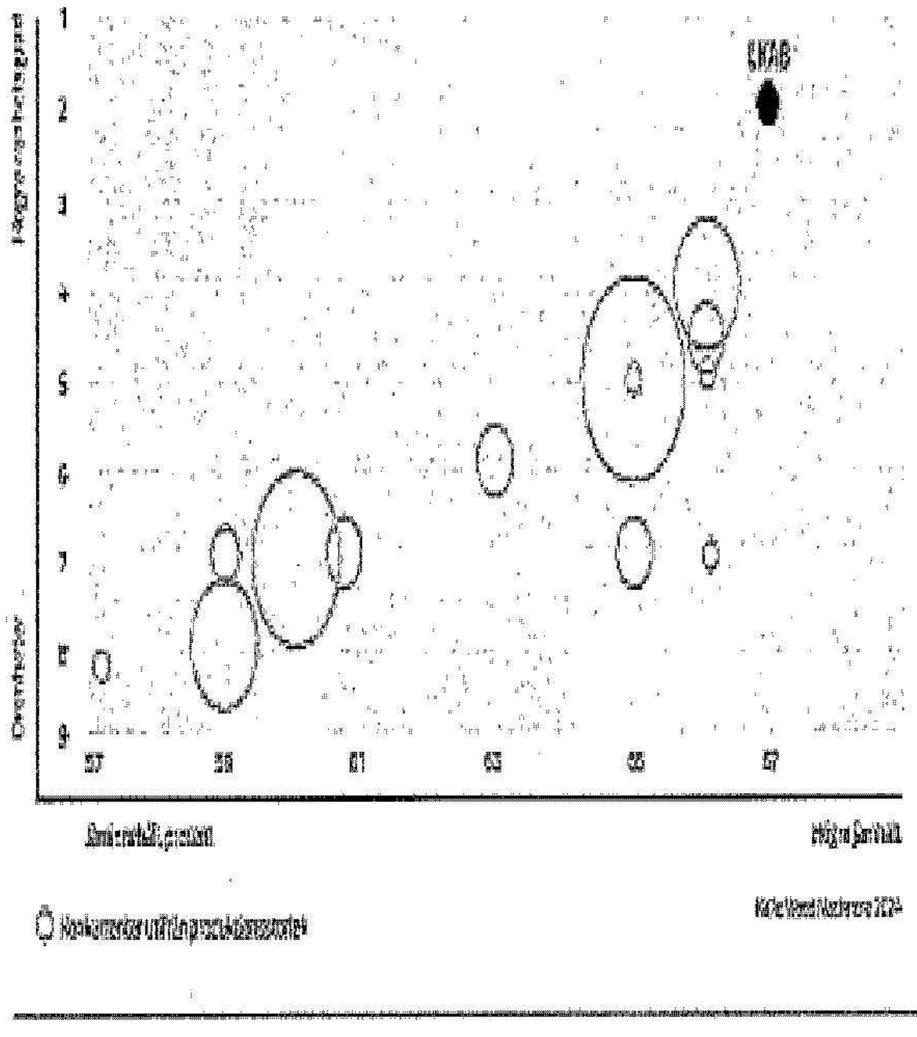
Elektrifierade lastbilar, utvecklade i samarbete med Scania, minskar utsläppen och bidrar till en mer hållbar och effektiv gruvdrift.

This file is protected with a digital signature.
The seal is a guarantee of the authenticity of the document.
Document ID:
EF2CB4B2BFE4B2A29A9BF2EF6B9DB
Validate at: https://penneo.com
20250611367



Järnmalmspellets och fines, utvunna ur magnetit från LKAB:s gruvor. Kännetecknas av järnin kvalitet och goda anrikningsegenskaper.

Järnhalt och renhetsgrad
Procent



Kopplar samman utfällningsprocesskoncentrat

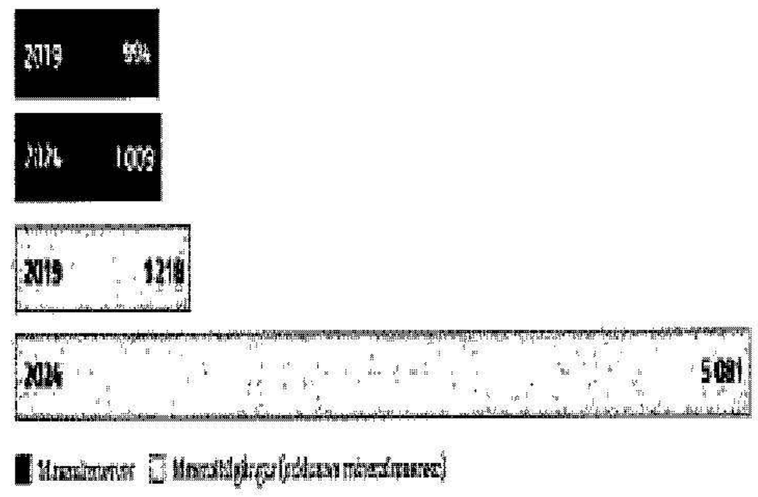
Järnmalm med goda egenskaper

LKAB:s järnmalmspellets och fines, utvunna ur magnetit, kännetecknas av järnin kvalitet och goda anrikningsegenskaper. Detta möjliggör hög järnhalt i koncentratet, vilket ger goda förutsättningar för effektiv pelletsproduktion. Även om järnhalten i pellets inte är högre än andra högvärdiga pellets på marknaden, ger detta höganrikade koncentrat möjlighet att tillsätta mer tillsatsmedel för att skapa önskade egenskaper. Magnetitens egenskaper ger dessutom en fördel i sintringsprocessen, där den fossila förbrukningen är drika 50 procent lägre än hos konkurrenterna.

Järnmalmstillgångar för kommande generationer

Efter ett framgångsrikt prospekteringsår 2023 kunde LKAB redovisa totala mineraltillgångar för samtliga fyndigheter på 4,6 miljarder ton. Uppdatering av mineraltillgångar för 2024 visar fortsatt goda resultat från prospekteringsarbeten och tekniska studier. Totala mineralreserver och mineraltillgångar uppgick per den 31 december 2024 till 6,1 miljarder ton, varav den totala mineralreserven uppgick till 1,0 miljarder ton. För mer information om våra reserver, tillgångar och mineralhalter se sidan 161.

Mineralreserver och mineraltillgångar
Miljoner ton



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BF72D9B59FE4D3A39A0BF2EF60B0B

Potential i högförädlade produkter

Produktkvalitet handlar för LKAB om ett högt kapacitetsutnyttjande av kapitalintensiva anläggningar, vår konkurrenskraft och existensberättigande bygger på en balans mellan att uppnå god kostnadseffektivitet och att erbjuda produkter med hög intäktspotential.

Högre kostnader i utgångsläget

Att bryta järnmalm i underjordsgruvor är dyrare jämfört med i dagbrott. Löner inväder i Sverige och stränga miljökrav ökar också kostnaderna. Dessutom påverkar lägre produktionsvolymer möjligheten att komma med till samma kostnadsnivå per producerad enhet som konkurrenter med större produktionsvolymer. Samtidigt har LKAB god utvecklad logistik och en kostnadsfördel att leverera till kunder i Centraleuropa jämfört med importerad järnmalmspellets från Brasilien och Nordamerika. Målsättningen är att maximera intäkterna genom både volym och förädling, med bibehållen kostnadskontroll.

Förvandla malmen till högförädlade produkter

För att bibehålla en stark position är både effektivitet i den lönsamma verksamheten och förmågan att omvandla malmen till förädlade produkter avgörande. Intäktsoptimering genom ökad volym och koldioxidfria processer, för ökat produktvärde på förädlad järnmalmspellets och järnsvamp i kombination med minskad klimatpåverkan, är centrala inslag i strategin. För att stärka produktvalsetten arbetar vi kontinuerligt med innovation och teknologisk utveckling där automatisering, elektrifiering och digitalisering är viktiga inslag.

Med ambitionen att etablera den framtida tekniska standarden inom hållbar gruvdrift och järnmalmsproduktion fokuserar vi på små kontinuerliga förbättringar i processer, som optimering av malmtransporter och energianvändning, för att säkerställa flexibilitet och skalbarhet i verksamheten.

Kostnaden för gruvdrift – cash cost

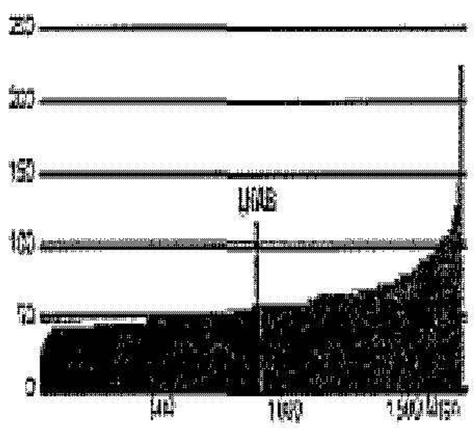
Cash cost visar produktionskostnad och konkurrenskraft för gruvföretag och enskilda gruvor. Jämförelser av cash cost för industrin sammanställs regelbundet av oberoende analysföretag. LKAB har högre brytningskostnader än gruvföretag med dagbrott i Australien men högre intäkt per ton såld produkt som bygger på den högvärdiga malmen och tillverkning av högvärdig pellets. Att bibehålla en kombination av kostnadseffektivitet och högt produktpris är avgörande för LKABs långsiktiga konkurrenskraft. Utöver detta krävs att LKAB investerar effektivt för konkurrenskraftig lönsamhet.

Cash cost järnmalmsproducenter

Kostnadsläge per järnmalmsproducent och bäck i malmtid

Järnmalmsprodukt av pellets globalt

USD/ton



Källa: Wood Mackenzie

Förädling driver utveckling

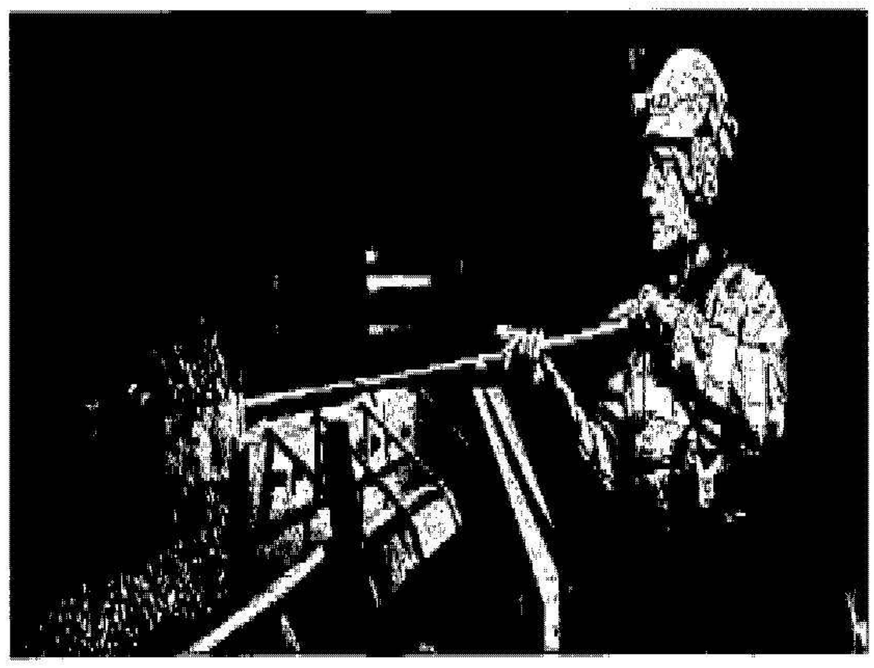
LKAB levererar högkvalitativa järnmalmsprodukter anpassade för både traditionell och fossilfri stålframställning. Genom förädling och innovation bidrar produkterna till ökad effektivitet, lägre utsläpp och en mer hållbar stålindustri.

FinES är krossad, malad och anrikad järnmalm. För att kunna användas finES i masugnsprocessen så måste den först sintras, vilket sker genom att den blandas med tillsatsmaterial och sintras till stycken i ett så kallat sinterverk.

Masugnspellets är en förädlad form av järnmalm som framställs genom att järnmalm agglomereras till små, runda kulor (pellets) med hög järnhalt och renhet som är klar att användas direkt i masugnar vid stålproduktion utan att behöva processas innan. De kräver lägre ytterligare bearbetning vilket innebär lägre energiförbrukning och koldioxidutsläpp.

Direktreduktionspellets är en förädlad typ av järnmalm som används vid direktreduktion. I direktreduktionsprocessen reduceras järnmalmspellets i en schaktugn innan det smälts i en elektrostålugn. Traditionellt sker direktreduktion med naturgas men för att göra processen fossilfri kan naturgas bytas ut mot fossilfri vätgas. Direktreduktionspellets har mycket hög järnhalt och renhet.

Järnsvamp är en produkt av direktreduktion, där syret har avlägsnats från järnmalmen, vilket resulterar i ett fast järnmaterial som kan användas direkt i stålframställning. Den globala järnsvampsproduktionen är idag begränsad men väntas öka kraftigt, givet dess potential att möjliggöra helt fossilfri stålproduktion. Järnsvamp är en framtida produkt för LKAB.



Provtagning av råvaror i att förädlingsverk.

This file is protected with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EFF2396E4E9FE4424A284A98F2E7E6B9D8

20250611367 66

130 år av innovation

Från det att LKAB grundades 1890 har innovation och teknisk utveckling kännetecknat vår verksamhet och affär. Det har lagt grunden till vår ledande position som ett innovativt och hållbart industriföretag, med en stabil och lönsam produktion. Med över 130 års erfarenhet har vi etablerat väl beprövade och beprisade processer för att gå från idé till lönsam och hållbar verksamhet.

LKAB driver innovation för att utveckla mer hållbara lösningar inom gruv- och mineralområdet.

Accelererad utveckling

Vårt utvecklingsarbete har intensifierats de senaste åren för att bland annat möjliggöra omställningen till en ny världsstandard för gruvbrytning på stora djup. Arbetet sker nära verksamheten och befintliga arbetsplatser. En uttalad målsättning är att ny teknik och nya metoder från pågående utvecklingsprojekt successivt kan införas i befintlig verksamhet och på aktuella brytningsdjup när de bevisat sig fungera och ske bidra till ökad produktivitet och stärkt lönsamhet.

I större utvecklingsprojekt ser vi stora fördelar att driva innovationsarbetet i nära samverkan med strategiskt viktiga leverantörer och forskningsinstitutioner. Den gemensamma ambitionen är att identifiera innovativa produkter, processer och lösningar som bidrar till ökad konkurrenskraft.

Genom att fortsätta utveckla tekniker, arbetssätt och produkter kan vi bidra positivt genom hela värdekedjan och i förlängningen skapa värde för ägaren, branschen och samhället i stort.

En uppskalningsmodell i fyra faser

Vårt strategiska initiativ följer en uppskalningsmodell i fyra faser, pilotfasen, demonstrationsfasen, industrialiseringsfasen och expansionsfasen. Syftet är att säkerställa såväl finansiell hållbarhet över tid samt att de operativa och tekniska förutsättningarna finns på plats. Om förutsättningarna inte finns avbryts satsningen eller skjuts på framtiden till när förutsättningarna bedöms vara mer gynnsamma.

LKAB:s beprövade uppskalningsmodell

FAS 1 – Pilotstudie
En pilotstudie görs i mindre skala för att öka lärdomar och kontrollera studiens upplägg. Värden samlas in som kan användas under senare faser.

FAS 2 – Demonstration
Efter en pilotstudie etableras en demonstrationsanläggning för att pröva, utvärdera och vidareutveckla tekniker och lösningar.

FAS 3 – Industrialisering
Vid ett positivt utfall påbörjas en industrifas där verksamheten och dess kapacitet skalas upp till industriell nivå för att bli en integrerad del av erbjudandet till marknaden.

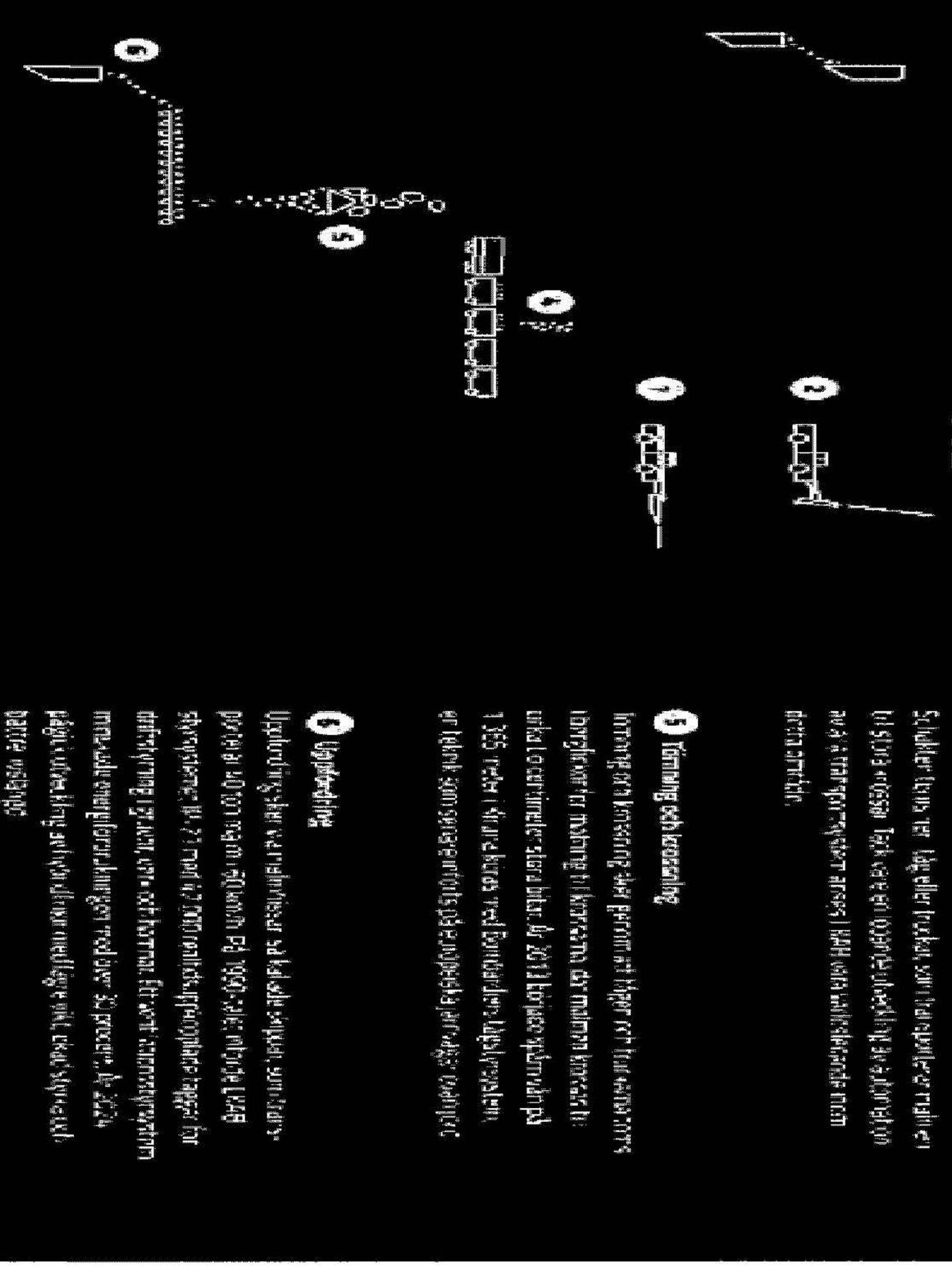
FAS 4 – Expansion
Slutligen, och om förutsättningarna finns, genomförs en expansionsfas där verksamheten skalas upp ytterligare för att antingen komplettera eller ersätta tidigare erbjudanden.

This file is protected with a digital signature.
The seal is a guarantee that this document is authentic and that the information has not been altered.
Document ID: 6FF2C3B4B9FE44C2A294A36F72E7C0B9D5

NYVARLÖSTA NÄMNDEN FÖR FÖRVÄRVSTILLSTÅND

Produktionsanläggning

Produktionsanläggningar för serum till veterinärer i Norge och Sverige har sedan 1952 legat i Arvika. Anläggningen är med kontinuerlig produktion av 1 700-talet djurslag och 1 200-talet växtsorter. Den har drivit sedan 1952 och är en av de största i Norden. Under 2023 har anläggningen producerat 1 200 000 liter serum och 1 200 000 liter vaccin. Anläggningen är med kontinuerlig produktion av 1 700-talet djurslag och 1 200-talet växtsorter. Den har drivit sedan 1952 och är en av de största i Norden. Under 2023 har anläggningen producerat 1 200 000 liter serum och 1 200 000 liter vaccin.



1 Ordförande

Ordförande är Per Ola Lundgren, som har varit ordförande i Arvika Kommun sedan 2019. Han är också ordförande i Arvika Kommunfastigheter AB och ledamot i Arvika Kommunstyrelse. Per Ola Lundgren är ordförande i Arvika Kommunfastigheter AB och ledamot i Arvika Kommunstyrelse. Per Ola Lundgren är ordförande i Arvika Kommunfastigheter AB och ledamot i Arvika Kommunstyrelse.

2 Produktionsanläggning

Produktionsanläggningar för serum till veterinärer i Norge och Sverige har sedan 1952 legat i Arvika. Anläggningen är med kontinuerlig produktion av 1 700-talet djurslag och 1 200-talet växtsorter. Den har drivit sedan 1952 och är en av de största i Norden. Under 2023 har anläggningen producerat 1 200 000 liter serum och 1 200 000 liter vaccin. Anläggningen är med kontinuerlig produktion av 1 700-talet djurslag och 1 200-talet växtsorter. Den har drivit sedan 1952 och är en av de största i Norden. Under 2023 har anläggningen producerat 1 200 000 liter serum och 1 200 000 liter vaccin.

3 Tjänstgöring och tjänstgöringsort

Styrelsen består av fyra ledamöter och fyra suppleanter. Styrelsen består av fyra ledamöter och fyra suppleanter. Styrelsen består av fyra ledamöter och fyra suppleanter. Styrelsen består av fyra ledamöter och fyra suppleanter.

4 Förmåner och kompensation

Förmåner och kompensation för styrelseledamöter och suppleanter. Förmåner och kompensation för styrelseledamöter och suppleanter. Förmåner och kompensation för styrelseledamöter och suppleanter. Förmåner och kompensation för styrelseledamöter och suppleanter.

5 Uppförandekod

Uppförandekod för styrelseledamöter och suppleanter. Uppförandekod för styrelseledamöter och suppleanter. Uppförandekod för styrelseledamöter och suppleanter. Uppförandekod för styrelseledamöter och suppleanter.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
87F2C9BD4B5BFE4464A29A1A3BF2EF6B9B6B

KOLDIOXIDFRIA PROCESSER

Affärsmässiga möjligheter genom produktförädling

En central del av LKAB:s strategi är att öka förädlingsvärdet i våra järnmalmsprodukter samtidigt som vi utvecklar koldioxidfria processer. På så sätt stärker vi vår konkurrenskraft och bidrar till en mer hållbar järn- och stålindustri.

LKAB driver en omfattande omställning för att minska koldioxidutsläppen och öka andelen fossilfria processer i hela värdekedjan. En viktig del är att ställa om pelletsproduktionen, där tester och utvecklingsarbete pågår för att ersätta fossila bränslen med biooljа. Resultaten har varit framgångsrika och resulterade i världens första järnmalmspellets producerade med fossilfria bränslen.

Vår produktion av koldioxidfri järnsvamp är en del av LKAB:s strategiska omställning. Begreppet är att samfällingsnamn för direktreducerat järn (DRI) och varmbriketterat järn (HBI). Koldioxidfri järnsvamp markerar en förändring i hur vi arbetar med att stärka vår marknadsposition, öka förädlingsvärdet på våra produkter och minska koldioxidutsläppen genom hela värdekedjan. Denna produktion bygger på teknik som möjliggör fossilfri väteas, tillverkad av el från svenska källor.

Högre värde och kundanpassning

Ökade kostnader för utsläpp av koldioxid och koldioxidfria processer – i kombination med att efterfrågan på återvunnet stål i form av skrot som råvara till ljusbågsugnar förutspås bli begränsade – innebär att värdet på våra produkter, som kan bistå med att minska utsläpp, förväntas öka. Tillgången på skrot av hög kvalitet kommer dock inte vara tillräcklig. Det krävs primär järnråvara av hög kvalitet och där kommer LKAB:s produkter vara en nödvändig beståndsdel i processen, vilket gör att LKAB kan möta kunders specifika behov.

Forskning visar också att järnsvamp, framställd från LKAB:s järnmalm med hjälp av fossilfri väteas, har hög kvalitet. Detta bekräftar att vår satsning inte bara är bra för klimatet utan också leder till bättre industriella processer och produkter, vilket skapar konkurrensfördelar på den globala marknaden.

En lösning på stålindustrins utsläpp

Stålindustrin står för cirka sju procent av världens koldioxidutsläpp. Stålverkare som använder järnmalm kan minska sina utsläpp av bland annat koldioxid genom att använda mer högvärdiga järnmalmsprodukter, vilket LKAB kan tillhandahålla och vars järnmalmspellets tillhör de mest klimateffektiva i världen.[1]

Genom att i framtiden kunna ställa om produktionen till koldioxidfria processer vilket gör koldioxidfria produkter kan vi ta ett kliv framåt i värdekedjan och bidra aktivt till att lösa de problem som vi tidigare varit en del av. Denna lösning minskar inte bara utsläppen från stålproduktionen utan stärker också utvecklingen av fossilfritt stål – en produkt som är central i ett hållbart samhälle.

Fossilfritt stål förväntas spela en viktig roll i det moderna samhället och bli en betydande del av klimatomställningen. Det förväntas få en bred användning i produkter som vindkraftverk, elbilar och hållbara byggmaterial.

[1] Enligt egen mätning i Direktlag av (CRI)

Visualiseringen av vårt planerade demonstrationsanläggning för järnsvampsproduktion i Gällivare, en central del av LKAB:s omställning till fossilfri produktion. Anläggningen ingår i den tidiga implementeringen av den vätgasbaserade HYBRIT-tekniken och fungerar som ett forsknings- och testcenter där tekniken testas inför fullskalig produktion.

Till vänster: Järnsvamp, som framställs med processer som eliminerar utsläpp av koldioxid.

This fact is classified Public
The seal is a guarantee that this document
Document ID:
SFF20240507-EF6B002-A29-A35F2EF6B002

Investeringar för ökad självförsörjning

I oktober 2024 fattade vi ett investeringsbeslut om att etablera ett forsknings- och utvecklingscenter samt en demonstrationsanläggning för förädling av fosfor och sällsynta jordartsmetaller i Luleå. Beslutet är en del av vår strategi för genomförandet av vår omställning och en viktig milstolpe för ambitionen att utveckla vår affär inom kritiska mineral.

I den järnmalm som vi bryter idag, finns mineralet apatit. Det är ett fosfatmineral och är en viktig källa till fosfor, som bland annat används för framställning av mineralgödsel som ungefär hälften av världens livsmedelsproduktion är beroende av. EU har fastställt att fosfatmineral är ett kritiskt mineral mot bakgrund av den begränsade inhemska produktionen inom unionen. Utsmingen har hittills varit att cirka 90 procent av fosforbehovet importerats, varav en betydande del, innan kriget i Ukraina, kom från Ryssland. Efter krigets start har importen begränsats och bristen på mineralgödsel har inneburit kraftigt ökade kostnader för jordbruket, vilket bidragit till den matprisinflation som upplevts under de senaste åren.

Kraftigt ökad efterfrågan förväntas

Apatiten i malmen från Malmbergsgruvan i Gällivare har fördelen att innehålla mycket låga halter av kadmium. Detta möjliggör ett mått lågt till kadmiumfritt mineralgödsel utan risker för förorening av mark och grödor, jämfört med vissa andra fosforprodukter som finns på marknaden i dag. I apatiten finns också sällsynta jordartsmetaller, även kallat Rare Earth Elements (REE) som för närvarande inte bryts i Europa. Kina dominerar såväl brytning som förädling på världsmarknaden, medan Europa har ett stort behov av sällsynta jordartsmetaller för att producera elbilar, vindkraftverk och annan teknik som behövs för samhällets omställning. Efterfrågan på sällsynta jordartsmetaller förväntas öka mer än femfaldigt fram till 2030, och de anges också som kritiska mineral av EU. I maj 2024 trädde EU:s förordning, Critical Raw Materials Act (CRMA), i kraft som syftar till att säkerställa en hållbar försörjning av kritiska råmaterial inom unionen.

Etablering av nya förädlingsanläggningar

Apatiten som finns i den malm vi redan idag bryter vid våra gruvor utgör outnyttjade resurser. För att kunna tillvarata den affärsmöjlighet som apatiten utgör har vi som en del i vår ansökan om fortsatt och utökad verksamhet i Gällivare inkluderat etableringen av ett apatitverk. Med en sådan anläggning kan vi börja producera apatitkoncentrat ur biprodukterna från sortering och anrikning – och därmed undvika utnyttjandet av material som bryts. Produktionskapaciteten i Gällivare beräknas uppgå till i genomsnitt cirka 450 000 ton apatitkoncentrat per år. Apatitkoncentratet kommer sedan att vidareförädlas till fosfor, sällsynta jordartsmetaller och rent gips i den planerade industriparken för kritiska mineral i Luleå. Innan dess kommer processen före vidareförädlingen att verifieras i demonstrationsanläggningen som vi fattat beslut om att bygga i Luleå. Demonstrationsanläggningen kommer dessutom att fungera som ett forsknings- och utvecklingscenter, vilket ger möjlighet att testa och utforska framtida potentiella källor för förädling av mineral. Detta blir en nyckel i arbetet framåt med att få fram underlag och fatta nödvändiga beslut för den planerade uppskalningen av produktionen och etableringen av en fullskalig industripark.

Större värde och säkrad självförsörjning

Utveckling av vår affär inom kritiska mineral innebär en möjlighet att tillvarata en stående mängd av de värden som finns i våra fyndigheter och att vi kan ta ett kliv in på nya marknader för mineral. Detta kommer även att vara av stor betydelse för både Sveriges och EU:s självförsörjningsgrad och försörjningstrygghet. LKAB spelar redan idag en viktig roll som EU:s främste leverantör av järnmalmsprodukter, och i framtiden kommer den rollen även innefatta kritiska mineral.

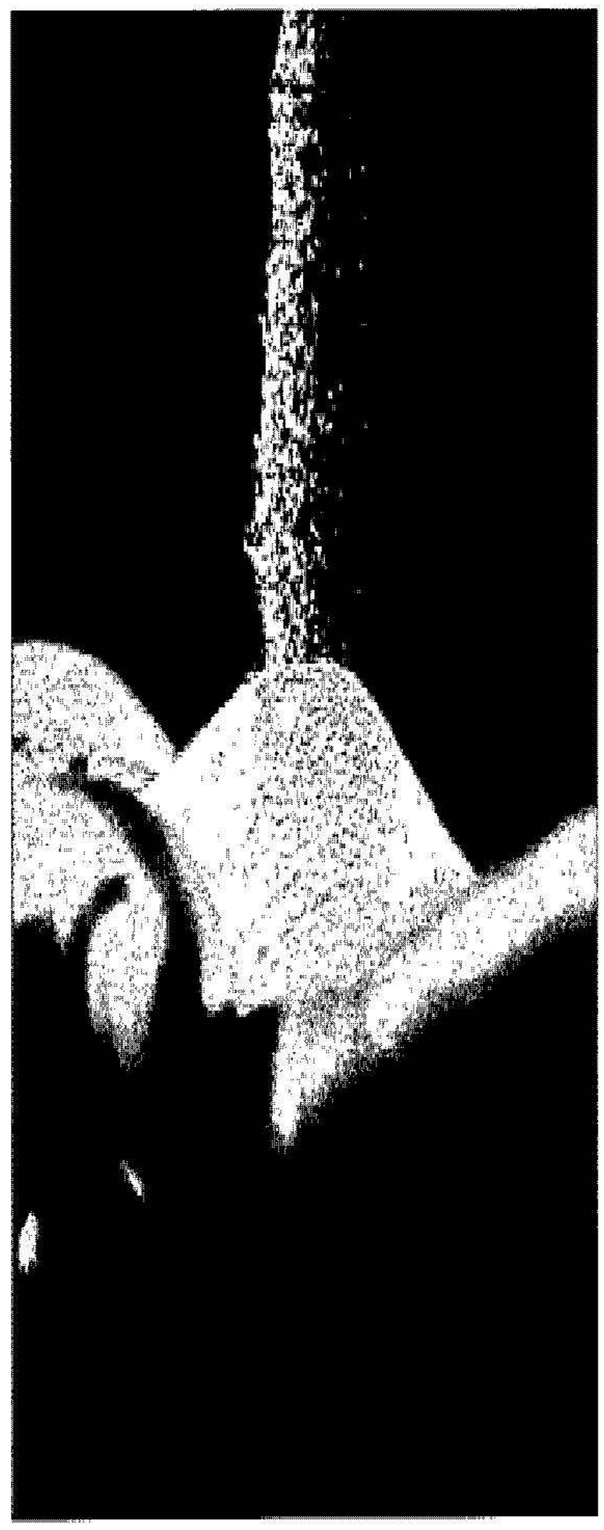
5x

Förväntad ökning av efterfrågan på kritiska mineral fram till år 2030

ca 3 Mt

in situ REE-oxider*

* Under 2024 kommer vi rapportera totalt cirka 3 miljoner ton in situ REE-oxider, centrala bidrag är Leveäggruvor i Kiruna och fältprojektet samt den nya fyndigheten i Kiruna.



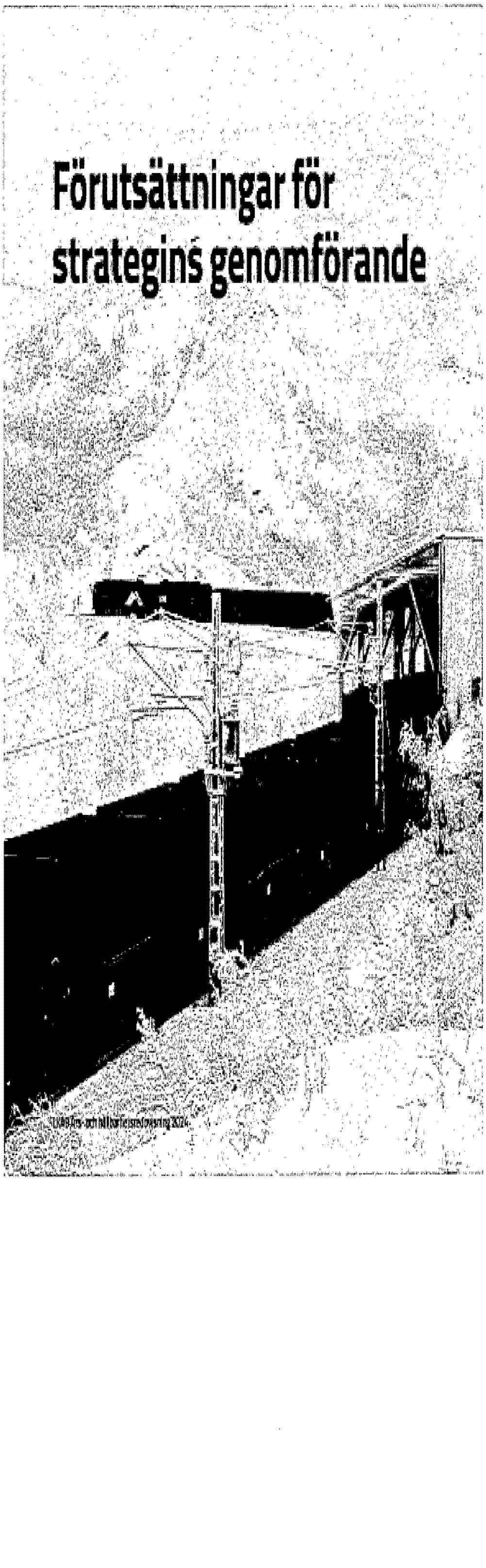
En av Europas största fyndigheter av jordartsmetaller

I början av 2023 redovisade LKAB för första gången mineraltillgångar för sällsynta jordartsmetaller i en järnmalmsfyndighet i Kiruna. Efter framgångsrik prospektering under 2024 kunde vi redovisa cirka 2,2 miljoner ton in situ REE-oxider (Rare Earth Oxides), vilket gör den till en av Europas största fyndigheter för sällsynta jordartsmetaller.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BFF2085B5FE4A26A36F22F6B90B

20250613136768

Förutsättningar för strategins genomförande



LKAB Kiruna- och Malmfältsmodellering 2024.

Fyra viktiga förutsättningar för att kunna genomföra vår strategi och skapa värde:

- KAPACITET PÅ MALMBANAN
- EFFEKTIVA TILLSTÅNDSPROCESSER
- TILLGÅNG TILL FOSSILFRI EL
- RÄTT KOMPETENS

LKAB verkar i en kapitalintensiv bransch med en planeringshorisont som sträcker sig flera årtionden framåt. Politisk handlingskraft, effektiva tillståndsprocesser, tillgång till fossilfri el och tillräcklig kraftinfrastruktur, attraktiva samhällen att verka och bo i på våra verksamhetsorter, samt pålitlig och tillräcklig kapacitet på Malmbanan är centralt för att de investeringar som vi och övriga aktörer genomför i Norrbotten ska skapa värde för regionen och för Sverige.

This file is protected with digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BFF2D3B4B9FE4A2B1A98F72E7E60905

Kapacitet på Malmbanan

Malmbanan möjliggör att vi kan leverera det vi bryter och producerar i våra gruvor och verk. Det var järnvägen som gjorde det möjligt att realisera värdet i järnmalmen. För mer än 130 år sedan. Idag är Malmbanans kapacitet avgörande för hur mycket vi kan leverera till kund. En effektiv och trygg logistik är en grundläggande förutsättning för vår verksamhet.

Malmbanan är den enda möjligheten som idag finns för att transportera våra järnmalmsprodukter från gruvorna i norra Sverige till hamnarna i Luleå och Narvik. Med anledning av att underhållsskulden på järnvägen växer över tid och antalet operatörer ökar på banan innebär det att vår produktionskapacitet är högre än leveransförmågan.

Bristande kapacitet på järnvägen

Under kommande år förväntas behovet av transportkapacitet dessutom öka kraftigt, bland annat till följd av ökat intresse att nyttja Malmbanan från andra inom industrin, norska fiskeindustrin och militären. Med tillkommande trafikbehov och utifrån Trafikverkets och Banverkets tidigare kapacitetsanalyser är bedömningen att nuvarande kapacitet utöver dagens volymer inte är möjlig. För att möjliggöra tillväxt i LKAB så krävs högre kapacitet på järnvägen. Behovet av underhåll på Malmbanan innebär idag begränsningar för LKAB. För att skapa förutsättningar för fortsatta investeringar och tillväxt i Malmfälten så är fortsatt stärkt underhållsarbete och upprustning av Malmbanan avgörande.

Flera åtgärder är nödvändiga

Det är av yttersta vikt att Malmbanans kapacitet ökas. Trafikverket och Banverket behöver hantera hela Malmbanan som ett sammanhållet system samt att tillsammans med oss operatörer och underhållsleverantörer effektivisera planeringen och genomförandet av underhåll och kapacitetshöjande åtgärder. Utmaningarna är stora och det är nödvändigt att operatörer och entreprenörer involveras i processen.

Under 2023 och 2024 har LKAB gjort stora investeringar för att öka flexibiliteten i systemet. Vi har bland annat investerat i nya vagnar, uppgraderat lok, investerat i en ny lokverkstad samt förnyelsen av reinvesteringsmedel i Diurac Rail, specialiserat på underhåll och reparation av hjul för lok och järnvägsvagnar.

Åtgärderna som krävs för att öka kapaciteten på en 500 kilometer lång enkelspårig järnväg som redan beräknas ligga under mycket hög beläggning är flera och utmanande, men initiativ för en lösning krävs omgående.

LKAB arbetar därför bland annat för att få till:

- Prioritering av åtgärder för att möjliggöra körning till 32,5 ton max axellast (STAX) för att kunna trafikera järnvägen med ännu tyngre lastade tåg.
- Förutom fler mötesplatser på järnvägen, som redan är planerade, behövs dubbelspår eller partiella dubbelspår för att öka redundansen i systemet.
- En förbättrad tidtabellsplanering, digitaliserade planeringsprocesser, effektivare banunderhåll och prioritering av tågslag för att öka kapaciteten även med befintligt skick på järnvägen.

Malmens väg ut i världen

Järnvägen som sträcker sig från Narvik i norra Norge till Kiruna, "det norra omloppet", och vidare från Kiruna söderut till Luleå, "det södra omloppet", kallas för Malmbanan och invigdes officiellt 1903. Egentligen syftar Malmbanan strängt taget på Riksgränsen, den norska delen går under benämningen Ofotbanen. Ofta avses emellertid hela sträckningen när man pratar om Malmbanan. Även Svappavaara och Gällivare är anslutna till Malmbanan, som sträcker sig över 500 mil och är Sveriges tyngst trafikerade järnväg. Nästan hälften av allt gods på järnväg i Sverige, räknat i ton, och mer än hälften i Norge transporteras på Malmbanans räls.

Malmbanan är den enda järnvägen i Sverige som tillåter en axellast på 30 ton, vilket innebär att vi kan trafikera den med våra 8 200 ton tunga och 750 meter långa tåg. Transporter på järnväg är en förutsättning för fortsatt gruvdrift i regionen, och med anledning av kapacitetsbehovet så är exempelvis transport med lastbil inget hållbart alternativ.

Utöver gods nyttjas järnvägen i ökad utsträckning även för persontrafik, inte minst till följd av fjälturism samt transporter för norsk fiskeindustri. Samtidigt innebär dess sträckning mellan Narvik och Luleå, som möjliggör transporter från Atlantkusten till Östersjön, att Malmbanan också är av stor säkerhetspolitisk betydelse.

Anslutningen till farleder över havet via malmhamnarna i Narvik och Luleå är mycket viktig för industrierna i Norrbotten och Värmland. Från Narviks malmhamn levererar LKAB i snitt 20 miljoner ton järnmalmsprodukter årligen vidare ut i världen. Från malmhamnen i Luleå passerar mer än åtta miljoner ton gods, varav i snitt sju miljoner ton per år är järnmalmsprodukter från LKAB. Luleå har Sveriges tredje största hamn och är dessutom hem för statens isbrytare.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EFF2D9B4589FB24C4A294A3BF22EF6D9D3

202506113676

Effektivare tillståndsprocesser stärker gruvnäringen

Effektiva och rättssäkra tillståndsprocesser är avgörande för vår wolframgruva och konkurrenskraft. Med tillståndsprocesser menar vi de juridiska och miljömässiga prövningar som krävs för att starta, bedriva och utveckla gruvverksamhet, men även att utveckla vår mineralraffär med kritiska mineral och den cirkulära industripark. Dagens processer är ofta både ineffektiva och oförutsägbara, framförallt tidsmässigt.

Tillståndsprocesserna innebär inte bara en utmaning för vårt strategiska projekt utan även för hela Sveriges konkurrenskraft. Att processer kan ta 10–15 år skapar stora risker för vår affär och förmåga att dra nytta av framtida möjligheter. Samtidigt innebär långa tillståndsprocesser Europas försörjningstrygghet inom strategiskt viktiga områden, vilket är något som blivit alltmer aktuellt i ljuset av det försämrade säkerhetsläget i vår omvärld, samt vår industris omställning mot minskad klimatpåverkan och fossilfrihet.

Effektivare tillståndsprocesser

Den pågående omställningen skapar stor arbetsbelastning för många av våra intressenter, inte minst de myndigheter som hanterar tillståndsfrågor. Vi är fast beslutna att vara en konstruktiv samarbetspartner och arbetar aktivt för att förbättra våra egna arbetssätt. Samtidigt ser vi ett behov av att den offentliga sektorn tillförs resurser i systemet för att effektivisera processer.

Vi strävar efter en tidig, konstruktiv och transparent dialog med berörda aktörer för att skapa förutsättningar för mer ändamålsenliga processer. Tillståndsfrågor är en gemensam utmaning för den svenska gruvnäringen, och tillsammans med branschorganisationen Svemin arbetar vi för att sätta ljuset på tillståndsfrågorna och för driver en aktiv dialog med relevanta myndigheter. Internt fokuserar vi på att initiera tidiga dialoger med intressenter och myndigheter för att snabbt kunna hantera hinder och otydligheter.

Viktiga initiativ

Under året har ändringar i minerallagen som kan förbättra tillståndsprocesserna genomförts. En viktig förändring är att prövningen av Natura 2000-tillstånd för gruvor numera sker inom ramen för miljöbalkstillståndet istället för som tidigare i koncessionsprövningen enligt minerallagen. Det innebär att den kan ske när planeringen av gruvverksamheten är mera kommit betydligt längre vilket kan möjliggöra säkrare bedömningar av påverkan, kortare totala handläggningstider och bättre resursanvändning.

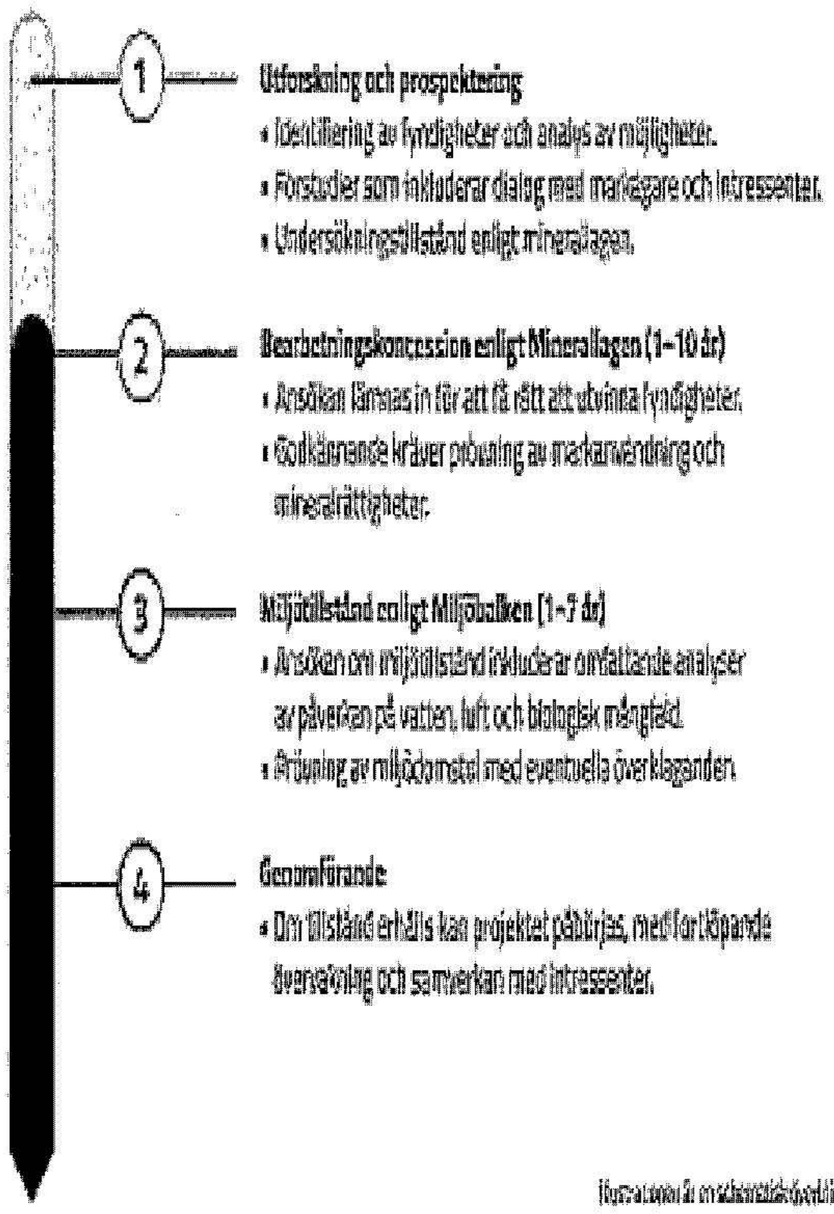
För att ytterligare bidra till effektiva tillståndsprocesser har LKAB genomfört ett omfattande internt arbete för att tidigt fånga upp, hantera, samordna och styra tillståndsfrågor för vår fortsatta transformation.

En annan viktig utveckling för våra interna processer är att vi har infört tematiska samråd som arbetsmetod, där relevanta aktörer, som till exempel myndighetspersoner, branschorganisationer och experter, samlas för att granska och diskutera avgränsade frågor. Genom att fokusera på specifika områden, som vattenfrågor och markanvändning, har samråden förbättrat dialogen med både myndigheter och intressenter. Detta har visat sig effektivisera prövningsprocesserna och skapat en tydligare väg framåt i tillståndsarbetet.

Samtidigt har det nya regelverket potential att påverka tillståndsarbetet positivt. EU Critical Raw Minerals Act, som introducerades under 2024, markerar att viktigt steg framåt. Med ambitionen att korta ner tillståndstider för strategiska projekt avseende utvinning till maximalt 27 månader öppnar lagstiftningen för nya möjligheter för att påskynda viktiga gruvprojekt och stärka Europas försörjningstrygghet.

Så fungerar tillståndsprocesserna

Tillståndsprocesserna följer en tydlig men komplex struktur, där varje steg måste godkännas för att projekt ska kunna gå vidare.



Illustrationen är en schematisk förenkling.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
8FF2C9B4B6FE4-4024-A25A-3BF22F5E9D6

Tillgång till fossilfri el

LKAB:s omställning till fossilfri el och vätgas är avgörande för att vi ska behålla vår konkurrenskraft. För att detta ska bli möjligt krävs en utbyggnad av elnätet och en ökad elproduktion som kan garantera konkurrenskraftig elförsörjning.

Ett svenskt energisystem som kan möta framtidens elbehov är en förutsättning för LKAB:s framtida konkurrenskraft. Det innebär att vi behöver ett elsystem som varje timme, året runt, levererar fossilfri el till låga priser och som även fortsättningsvis skapar gynnsamma förutsättningar för svensk basindustri. En kritisk del i ett sådant system är en utbyggnad av stamnätet till Malmfälten, som är en av få platser i Sverige där stamnätet inte redan är utbyggt eller en utbyggnad är påbörjad.

Utbyggnadstakten måste öka

LKAB stödjer målet om att kraftigt öka elproduktionen i Sverige för att underbygga värdeskapande och långsiktigt hållbara verksamheter i Sverige. En lösning kommer bidra till att bevara de gynnsamma förutsättningar som Sverige historiskt haft, och även i framtiden behöver ha, vad gäller tillgång till billig el. Men det kräver även handling på kort sikt.

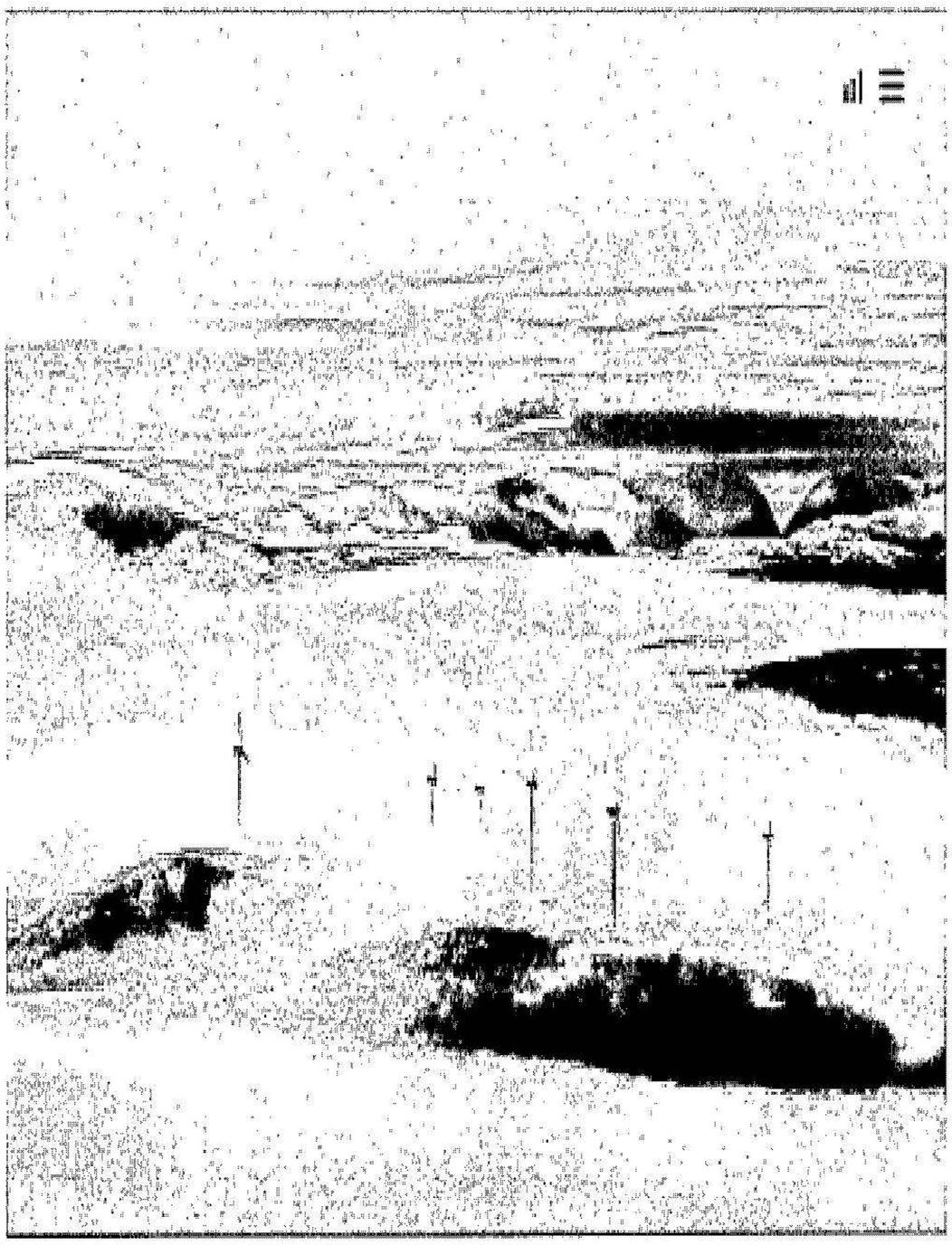
Fossilfri och billig el

En debatt där energislag ställs mot varandra gynnar inte utvecklingen. När framtidens elproduktion byggs ut bör fokus ligga på pris och tillgänglighet snarare än på vilket kraftslag som används. Låga elpriser och hög tillgänglighet bör prioriteras. LKAB är teknikneutrala och stödjer Sveriges energipolitiska mål om fossilfri elproduktion. Vindkraft på land är idag det kraftslag som kan byggas ut snabbast och till lägst kostnad men även tillkommande produktionskapacitet i form av kärnkraft kan på sikt bidra med stabilitet och energieffektivitet.

I norra Sverige finns stor potential för konkurrenskraftig elproduktion, tack vare kombinationen av befintlig vattenkraft, bra vindlägen och stora ytor. LKAB utvärderar därför flera alternativ och samarbetar med både myndigheter och andra aktörer för att säkerställa att framtidens energisystem möter industrins och samhällets behov. Samtidigt är det viktigt att beakta att renskötseln kan påverkas negativt av sådana satsningar, vilket kräver dialog och hänsyn i planeringsprocessen.

Vätgasens roll i omställningen

Fossilfri vätgas kan spela en viktig roll i det framtida elsystemet, bland annat genom flexibel vätgasproduktion och lagring av vätgas som kan hjälpa till att balansera ett system med hög andel väderberoende elproduktion. För att möjliggöra detta krävs emellertid en bättre lagstiftning och regelverk för vätgasinfrastruktur som inkluderar riktlinjer för storskalig produktion, lagring och distribution av vätgas som idag inte finns.



LKAB:s energibehov ökar

LKAB:s framtida expansion och omställning mot koldioxidfria processer kräver att energisystemet utvecklas för att möta det växande behovet av el. LKAB:s energibehov väntas öka stegvis i takt med att investeringar i gruvan och förädlingen görs. Den första järnsvampsatsningen innebär ett ökat elbehov på drika 5 TWh årligen.

Elbehovet för den framtida expansionen inklusive att ställa om hela verksamheten i Gällivare till fossilfri järnsvampsproduktion uppgår till dirka 27 TWh per år. Detta ställer krav på en omfattande utbyggnad av elnätet, särskilt stamnätet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EF22CBB8-B9FE-4C4A-9C29-4A2F3BF2EF0B

20250613677O

Konkurrens om rätt kompetens

Norrbotten och våra verksamhetsorter kännetecknas för närvarande av Sveriges lägsta arbetslöshet och flera stora industrisatsningar som leder till stor konkurrens om kompetens. För att nå våra affärsmål är det av yttersta vikt att vi lyckas behålla och utveckla våra medarbetare och samtidigt rekrytera de rätta kompetenserna för nuvarande och framtida verksamhet.

Den nya världsstandarden för gruvbrytning skapar behov inom flera områden och rekryteringsbehovet kommer att öka när våra strategiska initiativ, som till exempel industriparken i Luleå, övergår från demonstrationsfas till industriell fas.

Vår strategi för kompetensförsörjning är en grund för våra prioriteringar. Målet är att ha en proaktiv och riktförlitlig kompetensförsörjning och vara en attraktiv arbetsgivare för befintliga och nya medarbetare. För att professionalisera vår rekrytering, ytterligare öka kännedomen om LKAB, våra kompetensbehov och de karriärmöjligheter vi erbjuder har en central rekryteringsfunktion etablerats. Målet för denna är att attrahera rätt kompetens både från Sverige och övriga världen.

Vi driver utvecklingen på våra verksamhetsorter

Vår framgång är beroende av att människor vill bo kvar och är beredda att ta steget att flytta för att leva och verka på våra verksamhetsorter. För att lyckas krävs väl fungerande samhällen, och vi har en lång historia av att värna om de orter där vi är verksamma.

Våra verksamhetsorter erbjuder, utöver ett utmanande och utvecklande arbete, unika kvaliteter som till exempel en fantastisk natur och ett brett föreningsliv. För att skapa samhällen med väl fungerande infrastruktur, bra bostäder, skolor, service och ett rikt kulturutbud samverkar LKAB med kommuner, regioner, övriga näringslivet och akademiska institutioner. Med delaktighet och samverkan som grund bidrar vår verksamhet till att skapa långsiktiga värden för berörda samhällen.

Många karriär- och utvecklingsmöjligheter

För att behålla medarbetare och attrahera ny kompetens är företagskulturen och varje enskild medarbetares möjlighet att utvecklas och göra karriär helt avgörande för oss som arbetsgivare. Vi sätter stort fokus på ledar- och kompetensutbildning för våra medarbetare. LKAB har under en längre tid arbetat med att öka mångfalden i koncernen, bland annat genom etablerade könsmål kopplat till andel kvinnor och kvinnliga chefer.

Lokalt engagemang

I de samhällen vi verkar bidrar LKAB lokalt genom att sponsra föreningar, erbjuda stipendier och stödja kultur- och idrottsliv för alla åldrar. Genom samarbeten som barnteater med Norrbotteensteatern och arrangemang som Kirunafestivalen och Crunchat Runt skapar vi engagemang och trivsel. Detta stärker våra samhällen och gör våra verksamhetsorter attraktiva att bo och verka i.

Några initiativ i lokalsamhället som LKAB stödjer

- Fler än 50 idrotsföreningar med aktiviteter för barn och unga.
- Årliga kultur- och nöjesevenemang som exempelvis Snöfestivalen, Haikjeften, Kirunafestivalen, Disco Years och Ice, Luleå Pride.
- Flera samhällsprojekt som exempelvis gratis tester för skolorna i Malmfälten via Norrbottensteatern, finansiering av skolprojekt inom teknik och matematik genom LKAB Akademi och Sveriges nordligaste science center på Teknikens Hus i Luleå.
- LKAB finansierar och samarbetar med akademin kring forskning, utbildning, stipendium och miljöinsatser.

This fill-in is dealock with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the doc ument.
Document ID:
6F7 2E2E3488F2447
A29147387F2E7D3D2E

FÖRUTSÄTTNINGAR FÖR STRATEGINS GENOMFÖRANDE

Möt några av våra medarbetare

Hanna Anlér Blomberg, chef Talent Acquisition

När Hanna och hennes man både ville ge sina två barn en bra uppväxt och sig själva möjligheten att ha intressanta jobb föll valet på att flytta från Stockholm till Luleå.

Hanna började på LKAB i februari 2021 som HR Business Partner och leder nu en centralt placerad Talent Acquisition-funktion som bland annat arbetar med att identifiera och matcha behov med rätt kompetens från både interna och externa kandidater.

– Vår funktion har en viktig uppgift att förstå LKAB:s utmaningar och kompetensbehov. Alla i min grupp ser det som en stor möjlighet att vi har fått ett tydligt mandat att vara proaktiva och utvecklа arbetssätt som effektivt löser uppgiften.

Yunus Hazar Akkan, Senior gruvplaneringsingenjör, Malmberget

Med en kandidatexamen inom gruvteknik och flera års erfarenhet från underjordisk kol- och guldbrytning i Turkiet bestämde sig Yunus 2020 för att ta chansen att vara en del av LKAB:s resa mot en ny världsstandard för gruvbrytning.

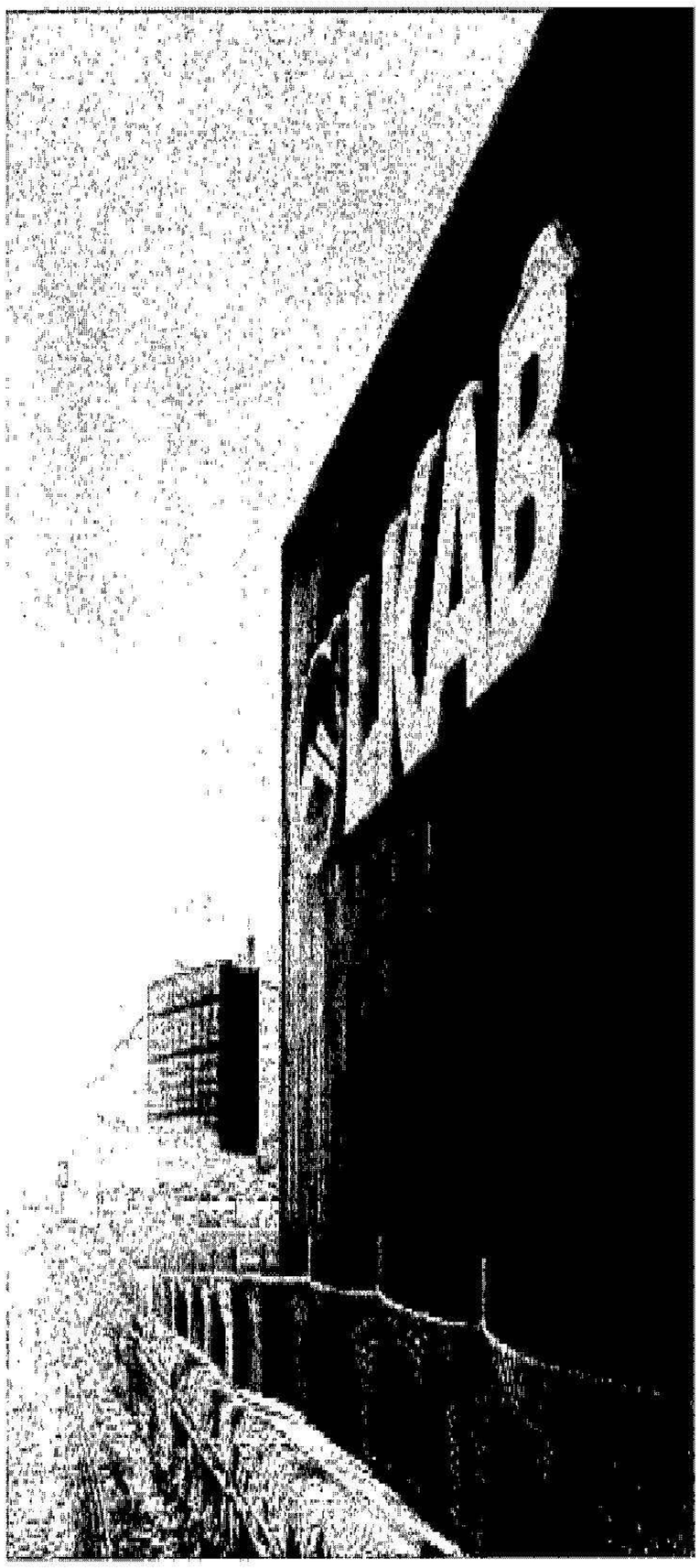
Yunus, som utsågs till senior gruvplaneringsingenjör under 2024, har en ledande roll i flera projekt som syftar till att öka både effektiviteten och säkerheten i LKAB:s gruvbrytningsprocess under jord. Ett av hans ansvarsområden är att utforma borrkranssalvor och sälva kvaliteten och säkerheten i produktionsborrnings- och sprängningsprocesserna. Att öka automationsnivån är en central del i de flesta av hans projekt. Ett exempel är att borrs konstruktionsritningar nu överförs digitalt direkt till autostyrda borrningsaggregat. Detta leder till en mycket mer exakt placering av salvan, vilket sparar tid och ger sammantaget en mer effektiv och säker process.

– När jag fick möjlighet att komma och arbeta för det ledande gruvbolaget i Europas var det självklart en möjlighet jag inte kunde motstå. Och eftersom jag och min familj verkligen gillar vintersport och natur har Gällivare visat sig vara det bästa och mest fridfulla hörnet i världen där vi kan kombinera utmanande och inspirerande jobb med en fantastisk boendemiljö.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BFF2036485FE4C9291A35F22F6B90E
20250611367713

SAMMANFATTNING AV VÅR POSITION

Styrkor och konkurrensfördelar



Marknadsledare i Europa

Efter anrikning utmärker sig LKAB:s järnmalm genom sin höga och jämna kvalitet samt att den har miljömässiga fördelar för vidareförädling till pellets. Vi är Eus ledande producent av järnmalm och står för 60 procent av unionens totala järnmalmsproduktion. Under 2024 levererade vi 21,9 miljoner ton högkvalitativa järnmalmsprodukter. Med strategin att ha ledande miljömässiga processer och produkter till 2045 är vi väl positionerade för att möta den ökande efterfrågan på hållbara, klimateffektiva lösningar.

Konkurrenskraftigt erbjudande

Med en produktportfölj som inkluderar masugnspellets och direktreduktionspellets, erbjuder LKAB ståltillverkare stabila leveranser av järnmalmsprodukter med jämn och hög kvalitet. Våra produkter möjliggör minskade koldioxidutsläpp och förbättrad energieffektivitet med lägre produktionskostnader i ståltillverkningen nedan i ugnen. Våra produkter ger också kunder goda förutsättningar för omställningen till fossilfria processer.

Branschledande innovation

Genom teknisk utveckling och innovation tillsammans med partners som Epiroc, ABB, Sandvik och Luleå tekniska universitet, ligger LKAB i framkant av den teknologiska utvecklingen inom gruvindustrin. Det stärker vår position och säkerställer en framtida roll som innovationsledare.

Fokus på hållbarhet och försörjningstrygghet

För att bidra till förverkligandet av affärsstrategin har en hållbarhetsstrategi implementerats, som visar LKABs inriktning att lika ambitionerna på samtliga hållbarhetsområden inom en femårsperiod. Nya investeringar i utvinning av fosfor och ställapress jordartsmetaller ur material som vi redan bryter bidrar bland till ökad cirkularitet och till Europas självförsörjning av kritiska råvaror.

Medarbetare som gör skillnad

Vår framgång bygger på våra engagerade och kunniga medarbetare. Med en stark företagskultur och innovativa arbetsmetoder säkerställer vi framtida kompetens och konkurrenskraft.

Stark finansiell ställning

Med ett rörelseresultat på knappt nio miljarder kronor och en stark balansräkning fortsätter LKAB att investera i innovation och hållbarhet. År 2024 investerades 5,4 miljarder kronor i anläggningstillgångar för att säkerställa framtida tillväxt. Detta möjliggör också långsiktiga satsningar på att locka industrins övergång till en mer hållbar produktion.

This file is protected with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
8FF3C98D-B8FE-4134-A29A-A35F2E7E0905

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
6FF2C9B4B9FE442A294A3BF2EF6B906

20250613677

Koncernens utveckling 2024

Luossavaara-Kiirunavaara AB (publ), med organisationsnummer 556001–5835 och säte i Luleå är ett av svenska statens helägda aktiebolag. Styrning och uppföljning av verksamheten sker i två affärsområden: affärsområde Järnmalm och affärsområde Specialprodukter. Koncerngemensamma funktioner följs upp under övriga segment.

Väsentliga händelser under året

Första halvåret präglades främst av de omfattande urspårningar på Malmbanan i december 2023 och februari 2024 som totalt orsakade 76 dagars stopp för leveranser till Narvik. Under andra halvåret genomfördes betydande insatser för att åtgärda brister och förbättra kvaliteten på våra produktionsanläggningar vilket väsentligt begränsat produktionen.

Inom samhällssamverkan påbörjades dialog med Kiruna kommun kring ersättning av samhällskritiska byggnader utanför det beräknade påverkansområdet. I Malmberget kommer LKAB, efter flera olämpliga seismiska händelser, att verka för avveckling av bostäderna i Östra Malmberget.

Läs mer om viktiga händelser under året på sidorna 11 och 28–29.

Koncernen

Ekonomisk översikt

Koncernen i sammandrag

Mkr	2024	2023
Nettoomsättning	33 146	42 523
Rörelseresultat	8 722	16 230
Finansnetto	2 229	2 928
Resultat före skatt	10 951	19 158
Årets resultat	8 773	15 220

Analys av förändring rörelseresultat

Mkr	
Rörelseresultat 2023	16 230
Priser järnmalm inkl säkringar	-4 745
Valutaeffekt järnmalm inkl säkring av kundfordringar	104
Volym och mix järnmalm	-4 272
Volym, pris och mix övriga industrimineral	-66
Kostnad för avveckling samhällsomvandling	857
Avskrivningar	-49
Övriga intäkter och kostnader	1 433
Rörelseresultat 2024	8 722

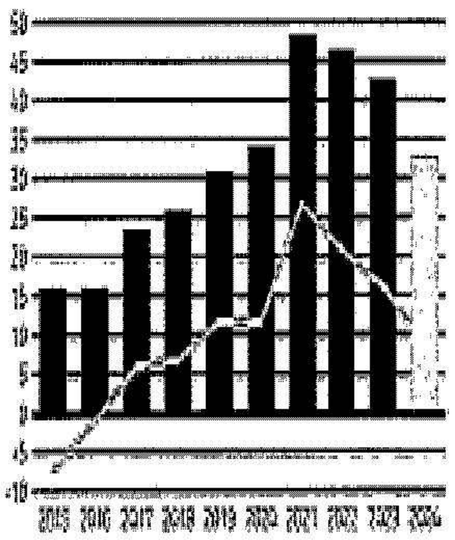
Omsättningen får helåret uppgick till 33 146 (42 523) Mkr. Den lägre omsättningen beror främst på lägre järnmalmspriser och lägre leveranser på grund av stoppet på Malmbanan i början av året. Det genomsnittliga globala spotpriset[1] för järnmalmsprodukter för helåret 2024 uppgick till 110 (120) USD/ton. Premier för högförädlade produkter var knappt 2 USD/ton lägre jämfört med föregående år.

Rörelseresultat för helåret påverkades utöver den lägre omsättningen även av den lägre produktionsvolymen. Rörelseresultatet för året uppgick till 8 722 (16 230) Mkr.

Finansnettot för 2024 uppgick till 2 229 (2 928) Mkr. Avkastningen förklaras främst av stigande börskurser.

[1] Platts IODEX 62% Fe CFR North China

Nettoomsättning och rörelseresultat
Mdkr



● Nettoomsättning ◯ Nettoomsättning 2024 — Rörelseresultat

11 %
Avkastning på eget kapital

8722 Mkr
Rörelseresultat

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BF7209BA69FE4424A2941A35F72EF6B8D6

Koncernen

Finansiell ställning

Finansiell nettoskuld

Mkr	2024	2023
Låneskulder	2 368	2 499
Avsättningar till pensioner	765	1 170
Avsättningar samhällsomvandling	13 956	11 608
Avsättningar efterbehandling	1 734	1 701
Avgår:		
Likvida medel	-4 876	-4 572
Kortfristiga placeringar	-25 823	-31 249
Finansiella placeringar	-426	-431
Finansiell nettoskuld	-12 248	-19 274

Nettoskuldsättningsgrad

Mkr	2024	2023
Finansiell nettoskuld	-12 248	-19 274
Eget kapital	78 715	80 861
Nettoskuldsättningsgrad, %	-15,5	-23,8

Finansiering under året

Vid årets slut uppgick nettoskuldsättningsgraden till -15,5 (-23,8) procent, främst påverkat av minskade kortfristiga placeringar.

LKAB har outnyttjade kontraktsenliga kreditlöften om 5 Mdkr som förfaller tredje kvartalet 2028.

Operativt kassaflöde och investeringar

Operativt kassaflöde

Mkr	2024	2023
Rörelseresultat*	10 536	17 559
Utbetalning samhällsomvandling	-1 783	-1 829
Förändring rörelsekapital	-1 662	168
Investeringsutbetalningar (netto)	-5 233	-5 171
Förvärv av dotterföretag	--	-3
Förändringar i övriga finansiella tillgångar	-158	-20
Operativt kassaflöde	1 740	10 704

* Rörelseresultat justerat för icke-kassaflödespåverkande poster samt före kostnader för avslutning försenhållsomvandling.

Operativt kassaflöde för året uppgick till 1 740 (10 704) Mkr främst påverkat av det lägre resultatet samt ökad rörelsekapitalbindning.

Investeringar, totalt och per affärsområde

Mkr	2024	2023
Koncernen	5 400	5 442
Affärsområde järnmalm	4 404	5 036
Affärsområde Specialprodukter	332	208
Övriga segment	672	198

Investeringar under året

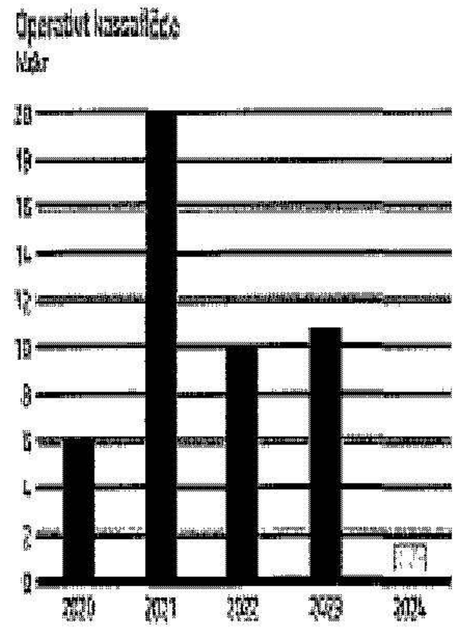
Årets investeringar uppgick till 5 428 (5 442) Mkr varav huvuddelen avser investeringar för att säkra framtida produktionskapacitet. Av årets investeringar uppgick investeringar i miljöskydd och dammanläggningar till cirka 530 (359) Mkr och investeringar i egna fastigheter, kopplat till samhällsomvandlingen, uppgick till 737 (895) Mkr.

Utsikter 2025

Omfattande insatser genomförs under 2024 för att åtgärda brister och förbättra kvaliteten på våra anläggningar vilket väsentligt begränsat produktionen under året. Insatserna har gett resultat och i slutet av året var de huvudsakliga anläggningarna åter i full produktion och förväntan inför 2025 är stabil drift och återgång till normal produktionskapacitet.

Järnmalmspriset var i inledningen av 2025 på lägre nivå jämfört med de senaste åren. Trots en svagare marknad har efterfrågan på LKAB:s högförädlade järnmalmsprodukter varit stabil, men marknaden är volatil och det råder stor osäkerhet avseende den globala konjunkturutvecklingen och dess påverkan på järnmalmsindustrin.

LKAB fortsätter arbetet med att stärka vår konkurrenskraft och att kunna förse våra kunder med råvara till fossilfritt stål. Arbetet innebär fortsatta en rad utmaningar som tillståndsfrågor, energiförsörjning, kapaciteten på Malmbanan och rådande omvärldsförutsättningar.



-15,5 %
Nettoskuldsättningsgrad

1 740 Mkr
Operativt kassaflöde

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
ERF2D2B4B39FE441C4A294A36F22F69B0B

20250613136773

Affärsområde Järnmalm

Affärsområde Järnmalm bryter och förädlar järnmalmsprodukter i Kiruna, Svappavaara och Gällivare. Affärsområdet producerar masugnspellets och pellets för stålframställning via direktreduktion, DR-pellets, samt fines. De förädlade järnmalmsprodukterna transporteras via Malmbanan och Ofotbanens järnväg till hamnarna i Narvik och Luleå för utskeppning till stålverkskunder runt om i världen.

Marknadsutveckling 2024

Tillväxten för den globala industriproduktionen var högre under 2024 jämfört med 2023 drivet av ökad tillväxt i utvecklingsländer och en stabilisering i flera mogna ekonomier. Tillväxten i Kina var högre med god tillväxt generellt i tillverkningsindustrin. Byggnadsinvesteringarna i Kina utvecklades fortsatt svagt med fortsatt överkapacitet på fastighetsmarknaden. Den indiska ekonomin utvecklades starkt medan industriproduktionen och byggnadsinvesteringarna sjönk i EU. Det var stora skillnader i utveckling mellan länderna inom EU där tysk industri utvecklades särskilt svagt. Industriproduktionen i USA var stabil och byggnadsinvesteringarna ökade.

Den globala järnmalmsefterfrågan bedöms ha minskat något under 2024, huvudsakligen på grund av lägre råstålsproduktion i masugnar i Kina. Samtidigt ökade utbudet av järnmalm i främst Brasilien vilket resulterade i sjunkande priser för fines. Premien för malm med högre järnhalt har ökat 2024 jämfört med föregående år driven av begränsat utbud på högvärdig malm och ett starkt utbud på järnmalm med lägre järnhalt.

Efterfrågan på stål har försvagats i de stora ekonomierna och råstålsproduktionen sjönk något jämfört med 2023. I Europa var råstålsproduktionen något högre än föregående år och produktionen i masugnar ökade men kapacitetsutnyttjandet var fortsatt lågt.

Det genomsnittliga globala spotpriset för järnmalmsprodukter var lägre än föregående år och uppgick till 110 (128) USD/ton. Vid utgången av året uppgick prisnivån till 100 (140) USD/ton.

Genomsnittspriset för masugnspellets var 40 (45) USD/ton och premien för DR-pellets var i genomsnitt 58 (57) USD/ton.

Produktions- och leveransvolymer

Produktionsvolymen för helåret uppgick till 22,7 (26,2) Mt, påverkat av flera längre produktionsuppehåll för att åtgärda brister i flertalet anläggningar.

Leveransvolymerna som uppgick till 21,9 (25,3) Mt påverkades av de omfattande urspårningarna på Malmbanan i början av året.

Omsättning och resultat

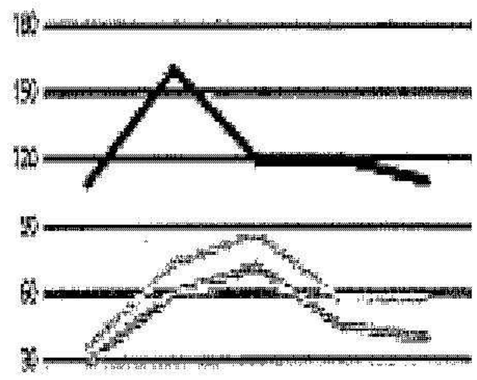
Omsättningen för 2024 uppgick till 30 103 (39 556) Mkr. Den lägre omsättningen är främst en följd av lägre järnmalmspriser i kombination med lägre leveransvolym.

Rörelseresultatet uppgick till 9 268 (16 484) Mkr främst tillskrivet av den lägre omsättningen och den lägre produktionen. I resultatet ingår försäkringsersättning om drygt 500 Mkr avseende intäktsbortfall och vagnskador till följd av urspårningarna på Malmbanan.

Kostnad för avsättningar till samhällsomvandlingarna uppgick till 313 (400) Mkr.

Mkr	2024	2023
Nettoomsättning	30 103	39 556
Rörelseresultat	9 268	16 484
Kostnader för avsättningar till samhällsomvandling	-313	-400
Investeringar i förvärv, utgångar	4 404	5 036
Avskrivningar	-2 610	-2 601
Leveranser järnmalmsprodukter, Mt	21,9	25,3
Pelletsandel leveranser, %	67	64
Produktion järnmalmsprodukter, Mt	22,7	26,2

Utveckling av järnmalmspris och pelletspremie
USD/ton



Fakta: Järnmalm

Affärsområde Järnmalm bryter och förädlar järnmalmsprodukter i Kiruna, Svappavaara och Gällivare.

I Kiruna sker brytningen i en underjordsgruva med nuvarande huvudnivå i 365 meter under jord. Malmen förädlas ovan jord i två anrikings- och pelletsverk.

I Svappavaara bryts malm i Leveäniemi i dagbrottsgruva. Malmen förädlas i ett anrikings- och pelletsverk i Svappavaara.

Gällivares underjordsgruva består av ett 20-tal malmkroppar varav drygt tio bryts för närvarande. Malmen förädlas ovan jord i två anrikings- och pelletsverk.

Affärsområde Järnmalm producerar olika typer av pellets samt fines för stålframställning.

Järnmalmsprodukterna transporteras på Malmbanan och Ofotbanens järnväg till hamnarna i Narvik och Luleå för utskeppning till stålverkskunderna runt om i världen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EF7B2B0459F1E4D6A294A98F2EF68902

Affärsområde Specialprodukter

Affärsområde Specialprodukter utvecklar produkter och tjänster för marknader inom industrimineral, vattendriven borrteknik, mekaniska tjänster samt grus- och anläggningscentreprenader. Affärsområde Specialprodukter är även en strategisk leverantör inom LKAB-koncernen.

Marknadsutveckling 2024

Marknaden för industrimineral är diversifierad med många produkter och marknader som betjänas i olika geografier. Därav återfinns en naturlig variation i försäljningen driven av skiftningar i efterfrågan över tid samt påverkan av större projekts genomförande.

Utvecklingen på marknaden för industrimineral speglar till stor del den för industriell aktivitet och konstruktionssektorn på våra nyckelmarknader. Konstruktionsmarknaden i Europa och specifikt i England hade en negativ inverkan på efterfrågan. För industrimineralet magnetit var efterfrågan lägre, främst till offshore-industrin. Efterfrågan på GGBS (finmald granulerad masugnsslagg, - ett cementersättningsmaterial) ökade något men där begränsad tillgång på råmaterial begränsade försäljningen. Trots detta var årsvolymen bättre än 2023.

Efterfrågan av bergsäkringstjänster och tillhörande tjänster var generellt god under året, men i och med LKAB:s beslut att stänga av gruvan Kiruna i slutet av året minskade omsättningen.

I oktober meddelades att styrelsen beviljat medel för att etablera ett forsknings- och utvecklingscenter och en demonstrationsanläggning för förädling av fosfor och sällsynta jordartsmetaller i Luleå. Beslutet markerar ett viktigt steg i LKAB:s pågående omställning och satsning på utvinning av kritiska mineral.

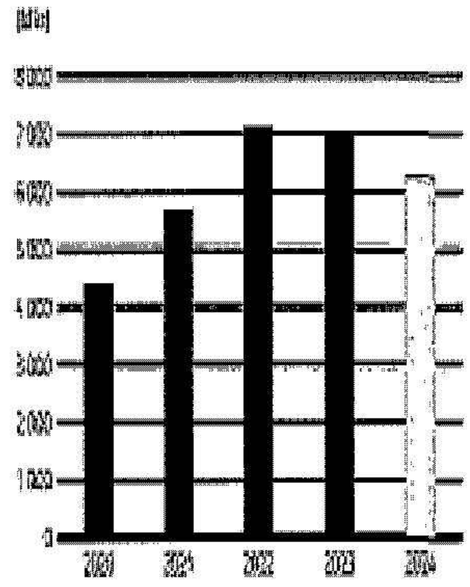
Omsättning och resultat

Nettoomsättningen för 2024 uppgick till 6 303 (6 944) Mkr, vilket är en minskning med nio procent jämfört med föregående år. Lägre försäljningsvolymer av magnetit till offshoreindustrin är den främsta orsaken till minskningen men även begränsad tillgång på finmalet magnetit påverkar. Marginalerna inom industrimineralförsäljningen har däremot ökat under året, vilket delvis motverkar den minskade volymen.

Rörelseresultatet jämfört med förra årets rekordår är 136 Mkr lägre och uppgick till 504 (640) Mkr. Ökade kostnader för utvecklingsprojekt har negativ påverkan jämfört med föregående år.

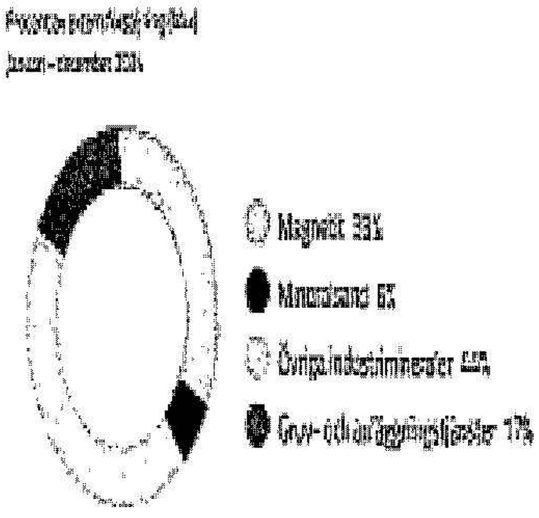
Mkr	2024	2023
Nettoomsättning	6 303	6 944
Rörelseresultat	504	640
Investeringar i anläggningstillgångar	232	208
Avskrivningar	-304	-273

Specialprodukter omsättning
Mkr



Specialprodukter omsättning Specialprodukter omsättning 2024

Försäljning per produkt- och tjänsteområde
Procent av nettoomsättning
Januari - december 2024



Fakta: Specialprodukter

Affärsområde Specialprodukter omfattar LKAB Minerals, LKAB Wassara, LKAB Berg & Betong, LKAB Kimit, LKAB Mekaniska och Bergteamet.

LKAB Minerals är verksam inom industrimineralmarknaden med en ledande position inom bland annat bygg och konstruktion, plaster, färger, jordbruk och kemisk industri. Egna mineral som magnetit, återvunna produkter från till exempel masugnsslagg och andra industrier, tillsammans med handlade och förädlade mineraler samlas i en bred portfölj. Verksamheten har säljkontor och produktionsenheter i Europa, USA och Asien.

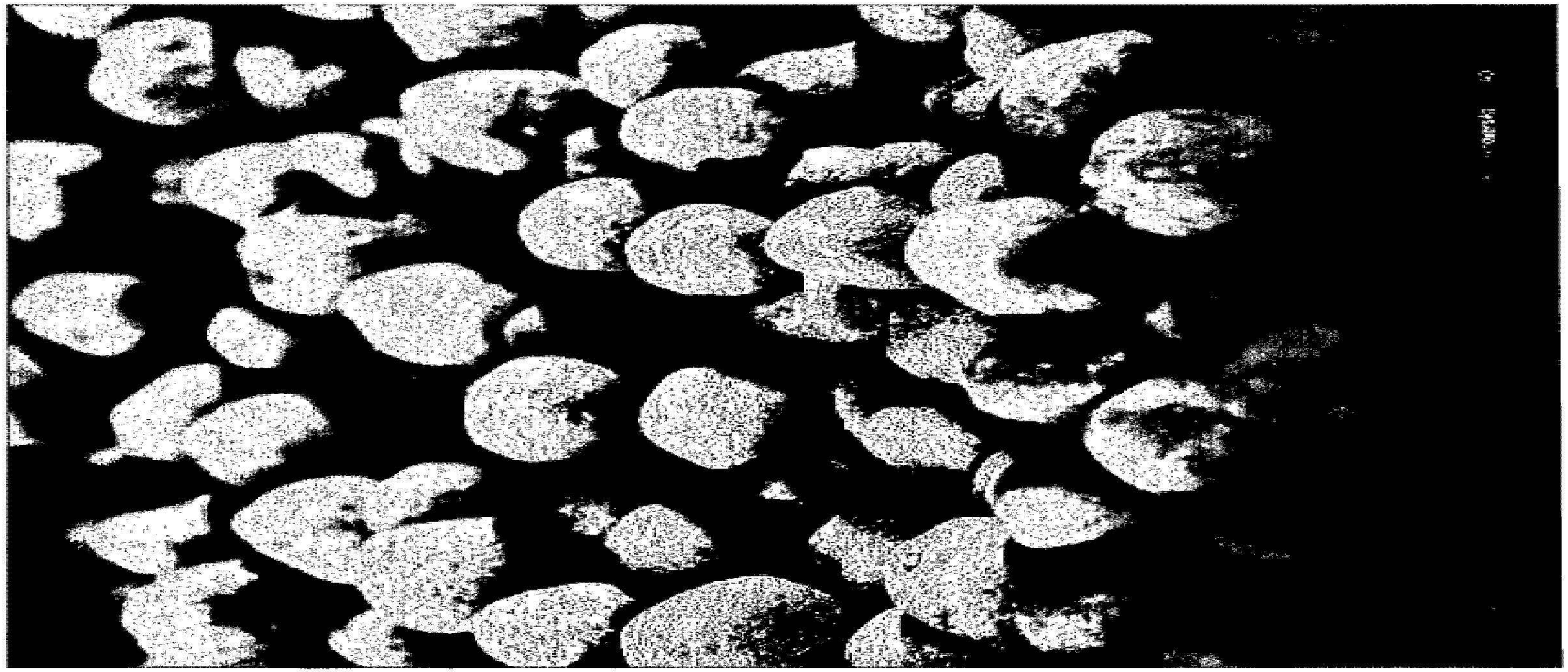
LKAB Wassara utvecklar och tillverkar vattendrivna precisionsborrsystem för gruvläggning och undersökningsborrning samt dammanläggningar och geoenergi. Kunderna finns över hela världen.

LKAB Berg & Betong och Bergteamet är ledande aktörer med fullservicelösningar för grus- och anläggningsindustrin. LKAB Berg & Betong är även världens största producent av sprutbetong.

LKAB Kimit levererar explosiva produkter till grus- och anläggningsindustrin.

LKAB Mekaniska är en kvalitetsmedveten verkstad som tillhandahåller hela leveranskedjan från projektering till slutbesiktning i egen regi.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BFF2D3B-4B9F1E4-4E4A-A294-A36F72EF6B905
2025061136774



Övriga segment

Övriga segment innefattar koncernfunktioner som HR, hållbarhet, kommunikation, ekonomi, strategiskt försäkring och utveckling samt digitalisering. Övriga segment ingår även den finansiella verksamheten inklusive de transaktioner och resultat som avser finansiella tillgångar för valuta.

Utfall 2024

Rörelseanknutna räntor har bokförts med -940 (-935) Mkr

Kärnvärdejustering av intresseföretag har påverkat koncernens resultat med -125 (111) Mkr

Mkr	2024	2023
Nettoomsättning extern försäljning	129	129
Nettoomsättning koncerninterna försäljningar	-125	111
Totalt nettoomsättning	4	234
Rörelseresultat	-940	-935
Investeringar i anläggningstillgångar	677	193
Avskrivningar	-182	-103

Moderbolaget

Moderbolaget Lifco AB består av affärsområde Dentalsalm och de koncerngemensamma funktionerna som redovisas under Övriga segment. Huvudverksamheten för moderbolaget är att förvalta huvudsakligen av Lifcos rörelsedrivande verksamhet samt koncernens finansiella verksamhet.

Moderbolaget i sammandrag

Mkr	2024	2023
Nettoomsättning	39 081	39 760
Rörelseresultat	8 084	15 324
Resultat från försäljningar av dotterföretag	-313	-400
Resultat efter finansiella poster	4 935	5 657
Årets koncernbidrag	-4 315	-4 334
Årets resultat	2 519	2 513
Balansomslutning, Mkr	23 7	26 2

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
BFF2D3B4689FE4454A294A36F2EF6B906

Hållbar utveckling

LKAB:s långsiktiga strategiska hållbarhetsarbete har börjat ge resultat inom flera områden. Samtidigt överskuggas årets insatser av den tragiska dödsolycka som inträffade i maj, där ett av våra medarbetare omkom i en arbetsplatsolycka i samband med ett underhållsarbete. Olyckan belyser fortsatta brister i arbetsmiljön för medarbetare och entreprenörer.

Säker, sund och utvecklande arbetsplats

Under 2024 intensifierades det systematiska och långsiktiga arbetsmiljöarbetet. Fokus låg på att förbättra rutiner och stärka säkerhetsmedvetandet och -kulturen inom bolaget. En trafikparksanalys genomfördes för att skapa en grund i det förbättrade arbetet och bestod initialt av en säkerhetsenkät som skickades till samtliga medarbetare i koncernen samt några större entreprenörsbolag. Analysen fördjupades därefter med djupintervjuer och workshops med 360 av koncernens medarbetare i Kiruna. Särskilt fokus under året har därutöver riktats på kritiska kontroller och storskaliga risker, främst kopplat till bryt och lås samt trafiksituationen på våra arbetsplatser.

I det korta perspektivet har det skärpta arbetsmiljöarbetet börjat ge viss effekt. Olycksfallsfrekvensen utvecklades positivt under 2024 och minskade från 6,3 i slutet av 2023 till 4,9 per rullande tolv månader. Ett lägre antal rapporterade olycksfall med frånvaro ses både bland egna medarbetare och leverantörer. Allvarlighetsgraden i rapporterade olyckor var också lägre jämfört med föregående år. Samtidigt behöver utvecklingstakten i arbetsmiljöarbetet öka för att få ner antalet allvarliga händelser. Det systematiska arbetsmiljöarbetet fortsätter att vara ett högprioriterat område och kommer under 2025 att fokuseras på ett säkert ledarskap samt nya arbetssätt för att hantera storskaliga risker.

En ökad mångfald och inkludering skapar förutsättningar för ökad innovationskraft och bidrar till ökad trivsel på arbetsplatsen. Vid utgången av helåret uppgick andelen kvinnor till 29 (27) procent och andelen kvinnliga chefer till 31 (29) procent. Vidare har andelen utrikesfödda inom företaget ökat till 11 (10) procent.

Klimateffektiv och hållbar omställning

Koncernens strategiska klimatarbete pågår i oförminskad takt. Under 2024 påverkades energianvändning och koldioxidutsläpp av störningar i produktionen och längre produktionsuppehåll. Energianvändningen per ton färdig produkt ökade till 176 (165) kWh, där ökningen är hänförlig till en högre användning av kol, eldningsolja och elektricitet per producerat ton.

Koldioxidutsläppen från LKAB:s egen verksamhet (scope 1 och 2) minskade under året till 600 (644) kt.

LKAB:s långsiktiga omställningsplan mot koldioxidfria processer och produkter år 2045 innefattar ett flertal åtgärdsområden samt tillsammans omfattar hela värdekedjan. Ett delmål för 2030 är att koldioxidutsläppen från LKAB:s egen verksamhet ska minska med 25 procent jämfört med 2020. Exempel på klimatåtgärder är löpande energieffektiviseringar och bränslebytet i produktionsverksamheten till fossilfria alternativ. Den långsiktiga omställningsplanen innefattar även en förändring i produktmix i takt med marknaden samt utbränning av kalcit och kalkhaltiga mineral för att skapa förutsättningar för minskade utsläpp medföljande i vår värdekedja.

Biologisk mångfald

Gruvverksamheten innebär att mark tas i anspråk med påverkan på biologisk mångfald. Koncernen har satt ett mål till 2030 om att öka den biologiska mångfalden i de

Måluppföljning

Mkr	Helår 2024	Helår 2023	Mål 2026	Mål 2030
Stabil och effektiv verksamhet[1]				
Nettoskuldsättningsgrad, %	-153	-53	<100	<100
Avkastning på eget kapital, %	11,0	20,0	>9	>9
Utdelning[2], %	50[3]	50	40–60	40–60
Klimateffektiv och hållbar omställning				
Energianvändning, kWh/ton FP	176	165	162	154
Koldioxidutsläpp, Mt	0,6[3]	0,64	0,68	0,56
Biologisk mångfald[4]	-	-	-	-
Säker, sund och utvecklande arbetsplats				
Olycksfallsfrekvens[5], Antal/Mkr	4,9	6,3	4,0	2,0
Långtidsfrånvaro, %	0,7	0,7	0,8	0,8
Andelen kvinnor totalt, %	29	27	30	–[6]
Andelen kvinnliga chefer, %	31	29	30	–[6]

[1] Målen för verksamhetsåren 2025 och framåt är under översyn och kommer att uppdateras i samband med bokslutskommuniké för 2025. [2] Styrelsens förslag till årsstämman avseende utdelning för helåret 2024. För 2024 uppgår utdelningen till sammanlagt cirka 3 miljarder kronor, motsvarande 50 procent av årets resultat. [3] Preliminärt värde. [4] Målet för 2030 är att LKAB ska bidra till ökad biologisk mångfald i de regioner där vi verkar. Delmålsättningen till 2026 är att LKAB ska ha lagt ett systematiskt arbetssätt för att arbeta för ökad biologisk mångfald. [5] Olycksfallsfrekvens per miljon arbetade timmar för anställda och inhyrda i koncernens verksamheter. [6] Målet för 2030 är könsfördelning inom intervallet 40–60.

Koldioxidutsläpp och energianvändning

Målsättningen är att minska koldioxidutsläppen i linje med Parisavtalet vilket innebär att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 grader. Målet för 2030 är att LKAB:s koldioxidutsläpp (scope 1–2) ska minska med 25 procent jämfört med 2020, delmålet för 2026 är att minska utsläppen med 15 procent. Motsvarande mål 2030 för Scope 3 är en minskning av utsläppen med 2 miljoner ton CO_2-ekvivalenter per år, vårt största bidrag.

Målet avseende energi är att minska energianvändningen med 10 procent till 2030 och 5 procent till 2026, jämfört med 2021. Energiintensiteten beräknas också på hela koncernens energianvändningar i förhållande till producerade järnmalmsprodukter.

Biologisk mångfald

I de strategiska målen för 2022–2030 finns en målsättning avseende ökad biologisk mångfald.

Biologisk mångfald är mångfaldigheten i naturen bland växter, djur och olika ekosystem med dess olika livsmiljöer, både på land och i vatten.

LKAB följer Sveriges färdplan för biologisk mångfald och målsättningen är att, till 2030 bidra till ökad biologisk mångfald i de regioner där vi verkar. Delmålsättningen till 2026 är att LKAB ska ha lagt ett systematiskt arbetssätt för att arbeta för ökad biologisk mångfald.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EF2C8B4B6F1E4C9A9F2EF6B9DE
20250611367T5

Hållbarhetsredovisningsarna har alltid varit tät, en trend som består. Utvecklingen drivs av EU:s nya lagstiftning som innebär att fler företag måste upprätta och följa upp hållbarhetsrapporter enligt den modell som IASB tagit fram. Målet är att skapa en jämförbar och tillförlitlig bild av företagens påverkan på klimat och miljö, samt hur hållbarhetsfrågor påverkar företagens utveckling och värde.

Den övergripande målsättningen med de nya direktiven är att stärka den inre marknadens funktionssätt och minska den administrativa bördan för företag. Under 2024 påbörjar arbetet med att införa lagstiftningen för de första företagen. Flera investeringar genomförs också och yttre faktorer som exempelvis Brexit och pandemin har påverkat hur företag väljer att investera. Därutöver har det skett en mycket snabb teknisk utveckling som exempelvis artificiell intelligens som ett nytt område att förhålla sig till.

Fokus 2025

Hållbarhetsredovisningarna har alltså blivit mer omfattande och detaljerade. Utvecklingen drivs av EU:s nya lagstiftning som innebär att fler företag måste upprätta och följa upp hållbarhetsrapporter enligt den modell som IASB tagit fram. Målet är att skapa en jämförbar och tillförlitlig bild av företagens påverkan på klimat och miljö, samt hur hållbarhetsfrågor påverkar företagens utveckling och värde. Under 2024 påbörjar arbetet med att införa lagstiftningen för de första företagen. Flera investeringar genomförs också och yttre faktorer som exempelvis Brexit och pandemin har påverkat hur företag väljer att investera. Därutöver har det skett en mycket snabb teknisk utveckling som exempelvis artificiell intelligens som ett nytt område att förhålla sig till.

Det övergripande målsättningen med de nya direktiven är att stärka den inre marknadens funktionssätt och minska den administrativa bördan för företag. Under 2024 påbörjar arbetet med att införa lagstiftningen för de första företagen. Flera investeringar genomförs också och yttre faktorer som exempelvis Brexit och pandemin har påverkat hur företag väljer att investera. Därutöver har det skett en mycket snabb teknisk utveckling som exempelvis artificiell intelligens som ett nytt område att förhålla sig till.

Tioårsöversikt

Mkr	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Resultat, Mkr										
Nettoomsättning	33 946	42 923	49 543	49 812	33 514	37 263	25 832	23 367	16 343	16 200
Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar	9 035	16 630	21 344	27 270	13 050	13 229	8 975	7 148	1 621	1 540
Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	-	-	-	-26	-1 192	-7 136
Kostnader för avställning till samhällsomvandling	-313	-400	-545	-372	-1 395	-1 441	-2 105	-1 147	-2 186	-1 568
Rörelseresultat	8 722	16 230	20 799	26 898	11 654	11 788	6 869	5 975	-1 677	-7 156
Rörelsemarginal, %	26,3	37,9	44,7	55,1	34,4	31,7	26,5	25,6	-10,3	-44,2
Finansnetto	2 229	2 928	-2 119	1 484	797	1 136	-195	290	613	-115
Resultat före skatt	10 951	19 158	18 680	28 382	12 452	12 924	6 685	6 266	-1 063	-7 271
Skatt	-2 176	-3 958	-3 600	-5 778	-2 695	-2 751	-1 411	-1 452	85	1 585
Årets resultat	8 775	15 220	15 080	22 604	9 757	10 173	5 274	4 803	-978	-5 686
Planenliga avskrivningar på materiella anläggningstillgångar, Mkr	3 023	2 973	3 141	3 132	3 135	2 907	2 857	2 886	2 746	2 810
Produktion och leveranser										
Leveransvolym, Mt	24,9	25,3	25,8	27,0	28,5	24,9	26,9	27,6	27,0	24,2
Leveranser pellets, %	87	84	88	88	84	88	82	88	84	84
Produktionsvolym, Mt	22,7	26,2	25,0	25,7	27,1	27,2	26,9	27,2	26,9	24,5
Kapitalstruktur och avkastning, Mkr										
Anläggningstillgångar	60 859	59 752	54 783	49 339	43 514	41 391	40 562	34 309	35 461	35 538
Omsättningstillgångar	46 001	45 196	43 441	45 316	31 755	33 350	28 399	25 490	22 165	20 470
Summa Tillgångar	106 860	105 948	97 624	94 655	75 269	74 681	68 961	60 298	57 626	56 028
Skulder och eget kapital, Mkr										
Eget kapital	78 795	80 851	71 320	67 565	48 412	45 528	38 573	36 368	30 551	32 446
Långfristiga skulder	15 610	15 238	17 076	18 458	18 542	21 467	20 040	17 139	17 740	17 310
Kortfristiga skulder	12 446	9 849	9 228	8 632	8 315	7 685	10 347	6 811	9 335	6 271
Summa Eget kapital och skulder	106 860	105 948	97 624	94 655	75 269	74 681	68 961	60 298	57 626	56 028

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
6FF2C2C4B5FE24A29AA3BF2EF68906

20250613677

Fortsättning, tioårsöversikt

Mkr	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Avkastning på eget kapital, %	11,0	20,0	21,7	39,0	29,8	24,2	14,1	14,4	-3,1	-16,3
Operativa tillgångar, Mkr	70 202	61 685	59 650	52 090	48 095	49 032	46 833	38 336	42 367	40 820
Avkastning på operativa tillgångar, %	13,2	26,7	31,2	59,2	29,9	24,6	16,0	14,8	-4,0	-16,6
Förändring nettoskuld, Mkr	-12 240	-19 274	-12 178	-16 553	-14 470	-1 150	3 552	-2 382	6 329	3 203
Nettoskuldsättningsgrad, %	-15,5	-23,8	-17,1	-24,5	-3,0	-0,9	11,0	-3,9	23,1	10,6
Kassaflöde, Mkr										
Kassaflöde från den löpande verksamheten	7 131	15 898	15 907	23 485	8 963	14 453	7 050	6 869	526	3 034
varav förändringar i rörelsekapital	-1 745	-1 829	-2 215	-2 691	-4 191	-2 626	-1 871	-2 178	-1 035	-397
Investeringsverksamhet, netto = rörelse	-5 351	-5 154	-5 751	-3 497	-2 925	-2 497	-3 679	-1 724	-3 258	-5 224
Operativt kassaflöde	1 740	10 704	10 156	19 988	6 038	6 991	3 336	7 136	-2 762	-2 370
Investeringsverksamhet – finansiell	6 330	-1 754	-504	-9 500	1 780	-2 476	-972	-6 270	-1 159	1 357
Kassaflöde efter investeringsverksamhet	8 070	8 950	9 652	9 670	7 817	4 505	2 414	366	-3 921	-1 013
Finansieringsverksamhet										
Upptagna/amorterade lån	-248	-18	-3 452	-4 885	-4 600	-1 325	705	-937	2 194	216
Utdelning	-7 607	-7 543	-12 432	-5 850	-5 104	-3 164	-2 852	-	-	-439
Årets kassaflöde	220	1 389	-3 132	2 834	1 112	17	237	-571	-1 807	-1 044
Medarbetare										
Medeltal anställda	4 707	4 640	4 513	4 469	4 535	4 348	4 189	4 178	4 224	4 462
Årsarbetare, %	29	27	26	25	25	24	22	21	21	20
Olycksfall med frånvaro per miljoner arbetstimmar[1]	4,9	6,3	6,5	8,2	6,3	6,0	7,7	6,8	5,0	6,2
Sjukfrånvaro, %	4,0	4,0	4,8	4,2	4,4	3,5	3,6	3,7	3,7	3,9

[1] Innefattar olycksfallsrisken i fritiden och resor till och från arbetet.

Definitioner

Rörelsemarginal: rörelseresultatet i procent av nettoomsättningen.

Avkastning på eget kapital: årets resultat enligt resultaträkningen i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativa tillgångar: rörelseresultatet i procent av genomsnittliga operativa tillgångar.

Operativa tillgångar: immateriella och materiella anläggningstillgångar, varulager, kundfordringar, övriga fordringar, förutbetalda tillgångar, likvida medel och kortfristiga placeringar.

Finansiell nettoskuld: räntebärande tillgångar minus räntebärande skulder.

Nettoskuldsättningsgrad: Finansiell nettoskuld i förhållande till eget kapital.

This file is protected with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
6FF2D84DBFE4434A9BF2F7D0205

Risk och riskhantering

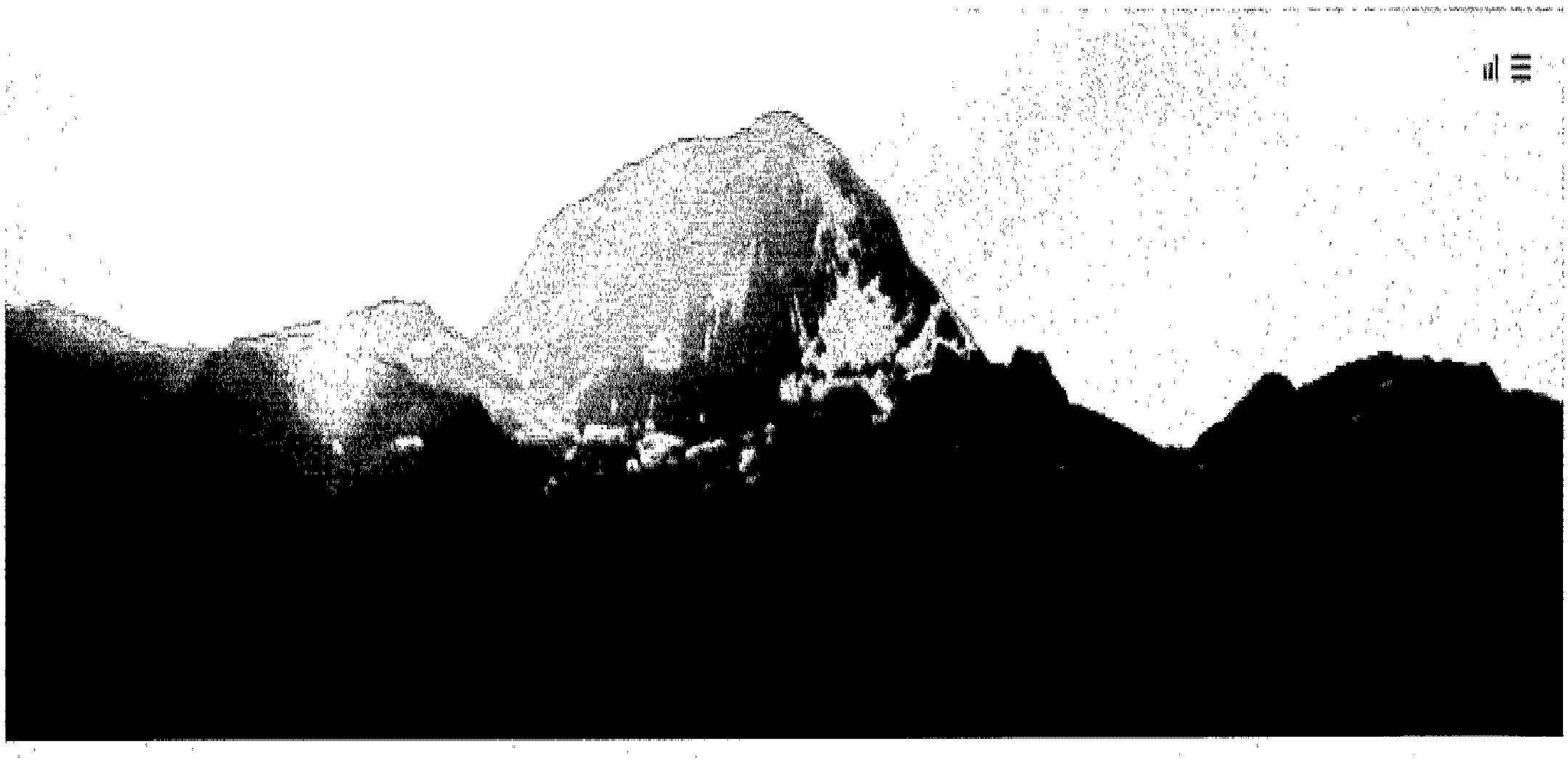
LKAB verkar i en kapitalintensiv bransch med en planeringshorisont som sträcker sig över flera årtionden. Vi behöver beakta risker och möjligheter som har bäring på verksamheten som den ser ut idag och ett tiotal år framåt.

Vi behöver rusta oss för en omställning till helt nya omvärldsvillkor. Konkurrenskraft är en förutsättning för att kunna investera i framtiden. Det globala klimathotet innebär att järn- och stålindustrin kommer att behöva förändras i grunden, vilket medför både möjligheter och risker.

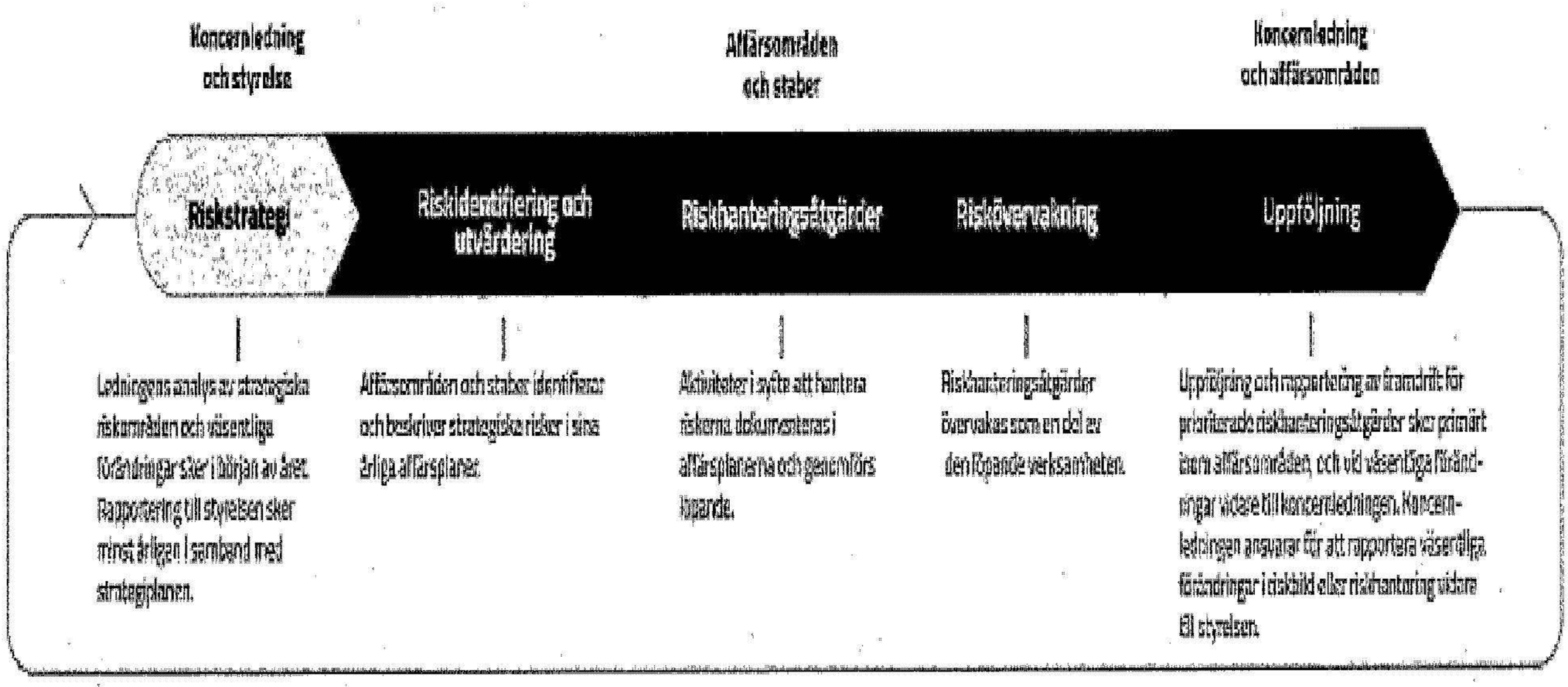
LKAB har en aktiv koncernövergripande riskhanteringsprocess som skapar transparens och medvetenhet om de största riskerna, vilket bidrar till bättre underlag för prioriteringar och beslut. Vårt arbete med identifiering och hantering av risker är samordnat med strategi- och affärsplaneringsprocessen och decentraliserat i enlighet med hur koncernen styrs. Riskhanteringsprocessen definieras i koncernens riskhanteringspolicy.

Riskerna är indelade i marknads- och omvärldsrisker, verksamhetsrisker och finansiella risker. På följande sidor presenteras en sammanfattning av våra huvudsakliga riskområden och hanteringen av dessa på en övergripande nivå. Under 2022 genomfördes scenarioanalyser enligt TCFDs rekommendationer för att öka förståelsen för de klimatutmaningar, men även möjligheter, som LKAB har att hantera. Resultatet av analyserna har inkluderats i riskhanteringsprocessen. Sedan 2023 har LKAB arbetat med förberedelserna inför implementeringen av CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) och dess rapporteringsstandard ESRS (European Sustainability Reporting Standards), såsom införlivat i svensk lag. Under 2024 låg fokus bland annat på den dubbla väsentlighetsanalysen som kommer utgöra grunden för hur rapporteringskraven påverkar LKAB. Analysen beräknas färdigställas under första kvartalet 2025.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EF2D3B4B9F024A394A3BF22F6B9DB
20250613677



Integrerad riskhantering



Vår riskhanteringsprocess är integrerad i strategi- och affärsplaneringsprocessen.
Risker identifieras, utvärderas, hanteras och följs upp som en del av den löpande verksamheten.

This file is protected with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
8FF2D8B4B0FE4D6AA29AA3BF22F61903

Marknads- och omvärldsrisker

LKAB bedriver en konjunkturkänslig verksamhet och är exponerad för ett antal externa risker som är svåra att påverka. För att hantera dessa arbetar vi bland annat med omvärldsbevakning och scenarioanalyser, samt med att bygga långsiktiga kundrelationer och flexibilitet i kund- och produktportföljen.

Riskområde	Riskbeskrivning	Riskhantering
Marknadsrisker	En betydande marknadsrisk består av prissvängningar på den globala järnmalmsmarknaden som för direkt påverkan på LKABs resultat och kassaflöde. LKABs pris påverkas dels av det underliggande marknadspriset på järnmalm (CODEX 62% Fe CFR North China), men även av de kvalitetspremier som tillkommer på högkvalitativa järnmalmsprodukter. Framtida premier för koldioxidfria produkter utgör ytterligare en betydande risk kopplat till finansieringen av den planerade omställningen.	Genom ett väldiversifierat flexibelt kund- och produktportfölj, kundspridning samt produktkvalitet- och logistikoptimeringar skapar LKAB en bättre beredskap för plötsliga konjunktursvängningar. LKAB strävar efter att alltid erbjuda en hög och jämn produktkvalitet samt hög leveranssäkerhet. Dessutom bedöms teknisk kundanpassning som skapar mervärde och stärker relationen till utvalda kunder liksom den långsiktiga stabiliteten. Affärsområde Specialprodukter har en mer diversifierad kundbas som till viss del lämpar konjunkturförsvängningarna till olika geografiska områden, segment och material har olika konjunkturcykler.
	Kraftiga förändringar i ränta och alliansfrihet på järnmalm utgör en strategiskt marknadsrisk. Ett exempel på detta är den omställning som både järn- och stålindustrin står inför, vilket kan komma att påverka marknaden väsentligt. Nödvändiga förändringar för att skapa koldioxidfria processer och produkter måste ske samordnat i hela värdekedjan. Omställningen till grönt stål kommer att kräva betydande investeringar. Detta i kombination med att vissa myndigheter inom den europeiska stålindustrin är hårt pressade medför en risk att stålproduktionen flyttar utanför Europa eller väljer bort stålframställning med järnmalm. Den globala järn- och stålmarknaden kännetecknas av ett fåtal aktörer vilket gör att det innebär betydande konkurrensrisker för järnmalmsleverantörer som LKAB.	Enligt konceptens finansieringsplan säkrar LKAB normalt sett låga priser, exempelvis vid tillväxande konkurrens. Dessutom görs löpande kassaflödesanalyser och i samband med dessa utförs känslighetsanalyser utifrån förändringar i omvärldsfaktorer såsom pris. I perioder med försämrat betalningsutfall kan långsiktiga kundrelationer och långsiktiga leveransavtal bidra till att säkerställa en god betalningsförmåga.
	De länder där LKABs kunder verkar har en varierande grad av politisk och kommersiell stabilitet. Om regioner och länder utvecklas på ett oförutsett sätt och det leder till att LKABs möjlighet till försäljning utgör detta en strategisk risk.	Att behovet av järnmalmsbaserade produkter kommer att bestå under överskådlig framtid bedöms vara sannolikt. Avveckling av stora förädlingskapaciteter i Europa och i världen i övrigt, innebär att det finns möjligheter för LKAB att växa sin marknadsandel. Genom att vara en ledande leverantör av produkter som kan användas för att minska koldioxidutsläpp kan LKAB vara en möjliggörare för att påskynda stålindustrins omställning i Europa. Att minska koldioxidutsläppen i hela värdekedjan bedöms avgörande för framtida konkurrenskraft.
	Risken för att produktionsrelaterade råvaror, material och utrustningar ökar kraftigt i pris eller att tillgången begränsas kan få stora effekter på LKABs verksamhet. Klimatrelaterade risker finns inom området, inte minst kopplat till tillgång och pris på fossila bränslen, vilket är ett resultat av den omställning av fossila bränslen som världen ser i dag. Tillgång och pris på fossilfri el utgör en mycket kritisk faktor för att möjliggöra reduktionen av koldioxidfria processer och produkter.	Målsättningen om att uppnå koldioxidfria processer och produkter utgör i förlängningen även en viktig riskminskande faktor då det minskar beroendet av fossila bränslen på sikt både tillgång och pris är alltmer instabila. LKABs indirekta utsläpp (scope 3) är större än de direkta utsläppen (scope 1) samt för närvarande el (scope 2). LKAB är inte ansluten till Science Based Targets men följer scope 1 och 2 samt utsläpp inom scope 3 genom tydliga krav på leverantörer kopplat till LKABs egna klimat- och hållbarhetsmål.
		LKAB bedriver även en aktiv omvärldsbevakning för att analysera och bedöma politiska risker och samarbetar med nationella och internationella branschorganisationer. Återkommande och potentiella kunder analyseras utifrån politisk, geografisk och kommersiell riskexponering. Potentiella kunder som kan introduceras måste bedömas kundmässigt falla bort, bevakas tvistemässigt. Särskilda riskanalyser inom leverantörskedjan genomförs kontinuerligt för att säkerställa att leveranser av kritiska råvaror och material kan säkerställas.
Risken för ineffektiva och osäkra tillståndsprocesser	LKABs verksamhet är på flera sätt beroende av tillstånd och andra myndighetsbeslut. Det är angelägna att processer för miljötillstånd, koncessioner och planläggning är effektiva, förutsägbara och rättssäkra för att kunna planera och driva verksamheten långsiktigt. Detta gäller särskilt i en tid som därutöver är omfattande omställningar behöver genomföras inom en snar framtid för att kunna uppnå uppsatta klimatmål. Risken utgör en särskilt viktig fråga kopplat till förutsättningarna att erhålla tillgång till mark, både för att möjliggöra verksamhetsutvidgningen i Sverige och dess kopplade infrastrukturanläggningar på Malmberget men även för att expandera och utveckla LKABs egna mottagningsområden och säkerställa god konkurrens både vid upphandling samt en effektiv hantering av samhällsomvandlingen på våra verksamhetsorter.	En systematisk och löpande intressentdialog bedrivs med myndigheter och andra intressenter med fokus på vikten av vad som krävs för att säkra långsiktig verksamhet och essentiellt möjliggöra den transformering som LKAB står inför. Förståelsen hos beslutsfattare, regering och riksdag, nationella och lokala politiker liksom myndigheter och domstolar, är centralt för att minska risken vi ser inom detta område, men även att säkerställa god process avseende tolkning och tillämpning av lagar och regler vid tillståndsärenden. Interna strategier och processer har utarbetats och kommer att utvecklas ytterligare i syfte att optimera arbetssätt som möjliggör framtida tillräckliga utrednings- data, egenkontroll samt dialog med myndigheter.
		Under 2024 har ansökningsprocessen om miljötillstånd för verksamheten i Gällivare fortgått med kompletteringar och muntliga förhandlingar. Tillståndet utgör en förutsättning för att kunna påbörja den planerade omställningen av verksamheten. Utöver fortsatt gruv- och förädlingsverksamhet ger tillståndet möjlighet till en etablering av en första del av anläggning för produktion av direktreducerat järn (DRI) i industriell skala samt etablering av anläggning för utvinning av fosfor och sällsynta jordartsmetaller. I december 2024 lämnade LKAB in en ansökan till mark- och miljödomstolen om miljötillstånd för en storskalig industrianläggning för förädling av fosfor och sällsynta jordartsmetaller i Luleå.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
ERF2C9B4E9FE24A4A9A38F22F6B9085

20250611367778

Verksamhetsrisker

Genom vår verksamhet exponeras vi för risker avseende bland annat produktionsanläggningar, miljöpåverkan och personal. Risker kopplade till förmågan att säkerställa en säker, stabil och resurseffektiv produktion behöver hanteras parallellt med de som är kopplade till den långsiktiga konkurrenskraften och omställningen till koldioxidfria processer och produkter.

Riskområde	Riskbeskrivning	Riskhantering
Risken för otillräckliga mineralreserver/ mineraltillgångar	För att trygga LKAB:s mineralbasen krävs kontinuerlig prospektering, tekniska undersökningar och lönsamhetsstudier inklusive tillstånd för att ha tillgång till attraktiva järnmalmsområden med olika 20 års framförhållning, avlångsiktig bedömning av gruvor eller ingen fyndighetsnära. Omfattande framförhållning i prospektering gör det svårt att snabbt anpassa sig till förändrade kundbehov. Det finns också risker kopplade till att kunna kompensera minskade tillgångshalter i råmineralreserver.	LKAB bedriver ett prospekteringsprogram som fokuserar på geografiska undersökningar. Risken kopplat till brist i tillgången på mineraltillgångar och reserver har minskat väsentligt både kortare och långsiktigt under de senaste åren. För att konvertera mineraltillgångar till mineralreserver krävs att lämpliga värderingar och studier genomförts som visar att brytning och förädling kan ske enligt LKAB:s lönsamhetskrav och med hänsyn tagen till all relaterad påverkan på faktorer som exempelvis människor, människor, miljö och ekonomi. Det pågår studier inom samtliga områden i nära framtid kopplat till samtliga fyndigheter i LKAB.
Risken för negativ miljöpåverkan	I de halvårsvisa gränsvärden för utsläpp inte klara kan de leda till negativa effekter på möjlighetema för framtida miljöutsläpp. Överskridande av tillståndsvärden påverkar också det allmänna förtroendet för LKAB negativt. Vidare finns en risk att miljöskatter eller höga omställningskostnader, vilket skapar en konkurrensnackdel. Risk för att, i perfekt omvärld förändrade utsläppsnivåer, ekologisk status för vatten kanske ligger också till följd av hur regelverket för utformas och tillämpas. Detta innebär risker i ärenden där tillståndsprocesser eftersom det inte är tillåtet att ge tillstånd till en verksamhet som försämrar den ekologiska statusen eller försvårar de administrativa målen för vattenförvaltningen, och gäller oavsett att utsläppen inte innebär någon negativ effekt för det akvatiska livet. Energifrågan, både vad gäller energiåtgång och energiförbrukning, är starkt kopplad till möjligheten att kunna leverera järnmalmsprodukter och pelletsprodukter år 2045. För omställningen av verksamheten utgör en viktig strategisk fråga för framtiden, både för att minska risken för negativ miljöpåverkan, men även för att hantera de klimatrisker som uppstår vid att fortsatt använda av fossila bränslen och elvärme under mer kvalificerade nivåer. Dagens system för utsläppsrätter utgör en risk i det fall systemet inte är utformat på sätt som leder till att konkurrenskraften. Utsläppen av koldioxid blir upp till tio gånger högre än europeiska stålverk utanför Europa, vilket innebär ökad risk för att produktionen flyttar till andra områden, ökade utsläpp av koldioxid och ökade transportkostnader. Det är därför av stor vikt att EU-kommissionen har ändå beslutat att införa klimatavgift på stål- och järnmalmsprodukter från och med år 2026. Detta ger de stålföretag som släpper ut mest koldioxid de fler fria utsläppsrätter. LKAB som har de lägsta utsläppen av fossila bränslen gynnas också av denna åtgärd. Den lägre tillgängligheten i marknaden med enklare konkurrensnackdel mot konkurrenter som finns både inom och utom EU:s handelssystem. Utöver hos ovan gruvföretag finns även hos LKAB en risk för att det framöver är svårt att kunna attrahera LKAB har dammar som är konstruerade enligt en så kallad indikerad, vilket har visat sig medföra ökade risker för dammbrott. En dammbrott skulle få stora negativa konsekvenser både på berörda verksamhet och miljön men även i det långsiktiga samhället. Det är också viktigt att all användning samhället utformas på ett ekologiskt hållbart sätt.	Utsläppsmängder av olika ämnen kontrolleras av LKAB genom externa revisioner för att säkerställa att påverkan på miljö ligger inom tillståndsgivna nivåer. Det genomförs även forskning och utveckling för att minska utsläppen inklusive ytterligare. Detta utgör även en viktig förbättringsåtgärd inför potentiellt skärpta krav i framtiden. När det gäller utsläpp till vatten har vissa ämnen identifierats som en möjlig tillståndsrisk. LKAB har emellertid genom utredningar kunnat konstatera att det bara är vissa former (arter) av zink och kopparjoner som är biotillgängliga och därmed skadliga för vattenlevande organismer. Dessa biotillgängliga former förekommer endast i låga halter i berörda utsläpp. För vissa ämnen saknas lämpliga analysmetoder för att kontrollera gränsvärdet till faktisk risk för påverkan, utan de gäller oavsett i vissa former och med ett gränsvärde som är lägre än vad som anses förekommer som naturliga bakgrundshalter i Sverige. Utifrån detta kan anses att gällande föreskrifter är olämpligt att formulär genom att de inte tar hänsyn till lokalt rådande hydrobiokemiska förhållanden. Om föreskriften utvecklas och anpassas enligt de riktlinjer som EU tagit fram bedöms risken för tillståndsproblem i tillståndsprövningar minska markant. Omställningen till icke-fossila bränslen stämt en successiv övergång till koldioxidfria processer och produkter kan leda i stor utsträckning om energifrågan eftersom energiåtgång och energislag avgör utsläppsnivåerna av koldioxid. Omställningen utgör en grundläggande förutsättning för att begränsa den negativa effekten som uppstår på miljön som resultat av nuvarande energianvändning. LKAB har ansökt om ogiltighetsförklaring av EU-kommissionens tildelningsbeslut för utsläppsrätter för perioden 2021–2025. I juni 2023 avslogs emellertid LKAB:s överklagan. Frågan ligger nu hos EU-domstolen. Parallellt med den rättsliga prövningen av kommissionens tildelningsbeslut har arbetet med att formulära produktriskområden för nästa period 2026–2030 pågått. Kommissionen har nu fattat beslut om LKAB:s särskilda järnmalmsspecifikationer och LKAB har med övriga producenter utnämnts till ledamöter i en nyetablerad kommitté för Agglomererad järnmalm för kommande period 2026–2030. Detta innebär att den tidigare kvoten för gratis LKAB-tilldelat har återställts. För att stärka incitamentet för utsläppsminskning har EU införts en utjämningsmekanism för koldioxid (CBAM). Gratis tilldelning för produktion av varor som omfattas av CBAM kommer att stegvis minskas från och med år 2026 till och med år 2033. LKAB:s bedömning är att köpa utsläppsrätter kommer att ske på en nivå där alla faktorer sätts framför den marknadsvärdet, den egna verksamhetens omfattning samt hur framgångsrik LKAB:s omställning för att minska utsläppen av koldioxid är. LKAB bedriver ett proaktivt och systematiskt arbete avseende dammsäkerhet enligt branschens säkerhetsstandard, GruvRISKS. LKAB använder även en dammansvarsförsäkring för skador som bedöms mänskligt och/eller av ett dammhaveri. Under 2020 publicerades en ny internationell standard för dammsäkerhet, Global Industry Standards on Tailings Management. Under 2021 och 2023 har en granskning av dammsäkerheten genomförts av en oberoende granskningskommitté med internationella experter (TARP). Många rekommendationer enligt den globala standarden, framförallt kopplat till organisation, styrning och dokumentation har identifierats, men övervägs följer LKAB:s rutiner och arbetssätt de globala kraven på dammsäkerhet väl. Ett stabiliserande tailingssystem är under framtagande. Utredning av framtida alternativa deponeringsmetoder pågår också. Avseende efterbehandling av industriområden finns en branschgemensam förståelse framtagen med fokus på biologisk mångfald samt klimatrisker för markanvändning.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is an assurance of the authenticity of the document.
Document ID:
6FF2530B1B9FE44324A2A91A95F2EF6D4B3

Riskområde	Riskbeskrivning	Riskhantering
Risken för bristande konkurrenskraft	LKAB:s produktion består till stora delar av kontinuerliga processer där oplanerade stopp snabbt får stor påverkan på beslutade leveranser. Oplanerade stopp kan även få påverkan på produktkvalitet och utsläpp till luft och vatten. Ändrade klimatförhållanden kan också få direkt konsekvens på produktionen, genom påverkan på förändrade vattennivåer, störningar i kranar eller järnvägar. Malmtillgångens kapacitet och tillgänglighetsfaktorer för existerande flöden samt risker kopplade till huvudentreprenörer är stora gjuta enskilda i kombination med bemanningsstatus. Även brist eller förlust från andra användare av banan kan få negativa konsekvenser. Tillgång och av Malmbanans kapacitet begränsande för den volym LKAB kan transportera vilket får direkt påverkan på försörjningen. Viktiga framtidsfrågor och risker för kopplade till den planerade utbyggnaden till kvalitetsrik, processer och produkter, effektivare och säkrare storskalig brytningsmetoder på ökat djup. LKAB är även i vissa av dessa områden en pionjär, vilket för risken för höga kostnader kopplat till utveckling och industrialisering av nya tekniker. Det finns en risk att LKAB:s konkurrenskraft försvagas gentemot andra producenter som reagerar att ett konkurrenskraftigt djup är svårt/dyrt. Skiftande skatteregelverk vs framställt stålstatistik kopplar till den grona omställningen i högre utsträckning än LKAB.	En effektiv, säker och attraktiv gruvdrift produktion bygger på anpassningsförmåga och kontinuerliga affärsutvecklingar. En bra underhållsplanering och en tydlig arbetsfördelning utgör viktiga komponenter för att uppnå detta. Revisioner av produktionsanläggningarna sker årligen, men även så kallade autoritetsstudier för att bedöma risken för oplanerade stopp i produktionen. Utifrån dessa processer hanteras beskrivs om hur risker ska följas eller bör hanteras. Förebyggande arbete inom brandskydd prioriteras högt med bakgrund av tidigare händelser. Utöver detta förebyggs risken för oplanerade maskinstopp med effektiva produktionsplaner. Avsedde Malmbanan bedrivs ett intensivt, operativt arbete, samt tillsammans med bland annat Trafikverket, löpande förbättringsåtgärder att på sikt kan mer trafik även ramen för befintligt system där de nära tillsvidare underhållsåtgärderna under även formåt innebär begränsningar. Arbetet har haft positiva effekter och det finns ett engagemang från berörda parter. Samtidigt finns potentiella diskussioner kring tillgänglighet av nyttjanderätter kapacitetsutbyggnad på Malmbanan där regeringsuppdraget att utreda möjligheten för Malmbanan som ett objekt av vikt och där även privat finansiering ska undersökas. Kapaciteten på Malmbanan framöver är en stor risk för befintlig verksamhet som för framtida expansion. Att identifiera effektiva åtgärder i gruvbrytningen är en viktig framgångsfaktor för LKAB. Olika studier och utvecklingsprogram pågår kontinuerligt inom detta område. Bergmekaniska förutsättningar kan bidra till stjärnor förväs i gruvplanering och produktionsstyrning. Ett prioriterat riskhanteringsarbete pågår rörande processen för att planera och optimera gruvbrytningen i beskaffiga gruvor, men också mer långsiktigt för att säkerställa framtida gruvbrytning på större djup. Fokus ligger på att skapa geologiska modeller, gruvutformning, sprängningsoptimering, brytningsplaner samt standardiserade arbetssätt och processkontroll.
Risken för olycksfall och ohälsa	LKAB:s medarbetare och entreprenörer exponeras löpande för riskfyllda situationer som kan medföra en förhöjd risk för olycksfall och/eller ohälsa. Risken består bland av de negativa effekter som uppstår som resultat av ett ohälsosamt arbetsklimat, mellan människor på arbetsplatsen, så kallad organisatorisk och social arbetsmiljö. Att LKAB är en arbetsplats där arbetsplatserna är säkra och hälsosamma och där medarbetare känner sig trygga och mår bra är en viktig strategisk fråga för koncernen.	Risken hanteras främst genom kontinuerligt systematiskt arbetsmiljöarbete, vilket bland annat består av riskanalyser samt rapportering och uppföljning av tillbud och olycksfall. Det handlar även om att stärka säkerhetskulturen, systematisera riskbedömningsprocessen och säkerställa effektiva rutiner inom hälsa och säkerhetsområdet. LKAB:s arbetssätt inom arbetsmiljöområdet sträcker sig långsiktigt för att vi ska arbeta med säkerhet. Sedan 2022 finns en koncerngemensamma förhållningssätt - de gyllene reglerna. Reglerna visar tydligt vilka beteenden som främjar en säker och sund arbetsmiljö. Under 2024 har en systemanalys av säkerhetsarbetet påbörjats som ett första steg i att implementera CDM (critical control management), med fokus på det säkerhetsarbete som påverkar de allvarligaste riskerna.
Risken för brist på kompetens	Att attrahera nya och behålla medarbetare samt trygga tillgången på kompetens utgör en mycket viktig förutsättning för långsiktig konkurrenskraft, särskilt i en tid av hårdnande konkurrens. Att skapa förutsättningar för ett kvalificerat och levande är en kritisk framgångsfaktor. En annan viktig parameter för att lyckas är att säkerställa en arbetsmiljö där medarbetarna känner sig engagerade, inkluderade och där mångfald ses som en tillgång. Attraktiva arbetsmiljö och utvecklade samarbeten med lokala aktörer och intressenter samt en välutvecklad bostadsmarknad och infrastruktur utgör också möjliggörare för att lyckas med kompetensförsörjningen. Risken för kompetensbrist till följd av begränsningar i tillgången på bostäder och fungerande samhällsinfrastruktur är en kritisk faktor för kompetensförsörjningen i Malmfälten.	Vi har en kompetensförsörjningsstrategi med tydligt prioriterade fokusområden och aktiviteter i syfte att attrahera, rekrytera och behålla kompetens. Vi har riktat kärnvärdena som LKAB som arbetsplatsen och behöver fortsatt fokusera på området. Vi har centraliserat rekryteringsfunktionen för att genom kanalisera vårt arbete att rekrytera och hitta kritiska kompetenser, öka mångfalden och snabba på flaskhalsarna i processen. LKAB implementerar också ett arbetssätt för att jobba med kompetensplanering på kort och lång sikt som ett stöd i det strategiska och operativa arbetet, med tydlig koppling till affärsmålen. Under året har ett gemensamt ramverk, Ett LKAB, utvecklats. Ramverket vägleder våra chefer och medarbetare i hur vi arbetar och hur vi leder. Vår kultur ska genomsyras av samarbete, leverans, utveckling och ansvarstagande samt vara präglad av respekt. Attraktiva och väl fungerande samhällen är viktiga för att säkra kompetensförsörjningen. Vi har etablerat en enhet för samhällsutveckling som fokuserar på det lokala och regionala utvecklingsarbetet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of this document.
Document ID:
BTF-20250611-36779-E4-4624-A38F2-EF6B90B

20250611367 79

Riskområde	Riskbeskrivning	Riskhantering
Risken för bristande social och legal acceptans	Ett aktivt och långsiktigt arbete är avgörande för att skapa förutsättningar för LKAB. Acceptans för verksamheten är beroende av en nära och löpande dialog med intressenter och aktörer inom flera områden. Att uppnå goda resultat i kontakt med alla människor vars arbetsmiljö- och klimatpåverkan utgör viktiga områden för att bibehålla intressenternas förtroende. Tydliga regelverk och en enhetlig tillämpning utan dubbelarbete är viktiga för rationella tillståndsprocesser och för långsiktigt förtroende mellan bolaget, myndigheter och andra intressenter. Social acceptans skapar förutsättningar för verksamhetens utveckling och anställning.	God transparens skapar förutsättningar för att kunna bygga förtroende och långsiktiga relationer med intressenter. Det är viktigt att kommunicera på ett tydligt och begripligt sätt för att kunna bygga förtroende och långsiktiga relationer med intressenter. Det är viktigt att kommunicera på ett tydligt och begripligt sätt för att kunna bygga förtroende och långsiktiga relationer med intressenter. En löpande dialog förs också med olika intressenter i syfte att identifiera behov och förväntningar och utforma åtgärder för att möta förväntningar och behov. Samrådsmöten med berörda samhällen angående tillståndsansökningar för nya verksamheter och för att diskutera miljöpåverkan och åtgärder för att minska den. Det är viktigt att kommunicera på ett tydligt och begripligt sätt för att kunna bygga förtroende och långsiktiga relationer med intressenter. Det är viktigt att kommunicera på ett tydligt och begripligt sätt för att kunna bygga förtroende och långsiktiga relationer med intressenter.
Risken för externa intrång/ skadegörelse i verksamheten	Digitaliseringen innebär att en allt större andel av alla aktiviteter i verksamheten och dess kringliggande miljö påverkas av digitala och informationsbaserade system. Som resultat av detta ökar informations- och cybersäkerhetsriskerna. Hot och risker inom det informationsteknologiska området spänner från mindre omfattande risker för den enskilde individen till välplanerade och med precision riktade angrepp mot kritiska delar av företagets funktioner. Risken att ett välriktat angrepp, såväl cyberrelaterat som fysiskt, kan slå ut en eller flera delar av produktionssystem, medför stora och betydande konsekvenser för produktion och omsättning, men också för omvärldsfaktorer såsom arbetsmiljö, miljö och hälsa. Det är därför viktigt att ha en god förmåga att förebygga, upptäcka och hantera incidenter för att kunna bedriva en säker och effektiv verksamhet. Riskerna inom detta område bedöms inte förändras under året.	Ett systematiskt informationssäkerhets- och cybersäkerhetsarbete bedrivs i syfte att reducera risker för skadegörelse inom koncernen. Arbetet omfattar bland annat kontinuerliga risk- och sårbarhetsanalyser samt en löpande omvärldsbevakning av områden. Under dessa ingår även aktiviteter för att öka medvetenheten och förmågan hos anställda användare av LKAB:s IT-system för att minska risken för kopplad till den "mänskliga faktorn". Cybersäkerhetsarbetet är ett arbete som kontinuerligt ses över, utvecklas och förbättras, allt eftersom angreppen mot branschen förändras. Under 2024 har internrevisionen av koncernens IT-säkerhetsarbete genomförts i syfte att säkerställa att det är ändamålsenligt. Inom LKAB:s industriområden identifieras och prioriteras särskilt känsliga anläggningar som måste skyddas mot olika former av intrång och skadegörelse. Säkerhetsarbetet kopplat dels till risken för fysiska-, dels cyberbaserade intrång och skadegörelse har intensifierats under 2023.

Finansiella risker

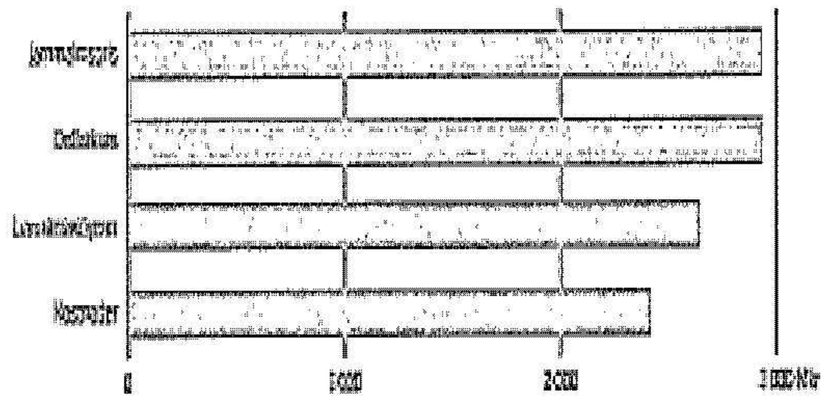
De finansiella riskerna är främst kopplade till fluktuationer i det globala järnmalmspriset samt i valutakursen USD/SEK. Sammantaget kan dessa faktorer få en stor inverkan på företagets resultaträkning, balansräkning och kassaflöde.

Riskområde	Riskbeskrivning	Riskhantering
Finansiella Risker	Med finansiella risker avses risken att LKAB-koncernen inte kan möta sina åtaganden på grund av brist på likviditet eller att man måste ta upp externa lån till oförutsedda verksamhet. Detta är en särskilt viktig fråga i den tid koncernen står inför med en omställning där omfattande investeringar behöver genomföras. LKAB är exponerat för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen härrör från försäljning av järnmalm där marknadspriserna sätts i USD, så kallat transaktionsexponering. Inom finans ella risker ingår även kreditrisker kopplat till kundfordringar, derivat och kortfristiga placeringar.	Hanteringen av koncernens finansiella risker regleras genom den av Styrelsen beslutade Finanspolicyn. Uppföljning av efterlevnaden av policyn samt omställda bedömningar sker kontinuerligt, bland annat i den löpande rapporteringen till Finans- och Riskkommittén. LKAB hålller ett buffertkapital i syfte att bland annat säkra framtida investeringar och samtidigt värna kreditvärdigheten. Kapitalet förvaltas med låg risk utifrån riktlinjer från Finans- och Riskkommittén. LKAB säkrar normalt sett enbart valutarisk i kundfordringar. Koncernen utför löpande kassaflödesanalyser och i samband med dessa även känslighetsanalyser utifrån förändringar i omvärldsfaktorer, såsom valutakurser. I perioder med förväntat höga utflöden kan längre valutasäkringar användas. De utländska bolagen inom koncernen verkar främst i sina lokala valutor i syfte att reducera valutaexponering. Omräkningsexponeringar säkras normalt sett inte. Kreditrisker avser risken att motpart och avistamarknader samt att regelverk för derivat handel finns etablerat i Finanspolicyn.

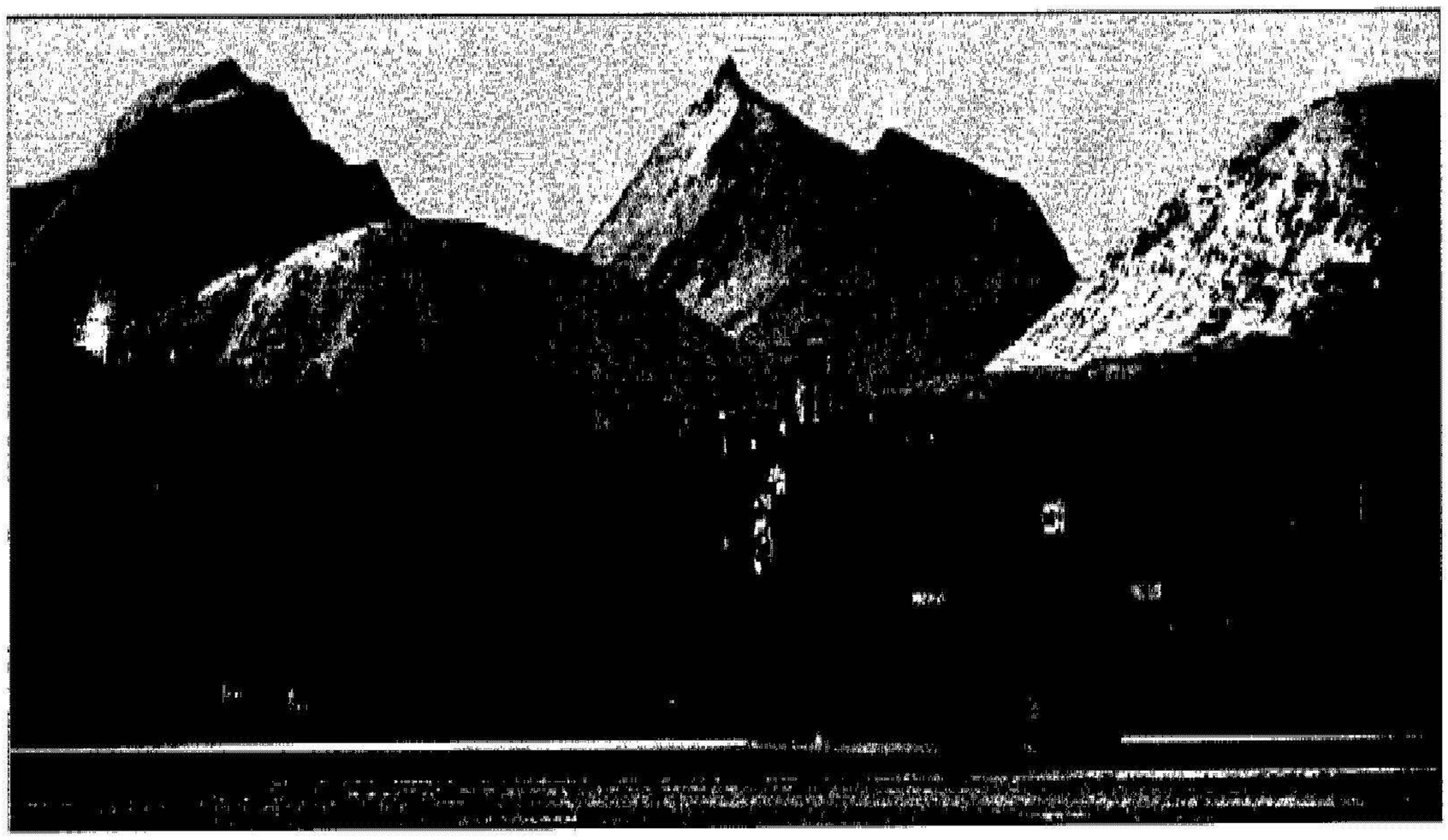
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BF20CB4E9F-E4-424A-A264-A96B72EF6B3CB

Känslighetsanalys

Känslighetsanalysen nedan sammanfattar resultatkänsligheten i LKAB vid en hypotetisk tio-procentig förändring av volymer, priser och valutor. Störst påverkan på resultatet ger ändrad valutakurs SEK/USD och marknadspriser. Analysen av järnmalmspris, dollarkurs och leveransvolymer avser affärsområde Järnmalm och kostnader avser koncernen.



Koncernen	Förändring %	Exponering 2024	Enhet	Effekt på årsresultat 2024 (MKr)	Exponering 2023	Enhet	Effekt på årsresultat 2023 (MKr)
Järnmalmspris	10	31 259	MKr	2961	41 078	MKr	3893
Dollarkurs	10	8 766	MUSD	2940	9 668	MUSD	3887
Leveransvolymer	10	21,9	Mt	2659	25,3	Mt	3534
Kostnader	10	24 111	MKr	2411	26 353	MKr	2629



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
6F12D8B4B9FE44524A294A35F22F6B9D8

20250611136780

Klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter (TCFD)

Task Force on Climate-related Financial Disclosures initiative (TCFD) är ett marknadsdrivet initiativ som utvecklat ett ramverk med rekommendationer för frivillig och konsekvent rapportering av klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter.

Under 2022 genomfördes en scenarioanalys i linje med TCFD och under 2024 har arbetet fortsatt med förberedelserna inför implementeringen av Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och dess rapporteringsstandard ESRS (European Sustainability Reporting Standards), såsom införlivat i svensk lag som är EU:s nya hållbarhetsrapporteringsdirektiv. Precis som TCFD innehåller det nya hållbarhetsrapporteringsdirektivet krav på rapportering av klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter.

Styrning, strategi och riskhantering

Insatser för att förebygga klimatförändringar och minska världens koldioxidutsläpp genom industriell omställning är grunden i LKAB:s långsiktiga strategi. De risker och möjligheter som klimatförändringarna medför på verksamheten är därför till stor del redan integrerade i våra affärsprocesser. Genom att utveckla rapporteringen av klimatrelaterade risker och möjligheter ser LKAB dock en möjlighet att stärka positionen som drivande i omställningen av vår industri samtidigt som vi ökar transparensen gentemot våra intressenter.

Under 2022 genomfördes en scenarioanalys för att undersöka och värdera klimatrisker och möjligheter för två olika klimatscenarior där LKAB:s strategi utvärderades i ett låg- respektive högutsläppsscenario. Scenarioanalysen syftar till en framtidsbedömning av risker och möjligheter för att identifiera och bedöma de potentiella konsekvenserna av framtida tillstånd under förhållanden av osäkerhet. Scenarierna ska belysa centrala förändringar inom den förväntade framtiden och uppmärksamma nyckelfaktorer som driver utveckling inom valt scenario. Analysen bidrar till att framtidssäkra verksamheten och bygga motståndskraft i spåren av allt kraftigare klimatförändringar.

Klimatscenarierna som använts utgår bland annat från de scenarier som FN:s klimatpanel tagit fram. Det ena scenariot beskriver framtiden där vi lyckas begränsa den globala temperaturökningen till 1,5–2°C jämfört med förindustriell tid, i linje med Parisavtalet, och innebär en omfattande och omedelbar omställning. Det andra scenariot beskriver en avstannande omställning där den globala temperaturökningen begränsas till 3,5–5°C jämfört med förindustriell tid, och representerar ett mer 'Business as usual'-scenario. Fysiska risker, både akuta och kroniska; omställningsrisker i form av regulatoriska-, marknadsmässiga-, teknologiska- och varumärkesmässiga risker samt ansvarsrisker har analyserats. Likaså möjligheterna ur ett resurs-, energi-, produkt- och marknadsperspektiv. Ett arbete pågår med att hantera de risker och möjligheter som identifierats under scenarioanalysen varav några har eskalerats till den strategiska riskhanteringsprocessen. Därtill är kvantifiering av effekten på våra finansiella nyckeltal för olika scenarion ett möjligt nästa steg.

Klimatscenarier

Omfattande och snabb omställning (RCP 2,6)

Scenario som leder till låga utsläpp i linje med Parisavtalets temperaturmål (+1,5–2°C)

- Stora och löpande investeringar i produkter och verksamheter som bidrar till att minska växthusgasutsläpp.
- Starkt regulatoriskt tryck i form av bland annat utsläppsminskningskrav och höjt koldioxidpris.
- Omfattande elektrifiering, med fossilfri elproduktion som möter ökat behov.
- Regelverk som möjliggör/främjar omställning till klimateffektiva produkter och teknologier.
- Ökad efterfrågan på klimateffektiva produkter och tjänster.
- Måttliga fysiska effekter av klimatförändringarna.

Avstannande omställning (RCP 8,5)

Scenario som leder till höga utsläpp i linje med Parisavtalets mål (+3,5–5°C)

- Regulatoriskt tryck i nivå med det nuvarande, då få eller inga ytterligare beslutsmässiga åtgärder för att minska utsläpp kommer på plats.
- Priset på koldioxidutsläpp stiger marginellt.
- Fossil energi är det fortsatt dominerande energislaget.
- Elbehovet växer, men i huvudsak inom industrin.
- Investeringsviljan i klimateffektiv teknik, liksom de produkter som produceras, tillåts endast i begränsad utsträckning.
- Kraftiga klimateffekter och extremväder vanligt förekommande.

This file is digitally signed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
6FF2BAB4-B5FF-4A24-A29A-A35F2EFF6B0E

Omfattande och snabb omställning

Risker

- En ökad exponering mot elpriset och prisvolatilitet som en konsekvens av en snabb omställning och ett stigande elbehov.
- Myndigheter tillämpar regelverket på ett sätt som inte är kostnadseffektivt.
- Oproportionerliga incitaments-/stödstrukturer för teknisk omställning där andra aktörer/tekniker prioriteras framför LKAB.
- Att LKAB inte bidrar tillräckligt till omställning i intressenters ögon.

Möjligheter

- Fossilfri förädling av kritiska mineral för omställning och resurseffektivitet genom ett cirkulärt förhållningssätt.
- Transparenta och effektiva tillståndsprocesser.
- Snabb teknisk utveckling av fossilfria vägval.
- Attraktiv arbetsgivare.

Påverkan på LKAB

- Genom förädling av kritiska mineral för omställningen såsom järnmalm, men även genom att utvinna kritiska mineral så använder vi mer av det material vi redan bryter till sällsynta jordartsmetaller och fosfor, främjas en cirkulär arbetsmodell och LKAB kan bidra till Europas växande behov.
- Transparenta och effektiva tillståndsprocesser möjliggör en omfattande och effektiv transformation. Påverkar även nödvändig utbyggnad av transmissionsnät och elproduktion positivt.
- Genom en affär som kretsar kring klimateffektiva och fossilfria produkter vilka bedöms kritiska för samhällen och omställning, säkerställs motståndskraft.
- Oproportionerliga incitaments-/stödstrukturer för teknisk omställning vilket riskerar att påverka LKABs konkurrenskraft negativt om andra tekniker premieras.
- Skulle LKAB misslyckas och inte bidra tillräckligt till omställning i intressenters ögon, påverkas den sociala acceptansen, tillgången till hållbart kapital och förmågan att attrahera ny kompetens negativt.

Avstannande omställning

Risker

- Otillräcklig elproduktion kombinerat med höga och volatila elpriser i spåren av att fossilfri elförsörjningsproduktion inte byggs ut i eftersträvad takt.
- Kroniska klimateffekter och extremväder som slår negativt mot kunder och leverantörer.
- Den tekniska omställningen sker inte koordinerat i hela värdekedjan.
- Oförutsägbara och ineffektiva tillståndsprocesser består.
- Otillräcklig politisk och marknadsmässig styrning mot produkter med låga utsläpp.

Möjligheter

- LKABs affär kretsar kring kritiska mineral som dels är samhällsviktiga men också kritiska för omställning.
- Hållbara bolag attraherar mer kompetens och talang. LKAB leder omställningen av sin industri och uppfattas som positivt bland arbetssökande.

Påverkan på LKAB

- Genom att bedriva en verksamhet som kretsar kring efterfrågade mineral som bedöms samhällskritiska stärks motståndskraften och möjligheten till att fortsatt bedriva stabila affärer.
- Genom att utvecklas i hållbar riktning kan LKAB attrahera den kompetens som behövs, ny och befintlig, för att driva omställningsarbetet.
- Långsamma och otillräckliga tillståndsprocesser sänker takten i omställningen.
- Stigande elpris och prisvolatilitet i spåren av en otillräcklig utbyggnad av fossilfri kraftproduktion.
- Osäker storlek på avkastning för fossilfri teknik, om en bredare samhällsomställning uteblir.
- Fysiska klimatrisker i form av extremväder kan få mycket stora konsekvenser i den utsträckning kritiska logistikkedjor och materialflöden påverkas, exempelvis elproduktion och elförsörjning, om dessa inte har anpassats för att minska sårbarheten mot extremväder.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EF2C9B859F1E4124A294A38F22F5B908

20230611367B1

Sammanfattning

Det kommer att vara viktigt för LKAB att noga följa den politiska responsen på klimatförändringarna framförallt inom Sverige och EU avseende vilket klimatscenario som blir verklighet; att aktivt bevaka vår position och anpassa utvecklingstakten efter hur de centrala variablerna faller ut för att maximera den finansiella nyttan och begränsa de finansiella riskerna framåt. På ett övergripande plan bedöms ett lägutsläppsscenario vara mer gynnsamt för LKABs omställning och framtida affär.

Ett högutsläppsscenario, som kännetecknas av höga elpriser och lägre takt i utbyggnaden av fossilfri kraftproduktion, kan begränsa planerna på elektrifierad vätgasproduktion och sätta lönsamheten för koldioxidhi jämsvamp på spel. Hög variation i elpriserna är samtidigt en möjlighet som LKAB kan utnyttja genom att anpassa sig efter elpriset och utnyttja tidsarbitraget i paisvolatiliteten. Det viktiga är dock att elpriset över tid är lågt och att utbyggnadstakten är hög.

Flertalet av de identifierade riskerna och möjligheterna uppstår i båda scenarierna. LKAB kommer att fortsätta framställa samhällskritiska mineral, som även är kritiska för omställningen, något som är en möjlighet i båda scenarier, om än något större i högutsläppsscenariot då efterfrågan på kritiska mineral för omställningen förväntas öka. Ambitionen att leda omställningen av vår industri i båda scenarier kvarstår, något som förväntas vara en avgörande faktor för att kunna bli sig samt behålla rätt konkurrens. Risker kopplade till hanteringen av miljötillstånd, elprisrisk och utbyggnad av ny elproduktion återfinns i båda scenarierna men bedöms mer sannolika i ett högutsläpps-scenario.

Omställningen förutsätter att miljötillståndsprocesserna fungerar smidigare och snabbare än i dagsläget eftersom förändringstakten för LKABs kommer att vara hög.

När respektive risk och möjlighet realiseras varierar mellan de olika scenarierna. Vissa bedöms beröra hanteras löpande medan andra aktualiseras om 20–30 år.

Den enorma uppgift som ligger framför LKAB i att driva stålindustrins klimatomställning får samtidigt inte förmörkas. Samtidigt kommer en mängd nya risker och möjligheter uppstå längs vägen och ett agilt samt analyserande förhållningssätt kommer att vara en framgångsfaktor.

TCFD-index

Styrning	Strategi	Riskhantering	Indikatorer och mål
Styrelsens övervakning av klimatrelaterade risker och möjligheter, sidan 58.	Klimatrelaterade risker och möjligheter som organisationen har identifierat, sidan 13 och 45.	Organisationens processer för att identifiera klimatrelaterade risker, sidan 13 och 45.	Organisationens indikatorer för att utvärdera klimatrelaterade risker och möjligheter, sidan 7.
Ledningens roll avseende bedömning och hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter, sidan 45.	På vilka från risker och möjligheter på organisationens verksamhet, strategi och finansiella planering, sidan 45.	Organisationens processer för bedömning av klimatrelaterade risker, sidan 13 och 45.	Utsläpp av Scope 1, 2 och 3 enligt Greenhouse Gas Protocol, sidan 88.
	Återståndskraften av organisationens strategi med hänsyn till olika klimatrelaterade scenarier, sidan 13 och 45.	Integration av pågående processer i organisationens generella riskhantering, sidan 45.	Mål för att hantera klimatrelaterade risker och möjligheter, sidan 7.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EF7283B4B9FE4104A291A35F72E75B9D5

Finansiering

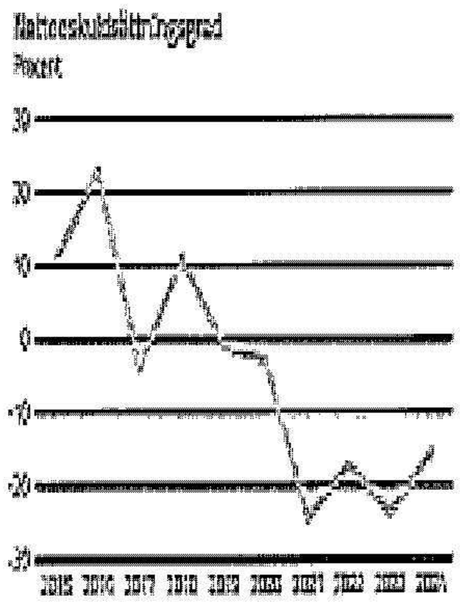
LKAB bedriver en kapitalintensiv verksamhet i en konjunkturkänslig bransch där förändringar i det globala järnmalmspriset och dollarkursen har en stark påverkan på resultat och kassaflöde. LKAB har stora åtaganden kopplat till samhällsomvandling, pensioner och efterbehandling samt behöver kapital för omställningen till en fossilfri värdekedja för stålframställning. Dessa fluktuationer och åtaganden tryggas genom buffertkapital och tillgängliga kreditfaciliteter, vilket sammantaget utgör bolagets finansiella beredskap.

Finanspolicy och förvaltning av finansiella tillgångar

LKAB:s finanspolicy utgör ett ramverk för finansverksamheten och hanteringen av finansiella risker. LKAB ska alltid ha minst 18 månaders förväntat finansieringsbehov säkerställt. Finansieringsbehovet definieras som finansiella omsättningstillgångar och kontrakterade kreditlöften plus förväntat kassaflöde från den löpande verksamheten minskat med förväntad utdelning, investeringar och förfallande lån. I de fall koncernen håller överskottslikviditet ska finansiella omsättningstillgångar delas in i en likviditetsportfölj och en kapitalförvaltningsportfölj. Kapitalförvaltning sker enligt placeringsriktlinjer godkända av styrelsens finans- och revisionsutskott. Under 2024 fanns inga avvikelser i relation till finanspolicyn.

Förvaltat finansiellt kapital uppgick vid årets början till 36,5 miljarder kronor och till 33,1 miljarder kronor vid årets slut.

Nettoskuldsättningsgrad
Procent

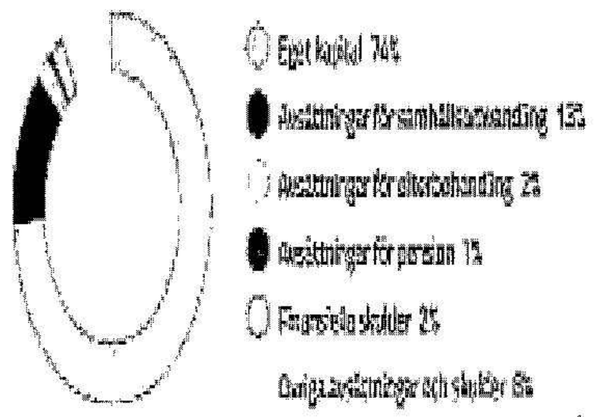


LKAB:s gröna obligationer

LKAB har utestående gröna obligationer om totalt två miljarder kronor med en löptid fram till mars 2026. Finansiering har allokerats till totalt elva projekt som förväntas ha en långsiktig positiv påverkan på miljön. Cirka 0,8 miljarder av de allokerade medlen har under 2023 investerats i initiativ som minskar koldioxidutsläpp, däribland utvecklingsprojekten för framställning av koldioxidfri järnsvamp. Resterande del har nyttjats till ökad resurseffektivitet och bidrag till en mer cirkulär ekonomi, rena tranportsätt, förnybar energi och gröna byggnader. Obligationerna emitterades under LKAB:s MTN-program och ramverket för gröna obligationer och är noterade på Nasdaq Stockholms Sustainable Bond List.

För ytterligare information:
LKAB:s Green Bond Impact Report på lkab.com.

LKAB:s kapitalstruktur
Procent



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BTF20B0459FE4454A294A38F72EF6D902
2025061136782

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
6FF2C9B46B9FE6404A294A35F2EF6B9D6

Styrelseordförandens kommentar

2024 har varit ett utmanande år för LKAB med störningar både i produktionen och i godstransporterna på Malmbanan. LKABs underliggande styrka är emellertid god. Företaget har en stark balansräkning, stora mineraltillgångar och goda möjligheter att även i framtiden utveckla hållbar och lönsam gruvproduktion till gagn för Norrbotten, Sverige och Europa.

Jag avslutar nu mitt första år som styrelseordförande för LKAB. Jag vill passa på att tacka min företrädare Göran Persson, som tillsammans med vd Jan Moström och övriga medarbetare har stärkt bolagets ställning, inte minst genom att driva den tekniska utvecklingen framåt och säkra betydande mineraltillgångar med potential att omvandlas till malmreserver för framtida gruvdrift i en mycket omvälvande tid. Det är med ödmjukhet jag antagit rollen. Min ambition och förhoppning är att jag som styrelseordförande tillsammans med styrelse och ledning ska kunna skapa de bästa förutsättningarna för LKAB att uppnå sina strategiska mål.

Vi lämnar ett år bakom oss som har präglats av betydande utmaningar för LKAB. Att ett dödsfall har inträffat i LKABs verksamhet är djupt sorgligt och förstärker kraven på vårt säkerhetsarbete. Störningar på Malmbanan och driftproblem i anläggningarna i Kiruna och Svappavaara har också påverkat verksamheten negativt.

Växande malmbas viktig för framtida generationer

De senaste årens prospektering har resulterat i stora mineraltillgångar som bolaget på sikt kan utveckla till mineralreserver. De identifierade mineraltillgångarna uppskattas innehålla den mängd malm som LKAB brutit sedan starten på 1890-talet. Det är en mäktig insikt som sätter vår långsiktiga potential i perspektiv. Våra mineraltillgångar har vuxit från en till omkring fem miljarder ton, och prospekteringen visar att vi sannolikt ännu inte nått toppen. Det stärker LKABs roll i den globala råvaruförsörjningen och skapar unika möjligheter att kombinera resursförvaltning med klimatomställning. Detta förutsätter dock att LKAB har en stark balansräkning och hög lönsamhet som ger goda kassaflöden som kan finansiera de mycket stora investeringar bolaget behöver göra. LKAB är beroende av hur råvarupriser och växelkurser utvecklas och är således ett bolag som bör ha en mycket stark balansräkning.

LKAB har länge spelat en avgörande roll för Norrbotten och Sverige men även Europa. Det är svårt att tänka sig att världsledande svenska företag verksamma inom exempelvis fordon, verkstad och gruvteknik skulle ha sett dagens ljus utan tillgång till LKAB och bolagets högkvalitativa järnmalm. LKABs betydelse för svensk export är ansenlig.

LKAB leder utvecklingen i Europa

Det är ingen tvekan om att LKAB är den aktör som leder omvandlingen av järn- och stålindustrin i Europa. Vi har en unik position. Vi sitter på stora delar av Europas järnmalmstillgångar, är den absolut största järnmalmsproducenten, och har en hög teknisk nivå. Vi har våra egna koldioxidutsläpp att hantera – de är inte obetydliga – men vi kan också göra ett betydande bidrag till våra kunders möjligheter att klara klimatomställningen när masugnar byts ut mot ljusbågsugnar. LKABs konkurrenskraft bygger på att vara en föregångare, där hållbarhet kan ses som både styrära och restriktion för hur LKAB driver sin verksamhet. Men problemen i den europeiska stålindustrin, med pressade marginaler och ökad konkurrens, påverkar även LKAB genom förändrade kundbehov och osäkerhet kring investeringar. Varje investering måste också klara avkastningskrav som gör att bolagets långsiktiga finansiella ställning är tryggad.

Den ökade efterfrågan på sällsynta jordartsmetaller och fosfor gör att LKAB har en strategisk möjlighet att bli en betydande leverantör. Utvecklingen av den nya fyndigheten i Kiruna och andra initiativ stärker LKABs position som en nyckelspelare i en mer regionalt europeisk råvaruförsörjning. Det säkerhetspolitiska intresset för LKABs gruvor ökar i och med Sveriges NATO-inträde. Malmbanan, som utgör navet mellan Atlantkusten och nära Finland, har därmed fått en allt viktigare roll.

Samtidigt har LKAB ett stort ansvar i lokalsamhällena och måste agera med ödmjukhet och försiktighet för att säkerställa långsiktig acceptans och stabilitet för verksamheten. Säkerheten för medarbetarna är en central del av LKABs verksamhet, och bolaget arbetar systematiskt för att minimera risker i en arbetsmiljö präglad av tunga industriella processer och krävande gruvförhållanden.

En ny era för svensk gruvindustri

LKAB har goda framtidsutsikter. För att säkerställa en stabil och långsiktig utveckling är dock investeringar i infrastruktur och kortare tillståndsprocesser avgörande. Dessutom krävs en kraftig utbyggnad av energiförsörjningen i Norrbotten och en ökning av kraftöverföringskapaciteten för att LKABs potential ska realiseras fullt ut. Med en stark balansräkning och omfattande mineraltillgångar är LKAB väl positionerat för framtiden. LKAB har funnits i 134 år och min övertygelse är att bolaget kommer att fortsätta med gruvproduktion långt in i framtiden.

Jag vill rikta ett varmt tack till Jan Moström, hans ledning och alla medarbetare.

Luleå, den 27 mars 2025

Anders Borg
Styrelseordförande

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BFF2D9B4B6FE4B2A9A3BF2EF6D9DE
20250611367B3

Struktur för bolagsstyrning

LKAB:s aktieägare, svenska staten, är den som ytterst fattar beslut om bolagets styrning. På årsstämman utser aktieägaren styrelse, styrelsens ordförande och väljer revisor. Styrelsen ansvarar inför ägaren för bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. Bilden nedan sammanfattar hur styrning och kontroll är organiserad i LKAB.

1. Årsstämma

Årsstämman är LKAB:s högsta beslutande organ och det forum där aktieägaren formellt utövar sitt inflytande. Årsstämman beslutar bland annat om fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelsen, val av styrelse och revisor, ekonomiska mål, ersättning till styrelseledamöter och revisor, samt riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

2. Styrelsenominering

LKAB har ingen valberedning. Beredning av beslut om nominering av styrelseledamöter sker i stället genom en styrelsenomineringsprocess i enlighet med Ägarpolicyn. Arbetet koordineras av ägarenheten vid Finansdepartementet. Se avvikelse från Koderegler på sidan 59.

3. Revisor

Revisorn rapporterar inför aktieägaren på årsstämman och lämnar en revisionsberättelse över årsredovisningen och styrelsens förvaltning. Revisorerna rapporterar löpande, muntligen och skriftligen, till finans- och revisionsutskottet om hur revisionen har bedrivits och revisorns bedömning av den interna kontrollen i bolaget. En sammanfattande redogörelse för årets revision lämnas också till styrelsen i sin helhet.

4. Styrelse

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltar bolagets angelägenheter för ägarens räkning. Styrelsen ska fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och se till att bolaget är organiserat så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen utser även verkställande direktör.

5. Ersättningsutskott

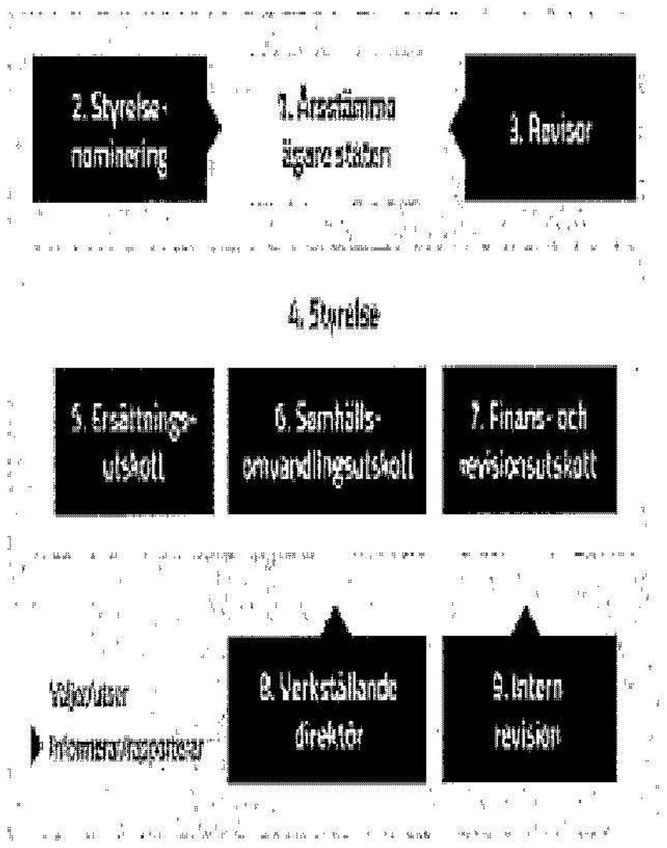
Utskottet tar fram förslag och bereder ärenden relaterade till ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och övriga personer i bolagets koncernledning, styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare samt bolagets ersättningsrapport. Utskottet övervakar även bolagets process för successionsplanering och talent management samt utvärderar årligen bolagets belöningsprogram för anställda.

6. Samhällsomvandlingsutskott

Utskottet bereder och följer upp ärenden relaterade till bolagets långsiktiga förutsättningar för gruvdriften, och övervakar att bolaget har en effektiv och ändamålsenlig hantering av samhällsomvandlingen.

7. Finans- och revisionsutskott

Utskottet övervakar bolagets finansiella rapportering och hållbarhetsrapportering genom att granska kritiska redovisningsfrågor och andra förhållanden som kan påverka rapporteringens kvalitativa innehåll. Utskottet följer vidare upp efterlevnaden av LKAB:s finanspolicy, vilket bland annat innefattar bolagets likviditetsförvaltning, upplåning och säkringar, samt granskar och kvalitetssäkrar kalkylantaganden kopplade till strategiska investeringar. Utskottet fastställer även placeringsriktlinjer för kapitalförvaltning och följer upp efterlevnaden av dessamma.



8. Verkställande direktör

Verkställande direktör utses av styrelsen. Verkställande direktören sköter bolagets löpande förvaltning enligt de riktlinjer och instruktioner som styrelsen lämnar och ansvarar för att den strategiska inriktningen och styrelsens beslut implementeras och efterlevs.

9. Intern revision

Intern revision utförs av extern part utifrån en årsplan beslutad av finans- och revisionsutskottet. Den interna revisionen är ett komplement till den externa revisionen och fokuseras normalt till ett eller ett par områden per år. Slutsatserna rapporteras till styrelsen.

This file is protected with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7F2DA85EF84-20240430-A36F2E7C6B905

Styrdokument, riktlinjer och regelverk

Grundläggande regelverk

Bolagsstyrningen inom LKAB utgår från svensk lagstiftning, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), Statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande (ägarpolicyn) och andra interna styrdokument. I ägarpolicyn redogörs regeringen för uppdrag och mål. Utifrån ett långsiktigt ägarperspektiv ska ägarpolicyn bidra till en effektiv bolagsstyrning av statligt ägda bolag, en väl fungerande värdeskapande verksamhet och en god hållbarhetsutveckling.

Upplysningsplikten

Upplysningsplikten består av att vi på LKAB ska upplysa om vad vi anser, och vad våra olika intressenter och mer allmänt samhället förväntar sig av LKAB. Den bygger på LKAB:s beteenden, internationella riktlinjer och på vårt mål att vara ett föredöme i näringslivet och i samhället. Upplysningsplikten sker främst av ansvariga medarbetare inom LKAB, men även av våra affärspartner såsom leverantörer och konsulter. Vi vill att våra leverantörer ska ligga i framkant inom etik, arbetsmiljö, jämställdhet och mångfald och ställer därför krav på att de uppfyller våra så kallade baskrav samt vår leverantörs uppförandekod.

Policydokument

Hållbarhetspolicy

LKAB:s uppdrag är att på ett ansvarsfullt sätt tillvarata järnmalms- och mineralresurser och skapa värdefulla produkter med långsiktig konkurrenskraft och långsiktigt värdeskapande. Vårt mål är en långsiktigt hållbar verksamhet, där mångfald är en tillgång. Ett sätt är genom noll olycksfall och hälsa, genom att visa respekt för de mänskliga rättigheterna och minimera vår negativa miljöpåverkan och energiförbrukning.

Riskhanteringspolicy

Genom att välfungerande riskhanteringsarbetssätt är en basisk förutsättning för att uppnå våra strategiska mål. Med hjälp av ett systematiskt arbetssätt skapar vi förståelse och beredskap för hur vi identifierar, prioriterar, hanterar och följer upp våra risker.

Finanspolicy

Policyn ska säkerställa att koncernens samlade finansiella risker identifieras och hanteras enligt bestämd riskprofil, samt att finansverksamheten stödjer beslutad affärsplan. I policyn anges övergripande ramar för finansverksamheten samt hur arbetet för verksamheten fördelas och hur god intern kontroll säkerställs.

Insiderpolicy

Policyn ska säkerställa att LKAB hanterar insiderinformation på ett korrekt sätt och att insiderhandel inte förekommer.

LKAB:s bolagsordning och policyer finns närmare beskrivna på webbplatsen lkab.com.

Avvikelser från koden

I enlighet med ägarpolicyn tillämpar LKAB Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). På följande punkter avviker LKAB:s styrning beträffande räkenskapsåret 2024 från de regler som anges i Koden.

Kodregel	Avvikelse och förklaring/kommentar
Punkt 1.1 Publicering av information om aktieägarnas inträdesrätt.	Syftet med regeln är att ge aktieägare möjlighet att i god tid förbereda sig inför årsstämman och få ett ärende upptaget i kallelsen till årsstämman. I aktuellt bolag saknas skäl att tillämpa regeln och publicering av information om aktieägarnas inträdesrätt sker därför inte.
Punkt 2 Bolaget ska ha en valberedning som representerar bolagets aktieägare.	På grund av ägarstrukturen saknar LKAB en valberedning. Styrelsens nomineringsprocessen genomförs enligt de principer som beskrivs i ägarpolicyn och koordineras av Finansdepartementet. Förslag till val av revisor och revisorsarvode lämnas av styrelsen och tas fram av bolagets revisionsutskott i samband med tillämpning av EU:s revisionsförordning. Referenserna till valberedningen i punkt 1.2, 1.3, 4.6, 8.7 och 10.2 i Koden är därmed inte heller tillämpliga.
Punkt 10.2 Bolagsstyrningsrapporten ska innehålla uppgifter om styrelseledamöters oberoende i förhållande till större aktieägare.	Bestämmelsen kan anses innebära att skyddet för minoritetsägare i bolag med ägarkoncentration ska vara större än vad som är fallet för bolag med spridda ägande. I aktuellt bolagsordnas skall att tillämpa regeln.

This file is protected with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EF2C6B4B9FE4C4A29AV3EF2EF6B9D8
20250611367B4

Aktieägare och årsstämma

Aktieägare

LKAB är helägt av svenska staten. Regeringskansliets bolagsförvaltning sker genom den särskilda organisation för förvaltning av bolag med statligt ägande som finns inom Finansdepartementet.

För att åstadkomma en aktiv och professionell bolagsförvaltning har ägaren utvecklat en bolagsstyrningsmodell med ett antal verktyg och processer. I Ägarpolicyn redogör regeringen för uppdrag och mål, tillämpliga ramverk och viktiga principfrågor avseende styrningen av bolag med statligt ägande. Ägarpolicyn innehåller även principer för extern rapportering samt principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare.

Fastställande och uppföljning av ekonomiska mål är ett annat viktigt styrningsverktyg för staten som ägare. LKABs ekonomiska mål beslutades av ägaren vid en extra bolagsstämma år 2021 och avser lönsamhet, kapitalstruktur samt utdelning, se mål och måluppföljning på sidan 7.

Bolagsstämma 2024

LKABs årsstämma ägde rum den 25 april 2024 på Vetenskapens hus i Luleå. Ägaren företräddes av Klara Palmberg Broryd, Finansdepartementet. Ordförande vid stämman var styrelsens dåvarande ordförande Göran Persson. Årsstämman var öppen för allmänheten och direkt efter stämman hölls en paneldiskussion med Jan Moström, vd LKAB, Anna Borg, vd Vattenfall och Birgitta Larsson, kommunalråd Gällivare kommun, om framtidens elförsörjning och elbehovet i norr.

Årsstämman fattade beslut om bland annat följande:

- Utdelning med 10 857 kronor per aktie motsvarande totalt 7 600 000 000 kronor.
- Omval av styrelseledamöterna Anders Borg, Catrin Fransson, Eva Hamilton, Bjarne Mølbjerg Hansen, Kerstin Konradsson, Lotta Mellström, och Per-Olof Wedin samt nyval av Carina Andersson och Alrik Danielson. Göran Persson och Gunilla Sellin lämnade styrelsen.
- Nyval av Anders Borg till styrelsens ordförande.
- Arvoden till styrelsens ordförande om 750 000 kronor och till övriga av årsstämman valda ledamöter om 335 000 kronor. Arvode utgår inte till styrelseledamot som är anställd i Regeringskansliet och inte till arbetstagarrepresentanter.
- Omval av den registrerade revisionsbolaget KPMG AB till revisor för en period om ett år.
- Beslut om oförändrade riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare.

Protokollet från årsstämman 2024 och de senaste årens stämmoprotokoll finns tillgängliga på LKABs webbplats lkab.com.

Styrelsekommittéer

Regeringskansliets styrelsekommittéer sker i enlighet med den process som framgår av Ägarpolicyn. Arbetet koordineras av ägarenheten vid Finansdepartementet. LKABs kompetensbehov analyseras utifrån bolagets verksamhet, situation och framtida utmaningar. Vid sammansättningen vägs mångfaldsaspekter såsom etnisk och kulturell bakgrund in. Regeringen eftersträvar även en jämn könsfördelning såväl i de enskilda bolagsstyrelserna som på portföljnivå. För att komma i fråga för ett styrelseuppdrag fordras en hög kompetens inom relevant löpande affärsverksamhet, affärsutveckling, branschkunskap, finansiella frågor, hållbart företagande eller inom andra relevanta områden. Därutöver krävs en stark integritet och förmåga att se till bolagets bästa.

LKABs koncernledning har beslutat om en koncernriktlinje avseende personalfrågor enligt vilken mångfald och lika möjligheter är viktiga faktorer vid rekrytering. Rekryteringsprocessen ska bedrivas systematiskt med transparenta urvalskriterier, hög integritet och fri från all form av diskriminering. Riktlinjen tillämpas vid all rekrytering inom koncernen.

Revisor

Revisorn ska på uppdrag av ägaren oberoende granska styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning samt bolagets årsredovisning och bokföring. De granskar också en översiktlig granskning av bolagets delårsrapport för tredje kvartalet samt bolagets hållbarhetsredovisning. Val av revisor beslutas av årsstämman. Revisorns arbete utvärderas årligen.

Vid årsstämman den 25 april 2024 omvaldes KPMG AB till revisor för en period om ett år. Auktoriserad revisor Helena Arvidsson Älgne är huvudansvarig revisor. Ersättning till revisor framgår av Not Q, sidan 141 i årsredovisningen.

Styrelse

Styrelsens sammansättning och arbetsfördelning

LKABs styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst sex och högst nio stämmovalda ledamöter utan suppleanter. Styrelsen består av nio stämmovalda ledamöter, varav fem kvinnor och fyra män. En av de stämmovalda ledamöterna är anställd i Regeringskansliet. De anställda representeras av tre ledamöter samt tre suppleanter i enlighet med lagen om styrelserepresentation för privatanställda. Styrelsens ledamöter har en bred och omfattande erfarenhet från näringslivet och flertalet upprätthåller andra uppdrag som ledamot i styrelsen för större företag. För att undvika intressekonflikter rapporterar styrelsens ledamöter övriga uppdrag utanför bolaget till styrelsens ordförande. Styrelsens sammansättning framgår av styrelsepresentationen på sidorna 65–66. Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning för styrelsen, vd-instruktion samt instruktion för den ekonomiska rapporteringen. Dessa dokument klargör den grundläggande ansvars- och kompetensfördelningen mellan styrelsen, styrelsens utskott, ordföranden och verkställande direktören.

Styrelseordförande

Ordförandens uppgifter följer av aktiebolagslagen, Koden och Ägarpolicyn. De preciseras ytterligare i styrelsens arbetsordning. Ordföranden ska bland annat organisera och leda styrelsens arbete, säkerställa att styrelsen fullgör sina uppgifter och att dess beslut verkställs på ett effektivt sätt, samt säkerställa att styrelsen årligen genomför en utvärdering av det egna arbetet. Ordföranden är inte en del av koncernledningen.

Samordningsansvaret är en särskild uppgift som åligger styrelseordföranden i statliga ägda bolag. Ansvaret innebär att styrelsen genom ordföranden skrädligen ska samordna sin syn med företrädare för ägaren när bolaget står inför viktiga avgöranden, såsom större strategiska förändringar av företagets verksamhet, större förvärv, fusioner eller avyttringar, eller beslut som innebär att företagets riskprofil eller balansräkning förändras på ett avsevärt sätt.

Styrelsens arbete 2024

Under 2024 har styrelsen hållit elva sammanträden, varav ett extra styrelsemöte, ett konstituerande styrelsemöte och ett per capsulam möte. Mötena har hållits i Luleå, Kiruna och Stockholm samt digitalt. Mötena följer en fastställd föredragningsplan för att säkerställa styrelsens behov av information. Årets första möte är vanligtvis ett bokslutssammanträde, där även revisorn

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BFT20240425094539F2EF6D9D8

deltar. Styrelsen håller vid detta möte en överläggning med bolagets revisor utan närvaro av verkställande direktören eller annan person från koncernledningen. Vid det andra styrelsemötet behandlas års- och hållbarhetsredovisningen. Det tredje tillfälle mötet brukar ägnas åt bland annat verksamhets-, strategi- och personalfrågor samt marknadsutvecklingen. Vid årets sista styrelsemöte fattas beslut om affärsplan och budget för nästföljande år. I mars hade styrelsen ett extra styrelsemöte med anledning av konsekvenserna av de två tågurspårningarna på Malmbanan i december 2023 respektive februari 2024. Styrelsen besökte pelletsverket KK2 och nya Kiruna centrum i samband med styrelsemötet i augusti.

Under styrelseåret 2024 har styrelsens fokus fortsatt varit på LKABs stegvisa omställning för framtiden. Möjligheten är att tillsammans med svensk industri gå i spetsen för den globala omställningen till en hållbar utveckling och minskad klimatpåverkan. Ambitionen är att ta ett steg framåt i värdekedjan och ersätta pellets med järnsvamp (DRI/HBI) producerad med vätgas. En konkurrenskraftig gruvbrytning på större djup är också avgörande för bolagets framtid. Under hösten har styrelsen vidare fattat beslut om att investera i ett forsknings- och utvecklingscentrum och en demonstrationsanläggning för förädling av fosfor och sällsynta jordartsmetaller i Luleå. Investeringen på cirka 0,8 miljarder kronor markerar ett viktigt steg i LKABs pågående omställning och satsning på utvinning av kritiska mineral. Ansökan om miljötillstånd för en storskalig industrianläggning för förädling av fosfor och sällsynta jordartsmetaller lämnades in till mark- och miljödomstolen i december 2024.

Den tragiska olyckan i maj 2024, då en mekaniker omkom i Kirunagruvan, har följts upp noggrannt av styrelsen. Arbetet med att stärka säkerhetskulturen och sänka olycksfallsfrekvensen inom hela LKAB-koncernen är en prioriterad fråga för styrelsen och det är oacceptabelt att dödsolyckor inträffar.

De två tågurspårningarna på Malmbanan i december 2023 respektive februari 2024 och de stora utmaningarna på Malmbanan generellt, i form av bristande underhåll och underutbyggd kapacitet, har också varit viktiga frågor på styrelsens agenda under året. Hög tillgänglighet på järnvägen och i hamnarna i Luleå respektive Narvik är affärskritiskt, både för nuvarande verksamhet och för LKABs framtidssatsningar.

Stabil produktion och bolagets underhållsstrategi har varit ett särskilt fokusområde under 2024. Andra angelägna frågor var hanteringen av bolagets investeringsåtaganden, pågående samhällsomvandling i Kiruna och Gällivare, god kostnadskontroll, framtida kraftförsörjning samt rättssäkra och effektiva miljötillståndsprocesser. Slutsatserna från bolagets internrevision, vilken under 2024 har fokuserat på koncernens IT-säkerhet, återrapporterades till styrelsen. Den årliga översynen av LKABs styrdokument genomfördes. Förberedelserna inför kommande hållbarhetsrapportering med fokus på CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) och dess rapporteringsstandard ESRS (European Sustainability Reporting Standards), såsom införlivat i svensk lag har bedrivits. Under året har Riksrevisionen inlett en granskning av omställningen av LKAB. Resultatet av granskningen kommer att presenteras i en rapport med planerad publicering i april 2025.

Vid styrelsens sammanträden deltar även suppleanterna till arbetstagarrepresentanterna. Verkställande direktören ingår inte i styrelsen, men deltar i styrelsens sammanträden tillsammans med direktör för ekonomi och finans. Styrelsens sekreterare är bolagets chefsjurist. Ledamöternas närvaro vid 2024 års styrelsemöten och utskottssmöten framgår av tabellen på sidan 62.

Utskott

Enligt Ägarpolicyn är det styrelsens ansvar att bedöma behovet av att inrätta särskilda utskott. LKABs styrelse har inrättat ett finans- och revisionsutskott, ett samhällsomvandlingsutskott och ett ersättningsutskott. Utskottens arbete är av beredande och rådgivande karaktär. Styrelsen kan dock i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten. Utskottens ledamöter och ordförande utses vid det konstituerande styrelsesammanträdet efter årsstämman varje år.

Finans- och revisionsutskott

Finans- och revisionsutskottet har sex ledamöter; Ulrik Danielsson, ordförande, Carina Andersson, Cecilia Fransson, Kerstin Konradsson, Lotta Mellström, och Stefan Tallfjärd. Vid sammanträdena deltar även direktör för ekonomi och finans och vid behov bolagets revisor. Utskottets arbete syftar till att kvalitetssäkra LKABs finansiella rapportering och hållbarhetsrapportering samt att säkerställa att bolaget har en ändamålsenlig riskhantering, att fastlagda principer för rapportering och intern kontroll efterlevs samt att LKAB har en kvalificerad, effektiv och ändamålsenlig revision. Från och med 2024 har utskottet också att utökat uppdrag att granska och kvalitetssäkra kalkylantaganden kopplade till strategiska investeringar. Utskottet fastställer vidare placeringsriktlinjer för kapitalförvaltning och följer efterlevnaden av densamma. Finans- och revisionsutskottet ansvarar även för upphandlingen av revisor och tar fram ett motiverat förslag till val av revisor inför styrelsebeslut, samt bereder styrelsens förslag till årsstämmans position för ovanstående, i utskottets uppgifter ingår också att följa att bolagets likviditetsförvaltning, finansiering och säkringsaktiviteter sker i enlighet med av styrelsen beslutad finanspolicy, samt att i övrigt hantera ärenden som berör styrelsebeslut i finansiella frågor. Finans- och revisionsutskottet ansvarar även för planering av intern revision. Under 2024 fokuserades internrevisionen på IT-säkerhet. Revisionen genomfördes av extern part. Utöver detta behandlade finans- och revisionsutskottet under 2024 bland annat bolagets planeringsprocess för investeringar och förvärvsdelser för CSRD.

Under året har finans- och revisionsutskottet hållit fyra sammanträden.

Samhällsomvandlingsutskott

Samhällsomvandlingsutskottet har fem ledamöter; Anders Borg, ordförande, Eva Hamilton, Bjarne Mølvika Hansen, Per-Olof Wiklin och Anders Ekenius. Vid sammanträdena deltar även verkställande direktören och direktör för samhällsomvandling. I samhällsomvandlingsutskottets uppgifter ingår bland annat att följa bolagets hantering av frågor av särskild strategisk betydelse för gruvdriften, såsom tillgång till mark samt effektiva och rättssäkra tillståndsprocesser, samt att bereda ärenden inom och följa bolagets hantering av samhällsomvandlingen. Andra frågor på utskottets agenda under 2024 var beredning och uppföljning av genomförd uppdatering av bolagets mineralreserver och mineraltillgångar, framtida kraftförsörjning samt behovet av underhåll och utbyggnad av Malmbanan.

Utskottet har hållit sex sammanträden under året.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet har fyra ledamöter; Anders Borg, ordförande, Catrin Fransson, Lotta Mellström och Tomas Larsson. Vid sammanträdena deltar även direktör för HR och Kommunikation.

I ersättningsutskottets uppgifter ingår bland annat att bereda och utvärdera ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och övriga personer i bolagets koncernledning, att bereda styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare samt bolagets ersättningsrapport, att övervaka bolagets process för successionsplanering och talent management samt att årligen utvärdera bolagets belöningsprogram för anställda.

Under året har ersättningsutskottet hållit åtta sammanträden.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
6FF2C5E8-B89F-E411-93A9-005056A329A4

20250611367852

Utvärdering

Utvärdering av styrelsen

Utvärdering av styrelsens arbete sker en gång per år med frågor kring hur styrelsen som kollektiv och de enskilda ledamöterna uppfyller sin uppgift. Utvärderingen används i styrelsens interna arbete. Ordföranden ansvarar för behandlingen av resultatet, så att det kan ligga till grund för diskussioner och förbättringar. Utvärderingen 2024 bestod av en webbenkät. Resultatet och analysen av utvärderingen diskuterades av hela styrelsen vid styrelsesammanträdet i december 2024. Styrelsens ordförande delger ägaren relevanta delar av utvärderingsresultatet inför arbetet med val av nya ledamöter.

Utvärdering av verkställande direktören

Utvärderingen av verkställande direktören är en grundläggande uppgift för styrelsen. Styrelsen utvärderar löpande verkställande direktörens arbete och har regelbundet överläggning utan närvaro av koncernledningen i samband med styrelsesammanträdena. Utvärderingen 2024 bestod av en webbenkät. Resultatet och analysen av utvärderingen diskuterades av hela styrelsen vid styrelsesammanträdet i december 2024.

Ersättningsprinciper

Riktlinjer

Årsstämman 2024 beslutade om ersättningsnivåer till styrelseledamöter och revisorer samt riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare, vilka överensstämmer med regeringens principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande beslutade den 27 februari 2020. Den totala ersättningen är baserad på en fast ersättning, förmåner och pension. Ingen rörlig ersättning utgår till ledande befattningshavare som ingår i koncernledningen. De av årsstämman beslutade riktlinjerna för 2024 samt redovisning av ersättning till ledande befattningshavare, framgår av Not 7 på sidorna 139–141. LKAB har även publicerat en separat ersättningsrapport, vilken finns tillgänglig på webbplatsen lkab.com.

Styrelsen föreslår årsstämman den 24 april 2025 att besluta om oförändrade riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare, vilka överensstämmer med regeringens principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande beslutade den 27 februari 2020. Styrelsens förslag är utformat för att säkerställa att LKAB kan erbjuda en ersättning till ledande befattningshavare som är konkurrenskraftig, marknadsmässig, rimlig och ändamålsenlig. Den totala ersättningen ska vara präglad av måttfullhet, vara väl avvägd samt bidra till en god etik och företagskultur. Riktlinjerna omfattar såväl LKAB som samtliga dotterbolag.

Ersättning till styrelsen

Det sammanlagda arvodet till de bolagsstämmovalda styrelseledamöterna uppgick år 2024 till 3 562 000 kronor. Se Not 7 på sidorna 139–141.

Belöningsprogram

LKAB:s belöningsprogram 2024 är utformat för att stimulera till delaktighet och bedöma viktiga framgångsfaktorer för koncernen.

Det ska motivera till måluppfyllelse och till att genomföra LKAB-koncernens strategi där hållbarhet är integrerat. Ingående parametrar är uppföljning mot mål avseende leveransvolym, arbetsmiljö, kollegialitet och avkastning på eget kapital.

Programmet bygger på ett gemensamt LKAB och därmed gäller samma parametrar för alla medarbetare oberoende av organisatorisk tillhörighet. Ersättningen kan maximalt uppgå till 60 000 kronor per person och år. En förutsättning för utbetalning är att årets avkastning på eget kapital överstiger koncernens avkastningskrav, det vill säga 9,0% avkastning på eget kapital. Ledande befattningshavare omfattas inte av belöningsprogrammet.

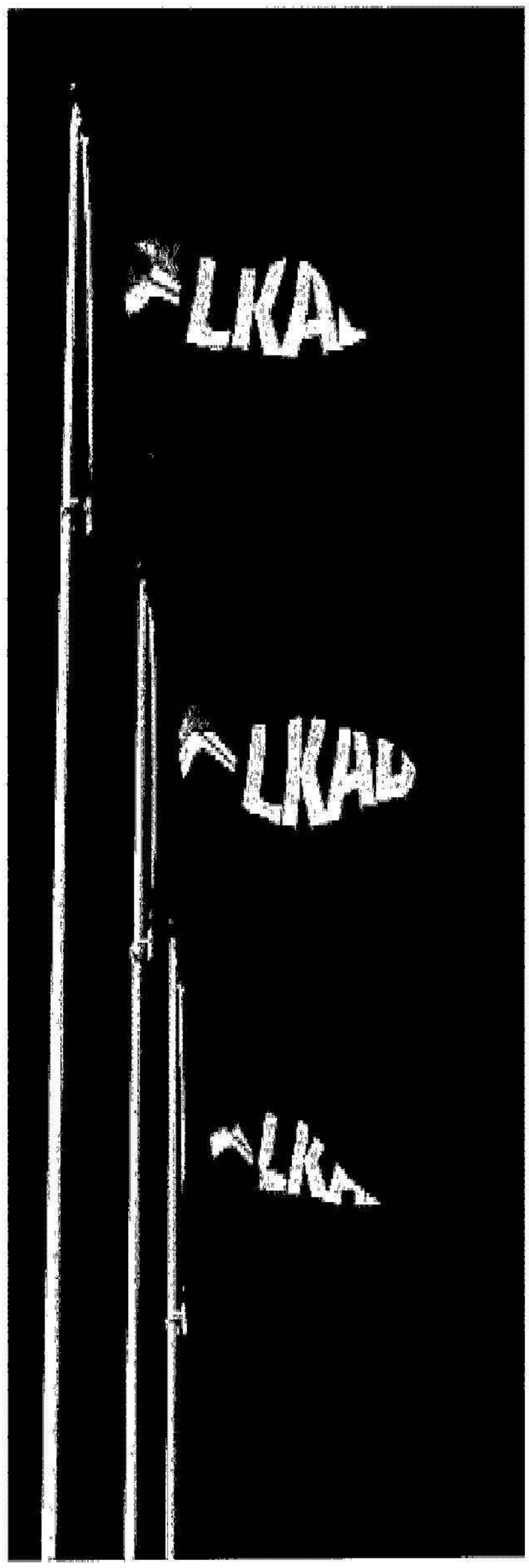
LKAB:s ledning

Koncernledning och koncernledningsstruktur

Verkställande direktör, som också är koncernchef för LKAB-koncernen, ansvarar för den löpande förvaltningen i enlighet med aktiebolagslagen. Det allmänna ansvaret för verkställande direktör framgår av verkställande direktörsinstruktionen och styrelsens arbetsordning.

Verkställande direktören har inrättat en koncernledning för styrning av koncernens övergripande inriktning. Koncernledningen har månadsvisa möten där frågor av vikt behandlas och beredning sker av ärenden som ska lyftas till styrelsen. Koncernchefen har även månadsvisa operativa uppföljningsmöten med respektive affärsområde och stabsenheter där bland annat utfall, prognoser, investeringar, framdrift mot fastställda mål, viktiga händelser och aktuella utmaningar hanteras. Koncernchefen har dessutom fördjupande uppföljningar med respektive ledningsgrupp för affärsområdena flera gånger under året.

Information om medlemmarna i koncernledningen framgår på sidan 67.



This file is digitally signed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BF2D9B4E9FE4434A9291AC3EF2EF6B0B

Styrelsens arbete 2024

KVARTAL 1

Februari. Fastställande av bokslutskommuniké. Genomgång av 2023 års revision. Översyn av koncernens styrdokument.

Mars. Godkännande av års- och hållbarhetsredovisningen.

KVARTAL 2

April. Fastställande av delårsrapport för första kvartalet. Omvärldsanalys. Årsstämma då bland annat beslut om vinstutdelning om 7,6 kronor fattades. Konstituerande styrelsemöte.

Juni. Beslut om uppdaterad strategi.

KVARTAL 3

Augusti. Fastställande av delårsrapport för andra kvartalet. Besök i pelletsverket KIR2 och nya Kiruna centrum i samband med styrelsemöte.

KVARTAL 4

Oktober. Fastställande av delårsrapport för tredje kvartalet. Beslut om att etablera ett forsknings- och utvecklingscenter och en demonstrationsanläggning för förädling av fosfor och sällsynta jordartsmetaller i Luleå.

December. Beslut om affärsplan och budget 2025. Genomgång av styrelseutvärdering och utvärdering av vd 2024.

Styrelsemöten 2024

	12/2	15/3	27/3	25/4	Konstit.	11/6	14/8	28/8	24/10	19/12
Göran Persson	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Anders Berg	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Carina Andersson	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Mats Paulsson	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Cecilia Fransson	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Eva Hamilton	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Bjarne Mobäck Hansen	■	—	■	■	■	■	■	■	■	■
Kerstin Konradsson	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Tomas Larsson	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Lotta Mellström	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Camilla Sallin	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Stefan Tollfjärd	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Per-Olof Wiotti	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Emil Lantto (suppleant)	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Peter Norström (suppleant)	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Hans Thorneus (suppleant)	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Johan Öhrlin (suppleant)	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■

Finans- och revisionsutskott 2024

	6/2	20/3	27/3	19/4	12/6	12/8	9/10	18/10	23/10	4/12
Mats Paulsson	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Carina Andersson	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Cecilia Fransson	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Kerstin Konradsson	■	■	■	■	—	■	■	■	■	■
Lotta Mellström	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Per-Olof Wiotti	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Stefan Tollfjärd	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■

Samhällsansvarsutskott 2024

	30/1	10/4	27/5	21/8	9/10	25/11
Göran Persson	■	■	■	■	■	■
Anders Berg	■	■	■	■	■	■
Eva Hamilton	■	■	■	■	■	■
Bjarne Mobäck Hansen	■	■	■	■	■	■
Per-Olof Wiotti	■	■	■	■	■	■
Anders Ellenius	■	■	■	■	■	■

Ersättningsutskott 2024

	12/3	28/5	17/6	28/8	21/10	4/12	10/12	18/12
Göran Persson	■	■	■	■	■	■	■	■
Anders Berg	■	■	■	■	■	■	■	■
Cecilia Fransson	■	■	■	■	■	■	■	■
Lotta Mellström	■	■	■	■	■	■	■	■
Camilla Sallin	■	■	■	■	■	■	■	■
Tomas Larsson	■	■	■	■	■	■	■	■

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
8FF2C8B-189FE4-4C44A-294A36F22F6B905

20250611367 86

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsens ansvar för intern kontroll för finansiell rapportering regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och koden för bolagsstyrning. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den finansiella rapporteringen och i dess arbetsordning anges att styrelsens och finans- och revisionsutskottets inbördes arbetsfördelning. Arbetet med intern kontroll avseende finansiell rapportering inom LKAB baseras på nedanstående fem interna kontrollkomponenter.

Kontrollmiljö

LKABs struktur för den interna kontrollen baseras på en definierad ansvarsfördelning mellan styrelse, styrelsens utskott samt verkställande direktör. Vidare bygger den interna kontrollstrukturen på koncernens organisation och på det sätt affärsverksamheten bedrivs, vilket innefattar väldefinierade roller och ansvarsområden, delegering av befogenheter, styrande dokument som policyer, riktlinjer och instruktioner, samt tydligt definierade ledningsprocesser. Styrelse och ledning genomför en årlig översyn av koncernens styrdokument, i syfte att säkerställa god intern styrning och kontroll samt en tydlig struktur och innehåll i de styrande dokumenten. De mest väsentliga delarna av kontrollmiljön avseende den finansiella rapporteringen behandlas i koncerngemensamma styrande dokument avseende redovisning, finansiella transaktioner och delegeringsordning. Koncerngemensamma instruktioner samt system för inrapportering och konsolidering av koncernens räkenskaper syftar till att säkerställa riktigheten i den finansiella rapporteringen.

Riskbedömning

Med stöd i LKABs riskhanteringspolicy genomförs årligen övergripande riskanalyser avseende finansiell rapportering på koncernnivå samt för respektive affärsområde. Med utgångspunkt i de övergripande riskanalyserna identifieras prioriterade processer, för vilka ett strukturerat arbetssätt med processkartläggning, inklusive dokumentation av risker och kontroller, genomförs. Detta sker i syfte att säkerställa löpande hantering och uppföljning av identifierade risker.

Kontrollaktiviteter

Utöver styrelsen och dess finans- och revisionsutskott utgör även ledningsgrupperna i koncernen övergripande kontrollorgan. Affärsprocesserna är utformade för att säkerställa att eventuella avvikelser i den finansiella rapporteringen förebyggs eller upptäcks och korrigeras genom i processerna inarbetade kontroller. Kontrollaktiviteterna kan avse allt från granskning av resultatutfall vid ledningsgruppsmötena till specifika kontobestämningar och analyser på olika nivåer i de löpande processerna för finansiell rapportering.

Information och kommunikation

Information om styrdokument såsom policyer, riktlinjer och instruktioner finns tillgängliga på LKABs intranät. Förändringar avseende instruktioner för den finansiella rapporteringen uppdateras löpande och kommuniceras till berörda funktioner och verksamheter. Den koncerngemensamma ekonomifunktionen har i uppdrag att säkerställa tillämpningen av koncerninstruktioner för finansiell rapportering samt identifiera och kommunicera brister och förbättringsområden i processer för finansiell rapportering.

Uppföljning

Uppföljning av de verksamhetsprocesser som bedöms ha väsentlig påverkan på den finansiella rapporteringen sker löpande med utgångspunkt i bland annat genomförda riskanalyser och tidigare identifierade brister eller avvikelser. Under 2024 har löpande granskningar av standardiserade kontroller genomförts enligt plan. Resultaten från dessa granskningar återkopplas till berörda verksamheter och uppföljning av beslutade åtgärder följs upp löpande.

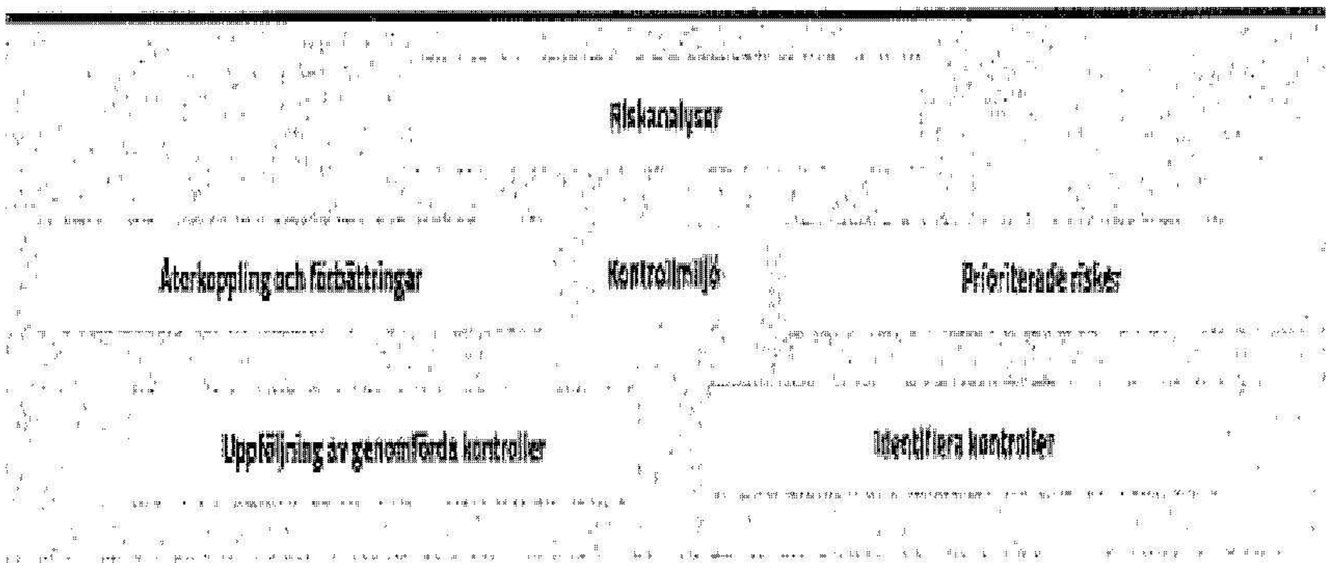
LKAB har en internkontrollfunktion som ansvarar för ramverket avseende intern kontroll för finansiell rapportering. Funktionen rapporterar till direktören för ekonomi och finans och är föredragande vid finans- och revisionsutskottets möten vid frågor gällande intern styrning och kontroll. Den struktur för uppföljning av den interna kontrollen som finns inom LKAB idag uppfyller styrelsens krav.

Luleå den 27 mars 2025

Styrelsen genom ordförande

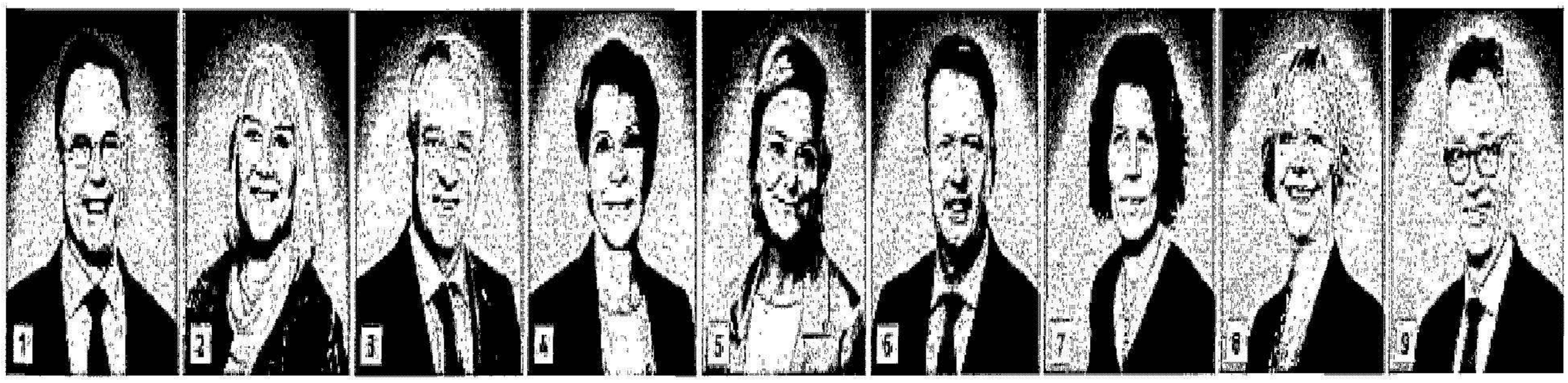
Anders Borg

Intern kontroll finansiell rapportering



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BF7209B-4B9F-4E4A-9C4A-204A36F2E2F6

Styrelse



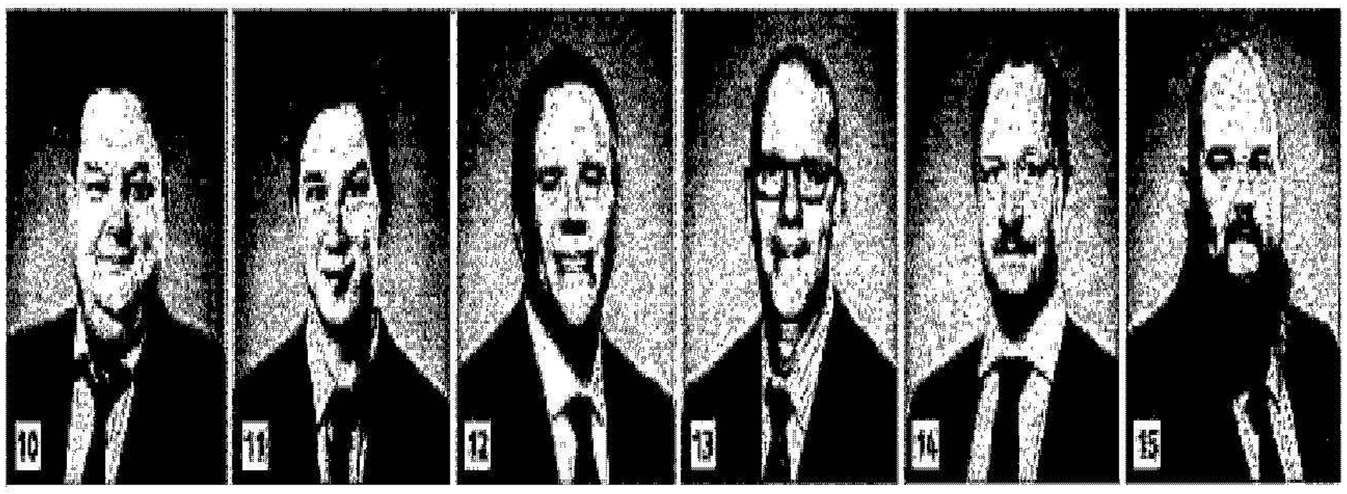
1. ANDERS BORG

Född: 1968

Styrelseledamot sedan: 2024 (ledamot mellan 2012–2021)

Utbildning: Doktor i nationalekonomi, Civilekonom, Företagsekonomi och Statsvetenskap med inriktning mot Finansiell ekonomi vid Stockholms universitet samt Uppsala Universitet.

Bakgrund: Finansminister 2006–2014. Tidigare styrelseledamot i Bonnier AB, Bonnier Holding AB, Bonnier Fastigheter AB, Bonnier Real Estate AB, Bonnier Group Finance AB, Bonnier Group Treasury AB, Bonnier Group Pension AB, Bonnier Group Insurance AB, Bonnier Group Finance Services AB, Bonnier Group Finance Services Holding AB, Bonnier Group Finance Services Holding 2 AB, Bonnier Group Finance Services Holding 3 AB, Bonnier Group Finance Services Holding 4 AB, Bonnier Group Finance Services Holding 5 AB, Bonnier Group Finance Services Holding 6 AB, Bonnier Group Finance Services Holding



ARBETSTAGARREPRESENTANTER

10. ANDERS ELENIUS

Född: 1965

Ledamot i styrelsen sedan: 2018

Utbildning: Gymnasial utbildning

Befattning: Fackombudsman

Bakgrund: Anställd i LKAB sedan 1990

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i
klubb inom IF Metall, IF Metalls distrikt

11. TOMAS LARSSON

Född: 1982

Ledamot sedan: 2015

Utbildning: Gymnasial utbildning

Befattning: Processoperatör

Bakgrund: Anställd i LKAB sedan 2003

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i
klubb inom IF Metall, IF Metalls distrikt

12. STEFAN TALLFJÄRD

Född: 1971

Ledamot sedan: 2020 | Suppleant: 2018–2019

Utbildning: Juris Kandidatexamen

Befattning: Generaldirektör

Bakgrund: Anställd i LKAB sedan 1997.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot
i Luossavaara-Kiirunavaara Aktiebolag (publ), styrelseledamot i Luossavaara-Kiirunavaara Pensionsstiftelse, ledamot i IGR-NAMO.

13. PETER NORDSTRÖM

Född: 1963

Suppleant styrelsen sedan: 2020

Utbildning: Gymnasial utbildning, Fackliga utbildningar

Befattning: Energioperatör

Bakgrund: Anställd i LKAB sedan 2010

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i klubb inom
IF Metall i Malmfälten, styrelseledamot i Diktonius Aktiebolag.

14. HANS THORNEUS

Född: 1975

Suppleant i styrelsen sedan: 2013

Utbildning: Ekonomie magisterexamen, Civilekonom,
Högre Ekonomiexamen (Linjeorganisationen)

Befattning: IT-utvecklare

Bakgrund: Anställd i LKAB sedan 1998

Övriga styrelseuppdrag: Vice Ordförande i Luossavaara-
Kiirunavaara Pensionsstiftelse. Styrelseledamot i Diktonius
Regionklubbsstyrelse.

15. JOHAN ÖHLÉN

Född: 1983

Befattning: Underhållsmekaniker

Suppleant i styrelsen sedan: 2024

Utbildning: Gymnasial utbildning,
Internationella affärsstrategier.

Bakgrund: Anställd i LKAB sedan 2020.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i klubb inom IF Metall i Kiruna
Styrelseledamot, Kommunfullmäktige i Kiruna, IF Metall i Kiruna
Styrelseledamot, Regionala styrelsen inom IF Metall i Norrbotten

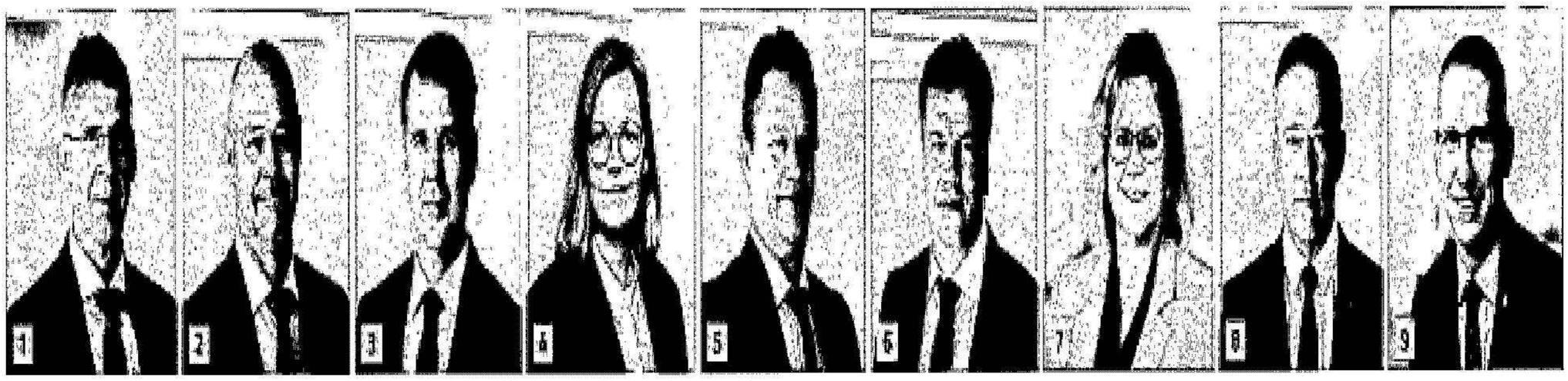
REVISOR OCH SEKRETERARE

Revisor
KPMG
Niclas Rosenlund, Auktoriserad revisor

Sekreterare
Malin Sundahl
Chefsjurist LKAB
Styrelsens sekreterare sedan 2008

This file is digitally signed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
6FF2D9B8B6FE4E4A291A3BF22F6B305

Koncernledning



1. JAN MOSTRÖM[1]

Verkställande direktör och koncernchef

Utbildning: Civilingenjör, Chalmers Tekniska Högskola AB, Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm, 1993.

Anställningsår: 2016

Född: 1969

Andra uppdrag: Styrelseledamot Svenskt Tenn AB, styrelseledamot Byggindustrierna, styrelseledamot Svenska Kyrkogårdsförbundet, Svenska Kyrkogården

Bakgrund: Boliden 2010–2015, Skanska Industrimaterial 1998–2010, Boliden 1994–1998.

2. NIKLAS JOHANSSON

Publik affärs- och marknadskommunikation

Direktör

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm, 1998.

Anställningsår: 2020

Född: 1970

Bakgrund: Skanska AB (publ) koncernen 2021, Hill+Knowlton Strategies 2016–2019, Ogilvy AB 2007–2016, Svenska Arbetsgivareföreningen 2003–2006, Regeringskansliet 1998 samt 1997–2002, Europaparlamentariker 1994–1995.

3. PER LINDSTRÖM

Strategisk och affärsutveckling

Direktör

Utbildning: Civilekonom, Umeå universitet, 2004.

Anställningsår: 2016

Född: 1980

Bakgrund: Boliden 2013–2016, Mercuri 2012–2013, LKAB 2005–2012.

4. PIA LINDSTRÖM

Miljö och hållbarhet

Direktör

Utbildning: Filosofie kandidatexamen i biologi, Umeå universitet, 1994, miljö- och hälsoskydd, Executive program in industrial management, Harvard Business School, Boston (2017–2018), samt kompletterande studier i klimat, energi och ledarskap.

Anställningsår: 2022

Född: 1970

Bakgrund: Boliden 1998–2022, Vänerkraft 1996–1998.

5. PETER HANSSON

Ekonomi och finans

TD Direktör

Utbildning: Civilekonom, Lunds universitet, Executive MBA, Stockholms universitet, 2010.

Anställningsår: 2016

Född: 1970

Bakgrund: Boliden 2010–2015, Bilspecialisterna 2000–2002, Skatteverket 1994–2000.

6. MICHAEL PALO

Affärsområde Gruvor

Direktör

Utbildning: Civilingenjör, Luleå tekniska universitet, 2004.

Anställningsår: 2018

Född: 1967

Bakgrund: Boliden 2011–2018, Peab Anläggning 2010–2011, LKAB 2005–2010.

7. ÅSE JUHLIN

HR och kommunikation

TI Direktör

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm, 1998, Affärsutvecklare ledarskap, medlemskap i Kungliga Svenska Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA), Kungliga Tekniska högskolan (KTH) i Stockholm, 2017–2018, samt kompletterande studier i klimat, energi och ledarskap.

Anställningsår: 2023

Född: 1969

Bakgrund: Sandvik 2008–2023, Ericsson 1998–2008.

8. DARREN WILSON

Affärsområde Specialmaterial

Direktör

Utbildning: Master of Business Administration (MBA), Open University, 2003.

Anställningsår: 2022

Född: 1969

Bakgrund: Sumitomo Corporation 1997–2013.

9. STEFAN HÄMÄLÄINEN

Samhällsutveckling

Direktör

Utbildning: Officer, Försvarshögskolan 2003.

Anställningsår: 2013

Född: 1970

Bakgrund: Försvarsmakten 2013, LKAB 2013–

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNLEDNINGEN

Under andra kvartalet genomförde en organisatorisk förändring där kommunikationsverksamheten slogs samman med HR. För att bibehålla en stark HR-kompetens inom Boliden, både ledarskap och kompetens kring omställning och arbetsmarknadsfrågor, rekryterade Stefan Hämäläinen som ny direktör Samhällsutveckling.

I samband med denna förändring lämnade Åsa Juhlin som tf direktör för HR och kommunikation och efterträddes av Maria Forsberg som tillträdde i augusti 2024.

Peter Hansson utsågs till tf direktör för Ekonomi och finans efter beslut att Jan Moström skulle lämna sin befattning som VD och koncernchef i februari 2025.

ERSÄTTNING

För ersättning till koncernledningen under 2024, se Not 7 sidorna 135–141.

[1] Jan Moström har meddelat att han kommer att lämna sin befattning som VD och koncernchef i februari 2025.

This file is protected with a qualified electronic signature.
The seal is a guarantee of the authenticity of the document.
Document ID:
BFF2B0B4B9FE44242A29BA36F2EFB6B0E

20250611367 88

Hållbarhetsrapport

- → Grundläggande information
- → Styrning av LKAB:s hållbarhetsarbete
- → Strategi, värdeskapande och väsentliga frågor
- → Klimatförändringar
- → Miljöpåverkan
- → Biologisk mångfald och ekosystem
- → Resursanvändning och cirkulär ekonomi
- → Det egna arbetsklimatet
- → Arbetsvillkor och värdeskapande
- → Påverkade samhällen
- → Ansvarsfull företagande
- → Rapportering enligt EU:s taxonomiförordning
- → GRI-index
- → Revisorns yttrande över översiktig granskning av hållbarhetsrapporten

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
6FF209B46BFE4404A294A36F2EF6B90E

Grundläggande information

LKAB publicerar hållbarhetsredovisningen årligen som en integrerad del av årsredovisningen. Hållbarhetsredovisningen omfattar räkenskapsåret 2024 om inte annat anges.

Grund för upprättande

Sedan 2008 upprättar LKAB sin hållbarhetsredovisning i enlighet med ramverket för hållbarhetsrapportering från Global Reporting Initiative (GRI). För 2024 tillämpas versionen GRI Universal Standards 2021. Redovisningen beaktar även det branschspecifika tillägget för gruvdrift och metaller, Mining and Metals Sector Supplement (MM). Hållbarhetsrapporten publiceras årligen och gäller perioden 1 januari 2024 till 31 december 2024, vilket överensstämmer med LKAB:s finansiella rapportering. Denna hållbarhetsredovisning publicerades den 27 mars 2025.

De hållbarhetsområden och nyckeltal som redovisas i denna rapport är baserade på LKAB:s väsentlighetsanalys som genomfördes 2022. Mer information om väsentlighetsbedömningen och dess resultat finns på sidorna 78–80. Där GRI:s ramverk efterfrågar detaljerade beskrivningar av specifika frågor har LKAB valt att sammanfatta dessa kompletteringar och förtydliganden i anslutning till respektive avsnitt.

Hållbarhetsinformation i årsredovisningen omfattar de sidhänvisningar som framgår av GRI-index på sidan 114–116. Omfattningen av den lagstadgade hållbarhetsrapport som upprättats i enlighet med ÅRL 6 kap 10§ definieras i anslutning till års- och hållbarhetsredovisningens innehållsförteckning på sidan 2.

Års- och hållbarhetsredovisningen innehåller även information om hur LKAB bidrar till Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling, se sidan 81.

Förberedelser inför CSRD

Från och med räkenskapsåret 2025 kommer LKAB att rapportera i enlighet med EU:s direktiv om hållbarhetsrapportering för företag, Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och dess rapporteringsstandard ESRS (European Sustainability Reporting Standards), såsom införlivat i svensk lag. EU:s European Sustainability Reporting Standards (ESRS) har till viss del varit vägledande för strukturen av LKAB:s hållbarhetsredovisning avseende 2024.

Sedan 2023 har LKAB arbetat med förberedelserna inför implementeringen av CSRD och dess rapporteringsstandard ESRS, såsom införlivat i svensk lag. Under 2024 låg fokus bland annat på fortsatt arbete med en dubbel väsentlighetsanalys enligt definitionen i ESRS, vilken kommer att utgöra grunden för hur rapporteringskraven påverkar LKAB. Den dubbla väsentlighetsanalysen bedöms vara klar under första kvartalet 2025. Vidare pågår ett arbete med att implementera processer för att säkerställa att de upplysningskrav som identifierats i den dubbla väsentlighetsanalysen kan rapporteras med relevans och på ett tillförlitligt sätt.

ESRS och ÅRL innehåller bland annat, likhet med TCFD, krav på rapportering av klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter. Den fortsatta implementeringen av TCFD är kopplad till implementeringen av ESRS/ÅRL.

Innehållsstrukturen i hållbarhetsredovisningen för 2024 är uppbyggd med inspiration från ESRS. LKAB:s väsentliga frågor, enligt väsentlighetsanalysen från 2022, har grupperats under en ESRS-standard. Att informationen i denna rapport är strukturerad enligt ovan innebär inte att informationen som lämnas i denna rapport är upprättad enligt principerna i ESRS.

Rapportens avgränsningar

Redovisningen har liksom föregående år en tyngdpunkt i den nordiska verksamheten med järnmalmsverksamheten i Sverige och Norge i fokus. Affärsområde Järnmalm utgör huvuddelen av verksamheten med cirka 90 procent av koncernens omsättning. Utöver det ingår underlag från affärsområde Specialprodukter. Information gällande dotterbolagen har inkluderats i rapporten, där det bedömts vara relevant. Vilka enheter som omfattas av rapporterade data framgår löpande.

Avgränsningar för redovisningen beskrivs för respektive väsentlig fråga på sidan 78. Där anges om respektive fråga är väsentlig för koncernen (internt) eller för någon del av värdekedjan (externt).

Extern granskning

LKAB:s hållbarhetsredovisning granskas av extern part i enlighet med statens ägarpolicy för bolag med statligt ägande. Vilka sidor som omfattas av den externa granskningen framgår i anslutning till innehållsförteckningen på sidan 2. De externa revisorerna KPMG betraktas som oberoende i förhållande till LKAB:s styrelse som utgör och skriver under års- och hållbarhetsredovisningen i sin helhet.

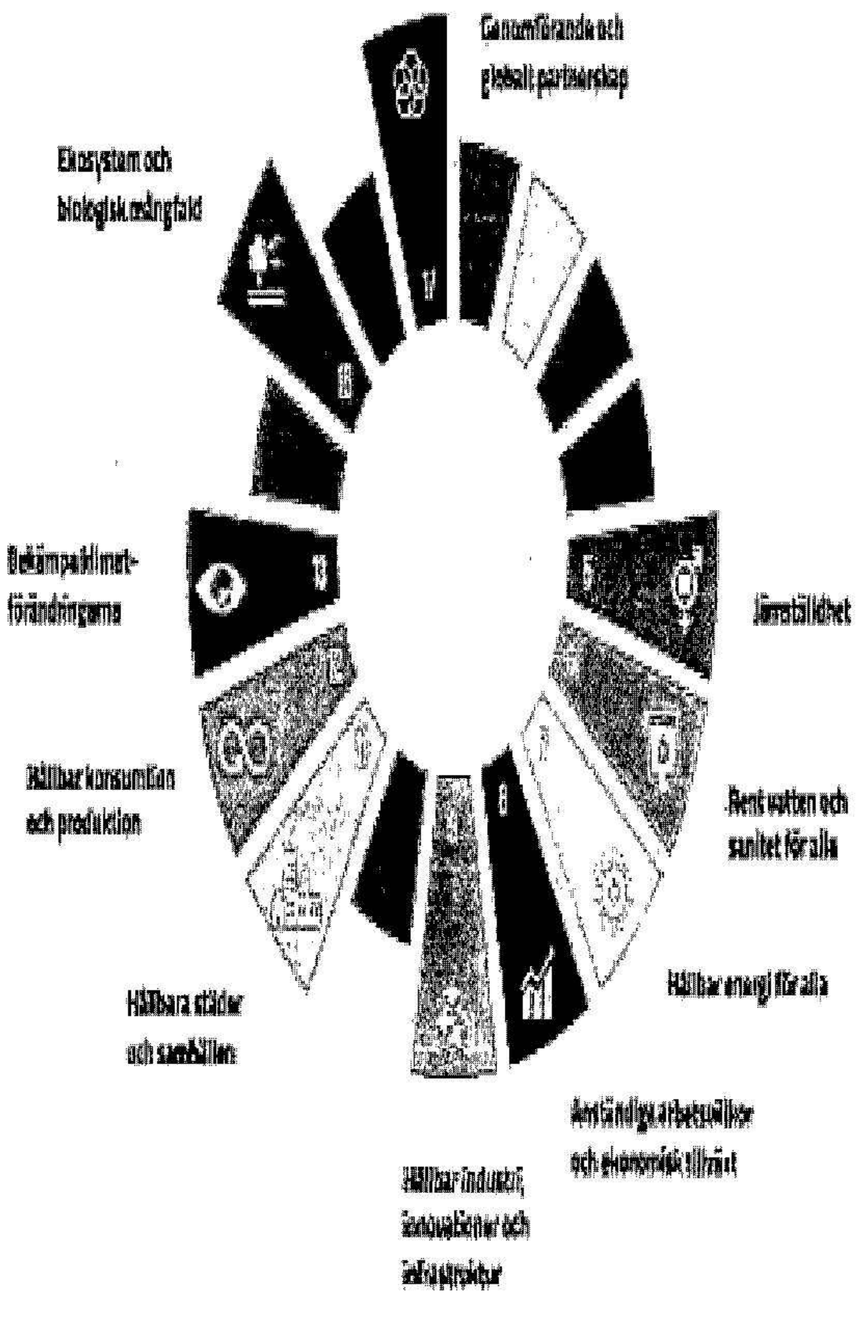
Väsentlig fråga	Hanteras i följande avsnitt i denna rapport
• Omställning för ett hållbart klimat	• Klimatförändringar, sidorna 83–85
• Säkrad energiförsörjning	
• Biologisk mångfald	• Biologisk mångfald och ekosystem, sidorna 90–92
• Cirkularitet och resurseffektivitet	• Resursanvändning och cirkulär ekonomi, sidorna 93–94
• Ansvarsfull och attraktiv arbetsgivare	• Den egna arbetskraften, sidorna 95–99
• Hållbara värdekedjor	• Arbetsvillkor i värdekedjor, Social påverkan på arbetstagare i värdekedjorna, sidorna 100–101 • Ansvarsfullt företagande, hållbarhetsetik, korruption och mutor, sidorna 102–103
• Dialog med intressenter	• Intressenternas intressen och synpunkter, sidorna 75–77
• Engagemang för samhällspartner	• Påverkade samhällen sidorna 102–107
• Finansiell styrka	

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
6FF20283D69FE4424A294A35F2EF6B905

20250611367 89

Koppling till Agenda 2030

FN:s globala mål för hållbar utveckling utgör världens gemensamma Agenda 2030. Målen är integrerade och omfattar tre dimensioner av hållbar utveckling: den ekonomiska, den sociala och den miljömässiga. Som leverantör till globala industrier, men även som affärspartner, inköpare, samhällsaktör och betydande arbetsgivare, har LKAB både en möjlighet och skyldighet att påverka alla dessa dimensioner, både lokalt och globalt.



This file is protected with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
87F2CD8B1BBFE5420A2947C9E72E5B9D8

Styrning av LKAB:s hållbarhetsarbete

Övergripande styrning

LKAB

Under 2021 antog LKAB strategiska mål för hållbart värdeskapande för perioden 2022–2030. Målen omfattar mål för: en stabil och resurseffektiv verksamhet, en säker, sund och utvecklande arbetsplats samt en klimateffektiv och hållbar omställning. Målen säkerställer att verksamheten drivs i en hållbar riktning med förutsättningar och acceptans för långsiktig drift. Läs mer på sid 7.

Ägaren

LKAB:s aktieägare, svenska staten, är den som yttersta fattar beslut om bolagets styrning. På årsstämman utses bland annat styrelse och revisor. I ägarpolicyn redogör regeringen för uppdrag och mål, tillämpliga ramverk och viktiga principfrågor, varav hållbart företagande är en, som är av särskild vikt. Som statligt ägt företag har LKAB bland annat ett ansvar att agera föredömligt på samtliga marknader.

Styrelsen

Styrelsen ansvarar inför ägaren för bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter.

I Regeringskansliets styrelsesammansättningsprocess vägs mångfaldsaspekter såsom etnisk och kulturell bakgrund in. Regeringen eftersträvar även en jämn könsfördelning. För att kommas i fråga för ett styrelseuppdrag fordras en hög kompetens inom relevant lagande affärsverksamhet, affärsutveckling, branschkunskap, finansiella frågor, hållbart företagande eller inom andra relevanta områden. LKAB:s styrelseledamöter har erfarenhet från bland annat stålindustri, verkstadsindustri och svensk basindustri. Bolagets anställda representeras i LKAB:s styrelse av tre ledamöter samt tre suppleanter i enlighet med lagen om styrelserepresentation för privatanställda.

Styrelsens sammansättning[1]	2024	2023
Oberoende ledamöter, %	100	100
Kvinnliga ledamöter, antal	6	6
Ekonomiskt oberoende ledamöter, antal	9	9
Könsfördelning, %	56	56

[1] Styrelsens sammansättning valdes av bolagsstämman (ej arbetstagarrepresentanter)

Styrelsens utskott

Styrelsen har tre utskott: finans- och revisionsutskott, samhällsomvandlingsutskott och ersättningsutskott. Finans- och revisionsutskottet övervakar bland annat bolagets finansiella rapportering och hållbarhetsrapportering. Samhällsomvandlingsutskottet bereder och följer upp ärenden relaterade till bolagets långsiktiga förutsättningar för gruvdrift, och övervakar att bolaget har en effektiv och ändamålsenlig hantering av samhällsomvandlingen. Ersättningsutskottet bereder bland annat ärenden relaterade till ersättningsvillkor för verkställande direktören, styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare samt bolagets ersättningsrapport. Utskotten är beredande organ och ansvaret för risker och möjligheter ligger hos styrelsen som helhet.

Operativ styrning av verksamheten

Koncernens affärsstrategi med ett tidsperspektiv till 2045 är antagen av styrelsen och sätter ramen för övriga styrdokument. Genom ledningens hållbarhetsstrategi konkretiseras hur ett aktivt hållbarhetsarbete ska bidra till förverkligandet av affärsstrategin. Därutöver finns koncernens affärsplan. Den mest operativa kategorin av styrdokument utgörs av affärsområdenas och stabernas verksamhetsplaner, som bryter ner koncernens övergripande mål i verksamhetsspecifika mål och aktiviteter.

Hållbarhetsperspektivet är integrerat i LKAB:s verksamhetsstyrning. Utgångspunkten är ett antal styrdokument som förtydligar LKAB:s förhållningssätt i väsentliga hållbarhetsfrågor och anger hur verksamheten ska bedrivas. Utöver ägarpolicy, vision, mission och värdegrund och uppförandekod finns ett antal policyer och koncernriktlinjer som stödjer LKAB:s hållbarhetsarbete. Se Policyer och riktlinjer nedan.

Det operativa ansvaret ligger hos verkställande direktör och koncernchef. Direktören för miljö och hållbarhet, som ingår i koncernledningen, ansvarar för den strategiska styrningen av hållbarhetsarbetet. Koncernenheten för Miljö och hållbarhet ansvarar för att utveckla och stödja koncernens hållbarhetsarbete och har expertis inom de hållbarhetsområden som är relevanta för bolaget. Det operativa ansvaret för hållbarhetsarbetet ligger hos koncernstaberna, direktörerna för LKAB:s affärsområden samt i organisationens avdelningar och dotterbolag. Koncernstaber stöttar arbetet samt utgör en intern kontrollfunktion.

Policyer, riktlinjer och principer

Styrelsen och koncernledningen har antagit ett antal styrdokument och riktlinjer, vilka har varit styrande för verksamheten under 2024.

Uppförandekod

För att säkerställa ett etiskt agerande i hela värdekedjan har LKAB en intern uppförandekod för medarbetare och en extern uppförandekod för leverantörer. Den interna uppförandekoden beskriver hur alla medarbetare i LKAB ska uppföra sig mot varandra, mot affärspartner och mot det omgivande samhället. Den bygger på LKAB:s värdegrund som omfattar bedömdekriterier för medarbetare samt ledarkriterier, internationella riktlinjer och på bolagets vilja att vara ett föredöme i näringslivet och i samhället. Utbildning i uppförandekoden är obligatorisk för alla medarbetare och koden ska efterlevas av alla inom företaget.

Uppförandekoderna bygger på erkända deklarationer och konventioner, såsom FN:s Global Compact, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, OECD:s riktlinjer för multinationella företag, UNICEF:s barnrättsprinciper för företag, och kodex mot korruption i näringslivet (Näringslivskoden).

Hållbarhetspolicy

Hållbarhetspolicyn omfattar fokusområden inom social, klimat- och miljömässig hållbarhet och är det övergripande dokument från vilket riktlinjer kopplar till. Den inbegriper arbetsmiljö och säkerhet och hur vi kan arbeta för att minimera och eliminera arbetsmiljörisker, att vi genom en öppen kommunikation och samverkan med intressenter kan identifiera, förhindra och begränsa negativ påverkan på mänskliga rättigheter, att vi värnar god affärsetik, att vi förbättrar vår energiprestanda och minimerar negativ miljö, - och klimatpåverkan samt bedriver ett resurseffektivt och långsiktigt arbete. LKAB:s hållbarhetspolicy definierar vår ambitionsnivå och ger långsiktiga ramar för hur våra väsentliga hållbarhetsfrågor ska hanteras för att säkra ett lönsamt och hållbart värdeskapande för oss och vår värdekedja.

Riskhanteringspolicy

Koncernens strategiska riskområden är indelade i marknads- och omvärldsrisker, verksamhetsrisker och finansiella risker. Som del i det arbetet beaktas klimatrelaterade risker och möjligheter som har bäring på verksamheten idag och ett tidsspann framåt med innebörden att bolaget behöver agera för att kunna ställa om verksamheten under förändrade omvärldsvillkor. För ytterligare information om LKAB:s hantering av klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter läs TCFD-rapporteringen på sidorna 52–54.

Koncernriktlinje mänskliga rättigheter

LKAB:s koncernriktlinje avseende mänskliga rättigheter stödjer arbetet med att effektivt identifiera och hantera risker förknippade med direkt och indirekt negativ påverkan på mänskliga rättigheter. Riktlinjen ska säkerställa att verkliga, potentiella eller upplevda kränkningar av eller negativ påverkan på mänskliga rättigheter identifieras inom koncernen, i dess värdekedja och i relation till bolagets intressenter, samt att LKAB har en väl fungerande process för hantering och gottgörelse av identifierad påverkan. LKAB arbetar också aktivt i nära samarbete med kunder, leverantörer och andra intressenter om god praxis och genomförbara lösningar för den fortsatta utvecklingen av en ansvarsfull värdekedja. Koncernens åtagande ingår att ha processer på plats för att förhindra moderna slaveri och människohandel i leverantörskedjan, att inte köpa in material innehållandes konfliktmineraler som direkt eller indirekt gynnar väpnade grupper samt bidrar till betydande kränkningar av de mänskliga rättigheterna samt att inte köpa in material som bidrar till negativ påverkan på de mänskliga rättigheterna.

Uppförandekod för leverantörer och leverantörshandbok

De leverantörer som arbetar inom LKAB:s verksamheter ska alltid uppfylla de mest krävande kravställningarna i relevant lagstiftning, regler och förordningar eller de krav som motsvarar bolagets leverantörsuppförandekod. Leverantörsuppförandekoden består av två delar, baskrav samt övriga fördjupade krav. Baskraven utgörs av krav med nollvisions för avvikelser. Dessa ska uppfyllas av samtliga leverantörer från första leveransen av en vara eller tjänst. De fördjupade kraven beskriver baskraven mer i detalj. LKAB förväntar sig att samtliga leverantörer strävar efter att uppfylla de fördjupade kraven inom en överenskommen tid och att leverantörerna ställer krav vidare i sina egna värdekedjor. Leverantörshandboken är främst riktad till leverantörens arbetsledning som är skyldig att genomföra systematisk egenkontroll för att säkerställa att uppdragen utförs i enlighet med gällande lagar och regler.

Koncernriktlinje antikorruption

Koncernriktlinje antikorruption anger ramar för det förebyggande arbetet mot korruption och tydliggör ansvarsfördelningen för arbetet. Riktlinjen ger också stöd och vägledning i frågor om intressekonflikter och sponsring samt hur representation, gåvor och andra förmåner får användas. En viktig utgångspunkt för riktlinjen är Institutet mot mutors kod mot korruption i näringslivet (Näringslivskoden) och LKAB-koncernens inventering av korruptionsrisker samt Global Compacts principer.

Riktlinje för markanvändning

Gruvverksamhet tar mark i anspråk, genom prospektering, gruvbrytning, förädling och transporter. För att minimera vår påverkan på omgivningen, både för människa, miljö, samhälle och andra näringar sker ett kontinuerligt arbete med ansvarstagande i fokus. Riktlinjen förtydligar LKAB:s

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
6FF2D8B4B6FE24247A284A3B8F2EF6B905

20250611367 90

förhållningssätt till markdrägar ur flera aspekter så som samverkan med andra näringar, biologisk mångfald och samhällsomvandling i de samhällen som berörs av LKAB:s verksamhet. Den är ett åtagande och styr, på ett övergripande sätt, LKAB:s projekt och aktiviteter. LKAB bygger arbetet på den så kallade närsynshierarkin genom att i första hand undvika, minimera, påverkan, restaurera och kompensera genom att till exempel tillföra och skapa nya värden. Riktlinjen omfattar hela den egna verksamheten med ej uppströms eller nedströms värdekedja. I samband med tillståndsprocesser inlämnas efterbehandlingsplaner som översiktligt beskriver hur LKAB avser återställa mark som använts för industri- och gruvverksamhet. Bolagets riktlinjer beskriver även arbete för ekologisk efterbehandling som syftar till att påskynda återingen av markens naturvärden, samt värden för rekreation.

Principer för samhällsomvandling

LKAB har en ambition om utveckling före avveckling, vilket innebär att nya bostäder, lokaler och viktiga samhällsfunktioner är färdigställda eller under uppbyggnad innan tidigare bebyggelse avvecklas. LKAB och kommunerna kommer överens om tidsplaner för samhällsomvandlingen. Kommunen bestämmer hur samhällena ska se ut och i enlighet med miljöbalken står LKAB för de kostnader som uppstår när gruvbrytningen gör omvandlingen nödvändig. Fastighetsägare erbjuds ett likvärdigt hus eller en ekonomisk ersättning, motsvarande marknadsvärdet plus 25 procent. Även för industri- och affärsfastigheter eftersträvar LKAB enligt samma principer konstruktiva lösningar tillsammans med fastighetsägarna. Bolaget ersätter bostadshyresgäster med en ny hyresrätt, ersättar för den fysiska flytten och erbjuder trappning av hyran under sju års tid vilket innebär full marknadshyra år nio i den nya hyresrätten. Lokalhyresgäster ersätts genom att bli erbjudna en ny lokal, ersättning för flyttkostnader, trappning av hyran och ersättning för eventuella resultatbortfall de första fem åren i den nya lokalen.

Boende i bostadsrättsföreningar erbjuds en marknadsersättning motsvarande marknadsvärde plus 25 procent för en bostadsrätt på orten. Marknadsvärdet fastställs genom snitt försäljningspriset de sex senaste månaderna. Från och med juni 2022 ger LKAB de som bor i fjärrhet inom en av de bostadsrättsföreningar LKAB förvärvar möjlighet att för sin ersättning köpa en nyproducerad bostadsrätt inom en bostadsrättsförening på orten. Detta erbjudande omfattar boende i någon av de bostadsrättsföreningar som LKAB från juni 2022 har haft kvar att förvärva inom påverkansområdet för gruvbrytningen och tillämpas inte retroaktivt.

Riktlinje för vattenhantering

LKAB:s riktlinje för vattenhantering fastställer att vatten är en resurs att skydda och förvalta. Vattenhanteringen ska optimera nyttjande av vattenresursen så länge den används av LKAB och säkerställa att vattnet därefter har den kvalitet som krävs för att kunna återföras till recipient. Riktlinjen beskriver hur LKAB avser arbeta med riskanalys för verksamhetens vattensystem som avser vattenkvantitet, vattenkvalitet och anläggningssäker. Det innefattar att identifiera och initiera åtgärder som ska leda till förbättringar och hållbar vattenhantering.

Uppföljning

LKAB:s mål inom hållbarhet följs upp regelbundet av ledning, styrelse och ägare. Styrelsen följer även upp LKAB:s kompetensförsörjning årligen för att identifiera eventuella behov av resursförstärkning och kompetensutveckling.

Rapportering sker månads- och kvartalsvis till styrelsen och i samband med dialog med ägaren. Ett flertal nyckeltal följs upp kontinuerligt för att säkerställa att LKAB uppfyller tillstånd och villkor. Resultaten rapporteras även till berörda myndigheter för extern uppföljning.

Riskhantering och intern kontroll

För att säkerställa efterlevnad av svensk lagstiftning, uppfylla LKAB:s ledningssystem och liknande krav, samt för att systematiskt identifiera riskfaktorer och mäta framtida behov och förväntningar, har LKAB certifierat verksamheten enligt ISO 9001 – Kvalitet, ISO 14001 – Miljö, ISO 45001 – Arbetsmiljö, ISO 50001 – Energi, samt SA 8000 – Sociala förhållanden (avser verksamheten i Kiruna).

LKAB har utarbetat principer för intern kontroll av bolagets hållbarhetsrapportering. Former för implementering och tillämpning av dessa principer pågår.

This file is sealed with a dSEAL-2D Signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
6FF2D2B5-1B9F-E241-B4A4-224A3B72EF6B0D05

Översikt styrande dokument för LKAB:s hållbarhetsarbete

Namn	Antagen av	Användaren omfattar	Syfte
Uppförandekod	Styrelsen (24-02-12)	LKAB-koncernen, leverantörer och andra affärspartners	Grunden för hur vi agerar, med varandra, med våra affärspartners och med vårt omgivande samhälle.
Hållbarhetspolicy	Styrelsen (24-02-12)	LKAB-koncernen samt leverantörer som agerar på uppdrag av LKAB	Definierar vår ambition och ger långsiktiga ramar för hur våra väsentliga hållbarhetsfrågor ska hanteras för att skapa ett långsiktigt och hållbart värdeskapande för oss och vår omvärld.
Riskhanteringspolicy	Styrelsen (24-02-12)	LKAB-koncernen	Styr kontinuerlig, proaktiv och systematisk riskhantering för strategiska risker.
Leverantörsuppförandekod	Leverantörsgruppen (2021-05)	Alla varu- och tjänsteleverantörer som samarbetar med LKAB på avtalsbasis, samt deras medarbetare	Våra krav och förväntningar på leverantörerna för att göra affärer med företaget.
Koncerngemensamma ersättningsnivåer och förmåner	VD och koncernchef (2401-25)	Alla anställda inom LKAB-koncernen samt för rekryteringar med chefer med vilka affärsrelationer upprättas och gäller tillsvidareanställningar	Att säkerställa arbete med att effektivt identifiera och hantera risker förknippade med diskriminerande och indirekt negativ påverkan på mänskliga rättigheter.
Koncerngemensamma säkerhetsregler för fjärrarbete	VD och koncernchef (2401-25)	Alla anställda inom LKAB-koncernen samt andra som genomför uppdrag för LKAB:s verksamheten.	Riskerna/vinsterna och möjligheten att arbeta på distans/fjärrarbete för koncernen.
Koncerngemensamma anti-korruption	VD och koncernchef (2401-25)	LKAB-koncernen	Anger ramar för det förebyggande arbetet mot korruption samt ger stöd och vägledning i frågor om intressekonflikter och sponsring, samt hur representation, gåvor och andra förmåner får användas.
Leverantörshandbok	Leverantörsgruppen (2408-28)	Gäller för arbete inom på LKAB:s industriområden i Kiruna, Svappavaara, Malmberget och Luleå Hamn	Anger regler för arbete inom LKAB:s industriområden.
Koncerngemensamma inköp	VD och koncernchef (2411-21)	LKAB-koncernen	Anger på övergripande nivå de regler som gäller för inköp inom koncernen.
Koncerngemensamma marknadsföring	VD och koncernchef (2401-25)	LKAB-koncernen	Förtydligar LKAB:s förhållningssätt till marknadsföring av tillverkade produkter och tjänster som en del av samverkan med andra näringar, bidrag till mångfald och samhällsutveckling i det samhället som berörs av LKAB:s verksamhet.
Koncerngemensamma vaccinhantering	VD och koncernchef (2401-25)	LKAB-koncernen	Förtydligar vilka förutsättningar som krävs för att arbeta med hälsorelaterad information.
Mångfaldsplan	VD och koncernchef (2019)	LKAB-koncernen	Anger ramar och förutsättningar för att förebygga och förhindra diskriminering och trakasserier samt främja mångfald, jämlikhet och inkludering.
Koncerngemensamma personal	VD och koncernchef (2401-25)	LKAB-koncernen	Riktlinjer för hur arbetet ska bedrivas i alla delar av medarbetarskapet.
Uttalande om modern slaveri	Styrelsen (24-02-12)	LKAB-koncernen	Förtydligar att LKAB ej tolererar någon form av modern slaveri i vår verksamhet och värdekedja samt vilka aktiviteter vi vidtagit under året och planerar att genomföra kopplade till mänskliga rättigheter.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of these documents.
Document ID:
EFF2C8E4E8BFE4E4A29AA36F2EFF6B9D5

20250611367911

Strategi, värdekedja och väsentliga frågor

LKAB:s strategi

LKAB:s strategi vilar på tre delar som tillsammans utgör grunden för bolagets framtida utveckling:

Ny världsstandard för gruvbrytning: brytning på större djup genom ökad automatisering, elektrifiering och digitalisering för ökade volymer

LKAB investerar i att utveckla framtidens gruvteknik, där fokus ligger på automatisering, elektrifiering och digitalisering. Genom att kombinera automation och elektrifiering kan LKAB minska miljöpåverkan, öka produktiviteten i sina gruvor och samtidigt höja säkerheten för våra medarbetare. I det ligger också insikter från ökad prospektering vilket skapar förutsättningar för att höja bolagets produktionsvolymer genom utvinning av de nya fyndigheter som vi identifierat. LKAB utvecklar nya tekniker i samarbete med partners, samt alla syftar till att implementera nya lösningar för innovativ och ansvarsfull gruvbrytning på större djup.

Koldioxidfria processer för ökat produktvärde och minskad klimatpåverkan

LKAB:s mål är att utveckla järn- och stålindustrin genom att möjliggöra produktion av stål utan kol. Detta sker genom vätgasteknik som används för att framställa järnsvamp, en process som drastiskt minskar utsläppen av koldioxid. Denna innovation är inte bara avgörande för den egna verksamheten utan också för bolagets kunder i stålindustrin, som strävar efter att möta sina klimatmål.

Utvinning av kritiska och strategiska järnlegeringsmetaller för ökad självförsörjning

LKAB strävar efter att utnyttja våra restströmmar för att utvinna fosfor och strategiska järnlegeringsmetaller – kritiska mineral som är avgörande för samhället. Dessa material är centrala för tillverkning av bland annat batterier, vindkraftverk och elektriska fordon, och genom bolagets satsningar kan LKAB bidra till att minska Europas beroende av importerande mineral och öka vår självförsörjning.

Fördjupad information om LKAB:s strategi finns på sidorna 18-27.

LKAB:s värdekedja

LKAB:s verksamhet utgör grunden för många och långa värdekedjor med flertalet intressenter lokalt, nationellt och globalt. Genom vår pågående omställning kan vi påverka värdekedjan i en hållbar riktning med fokus på klimat, minskade utsläpp till luft, mark och vatten, mänskliga rättigheter, arbetsmiljö och säkerhet samt ökat nyttjande av biprodukter. Ansvarsfull hantering av våra väsentliga hållbarhetsfrågor möjliggör ett långsiktigt och hållbart värdeskapande för oss och vår värdekedja där kommunikation och samverkan i frågorna är betydelsefulla.

LKAB påverkas av

- leverantörer
- kunder
- lokalsamhällena och remissinstanserna i regelarbetet
- miljötillstånd och tillgång till mark
- beslutsfattare på internationell, nationell och lokal nivå.

LKAB påverkar

- de industrier som använder våra produkter
- den lokala, nationella och globala klimatomställningen
- lokalsamhällena och remissinstanserna i regelarbetet
- den lokala miljön och biologiska mångfalden
- standarden för socialt ansvarstagande i industrin som helhet genom att sätta hög standard för säkerhet, mänskliga rättigheter och etik.

Inköp	Prospektering	Gruvbrytning	Förädling	Avfall och resursåtervinning	Transporter	Kunder	Metaller och mineral i samhället
LKAB är en betydande inköpare världen över och har därmed möjlighet att påverka utvecklingen. Vi samverkar med strategiska leverantörer för ökad hållbarhet, produktkvalitet och kostnadseffektivitet.	Grunden i vår verksamhet är att säkerställa mineraltillgångar och mineralreserver. Utifrån dessa planerar vi vår brytning. Tillgångarna är det som kan brytas kommersiellt, medan reserverna är den andel av det som också finns med koncession. Genom prospektering säkerställs den långsiktiga tillgången till järnmalm och andra mineral.	Vår järnmalm bryts också under jord. Den allra största delen av brytningen sker i Kiruna, medan mer än hälften av gruvorna i Kiruna-Malmberget (Kalla-Kaj), som är världens två största underjordsgruvor för järnmalmsbrytning.	Den järnmalm vi bryter består i huvudsak av tåg- och kvalitetsmagnetit. Den är naturligt magnetiskt vilket underlättar anrikningen och kräver mindre externt energitillförsel vid pelletsframställning. Järnmalmen efter anrikning uppgår till över 70%. Den konsumtionsfärdiga järnmalmen förädlas också vidare till järnmalmspellets och Fines.	Vid förädlingsprocessen uppkommer restmaterial i form av slaskdeponi och anrikningssand. Slaskdeponi läggs på upplag och nyttjas till viss del som återfyllningsmaterial inom våra industriområden.	LKAB är ett av Sveriges största fraktbolag, miljontals ton järnmalmsprodukter transporteras årligen med tåg till hamnarna i Narvik och Luleå. Ungefär 90% av exporten går till Narvik, resterande till Luleå. Totalt fraktas 90 000 ton malm per dag.	Våra kunder efterfrågar och ställer högre krav på tillförlitliga leveranser av klimateffektiva järnmalmsprodukter av hög och jämn kvalitet som insatsvaror i stålverken.	Våra kunders stålprodukter säljs och värdeförädlas till slutprodukter som maskiner, verktyg, bilar, avancerade processer, vindkraftverk, järnvägar, broar och byggnader. Vår järnmalmsamhet komplettera av en växande återvinningsportfölj, där fokus ligger på utvinning av kritiska mineral.

This file is protected with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Dokument ID: SE2294A3957E2EF6B9DE
Validera på: https://edoc.bdo.se/validate-signature

Intressentdialoger

LKAB för löpande dialoger med olika intressenter för att säkerställa en hänsyntagande av för dem relevanta hållbarhetsfrågor. Dessa dialoger syftar till att säkerställa att de mest relevanta hållbarhetsfrågorna prioriteras och att verksamheten kan möta både interna och externa krav. Dessa samspelen är viktig för att driva en hållbar verksamhet och leda omställningen av gruvindustrin. Under 2024 har en lokal hållbarhetsundersökning genomförts som kommer att utgöra underlag för den dubbla väsentlighetsanalysen som presenteras i LKABs hållbarhetsrapport för verksamhetsåret 2025. Nedan sammanfattas dialogform, frågor som lyfts och LKABs påverkan.

Intressenter och dialogform	Frågor som lyfts	Hur LKAB påverkar dessa grupp
Kunder Kontinuerlig dialog i olika forum, samarbeten och utvecklingsprojekt.	• Produktutveckling för mer hållbara produkter och tjänster. • Rammarkelsen för att skapa incitament som främjar aktivt hållbarhetsarbete, dels inom ramen för hållbarhet och övriga delar av miljöbalkens omfattning. • Utökta hållbarhetsuppgiftslämning med bland annat utsläpp i scope 3.	Lokalt och globalt: LKAB har långa relationer med flera kunder som är världsledande inom sina områden på den globala marknaden. Med LKABs kunderbjudande i kombination med gemensamma långsiktiga utvecklingsprojekt främjas en hållbar utveckling i värdekedjan genom att utveckla klimatoptimerade produkter och processer. Under 2024 har LKAB fler än 700 kunder inom industrisektorn i världen, i både stålindustrin och i gruvindustrin i Europa. Kundernas slutkunder finns inom flera industrisegment. LKAB väljer vilka marknader vi prioriterar att försörja. Att vara med kunderna är viktigt för att bibehålla en position som föredragen leverantör.
Medarbetare Informellt och formellt i former av arbetsplatsträffar, medarbetarsamtal, strategidagar, skyddsronder, utbildningar, fackliga förhandlingar och medarbetarundersökningar.	• Arbetsmiljö, säkerhet, medarbetarskap, ledarskap, kompetensförsörjning, kompetensutveckling, kultur, koncerninformation och produktion. • Fackligt samverkansinformation, koncerninformation och möjlighet att bidra och påverka som representanter för medarbetarna.	Lokalt: Strategiskt arbete för att säkra kompetensförsörjningen, verka för goda och säkra arbetsförhållanden och en attraktiv kultur, präglad mångfald och jämställdhet. Arbetet ska bidra till medarbetarnas trivsel och möjlighet till utveckling. Verksamhetsövergripande: Arbeta aktivt och systematiskt med företagskultur, ledarskap och medarbetarskap.
Leverantörer och entreprenörer Regelbundna möten med utvalda leverantörer. LKAB genomför olika former av dialogträffar inom ramen för upphandlingar och leverantörssamverkan.	• Öppen och tydlig kravställning och utvärderingsprocess för hållbarhetsfrågor vid upphandlingar (t.ex. omställning). • Information om hållbarhet för att öka medvetenheten i hela värdekedjan. • Säkerställande av säkra, sunda och utvecklande arbetsplatser. • Löpande uppföljningar med leverantörer för att arbeta mer förebyggande inom området arbetsmiljörisker. • Arbetsrättsliga villkor i leverantörskedjan genom kontroll av underentreprenörer och antal UE led. • Påbörja och samverkansdialoger med olika energibärare då det är av strategiskt viktigt område för att säkra bolagets framtida verksamhet.	Lokalt: Bidrar till arbetet kring [illegible] lokalt och regionalt. Globalt: För att kontinuerligt påverka mänskliga rättigheter, miljömässig och ekonomisk hållbarhet i hela värdekedjan ställer LKAB krav på våra leverantörer i enlighet med leverantörsuppförandekoden. LKAB har även implementerat [illegible] för att införa och tillämpa aktsamhet i leverantörskedjan genom grundläggande bedömning och uppföljning av leverantörer i högriskkategorier.
Samhälle – närboende och enskilda Enskilda och allmänna möten, samråd, utbildning av tidskontakter, närboenderåd, kommunikation via hemsidor och i sociala medier samt via bostadsleverantörer. Pågående samverkan kring [illegible], spridning och medverkan i olika externa forum och organisationer.	• Inkludera samhället och ungdomsperspektivet i processer och beslut. • Tydlig och frekvent information, kommunikation och samverkan. • Bidra till att öka Malmfältens attraktionskraft, tillväxt och mångfald. • Minimera lokal miljöpåverkan som till exempel damning. • Dialog med berörda kring ersättningsåtgärder för bostäder och fastighet.	Lokalt: Verksamheten påverkar i olika grad närboende och andra människor i lokalsamhällena socialt, miljömässigt och ekonomiskt. Dialog med intressenter sker i enlighet med gjorda och genomförda konsekvensanalyser för att undvika, minimera och kompensera för vår påverkan.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EFF2C9B4-89FE-4A96-A135-F2EF6D6DB
20250611367 92

Intressenter och dialogform	Frågor som lyfts	Hur LKAB påverkar denna grupp
Samhälle – riksnivå Enskilda och allmänna dialogmöten samt samråd. Dialog i enlighet med de samrådsförfaranden som finns med de samråd per som direkt berörs av verksamhetens utsläpp i luft, vatten och mark, buller, vibrationer och störningar.	• Myndighetsutövning och lagstiftningsarbete av mark. • Effektiv behandling av påverkade områden, återställda naturområden och efterbehandlade gamla deponier. • Begränsa negativ miljöpåverkan, utsläpp till luft, vatten och mark. • Dialog och samråd. • Utvecklingsmöjligheter och restriktioners behov och påverkan.	**Lokalt:** Verksamheten påverkar i olika grad närområde och andra näringar i lokalsamhällena socialt, miljömässigt och ekonomiskt. Dialog med intressenter sker i tidigt skede och genomförs kontinuerligt för att undvika, minimera och kompensera för LKAB:s påverkan. Förståelsen för verksamhetens påverkan och möjliggörs genom dialog inom olika områden.
Myndigheter och lagstiftare – kommuner Samverkansmöten med kommuner som berörs av verksamheten och regelbundna dialogmöten. Utöver det hålls allmänna möten och samråd med kommunerna.	• Framtida användning av mark för kommunala ändamål, exploateringsprojekt och frågor som rör verksamhetens omgivningar.	**Lokalt:** Verksamheten påverkar i olika grad närområde och andra näringar i lokalsamhällena socialt, miljömässigt och ekonomiskt. Dialog med intressenter sker i tidigt skede och genomförs kontinuerligt för att undvika, minimera och kompensera för LKAB:s påverkan. Förståelsen för verksamhetens påverkan och möjliggörs genom dialog.
Myndigheter och lagstiftare – domstol, tillsynsmyndighet Skriftlig kommunikation i ansökningsärenden, yttranden över lagförslag, deltagande i dialogforum, anmälda möten.	• Information och dialog kring aktuella tillståndsprocesser. • Bedömning av effektiva och rationella tillståndsförfaranden. • Godtagbar bedömning av gällande tillstånd och villkor. • Effektiv och transparent egenkontroll. • Förhållande till miljöprestanda.	**Lokalt:** Myndigheter och lagstiftare bedömer verksamheten för att minimera negativ påverkan och säkra att LKAB arbetar för att upprätthålla tillstånd.
Myndigheter och lagstiftare – nationellt och inom EU Enskilda och återkommande kontakter i aktuella regelutvecklande och/eller politiska frågor som är av stor betydelse för LKAB:s verksamhet.	Huvudsakliga frågor som är av stor betydelse för LKAB:s verksamhet, och som kan vara aktuella genom pågående lagstiftnings- eller lagtillämpningsarbete, eller förremål för politiska initiativ: • effektiva tillståndsprocesser • tillämpning till konkurrensmässiga priser • konkurrensneutralitet och juridiska marknadsförutsättningar • infrastruktur	**Globalt:** LKAB:s påverkan avregleringspåverkan och EU-nivå.
Intresseorganisationer – nationellt och på EU-nivå Branschsammanslutningar genom medlemskap inbland annat Euromines och Svemin.	• Lagstiftning och politisk styrning för bland annat effektiva tillståndsprocesser och tillämpning till konkurrensmässiga priser. • Skattefria bränslen av hållbarhetsskäl och skapa acceptans för gruvverksamhet.	**Globalt:** Öka förståelsen för gruvindustrins betydelse för samhället, bland annat via branschorganisationer, samt LKAB:s bidrag med och vilka utmaningar som finns och hur bolaget jobbar för att begränsa sin omgivningspåverkan. **Lokalt:** Dialog med intressenter sker i tidigt skede och genomförs kontinuerligt för att undvika, minimera och kompensera för vår påverkan. Förståelsen för vår påverkan möjliggörs genom dialog med till exempel intresseorganisationer inom olika områden.
Intresseorganisationer – lokalt och regionalt Dialog och samråd med intresseföreningar och näringslivsorganisationer.	• Attraktiva samhällen med bra service och utbildningsmöjligheter. • Cirkulär ekonomi, återvinning och hållbar konsumtion. • Attraktiva arbetsplatser för att säkra kompetensförsörjning.	

This file is protected with a personalised digital rights management system. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
8AF2CDB4B8DF3A4CA25A7A3BF2E7E6B9D3

Intressenter och dialogform	Frågor som lyfts	Hur LKAB påverkar denna grupp
Skattar, universitet och högskolor Enskilda och allmänna rådgivare och tjänstemän, samarbetsprojekt, sponsring och medverkan i styrelser och arbetsgrupper. Deltagande i forsknings- och innovationsprojekt av relevans.	• Kompetensförsörjning och kompetensutveckling. • Koordinerat långt perspektiv i gymnasieprogram och universitetsutbildningar för att säkerställa att de matchar arbetsliv och framtida behov. • Bibehållen av effektiva och rättssäkra tillståndsprocesser. • Behov av ändringar av reformförslag. • Attraktiva och jämställda arbetsplatser i hela industrin. • Digitalisering med människan i centrum.	**Lokalt och globalt.** Långsiktig dialog samt kontinuerliga och professionsanpassade samarbeten med skolor, högskolor och universitet ökar kunskap och möjligheter till framtida verksamhet och en positiv utveckling. Tillför kunskap om LKAB:s verksamheter och framtagets utmaningar samt identifierar frågeställningar som bör/bör belysas.
Ägare LKAB:s ägares övergripande intressen är representerade i styrelsen och vid årsstämman. Dialog och rapportering sker kontinuerligt genom ägarstyrning, styrelsesammanträden, ägaranalys, besök och möten.	• Säker och sund arbetsmiljö, goda arbetsvillkor. • Konkurrenskraftighet. • Långsiktig lönsamhet. • Minimerad klimat- och miljöpåverkan genom en hållbar resursanvändning. • God affärsetik och ett etiskt och korruptionsmedvetet förhållningssätt. • Att de strategiska målen för hållbart värdeskapande. • Bidra till att uppnå de globala hållbarhetsmålen.	**Lokalt och globalt.** Ägaren har högt krav på att bolag i den snabba omställningen inom hållbart företagande. Detta leder till ökat fokus på hållbarhetsfrågor i företaget och i värdekedjan.
Den lyssna intressenten – miljön 	• En välmående miljö. • Bidra till att uppnå de globala hållbarhetsmålen. • Introducera förebyggande miljö- och klimatskyddsåtgärder i bolagets prioriterade handlingsplan. • Aktivt arbeta med samarbetsytor som berör och proaktivt hanterar dessa aspekter samt identifierar utmaningar och möjligheter. • Forskning och utveckling.	Den specialinteressenten påverkar eller påverkas av verksamheten. Alla andra intressenter och verksamheter är till för att bevara och utveckla en välmående miljö och ett gott klimat.
Media Pressmeddelanden, nyheter på webbsida, sociala medier, enskild dialog och intervjuer.	• Finansiell rapportering. • Hållbarhetsrapportering. • Nyheter från bolaget. • Aktuella händelser inom verksamheten, innovation och utveckling.	Medias syn på LKAB påverkas av bolagets externa rapportering och kommunikation samt övriga intressenters syn på LKAB.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BFF2C9B-d69FE4-42c4-A29A-3E4F2E4F6B0B

20250613679 3

Väsentliga frågor

LKAB verkar för en hållbar gruvbransch både nationellt och internationellt samt genom att ställa krav i värdekedjan för socialt, miljömässigt och ekonomiskt hållbarhet. Inom varje område har ett antal väsentliga frågor identifierats. Väsentlighetsanalysen utgör ett beslutsunderlag för strategier, beslut och målsättningarna företaget har för hållbar utveckling. Den sätter även ramarna för hållbarhetsredovisningens innehåll. LKABs senaste väsentlighetsanalys genomfördes 2022, i syfte att identifiera intressenternas förväntningar och prioriteringar i förhållande till bolagets omställning och strategiska inriktning. Sedan 2023 har ett arbete bedrivits inom ramen för CSRD-förberedelserna med hänvisningen av den dubbla väsentlighetsanalys som kommer att ligga till grund för LKABs hållbarhetsredovisning för verksamhetsåret 2025. LKABs arbete med de väsentliga frågorna är kopplat till bolagets strategiska risker och påverkar de olika leden i värdekedjan enligt nedan.

Väsentlig fråga	Leverantörer	LKAB	Kunder	Samhälle	Koppling till strategisk risk
Omställning för ett hållbart klimat					• Klimatrelaterade risker • Risken för ineffektiva och ineffektiva tillståndsprocesser • Risken för negativa miljöeffekter kan • Risken för bristande kompetensförsörjning
LKABs verksamhet i Sverige står för fyra procent av den svenska industrins samlade utsläpp av koldioxid. Därför har bolaget satt ambitiösa mål och avsatt en stor utmaning i att till år 2045 ställa om till koldioxidfria processer och produkter. En helt fossilfri produktion från gruva till stål är grundpelaren i vårt omställningsprojekt.	☐	☐	☐	☐	
Läs mer på sidan 63					
Säkrad energiförsörjning					• Klimatrelaterade risker • Risken för ineffektiva och ineffektiva tillståndsprocesser • Risken för negativa miljöeffekter kan
LKABs omställning innebär att vi kommer att behöva använda mycket mer el. Fossila bränslepelarna måste bytas ut, och ersättas med mer fossilfri energiproduktion från exempelvis vind-, vatten, sol eller kärnkraft. För att täcka LKABs framtida energibehov kommer en mix av olika produktionssätt att behövas samtidigt som utbyggnadstakten av stam- och regionnätet måste öka.	☐	☐	☐	☐	
Läs mer på sidan 63					
Biologisk mångfald					• Risken för bristande sociala och legala accepterans • Risken för ineffektiva och ineffektiva tillståndsprocesser • Risken för negativa miljöeffekter kan
LKABs verksamhet, med sin utsprängda miljöpåverkan, har en stark inverkan på och påverkar landskapsbild och biologisk mångfald, samt kringliggande områden. Ett av våra strategiska mål är en ökad biologisk mångfald som innebär att LKAB ska främja ett positivt bidrag till den biologiska mångfalden i de regioner och områden där bolaget är verksamt.	☐	☐	☐	☐	
Läs mer på sidan 50					
Cirkularitet och resurseffektivitet					• Klimatrelaterade risker • Risken för ineffektiva och ineffektiva tillståndsprocesser • Risken för negativa miljöeffekter kan • Risken för bristande sociala och legala accepterans
LKAB arbetar medvetet för att minimera avfall och att möjliggöra återbruk, samt skapa cirkulära flöden för bolagets restprodukter. Under 2024 har arbetet fortsatt med teknikutveckling för att ta vara på mineralerna i sidobergen, så kallad järnoxidrik mineralfraktion och för att kunna omvandla avfall till värdefulla resurser.	☐	☐	☐	☐	
Läs mer på sidan 53					

This file is digitally signed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EFF2D0B4B0FE4A294A36F2EF6B8906

Väsentlig fråga	Leverantörer	LKAB	Kunder	Samhälle	Koppling till strategisk risk
Attraktiv och attraktör arbetsplats					• Risken för olycksfall och olyckor
För att behålla och attrahera kompetenta medarbetare är det viktigt att LKAB erbjuder möjligheter till kontinuerlig kompetensutveckling, hållbar karriärvägar och personlig utveckling. Kompetensförsörjning är en av bolagets viktigaste strategiska frågor för att klara omställningen. En attraktiv och säker organisationskultur och socialt arbetsmiljöarbete med fokus på säkerhet, mångfald, jämställdhet och hälsofrämjande ledarskap är en förutsättning för att attrahera och behålla både interna och externa resurser.					• Risken för bristande kompetensförsörjning • Risken för bristande socialt och legalt accepterande • Risken för ineffektiva och osäkra tillståndsprocesser
Läs mer på sidan 95					
Dialog med intressenter					• Risken för bristande socialt och legalt accepterande
För att säkerställa långsiktig socialt accepterande för LKABs verksamhet och utveckling behöver dessa ben, verksamheter och levelser närmast i våra lokalsamhällen hållas informerade om LKABs utveckling och inkluderas i vår omställning. LKAB för en kontinuerlig dialog med sina intressenter. Bolagets strävan är att minimera sin negativa påverkan och maximera den positiva.					• Risken för ineffektiva och osäkra tillståndsprocesser
Läs mer på sidan 75					
Engagerade samhällspartner					• Risken för bristande socialt och legalt accepterande
Som betydande arbetsgivare och näringslivsaktör har LKAB stor påverkan på våra lokalsamhällen. För att bidra till utveckling före omställning, LKAB investerar i berörda verksamhetsorter och samarbetar med länsnämnd, kommuner och andra aktörer för att säkerställa välfungerande infrastruktur och samhällsfunktioner, såsom bra bostäder, skolor, service och kultur.					• Risken för negativ miljöpåverkan
Läs mer på sidan 102					
Hållbara affärsmodeller					• Marknadsrisker
LKABs sociala ansvarstagande sträcker sig genom hela värdekedjan. Bolaget ska arbeta förebyggande och systematiskt med antikorruption och affärsetik. LKAB ska ta hänsyn och ansvar för att säkerställa att mänskliga rättigheter respekteras med fokus på vår samhällspåverkan vid gruvdrift, råvaruanskaffande verksamhet och tredjepartsländer, samt på underleverantörer.					• Risken för bristande socialt och legalt accepterande
Läs mer på sidan 102					
Finansiell stabilitet					• Finansiella risker
Genom att bedriva en lönsam verksamhet skapar vi arbetstillfällen för medarbetare och externa intressenter. LKAB har ekonomisk påverkan och skapar värde genom utdelning till ägaren, skatter, investeringar i forskning och utveckling, infrastruktur, samhällsomvandlingarna, förnybar samt sysselsättning. Målet är att vara ett finansiellt stabilt och hållbart företag som förbättrar kundernas konkurrenskraft under olika ekonomiska förutsättningar.					• Risken för otillräckliga mineralreserver/-resurser/-tillgångar • Marknadsrisker • Risken för bristande kapitalanskaffningsförmåga
Läs mer på sidan 55					

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
6FF2C8B459FE4424A29D4A36F22F6B905
2025061136794

Omvärldsanalys

De hållbarhetsfrågor som är viktiga för intressenternas förtroende och för LKAB:s möjlighet att bidra till en hållbar utveckling har identifierats genom en bred och kvalitetssäkrad omvärldsanalys som baseras på:

- identifiering av bästa praxis för hållbara verksamheter generellt och för branschen specifikt, inklusive utvecklingen av riktlinjer i enlighet med EU:s taxonomi,
- jämförelse av frågor som identifierats som väsentliga av konkurrenter och branschkollegor, i Sverige och globalt,
- Standarder baserade på internationella initiativ såsom FN:s mål för hållbar utveckling samt ledningssystem,
- Områden och frågor som uppmärksammats i media med koppling till LKAB och gruvbranschen.

Intressentdialog

LKAB utgår ifrån påverkan i värdekedjan för att identifiera intressenterna. Vi definierar intressenter som grupper av personer, som direkt eller indirekt kan påverka eller påverkas av LKAB:s verksamhet och de beslut vi fattar. Urvalet av prioriterade intressenter baseras på definitionen och den ömsesidiga påverkan. Läs mer om LKAB:s intressentdialog på sid 75.

Prioritering av väsentliga frågor

LKAB utgår från ett externt och ett internt perspektiv för att prioritera väsentliga frågor där det externa perspektivet grundas på de frågor som intressenter lyfter fram som prioriterade. Intressenternas prioriteringar bildar sedan ett gemensamt underlag för en intern bedömning. Det interna perspektivet utgår vidare från frågor där LKAB har möjlighet och ansvar att verka för hållbarhet och värdeskapande inom ramarna för bolagets affärsmodell och vision. Ett område som medför en stor påverkan på hållbar utveckling kan klassificeras som mindre väsentlig om rutiner och styrning är fullgoda och riskerna kopplat till området därmed bedöms som lägre.

Validering av väsentlighetsanalysen

Dialog sker med externa och interna intressenter genom bland annat styrelsemöten, avrapporteringar och medarbetarundersökningar. Utöver detta förs dialog årligen med koncernledning och styrelse. Allt sammantaget ingår i valideringen av väsentlighetsanalysen.

Tillstånd

LKAB:s verksamhet är i de flesta fall tillståndspliktig enligt miljöbalken. Tillstånden är avgörande för att kunna upprätthålla produktion samt genomföra investeringar och miljöförbättrande åtgärder. LKAB planerar att ställa om verksamheten genom att bland annat genomföra ett skifte från huvudsaklig produktion av järnmalmspellets för masugnar med fossila bränslen till fossilfri järnsvamp framställd med vätgas men även en omställning av befintlig pelletsproduktion mot lägre koldioxidutsläpp, samt genom att utvinna fosfor och kritiska mineral/metaller ur material som idag deponeras som avfall. De verksamheter som krävs för att genomföra omställningen är likaså utbyggnad av befintlig gruv- och förädlingsverksamhet tillståndspliktiga enligt miljöbalken. Under året arbetade LKAB vidare med tillståndsansökningarna för verksamheten.

LKAB lämnade i maj 2023 in en ansökan om miljötillstånd för att påbörja omställningen i Gällivare. Utöver fortsatt expanderad gruv- och förädlingsverksamhet omfattar ansökan bland annat etablering av en första demonstrationsanläggning för framställning av fossilfri järnsvamp med HYBRIT-teknologin, ansatt för leverenser till SSAB och ett spetsverk, som är första steget för att utvinna fosfor och sällsynta jordartsmetaller från deponins avfallsströmmar för vidare förädling i industriparken i Luleå. Under tredje kvartalet 2024 kungjorde domstolen miljötillståndsansökan för den planerade industriparken i Luleå samt redovisade en tidplan för målets fortsatta handläggning. Domstolens plan för ärendets hantering pekar mot dom i slutet av 2025.

I juni 2023 lämnade LKAB in en ansökan om bearbetningskoncession för Per Geijer och har under året mottagit begäran om kompletteringar. Berörd sametby har begärt konsultation enligt konsultationsordningen i frågor som rör det samiska folket vilket Bergsstaten har inlett.

Ansökan om nytt gruvtillstånd för verksamheten i Kiruna som planerades att lämnas in under 2025 har skjutits fram.

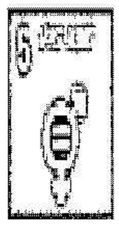
LKAB har i slutet av december lämnat in miljötillståndsansökan för uppförandet av Industriparken i Luleå.

Process för att fastställa väsentliga frågor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the data contained in the document.
Document ID:
6FF2C9E4B5F1E4C9A2B4A3E7F1B9D8

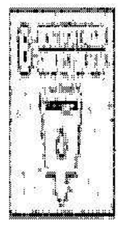
Våra prioriterade globala mål för Agenda 2030

FN:s globala mål för hållbar utveckling utgör världens gemensamma Agenda 2030. LKAB som leverantör till globala industrier, men även som affärspartner, inköpare, samhällsaktör och betydande arbetsgivare, har LKAB både en möjlighet och skyldighet att påverka alla dessa dimensioner, både lokalt och globalt.



Jämställdhet

För att vara en attraktiv arbetsgivare och bibehålla kompetens måste vi erbjuda en trygg och inkluderande arbetsplats. Vi har därför formulerat mål för säkra och hälsosamma arbetsplatser, samt för att öka andelen kvinnor och kvinnliga chefer i verksamheten. Vi arbetar aktivt med mångfaldsfrågor och lika möjligheter genom att bredda vår rekryteringsbas och öka mångfalden genom att rekrytera fler kvinnor, senior kompetens och medarbetare med internationell bakgrund. Läs mer på sidan 55.



Rent vatten och sanitet för alla

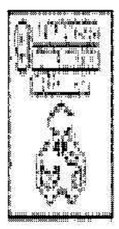
Vatten är en grundläggande resurs för produktion och framtida utveckling som behöver finnas tillgängligt på rätt plats, i rätt mängd, vid varje tidpunkt och vara användbart för användningsområdet. LKAB har etablerat en vattenförvaltningsgrupp med uppdrag att tillse förutsättningar för att arbeta med vattenförvaltning genom egenkontroller, processförbättringar och vattenkvalitetsförbättringar. Läs mer på sidan 87.

Hållbar energi för alla

LKAB:s ambitionsmål innebär lägre energiförbrukning än konkurrenternas hematitmalm. Användningen till produktionen av järnoxidpellets bedöms processerna på förnybar energi, för en fossilfri värdekedja för stålframställning. Vi arbetar även med införandet av flexibla bränslen i våra befintliga anläggningar, bland annat genom övergång till biobränsle. Genom att använda överskottsvärme från pelletsproduktionen till fjärrvärme i Kiruna har stadens behov av fossila bränslen för uppvärmning kunnat minskas. Läs mer på sidan 82.

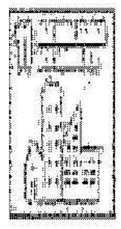
Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Säkerhet har högsta prioritet och vi arbetar med att utveckla en kultur som präglas av delaktighet, där medarbetare tar ansvar för både sin egen och andras säkerhet. Som global arbetsgivare måste vi följa gällande regelverk, bransch- och säkerhetsstandarder, hälsa, säkerhet och arbetsvillkor. Vi arbetar för att vara ett företag präglat av etiskt agerande, anti-korruption, respekt för mänskliga rättigheter och icke-diskriminering, och ställer även högre krav på våra leverantörer inom området. Läs mer på sidan 95.



Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

Gruvverksamhet, skapar oppositionering och är en stark drivkraft för ekonomisk tillväxt och utveckling. Våra utvecklingsprojekt är exempel på hur vi samverkar för att ta vara på möjligheter att främja utvecklingen av en hållbar industri. Läs mer på sidan 88.



Hållbara städer och samhällen

Satsningar på lokalsamhällena och på att utveckla regionen till ett innovationscentrum för den globala grön- och mineralindustrin stärker vår konkurrenskraft. "Utveckling före avveckling" är grundprincipen för vårt arbete med samhällsomvandlingarna. För att minimera gruvdriftens negativa påverkan på samhällsmiljön och närområden har LKAB etablerade samverkansformer med de tre samhällen som är direkt berörda. Läs mer på sidan 70&82.

Hållbar produktion och konsumtion

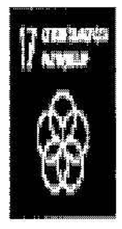
Genom våra leverantörer skapas möjlighet att påverka utvecklingen i värdekedjan. Vi främjar samarbeten med leverantörer kring olika hållbarhetsinitiativ med fokus på bland annat utveckling av arbetsmiljö- och säkerhetskultur, reducering av risker, reducering av klimatavtryck och ökad cirkularitet. Inom affärsområde Specialprodukter bedriver vi utvecklingsarbete för att utvinna kritiska mineral ur gruvavfall och strävar efter att minska avfallsmängden och till stor del återvinna det utbrutna materialet. Läs mer på sidan 93.

Bekämpa klimatförändringarna

LKAB:s ledord är att det koldioxidfria järn som är nödvändigt för att bygga de tåg, vindkraftverk och elbilar som ska möjliggöra en global omställning mot en framtid fri från koldioxid. Ambitionen är en fossilfri värdekedja för stålframställning där valfritt nyttjas i processen i stället för kol. Läs mer på sidan 83.

Ekosystem och biologisk mångfald

Vår verksamhet har marki anspråk, delvis i områden med skyddsstatus natura. Biologisk mångfald har länge varit prioriterat och påverkan är här vi följt en lokal plan för att skapa ekologiska mervärden och på sikt lämna ett positivt bidrag till den biologiska mångfalden. Läs mer på sidan 90.



Genomförande och globalt partnerskap

Samverkan med externa kompetenser nationellt och internationellt skapar synergier inom hållbar utveckling samtidigt som det stärker vår egen konkurrenskraft. Vi samverkar bland annat med andra företag i våra utvecklingsprojekt och med Sveriges gällande "Färdplan för biologisk mångfald". Vi är också en del av Fria "Leadership Group for Industry Transition" och medlem i bland annat Fria Global Compact, Transparency International och CSR Sweden. Läs mer på sidan 103.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
6FF2C2B6458FE4A0A7A38F2EF5B908
20250611367952

Medlemskap i organisationer

CSR Sweden Nätverk som arbetar med och driver hållbarhetsfrågor

Eurominers: Europeisk branschorganisation för gruvindustrin

FNs Global Compact: Initiativ för att främja hållbarhetsfrågor

Institutet Mot Mutor (IMM): Näringslivsorganisation som arbetar med informations- och kunskapsspridning om vad korruption är och hur det kan förebyggas

Jernkontoret: Den svenska stålindustrins branschorganisation

Sveriges Bergmaterialindustrier: Branschförening för grus, mineral- och metallproducenter i Sverige

Svensk Vindenergi: Branschorganisation för företag som arbetar med vindkraft och förnybar energi

Säkerhetskulturnätverket (SÄKU): Nätverk för säkerhetskultur

Transparency International Sweden: Nätverk för förebyggande av korruption

Tillsammans för Säkra Industrier: Kunskapsförädling för att främja en mer jämställd samhällsomvandling

Combitech: Nätverk för större företag i Norden med fokus på digitalisering

I och med LKAB:s medlemskap i branschorganisationen Sveriges Bergmaterialindustrier har följande åtaganden avseende urfolk gjorts:

- Att eftersträva att upprätthålla FPIC i enlighet med Sveriges tolkning
- Att respektera den samiska kulturen och samernas särskilda rättigheter till land och vatten
- Att bidra till en kunskapsuppbyggnad i frågor om gruvverksamhetens påverkan på renskötseln och möjliga åtgärder för att motverka negativa konsekvenser
- Att utveckla och förbättra konsekvensbeskrivningar för verksamheten i samband med projekt där sådana aktualiseras
- Att bidra till kunskapsuppbyggnad i samhället om verksamheten och gruvnäring
- Att bidra till utveckling av förfarandet kring samrådsprocesser

Vidare har Sverige en färdplan för ökad biologisk mångfald som innebär att den svenska gruv- och mineralnäringen, som sedan länge arbetar för att minimera dess påverkan och även för att bidra med mervärden, har ett gemensamt mål för biologisk mångfald och en färdplan, Mining with nature. Målet är att senast år 2030 bidra med ökad biologisk mångfald i alla de regioner där gruv- och mineralverksamhet och prospektering pågår. Det innebär att LKAB och näringen som helhet satser på att utveckla innovativa lösningar för en hållbar markanvändning.

Externa stadgar, principer och initiativ

Agenda 2030: LKAB arbetar aktivt för att bidra till Agenda 2030 och FNs mål för hållbar utveckling. Läs mer på sidan 81.

EcoVadis: LKAB Minerals hållbarhetsarbete utvärderas årligen av EcoVadis utifrån kriterier inom miljö, arbetsmiljö, mänskliga rättigheter, etik och hållbar upphandling. EcoVadis har granskat mer än 60 000 företag globalt och LKABs industrimineralverksamhet har under 2024 erhållit guldnivå, ett betyg som ligger i 98:e percentilen och därmed är högre än 95 procent av EcoVadis bedömda företag.

FNs Global Compact: LKABs medlemskap i Global Compact bydliggör vårt ansvarstagande när det gäller mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption i enlighet med Global Compacts tio principer. Dessa baseras på FNs deklaration om de mänskliga rättigheterna, ILOs grundläggande konventioner om mänskliga rättigheter i arbetslivet, Rio-deklarationen samt FNs konvention mot korruption. Principerna ligger till grund för koncernens uppförandekod och leverantörsuppförandekod.

FNs vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter: LKAB strävar efter att följa FNs vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, vilket avspeglas i vår uppförandekod, hållbarhetspolicy, koncerninriktlinje för mänskliga rättigheter samt leverantörsuppförandekod.

Global Reporting Initiative (GRI): Sedan rapporteringsåret 2008 tillämpar LKAB GRIs riktlinjer för hållbarhetsredovisning i enlighet med statens ägarpolicy. Sedan år 2022 tillämpas redovisningsversionen GRI Universal Standards 2021 kompletterad med sektortillägget Mining and Metals.

OECDs riktlinjer för multinationella företag: LKAB strävar efter att följa de internationella riktlinjerna vilket avspeglas i koncernens uppförandekod och leverantörsuppförandekod.

REACH (Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals): LKAB omfattas av EUs förordning som reglerar kemiska ämnen. Majoriteten av de kemiskt modifierade produkter som tillverkas och säljs är registrerade medan övriga produkter är naturligt förekommande mineral som undantas från registreringsplikten enligt REACH.

UNICEFs barnrättsprinciper för företag: LKABs åtagande om att följa barnrättsprinciperna avspeglas i koncernens uppförandekod och leverantörsuppförandekod.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
677F2226B45BFE4E4A2914A36F72EF6D9D3

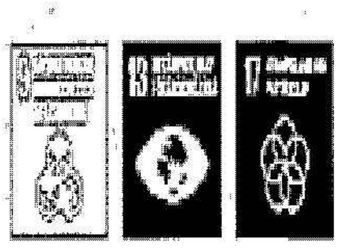
Klimatförändringar

Väsentliga hållbarhetsfrågor
- Omställning för ett hållbart klimat
- Säkrad energiförsörjning

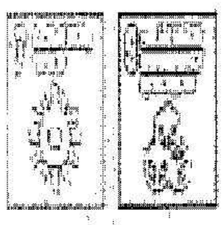
Koppling till strategiska risker
- Marknadsrisker
- Risken för ineffektiva och osäkra tillståndsprocesser
- Risken för negativ miljöpåverkan
- Risken för hotfulla konkurrenskraft

Brytning och bearbetning av järnmalm är energikrävande och industrin orsakar stora koldioxidutsläpp varje år. Trots att LKAB:s gruvbrytning och förädling tillhör de mest klimateffektiva i världen står bolaget för en betydande del av industrins samlade utsläpp av koldioxid i Sverige. Detta gör klimat och energi till väsentliga frågor att hantera för LKAB.

*Läs mer: SCB och Naturvårdsverket



Genom vårt arbete med den väsentliga frågan Omställning för ett hållbart klimat bidrar vi till att uppfylla FN:s globala mål 9, 13 och 17.



Genom vårt arbete med den väsentliga frågan Säkrad energiförsörjning bidrar vi till att uppfylla FN:s globala mål 7 och 9.

Läs mer om LKAB:s riskhantering på sidorna 45–54.

Styrning

Hanteringen av LKAB:s påverkan på klimatförändringar styrs av hållbarhetspolicyn. Ansvaret för strategisk styrning av klimat och energi ligger hos direktör för miljö och hållbarhet. Det operativa ansvaret är delegerat till direktörerna för affärsområdena och vidare i organisationens avdelningar och dotterbolag. Staber stöttar arbetet samt utgör en intern kontrollfunktion. Styrningen och rapporterad energianvändning granskas av externa aktörer årligen. LKAB:s energiledningssystem är certifierat enligt ISO 50001.

Energiledningsgruppen arbetar med att säkerställa att energiledningssystemet uppfyller kraven, att kontinuerligt förbättringsarbete genomförs och att handlingsplaner för att förbättra energiprestandan upprättas.

För övergripande information om styrning, policyer och riktlinjer, se sidorna 59.

Områden och åtgärder

För att minska utsläppen av växthusgaser har LKAB satt lång- och kortsiktiga klimatmål. Omställningsplanen beskriver vår väg för att nå målen, och kommer att implementeras stegvis under flera decennier i takt med marknaden och förutsättningar i omvärlden.

Klimatmål 2045

LKAB:s långsiktiga mål är att ställa om till koldioxidfria processer och produkter till år 2045. Målet är en helt fossilfri produktion från gruva till stål. Omställningsplanen består av ett antal separata förflyttningar, där en del kommer att vara en successiv förändring av LKAB:s produktmix i takt med att kunderna övergår till att framställa stål i ljusbågsugnar från koldioxidfri järnsvamp.

Utöver detta planerar LKAB att kunna utvinna kritiska mineral ur det som idag är gruvavfall. Det gäller delvis sällsynta jordartsmetaller som är avgörande för att möjliggöra omställningen, delvis fosfor för mineralgödsel som är nödvändigt för livsmedelsproduktion. Ett restprodukt från dessa utvinningsprocesser är också stora mängder gips.

Tillsammans kommer dessa förflyttningar innebära att LKAB kommer att kunna minska utsläppen i den egna verksamheten samtidigt som det skapar förutsättningar för betydande utsläppsminskningar nedströms i värdekedjan inom stål- och livsmedelstillverkning.

Klimatmål 2030

På vägen mot koldioxidfria produkter och processer 2045 har LKAB definierat delmål till 2030. Målen för växthusgasutsläpp i Scope 1 och 2 är att minska utsläppen med 25 procent år 2030 jämfört med basår 2020. Detta mål är beräknat enligt IPCC:s 2C-scenario (WEO2C) och gäller hela koncernen.

Målet har hittills endast inkluderat utsläpp av koldioxid (inte från och med 2024 ingår även N2O (lustgas) och CH_4 (metangas)) i beräkningen. Förändringen bedöms inte ha en väsentlig påverkan på utsläppsnivåer och målet till 2030 kvarstår. Motsvarande mål för Scope 3 är en minskning av utsläppen med 2 miljoner ton (Mt) CO_2-ekvivalenter hos våra kunder.

Energimål

LKAB:s mål är att minska energianvändningen per ton färdig produkt med 10 procent till 2030 jämfört med basår 2021 (från 171 till 154 kWh per ton färdig produkt). Målet omfattar energiomvandlingen för hela koncernen.

Energimålet ska uppnås genom kontinuerliga energieffektiviseringar i gruva och förädlingsverk, till exempel ökad värmeåtervinning och kontinuerligt utbyte av utrustning.

Koncernmål – översikt

2045
- Ställa om till koldioxidfria processer och produkter till år 2045.

2030
- Scope 1-2: -25 procent CO_2-utsläpp jämfört med 2020 (egen verksamhet), i enlighet med Parisavtalet väl under 2 grader.
- Scope 3: -2 Mt ton CO_2 hos våra kunder.
- Minska energianvändningen med 10 procent per ton färdig produkt från basår 2021 till 2030.

Mål 2026:
- Scope 1-2: -15 procent CO_2-utsläpp jämfört med 2020 år (egen verksamhet).
- Minska energianvändning med 5 procent (kWh/ton färdig produkt) jämfört med 2021.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BTF2D9B4B9FE4A2A9A3B7A2EF6B5D5

20250611367796

Förutsättningar och utmaningar

LKAB:s långsiktiga omställningsplan är transformativ och bygger i affärsstrategi och finansiell planering. Gruvindustrin, liksom stålindustrin, är kapitalintensiv och större förändringar kopplat till produktutbud måste ske i samförstånd med marknaden. Realiseringen beror således på hur kundernas efterfrågan utvecklas. Politiska styrmedel och effektiva och förutsägbara tillståndsprocesser är andra avgörande förutsättningar för omställningsplanen. Dessutom är tidtaget beroende av konkurrenskraftiga energipriser och tillräcklig tillgång till fossilfri el. För LKAB kan dessa externa förutsättningar innebära att utsläppen av växthusgaser inte kan minska i önskad takt.

Läs mer om LKAB:s förutsättningar och utmaningar kopplat till omställningen till ett hållbart klimat och energiförsörjning på sidorna 14–17 (Omvärldsförutsättningar och marknad), 30–31 (Indikator i verksamheten), 35 (Effektiva tillståndsprocesser), 36 (Tillgång till fossilfri energi).

Växthusgasutsläpp 2024

Nettoomsättningsutsläpp (ktCO$_2$-ekv)	Affärsområde Järnmalm	Affärsområde Specialprodukter	Total
Scope 1[a]	568	16	584
Scope 2, Marknadsbaserad	1	15	16
Scope 2, Platsbaserad	19	11	30
Scope 3[b]	26 269	273	26 574

[a] Inkluderar emissionsfria utsläpp, 84% av nettoomsättningen i handel med utsläppsrätter
[b] Avser väsentliga kategorier

Totala växthusgasutsläpp på koncernnivå	Platsbaserad grund	Marknadsbaserad grund
Totala utsläpp scope 1–3, (ktCO$_2$-ekv)	27 188	27 174
Utsläppsintensitet (tCO$_2$-ekv/MSEK)	0 830.2	0 719.0

Scope 3, 2024

Utsläpp per väsentlig kategori, totalt koncernen	(tCO$_2$-ekv)
3.1 Köpta varor och tjänster	7 037 466
3.2 Kapitalvaror	112 343
3.3 Bränsle och energirelaterade aktiviteter	92 231
3.4 Uppströms transport och distribution	147 055
3.5 Nedströms transport och distribution	440 149
3.10 Bearbetning av sålda produkter	23 448 575
3.15 Investeringar	1 440 645
Totala scope 3 utsläpp	26 573 912

Scope 3, basår 2023

Utsläpp per kategori, totalt koncernen	(tCO$_2$-ekv)
3.1 Köpta varor och tjänster	8 63 395
3.2 Kapitalvaror	135 349
3.3 Bränsle och energirelaterade aktiviteter	99 024
3.4 Uppströms transport och distribution	165 488
3.5 Avfall som produceras i verksamheten	13 773
3.6 Affärsresor	1 616
3.7 Pendling till och från arbetet	1 845
3.8 Uppströms leasade tillgångar	19
3.9 Nedströms transport och distribution	581 547
3.10 Bearbetning av sålda produkter	25 376 240
3.11 Användning av sålda produkter	850
3.12 Behandling av utgångna sålda produkter	3 673
3.13 Nedströms leasade tillgångar	n/a
3.14 Franchising	n/a
3.15 Investeringar	1 642 952
Totala scope 3 utsläpp	29 016 952

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EFF20918-EB6F-E44A-A3AA-2E4D4C9B5F72
2E1F6B5D5

Klimatåtgärder

LKAB:s omställningsplan består av flertalet åtgärdsområden som tillsammans omfattar hela värdekedjan. De direkta utsläppen av koldioxid i den egna verksamheten orsakas framför allt av att energianvändningen i nuvarande processer kommer från fossila bränslen som kol, eldningsolja och diesel. Utsläppen i värdekedjan består framförallt av utsläpp i stålverken där LKAB:s järnmalmspellets och fines förädlas samt av utsläpp från tillverkning av insatsvaror som används i LKAB:s egna verksamhet. LKAB:s huvudsakliga åtgärdsområden för att minska utsläppen är:

- Bränslebytet i produktionsverksamheten
- Löpande energieffektiviseringar
- Förändringar i produktmix
- Etablering av nya produktionsanläggningar med ett lägre koldioxidavtryck
- Samverkan med leverantörer och kunder för att minska våra utsläpp i värdekedjan

Nedan exemplifieras några av dessa åtgärdsområden med ett urval av pågående eller genomförda aktiviteter.

Elektrifiering och utbyte av fossila bränslen

I linje med LKAB:s omställningsplan har en elektrifiering av maskin- och fordonsparker påbörjats inom koncernen. Åtgärderna fyller en viktig roll för att minska LKAB:s klimatavtryck genom den låga koldioxidpåverkan från elanvändning jämfört med användning av fossila bränslen. Till exempel förväntas åtgärder avseende elektrifiering av maskin- och fordonspark i Malmberget under året bidra till utsläppsminskningar på cirka 4 000 tCO_2-ekvivalenter fram till 2027.

I ett av LKAB:s pelletverk i Malmberget har eldningsolja ersatts med biobränslet talloleskolja, vilket bidrog till att LKAB kunde undvika utsläpp av 43 kt fossil koldioxid under året. En förutsättning för att minska utsläppsintensiteten ytterligare i det nuvarande produktionssystemet är att ersätta fossila bränslen i förädlingsprocesserna med andra alternativ.

Energieffektivisering

Energieffektivisering är ytterligare ett exempel på aktiva klimatåtgärder som en del av omställningsplanen. Under 2024 påbörjades en värmeåtervinning i gruvsektionen i Malmberget som idag värms med fossila bränslen. Dessa åtgärder förväntas när de är fullt genomförda kunna bidra med ytterligare minskningar av koncernens koldioxidutsläpp på cirka 5 600 tCO_2-ekvivalenter per år från och med 2026.

Rapporteringsprinciper

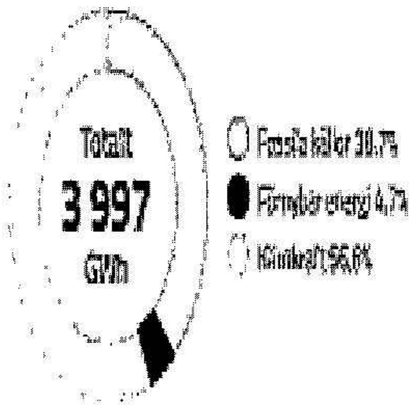
Koncernens totala energianvändning består av fossila, icke-fossila och förnybara energikällor. Merparten av den fossila energianvändningen samt biobränslen övervakas i linje med tillståndsgiven övervakningsmetod EU-ETS. Energianvändning inom ramen för EU-ETS granskas av ackrediterad kontrollör.

En mindre andel av den fossila energin samt elektricitet omfattas inte av EU-ETS, och granskas inte av tredje part. Aktivitetsdata samlas in genom direkta mätningar och fakturerade mängder.

Energiintensitet är beräknad genom att dividera total energianvändning med nettointäkt. Beräkningen är ej granskad av tredjepart.

Energianvändning och energimix	Affärsområde Järnmalm [MWh]	Affärsområde Specialprodukter [MWh]	Koncern [MWh]
Energianvändning från fossila källor			
Kol	1 331 060	0	1 331 060
Eldningsolja, diesel och andra oljebränslen	631 221	18 935	650 160
Naturgas	48 514	48 385	96 899
Inköpta elektricitet eller värme	0	28 659	28 659
Övriga fossila energislag[1]	-89 738	10 479	-79 259
Total energianvändning från fossila källor	1 440 057	106 502	1 546 559
Andelen fossila källor av den totala energianvändningen %	37%	72%	38,7%
Energianvändning från förnybara energikällor			
Biobränslen	158 447	3 225	156 666
Elektricitet, värme, ånga, kylning	15 732	15 217	30 965
Total energianvändning från förnybara energikällor	169 179	18 442	187 631
Andelen förnybara energikällor av den totala energianvändningen %	4%	12%	4,7%
Energianvändning från kärnkraft			
Total energianvändning från kärnkraft	2 240 083	23 101	2 263 184
Andelen kärnkraft av den totala energianvändningen %	58%	16%	56,6%
Total energianvändning	3 849 319	148 045	3 997 364
Energiintensitet [MWh/ton FP]	170	n/a	176
Energianvändning per nettoomsättning för koncernen med verksamheter			
Nettoomsättning med hög klimatpåverkan [MSEK]			121

[1] Negativt värde beror på försäljning av el.



Energianvändningen i kWh per ton färdig produkt (energiintensitet) ökade under året till 176 (165), främst som ett resultat av instabil produktion.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EF2C9BD4B9FE4424A38F22EF60906A23
20250611367971

Rapporteringsprinciper

Direkta koldioxidutsläpp, Scope 1

De utsläppskällor som omfattas av handel med utsläppsrätter beräknas i enlighet med tillståndspliktens övervakningsmetoder, och baseras på faktisk materiál- och energiåtgång. Övriga utsläppskällor beräknas i enlighet med Greenhouse gas-protokollet.

Emissionsfaktorer för koldioxid såväl som tillkommande växthusgaser metan och lustgas, som inte är beräknade genom direkt analys, är hämtade från Naturvårdsverket.

Indirekta koldioxidutsläpp, Scope 2

Elanvändning fastställs i huvudsak via fakturerade mängder från leverantör.

Utsläppen från elanvändningen beräknas enligt två metoder; marknadsbaserad och platsbaserad metod. Platsbaserad metod innebär beräkning med den genomsnittliga nationella elmixen. Marknadsbaserad metod utgår ifrån marknadsbaserade certifikat (ursprungsgarantier) kombinerat med restfördelningen för kvarvarande volymer som inte täcks av marknadsbaserade certifikat.

Inköpt fjärrvärme baseras på fakturerade mängder där emissionsfaktorer hämtas från Energiföretagen.

Direkta koldioxidutsläpp, Scope 3

Utsläppen av växthusgaser uppströms i värdekedjan (framförallt inköpta varor, tjänster och transporter) är beräknade genom en kombination av datapunkter och metoder. Aktivitetsdatan är en kombination av värdet av inköpta volymer (i SEK) avseende kategori 3.1+3.4 såväl som fysisk aktivitetsdata (ton/m3/kilometer).

Merparten av emissionsfaktorerna är sekundärdata (generiska data) hämtade från olika källor och databaser. Vissa emissionsfaktorer är primärdata (specifika emissionsfaktorer från leverantör).

Utsläpp från affärsresor och endall är beräknade av leverantör.

Utsläppen nedströms för sålda pellets och fines är beräknade baserat på leveranser till respektive stålverk kombinerat med stålverkets specifika emissionsfaktor.

Koldioxidintensitet

Koldioxidintensitet beräknad enligt platsbaserad beräkningsmetod (location-based) genom att dividera totala platsbaserade Scope 2-utsläpp med nettoomsättning, i enlighet med den finansiella rapporteringen för rapporteringsåret. Detta är ej externt verifierat.

Uträkningen enligt marknadsbaserad metod (market-based) har gjorts genom att dividera totala marknadsbaserade Scope 2-utsläpp med nettoomsättning, i enlighet med den finansiella rapporteringen för rapporteringsåret.

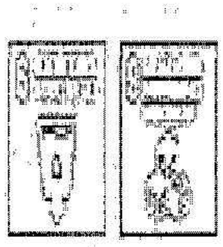
Ingen ytterligare verifiering av data har skett.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BFF2203B3B3F2E4A5A29A9A3BF23E7E6D2DB

Miljöpåverkan

Väsentliga hållbarhetsfrågor
- Utsläpp till miljö och omgivning, vattenanvändning

LKAB påverkar miljö och omgivning genom utsläpp till luft och vatten samt via vatten- och markanvändning. Ett proaktivt och riskbaserat miljöarbete bidrar till att minimera påverkan från nuvarande och kommande verksamheter. Koncernens miljöarbete sträcker sig längre än lagstiftningen genom egna miljömål, implementerade miljöledningssystem och utvecklingsarbete. Tillståndsnivåerna säkerställs genom regelbunden uppföljning utifrån egenkontrollprogram.



Genom vårt arbete med den väsentliga frågan Utsläpp till miljö och omgivning samt vattenanvändning bidrar vi till att uppfylla FN:s globala mål 6 och 9.

Koppling till strategiska risker
- Risken för bristande social och legal acceptans
- Risken för ineffektiva och osäkra tillståndsprocesser
- Risken för negativ miljöpåverkan

Läs mer om LKAB:s riskhantering på sidorna 45–54.

Styrning

LKAB:s påverkan på miljö, omgivning och vatten styrs av gällande lagstiftning och villkor, hållbarhetspolicy och riktlinjer för vattenhantering. LKAB:s miljöledningssystem är certifierat enligt ISO 14001, vilket bland annat innebär att riskanalyser som beaktar försiktighetsprincipen görs för att förebygga negativa miljökonsekvenser. Detaljerade planer och aktiviteter för att hantera miljöpåverkan tas fram verksamhetsvis kopplat till miljövillkor, egenkontroll samt att miljöaspektregister. Beskrivningar av handlingsplaner och aktiviteter för specifika orter och verksamheter återfinns i miljörapporter. För information om styrning, policyer och riktlinjer se sidan 59.

För information om konsekvenser för biologisk mångfald och ekosystem, se sidorna 90–92.

Områden och åtgärder

Utsläpp till luft

LKAB:s verksamheter orsakar olika former av utsläpp till luft. Bränsleförbränningen i produktionen av pellets medför utsläpp av främst svaveldioxid (SO_2), kväveoxider (NO_x) och koldioxid (CO_2). Dessa utsläpp kan ha en regional påverkan på surnad och kvävebalanser, och i förlängningen få en global påverkan på växthuseffekten.

För att minimera utsläpp till luft från gruvnära processer finns rökgasreningsanläggningar som fångar föroreningar i både gas- och partikelform. Utsläppen till luft följs kontinuerligt upp via mätningar och stickprov. I Kirunas översiktsplan är villkoret för svaveldioxid under 2024 på grund av problem med hausser och uppstarter i pelletsverken, vilka inverkade negativt på rökgasreningen. I Svappavaara medförde ett haveri i pelletsverket ett längre driftstopp med avvikelser i utsläpp till luft som följd. Ett arbete pågår inom koncernen för att förbättra processrelaterade funktioner och framåt kunna minska antalet driftstopp och uppstarter.

Påverkan från dammning

Påverkan på miljön orsakas också av diffus dammning från bolagets industriområden. Nedfallande stoft mäts enligt den så kallade NMU-metoden vid ett antal mätpunkter i våra närområden. Metoden innebär enkelt förklarat att damm som faller ner fångas upp i en burk som står på ett stadium. Provet torkas och väger och mängden stoft per 100 m² räknas fram. LKAB arbetar aktivt med att minska dammning och nedfallande stoft.

Exempel på åtgärder som görs på LKAB:s verksamhetsorter är:
- Bevattning, sopning och saltning av vägar
- Grönbyning, alltså plantering av träd och vegetation för att binda mer av dammet
- Flytt och inbyggnation av dammande anläggningar
- Installation av dammutsugningsanläggningar

Utsläpp till vatten samt vattenanvändning

Gruvverksamheten hanterar stora mängder vatten som i huvudsak utgörs av uppumpat grundvatten från gruvorna. Trots en hög recirkuleringsgrad av vatten i förädlingsprocesserna genereras ett överskott av vatten som släpps ut till närliggande sjöar och vattendrag. Vattnet förs ut i form av våt anrikningssand till dammsystem där sedimentation sker innan det släpps ut till omgivningen. Olika former av kväve, sulfater (så kallade huvudelement) och metaller förekommer i förhöjda halter. Recipienterna övervakas med avseende på såväl vattenkemi och biologi som vattenflöden. Under 2024 överskreds villkoren för suspenderat material och ammoniumkväve i Kaltimbergets. Även i Malmberget skedde överskridanden av villkor gällande suspenderat material samt pH-värdet för vatten. I Malmberget planeras för en ny reningsanläggning.

Aktiviteter för förbättringsåtgärder

Olika aktiviteter pågår för hantering av vattenfrågor och förbättringsåtgärder. Nedan listas några exempel på aktiviteter:
- I Svappavaara har ett förbättringsarbete bedrivits där utsläppen av vatten styrs och anpassas till de naturliga flödena i recipienten. Målet är ett mer kontrollerat utflöde av överskottsvatten, jämnare vattenkvalitet över året och förbättrade förhållanden ute i våra recipienter. Åtgärden planeras att utföras på fler verksamhetsorter.
- Utveckling sker av yt- och grundvattenmodeller för att kunna beskriva LKAB:s påverkan på omgivning och nedströms liggande sjöar och vattendrag. Modeller finns framtagna för Kiruna, Gällivare och Svappavaara.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EF7206B4B9FE44224A29AA35F2EF68908

2025061136798

- Undersökning av möjligheter att införa passiv kväverening/reningsteknik via naturligt förekommande bakterier har pågått sedan 2017. Det handlar främst om avrening av kväve från till exempel vatten från sidobergsdeponier. Resultatet visar att kväve kan renas till viss del med passiva system. Tekniken utreds även för framtida sidobergsdeponi.
- Studier av vattenrening av deponiläcken från gruvan pågår med fokus på kväverening genom biologisk rening vilken kräver tillsats av fosfor för att uppnå en god reningsgrad. Detta medför dock ett ökat utsläpp av fosfor till recipienten vilket skulle kunna orsaka övergödning. Vissa praktiska försök att reducera fosfor med hjälp av utfällningsmedel pågår.
- Dagvattenutredningar med kartläggning av dagvatten inom våra industriområden. Dagvattenplaner har tagits fram för att förbättra uppsamling och hantering av dagvatten och därmed minska påverkan på recipient.

Miljöhändelser och väsentliga spill

Vid miljöhändelser vidtas lämpliga åtgärder och en miljöhändelserapport upprättas. Beroende av utsläppets omfattning och art görs en anmälan till tillsynsmyndigheten. Under 2024 har fortsatt sanering genomförts med avseende på ett omfattande oljeutsläpp år 2022. Arbete har under året genomförts för mer långsiktiga lösningar, uppföljning och för att minimera spridningsrisken. Detta kommer att behöva hanteras under många år framöver.

Miljöklagomål och skadeersättningar

LKAB har inte påförts någon företagsbot under 2024.

Vattenprover tas löpande i vattendrag i närheten av vår verksamhet

Utsläpp till luft och vatten	2024[1]	2023
Utsläpp till luft från produktionsanläggning[2]		
Stoft (ton)[3]	370	959
Svaveldioxid (ton)	542	607
Fluorider (ton)	53	29
Väteklorid (ton)	95	86
Dioxiner (g)	0,35	n/a
Ammoniak (ton)	16	n/a
Koldioxid (ton)	3 285	3 760
Utsläpp av spårmetaller (till luft)		
Kvicksilver (kg)[4]	11,1	-
Zink (kg)[5]	285	-
Utsläpp till vatten[6]		
Kväve (ton)	455	460
Fluor (ton)	29	n/a
Fosfor (kg)	n/a	336
Spårmetaller (kg)	84	150
Utsläpp av spårmetaller[6]		
Arsenik (kg)	n/a	3,7
Kadmium (kg)	n/a	0,4
Koppar (kg)	n/a	22,2
Nickel (kg)	73,4	85,1
Bly (kg)	n/a	0,1
Zink (kg)	n/a	28,7
Övriga (kg)	10,3	14,8
Totala spårmetaller (kg)	84	150

[1] Vissa värden är interimistiska och avser 2024 samtidigt som de har verifierats internt inom produktionsområdet och kommer att rapporteras till Naturvårdsverket i mars 2025. Se vår miljörapportering för mer info.

[2] Avser Malmberget och Kiruna. Svappavaara och Gällivare.

[3] Kommer från utsläppspunkter på Kiruna, Svappavaara och Gällivare.

[4] Kommer från utsläppspunkten pelletverk, pannor och ugnar i LKAB-verksamheten i Kiruna, Svappavaara, Gällivare, Luleå och Narvik.

[5] Värden högre än i rapporten för 2023.

[6] Värdena är beräknade på årsbasis utifrån provtagningar i Kiruna, Svappavaara och Gällivare.

This file is protected with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BFF2D3B4B8DFE4104A7E2E7F6B0D05

Rapporteringsprinciper

Rapporteringen avseende utsläpp till luft och till vatten är inriktad på direkta utsläpp från egna verksamheter i förhållande till tröskelvärden för föroreningar som anges i bilaga II till Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 166/2006. Värden som överskrider tröskelvärden för respektive rapporterande verksamhet konsolideras på en koncernövergripande nivå.

Rapporteringen av vattenanvändning syftar till att ge en förståelse för LKAB-koncernens vattenförbrukning och vattenintensitet.

LKAB följer standardiserade metoder för genomförda analyser och mätningar och har verifierade beräkningsmetoder. Sammanställningen av utsläppsdata baseras på provtagningar redovisade i egenkontrollprogram samt i förekommande fall på beräkningar grundade exempelvis på mängder förbrukat bränsle och emissionsfaktorer, eller massbalansberäkningar. Massbalansberäkningar görs bland annat för utsläpp av svaveldioxid, fluor och väteklorid från pellets-processen. Utsläppen följs upp kontinuerligt via mätningar och stickprov.

För direkt vattenintag via anläggande vattensystemet i gruvområdena görs mätningar via flödesmätare och för de fall att kommunalt vatten används så hämtas uppgifter från aktuell vattenbolag. Redovisade värden erhålls via andens direkt mätning, provtagning och extrapolering eller via antagandenförbrukare. Utsläpp av vatten, såsom bräddat vatten, till recipient mäts genom flödesmätning, provtagning eller beräkningar. Data för mätpunkter samlas in och rapporteras i ett digitalt system för vald tidsperiod av ansvarig enhet, sike säker verksamhet.

Ytterligare information om mätpunkter och mätmetoder finns i LKAB:s årliga miljörapporter samt i de egenkontrollprogram som inlämnas till tillsynsmyndigheter.

Vattenanvändning	Enhet	2024
Total vattenanvändning	m³	1 034 478
Intag av vatten		
Totalt intag av vatten	m³	22 259 283
andel via antagandenförbrukare	%	7,3
andel via direkt mätning	%	92,7
andel via provtagning och extrapolering	%	0
Utsläpp av vatten		
Totalt utsläpp av vatten	m³	21 225 242
andel via antagandenförbrukare	%	11,7
andel via direkt mätning	%	88,3
andel via provtagning och extrapolering	%	0
Vattenanvändning		
Total vattenanvändning per nettoomsättning	m³/MSEK	31,2
Total vattenanvändning per producerad produkt	m³/ton	0,043

Väsentliga spill 2024

	Kiruna	Gällivare	Stoppvaran	Tarmac	Luleå	Specialprodukter
Väsentliga spill med finansiell påverkan, antal	0	0	0	2	0	0
Spill rapporterade till myndighet, antal	51	37	34	2	3	0
Mängd volym, liter	31500	5 800	568	510	10	0
Beskrivning av spill rapporterade till myndighet	LKAB bedömer alla spillen som väsentliga. Spill som inte omnämns kort kommer om händelsen bedöms ha en direkt och mycket påverkan på miljö och omgivning vilket måste bedömas i varje enskilt fall, eller som innebär gupp, pågående och stadigt återkommande.	LKAB bedömer att de inte rapporterade spillen inte har lett till någon betydande olägenhet för människors hälsa och miljö. Samtliga inrapporterade spill har räknats med, då vi bedömer att alla spill är av vikt.	LKAB bedömer att de inrapporterade spillen inte lett till någon betydande olägenhet för människors hälsa och miljö.	LKAB bedömer att de inrapporterade spillen inte har lett till någon betydande olägenhet för människors hälsa och miljö. Bedömningen är gjord att alla spill ska rapporteras som väsentliga.	Spill av olja. Alla var mindre och med begränsad miljöpåverkan.	0

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BFF2C98D4B5FE4422A36F2EF6D8DE
2025061367 99

Biologisk mångfald och ekosystem

Väsentliga hållbarhetsfrågor
- Biologisk mångfald

LKAB bedriver verksamhet på tre platser nära skyddade områden eller områden med höga naturvärden. Verksamheter som berörs är Kiruna, Svappavaara och Gällivare. Biologisk mångfald har därför länge varit prioriterat inom LKAB. Ett av LKAB:s strategiska mål är en ökad biologisk mångfald som innebär att ett positivt bidrag ska lämnas till den biologiska mångfalden i de regioner och områden där verksamhet bedrivs.

Genom vårt arbete med den väsentliga frågan Biologisk mångfald bidrar vi till att uppfylla FN:s globala mål 15.

Biologisk mångfald är variationsmångfalden bland levande organismer av alla ursprung, inklusive bland annat landbaserade, marina och andra akvatiska ekosystem och de ekologiska komplex i vilka dessa organismer ingår. Detta innefattar mångfald inom arter, mellan arter och av ekosystem. (Definition enligt FN:s konvention om biologisk mångfald)

Koppling till strategiska risker
- Risken för bristande social och legal acceptans
- Risken för ineffektiva och osäkra tillståndsprocesser
- Risken för negativ miljöpåverkan

Läs mer om LKAB:s riskhantering på sidorna 45–54.

Styrning

LKAB:s arbete med biologisk mångfald styrs av hållbarhetspolicy, riktlinjer för markanvändning och vattenhantering och den branschgemensamma färdplan för biologisk mångfald som tagits fram i samarbete med Sveriges Industriförbund. I arbetet med biologisk mångfald används standardiserade metoder för naturvärdesinventering och verktyg såsom ECLIMB och DEFRA för att kvantifiera och värdera biologisk mångfald och ekosystem. LKAB har även en intern vägledning för att ge stöd i arbetet med biologisk mångfald.

Läs mer om LKAB:s styrning, policyer och riktlinjer på sidan 59.

Områden och åtgärder

LKAB:s verksamheter och omställning påverkar omgivande natur, inklusive den biologiska mångfalden. Långsiktighet, systematik och arbete med att undvika och minimera påverkan samt med restaurering och kompensationsområden, är förutsättningar för att öka den biologiska mångfalden.

LKAB:s hållbarhetsarbete sträcker sig längre än lagefterlevnaden genom egna miljömål, implementerade miljöledningssystem och utvecklingsarbete. När mark tas i anspråk av LKAB:s verksamhet påverkas miljön, landskapsbild och biologisk mångfald, samt liggande näringar.

LKAB:s mål är att verksamheten senast år 2030 ska bidra till en ökad biologisk mångfald i de regioner där LKAB verkar. Fokus ska ligga på landskaps- och naturtypsnivå. Förhållningssättet kräver stor kunskap om naturtyper, arter och väl dokumenterade naturvärden, både på land och i vatten redan i planeringsskedet. Arbetet innefattar dialog med berörda intressenter. Delmålet för 2026 är att ha ett systematiskt arbetssätt på plats för att kvantifiera biologisk mångfald.

LKAB bedriver ett långsiktigt arbete för att minimera förluster och skapa högre naturvärden över tid på våra verksamhetsnära områden. Under 2024 har arbetet mot de uppsatta målen fortgått men det kvarstår att vända den övergripande negativa trend med förlust av biologisk mångfald.

Biologiska mångfaldsplaner

LKAB:s arbete med biologiska mångfaldsplaner utgår från hänsynshierarkin och syftar till att utforma och tillämpa anpassa biologiska mångfaldsplaner. I dessa utvärderas effekter av utvecklingsarbete och åtgärder med utgångspunkt i nuläge och referensvärden med baspunkt 2021.

LKAB:s biologiska mångfaldsplaner för de verksamheter som har en påverkan på den biologisk mångfaldens fokuserar på de tre första stegen i hänsynshierarkin - undvika, minimera och restaurera. Planen beskriver hur LKAB:s verksamhetsområden kan utvecklas för att möjliggöra ökad biologisk mångfald under driftskedet. Vid framtagande av planen tas flora- och fauna inventering inför beslutsmatning, varav en del är naturvärdesinventering, och med värdering och beräkning av den biologiska mångfalden i området avseende dess nuläge. I påföljande steg, identifieras åtgärder på kort och lång sikt för att, tillsammans med kompensation, uppnå målet om ökad biologisk mångfald och för efterbehandling av verksamhetsområdet vid avslutad verksamhet.

Utbildning och systematisk kartläggning av påverkan på biologisk mångfald har genomförts för de svenska och merparten av de utländska verksamheterna. Genom kartläggningen har ansvar klarlagts och delvis säkerställande av resurser. LKAB har en färdigställd biologisk mångfaldsplan för verksamheten i Gällivare och påbörjade biologiska mångfaldsplaner för sex av tio verksamhetsområden, varav fem områden har beräkningar gjorda enligt ECLIMB eller motsvarande för naturvärden baserade på genomförda naturvärdesinventeringar.

Ökad biologisk mångfald

Ett koncernmål för ökad biologisk mångfald i de regioner LKAB verkar 2030 antogs 2021. Senast 2026 ska LKAB:s påverkan och bidrag kvantifieras.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BF2D4D3E-E4A2-4B9A-8CBF-2ECF6D8C0E05

Pågående aktiviteter för att bevara och skapa ekologiska mervärden

Nedan listas exempel avseende pågående aktiviteter och tester av metoder för att bevara och skapa ekologiska mervärden. Aktiviteternas genomförande varierar från att implementeras innevarande år till att pågå ett antal år framöver:

- På våra verksamhetsorter bedrivs projekt om växtetablering samt studier av tillgång till material för etablering av växtlighet.
- Inom ramen för forskningsprojektet, Reimoss, med syfte att etablera mossa, plockas lokala mossor ut som sedan finfördelas och blandas till en slurry som sedan sprutas ut över ett område för att vegetera. Den speciella mossblandningen testas på LKAB:s industriområde i Svappavaara. Projektet finansieras bland annat av LKAB och Vinnova.
- För gräsmarkning med förbättrade förutsättningar för insekter testas anlagd mark och jord med ängsfröblandningar, i stället för med industrisådd där detta är lämpligt.
- I Malmberget har skyddade orkidéer flyttats från industriområdet under 2024.
- Ett forskningsprojekt bedrivs i samarbete med SLU i syfte att undersöka hur LKAB:s diffusa damning påverkar vegetation och ekosystem. Projektet studerar bland annat påverkan omkring Svappavaaras verksamhet.
- Inom ramen för det pågående forskningsprojektet, Waste to Place, görs en geometfologisk efterbehandling av testytor som skapar förutsättningar för ökad biologisk mångfald genom minskad erosion, och urlakning av föroreningande ämnen samt bättre förutsättningar för naturlig vattenansamling och växtetablering.
- För att visualisera hur bolagets gruvområden ska se ut när verksamheten upphör är "visioner för ekologisk landskapsutformning" ett viktigt verktyg. Kirunas vision presenterades 2020 och används aktivt inom projekt och vid skapandet av nya naturmiljöer. Visioner för verksamheter i Malmberget och Svappavaara är under framtagande och beräknas vara klara under 2025. I arbetet ger dialogen med boende i området, intresseorganisationer och andra berörda en värdefull input.
- Två fågeltorn vid statsnära stråk i Kiruna har satts upp på initiativ av Norrbottens ornitologiska förening varav ett nu är öppet att beträda för allmänheten.

Restaurering av myrmark

Norrbottens län har högst andel myrmarker i landet, men många bär spår av mänsklig påverkan. Runt förra seklet dikades många myrar ut, bland annat för att avvatten bättre skogsmarker samt skapa mer odlingsmark till Sveriges växande befolkning. Restaureringen innebär att diken läggs igen med torv från platsen, igensättningen gör att vattennivån höjs till sin naturliga nivå och myren återfår sin vattenhållande funktion. På sikt kommer också myren återfå sin vattenrenande funktion, vilket förhindrar att näringsämnen och metaller sprids i närliggande vattendrag.

Inom ramen för Myrrestaurering i Norrbotten (MyreRN-projektet), som är ett samarbetsprojekt mellan Länsstyrelsen i Norrbotten och LKAB, ska mer än 1 000 hektar myrmarker återställas. Det gör projektet till ett av Sveriges största i sitt slag. Projektet startade hösten 2024 och ska pågå under tre år. Projektet bedrivs inom Tillväxtverkets Regionalfondsprogram för Övre Norrland 2021–2027.

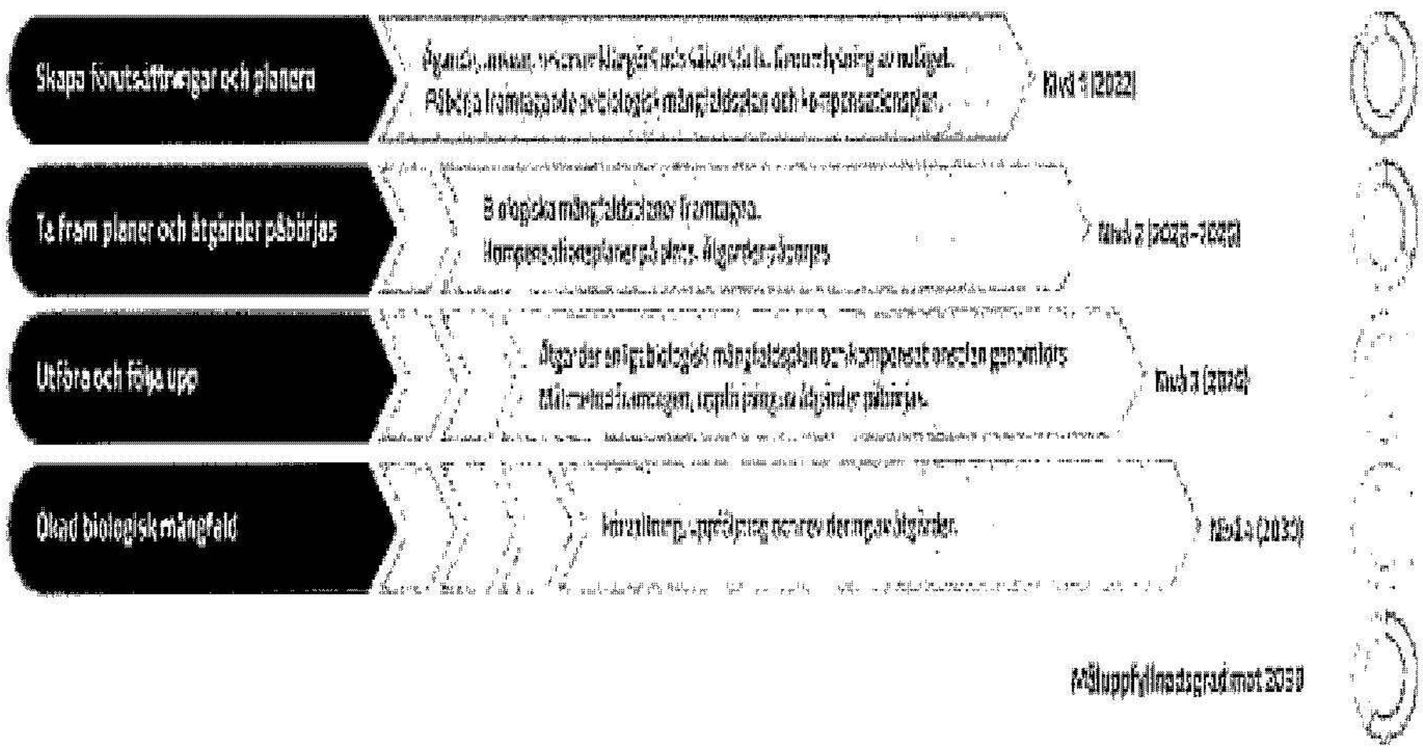
Stegvis process mot målet 2024

Kompensationsplaner

För verksamheter där vi tar ny mark i anspråk och har en väsentlig påverkan på den biologiska mångfalden kommer kompensationsplaner att utarbetas. Arbete för att undersöka lämpliga objekt för ekologisk kompensation pågår. I dagsläget saknas att 6 av 10 orter kommer behöva en kompensationsplan och arbetet med att undersöka lämpliga objekt sker på fem av orterna. För ett område finns i nuläget ett aktivt kompensationsområde där kompensationsåtgärder pågår.

I området Nuossajärvikka utanför Svappavaara bedrivs ett långsiktigt arbete för att öka den biologiska mångfalden och kompensera för påverkan från gruvverksamheten. Området är beläget cirka 3 kilometer norr om berget Mertainen och har en yta på totalt cirka 2 660 hektar. Arbetet består bland annat av utplacering av död ved, myrslåtter och naturvårdsbränning. Cirka 800

Kenza Edoraf
måluppfyllnadsgrad



This file is protected with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
8FF2D4B4B6FE4A2647A36F72EF6B3D8
20250613680O

vedstadier har placerats ut som blir hem för en mängd olika svampar, mossor, lavar och insekter under nedbrytningen. Trots att undren lagat där knappt tio år har den redan koloniserats, bland annat av ett flertal olika bickor som är ovanliga i dagens skogslandskap. Här finns även stora myrmarker där skatter bedrivits fram till mitten av 1900-talet. Deras kulturtradition har återupptagits och nya skärtorvlador har byggts. Skärtorv förhindrar att till exempel trädslag konkurrerar ut andra arter och i stället ges örtkärr och ovanligare mossor utrymme att växa. LKAB har skrivit ett 50-årigt avtal med markägaren och under tiden görs regelbundna inventeringar för att följa naturmiljöernas utveckling. Vi tillämpar en modell för att beräkna förlust och påverkan av naturvärden vid Mertainen samt för att beräkna tillskapade och skyddade naturvärden vid kompensationsområdet. Metoden är förankrad hos Forest Trends Business & Biodiversity Offsets Programme (BBOP).

Plan för stängning

Tabellen visar företagets aktiva gruvområden och beskriver vilka av dessa som har en plan för stängning av verksamheten. Den totala avsättningen för stängning grundas i de konceptuella efterbehandlingsplanernas kostnadsberäkningar. Där ingår t ex undersökning och sanering av föroreningade områden, rivning av byggnader, skottsäkring av utbrytningsområden samt åtgärder för uppföljande miljökontroll (inklusive kompenserande åtgärder).

Biologisk mångfald och ekosystem	Enhet	2024
Åtgärder och resurser för biologisk mångfald och ekosystem		
Direkta och indirekta kostnader för ekologisk kompensation	MSEK	2,3
Mätbara konsekvenser relaterade till förändringar i biologisk mångfald och ekosystem		
Total markanvändning	ha	7 541
Total påverkad yta	ha	3 202
Total naturorienterad yta inom anläggningar/verksamhetsområdet	ha	269
Total naturorienterad yta utanför anläggningar/verksamhetsområdet	ha	2 677
Skyddade områden och områden som är klassade som nyckelbiotoper		
Total yta för anläggningar/verksamheten i gränsen mot eller i närheten av skyddade områden eller områden som är klassade som nyckelbiotoper och som LKAB påverkar negativt	ha	7 362
Ligger anläggningar/verksamheten inom eller i närheten av skyddade områden eller områden som är klassade som nyckelbiotoper och som LKAB påverkar negativt?	[ja/nej]	ja
Antal anläggningar/verksamheter som ligger inom eller i närheten av skyddade områden eller områden som är klassade som nyckelbiotoper och som LKAB påverkar negativt	Antal	3

Plan för stängning	Enhet	
1. Företagets verksamheter som har en plan för stängning		Malmberget, Svappavaara, Masugnsbyn, Kiruna, Tunnlot och Mertainen
2. Totala antalet verksamheter	Antal	6
3. Antalet verksamheter som har en plan för stängning	Antal	6
4. Andel procent av företagets verksamheter som har en plan för stängning	%	100
5. Total avsättning för stängning	SEK	1 035 661 142

Rapporteringsprinciper

CLIMB

Under 2023 konceptades CLIMB (Changing land use impact on biodiversity) som är en svensk värderings- och beräkningsmetod för arbete med biologisk mångfald. Liknande den ändtliga metodiken DEFRA, CLIMB kan användas som stöd för informerade beslut om markanvändning i linje med EUs och globala mål om biologisk mångfald och nya ramverk inom finans och redovisning. Modellen har utvecklats i samverkan mellan bland andra LKAB, branschorganisationen Svemin, konsultföretaget Ecogain och med stöd av Swedish Mining Innovation.

Metod naturvärdesinventering

Naturvärdesinventeringar genomförs enligt standardiserad metod SS199000:2023 med naturvärdesklasser 1 till 4 samt övrig värdeklass 5, 6, 7. Generellt för grundområden görs naturvärdesinventeringar i fält. För rapportering av markområden för biologisk mångfald används GIS-kartskikt med uppskattning av yta med naturvärdesinventerat område och för friställande anläggningar används ytor som återfinns till exempel i lägesnuntal i kombination med uppskattning av total förseglad yta.

This file is protected with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EF2D6B43B0FE4A1A4D4A294A38F22F6B9DE

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Väsentliga hållbarhetsfrågor
- Cirkularitet och resurseffektivitet

Effektiv användning av resurser samt utveckling och skapande av nya produkter från sidoströmmar stärker lönsamheten och genererar affärsmöjligheter som bidrar till en hållbar värdeutvecklingsresa. Detta kräver en helhetssyn på strömmar av material, vatten och energi samt arbete med att förebygga, effektivisera och cirkulera. Genom en hållbar användning av resurser och hantering av avfall bär LKAB ansvar för att minska påverkan på klimat, miljö och lokalsamhälle. Cirkularitet och resurseffektivitet är drivkrafter för minskad miljö- och klimatpåverkan i hela värdekedjan.

Koppling till strategiska risker
- Marknadsrisker
- Risken för ineffektiva och osäkra tillståndsprocesser
- Risken för negativ miljöpåverkan
- Risken för bristande och social acceptans

Läs mer om LKAB:s riskhantering på sidorna 45–54.

Styrning
LKAB:s arbete med resursanvändning och cirkulär ekonomi styrs genom vår hållbarhetspolicy och våra strategiska mål inom ansvarsfullt utvinning av fosfor och sällsynta jordartsmetaller. Detta genom att utnyttja våra restströmmar för att utvinna fosfor och sällsynta jordartsmetaller.

För information om styrning, policyer och riktlinjer, se sidan 59.

Genom vårt arbete med den väsentliga frågan *Cirkularitet och resurseffektivitet* bidrar vi till att uppfylla FN:s globala mål 12 och 13.

Områden och åtgärder

Fokus på säker och resurseffektiv produktion
LKAB:s verksamheter köper in och nyttjar olika insatsvaror och produkter såsom maskindelar, bränslen, sprängmedel och betong samt råmaterial som bentonit, kalksten och olivin. I verksamheten bryts råmalm, huvudsakligen järnmalm. LKAB:s tillverkade produkter omfattar järnmalmsprodukter och industrimineral samt produkter till gruv- och anläggningsindustrin.

Ungefär en tredjedel av mängden industrimineralprodukter innehåller restmaterial. Via förädlingsprocesser uppkommer utvinningsavfall i form av sidoberg och anrikningssand. Dessa utgör det huvudsakliga avfall som genereras i LKAB:s produktionsprocesser, tillsammans med avfallskalk som uppstår via användning av bränd kalk i avgasreningssystemen i förädlingsverken.

Utveckling av cirkulära flöden och affärsmodeller
Användning av restmaterial eller sekundära råmaterial för att arbeta på ett mer resurseffektivt och cirkulärt sätt är ett av stadigare inslag i verksamheten. Det externa utvecklingsarbetet sker i en kedja från laboratorieskala till pilot- och fullskaleförsök med fokus på att maximera utbytet av produkter samt minimera mängden restprodukter och emissioner både hos LKAB och hos kunder. Framgångsrik utveckling är ett samarbete mellan personal i en rad olika kategorier, ofta både hos LKAB, kunder och leverantörer. Utvecklingsarbetet bygger på en grundläggande förståelse om produkternas funktion i kundernas processer för att möta kvalitetskrav.

Strategisk utvinning av fosfor och sällsynta jordartsmetaller
Under året fortsatte affärsområdet Specialprodukter med strategisk teknikutveckling för att bättre nyttja mineralsegregat. Den järnmalm som bryts idag innehåller att mineral som kallas apatit, en outnyttjad resurs som kan bearbetas till både fosfor och sällsynta jordartsmetaller. Denna resurs är idag ett avfall som deponeras i befintliga dammanläggningar och som i framtiden avses att tillvaratas. Fosfor används vid framställning av mineralgödsel för livsmedelsproduktion. Sällsynta jordartsmetaller har en central roll vid tillverkning av mobiltelefoner, elbilar och vindkraftverk.

Genom att tillhandahålla outnyttjade resurser vid brytningen av järnmalm bidrar LKAB till en mer cirkulär och hållbar värdekedja samtidigt som mängden avfall som går till deponi kan minskas. Bolaget har också möjlighet att bli en viktig del i lösningen för industrins omställning och ett mer oberoende Europa. Läs mer om LKAB:s affär inom kritiska mineral på sidan 27.

Pågående initiativ med cirkulärt fokus
Inom LKAB pågår flera initiativ inom olika områden såsom avfall, vatten och energi för att stärka resurseffektiviteten. Restvärme från pelletsverken har länge utnyttjats till att producera fjärrvärme. LKAB har inlett ett samarbete med Gällivare Energi AB för att undersöka förutsättningarna för ett bättre resursnyttjande av den låg- och högvärdiga restvärme som kommer att genereras i den framtida järnsvampsproduktionen.

LKAB använder också sidoberg som en del i betongtillverkning och som konstruktionsmaterial, exempelvis vid vägbyggnation, utbyggnad av dammanläggningar och vid återfyllnad av håligheter i efterbehandlingssyfte. Bolaget testar geokemisk deponering där upplag av sidoberg utformas för en mer naturlig landskapsanpassning. LKAB återanvänder och använder masugnsslagg, GGBS (Ground Granulated Blast furnace Slag) vilket minskar behovet av fossilfritt cement. Dessutom pågår ett utvecklingsarbete för att hitta möjliga alternativ för

This file is protected with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Dokument-ID:
EFF20304B9FE241XA4394A3EF2EF6B9DB
2025061136801

hantering av avfallskvalk från verksamheten i stället för deponering. Koncernen utreder även möjligheterna att minska volymen vått avfall genom förtjockning.

Avfallshantering

Avfallsströmmarna utgörs i huvudsak av utvinningsavfall och verksamhetsavfall. Utvinningsavfallet består framför allt av sidoberg, anrikningssand och avfallskalk. Verksamhetsavfallet, exempelvis järn- och metallskrot, elektronikskrot, oljor och filter, utgörs av icke-farligt och farligt avfall.

Hanteringen av utvinningsavfall utgår från avfallshierarkin som innebär förebyggande, förberedelse för återanvändning, materialåtervinning, annan återvinning (exempelvis energiåtervinning) och slutligen bortskaffande. Detta beskrivs i koncernens avfallshanteringsplaner. Avfallshierarkin, eller avfallstrappan, är en prioriteringsordning som används för förebyggande hantering av avfall och som fastställs i EUs ramdirektiv om avfall med två huvudsakliga syften:

- Minimera de negativa effekterna av uppkomst och hantering av avfall.
- Förbättra resurseffektiviteten.

Årsutsatta mängder, insatsvaror, restprodukter och utsläpp	2024	2023
Råmalm magnetit och hematit (Mt)	43,3	46,6
Humit (kt)	20,5	21,1
Dolomit (kt)	163,5	76,3
Försålda produkter (Mt)	22,7	25,1
Insatsvaror		
Sprängmedel (kt)	19,8	20,5
Tillverkad betong (kt³/m³)	130	170
Tillsatsmaterial (kt)	735	845

Avfall	2024
Totalt genererat avfall (Mt)	28,6
Totalt avfall som avsetts från bortskaffning (kt)	820
Totalt avfall till bortskaffande (Mt)	19,7
Farligt avfall	
Total mängd farligt avfall (kt)	2,5
Farligt avfall som avsetts från bortskaffning (kt)	2,3
Farligt avfall till bortskaffande (kt)	0,3
Icke farligt avfall	
Total mängd icke farligt avfall (Mt)	28,6
Icke farligt avfall som avsetts från bortskaffning (kt)	818
Icke farligt avfall till bortskaffande (Mt)	19,7
Återanvänt material	
Procent av icke förnybart material (%)	65,1

Rapporteringsprinciper

Rapporteringen av avfall avser avfall från egna verksamheter och redovisas via en uppdelning mellan farligt avfall och icke-farligt avfall samt sammanställs efter avfallshanteringstyp enligt avfallshierarkin.

Uppgifter om verksamhetsavfall samlas in och vägs av avfallshanterare och externa entreprenörer som transporterar avfallet vidare för fortsatt sortering och hantering. Därefter sammanställs en rapport om avfallen enligt sortering och vidare hanteringssätt. Uppgifter om utvinningsavfall samlas in genom invägning till exempel vid fordonsvägar och skickas därefter vidare till fortsatt hantering, lagrande på ändamål.

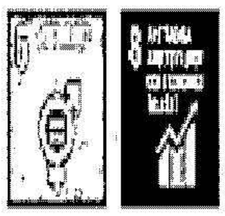
This file is a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
6F7220304B5F624C4A28AA5F2EF6B9D8

Den egna arbetskraften

Väsentliga hållbarhetsfrågor

- Ansvarsfull och attraktiv arbetsgivare

För att bibehålla en attraktivitet som arbetsgivare erbjuder LKAB möjligheter till kontinuerlig kompetensutveckling, tydliga karriärvägar och personlig utveckling. Kompetensförsörjning är en av våra viktigaste strategiska frågor för att klara omställningen. En utvecklande och sund organisatorisk och social arbetsmiljö där jämlikhet, mångfald, och inkludering är en förutsättning.



Genom vårt arbete med den väsentliga frågan Ansvarsfull och attraktiv arbetsgivare bidrar vi till att uppfylla FNs globala mål 5 och 8.

Koppling till strategiska risker

- Risken för olycksfall och ohälsa
- Risken för brist på kompetens
- Risken för bristande social och legal acceptans
- Risken för externa intrång/bestämmelse i verksamheten

Läs mer om LKABs riskhantering på sidorna 45-54.

Styrning

Arbetet styrs genom nationella arbetsmiljölagar och regler, arbetsmiljömål och arbetsmiljöledningssystem, uppförandekod, policyer, riktlinjer och rutiner LKAB med dotterbolag är certifierade enligt ISO 45001 vilket ställer krav på ett systematiskt arbetsmiljö- och hälsoarbete. LKABs mångfaldsplan samt ramverk för kultur-, ledarskap och medarbetarskap förtydliggör önskvärda medarbetarbeteenden samt koncernens ledarkriterier. Koncernen har mål för inkludering och mäter varje år upplevd inkludering.

LKABs företagskultur är central för att säkerställa en verksamhet som driver förbättring, utveckling, effektivitet och innovation. Ramverket Ett LKAB beskriver hur vi arbetar och hur vi leder för att realisera strategin. Alla medarbetare förväntas ta ansvar för sin prestation och sin egen och andras arbetsmiljö och säkerhet. Alla medarbetare ska ges möjlighet att utvecklas i en inkluderande arbetsmiljö där vi når våra mål tillsammans.

Läs mer om LKABs styrning, uppförandekod, policyer och riktlinjer på sidan 58.

Områden och åtgärder

Säker och sund arbetsmiljö

Säkra och sunda arbetsmiljöer är avgörande för att hållbart LKAB. Ett löpande arbete bedrivs för att förbättra såväl den fysiska som den organisatoriska och sociala arbetsmiljön.

LKABs verksamhet är förenad med risker ur arbetsmiljösynpunkt för anställda, entreprenörer och leverantörer vilket innebär att LKAB har ett stort ansvar gällande arbetsmiljö, arbetsvillkor, hälsa och säkerhet. Samverkan mellan arbetsgivare, medarbetare, fack, skyddsombud, stödorganisationer, beställare och leverantörer utgör grunden i arbetet med att förebygga och eliminera arbetsmiljö- och hälsorisker, skapa säkra och sunda arbetsplatser, samt hantera arbetsskador och riskfyllda situationer. För att få tillträde till industriområden och gruvor måste alla, också egen personal som externt, genomgå säkerhetsutbildningar. Planer och organisation för hantering av olika typer av kriser och nödlägen finns på plats, och övningar genomförs regelbundet.

Under 2024 inträffade en tragisk arbetsplatsolycka med dödlig utgång, vilket manar till eftertanke kring hur vi arbetar med att säkerställa en sund och säker arbetsmiljö. Utifrån den och övriga identifierade förbättringsbehov i arbetsmiljöprestationen pågår arbete för att skapa bättre struktur inom arbetsmiljöområdet samt långsiktigt förbättra säkerhetskulturen. Arbete har även intensifierats bland annat genom att utvärdera nuvarande riskprofil tillsammans med tredje part med syfte att utarbeta en handlingsplan för att minska antalet allvarliga skador och helt förhindra dödsfall. De strategiskt viktiga områdena som identifierats är: systematik inom arbetsmiljö, säkerhetsledarskap, leverantörs/entreprenörs säkerhet, kritiska risker samt hälsa (som inkluderar yrkeshygienisk exponering samt organisatoriska och sociala frågor).

Inom ramen för utvecklingsarbetet att upprätta en ny världsstandard för gruvbrytning har säkerhet fått ytterligare fokus. Med ökad automatisering och digitalisering följer nya förutsättningar för arbete och kommunikation, vilket möjliggör ett stort antal aktiviteter som främjar ökad säkerhet.

Den organisatoriska och sociala arbetsmiljön är lika viktig som den fysiska för att främja medarbetarnas hälsa och välbefinnande. LKABs perspektiv på arbetsmiljö omfattar därmed följande områden: säkerhet, hälsa, inkludering och välmående. LKABs interna mål för dessa områden vägs samman i ett koncerngemensamt arbetsmiljöindex. Genom att följa upp utvecklingen över tid skapas förutsättningar för ett förebyggande arbetsmiljöarbete. Ledarskap och samarbete är en viktig utgångspunkt i arbetsmiljöarbetet och alla chefer har en central roll i att upprätthålla säkerhetskulturen. Att arbeta aktivt för att skapa en miljö där alla känner sig delaktiga och har kontroll över sin arbetssituation är också centralt. Inom affärsområde Järnmalm utbildas samtliga chefer i coachande ledarskap.

En attraktiv arbetsgivare

Konkurrensen om arbetskraften i norr har ökat och för att attrahera rätt kompetens arbetar LKAB löpande med att förtydliga vad bolaget kan erbjuda som arbetsgivare.

För att bibehålla attraktiviteten som arbetsgivare är en utvecklande och sund organisatorisk och social arbetsmiljö där jämlikhet, mångfald, inkludering, möjligheten att kunna utvecklas och icke-diskriminering viktiga parametrar. Samtliga verksamheter arbetar med, mångfalds- och organisatorisk och social arbetsmiljö (OSA) för att utveckla kulturen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee that this document is authentic
Document ID:
EFF20AB1B9FE4424A29AA3BF2EF6D9D3

20250611136802

LKAB:s kompetensförsörjningsstrategi omfattar fem fokusområden; attrahera och rekrytera, utveckla och behålla, ledarskap och medarbetarskap, mångfald och inkludering samt attraktiva verksamhetsorter. Målet är att vara ett konkurrenskraftig och attraktiv arbetsgivare för befintliga och nya medarbetare. För att professionalisera rekryteringsprocessen, ytterligare öka kännedomen om LKAB, bolagets kompetensbehov och de karriärmöjligheter som finns har en central rekryteringsfunktion etablerats. Funktionen arbetar framför allt med rekrytering på ett proaktivt och strukturerat sätt, men även med utåtriktade kampanjer och strategiska samarbeten med målet att attrahera och behålla rätt kompetens både från Sverige och övriga världen.

Förväntningarna på en modern arbetsplats förändras och flexibilitet har blivit en allt viktigare faktor när människor väljer var de vill arbeta. LKAB arbetar för att hitta nya lösningar gällande hybrida arbetssätt, samtidigt som attraktiva villkor och förmåner erbjuds.

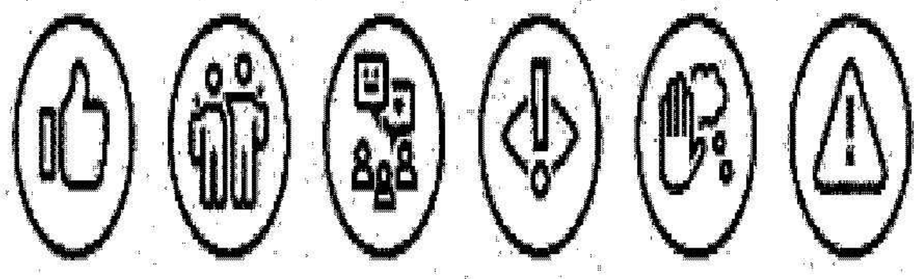
Kännedomen om LKAB har ökat. Enligt en mätning gjord av Novus på uppdrag av LKAB har 90 procent nästan kännedom om LKAB och 44 procent, en ökning med 8 procentenheter, har en positiv bild av LKAB. LKAB låg på plats 7 på Kantar Publics lista gällande Sveriges 50 mest ansedda företag. LKAB fanns även på Academic Works lista gällande Sveriges 100 mest attraktiva arbetsgivare bland unga personer (plats 59) och puls har erhållits för genomförda kännedomskampanjer vid Magnet Award.

Säkerheten först

LKAB:s arbetssätt för arbetsmiljö sätter tydliga ramar för hur vi ska arbeta med säkerhet, att riktlinjer efterlevs och för hur vi ska uppnå våra mål. I den uppdaterade versionen som togs fram 2022 finns fem ställningssätt – de gyllene reglerna – som tydligt visar vilka beteenden som främjar en säker och sund arbetsmiljö.

"De gyllene reglerna"

För att stärka säkerhetskulturen och minska antalet olyckor finns ett tydligt ramverk för LKAB:s arbete inom arbetsmiljö. Även entreprenörer omfattas av säkerhetsarbetet.



Jämlikhet, mångfald och inkludering

Att LKAB:s arbetsplatser karaktäriseras av jämlikhet, mångfald och inkludering är centralt för att säkerställa verksamhetens innovationskraft och kompetensförsörjning. Mångfaldsperspektivet ska integreras i varje rekrytering med målet att rekrytera fler kvinnor, medarbetare med internationell bakgrund och senior kompetens. Inom ramen för pågående ledarprogram eftersträvas också mångfald som en jämn könsfördelning.

LKAB är bland annat samarbetspartner med Female Technical Engineer – ett program som kopplar samman kvinnliga ingenjörsstudenter med svensk industri. Syftet är att nå fler kvinnliga ingenjörer och locka dem till tekniktunga befattningar inom LKAB.

Under 2023 tecknade LKAB en avsiktsförklaring om en jämställd industri som tagits fram på initiativ av länsstyrelsen i Norrbotten och Västerbotten. Det innebär ett åtagande att bland annat bedriva ett ledningssystem och medvetet jämställdhetsarbete, och samtidigt aktivt verka för att påverka strukturer som begränsar utvecklingen för både kvinnor och män. En strategiplan för jämlikhet, mångfald och inkludering revideras för perioden 2026–2030.

Kompetensutveckling

Inom LKAB eftersträvas en kultur där lärandet ses som en naturlig del i det dagliga arbetet. LKAB arbetar systematiskt med kompetens- och karriärutveckling, såväl när det gäller att utveckla befintliga medarbetare som att attrahera rätt kompetens utanför bolaget.

Under 2024 har ett omfattande program för kompetensutveckling genomförts, vilket inkluderar flera viktiga initiativ. Bland annat har en pilotutbildning lanserats för att utforska och etablera former för välgåskompetens för instern personal. Under året har två strukturerade utbildningsspår med tydliga utbildningsblock startats upp, specifikt riktade mot befattningarna mekaniker och operatörer. Dessutom har ett kompetensutvecklingsprogram för automationselektriker inletts.

Parallellt med dessa insatser har arbete pågått för att utveckla en valideringsprocess för befattningen bergarbetare. Detta initiativ syftar till att möjliggöra för LKAB att bli ett ackrediterat testcenter för intern personal, vilket ytterligare stärker företagets kompetens och kvalitetssäkring.

Inom ramen för karriärvägen för tjänstemän har drygt 100 medarbetare avancerat inom sina befattningar under 2024.

Kollektivavtal, förmåner och löner

Samtliga medarbetare i Sverige och Norge omfattas av kollektivavtal, med undantag av koncernledningen. Kollektivavtal fastställer arbetsvillkor, såsom löner, arbetstider och andra anställningsförhållanden. I samband med omförhandling av kollektivavtal sker samverkan med fackliga parter där båda parter ges möjlighet till påverkan på innehållet.

Hybridarbete är en möjlighet för ökad flexibilitet som har införts för tjänstemän. I strävan att vara en attraktiv arbetsgivare erbjuds förmånspaket med till exempel friskvårdsaktiviteter, tandvård, förmånscykel och befattningsprogram.

LKAB:s svenska verksamhet genomförs årliga lönekartläggningar för att kunna jämföra organisationens löner med omvärlden. Det skapar möjlighet att attrahera och behålla talanger. Utöver lönekartläggningen görs lönekartläggning enligt lagstiftningens krav i samverkan med fackliga organisationer. Lönekartläggningen genomförs för att upptäcka, åtgärda och förhindra osakliga löneskillnader mellan kvinnor och män. En aktivitet för lön för tjänstemän är framtagen som beskriver LKAB:s lönebildningsarbete samt tydliggör styrande principer och rutiner vid lönesättning.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5FF2D3B45BFE44C4A294A3E72EF6B3C8

Attraktiva verksamhetsorter

LKAB:s satsningar är beroende av att fler människor är benägna att flytta till och bo kvar i Norrbotten. Attraktiva och välfungerande samhällen är därför centralt för att säkra kompetensförsörjningen. Utvecklingen i regionen skapar inte bara arbetstillfällen inom industrin, utan det kommer även att behövas personal inom samhällsbärande funktioner, såsom skola och sjukvård. Här samarbetar LKAB med kommuner och aktörer för välfungerande infrastruktur och samhällstjänster, såsom bra bostäder, skolor, service och ett rikt kulturutbud. I Malmfälten har LKAB byggt så kallade rekryteringsbostäder och byggandet av nya bostäder fortsätter. Sommarjobb och praktik är en betydande plattform för rekrytering och LKAB har som ambition att erbjuda studenter tempoära bostäder i samband med deras arbeten i bolaget.

Samarbeten med akademin och skolor

För att säkerställa att framtidens ingenjörer har rätt kompetens har LKAB ett nära samarbete med utvalda universitet och högskolor. I samverkan med bland annat Luleå tekniska universitet (LTU) har LKAB tillsammans med industripartner tagit fram en internationell B.Sc. (teknologie kandidatexamen) inom hållbar mineralutvinning som startade hösten 2024.

Stiftelsen LKAB Akademi bidrar till att stärka förskolor, grundskolor och gymnasieskolor i Malmfälten och Kiruna. Syftet är att öka intresset för teknik, matematik och naturvetenskap bland barn och ungdomar. Gymnasieskolorna i Kiruna och Gällivare erbjuder stärkbara påbyggen med LKAB-profil på flera program. För att tidigt väcka intresset för teknik bland unga arrangerade LKAB tillsammans med andra aktörer inom industrin en teknikmässa med fokus på ny teknik och innovation för barn och unga under höstlovet 2024.

Dialog med fackliga organisationer

LKAB har som arbetsgivare en kontinuerlig dialog med representanter för berörda fackliga organisationer. Föreningsfriheten inom LKAB regleras i personalriktlinje, kollektivavtal och nationell lagstiftning. På LKAB finns etablerade forum med fackliga representanter från koncernnivå till lokala forum för samverkan. Det finns även forum för arbetsmiljöfrågor så kallade arbetsmiljökommittéer och skyddskommittéer. Representanter för de fackliga organisationerna IF Metall, Unionen och Ledarna är representerade i LKAB:s koncernstyrelse.

Medarbetarundersökning

Medarbetarundersökningar genomförs regelbundet och LKAB följer upp resultaten. Den senaste koncerngemensamma medarbetarundersökningen genomfördes i slutet av 2023. Undersökningen omfattade frågor inom följande områden; den egna arbetsplatsen, jag som medarbetare, ledarskap, och LKAB som arbetsgivare. Resultaten visade en förbättring inom de flesta områden, men att LKAB bland annat fortsatt behöver satsa på utveckling för medarbetare.

Utvecklingssamtal

Utvecklingssamtal är ett tillfälle för medarbetare att utvärdera prestation, uttrycka tankar och idéer, få feedback från chef, sätta mål för kommande år och planera utvecklingsinsatser. Det spelar en viktig roll i hur vi tillsammans når uppsatta mål och bidrar till strategin.

Kanaler och rutiner för att uppmärksamma problem

Synpunkter eller klagomål kan rapporteras i linjeorganisationen, till HR eller till medarbetarens fackliga organisation samt till skyddsombud. Alla anställda och externa intressenter kan också anonymt rapportera ärenden i LKAB:s visselblåsarkanal Speakup se sid 108. LKAB informerar om möjliga rapporteringsvägar i bland annat bolagets Uppförandekod. En person som i god tro rapporterat om en förekomst av misstänkt allvarlig oegentlighet eller missförhållande av allmänintresse är enligt visselblåsarlagen skyddad mot repressalier. Rapporterade avvikelser i arbetsmiljön såsom risker, tillbud, olycksfall och arbetsrelaterad sjukfrånvaro utreds och åtgärdas med syfte att undvika, förebygga och förhindra för anställda.

Utsatthet i form av kränkande särbehandling, trakasserier eller mobbning kan anmälas av alla anställda enligt rutin. Händelsen/händelserna bedöms, utreds och eventuella åtgärder vidtas för att säkerställa en god hälsa och arbetsmiljö.

Olycksfall

Målet från och med 2022 är att sänka olycksfallsfrekvensen till maximalt fyra till 2026 och två till 2030.

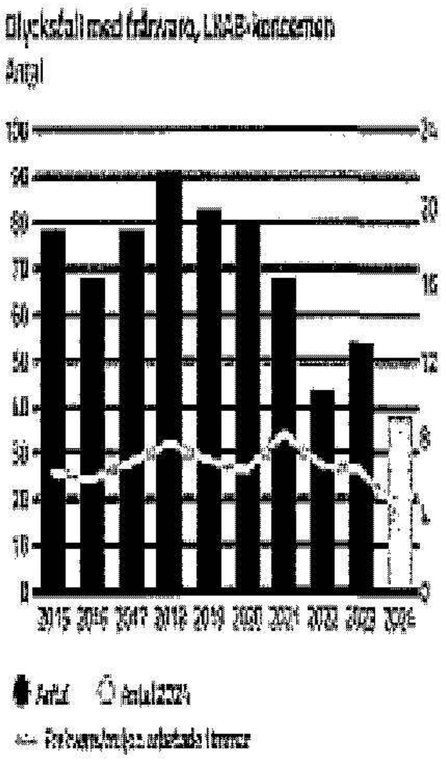
Olycksfallsfrekvensen har planat ut under de senaste åren och därför pågår strategiskt arbete för att minska antalet olycksfall med frånvaro. Olycksfallsfrekvensen under 2024 minskade till 4,9 (6,3) olycksfall med frånvaro per en miljon arbetade timmar, för koncernen inklusive LKAB:s leverantörer. Olyckorna relaterar främst till halkning/snubbling och fall på samma nivå, med stukningar och stråkningar som den vanligaste följden.

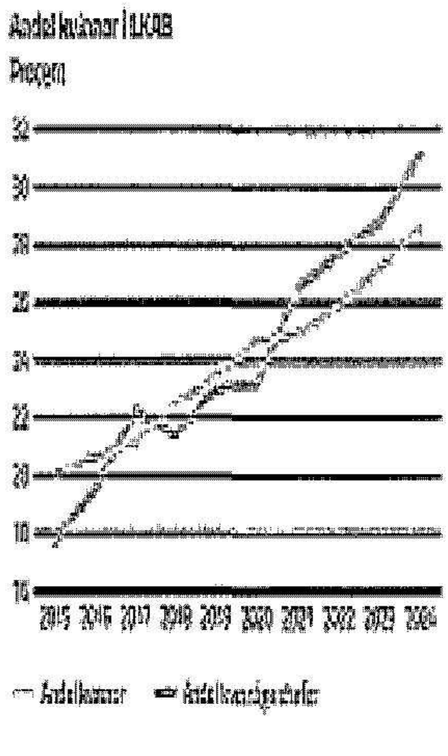
Olycksfall	2024	Kommentar
Antal olycksfall med frånvaro, anställda	38	
Antal olycksfall med frånvaro, kommer respektive antal olycksfall med frånvaro, andel	–	Informationen saknas i dagsläget på samma sätt som tidigare och skyldes en kvalitetssäkrad omarbetning av rapporteringsverktyget. Det är därför inte möjligt att ta fram denna information för rapportering
Antal olycksfall med frånvaro, Sverigeanställda	37	
Antal olycksfall med frånvaro, övriga länder	1	
Antal olycksfall med frånvaro, entreprenörer*	32	
Dödsfall på grund av olycksfall, anställda	0	I maj 2024 omkom en tragisk arbetsplatsolycka i Kiruna med dödlig utgång. Det är ett stort mänskligt lidande. Olyckan har utretts och resulterat i flertalet åtgärder för att förebygga att motsvarande händer igen.
Dödsfall på grund av olycksfall, entreprenörer	0	
Olycksfallsfrekvens, räknat på antal olyckor med frånvaro per miljon arbetstimmar*	4,9	Målet är 2026 är max 4 olycksfall per miljon arbetstimmar. Från och med 2017 ingår leverantörsanställdas olycksfallsstatistik.
Vanligast typ av skada	Stukning/skråkning	Fler olycksfall som kategoriseras som "Stukning/skråkning" i samma mån" den vanligaste olycksfallskategorin. Den vanligaste skadan är stukning/skråkning.
Antal förlorade arbetsdagar på grund av olycksfall*	473	

*I Sverige
**Personer som inte är anställda av LKAB eller dess dotterbolag
***Personer som är anställda av LKAB:s leverantörer

This file is protected with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
6F7F2C9B4B9FE44DA29AA32F2EF6D9E3

20250613680 3





Antalet olycksfall med frånvaro och allvarliga händelser minskade under året, en utveckling som dock överskuggas av den inträffade dödsolyckan i Kiruna. Ett koncernövergripande säkerhetskulturarbete, som syftar till ökad medvetenhet hos chefer, medarbetare och leverantörer pågår fortsatt. För att motverka allvarliga tillbud och olycksfall samt för att säkerställa säkra och friska arbetsplatser.

Andelen kvinnor inom LKAB ökar, av totalt 5 222 (5 136) tillsvidareanställda vid årets slut var 29 (27) procent kvinnor och 71 (73) procent män. Målet för 2030 är att könsfördelningen i ledningsgrupperna ska vara 60/40 med ett delmål för 2026 om att 30 procent av våra medarbetare och chefer ska vara kvinnor.

Antal anställda	Antal deltidsanställda	Antal heltidsanställda	2024	2023
Koncern totalt: antal anställda	1	16	17	18
Koncern män	1	7	7	7
Koncern kvinnor	7	9	10	11
England totalt antal anställda	8	221	229	233
England män	2	172	174	186
England kvinnor	6	49	55	47
Finland totalt antal anställda	3	3	6	4
Finland män	1	1	2	2
Finland kvinnor	2	2	4	2
Holland totalt antal anställda	5	13	18	18
Holland män	1	12	13	14
Holland kvinnor	4	1	5	4
Norge totalt antal anställda	0	221	221	209
Norge män	0	185	185	180
Norge kvinnor	0	36	36	29
Slovakien totalt antal anställda	0	1	1	1
Slovakien män	0	1	1	0
Slovakien kvinnor	0	0	0	1
Sverige totalt antal anställda	24	4 932	4 956	4 913
Sverige män	17	3 444	3 461	3 472
Sverige kvinnor	7	1 488	1 495	1 441
Turkiet totalt antal anställda	0	50	50	49
Turkiet män	0	46	46	45
Turkiet kvinnor	0	4	4	3
Tyskland totalt antal anställda	3	8	11	11
Tyskland män	0	5	5	6
Tyskland kvinnor	3	3	6	5
Spanien totalt antal anställda	0	1	1	1
Spanien män	0	1	1	1
Spanien kvinnor	0	0	0	0
Grekland totalt antal anställda	0	1	1	1
Grekland män	0	1	1	1
Grekland kvinnor	0	0	0	0
USA totalt antal anställda	0	6	6	5
USA män	0	1	1	1
USA kvinnor	0	5	5	4

Mätmetoder, definitioner och validering

Alla anställda omfattas av koncernens arbetsmiljöledningssystem i form av Hållbarhetspolicyn och den koncernövergripande riktlinjen Säkerheten först. Olycksfall valideras vid tredjepartsrevision i enlighet med ISO 45001 (OHSAS) samt tredjeparts revision av Års- och hållbarhetsredovisning.

Andelen av anställda som omfattas av ledningssystem i form av ISO certifierade verksamheter inom LKAB: LKAB, LKAB Berg & Betong AB, LKAB Mekaniska AB, LKAB Kimit AB, LKAB Malmtrafik AB, LKAB Malmtrafikk AS, LKAB Norge AS, LKAB Wassara AB, LKAB Minerals AB, LKAB Minerals Ltd, LKAB Minerals BV, LKAB Minerals Oy, LKAB Minerals Asia Pacific samt Likya Minerals.

Andel kvinnor och andel kvinnliga chefer

Målet för 2030 är att könsfördelningen i ledningsgrupperna ska vara 60/40 med ett delmål för 2026 om att 30 procent av våra medarbetare och chefer ska vara kvinnor.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EFF2398A65FE4A2A94A36F2EF6B90E

Andelen kvinnor inom LKAB ökar. Av totalt 5 222 (5 188) tillsvidareanställda vid årets slut var 29 (27) procent kvinnor och 71 (73) procent män. Andelen kvinnliga chefer ökade under året och uppgick till 31 (29) procent.

Läs mer om mål och utfall på sidan 7.

Långtidssjukfrånvaro

Sjukfrånvaron uppgick till 4,7 (4,8) procent, varav långtidssjukfrånvaron ligger oförändrat på 0,7 (0,7) procent.

Uppgifter om företagets anställda

Medelantalet anställda under 2024 var 4 707 (4 640). Antalet tillsvidareanställda medarbetare uppgick till 5 222 (5 188) vid årets utgång. Av de tillsvidareanställda var 44 personer deltidsanställda, varav 23 kvinnor och 21 män. Antalet visstidsanställda uppgick till 295 (273), varav 129 (135) kvinnor och 166 (138) män.

Antalet tjänstemän uppgick till 2 206 (2 096) personer och 3 016 (3 092) personer var kollektivanställda.

Mätmetoder och definitioner

Medarbetardata har hämtats från nuvarande samt tidigare HR-system förde fall där värden inte kunnat inhämtas på annat sätt. Balansdagen är den 31 december om inte annat anges.

Medeltal anställda baseras på faktiskt antal arbetade timmar i relation till varje individs arbetstidsmått och hämtas från lönesystemet. Utländska bolag rapporterar in data manuellt och antalet per månad har adderats, därefter dividerats med tolv och avrundats uppåt till heltal.

Jämförelsetal för personalomsättning har erhållits genom en jämförelse av utfallet med antalet anställda föregående års balansdatum.

Informationen sammanställs utifrån inpasseringssystem, lönesystem och HR-system i respektive land. LKAB har inga betalvaruanställda utan schema och därmed är rapportering av denna upplysning ej tillämplig.

Tillsvidareanställda Sverige[1]

Ålder	2024	2023
<30	672	771
30–50	2 452	2 402
>50	1 662	1 495

[1] Uppdelat på tidigt medarbetande bortfallet.

Könsfördelning och medelålder	2024	2023
Andel kvinnor i LKAB:s ledning, %	22	38
Andel män i LKAB:s ledning, %	78	62
Andel kvinnor i LKAB:s styrelse, %	55	42
Andel män i LKAB:s styrelse, %	45	58
Andel kvinnor inom LKAB:s personalstyrka, %	29	27
Andel män inom LKAB:s personalstyrka, %	71	73
Medelålder LKAB:s ledning, år	53	55
Medelålder LKAB:s styrelse, år	59	59

Uppgift om medarbetare i den egna arbetskedjan som inte är anställda

Av det totala antalet arbetade timmar som LKAB och leverantörer utför, utgjorde leverantörernas andel 39 (41) procent, där majoriteten av inköpta arbetstimmar avser bygg- och anläggningsprojekt, underhåll på LKAB:s områden och IT-stöd. Antalet leverantörer och entreprenörer som är verksamma på LKAB:s industriområden varierar under året men den största andelen har konstaterats i samband med LKAB:s underhållsstopp.

Anställningsförhållanden och arbetsmiljö

	2024
Antal nyanställda tillsvidareanställda	330
Andel kvinnor av nyanställda tillsvidareanställda	38
Andel externa rekryteringar i relation till tillsvidare anställda per 31 december föregående år	6
Andel externa avgångar i relation till tillsvidare anställda per 31 december föregående år	6
Antal tillsvidareanställda kvinnor som slutat under året	100
Andel tillsvidareanställda kvinnor åldern <30 som slutat under året i region Sverige/Norge	31
Antal tillsvidareanställda kvinnor åldern 30–50 som slutat under året i region Sverige/Norge	50
Antal tillsvidareanställda kvinnor åldern >50 som slutat under året i region Sverige/Norge	22
Antal tillsvidareanställda män som slutat under året	306
Antal tillsvidareanställda män åldern <30 som slutat under året i region Sverige/Norge	69
Antal tillsvidareanställda män åldern 30–50 som slutat under året i region Sverige/Norge	156
Antal tillsvidareanställda män åldern >50 som slutat under året i region Sverige/Norge	121

Mångfaldsindikatorer

Under året ökade även fortsatt andelen utrikesfödda tillsvidareanställda och uppgick vid utgången av året till 11 (10) procent, där ambitionen är att speglа närsamhällets sammansättning på verksamhetsorterna i norra Sverige. Andelen utrikesfödda personer i Norrbotten i arbetsför ålder beräknas till mellan 10–15 procent med variation mellan orterna.

Under 2024 har mångfaldsworkshops genomförts för att skapa ett nulägе avseende upplevelsen av vår kultur. Resultatet ska bland annat ligga till grund för den jämlikhets-, mångfalds- och inkluderingsplan som är under framtagande för perioden 2026–2030.

Utrikesfödda enligt uppgift SCB	2024	2023
Andel med utländsk bakgrund, totalt %	11	10
Andel med utländsk bakgrund, kvinnor %	12	11
Andel med utländsk bakgrund, män %	10	10
Andel med utländsk bakgrund, –34 år %	12	11
Andel med utländsk bakgrund, 35–54 år %	10	10
Andel med utländsk bakgrund, 55– år %	11	10
Andel med utländsk bakgrund, tjänstemän %	15	15
Andel med utländsk bakgrund, arbetare %	8	8

Avser de Utrikesfödda som gjort samtycke för behandling av känsliga personuppgifter.

Lön i genomsnitt för anställningskategorier	2024	2023
Högst betalda individ	10 308 612	9 000 835
Medianersättning	599 485	573 046
Ersättningsgrad[1]	117	117
Förändring av ersättningsgrad[2]	0,87	0,85

[1] Kvoten av ersättningsförhållandet mellan den högst betalda individen och medianersättningen för samtliga anställda.

[2] Kvoten av förändring av ersättningsgrad för den högst betalda individen och procentuell förändring av medianersättningen för LKAB:s övriga anställda, exklusive den högst betalda individen.

Incidenter och anmälningar

Under 2024 har 15 fall rörande diskriminering/trakasserier/kränkande särbehandling/mobbning anmälts. Utredning har skett internt och/eller externt. För två fall pågår extern utredning, alla övriga ärenden har hanterats och avslutats. För 6 av de inkomna ärendena har bedömning gjorts att det inte rör sig om kränkande särbehandling eller trakasserier. Tidigare år har endast externa anmälningsärenden via företagets visselblåsarsystem rapporterats. Detta år inkluderas alla ärenden som inkommit både via interna rapporteringskanaler samt via visselblåsarsystemet.

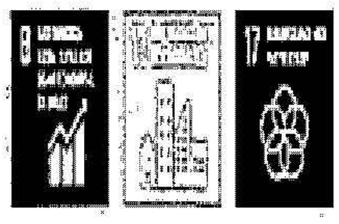
This file is protected with a qualified electronic seal by Bolagsverket. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document id: SF2C6E4B6FE4DC7A284AA36F2E7E6B9D3

20250611136804

Arbetstagare i värdekedjan

Väsentliga hållbarhetsfrågor
- Hållbara värdekedjor (socialt ansvar i leverantörskedjan)

Koncernens ansvarstagande sträcker sig genom hela värdekedjan. LKAB är en betydande inköpare som påverkar omvärlden. Det sociala ansvaret innefattar hänsyn och ansvar för arbetsmiljö samt att säkerställa att mänskliga rättigheter respekteras.



Genom vårt arbete med den väsentliga frågan *Engagerad samhällspartner* bidrar vi till att uppfylla FN:s globala mål 11 och 12.

Koppling till strategiska risker
- Marknadsrisker
- Risken för bristande social och legal acceptans

Läs mer om LKAB:s riskhantering på sidorna 46–54.

Styrning

Arbetet med hållbara inköp styrs av bolagets Uppförandekod för leverantörer och Leverantörshandbok och sker utifrån ett risköppenhetsperspektiv där leverantörerna klassificeras baserat på faktorer som geografisk risk, bransch och produktrisk. Leverantörernas arbete med mänskliga rättigheter, arbetsmiljö, miljö och antikorruption är särskilt prioriterat. Riskbaserat arbetssätt via riskbedömningar, transparenta system och tydlig uppföljning.

LKAB:s visselblåsarkanal är öppen både för interna och externa rapportörer. Anmälan kan ske helt anonymt. Läs mer på sidan 108.

För övergripande information om styrning, policyer och riktlinjer se sidan 59.

Områden och åtgärder

Rutiner för kontakter med medarbetare i värdekedjan

Ett framgångsrikt hållbarhetsarbete kräver systematisk identifiering och hantering av leverantörsrisker förknippade med påverkan på människor, inklusive mänskliga rättigheter. Här ingår att främja arbetstagarnas rättigheter, hälsa och säkerhet, samt att förebygga risker för exempelvis barnarbete och tvångsarbete. Tillsammans arbetar vi även för att hantera miljörelaterad påverkan på biologisk mångfald, utsläpp till mark, vatten eller luft och klimatpåverkande emissioner. Läs mer på sidorna 87–92.

LKAB:s inköpsorganisation har kontakt med leverantörers medarbetare eller andra relevanta nyckelpersoner löpande, vilket även sker i samband med leverantörsrevisioner. Även LKAB:s verksamhets-, arbetsmiljö- och säkerhetsfunktioner har frekventa kontakter med arbetstagare i värdekedjan och deras representanter.

Dialoger med leverantörer förs i flera olika steg:

Leverantörsgranskningar

Baserat på riskbedömning sker varje år en djupare granskning av ett urval av leverantörer. Här ingår besök hos både leverantör och underleverantör. Granskningen omfattar personliga samtal och intervjuer med ledning och anställda. Även oanmälda samtal med anställda förekommer under fältbesök hos leverantörer och underleverantörer. Cirka 20–30 leverantörsgranskningar sker varje år med cirka 4–6 medarbetarintervjuer per granskning. I snitt sker också ett besök hos underleverantör per granskning.

Uppföljning av korrigerande åtgärder

Baserat på resultatet från leverantörsgranskningarna sker en uppföljning av korrigerande åtgärder. Denna uppföljning bör utgångspunkten för den fortsatta utvecklingen av leverantörsarbetet. Uppföljningen omfattar såväl direkta, personliga samtal som digitala möten med representanter för ledningen. Normalt följs cirka 20–30 leverantörer per år upp på detta sätt.

Hantering av avvikelser

Baserat på behov förs en dialog om avvikelser med enskilda leverantörer, bland annat runt säkerhetskultur, arbetsrättsliga förhållanden, underleverantörers styrning, affärsetiska frågor samt kränkande särbehandling. Dialogen består av en blandning av direkta, personliga diskussioner och digitala möten med företrädare för bolagets ledning. Varje år genomförs cirka 80–90 dialoger av detta slag.

Uppföljning av ramavtalsleverantörer

Leverantörer med strategiska ramavtal följs upp löpande. Uppföljningen fokuserar på såväl affärsmässighet som leverantörsutveckling och innefattar direkta, personliga diskussioner och digitala möten med ledning. Uppföljningen av ramavtalsleverantörer omfattar normalt cirka 20–30 leverantörer per år och sker 1 till 4 gånger per år för varje utvald leverantör.

Årlig leverantörsdag och utbildningar i Kina

Varje år genomförs en leverantörsdag i Kina, där leverantörers ledning och medarbetare i värdekedjan informeras om centrala budskap från LKAB:s koncernledning. Informationen ges i fysiska möten. Fokus på leverantörsdagen 2024 var EU:s direktiv Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD) och hur det kommer att påverka LKAB, leverantörer och värdekedjan.

I genomsnitt cirka en gång vart tredje år tillhandahålls också en ledningsstyrd utbildning för ledning och medarbetare i Kina. Utbildningen innefattar även personliga möten.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the electronic document.
Document ID:
6FF2023459FE4A6A291A95F72EF6B905

Inköp och leverantörer

LKAB har cirka 5 900 leverantörer inom olika branscher. Av dessa har cirka 50 leverantörer identifierats som högre risk. Inköp av entreprenader, transporter och logistik utgör drygt hälften av inköpsvolymen. Därutöver är inköp av utrustning, reservdelar och kemikalier samt olika typer av tjänster en väsentlig del. Leverantörsbasen finns i 37 länder, huvuddelen i Sverige, Norge och Storbritannien men även i övriga Europa, USA och Asien.

Som global inköpare har LKAB påverkan på omvärlden. För att säkerställa efterlevnad av LKABs koncernriktlinje för inköp inleddes under året implementation av en ny process för intag av nya leverantörer. Syftet är att säkerställa en gemensam arbetsprocess och leverantörsregister för hantering, kontroll, godkännande och övervakning av leverantörer inom affärsområdena Järnmalm och Specialprodukter. Processen innehåller kartläggning och kontroll av baslarmar, hållbarhets- och försörjningsrisker liksom en utökad kontroll utifrån kategoririsk.

LKABs lokala inköpskontor i Shanghai, Kina, bidrar till lägre kostnader, ökad kvalitet och minskade hållbarhetsrisker i värdekedjan. Den lokala närvaron underlättar arbetet med att stötta leverantörer som bedöms ha god utvecklings- och förbättringspotential, exempelvis inom arbetsmiljö, arbetsvillkor, miljö och affärsetik.

Koncernens dotterbolag LKAB Minerals köper och säljer volfram och tantal, vilka omfattas av begreppet konfliktmineral. För köp av dessa produkter har vi utvecklat processer för leverantörsutvärdering för att i möjligaste mån försäkra oss om att våra leverantörers utvinning av mineralerna inte sker i konfliktområden och kan medföra allvarliga kränkningar av mänskliga rättigheter.

I samband med att Rysslands anfallskrig mot Ukraina inleddes, stoppade LKAB såväl leveranser till Ryssland som inköp av produkter och tjänster från länder. Detta beslut gäller fortsatt.

Utifrån EUs gröna giv och bland annat skärpta importregler på stål, Klimatavtryck gällande importerat gods (CBAM) samt EUs direktiv för hållbarhetsrapportering CSRD, samt CSDDD (Corporate Sustainability Due Diligence Directive) pågår ett arbete för att säkerställa efterlevnad av nuvarande samt kommande lagstiftning inom dessa områden.

Fokus på säkerhet

Arbetsplatsolyckan, som ledde till ett dödsfall hos en av LKABs underleverantörer under 2023 visar vikten av att arbeta vidare tillsammans med bolagets leverantörer för att skapa en säker arbetsmiljö. Olycksfall och allvarliga händelser hos leverantörer ingår i den koncerngemensamma uppföljningen då nollvisionen för säkerhetsarbetet omfattar alla som arbetar för LKAB. Bolagets strategi är att etablera långsiktiga relationer med de mest konkurrenskraftiga leverantörerna, som är förebilderna inom hållbart företagande och att involvera dem i säkerhetsarbetet. I majoriteten av nya eller omförhandlade kontrakt tillämpas endast två underentreprenörsled, vilket underlättar en god dialog. Säkerhet är även ett fokusområde i samband med leverantörsrevisioner.

Strategiska leverantörssamarbeten

LKAB ser stora värden i att utveckla samarbeten med strategiskt viktiga leverantörer. Avsikten är att identifiera innovativa produkter och lösningar som bidrar till ökad hållbarhet, produktivitet och kostnadseffektivitet. Genom att bland annat konsolidera arbetet till färre leverantörer och upprätta långsiktiga relationer med fortlöpande dialogträffar ges ökade förutsättningar att utvecklas tillsammans med leverantörerna inom prioriterade områden, såsom arbetsmiljöfrågor, säkerhet och kvalitet. Vid upphandlingar läggs ökad vikt vid att leverantörerna har kompetensen och resurserna att arbeta med hållbarhetsfrågor.

Rapportering mänskliga rättigheter

LKAB rapporterar årligen på åtgärder företaget vidtagit gällande mänskliga rättigheter. Ett dokument är upprättat gällande modernt slaveri och människohandel som publiceras efter godkännande från styrelsen. Uttalandet beskriver bolagets åtgärder för att säkerställa att modernt slaveri och människohandel inte förekommer i LKABs verksamhet och värdekedja. Detta är i enlighet med kraven i sektion 54 i Modern Slavery Act 2015, som gäller företag med verksamhet i England.

I enlighet med de krav som ställs på företag som har verksamhet i Norge publicerar LKAB även varje år hur i efterlever kraven i Transparency Act. 2021-06-18-99 (Åpenhetsloven – Lov om virksomheters åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold).

Genomförda åtgärder under 2024:

- Grundläggande antikorruptionsutbildning för alla anställda genom nanolärande som en del av det koncerngemensamma antikorruptionsprogrammet.
- Antikorruptionsutbildning genomförd för högriskbefattningar inom divisionerna som omfattar 78 % av 68 identifierade befattningar varav 54 procenter har genomgått utbildningen.
- Intern styrgrupp för inköp implementerad och konsoliderad för en effektiv styrning av hållbarhetsfrågor i leverantörskedjan.
- Årlig leverantörsdag i Kina med fokus på hållbarhet och introduktion i EUs nya direktiv CSDDD.
- Totalt har 23 leverantörsgranskningar genomförts under 2024, med utgångspunkt från riskområden i leverantörsuppförandekoden vilket bland annat omfattar granskning av styrning, miljö och sociala aspekter, 15 av dessa revisioner har genomförts på leverantörer utanför Sverige varav 8 av dessa i Kina. Resultat från leverantörsrevisionerna har ej gett indikationer på betydande aktuell och/eller potentiell negativ påverkan på styrning, miljö och sociala aspekter. Utöver dessa revisioner har flertalet skrivbordsrevisioner genomförts, innefattande sanktionskontroller, ägarförhållanden samt finansiell status.
- Löpande dialog med leverantörer om våra hållbarhetskrav i leverantörskedjan.
- Deltar i en lokal samarbetsgrupp i Kiruna mot modernt slaveri och prostitution.
- Prövningsprocessen inom affärsområde Specialprodukter har utökats och förstärkts gällande kontrollmoment, inhämtande checklistor från Responsible Mining Initiative. Vidare sker ytterligare kontroller för att verifiera arbetarnas ålder och rekryteringskanaler, genom bland annat arbetarintervjuer. För att säkerställa effekten av uppdaterad process har revision genomförts på en volframleverantör i Kina. Granskningen inkluderade besök hos leverantörens smältverk och gruva för att bekräfta att leverantören följer att arrangör att respektera mänskliga rättigheter och inte bidrar till negativ påverkan.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B1F2C9B4B9FE4A4A6291A36F2EF68906

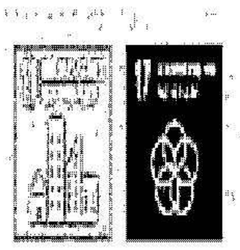
20250613680

Påverkade samhällen

Väsentliga hållbarhetsfrågor
- Engagerade samhällspartner
- Dialog med intressenter (se även avsnitt Intressentdialoger sidorna 75–77)
- Finansiell styrka (förstört ekonomiskt värde)

LKAB:s verksamhet och planerade utveckling och omställning påverkar våra lokalsamhällen och näringarnas traditionella markanvändning på ett betydande sätt.

Genom att arbeta i enlighet med hänsynshierarkin och i dialog med berörda kan vi minimera vår negativa påverkan och skapa mervärden för våra lokalsamhällen.



Genom vårt arbete med den väsentliga frågan *Engagerad samhällspartner* bidrar vi till att uppfylla Förs globala mål 11 och 17.

Koppling till strategiska risker
- Risken för bristande social och legal acceptans
- Risken för ineffektiva och osäkra tillståndsprocesser
- Risken för negativ miljöpåverkan
- Finansiella risker
- Risken för otillräckliga mineralresurser/mineraltillgångar
- Marknadsrisker
- Risken för bristande konkurrenskraft

Läs mer om LKAB:s riskhantering på sidorna 45–54.

Styrning

Arbetet styrs av lagar och regler, LKAB:s riktlinjer för bland annat markanvändning och mänskliga rättigheter. Bolaget har även sedan 2016 en ersättningsmodell för fastighetsköp, styr arbetet med markåtgärdsförpliktelser och samhällsomvandlingen. Läs mer om LKAB:s styrning, uppförandekod, policies, riktlinjer och principer se sidan 59.

Läs om LKAB:s utsläpp till luft och vatten på sidorna 87–88.

Områden och åtgärder

Markpåverkan och deformationsgränser

Kontroll och uppföljning av markpåverkan och deformationsgränser regleras genom villkor i miljötillstånden. Mätningar av markrörelser sker huvudsakligen genom GPS-mätpunkter placerade runt om i samhällena i Kiruna och Gällivare. Utifrån dessa mätningar görs prognoser över när LKAB kommer behöva ta åtgärder till olika markområden, vilket också är LKAB:s tidplaner för köp- och flytt. För de hushåll som påverkats har effekterna resulterat i att de fått omflyttas och i samband med det, baserande på bostadsform och avtal, har vissa fått förtur till lediga fastigheter och erbjudits flyttersättning enligt LKAB:s ersättningsprinciper. För några har detta inneburit att LKAB inom eget fastighetsbestånd givit extra hjälp till de som särskilt behövt detta. En översyn av underlag och metoder görs för att beräkna framtida deformationer från gruvbrytningen i Kiruna.

Markvibrationer från sprängning och seismisk aktivitet samt luftstötvågor mäts kontinuerligt av ombudsmedlare på verksamhetsorterna Kiruna, Gällivare, Svappavaara och Malmgruvorna samt genom vibrationsmätning i Narvik. I Östra Malmberget har under september 2024 upprepade vibrationer över villkorssatta värden skett till följd av seismisk aktivitet. I samband med detta har nu ett arbete inletts där LKAB ser över förutsättningarna för en avveckling, i nära dialog med kommunen och de boende i området. Här finns ett hundratal fastighetsägare som skulle beröras av en eventuell avveckling. Vidare har vibrationsvillkoret för verksamheten i Narvik överskridits under 2024 där arbete görs för att reducera antalet vibrationshändelser som överskrider gränsvärdena.

Under tredje kvartalet inledde LKAB och Kiruna kommun en dialog om ersättning av sex byggnader och anläggningar som ligger utanför det beräknade påverkansområdet för gruvverksamheten i Kiruna. Bakgrunden för dialogen är att det under de senaste åren har uppstått skador på fem av dessa sex samhällskritiska byggnader och att LKAB vill ge Kiruna kommun goda planeringsförutsättningar för ersättningen av dessa byggnader. De sex samhällskritiska byggnaderna är Hjalmar Lundbohmsvägen, vattentornet, sporthallen, två skolor och ett seniorboende. Samtliga är större byggnader och således som kräver lång planering och anläggningstid för att ersätta. Att LKAB planerar att förvärva dem innan påverkansområdet uppdaterats vinner tid och skapar möjligheter för både LKAB och kommunen. Mindre byggnader, som privata villor, påverkas inte på samma sätt i förtid som vissa av de stora betongbyggnaderna.

Samhällsomvandlingen i Kiruna, Malmberget och Gällivare

Samhällsomvandlingarna på verksamhetsorterna genomförs som för fortsatt gruvdrift och ställer höga krav på LKAB:s förmåga att samverka med skiftande och övriga intressenter, såsom kommuner, myndigheter, näringsliv och närboende. Det ställs också höga krav på berörda kommuners. Genom olika avtal bidrar LKAB med såväl ekonomiska som personella förutsättningar till kommunerna. På de verksamhetsorter där flytt av människor och samhällen är aktuellt har LKAB en egen dedikerad organisation – Samhällsomvandlingen som är en del av enheten för Samhällsutveckling. Enheten för samhällsutveckling ansvarar även för att samordna LKAB:s samhällskontakter.

De senaste årens omfattande förändring av samhällena till följd av gruvbrytningen i Kiruna och Malmberget har skett successivt. Merparten av invånarna berörs på något sätt. LKAB tar ansvar för den påverkan som gruvbrytningen har genom att kompensera och underlätta omflyttningen för de som påverkas. Utvecklingen av

This file is protected with a digital signature.
The seal is a guarantee that the document is authentic
Document ID:
STF20250408F5F4E4A2A28AC9F2E7F6B9D5

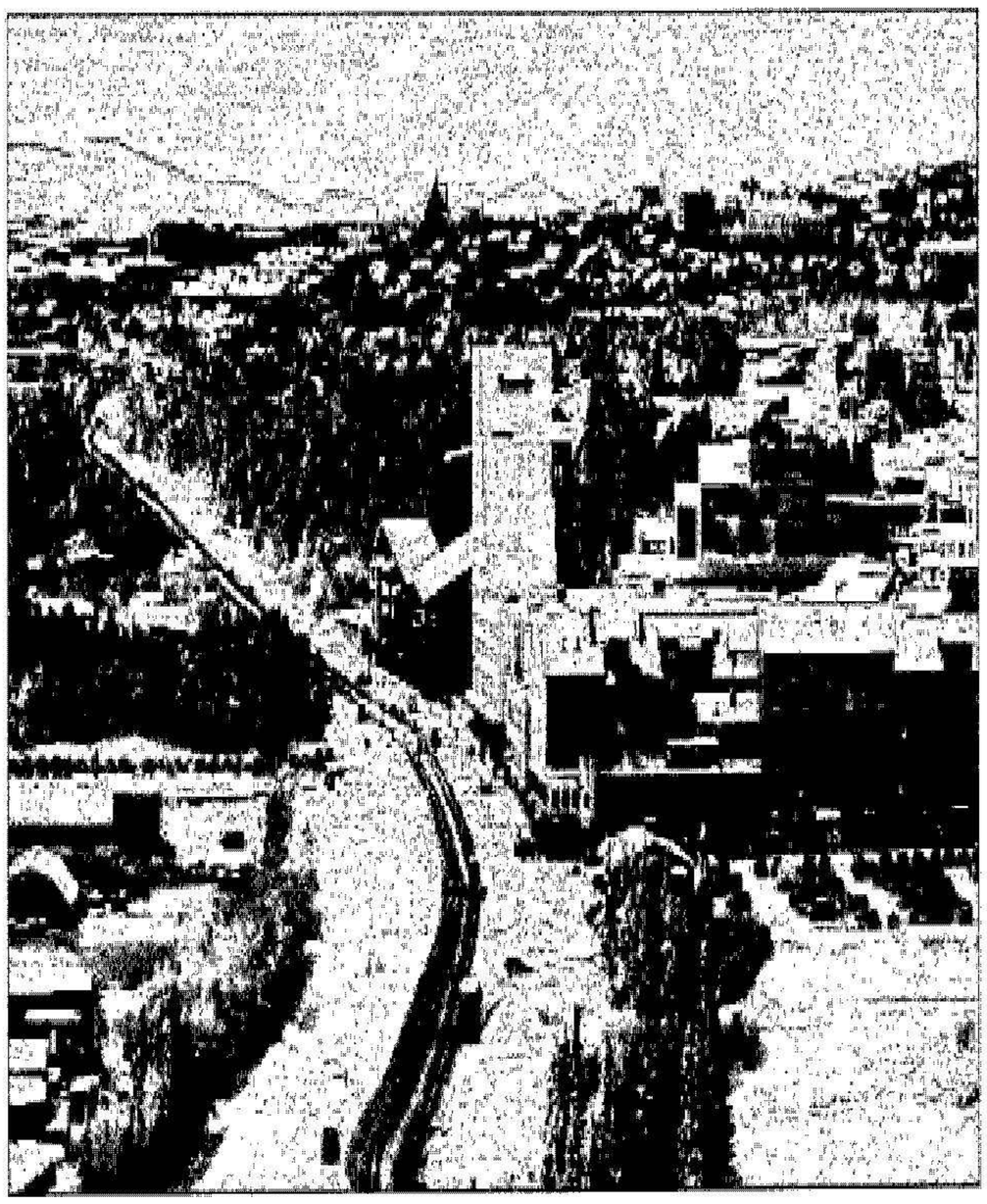
attraktiva verksamhetsområden. I samverkan med invånarna, kommunerna och de lokala näringslivsaktörerna, är centrala i LKABs strategi.

Gruvdriften och LKABs framtidsutsikter kräver långsiktiga planeringshorisonter och tillgång till den mark som påverkas och den mark som behövs för att kunna ersätta och bygga nytt. Tillgången säkerställs genom gällande miljötillstånd och överenskommelser med kommuner och fastighetsägare. När detaljplaner enligt avtal och kommunala beslut ändrats till industrimark kan vi ansöka om och erhålla nödvändiga tillstånd för gruvbrytning med markanvisning från Bergsstaten.

Milstolpar i Kiruna

I Kiruna har samhällsomvandlingen, som fortsatt är inne i ett intensivt skede, fortskridit. För att underlätta omlokalisering till utvecklingsområden är Kirunas nya centrum ett prioriterat område. Här arbetar LKAB med genomförande av flera viktiga projekt för byggande av nya bostäder, kontorslokaler, butiksytor och andra samhällsfunktioner.

- LKABs styrelse beslutade i april om en extra utbetalning på 227 miljoner kronor till Kiruna kommun för oförutsedda kostnader i samband med samhällsomvandlingen. Hittills har LKAB ersatt Kiruna kommun med cirka 5 miljarder kronor i ekonomisk ersättning och fastigheter för cirka 2,5 miljarder kronor. I avtalet om ersättning finns också en pott för oförutsedda utgifter på totalt 360 miljoner kronor.
- Den 16 april 2024 invigdes det nya polishuset i Kiruna. I och med att det tidigare polishuset i Kiruna påverkades av LKABs gruvverksamhet gavs möjlighet för fastighetsägaren att skapa moderna och ändamålsenliga lokaler som kan tillgodose Polismyndighetens verksamhetsbehov både nu och i framtiden. Invigningen av polishuset bidrar till att öka trygghetan och skapa framtidstro.
- LKAB har fram till utgången av 2024 förvärvat fastigheter från 13 av totalt 14 bostadsrättsföreningar som finns inom gruvans påverkansområde.
- Sedan ingången den 1 september 2022 har 100 verksamheter etablerat sig i Kiruna centrum, varav 85 kommer från gruvans påverkansområde
- Under året har även projektet i kvarter 6 fortskridit, där LKAB bygger en större kommersiell byggnad innehållande ett hotell, butiks- och restauranglokaler och ett kontor. Under året har även ett separat bostadsprojekt med 54 lägenheter startats i kvarteret som kommer vara färdigställt till slutet på 2025.
- Projektportföljen för bostäder överensstämmer för närvarande med behoven, satt till utvecklingstakten. LKAB ser dock fortsatt ett behov av ett kontinuerligt och långsiktigt förverkligande av fler bostadsprojekt och arbetar strategiskt med att driva utvecklingen snabbare än utvecklingen och förmå Kiruna kommun att samarbeta med LKAB för att klara denna målsättning.
- LKAB har under året levererat strax över 520 nyproducerade bostäder till LKAB Fastigheter.
- Fem projekt pågår enligt plan i Nya Kirunas Centrum och tillför strax över 500 bostäder.
- Under året har två etapper av ett omfattande utvecklingsarbete bedrivits i Kirunas gamla centrumnära där kvarteret Ortoriasen utgör en stor del i det som har avvecklats.
- LKAB har arbetat vidare med projektet Flytt av Kirunas kyrka. Förberedande arbeten pågår på befintlig plats samtidigt som en flyttväg fortröngsställs och arbetet med fortröngsställandet av den tidigare industrifastighet där kyrkan ska placeras i anslutning till den nya stadskärnan.



- I april 2024 godkände Kiruna kommun Region Norrbottens ansökan om planbesked för lokalisering av det nya sjukhuset. Sjukhuset kommer att uppföras i direkt anslutning till Kiruna centrum. Planavtal mellan parterna är också tecknat under året vilket innebär att arbetet med detaljplanen påbörjats.

Milstolpar i Malmberget och Gällivare

Samhällsomvandlingen i Malmberget och Gällivare har varit i en intensiv fas de senaste åren. Nya bostadsområden har byggts och flera nya kommunbyggnader har tagits i drift. Framtidens stadsbild i Gällivare har börjat ta form.

2016 tecknade LKAB avtal med Gällivare om ersättning för kommunala byggnader i området som skulle påverkas av gruvdriften. Avtalet gjorde det möjligt att bygga nya moderna strukturer, exempelvis den nya gymnasieskolan Kunskapshuset, den nya idrottsarenan samt den nya multiaktivitetsarenan.

I slutet av september inträffade flera större seismiska händelser i gruvan i Malmberget, Gällivare. Med anledning av händelserna tolkar LKAB det som att en avveckling av området kallat Östra Malmberget måste övervägas. Dialog med berörda myndigheter har påbörjats för att klarlägga hur LKAB behöver agera för att uppfylla kravet på att verka för avveckling enligt miljötillståndet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BFF2C2AB-69FE-4DCA-9A29-3B7E2EF6B90B

"Attractive City"

20250611136806

Den 18 oktober meddelade Länsstyrelsen att de delar tolkningen om att LKAB ska verka för att avveckla bostäderna i Östra Malmberget. LKAB för nu en vidare dialog med fastighetsägare, Gällivare Kommun, Bergstaden och Länsstyrelsen. LKAB har sedan 2022 erbjudit boende i Östra Malmberget att sälja sina fastigheter till marknadsvärde i Gällivare för att möjliggöra flytt för de som önskat. LKAB meddelade i december att boende i Östra Malmberget ersätts enligt LKAB:s ersättningsprinciper. Det innebär boende som vill sälja sina fastigheter kan välja mellan ett nytt likvärdigt hus eller en summa pengar som motsvarar marknadsvärdet, plus 25 procent. LKAB har en bra dialog med Gällivare kommun för att tillsammans kunna löse tillgången på byggbar mark och arbetet med att kontakta ägarna till de totalt 108 fastigheterna har påbörjats.

Utöver kommunbyggnaderna hade LKAB vid utgången av 2024 förvärvat och ingått avtal med fastighetsägarna omfattande 98 procent av fastigheterna inom avvecklingsområdena i Malmberget. Av dessa fastigheter har 96 procent utrymts och är antingen rivna eller på väg att rivas. Som kompensation har LKAB under dessa år byggt totalt 1 888 bostäder i Gällivare och Koskullskulle, fördelat på flerbostadshus och småhus, av dessa har LKAB svarat för 1 331 bostäder. Inom pågående projekt som utförs av LKAB kommer det produceras 98 bostäder. Dessa bostäder omfattar bland annat bostadsbyggandet inom följande projekt:

- 12 byggnader med totalt 40 lägenheter har flyttats till Nicolajärvi och renovering pågår, vilket beräknas klart under 2025. Projektet omfattar fler byggnader och planen är att flytta ytterligare hus kommande år.
- Gladan och Flerbostadshusen på Kluckajärvi är överlämnade och inflyttning pågår.

- Den 20 november 2024 invigdes en ny matbutik på Repisvaara i Gällivare. Fastigheten, som byggts av LKAB som en del av samhällsomvandlingen, markerar Repisvaaras första officiella matbutik. Butiken förväntas inte bara underlätta för de som bor i området, utan också bli en mötesplats som stärker den lokala gemenskapen. I anslutning till butiken finns även parkering med elbilsladdare som har tagits fram tillsammans med Vattenfall.

Ersättning gällande personella merkostnader

I mars har LKAB tecknat nya avtal med Kiruna och Gällivare kommuner gällande personella merkostnader. Avtalen syftar till att kompensera kommunen för de personella merkostnader som har uppstått på grund av den pågående samhällsomvandlingen.

Under årens lopp har LKAB årligen kompenserat Kiruna och Gällivare kommuner för de extra kostnader som har uppstått med anledning av omvandlingsprocessen. Dessa kostnader inkluderar bland annat utökad personalbehov för planläggning och tillståndsgivning. De nya avtalen innebär att LKAB fortsätter att kompensera kommunerna för dessa merkostnader. De undertecknade avtalen omfattade en total ersättning på 40 miljoner kronor för 2024.

Med dessa avtal har LKAB kompenserat Kiruna kommun med totalt cirka 412 miljoner och Gällivare kommun med totalt cirka 216 miljoner för personella merkostnader för samhällsomvandlingen.

Tillvägagångssätt och vidtagna åtgärder för att förhindra negativa konsekvenser av flytten för de berörda

För berörda hyresgäster inom LKAB:s egnat bestånd av bostäder sköter LKAB Fastigheter dialogen. Fastighetsbolaget informerar egna hyresgäster med ambitionen om god framförhållning med målsättningen att inleda dialogen fem år innan omflyttning måste ske. Omflyttningarna hanteras baserat på hyresgästernas eget val och sker till nyproduktion eller inom befintligt bestånd. Enligt befintliga ersättningsregler erbjuds en utökad uppbrappning av hyran i sju år och från det nionde året betalas full hyra av hyresgästen. LKAB arbetar för att privata fastighetsägare, både privatpersoner och bolag, och kommunala bostadsbolag ska erbjuda ersättningsbostäder vid avtalade ersättningar om funktion. Dessa hyresgäster omfattas också av ersättning för uppbrappning av hyror. För övriga sakägare boende i bostadsrättsförening och villor lämnas erbjudande enligt ersättningsreglerna. Ersättning av funktion eller monetära ersättningar). Berörda näringsidkare hanteras enligt ersättningsreglerna av ett särskilt omflyttningsarbete där LKAB arbetar i nära samarbete med de kommunala fastighetsbolagen, LKAB Fastigheter och andra privata fastighetsägare.

LKAB har kunnat nå överenskommelser om förvärv av fastigheter till hög grad; LKAB äger 94 procent av det påverkade markområdet i Kiruna och 98 procent av det påverkade markområdet i Malmberget.

Några exempel på engagemang under 2024:

- LKAB är den största finansiären av Kiruna vikter. Initiativ inom ramen för detta har varit utveckling av Luossavaarabacken och Kulturen i Kiruna.
- Efter uppgifter om att Kirunafestivalen och Sankfestivalen hotades av nedläggning fattade LKAB beslut att öka sitt stöd ytterligare under året. Anledning är arrangemangens vikt för samhället.
- I Svappavaara är LKAB mångårig sponsor och aktivt engagerad i hemvändardagen "Svappavaradagen" och skidtävlingen "Koppartrakten".
- För att skapa ett attraktivare Svappavaara är LKAB med i en utvecklingsgrupp tillsammans med Svappavaraluor. Initiativ inom ramen för detta initiativ är Vargbacken som utvecklats till en naturlig samlingsplats för Svappavaraborna.
- I Gällivare är LKAB engagerat i Gällivare Näringsliv och Medskapandebyrån (platsutveckling tillsammans med andra samhällsaktörer). LKAB har också sponsrat etableringen av ett E-sportcenter för ungdomar. Utöver detta sponsrar LKAB ett antal idrotts- och kulturevenemang.
- LKAB-pastillen finns 20 årgångsbesök under 2025. Elever kan ansöka om gymnasieplats mot LKAB profil från olika gymnasieprogram. Det finns två samordnare för LKAB profil på varje ort (Kiruna respektive Gällivare/Malmberget), eleverna har garanterat sommarjobb och elever under 18 år har betald sommarpraktik.
- LKAB har under året gått in i sponsring av en aktivitetspark som utvecklas i centrala Narvik med målsättningen att bli en ny mötesplats för alla åldrar i Narvik, rekreationsområde samt fritidsaktiviteter för barn och ungdomar.
- Regionalt stödjer LKAB Ung Företagsamhet för att ge gymnasieungdomar möjlighet att prova på eget företagande.
- I mars meddelades att LKAB stöttar en nordbottenmodell för elidrottare. Satsningen handlar om ett kompetenscentrum för elidrott vid Luleå tekniska universitet som syftar till att stärka förutsättningarna att satsa på "dubbla karriärer" som elidrottare i Norrbotten.

This file is sealed with a qualified electronic seal. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BFF2C4B5BFE44A2981A3E5F2EF6B90E6

Sponsring och engagemang

LKAB sponsrade under 2024 ett 100-tal föreningar och publika aktiviteter för att bidra till attraktiva samhällen på bolagets verksamhetsorter. Utöver det har LKAB engagemang i lokalt näringsliv och för attraktiva samhällen på de orter där vi verkar.

Samverkan avseende påverkan på berörda samhällen

LKAB eftersträvar att inkludera berörda intressenter i bolagets verksamhet och utveckling och hitta samförståndslösningar bland annat för att säkerställa den tillgång till mark och de rättssäkra tillståndsprocesser som krävs för LKABs framtid. Dialogen med berörda intressenter kopplad till samhällsomvandlingen i Kiruna, Malmberget och Gällivare har genom åren varit mycket viktig för att ta tillvara synpunkter och anpassa arbetet. LKAB arbetar för att hålla en respektfull och öppen dialog såväl om den dagliga verksamheten som kring förändringar och oförutsedda händelser. Dialogmöten på strategisk nivå med kommuner berörda av samhällsomvandlingen har hållits minst varje månad.

I Malmberget har ett möte för allmänheten och två möten för närboende gällande lokal miljö- och omgivningspåverkan hållits med allmänheten. I samband med dessa möten har också information getts om status i berörd verksamhet och vad som händer i de olika omställningsprojekten i kombination med studiebesök på Industriområdet i Vitåfors. Muntliga förbarandeskriver och syn har genomförts med domstol och myndigheter inom ramen för Malmbergsprövningen. Ett av dessa tillfällen hade fokus på LKABs påverkan på lokalsamhället och där närboende bjöds in att medverka.

I Kiruna har dialogmöte hållits med allmänheten i december. Samrådsmöten har hållits med särskilt berörda fastighetsägare och organisationer för avseende vattenverksamhet vid ventilationsschakt för undersökningar av Per Geijerhöjdigheten. Tematiska uppföljande samrådsmöten har hållits med myndigheter inom ramen för Kirunaprövningen. Två dialogmöten har hållits med boende i Svappavaara.

I november och december har LKAB via NOVUS låtit utföra en hållbarhetsvärderingsökning för boende i Kiruna, Svappavaara och Gällivare/Malmberget. Syftet är att identifiera/kvalificera vilka hållbarhetsfrågor som lokalsamhällena vid LKABs gruvorter anser är viktigast. Den samlar även in synpunkter på risker och möjligheter för LKAB. Underlaget kommer användas som underlag för styrningen av LKAB, tillsammans med risk- och omvärldsanalyser.

Kompletterande samråd har hållits under året inom ramen för tillståndsprövningen för industriparken i Luleå. Ansökan lämnades in i december 2024.

Samverkan med samebyar

Samer och samebyar har en särställning som intressentgrupp genom sin status som urfolk. Tillsammans med de samebyar som har renbeteesområden i anslutning till områden där LKAB bedriver eller planerar för framtida gruvverksamhet har LKAB etablerat samverkansavtal. Avtalen ligger till grund för de forum och arbetsformer som krävs för utbyte av information, beslutsfattande och löpande dialog. De bygger på principen FPIC (Free Prior and Informed Consent), som kommit till uttryck i internationell rätt om urfolksrättigheter. Avtalen utgör ramverk för de forum och arbetsformer som behövs för informationsutbyte, beslutsfattande och löpande samråd. De bygger på ömsesidighet och respekt och syftar till att ge ökade förutsättningar att komma överens och hitta lösningar i olika frågor. Modellen är ett överenskommet arbetssätt för att ge och få tidig information. Vid bestämmande av möten tas hänsyn till renskötselåret och de aktuella frågorna som behandlas tas fram av LKAB och samebyarna.

Under året har inte möten i enlighet med samverkansavtalen hållits med de samebyar som berörs av gruvverksamheten i Kiruna och Svappavaara då samebyarna har lyft brister i efterlevnaden av avtalen. Under året har dialog fortsatt förts i syfte att återuppta samverkan i enlighet med avtalen. Parallellt med detta har den forskningsstudie för utvärdering av samverkansavtalen påbörjats i samverkan med berörda samebyar. En väl fungerande dialog med samebyarna är av yttersta vikt för LKAB och detta arbete är högt prioriterat.

Avtalad samebysamverkan kopplad till gruvverksamheten i Gällivare/Malmberget har fortlöpt enligt överenskomna principer och under året haft stort fokus på de tillkommande verksamheterna som följer med LKABs första steg i omställningen. Förhandlingarna som till exempel pågående planering av nya kraftledningar ökar trycket ytterligare både vad gäller administration och antal möten där respresentanter för samebyarna förväntas delta.

För mer information om LKABs intressentdialog se sidor 75–77.

Synpunkter och klagomål

Till LKAB inkommer samhälls- och miljörelaterade synpunkter och klagomål via brev, e-post eller telefon. Alla ärenden och händelser utreds och återkoppling sker löpande. Uppföljning sker primärt av den berörda och ansvariga organisationen, exempelvis miljöavdelningen eller avdelningen för samhällsomvandling. Beroende på händelsernas karaktär anmäls de till tillsynsmyndigheten och följs upp genom formellt informationsutbyte.

Visselblåsning

LKAB har en visselblåsarkanal som är öppen både för interna och externa rapportörer. Anmälan kan ske helt anonymt.

Lokalsamhällets inställning till LKAB

Undersökningar som gjordes hösten 2024 visar att LKAB har stort förtroende på våra verksamhetsorter.

Kiruna: 74 procent av Kirunaborna har stort förtroende för LKAB.

Gällivare: 83 procent av Gällivarborna har stort förtroende för LKAB.

Luleå: 92 procent av Luleåborna har stort förtroende för LKAB.

Narvik: 63 procent av Narvikborna har stort förtroende för LKAB.

Buller och damning

Bullermätningar sker årligen vid ett flertal mätpunkter på samtliga verksamhetsorter enligt Naturvårdsverkets riktlinjer för immissionsmätning av externt industribuller. I Narvik har bullervillkoret överskridits under 2024 och bullerdämpande åtgärder är planerade under 2025.

LKABs verksamhet ger upphov till damning som i vissa fall upplevdes som störande för de som lever och verkar i närområdena kring vår verksamhet. LKAB genomför kontinuerlig uppföljning i omgivningarna och vidtar lämpliga åtgärder för att minimera damningen. Läs mer under avsnitt miljöpåverkan sidorna 87–88.

This file is protected with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Dokument-ID:
6FF2D3B4B9FE4A3A9A3BF72EF6D9D6

20250611136807

Samråd vid förändringar

Vid förändringar av verksamheten krävs i regel tillstånd eller anmälan enligt miljöbalken eller minerallagen, där bland annat förslag på skyddsåtgärder arbetats fram. I det förfarandet ingår en samrådsprocess där särskilt berörda ges möjlighet att yttra sig på förändringen och LKAB behöver svara upp på hur synpunkterna tagits i beaktning i prövningen. Oftast hålls också samrådsmöten med särskilt berörda och allmänheten.

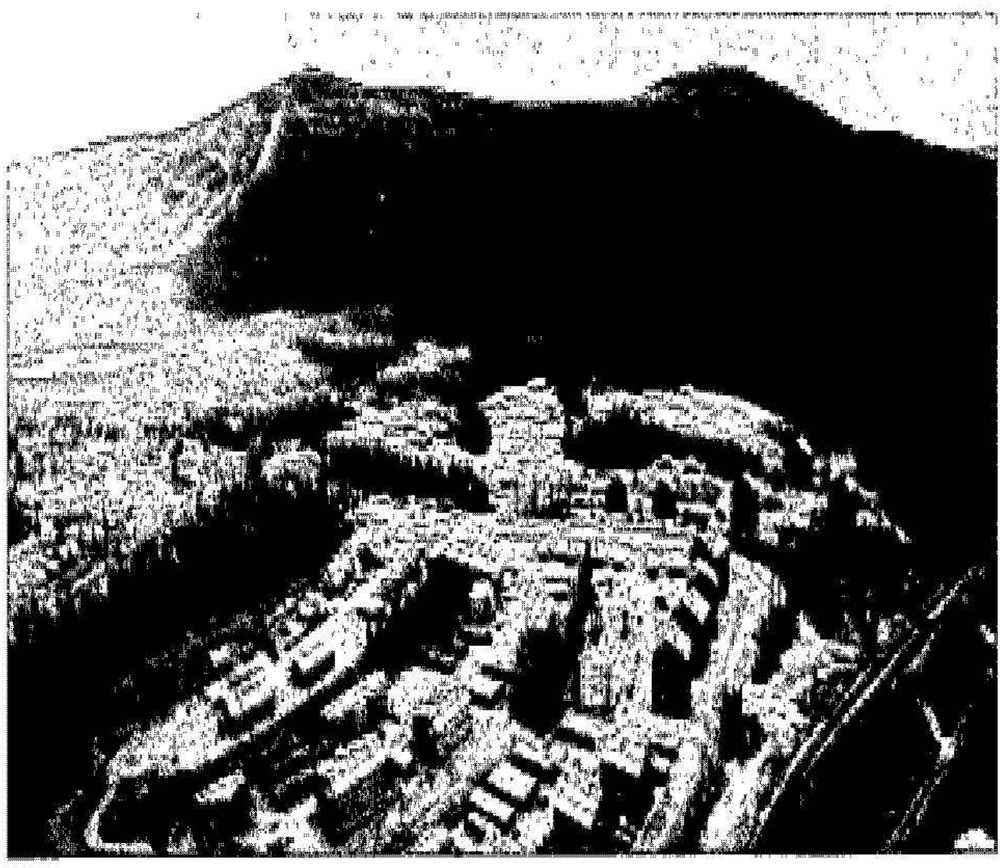
Uppföljning åtgärder inkomna synpunkter

Dialog med berörda intressenter i syfte att följa upp åtgärder och deras effekt genomförs. Mätningar och uppföljningar genomförs, främst inom ramen för verksamhetens egenkontroll. Åtgärder och aktiviteter planeras och genomförs löpande.

Finansiell styrka

LKAB bedriver en kapitalintensiv verksamhet och har betydande ekonomisk påverkan på våra intressenter såsom leverantörer, medarbetare, samarbetspartner och vår ägare svenska staten. LKAB har dessutom stor påverkan på de orter där gruvdrift bedrivs och därmed ett stort ansvar och ekonomiskt åtagande för arbetsbehandling och den pågående samhällsomvandlingen i Kiruna och Gällivare. En god finansiell styrka är helt avgörande för att säkerställa att bolaget kan leva upp till sina åtaganden.

Tack vare många år med god lönsamhet och starka kassaflöden har LKAB kunnat erbjuda trygga arbetstillfällen och bygga upp en god finansiell ställning. Betydande belopp bestående av utdelning och bolagsskatt har lagts ut till svenska staten under åren, varav cirka 40 miljarder kronor bara avseende utdelning de senaste fem åren. LKABs lönsamhet har även möjliggjort investeringar i forskning, infrastruktur och samhällsomvandlingarna. Ett annat viktigt område är de satsningar som görs för att verksamheterna ska vara attraktiva att leva i. Läs mer om LKABs finansiering, styrningen och gröna obligationer på sidan 55.



Gemensamma projekt

- Under året har också dialog med ytterligare samarbetar inletts med utgångspunkt från främst trafikmässiga och logistiska perspektiv kopplat till Malmbanan och E10. Detta arbete kommer att fortsätta även framgent i syfte att utforma en samverkansmodell för samarbetar som inte är direkt berörda av gruvverksamheten utan sekundärt och kumulativt på grund av logistikverksamhet och persontrafik. I detta arbetet kommer troligtvis andra industriaktörer i Gällivare kommun att involveras. Utöver detta initiativ finns också ett samverkanråket kommunforum för samtliga samarbetar i Gällivare kommun där det bjuds in till dialog och årsvisa uppdateringar tillsammans med de större industriaktörerna i kommunen. LKAB medverkar i detta forum som Gällivare kommun är sammankallande till.
- Frågan har även uppkommit om LKAB brustit i respekt för mänskliga rättigheter (egendomsskydd) med anledning av omfattande påkörning av renar längs Malmbanan. En extern granskning är under genomförande i samverkan med berörda samebyar.
- LKAB finansierar en behovsutredning för utökade resurser för Laevas och Gabna samebyar för att kunna medverka aktivt i samverkan med LKAB. För att samebyarna ska kunna delta i planeringsprocesser och samråd är LKAB medfinansiär till projektet Min Dåtid Framtid – Vårt Nya Kiruna, som ägs av samebyarna Laevas och Gabna.
- LKAB vill bidra till att en funktionell och hållbar renskötsel ska kunna bedrivas i järnvägens närområden och har därför inlett ett första projekt kopplat till att förbättra Malmbanan med avseende på renskötselns behov. Projektet genomförs i samverkan med berörda samebyar och Trafikverket. Åtgärder som utreds, utvärderas eller genomförs är stängselåtgärder, andra åtgärder för att undvika att renar tar sig in på spåren och faunapassager.
- Samverkansprojektet "Säkra och hållbara transporter i renskötselområde" tillsammans med bland annat Sattajärvi sameby avslutades med goda resultat i början av 2024. Projektet jobbar nu vidare med ett fortsättningsprojekt "Säkra, hållbara transporter i renskötselområde 2.0" för att fortsätta utveckla anpassningsåtgärder och teknik för att minska konflikter. I första delen av projektet minskades antalet olyckor med ren med mellan ca 40–60 %. Under perioden mellan oktober till december så är minskningen ca 60–90 %. I projektet ingår även Kaunis Iron, Boliden, Volvo Trucks, Trafikverket, LTU och LTU Business. Projektet är finansierat av Vinnova, Energi-myndigheten och Formas via det strategiska innovationsprogrammet Swedish Mining Innovation.

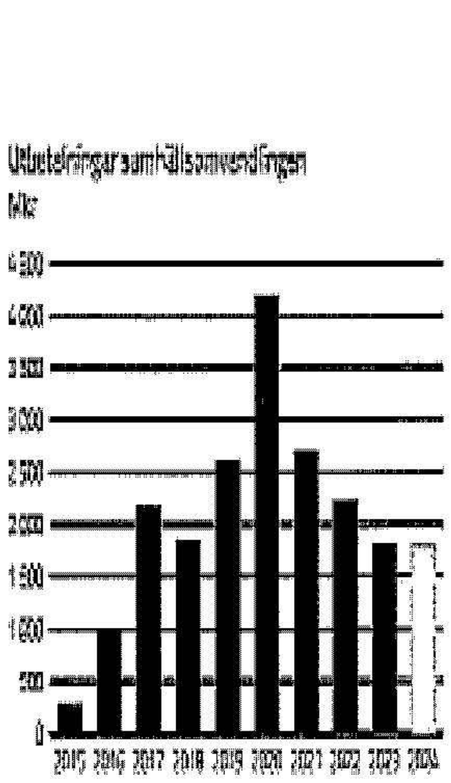
This file is stamped with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
6F730D1B9F2E4D4C9A29A9F2EF3D9DBE

Rapporterade ärenden för Kiruna, Gällivare, Sverigeärenden och Narvik	2024
Rapporterade ärenden, miljö	
Totalt antal inkomna klagomål rörande miljöpåverkan	88
Antal klagomål som avslutades under perioden	79
Antal klagomål som avskrevs under perioden	80
Antal tidigare klagomål som avslutats under perioden	4
Rapporterade ärenden, samrådsprocessen[1]	
Totala antalet skadeanmälningar som inkommit under perioden	78
Antal skadeanmälningar som adresserades under perioden	63
Antal skadeanmälningar som bifölls under perioden	8
Antal skadeanmälningar som avslogs under perioden	5
Antal tidigare skadeanmälningar som bifölls under perioden	8
Antal tidigare skadeanmälningar som avslogs under perioden	1
Rapporterade ärenden, samrådsomvandling	
Totala antalet ärenden som inkommit under perioden	11
Antal ärenden som adresserades under perioden	11
Antal ärenden som löstes under perioden	11
Rapporterade ärenden, visselblåsarsystemet SpeakUp[2]	
Totala antalet klagomål	36
Antal klagomål som adresserades för utredning under perioden	7

[1] Skadeanmälningar avser i rapporterade ärenden klagomål för miljö.

[2] Av inrapporterade SpeakUp-ärenden, har 7 st ärenden klassificerats som väsentliga avvikelser enligt upprättad rutin för Kiruna, Gällivare, Sverigeärenden och Narvik. Samtliga är hanterade och åtgärdade i enlighet med upprättad åtgärdsplan. Samtliga är hanterade kvartalsvis inom SpeakUp-ramen och rapporteras till styrelsen för Kiruna- och Narvikområdet samt annan information styrelsen. Övriga 29 ärenden har avslutats och hanterats av berörd verksamhet.

Kostnad avsättning samhällsomvandling
Mkr



Avsättningar samhällsomvandling uppgick per den 31 december till 13 956 Mkr (11 638). För mer information se not 32 Samhällsomvandling.

Utbetalningar samhällsomvandlingen
Mkr

LKAB har sedan 2006 utbetalat 17 332 Mkr i finansiering av långsiktiga avvecklade samhällskostnadsåtgärder. För mer information se not 32 Samhällsomvandling.

Flytt av bostäder och baserade	
Antal hushållsom flyttats 2024 (totalt)	334 (333)

Fördelat ekonomiskt värde	2024
Fördelat ekonomiskt värde (Mkr)	
Leverantörer exkl. sponsring	16 824
Sponsring och bidrag	43
Anställda	5 301
Samhällsomvandlingsåtgärder	1 743
Aktieägare	7 000
Staten	2 141
Totalt fördelat värde	33 753

Fördelat till leverantörer exkl. sponsring (Mkr)	
Råmaterial m.m.	3 765
Energi	2 000
Transporter	927
Övriga tjänsteleverantörer	9 671
Styrelsearvoden	4
Totalt fördelat till leverantörer	16 967

Fördelat till anställda per land (Mkr)	
Sverige	2 023
Norge	371
Övriga världen	88
Totalt fördelat till anställda	2 141

Fördelat sponsring och bidrag (Mkr)	
Norra Sverige och Norge	43
Övriga världen	0
Totalt fördelat sponsring och bidrag	43

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EFF2C9B4B29FE44A294A35F2EF6B60E5

20250613680B

Ansvarsfullt företagande

Väsentliga hållbarhetsfrågor
- Hållbara värdekedjor (affärsetik)

Hög affärsetik och en affärsmässig inställning skapar förtroende för LKAB vilket i sin tur lägger grunden för en framgångsrik verksamhet. LKAB är både leverantör och kund till olika branscher. Vissa geografiska regioner, varor och segment är förknippade med större hållbarhetsrisker bland annat vad gäller korruption, som är ett hinder för en hållbar utveckling. Korruptionsriskerna inom gruvbranschen är relativt sett stora och kräver en hög medvetandegrad och ett effektivt och ständigt uppdaterat antikorruptionsarbete.

Koppling till strategiska risker
- Medarbetarrisker
- Risken för bristande social och legal acceptans

Läs mer om LKABs riskhantering på sidorna 45–54.

Styrning

LKABs verksamhet ska drivas med hög integritet och bolaget ska agera affärsmässigt, professionellt och opartiskt i relation till affärspartner. Ambitionen är att arbeta med affärspartner som är föredömen inom hållbart företagande, vilket även minskar verksamhetsrisker och bidrar till besparingar.

För att agera som föredöme i näringslivet och i samhället krävs ett förebyggande och systematiskt arbete inom antikorruption och affärsetik. Arbetet styrs av koncernens Uppförandekod, Koncerninriktlinje antikorruption samt Leverantörsuppförandekod. Risker för korruption och otillbörligt betingade bedöms i bolagets övergripande riskarbete och innefattar riskbedömningar, transparenta system och tydlig uppföljning. Inom organisationen sker ett löpande arbete för att höja medvetandegraden hos medarbetare och särskilt berörda funktioner.

För information om styrning, policyer och riktlinjer se sid 59.

Genom vårt arbete med den väsentliga frågan **Engagerad samhällspartner** bidrar vi till att uppfylla FN:s globala mål 11 och 12.

Områden och åtgärder

Systematiskt antikorruptionsarbete

Det systematiska arbetet för att förebygga, upptäcka, utreda och vidta åtgärder vid korruptions- eller misstankegranskningar bygger på Koncerninriktlinje antikorruption och innefattar både utbildning av medarbetare samt system och rutiner för inköp och upphandling. Rapportering av ärenden sker genom koncernens visselblåsarsystem, SpeakUp. Läs mer på sidan 108.

Det förebyggande antikorruptionsarbetet utgör en del av LKABs övergripande riskarbete. Riktlinjen kommuniceras genom en obligatorisk riskbaserad utbildning för medarbetare som innehar roller som har bedömts ha större risk att exponeras för korruptionsrisker. Definitionen av riskbefattningar inom koncernen pågår. Vid årets slut hade 54 personer av totalt 69 berörda inom affärsområdena Järnmalm och Specialprodukter genomgått utbildningen. Under 2024 genomfördes också en särskild utbildning i antikorruption för samtliga medarbetare i koncernen. Utbildningen skickades ut via epost och innehöll totalt sex utbildningsmoduler. Utbildningskonceptet

Det förebyggande antikorruptionsarbetet sker bland annat genom en obligatorisk riskbaserad utbildning för LKABs medarbetare som har bedömts ha större risk att exponeras för korruptionsrisker.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EFF2D8B459F24E4A4A294A35F22F6B90B

byggar på den så kallade nanolearningsprincipen som innebär minilektioner med korta och fokuserade utbildningar kring ett ämne. Konceptet möjliggör både effektiv leverans och inlärning av viktig kunskap. I slutet av året hade 49 procent av koncernens medarbetare genomfört samtliga sex lektioner, 21 procent av medarbetarna hade påbörjat men ännu inte fullföljt utbildningsmodulerna. Även utbildningen i Uppförandekoden omfattar korruptionsfrågor på en allmän nivå.

LKAB har etablerade system och rutiner gällande inköp och upphandling. Enligt leverantörsuppförandekoden ska leverantörer vidta förebyggande åtgärder mot korruption. Baserat på riskbedömningar genomförs hållbarhetsrevisioner hos leverantörer i länder och branscher med höga korruptions- och hållbarhetsrisker samt hos leverantörer som LKAB ska samarbeta med under lång tid.

Visselblåsarsystem

LKAB:s visselblåsarsystem för rapportering av missförhållanden kallas SpeakUp och är tillgängligt för både interna och externa användare. Rapportering kan göras anonymt via telefon eller mejl på flera språk. Ansvaret för systemet ligger hos bolagets chefsjurist. Enheten ekonomi och finans ansvarar för utredning av inkomna ärenden. Granskning av misstänkta fall av korruption följer samma rutiner som granskning av andra ärenden som inkommer via LKAB:s visselblåsarkanaler. Vid behov anlitas även externt expertis från revisionsbyrå.

LKAB:s Etikråd har en rådgivande funktion och ansvarar för rutiner, kallelsning och utbildning av visselblåsarsystemet. I Etikrådet ingår CFO, chefsjuristen och direktör för HR och kommunikation. Rådet sammanträder regelbundet och övervakar bolagets processer och handläggning av korruptionsärenden och andra visselblåsarärenden. Vid varje sammanträde med styrelsens finans- och revisionsutskott rapporterar CFO inkomna visselblåsarärenden (anonymiserat). Finans- och revisionsutskottets ordförande rapporterar sedan huvudpunkterna från utskottets sammanträde vid efterföljande styrelsemöte, inklusive visselblåsarärenden.

Inom visselblåsarsystemet finns separata visselblåsarkanaler för LKAB:s dotterbolag med 50 eller fler anställda.

En person som vill rapportera ett missförhållande av allmänintresse i enlighet med visselblåsarlagen har möjlighet att, i stället för att välja att rapportera i LKAB:s interna rapporteringskanal, rapportera till den myndighet som utsetts av regeringen. LKAB tillhandahåller information på bolagets hemsida om vilka myndigheter som berörs. Personer som i god tro rapporterat om ett missförhållande av allmänintresse är enligt visselblåsarlagen skyddade mot repressalier.

Affärsetik och antikorruption	2024
Andel riskbedömningar som omfattas av antikorruptionsutbildning (%)	78,3
Antal riskbedömningar (kumulativ)	69
Antal riskbedömningar som har genomgått utbildning (kumulativ)	54

Bekräftade fall av korruption och mutor

Korruption

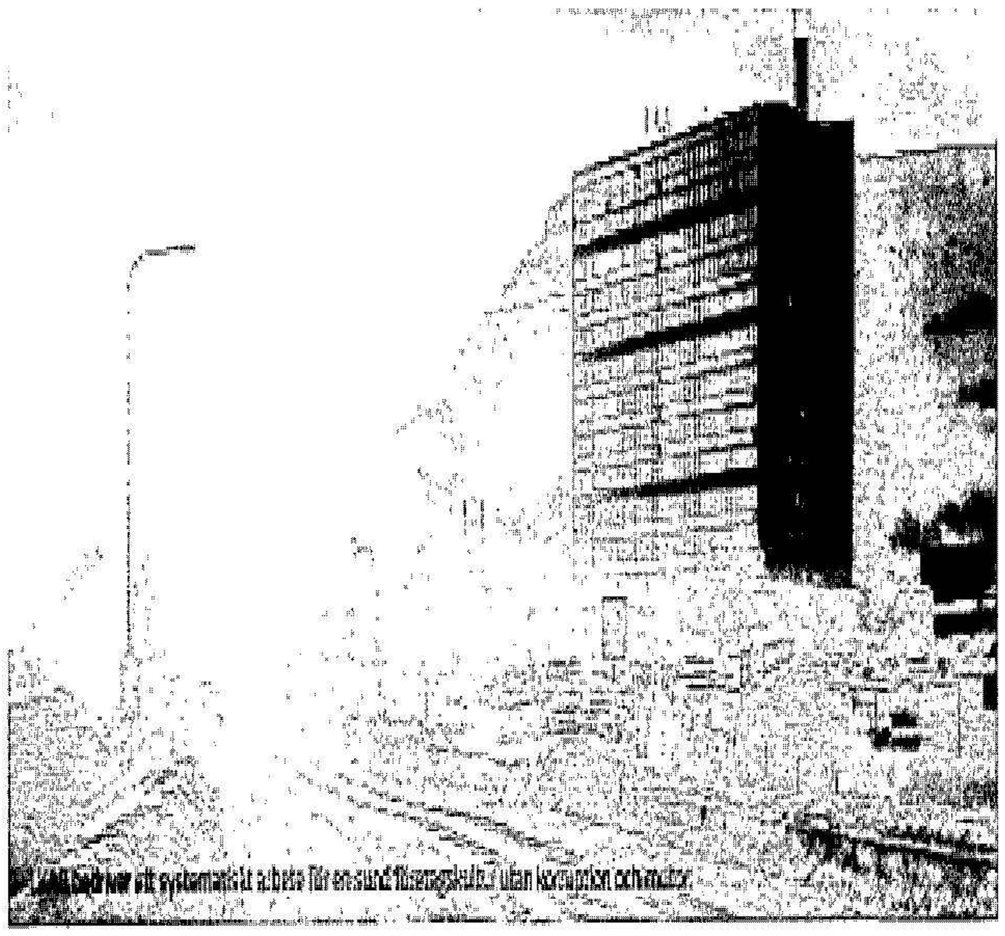
Fall där anställd utnyttjat sin position för egen vinning

- 2024: 5 fall (2023: 4 fall).
- Två av anmälningarna har utretts. Ingen av utredningarna har lett till att förekomsten av korruption har bekräftats.
- Övriga tre anmälningar har inte kunnat utredas pga. alltför knapphändiga uppgifter. Kompletteringar har efterfrågats, men inte lämnats.

Egenmäktigt förfarande

Fall som lett till arbetsrättsliga konsekvenser för anställd på grund av att man brutit mot anställningsavtalet

- 2024: 4 fall (2023: 0 fall) avslöjad och bedrägeri.
- Fyra av anmälningarna har utretts.
- Tre av utredningarna har lett till att förekomsten av egenmäktigt förfarande har bekräftats.



LKAB följer ett systematiskt arbete för en sund företagskultur utan korruption och mutor.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B7F2D8B-4B9FE4-1A4
/v2941/A35F22F68902

20250611368O9

Rapportering enligt EU:s taxonomiförordning

Då gruvindustrin ännu inte inkluderas som en sektor i EU:s taxonomiförordning, är det endast mindre delar av LKAB:s verksamheter inom logistik, fastigheter och återvinning av restprodukter som omfattas av taxonomin. Andelen av koncernens ekonomiska verksamheter som för 2024 omfattas av och är förenlig med EU:s taxonomiförordning framgår av tabellerna på följande sidor.

Rapporteringen för räkenskapsåret 2024 gäller för både omfattning av taxonomin och förenlighet med taxonomin avseende samtliga sex miljömål inom EU-taxonomi.
För att en viss ekonomisk verksamhet ska klassas som miljömässigt hållbar av LKAB ska den bidra väsentligt till ett eller flera av de taxonomidefinierade fastställda miljömålen, inte orsaka betydande skada för något av de övriga målen och uppfylla minimikrav inom hållbarhet.

LKAB:s uppförandekod bygger på erkända deklarationer och konventioner, såsom FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, OECD:s riktlinjer för multinationella företag, UNICEF:s barnrättsprinciper för företag och kodex mot korruption i näringslivet (Näringslivskoden). LKAB är också medlem i FN Global Compact sedan 2019 och Transparency International sedan 2020. Global Compacts principer omfattar bland annat mänskliga rättigheter, arbetsrätt och antikorruption. För LKAB syftar medlemskapet i Global Compact till att säkerställa att påverkan i samhället och leverantörsledets verksamhet i högriskländer inte leder till negativ social påverkan.

LKAB arbetar i enlighet med kraven i UK Modern Slavery Act vilket innebär att vi årligen publicerar ett uttalande som gör gällande att inga former av modernt slaveri, människohandel, tvångs- eller slavarbete förekommer inom LKABs verksamheter eller leverantörskedja. För mer information om vårt arbete med socialt hållbarhet såsom mänskliga rättigheter, antikorruption, skatt och rättvis konkurrens, se sidorna 100–109.
För att utvärdera om en ekonomisk verksamhet orsakar betydande skada mot något av de taxonomidefinierade fastställda miljömålen har en analys gjorts för varje verksamhet mot de screeningkriterier som återfinns i EU-förordning 2021/2139. Risk- och scenarioanalyser har genomförts på en övergripande nivå, utifrån TCFDs ramverk och klimatscenarier med tidsperspektivet 10–20 år har hämtats från SMHI, se sidorna 52–53.

LKAB följer Sveriges färdplan för biologisk mångfald och målsättningen är att till 2030 bidra till ökad biologisk mångfald i de regioner där vi verkar, se sidorna 90–92.

Analysen av vilka ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomiförordningen har skett bolagsvis med utgångspunkt i definitionen av sektorer. I första hand via de NACE-koder som beskrivs i de tekniska kriterierna. Andelen taxonomidefinierade investeringar och driftsutgifter har analyserats utifrån definierade redovisningsstandarder samt de kostnader som definieras i taxonomiförordningen.

Intresseföretag konsolideras normalt inte och inkluderas därför inte i taxonomirapporteringen. LKABs engagemang i intresseföretagen HYBRIT Development AB och REEtec Holding AS är därför inte inkluderade.

Vid beräkning av taxonomidefinierade investeringar och driftsutgifter har försiktighetsprincipen tillämpats och endast för verksamheten materiella kostnader har inkluderats. Detsamma gäller i de fall insamlingstekniska begränsningar av data föreligger. Dubbelräkning har undvikits genom att säkerställa att endast externa försäljning samt separata kostnadskomponenter har inkluderats i sammanställningen av de relevanta verksamheterna.

Omsättning: Externt nettoomsättning enligt IFRS 15 Intäkter samt del av övriga rörelseintäkter som avser hyresintäkter för fastigheter enligt IFRS 16 Leasingavtal (hyresintäkter).

Driftsutgifter: Kostnader för utveckling, underhåll och reparation, renovering samt andra direkta kostnader som krävs för att bibehålla funktionen av materiella anläggningstillgångar. Detta avser alla direkta driftskostnader, vilka enligt LKAB-koncernens bruttodriftsmodell, vanligtvis omfattar större delen, utgörs av löpande kostnader med tillgångens funktionsförmåga och användbarhet.

Investeringar: Tillägg till immateriella och materiella tillgångar före avskrivningar, omvärderingar inklusive nedskrivningar, vinster/förluster från värdeförändringar av det verkliga värdet. Beloppen inkluderar tillgångar som tillkommit genom förvärv. Följande investeringar som avser ersättningsanläggningar som ska överföras till slutligare när de är färdigställda räknas inte med som taxonomidefinierad investering:

- Årets belopp för investeringar ingående i en överenskommen vägledning miljömålet.

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Kärnenergirelaterade verksamheter	
1. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	NEJ
2. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inklusive för förnyelse eller uppgradering av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ
3. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inklusive för förnyelse eller uppgradering av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ

Fossilgasrelaterade verksamheter	
4. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
5. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
6. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ

This file is protected with a digital signature.
The seal is a guarantee of the authenticity of the document.
Document ID:
6FF2CDAB-A55F-E44A-9294-A5BF23EF6B9D8

Omsättning

Försäljningsverksamhetsområde	Ref	Omsättning	Andel av omsättning	Försäljning av egna produkter	Försäljning av handelsvaror	Varuinköp	Förändring av lager	Övriga direkta försäljningskostnader	Försäljning av tjänster	Bruttovinst	Övriga rörelseintäkter	Övriga externa kostnader	Personalkostnader	Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	Rörelseresultat	Resultat från andelar i koncernföretag och intresseföretag och gemensamt styrda företag	Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar	Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	Räntekostnader och liknande resultatposter	Resultat efter finansiella poster
		tkr	%	tkr	tkr	tkr	tkr	tkr	tkr	tkr	tkr	tkr	tkr	tkr	tkr	tkr	tkr	tkr	tkr	tkr
A. [illegible]																				
A.1. [illegible]																				
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

Driftsutgifter

2024

Kroner og øre

Beskrivelse av utgiftstype	Mva-kode (O)	Driftsutgifter (O)	Beløp eksklusive mva (NOK)	%	Fradragsberettiget mva (NOK)	Ikke fradragsberettiget mva (NOK)	Beløp inklusive mva (NOK)
	Tekst						
A. VERKSAMHETEN SOM GENERERAR MOMSPLIKT							
A.1. Mervärdesskattepliktig verksamhet för vilken avdrag medges							
Hälso- och sjukvård som omfattas av undantaget	COM400	Ja	10	1	10	-	10
Sjuk- och hälsovård, godkända läkemedel	COM415	Ja	15	1	15	-	15
Försäljning av läkemedel, receptbelagda	COM417	Ja	5	1	5	-	5
Försäljning av läkemedel, receptfria	COM418	Ja	5	1	5	-	5
Övrig försäljning av varor och tjänster som omfattas av undantaget för sjuk- och hälsovård	2000	Ja	20	1	20	-	20
Övrig försäljning av varor och tjänster som omfattas av undantaget för sjuk- och hälsovård	2000	Ja	20	1	20	-	20
Varor och tjänster, standardsats	-	-	-	-	-	-	-
Varor och tjänster, reducerad sats	-	-	-	-	-	-	-
Varor och tjänster, nollsats	2000	0	0	1	0	-	0
A.2. Verksamhet som omfattas av undantaget för sjuk- och hälsovård m.m.							
Varor och tjänster som omfattas av undantaget för sjuk- och hälsovård			50		50	-	50
Övrig försäljning av varor och tjänster	COM413	Ja	10	1	10	-	10
Försäljning av varor och tjänster	COM417	Ja	5	1	5	-	5
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av undantaget för sjuk- och hälsovård (A.2)			15		15	-	15
A.3. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av undantaget för sjuk- och hälsovård (A.1+A.2)	6000	Ja	65	1	65	-	65
B. VERKSAMHET SOM INTE GENERERAR MOMSPLIKT							
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av momsplikt	7000	Nej					
TOTALT	7000	Nej					

J = Ja, verksamheten omfattas av undantaget för sjuk- och hälsovård m.m. (momsfritt)
N = Nej, verksamheten omfattas inte av undantaget för sjuk- och hälsovård m.m. (momspliktig)
O = Obligatorisk, ange för varje rad om verksamheten omfattas av undantaget för sjuk- och hälsovård m.m.
F1 = Fastighetsförvaltning, verksamhetens andel av fastighetens totala yta (%)
F2 = Fastighetsförvaltning, verksamhetens andel av fastighetens totala omsättning (%)
F3 = Fastighetsförvaltning, verksamhetens andel av fastighetens totala driftsutgifter (%)
(COM = Obligatorisk kod för varje rad som ska anges)

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
6FF2C9B4B9FE4464A294A35F2EF6B9D6

Kapitalutgifter

| Finansieringsslag verksamhetsområde | Anslag 2025 (tkr) | Anslag 2026 (tkr) | Avvikelse anslag 2026 (tkr) | Kommande år (tkr) | | |

GRI-index

Uttalande om tillämpning: LKAB har rapporterat i enlighet med GRI-standarderna för perioden 2024-01-01 till 2024-12-31.
GRI 1 tillämpad: GRI 1: Foundation 2021.
Applicerbar GRI sektorstandard: Publicerad under första kvartalet 2024, men har inte rapporterats på eftersom LKAB har arbetat med att förbereda sig inför ESRS-rapportering från räkenskapsår 2025.

GRI-Standard	Upplysning	Sidhänvisning, Kommentarer och svartag
GRI 2: Generella upplysningar		
GRI 2: Generella upplysningar 2021	**Organisation och rapportering**	
	2-1 Organisationens detaljer	3-4, 58-59
	2-2 Enheter som ingår i hållbarhetsredovisningen	60, 136
	2-3 Rapporteringsperiod, redovisningscykel och kontaktpunkt	2, 60, 140
	2-4 Effekt och orsak till eventuella omräkningar av information som lämnats i tidigare redovisningar	60
	2-5 Externt bestyrkande	60, 117, 128
	Aktiviteter och anställda	
	2-6 Aktiviteter, värdekedja och andra affärsrelationer	4-6, 38-40
	2-7 Anställda	90-93 Information om anställda som inte är garanterade timmar saknas.
	2-8 Arbetare som inte är anställda	93
	Bolagsstyrning	
	2-9 Bolagsstyrning	50-62, 68-120
	2-10 Valförfarande för styrelse	68
	2-11 Styrelsens ordförande	57-58
	2-12 Styrelsens roll för övervakning av affärsliv	60, 70
	2-13 Delegering av ansvar för hantering av påverkan	59, 70
	2-14 Styrelsens roll och process vid hållbarhetsrapportering	60-61, 70-73
	2-15 Intressekonflikter	60
	2-16 Kommunikation av kritiska frågor	135
	2-17 Samlade kompetenser hos styrelse och verkställande organ	60
	2-18 Utvärdering av styrelsens arbete	60
	2-19 Ersättningspolicy	62, 140
	2-20 Process för att fastställa ersättning	61-62
	2-21 Total ersättningsnivå	59, 141

GRI-Standard	Upplysning	Sidhänvisning, Kommentarer och svartag
GRI 2: Generella upplysningar		
	Strategi och policy	
	2-22 Uttalande om hållbarhetsstrategi	8-11
	2-23 Policy- och åtaganden för ansvarsfullt företagande	41-42, 58, 125-128
	2-24 Uppföljning och efterlevnad av policy	41-42, 123-124, 128-129
	2-25 Processer för att åtgärda negativa effekter	119-120, 122-127, 193, 197, 592, 593, 95, 97, 1500, 1502, 1508-1509
	2-26 Mekanismer för råd och kommunikation avseende oro	120-123, 128-129
	2-27 Efterlevnad av lagar och föreskrifter	88
	2-28 Medlemskap	42
	2-29 Intressentdialog	122-127, 1502-1508
	2-30 Kollektivavtal	95

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
6FF2C9B4B5F124A4A29A4A5B72E2F6B9DB

GRI-Standard		Upplysning	Sid-hänvisning	Kommentarer och anmärkning
GRI 3: Väsentliga frågor 2021				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-1	Process för väsentliga frågor	74, 80	
	3-2	Väsentliga frågor	76-79	
	3-3	Styrning av väsentliga frågor	7, 10, 59, 70-73, 117	
GRI 200: Ekonomiska upplysningar				
Ekonomiskt resultat				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	7, 10, 30-37, 59, 69, 107	
GRI 201: Ekonomiskt resultat 2016	201-1 + MM1	Skapat och distribuerat ekonomiskt värde	107	
	201-3	Organisationens förmånsbestämda åtaganden	157-160	
Investeringar i lokalsamhällen				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	69, 70-73	
GRI 203: Indirekt ekonomisk påverkan 2016	203-2	Betydande indirekt ekonomisk påverkan	102-107	
Antikorruption				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	59, 70-73, 108-109	
GRI 205: Antikorruption 2016	205-3	Bekräftade fall av korruption och vidtagna åtgärder	109	
GRI 300: Miljömässiga frågor				
Material				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	41-42, 59, 70-73, 89-94	
GRI 301: Material 2016	301-1	Material som använts efter vikt och volym	94	
Energi				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	7, 10, 37, 42, 59, 70-73, 103, 115	
GRI 302: Energi 2016	302-1	Energiförbrukning i organisationen	7, 10, 41-42, 115	
	302-3	Energiintensitet	7, 41-42, 69	

GRI-Standard		Upplysning	Sid-hänvisning	Kommentarer och anmärkning
Biologisk mångfald				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	7, 10, 41-42, 59, 70-73, 101-102	
GRI 304: Biologisk mångfald 2016	304-2 + MM4	Betydande påverkan från aktiviteter, produkter och tjänster på den biologiska mångfalden	61-62, 101-102	
	MM2	Verksamheter som regelbundet övervakas och planeras för biologisk mångfald	61-62, 101-102	
Luftutsläpp till luft				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	7, 10, 41-42, 59, 70-73, 103-105	
GRI 305: Utsläpp 2016	305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1)	7, 10, 41-42, 94	Information saknas om basår till utsläpp och faktorer av och ozonnedbrytande ämnen.
	305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser	7, 10, 41-42, 94	Information saknas om basår till utsläpp och faktorer av och ozonnedbrytande ämnen.
	305-7 + MM2	NOx, SOx och andra betydande luftutsläpp	68	
Utsläpp till vatten och spill och avfall				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	41-42, 59, 70-73, 117-124	
GRI 306: Avfall och avfall 2020	306-3	Väsentligt spill	69	
	MM3	Volym för lagrad mängd, gränsvärde, påverkan på recipient	94	
Efterlevnad av miljölagar				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	41-42, 59, 70-73, 117-124	
GRI 307: Miljöefterlevnad 2016	307-1	Bötes- samt miljösanktionsavgift och icke-monetära sanktioner	110	
Leverantörsbedömning – MFKP				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	69, 70-73, 108-109	
GRI 308: Leverantörsutvärdering 2016 + Leverantörsutvärdering 2016	308-2	Negativ miljöpåverkan i leverantörskedjan och vidtagna åtgärder	108-109	

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BFF2C9B45FE442A29AA5BF22F6B8DE
2025061136812

GRI-Standard		Upplysning	Sid-hänvisning	Kommentarer och anslag
GRI 400 Sociala upplysningar				
Anställning				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	32–33, 41–42, 69, 70–73, 96	
GRI 401: Anställning 2016	401-1	Personalomsättning	98, 109	Information gällande personal-omsättning saknas för vissa verksamheter i Sverige och Norge idag.
Omställningar avseende verksamhet och förändring				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	58, 70–73, 85	
GRI 402: Relationer mellan anställda och förändring 2016	402-1	Minsta varseltid angående förändringar i verksamheten	97	
Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	7, 10, 41–42, 58, 70–73, 89	
GRI 403: Hälsa och säkerhet i arbetet 2018 + HMK1	403-2 + HMK	Arbetsskador, olycksfallsfrekvens, sjukdomar, förlorade arbetsdagar, sjukfrånvaro och dödsolyckor	7, 10, 41–42, 97–99	
Mångfald och jämställdhet				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	7, 10, 58–60, 70–73, 95–99	
GRI 405: Mångfald och jämställdhet 2016	405-1	Mångfald i styrande organ och bland anställda totalt	69–87, 95–99	
Icke-diskriminering				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	58, 70–73, 95	
GRI 406: Motverkande av diskriminering 2016	406-1	Antal diskriminerande incidenter och vidtagna åtgärder	99	
Urholkning av tillgångar				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	58, 70–73, 102, 105–106	
GRI 411: Urholkning av tillgångar 2016 + HMK2	411-1 HMK2	Förekomst av fall av urholkning av tillgångar Överensstämmelse med riktlinjer och principer för ansvarsfull gruvdrift	105–106 105–106	

GRI-Standard		Upplysning	Sid-hänvisning	Kommentarer och anslag
Granskning/gransknings av mänskliga rättigheter				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	58, 70–73, 100–101	
GRI 412: Mänskliga rättigheter 2016	412-1	Verksamheter som granskats med avseende på mänskliga rättigheter	101	
Leverantörskontroll – Socialt				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	58, 70–73, 100–101	
GRI 414: Leverantörskontroll avseende arbetsförhållanden 2016	414-2	Negativ social påverkan i leverantörskedjan och vidtagna åtgärder	101	
Lokalsamhälle				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	32, 58, 70–73, 102	
GRI 413: Lokalsamhälle 2016	413-2	Verksamhet med betydande (faktisk och potentiell) negativ påverkan på lokala samhällen	32, 102–107	
Påverkansarbete (lobbyverksamhet)				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	58, 70–72, 102	
HMK3	HMK3	Huruvida och omfattningen av ekon. samt politiskt påverkansarbete	107	
Dialog för samhällsnytta				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	103–103	
HMK10	HMK10	Dialogverksamheter med intressentgrupper och platser	102	
Konsekvensanalyser				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	58, 70–73, 102	

This file is scanned with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
6F7F2D5B945DF624154A291A3BF2E7E6B3DB

Revisors rapport över översiktlig granskning av Luossavaara-Kiirunavaara AB:s hållbarhetsredovisning

Till Luossavaara-Kiirunavaara AB, organisationsnummer 556031-5535

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Luossavaara-Kiirunavaara AB att översiktligt granska Luossavaara-Kiirunavaara AB:s hållbarhetsredovisning för det finansiella året 2024-01-01–2024-12-31. Luossavaara-Kiirunavaara AB har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 2 i detta dokument.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för hållbarhetsredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier. Kriterierna framgår på sidan 69 i års- och hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska informationen som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (Omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Luossavaara-Kiirunavaara AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och verkställande direktören valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och verkställande direktören angivna kriterierna.

Stockholm den 27 mars 2025

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor

Torbjörn Westman
Specialistmedlem i FAR

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
6FF2C4B4B9FE44C2A294A35F2EF6B9D5

20250611368131

Innehåll räkenskaper

Finansiella rapporter – koncernen

Rapport över resultat ... 119
Rapport över totalresultat ... 119
Rapport över finansiell ställning ... 120
Rapport över förändringar i eget kapital ... 121
Rapport över kassaflöden ... 122

Finansiella rapporter – moderbolaget

Resultaträkning ... 123
Balansräkning ... 124
Rapport över förändringar i eget kapital ... 125
Kassaflödesanalys ... 126

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper ... 127
Not 2 Segmentsrapportering ... 136
Not 3 Intäkter ... 138
Not 4 Förvärv av intresseföretag ... 138
Not 5 Övriga rörelseintäkter ... 139
Not 6 Övriga rörelsekostnader ... 139
Not 7 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar ... 139
Not 8 Arvode och kostnadsersättning till revisorer ... 141
Not 9 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag ... 141
Not 10 Finansnetto ... 142
Not 11 Bokslutsdispositioner ... 143
Not 12 Skatter ... 143
Not 13 Resultat per aktie ... 145
Not 14 Immateriella anläggningstillgångar ... 146
Not 15 Materiella anläggningstillgångar – drift ... 147
Not 16 Materiella anläggningstillgångar – samhällsomvandling ... 150
Not 17 Andelar i intresseföretag och joint ventures ... 151
Not 18 Innehav i gemensam verksamhet ... 151
Not 19 Moderbolagets andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag ... 152
Not 20 Fordringar hos koncernföretag och intresseföretag ... 152
Not 21 Finansiella placeringar ... 153
Not 22 Andra långfristiga värdepappersinnehav ... 153
Not 23 Långfristiga fordringar och övriga fordringar ... 153
Not 24 Varulager ... 154
Not 25 Kundfordringar ... 154
Not 26 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter ... 155
Not 27 Eget kapital ... 155
Not 28 Räntebärande skulder ... 156
Not 29 Långfristiga skulder ... 156
Not 30 Pensioner ... 157
Not 31 Avsättningar ... 160
Not 32 Samhällsomvandling ... 162
Not 33 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter ... 162
Not 34 Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde samt kategoriindelning ... 163
Not 35 Finansiella risker och riskhantering ... 165
Not 36 Leasingavtal ... 169
Not 37 Investeringsåtaganden ... 170
Not 38 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser ... 170
Not 39 Närstående ... 171
Not 40 Koncernföretag ... 171
Not 41 Obeskattade reserver ... 173
Not 42 Specifikationer till rapport över kassaflöden ... 173
Not 43 Nyckeltal – upplysningar ... 174
Not 44 Händelser efter balansdagen ... 175
Not 45 Förslag till disposition beträffande bolagets vinst ... 175

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BF2C9E45BF2EF6B90B

Rapport över resultat för koncernen

1 januari–31 december

Mkr	Not	2024	2023
		1	
Nettoomsättning	2,3	33 746	42 923
Kostnad för sålda varor[1]	14, 15, 16, 32	-22 903	-23 895
Bruttoresultat		10 843	19 028
Försäljningskostnader[1]		-439	-420
Administrationskostnader		-668	-815
Forsknings- och utvecklingskostnader		-1 260	-1 573
Övriga rörelseintäkter	5	1 179	491
Övriga rörelsekostnader	6	-468	-452
Andelar i joint ventures och intresseföretags resultat		-45	-79
Rörelseresultat	2, 7, 8, 9	8 722	16 230
Finansiella intäkter		2 549	3 220
Finansiella kostnader		-320	-292
Finansnetto	10	2 229	2 928
Resultat före skatt		10 951	19 159
Skatt	12	-2 178	-3 938
Årets resultat		8 773	15 220
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare	13	8 764	15 206
Innehav utan bestämmande inflytande	13	9	14
Resultat per aktie före och efter utspädning (kr)	13	12,519	21,723
Antal aktier		700 000	700 000

[1] Den redovisade försäljningsvolymen för elbilar under året har ökat med 72% jämfört med 2023, vilket har påverkat kostnaden för sålda varor med 72% (försäljningsvolymen ökade med 72% och försäljningspriset per bil var oförändrat).

Rapport över totalresultat för koncernen

1 januari–31 december

Mkr	Not	2024	2023
Årets resultat		8 773	15 220
Övrigt totalresultat			
Poster som inte kan omföras till årets resultat			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		207	-323
Skatt hänförlig till aktuariella vinster och förluster		-43	67
Årets förändringar av verkligt värde på eget kapitalinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	26	-3 513	2 307
		-3 349	2 051
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	26	115	-193
Omvärdering av avsedda hedgeinstrument		6	-
Årets förändringar av verkligt värde på kassaflödessäkringar	26	-8	2
Förändringar verkligt värde på kassaflödessäkringar överförda till årets resultat	26	-2	4
Skatt hänförlig till komponenter i kassaflödessäkringar	26	1	-1
Summa poster som omförts eller kan omföras till årets resultat		117	-188
Årets övriga totalresultat		-3 232	1 863
Årets totalresultat		5 541	17 083
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		5 532	17 070
Innehav utan bestämmande inflytande		9	14

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
6FF2D9B4B9BTE44B4A4294A96F72ET60905

20250613681314

Rapport över finansiell ställning för koncernen

1 januari–31 december

Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
	1, 10, 34, 35, 36,		
Tillgångar	37, 39		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14	24 423	24 435
Materiella anläggningstillgångar drift	15	38 048	38 615
Materiella anläggningstillgångar samhällsomvandling	16	14 370	10 678
Andelar i intresseföretag och joint ventures	17	777	669
Finansiella placeringar	21	5 237	8 758
Långfristiga fordringar		2	2
Uppskjutna skattefordringar	12	2	5
Summa anläggningstillgångar		60 859	58 152
Omsättningstillgångar			
Varulager	24	8 953	6 755
Kundfordringar	3, 25	3 853	3 420
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	867	617
Övriga kortfristiga fordringar	3, 29	2 709	2 283
Kortfristiga placeringar	21, 42	25 823	31 249
Likvida medel	42	4 816	4 572
Summa omsättningstillgångar		46 001	48 796
Summa tillgångar		106 860	106 948

1 januari–31 december

Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	27, 45		
Aktiekapital		700	700
Reserver		1 500	4 503
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		76 531	75 199
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		78 731	80 807
Innehav utan bestämmande inflytande		64	54
Summa eget kapital		78 795	80 861
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	28	2 852	2 410
Övriga långfristiga skulder		56	58
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	30	965	1 170
Avsättningar samhällsomvandling, långsiktig del	31, 32	11 273	9 159
Övriga avsättningar	31	1 639	1 703
Uppskjutna skattekulder	12	1 834	1 741
Summa långfristiga skulder		19 619	16 239
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	28	2 085	89
Leverantörsskulder		2 724	2 411
Aktuella skattekulder		1 013	718
Övriga kortfristiga skulder	3	379	510
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33	2 923	3 045
Avsättningar samhällsomvandling, kortsiktig	31, 32	2 693	2 449
Övriga avsättningar	31	628	625
Summa kortfristiga skulder		12 445	9 848
Summa skulder		28 065	26 087
Summa eget kapital och skulder		106 860	106 948

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BF2C98429FE4124A9A7227FCB2B2

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare							
2023 Mkr	Aktiekapital	Omräkningsreserv	Verkligt värdereserv	Säkringsreserv inkl. säkringskostnadsreserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa	Innehavarnas bestämmande-inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	700	-2	2 792	-3	67 793	71 279	41	71 320
Årets resultat	-	-	-	-	15 205	15 205	14	15 220
Årets övrigt totalresultat	-	-193	2 308	5	-257	1 863	-	1 863
Årets totalresultat	-	-193	2 308	5	14 949	17 068	14	17 083
Utdelning	-	-	-	-	-7 543	-7 543	-	-7 543
Utgående eget kapital 2023-12-31	700	-195	5 100	2	75 199	80 807	54	80 861

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare							
2024 Mkr	Aktiekapital	Omräkningsreserv	Verkligt värdereserv	Säkringsreserv inkl. säkringskostnadsreserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa	Innehavarnas bestämmande-inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01	700	-195	5 100	2	75 199	80 807	54	80 861
Årets resultat	-	-	-	-	8 764	8 764	9	8 773
Årets övrigt totalresultat	-	110	-3 513	-4	175	-3 232	-	-3 232
Årets totalresultat	-	110	-3 513	-4	8 939	5 532	9	5 541
Utdelning	-	-	-	-	-7 607	-7 607	-	-7 607
Utgående eget kapital 2024-12-31	700	-85	1 587	-2	76 531	78 732	63	78 795

Se Not 27.

This file is protected with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EFF2D3B4B5FB24A294A38F72EF6B90E
20250613681

Rapport över kassaflöden för koncernen

1 januari–31 december

Mkr	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		10 951	19 758
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		1 575	1 328
Betald inkomstskatt		-2 979	-3 804
Utbetalning av ränta och omvandling	31, 32	-1 745	-1 629
Utbetalning av ränta avsättningar	31	-11	-23
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		8 793	15 730
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-1 439	-590
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-319	378
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		96	340
Förändring av rörelsekapital		-1 662	128
Kassaflöde från den löpande verksamheten		7 131	15 858
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	15	-5 409	-5 442
Statligt investeringsstöd		112	20
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		63	251
Förvärv av dotterföretag		-	-3
Förvärv av övriga finansiella tillgångar – operativa		-158	-20
Avyttringar/investeringar (netto) i kortfristiga placeringar		6 330	-1 754
Kassaflöde från investeringsverksamheten		939	-6 948

Mkr	Not	2024	2023
Finansieringsverksamheten			
Upplåning		-	775
Amortering		-146	-9
Amortering av leasingskuld		-97	-90
Utbetalning/återbetalning till innehavare utan bestämmande inflytande	27	-7 600	-1 520
Utbetalning/återbetalning till innehavare utan bestämmande inflytande	27	-7	-5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-7 850	-7 561
Årets kassaflöde		220	1 349
Likvida medel vid årets början		4 572	3 131
Valutakursdifferens i likvida medel		24	-8
Likvida medel vid årets slut		4 816	4 572
Koncernen – operativt kassaflöde			
Kassaflöde från den löpande verksamheten		7 131	15 858
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-5 409	-5 442
Statligt investeringsstöd		112	20
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		63	251
Förvärv av dotterföretag		-	-3
Förvärv av övriga finansiella tillgångar – operativa		-158	-20
Operativt kassaflöde (exklusive kortfristiga placeringar)		1 740	10 704
Avyttringar/investeringar (netto) i kortfristiga placeringar		6 330	-1 754
Kassaflöde efter investeringsverksamheten		8 070	8 950
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-7 850	-7 561
Årets kassaflöde		220	1 389

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
ERF2EAB4B9FE4D4A294A3CF2E7E6B9D8

Resultaträkning för moderbolaget

1 januari–31 december

Mkr	Not	2024	2023
	1, 2, 3		
Nettoomsättning		30 081	39 769
Kostnad för sålda varor[1]	15, 16, 32	-20 649	-22 103
Bruttoresultat		9 432	17 666
Försäljningskostnader[1]		-300	-266
Administrationskostnader		-566	-544
Forsknings- och utvecklingskostnader		-1 172	-1 535
Övriga rörelseintäkter	5	755	55
Övriga rörelsekostnader	6	-185	-52
Rörelseresultat	7, 8, 9	8 664	15 254
Resultat från finansiella poster:			
Resultat från andelar i koncernföretag		38	33
Resultat från andelar i intresseföretag		-403	-
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		622	1 086
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		3 973	1 884
Räntekostnader och liknande resultatposter		-769	-252
Resultat efter finansiella poster	10	11 919	17 003
Bokslutsdispositioner	11	408	1 341
Resultat före skatt		11 723	18 024
Skatt	12	-2 380	-3 882
Årets totalresultat[1]		9 343	15 142

[1] Om verksamhetskostnaderna omklassificerats för att bättre överensstämma med koncernens gemensamma redovisningsprinciper har jämförelsetalen för 2023 ökat försäljningskostnaderna med 139 Mkr, ökat kostnad för sålda varor med 2 Mkr och minskat övriga rörelsekostnader med 141 Mkr.

[2] Periodens nettoomsättning och rörelseresultat avser helt och hållet fortsatta verksamheter.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BFF2D3B4B9F1E4434A294A3BF2EF6B905

20250613136816

Balansräkning för moderbolaget

1 januari–31 december

Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar	1, 32, 35, 36, 37		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14	1 209	1 222
Materiella anläggningstillgångar i drift	15	32 253	30 193
Materiella anläggningstillgångar samhällsomvandling	16	16 370	10 679
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	40	3 521	2 921
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	19	797	1 043
Fordringar hos koncernföretag	20, 38	2 360	2 375
Andra långfristiga värdepappersinnehav	22	3 227	3 226
Andra långfristiga fordringar	23	72	66
Uppskjuten skattefordran	12	760	806
Summa finansiella anläggningstillgångar		10 537	10 437
Summa anläggningstillgångar		58 369	52 531
Omsättningstillgångar			
Varulager	24	7 129	5 771
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	3, 25	3 843	2 752
Fordringar hos koncernföretag	39	783	615
Övriga kortfristiga fordringar	3, 29	2 567	2 120
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	732	433
Summa kortfristiga fordringar		7 125	5 960
Kortfristiga placeringar	42	25 872	29 518
Kassa och bank	42	3 696	3 633
Summa omsättningstillgångar		43 822	45 782
Summa tillgångar		102 191	97 713

Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital och skulder	1, 34, 35, 36		
Eget kapital	27, 45		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (7 000 000 st)		700	700
Reservfond		697	697
Fritt eget kapital	41		
Balanserat resultat		56 224	48 089
Årets resultat		9 343	15 142
Summa eget kapital		66 964	65 222
Obeskattade reserver	41	10 715	10 277
Avsättningar			
Avsättningar samhällsomvandling	31, 32	11 273	9 159
Övriga avsättningar	30, 31	1 532	1 728
Summa avsättningar		12 805	10 887
Långfristiga skulder			
Obligationslån	28	-	1 999
Övriga långfristiga skulder		-	24
Summa långfristiga skulder		-	2 022
Kortfristiga skulder			
Obligationslån och företagscertifikat	28	2 000	-
Leverantörsskulder		2 737	1 955
Skulder till koncernföretag	39	3 151	651
Aktuella skattekulder		979	679
Övriga kortfristiga skulder		215	371
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33	2 490	2 574
Avsättningar samhällsomvandling	31, 32	3 669	2 449
Övriga avsättningar	31	638	626
Summa kortfristiga skulder		12 277	9 505
Summa eget kapital och skulder		102 191	97 713

This folio is validated with a calculated signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the electronic document.
Document ID:
SHA256:29d5c3bf23cf6b8d8

Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget

2023 MKR	Bundet eget kapital		Bundet eget kapital Fritt eget kapital		
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	700	697	56 228	-	57 620
Årets resultat	-	-	-	15 142	15 142
Utdelning	-	-	-7 540	-	-7 540
Utgående eget kapital 2023-12-31	700	697	48 688	15 142	65 222

2024 MKR	Bundet eget kapital		Bundet eget kapital Fritt eget kapital		
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01	700	697	63 824	-	65 222
Årets resultat	-	-	-	9 343	9 343
Utdelning	-	-	-7 600	-	-7 600
Utgående eget kapital 2024-12-31	700	697	56 224	9 343	66 964

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BFF2CB4B9FE44CA29AA3BF22F68905

20250611368117

Kassaflödesanalys för moderbolaget

1 januari–31 december

Mkr	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten	7, 42		
Resultat efter finansiella poster		11 315	17 684
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		1	1 465
Betald inkomstskatt		-1 957	-2 837
Utbetalning samt hållbarhetsrelaterad	31, 32	-1 743	-1 829
Utbetalning övriga avsättningar	31	-11	-23
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		7 605	14 510
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-1 358	-404
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-535	259
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		378	1 485
Förändring av rörelsekapital		-1 515	340
Kassaflöde från den löpande verksamheten		6 090	14 750

Mkr	Not	2024	2023
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-4 805	-5 056
Strategiska investeringsmedel		112	20
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		309	2 085
Lämnade aktieägartillskott		-400	-20
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-	205
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		-240	-3
Avyttringar/Investeringar (netto) i kortfristiga placeringar		8 331	-17 333
Kassaflöde från investeringsverksamheten		1 306	-6 332
Finansieringsverksamheten			
Erhållna koncernbidrag		416	439
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-7 604	-7 540
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-7 188	-7 007
Årets kassaflöde		212	1 331
Likvida medel vid årets början		4 208	2 885
Valutakursdifferens i likvida medel		24	-8
Likvida medel vid årets slut		4 444	4 208

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
6FF2E9B4B59FE44C2A91A3B72EF6B9D5

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

1 Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de antagits av EU. Vidare har Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och vd den 27 mars 2025. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 24 april 2025.

2 Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument, finansiella instrument obligatoriskt värderade till verkligt värde via resultatet samt tvångsvis eget kapitalinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat.

En tillgångs bestämda pensionsgrundande tillgång redovisas till det lägsta av verkligt värde på förvaltningstillgångar och nuvärdet av den förmånsbestämda skulden, justerat för eventuella tillgångsbegränsningar.

3 Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste miljoner kronor.

4 Bedömningar och upplysningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkligt utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i avsnittet 28 Viktiga uppskattningar och bedömningar.

5 Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De redovisningsmässiga principerna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag, dotterföretag och gemensamt verksamhet.

6 Förändringar 2024

6.1 Nya eller ändrade IFRS Redovisningsstandarder

Ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter – Klassificering av skulder som kortfristiga eller långfristiga. Skulder klassificeras som antingen kortfristiga eller långfristiga, beroende på vilka rättigheter som finns vid balansdagen av rapportperioden. Klassificeringen påverkas inte av företagets förväntningar eller händelser efter rapportdagen. Konvenanter avseende lån kommer inte att påverka klassificeringen av en skuld som långfristig eller kortfristig på balansdagen om företaget måste uppfylla villkoren först efter rapportperioden. Ändringarna har inte haft någon påverkan på koncernens redovisning då finansiella skulder till kreditinstitut förfaller inom 12 månader.

Ändringar i IFRS 16 – Leasingskuld i en sale and leaseback transaktion. Ändringarna kan innebära en väsentlig förändring av redovisningsprinciperna för företag som har säkerställda leaseavtal – transaktioner med variabla leasingbetalningar som inte är beroende av ett index eller pris. Ändringarna har inte haft någon påverkan på koncernens redovisning.

Ändringar i IAS 7 – Rapport över kassaflöden och IFRS 7 – Finansiella instrument. Ändringarna medför nya upplysningskrav om leverantörsfinansieringsupplägg. Ändringarna är avsedda att hjälpa investerarna bättre förstå mer information om leverantörsfinansieringsupplägg för att bedöma hur dessa upplägg påverkar ett företags skulder, kassaflöden och exponeringen för likviditetsrisk. Då koncernen inte har ingått några avtal med leverantörer om leverantörsfinansiering har ändringarna inte medfört några förändringar av koncernens upplysningar.

7 Nya och ändrade redovisningsstandarder som träder i kraft under kalenderår 2025 eller senare

IFRS 18 – Presentation and Disclosure in Financial Statements. Nyredovisningsstandard för presentation och upplysningar i finansiella rapporter, som ersätter IAS 1, med fokus på uppdateringar av resultaträkningen. Standarden kommer att tvingande träda i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 med retroaktiv tillämpning för jämförelseåret. IFRS 18 kommer att påverka koncernens redovisning, effekterna är under utredning.

Övriga ändringar som träder i kraft 1 januari 2025 eller senare, bland annat IFRS 9 och IFRS 7 avseende klassificering och värdering av finansiella instrument samt ändringar i IAS 21 avseende effekter av ändrade växelkurser, bedöms inte få någon väsentlig påverkan på koncernens redovisning.

8 Klassificeringsmm.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än 12 månader räknat från balansdagen. I de fall långfristiga skulder är förenade med kovenanter, så är det endast kovenanter som ska vara uppfyllda före, eller på, balansdagen som påverkar klassificeringen som kort- eller långfristig skuld. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader räknat från balansdagen.

9 Rörelsesegmentrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver affärsverksamhet från vilken den kan generera intäkter och åtar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs upp av företagets högste verkställande beslutsfattare, vilket är koncernledningen, för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se Not 2 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

10 Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv

10.1 Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Vid bedömningen om att koncernen har ett bestämmande inflytande över ett företag, beaktas potentiella rösträttsgivande aktier som är av betydelse för koncernen. Dotterföretagens redovisade eget kapital ingår i koncernens eget kapital i förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EFF20251136818-4294X36TZZFGB9D5
20250611368 18

koncernen utan bestämmande inflytande. Transaktioner mellan koncernföretag som uppkommer redovisas i årets resultat.

Vid förvärv väljer koncernen att använda redovisningsregler utan bestämmande inflytande till verkligt värde, det vill säga goodwill inkluderas i beräkning utan bestämmande inflytande, alltså som en andel av de identifierbara nettotillgångarna.

10.2 Intresseföretag

Intresseföretag är företag över vilka koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande, inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andel av rösterna mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Andelar i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden som innebär att det i koncernen redovisade värdet på andelar i intresseföretag motsvarar koncernens andel i intresseföretagens eget kapital. Koncernens andel i intresseföretags resultat efter förvärvet redovisas i förvärvsresultatet.

10.3 Joint ventures

Joint ventures är de företag för vilka koncernen genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande och där koncernen har rätt till nettotillgångarna i stället för direkt rätt till tillgångar och åtagande skulder. Innehav i joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden, se ovan avseende intresseföretag.

10.4 Gemensamma verksamheter

Gemensam verksamhet redovisas som andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader som rör koncernen i en gemensam verksamhet i enlighet med den IFRS-standard som är tillämplig på dessa specifika tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

10.5 Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och förutbetalda kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

11 Utländsk valuta

11.1 Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som förelåg på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som förelåg på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som gällde vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

11.2 Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som gäller på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

11.3 Nettoinvestering i en utlandsverksamhet

Monetära långfristiga fordringar och skulder till eller från utlandsverksamhet, för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid, är i praktiken del av företagets nettoinvestering i utlandsverksamheten. Eventuella valutakursdifferenser som uppstår på den monetära långfristiga fordran eller skulden redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

12 Intäkter

12.1 Prestationsåtaganden och intäktsredovisningsprinciper

Intäkt värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden. Koncernen redovisar intäkten när kontroll över en vara eller tjänst överförts till kunden. Information om koncernens påverkan och tidpunkten för uppfyllande av prestationsåtaganden i avtal med kunder och tillhörande intäktsredovisningsprinciper sammanfattas nedan.

12.1.1 Försäljning av fjärrvärme

Huvuddelen med fjärrvärmen säger i LKAB-dollar. LKAB prissätter fjärrvärmen i huvudsak enligt en rörlig prismodell med ett årsvis avtalat pris baserat på råoljepriset.

I den rörliga prismodellen gäller huvudsakligen kvartalspriser, vilket innebär att priset bestäms i efterhand när kvartalet har passerat. Priset påverkas väsentligen av inmatningen av kvartalis genomsnittliga SEK/MSEK-växlingskurs (CFR i Kina). Under kvartalet baseras intäkten på ett preliminärt pris. Vid kvartalets slut redovisas prisjustering utifrån faktiska kvartalspriser. Det förekommer även andra prismodeller med samma upplägg där det slutliga priset bestäms och justeras i efterhand. I den rörliga prismodellen finns även månadspriser, som fastställs till föregående månadsskifte.

För försäljning till fasta priser gäller förhandlade priser.

Kunden får kontroll över varorna när godset har levererats i enlighet med försäljningsavtalen. Fakturor upprättas och redovisas vid denna köpunkt. Omräkning sker enligt gällande valutakurs. Om försäljningen är valutaterminssäkrad sker omräkning till terminssäkrad valutakurs. Lämnade rabatter reglerar åtagande och minskar nettoomsättningen.

Kostnad avseende försenad bålastning, så kallad demurrage, påverkar också transaktionspriset och redovisas som en del av nettoomsättningen.

12.1.2 Försäljningar av industrimineral

Mineralkoncernen bedriver handel med en mängd olika mineral, både mineral i egen regi, exempelvis magnetit, ilmenit och malm, men även externa mineral som antingen processas vidare inom koncernen eller säljs vidare i oförädlad skick till slutkund. Handeln med industrimineral sker antingen i handelns lokala valutor eller i någon av de stora valutorna, exempelvis USD och EUR.

Kunden får kontroll över varorna när godset har levererats i enlighet med avtalade försäljningsvillkor. Fakturering sker normalt vid leverans enligt villkoren och intäkten redovisas vid denna tidpunkt. Lämnade rabatter är oväsentliga. Förekommande fall löpande och minskar nettoomsättningen.

12.2 Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas i rapport över finansiell ställning som upplupen intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i årets resultat på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterande till tillgångar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde. Se not 5 för statliga bidrag.

13 Leasing

Vid leasingavtalets början eller vid omprövning av ett leasingavtal som innehåller flera komponenter – leasing- och icke-leasingkomponenter – fördelar koncernen ersättningen enligt avtalet till varje komponent baserat på dess fristående priser. För leasing av byggnader och mark redovisas huvudsakligen en och samma fasta betalning som en enda leasingkomponent.

Leasingavtal där koncernen är leasetagare

Koncernen redovisar en leasingskuld och en nyttjanderättstillgång vid leasingavtalets inledningsdatum.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bestämda leasingperioden.

Leasingperioden utgörs av den icke uppsägningsbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i antalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras med koncernens marginella upplåningsränta, som avses koncernens upplåningskostnad baserad på referensräntor för räntesvapparr. Utöver koncernens kreditrisk återspeglar räntan respektive avtals leasingperiod och valuta på underliggande tillgång. Leasingavgiften inkluderar fasta bestämningar, variabla leasingavgifter som baserar på ett index eller ett pris, och belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier. Variabla leasingavgifter som inte baserar på ett index eller ett pris redovisas som en kostnad i den period som de är hänförliga till.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
6F2ZOGBIGSMEA4PAXSJ4ZQ4

Skuldens verkliga värde med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde multiplicerat med diskonteringsräntan.

Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingskuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet samt eventuella initiala direkta utgifter.

Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till leasingperiodens slut.

Vid indexuppräkning av hyra av lokaler justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att ombedömning sker av leasingperioden. Koncernen inkluderar nyttjanderättstillgångar i materiella anläggningstillgångar i den rapport över finansiell ställning, vilket är samma post som motsvarande underliggande tillgångarna skulle ha redovisats om de ägdes.

Leasingskulder inkluderas i räntebärande skulder i rapport över finansiell ställning.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingskuld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Leasingavtal där Koncernen är leasegivare

När koncernen är leasegivare fastställer den vid varje leasingavtals inledningsdatum huruvida leasingavtalet ska klassificeras som ett finansiellt eller operationellt leasingavtal. De avtal där koncernen utgår leasegivare redovisas som operationella leasingavtal.

Koncernen redovisar leasingavgifter från operationella leasingavtal som intäkt linjärt över leasingperioden som del av posten Övriga rörelseintäkter och avser främst hyresintäkter.

14 Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter inkluderar ränteintäkter på investerade medel, utdelningar, vinst på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, avkastning på förvaltningstillgångar samt skuldernas värdesäkring på säkringsinstrument som redovisas i finansnettot.

Finansiella kostnader inkluderar räntekostnader på lån, amortiseringar, leasingskulder och förmånsbestämda pensionsåtaganden, förluster på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, nedskrivning av finansiella tillgångar samt skador på förluster på säkringsinstrument som redovisas i finansnettot.

Valutakursvinster/-förluster på finansiella tillgångar och finansiella skulder inkluderas valutaeffekter redovisas netto.

Räntekostnader och liknande kostnader redovisas enligt effektivräntemetoden. Utdelningar redovisas när rätt till betalning fastställts.

Effektivräntan är den ränta som diskonterar uppskattade framtida in- och utbetalningar under förväntad återstående löptid till redovisat bruttovärde för den finansiella tillgången, eller upplupet anskaffningsvärde för den finansiella skulden. Beräkningen innefattar alla avgifter som erhålls eller erhålls av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

15 Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital med tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, inklusive justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intressebolag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller regleras. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas. Koncernen tillämpar det tillfälliga obligatoriska undantaget från redovisning av uppskjutna skatter som härrör från Lagstiftning som antagits för att implementera OECD:s modellregler för Pelar Two.

16 Finansiella instrument

16.1 Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar inkluderar finansiella placeringar, kortfristiga placeringar, likvida medel, kundfordringar, kundlånefordringar samt derivat.

Kundfordringar och upplåtelser genom delägarinstrument redovisas när de har utgivits. Övriga finansiella tillgångar redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

En finansiell tillgång värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde. För finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde via resultatet tillkommer transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen. En kundfordran värderas till transaktionspriset. Redovisningsklass därefter bestämmer på hur tillgången klassificeras.

En finansiell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena från den finansiella tillgången upphör.

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång som värderad till verkligt värde via resultatet, upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat – eget kapitalinstrument.

Finansiella tillgångar omklassificeras inte efter det första redovisningstillfället förutom om koncernen byter affärsmodell för förvaltningen av de finansiella tillgångarna, i vilket fall alla berörda finansiella tillgångar omklassificeras per den första dagen i den första rapporteringsperioden efter förändringen av affärsmodellen.

För skuldinstrument baseras klassificeringen på två kriterier; företagets affärsmodell för att hantera den finansiella tillgången och instrumentets kontraktsenliga kassaflöden.

16.1.1 Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet

Innehav i denna kategori avser kortfristiga placeringar och derivat.

Skuldinstrument som innehas för handel eller förvaltas och vars resultat utvärderas baserat på verkligt värde värderas till verkligt värde via resultatet. Bedömning görs på portföljnivå eftersom detta bäst återspeglar hur affärerna ledas och hur information delges ledningen. Den information som tas i beaktande omfattar bland annat fastställda policyer och mål för portföljen och hur affärsmodellens resultat bedöms och rapporteras till koncernens ledning.

För egenkapitalinstrument faktiskt är huvudregeln att de värderas till verkligt värde via resultatet. I denna kategori redovisas samtliga innehav, förutom de innehav där koncernen har gjort det oåterkalleliga valet att redovisa värdeförändringar via övrigt totalresultat, se punkt 16.1.3 nedan. Detta val görs innevarande för investering.

Nettovinster- och förluster, inklusive ränte- och utdelningsintäkter redovisas i resultatet. Derivat används för säkringsändamål och poster redovisas i förvaltningsresultatet medan dedikat av finansiell karaktär redovisas i finansiella poster.

16.1.2 Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Innehav i denna kategori avser kundfordringar, förutbetalda kostnader och upplupna intäkter.

En finansiell tillgång värderas till upplupet anskaffningsvärde om den uppfyller både följande villkor och inte identifierats som värderad till verkligt värde via resultatet:

- den innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att innehav finansiella tillgångar syftar att inkassera avtalsenliga kassaflöden, och
- de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Upplupet anskaffningsvärde beräknas utifrån den effektivräntan som fastställdes vid anskaffningstidpunkten. Därefter upplupna anskaffningsvärdet minskas med nedskrivningar. Kortfristfordringar, valutakursvinster och -förluster, nedskrivningar samt vinster eller förluster vid bortbokning redovisas i resultatet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
ETF2C9B34B9FE41249A294A9BF2E7E69B9B
20250611368 19

16.1.3 Egenkapitalinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat

Innehav i denna kategori avser egenkapitalinstrument (aktier) som vid första redovisningstillfället har klassificerats till denna kategori.

Koncernen kan göra ett oåterkalleligt val att i övrigt totalresultat redovisa vissa förändringar av det verkliga värdet för en investering i ett egenkapitalinstrument som inte innehas för handel. Detta val görs investering för investering.

Värdeförändringar, såväl orealiserade som realiserade, redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven och omklassificeras aldrig till resultatet.

Utdelningar redovisas som intäkt i resultatet.

16.2 Finansiella skulder

Finansiella skulder inkluderar låneskulder, leverantörsskulder samt derivat. Finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Ett finansiellt skuld värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde. För finansiella skulder som inte värderas till verkligt värde via resultatet inkluderas transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen. Redovisning sker därefter beroende på hur skulden klassificeras.

När de åtaganden som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör tas den finansiella skulden bort från rapporten över finansiell ställning.

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell skuld som värderad till verkligt värde via resultatet, eller upplupet anskaffningsvärde.

16.2.1 Finansiella skulder redovisade till verkligt värde via resultatet

En finansiell skuld klassificeras till verkligt värde via resultatet om den innehas för handelsändamål, är ett derivat eller har blivit identifierad som sådan vid första redovisningstillfället.

Finansiella skulder i denna kategori avser derivat. Nettovinster och förluster, inklusive räntekostnader, redovisas i resultatet.

16.2.2 Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde avser låneskulder och leverantörsskulder.

Låneskulder värderas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivräntan som beräknades då skulden lades upp. Det innebär att över- och underkurser liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid.

Leverantörsskulder värderas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

Räntekostnader och valutakursvinster och -förluster redovisas i resultatet. Vinster eller förluster vid borttagning redovisas också i resultatet.

17 Derivat och säkringsredovisning

Koncernen innehar finansiella derivatinstrument för att ekonomiskt säkra en del av de kassaflödesrisker som koncernen är utsatt för, främst risker för valutakursexponeringar.

Derivat redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde. Därefter säkerställs verkligt värde och värdeförändringar redovisas på sätt som beskrivs nedan.

När koncernen initialt identifierar säkringsförhållanden dokumenteras mellan riskhantering och strategin med säkringen. Koncernen dokumenterar också det ekonomiska förhållandet mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet, inklusive huruvida förändringar i kassaflödet hos den säkrade posten och säkringsinstrumentet förväntas ta ut varandra.

17.1 Fordringar och skulder i utländsk valuta

För skydd mot valutarisk tillämpas inte säkringsredovisning då en ekonomiskt säkring uppnås i redovisningen genom att både den underliggande fordran eller skulden och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs och valutakursförändringarna redovisas över årets resultat.

Valutakursförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnetto.

17.2 Kassaflödessäkringar

När ett derivat identifieras som ett kassaflödessäkringsinstrument, redovisas den effektiva delen av förändringar i det verkliga värdet hos derivatet i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven.

Vid icke valutaterminskontrakt identifierar koncernen vissa fordringar i verkligt värde i ett kontraktselement, som säkringsinstrument vid kassaflödessäkring. Förändringar i verkligt värde av terminselementet hos valutaterminskontraktet ("terminspunkter") redovisas som en säkringskostnad i reserven och redovisas tillsammans med säkringsreserven i eget kapital.

När det säkrade förväntade kassaflödet påverkar resultatet omklassificeras säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändring i säkringsreserven respektive säkringskostnadsreserven till resultatet. Det innebär att intäkter och förluster avseende säkringar redovisas i årets resultat vid samma tidpunkt som intäkter och förluster för de poster som säkrats.

18 Materiella anläggningstillgångar

18.1 Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att kunna användas i enlighet med syftet med anskaffningen. Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för personalkostnader som uppstår direkt hänförbara till anläggningstillgången.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter.

Omkostnader för utbyte av del av materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/rörelsekostnad.

18.2 Prospekteringskostnader och utvärderingstillgångar

Ökad kännedom om järnmalmsförekomsters utbredning är nödvändig för att använda utvunna mängder och läggningsgrund för fortsatt utveckling av verksamheten. Genom undersökningsarbeten med borrningar, främst från ytan i anslutning till malmkroppen, kartläggs och definieras järnmalmsförekomsten. Undersökningsarbetena av malmlyftighet, homogenitet och tillhörighet genom områden som ännu inte omfattas av gruvans produktion. Denna princip tillämpas även vid prospekteringar av områden utanför nuvarande gruvor.

18.3 Anläggningar under jord

Anläggningar under jord, vertikala järnmalmsschakt, kan indelas i gruvöppningar (utbetalningsfält) och järnmalmsbrytning (produktionsfält).

Gruvöppningsbrytning utgörs dels av arbeten för att förbinda malmkroppen i samband med anläggandet av en ny huvudnivå, dels av anläggningar avseende transport- och underhållsfunktioner såsom järnvägar, vägar, orter, schakt, snedtåg och ett system för bil- och bussburen trafik från markplanet till arbetsplatserna under jord, samt anläggningar för service och el- och luftdistribution. Dessa utgifter för anläggningar, som är avsedda att nyttjas under längre tid än ett år, aktiveras i rapport över finansiell ställning. Avskrivning sker på ett systematiskt sätt under aktuell huvudnivås nyttjandeperiod.

Järnmalmsbrytning utgörs i huvudsak av aktiviteterna tillredning, rasbrytning, lastbrytning, transport och uppforsling av malmen. Utgifter för dessa aktiviteter har en nyttjandeperiod av högst ett år och är därför direkt kostnadsförda i gruvans produktionsled.

This full text is available with a digital signature.
The seal is a guarantee of the document's authenticity
Document ID: 6F7209E5-5BFE-4243-A294-C3B72E7E6B9E

18.4 Begagnat

Särskilda regler gäller för anskaffningsvärdet för begagnade tillgångar. Om en sådan tillgång förvärvas begagnad, ska anskaffningsvärdet bestämmas till vad det skulle ha kostat att anskaffa en motsvarande tillgång i nyskick, med avdrag för förväntad förbrukning eller annan värdeminskning som har uppkommit på grund av tillgångens ålder, skick och övriga omständigheter.

18.5 Efterbehandling

Framtida utgifter för nedmontering och borttagning av tillgångar och återställande av plats eller område där dessa tillgångar har funnits (efterbehandlingskostnader) ska ingå i anskaffningsvärdet för de tillgångar som dessa utgifter hänför sig till, om det är sannolikt att utgifterna kommer att uppstå och om de kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Ändringar av uppskattningar av sådana framtida utgifter ska läggas till eller dras av från anskaffningsvärdet för den tillgång till vilken utgiften hänför sig. Det belopp som läggs till eller dras av från tillgångens anskaffningsvärde får dock inte överstiga tillgångens redovisade värde. Om det belopp som ska dras av från tillgångens anskaffningsvärde överstiger tillgångens redovisade värde, ska det överskjutande beloppet redovisas som intäkt direkt i resultaträkningen.

Ändringar av uppskattningar av sådana framtida utgifter som inte hänför sig till tillgångens anskaffningsvärde, till exempel ändringar av diskonteringsräntan, redovisas i resultaträkningen när ändringarna uppstår.

Om det är sannolikt att det inte kommer att uppstå någon framtida utgift för efterbehandling av en tillgång som har redovisats som en avsättning, ska avsättningen upphöra och redovisas som en intäkt i resultaträkningen när det blir sannolikt att utgiften inte kommer att uppstå.

18.6 Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och om anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnader i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbytet av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella avsättningar redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

18.7 Avskrivningsprinciper

Avskrivningar sker över tillgångens bedömda nyttjandeperiod, med undantag för mark som inte är föremål för avskrivning. Restvärdet fastställs normalt till noll kronor. Tillämpade avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar inklusive framräknade avskrivningstider är följande:

Förbättringsutgifter på annans fastighet	5–100 år
Byggnader och markanläggningar	Produktionsanpassat
Övriga maskiner och andra tekniska anläggningar	5–20 år
Inventarier, verktyg och installationer	5–20 år
Anläggningar under jord	12–20 år
Dagbrottsanläggningar	Tänkt med maximitag
Aktiverade efterbehandlingskostnader	Beräknad nyttjandeperiod för nuvarande produktionsstruktur.

Följande nyttjandeperioder tillämpas för materiella anläggningstillgångar inklusive framräknade efterbehandlingskostnader:

Förbättringsutgifter på annans fastighet	15–100 år
Byggnader och markanläggningar	Produktionsanpassat
Övriga maskiner och andra tekniska anläggningar	5–20 år
Inventarier, verktyg och installationer	5–20 år
Anläggningar under jord	12–20 år
Dagbrottsanläggningar	Tänkt med maximitag
Aktiverade efterbehandlingskostnader	Beräknad nyttjandeperiod för nuvarande produktionsstruktur.

Byggnadskomponenten kostnadsförs under den period som byggnaden bedöms kunna nyttjas.

Grundkomponenten kostnadsförs enligt produktionsanpassad metod, vilket innebär att kostnaden beräknas med utgångspunkt från maximitag i förhållande till berört totalbelopp för nuvarande huvuddrift.

Grundkomponenten kostnadsförs enligt produktionsanpassad metod, vilket innebär att kostnaden beräknas med utgångspunkt från maximitag i förhållande till berört totalbelopp för nuvarande huvuddrift.

Grundläggande principer för redovisningsprinciper för samhällsomvandling hänvisas till princip 28.1.1.

Grundläggande principer för redovisningsprinciper för samhällsomvandling hänvisas till princip 28.1.1

18.8 Samhällsomvandling

18.8.1 Förvärv av fastigheter

Vid förvärv av en fastighet inom ramen för samhällsomvandlingen upprättas anskaffningsvärdet i byggnadskomponent och grundkomponent. Uppdelningen bygger på antagandet att byggnaden kan användas för ett tillfälligt ändamål under en begränsad period till dess förvärvet finns till avyttring. Byggnadskomponenten beräknas som nuvärdet av restvärdet vid den tidpunkt då byggnaden förväntas tas ur bruk. Grundkomponenten definieras som fastighetens totala anskaffningsvärde med avdrag för byggnadskomponenten.

18.9 Immateriella tillgångar

18.9.1 Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas årligen för nedskrivningsbehov, se redovisningsprinciper i avsnitt 21.1.

18.9.2 Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som tillgång i rapport över finansiell ställning. Detta förutsätter att produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt genomförbar och att företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. I värdet inkluderas direkt hänförbara utgifter, exempelvis varor och tjänster som används för att skapa tillgången för att den ska kunna användas på avsett sätt. Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs löpande.

18.9.3 Egenutvecklade fastigheter

Till ägare av hyreshus och småhus erbjuds två ersättningsalternativ, en ersättningsfastighet som är likvärdig befintlig fastighet, eller en ekonomisk ersättning. För de som väljer alternativet ersättningsfastighet redovisas samtliga utgifter för uppförande av ersättningsfastigheten som immateriell anläggningstillgång. När fastigheten överlämnas sker avräkning mot avsättning för ersättningar, se Not 32. För de som väljer alternativet ekonomisk ersättning utbetalas ersättningen mot avsättning för ersättningar.

This file is secured with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EF2C4B34B9FE4324A294A36F72EF6B905

20250611368 20

19.3 Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen utgörs främst av nyttjanderätter, förmånligt inköpskontrakt, kundrelationer och programvaror, se närmare förklaring i not 14. Tillgångarna redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

En bedömning huruvida programvaror är att se som en immateriell tillgång, lease eller ett serviceavtal görs för varje arrangemang avseende redovisning av konfigurations- och anpassningskostnader. Om implementeringsutgifterna inte uppfyller kriterierna för att redovisas som en immateriell tillgång kostnadsförs de i takt med att implementeringstjänsterna utförs enligt avtal. Om implementeringstjänsterna bedöms vara distinkt avskiljbara från själva åtkomsten av mjukvaran, vilket generellt sett är fallet, kostnadsförutgifterna när de uppstår. Om de däremot bedöms vara knutna till åtkomsten av mjukvaran kostnadsförs de över tiden i takt med mjukvaran erhålls enligt avtal. I de fall LKAB betalar i förskott för tjänster redovisas en tillgång i kommande räkenskapsår.

Vidare ingår utsläppsrätter, som redovisas enligt nedan.

19.3.1 Utsläppsrätter

LKAB deltar i EUs system för handel av utsläppsrätter, som avser rätt att släppa ut koldioxid. Tilldelning av rätter sker bland annat genom europeiska marknaden. Vid tilldelning redovisas tilldelade utsläppsrätter som immateriell tillgång och förutbetald intäkt, då företaget inte har tjänat in några rätter vid tilldelningen. Värdering sker till anskaffningsvärde, vilket för tilldelade rätter motsvarar marknadspris vid tilldelningen.

Inlösen sker i samma takt som faktiska utsläpp, då också en skuld att leverera utsläppsrätter upprättas. Kostnad för utsläpp och avsättning för utsläppsrätter upplöses. Samtidigt omförs motsvarande belopp från förutbetalda intäkter till intäkter för bidrag utsläpp. Värdering sker till genomsnittligt anskaffningsvärde för tilldelade utsläppsrätter.

När utsläppsrätten rapporteras ska motsvarande antal utsläppsrätter levereras in. Därmed återförs den immateriella anläggningstillgången och avsättningen för gjorda utsläppsregleras. Om skulden att leverera utsläppsrätter överstiger kvarvarande tilldelning, så utsläppsrätter skuldföras överskjutande belopp, värderat till aktuellt marknadsvärde för det antal utsläppsrätter som krävs för att kunna reglera åtagandet. För information om bidrag, se Not 3:1.

19.4 Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmånerna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

19.5 Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars bedömda nyttjandeperioder. Nyttjandeperioder omprövas årligen. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Användningsrättigheter	30–50 år
Inköpskontrakt	14–15 år
Kundrelationer	15 år
Programvaror i egen IT-miljö	5 år

20 Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-principen (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbeten inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

21 Nedskrivningar

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av tillgångar som inte behandlas i annan IFRS-standard.

21.1 Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar samt andelar i intresseföretag och joint ventures

Om indikation på nedskrivningsbehov föreligger, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

För goodwill beräknas återvinningsvärdet oberoende av om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov eller inte.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar årets resultat. Det nedskrivningsbehov som identifierats för en kassagenererande enhet fördelas i nedskrivningsordningen först till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

21.2 Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36:s tillämpningsområde återförs om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet när tillgången skrevs ned. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En återföring görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

21.3 Nedskrivning av finansiella tillgångar

Nedskrivningsprövning av finansiella tillgångar innebär stort uppskattningsförfaranden. En förväntad metod tillämpas, där beräkning av förlustreserven baseras på förväntade kreditförluster för återstående löptid.

Vid beräkning av förväntade kreditförluster beaktas historiska, rådande och framåtblickande faktorer. Förlustreserven värderas till skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden.

Nedskrivning av kundfordringar redovisas som en minskning av tillgångens redovisade värde och försäljningens kostnader.

22 Utbetalning av kapital till ägarna

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

23 Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året.

24 Ersättningar till anställda

24.1 Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets åtaganden är begränsade till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Förutbetalda avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad när arbetet utförts och tjänsten därigenom tillgodogjorts.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EF22CA1549F7E4146294A53BF73EF8B905

24.2 Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda pensionsplaner beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på bolagsobligationer med en motsvarande löptid. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade Projected Unit Credit Method. Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar per rapportdagen.

Koncernens nettoförpliktelse utgörs av skillnaden av förpliktelsen, med avdrag för verkligt värde på förvaltningstillgångarna justerat för eventuella tillgångsbegränsningar.

Räntekostnaden och intäkten netto på den förmånsbestämda förpliktelsen, tillgången redovisas i årets resultat under finansnetto. Räntenettot är baserat på den ränta som uppkommer vid diskonteringen av nettoförpliktelsen, dels vad gäller ränta på förpliktelsen, förvaltningstillgångar och ränta på effekt av eventuella tillgångsbegränsningar. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet.

Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster, skillnad mellan faktisk avkastning på förvaltningstillgångar och den summa som inkluderas i räntenettot och eventuella ändringar av effekter för tillgångsbegränsningar (exklusive ränta som inkluderas i räntenettot). Aktuariella vinster och förluster uppkommer antingen genom att verkligt utfall avviker från tidigare gjorda antaganden eller genom att antaganden ändras. Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till det lägsta av överskottet i planen och tillgångsbegränsningen beräknad med hjälp av diskonteringsräntan. Tillgångsbegränsningen utgörs av nuvärdet av de framtida ekonomiska fördelarna i form av minskade framtida avgifter eller kontant återbetalning.

Vid beräkning av nuvärdet av framtida återbetalningar eller inbetalningar beaktas eventuella skatter på marginalen.

Ändringar eller reduceringar av en förmånsbestämd plan redovisas vid den tidigaste av följande tidpunkter: då när ändringen i planen eller reduceringen inträffar eller när företaget redovisar relaterade omstruktureringskostnader och avgångsvederlag vid uppsägning. Ändringarna/reduceringarna redovisas direkt i årets resultat.

Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena. Särskild löneskatt avseende skillnad avgiften hur

pensionsförpliktelsen fastställs i juridisk person och koncernredovisas som en del av nettoförpliktelsen. Återställningen eller ändringen nuvärdesberäknas inte. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån tryggandelagen i juridisk person redovisas av företaget som upplupen kostnad istället för som del av nettoförpliktelsen/-tillgången.

24.3 Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda bedöms utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En kortfristig skuld redovisas för den förväntade kostnaden för vinstandels- och bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

24.4 Förpliktelser vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering.

25 Avsättningar

En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

25.1 Avsättningar för semesterlöneskuldsavsättning

Se punkt 28.1.1 nedan.

25.2 Avsättningar för efterbehandling

Se punkt 28.1.2 nedan.

26 Eventualförpliktelser

Upplysning om eventualförpliktelse lämnas när det finns ett möjligt åtagande som uppstår från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det förekommer ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

27 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för hållbar hets- och finansiell rapportering rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering utgivna uttalanden för noterade företag tillämpas också. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS Redovisningsstandarder och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, bryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

27.1 Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De angivna redovisningsprinciperna nedan för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

27.2 Ändrade redovisningsprinciper 2024

Omarbetade standarder har moderbolagets redovisningsprinciper under 2024 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen. Ändringarna har inte medfört någon påverkan på moderföretagets finansiella rapporter.

27.3 Kommande ändringar i redovisningsprinciper

Kommande ändringar i RFR 2 uteslutande får någon väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.

27.4 Klassificering och upprättningsformer

För moderbolaget används benämningarna resultaträkning, balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har benämningarna rapport över resultat, rapport över finansiell ställning, respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning för moderbolaget är upprättade enligt årsredovisningslagens schema, medan motsvarande rapporter för koncernen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De väsentligaste skillnaderna mot koncernens rapporter avser främst redovisning av finansiella instrument och kostnader, finansiella anläggningstillgångar, eget kapital samt att avsättningar redovisas som egen rubrik i balansräkningen.

27.5 Dotterföretag och intresseföretag

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EFF2C4B4B9FE4B4A94A9BFA2EF6B8B06

20250611368 21

27.6 Utvidgad kvittning

Kursdifferenser på monetära poster som utgör en del av moderbolagets nettoinvestering i en utländsk verksamhet ska redovisas i eget kapital.

27.7 Finansiella instrument och säkringsredovisning

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock också tillämpliga – såsom avsedvärdesnedskrivningar, bokföring för säkring, kriterier för att säkringsredovisning ska få tillämpas och effektivräntemetoden för räntebärande och räntebärande skulder.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning.

Finansiella omsättningstillgångar värderas enligt lägsta värdets princip. Värderingen av räntebärande värdepapper, aktier och alternativa investeringar respektive värdeförändringar görs på portföljnivå. Det innebär att för instrument som ingår i samma portfölj jämförs orealiserade vinster mot orealiserade förluster. Övergripande förluster redovisas som nuvärdering av räntebärande poster på raden "Övriga räntebärande och liknande poster". Övergripande vinster redovisas inte. Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Derivatinstrument för säkring av prognostiserade kassaflöden för vilka säkringsredovisning tillämpas tas inte upp i balansräkningen. Värdeförändringar på derivaten redovisas i samma period som det säkrade flödet.

Derivatinstrument med negativt värde som inte ingår i en värdepappersportfölj eller för vilka säkringsredovisning inte tillämpas redovisas som finansiella skulder (övriga kortfristiga skulder) och värderas till det belopp som för företaget är mest förmånligt om förpliktelsen regleras eller överlåts på bokslutsdagen.

Vid valutaomräkning av fordringar i utländsk valuta används genomsnittskurs med hjälp av terminskontrakt använda terminskursen för att värdera säkrad fordran. Forwardpunkterna i valutaterminskontrakt redovisas i nettoomsättningen.

27.8 Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består huvudsakligen av borgens förbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne åsamkas på grund av att den angivne gäldenären inte fullgör betalning vid förfallodagen enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för finansiell rapportering tillåten undantagsregel jämfört med reglerna i IFRS 9 när det gäller finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

27.9 Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i det fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

27.10 Rörelsesegment

Moderbolaget redovisar inte segment enligt samma fördelning och samma omfattning som koncernen, utan upplyser om nettoomsättningens fördelning på moderbolagets verksamhetsgrenar.

27.11 Materiella anläggningstillgångar

I likhet härmed till RFR 2 IAS 16 p 4 aktiveras inte beräknade framtida utgifter för restaurering och borttforsling av tillgångarna och återställande av plats eller område där dessa finns (eller har funnits under viss tid) i juridisk person. Avsättningen för dessa utgifter görs i stället successivt över nyttjandeperioden.

27.12 Leasade tillgångar

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och tillgångar redovisas inte nyttjanderätter och leasingskulder i balansräkningen. De avtal där moderbolaget utgör leasegivare redovisas som operationella leasingavtal.

27.13 Immateriella anläggningstillgångar

27.13.1 Forskning och utveckling

I moderföretaget redovisas samtliga utgifter för forskning och utveckling som kostnad i resultaträkningen.

27.14 Ersättningar till anställda – förmånsbestämda planer

Moderbolaget redovisar förmånsbestämd plan som en avgiftsbestämd plan i det fall ingen särskild försäkrad tjänst kan knytas till ett försäkringsbolag.

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antaganden om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen.

Pensionsförpliktelser som tryggats genom överföring av medel till en pensionsstiftelse redovisas som avsättning i moderbolaget endast om stiftelsens förmögenhet vänder sig mot moderbolagets underskjutande förpliktelser. Överstiger stiftelsens förmögenhet förpliktelserna redovisas inte någon tillgång. Värdet på företagets förpliktelser att i framtiden utbetala pension ska beräknas i enlighet med tryggandelagen.

27.15 Skatter

I moderbolaget redovisas inbetalningar som obeskattade reserver som en del av uppskrivning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld. Till skillnad mot koncernen, innebär detta att inbetalningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt, ingen fördelning av del av bokslutsdispositionerna till uppskjuten skatt.

27.16 Kontantvärdering och säkringsredovisning

Kassaflödesanalys redovisas som huvudregel.

Lämnade säkerheter för skulder redovisas som en förändring av fordringar i koncernföretag respektive förändring i intresseföretag och gemensamt styrda företag hos givaren.

28 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Vid upprättande av de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra bedömningar och antaganden som påverkar redovisade tillgångar, skulder, intäkter och kostnader samt övrig lämnad information, exempelvis eventuella förpliktelser.

Nedan redogörs för de uppskattningar och bedömningar som bedöms vara de viktigaste för en förståelse av de finansiella rapporterna. Förutsättningar för LKAB:s verksamhet ändras successivt vilket med för att dessa bedömningar förändras.

28.1 Avsättningar till följd av grundnät

28.1.1 Avsättningar för sammanställningsredovisning

Den teknik som används vid malmbrytning innebär att sprängningsarbeten till delformationer i form av succéställning av den mark där brytningen bedrivs. Deformationen emas när redan eller kommer att bli så pass omfattande att det är nödvändigt att successivt flytta delar av Kiruna och Malmberget.

Även om det finns stora likheter mellan förhållandena i Kiruna och Malmberget skiljer sig de geologiska förutsättningarna åt. I Kiruna sker en successiv spridning av deformationerna med förutsägande sprickbildning medan det i Malmberget sker en långsgående undermining av marken där samhällets centrala del är belägen. Deformationerna är sedan direkt följder av den bedrivna gruvverksamheten.

LKAB har haft, och kommer att ha, betydande utgifter med anledning av denna samhällsomvandling. Bland annat kommer LKAB att bekosta för att förvärva fastigheter samt kommunal infrastruktur såsom el, vatten och avlopp i berörda områden. Utgiftsmassorna beror på att LKAB enligt lag är skyldigt att ersätta skada som uppkommer genom gruvdriften.

Avsättning för de skador som deformationerna förorsakar görs för redan uppkomna konstaterade skador samt skador som ännu inte konstaterats, men som kommer att uppstå med något års fördröjning till följd av brytningen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of this electronic document.
Document ID:
6FF2D9B4B9FBE4C6A29AA3B12EF6BB9DB

LKAB redovisar en avsättning när:

1. det finns ett avtal eller en tydlig informell förpliktelse gentemot extern part, som definierar ett åtagande avseende framtida påverkansområde.
2. till följd av inträffade händelser,
3. som förväntas medföra att utflöden av ekonomiska resurser från bolaget vid reglering
4. och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

För de avsättningar som avser åtaganden utanför bolagets gräns för ansvarsgrundande påverkan av rådande lagstiftning redovisas en gruvutfyllning avseende framtida brytning.

Avsättningens storlek beräknas utifrån objektiva värderingsmetoder för respektive tillgångsslag för bostadsfastigheter, marknadsområden, infrastruktur etc. och består av ett nuvärde.

För Kiruna redovisas avsättningar för samtliga bedömda åtaganden inom påverkansområdet för nuvarande huvudnivå enligt aktuell deformationsprognos.

Vad gäller Malmberget finns fastställda miljövillkor enligt dom i mark- och miljödomstolen. Påverkansområdet från grundfoten från flera olika malmkroppar i stort sett har ringarna Malmbergets centrum, vilket innebär att Malmbergets centrala delar totalt lämnas för ett fullt fungerande samhälle. Avsättning har skett för hela avvecklingsområdet enligt aktuell deformationsprognos och kostnadsföring har skett för allt utom den avsättning som gjorts under 2024 avseende östra Malmberget.

Samtliga skadeståndsersättningsanspråk som ligger inom det område som är påverkat av tillåtande brytning beräknas och redovisas som kostnad i resultatet, detta mot bakgrund av att LKAB kan uttrycka de ekonomiska fördelar som grundfoten genererar att. Kostnadsföring av gruvkomponent och gruvutfyllning avseende framtida brytning sker utifrån en produktionsbaserad metod. Detta innebär att kostnaden beräknas med utgångspunkt från faktiska malmmängder i förhållande till beräknad totalvolym för nuvarande huvudnivå. Underlag för årlig kostnadsföring utgörs således av fallfaktor gruvutfyllningskomponent, vid årets början. Vid väsentliga händelser kan underlaget justeras under löpande år.

Påverkan kommer att ske under en längre tid av år, där osäkerhet kommer att råda bland annat kring de geologiska konsekvenserna, antaganden om bland annat marknadsvärden och rennings- och deponeringsåtgärder med mera. Den osäkerhet som finns i hittills gjorda beräkningar kommer att minska i takt med att vunna erfarenheter beaktas i kommande beräkningar.

Avsättningar för samhällsomvandlingen uppgick vid årets slut till 13 956 (11 608) Mkr.

2.8.1.2 Avsättningar för efterbehandling

Förpliktelser för efterbehandling, rekonstruktion eller miljöanpassningsåtgärder skapar uppkommer huvudsakligen till följd av legala krav inom miljöområdet. Nedanstående redovisar avsättningar för efterbehandlingskostnader för samtliga legala och informella förpliktelser.

Framtida utgifter för efterbehandling avser dels utgifter till följd av avslutade verksamheter, dels för pågående verksamheter. Samtliga kända med tillgängliga bästa för att uppfylla framtida planer för efterbehandling av gruvområdena. För pågående verksamheter baseras avsättningen på dessa efterbehandlingsplaner.

Avsättningens storlek beräknas utifrån omfång och en bedömning av framtida utgifter med utgångspunkt i dagens teknik och förutsättningar i övrigt. Avsättningen diskonteras till nuvärde. För pågående verksamheter återhämtas framtida utgifter och avskrivs under nyttjandeperioden. För avslutade verksamheter har utgifterna kostnadsförts.

Omprövning och uppdatering av avsättningarna görs vid behov när grundläggande bedömda nyttjandeperiod, kostnader, tekniska förutsättningar, regelverk eller andra förutsättningar förändras.

Den osäkerhet som finns i hittills gjorda beräkningar kommer att minska i takt med att vunna erfarenheter beaktas i kommande beräkningar.

Avsättningar för efterbehandling uppgick vid årets slut till 1 734 (1 707) Mkr.

2.8.2 Väsentliga antaganden och osäkerhetsfaktorer avseende materiella anläggningstillgångar

Avskrivningstider på huvudnivåer, anläggningar och utrustningar i gruvor är beroende av framtida malmutbyte och gruvans nyttjandeperiod. Det är väsentligt att förändringar i produktion och malmhalt avspeglas i tillämpad avskrivningsmetod och nyttjandeperiod, vilket är avgörande vikt vid beslut om nyttjandeperioder. För att uppnå detta sker kontinuerligt omprövning av nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder. Ändrade bedömningar kan ha en väsentlig påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

Vid årets utgång uppgick redovisat värde för materiella anläggningstillgångar drift till 38 048 (35 673) Mkr. Årets avskrivningar uppgick till 2 841 (2 797) Mkr.

2.8.3 Pensionsåtaganden

Ett flertal antaganden är viktiga bedömningsområden som används för att beräkna pensionsåtagandena som kan ha en väsentlig påverkan på redovisad nettoförpliktelse och den årliga pensionskostnaden. Diskonteringsräntan och den förväntade avkastningen på förvaltningstillgångar är två centrala antaganden som används i beräkningen av årets pensionskostnad samt nuvärdet av pensionsförpliktelserna. Dessa antaganden bedöms varje år för varje pensionsplan i respektive land.

Diskonteringsräntan gör det möjligt att mäta framtida kassautflöden till nuvärde vid mättidpunkten. Denna räntas ska motsvara avkastningen på förstklassiga företagsobligationslån inklusive bostadsobligationslån, eller, om en fungerande marknad för sådana lån finns, statsobligationer. En sänkt diskonteringsränta ökar nuvärdet av pensionsskulden och den årliga kostnaden.

För att bestämma den förväntade avkastningen på förvaltningstillgångarna tar LKAB i beaktande tillgångarnas nuvarande och förväntade kategorifördelning och historisk skuld som tillsammans med nuvarande på de olika kategorierna av tillgångar.

Ett flertal faktorer ändras inte lika ofta, exempelvis pensionsomsättning och pensionsålder. Det verkliga utfallet avviker ofta från de aktuariella antagandena av ekonomiska och andra orsaker.

Avsättningar för pensioner uppgick vid årets slut till 765 (1 170) Mkr.

2.8.4 Skatter

Väsentliga bedömningar görs för att bestämma aktuella skattefordringar och -skulder, likväl som uppskjutna skattefordringar och -skulder. LKAB måste bedöma sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga utfallet kan avvika från bedömningarna, bland annat genom ändrade skattelagar eller utfallet av myndigheters eller skattedomstolars ännu ej slutförda granskningar av lämnade deklarationer.

Vid årets utgång redovisades en uppskjuten skattefordran netto på -1 602 (-1 735) Mkr. Motsvarande belopp för aktuell skatt var en skattefordran netto på -1 008 (-716) Mkr.

This file is a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BFF2D3B8-48BF-E4A4-A29A-A38F22EF6B9D5

20250613682Z

Not 2 Segmentsrapportering

Segmentsinformation

Koncernens verksamheter delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagets högste verkställande beslutsfattare följer upp, såkallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv. Koncernledningen följer upp verksamhetens resultat och bedömer om resursfördelning utifrån de produkter koncernen tillverkar och säljer och dessa verksamheter utgör koncernens rörelsesegment. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och rapporterar regelbundet utfallet av rörelsesegmentens prestationer samt behov av resurser till koncernledningen. Koncernens interna rapportering är uppbyggd så att koncernledningen kan följa upp rörelsesegmentens prestationer och resultat. I rörelsesegmentens resultat, tillgångar och skulder har direkt hänförbara poster inkluderats samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen om "armlängds avstånd" det vill säga mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionen ska genomföras. I resultaträkningen har samtliga poster förutom finansnetto och skattekostnader fördelats på rörelsesegment. Tillgångar som har fördelats är främst materiella anläggningstillgångar medan övriga tillgångar inte har fördelats. Vad gäller skulder har avsättningar för sambällsomvandling och efterbehandling samt leasingskulder fördelats och övriga skulder har inte fördelats. I segmentens investeringar i materiella anläggningstillgångar ingår samtliga materiella investeringar.

Koncernen består av följande rörelsesegment:

Affärsområde Järnmalm

Affärsområde Järnmalm består och förädlar järnmalmsprodukter i Kiruna, Malmberget och Svappavaara. Affärsområdet producerar masugnspellets och pellets för vidareförädling via direktreduktion, DRI-pellets. Affärsområdet tillverkar även fines. I affärsområdet ingår logistikverksamheten för järnmalmsverksamheten.

Affärsområde Specialprodukter

Affärsområde Specialprodukter omfattar LKAB Minerals, LKAB Wassara, LKAB Berg & Betong, LKAB Kirunit, LKAB Mekaniska Bergteknik och LKAB CRM. Affärsområdet utvecklar och marknadsför industrimineral, borrteknik och tillsatsvaruförsörjningar för gruv- och anläggningsindustrin.

Övriga segment

Övriga segment innefattar koncerngemensamma funktioner som HR, kommunikation, ekonomistyrning, strategisk försörjning och utveckling. I övriga segment ingår även den finansiella verksamheten inklusive de transaktioner och resultat som avser finansiell säkring av järnmalmspris, valuta och inköp av el.

Rörelsesegment												
	Affärsområde Järnmalm		Affärsområde Specialprodukter		Övriga segment		Totalt		Koncerngemensamma justeringar och elimineringar[1]		Koncernen	
Mkr	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Externa intäkter	29 329	38 620	3 919	4 367	-102	137	33 146	42 923	–	–	33 146	42 923
Interna intäkter	774	916	2 394	2 577	106	97	3 264	3 911	-3 264	-3 911	0	0
Summa intäkter	30 103	39 536	6 313	6 944	4	234	36 410	46 734	-3 264	-3 911	33 146	42 923
Rörelseresultat	9 268	16 484	314	640	-540	-935	8 932	16 189	-110	41	8 722	16 230
Finansnetto											2 229	2 928
Resultat före skatt											10 951	19 158
Skatt											-2 178	-3 938
Årets resultat											8 773	15 220
Väsentliga icke kassaflödespåverkande poster												
Avskrivningar anläggningstillgångar	-2 610	-2 601	-304	-273	-113	-103	-3 027	-2 977	4	4	-3 023	-2 973
Medel avsatta för avslutning samhällsomvandling	-313	-400	–	–	–	–	-313	-400	–	–	-313	-400
Tillgångar	43 821	44 328	1 348	1 120	7 477	9 776	52 646	55 224	–	–	52 646	55 224
Oförelagda tillgångar											54 442	50 624
Summa tillgångar											106 860	105 848
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	4 404	5 036	332	208	672	199	5 408	5 442	–	–	5 408	5 443
Skulder	15 806	13 445	131	141	118	51	16 055	13 637	–	–	16 055	13 637
Oförelagda skulder											12 010	12 450
Summa skulder											28 065	26 087

[1] Avser koncernmässiga justeringar och eliminering av interna mellanhavanden, justeringar av leasingavtal enligt IFRS 16 samt elimineringar.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EFF2C95B45F7E4A9A291A36F2EF69902

Fortsättningsnot 2

Geografiska områden

Koncernens försäljning sker i all väsentlighet från Sverige och i dotterföretagen bolagen. Tillverkning av koncernens produkter sker nästan uteslutande i Sverige. Investeringar har huvudsakligen genomförts i Sverige.
Redovisat värde på tillgångarna per land/region sker efter var tillgångarna är belägna och intäkterna för koncernen redovisas med utgångspunkt varifrån kunderna är lokaliserade.

Koncernen	Sverige		Övriga Europa		Mellanöstern & Nordafrika		Övriga världen		Koncernen	
Mkr	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Externa intäkter	6 352	7 994	17 422	20 941	7 839	9 879	1 723	4 570	33 146	42 935
Materiella anläggningstillgångar	49 492	43 409	2 891	2 867	-	-	45	18	52 428	46 293

Information om större kunder

Enligt IFRS 8 ska företag ange information om större kunder. UMAB-koncernen har fyra större kunder som var och en står för minst tio procent av koncernens omsättning.
Omsättningen för dessa kunder uppgick till 26 425 (procent), 11 412 (procent), 10 413 (procent) samt 10 410 procent och redovisas i tillämpliga segment.

Moderbolaget	Affärsområde Danmark		Övriga segment		Totalt Moderbolaget	
Mkr	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning	30 053	39 505	28	264	30 081	39 769

Moderbolaget	Europa		Mellanöstern & Nordafrika		Övriga världen		Moderbolaget	
Mkr	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning per geografisk marknad	21 750	26 499	7 537	9 767	800	3 503	30 081	39 769

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of this document.
Document ID:
ETP20984B9FE4424A294A36F2EF6B90E
20250611368 23

Not 3 Intäkter

Fördelning av intäkter från avtal med kunder

Fördelningen av intäkter från avtal med kunder på större produkt- och tjänsteområden samt huvudsakliga geografiska marknader sammanfattas nedan. Tabellen innehåller även en avstämning mellan nedanstående fördelningar och koncernens totala externa intäkter för rörelsesegment enligt Not 2.

Koncernen	Affärsområde Järnmalm		Affärsområde Specialprodukter		Övriga segment		Koncernen	
Mkr	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Produkt/tjänsteområde								
Pellets	26 642	33 765	-	-	-	-	26 642	33 765
Fines	2 149	3 833	-	-	-	-	2 149	3 833
Magnetit	-	-	1 308	1 720	-	-	1 308	1 720
Mineralsand	-	-	227	366	-	-	227	366
Övriga industrimineral	-	-	1 707	1 508	-	-	1 707	1 508
Grus- och anläggningstjänster	-	-	677	583	-	-	677	583
Övrigt	538	822	0	0	24	26	563	848
Summa	29 329	38 420	3 919	4 367	24	26	33 272	42 812
Region								
Europa	20 939	25 144	2 888	2 793	24	26	23 910	27 963
MENA	7 537	9 757	108	122	-	-	7 639	9 879
Övriga världen	800	3 519	923	1 452	-	-	1 723	4 971
Summa	29 329	38 420	3 919	4 367	24	26	33 272	42 812
Intäkter från avtal med kunder	29 329	38 420	3 919	4 367	24	26	33 272	42 812
Övriga intäkter – finansieringskomponent	-	-	-	-	-126	111	-126	111
Summa externa intäkter	29 329	38 420	3 919	4 367	-102	137	33 146	42 923

Avtalssaldon

Information om avtalsskulder från avtal med kunder som sammanställas nedan.

Koncernen

Mkr	2024-12-31	2023-12-31
Avtalsskuld	124	127

De 127 Mkr som redovisas som avtalsskuld vid ingången av året har intäktsredovisats som högst under 2024.

Not 4 Förvärv av intressebolag

Den 19 februari 2024 förvärvade LKAB 49 procent av aktierna i Dunce Rail AB. Dunce Rail är en certifierad aktör med unik kompetens för hjulanderhåll till lok och vagnar med enhetsnät av kärnaktiskt i norra Sverige.

LKAB ingår detta partnerskap för att säkerställa att Dunce Rail finns kvar och utvecklas i Luleå då hög kapacitet och tillgänglighet på Malmbanan är affärskritiskt. Transporter på järnväg är helt beroende av tillgängligt underhåll av järnvägshjul. Affären är nyttoriktigare att slutföra för LKAB att stärka kapacitet och flexibilitet för att möta de växande utmaningarna med Malmbanan.

Köpeskillingen uppgår till 79 Mkr och har erlagts kontant.

Förvärvsanalys Intressebolag

Det förvärvade företagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten.	49%
Mkr	**19 feb 2024**
Immateriella tillgångar	31
Anläggningstillgångar	20
Omsättningstillgångar	31
Långfristiga skulder	0
Kortfristiga skulder	-35
Uppskjuten skatt	-7
Nettotillgångar tillgångar och skulder	51
Överförd ersättning	79
Goodwill	29

This file is digitally signed.
The seal is a guarantee of the document's authenticity
Dokument ID:
ERT2QB4E6F-E4424-A3SF2-ERF6B-3D6

Not 5 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
MKr	2024	2023	2024	2023
Hyresintäkter fastigheter	338	287	–	–
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	24	4	20	1
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	58	65	31	39
Statliga bidrag	196	24	155	14
Skadeersättning/försäkring	530	0	501	0
Övrigt	36	97	8	1
Summa	1179	491	755	55

Not 6 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
MKr	2024	2023	2024	2023
Fastighetskostnader	350	288	1	–
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	42	67	40	59
Kursförlust på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	74	86	44	33
Övrigt	22	11	–	–
Summa	488	452	85	92

Not 7 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Antal på balansdagen

MKr	2024	Varav kvinnor	Varav män	2023	Varav kvinnor	Varav män
Sverige	3 315	30%	70%	3 281	29%	71%
Summa moderbolaget	3 315	30%	70%	3 281	29%	71%
Dotterbolag						
Sverige	856	22%	78%	822	23%	77%
Kina	17	35%	41%	18	33%	44%
Nederländerna	21	25%	77%	23	22%	78%
Norge	219	18%	82%	208	14%	86%
Storbritannien	232	23%	77%	247	22%	78%
Tyskland	12	42%	58%	12	42%	58%
Övriga länder	35	27%	73%	35	23%	77%
Summa dotterbolag	1 392	22%	78%	1 359	22%	78%
Summa koncernen	4 707	27%	73%	4 640	27%	73%

Könsfördelning i företagsledningen

	2024-12-31		2023-12-31	
Moderbolaget	Andel kvinnor	Andel män	Andel kvinnor	Andel män
Styrelsen	42%	58%	42%	58%
Övriga ledande befattningshavare	22%	78%	25%	75%

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EFF2D3B4B9FE4484A294A9B72EF6D9D6

20250611368 24

Fortsättning not 7

Löner och andra ersättningar fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga anställda samt sociala kostnader i moderbolaget

	2024			2023		
Moderbolaget Mkr	Ledande befattningshavare (18 personer)	Övriga anställda	Summa	Ledande befattningshavare (18 personer)	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar						
Sverige	32	2 271	2 303	31	2 538	2 569
Summa moderbolaget	32	2 271	2 303	31	2 538	2 569
Sociala kostnader			1 297			1 233
varav pensionskostnader			530			420

Motivationsprogram

Under året betalades ersättning från motivationsprogram för anställda avseende år 2023 ut till ett belopp om 200 (188) Mkr, vilket i snitt motsvarar 36 264 (34 141) kr per person.

Ledande befattningshavare

Med ledande befattningshavare avses styrelseledamöter, verkställande direktören och de tjänstemän som ingår i koncernledningen tillsammans med verkställande direktören.

Riktlinjer för ersättning till styrelse

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Årsstämman 2024 beslutade om arvode till styrelsens ordförande om 750 000 kronor och till övriga av årsstämman valda ledamöter om 335 000 kronor. För arbete inom finans- och revisionsutskottet utgår arvode om 81 000 kronor till utskottets ordförande och 54 000 kronor till utskottsledamot. För arbete inom ersättningsutskottet utgår arvode om 74 000 kronor till utskottets ordförande och 51 000 kronor till utskottsledamot. För arbete inom ersättningsutskottet utgår arvode om 30 900 kronor till utskottets ordförande och 20 600 kronor till utskottsledamot. Arvode utgår inte till styrelseledamot som är anställd i Poolia koncernen och inte till arbetstagarrepresentanter.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2024 antog riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna är utformade i enlighet med regeringens principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande, beslutade av regeringen den 27 februari 2020. Riktlinjerna tillämpas för avtal träffade efter årsstämman 2020. Bolaget har under 2024 följt de tillämpliga ersättningsriktlinjerna som antogs av bolagsstämman. Inga avsteg från riktlinjerna har gjorts och inga undantag har gjorts från den beslutsprocess som enligt riktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen.

Ersättning och övriga anställningsvillkor för verkställande direktören och företagsledningens principer för personerna i bolagets koncernledning bereds i ett ersättningsutskott som utses av styrelsen. Utskottet består av fyra styrelseledamöter. Styrelsens ordförande är ordförande i utskottet. Styrelsen fattar beslut på förslag av utskottet. För övriga personer i koncernledningen bekräftas den årliga lönerevisionen av styrelsens ordförande.

Ersättning till ledande befattningshavare i koncernledningen

Tillverkställande direktören samt övriga personer i koncernledningen utgår fast ersättning. Ersättningen är pensionsgrundande.

Vid årsskiftet 2024 har verkställande direktören Viljan Mossström grundlön 2024 uppgått till 927 040 kronor per månad. Pensionsålder för vd är 65 år. Viljan Mossström fyllde 65 år under 2024. Vds pensionsavsättning är premiebestämd där LKAB årligen avsätter 30 procent av vid var tid gällande fastställd lön per år till ett pensionssparprogram, valfritt om inkluderat ITP-planen. Den del av premiebestämmet som inte utgör förmånsbestämd premie till ITP-planen kan vd använda för en kompletterande pensionslösning. För övriga ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år. Premien är avgiftsbestämd där LKAB avsätter årligen 30 procent av aktuell fast lön per år.

För gruppen ledande befattningshavare med anställningsavtal före årsstämman 2017 gäller en uppsägningstid av sex månader för båda parter. Vid uppsägning från företagets sida utgår därutöver ett avgångsvederlag om 18 månadslöner. Vid avtal tecknade efter årsstämman 2017 gäller en uppsägningstid av sex månader för båda parter. Vid uppsägning från företagets sida utgår därutöver ett avgångsvederlag om 12 månadslöner.

För ytterligare information, se tabell "Ersättningar och övriga förmåner till ledamöter i koncernledningen under 2024".

Ersättningar och övriga förmåner till styrelsen, per ledamot och år

	Styrelsearvode	
Tkr	2024	2023
Fd Styrelseordförande Göran Persson[1,2,3]	275	818
Styrelseordförande Sandra Berg[1,2]	695	251
Styrelseledamot Ulrik Danielsson[3]	277	-
Styrelseledamot Carina Andersson[3]	259	-
Styrelseledamot Carina Fransson[1,2]	407	390
Styrelseledamot Eva Hamilton[3]	383	372
Styrelseledamot Kerstin Konradsson[4]	385	251
Styrelseledamot Lotta Mellström[3]	-	-
Styrelseledamot Hjalmar Mörtsell Hansen[3]	383	372
Styrelseledamot Cornelia Saltin[1,2]	715	342
Styrelseledamot Per-Olof Wedin[3]	383	373
Fd Styrelseledamot Gunnar Axhelm[1,2]	-	122
Fd Styrelseledamot Ola Salmén[1,2]	-	130
Summa	3 962	3 419

[1] Arvodet utgår som ersättning för arbete inom ramen för LKAB:s ersättningsutskott.
[2] Ersättningsutskottets ledamöter ingår också i revisionsutskottet.
[3] Ledamot utgår som ersättning för arbete inom finans- och revisionsutskottet.
[4] Arvodet utgår som ersättning för arbete inom revisionsutskottet.
[5] Ur styrelsen utgående ledamot vid årsstämman 2023.
[6] Ur styrelsen utgående ledamot vid årsstämman 2024.

This file is secured with a digital certificate.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
SHA256:294A9B572EFC6B9D9D

Ersättningar och övriga förmåner till ledamöter i koncernledningen under 2024

Tkr	Grundlön[1]	Övriga förmåner[2]	Pensions-kostnad	Summa
Ulf Jan Mårtström	10 309	234	3 030	13 573
Direktör affärsområde Specialprodukter, Darren Wilson[3]	4 852	576	259	6 127
Direktör Public affairs och externa relationer, Niklas Johansson	2 937	58	859	3 854
Direktör Miljö och hållbarhet, Pia Lindström	2 417	215	720	3 352
Direktör Ekonomi och finans, Stefan Lorellin	2 800	191	830	3 821
Direktör affärsområde Kemmerlem, Michael Palo	3 775	213	1 104	5 092
Fd Direktör HR och kommunikation, Mirella Engeldahl Jönsson[4]	2 431	184	710	3 325
Direktör Strategi- och affärsutveckling, Per Landström[5]	1 861	120	537	2 518
Direktör Samhällsutveckling, Stefan Palmstierna[6]	958	55	282	1 295
Summa	32 340	2 286	8 371	43 997

[1] Grundlön inklusive semesterersättning.

[2] Övriga förmåner avser bilförmån, hälso- och sjukvårdsförmåner.

[3] Darren Wilson, direktör affärsområde Specialprodukter, från 1 januari 2024. Ersättningar och förmåner baseras enligt lokala regler. Ingen del av ersättningarna beskattas i Sverige.

[4] Mirella Engeldahl Jönsson, direktör HR och kommunikation, till och med 22 december 2024. Avgick från IFS AB i december 2024.

[5] Per Landström, direktör strategi- och affärsutveckling, från 1 februari 2024. Jesper Gustavsson, IR-direktör strategi- och affärsutveckling, t.o.m. med 31 januari 2024.

[6] Stefan Palmstierna, direktör samhällsutveckling, från 1 augusti 2024.

Ersättningar och övriga förmåner till ledamöter i koncernledningen under 2023

Tkr	Grundlön[1]	Övriga förmåner[2]	Pensions-kostnad	Summa
Ulf Jan Mårtström	9 901	180	2 913	12 995
Direktör affärsområde Specialprodukter, Leif Boström	3 072	106	890	4 068
Direktör Kommunikation och hållbarhet, Niklas Johansson	2 819	88	834	3 740
Direktör Miljö och hållbarhet, Pia Lindström	2 383	201	698	3 282
Direktör Ekonomi och finans, Stefan Lorellin[3]	2 351	163	738	3 252
Direktör affärsområde Kemmerlem, Michael Palo	3 669	200	1 071	4 940
Direktör HR, Mirella Engeldahl Jönsson	2 540	196	743	3 479
Direktör Strategi- och affärsutveckling, Peter Mansson[4]	2 735	100	804	3 639
Summa	29 470	1 234	8 691	39 395

[1] Grundlön inklusive semesterersättning.

[2] Övriga förmåner avser bilförmån, hälso- och sjukvårdsförmåner.

[3] Stefan Lorellin, direktör ekonomi och finans, från 15 februari 2023.

[4] Peter Mansson, direktör hållbarhet och affärsutveckling, t.o.m. 27 november 2023. Lämnade koncernledningen 31 december 2023.

Not 8 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2024	2023	2024	2023
KPMG				
Revisionsuppdrag	13	11	6	5
Revisionen utöver revisionsuppdrag	1	1	1	1
Skatterådgivning	1	1	–	0
Övriga tjänster	0	0	0	0
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	1	0	–	–

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med avtal eller vedertagen revisionssed. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat bistånd som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av således övriga angivna uppgifter.

Not 9 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2024	2023	2024	2023
Personalkostnader	5 305	5 352	3 866	3 976
Materialinkm.	3 765	3 634	4 086	3 988
Energi	2 600	3 256	2 314	3 003
Transporter	927	666	2 291	2 242
Avskrivningar för samtliga tillgångsslag	313	400	313	400
Av- och nedskrivningar	3 022	2 974	2 315	2 324
Övriga rörelsekostnader	9 671	10 634	7 588	8 597
Summa	25 603	27 184	22 772	24 530

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EFF2D3B4B8FE4A294A35F22F68908

20250611368 25

Not 10 Finansnetto

Koncernen

Mkr	2024	2023
Tillgångarnas värdeförändring till verkligt värde via resultatet		
Räntebärande värdepapper – nettovinst	576	567
Aktier och alternativa investeringar – nettovinst	1 264	1 031
Utdelning på aktier värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	541	541
Övriga ränteintäkter, finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	130	117
Avkastning på förvaltningstillgångar, planer för pension till anställda	121	126
Utdelning från intressebolag	1	–
Valutakursförändringar inklusive valutaderivat (netto)	47	18
Övriga finansiella intäkter	40	2
Summa finansiella intäkter	2 549	3 220

Koncernen

Mkr	2024	2023
Finansiella kostnader		
Räntekostnader, finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Räntebärande skulder	-68	-37
Avsättning efterbehandlingskostnader	-49	-50
Övriga räntekostnader	-11	-12
Låneomräkningar och aktier - nedskrivning	-2	-4
Räntekostnad förmånsbestämd pensionsförpliktelse	-142	-140
Räntekostnad leasingskulder	-15	-14
Avgifter likviditet	-13	-15
Övriga finansiella kostnader	-20	-20
Resultatandel intressebolag	0	–
Summa finansiella kostnader	-320	-292
Finansnetto	2 229	2 928

Valutadifferenser avser främst omvärdering av fordringar i utländsk valuta samt aktier och alternativa investeringar inklusive relaterade valutaderivat.

Övriga finansiella kostnader avser främst transaktionskostnader avseende swap- och förvaltningskostnader.

Moderbolaget	Resultat från andelar koncernföretag		Resultat från andelar intresseföretag	
Mkr	2024	2023	2024	2023
Utdelning	38	33	–	–
Nedskrivning	–	–	-403	–
Summa	38	33	-403	–

Moderbolaget	Resultat från övriga värdepapper och fordringar som tillgångar		Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	
Mkr	2024	2023	2024	2023
Utdelning, aktier	541	541	–	–
Ränteintäkter, koncernföretag	91	94	41	27
Ränteintäkter, övriga	–	–	116	104
Avkastning aktier och alternativa investeringar	–	–	2 906	1 451
Övriga finansiella intäkter	–	–	40	2
Summa	632	1 035	3 103	1 584

Valutadifferenser avser främst omvärdering av fordringar i utländsk valuta samt aktier och alternativa investeringar inklusive relaterade valutaderivat.

Mkr	Räntekostnader och liknande resultatposter	
	2024	2023
Räntekostnader, koncernföretag	-34	-27
Räntekostnader räntebärande skulder	-668	-637
Räntekostnader efterbehandlingskostnader	-37	-36
Räntekostnader övriga	-4	-7
Valutakursförändringar inklusive valutaderivat (netto)	-18	-120
Avgifter likviditet	-13	-15
Övriga finansiella kostnader	-19	-20
Summa	-1 869	-2 652

I Avkastning aktier och alternativa investeringar ingår avkastning på räntebärande värdepapper med 516 (687) Mkr.

Övriga finansiella kostnader avser främst transaktionskostnader derivat samt bank- och förvaltningskostnader.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
6FF2D9B4-B50F-E744-8047-3BF2EFB89BE

Not 11 Bokslutsdispositioner

Moderbolaget

Mkr	2024	2023
Skillnad mellan redovisad avskrivning och skattemässig avskrivning enligt plan:		
Maskiner och inventarier	722	525
Koncernbidrag, erhållna	379	476
Koncernbidrag, lämnade	-43	–
Summa	408	1 341

Not 12 Skatter

Redovisat i rapporten över resultatet

Koncernen

Mkr	2024	2023
Aktuell skattekostnad (-)		
Årets skattekostnad	-2 379	-3 526
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	5	5
	-2 374	-3 521
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	196	-418
	196	-418
Summa redovisad skatt koncernen	-2 178	-3 939

Moderbolaget

Mkr	2024	2023
Aktuell skattekostnad (-)		
Årets skattekostnad	-2 255	-3 395
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	–	-2
	-2 255	-3 339
Uppskjuten skattekostnad (-)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-125	-495
	-125	-495
Summa redovisad skatt moderbolaget	-2 380	-3 833

Avstämning av effektiv skatt

Koncernen

Mkr	2024 (%)	2024	2023 (%)	2023
Resultat före skatt		10 959		19 159
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6%	-2 256	20,6%	-3 947
Ej avdragsgilla kostnader	1,1%	-119	0,2%	-44
Ej skattepliktiga intäkter	-2,6%	279	-2,9%	550
Skatt hänförlig till tidigare år	0,0%	5	0,0%	5
Schablonränta på periodiseringsfond och investeringsfond	0,1%	-8	0,0%	-8
Övrigt	0,7%	-79	2,6%	-495
Redovisad effektiv skatt	19,9%	-2 178	20,5%	-3 939

Moderbolaget

Mkr	2024 (%)	2024	2023 (%)	2023
Resultat före skatt		11 739		19 024
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6%	-2 415	20,6%	-3 919
Ej avdragsgilla kostnader	0,9%	-107	0,2%	-41
Ej skattepliktiga intäkter	-2,4%	279	-2,8%	537
Skatt hänförlig till tidigare år	0,0%	0	0,0%	-2
Schablonränta på periodiseringsfond och investeringsfond	0,1%	-8	0,0%	-8
Övrigt	1,1%	-125	2,4%	-450
Redovisad effektiv skatt	20,3%	-2 380	20,4%	-3 883

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BFF2D8B9BFE44C4A9F29A3EF2E1F6B30E

"...ytterligare digitalt klarmarkerat..."

20250611368 26

Fortsättning not 12

Skatt hänförlig till övrigt totalresultat

Koncernen

Mkr	2024	2023
Kassaflödessäkringar inkl säkerhetsåtgärdsreserv	1	-1
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	-43	67
Summa	-42	66

Redovisad i rapporten över finansiell ställning och balansräkningen

Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder. Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:

Koncernen	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
Mkr	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	15	-	-85	-100	-70	-100
Materiella anläggningstillgångar	235	268	-2 357	-2408	-2122	-2140
Kortfristiga placeringar	-	-	-144	-413	-144	-413
Pensionsavsättningar	115	176	-6	-	109	176
Avsättningar samhällsomvandling	504	590	-	-	504	590
Övriga avsättningar	24	29	-	-	24	29
Kassaflödessäkringar	-	-	-1		0	-1
Övrigt	122	134	-25	-	97	134
Skattefordringar/-skulder	1015	1 187	-2617	-2922	-1602	-1735
Kvittning	-1013	-1 182	1013	1 182	0	0
Skattefordringar/-skulder, netto	2	5	-1604	-1740	-1602	-1735

Moderbolaget	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
Mkr	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Materiella anläggningstillgångar	170	188	-	-	170	188
Pensionsavsättningar	65	95	-	-	65	95
Avsättningar samhällsomvandling	504	590	-	-	504	590
Övrigt	21	29	-	-	21	29
Skattefordringar/-skulder	760	906	-	-	760	906

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
8FF2098B-859F-E24D-A294-A53BF2EF6B90E

Fortsättning not 12

Förändring av uppskjuten skatt hänförlig till temporära skillnader och underskottsavdrag

Koncernen Mkr	Ingående balans 2024-01-01	Redovisat över resultat-räkningen	Redovisat mot övrigt totalresultat	Övriga förändringar	Utgående balans 2024-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	-100	30	-	-	-70
Materiella anläggningstillgångar	-2 140	16	-	5	-2 122
Kortfristiga placeringar	-413	769	-	-	-144
Pensionsavsättningar	176	-24	-43	-	109
Avsättningar samhällsomvandling	580	-76	-	-	504
Övriga avsättningar	29	-5	-	-	24
Kassaflödessäkringar	-1		1	-	0
Övrigt	134	-16	-	-21	97
Summa	-1 735	196	-42	-21	-1 602

Koncernen Mkr	Ingående balans 2023-01-01	Redovisat över resultat-räkningen	Redovisat mot övrigt totalresultat	Övriga förändringar	Utgående balans 2023-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	-113	13	-	-	-100
Materiella anläggningstillgångar	-2 103	-42	-	5	-2 140
Kortfristiga placeringar	-295	-118	-	-	-413
Pensionsavsättningar	136	-27	67	-	176
Avsättningar samhällsomvandling	957	-377	-	-	580
Övriga avsättningar	30	-1	-	-	29
Kassaflödessäkringar	0	-	-1	-	-1
Övrigt	0	134	-	-	134
Summa	-1 388	-418	66	5	-1 735

Moderbolaget Mkr	Ingående balans 2024-01-01	Redovisat över resultaträkningen	Utgående balans 2024-12-31
Materiella anläggningstillgångar	188	-18	170
Pensionsavsättningar	95	-30	65
Avsättningar samhällsomvandling	580	-76	504
Övrigt	29	-2	27
Summa	806	-126	760

Moderbolaget Mkr	Ingående balans 2023-01-01	Redovisat över resultaträkningen	Utgående balans 2023-12-31
Materiella anläggningstillgångar	283	-95	188
Pensionsavsättningar	105	-10	95
Avsättningar samhällsomvandling	957	-377	580
Övrigt	25	-2	29
Summa	1 370	-484	886

Global minimiskatt - Pillar Two

Koncernen omfattas av OECD:s modellregler för Pillar Two. Lagstiftning om Pillar Two har antagits i Sverige, där LKAB har sitt säte, och trädde i kraft den 1 januari 2024.

Enligt lagstiftningen är koncernen skyldig att betala en tilläggsskatt för skillnaden mellan den effektiva skattesatsen beräknad enligt GloBE-reglerna för varje jurisdiktion och en minimiskattesatsen på 15 procent.

Koncernen har beräknat tilläggsskatten till 2,4 Mkr för 2024, vilken har redovisats som en aktuell skattekostnad.

Koncernen tillämpar undantaget för att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skattefordringar och -skulder relaterade till inkomstskatter från Pillar Two, som angavs i ändringarna av IAS 12 som antogs i maj 2023.

Not 13 Resultat per aktie

Antal utestående aktier uppgår till 7 000 000 stycken för året 2024 respektive 2023. Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgår till 1 764 (15 206) Mkr. Resultat per aktie blir därmed 126,19 (217,23) kronor per aktie. Inga optioner eller potentiella stamaktier finns, varför ingen utspädning äger rum.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EFF2D3B4B9FE44D6A7A29AA3BF22EF6B9D6
20250613682

Not 14 Immateriella anläggningstillgångar

Samtliga immateriella anläggningstillgångar i koncernen är förvärvade.

Koncernen Mkr	Goodwill	Byggnads-rättigheter	Inköps-kontrakt	Kund-relationer	Övrigt	Totalt
Anskaffningsvärden						
Ingående balans 2023-01-01	694	281	434	471	953	2 833
Förändring av utsläppsrätter	–	–	–	–	347	347
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–	–
Valutakursdifferenser	7	–	2	2	3	14
Utgående balans 2023-12-31	701	281	436	473	1 304	3 194
Ingående balans 2024-01-01	701	281	436	473	1 304	3 194
Förändring av utsläppsrätter	–	–	–	–	-12	-12
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–	–
Valutakursdifferenser	45	–	7	8	22	85
Utgående balans 2024-12-31	759	281	443	481	1 314	3 268
Avskrivningar						
Ingående balans 2023-01-01	-116	-186	-161	-128	-54	-647
Årets avskrivning	–	–	-41	-36	-2	-80
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	3	3
Valutakursdifferenser	0	-1	2	2	1	4
Utgående balans 2023-12-31	-116	-187	-200	-162	-46	-613
Ingående balans 2024-01-01	-116	-187	-200	-162	-46	-613
Årets avskrivning	–	–	-42	-37	-2	-81
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–	–
Valutakursdifferenser	-2	0	4	3	1	6
Utgående balans 2024-12-31	-120	-187	-238	-196	-47	-588

Koncernen Mkr	Goodwill	Byggnads-rättigheter	Inköps-kontrakt	Kund-relationer	Övrigt	Totalt
Nedskrivningar						
Ingående balans 2023-01-01	-63	-93	–	–	–	-156
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–	–
Valutakursdifferenser	0	–	–	–	–	0
Utgående balans 2023-12-31	-63	-93	–	–	–	-156
Ingående balans 2024-01-01	-63	-93	–	–	–	-156
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–	–
Valutakursdifferenser	-1	–	–	–	–	-1
Utgående balans 2024-12-31	-63	-93	–	–	–	-156
Redovisat värde						
Per 2023-01-01	613	2	273	343	899	2 130
Per 2023-12-31	621	1	235	311	1 257	2 425
Per 2024-01-01	621	1	235	311	1 257	2 425
Per 2024-12-31	657	1	204	285	1 266	2 413

Koncernen Mkr	2024	2023
Kostnad enligt resultaträkning	-81	-80

This file is secured with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BTF2C2A5-1E5B-4E4A-9A04-3617E2E7E0D0E

Fortsättning not 14

Modermoderbolaget Mkr	Ersättningsrättigheter	Övrigt	Summa
Anskaffningsvärden			
Ingående balans 2023-01-01	161	874	1 035
Förändring av utsläppsrätter	-	347	347
Utgående balans 2023-12-31	161	1 222	1 383
Ingående balans 2024-01-01	161	1 222	1 383
Förändring av utsläppsrätter	-	-13	-13
Utgående balans 2024-12-31	161	1 209	1 370
Avskrivningar			
Ingående balans 2023-01-01	-161	-9	-170
Avyttringar och utrangeringar		9	9
Utgående balans 2023-12-31	-161	0	-161
Ingående balans 2024-01-01	-161	0	-161
Avyttringar och utrangeringar		0	
Utgående balans 2024-12-31	-161	0	-161
Redovisat värde			
Per 2023-01-01	-	865	865
Per 2023-12-31	-	1 222	1 222
Per 2024-01-01	-	1 222	1 222
Per 2024-12-31	-	1 209	1 209

Specifikation Goodwill

Mkr	2024-12-31	2023-12-31
LKAB Minerals Ltd	583	539
Bergteamet AB	51	53
Enheter utan betydande goodwillvärden, sammanlagda	29	29
Summa	667	621

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande goodwill

Nedskrivningsprövningar utförs årligen per balansdagen eller oftare om det finns indikation på att nedskrivningsbehov föreligger, och baseras på återvinnbara nyttjandevärden.

Utgångspunkten för dessa värden baseras på koncernövergripande mer långsiktig budget och hänsyn tas per kassagenererande enhet, vilka är fastställda av företagsledningen för affärsområdet Specialprodukter. Kassaflödes-

prognoserna baseras på en femårsperiod och beräknas använda en årlig tillväxt på 1–2 procent. De tillämpade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en individuell marknadsmässig diskonteringsränta (WACC). Viktiga antaganden i affärsplanerna är förväntad tillväxt på marknaden samt bedömning av framtida marginaler.

Nyttjandevärdet för den kassagenererande enheten LKAB Minerals Ltd överstiger det redovisade värdet med 283 Mkr eller 15 procent och följaktligen bedömer ingen nedskrivningsbehov föreligga. Diskonteringsräntan före skatt uppgår till 8,7 procent med en evig tillväxt på 2 procent.

Nyttjandevärdet för den kassagenererande enheten skulle vara lika stort som det redovisade värdet om den eviga tillväxttakten sattes på lika 2 procent till 0,5 procent eller diskonteringsräntan från 8,7 procent till 8,7 procent.

Not 15 Materiella anläggningstillgångar drift

Koncernen Mkr	Byggnader och mark	Anläggningar under utförd	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Totalt
Anskaffningsvärden						
Ingående balans 2023-01-01	150 053	8 465	49 375	7 990	8 904	80 774
Förvärv	179	14	205	67	4 958	5 443
Omklassificering av tillgång efter behandling	-33	-	-	-	-	-33
Omklassificeringar	956	457	1 916	481	-3 810	0
Avyttringar och utrangeringar	-116	-111	-583	-193	-21	-824
Valutakursdifferenser	-150	-6	-113	-9	-17	-328
Utgående balans 2023-12-31	150 849	8 925	49 760	8 263	10 294	98 032
Ingående balans 2024-01-01	150 849	8 925	49 760	8 263	10 294	98 032
Förvärv	125	-	159	96	5 030	5 409
Omklassificering av tillgång efter behandling	-7	-	-	-	-	-7
Omklassificeringar	264	203	5 166	-3 609	-2 052	-28
Omklassificering av seende tillgångsklassificeringar	16	-	36	3	7	60
Avyttringar och utrangeringar	-118	-	-823	-129	-102	-566
Valutakursdifferenser	-28	-1	25	2	-7	-8
Utgående balans 2024-12-31	151 199	9 128	54 762	4 632	13 170	97 851

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B7F2C9B54B5FE44924A36F23EF6B905

20250611368 28

Fortsättning not 15

Koncernen Mkr	Byggnader och mark	Anläggningar underjord	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Totalt
Anskaffningsvärden						
Ingående balans 2023-01-01	-64 435	-5 912	-39 082	-5 753		-47 182
Årets anskaffningar	-447	-278	-1 766	-307		-2 799
Avyttringar och utrangeringar	3	11	198	107		319
Valutakursdifferenser	72	-	79	7		158
Utgående balans 2023-12-31	**-68 807**	**-6 179**	**-39 569**	**-5 866**		**-49 373**
Ingående balans 2024-01-01	-68 807	-6 179	-39 521	-5 866		-49 373
Årets anskaffningar	-496	-206	-1 795	-255		-2 804
Omklassificeringar	6	-	-3 041	3 053		28
Omvärdering avseende hyperinflation	-9	-	-23	-2		-28
Avyttringar och utrangeringar	21	-	178	121		320
Valutakursdifferenser	12	-	-17	-1		-6
Utgående balans 2024-12-31	**-71 266**	**-6 435**	**-35 219**	**-3 940**		**-51 860**
Nedskrivningar						
Ingående balans 2023-01-01	-1 560	-800	-4 324	-567	-1 155	-8 442
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-270	0	-790	-76	1 136	-
Avyttringar och utrangeringar	-2	0	88	1	2	89
Utgående balans 2023-12-31	**-1 840**	**-828**	**-5 072**	**-641**	**-17**	**-8 353**
Ingående balans 2024-01-01	-1 840	-828	-5 027	-641	-17	-8 353
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	0	0	0	1	1	0
Avyttringar och utrangeringar	0	0	57	1	0	58
Utgående balans 2024-12-31	**-1 840**	**-828**	**-4 970**	**-639**	**-16**	**-8 293**
Redovisat värde						
Per 2023-01-01	7 052	1 725	35 013	1 578	7 829	53 200
Per 2023-12-31	**7 203**	**1 918**	**34 153**	**1 758**	**10 277**	**55 305**
Per 2024-01-01	7 203	1 918	34 153	1 755	10 277	55 305
Per 2024-12-31	**7 094**	**1 825**	**34 574**	**1 052**	**13 154**	**57 698**

Koncernen

Mkr	2024	2023
Avgifter till gruvor inklusive tillhörande leasingavtal från nyttjanderättsavtal	37 659	35 305
Leasingavgifter	350	309
Summa	**38 048**	**35 615**

Anläggningar för behandlingsändamål uppgår till 1 104 (1 123) Mkr, ackumulerade av- och nedskrivningar uppgår till -897 (-935) Mkr.

Avsmältdeponi 2024 (218) Mkr redovisas 125 (139) Mkr som Byggnader och mark och 62 (28) Mkr som Maskiner och andra tekniska anläggningar.

Av- och nedskrivningar fördelar sig på nedanstående rader i resultaträkningen

Koncernen

Mkr	2024	2023
Kostnad för sålda varor	-2 801	-2 754
Försäljningskostnader	-3	-6
Administrationskostnader	-4	-4
Forskning och utveckling	-9	-11
Övriga rörelsekostnader	-23	-25
Summa	**-2 841**	**-2 790**

Upplysningar om statliga stöd i koncernen

Under året har statliga stöd om 26 (0) Mkr erhållits, vilket reducerat anskaffningsvärdet på anläggningstillgångarna.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BFF2D9B-B9F-E4184A-294A-36F2E7F6D9D6

Moderbolaget Mkr	Byggnader och mark	Anläggningar under jord	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Totalt
Anskaffningsvärden						
Ingående balans 2023-01-01	9 889	8 465	44 505	1 579	8 557	73 355
Förvärv	173	14	115	32	4 733	5 067
Omklassificeringar	812	457	1 804	180	-3 254	0
Avyttringar och utrangeringar	-1	-11	-573	-37	-56	-678
Utgående balans 2023-12-31	10 873	8 926	46 251	1 754	9 980	77 784
Ingående balans 2024-01-01	10 873	8 926	46 251	1 754	9 980	77 784
Förvärv	111	-	-	-	4 694	4 805
Omklassificeringar	220	282	1 311	57	-1 870	0
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-205	-15	-343	-563
Utgående balans 2024-12-31	11 204	9 128	47 357	1 796	12 535	81 020
Avskrivningar						
Ingående balans 2023-01-01	-4 239	-5 912	-26 822	-1 223		-38 202
Årets avskrivningar	-362	-278	-1 591	-94		-2 324
Avyttringar och utrangeringar	1	11	188	36		236
Utgående balans 2023-12-31	-4 599	-6 179	-28 225	-1 281		-40 290
Ingående balans 2024-01-01	-4 599	-6 179	-28 225	-1 281		-40 290
Årets avskrivningar	-397	-296	-1 536	-87		-2 315
Omklassificeringar	34	0	-35	+1		+1
Avyttringar och utrangeringar	+	+	65	14		79
Utgående balans 2024-12-31	-4 962	-6 475	-29 730	-1 351		-42 527

Moderbolaget Mkr	Byggnader och mark	Anläggningar under jord	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Totalt
Nedskrivningar						
Ingående balans 2023-01-01	-1 138	-828	-4 189	-81	-1 155	-7 390
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	+270	-	+780	+76	1 136	0
Avyttringar och utrangeringar	+	+	88	1	0	89
Utgående balans 2023-12-31	-1 408	-828	-4 891	-155	-19	-7 301
Ingående balans 2024-01-01	-1 408	-828	-4 891	-155	-19	-7 301
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	0	0	0	1	0	1
Avyttringar och utrangeringar	0	0	57	1	1	59
Utgående balans 2024-12-31	-1 407	-828	-4 834	-154	-19	-7 240
Redovisat värde						
Per 2023-01-01	4 512	1 725	13 8695	269	3 402	27 803
Per 2023-12-31	4 866	1 919	13 135	312	9 960	30 193
Per 2024-01-01	4 866	1 919	13 135	312	9 960	30 193
Per 2024-12-31	4 835	1 825	12 794	282	12 516	32 253

Upplysningar om statligt stöd i moderbolaget

Under året har statligt stöd om 28 (0) Mkr erhållits, vilket reducerat anskaffningsvärdet på anläggningstillgångarna.

Av- och nedskrivningar framgår av årets kassaflöde under rader i resultaträkningen.

Moderbolaget:

Mkr	2024	2023
Kostnad för sålda varor	-2 306	-2 312
Administrationskostnader	-2	-2
Forskning och utveckling	-7	-10
Summa	-2 315	-2 324

This file is protected with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
6FF2C2B4B9FE4A9A294A36F22F6D9D6
20250611368 29

Not 16 Materiella anläggningstillgångar samhällsomvandling

Koncernen och moderbolaget Mkr	Byggnader och mark	Pågående nyanläggningar	Totalt
Ingående balans 2023-01-01	11 480	3 732	15 212
Aktiveringar	–	796	796
Effekt av ändrade antaganden och bedömningar	1 521	–	1 521
Investeringstid	–	-20	-20
Reglering ersättningsfastigheter	–	-2 707	-2 707
Utgående balans 2023-12-31	**13 001**	**1 801**	**14 802**
Ingående balans 2024-01-01	13 001	1 801	14 802
Aktiveringar	3 846	519	4 367
Investeringstid	–	-105	-105
Regleringar ersättningsfastigheter	–	-336	-336
Utgående balans 2024-12-31	**16 849**	**1 898**	**18 747**
Nedskrivningar			
Ingående balans 2023-01-01	-3 522	–	-3 522
Kassaflödesföring gravitation och gravkomponent	-218	–	-218
Utgående balans 2023-12-31	**-3 740**	**–**	**-3 740**
Ingående balans 2024-01-01	-3 740	–	-3 740
Kassaflödesföring gravitation och gravkomponent	-253	–	-253
Utgående balans 2024-12-31	**-3 993**	**–**	**-3 993**

Koncernen och moderbolaget: Mkr	Byggnader och mark	Pågående nyanläggningar	Totalt
Nedskrivningar			
Ingående balans 2023-01-01	-384	–	-384
Utgående balans 2023-12-31	**-384**	**–**	**-384**
Ingående balans 2024-01-01	-384	–	-384
Utgående balans 2024-12-31	**-384**	**–**	**-384**
Redovisat värde			
Per 2023-01-01	7 574	3 732	11 306
Per 2023-12-31	**10 077**	**1 801**	**11 878**
Per 2024-01-01	10 077	1 801	11 878
Per 2024-12-31	**12 472**	**1 898**	**14 370**

Kostnadsuppföljningar förväntas ske på medelområdande realisationstidpunkten.

Koncernen och moderbolaget:

Mkr	2024	2023
Kostnad för sålda varor	-253	-217
Summa	**-253**	**-217**

I balansposten ingår följande tillgångar:

Koncernen och moderbolaget:

Mkr	2024-12-31	2023-12-31
Gravutläggning	12 250	-2 312
Ersättningsfastigheter	1 898	-2
Övriga fastighetsförvaltning	222	-10
Summa	**14 370**	**-2 324**

Bestående reduceringar av ersättningsfastigheter hänvisas till Not 1, princip 18.8.3. Se även Not 32 för en samlad bild av poster avseende samhällsomvandlingen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
8FF3D9B-4597E4C4A291A38F23E76B90E

Not 17 Andelar i intresseföretag och joint ventures

Koncernen

Joint ventures

Nedan specificeras finansiell information i sammandrag för innehav av joint venture. Koncernen har ett innehav i det svenska onoterade joint venture företaget Hybalt Development AB, vars huvudsakliga verksamhet består av forskning och utveckling av metoder för tillverkning av järn och stål. Koncernen har rätt till nettotillgångarna i bolaget och redovisar innehavet enligt kapitalandelsmetoden.

Mkr	2024-12-31	2023-12-31
Andel av tillgångar	170	209
Andel av skulder	-17	-17
Redovisat värde (andel av nettotillgångar)	153	191
Koncernens andel av resultat efter skatt	-38	-79
Summa totalresultat	-38	-79

Intresseföretag

Nedan specificeras finansiell information i sammandrag för innehav av intresseföretag som redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Den 19 februari 2024 förvärvade LKAB 49% av aktierna i Quroc Rail AB.

Quroc Rail är certifierad skötare med unik kompetens för bijkunderhåll till lokt och vagnar med lerfarenhet av klimatet i norra Sverige. LKAB ingår detta partnerskap för att säkerställa att Quroc Rail finns kvar och utvecklas i Luleå så länge kapaciteten och tillgängligheten på Malmbanan är affärskritiska. Transporter på järnväg är helt beroende av fungerande underhåll av järnvägsfordon. Affären är ytterligare ett steg för LKAB att stärka kapacitet och flexibilitet för att trygga de växande utmaningarna med Malmbanan. Köpeskillingen uppgick till 79 Mkr och har erlagts kontant.

REEtec

Mkr	2024-12-31	2023-12-31
Andel av tillgångar	560	527
Andel av skulder	-41	-70
Redovisat värde (andel av nettotillgångar)	519	457
Koncernens andel av resultat efter skatt	-13	-1
Summa totalresultat	-13	-1

Quroc Rail

Mkr	2024-12-31	2023-12-31
Andel av tillgångar	100	-
Andel av skulder	-14	-
Redovisat värde (andel av nettotillgångar)	86	0
Koncernens andel av resultat efter skatt	7	-
Summa totalresultat	7	0

Koncernen har innehav i företaget Hjärnkontoret AB som redovisas enligt anskaffningsvärdesmetoden. Dotterföretaget Bergsgesmet AB avyttrade under 2024 innehavet i Hjärnkontoret AB.

Mkr	2024-12-31	2023-12-31
Redovisat värde	19	21
Koncernens andel av resultat efter skatt	-	-
Summa totalresultat	-	-

Not 18 Innehav i gemensam verksamhet

Koncernen

Koncernen har ett 50-procentigt samägande i företaget Låive Minerals med dotterbolaget Låiya Minerals Export, vars huvudprodukter är mineral med tillsatsmedel för egenskaper (Ultra Calcit). Låiyas verksamhet bedrivs i Turkiet.

Låiya är ett separat företag men samägandet består enbart av en gemensam verksamhet. Bedömningen grundar sig på att samägarna har ett åtagande att köpa samtliga tjänster som Låiya utför och finansierar därigenom hela Låiyas verksamhet för att reglera dess skulder.

63 (68) procent av Låiyas försäljning avser bolag inom LKAB-koncernen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EF2088d59fe4424a94a36f22f60905

20250611368 30

Not 19 Moderbolagets andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

Moderbolaget	Intresseföretag		Gemensamt styrda företag	
Mkr	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans	511	511	557	557
Förvärv	69	–	–	–
Köpeskillingsskatt	75	–	–	20
Utgående balans	669	511	557	557
Ackumulerade nedskrivningar				
Ingående balans	-25	-25	–	–
Årets nedskrivningar	–	–	-404	–
Utgående balans	-25	-25	-404	–
Redovisat värde	644	486	153	557

Specifikation av moderbolagets direkt ägda innehav av andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

Företag / Organisationsnummer / Säte	Antal andelar	Röst- och kapitalandel i procent	Redovisat värde
2024			
Intresseföretag			
Norrskenet AB / 556553-7055 / Gällivare	2 500	33,3%	20
REEtec Holding AS / 928 177 157 / Oslo	11 045 485	34,4%	541
Dunce Bio AB / 559262-8442 / Luleå	4 900	49%	83
Gemensamt styrda företag			
HYBRIT Development AB / 559121-9760 / Stockholm	500 000	33,3%	153
Summa			797

Företag / Organisationsnummer / Säte	Antal andelar	Röst- och kapitalandel i procent	Redovisat värde
2023			
Intresseföretag			
Norrskenet AB / 556553-7055 / Gällivare	2 500	33,3%	20
REEtec Holding AS / 928 177 157 / Oslo	9 693 008	30,2%	466
Gemensamt styrda företag			
HYBRIT Development AB / 559121-9760 / Stockholm	500 000	33,3%	557
Summa			1 043

Not 20 Fordringar hos koncernföretag och intresseföretag

Moderbolaget		
Mkr	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	2 275	2 506
Utlåning	173	5
Amortering	-90	-249
Valutakursförändring	2	-107
Utgående balans	2 360	2 275

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
6FF2D3B4B9F24A294A36F25F6B3908

Not 21 Finansiella placeringar

Koncernen

Mkr	2024-12-31	2023-12-31
Finansiella placeringar som är anläggningstillgångar		
Aktier och andelar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	4 937	8 379
Aktier och andelar värderade till verkligt värde via resultatet	7	7
Finansiella tillgångar avseende fonderade pensionsförpliktelser	423	431
Summa	5 367	8 757
Finansiella placeringar som är omsättningstillgångar		
Räntebärande värdepapper värderade till verkligt värde via resultatet – innehas för handelsändamål	22 759	21 289
Aktier och alternativa placeringar värderade till verkligt värde via resultatet	3 076	9 959
Andra derivat	-12	50
Summa	25 823	31 248

Not 22 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Moderbolaget

Mkr	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	3 227	3 227
Avyttring	-	-
Utgående balans	3 227	3 227

Moderbolaget

Mkr	2024-12-31		2023-12-31	
Specifikation av andra långfristiga värdepappersinnehav	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde
SSAB	4 906	3 220	8 319	3 220
Övriga innehav	7	7	7	7
Summa	4 913	3 227	8 326	3 227

Not 23 Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Koncernen

Mkr	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar		
Övriga	2	2
Summa	2	2
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Fordringar kreditförsäljning	1 927	1 450
Momsfordran	321	375
Skattefordran	6	6
Derivat	20	66
PRI-medel	29	28
Fordringar på bestämmare	11	10
Skattekonto	269	282
Fordringar säkerhet derivat	30	-
Förskott till leverantörer	28	39
Övrigt	60	24
Summa	2 703	2 283

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
6FF2D9B4B5FE4D6A291A36F2E7680E0E

20250611368311

Fortsättning not 23

Moderbolaget

Mkr	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga fordringar		
Företagsinsatta kapitalförsäkringar	70	84
Övriga	2	2
Summa	72	86

Övriga fordringar (kortfristiga)		
Fordringar hos kreditinstitut	1 921	1 458
Momsfordran	256	335
PRI-skulds	27	27
Skattefordran	–	9
Skattekonto	265	265
Fordringar säkerhet derivat	33	–
Förskott till leverantörer	23	32
Övriga	1	0
Summa	2 567	2 720

Moderbolaget

Mkr	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga fordringar		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	86	93
Förändring värde kapitalförsäkring	-14	-7
Utgående balans	72	86

Not 24 Varulager

Koncernen

Mkr	2024-12-31	2023-12-31
Fiskvaror och fiskodlingsenheter	5 634	4 847
Varor under tillverkning	14	21
Färdiga varor och handelsvaror	2 485	1 836
Summa	8 193	6 755

Moderbolaget

Mkr	2024-12-31	2023-12-31
Fiskvaror och fiskodlingsenheter	4 861	4 035
Färdiga varor	2 268	1 836
Summa	7 129	5 771

Not 25 Kundfordringar

Kundfordringarna redovisas efter hänsyn tagen till förväntade kreditförluster. Upplysningar kreditförluster uppgår i koncernen till 3 Mkr. Ytterligare kreditrisker i kundfordringar hänvisas till Not 35 Finansiella risker och riskhantering.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7F2C9B4B59F7E44C2A294A9B72EF6B90E

Not 26 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda försäkringspremier	35	33	30	29
Förutbetalda kostnader marknadsvärden derivat	–	0	–	0
Övriga förutbetalda kostnader	609	274	592	268
Övriga upplupna intäkter	163	202	110	136
Summa	807	517	732	433

Not 27 Eget kapital

Specifikation av egetkapitalposten reserver

Mkr	2024-12-31	2023-12-31
Omräkningsreserv		
Ingående balans	-195	-2
Årets omräkningsdifferenser	110	-193
Utgående balans	-85	-195
Verkligtvärdereserv		
Ingående balans	5 100	2 792
Förändringar i verkligt värde	-3 513	2 308
Utgående balans	1 587	5 100
Säkringsreserv inklusive säkringskostnadsreserv		
Ingående balans	2	-3
Kassaflödessäkringar och säkringskostnader		
Förändringar i verkligt värde	-3	2
Förändringar i verkligt värde, överfört till årets resultat	-2	4
Skatt hänförlig till årets omvärderingar	1	-1
Utgående balans	-2	2

Mkr	2024-12-31	2023-12-31
Summa reserver		
Ingående balans	4 907	2 787
Årets förändring av reserver		
Omräkningsreserv	110	-193
Verkligtvärdereserv	-3 513	2 308
Säkringsreserv	-4	5
Utgående balans	1 500	4 907

Aktiekapital
Per den 31 december 2024 omfattade det registrerade aktiekapitalet 700 000 (700 000) stamaktier. Aktiekapitalet består endast av ett aktieslag och alla aktier har lika rätt i bolaget. Aktierna ägs till 100 procent av svenska staten. Aktieägaren är berättigad till utdelning enligt koncernens utdelningspolicy. Aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Kvotvärde uppgår till 1 000 kronor per aktie.

Omräkningsreserv
Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Vidare ingår i omräkningsreserven valutakursdifferenser vid omräkning av monetära långfristiga fordringar och skulder till utländska verksamheter för vilken reglering inte är planerad. Dessa utgör en del av företagets nettoinvestering i utländska verksamheten.

Verkligtvärdereserv
Verkligtvärdereserv inkluderar den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på egetkapitalinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat fram till dess att tillgången tas bort från rapport över finansiell ställning.

Säkringsreserv
Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Säkringskostnadsreserv
Säkringskostnadsreserven återspeglar värdesvängningar (alltså vinst eller förlust som hänför sig till terminsdelen av terminskontrakt). Den redovisas initialt i övrigt totalresultat och ackumuleras på samma sätt som vinster eller förluster i säkringsreserven.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BFF2C98B-B39F-E411-8294-AC6F72EF6B90
20250611136832

Fortsättning not 28

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelning lämnas till ägaren enligt nedan. Årsstämman hölls den 24 april 2025.

Mkr	2024	2023
Ordinarie utdelning 6 285 kr per aktie	4 400	7 600
	4 400	7 600

Föreslagen utdelning av styrelsen har överensstämt med beslut på årsstämman de senaste tre åren.

MODERBOLAG

Bundet eget kapital

Reservfond

Syftet med reservfonden är att spara en del av nettoinsatsen, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Fritt eget kapital

Balanserat resultat

Balanserat resultat utgörs av balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för utgår årligt lämnad vinstutdelning.

Villkor och återbetalningstider

			2024-12-31		2023-12-31	
Mkr	Förfall	Räntor %	Nominellt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde
Obligationer – fast ränta	2025	2,356	1 450	1 449	1 450	1 448
Obligationer – rörlig ränta	2025	3m STIBOR +0,65	550	550	550	550
Bankkån	2029	1m STIBOR +1,81	4	4	150	150
Övriga skulder	2024		-	-	24	24
Leasingskulder	2028		365	363	327	327
Summa räntebärande skulder			**2 369**	**2 366**	**2 501**	**2 499**

För mer information om företagets exponering för räntorisk hänvisas till Not 35. I noten finns också förfallostruktur för leasingskulder.

Not 28 Räntebärande skulder

Koncernen

Mkr	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga skulder		
Emitterade företagsobligationer	-	1 998
Övriga skulder	-	24
Bankkån	4	150
Leasingskulder	278	238
Summa	282	2 410
Kortfristiga skulder		
Emitterade företagsobligationer	1 999	-
Kortfristig del av leasingskulder	87	69
Summa	2 086	69

Not 29 Långfristiga skulder

Moderbolaget

Mkr	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga skulder		
Emitterade företagsobligationer	-	1 998
Övriga långfristiga skulder	-	24
Summa	-	2 022
Kortfristiga skulder		
Emitterade företagsobligationer	2 000	-
Summa	2 000	-

This file is digitally signed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BF20588A8BF24424A9047A38F2E7E0B0DE

Not 30 Pensioner

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernen

Mkr	2024-12-31	2023-12-31
Nuvärdet av orefinanserade förpliktelser	480	615
Nuvärdet av helt eller delvis fonderade förpliktelser	3 733	3 244
Totalt nuvärde av förpliktelser	3 613	3 859
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-3 271	-3 120
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning	342	739
Nettobeloppet redovisas i följande poster i rapport över finansiell ställning		
Finansiella placeringar	-423	-431
Avsättningar för pensioner, långfristig skuld	765	1 170
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning	342	739

Förmånsbestämda pensionsplaner

En betydande del av LKAB:s pensionsplaner för anställda i Sverige är förmånsbestämda, vilket innebär att LKAB garanterar en procentuell andel av lönen i pension. Pensionsåtagandena i Sverige tryggas genom bokföringsmässiga avsättningar i egen regi, varav den största delen kreditförsäkras i FPG/PRI Försäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti. Under 2013 startades en företagsgemensam pensionslösning för förmånsbestämda pensionsplaner som är avgiftsbaserad. Utfallen av kommande pensionering före 65 år är rätt viss del villkorade av anställningsförhållandets varaktighet och säkerställs genom bokföringsmässiga avsättningar i egen regi utan kreditförsäkring.

I fjol trädde övergångsbestämmelser i kraft för den svenska förmånsbestämda planen som också fick full effekt. Den redovisningsmässiga effekten inräknad årets resultat med en kostnad på 25 Mkr där uppskrivningen av skulden med 44 Mkr mötte avgångspremier från Collectum med 68 Mkr för att skriftställer tillsammans med försäkringslösning. I IAS 19 beräkningen så är premierna från Collectum ej inkluderade. Det innebär att IAS 19-resultatet visar en lägre kostnad med 69 Mkr. Räntenivåerna är också medtagna i nuvärdesberäkning och ingår i beloppet Personalkostnader i Not 9 Ersättningar, kostnader för anställda och kostnadsslag, på sid 137.

Åtagandena för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För denna plan har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa åtagandet som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bl.a. beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 172 (153) procent, vilket är något normalintervall på 125–175 procent som anges i Alectas konsolideringspolicy för dessa försäkringar.

Premien till Alecta fastställs genom antaganden om ränta, livslängd, driftskostnader och avkastningsskatt och är beräknad så att bokslutning av kommande premier till pensionsförpliktelsen räcker för nästa möllförmånen, som baseras på den försäkrades nuvarande pensionsgrundande lön, då ska vara intjänad.

Det saknas ett fastställt regelverk för hur underskott som kan uppkomma skall åtgärdas, men i förstahand skall åtgärderna tackas av Alectas kollektiva konsolideringskapital, och kan således leda till ökade kostnader genom höjda avtalade premier. Det saknas även regelverk för hur eventuella överskott eller underskott ska fördelas vid avveckling av planen eller förelags uttädde ur planen.

I Norge, Storbritannien och Tyskland har LKAB förmånsbestämda pensionsplaner som komplement till lokal socialförsäkring. I Storbritannien är pensionerna tryggade genom en företagsegen pensionsstiftelse, i Tyskland genom bokföringsmässiga avsättningar i egen regi kombinerat med kreditförsäkring. I Norge tryggas pensionen dels genom företagsegen pensionskassa, dels genom bokföringsmässiga avsättningar i egen regi kombinerat med kreditförsäkring. De norska förmånsbestämda planerna är stängda för intrade till förmån för premiebestämda pensionsplaner sedan år 2020.

I Storbritannien har det uppkommit ett rättsfall (Virgin Media case) som kan få konsekvenser för vissa förmånsbestämda planer. Det avser att förändringar som genomförts utan giltig "section 37" certifikat från aktuarie kan anses vara ogiltiga. Det råder fortfarande osäkerhet kring domen. Förvaltaren av planen har genomfört en första granskning på hög nivå som visar på ett fåtal förmånsändringar under åren 1997 till 2016 som behöver granskas närmare med hjälp av juridisk rådgivare. I detta skede och med den osäkerhet som råder är det inte görligt att värdera eventuellt tillkommande pensionsskulder. Förvaltaren följer utvecklingen och informerar LKAB löpande.

Förändringar av nuvärdet av förpliktelser för förmånsbestämda planer

Koncernen

Mkr	2024-12-31	2023-12-31
Förpliktelse för förmånsbestämda planer vid årets början	3 859	3 604
Utbetalda ersättningar	-196	-197
Kostnad för tjänstgöring innevarande period	80	76
Kostnad för tjänstgöring tidigare perioder	-44	-
Räntekostnad	128	124
Omvärderingar:		
Aktuariella vinster och förluster på ändrade demografiska antaganden	-	2
Aktuariella vinster och förluster på ändrade finansiella antaganden	-122	28
Aktuariella vinster och förluster på erfarenhetsbaserade justeringar	-40	295
Skatteskatt, finansiella tillgångar, omvärderingar och kostnader för tjänstgöring	-41	14
Inlösen av förmånsbestämd plan	-46	-
Övriga förändringar	-	-5
Valutakursdifferenser	33	-82
Förpliktelser för förmånsbestämda planer vid årets slut	3 613	3 859

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
6F72D8B4B5FE4104A294A35F2EF6B5D8

20250611368 33

Fortsättning not 30

Nuvärdet av förpliktelserna för de svenska, norska och engelska bolagen vilka motsvarar 86 procent fördelar sig enligt följande:

Koncernen	Sverige		Norge		England	
%	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Aktiva medlemmar	51	55	27	33	18	16
Fribrevsinnehavare	14	13	19	18	27	26
Pensionärer	35	32	54	49	55	58

Förändringar av förvaltningstillgångarnas verkliga värde

Koncernen

Mkr	2024-12-31	2023-12-31
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets början	3 120	3 042
Tillskjutna medel	34	84
Utbetalda ersättningar	-88	-89
Räntenettot redovisat i resultatet	108	110
Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive räntenettot	43	18
Valutakursdifferenser	34	-65
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets slut	3 271	3 120

Förvaltningstillgångarna består av följande:

Koncernen

Mkr	2024-12-31	2023-12-31
Aktier	927	857
Räntebärande tillgångar inklusive obligationer	1 650	1 459
Alternativa placeringar	694	804
Summa	3 271	3 120

Kostnad redovisad i årets resultat:

Koncernen

Mkr	2024-12-31	2023-12-31
Kostnad avseende tjänstgöring innevarande period	90	76
Kostnad avseende tjänstgöring tidigare perioder	-44	-
Inlösen av förmånsbestämd plan	-45	-
Räntekostnad på förpliktelsen	128	134
Avkastning på förvaltningstillgångar	-108	-110
Summa nettokostnad i årets resultat	11	98

Omvärderande redovisade resultatposter är exklusive fördelning av koncernmässig särskild löneskatt.

Kostnaden redovisas på följande rader i årets resultat:

Koncernen

Mkr	2024	2023
Kostnad för sålda varor	-8	76
Försäljningskostnader	-108	-110
Finansiella kostnader	127	124
Summa	11	98

Omvärderande redovisade resultatposter är exklusive fördelning av koncernmässig särskild löneskatt.

Kostnad redovisad i övrigt totalresultat:

Koncernen

Mkr	2024	2023
Omvärderingar:		
Aktuariella förluster (-) och vinster (+)	-1 653	326
Skillnad mellan faktisk avkastning och avkastning enligt diskonteringsräntan på förvaltningstillgångarna	-43	-18
Valutakursdifferenser	0	-17
Netto redovisat i övrigt totalresultat	-2 045	291

Omvärderande redovisade resultatposter är exklusive fördelning av koncernmässig särskild löneskatt.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
67F2238B-B59F-4A04-A23A-35F72EF6D9D8

Fortsättning not 30

Antagandena för förmånsbestämda förpliktelser. De väsentligaste aktuariella antagandena per balansdagen bestämda för respektive land med utbytet som ett vägt genomsnitt framgår nedan.

Koncernen

%	2024	2023
Diskonteringsräntan per den 31 december	3,8	3,4
Avkastning på förvaltningstillgångar per den 31 dec	3,8	3,4
Framtida löneökning	2,8	2,7
Personalomsättning	3,5	3,5
Framtida ökning av pensioner	2,5	2,4

Antaganden om framtida dödlighet baseras på standarden DUS 23. Dem gav genomsnittliga återstående livslängden för en individ som går i pension vid 65 års ålder är 22 år för män och 24 år för kvinnor.

Den faktiska avkastningen på förvaltningstillgångarna för år 2024 var 4,6 (4,1) procent.

Känslighetsanalys

I nedanstående tabell presenteras möjliga förändringar av aktuariella antaganden per balansdagen, övriga antaganden oförändrade, och hur dessa skulle påverka den förmånsbestämda förpliktelsen. I beräkningen av förändringen av pensionsutfästelsemängder de svenska, norska och engelska utfästelserna vilka utgör 98 procent av koncernens utfästelser.

Koncernen

Mkr	Ökning av antagandet	Minskning av antagandet
+/(ökning)/-(minskning) av pensionsskuld		
Diskonteringsräntan (0,5 %-enhets förändring)	-197	229
Förväntad dödlighet (1 års förändring)	100	-109
Framtida löneökning (0,5 %-enhets förändring)	103	-95
Framtida ökning av pensioner (0,5 %-enhets förändring)	152	-141

Per 31 december 2024 uppgick den vägda genomsnittliga löptiden för förpliktelsen till 13 (14) år.

Historisk information

Mkr	2024	2023	2022	2021	2020
Nuvärde av förmånsbestämda förpliktelser	3 613	3 859	3 604	4 327	4 319
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-3 271	-3 120	-3 042	-3 331	-2 926
Nettoförpliktelser	342	739	562	996	1 393

Koncernen uppskattar att 37 Mkr bör betalas under 2025 till fonderade och ofonderade förmånsbestämda planer och 55 Mkr uppskattas bli betalda under 2025 till de förmånsbestämda planer som redovisas som avgiftsbestämda.

Nettoskuld i balansräkningen

Moderbolaget

Mkr	2024-12-31	2023-12-31
+ Förpliktelsens nuvärde beräknade enligt svenska principer helt eller delvis fonderade pensionsplaner	1 433	1 340
- Verkligt värde vid utgången av perioden avseende särskilt avsatt tillgångar (pensionsstiftelser och motsvarande)	-1 802	-1 574
= Överskott i pensionsstiftelse eller motsvarande (-)/Nettoförpliktelse (+)	-169	-234
+ Förpliktelsernas nuvärde beräknade enligt svenska principer helt eller delvis fonderade pensionsplaner	218	376
= Nettoredovisat avseende pensionsförpliktelser	249	376

Förändringar i nettoskulden

Moderbolaget

Mkr	2024-12-31	2023-12-31
Nettoskuld vid årets början avseende pensionsåtaganden	376	417
+ Resultatredovisningen redovisad kostnad för pensionering i egen regi exklusive skatter	34	55
- Pensionsutbetalningar	-97	-96
- Effekter från Försäkringsaktuariella antaganden	-65	-
Nettoskuld vid årets slut avseende pensionsåtagandena	249	376

This file is stamped with a digital stamp. The seal is a guarantee of the authenticity of the document.
Document ID: BF2098483F2E44324A29D4A3B7E27E6B5DF
20250611368534

Verkligt värde förtillgångar i stiftelsen per huvudkategori

Moderbolaget

Mkr	2024-12-31	2023-12-31
Aktier	464	444
Räntebärande tillgångar inklusive obligationer	663	638
Alternativa placeringar	475	492
Summa	1 602	1 574

Kostnader avseende pensioner

Moderbolaget

Mkr	2024	2023
Pensioner enligt egen regi:		
Kostnad	34	55
Kostnad för pensioner enligt egen regi	34	55
Pensioner enligt genom försäkringar		
Försäkringspremier	308	268
Delsumma	342	323
Särskild löneskatt på pensionskostnader	123	99
Kostnad för kreditförsäkring, förvaltningskostnader, övrigt	3	6
Redovisad nettokostnad hänförligt till pensioner	468	422

Redovisad nettokostnad pensioner redovisas på följande rader i resultaträkningen:

Moderbolaget

Mkr	2024	2023
Kostnad för sålda varor	468	422
Summa	468	422

Antagandena för framtidsbestämda förpliktelser. De väsentligaste aktuariella antagandena per balansdagen (uttryckta som viktade genomsnitt):

Moderbolaget:

%	2024	2023
Diskonteringsränta per den 31 december	2,85	2,85

Avgiftsbestämda pensionsplaner

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för arbetare som helt bekostas av företagen.

Avtalsenligt finns avgiftsbestämda planer vilka till del bekostas av deltagarbolagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar.

Skuldföring till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2024	2023	2024	2023
Kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner	401	323	308	268

Inga avgångsförmåner genom försäkring har utbetalats under 2024 eller 2023.

Not 31 Avsättningar

Koncernen

Mkr	2024-12-31	2023-12-31
Avsättningar		
Samhällsomvandling	15 956	11 609
Utsläppsrätter för koldioxid	539	626
Efterbehandlingskostnader	1 734	1 701
Övrigt	4	3
Summa	16 233	13 937

Moderbolaget:

Mkr	2024-12-31	2023-12-31
Avsättningar		
Samhällsomvandling	13 956	11 609
Utsläppsrätter för koldioxid	539	626
Efterbehandlingskostnader	1 313	1 268
Summa	15 808	13 502

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BFF2C83A8B9F2E7A8B9D6

Fortsättning not 31

Koncernen Mkr	Samhälls-omvandling	Utsläpps-rätter	Efter-behandlings-kostnader	Övriga avsättningar	Totalt
Ingående balans 2024-01-01	11 608	626	1 701	2	13 937
Årets avsättningar	3 089	-	1	2	3 092
Omvärdering av tidigare års avsättningar	819	-	-7	0	812
Ianspråktagna avsättningar	-1 560	-	-11	-	-1 571
Årets ränteuppräkning skuld	-	-	49	-	49
Årets utsläpp	-	539	-	-	539
Reglering föregående års utsläpp	-	-621	-	-	-621
Försäljning utsläppsrätter	-	-5	-	-	-5
Valutaomräkning	-	-	1	-	1
Utgående balans 2024-12-31	13 956	539	1 734	4	16 233
Avgår: utbetalningar ersättningsskyldigheter	-1 898	-	-	-	-1 898
Utgående balans 2024-12-31 (netto)	12 058	539	1 734	4	14 335
Varav utbetalas inom 1 år	2 683	539	129	0	3 351
Varav utbetalas under 2-8 år	8 782	-	476	2	9 260
Varav utbetalas efter 8 år	593	-	1 129	2	1 724
Ingående bal anns 2023-01-01	13 644	447	1 727	2	15 820
Årets avsättningar	146	-	-	0	146
Omvärdering av tidigare års avsättningar	1 557	-	-53	-	1 504
Ianspråktagna avsättningar	-3 739	-	-23	-	-3 762
Årets räntes uppräkning skuld	-	-	50	-	50
Årets utsläpp	-	626	-	-	626
Reglering föregående års utsläpp	-	-447	-	-	-447
Utgående balans 2023-12-31	11 608	626	1 701	2	13 937
Avgår: utbetalningar ersättningsskyldigheter	-1 802	-	-	-	-1 802
Utgående balans 2023-12-31 (netto)	9 806	626	1 701	2	12 135
Varav utbetalas inom 1 år	2 449	626	1	2	3 078
Varav utbetalas under 2-8 år	6 743	-	396	-	7 139
Varav utbetalas efter 8 år	614	-	1 304	-	1 918

Utbetalningar ersättningsskyldigheter avser avsatta utgifter som redovisas som materiell anläggningstillgång, se Not 16. Avsättning och materiell anläggningstillgång avräknas när ersättningsskyldigheten överlämnas. För en samlad bild över poster avseende samhällsomvandlingen hänvisas till Not 32.

Moderbolaget Mkr	Samhälls-omvandling	Utsläpps-rätter	Efter-behandlings-kostnader	Totalt
Ingående balans 2024-01-01	11 608	626	1 268	13 502
Årets avsättningar	3 089	-	19	3 108
Omvärdering av tidigare års avsättningar	819	-	-	819
Ianspråktagna avsättningar	-1 560	-	-11	-1 571
Årets räntes uppräkning skuld	-	-	37	37
Årets utsläpp	-	539	-	539
Reglering föregående års utsläpp	-	-621	-	-621
Försäljning utsläppsrätter	-	-5	-	-5
Utgående balans 2024-12-31	13 956	539	1 313	15 808
Avgår: utbetalningar ersättningsskyldigheter	-1 898	-	-	-1 898
Utgående balans 2024-12-31 (netto)	12 058	539	1 313	13 910
Varav utbetalas inom 1 år	2 683	539	99	3 321
Varav utbetalas under 2-8 år	8 782	-	307	9 089
Varav utbetalas efter 8 år	593	-	907	1 500
Ingående balans 2023-01-01	13 644	447	1 235	15 326
Årets avsättningar	146	-	20	166
Omvärdering av tidigare års avsättningar	1 557	-	-	1 557
Ianspråktagna avsättningar	-3 739	-	-23	-3 762
Årets räntes uppräkning skuld	-	-	35	35
Årets utsläpp	-	626	-	626
Reglering föregående års utsläpp	-	-447	-	-447
Utgående balans 2023-12-31	11 608	626	1 268	13 502
Avgår: utbetalningar ersättningsskyldigheter	-1 802	-	-	-1 802
Utgående balans 2023-12-31 (netto)	9 806	626	1 268	11 700
Varav utbetalas inom 1 år	2 449	626	1	3 076
Varav utbetalas under 2-8 år	6 743	-	396	7 139
Varav utbetalas efter 8 år	614	-	871	1 485

This file is secured with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BFF2D8B4B6FE4D3A9A29A7C38F22EF6B9DE
202506113683S

Not 32 Samhällsomvandling

Nettokostnad för samhällsomvandlingen
Bolagets nettokostnad består av följande komponenter:

Koncernen och moderbolaget

Mkr	2024	2023
Kostnader för samhällsomvandling innevarande period	-253	-217
Effekter av ändrade antaganden och bedömningar	-60	-183
Summa	-313	-400

Nettokostnad för samhällsomvandling redovisas på följande rad i resultaträkningen:

Koncernen och moderbolaget

Mkr	2024	2023
Kostnad för sålda varor	-313	-400
Summa	-313	-400

Avsättningar för samhällsomvandlingen
I moderbolaget redovisas långfristig del som avsättning i enlighet med årsredovisningslagen.
Avsättningar redovisas på följande rader i balansräkningen:

Koncernen och moderbolaget

Mkr	2024-12-31	2023-12-31
Kortfristiga skulder	2 693	2 449
Långfristiga skulder	11 263	9 159
Summa	13 956	11 608

Enligt UMFBs tillämpning av redovisningsprinciper för avsättningar redovisas avsättning för samhällsomvandling i de fall det finns ett antal eller en tydlig inriktning som definierar ett åtagande avseende framtida påverkansområde.

Avsättningar redovisas för samtliga bedömda återstående åtaganden avseende pulverkammaren för beslutade huvudnivåer. Den del av avsättningen som avser åtaganden för områden som inte har påverkats av fältlaboratorie-bränning redovisas som ovillkorligt avseende framtida bränning. Ovillkorligen kostnadsförs enligt en produktionsbaserad metod, se beskrivning i Not 1 avsnitt 18.8.

LKAB har sedan 2006 utbetalat totalt 33 913 Mkr avseende samhällsomvandlingen, varav 17 268 Mkr avser utbetalningar med Leveraltia medel.

Redovisad nuvärdering för samhällsomvandling omfattar bland LKAB:s behov av att avveckla bolagsägda fastigheter som berörs av samhällsomvandlingen.

För att finansiera framtida utbetalningar för samhällsomvandlingen allokeras medel i enlighet med en för verksamheten fastställd finansiell policy. Syftet med sådan kapitalförvaltning är att säkerställa LKAB:s betalningsförmåga och att avkastningen på allokerade medel ska stärka inflationsöverskottet.

Materiella anläggningstillgångar samhällsomvandling
I balansposten ingår följande tillgångar:

Koncernen och moderbolaget:

Mkr	2024-12-31	2023-12-31
Grundläggning	12 250	8 [illegible]
Ersättningsfastigheter	1 898	1 802
Övriga fastighetsrelaterade värden	222	229
Summa	14 370	10 679

Ersättningsfastigheter avser utgifter för uppförande av ersättningsfastigheter, till de verksamheter som valt dessa alternativ. Åtaganden för ersättningsfastigheter redovisas som avsättning från två dessa att ersättningsfastigheten överlämnas. Då avsättningen inkluderar nedlagda utgifter för ersättningsfastigheten.

Not 33 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Elkraft	56	143	43	123
Löne- och personalkostnader	855	1 081	626	859
Upplupna leverantörskostnader	504	426	409	379
Förutbetalda avkastningsräntor	711	585	711	585
Bidrag Energieffektivisering	669	560	669	560
Övrigt	128	211	23	69
Summa	2 923	3 046	2 480	2 574

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
ETF2C9B6A59FE2A0A29A1A38F2EF9B905

Not 34 Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde samt kategoriindelning

Klassificering och verkligt värde samt nivå i värderingshierarkin

Nedan redovisas en sammanställning över verkliga värdena för koncernens finansiella tillgångar och skulder, med uppdelning per värderingskategori.
Upplysningslämnas också om vilken nivå inom verkligt värde som respektive finansiella tillgångar och skulder tillhör.

		Redovisat värde						Verkligt värde		
Koncernen 2024-12-31 Mkr	Not	Verkligt värde - säkringsinstrument	Verkligt värdes resultatet	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Upplupet anskaffningsvärde	Övriga skulder	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Summa
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde										
Aktier, finansiella anläggningstillgångar	21	-	7	4 807	-	-	4 814	4 807	7	4 814
Aktier och alternativa investeringar, kortfristiga innehav	21	-	3 064	-	-	-	3 064	-	3 064	3 064
Räntebärande, kortfristiga innehav	21	-	22 759	-	-	-	22 759	-	22 759	22 759
Derivat, försäkring	23	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Övriga derivat	21	15	-	-	-	-	15	-	15	15
Summa		15	25 830	4 807	-	-	30 652			
Finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde										
Långfristiga fordringar	23	-	-	-	2	-	2	-	-	-
Kundfordringar		-	-	-	3 053	-	3 053	-	-	-
Övriga fordringar	23	-	-	-	2 709	-	2 709	-	-	-
Upplupna intäkter	26	-	-	-	169	-	169	-	-	-
Kassa och bank (likvida medel)	42	-	-	-	6 816	-	6 816	-	-	-
Summa		-	-	-	11 343	-	11 343			
Finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde										
Emitterade obligationslån	28	-	-	-	-	2 000	2 000	-	-	-
Övrig obligationsfinansiering	28	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Banklån	28	-	-	-	-	4	4	-	-	-
Leverantörsskulder		-	-	-	-	2 724	2 724	-	-	-
Övriga skulder		-	-	-	-	248	248	-	-	-
Upplupna kostnader	33	-	-	-	-	2 923	2 923	-	-	-
Summa		-	-	-	-	7 899	7 899			

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
6FF2C9B499FE442A291A38F22F6B90E
20250611368 36

Fortsättning not 34

		Redovisat värde						Verkligt värde		
Koncernen 2023-12-31 Mkr	Not	Verkligt värde via resultaträkningen – säkringsinstrument	Verkligt värde via resultaträkningen	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Upplupet anskaffningsvärde	Övriga skulder	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Summa
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde										
Aktier, finansiella anläggningstillgångar	20	-	7	8 319	-	-	8 326	8 319	7	8 326
Aktier och alternativa investeringar, kortfristiga innehav	20	-	10 040	-	-	-	10 040	-	10 040	10 040
Räntebärande, kortfristiga innehav	20	-	21 200	-	-	-	21 200	-	21 200	21 200
Derivat för säkring	22	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Övriga derivat	20	51	-	-	-	-	51	-	51	51
Summa		51	31 255	8 319	-	-	39 625			
Finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde										
Långfristiga fordringar	22	-	-	-	2	-	2	-	-	-
Kundfordringar		-	-	-	3 420	-	3 420	-	-	-
Övriga fordringar	22	-	-	-	2 283	-	2 283	-	-	-
Upplupna intäkter	25	-	-	-	202	-	202	-	-	-
Kassa och bank (likvida medel)	41	-	-	-	4 572	-	4 572	-	-	-
Summa		-	-	-	10 479	-	10 479			
Finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde										
Emitterade obligationslån	27	-	-	-	-	1 998	1 998	-	1 998	1 998
Övriga obligationsliknande lån	27	-	-	-	-	-	0	-	-	-
Banklån	27	-	-	-	-	150	150	-	-	-
Leverantörsskulder		-	-	-	-	2 417	2 417	-	-	-
Övriga skulder		-	-	-	-	264	264	-	-	-
Upplupna kostnader	32	-	-	-	-	3 046	3 046	-	-	-
Summa		-	-	-	-	7 869	7 869			

This file is sealed with a qualified electronic seal. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID: 8F7C2C3B4B9F4C4A294A36F2E7D8B9D5

Fortsättning not 34

Upplysningar om finansiella tillgångar och skulder som är värderade till verkligt värde klassas utifrån en verklighetstrogen hierarki i tre nivåer. I nivå 1 används noterade priser på en aktiv marknad, till exempel börskurser. I nivå 2 används andra observerbara marknadsdata än noterade priser, antingen direkt (som prisnoteringar) eller indirekt (härledda från prisnoteringar). I nivå 3 bestäms det verkliga värdet utifrån indata som inte baseras på direkt observerbara marknadsdata.

Värderingen av verkligt värde för kortfristiga placeringar baseras huvudsakligen på data enligt nivå 2. Ränteinstrument värderas med marknadsdata från räntemarknaden, hämtad från Bloomberg. Aktier och alternativa investeringar värderas med marknadsdata från aktiemarknaden eller direkt från mäklare.

Verkliga värden för derivat är beräknade med utgångspunkt från officiella marknadsnoteringar hämtade från Bloomberg, förutom de ränteswappar som bokförts på upplupet anskaffningsvärde.

För aktier, finansiella anläggningstillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen och övriga långfristiga placeringar utgör senaste köpeskilling en rimlig uppskattning av det verkliga värdet.

För emitterade företagscertifikat och skuld till närstående utgör redovisat värde en rimlig approximation av verkligt värde på grund av kort löptid.

Verkligt värde för räntebärande långfristiga skulder har beräknats utifrån den räntan som gällde per balansdagen för återstående löptider.

Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter, likvida medel, leverantörsskulder, övriga skulder och upplupna kostnader utgör en rimlig approximation av verkligt värde.

Moderbolaget

Värderingskategorier för tillgångar och skulder enligt nedan följer de värderingskategorier av finansiella instrument för koncernen enligt ovan.

Nedan presenteras de tillgångar och skulder där redovisat värde skiljer sig mot verkligt värde.

	2024-12-31		2023-12-31	
Moderbolaget Mkr	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde				
Aktier, finansiella anläggningstillgångar	3 227	4 814	3 227	8 527
Kortfristiga placeringar	25 872	26 571	29 918	31 924
Summa	29 099	31 385	33 145	40 251
Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde				
Emitterade obligationslån	-2 000	-2 000	-1 998	-1 998
Summa	-2 000	-2 000	-1 998	-1 998

Not 35 Finansiella risker och riskhantering

Ramverk för finansiell riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. LKAB:s hantering av finansiella risker regleras i en finanspolicy fastställd av styrelsen, som utgör ramverket för finansverksamheten inom LKAB-koncernen.

Den centrala finansfunktionen LKAB Treasury Center hanterar koncernens samlade finansiella risker och är också koncernens internbank. Löpande rapportering sker till styrelsens finans- och revisionsutskott, som ansvarar för att löpande följa upp effekterna av finanspolicyn och beslutade placeringsramar/limiter.

Koncernens målsättning är att finansverksamheten vid varje tidpunkt ska stödja bästa möjliga affärsplan samt säkerställa att finansiella risker identifieras, kvantifieras och hanteras.

Gällande finanspolicy fastställdes i februari 2024.

Kassaflödesrisk i SEK

LKAB:s koncernmässigt största finansiella risk är kassaflödesrisken i SEK, som främst är kopplad till fluktuationer i det globala järnmalmspriset samt valutakursen USD/SEK. Sammantaget kan dessa faktorer få en stor negativ inverkan på företagets resultaträkning, balansräkning och kassaflöde. En annan väsentlig kassaflödesrisk är prisrisk enligt ovan.

Finanspolicyn beskriver riktlinjer för att identifiera och rapportera koncernens totala riskexponering avseende kassaflödesrisk. Riskrapporteringen utgår från kassaflödesprognoser i rådande affärsplan.

I finanspolicyn fastställs också ramar för säkringsverksamheten. Grundtanken är att koncernen inte säkrar framtida prognostiserade kassaflöden utöver konstaterade flöden avseende kundfordringar och leverantörsskulder.

Vid säkring ska säkringsstrategi och effekten av strategin dokumenteras och krav på säkringseffektivitet uppfyllas, se vidare i not 1 Väsentliga redovisningsprinciper, princip 17 Derivat och säkringsredovisning. För känslighetsanalyser beträffande kassaflödesrisker hänvisas till förvaltningsberättelsen.

Prisrisk järnmalmsprodukter

Prisförändringar på den globala järnmalmsmarknaden påverkar LKAB:s resultat och kassaflöde. Priset på LKAB:s produkter påverkas dels av det globala priset på järnmalm, dels av de kvalitetspremier som tillkommer på högkvalitativa järnmalmsprodukter. Priset på järnmalm består dagligen mestadels av en kombination mellan marknadspris och förhandlingar med LKAB:s kunder. Under 2024 har enskilda leveranser till spotmarknaden säkrats avseende järnmalmspris.

Valutarisk järnmalmsförsäljning

Den främsta valutaexponeringen härrör från koncernens försäljning av järnmalm där marknadsprissättningen sker i USD. Valutarisken består dels av risk för fluktuationer i värdet av kundfordringar, dels av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden. Dessa risker bedöms transaktionsexponering. Som framgår ovan är grundregeln i koncernens finanspolicy att LKAB normalt inte säkrar prognostiserade kassaflöden. Däremot säkras utestående kundfordringar avseende järnmalmsförsäljning normalt till 100 procent. Per 31 december 2024 var 100 (100) procent av kundfordringar i USD säkrade.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B7F2D3B4B9FE443A294A3BF2EF6B90E

20250611368537

Det verkliga värdet på terminskontrakten uppgick per 31 december 2024 till -6 (48) Mkr, varav -3 (46) Mkr avser valutasäkring av kundfordringar som redovisas i resultatet för innevarande år. Transaktionsexponering i USD avseende inkl försäljning uppgick under 2024 till 2 766 (3 668) MUSD.

Värdeförändringar avseende finansiella säkringsinstrument som ingår i säkringsförhållanden med 107 (-428) Mkr, varav -174 (1 251) Mkr avser säkringar.

Prisrisk energi

Förändringar av energipriser utgör en del av koncernens klassificering i EEK. Koncernens energikostnader motsvarar 10 (12) procent av rörelsens kostnader. Inga finansiella säkringar har skett under 2024 för att minska denna exponering.

Övriga valutarisker

Valutarisker uppstår också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till koncernmässiga funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering. LKAB säkrar normalt sett inte sin omräkningsexponering. Utländska nettotillgångar i koncernen. Fördelar sig på följande valutor (miljoner lokal valuta).

Maximal omräkningsexponering

Miljoner i lokal valuta	2024	2023
EUR	13	12
GBP	151	151
USD	15	12
DKK	253	243
NOK	1 336	1 516
CNY	36	40
HKD	130	114
TRL	45	14

För övriga bolag inom koncernen kan också uppstå pris- eller valutaexponering genom köp och försäljning i främmande valutor. I finanspolicyn finns regler för dotterbolagens rapportering av valutarisker till LKAB Treasury Center, som ansvarar för koncernens övergripande hantering av valutaexponering.

Koncernen har också valutaderivat med avsaknad av kopplingar till underliggande flöden i utländsk valuta. Enligt finanspolicyn får valutaderivat användas inom givna ramar för valutaexponering i förvaltningen av finansiella tillgångsportföljer.

Valutakursdifferenser för övriga valutarisker med ingår med -164 (-1 165) Mkr i rörelseresultatet och med 47 (-68) Mkr i finansnettot.

Räntenivå och aktiekursrisk

Med räntenivårisk avses risken för hur ovissheten på räntebärande tillgångar eller räntekostnaden på räntebärande skulder påverkas av en förändring av räntan. Storleken på räntenivårisken påverkas av koncernens utveckling och storleken på det räntebärande kapitalet. LKAB är främst exponerat för räntenivåer vad gäller finansiella omsättningstillgångar och långfristig upplåning.

Med aktiekursrisk avses risken för värdeminskning på grund av förändringar i kurser på aktier och aktieindex.

LKAB:s finansiella omsättningstillgångar och likvida medel består av en likviditetsportfölj och en kapitalförvaltningsportfölj.

För räntebärande placeringar regleras i finanspolicyn vad den genomsnittliga durationen maximalt får uppgå till i respektive tillgångsportfölj. Ramarna sätts i relation till respektive portfölj. Stagnande eller sjunkande samt i relation till ett urval av index och restriktioner. Per 31 december 2024 uppgick räntebärande placeringar till 25 507 (21 875) Mkr.

Återstående löptid uppgick till 1 535 (1 365) dagar.

För aktier och aktiemotsvarande investeringar finns i finanspolicyn ett antal riktlinjer och begränsningar bland annat vad gäller vilka placeringar som är tillåtna och andel av portföljvärde.

Kreditrisker

Kreditrisken är risken för att en kund eller motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande och därigenom förorsakar koncernen en finansiell förlust, och uppstår huvudsakligen från koncernens kundfordringar, derivat och kortfristiga placeringar.

Maximal kreditriskexponering

Mkr	2024	2023
Derivat	18	51
Räntebärande instrument, kortfristigt innehav	22 759	21 200
Räntebärande instrument, kortfristigt innehav del av likvida medel	748	675
Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar	4 663	4 689
Upplupna intäkter	163	202
Summa	28 348	26 817

Inga nedskrivningar av finansiella omsättningstillgångar redovisas i årets resultat, se kommentarer nedan under respektive avsnitt.

Kreditrisker i finansiell verksamhet

Den finansiella verksamheten i koncernen medför exponering för kreditrisker. Det är främst motpartsrisker i samband med fordringar på banker och andra motparter som uppstår vid köp av finansiella placeringar. Finanspolicyn innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering för olika motparter och för respektive tillgångsportfölj anges. ISDA:s (International Swaps and Derivatives Association) ramavtal används mellan motparter i derivattransaktioner.

Koncernen har inga tillgångar som är förfallet till betalning eller nedskrivning som resulterat i kreditförluster. LKAB har inte haft några kreditförluster i kortfristiga placeringar under de senaste femårsperioden.

This file is a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BF2CA84591E4A2914A3572EF6D9D8

Förvaltningsrapport 35

Kreditrisker i kundfordringar

Kommersiella kreditexponeringar uppstår i LKAB:s löpande verksamhet primärt i form av kundkrediter. De kommersiella kreditriskerna består av kundens eller motpartens betalningsförmåga (det vill säga kreditvärdighet, storlek på beviljad kredit och betaltid).

Koncernens kreditriskexponering påverkas huvudsakligen av varje kunds enskilda egenskaper, men faktorer avseende branschen och det land där kunderna är verksamma beaktas också. Upplysningar om koncentration av intäkter framgår av Not 3.

Koncernens finanspolicy innehåller ett regelverk för kreditbedömning samt definierar kriterier för att värdera nyanych befintliga kunder ur ett kreditriskperspektiv. Regelverket omfattar bland annat godkännandeprocedur, kreditgränser och bevakningsrutiner. Uppföljning sker kvartalsvis av styrelsens revisionsutskott.

Baserat på historik för kundförluster och framåtblickande information gör LKAB bedömningen att ingen nedskrivning av kundfordringar är nödvändig per balansdagen. Merparten av koncernens kunder har gjort affärer med koncernen under många år och inga av dessa kunders fordringar har skrivits ned eller anses vara kreditförsämrade per balansdagen.

Under 2024 har den genomsnittliga kredittiden på kundfordringarna legat på 17 (34) dagar.

Kvittningsavtal och Tillgodohavanden

Motpartsrisk i derivatkontrakt reduceras genom avtal om nettning, det vill säga nettning av positiva och negativa värden i olika derivatkontrakt med en och samma motpart. För bärshärdade derivat finns clearingavtal som inkluderar nettning. För samtliga övriga motparter för derivattransaktioner har koncernen derivatavtal (under International Swaps and Derivatives Association (ISDA) master nettningavtal, kompletterat med avtal om ställande av säkerhet för nettoexponeringar (CSA-avtal).

Genom avtalen har koncernen en legal rätt att kvitta redovisade belopp, såväl under löpande verksamhet som i fall av försenad kreditvärdighet. Posterna regleras också med ett nettobelopp vid den löpande verksamheten. Kvittning tillämpas av betalningar på förfallodatum som har förfallit samtidigt, i samma valuta, med samma motpart och för samma typ av instrument. Endast överskjutande belopp per instrument och valuta betalas av den part som är skyldig mest.

I nedanstående tabell lämnas upplysningar om finansiella instrument sammanfattas av ett belopp för det derivatavtal om nettning eller liknande avtal samt upplysningar om eventuella lämnade säkerheter.

Koncernen, 2024 Mkr	Finansiella tillgångar/ skulder brutto	Kvittade belopp	Nettobelopp i rapport över finansiell ställning	Relaterade belopp som inte kvittas: Finansiella instrument som inte kvittas	Lämnade säkerheter	Nettobelopp
Finansiella tillgångar						
Derivat	21	0	21	-	-	21
Finansiella skulder						
Derivat	-6	0	-6	-	-	-6
Summa	15	0	15	-	-	15

Koncernen, 2023 Mkr	Finansiella tillgångar/ skulder brutto	Kvittade belopp	Nettobelopp i rapport över finansiell ställning	Relaterade belopp som inte kvittas: Finansiella instrument som inte kvittas	Lämnade säkerheter	Nettobelopp
Finansiella tillgångar						
Derivat	65	0	65	-	-	65
Finansiella skulder						
Derivat	-14	0	-14	-	-	-14
Summa	51	0	51	-	-	51

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att LKAB-koncernen inte kan möta sina åtaganden på grund av brist på likviditet eller att det blir svårt att ta upp externa lån för löpande verksamhet.

Den centrala finanspolicy definierar koncernens finansieringsbehov, i form av operativt kapital, behov för finansiering av investeringar i kassaflödet samt planerade utbetalningar för åtaganden inom samhällsomvandling, pensioner och efterbehandling. Koncernens kassaflödesprognos upprättas kvartalsvis. Finansieringen, som ska vara långsiktig, ska minst täcka finansieringsbehovet.

Per balansdagen finns outnyttjade kreditfaciliteter om 5 000 Mkr.

Kapitalmarknadsprogram

LKAB har ett MTN-program, denominerat i SEK för långfristig upplåning på den inhemska kapitalmarknaden. Största tillåtna programmet uppgår till 7 000 Mkr (7 000) och totalt upplåningsram inom programmet uppgår till 2 000 (2 000) Mkr. Återstående löptid för upplåningen uppgår till 69 (63) dagar.

LKAB äger även ett svenskt företagscertifikatsprogram. Storleken på detta program uppgår till 5 000 (5 000) Mkr och total upplåning under detta program uppgår till 0 Mkr (-). Samtliga kreditfaciliteter är behållningsvaror med 100 procent ägarförbehåll.

Kreditfaciliteter

Mkr	Tillgängligt	Utnyttjat (reserverat)	Tillgängligt
Certifikatprogram, förfall inom ett år	5 000		5 000
Obligationsprogram	7 000		5 000
Förfallomånas 2025 gröna obligationer		2 000	
Kreditfaciliteter	5 000		5 000
Summa	17 000	2 000	15 000

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BTF2383459FE4484A294A36F2EF60905

20250611368538

Fortsättning not 35

Förfallostruktur finansiella tillgångar – odiskonterade kassaflöden

	2024						2023					
Mkr	Summa	< 1 mån	1–3 mån	3 mån–1 år	1–5 år	> 5 år	Summa	< 1 mån	1–3 mån	3 mån–1 år	1–5 år	> 5 år
Räntebärande värdepapper	23 507	425	3 130	5 520	12 315	2 117	21 875	1 851	1 531	4 961	11 823	1 729
Derivat	21	21	–	–	–	–	65	53	12	–	–	–
Kundfordringar	3 049	2 849	695	–	–	–	2 702	2 527	265	–	–	–
Summa	26 571	2 794	3 825	5 520	12 315	2 117	24 732	4 431	1 808	4 961	11 823	1 729

Koncernens förfallostruktur avseende kundfordringar bedöms vara motsvarande moderbolaget i allt väsentligt. Uppgifterna ovan avser moderbolaget.

Förfallostruktur finansiella skulder – odiskonterade kassaflöden

	2024						2023					
Mkr	Summa	< 1 mån	1–3 mån	3 mån–1 år	1–5 år	> 5 år	Summa	< 1 mån	1–3 mån	3 mån–1 år	1–5 år	> 5 år
Obligationslån	2 000	–	2 000	–	–	–	1 998	–	–	–	1 998	–
Bankl ån	4	–	–	–	4	–	150	–	–	30	90	30
Derivat	6	4	2	–	–	–	14	14	–	–	–	–
Leasingskulder	447	9	19	72	196	151	359	10	16	72	192	79
Leverantörsskulder	2 137	2 137	–	–	–	–	1 955	1 790	157	–	–	–
Övriga skulder och upplupna kostnader	695	75	6	615	–	–	1 540	736	73	729	–	–
Summa	5 289	2 225	2 027	687	200	151	6 015	2 560	246	831	2 270	108

Koncernens förfallostruktur avseende leverantörsskulder, övriga skulder och upplupna kostnader bedöms vara motsvarande moderbolagets i allt väsentligt. Uppgifterna ovan är hämtade från moderbolaget.

Kapitalhantering

LKAB:s hantering av finansiella risker regleras i en finanspolicy godkänd av styrelsen. Styrelsens finans- och revisionsutskott ansvarar för att löpande följa upp och utvärdera av finanspolicyn och beslutade placeringsriktlinjer. LKAB definierar sitt förvaltade kapital som eget kapital i koncernen exklusive orealiserade värdeförändringar på derivat som redovisas direkt i eget kapital. Förvaltat kapital uppgick till 78,5 (80,8) Mdkr per balansdagen. Koncernens målsättning avseende ekonomisk hållbarhet är att vara finansiellt starkt för att vara ett innovativt och ansvarstagande företag som bidrar till välstånd. De ekonomiska målen avser kapitalstruktur, föreslagen och utdelning.

Målet för kapitalstrukturen är en nettoskuldsättningsgrad under 60 procent. Nettoskuldsättningsgraden definieras som nettot av räntebärande skulder och avsättningar samt räntebärande tillgångar dividerat med eget kapital. Per balansdagen var nettoskuldsättningsgraden -15,5 (-22,3) procent.

Utdelningsmålet för koncernen är en avkastning på eget kapital överstigande 5 procent. För 2024 uppgick avkastningen till 11 (20) procent.

Koncernens utdelningspolicy innebär att ordinarie utdelning till ägaren ska uppgå till 40–60 procent av årets vinst.

Föreslagen utdelning om 4 400 Mkr uppgår till 20 procent av koncernens vinst.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EFF2098480F64434A294A9B72EF6B908

Not 36 Leasingavtal

Leasetagare

Utöver leasade tillgångar ingår i koncernens materiella anläggningstillgångar som äger rörelsefastigheter.

Koncernen

Mkr	Not	2024	2023
Nyttjanderättstillgångar	15	350	309
Summa		350	309

Större tillgångar som leasas avser byggnader, produktionsmaskiner och mark, kontorsmöbler samt IT-utrustning.

Nyttjanderättstillgångar

Koncernen

Mkr	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
Anskaffningsvärden				
Ingående balans 1 januari 2024	523	8	60	591
Årets anskaffningar	115	16	23	154
Utgående balans 31 december 2024	225	13	112	350

Koncernen

Mkr	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
Anskaffningsvärden				
Ingående balans 1 januari 2023	50	6	40	96
Årets anskaffningar	39	3	2	44
Utgående balans 31 december 2023	176	6	127	309

I tillkommande nyttjanderättstillgångar ingår anskaffningsvärdet för under året ingångna nyttjanderättsavtal, tillkommande belopp vid omprövning av förändrad leaseavgift samt valutakursförändringar.

Leasingskulder

Koncernen

Mkr	2024	2023
Kortfristiga	86	88
Långfristiga	278	239
Leasingskulder som ingår i rapport över finansiell ställning	364	327

För löptidsanalys av leasingskulderna, se not 34 Finansiella risker och riskhantering.

Belopp redovisade i resultatet

Koncernen

Mkr	2024	2023
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	101	96
Räntor på leasingskulder	15	14
Kostnader för kortfristig leasing	68	175
Kostnader för leasingavtal av lågt värde	121	109
Summa	305	394

Icke uppsägningsbara leasingåtaganden

Moderbolaget

Mkr	2024	2023
Inom ett år	19	19
Mellan ett år och fem år	7	7
Längre än fem år	4	6
Summa	30	32

Kostnader för de avgifter för operationella leasingavtal

Mkr	2024	2023
Minimileaseavgifter	114	188

This file is protected with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
8FF2C9B4B8FE24A29A35F2EF6B3DE
20250611368 39

Fortsättning not 36

Belopp redovisade i rapporten över kassaflöden
Koncernen

Mkr	2024	2023
Summa kassautflöden hänförliga till leasingavtal	105	169

Ovanstående kassautflöde inkluderar såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingskuld, som belopp som betalats för kortfristiga leasing och leasingavtal av lågt värde.

Leasegivare
Leasingintäkter från leasingavtal där koncernen är leasegivare är följande.

Operationella leasingavtal

	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Leasingintäkter	362	298	69	69

Operationella leasingavtal
Koncernens verksamhet avser fastigheter, huvudsakligen bostäder. Leasingavtalen klassificeras som operationella då leasingavtalen inte överför de betydande risker och förmåner som är förknippade med ägandet av den underliggande tillgången.

Nedan presenteras en förfallostruktur av leasingavgifter, som visar de odiskonterade leasingavgifterna som kommer att erhållas efter balansdagen.

	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Inom ett år	155	126	30	40
Mellan ett och två år	56	43	-	-
Mellan två och tre år	51	30	-	-
Mellan tre och fyra år	47	28	-	-
Mellan fyra och fem år	42	27	-	-
Senare än fem år	540	340	-	28
Summa odiskonterade leasingavgifter	891	594	30	68

Not 37 Investeringsåtaganden

Vid årets slut hade koncernen avtalsenliga åtaganden om att förvärva materiella anläggningstillgångar. Åtagandena avsåg framför allt slutförd framtida produktionskapacitet inom affärsområdena Bostadsutveckling samt investeringar avseende kopplat till samhällsfastighetsområdena i Kiruna och Malmberget. Moderbolagets åtaganden uppgick till 3 906 (3 008) Mkr, varav 2 636 (2 348) Mkr förväntas regleras under det följande räkenskapsåret.

Not 38 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter i form av ställda säkerheter för egna skulder och ersättningar				
Fastighetsinteckningar	112	112	-	-
Företagsinteckningar och fastighetsförsäkringar	70	84	70	84
Deposition av likvida medel	120	116	120	115
Utmanade säkerheter derivat	176	147	176	147
Summa	478	459	366	347
Eventualförpliktelser				
Garantiåtaganden, FPG/PRI	24	22	24	22
Garantiåtaganden, GP-planen	3	3	3	3
Garantiåtaganden Skatteverket	63	63	63	63
Garantiåtaganden Kontorshotell	157	-	157	-
Garantiåtaganden övriga	21	-	21	-
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	-	-	193	137
Borgensförbindelser övriga	2	19	2	19
Säkerhet efterbehandling	135	138	247	254
Låneåtagande till intresseföretag	-	395	-	395
Summa	405	640	667	893

Företagsägda kapitalförsäkringar avser att täcka pensionsutfästelser för vd, tidigare vd och koncernledningsmedlemmar enligt det gamla förmånsbestämda pensionsavtalet.

Deposition av likvida medel avser att täcka kommande utgifter för efterbehandlingsåtgärder och andra återställande åtgärder vid gruvorna den dag gruvverksamheten upphör.

Garantiåtaganden för PRI Pensionstjänst och Grupplanen motsvarande 2 procent av utfästelserna på balansdagen.

This file is sealed with a qualified electronic seal. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
6FF2D8B4B9F1E4A3A2C7D9E5B8F3A1C6

Not 39 Närstående

Närståenderelationer

Koncernen står under ett bestämmande inflytande från svenska staten. Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se Not 40 Koncernföretag. Därutöver har moderbolaget en närståenderelation med det gemensamt styrda företaget HYBRIT Development AB samt med Vattenfall AB och dess koncernföretag samt Trafikverket.

Sammanställning över närståendetransaktioner

Moderbolaget Mkr	År	Försäljning av varor/ tjänster till närstående	Räntor och utdelning, netto	Inköp av varor/ tjänster från närstående	Fordran på närstående per 31 december	Skuld till närstående per 31 december
Dotterföretag	2024	920	137	4 501	3 142	7 157
Dotterföretag	2023	1 234	126	4 031	2 990	654
Gemensamt styrt företag	2024	4	–	115	0	28
Gemensamt styrt företag	2023	10	–	19	7	–
Andra närstående	2024	–	–	572	–	14
Andra närstående	2023	–	–	798	–	11

Transaktionerna med närstående är genomförda på marknadsmässiga villkor.

För ersättning till styrelse och ledning, se Not 7.

Not 40 Koncernföretag

Moderbolaget

Mkr	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	3 632	3 623
Förvärv	–	9
Kapitaltillskott	400	1
Utgående balans	4 032	3 632
Ackumulerade nedskrivningar		
Ingående balans	-711	-711
Årets nedskrivningar	–	–
Utgående balans	-711	-711
Bokfört värde	3 321	2 921

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EFF2D3B4B6FE4D4A9A38F2EF6B805

20250611368 40

Fortsättning not 40

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag. I nedanstående tabell lämnas specifikation av koncernföretag.

Dotterföretag / Organisationsnummer / Säte	Antal andelar	Andel i % 2024	Andel i % 2023	2024-12-31 Redovisat värde	2023-12-31 Redovisat värde
Svenska dotterföretag					
LKAB Fastigheter AB / 556009-8849 / Kiruna	5 000	100	100	35	95
LKAB Wassara AB / 556331-0666 / Stockholm	20 000	100	100	32	32
LKAB Berg & Betong AB / 556074-8237 / Kiruna	24 000	100	100	197	197
LKAB Wiab AB / 556059-9795 / Kiruna	10	100	100	2	2
LKAB Minerals AB / 556223-7785 / Luleå	1 603 000	100	100	916	916
LKAB Malmtrafik AB / 556033-4308 / Kiruna	203 000	100	100	257	257
LKAB CRM AB *) / 559252-4979 / Luleå	25 000	100	100	400	0
Bergtegsmet AB / 556524-0091 / Boliden	750	75	75	150	150
LKAB Centrum Inköp et AB / 559109-5724 / Kiruna	500	100	100	498	498
Utländska dotterföretag					
LKAB Norge AS / 918 400 184 / Narvik, Norge	301 000	100	100	763	763
LKAB Trading (Shanghai) Co., Ltd. / 91310000577478375D / Shanghai, Kina		100	100	10	10
Indirekt innehav via dotterföretaget LKAB Minerals AB					
LKAB Minerals B.V. / 24236593 / Breda, Nederländerna		100	100	-	-
LKAB Minerals Inc / 02-0551509 / Cincinnati, USA		100	100	-	-
LKAB Minerals GmbH / HRB 16652 / Essen, Tyskland		100	100	-	-
LKAB Minerals Asia Pacific Ltd / 57644E / Hong Kong, Hong Kong		100	100	-	-
LKAB Minerals OY / 3934671-4 / Helsingfors, Finland		100	100	-	-
LKAB Minerals AS / AMS277716 / Kvanx, Grönland		100	100	-	-
LKAB Minerals Tianjin Minerals Co / 710051535-5 / Dongli District Tianjin, Kina		100	100	-	-
LKAB Holdings Ltd (LKAB Minerals Limited) / 04621769 / Derby, Storbritannien		100	100	-	-
LKAB Minerals Ltd (Francis Flower (Northern) Ltd) / 03799817 / Derby, Storbritannien		100	100	-	-
Indirekt innehav via dotterföretaget LKAB Berg & Betong AB					
LKAB Mekaniska AB / 556013-2059 / Kiruna		100	100	-	-
LKAB Klimt AB / 556193-6115 / Kiruna		100	100	-	-
Indirekt innehav via dotterföretaget LKAB Malmtrafik AB					
LKAB Malmtrafik AS / 974 644 991 / Narvik, Norge		100	100		
Summa moderbolaget				2 921	2 921

*) Tidigare LKAB CRM AB

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
6FF2C3B5B5BFE24C2A294A35F2E7E8B9DB

Not 41 Obeskattade reserver

Moderbolaget

Mkr	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade överskrivningar utöver plan:		
Maskiner och inventarier		
Ingående balans	10 277	11 202
Årets upplösning/överskrivning utöver plan	-132	-925
Utgående balans	10 145	10 277
Redovisat värde	10 145	10 277

Not 42 Specifikationer till rapport över kassaflöden

Likvida medel – koncernen

Mkr	2024-12-31	2023-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	4 088	3 897
Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel[1]	748	675
Enligt rapport över finansiell ställning och rapport över kassaflöden	4 836	4 572

Likvida medel – moderbolaget

Mkr	2024-12-31	2023-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	3 696	3 533
Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel[1]	748	675
Enligt balansräkning och kassaflödesanalys	4 444	4 208

[1] Utgörs av värdepapper med kortare återstående löptid än tre månader från förvärvstidpunkten som har obetydlig risk för värdefluktuationer och som ingår i företagets löpande likviditetsförvaltning.

- Det har endast betalats ut vanlig utdelning.
- Det har inte förekommit någon nyemission.
- Det har inte skett någon återbetalning till aktieägarna.

Betalda räntor och erhållen utdelning

	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Erhållen utdelning	541	541	579	974
Erhållna räntor	130	117	245	213
Erlagd ränta	-94	-52	-105	-85
Summa	577	604	718	1 101

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	3 023	2 974	2 315	2 324
Nedskrivning aktier och andelar intresseföretag	–	–	404	–
Valutadifferenser	7	-38	-27	115
Resultat kortfristiga placeringar	-1 689	-2 018	-2 976	-1 451
Resultat vid försäljning och utrangering av materiella anläggningstillgångar	58	80	55	67
Förändring av övrig fordran/skuld derivat	32	-42	-14	14
Avsättningar för pensioner	-180	-146	-143	-49
Avsättning samhällsomvandling	313	400	313	400
Övriga avsättningar	50	67	55	55
Andra ej likviditetspåverkande poster	11	64	-24	7
Summa	1 675	1 326	0	1 435

Avsättningar avser skulder som hänför sig till finansieringsverksamheten.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EF F2025B4B9F1E4A2A9A3BF22F6B9D05

20250611368 41

Fortsättning not 42

Koncernen Mkr	2023-12-31	Kassa-flöden	Icke-kassaflödes-påverkande förändringar	2024-12-31
Obligationslån	1998	-	2	2 000
Leasingskulder	326	37	-	363
Övriga skulder	24	-	-24	0
Banklån	150	-146	-4	4
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	2 498	-109	-22	2 367

Moderbolaget Mkr	2023-12-31	Kassa-flöden	Icke-kassaflödes-påverkande förändringar	2024-12-31
Obligationslån	1998	-	2	2 000
Övriga skulder	24	-	-24	0
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	2 022	-	-22	2 000

Not 43 Nyckeltal – upplysningar

Alternativa nyckeltal

Bolaget presenterar även vissa icke-IFRS finansiella mått och nyckeltal i årsredovisningen. Ledningen anser att dessa är viktiga för att ge motläsaren ytterligare kompletterande information för att få en förståelse för bolagets finansiella ställning och utveckling.

Definitioner

Avkastning på eget kapital	Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.
Underliggande rörelseresultat	Rörelseresultat exklusive kostnader för avsättning till samhällsomvandling och nedskrivning av immateriella och materiella anläggningstillgångar.
Operativt kassaflöde	Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten, exklusive kortfristiga placeringar. Avstämning av operativt kassaflöde framgår av Finansiella rapporter sid 57.
Finansiell nettoskuld	Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar.
Nettoskuldsättningsgrad	Finansiell nettoskuld dividerat med eget kapital.

Finansiell nettoskuld

Mkr	2024-12-31	2023-12-31
Långa skulder	2 368	2 489
Avsättningar till pensioner	765	1 370
Avsättningar samhällsomvandling	13 956	11 069
Avsättningar efterbehandling	1 714	1 701
Avgår:		
Likvida medel	-4 816	-4 672
Kortfristiga placeringar	-25 823	-31 249
Finansiella placeringar	-424	-431
Finansiell nettoskuld	-12 240	-19 274

This file is sealed with a qualified electronic signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EFF2D9B4B9FE44B4A29A9CE7C0B9DB

Fortsättning not 43

Nettoskuldsättningsgrad

Mkr	2024-12-31	2023-12-31
Finansiell nettoskuld	-12 240	-19 274
Eget kapital	78 785	80 861
Nettoskuldsättningsgrad, %	**-15,5**	**-23,8**

Avkastning på eget kapital

Mkr	2024-12-31	2023-12-31
Resultat efter skatt	8 775	15 220
Genomsnittligt eget kapital	79 828	76 650
Avkastning på eget kapital, %	**11,0**	**20,0**

Not 44 Händelser efter balansdagen

Det har inte inträffat några väsentliga händelser efter balansdagen som bör rapporteras.

Not 45 Förslag till disposition beträffande bolagets vinst

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel 65 567 Mkr, varav 9 343 Mkr utgör årets resultat, disponeras enligt följande:

Mkr	
Utdelning, 700 000 aktier och 6 285 kronor per aktie	4 400
Balanseras i ny räkning	61 167
Summa	**65 567**

Styrelsens yttrande enligt 18 kap. 4 § aktiebolagslagen till årsstämman i Lundbergföretagen AB 2025 avseende förslagen vinstutdelning för räkenskapsåret 2024

Verksamheten

Bolagets verksamhet är kapitalförvaltning. Jämfört med andra fastighetsbolag, där nästan alla köper mellan 1 dag och 10 år, är bolagets kapitalbindningstid större då underhållsinvesteringarna kräver mer omfattande investeringar. Verksamheten är starkt volym-, pris- och valutakänslig. LUND:s strategi innebär en stor omställning av bolagets verksamhet och kan medföra en högre investeringsnivå under en längre tidsperiod framöver. LUND står även inför stora åtaganden i form av samhällsomvandling, vilket är förenat med grundläggande osäkerheter. I likhet med finanspolitiken har bolaget valt att med del för att säkerställa bolagets åtaganden och strategi. I enlighet med finanspolitiken har bolaget valt att med del för att säkerställa investeringsnivå, samhällsomvandling, personaler samt möjliggöra omställningen.

Bolagets och koncernens ekonomiska ställning

Bolagets och koncernens ekonomiska ställning per 2024-12-31 framgår av årsredovisningen för räkenskapsåret 2024. Det övergripande målet är att bedriva verksamheten på ett sätt som tillgodoser långsiktiga ägarintressen, kundrelationer och skulder. Koncernens eget kapital ingår ackumulerade omräkningsdifferenser till ett belopp av 1 500 Mkr varav -3 407 Mkr avser valutaförändring under året.

Kommande investeringsbehov och likviditet

LUND har en utdelningspolicy innebärande att utdelning till ägarna långsiktigt skall uppgå till 40 – 60 procent av koncernens resultat efter skatt, anpassad till den genomsnittliga resultatnivån över en konjunkturcykel och med hänsyn tagen till investeringsplaner, kommande investeringsbehov samt likviditet och ställning i övrigt. Förslagen ordinarie utdelning om 4 400 Mkr uppgår till 50 procent av koncernens resultat efter skatt.

Värderingsförslagen påverkar inte bolagets förmåga att i rätt tid infria förfallande och framtida betalningsförpliktelser. Bolagets likviditetsberedskap bedöms väl klara av de krav som likviditetsprognoserna innefattar med god beredskap för att tillgodose kommande löpande betalningsförpliktelser.

Utdelningens försvarlighet

Styrelsen har övervägt tillgängliga förhållanden som kan ha betydelse för bolagets och koncernens ekonomiska ställning och som inte beaktats inom ramen för det ovan anförda.

Därvid har ingen omständighet framkommit, som gör att den föreslagna utdelningen inte framstår som försvarlig.

Utdelningen för räkenskapsåret 2024

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas för räkenskapsåret 2024 med ett belopp av 4 400 Mkr i enlighet med LUND:s utdelningspolicy.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EFT2024B4B9FE4A4A29A36F2EF6B903E

20250613684 2

Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Förslag till disposition beträffande bolagets vinst

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel 65 567 Mkr, varav 9 343 Mkr utgör årets resultat, disponeras enligt följande:

Utdelas till bolagets ägare	4 400 Mkr
Balanseras i ny räkning	61 167 Mkr
Summa	**65 567 Mkr**

Luleå den 27 mars 2025

Anders Berg
Styrelseordförande

Carina Andersson
Ledamot

Ulrik Danielsson
Ledamot

Catrin Fransson
Ledamot

Eva Hamilton
Ledamot

Elisabeth Mattisson Hansson
Ledamot

Kerstin Hermansson
Ledamot

Lotta Mellström
Ledamot

Per-Olof Wedin
Ledamot

Anders Ellerstad
Arbetstagarrepresentant

Tomas Larsson
Arbetstagarrepresentant

Stefan Nilsfjärd
Arbetstagarrepresentant

Roman Ömtén
Arbetstagarrepresentant

Jan Mosesson
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 27 mars 2025.

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a eSigntech signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of this document.
Document ID:
6FF2CBE4-59FE-4124-A26A-36F2EF6B9DB5

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Luossavaara-Kiirunavaara AB, organisationsnummer 556001-6835

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Luossavaara-Kiirunavaara AB (publ) för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 56–67 och hållbarhetsrapporten på sidorna 68–116. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 35–176 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 56–67 och hållbarhetsrapporten på sidorna 68–116. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget, samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport, som har överlämnats till moderbolagets finans- och revisionsutskott i enlighet med revisionsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Avsättningar för sanhällsomvandling

Se not 31 och 32 och redovisningsprinciper på sidorna 134–135 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen har betydande förpliktelser med anledning av de markdeformationer som gruvbrytningen orsakar. Per den 31 december 2024 redovisar koncernen och moderbolaget avsättningar för samhällsomvandling om 13 956 Mkr.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har tagit del av koncernens ramverk för godkännande och utbetalning av ersättning till sakägare. Genom stickprov har vi testat att dessa följs.

Vidare har vi tagit del av koncernens rutiner för att identifiera förpliktelser och uppskatta omfattningen av åtgärderna inklusive de antaganden som görs.

Vi har bedömt rimligheten i koncernens principer, bedömningar och antaganden för redovisning av avsättningar för samhällsomvandling samt de upplysningar som lämnats i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Materiella anläggningstillgångar

Se not 15 och 16 samt redovisningsprinciper på sidorna 130–131 och 134–135 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen och moderbolaget redovisar per den 31 december 2024 materiella anläggningstillgångar om 52 418 Mkr respektive 46 623 Mkr.

Avskrivningstider för huvudsakligen, anläggningar och utrustningar i gruvorna är beroende av framtida malmuttag och gruvornas nyttjandeperiod. Det är

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
6FF2D2B4B69FE4102A294A38F22EF0D05
20250611368 43

väsentligt att förändringar i produktion och malmbas avspeglas i tillämpad avskrivningsmetod och nyttjandeperiod.

Ändrade antaganden avseende nyttjandeperioder kan få en väsentlig påverkan på koncernens och moderbolagets resultat och finansiella ställning.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har skaffat oss en förståelse för planerad gruvbrytning och malmbas och utvärderat bolagets principer och metoder för avskrivning av gruvrelaterade anläggningstillgångar.

Vi har utvärderat koncernens rutiner för uppföljning av pågående expanderingar och genom stickprov verifierat redovisade utgifter för investeringar mot faktiska leverantörsfakturor och andra utgifter. Vi har bedömt om redovisningen är förenlig med gällande regelverk. Vi har bedömt koncernens använda avskrivningstider och avskrivningsmetoder för anläggningar och utrustningar i gruvorna.

Vi har också bedömt innehållet i de upplysningar om materiella anläggningstillgångar som lämnas i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–34, 68–116 och 161–191. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

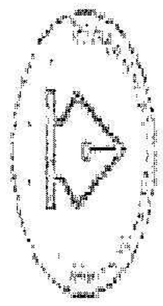
Styrelsens finans- och revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som använts och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee that the document,
Document ID:
ERT2DGB4S9RTE4AMVQ

slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och att upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommunicerats med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de väsentligaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Lantmännen-Köpmannagatan AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
6FF2C2B4B2BFE4424A29AA3BF2EF6B905

20250611368 44

Revisorns granskning av Bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 56–67 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 68–116 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Lagerbergare-Klippanvävarna AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 25 april 2024. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2019.

Stockholm den 27 mars 2025
KPMG AB

Helene Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7F2D9B4B8FE4A4A9294A36B72E7E0B9

Mineraltillgångar och mineralreserver

Årets uppdatering av mineraltillgångar och mineralreserver visar fortsatt goda resultat från fortlöpande prospekteringsarbeten och tekniska studier. LKAB uppdaterar kontinuerligt de geologiska tolkningarna för varje fyndighet, och tillämpar internationell bästa praxis under prospekteringsarbetena, för insamlingen av geologiska data och tillgångsmodelleringen. Sammanfattande tekniska rapporter om LKAB:s mineraltillgångar görs tillgängliga via företagets webbplats.

Mineraltillgångar och mineralreserver utgör grunden för ett gruvbolags verksamhet och kräver framåtblickande och kontinuerlig prospektering samt tillämpning av brytningsprocesser. Brytningskostnader och metallpriser är viktiga faktorer som påverkar storleken på de mineraltillgångar och mineralreserver som rapporteras. Prospekteringsinitiativ under det gångna året och uppdaterade geologiska modeller har lett till att mineraltillgångarna har ökat med ytterligare omkring 9 procent (exklusive mineralreserver). De totala mineraltillgångarna uppgår nu till 5,1 miljarder ton med 50,5 procent järn, exklusive mineralreserver. Totalt tonnage av mineralreserver har minskat medan järnhalten har ökat till följd av optimerande processer för gruvplanering.

Utöver de ökade järn- och fosfortillgångarna fortsätter LKAB att rapportera ökade tillgångar av sällsynta jordartsmetaller i fyndigheterna i Malmberget i Gällivare samt i Kiruna, vilket även omfattar Per Geijer-fyndigheten.

Intensiv prospektering och tekniska studier

LKAB har fortsatt sin strategi för prospektering under de senaste 12 månaderna och borrat i alla fyndigheter i syfte att identifiera förlängningar av mineraliseringarna samt i områden där man behöver förstå geologin bättre.

Under 2024 fortsatte även de modelleringsinitiativ som påbörjades under föregående rapporteringsperiod. Det genomfördes även fortsatta detaljerade tekniska studier för att ta fram så korrekta geologiska tolkningar som möjligt, vilket i sin tur får till följd att beräkningarna av mineraltillgångar håller högre kvalitet.

LKAB har genomfört optimeringsstudier för mineraltillgångarna i alla fyndigheter. I optimeringsprocessen används LKABs kostnader och optimistiska långsiktiga prisantaganden. För att fastställa vilka delar av fyndigheterna som har utvärderat RPEEE (Reasonable Prospects for Eventual Economic Extraction), och endast de delar av tillgångarna, som visar på positiva intäkter rapporteras i den slutgiltiga redovisningen av mineraltillgångar. Optimeringsprocessen består av en standardcykelmix för att rapportera mineraltillgångar inom gruvområdena och fortsätter att visa på LKABs engagemang för att följa bästa praxis.

Mineralreserver inkluderat har det kombinerade prospekterings- och modelleringsarbetet resulterat i 14 procents ökning av rapporterade ton mineraltillgångar i Kiruna, 11 procents ökning av rapporterade ton mineraltillgångar i Malmberget, 31 procents ökning av rapporterade ton mineraltillgångar i Per Geijer, 6 procents ökning av rapporterade ton mineraltillgångar Gruvberget och 7 procents ökning av rapporterade ton mineraltillgångar i Leveäniemi.

Per Geijer-fyndigheten rapporterar nu mer än 1 miljard ton mineraltillgångar och beräknas innehålla omkring 2,2 miljoner ton oxider av sällsynta jordartsmetaller (in situ) i form av en antagen mineraltillgång. Under 2025 kommer LKAB att fortsätta bore och utveckla modellerings- och tillgångsberäkningsprocesserna för att säkerställa maximalt värde av undersökningsarbetet. Man kommer även att fortsätta genomföra tekniska studier av bland annat optimerade brytningsteknik för säker utvinning av järnmalm på större djup och genomföra pilotstudier för fossilfri järnproduktion i Malmberget.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of this document.
Document ID:
6FF2D9E4B6FE4424A29AA9B7E2E7E9DE
20250611368 45

Definitioner

Den klassificeringen

Mineraltillgångar och mineralreserver beskrivas separat och delas in i olika kategorier. I K-RAS:s mineraltillgångar kopplar man ihop dessa två mineralbegrepp. Mineralreserver är de delar av mineraltillgångar som med hänsyn tagen till modifierande faktorer resulterar i beräknat tonnage och halt eller kvalitet som enligt den kvalificerade personen gör det skäligen troligt att ekonomisk genomförbarhet för ett brytvärdigt projekt. När mineraltillgångar konverteras till mineralreserver anses dessa kvantiteter av hållbara mineraltillgångarna. Den redovisning av mineraltillgångar som presenteras här har klassificerats enligt definitioner och riktlinjer i rapporteringsstandarden PERC (2021), vanligtvis följer de definitioner här framtaget.

Antagen mineraltillgång

En antagen mineraltillgång är den del av en mineraltillgång för vilken kvantitet och halt eller kvalitet har åtminstone måttligt detaljerade geologiska bevis och begränsad prospektering. De geologiska bevisen är tillräckliga för att antyda men inte bekräfta geologisk och halt- eller kvalitetsmässig kontinuitet. En antagen tillgång har lägre tillförlitlighet än en indikerad mineraltillgång och får inte konverteras till mineralreserver. Det kan förväntas att majoriteten av de antagna mineraltillgångarna skulle kunna uppgraderas till indikerade mineraltillgångar vid fortsatt prospektering.

Indikerad mineraltillgång

En indikerad mineraltillgång är den del av en mineraltillgång för vilken kvantitet, halt eller kvalitet, densitet, form och fysikaliska egenskaper beräknas med en tillförlitlighet som är tillräcklig för att möjliggöra tillämpning av tillräckligt detaljerade modifierande faktorer för gruvplanering och beräkning av hållbarheten ekonomiska lönsamhet. De geologiska bevisen baseras på tillräckligt detaljerad och tillförlitlig prospektering, provtagning och tester och är tillräckliga för att bedöma geologisk och halt- eller kvalitetsmässig kontinuitet mellan observationsplatserna. En indikerad mineraltillgång har lägre tillförlitlighet än en konstaterad mineraltillgång och kan bara konverteras till sannolik mineralreserv.

Konstaterad mineraltillgång

En konstaterad mineraltillgång är den del av en mineraltillgång för vilken kvantitet, halt eller kvalitet, densitet, form och fysikaliska egenskaper beräknas med en tillförlitlighet som är tillräcklig för att möjliggöra tillämpning av de modifierande faktorer som definierar rimlig utvinning i tillräcklig detalj. Den ger tillräckliga geologiska bevis och är tillräcklig för att bekräfta geologisk och halt- eller kvalitetsmässig kontinuitet mellan observationsplatserna. En konstaterad mineraltillgång har högre tillförlitlighet än både en indikerad mineraltillgång och en antagen mineraltillgång. Den kan konverteras till en bevisad mineralreserv eller till en sannolik mineralreserv.

Mässte brytbar-material

För verksamheten under jord inför det som K-RAS så kallat mässte brytbar-material i den slutliga redovisningen av mineraltillgångar. Detta är material med lägre järnhalt och bredare fördelningskurva med tolkningsgränser/läggningsgränser mellan kontakter som med stor sannolikhet följer medvind lagring på grundval av de metoder som används. Det anses därför lämpligt att räkna med det lite lägre värdet av material längs malmkroppens kanter. Detta bör också återspeglas att material som för närvarande modelleras som lågvärdigt material också betraktas som mässte brytbar-material på grundval av brytningsmetoden och därför inkluderas i den slutliga redovisningen av mineraltillgångar.

Sannolik mineralreserv

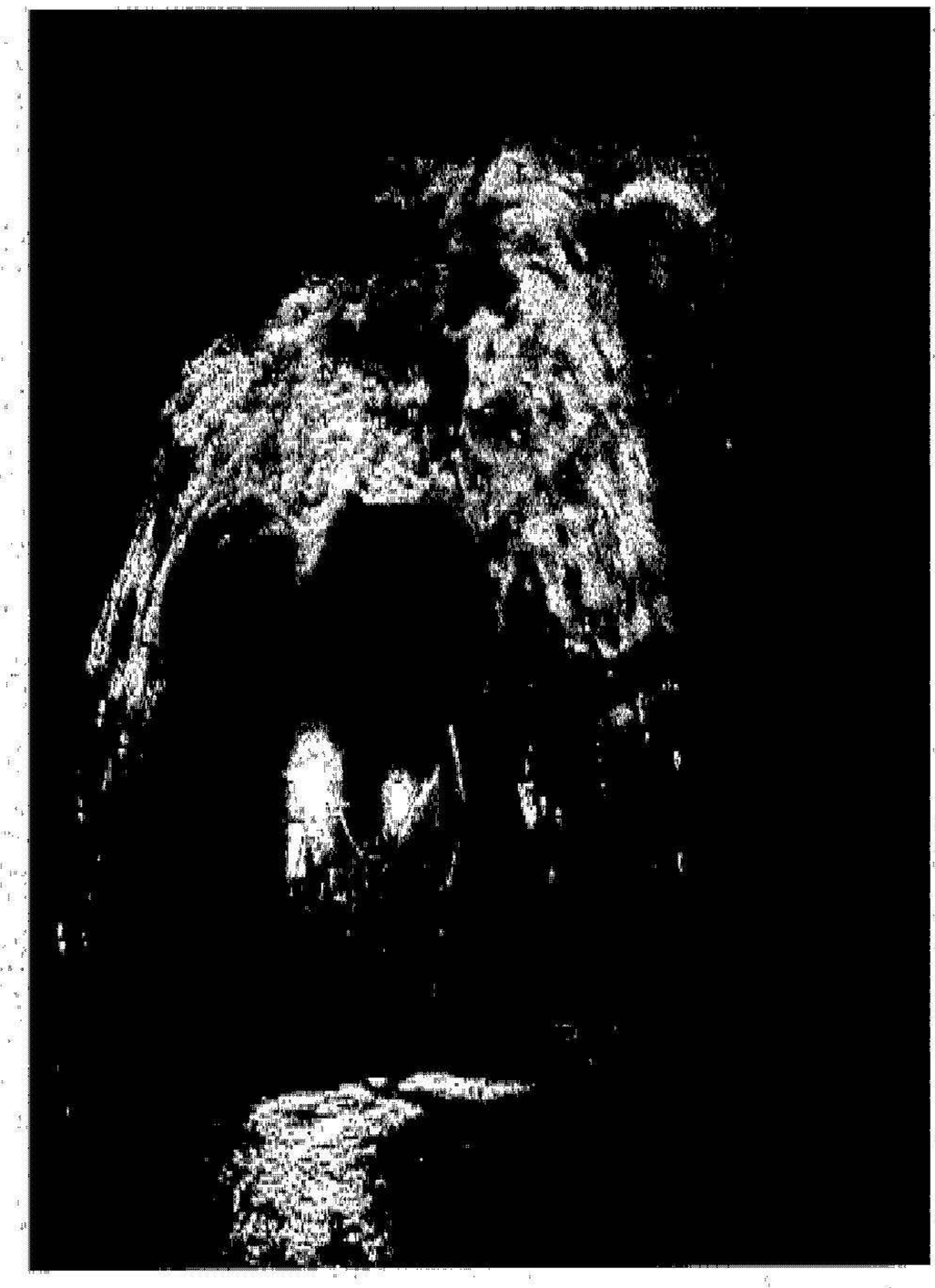
En sannolik mineralreserv är den del av en indikerad mineraltillgång, och i vissa fall konstaterad tillgång, som visat sig ekonomiskt brytbar. Tillförlitligheten hos de modifierande faktorer som tillämpas på en sannolik mineralreserv är lägre än hos dem som tillämpas på en bevisad mineralreserv.

Bevisad mineralreserv

En bevisad mineralreserv är den del av en konstaterad mineraltillgång som visat sig ekonomiskt brytbar. En bevisad mineralreserv innebär minst modifierande faktorer med hög tillförlitlighet.

ESG-överväganden

LKAB strävar efter att upprätthålla omvärldsledande ESG-standarder (Environmental, Social and Governance, dvs. miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning) och har under rapporteringsperioden 2024 fortsatt att anpassa koncernens ESG-policyer efter rapporteringsstandarden PERC. Detta möjliggör rapportering av våra mineraltillgångar och mineralreserver på ett transparent sätt med utvärdering av ESG-kontext och -faktorer för att säkerställa att utvinningen rimligen kan motiveras vid tiden för rapporteringen. Området pågår arbetet med att genomföra samhälls- och stakeholderanalyser samt en dialog med närstående grupper samt att utbilda och bemöta miljökonsekvenser från tillgängen, möjligheter och för accepterans aspekter för framtida verksamhet. Från berörda samhällen och grupper som kan komma att drabbas. Företagets medverkan i samarbetsprojektet för fossilfri järn- och stålproduktion är ett viktigt mål för att uppnå hållbarhet i framtida verksamhet.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
8FF2C9B6A85F82EF6D9D8A2914A38F22EF6D9D8

Mineraltillgångar (järn) (mineralråvarureserver exkluderade)
per 31 december 2024 (efter spricksil, vid torrinnguvsk)

	Kvantitet, Mt		Procent, Fe	
	2024	2023	2024	2023
Grönvik magnetit[1]				
Känd	805	460	60,4	62,5
Indikerad	91	304	56,7	57,2
Antagen	103	52	53,6	50,1
Totalt	1 000	816	59,3	59,7
Kiruna				
Mäkste brytas	52	0,5	7,6	38,9
Malmberget magnetit				
Känd	867	751	51,5	51,1
Indikerad	372	629	52,6	50,7
Antagen	371	276	40,1	43,7
Totalt	1 609	1 656	51,0	49,7
Malmberget blandad				
Känd	39	35	42,4	43,6
Indikerad	9	18	44,9	46,7
Antagen	43	49	45,8	44,9
Totalt	91	103	44,3	44,8
Malmberget hematit				
Känd	15	7	55,0	57,1
Indikerad	3	5	56,3	55,7
Antagen	5	2	57,6	52
Totalt	23	14	56,1	52,9
Malmberget				
Mäkste brytas	220	5	9,6	7,3

[1] Inklusive Kimmerik

	Kvantitet, Mt		Procent, Fe	
	2024	2023	2024	2023
Leveäniemi magnetit				
Känd	128	83	44,0	44,6
Indikerad	5	27	33,0	42,1
Antagen	10	2	18,7	27,9
Totalt	142	110	42,1	43,8
Leveäniemi blandad				
Känd	2	2	59,9	60,1
Indikerad	0,1	1	49,7	53,2
Antagen	0,1	-	17,6	-
Totalt	2	3	57,5	58,7
Leveäniemi hematit				
Känd	-	-	-	-
Indikerad	-	-	-	-
Antagen	-	-	-	-
Totalt	-	-	-	-
Leveäniemi				
Mäkste brytas	-	-	-	-

Mineraltillgångar (järn) (projekt utan mineralreserver)
per 31 december 2024

	Kvantitet, Mt		Procent, Fe	
	2024	2023	2024	2023
Gruvberget magnetit				
Känd	179	165	43,9	45,9
Indikerad	139	140	47,2	50,3
Antagen	166	105	46,4	50,7
Totalt	484	410	45,5	48,6
Gruvberget blandad				
Känd	39	39	47,2	47,9
Indikerad	55	64	52,7	54,2
Antagen	59	72	54,4	57,1
Totalt	153	175	52,0	56
Gruvberget hematit				
Känd	77	42	55,2	57,3
Indikerad	79	128	58,5	58,8
Antagen	72	76	55	57,9
Totalt	228	248	56,3	57,2
Gruvberget				
Mäkste brytas	23	3	8,5	6,9

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BFF2C2E8489FE4A2A29AA9BF2EF6B90E
20250613684 6

Mineraltillgångar (ej i mineralreserver)
per 31 december 2024

	Kvantitet, Mt		Procent, Fe	
	2024	2023	2024	2023
Mertainen magnetit				
Känd	47	47	36	36
Indikerad	98	98	34,4	34,4
Antagen	44	44	32,6	32,6
Totalt	149	149	34,4	34,4
Mertainen				
Måste brytas	–	–	–	–
Per Geijer magnetit				
Känd	–	–	–	–
Indikerad	352	323	47,2	48,4
Antagen	474	292	46,4	45,9
Totalt	826	615	47,0	47,7
Per Geijer blandad				
Känd	–	–	–	–
Indikerad	96	75	39,1	40,5
Antagen	74	95	37,7	37,7
Totalt	169	171	38,5	38,9
Per Geijer hematit				
Känd	–	–	–	–
Indikerad	74	52	47,8	49,4
Antagen	89	118	47,8	46,1
Totalt	163	169	47,8	47,1
Per Geijer				
Måste brytas	51	12	7,2	8,5

Mineralreserver (ej i mineralreserver)
per 31 december 2024 (referenspunkt vid storingsverk)

	Kvantitet, Mt		Procent, Fe	
	2024	2023	2024	2023
Kiruna				
Bevisad	245	333	45,6	42,4
Sannolik	340	393	46,8	41,4
Totalt	585	725	46,2	41,9
Malmberget magnetit				
Bevisad	319	286	42,7	40,6
Sannolik	3	20	36,0	38,3
Totalt	322	306	42,7	40,4
Malmberget hematit				
Bevisad	15	7	46,1	47
Sannolik	1	4	48,1	46
Totalt	16	11	45,4	46,6
Leveäniemi				
Bevisad	82	83	40,9	42,4
Sannolik	3	8	37,5	27,4
Totalt	85	91	40,6	40,7

Verksamheten i Storbritannien
Verksamheten är företagen till Dimmocks Cote Quarry och Bracken Quarry i Storbritannien, och för dessa gången rapporterar LKAB mineraltillgångar och mineralreserver från sin verksamhet i Storbritannien enligt PERC-standarden.

Mineraltillgångar kalksten (mineralreserver exkluderade)
per 31 december 2024

Bracken Quarry, Lund, Storbritannien	Kalksten	
	2024	2023
	Kt	Kt
Känd	0	0
Indikerad	0	0
Antagen	789	789
Totalt	789	789

Mineralreserver kalksten
per 31 december 2024

	Kalksten			
	2024	2023	2024	2023
	Kt[3]	Kt[1]	Kt[3]	Kt[1]
Bevisad	–	–	–	–
Sannolik	612	650	471	471
Totalt	612	650	471	471

[1] Licensplanavgränsningen.
[3] Framtida planavgränsningen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
6FF2C38B-B59F-E34-8A29-4A38F2E7F6B905

Mineraltillgångar och mineralreserver avseende järn 2024

Kiruna

Kända och indikerade mineraltillgångar har ökat totalt sett till följd av en uppdatering av den geologiska modellen och genomförda borrningar. Ökningen beror också på de stressar med mineralresurser som används för att bedöma tillgångsmodellen och därmed även de rapporterbara mineraltillgångarna exklusive mineralreserver. Totalt har mineraltillgångarna i Kiruna ökat med 34 procent under 2024 till 1 092 miljoner ton. I den siffran ingår en ökning av rapporterat måste brytas-material från 1 miljon ton 2023 till 92 miljoner ton 2024.

Mineralreserverna bedöms med hjälp av uppdaterade optimeringsprocesser och utvinningsfaktorer, granskning av gruvproduktionen och minskning av mineralreserver till följd av brytning. Kirunas tonnage av mineralreserver har minskat med 19 procent till 585 miljoner ton, och järnhalten har ökat från 41,9 procent till 46,7 procent till följd av en mer korrekt geologisk tolkning och designprocesser för att avskilja och exkludera gråberg från gruvplanen. Sammantaget innebar detta en minskning av innesluten järn med 10 procent.

Malmberget

Fortsatt prospektering av fyndigheterna i Fällan och Västra fältet har förlängt den kända mineralisering en. Totalt har mineraltillgångarna i Malmberget exklusive mineralreserver ökat från 1,8 miljarder ton till cirka 1,9 miljarder ton under 2024. Uppdateringar av den geologiska modellen, förändringar av stressar med mineralreserver och en ökning av måste brytas-material har bidragit till ökningen av rapporterade mineraltillgångar.

Ytterligare mineraltillgångar har möjliggjorts en ökning av beräknade och sannolika reserver med totalt 37 miljoner ton, och optimerade processer för gruvplanering har ökat mineralreservens järnhalt. Efter substansminskning genom brytning ökar mineralreserverna med totalt 22 miljoner ton till 339 miljoner ton med 42,8 procent järn.

Svappavaara

Leveåsfältet

Mineraltillgångarna i Leveåsfältet har ökat från 120 miljoner ton till 146 miljoner ton. Det beror på ytterligare borrning och inkluderingen av ett område som kallas östra skjuvzonen.

Under året minskade mineralreserverna med 5,6 miljoner ton till 85 miljoner ton med 45,6 procent järn, främst på grund av substansminskning genom brytning.

Gruvberget

Framgångsrik prospektering har förlängt den kända mineraliseringen på djupet och längs med strykningen i fyndighetens södra del. Totalt har mineraltillgångarna i Gruvberget ökat från 836 miljoner ton till 887 miljoner ton under 2024.

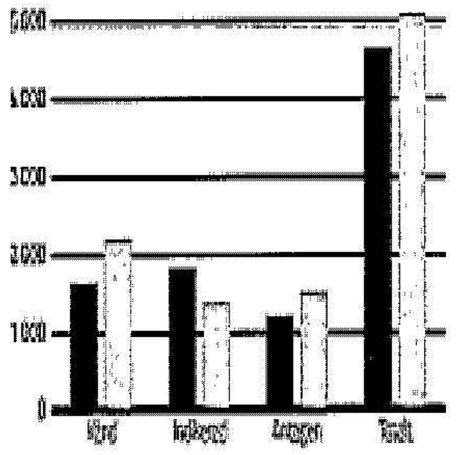
Mertainen

Inga uppdateringar gjordes för Mertainen-fyndigheten under 2024.

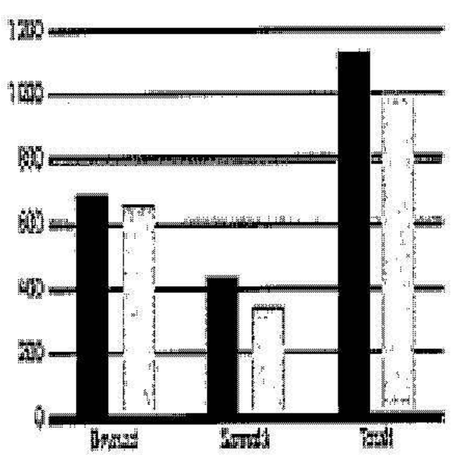
Per Geijer

Pågående prospektering i Per Geijer-fyndigheten har gett upphov till förlängningar av befintlig mineralisering som förblir öppna i flera riktningar. Totalt har mineraltillgångarna i Per Geijer-fyndigheten ökat från 956 miljoner ton till 1 249 miljoner ton under 2024, en ökning med 31 procent inklusive måste brytas-material. Indikerade mineraltillgångar ökade med 132 miljoner ton och antagna mineraltillgångar ökade med 132 miljoner ton.

Mineraltillgångar järn per 31 december 2024[1]
Miljoner ton



Mineralreserver järn per 31 december 2024
Mt



1) Inkluderar även "måste brytas"-material.

This file is protected with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EF22BC45F E4A0 9E6 A29 A7 3BF2EF6D9D6

202506113684?

Mineraltillgångar avseende fosfor och sällsynta jordartsmetaller 2024

LKAB planerar att skapa en hållbar verksamhet baserad på fallande anrikningssand och erbjuda fosforsyra, fosfatgödselprodukter och biprodukter som innehåller sällsynta jordartsmetaller (REE) och gips. Initiativet är en del av en framtidsinriktad LKAB-studie om utvinning av kritiska mineral från brytning och förädling av järnmalm.

LKAB:s fallande anrikningssand är en restprodukt av järnmalmsanrikning. Den är i huvudsak ett sekundärt råmaterial ur vilket ett fosforrikt (P) apatitmineralkoncentrat kan utvinnas. Järnmalmen har uppvisat RPEEE (Reasonable Prospects of Eventual Economic Extraction), vilket är i enlighet med de internationella rapporteringskoderna för mineraltillgångar. Detta visar också potentialen för produktion av apatitkoncentrat med sällsynta jordartsmetalloxider (REO) ur anrikningssand.

Projektet är planerat att baseras på en flotationsprocess med fallande anrikningssand för att producera ett apatitkoncentrat. Detta kommer att följas av ytterligare hydrokemiska processer för att producera fosforprodukter, MREO-koncentrat (mixed rare earth oxides) och gips. Dessa biprodukter genomgår för närvarande en detaljerad teknisk utvärdering som intäktskällor från anrikningssanden. Viktiga faktorer som driver det här initiativet är hållbarhet, resurseffektivitet, cirkularitet och strävan efter fossilfria tillverkningsmetoder.

Aktuella studier fokuserar på Malmbergets framtida anrikningssand. Även om Kirunas, Svappavaaras och Per Geijers framtida anrikningssand också ses som potentiella apatitkällor för fortsatta studier. Metallurgiska tester genomförs fortsatt i fyndigheterna, och Per Geijerprojektet uppvisar liknande egenskaper som dem som har observerats vid verksamheten i Malmberget.

Som en del av projektet, och för att påskynda framtida tekniska studier, har P och REO beräknats i mineraltillgångsmodellerna.

Hittills följer beräkning av tillgångar av fosfor samma strategi och använder samma datamängd som vid beräkningen av tillgångarna av järn. Klassificeringen av fosfortillgångarna överensstämmer därmed med järnklassificeringen. Inga mineralreserver har för närvarande rapporterats för fosfor eller innesluten apatit.

Provanalyser för sällsynta jordartsmetaller infördes som standard 2017 och data om sällsynta jordartsmetaller är därmed mer begränsade i den spatiala utbredningen i fyndigheterna i Malmberget och Kiruna. I Malmberget genomfördes under 2024 studier som bland annat omfattade utfyllnadsborrning och nya provanalyser av gamla hål i områden som saknade data om sällsynta jordartsmetaller. I den geologiska modellen för Per Geijer, som endast baseras på nyare borrdata, har det gjorts lika många Fe- och P- som REE-analyser. Begränsade data för Malmberget (och Kiruna), samt att metallurgiska tester fortfarande är i ett tidigt skede, har begränsat klassificeringen av sällsynta jordartsmetaller till kategorin antagen mineraltillgång.

Efter ytterligare prospektering i Per Geijer-fyndigheten och uppdateringar av den geologiska modellen, beräknas nu Per Geijer-fyndigheten innehålla cirka 2,2 miljoner ton oxider av sällsynta jordartsmetaller (in situ) i form av en antagen mineraltillgång.

This file is protected with a qualified electronic seal by signicat.com. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EFF2C3B45FE4424A291A3ECF2ECF8D5D5

Mineraltillgångar fosfor (mineralreserver inkluderade)
per 31 december 2024

	Kvantitet, Mt		Procent, P	
	2024	2023	2024	2023
Kiruna[1]				
Känd	1305	1060	0,34	0,32
Indikerad	91	340	0,28	0,42
Antagen	108	52	1,00	0,76
Mäste brytas	129	7	0,06	0,08
Totalt	1629	1429	0,36	0,36
Malmberget				
Känd	1210	1044	0,67	0,58
Indikerad	385	654	0,57	0,52
Antagen	619	329	0,69	0,72
Måste brytas	250	7	0,02	0,27
Totalt	2265	2033	0,55	0,58
Svappavaara				
Känd	515	478	0,58	0,53
Indikerad	279	423	0,72	0,62
Antagen	307	307	0,0	0,61
Måste brytas	23	3	0,03	0,2
Totalt	1123	1 204	0,66	0,58
Per Geijer				
Känd	-	-	-	-
Indikerad	562	450	2,62	2,53
Antagen	637	505	1,79	2,05
Måste brytas	51	1	0,58	0,56
Totalt	1249	956	2,11	2,32

Mineraltillgångar säsällsynta jordartsmetaller (mineralreserver inkluderade)
per 31 december 2024

	Kvantitet, kt		Procent, TREO[2]	
	2024	2023	2024	2023
Kiruna[1]				
Känd	-	-	-	-
Indikerad	-	-	-	-
Antagen	1503	1421	0,019	0,018
Måste brytas	129	7	0,003	0,004
Totalt	1629	1429	0,018	0,018
Malmberget				
Känd	-	-	-	-
Indikerad	-	-	-	-
Antagen	2014	2026	0,026	0,022
Måste brytas	250	7	0,001	0,01
Totalt	2265	2033	0,022	0,022
Per Geijer				
Känd	-	-	-	-
Indikerad	-	-	-	-
Antagen	1199	955	0,10	0,102
Måste brytas	51	1	0,028	0,028
Totalt	1249	956	0,174	0,182

[1] Orbådagruvor ingår ej.
[2] Andelen procent av de sällsynta jordartsmetallerna totalt.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EFF2C9B4B6FE4124A29A3BF22EFC6B05

20230611368 48

Grunden för beräkningarna

LKAB rapporterar sina mineraltillgångar och mineralreserver i enlighet med rapporteringsstandarden PERC (2021). Beräkningen av mineraltillgångar och mineralreserver kräver en förmåga att tolka tillgängliga geologiska data och därefter välja en lämplig metod för brytningen och upprätta en utvinningsplan. För beräkningsprocessen behöver det göras antaganden om framtida råvarupriser och efterfrågan, valutakurser, produktionskostnader, transportkostnader, avverknings- och återställningskostnader, utbytesgrad och diskonteringsränta samt i vissa fall förmjelse av grundvatten. Beräkningsprocessen innefattar många osäkerhetselement, och antagandena som är vägledande vid beräkningstillfället kan förändras betydligt när ny information blir tillgänglig. Nya geologiska eller ekonomiska data eller oförutsedda driftsproblem kan påverka beräkningarna av mineraltillgångar och mineralreserver. Beräkningarna görs utifrån följande grundläggande faktorer:

Metallpriser
Mineraltillgångar och mineralreserver är grunden för företagets långsiktiga planering. Mineraltillgångsberäkningarna har rapporterats inom ett optimerat dagbrott och/eller brytbara strossar optimerade för underjordsbrytning i alla projekt. Optimeringen innebär en ökad brytningskostnad (dubblerad) för allt material under nuvarande reservbegrepp i Kiruna och Malmberget. I Per Geijer-fyndigheten och Gruvberget där mineraltillgångar under jord också har fastställts tillämpas den ökade brytningskostnaden under en nivå på cirka 1,1 km under den naturliga topografin, vilket är det ungefärliga djupet för mineralreserver i Kiruna och Malmberget. I Mertainen har en gränshalt på 29 procent järn tillämpats på grund av läggrandigt material inom det optimerade dagbrottet. Den för malmen anses av den kvalificerade personen representera "rimliga möjligheter till eventuell ekonomisk utvinning". Beräknade mineralreserver rapporteras med beaktande av ett långsiktigt pris på 70 USD/ton järnmalm (62 procent järn) under kommande konjunkturcykel.

Gråbergsinblandning
Gråbergsinblandning är det gråberg som bryts tillsammans med malmen. Andelen gråberg varierar utifrån flera olika brytningsrelaterade och geologiska faktorer. LKAB kontrollerar systematiskt mängden gråberg som den utvunna malmen är uppblandad med, och dessa data ingår i alla beräkningar av mineralreserver.

Utbyte
Beroende på vilken brytningsmetod som används, malmens geometri och andra tekniska och geologiska faktorer kan en viss andel av malmen inte utvinnas. Andelen utvinningsbara, brytbara mineralreserver kallas malmutbyte. Vid beräkningen av mineralreserver har hänsyn tagits till denna faktor.

Risker och osäkerhetsfaktorer
Utebliven miljötillstånd för att framtida hot mot LKABs gruvdrift. Bergets seismiska aktivitet i kombination med brytning på ökat djup kan störa gruvdriften genom att begränsa produktionstakten och mineralreserverna, vilket skedde i Kirunagruvan 2020. Framtida utmaningar kopplade till brytning på djupet utgör också en risk för reduceringen av företagets mineraltillgångar. LKABs medverkan i samarbetsprojektet för fossilfri järn- och stålproduktion skapar möjligheter att få tillgång till nya framväxande marknader för fossilfritt järn och införa nya hållbara produktionsmetoder. Tekniska studier har visat på rimliga möjligheter till eventuell ekonomisk utvinning av fosfat och oxider av sällsynta jordartsmetaller som biprodukter från anrikningsavfall från järnmalm. De pågående testerna är i ett tidigt utvecklingsskede, och den slutliga processvägen till en eller flera möjliga produkter har ännu inte bekräftats. Vilka ytterligare mineralreserver som tillkommer i framtiden beror på resultatet av de tekniska studier som för närvarande genomförs för att bedöma potentialen för brytning under konventionella mineralreserver i Kiruna, Malmberget och Leveäniemi samt i Per Geijer-fyndigheten och Gruvberget.

Standarder, koder och rekommendationer
Beräknade mineraltillgångar och mineralreserver gäller 31 december 2024 och har klassificerats och rapporterats i enlighet med rapporteringsstandarden PERC 2021.

Kvalificerade personer
Beräkningarna av mineraltillgångar har gjorts under överinseende av Howard Baker FAusIMM(NMICP), Managing Director och Resource Geologist, Baker Geological Services Ltd (BGS), som är "kvalificerad person" enligt definitionen i rapporteringsstandarden PERC 2021. Howard Baker har granskat och godkänt den vetenskapliga och tekniska informationen i denna rapport och har bekräftat att: "Vid datumet för denna offentliga rapport innehåller den mig veterligen all vetenskaplig och teknisk information som krävs för att den offentliga rapporten inte ska vara vilseledande."

Texten ovan har sammanställts av Howard Baker och Tim McGurk. Redovisningen av mineraltillgångar och mineralreserver i denna rapport har granskats och godkänts av Howard Baker (BGS) och Tim McGurk, Corporate Consultant på SRK Consulting (UK) Limited.

Mars 2025

Tim McGurk CEng, FIMMM QMR
Kvalificerad person

Howard Baker, FAusIMM(CP)
Kvalificerad person

Rapporteringsstandarden PERC (Pan-European Reserves & Resources Reporting Committee)

LKAB sammanställer varje år sina mineraltillgångar och mineralreserver. LKABs rapporteringsmetod följer rapporteringsstandarden PERC 2021 som syftar till en likvärdig bedömning av tillgångarna i LKABs gruvor och fyndigheter. 2021 års upplaga av rapporteringsstandarden PERC överensstämmer med den internationella rapporteringsramen CRIRSCO (Committee for Mineral Reserves International Reporting Standards) från november 2019. Denna rapport omfattar rapporteringsperioden från 1 januari 2024 till 31 december 2024.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BFF2D8B4B5BFE4A7A294A9387E2EFDB9D8

Begrepp och definitioner

Generella ord

Anrikning: metod att framställa malm genom separering till att järnmineralkoncentrat med en högre järnhalt, så kallad slig.

Dagbrott: en markanläggning som ligger nära markytan och bryts utagerat ljus.

Detaljplan: en detaljplan anger hur ett begränsat område kan, kommer eller bebyggas och hur mark- och vattenområden får användas.

Direktreduktionspellets: järnmalmspellets anpassad för att med naturgas reducera syret i järnmalmen till DRI, som används för att göra stål i en elektrostållugn.

DRI, Direct Reduced Iron: järnsvampen för stålproduktion i elektrostållugn, så kallad järnsvamp.

Efterbehandling samordning: återställning och skälig ekonomisk kompensation av genomförda som rättsligt avtalat på sätt som fastställs.

Fossilfritt stål: stål producerat med reduktionsmaterial och energi som inte är från fossila källor.

Fossilfri stålproduktion: stål producerat från förnybara energikällor samt järnmalm som reducerats till järn med fossilfria reduktionsmaterial, till exempel väte gas.

GRI, Global Reporting Initiative: internationell standard för hållbarhetsredovisning.

Gruvnära park: område som avsatts till förmån för gruvbefolkningen och övergår till parkområden i kommunal drift med att samhällsomvandlingen fortsätter tillkommer fler parker.

Gråberg: ekonomiskt tom och samlingsnamn för de bergarter som inte är malm.

Hematit: mineral, järnoxid (Fe_2O_3) i även kallad blodstensmalm som saknar magnetiska egenskaper.

Huvudsakligt transportsystem: underjordsgruvorna, från vilken malmen transporteras via malmhissar (skip) upp till marknivån.

Industrimineral: samlingsbeteckning för bergarter, mineral, eller andra naturligt förekommande material, vilka har ett ekonomiskt värde, användningen bestäms av egenskaper och fördelskostnader.

Järnmalm: malm med högt innehåll av grundämnet järn. En malmdefinition bestäms av malmen som det är ekonomiskt bryta den. Mineralerna magnetit och hematit är exempel på järnmalm.

Järnsvamp: järnsvamp tillverkas genom att välj färgre järnoxider avlägsna järnmalmens syre med hjälp av kol eller väte gas framställd av naturgas.

Korruption: hot eller anställd använder sin position i företaget för egen vinning eller skuld.

Magnetit: mineral, järnföreningen av järn(II,III)oxid (Fe_3O_4), även kallad svartmalm, som i förädlad form används för järn- och stålframställning. Andra användningsområden för magnetit är exempelvis vattenrening, ljud- och värmeisolerande påsmörjningsmedel samt ballast i betong.

Malm: ekonomiskt begrepp för mineral som bedöms lönsam att bryta.

Malmbasen: den processbara skillnaden mellan den brutna malmmassan och den teoretiska malmmängden.

Malmfältsanalys: undersökning på geografiskt område i kommunen som bland annat inkluderar företag, fältnamn och fyndplatser.

Malmkoncept: underjordsbrytning av malm handlar i stor utsträckning om att hitta malmkroppar och bygga ortar, det vill säga ursprungliga bergutrymmen för att kunna genomföra brytning av malmen utmed dessa malmkroppar.

Marknadsekonomisk grundprincipen: att priset på en produkt eller tjänst bestäms av utbud och efterfrågan.

Malmpellets: järnmalmspellets som innehåller ställvis hög restsyragrad, där de reduceras till rajärn.

Pelletisering/kalcinering: process där slig blandas med bindemedel, rullas till kulor och sintras i pelletsverk.

Pelletspremie: uppräkningsfaktor på järnmalmspriset för producenter av förädlade järnmalmsprodukter.

Prospektering: systematiskt sökande efter naturförekomster, exempelvis mineral och bergarter. Prospektering kan ske med geofysiska undersökning, geokemisk undersökning eller geologisk undersökning.

Rågata: benämning på järnmalm från gruvorna för vidareförädling.

Rälsmalm: se rågata.

Rajärn: smältat järn från masugnen som vidareförädlas i stålverk.

Säkerhetshändelse: tillbud, olycka, skada.

Sidoberg: sidoberg, bergarter som inte är malm, synonymt med gråberg.

Slaggbildning: fast oönskad massa (finest) som under hög temperatur sammanlagras till större enheter (klumpar).

Säkerhetsbrytningsgraden: brytningsmetod som LKAB använder i sina underjordsgruvor, det innebär att malmen bryts nära för nivå och att gråberg lossnar och fyller ut utrymmet där malmen legat. Därmed lämnas inga hålrum under jord, medan marken ovanför långsamt sjunker.

Sulvitering: gruvsanering, brassning och silikatning som skiljer ut gråbergen och ökar malmens järnhalt.

Enheter och förkortningar

Gt	gigaton
GWh	gigawattimme
Kg	kilogram
Kton	kiloton
kWh	kilowattimmar
km^2	kvadratmeter
Mg	milligram
Mg/m^3 nlg	milligram per normalkubikmeter torr gas
Mdkr	miljarder kronor
Mkr	miljoner kronor
Mton	miljoner ton
PPM	antal per miljon
Tp	tonnpulje
TWh	terawattimme

LKAB Bio- och fossilfria reduktionsmedel 2024

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BFF 2024B4B8F E442A7A3BF F2E1F6D9DB
20250611368 49

Årsstämma och finansiell kalender

Årsstämma

Datum

LKAB:s årsstämma hålls i Luleå torsdag den 24 april 2025, klockan 15.00.

Deltagande

Årsstämman är öppen för allmänheten.

Kallelse

Kallelse till årsstämman, ekonomisk information och övrig information finns på lkab.com.

Den tryckta versionen av LKAB:s års- och hållbarhetsredovisning 2024 finns tillgänglig den 24 april 2025 och kan beställas via info@lkab.com.

Finansiell information

Delårsrapporter

24 april 2025, Delårsrapport för första kvartalet 2025

14 augusti 2025, Delårsrapport för andra kvartalet 2025

22 oktober 2025, Delårsrapport för tredje kvartalet 2025

Februari 2025, Delårsrapport för fjärde kvartalet 2025
Olika Bokslutskommuniké

Kontakt

Frågor angående innehållet i LKAB:s ekonomiska information kan ställas till Peter Hansson, tf direktör Ekonomi och finans eller Jan Moström, vd och koncernchef.

Frågor angående innehållet i hållbarhetsredovisningen kan ställas till Pia Lindström, direktör Miljö och hållbarhet.

Produktion

LKAB:s års- och hållbarhetsredovisning 2024
är producerad av LKAB i samarbete med
Hallvarsson & Halvarsson AB.

Tryck: Luleå Grafiska AB.

Foto

Fredric Alm, Hans Berggren, Fredrik Gjörkenvall, Dan Boman (Scania),
Rúnar Guðmundsson / Alm & Mill, Andreas Lind, Mats Lundkvist,
Hans Olof Utsi, Johan Wiklund, istock och LKAB.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee that the document
is the original version issued by the authority.
Document ID:
BIF2CAB169FE4A2E9F0B0B2...

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
BFF2D3B4B9FE442A294A35F22F6D9D8

20250611136850

20250611136851

Admincontrol

List of Signatures

LKAB Års och hållbarhetsredovisning 2024 (ID 18954).pdf

Name	Method	Signed at
Per Olof Wedin	BANKID	2025-03-27 10:56 GMT+01
Ester Ingela Carina Andersson	BANKID	2025-03-27 10:51 GMT+01
CATRIN FRANSSON	BANKID	2025-03-27 10:51 GMT+01
LOTTA MELLSTRÖM	BANKID	2025-03-27 10:51 GMT+01
Bjarne Moltke Hansen	MitID	2025-03-27 10:50 GMT+01
THOMAS LARSSON	BANKID	2025-03-27 10:57 GMT+01
ALRIK DANIELSON	BANKID	2025-03-27 10:48 GMT+01
STEFAN TALLFJÄRD	BANKID	2025-03-27 10:41 GMT+01
Eva Gerd Alice Cecilia Hamilton	BANKID	2025-03-27 11:56 GMT+01
Anders Erik Elenius	BANKID	2025-03-27 10:41 GMT+01
ANDERS BORG	BANKID	2025-03-27 11:10 GMT+01
KERSTIN KONRADSSON	BANKID	2025-03-27 10:40 GMT+01
Helena Maria Arvidsson Älgne	BANKID	2025-03-27 13:09 GMT+01

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 6FF2D9B4B9FE4404A294A38F2EF6B906

List of Signatures

Name	Method	Signed at
JAN MOSTRÖM	BANKID	2025-03-27 12:26 GMT+01
TORBJÖRN WESTMAN	BANKID	2025-03-27 13:10 GMT+01

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 6FF2D9B4B9FE4404A294A38F2EF6B906