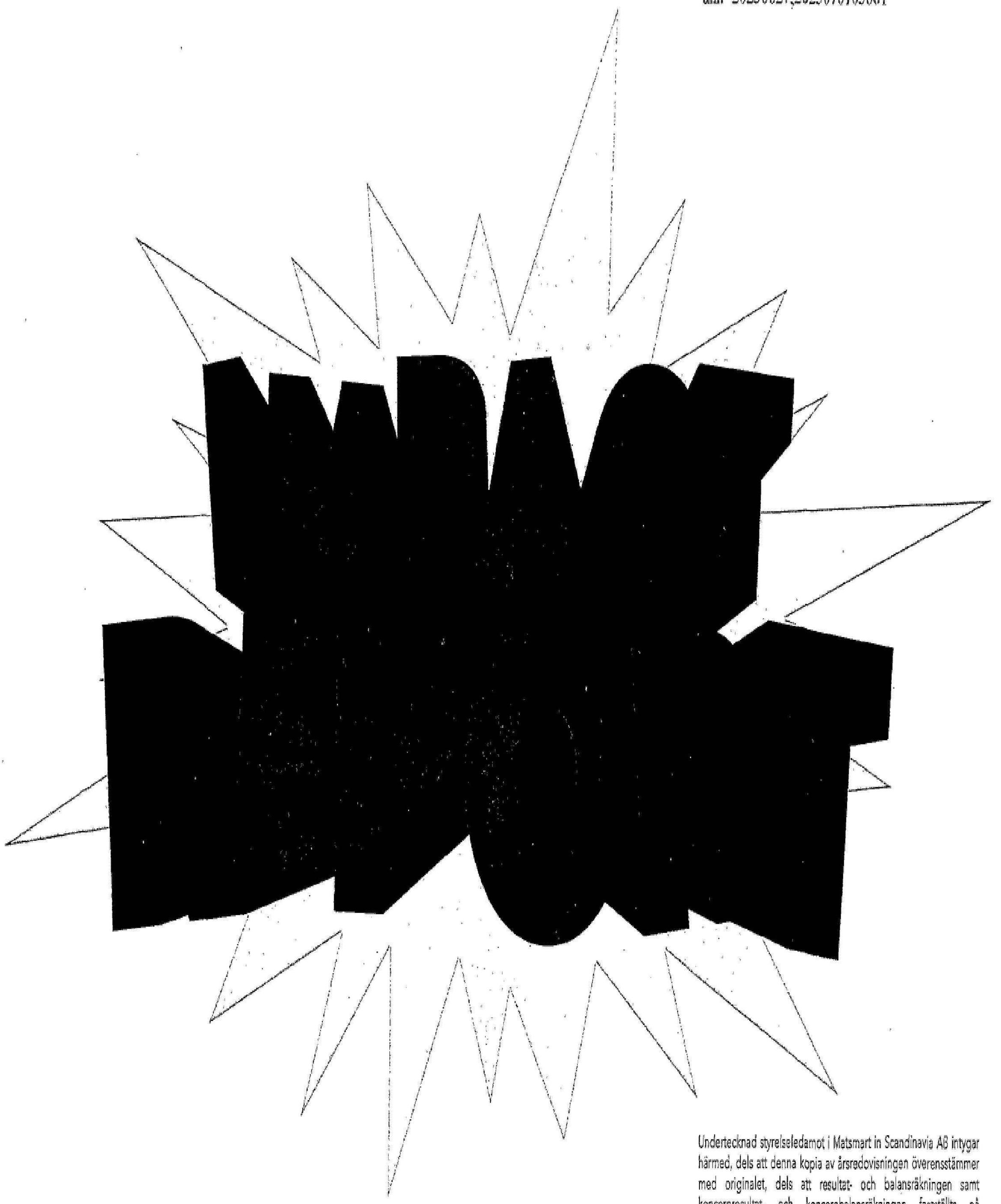
ank=20250627;20250701038881



MATSMART MOTATOS

Års- och hållbarhetsredovisning 2024

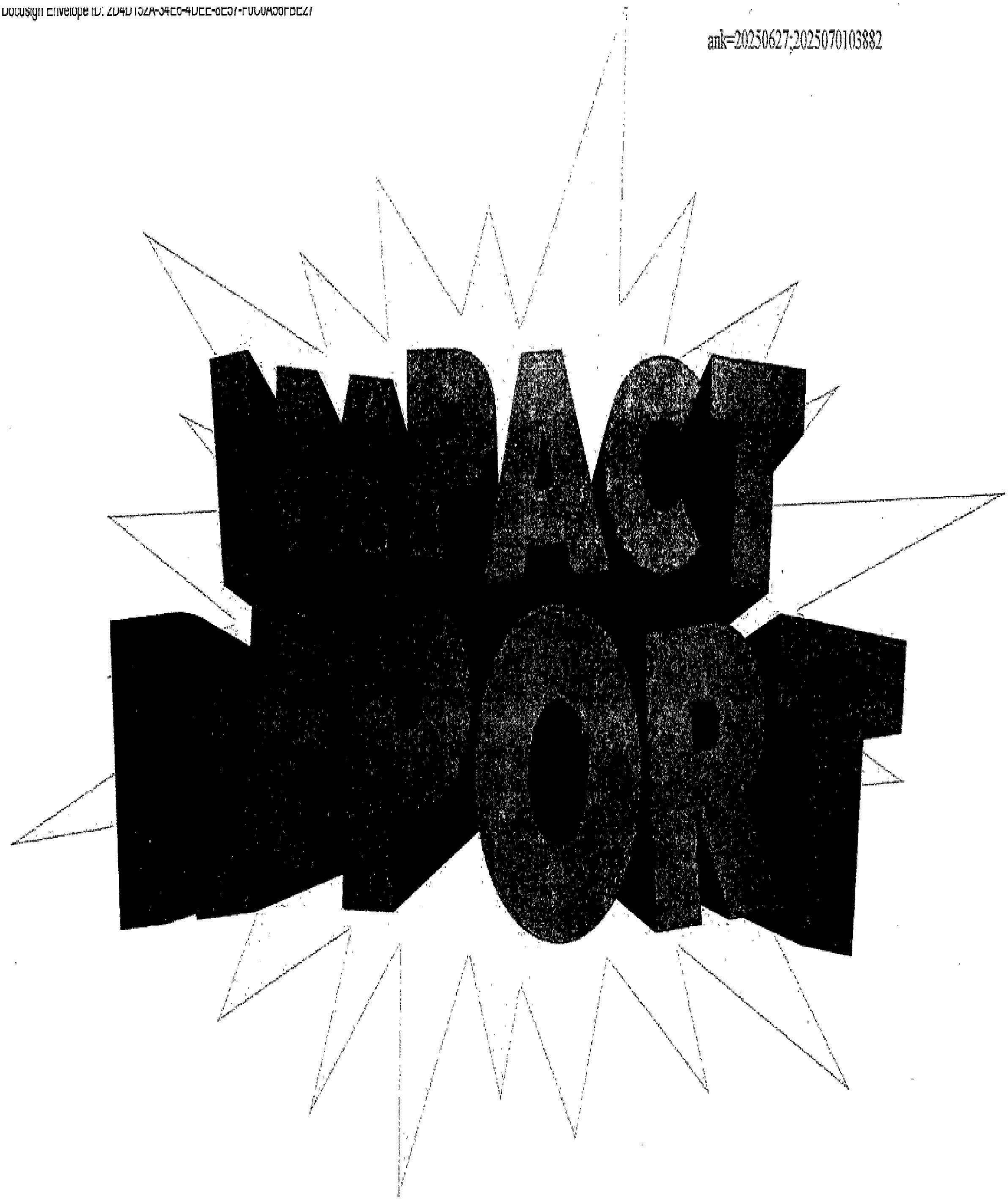
Undertecknad styrelseledamot i Matsmart in Scandinavia AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen samt koncernresultat- och koncernbalansräkningen fastställts på årsstämma den 2025-05-21. Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition i moderbolaget.

Stockholm 2025-06-23

Karl Andersson

DocuSign Envelope ID: 2D4D152A-34E0-4DEE-8E37-FDC0A30FBE27

ank=20250627;20250703882



MATSMART MOTATOS

Års- och hållbarhetsredovisning 2024

DocuSign Envelope ID: 2D4D152A-34E0-4DEE-8E37-FDCDA50FBE27

ank=20250627;2025070103883



A WORD FROM THE CEO

2024 har varit ett år där vi har stärkt Matsmarts kärnverksamhet och genomfört en rad strategiska förbättringar för att bygga ett långsiktigt lönsamt bolag. Redan 2023 började vi ställa om från ett ensidigt fokus på tillväxt och expansion till en mer hållbar och lönsam affärsmodell, som bland annat innebar ett utträde från UK.

ÖKAD INTÄKTSTILLVÄXT MED FÖRBÄTTRAD LÖNSAMHET

Om vi exkluderar UK från 2023 års siffror så ökade vi intäktsstillväxten jämfört med föregående år och landade på 15% tillväxt (motsvarande siffra 2023 uppgick till 12%) med en förbättrad EBITDA om 32 MSEK jämfört med 2023, samt ett förbättrat kassaflöde.

STRATEGISKA INITIATIV FÖR ÖKAD LÖNSAMHET

Vi har gjort flertalet omställningar i resan mot lönsamhet under året, många som har full effekt under 2025 och framåt. En av de större förändringarna är lanseringen av vårt automatiserade lager i Tyskland, med samma teknologi som lagret i Örebro, som förser den nordiska marknaden. I likhet med det nordiska lagret möjliggör detta ett bättre kunderbjudande med snabbare leveranser.
Utöver detta har vi genomfört kostnadsbesparingar i nästan alla delar av verksamheten. Bland annat innebar detta en förändrad organisationsstruktur och följaktligen en minskning av personalstyrkan samt en rad andra fasta kostnader. Dessa förändringar är alltid utmanande men har möjliggjort en lägre kostnadsmassa.

UNIKT KUNDERBJUDANDE SOM GYNNAS AV GLOBALA TRENDER

Vi ser också tydliga trender i konsumentbeteenden där prismedvetenheten generellt sett ökar. Många kunder minskar sina utgifter och fler och fler kunder jämför priser och är även villiga att dela upp sina matinköp på flera butiker.

Detta förändrade beteende gynnar dock Matsmart, som i grunden är en komplementhandel med ambition att vara billigare än konkurrensen på motsvarande varukorg. Även om hållbarhet relativt sett fått stå tillbaka något för pris senaste åren från kundens perspektiv, fortsätter det vara en viktig och växande faktor långsiktigt. Detta bedömer vi är och kommer vara positivt för Matsmart och vi ser till exempel att våra kunders lojalitet ökar för att vi erbjuder både bra priser och bidrar positivt till hållbarhet genom ett minskat matsvinn.

BEVISAD LÖNSAM HEMMAMARKNAD MÖJLIGGÖR INVESTERINGAR I TYSKLAND

Vår svenska marknad har under året visat lönsamt resultat med stigande marginaler, vilket är ett starkt bevis för vår affärsmodell. Vi ser även en positiv utveckling av många nyckeltal i övriga marknader och är på god väg att kopiera framgången i Sverige.
I Tyskland har vi dock under 2024 fortsatt satsat på att växa volym och har bland annat gjort större investeringar i media och marknadsföring. Detta har lett till en kraftigt ökad kundkännedom men har även belastat resultatet för den tyska marknaden.

Sammanfattningsvis ser vi en positiv försäljnings- och lönsamhetsutveckling i den grundläggande affären. Kombinerat med minskningar av fasta kostnader och värdeskapande investeringar i den tyska marknaden så har vi skapat en stark grund för framtiden och vår fortsatta resa - att rädda mer mat och göra hållbar konsumtion tillgänglig för fler!



Peter Beckius,
Chief Executive Officer

DocuSign Envelope ID: 2D4D192A-34E0-4DEE-8C97-FDC0A80FBE27

ank=20250627-20250701063884

TABLE OF CONTENTS

THE YEAR AT A GLANCE

03: *2024 in Numbers*
04: *Important Events*

OUR FOOD-SAVING BUSINESS

07: *Vision*
08: *Mission*
10: *Assortment*
11: *Brands Supporting our Passion*
12: *Customers*

INITIATIVES TO PROMOTE CIRCULAR SHOPPING

14: *Nordens Äldsta Krydda*
15: *Pop-Up mitt i Köpenhamn*

CORPORATE GOVERNANCE REPORT

18: *Board and Management*
20: *Organisational Chart*
21: *Control and Monitoring*
22: *Risks and Risk Management*

SUSTAINABILITY REPORT

24: *Planet*
27: *People*
28: *Policy*

DIRECTORS' REPORT

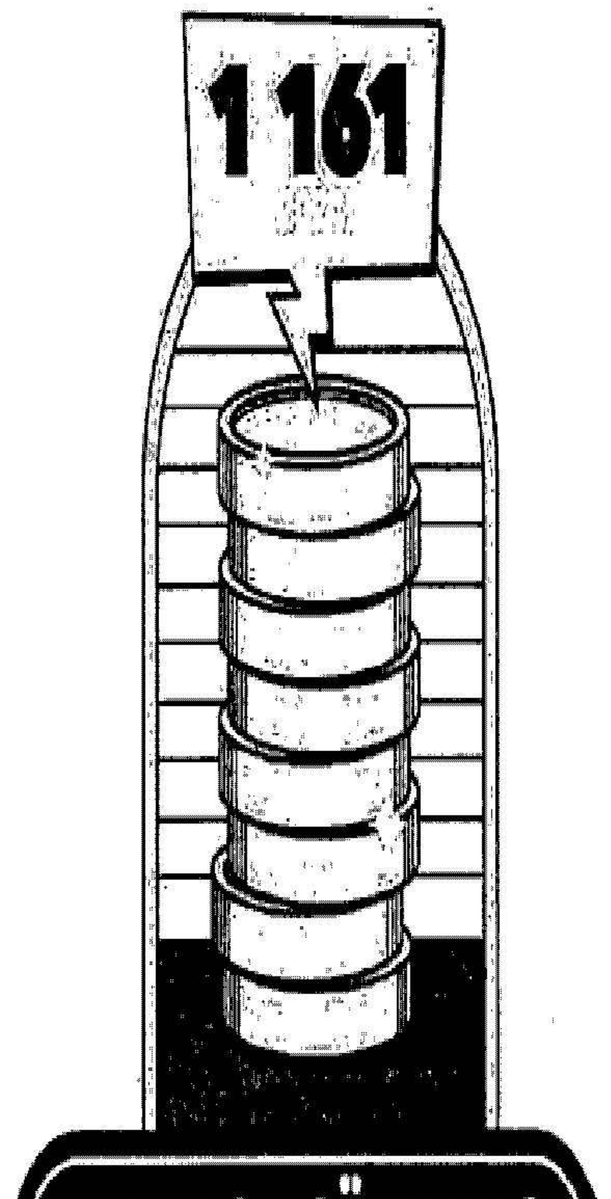
FINANCIAL STATEMENTS INCL. NOTES

AUDITOR'S REPORT

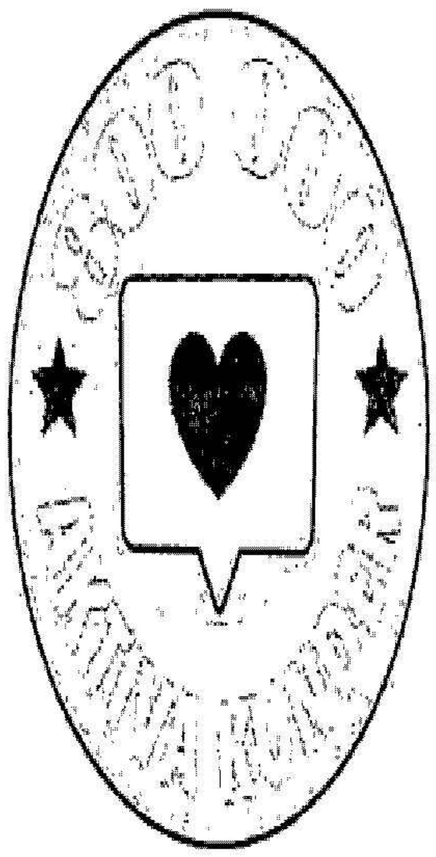
Docusign Envelope ID: 2D4D152A-34E0-4DEE-8E37-F0C0A30FBE27

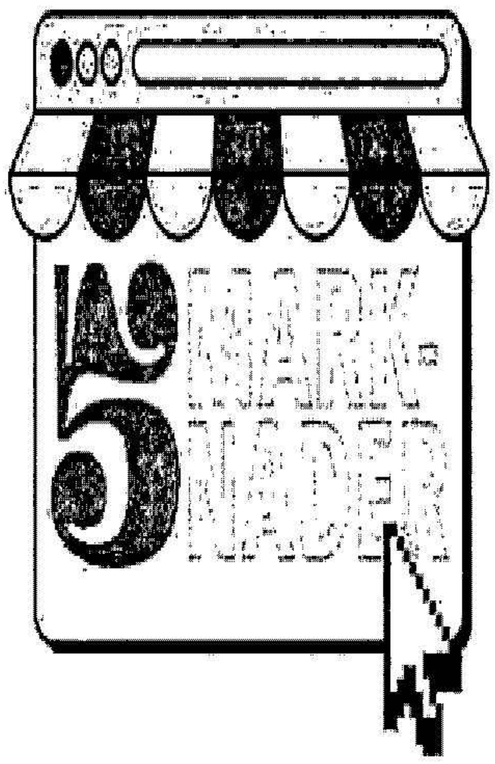
ank=20250627;20250701030852

2024 IN NUMBERS



MSEK OMSÄTTNING
1 043 MSEK (2023)

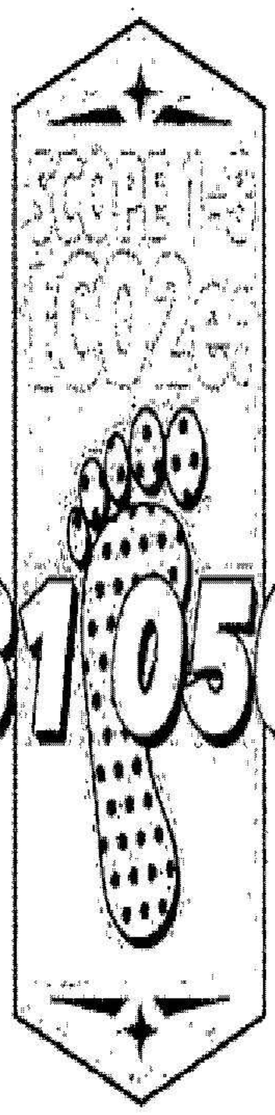


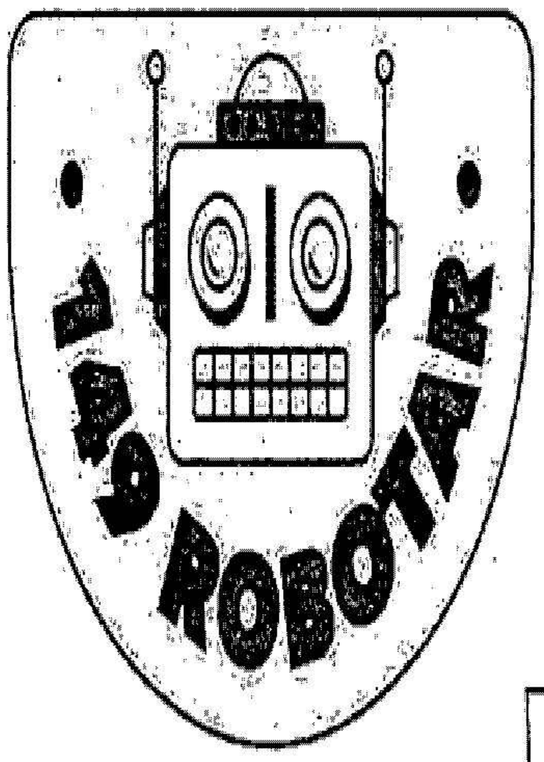




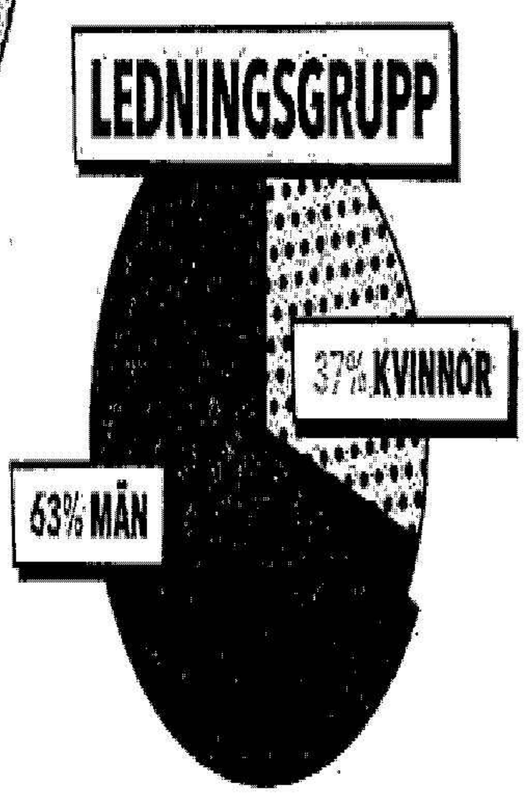
1 000
FMCG-LEVERANTÖRER









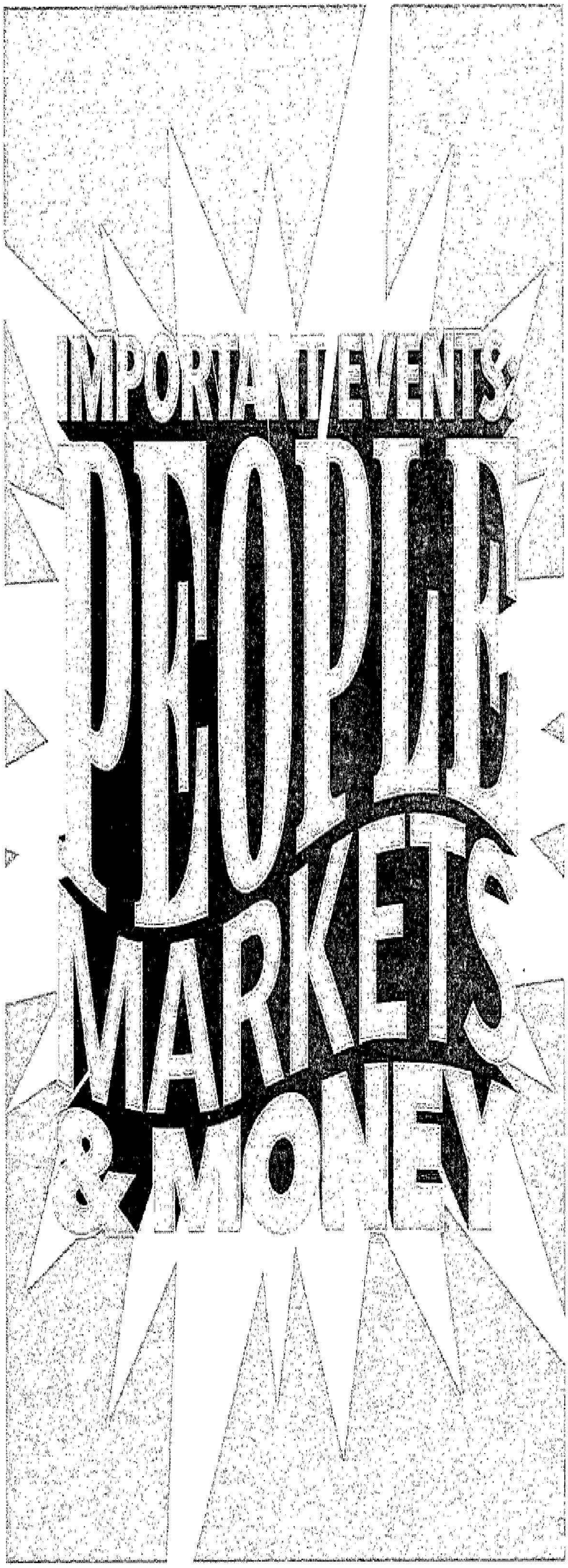


180
MEDARBETARE*

*Räknat som FTE (FTE = full-time equivalent)

Docusign Envelope ID: 2D4D152A-34E0-4DEE-8E57-F0C0A30FBE27

ank=20250627;2025070103886



Vi är stolta över de relationer vi skapat över tid med våra leverantörer. Under året har vi adderat ett hundratal nya leverantörer, vilket möjliggör ett bredare och mer relevant utbud till våra kunder

- Peter Beckius,
Chief Executive Officer

FÖRSTA LEVERANTÖRSTRÄFFEN

September utgjorde en milstolpe för oss, när vi bjöd in våra största leverantörer i Sverige till vår allra första leverantörsträff. Efter leverantörsträffen gick vi runt som på moln av blotta tanken på vilka otroliga företag och människor bakom som vi får jobba med varje dag. Något som gjorde oss extra glada var när vi fick veta att våra leverantörer tycker det bästa med oss är att vi gör snabba affärer och är roliga att jobba med. Detta ramar in vårt motto för hur vi tycker maträddning ska vara: blixtsnabb och väldigt kul. Nu ska vi se till att göra leverantörsträffen till en årlig tradition!

NY STYRELSEORDFÖRANDE

I september hälsade vi vår nya styrelseordförande, Jesper Højer, välkommen till oss. Jesper har tidigare varit vd för Lidl International och har haft flera andra ledande positioner inom FMCG-industrin, vilket gör honom till en riktig auktoritet i branschen, vars kunskap och erfarenhet kommer att vara viktiga för oss framåt. Dessutom är hans hemmamarknad DACH-regionen, vilket också är där våra starkaste tillväxtambitioner är fokuserade. Vi har med andra ord hittat en riktigt bra match!

AUTOMATISERAT LAGER I TYSKLAND

I december, invigde vi äntligen något vi längtat länge efter: vårt automatiserade lager i Tyskland. Precis som vårt nordiska lager, drivs det med hjälp av en autostorelösning där 89 robotar hjälper oss att plocka och packa räddad mat. Det bästa med det? Att det gör oss mer effektiva, vilket kortar våra leveranstider och minskar plock och pack-kostnaderna på sikt.

Vi vet från vår nordiska verksamhet vilken positiv effekt automationen har på våra variabla kostnader. Detta i kombination med ett bättre kunderbjudande skapar en stark grund för framtiden i DACH-regionen.

- Sofie Zettergren,
Chief Financial Officer

Docusign Envelope ID: 2D4D192A-34E6-4DEE-8E37-F0C0A30FBE27

ank=20250627;2025070103887

WASTING THIS PAGE ON NOTHING IS STUPID!

DocuSign Envelope ID: 2D4D152A-34E0-4DEE-8E37-F0C0A30FBE27

ank=20250627;20250701038888

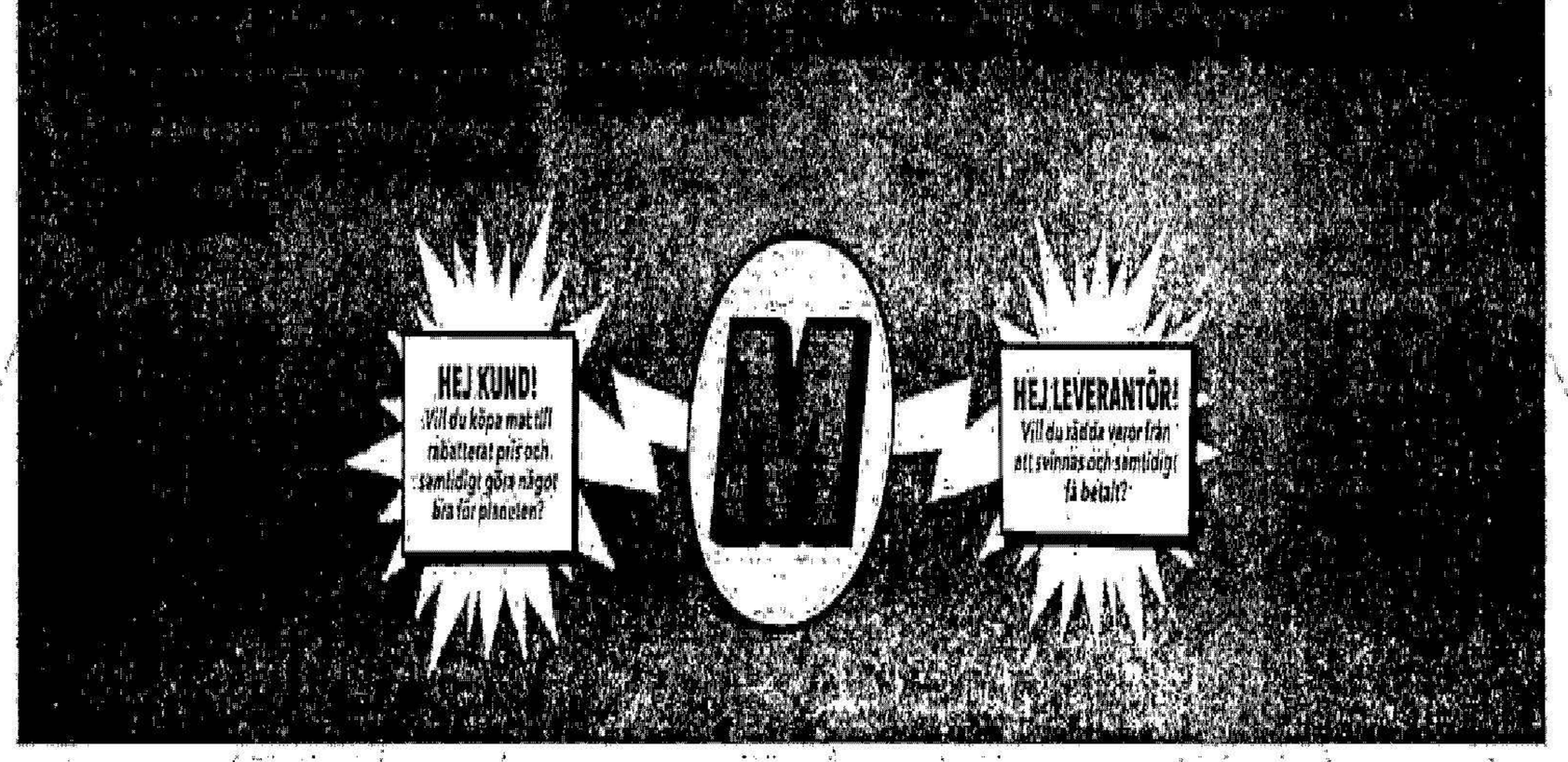
OUR FOOD-SAVING BUSINESS

Vi hjälper våra kunder att handla hållbart samtidigt som vi hjälper livsmedelsindustrin att bli mer hållbar. Allt genom att sälja mat och konsumentprodukter till lågt pris. Hur då? Jo, genom att köpa in varor som riskerar att slängas på grund av orsaker som säsongsvariationer eller korta datum och sälja dem vidare till våra kunder på nätet.

PROBLEMET VI LÖSER

STRATEGISK HÅLLBARHETSPARTNER TILL LIVSMEDELSINDUSTRIN

LEVERANS HEM TILL DÖRREN PÅ ALLA VÅRA MARKNADER



Docusign Envelope ID: 2D4D152A-34E0-4DEE-8E37-F0C0A30FBE27

k=202506 25070103889

OUR VISION: "A KID FROM A FUTURE GENERATION ASKING: WHAT WAS FOOD WASTE?"



Vi drömmer om en framtid där matsvinn är ett lika avlägset och främmande fenomen som tron på att jorden är platt. Därför är vår vision att ett barn från en framtida generation en dag ska ställa den enkla frågan "vad var matsvinn"?

Men varför bygger man ett bolag med den visionen? Jo, för att en förändring av våra matsystem ligger högt upp på den globala hållbarhetsagendan. Och av mycket goda skäl. Åtta miljarder människor behöver äta flera gånger om dagen och maten som produceras har en väldigt stor klimat- och miljöpåverkan och förbrukar enormt stora mängder värdefulla resurser. Faktum är att att våra matsystem står för en fjärdedel av de globala växthusgasutsläppen, 70 procent av världens färskvattenkonsumtion[1] och 75 procent av världens avskogning.[2] Dessutom är den globala matproduktionen den enskilt största orsaken till både miljöförstöring och överskridandet av de planetära gränserna.[3]

Men det slutar inte där. En tredjedel av maten som produceras i världen kommer aldrig till nytta utan går förlorad eller slängs bort någonstans längs matkedjan, från jord till bord.[4] Det betyder att runt 10 procent av de globala växthusgasutsläppen och 25 procent av världens färskvattenresurser vaskas, år efter år. Det måste få ett stopp.

[1] Ritchie, H., Roser, M. and Rosado, P. (2022). Environmental Impacts of Food Production. [online] Our World in Data. Available at: https://ourworldindata.org/environmental-impacts-of-food.
[2] Ritchie, H. (2021). Cutting down forests: what are the drivers of deforestation? [online] Our World in Data. Available at: https://ourworldindata.org/what-are-drivers-deforestation.
[3] The EAT-Lancet Commission (2019). Food Planet Health Healthy Diets From Sustainable Food Systems. [online] Available at: https://eatforum.org/content/uploads/2019/07/EAT-Lancet_Commission_Summary_Report.pdf.
[4] United Nations Environment Programme (2024). Food Waste Index Report 2024. Think Eat Save: Tracking Progress to Halve Global Food Waste. https://wedocs.unep.org/20.500.11822/45230.

Docusign Envelope ID: 2D4D1524-34E0-4DEC-8E37-F0C0A58F8E27

ank=20250627;20250701038



OUR MISSION:

SMART

"TO MAKE SAVED FOOD AN INGREDIENT IN EVERYDAY LIFE"

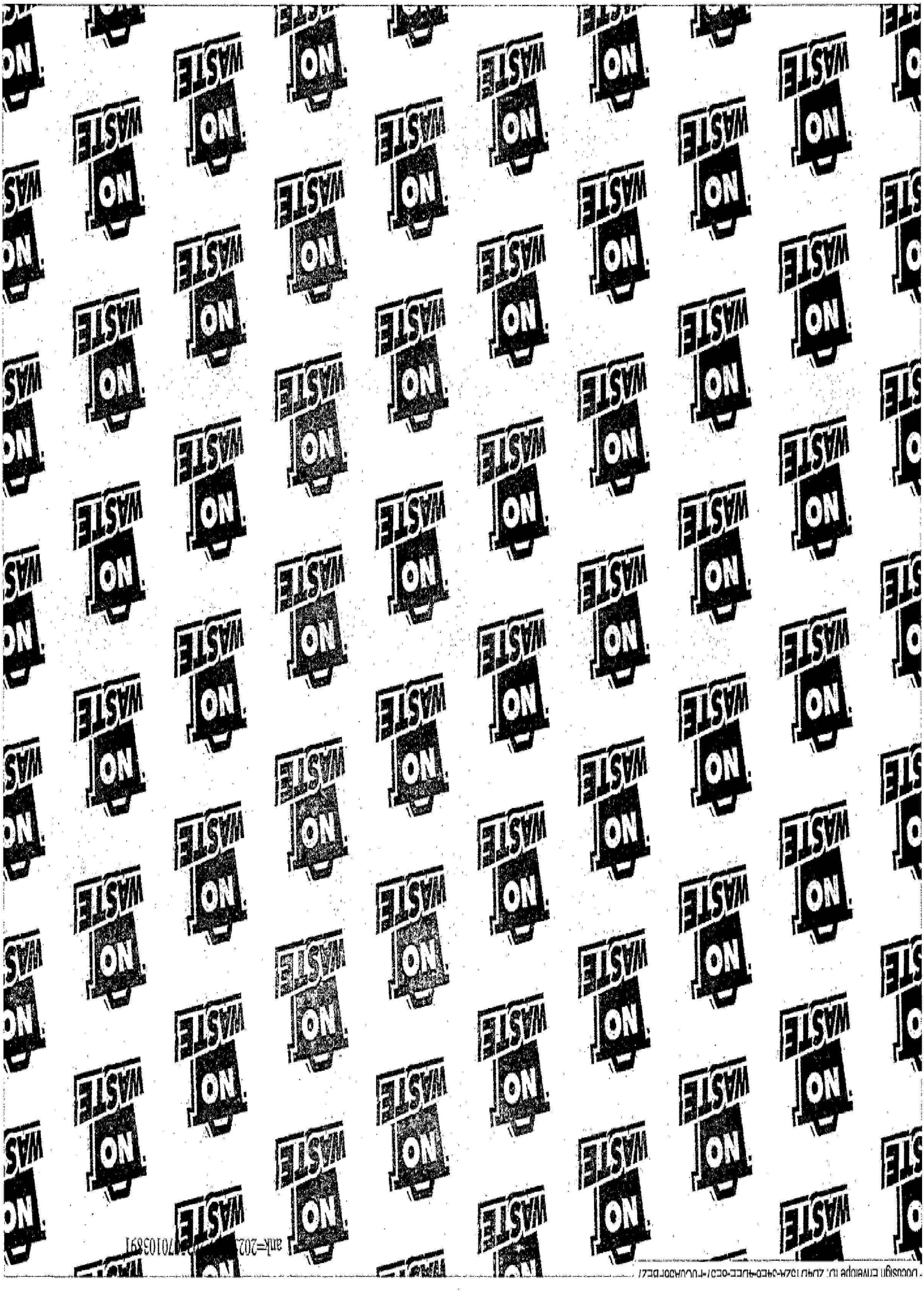
För att uppnå vår vision krävs systemförändringar och innovation längs hela matkedjan.

Vi behöver säga hejdå till linjära flöden, där resurser är (för) billiga och stora mängder avfall genereras på löpande band, och istället säga hej och varmt välkommen till cirkulära flöden, där resurser återcirkuleras och används effektivt för att minimera avfall så långt det bara går.

Ett självklart första cirkulärt steg är att värna och ta hand om det vi har, inte minst det som redan producerats. Att välja räddat först borde vara en självklarhet för alla. Dessutom behöver de hållbara valen vara enkla, tillgängliga och inte minst prisvärda. Först då kan alla hoppa med på hållbarhetståget - och det är hela förutsättningen för omställningen av våra system. Därför handlar vår mission om att göra räddad mat till en självklar ingrediens i människors vardag.

"We need to become much smarter when we produce and consume food. Saved first!"

- Peter Beckius,
Chief Executive Officer


WASTE
ON

Docusign Envelope ID: 2D4D152A-34E6-4DEE-8E3F-FCC0A30FBE27

ank=20250627;2025070103892

RÄDDAT

Vår stora passion är att rädda och återcirkulera sånt som riskerar att svinnas. Det fokuset innebär att vårt sortiment ständigt varierar. Vi säljer helt enkelt de varor som är i behov av räddning för stunden, vilket gör att våra kunder alltid hittar några nya spännande produkter. Samtidigt arbetar vi med att säkerställa att vissa produkter eller kategorier alltid finns i lager för att garantera att kunderna hittar det de söker.



Typiska anledningar till att varor hamnar hos oss är:

- ***Överskott***
  - för många producerade, låt oss rädda dem
- ***Säsongsvaror***
  - slutar oftast säljas när säsongen är slut, men inte hos oss
- ***Bäst före-datum***
  - korta och ibland passerade bäst före-datum, men fortfarande säkra (och goda) att äta
- ***Skönhetsfel***
  - annorlunda förpackning eller innehåll, men vad gör väl det
- ***Hejdå-produkter***
  - utgående produkter eller smaker, sista chansen att köpa

En fördel med det inbyggda överraskningselementet är att det alltid blir spännande att handla hos oss. En nackdel däremot är att våra kunder inte alltid hittar tillräckligt många varor som de behöver hos oss för att uppnå fri frakt. Och när de inte upp till fri frakt, så avstår många helt från att rädda mat med oss. Ja, ni fattar hur dumt det blir.

För att råda bot på detta och bringa stabilitet till vårt varierande sortiment, har vi valt att komplettera det räddade sortimentet med varor som vi vet att våra kunder gärna köper. Dessa varor tar vi in under våra två egna varumärken (By Motatos och SAVED By Motatos) eller från externa leverantörer. För att våra kunder ska förstå vilka varor som är räddade och vilka som inte är det, märks de icke-räddade varorna med: "Helt vanlig produkt - inte räddad, bara en vanlig vara med låg risk att svinnas".

Under 2024 har vi även utökat utbudet med fler non-food produkter och lanserade bland annat en ny hem-och hushållskategori under 2024. Allt för att våra kunder ska ha ett relevant sortiment att välja bland.

Docusign Envelope ID: 2D4D152A-34ED-4DEE-8E87-FDC0A30FBE27

BRANDS SUPPORTING OUR PASSION



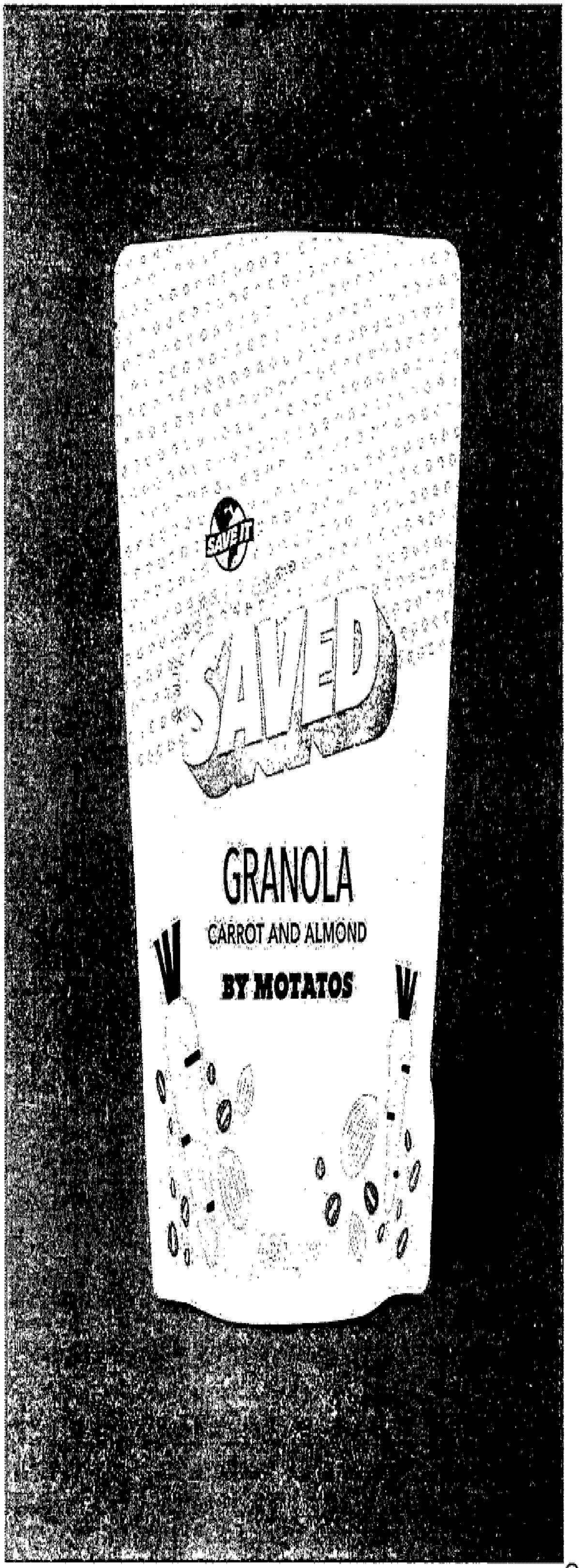
BY MOTATOS

Vårt varumärke som erbjuder bra basvaror för skafferiet som oftast inte går att hitta som räddad mat. Med hjälp av dessa kan våra kunder bunkra upp skafferiet och rädda mat på samma gång.

SAVED BY MOTATOS

Vårt varumärke som erbjuder god mat gjord på upcyclade ingredienser. Det kan vara allt från granola gjord på krokiga morötter eller nästan glutenfri pasta gjord på glutenfri pastadeg men tillverkad i samma maskin som pasta med gluten.

Så går det ofta till i matfabrikerna. En maskin tillverkar som regel olika sorter och smaker. När man går från en sort eller smak till en annan får första satsen med ny smet spår av den förra. Mix-smakerna kan man kan ta tillvara och äta istället för att slänga - som i fallet med den nästan glutenfria pastan!



Docusign Envelope ID: 2D4D102A-34E0-4DEE-8E37-FD0DA30F8E27

CUSTOMERS

Vi har över 800 000 aktiva kunder på våra fem marknader, utspridda över hela länderna. För att lära känna dem bättre och förstå varför de gillar att handla hos oss, gjorde vi kundstudier under våren 2023 i form av både en kvantitativ enkät och kvalitativa djupintervjuer.

Studierna visade att några av de främsta anledningarna till att handla hos oss är för att bunkra upp skafferiet, för att man hittat en riktigt bra deal, eller för att upptäcka nya produkter. En annan vanlig anledning är för att det vankas festligheter. Varför då, kan man undra? Jo, för att vi oftast har kalasbra sortiment för fester, högtider och födelsedagar.

Studierna visade också att vår kombination av billiga, hållbara och intressanta produkter upplevs vara unik - inga andra butiker kombinerar dessa tre aspekterna som vi. Att vi upplevs hållbara bekräftas även av en stor oberoende extern svensk studie, vid namn Sustainable Brand Index, som mäter allmänhetens uppfattning kring företags hållbarhetsprofiler. De senaste tre åren har vi rankats bland de topp 20 mest hållbara varumärkena i Sverige och som branschvinnare inom e-handelskategorin.

Vi levererar till hela landet, på alla marknader där vi finns. Det betyder att det räddas mat från norr till söder, och från öst till väst.

BRANSCHBÄST 2024

Svenska konsumenter upplever Matsmart som det mest hållbara varumärket i sin bransch

SUSTAINABLE BRAND INDEX

NÅGRA KUNDRECENSIONER SOM FÅTT OSS ATT LE

"Sveriges bästa företag? Jag har beställt från Matsmart över 20 gånger nu, både till mig själv, min pappa och min mormor. Det är verkligen enkelt att beställa till min mormor, som bor i en egen lägenhet i ett trygghetsboende. Leveransen kommer direkt utanför hennes dörr i äldreboendet, och hon blir lika glad varje gång! Varje beställning har varit 100 % korrekt och levererats snabbt."

"There is always a super large selection. The prices are super affordable. There are lots of new things to try out. Motatos is a great project where everyone wins. The concept of sustainability is mega. The service for ordering and paying is totally uncomplicated. Delivery is very fast. I can only recommend Motatos!"

"Ordering online is easy. Important features are listed in the product description. And most importantly, the goods arrive quickly. Thank you."

"I highly recommend that you take the time to look at Motatos' website, because wow, there are so many great offers. I have now shopped with them a few times, and there are so many exciting and delicious foods and other items to choose from. At the same time, you save a lot of money and help avoid food waste."

Docusign Envelope ID: 2D4D152A-34E0-4DEE-8E37-F0C0A30FBE27

ank=20250627;2025070103895

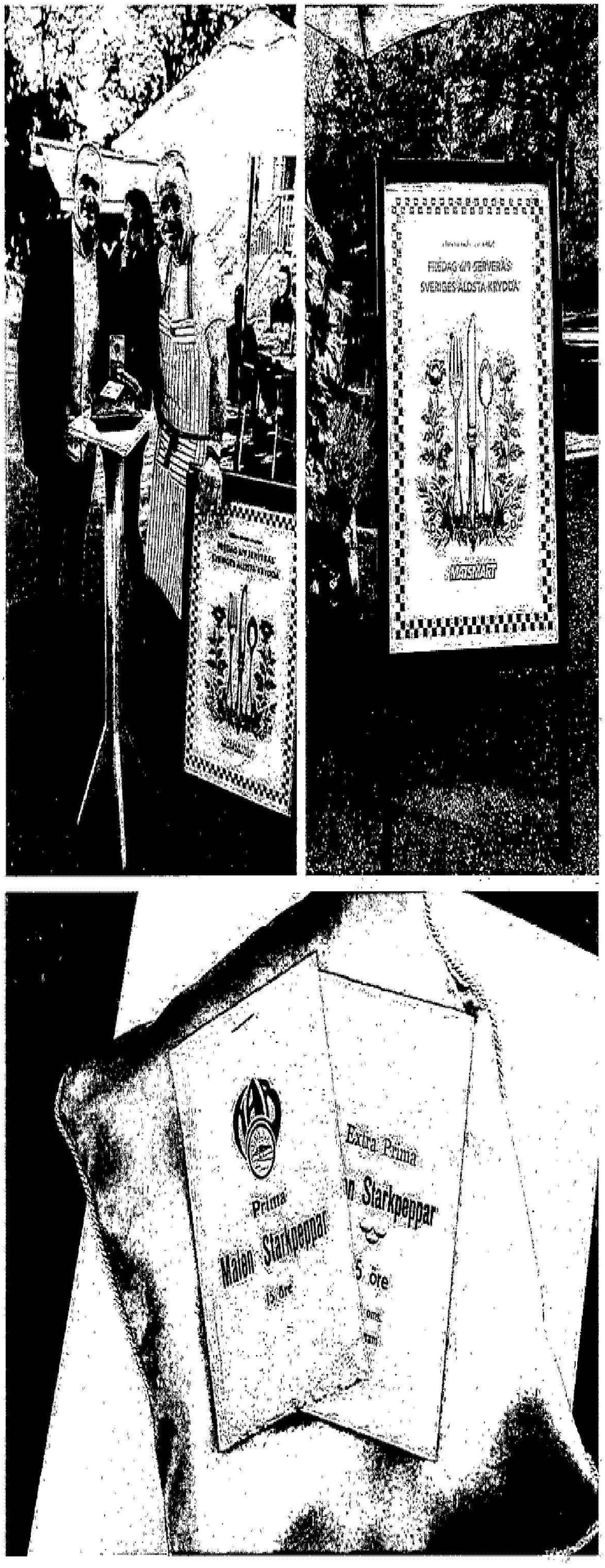
INITIATIVES TO PROMOTE CIRCULAR SHOPPING

För att göra räddad mat till en ingrediens i människors vardag, har vi jobbat hårt med att både göra det enklare att köpa mat hos oss och pusha matindustrin i en mer cirkulär riktning. Här kommer några exempel på sådana initiativ under 2024.

Docusign Envelope ID: 2D4D152A-34E0-4DEC-8E31-FD0A30F8E27

ank=20250627-20250701-083896

NORDENS ÄLDSTA KRYDDOR



En tredjedel av all mat som produceras i världen äts aldrig upp, utan blir till svinn någonstans mellan jord och bord. I Europa uppstår den största delen (54%) av matsvinnet i hushållen. En stor bidragande faktor till detta är okunskap om vad bäst före-märkningen står för. Faktum är att var sjätte svensk slänger skafferivaror som ris och pasta bara för att de passerat sitt bäst före-datum.

Vi ville utmana folk att sluta stirra sig blinda på bäst före-datum och använda sina sinnen istället, precis som man gjorde på den gamla goda tiden. Därför lanserade vi i somras en tävling i våra nordiska länder som uppmanade allmänheten att skicka in bilder på de äldsta kryddburkarna de kunde hitta hemma i sina kök och sommarstugor. Syftet med tävlingen var att minska matsvinnet genom att få fler att våga titta, lukta och smaka på mat med passerat bäst före-datum för att undvika att den slängs bort helt i onödan.

Tävlingen tog oss med storm när vi fick in över 900 kryddbidrag - många så gamla att de helt saknade bäst före-datum. I Sverige hade vi turen att kunna få expert hjälp från mathistorikern Richard Tellström som hjälpte oss att avgöra vilken krydda av de utan bäst före-datum som var den allra äldsta.

Så vilka blev de slutliga vinnarkryddorna, kan man undra? Jo, en över hundra år gammal starkpeppar i Sverige, en 40 år gammal nejlika i Danmark och en 30 år gammal nejlika i Finland. Riktiga vintage-kryddor!

När vinnarkryddorna väl hade korats, lagade olika kockar och matprofiler i varje land mat på kryddorna för att se om de fortfarande gick att äta. Och hör och häpna: alla kryddorna både smakade och doftade starkt, trots sina många år på nacken. Det tycker vi är det ultimata beviset på att mat ofta håller långt efter sitt bäst före-datum, och att man därför ska titta, lukta och smaka på maten istället för att stirra sig blind på deras bäst före-datum.

Docusign Envelope ID: 2D4D152A-34E9-4DEE-8E37-FD0A30FBE27

POP-UP MITT I KÖPENHAMN

Tro det eller ej, men alla är inte lika förtjusta i räddad mat som vi är. En anledning kan vara att räddad mat förknippas med rester. Den missuppfattningen kunde vi inte låta passera!

Så, vad var vår lösning? Enkelt: öppna en pop-up mitt i hjärtat av Köpenhamn, på Strøget, och fylla den till brädden med räddade godsaker för att visa hur rolig, färgstark och otroligt god räddad mat kan vara!

Så det var precis vad vi gjorde. Popup-butiken var indelad i två delar, där halva butiken bestod av ett showroom där besökare kunde utforska vilka olika slags produktkategorier som går att köpa i Motatos e-handel, och scrolla på iPads för att upptäcka vårt fulla sortiment. Andra halvan bestod av räddade produkter i form av dryck, snacks och glass som kunde köpas direkt i butiken och som passade perfekt för att bota eventuella energidippar efter strosande på stan. En sådan produkt var påskeskum från Carletti. För vi alla vet ju - bara för att det inte är påsk, går påskeskum utmärkt att äta ändå.







DocuSign Envelope ID: 2D4D152A-34E8-4DEE-8E37-FDC0A30FBE27

IF YOU'RE PART OF THE DETAIL-ORIENTED CROWD, NOW'S THE TIME TO PUT THEM GOGGLES ON!

DocuSign Envelope ID: 2D4D152A-34E0-4DEE-8E37-FD0A58F8E27

anl=20250[illegible]899

CORPORATE GOVERNANCE REPORT

SUPER SMART

BOLAGSSTYRNING

Matsmart in Scandinavia AB (härefter Matsmart-Motatos) är ett svenskt aktiebolag med organisationsnummer 556901-6354. Bolagsstyrningen utgår från både interna och externa styrdokument. Interna dokument som styr organisationen är bland andra bolagsordning, aktieägaravtal, policies och riktlinjer. Externa styrdokument är lagar som aktiebolagslagen och årsredovisningslagen, men också svensk kod för bolagsstyrning som i viss mån guidar utformningen av de interna kontrollfunktionerna.

AKTIEÄGARE

Den 31 december 2024 hade Matsmart-Motatos totalt 408 326 aktier fördelade över flera olika aktieklasser. Varje aktie har det nominella värdet 1 SEK. Utöver aktier har bolaget ett teckningsoptionsprogram och fyra personaloptionsprogram som totalt omfattar 33 482 optioner och 12 370 aktieägaroptioner.

STÖRSTA ÄGARE DEN 31 DECEMBER 2024:

AKTIEÄGARE	KAPITAL (%)	RÖSTER (%)
SEB*	18,1%	18,1%
Northzone VII L.P.	11,7%	11,8%
Upplyst AB	10,5%	10,5%
Lingotto Co-Invest Fund I LP	7,6%	7,6%
HoReCa Investment I GmbH & Co. KG	7,2%	7,2%

*SEB äger aktier via tre olika fonder; SEB Private Equity Nordic Direct II SEK; SEB Private Equity Nordic Direct II EUR; SEB Private Equity Opportunity IV

GOVERNANCE STRUCTURE

BOLAGSSTÄMMA OCH AKTIEÄGARAVTAL

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet i Matsmart-Motatos. Årsstämman ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. I enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen ska stämman behandla fastställande av resultat- och balansräkning, koncernresultaträkning och koncernbalansräkning, vinst- eller förlustdisposition och ansvarsfrihet för styrelseledamöternaochverkställandedirektören. Bolagsstämman ska också fastställa antalet styrelseledamöter, revisorer, eventuella suppleanter samt arvode till styrelsen och till revisorerna. Dessutom ska bolagsstämman välja styrelse, revisorer och eventuella suppleanter. Till sist ska bolagsstämman även besluta om eventuella andra ärenden som ska behandlas av stämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

Utöver årsstämman kan bolaget kalla till extra bolagsstämma. Historiskt sett har bolaget hållit bolagsstämman per capsulam, där samtliga aktieägare eller personer utsedda via fullmakt av behörig aktieägare signerat protokollet från bolagsstämman. Kallelse till bolagsstämma ska ske via brev eller e-post tidigast sex veckor och senast två veckor före bolagsstämman.

Det senaste aktieägaravtalet togs fram i samband med bolagets senaste finansieringsrunda i december 2024. I avtalet regleras hur styrelsen ska utformas från tiden för när avtalet skrevs.

ÅRSSTÄMMA 2024

Ordinarie årsstämma hölls den 30 maj 2024 genom ett s.k. per capsulam förfarande.

ÅRSSTÄMMAN BESLUTADE FÖLJANDE:

- *Att fastställa resultaträkningen och balansräkningen liksom koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen*
- *Att balansera bolagets resultat i ny räkning och att ingen utdelning från föregående räkenskapsår skulle delas ut*
- *Att ge ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och den verkställande direktören*
- *Att ingen ersättning ska utgå till styrelsens ledamöter och att arvode till bolagets revisor ska utgå enligt godkänd räkning*
- *Att omvälja Kris Beyens (ordförande), Karl Andersson, Jessica Schultz, Eric-Alan Rapp, Maria Bilkenroth, Michelle Capiod, Andrew Shannon som ordinarie styrelseledamöter.*
- *Att Grant Thornton skulle omväljas som bolagets revisor*
- *Att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om emission av teckningsoptioner, i syfte att möjliggöra framtida incitamentsprogram*

EXTRA BOLAGSSTÄMMA 2024

Den 26 augusti 2024 hölls en extra bolagsstämma för att välja in en ny styrelseordförande, Jesper Højer, samt besluta om styrelsearvode för densamma.

Som ett led i finansieringsrundan som fullgjordes i början av januari 2025, hölls den 7 januari 2025 en extra bolagsstämma genom ett s.k. per capsulam förfarande. Den extra bolagsstämman hölls i samband med att bolagets finansieringsrunda fullgjordes och behandlade ändring av bolagsordning för att reflektera det nya antalet aktier efter finansieringsrundan samt ett nytt aktieslag för de nyutgivna aktierna. Den extra bolagsstämman beslutade också om emission av nya preferensaktier och teckningsoptioner riktade till befintliga aktieägare.

I samband med det uppdaterade aktieägaravtalet och investeringsavtalet beslutades också att vissa förändringar skulle ske i styrelsen. Den nya styrelsen skulle utgöras av Jesper Højer (ordförande), Karl Andersson (grundare och ledamot), Kris Beyens (ledamot) Deanna Zhang (ledamot), Christian Hellman (ledamot), Maria Bilkenroth (ledamot), Eric-Alan Rapp (ledamot) och Michelle Capiod (ledamot).

Docusign Envelope ID: 2D4D152A-34E6-4DEE-8E57-F0C0A50FBE27

BOARD AND MANAGEMENT

ank=20250[illegible]

STYRELSENS ARBETE

Matsmart-Motatos styrelse är ytterst ansvarig för bolagets övergripande strategier, styrning och att verksamheten följer tillämpliga lagar och regler, som aktiebolagslagen och bolagsordningen. Styrelsen ska också arbeta för och säkerställa att bolagets bokföring, administration och ekonomiska förhållanden i övrigt kan kontrolleras på ett tillfredsställande sätt. Det är också styrelsen som tillsätter bolagets vd.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och antas vid det konstituerande styrelsemötet varje år, eller vid ett annat styrelsemöte vid behov. Arbetsordningen är det styrande ramverket för hur arbetsfördelningen ska ske, inklusive styrelseordförandens roll och ansvar, samt instruktioner om ansvarsfördelning mellan styrelse och vd. Arbetsordningen definierar också hur rapporteringen av den ekonomiska utveckling ska ske till styrelsen.

Under 2024 hade bolaget 13 protokollförda möten. På styrelsemötena avhandlas alltid bolagets finansiella resultat och ställning. Övriga saker som behandlas är bolagets strategi och affärsplan, budget samt rapportering från bolagets ersättningskommitté.

Bolagets vd och finansdirektör deltar som regel på samtliga styrelsemöten. Det finns ingen tillsatt valberedning.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst tre och högst åtta styrelseledamöter som väljs årligen på årsstämman. Styrelsen har en oberoende styrelseordförande medan ledamöterna primärt består av representanter från olika ägargrupper, som grundare och olika aktieklasser.



Jesper Højer
Styrelseordförande
Oberoende



Kris Beyens
Styrelseledamot
Oberoende



Christian Hellman
Styrelseledamot
Representerar Edastra/Upplyst



Maria Bilkenroth
Styrelseledamot
Representerar SEB Private Equity



Eric-Alan Rapp
Styrelseledamot
Representerar Gullspång Re:food



Michelle Capiod
Styrelseledamot
Representerar Blume Equity



Karl Andersson
Styrelseledamot
Representerar grundarkollektivet



Deanna Zhang
Styrelseledamot
Representerar Circularity Capital

Docusign Envelope ID: 2D4D152A-34E8-4DEE-8E57-F0C0A80FBE27

ank=20250627:20250703901

STYRELSEN UTSKOTT/ERSÄTTNINGSUTSKOTT

Styrelsen har ett formellt utskott, ersättningsutskottet. Ersättningsutskottet består av Jesper Højer (utskottets ordförande), Maria Bilkenroth, Michelle Capiod och Eric-Alan Rapp. Bolagets VD och Chief Financial Officer kan delta på vissa punkter på mötena samt förbereda material inför mötena.

Ersättningsutskottets uppgifter är främst att utarbeta riktlinjer för ersättningsstrukturer såsom prestationsbaserad ersättning och incitamentsprogram, men utskottet ska också se till att bolaget har en god tillämpning av ersättningsnivåer generellt inom bolaget.

Styrelsen beslutar om verkställande direktörens totala ersättning baserat på rekommendation från ersättningsutskottet. Ersättningspaket för övriga personer i ledningsgruppen fastställs av ersättningsutskottet på rekommendation av vd.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH LEDNING

Den verkställande direktören ansvarar för att den löpande förvaltningen sköts enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Styrelsen utvärderar den verkställande direktörens arbete löpande.

Vd och ledningen ansvarar för koncernens övergripande strategi, ekonomiska kontroll, finansiering, kapitalstruktur, riskhantering, nya verksamhetsgrenar eller andra större investeringar eller avyttringar.

Vid utgången av 2024 bestod Matsmarts koncernledningsgrupp av vd Peter Beckius, Chief Financial Officer Sofie Zettergren, Chief Commercial Officer Alexander Holzknecht, Chief Product and Tech Officer Adam Nagy-Gyor, Chief People Officer Anna Holmqvist och Chief Strategy Officer Marcus Ramberg. Ledningsgruppen har möten en gång i veckan där bolagets finansiella resultat och nyckeltal följs upp samt den strategiska och operativa utvecklingen diskuteras och justeras vid behov.



Peter Beckius
Chief Executive Officer (CEO)



Sofie Zettergren
Chief Financial Officer (CFO)



Adam Nagy-Gyor
Chief Product & Tech Officer (CPTO)



Anna Holmqvist
Chief People Officer (CPO)



Alexander Holzknecht
Chief Commercial Officer (CCO)



Marcus Ramberg
Chief Strategy Officer (CSO)

Docusign Envelope ID: 2D4D152A-34E0-4DEE-8E37-F0C0A30FBE27

ank=20250627;20250701039O2

ORGANISATIONAL CHART

LOVE IT

OWNERS

EXTERNAL AUDITORS

ANNUAL GENERAL MEETING

REMUNERATION COMMITEE

BOARD OF DIRECTORS

CHIEF EXECUTIVE OFFICER

CHIEF COMMERCIAL OFFICER

CHIEF PRODUCT & TECH OFFICER

CHIEF FINANCIAL OFFICER

CHIEF PEOPLE OFFICER

CHIEF STRATEGY OFFICER

Docusign Envelope ID: 2D4D152A-34ED-4DEE-8E97-F0C0A30FBE27

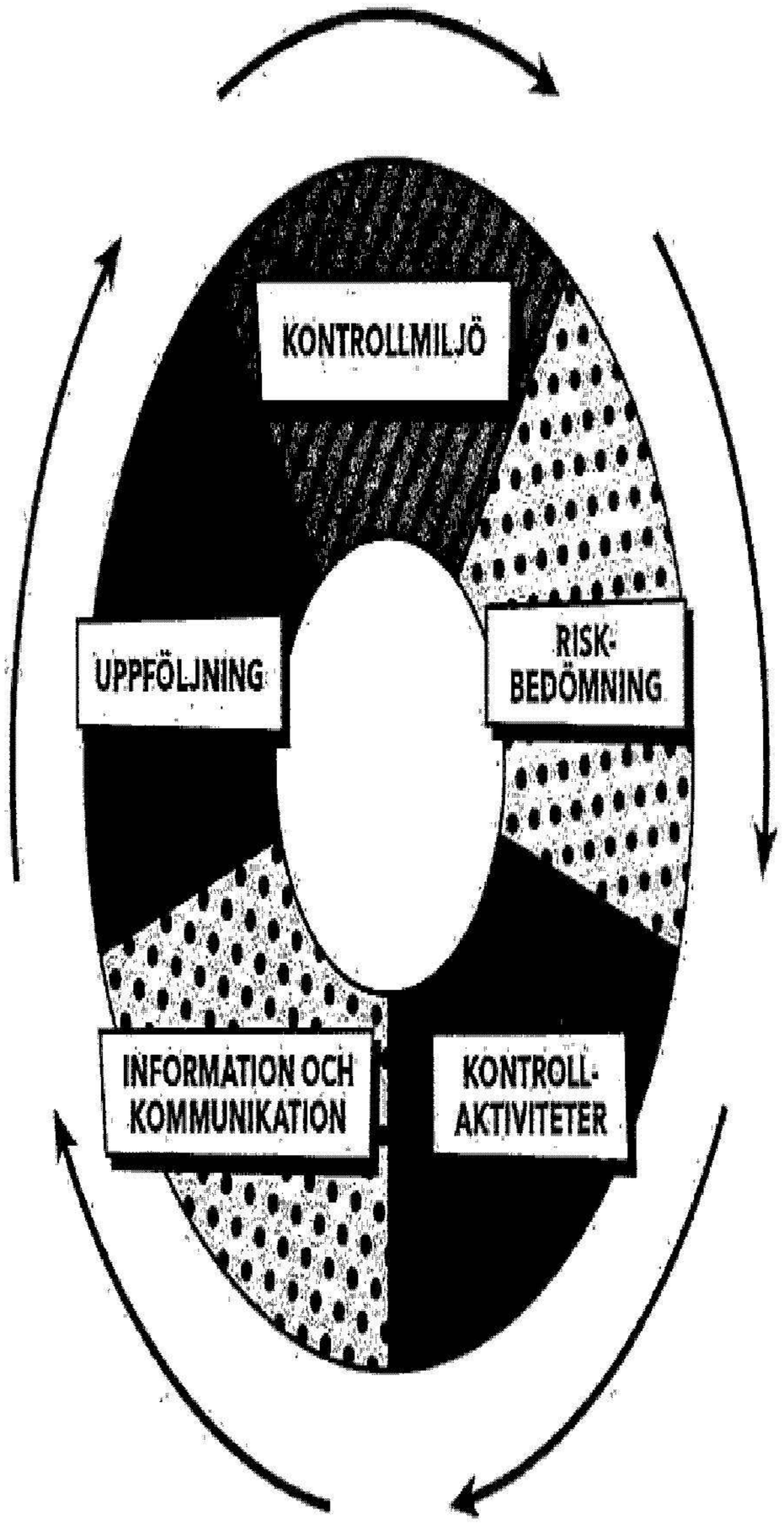
CONTROL AND MONITORING

REVISOR

Grant Thornton är bolagets revisor och utses på årsstämman vid utgången av nästkommande årsstämma. Revisionsuppdraget omfattar granskning av årsredovisningen, hållbarhetsrapporteringen, bokföringen samt styrelsens och vd:ns förvaltning. Övriga uppdrag klassificeras som uppdrag utanför den lagstadgade revisionen, såsom skatterådgivning. Revisorerna rapporterar sin granskning två gånger per år till ledningen (vid förvaltningsrevisionen och bokslutsrevisionen) och minst en gång per år genom en samlad avrapportering till styrelsen.

INTERN KONTROLL

Matsmart-Motatos har implementerat ett övergripande riskramverk med inspiration från COSO, som har utformats av kommitteén för sponsringsorganisationer i Tradeway Commission. Ramverket utgår från fem komponenter: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt övervakningsaktiviteter.



KONTROLLMILJÖ

Bolagets kontrollmiljö för finansiell rapportering är utformad enligt ett antal styrande dokument som policies, instruktioner och manualer som bland annat definierar befogenheter och ansvarsområden.

Bolaget har en finanspolicy som bl.a. innefattar guidning kring hur bolaget ska jobba med finansiella risker, kapitalstrukturer och likviditetsplanering. Finanspolicyn definierar också ansvar och befogenheter för styrelse, vd och CFO. Utöver detta har bolaget en godkännandematris som styr vem som kan signera olika typer av avtal samt vilka beloppsgränser som gäller för olika befattningar. För att praktiskt tillämpa matrisen har bolaget en attestförordning som är implementerad i bolagets fakturahanteringssystem. För att säkerställa att arbetsuppgifter som mynnar ut i den finansiella rapporteringen görs på rätt sätt finns manualer och processbeskrivningar.

RISKBEDÖMNING OCH KONTROLLAKTIVITETER

Bolaget har en process för en företagsövergripande riskbedömning (Enterprise Risk Management, ERM), den senaste gjordes hösten 2024. Denna ligger sedan till grund för risker och kontroller på processnivå.

I de finansiella processerna finns kontroller som är både manuella, IT-beroende och automatiserade. Bolaget försöker i den mån det är möjligt att mitigera riskerna genom IT och automatiserade kontroller. Rutiner och aktiviteter har utformats för att identifiera och hantera de mest väsentliga riskerna kopplade till den finansiella rapporteringen. Bolaget har ett fortsatt arbete framför sig för att ytterligare formalisera arbetet med kontrollaktiviteter vilket kommer att göras i takt med att bolaget ökar i storlek, komplexitet och risk.

Från och med 2024 har bolaget ett globalt ERP som tillämpas för bolagets dotterbolag samt samtliga dotterbolag och bolagets processer har därför till viss mån ändrats.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION OCH ÖVERVAKNINGSAKTIVITETER

Matsmart-Motatos rapporterar på månadsbasis till sina investerare. För att kunna tillgodose detta har bolaget utformat en effektiv process för månadsstängning på dotterbolags- och koncernnivå. Bolaget hanterar sedan januari 2024 all redovisning på huvudkontoret i Stockholm. Bolaget arbetar dock med lokala redovisningsbyråer som bl.a. hanterar skatt, för att kunna tillgodose efterlevnad av lokala lagar och regler.

Bolaget har ingen internrevisionsfunktion, utan uppföljningsaktiviteter hanteras av ekonomiteamet samt CFO. Uppföljningsaktiviteter sker också som en del av den externa revisionen. Styrelsen följer upp den finansiella redovisningen och tar emot rapporter från de externa revisorerna.

För att kunna fånga upp incidenter har bolaget inrättat en visselblåsarfunktion, där såväl ekonomiska och finansiella, sociala och missförhållanden eller brister kan rapporteras in anonymt. Under 2024 rapporterades inga incidenter via funktionen.

DocuSign Envelope ID: 2D4D152A-34E0-4DEE-8E57-F0C0A58FBE27

RISKS AND RISK MANAGEMENT

Matsmart-Motatos gör årligen en företagsövergripande riskbedömning (Enterprise Risk Management, ERM) Processen genomförs genom att personer i ledningsgruppen samt andra relevanta roller, såsom Head of Legal och Head of IT, gör en översyn av bolagets största risker. Under 2024 gjordes en framrullning av 2023 års riskkategorisering då inga större skillnader i riskmappningen identifierades. Riskerna kategoriseras inom följande kategorier:

- *Finansiella risker*
- *Operationella risker*
- *Strategiska och externa risker*
- *Regulatoriska risker*
- *Cyberrelaterade risker*

Riskbedömningen genomförs genom en betygsättning av varje risk utifrån två skalor: sannolikhet och påverkan på en skala mellan 1-5. Alla risker med ett riskvärde över 12 anses som höga och risker med ett riskvärde mellan 8-12 anses som medelhöga. För samtliga höga risker ska en handlingsplan tas fram och för medelhöga risker görs en utvärdering om handlingsplaner ska finnas. Dessa följs upp under året.

Nedan följer en översikt över viktiga identifierade riskområden och hur de hanteras.

TILLGÄNGLIGHET AV VAROR ATT SÄLJA

Matsmart-Motatos verkar inom en nisch som är att sälja överskottsvaror, framförallt livsmedel som annars riskerar att slängas. Majoriteten av varorna som säljs av bolaget köps in av externa producenter. Målet är att minska matsvinnet men för att växa och vara lönsamma är bolaget också beroende av att det finns överlager att köpa från leverantörer. Det finns en risk att tillgängligheten av vissa nyckelprodukter/kategorier minskar till följd av att producenterna minskar sina överlager, eller till följd av ökad konkurrens om överlagren.

För att minska denna risk ökar Matsmart-Motatos antalet leverantörer som bolaget samarbetar med, samt ökar antalet kategorier eller produkter inom befintliga kategorier för att bredda sortimentet.

KONKURRENSRELATERADE RISKER

Matsmart-Motatos erbjuder produkter som skafferivaror, dryck och hushållsprodukter som köps av konsumenter. Bolaget konkurrerar både med andra digitala aktörer som säljer mat på nätet och fysiska butiker. Målet är att kunderna ska börja handla hos Matsmart-Motatos för att sedan komplettera sina inköp med färska och frysta varor från "vanliga" mataffärer. Även om konsumenter i ökande grad delar upp sina inköp och handlar från fler butiker, är det fortfarande vanligt att konsumenter handlar all mat från en enskild butik.

Kopplat till detta finns det en risk att Matsmart-Motatos inte lyckas uppmuntra ett förändrat beteende hos sina kunder där de delar upp sina inköp mellan olika butiker och gör bolaget till en del av sin handlingsrutin.

Matsmart-Motatos har inte så många direkta konkurrenter i dagsläget, åtminstone inte på sina två huvudmarknader: Sverige och Tyskland. Det finns en risk att andra aktörer specialiserar sig mer inom den nisch som företaget verkar inom, vilket kan leda till ökad konkurrens, minskade marknadsandelar och minskad lönsamhet.

FINANSIELLA RISKER

Matsmart-Motatos är lönsamma i Sverige men befinner sig i en expansiv fas i framförallt Tyskland vilket gör att bolaget är förlustdrivande på koncernnivå.

Om inte bolagets tillväxt- och lönsamhetsmål införlivas kan bolaget behöva hämta in ytterligare kapital för att genomföra sin affärsplan (de kommande åren). Det finns en risk att företaget inte växer enligt plan. I det fallet blir det svårt att nå lönsamhetsmålet per order och på bolagsnivå. I planen ingår att bli lönsamma på koncernnivå de närmaste åren. Det finns en risk att företaget inte lyckas attrahera kapital till önskvärda villkor. Bolaget är också beroende av makroekonomiska faktorer såsom högre räntor eller ändrade lagar och regler som kan leda till att det är svårare eller dyrare att anskaffa kapital i framtiden.

För att hantera och minska den risken följer bolaget upp sin verksamhet och sina investeringar noggrant för att på så vis säkerställa tillräcklig finansiering och en sund kapitalstruktur med så låg riskexponering som möjligt.

Matsmart-Motatos har begränsat med lån och andra räntebärande skulder. Det finns dock en risk för ökade kostnader om ränteläget skulle förändras.

Bolaget har tre olika valutor: SEK, EUR och DKK. Den väsentliga valutaexponeringen finns mellan SEK och EUR. I Tyskland tar bolaget betalt av sina kunder i EUR och betalar sina leverantörer i EUR, vilket minskar valutaexponeringen. Eftersom den tyska marknaden inte går med vinst skjuts dock pengar till från det svenska bolaget. Det finns en risk att svängningar i valutakurserna SEK och EUR, vilket kan leda till att investeringar i EUR blir dyrare.

Matsmart-Motatos hanterar sin finansieringsstrategi i sin finanspolicy som ses över minst en gång per år. Finanspolicyn reglerar bl.a. förvaltningen av likvida medel, finansiell exponering och valutaexponering.

RISK FÖR MINSKAD TILLVÄXT P.G.A. KAPITALINTENSIVA INVESTERINGAR

Matsmart-Motatos är ett tillväxtbolag som utöver sin hemmamarknad Sverige har expanderat till Danmark, Finland, Tyskland och Österrike. Bolagets tillväxt kommer de närmaste åren framförallt att komma från Tyskland. För att företaget ska kunna bli lönsamt krävs en effektiv logistik. En viktig del av detta är automatiseringen av varulager. I Norden investerade bolaget i ett fullt automatiserat lager under 2022 och i december 2024 gick bolaget live med sitt automatiserade varulager i Tyskland.

Automationen har krävt stora investeringar och kommer belasta bolagets resultat och kassaflöde

CYBERRELATERADE RISKER

Matsmart-Motatos är exponerat för cyberrelaterade risker eftersom verksamheten arbetar med och är beroende av ett flertal internt och externt utvecklade system. Dessa system är till sin natur föremål för denna typ av risker. En specifik risk som identifierats är möjligheten till attacker riktade mot kritiska leverantörers system. Sådana attacker, exempelvis ransomware-attacker, kan potentiellt resultera i omfattande avbrott i leveranskedjan och förluster av data. Dessa avbrott kan både leda till ekonomiska förluster och att företaget tappar kunder som inte kan handla under tiden attacken pågår. Dessutom finns en risk för dataläckage, vilket kan leda till juridiska och regulatoriska påföljder, samt skada bolagets varumärken.

För att hantera cyberrelaterade risker har bolaget implementerat säkerhetsåtgärder och etablerat kontinuerlig övervakning av både sina egna och kritiska leverantörers system. Dessa åtgärder inkluderar regelbundna sårbarhetsskanningar, uppdaterad mjukvaru- och nätverkssäkerhet, samt utbildning av personalen i identifiering och hantering av cyberhot.

JURIDISKA OCH REGULATORISKA RISKER

Matsmart-Motatos agerar inom ett flertal jurisdiktioner, vilket ökar komplexiteten för att säkerställa regelefterlevnad. Företaget har uppsatta processer, både internt och genom samarbete med lokala juridiska rådgivare för att säkerställa de ställda kraven uppfylls. En risk kopplad till regulatoriska risker är GDPR (General Data Protection Regulation) som trädde i kraft 2018. Bolaget har satt upp organisatoriska, tekniska och administrativa processer för att uppfylla dessa krav, bl.a. en GDPR-handbok och privacy policies för kunder samt anställda som kontinuerligt utvärderas och uppdateras.

DocuSign Envelope ID: 2D4D152A-34E0-4DEE-8E57-F0C0A30FBE27

SUSTAINABILITY REPORT

Till att börja med följer vi formella som lagen kräver att vi ska göra. Hållbarhetsrapporten täcker verksamhetsåret 2024, och omfattar utöver vår största verksamhet Wikinger in Scandinavia AB även vår finska Wikinger in Scandinavia Oy, danska Wikinger in Scandinavia ApS, tyska och österrikiska Wikinger GmbH. Rapporten följer svensk årsredovisningslag, och syftar till att rapportera på och ge en förståelse för vår affärs mest väsentliga hållbarhetsrisker som identifierats genom en initial väsentlighetsanalys. Dessa väsentliga frågor har avgränsats och rapporteras i tre olika avsnitt: planet, people och policy. Läs på istället. Detta är dubbelvikt i hållbarhet!

Hållbarhetsredovisningen handlar om vilken påverkan, positiv som negativ, vår maträddningsaffär haft på omvärlden under 2024. Vi har valt att dela upp den i tre olika avsnitt: Planet, People och Policy.

HÅLLBARHETSSTYRNING

Styrelsen har det yttersta ansvaret för att se till att vi som bolag kan hantera de hållbarhetsrisker som är kopplade till verksamheten och se till att hållbarhetsarbetet utvecklas både i linje med våra värderingar och omgivande lagstiftning. På operativ nivå jobbar ledningsgruppen för att se till att vi når våra hållbarhetsmål och hela tiden utvecklar vårt hållbarhetsarbete. Under 2024 har vi förbättrat vår datainsamling jämfört med 2023. Tack vare mer detaljerad data och förbättrat systemstöd kan vi nu genomföra en mer träffsäker mätning. Detta gör det möjligt för oss att fatta ännu mer välgrundade beslut och arbeta mer effektivt med att minska våra utsläpp, men jämförelsen mot 2023 blir dessvärre inte helt rättvisande. Fokus i rapporten ligger därför på 2024 års siffror.

UTGÅNGSPUNKTEN: DET SOM ÄR VÄSENTLIGT

Vi har utgått från FN:s globala mål och vår e-handels värdekedja, uppströms och nedströms, när vi gjort vår initiala väsentlighetsanalys. Under 2024 har vi påbörjat arbetet internt med att förbereda oss för rapportering enligt EU:s hållbarhetsdirektiv CSRD, med en dubbel väsentlighetsanalys som grund.

VÅR ROLL SOM IMPACT-BOLAG

Hela vår affär syftar till att ta tillvara på mat och andra konsumentprodukter som riskerar att slängas i producentledet och återcirkulera dessa via våra e-handelssajter. Utifrån det perspektivet är den största [illegible] påverkan vi har inom ramarna för det globala målet 12, som handlar om hållbara konsumtions- och produktionsmönster. Specifikt bidrar vi till både delmål 12.3 som säger att matsvinnet ska halveras och produktionsförlusterna minska i livsmedelssystemen fram till år 2030 samt till delmål 12.5 som handlar om att minska mängden avfall.[5]

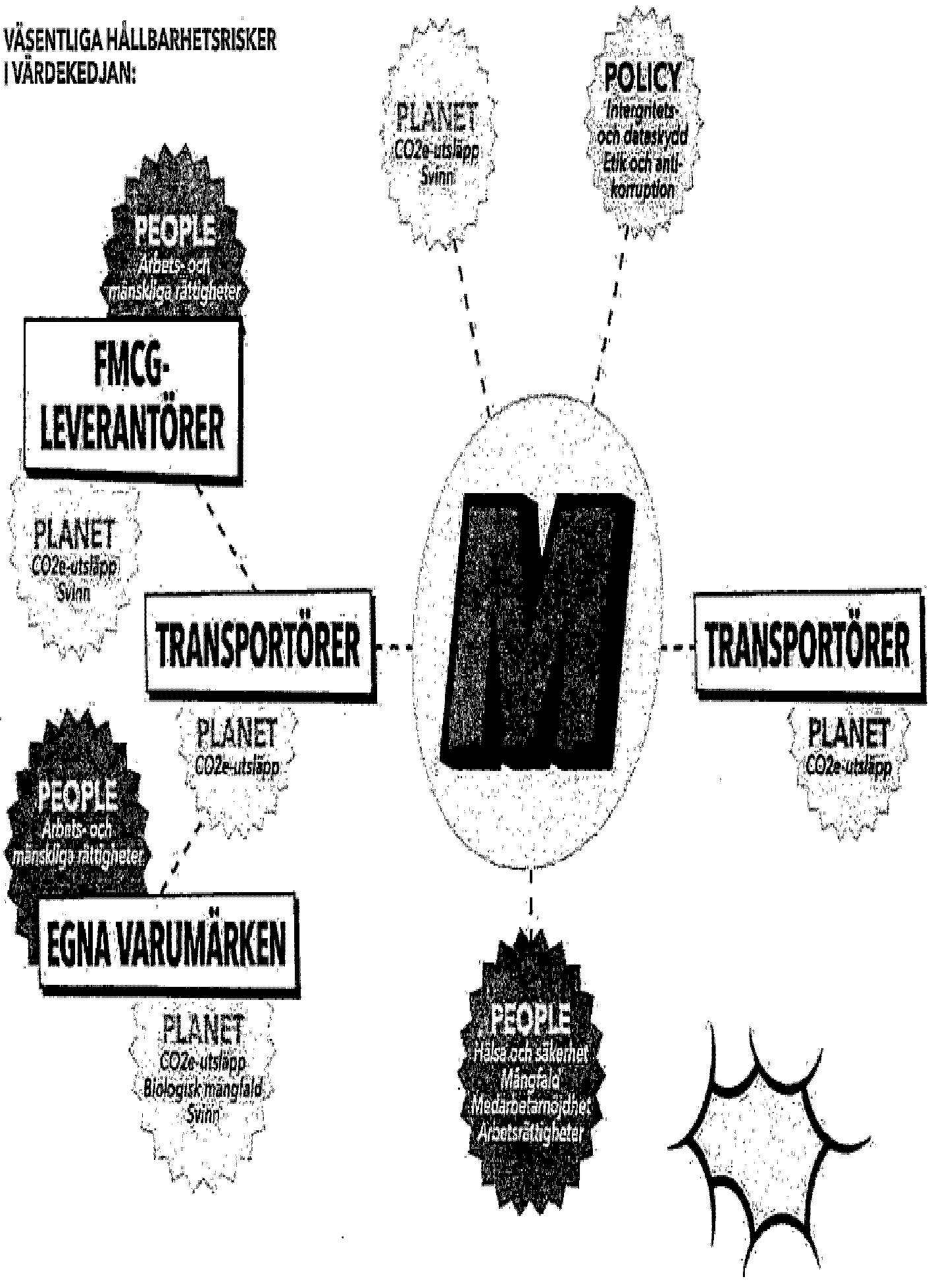
Arbetet att minska produktionsförluster och svinn genom att återcirkulera produkter tillbaka till marknaden linjerar också helt med avfallstrappan och EU:s avfallsdirektiv, som förespråkar förebyggande åtgärder för att undvika framför materialåtervinning, eftersom det är mer resurseffektivt.[6]

HÅLLBARHETSRISKER

Trots att vår affärsmodell är designad för att skapa positiv påverkan kopplat till ett globalt mål, finns förstås hållbarhetsrisker kopplade till vår affär. Vi har utgått från leverantörskedjan när vi identifierat de väsentliga riskerna.

Riskerna presenteras i tre avsnitt: planet, som inkluderar miljö- och klimatrisker, people, som omfattar risker kopplade till medarbetare och sociala förhållanden, och slutligen policy, som inkluderar risker kopplade till bolagsstyrningen.

VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSRISKER I VÄRDEKEDJAN:



[5] *UNDP (2015). Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion - Globala målen. [online] Globala målen. Available at: https://www.globalamalen.se/om-globala-malen/mal-12-hallbar-konsumtion-och-produktion/*

[6] *European Commission (2022). Waste Framework Directive. [online] environment.ec.europa.eu. Available at: https://environment.ec.europa.eu/topics/waste-and-recycling/waste-framework-directive_en.*

DocuSign Envelope ID: 2D4D152A-34E6-4DEE-8E57-F0C0A50FBE27



De mest väsentliga klimat- och miljöriskerna för vår affär är kopplade till avfall och svinn, biologisk mångfald och klimatutsläpp. Dessa risker, hur de hanteras och nyckeltal kopplat till området när det finns, presenteras i detta planetavsnitt tillsammans med genomförda klimatberäkningar som gjorts i linje med Greenhouse Gas Protocol.

SVINN

Svinn och produktionsförluster är en stor utmaning inom livsmedels- och konsumentindustrierna. Vi minskar risken för svinn i våra leverantörsled genom att vi ger våra leverantörer avsättning för produkter som andra handlare inte vill eller har möjlighet att ta emot. Det finns en risk kopplad till inköpen av våra räddade varor i form av att det inte finns någon garanti eller kvitto på att varorna de facto riskerar att svinnas. För att säkerställa att varorna vi köper in löper risk att slängas klassar vi sedan 2023 alla inköp utifrån anledning till att produkterna benämns som överskott. Kriterierna för att en vara får klassas som räddad* på våra sajter är följande:

- *Överskott till följd av prognosfel, avlistning i butiker eller att produkten slutar tillverkas*
- *Korta eller passerade bäst före-datum*
- *Produktförändring, inklusive förpackningsförändringar*
- *Produktionsfel avseende innehåll eller förpackning*
- *Säsongsvaror*

I de fall där överskott uppstår som inte kan kopplas till någon av kriterierna bedöms risken för att produkterna kommer svinnas som låg, och därför klassas de inte längre som räddade på vår sajt. Istället ser vi dem som helt vanliga produkter.

Inom ramarna för vår egen verksamhet har vi identifierat två tillfällen där det finns tydliga risker kopplade till svinn. Det första tillfället är kopplat till om efterfrågan för en viss produkt på våra sajter är låg och den har en begränsad hållbarhet. För att hantera denna risk jobbar vi aktivt med en prissättningsstrategi baserad på svinnrisk och identifierar kontinuerligt produkter med låg omsättningshastighet.

Det andra tillfället är kopplat till returer av ordrar till följd av att kunder inte mottagit eller hämtat ut sina ordrar vid postombud. I dessa fall blir det ekonomiskt ohållbart för oss att packa upp de returnerade ordrarna och mata in produkterna i våra system igen. För att ta tillvara på produkterna och undvika svinn, har vi därför etablerat samarbeten med lokala välgörenhetsorganisationer som delar ut eller säljer mat för en symbolisk summa till socialt utsatta personer. I Tyskland samarbetar vi med organisationen Die Tafel och i Örebro har vi ett samarbete med Örebro Stadsmissions Matcentral. Totalt skänkte vi runt 80 ton till dem under 2024.

BIOLOGISK MÅNGFALD

Det globala matsystemet är den främsta drivkraften bakom världens minskade biologiska mångfald.[7]

Vårt räddade sortiment har en påverkan på biologisk mångfald. Men vi styr inte helt över vårt sortiment av räddade varor: vilka produkter som våra leverantörer väljer att producera eller vilka produkter som kommer att finnas som överskott. Vi fokuserar på att de resurser som använts i produktion inte går till spillo men idag har vi inget arbete för att främja biologisk mångfald genom vårt räddade sortiment.

När det gäller produktionen av våra egna varumärken och övriga oräddade varor i vårt sortiment, är vår möjlighet att påverka biologisk mångfald tydligare. Produkter under våra egna varumärken analyseras utifrån miljöaspekter. Även sociala aspekter analyseras, mer om det i kapitlet "People".

KLIMAT

En tydlig klimatrelaterad risk kopplad till vår affärsverksamhet är det faktum att vår e-handel kräver resurser som genererar utsläpp. Utsläpp genereras längs hela leverantörskedjan, men våra tre allra mest signifikanta utsläppsposter kan kopplas till inköp av varor, transporter och den energiåtgång som krävs för att driva våra lager.

KLIMATPÅVERKAN - RÄDDAT SORTIMENT

Klimatrisken kopplad till inköp av varor är främst knuten till produktionen av den del av vårt sortiment som består av oräddade produkter som vi köper från livsmedelsproducenter och våra egna varumärken som produceras av underleverantörer.

För att hålla klimatutsläppen låga från våra egna varumärken, består sortimentet endast av vegetariska produkter. För att mäta och spåra produkternas faktiska klimatavtryck samlar vi in data längs hela leverantörskedjan, och gör klimatberäkningar för produkterna baserat på denna. Klimatberäkningarna genomförs, granskas och verifieras av CarbonCloud, innan de publiceras offentligt på deras plattform.

När det gäller vår klimatpåverkan kopplad till oräddade varor som vi köper från större livsmedelsproducenter var 2023 första året som vi dels började kvantifiera utsläppen och dels började särskilja dem från våra räddade varor. Detta var ett resultat av ett riskklassificeringsarbete av vårt sortiment som genomfördes under 2023 med syfte att bli tydligare i vad vi klassar som räddade varor.

KLIMATPÅVEKAN - RÄDDAT SORTIMENT

Räddad mat är baserad på bruttovikten av produkten där produktförpackning är inkluderad medan fraktförpackning och annan packmaterial är exkluderad. SAVED by Motatos är inkluderad, och andra Motatos produkter är exkluderade. Räddad mat uppgick till 17 376 ton år 2024.

KLIMATPÅVERKAN - TRANSPORTER

Vår e-handel behöver transportera varorna vi säljer både från våra leverantörer till lager, och därefter från våra lager till våra kunder. Transporterna har en central roll i vår affärsmodell och står för en signifikant del av våra utsläpp och klimatrisker. Vi mäter och kvantifierar utsläppen från transporterna för att få en uppfattning om deras omfattning. Nästa steg i vårt arbete är att undersöka lämpliga åtgärder för att minska transporternas utsläpp.

KLIMATPÅVERKAN - LAGER

Vår lagerverksamhet där produkterna vi säljer lagras och packas är kärnan i vår e-handel och står för den största delen av vår egen verksamhets energiförbrukning. Vårt nordiska lager är automatiserat och robotiserat sedan 2022 och i slutet av 2024 lanserade vi även vår automatiserade logistiklösning i Tyskland. Under 2023 installerades solceller på vårt nordiska lagers tak som därmed bidrar till mer förnyelsebar energi och lägre klimatutsläpp. Under 2024 genererade solcellerna el som utgjorde 50 % av vår totala förbrukning, medan den resterande andelen helt försörjdes med 100 % förnybar vattenkraft.

[7] United Nations (2021). Our global food system is the primary driver of biodiversity loss. [online] UN Environment. Available at: https://www.unep.org/news-and-stories/press-release/our-global-food-system-primary-driver-biodiversity-loss.
**När vi talar om klimateffekten eller klimatnyttan av att rädda mat ska den alltid ses som potentiell snarare än absolut. Detta eftersom beräkningarna bygger på antaganden och modeller, vilket medför en viss osäkerhet.*

Docusign Envelope ID: 2D4D152A-34E6-4DEE-8E37-F0C0A30FBE27

CLIMATE CALCULATIONS

METOD

För att förstå vår klimatpåverkan, i synnerhet kopplat till de ovan identifierade riskerna gällande klimat, mäter vi våra växthusgasutsläpp. Nytt för i år är att vi har en extern partner, Normative, för att beräkna våra emissioner. Normative erbjuder en plattform och hjälp för att mäta och rapportera koldioxidutsläpp. Klimatberäkningarna görs i linje med Greenhouse Gas Protocol (GHG), en standard som delar in utsläppen i tre kategorier, så kallade "scopes":

Scope 1: direkta utsläpp från källor som ägs eller kontrolleras av bolaget.

Scope 2: indirekta utsläpp från köpt energi i form av el, ånga, värme och kyla.

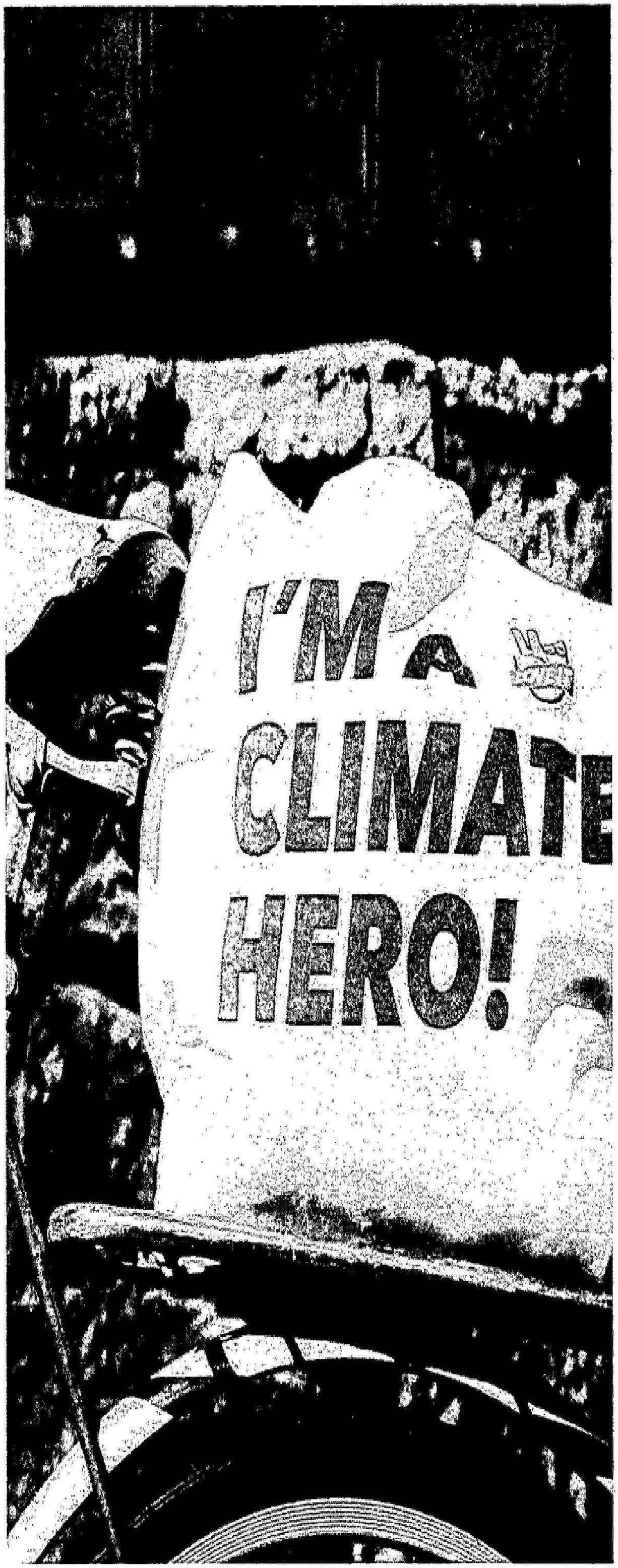
Scope 3: övriga indirekta utsläpp som uppstår någonstans i värdekedjan men som inte ägs eller kontrolleras av bolaget. Dessa utsläpp sorteras i sin tur i 15 kategorier.

All data har samlats in under perioden januari - februari 2025 som sedan skickats till Normative för klimatberäkningar. Klimatberäkningarna omfattar scope 1-2, samt följande sex kategorier som ingår i scope 3:

3.1 Inköpta varor och tjänster
3.3 Bränsle- och energirelaterad verksamhet
3.4 Uppströms transporter och distribution
3.5 Avfall från verksamheten
3.6 Affärsresor
3.7 Anställdas pendling

All information för scope 1-2 hämtats från respektive leverantörs sida. Beräkningarna har sedan gjorts av Normative med både "market-based" och " location-based" metoder. Vid den förstnämnda metoden har främst leverantörsspecifika emissionsfaktorer använts, medan den senare metoden har baserats på emissionsfaktorer från AIB och IEA.

Normative har även tagit fram emissionsfaktorer för beräkning av utsläppen inom vårt scope 3, emissionsfaktordatabaserna som använts då är: AIB, Defra, DESNZ, Ecoinvent, Exiobase samt IEA. För utförlig metodologi, se Normatives white paper.[8] I scope 3 har transaktionsdata använts till kategori 3.1 samt 3.4. Kategori 3.3 är indirekta utsläpp som uppstår i verksamheten, som alla andra kategorier ligger till grund för. Kategori 3.5, 3.6 samt 3.7 har hämtats från aktivitetsdata. 3.5 kommer från faktiska siffror från leverantörerna som hanterar vårt avfall och 3.6 kommer från reseportalen där bokningarna görs. Observera att resor bokade utanför portalen inte har kommit med i årets affärsresedata. Kategori 3.7 är baserad på en enkät gjord av Matsmarts personal.



[8] *Normative (2024). Normative's Methodology. [online] Normative. Tillgänglig på: https://normative.io/white-papers/normatives-methodology/*

Docusign Envelope ID: ZD4D152A-34E0-4DEE-9E57-FC0A30FBE27

SCOPE 1 - 2

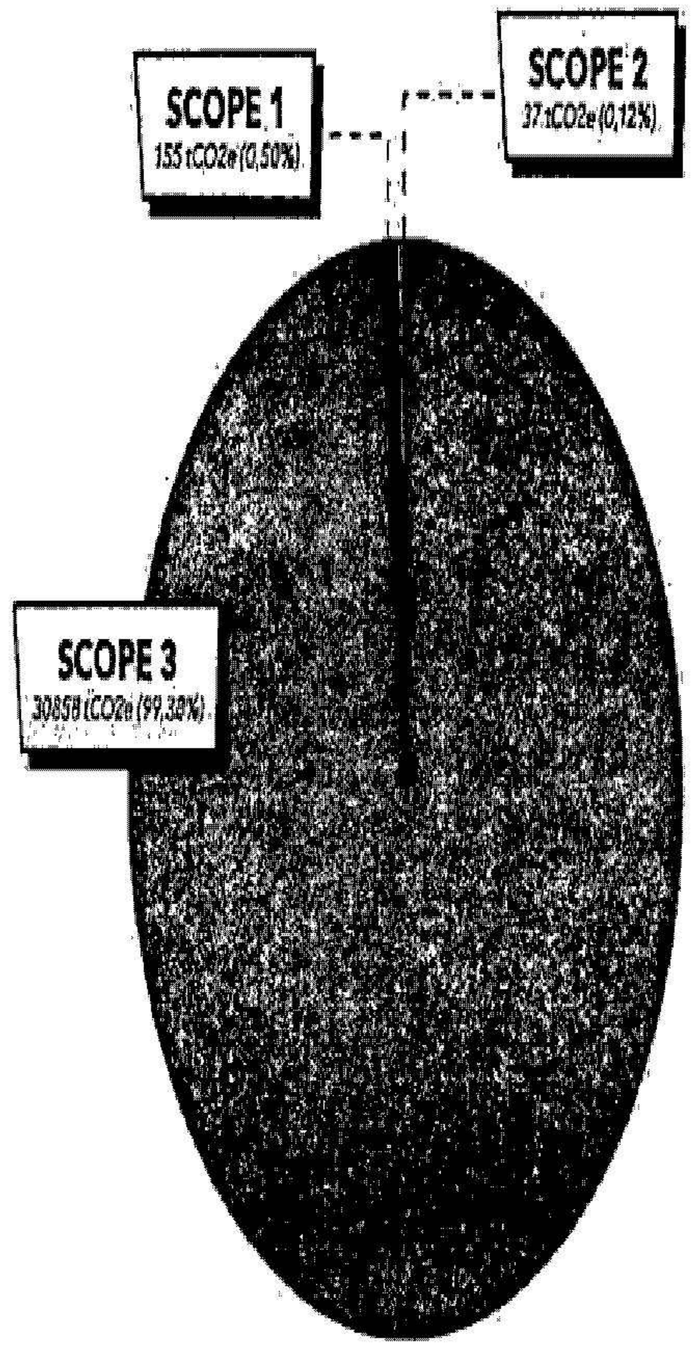
Scope 1 omfattar de direkta utsläppen som primärt genereras från vårt tyska varuhus samt kontor i Berlin. I Tyskland arbetar vi med en tredjeparts logistikleverantör (3PL) vilket begränsar vår möjlighet att påverka och kontrollera energimixen. I Scope 1 tillkommer även den energi från solceller som vi konsumerat av egen produktion som vi har på vårt nordiska lager i Örebro, denna genererar dock inget CO2e utsläpp då det är 100% förnybart.

För scope 2 omfattas de indirekta utsläpp som härrör från köpt energi till vårt nordiska lager i Örebro, vårt tyska varuhus utanför Berlin, vårt svenska huvudkontor i Stockholm samt vårt tyska kontor i Berlin. I Stockholm och Örebro har vi egna kontrakt med energileverantörer, vilket ger oss operationell kontroll över vilken energi vi konsumerar. Majoriteten (96,6%) av dessa utsläpp kommer från fjärrvärme som förbrukas i det nordiska lagret. Sammantaget genererar denna köpta indirekta energi totalt 36.75 ton CO2e.

SCOPE 3

I vårt scope 3 är totalt sex kategorier inkluderade. De största utsläppsposterna är kopplade till två av de klimatrelaterade riskerna som identifierats i vår väsentlighetsanalys som togs fram 2023; inköp av varor samt transporter från leverantörer och till kunder. Dessa utsläpp tillhör två olika scope 3-kategorier, kategori 3.1 - inköpta varor och tjänster och kategori 3.4 - uppströms transporter och distribution. Under 2024 uppgick de totala utsläppen för dessa kategorier till drygt 30 523 tCO2e, vilket motsvarar nästan 99 procent av alla våra utsläpp i scope 3.

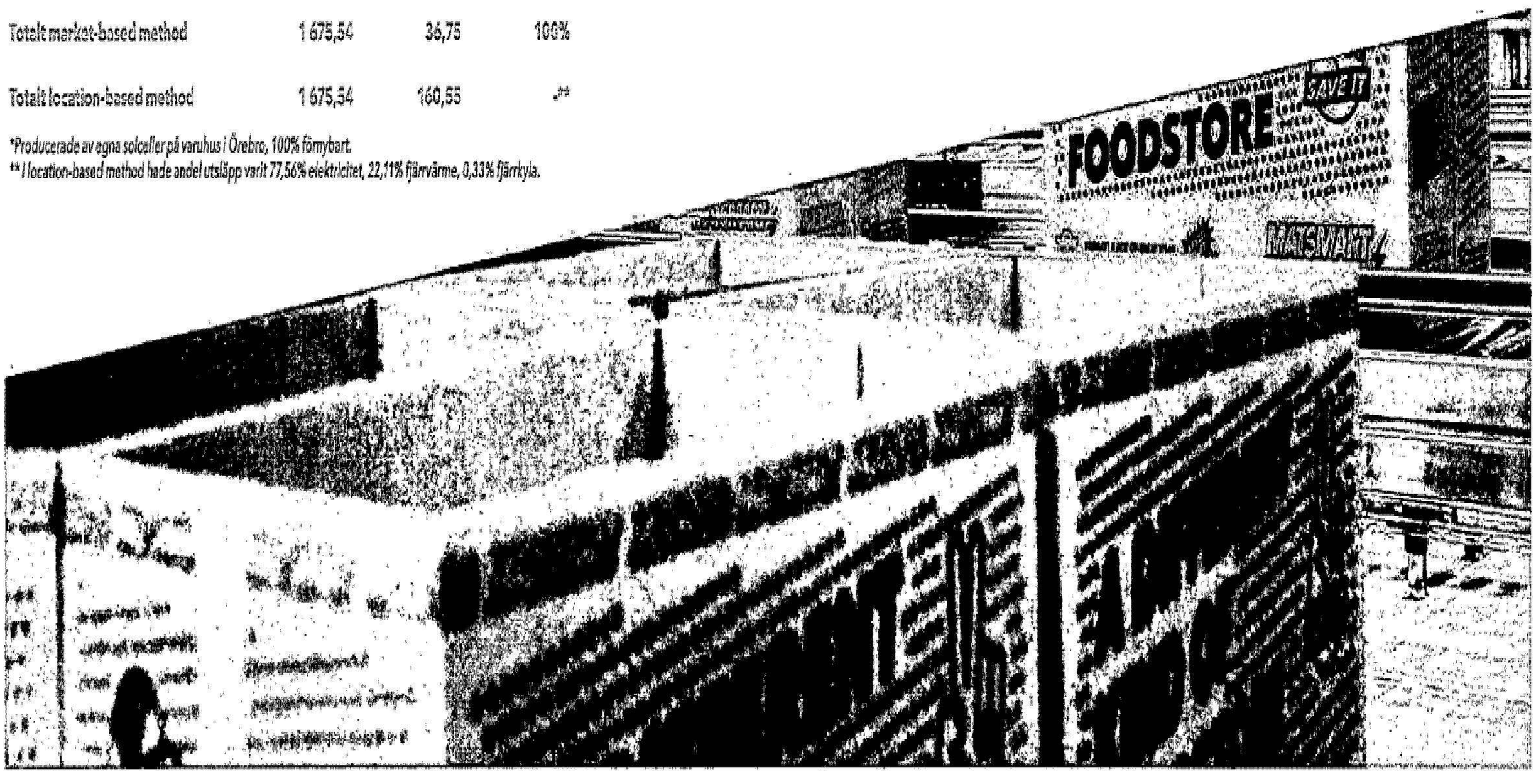
ANDEL UTSLÄPP PER SCOPE 2024



MATSMART MOTALAS SCOPE 1 OCH 2 FÖR 2024	ENERGI-KONSUMTION I KWH	KG CO2e - UTSLÄPP	ANDEL UTSLÄPP (%)
Scope 1			
Stationär förbränning	857,89	155,29	100%
Egenproducerad el - solenergi*	594,06	0,00	0%
Totalt	1 451,95	155,29	0%
Scope 2			
Elektricitet - market-based	804,52	0,72	1,96%
Elektricitet - location-based	804,52	124,52	
Fjärrvärme	866,00	35,50	96,60%
Fjärrkyla	5,02	0,53	1,44%
Totalt market-based method	1 675,54	36,75	100%
Totalt location-based method	1 675,54	160,55	**

*Producerade av egna solceller på varuhus i Örebro, 100% förnybart.
** I location-based method hade andel utsläpp varit 77,56% elektricitet, 22,11% fjärrvärme, 0,33% fjärrkyla.

SCOPE 3:s KATEGORIER	KG CO2e	ANDEL UTSLÄPP (%)
3.1 Inköpta varor och tjänster	24 877,85	80,62%
3.3 Bränsle- och energirelaterad verksamhet	102,08	0,33%
3.4 Uppströms transporter och distribution	5 645,63	18,30%
3.5 Avfall från verksamheten	186,24	0,60%
3.6 Affärsresor	42,35	0,14%
3.7 Personalens jobbpendling	3,92	0,01%
Totalt	30 858,07	100%



Docusign Envelope ID: 2D4D152A-34E8-4DEE-8E37-F0C0A80FBE27



Utifrån den väsentlighetsanalys som gjorts finns det fyra huvudsakliga risker på people-området kopplade till vår egen verksamhet: hälsa och säkerhet, mångfald, medarbetarnöjdhet och arbets- och mänskliga rättigheter. Dessa risker, hur de hanteras och nyckeltal, presenteras i detta avsnitt.

MEDARBETARE (FTE): 180
BÖRJAT (FTE): **39**
SLUTAT (FTE): 63
PERSONALOMSÄTTNING: **34,96%**

Under 2024 hade vi en relativt hög personalomsättning, främst till följd av den omorganisation som genomfördes under hösten. Omorganisationen innebar en minskning av personalstyrkan - en utmanande men nödvändig åtgärd för att anpassa oss till den uppdaterade strategin och skapa en mer hållbar kostnadsstruktur.

SJUKFRÅNVARO: 6%
ARBETSPLATS-OLYCKOR: **7**
LTIFR: 0
(LOST TIME INJURY FREQUENCY RATE):

HÄLSA OCH SÄKERHET

Att se till att våra medarbetare är så friska, säkra och mår så bra som möjligt är vår högsta prioritet. I vår lagerverksamhet finns den största risken för fysiska skador. Vår Health and Safety Policy definierar metoder och processer för hur dessa risker ska minimeras.

För att främja såväl fysisk som psykisk hälsa hos alla våra medarbetare, erbjuder vi friskvårdsbidrag och har regelbundna skyddsronder under året. Vi inkluderar även frågor om fysisk och psykosocial arbetsmiljö i våra medarbetarsamtal, som alla chefer håller med sina medarbetare tre gånger om året. Syftet med detta är att ha en kontinuerlig dialog med våra medarbetare och fånga upp feedback som hjälper oss i arbetet med att utveckla vår arbetsmiljö.

På vårt nordiska lager har vi förbättrat arbetsmiljön genom att ha ergonomiska knävänliga mattor för plockstationerna, installerade luftrenare som förbättrar luftkvaliteten genom att ta bort 70 procent av allt damm och ljudisolering som gör lagret tystare och snällare mot öron - något som även minskar trötthet.

För att förbättra arbetsmiljön för kontorsmedarbetare erbjuds ergonomisk utrustning till arbetsmiljön hemma. Alla medarbetare erbjuds även telefonstöd via tredjeparter för att främja mental hälsa.

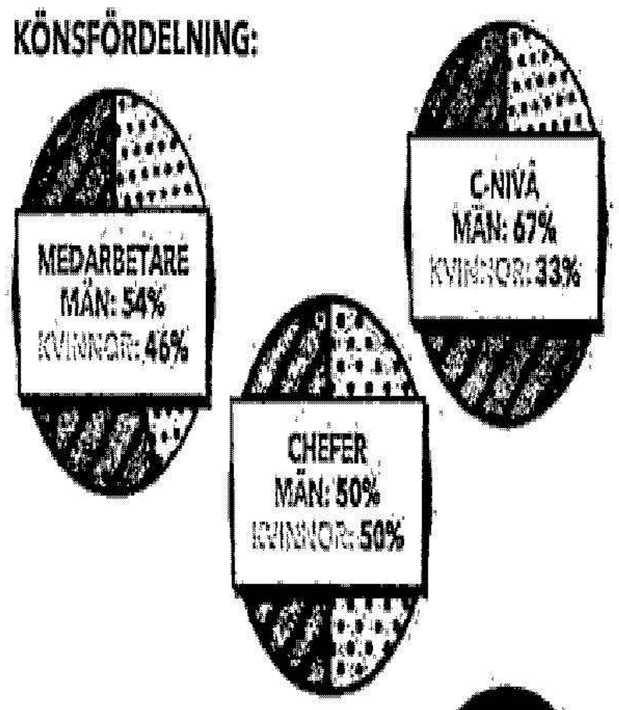
MÅNGFALD

Vi vill att alla våra medarbetare ska känna att de kan vara sig själva på vårt maträddarföretag. Våra arbetsplatser ska rymma ett kalejdoskop av olika perspektiv som utmanar vårt sätt att tänka, bidrar till en större kunskapsbas och gör oss mer innovativa. Dessutom är det en självklarhet att våra medarbetare ska behandlas rättvist. Bristande mångfald och inkludering är en risk för vårt bolag och understryker vikten av att aktivt jobba med dessa frågor. Vår Diversity, Equity and Inclusion Policy guidar oss i detta arbete.

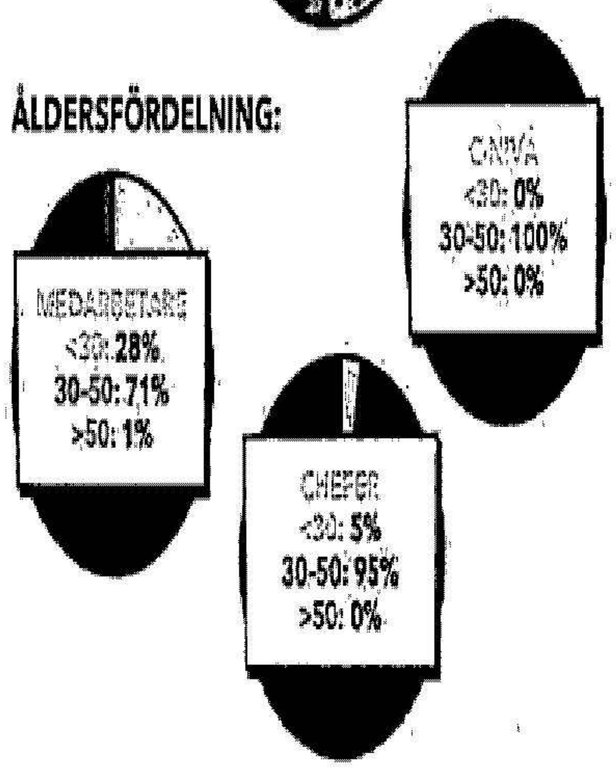
I tillägg till vår policy som varje medarbetare förväntas efterleva, har ett antal initiativ tagits under året för att stärka oss på området. Inom ramen för vårt ledarskapsprogram: "Leadership Lab" har vi anordnat workshops på teman som inkludering och psykologisk trygghet. Vi har också tagit fram en medarbetarenkät som mäter den upplevda känslan av inkludering och rättvis behandling. Enkäten skickas ut under 2024 och kommer att utgöra grunden för förbättringsarbete.

OJUSTERAT LÖNEGAP:
11,20%

KÖNSFÖRDELNING:



ÅLDERSFÖRDELNING:



MEDARBETARNÖJDHET

Att våra medarbetare är engagerade och nöjda med att jobba hos oss är helt avgörande för hur väl vi lyckas med vår mission. Därför jobbar vi aktivt med att mäta och samla in feedback kring området, som vi sen låter guida oss i arbetet med att förbättra oss.

Våra medarbetares nöjdhet mäts genom att vi tre gånger om året skickar ut en eNPS-enkät (employee net promoter score). I första tertialen av 2024 låg resultatet på 23, vid andra tertialen steg resultatet till 31 men sen vid sista tertialen sjönk det till -7, detta i samband med vår omorganisation. Strävan efter att våra medarbetare ska känna sig mer nöjda kommer att fortsätta under 2025.

eNPS: 15*

ARBETS- OCH MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Den globala mat- och jordbruksindustrin är en av de farligaste industrierna i världen att jobba inom.[9] Brott mot mänskliga rättigheter och dåliga arbetsvillkor är vanligt förekommande,[10] och utgör därför en väsentlig risk kopplad till vår värdekedja. För att hantera denna risk och pusha matindustrin i en mer hållbar riktning samlar vi in data kopplat till värdekedjan för produkterna som ingår i våra egna varumärken. Våra leverantörer signerar också vår Code of Conduct och vi har även en Human Rights Policy som våra leverantörer åtar sig att efterleva. Vår Human Rights Policy utgår från internationella principer för mänskliga rättigheter: FN:s deklaration för mänskliga rättigheter, UN Global Compact och ILO.

För att säkerställa rättigheter och bra arbetsvillkor internt hos oss så täcks alla våra medarbetare på vårt nordiska lager av kollektivavtal. Vi har också en anonym visselblåsarfunktion som är öppen för alla. Under 2024 registrerades inga ärenden i visselblåsaren.

[9] *International Labour Organization (2009). Agriculture: a hazardous work. [online] www.ilo.org. Available at: https://www.ilo.org/safework/areasofwork/hazardous-work/WCMS_110188/lang--en/index.htm.*
[10] *Rainforest Alliance (2023). Advancing the Human Rights of Rural People. [online] Rainforest Alliance. Available at: https://www.rainforest-alliance.org/insights/advancing-the-human-rights-of-rural-people [Accessed 3 Apr. 2024].*
*Genomsnitt för året.

Docusign Envelope ID: 2D4D102A-34E0-4DEE-8E37-FD0DA30FBE27

ank=20250627;20250701039l0

POLICY

Det här avsnittet handlar om styrningen av vårt bolag där fyra väsentliga risker identifierats kopplat till följande tre områden; integritets- och datasäkerhet, etiskt företagande och korruption.

INTEGRITETS- OCH DATASKYDD

Som e-handel hanterar vi stora mängder kunddata och vår affär är helt beroende av att våra e-handelsplattformar och andra tekniska system är i drift. Därför är det viktigt att datan och systemen är skyddade för både vår och våra kunders skull. Vår integritetspolicy guidar oss i hur vi hanterar denna risk och vi har interna processer på plats som säkerställer att vår kunddata är skyddad, korrekt hanterad och raderad på kontinuerlig basis. För att minska risken ytterligare är det bara en liten grupp medarbetare som har tillgång till datan.

För att stärka vår data- och cybersäkerhet, har vi tydliga IT-säkerhetsriktlinjer på plats som samtliga inom företaget ska efterleva. Dessutom tränas alla medarbetare i cybersäkerhet på kontinuerlig basis.

ETISKT FÖRETAGANDE OCH MOTVERKANDE AV KORRUPTION

För oss är det helt avgörande att vår affär bedrivs med etisk integritet rakt genom hela värdekedjan. Vi vill inte bara bidra till mer hållbara matsystem utan också en bättre framtid för alla. Vår Code of Conduct, som både leverantörer, partners och medarbetare förväntas följa, syftar till att etablera en gemensam grund kring vilken värld vi tillsammans ska bidra till. Under 2023, nåddes en stor milstolpe då åttagandet av vår Code of Conduct blev en obligatorisk del av onboardingen av alla leverantörer som säljer räddade produkter till oss.

Utöver vår Code of Conduct har vi även en Anti-Corruption and Bribery Policy. Denna policy fastställer att vi har nolltolerans gentemot alla former av korruption och mutor. Policyn specificerar ansvar och ger vägledning åt våra medarbetare i hur vi bedriver vår verksamhet på ett lagligt och etiskt korrekt sätt. Målet med policyn är även att öka medvetenheten kring korruption och mutor så att vi lär oss identifiera risker både internt och i vår värdekedja.



DocuSign Envelope ID: 2D4D152A-34E0-4DEE-8E37-F0C0A30FBE27

ank=20250627:20250701039111

WASTING THIS PAGE ON NOTHING IS STUPID!

Docusign Envelope ID: 2D4D152A-34E0-4DEE-8E57-F0C0A50F8E27

FÖRVALTNINGS-BERÄTTELSE

Om inte annat anges redovisas belopp i tusentals kronor i svensk valuta.

VERKSAMHETENS ART OCH INRIKTNING

Matsmart - eller Motatos som bolaget kallas på marknaderna utanför Sverige och Finland - startade sin verksamhet under räkenskapsåret 2013 och är en europeisk mat- och e-handel som säljer livsmedel och konsumentprodukter via internet.

Bolaget fokuserar på försäljning av varor som är av god kvalitet, men som av olika skäl riskerar att slängas av producenter eller grossister på grund av exempelvis korta bäst före-datum, säsongsbetonade varor eller felaktiga förpackningar. Genom att återcirkulera varor som riskerar att kastas har bolaget en affärsmodell som linjerar helt med det globala hållbarhetsmålet 12.3: att världens matsvinn ska halveras till 2030 - och bolaget bidrar därmed även till en hållbar reformering av det globala matsystemet.

Under 2024 var Matsmart verksamt i Sverige, Danmark, Finland, Tyskland, och Österrike, och bolaget har sitt säte i Stockholm.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN PER 31 DECEMBER 2024

SEB Private Equity är bolagets största ägare med 18,1% ägarandel. Därutöver äger Upplyst AB och Northzone VII L.P över 10% av bolaget. Resterande ägare innehar mindre än 10% ägarandel.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Under 2024 har bolaget fortsatt att satsa på att stärka lönsamheten med särskilt fokus på hemmamarknaden i Sverige och Norden. Bolaget har under 2024 visat lönsamhet i Sverige och en positiv utveckling på övriga marknader. I slutet av året lanserades det automatiserade lagret i Tyskland. Genom den nya logistiklösningen hanteras nu samtliga ordrar med en automatiserad logistiklösning, vilket säkerställer snabba leveranser till kunderna.

Som ett led i att gå mot lönsamhet har koncernen under slutet av 2024 genomfört en strategisk omorganisation som kommer resultera i en lägre kostnadsbas under 2025, samtidigt som bolaget ser att detta inte kommer att påverka kunderbjudandet negativt.

Under 2024 tillträdde Jesper Højer som ny styrelseordförande. Jesper har lång erfarenhet inom branschen, bland annat som vd för Lidl International. Tidigare styrelseordförande Kris Beyens är kvar i styrelsen som styrelseledamot.

I slutet av 2024 stängde bolaget en finansieringsrunda och bolaget tillfördes i januari 2025 kapital som stärker bolagets finansiella position. Kapitalet kommer att användas till att exekvera bolagets strategi, med fokus på att bli lönsam på koncernnivå inom de närmaste åren.

Under 2024 återcirkulerades över 17 000 ton mat- och konsumentprodukter på alla fem marknaderna. Matsmarts negativa Scope 1-3-utsläpp uppgick till drygt 31 050 tCO2e.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

I slutet av 2024 säkrade bolaget ytterligare finansiering och i början av 2025 tillsköts bolaget kapital.

I samband med finansieringsrundan genomfördes förändringar i styrelsen: Northzones representant, Jessica Schultz, lämnade styrelsen och ersattes av Edastras/Upplysts representant, Christian Hellman Dessutom [illegible] bytte Circularity Capital representant, där Andrew Shannon ersattes av Deanna Zhang.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING SAMT VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernen fortsätter ha en god tillväxt, vilket är i linje med förväntan. Investeringar i tillväxtregionen DACH innebar att bolaget fortsatte att gå med förlust. Styrelsen vidtar nödvändiga åtgärder som säkerställer att bolaget levererar på tillväxt- och lönsamhetsmål samt har en sund finansiell ställning. Det automatiserade varulagret i Tyskland togs i bruk under slutet av 2024. Det medförde ökade fasta kostnader som förväntas minska i relation till omsättningen i takt med att volymerna och effektiviteten ökar.

Sverige har uppvisat lönsamhet sedan 2023 och Norden har uppvisat den första lönsamma månaden under 2024. Under 2025 förväntar sig bolaget uppvisa lönsamhet i Norden och inom ett antal år är målet att nå lönsamhet i hela koncernen med positiva kassaflöden, för att kunna återinvestera det och ytterligare bidra till minskat matsvinn.

HÅLLBARHETSRAPPORT

En hållbarhetsrapport har upprättats och presenteras på sidorna 23-28 som en fristående del av årsredovisningen.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

En bolagsstyrningsrapport har upprättats som en från årsredovisningen skild handling på sidorna 17-22. Bolaget har inget krav på att upprätta en bolagsstyrningsrapport.

FLERÅRSÖVERSIKT

Nettoomsättning	1,160,988	1,043,471	888,782	721,993	493,031
Resultat efter finansiella poster	-345,673	-364,495	-436,673	-186,492	-91,677
Balansomslutning	624,868	675,620	618,141	513,127	87,856
Soliditet (%)	27,4%	73,0%	64,2%	80,5%	18,0%

Nettoomsättning	712,977	630,975	558,528	516,345	437,977
Resultat efter finansiella poster	-355,204	-435,794	-435,001	-188,220	-91,612
Balansomslutning	389,595	681,631	696,095	565,098	104,536
Soliditet (%)	24,7%	63,0%	56,0%	73,3%	19,0%

** För definitioner av nyckeltal, se not.*

RESULTATDISPOSITION (SEK)

	2024-12-31
Balanserat resultat	-938,283,824
Överkursfond	1,373,229,535
Årets resultat	-352,657,475
SUMMA	82,288,236

Balanseras i ny räkning	82,288,236
SUMMA	82,288,236

Docusign Envelope ID: 2D4D152A-34E0-4DEE-8E37-FDC0A80FBE27

RESULTATRÄKNING KONCERNEN

	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	4	1,160,988	1,043,471
Aktiverat arbete för egen räkning		10,419	
Övriga rörelseintäkter	5	1,934	8,615
		1,173,341	**1,052,086**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-682,924	-622,343
Övriga externa kostnader	6,7	-618,150	-599,983
Personalkostnader	8,9	-194,737	-175,535
Avskrivningar, nedskrivningar och återföringar		-16,231	-11,803
Övriga rörelsekostnader	10	-6,358	-1,335
		-1,518,400	**-1,410,999**
RÖRELSERESULTAT		-345,059	-358,913
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	12	6,612	2,152
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-7,226	-7,734
		-614	**-5,582**
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		-345,673	-364,495
Skatt på årets resultat	14	-2,302	-15,577
ÅRETS RESULTAT		-347,975	-380,072
Hänförligt till			
Moderföretagets ägare		-347,975	-380,072



Docusign Envelope ID: 2D4D152A-34E6-4DEE-8E37-F0C0A66FBE27

ank=20250627;20250701039l4

BALANSRÄKNING KONCERNEN

TILLGÅNGAR

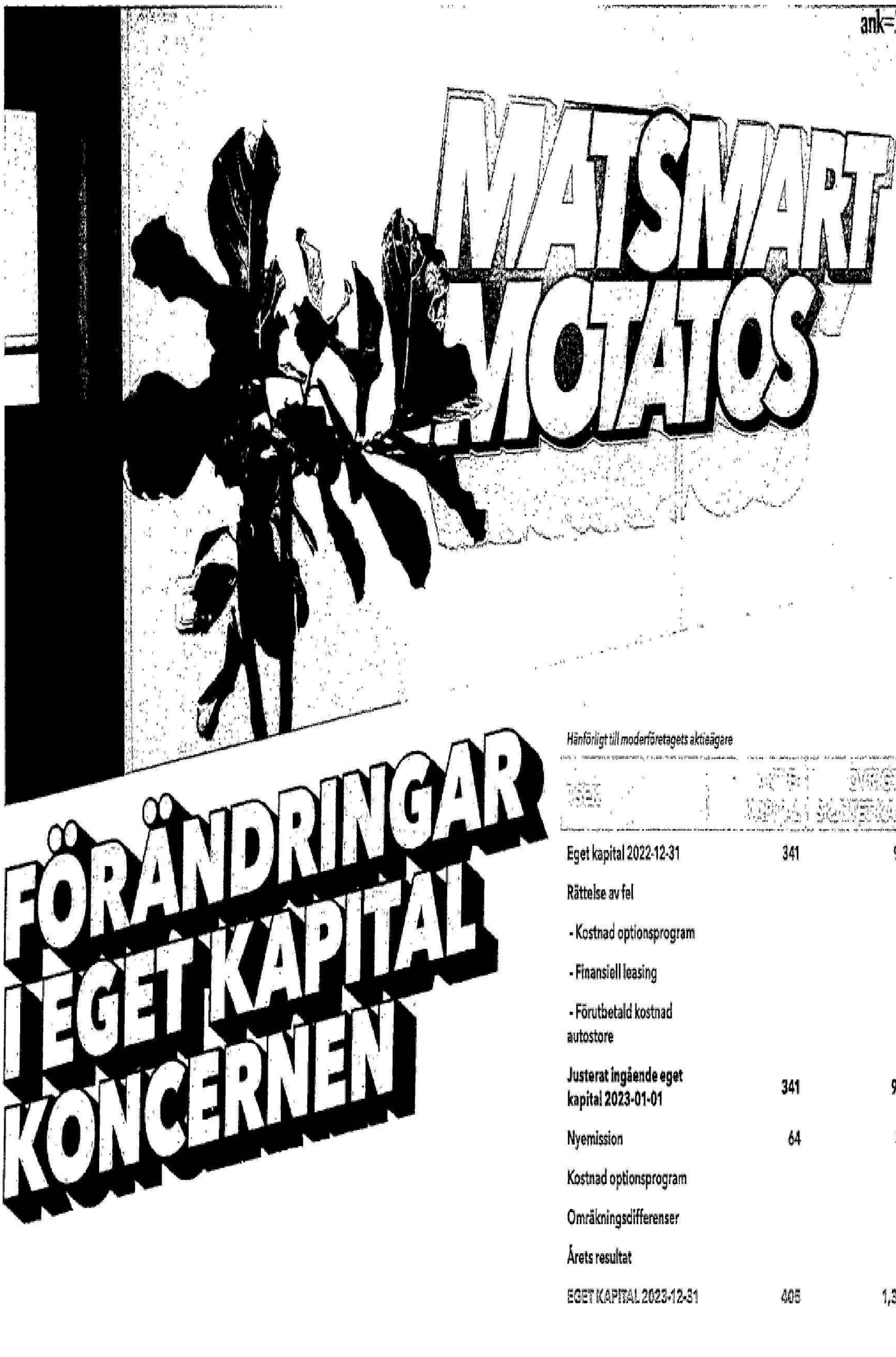
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	15	7,925	2,847
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	16	-	0
Pågående utvecklingsarbeten		5,633	-
		13,558	**2,847**
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	17	345,733	72,689
Inventarier, verktyg och installationer	18	8,350	48,077
		354,083	**120,766**
Finansiella anläggningstillgångar			
Uppskjuten skattefordran	25	567	-
Andra långfristiga fordringar	20	57,335	55,047
		57,902	**55,047**
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		425,543	178,660
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Färdiga varor och handelsvaror		84,777	99,570
		84,777	**99,570**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		13,281	12,706
Övriga fordringar		17,047	72,799
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	37,126	25,641
		67,454	**111,146**
Kassa och bank	22	47,094	286,244
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		199,325	496,960
SUMMA TILLGÅNGAR		624,868	675,620

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital			
Aktiekapital	23	408	405
Övrigt tillskjutet kapital		1,373,230	1,360,703
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-1,202,729	-867,971
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		170,909	493,137
SUMMA EGET KAPITAL		170,909	493,137
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	25	3,036	4,319
Övriga avsättningar	26	13,318	9,322
SUMMA AVSÄTTNINGAR		16,354	13,641
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	27, 28	257,118	33,787
		257,118	**33,787**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	28	22,645	9,946
Leverantörsskulder		60,014	63,580
Aktuella skatteskulder		9,611	6,944
Övriga skulder		32,648	12,583
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	55,569	42,002
		180,487	**135,055**
SUMMA SKULDER		437,605	168,842
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		624,868	675,620

Docusign Envelope ID: 2D4D152A-34E0-4DEE-8E37-FDC0A30FBE27

ank=20250627;2025 03:15



FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL KONCERNEN

Hänförligt till moderföretagets aktieägare

Eget kapital 2022-12-31	341	981,531	-581,123	400,749
Rättelse av fel				
- Kostnad optionsprogram			-9,655	-9,655
- Finansiell leasing			2,182	2,182
- Förutbetald kostnad autostore			3,821	3,821
Justerat ingående eget kapital 2023-01-01	**341**	**981,531**	**-584,775**	**397,097**
Nyemission	64	379,172	81,146	460,382
Kostnad optionsprogram			16,965	16,965
Omräkningsdifferenser			-1,235	-1,235
Årets resultat			-380,072	-380,072
EGET KAPITAL 2023-12-31	405	1,360,703	-867,971	493,137
Eget kapital 2024-01-01	405	1,360,703	-867,971	493,137
Nyemission	3	12,527	-2,147	10,383
Återköp optioner			-10,374	-10,374
Kostnad optionsprogram			19,305	19,305
Omräkningsdifferenser			6,433	6,433
Årets resultat			-347,975	-347,975
EGET KAPITAL 2024-12-31	408	1,373,230	-1,202,729	170,909

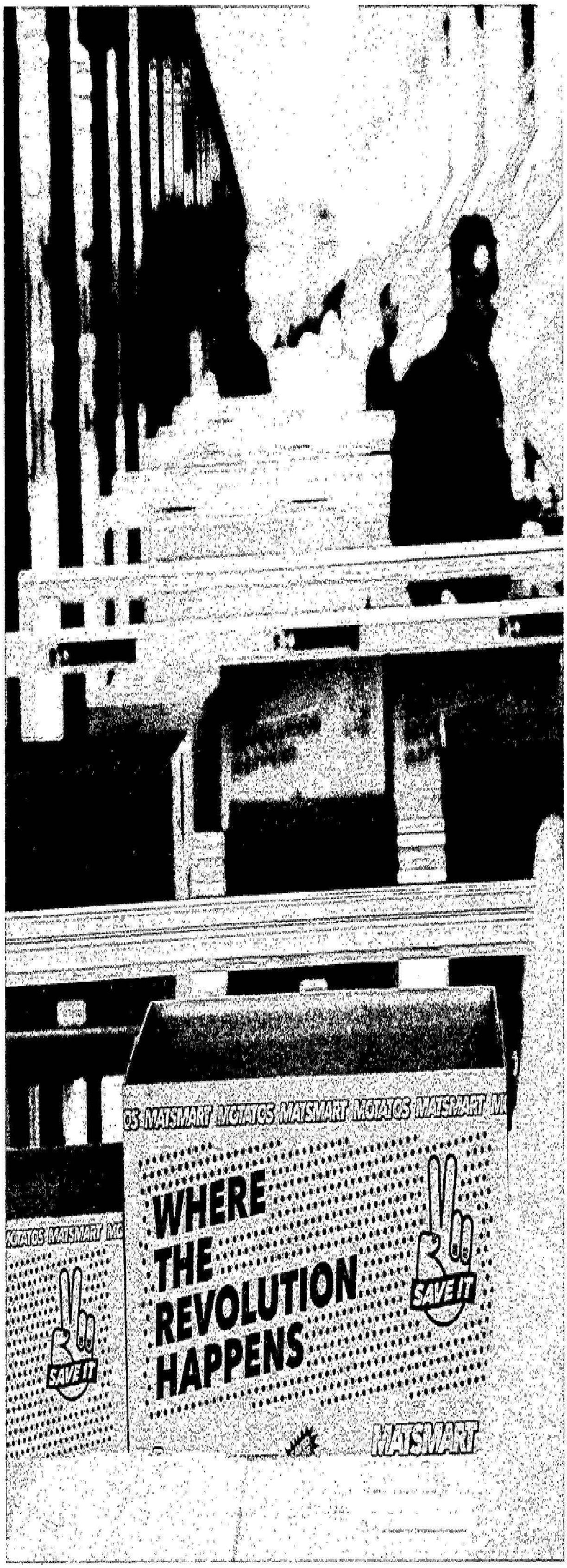
Villkorade aktieägartillskott uppgår till 1 060 TSEK.

Docusign Envelope ID: 2D4D152A-34E6-4DEE-8E37-FC6A30FBE27

KASSA-FLÖDESANALYS KONCERNEN

Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-345,059	-358,913
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	30	94,159	44,817
Erhållen ränta		4,924	2,152
Erlagd ränta		-7,226	-5,607
Betald inkomstskatt		-1,762	-7,644
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL		-254,964	-325,195
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		16,199	19,552
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-9,150	-651
Ökning/minskning av rörelseskulder		33,737	-19,992
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		-214,178	-326,286
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-11,636	-1,732
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-368	-411
Övriga förändringar av finansiella anläggningstillgångar		-582	-47,655
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-12,586	-49,798
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		10,383	379,069
Återköp optioner		-10,374	-
Finansiell leasing, nettoförändring skuld		-12,208	-16,868
Upptagna lån		-	40,000
Amortering av lån		-	-40,000
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-12,199	362,201
ÖKNING/MINSKNING AV LIKVIDA MEDEL		-238,963	-13,883
Likvida medel vid årets början		286,244	299,037
Kursdifferens i likvida medel		-187	1,090
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		47,094	286,244





RESULTATRÄKNING MODERBOLAGET

Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	4, 32	712,977	630,975
Aktiverat arbete för egen räkning		10,419	-
Övriga rörelseintäkter	5	1,873	5,468
		725,269	**636,443**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-424,088	-385,382
Övriga externa kostnader	6, 7	-496,082	-524,926
Personalkostnader	8, 9	-169,497	-148,694
Avskrivningar, nedskrivningar och återföringar		-6,446	-5,802
Övriga rörelsekostnader	10	-8,565	-
		-1,104,678	**-1,064,804**
RÖRELSERESULTAT		-379,409	-428,361
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	11	17,920	-15,012
Ränteintäkter och liknande resultatposter	12	6,612	11,903
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-327	-4,324
		24,205	**-7,433**
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		-355,204	-435,794
Skatt på årets resultat	14	2,547	-1,555
ÅRETS RESULTAT		-352,657	-437,349

Docusign Envelope ID: 2D4D152A-34E6-4DEE-8E97-FDC0A80FBE27

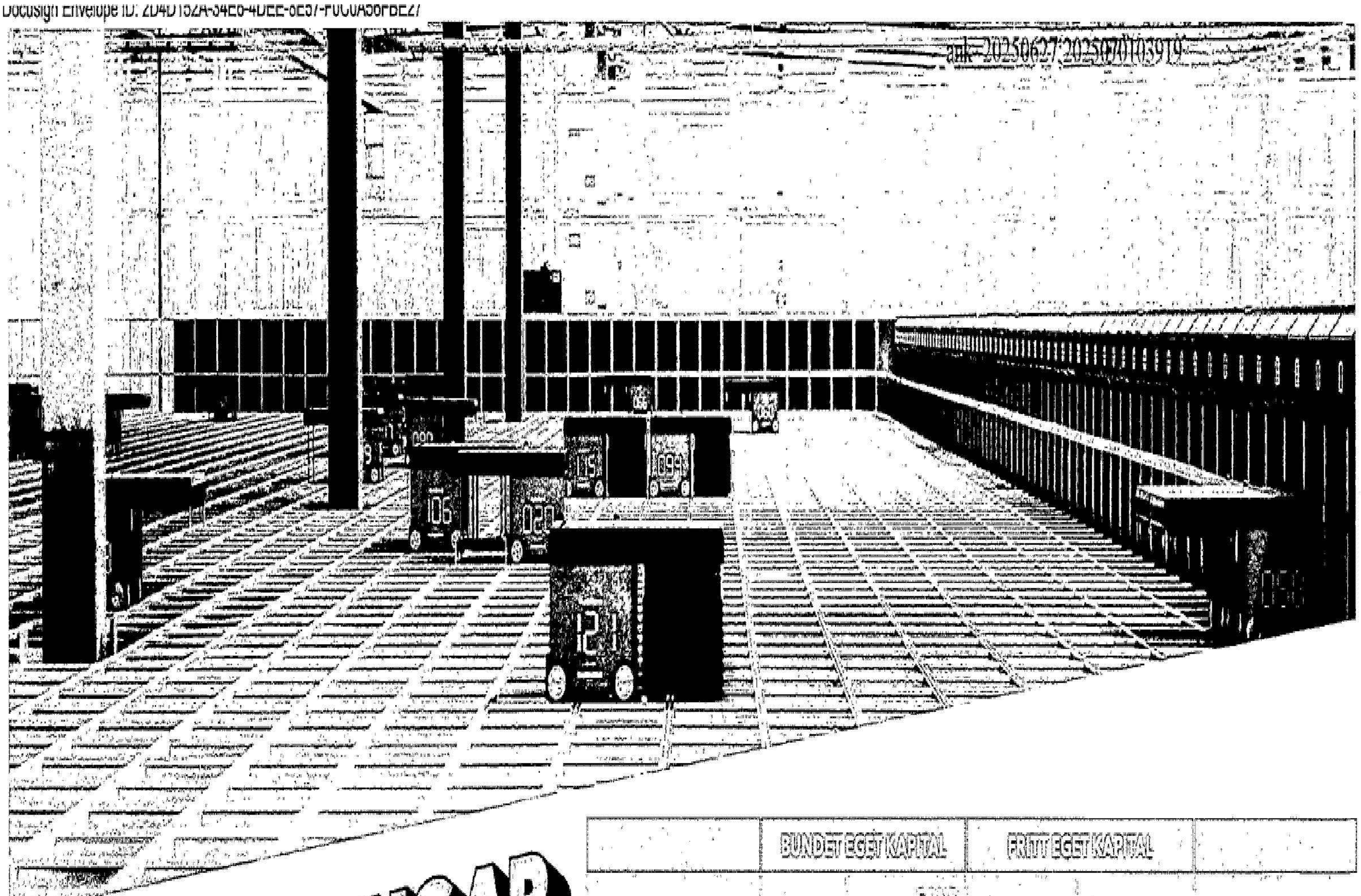
ank=20250627;2025070103918

BALANSRÄKNING MODERBOLAGET

TILLGÅNGAR			
TSEK	NOT	2024-12-31	2023-12-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	15	7,925	2,847
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	16	-	0
Pågående utvecklingsarbeten		5,633	-
		13,558	**2,847**
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	17	34,596	-
Inventarier, verktyg och installationer	18	8,272	48,021
		42,868	**48,021**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	19	142,949	142,949
Andra långfristiga fordringar	20	56,839	54,536
		199,788	**197,485**
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		256,214	248,353
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Färdiga varor och handelsvaror		50,100	59,303
		50,100	**59,303**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		7,334	4,350
Övriga fordringar		10,007	64,978
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	34,559	32,875
		51,900	**102,203**
Kassa och bank	22	31,381	271,772
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		133,381	433,278
SUMMA TILLGÅNGAR		389,595	681,631

EGET KAPITAL OCH SKULDER			
TSEK	NOT	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	23	408	405
Fond för utvecklingsutgifter		13,557	2,847
		13,965	**3,252**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		1,373,230	1,360,703
Balanserat resultat	24	-938,284	-497,009
Årets resultat		-352,657	-437,349
		82,289	**426,345**
SUMMA EGET KAPITAL		96,254	429,597
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	25	-	2,547
Övriga avsättningar	26	13,318	9,322
SUMMA AVSÄTTNINGAR		13,318	11,869
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		53,694	52,563
Skulder till koncernföretag		166,480	163,857
Övriga skulder		27,269	2,137
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	32,580	21,608
		280,023	**240,165**
SUMMA SKULDER		280,023	240,165
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		389,595	681,631

Docusign Envelope ID: 2D4D152A-34E0-4DEE-8E37-F0C0A30FBE27



FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL MODERBOLAGET

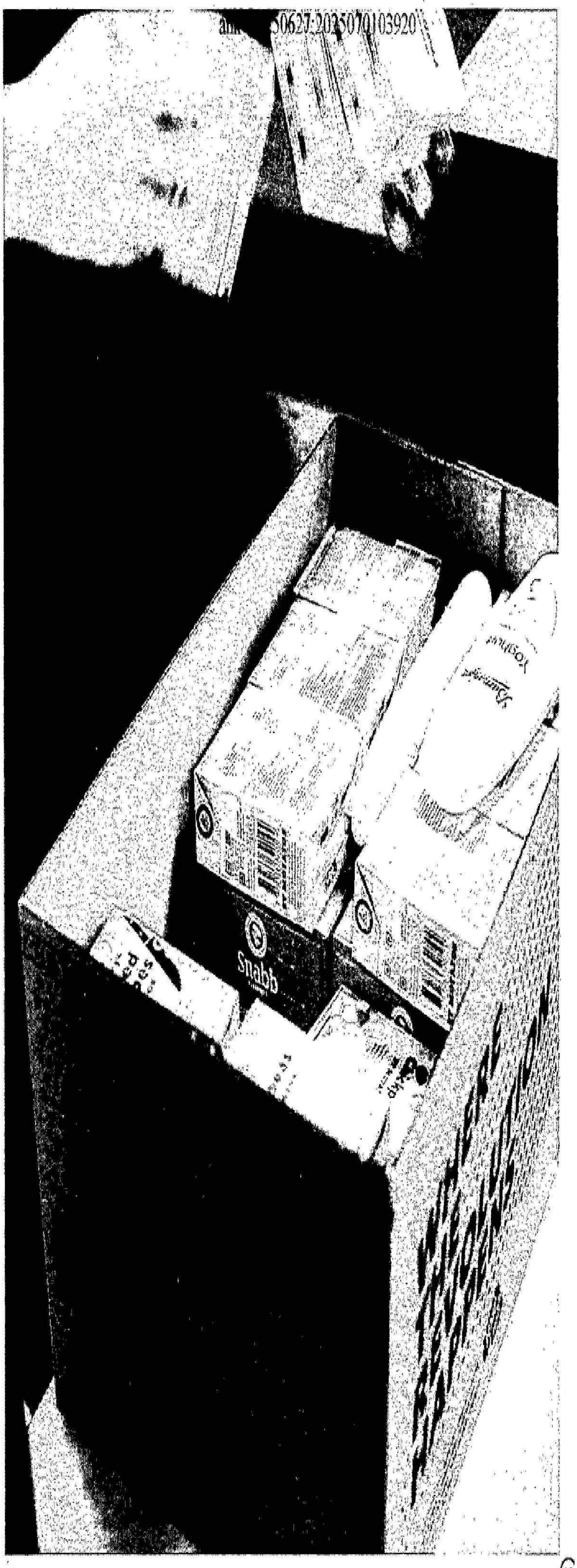
	BUNDET EGET KAPITAL	FRITT EGET KAPITAL	
	Aktie-kapital	Fond för utvecklings-kostnader	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 2022-12-31	341		981,531	-586,439	395,433
Rättelse av fel					
- Kostnad optionsprogram				-9,655	-9,655
- Förutbetald kostnad auto-store				3,821	3,821
Justerat ingående eget kapital 2023-01-01	**341**		**981,531**	**-592,273**	**389,599**
Nyemission	64		379,172	81,146	460,382
Kostnad optionsprogram				16,965	16,965
Överföring till fond för utveck-lingskostnader		2,847		-2,847	0
Årets resultat				-437,349	-437,349
EGET KAPITAL 2023-12-31	405	2,847	1,360,703	-934,358	429,597
Eget kapital 2024-01-01	405	2,847	1,360,703	-934,358	429,597
Nyemission	3		12,527	-2,147	10,383
Återköp optioner				-10,374	-10,374
Kostnad optionsprogram				19,305	19,305
Överföring till fond för utveck-lingskostnader		10,710		-10,710	0
Årets resultat				-352,657	-352,657
EGET KAPITAL 2024-12-31	408	13,557	1,373,230	-1,290,941	96,254

Villkorade aktieägartillskott uppgår till 1 060 TSEK.

Docusign Envelope ID: 2D4D152A-34E0-4DEE-8E37-FD0A30FBE27

KASSAFLÖDESANALYS MODERBOLAGET

SEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-379,409	-428,361
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	30	85,861	38,818
Erhållen ränta		4,923	11,903
Erlagd ränta		-327	-2,198
Betald inkomstskatt		-	-1,538
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL		-288,952	-381,376
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		9,203	5,840
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-3,438	-5,686
Ökning/minskning av rörelseskulder		55,406	70,808
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		-227,781	-310,414
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-11,636	-1,732
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-368	-287
Övriga förändringar av finansiella anläggningstillgångar		-615	-47,126
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-12,619	-49,145
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		10,383	379,069
Återköp optioner		-10,374	-
Upptagna lån		-	40,000
Amortering av lån		-	-40,000
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		9	379,069
ÖKNING/MINSKNING AV LIKVIDA MEDEL		-240,391	19,510
Likvida medel vid årets början		271,772	252,262
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		31,381	271,772



DocuSign Envelope ID: 2D4D152A-34E0-4DEE-8E37-F0C0A50FBE27

NOT 1: REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGS-PRINCIPER

Koncernens och moderföretagets finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 (K3). Tillämpade principer är oförändrade jämfört med föregående år, förutom gällande redovisning av ersättningar till anställda samt finansiell leasing, se not 3 Rättelse av fel.

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som har använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan. I de fall moderföretaget tillämpar avvikande principer anges dessa under Moderföretaget nedan.

PRINCIPER KONCERNREDOVISNINGEN

KONCERNREDOVISNING

I koncernredovisningen konsolideras moderföretaget och samtliga dotterföretags verksamheter fram till och med moderföretagets bokslutsdatum. Dotterföretag är alla företag i vilka koncernen har rätten att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Koncernen uppnår och utövar bestämmande inflytande genom att inneha över hälften av rösterna. Alla dotterföretag har samma balansdag och tillämpar moderföretagets värderingsprinciper.

Koncernredovisningen presenteras i valutan SEK som också är moderföretagets redovisningsvaluta.

Resultat för dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under året redovisas från det datum förvärvet alternativt till det datum avyttringen träder i kraft, enligt vad som är tillämpligt.

Belopp som redovisas i de finansiella rapporterna för dotterföretag har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

Koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras i sin helhet vid konsolidering. Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv vilket innebär att det redovisade värdet av moderföretagets andelar i koncernföretag elimineras genom att avräknas mot dotterföretagets eget kapital vid förvärvet. Fram till 2024-12-31 har inga rörelseförvärv genomförts. Samtliga dotterföretag har startats från grunden och ägs till 100% av Moderföretaget.

Utländska dotterföretag har omräknats med tillämpning av dagskursmetoden. Dagskursmetoden innebär att samtliga tillgångar, avsättningar och skulder omräknas till balansdagens kurs och att samtliga poster i resultaträkningen omräknas till genomsnittskurs. Uppkomna kursdifferenser förs direkt till eget kapital.

KASSAFLÖDEANALYS

Kassaflödesanalysen har upprättats i enlighet med BFNAR 2012:1 (K3) kap. 7 enligt indirekt metod.

Kassaflödesanalysen visar koncernens och moderbolagets förändringar av likvida medel under räkenskapsåret och omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

PRINCIPER RESULTATRÄKNINGEN

INTÄKTER

Intäkter uppkommer från försäljningen av varor och utförandet av tjänster och redovisas i posten Nettoomsättning. Intäkter värderas till det verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas för varor som levererats och tjänster som utförts, dvs till försäljningspris exklusive rabatter och liknande prisavdrag samt mervärdesskatt. Belopp som erhålls för annans räkning ingår inte i företagets intäkter.

VARUFÖRSÄLJNING

Intäkter från försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, vilket normalt infaller vid leverans till kund och efter kundens accept. Intäkter värderas med hänsyn tagen till rabatter och efter avdrag för moms.

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Övriga rörelseintäkter avser intäkter från aktiviteter utanför koncernens huvudsakliga verksamhet.

LEASING - LEASETAGARE

Leasingavtal klassificeras vid leasingavtalets ingående antingen som finansiell eller operationell leasing. Företaget har tidigare klassificerat alla nuvarande leasingavtal som operationella, men i årsredovisningen för 2024 klassificeras vissa leasingavtal som finansiella. Föregående års jämförelsetal har räknats om, se not 3.

FINANSIELL LEASING

Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas initialt till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden.

OPERATIONELL LEASING

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden. När företaget är leasetagare kostnadsförs leasingavgifter avseende operationella leasingavtal linjärt över leasingperioden. Tillhörande kostnader, såsom underhåll och försäkring, kostnadsförs när de uppkommer.

KORTFRISTIGA ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro och sjukvård. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

ERSÄTTNINGAR EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING

Företaget tillhandahåller ersättningar efter avslutad anställning i form av pensioner genom olika avgiftsbestämda planer.

AVGIFTSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

Företaget betalar fastställda avgifter avseende flera statliga planer och för enskilda anställda. Företaget har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningar av den fastställda avgiften som redovisas som en kostnad i den period där den relevanta tjänsten utförs.

AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Företaget har en aktierelaterad ersättningsplan där företaget erhåller tjänster från anställda, och som vederlag utger Matsmart in Scandinavia AB eget kapitalinstrument i form av personaloptioner till de anställda. Det totala belopp som kostnadsförs redovisas i resultaträkningen som en personalkostnad och i eget kapital i posten Övrigt tillskjutet kapital, fördelat över intjänandeperioden. När en bedömning ändras för hur många eget kapitalinstrument som kommer att tjänas in, redovisas denna avvikelse i resultaträkningen i den period den ändrade bedömningen görs. De sociala avgifter som uppkommer på tilldelningen av personaloptioner redovisas som en personalkostnad och en skuld. Efterföljande omvärderingar redovisas i resultaträkningen.

INKOMSTSKATTER

Redovisning av inkomstskatt inkluderar aktuell skatt och uppskjuten skatt. För poster som redovisas i resultaträkningen redovisas därmed sammanhängande skatt i resultaträkningen.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

Skattefordringar och -skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Docusign Envelope ID: 2D4D152A-34ED-4DEE-8E37-F0C0A50F8E27

ank=20250627;2025070103922

PRINCIPER BALANSRÄKNINGEN

Tillgångar, skulder och avsättningar har värderats till anskaffningsvärde om inget annat anges nedan.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad värdeminskning och eventuella nedskrivningar. Aktiveringsmodellen för internt upparbetade immateriella tillgångar tillämpas. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas nyttjandeperiod. Avskrivningstiden för balanserade utgifter för utvecklingsarbeten uppgår till fem år. Avskrivningar framgår av not för balansposten.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad värdeminskning och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas nyttjandeperiod. Avskrivningstiden för maskiner och andra tekniska anläggningar samt inventarier, verktyg och installationer uppgår till 3-11 år. Avskrivningar framgår av not för balansposten.

Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

VARULAGER

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, dvs till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Principen för beräkning av anskaffningsvärdet är vägd genomsnittskostnad (WAC). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade pris som varan kan säljas för enligt villkor som är normala i verksamheten minskat med eventuella tillämpliga försäljningskostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen.

FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTA

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet medan differenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar långfristiga fordringar (hyresdepositioner), kundfordringar och övriga fordringar samt leverantörsskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Vid det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar och kortfristiga skulder till anskaffningsvärde.

Långfristiga fordringar samt långfristiga skulder värderas vid det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde.

Vid värdering efter det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, dvs det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Kortfristiga skulder värderas till nominellt belopp. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde.

LIKVIDA MEDEL

Likvida medel består av kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut och andra kortfristiga, likvida placeringar som lätt kan omvandlas till känt belopp och som är utsatta för obetydlig risk för värdefluktuationer. Sådana placeringar har en löptid på maximalt tre månader.

Spärrade medel klassificeras inte som likvida medel. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

MODERFÖRETAGETS PRINCIPER - ALTERNATIVA REGLER I JURIDISK PERSON

ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Andelar i dotterföretag värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

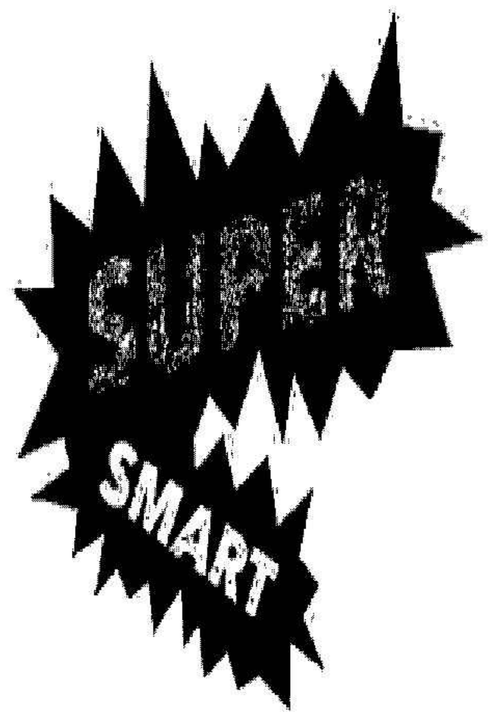
LEASING - LEASETAGARE

Samtliga leasingavtal klassificeras i moderbolaget som operationella leasingavtal.

NOT 2: UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

När finansiella rapporter upprättas måste styrelsen och den verkställande direktören i enlighet med tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper göra vissa uppskattningar, bedömningar och antaganden som påverkar redovisning och värdering av tillgångar, avsättningar, skulder, intäkter och kostnader.

I årets finansiella rapport har en bedömning gjorts av hur stor andel av avtalet för Autostore och lagerhantering i Tyskland som utgör finansiell leasing enligt K3. Eftersom avtalet inte specificerar hur stor del som avser leasing av AutoStore-systemet, har företaget gjort en uppskattning baserad på en angiven kostnadskomponent i avtalet. Denna kostnad inkluderar även service och andra icke-leasingkomponenter, vilka har exkluderats i bedömningen för att fastställa den del som utgör leasing.



Docusign Envelope ID: 2D4D152A-34E0-4DEE-8E31-F0C0A50FBE27

NOT 3: RÄTTELSE AV FEL

Bolaget har under 2024 identifierat att viss redovisning i tidigare räkenskapsår inte skett i enlighet med tillämpliga regler i BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Följande korrigeringar har därför gjorts:

FINANSIELL LEASING

Vissa leasingavtal som uppfyller kriterierna för finansiell leasing enligt K3 kapitel 20 har tidigare redovisats som operationell leasing. Under 2024 har dessa avtal omklassificerats till finansiell leasing, vilket påverkar både balans- och resultaträkningen. Rättelsen har inneburit en justering av både ingående balans per 2023-01-01 och 2024-01-01 samt omräkning av jämförelsetalen för 2023 för Matsmart AB och Motatos GmbH på koncernnivå.

PERSONALOPTIONSPROGRAM

Kostnaden för personaloptionsprogram har tidigare inte redovisats i enlighet med K3 kapitel 26. Under 2024 har bolaget identifierat detta som ett fel och beräknat kostnaden retroaktivt. Effekten av detta har också justerat den ingående balansen per 2023-01-01 och 2024-01-01 samt påverkat jämförelsetalen för 2023 för Matsmart AB.

FELAKTIG PERIODISERING AV KOSTNAD - AUTOSTORE SVERIGE

En kostnad relaterad till Autostore Sverige har tidigare felaktigt redovisats i fel räkenskapsår. Under 2024 har detta rättats genom en justering av resultaträkningen för 2023 och en korrigering av balansposterna per 2023-01-01 och 2024-01-01.

De finansiella effekterna av ovanstående rättelser framgår av nedanstående tabeller. Beloppen i tabellerna visar de ackumulerade effekterna av rättelserna per respektive datum. Då felen har varit väsentliga har bolaget valt att tillämpa retroaktiv rättelse i enlighet med K3 kapitel 10.

NOT 3: RÄTTELSE AV FEL KONCERNEN ank=20250627;20250703103923

BALANSRÄKNING					
Maskiner och andra tekniska anläggningar	6,232	78,190			84,422
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25,167	-14,841		4,813	15,139
Eget kapital	400,749	2,182	-9,655	3,822	397,098
Uppskjuten skatteskuld	198	566		991	1,755
Avsättningar	1,453		9,655		11,108
Skulder till kreditinstitut, långfristiga	-	43,733			43,733
Skulder till kreditinstitut, kortfristiga	-	16,868			16,868

Maskiner och andra tekniska anläggningar	5,604	67,085			72,689
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27,952	-14,674		12,363	25,641
Eget kapital	485,736	6,907	-9,322	9,816	493,137
Uppskjuten skatteskuld	-	1,772		2,547	4,319
Avsättningar	-		9,322		9,322
Skulder till kreditinstitut, långfristiga	-	33,787			33,787
Skulder till kreditinstitut, kortfristiga	-	9,946			9,946

Nettoomsättning	1,043,471				1,043,471
Övriga rörelseintäkter	8,615				8,615
Handelsvaror	-622,343				-622,343
Övriga externa kostnader	-621,759	14,226		7,550	-599,983
Personalkostnader	-158,903		-16,632		-175,535
Avskrivningar	-6,569	-5,234			-11,803
Övriga rörelsekostnader	-1,335				-1,335
Ränteintäkter	2,152				2,152
Räntekostnader	-4,684	-3,050			-7,734
Skatt på årets resultat	-12,814	-1,208		-1,555	-15,577
ÅRETS RESULTAT	-374,169	4,734	-16,632	5,995	-380,072

Docusign Envelope ID: 2D4D152A-34E6-4DEE-8E57-F0C0A30FBE27

ank=20250627;20250701039 24

NOT 3: RÄTTELSE AV FEL

NOT 3: RÄTTELSE AV FEL MODERBOLAGET

Bolaget har under 2024 identifierat att viss redovisning i tidigare räkenskapsår inte skett i enlighet med tillämpliga regler i BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Följande korrigeringar har därför gjorts:

PERSONALOPTIONSPROGRAM

Kostnaden för personaloptionsprogram har tidigare inte redovisats i enlighet med K3 kapitel 26. Under 2024 har bolaget identifierat detta som ett fel och beräknat kostnaden retroaktivt. Effekten av detta har också justerat den ingående balansen per 2023-01-01 och 2024-01-01 samt påverkat jämförelsetalen för 2023 för Matsmart AB.

FELAKTIG PERIODISERING AV KOSTNAD - AUTOSTORE SVERIGE

En kostnad relaterad till Autostore Sverige har tidigare felaktigt redovisats i fel räkenskapsår. Under 2024 har detta rättats genom en justering av resultaträkningen för 2023 och en korrigering av balansposterna per 2023-01-01 och 2024-01-01.

De finansiella effekterna av ovanstående rättelser framgår av nedanstående tabeller. Beloppen i tabellerna visar de ackumulerade effekterna av rättelserna per respektive datum. Då felen har varit väsentliga har bolaget valt att tillämpa retroaktiv rättelse i enlighet med K3 kapitel 10.

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25,067		4,813	29,880
Eget kapital	395,433	-9,655	3,822	389,600
Uppskjuten skatteskuld	0		991	991
Avsättningar	0	9,655		9,655

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20,512		12,363	32,875
Eget kapital	429,104	-9,322	9,816	429,597
Uppskjuten skatteskuld	0		2,547	2,547
Avsättningar	0	9,322		9,322

Nettoomsättning	630,975					630,975
Övriga rörelseintäkter	9,045	-3,577				5,468
Handelsvaror	-388,959	3,577				-385,382
Övriga externa kostnader	-532,475				7,550	-524,926
Personalkostnader	-132,062		-16,632			-148,694
Avskrivningar	-5,802					-5,802
Resultat från andelar i koncernföretag	-15 012					-15 012
Ränteintäkter	11,903					11,903
Räntekostnader	-4,324					-4,324
Skatt på årets resultat	0				-1,555	-1,555
ÅRETS RESULTAT	-426,711	0	-16,632		5,995	-437,349

DocuSign Envelope ID: 2D4D152A-34E0-4DEE-8E37-FD0AA30FBE27

NOT 4: NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen fördelas på följande geografiska marknader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Sverige	51%	50%	100%	100%
Finland	8%	9%		
Danmark	6%	6%		
Tyskland	33%	31%		
Österrike	2%	1%		
Storbritannien	-	3%		
	100%	100%	100%	100%

NOT 5: ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Provisionsintäkter	-14	695	1	462
Erhållna bidrag	261	166	260	166
Valutakursvinster	-	-	-	1,445
Övrigt	1,687	7,754	1,612	3,395
	1,934	8,615	1,873	5,468

Under 2024 har bolaget ändrat klassificeringen av marknadsbidrag från leverantörer. Tidigare redovisades dessa intäkter under "Övriga rörelseintäkter", men redovisas numera som en nettoreduktion av kostnaden för handelsvaror. För jämförbarhetens skull har jämförelsetalet för 2023 justerats i enlighet med detta. Marknadsbidragen uppgick år 2023 till 3,577 TSEK.

NOT 6: ERSÄTTNING TILL REVISORER

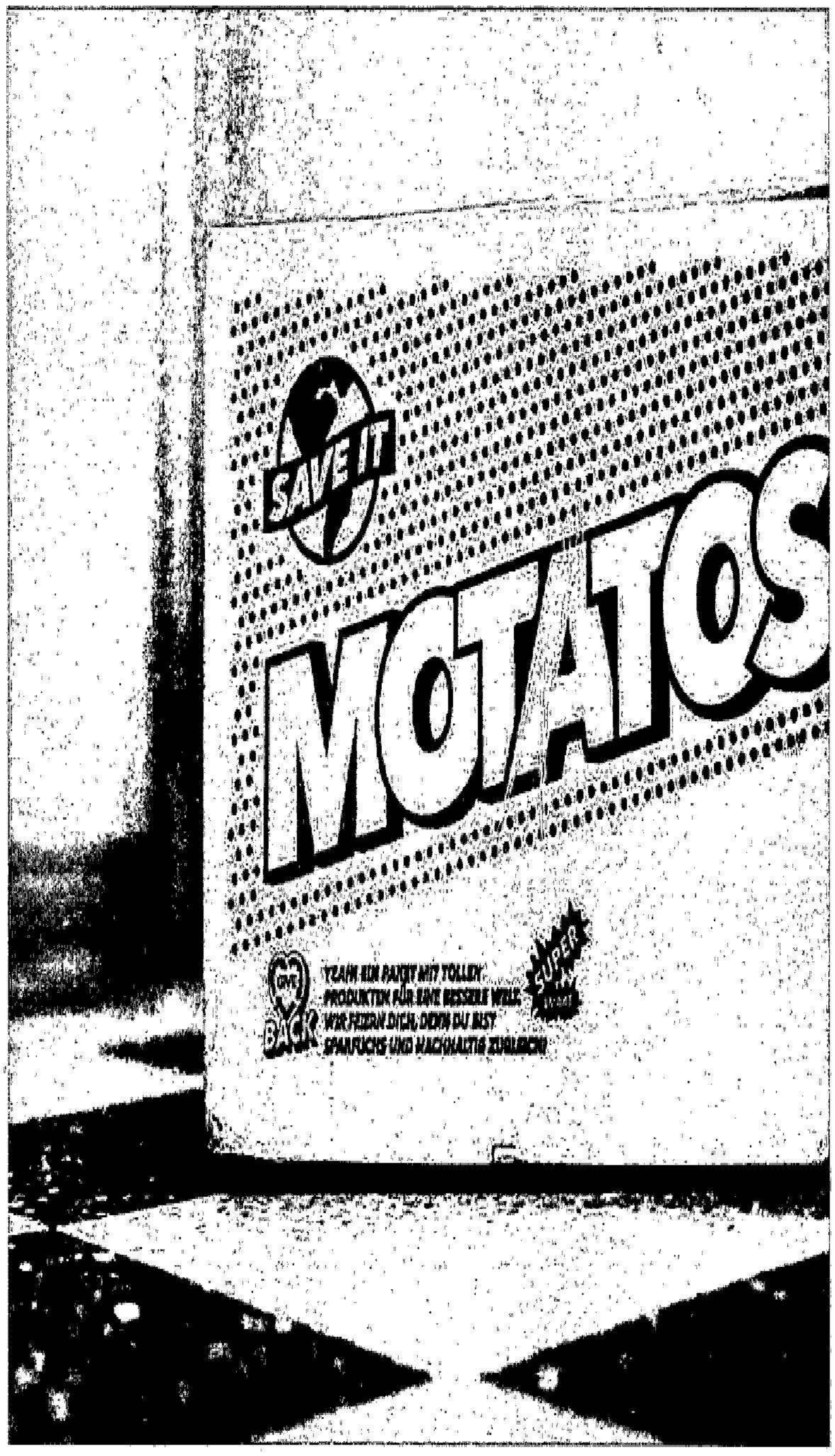
	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Grant Thornton:				
Revisionsuppdrag	2,175	1,454	931	714
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	395	-	174	-
Skatterådgivning	297	435	297	426
Övriga tjänster	13	61	13	61
	2,880	1,950	1,415	1,201
Beierholm				
Revisionsuppdrag	28	25	-	-
	28	25	-	-

NOT 7: OPERATIONELLA [illegible]ank=20250627202507010392S

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Framtida minimileaseavgifter som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal				
Förfaller till betalning inom ett år	27,283	28,368	32,324	34,154
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	98,385	95,685	97,387	107,542
Förfaller till betalning senare än fem år	87,484	121,327	45,225	69,806
	213,152	245,380	174,936	211,483
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	28,081	28,273	34,001	34,154

Samtliga operationella leasingavtal är specificerade med minsta möjliga leasingkostnader från balansdagen med hänsyn till avtalens längd och uppsägningstid. Under 2023 tecknades ett nytt avtal avseende hyra av lagerlokaler inklusive autostore i Tyskland. Avtalet löper från 1 november 2024 och 10 år framåt och ersätter tidigare tecknat hyresavtal med samma leasegivare. I sammanställningen ovan redovisas de framtida fasta avgifter som är hänförliga till lokalhyra i avtalet.

För moderföretaget inkluderar uppgifterna i denna not även finansiella leasingavtal, vilka redovisas som operationella. Förutom hyra av lokaler, avser avtalen leasing av maskiner.



DocuSign Envelope ID: 2D4D152A-34E6-4DEE-8E37-F0C0A30FBE27

NOT 8: PERSONAL M M

ank=20250627;20250703926

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Moderföretaget	98,630	42,793	9,406	89,029	39,307	11,707
Dotterföretag	18,411	3,583	495	21,961	4,406	1,024
Koncernen	**117,041**	**46,376**	**9,901**	**110,990**	**43,713**	**12,731**

	Löner och andra ersättningar	Varav rörliga ersättningar	Pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Varav rörliga ersättningar	Pensionskostnader
Styrelseledamöter och VD	3,064	-	567	2,386	-	478
Övriga anställda	113,977	-	9,334	108,604	-	12,253
Koncernen	**117,041**	**-**	**9,901**	**110,990**	**-**	**12,731**

Medelantal anställda

	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Moderföretaget						
Sverige	66	89	155	70	94	164
Totalt i moderföretaget	**66**	**89**	**155**	**70**	**94**	**164**
Dotterföretag						
Finland	1	2	3	0	3	3
Danmark	-	1	1	1	2	3
Tyskland	11	10	21	11	9	20
Storbritannien	-	-	-	4	5	9
Koncernen	**78**	**102**	**180**	**86**	**113**	**199**

Bolagets pensionsplaner för ersättning efter avslutad anställning är avgiftsbestämda. När avgiften är betald har företaget inga ytterligare förpliktelser. Erlagd premie redovisas som kostnad i takt med att pensionen tjänas in. Ingen pensionskostnad utgår för styrelsen.

STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Koncernen (inkl dotterföretag)						
Styrelseledamöter	3	5	8	3	4	7
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	2	5	7	2	5	7
Moderbolaget						
Styrelseledamöter	3	5	8	3	4	7
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	2	4	6	2	4	6

DocuSign Envelope ID: 2D4D152A-34E0-4DEC-8E37-FC0A50FBE27

ank=20250627:2025070103927

NOT 9: PERSONAL-OPTIONER

Företaget har per 31 december 2024 fyra utestående personaloptionsprogram. I samtliga program har styrelseledamöter och anställda tilldelats personaloptioner vederlagsfritt. De tilldelade optionernas lösenpris motsvarar aktiernas marknadspris på tilldelningsdagen.

Optionerna kan utnyttjas med början 60 månader efter tilldelningsdagen. Program 2020/2025 och 2021/2026 har endast en tidsbaserad intjäningskomponent. Program 2023/2028 och 2024/2029 innehåller både en tidsbaserad intjäningskomponent och en prestationsbaserad intjäningskomponent. Den prestationsbaserade intjäningskomponenten består av tre delar: Omsättning och EBITDA som baseras på måluppfyllnad i förhållande till affärsplanen, samt bolagsvärdering.

Koncernen har inte någon legal eller informell förpliktelse att återköpa eller reglera optionerna kontant.

Den totala kostnad som redovisats i resultaträkningen för personaloptioner och därtill hänförliga sociala avgifter uppgår till 23,300 TSEK (16,633 TSEK). Det sammanlagda redovisade värdet på balansdagen för skulder till följd av aktierelaterade ersättningar uppgår till 62,124 TSEK (38,824 TSEK). Förändringar i antalet utestående personaloptioner och deras vägda genomsnittliga lösenpris är som följer:

	2020/2025	2021/2026	2023/2028	2024/2029
Utestående 1 januari 2023	5,084	1,600	12,000	-
Tilldelade	-	-	4,802	-
Förverkade	-	-	-	-
Förfallna	-	-	-	-
Utestående 31 december 2023	5,084	1,600	16,802	-
Inlösningsbara 31 december 2023	0	0	0	-
Utestående 1 januari 2024	5,084	1,600	16,802	-
Tilldelade	-	-	-	7,100
Förverkade	-833	-300	-1,275	-800
Förfallna	-	-	-	-
Utestående 31 december 2024	4,251	1,300	15,527	6,300
Inlösningsbara 31 december 2024	0	0	0	0
Lösenpris (SEK)	3,890	3,890	7,513	7,513
Intjänandeperiod (månader)	60	60	60	60
Kvalifikationsperiod (månader)*	24	36	24	24

** Kvalifikationsperioden avser de första månaderna av intjäningsperioden.*

Det vägda genomsnittliga verkliga värdet för optioner som tilldelats under perioden, fastställt med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell, var 2,558 SEK (1,778 SEK) per option.



DocuSign Envelope ID: 2D4D152A-34E0-4DEE-8E37-FD0AB0FBE27

NOT 10: ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-	-113	-	-
Valutakursförluster	-6,358	-1,222	-8,565	-
	-6,358	-1,335	-8,565	-

NOT 11: RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Moderbolaget	
	2024	2023
Utdelning från andelar i dotterbolag	17,920	-
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-	-15,012
	17,920	-15,012



NOT 12: RÄNTEINTÄKTER Bank=20250627:20250701039285 TAT POSTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Räntor	5,601	2,152	5,600	11,903
Kursdifferenser	1,011	0	1,012	-
	6,612	2,152	6,612	11,903
Varav avseende koncernföretag			-	*9,796*

NOT 13: RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Räntor	-7,226	-5,057	-327	-1,656
Kursdifferenser	-	-2,677	-	-2,668
	-7,226	-7,734	-327	-4,324
Varav avseende koncernföretag			-218	0

NOT 14: SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Skatt på årets resultat	-3,669	-6,740	-	-
Justering av tidigare års skatt	-487	-6,074	-	-
Uppskjuten skatt	1,854	-2,763	2,547	-1,555
Redovisad skatt	**-2,302**	**-15,577**	**2,547**	**-1,555**
Redovisat resultat före skatt	-345,673	-364,495	-355,204	-435,794
Skatt enligt gällande svensk skattesats 20,6% (20,6%)	71,097	75,086	73,172	89,774
Effekt av utländska skattesatser	-908	-2,380	-	-
Skatt hänförligt till tidigare års redovisade resultat	-487	-6,074	-	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-460	-9,547	-383	-11,808
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	2,399	6,732	3,701	-
Skatteeffekt av årets underskottsavdrag	-73,943	-79,521	-73,943	-79,521
Skatteeffekt av tidigare års nyttjade underskottsavdrag	-	127	-	-
Redovisad skatt	**-2,302**	**-15,577**	**2,547**	**-1,555**

DocuSign Envelope ID: 2D4D152A-34E0-4DEE-8E37-FDC0A30FBE27

NOT 15: BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN

TSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	3,223	1,490	3,223	1,490
Inköp	6,003	1,733	6,003	1,733
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**9,226**	**3,223**	**9,226**	**3,223**
Ingående avskrivningar	-376	-	-376	-
Årets avskrivningar	-925	-376	-925	-376
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1,301**	**-376**	**-1,301**	**-376**
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	7,925	2,847	7,925	2,847

NOT 16: KONCESSIONER, PATENT, LICENSER, VARUMÄRKEN SAMT LIKNANDE RÄTTIGHETER

TSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	2,264	2,264	2,264	2,264
Utrangering	-2,246	-	-2,246	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**-**	**2,264**	**-**	**2,264**
Ingående avskrivningar	-2,264	-2,264	-2,264	-2,264
Utrangering	2,246	-	2,246	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-**	**-2,264**	**-**	**-2,264**
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	-	0	-	0

NOT 17: MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

TSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	**81,681**	88,188	-	-
Inköp	248,303	-	287	-
Omklassificeringar	45,210	-6,711	45,330	-
Valutakursdifferenser	211	204	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**375,405**	**81,681**	**45,617**	**-**
Ingående avskrivningar	**-8,992**	-3,766	-	-
Årets avskrivningar	-13,920	-5,866	-4,186	-
Omklassificeringar	-6,785	650	-6,835	-
Valutakursdifferenser	25	-10	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-29,672**	**-8,992**	**-11,021**	**-**
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	345,733	72,689	34,596	-

I posten Maskiner och andra tekniska anläggningar för koncernen ingår maskiner som nyttjas under finansiella leasingavtal med 311,137 TSEK (72,620 TSEK). Finansiellt leasade tillgångar består till största delen av leasing av autostore i Sverige och i Tyskland. Leasingperioden för finansiellt leasade tillgångar är 5-10 år.

NOT 18: INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

TSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	**57,874**	57,743	**57,683**	57,397
Inköp	81	332	81	286
Försäljningar och utrangeringar	-311	-207	-311	-
Omklassificeringar	-45,210	-	-45,330	-
Valutakursdifferenser	8	6	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**12,442**	**57,874**	**12,123**	**57,683**
Ingående avskrivningar	**-9,797**	-4,407	**-9,662**	-4,235
Årets avskrivningar	-1,386	-5,561	-1,335	-5,427
Försäljningar och utrangeringar	311	173	311	-
Omklassificeringar	6,785	-	6,835	-
Valutakursdifferenser	-5	-2	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-4,092**	**-9,797**	**-3,851**	**-9,662**
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	8,350	48,077	8,272	48,021

Docusign Envelope ID: 2D401324-34E0-4DEE-8E37-F0C0A30FBE27

NOT 19: ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

ank=20250627;20250703930

	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	157,961	157,961
Likvidation Motatos Ltd	-15,012	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**142,949**	**157,961**
Ingående nedskrivningar	-15,012	-
Årets nedskrivningar	-	-15,012
Likvidation Motatos Ltd	15,012	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-**	**-15,012**
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	142,949	142,949

	Org.nr	Säte	Antal andelar	Kapitalandel/röstandel	Bokfört värde 2024	Bokfört värde 2023
Matsmart in Scandinavia OY	2831923-2	Helsingfors, Finland	100	100%	24	24
Matsmart in Scandinavia ApS	40800506	Köpenhamn, Danmark	40	100%	4,358	4,358
Motatos GmbH	HRB212773B	Berlin, Tyskland	25,000	100%	138,567	138,567
Motatos Ltd (likviderat i april 2024)	13693693	London, Storbritannien	-	-	-	0
					142,949	**142,949**



Docusign Envelope ID: 2D4D152A-34E6-4DEE-8E57-FDC0A30FBE27

NOT 20: ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	55,047	9,536	54,536	9,536
Tillkommande fordringar	3,119	45,197	3,119	45,000
Avgående fordringar	-847	-	-816	-
Omklassificeringar	-	331	-	-
Valutakursdifferenser	16	-17	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**57,335**	**55,047**	**56,839**	**54,536**
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	57,335	55,047	56,839	54,536

NOT 21: FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Förutbetalda hyror	10,902	4,869	4,945	4,869
Förutbetalda leasingavgifter	786	7,840	19,309	22,498
Förutbetald försäkring	-	28	-	-
Upplupna intäkter	-	18	-	18
Övriga poster	25,438	12,886	10,305	5,490
	37,126	**25,641**	**34,559**	**32,875**

NOT 22: KASSA OCH BANK

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Outnyttjad checkräkningskredit uppgår till	8,000	8,000	8,000	8,000

NOT 23: AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i moderföretaget består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett nominellt värde om 1 kr.
Alla aktier har samma rätt till utdelning och återbetalning av insatt kapital samt motsvarar en röst på moderföretagets bolagsstämma.

	MODERBOLAGET	
	2024	2023
Antal aktier vid årets ingång	405	341
Nyemission	3	64
Antal aktier vid årets utgång	**408**	**405**

NOT 24: RESULTATDISPOSITION

ank=20250627;202507010393

Balanserat resultat	-938,284
Överkursfond	1,373,230
Årets förlust	-352,657
VINSTMEDEL TILL FÖRFOGANDE	82,289
Styrelsens förslag till vinstdisposition	
Balanseras i ny räkning	82,289
SUMMA	82,289

NOT 25: UPPSKJUTNA SKATTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Uppskjutna skattefordringar	2024	2023	2024	2023
Maskiner och andra tekniska anläggningar: Finansiell leasing	567	-	-	-
	567	-	-	-

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Uppskjutna skatteskulder	2024	2023	2024	2023
Maskiner och andra tekniska anläggningar: Finansiell leasing	3,036	1,721	-	-
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	-	2,598	-	2,547
	3,036	4,319	-	2,547

NOT 26: ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Ingående avsättningar	9,322	9,655	9,322	9,655
Årets förändring	3,996	-333	3,996	-333
	13,318	**9,322**	**13,318**	**9,322**

Övriga avsättningar avser i sin helhet beräknade sociala avgifter på personaloptioner (se not 9 för ytterligare information)

Docusign Envelope ID: 2D4D152A-34E8-4DEE-8E57-F0C0A58FBE27

NOT 27: LÅNGFRISTIGA SKULDER

	2024	2023
Skulder till kreditinstitut		
Mellan 1 och 5 år	102,722	33,787
Senare än 5 år	154,396	-
	257,118	**33,787**

NOT 28: SKULDER SOM AVSER FLERA POSTER

	2024	2023
Företagets skulder för finansiell leasing redovisa under följande poster i balansräkningen		
Långfristiga skulder		
Övriga skulder tilll kreditinstitut	257,118	33,787
Kortfristiga skulder		
Övriga skulder tilll kreditinstitut	22,645	9,946
	279,763	**43,733**

NOT 29: UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Upplupna personalrelaterade kostnader	21,310	16,116	19,970	15,155
Upplupna marknadsföringskostnader	5,295	4,803	1,892	2,146
Upplupna logistikkostnader	13,258	10,031	3,732	3,134
Övriga upplupna kostnader	15,706	11,052	6,986	1,173
	55,569	**42,002**	**32,580**	**21,608**

NOT 30: JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Avskrivningar	16,231	11,803	6,446	5,802
Förändring av övriga avsättningar	-	-2,147	-	-
Orealiserade operativa valutakursdifferenser	886	-250	2,373	-2,282
Vinst/förlust vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-	113	-	-
Optionskostnader	23,300	16,633	23,300	16,633
Utnyttjat mediautrymme som en del av nyemission	53,742	18,665	53,742	18,665
	94,159	**44,817**	**85,861**	**38,818**



DocuSign Envelope ID: 2D4D152A-34E0-4DEE-8E37-F0C0A30FBE27

NOT 31: STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	2024	2023	2024	2023
Ställda säkerheter				
För egna avsättningar och skulder				
Företagsinteckningar	16,000	16,000	16,000	16,000
Pantsatta bankmedel	56,828	54,525	56,828	54,525
Garantiåtaganden	55,398	54,354	55,398	54,354
	128,226	**124,879**	**128,226**	**124,879**
Eventualförpliktelser	Inga	Inga	Inga	Inga

NOT 32: INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

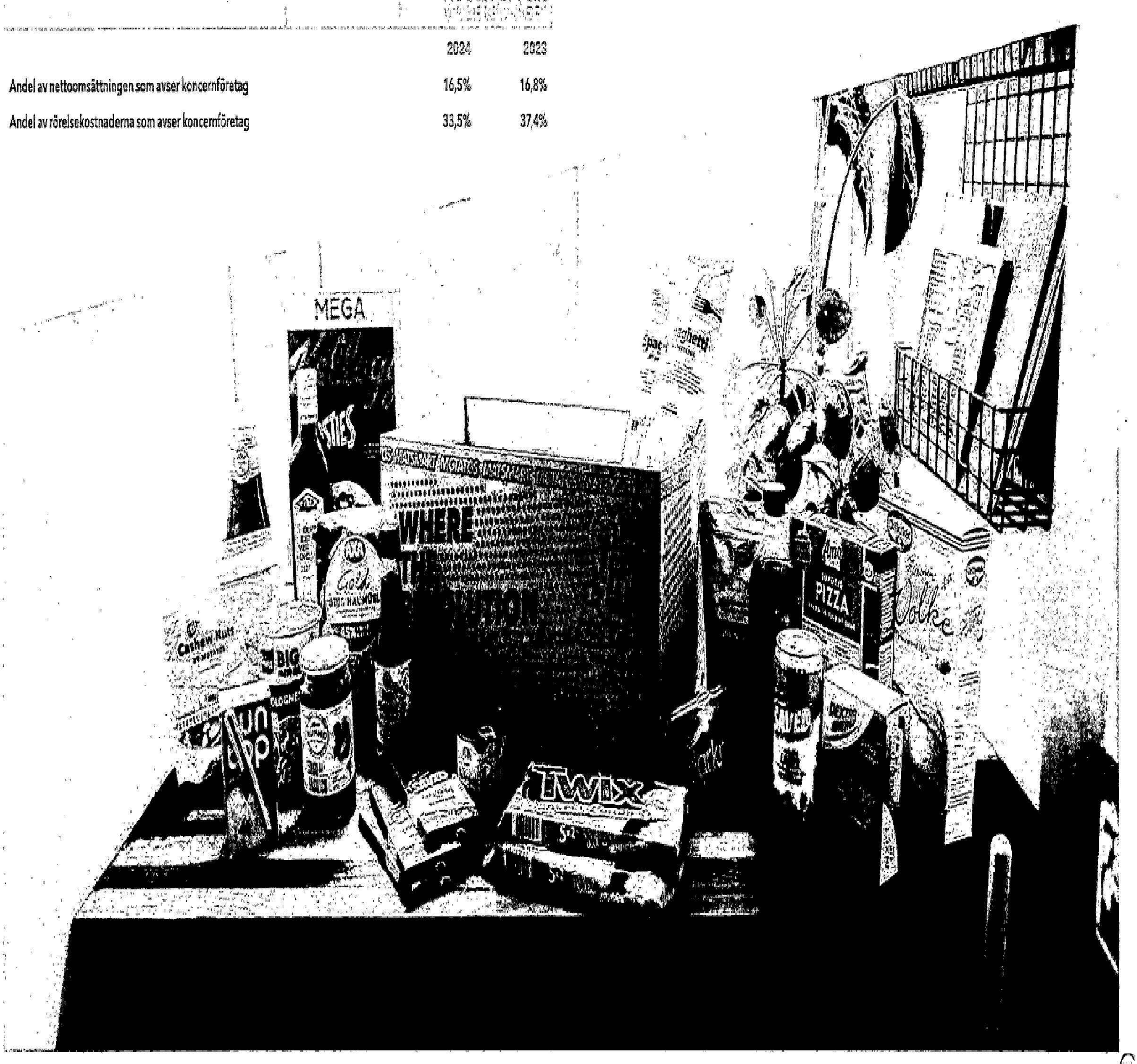
	2024	2023
Andel av nettoomsättningen som avser koncernföretag	16,5%	16,8%
Andel av rörelsekostnaderna som avser koncernföretag	33,5%	37,4%

NOT 33: VÄSENTLIGA HÄNDELSER SOM INTRÄFFAT UNDER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

I slutet av 2024 stängde bolaget en finansieringsrunda och bolaget tillfördes i januari 2025 kapital som stärker bolagets finansiella position. I samband med finansieringsrundan genomfördes även förändringar i styrelsen: Northzones representant, Jessica Schultz, lämnade styrelsen och ersattes av Edastras/Upplysts representant, Christian Hellman. Dessutom bytte Circularity Capital representant, där Andrew Channon ersattes av Deanna Zhang.

NOT 34: DEFINITION AV NYCKELTAL

Soliditet är ett mått på hur stor del av företagets tillgångar som är finansierade med eget kapital istället för skulder. Det beräknas genom att dividera eget kapital med summan av eget kapital och främmande kapital, multiplicerat med 100 för att få resultatet i procent.



Docusign Envelope ID: 2D4D152A-34E0-4DEE-8E37-FDDAB0FBE2F7

ank=20250627;20250703934

UNDERSKRIFTER

Ort: Stockholm
Datum: enligt datum som framgår av elektroniska signaturer

DocuSigned by:
Peter Beckius
CEABCB27D1644BA...

Peter Beckius
Vd

DocuSigned by:
0524CF21F4E3403...

Kris Beyens
Styrelseledamot

DocuSigned by:
0D5D88FCDB994A9...

Jesper Højer
Styrelseordförande

DocuSigned by:
Christian Hellman
BF4FD235C2DD462...

Christian Hellman
Styrelseledamot

DocuSigned by:
Karl Andersson
5AED0B57A7F44CF...

Karl Andersson
Styrelseledamot

DocuSigned by:
Maria Bilkenroth
FE1D51C29ABE436...

Maria Bilkenroth
Styrelseledamot

DocuSigned by:
CB21AC0AAE00452...

Eric-Alan Rapp
Styrelseledamot

DocuSigned by:
B4685AB2C51C4E9...

Michelle Capiod
Styrelseledamot

Signed by:
Deanna Zhang
BD32EC0FB8C0468...

Deanna Zhang
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats enligt datum som framgår av elektronisk signatur
Grant Thornton Sweden AB

Signed by:
Rutger Nordström
43F2C0A9D6FF4AD...

Rutger Nordström
Auktoriserad revisor

DocuSign Envelope ID: 2D4D152A-34E0-4DEE-8E57-F0C0A50FBE27

REVISIONS-BERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Matsmart in Scandinavia AB
Org.nr. 556901 - 6354

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Matsmart in Scandinavia AB för år 2024.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 30-52 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs är närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-29. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- *identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.*
- *skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.*
- *utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.*
- *drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.*
- *utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.*
- *planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen.*

Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensam ansvarig för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen bland annat om revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den och iakttagelser som är av betydelse, inklusive eventuella brister i den interna kontrollen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Matsmart in Scandinavia AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.
Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets

DocuSign Envelope ID: 2D4D152A-34E0-4DEE-8E57-F0C0A58F8E27

organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- *företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller*
- *på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.*

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

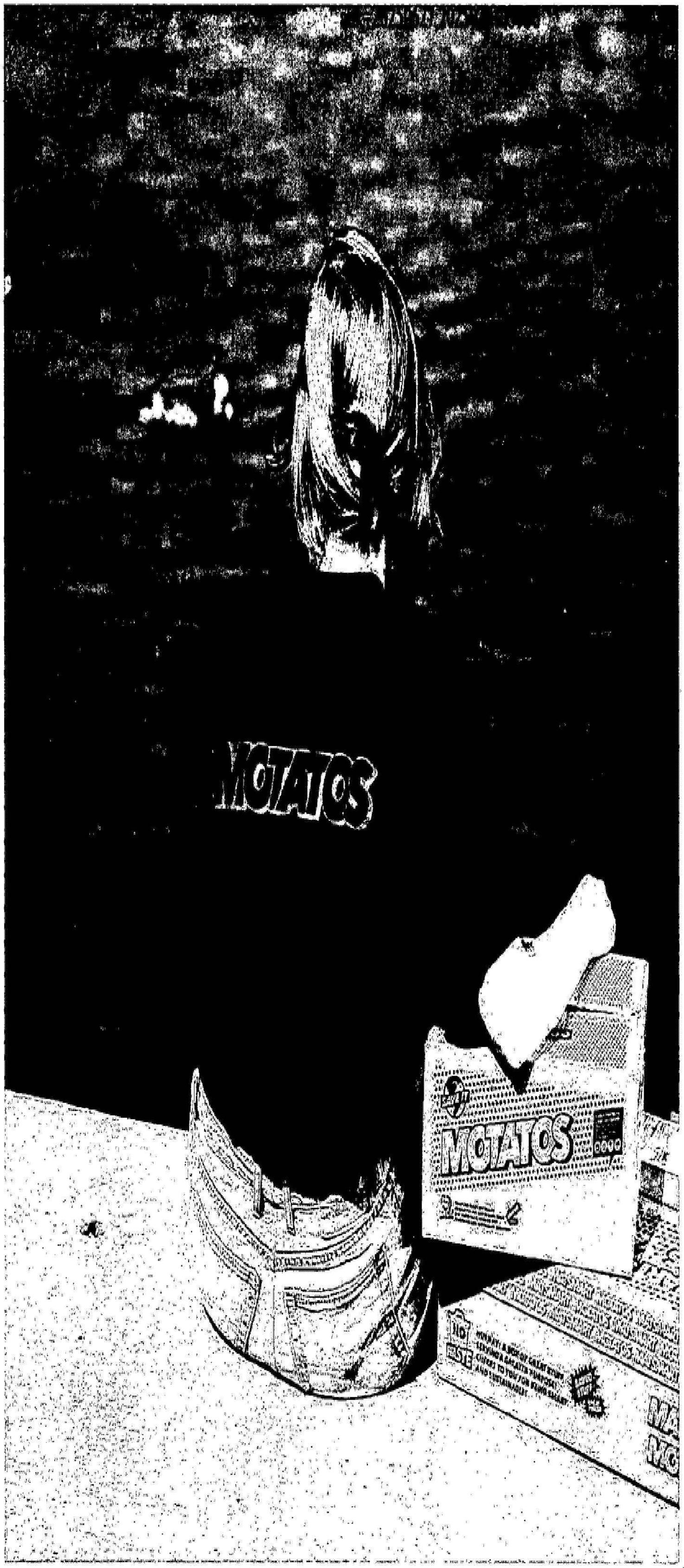
Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Vår revisionsberättelse har lämnats enligt datum som framgår av elektronisk signatur

Grant Thornton Sweden AB

Signed by:
Rutger Nordström
CERTIFIED

Rutger Nordström
Auktoriserad revisor



docusign

Certificate Of Completion

Envelope Id: 2D4D152A-34E6-4DEE-8E57-F0C0A56FBE27 Status: Completed

Subject: Complete with Docusign: Matsmart in Scandinavia AB - Annual Report, Final.pdf

Source Envelope:

Document Pages: 55 Signatures: 11 Envelope Originator:

Certificate Pages: 10 Initials: 0 Hugo Lemaire Månsson

AutoNav: Enabled Hugo.LemaireMansson@setterwalls.se

EnvelopeId Stamping: Enabled IP Address: 10.111.40.7

Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

Record Tracking

Status: Original Holder: Hugo Lemaire Månsson Location: DocuSign

5/6/2025 9:50:58 PM Hugo.LemaireMansson@setterwalls.se

Signer Events	Signature	Timestamp
Christian Hellman christian.hellman@edastra.com Edastra Venture Capital AB Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate	DocuSigned by: Christian Hellman BF4FD235C20D462...	Sent: 5/7/2025 9:15:22 AM Viewed: 5/7/2025 9:28:53 AM Signed: 5/7/2025 11:33:22 AM
Signature Provider Details: Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e) Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1	Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 193.15.92.131 Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02	

Authentication Details

Identity Verification Details:
Workflow ID: e1b27acb-8559-4378-b29b-2ee3c131370e
Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced
Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: cea7582f-4502-53eb-8478-c59fb1b69d5b
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 5/7/2025 9:27:53 AM

Identity Verification Details:
Workflow ID: e1b27acb-8559-4378-b29b-2ee3c131370e
Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced
Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: f1827131-81b6-5db7-a68e-c3e0b27818bc
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 5/7/2025 11:32:28 AM

Identity Verification Details:
Workflow ID: e1b27acb-8559-4378-b29b-2ee3c131370e
Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced
Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: f1827131-81b6-5db7-a68e-c3e0b27818bc
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 5/7/2025 11:34:35 AM

rank=20250627-20250704-0397

Signer Events	Signature	Timestamp

Identity Verification Details:
Workflow ID: e1b27acb-8559-4378-b29b-2ee3c131370e
Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced
Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name enterec matches their ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: f1827131-81b6-5db7-a68e-c3e0b27818bc
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 5/7/2025 11:35:38 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 5/7/2025 9:28:53 AM
ID: 5720b302-f42c-4273-a58e-363fe5184114

Deanna Zhang
deanna.zhang@circularitycapital.com
Investment Director
Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

Signed by: Deanna Zhang BD32EC9F86C9468...

Sent: 5/7/2025 9:15:22 AM
Viewed: 5/7/2025 10:32:28 AM
Signed: 5/7/2025 10:33:15 AM

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 79.173.156.107

Signature Provider Details:
Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1
Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: e1b27acb-8559-4378-b29b-2ee3c131370e
Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced
Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name enterec matches their ID.
Identification Method: Government Issued Id Document
Type of Document: Driver's License
Identification Level: ID Only
Transaction Unique ID: 89b94820-4624-53f4-9d90-732adfa67960
Country or Region of ID: GB
Result: Passed
Performed: 5/7/2025 10:31:38 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 5/7/2025 10:32:28 AM
ID: ab5a4af1-60e1-4866-81c6-62b56f6d17e3

Eric-Alan Rapp
ear@refood.vc
Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

DocuSigned by: Eric-Alan Rapp CB21AC0AAE00452...

Sent: 5/7/2025 9:15:23 AM
Viewed: 5/7/2025 9:16:59 AM
Signed: 5/7/2025 10:11:12 AM

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 104.28.129.11

Signature Provider Details:
Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1
Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: e1b27acb-8559-4378-b29b-2ee3c131370e
Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced
Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name enterec matches their ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: MitID
Transaction Unique ID: ae3dddde-d4bf-50e1-ada8-d926792a6302
Country or Region of ID: DK
Result: Passed
Performed: 5/7/2025 9:16:44 AM

Signer Events	Signature	Timestamp

Identity Verification Details:
Workflow ID: e1b27acb-8559-4378-b29b-2ee3c131370e
Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced
Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name enterec matches their ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: MitID
Transaction Unique ID: ae3dddde-d4bf-50e1-ada8-d926792a6302
Country or Region of ID: DK
Result: Passed
Performed: 5/7/2025 10:10:39 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 11/18/2023 1:33:14 PM
ID: 0dac309c-9d66-424e-90eb-b27863951c96

7-20250703939 mk=20250703

Jesper Højer
jesper@hojer.at
Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

DocuSigned by: *
0D5B68FCDB994A9...

Sent: 5/7/2025 9:15:23 AM
Viewed: 5/7/2025 9:46:42 AM
Signed: 5/7/2025 9:47:34 AM

Signature Provider Details:
Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1

Signature Adoption: Drawn on Device
Using IP Address: 89.26.54.18

Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: e1b27acb-8559-4378-b29b-2ee3c131370e
Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced
Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name enterec matches their ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: MitID
Transaction Unique ID: 7d7f0c3e-0d77-5796-a336-7abbf1446cea
Country or Region of ID: DK
Result: Passed
Performed: 5/7/2025 9:46:28 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 1/13/2025 4:36:57 PM
ID: 1a641735-4e29-4cd4-a50c-1a737bdd681e

Karl Andersson
karl@matsmart.se
Ceo
Motatos
Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

DocuSigned by:
Karl Andersson
5AEDDB57A7F44CF...

Sent: 5/7/2025 9:15:24 AM
Viewed: 5/7/2025 2:07:28 PM
Signed: 5/7/2025 2:08:10 PM

Signature Provider Details:
Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 172.226.49.43

Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: e1b27acb-8559-4378-b29b-2ee3c131370e
Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced
Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name enterec matches their ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 7983897b-16f6-55c4-8bae-6a6edf0091c7
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 5/7/2025 2:07:08 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:

Signer Events	Signature	Timestamp
Accepted: 5/7/2025 2:07:28 PM ID: 745fd6d7-25bf-4429-a643-ab071b506387		
KRIS BEYENS kris.beyens@wolt.com CFO Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate	DocuSigned by: 0524CF21F4E34D3...	Sent: 5/7/2025 9:15:25 AM Viewed: 5/7/2025 2:03:42 PM Signed: 5/7/2025 2:04:01 PM
Signature Provider Details: Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e) Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1	Signature Adoption: Uploaded Signature Image Using IP Address: 77.237.123.46 Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02	
Authentication Details Identity Verification Details: Workflow ID: e1b27acb-8559-4378-b29b-2ee3c131370e Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID. Identification Method: Electronic ID Type of Electronic ID: Finnish Bank eIDs (FTN) Transaction Unique ID: 5d6edbdb-fb53-5abd-8007-89991f23b3e6 Country or Region of ID: FI Result: Passed Performed: 5/7/2025 2:03:28 PM		
Electronic Record and Signature Disclosure: Accepted: 12/18/2024 7:05:15 PM ID: b50c4075-9248-43cb-9c1d-3841278591a1		
Maria Bilkenroth Maria.Bilkenroth@seb.se Investment Director SEB Private Equity Nordic Direct II SEK Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate	DocuSigned by: Maria Bilkenroth FE1D51C2BA8E436...	Sent: 5/7/2025 9:15:25 AM Viewed: 5/7/2025 10:07:57 AM Signed: 5/7/2025 12:08:01 PM
Signature Provider Details: Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e) Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1	Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 2001:db8:75f2:d623:755:3be1:fb9:d39d Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02	
Authentication Details Identity Verification Details: Workflow ID: e1b27acb-8559-4378-b29b-2ee3c131370e Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID. Identification Method: Electronic ID Type of Electronic ID: BankID Sweden Transaction Unique ID: da0fc8b5-530f-5cd4-9e2f-3a9a97ef6632 Country or Region of ID: SE Result: Passed Performed: 5/7/2025 10:07:43 AM		
Identity Verification Details: Workflow ID: e1b27acb-8559-4378-b29b-2ee3c131370e Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID. Identification Method: Electronic ID Type of Electronic ID: BankID Sweden Transaction Unique ID: 8151e15a-d419-57c6-af5d-2c12d35f73aa Country or Region of ID: SE Result: Passed Performed: 5/7/2025 12:07:05 PM		
Electronic Record and Signature Disclosure: Accepted: 3/19/2021 10:48:57 AM ID: 7efdb864-04f0-48ea-a59b-3f6a12868773		

ark=2025%2F37%2F2025070103946

Signer Events	Signature	Timestamp
Michelle Capiod michelle@blumeequity.com Co-Founding Partner Blueld Ltd Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate	DocuSigned by: B4885AB2C51C4E9...	Sent: 5/7/2025 1:38:50 PM Viewed: 5/7/2025 2:02:21 PM Signed: 5/7/2025 2:02:47 PM
Signature Provider Details: Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e) Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1	Signature Adoption: Drawn on Device Using IP Address: 31.94.16.128 Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02	
Authentication Details Identity Verification Details: Workflow ID: e1b27acb-8559-4378-b29b-2ee3c131370e Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID. Identification Method: Electronic ID Type of Electronic ID: BankID Sweden Transaction Unique ID: d817ade7-0a35-5156-89de-03363c1fb8fc Country or Region of ID: SE Result: Passed Performed: 5/7/2025 1:44:41 PM Identity Verification Details: Workflow ID: e1b27acb-8559-4378-b29b-2ee3c131370e Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID. Identification Method: Government Issued Id Document Type of Document: Passport Identification Level: ID Only Transaction Unique ID: d817ade7-0a35-5156-89de-03363c1fb8fc Country or Region of ID: SE Result: Passed Performed: 5/7/2025 2:02:05 PM		
Electronic Record and Signature Disclosure: Accepted: 10/19/2021 8:25:42 PM ID: ec2e7512-b4d4-482f-9317-64c25965c37b		
Peter Beckius peter.beckius@matsmart.se CEO Matsmart in Scandinavia AB Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate	DocuSigned by: Peter Beckius CEA6D927916446A...	Sent: 5/7/2025 9:15:26 AM Viewed: 5/7/2025 9:18:59 AM Signed: 5/7/2025 9:21:02 AM
Signature Provider Details: Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e) Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1	Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 79.136.1.210 Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02	
Authentication Details Identity Verification Details: Workflow ID: e1b27acb-8559-4378-b29b-2ee3c131370e Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID. Identification Method: Electronic ID Type of Electronic ID: BankID Sweden Transaction Unique ID: a682784e-493e-573e-8c98-cc915b0b01ac Country or Region of ID: SE Result: Passed Performed: 5/7/2025 9:18:42 AM		
Electronic Record and Signature Disclosure: Accepted: 5/7/2025 9:18:59 AM ID: 1d603beb-1467-42ae-80b6-ec03a64f6a7b		

ank=250627222507010396

7:20350701003942
ank=20350621

Signer Events	Signature	Timestamp
Rutger Nordström rutger.nordstrom@se.gt.com Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate	Signed by: Rutger Nordström 43F3C989D6FF4AD...	Sent: 5/7/2025 2:08:16 PM Viewed: 5/7/2025 2:17:54 PM Signed: 5/7/2025 2:20:48 PM
Signature Provider Details: Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e) Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1	Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 83.250.226.151 Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02	
Authentication Details Identity Verification Details: Workflow ID: e1b27acb-8559-4378-b29b-2ee3c131370e Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID. Identification Method: Electronic ID Type of Electronic ID: BankID Sweden Transaction Unique ID: f9462b1a-e334-50eb-8ef1-d482bd59da57 Country or Region of ID: SE Result: Passed Performed: 5/7/2025 2:17:29 PM		
Electronic Record and Signature Disclosure: Accepted: 5/7/2025 2:17:54 PM ID: 5c59cc89-070c-4442-b3b5-5f8a89932004		
In Person Signer Events	**Signature**	**Timestamp**
Editor Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Agent Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Intermediary Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Certified Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Carbon Copy Events	**Status**	**Timestamp**
Sofie Zettergren sofie.zettergren@matsmart.se CFO Matsmart In Scandinavia AB Security Level: Email, Account Authentication (None) **Electronic Record and Signature Disclosure:** Accepted: 10/26/2023 2:54:40 PM ID: a9d6986d-2c6b-405d-8f36-1bfc58b0ccc6	COPIED	Sent: 5/7/2025 9:15:27 AM Viewed: 5/7/2025 11:00:17 AM
Daniel Jungerts daniel.jungerts@se.gt.com Security Level: Email, Account Authentication (None) **Electronic Record and Signature Disclosure:** Not Offered via Docusign	COPIED	Sent: 5/7/2025 2:08:17 PM
Victor Gustavsson victor.gustavsson@se.gt.com Security Level: Email, Account Authentication (None) **Electronic Record and Signature Disclosure:** Not Offered via Docusign	COPIED	Sent: 5/7/2025 2:08:17 PM Viewed: 5/7/2025 2:19:50 PM

Witness Events	Signature	Timestamp
Notary Events	**Signature**	**Timestamp**

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	5/7/2025 9:15:28 AM
Envelope Updated	Security Checked	5/7/2025 1:27:55 PM
Envelope Updated	Security Checked	5/7/2025 1:27:55 PM
Envelope Updated	Security Checked	5/7/2025 1:38:49 PM
Certified Delivered	Security Checked	5/7/2025 2:17:54 PM
Signing Complete	Security Checked	5/7/2025 2:20:48 PM
Completed	Security Checked	5/7/2025 2:20:49 PM

Payment Events	Status	Timestamps
Electronic Record and Signature Disclosure		

ank=20250627-