

# LYKO



## YOUR BEAUTY PLAYGROUND

Undertecknad styrelseledamot i Lyko Holding AB (556975-5639) intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat och balansräkningen fastställts på årsstämman 2024-06-19. Stämman beslöt också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Stockholm den 2024-06-19

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Rickard Lyko".

Rickard Lyko  
Styrelseledamot och verkställande direktör

**ÅRSREDOVISNING 2023**  
**LYKO HOLDING AB**

556975-5639

# LYKO

LEK LOSS MED  
55.000  
SKÖNHETSPRODUKTER



## YOUR BEAUTY PLAYGROUND

---

**ÅRSREDOVISNING 2023**

**LYKO HOLDING AB**

556975-5639

---

Styrelsen för Lyko Holding AB org.nr 556975-5639 avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2023 – 31 december 2023. Bolaget har sitt säte i Vansbro. Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor och i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU.

#### ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

##### MODERBOLAGET

Moderföretaget Lyko Holding AB org.nr 556975-5639 bildades i juni 2014 och har sitt säte i Vansbro. Bolaget är koncernmoder och bedriver ingen annan verksamhet än att äga 50,1% av aktierna i Lyko Group AB (556975-8229) som i sin tur bedriver verksamhet genom de helägda dotterbolagen inom marknaden för försäljning av hårvårds- och skönhetsprodukter samt salongstjänster.

##### KONCERNEN

Koncernen bedriver försäljning och produktion av hårvårds- och skönhetsprodukter genom e-handelsplatsen Lyko.com, genom helägda fysiska butiker och salonger och via säljkår till frisörsalonger. Koncernen har verksamhet i totalt åtta länder, vilka är; Sverige, Norge, Finland, Danmark, Tyskland, Nederländerna, Polen samt Österrike. Onlineförsäljningen bedrivs i samtliga åtta länder varav koncernen har butiker i tre av dessa. På balansdagen uppgår antalet butiker totalt i koncernen till 30 stycken, vilka är fördelade på 26 st i Sverige, tre st i Norge samt en i Finland.

Koncernen bildades 2014 i samband med att Lyko Group AB förvärvade de helägda dotterbolagen Lyko Sverige AB och Lyko Operations AB.

#### VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER VERKSAMHETSÅRET

Från och med 1 januari 2023 drivs koncernen utifrån två geografiska segment, Norden och Europa istället för segmenten Online och Retail. I segmentet Norden ingår online- och butiksförsäljning på den svenska, norska, finska och danska marknaden. I segmentet Europa ingår onlineförsäljning på den tyska, nederländska, polska och österrikiska marknaden.

Den 1 februari ingick Lyko avtal om att köpa 100% av andelarna i skönhetsvarumärket Estelle&Thild AB. Investeringen uppgick till ca 23 MSEK. Köpet gjordes för att ytterligare stärka upp portföljen av egna varumärken. För att vinna ytterligare synergier mellan de tidigare förvärven Grazette of Sweden AB och Inzo Lars Bratt AB har Lyko skapat två organisationer, Lyko Production och Lyko Professionals. Lyko Production avser att tillverka egna och externa varumärken och Lyko Professionals uppgift är försäljning till företag/ B2B. I samband med omorganisationen förvärvades de återstående 9,95 procenten av Grazette of Sweden AB från minoritetsägaren inom ramen för det tilläggsköpeskilling avtal som tecknades i augusti 2021. Lyko Professional och Lyko Production ingår och redovisas under Övriga verksamheter i koncernens rapportering.

Under kvartal tre tecknade koncernen avtal om utökad automationslösning till centrallagret i Vansbro med en kapacitet att klara 100 000 order per dygn. Lösningen beräknas vara i full drift till november 2025. Investeringen i utökad automation finansierades genom ett investeringslån om ca 500 MSEK där koncernen lånar i takt med att investeringen sker. Lånet sträcker sig över fem år och är amorteringsfritt de första två och ett halvt åren. Per balansdagen 31 december 2023 har koncernen utnyttjat 127 MSEK. Vid årsskiftet 2023/2024 färdigställdes också utbyggnaden av centrallagret i Vansbro. Byggnaden är nu tre gånger så stor mot tidigare, dvs ca 30 000 kvm.

Under våren öppnade koncernen sin första butik i Finland och under hösten öppnades en flagship store i Sverige medan fyra

butiker i Sverige har stängts under året.

Koncernen har under årets slutskede omorganiserat sin svenska verksamhet och bland annat fusionerat bolaget Lyko Services AB in i Lyko Operations AB (fd Lyko Online AB). Detta för att möjliggöra en mer effektiv struktur och uppföljning av verksamheten framåt.

Försäljningen utanför Sverige har fortsatt att öka och andelen av försäljningen utanför Sverige 2023 är ca 38% (34%).

#### FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

Koncernens nettoomsättning uppgick till 3 053,7 (2 486,9) MSEK, -vilket motsvarade en tillväxt om 22,8% jämfört med 2022. Tillväxten drevs främst av en stark utveckling i segmentet Norden som svarade för en tillväxt om 21,6 (10,9) %. Under året uppgick andelen av koncernens nettoomsättning hänförliga till Norden-verksamheten till 91,5%, vilket totalt motsvarade en omsättning om 2 794,9 (2 297,6) MSEK, att jämföra med en andel om 92,4% motsvarande period föregående år. Även -segmentet Europa fortsätter växa och har en tillväxt på 44,1 (167,2)%. Minskningen i tillväxt jämfört med 2022 beror främst på att verksamheten startades upp 2021 och det därmed är låga jämförelsetal föregående år.

EBIT för perioden uppgick till 67,7 (56,4) MSEK, med en EBIT-marginal om 2,2 (2,3) %.

Koncernens av- och nedskrivningar ökade till 131,3 (106,2) MSEK. Årets skattekostnad uppgick till -8,4 (-15,9). Årets resultat uppgick till 29,2 (22,3) MSEK.

MSEK om inget annat anges	2023	2022
Totala intäkter	3 087,2	2 504,8
Försäljningstillväxt, %	23,3	16,0
Bruttovinst	1 345,8	1 119,3
Bruttovinstmarginal, %	44,1	45,0
EBIT	67,7	56,4
EBIT-marginal, %	2,2%	2,3%

#### KASSAFLÖDE

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under helåret till 213,6 (115,5) MSEK. Från investeringsverksamheten uppgick kassaflödet till -278,2 (-77,1) MSEK. De mest väsentliga investeringarna under året avser den nya automationslösningen i centrallagret, öppningen av två nya butiker i Finland respektive Sverige tillsammans med fortsatt digital utveckling. Förvärv av dotterföretag avser främst köpet av Estelle & Thild samt tilläggsköpeskillingar och förvärv av minoritetens andel i Grazette of Sweden AB. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 74,6 (-15,3) MSEK och består främst av upptagna lån om 299,9 MSEK, amortering av låne- och leasingkulder om -127,3 MSEK respektive -88,8 MSEK samt utdelning till aktieägarna på -9,2 MSEK. Förändring av checkräkningskrediterna uppgick till 0 (-21,3) MSEK. Det totala kassaflödet för 2023 uppgick till 10,0 (23,1) MSEK.

#### FINANSIELL STÄLLNING

Det egna kapitalet uppgick på balansdagen till 394,9 (370,1) MSEK, vilket motsvarar en soliditet om 22,2 (27,1) %. Minskningen av soliditeten beror främst på att balansomslutningen ökat med cirka 400 MSEK hänförligt till ökade investeringar och upptagna lån.

Koncernens kortfristiga skulder, exklusive skulder till kreditinstitutet, checkräkningskredit och leasingkulder, ökade till 625,3 (512,0) MSEK vid utgången av 2023.

Räntebärande skulder uppgick till 750,9 (465,6) MSEK

inklusive leasingskulder. Leasingskulderna uppgår till 403,4 (290,5) MSEK. Nettoskulden, exklusive leasing uppgick per balansdagen till 275,6 (111,7) MSEK och likvida medel uppgår till 71,9 (63,3) MSEK, en ökning med 8,6 MSEK.

Varulagret uppgick per balansdagen till 507,7 (433,0) MSEK. Andelen lager i relation till intäkterna vid utgången av 2023 uppgick till 16,4 (17,3) %.

#### ANSTÄLLDA

Lyko hade vid utgången av december 2023 totalt 708 heltidsanställda (577) beräknat som ett genomsnitt för helåret, varav 68 (67) % är kvinnor. Merparten av alla anställda är verksamma i Sverige.

#### MODERBOLAGET

Moderbolaget Lyko Holding AB:s verksamhet omfattar huvudsakligen av att förvalta aktierna i dotterbolaget Lyko Group AB. Årets resultat uppgick till -2,9 (-1,2) MSEK.

Moderbolaget tillämpar RFR 2, vilket innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras i förhållande till IFRS.

Under verksamhetsåret har moderbolaget betalat ut resterande 9,2 MSEK till ägarna avseende den extra utdelning uppgående till 46,0 MSEK som beslutades under fjolåret.

#### HÄNDELSER EFTER ÅRETS SLUT

Dotterbolaget Lyko Group AB genomförde i början av 2024 ett förvärv av varumärket Reserol av Nutrinovate AB. Förvärvet innebär en fortsatt expanderings av egna varumärken.

I April förvärvade dotterbolaget Lyko Group också återstående 60% i Loveli Beauty AB. I april öppnade koncernen sin andra butik i finländska Åbo. Inga andra väsentliga händelser har inträffat under 2024.

#### FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel (svenska kronor):

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, 31 184 954 kronor, disponeras enligt följande:

Balanserade vinstmedel	-46 495 211
Överkursfond	80 557 902
Årets resultat	-2 877 737
Balanseras i ny räkning	31 184 954

#### RISKER

Huvudsakliga risker relaterade till Lyko och dess verksamhet består av:

- Risker som hänför sig till konkurrenters eller nya aktörers marknadsinträden eller expansion, vilket kan reducera Lykos marknadsandel och ha en väsentlig negativ inverkan på Lykos verksamhet, resultat och finansiella ställning.
- Risker som hänför sig till en negativ makroekonomisk utveckling eller en försvagning av detaljhandelsmarknaden och förändringar av företags och konsumenters köpkraft, vilket kan få en väsentlig negativ inverkan på Lykos verksamhet, resultat och finansiella ställning.
- Risker att Lykos renommé och varumärke försämras, vilket kan leda till en förlust av försäljnings- eller tillväxtpotentialer vilket skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på Lykos verksamhet, resultat och finansiella ställning.
- Risker för fel eller avbrott i Lykos IT-system eller processer för logistik till exempel som en konsekvens av funktionsstörningar i mjukvara, -naturkatastrofer, sjukdomsfall, vandalism eller sabotage, eller mänskliga misstag kan innebära att Lyko inte kan leverera kundernas ordrar i tid, vilket skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på Lykos verksamhet, resultat och finansiella ställning.
- Risker att Lyko inte har möjlighet att hantera sin tillväxt på ett effektivt sätt eller att den förväntade tillväxt som Lykos affärsplan grundar sig på inte uppnås, vilket kan få en väsentlig negativ inverkan på Lykos verksamhet, resultat och finansiella ställning.
- Risker för att leverantörer, distributörer och varumärkesägare säger upp eller begränsar Lykos rätt att sälja några eller alla deras produkter, vilket kan begränsa Lykos möjlighet att erbjuda ett brett produktsortiment och få en väsentlig negativ inverkan på Lykos verksamhet, resultat och finansiella ställning.
- Risker för kvalitetsproblem i produktsortimenten som ger konsumenten oväntade biverkningar kan påverka Lykos anseende negativt och få en väsentlig negativ inverkan på Lykos verksamhet, resultat och finansiella ställning.

För finansiella risker se vidare not 21.

# Fokuserat hållbarhetsarbete

Lyko ska vara ett hållbart företag i alla aspekter. Verksamheten ska bedrivas lagenligt, med hög etisk standard och med respekt och hänsyn för mänskliga rättigheter, människors hälsa och säkerhet samt för samhällets och miljöns bästa.

Det betyder att Lyko arbetar för att minimera bolagets negativa inverkan på människor och miljö samt att addera värde och göra en positiv skillnad i de samhällen man verkar. Lyko ska erbjuda produkter och tjänster som är bra för människa och miljö samt vara en attraktiv arbetsgivare. Hållbarhetsrapporteringen är en integrerad del av årsredovisningen och syftar till att ge en övergripande bild av Lykos hållbarhetsarbete.

## HÅLLBARHETSORGANISATION

Lykos styrelse har det övergripande ansvaret för hållbarhetsarbetet, VD för Lyko Group ansvarar operativt och arbetet drivs av hållbarhetschef Tom Thörnblom som rapporterar direkt till VD för Lyko Group. Alla medarbetare har ett ansvar att aktivt bidra till hållbarhetsarbetet inom respektive ansvarsområden men det är chefen som ansvarar för uppföljning och efterlevnad.

## VÄRDEKEDJA

Lyko ska vara hållbart i alla led. Med policydokument för alla delar i värdekedjan arbetar Lyko för att säkerställa ett hållbart och långsiktigt företag – både i den egna kärnverksamheten och i förhållande till Lykos omvärld och intressenter.

## INTRESSENTDIALOG OCH VÄSENTLIGHETSANALYS

Under 2023 påbörjades ett större arbete för att anpassa och utveckla hållbarhetsrapporteringen för att möta kraven från CSRD-direktivet, av vilket Lyko omfattas från och med 2025. Grunden i arbetet är kartläggning av värdekedjan samt intressentanalys och intressentdialoger. Detta kommer i sin tur utgöra basen för en dubbel materialitetsanalys som ska guida både hållbarhetsrapportering och hållbarhetsstrategi. Det är ett omfattande arbete där vi förbereder processer för att kunna upprätta mål, följa utvecklingen och förfina hållbarhetsarbetet. Vi utgår självklart från vad vi gjort tidigare och håller löpande dialoger med investerare och leverantörer där intresset för hållbarhet ökat de senaste åren.

Under 2024 är målbilden att revidera Lykos prioriterade hållbarhetsområden och fastställa mål och delmål. För att bättre förstå verksamhetens klimatpåverkan och förbereda rapporteringsunderlag, tecknade Lyko under 2023 ett avtal med Normative. Leverantören kommer bistå med beräkningar av Lykos växthus-gasutsläpp i Scope 1, 2, och 3, baserat på verksamhetsdata.

## Beskrivning av värdekedjan:

**Produktion av Own Brands och Business to Business**  
Utvecklingsteamet på Own Brands formulerar en produkt, råvaror köps in och sedan tillverkas produkten på Lykos anläggningar i Göteborg eller Tyresö, avslutningsvis kontrolleras kvalitén.

## Inköp av produkter till Own Brands

Own Brands specificerar produkter och upphandlar dem från fabriker.

## Inköp av externa varumärken

Inköpsavdelningen köper in produkterna från agenter och leverantörer.

## Kärnverksamhet

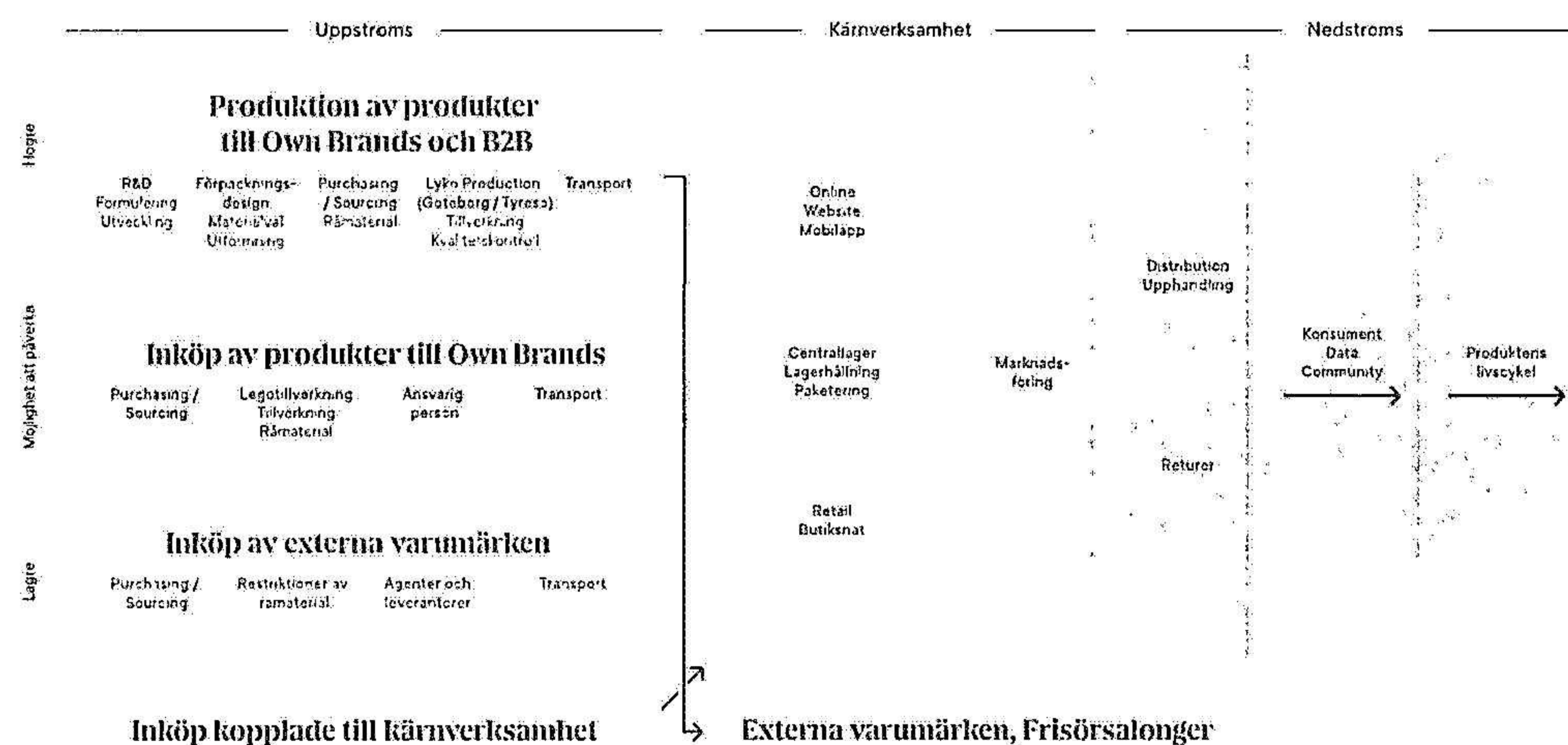
Lykos kärnverksamhet är försäljning av skönhetsprodukter via e-handel och butiker. Produkter lagerhålls och förpackas vid centrallagret och distribueras via externa leverantörer till slutkunder eller de fysiska butikerna.

Produkterna marknadsförs till främst konsumenter men en liten del säljs till -frisörsalonger och externa varumärken som sedan säljer till slutkonsumenter.

Produkterna som Lyko sätter på marknaden kan delas in i tre kategorier. Det betyder att Lyko arbetar för att minimera bolagets negativa inverkan på människor och miljö samt att addera värde och göra en positiv skillnad i de samhällen man verkar. Lyko ska erbjuda produkter och tjänster som är bra för människa och miljö samt vara en attraktiv arbetsgivare.

## Inköp kopplade till kärnverksamhet

Lyko har även inköp av produkter och tjänster som krävs för att kunna utföra kärnverksamheten



**Ansvarsfulla affärer**

2023 har vi genomfört många konkreta aktiviteter som bidragit till att ytterligare stärka vårt arbete inom hållbarhetsområdet.

Dessutom har vi påbörjat ett större strategiarbete för att säkerställa efterlevnad av det kommande CSRD direktivet i framtida hållbarhetsarbete och bolagsrapportering.

Under året har vi fortsatt arbetet med att endast erbjuda -fossilfria leveranser i Sverige och förbättrat erbjudandet av fossilfria alternativ i Norge. Lyko är drivande i Svensk Handels branschöverenskommelse om fossilfria leveranser som togs fram tillsammans med ASTER (Alliance for Sustainable E-Commerce) för att sätta en ny branschstandard.

Vår organisation för egna varumärken har fortsatt att designa alla nya förpackningar i By Lyko för förbättrad återvinning.

Gällande externa varumärken har vi arbetat nära våra leverantörer för att samla in ytterligare produktinformation om certifieringar och märkningar för att underlätta för konsumenterna att göra informerade val.

Lykos hållbarhetsarbete genomförs inom de områden som är relevanta för verksamheten och där vi kan göra störst skillnad.

Utifrån de områden som vi identifierat i tidigare väsentlighets-analyser har vi en tydlig riktning för vårt hållbarhetsarbete och successivt får vi bättre förutsättningar för uppföljning, analys och processutveckling.

Under 2024 kommer vi fortsätta arbeta med ständiga förbättringar och innovationsarbete tillsammans med våra intressenter. Vi har fördjupat arbetet tillsammans med våra största leverantörer och har gemensamt formulerat en grön affärsplan, områden har specificerats och fyra av dem har prioriterats att genomföras tillsammans det kommande året.

Under ledning av Hållbar E-handel har ett större arbete genomförts tillsammans med Apotea och Blomsterlandet för att minska förpackningsmaterial på inkommande gods från leverantörer. Arbetet fick namnet E-Com ready och resulterade i en guide för att tillsammans visa hur mycket-tid, resurser och pengar som kan frigöras i alla delar av kedjan. Guiden kommer publiceras under första halvåret 2024 och vi uppmanar både fler e-handlare och leverantörer att ansluta sig för att gemensamt snabba på omställningen.

Avslutningsvis kommer vi höja organisationens medvetande t.ex. genom riktade utbildnings-insatser och förbättrad data om koldioxidförbrukning och vilka utsläpp vi genererar direkt och indirekt.

*Tom Thörnblom, Kommunikation- och hållbarhetschef på Lyko*

**Ansvarsfulla affärer**

Lyko har höga etiska och affärsmässiga standarder i sin verksamhet. Nolltolerans mot mutor och korruption är en av de grundläggande principerna i verksamheten. Därför har Lyko antagit en antikorrupsionspolicy som innehåller tydliga riktlinjer för agerande samt åtgärder för överträdelser mot tillämplig lag eller policy. Som en del av introduktionsprogrammet tar alla medarbetare del av Lykos antikorrupsionspolicy. Lyko förväntar sig av alla bolagets affärspartners

– så som leverantörer, agenter, konsulter och distributörer – att alltid agera i enlighet med policyn när de interagerar med Lyko.

**ETISKA RIKTLINJER**

I Lyko-koden återfinns företagets etiska riktlinjer för hur Lykos medarbetare ska agera mot varandra, mot affärspartners och i samhället. Syftet är att det ska vara lätt att göra rätt. Koden

gäller för samtliga medarbetare och är ett verktyg för att omsätta Lykos värderingar och interna policydokument i praktisk handling.

Alla medarbetare ansvarar själva för att följa Lyko-koden, liksom tillämpliga lagar och policy-dokument. Chefer ansvarar för att informationen når ut i organisationen och den närmaste chefen ska vara ett stöd för medarbetarna i etikfrågor.

**VISSELBLÅSNING**

För att minska risker och upprätthålla förtroendet för verksamheten har Lyko en visseblåsningsfunktion med syfte att misstänkta oegentligheter ska kunna upptäckas och förebyggas i ett tidigt skede. Här har Lykos medarbetare en nyckelroll i att fånga upp eventuella oegentligheter i verksamheten. Hur denna process går till och vad som betraktas som en oegentlighet beskrivs i Lykos Visselblåsar-riktlinjer samt kortfattat i Lyko-koden. Visselblåsningsfunktionen hanteras av en extern aktör och minskar på så sätt risken för att misstänkta oegentligheter inte rapporteras på grund av att medarbetare känner en oro för repressalier. Lyko har under 2023 inte haft någon verifierad visseblåsanmälan.

**LEVERANTÖRSRELATIONER**

Lyko säljer främst produkter från externa varumärken som köps in direkt från varumärkesägaren eller från distributörer huvudsakligen från Sverige och i övrigt främst från länder inom EU. En mindre del av omsättningen utgörs av private label, det vill säga produkter som produceras i våra egna svenska fabriker eller på beställning av Lyko och säljs under eget varumärke. Lyko tillämpar en uppförandekod för avtal med leverantörer, Lykos Supplier Code of Conduct, som är baserad på FN:s Global Compact, FN:s Vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt OECD:s Riktlinjer för multinationella företag. Uppförandekoden omfattar bland annat krav avseende mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och affärs-etik som alla leverantörer till Lyko måste leva upp till. Genom uppförandekoden har Lyko rätt att genomföra due diligence och inspektioner på leverantörers verksamhet för att granska deras efterlevnad av uppförandekoden. Lyko har också rätt att vidta åtgärder eller avsluta samarbeten med leverantörer som bryter mot uppförandekoden.

**MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER**

För Lyko är det en självklarhet att motverka alla former av ageranden som bryter mot de mänskliga rättigheterna. Lyko har även ett ansvar när det gäller val av samarbetspartners. Genom Lykos uppförandekod för leverantörer åtar sig leverantörerna att respektera internationellt erkända mänskliga rättigheter, inklusive FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, Internationella konventionen om medborgerliga och politiska rättigheter och Internationella konventionen om ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter, samt ILOs deklARATION om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet. Detta innebär till exempel att leverantörerna åtar sig att motverka alla former av barnarbete, inte utöva någon form av diskriminering, erkänna och respektera anställdas associationsfrihet samt ta fram klagomålsförfaranden för anställda och andra parter.

**MILJÖANSVAR**

Lyko fastställde och implementerade en hållbarhetspolicy första gången 2018 med utgångspunkt i den väsentlighetsanalys som då genomfördes. Riktlinjer för miljöarbetet återfinns även i Lykos uppförandekod för leverantörer. Lyko har identifierat förpackningar, transporter samt produkter som de mest prioriterade områdena för att minimera bolagets negativa påverkan på miljö och klimat. Under 2023 har arbetet främst fokuserats på innovationsarbete inom emballage- och förpackningsfrågor.

**BUTIKER OCH SALONGER**

Lyko har totalt 30 butiker och salonger varav 26 i Sverige, tre i Norge och en i Finland. Här har Lyko identifierat energiåtgång, avfallshantering och användning av papperspåsar som fokusområden för att minska butikernas och salongernas miljöpåverkan.

#### ENERGIFÖRBRUKNING

99 procent av belysningen i butikerna är idag LED-belysning, vilket ger låg el-förbrukning och bättre värmeflöden. All el i Lykos butiker, kontor och lager är till 100 procent producerad med förnybar energi från -vatten, vind och sol.

#### AVFALLSHANTERING

Samtliga butiker och salonger har lösningar i lokalerna för att säkerställa att kosmetiskt avfall sorteras och tas om hand på rätt sätt. Till kosmetiskt avfall räknas bland annat nagellack, nagellacksborttagning, produkter i sprayflaskor och hårfärg.

#### LAGERLOKAL

Lyko har ett centrallager i Vansbro där merparten av produkter distri-bueras ifrån, både direkt till slutkund och till Lykos butiker och salonger. I samband med distributionen av produkter arbetar Lyko med att minska materialåtgången i förpackningar samt öka användningen av fossilfria leveranser.

#### FÖRPACKNINGAR

Från centrallagret i Vansbro skickades under 2023 omkring 6,2 miljoner paket. Lådorna som produkterna packas i är gjorda av 100 procent returfiber som är producerat av material som är återvunnet för tredje gången. Lykos medarbetare eftersträvar alltid att packa kundernas beställningar i minsta möjliga emballage för att minimera frakten av luft och baserat på deras insikter utvecklas kontinuerligt storlekarna på emballaget. 2020 halverades tjockleken i de fyra minsta kartongerna från 3 mm till 1,5 mm, den samlade effekten beräknat på årsvolymen motsvarar en reduktion om 1 670 st lastpallar per år och en transportminskning med 34 långtradare in till lagret. För att spara plats på lagret har veckovis påfyllning införts av emballage, vilket i sin tur har möjliggjort för Lykos logistikpartner att planera och fylla lastbilarna även på tillbakavägen med leveranser till Lykos kunder. En del av Lykos produkter, så som doftljus och parfym, är känsliga för stötar vilket kräver fyllnadsmaterial. För att minimera behovet av fyllnadsmaterial anpassas lådornas storlek alltid efter beställning. Sedan 1994 gäller Förordningen om producentansvar för förpackningar, som innefattar de förpackningar som levereras till Lyko. Lyko använder sig av TMR, ett bolag som har ett rikstäckande insamlings- och återvinningssystem och som uppfyller alla krav som lagen ställer. Under 2022 installerades två automatpackningsmaskiner som genom att precisionsvika kartongerna minimerar luften i förpackningarna och tar bort behovet av emballering. Maskinerna effektiviserar även det manuella arbetet då fem personer kan utföra samma arbete som tidigare utfördes av 27 medarbetare.

#### LEVERANS

Lyko erbjuder ett antal alternativ för transport av kundens paket. 2022 var vi första e-handlare i Sverige som enbart erbjuder fossilfria leveransalternativ. Lyko arbetar aktivt med att kombinera distributionen av e-handelspaket och butikslieferanser från centrallagret på så sätt att vi maximerar fyllnadsgraden på transportörernas fordon.

#### LYKOS MEST VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSFRÅGOR

**Produkterna:** Transparent produktinformation för att kunden ska kunna fatta ett informerat val.

**Värdekedjan:** Arbeta nära leverantörerna för att öka resurs-effektiviteten och minska avfall.

**Transporter:** Fokus på att minska fossila bränslen.

**Emballage/förpackningar:** Minska mängden emballage.

Öka andelen återvunna material och återvinningsbarheten.

#### PRODUKTER

Lyko har ett av marknadens bredaste sortiment av skönhetsprodukter med fler än 65 000 artiklar inom hår, hud, smink och parfym tillgängliga online. I Lykos sortiment finns ett stort antal produkter med ekologiska ingredienser, veganska produkter och Fairtrade-certifierade produkter. Som återförsäljare köper Lyko in produkter från såväl multinationella varumärkesägare, mindre svenska tillverkare som från agenturer. På Lyko.com finns möjlighet att söka på olika certifieringar och märkningar för att underlätta för kunderna att köpa mer hållbara produkter. Under 2023 har ansträngningar gjorts för att utöka tillgången på sådan information från leverantörer.

#### LEVERANTÖRSSAMARBETEN

Parallellt med uppförandekoden för leverantörer tillämpar Lyko ett tilläggsavtal gällande produktansvar för Lykos leverantörer, vilket innebär att leverantören ansvarar för att de produkter och det marknadsföringsmaterial som leverantören levererar till Lyko uppfyller samtliga lagar och förordningar i Sverige, som exempelvis märkningen av produkterna och leverantörernas förpackningar. I händelse av produktåterkallande ansvarar leverantören. Att ställa krav på bolagets leverantörer är en viktig del i Lykos riskhantering samt en del av att ta ansvar som företag. Genom uppförandekoden för leverantörer åtar sig Lykos leverantörer också att ta hänsyn till miljön. Detta innebär bland annat att verksamheten ska följa tillämplig miljölagstiftning, prioritera miljövänliga metoder, minska utsläpp och vattenanvändning samt etablera system för att hantera miljöpåverkan. Lyko köper produkter från leverantörer och distributörer huvudsakligen från Sverige och i övrigt främst från länder inom EU.

#### HÄLSA OCH SÄKERHET

Alla kosmetiska produkter som Lyko säljer uppfyller kraven i EU:s lagstiftning för kosmetiska produkter.

Kosmetikaförordningen har fokus på användarens hälsa och säkerhet. Skulle en konsument trots detta drabbas av en allvarlig oönskad effekt anmäls detta till Läkemedelsverket i enlighet med kosmetikaförordningen.

När det gäller Lykos egna produkter går bolaget längre än lagstiftningen kräver och har en lista med ämnen som inte får förekomma i de egna produkterna; antingen för att de är allergena eller för att de har en negativ miljöpåverkan.

#### DJURETIK

Lyko säljer inga produkter som är testade på djur. Inom EU har det varit förbjudet att testa kosmetiska produkter på djur sedan 2004 och sedan den 11 mars 2013 är det också förbjudet att sälja produkter som testats på djur inom EU.

#### MEDARBETARE OCH FÖRETAG

##### STARK FÖRETAGSKULTUR

Lykos historia sträcker sig tillbaka till 1952 då Frans Lyko öppnade en frisörsalong i Vansbro, Dalarna. Två generationer och ett halvt sekel senare känne-tecknas Lyko av en stark företagskultur med en passion för allt som har med hårvård och skönhet att göra. Människorna på Lyko drivs av att lyfta fram och lyfta upp det bästa i människor. Genom åren har det investerats mycket i att odla en kultur som kan driva tillväxt men som också är kostnadsmedveten, flexibel och snabbfotad. Det har varit självklart med ett nära samarbete med facket för att hitta balansen. I oktober 2019 fick Lyko Online i Vansbro ta emot utmärkelsen Handels bästa arbetsplats av Fackförbundet Handels, nominerade av våra medarbetare.

Lyko är Vansbros största privata arbetsgivare och har bland annat ett nära samarbete med Arbetsförmedlingen gällande rekryteringar.

Varje vecka får alla medarbetare en enkät via verktyget Winningtemp om -arbetsituationen som används som verktyg för chefer och HR för att följa verksamheten och identifiera behov av insatser.

#### ARBETSMILJÖ

Som arbetsgivare har Lyko huvudansvaret för arbetsmiljöarbetet och de anställda är delaktiga genom att rapportera risker och ge förslag på åtgärder. Skyddsombuden är arbetstagarernas representanter i arbets-miljöfrågor. Samtliga ledare inom Lyko genomgår utbildning i ledarskap och arbetsmiljö och för att ytterligare lyfta arbetet anställdes under 2021 en intern utbildningsansvarig som sedan 2022 genomfört ett ledarskapsutbildningsprogram. All nyanställd butiks- och salongspersonal genomgår webbutbildningen "Säker i butik". Butikschefer, frisörer och lager-medarbetare har alla fått utbildning i ergonomi. För Lyko är det en självklarhet att alla anställda ska känna sig trygga och säkra på arbetet. Lyko har en Personalpolicy som innehåller riktlinjer avseende kompetensutveckling, lönebildning, -arbetsmiljö, likabehandling samt alkohol och droger. I Lykos Arbetsmiljöpolicy beskrivs ansvarsområden och arbetssätt mer utförligt i förhållande till verksamhetens arbetsmiljöarbete. Med utgångspunkt från Arbetsmiljölagstiftningen har Lyko utformat ett systematiskt miljöarbete som sammanfattas i tre olika faser: undersöka/planera, genomföra och följa upp/utveckla. Detta skapar ett proaktivt arbetssätt som minskar riskerna att någon medarbetare råkar illa ut.

#### LYKO-KODEN

Lyko-koden beskriver hur samtliga medarbetare ska arbeta med och förhålla sig till:

- Medarbetare
- Anti-korruption
- Dator- och mobilanvändning
- Konfidentiell information
- Sociala medier
- Alkohol och droger
- Hållbarhet
- Visselblåsning
- Mångfald

#### UPPFÖRANDEKOD FÖR LEVERANTÖRER

Genom Lykos uppförandekod för leverantörer åtar sig Lykos leverantörer att leva upp till krav vad gäller:

- Mänskliga rättigheter och arbetssätt
- Miljö
- Produktsäkerhet och kvalitet
- Företagsintegritet
- Anti-korruption
- Intressekonflikter
- Konkurrensrätt
- Rättighets- och informationsskydd
- Skatter
- Rapportering till Lyko

#### MÅNGFALD BIDRAR POSITIVT

Människor med olika erfarenheter och perspektiv bidrar positivt till Lykos verksamhet. Lyko strävar efter att vara en arbetsplats där alla behandlas med respekt oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder. På Lyko accepteras inga former av trakasserier eller kränkande särbehandling. Lyko eftersträvar en jämn könsfördelning och vill att medarbetare ska kunna förena sitt

arbete med föräldraskap. För att upprätthålla likabehandling i verksamheten har Lyko en Jämställdhets- och mångfaldsplan samt rutin mot kränkande särbehandling.

I Jämställdhets- och mångfaldsplanen har Lyko både ställt upp specifika mål och en handlingsplan för att uppnå dessa mål. Detta innebär bland annat att Lyko ser över sin rekrytering och kompetensutveckling för att nå en jämnare könsfördelning och större mångfald hos personalen. Lykos rutin mot kränkande särbehandling innehåller definitioner samt riktlinjer för att både förebygga kränkande särbehandling och hantera misstankar och konstaterad kränkande särbehandling. Lykos insatser mot kränkande särbehandling ingår i introduktionsutbildningen av nyanställda.

# RISKER

## DET FINNS EN RAD FAKTORER SOM PÅVERKAR, ELLER SKULLE KUNNA PÅVERKA, LYKOS VERKSAMHET BÅDE DIREKT OCH INDIREKT.

Lyko identifierar, bedömer och hanterar risker baserat på Lykos vision och mål. Operationella risker utvärderas kontinuerligt inom den dagliga verksamheten. Riskbedömning av strategiska-, compliance-, drift- och finansiella risker utförs årligen av VD, och presenteras för styrelsen, som ansvarar för intern kontroll. För att skydda företaget, varumärket och hjälpa medarbetarna att göra rätt har Lyko implementerat en uppförandekod för alla anställda. Dessutom har flera koncerngemensamma policyer antagits och en uppförandekod för leverantörer upprättats. Nedan beskrivs de riskfaktorer och betydande omständigheter som är särskilt väsentliga för Lykos verksamhet och framtida utveckling.

### IT SÄKERHET och LOGISTIK

Lykos processer för logistiken, vilket inkluderar dokumentation vid leverans av varor, lagringssystem, förpackning, utgående frakt och kvitton, testning och hantering av retur är baserade på halvautomatiska system. Fel eller avbrott i något av dessa system, till exempel som ett resultat av funktionsstörningar i mjukvara, naturkatastrofer, sjukdomsfall, vandalism eller sabotage, eller mänskliga misstag kan försämra Lykos förmåga att leverera kundernas inköp i tid och skada Lykos renommé.

#### HANTERING:

- Säkerställa att vi har den senaste uppsättningen av IT-säkerhetslösningar för att minimera risken för intrång.
- Säkerställa bra back-up rutiner.
- Systemutveckling kring logistikflöden och processer.
- Arbeta ej med bemanningsföretag utan samtliga medarbetare anställda på Lyko.
- Löpande tester av brandrutiner och system.

### KONKURRENS

Marknaden för hårvårds- och skönhetsprodukter är fragmenterad och konkurrensutsatt. Lyko konkurrerar med ett stort antal andra aktörer i olika storlek och organisationsformer, vilka tillämpar flera olika affärs-modeller för försäljning i såväl fysiska butiker som online. Risken hänför sig till att konkurrenter eller nya aktörer gör marknadsinträden eller expanderar, vilket kan reducera Lykos marknadsandel.

#### HANTERING:

- Brett kommunikationskoncept Alla Sätt Är Rätt lanserades under 2022 i Sverige och lokalanpassat i Norge för att öka kännedom, samt addera mer emotionella drivkrafter till varumärket. Konceptet är en utveckling av det tidigare Your Beauty Playground lanserades under 2020
- Geografisk bredd via expansion till Tyskland, Österrike, Nederländerna och Polen under fjärde kvartalet 2020. Danmark ett år tidigare, Finland under andra kvartalet 2018 samt bearbetar norska online marknaden intensivt sedan 2017.
- Ökad andel egna varumärken.
- Åga hela kedjan från tillverkning till försäljning av produkterna.
- Utvecklat erbjudande inom produkter och tjänster bland annat Business to Business försäljning.

### TILLVÄXT

Den snabba tillväxten i Lykos verksamhet har inneburit och förväntas fortsätta innebära avsevärda krav på Lykos ledning och dess operativa samt finansiella infrastruktur. Om Lyko misslyckas med att effektivt hantera den ökning av verksamhetens storlek och komplexitet som följer av framtida tillväxt, skulle det kunna ha en väsentlig negativ inverkan på Lykos verksamhet, resultat och finansiella ställning.

#### HANTERING:

- Tydlig strategi för tillväxt.
- Kontinuerlig uppföljning av utfall och korrigering av planer om avvikelser uppkommer mot prognos.
- Förstärkt koncernledning och fokus på organisationsutveckling.

### FÖRSVAGAD KONJUNKTUR

Lyko påverkas av allmänna ekonomiska, finansiella och politiska förhållanden. Osäkerhet rörande ekonomiska framtidsutsikter som påverkar kundernas köpvanor kan ha en väsentlig negativ inverkan på konsumenternas vilja att köpa Lykos produkter samt en negativ effekt på Lykos försäljning och bruttovinstmarginaler. Konsumtionen av hårvårds- och skönhetsprodukter har visat sig vara relativt stabil historiskt, men makroekonomiska förändringar kan påverka konsumentbeteende och konsumtion negativt och försvaga efterfrågan på hårvårds- och skönhetsprodukter.

#### HANTERING:

- Utöka erbjudandet inom angränsande produktkategorier.
- Följer försäljning och utvalda KPIer i realtid för att snabbt kunna agera på eventuellt ändrat köpbeteende.
- Säkerställa bred produktmix i flera prisintervall.

### VARUMÄRKE

Varumärket "Lyko" är en av de viktigaste affärstillgångarna. Att lyckas upprätthålla Lykos renommé och värdet associerat med varumärket är en viktig del av framgången. Lyko är beroende av sitt renommé som är viktigt i förhållande till både nya och befintliga kunder. Varumärkets värde kan försämrars på grund av klagomål från kunder, negativ publicitet kring varumärket eller Lyko som företag. En risk är att sådana händelser kan leda till en förlust av försäljnings- eller tillväxtpotentialer.

#### HANTERING:

- Intern Lyko-kod.
- Uppförandekod leverantör.

- Professionell kundservice.
- Kontinuerligt ökade investeringar i marknadsföring.

#### LEVERANTÖRER OCH VARUMÄRKESÄGARE

En av Lykos viktigaste konkurrensfördelar är det breda produktsortimentet, varför Lyko är beroende av att kunna attrahera ett stort antal leverantörer och distributörer.

#### HANTERING:

- Bredaste utbudet – riskspridning många olika leverantörer/varumärkesägare.
- Addera värde till leverantörerna till exempel Lyko Social och Lyko Insight.
- Långa relationer med flertal leverantör/varumärkesägare.
- Avtalsenliga överenskommelser.
- Vara en önskvärd samarbetspartner.
- Bred portfölj av leverantörer.

#### PRODUKTER

Lyko är återförsäljare av mer än 1 000 varumärken, alltifrån globala varumärken till små svenska. Leverantörskedjan innehåller många steg och intressenter och där finns potentiella risker. Lykos egna produkter tillverkas delvis av legotillverkare där Lyko har begränsad möjlighet att påverka själva produktionen. Internationella politiska beslut kan påverka våra möjligheter till inköp innan vi hinner styra om inköp och produktion.

#### HANTERING:

- Alla kosmetiska produkter som Lyko säljer uppfyller kraven i EU:s lagstiftning för kosmetiska produkter. För våra egna produkter ställer vi krav som går ett steg längre än gällande kosmetikalagstiftning och har en lista med ämnen som inte får användas i Lykos egna produkter. Ämnena på listan har valts bort antingen utifrån att de har negativ påverkan på miljön eller för att de kan vara allergiframkallande.
- Den mesta produktionen av private label sker i våra egna fabriker eller av noggrant utvalda tillverkare i Sverige, övriga Europa samt ett mindre antal tillverkare av elverktyg och håraccessoarer i Kina.
- Genom Lykos uppförandekod för leverantörer ställer Lyko krav gällande mänskliga rättigheter och arbetsvillkor, miljö inklusive vattenanvändning, anti-korruption liksom produktsäkerhet. Lyko Groups leverantörer ska även verka för att de konsulter, agenter, underleverantörer och andra parter som de anlitar eller annars arbetar med, åtar sig att följa uppförandekoden eller andra likvärdiga standarder.

#### KLIMAT OCH MILJÖ

Transporter till vårt lager, till våra butiker och till kund påverkar klimatet negativt. Största delen av våra transporter sker via bil/lastbil eller fartyg. Flyg används i så liten utsträckning som möjligt.

#### HANTERING

- Lykos kunder i Sverige får endast välja transportörer som använder fossilfria drivmedel eller cykel för delar av transporten. Lyko arbetar aktivt med att öka andelen fossilfria transporter och optimera distributionen av e-handels-paket från centrallagret för att maximera fyllnadsgraden på transportörernas fordon.
- Lyko var drivande i arbetet med Svensk Handels branschöverenskommelse om fossila leveranser och en av de första som signerade den.

# KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

MSEK	Not	1 jan 2023 31 dec 2023	1 jan 2022 31 dec 2022
Nettomsättning	3, 4	3 053,7	2 486,9
Övriga rörelseintäkter	5	33,5	17,9
<b>Totala intäkter</b>		<b>3 087,2</b>	<b>2 504,8</b>
Handelsvaror		-1 707,9	-1 367,6
Övriga externa kostnader	6, 7	-692,6	-582,8
Personalkostnader	8	-454,0	-373,0
Av- och nedskrivningar	9	-131,3	-106,2
Övriga rörelsekostnader		-33,7	-18,8
<b>Summa kostnader</b>		<b>-3 019,5</b>	<b>-2 448,4</b>
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>		<b>67,7</b>	<b>56,4</b>
Finansiella intäkter	10	6,2	0,5
Finansiella kostnader	11	-36,3	-18,7
<b>Resultat före skatt</b>		<b>37,6</b>	<b>38,2</b>
Skatt	12	-8,4	-15,9
<b>Årets resultat</b>		<b>29,2</b>	<b>22,3</b>
Årets övriga totalresultat			
Omräkningsdifferenser		-1,8	-
<b>Årets övriga totalresultat</b>		<b>-1,8</b>	<b>-</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>27,4</b>	<b>22,3</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till</b>			
Moderbolagets aktieägare		13,1	10,4
Innehav utan bestämmande inflytande		16,1	11,9
<b>Periodens totalresultat hänförligt till</b>			
Moderbolagets aktieägare		10,4	10,3
Innehav utan bestämmande inflytande		17,0	12,0
Genomsnittligt antal aktier, tusental	13	50,0	50,0
Resultat per aktie, SEK, före och efter utspädning	13	261,50	208,86

# KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

MSEK	Not	31 dec 2023	31 dec 2022
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	14	392,3	364,7
Materiella anläggningstillgångar	15	242,6	71,8
Nyttjanderättstillgångar	16	438,9	323,3
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17	0,2	0,2
Andelar i intresseföretag		4,2	4,8
Långfristiga fordringar		9,2	7,1
Uppskjutna skattefordringar	12	8,3	6,5
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 095,7</b>	<b>778,4</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	18	507,7	433,0
Skattefordringar		5,3	-
Kundfordringar	17	45,2	29,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	27,0	25,1
Övriga fordringar		24,3	36,4
Likvida medel	20	71,9	63,3
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>681,4</b>	<b>587,6</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 777,1</b>	<b>1 366,0</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	30	0,1	0,1
Övrigt tillskjutet kapital		80,6	80,6
Reserver		-0,4	0,5
Balanserade vinst inklusive årets resultat		92,8	78,2
		<b>173,1</b>	<b>159,4</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		221,8	210,7
<b>Summa eget kapital</b>		<b>394,9</b>	<b>370,1</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga avsättningar	17, 21, 22		
Långfristiga avsättningar	25	3	
Långfristiga räntebärande skulder		172,5	50,0
Långfristiga leasingkulder		312,5	221,9
Övriga långfristiga skulder		3,0	17,2
Uppskjutna skatteskulder	12	-	1,1
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>491,0</b>	<b>290,2</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	17, 21, 22	175,0	125,0
Checkräkningskredit		-	-
Kortfristiga leasingkulder		90,9	68,7
Leverantörsskulder		367,7	262,8
Skatteskulder	12	9,6	24,5
Övriga skulder		108,9	102,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	112,9	103,9
Avsättningar	24	26,2	18,6
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>891,2</b>	<b>705,7</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>		<b>1 777,1</b>	<b>1 366,0</b>

# KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

MSEK	Not	Eget kapital hänförligt till Moderbolagets aktieägare				Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
		Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet	Omräknings-reserv	Balanserad vinst			
<b>Ingående balanseget kapital 2022-01-01</b>		0,1	80,6	0,6	113,8	195,1	198,7	393,8
Årets totalresultat		-	-	-	10,4	10,4	11,9	22,3
Årets övriga totalresultat		-	-	-0,1	-	-0,1	0,1	-
<b>Årets totalresultat</b>		-	-	-0,1	10,4	10,3	12,0	22,3
<b>Transaktioner med ägare:</b>								
Utdening		-	-	-	-46,0	-46,0	-	-46,0
Förvärv minoritet		-	-	-	-	-	-	-
<b>Summa transaktioner med ägare</b>		-	-	-	-46,0	-46,0	-	-46,0
<b>Utgående eget kapital 2022-12-31</b>		0,1	80,6	0,5	78,2	159,4	210,7	370,1
<b>Ingående balanseget kapital 2023-01-01</b>		0,1	80,6	0,5	78,2	159,4	210,7	370,1
Årets totalresultat		-	-	-	13,1	13,1	16,1	29,2
Årets övriga totalresultat		-	-	-0,9	-	-0,9	-0,9	-1,8
<b>Årets totalresultat</b>		-	-	-0,9	13,1	12,2	15,2	27,4
<b>Transaktioner med ägare:</b>								
Förvärv av innehav utan bestämda inflytande		-	-	-	1,5	1,5	-4,1	-2,6
<b>Summa transaktioner med ägare</b>		-	-	-	1,5	1,5	-4,1	-2,6
<b>Utgående eget kapital 2023-12-31</b>		0,1	80,6	-0,4	92,8	173,1	221,8	394,9

# KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	1 jan 2023 31 dec 2023	1 jan 2022 31 dec 2022
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		37,6	38,2
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	25	161,4	115,7
Betald inkomstskatt		-40,7	-17,7
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>158,3</b>	<b>136,2</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-)/minskning (+) av varulager		-90,6	-41,0
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar		-3,6	-22,8
Ökning (+)/minskning (-) av rörelseskulder		149,5	43,1
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>213,6</b>	<b>115,5</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	15	-195,8	-34,2
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	14	-38,3	-33,8
Förvärv av dotterföretag, netto likviditetspåverkan	26	-42,5	-3,5
Förvärv av finansiella tillgångar		-2,1	-5,6
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		0,5	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-278,2</b>	<b>-77,1</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upplagna lån	22	299,9	175,1
Förändring av checkräkningskredit	22	-	-21,3
Amortering av lån	22	-127,3	-52,7
Amortering av leasingskuld	22	-88,8	-79,6
Utdelning		-9,2	-36,8
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>74,6</b>	<b>-15,3</b>
<b>Årets kassaflöde</b>			
Likvida medel vid årets början		63,3	38,5
Valutakursdifferens i likvida medel		-1,4	1,7
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>71,9</b>	<b>63,3</b>

2024062432484

# MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	1 jan 2023 31 dec 2023	1 jan 2022 31 dec 2022
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader		-	-0,1
Personalkostnader		-	-
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-	-
<b>Rörelseresultat</b>		-	<b>-0,1</b>
Resultat från andelar i koncernföretag		-	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter		0,2	-
Räntekostnader och liknande resultatposter		-3,1	-1,1
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-2,9</b>	<b>-1,2</b>
Skatt	12	-	-
<b>Årets resultat</b>		<b>-2,9</b>	<b>-1,2</b>

Årets totalresultat överensstämmer med årets resultat i moderbolaget.

# MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	31 dec 2023	31 dec 2022
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	29	80,8	80,8
Andra långfristiga värdepappersinnehav		0,2	0,2
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>81,0</b>	<b>81,0</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kassa och bank	20	0,8	12,4
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>0,8</b>	<b>12,4</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>81,8</b>	<b>93,4</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	30, 31	0,1	0,1
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>0,1</b>	<b>0,1</b>
Överkursfond		80,6	80,6
Balanserad vinst		-46,6	-45,4
Årets resultat		-2,9	-1,2
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>31,1</b>	<b>34,0</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>31,2</b>	<b>34,1</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	17	50,0	50,0
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>50,0</b>	<b>50,0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Övriga kortfristiga skulder	17	-	9,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	0,6	0,1
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>0,6</b>	<b>9,3</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>81,8</b>	<b>93,4</b>

# MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

MSEK	Bundet Eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Balanserat resultat		
Ingående eget kapital 2022-01-01	0,1	80,6	0,6		81,3
Årets resultat	-0,0	-0,0	-1,2		-1,2
Årets övriga totalresultat					-
Årets totalresultat			-1,2		-1,2
Transaktioner med ägare:					
Utdelning			-46,0		-46,0
Summa transaktioner med ägare					
Utgående eget kapital 2022-12-31	0,1	80,6	-46,6		34,1
Ingående eget kapital 2023-01-01	0,1	80,6	-46,6		34,1
Årets resultat	-0,0	-0,0	-2,9		-2,9
Årets totalresultat	-0,0	-0,0	-2,9		-2,9
Transaktioner med ägare:					
Utdelning					
Summa transaktioner med ägare					
Utgående eget kapital 2023-12-31	0,1	80,6	-49,5		31,2

Information om moderbolagets aktier, aktiekapital och överkursfond finns i not 31.

# MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	1 jan 2023 31 dec 2023	1 jan 2022 31 dec 2022
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		-2,9	-1,2
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	25	0,5	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>			
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (+)/minskning (-) av rörelseskulder		-	0,1
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Upptagna lån	17	-	50,0
Utdelning		-9,2	-36,8
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
Årets kassaflöde		-11,6	12,1
Likvida medel vid årets början		12,4	0,3
Likvida medel vid årets slut	20	0,8	12,4

2024062432488

# NOTER

## NOT 1 • REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

### ALLMÄNT

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) såsom de antagits av Europeiska Unionen (EU). Koncernen tillämpar dessutom Årsredovisningslagen (1995:1554) och rekommendationen från Rådet för finansiell rapportering RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, om inte annat anges, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent av koncernens bolag.

Tillgångar och skulder är redovisade till anskaffningsvärden om inte annat anges nedan.

### BOLAGETS SÄTE

Moderföretaget är ett aktiebolag registrerat i och med säte i Vansbro i Dalarnas län, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Kyrkbyvägen 1, 780 50 Vansbro.

### VALUTA

Den funktionella valutan för moderföretaget är svenska kronor, vilken utgör rapporteringsvalutan för moderföretaget och koncernen. Samtliga belopp anges i MSEK om inget annat anges.

### KLASSIFICERING

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

### REDOVISNINGSPRINCIPER

#### Koncernredovisning

##### Dotterbolag

Dotterbolag är alla bolag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett bolag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i bolaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i bolaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden.

Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillingen är klassificerad som eget kapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillingar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwillen den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, det vill säga mellan moderföretagets ägare (inom balanserade vinstmedel) och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Förändringen av innehav utan bestämmande inflytande baseras på dess proportionella andel av nettotillgångar.

### OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta har omräknats till funktionell valuta till transaktionsdagens kurs. Finansiella tillgångar och skulder denominerade i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser som uppstår redovisas i periodens resultat. Koncernredovisningen är upprättad i svenska kronor (SEK), som i enlighet med IAS 21 är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapporteringsvaluta.

Balansräkningarna i utländska dotterbolag har omräknats till SEK till balansdagens kurs. Resultaträkningarna har omräknats till årets genom snittskurs.

Den omräkningsdifferens som uppkommer i samband med valutaomräkningen förs till övrigt totalresultat.

Sek Valutakurs	2023		2022	
	Genomsnitt	Balansdag	Genomsnitt	Balansdag
NOK	1,01	0,99	1,05	1,06
EUR	11,48	11,10	10,63	11,13
DKK	1,54	1,49	1,43	1,50
PLN	2,53	2,56	2,27	2,37

### SEGMENTSRAPPORTERING

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den Högste Verkställande Beslutsfattaren (HVB). I koncernen har HVB identifierats som koncernledningen. Från och med 1 januari har koncernen ändrat rörelsesegment från segmenten Online och Retail till en landsbaserad organisation där koncernen styrs och rapporteras utifrån rörelsesegmenten: Norden och Europa. I Norden ingår verksamhet på den svenska, norska, finska och danska marknaden. Europa består av koncernens verksamhet på den tyska, nederländska, polska och österrikiska marknaden. Jämförelsetalen är omräknade för att spegla den nya segmentsindelningen.

Samma redovisningsprinciper används inom segmenten som för koncernen. Rörelsesegment vilka individuellt inte utgör rapportsegment har sammanförts i Övrig verksamhet och innefattar koncernens produktionsverksamhet, organisation för egna varumärken och B2B-försäljning. Där utöver finns det koncerngemensamma funktioner såsom HR, IT, Marknad, Inköp, Ekonomi/Finans.

### INTÄKTER

Försäljningsintäkter som är synonymt med nettoomsättning omfattar ersättning för sålda varor och tjänster inom koncernens huvudsakliga verksamhet. Dessa består i sin helhet av intäkter från avtal med kund och redovisas enligt IFRS 15. Övriga rörelseintäkter består främst av valutakursvinster.

#### Intäkter från avtal med kunder

Intäkter för försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när koncernen har fullgjort sina prestationsåtaganden, vilket vanligtvis sker vid den tidpunkt när kontrollen över de varor som koncernen säljer har överförts till köparen, det vill säga vid leveranstidpunkten för onlineförsäljning. Försäljning av bolagets frisktjänster intäktsförs när tjänsten utförts, dvs vid försäljningstillfället. Försäljning av bolagets produkter B2B intäktsförs när kontrollen för varorna överförs, vilket inträffar när varorna levererats till kunden.

Rörliga ersättningar såsom rabatter och prisnedläggningar redovisas i båda fallen genom avdrag på försäljningspris direkt vid transaktionstillfället i butik eller vid köp online.

All försäljning till konsument sker med villkor om 14 dagars öppet köp. Intäktsredovisningen sker vid försäljningstillfället med beaktande av öppet köp genom att en avsättning redovisas för returer och reklamationer. Avsättningen baseras på försäljningsstatistik och en bedömning av framtida reklamationer och returer, och sker i samma period som försäljningen.

Koncernen har ett lojalitetsprogram där kundklubbens medlemmar tjänar in bonuspoäng och har möjlighet att i

framtiden nyttja upparbetade poäng i form av produkter från en poängshop. Redovisningsmässigt beaktas intjänningen genom en reduktion av omsättningen vid intjänandetidpunkten med motsvarande avsättning i balansräkningen. För mer information om avsättning för lojalitetsprogram, se not 2, "Väsentliga uppskattningar och bedömningar".

#### FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Ränteintäkter och räntekostnader redovisas i den period de uppstår, med tillämpningen av effektivräntemetoden. I räntekostnader ingår också lånerelaterade bankavgifter. Erhållen utdelning redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts.

Valutakursvinster och valutakursförluster hänförliga till finansiella tillgångar och skulder redovisas netto till den del de avser samma typ av finansiell tillgång/skuld och inte uppgår till betydande belopp.

#### LEASING

Huvudtyperna av koncernens leasingtillgångar är i storleksordning lokaler/byggnader, lagerinstallationer, IT-utrustning och fordon. Koncernen tillämpar IFRS 16 Leasingavtal från och med 1 januari 2019. Koncernen redovisar nyttjanderättigheter och leasingskulder hänförliga till alla leasingkontrakt i balansräkningen, med vissa undantag. I utvärderingen av ett leasingkontrakt separeras leasingkomponenterna från de komponenter som inte innehåller leasing och leasingperioden definieras beaktande eventuellt förekommande optioner som ger rätt att förlänga eller avbryta.

Nyttjanderätten mäts initialt till anskaffningsvärde vilket initialt är samma belopp som definierades vid initial mätning av leasingskulden, justerat för eventuellt förekommande leasingbetalningar före och vid startdatum, minskat med eventuellt förekommande erhållna rabatter plus eventuellt förekommande initiala direkta kostnader.

Leasingskulden beräknas initialt som nuvärdet av leasingbetalningarna som inte är betalda på startdatumet, diskonterat med den implicita räntan om denna är känd. Annars används koncernens marginella låneränta. Den marginella låneräntan är beräknad, utifrån koncernens ränta och kreditspread vid upplåning.

Leasingbetalningar som ingår i skulden är fasta betalningar, variabla betalningar påverkade av index eller annan justeringsfaktor och restvärden och böter för avbrytande av kontrakt. Leasingbetalningar fördelas mellan amortering och ränta på leasingskulden.

Koncernen tillämpar bestämmelserna om lättnadsregler för korttidsleasingavtal, kortare löptid än 12 månader och tillgångar med lågt värde. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Räntekostnaden för leasingskulder presenteras som en komponent av finansiella kostnader separat från avskrivningar på nyttjanderätter.

I kassaflödesanalysen rapporteras betalningar hänförliga till leasingskulden inom finansieringsverksamheten. Betalningar för kortfristiga leasing, tillgångar med låga värden och variabla leasingavgifter vilka inte ingår i värderingen av leasingskulden, redovisas inom rörelsen.

Vid uppdatering av bedömning av leasingperioden sker motsvarande justering av nyttjanderättstillgången och leasingskulden.

Förändring av leasingperioden sker i samband med att sista uppsägningsdatumet har passerats alternativt att en betydelsefull händelse inträffar eller om omständigheterna på ett betydande sätt förändras som är inom koncernens kontroll och påverkar bedömningen av leasingperioden.

För mer information om leasing, se not 2 "Väsentliga uppskattningar och bedömningar" och not 6, "Leasing".

#### ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Ersättningar till anställda utgörs av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro och andra ersättningar samt pensioner. Redovisning sker i takt med intjänandet.

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Under 2023 har koncernen avsatt medel i en kapitalförsäkring, en så kallad direktpension. Kapitalförsäkringen klassificeras som en finansiell anläggningstillgång och redovisas till anskaffningsvärde vilket utgör inbetalda premier. Koncernens åtagande redovisas som en avsättning för direktpension och redovisas till kapitalförsäkringens redovisade värde. Avsättning görs också för särskild löneskatt som beräknas utifrån kapitalförsäkringens verkliga värde.

#### SKATT

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dess redovisade värden. Temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterbolag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid beaktas inte. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder netto redovisas då det föreligger en legal rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder och de uppskjutna skatterna avser samma skattesubjekt och samma skattemyndighet.

Som ett resultat av borttagandet av undantaget i IAS 12 redovisas uppskjuten skatt vid den initiala redovisningen av en nyttjanderättighet och en leasingskuld. I balansräkningen har uppskjuten skatt kopplat till en nyttjanderättstillgång och leasingskuld fortsatt att netto redovisats men i noten för uppskjuten skatt hanteras uppskjuten skatt brutto. Effekten av ändringen presenteras i noten för uppskjuten skatt.

#### RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att nettoresultat hänförlig till moderföretagets aktieägare divideras med viktat genomsnittligt antal utestående aktier under året.

Vinst per aktie efter utspädning beräknas genom att nettoresultat hänförlig till moderföretagets aktieägare divideras, i tillämpliga fall justerat, med summan av det viktade genomsnittliga antalet stamaktier och potentiella stamaktier som kan ge upphov till utspädningseffekt. Utspädningseffekt av potentiella stamaktier redovisas endast om en omräkning till stamaktier skulle leda till en minskning av resultatet per aktie efter utspädning.

#### VÄRDERINGSPRINCIPER FÖR IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Koncernens immateriella tillgångar utgörs främst av IT-utveckling för webbplats och app, programvarulicenser, förvärvade varumärken och goodwill.

#### Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången i fråga har minskat i värde.

Immateriella tillgångar som förvärvats i ett rörelseförvärv identifieras och redovisas skilt från goodwill om de uppfyller kriterierna för en immateriell tillgång och verkligt värde kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Anskaffningsvärdet för den typen

av immateriella tillgångar är verkligt värde vid

förvärvstidpunkten. Efter första redovisningstillfället värderas immateriella tillgångar som förvärvats i ett rörelseförvärv enligt samma grunder som immateriella tillgångar som förvärvats separat.

#### Licenser och varumärken

Varumärken och programvarulicenser redovisas till anskaffningsvärde efter avskrivningar, det vill säga på basis av de kostnader som uppstått när varumärket anskaffats eller programvaran förvärvats och satts i drift.

#### Balanserade utgifter

Kostnader under utvecklingsfasen av webbplats, app samt andra IT-system -aktiveras som immateriella tillgångar när det enligt ledningens bedömning är sannolikt att de kommer resultera i framtida ekonomiska fördelar för koncernen, kriterierna för aktivering är uppfyllda och kostnaderna under utvecklingsfasen kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Internt utvecklade tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Alla andra kostnader som inte uppfyller kriterierna för aktivering belastar resultatet när de uppstår.

#### MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernens materiella anläggningstillgångar utgör främst lagerinstallationer och butik- och kontorsinventarier.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Det redovisade värdet för en tillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader och redovisas i rörelseresultatet.

#### Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Reparationer kostnadsförs löpande.

#### Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över immateriella och materiella tillgångars beräknade nyttjandeperioder från den tidpunkt de är tillgängliga för användning

De beräknade nyttjandeperioderna för koncernen är:

Materiella anläggningstillgångar	Koncernen	Moderbolaget
Förbättringsutgifter på annans fastighet	5 år	–
Inventarier, verktyg och installationer	4-10 år	4-5 år
Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas minst årligen.		

Immateriella anläggningstillgångar	Koncernen	Moderbolaget
Balanserade utgifter för webbplats, app, IT-system	5 år	5 år
Licenser och varumärken	5 år	5 år
Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen och vid indikation på förändring.		

#### NEDSKRIVNING AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov.

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet inte är återvinningsbart.

En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Tidigare redovisad nedskrivning återförs om återvinningsvärdet bedöms överstiga redovisat värde. Återföring sker dock inte med ett belopp som är större än att det redovisade värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats i tidigare perioder. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig.

#### FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Vid första redovisningstillfället redovisas alla finansiella instrument till verkligt värde. Efter det första redovisningstillfället värderas finansiella tillgångar antingen till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via resultaträkningen eller verkligt värde via övrigt totalresultat.

#### Klassificering och värdering

Vilken kategori en finansiell tillgång klassificeras till styrs dels av bolagets affärsmodell, samt dels av vilka kontraktensliga kassaflöden bolaget kommer att erhålla från den finansiella tillgången. Koncernen bedriver ingen aktiv handel med finansiella instrument som ej är relaterade till koncernens affärsrörelse. På grund av detta är de finansiella tillgångar och skulder som redovisas i balansräkningen främst likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder och räntebärande skulder. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultat begränsas till tilläggsköpeskillningar från företagsförvärv.

Koncernens finansiella tillgångar innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden för kapital och ränta och redovisas därför till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden.

I kategorin finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde ingår kundfordringar, övriga fordringar och likvida medel. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller koncernen förlorar kontrollen över dem. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen.

I kategorin finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde ingår låneskulder till kreditinstitut,

leasingskulder, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder. Tilläggsköpeskillingar redovisas till verkligt värde via resultaträkningen i den period vinsten eller förlusten uppkommer. En finansiell skuld tas bort från -balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt regleras.

#### Upplåning

Låneskulder till kreditinstitut redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåningen redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

#### Nedskrivning av finansiella tillgångar

Enligt IFRS 9 fastställs fordringars nedskrivningsbehov baserat på förväntade kreditförluster, vilket främst berör Lyko avseende redovisning av kundförluster. För samtliga fordringar sker en reservering som motsvarar en förväntad kreditförlust inom en period av 12 månader. Koncernens kundförluster har varit, och är ej väsentliga.

#### LIKVIDA MEDEL

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

#### VARULAGER

Koncernens varulager består främst av färdiga varor men även en del råvaror och förpackningar. Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet beräknas genom vägda genomsnittspriser och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet eller tillverkningen av lagertillgångarna samt transport och hantering av dem till deras nuvarande plats och skick. Volymrabatter eller andra rabatter inkluderas i varulagrets anskaffningsvärde när det är sannolikt att de har tjänats in och kommer att tillfalla företaget.

Nettoförsäljningsvärdet definieras som försäljningspris reducerat för kostnader för färdigställande samt försäljningskostnader. För värdering av varulager se not 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar.

#### AVSÄTTNINGAR

Koncernen redovisar främst avsättningar kopplat till avtalsskulder för lojalitetsprogram och kundreturer. Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. För mer information om avsättning för lojalitetsprogram se avsnitt Väsentliga uppskattningar och bedömningar. För mer information om returer, se avsnitt om returer nedan. Övriga avsättningar avser avsättning för direktpension och redovisas till kapitalförsäkringens redovisade värde. Avsättning görs också för särskild löneskatt som beräknas utifrån kapitalförsäkringens verkliga värde.

#### Returer (ångerrätt, öppet köp och reklamationer)

Lyko erbjuder sina kunder öppet köp under 14 dagar på samtliga marknader. För e-handelsförsäljning gäller ångerrätt i enlighet med Svenska Distansköplagen i Sverige eller motsvarande lagar och regler i övriga länder där koncernen är verksam. Avseende reklamationer följer bolaget gällande lagar och regler i respektive land där koncernen är verksam.

Merparten av returerna avseende försäljning via de fysiska butikerna sker inom 7 dagar. Vid försäljning via e-handeln sker merparten av returerna inom 7 dagar.

Bolaget minskar periodens intäkter och kostnad för sålda varor med belopp motsvarande den mängd returer som uppskattas genom samlad erfarenhet och historiska returer.

#### Effekter av ändrade redovisningsstandarder

Per den 1 januari 2023 blev följande ändrade standarder och tolkningar tillämpliga:

- Ändringar av IAS 1 och IFRS Practice statement 2, "Upplysningar om redovisningsprinciper" träder i kraft den 1 januari 2023
- Ändringar av IAS 8, "Definition av uppskattningar och bedömningar" träder i kraft den 1 januari 2023
- Ändringar av IAS 12 "Uppskjuten skatt hänförlig till tillgångar och skulder som uppstår från en enskild transaktion", träder i kraft den 1 januari 2023
- Ändringar av IFRS 17 "Initial tillämpning av IFRS 17 och IFRS 9 - Jämförande information", träder i kraft den 1 januari 2023

De ändrade standarderna och tolkningarna som är relevanta för koncernen är i vissa fall redan i linje med tillämpade tolkningar och har i annat fall inte haft någon eller mycket begränsad inverkan på de finansiella rapporterna.

Koncernen har inte förtidstillämpat någon av de nya eller ändrade standarder som träder i kraft den 1 januari 2024 eller senare. Följande ändringar, vilka kommer att vara tillämpliga för koncernen, förväntas inte ha någon eller väldigt begränsad påverkan på Lykos finansiella rapporter när de tillämpas för första gången:

- Ändringar av IAS 1 "Klassificering av skulder som kortfristiga och långfristiga", träder i kraft den 1 januari 2024
- Ändringar av IAS 1 "Långfristiga skulder med kovenanter", träder i kraft den 1 januari 2024
- Ändringar av IFRS 16 "Leasingskuld i en sale and lease back", träder i kraft den 1 januari 2024

Övriga publicerade ändringar bedöms inte vara tillämpliga för koncernen.

#### MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolagets årsredovisning är upprättad enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från IFRS och tillägg som ska göras.

#### Finansiella tillgångar och skulder och andra finansiella instrument

Företaget tillämpar värdering till verkligt värde enligt ÅRL 4: 14a-d och beskrivningen av redovisningsprinciper i koncernens not 1 Finansiella tillgångar och skulder gäller därmed även för moderbolaget.

#### Andelar i koncernföretag och intresseföretag

Andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden inklusive hänförliga transaktionskostnader. Prövning av värdet på andelarna görs när indikationer finns att värdet minskat.

#### Koncernbidrag

Koncernbidrag som har lämnats eller mottagits av moderbolaget redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Av moderbolaget lämnade aktieägartillskott redovisas i aktier och andelar och prövas för nedskrivning enligt ovanstående.

#### NOT 2 • VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar.

Uppskattningarna och antagandena utvärderas löpande. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

#### VIKTIGA BEDÖMNINGAR

##### Nettoomsättning och kostnad såld vara

Lyko säljer sina produkter med returrätt. Bolaget minskar periodens intäkter och kostnad för sålda varor med belopp motsvarande den mängd retur som uppskattas genom samlad erfarenhet och historiska retur. Historiskt har storleken på faktiska retur för koncernen varit låg. 1% förändring av returreserven får en inverkan på resultatet om ca 2,7 MSEK. Se även not 24.

##### Goodwill

Koncernen prövar varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Vid denna nedskrivningsprövning görs antaganden och bedömningar om framtida finansiell utveckling. Gjorda antaganden vid denna beräkning återfinns i not 14.

##### Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde (nettoförsäljningsvärdet). Anskaffningsvärde beräknas genom vägda genomsnittspriser och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet eller tillverkningen av lagertillgångarna samt transport och hantering av dem till deras nuvarande plats och skick. Nettoförsäljningsvärdet definieras som försäljningspris reducerat för kostnader för färdigställande samt försäljningskostnader. Vid fastställandet av nettoförsäljningsvärdet använder ledningen sin samlade erfarenhet och historiska data. Det är framför allt äldre produkter i lager eller sådana varor med låg omsättningshastighet som är föremål för bedömning och uppskattning. Verkligt utfall av framtida försäljningspriser och kostnader för att genomföra försäljningen kan komma att avvika från gjorda bedömningar och uppskattningar.

##### Avsättningar för lojalitetsprogram

Under 2022 påbörjades framtagandet av ett nytt bonuspoängsystem som togs i drift i början av 2023. Det tidigare programmet upphörde per juni 2022 och i samband med det förföll upparbetade ej utnyttjade poäng. Kunder har sedan 1 juli 2022 erhållit poäng i den nya kundklubben i samband med köp. Varje köp genererar poäng som kan lösas in mot varor i en poängshop. Det betyder att utnyttjande av bonuspoängen redovisas som en separat komponent till verkligt värde vid den ursprungliga försäljningen och intäkten redovisas när bonuspoängen löses in mot en vara i poängshopen eller vid förfallotidpunkten för poängen (poängen är giltiga i 2 år från intjänandetidpunkten). Per balansdagen 2023 redovisar koncernen en avsättning för det förväntade värdet på ej utnyttjade poäng i det nya bonuspoängsystemet. Se även not 24.

Poängen i kundlojalitetsprogrammet ger kunderna en verkställbar rättighet som de inte skulle ha om de inte gått med i kundklubben. Löftet att ge kunden poäng är därför ett separat prestationsåtagande. Transaktionspriset fördelas till varan och poängen på basis av ett relativt fristående försäljningspris. Ledningen uppskattar det fristående försäljningspriset per poäng baserat på värdet av poängen och baserat på sannolikheten att poängen utnyttjas, grundat på tidigare erfarenheter. Uppskattningen av

utnyttjandegraden baseras på historisk data och erfarenhet men är föremål för viss osäkerhet. Per 2023-12-31 uppgår avsättningen för koncernens kundklubb till 23,7 MSEK. En faktisk utnyttjandegrad på +-1% av ledningens uppskattning innebär en förändring på resultatet om 0,5 MSEK.

##### Leasingavtal

Vid redovisning av leasingavtal kan ett antal olika antaganden behöva göras och fastställandet av diskonteringsräntan liksom fastställandet av leasingperioden har bedömts som mest kritiska. Den implicita räntan används för de leasingkontrakt där den kan fastställas. För övriga kontrakt används den marginella låneräntan som baseras på koncernen externa finansieringsränta. Modellen för att fastställa marginell låneränta granskas minst årligen eller när det finns indikation på behov av granskning för att säkerställa validiteten i modellen. Leasingperioden bestäms utifrån den information som finns tillgänglig i leasingavtalet samt andra relevanta fakta och omständigheter i enlighet med ledningens bedömning. Det finns inte alltid specifika klausuler om till exempel uppsägning, annullering eller förnyelse av ett leasingavtal. I sådana fall görs antaganden baserat på den information som finns i kontraktet tillsammans med ledningens bedömning av relevanta omständigheter. Per den 31 december, 2023, uppgick redovisat värde på nyttjanderättstillgångar till 438,9 (323,3) MSEK och totala leasingkulder uppgick till 403,4 (290,5) MSEK. Av det redovisade värdet av nyttjanderättstillgångar är 286,9 (161,9) MSEK hänförliga till leasingkontrakt avseende lokaler, av vilka många kontrakt har olika typer av förlängnings- och termineringsoptioner. Ändringar av bedömningen av huruvida sådana typer av optioner är rimligt säkra att exekvera eller inte kan ge en väsentlig effekt på redovisade värden på nyttjanderättstillgångar och leasingkulder redovisade enligt IFRS 16.

**NOT 3 • RÖRELSESEGMENT**

Koncernen har, för redovisning och uppföljning, delat upp sin verksamhet i två rörelse-segment, Norden som består av Sverige, Norge, Finland, Danmark samt Europa som består av Tyskland, Österrike, Polen och Nederländerna. I Norden sker försäljningen online via lyko.com samt via 30 st Lyko-butiker (31 december 2023). I Europa sker försäljningen online via lyko.com

Indelningen baseras på skillnaderna i segmentens karaktär och på den rapportering som ledningen inhämtar för att följa upp och analysera verksamheten samt den information som inhämtas för att fatta strategiska beslut.

Utöver de två segmenten ovan finns det koncerngemensamma funktioner såsom HR, IT, Marknad, Inköp, Ekonomi/Finans. Övriga verksamheter innefattar koncernens produktionsverksamhet, organisation för egna varumärken, säljkår mot bl.a frisörer. Koncernelimineringar i samband med intern försäljning redovisas även inom övriga verksamheter.

Segmentsrapportering per affärsområde	2023	2022
<b>Norden</b>		
Intäkter från externa kunder	2 794,9	2 297,6
EBIT	283,7	201,9
<b>Europa</b>		
Intäkter från externa kunder	146,2	86,3
EBIT	-42,1	-31,2
<b>Övriga verksamheter</b>		
Intäkter från externa kunder	104,9	102,9
EBIT	-14,7	-1,1
<b>Koncerngemensamt</b>		
Intäkter från externa kunder	7,7	0,1
EBIT	-159,2	-113,2
<b>Koncernen</b>		
Intäkter från externa kunder	3 053,7	2 486,9
EBIT	67,7	56,4
Finansiella poster netto	-30,1	-18,2
EBT (Resultat före skatt)	37,6	38,2

**NOT 4 • INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER**

Koncernen delar in intäkter från avtal med kunder i intäkter från Norden och Europa. Beloppen överensstämmer med de som redovisas inom de respektive segmenten med samma namn. Intäkter från avtal med kunder som redovisas inom posten övrig verksamhet och koncerngemensamma funktioner avser koncernens produktionsverksamhet och B2B försäljning.

Koncernen	2023	2021
Norden	2 794,9	2 297,6
Europa	146,2	86,3
Övriga verksamheter och koncerngemensamt	112,6	103,0
<b>Summa</b>	<b>3 053,7</b>	<b>2 486,9</b>

Intäkter från svenska kunder utgör 62 (66) % av koncernens totala intäkter. Resterande del avser intäkter från kunder i Norge, Finland, Danmark, Tyskland, Nederländerna, Österrike och Polen.

Av anläggningstillgångar (som inte är finansiella instrument eller uppskjutna skattefordringar är 990,4 (728,5) MSEK eller 92,3 (95,9) % fördelade till Sverige. Resterande del avser anläggningstillgångar i Norge, Finland, Tyskland och Danmark. Inga anläggningstillgångar finns i övriga länder.

**NOT 5 • ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER**

Koncernen	2023	2022
Statliga bidrag	1,5	0,2
Sjuklöneersättning	0,6	2,5
Valuta vinster/förluster	21,7	13,7
Resultateffekt justering tilläggsköpeskillning	6,3	
Övrigt	3,3	1,5
<b>Summa</b>	<b>33,4</b>	<b>17,9</b>

**NOT 6 • LEASING**

Lyko leasar ett antal fastigheter och lokaler. Utöver fastigheter och lokaler leasar Lyko främst lagerinstallation, truckar, servrar och personbilar.

Avtalen löper ursprungligen med en avtalad tid på som vanligast 3-5 år. Därefter löper avtalen oftast vidare med samma löptid i de fall varken leasegivaren eller Lyko säger upp avtalet. Det är inte ovanligt att hyresavtalet vid avtalstidens slut sägs upp för omförhandling av Lyko, av fastighetsägaren eller av båda parter. En omförhandling innebär att hyran som betalas i nästkommande period är okänd fram till dess att omförhandlingen är avslutad, i det fall att avtalet förlängs genom omförhandlingen. Det innebär att det vanligaste är att leaseperioden motsvarar den avtalade leaseperioden utan förlängningar. Hyrorna är i många fall rörliga men med en minimihyra som i praktiken innebär en fast hyra med en mindre rörlig hyra om omsättningen överstiger vissa nivåer. Framtida avtalade ej påbörjade kontrakt uppgår till 301,0 MSEK per 2023-12-31. Detta är främst hänförligt till utbyggnaden av centralagret som börjar gälla från och med januari 2024.

För specifikation av nyttjanderättstillgångarna se not 16 Nyttjanderätter. För avskrivningar, se not 9. För räntekostnader se not 11 Finansiella kostnader.

Förfallostruktur leaseskuld	2023	2022
Inom ett år	105,0	76,7
Mellan ett och två år	95,6	60,5
Mellan två och tre år	99,8	54,4
Mellan tre och fyra år	37,6	63,2
Mellan fyra och fem år	30,1	10,7
Senare än fem år	78,5	52,4
<b>Summa betalningar</b>	<b>446,6</b>	<b>317,9</b>
Effekt av diskontering	-43,2	-27,4
<b>Summa skuld enligt balansräkningen</b>	<b>403,4</b>	<b>290,5</b>
varav kort skuld	90,9	68,6
varav lång skuld	312,5	221,9

Leasebetalningar	2023	2022
Betalningar av skuldförda leasar	88,8	79,6
Rörliga leasebetalningar som ej ingår i leaseskulden	8,5	8,9
Korta leasar och leasar av lågt värde som ej ingår i leaseskulden	1,1	1,8
<b>Totala leasebetalningar</b>	<b>98,4</b>	<b>90,3</b>

Inga leasingkontrakt finns i moderföretaget.

Avskrivningar avseende nyttjanderätter uppgår till -89,9 (-74,1) MSEK. Räntekostnader för leasing uppgår till -13,4 (-9,0) MSEK.

## NOT 7 • ARVODE TILL REVISORER

Koncern	2023	2022
<b>Ernst &amp; Young</b>		
Revisionsuppdraget	2,8	2,7
Skatterådgivning	0,4	0,2
<b>Totalt Ernst &amp; Young</b>	<b>3,2</b>	<b>2,9</b>
<b>Övriga revisorer</b>		
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,1	-
Skatterådgivning	0,4	0,1
Övriga tjänster	-	-
<b>Totalt övriga revisorer</b>	<b>0,5</b>	<b>0,1</b>
<b>Summa</b>	<b>3,7</b>	<b>3,0</b>
<b>Moderbolag</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Ernst &amp; Young</b>		
Revisionsuppdraget	-	0,1
Revision utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	-	-
<b>Totalt Ernst &amp; Young</b>	<b>-</b>	<b>0,1</b>

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen

och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt -revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Arvoden för skattekonsultationer består bland annat av rådgivning avseende efterlevnad av skatteregler och övriga skatterådgivningstjänster.

Övriga tjänster avser alla andra uppdrag som inte ingår i ovanstående.

## NOT 8 • ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Moderbolaget	2023	varav män	2022	varav män
Sverige	-	-	-	-
<b>Total moderföretaget</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Dotterbolag</b>				
Sverige	633	223	525	191
Norge	43	-	32	1
Finland	11	-	7	-
Danmark	5	-	3	-
Tyskland	6	1	3	-
Nederländerna	5	-	3	-
Polen	5	-	4	-
<b>Totalt dotterföretag</b>	<b>708</b>	<b>224</b>	<b>577</b>	<b>192</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>708</b>	<b>224</b>	<b>577</b>	<b>192</b>

På bokslutsdagen fanns 976 (817) anställda i koncernen.

## KÖNSFÖRDELNING I FÖRETAGSLEDNINGEN

Andelen kvinnor i moderbolagets styrelse är 33% (33%). För övriga ledande befattningshavare i dotterbolag är andelen kvinnor 63% (50%).

## LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR SAMT SOCIALA KOSTNADER OCH PENSIONS-KOSTNADER

	2023		2022	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pension)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pension)
Moderbolaget	-	-	-	-
Dotterbolag	327,8	127,1 (25,9)	267,5	99,0 (19,6)
<b>Koncernen totalt</b>	<b>327,8</b>	<b>127,1 (25,9)</b>	<b>267,5</b>	<b>99,0 (19,6)</b>

	2023		2022	
	Styrelse och VD (varav tantiem o dyl)	Övriga anställda	Styrelse och VD (varav tantiem o dyl)	Övriga anställda
Moderbolaget	-	-	-	-
Dotterbolag	20,5 (2,6)	307,2 (2,1)	15,6 (2,8)	251,9 (1,1)
<b>Koncernen totalt</b>	<b>20,5 (2,6)</b>	<b>307,2 (2,1)</b>	<b>15,6 (2,8)</b>	<b>251,9 (1,1)</b>

Övriga ledande befattningshavare (varav tantiem och dyl)	2023	2022
Moderbolaget	-	-
Dotterbolag	18,0 (2,9)	12,8 (2,5)
<b>Koncernen totalt</b>	<b>18,0 (2,9)</b>	<b>12,8 (2,5)</b>

1) Av moderföretagets pensionskostnader avser 0,0 (0,0) MSEK företagets ledning. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0,0 (0,0) MSEK.

2) Av koncernens pensionskostnader avser 5,1 (3,3) MSEK företagets ledning. Från och med 2023 har delar av VD och ledningens pension säkerställt genom en av företaget tecknad och ägd kapitalförsäkring. Kapitalförsäkringen och koncernens pensionsförpliktelse exklusive särskild löneskatt uppgår per utgången av 2023 till 2,4 (0,0) MSEK.

## LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR

Inga styrelsearvoden, löner, rörliga ersättningar, övriga förmåner eller pensionskostnader har utgått till styrelsen i moderbolaget under 2023 eller 2022.

## NOT 9 • AV- OCH NEDSKRIVNINGAR

Av- och nedskrivningar i resultaträkningen fördelar sig på följande tillgångsslag.

Koncernen	2023	2022
<b>Avskrivningar</b>		
Licenser och varumärken	-2,5	-0,9
Balanserade utgifter	-15,9	-12,7
Förbättringsutgifter på annans fastighet	-7,5	-9,2
Inventarier	-15,6	-9,3
Nyttjanderätter - Lokaler	-64,7	-50,3
Nyttjanderätter - Annat	-25,2	-23,8
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>-131,3</b>	<b>-106,2</b>

## NOT 10 • FINANSIELLA INTÄKTER

Koncern	2023	2022
<b>Ränteintäkter och liknande resultatposter</b>		
Ränteintäkter	1,8	0,4
Omvärdering av syntetiska optioner	-	-
Andra finansiella intäkter	-	0,1
Realiserade valutakursvinster	4,4	-
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>6,2</b>	<b>0,5</b>

Moderbolag	2023	2022
<b>Ränteintäkter och liknande resultatposter</b>		
Ränteintäkter	0,2	-
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>0,2</b>	<b>-</b>

## NOT 11 • FINANSIELLA KOSTNADER

Koncern	2023	2022
<b>Räntekostnader och liknande resultatposter</b>		
Räntekostnader	-18,9	-7,5
Räntekostnader för leasing	-13,4	-9,0
Omvärdering av syntetiska optioner	-	-
Kursdifferenser	-3,0	-2,0
Resultat från andelar i intresseföretag	-0,6	-0,2
Övriga finansiella kostnader	-0,4	-
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-36,3</b>	<b>-18,7</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>-30,1</b>	<b>-18,2</b>

Moderbolag	2023	2022
<b>Räntekostnader och liknande resultatposter</b>		
Räntekostnader	-3,1	-1,1
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-3,1</b>	<b>-1,1</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>-2,9</b>	<b>-1,1</b>

NOT 12 • SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT  
REDOVISAT I RESULTATRÄKNINGEN

Koncernen	2023	2022
<b>Aktuell skatt</b>		
Årets skattekostnad	-13	-18,4
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>-13</b>	<b>-18,4</b>
<b>Uppskjuten skatt</b>		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	5,8	-0,3
Uppskjuten skatt underskottsavdrag	-1,2	2,8
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>4,6</b>	<b>2,5</b>
<b>Årets skattekostnad</b>	<b>-8,4</b>	<b>-15,9</b>

Koncernen har inga skatteposter som redovisas i övrigt totalresultat.

Avstämning mellan koncernens vägda genomsnitt, baserad på respektive lands skattesats och verkliga skatt:

## Avstämning effektiv skatt

Koncernen	2023	2022
Resultat före skatt	37,6	38,2
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget 20,6% (21,4%)	-7,7	-7,9
Skattesats i andra länder	-0,3	0,7
Ej avdragsgilla kostnader	-2,7	-0,6
Ej skattepliktiga intäket	1,3	0,1
Schablonintäkt hänförlig till periodiseringsfond	-	-
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-1,3	0,5
Ej aktiverat underskott	-0,1	-9,2
Uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	-	-
Nyttjande av tidigare års ej aktiverade underskott	1,2	-
Effekt ändrad skattesats	-	-
Övrigt	-0,1	0,5
<b>Redovisad skatt</b>	<b>-9,7</b>	<b>-15,9</b>

Moderbolaget	2023	2022
Aktuell skatt	-	-
Årets skattekostnad	-	-
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Uppskjuten skatt</b>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-	-
Uppskjuten skatt underskottsavdrag	-	-
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Årets skattekostnad</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Avstämning effektiv skatt

Moderbolaget	2023	2022
Resultat före skatt	-2,9	-1,2
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget 20,6 (20,6) %	0,6	0,2
Ej avdragsgilla kostnader	-0,6	-
<b>Redovisad skatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Moderbolaget har inga skatteposter som redovisas i övrigt totalresultat.

## UPPSKJUTNA SKATTEFÖRDRINGAR OCH SKATTESKULDER

Koncernen	2023	2022
<b>Uppskjutna skattefordringar</b>		
Nyttjanderätter	81,5	59,9
Immateriella anläggningstillgångar	-1,3	
Materiella anläggningstillgångar	6,0	-0,1
Underskottsav drag	4,9	6,1
Avsättningar för kundklubb	5,0	0,8
Övrigt temporära skillnader	5,7	
Obeskattade reserver	-9,5	
<b>Redovisat värde</b>	<b>92,3</b>	<b>66,7</b>

Koncernen	2023	2022
<b>Uppskjutna skatteskulder</b>		
Nyttjanderätter	84,0	61,0
Materiella anläggningstillgångar	-	-5,5
Avsättningar för kundklubb	-	-2,7
Övrigt temporära skillnader	-	-1,1
Obeskattade reserver	-	9,6
<b>Redovisat värde</b>	<b>84,0</b>	<b>61,3</b>

Värdet av uppskjuten skattefordran och skatteskuld hänförlig till nyttjanderättstillgångar har för 2022 räknats som en effekt av ändringen i IAS 12. Ändringen innebär att beloppen för uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld anges brutto i not istället för netto. I 2022 års årsredovisning uppgick uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder avseende nyttjanderättstillgångar till -0,3 MSEK respektive 0,8 MSEK. Anledning till att de presenterats på olika sidor i balansräkningen är för att det nettoredovisas tillsammans med övriga uppskjutna skatteskulder/fordringar per jurisdiktion.

## Förändring uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

Följande uppskjutna skatteskulder och fordringar där förändringar har skett under året. (Skattefordran anges med positivt belopp och skatteskuld med negativt belopp (-))

Koncernen	Nyttjande- rätter	Materiella anläggnings- tillgångar	Immateriella anläggnings- tillgångar	Underskotts- avdrag	Obeskattade reserver	Avsättningar	Övriga temporära skillnader	Totalt
Ingående balans per den 1 januari 2021	0,3	4,9		2,9	-5,6			2,5
Genom förvärv av verksamhet	-	-		-	-			-
Redovisat mot resultaträkningen under året (Not 12)	-1,4	0,5		2,8	-4,0	3,5	1,1	2,5
Ändring av bolagsskattesats i Sverige	-	-		-	-			-
Valutakursdifferenser	-	-		0,4	-			0,4
<b>Utgående balans per den 31 december 2021</b>	<b>-1,1</b>	<b>5,4</b>		<b>6,1</b>	<b>-9,6</b>	<b>3,5</b>	<b>1,1</b>	<b>5,4</b>
Ingående balans per den 1 januari 2022	-1,1	5,4		6,1	-9,6	3,5	1,1	5,4
Genom förvärv av verksamhet	-	-	-1,6	-	-			-1,6
Omklassificering								
Redovisat mot resultaträkningen under året (Not 12)	-1,3	0,6	0,3	-1,2	0,1	1,7	4,5	4,7
Valutakursdifferenser	-0,1	-	-	-	-	-0,1	-	-0,2
<b>Utgående balans per den 31 december 2022</b>	<b>-2,5</b>	<b>6,0</b>	<b>-1,3</b>	<b>4,9</b>	<b>-9,5</b>	<b>5,1</b>	<b>5,6</b>	<b>8,3</b>

**NOT 13 • RESULTAT PER AKTIE**

## BERÄKNING AV RESULTAT PER AKTIE

Koncernen	2023	2022
Årets resultat	13,1	10,4
Genomsnittligt antal aktier, tusental	50,0	50,0
Resultat per aktie, SEK	261,50	208,86

Resultat per aktie beräknas genom att det resultat för året som tillkommer innehavarna av aktierna i moderföretaget divideras med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året. Det finns inga instrument som kan orsaka utspädning.

**NOT 14 • IMMATERIELLA TILLGÅNGAR****Goodwill**

En sammanfattning av fördelningen av goodwill per geografiskt område återfinns nedan.

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Sveige	304,7	304,7
Total goodwill	304,7	304,7

**Nedskrivningsprövning**

Nedskrivningsprövning av koncernens goodwill sker årligen samt vid varje givet tillfälle då indikationer på värdenedgång identifieras. Koncernens goodwill om 304,7 (304,7) MSEK har uppstått

i samband med förvärv av dotterbolag.

Goodwillnedskrivning prövas på de lägsta nivåerna där det finns separata identifierade kassaflöden (kassagenererande enheter). Den totala koncernen bedöms utgöra den lägsta identifierade nivån av separata kassaflöden.

Nedskrivningsprövningen består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än dess redovisade värde. Återvinningsvärdet har beräknats på basis av enhetens nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion och omstrukturering.

Beräkningen av nuvärdet har baserats på:

- En diskonteringsfaktor på 12,7 % före skatt.
- En prognos av kassaflöden under de närmaste fem åren. En extrapolering av kassaflöden efter år 5 med en tillväxt på 2 procent (2), vilket bedöms rimligt över tid då det ligger i linje med BNP-ökningar samt bolagets förväntningar på marknaden.

Den diskonterade kassaflödesmodellen innefattar prognostisering av framtida kassaflöden från rörelsen inkluderande uppskattningar av intäktsvolym och bruttovinster. De viktiga antaganden som driver förväntade kassaflöden under de närmaste 5 åren utgörs av framtida försäljning.

Värden har skattats på dessa variabler i huvudsak baserat på och i enlighet med historiska erfarenheter. Beräkningarna påvisar inget nedskrivningsbehov och de indikerar inte att några rimliga möjliga förändringar i viktiga antaganden skulle leda till ett nedskrivningsbehov.

Koncernen	Goodwill	Licenser och varumärken	Balanserade utgifter	Förskott	Totalt
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>					
1 januari 2022	304,7	4,9	93,2	5,1	407,9
Ny anskaffningar	-	1,5	31,7	0,6	33,8
Omklassificeringar	-	-	4,5	-4,9	-0,4
<b>Utgående anskaffningsvärde 31 december 2022</b>	<b>304,7</b>	<b>6,4</b>	<b>129,4</b>	<b>0,8</b>	<b>441,3</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar 1 januari 2022	-	-2,3	-60,7	-	-63,0
Årets avskrivningar (Not 9)	-	-0,9	-12,7	-	-13,6
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar 31 december 2022</b>	<b>-</b>	<b>-3,2</b>	<b>-73,4</b>	<b>-</b>	<b>-76,6</b>
<b>Netto bokfört värde per 31 december 2022</b>	<b>304,7</b>	<b>3,2</b>	<b>56,0</b>	<b>0,8</b>	<b>364,7</b>
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>					
1 januari 2023	304,7	6,4	129,4	0,8	441,3
Ny anskaffningar	-	0,4	27,0	10,9	38,3
Genom förvärv	-	7,7	-	-	7,7
<b>Utgående anskaffningsvärde 31 december 2023</b>	<b>304,7</b>	<b>14,5</b>	<b>156,4</b>	<b>11,7</b>	<b>487,3</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar 1 januari 2023	-	-3,2	-73,4	-	-76,6
Årets avskrivningar	-	-2,5	-15,9	-	-18,4
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar 31 december 2023</b>	<b>-</b>	<b>-5,7</b>	<b>-89,3</b>	<b>-</b>	<b>-95,0</b>
<b>Netto bokfört värde per 31 december 2023</b>	<b>304,7</b>	<b>8,8</b>	<b>67,1</b>	<b>11,7</b>	<b>392,3</b>

Moderföretaget har inga immateriella tillgångar.

## NOT 15 • MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	Förbättrings- utgifter på annans fastighet	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
<b>Ingående anskaffningsvärde 1 januari 2022</b>	<b>72,1</b>	<b>81,5</b>	<b>-</b>	<b>153,6</b>
Rörelseförvärv	-	-	-	-
Investeringar	-	31,5	2,7	34,2
Försäljning/Utrangering	-5,7	-2,2	-	-7,9
Omklassificeringar	-	0,4	-	0,4
Årets omräkningsdifferens	-	0,3	-	0,3
<b>Utgående anskaffningsvärde 31 december 2022</b>	<b>66,4</b>	<b>111,5</b>	<b>2,7</b>	<b>180,6</b>
<b>Ingående ackumulerade avskrivningar 1 januari 2022</b>	<b>-49,2</b>	<b>-47,8</b>	<b>-</b>	<b>-97,0</b>
Årets avskrivningar (Not 9)	-9,2	-9,3	-	-18,5
Försäljning/Utrangering	5,4	1,4	-	6,8
Omklassificeringar	-	0,1	-	0,1
Årets omräkningsdifferens	-	-0,2	-	-0,2
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar 31 december 2022</b>	<b>-53,0</b>	<b>-55,8</b>	<b>-</b>	<b>-108,8</b>
<b>Netto bokfört värde per 31 december 2022</b>	<b>13,4</b>	<b>55,7</b>	<b>2,7</b>	<b>71,8</b>
<b>Ingående anskaffningsvärde 1 januari 2023</b>	<b>66,4</b>	<b>111,5</b>	<b>2,7</b>	<b>180,6</b>
Investeringar	-	63,6	132,2	195,8
Försäljning/Utrangering	-16,1	-4,4	-	-20,5
Omklassificeringar	-	0,3	-0,3	-
Årets omräkningsdifferens	-	-1,6	-	-1,6
<b>Utgående anskaffningsvärde 31 december 2023</b>	<b>50,3</b>	<b>169,4</b>	<b>134,6</b>	<b>354,3</b>
<b>Ingående ackumulerade avskrivningar 1 januari 2023</b>	<b>-53,0</b>	<b>-55,8</b>	<b>-</b>	<b>-108,8</b>
Årets avskrivningar (Not 9)	-7,5	-15,6	-	-23,1
Försäljning/Utrangering	15,5	4,4	-	19,9
Omklassificeringar	-	-	-	-
Årets omräkningsdifferens	-	0,3	-	0,3
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar 31 december 2023</b>	<b>-45,0</b>	<b>-66,7</b>	<b>-</b>	<b>-111,7</b>
<b>Netto bokfört värde per 31 december 2023</b>	<b>5,3</b>	<b>102,7</b>	<b>134,6</b>	<b>242,6</b>

Moderbolaget har inga materiella anläggningstillgångar.

## NOT 16 • NYTTJANDERÄTTER

Koncernen			
Anskaffningsvärde	Lokaler	Annat	Totalt
<b>Ingående balans , 1 januari 2022</b>	<b>273,1</b>	<b>177,4</b>	<b>450,5</b>
Tillkommande nyttjanderätter	41,3	20,6	61,9
Uppsagda kontrakt	-3,8	-4,1	-7,9
Omräkningsdifferens	1,3	-0,1	1,2
<b>Utgående anskaffningsvärde 31 december 2022</b>	<b>311,9</b>	<b>193,8</b>	<b>505,7</b>
Ackumulerade avskrivningar			
<b>Ingående balans , 1 jan 2022</b>	<b>-103,1</b>	<b>-12,6</b>	<b>-115,7</b>
Avskrivningar (Not 9)	-50,3	-23,8	-74,1
Uppsagda kontrakt	3,7	4,0	7,7
Omräkningsdifferens	-0,3	-	-0,3
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar 31 december 2022</b>	<b>-150,0</b>	<b>-32,4</b>	<b>-182,4</b>
<b>Netto bokfört värde per 31 december 2022</b>	<b>161,9</b>	<b>161,4</b>	<b>323,3</b>

Koncernen			
Anskaffningsvärde	Lokaler	Annat	Totalt
<b>Ingående balans , 1 jan 2023</b>	<b>311,9</b>	<b>193,8</b>	<b>505,7</b>
Tillkommande nyttjanderätter	192,1	16,1	208,2
Uppsagda kontrakt	-25,0	-2,5	-27,5
Omräkningsdifferens	-4,1	-	-4,1
<b>Utgående anskaffningsvärde 31 december 2023</b>	<b>474,9</b>	<b>207,4</b>	<b>682,3</b>
Ackumulerade avskrivningar			
<b>Ingående balans , 1 jan 2023</b>	<b>-150,0</b>	<b>-32,4</b>	<b>-182,4</b>
Avskrivningar (Not 9)	-64,7	-25,2	-89,9
Uppsagda kontrakt	25,0	2,4	27,4
Omräkningsdifferens	1,7	-0,2	1,5
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar 31 december 2023</b>	<b>-188,0</b>	<b>-55,4</b>	<b>-243,4</b>
<b>Netto bokfört värde per 31 december 2023</b>	<b>286,9</b>	<b>152,0</b>	<b>438,9</b>

I Annat ingår utrustning som utgörs av lagerinstallationer, truckar samt bilar.  
Se även not 6 Leasing för förfallotider mm.

## NOT 17 • FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernen	Finansiella		Finansiella skulder till upplupet anskaffnings- värde	Finansiella skulder till upplupet anskaffnings- värde	Summa redovisat värde
	Finansiella tillgångar till upplupet anskaffnings- värde	Finansiella skulder till verkligt värde genom resultatet			
<b>31 dec 2023</b>					
<b>Finansiella tillgångar</b>					
Andra långfristiga värdepappersinnehav	0,2	-	-	-	0,2
Kundfordringar	45,2	-	-	-	45,2
Likvida medel	71,9	-	-	-	71,9
	<b>117,3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>117,3</b>
<b>Finansiella skulder</b>					
Räntebärande skulder	-	-	347,5	-	347,5
Checkräkningskredit	-	-	-	-	-
Finansiell leasingsskuld	-	-	403,4	-	403,4
Övriga långfristiga skulder	-	-	3,0	-	3,0
Leverantörsskulder	-	-	367,8	-	367,8
Övriga kortfristiga skulder	-	-	14,6	-	14,6
	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 136,3</b>	<b>-</b>	<b>1 136,3</b>

För samtliga finansiella tillgångar och skulder undantag skulder till kreditinstitut bedöms det bokförda värdet utgöra en approximation av verkligt värde.

Koncernen	Finansiella		Finansiella skulder till upplupet anskaffnings- värde	Finansiella skulder till upplupet anskaffnings- värde	Summa redovisat värde
	Finansiella tillgångar till upplupet anskaffnings- värde	Finansiella skulder till verkligt värde genom resultatet			
<b>31 dec 2022</b>					
<b>Finansiella tillgångar</b>					
Andra långfristiga värdepappersinnehav	0,2	-	-	-	0,2
Kundfordringar	29,8	-	-	-	29,8
Likvida medel	63,3	-	-	-	63,3
	<b>93,3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>93,3</b>
<b>Finansiella skulder</b>					
Räntebärande skulder	-	-	175,0	-	175,0
Checkräkningskredit	-	-	-	-	-
Finansiell leasingsskuld	-	-	290,5	-	290,5
Leverantörsskulder	-	-	262,8	-	262,8
Övriga kortfristiga skulder	-	31,5	16,0	-	47,5
	<b>-</b>	<b>31,5</b>	<b>744,3</b>	<b>-</b>	<b>775,8</b>

För samtliga finansiella tillgångar och skulder undantag skulder till kreditinstitut bedöms det bokförda värdet utgöra en approximation av verkligt värde.

Moderbolag	Finansiella		Finansiella skulder till upplupet anskaffnings- värde	Finansiella skulder till upplupet anskaffnings- värde	Summa redovisat värde
	Finansiella tillgångar till upplupet anskaffnings- värde	Finansiella skulder till verkligt värde genom resultatet			
<b>31 dec 2023</b>					
<b>Finansiella tillgångar</b>					
Andra långfristiga värdepappersinnehav	0,2	-	-	-	0,2
Likvida medel	0,8	-	-	-	0,8
	<b>1,0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,0</b>
<b>Finansiella skulder</b>					
Räntebärande skulder	-	-	50,0	-	50,0
	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>50,0</b>	<b>-</b>	<b>50,0</b>

Moderbolag	Finansiella		Finansiella skulder till upplupet anskaffnings- värde	Finansiella skulder till upplupet anskaffnings- värde	Summa redovisat värde
	Finansiella tillgångar till upplupet anskaffnings- värde	Finansiella skulder till verkligt värde genom resultatet			
<b>31 dec 2022</b>					
<b>Finansiella tillgångar</b>					
Andra långfristiga värdepappersinnehav	0,2	-	-	-	0,2
Likvida medel	12,4	-	-	-	12,4
	<b>12,6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12,6</b>
<b>Finansiella skulder</b>					
Räntebärande skulder	-	-	50,0	-	50,0
Övriga kortfristiga skulder	-	-	9,2	-	9,2
	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>59,2</b>	<b>-</b>	<b>59,2</b>

## VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde eller där upplysning om verkligt värde lämnas, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

**Nivå 1** - Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

**Nivå 2** - Andra observerbara indata för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).

**Nivå 3** - Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. icke observerbara indata).

Koncernen	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
31 dec 2023				
<b>Finansiella tillgångar</b>				
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	0,2	-	0,2
Långfristiga fordringar	-	6,8	-	6,8
	-	7,0	-	7,0

Koncernen	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
31 dec 2023				
<b>Finansiella skulder</b>				
Räntebärande skulder	-	347,5	-	347,5
Finansiell leasingsskuld	-	403,4	-	403,4
	-	750,9	-	750,9

Koncernen	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
31 dec 2022				
<b>Finansiella tillgångar</b>				
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	0,2	-	0,2
Långfristiga fordringar	-	7,1	-	7,1
	-	7,3	-	7,3

Koncernen	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
31 dec 2022				
<b>Finansiella skulder</b>				
Räntebärande skulder	-	175,0	-	175,0
Finansiell leasingsskuld	-	290,5	-	290,5
Tilläggsköpeskillningar	-	-	31,5	31,5
	-	465,5	31,5	497,0

**BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE****Räntebärande skulder**

I upplysningssyfte beräknas ett verkligt värde för räntebärande skulder genom en diskontering av framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta.

**Kortfristiga fordringar och skulder**

För kortfristiga fordringar och skulder, som t.ex. kundfordringar och leverantörsskulder, som klassificeras som kortfristiga anses det redovisade värdet vara en rimlig approximation av det verkliga värdet.

**NOT 18 • VARULAGER MM**

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Handelsvaror	484,5	424,2
Varor under tillverkning	23,2	8,8
<b>Totalt</b>	<b>507,7</b>	<b>433,0</b>

Koncernen	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
Kostnad sålda varor	-1 707,9	-1 367,6

Årets inkuransreserv har ökat med 4,0 (1,0) MSEK.

**NOT 19 • FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Upplupen bonus	6,2	3,9
Övriga upplupna intäkter	10,7	5,9
Förskott ej tillträdde leasingavtal	-	-
Förutbetalda hyror	2,1	2,0
Förutbetalda bank och försäkringskostnader	0,3	1,3
Förutbetalda marknadsföringskostnader	0,4	5,6
Övriga poster	7,3	6,4
<b>Totalt</b>	<b>27,0</b>	<b>25,1</b>

**NOT 20 • LIKVIDA MEDEL**

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	71,9	63,3
<b>Totalt</b>	<b>71,9</b>	<b>63,3</b>

Moderbolaget	2023-12-31	2022-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	0,8	12,4
<b>Totalt</b>	<b>0,8</b>	<b>12,4</b>

**NOT 21 • FINANSIELLA RISKER**

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika typer av finansiella risker, såsom kreditrisk, marknadsrisker (valutarisk, ränterisk och annan prisk) och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhantering fokuserar på oförutsägbarheten för de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiellt ogynnsamma -effekter på koncernens finansiella resultat.

Koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras av styrelsen och företagsledningen. Koncernens övergripande målsättning avseende finansiella risker är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet samt ha en god finansiell ställning. Finansieringen för koncernen är en prioriterad fråga för styrelse och koncernledningen och det förs löpande en dialog med finansiärer i syfte att säkerställa den kort- och långsiktiga finansieringen på ett optimalt sätt.

**Kreditrisk**

Kreditrisk är risken att koncernens motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom förorsaka koncernen en finansiell förlust.

**Kreditrisk i kundfordringar**

Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Betalningsvillkoren uppgår till mellan 15-30 dagar beroende på motpart. Då koncernen i regel får betalt för sina produkter och tjänster omedelbart vid försäljningstillfället, är koncernens kreditrisk mycket låg och kreditförlusterna uppgår till ett ringa belopp i förhållande till koncernens omsättning. Enligt IFRS 9 fastställs fordringars nedskrivningsbehov baserat på förväntade -kreditförluster, vilket främst berör Lyko avseende redovisning av kundförluster.

Åldersanalysen för ej nedskrivna fordringar på balansdagen anges nedan:

Koncernen 2023	Brutto	Nedskrivet	Netto
Ej förfallna kundfordringar	35,2	-	35,2
Förfallna kundfordringar 1-30 dagar	6,7	-	6,7
Förfallna kundfordringar 31-60 dagar	2,8	-	2,8
Förfallna kundfordringar 61-90 dagar	0,4	-	0,4
Förfallna kundfordringar 91-180 dagar	0,6	-0,5	0,1
Förfallna kundfordringar 180-360 dagar	0,1	-0,1	0,0
Förfallna kundfordringar > 360 dagar	0,1	-0,1	0,0
<b>Utgående balans</b>	<b>45,9</b>	<b>-0,7</b>	<b>45,2</b>

Koncernen 2022	Brutto	Nedskrivet	Netto
Ej förfallna kundfordringar	20,7	-	20,7
Förfallna kundfordringar 1-30 dagar	5,1	-	5,1
Förfallna kundfordringar 31-60 dagar	2,0	-	2,0
Förfallna kundfordringar 61-90 dagar	2,0	-	2,0
Förfallna kundfordringar 91-180 dagar	0,1	-0,1	0,0
Förfallna kundfordringar 180-360 dagar	0,1	-0,1	0,0
Förfallna kundfordringar > 360 dagar	0,0	0,0	0,0
<b>Utgående balans</b>	<b>20,0</b>	<b>-0,1</b>	<b>19,9</b>

#### Marknadsrisk

Marknadsrisk är att risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknads-risker indelas i enlighet med IFRS i tre typer; valutarisk, ränterisk

#### Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen får svårigheter att fullgöra sina förpliktelser som sammanhänger med finansiella och rörelserelaterade skulder. För att finansiera ny lagerautomation har koncernen under verksamhetsåret 2023 genomgått en refinansiering där koncernen har tecknat avtal om ytterligare 498,8 MSEK i låneutrymme utöver det tidigare ramavtalet på 500 MSEK som tecknades 2022. Det nya lånet utgör ett investeringslån där koncernen lånar i takt med att investeringen sker. Lånet sträcker sig över fem år och är amorteringsfritt de första två och ett halvt åren. Per balansdagen 31a december 2023 har koncernen utnyttjat 127 MSEK.

Den sedan tidigare befintliga finansieringen innefattar ett ramavtal med en revolver om 500 MSEK. Inom revolvern finns per balansdagen två trancher på 93 respektive 82 MSEK samt en ancillary "checkräkningskredit" med en kredit på 100 MSEK, kombinerat med en så kallad multi-currency cash pool. I utrymmet på 500 MSEK ingår också finansiell leasing. Trancher inom revolvern löper som oftast mellan tre och sex månader och förfaller i sin helhet senast mars 2026.

Ränta utgår på utnyttjandet av krediten i respektive valuta. Av koncernens beviljade kreditbelopp för checkräkningskrediten återfinns 0 (0,0) MSEK i moderbolaget.

Koncernens finansiering bygger på ett avtal med koncernens banker som stipulerar en intjäning i relation till skuldsättning (covenant), vilket utvärderas kvartalsvis.

Utöver ramavtalet i dotterbolagen har moderbolaget ett lån på 50 MSEK med förfallotidpunkt i juni år 2025.

Koncernens kontraktssenliga och odiskonterade räntebetalningar och återbetalningar av finansiella skulder framgår av tabellen nedan. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som förelåg på balansdagen. Skulder har inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas.

Koncernen	<1 år	1-3 år	3-5 år	>5 år	Totalt
<b>31 dec 2023</b>					
Skulder till kreditinstitut	190,5	69,7	138,9	-	399,1
Övriga långfristiga skulder	-	-	-	-	-
Leasingskulder	105,0	195,4	67,7	78,6	446,7
Övriga långfristiga skulder	-	3,0	-	-	3,0
Leverantörsskulder	367,8	-	-	-	367,8
Övriga kortfristiga skulder	108,9	-	-	-	108,9
Upplupna kostnader	112,9	-	-	-	112,9
	<b>885,1</b>	<b>268,1</b>	<b>206,6</b>	<b>78,6</b>	<b>1 438,4</b>

och andra prisrisker. De marknadsrisker som påverkar koncernen utgörs främst av ränterisker. I takt med att koncernens intäkter utanför Sverige ökar finns en tilltagande effekt av valutakursrisker.

#### Ränterisk

Ränterisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Koncernen är främst utsatt för ränterisk avseende koncernens expensionsfaciliteter. Givet de räntebärande tillgångar och skulder som finns per balansdagen, får en ränteuppgång på 1 procentenhet på balansdagen en påverkan på räntenetto före skatt på 7,6 (4,7) MSEK.

I tabellen nedan specificeras fördelning mellan fast och rörlig ränta på upplåningen per respektive balansdag.

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Fast ränta	0%	0%
Rörlig ränta	100%	100%

#### Valutarisk

Valutarisken är begränsad då de flesta leverantörsskulder och den största försäljningen är i SEK utöver det är den största exponeringen mot NOK.

Koncernen	<1 år	1-3 år	3-5 år	>5 år	Totalt
<b>31 dec 2022</b>					
Skulder till kreditinstitut	129,8	53,0	-	-	182,8
Övriga långfristiga skulder	-	-	-	-	-
Leasingskulder	76,7	114,9	73,9	52,4	317,9
Övriga långfristiga skulder	-	17,2	-	-	17,2
Leverantörsskulder	262,8	-	-	-	262,8
Övriga kortfristiga skulder	102,2	-	-	-	102,2
Upplupna kostnader	103,9	-	-	-	103,9
	<b>675,4</b>	<b>185,1</b>	<b>73,9</b>	<b>52,4</b>	<b>986,8</b>

#### **Refinansieringsrisk**

Med refinansieringsrisk avses risken att likvida medel inte finns tillgängliga och att finansiering bara delvis eller inte alla kan erhållas alternativt till förhöjd kostnad. Om koncernen inte skulle kunna erhålla, alternativt bara kan erhålla sådan finansiering på oförmånliga villkor, skulle det kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning. Koncernen har då möjlighet att finansiera projekt via lån eller nyemission.

## NOT 22 • RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
<b>Kortfristiga finansiella skulder</b>		
Banklån	175,0	125,0
Checkräkningskredit	-	-
Finansiella leasingkulder	90,9	68,6
<b>Summa kortfristiga finansiella skulder</b>	<b>265,9</b>	<b>193,6</b>
<b>Långfristiga finansiella skulder</b>		
Banklån	172,5	50,0
Finansiella leasingkulder	312,5	221,9
<b>Summa långfristiga finansiella skulder</b>	<b>485,0</b>	<b>271,9</b>
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>750,9</b>	<b>465,5</b>

Verkligt värde för kortfristiga lån bedöms vara lika med bokfört värde. De kortfristiga lånens ränta bedöms överensstämma med marknadsränta då de har en kort räntebindning.

Räntebärande upplåning har följande förfallostruktur:

2023-12-31	Inom en månad	Mellan en och tre månader	Mellan tre månader och 1 år	Mellan ett och två år	Mellan två och fem år	Mer än fem år	Totalt
<b>Kortfristiga finansiella skulder</b>							
Banklån	-	175,0	-	-	-	-	175,0
Finansiella leasingkulder	5,7	17,7	67,5	-	-	-	90,9
<b>Långfristiga finansiella skulder</b>							
Banklån	-	-	-	50,0	122,5	-	172,5
Finansiella leasingkulder	-	-	-	85,2	153,3	74,0	312,5
	<b>5,7</b>	<b>192,7</b>	<b>67,5</b>	<b>135,2</b>	<b>275,8</b>	<b>74,0</b>	<b>750,9</b>

## Förändring av räntebärande skulder

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
<b>Ingående räntebärande skulder</b>	<b>465,5</b>	<b>379,3</b>
Genom förvärv	-	-
Amortering av låneskulder	-127,3	-52,7
Amortering av leasingkulder (IFRS 16)	-88,8	-79,6
Upptagna lån	299,9	175,0
Förändring checkräkningskredit	-	-21,3
Nyttillkomna leasingåtagande	204,4	64,0
Nyttillkomna leasingåtagande - Förvärv	-	-
Annulering av kontrakt	-0,1	-0,1
Omräkningsdifferens	-2,7	0,9
<b>Utgående räntebärande skulder</b>	<b>750,9</b>	<b>465,5</b>

Koncernen har en checkräkningskredit om 100 (100) MSEK. Per 2023-12-31 är 0,0 (0,0) MSEK utnyttjat.

## NOT 23 • UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Koncern	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna löner	22,0	21,7
Upplupna sociala avgifter	18,5	17,9
Semesterlöneskuld	35,1	30,7
Revisionsarvode	1,8	1,9
Upplupna marknadsförings kostnader	16,3	14,3
Upplupna fraktkostnader	8,6	9,5
Övriga upplupna kostnader	10,6	7,9
<b>Totalt</b>	<b>112,9</b>	<b>103,9</b>

Moderbolaget	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna räntor	0,6	-
Revisionsarvode	-	0,1
<b>Totalt</b>	<b>0,6</b>	<b>0,1</b>

## NOT 24 • AVSÄTTNINGAR FÖR AVTALSKULDER

Koncern	2023-12-31	2022-12-31
<b>Ingående avsättningar</b>	<b>18,6</b>	<b>10,8</b>
Avsatt under året	7,6	7,8
<b>Utgående avsättningar</b>	<b>26,2</b>	<b>18,6</b>

## Varav:

Avsättning - långfristig del	-	-
Avsättning - kortfristig del	26,2	18,6
<b>Summa</b>	<b>26,2</b>	<b>18,6</b>

Koncernens avsättningar avser avsättning för avtalsskulder såsom lojalitetsprogram samt avsättning för returer. Avsättning för lojalitetsprogram samt returer uppgår per balansdagen 2023 till 23,7 (16,3) MSEK respektive 2,5 (2,3) MSEK.

Under 2022 påbörjades framtagandet av ett nytt bonuspoängsystem som togs i drift i början av 2023. Det tidigare programmet upphörde under sommaren 2022 och i samband med det förföll upparbetade ej utnyttjade poäng. Kunder har sedan 1 Juli 2022 erhållit poäng i den nya kundklubben i samband med köp. Varje köp genererar poäng som kan lösas in mot varor i en poängshop. Per balansdagen 2023 redovisar koncernen en avsättning för det förväntade värdet på ej utnyttjade poäng i det nya bonuspoängsystemet.

## NOT 25 • AVSÄTTNING FÖR PENSIONER

Koncern	2023-12-31	2022-12-31
<b>Ingående avsättningar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Avsatt under året	3,0	-
<b>Utgående avsättningar</b>	<b>3,0</b>	<b>-</b>

Avsättningar för pensioner avser utfästelse för pension till VD och ledning genom en av företaget tecknad kapitalförsäkring.

## NOT 26 • KASSAFLÖDESANALYS

Koncern	2023-12-31	2022-12-31
<b>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet mm</b>		
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	131,3	106,2
Upplupen ränta	1,4	2,5
Resultatförd tilläggsköpeskillning	-6,3	
Lagerrelaterade poster	21,5	7,2
Övrigt	13,6	-0,2
<b>Totalt</b>	<b>161,5</b>	<b>115,7</b>

Erhållna räntor för koncernen uppgår till 1,9 (0,4) MSEK och betalda räntor uppgår till 31,0 (10,1) MSEK. Erhållande räntor för moderbolaget uppgår till 0,2 (0,0) MSEK och betalda räntor uppgår till 2,5 (1,1) MSEK.

## Not 27 Förvärv

## Förvärv under 2023

## Estelle&amp;Thild AB

Den 1 februari 2023 förvärvade Lyko 100% av aktierna i Estelle&Thild AB för 14,7 MSEK exklusive förvärvade likvida medel. Bolaget omsatte 18,7 MSEK för det brutna räkenskapsåret 2022/2023. Bolaget utvecklar, producerar och marknadsför ekologiska skönhetsprodukter, primärt inom hudvård inom det egna varumärket Estelle&Thild. Sortimentet består av produkter som alla är certifierade av Ecocert. Estelle&Thild garanterar miljöcertifierad produktion och ett hållbart företagande. Förvärvet ska ses som ett komplement till Lykos portfölj av egna varumärken. Allt övertvärde i samband med transaktionen har allokerats till varumärket.

## Grazette AB

I början på maj 2023 förvärvades de återstående 9,5% av aktierna i dotterbolaget Grazette of Sweden AB från minoritetsägaren inom ramen för det tilläggsköpsavtal som tecknades i samband med förvärvet augusti 2021. Förvärvet av de 9,5% gjordes för 2,6 MSEK vilket har redovisats som en transaktion inom eget kapital. Under 2023 har 25,2 MSEK betalats i tilläggsköpeskillning. Den återstående delen av tilläggsköpeskillningen hänförlig till förvärvet av Grazette 2021 på 6,3 MSEK har redovisats som en övrig intäkt i koncernen då dessa inte fallit ut. Per 31 december 2023 uppgår skuld för villkorade tilläggsköpeskillningar till 0,0 (31,5) MSEK.

Redovisade belopp på identifierbara nettotillgångar	Bokfört värde	Verkligt värde - justering	Verkligt värde
Övriga immateriella tillgångar	-	7,7	7,7
Andra långfristiga fordringar	0,1	0,0	0,1
Varulager	6,9	0,0	6,9
Kundfordringar	3,1	0,0	3,1
Aktuella skattefordringar	0,1	0,0	0,1
Övriga fordringar	0,1	0,0	0,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	0,3	0,0	0,3
Likvida medel	7,9	0,0	7,9
Uppskjuten skatt	-	-1,6	-1,6
Leverantörsskulder	-1,2	0,0	-1,2
Aktuella skatteskulder	-	0,0	-
Övriga rörelseskulder	-0,1	0,0	-0,1
Upplupna kostnader	-0,7	-	-0,7
<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>	<b>16,5</b>	<b>6,1</b>	<b>22,6</b>

<b>Överförd ersättning</b>	<b>22,6</b>
----------------------------	-------------

	MSEK
<b>Överförd ersättning</b>	<b>2023</b>
Överförd ersättning förvärv Estelle&Thild	-22,6
Överförd ersättning förvärv innehav utan bestämma inflytar	-2,6
<b>Total överförd ersättning</b>	<b>-25,2</b>

	MSEK
<b>Likvidpåverkan koncernen</b>	<b>2023</b>
Överförd ersättning förvärv Estelle&Thild	-22,6
Förvärvade likvida medel	7,9
Överförd ersättning förvärv innehav utan bestämma inflytande i Grazette AB	-2,6
Betalade villkorade köpeskillningar avseende Grazette AB	-25,2
<b>Total likvidpåverkan</b>	<b>-42,5</b>

	MSEK	MSEK
<b>Villkorade köpeskillningar</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Ingående balans	31,5	35,3
Vinst redovisade i resultaträkningen	-6,3	-0,3
Betalade villkorade köpeskillningar	-25,2	-3,5
<b>Utgående balans</b>	<b>0</b>	<b>31,5</b>

**NOT 28 • STÄLLDA SÄKERHETER**

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
<b>För egna skulder och avsättning</b>		
Förelagsinteckningar	130,0	130,0
Hyresgarantier	6,4	5,9
Pant i aktier	444,3	411,1
Spärrade medel	0,5	-
<b>Summa</b>	<b>581,2</b>	<b>547,0</b>
<b>Moderbolaget</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
<b>För egna skulder och avsättning</b>		
Förelagsinteckningar	-	-
Hyresgarantier	-	-
Pant i aktier	80,8	80,8
<b>Summa</b>	<b>80,8</b>	<b>80,8</b>

Förelagsinteckningar och pant i aktier avser säkerhet för upptagna banklån och krediter hos Danske Bank. Spärrade medel avser avsatta medel för tullgarantin.

**NOT 29 • EVENTUALFÖRPLIKTELSE**

Koncernen har per 2023-12-31 inga eventualförpliktelser.

Koncernen är från tid till annan inblandad i diverse processer och juridiska förfaranden som har uppstått genom den vardagliga affärsverksamheten. Dessa anspråk relaterar till, men är inte begränsade till, koncernens affärspraxis, personalfrågor och skattefrågor. Vad gäller frågor som inte kräver några avsättningar anser koncernen, med utgångspunkt från information som för närvarande finns tillgänglig, att dessa inte kommer att ha någon betydande negativ effekt på koncernens finansiella resultat.

**NOT 30 • ANDELAR I KONCERNFÖRETAG**

Moderföretagets innehav i direkta och indirekta dotterbolag som omfattas av koncernredovisningen framgår av nedanstående tabell.

Moderbolaget	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	80,8	80,8
<b>Summa anskaffningsvärden</b>	<b>80,8</b>	<b>80,8</b>
Redovisat värde vid årets slut	80,8	80,8

**Specifikation av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag**

	2023-12-31	2022-12-31		2023-12-31	2022-12-31
<b>Dotterföretag/Org nr/Säte</b>	<b>Antal andelar</b>	<b>Antal andelar</b>	<b>i %</b>	<b>Redovisat värde</b>	<b>Redovisat värde</b>
Lyko Group AB, 556975-8229, Stockholm	7 672 087	7 672 087	50,1	80,8	80,8

**Indirekta aktieinnehav**

Dotterföretag	Org nr	Säte	Antal andelar	i %
Lyko Operations AB (fd Lyko Online AB)	556740-9502	Vansbro	16 292	100
Lyko Sverige AB (fd Lyko Retail AB)	556575-3018	Stockholm	1 000	100
Lyko Denmark ApS	40753613	Köpenhamn, Danmark	40 000	100
Lyko A/S	995 398 214	Oslo, Norge	1 000	100
Valley Beauty Brands AB	556933-4849	Stockholm	500	100
Lyko OY	2913064-2	Helsingfors, Finland	1 000	100
Lyko GmbH	30/428/50761	Berlin, Tyskland	25 000	100
Lyko B.V.	861 600 071	Amsterdam, Holland	100	100
Lyko Sp z o o.	5 252 840 423	Warszawa, Polen	100	100
Lyko Brand AB	559318-2610	Stockholm	500	90,1
Grazette of Sweden AB	556325-1908	Göteborg	2 000	100
Lyko New AB	559333-4567	Stockholm	500	100
Inzo Lars Bratt AB	556532-2681	Stockholm	3 000	100
Estelle&Thild AB	556731-5659	Stockholm	1 333	100
Lyko Services GmbH	HRB 252662 B	Berlin, Tyskland	25 000	100

Ägarandelen av kapitalet avses, vilken även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

**NOT 31 • AKTIEKAPITAL**

Per den 31 december 2023 omfattade det registrerade aktiekapitalet i moderbolaget 50 000 stamaktier (50 000 stamaktier) med ett kvotvärde om 1,00 kr (1,00 kr). Inga andra aktieslag än stamaktier finns. Innehavare av stamaktier är berättigade till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Samtliga aktier är fullt betalda och inga aktier är reserverade för överlåtelse. Inga aktier innehas av bolaget själv eller dess dotterbolag.

**Överkursfond**

I samband med en apportemission 2014 tillfördes moderbolagets överkursfond 80 557 902 Kr. I koncernen är denna redovisad under Övrigt tillskjutet kapital

**Omräkningsreserv**

Omräkningsreserven i koncernen innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Koncernen presenterar sina finansiella rapporter i MSEK.

**NOT 32 • DISPOSITION AV VINST ELLER FÖRLUST**

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, 31 184 954 kronor, disponeras enligt följande:

Balanserade vinstmedel	-46 495 211
Överkursfond	80 557 902
Årets resultat	-2 877 737
<b>Balanseras i ny räkning</b>	<b>31 184 954</b>

**NOT 33 • TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE**

I separata noter finns upplysning om;

- andelar i koncernföretag (not 29)
- ställda säkerheter och eventalförpliktelser för koncernföretag (not 27 och 28)

**NOT 34 • DEFINITIONER****IFRS-MÅTT****RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING**

Resultat per aktie före utspädning beräknas som periodens resultat delat med genomsnittligt antal utestående aktier.

**RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING**

Resultat per aktie efter utspädning beräknas som periodens resultat delat med genomsnittligt antal utestående aktier, justerat med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella aktier. Potentiell utspädning föreligger när lösenkursen för utställda teckningsoptioner är lägre än aktuell marknadskurs. Potentiella stamaktier ger upphov till utspädning endast om en konvertering av dem ger upphov till lägre vinst per aktie eller högre förlust per aktie.

**ALTERNATIVA NYCKELTAL****ANTAL ANSTÄLLDA PER BALANSDAGEN**

Totalt antal anställda i Bolaget på balansdagen. Detta nyckeltal kan analyseras i relation till totala intäkter för att bedöma Bolagets effektivitet utifrån antal anställda.

**AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL**

Rullande tolv månaders resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till genomsnittligt eget kapital. Detta nyckeltal mäter hur lönsamt Bolaget är för dess aktieägare.

**BALANSOMSLUTNING**

Totala tillgångar. Detta nyckeltal kan analyseras i relation till andra nyckeltal för att bedöma Bolagets ställning och utveckling.

**BRUTTOVINST**

Nettoomsättning minus handelsvaror. Detta nyckeltal ger en bild av täckningsbidraget som genereras av den löpande verksamheten.

**BRUTTOVINSTMARGINAL**

Totala intäkter minus handelsvaror delat med totala intäkter. Bruttovinstmarginalen ger en bild av täckningsbidraget som genereras av den löpande verksamheten.

**EBITDA**

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar. EBITDA visar en övergripande bild av resultatet som har genererats av den löpande verksamheten.

**EBITDA-MARGINAL**

EBITDA i procent av rörelsens intäkter för perioden. Detta nyckeltal används för analys av värdeskapande.

**EBIT-MARGINAL**

Rörelseresultat delat med periodens totala intäkter. EBIT-marginalen ger en bild av resultatet som har genererats av den löpande verksamheten.

**FÖRSÄLNINGSTILLVÄXT**

Utvecklingen för totala intäkter i förhållande till samma

period föregående år.

Detta nyckeltal möjliggör för Bolaget att jämföra sin tillväxttakt mellan olika perioder samt med marknaden som helhet.

**INVESTERINGAR**

Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar. Detta nyckeltal ger Bolaget en bild av investeringar i den löpande verksamheten.

**JUSTERAD EBITDA**

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar med avdrag för jämförelsestörande poster. Justerad EBITDA visar en övergripande bild av resultatet som har genererats i den löpande verksamheten före av- och nedskrivningar och justerat för jämförelsestörande poster.

**MEDELANTALET ANSTÄLLDA**

Antalet anställda i Bolaget omräknat till heltidstjänster, dvs. antal heltider som utfört arbete under året/perioden. Detta nyckeltal kan analyseras i relation till totala intäkter för att bedöma Bolagets effektivitet utifrån antal anställda.

**NETTOSKULD (+) / NETTOKASSA (-)**

Räntebärande skulder minus likvida medel vid periodens utgång. Nettoskuld/nettokassa är ett nyckeltal som visar Bolagets totala nettoskuldsättning.

**RÖRELSEKAPITAL**

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel minus icke-räntebärande kortfristiga skulder vid periodens utgång. Detta nyckeltal analyseras i relation till totala intäkter för att bedöma hur effektivt rörelsekapitalet används i verksamheten.

**RÖRELSENS INTÄKTER PER MEDELANTAL ANSÄLLD**

Totala intäkter delat med medelantalet anställda under perioden. Detta nyckeltal används för att bedöma Bolagets effektivitet utifrån antal anställda.

**RÖRELSERESULTAT (EBIT)**

Resultat före finansiella poster och skatt. Rörelseresultatet visar en övergripande bild av resultatet som har genererats i den löpande verksamheten.

**SOLIDITET**


Eget kapital, inklusive innehav utan bestämmande inflytande delat med balansomslutningen. Detta nyckeltal är ett mått på Bolagets finansiella ställning och anger hur stor del av balansomslutningen som finansierats av eget kapital.

**TOTALA INTÄKTER**

Rörelsens huvudintäkter i form av försäljning av varor och tjänster, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar, efter avdrag för mervärdesskatt. Detta nyckeltal anger Bolagets totala försäljning och används bland annat för att bedöma Bolagets försäljningsutveckling.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företags ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företags verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Vansbro den 16 juni 2024



Stefan Lyko  
Styrelseledamot



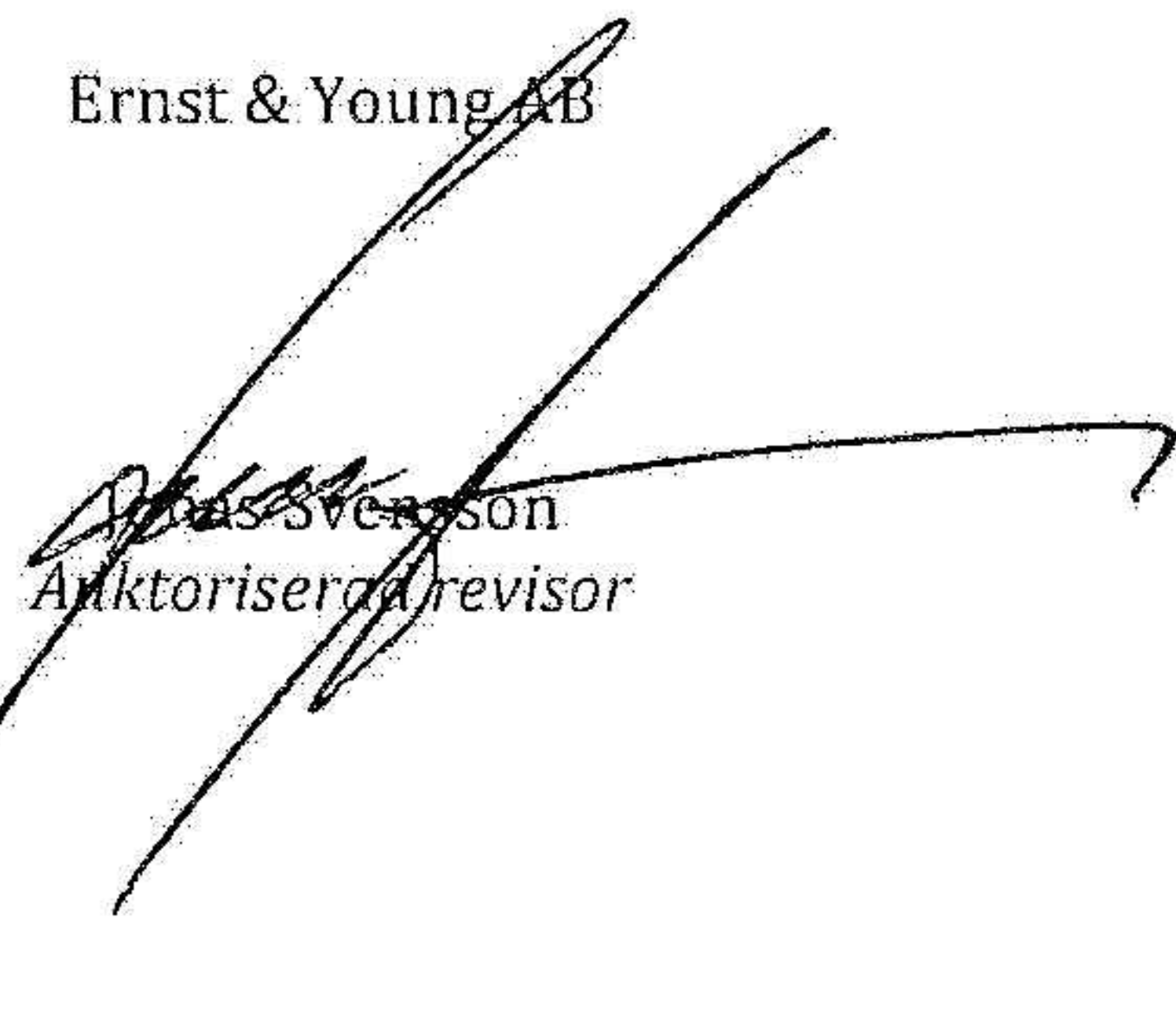
Erika Lyko  
Styrelseledamot



Rickard Lyko  
Styrelseordförande

Vår revisionsberättelse har lämnats den 18 juni 2024.

Ernst & Young AB



Jonas Svensson  
Auktoriserad revisor



Building a better  
working world

2024062432512

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Lyko Holding AB, org.nr 556975-5639

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lyko Holding AB för år 2023 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 4-9.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapporten över totalresultatet och rapporten över finansiell ställning för koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund

för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



Building a better  
working world

2024062432513

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning av Lyko Holding AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

### Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 4-9 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger mig (oss) tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 18 juni 2024

Ernst & Young AB

  
Jonas Ekvallsson  
Auktoriserad revisor