20230707044077

ÅRSREDOVISNING

för

Plåt & Spiralteknik i Torsås AB

Org.nr. 556682-9197

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2022-04-01 - 2023-03-31

Innehåll	**Sida**
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	3
- balansräkning	4
- kassaflödesanalys	6
- noter	7
- underskrifter	13

Undertecknad styrelseledamot i Plåt & Spiralteknik i Torsås AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkning fastställts på årsstämma den 27 juni 2023.
Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Torsås 2023-06-27

Kristofer Bard Ahlström

20230707744078

ÅRSREDOVISNING

för

Plåt & Spiralteknik i Torsås AB

Org.nr. 556682-9197

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2022-04-01 - 2023-03-31

Innehåll **Sida**

- förvaltningsberättelse 2
- resultaträkning 4
- balansräkning 5
- kassaflödesanalys 7
- noter 8
- underskrifter 14

20230707744079

Plåt & Spiralteknik i Torsås AB

Org.nr. 556682-9197

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

Verksamheten

Verksamhetens art och inriktning

Företaget bedriver utveckling och tillverkning av spiraltransportörer och produkter byggda på spiraltransportörer som bas. Produkterna används till olika branscher såsom reningsverk, sågverk, biobränslen, återvinning, livsmedel m m och säljs både inom Skandinavien och till stora delar av världen.

Säte

Företagets säte är Torsås

Uppgift om ägare som har mer än tio procent av antalet andelar eller röster i företaget

Bolaget är helägt dotterbolag till Lagercrantz Group AB (publ.), org. nr 556282-4556, med säte i Stockholm.

Övriga viktiga förhållanden och väsentliga händelser

Under året har flera omvärldsfaktorer påverkat bolagets verksamhet, främst i form av stigande energipriser och prisinflation. I vilken omfattning det påverkar bolaget bedöms löpande för att beakta lämpliga åtgärder i bolagets verksamhet. Fokus är att genomföra och fortsätta utveckla åtgärder för att driva försäljningstillväxt i volym, möta konsekvenserna av oron i omvärlden och öka fokus på effektivitet i hela värdekedjan.

Flerårsöversikt*

	2022/2023	2021/2022	2020/2021	2019/2020	2018/2019
Nettoomsättning	85 819 203	65 519 048	46 367 160	58 352 210	64 952 421
Res. efter finansiella poster	8 381 268	7 154 687	5 976 242	6 031 112	5 492 653
Res. i % av nettoomsättningen	9,76	10,92	12,88	10,33	8,45
Balansomslutning	43 797 871	49 952 334	44 284 077	34 980 724	37 968 139
Soliditet (%)	31,74	25,75	38,78	35,87	24,45
Avkastning på eget kapital (%)	62,61	47,62	40,21	55,24	49,21
Avkastning på totalt kapital (%)	18,33	15,50	15,37	17,12	17,60
Kassalikviditet (%)	48,99	40,53	38,62	56,88	49,92

*Definitioner av nyckeltal, se noter

Förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	pskrivningsfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	1 000 000	390 211	6 982 404	1 661 805	10 034 420
Upplösning av uppskrivningsfond		-114 130	114 130		0
Balanseras i ny räkning			1 661 805	-1 661 805	0
Årets resultat				1 036 975	1 036 975
Belopp vid årets utgång	1 000 000	276 081	8 758 339	1 036 975	11 071 395

20230707144080

Plåt & Spiralteknik i Torsås AB

Org.nr. 556682-9197

Resultatdisposition

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämmans förfogande står	
balanserad vinst	8 758 339
årets vinst	1 036 975
	9 795 314
Styrelsen föreslår att	
i ny räkning överföres	9 795 314
	9 795 314

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Plåt & Spiralteknik i Torsås AB

Org.nr. 556682-9197

RESULTATRÄKNING

	Not	2022-04-01 2023-03-31	2021-04-01 2022-03-31
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning		85 819 203	65 519 048
Förändring av lager av färdiga varor, av varor under tillverkning och pågående arbeten för annans räkning		285 583	666 751
Övriga rörelseintäkter	2	518 680	-72 994
		86 623 466	66 112 805
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-34 818 594	-24 835 288
Övriga externa kostnader		-19 134 367	-12 901 876
Personalkostnader	3	-21 428 565	-18 949 307
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-2 210 304	-2 062 269
Övriga rörelsekostnader		-452 692	-57 333
		-78 044 522	-58 806 073
Rörelseresultat		8 578 944	7 306 732
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		14 853	0
Räntekostnader och liknande resultatposter		-212 529	-152 045
		-197 676	-152 045
Resultat efter finansiella poster		8 381 268	7 154 687
Bokslutsdispositioner			
Lämnade koncernbidrag		-7 000 000	-5 000 000
		-7 000 000	-5 000 000
Resultat före skatt		1 381 268	2 154 687
Skatt på årets resultat		-344 293	-492 882
Årets resultat		**1 036 975**	**1 661 805**

20230707744082

Plåt & Spiralteknik i Torsås AB

Org.nr. 556682-9197

BALANSRÄKNING

	Not	2023-03-31	2022-03-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	4	81 419	152 919
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	5	0	39 970
Pågående utvecklingsarbeten och förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	6	0	306 804
		81 419	499 693
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	7	11 067 636	11 115 115
Maskiner och andra tekniska anläggningar	8	6 934 945	7 589 054
Inventarier, verktyg och installationer	9	176 776	159 916
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	10	0	260 285
		18 179 357	19 124 370
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	11	4 441 575	7 391 775
Andra långfristiga värdepappersinnehav		0	100
		4 441 575	7 391 875
Summa anläggningstillgångar		22 702 351	27 015 938
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		4 040 733	4 828 349
Varor under tillverkning		1 920 000	2 884 578
Färdiga varor och handelsvaror		1 409 070	934 514
		7 369 803	8 647 441
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		9 340 043	10 867 746
Fordringar hos koncernföretag		40 000	80 000
Aktuell skattefordran		2 195 710	1 214 190
Övriga fordringar		907 390	821 552
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 231 168	1 295 884
		13 714 311	14 279 372
Kassa och bank			
Kassa och bank		11 406	9 583
Summa kassa och bank		11 406	9 583
Summa omsättningstillgångar		21 095 520	22 936 396
SUMMA TILLGÅNGAR		**43 797 871**	**49 952 334**

20230707044083

Plåt & Spiralteknik i Torsås AB

Org.nr. 556682-9197

BALANSRÄKNING

	Not	2023-03-31	2022-03-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 000 000	1 000 000
Uppskrivningsfond		276 081	390 211
		1 276 081	1 390 211
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		8 758 339	6 982 404
Årets resultat		1 036 975	1 661 805
		9 795 314	8 644 209
Summa eget kapital		11 071 395	10 034 420
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond		3 364 929	3 364 929
Ackumulerade avskrivningar utöver plan		202 700	202 700
Summa obeskattade reserver		3 567 629	3 567 629
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld		363 831	314 564
Summa avsättningar		363 831	314 564
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		780 682	780 682
Summa långfristiga skulder		780 682	780 682
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	13	4 223 605	12 643 752
Förskott från kunder		4 232 380	5 155 028
Leverantörsskulder		5 995 146	3 707 660
Skulder till koncernföretag		7 000 000	5 000 000
Övriga skulder		775 328	3 862 782
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		5 787 875	4 885 817
Summa kortfristiga skulder		28 014 334	35 255 039
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**43 797 871**	**49 952 334**

20230707440084

Plåt & Spiralteknik i Torsås AB

Org.nr. 556682-9197

KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2022-04-01 2023-03-31	2021-04-01 2022-03-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		8 578 944	7 306 732
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		2 517 108	2 062 269
Erhållen ränta m.m.		14 853	0
Erlagd ränta		-212 529	-152 045
Betald inkomstskatt		-1 276 546	-428 197
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		9 621 830	8 788 759
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbete		1 277 638	-2 084 093
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		1 527 772	-4 304 077
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		18 878	-241 885
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		2 287 486	260 014
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		-1 108 044	10 166 615
Kassaflöde från den löpande verksamheten		13 625 560	12 585 333
Investeringsverksamheten			
Förvärv av byggnader och mark	7	-283 568	-134 132
Förvärv av maskiner och andra tekniska anläggningar	8	-800 142	-393 545
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer	9	-69 880	-99 466
Förvärv av pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	10	0	-507 920
Förändring av köpeskilling andelar i koncernföretag		2 950 000	0
Försäljning av långfristiga värdepapper		0	10 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten		1 796 410	-1 125 063
Finansieringsverksamheten			
Lämnade koncernbidrag		-7 000 000	-5 000 000
Förändring av checkkredit		-8 420 147	-457 606
Utbetald utdelning		0	-6 000 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-15 420 147	-11 457 606
Förändring av likvida medel		1 823	2 664
Likvida medel vid årets början		9 583	6 919
Likvida medel vid årets slut		**11 406**	**9 583**

20230707044085

NOTER

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning.

Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Fordringar
Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder
Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäktsredovisning
Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättningen erhålls i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter.

NOTER

20230707440086

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns.

För tillgångar som delats upp i komponenter räknas utgifter för utbyte av sådan komponent in i tillgångens redovisade värde. Motsvarande gäller för tillkommande nya komponenter. För tillgångar som inte har delats upp i komponenter räknas tillkommande utgifter som är väsentliga in i tillgångens redovisade värde när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla koncernen, och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Materiella anläggningstillgångar som är av mindre värde eller kan antas ha en ekonomisk livslängd på högst tre år redovisas som kostnad vid det första redovisningstillfället förutsatt att företaget kan göra motsvarande avdrag enligt Inkomstskattelagen.

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas är den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

	Antal år
Stomme och grund	60
Stomkomponenter/innerväggar	50
El/VVS	40
Fasad	35
Yttertak	35
Fönster	30

Nyttjandeperioden för mark är obegränsad och därför skrivs mark inte av.

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåtriktat.

Borttagande från balansräkningen
Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. När tillkommande utgifter räknas in i anskaffningsvärdet (se ovan) tas det redovisade värdet på de delar som byts ut bort från balansräkningen.

Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar
Vid varje balansdag analyserar företaget de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknas återvinningsvärdet till vilken tillgången hör.

NOTER

20230707440087

Immateriella anläggningstillgångar
Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Pågående projekt skrivs inte av utan nedskrivningsprövas årligen. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	Antal år
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	5
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	5

Varulager
Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först- in-först-ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärde är försäljningsvärdet efter avdrag för beräknade kostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen.

I anskaffningsvärdet ingår utgifter för inköp, tillverkning samt andra utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick. I anskaffningsvärdet för en egentillverkad tillgång ingår, utöver sådana kostnader som direkt kan hänföras till produktionen av tillgången, en skälig andel av indirekta tillverkningskostnader.

Inkomstskatt
Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats.
Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Avsättningar
Avsättningar redovisas när det finns en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäker.

Avsättningar för omstruktureringar redovisas bara om en fastställd och utförlig omstruktureringsplan har utarbetats och införts, eller om företaget minst har offentliggjort planens huvuddrag till dem som berörs av den. Avsättningar redovisas inte för utgifter som hör samman med den framtida verksamheten.

En avsättning redovisas till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningar tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt.

Not 2 Övriga rörelseintäkter

	2022/2023	2021/2022
Övriga rörelseintäkter uppdelade på intäktsslag		
Hyresintäkter	54 000	54 000
Erhållna statliga bidrag	396 901	635 970
Återbetalning av statliga bidrag	0	-959 786
Återbetalning från Fora	0	196 822
Vinst vid avyttring av anläggningstillgångar	67 779	0
	518 680	-72 994

Not 3 Medelantal anställda

	2022/2023	2021/2022
Medelantal anställda		
Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.		
Medelantal anställda har varit	29,00	29,00

NOTER

20230707744088

Not 4 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	2023-03-31	2022-03-31
Ingående anskaffningsvärde	357 500	357 500
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	357 500	357 500
Ingående avskrivningar	-204 581	-133 081
Årets avskrivningar	-71 500	-71 500
Utgående ackumulerade avskrivningar	-276 081	-204 581
Utgående redovisat värde	81 419	152 919

Not 5 Koncessioner, patent, licenser, varumärken m.m.	2023-03-31	2022-03-31
Ingående anskaffningsvärde	292 960	292 960
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	292 960	292 960
Ingående avskrivningar	-252 990	-208 168
Årets avskrivningar	-39 970	-44 822
Utgående ackumulerade avskrivningar	-292 960	-252 990
Utgående redovisat värde	0	39 970

Not 6 Pågående utvecklingsarbeten och förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	2023-03-31	2022-03-31
Ingående anskaffningsvärde	306 804	306 804
Försäljningar/utrangeringar	-306 804	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	306 804
Utgående redovisat värde	0	306 804

Not 7 Byggnader och mark	2023-03-31	2022-03-31
Ingående anskaffningsvärde	14 961 739	14 319 455
Inköp	283 568	134 132
Omklassificeringar	0	508 152
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	15 245 307	14 961 739
Ingående avskrivningar	-3 846 624	-3 538 157
Årets avskrivningar	-331 047	-308 467
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4 177 671	-3 846 624
Utgående redovisat värde	11 067 636	11 115 115
Redovisat värde byggnader	9 541 827	9 850 207
Redovisat värde markanläggningar	426 144	165 243
Redovisat värde mark	1 099 665	1 099 665
	11 067 636	11 115 115

20230707744089

NOTER

Not 8 Maskiner och andra tekniska anläggningar	2023-03-31	2022-03-31
Ingående anskaffningsvärde	18 268 458	17 874 913
Inköp	800 142	393 545
Försäljningar/utrangeringar	-406 461	0
Omklassificeringar	260 516	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	18 922 655	18 268 458
Ingående avskrivningar	-10 679 404	-9 072 957
Försäljningar/utrangeringar	406 461	0
Årets avskrivningar	-1 714 767	-1 606 447
Utgående ackumulerade avskrivningar	-11 987 710	-10 679 404
Utgående redovisat värde	6 934 945	7 589 054

Not 9 Inventarier, verktyg och installationer	2023-03-31	2022-03-31
Ingående anskaffningsvärde	582 282	482 816
Inköp	69 880	99 466
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	652 162	582 282
Ingående avskrivningar	-422 366	-391 333
Årets avskrivningar	-53 020	-31 033
Utgående ackumulerade avskrivningar	-475 386	-422 366
Utgående redovisat värde	176 776	159 916

Not 10 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	2023-03-31	2022-03-31
Ingående anskaffningsvärde	260 285	260 516
Inköp	0	507 920
Omklassificeringar	-260 285	-508 151
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	260 285
Utgående redovisat värde	0	260 285

Not 11 Andelar i koncernföretag

Företag Org.nummer Säte	Antal Kap.andel %	Eget kapital Resultat	Redovisat värde
Vibrerande Hantering i Ängelholm AB			
556979-7532	500	2 394 359	4 441 575
Torsås	100,00%	269 900	
			4 441 575

NOTER

	2023-03-31	2022-03-31
Ingående anskaffningsvärde	7 391 775	7 391 775
Försäljningar/utrangeringar	-2 950 200	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 441 575	7 391 775
Utgående redovisat värde	4 441 575	7 391 775

Not 12 Långfristiga skulder

	2023-03-31	2022-03-31
Summa långfristiga skulder - betalas senare än 5 år	780 682	780 682

Not 13 Checkräkningskredit

	2023-03-31	2022-03-31
Beviljad checkräkningskredit uppgår till:	21 000 000	17 000 000

Not 14 Ställda säkerheter

	2023-03-31	2022-03-31
Fastighetsinteckningar för företagets egen räkning	6 500 000	6 500 000
Företagsinteckningar för företagets egen räkning	4 000 000	4 000 000
Summa ställda säkerheter	10 500 000	10 500 000

Not 15 Koncernförhållanden

Bolaget är moderbolag, men med stöd av ÅRL 7 kap 2 § upprättas inte någon koncernredovisning.

Not 16 Definition av nyckeltal

Soliditet
Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Avkastning på eget kapital
Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapital

Avkastning på totalt kapital
Rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter, i procent av genomsnittlig balansomslutning

Kassalikviditet
Omsättningstillgångar exkl. varulager i procent av kortfristiga skulder

Plåt & Spiralteknik i Torsås AB
Org.nr. 556682-9197

NOTER

Torsås 2023-06-08

Kristofer Bard Ahlström
Verkställande direktör

Sören Bergsten

Gunilla Kossendey

Magnus Nilsson

Vår revisionsberättelse har lämnats den 26/6-2023

KPMG AB

Niclas Bremström
Auktoriserad revisor

20230707744092

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Plåt & Spiralteknik i Torsås AB, org. nr 556682-9197

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Plåt & Spiralteknik i Torsås AB för räkenskapsåret 2022-04-01—2023-03-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Plåt & Spiralteknik i Torsås ABs finansiella ställning per den 31 mars 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Plåt & Spiralteknik i Torsås AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Plåt & Spiralteknik i Torsås AB för räkenskapsåret 2022-04-01—2023-03-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

20230707744093

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Plåt & Spiralteknik i Torsås AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.
Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Karlskrona den 20/6 – 2023

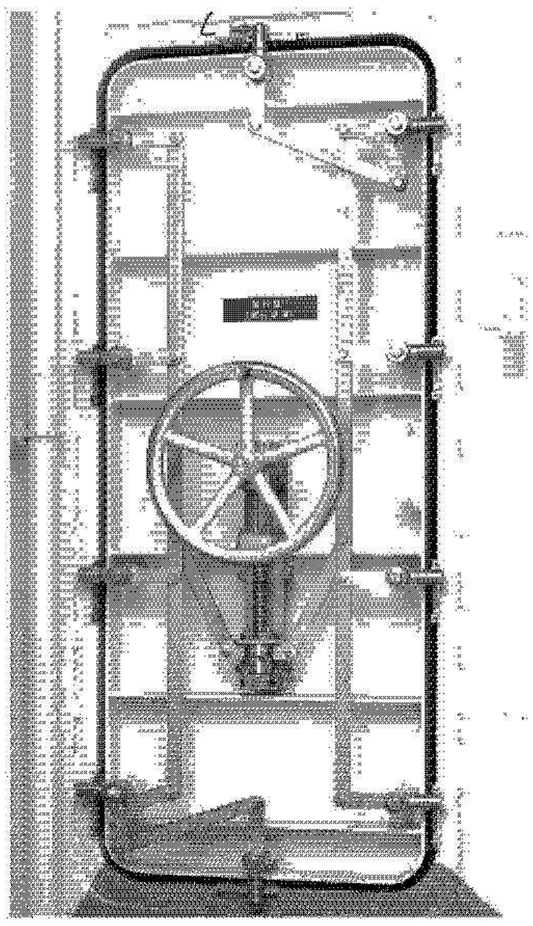
KPMG AB

Niclas Bremström
Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse med originalet intygas:

Lagercrantz Group

Årsredovisning och Hållbarhetsrapport 2022/23



Dotterbolaget Libra

Internationella sjösäkerhetsnormer ställer extremt höga krav på tillförlitlighet. Norska Libra är ett marknadsledande företag inom maringodkända dörrar och luckor som exporteras till fartygsindustrin över hela världen.

Lagercrantz Group AB (publ) · Vasagatan 11, plan 10 · P.O. Box 3508 · SE-103 69 Stockholm · Tel: +46 8 700 66 70

Grafisk form: Tintin Design Studio · Grafisk produktion: Bullhound AB · Tryck: Taberg Media Group

Foto: Pär Olsson / Håkan Målbäck / Per Myrehed / Magnus Fond / Dreamstime / Shutterstock / Lagercrantz Group

Innehåll

INLEDNING

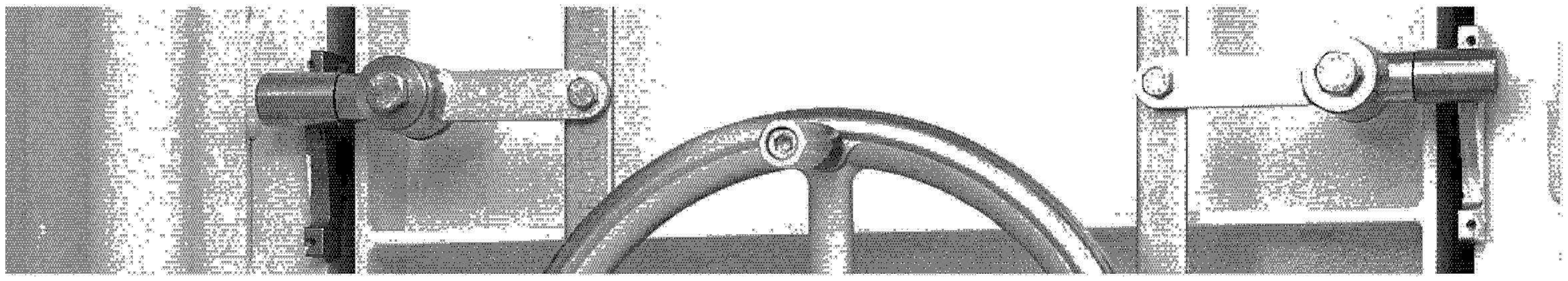
Lagercrantz Group	4
Året i korthet	6
VD har ordet	8
Måluppfyllelse – Lagercrantz mot miljarden	10
Förvärv	12
Koncernöversikt	14
Division Electrify	16
Division Control	18
Division TecSec	20
Division Niche Products	22
Division International	24
VD-kommentar: Hållbarhet inom Lagercrantz	26
Hållbarhetsrapport	28
Aktien	42
Flerårsöversikt och definitioner	44

ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse	46
Bolagsstyrningsrapport	53
Finansiella rapporter	58
Noter	68
Hållbarhetsnoter	91
Revisionsberättelse	93

ÖVRIG INFORMATION

Styrelse och revisorer	96
Ledning	97
Adresser	98



Lagercrantz Group

VÅR VISION

En hållbar leverantör av värdeskapande teknik med marknadsledande positioner i expansiva nischer

Lagercrantz Group är en teknikkoncern som erbjuder värdeskapande tekniska lösningar baserat på egna produkter och på produkter från ledande leverantörer. Koncernen består av cirka 70 verksamheter, där varje verksamhet är inriktad mot en specifik delmarknad, en nisch. Gemensamt för verksamheterna är det tekniska innehållet och att försäljningen sker till andra företag samt att värdeskapande står i fokus.

Verksamheten bedrivs decentraliserat, där varje dotterbolag följs upp mot tydliga mål. Graden av självständighet är därmed hög och varje dotterbolags ledning arbetar med stor frihet och eget ansvar. Det innebär också att kritiska affärsbeslut fattas nära kunderna och marknaden. Varje dotterbolag eftersträvar en ledande position inom en delmarknad, en produkt-, kund- eller geografisk nisch.

Tillväxtambitioner finns i samtliga dotterbolag samt på koncernnivå, där tillväxten sker genom förvärv av nya dotterbolag.

VÄRDESKAPANDE SOM VISION

Hållbar innebär god tillväxt och lönsamhet samt att skapa en gynnsam utveckling till gagn för samhälle, kunder och affärspartners.

Värdeskapande innebär att tillföra mervärde genom de varor och tjänster som erbjuds. Det sker genom att erbjuda egna unika produkter och lösningar, genom kundanpassning och genom att tillföra tjänster som teknikkunnande, service, support och andra tjänster.

En *marknadsledande* position innebär att vara nummer ett eller två inom en definierad delmarknad – en nisch.

FINANSIELLA MÅL

Lagercrantz finansiella mål är:

- Resultattillväxt om 15% per år
- Avkastning på eget kapital om minst 25%

Resultattillväxt mäts över en konjunkturcykel på resultat efter finansnetto. Avkastningsmålet på eget kapital har internt omvandlats till avkastning på rörelsekapital (R/RK) som för varje etablerad affärsidé och verksamhet ska uppgå till minst 45%.

STRATEGIER

Lagercrantz ska befästa sin position som ett lönsamt och växande bolag genom att utveckla befintliga verksamheter och förvärva fler bolag med starka positioner i expansiva nischer. Lagercrantz ska bygga långsiktigt hållbara marknadspositioner där varje verksamhet bidrar med samhällsnytta, både i sitt kunderbjudande och i hur verksamheten bedrivs.

För att nå målen för resultattillväxt och lönsamhet arbetar Lagercrantz med koncerngemensamma strategier och att bygga en stark företagskultur.

Decentralisering och målstyrning

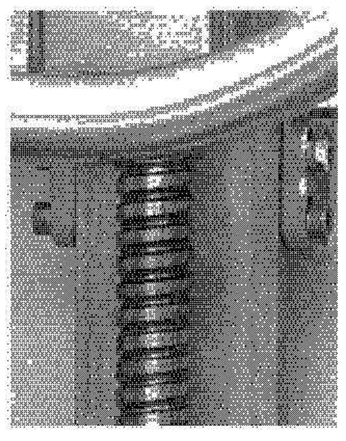
Koncernens arbetssätt präglas av decentraliserat beslutsfattande där varje dotterbolags ledning driver sin verksamhet självständigt och med stor frihet under eget ansvar. Det innebär att de viktigaste affärsbesluten fattas där kunskapen är som störst – nära marknad, kunder och organisation. Målstyrning innebär att varje dotterbolag utarbetar affärsplaner med tydliga mål för tillväxt, resultat och avkastning på rörelsekapitalet. Målformuleringen är därmed satt i fokus medan stor frihet råder runt medlen. Affärsplanen följs upp löpande och åtgärder vidtas efter behov. Varje kvartal görs en systematisk jämförelse av bolagen vilket sporrar till ytterligare förbättringar.

Starka marknadspositioner i nischer

Alla Lagercrantz bolag strävar efter att utveckla en stark och hållbar marknadsposition i en expansiv nisch. En nisch definieras normalt som ett teknikområde, kundsegment eller geografiskt område med ett totalt marknadsvärde på 200–2 000 MSEK. Genom specialisering fokuserar bolagen på att utveckla ett slagkraftigt erbjudande inom en begränsad marknad och kan därmed vara konkurrenskraftiga även mot andra väsentligt större aktörer. Specialistkompetens efterfrågas av de ledande och mest krävande kunderna, vilket attraherar de bästa medarbetarna. Företagen blir därmed också intressanta som samarbetspartners för de mest framstående leverantörerna. Det skapar konkurrenskraft.

Höga förädlingsvärden

Lagercrantz dotterbolag ska utveckla mervärden för kunder och leverantörer genom att anpassa, utveckla och kombinera attraktiva egna och ledande leverantörers produkter, samt erbjuda en hög grad av service, support och tjänster för sina lösningarnar. Förädlingsgraden har kontinuerligt ökats genom att egna produkter erbjuds i allt större utsträckning och produkter med alltför låga mervärden fasas ut. Förädlingsgraden, mätt som bruttomarginal för koncernen, har under många år förbättrats från i genomsnitt runt 21% (2005/06) till 38% (2022/23).



Tillväxt, organiskt och via företagsförvärv

Tillväxtmålen ska nås både genom organisk tillväxt och förvärv. Organisk tillväxt sker genom att det i varje verksamhet fokuseras på expansiva nischer, på förbättrade säljprocesser, innovation och nya produkter, nya kunder och kundsegment samt genom etablering på nya marknader och exportsatsningar. Målsättningen är att organisk tillväxt ska utgöra minst en tredjedel av det totala vinsttillväxtmålet om 15%. Koncernen bidrar med erfarenhet genom styrelsearbetet i dotterbolagen och med verktyg i form av strategi- och affärsplaner, tillväxtfrämjande insatser, finansiering av nysatsningar och hjälp vid utlandsetableringar. Tillväxt genom företagsförvärv stärker marknadspositionen inom befintliga områden eller banar väg in på nya. Vi förvärvar primärt bolag med en beprövad affärsidé som har en stark marknadsposition i en nisch. De ska även uppvisa en god, stabil intjäningsförmåga, ha en stark ledning, begränsad risk och goda tillväxtmöjligheter.

FÖRETAGSKULTUR OCH LAGERCRANTZ VÄRDEGRUND

Företagskulturen inom Lagercrantz har växt fram och utvecklats sedan starten år 1906 inom dåvarande Bergman & Beving. Idag är kulturen väl inarbetad och präglas av långsiktighet och hållbart företagande såväl ekonomiskt som socialt och miljömässigt. Internt förmedlas filosofin i kurser, seminarier, böcker och genom vår uppförandekod, vilket också kommer till uttryck i vår hållbarhetsredovisning. Företagen inom Lagercrantz ska agera ansvarsfullt och tillföra samhällsnytta såväl i sina kunderbjudanden som i sitt agerande lokalt och gentemot marknaden. Den gemensamma värdegrunden är en viktig del i företagskulturen och består av affärsmannaskap, ansvar och frihet, enkelhet och effektivitet samt förändringsvilja. Affärsmannaskap är att skapa mervärde för sina kunder genom att förstå marknaden, tekniken och sina kunders behov. Det ställer höga krav på ett affärsmässigt helhetsperspektiv och en förmåga att se möjligheter.

LÅNGSIKTIGA MÅL FÖR HÅLLBARHET

Lagercrantz har fastställt hållbarhetsmål med syfte att tillvarata affärsmöjligheter och driva en hållbar lönsam tillväxt. Utgångspunkten är skapandet av affärs- och samhällsnytta och det ska genomsyra hela verksamheten; från utvärdering av nya verksamheter vid förvärv, vid investeringar och utveckling av befintliga verksamheter, samt i vårt agerande som en ansvarsfull ägare. Hållbarhetsarbetet ska i Lagercrantz decentraliserade struktur i första hand ske i respektive dotterbolag, där affärsmöjligheter som skapar hållbara produkter och lösningar för kunder och marknad prioriteras. Vi presenterar och följer upp våra hållbarhetsmål regelbundet, bland annat i vår hållbarhetsrapport som finns längre fram i årsredovisningen.

Året i korthet

1 APRIL 2022 – 31 MARS 2023

- Nettoomsättningen ökade med 32% till 7 246 MSEK (5 482), varav 10% organisk tillväxt och 19% via förvärv. Valutakursförändringar påverkade positivt med 3%.
- Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 35% till 1 205 MSEK (895), vilket innebar en rörelsemarginal om 16,6% (16,3).
- Resultat efter finansiella poster (EBT) ökade med 31% till 968 MSEK (741).
- Resultat per aktie efter utspädning ökade med 32% till 3,70 SEK (2,80).
- Avkastning på eget kapital uppgick till 29% (28). Soliditeten uppgick vid räkenskapsårets utgång till 37% (36).
- Under året genomfördes sex bolagsförvärv och två inkråmsförvärv med en total årsomsättning om cirka 1 020 MSEK. Bolagen som förvärvades var danska PcP Corporation, finska Tebul, Stegborgs EL-evator, Waterproof Diving International och Tykoflex i Sverige samt Door and Joinery Solutions i Storbritannien.

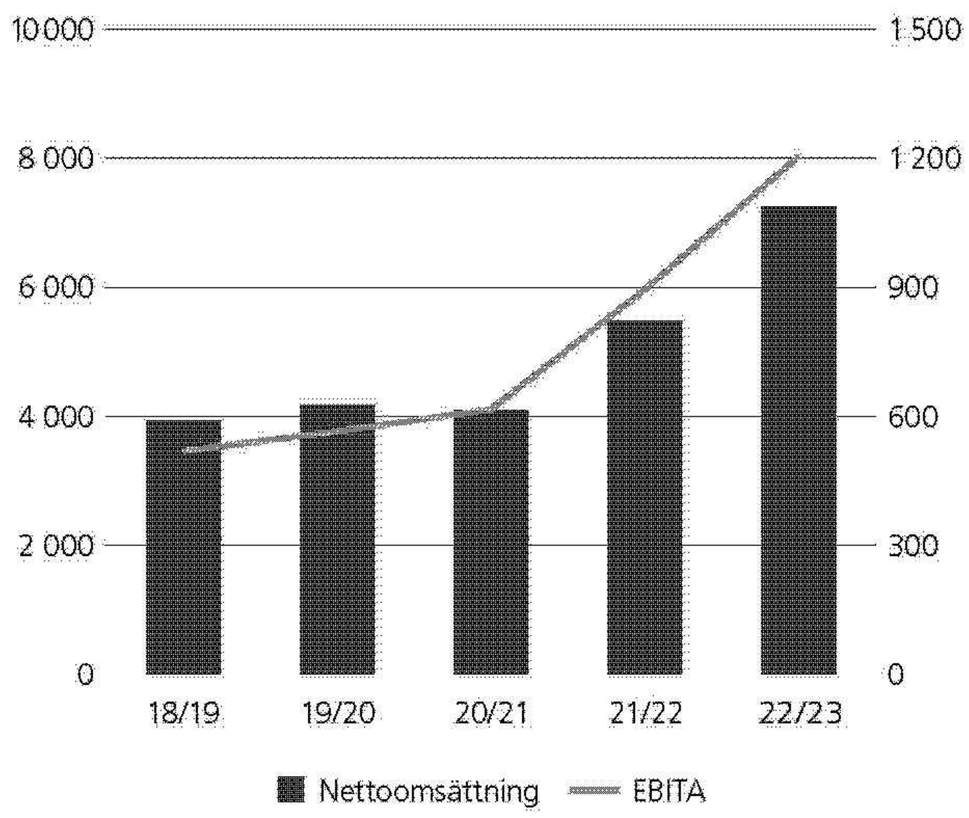




NYCKELTAL

(MSEK)	2022/23	2021/22
Omsättning	7 246	5 482
Omsättningstillväxt, %	32%	34%
EBITA	1 205	895
EBITA-marginal, %	16,6%	16,3%
Resultat efter finansiella poster	968	741
Resultattillväxt, %	31%	48%
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	3,70	2,80
Utdelning per aktie, SEK (föreslagen 22/23)	1,60	1,30
Avkastning på sysselsatt kapital	22%	20%
Avkastning på eget kapital	29%	28%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 070	594
Medeltal anställda	2 410	1 923

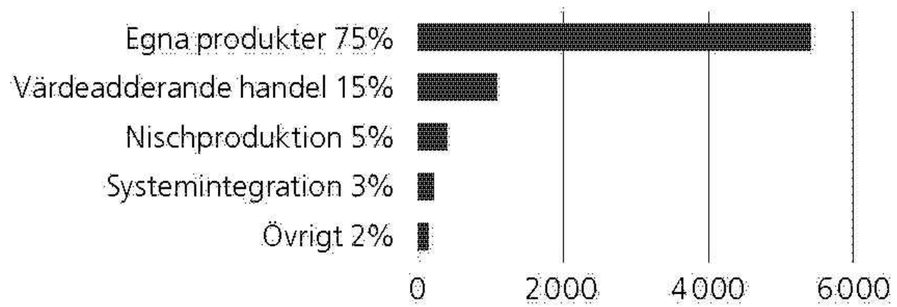
NETTOOMSÄTTNING OCH EBITA-RESULTAT



Lagercrantz strategi är att förvärva och utveckla framgångsrika och marknadsledande nischbolag med potential att generera hållbar lönsam tillväxt. Under de senaste fem åren har Lagercrantz genererat en genomsnittlig årlig resultattillväxt om cirka 18%.

Lagercrantz i korthet

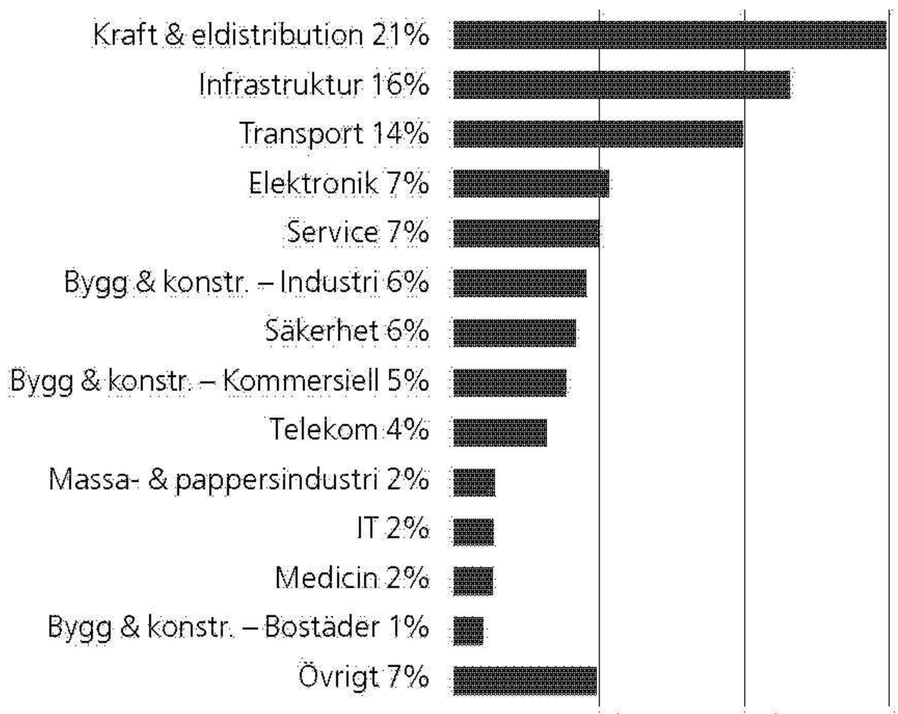
Nettoomsättning per produkttyp 2022/23 (MSEK)



Lagercrantz förvärvar och utvecklar teknik- och industribolag som kännetecknas av hög kompetens, hög andel egna produkter samt förmågan att bygga långvariga, nära relationer med kunder och leverantörer.

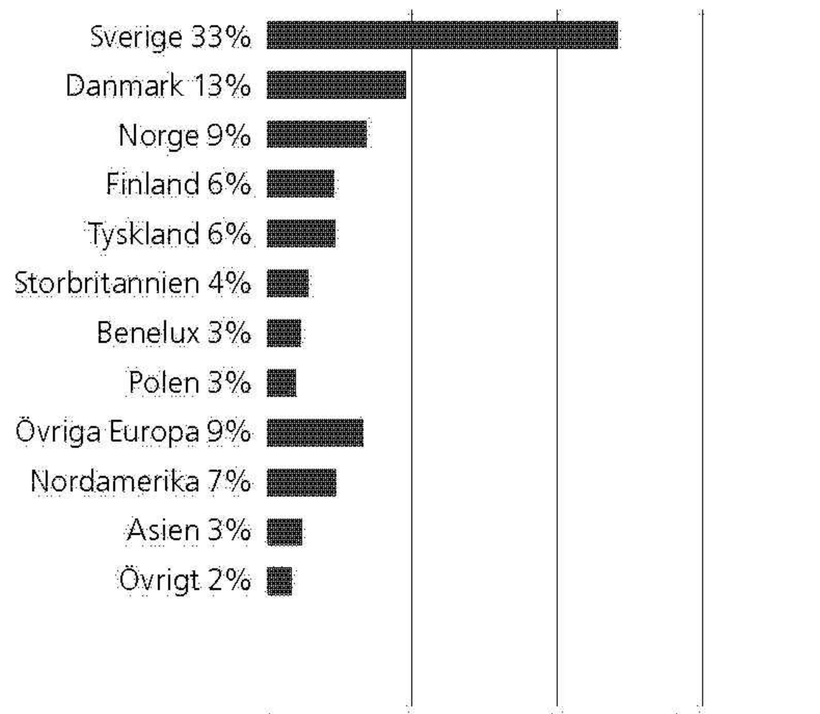
Våra bolag erbjuder hållbara produkter och lösningar som stärker vår och kundernas konkurrenskraft. Bolagen tillverkar, utvecklar och säljer komponenter, produkter, system och tjänster med högt teknikinnehåll.

Nettoomsättning per kundsegment 2022/23 (MSEK)



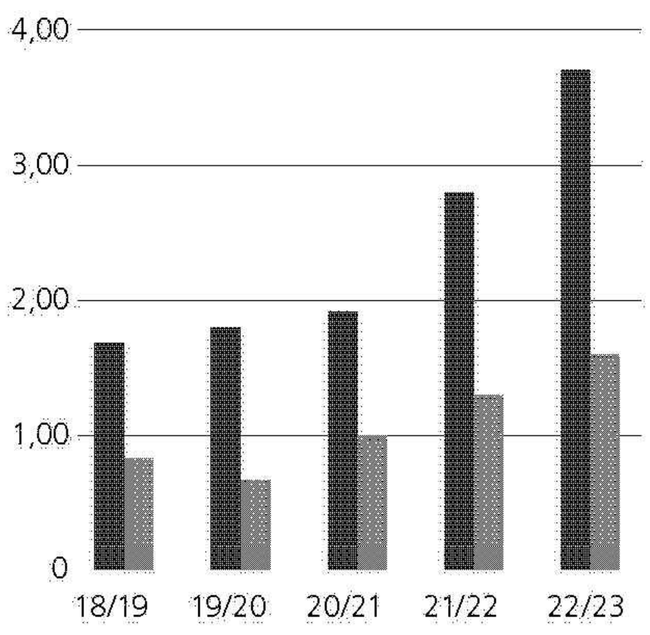
Lagercrantz kunder finns inom flera olika branscher, t ex kraft och eldistribution, infrastruktur, transport, bygg och konstruktion, elektronik, service och säkerhet.

Nettoomsättning per geografisk marknad 2022/23 (MSEK)



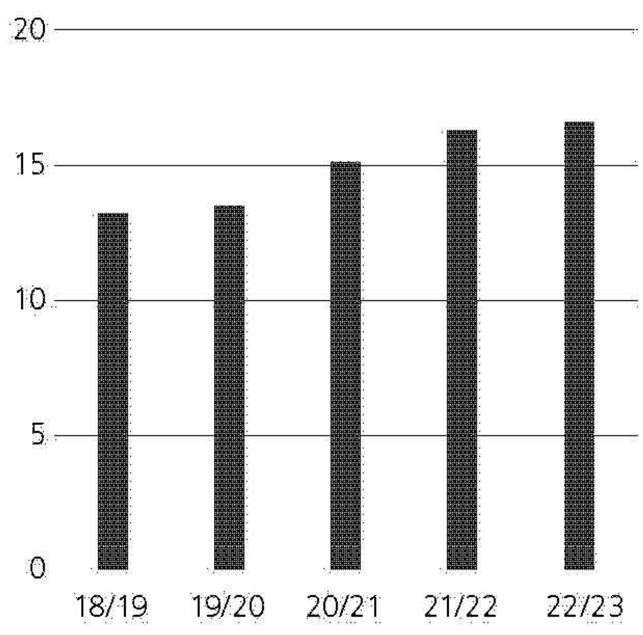
Lagercrantz består av cirka 70 bolag som erbjuder sina produkter och tjänster i över 25 länder, där hemmamarknaderna i Norden utgör cirka 62% och övriga Nordeuropa utgör ytterligare cirka 20%.

Resultat och utdelning per aktie (SEK)



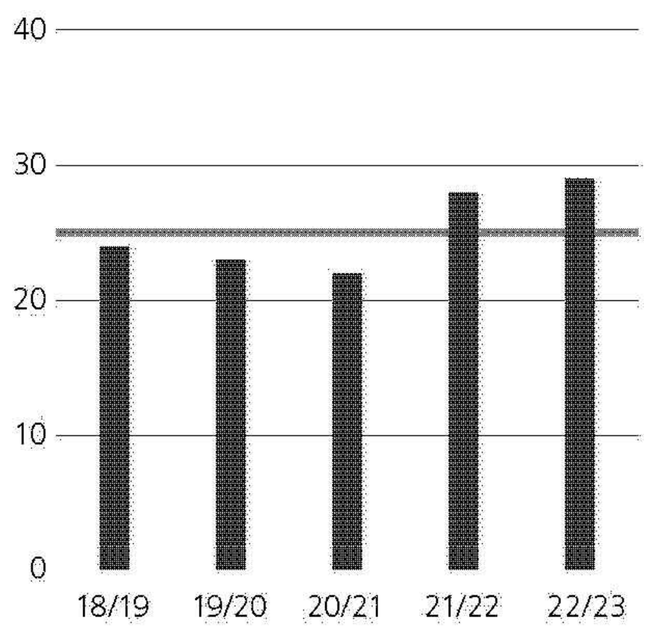
Under de senaste fem åren har Lagercrantz genererat en genomsnittlig årlig resultattillväxt om cirka 18%. Utdelningen har ökat stabilt, motsvarande cirka 45% av nettovinsten.

EBITA-marginal (%)



Under de senaste fem åren har lönsamheten och EBITA-marginalen kontinuerligt förbättrats och uppgick till 16,6% under 2022/23.

Avkastning på eget kapital (%)



Under de senaste fem åren har den genomsnittliga avkastningen på eget kapital uppgått till 25%, vilket är koncernens långsiktiga målsättning. Under 2022/23 var soliditeten 37% och avkastningen på eget kapital uppgick till 29%.

VD HAR ORDET

Lagercrantz växer med lönsamhet

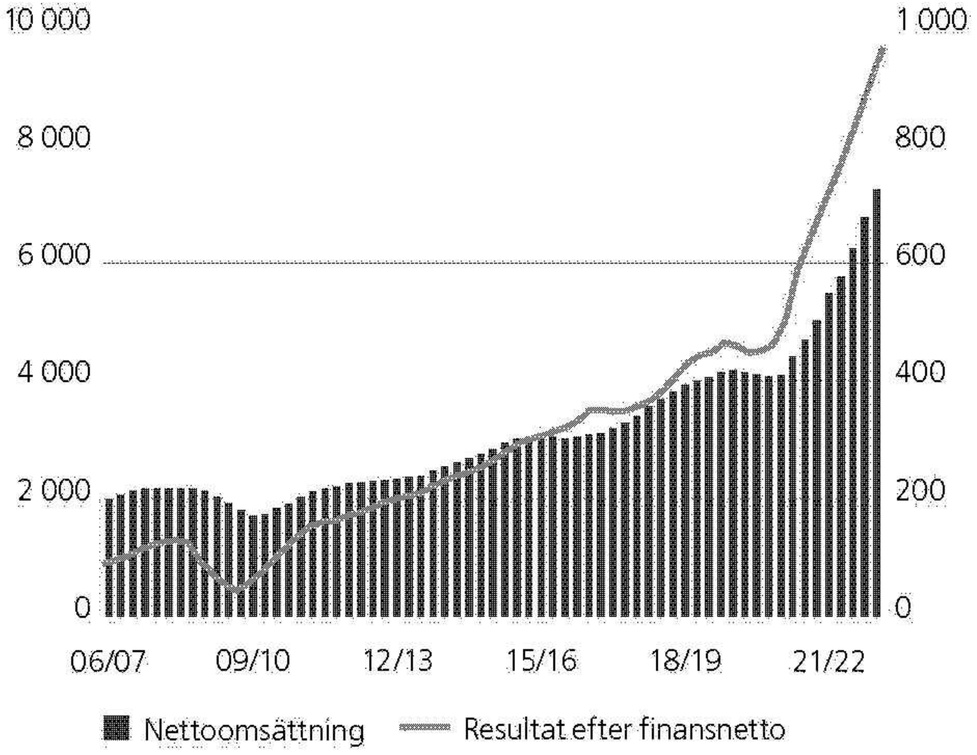
Det starka resultatet och måluppfyllelsen visar styrkan i vår affärsidé, vår vision, vår affärskultur och vår organisation.

Räkenskapsåret 2022/23 blev ett nytt rekordår för Lagercrantz och ett år då vi på många punkter når våra mål. Det visar styrkan i vår affärsidé, vår vision, vår affärskultur och vår organisation. Som serieförvärvare utan exithorisont växer vi genom att köpa höglönsamma och välskötta teknikbolag, som vi tar väl hand om med tydliga ambitioner om tillväxt och förbättringar.

ÅRET SOM GÅTT

Vi har de senaste åren överträffat våra finansiella målsättningar om att öka resultatet efter finansnetto med minst 15% per år och en avkastning på eget kapital över 25%, i huvudsak med självgenererade kassaflöden.

Nettoomsättning och resultat efter finansnetto, rullande 12 månader



Men resan slutar inte här. Vi har förvisso växt snabbare än förut de senaste åren, men det mesta är ännu ogjort och vi ser stora möjligheter att fortsätta på den inslagna vägen med fler förvärv, offensiva satsningar i befintliga bolag och geografisk expansion.

För två år sedan, i mars 2021, lanserade vi ”Lagercrantz mot miljarden”, ett program som förtydligade vår strategiska inriktning samt den finansiella målsättningen att fördubbla resultatet till en miljard inom fem år. Vi implementerade samtidigt en ny divisionsstruktur med tydlig inriktning mot attraktiva, hållbarhetsinriktade segment med strukturell underliggande tillväxt och vi definierade tydligare ambitioner avseende hållbarhet.

Nu, två år senare, är miljardmålet nära att uppfyllas. Under räkenskapsåret 2022/23 nådde vi ett resultat efter finansnetto om 968 MSEK (741), en ökning med 31% jämfört med föregående år och upp från 502 MSEK, som var nivån när resan började.

Den nya organisationen med ökad decentralisering, större kraft och kapacitet på divisionsnivå, innebär att den organiska tillväxttakten ökat, och likaså förvärvstakten då vi längs vägen kan driva fler processer samtidigt. Det är viktigt då vi ser att Lagercrantz förmåga att stötta, vidareutveckla och internationalisera bolag attraherar allt fler säljare av företag i och utanför Norden.

Lönsamheten mätt som avkastningen på eget kapital har också förbättrats och uppgår nu till 29%, fyra procentenheter över vår långsiktiga målsättning.

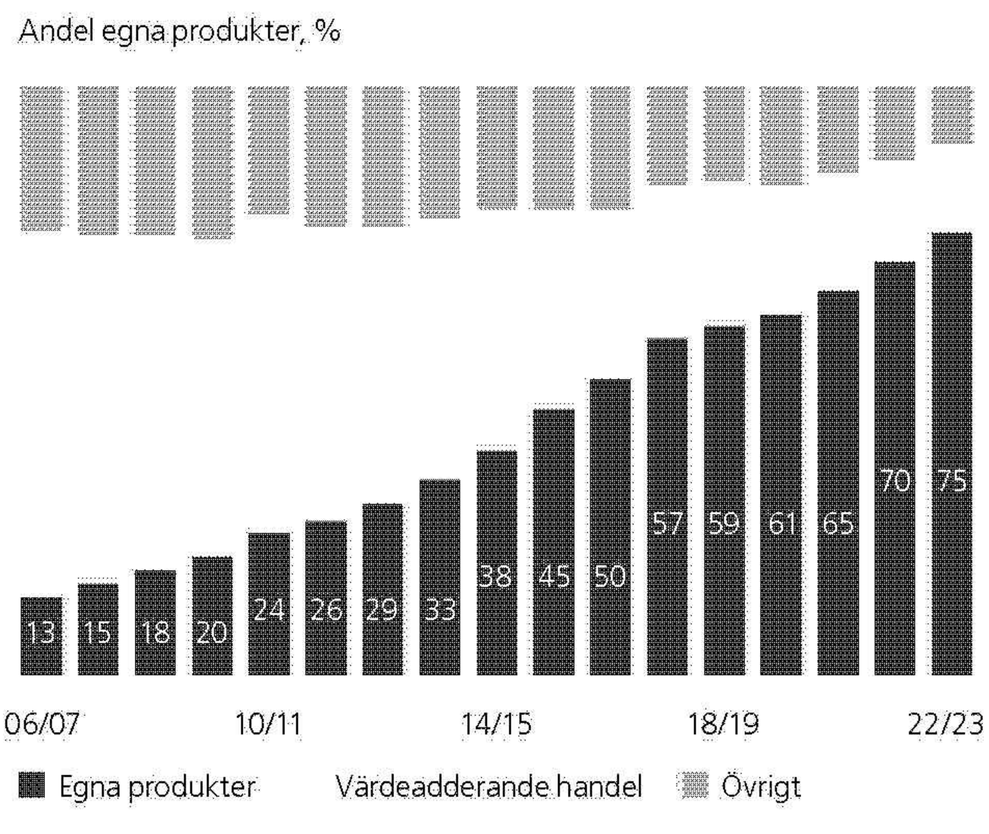


Vi ser att Lagercrantz förmåga att stötta, vidareutveckla och internationalisera bolag attraherar allt fler säljare av företag.

STARK FINANSIELL STÄLLNING OCH STRATEGISKA STEG

Strategiskt fortsatte vi att öka andelen egna produkter och nådde vårt mål sedan flera år om 75%. Egna produkter är viktigt då vi ser att det ger bättre förutsättningar för både goda marginaler och organisk tillväxt, inte minst på export.

Nettoomsättning per produkttyp



Vi fortsatte också att bredda oss geografiskt och har bland annat satt en ny organisation i Storbritannien, som på mindre än ett år genomfört tre förvärv och där vi inför kommande år ser fler attraktiva möjligheter.

Jag vill också kommentera kassaflödet, där det från den löpande verksamheten förbättrades betydligt till 1 070 MSEK (594) under året. Vi inledde året med ett svagare kassaflöde primärt till följd av uppbyggnad av säkerhetslager på flera håll i koncernen. Situationen med långa leveranstider från våra leverantörer har längs vägen förbättrats vilket gör att lageruppbyggnaden kunnat minskas under andra halvåret. Därmed har Lagercrantz idag en stark finansiell ställning med utrymme att både höja utdelningen och för ytterligare värdeskapande förvärv.

FRAMTIDEN

Inför framtiden är jag trots världs- och konjunkturläget optimistisk. Marknadsläget är fortsatt stabilt för de flesta av koncernens verksamheter och den befarade nedgången har ännu så länge uteblivit. Osäkerheten kring inflation, räntor och konjunkturutvecklingen framöver är dock stor och läget är svårbedömt, men vi har stark tilltro till vår decentraliserade organisations förmåga att snabbt anpassa erbjudanden och kostnader. Koncernens breda exponering med nischade B2B-produkter till attraktiva sektorer såsom elektrifiering, infrastruktur och säkerhetsprodukter ger stabilitet. Skulle en konjunkturavmattning påverka oss mer framöver är vi väl förberedda med åtgärdsplaner att genomföra situationsanpassat bolag för bolag. Sammanfattningsvis fortsätter vi således på den inslagna vägen med att bygga en stark teknikkoncern med ledande positioner i hållbara och expansiva nischer. Det känns fantastiskt inspirerande.

Slutligen vill jag här rikta ett stort tack till alla Lagercrantz fantastiska ledare och medarbetare. Vår organisation präglas av många eldsjälar och extraordinära insatser och det är en stor förmån att få arbeta med er alla.

Juli 2023,
Jörgen Wigh, VD och koncernchef



MÅLUPPFYLLELSE
– Lagercrantz mot miljarden

Företagskulturen inom Lagercrantz har växt fram och utvecklats kontinuerligt sedan starten år 1906. Den präglas av långsiktigt och hållbart företagande, såväl ekonomiskt som socialt och miljömässigt. Decentralisering och målstyrning är grundbegrepp där dotterbolagen arbetar självständigt mot tydliga tillväxt- och resultatmål och där företagsförvärv är en viktig del i tillväxtstrategin.

Affärsidén har varit mycket framgångsrik i många år och utgör en stark plattform för fortsatt expansion. För att understryka detta lanserades programmet "Lagercrantz mot miljarden" inför räkenskapsåret 2021/22. Ambitionen var att bygga en stark teknikkoncern med ledande verksamheter inom olika nischer, dubblera resultatet och nå minst en miljard i vinst.

Per idag, bara drygt två år efter att programmet lanserades, är Lagercrantz på god väg att nå miljarden och därtill flera andra strategiska mål.

Programmet bestod i korthet av fyra delar:

SPÄNSTIGA FINANSIELLA MÅL

De finansiella målen uttrycks som en resultattillväxt (EBT) överstigande 15% årligen över en konjunkturcykel och en avkastning på eget kapital om minst 25%. Tillväxten skulle till minst en tredjedel ske organiskt. För verksamhetsåret 2022/23 uppfylldes dessa mål. Resultattillväxt uppgick till 31%, där den organiska ökningen i rörelseresultatet uppgick till 10%. Avkastning på eget kapital uppgick till 29% under räkenskapsåret. Dessutom nådde den så strategiskt viktiga andelen egna produkter målet 75%. En hög andel egna produkter påverkar lönsamhet i form av rörelsemarginal och R/RK positivt, samt ger bättre förutsättningar för organisk tillväxt, inte minst på export.

OMORGANISATION MED TYDLIGA FOKUSOMRÅDEN

Den nya organisationen med fem divisioner med tydliga fokusområden skapar en strävan mot attraktiva, hållbarhetsinriktade områden med strukturell underliggande tillväxt. Det skapar dynamik och tydlighet såväl internt för medarbetarna, som externt mot aktie- och förvärvsmarknaden. Se tabell på sid 11.

ÖKAD KAPACITET INOM AFFÄRSUTVECKLING OCH M&A

Lagercrantz har många års erfarenhet av att förvärva och vidareutveckla teknikföretag. I "Lagercrantz mot miljarden" var avsikten att öka förvärvstakten till 5–8 förvärv per år, motsvarande cirka 10% av koncernens totala affärsvolym, genom att utöka resurserna. Tanken var att kunna arbeta med många förvärvsmöjligheter parallellt och fortsatt kunna vara selektiva.

Under 2022/23 har koncernen förvärvat totalt åtta verksamheter som tillsammans adderar drygt 1 000 MSEK i affärsvolym med god lönsamhet och etablerat en egen resurs i Storbritannien. Förvärvsmarknaden bedöms vara fortsatt gynnsam med många intressanta företag att addera till koncernen. Avsikten är att fortsätta bygga kultur och kompetens runt M&A samt vidareutveckla kontaktnät och resurser internationellt i takt med att koncernen växer. Prioriterade marknader är Norden, Storbritannien, Tyskland, Benelux, Baltikum och Polen.



FOKUS PÅ HÅLLBARHET UTGÖR EN HÖRNSTEN I KONCERNENS BOLAG

Hållbarhet är centralt för Lagercrantz Group. Utöver det större samhällsperspektivet skapar det affärsnytta i form av affärsmöjligheter och attraktionskraft både för våra kunder, på aktiemarknaden, på förvärvsmarknaden och hos nuvarande och framtida medarbetare. Vi har valt att arbeta med hållbarhet på samma decentraliserade sätt som andra viktiga frågor, vilket innebär att på koncernnivå är Lagercrantz Group roll framför allt att inspirera, ställa krav och följa upp på att dotterbolagen är hållbara, ansvarstagande företag. Den verkliga påverkan sker lokalt i verksamheterna. Koncernen har här ytterligare flyttat fram positionerna under året och hållbarhetsaspekter är nu en integrerad del av dotterbolagens affärsplaner. Exempel på konkreta åtgärder beskrivs vidare i hållbarhetsrapporten.

”Lagercrantz mot miljarden” har totalt sett satt fokus på många viktiga saker och målen är på många punkter nådda eller på väg att nås. Inför framtiden kommer ambitionerna att förstärkas och vidareutvecklas och tillförsikten till vad organisationen, kulturen och affärsidén kan leverera är stor.

Historiskt har affärsidén visat sig väldigt framgångsrik vilket bland annat visat sig i totalavkastningen. Sedan 2006 har den genomsnittliga årliga totalavkastningen till aktieägarna inklusive återinvesterad utdelning (TSR=Total Shareholder Return) uppgått till cirka 29%.

TSR – TOTAL SHAREHOLDER RETURN

	1 år	3 år	5 år	10 år	17 år
Lagercrantz	40%	45%	35%	32%	29%

Not: Baserat på data per den sista maj 2023.
Källa: S&P Capital IQ.

5 DIVISIONER MED TYDLIGA FOKUSOMRÅDEN

ELECTRIFY

Bolag som tillgodoser behovet av ett allt mer elektrifierat och uppkopplat samhälle.

Bolag som fokuserar på det strukturellt växande området styr- och reglerteknik.

Bolag som erbjuder teknisk säkerhet för människor, utrustning och samhällsviktiga funktioner.

Nischade produktbolag med stor export-potential och/eller en stark hemmamarknad.

INTERNATIONAL

Lagercrantz internationella bolag som tar koncernens framgångsrika affärskoncept på export.



Förvärvsprocessen

Företagsförvärv är en central del i Lagercrantz tillväxtstrategi. Vår ambition är att upprätthålla en hög förvärvstakt på cirka 5–8 nya bolag per år samtidigt som vi är selektiva med vilka bolag vi förvärvar.

Konsekvent förvärvs-strategi

Lagercrantz förvärvar B2B teknikbolag med en beprövad och långsiktigt hållbar affärsidé som har en stark marknadsposition i en nisch. De ska även uppvisa en god, stabil intjäningsförmåga med begränsad risk och goda tillväxtmöjligheter. Med andra ord – vi ställer höga krav på vilka bolag vi förvärvar.

Generellt sett gör vi två typer av förvärv. Dels söker vi nya fristående bolag som passar in i någon av våra divisioner, dels gör vi tilläggsförvärv till våra befintliga verksamheter. Vårt arbetssätt med förvärv har utvecklats och successivt förädlats under flera decennier. Vi arbetar grundligt och långsiktigt och tar stort ansvar när vi interagerar med entreprenörer och familjeföretagare som överväger att sälja sina livsverk.

Stort urval av bolag

För att kunna förvärva minst 5–8 högkvalitativa bolag årligen krävs många förvärvsmöjligheter. Dessa möjligheter skapas huvudsakligen på två sätt: Dels genom eget uppsökande arbete, dels genom inkommande prospekt från medarbetare, kunder, affärspartner och företagsmäklare.

Varje år etablerar vi kontakt med minst 100 bolag som vi tycker är intressanta. Vi bibehåller därefter kontakten med många av dem, vilket innebär att vi har en bevakningslista med ett stort antal bolag som vi kontinuerligt följer. Vidare har vi ett väletablerat kontaktnät med affärspartner och företagsmäklare i hela Nordeuropa som löpande kontaktar oss med prospekt på verksamheter som är till salu.

Rigorös förvärvs-process

Över 30 års erfarenhet av framgångsrika företagsförvärv inger respekt. Vårt affärstänk och välbeprövade modeller skapar effektiva, korta beslutsvägar och medför begränsade risker.

Efter att vi är överens om värdering och har upprättat ett intentionsavtal med säljaren påbörjas bolagsbesiktningen (due diligence). I detta skede analyseras även marknads- och hållbarhetsaspekter noggrant. Parallellt utarbetar vi ofta en affärsplan för bolaget tillsammans med ledningen för att säkerställa att bolaget får en bra start i koncernen.

Begränsad integration

När förvärvet godkänts av Lagercrantz styrelse kan affären genomföras och kommuniceras externt. Vår ägarmodell bygger på småskalighet i stor skala. Det innebär att våra bolag arbetar självständigt med stor frihet under eget ansvar. Vi bygger vidare på bolagets befintliga organisation, arbetssätt och profil. Integrationen är inte särskilt omfattande utan består i stort av att införa koncernens rapporteringsrutiner. Arbetet med att stödja ledningen för att utveckla bolaget inleds omgående.

Aktiv bolags-utveckling

Genom att vara del av Lagercrantz får bolaget en ägare som stödjer ledningen via ett aktivt och engagerat styrelsearbete. Vidare erbjuds alla bolag i koncernen våra olika verktyg för att kunna nå sin fulla potential. Dessa verktyg omfattar bland annat en etablerad infrastruktur vid internationell expansion, expertis inom specifika ämnesområden som till exempel digitalisering, säljstyrning, prisfrågor, kapital- och lagerstyrning samt support vid tilläggsförvärv.

Sist men inte minst stimulerar vi ett vitalt utbyte av idéer och erfarenheter mellan samtliga bolagsledningar i koncernen. Genom att lyfta fram goda exempel, belöna prestationer och regelbundet samla bolagens nyckelpersoner skapas en kollegial miljö som bolagen har både nytta och glädje av.



Genomförda förvärv

Under de senaste fem åren har vi förvärvat ett stort antal bolag. Några av de tidigare ägarna berättar här varför de valde att sälja till Lagercrantz.

2023
- Supply Plus
- Fireco
- Glova Rail
- Sassenus Packaging (inkråmsförvärv)

2022
- **Tykoflex**
- Agentuuri Neumann (inkråmsförvärv)
- Tebul
- Waterproof Diving International
- Door and Joinery Solutions
- Stegborgs EL-evator
- PcP Corporation

"Vi sålde Tykoflex AB efter att framgångsrikt ha drivit bolaget som familjeföretag i 43 år. Avgörandet för att valet föll på Lagercrantz Group var deras långsiktiga affärsfilosofi som vi kände skapade en trygghet för tillväxt, för personalen och för hela bolaget i Tyresö. Efter ett halvår i koncernen känner vi att de förstår och visar stort intresse för vår affär och vi ser fram emot en stark framtid tillsammans."

Anders Örjes.
Tidigare VD och ägare

2021
- ARAS Security
- Westmatic
- GM Scientific
- Geonor
- AC Antennas
- Libra
- **CW Lundberg**
- RiaWatech
- Vihab

"Genom ömsesidig respekt och ödmjukhet utvecklade vi en relation tillsammans som utmynnade i en försäljning till Lagercrantz Group. Framledes kan vi nu snabbare uppnå vår målsättning att etablera oss på fler marknader i Europa."

Bengt Lundberg
Grundare och tidigare ägare
Styrelseledamot

"Vi letade efter en stark, långsiktig ägare, som förstod marknaden, respekterade våra värderingar och som kunde utveckla företaget i linje med marknadens förväntningar. Vi hade turen att träffa på Lagercrantz som erbjöd allt detta. Vi är stolta och glada över Sajas Groups framgångar som en del av Lagercrantz Group."

Anna Sajakorpi
Tidigare VD och delägare
Styrelseledamot

2020
- Hovicon International
- Esari
- VP Metall
- **Sajas Group**

"Vi sålde vårt bolag till Lagercrantz Group 2018 och är glada att Lagercrantz fortsätter att utveckla företaget framgångsrikt i samklang med Tormeks ledning. De har till exempel tillhandahållit användbara kontakter, stöd och erfarenhet som gjorde det möjligt för oss att starta vårt första dotterbolag utomlands, i Chicago, USA."

Karin Jansson
Tidigare delägare
Styrelseledamot

2019
- Frictape Net
- Dorotea Mekaniska
- G9 / Came Danmark

2018
- Schmitztechnik
- Bjurenwalls
- **Tormek**

Nischade företag i fem divisioner

Gemensamt för bolagen inom Lagercrantz är att de drivs decentraliserat och med stor entreprenörsanda under devisen stor frihet med eget ansvar. Koncern- och divisionsledning adderar värde genom styrelsearbete i dotterbolagen och genom att utmana målformuleringar samt via förbättringsprojekt som tar sig uttryck i affärs- och expansionsplaner. Koncernen adderar också värde via sitt kontaktnät både nationellt och internationellt. Fokus för samtliga verksamheter är att växa både organiskt och genom tilläggsförvärv.

LAGERCRANTZ GROUP

ELECTRIFY

15 bolag · 9 länder

Cue Dee Group (SE, CN, IN och US)
Dooman (SE)
EFC Group (FI och EE)
Elfac (DK)
Elkapsling (SE)
Elpress Group (SE, DE, DK, CN och US)
Enkom Active (FI)
Esari (FI)
Exilight (FI)
KPRO (SE)
Norwesco (SE)
Steelo (SE)
Swedwire (SE)
Tykoflex (SE)
VP metall (NO)

11 bolag · 8 länder

Direktronik Group (SE)
Excidor (SE)
GasiQ (SE)
Geonor (NO)
Leteng (NO)
Load Indicator (SE)
Precimeter Group (SE, DE, CN och US)
Radonova Group (SE, PL och US)
Stegborgs EL-evator (SE)
Vanpee (DK)
Vanpee (NO)

10 bolag · 10 länder

ARAS Security Group (DK och SE)
COBS (SE)
CW Lundberg Group (CWL) (SE, NO och PL)
Door&Joinery (UK)
Frictape Net Group (FI och EE)
Idesco (FI)
ISG Nordic (SE)
PcP Group (DK, NO, SE, DE, BE, NL och UK)
R-Contracting (R-CON) (SE)
STV (SE)

16 bolag · 9 länder

Asept Group (SE, NL och US)
Bereila (NL)
Hovicon (NL)
Kondator (SE)
Nikodan Process Equipment (DK)
Plåt & Spiralteknik (PST) (SE)
Profsafe Group (SE och NO)
Sajas Group (FI, EE och DE)
Svenska Industriborstar (SIB) (SE)
Thermod Group (SE och PL)
Tormek Group (SE och US)
Truxor Wetland Equipment (SE) fd. Dorotea Mekaniska
Vendig (SE)
Wapro Group (SE och US)
Waterproof Diving International (SE)
Westmatic Group (SE, NO och US)

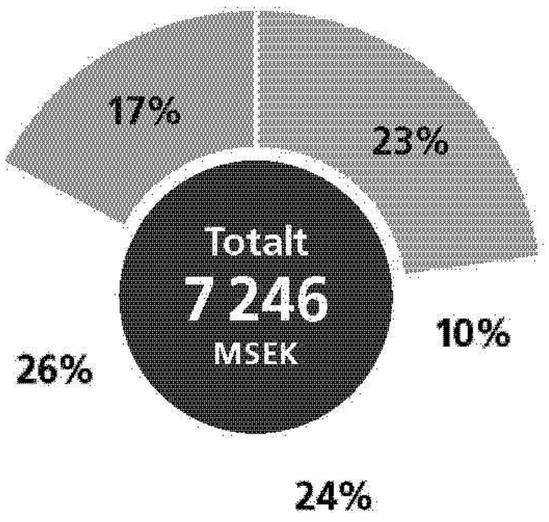
INTERNATIONAL

13 bolag · 9 länder

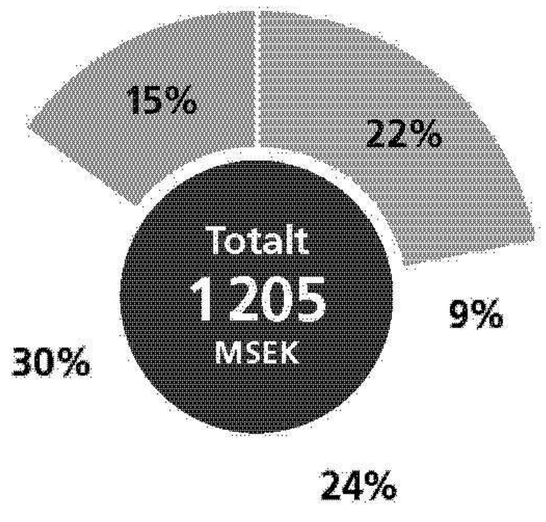
ACTE (DK och CN)
ACTE (NO)
ACTE (PL)
ACTE Solutions (SE)
E-Tech Components (UK)
G9 Group (DK)
ISIC Group (DK)
Libra Group (NO och LV)
NST DK (DK)
Schmitztechnik (DE)
Skomø (DK)
Tebul (FI)
Unitronic (DE)

Per 31 mars 2023

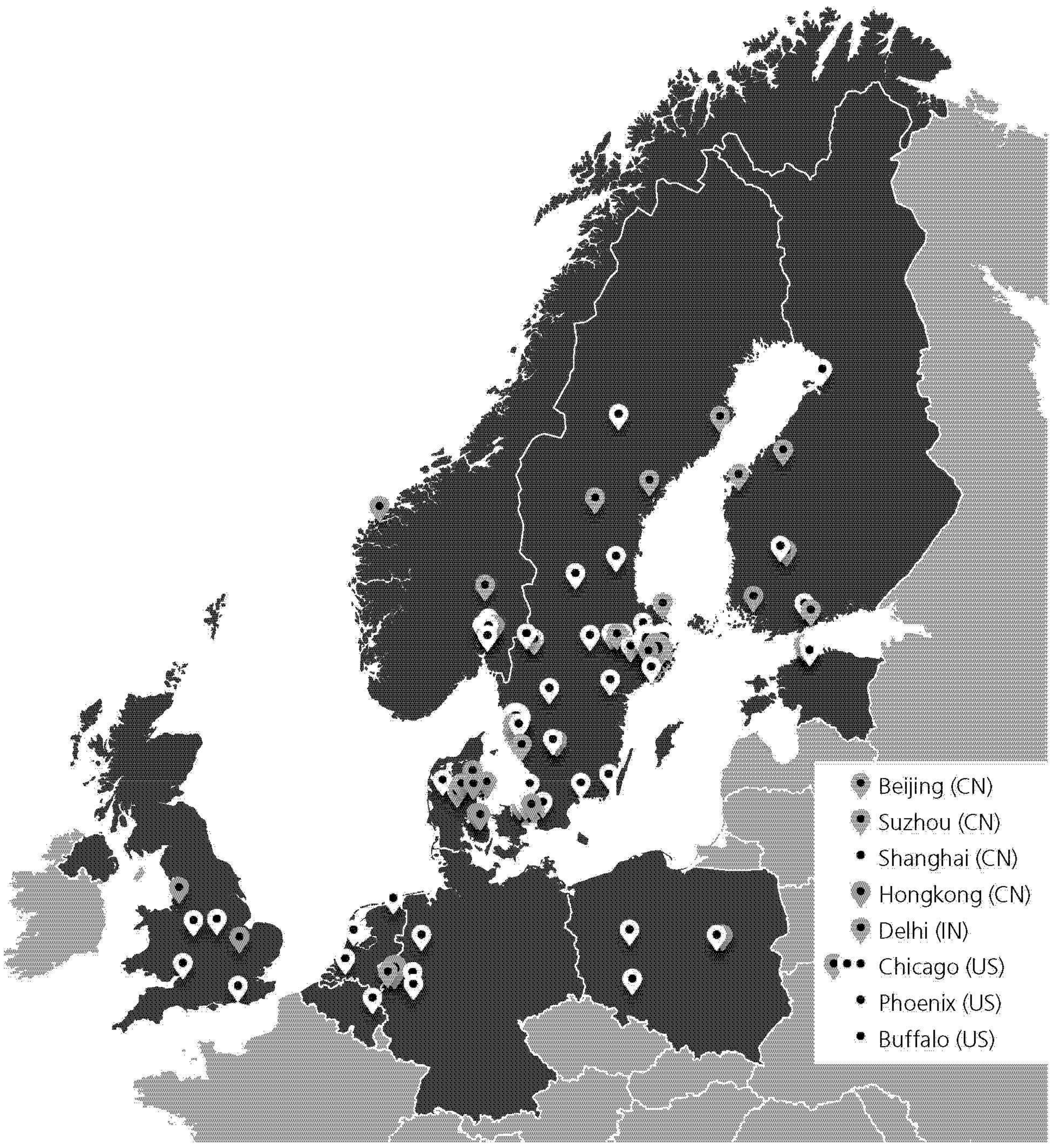
Nettoomsättning
senaste året



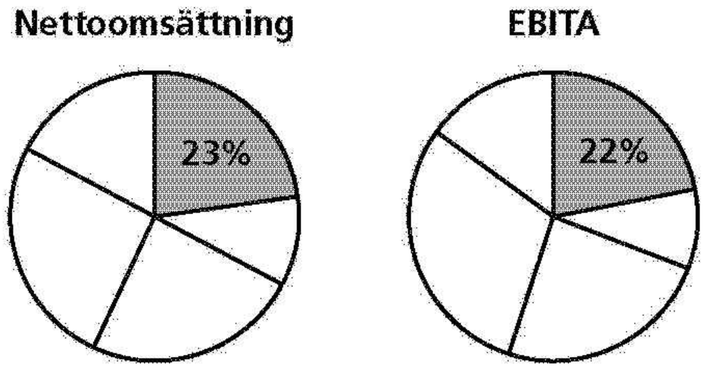
Rörelseresultat (EBITA)
senaste året



- Electrify
- Control
- TecSec
- Niche Products
- International



ELECTRIFY



Andel av koncernen för räkenskapsåret 2022/23.

MSEK	2022/23	2021/22	2020/21
Nettoomsättning	1 677	1 466	1 209
Rörelseresultat (EBITA)	283	246	193
Rörelsemarginal (EBITA) %	16,9	16,8	16,0
Avkastning på rörelsekapital (R/RK) %	69	76	68

Division Electrify erbjuder produkter och lösningar för ett allt mer elektrifierat och uppkopplat samhälle. Investeringar i elinfrastruktur och teknik som minskar användningen av fossila bränslen bidrar till miljöförbättringar och ett hållbarare samhälle. Området bedöms ha en underliggande årlig tillväxt om 5–15% de närmaste åren.

OM DIVISIONEN

Divisionen består av 15 verksamheter med geografisk tonvikt på Nordeuropa men med ökande export. Flera starka trender som grön omställning, digitalisering och urbanisering driver den underliggande efterfrågan på produkter och lösningar för vårt alltmer uppkopplade samhälle. Många av bolagen är marknadsledande inom sitt område och uppvisar en stabil tillväxt. Majoriteten erbjuder egenutvecklade el- och infrastrukturrelaterade produkter, ofta väl inarbetade med långa produktlivscykler.

Kunderna finns företrädesvis inom eldistribution och eltransmission, förnyelsebar elproduktion, järnvägsinfrastruktur, batteritillverkning och laddning samt inom fibernät, 5G och annan kommunikationsinfrastruktur.

Divisionens verksamheter kan kategoriseras till fem områden, där bolagen inom elförbindning levererar lösningar och produkter för elektriska förbindningssystem. Området kapslingar och teknikhus erbjuder IP-klassade kapslingar, skåp och förvaringslösningar. Inom divisionens tre kablageverksamheter erbjuds en rad kundanpassade lösningar. Kategorin elprodukter omfattar bland annat säkerhetsprodukter och system som bidrar till ett säkrare samhälle. Bolagen inom infraprodukter har unika lösningar för effektiv infrastruktur som bidrar till säker kommunikations-, el- och väginfrastruktur.

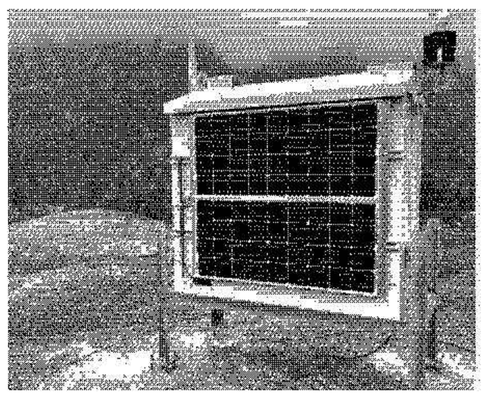
Case – Elkapsling (elkapsling.se)

Under parollen "Vi skyddar hjärtat i din verksamhet" levererar dotterbolaget Elkapsling IP-klassade el- och elektronikskåp samt kapslingar med hög grad av kundanpassade lösningar. I Sverige har bolaget byggt en stark marknadsposition som kvalitetsleverantör i sin nisch och intressanta tillväxtmöjligheter finns på flera nordiska marknader.

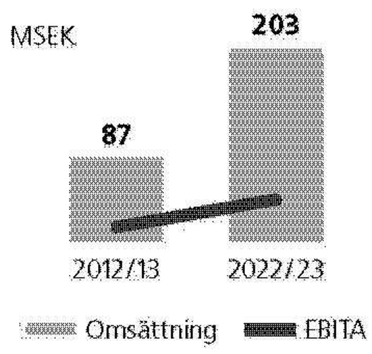
Elkapsling i Lagercrantz Group

Sedan Lagercrantz förvärvade Elkapsling år 2012 har bolaget haft en stabil utveckling. Flera i ledningsgruppen, tillika ägare vid förvärvet, är fortsatt engagerade i verksamheten och tillsammans med styrelsen har man förstärkt bolagets nischade inriktning och utvecklat verksamheten med nya produkter, tillväxtsatsningar och bättre ekonomisk uppföljning. Ett omfattande arbete har också gjorts där säljprocessen förbättrats för att kunna erbjuda mer kundanpassade förslag och lösningar. Tillväxten skedde till en början organiskt men samarbetet har också utökats med småländska systerbolaget Steelo för att förstärka säljkraften med egen närvaro i södra Sverige. På den norska marknaden samarbetar Elkapsling med systerbolaget Acte Norge och i Finland med Esari. En viktig del i affärsutvecklingen och för att skapa mervärde är adderandet av innehåll och produkter till skåpen, vilka anpassas efter kundernas unika behov. Under Lagercrantz ägo har flera investeringar också genomförts där den viktigaste är en ny lackeringslinje, en investering för framtiden på cirka 25 MSEK.

"Samarbetet med Lagercrantz fungerade utmärkt redan från början. Diskussionen har präglats av affärsfokus och tillväxtfrågor. Strategin vi redan jobbade efter före ägarförändringen har förstärkts och de investeringar vi genomfört har gjorts med gott omdöme."
Leif Viklund, styrelseledamot och tidigare ägare



Elkapslings utomhusskåp skyddar kundernas vitala infrastruktur och elektronik från fukt, värme och kyla.



15 bolag · 9 länder



Peter Baaske
Divisionschef



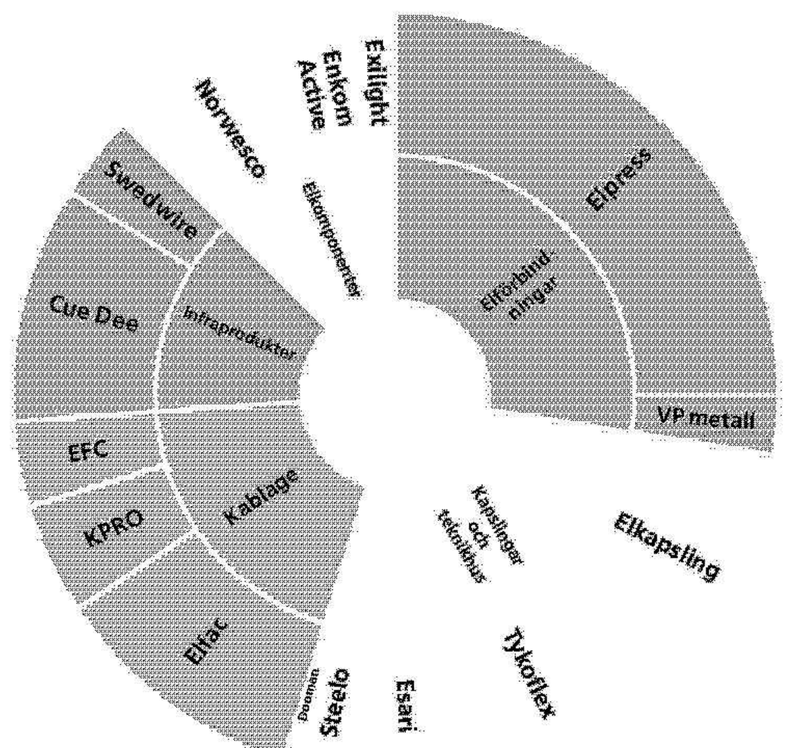
ELECTRIFY UNDER RÄKENSKAPSÅRET 2022/23

Under räkenskapsåret 2022/23 ökade nettoomsättningen med 14% till 1 677 MSEK (1 466), varav 10% organisk tillväxt och 3% via förvärv. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 15% till 283 MSEK (246), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 16,9% (16,8).

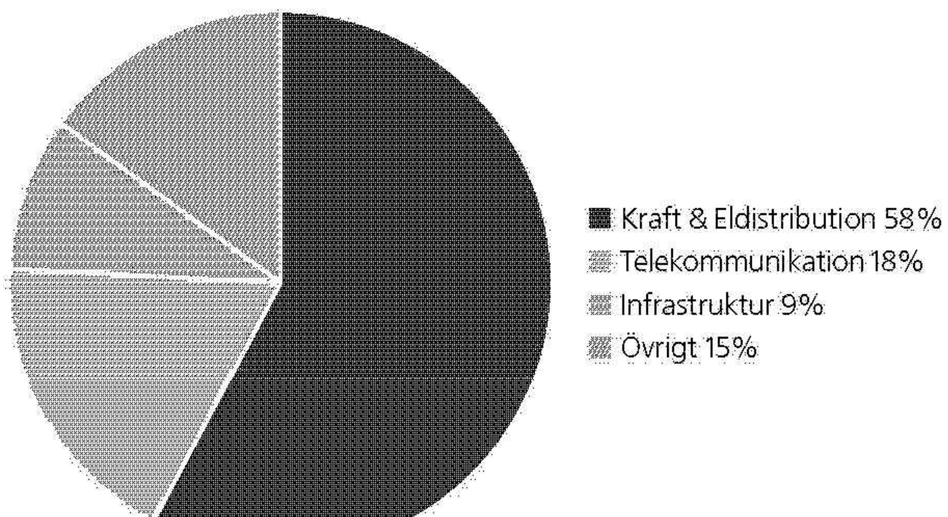
Affärsläget präglades av en god efterfrågan där merparten av verksamheterna hade en gynnsam utveckling. Elektrifieringen av samhället har en positiv effekt på de större verksamheterna Elpress, Elkapsling och Norwesco. Inom infrastruktur levererade Cue Dee en stark resultatförbättring. I december 2022 genomfördes ett spännande förvärv av Tykoflex i Sverige med inriktning mot fibernätsutbyggnad.

Divisionen har som mål att nå en resultatfördubbling inom fem år. Tillväxten ska ske organiskt samt genom förvärv av 2–3 verksamheter per år.

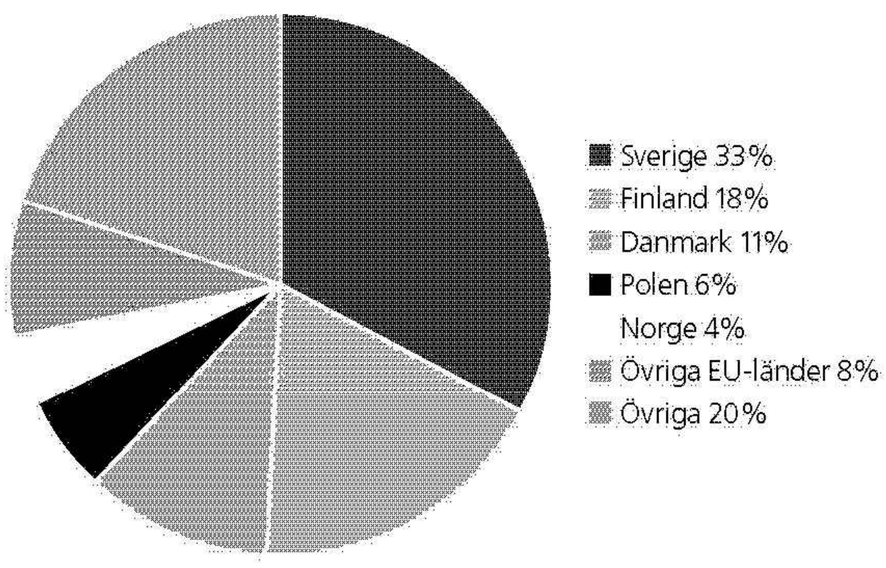
Andel av divisionens försäljning
Pro forma (ingående bolag beräknat på årsbasis)



Omsättning per marknadssegment
2022/23

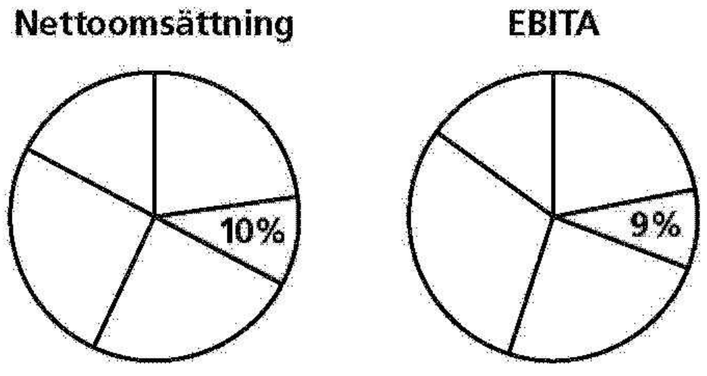


Omsättning per geografisk marknad
2022/23



DOTTERBOLAG I DIVISIONEN

www.cuedee.se | www.dooman.se | www.efc.fi | www.elfac.dk | www.elkapsling.se
www.elpress.se | www.enkom-active.fi | www.esari.fi | www.exilight.fi | www.kpro.com
www.norwesco.se | www.steelo.se | www.swedwire.se | www.tykoflex.se | www.vpmetall.no



Andel av koncernen för räkenskapsåret 2022/23.

MSEK	2022/23	2021/22	2020/21
Nettoomsättning	746	660	578
Rörelseresultat (EBITA)	119	118	83
Rörelsemarginal (EBITA) %	16,0	17,9	14,4
Avkastning på rörelsekapital (R/RK) %	76	88	69

Division Control förvärvar och utvecklar verksamheter inom mät-, styr- och reglerteknik, ett växande område som drivs av ett ökat behov av åtgärder för att öka effektiviteten i olika processer och för att kunna mäta kontrollera och styra utrustning på distans.

OM DIVISIONEN

Divisionen har under de senaste tio åren byggt upp en portfölj med elva nischade bolag inom styr- och reglerteknik. Stort fokus läggs på affärsutveckling där bolagen utvecklar sin kärnaffär samtidigt som de växer inom angränsande områden som innebär nya kunderbjudanden.

Divisionen växer tack vare ett ökat behov av att mäta och styra teknisk utrustning samtidigt som det sker en ständig teknikutveckling för sensorer, signalöverföring och databehandling. Flera av produktbolagen inom divisionen är världsledande inom sin respektive nisch med export till stora delar av världen. Inom divisionen finns även flera nischade värdeadderande distributörer för bland annat nätverk, signalbehandling, audio/video, belysning och övervakning.

Med nya typer av sensorer och bättre kommunikationslösningar bidrar bolagen i divisionen till högre effektivitet, lägre resursanvändning och ett mer hållbart samhälle.

Kunderna utgörs av företag som önskar mäta, styra och kontrollera industriella processer. För Radonova består kundkretsen också av offentliga myndigheter och privathushåll som önskar säkerställa låga radonnivåer i boendemiljön.

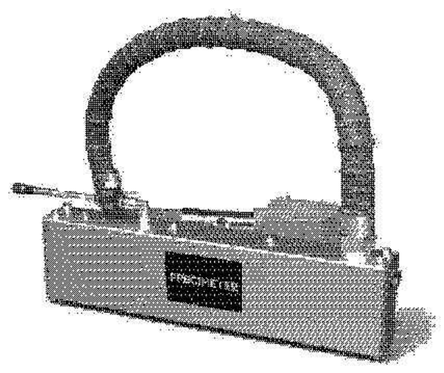
Precimeter är världsledande inom nivåmätning av smälta metaller och en premiumleverantör av lösningar för att styra nivåer, överföring och flödeskontroll av smält metall. Kunder inkluderar bland annat OEM-tillverkare av gjuterimaskiner, systemintegratörer och slutanvändare inom metallgjutning. Med kontor i fyra länder servas kunder i över 50 länder.

Precimeter i Lagercrantz Group

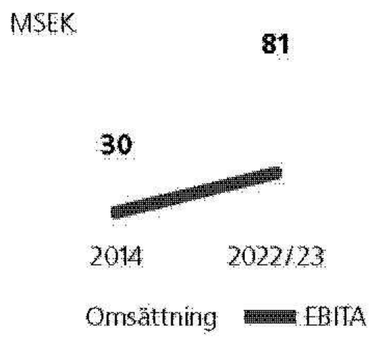
Precimeter hade en årlig omsättning på cirka 30 MSEK när det förvärvades av Lagercrantz 2014. Tillsammans med divisionsledningen utvecklades tillväxtstrategier och långsiktiga satsningar för bolagets utveckling och organisation. Bolaget har nu en stark lokal förankring på viktiga marknader genom produktionsanläggningar i Sverige, USA och Tyskland tillsammans med ett nätverk av kunniga partners i 35 länder. Ett eget säljkontor i Kina har stärkt varumärket i Asien och satsningar har gjorts på bolagets teknikavdelningar för att hantera nya applikationer och affärssegment.

I en annars konservativ bransch finns möjlighet att öka tillgänglighet och exponering genom digital marknadsföring och under 2022 gjordes en speciell satsning på området. Med hjälp av Lagercrantz Growth Fund har Precimeter kunnat utveckla nya produkter i form av sensorer som nyligen har satts i produktion. Nya elektromagnetiska pumpar till kemiindustrin och högteknologiska applikationer planeras också under året. I Sverige och Tyskland har bolaget under de senaste åren flyttat till nya lokaler med bättre placering och har fått det lättare att locka medarbetare med rätt kompetens. Precimeter är inne i en tillväxtfas och har fördubblat omsättningen, helt organiskt. Målet att omsätta 100 MSEK som internt sattes för några år sedan är nu inom räckhåll.

"Stabiliteten som Lagercrantz bredd ger innebär att fullt fokus kan tillägnas affärsutveckling och tillväxt på nya marknader. Med en ägare som Lagercrantz kan vi nå vår fulla potential."
Ivan Dejanovic, VD

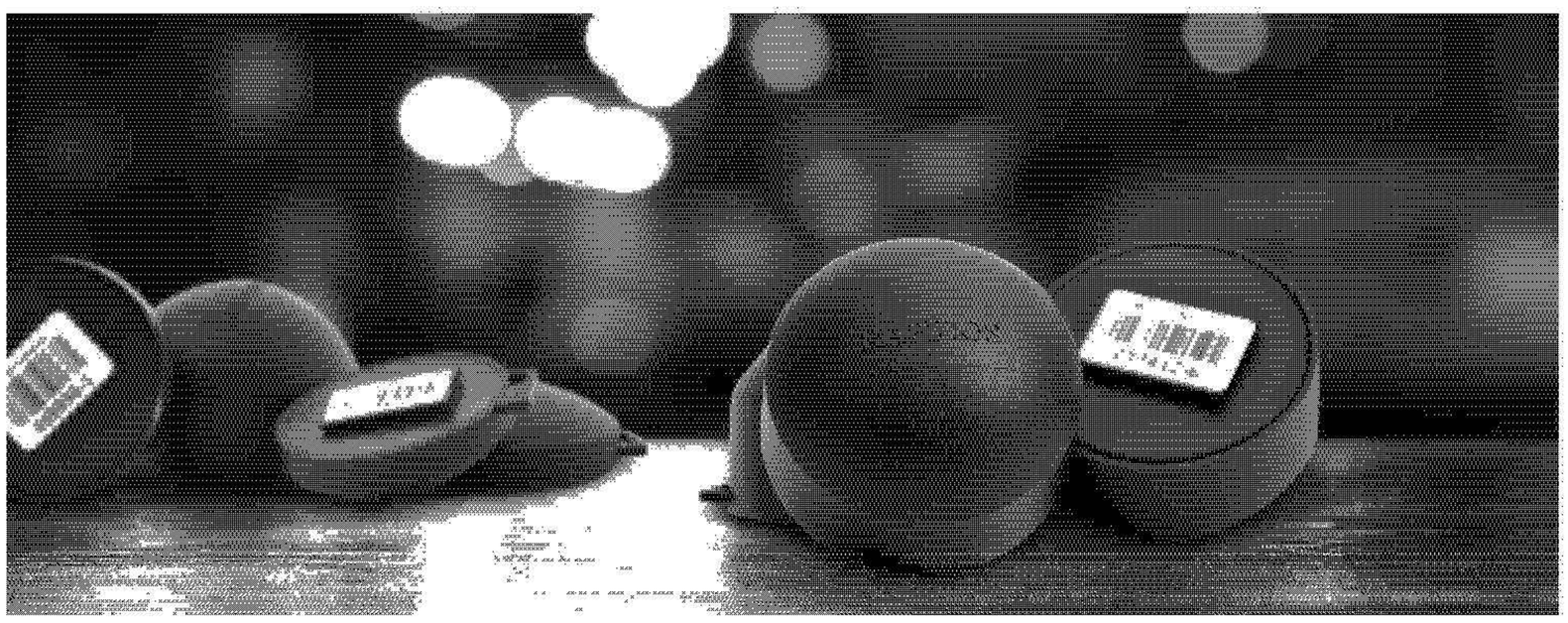


ProH lasersensor mäter nivå på smält metall med extrem noggrannhet.





Daniel Wedberg
Divisionschef



CONTROL UNDER RÄKENSKAPSÅRET 2022/23

Nettoomsättningen ökade med 13% till 746 MSEK (660), varav -1% organisk tillväxt och 11% via förvärv.

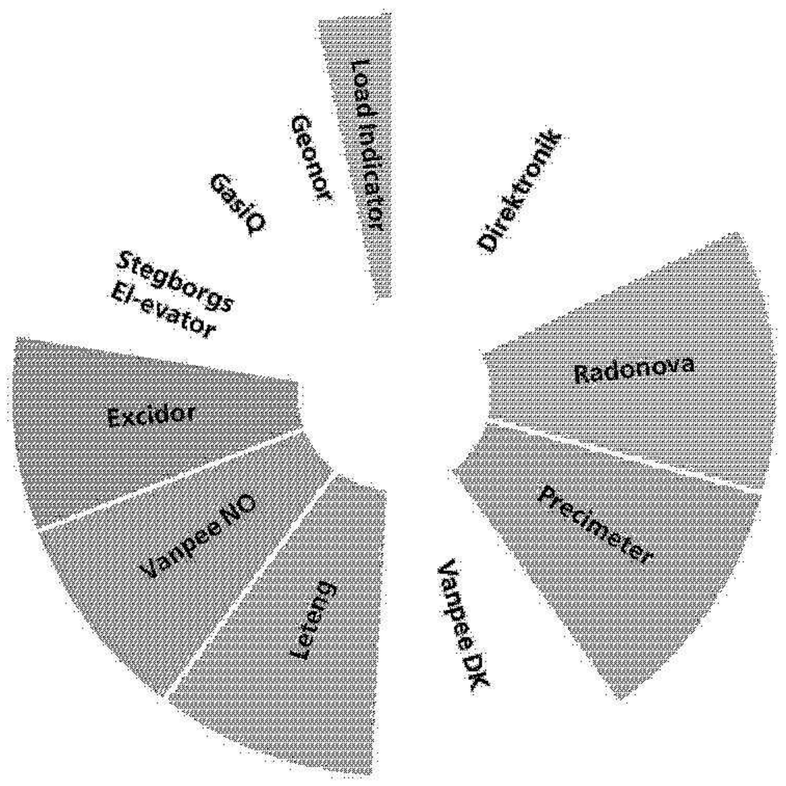
Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 1% till 119 MSEK (118), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 16,0% (17,9).

Affärsläget var för räkenskapsåret stabilt och flera verksamheter hade en positiv utveckling, till exempel Direktronik, Precimeter och Geonor. Divisionens resultat och rörelsemarginal var på en god nivå men hämmades bland annat av komponentbrist för flera verksamheter.

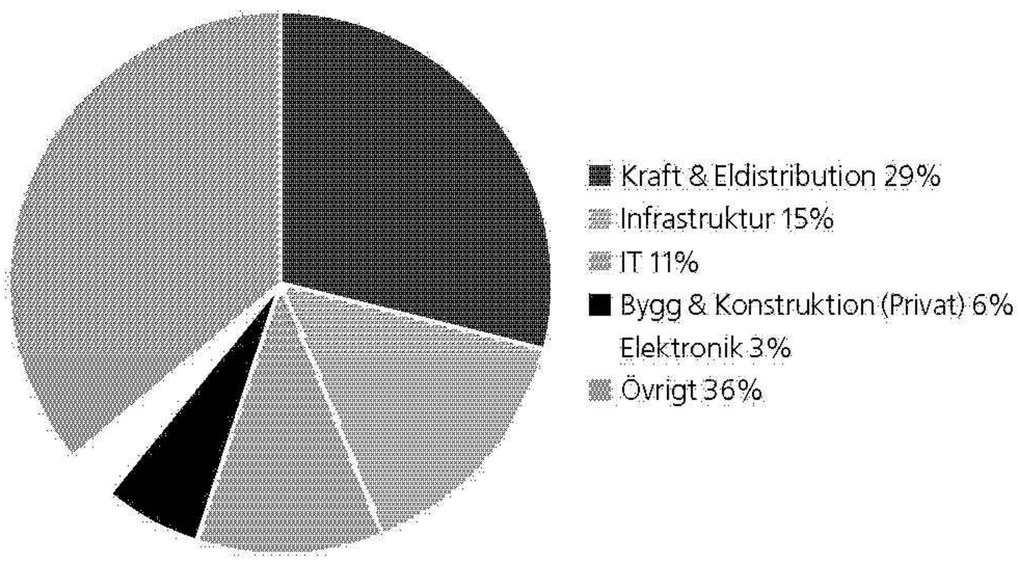
I juli 2022 förvärvades Stegborgs EL-evator i Sverige, som har bidragit positivt enligt plan.

Inför framtiden är målet att, utöver en god organisk tillväxt på minst 5% per år, förvärva cirka två nya bolag per år. Förvärven siktar till att antingen komplettera befintliga verksamheter eller utgöra nya resultatenheter i expansiva nischer där divisionen kan bli marknadsledande, gärna internationellt.

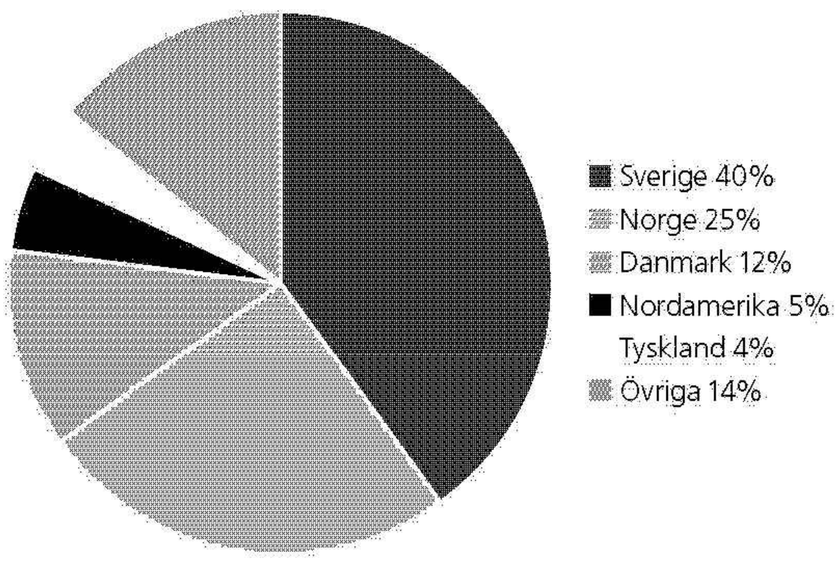
Andel av divisionens försäljning
Pro forma (ingående bolag beräknat på årsbasis)



Omsättning per marknadssegment
2022/23

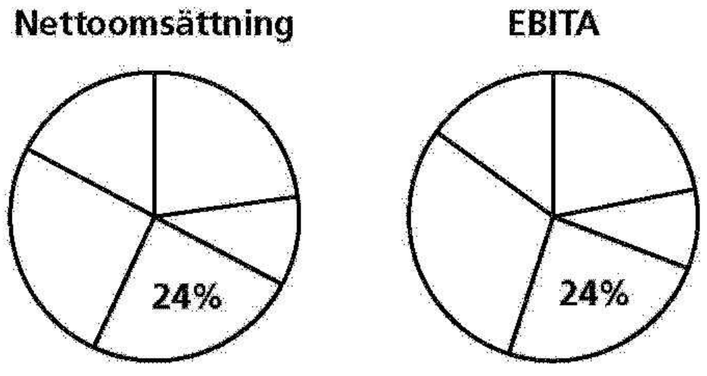


Omsättning per geografisk marknad
2022/23



DOTTERBOLAG I DIVISIONEN

www.direktronik.se | www.excidor.se | www.gasiq.se | www.geonor.no | www.leteng.no
www.loadindicator.se | www.precimeter.com | www.radonova.com | www.stegborgs.se
www.vanpee.dk | www.vanpee.no



Andel av koncernen för räkenskapsåret 2022/23.

MSEK	2022/23	2021/22	2020/21
Nettoomsättning	1 748	906	561
Rörelseresultat (EBITA)	303	161	95
Rörelsemarginal (EBITA) %	17,3	17,8	16,9
Avkastning på rörelsekapital (R/RK) %	129	143	116

Området teknisk säkerhet växer i takt med att samhället utvecklas mot ökad omsorg om människor och samhällsviktiga funktioner och utrustning. Division TecSec fokuserar på verksamheter som bidrar till denna samhällsutveckling och bedömningen är att behoven kommer att fortsätta öka, vilket innebär tillväxtmöjligheter såväl organiskt som via förvärv. Vår ambition är att på så sätt bidra till ett säkrare och mer hållbart samhälle.

OM DIVISIONEN

Division TecSec består idag av tio verksamheter. Majoriteten är ledande inom sina nischer inom tekniska säkerhetsprodukter, antingen med egna produkter eller som värdeadderande distributör eller systemintegratör. Divisionens tillväxt drivs av strävan efter en ökad trygghet i samhället liksom en nollvision bland annat för arbetsplats- och trafikolyckor vilket driver på investeringar i förebyggande tekniska säkerhetslösningar.

Divisionens kundsegment omfattar bland annat myndigheter och specifikt kritiska samhällsfunktioner, företag, logistik, vård och omsorg, bygg- och anläggning samt offshore. Viktiga teknikområden är aktivt och passivt brandskydd, mekaniskt skydd såsom låsanordningar, staket och säkerhetsdörrar, säkerhetslösningar för att förhindra olyckor samt tekniska säkerhetssystem för fastigheter och infrastruktur där digitala system och sensorer används för att skydda verksamheter och individer.

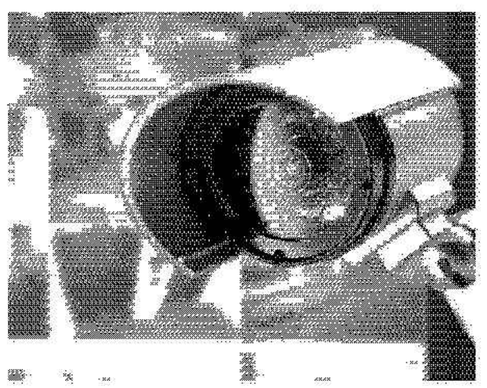
ISG Nordic hjälper företag och organisationer att skydda tillgångar och människor, övervaka och säkra trafikflöden, samt möjliggöra automation av industriprocesser. För att göra det använder de avancerade säkerhetssystem, kameror, videoplattformar med mera som integreras i kundernas egna verksamhetssystem.

ISG Nordic i Lagercrantz Group

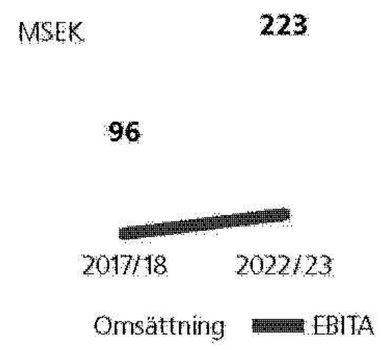
ISG Nordic är en sammanslagning av ISG Systems och Nordic Alarm, som förvärvades av Lagercrantz Group 2003 respektive 2006. Båda bolagen utvecklades positivt i koncernen och runt 2016 började de samarbeta kring kundlösningar, leveranser och utveckling. Bolagen integrerades under ett gemensamt varumärke våren 2021.

ISG Nordic har utvecklats väl under de senaste åren och marknaden för teknisk säkerhet ser fortsatt gynnsam ut. Utbyggnad av kriminalvård, ökat skydd av kritisk infrastruktur och strävan efter ökad trygghet i samhället samt ny teknologi driver utvecklingen i marknaden. Efter ett omfattande strategiprojekt för några år sedan där bolaget identifierade ett antal fokusområden har man vidareutvecklat sitt erbjudande inom dessa nischade kundsegment. ISG Nordic har även lyckats digitalisera både externa och interna processer i syfte att skapa en mer effektiv och hållbar verksamhet.

"Lagercrantz har skapat förutsättningar för ISG Nordic att driva lönsamhet, bland annat genom konsekvent ekonomisk uppföljning. Det har inneburit att vi nu kan driva frågor självständigt som bolag och göra nödvändiga utvecklingssatsningar, dels på våra produkter, men också i vår organisation och vårt arbetssätt."
Jonas Malmgren, VD

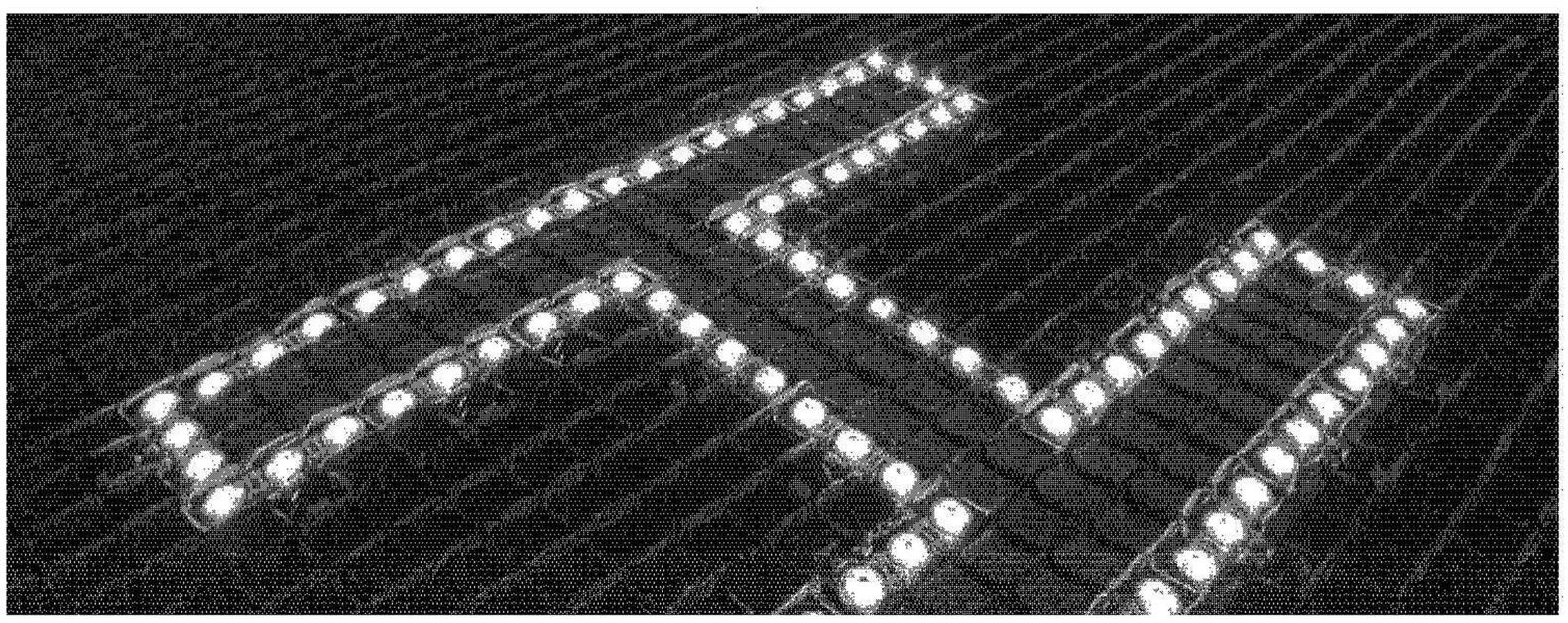


ISG Nordics kamerasystem används bland annat för att detektera hinder i trafiken och därmed undvika olyckor.





Martin Sirvell
Divisionschef



TECSEC UNDER RÄKENSKAPSÅRET 2022/23

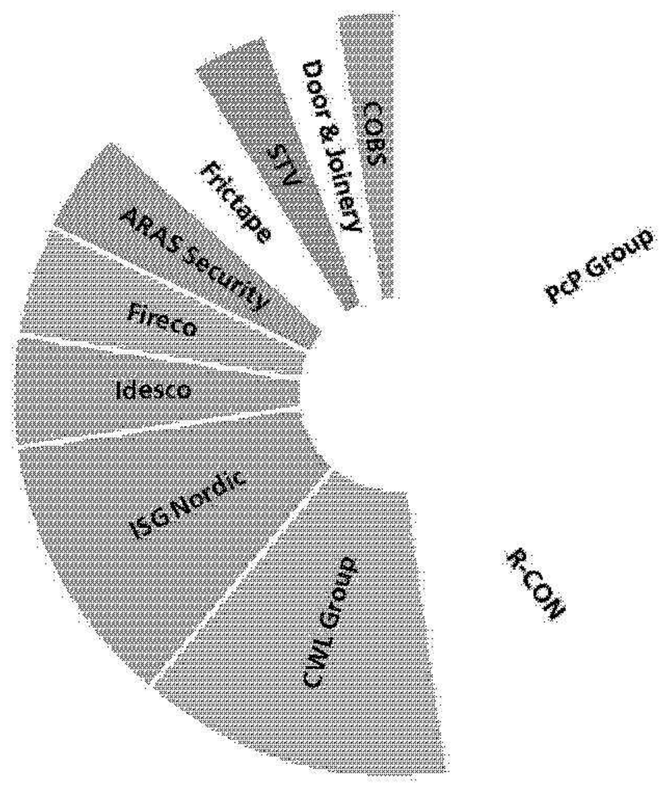
Nettoomsättningen ökade med 93% till 1 748 MSEK (906), varav 16% organisk tillväxt och 72% via förvärv. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 88% till 303 MSEK (161), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 17,3% (17,8).

Affärsläget var gynnsamt och divisionens tillväxt kom på bred front, både från befintlig verksamhet, främst R-CON, ISG Nordic, Frictape och CWL, och från hög förvärvstakt.

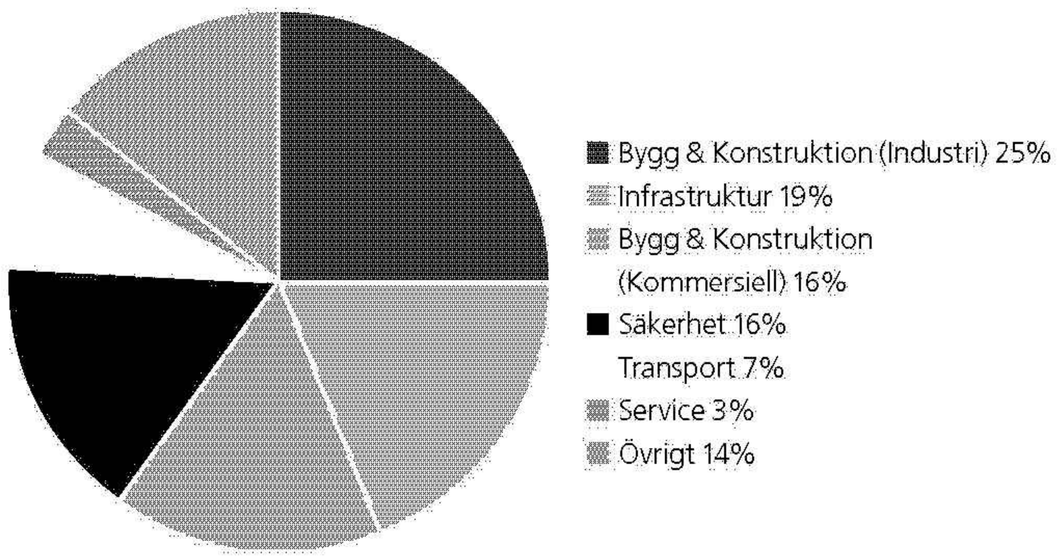
I juni 2022 förvärvades PcP i Danmark, en ledande nordeuropeisk leverantör av innovativa säkerhetsprodukter baserade på gallerdurk och andra nischade stålprodukter. I juli 2022 förvärvades Door and Joinery Solutions i Storbritannien, som levererar brandsäkra dörrar och fönsterpartier. Efter verksamhetsårets slut förvärvades brittiska Fireco, även det verksamt inom brandsäkerhet.

Divisionens målsättning framåt är en organisk tillväxt om minst 10% per år över en konjunkturcykel med bibehållen lönsamhet i kombination med ett antal förvärv. Både som tillägg till befintliga bolag men också i nya verksamheter i samma och närliggande sektorer.

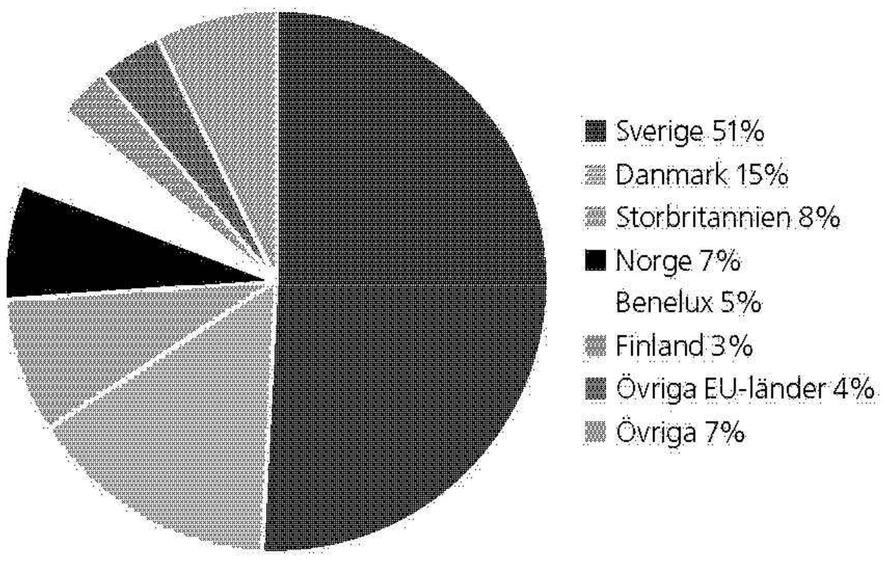
Andel av divisionens försäljning
Pro forma (ingående bolag beräknat på årsbasis)



Omsättning per marknadssegment
2022/23



Omsättning per geografisk marknad
2022/23

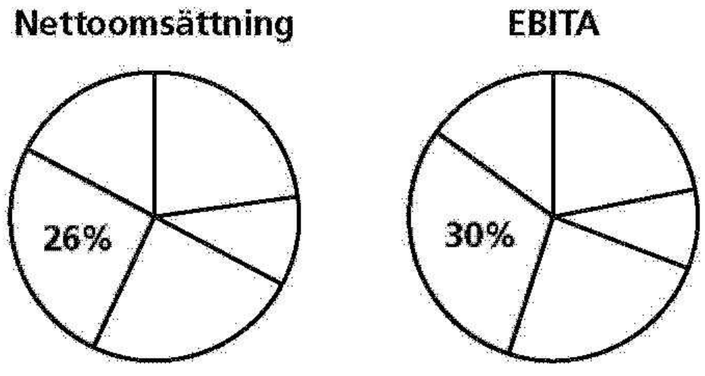


DOTTERBOLAG I DIVISIONEN

www.aras.dk | www.cobs.se | www.cwlundberg.com | www.doorandjoinery.co.uk

www.frictape.com | www.idesco.fi | www.isgnordic.se | www.pcp-corp.com

www.r-con.se | www.stv.se



Andel av koncernen för räkenskapsåret 2022/23.

MSEK	2022/23	2021/22	2020/21
Nettoomsättning	1 871	1 454	1 034
Rörelseresultat (EBITA)	375	289	209
Rörelsemarginal (EBITA) %	20,0	19,9	20,2
Avkastning på rörelsekapital (R/RK) %	81	80	76

Lagercrantz har byggt division Niche Products runt ett antal produktbolag som skapar kluster i olika nischer. Idag består divisionen av 15 resultatenheter, vart och ett marknadsledande inom sin respektive nisch och med stabil och hög lönsamhet. Fokus är att förvärva och förädla nischade bolag med egenutvecklade produkter.

OM DIVISIONEN

Divisionens bolag säljer egenutvecklade produkter och lösningar inom utvalda tekniknischer, till exempel tvättar för tyngre fordon, pumpar för livsmedel, slipsystem för knivar och andra eggvertyg, specialdörrar för kylrum och sjukhus samt ventiler till landbaserad fiskodling.

De flesta av divisionens bolag har sin bas i Norden men flera har också dotterbolag i länder som USA, Nederländerna och Polen.

För många av bolagen har de tekniska lösningar som krävs för ett mer hållbart samhälle blivit en integrerad del av verksamheten. På olika sätt levererar de produkter och lösningar som direkt eller indirekt minskar samhällets förbrukning av vatten, plast och växtgifter eller skyddar mot effekterna av klimatförändringar. Flera bolag utvecklar nu nästa generation produkter av återvunnet eller nedbrytbart material.

Förutom nyförvärv växer divisionen också genom tilläggsförvärv. På så sätt stärks ställningen inom befintliga nischer och underkoncerner eller kluster har etablerats inom exempelvis dispensrar, specialborstar, flödesreglering och specialtransportörer.

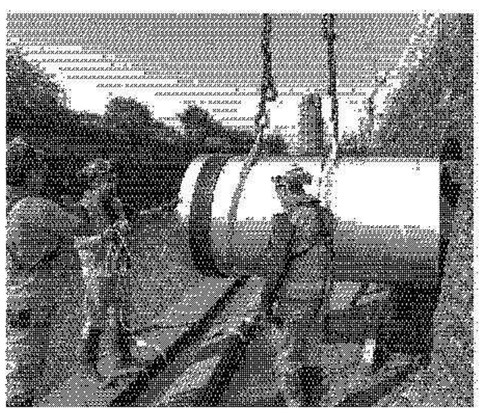
Klimatförändringar har gjort översvämningar orsakade av kraftiga stormar och skyfall till ett växande problem i stora delar av världen. Svenska Wapro grundades 1988 och är idag marknadsledande inom högkvalitativa backventiler och system för flödesreglering. Bolaget utvecklar, tillverkar och säljer sina produkter till 49 länder.

Wapro i Lagercrantz Group

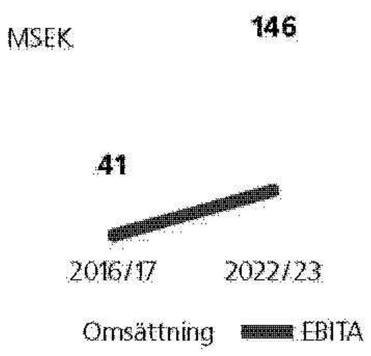
Wapro förvärvades av Lagercrantz 2017 och den trygghet det innebar gjorde att ledningen vågade satsa mer. En nysatsning gjordes i USA där återförsäljare ersattes med egen utbildad personal. I Florida ledde det till att flera städer i Tampaområdet anammade Wapros lösningar och vid nästkommande stormsäsong såg man att det fungerade i verkligheten vilket uppmärksammades i amerikansk tv. Idag räknar Wapro de flesta samhällen längs Floridas väst- och östkust som sina kunder. Spridningen av bolagets lösningar fortsätter nordost och täcker idag större delen av USA:s östkust. Wapros internationella expansion fortsätter nu i framför allt Tyskland och Storbritannien.

Genom att vara en del av Lagercrantz har Wapro kunnat göra det viktiga tilläggsförvärvet av danska Riawatech där Wapro tidigare var Riawatechs återförsäljare i Sverige. Lagercrantz var behjälpligt med legal och finansiell kunskap samt den finansiering som krävdes. Riawatech heter idag Wapro A/S.

"Genom att vara en del av Lagercrantz och det nätverk och kunskapsutbyte som erbjuds blir det lite lättare, många minor kan undvikas, och man blir lite modigare."
Torgny Larsson, VD

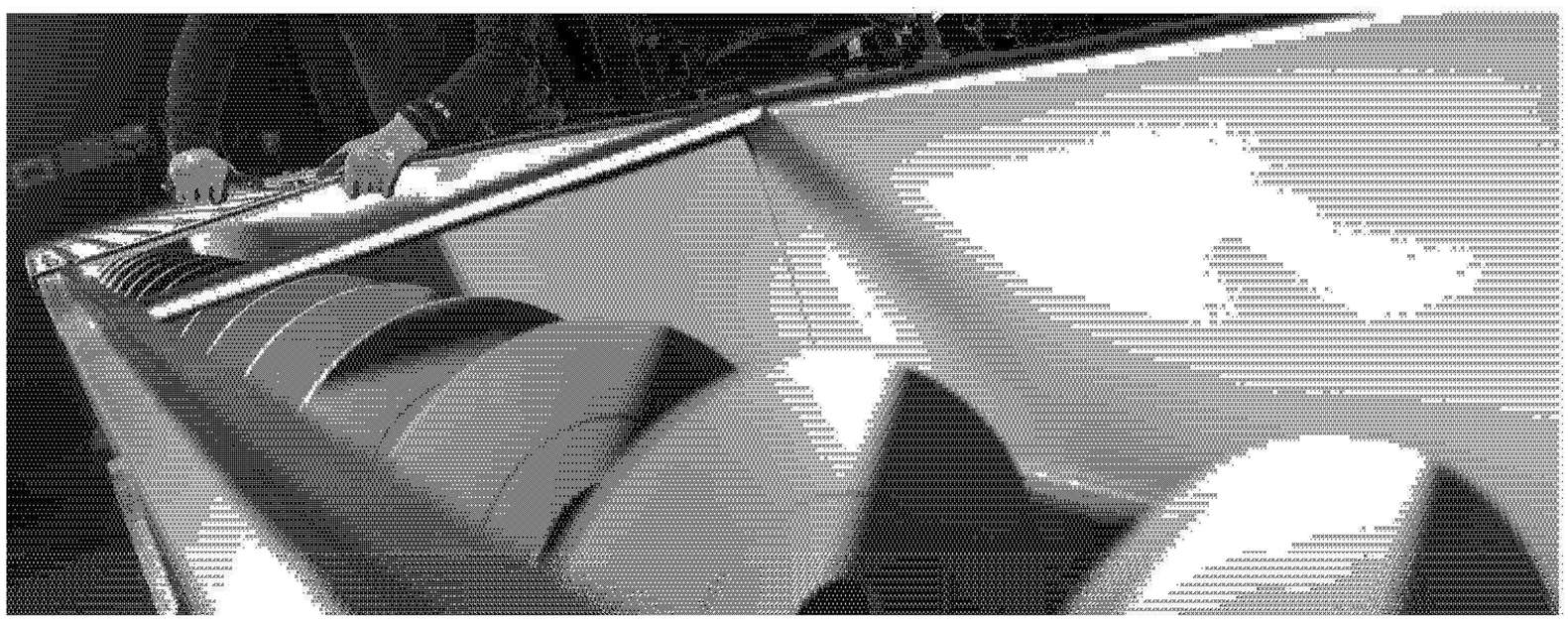


Installation av en WaStop backventil i Stratford, östra London





Jonas Ahlberg
Divisionschef



NICHE PRODUCTS UNDER RÄKENSKAPSÅRET 2022/23

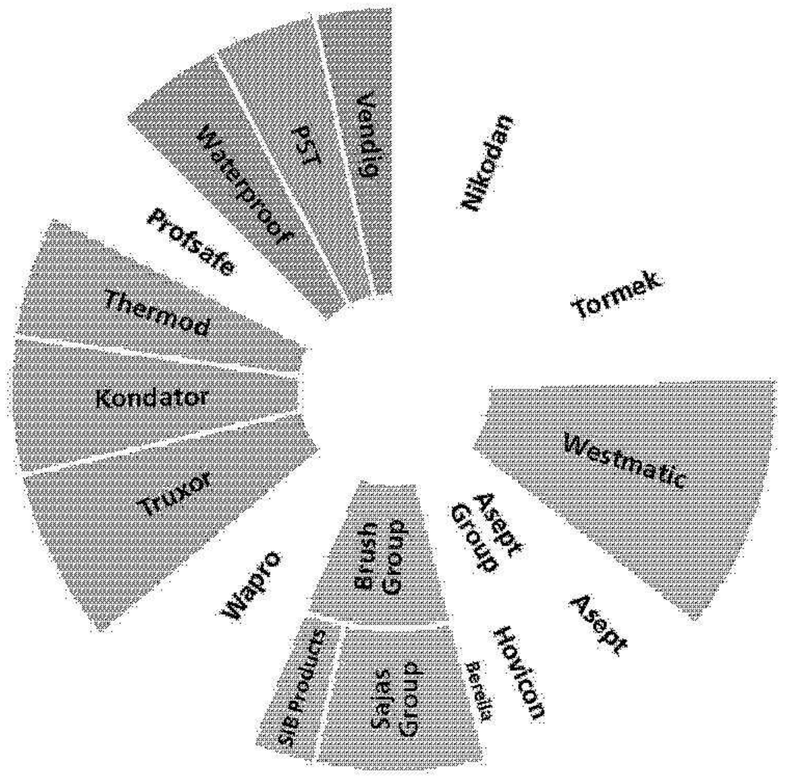
Nettoomsättningen ökade med 29% till 1 871 MSEK (1 454), varav 9% organisk tillväxt och 15% via förvärv. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 30% till 375 MSEK (289), motsvarande en rörelsemarginal om 20,0% (19,9).

Divisionen noterade ett år med god tillväxt och hög rörelsemarginal på bred front. Särskilt utmärkande var Tormek, Sajas, Truxor (fd. Dorotea Mekaniska), Kondator samt PST.

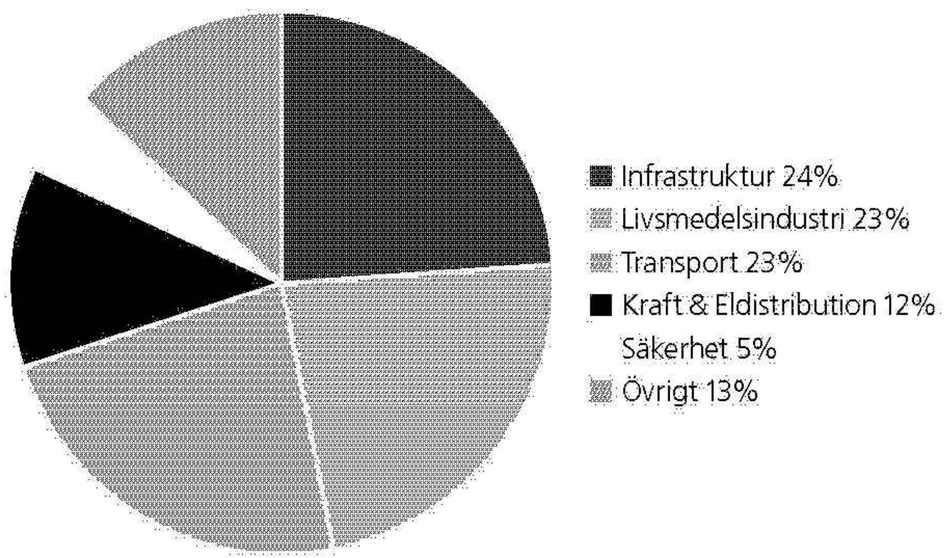
I september 2022 förvärvades Waterproof Diving International i Sverige, som tillverkar avancerade torr- och våtdräkter till professionella dykare.

Framåt är avsikten fortsatt resultattillväxt i takt med övriga koncernen vilket innebär en resultatfördubbling inom fem år. Målsättningen är att genomföra 2–4 förvärv per år, vilket även inkluderar mindre tilläggsförvärv.

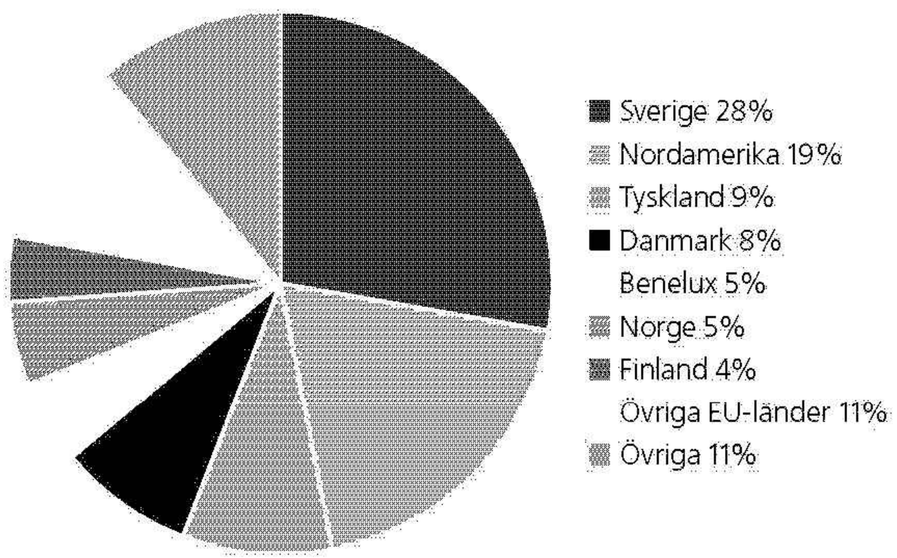
Andel av divisionens försäljning
Pro forma (ingående bolag beräknat på årsbasis)



Omsättning per marknadssegment
2022/23



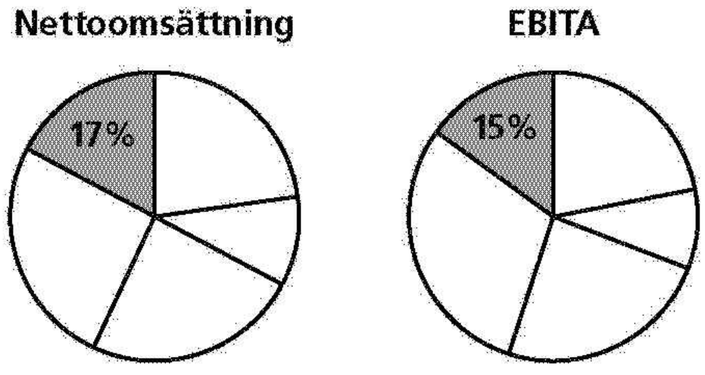
Omsättning per geografisk marknad
2022/23



DOTTERBOLAG I DIVISIONEN

www.asept.com | bereila.nl | www.hovicon.com | www.kondator.se | www.nikodan.dk | www.pst.se
www.profsafe.se | www.sajas-group.com | www.sibproducts.com | www.thermod.se | www.tormek.se
www.truxor.com | www.vendig.se | www.wapro.com | www.waterproof.eu | www.westmatic.se

INTERNATIONAL



Andel av koncernen för räkenskapsåret 2022/23.

MSEK	2022/23	2021/22	2020/21
Nettoomsättning	1 204	996	709
Rörelseresultat (EBITA)	185	134	80
Rörelsemarginal (EBITA) %	15,4	13,5	11,3
Avkastning på rörelsekapital (R/RK) %	66	63	49

Division International tar Lagercrantz framgångsrika koncept, med förvärv och decentraliserad styrning av nischade teknikbolag, på export. De flesta av koncernens verksamheter i Danmark, Norge, Tyskland, Polen och Storbritannien ingår i divisionen som även stöttar andra delar av koncernen som en säljkanal i deras exportambitioner.

OM DIVISIONEN

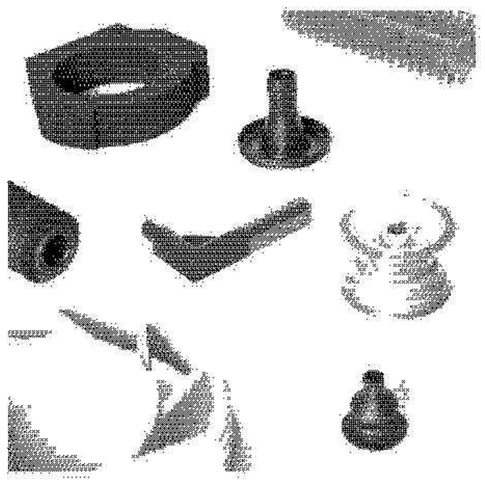
Idag består division International av 13 verksamheter, alla specialiserade med nischade kunderbjudanden till sina specifika marknader. Cirka hälften av bolagen är värdeadderande distributörer inom elektronik och elektrifiering.

Kunderna finns bland annat inom skeppsvarv, järnvägar, kraftdistribution och maskinindustrin. Även tillverkare av hörapparater och vindturbiner är viktiga kunder

Division International prioriterar förvärv av produktbolag men ska även växa organiskt. På senare år har divisionen förvärvat många bolag med likartade produkter. Några exempel är danska ISIC vilket förvärvat AC Antennas, norska Libra och Tebul i Finland, som tillsammans bildar ett kluster av marina produktföretag. Ett annat viktigt produktbolag är Schmitztechnik i Tyskland som erbjuder specialkomponenter som gummibussningar, packningar och membran till industriella kunder. Flera av bolagen har kommit långt i sitt miljötänkande och erbjuder hållbara lösningar som bidrar till positiva miljöeffekter.

Case - Schmitztechnik (schmitztechnik.de)

Schmitztechnik är en leverantör av högkvalitativa kundanpassade gummi- och plastdelar till maskinbyggare och fordonsföretag i DACH-regionen (Tyskland, Österrike och Schweiz). Företaget är specialiserat på att tillhandahålla ett brett utbud av produkter för medelstora företag, inklusive komponentspecifikation och design, inköp, produktion och logistik. Schmitztechniks styrka är förmågan att leverera rätt kvantiteter med specificerad kvalitet vid rätt tidpunkt för kunden.

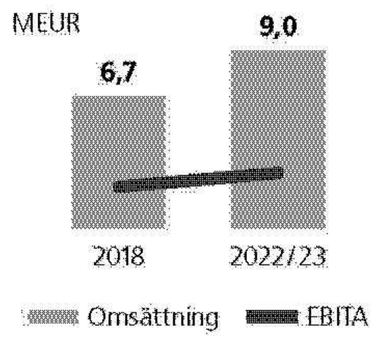


Ett urval av Schmitztechniks högspecifika gummi- och plastdelar för maskinbyggare.

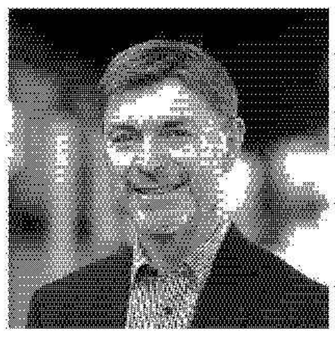
Schmitztechnik i Lagercrantz Group

När Lagercrantz förvärvade Schmitztechnik 2019 var företaget en integrerad del av en större koncern som tillhandahöll många av de funktioner som krävs i ett fristående företag. För att få Schmitztechnik att stå på egna ben har ett antal åtgärder genomförts med aktivt engagemang från Lagercrantz. Dessa inkluderar en fokuserad marknadsstrategi, implementering av affärskontroll och övergång till nya ändamålsenliga lokaler för att möjliggöra modern lager- och logistikverksamhet. Företaget har även utvecklat sina egna försäljnings- och marknadsaktiviteter och det tekniska teamet har förstärkts. Dessutom sker en pågående digitalisering av företagets interna processer.

"Med stöd av Lagercrantz har vi blivit ett snabbare och mer flexibelt företag som bättre kan svara upp mot kundernas behov. Schmitztechnik vill erbjuda den bästa möjliga helhetslösningen för kunden. Genom att göra det bidrar vi, genom att tillföra värde, till kundens affärsverksamhet."
Dirk Maubach, VD



13 bolag · 9 länder



Lars-Ola Lundkvist
Divisionschef
(från maj 2023)



Fredrik Siwmark
Divisionschef



INTERNATIONAL UNDER RÄKENSKAPSÅRET 2022/23

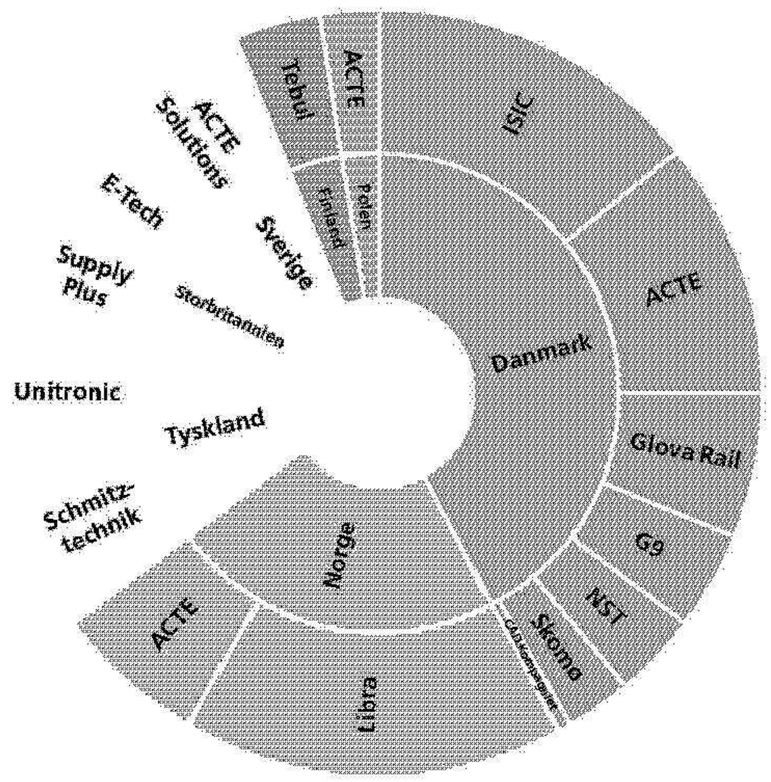
Nettoomsättningen ökade med 21% till 1 204 MSEK (996), varav 11% organisk tillväxt och 4% via förvärv. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 38% till 185 MSEK (134), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 15,4% (13,5).

Affärsläget var gott och det stora flertalet av divisionens verksamheter hade en positiv utveckling. Särskilt utmärkande var de marina verksamheterna Libra i Norge samt ISIC Group i Danmark. Även Schmitztechnik i Tyskland, ACTE-bolagen i Danmark, Norge och Sverige, samt E-tech i Storbritannien bidrog med goda resultatförbättringar.

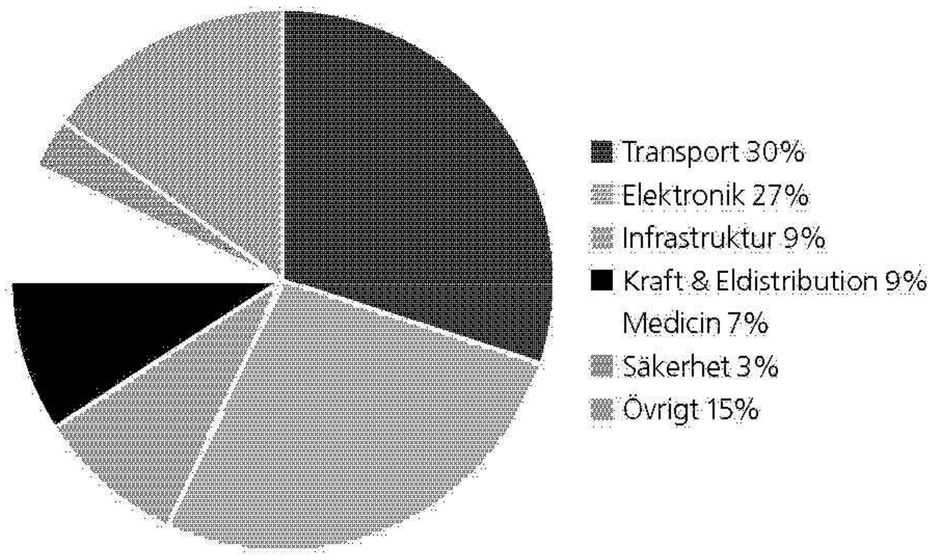
I september förvärvades Tebul i Finland, en ledande tillverkare av skjutdörrar för fartyg, vilka är del av de vattentäta skotten i skrovet. Efter verksamhetsårets slut förvärvades Glova Rail A/S i Danmark och Supply Plus Ltd i UK.

Ambitionen framåt är att växa i linje med koncernens tillväxtmål med tyngdpunkt på Storbritannien. Avsikten är att göra 2–4 bolagsförvärv per år samt tilläggsförvärv till befintliga bolag för att ytterligare stärka deras marknadspositioner.

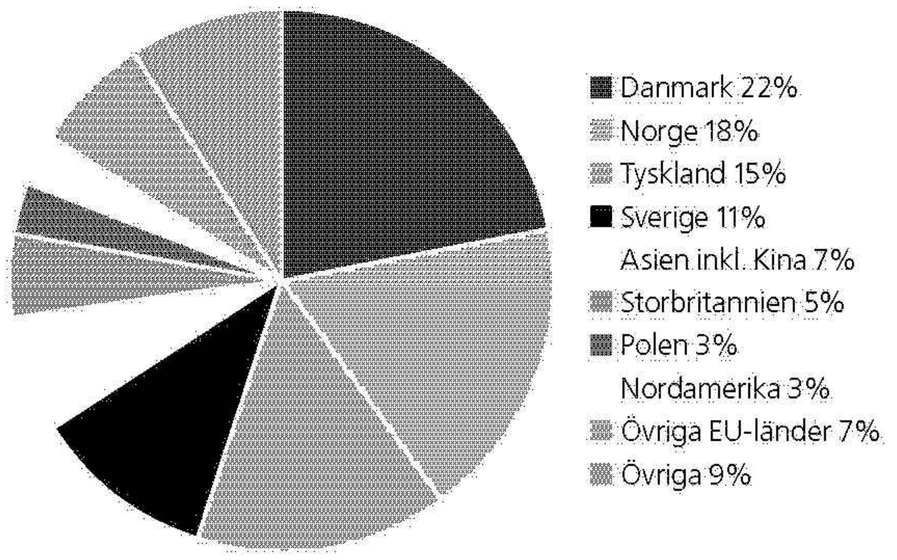
Andel av divisionens försäljning
Pro forma (ingående bolag beräknat på årsbasis)



Omsättning per marknadssegment
2022/23



Omsättning per geografisk marknad
2022/23



DOTTERBOLAG I DIVISIONEN

www.acte.dk | www.acte.no | www.acte.pl | www.actesolutions.se | www.etechcomponents.com

www.g9.dk | www.isic.dk | www.libra.no | www.nst-dk.dk | www.schmitztechnik.de

www.skomo.dk | www.tebul.fi | www.unitronic.de

VD-KOMMENTAR:
Hållbarhet inom Lagercrantz

För Lagercrantz är hållbarhet och långsiktighet avgörande för vår verksamhet. Detta ska avspegla sig i vårt hållbarhetsarbete, där vi strävar efter att alla dotterbolag skall vara goda och ansvarstagande företag som tillför samhällsnytta. Hållbarhetsfokus skapar tillväxtmöjligheter och konkurrenskraft både när vi kan hjälpa våra kunder att bli mera hållbara och när vi minskar miljöpåverkan av vår egen verksamhet. Vi ser också att en tydlig hållbarhetsambition motiverar såväl nuvarande som framtida medarbetare.

Koncernens roll är att inspirera, ställa krav och följa upp att dotterbolagen utvecklar ett hållbart företagande. Vår värdegrund med enkelhet och effektivitet, ansvar och frihet, affärsmannaskap och förändringsvilja är viktiga delar i detta.

> *På koncernnivå är vår roll framför allt att inspirera, ställa krav och följa upp att dotterbolagen är hållbara, ansvarstagande företag.*
> *Den verkliga påverkan sker ute i våra verksamheter med konkreta hållbarhetsinitiativ som verkligen gör skillnad för affärspartners, medarbetare och samhälle.*
>
> **Jörgen Wigh, VD och Koncernchef**

Mycket av vårt hållbarhetsarbete bedrivs i dotterbolagen, nära medarbetare, kunder, leverantörer och de lokala samhällen där vi verkar. Hållbarhetsarbetet målsätts, styrs och följs upp genom aktivt styrelsearbete i respektive bolag.

Våra anställda utbildas i vår uppförandekod ”Code of Conduct” och vår ambition är att alla våra affärspartners och leverantörer på sikt ska leva efter densamma.

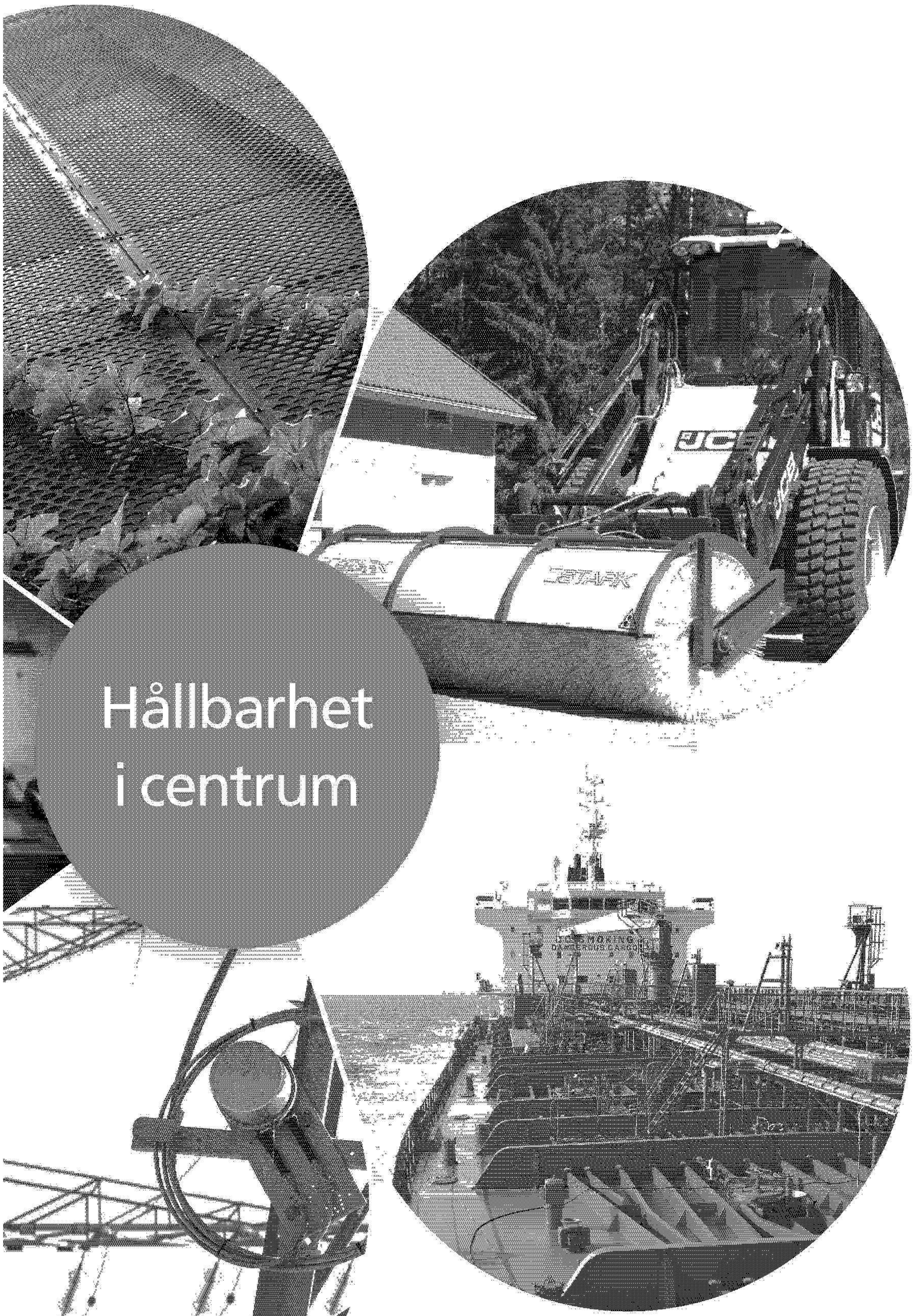
Varje bolag har specifika verksamhetskopplade mål för sitt hållbarhetsarbete. Ambitionerna berör dels bolagens egna verksamheter, med mål runt till exempel energiförbrukning, avfallshantering och utbyte av kemikalier, dels själva kärnverksamheten där dotterbolagens produkter och tjänster ofta på ett eller annat sätt bidrar till förbättrad miljö och långsiktig hållbarhet hos sina kunder.

I vår hållbarhetsrapport på sidorna 26–41 finns konkreta exempel från våra dotterbolag hur verksamheten bidrar till samhällsnytta. Mer information om vårt gemensamma arbete finns också på vår webb, www.lagercrantz.com.

PcP Corporation (TecSec)
Säkerhet och hållbarhet är viktiga fokusområden för PcP Corporation. I allt från en strikt noll-avfallspolicy till produktinnovationer, är PcP:s fokus på miljömedvetenhet en av de vägledande principerna i verksamheten. Produktionsinnovationer som OPTIMO® och CUBE® galler kräver till exempel betydligt mindre material än traditionell gallerdurk och har därmed en avsevärt lägre miljöpåverkan. Under 2023 kommer PcP att certifiera miljövarudeklarationer för dessa produkter.



GasiQ (Control)
GasiQs Optimator® serie sparar gas medan kunden svetsar. De unika reduceringsventilerna är utvecklade för kvalificerad skyddsgassvetsning och har en funktion som gör att gaspuffen som normalt uppstår i startmomentet vid svetsning minskas kraftigt. Detta sparar stora mängder skyddsgas, upp till 50% vid normal svetsning. Tack vare det mjukare gasflödet vid starten minskar också risken för defekter vilket leder till mindre resursslöseri. Optimator®'s minskade behov av gas har positiva effekter, både ekonomiska men framför allt miljömässiga med minskat antal transporter av gasleveranser.



SIB/Sajas (Niche Products)
Plaster som är baserade på fossila råvaror har lång nedbrytningstid och mikroplaster som hamnar i naturen påverkar vårt djur- och växtliv negtivt. SIB och Sajas har under flera år arbetat med att ta fram bioplaster som ersättning för fossila plaster i sina borstprodukter. De bioplaster som numera kan erbjudas i deras produkter är till största del baserade helt på naturliga fossilfria råvaror och är dessutom naturligt nedbrytbara med kort nedbrytningstid.

ACTE Norge (International)
ACTEs expertis inom maritim IT bidrar till effektivare och mer miljövänliga sjötransporter. Bolagets lösning är en del av SHaPoLi (Shaft Power Limitation), ett innovativt system som säkerställer att fartyg inte överskrider en förinställd gräns för utsläpp och hjälper därmed operatören att hålla förbrukning och utsläpp inom kraven för den senaste förordningen från IMO EEXI (Energy Efficiency Existing Ship Index).

Tykoflex (Electrify)
Tykoflex är ett modernt verkstadsföretag som tillverkar främst högkvalitativa kapslingar för skarvning och terminering av optokablar i luft, mark och hav och främjar därigenom världens kommunikationsinfrastruktur. Miljöarbete och god kontroll på hela tillverkningsprocessen har länge varit en självklar del av Tykoflex verksamhet. Under 2008 systematiserade de sitt miljöarbete ytterligare och de erhöll sin ISO 14001 certifiering 2009. Bolaget övervakar alla sina artiklar noggrant för att säkerställa en kontrollerad och ansvarsfull hantering av innehållet i sina produkter.

Hållbarhetsrapport

Lagercrantz hållbarhetsarbete

För Lagercrantz är en hållbar verksamhet grundläggande och en förutsättning för ett långsiktigt värdeskapande. Vårt hållbarhetsfokus skapar konkurrenskraft och tillväxtmöjligheter när vi hjälper våra kunder att bli mer hållbara och när vi minskar vår egen klimat- och miljöpåverkan.

Hållbarhet är en integrerad del av Lagercrantz affärsmodell och strategi för att skapa affärs- och samhällsnytta. Vårt hållbarhetsarbete bygger på FN:s Global Compact, ILO:s kärnkonventioner, OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt FN:s globala mål för hållbar utveckling. Därtill utgår vårt hållbarhetsarbete från en väsentlighetsanalys där vi har identifierat de viktigaste hållbarhetsfrågorna för koncernen och dotterbolagen.

Lagercrantz främsta bidrag till samhället är genom de produkter, tjänster och arbetstillfällen som dotterbolagen erbjuder. Lagercrantz övergripande hållbarhetsmål är att minska koncernens miljöpåverkan och hushålla med begränsade resurser, att skapa trygga och jämställda arbetsplatser med rättvisa arbetsvillkor, och arbeta med hög affärsetik i hela värdekedjan.

På så sätt skapar koncernen engagerade medarbetare och nöjda kunder, vilket är förutsättningar för att koncernen ska kunna fortsätta växa uthålligt med god lönsamhet. Samtidigt minskar koncernens risker inom hållbarhet.

För Lagercrantz handlar hållbarhet också om att bidra positivt till samhället. Lagercrantz bidrar genom att erbjuda arbetstillfällen med rättvisa arbetsvillkor och genom att betala skatter där värdena uppstår. Koncernens verksamheter bedrivs ofta utanför storstadsregionerna och bidrar därmed positivt till utvecklingen av mindre tätbefolkade områden. Lagercrantz höga affärsetik genomsyrar alla relationer i värdekedjan, vilket också bidrar positivt till samhället.

Lagercrantz affärsmodell bygger på en decentraliserad organisation och hållbarhetsarbetet bedrivs primärt i dotterbolagen och styrs via dotterbolagsstyrelserna. Vi utvecklar och förbättrar kontinuerligt uppföljningen och rapporteringen av hållbarhetsarbetet. Under 2022/23 har koncernen vidareutvecklat informationsinsamlingen utifrån uppdateringar av våra mål och nyckeltal. Vi arbetar löpande för att förbättra datakvaliteten genom att tydliggöra definitioner och ge stöd och vägledning till dotterbolagen inför och under rapporteringen.

Lagercrantz hållbarhetsarbete, de strategiska prioriteringarna, resultatet och styrningen presenteras i denna hållbarhetsrapport som tillsammans med VD-kommentaren kring hållbarhet utgör sidorna 26–41 samt 91–92. Lagercrantz affärsmodell presenteras på sidorna 4–5 och risker och osäkerhetsfaktorer presenteras på sidorna 50–52.

EXEMPEL PÅ HÅLLBARHETSAKTIVITETER

2022/23

- Vidareutveckling av hållbarhetsstrategi, mål och nyckeltal
- Hållbarhetsaktiviteter för våra bolag som del av strategi och affärsplanering
- >50 konkreta hållbarhetsinitiativ i koncernens dotterbolag, bland annat har Elpress investerat 65 MSEK i en ny och miljömässigt bättre ytbehandlingsanläggning som tagits i drift under året.
- Vidareutveckling av processen för uppföljning av divisionernas och bolagens hållbarhetsprestanda
- Rapportering (Alignment) enligt Taxonomin

2023/24

- Utbildningar och workshops inom t ex klimat, jämställdhet & mångfald med affärsperspektiv för att identifiera affärsmöjligheter
- Förstärkning av hållbarhetsresurserna, primärt i dotterbolagen men även centralt i koncernen.
- Utveckling och lansering av konkreta verktyg som dotterbolagen kan nyttja för sitt hållbarhetsarbete, t ex guide för strukturerat klimatarbete
- Vidareutveckling av vår rapportering med fler kategorier i vårt Scope 3 samt ökat stöd till våra bolag
- Utökad leverantörskartläggning utifrån uppförandekoden
- >75 konkreta hållbarhetsinitiativ i dotterbolagen som en del av affärsplaneringen

Väsentlighetsanalys

För att identifiera Lagercrantz mest väsentliga hållbarhetsfrågor och säkerställa att vi gör rätt prioriteringar arbetar vi med intressentanalyser. (Se hållbarhetsnot på sidan 91).

Lagercrantz är en teknikkoncern där verksamheterna omfattar ett flertal branscher. Våra intressentanalyser visar att hållbarhetsfrågor med koppling till vår affär är högt prioriterade, det vill säga att säkerställa Lagercrantz långsiktiga konkurrenskraft samt att fortsätta växa med god lönsamhet både organiskt och genom förvärv.

Andra prioriterade områden som rankats högt är koncernens totala utsläpp av växthusgaser, resurseffektivitet och klimatanpassning av verksamheter.

Slutligen bör vi även fokusera på medarbetarnas hälsa och säkerhet, likabehandling och jämställdhet, samt antikorruption och affärsetik i hela värdekedjan.

Sammanfattningsvis har vi grupperat våra mest väsentliga hållbarhetsfrågor i fyra kategorier;

- **Hållbara affärer**
- **Minskad klimat- och miljöpåverkan**
- **Medarbetare**
- **Värdekedja med hög affärsetik**

Som ett led i att utveckla hållbarhetsarbetet och internt tydliggöra koncernens ambitioner inom de prioriterade områdena kommer rapporteringen att kompletteras med fler kvantitativa mål och nyckeltal, bland annat utökade scope 3-beräkningar. Under 2023/24 kommer vi att arbeta vidare och säkerställa att vi fortsätter att fokusera på våra mest väsentliga områden. Vi överväger även att komplettera med en genomgång baserad på standarder fastställda av GRI (Global Reporting Initiative).

Fokusområden och hållbarhetsmål

Lagercrantz har samlat sina mest väsentliga hållbarhetsfrågor inom fyra strategiska huvudområden: hållbara affärer, minskad klimat- och miljöpåverkan, motiverade medarbetare och trygga arbetsplatser samt värdekedja med hög affärsetik.

HÅLLBARHETSSTYRNING
Utbildning och kunskapsdelning, uppförandekod, policyer och riktlinjer, väsentlighetsanalys, riskanalys, styrelsemöten, koncerngemensamma och företagsspecifika mål, datarapportering och uppföljning, leverantörskartläggning och analys av förvärv

Huvudområden och mål för 2030

HÅLLBARA AFFÄRER

ALLA
Lagercrantz dotterbolag ska bidra till hållbar utveckling

MINSKAD KLIMAT- OCH MILJÖPÅVERKAN

50%
reducerad koldioxidintensitet (CO_2e/MSEK) för jämförbara bolag och jämfört med basåret 2020/21

MOTIVERADE MEDARBETARE OCH TRYGGA ARBETSPLATSER

INGA
arbetsplatsolyckor

35%
kvinnor i ledande positioner

VÄRDEKEDJA MED HÖG AFFÄRSETIK

100%
efterlevnad av Lagercrantz medarbetare av uppförandekod

50%
av inköpsvolymen utvärderad utifrån uppförandekoden för leverantörer

Väsentliga frågor som vi målsätter och följer upp

- Ekonomiskt värdeskapande
- Andelen av omsättningen som bidrar till hållbar utveckling och FN:s globala mål

- Minskade CO_2-utsläpp (scope 1–3)
- Andel förnyelsebar energi
- Energieffektivitet
- Resurseffektivitet

- Hälsa och säkerhet
- Likabehandling och jämställdhet
- Mångfald och inkludering
- Ledarskaps- och kompetensutveckling
- Personalomsättning

- Andel medarbetare som är informerade om uppförandekoden
- Andel inköpsvolym som utvärderats utifrån uppförandekoden för leverantörer
- Antal antikorruptionsfall
- Antal visselblåsarfall

Globala hållbarhetsmål som vi bidrar särskilt till



Hållbara affärer

Efterfrågan på hållbara tekniklösningar ökar kontinuerligt. Det skapar goda affärsmöjligheter för Lagercrantz samt stora värden för våra kunder och samhället i stort. Genom att erbjuda värdeskapande teknik som bidrar till våra kunders utveckling skapar vi hållbara affärer, som bidrar till en hållbar utveckling och FN:s globala mål.

Intressent	Typ av värde	Ekonomiskt värde	Mervärde
Intäkter			
Kunder	Försäljningsintäkter	7 246 (5 482) MSEK	Lagercrantz skapar mervärde genom att erbjuda produkter och tjänster av hög kvalitet, som bland annat bidrar till lägre klimatpåverkan, säkrare arbetsmiljöer och ökad resurseffektivitet.
Kostnader			
Medarbetare	Löner, ersättningar och pensioner	1 269 (1 019) MSEK	Lagercrantz erbjuder utvecklande och säkra arbetsplatser med rättvisa arbetsvillkor. Lagercrantz verksamhet är ofta baserad i mindre orter och möjliggör för medarbetare att arbeta och leva utanför storstadsregionerna.
Leverantörer	Inköp av material, produkter och tjänster	4 304 (3 210) MSEK	Lagercrantz erbjuder långsiktiga samarbeten och goda förutsättningar för leverantörer som möter Lagercrantz krav på bland annat hög produktkvalitet, säkra arbetsplatser och rättvisa arbetsförhållanden.
Samhälle	Sociala avgifter och betald skatt	515 (403) MSEK	Lagercrantz bidrar till ekonomisk tillväxt och en kultur med likabehandling, trygga arbetsplatser, hög affärsetik och transparens. Lagercrantz betalar skatt där värdena uppstår. Genom att vara en långsiktig ägare bidrar Lagercrantz till en positiv utveckling i de lokalsamhällen koncernen verkar i. Lagercrantz verksamhet är ofta baserad i orter utanför storstadsregionerna och bidrar till den ekonomiska utvecklingen i mindre tätbefolkade områden. Lagercrantz använder sig i hög utsträckning av lokala leverantörer, vilket stimulerar den ekonomiska tillväxten och minskar klimatpåverkan.
Kreditgivare	Betalda räntor	67 (21) MSEK	Lagercrantz erbjuder kreditgivare en placering med goda kassaflöden och stark finansiell ställning samt en portfölj av nischade marknadsledande bolag med god riskspridning.
Aktieägare	Föreslagen utdelning Aktiens kursutveckling	329 (265) MSEK 21% (35%)	Lagercrantz skapar aktieägarvärde genom långsiktig och stabil vinst- och utdelningstillväxt samt möjligheten att investera i en portfölj av nischade marknadsledande bolag med god riskspridning.

Lagercrantz övergripande mål för 2030 inom Hållbara affärer är att alla Lagercrantz bolag ska bidra till en hållbar utveckling.

Våra dotterbolag är redan idag viktiga aktörer i omställning mot en mer hållbar utveckling som sker i samhället och inom industrin. För att uppnå målet har vi även integrerat hållbarhet i våra förvärvsstrategier, där vi fokuserar på verksamheter som bidrar till att skapa mer hållbara och effektiva företag, utan att ha någon betydande negativ inverkan på någon annan hållbarhetsutmaning. Vi väljer också bort verksamheter som är involverade i kontroversiella produkter eller tjänster. Lagercrantz bidrag till FN:s globala mål framgår på sidorna 40–41.

Minskad klimat- och miljöpåverkan

Klimatet är en av vår tids största utmaningar där alla måste bidra för att minska den negativa påverkan. Lagercrantz övergripande mål är att reducera koldioxidintensiteten (CO_2e/MSEK) med 50%, i linje med Parisavtalet. Samhällets klimatomställning innebär också ökade affärsmöjligheter för Lagercrantz.

Minskad klimat- och miljöpåverkan är ett prioriterat hållbarhetsområde för Lagercrantz. Koncernens åtagande att minska koldioxidintensiteten och utsläppen av växthusgaser samt strävan efter att öka energieffektiviteten och andelen förnyelsebar energi samt öka resurseffektiviteten uttrycks i vår miljöpolicy som antagits av styrelsen.

Enligt miljöpolicyn ska Lagercrantz som minimumkrav följa alla relevanta lagar och riktlinjer på miljöområdet samt sträva efter kontinuerliga förbättringar. Lagercrantz har inte tilldelats böter eller avgifter på grund av försummelse inom miljöområdet under 2022/23.

I de större verksamheterna finns utnämnda miljöansvariga. I övriga dotterbolag har VD eller någon annan i ledningsgruppen, exempelvis produktionsansvarig, ansvaret för miljöfrågor. Koncernens medarbetare ska få relevant utbildning för att hantera till exempel farligt avfall och återvinningslösningar, liksom instruktioner för att minimera förbrukningar och utsläpp i produktionsprocesser. Medarbetare som upptäcker avvikelser från processer eller risk för avvikelser eller negativ påverkan av Lagercrantz verksamhet ska rapportera detta till närmaste chef eller VD i det berörda bolaget. Medarbetare och andra intressenter kan också använda visselblåsartjänsten om risken är allvarlig och avviker från Lagercrantz policyer.

Koncernens minimumkrav att följa lagar och riktlinjer inom miljöområdet omfattar även leverantörer och underleverantörer. Lagercrantz ska inte ha affärsrelationer med leverantörer som bryter mot tillämplig lagstiftning och/eller åsidosätter miljöfrågor. Lagercrantzbolag som identifierar avvikelser eller risk för avvikelser mot miljöpolicyn ska omedelbart vidta åtgärder och rapportera detta till koncernledningen.

I Lagercrantz arbete för att minska sin klimat- och miljöpåverkan ingår att sträva efter att välja de mest miljövänliga produkterna och insatsvarorna, minimera användningen av icke förnybart material, öka återvinningen och förbrukningen av återvinningsbart material.

Lagercrantz ser en stark trend bland kunderna att de lägger allt större vikt vid klimat- och miljöfrågor i hela värdekedjan, vilket kan innebära ökade affärsmöjligheter för Lagercrantz. Dessa möjligheter utgörs t ex av ökad efterfrågan på energi- och resurseffektiva produkter samt produkter för elektrifiering av samhället.

KLIMATPÅVERKAN

Lagercrantz övergripande mål för 2030 inom området Minskad klimat- och miljöpåverkan är att reducera koncernens koldioxidintensitet (ton CO_2e/MSEK) med 50% för jämförbara enheter och jämfört med basåret 2020/2021, i linje med Parisavtalet. Koncernledningen är ansvarig för att dotterbolagen har processer för att minska utsläppen av växthusgaser, reducera energiförbrukningen, öka andelen förnybar energi samt att driva verksamheterna med hög energi- och resurseffektivitet.

En förutsättning för att Lagercrantz ska nå det övergripande målet är samarbete med leverantörer och kunder, vilket ger en positiv effekt i hela värdekedjan. För att minska utsläppen är Lagercrantz och hela värdekedjan beroende av den allmänna tillgängligheten på mer miljövänliga transporter, insatsmaterial och energikällor.

Samhällets omställning skapar också affärsmöjligheter för Lagercrantz. Inom flera dotterbolag pågår ett kontinuerligt utvecklingsarbete för att minska produkternas klimat- och miljöpåverkan. Flera av dotterbolagen erbjuder produkter där den främsta konkurrensfördelen är produkternas bidrag till att minska kundernas klimat- och miljöpåverkan. Förmågan att erbjuda energieffektiva produkter och produkter med låga utsläppsnivåer är en konkurrensfördel och har en positiv effekt på efterfrågan och lönsamheten.

METOD FÖR BERÄKNING KLIMATPÅVERKAN

Lagercrantz påverkan på klimatet utgörs huvudsakligen av utsläpp av växthusgaser. Koncernens utsläpp av växthusgaser beräknas enligt Greenhouse Gas Protocol (GHG-protokollet), som delar in utsläppen i Scope 1, 2 och 3.

- **Scope 1** avser direkta utsläpp från verksamhet som ägs och kontrolleras av Lagercrantz.
- **Scope 2** avser indirekta utsläpp från inköpt och förbrukad el, värme, kyla och ånga.
- **Scope 3** avser indirekta utsläpp uppströms och nedströms i värdekedjan från källor som inte ägs eller kontrolleras av Lagercrantz.

Lagercrantz använder benämningen CO_2e i sin rapportering, vilket inkluderar samtliga växthusgaser, inte bara koldioxid (CO_2).

För energi har Lagercrantz för 2022 tillämpat den platsbaserade beräkningsmetoden enligt GHG-protokollet. Vid datainsamlingen har Lagercrantz efterfrågat data som täcker Scope 1 och Scope 2 samt delar av Scope 3 (kategori 3, 4, 8 och 9).

Från och med 2021 inkluderar Lagercrantz uppströms transport och distribution (kategori 4) samt nedströms transport och distribution (kategori 9) i beräkningarna av vår Scope 3, vilket förklarar ökningen i rapporterade CO_2e-utsläpp jämfört med tidigare perioder.

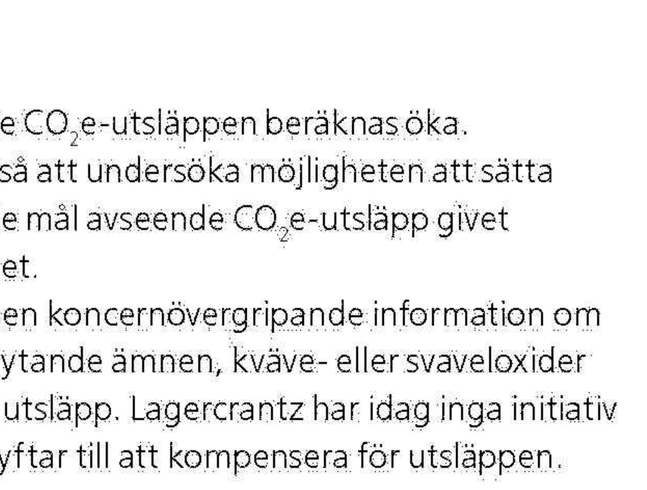
UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER

	2021	2022*	2022
Ton CO_2e			
Scope 1	630	502	1 114
Scope 2	3 646	3 569	4 045
Scope 3 (kategori 3, 4, 8 och 9)	6 984	7 389	15 812
Totalt scope 1–3	**11 260**	**11 460**	**20 971**
Ton CO_2e/omsättning i MSEK			
Scope 1–2	0,83	0,68	0,71
Scope 3 (kategori 3, 4, 8 och 9)	1,35	1,24	2,16
Totalt scope 1–3	**2,18**	**1,92**	**2,87**

** Jämförbara enheter, exklusive förvärv under 2022.*

Utsläpp av växthusgaser

Ton CO_2e/MSEK



Lagercrantz växer både organiskt och via förvärv och sätter därför de totala utsläppen i relation till omsättningen, ett så kallat intensitetsmått för växthusgaser. Lagercrantz inkluderar nyförvärvade bolag i rapporteringen och de nyförvärvade bolagen förklarar ökningen i CO_2e-intensiteten (Scope 3) under 2022. För jämförbara enheter minskade den totala CO_2e-intensiteten till 1,92 (2,18). Under 2023/24 kommer Lagercrantz att vidareutveckla rapporteringen och inkludera fler väsentliga kategorier i vårt scope 3, t ex köpt gods och tjänster (kategori 1), varvid de rapporterade CO_2e-utsläppen beräknas öka. Lagercrantz avser också att undersöka möjligheten att sätta vetenskapligt baserade mål avseende CO_2e-utsläpp givet koncernens verksamhet.

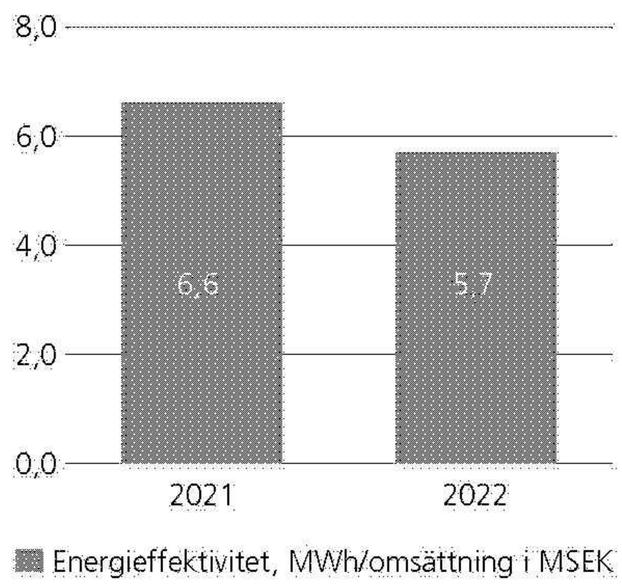
Lagercrantz har ingen koncernövergripande information om utsläpp av ozonnedbrytande ämnen, kväve- eller svaveloxider och andra betydande utsläpp. Lagercrantz har idag inga initiativ på koncernnivå som syftar till att kompensera för utsläppen.

ENERGIFÖRBRUKNING OCH ENERGIEFFEKTIVITET

	2021	2022
Total energiförbrukning, MWh	34 104	41 360
Energieffektivitet, MWh/omsättning i MSEK	6,6	5,7
Andel förnybar energi, % av total energiförbrukning	54%	44%

Energieffektivitet

MWh/MSEK



SYSTEMATISKT KLIMATARBETE

Alla dotterbolag ska bedriva ett systematiskt arbete för att minska sin klimatpåverkan, vilket innebär att de ska göra en klimatkartläggning och identifiera väsentliga miljöfrågor, inklusive tillhörande mål och nyckeltal samt kontinuerligt följa upp dessa. Lagercrantz arbetar med olika former av stöd och information till dotterbolagen för att alla ska ha detta implementerat senast under 2025/26. Vi utvecklar exempelvis en klimathandledning i syfte att hjälpa bolagen till ett systematiskt arbete för att minska sin klimatpåverkan och därtill kommer vi att ta fram en obligatorisk klimatutbildning. Vi ska även börja följa upp hur stor andel av dotterbolagen som har analyserat sin klimatpåverkan och utifrån detta vidtagit åtgärder avseende de största utsläppskällorna.

Flera dotterbolag, särskilt de större, arbetar sedan länge efter etablerade miljöledningsstandarder. I slutet av 2022 hade 24 dotterbolag, motsvarande 33% av det totala antalet bolag, ett miljöledningssystem enligt ISO 14001. I 7 (7) av våra svenska dotterbolag bedrivs tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Inga kända hot föreligger som ur miljösynpunkt skulle äventyra verksamheten.

Motiverade medarbetare och trygga arbetsplatser

Motiverade medarbetare är en förutsättning för långsiktigt hållbart värdeskapande och därför en av Lagercrantz prioriterade hållbarhetsfrågor. För att skapa arbetsmiljöer som bidrar till motivation och engagemang krävs trygga och säkra arbetsplatser, bra ledarskap, jämn könsfördelning, goda möjligheter till personlig utveckling och stimulerande arbetsuppgifter.

Lagercrantz uppförandekod reglerar koncernens förhållningssätt till medarbetare med det övergripande målet att skapa motiverade medarbetare och trygga arbetsplatser. Uppförandekoden omfattar även leverantörer och underleverantörer.

ATTRAKTIV ARBETSGIVARE

Lagercrantz framgång förutsätter att vi är en attraktiv arbetsgivare som kan erbjuda goda karriär- och utvecklingsmöjligheter på säkra och hälsosamma arbetsplatser. Lagercrantz ska därför sörja för en god arbetsmiljö ur fysisk, psykisk och social synvinkel. Grundläggande är att var och en som direkt eller indirekt arbetar för Lagercrantz ska ha rätt att få sina grundläggande mänskliga rättigheter tillgodosedda i enlighet med FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna.

ANSTÄLLNINGSVILLKOR

En övervägande andel av Lagercrantz arbetskraft är fastanställd. Inhyrd personal används primärt för att ersätta ordinarie anställda vid sjukdom eller annan frånvaro. Att koncernens anställda har en trygg anställning är både en arbetsmiljöfråga och en viktig faktor för att få kontinuitet i verksamheten och kunna bygga långsiktiga relationer med kunder, leverantörer och andra affärspartners.

De anställningsvillkor, inklusive ekonomisk ersättning och arbetstider, som erbjuds våra medarbetare ska minst uppfylla minimikraven i nationell lagstiftning och kollektivavtal. Samtliga medarbetare ska få sitt anställningsavtal skriftligen. Ersättningar, arbetstider och villkor ska vara rättvisa och rimliga.

TRYGGA ARBETSPLATSER – NOLLVISION FÖR ARBETSSKADOR

Hälsa och säkerhet, samt god arbetsmiljö ur fysisk, psykisk och social synvinkel, är grundläggande för Lagercrantz och en förutsättning för produktivitet och tillväxt i våra verksamheter. Lagercrantz vision är att ingen medarbetare i Lagercrantz eller hos en leverantör eller underleverantör ska skadas i arbetet. För att uppnå nollvisionen är förebyggande säkerhetsarbete liksom identifiering av risker prioriterade områden för dotterbolagen. Allvarligare incidenter och olyckor ska rapporteras till dotterbolagets styrelse och till koncernledningen som utvärderar och följer upp vidtagna åtgärder.

Dotterbolagen ska minst följa lagar och riktlinjer för arbetsmiljöarbete. Därtill ska dotterbolagen minst en gång per år genomföra en riskanalys omfattande arbetsmiljön och vid behov vidta förebyggande åtgärder. VD för respektive dotterbolag har ansvaret för arbetsmiljön och det förebyggande arbetet. Under 2022/23 har antalet arbetsplatsolyckor minskat till 34 (51), där cirka en tredjedel av årets arbetsplatsolyckor förklaras av nyförvärvade verksamheter.

JÄMSTÄLLDHET, MÅNGFALD OCH DISKRIMINERING

Lagercrantz arbetar för en jämlik arbetsplats och inkluderande arbetskultur med en stor mångfald och en jämn könsfördelning. Vi accepterar inte diskriminering eller trakasserier i någon form. Koncernens medarbetare ska ges lika möjligheter till utveckling oavsett kön, ålder, etnisk härkomst, religion, politiska åsikter, sexuell läggning, handikapp eller andra särskiljande egenskaper. I de fall där ersättningsklyftor finns mellan exempelvis män och kvinnor ska vi aktivt arbeta för att jämna ut dem. Vi arbetar även för jämnare könsfördelning samt för lika rätt till föräldraledighet.

Lagercrantz uppfattning är att jämställda arbetsgrupper i allmänhet presterar bättre än de med sned könsfördelning. Lagercrantz har en sned könsfördelning bland medarbetarna och lönesättande chefer och har därför som mål att öka andelen kvinnor bland lönesättande chefer. För att nå målet arbetar Lagercrantz med flera olika metoder. Vid chefstillsättningar, till exempel vid utnämnande av VD för dotterbolag och andra seniora chefsroller, ska det finnas minst en kvinnlig slutkandidat. Under 2022/23 har 45% av nya dotterbolags-VD:ar och ekonomichefer tillsatts av kvinnliga kandidater.

Medarbetare som upptäcker eller blir föremål för diskriminering ska i första hand vända sig till sin närmaste chef, eller om denne misstänks ha utfört den diskriminerande handlingen, till VD i det aktuella dotterbolaget. Misstanken kan också eskaleras till styrelseordföranden i dotterbolaget eller rapporteras genom Lagercrantz visselblåsartjänst. Misstankar om diskriminering rapporteras till dotterbolagets styrelse och koncernledningen och utreds internt av oberoende part. De misstänkta fall som inkommer via visselblåsartjänsten utreds inom policyn för visselblåsartjänsten. Åtgärderna rapporteras till koncernledning och styrelsen. Under 2022/23 har inga ärenden inkommit som hänför sig till diskriminering.

LEDARSKAP OCH KOMPETENSUTVECKLING

En av de viktigaste förutsättningarna för långsiktighet i Lagercrantz verksamheter är att säkerställa tillgång till rätt kompetens inom koncernen. Det sker genom utbildning både på bolagsnivå och koncernövergripande samt genom att dra nytta av den kunskap som redan finns internt. Många problem och lösningar är gemensamma eller relevanta för flera bolag och vi delar erfarenheter och kunskap genom interna nätverk och utbildningar.

Lagercrantz lägger även stor vikt vid ledarskapet och ledarnas personliga egenskaper, så som förmågan att skapa arbetsklimat som uppskattas och motiverar medarbetarna. Väletablerade ledningsstrukturer och successionsplanering för vd:ar och andra nyckelpersoner i dotterbolagen är viktigt ur flera perspektiv. Det säkerställer kontinuitet i bolagen, att flera perspektiv beaktas i beslutsfattande och affärsutveckling samt erbjuder möjligheter till karriärutveckling och skapar förutsättningar för intern rekrytering av nyckelpersoner.

PERSONALOMSÄTTNING

Personalomsättning kan vara en indikator som visar hur väl medarbetarna trivs. Arbetet följs upp decentralt i varje dotterbolag där åtgärder vidtas om personalomsättningen bedöms högre än normalt. Under 2022/23 var personal-omsättningen i koncernen 12% (12).

SJUKFRÅNVARO

Sjukfrånvaron är en central indikator för Lagercrantz, där en hög sjukfrånvaro eller ökande trend följs upp och lämpliga åtgärder införs i den berörda enheten. Sedan pandemins utbrott har Lagercrantz följt utvecklingen av effekterna av covid-19 och prioriterat medarbetares, kunders och leverantörers hälsa och säkerhet. Under 2022/23 har sjukfrånvaron ökat marginellt till 4,5% (4,4).

NYCKELTAL AVSEENDE MEDARBETARE

	2021/22	2022/23
Antal arbetsplatsolyckor som lett till sjukdagar	51	34
Arbetsplatsolyckor med dödlig utgång	0	0
Förlorade arbetsdagar till följd av arbetsplatsolyckor	143	234
Sjukfrånvaro, antal sjukdagar i relation till arbetad tid, %	4,4%	4,5%
Personalomsättning, % av genomsnittligt anställda	12%	12%
Andel kvinnor i totala arbetsstyrkan, %	26%	25%
Andel kvinnor i ledande (lönesättande) positioner, %	19%	19%

Lagercrantz övergripande mål inom området Motiverade medarbetare och trygga arbetsplatser är inga arbetsplatsolyckor samt minst 35% kvinnor i ledande positioner.

Värdekedja med hög affärsetik

Lagercrantz verksamhet bygger på nära och långsiktiga relationer till kunder, leverantörer och andra affärspartners, och vi eftersträvar att vara en hållbar, långsiktig och pålitlig samarbetspartner. Därför är det viktigt att affärsverksamheten bedrivs inte bara utifrån företagsekonomiska krav, mål och riktlinjer, utan även med höga krav på integritet och affärsetik i hela värdekedjan.

LAGERCRANTZ UPPFÖRANDEKOD

Uppförandekoden, tillsammans med Lagercrantz kärnvärden (affärsmanskap, ansvar & frihet, enkelhet & effektivitet samt förändringsvilja), är grunden för hur vi uppträder och agerar i vårt dagliga arbete. Uppförandekoden är fastslagen av styrelsen och sammanfattar de etiska värderingar som Lagercrantzkoncernen anser ska gälla i vår verksamhet, anger miniminivån för acceptabelt uppförande och omfattar alla dotterbolag och samtliga medarbetare i koncernen. Lagercrantz accepterar inga handlingar som strider mot uppförandekoden. Koden är baserad på FN:s Global Compact, ILO:s kärnkonventioner, FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag, konkurrenslagstiftning och antikorruptionsregler.

MEDARBETARE

Alla medarbetare i Lagercrantz, styrelsen, tillfälligt anställda och medarbetare som inte är anställda omfattas av uppförandekoden. Alla medarbetare i Lagercrantzkoncernen ska informeras om uppförandekoden. Nyanställda medarbetare ska informeras om uppförandekoden inom en månad efter första anställningsdagen och medarbetare i bolag som Lagercrantz har förvärvat ska också informeras inom 30 dagar efter överlåtelsedagen. Under 2022/23 har 85% av Lagercrantzanställda varit informerade om uppförandekoden.

LEVERANTÖRER

För att leverera med hög kvalitet och effektivt hantera risker i värdekedjan är Lagercrantz beroende av att samarbeta med leverantörer och andra affärspartner som delar koncernens syn på affärsetik, miljö- och klimatpåverkan, liksom sociala frågor och mänskliga rättigheter. Grunden för samarbetena är Lagercrantz uppförandekod som baseras på bland annat koncernens egna kärnvärden, FN:s Global Compact, ILO:s kärnkonventioner och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Lagercrantz ska göra rimliga ansträngningar för att säkerställa att de egna leverantörerna följer samma principer. Uppförandekoden omfattar bland annat arbetsförhållanden och arbetslönevillkor, hälsa, säkerhet, mänskliga rättigheter och affärsetik.

Leverantörer utvärderas utifrån pris, kvalitet, leveransförmåga och vid bedömningarna vägs risker in som relateras till exempelvis land eller marknad, processer och råvaror. Även risker kopplade till klimat- och miljöpåverkan, arbetsförhållanden och arbetslönevillkor, rätten till kollektiva förhandlingar samt mänskliga rättigheter och andra sociala risker kan vägas in vid bedömningarna och vara föremål för uppföljande granskningar och revisioner.

Lagercrantz har hittills inte samlat in information centralt om vilka leverantörer som informerats om och förbundit sig att följa uppförandekoden.

ANTIKORRUPTION

Lagercrantz har nolltolerans mot korruption, mutor eller illojala konkurrensbegränsande åtgärder. Inköp, försäljning och marknadsföring av våra produkter och tjänster ska skötas professionellt och i enlighet med relevanta lagar och regler.

Lagercrantz nolltolerans grundar sig i att koncernen vill verka i ett rättvist och effektivt affärsliv. Lagercrantz är övertygat om att sund, hög affärsetik med tydligt avståndstagande mot korruption och penningtvätt bidrar till att stärka koncernens och dotterbolagens renommé och position i värdekedjan.

Lagercrantz uppförandekod innefattar även avståndstagande från intressekonflikter som innebär att medarbetare inte får vara involverade i aktiviteter eller inneha positioner utanför Lagercrantz som står i konflikt med företagets affärsintressen.

Ingen medarbetare ska heller ge eller ta emot gåvor, ersättningar, fördelar eller erbjudanden som kan anses utgöra en otillbörlig förmån. Otillbörlig förmån innebär något som kan påverka mottagarens beteende så att personen agerar illojalt eller olagligt gentemot sin arbetsgivare för egen vinning. Gåvor till myndighetsanställda eller i samband med offentliga upphandlingar är aldrig tillåtna.

LOKALSAMHÄLLEN OCH SKATTEPOLICY

För Lagercrantz och dess dotterbolag är det betydelsefullt att vara med och bidra till de samhällen där koncernen bedriver verksamhet genom att betala skatt där värdena uppstår i enlighet med lokala skattelagar och regler. Genom att vara en god medborgare bygger dotterbolagen gott renommé gentemot kunder, leverantörer och medarbetare.

KUNDINTEGRITET OCH DATASÄKERHET

Hög cybersäkerhet inklusive skydd av personuppgifter är affärskritiskt och därför prioriterat för Lagercrantz. Lagercrantz cybersäkerhetspolicy (Cyber Security Baseline) är styrande för koncernens cybersäkerhet och hantering av persondata. Enligt policyn ska Lagercrantzbolagen minst uppfylla koncernens minimumkrav. Lagercrantz samlar bara in persondata enligt lagstadgade processer och med uttryckligt samtycke från den registrerade när så krävs. Den data som samlas in är begränsad till det angivna syftet. Data som överförs till tredje part ska innehålla tydliga villkor relaterade till insamling, användning, delning och lagring. Tredje part ska förbinda sig att följa koncernens policy i datasäkerhets- och datahanteringsfrågor. Lagercrantzbolagen ska ha system på plats för att hantera frågor kring cybersäkerhet liksom möjlighet att övervaka och reagera på dataintrång och cyberattacker. Dotterbolagen fattar självständiga beslut kring behovet av regelbundna säkerhetsrevisioner av företagets system, produkter och metoder som är kopplade till användardata. Dotterbolagen ska även säkerställa att samtliga medarbetare har relevant och aktuell utbildning i cybersäkerhetsfrågor och datahantering. Vid förlust av kunddata eller förändrade policyer kring datahantering ska registrerade personer informeras.

VISSELBLÅSARTJÄNSTEN

Lagercrantz visselblåsartjänst är tillgänglig genom epost till whistleblower@lagercrantz.com för alla intressenter som exempelvis medarbetare, kunder, leverantörer, underleverantörer och representanter för lokalsamhällen. Medarbetare, leverantörer och underleverantörer upplyses om visselblåsartjänsten i bland annat uppförandekoden.

Visselblåsartjänsten kan användas för att lämna information om en farhåga om något som inte är i linje med Lagercrantz värderingar och etiska principer och som allvarligt kan påverka bolaget eller en människas liv eller hälsa.

NYCKELTAL AVSEENDE VÄRDEKEDJA MED HÖG AFFÄRSETIK

	2021/22	2022/23
Andel medarbetare som är informerade om uppförandekoden, %	93%	85%
Andel inköpsvolym där leverantörerna undertecknat uppförandekoden, %	–	–
Antal rättsliga prövningar relaterade till korruption	0	0
Antal inrapporterade meddelanden till visselblåsartjänsten	0	0

Lagercrantz övergripande mål inom området Värdekedja med hög affärsetik är 100% efterlevnad av Lagercrantz uppförandekoden samt att 50% av den totala inköpsvolymen ska ha utvärderats utifrån uppförandekoden.

Hållbarhetsstyrning

Klimat och miljö samt sociala och affärsetiska aspekter är integrerade i Lagercrantz strategi och affärsmodell.

Lagercrantz styrelse och koncernens VD är ytterst ansvariga för koncernens strategi inklusive dess hållbarhetsarbete omfattande finansiell utveckling, miljö, klimat, sociala och affärsetiska aspekter. Styrelsen antar de koncernövergripande policyerna och målen inom hållbarhetsområdet. Koncernens VD ansvarar för att utföra, följa upp och löpande rapportera hållbarhetsarbetet inklusive relaterade risker och möjligheter till styrelsen.

DECENTRALISERAD ORGANISATION

Lagercrantz affärsmodell (se sidorna 4–5) bygger på en decentraliserad organisation där dotterbolagen har en hög grad av självständighet och hållbarhetsstyrningen sker huvudsakligen via våra bolags styrelser, en gemensam uppförandekod, policyer och riktlinjer samt utbildning och uppföljning av data. VD och företagsledningen i respektive bolag har operativt ansvar för sitt hållbarhetsarbete och varje styrelse är ytterst ansvarig för att säkerställa att verksamheten följer sina egna och Lagercrantz policyer och riktlinjer.

Att stötta utvecklingen av bolagens hållbarhetsarbete är en viktig del av hur Lagercrantz skapar värde som ägare. Lagercrantz förväntan på samtliga dotterbolag är att de ska:

a) Bevaka, identifiera och agera på väsentliga risker och möjligheter inom relevanta hållbarhetsområden. Detta inkluderar områden som påverkar bolagets affärsmodell, konkurrenskraft och/eller finansiella ställning på kort och lång sikt.
b) Sätta relevanta och mätbara mål för de mest väsentliga hållbarhetsaspekterna och därefter genomföra aktiviteter för att nå målen.
c) Ta fram och implementera de relevanta styrdokument och instruktioner, utöver de koncerngemensamma, som krävs för att stödja bolagets hållbarhetsarbete och nå uppsatta mål.
d) Agera i enlighet med principerna i Lagercrantz uppförandekod samt andra policyer och ställa sig bakom koncerngemensamma mål.

Lagercrantz dotterbolag rapporterar kvartals- eller årsvis hållbarhetsdata inklusive efterlevnad av policyerna till koncernchefen, som i sin tur rapporterar dessa till koncernens styrelse. Som en del av affärsplaneprocessen utför dotterbolagen varje år en riskanalys som även omfattar hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter. Affärsplaner och riskanalyser rapporteras till respektive divisionsledning som i sin tur rapporterar till koncernchefen, som därefter rapporterar det konsoliderade resultatet till koncernens styrelse.

Lagercrantz riskprocess har fokus på förebyggande insatser. Bolagen ska identifiera, analysera och vidta åtgärder för att minimera risker i verksamheten eller kunna skapa affärsnytta av nya möjligheter. Om risker eller incidenter inträffar som kan leda till miljöskador, att medarbetare skadas, mänskliga rättigheter åsidosätts eller Lagercrantz affärsetik hotas ska åtgärder omedelbart vidtas och situationen analyseras, kontrolleras, rapporteras till koncernledningen och följas upp för att säkerställa att risken minimeras.

UTVÄRDERING AV HÅLLBARHETSARBETET

Styrelsen utvärderar årligen koncernens mål, måluppfyllelse inom hållbarhetsområdet, hållbarhetsindikatorer, hållbarhetsstrategin och organisationens effektivitet. Utvärderingen kan exempelvis leda till att mål revideras eller att resurser omallokeras för att öka organisationens effektivitet. Resultatet av koncernens hållbarhetsarbete och strategi rapporteras årligen i hållbarhetsrapporten som utgör en del av koncernens årsredovisning.

POLICYER

Samtliga hållbarhetsrelaterade koncernövergripande policyer antas av styrelsen. Uppförandekoden sätter standarden för hur Lagercrantzkoncernen bedriver sin verksamhet etiskt och i enlighet med gällande lagar och förordningar. Uppförandekoden omfattar samtliga medarbetare inklusive styrelser inom koncernen, personer eller verksamheter som arbetar på uppdrag av något dotterbolag samt större leverantörer. Därutöver finns koncernövergripande policyer om hållbarhet och miljö.

I enlighet med den decentraliserade styrningsmodellen är VD i varje dotterbolag ansvarig för att säkerställa att verksamheten bedrivs i överensstämmelse med de koncernövergripande policyerna. Dotterbolagen kan på eget initiativ komplettera med egna riktlinjer och program som omfattar strängare krav än Lagercrantz koncernövergripande policyer samt lagar och regler.

Ambitionen är att alla nyanställda medarbetare liksom samtliga medarbetare i bolag som Lagercrantz förvärvar ska informeras om uppförandekoden och visselblåsartjänsten inom 30 dagar efter den första arbetsdagen i koncernen. Den decentraliserade styrmodellen innebär att VD i dotterbolagen avgör om det finns behov i det specifika bolaget av utbildning kring uppförandekoden eller övriga policyer hos medarbetare och större leverantörer.

Koncernövergripande policyer finns tillgängliga digitalt för koncernens medarbetare på en gemensam webbplats eller via dotterbolagens intranät. Koncernens uppförandekod finns tillgänglig på www.lagercrantz.com.

Medarbetare som har frågor eller behöver råd ska i första hand vända sig till sin närmaste chef. Denna kan i sin tur eskalera frågan till VD i det berörda bolaget som i sin tur kan ta upp frågan med koncernchefen. Brister i efterlevnaden eller risk för brott mot efterlevnaden av policyer resulterar i åtgärder från ledningen och allvarligare fall rapporteras till styrelsen. Avvikelser kan leda till disciplinära åtgärder och uppsägning. Brott mot uppförandekoden hos leverantörer kan leda till att samarbetet bryts. Även befintliga beställningar och uppdrag kan komma att avbrytas.

IMPLEMENTERING AV AFFÄRSKULTUREN I KONCERNEN

Lagercrantz har en organisationsstruktur där ett antal divisionschefer fungerar som styrelseordförande eller styrelseledamot för dotterbolagen. Dessa divisionschefer ser till att dotterbolagen integreras i Lagercrantzkoncernen ur ett affärskulturperspektiv. En av styrelseordförandens nyckeluppgifter är att kontinuerligt följa upp att VD i dotterbolagen är motiverad och har ett hållbarhetsfokus.

INTERN KONTROLL

Lagercrantz system för intern kontroll och riskhantering i samband med företagets rapporteringsprocess beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sidan 55.

LEDNINGSSYSTEM OCH CERTIFIERINGAR

En viktig del i koncernens ständiga förbättringsarbete är användandet av ledningssystem, certifieringar och kvalitetsmärkningar. Inom koncernen finns ledningssystem för miljö, kvalitet, energi och kvalitetssäkring för svetsning, m m. Dotterbolagen fattar självständiga beslut om certifieringar och övriga kvalitetsmärkningar. Under 2022/23 hade 43 av dotterbolagen någon form av ISO-certifiering, vilket utgjorde 59% av samtliga bolag.

LAGERCRANTZ STYRMODELL

Lagercrantz är ett svenskt börsnoterat bolag vars styrning baseras bland annat på den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och Svensk Kod för bolagsstyrning. Styrelsen, dess sammansättning, organisation, arbete, extern revision och övriga styrelserelaterade aspekter beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 53–57.

Lagercrantz förvärvsprocess inklusive dess hållbarhets-due-diligence beskrivs på sidorna 10–12.

Till grund för styrningen i Lagercrantz ligger koncernens värderingar samt FN Global Compacts principer, det internationella regelverket för mänskliga rättigheter, ILO:s kärnkonventioner om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, FN:s konvention mot korruption, samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

EU:s taxonomi

För att nå klimat- och energimålen för 2030 samt målen i den europeiska gröna given har EU upprättat EU:s klimattaxonomi. Taxonomin är ett gemensamt klassificeringssystem för vad EU betraktar som miljömässigt hållbara ekonomiska aktiviteter. Målet är att skala upp och styra investeringar mot teknik och verksamheter som anses hållbara.

EU:s taxonomi är under utveckling och i den första versionen ingår endast de sektorer som bedöms ha störst påverkan på utsläpp av koldioxid. Som börsnoterat bolag med fler än 500 anställda omfattas Lagercrantz av taxonomin. Lagercrantz har analyserat taxonomin och den sammantagna slutsatsen är att Lagercrantz bolag i mycket liten utsträckning omfattas av taxonomin som den är utformad och definierad i nuläget. Dels bedriver våra bolag inte den typ av aktiviteter som definieras i taxonomin, dels tillverkar en stor andel av våra bolag komponenter, som i nuläget inte ingår i ramverket. Lagercrantz följer utvecklingen av taxonomin och räknar med att omfattas i en större utsträckning framöver, när fler av EU:s miljömål och fler typer av aktiviteter och produkter ingår. Nyckeltal rapporteras i enlighet med taxonomin och presenteras i separata tabeller för andel av nettoomsättning, kapitalutgifter samt driftsutgifter (se sidan 92).

Då Lagercrantz inte har någon omsättning som omfattas av taxonomin finns inte heller några kapitalutgifter eller driftsutgifter kopplade till nuvarande eller framtida omsättning som omfattas av taxonomin.

De kapitalutgifter som återfinns i täljaren består av inköp från leverantörer som omfattas av taxonomin (7.7 Förvärv eller ägande av byggnader). De kapitalutgifter som identifierats för räkenskapsåret består i sin helhet av tillkommande nyttjanderättstillgångar i form av leasingkontrakt för lokaler. Dessa har bedömts som taxonomitillämpliga, men inte taxonomiförenliga då leverantörens taxonomiförenlighet inte kunnat säkerställas. Inga motsvarande driftsutgifter har identifierats.

Lagercrantz har policyer (Uppförandekoden) och processer på plats för att säkerställa minimiskyddsåtgärder avseende mänskliga rättigheter, anti-korruption, beskattning samt konkurrens. Ingen domstolsorder eller böter har utfärdats mot Lagercrantz inom något av dessa områden under räkenskapsåret.

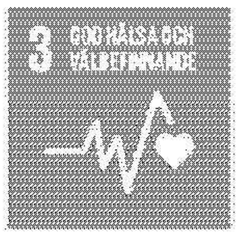
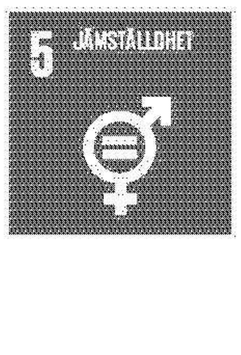
TAXONOMIRAPPORTERING 2022/23 I SAMMANDRAG

		Omfattas av taxonomin		Taxonomiförenliga aktiviteter		Omfattas inte av taxonomin	
	Totalt MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%	MSEK
Nettoomsättning	7 246	0%	0	0%	0	100%	7 246
Kapitalutgifter	1 028	17,1%	176	0%	0	82,9%	852
Driftsutgifter	98	0%	0	0%	0	100%	98

Fullständiga taxonomitabeller återfinns på sidan 92.

Lagercrantz bidrag till FN:s globala hållbarhetsmål

Lagercrantz bidrar till 10 av FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling och under de två senaste räkenskapsåren har vi arbetat specifikt med sex av dessa: Hälsa och välbefinnande, Jämställdhet, Hållbar energi för alla, Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, Hållbar industri, innovationer och infrastruktur, samt Hållbar konsumtion och produktion. Vi arbetar dels med att få vår egen verksamhet att leva upp till målen, dels genom att utveckla produkter och tjänster som kan hjälpa våra kunder att uppnå målen. Se vidare tabellen nedan där vi ger exempel på vårt arbete under respektive delmål.

	Delmål och aktiviteter
	**3.6 Minska antalet dödsfall och skador i vägtrafiken.** **3.9 Minska antalet sjukdoms- och dödsfall till följd av skadliga kemikalier och föroreningar.** **Lagercrantz vill bidra till ett tryggare samhälle, där färre riskerar att utsättas för skador eller risker.** · Vi strävar kontinuerligt efter att ersätta de kemikalier som används till bättre alternativ bl a med hjälp av bolagens **kemikaliehanteringssystem**. · Vi väljer våra leverantörer noga och har som målsättning att de ska följa vår **uppförandekod** och dess skrivningar om miljö. · **ISG Nordic** som arbetar med tekniska lösningar för att detektera köer och hinder i trafik och därmed undvika olyckor på våra vägar. Även **Swedwire** bidrar till trafiksäkerheten genom sina vägräckeslinor. · **Radonova** är ledande i Europa på mätningar av radon i hem, skolor och på arbetsplatser. Bolaget räddar på så sätt människoliv då radon är en osynlig, luktfri och radioaktiv gas som är en viktig orsak till lungcancer. · Många av våra bolag bidrar också starkt till ett minskat antal dödsfall och skador på den fysiska arbetsplatsen, till exempel **Frictape** som tillverkar skydd på helikopterplattformar, **CW Lundberg** som bland annat producerar snörasskydd. Bolag som **R-Con** som tillverkar sprinklerpumpar och sprinklertankar samt **Door&Joinery** och **Fireco** inom brandsäkerhet bidrar också till att skapa trygga arbetsplatser.
	**5.5 Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande.** **Lagercrantz tillåter inte diskriminering eller trakasserier i någon form. Vi arbetar även för en jämnare könsfördelning inte minst vid nyrekrytering.** · Vi arbetar för att ha en **jämställd rekryteringsbas** vid rekrytering genom att aktivt söka kvinnliga kandidater. · Lagercrantz säkerställer att **alla medarbetar**e ges samma möjligheter att utvecklas oavsett kön, ålder, etnisk härkomst, religion, politiska åsikter, sexuell läggning, handikapp eller andra särskiljande egenskaper.· · Av 255 chefer i våra bolag är 19% kvinnor. Under året har vi rekryterat/befordrat 20 personer till **VD- eller ekonomichefstjänster** i dotterbolagen, varav 9 kvinnor, vilket motsvarar 45%. Mer information om personalstruktur finns på sidorna 33–34.
	7.2 Öka andelen förnybar energi i världen. **7.3 Fördubbla ökningen av energieffektivitet.** **Lagercrantz ska bedriva ett aktivt arbete för att kontinuerligt minska energianvändningen i våra verksamheter, produkter och processer och öka andelen förnybar energi.** · Merparten av koncernens producerande bolag, däribland **Elpress** och **Load Indicator,** arbetar med att öka sin energieffektivitet genom noggrann uppföljning. **Elkapsling** har under 2023 genomfört en CO_2e utredning som grund för ett antal åtgärder under 2023/24. · Ett flertal dotterbolag har installerat eller kommer under året 2023 att installera solceller som energikälla. Det inkluderar till exempel **Tormek** och **Thermod** i Sverige och **CW Lundberg** på deras anläggning i Polen. Även vissa produkter är del av omställningen, **Esari** t ex strävar efter att öka försäljningen av teknikhus utrustade med solpaneler, främst i samarbete med teleoperatörerna, och **Elkapsling** levererar elskåp med solpaneler. · Många bolag bidrar aktivt till att främja förnybar energiproduktion för slutkund genom sina produkter och lösningar det gäller t ex kablagebolagen (**EFC, Elfac, Norwesco** och **KPRO**) som bidrar till att hjälpa energibolagen att öka andelen förnybar energi. · **Vanpee Norge** och **Vanpee Danmark** tillhandahåller båda intelligent och behovsstyrd ljusstyrning som ger stora energibesparingar.

Delmål och aktiviteter



8.1 Hållbar ekonomisk tillväxt.
8.5 Full sysselsättning och anständiga arbetsvillkor med lika lön för alla.

Ekonomisk stabilitet och styrka är grundförutsättningar för att kunna investera i hållbar affärsutveckling. Genom tillväxt kan vi skapa fler spännande, utvecklande arbetstillfällen. Lagercrantz strävar efter att vara en ansvarsfull arbetsgivare där medarbetarna trivs och utvecklas.

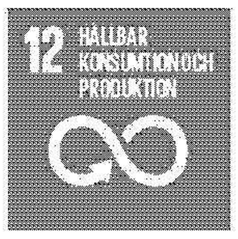
- Vi har tre grundläggande krav för att leva upp till vår vision: Tillväxt, Lönsamhet och Utveckling. Detta följer vi löpande upp under året i varje bolag och i respektive årsredovisning.
- Målet för våra bolags produkter och tjänster är att hjälpa våra kunder att i sin tur bli mer effektiva och därigenom skapa en hållbar tillväxt som erbjuder anställda full sysselsättning och anständiga arbetsvillkor
- Att **utveckla våra anställda** är viktigt för oss. Under året har 547 medarbetare deltagit i olika koncerngemensamma och externt anordnade ledarledda utbildningar.
- En majoritet av våra bolag gör löpande **medarbetarundersökningar**. Se även sid 34 och not 5 i ÅR för mer data om våra anställda.
- I flera fall arbetar våra bolag med att anställa även de som står en bit ifrån arbetsmarknaden, som nyanlända eller människor med funktionshinder. Detta gäller bl a **KPRO, Elpress** och **Thermod**.



9.1 Skapa hållbara, motståndskraftiga och inkluderande infrastrukturer.
9.C Tillgång till informations- och kommunikationsteknik för alla.
9.4 Uppgradera all industri och infrastruktur för ökad hållbarhet.

Varje dotterbolag förväntas ligga väl framme och utveckla verksamheten i sin delbransch.
Ny teknik, nya produkter, förbättrade arbetsprocesser och nya IT-system är alla områden som bidrar till att bolag blir långsiktigt hållbara.

- **Videokonferensanläggningar** i bolagen tillsammans med adekvat bärbar utrustning har utökat möjligheterna till distansarbete i kontakten med kollegor, leverantörer eller kunder. Förutom en mer motståndskraftig infrastruktur vid störningar ger detta en väsentligt minskad klimatpåverkan genom minskat resande.
- Flera av våra bolag har produkter och tjänster för att främja kommunikationsinfrastruktur däribland **Cue Dee, STV, Leteng, Direktronik, Enkom, COBS** och **ACTE Danmark**.
- **Kondator** är nichat mot innovativa produkter för funktionella hållbara arbetsplatser med stilren formgivning.
- **Direktronik** arbetar för att underlätta för kunder att återvinna metaller genom att erbjuda möjligheten att skicka tillbaka kasserade produkter.

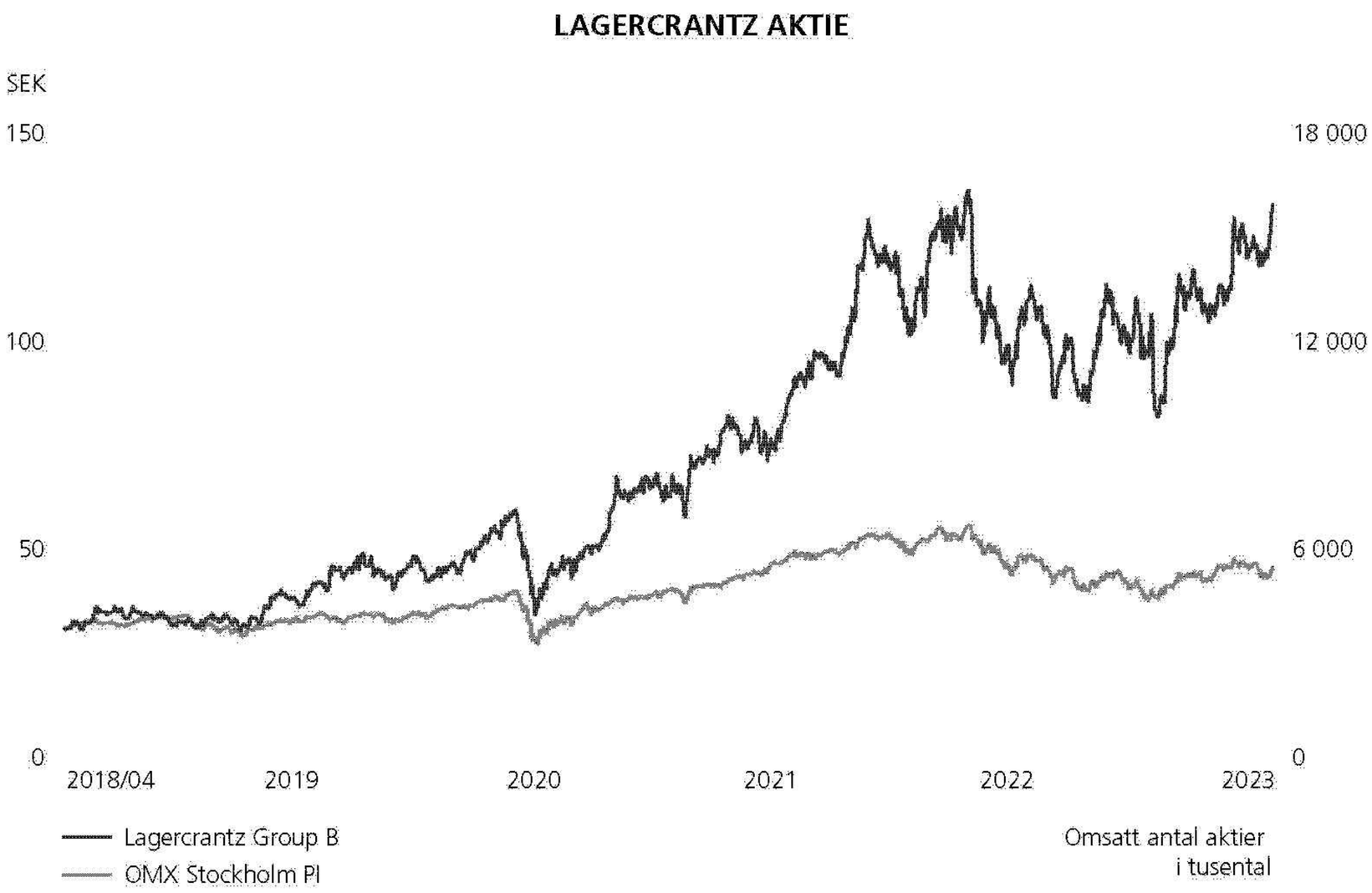


12.2 Hållbar förvaltning och användning av naturresurser.
12.4 Ansvarsfull hantering av kemikalier och avfall.
12.5 Minska mängden avfall markant.

Vi arbetar ständigt med att minska vårt resursutnyttjande och att agera ansvarsfullt.
Genom uppförandekod för våra leverantörer kan vi även påverka tidigare led och vårt långsiktiga mål är att samtliga leverantörer till koncernens bolag ska leva upp till den.

- En stor andel av våra bolag arbetar aktivt med att effektivisera användandet av naturresurser. **Cue Dee** till exempel arbetar för att öka andelen återvunnet aluminium i sina produkter. **PcP**:s innovativa produkter använder betydligt mindre material and traditionell gallerdurk och minskar därmed miljöpåverkan.
- **Leteng** återanvänder mer än hälften av inkommande emballage till nya förpackningar och kompletterande inköpt material är av återvunnit material eller miljömärkt och bolagen **Norwesco** och **G9 Group** tillverkar i stor utsträckning sina produkter av återvunna material.
- Även bolagen **SIB** och **Sajas** bidrar till målet genom borstar i nedbrytningsbart material och **ACTE Danmark** säljer Green Trough® kabelkanaler av återvunnen plast för järnvägsapplikationer vilket ersätter de traditionella betongkanalerna.
- **Asept** med sina aseptiska dispenserlösningar bidrar till minskad kemikalieanvändning i flytande livsmedel. Bolagets produkter ersätter också engångsförpackningar och minskar därmed mängden plastavfall med 90%.
- **PST**:s spiraltransportörer bidrar till en effektiv avfallshantering på återvinningsanläggningar runt om i Norden
- Transporter är ett annat viktigt område där våra bolag kan göra skillnad, dels genom att gruppera transporter vilket bland annat **Stegborg EL-evator** och **ACTE** i Danmark gör, dels genom att prioritera leverantörer i närområdet. **Steelo** minimerar transporter inom produktionsflödet genom att samla design,kontruktion, produktion, montering och logistik under ett och samma tak.
- **VP metall och PST** har minskat sitt materialspill med 20–25% per jämförbar volym i produktion.
- På koncernnivå fortsätter vi att stödja **Städa Sverige**, där ungdomar städar olika delar av den svenska utemiljön och på så vis får in pengar till sina idrottsföreningar.

Aktien



Över en femårsperiod mellan 1 april 2018 – 31 mars 2023 har kursutvecklingen för Lagercrantz aktie uppgått till 469%. Det breda börsindexet OMX Stockholm PI har under samma period stigit med 53%.

Aktiekursen den 31 mars 2023 var 129,70 SEK (106,80). Kursutvecklingen under räkenskapsåret 2022/23 (april – mars) innebar en uppgång med 21%. OMX Stockholm Price Index minskade under samma period med 5. Lagercrantz hade ett börsvärde om 26 602 MSEK (21 748) den 31 mars 2023, beräknat på antal utestående aktier exklusive återköpta aktier.

AKTIEFAKTA

Kortnamn	LAGR B
ID	SSE14335
ISIN kod	SE0014990966
Segment	Large Cap
Sektor	Industrial goods and services
ICB-kod	2700
Noterad	3 september 2001

UTDELNINGSFÖRSLAG

Styrelsens förslag till utdelning för räkenskapsåret 2022/23 innebär en utdelning om 1,60 SEK (1,30) per aktie. Utdelningen motsvarar totalt 329 MSEK (265).

AKTIENS OMSÄTTNING PÅ BÖRSEN

Under räkenskapsåret omsattes 65,9 miljoner aktier (44,1) motsvarande ett värde om 6 621 MSEK (4 642). Omsättningshastighet för utestående antal aktier uppgick till 32% (22). I genomsnitt gjordes under året 948 avslut (807) per handelsdag i Lagercrantz aktie.

EGNA AKTIER

Årsstämman 2022 gav styrelsen bemyndigande att under perioden fram till nästa årsstämma förvärva eller avyttra egna aktier för att täcka bolagets åtagande i utestående optionsprogram, samt besluta om nyemission av upp till 10% av antalet B-aktier för att finansiera företagsförvärv eller stärka balansräkningen i samband med företagsförvärv.

Under räkenskapsåret avyttrades 1,5 miljoner återköpta B-aktier för totalt 157 MSEK samt nyemitterades 658 452 B-aktier för totalt 70 MSEK i samband med Tykoflex.

I samband med lösen av optioner avyttrades även totalt 135 087 återköpta aktier av serie B.

Lagercrantz ägde vid periodens utgång 3 287 969 aktier av serie B, vilket motsvarar 1,6% av antalet aktier och 1,1% av röstetalet i Lagercrantz. Den genomsnittliga anskaffningskostnaden för återköpta aktier uppgår till 10,75 SEK per aktie.

STÖRSTA ÄGARNA I LAGERCRANTZ GROUP 2023-03-31

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav	Röster
Anders Börjesson & Tisenhult-gruppen	8 190 630	3 445 650	5,6%	28,7%
Swedbank Robur Fonder		25 391 118	12,1%	8,5%
SEB Investment Management		24 609 503	11,8%	8,3%
Fidelity Investments (FMR)		20 881 364	10,0%	7,0%
Lannebo Fonder		13 272 929	6,3%	4,5%
Jörgen Wigh	673 998	1 760 350	1,2%	2,9%
Handelsbanken Fonder		7 860 926	3,8%	2,6%
Vanguard		6 585 545	3,2%	2,2%
Cliens Fonder		6 002 398	2,9%	2,0%
Pär Säve	180 000	3 915 000	2,0%	1,9%
Summa 10 största ägarna	**9 044 628**	**113 724 783**	**58,9%**	**68,6%**
Summa övriga ägare	**746 778**	**82 414 075**	**41,1%**	**31,4%**
Totalt exklusive återköpta aktier	**9 791 406**	**196 138 858**	**100%**	**100%**
Lagercrantz Group (återköp)		3 287 969		
Totalt	**9 791 406**	**199 426 827**		

ÄGARSTRUKTUR I LAGERCRANTZ GROUP 2023-03-31

Antal aktier	Antal ägare	Innehav	Röster
1 – 4 500	10 419	2,4%	1,7%
4 501 – 9 000	399	1,4%	1,0%
9 001 – 90 000	411	5,7%	4,6%
90 001 – 450 000	73	7,7%	6,8%
450 001 – 900 000	13	4,6%	3,2%
900 001 –	25	76,5%	81,5%
Övriga ägare	N/A	1,7%	1,2%
Summa	**11 340**	**100%**	**100%**

Kategori	Antal ägare	Innehav	Röster
Svenska institutionella ägare	62	49,6%	59,7%
Svenska privatpersoner	10 710	20,5%	18,8%
Utländska institutionella ägare	57	24,9%	17,5%
Övriga ägare	511	5,0%	4,0%
Summa	**11 340**	**100%**	**100%**

Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen. Verifieringsdatum kan variera för utländska ägare. Uppdaterad per 2023-03-31.

Flerårsöversikt

Finansiell utveckling i sammandrag

RESULTATRÄKNING

Belopp i MSEK*	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
Nettoomsättning	7 246	5 482	4 091	4 180	3 932
Resultat före avskrivningar	**1 451**	**1 094**	**774**	**717**	**575**
Avskrivningar, övriga anläggningstillgångar	-246	-199	-158	-152	-56
Rörelseresultat (EBITA)	**1 205**	**895**	**616**	**565**	**519**
Avskrivningar på immateriella tillgångar som uppstått vid företagsförvärv	-143	-114	-87	-82	-68
EBIT (resultat före finansiella poster)	**1 062**	**781**	**529**	**483**	**451**
Finansiella intäkter och kostnader	-94	-40	-27	-23	-20
Resultat efter finansiella poster	**968**	**741**	**502**	**460**	**431**
Skatt	-210	-169	-114	-94	-89
Årets resultat	**758**	**572**	**388**	**366**	**342**

**IFRS 16 Leasing har påverkat avskrivningar (övriga anläggningstillgångar), operativa kostnader samt finansiella kostnader från och med räkenskapsåret 2019/20.*

BALANSRÄKNING

Belopp i MSEK*	2023-03-31	2022-03-31	2021-03-31	2020-03-31	2019-03-31
Tillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	3 964	3 091	2 394	2 276	2 048
Materiella anläggningstillgångar	973	741	586	480	266
Finansiella anläggningstillgångar	19	19	21	18	14
Övriga omsättningstillgångar	2 717	2 146	1 458	1 458	1 387
Likvida medel	360	210	151	117	139
Summa tillgångar	**8 033**	**6 207**	**4 610**	**4 349**	**3 854**
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	3 009	2 228	1 855	1 684	1 508
Räntebärande avsättningar och skulder	2 687	2 224	1 467	1 430	1 144
Icke räntebärande avsättningar och skulder	2 337	1 755	1 288	1 235	1 202
Summa eget kapital och skulder	**8 033**	**6 207**	**4 610**	**4 349**	**3 854**
Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	67	82	51	22	38

**IFRS 16 Leasing har påverkat koncernens materiella anläggningstillgångar, långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder samt eget kapital från och med perioden 2020-03-31.*

KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i MSEK	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
Resultat efter finansiella poster	968	741	502	460	431
Justeringar för betald skatt och poster som inte ingår i kassaflödet	159	146	144	143	11
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital	**1 127**	**887**	**646**	**603**	**442**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	-57	-293	136	-96	20
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**1 070**	**594**	**782**	**507**	**462**
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 017	-765	-415	-351	-215
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten	**53**	**-171**	**367**	**156**	**247**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	86	224	-333	-178	-242
Årets kassaflöde	**139**	**53**	**34**	**-22**	**5**

NYCKELTAL

Belopp i MSEK om inte annat anges	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
Omsättning	7 246	5 482	4 091	4 180	3 932
Omsättningsförändring, %	32,2	34,0	-2,1	6,3	15,3
Rörelseresultat (EBITA)	1 205	895	616	565	519
Rörelsemarginal (EBITA), %	16,6	16,3	15,1	13,5	13,2
EBIT	1 062	781	529	483	451
EBIT-marginal, %	14,7	14,2	12,9	11,6	11,5
Resultat efter finansiella poster	968	741	502	460	431
Vinstmarginal, %	13,4	13,5	12,3	11,0	10,7
Resultat efter skatt	758	572	388	366	342
Soliditet, %	37	36	40	39	39
Rörelseresultat (EBITA) / Rörelsekapital (R/RK), %	78	79	67	64	63
Avkastning på sysselsatt kapital, %	22	20	17	17	18
Avkastning på eget kapital, %	29	28	22	23	24
Nettoskuld (+) / fordran (-) *	2 327	2 014	1 314	1 312	1 004
Nettoskuldsättningsgrad, ggr *	0,8	0,9	0,7	0,8	0,7
Operativ nettoskuld (+) / fordran (-)	0,8	1 621	992	1 056	928
Operativ nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,8	0,7	0,5	0,6	0,6
Räntetäckningsgrad, ggr	9	15	12	13	15
Antal anställda årets slut	2 425	1 953	1 654	1 532	1 450
Genomsnittligt antal anställda	2 410	1 923	1 632	1 521	1 449
Omsättning utanför Sverige	4 830	3 559	2 650	2 706	2 491

**Nettoskuld och nettoskuldsättningsgrad inkluderar pensionsskuld. IFRS 16 ingår från 1 april 2019. Ingen omräkning av föregående perioder har skett.*

DATA PER AKTIE*

	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
Antal aktier vid årets slut efter återköp ('000)	205 930	203 637	203 421	203 178	203 061
Vägt antal aktier efter återköp ('000)	204 439	203 547	203 307	203 151	203 046
Vägt antal aktier efter återköp och utspädning ('000)	204 718	204 102	203 673	203 616	203 046
Resultat per aktie, SEK	3,71	2,81	1,91	1,80	1,68
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	3,70	2,80	1,91	1,80	1,68
Kassaflöde från rörelsen per aktie efter utspädning, SEK	5,23	2,91	3,84	2,49	2,28
Utdelning per aktie, SEK (årets utdelning enligt förslag)	1,6	1,3	1	0,67	0,83
Eget kapital per aktie, SEK	14,61	10,94	9,12	8,29	7,43
Senaste betalkurs per aktie, SEK	129,7	106,8	79,1	38,6	33,33

** Omräkning har gjorts av tidigare år efter split 3:1 under 2020/21.*

DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital[1]
Årets resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital (ingående balans plus utgående balans för perioden, dividerat med två).

Avkastning på rörelsekapital (R/RK)[1]
Rörelseresultat (EBITA) i procent av genomsnittligt rörelsekapital, (ingående balans plus utgående balans för perioden, dividerat med två) där rörelsekapitalet består av lager, kundfordringar och fordran på beställare minus leverantörsskulder och förskott från kunder.

Avkastning på sysselsatt kapital[1]
Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital (ingående balans plus utgående balans för perioden, dividerat med två).

EBIT-marginal
Resultat före finansnetto i procent av nettoomsättningen.

EBITDA[1]
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

Eget kapital per aktie[1]
Eget kapital dividerat med antal utestående aktier på balansdagen.

Kassaflöde per aktie efter utspädning[1]
Årets kassaflöde dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier efter återköp justerat för utspädning.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie[1]
Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier efter återköp justerat för utspädning.

Nettoskuld/fordran[1]
Räntebärande avsättningar och skulder inklusive pensionsskulder och inklusive skulder hänförliga till finansiell leasing enligt IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

Nettoskuldsättningsgrad[1]
Räntebärande avsättningar och skulder inklusive pensionsskulder och inklusive IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar, dividerat med eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

Omsättningsförändring[1]
Förändring av nettoomsättningen i procent av föregående års nettoomsättning.

Operativ nettoskuld/fordran[1]
Räntebärande avsättningar och skulder, exklusive pensioner och exklusive skulder hänförliga till finansiell leasing enligt IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

Operativ nettoskuldsättningsgrad[1]
Räntebärande avsättningar och skulder, exklusive pensioner och exklusive effekter av IFRS16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar, dividerat med eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

Resultat per aktie
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till vägt antal aktier efter återköp.

Resultat per aktie efter utspädning
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till vägt antal aktier efter återköp och utspädning.

Räntetäckningsgrad[1]
Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal[1]
Rörelseresultat (EBITA) i procent av nettoomsättningen.

Rörelseresultat (EBITA)[1]
Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggninstillgångar om uppkommit i samband med företagsförvärv.

Skuldsättningsgrad[1]
Räntebärande skulder dividerat med eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

Soliditet[1]
Eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen. Eget kapitalandelen av obeskattade reserver ingår i moderbolagets beräkning av soliditet.

Sysselsatt kapital[1]
Balansomslutning reducerat med icke räntebärande avsättningar och skulder.

Vinstmarginal[1]
Resultat efter finansiella poster minus andel i intressebolag i procent av nettoomsättningen.

[1] *Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMA:s riktlinjer.*

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Lagercrantz Group AB (publ) med organisationsnummer 556282-4556 avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2022/23.

Den legala årsredovisningen utgörs av förvaltningsberättelsen med förslag till vinstdisposition, de finansiella rapporterna, noter samt revisionsberättelse. Jämförelser inom parentes avser motsvarande period föregående år om inget annat anges. Bolaget har valt att upprätta hållbarhetsrapporten skild från förvaltningsberättelsen i enlighet med ÅRL 6:11. Hållbarhetsrapporten enligt ÅRL 6:12-14 är samtryckt med årsredovisningen och återfinns integrerad i avsnitten Lagercrantz Group, Hållbarhet inom Lagercrantz, Hållbarhetsrapport samt under avsnittet Risker och osäkerhetsfaktorer här i Förvaltningsberättelsen.

VERKSAMHETEN

Lagercrantz Group AB (publ) är en svensk börsnoterad teknikkoncern bestående av cirka 70 självständiga koncernbolag som under egna varumärken erbjuder värdeskapande teknik till andra företag, antingen med egna produkter eller med produkter från ledande leverantörer. Bolagen har starka positioner inom utvalda och väl avgränsade nischer med högt kunskaps- och teknikinnehåll. Verksamheterna är decentraliserade där beslutsfattande och strategisk utveckling sker inom respektive resultatenhet. Gemensamt för verksamheterna är att de alla erbjuder tekniska produkter och lösningar till företagskunder och att värdeskapandet är stort, med hög grad av kundanpassning, support, service och andra tjänster.

I april 2021 genomfördes en omorganisation med syfte att rusta koncernen för fortsatt tillväxt med visionen att bygga en stark teknikkoncern med tydlig hållbarhetsinriktning. Verksamheterna delades då in i de fem divisionerna Electrify, Control, TecSec, Niche Products och International.

Denna organisation förtydligar inriktningen mot attraktiva tillväxtsegment, vilket skapar dynamik och tydlighet, såväl internt för medarbetarna som externt gentemot aktiemarknaden och förvärvsmarknaden. Se not 3.

Koncernen har cirka 2 400 anställda och omsätter drygt 7 miljarder kronor. Lagercrantz förvärvar kontinuerligt nya bolag och skapar goda förutsättningar för bolagens lönsamhet och tillväxt. Lagercrantz B-aktie är noterad på NASDAQ Stockholm sedan 2001.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Under räkenskapsåret var efterfrågan fortsatt god på koncernens huvudmarknader i Norden och Nordeuropa, och de flesta av koncernens verksamheter utvecklades positivt.

Koncernens nettoomsättning för räkenskapsåret ökade med 32% till 7 246 MSEK (5 482). Den organiska tillväxten för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta, uppgick till 10% (16) och den förvärvade tillväxten uppgick till 18%. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen positivt med 3% (0).

Sverige stod under året för 33% (35) av affärsvolymen, följt av Danmark på 13% (14), Norge på 9% (9) och Finland på 6% (6). Exporten utanför Norden har ökat under senare år och utgör nu cirka 39% (36) av affärsvolymen. Framför allt har försäljningen i övriga Europa och USA utvecklats väl.

Flera bolag påverkades under året av störningar i leverantörskedjorna, med långa leveranstider, komponentbrist och materialprisökningar. Under året minskade störningarna, men en del kvarstod i slutet av perioden.

Lönsamheten förbättrades och rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) för räkenskapsåret ökade med 35% till 1 205 MSEK (895), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 16,6% (16,3). Den högre EBITA-marginalen drevs primärt av stark organisk omsättningstillväxt samt god lönsamhet för nyförvärvade bolag. Andelen egna produkter ökade till 75% (70).

Koncernens resultat efter finansiella poster ökade med 31% till 968 MSEK (741). Finansnettot uppgick till -94 MSEK (-40), varav räntekostnaderna uppgick till -67 MSEK (-21) och valutaomräkningsefekter på lån i utländsk valuta uppgick till -20 MSEK (-2).

LÖNSAMHET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Avkastning på eget kapital uppgick till 29% (28) och avkastningen på sysselsatt kapital var 22% (20). Koncernens mått för avkastning på rörelsekapitalet (R/RK) uppgick till 78% (79).

Eget kapital per aktie uppgick till 14,61 SEK (10,94) och soliditeten uppgick till 37% (36).

Vid periodens slut uppgick den operativa nettolåneskulden till 1 902 MSEK (1 621), där ökningen främst är hänförlig till förvärv. Den operativa nettoskuldsättningsgraden uppgick till 0,6 (0,7).

Koncernens nettoskuld inklusive pensionsskuld om 55 MSEK (63) och IFRS 16-effekt om 370 MSEK (329) uppgick till 2 327 MSEK (2 014).

KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Kassaflödet från den löpande verksamheten under räkenskapsåret ökade till 1 070 MSEK (594), motsvarande 5,23 SEK per aktie (2,91).

Kassaflödet från investeringar i verksamheter påverkades av företagsförvärv med 846 MSEK (653).

Investeringar i övriga anläggningstillgångar uppgick till 171 MSEK (112), varav de större posterna avser produktionsutrustning och anläggningar.

Utdelning till moderbolagets aktieägare uppgick till 266 MSEK (204), vilket motsvarar 1,30 SEK (1,00) per aktie, där utdelningen betalades under räkenskapsårets andra kvartal.

För övrig information om kassaflödet från finansieringsverksamheten (aktier och optioner) hänvisas till avsnittet "Aktiefördelning, återköp och större aktieägare", sidorna 42–43.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT PER DIVISION

Electrify

Under räkenskapsåret 2022/23 ökade nettoomsättningen i division Electrify med 14% till 1 677 MSEK (1 466), varav 10% organisk tillväxt och 3% via förvärv. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 15% till 283 MSEK (246), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 16,9% (16,8).

Affärsläget präglades av en god efterfrågan och organisk tillväxt där merparten av verksamheterna hade en positiv utveckling. Elektrifieringen av samhället har en positiv effekt på de större verksamheterna inom divisionen. Inom infrastruktur levererade Cue Dee fortsatt en stark resultatförbättring till följd av nya volymer av antennfästen till telekom och 5G-utbyggnad.

I december 2022 förvärvades Tykoflex i Sverige med inriktning mot fibernätsutbyggnad.

Control
Nettoomsättningen i division Control ökade med 13% till 746 MSEK (660), varav -1% organisk tillväxt och 11% via förvärv. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 1% till 119 MSEK (118), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 16,0% (17,9).

Affärsläget var för räkenskapsåret stabilt och flera verksamheter hade en positiv utveckling, t ex Direktronik, Precimeter och Geonor. Divisionens resultat och rörelsemarginal var på en god nivå men hämmades bl a av komponentbrist för flera verksamheter.

I juli 2022 förvärvades Stegborgs EL-evator i Sverige, som har bidragit positivt enligt plan.

TecSec
Nettoomsättningen i division TecSec ökade med 93% till 1 748 MSEK (906), varav 16% organisk tillväxt och 72% via förvärv.

Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 88% till 303 MSEK (161), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 17,3% (17,8).

Affärsläget var fortsatt gynnsamt och divisionens tillväxt kom på bred front, både från befintlig verksamhet, främst R-CON, ISG Nordic, Frictape och CWL, samt från hög förvärvstakt.

I juni 2022 förvärvades PcP i Danmark, en ledande nordeuropeisk tillverkare av innovativa säkerhetsprodukter baserade på gallerdurk, byggnadsställningar och handräcken. PcP omsätter drygt 420 MDKK med god lönsamhet och bolagets produkter används av en rad olika kundsegment och användningsområden, exempelvis inom energisektorn till bl a kraft- och transformatorstationer, för infrastruktur i livsmedels-, läkemedels-, petrokemi- och tillverkningsindustrin samt vid byggnation av t ex järnvägsinstallationer, vägar/broar och vattenverk.

I juli 2022 förvärvades Door and Joinery i Storbritannien, som tillverkar brandsäkra dörrar och fönster.

Niche Products
Nettoomsättningen i division Niche Products ökade med 29% till 1 871 MSEK (1 454), varav 9% organisk tillväxt och 15% via förvärv. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 30% till 375 MSEK (289), motsvarande en rörelsemarginal om 20,0% (19,9). Divisionen noterade ytterligare ett år med god tillväxt och hög rörelsemarginal på bred front. Särskilt utmärkande var Tormek, Sajas, Truxor (Dorotea), Kondator samt PST.

I september förvärvades Waterproof Diving i Sverige, som tillverkar avancerade torr- och våtdräkter till professionella dykare.

International
Nettoomsättningen i division International ökade med 21% till 1 204 MSEK (996), varav 11% organisk tillväxt och 4% via förvärv. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 38% till 185 MSEK (134), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 15,4% (13,5). Affärsläget var gott och det stora flertalet av divisionens verksamheter hade en positiv utveckling med resultatförbättringar. Särskilt utmärkande var utvecklingen för de marina verksamheterna Libra i Norge samt ISIC Group i Danmark. Även Schmitztechnik i Tyskland, ACTE-bolagen i Danmark, Norge och Sverige, samt E-tech i Storbritannien bidrog med goda resultatförbättringar.

I september förvärvades Tebul i Finland, en ledande tillverkare av skjutdörrar för fartyg, där dörrarna utgör en del av de vattentäta skotten i skrovet.

MODERBOLAGET
Moderbolagets nettoomsättning för räkenskapsåret uppgick till 63 MSEK (45) och periodens resultat efter skatt uppgick till 478 MSEK (435). I resultatet ingår utdelningar från dotterbolag om 280 MSEK (284). Moderbolagets soliditet uppgick till 46% (46).

MEDARBETARE
Antalet anställda vid periodens utgång uppgick till 2 425 (1 953), varav 430 medarbetare har tillkommit via förvärv.

För vidare information gällande arbetsmiljö, jämställdhet, etc. hänvisas till bolagets Hållbarhetsrapport och Uppförandekod (Code of Conduct), som finns publicerad på bolagets webbbsida.

STYRELSENS FÖRSLAG TILL RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE
Styrelsen föreslår till årsstämman 2023 följande riktlinjer för ersättningar till VD och övriga medlemmar i koncernledningen samt styrelseledamöter i den mån de erhåller ersättning utöver de som beslutades av bolagsstämman. Riktlinjerna ska tillämpas på avtal som ingås efter årsstämman 2023. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa lokala regler och praxis.

Ersättning till VD och ledande befattningshavare
I syfte att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare som på bästa sätt långsiktigt maximerar aktieägarvärdet och tillvaratar koncernens intressen ska ersättningen vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter. Ersättningen ska normalt bestå av fast och rörlig lön, pension och övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver besluta om exempelvis incitamentsprogram och aktierelaterade ersättningar.

Den fasta lönen ska utgå som kontant lön och utgöra en huvudkomponent i ersättningen. Den fasta lönen ska omprövas årligen. Utöver fast lön ska normalt även rörlig lön utgå där utfallet bestäms årligen efter att reviderade bokslut fastställts. Genom att befattningshavarens rörliga lön kopplas till ansvarsområdets mål avseende resultat, tillväxt och lönsamhet främjar den värdeutvecklingen till gagn för Lagercrantz och dess aktieägare. Rörlig lön skall vara kopplad till förutbestämda och mätbara mål som kan vara finansiella eller icke-finansiella och individuella prestationer. Rörlig lön ska normalt inkludera pensionskostnad på rörlig lön och ska maximalt motsvara 40% av den fasta årliga lönen. Häri ingår en premie om 20% av erhållen rörlig lön som använts för förvärv av aktier i Lagercrantz Group. För VD och övriga ledande befattningshavare utgår pensionsförmåner enligt individuella överenskommelser.

Som huvudregel ska pensionsåldern uppgå till 60 – 65 år och utöver ITP-plan ska normalt endast avgiftsbestämda planer förekomma. Premier för avgiftsbestämd pension ska inte överstiga 40% av den pensionsgrundande lönen. Löneavståenden kan nyttjas för förstärkt tjänstepension genom engångsbetalda pensionsavsättningar förutsatt att totalkostnaden för bolaget blir neutral.

Övriga förmåner, som bl a kan omfatta tjänstebil, reseförmåner, extra sjuk- och vårdförsäkring, företags- och friskvård samt i förekommande fall ersättning för dubbelt boende, ska vara marknadsmässiga och utgöra endast en mindre del av den sammanlagda ersättningen. Vid uppsägning från bolagets sida ska en uppsägningstid om maximalt 12 månader gälla. Uppsägningstiden från befattningshavarens sida ska normalt spegla uppsägningstiden från företagets sida samt bedömd tid det tar att hitta en ersättare men aldrig överstiga 12 månader. Vid uppsägning från bolagets sida kan ledande befattningshavare bli berättigade till, utöver lön och övriga anställningsförmåner under uppsägningstiden, ett avgångsvederlag motsvarande högst 12 månaders fast lön. Strävan ska vara att till avgångsvederlaget koppla regler om lojalitet och konkurrensbegränsning enligt rådande rättspraxis samt regler om avräkning mot andra inkomster.

Aktierelaterade incitamentsprogram som beslutats av bolagsstämman
Styrelsen ska årligen utvärdera behovet av aktierelaterade incitamentsprogram och vid behov framlägga förslag för beslut på bolagsstämman.

Arvode till styrelseledamöter
Lagercrantz Groups stämmovalda styrelseledamöter kan i särskilda fall arvoderas för tjänster som ej utgör styrelsearbete under en begränsad tid. För dessa tjänster (inklusive tjänster som utförs genom ett av ledamoten helägt bolag) ska arvodet vara marknadsmässigt och arvodet får för respektive styrelseledamot under ett år inte överstiga dubbla det årliga styrelsearvodet.

Berednings- och beslutsprocess
Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till bolagsstämman om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna ska fastställas på bolagsstämman, dock omprövas minst var fjärde år. Ersättningsutskottet ska även följa upp och utvärdera program för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjer för ersättningar, ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer för ledande befattningshavare. Ersättning till VD ska beslutas av styrelsen efter beredning av ersättningsutskottet. På förslag av verkställande direktören beslutar ersättningsutskottet om ersättning till övriga medlemmar i ledningsgruppen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte VD eller övriga ledande befattningshavare, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna
Styrelsen får i enskilda fall besluta att frångå dessa riktlinjer om det finns särskilda skäl för det och ett avsteg sker i syfte att tillgodose Lagercrantz-koncernens och aktieägarnas långsiktiga intressen.

AKTIEFÖRDELNING, ÅTERKÖP OCH STÖRRE AKTIEÄGARE

Aktiekapitalet uppgick vid räkenskapsårets slut till 49 MSEK. Kvotvärdet per aktie uppgick till 0,23 SEK.

Fördelningen per aktieslag var följande per 31 mars 2023:

Aktieslag	Antal aktier
A-aktier	9 791 406
B-aktier	199 426 827
Återköpta B-aktier	–3 287 969
Totalt	**205 930 264**

Lagercrantz aktier av serie B är noterade på Nasdaq Stockholms Large Cap-lista. Bolagsordningen medger konvertering av aktier av serie A till serie B. Under räkenskapsåret konverterades 0 (0) aktier.

En aktieägare hade mer än 10% av rösterna per 31 mars 2023: Anders Börjesson & Tisenhult-gruppen, som hade 28,7% av det totala antalet röster. Swedbank Robur Fonder var med 12,1% av kapitalet den största ägaren sett till kapitalandel. SEB Fonder var näst största ägaren med 11,8% av kapitalet.

Årsstämman 2022 gav styrelsen bemyndigande att under perioden fram till nästa årsstämma förvärva eller avyttra egna aktier för att täcka bolagets åtagande i utestående optionsprogram, samt besluta om nyemission av upp till 10% av antalet B-aktier för att finansiera företagsförvärv eller att stärka balansräkningen i samband med företagsförvärv.

Under räkenskapsåret avyttrades 1,5 miljoner återköpta B-aktier för totalt 157 MSEK. Därtill nyemitterades 658 452 B-aktier för totalt 70 MSEK i samband med förvärv av Tykoflex.

Lagercrantz innehav av egna aktier per den 31 mars 2023 var 3 287 969 aktier av serie B, vilket motsvarar 1,6% av antalet aktier och 1,1% av rösterna i Lagercrantz. Lagercrantz eget innehav av återköpta B-aktier täcker bolagets åtagande i utestående köpoptionsprogram

Under räkenskapsåret ställdes 800 000 köpoptioner för B-aktier ut med lösenkurs 127,70 SEK i enlighet med beslut på årsstämman 2022. Optionerna förvärvades av ett 80-tal ledande befattningshavare för totalt 9 MSEK.

Under räkenskapsåret uppgick återköp av köpoptioner till 17 MSEK (70) och lösen av köpoptioner uppgick till 7 MSEK (9).

Vid räkenskapsårets utgång fanns tre utestående köpoptionsprogram enligt nedan:

Optionsprogram	2023-03-31	2022-03-31	Lösenkurs
2020/24	1 200 000	1 200 000	78,50
2021/25	714 000	790 000	145,80
2022/26	800 000	–	127,70
Totalt	**2 714 000**	**2 476 500**	

FÖRETAGSFÖRVÄRV

Lagercrantz söker kontinuerligt efter bolag att förvärva och har sedan 2006 genomfört fler än 70 företagsförvärv. Under räkenskapsåret 2022/23 har följande åtta förvärv (inkl. dotterbolag) genomförts:

Förvärv	Tillträde	Ägarandel, %	Årsomsättning vid förvärvstid-punkt, MSEK	Antal anställda	Division
PcP Corporation A/S, Danmark	Juni 2022	95	595	284	TecSec
Stegborgs EL-evator AB, Sverige	Juli 2022	100	60	14	Control
Door and Joinery Solutions Ltd., Storbritannien	Juli 2022	100	56	26	TecSec
Water Proof Diving International AB, Sverige	September 2022	93	90	22	Niche Products
Tebul Oy, Finland	September 2022	80	54	21	International
Agentuuri Neumann (inkråm), Finland	December 2022	100	11	–	Electrify
Tykoflex, Sverige	December 2022	100	140	63	Electrify
Sassenus Packaging (inkråm), Nederländerna	Mars 2023	100	14	–	Niche Products

I juni 2022 förvärvades 95% av aktierna i PcP Corporation A/S i Danmark till division TecSec. PcP är en ledande nordeuropeisk tillverkare av säkerhetslösningar baserade på gallerdurk, paneler och trappor. PcP hade 284 anställda, en nettoomsättning om 423 MDKK samt EBITA på 57 MDKK på rullande 12 månader per maj 2022.

I juli 2022 förvärvades Stegborgs EL-evator AB i Sverige till division Control. Stegborgs erbjuder produkter och lösningar för renovering och ombyggnation av hissar. Bolaget har 14 anställda och omsätter cirka 60 MSEK.

I juli 2022 förvärvades Door and Joinery Solutions Ltd i Storbritannien till division TecSec. Door & Joinery tillverkar högkvalitativa dörrar, karmar och fönster till kunder med höga krav på brandskydd. Bolaget har 26 anställda och omsätter cirka 4,5 MGBP.

I september 2022 förvärvades 93% av aktierna i Waterproof Diving International AB i Sverige till division Niche Products. Waterproof tillverkar avancerade torr- och våtdräkter till professionella dykare. Bolaget har 22 anställda och omsätter cirka 90 MSEK.

I september 2022 förvärvades 80% av aktierna i Tebul Oy i Finland till division International. Tebul är en ledande tillverkare av skjutdörrar för fartyg, där dörrarna utgör en del av de vattentäta skotten i skrovet. Bolaget har 21 anställda och omsätter cirka 5 MEUR.

I december 2022 förvärvades 100% av aktierna i Tykoflex AB. Tykoflex är en ledande tillverkare av högkvalitativa lösningar för skarvning och terminering av fiberkablar i luft, mark och hav, samt kopplingselement för rörsystem där det ställs höga krav på hållbarhet och täthet. Bolaget har 63 anställda och omsätter cirka 140 MSEK.

I december 2022 genomförde Enkom Active ett inkråmsförvärv av Agentuuri Neumann, som erbjuder elsäkerhetsprodukter och omsätter cirka 1 MEUR på årsbasis.

I mars 2023 genomförde Hovicon ett inkråmsförvärv av Sassenus Packaging, en distributör av portioneringslösningar till industrin som omsätter cirka 1,3 MEUR på årsbasis med god lönsamhet.

Den preliminära förvärvsanalysen avseende förvärvade verksamheter framgår av not 39 Investeringar i verksamheter.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner mellan Lagercrantz och närstående som väsentligen påverkat ställning och resultat har inte ägt rum.

SOCIALT ANSVAR

Lagercrantz verksamhet bygger på långvariga relationer med kunder och leverantörer, samt god etik och stor respekt för alla individer såväl inom företaget som vid externa kontakter. Liksom övriga delar av koncernens verksamhet är det konkreta arbetet med socialt ansvar i hög grad decentraliserat inom ramen för de riktlinjer Lagercrantz antagit. Koncernen har fastslagna affärsetiska riktlinjer (uppförandekod) för hur anställda, leverantörer, kunder och andra intressenter ska behandlas på ett lagenligt, rättvist och etiskt sätt. För vidare beskrivning av Lagercrantz mål, strategier och styrning samt ansvarstagande, risker och möjligheter ur ett hållbarhetsperspektiv, se Hållbarhetsrapporten.

MILJÖPÅVERKAN

Ansvar för att förbättra miljön och medverkan till en varaktig hållbar utveckling är en viktig utgångspunkt för koncernens verksamhet. Koncernens påverkan på miljön är begränsad och sker huvudsakligen i samband med transporter av färdiga produkter, inköpta varor, tillverkning, tjänsteresor samt hantering av avfall. Dessutom är vissa av koncernens bolag konsumenter av elkraft för sin produktion. Koncernens bolag arbetar kontinuerligt med att minska verksamhetens miljöpåverkan. Miljöarbetet bedrivs lokalt med utgångspunkt från varje bolags specifika förutsättningar. I vissa fall, inom t ex upphandling av transporter och elkraft sker viss samordning mellan bolagen.

Bolagen i koncernen strävar efter hög effektivitet i användning av energi och naturresurser, gynnar system för återanvändning och återvinning av material och energi samt förebygger och begränsar förorening av miljön. Ambitionen är att ha en stor lyhördhet för kunders och leverantörers önskemål och därmed kunna möta marknadens krav avseende ett proaktivt miljöarbete. Många av bolagen inom koncernen arbetar med situationsanpassade kvantitativa målsättningar i sitt miljöarbete. Koncernen bedriver i sju av sina svenska dotterbolag tillståndspliktig verksamhet enligt den svenska miljöbalken.

Inga kända hot föreligger som ur miljösynpunkt skulle äventyra verksamheten.

PRODUKTUTVECKLING

I syfte att stärka och utveckla Lagercrantz position inom sina verksamhetsområden satsar koncernen betydande resurser på produktutveckling. Utvecklingen görs i nära samarbete med kunderna och normalt utifrån ett identifierat kundbehov. Regelrätt forskning bedrivs inte.

Kostnader för utveckling består dels av löpande kostnader för produktutveckling såväl i egen regi som i samarbete med kunder och leverantörer, dels av avskrivningar på investeringar i nya produkter och förvärvade immateriella tillgångar.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Som större koncern med verksamhet i olika delar av världen är Lagercrantz exponerat mot olika risker och osäkerhetsfaktorer. Lagercrantz resultat, finansiella ställning samt den framtida utvecklingen påverkas av såväl interna faktorer som koncernen själv råder över, som externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsat och där fokus ligger på att hantera konsekvenserna av dessa. Riskhanteringen inom Lagercrantz syftar till att identifiera, värdera och minska risker relaterade till koncernens affärer och verksamhet. Lagercrantz har policys och instruktioner för att identifiera avvikelser som skulle kunna utvecklas till risker. Risknivån i verksamheten följs systematiskt upp i styrelsemöten och månadsrapporter där avvikelser eller risker identifieras och åtgärdas.

De riskfaktorer som har störst betydelse för koncernen är konjunkturläget, eller andra händelser som påverkar ekonomin, som till exempel den världsomspännande covid-19-pandemin eller geopolitiska konflikter i närområdet, såsom Rysslands invasion i Ukraina, i kombination med strukturförändringar och konkurrenssituationen på koncernens marknader, kund- och leverantörsberoende, samt IT-säkerhet och cyberrisker. Lagercrantz påverkas även av finansiella risker såsom transaktionsexponering, omräkningsexponering, finansierings- och ränterisk samt kredit- och motpartsrisk, vilka beskrivs i det följande.

Konjunkturläget

Efterfrågan på Lagercrantz produkter och tjänster påverkas av makroekonomiska faktorer som ligger utanför bolagets kontroll, såsom den producerande industrins utveckling och investeringsvilja, läget i ekonomi i allmänhet samt förhållanden på den globala kapitalmarknaden, eller utbrott av pandemier eller geopolitiska konflikter som påverkar affärsklimatet. En försvagning av dessa faktorer på de marknader där Lagercrantz är verksamt kan medföra negativa effekter på bolagets finansiella ställning och resultat.

Då Lagercrantz nästan uteslutande säljer sina produkter och tjänster till företag och myndigheter är det framför allt dessas köpbeslut som påverkar koncernens verksamheter. Lagercrantz försöker möta de risker som följer av konjunkturpåverkan genom branschspridning, nischfokus och sin decentraliserade struktur. Branschspridning innebär att sett över hela koncernen så befinner sig koncernens kunder i olika faser i en konjunkturcykel. Som ett resultat av koncernens nischfokus är koncernen mindre beroende av en eller ett fåtal slutmarknader för dess tillväxt och lönsamhet. Detta innebär att en konjunkturförändring inom en sektor eller ett land kan ha en påverkan på ett individuellt bolag nischat mot delar av denna sektor eller geografi, men har mindre effekt på koncernens totala utveckling. Den decentraliserade strukturen innebär att det är de enskilda resultatenheternas ansvar att känna av sin marknad och snabbt vidta åtgärder när de börjar se tendenser till konjunkturförändringar.

Strukturförändringar

Globalisering, digitalisering och snabb teknikutveckling driver strukturförändring. Utvecklingen kan både öka efterfrågan på Lagercrantz produkter och tjänster, men kan också leda till att Lagercrantz kunder försvinner genom sammanslagningar, nedläggningar och utflyttning till exempelvis lågkostnadsländer.

Effekten av detta har med åren avtagit i takt med att koncernen blir mera nischinriktad, att nya företag med inriktning mer mot infrastruktur och byggsektorn förvärvats och att flera av kunderna som tidigare flyttade sin produktion på senare år valt att ta hem sin produktion till Norden och Nordeuropa igen.

Kostnadsaspekter är viktiga för valet av lokalisering men närhet ger också flexibilitet och tillgång till utvecklingsresurser, kunder och marknad. Aspekter som produktkvalitet, möjligheter till kundanpassning och högt värdeadderande på andra sätt snarare än pris ligger ofta bakom varför kunder väljer att arbeta med Lagercrantz-ägda bolag. Trots det är koncernen fortsatt beroende av kunder och industriproduktion i de marknader vi verkar.

En annan strukturförändring som påverkar verksamheterna är den snabba tekniska utvecklingen och de, generellt sett, korta produktlivscyklerna. Detta ställer krav på bolagen att ligga nära kunderna för att fånga upp trender och att veta när det är kommersiellt motiverat att ta upp ett nytt teknikområde eller fasa ut ett befintligt. Generellt sett så strävar Lagercrantz efter relativt långa produktlivscykler.

För att ytterligare motverka riskerna i eventuella strukturförändringar arbetar koncernens produktbolag med en diversifierad struktur avseende tillverkning, där vissa produkter produceras av underleverantörer, medan andra produkter egentillverkas.

Konkurrens

Merparten av Lagercrantz dotterbolag är verksamma inom branscher som är utsatta för konkurrens, där nya tekniska lösningar och effektiviseringar innebär ett ständigt krav på förnyelse. För att hävda sig i konkurrensen arbetar Lagercrantz verksamheter i nischer med fokus på att utveckla och vidmakthålla en stark marknadsposition. En nisch definieras internt som ett väl avgränsat teknikområde eller kundsegment med ett totalt marknadsvärde uppgående till cirka 200 – 2 000 MSEK.
Inom respektive nisch försöker Lagercrantz utveckla en stark position genom ett högt värdeskapande för kunder och leverantörer. Genom goda kundrelationer, ett väl anpassat produkterbjudande, hög kvalitet, service, support och andra tilläggstjänster blir vi en efterfrågad leverantör. Härigenom begränsas konkurrensen från globala aktörer och Lagercrantz verksamheter kan fortsätta utvecklas väl på kort och lång sikt.

Kund- och leverantörsberoende

För att kunna leverera produkter är Lagercrantz beroende av att externa leverantörer uppfyller ingångna avtal, gällande till exempel volym, kvalitet och leveranstid. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser kan ha en negativ inverkan på Lagercrantz finansiella ställning och resultat. Lagercrantz anseende är också beroende av att leverantörerna har en hög affärsetisk moral, exempelvis gällande mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden och miljö.

Lagercrantz många och goda relationer med noggrant utvalda leverantörer minskar risken för att Lagercrantz inte ska kunna leverera som utlovat. Lagercrantz har en bred kundstruktur fördelat på ett antal industrisegment och geografiska marknader. Ingen enskild kund eller leverantör representerar mer än 5% av koncernens samlade omsättning.

Beroendet av enskilda kunder och leverantörer är några av de viktigaste riskerna för ett enskilt dotterbolag att hantera. Några av bolagen inom koncernen har utvecklat sin verksamhet baserat på en eller några starka sådana relationer. Om en sådan skulle falla bort drabbar det bolaget, framför allt på kort sikt innan alternativ funnits. För att minimera denna risk arbetar dotterbolagen nära sina kunder och leverantörer för att skapa starka relationer på flera plan och därmed säkerställa att man är en inarbetad partner och att eventuella förändringar kan pareras i god tid. Dessutom arbetar koncernen i allt högre utsträckning med att analysera kund- och leverantörsrelationer utifrån avtalsstruktur, produktansvarsfrågor och försäkringsbara risker för att minimera konsekvenserna av ett bortfall av en kund eller leverantör.

Koncernen arbetar fokuserat med att minska riskerna sammankopplade till sena eller uteblivna betalningar från kunder. Åtgärderna har innefattat kreditbedömningar och uppföljning av nya och befintliga kunder samt en aktiv hantering av sena betalningar. Under räkenskapsåret hade koncernen inga betydande kundförluster, se not 27 Kundfordringar.

IT-säkerhet och cyberrisker
De digitala riskerna ökar ständigt i hela samhället. Lagercrantz är som de flesta företag beroende av olika informationssystem och annan teknologi för att sköta och utveckla verksamheten. Oplanerade driftsavbrott och cybersäkerhetsincidenter, till exempel dataintrång, virus, sabotage och andra cyberbrott, kan innebära både intäktsbortfall och anseendeförluster. Även IT-händelser eller cyberincidenter hos tredje part, som leverantörer eller kunder, kan inverka på Lagercrantz leverans- och intjäningsförmåga.

För att säkerställa stabila IT-miljöer och förebygga incidenter arbetar Lagercrantz med regelbundna riskanalyser samt ständigt underhåll och översyn av IT-säkerheten, både på koncernnivå och på dotterbolagsnivå. Riskerna begränsas genom den decentraliserade organisationsmodellen där de enskilda dotterbolagen är verksamma med individuella lösningar och separata IT-infrastrukturer. Lagercrantz anlitar även externa cybersäkerhetsexperter för att säkerställa att säkerhetsnivån anpassas och uppdateras utifrån rådande hotbilder och kunders växande krav på cybersäkerhet.

Miljö
Ändrad miljölagstiftning kan påverka försäljning av Lagercrantz produkter, transporter av varor samt det sätt på vilket kunder använder produkterna. En oförmåga att möta kundernas ökade miljökrav kan påverka försäljningen. Det finns även en risk att något av koncernens dotterbolag, genom sitt organisationsnummer, kan knytas till ett historiskt ansvar enligt miljöbalken. Lagercrantz ägnar sig i huvudsak åt verksamheter som har en begränsad direkt miljöpåverkan. Koncernen följer upp verksamheten och miljörelaterade risker med hållbarhetsrapportering och samtliga bolag följer koncernens Uppförandekod. Lagercrantz genomför i samband med förvärv analys av miljörelaterade risker.

Förmåga att rekrytera och behålla personal
Lagercrantz fortsatta framgång är beroende av att kunna behålla erfarna medarbetare med specifik kompetens samt rekrytera nya kunniga personer. Det finns nyckelpersoner såväl bland ledande befattningshavare som bland koncernens medarbetare i övrigt. Det finns en risk för att en eller flera ledande befattningshavare eller andra nyckelpersoner lämnar koncernen med kort varsel, till exempel på grund av stress, arbetsmiljö eller utvecklingsmöjligheter. För det fall Lagercrantz misslyckas med att rekrytera lämpliga ersättare för dem eller nya kompetenta nyckelpersoner framgent kan det ha en negativ inverkan på Lagercrantz finansiella ställning och resultat.

Lagercrantz prioriterar att skapa goda förutsättningar för personal att utvecklas och trivas inom koncernen. I förvärvsstrategin ingår att bolagens nyckelpersoner ska vara väl motiverade att självständigt fortsätta driva bolaget som en del av koncernen. Lagercrantz Affärsskola ökar den interna kunskapsöverföringen, vidareutvecklar medarbetarna samt förädlar företagskulturen.

Organisation
Lagercrantz decentraliserade organisation bygger på att dotterbolagen har ett stort ansvar lokalt för sin verksamhet. Det ställer höga krav på finansiell rapportering och uppföljning, och brister inom detta kan medföra bristfällig kontroll och styrning av verksamheten.

Lagercrantz styr sina dotterbolag genom ett aktivt styrelsearbete, koncerngemensamma policys, finansiella mål och instruktioner avseende finansiell rapportering. Genom att vara en aktiv ägare och följa dotterbolagens utveckling kan risker snabbt identifieras och åtgärdas i enlighet med koncernens riktlinjer.

Säsongseffekter
Lagercrantz verksamhet innebär inga väsentliga säsongseffekter. Verksamheten följer normalt den producerande industrins säsongsmönster, vilket innebär lägre försäljning under semesterperioder. Antal produktionsdagar samt kundernas efterfrågan och investeringsvilja kan också variera mellan kvartalen. Baserat på ett historiskt mönster genereras normalt knappt hälften av resultatet under de två första kvartalen, det vill säga perioden april – september, och något mer än hälften av resultatet under de två sista kvartalen av räkenskapsåret, det vill säga perioden oktober – mars.

Affärsetik och mänskliga rättigheter
Lagercrantz fortsatta framgång är beroende av vårt goda anseende och affärsetik. Brott mot mänskliga rättigheter i egna eller leverantörers verksamheter skulle ha en negativ inverkan på koncernens anseende bland medarbetare, kunder och andra intressenter samt påverka efterfrågan på koncernens produkter. Koncernen arbetar internt med affärsetik samt följer årligen upp efterlevnad av regler kring antikorruption och mänskliga rättigheter, som tydligt kommuniceras i vår interna uppförandekod. Lagercrantz många och goda relationer med noggrant utvalda leverantörer minskar risken för att brott mot vår uppförandekod skulle förekomma hos våra leverantörer.

Förvärv och goodwill
Lagercrantz har historiskt genomfört ett stort antal verksamhets- och företagsförvärv. Strategiskt kommer förvärv fortsatt utgöra en viktig del av tillväxten. I samband med förvärv uppstår normalt immateriella övervärden. Risk för nedskrivning av immateriella övervärden och goodwill uppstår om en affärsenhet underpresterar i förhållande till de antaganden som gällde vid värderingen och eventuell nedskrivning kan komma att påverka koncernens finansiella ställning och resultat negativt. Ytterligare risker förknippade med förvärv är integrationsrisker och exponering för okända förpliktelser.

Lagercrantz har mångårig erfarenhet av att förvärva och prissätta bolag. Samtliga potentiella förvärv och deras verksamheter granskas noga innan förvärvet genomförs. Det finns väl inarbetade processer och strukturer för att prissätta, genomföra förvärv och integrera förvärvade bolag. I de avtal som ingås eftersträvas att erhålla erforderliga garantier för att begränsa risken för okända förpliktelser. Det relativt stora antal bolag som förvärvas innebär också en väsentlig riskspridning.

Finansiella risker
Lagercrantz är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Valutarisk är risken för att förändringar i valutakurser får en negativ inverkan på Lagercrantz finansiella ställning och resultat. Transaktionsexponering är risken som uppstår av att koncernen har in- och utbetalningar i utländsk valuta. Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen har redovisade tillgångar och skulder i utländska valutor. Koncernen är även exponerad för finansieringsrisk, dvs risken att finansiering av koncernens kapitalbehov försvåras eller fördyras. Med ränterisk menas risken att förändringar i räntenivåer får en negativ inverkan på Lagercrantz finansiella ställning och resultat.

Lagercrantz eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten i enlighet med den av styrelsen fastställda finanspolicyn. Finanspolicyn ger uttryck för ambitionen att identifiera, minimera och kontrollera de finansiella riskerna samt hur ansvaret för att hantera dessa risker ska fördelas inom organisationen. Målsättningen är att minimera resultateffekten av de finansiella riskerna. För vidare beskrivning av koncernens och moderbolagets finansiella risker och känslighetsanalys hänvisas till not 41 Finansiella riskfaktorer och riskhantering.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Från och med räkenskapsåret 2009/10 upprättar styrelsen i Lagercrantz Group en lagstadgad bolagsstyrningsrapport i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) 6 kap. 6 – 9 §§ som därmed skall granskas av bolagets revisor. Lagercrantz Group tillämpar därutöver Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") i enlighet med den reviderade version av Koden som trädde i kraft den 1 januari 2020. Då lagstiftningen och Koden är delvis sammanfallande lämnar Lagercrantz Group följande bolagsstyrningsrapport med beaktande av såväl årsredovisningslagen som Koden.

Bolaget följer Koden i allt väsentligt. På en punkt (som återfinns i avsnittet om revisionsutskott) lämnas en förklaring till avvikelse. Rapporten innehåller även en redogörelse för valberedningens arbete inför årsstämman 2023.

Bolagsstyrningsstruktur

Lagercrantz Group är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Bolaget bedriver genom sina dotterbolag teknisk försäljning och är sedan 2001 börsnoterat på Nasdaq Stockholmsbörsen, sedan januari 2022 på dess Large Cap-lista. Styrning och kontroll över bolaget regleras av en kombination av skrivna regler och praxis. Till regelverket hör i första hand aktiebolagslagen och årsredovisningslagen, men också bland annat Svensk kod för bolagsstyrning och de regler som gäller på den reglerade marknad där bolagets aktier är upptagna till handel.

Aktiebolagslagen innehåller grundläggande regler om bolagets organisation. Av Aktiebolagslagen framgår att det ska finnas tre beslutsorgan: bolagsstämma, styrelse och verkställande direktör, vilka står i ett hierarkiskt förhållande till varandra. Det skall även finnas ett kontrollorgan, revisor, som utses av bolagsstämman.

Aktieägare

Den 31 mars 2023 var antalet aktieägare 11 340 mot 10 354 vid ingången av räkenskapsåret. De tio största aktieägarna hade ett totalt aktieinnehav om 59% (58) av aktierna och 69% (69) av rösterna. Ovanstående är beräknat exklusive de aktier som Lagercrantz Group har återköpt. För detaljerad information om aktieägare, se sid 43.

Bolagsstämma och bolagsordning

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet inom Lagercrantz Group. Där utövar aktieägarna sitt inflytande genom diskussioner och beslut. Stämman kan avgöra varje fråga i bolaget som inte uttryckligen faller under ett annat bolagsorgans exklusiva kompetens. Varje aktieägare har rätt att delta i och utöva rösträtt för sina aktier vid bolagsstämman enligt vad som sägs i bolagsordningen.

Lagercrantz Groups ordinarie årliga bolagsstämma, årsstämman, ska hållas i Stockholm inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Årsstämman utser bolagets styrelse och revisorer samt bestämmer arvoden till dessa. Vidare fastställer årsstämman bokslutet och beslutar om disposition av vinstmedel samt ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör samt beslutar i övriga ärenden som enligt lag eller bolagsordningen ankommer på stämman.

En bolagsordning har antagits av bolagsstämman. Där framgår att bolagets aktier är fördelade på två aktieserier där aktier av serie A har 10 röster, aktier av serie B en röst per aktie. Bolagets aktiekapital skall utgöra lägst tjugofem miljoner (25 000 000) SEK och högst etthundra miljoner (100 000 000) SEK. Antalet aktier skall vara lägst 112 500 000 stycken och högst 450 000 000 stycken. Båda aktieslagen äger samma rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Bolagsordningen medger konvertering av aktier av serie A till serie B. I bolagsordningen framgår vidare att bolagets styrelse skall bestå av minst tre och högst nio ledamöter samt formerna för kallelse till bolagsstämma. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. För bolagsordningen i sin helhet, som i sin nuvarande form antogs av årsstämman den 30 augusti 2022, se bolagets hemsida, avsnittet Bolagsstyrning/Bolagsordning.

Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där ändring av bolagsordningen kommer att behandlas skall utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma skall utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före stämman. Kallelse skall ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida. Att kallelse skett skall samtidigt annonseras i tidningen Dagens Industri.

Aktieägare, som vill delta vid bolagsstämman, skall dels vara upptagen i utskrift eller annan framställning av hela aktieboken avseende förhållandena fem vardagar före stämman, dels göra anmälan till bolaget för sig och högst två biträden senast kl 15.00 den dag som anges i kallelsen till stämman.

Årsstämma 2022

Årsstämma 2022 hölls den 30 augusti i Stockholm. Kallelse till stämman offentliggjordes i form av ett pressmeddelande den 26 juli 2022 samt fanns tillgänglig på bolagets webbplats samma dag. Vid tidpunkten för kallelse fördes även en annons in i tidningen Dagens Industri som informerade om att kallelse skett. Kallelsen har även varit införd i Post och Inrikes Tidningar. Vid stämman var aktieägare representerande 107 miljoner aktier respektive 189 miljoner röster närvarande. Det motsvarar 52% (55) av antalet utestående aktier och 64% (68) av rösterna i bolaget. Efter tillfällig lagändring genomfördes årsstämman med avgivna poströster samt begränsat antal stämmodeltagare på plats.

Vid årsstämman beslutades bland annat om följande:

- Utdelningen fastställdes till 1,30 SEK per aktie i enlighet med styrelsens förslag.
- Styrelsen och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för 2021/22 års förvaltning.
- I enlighet med valberedningens förslag omvaldes de styrelseledamöter som ställt upp till omval och Fredrik Börjesson valdes till styrelsens ordförande.
- Arvoden till styrelse och revisorer fastställdes.
- Rutiner för tillsättande av valberedning inför nästa stämma bestämdes.
- Principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare beslutades.
- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att bolaget, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, erbjuder chefer och ledande befattningshavare att förvärva högst 800 000 köpoptioner på återköpta aktier av serie B.
- Styrelsen bemyndigades att under perioden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, förvärva egna aktier av serie B motsvarande upp till 10% av aktierna i bolaget och avyttra tidigare återköpta aktier av serie B. Detta med syfte att anpassa koncernens kapitalstruktur, betalning vid bolagsförvärv eller leverans av aktier i samband med incitamentsprogram.
- Styrelsen bemyndigades att under perioden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, genomföra nyemission av upp till 10% av antalet B-aktier aktierna i bolaget med syfte att anpassa koncernens kapitalstruktur, betalning vid bolagsförvärv, att finansiera företagsförvärv eller stärka balansräkningen i samband med förvärv.

Styrelse

Styrelsens uppgift är att förvalta bolagets angelägenheter på bästa möjliga sätt och i sitt arbete tillvarata aktieägarnas intressen.

Lagercrantz Group AB:s styrelse bestod av sex ordinarie ledamöter. Tillsammans representerar ledamöterna en bred kommersiell, teknisk och publik erfarenhet:

- Fredrik Börjesson, styrelsens ordförande
- Ulf Södergren
- Anna Almlöf
- Anna Marsell
- Anders Claeson
- Jörgen Wigh, VD och koncernchef

En detaljerad presentation av styrelsens ledamöter, inklusive uppgift om andra uppdrag återfinns under Styrelse och revisorer på sidan 96. Andra befattningshavare i koncernen kan delta i styrelsens sammanträden som föredragande eller sekreterare.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete och har ett särskilt ansvar för att följa bolagets utveckling mellan styrelsemötena samt säkerställa att styrelsens ledamöter fortlöpande får den information som krävs för att utföra ett fullgott arbete. Ordförande håller löpande kontakt med företagsledningen och genomför möten med dem allt efter behov. Ordförande svarar också för att styrelsens arbete utvärderas och att valberedningen får ta del av resultatet från utvärderingen.

Styrelsens arbete

Under verksamhetsåret 2022/23 hade styrelsen fjorton protokollförda möten, varav ett konstituerande möte i anslutning till årsstämman. Styrelsens arbete följer en arbetsordning som fastställs årligen. Arbetsordningen lägger fast arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande ledningen, ordförandens respektive VD:s ansvar samt formerna för den ekonomiska rapporteringen.

VD är ledamot av styrelsen och föredragande vid styrelsemöten. Styrelsen har utsett koncernens finansdirektör till sekreterare. Styrelsen är beslutsför när minst fyra ledamöter är närvarande och beslut fattas om möjligt efter diskussion som leder till konsensus. Styrelsen har varit fulltalig vid samtliga möten under året, förutom ett.

Under varje ordinarie styrelsemöte avhandlas företagets ekonomiska och finansiella ställning, företagets risker och interna kontroll samt en punkt som behandlar förvärv. Styrelsen informeras löpande genom skriftlig information om företagets verksamhet samt annan information som är av betydelse.

Under 2022/23 har styrelsens arbete präglats av frågor kring förvärv, marknadsutveckling och affärsmodell. Styrelsen har också hållit ett möte enbart inriktat på koncernens position och strategi.

Styrelsens arbete utvärderas årligen som omfattar diskussioner kring:

- Antal möten, agenda och styrelsematerial
- Strategisk plan och inriktning
- Revisionsgenomgång
- Övergripande ansvar
- Kompetens
- Ordförandes arbete

Styrelsen behandlade den senaste utvärderingen under ett sammanträde i januari månad 2022. Styrelsens synpunkter på styrelsens arbete dokumenterades och presenterades för Valberedningen. Styrelsen har i enlighet med koden utvärderat VD:s arbete vid ett möte där VD eller andra ledande befattningshavare inte varit närvarande.

Det totala styrelsearvodet i Lagercrantz Group för 2022/23, inklusive arvode för ersättningsutskottet, uppgick till 2 880 KSEK (2 700). Enligt beslut av årsstämman erhöll styrelsens ordförande 1 000 KSEK (900), och övriga ordinarie ledamöter som inte är anställda i bolaget erhöll 420 KSEK (400) vardera, se vidare not 5.

Ersättningsutskott

Styrelsen har internt utsett ett ersättningsutskott som har till uppgift att förbereda styrelsens förslag till årsstämman om riktlinjer för ersättning till VD och andra ledande befattningshavare. Utskottet har också till uppgift att följa upp årsstämmans beslut avseende principer för ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet under 2022/23 har bestått av styrelsens ordförande Fredrik Börjesson och Ulf Södergren. VD är föredragande, men deltar inte i frågor som rör honom själv. Under året har utskottet haft ett sammanträde. Utskottet var fulltaligt vid detta möte. Ersättning om 100 KSEK utgår som arvode till ersättningsutskottets medlemmar.

Revisionsutskott

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som har till uppgift att analysera och diskutera bolagets riskhantering, styrning och interna kontroll. Utskottet har under 2022/23 bestått av samtliga styrelseledamöter utom VD. Det är styrelsens uppfattning att detta är mest lämpligt med hänsyn till Lagercrantz verksamhet. Revisionsutskottet har kontakt med bolagets revisorer för att diskutera inriktning och omfattning av revisionsarbetet. I samband med fastställande av årsbokslutet rapporterar bolagets revisorer sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning om den interna kontrollen. Tack vare strukturen med en årlig självutvärdering av den interna kontrollen som utförs av respektive bolag under kvartal tre och vars resultat bolagens revisorer tar del av, samt det omfattande arbete som en traditionell granskning av bolagets revisorer skulle medföra, har styrelsen valt att frångå Kodens rekommendation om att halvårsrapporten eller delårsrapporten för tredje kvartalet skall granskas.

Revisorer

På årsstämman 2022 valdes det registrerade revisionsbolaget KPMG AB till revisor för tiden till utgången av årsstämman 2023. Revisionsfirman utsåg internt auktoriserade revisorn Håkan Olsson Reising till huvudansvarig revisor.

För att säkerställa styrelsens insyn ges styrelsen tillfälle att årligen lämna synpunkter på revisorernas planering av revisionens omfång och fokus. Efter genomförd granskning av intern kontroll och räkenskaper, rapporterar revisorerna sina iakttagelser vid styrelsens sammanträde i maj. Utöver detta bereds revisorerna tillträde till styrelsemöten när styrelse eller revisorer anser att behov föreligger. Revisorernas oberoende ställning säkerställs av revisionsfirmans interna riktlinjer. Oberoendet har bekräftats till revisionsutskottet.

Företagsledning

Verkställande direktören och koncernledningen utarbetar och genomför Lagercrantz övergripande strategier samt behandlar frågor om förvärv, avyttringar och större investeringar. Sådana ärenden bereds av koncernledningen för beslut av moderbolagets styrelse. VD, tillika koncernchef, ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens beslut och riktlinjer.

Lagercrantz Groups koncernledning består av VD, vice VD, koncernens finansdirektör, koncernens förvärvsansvarig samt koncernens funktion för affärsutveckling, totalt fem personer. Ledningsgruppen utgörs av koncernledningen samt divisionschefer, totalt 9 personer, som utgör ledande befattningshavare i koncernen. En detaljerad presentation av koncernledningen återfinns under Koncernledning på sidan 97.

Ledningsgruppen möts månadsvis för att diskutera koncernens och dotterbolagens resultat och finansiella ställning samt frågor om strategi, företagsförvärv, resultatuppföljning, prognoser och verksamhetens utveckling. Till uppgifterna hör även frågor om förvärv, gemensamma projekt, koncernens finansiella rapportering, kommunikation med aktiemarknaden, intern och extern information, hållbarhetsfrågor samt samordning och uppföljning av säkerhet, miljö och kvalitet.

Ersättning till ledande befattningshavare

Lagercrantz principer för ersättning till ledande befattningshavare innebär att ersättning till verkställande direktören och andra personer i företagsledningen kan utgöras av grundlön, rörlig ersättning, pension, övriga förmåner samt finansiella instrument.

Av årsstämman 2022 beslutade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt information om befintliga incitamentsprogram framgår av not 7 i denna årsredovisning och sammanfattas nedan.

Den sammanlagda ersättningen skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter. Den rörliga årliga lönedelen skall vara maximerad till omkring 40% av den fasta lönen. Vidare skall den rörliga lönedelen baseras på utfall i förhållande till uppsatta mål och av individuella prestationer.

Pensionsåldern ska uppgå till 63 – 65 år och utöver ITP-plan ska normalt endast avgiftsbestämda planer förekomma. Vid uppsägning kan utöver lön under uppsägningstiden ett avgångsvederlag motsvarande maximalt upp till en årslön förekomma.

Förutom befintliga och till stämman föreslagna incitamentsprogram skall inte några aktie- eller kursrelaterade program förekomma.

I enskilda fall och om särskilda skäl föreligger kan styrelsen avvika från riktlinjerna ovan.

Styrelsens förslag till årsstämman 2023 innebär att samma riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare antas. Förslaget till riktlinjer är i linje med Bolagets nuvarande tillämpning av ersättning till ledande befattningshavare och ska syfta till att ge ett tydligt ramverk för ersättningar samt ha den grad av flexibilitet som bedöms lämplig utifrån ersättningarnas nivåer och utformningen ska gynna Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen, inklusive långsiktigt värdeskapande för aktieägarna och hållbarhet. Riktlinjerna upprättas mot bakgrund av de lagkrav som implementerats till följd av EU:s direktiv om aktieägares rättigheter (Europaparlamentets och rådets direktiv (EU) 2017/828). Styrelsens slutliga förslag till riktlinjer framgår av kallelsen till årsstämman.

Operativ styrning

Koncernens operativa verksamhet utförs i dotterbolag till Lagercrantz Group. I samtliga dotterbolag bedrivs ett aktivt styrelsearbete under ledning av divisionscheferna. Dotterbolagsstyrelserna följer den löpande verksamheten och fastställer affärsplaner. Verksamhet bedrivs enligt de regler, riktlinjer och policys som fastställts av koncernledningen samt av riktlinjer fastlagda av respektive dotterbolagsstyrelse. Dotterbolagscheferna har resultatansvar för sina respektive bolag samt ansvar att säkerställa tillväxt och utveckling inom sina respektive bolag. Fördelning av investeringskapital inom koncernen sker efter beslut i moderbolaget Lagercrantz Groups styrelse enligt en årligen uppdaterad investeringspolicy.

Den operativa styrningen präglas av ett tydligt kravställande från koncernledningen och en stor frihet för respektive dotterbolag att fatta beslut och agera så att uppsatta mål nås.

Mångfaldhetspolicy

De av koncernens styrelse fastslagna affärsetiska riktlinjer (Uppförandekod/Code of Conduct) för hur anställda, leverantörer, kunder och andra intressenter ska behandlas på ett lagenligt, rättvist och etiskt sätt, innehåller även riktlinjer för mångfald.

Lagercrantz strävar efter att anställda i koncernen ska ges lika möjligheter till karriärutveckling, utbildning, ersättning, arbetsinnehåll och anställningsvillkor. Koncernen arbetar även för en jämnare könsfördelning vid rekrytering och erbjuder lika möjligheter för anställning oavsett ras, religion, kön, ålder, funktionshinder, familjeförhållanden eller sexuell läggning. Genom att vara delaktig i rekryteringsarbetet säkerställer koncernens operativa ledning att styrelsens riktlinjer efterlevs och utvecklas.

Intern kontroll

Den interna kontrollen ska säkerställa att bolagets strategier och mål följs upp och aktieägarnas investeringar skyddas. Den syftar också till att informationen till aktiemarknaden ska vara tillförlitlig, relevant och i överensstämmelse med god redovisningssed samt att lagar, förordningar och andra krav på noterade bolag efterlevs inom hela koncernen. Styrelsen i Lagercrantz Group har delegerat det praktiska ansvaret till VD som fördelat ansvaret till övriga i ledningen och till dotterbolagschefer.

Kontrollaktiviteter förekommer i hela organisationen på alla nivåer. Uppföljningen ingår som en integrerad del av ledningens löpande arbete.

För den finansiella rapporteringen föreligger policys och riktlinjer samt såväl automatiska kontroller i systemen som en manuell rimlighetsbedömning av flöden och belopp.

Ledningen bedömer regelbundet vilka nya finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen som föreligger. Ledningen rapporterar vid varje styrelsemöte sin bedömning av befintliga risker och andra eventuellt aktuella frågor kring intern kontroll. Styrelsen kan då påkalla ytterligare åtgärder om så bedöms nödvändigt. Koncernens finansavdelning under ledning av koncernens Finansdirektör genomför årligen en utvärdering av den interna kontrollen i bolagen. Den utförs av respektive bolag såsom en självutvärdering ("self-assessment") baserat på fördefinierade frågor som tas fram av finansavdelningen i samråd med koncernens revisorer. Denna utvärdering har till uppgift att belysa koncernens interna kontrollrutiner och dess efterlevnad. Resultatet granskas av koncernens finansavdelning som kommer med förslag på eventuella förbättringsåtgärder till de berörda bolagen. Även koncernens revisorer tar del av resultatet och rapporterar i sin tur sina iakttagelser och rekommendationer till revisionsutskottet och hela styrelsen. Styrelsen utvärderar årligen om detta förfarande är ändamålsenligt och i samråd med bolagets revisorer påkallar eventuella förändringar i arbetet med intern kontroll.

Kontrollen görs med beaktande av transaktionsflöde, bemanning och kontrollmekanismer. Fokus är på väsentliga resultat och balansposter samt områden där konsekvenserna av eventuella fel riskerar att bli stora.

Det är styrelsens uppfattning att en rörelse av Lagercrantz omfattning i en decentraliserad organisation, inte kräver en mer omfattande granskningsfunktion i form av en internrevisionsavdelning. Styrelsen gör varje år en förnyad utvärdering av den frågan.

För att säkerställa en god kapitalmarknadskommunikation har styrelsen fastställt en kommunikationspolicy. I den anges vad som ska kommuniceras, av vem och hur. Grunden är att regelbunden finansiell information lämnas genom:

- Pressmeddelanden om betydelsefulla eller kurspåverkande händelser
- Delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsstämmokommuniké
- Årsredovisning

Lagercrantz styrelse och företagsledning arbetar för att genom öppenhet och tydlighet förse bolagets ägare och aktiemarknaden med relevant och korrekt information.

Valberedning

Valberedningens huvudsakliga uppgift är att föreslå styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer samt arvoden till dessa på ett sätt så att årsstämman kan fatta välgrundade beslut. På årsstämman 2022 beslutades om de principer för valberedningens uppdrag och hur valberedning utses och att de ska gälla till dess bolagsstämma beslutar om ändring därav. Detta betyder att styrelsens ordförande fick i uppdrag att kontakta de röstmässigt största aktieägarna per sista december 2022 och be dessa att utse ledamöter, att tillsammans med styrelsens ordförande utgöra valberedning. I enlighet med det har en valberedning utsetts, som består av:

- Fredrik Börjesson, styrelsens ordförande
- Anders Börjesson
  (eget ägande samt representerande Tisenhult-gruppen AB)
- Leif Almhorn
  (utsedd av SEB Investment Management AB)
- Marianne Nilsson
  (utsedd av Swedbank Robur Fonder)
- Johan Lannebo
  (utsedd av Lannebo Fonder)

Valberedningen har tillgång till den utvärdering som styrelsen gör av sitt arbete samt information om bolagets verksamhet och strategiska inriktning. Valberedningens förslag och motiv offentliggörs i samband med kallelsen till årsstämman och görs också tillgängligt på bolagets webbplats. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Arvode för arbete i valberedningen utgår ej.

Styrelsens och valberedningens bedömning är att majoriteten av styrelsens ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att minst tre av dessa ledamöter också är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Incitamentsprogram

Sedan 2006 har långsiktiga incitamentsprogram funnits för chefer och ledande befattningshavare i koncernen enligt beslut av årsstämman. Programmen syftar till att höja motivationen och skapa delaktighet för chefer och ledande befattningshavare avseende möjligheterna i bolagets utveckling. Vidare är avsikten att motivera chefer och ledande befattningshavare till fortsatt anställning i koncernen. Programmen består av köpoptioner på återköpta aktier av serie B.

Optioner har ställts ut under åren 2006 – 2022 i enlighet med beslut av årsstämman respektive år. För närvarande är programmen 2020, 2021 och 2022 utestående. En fullständig beskrivning av utestående incitamentsprogram återfinns i not 7.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

I början av april 2023 förvärvades Glova Rail A/S i Danmark till division International. Glova Rail är en ledande leverantör av vakuumtoaletter för järnvägsfordon som omsätter cirka 58 MDKK.

I slutet av april tecknades avtal om att förvärva 80% av aktierna i Supply Plus Ltd i Storbritannien till division International. Supply Plus är en marknadsledande tillverkare av brandsäkerhetsutrustning, huvudsakligen brandstegar och slangupprullare, till brand- och räddningstjänst, etc., som omsätter cirka 7 MGBP. Efter brittiskt myndighetsgodkännande slutfördes förvärvet under juni månad.

I månadsskiftet april/maj förvärvades 95% av aktierna i Fireco Ltd i Storbritannien till division TecSec. Fireco är en ledande tillverkare av beslag för branddörrar, huvudsakligen branddörrsstängare, som omsätter cirka 7 MGBP.

I övrigt har inga för bolaget väsentliga händelser inträffat efter balansdagen den 31 mars 2023.

FRAMTIDA UTVECKLING

Lagercrantz verkar på en internationell marknad där efterfrågan i stor utsträckning påverkas av makroekonomiska faktorer. Koncernens breda inriktning med bolag verksamma inom skilda, men noga utvalda nischer med tonvikt på elektrifiering och infrastruktur samt säkerhetsprodukter, utgör en stark bas och ger en utjämnande effekt mellan branscher, geografiska marknader och kundsegment. Koncernens självständiga entreprenörsledda bolag arbetar kontinuerligt med att anpassa sig till förändringar utifrån deras marknads- och konkurrenssituation.

Lagercrantz viktigaste mål är att skapa en stark och hållbar resultattillväxt om minst 15% per år, dels genom organisk tillväxt och förbättringar i befintliga verksamheter, dels genom värdeskapande förvärv. Denna affärsidé har varit framgångsrik under många år och historiskt har Lagercrantz kontinuerliga strävan efter resultattillväxt, lönsamhet och utveckling gett en god värdetillväxt. Vårt starka kassaflöde och starka finansiella ställning är en stabil grund för fortsatt stabil, lönsam och hållbar resultattillväxt med oförändrad affärsidé.

Genom vår strategiska inriktning är vi väl positionerade inom områden med god strukturell tillväxt, såsom ökad elektrifiering, infrastruktur och säkerhetsprodukter. I kriser kan bolag med stabila affärsmodeller och starka finansiella förutsättningar också tillvarata nya möjligheter som uppstår. Det är därför viktigt att vi fortsätter att ha fokus på våra långsiktiga mål.

I övrigt är risk och osäkerhetsfaktorerna desamma som under tidigare perioder. Moderbolaget påverkas indirekt av risker och osäkerhetsfaktorer genom sin funktion i koncernen.

UTDELNING

Lagercrantz utdelningspolicy innebär en målsättning att bolaget ska lämna utdelningar motsvarande 30 – 50% av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Vid förslag till utdelning beaktas koncernens finansiella ställning, soliditet, finansierings- och investeringsbehov, tillväxtplaner och andra faktorer som styrelsen anser vara av betydelse.

Styrelsen förslår årsstämman i augusti 2023 en utdelning om 1,60 SEK (1,30) per aktie. Utdelningen motsvarar totalt 329 MSEK (265), och utgör 43% (46) av föregående årsvinst. Storleken på utdelningen är baserad på en avvägning mellan koncernens kapitalstruktur och framtida expansionsmöjligheter. Styrelsen bedömer att den föreslagna utdelningen ger utrymme för koncernen att fullgöra sina förpliktelser, genomföra nödvändiga investeringar samt genomföra ytterligare värdeskapande förvärv.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 2 498 551 KSEK disponeras enligt följande:

Utdelas till aktieägarna 1,60 SEK x 205 930 264 aktier *	329 488
Balanseras i ny räkning	2 169 063
Totalt	**2 498 551**

** Baserat på det totala antalet aktier per 31 mars 2023. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningstidpunkten, beroende på återköp av aktier och överföring av aktier till deltagare i långsiktiga aktiesparprogram.*

Vid förslaget till utdelning har hänsyn tagits till bolagets utdelningspolicy, soliditet och finansiella ställning i övrigt, varvid bolagets förmåga att i rätt tid infria föreliggande och förutsedda betalningsförpliktelser samt fullföljandet av nödvändiga investeringar har beaktats.

STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Koncernens och moderbolagets resultaträkningar samt rapport över koncernens finansiella ställning och moderbolagets balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 29 augusti 2023. Vi anser att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisnings-standarder och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernen och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolagen i koncernen står inför.

Stockholm den 11 juli 2023

Fredrik Börjesson
Styrelsens ordförande

Ulf Södergren
Styrelseledamot

Anna Marsell
Styrelseledamot

Anna Almlöf
Styrelseledamot

Anders Claeson
Styrelseledamot

Jörgen Wigh
VD och styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 11 juli 2023

KPMG AB

Håkan Olsson Reising
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Alexander Tistam
Auktoriserad revisor

Rapport över resultat för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2022/23	2021/22
Nettoomsättning	3	7 246	5 482
Kostnad för sålda varor		-4 506	-3 389
Bruttoresultat		**2 740**	**2 093**
Övriga rörelseintäkter	8	65	55
Försäljningskostnader		-1 095	-876
Administrationskostnader		-590	-454
Övriga rörelsekostnader	9	-58	-37
Resultat före finansnetto (EBIT)	3, 4, 5, 6, 10, 11, 14	**1 062**	**781**
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	12	47	12
Finansiella kostnader	13	-141	-52
Resultat före skatt	14	**968**	**741**
Skatt	15	-210	-169
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		**758**	**572**
Vinst per aktie efter utspädning, SEK	40	3,70	2,80
Vinst per aktie, SEK	40	3,71	2,81
Antal aktier efter periodens återköp ('000)		204 439	203 547
Vägt antal aktier efter periodens återköp, justerat efter utspädning ('000)		204 718	204 102
Vägt antal aktier efter periodens återköp ('000)		205 930	203 637
Föreslagen utdelning per aktie, SEK		1,60	1,30

Övrigt totalresultat för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2022/23	2021/22
Årets resultat		758	572
Övrigt totalresultat			
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat			
Årets omräkningsdifferenser		69	40
Skuldinstrument värderade till verkligt värde		6	12
Poster som inte kan omföras till periodens resultat			
Aktuariella effekter på pensioner		13	19
Skatt hänförligt till aktuariella effekter		-2	-4
Årets totalresultat		**844**	**639**

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2023-03-31	2022-03-31
TILLGÅNGAR	3		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	16	2 446	2 006
Varumärken	17	468	359
Övriga immateriella tillgångar	18	1 050	726
		3 964	**3 091**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader, mark och markanläggningar	19	220	115
Nedlagda kostnader på annans fastighet	20	19	18
Maskiner och andra tekniska anläggningar	21	220	175
Inventarier, verktyg och installationer	22	149	107
Nyttjanderättstillgångar	11	365	326
		973	**741**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar	25, 34	10	7
		10	**7**
Uppskjuten skattefordran			
Uppskjuten skattefordran	32	12	12
		12	**12**
Summa anläggningstillgångar		**4 959**	**3 851**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m	26		
Råvaror och förnödenheter		493	414
Varor under tillverkning		117	79
Färdiga varor och handelsvaror		557	456
		1 167	**949**
Kortfristiga fordringar	34		
Kundfordringar	27	1 146	882
Avtalstillgångar	28	91	90
Skattefordringar		166	77
Övriga fordringar		53	70
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	29	91	78
		1 547	**1 197**
Likvida medel	34	360	210
Summa omsättningstillgångar		**3 074**	**2 356**
SUMMA TILLGÅNGAR		**8 033**	**6 207**

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2023-03-31	2022-03-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	30		
Aktiekapital		49	49
Övrigt tillskjutet kapital		415	345
Reserver		39	-36
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		2 506	1 870
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**3 009**	**2 228**
Långfristiga skulder	3, 34, 35		
Långfristiga räntebärande skulder			
Avsättningar till pensioner	31	55	63
Skulder till kreditinstitut	35	2 227	1 582
Långfristiga leasingskulder	11	247	216
Övriga långfristiga räntebärande skulder		–	1
		2 529	**1 862**
Långfristiga icke räntebärande skulder			
Uppskjuten skatteskuld	32	409	295
Långfristiga icke räntebärande skulder		8	6
Övriga avsättningar	33	34	22
		451	**323**
Summa långfristiga skulder		**2 980**	**2 185**
Kortfristiga skulder	3, 34, 35		
Kortfristiga räntebärande skulder			
Checkräkningskredit	35	14	242
Skulder till kreditinstitut	35	19	7
Kortfristiga leasingskulder	11	123	113
Övriga kortfristiga räntebärande skulder		2	–
		158	**362**
Kortfristiga icke räntebärande skulder			
Förskott från kunder		22	20
Leverantörsskulder		588	497
Skatteskulder		173	104
Avtalsskulder	28	85	72
Övriga skulder		581	402
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	36	386	313
Avsättningar	33	51	24
		1 886	**1 432**
Summa kortfristiga skulder		**2 044**	**1 794**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**8 033**	**6 207**

Rapport över förändringar i koncernens eget kapital

Belopp i MSEK 2023-03-31	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
Vid årets början	49	345	-36	1 870	2 228
TOTALRESULTAT					
Årets resultat				758	758
Aktuariella effekter på pensioner				13	13
Skatt hänförligt till aktuariella effekter				-2	-2
Årets omräkningseffekt			69	–	69
Skuldinstrument värderade till verkligt värde			6	–	6
Årets totalresultat			**75**	**769**	**844**
Transaktioner med ägare					
Utdelning				-265	-265
Utdelning till minoritetsägare i dotterbolag				-23	-23
Nyemission		70		–	70
Avyttring av egna aktier *				156	156
Återköp optioner				-17	-17
Utställda optioner				9	9
Lösen option				7	7
Vid årets slut	**49**	**415**	**39**	**2 506**	**3 009**

Belopp i MSEK 2022-03-31	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
Vid årets början	49	345	-88	1 549	1 855
TOTALRESULTAT					
Årets resultat				572	572
Aktuariella effekter på pensioner				19	19
Skatt hänförligt till aktuariella effekter				-4	-4
Årets omräkningseffekt			40	–	40
Skuldinstrument värderade till verkligt värde			12	–	12
Årets totalresultat			**52**	**587**	**639**
Transaktioner med ägare					
Utdelning				-204	-204
Utdelning till minoritetsdelägare i dotterbolag				-10	-10
Avyttring av egna aktier *				9	9
Återköp optioner				-70	-70
Utställda optioner				9	9
Vid årets slut	**49**	**345**	**-36**	**1 870**	**2 228**

Not 30 innehåller ytterligare information om det egna kapitalet.

**Avser lösen optioner.*

Rapport över kassaflöden för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2022/23	2021/22
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		968	741
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m	38	414	334
		1 382	**1 075**
Betald skatt		-255	-188
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**1 127**	**887**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) / Minskning (+) av varulager		-8	-177
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar		-54	-186
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder		5	70
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**1 070**	**594**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i verksamheter	39	-847	-653
Sålda dotterbolag	39	1	–
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-39	-27
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-139	-96
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		7	11
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-1 017**	**-765**
Finansieringsverksamheten			
Avyttring av egna aktier *		163	9
Återköp optioner		-17	-70
Utställda optioner		9	9
Utbetald utdelning		-288	-214
Upptagna lån		1 582	1 269
Amortering av låneskulder		-993	-776
Förändring av checkräkningskredit, skulder till kreditinstitut samt leasingskulder	35	-369	-3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**87**	**224**
Årets kassaflöde		**140**	**53**
Likvida medel vid årets början		210	151
Kursdifferens i likvida medel		10	6
Likvida medel vid årets slut		**360**	**210**

**Inom optionsprogram.*

FÖRÄNDRING AV NETTOLÅNESKULD / FORDRAN

Belopp i MSEK	Not	2022/23	2021/22
Nettolåneskuld (+) / fordran (-) vid årets början		2 014	1 314
Förändring av räntebärande skulder		444	684
Räntebärande skulder i förvärvade verksamheter		27	86
Förändringar i räntebärande pensionsavsättningar		-8	-13
Likvida medel i förvärvade verksamheter		-178	78
Förändring av likvida medel i övrigt		28	-135
Nettolåneskuld (+) / fordran (-) vid årets slut		**2 327**	**2 014**

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2022/23	2021/22
Nettoomsättning	3	63	45
Bruttoresultat		**63**	**45**
Administrationskostnader		-118	-104
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader		0	1
Rörelseresultat	3, 6, 10, 11, 14	**-55**	**-58**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	12	673	622
Ränteintäkter och liknande resultatposter	12	101	12
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-105	-37
Resultat efter finansiella poster	14	**614**	**539**
Bokslutsdispositioner			
Förändring obeskattade reserver		-84	-65
Resultat före skatt		**530**	**474**
Skatt	15	-52	-39
Årets resultat		**478**	**435**

Övrigt totalresultat för moderbolaget

Belopp i MSEK	Not	2022/23	2021/22
Årets resultat		478	305
Övrigt totalresultat		–	–
Årets totalresultat		**478**	**305**

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2023-03-31	2022-03-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	22	2	0
		2	**0**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernbolag	23	3 836	3 399
Fordringar hos koncernbolag	24	759	107
Uppskjuten skattefordran	32	3	3
		4 598	**3 509**
Summa anläggningstillgångar		**4 600**	**3 509**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar	34		
Fordringar hos koncernbolag	34	1 293	1 267
Skattefordringar		64	–
Övriga fordringar		1	–
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	29	7	9
		1 365	**1 276**
Kassa och bank	34	–	–
Summa omsättningstillgångar		**1 365**	**1 276**
SUMMA TILLGÅNGAR		**5 965**	**4 785**

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2023-03-31	2022-03-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	30		
Aktiekapital		49	49
Reservfond		13	13
Bundet eget kapital		**62**	**62**
Balanseraserade vinstmedel		2 021	1 626
Årets resultat		477	435
Fritt eget kapital		**2 498**	**2 061**
Summa eget kapital		**2 560**	**2 123**
Obeskattade reserver		198	114
Avsättningar			
Avsättningar till pensioner	31	21	20
Långfristiga skulder	34, 35		
Långfristiga räntebärande skulder			
Skulder till kreditinstitut	35	2 211	1 577
Skulder till koncernbolag		12	11
Summa långfristiga skulder		**2 244**	**1 608**
Kortfristiga skulder	34, 35		
Kortfristiga räntebärande skulder			
Checkräkningskredit	35	5	235
Skulder till kreditinstitut	35	–	–
		5	**235**
Kortfristiga icke räntebärande skulder			
Leverantörskulder		2	2
Skulder till koncernbolag		597	449
Skatteskulder		93	48
Övriga skulder		218	170
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	36	48	36
		958	**705**
Summa kortfristiga skulder		**963**	**940**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**5 965**	**4 785**

Sammanställning över förändringar i eget kapital moderbolaget

Belopp i MSEK 2023-03-31	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
Vid årets början	49	13	2 061	2 123
TOTALRESULTAT				
Årets resultat			478	478
Övrigt totalresultat			–	–
Årets totalresultat			**478**	**478**
Transaktioner med ägare				
Utdelning			-265	-265
Nyemission			70	70
Avyttring av egna aktier			156	156
Återköpta optioner			-17	-17
Utställda optioner			9	9
Lösen optioner			7	7
Vid årets slut	**49**	**13**	**2 499**	**2 561**

Belopp i MSEK 2022-03-31	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
Vid årets början	49	13	1 882	1 944
TOTALRESULTAT				
Årets resultat			435	435
Övrigt totalresultat			–	–
Årets totalresultat			**435**	**435**
Transaktioner med ägare				
Utdelning			-204	-204
Avyttring av egna aktier *			9	9
Återköpta optioner			-70	-70
Utställda optioner			9	9
Vid årets slut	**49**	**13**	**2 061**	**2 123**

** Avser lösen optioner.*

Not 30 innehåller ytterligare information om det egna kapitalet.

Kassaflödesanalyser moderbolaget

Belopp i MSEK	Not	2022/23	2021/22
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		614	539
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m	38	-400	-345
		214	**194**
Betald skatt		-71	-9
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**143**	**185**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar		33	-271
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder		162	36
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**338**	**-50**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i verksamheter		-318	-589
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2	–
Förändring av finansiella tillgångar		-613	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-933**	**-589**
Finansieringsverksamheten			
Avyttring egna aktier		156	–
Återköp optioner		-17	-70
Utställda optioner		9	9
Lösen optioner		7	9
Utbetald utdelning		-265	-204
Erhållna / lämnade koncernbidrag		338	207
Upptagna lån		1 581	1 280
Amortering av låneskulder		-984	-700
Förändring av checkräkningskredit, skulder till kreditinstitut	38	-230	108
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**595**	**639**
Årets kassaflöde		**–**	**–**
Likvida medel vid årets början		–	–
Kursdifferens i likvida medel		–	–
Likvida medel vid årets slut		**–**	**–**

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

(a) Allmänna redovisningsprinciper
Årsredovisningen för koncernen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee så som de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper överensstämmer med undantag för de fall som anges i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÅRL och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskäl.

Koncernredovisningen och moderbolagets årsredovisning har godkänts för utfärdande av styrelsen den 30 juni 2023. Koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 29 augusti 2023.

(b) Utformning av årsredovisningen
De finansiella rapporterna anges i miljoner svenska kronor (MSEK) om ej annat anges. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor, som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet.

Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det tidigare redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts enligt IFRS.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet.

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, innebärande bland annat att separata rapporter är upprättade avseende årets resultat, övrigt totalresultat, finansiell ställning, förändring av eget kapital och kassaflöde, samt att redogörelse för tillämpade redovisningsprinciper och upplysningar är lämnade i noter.

De angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår.

Ändrade redovisningsprinciper
Nya IFRS eller tolkningsuttalanden, som träder i kraft först under kommande räkenskapsår, har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter.

Nya eller reviderade standarder och tolkningar som tillämpats från räkenskapsåret 2022/23
Det finns inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som kommer att ha en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under räkenskapsåret 2023/24.

Nya eller reviderade IFRS som gäller från räkenskapsåret 2023/24
Det finns inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som kommer att ha en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under räkenskapsåret 2023/24. Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

(c) Rörelsesegmentsrapportering
Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med koncernens interna rapportering som högste verkställande beslutsfattaren följer upp. Koncernens högste verkställande beslutsfattare är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Se not 3 för ytterligare beskrivning av indelningen och rapporteringen av rörelsesegment.

(d) Klassificering m m
Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från rapportperiodens slut. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från rapportperiodens slut.

(e) Konsolideringsprinciper
(i) Dotterföretag
Koncernredovisningen omfattar boksluten för moderbolaget och de bolag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande föreligger om moderföretaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter som uppkommer redovisas direkt i årets resultat. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventualförpliktelser utgör koncernmässig goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i årets resultat. Villkorande köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall förvärvet inte avser 100% av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande görs förvärv för förvärv.

I de dotterbolag där Lagercrantz inte äger 100% av aktierna, har Lagercrantz alltid en ömsesidig köp/sälj-option, som medger att bolaget har rätt att förvärva kvarstående aktier till ett förutbestämt pris av innehavaren av aktierna (d v s säljaren av övriga aktier i bolaget i fråga), respektive innehavaren har en säljoption att sälja aktierna till Lagercrantz till ett förutbestämt pris. Lagercrantz har med andra ord ett bestämmande inflytande över dessa aktier då de kan förvärvas och införlivas i koncernens totala tillgångsmassa när man så önskar. Aktiens värde redovisas som en finansiell skuld i koncernen.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

(ii) Transaktioner som elimineras vid konsolidering
Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

(f) Valutakurseffekter
(i) Transaktioner i utländsk valuta
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i totalresultatet, medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

(ii) Omräkning av utländska koncernföretags finansiella rapporter
Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder vid rapportperiodens slut. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas i övrigt totalresultat.

(g) Intäkter
Koncernen redovisar en intäkt när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket är då en utlovad vara eller tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av varan eller tjänsten. Kontroll av ett prestationsåtagande kan överföras över tid eller vid en tidpunkt. Majoriteten av koncernens intäkter redovisas vid en tidpunkt. Intäkten utgörs av det belopp som bolaget förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster. För att koncernen ska kunna redovisa intäkter från ett avtal med kunder analyseras varje kundavtal i enlighet med den femstegsmodell som återfinns i IFRS-standarden.

(i) Försäljning av varor
Försäljning av varor förekommer inom koncernens samtliga segment och intäkten redovisas vanligtvis vid en viss tidpunkt när varorna har levererats till köparen, d v s när kontrollen över varorna överförts. Volymrabatter till kunder förekommer och reducerar då intäkterna. Garantier förekommer, men utgör inte en separat prestation och påverkar inte intäktsredovisningen. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att

de ekonomiska fördelarna inte kommer tillfalla koncernen. Om den sålda produkten inkluderar installation hos köparen och installationen utgör en väsentlig del av leveransen redovisas intäkten när installationen slutförts.

(ii) Intäkter från fastighetsförsäljning
Intäkter från fastighetsförsäljningar redovisas på tillträdesdagen om inte risker och förmåner övergått vid en annan tidpunkt.

(iii) Tjänsteuppdrag
Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas normalt i samband med att tjänsten utförs. Intäkter från tjänsteuppdrag av typen service- och underhållsavtal redovisas över tid i takt med att tjänsterna utförs, d v s baserat på färdigställandegraden. Färdigställandegraden fastställs normalt utifrån förhållandet mellan nedlagda utgifter vid rapportperiodens slut i relation till beräknade totala utgifter. I vissa bolag används upparbetad tid som grund för färdigställandegrad. En befarad förlust redovisas omedelbart i koncernens resultat.

(iv) Statliga stöd
Statliga bidrag redovisas i rapporten över finansiell ställning som förutbetald intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i årets resultat på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

(h) Rörelsekostnader och finansiella intäkter och kostnader
(i) Betalningar avseende finansiella leasar
Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

(ii) Finansiella intäkter och kostnader
Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser, värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, nedskrivningar av finansiella tillgångar samt vinster och förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla uppskattade framtida in- och utbetalningar under den förväntade räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall.

Räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader för att uppta lån.

Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, i vilket fall de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

(i) Finansiella instrument
Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IFRS 9. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, övriga fordringar, finansiella placeringar, samt derivat. Bland skulder återfinns låneskulder, leverantörsskulder, övriga skulder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen
En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång eller del av finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller koncernen förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld eller del av finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt när det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen som utgör den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångar.

Klassificering och värdering
Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende derivat och finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instruments klassificering avgör hur det värderas efter första redovisningstillfället. Klassificering av finansiella tillgångar enligt IFRS 9 baseras på företagets affärsmodell för förvaltningen av de finansiella tillgångarna och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången.

Instrumenten klassificeras till:
- Upplupet anskaffningsvärde
- Verkligt värde via resultat

Koncernens innehav av finansiella instrument är klassificerade som följer:

Kundfordringar, andra fordringar som är finansiella tillgångar och likvida medel
Kundfordringar, andra korta fordringar, långfristiga fordringar och likvida medel redovisas till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för nedskrivningar. Belopp diskonteras inte när det inte har väsentlig effekt. Posterna redovisas efter avdrag för förväntade kreditförluster. Fordringarnas nedskrivningsbehov bedöms utifrån en individuell prövning av kreditrisken när fordran initialt uppstår och sedan under hela dess löptid. Bolagen i koncernen värderar kreditrisken med tillgänglig information om historiska kredithändelser, nuvarande omständigheter och prognoser för framtida utveckling. Kreditrisken är generellt utspridd över ett stort antal kunder och speglar koncernens handelsverksamhet väl där den totala omsättningen byggs upp av många affärstransaktioner och en god riskspridning av försäljningen på olika branscher och företag. Historiskt sett har konstaterade kundförluster varit få och små inom Lagercrantzkoncernen. Kreditkvaliteten i de kundfordringar som inte har förfallit till betalning och inte heller skrivits ned bedöms som god.

Tillgångar som inte uppfyller kriterierna för upplupet anskaffningsvärde värderas till verkligt värde via resultatet.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
Lån, leverantörsskulder och vissa andra rörelseskulder ingår i denna kategori. Upplåning redovisas till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan upplåningsbeloppet (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i årets resultat fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om företaget inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen i åtminstone 12 månader efter balansdagen. Leverantörsskulder och andra rörelseskulder diskonteras inte, eftersom det inte har väsentlig effekt.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde
Skulder för villkorade tilläggsköpeskillingar som uppstår i rörelseförvärv värderas till verkligt värde via resultatet. Skulder för köpoptioner som uppstår i rörelseförvärv värderas till verkligt värde via totalresultatet. Värderingen av dessa tillhör värderingsnivå 3, där värderingen baseras på de förvärvade verksamheternas förväntade framtida finansiella prestation vilken har bedömts av företagsledningen.

Derivat och säkringsredovisning, se nedan beskrivning (j)

Likvida medel
Likvida medel i balansräkningen omfattar likvida bankmedel och tillgänglig kassa samt kortfristiga placeringar med en återstående löptid på tre månader eller mindre per anskaffningstillfället.

Finansiella placeringar
Finansiella placeringar utgör antingen finansiella anläggningstillgångar eller kortfristiga placeringar beroende på avsikten med innehavet. Om löptiden eller den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de finansiella anläggningstillgångar.

(j) Derivat och säkringsredovisning
Koncernens derivatinstrument anskaffas för att säkra de risker för valutakursexponeringar som koncernen är utsatt för. Valutaexponering avseende framtida kontrakterade och prognostiserade flöden säkras med valutaterminer, swappar och valutaklausuler i kund och leverantörskontrakt. Inbäddade derivat, t ex valutaklausuler, separeras från värdkontraktet och redovisas separat om värdkontraktet inte är en finansiell tillgång och särskilda krav är uppfyllda. Derivat redovisas initialt till verkligt värde, vilket innebär att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrumentet till verkligt värde. Varken terminerna, swapparna eller de inbäddade derivaten i valutaklausulerna säkringsredovisas i dagsläget. Värdeökningar respektive värdeminskningar redovisas som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet.

Säkring av prognostiserad försäljning i utländsk valuta – kassaflödessäkring
De valutaterminer som används för säkring av mycket sannolik prognostiserad försäljning i utländsk valuta redovisas i rapport över finansiell ställning till verkligt värde. Periodens värdeförändringar redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna under finansiella tillgångar och skulder till dess att det säkrade flödet påverkar årets resultat, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar omklassificeras till årets resultat i samband med att den säkrade posten (försäljningsintäkten) påverkar årets resultat.

Fordringar och skulder i utländsk valuta
För säkring av tillgång eller skuld mot valutakursrisk kan valutaterminer användas. För dessa säkringar behövs ingen säkringsredovisning då både den säkrade posten och säkringsinstrumentet värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade över i rapport över resultat avseende valutakursdifferenser. Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan värdeförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Nettoinvesteringar
Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) har i viss utsträckning säkrats genom upptagande av lån i motsvarande valuta. Vid bokslutstillfället upptas dessa till balansdagskurs. Periodens omräkningsdifferenser på finansiella instrument som används som säkringsinstrument i en säkring av nettoinvestering i ett koncernföretag redovisas, i den mån säkringen är effektiv, i övrigt totalresultat och de ackumulerade förändringarna i en särskild komponent av eget kapital (omräkningsreserven). Detta för att neutralisera de omräkningsdifferenser som påverkar övrigt totalresultat när koncernföretagen konsolideras.

(k) Materiella anläggningstillgångar
(i) Ägda tillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i rapporten över finansiell ställning om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförbara kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar. Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

(ii) Leasade tillgångar
Leasingavtal som är längre än 12 månader och av materiellt värde redovisas initialt som ett nyttjandevärde och en leasingskuld i balansräkningen. Nyttjanderätterna redovisas initialt till anskaffningsvärde, d v s leasingskuldens ursprungliga värde samt övriga förutbetalda kostnader. Efter den initiala redovisningen redovisas nyttjanderätterna löpande till anskaffningsvärde minus avskrivningar. Leasingskulderna redovisas initialt till nuvärdet av framtida obetalda leasingavgifter. Leasingavgifterna diskonteras med marginella låneräntan. Därefter ökas det redovisade värdet med räntekostnader och minskar med betalda leasingavgifter. Avskrivningarna på nyttjanderätterna och räntan på leasingskulderna redovisas i resultaträkningen. Betalningar hänförliga till amortering av leasingskulder redovisas i kassaflödet inom finansieringsverksamheten och betalningar avseende räntor som kassaflöde från den löpande verksamheten. Kortfristiga leasingavtal samt avtal med lågt värde undantas från värderingen och redovisas som en kostnad i resultaträkningen.

(iii) Tillkommande utgifter
Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

(iv) Avskrivningsprinciper
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

▪ Byggnader, rörelsefastigheter	15 – 50 år
▪ Maskiner och andra tekniska anläggningar	3 – 10 år
▪ Inventarier, verktyg och installationer	3 – 5 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar.

Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan 15 – 50 år på dessa komponenter.

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

(l) Immateriella tillgångar
(i) Goodwill
Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde (se redovisningsprinciper n).

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i årets resultat.

(ii) Forskning och utveckling
Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. I rapport över finansiell ställning redovisade utvecklingskostnader är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

(iii) Övriga immateriella tillgångar
Övriga immateriella tillgångar, exklusive varumärken, som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Här ingår bl a aktiverade IT-utgifter för utveckling och köp av programvaror. Förvärvade varumärken redovisas till anskaffningsvärde minus eventuella nedskrivningar. Livslängden på varumärken bedöms från fall till fall, i de fall livslängden är obestämd testas värdet årligen för nedskrivningsbehov. Varumärken med tidsbestämt nyttjandeperiod skrivs av linjärt under nyttjandeperioden. Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i årets resultat när kostnaden uppkommer.

(iv) Avskrivning
Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbar. Goodwill, varumärken och immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

▪ Patent, innovationer och kundrelationer	5 – 20 år
▪ Balanserade utvecklingsutgifter och programvaror	3 – 7 år
▪ Varumärken med begränsad livslängd	5 – 30 år

(m) Varulager
Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut metoden (FIFU) eller vägd genomsnittlig anskaffningskostnad och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

(n) Nedskrivningar
De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas för prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka prövas enligt IFRS 9, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper som redovisas enligt IFRS 5, varulager, förvaltningstillgångar som används för finansiering av ersättningar till anställda och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan prövas det redovisade värdet enligt respektive standard. För goodwill, andra tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

(i) Nedskrivning av finansiella tillgångar
Återvinningsvärdet på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva belägg för att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat.

(ii) Återföring av nedskrivningar
Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts. Nedskrivningar på goodwill återförs inte.

(o) Eget kapital
Koncernens kapital delas upp i aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, reserver, balanserat resultat samt innehav utan bestämmande inflytande.

(i) Återköp av egna aktier
Innehav av egna aktier och andra egetkapitalinstrument redovisas som en minskning av det egna kapitalet. Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

(ii) Utdelningar
Utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

(iii) Resultat per aktie
Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder hänför sig till optioner utgivna till anställda. Utspädning från optioner påverkar antalet aktier och uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen.

(p) Ersättningar till anställda
(i) Avgiftsbestämda planer
Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

(ii) Förmånsbestämda planer
Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan och bolag genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning. En avsättning för särskild löneskatt inkluderas i IAS19-värderingen baserad på skillnaden mellan pensionsförpliktelse fastställd i juridisk person och koncern. Ränta på pensionsskulder redovisas i finansnettot.

Aktuariella vinster och förluster redovisas direkt i eget kapital under övrigt totalresultat i den period de uppstår. Övriga kostnads- och intäktsposter redovisas över rörelseresultatet. Åtagandena värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar.

Diskonteringsräntan som används vid nuvärdesberäkning baseras på bostadsobligationer med duration motsvarande pensionsförpliktelsens.

Bolagets åtaganden för förmånsbestämd ålderspension enligt ITP hanteras inom det s k FPG/PRI-systemet. Familjepensionen samt nyintjänandet för ålderspensionen försäkras i Alecta. Alecta utlämnar inte sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa åtaganden som en förmånsbestämd plan utan dessa genom försäkring i Alecta tryggade pensioner redovisas därför som avgiftsbestämd plan (enligt UFR10). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade.

(iii) Ersättningar vid uppsägning
En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigat, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

(iv) Optionsprogram
Koncernens optionsprogram möjliggör för ledande befattningshavare att förvärva aktier i företaget. För detta har de anställda erlagt en marknadsmässig premie. Erhållen premie redovisas i eget kapital som transaktion med ägare.

(q) Avsättningar
En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

(i) Garantier
En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

(ii) Omstrukturering
En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

(iii) Förlustkontrakt
En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

(r) Skatter
Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade vid rapportperiodens slut. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte: för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade vid rapportperiodens slut.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

(s) Eventualförpliktelser
En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

(t) Kassaflödesanalys
Vid upprättande av kassaflödesanalys tillämpas den indirekta metoden enligt IAS 7 Kassaflödesanalys. Årets ändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har justerats för effekter av valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten. De tillgångar och skulder som de förvärvade och avyttrade företagen hade vid ändringstidpunkten ingår ej i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändringar av balansposter redovisade inom investerings- och finansieringsverksamheterna. Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i huvudsak i förväg känt belopp. Som likvida medel anses kortfristiga placeringar med en kortare löptid än tre månader.

(u) Moderbolagets redovisningsprinciper
Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall där årsredovisningslagen och tryggandelagen föreskriver en annan tillämpning eller då koppling till beskattning föranleder en annan redovisning. Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning, kriterier för att säkringsredovisning ska få tillämpas och effektivräntemetoden för ränteintäkter och räntekostnader. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas IFRS 9:s nedskrivningsregler.

Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisning inom de områden som anges nedan.

Klassificering och uppställningsformer
Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar samt eget kapital.

Dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden, vilket innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. I de dotterbolag där Lagercrantz inte äger 100% av aktierna, finns en ömsesidig köp/säljoption, d v s Lagercrantz/säljaren av aktier har rätt att förvärva/sälja kvarstående aktier till ett förutbestämt pris. Lagercrantz har ett bestämmande inflytande över dessa aktier då de kan förvärvas och införlivas i koncernens totala tillgångsmassa.

Som intäkt redovisas erhållna utdelningar från dotterbolagens balanserade vinstmedel. Större utdelningar kan medföra nedskrivningar och reducerar därmed andelens redovisade värde.

Intäkter
Anteciperade utdelningar
Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Materiella anläggningstillgångar
Ägda tillgångar
Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Leasade tillgångar
I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing. Det innebär att moderbolaget har valt att tillämpa möjligheten i RFR 2 att inte tillämpa leasingstandarden IFRS 16.

Skatter
I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

(v) Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer
Erhållna koncernbidrag redovisas som utdelning och lämnade koncernbidrag som investering i aktier i dotterföretag eller om inget värdehöjande tillförs som nedskrivning av aktierna via resultaträkningen. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

(x) Finansiella garantier
Lagercrantz Group har valt att inte tillämpa bestämmelserna i IAS 39 om finansiella garantiavtal till förmån för dotterföretag i överenskommelse med RFR 2.

Not 2 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Redovisade värden för vissa tillgångar och skulder baseras delvis på bedömningar och uppskattningar. Det gäller främst prövning av behovet av nedskrivning av goodwill (not 16) samt förmånsbaserade pensionsåtaganden (not 31). Bedömningar och uppskattningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet samt på framtida händelser, som anses rimliga under rådande förhållanden.

Nedskrivningsprövning av goodwill
Koncernen prövar minst årligen om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (se not 16).

Pensionsantaganden
Pensionsantaganden är viktiga inslag i de aktuariella metoder som används för att mäta pensionsåtaganden och de kan ha en inverkan på redovisad nettoskuld och den årliga pensionskostnaden. En av de mest kritiska faktorerna är antagandet om diskonteringsräntan, vilken är väsentlig för mätningen av såväl årets pensionskostnad som nuvärdet av de förmånsbaserade pensionsförpliktelserna. Antagande om diskonteringsräntan bedöms åtminstone varje år för varje plan i varje land. Andra antaganden som kan gälla demografiska faktorer som pensionsålder, dödlighet och personalomsättning omprövas inte lika ofta. Det aktuella utfallet avviker ofta från de aktuariella antagandena av ekonomiska och andra orsaker. Diskonteringsräntan gör det möjligt att mäta framtida kassautflöden till nuvärde vid mättidpunkten. Denna ränta skall motsvara avkastningen på förstklassiga företagsobligationslån (inklusive bostadsobligationer) eller om en fungerande marknad för sådana inte finns, statsobligationer. En sänkt diskonteringsränta ökar nuvärdet av pensionsskulden och den årliga kostnaden.

Not 3 Segmentsrapportering

Segmentsrapporteringen upprättas för koncernens rörelsesegment och är baserad på högste verkställande beslutsfattarens d v s ledningsgruppens uppföljning av verksamheten. Koncernens interna rapporteringssystem är därmed uppbyggt utifrån uppföljning av de resultat, kassaflöden och avkastning som koncernens varor och tjänster genererar. Denna uppföljning ligger till grund för högste verkställande beslutsfattarens beslut om bästa möjliga resursfördelning till det koncernen säljer och producerar inom segmenten.

I segmentens resultat och anläggningstillgångar har direkt hänförbara poster inkluderats samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. I segmentens investeringar i anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar d v s i så väl immateriella som materiella tillgångar, förutom de tillgångar som uppkommer som en följd av förvärv. Däremot ingår avskrivningar på koncernmässiga övervärden.

Rörelsesegment
Koncernen består av följande rörelsesegment:

- **Division Electrify**: Erbjuder produkter och lösningar som tillgodoser behovet av ett alltmer elektrifierat och uppkopplat samhälle.
- **Division Control**: Erbjuder produkter och lösningar inom styr- och reglerteknik, exempelvis sensorer och radonmätning.
- **Division TecSec**: Erbjuder olika typer av produkter och lösningar inom växande området säkerhet och övervakning, exempel på lösningar är larm, sprinklers och brandskydd.
- **Division Niche Products**: Erbjuder egenutvecklade produkter och lösningar inom utvalda tekniknischer, exempelvis pumpar för livsmedel, slipsystem och specialdörrar.
- **Division International**: Erbjuder innovativa produkter och tekniker inom bland annat automatisering, järnvägsinfrastruktur och utbyggnad av förnybar energi med geografisk spridning i framförallt Nordeuropa.

Försäljning och resultat per rörelsesegment

	Electrify		Control		TecSec		Niche Products		International	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
Intäkter										
Extern försäljning	1 677	1 466	746	660	1 748	906	1 871	1 454	1 204	996
Intern försäljning	18	14	14	10	1	1	8	9	2	1
Summa intäkter	**1 695**	**1 480**	**759**	**670**	**1 749**	**907**	**1 879**	**1 463**	**1 205**	**997**
Rörelseresultat (EBITA)	**283**	**246**	**119**	**118**	**303**	**161**	**375**	**289**	**185**	**134**
Avskrivningar på immateriella tillgångar som uppstått vid företagsförvärv	-16	-20	-17	-15	-44	-22	-43	-34	-24	-21
EBIT (resultat före finansiella poster)	**267**	**226**	**102**	**103**	**258**	**139**	**332**	**255**	**162**	**113**

	Moderbolaget, centrala funktioner samt elimineringar		Summa	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
Intäkter				
Extern försäljning	–	–	7 246	5 482
Intern försäljning	-43	-35	–	–
Summa intäkter	**-43**	**-35**	**7 246**	**5 482**
Resultat				
EBIT (resultat före finansiella poster)	**-60**	**-55**	**1 062**	**781**
Finansiella intäkter			47	12
Finansiella kostnader			-141	-52
Resultat före skatt			**968**	**741**
Skatt			-210	-169
Nettoresultat			**758**	**572**

Internprissättningen mellan rörelsesegmenten sker till marknadsmässiga villkor.

Övriga upplysningar per rörelsesegment

	Electrify		Control		TecSec		Niche Products		International	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
Tillgångar	1 700	1 382	763	683	1 999	1 058	2 080	1 862	1 339	1 135
Ofördelade tillgångar	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Summa tillgångar	**1 700**	**1 382**	**763**	**683**	**1 999**	**1 058**	**2 080**	**1 862**	**1 339**	**1 135**
Skulder	424	341	208	200	605	363	526	490	321	281
Ofördelade skulder	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Summa skulder	**424**	**341**	**208**	**200**	**605**	**363**	**526**	**490**	**321**	**281**
Investeringar	50	54	18	12	31	17	46	25	22	15
Avskrivningar	73	75	48	42	103	62	99	80	59	50

	Moderbolaget		Summa	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
Tillgångar	91	18	7 972	6 138
Ofördelade tillgångar	–	–	61	69
Summa tillgångar	**91**	**18**	**8 033**	**6 207**
Skulder	2 661	2 125	4 744	3 800
Ofördelade skulder	–	–	280	179
Summa skulder	**2 661**	**2 125**	**5 024**	**3 979**
Investeringar	3	–	169	123
Avskrivningar	6	4	389	313

Extern försäljning per geografisk marknad

Grund för försäljning per geografisk marknad är land dit fakturering sker.

	2022/23	2021/22
Sverige	2 416	1 923
Danmark	958	754
Norge	680	476
Finland	462	357
Storbritannien	279	99
Tyskland	471	368
Polen	195	184
Övriga Europa	894	614
Asien	242	251
Övriga världen	649	456
	7 246	**5 482**

Investeringar och anläggningstillgångar per geografisk marknad

	Investeringar		Anläggningstillgångar	
	2022/23	2021/22	2023-03-31	2022-03-31
Sverige	105	87	2 496	2 155
Danmark	38	18	1 145	607
Norge	3	4	451	509
Finland	12	7	415	289
Storbritannien	3	–	152	–
Tyskland	0	1	172	169
Polen	4	4	54	51
Övriga Europa	3	2	55	51
Övriga världen	2	0	19	19
Ofördelade tillgångar	–	–		–
	170	**123**	**4 959**	**3 851**

Moderbolaget, centrala funktioner samt elimineringar

	2022/23	2021/22
Intern nettoomsättning per rörelsesegment		
Electrify	14	15
Control	18	8
TecSec	9	8
Niche Products	11	16
International	19	11
	71	**58**
Intern nettoomsättning per geografisk marknad		
Sverige	42	34
Danmark	13	10
Norge	6	5
Finland	6	5
Tyskland	2	2
Övriga länder	2	2
	71	**58**

Extern nettoomsättning per produktkatergori 2022/23

	Electrify	Control	TecSec	Niche Products	International	Totalt
Egna produkter	1 190	346	1 362	1 824	685	5 407
Handel	101	366	77	37	510	1 091
Nich Produktion	367	28	–	–	–	395
Systemintegration	1	–	207	2	–	210
Övrig Nettoomsättning	18	6	102	8	9	143
	1 677	**746**	**1 748**	**1 871**	**1 204**	**7 246**

Not 3 fortsättning

Extern nettoomsättning per marknad 2022/23

	Electrify	Control	TecSec	Niche Products	International	Totalt
Kraft & Eldistribution	972	149	43	221	102	1 487
Infrastruktur	141	115	341	454	105	1 156
Transport	68	9	119	429	367	992
Bygg & Konstruktion – Industri	–	–	442	5	6	453
Bygg & Konstruktion – Kommersiell	–	11	275	79	22	387
Bygg & Konstruktion – Privat	–	42	57	2	–	101
Elektronik	89	23	89	–	331	532
Service	7	–	51	439	2	499
Säkerhet	19	1	272	87	38	417
Telekom	296	11	–	–	14	321
IT	16	84	–	–	36	136
Massa- & pappersindustri	28	15	–	86	10	139
Medicin	7	1	37	8	82	135
Övrigt	34	285	22	61	89	491
	1 677	**746**	**1 748**	**1 871**	**1 204**	**7 246**

Nettoomsättning per produktkatergori 2021/22

	Electrify	Control	TecSec	Niche Products	International	Totalt
Egna produkter	1 002	253	652	1 409	533	3 848
Handel	72	370	26	35	446	950
Nich Produktion	371	31	0	–	–	403
Systemintegration	1	–	156	4	0	162
Övrig Nettoomsättning	19	5	71	6	17	119
	1 466	**660**	**906**	**1 454**	**996**	**5 482**

Nettoomsättning per marknad 2021/22

	Electrify	Control	TecSec	Niche Products	International	Totalt
Kraft & Eldistribution	915	239	12	213	61	1 440
Infrastruktur	189	96	328	376	84	1 074
Transport	41	8	92	235	277	653
Bygg & Konstruktion – Industri	–	–	39	4	3	46
Bygg & Konstruktion – Kommersiell	–	–	160	69	13	241
Bygg & Konstruktion – Privat	–	–	26	3	–	29
Elektronik	60	20	–	–	267	347
Service	5	0	61	389	2	457
Säkerhet	8	0	152	90	36	286
Telekom	192	10	–	–	13	214
IT	28	75	–	–	58	161
Massa- & pappersindustri	0	7	–	70	8	86
Medicin	6	2	36	6	79	129
Övrigt	21	203	0	0	93	318
	1 466	**660**	**906**	**1 454**	**996**	**5 482**

Not 4 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

	2022/23	2021/22
Koncernen		
Varukostnader	3 460	2 643
Lönerelaterade personalkostnader	1 556	1 234
Avskrivningar	389	313
Övriga rörelsekostnader	844	567
Summa rörelsekostnader	**6 249**	**4 757**

Under räkenskapsåret har rörelsens kostnader reducerats om 4 MSEK (24) relaterat till statliga stöd avseende covid-19. Omklassning har skett mellan lönerelaterade personalkostnader och övriga rörelsekostnader i föregående period.

Not 5 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

Medelantalet anställda

	2022/23	varav män	2020/21	varav män
Moderbolaget				
Sverige	20	80%	16	63%
Övriga koncernbolag				
Sverige	1 134	78%	1 014	78%
Danmark	620	71%	331	66%
Norge	110	81%	103	81%
Finland	245	62%	215	63%
Tyskland	51	69%	53	68%
Polen	83	76%	78	77%
Övriga länder	147	82%	113	83%
Totalt i koncernbolag	**2 390**	**75%**	**1 907**	**74%**
Koncernen totalt	**2 410**	**75%**	**1 923**	**74%**

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2022/23		2020/21	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	51	31	47	25
(varav pensionskostnad)		(14)[1)]		(8)[1)]
Övriga koncernbolag	1 115	359	863	299
(varav pensionskostnad)		(116)		(101)
Koncernen totalt	**1 166**	**390**	**910**	**324**
(varav pensionskostnad)		(130)[2)]		(109)[2)]

[1)] Av moderbolagets pensionskostnader avser MSEK 3 (3) gruppen styrelse och VD. Gruppen innefattar även vice verkställande direktörer. Inga utestående pensionsförpliktelser finns.

[2)] Av koncernens pensionskostnader avser MSEK 21 (17) gruppen styrelse, VD och vice verkställande direktörer samt VD är i koncernbolag. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till MSEK 0 (0).

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m fl och övriga anställda

	2022/23		2021/22	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Sverige				
Moderbolaget	16	31	16	31
(varav tantiem o.d.)	(3)	(9)	(3)	(9)
Övriga koncernbolag i Sverige	46	428	31	375
(varav tantiem o.d.)	(8)	(17)	(4)	(11)
Sverige totalt	**62**	**459**	**47**	**406**
	(11)	(26)	(7)	(20)
Utomlands				
Danmark	20	332	20	182
(varav tantiem o.d.)	(3)	6	(4)	(6)
Norge	11	67	11	63
(varav tantiem o.d.)	(3)	6	(4)	(6)
Finland	14	78	12	67
(varav tantiem o.d.)	(2)	3	(1)	(2)
Tyskland	4	26	3	28
(varav tantiem o.d.)	(1)	0	(0)	(1)
USA	3	38	4	26
(varav tantiem o.d.)	(0)	3	(0)	(1)
Polen	2	13	2	12
(varav tantiem o.d.)	–	1	(–)	(1)
Övriga länder	7	30	3	24
(varav tantiem o.d.)	(1)	0	(0)	(0)
Utländska koncernbolag totalt	**61**	**585**	**55**	**402**
(varav tantiem o.d.)	(10)	(18)	(9)	(17)
Koncernen totalt	**123**	**1 043**	**102**	**808**
(varav tantiem o.d.)	(21)	(44)	(16)	(37)

Gruppen styrelse och vd innefattar styrelseledamöter, verkställande direktörer och vice verkställande direktörer. Justering av jämförelsesiffrorna har gjorts med hänsyn till ändrad intern uppföljning samt klassificering av personalrelaterade kostnader. Detta i syfte att förmedla en mer rättvisande bild av förändring mellan räkenskapsåren.

Redovisning av könsfördelning i företagsledningar

	2023-03-31 Andel kvinnor	2022-03-31 Andel kvinnor
Moderföretaget		
Styrelsen	33%	33%
Övriga ledande befattningshavare	0%	13%
Koncernen totalt		
Styrelsen	5%	8%
Övriga befattningshavare	2%	3%

Ersättningsprinciper för styrelse och ledande befattningshavare

Arvode till styrelsens ordförande och övriga ledamöter fastställdes på årsstämman. Arvode för arbete i ersättningskommitté har utgått med 199 Tkr. Styrelseledamöter har erhållit arvode som lön.

I enlighet med årsstämmans beslut avseende riktlinjer för ledande befattningshavare så utgörs ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner, pension samt finansiella instrument. Den sammanlagda ersättningen bör vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter. Den rörliga årliga lönedelen skall vara maximerad till omkring 40% av den fasta lönen. Vidare skall den rörliga lönedelen baseras på utfall i förhållande till uppsatta mål och av individuella prestationer. Pensionsåldern ska uppgå till 60 – 65 år och utöver ITP-plan ska normalt endast avgiftsbestämda planer förekomma. Vid uppsägning kan utöver lön under uppsägningstiden ett avgångsvederlag motsvarande maximalt upp till en årslön förekomma. Förutom befintliga och det till stämman föreslagna incitamentsprogrammet skall inte några aktie- eller kursrelaterade program förekomma.

I enskilda fall och om särskilda skäl föreligger kan styrelsen avvika från riktlinjerna ovan.

Vad avser ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare har styrelsen utsett en ersättningskommitté, som består av styrelsens ordförande och en styrelseledamot med verkställande direktören som föredragande. Kommitténs uppgift är utvärdera och föreslå ersättningsprinciper till styrelsen (se bolagsstyrningsrapporten).

Styrelsen lämnar förslag till årsstämman för beslut. Förslaget till årsstämman 2023 framgår av förvaltningsberättelsen.

Ersättningar styrelseledamöter

Tkr	2022/23	2021/22
Styrelsens ordförande (inkl arvode ersättningskommitté)	1 100	1 000
Övriga styrelseledamöter (inkl arvode ersättningskommitté)	1 780	1 700
Summa	**2 880**	**2 700**

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningsinnehavare 2022/2023

Tkr	Grundlön	Bonus*	Övrig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
VD	6 377	1 872	1 094	106	1 940	11 389
Andra ledande befattningshavare						
4 personer + personer som börjat och slutat under året	11 003	2 994	1 194	373	2 979	18 543
Summa	**17 380**	**4 866**	**2 288**	**479**	**4 919**	**29 932**

* Bonus baseras till 80% på resultatmål och till 20% på avkastningsmål (R/RK). Under året har utfallet uppgått till 81% (78%). Omfattar även organisk tillväxtbonus upp till 10% av övrig bonus

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningsinnehavare 2021/2022

Tkr	Grundlön	Bonus	Övrig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
VD	6 044	1 952	913	127	1 840	10 876
Andra ledande befattningshavare						
4 personer + personer som börjat och slutat under året	11 193	2 878	845	215	2 405	17 536
Summa	**17 237**	**4 830**	**1 758**	**342**	**4 245**	**28 412**

Förändring av ersättning och företagets resultat under de senaste fem räkenskapsåren

	2022/223 vs 2021/22	2021/22 vs 2020/21	2020/21 vs 2019/20	2019/20 vs 2018/19	2018/19 vs 2017/18
Ersättning till VD[1)]					
Årlig ändring i totalersättning (%)	3%	13%	8%	-3%	17%
Bolagets resultatutveckling					
Årlig förändring i Årets resultat efter skatt (%), Koncernen	33%	47%	6%	7%	20%
Ersättning till anställda[2)]					
Årlig förändring i totalersättning (%), Sverige	-6%	3%	-2%	-7%	13%

1) Ersättningen avser summan av samtliga ersättningskomponenter som är redovisade i tabellen nedan
2) Beräknat på genomsnittligt antal anställda i heltidsekvivalenter i koncernens bolag i Sverige. Antalet anställda i moderbolaget exklusive koncernledning bedöms vara för få för att utgöra en relevant jämförelsebas

Totalersättning till VD under 2022/23

Tkr / Andel av totalersättning	Grundlön	Ettårig rörlig ersättning	Flerårig rörlig ersättning	Förmåner[1)]	Tjänstepension[2)]	Totalersättning
VD	6 377 / 57%	1 872 / 16%	1 094 / 10%	106 / 1%	1 940 / 17%	11 389

1) Avser i huvudsak bil och drivmedel
2) Pension utgår endast på grundlönen

Not 5 fortsättning

Med ledande befattningshavare avses ledningsgruppen som utöver verkställande direktören består av: Vice verkställande direktörer 1 person (1), koncernens finansdirektör 1 person, koncernens förvärvsansvarig 1 person och koncernens funktion för affärsutveckling 1 person. Ersättning till denna grupp, som totalt utgör 5 (5) personer 2022/23, omfattades av beslutet på årsstämman 2022 kring ersättningsprinciper för ledande befattningshavare. Ersättningskommittén har kontrollerat efterlevanden av årsstämmans beslut. Bland annat har ersättningens marknadsmässighet stämts av genom en jämförelse med ersättningen i andra liknande noterade bolag.

Pensioner
Pensionsåldern för verkställande direktören är 63 år. För andra ledande befattningshavare uppgår pensionsåldern till 65 år. Pension utgör motsvarande ITP-plan och är avgiftsbestämd.

Avgångsvederlag
Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 12 månader från bolagets sida och 6 månader från VD:s sida. Vid uppsägning från bolagets sida är VD utöver lön under uppsägningstiden berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande en årslön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran.

Uppsägningstiden för övriga personer i ledningsgruppen är 6 – 12 månader från bolagets sida och upp till 6 månader från den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida är personerna i ledningsgruppen utöver lön under uppsägningstiden berättigade till ett avgångsvederlag motsvarande upp till en årslön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran. Avgångsvederlaget avräknas normalt mot andra inkomster.

Not 6 Arvode till revisorer

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2020/21	2022/23	2020/21
KPMG				
Revisionsuppdrag	6	5	2	1
Skatteuppdrag	0	0	–	–
Övriga uppdrag	0	0	–	–
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	4	1	–	–
Skatteuppdrag	0	–	–	–
Övriga uppdrag	1	1	–	–

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning.

Not 7 Incitamentsprogram

Årsstämman 2022 beslutade om ett incitamentsprogram för chefer och ledande befattningshavare i Lagercrantzkoncernen. Programmet utgörs av köpoptioner på av Lagercrantz Group återköpta aktier där varje köpoption ger rätt att förvärva en återköpt aktie av serie B. Även detta program har ändrats för att bättre följa Koden för Bolagsstyrning och har därmed förlängts och har två lösentillfällen som förfaller efter 3 år respektive 3,5 år. Lösen kan ske under två tillfällen; (i) under två veckor från och med dagen efter att bolaget offentliggör delårsrapport för perioden 1 april 2025 – 30 september 2025, (ii) efter att bolaget offentliggjort bokslutskommunikén för perioden 1 april 2025 – 31 mars 2026 (sannolikt perioden 18– 29 maj 2026). Aktien i samtliga program förvärvas till en lösenkurs som fastställts som ett procentuellt påslag på en genomsnittlig aktiekurs efter årsstämman enligt de noterade betalkurserna. Programmen omfattar ledande befattningshavare och chefer med direkt möjlighet att påverka koncernens resultat. Styrelsens ledamöter har inte haft rätt att förvärva köpoptioner med undantag för bolagets VD. En förutsättning för att ha tilldelats köpoptioner är att den anställde undertecknat särskilt hembudsavtal med bolaget. Hembud skall ske till marknadsvärdet vid anställnings upphörande, bud från tredje man på samtliga aktier i bolaget och i det fall köpoptionerna skall överlåtas till tredje man. I övrigt är köpoptionerna fritt överlåtbara.

Optionspremien i programmet har beräknats av oberoende People & Corporate Performance AB med tillämpning av vedertagen värderingsmetod, Black-Scholes. Förutsättningar i beräkningarna har varit att lösenkursen satts till 125% av det framräknade medeltalet av den under dagen noterade högsta och lägsta betalkursen under mätperioden, volatiliteten har baserats på statistiskt underlag utifrån historisk data, den riskfria räntan har baserats på räntan för statsobligationer, löptiden och lösenperiod enligt villkoren i programmen och utdelning enligt de analytikerestimat som finns tillgå i sammanvägning med koncernens utdelningspolicy.

Den av årsstämman 2020 beslutade tilldelningen för 2020 omfattade 63 personer och totalt 400 000 köpoptioner (1 200 000 efter split), och programmet fulltecknades. Tilldelningen varierade mellan 500 – 41 400 optioner per person (före split). Mätperioden för att fastställa den genomsnittliga aktiekursen som blev 186,70 SEK (före split) var 7 – 11 september 2020. Lösenkursen för köpoptionerna som beslutades till 125% av genomsnittskursen fastställdes till 234,50 SEK (före split) och har omräknats till 78,20 SEK efter split (nu omvärderad till 78,50 SEK). Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 17,00 SEK per option (före split) av ett oberoende värderingsinstitut. Optionsprogrammet 2020/24 sträcker sig till 30 maj 2024.

Den av årsstämman 2021 beslutade tilldelningen för 2021 omfattade 80 personer och totalt 800 000 köpoptioner, och programmet fulltecknades. Tilldelningen varierade mellan 1 000 – 67 000 optioner per person. Mätperioden för att fastställa den genomsnittliga aktiekursen som blev 116,42 SEK var 30 augusti – 10 september 2021. Lösenkursen för köpoptionerna som beslutades till 125% av genomsnittskursen fastställdes till 145,50 SEK (nu omvärderad till 145,80 SEK). Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 10,80 SEK per option av ett oberoende värderingsinstitut. Optionsprogrammet 2021/25 sträcker sig till 30 maj 2025.

Den av årsstämman 2022 beslutade tilldelningen för 2022 omfattade 80 personer och totalt 800 000 köpoptioner, och programmet fulltecknades. Tilldelningen varierade mellan 1 000 – 65 000 optioner per person. Mätperioden för att fastställa den genomsnittliga aktiekursen som blev 100,10 SEK var 6 september – 16 september 2022. Lösenkursen för köpoptionerna som beslutades till 125% av genomsnittskursen fastställdes till 127,7 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 11,00 SEK per option av ett oberoende värderingsinstitut. Optionsprogrammet 2022/26 sträcker sig till 29 maj 2026.

Utöver detta har utnyttjande av optioner avseende 2019 års program inneburit ett tillskott på eget kapital om 7 MSEK, i samband med att moderbolaget avyttrade återköpta egna aktier av serie B till optionsinnehavarna samt återköpt optioner enligt hembudsprincipen för 1 SEK.

	2023-03-31		2022-03-31	
Optionsprogram*	**SEK/option**	**Antal**	**SEK/option**	**Antal**
2019/22	–	–	52,10	486 500
2020/24	78,50	1 200 000	78,20	1 200 000
2021/25	145,80	714 000	145,50	790 000
2022/26	127,70	800 000	–	–
Totalt antal utestående optioner		**2 714 000**		**3 097 600**

		VD
Innehav per 2023-03-31*	**Tecknat**	**Antal kvar**
2019/22	150 000	0
2020/24	124 200	124 200
2021/25	67 000	67 000
2022/26	65 000	65 000
Totalt antal optioner		**256 200**

* Omraknat efter split 3:1

Not 8 Övriga rörelseintäkter

	2022/23	2021/22
Koncernen		
Övriga ersättningar och bidrag	5	3
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	37	21
Återföring av tilläggsköpeskilling tidigare förvärv	3	13
Övrigt	19	18
	64	**55**

Not 9 Övriga rörelsekostnader

	2022/23	2021/22
Koncernen		
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-28	-18
Återföring av tilläggsköpeskilling tidigare förvärv	–	-1
Övriga kostnader	-29	-19
	-58	**-37**

Not 10 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	2022/23	2021/22
Koncernen		
Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång		
Immateriella tillgångar	-160	-137
Byggnader och mark	-10	-5
Nedlagda kostnader på annans fastighet	-3	-3
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-48	-37
Inventarier, verktyg och installationer	-31	-21
Nyttjanderättstillgångar	-137	-110
	-389	**-313**
Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion		
Kostnad för sålda varor	-116	-89
Försäljningskostnader	-216	-180
Administrationskostnader	-57	-44
	-389	**-313**
Moderbolaget		
Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång		
Inventarier, verktyg och installationer	0	0
	0	**0**
Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion		
Administrationskostnader	0	0
	0	**0**

Not 11 Leasing

	2023-03-31	2022-03-31
Förfallostruktur leasingskulder		
Inom ett år	127	114
1 – 2 år	92	76
2 – 5 år	125	104
Senare än 5 år	44	52
Förväntade framtida betalningar, odiskonterade	**388**	**346**
Redovisat belopp, diskonterat	**370**	**329**

	2022/23	2021/22
Kostnader från leasingavtal		
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	137	110
Ränta på leasingskulder	7	6
Kostnader för korttidsleasing	2	2
Kostnader för leasade tillgångar av lågt värde	1	1
Leasingkostnader	**147**	**119**

	2023-03-31	2022-03-31
De redovisade nyttjaderättstillgångarna fördelar sig enligt följande:		
Fastigheter	303	265
Fordon	51	48
Övrigt	11	13
Summa nyttjanderättstillgångar	**365**	**326**

Ingående leasingskuld enligt IFRS 16 vid ingången av räkenskapsåret 2022/23 uppgick till 329 MSEK. Vid utgången av räkenskapsåret 2022/23 uppgick leasingskulden till 370 MSEK, varav 127 var kortfristig och 247 var långfristig. Koncernens nyttjanderättstillgångar avser huvudsakligen hyrda lokaler och bilar men även IT-utrustning och liknande. Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar ingår i not 10 Avskrivningar.

Not 12 Finansiella intäkter

	2022/23	2021/22
Koncernen		
Ränteintäkter	3	1
Valutakursvinster	44	11
Övriga finansiella intäkter	–	0
	47	**12**
Moderbolaget		
Resultat från andelar i koncernbolag		
Ränteintäkter från koncernbolag	38	12
Mottagna koncernbidrag	393	338
Utdelningar	280	284
	711	**634**
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		
Valutakursvinster	62	0
Övrigt	1	–
	63	**0**

Not 13 Finansiella kostnader

	2022/23	2021/22
Koncernen		
Räntekostnader pensioner	-1	-1
Räntekostnader leasingskulder	-7	-6
Övriga räntekostnader	-67	-21
Valutakursförluster	-66	-23
Övrigt	–	-1
	-141	**-52**
Moderbolaget		
Resultat från andelar i koncernbolag		
Räntekostnader till koncernbolag	-4	–
Valutakursförluster	–	–
Nedskrivningar	–	–
	-4	**–**
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter		
Övriga räntekostnader	-63	-19
Effekt av räntesäkring	–	–
Övrigt	-38	-18
	-101	**-37**
Totala finansiella kostnader i moderbolaget	**-105**	**-37**

Not 14 Valutakursdifferenser som påverkat resultatet

	2022/23	2021/22
Koncernen		
Valutakursdifferenser som påverkat rörelseresultatet	9	4
Finansiella kursdifferenser	-20	-11
	-11	**-7**
Moderbolaget		
Finansiella kursdifferenser	19	-10
	19	**-10**

Not 15 Skatt på årets resultat

	2022/23	2021/22
Koncernen		
Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Periodens skatt	-226	-182
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-2	1
	-228	**-181**
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	18	12
Uppskjuten skatt avseende förändring av aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	–	–
	18	**12**
Totalt redovisad skattekostnad/ skatteintäkt i koncernen	**-210**	**-169**

Värdet av förlustavdrag beaktas när det anses att dessa kommer att resultera i lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Avstämning av effektiv skatt	2022/23	2021/22
Koncernen		
Resultat före skatt	968	741
Skatt enligt skattesats för moderbolaget 20,6%	-199	-153
Effekt av andra skattesatser för utländska koncernbolag	-9	-11
Icke-avdragsgilla kostnader	-7	-11
Ej skattepliktiga intäkter	4	2
Skatt hänförlig till tidigare år	-2	1
Övrigt	1	3
Redovisad effektiv skatt	**-210**	**-169**

	2022/23	2021/22
Moderbolaget		
Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Periodens skattekostnad	-52	-39
	-52	**-39**
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0	0
	0	**0**
Total redovisad skattekostnad / skatteintäkt i moderbolaget	**-52**	**-39**

Avstämning av effektiv skatt	2022/23	2021/22
Moderbolaget		
Resultat före skatt	530	474
Skatt enligt gällande skattesats 20,6%	-109	-98
Utdelningar från koncernbolag	58	59
Icke avdragsgilla kostnader	1	0
Redovisad effektiv skatt	**-52**	**-39**

Not 16 Goodwill

	2023-03-31	2022-03-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	2 006	1 609
Nyanskaffningar	400	375
Omklassificering	–	2
Årets avskrivningar	-2	-2
Kursdifferens	42	22
Redovisat värde vid periodens slut	**2 446**	**2 006**
Goodwill uppdelad per division och kluster		
Electrify	477	427
Control	235	218
TecSec	585	347
Niche Products	685	604
International	456	403
Övriga	7	7
Total goodwill	**2 446**	**2 006**

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 2 446 MSEK (2 006). Enligt IFRS skrivs inte goodwill av utan värdet prövas årligen i enlighet med IAS 36. Prövning gjordes senast under mars 2023. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter, som från och med redovisningsår 2016/17 utgörs av kluster av bolag inom varje division. Dessa kluster har bildats av grupperingar av bolag som har likartad verksamhet och affärsmodell samt gemensamma marknadsförutsättningar.

Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från en aktuell bedömning av kassaflöden för den kommande treårsperioden. De viktigaste variablerna för att skatta värdet är försäljningsutveckling, bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Antaganden har gjorts baserat på tidigare erfarenheter och statistisk analys. I normalfallet har parametrarna satts till att motsvara prognostiserade nivåer för nästkommande räkenskapsår, huvudsakligen baserat på bolagets affärsplan motsvarande tillväxttakter om 0 – 10% (0 – 10) per år. Åren därefter har en tillväxt baserat på bedömd uthållig BNP-tillväxt om 2% (2).

Kassaflöden har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar cirka 10,8% före skatt och 8,6% efter skatt (9,6 respektive 7,7% föregående år).

Beräkningen visade att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. Således resulterade nedskrivningsprövningen inte i några ytterligare nedskrivningsbehov. Någon risk för nedskrivningsbehov föreligger inte utifrån rimliga antaganden om förändring. Känsligheten i beräkningarna innebär att goodwillvärdet fortsatt försvaras även om den uthålliga tillväxttakten skulle vara 0% istället för 2% eller om respektive klusters återvinningsvärde skulle sjunka med 10%.

Not 17 Varumärken

	2023-03-31	2022-03-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	359	297
Nyanskaffningar	3	0
Nyanskaffningar via nya bolag	120	72
Omklassificering	–	1
Årets avskrivningar	-21	-14
Kursdifferens	7	3
Redovisat värde vid periodens slut	**468**	**359**
Varumärken uppdelade per division och kluster		
Electrify	51	76
Control	70	54
TecSec	97	62
Niche Products	110	100
International	139	66
Övriga	1	1
Total varumärken	**468**	**359**

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov av varumärken med obegränsad livslängd enligt samma principer som vid goodwill. Beräkningen visade att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. Således resulterade nedskrivningsprövningen inte i några ytterligare nedskrivningsbehov. Någon risk för nedskrivningsbehov föreligger inte utifrån rimliga antaganden om förändring.

Not 18 Övriga immateriella tillgångar

	2023-03-31	2022-03-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 431	1 079
Nyanskaffningar	23	27
Anskaffningar via nya bolag	419	331
Överfört från pågående anläggningar	–	–
Avyttringar	-6	-12
Omklassificeringar	0	-2
Kursdifferens	40	8
	1 905	**1 431**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-705	-591
Årets avskrivning enligt plan	-135	-121
Avyttringar	1	10
Omklassificeringar	0	1
Kursdifferens	-18	-4
	-855	**-705**
Redovisat värde vid perioden slut	**1 050**	**726**

Övriga immateriella tillgångar utgörs främst av patent, kundrelationer, aktiverade utvecklingskostnader och programvaror. Av totalt redovisat värde avser 48 MSEK (48) internt upparbetade immateriella tillgångar, huvudsakligen egenutvecklad mjukvara.

Not 19 Byggnader, mark och markanläggningar

	2023-03-31	2022-03-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden [1]		
Vid årets början	156	125
Nyanskaffningar	17	1
Anskaffningar via nya bolag	91	28
Avyttringar	–	-2
Överfört från pågående nyanläggningar	3	4
Kursdifferens	6	–
	273	**156**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-41	-36
Årets avskrivning enligt plan	-10	-5
Kursdifferens	-2	0
	-53	**-41**
Redovisat värde vid perioden slut	**220**	**115**

[1] I anskaffningsvärdena ingår ingen aktiverad ränta.

Not 20 Nedlagda kostnader på annans fastighet

	2023-03-31	2022-03-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	33	24
Nyanskaffningar	3	5
Anskaffningar via nya bolag	0	2
Överfört från pågående nyanläggningar	–	2
Kursdifferens	2	0
	38	**33**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-15	-12
Årets avskrivning enligt plan	-3	-3
Kursdifferens	-1	
	-19	**-15**
Redovisat värde vid periodens slut	**19**	**18**

Not 21 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2023-03-31	2022-03-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	495	454
Nyanskaffningar	32	24
Anskaffningar via nya bolag	49	8
Överfört från pågående nyanläggningar	5	11
Omklassificeringar	6	–
Avyttringar och utrangeringar	-11	-4
Kursdifferens	11	2
	587	**495**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-320	-285
Omklassificeringar	0	–
Avyttringar och utrangeringar	9	3
Årets avskrivning enligt plan	-47	-37
Kursdifferens	-9	-1
	-367	**-320**
Redovisat värde vid periodens slut	**220**	**175**

Not 22 Inventarier, verktyg och installationer

	2023-03-31	2022-03-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början (inklusive pågående nyanläggningar)	277	236
Nyanskaffningar	84	66
Anskaffningar via nya bolag	8	13
Avyttringar och utrangeringar	-8	-23
Omklassificeringar från pågående nyanläggningar	-21	-18
Kursdifferens	8	3
	348	**277**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-170	-166
Avyttringar och utrangeringar	5	20
Omklassificeringar	-1	-1
Årets avskrivning enligt plan	-28	-21
Kursdifferens	-5	-2
	-198	**-170**
Redovisat värde vid periodens slut	**149**	**107**
Moderbolaget		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	2	2
Nyanskaffningar	2	0
	4	**2**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-2	-2
Årets avskrivning enligt plan	0	0
	-2	**-2**
Redovisat värde vid periodens slut	**2**	**0**

Not 23 Andelar i koncernbolag

	2023-03-31	2022-03-31
Moderbolaget		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	3 535	2 854
Förvärv externt	387	683
Lämnade aktieägartillskott	44	–
Justering av tilläggsköpeskilling och köpoptioner	6	-2
	3 972	**3 535**
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-136	-136
Årets nedskrivningar	–	–
	-136	**-136**
Redovisat värde vid periodens slut	**3 836**	**3 399**

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernbolag

Koncernbolag[1] / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i %[2]	Redovisat värde 2023-03-31	Redovisat värde 2022-03-31
ACTE Solutions AB, 556600-8032, Stockholm	500	100,0	13	13
ACTE AS, 923 148 442, Oslo, Norge	5 000	100,0	44	44
Thermod Sp Z o.o., 9950050690, Grodzisk Wielkopolski, Polen	160	100,0	16	16
Thermod Polska Sp Z o.o., 9950209469, Grodzisk Wielkopolski, Polen	100	100,0	–	–
Asept International AB, 556057-9962, Lund	25 000	100,0	81	81
UNRO Dispensersystem AB, 556104-1871, Gävle	1 000	100,0	–	–
SDP Scandinavian Dispenser Products AB, 556269-6129, Gävle	5 000	100,0	–	–
Asept International Inc., Chicago, USA	100	100,0	–	–
Apparatenfabriek Bereilia B.V, Bedum, Nederländerna	40	100,0	–	–
Hovicon International B.V., 34071265, Vijfhuizen, Nederländerna	400	100,0	–	–
COBS AB, 556524-3788, Göteborg	3 000	100,0	21	21
Cue Dee AB, 556244-8000, Sikeå	2 000	100,0	227	227
Cue Dee Trading Co. Ltd, Suzhou, Kina	100	100,0	–	–
Cue Dee India Private Ltd., Gurgaon, Indien	100	100,0	–	–
Cue Dee Inc., 7611740, Wilmington, Delaware, USA	100 000	100,0	–	–
CWL Group aB, 559174-7539, Mora	500	100,0	189	189
CW Lundberg Industri AB, 556099-7461, Mora	1 000	100,0	–	–
CW Lundberg Norge AS, 996613380, Oslo, Norge	1 000	100,0	–	–
CW Lundberg S.p.z.o.o, KRS000051777, Warszawa, Polen	100	100,0	–	–
CWL Patent AB, 559187-0729, Mora	500	100,0	–	–
Direktronik AB, 556281-9663, Nynäshamn	3 000	100,0	24	24
Nexlan AS, 986 767 215, Kokstad, Norge	600	100,0	–	–
Dooman Teknik AB, 556153-3794, Västra Frölunda	500	100,0	24	24
Elkapsling AB, 551713-9240, Ånge	15 000	100,0	81	81
Elpress AB, 556031-5607, Kramfors	80 000	100,0	99	99
Elpress A/S, CVR 26162629, Silkeborg, Danmark	100	100,0	–	–
Elpress GmbH, HBR 3252, Viersen, Tyskland	100	100,0	–	–
Elpress (Beijing) Electrical Components Co. Ltd, Beijing, Kina	100	100,0	–	–
Elpress Inc., Chicago, USA	100	100,0	–	–
Kablema AB, 556746-2196, Kramfors	100	100,0	–	–
Excidor AB, 556429-7850, Bollnäs	1 000	100,0	47	47
GasIQ AB, 556650-3461, Stenkullen	10 000	100,0	51	51
GasIQ Fastighetsförvaltning AB, 556867-3023, Stenkullen	500	100,0	–	–
HPG Nordic AB, 556854-0271, Stenkullen	500	100,0	–	–
Geonor AS, 911 954 567, Österår, Norge	5 500	100,0	43	43
Idesco AB, 556742-3008, Stockholm	1 000	100,0	0	0
ISG Nordic AB, 556318-0032, Solna	38 300	100,0	48	48
KPRO AB, 556509-1096, Västerås	5 000	100,0	20	20
Kondator AB, 556500-1947, Tyresö	2 000	100,0	71	71
Lager CC AB, 556260-2127, Stockholm	1 000	100,0	3	3
Laurea Teknisk Säkerhet AB, 559115-2904, Norrköping	45 500	100,0	176	176
R-Contracting AB, 556681-9404, Norrköping	5 000	100,0	–	–
Bjurenwall Laurea AB, 556217-6098, Kolbäck	5 000	100,0	–	–
Leteng AS, 952 002 872, Tynset, Norge	12 968	95,0	51	51
Libra Plast AS, 950 603 739, Hareid, Norge	750	75,0	230	230
Libra Plast SIA, 485 030 11 528, Sandes, Lettland	10	100,0	–	–
Load Indicator AB, 556081-3569, Hisings Backa	1 000	100,0	35	35
Norwesco AB, 556038-4090, Täby	15 000	100,0	61	61
Plåt och Spiralteknik i Torsås AB, 556682-9197, Torsås	10 000	100,0	46	46
Vibrerande hantering i Ängelholm AB, 556979-7532, Ängelholm	500	100,0	–	–
Precimeter Control AB, 556511-8980, Hönö	10 000	100,0	36	36
Precimeter Inc, 20-0110568, Phoenix, USA	100	100,0	–	–
Precimeter GmbH, 212/5752/0032, Wiehl, Tyskland	1	100,0	13	13
Profsafe AB, 556722-2459, Anderstorp	4 000	100,0	67	67
Profsafe Norge AS, 911552388, Oslo, Norge	100	100,0	–	–
Skandex i Bromma AB, 556515-1189, Anderstorp	5 000	100,0	–	–
Radonova Laboratories AB, 556690-0717, Uppsala	1 000	100,0	66	66
GW Scientific Ltd, 11106167, Yatton, UK	1 000	100,0	–	–
Radonova, Inc, 70206544, Chicago, USA	100	100,0	–	–
Schmitztechnik GmbH, HRB 956, Mönchengladbach, Tyskland	135 015	90,0	120	120
STV Sv Tele & Video Konsult AB, 556307-4565, Stockholm	65 000	100,0	16	16
Steelo AB, 556842-6000, Värnamo	100 000	100,0	32	32
Stegborgs EL-elevator AB, 556284-9686, Strängnäs	1 000	100,0	54	–
Svenska Industriborstar i Västerås AB, 556109-2221, Västerås	5 000	100,0	42	42
SwedWire AB, 556297-0060, Varberg	100 000	100,0	95	95
Thermod AB, 556683-7125, Klässbol	1 000	100,0	47	47
Tormek AB, 556586-5788, Lindesberg	960	96,0	189	189
Tormek Inc., 352653923, Westmont, USA	100	100,0	–	–
Truxor Wetland Equipment AB (f d Dorotea Mekaniska), 556407-7823, Dorotea	2 500	100,0	83	83
Tykoflex AB, 556692-9344, Tyresö	50 000	100,0	207	–
Unitronic GmbH, HRB 40042, Düsseldorf, Tyskland	153 600	100,0	28	28
Vanpee AB, 556213-2406, Stockholm	50 000	100,0	20	20

Koncernbolag[1] / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i %[2]	Redovisat värde 2023-03-31	Redovisat värde 2022-03-31	Not
Vanpee Norge AS, 976 286 324, Oslo, Norge	100	100,0	113	113	1
Vendig AB, 556626-7976, Skara	5 000	100,0	29	29	2
VP Ledbelysning AB, 556084-5975, Nyköping	4 000	100,0	2	2	3
VP metall AS, 982 082 048, Raufoss, Norge	600	100,0	88	88	4
Waterproof Diving International AB, 556575-8959, Göteborg	15 810	93,0	126	–	5
Waterproof Diving GmbH,62356, Darmstadt, Tyskland	1000	100,0	–	–	6
Waterproof Pro & Service GmbH, 93127865, Eckenförde, Germany	1000	100,0	–	–	7
Wapro AB, 556352-1466, Karlshamn	1 000	100,0	55	55	8
Wapro Inc., Chicago, USA	100	100,0	–	–	9
Westmatic Invest AB, 556494-1242, Arvika	164	82,0	227	221	10
Westmatic i Arvika AB, 556326-7185, Arvika	2 000	100,0	–	–	11
Westmatic AS, 978 640 818, Oslo, Norge	900	100,0	–	–	12
Westmatic Corporation, 71-0980723, St Claire Shores, USA	10 000	100,0	–	–	13
Westmatic Inc, 690492, Newbrunswick, Canada	1 000	100,0	–	–	14
Lagercrantz A/S, 81 74 67 10, Köpenhamn, Danmark	6	100,0	131	131	15
ACTE A/S, 71 28 89 19, Köpenhamn, Danmark	2	100,0	–	–	16
Lagercrantz Asia Ltd, Hong Kong, Kina	20 000	100,0	–	–	17
ACTE Poland Sp Z o.o., 5 753, Warszawa, Polen	2	100,0	–	–	18
Aras Security A/S, 27 55 65 74, Rødovre, Danmark	500	100,0	–	–	19
Aras Security AB, 559236-0027, Malmö	25 000	100,0	–	–	20
CAD-Kompagniet A/S, 21 69 77 88, Köpenhamn, Danmark	8	100,0	–	–	21
Elfac A/S, 17 46 50 31, Silkeborg, Danmark	1	100,0	–	–	22
E-Tech Components UK Ltd, Liverpool, UK	5 000	100,0	–	–	23
G9 landskab, park & byrum A/S, 22 65 29 32, Randers, Danmark	500 000	100,0	–	–	24
Camé Danmark A/S, 33 06 10 21, Randers, Danmark	33 400	100,0	–	–	25
ISIC A/S, 16 70 45 39, Århus, Danmark	33 400	100,0	–	–	26
AC Antennas A/S, 25 67 37 86, Glostrup, Danmark	500 000	100,0	–	–	27
Stramatt ApS, 34 73 26 04, Glostrup, Danmark	80 000	100,0	–	–	28
Nikodan Conveyor Systems A/S, 13 47 38 03, Snede, Danmark	555 334	80,0	–	–	29
NST A/S, 25844998, Odense, Danmark	600 000	100,0	–	–	30
Proagria Miljø A/S, 27443745, Otterup, Danmark	1 000 000	100,0	–	–	31
LcG Software A/S, 36 55 76 80, Bröndby, Danmark	500 000	100,0	–	–	32
PcP Corporation A/S, 35242147, Vildbjerg, Danmark	9 500 000	95,0	–	–	33
PcP. Danmark A/S, 14310940, Vildbjerg, Danmark	2 000	100,0	–	–	34
P.F. Værktøj. Herning ApS, 10012600, Herning, Danmark	3 600	100,0	–	–	35
Nordjysk Døgngalvanisering A/S,, 76819718, Støvring, Danmark	200	100,0	–	–	36
ElefantRiste A/S, 48332013, Herning, Danmark	500	100,0	–	–	37
Elefant Gratings Ltd, 3626194, Wolverhampton, England	200	100,0	–	–	38
PcP. Norge AS, 929693264, Stavanger, Norge	11 000	100,0	–	–	39
PcP Gratings Ltd., 1991883, Wolverhampton, England	2	100,0	–	–	40
PcP Deutschland Gmbh, HRB 5921, Breckerfeld, Tysklan	50	100,0	–	–	41
PcP Nederland B.V, 20032748, Oudenbosch, Nederländerna	15 000	100,0	–	–	42
Pcp. Belgium S.A, 433582575, Sprimont, Belgien	92 000	100,0	–	–	43
PcP. Sverige AB, 556648-3292, Göteborg, Sverige	2	100,0	–	–	44
Guardrail Engineering Ltd., 3020408, Wolverhampton, England	100	100,0	–	–	45
Skomø A/S, 11801978, Ebeltoft, Danmark	500 000	100,0	–	–	46
Vanpée A/S, 25 69 58 01, Köpenhamn, Danmark	500	100,0	–	–	47
Lagercrantz Holding Oy, 3010692-2, Vasa, Finland	100	100,0	205	205	48
EFC Finland Oy, 1750567-0, Korsholm, Finland	1 550	100,0	–	–	
EFC Estonia OÜ, Estland	1	100,0	–	–	
Enkom Active Oy, 239 992, Helsingfors, Finland	300	100,0	–	–	
Exilight Oy, 1865741-4, Tammerfors, Finland	8 000	100,0	–	–	
FN Holding Oy, 3020211-3, Helsingfors, Finland	7 039 840	70,4	–	–	
Frictape Net Oy, 1079463-3, Helsingfors, Finland	100	100,0	–	–	
Frictape Net Oü, 11831750, Harju maakond, Estland	1	100,0	–	–	
Idesco OY, 2024497-7, Uleåborg, Finland	403 391	90,2	–	–	
Oy Esari Ab, 1599414-0, Kaustinen, Finland	93	100,0	–	–	
Sajakorpi Oy, 0154773-7, Ylöjärvi, Finland	5 000	100,0	–	–	
Saja GmbH, 110696, Hagen, Tyskland	1	100,0	–	–	
Sajas Group Estonia Oü, 10570900, Jüri, Estland	1	100,0	–	–	
Tebul OY, 0792836-2, Lieto, Finland	8 000	80,0			
Lagercrantz UK Limited Limited, 4209447, Hampshire, UK	49 999	100,0	44	0	
Door and Joinery Solutions Limited, 4732923, Burton-On-Trent, UK	6	100,0	–	–	
			3 836	**3 399**	

[1] Koncernbolag redovisas med bokfört värde. Övriga bolag är ägda indirekt via koncernbolag.
[2] Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier

Not 24 Fordringar hos koncernbolag

	2023-03-31	2022-03-31
Moderbolaget		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	107	107
Tillkommande fordringar	645	2
Reglerade fordringar	-2	-3
Kursdifferens	9	1
Redovisat värde vid periodens slut	**759**	**107**

Not 25 Andra långfristiga fordringar

	2023-03-31	2022-03-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	7	6
Tillkommande fordringar	3	1
Reglerade fordringar	-1	–
Kursdifferens	1	–
Redovisat värde vid årets slut	**10**	**7**

Not 26 Varulager

Under året har nedskrivningar av lagervärdet gjorts med 10 MSEK (9).

Not 27 Kundfordringar

Åldersanalys, förfallna ej nedskrivna kundfordringar	2023-03-31	2022-03-31
Koncernen		
Ej förfallna kundfordringar	1 013	791
Förfallna kundfordringar 0 – 30 dgr	100	68
Förfallna kundfordringar > 30 – 90 dgr	22	17
Förfallna kundfordringar > 90 – 180 dgr	5	5
Förfallna kundfordringar > 180 dgr	6	1
Summa	**1 146**	**882**

Avsättningskonto för kundförluster	2023-03-31	2022-03-31
Koncernen		
Vid årets början	4	1
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	–	0
Årets nedskrivningar	4	3
Kursdifferens	–	0
Utgående balans	**8**	**4**

Under året har konstaterade kundförluster om 0 MSEK (0) belastat resultatet.

Not 28 Kontraktsbalanser

Avtalstillgångar	2023-03-31	2022-03-31
Koncernen		
Ingående balans	90	37
Nya bolag	–	9
Nya kontrakt och ökning i befintliga kontrakt	151	188
Omklassificering av avtalstillgång till kundfordran	-154	-144
Utgående balans	**91**	**90**

Avtalsskulder	2023-03-31	2022-03-31
Koncernen		
Ingående balans	72	36
Nya bolag	–	11
Ökning i avtalsskulder under året	90	75
Intäktsförda kontrakt	-77	-50
Utgående balans	**85**	**72**

Avtalstillgångar hänför sig i första hand till koncernens rätt till ersättning för utfört men ej fakturerat arbete vid balansdagen. Avtalsskulder avser främst de förskott som erhållits från kunden för installationer och lager och tjänstetillgångar där inga tillgångar skapas och där kunden konsumerar tjänsten när den tillhandahålls t ex serviceavtal, för vilka intäkter redovisas över tid. Av de 72 Mkr som redovisas som avtalsskuld vid periodens början har 45 Mkr redovisats som intäkt.

Not 29 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2023-03-31	2022-03-31
Koncernen		
Förutbetalda hyror	19	15
Förutbetalda försäkringspremier	3	3
Övriga poster	69	60
	91	**78**
Moderbolaget		
Förutbetalda hyror	–	1
Övriga poster	7	8
	7	**9**

Not 30 Eget kapital

Moderbolaget
Eget kapital ska enligt svensk lag fördelas mellan icke utdelningsbara (bundna) respektive utdelningsbara (fria) medel.

Bundna reserver
Bundna medel består av aktiekapital och följande fonder:

Reservfond
Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Fritt eget kapital
Fria medel består av balanserad vinst:

Balanserade vinstmedel
Utgörs av föregående års fria egna kapital efter en eventuell reservfondsavsättning och efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital, d v s det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Aktiekapital
Fördelning och förändring av aktieslag

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster
A-aktier, 10 röster per aktie	9 791 406	97 914 060
B-aktier, 1 röst per aktie	199 426 827	199 426 827
Bolagets återköpta B-aktier	-3 287 969	-3 287 969
Totalt	**205 930 264**	**294 052 918**

	A-aktier	B-aktier
Antal utestående aktier vid periodens början	9 791 406	198 768 375
Nyemission	–	658 452
Antal utestående aktier vid periodens slut	**9 791 406**	**199 426 827**

Antal återköpta aktier	
Vid periodens början	4 923 056
Avyttring	-1 500 000
Utnyttjade aktier vid inlösen av optioner	-135 087
Vid periodens slut	**3 287 969**

Aktiekapitalet uppgick vid periodens slut till 48,9 MSEK. B-aktien är noterad på NASDAQ OMX Nordic Exchange Stockholm. Aktiekapitalet får enligt bolagsordningen lägst uppgå till 25 MSEK och högst till 100 MSEK. Aktiens kvotvärde är 0,23 SEK.

Optionsprogrammen beskrivna i not 7 är säkrade via återköpta aktier till en genomsnittlig anskaffningskostnad om 10,75 SEK.

Vid utnyttjande av köpoptionerna med lösenpris om 78,50, 145,50 respektive 127,7 SEK per aktie kan därmed utestående aktier öka med antalet inlösta köpoptioner som totalt är 2 719 000. Återköpta aktier minskar i så fall med motsvarande mängd.

Koncernen
Koncernens egna kapital består av aktiekapital och följande poster:

Övrigt tillskjutet kapital
Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna.

Reserver
Reserver avser omräkningsreserv.
Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter. Dessa upprättar sina finansiella rapporter i annan valuta än koncernen och moderbolaget som rapporterar i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

Balanserade vinstmedel
I balanserade vinstmedel ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Årets resultat särredovisas i rapport över finansiell ställning. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

Kapitalhantering
Enligt koncernens finanspolicy är målsättningen att ha en god kapitalstruktur och finansiell stabilitet för att därigenom bibehålla investerares, kreditgivares och marknadens förtroende. Därutöver utgör detta en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Kapital definieras som totalt eget kapital, ej omfattande innehav utan bestämmande inflytande.

Styrelsens ambition är att bibehålla en balans mellan hög avkastning och tryggheten i en stor kapitalbas. Koncernens mål är att uppnå en avkastning på eget kapital om minst 25% per år. Räkenskapsåret 2022/23 var avkastningen 29% (28). Resultatet uppgick till 758 MSEK (572) och det genomsnittliga egna kapitalet under året uppgick till 2 619 MSEK (2 042).

Koncernens utdelningspolicy är att lämna en utdelning som uppgår till 30 – 50% av årets resultat och med beaktande av kassaflöde och investeringsbehov. Inför årsstämman 2023 har styrelsen föreslagit en utdelning om 1,60 SEK (1,03) per aktie. Den föreslagna utdelningen innebär en utdelningsandel om 43% (46) och motsvarar 11% (12) av det egna kapitalet i koncernen per bokslutsdagen.

Koncernens styrelse har ett mandat från årsstämman 2021 att återköpa aktier. Under räkenskapsåret har inga aktier återköpts. Tidpunkten för återköp bestäms av aktiekursen. De återköpta aktierna är till viss del avsedda för att täcka koncernens åtagande i utestående optionsprogram där ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner har möjlighet att förvärva återköpta aktier av serie B genom att utnyttja förvärvade optioner. Det finns ingen formell återköpsplan utan köp- och försäljningsbeslut beträffande koncernens aktier fattas av styrelsen inom ramen för årsstämmans mandat. Styrelsen föreslår att även årsstämman 2023 bemyndigar styrelsen att fatta beslut att återköpa egna aktier.

Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

Not 31 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Förmånsbestämda förpliktelser
Lagercrantz Group har förmånsbestämda pensionsplaner i ett fåtal länder. Planerna i Sverige täcker vissa koncernbolag. Planerna tillhandahåller förmåner baserade på de ersättningar och den anställningstid de anställda har vid eller nära pensionering. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan då bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd.

	2023-03-31	2022-03-31
Koncernen		
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	55	63
Nettoförpliktelser inklusive justeringar	**55**	**63**

Beloppet fördelar sig på planer i följande länder	**2023-03-31**	**2022-03-31**
Sverige	54	62
Tyskland	1	1
Belopp i rapport över finansiell ställning	**55**	**63**

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller att antagandena ändras.

Pensionskostnad	**2021/22**	**2021/22**
Koncernen		
Förmånsbestämda planer		
Kostnad för pensioner intjänade under året	0	0
Förändring löneskatt	-2	-2
Räntekostnader	-1	-1
Kostnad förmånsbestämda planer	**-3**	**-3**
Kostnader avgiftsbestämda planer	-130	-109
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	**-133**	**-112**

Pensionskostnaden avseende de viktigaste förmånsbaserade pensionsplanerna redovisas i resultaträkningen på raderna Försäljningskostnader, Administrationskostnader samt Räntekostnader. Då i princip ingen nyintjäning sker i denna kategori är det förändring av skuld för löneskatt samt räntekomponenten av pensionskostnaden som är huvudparten. Förändringen av skuld för löneskatt redovisas som administrativ kostnad till 2 MSEK (2) och räntekostnaden som finansiell kostnad till 1 MSEK (1). Pensionskostnaden för avgiftsbaserade planer var 130 MSEK (109). Total pensionskostnad för förmåns- och avgiftsbaserade planer uppgick till 133 MSEK (112).

För perioden 2023/24 är prognosen att pensionskostnaden kommer att ligga på ungefär samma nivå som 2022/23, varav finansiell kostnad för förmånsbestämda planer beräknas till 2 Mkr.

Avstämning av nettobelopp för pensioner i rapport över finansiell ställning
Följande tabell förklarar hur nettobeloppet i rapport över finansiell ställning har förändrats under perioden:

	2022/23	2021/22
IB Förpliktelsens nuvärde	**63**	**76**
Tillkommande koncernbolag	–	1
Kostnad förmånsbestämda planer	3	3
Utbetalning av ersättningar	-3	-2
Förändring av aktuariella vinster/förluster	-8	-15
Valutakursdifferenser	–	0
UB Förpliktelsens nuvärde	**55**	**63**
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning UB	**55**	**63**

Aktuariella antaganden
Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna:

(vägda genomsnittsvärden)	2023-03-31	2022-03-31
Diskonteringsränta	3,9%	2,45%
Förväntad inflation	2,0%	2,0%

Grunden för diskonteringsränta i Sverige är i likhet med föregående år bostadsobligationsränta. Koncernen uppskattar att 3 MSEK blir betalda under 2023/24 till fonderade och ofonderade förmånsbestämda planer.

För antaganden om livslängd används DUS21, som är en senare uppdaterad undersökning än den som finns i Finansinspektionens tryggandegrunder.

Känslighetsanalys

Förändring av den ofonderade förmånsbestämda förpliktelsen, MSEK:	
Diskonteringsränta, sänkning med 0,5%	3,6
Diskonteringsränta, höjning med 0,5%	-3,3
Inflation, minskning med 0,5%	-3,3
Inflation, ökning med 0,5%	3,6
Livslängd, ökning med 1 år	2,4
Livslängd, minskning med 1 år	-2,4

	2023-03-31	2022-03-31
Moderbolaget		
Avsatt till pensioner	21	20
	21	**20**

Ställda säkerheter för pensionsförpliktelser
Moderbolaget har ställt borgen för koncernbolagens PRI-skulder.

Not 32 Uppskjuten skatt

2023-03-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Koncernen			
Anläggningstillgångar	5	-298	-293
Pensionsavsättningar	2		2
Övriga avsättningar	3		3
Obeskattade reserver	–	-94	-94
Underskottsavdrag	2	-17	-15
Övrigt	–	–	–
	12	**-409**	**-397**

2022-03-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Koncernen			
Anläggningstillgångar	–	-222	-222
Pensionsavsättningar	5	–	5
Övriga avsättningar	5	–	5
Obeskattade reserver	–	-73	-73
Övrigt	2	–	2
	12	**-295**	**-283**

Värdet av förlustavdrag beaktas i den mån det anses som sannolikt att dessa kommer att resultera i lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Redovisat över finansiell ställning	Redovisat via övrigt total-resultat	För-ändring via förvärv	Belopp vid årets utgång
Koncernen						
Anläggningstillgångar	-222	35	–	-3	-126	-316
Pensionsavsättningar	5	–		-3	–	2
Övriga avsättningar	5	-1	–	–	–	4
Obeskattade reserver	-73	-17		–	–	-90
Underskottsavdrag	–	1	–	–	–	1
Övrigt	2	–	–	–	–	2
	-283	**18**	**–**	**-6**	**-126**	**-397**

Bolaget redovisar ingen uppskjuten skatt på temporära skillnader hänförliga till investeringar i koncernbolag. Eventuella framtida effekter redovisas när bolaget inte längre kan styra återföringen av sådana skillnader eller det av andra skäl inte längre är osannolikt att återföring kan komma att ske inom överskådlig tid.

Moderbolaget har en uppskjuten skattefordran om 3 MSEK (3).

Not 33 Övriga avsättningar

	2023-03-31	2022-03-31
Koncernen		
Övriga avsättningar som långfristiga skulder		
Garantiavsättningar	27	16
Övrigt	7	6
	34	**22**
Övriga avsättningar som kortfristiga skulder		
Kostnader för omstruktureringsåtgärder	4	4
Övriga avsättningar	47	20
	51	**24**
Redovisat värde vid periodens ingång	**46**	**40**
Avsättningar i förvärvade dotterbolag	21	6
Avsättningar som gjorts under perioden	31	10
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-13	-7
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-1	-3
Redovisat värde vid periodens utgång	**84**	**46**

Omstrukturering

Reserverade omstruktureringskostnader utgörs främst av åtgärder hänförliga till strukturella och personella förändringar.

Not 34 Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument per kategori

Verkliga värden på finansiella tillgångar och skulder överensstämmer i allt väsentligt med redovisade värden. Villkorade köpeskillingar värderas utifrån en kassaflödesbaserad värdering. Värdering som inte är baserad på observerbar marknadsdata ingår i IFRS 13s nivå 3. Derivat värderas till verkligt värde baserat på observerbara marknadsmässiga data. Per 31 mars 2022 och 2021 fanns utestående derivat.

Koncernen

2023-03-31	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaff. värde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Summa
Tillgångar i rapport över finansiell ställning			
Långfristiga fordringar	10	–	10
Kundfordringar	1 146	–	1 146
Övriga fordringar	53	0	53
Likvida medel	360	–	360
Summa	**1 569**	**0**	**1 569**

Derivat finns per bokslutsdagen om 0,1 MSEK. Samtliga finansiella tillgångar om 1 569 (1 169) MSEK är värderade till upplupet anskaffningsvärde.

2023-03-31	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaff. värde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet/OCI	Summa
Skulder i rapport över finansiell ställning			
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	156		156
Långfristiga skulder till kreditinstitut	2474		2474
Leverantörsskulder	588		588
Övriga kortfristiga skulder	171	410	581
Summa	**3 389**	**410**	**3 799**

Derivat finns per bokslutsdagen om 0,3 MSEK. Villkorade köpeskillingar och köpoptioner finns om 410 MSEK. Av dessa förfaller 42 MSEK inom ett år. Villkorade köpeskillingar värderas till verkligt värde via resultatet och köpoptioner värderas via totalresultatet. Årets omräkning av köpoptioner redovisade över totalresultatet uppgår till 6 MSEK (12).

Övriga finansiella skulder om 3 389 (2 461) MSEK värderas till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder förfaller i huvudsak inom 24 månader. Övriga poster är icke finansiella.

2022-03-31	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaff. värde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Summa
Tillgångar i rapport över finansiell ställning			
Långfristiga fordringar	7	–	7
Kundfordringar	882	–	882
Övriga fordringar	70	0	70
Likvida medel	210	–	210
Summa	**1 169**	**0**	**1 169**

Samtliga finansiella tillgångar om 1 169 (2 461) MSEK är värderade till upplupet anskaffningsvärde.

2022-03-31	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaff. värde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet/OCI	Summa
Skulder i rapport över finansiell ställning			
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	249	–	249
Långfristiga skulder till kreditinstitut	1 582	–	1 582
Leverantörsskulder	497	–	497
Övriga kortfristiga skulder	133	269	402
Summa	**2 461**	**269**	**2 730**

Derivat finns per bokslutsdagen om 0,3 MSEK. Villkorade köpeskillingar och köpoptioner finns om 269 MSEK. Av dessa förfaller 17 MSEK inom ett år. Villkorade köpeskillingar värderas till verkligt värde via resultatet och köpoptioner värderas via totalresultatet. Årets omräkning av köpoptioner redovisade över totalresultatet uppgår till 12 MSEK (0).

Förändring av villkorade köpeskillingar inkl. köpoptioner (kategori 3)

	2022/23	2021/22
Vid årets början	269	175
Årets tillkommande skulder	154	140
Reglerade skulder	-37	-29
Omvärderade skulder	4	-25
Kursdifferens	20	8
Redovisat värde vid periodens slut	**410**	**269**

Villkorade köpeskillingar värderas till verkligt värde via resultatet och köpoptioner värderas via totalresultatet. Årets omräkning av köpoptioner redovisade över totalresultatet uppgår till -6 MSEK (12).

Moderbolaget

2023-03-31	Låne- och kundfordringar	Villkorad köpeskilling och köpoptioner	Summa
Tillgångar i balansräkningen			
Långfristiga fordringar hos dotterbolag	759	–	759
Övriga kortfristiga fordringar	1 293	–	1 293
Likvida medel	0	–	0
Summa	**2 052**	**0**	**2 052**

2023-03-31	Övriga skulder	Villkorad köpeskilling och köpoptioner	Summa
Skulder i balansräkningen			
Långfristiga skulder till koncernbolag	12	–	12
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	5	–	5
Långfristiga skulder till kreditinstitut	2 211	–	2 211
Leverantörsskulder	2		2
Övriga kortfristiga skulder	383	203	586
Summa	**2 613**	**203**	**2 816**

Villkorade köpeskillingar och köpoptioner finns om 203 MSEK, vilka värderas enligt anskaffningsmetoden och utifrån sannolikheten att köpeskilling kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättning/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet.

2022-03-31	Låne- och kundfordringar	Villkorad köpeskilling och köpoptioner	Summa
Tillgångar i balansräkningen			
Långfristiga fordringar hos dotterbolag	107	–	107
Övriga kortfristiga fordringar	1 267	–	1 267
Likvida medel	0	–	0
Summa	**1 374**	**–**	**1 374**

2022-03-31	Övriga skulder	Villkorad köpeskilling och köpoptioner	Summa
Skulder i balansräkningen			
Långfristiga skulder till koncernbolag	11	–	11
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	235	–	235
Långfristiga skulder till kreditinstitut	1 577	–	1 577
Leverantörsskulder	2	–	2
Övriga kortfristiga skulder	449	160	609
Summa	**2 274**	**160**	**2 434**

Villkorade köpeskillingar och köpoptioner finns om 160 MSEK, vilka värderas enligt anskaffningsmetoden och utifrån sannolikheten att köpeskilling kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättning/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet.

Not 35 Räntebärande skulder och avsättningar

Koncernens räntebärande skulder fördelar sig i rapport över finansiell ställning enligt följande: Avsättningar för pensioner 55 MSEK (63), Långfristiga skulder 2 227 MSEK (1 582), Kortfristiga skulder till kreditinstitut 19 MSEK (7), Checkräkningskredit 14 (242) och Övriga långfristiga skulder 0 MSEK (1). Totalt 2 315 MSEK (1 894). Avsättningar till pensioner definieras som en räntebärande avsättning eftersom de förmånsbaserade pensionsåtagandena i enlighet med IAS 19 nuvärdeberäknas med hjälp av en diskonteringsränta. För detaljer se not 31.

Kredittider på leverantörsskulder i koncernen följer normal branschpraxis, d v s 30 dagars betalningstid. Nominella värden avseende räntebärande skulder och avsättningar överensstämmer i allt väsentligt med redovisade värden.

Skulder till kreditinstitut

	2023-03-31	2022-03-31
Koncernen		
Kortfristig del	19	7
Förfallotidpunkt, 1 – 2 år från balansdagen	2 217	1 579
Förfallotidpunkt, 3 – 5 år från balansdagen	7	3
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	3	–
	2 246	**1 589**
Moderbolaget		
Kortfristig del	–	–
Förfallotidpunkt, 1 – 2 år från balansdagen	2 211	1 577
Förfallotidpunkt, 3 – 5 år från balansdagen	–	–
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	–	–
	2 211	**1 577**

Checkräkningskredit

	2023-03-31	2022-03-31
Koncernen		
Beviljad kreditlimit	509	514
Outnyttjad del	-495	-272
Utnyttjat kreditbelopp	**14**	**242**

Kreditlimiter på checkräkningskrediter förnyas årligen.

Moderbolaget		
Beviljad kreditlimit	500	500
Outnyttjad del	-495	-265
Utnyttjat kreditbelopp	**5**	**235**

Kreditlimiten på checkräkningskrediten förnyas årligen.

Ställda säkerheter för checkräkningskredit

	2023-03-31	2022-03-31
Koncernen		
Företagsinteckningar	22	19
	19	**16**

Not 36 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023-03-31	2022-03-31
Koncernen		
Personalkostnader	246	212
Övriga poster	140	101
	386	**313**
Moderbolaget		
Personalkostnader	30	22
Övriga poster	18	14
	48	36

Not 37 Betalda räntor och erhållna räntor

	2022/23	2021/22
Koncernen		
Erhållen ränta	1	1
Erlagd ränta	-66	-21
Moderbolaget		
Erhållen ränta	39	12
Erlagd ränta	-67	-19

Not 38 Kassaflöde

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

	Ingående balans 2022-03-31	Kassaflöden	Icke kassaflödespåverkande förändringar: Valutakurs	Förvärv av dotterbolag	Leasing	Utgående balans 2023-03-31
Koncernen						
Checkräkningskredit	242	-228	–	–	–	14
Skulder till kreditinstitut	1 589	584	73	–	–	2 246
Skuld avseende leasing	329	-136	9	0	168	281
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	**2 160**	**220**	**83**	**0**	**168**	**2 546**

	Ingående balans 2022-03-31	Kassaflöden	Icke kassaflödespåverkande förändringar: Valutakurs	Förvärv av dotterbolag	Leasing	Utgående balans 2023-03-31
Koncernen						
Checkräkningskredit	130	112	–	–	–	242
Skulder till kreditinstitut	1 014	484	5	86	–	1 589
Skuld avseende leasing	246	-110	–	110	83	329
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	**1 390**	**486**	**5**	**196**	**83**	**2 160**

	Ingående balans 2022-03-31	Kassaflöden	Valutakurs	Utgående balans 2023-03-31
Moderbolaget				
Checkräkningskredit	235	-230	–	5
Skulder till kreditinstitut	1 577	597	37	2 211
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	**1 812**	**367**	**37**	**2 216**

	Ingående balans 2021-03-31	Kassaflöden	Valutakurs	Utgående balans 2022-03-31
Moderbolaget				
Checkräkningskredit	126	109	–	235
Skulder till kreditinstitut	1 000	569	8	1 577
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	**1 126**	**678**	**8**	**1 812**

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2022/23	2021/22
Koncernen		
Avskrivningar	389	313
Övriga avsättningar	3	18
Återföring tilläggsköpeskilling	5	-13
Övriga poster	17	16
	414	**334**
Moderbolaget		
Avskrivningar	0	0
Ej erhållet koncernbidrag	-399	-340
Ej utbetalat koncernbidrag	2	2
Övriga poster	-10	-7
	-407	**-345**

Not 39 Investeringar i verksamheter

Förvärv	Land	Förvärvstidpunkt	Beräknad årlig nettoomsättning (MSEK)	Division
PcP Corporation A/S	Danmark	Juni, 2022	595	TecSec
Stegborgs EL-evator AB	Sverige	Juli 2022	60	Control
Door and Joinery Solutions Ltd.	Storbritannien	Juli 2022	56	TecSec
Water Proof Diving International A	Sverige	September 2022	90	Niche Products
Tebul Oy	Finland	September 2022	54	International
Agentuuri Neumann (inkråmsförvärv)	Finland	December 2022	11	Electrify
Sassenus Packaging (inkråmsförvärv)	Tyskland	Mars 2023	14	Niche Products
Tykoflex AB	Sverige	December 2022	140	Electrify

Specifikation av förvärv

- PcP är en ledande nordeuropeisk tillverkare av säkerhets-lösningar baserade på gallerdurk, paneler och trappor.
- Stegborgs erbjuder produkter och lösningar för renovering och ombyggnation av hissar.
- Door & Joinery tillverkar högkvalitativa dörrar, karmar och fönster till kunder med höga krav på brandskydd.
- Waterproof tillverkar avancerade torr- och våtdräkter till professionella dykare.
- Geonor AS säljer geotekniska, hydrologiska och meteorologiska instrument och fältutrustning.
- Tebul är en ledande tillverkare av skjutdörrar för fartyg, där dörrarna utgör en del av de vattentäta skotten i skrovet.
- Tykoflex är en ledande tillverkare av högkvalitativa lösningar för skarvning och terminering av fiberkablar i luft, mark och hav, samt kopplingselement för rörsystem där det ställs höga krav på hållbarhet och täthet
- Aagentuuri Neuman erbjuder elsäkerhetsprodukter.
- Sassenus Packaging är en distributör av portioneringslösningar till industrin.

Utfall av villkorade tilläggsköpeskilling är beroende av uppnådda resultat i bolagen och har en fastställd maximinivå. I räkenskapsårets förvärv finns villkorade köpeskillingar om 99 MSEK, vilket utgör 87% av maximalt utfall.

Under räkenskapsåret har 38 MSEK (29 utbetalats i tilläggsköpeskilling för tidigare förvärv.

De förvärvade bolagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

	Redovisat värde i bolagen	Verkligt värde justering	Verkligt värde i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	0	523	523
Övriga anläggningstillgångar	142	–	142
Varulager	172	–	173
Övriga omsättningstillgångar	345	–	345
Räntebärande skulder	-32	–	-32
Övriga skulder	-218	-108	-326
Netto identifierbara tillgångar/skulder	**409**	**404**	**825**
Goodwill			400
Beräknad köpeskilling			**1 225**

De förvärvade bolagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

	2022/23	2021/22
Netto identifierbara tillgångar/skulder	813	465
Goodwill	400	375
Beräknad köpeskilling	**1 225**	**840**

Effekt på kassaflödet

	2022/23	2021/22
Koncernen		
Immateriella anläggningstillgångar	-923	-777
Materiella anläggningstillgångar	-142	-56
Varulager	-173	-108
Övriga omsättningstillgångar	-345	-250
Avsättningar	108	65
Långfristiga skulder	–	86
Kortfristiga skulder	250	200
Total köpeskilling	**-1 225**	**-840**
Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	178	78
Ej utbetald köpeskilling	168	138
Ersättning via nyemitterade aktier	70	
Påverkan på koncernens likvida medel från årets förvärv	**-809**	**-624**
Justering av beräknad tilläggsköpeskilling äldre förvärv	-38	-29
Kassaflöde hänförligt till investeringar i verksamheter	**-847**	**-653**

Fördelning av immateriella tillgångar i samband med förvärv

	2022/23	2021/22
Goodwill	400	375
Varumärken	120	72
Övriga immateriella tillgångar	433	330
Totala immateriella tillgångar via förvärv	**953**	**777**

De förvärvade enheternas bidrag till koncernens omsättning och resultat

	2022/23	2021/22
Omsättning	782	529
Resultatbidrag före förvärvskostnader	120	93
Transaktionsomkostnader	-5	-5
Avskrivning på övervärden	-20	-14
Resultatbidrag efter förvärvskostnader	**95**	**74**
Finansieringskostnader	-25	-13
Resultatbidrag efter finansieringskostnader	**71**	**61**

De förvärvade enheternas bidrag till koncernens omsättning och resultat om enheterna hade ingått hela året

	2022/23	2021/22
Omsättning	1 068	761
Resultatbidrag före förvärvskostnader	169	136
Transaktionsomkostnader	-5	-5
Avskrivning på övervärden	-32	-24
Resultatbidrag efter förvärvskostnader	**132**	**107**
Finansieringskostnader	-37	-20
Resultatbidrag efter finansieringskostnader	**96**	**87**

Transaktionsomkostnader avseende årets förvärv om 5 (5) MSEK redovisas som administrationskostnader.

Not 40 Resultat per aktie

	2022/23	2021/22
Resultat per aktie, SEK	3,71	2,81
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	3,70	2,80

Beräkningen av resultat per aktie för 2022/23 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 758 MSEK (572) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2022/23 uppgående till 203 439 305 (203 546 624). Vägt antal aktier inkluderat utspädning uppgår till 204 718 417 (204 102 092).

Instrument som kan ge framtida utspädningseffekt

Företaget hade under 2022/23 tre utestående köpoptionsprogram som har medfört utspädningseffekter vid samtliga kvartalsrapporteringar. För beskrivning av optionsprogrammen se not 7. Återköpta aktier används som hedge för dessa program.

Not 41 Riskhantering

Finansiella riskfaktorer och riskhantering

Lagercrantz eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten, vilket kommer till uttryck i den av styrelsen fastställda finanspolicyn. Finansverksamheten bedrivs inte som en särskild verksamhetsgren, utan avsikten är endast att utgöra stöd för affärsverksamheten samt att minska och kontrollera risker inom finansverksamheten. Lagercrantzkoncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker såsom valutarisk, finansieringsrisk, ränterisk och kreditrisk. Det är för Lagercrantz väsentligt att en effektiv och systematisk riskbedömning sker av såväl finansiella som affärsmässiga risker. Lagercrantz riskhanteringsmodell för affärsrisker innebär inte att risk undvikes utan syftar till att identifiera, hantera och prissätta dessa risker.

Lagercrantz styrelse ansvarar för att fastställa finanspolicyn som anger riktlinjer, mål och limiter för finansförvaltning och hantering av finansiella risker inom koncernen. Finanspolicyn reglerar ansvars-fördelningen mellan Lagercrantz styrelse, koncernledning och koncernbolagen. Inom koncernen har koncernledningen det operativa ansvaret för att säkerställa koncernens finansiering, att effektivt förvalta kassalikviditet, finansiella tillgångar och skulder.

Valutarisk

Valutarisk är risken för värdeförändringar på grund av förändringar i valutakurser. Med sin internationella verksamhet utsätts koncernen för valutarisker i form av transaktionsexponering och omräkningsexponering. Transaktionsexponering uppstår genom framtida affärstransaktioner och omräkningsexponering uppstår genom redovisade tillgångar och skulder i utländsk valuta. Trots att Lagercrantz har en internationell närvaro, är Lagercrantz verksamhet normalt av lokal natur avseende valutarisker. Genom lokal verksamhet så balanseras in- och utbetalningar i de olika lokala valutorna. Valutarisken är den största finansiella risken som Lagercrantz Group är exponerat för och påverkar företagets resultat, eget kapital och konkurrenssituation på olika sätt:

- Resultatet påverkas när försäljning och inköp är i olika valutor (transaktionsexponering).
- Resultatet påverkas när tillgångar och skulder är i olika valutor (omräkningsexponering).
- Resultatet påverkas när dotterföretagens resultat i olika valutor räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).
- Det egna kapitalet påverkas när dotterföretagens nettotillgångar i olika valutor räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).

Transaktionsexponering

I ett internationellt verksamt handelsföretag som Lagercrantz Group är det viktigt att erbjuda kunder och leverantörer betalningsmöjligheter i deras egen valuta. Detta innebär att koncernen kontinuerligt tar valutarisker både bland kundfordringar och leverantörsskulder i utländsk valuta.

Under året fördelade sig koncernens betalningsflöden i utländsk valuta enligt följande:

Inköp och försäljning i viktiga valutor

Belopp i MSEK	Inköp	Försäljning
USD	582	599
CAD	9	16
EUR	1 866	3 660
GBP	327	845
DKK	542	862
NOK	81	393
JPY	64	70
PLN	99	100
CNY	12	4
Koncernen totalt	**3 582**	**6 545**

Likvida medel per valuta

Belopp i MSEK	2023-03-31	2022-03-31
SEK	59	13
USD	39	48
EUR	115	52
CNY	14	20
DKK	10	12
GBP	57	1
NOK	47	53
Övriga valutor	7	11
Koncernen totalt	**360**	**210**

Enligt Lagercrantz Groups riktlinjer skall effekterna av valutakursförändringar reduceras i möjligaste mån genom inköp och försäljning i samma valuta samt genom valutaklausuler. En valutaklausul innebär att kompensation utgår för förändringar i växelkursen som överstiger en viss fördefinierad nivå under kontraktstiden. Terminssäkring av löpande exponering i utländsk valuta används sparsamt. Den långsik-tiga nyttan med valutasäkringar bedöms vara liten i kombination med ökad komplexitet i redovisningen av finansiella derivat.

Omräkningsexponering

Lagercrantzkoncernens omräkningsexponering säkras för närvarande inte. Omräkningsexponeringen i koncernens egna kapital kan, för vissa perioder med kraftiga valutakursfluktuationer, vara väsentlig. De största exponeringarna finns i EUR, DKK (som är knuten till EUR), USD och NOK. Omräkningsdifferensers påverkan på eget kapital framgår i sammanställningen över förändringar i eget kapital.

Valutakurskänslighet

En förändring av EUR (inklusive DKK vars växelkurs är kopplad till EUR) relativt SEK med 5% beräknas påverka koncernens rörelseresultat med +/- 105 MSEK (7) och motsvarande förändring av USD med +/- 5% ger en effekt om +/- 1 MSEK (2).

Effekterna av valutakursändringar kan även ha andra effekter på resultatet då åtgärder löpande vidtas för att minimera negativa effekter av valutakursförändringar. Detta gör att faktiska effekterna på resultatet kan vara svåra att förutse och att analysera.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar Lagercrantz resultat negativt, exempelvis genom ökade kostnader för bolagets upplåning med rörlig ränta. Finanspolicyn anger att upplåning och räntebindning skall maximalt avse den period där ett lånebehov bedöms existera. Generellt gäller att maximalt 50% av upplåningen kan räntebindas för en löptid av ett till fem år. Ränterisken uppstår på två sätt:

- Företaget kan ha placerat i räntebärande tillgångar vars värde förändras när räntan ändras.
- Kostnaden för företagets upplåning förändras när ränteläget ändras.

Lagercrantz Group har ingen långfristig överskottslikviditet och placerar normalt inte medel i annat än kortfristig bankinlåning/kortfristiga penningmarknadsinstrument med förfall kortare än 90 dagar. Det finns således ingen nämnvärd ränterisk i koncernens kortfristiga placeringar. Förändringar i ränteläget påverkar därmed främst företagets upplåningskostnad. Skuldportföljen består av checkräkningskredit med räntebindningstid om tre månader samt externa lån med räntebindningstid om tre till sex månader. En förändring av den vägda genomsnittliga räntesatsen med 1% för koncernen beräknas påverka räntekostnaden före skatt med cirka 24 MSEK på årsbasis vid de förhållanden som gällde under räkenskapsåret.

Den vägda genomsnittliga effektiva räntesatsen för långfristiga skulder till kreditinstitut uppgick till 2,17% (1,36) för koncernen och till 2,17% (1,35) för moderbolaget. Motsvarande räntesats för kortfristiga skulder uppgick till 3,6% (0,90) för koncernen och 3,6% (0,90) för moderbolaget.

Koncernens målsättning är att ha en anpassad likviditetsreserv tillgänglig genom kassalikviditet och checkräkningskredit eller bindande kreditlöften.

Kreditrisk

Kreditrisk är risken för att en motpart inte kommer att uppfylla sina förpliktelser enligt ett finansiellt instrument eller kundavtal, vilket leder till en ekonomisk förlust. Lagercrantz kreditrisk vad gäller kundfordringar har en hög grad av riskspridning genom ett stort antal projekt och andra affärsavtal av varierande storlek och typ med en mängd olika kundkategorier på ett stort antal geografiska marknader. Företaget har därmed ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Finansiell kredit- och motpartsrisk identifieras, hanteras och rapporteras enligt ramar definierade enligt koncernens finanspolicy samt riskpolicy och attestregler. I samband med finansiering av projekt och andra affärsavtal kan Lagercrantz i vissa fall ikläda sig ansvar för bankgarantier, i form av moderbolagsgarantier, i syfte att gentemot tredje part säkerställa finansiering under en begränsad tid. Enligt finanspolicyn skall så få kreditmotparter som möjligt eftersträvas och de skall alltid vara av bästa kreditvärdighet. Inga materiella förluster av finansiell karaktär har inträffat under året. Se även not 27 Kundfordringar.

Finansieringsrisk

Den övergripande målsättningen för Lagercrantz kapitalstruktur är att trygga förmågan till fortsatt verksamhet, så att den kan fortsätta generera avkastning till aktieägarna, samt att minimera upplåningskostnaderna. Kapitalbehovet säkerställs genom ett aktivt och professionellt upplåningsförfarande av checkkrediter och övriga kreditfaciliteter. Upptagande av extern finansiering är centraliserat till moder-bolaget Lagercrantz Group AB. Tillfredsställande betalningsberedskap ska uppnås genom avtalade kreditlöften och överskottslikviditet används i första hand för att amortera på utestående krediter. Moderbolaget ansvarar för såväl koncernens långsiktiga finansiering som likviditetsförsörjning. Moderbolaget tillhandahåller en internbank, som lånar ut till och in från dotterbolagen.

Finansieringsrisken är risken för att Lagercrantz vid varje tillfälle inte har tillgång till tillräcklig finansiering. Finansieringsrisken ökar om Lagercrantz kreditvärdighet försämras eller om Lagercrantz blir alltför beroende av en finansieringskälla. Om hela eller stora delar av skuldportföljen förfaller vid ett eller några enstaka tidpunkter kan det medföra att omsättningen eller refinansieringen av en stor delar av lånevolymen kan ske till ofördelaktiga ränte- och kreditvillkor. För att begränsa finansieringsrisken inleds upphandling av långa kreditlöften senast nio månader innan kreditlöftet förfaller.

Etablerade relationer med kapitalmarknaderna är en förutsättning för Lagercrantz möjligheter att säkerställa kapitalförsörjningen till marknadsmässiga villkor med beaktande av långsiktighet. Genom upphandlade kreditramar föreligger en god beredskap för tillfälliga svängningar i koncernens likviditetsbehov. För förfallotidpunkter se not 35 Räntebärande skulder och avsättningar. Per balansdagen hade Lagercrantz bekräftade bankkreditfaciliteter bestående av:

- Checkkredit om 500 MSEK i moderbolaget.
- Revolverande kreditfaciliteter om 1 000 MSEK som löper till september 2024.
- Term Loan om 1 000 MSEK som löper till september 2024. Efter balansdagen har de revolverande kreditfaciliteterna utökats med ytterligare 800 MSEK som löper till september 2024.

Kapitalrisk
Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är anpassat till syftet att trygga förmågan till fortsatt verksamhet, så att den kan fortsätta generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en kapitalstruktur som ger en låg kapitalkostnad. Risken i koncernens kapitalnivå bedöms i termer som soliditet och räntetäckningsgrad. De nuvarande nivåerna på dessa mått uppfyller väl de från kapitalgivare ställda kraven, de så kallade kovenanterna.

Not 42 Närstående

Närståenderelationer
Moderbolaget har en närståenderelation till sina koncernbolag och till ledningsgruppens medlemmar. Företagets styrelseledamöter och dess nära familjemedlemmar kontrollerar cirka 32% av rösterna i företaget.

Närståendetransaktioner
Moderbolaget fakturerar koncernbolagen för koncerninterna tjänster. Försäljning mellan koncernbolag har skett med ringa belopp. Handeln sker till marknadsmässiga villkor. Inga närståendetransaktioner i övrigt har skett inom koncernen. Inga inköp och försäljningar i övrigt har skett mellan moderbolaget och koncernbolagen.

Not 43 Väsentliga händelser efter balansdagen

Utöver företagsförvärv som beskrivits i förvaltningsberättelsen har inga, för bolaget väsentliga händelser, inträffat efter balansdagen den 31 mars 2023.

Not 44 Upplysningar om moderbolaget

Lagercrantz Group AB (publ), med organisationsnummer 556282-4556, är moderbolag i koncernen. Bolaget har sitt säte i Stockholm, Stockholms län, och är aktiebolag enligt svensk lagstiftning.

Adress till huvudkontoret:
Lagercrantz Group AB (publ)
Vasagatan 11, 10 tr (besöksadress)
P.O. Box 3508
SE-103 69 Stockholm, Sverige
Tel: +46 8 700 66 70
www.lagercrantz.com

Not 45 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	2022-03-31	2022-03-31
Koncernen		
Ställda säkerheter		
För egna skulder och avsättningar		
Företagsinteckningar	22	19
Övrigt	1	1
	23	**20**
Eventualförpliktelser		
Garantiåtaganden, FPG/PRI	–	1
Borgensförbindelser, övrig	44	37
	44	**38**
Moderbolaget		
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Eventualförpliktelser		
Garantiåtaganden, FPG/PRI	32	30
Borgensförbindelser, övrig	1	1
	33	**31**

Moderbolaget garanterar dotterbolagens pensionsåtaganden via FPG/PRI.

Not 46 Vinstdisposition

Styresen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 2 498 551 KSEK disponeras enligt följande:

Utdelas till aktieägarna 1,60 SEK x 205 930 264 aktier *	329 488
Balanseras i ny räkning	2 169 063
Totalt	**2 498 551**

** Baserat på det totala antalet utestående aktier per 2023-03-31.*
Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningstidpunkten beroende på återköp av aktier och överföring av aktier till deltagare i långsiktiga aktiesparprogram. Vid förslaget till utdelning har hänsyn tagits till bolagets utdelningspolicy, soliditet och finansiella ställning i övrigt, varvid bolagets förmåga att i rätt tid infria föreliggande och förutsedda betalningsförpliktelser samt fullföljandet av nödvändiga investeringar har beaktats.

Avstämningstabeller alternativa nyckeltal

EBITA och EBITDA

Koncernen, MSEK	2022/23	2021/22
Rörelseresultat enligt kvartalsrapporten	1 062	781
Avskrivningar, immateriella anläggningstillgångar (+)	143	-114
EBITA	**1 205**	**895**
Avskrivningar, materiella anläggningstillgångar (+)	246	199
EBITDA	**1 451**	**1 179**

Rörelsekapital och avkastning på rörelsekapital (R/RK)

Koncernen, MSEK	2022/23	2021/22
EBITA (rullande 12 månader)	1 205	781
Varulager, årsgenomsnitt (+)	1 058	802
Kundfordring, årsgenomsnitt (+)	1 105	822
Leverantörsskulder, årsgenomsnitt (-)	621	486
Rörelsekapital (årsgenomsnitt)	**1 541**	**1 138**
Avkastning på rörelsekapital (R/RK) (%)	**78%**	**79%**

Förvärvad tillväxt och organisk tillväxt

Koncernen	2022/23	%	2021/22	%
Förvärvad tillväxt (MSEK, %)	**1 030**	**18%**	**726**	**18%**
Organisk tillväxt (MSEK, %)	**536**	**10%**	**664**	**16%**
Valutakurseffekter (MSEK, %)	196	4%	1	0%
Total tillväxt (MSEK, %)	**1 764**	**32%**	**1 391**	**34%**

Hållbarhetsnoter

Intressentanalys

Lagercrantz för kontinuerligt dialoger med olika intressenter och dessa dialoger utgör en del av den analys där Lagercrantz bedömer vilka hållbarhetsfrågor som är mest väsentliga för koncernen att fokusera på, rapportera och följa upp. Nedan redogörs för de intressenter som för närvarande bedöms ha störst påverkan på verksamheten samt vilka frågor som intressenterna prioriterar.

Intressent	Avsikten med dialogen	Prioriterade hållbarhetsfrågor
Kunder	Skapa goda långsiktiga kundrelationer och fortsatta eller nya affärsmöjligheter	• Produktkvalitet, livslängd och livscykelhantering • Effektiviseringar och/eller arbetsmiljöförbättringar som produkterna kan bidra till hos kunderna • Produkternas klimatavtryck och energieffektivitet • Logistikfrågor
Medarbetare	Skapa förutsättningar för högt engagemang bland medarbetarna, trygga arbetsplatser och starka arbetsgivarvarumärken.	• Säkra, trygga arbetsplatser • Ledarskapsfrågor • Rättvisa löner och ersättningar • Jämställdhet och lika möjligheter för alla • Utvecklingsmöjligheter • Balans mellan arbete och fritid
Leverantörer	Skapa förutsättningar för leveranser i tid med hög kvalitet och högt medvetande i hållbarhetsfrågor	• Logistikfrågor • Uppförandekoden • Leverantörernas kontroll över värdekedjan • Uppföljning av efterlevnad av uppförandekoden, speciellt i länder med hög risk för korruption och eftersatta krav på arbetsmiljö, m m
Lokalsamhällen där våra bolag verkar	Bygga starka arbetsgivarvarumärken och vara en uppskattad arbetsgivare	• Affärsmodell och affärskultur • Dotterbolagens arbetsgivarvarumärke • Arbetsmiljö • Tillstånd • Arbetstillfällen
Ägare, investerare, analytiker, hållbarhetsanalytiker och kreditgivare	Skapa förutsättningar för fortsatt finansiering och värdeskapande	• Långsiktig konkurrenskraft, inklusive möjligheter att fortsätt växa med hållbar och god lönsamhet, både organiskt och genom förvärv • Lagercrantz hållbarhetsarbete, rapporterade nyckeltal, liksom mål och uppföljning inom hållbarhetsområdet • Påverkan hur ny lagstiftning inom hållbarhetsområdet berör oss, exempelvis Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) • Efterfrågan på fler rapporterade nyckeltal, liksom mål och upplysningar för hållbarhetsarbetet

Taxonomirapportering 2022/23

Nettoomsättning

Ekonomiska verksamheter (1)	Koder (2)	Absolut omsättning (3) MSEK	Andel av omsättning (4) %	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar (5) %	Anpassning till klimatförändringar (6) %	Vatten och marina resurser (7) %	Cirkulär ekonomi (8) %	Föroreningar (9) %	Biologisk mångfald och ekosystem (10) %	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Begränsning av klimatförändringar (11) Ja/Nej	Anpassning till klimatförändringar (12) Ja/Nej	Vatten och marina resurser (13) Ja/Nej	Cirkulär ekonomi (14) Ja/Nej	Biologisk mångfald och ekosystem (15) Ja/Nej	Minimiskyddsåtgärder (17) Ja/Nej	Taxonomiförenlig andel av omsättning, år N (18) %	Taxonomiförenlig andel av omsättning, år N-1 (19) %	Kategori (möjliggörande verksamhet) (20)	Kategori (omställningsverksamheter) (21)
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Omsättning för miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga) (A1)		–	0,0%	0%	0%					–	–	–	–	–	–	0%	–	–	–
A2. Verksamheter som omfattas av men som inte är miljömässigt hållbara (inte taxonomiförenliga)																			
Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (inte taxonomiförenliga) (A 2)		–	0,0%																
Totalt (A1 + A2)		**–**	**0,0%**													**0%**			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättning hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		7 246	100,0%																
Totalt A+B		**7 246**	**100,0%**																

Kapitalutgifter

Ekonomiska verksamheter (1)	Koder (2)	Absoluta kapitalutgifter (3) MSEK	Andel av kapitalutgifter (4) %	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar (5) %	Anpassning till klimatförändringar (6) %	Vatten och marina resurser (7) %	Cirkulär ekonomi (8) %	Föroreningar (9) %	Biologisk mångfald och ekosystem (10) %	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Begränsning av klimatförändringar (11) Ja/Nej	Anpassning till klimatförändringar (12) Ja/Nej	Vatten och marina resurser (13) Ja/Nej	Cirkulär ekonomi (14) Ja/Nej	Biologisk mångfald och ekosystem (15) Ja/Nej	Minimiskyddsåtgärder (17) Ja/Nej	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifterna, år N (18) %	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifterna, år N-1 (19) %	Kategori (möjliggörande verksamhet) (20)	Kategori (omställningsverksamheter) (21)
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Kapitalutgifter för miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga) (A1)		–	0,0%	0%	0%					–	–	–	–	–	–	0%	–	–	–
A2. Verksamheter som omfattas av men som inte är miljömässigt hållbara (inte taxonomiförenliga)																			
Förvärv och avyttring av byggnader 7 7		176	17,1%																
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (inte taxonomiförenliga) (A 2)		176	17,1%																
Totalt (A1 + A2)		**176**	**17,1%**													**0%**			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		852	82,9%																
Totalt A+B		**1 028**	**100,0%**																

Driftsutgifter

Ekonomiska verksamheter (1)	Koder (2)	Absoluta driftsutgifter (3) MSEK	Andel av driftsutgifter (4) %	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar (5) %	Anpassning till klimatförändringar (6) %	Vatten och marina resurser (7) %	Cirkulär ekonomi (8) %	Föroreningar (9) %	Biologisk mångfald och ekosystem (10) %	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Begränsning av klimatförändringar (11) Ja/Nej	Anpassning till klimatförändringar (12) Ja/Nej	Vatten och marina resurser (13) Ja/Nej	Cirkulär ekonomi (14) Ja/Nej	Biologisk mångfald och ekosystem (15) Ja/Nej	Minimiskyddsåtgärder (17) Ja/Nej	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna, år N (18) %	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna, år N-1 (19) %	Kategori (möjliggörande verksamhet) (20)	Kategori (omställningsverksamheter) (21)
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A1. Miljömässigt hållbara (Taxonomiförenliga) verksamheter																			
Driftsutgifter för miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga) (A1)		–	0,0%	0%	0%					–	–	–	–	–	–	0%	–	–	–
A2. Verksamheter som omfattas av men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (inte taxonomiförenliga) (A 2)		–	0,0%																
Totalt (A1 + A2)		**–**	**0,0%**													**0%**			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		98	100%																
Totalt A+B		**98**	**100%**																

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Lagercrantz Group AB (publ), org nr 556282-4556

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lagercrantz Group AB (publ) för räkenskapsåret 2022-04-01 – 2023-03-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 53–57 samt 96–97 och hållbarhetsrapporten på sidorna 28–41 och 91–92. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 46–90 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 mars 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 mars 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 53–57 samt 96–97 och hållbarhetsrapporten på sidorna 28–41 och 91–92. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av förvärvade immateriella tillgångar och moderbolagets andelar i koncernföretag

Se not 16, 17 och 18 och redovisningsprinciper i not 1 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Det redovisade värdet för immateriella anläggningstillgångar i form av goodwill, varumärken och övriga immateriella anläggningstillgångar uppgår per den 31 mars 2023 till 3 964 MSEK, vilket utgör cirka 49% av balansomslutningen, goodwill och varumärken uppgår till 2 914 MSEK. Övriga immateriella anläggningstillgångar skrivs av mellan 3–20 år. Goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod ska årligen, eller vid indikation på värdenedgång, bli föremål för nedskrivningsprövning vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar.

Nedskrivningsprövningen ska enligt IFRS genomföras enligt en viss teknik där företagsledningen måste göra framtidsbedömningar om både interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida kassaflöden och vilken diskonteringsränta som bör användas för att beakta att framtida bedömda inbetalningar är förenade med risk.

Moderbolaget redovisade per den 31 mars 2023 andelar i koncernföretag om 3 836 MSEK, vilket utgör cirka 64% av balansomslutningen. Om värdet på andelarna överstiger eget kapital i respektive koncernföretag görs samma typ av prövning, med samma teknik och ingångsvärden, som sker med avseende på goodwill i koncernen.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har tagit del av och bedömt koncernens nedskrivningsprövning för att säkerställa huruvida den är genomförd i enlighet med den teknik som föreskrivs i IFRS.

Vidare har vi bedömt rimligheten i framtida kassaflöden och den antagna diskonteringsräntan genom att ta del av och utvärdera koncernens skriftliga dokumentation och planer. Vi har även utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall. En viktig del i vårt arbete har även varit att utvärdera hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen genom att vi har tagit del av och bedömt koncernens känslighetsanalys.

Vi har också kontrollerat upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernledningen har tillämpat i sin värdering och att de i allt väsentligt motsvarar de upplysningar som ska lämnas enligt IFRS.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2–27, 42–45 samt 98-99. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera idet avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Lagercrantz Group AB (publ) för räkenskapsåret 2022-04-01 – 2023-03-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

UTTALANDE

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Lagercrantz Group AB (publ) för räkenskapsåret 2022-04-01 – 2023-03-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

GRUND FÖR UTTALANDE

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Lagercrantz Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

REVISORNS ANSVAR

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 *Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näraliggande tjänster* och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 53–57 samt 96–97 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 28–41 och 91–92 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Lagercrantz Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 30 augusti 2022.
KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2001/2002.

Stockholm den 11 juli 2023

KPMG AB

Håkan Olsson Reising
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

KPMG AB

Alexander Tistam
Auktoriserad revisor

Styrelse och revisorer



Jörgen Wigh
Verkställande direktör och koncernchef
Född: 1965.
Utb: Civilekonom.
Styrelseordförande i Bergman & Beving AB.
Erfarenhet: Vice VD Bergman & Beving, grundare av PriceGain, managementkonsult McKinsey & Co och investment manager Spira Invest.
Innehav: 673 998 A-aktier, 1 760 350 B-aktier och 256 200 köpoptioner på B-aktier.
Beroende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare.
Oberoende i förhållande till större aktieägare.
Invald 2006.

Fredrik Börjesson
Styrelseordförande
Född: 1978.
Utb: Civilekonom.
Ledande positioner inom Tisenhult-gruppen AB.
Styrelseledamot i Bergman & Beving AB samt styrelseledamot i ett antal bolag inom Tisenhult-gruppen AB.
Innehav: 64 000 B-aktier (familj) och 8 190 630 A-aktier och 3 445 650 B-aktier (via Tisenhult-gruppen).
Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare.
Beroende i förhållande till större aktieägare.
Invald 2016.

Anna Almlöf
Styrelseledamot
Född: 1967.
Utb: Civilekonom.
Styrelsemedlem i Stockholm International Water Institute.
Erfarenhet: VD Xylem Sverige AB, VD Dala Vatten och Avfall AB, Senior Vice President Services Hiab, Gunnebos koncernledning, ledande chefspositioner inom Ericsson och Unisys.
Innehav: 4 563 B-aktier.
Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare.
Oberoende i förhållande till större aktieägare.
Invald 2016.

Anders Claeson
Styrelseledamot
Född: 1956.
Utb: Civilingenjör.
Styrelseledamot i Momentum Group AB och A Claeson Consulting Company AB.
Erfarenhet: Över 30 år inom Addtech- och Bergman & Beving-koncernerna.
Innehav: 25 000 B-aktier.
Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare.
Oberoende i förhållande till större aktieägare.
Invald 2020.

Anna Marsell
Styrelseledamot
Född: 1978.
Utb: Civilingenjör.
Erfarenhet: COO Olink Proteomics AB, VD i Galderma Nordic AB. Ansvarig för verksamhetsutveckling och bolagsstyrning inom Nestlé-koncernen. Ledande positioner inom medicintekniska bolag.
Innehav: 3 923 B-aktier.
Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare.
Oberoende i förhållande till större aktieägare.
Invald 2018.

Ulf Södergren
Styrelseledamot
Född: 1953.
Utb: Civilingenjör och civilekonom.
Styrelseordförande i IV Produkt AB.
Erfarenhet: Chefspositioner inom ASSA ABLOY-koncernen, Electrolux och ABB.
Innehav: 30 000 B-aktier.
Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare.
Oberoende i förhållande till större aktieägare.
Invald 2019.

Revisorer
Det registrerade revisionsbolaget KPMG AB är av årsstämman 2022 utsedd revisor.
Håkan Olsson Reising är huvudansvarig revisor.

Innehav avser förhållanden per 14 juni 2023.

Koncernledning



Jörgen Wigh
Verkställande direktör och koncernchef
Född: 1965.



Peter Thysell
Finansdirektör / CFO
Född: 1970.



Per Ikov
VD Lagercrantz A/S och M&A Danmark
Född: 1961.



Jonas Ahlberg
Vice VD och Divisionschef Niche Products
Född: 1966.



Andreas Heder
VP Affärsutveckling & förvärv
Född: 1972.

Adresser

Lagercrantz Group AB (publ)
Vasagatan 11
P.O. Box 3508
SE-103 69 Stockholm
SWEDEN
Tel: +46 8 700 66 70
www.lagercrantz.com
Organisationsnr: 556282-4556

ELECTRIFY

Cue Dee AB
Sikeå 58
SE-915 93 Robertsfors
SWEDEN
Tel: +46 934 153 10
www.cuedee.se

Dooman Teknik AB
Klangfärgsgatan 8
SE-426 52 Västra Frölunda
SWEDEN
Tel: +46 31 69 68 50
www.dooman.se

EFC Finland Oy
Ahmantie 6
FI-65480 Mustasaari
FINLAND
Tel: +358 6 322 6222
www.efc.fi

Elfac A/S
Priorsvej 23
DK-8600 Silkeborg
DENMARK
Tel: +45 86 80 15 55
www.elfac.dk

Elkapsling AB
Industrivägen 1, Alby
P.O. Box 18
SE-841 21 Ånge
SWEDEN
Tel: +46 690 76 30 00
www.elkapsling.se

Elpress AB
Industrivägen 15
P.O. Box 186
SE-872 24 Kramfors
SWEDEN
Tel: +46 612 71 71 00
www.elpress.net

Enkom Active Oy
Upseerinkatu 1–3
FI-02600 Espoo
FINLAND
Tel: +358 10 204 00 00
www.enkom-active.fi

Oy Esari Ab
Veikontie 3
FI-69600 Kaustinen
FINLAND
Tel: +358 20 7109 480
www.esari.fi

Exilight Oy
Autokeskuksentie 16
FI-33960 Pirkkala
FINLAND
Tel: +358 107 735 400
www.exilight.fi

KPRO AB
Omformargatan 12
SE-721 37 Västerås
SWEDEN
Tel: +46 21 81 51 51
www.kpro.com

Norwesco AB
Enhagsslingan 19
P.O. Box 603
SE-187 26 Täby
SWEDEN
Tel: +46 8 792 27 00
www.norwesco.se

Steelo AB
Industrivägen 31
SE-331 31 Bredaryd
SWEDEN
Tel: +46 370 37 41 00
www.steelo.se

Swedwire AB
Birger Svenssons väg 16 D
SE-432 40 Varberg
SWEDEN
Tel: +46 340 64 54 30
www.swedwire.se

Tykoflex AB
Radiovägen 29
P.O. Box 614
SE-135 26 Tyresö
SWEDEN
Tel: +46 8 505 949 00
www.tykoflex.se

VP metall AS
Raufoss Industripark
Bygn. 53
SE-2830 Raufoss
NORWAY
Tel: +47 6115 1787
www.vpmetall.no

CONTROL

Direktronik AB
Konsul Johnsons väg 15
P.O. Box 234
SE-149 23 Nynäshamn
SWEDEN
Tel: +46 8 52 400 700
www.direktronik.se

Excidor AB
Industrigatan 7
SE-821 41 Bollnäs
SWEDEN
Tel: +46 278 136 70
www.excidor.se

GasiQ AB
Täljstensvägen 5
SE-443 61 Stenkullen
SWEDEN
Tel: +46 302 246 80
www.gasiq.se

Geonor AS
Grini Naeringspark 10
NO-1361 Østerås
NORWAY
Tel: +47 67 159 280
www.geonor.no

Leteng AS
Enebakkveien 117
NO-0680 Oslo
NORWAY
Tel: +47 62 48 24 50
www.leteng.no

Load Indicator AB (LIAB)
Aröds Industriväg 58
SE-422 43 Hisings Backa
SWEDEN
Tel: +46 31 220 730
www.loadindicator.se

Precimeter Control AB
Ruskvädersgatan 22
SE-418 34 Göteborg
SWEDEN
Tel: +46 31 764 5520
www.precimeter.com

Radonova Laboratories AB
Rapsgatan 25
P.O. Box 6522
SE-751 38 Uppsala
SWEDEN
Tel: +46 18 56 88 00
www.radonova.se

Stegborgs EL-evator AB
Annebergsvägen 3
SE-645 41 Strängnäs
SWEDEN
Tel: +46 152 22312
www.stegborgs.se

Vanpee A/S
Gammelager 15
DK-2605 Brøndby
DENMARK
Tel: +45 44 85 90 00
www.vanpee.dk

Vanpee Norge AS
Hvamsvingen 9
NO-2013 Skjetten
NORWAY
Tel: +47 64 83 82 80
www.vanpee.no

TECSEC

ARAS Security A/S
Mose Alle 10B
P.O. Box 9242
DK-2610 Rødovre
DENMARK
Tel: +45 70 274 090
www.aras.dk

COBS AB
Norra Långebergsgatan 4
P.O. Box 9242
SE-400 95 Göteborg
SWEDEN
Tel: +46 31 333 38 40
www.cobs.se

CW Lundberg AB (CWL)
Landsvägen 52
P.O. Box 138
SE-792 22 Mora
SWEDEN
Tel: +46 250 55 35 00
www.cwlundberg.se

Door and Joinery Solutions Ltd
Units 8-10 Battista Road
Burton on Trent,
Staffordshire
DE 13 0FW
UNITED KINGDOM
Tel: +44 1283 890 999
www.doorandjoinery.co.uk

Fireco Ltd
Grange Road
Southwick
Brighton
BN42 4DQ
UNITED KINGDOM
Tel: +44 1273 320 650
www.fireco.uk

Frictape Net Oy
Verkkomäentie 35, Lepsämä
P.O. Box 130
FI-01801 Klaukkala
FINLAND
Tel: +358 50 3470 594
www.frictape.com

Idesco Oy
Teknologiantie 9
FI-90590 Uleåborg
FINLAND
Tel: +358 763 7502
www.idesco.fi

ISG Nordic AB
Karlsbodavägen 39
SE-168 67 Bromma
SWEDEN
Tel: +46 8 27 27 27
www.isgnordic.se

PcP Corporation A/S
Sverigesvej 2
DK-7480 Vildbjerg
DENMARK
Tel: +45 97 13 12 00
www.pcp-corp.com

R-Contracting AB (R-CON)
Cylindervägen 10
SE-616 34 Norrköping
SWEDEN
Tel: +46 11 31 13 90
www.r-con.se

STV Video Data AB
Karlsbodavägen 39, Bromma
P.O. Box 6062
SE-171 06 Solna
SWEDEN
Tel: +46 8 568 441 00
www.stv.se

NICHE PRODUCTS

Asept International AB
Traktorvägen 17
SE-226 60 Lund
SWEDEN
Tel: +46 46 329 700
www.asept.com

Bereila BV
Industrieweg 7a
NL-9781 AC Bedum
THE NETHERLANDS
Tel: +31 50-30 122 97
www.bereila.com

Hovicon International B.V.
Vijfhuizerdijk 21
NL-2141 BA Vijfhuizen
THE NETHERLANDS
Tel: +31 23 55 81 988
www.hovicon.com

Kondator AB
Energivägen 8
P.O. Box 121
SE-135 23 Tyresö
SWEDEN
Tel: +46 8 556 595 00
www.kondator.se

Nikodan Process Equipment A/S
Fællesvej 9
DK-8766 Nr. Snede
DENMARK
Tel: +45 39 304 316
www.nikodan.dk

Plåt & Spiralteknik i Torsås AB (PST)
Ramsågsgatan 8
SE-385 34 Torsås
SWEDEN
Tel: +46 486 456 50
www.pst.se

Profsafe AB
Götgatan 12
P.O. Box 140
SE-334 23 Anderstorp
SWEDEN
Tel: +46 371 52 32 90
www.profsafe.se

Sajakorpi Oy (Sajas Group)
Kolsopintie 6
FI-33470 Ylöjärvi
FINLAND
Tel: +358 3 3477 700
www.sajas-group.com

Svenska Industriborstar i Västerås AB (SIB)
Ödhumlagatan 4
SE-723 55 Västerås
SWEDEN
Tel: +46 21 203 76
www.sibproducts.com

Thermod AB
Söderborgsvägen 32
SE-671 95 Klässbol
SWEDEN
Tel: +46 570 72 74 70
www.thermod.se

Tormek AB
Torphyttevägen 40
SE-711 34 Lindesberg
SWEDEN
Tel: +46 581 147 90
www.tormek.se

Truxor Wetland Equipment AB (f.d. Dorotea Mekaniska)
Östra Polarvägen 10
SE-917 32 Dorotea
SWEDEN
Tel: +46 942 258 80
www.truxor.com

Vendig AB
Smedtorpsgatan 10
P.O. Box 62
SE-532 21 Skara
SWEDEN
Tel: +46 511 173 60
www.vendig.se

Wapro AB
Munkahusvägen 103
SE-374 31 Karlshamn
SWEDEN
Tel: +46 454 185 10
www.wapro.com

Waterproof Diving International AB
Industrivägen 39
SE-3433 61 Partille
SWEDEN
Tel: +46 31 33 68 270
www.waterproof.eu

Westmatic Invest AB
Fallebergsvägen 28
SE-671 29 Arvika
SWEDEN
Tel: +46 570 727 600
www.westmatic.com

INTERNATIONAL

ACTE A/S
Vallensbækvej 41
DK-2605 Brøndby
DENMARK
Tel: +45 46 900 400
www.acte.biz

ACTE AS
Lurudveien 7
NO-2020 Skedsmokorset
NORWAY
Tel: +47 63 89 89 00
www.acte.no

ACTE Solutions AB
Vretenvägen 10
P.O. Box 4115
SE-171 04 Solna
SWEDEN
Tel: +46 8 445 28 28
www.actesolutions.se

ACTE Sp. z o.o.
ul Krancowa 49
PL-02-493 Warsawa
POLAND
Tel: +48 22 336 02 00
www.acte.pl

E-Tech Components UK Ltd
West Lancashire Investment Centre
White Moss Business Park
Maple View, Skelmersdale
WN8 9TG
UNITED KINGDOM
Tel: +44 1744 762 929
www.etechcomponents.com

G9 landskab, park & byrum A/S
Toldbodgade 96
DK-8930 Randers
DENMARK
Tel: +45 70 23 29 99
www.g9.dk

Glova Rail AS
Sivlandvaenget 1D
DK-260 Odense S
DENMARK
Tel: +45 66 19 00 55
www.glovarail.com

ISIC A/S
Edwin Rahrs Vej 54
DK-8220 Brabrand
DENMARK
Tel: +45 70 20 70 77
www.isic.dk

Libra-Plast AS
Raffelneset 12
NO-6060 Hareid
NORWAY
Tel: +47 70 09 54 00
www.libra.no

NST DK A/S
Hvidekærvej 27
DK-5250 Odense
DENMARK
Tel: +45 70 20 43 10
www.nst-dk.dk

Schmitztechnik GmbH
Am Ringofen 24
DE-41189 Mönchengladbach
GERMANY
Tel: +49 2166 6202-0
www.schmitztechnik.de

Skomø A/S
Julius Kajus Vej 1
DK-8400 Ebeltoft
DENMARK
Tel: +45 86 34 34 44
www.skomo.dk

Supply Plus Limited
1 Stirling Way
Papworth Business Park
Papworth Everard,
Cambridgeshire
CB23 3GY
UNITED KINGDOM
Tel: +44 1480 832200
www.supplyplus.com

Tebul Oy
Luumäentie 2
FI-21420 Lieto
FINLAND
Tel: +358 50 347 7058
www.tebul.fi

Unitronic GmbH
Hellersbergstrasse 10a
DE-41460 Neuss
GERMANY
Tel: +49 2131 752918-0
www.unitronic.de

Lagercrantz Group AB (publ)
Vasagatan 11, plan 10
P.O. Box 3508
SE-103 69 Stockholm
Tel: +46 8 700 66 70
info@lagercrantz.com
www.lagercrantz.com