20230404162350

Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA
Org. nr 556012-6293

Bolagsverket
2023 -04- 04

Årsredovisning för räkenskapsåret 2022

Undertecknad styrelseledamot i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma den 30 mars 2023. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska fördelas.

Undertecknad styrelseledamot intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Sundsvall den 3 april 2023

Ort och datum

Underskrift

Ulf Larsson

Namnförtydligande

2022

040-2016-4639

SCA

Skapar högsta möjliga värde i och av skog

20230MH18933

Innehåll

Introduktion
2 Detta är SCA
4 Året i korthet
6 Varför investera i SCA?
8 Vd-ord
10 Den integrerade värdekedjan
12 Skogen och klimatet
14 Så fungerar ett vindenergisystem
16 SCAs klimatnytta

Strategi och verksamhet
18 Omvärlden
20 Strategi
24 Skog
30 Trä
34 Massa
38 Containerboard
42 Förnybar energi
46 Logistik
48 Hållbarhet – koncernmål
50 Fossilfri värld
52 Värdefulla skogar
54 Effektiv resursanvändning
56 Hållbar utveckling
58 Aktien och ägarna

Förvaltningsberättelse
60 Förvaltningsberättelse
64 Hållbarhetsrapportering enligt årsredovisningslagen
65 Risker och riskhantering
74 Bolagsstyrning
80 Presentation av styrelse och revisorer
82 Presentation av koncernledning

Finansiella rapporter och noter
84 Innehåll
86 Koncernens rapporter och noter
130 Moderbolagets rapporter och noter

Hållbarhetsfakta
140 Värdeskapande
141 Strategiska prioriteringar och koncernmål
144 Styrning och väsentlighet
148 Värdebaserad kultur
154 Sociala data
155 Lönsam tillväxt inklusive EUs taxonomi
157 Fossilfri värld
160 Värdefulla skogar
163 Effektiv resursanvändning
167 Hållbar utveckling
168 Miljödata
170 Taxonomitabeller
173 Om hållbarhetsredovisningen

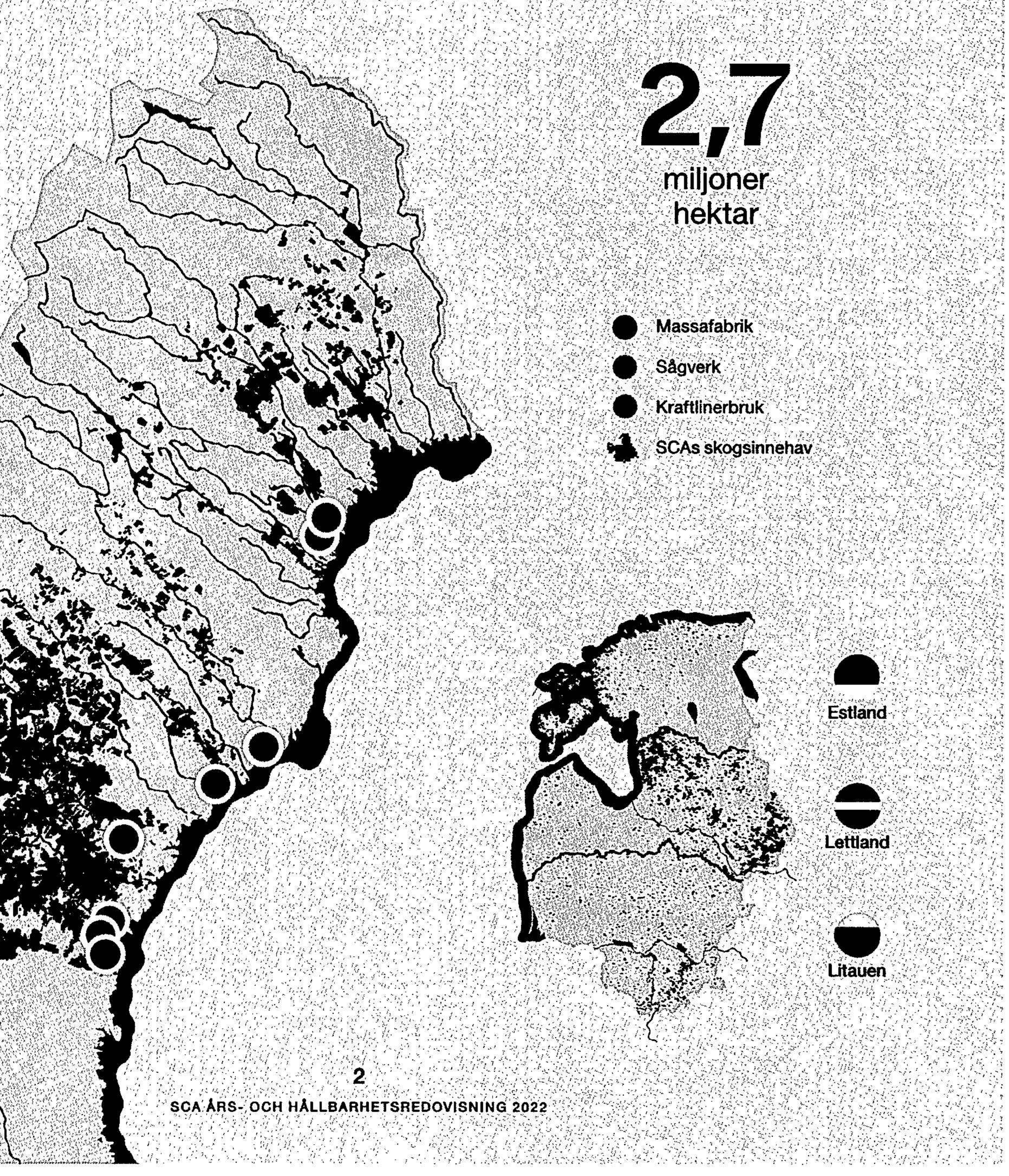
Övrigt
174 Underskrifter
175 Revisionsberättelse
179 Översiktlig granskning av hållbarhetsredovisningen
180 Ersättningsrapport
182 GRI-index
184 Finansiell flerårsöversikt
185 Icke-finansiell flerårsöversikt
186 Definitioner och ordlista
187 Om årsstämman

Den formella årsredovisningen omfattas av sidorna 60–73, 84–138 och 174. Hållbarhetsrapportens omfattning enligt årsredovisningslagen beskrivs på sidan 64. Hållbarhetsredovisning enligt GRI summeras i GRI-index på sidorna 182–183. Bolagsstyrningsrapporten finns på sidorna 74–83 och ersättningsrapporten på sidorna 180–181.



Europas största privata skogsägare

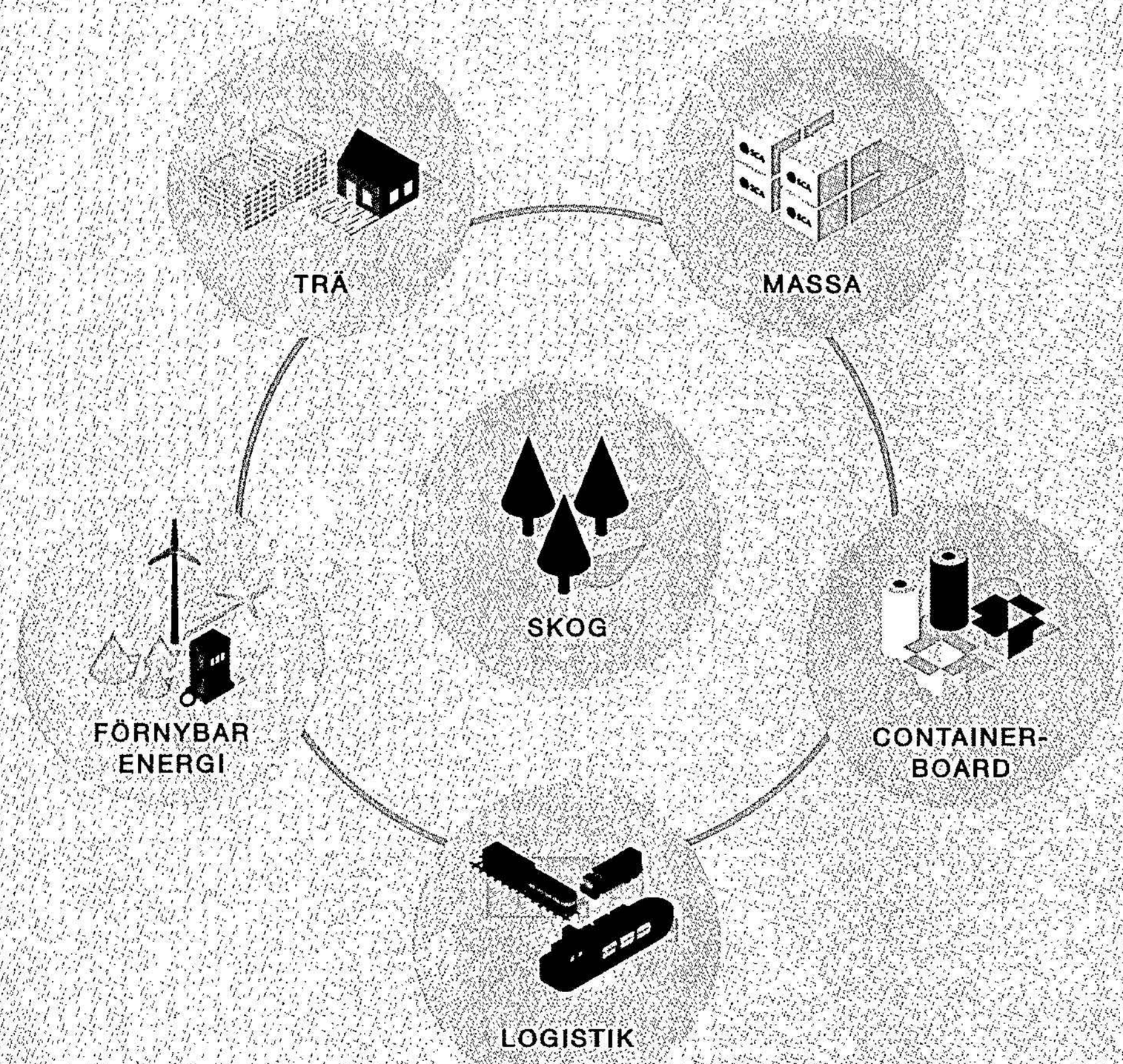
SCA är Europas största privata skogsägare med 2,7 miljoner hektar mark i norra Sverige och i Baltikum. Med denna unika resurs som bas skapar SCA högsta möjliga värde i och av skogen.



20230404162355

Detta är SCA

Kärnan i SCAs verksamhet är skogen. Kring denna förnybara resurs har SCA byggt en integrerad och välinvesterad industri som tar vara på och maximerar värdet av hela trädet. Av råvaran utvecklar SCA produkter för kunder världen över.



Skog
Skogen är basen för SCAs verksamhet. På denna bas har SCA byggt ett industriellt ekosystem som skapar högsta möjliga värde i och av skog.

Trä
Två tredjedelar av en skogsägares intäkt kommer från sågverken. En konkurrenskraftig sågverksindustri är motorn i skogsbruket och en förutsättning för fiberindustrins konkurrenskraft.

Massa
Vad som inte kan bli trävaror, blir massa. Förutom massa producerar ett massabruk exempelvis gröna kemikalier, grön elektricitet, värme och råvara till biodrivmedel.

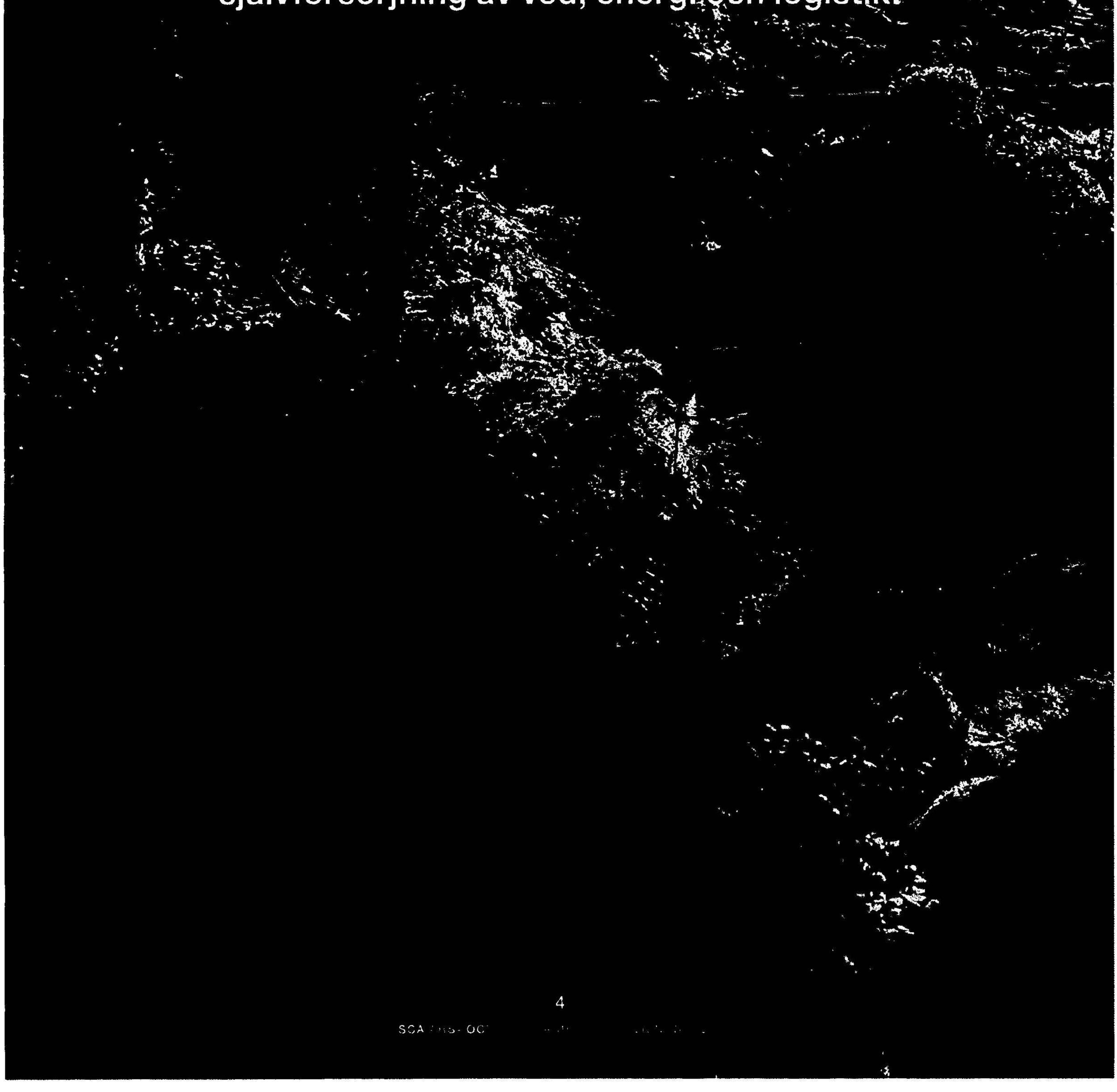
Containerboard
SCA producerar containerboard – papper för transportförpackningar. I ett integrerat pappersbruk produceras exempelvis gröna kemikalier, grön elektricitet, värme och råvara till biodrivmedel.

Förnybar energi
Av den råvara som inte blir trävaror, papper eller massa producerar SCA energi, grön el, biobränslen och gröna kemikalier. SCAs skogar ger goda lägen för vindkraftsproduktion.

Logistik
Fungerande logistik är viktigt för ett skogsbolag. Råvara ska kostnadseffektivt transporteras till industrin och produkterna ska levereras till kunder över hela världen.

Året i korthet

SCA gjorde år 2022 sitt bästa resultat någonsin. Resultatet uppnåddes genom stark efterfrågan, höga priser och god kostnadskontroll med hög självförsörjning av ved, energi och logistik.



20230401182757

ÅRET I KORTHET

Nettoomsättning
20 794
MSEK

EBITDA
10 194
MSEK

EBITDA-marginal
49%

Resultat per aktie
9,61
SEK

Utdelning per aktie
2,50
SEK

EBITDA, andel av koncernen[1)]



[1)] –394 MSEK rapporteras i övrigt.

Nyckeltal

MSEK	2022	2021
Nettoomsättning	20 794	18 822
EBITDA	10 194	9 109
EBITDA-marginal, %	49,0	48,4
Rörelseresultat	8 642	7 634
Rörelsemarginal, %	41,6	40,6
Periodens resultat	6 821	6 101
Resultat per aktie, SEK	9,61	8,46
Föreslagen utdelning per aktie, SEK	2,50	3,25
Operativt kassaflöde	5 685	5 216
Strategiska investeringar	4 351	3 723
Sysselsatt kapital	106 347	90 807
Avkastning på sysselsatt kapital – industridelen, %	40,1	33,0
Nettolåneskuld/EBITDA	1,0x	0,9x

MSEK	2022	2021
Medelantal anställda	3 313	3 577
Olycksfall, LTA per miljon arbetade timmar	3,1	5,8
Klimatnytta, miljoner ton koldioxid	10,1	10,5

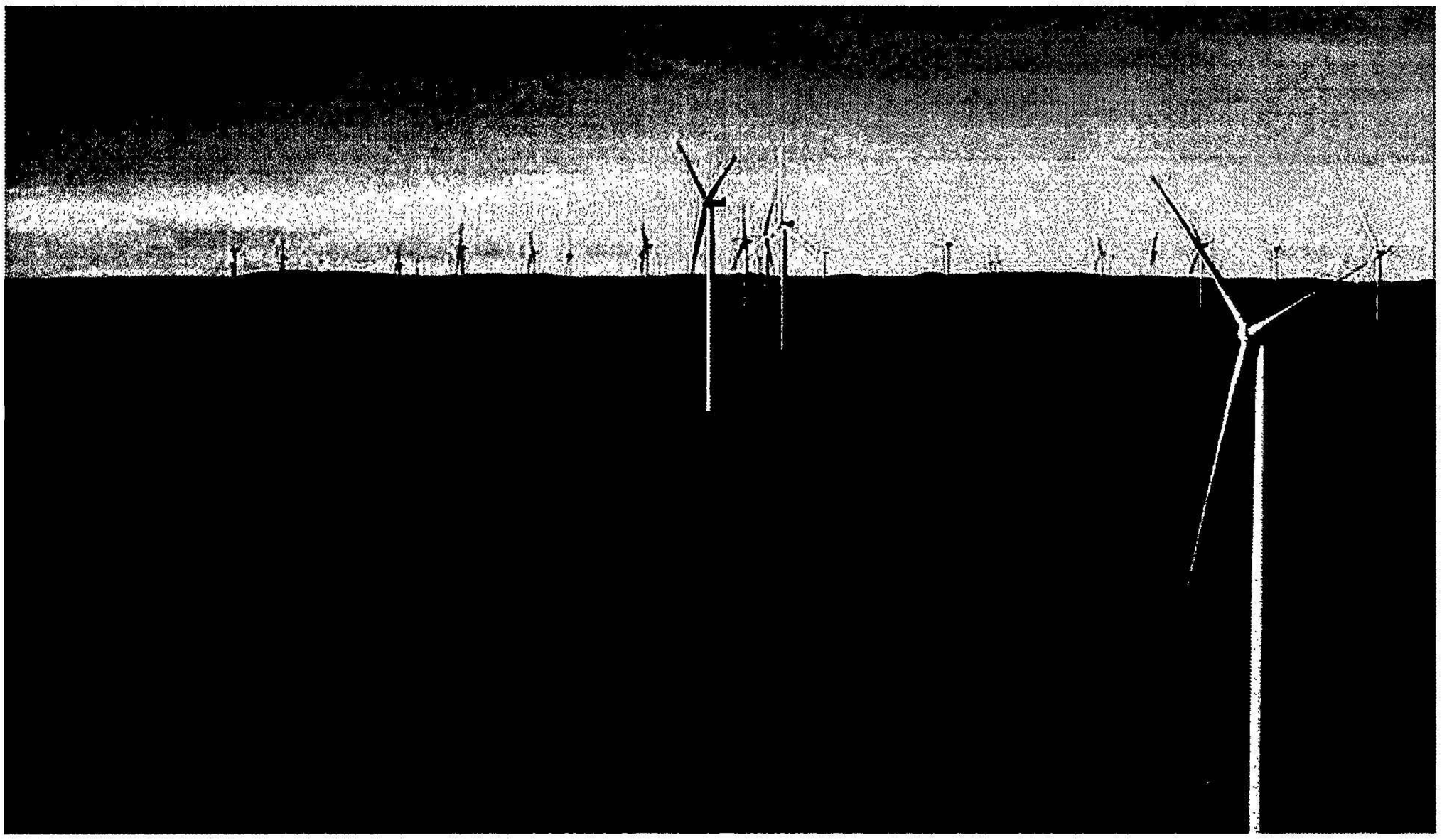
SCA är Europas största privata skogsägare. SCAs skogar sköts för att både ge hög virkesproduktion och för att bevara skogens naturvärden.

20230404162358

Europas största privata skogsinnehav med integrerad värdekedja skapar lönsam tillväxt

SCA är Europas största privata skogsägare med 2,7 miljoner hektar mark. Runt denna förnybara resurs har SCA byggt en välinvesterad värdekedja som maximerar värdet av varje träd. I kombination med en hög självförsörjningsgrad och en stark projektportfölj möjliggörs långsiktigt ökande avkastning till SCAs aktieägare.

Vindkraft ger stabila intäkter till SCA. Samtidigt innebär en vindpark mycket begränsade restriktioner för skogsbruk.

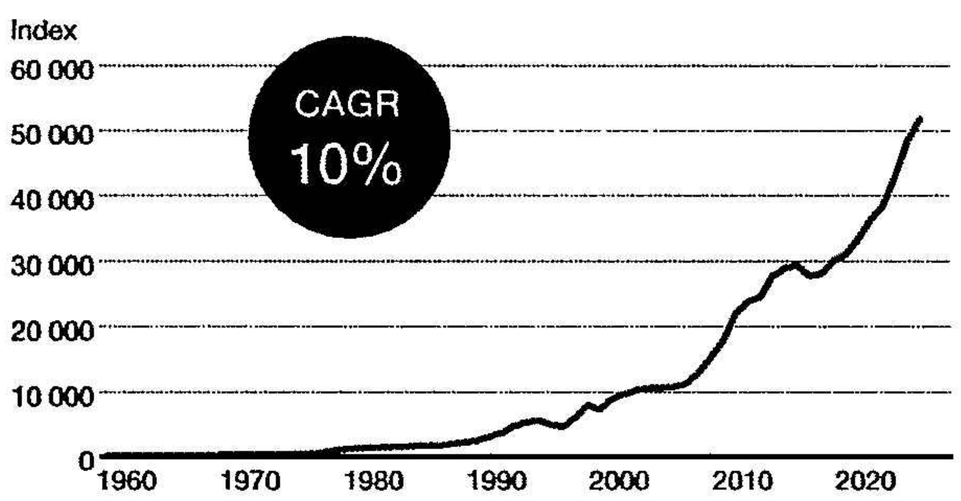


Stabil och lönsam värdetillväxt över tid

SCA är Europas största privata skogsägare med 2,7 miljoner hektar mark. Skogen är en real tillgång som ger skydd mot inflation, samt ger en stabil lönsamhet och värdetillväxt. Sedan 1956 har skogstillgångarna gett en årlig totalavkastning om cirka 10 procent.

Läs mer på sidan 29.

Totalavkastning, skog i Sverige (index 1956–2021)



Källa: Riksskogstaxeringen, Skogsstyrelsen, Ludvig & Co, Lantmäteriet, Svefa, FutureVistas
Not: Kassaflödet återinvesteras i skog
CAGR: Genomsnittlig årlig tillväxttakt

20230404183259

En stark projektportfölj som säkerställer en konkurrenskraftig avkastning

SCA är ett skogsbolag med moderna och välinvesterade industrier i nära anslutning till skogsinnehavet. Inom samtliga produktområden genomförs viktiga framtidsinvesteringar som ökar produktion, kvalitet och konkurrenskraft. Den starka projektportföljen med strategiska investeringar i skog och industri säkerställer en långsiktigt konkurrenskraftig avkastning.

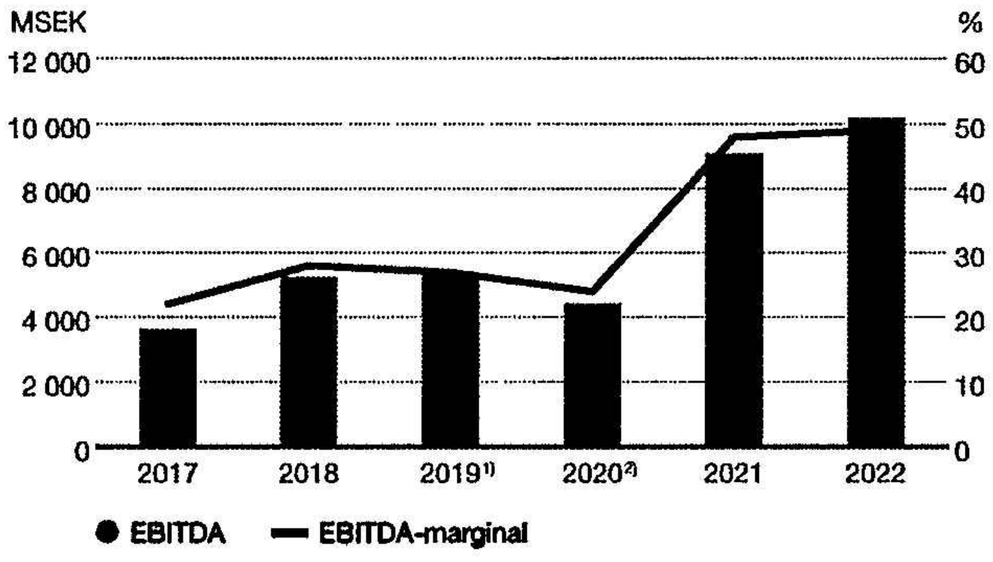
Läs mer på sidorna 22–23.

Hög självförsörjningsgrad ger stabilitet i kostnadsmassan

Genom att SCA tillvaratar hela trädet i ett industriellt ekosystem säkerställs en effektiv resursanvändning med en hög självförsörjningsgrad inom ved, energi och logistik som till stor del motverkar kostnadsökningar. Samtidigt har konkurrenskraftiga industrier en god betalningsförmåga för skogsråvaran och säkrar skogens långsiktiga värde.

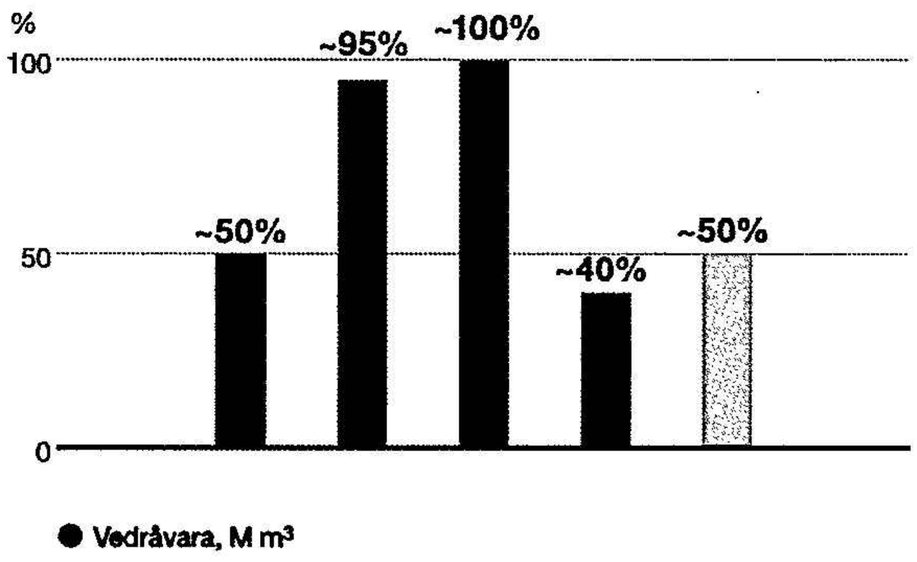
Läs mer på sidorna 20–21.

EBITDA och EBITDA-marginal



1) Exklusive effekten av ändrad redovisningsmetod för värdering av skogstillgångar.
2) Exklusive effekten av engångsposter relaterade till avvecklingen av tryckpappersverksamheten.

Grad av självförsörjning per område



SCAs produkter möter en stigande efterfrågan och bidrar till ett mer hållbart samhälle

Samtliga produkter SCA tillverkar har en långsiktigt stigande efterfrågan samtidigt som de möter höga krav på hållbarhet och kvalitet. Förnybara produkter som trävaror, biobränsle och förpackningspapper tillverkade av träd från SCAs skogar blir substitut för fossila bränslen, plast och betong. SCAs produkter och skog spelar en allt viktigare roll i omställningen till ett mer hållbart samhälle.

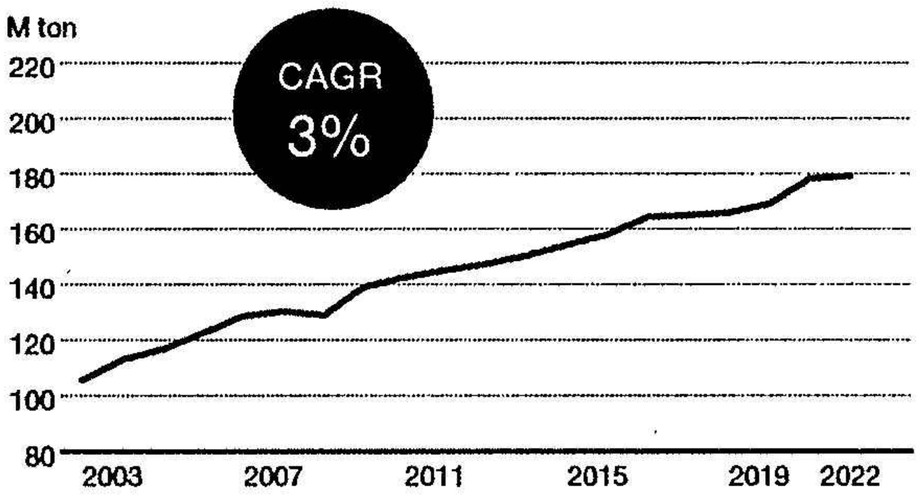
Läs mer på sidorna 24–47.

SCA bidrar med klimatnytta motsvarande mer än utsläppen från alla personbilar i Sverige

En växande skog binder koldioxid. Tillsammans med högre produktion av förnybara produkter och investeringar i hållbar teknik ökar SCAs klimatnytta. Under 2022 uppgick den totala klimatnyttan från SCAs skogar och tillverkande industrier till 10,1 miljoner ton CO_2. SCA är även en av Europas ledande producenter av den förnybara energikällan bioenergi som bidrar till att begränsa klimatförändringarna.

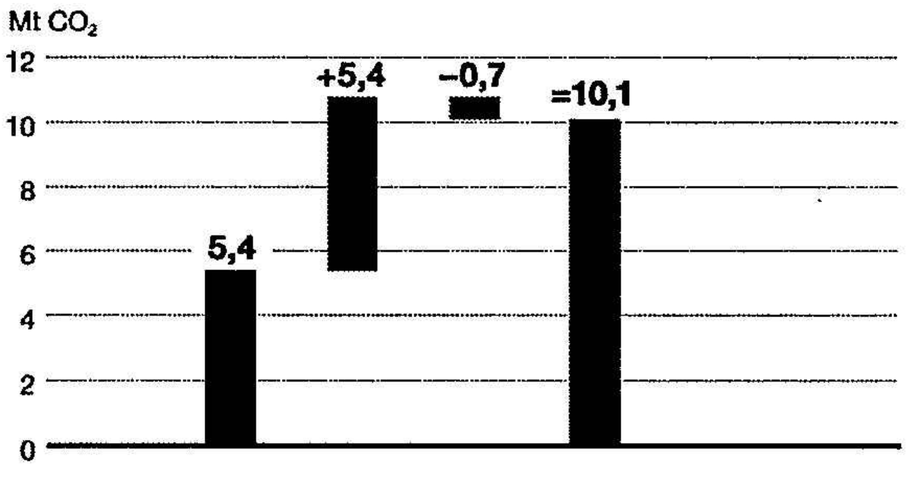
Läs mer på sidorna 16–17.

Global efterfrågan Containerboard



Källa: Numera

SCAs klimatnytta 2022



20230404182260

Ett starkt företag väl rustat för framtiden

SCA levererar under år 2022 sitt bästa resultat någonsin och är därför väl positionerat för framtida möjligheter och utmaningar. Under kommande år kommer en rad strategiskt viktiga projekt att växlas upp och bidra till ökad tillväxt och stärka bolagets kassaflöde och resultatgenerering. Ökad produktion av förpackningspapper, pappersmassa, sågade trävaror, biodrivmedel och vindkraft är därtill alla goda exempel på hur SCA på ett aktivt sätt bidrar till en nödvändig omställning till ett fossilfritt och hållbart samhälle.

SCAs verksamhet bygger på en trygg, efterfrågad och knapp resurs – skogen – och på en välintegrerad värdekedja där varje länk stärker de övriga och där helheten blir mer än delarna. Vår höga självförsörjningsgrad inom ved, energi och logistik bidrar till stabilitet och god lönsamhet – inte minst i oroliga tider. En fortsatt stark balansräkning, trots genomförandet av ett stort antal strategiska investeringsprojekt under de senaste åren, visar på genuin styrka.

Hög självförsörjningsgrad
I tider som dessa kan vi konstatera det stora värdet av att ha en hög självförsörjningsgrad inom viktiga områden. Det handlar inte enbart om virkesförsörjningen, där hälften av råvaran kommer från våra egna skogar. Det handlar också om att vi i stort sett är självförsörjande på el i en tid med höga och volatila elpriser. Vår omställning från användning av fossil olja till fossilfritt biobränsle i våra industriprocesser har förutom en lägre klimatpåverkan också resulterat i att vi kan försörja industrin med egen energi. Det är i synnerhet viktigt i en tid med stigande energipriser.

Vi har därtill en betydande del av vår logistik i egen hand när Europas och världens logistiksystem störts av pandemi, EU-regler minskar tillgången på lastbilar och priserna på fordons- och fartygsbränslen är höga. När det gäller möjligheten att motverka den negativa effekten av ökade drivmedelspriser har vi en egen produktion och leverans av bränsleråvara i form av tallolja, som uppgår till nästan hälften av vårt eget bränslebehov.

SCA har cirka tjugo procent av Sveriges installerade vindkraftskapacitet på egen mark. För att fortsatt säkerställa en hög grad av självförsörjning inom energi, även när vi successivt växer vår industriella verksamhet, är det viktigt att nyttja denna potential.

Projekt på tidplan och budget
Vi har ett omfattande och pågående investeringsprogram med miljardinvesteringar i ökad och mer effektiv produktion av förpackningspapper, massa, sågade trävaror och biodrivmedel. Vi köper skogsmark och investerar i egen vindkraft. Vi förstärker vår logistikkedja ytterligare i och med investeringen i en ny containerhamn.

Våra investeringar är väl förberedda och genomförs av en erfaren och kompetent projektorganisation. "På tidplan och budget" är den genomgående beskrivningen av pågående projekt i våra rapporter.

Sist, men inte minst viktigt – vi finansierar våra investeringar med vårt eget starka kassaflöde.

Ökad produktion av förnybar energi
Att effektivt hushålla med energi och att ta väl vara på energipotentialen i våra verksamheter, har alltid haft hög prioritet. Från tidigare fokus på egen energiförsörjning har vi alltmer utvecklat en affärsverksamhet som vänder sig mot en extern marknad. Vi investerar i produktion och vidareförädling och vi ser att verksamhetens storlek, lönsamhet och affärsmässighet nu nått en nivå som motiverar att vi från den 1 januari år 2023 redovisar vår verksamhet inom affärsområdet Förnybar energi som ett eget segment. Under december månad förvärvade vi vår första vindpark och öppnade samtidigt upp för fortsatta investeringar i egen vindkraftsproduktion.

Att potentialen inom Förnybar energi är betydande understryks av klimatomställningen men också av den energikris som utlösts av Rysslands invasion av Ukraina, och med den en ökande insikt om behovet av att stärka de regionala försörjningskedjorna.

Skog och förnybara produkter ger stor klimatnytta
Förnybar energi är också en helt avgörande resurs när samhället och världen ska ställa om för att motverka de negativa klimatförändringar som blir alltmer uppenbara och dramatiska.

Skogen bidrar på flera sätt i detta arbete. Växande träd binder koldioxid ur luften – ju bättre de växer, desto mer koldioxid binder de. När träden är mogna, så skördas de och blir till produkter och bränslen som ersätter sådana som är baserade på ändliga och fossila råvaror. Där de skördade träden stått planteras nya förädlade plantor som växer upp och blir till nya träd. År 2022 bidrog SCA med en klimatnytta om 10,1 miljoner ton koldioxid. Det är ett viktigt bidrag i det globala arbetet att motverka de negativa klimatförändringarna.

Till detta kommer vindkraften. Av historiska skäl har SCA skog i höjdlägena mellan Norrlands älvdalar och därmed mycket goda vindlägen. Förnybar el är en avgörande resurs när samhället på alla områden ska ställa om till en mer hållbar framtid.

Skogens alla värden
Vi vårdar och sköter skogen så att dess bidrag till en hållbar framtid successivt ökar. Vi genererar samtidigt tusentals arbetstillfällen i norra Sverige, bidrar på ett påtagligt sätt till en positiv handelsbalans, vårdar skogens alla övriga värden, dess biologiska mångfald, de upplevelser skogen ger och skogen som bas för andra näringar.

Som aktieägare i SCA, äger du en del av SCAs skogar och är delaktig i den positiva framtid de bidrar till.

Ulf Larsson
Vd och koncernchef

20230404182261

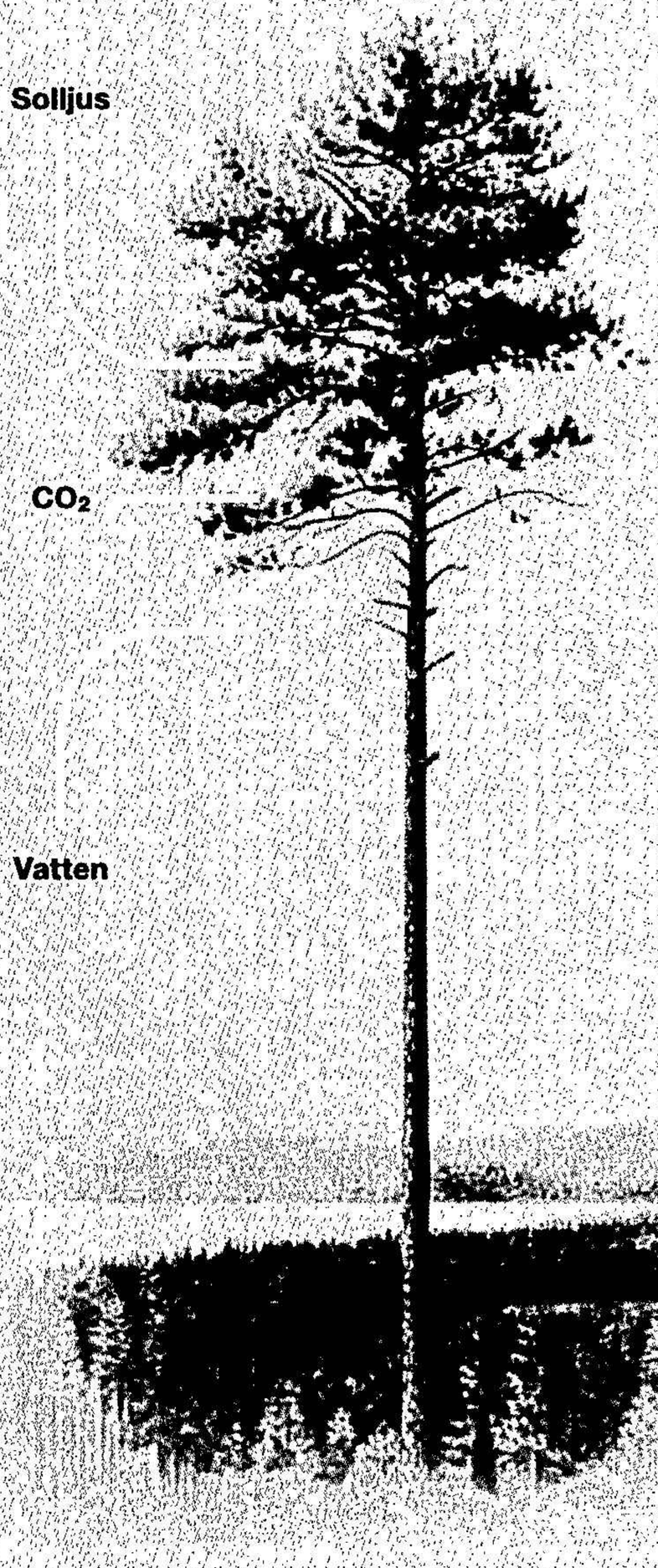


Vi stödjer FNs Global Compact och dess principer.

20230404116762

SCA skapar värden i och av skog

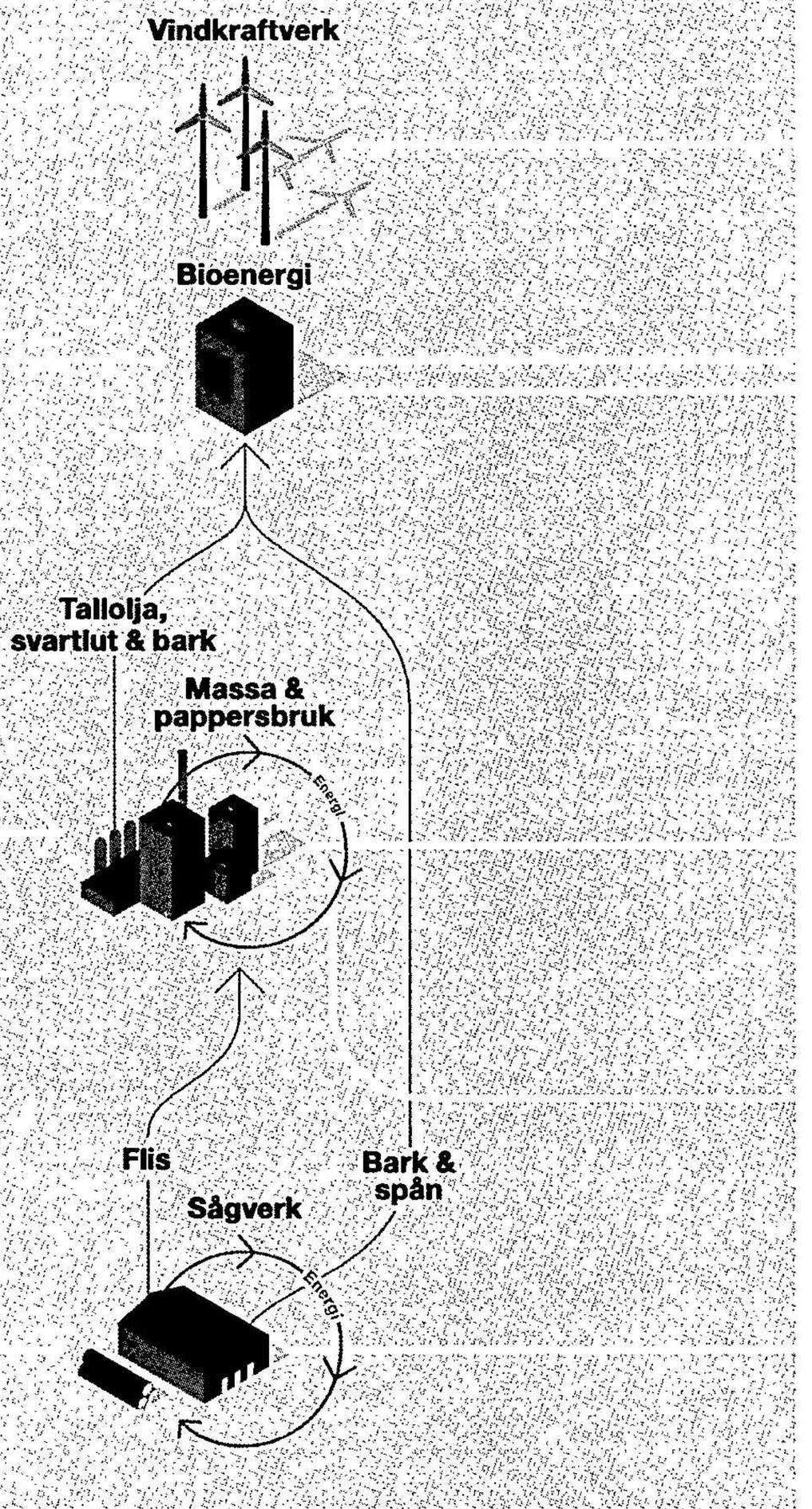
Skogen är basen för verksamheten...



Skogen är basen för SCAs värdeskapande. Av koldioxid, vatten och solljus bygger träden vedfiber. Rätt skött är skog en evig tillgång.

SCAs skogar sköts med bred kompetens för att vara lika rika på biologisk mångfald, upplevelser och virke i framtiden som idag.

...och förädlas i välinvesterade industrier...



Skogen sköts för att bli sågtimmer, den mest värdefulla delen av trädet. Allt virke som kan bli trävaror, blir också trävaror. Biprodukterna från skog och sågverk blir fiberprodukter och energi.

För att skapa så högt värde som möjligt, har SCA byggt en värdekedja av välinvesterade och konkurrenskraftiga industrier som kan betala bra för såväl bolagets, som andra skogsägares virke.

20230404118263

...som ger förnybara produkter...

El



Värme



Pellets



Biodrivmedel



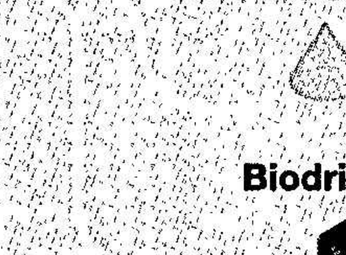
Massa



Förpackningspapper

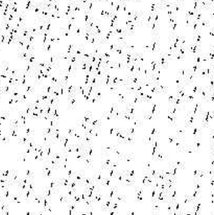


Trävaror





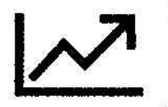




SCA erbjuder produkter som ersätter sådana med en större påverkan på miljö och klimat och därmed bidrar till kundernas framgång och hållbarhet.

...och skapar värde i samhället

Avkastning till aktieägare



Mer värdefulla skogar



Fossilfri värld



Livskraftiga lokalsamhällen

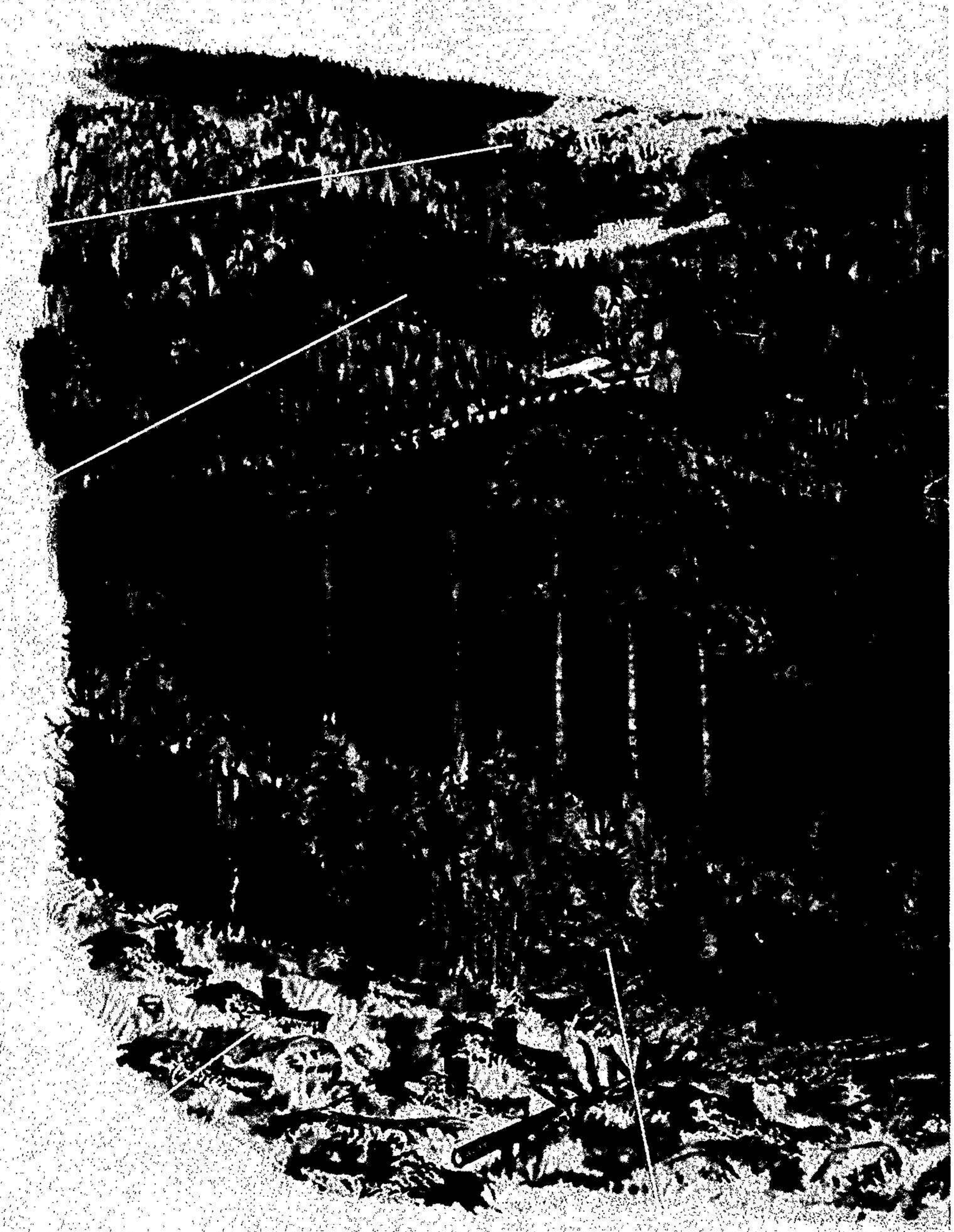


En konkurrenskraftig industri och växande, välskötta skogar ger bolagets ägare god avkastning, samtidigt som den biologiska mångfalden och andra miljövärden bevaras. Verksamheten genererar sysselsättning och intäkter för skogsägare, entreprenörer, anställda, kunder och lokalsamhällen samtidigt som den bidrar med klimatnytta.

20230404182624

Skogen – evig och dynamisk

Skogen är basen för SCAs värdeskapande, en sann förnybar resurs. Av koldioxid, vatten och solljus bygger träden vedfiber. Rätt skött är skog en evig tillgång.



Aktiv naturvård – det finns arter med särskilda krav på miljön, till exempel brända träd eller gamla lövträd, förhållanden som kräver aktiv störning. SCA arbetar systematiskt för att säkerställa en variation av livsmiljöer i landskapet.

Skog med höga naturvärden – SCA inventerar sina skogar och skog med höga naturvärden och arter som kräver opåverkade förhållanden undantas från skogsbruk i bolagets ekologiska landskapsplaner.

Föryngring – efter avverkning sker normalt markberedning och plantering. Det sker också en hel del naturlig föryngring, inte minst av lövträd, som blir en del av det nya beståndet.

Röjning – efter avverkning sker i de flesta fall en intensiv självföryngring av lövträd. Eftersom barrträd har en mer uthållig virkesproduktion och ger värdefullare virke, sker en lövröjning efter 10–15 år. En del av lövträden sparas för variation och mångfald.

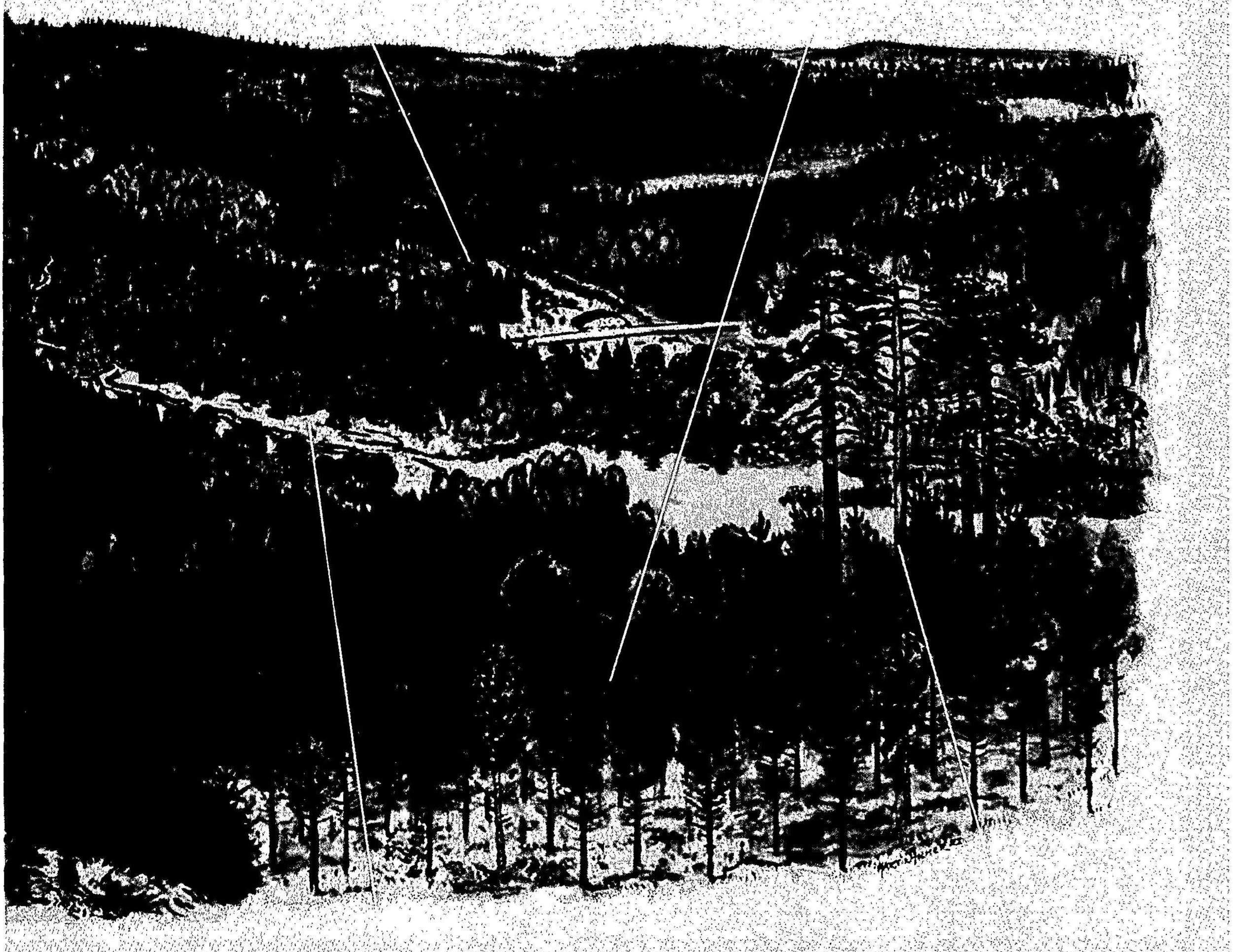
SCAs skogar har en omloppstid på 80–120 år. Det är bara några få procent av skogen som påverkas av slutavverkning, plantering, röjning eller gallring varje år. Större delen av ett sekel står skogen och växer.

När träd växer producerar de ved av koldioxid, vatten och näringsämnen från marken med solljus som energikälla. När träden blir äldre växer de allt långsammare, för att till sist dö och förmultna och koldioxiden återgår då till atmosfären.

Vart femte träd i SCAs produktiva skog får leva sitt liv, dö en naturlig död och bli mat och livsrum åt insekter, vedsvampar och hackspettar.

Avverkning med naturhänsyn – cirka en procent av SCAs produktiva skogsmark, avverkas varje år.

Gallring – en eller två gånger under en omloppstid gallras skogen för att fördela tillväxten på de mest värdefulla träden. Även vid gallring tas naturhänsyn, till exempel genom att lövträd lämnas.



Impediment – lågproduktiv skogsmark som myrar, bergbranter och sumpskog finns överallt i skogslandskapet och brukas inte. Över tjugo procent av SCAs mark är impediment. En stor del av detta är skogsklätt.

Naturhänsyn – vid varje avverkning sparas en del av det gamla beståndet – kantzoner, trädgrupper, enstaka döda och levande träd. De underlättar för skogens arter att växla från den gamla skogen till nästa skogsgeneration.

Så fungerar ett vindenergisystem

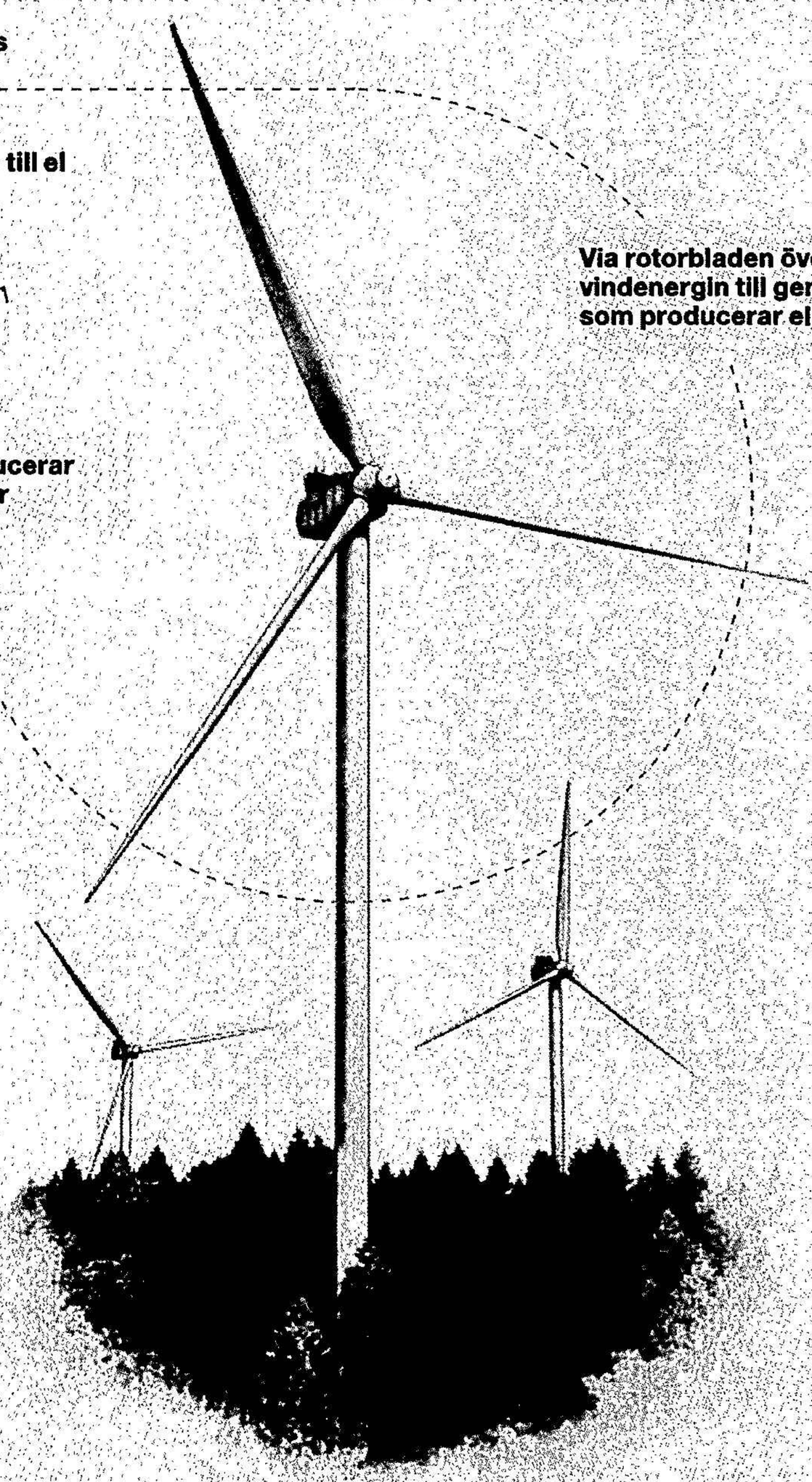
Vindkraft är förnybar. Vindkraft på land är det billigaste sättet att producera el i större skala. Den producerade förnybara elen kompenserar snabbt de fossila utsläppen från bygget.

Producerar el vid vind från 4 till 25 m/s

Upp till 45 procent av vindenergin omvandlas till el

Via rotorbladen överförs vindenergin till generatorn som producerar el

En modern turbin producerar cirka 20 000 MWh per år



20230404 13267

SÅ FUNGERAR ETT VINDENERGISYSTEM

Ett vindkraftverk
Är upp till 250 meter högt – ju högre vindkraftverk, desto större produktion av förnybar el. Dels för att det blåser mer på högre höjd, men också för att man då kan installera en större rotor med längre rotordiameter som fångar upp mer vind. Ett 250 meter högt vindkraftverk producerar fyra gånger mer el än ett 150 meter högt vindkraftverk.

Produktionen är generellt sätt högre under vinterhalvåret än sommaren, då vindförhållandena är mer gynnsamma vintertid.

Ett 250 meter högt vindkraftverk har en effekt på 6,5 MW och producerar normalt cirka 20 000 MWh förnybar el per år, vilket räcker för att värma cirka 1 000 villor.

En vindpark
Består av ett antal vindkraftverk placerade i ett landskap för att så väl som möjligt utnyttja de förhärskande vindarna.

Skogen mellan kraftverken kan nyttjas för skogsbruk, rekreation som till exempel jakt eller för naturvård.

En anslutningspunkt
En vindpark behöver anslutas till det nationella elnätet vid en punkt där elen från vindparken effektivt kan distribueras.

Ett vindenergisystem
Elproduktionen i en vindpark behöver kompletteras med annan, planerbar elproduktion.

Eftersom el måste produceras när den används, så behöver annan elproduktion eller någon form av ellagring träda in när det inte blåser.

Elproduktionen kan också kopplas till någon form av elintensiv användning som kan varieras med vindenergiproduktionen, till exempel vätgasproduktion. Vätgas kan då ses som ett sätt att lagra vindkraft.

Vid slutet av 2022 hade Sverige en produktionskapacitet för vindkraftsenergi på 33 TWh, cirka 20 procent av Sveriges totala kapacitet för elkraftsproduktion.

Även om Sveriges elproduktion till största delen är fossilfri, levererar Sverige el till grannländer där el produceras med gas, olja och kol. En TWh förnybar vindkraftsel ersätter fossilbaserad el motsvarande 241 000 ton koldioxid (europeiskt genomsnitt).

SCA och vindkraft

Stora delar av SCAs skogsmark i norra Sverige lämpar sig mycket väl för etablering av vindkraftverk. Genom SCAs stora landinnehav är bolaget väl rustat för en snabb utbyggnad av vindkraft på bolagets mark. Vid slutet av 2022 fanns 685 vindkraftverk i drift på SCAs mark med en sammanlagd årlig produktion om 7,2 TWh, cirka 20 procent av Sveriges totala vindkraftproduktion.

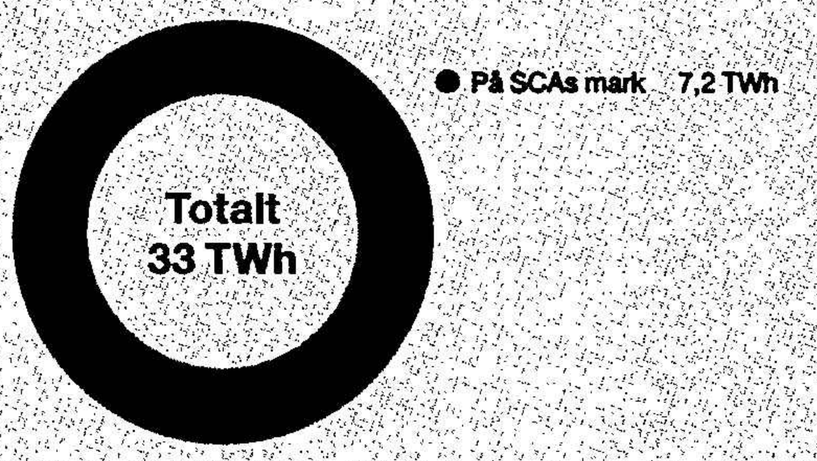
SCA har sedan 1997 arrenderat ut mark för vindkraftsetableringar och utvecklar nu vindkraftsaffären genom egna projekt, projekt för uppgradering av befintliga parker (repowering) samt förvärv av befintliga parker.

SCA arbetar med samarbetspartners för att utveckla vindkraftsproduktion, från förberedelse och tillståndsprocess till förvaltning av driftsatta vindparker. SCA har för avsikt att investera i en egen vindkraftsportfölj och förvärvade år 2022 den första egna vindparken belägen i Markbygden i Piteå kommun, bestående av totalt 36 turbiner.

Vindkraftsteknologin har utvecklats betydligt under de senaste tio åren med bättre turbiner med större generatorer och större rotordiametrar vilket innebär mer installerad effekt. Därmed finns en väsentlig potential att i befintliga parker byta ut gamla turbiner till färre moderna turbiner med betydligt bättre prestanda. SCA ser stora möjligheter i repowering, det vill säga att uttjänta vindturbiner i äldre vindparker ersätts med moderna vindturbiner med väsentligt högre produktionskapacitet.

I norra Sverige planeras och genomförs nya etableringar av anläggningar för tillverkning av fossilfritt stål, batterier och andra energiintensiva verksamheter. Genom nya vindkraftsetableringar och repowering-projekt kan SCA bidra till att säkra försörjningen av förnybar elektricitet i regionen och därmed också bidra till att säkra konkurrenskraft och arbetstillfällen.

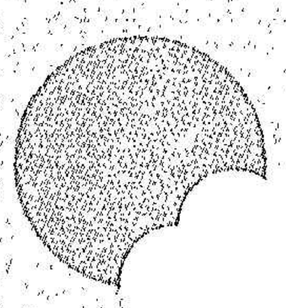
Produktionskapacitet vindkraft i Sverige



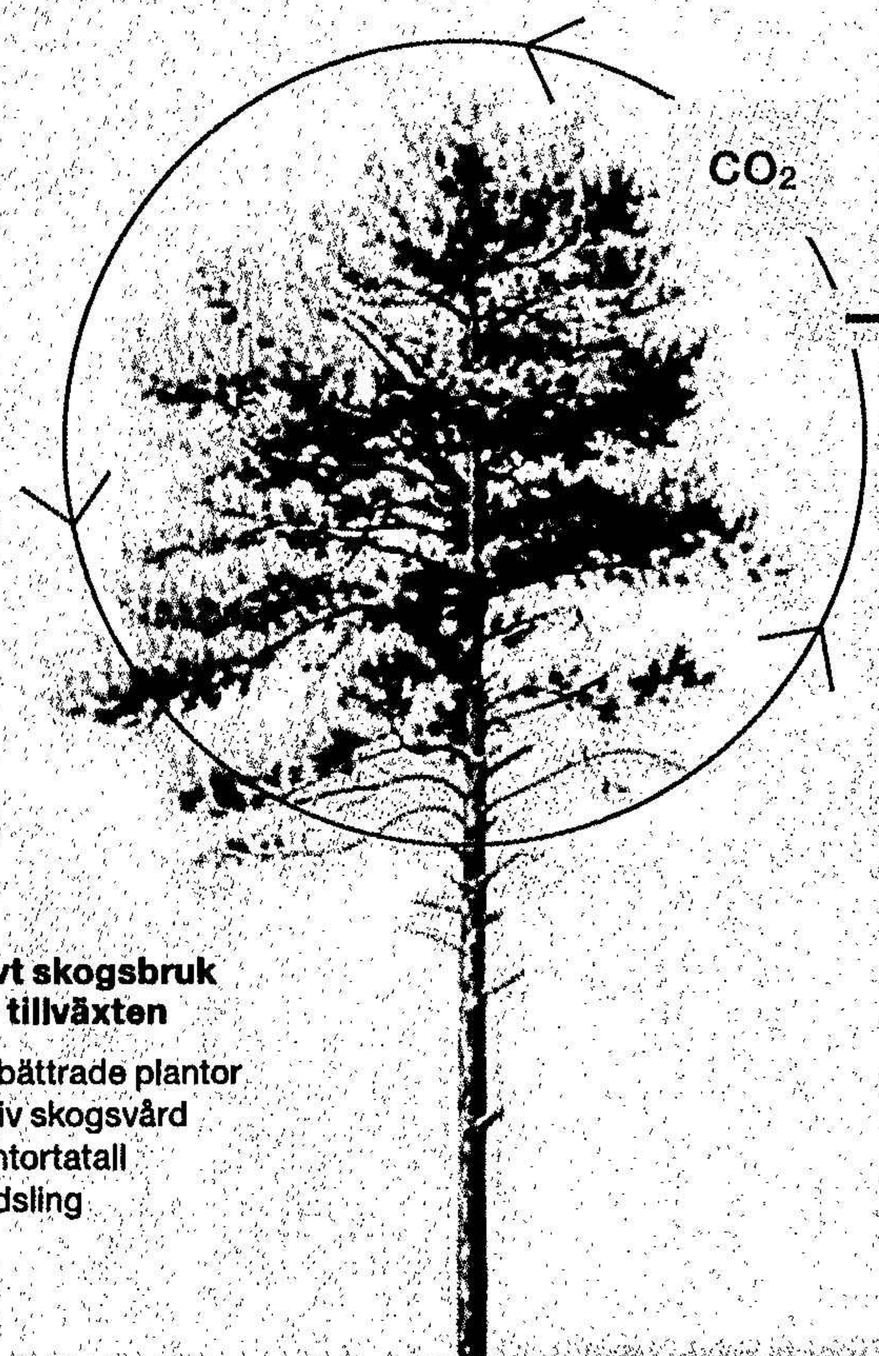
20230404118268

SCAs klimatnytta

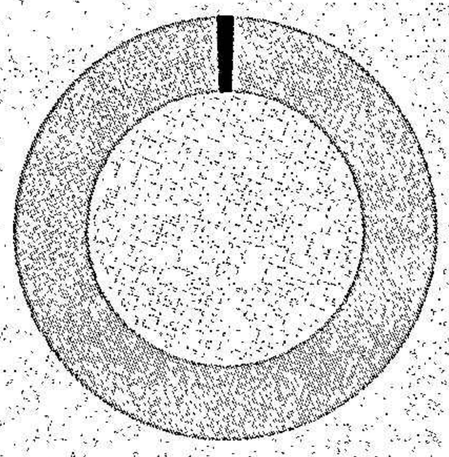
SCAs välskötta och växande skogar binder koldioxid. Med högre tillväxt än avverkning nettobinds ökande volymer kol. Avverkat virke blir produkter som ersätter sådana med ett större kolspår. Den förnybara vindkraften på SCAs marker bidrar också positivt till klimatomställningen.



Växande skog binder koldioxid



SCA lånar biomassa från naturens gröna kolcykel till produkter

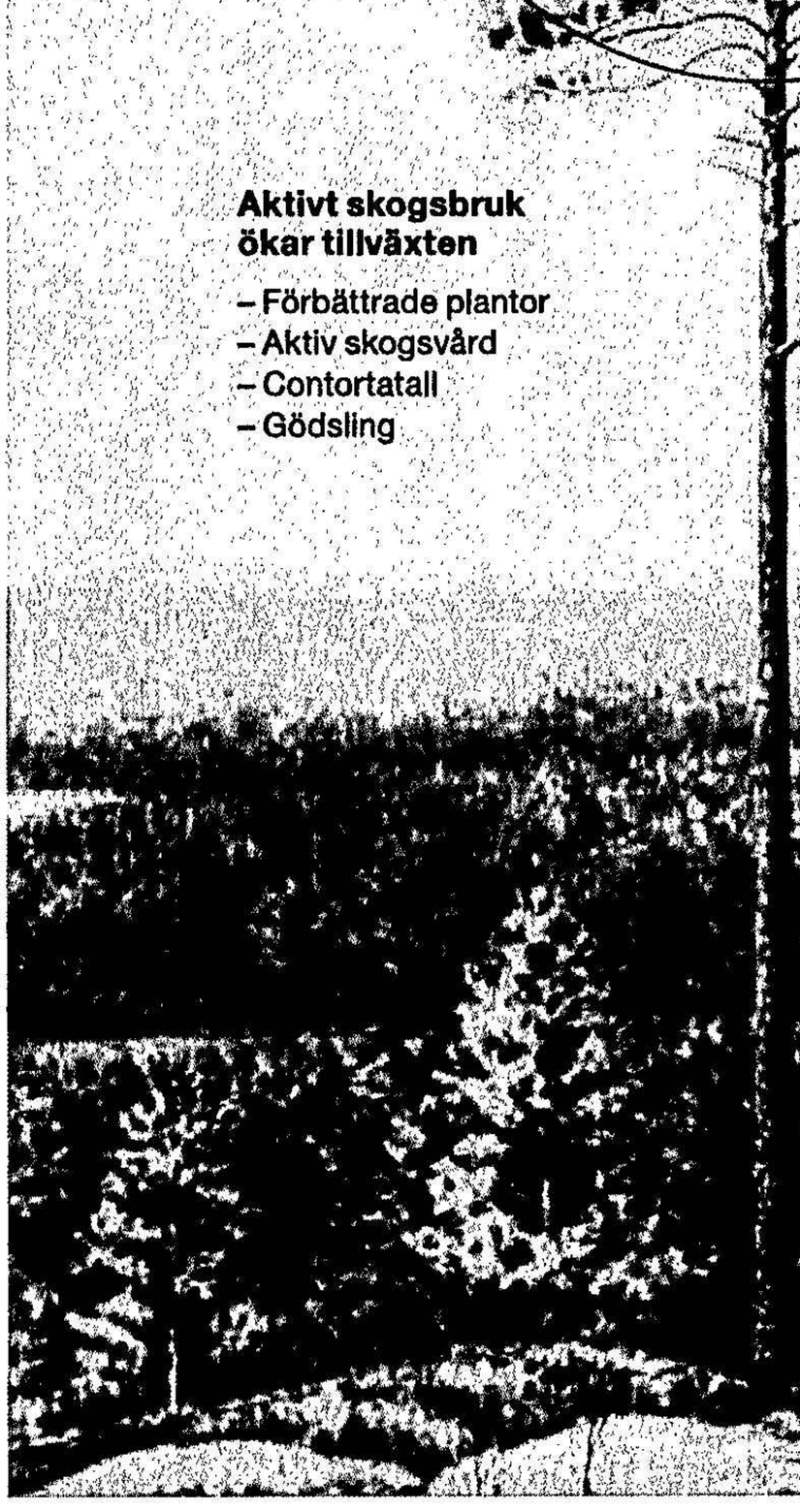


Växande träd binder koldioxid. Ju mer de växer, desto mer kol binder de. Genom nettotillväxten i SCAs skogar ökar hela tiden detta kollager i växande skog.

En del av tillväxten tar SCA ut som förnybar råvara för tillverkning av produkter som ersätter sådana med ett större kolspår. Därmed kan det fossila kolet stanna kvar i marken medan skogen förblir vital och växande.

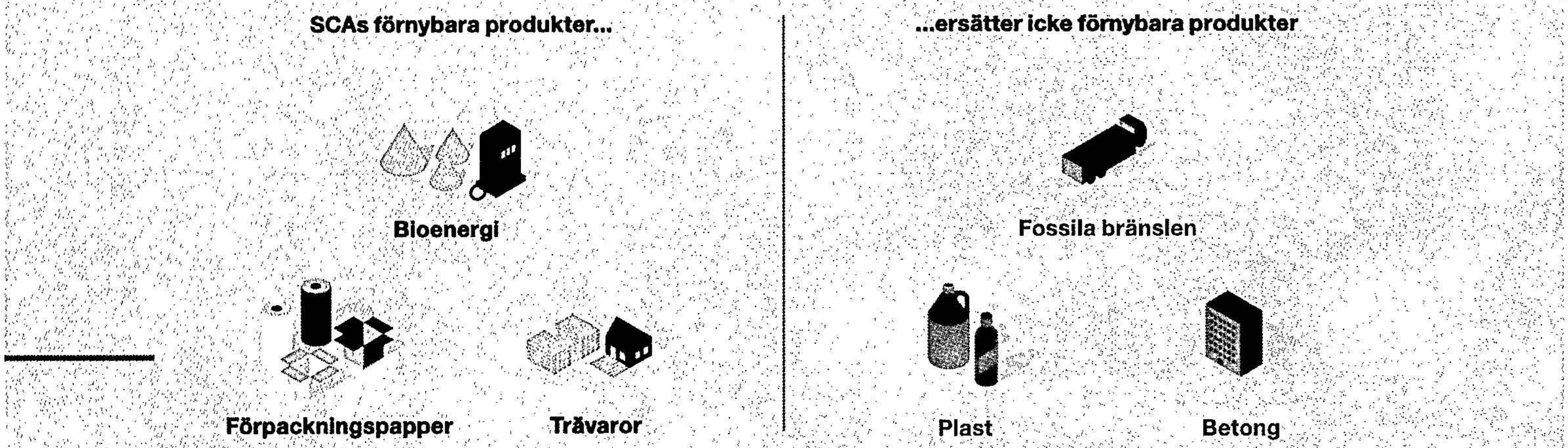
Aktivt skogsbruk ökar tillväxten

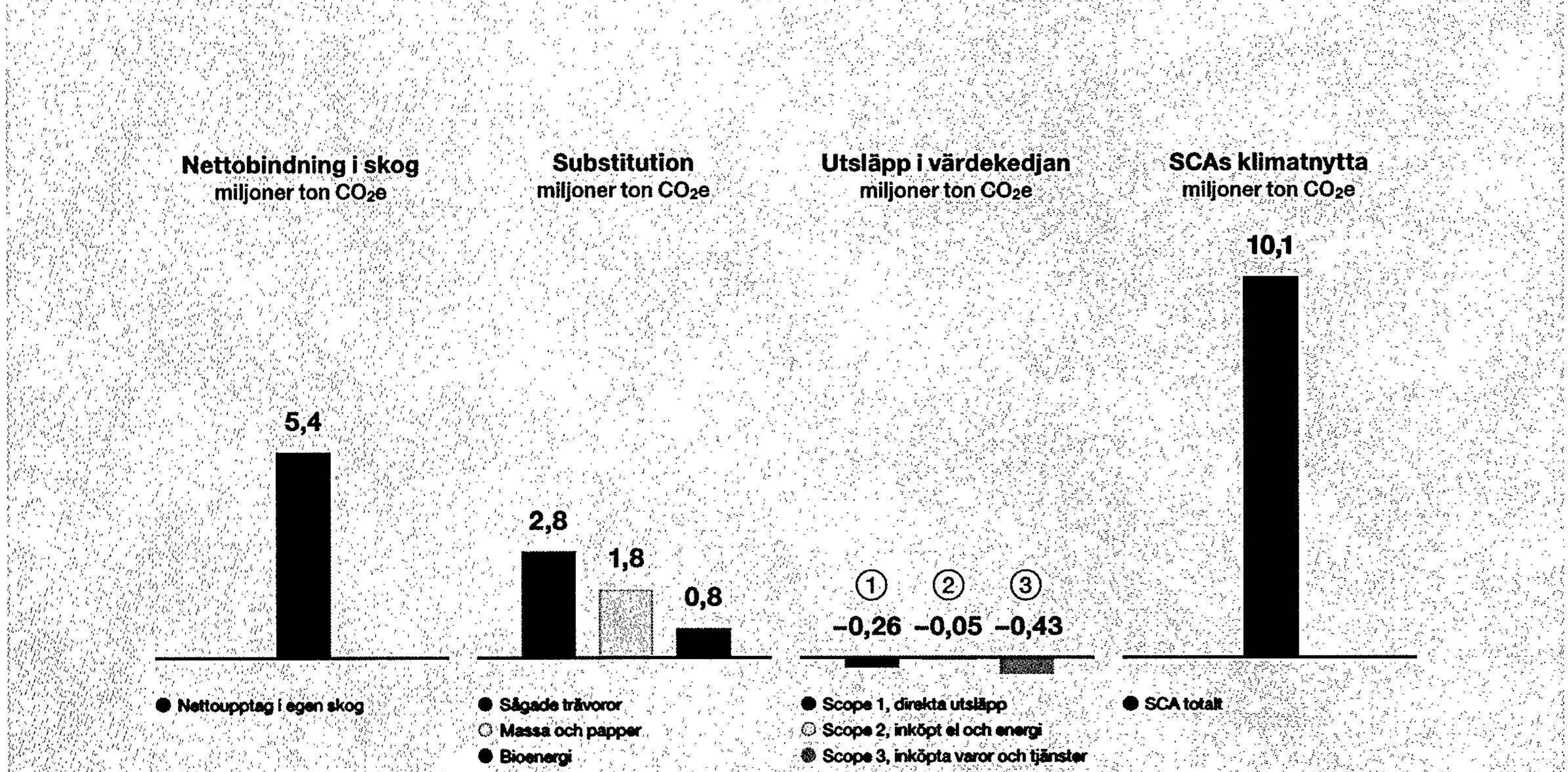
- Förbättrade plantor
- Aktiv skogsvård
- Contortatall
- Gödsling



20230404183769

Högre tillväxt möjliggör ökad substitution – förnybara alternativ ersätter fossila produkter och gör att kolet hålls kvar i marken.





SCAs växande och välskötta skogar binder koldioxid.

SCAs förnybara produkter ersätter sådana med ett större kolspår.

De sammanlagda utsläppen av fossil kol i värdekedjan, från skogen till kunden.

Klimatnyttan av SCAs verksamhet motsvarar mer än utsläppen från alla Sveriges personbilar.

För mer information se Hållbarhetsfakta, sidorna 157–159.

SCA står fortsatt starkt i en orolig omvärld

20230404182711

SCAs höga självförsörjningsgrad gör att bolaget har kontroll över försörjnings- och leveranskedjor när omvärlden skakas av energikris i Europa, global inflation och Rysslands invasion av Ukraina. Samtidigt fortsätter efterfrågan på skogsprodukter och förnybar energi att öka långsiktigt.

Hög självförsörjning ger SCA en stark position
På flera områden ökar efterfrågan på SCAs produkter och bolagets konkurrenskraft stärks. En viktig förklaring är att SCAs självförsörjning av både råvara och energi gör att bolaget endast är begränsat exponerad mot riskerna i omvärlden.

Rysslands angreppskrig på Ukraina påverkar världen dramatiskt. De minskade ryska gasleveranserna har lett till radikalt ändrade förutsättningar för kunder och konkurrenter i Europa. Efterfrågan på alternativa bränslen som pellets, har ökat dramatiskt. Konkurrensförhållandet förändras mellan färskfiberbaserad kraftliner med hög intern energiförsörjning och returfiberbaserad testliner med i regel gas som energikälla. Restriktionerna mot rysk export har lett till att ryska och vitryska trävaror försvunnit från de europeiska marknaderna. Lastbilschaufförer och skogsvårdspersonal från Ukraina är engagerade i kriget och inte tillgängliga för arbete i väst. Dessa faktorer påverkar alla företag, men SCA har under året uppvisat en god förmåga att hantera situationen och är därför väl positionerade för framtiden.

Historiskt högt behov av bolagets biobränslen
Energikrisen och kriget är nära sammankopplade. Krisen medför ökad konkurrens om energi, framför allt gas, men även el, fossila bränslen och biobränslen. Efterfrågan på SCAs biobränslen är historiskt hög.

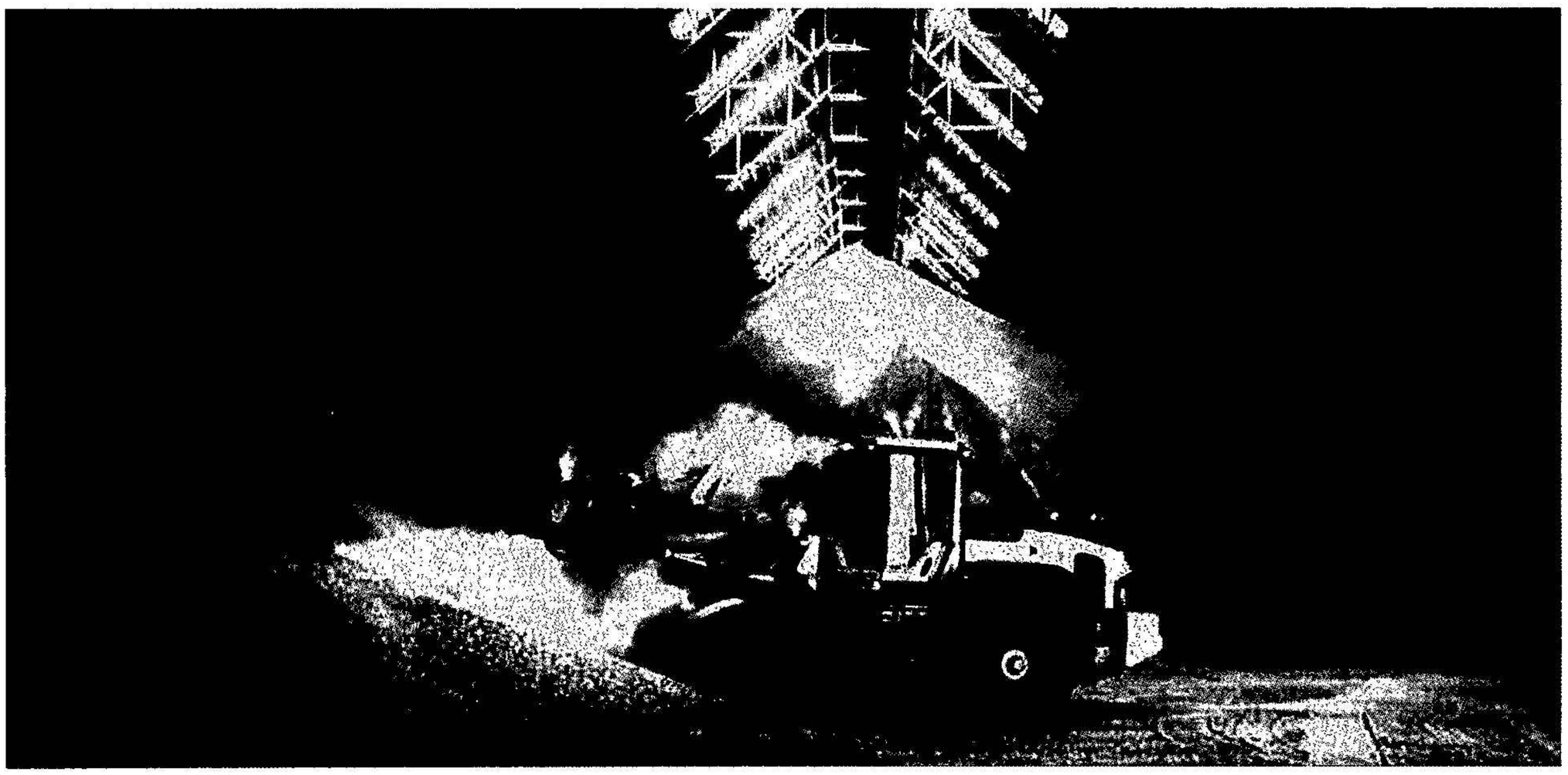
Egen logistik ger god motståndskraft för SCA
I spåren av pandemisubventioner och prisökningar till följd av kriget, ökar inflationen. Världens centralbanker försöker motverka denna med räntehöjningar. Resultatet blir att hushållen tvingas minska sin konsumtion, minskande offentliga och privata investeringar och risk för recession.

För SCAs del kan detta medverka till minskad efterfrågan på byggmaterial och förpackningspapper, men också till att konkurrenters investeringar i ökad produktion skjuts upp.

Ökade bränslepriser och ett antal andra faktorer driver upp kostnaderna för transporter och distribution. Samtidigt minskar en del av de problem som hade med resursbrist och obalanser inom transportområdet med en svalare konjunktur. Med en egen logistikorganisation kan SCA parera obalanser i transportmarknaden.

SCA motverkar klimatförändringar
Dramatiska väderhändelser som torka, översvämningar och svåra stormar stryker under allvaret i klimatförändringarna. Arbetet med att motverka klimatförändringar fortsätter och produkter och bränslen från förnybara råvaror som skog har en viktig roll i detta arbete.

Efterfrågan på SCAs biobränslen är historiskt hög.



Klimatet är vår tids långsiktiga ödesfråga. Välskötta skogar binder koldioxid och förnybara produkter minskar utsläppen av fossil koldioxid.

20230404182712

Självförsörjning ger ökad trygghet och kontroll

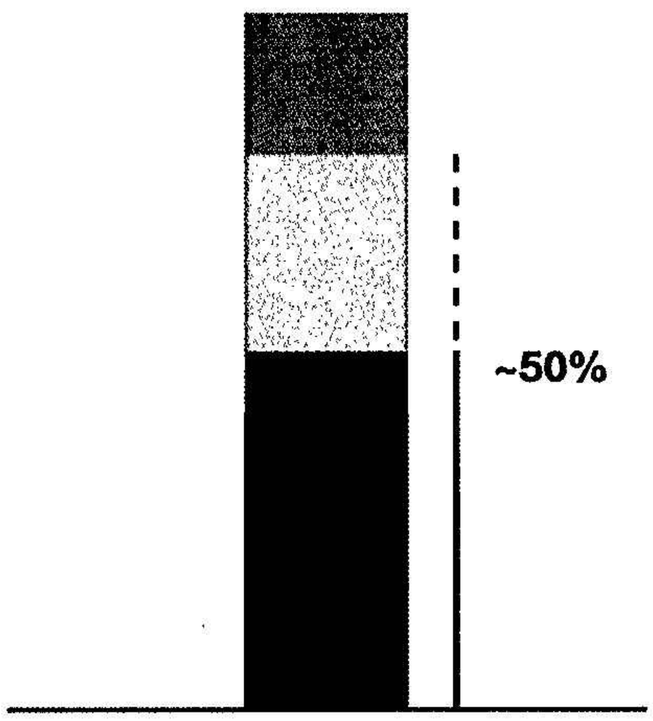
SCA har en hög grad av självförsörjning genom den integrerade värdekedjan. Vid sidan av god tillgång till skogsråvara från egna skogar, så har SCA goda förutsättningar för kostnadskontroll via egen energiproduktion och logistikverksamhet.

~50%
Grad av självförsörjning

~95%
Grad av självförsörjning

100%
Grad av självförsörjning

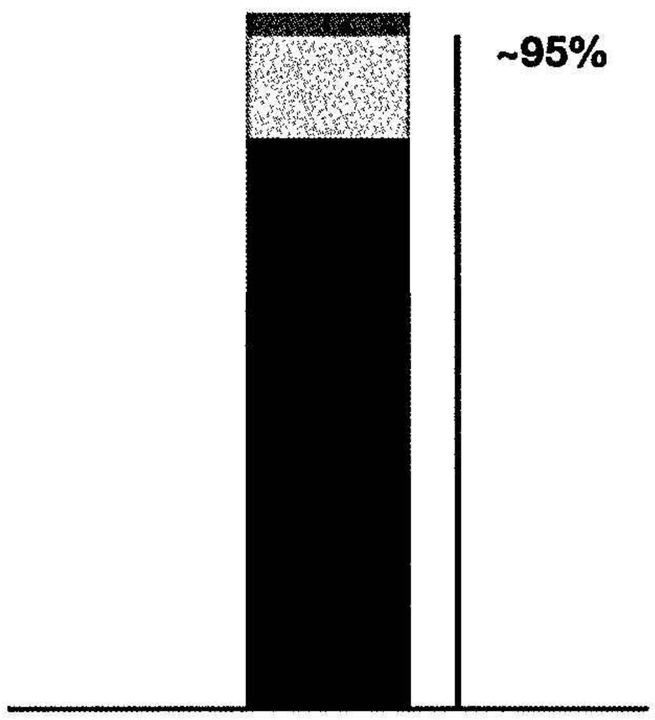
Vedråvara



- Egen skog
- Flis från egna sågverk
- Köp från lokala skogsägare
- Externa leverantörer

SCAs råvarubehov täcks till cirka 50 procent av virke från de egna skogarna och flis från egna sågverk.

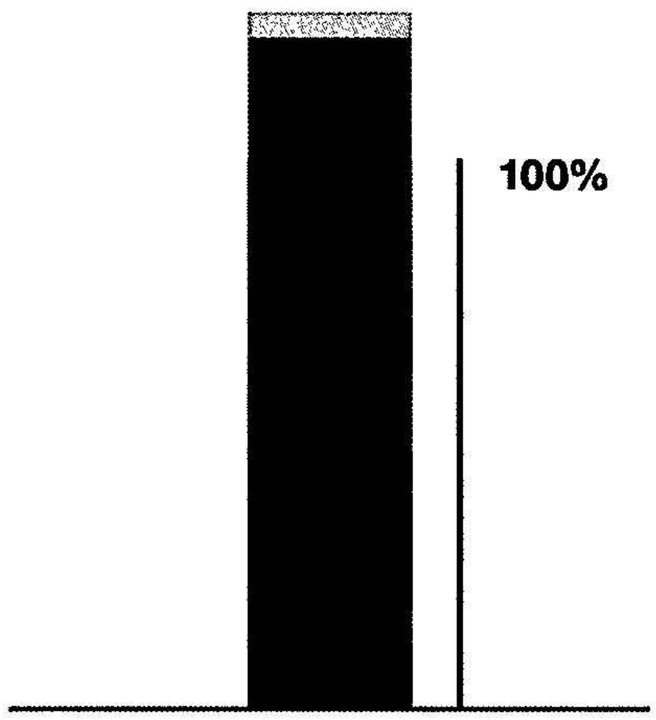
Elanvändning



- Egen produktion, använd internt
- Såld externt
- Vindkraftarrende
- Extern exponering

SCAs industrier tillverkar grön el motsvarande cirka 1 procent av Sveriges konsumtion. Vindkraft på SCAs mark bidrar också till utbudet av grön el.

Biobränslen



- Egen produktion, använd internt
- Såld externt
- Fjärr- och spillvärme

Som en av Europas största tillverkare av biobränsle är SCA mer än självförsörjande. Det SCA inte använder själva säljs externt.

—— SCA kan påverka
- - - SCA kan delvis påverka

20230404180213

Skogen är kärnan i SCAs verksamhet. Runt denna har SCA byggt ett ekosystem av industrier som tar vara på och maximerar skogens värde. En hög självförsörjning med virkesråvara ger försörjningstrygghet och kostnadskontroll. Det ger också underlag för långsiktig och strategisk utveckling.

Energi är ett annat område där SCA har hög självförsörjning eller levererar ett överskott till marknaden. Produktionen av grön el i egna anläggningar och arrendeintäkter från egen vindkraft täcker i hög grad den egna elkonsumtionen. Genom en produktion i balans med den egna förbrukningen nås en kostnadstrygghet i tider av fluktuerande elpriser.

När det gäller biobränslen har SCA ett betydande överskott att erbjuda kunder utanför bolaget. Där finns outnyttjade potentialer när behovet av förnybar energi som alternativ till gas och andra fossila källor ökar.

Efter flera år med omfattande störningar i de globala och europeiska transportkedjorna är en egen transportorganisation av stort värde för att upprätthålla försörjningen med råvaror och insatsvaror och för att säkerställa trygga kundleveranser.

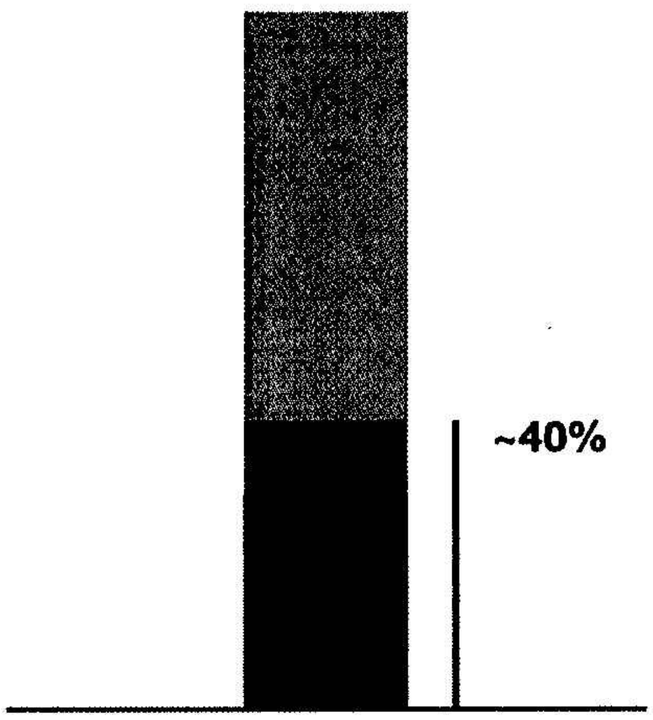
Även när det gäller fordonsbränslen har SCA en betydande gardering, om än inte direkt och med egen självförsörjning. Genom leveranserna av tallolja för bränsleproduktion kompenseras SCA delvis för höga bränslekostnader. Med ökat engagemang i biodrivmedel kommer denna kostnadskontroll att öka ytterligare.

~40%
Grad av självförsörjning

~50%
Grad av självförsörjning

SCA Logistik

2,8 miljarder SEK

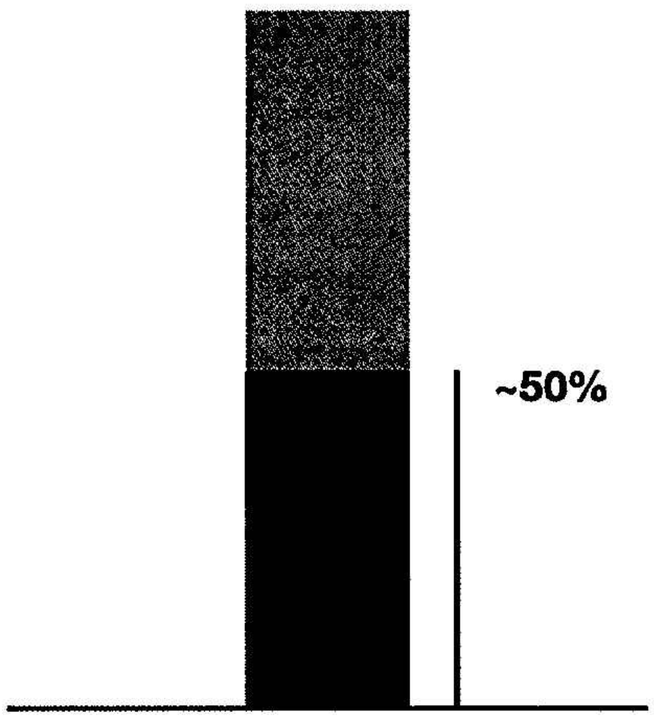


- Egna fartyg och terminaler
- Långsiktiga kontrakt
- Externa leverantörer

SCA har en egen logistikorganisation som innehar såväl egna fartyg och terminaler som gör att SCA kan parera turbulens och säkra kundleveranser.

Drivmedel

100 kton



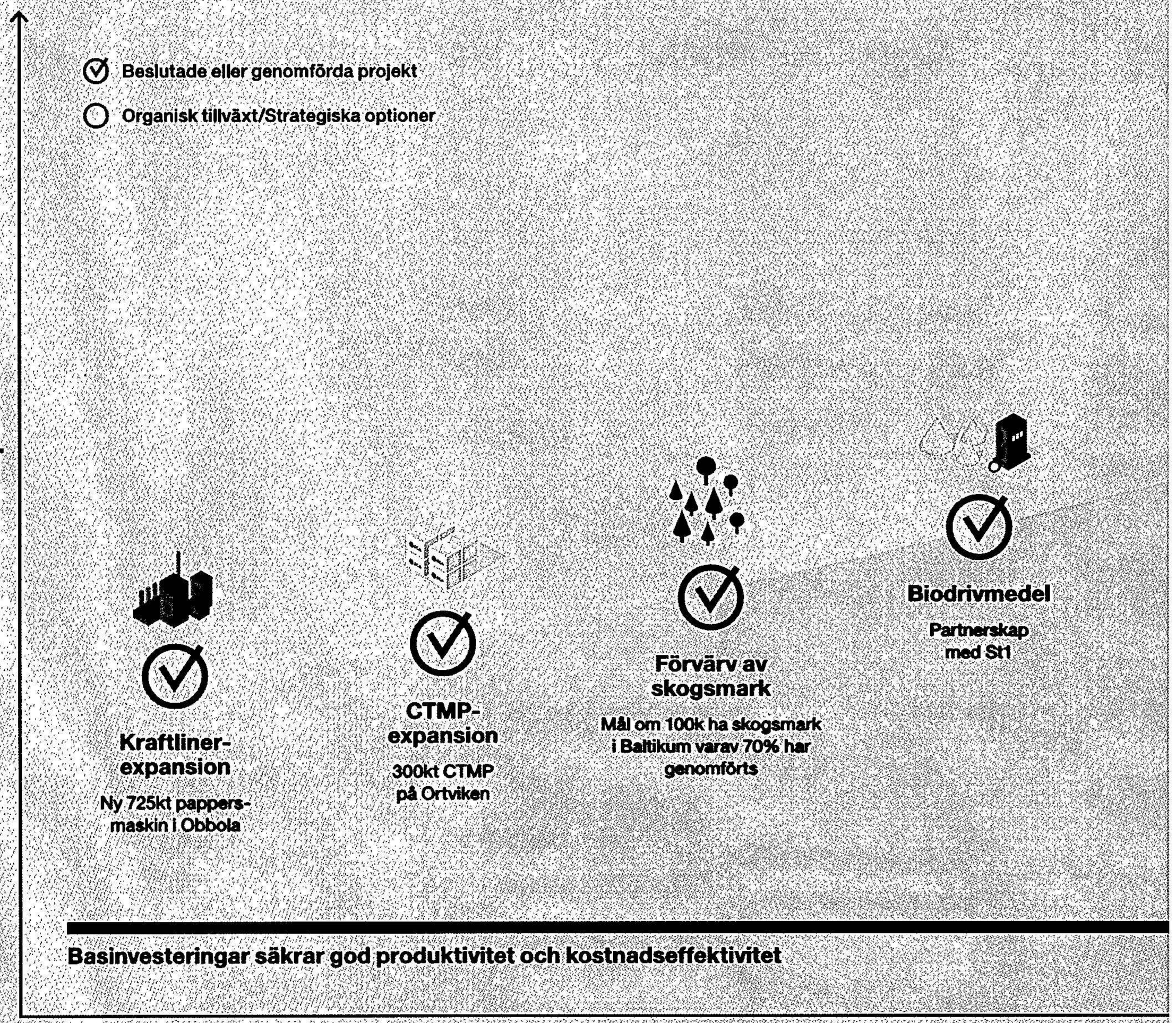
- Tallolja & terpentin
- Lastbilar & fartyg

SCA investerar i ett bioraffinaderi i Göteborg för tillverkning av biodrivmedel. Tallolja, en produkt från massaproduktion, är en råvara.

20230404182714

Strategisk projektportfölj ökar SCAs värde

Med det övergripande målet att skapa högsta möjliga värde utvecklar SCA långsiktigt och systematiskt sin värdekedja. Investeringar i industristrukturen ska dels vara lönsamma på egna meriter, dels addera värde till hela kedjan.



20230404182775

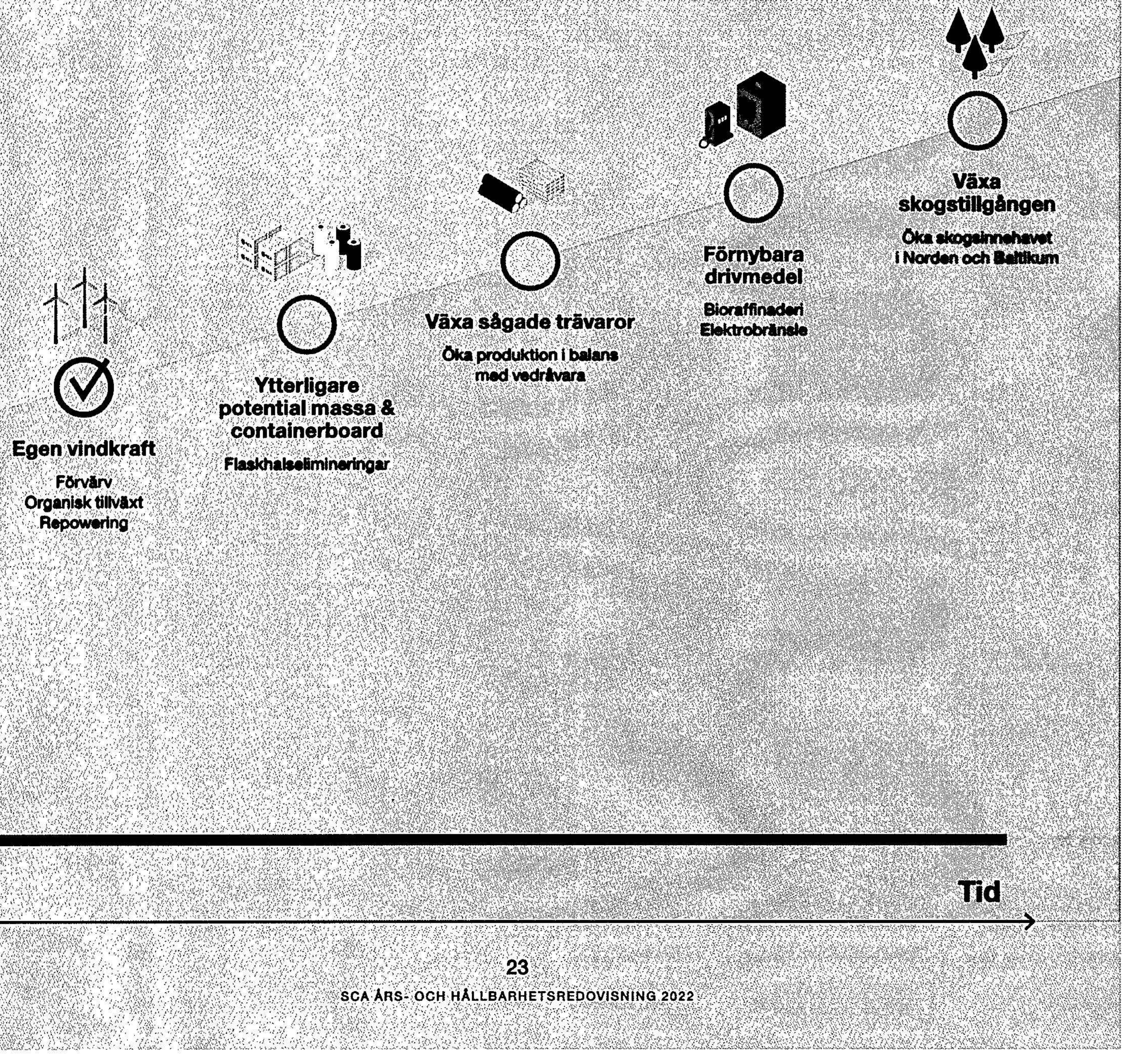
STRATEGI

Ett antal stora investerings- och utvecklingsprojekt är avslutade eller på väg att färdigställas. Omställningen till produkter med god och långsiktig utvecklingspotential är genomförd. Östrands massafabrik producerar dubbelt så mycket massa som för några år sedan. Produktionen av kraftliner på ny pappersmaskin i Obbola har kommit i gång. SCAs skogsresurs växer.

Projektportföljen utvecklas hela tiden med högsta möjliga långsiktiga värdeskapande som utgångspunkt. Den stora skogsresursen är basen för verksamheten. Denna resurs vill bolaget få att växa, med god skötsel av den befintliga skogen och genom förvärv. Produktionen ska fortsätta växa av produkter som tar vara på skogens värdepotential och som har god betalningsförmåga för virke. Potentialen i biflöden och reströmmar ska utnyttjas.

Teknik, efterfrågan och marknad för förnybar energi utvecklas snabbt. För biobränslen och biodrivmedel är tillgången till förnybar energiråvara nyckeln. SCA utnyttjar sin resurs av skogsråvara och industriella biprodukter till strategiska samarbeten och lönsamma investeringar.

Vindkraft på land är nu det billigaste sättet att producera ny el, och därtill den produktionsmetod som har det lägsta kolspåret och de mest begränsade miljöeffekterna av alla energislag. Från att tidigare ha upplåtit sina goda vindlägen mot arrende, går nu SCA även in som ägare i vindenergiproduktion. Såväl förvärv och utveckling av befintliga vindparker, som utveckling och investering i helt nya projekt kan bli aktuellt. Inte minst är repowering ett intressant område, det vill säga när äldre vindparker uppgraderas med ny teknik.



SKOG

SCAs skog fortsätter växa

20230404182717

SCA är Europas största privata skogsägare och skogen är SCAs unika resurs. Genom förvärv och genom aktiv och långsiktig skötsel växer denna resurs och ger ökad tillgång till förnybar råvara.

Efterfrågan på barrvirke växer
Efterfrågan växer på produkter baserade på trä, framför allt trävaror av hög kvalitet. Samtidigt är tillgången begränsad på grund av arealen skogsmark. Till bristen bidrar också i hög grad restriktioner av olika slag. Ryska skogsindustriprodukter till exempel, stängs ute från de stora marknaderna i Europa och Nordamerika på grund av Rysslands invasion av Ukraina.

En ännu större begränsning är infrastruktur och marknadsförutsättningar. Stora skogsområden i inte minst Ryssland, men även i delar av Nordamerika, saknar vägar eller andra transportmöjligheter. Stora naturvårdsavsättningar begränsar också tillgången på skog, liksom skogsskador.

På många håll i världen är värdekedjorna dåligt utvecklade. Det kan finnas efterfrågan på ett virkessortiment, men inte på övriga delar i värdekedjan och det håller tillbaka skogsbrukets utveckling.

Slutligen används olika skogsresurser till olika produkter. I Sydamerika och sydöstra USA, där tillgången på eukalyptus och snabbväxande tall ökar, används denna virkesråvara i hög grad till andra produkter än de som tillverkas av skandinaviskt barrvirke.

SCAs välskötta och växande skogar kommer att vara en efterfrågad och knapp resurs även i framtiden.

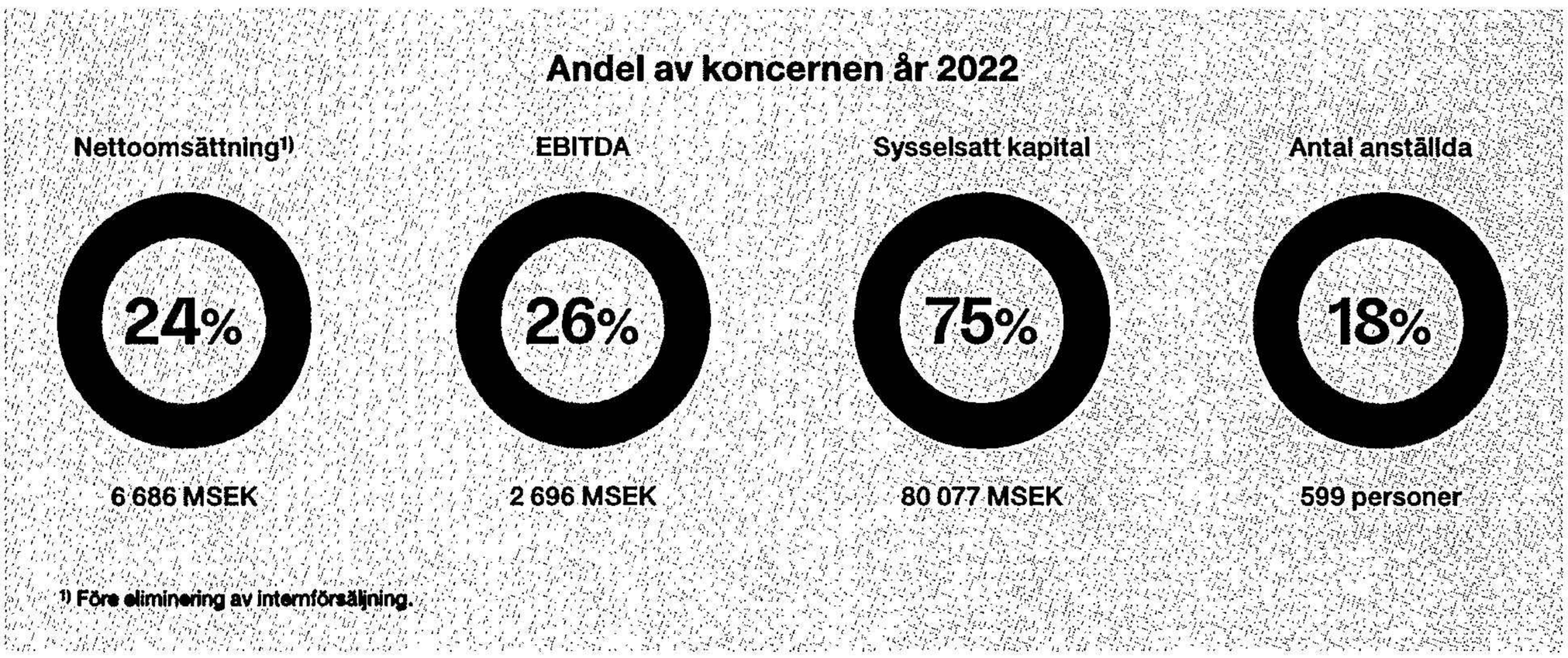
Strategi

- Öka tillväxt och avverkning med bibehållen hög miljöambition
- Förvärva skog som stöder försörjningen av egen industri
- Ökad grad av digitalisering inom planering, drivning, skogsvård och virkesköp
- Öka precision och kvalitet i naturvårdsarbetet

Finansiella nyckeltal

MSEK	2022	2021
Nettoomsättning	6 686	6 148
EBITDA	2 696	2 644
EBITDA-marginal, %	40,3	43,0
Operativt kassaflöde	332	763
Strategiska investeringar	809	119
Sysselsatt kapital	80 077	69 046
Avkastning på sysselsatt kapital, %	3,4	3,8
Avverkning av egen skog, tusen m³fub	4 434	4 278
Medelantal anställda	599	591

Andel av koncernen år 2022



[1)] Före eliminering av internförsäljning.

◀ Volymen skog på SCAs marker har ökat med mer än 60 procent sedan 1950 och tillväxten har mer än fördubblats.

20230404192716

Europas största privata skogsinnehav säkrar råvaruförsörjningen
SCA äger 2,7 miljoner hektar mark i norra Sverige och Baltikum, varav 2,1 miljoner hektar är produktiv skogsmark. SCAs virkesförråd uppgick vid årsskiftet till 267 miljoner skogskubikmeter (m^3sk), varav 7 i Baltikum.

SCA vill öka sitt skogsinnehav och förvärvar skog där den bidrar till försörjningen av bolagets värdekedja. I Sverige är de legala möjligheterna att öka skogsinnehavet begränsade. Där försöker bolaget att genom försäljningar och köp förbättra förutsättningar för skogsskötsel och virkesförsörjning. I Baltikum fortsätter SCA växa som skogsägare.

SCAs råvarubehov täcks till cirka 50 procent av virke från de egna skogarna och flis från egna sågverk. När produktionen av trävaror, containerboard och massa ökar genom pågående investeringar, kommer även råvarubehovet att öka. Även med det ökade råvarubehov som bolagets tillväxt medför har SCA väsentligt högre självförsörjning än jämförbara skogsindustriföretag. Det stora skogsinnehavet ger säkrare råvaruförsörjning, underlättar investeringar och skapar större flexibilitet.

Varje träd som avverkas ersätts med minst två nya. SCAs skogsplantskola levererade 98 miljoner skogsplantor år 2022.

Virkesköp från privata skogsägare
Merparten av det virke som inte kommer från SCAs egen skog, köps från privata skogsägare som äger skog i norra Sverige. Med en avverknings- och skogsvårdsorganisation som täcker norra Sverige är SCA en attraktiv partner för skogsägare som vill ha tillgång till hög kompetens och väl anpassade maskiner för skötseln av den egna skogen. Genom en konkurrenskraftig industri upprätthåller SCA efterfrågan och värde på skogen även för andra skogsägare. SCAs kunskap om, och resurser för, den egna skogen kommer därmed även andra skogsägare till del. Virkesköpen från privata skogsägare kompletteras med köp från andra skogsföretag och viss import från Norden och Baltikum. Under år 2022 låg importen på en mycket låg nivå.

Ansvarsfullt skogsbruk
SCAs skogar sköts långsiktigt och med målet att de ska vara minst lika rika på biologisk mångfald, naturupplevelser och råvara i framtiden som idag. Att bevara den biologiska mångfalden, de många arterna av djur och växter, är ett av SCAs viktigaste hållbarhetsmål. Skog med höga naturvärden undantas från skogsbruk, eller sköts så att naturvärdena förstärks. I alla skogsbruksåtgärder sparas skog för att ge variation och livsrum åt känsliga djur och växter.

SCA har identifierat cirka 200 djur- och växtarter för vilka SCA tar ett särskilt ansvar genom att säkerställa tillgång till de livsmiljöer, substrat och processer som dessa arter behöver.

Goda och trygga arbetsvillkor för egen personal och entreprenörsanställda är ett annat viktigt ansvarsområde.

SCAs skog är sedan 1999 certifierad enligt FSC® (Forest Stewardship Council®) och sedan 2011 även certifierad enligt PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification). Oberoende revisorer kontrollerar att SCAs skogsbruk möter certifieringskraven. Produkter baserade på virke från ett certifierat skogsbruk kan sedan i sin tur certifieras och erbjudas kunder med höga krav på hållbarhet. SCA uppmuntrar även sina leverantörer att certifiera sitt skogsbruk.



SCAs självförsörjning med virke är ungefär 50 procent. Merparten av det övriga virkesbehovet täcks genom köp från privata skogsägare i norra Sverige.

20230404182279

Klimatnytta och bevarad mångfald
Växande träd binder koldioxid. Genom att SCAs skog har en årlig nettotillväxt på nästan fyra miljoner m³sk virke, nettobinds drygt fem miljoner ton koldioxid. Det är mer än sju gånger mer än de totala utsläppen av koldioxid från fossila källor i hela SCAs verksamhet, det vill säga skogsbruk, industriproduktion och transporter av råvaror och färdiga produkter, samt insatsvaror.

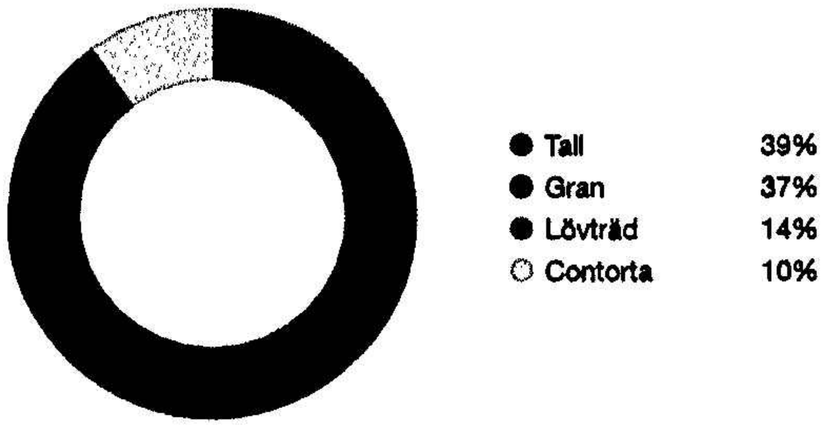
Det är trädens tillväxt som binder koldioxid. Ju större tillväxten är, desto mer koldioxid binds in i växande träd. När träden blir äldre, börjar tillväxten avta och de avverkas och ersätts av nya växande träd. Såväl i Sverige som i Europeiska Unionen höjs röster för att öka skogens roll som kolsänka. Resonemanget går ut på att skogen genom tillväxt ska binda koldioxid, som sedan ska lagras i den levande biomassan. Skogsägarna ska förmås dra ned på avverkningen för att istället lagra kol i den stående skogen. Men när träden blir äldre, kommer de så småningom att dö och ruttna och koldioxiden återgår då till atmosfären. I äldre skogar ökar också risken för mer dramatiska händelser som insektsskador eller brand, när skog dör i större skala och utsläppen av koldioxid ökar.

Genom att skogen brukas aktivt och förnybar råvara blir produkter som kan ersätta sådana med ett större kolspår, så hålls det fossila kolet kvar i marken, medan skogarna förblir vitala och växande.

SCA undantar viktiga livsmiljöer för djur och växter känsliga för skogsbruk och sköter skogarna så att förutsättningarna förbättras för arter med särskilda krav. Samtidigt strävar bolaget efter att dessa avsättningar ska vara så effektiva som möjligt. Tillväxt, det vill säga inbindning av koldioxid, och förnybar råvara är också viktiga miljövärden och SCA försöker nå en så god balans som möjligt mellan dessa mål.

25 procent ökad avverkning
SCA försöker genom aktiv och långsiktig skötsel av sina skogar att öka tillväxt och avverkningsmöjligheter. De inventeringar och avverkningsberäkningar som bolaget regelbundet genomför, visar att avverkningen kan öka till nivån 5,4 miljoner fastkubikmeter under bark (m³fub) år 2025 och bolaget närmar sig stegvis denna nivå. På längre sikt kan avverkningen öka ytterligare.

Skogsbestånd (volym)



Tillväxt i SCAs skog 2022[1]

MSEK	Miljoner m³sk	%
Ingående volym Sverige 2022	**256**	
Bruttotillväxt av skog	10,5	4,1
Naturliga förluster och röjning	–1,4	–0,5
Tillgänglig tillväxt	**9,1**	**3,6**
Avverkning[2]	–5,3	–2,1
Nettotillväxt av skog	**3,8**	**1,5**
Utgående balans Sverige 2022	**260**	
Innehav Baltikum	7	
Utgående volym 2022	**267**	

[1] Uppmätt virkesvolym och tillväxt i den skogstaxering som genomfördes 2019.
[2] Motsvarar cirka 4,4 m³fub.

Marknaden

Sveriges yta är täckt till knappt 70 procent av skog, motsvarande 28 miljoner hektar. SCA är Sveriges största privata skogsägare. Resten ägs av enskilda skogsägare, andra skogsbolag, staten och kyrkan.

Utöver det svenska innehavet har SCA skog i Baltikum. Skogen i Baltikum har en mycket god produktionsförmåga som av historiska skäl endast har tagits till vara i begränsad utsträckning.

Lagar som styr skogsbruk och skogsförvaltning i Sverige

Skogsvårdslagen har funnits i olika versioner sedan år 1905 och innehåller regler för hur skogsbruk får bedrivas. Den kräver bland annat att avverkad skog ska föryngras, sätter gränser för lägsta ålder för skog som ska föryngringsavverkas och innehåller krav på miljöhänsyn.

Miljöbalken innehåller regler som påverkar skogsbruk, bland annat regler för fridlysning av djur- och växtarter.

Jordförvärvslagen reglerar förvärv av skogsmark. Lagen innebär bland annat att en juridisk person inte får nettoförvärva skogsmark från privatpersoner, däremot från andra juridiska personer. Bakgrunden till lagen är att lagstiftaren vill att en viss andel av skogen ska ägas av privatpersoner.

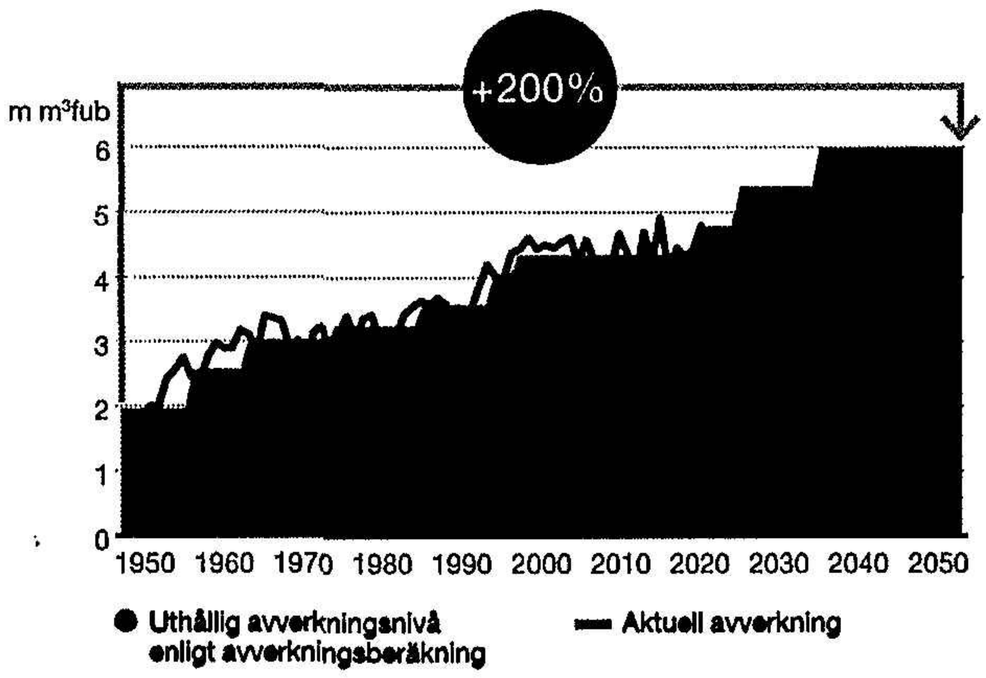
20230404182230

Contortatallen, med en högre tillväxt än den svenska tallen, ger ett betydande bidrag till tillväxtökningen.

Sedan den första skogsinventeringen i slutet av 1940-talet har SCAs virkesförråd ökat med mer än 60 procent samtidigt som tillväxten och den uthålliga avverkningsnivån har mer än fördubblats. Samtidigt har bolaget under dessa knappt 70 år avverkat mer än hela den virkesvolym som nu finns i SCAs skogar.

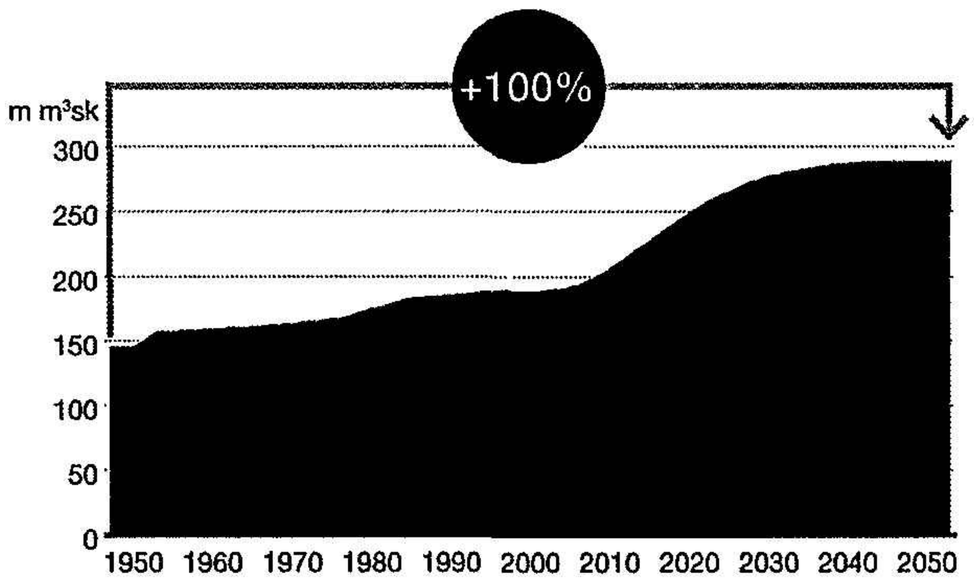
Med den avverkningsplan som SCA nu lagt fast kommer virkesförrådet att fortsätta växa, om än i lite långsammare takt än tidigare.

Avverkning i egen skog (m m³fub)



Den första avverkningsberäkningen 1950 gav en uthållig avverkningsnivå på cirka 2 miljoner m³fub. Genom god skogsskötsel har tillväxten ökat och den senaste avverkningsberäkningen ger en uthållig avverkningsnivå på 5,4 miljoner m³fub, en nivå som på 10–20 års sikt kommer att kunna öka ytterligare.

Stående virkesvolym (m m³sk)



Den senaste skogsinventeringen genomfördes 2019 och virkesförrådet vid slutet av 2022 beräknades till 267 miljoner m³sk. Med den skogsskötselplan som den senaste avverkningsberäkningen är baserad på, kommer virkesförrådet att fortsätta öka under de kommande decennierna, samtidigt som avverkningen ökar.

SCA sköter sina skogar så att de ska ge en hög produktion av sågtimmer, det värdefullaste virkessortimentet.



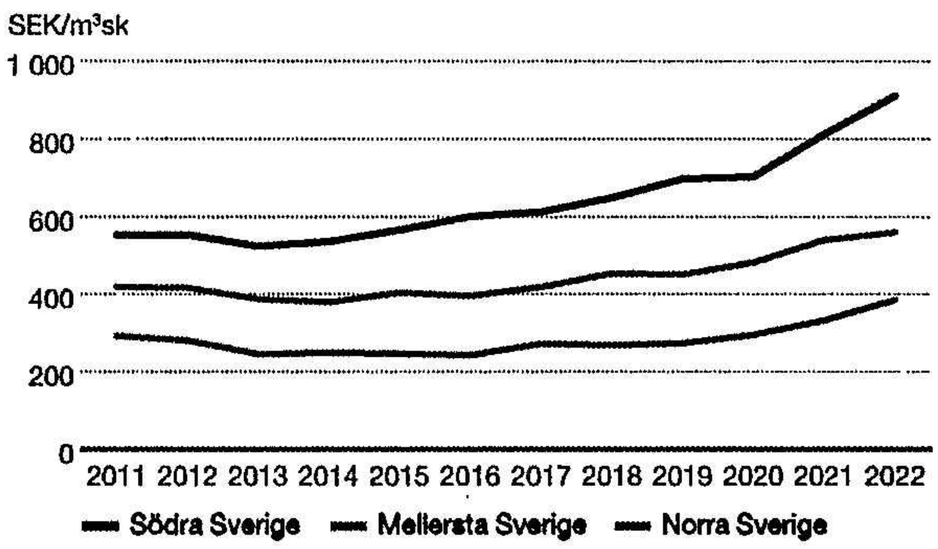
20230404162831

Skogens värde
SCA baserar värderingen av bolagets skogstillgångar på försäljningstransaktioner i de områden där SCA äger skogstillgångar i Sverige. Det treåriga genomsnittliga marknadspriset, som används till värdering av SCAs skogstillgångar, uppgick till 366 SEK/m³sk den 31 december 2022. Tillämpat på SCAs stående virkesvolym om 267 miljoner m³sk vid utgången av året var det bokförda värdet på SCAs skogstillgångar 97,9 miljarder SEK per den 31 december 2022.

Ludvig & Co och Svefa är två av de större leverantörerna av marknadsstatistik. Enligt Ludvig & Co var genomsnittspriset år 2022 i norra Sverige cirka 385 SEK per m³sk rotstående skog. Enligt Svefa var genomsnittspriset år 2022 i norra Sverige, cirka 378 SEK per m³sk rotstående skog. SCAs skogsbestånd finns i stor utsträckning i södra delarna av området norra Sverige, där priset ligger över genomsnittet för norra Sverige. Genomsnittspriset för de två leverantörerna vägt i de områden som SCA äger skogstillgångar uppgick till 418 SEK/m³sk år 2022.

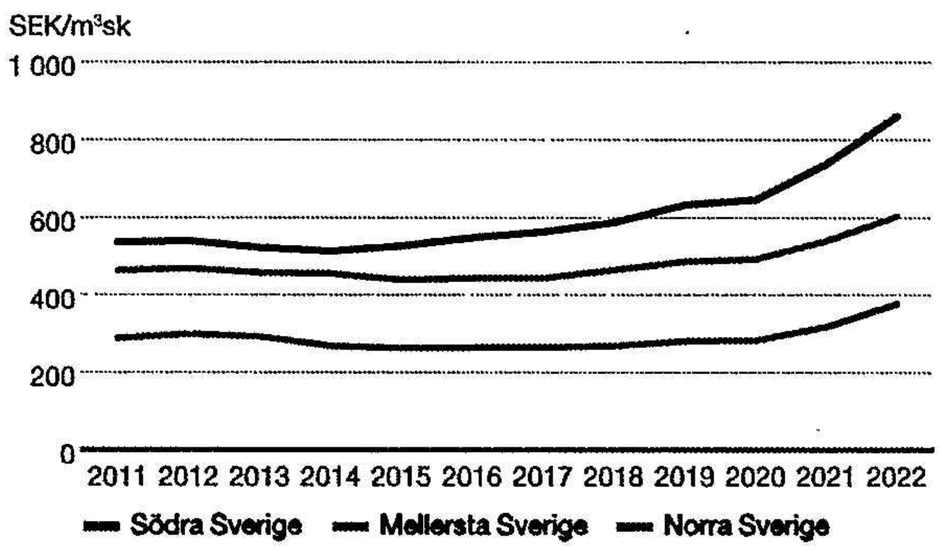
Det stora flertalet av de transaktioner som ingår i underlaget är förvärv mellan privatpersoner. De relativt få affärer som gjorts mellan juridiska personer indikerar emellertid att skog som ägs av juridiska personer har ett mervärde, jämfört med skog som ägs av privatpersoner.

Skogsmarkspriser (SEK/m³sk), Ludvig & Co



Källa: Ludvig & Co, nominella värden

Skogsmarkspriser (SEK/m³sk), Svefa



Källa: Svefa, nominella värden

Skogsmarkstransaktioner i områden där SCA äger skog

	2022	2021	2020	2019
Antal transaktioner	135	176	219	251
Snittpris, SEK/m³sk[1)]	418	368	312	292
Genomsnittlig storlek på fastigheten (ha)	137	75	61	67

[1)] Sammanslagen volymvägt snitt från Svefa och Ludig & Co fördelat geografiskt på de områden som SCA äger skogstillgångar.

Totalavkastning på tio procent per år
Skog genererar värde på tre sätt: kassaflöde från avverkning, biologisk tillväxt och ökat markvärde.

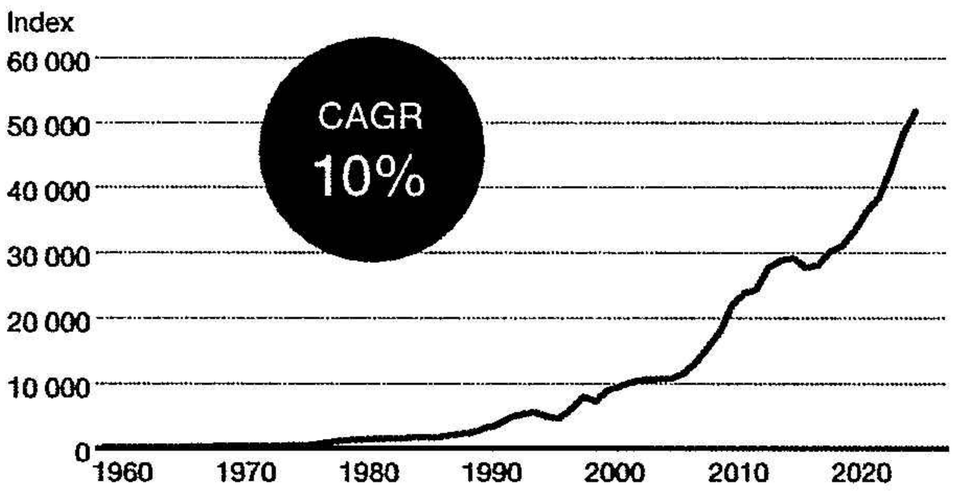
Avverkning. Avverkning ger råvara till industrin och genererar kassaflöde. Genom god skogsskötsel har den uthålliga avverkningsnivån fördubblats sedan år 1956.

Nettotillväxt. På 70 år har virkesförrådet ökat betydande då tillväxten är väsentligt högre än avverkningen. Detta ger förutsättningar för högre avverkning och ökat kassaflöde i framtiden.

Markvärde. Värdet på skogsmark i norra Sverige har ökat med över 200 procent realt och 4 000 procent nominellt sedan år 1956, enligt en uppskattning från Lantmäteriet.

Tillsammans har dessa tre värdeströmmar genererat en totalavkastning på SCAs skogsinnehav om cirka 10 procent per år sedan år 1956.

Totalavkastning, skog i Sverige (index 1956–2022)



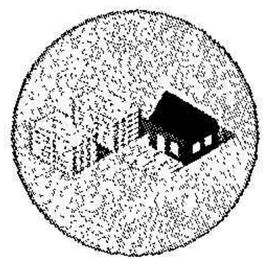
Källa: Riksskogstaxeringen, Skogsstyrelsen, Ludvig & Co, Lantmäteriet, Svefa, FutureVistas
Not: Kassaflödet återinvesteras i skog
CAGR: Genomsnittlig årlig tillväxttakt

TRÄ

Stark position även i svagare konjunktur



20230404182263



Första halvåret 2022 var efterfrågan på sågade trävaror mycket stark på alla globala marknader. Med högre räntor och inflation förändrades förutsättningarna, men även i en svagare konjunktur har SCAs träprodukter en stark position. Klimat, hållbarhet och energieffektivitet är starka argument för att välja trä.

SCA driver fem sågverk i nära anslutning till skogsråvaran. Sågverken är välinvesterade och tillhör de största i Europa med en årlig kapacitet på 2,2 miljoner m³ sågade trävaror. De har hög automatiseringsgrad och röntgenteknik för att maximera värdet av varje stock. Tekniken innebär att sågverken kan sortera, välja ut och anpassa stocken till kraven på slutprodukten.

SCA har också hyvlerier, målerier, impregnering och vidareförädling av biprodukter, samt distribution till byggvaruhandeln i Norden och Frankrike.

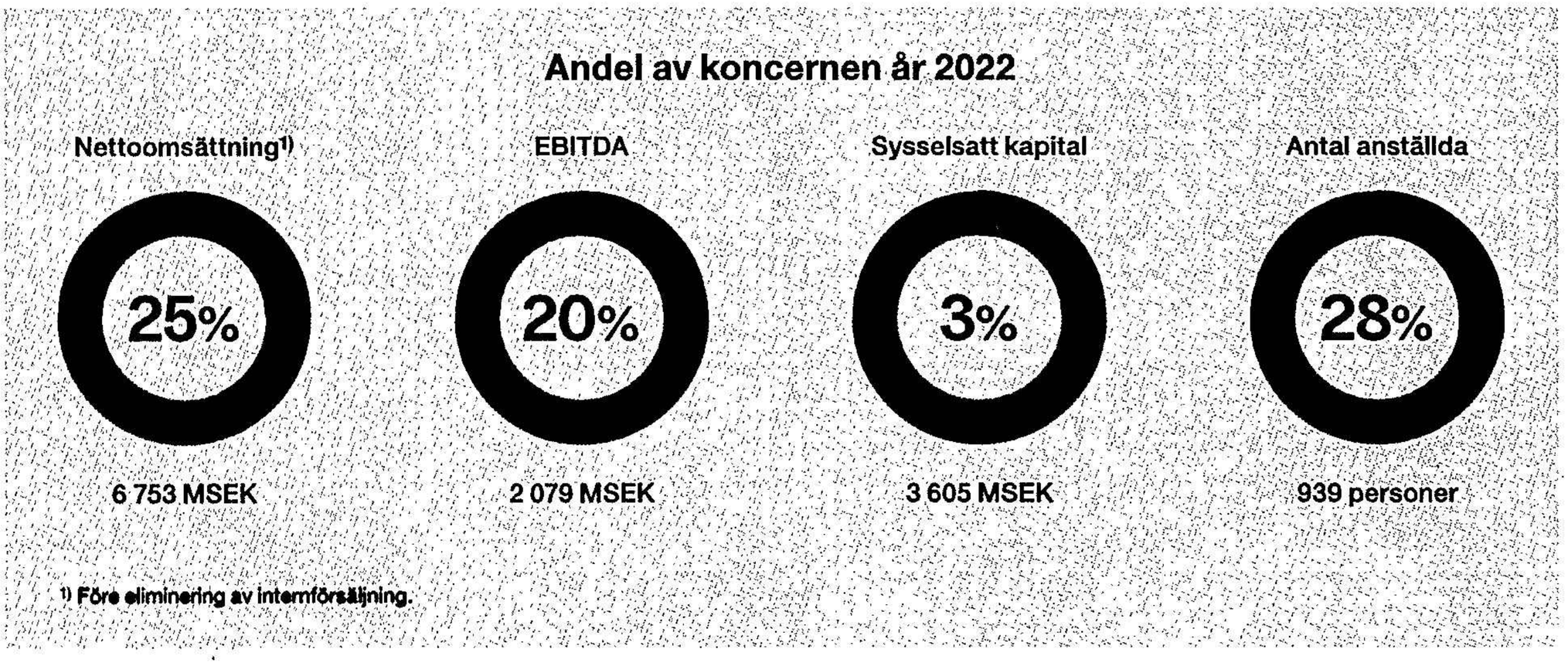
Strategi

- Stärka SCAs integrerade värdekedja – sågtimret utgör ett träds största värde
- Fortsatt lönsam tillväxt i balans med råvarutillgång samt genom att utveckla affärserbjudandet, dels till byggmaterialhandeln, dels till industrikunder med höga krav på kundanpassat trä
- Välinvesterade anläggningar med effektivitet och konkurrenskraft i världsklass

Finansiella nyckeltal

MSEK	2022	2021
Nettoomsättning	6 753	7 080
EBITDA	2 079	2 968
EBITDA-marginal, %	30,8	41,9
Operativt kassaflöde	1 861	1 978
Strategiska investeringar	0	-
Sysselsatt kapital	3 605	3 746
Avkastning på sysselsatt kapital, %	48,5	76,6
Leveranser, trävaror, tusen m³	2 022	2 069
Medelantal anställda	939	968

Andel av koncernen år 2022



[1)] Före eliminering av internförsäljning.

◀ Virket från SCAs långsamt växande skogar i norra Sverige är starkt och vackert. Det lämpar sig för synliga träprodukter som golv, träpanel och möbler.

20230404182734

Kundanpassade produkter
Den senvuxna norrländska veden har hög andel kärnved och små kvistar, vilket gör den lämpad för synligt trä, interiöranvändning och produkter med höga kvalitetskrav, såsom inner- och ytterpanel. SCA har valt att fokusera på framför allt träindustri och byggvaruhandel, marknadssegment där dessa egenskaper är efterfrågade och där utsikterna till lönsam tillväxt bedöms som bäst.

Som leverantör till träförädlande industri tillverkar SCA kundanpassade produkter som passar väl in i kundernas fortsatta förädling. Kunderna är främst tillverkare av möbler, dörrar, fönster, golv och tak.

Till byggvaruhandeln levererar SCA förädlade produkter, färdiga att erbjudas konsument, samt kvalificerade distributionslösningar. För att erbjuda kompletta sortiment kombinerar SCA sina egna produkter med inköp från andra leverantörer. Kunderna är främst byggvarukedjor i Skandinavien, Frankrike och USA. Produkterna säljs även direkt till industriella träbyggare.

De prioriterade marknadssegmenten kompletteras med affärer där marknadsförutsättningarna bedöms vara de bästa. Hela stocken ska generera träprodukter med så god lönsamhet som möjligt.

Med denna inriktning har SCA nått höga och mer stabila marginaler över en konjunkturcykel och har haft en lönsam tillväxt på cirka 10 procent per år under de senaste 20 åren.

Investering i konkurrenskraft
Det nya justerverket i Bollsta sågverk togs i drift 2022, en investering på cirka 600 MSEK i ökad kvalitet, produktion och kostnadseffektivitet. När produktionen i det nya justerverket trimmas till full kapacitet avvecklas två äldre justerverk. Bollsta sågverk är ett av SCAs största och ett av Europas effektivaste sågverk.

Bollsta sågverk utnyttjar den modernaste tekniken för att kunna optimera värdet av varje stock. Med datortomografi, bildanalys och artificiell intelligens analyseras varje stock och dess fulla potential kan tas till vara. Stocken kan sedan följas genom sågverkets olika förädlingssteg så att produktvärdet för kund och därmed sågverkets lönsamhet kan optimeras.

I Gällö sågverk började SCA producera trävaror av contortatall. SCA introducerade detta snabbväxande nordamerikanska trädslag på 1970-talet och de äldsta träden har nu nått timmerdimensioner. Contortatall lämpar sig bland annat för innerpanel och snickerivirke.

Ökande efterfrågan
Den mycket starka marknaden för trävaror år 2021 fortsatte in i år 2022. Med krig, energikris och räntehöjningar dämpades konjunkturen under året, i första hand efterfrågan bland privatpersoner. Många byggprojekt som lanserades med stimulanspaketen under pandemin genomförs nu och efterfrågan i den professionella sektorn upprätthölls därför något längre.

Sågverk

Munksund, Piteå
Kapacitet: 400 000 m³/år

Rundvik, Nordmaling
Kapacitet: 320 000 m³/år

Bollsta, Kramfors
Kapacitet: 560 000 m³/år

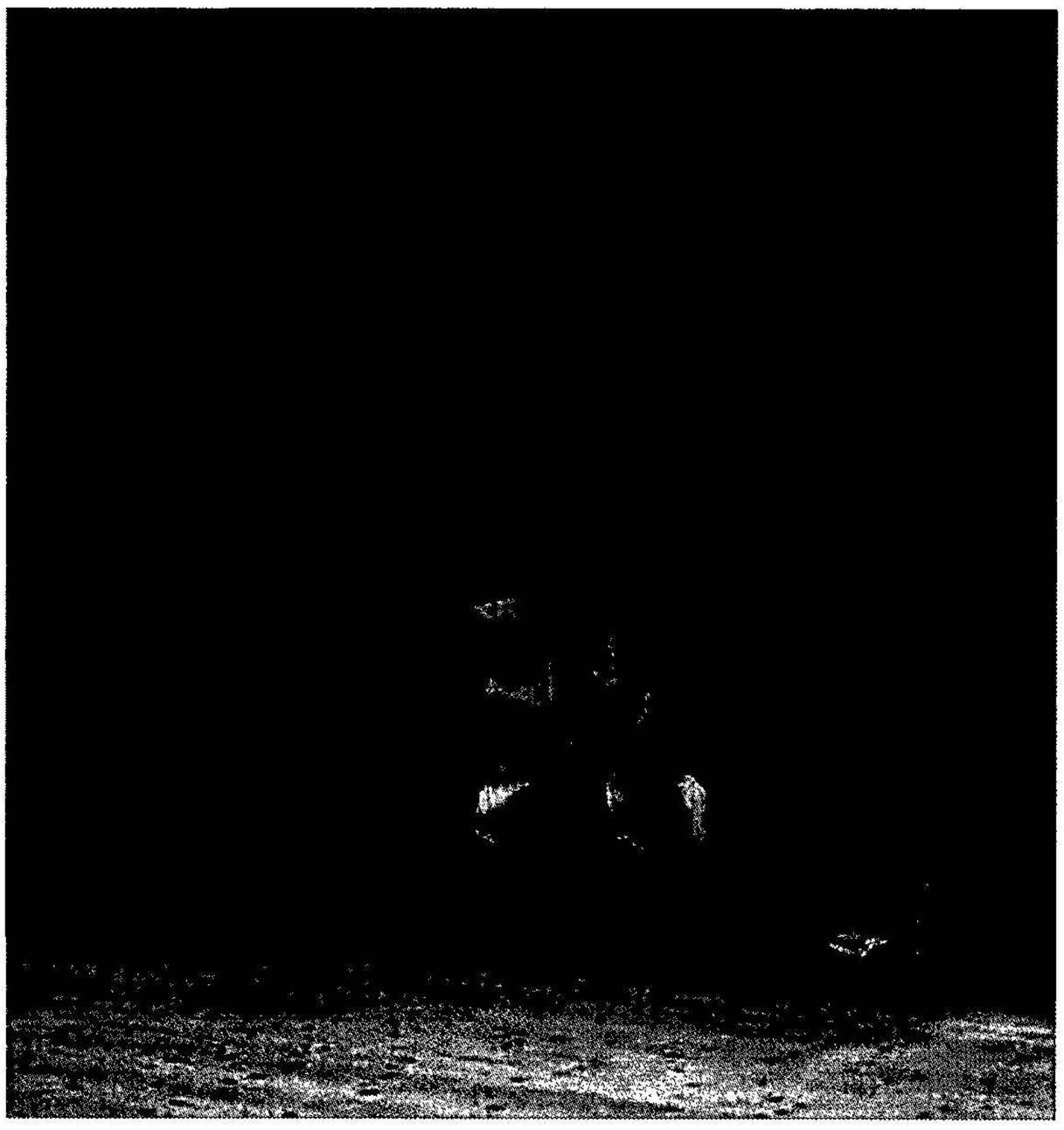
Tunadal, Sundsvall
Kapacitet: 600 000 m³/år

Gällö, Bräcke
Kapacitet: 360 000 m³/år

Träförädling och distribution

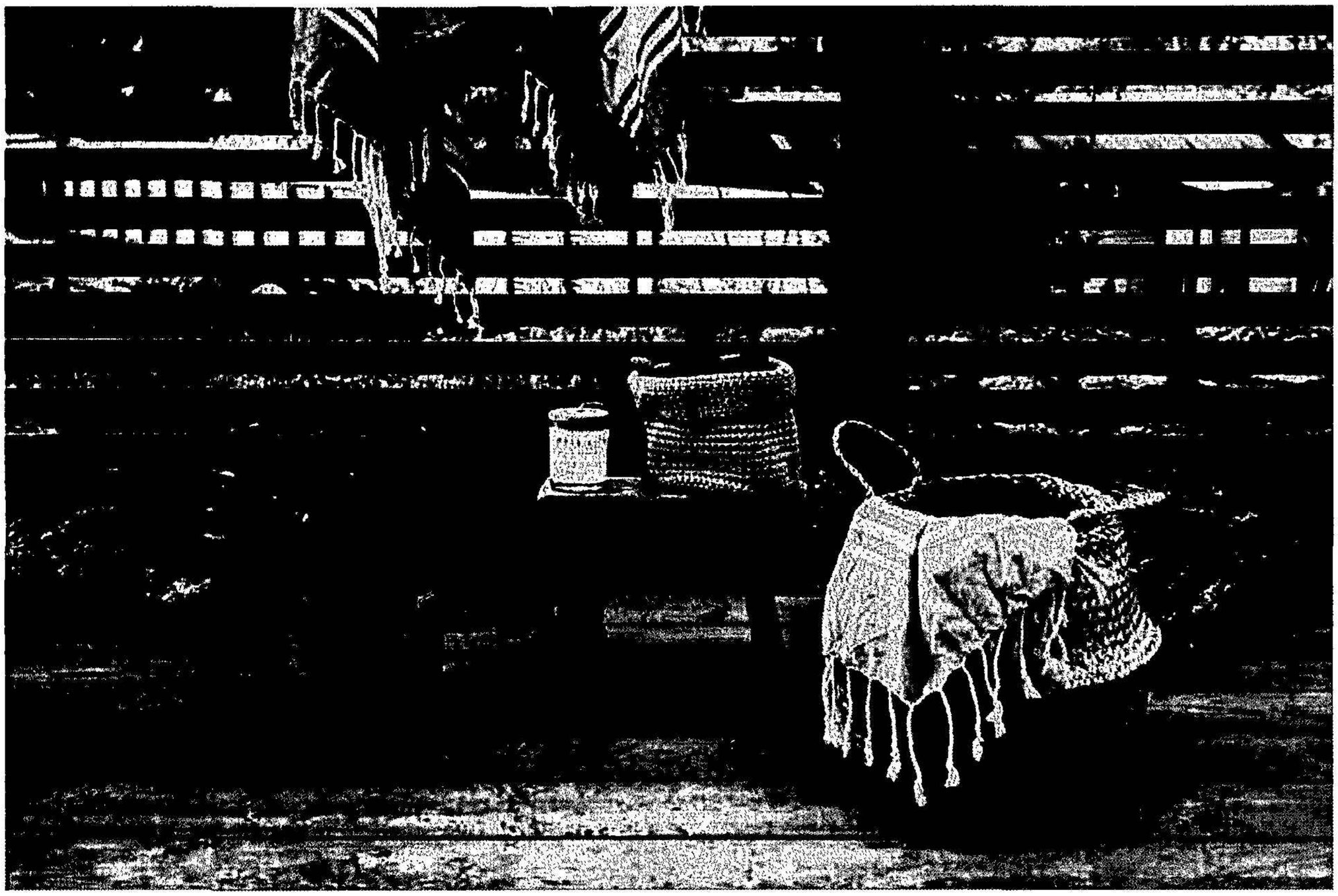
Kapacitet hyvlade produkter:
600 000 m³/år

Distribution till byggvaruhandeln:
Skandinavien | Frankrike



SCA levererar cirka två miljoner m³ sågade trävaror varje år.

20230404183285



Efterfrågan ökar på impregnerade träprodukter till trädäck och altaner.

Restriktioner mot produkter från Ryssland och Vitryssland i Europa och Nordamerika förändrar leveransflödena. Ökade bränsle- och därmed logistikkostnader förändrar också konkurrensförhållanden. Ökade energikostnader påverkar produktionskostnaden för sågverk, men också värdet på biprodukterna. Trävarornas goda energieffektivitet gör att dessa hävdar sig väl mot mindre kostnadseffektiva alternativ.

Hållbart byggmaterial

En annan faktor som stödjer fortsatt hög efterfrågan på trävaror är deras positiva klimateffekt. I ett flertal studier utvärderas byggmaterials och byggprocessers hållbarhet och klimatpåverkan. Träprodukter från ett ansvarsfullt skogsbruk får goda omdömen. Klimat och hållbarhet har också stor betydelse för kundernas val av material.

Trä har positiv klimateffekt av flera skäl. Träprodukter har väsentligt mindre klimatavtryck – kolspår – än de flesta andra byggmaterial som betong, aluminium, plast och stål. Trä är också lättare än betong och stål, vilket innebär att miljöpåverkan av transport och hantering blir mindre. Slutligen binder trä kol. När trädet växer så binder det koldioxid och detta kol finns sedan kvar i träprodukten under kortare eller längre tid. Eftersom välunderhållna trähus kan stå i flera sekel så är denna kolsänka i träprodukter betydande. 90 procent av SCAs trävaror blir till långlivade produkter.

Marknaden

Den globala marknaden för sågade trävaror av barrvirke är cirka 350 miljoner m^3, där majoriteten används i traditionellt byggande och renovering. Den långsiktiga efterfrågan beräknas växa med cirka två procent om året.

Den europeiska marknaden för sågade barrträvaror uppgår till cirka 100 miljoner m^3 och SCAs andel uppgår till cirka två procent. Marknaden präglas av ett stort antal medelstora och mindre leverantörer med inriktning på olika produkter och geografiska marknader.

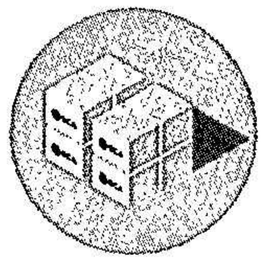
20230404182286

MASSA

Starkt resultat och ny massafabrik i drift



20230404182737



För Östrands massafabrik var produktion och leveranser stabilt höga samtidigt som marknaden var stark, vilket gjorde att resultatet var det högsta någonsin. Den nya massafabriken på Ortviken togs i drift under slutet av året.

SCA tillverkar blekt barrsulfatmassa och kemisk termomekanisk massa, CTMP. Massabruken producerar också grön elektricitet, tallolja och terpentin, samt fjärrvärme till Sundsvalls och Timrås fjärrvärmenät.

Ledande sulfatmassatillverkare
Östrands massafabrik är världsledande i kvalitet, kostnadseffektivitet och miljöprestanda. Fabriken fokuserar framför allt på massa för mjukpapper, men levererar även massa till kartong och tryckpapper, samt specialprodukter som massa för filtertillverkning.

Barrsulfatmassa producerad av norrländsk vedfiber ger massa som efterfrågas för sin styrka. I mjukpapper kombineras den ofta med massa baserad på lövved, som björk eller eukalyptus. Olika massatyper bidrar med olika egenskaper i papperet. Eftersom barrsulfatmassa bidrar med styrka, kan den inte utan vidare ersättas av massa av annat ursprung och med andra egenskaper.

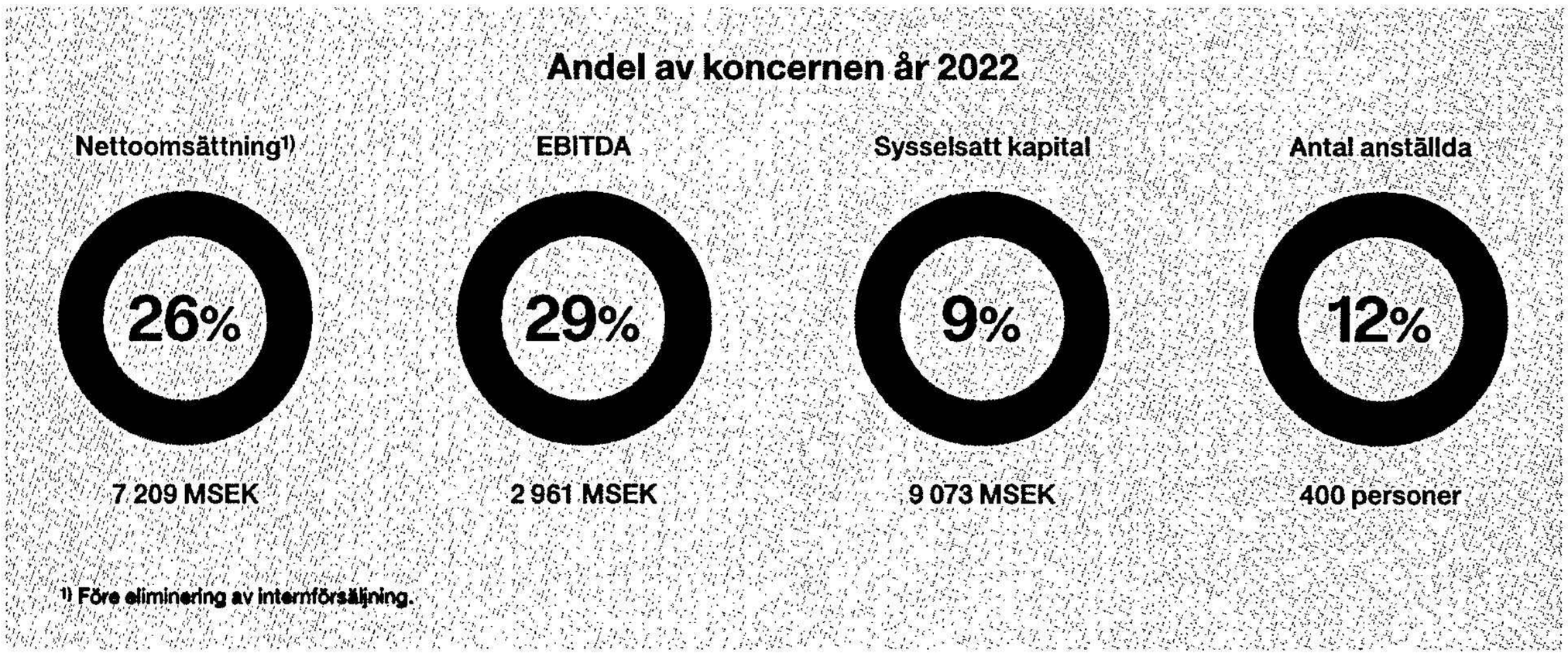
Strategi

- Utveckla positionen som premiumleverantör – kvalitet och service – för mjukpapperstillverkare
- Utveckla positionen som ledande leverantör av kemisk termomekanisk massa (CTMP) från Ortvikens industriplats
- Utveckla plan för fortsatt expansion av barrsulfatmassa
- Maximera värdet på gröna produkter som el, tallolja, fjärrvärme, bark och lignin

Finansiella nyckeltal

MSEK	2022	2021
Nettoomsättning	7 209	5 743
EBITDA	2 961	2 096
EBITDA-marginal, %	41,1	36,5
Operativt kassaflöde	2 059	1 861
Strategiska investeringar	8	112
Sysselsatt kapital	9 073	8 021
Avkastning på sysselsatt kapital, %	29,0	17,6
Leveranser, massa, tusen ton	864	877
Medelantal anställda	400	397

Andel av koncernen år 2022



[1)] Före eliminering av internförsäljning.

◀ Östrands massafabrik i Timrå är den största produktionsenheten av blekt barrsulfatmassa i världen.

20230104162733

Investering i CTMP
Vid Östrandsfabriken produceras cirka 100 000 ton kemisk termomekanisk massa (CTMP). Den används framför allt för tillverkning av mjukpapper och kartong. CTMP används exempelvis i mellanskiktet i vätskekartong för att ge stadga åt förpackningarna.

SCA har investerat 1,45 miljarder SEK i en anläggning för produktion av 300 000 ton CTMP vid Ortvikens industriplats. I Ortviken finns befintlig utrustning och infrastruktur för att med låg investeringskostnad få till stånd en mycket konkurrenskraftig anläggning. Investeringen togs i drift i slutet av år 2022, före tidtabell och på budget. Produktionen av CTMP på Östrands industriplats kommer att avvecklas i balans med marknaden och volymerna från Ortviken.

Stabil produktion och fortsatt trimning
Produktionen vid Östrands massafabrik var under året stabil och fabriken upprätthåller en konkurrenskraft i världsklass. Östrandsfabriken trimmas vartefter flaskhalsar identifieras och åtgärdas genom ett arbetssätt präglat av ständiga förbättringar. Under året investerades det i en starkgaspanna som kommer att minska kemikaliekostnader och reducera risken för utsläpp till luft av ofarliga men illaluktande ämnen från produktionen.

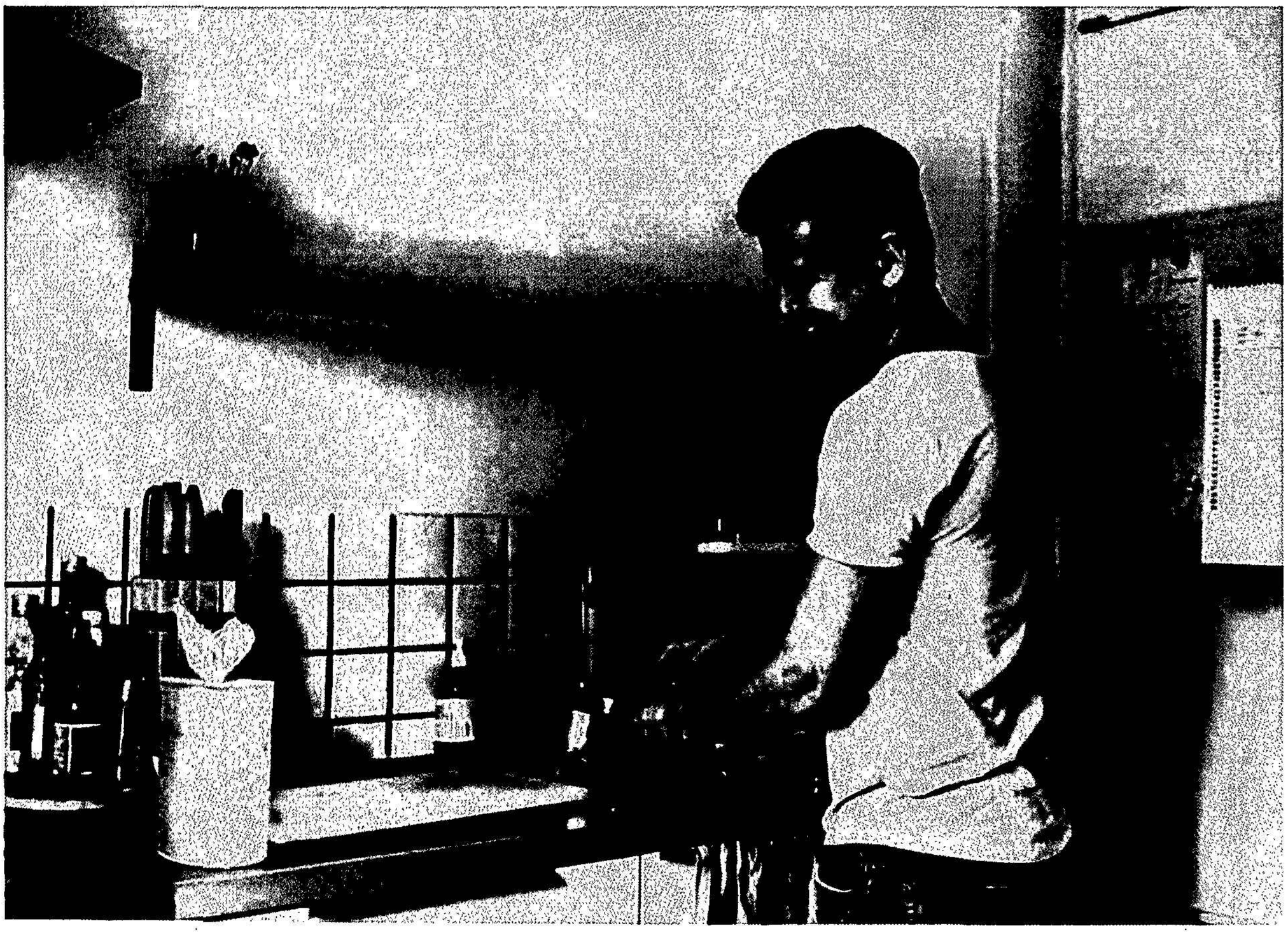
Den moderna fabriken har goda möjligheter till produktion av specialprodukter och produkter med specifika egenskaper. En sådan produkt med god efterfrågan och lönsamhet är massa för olika typer av filterprodukter. Utveckling av nya produkter pågår hela tiden.

Produktionen av gröna produkter såsom tallolja och grön el är viktiga för fabrikens lönsamhet och för ett effektivt utnyttjande av anläggning och råvara.

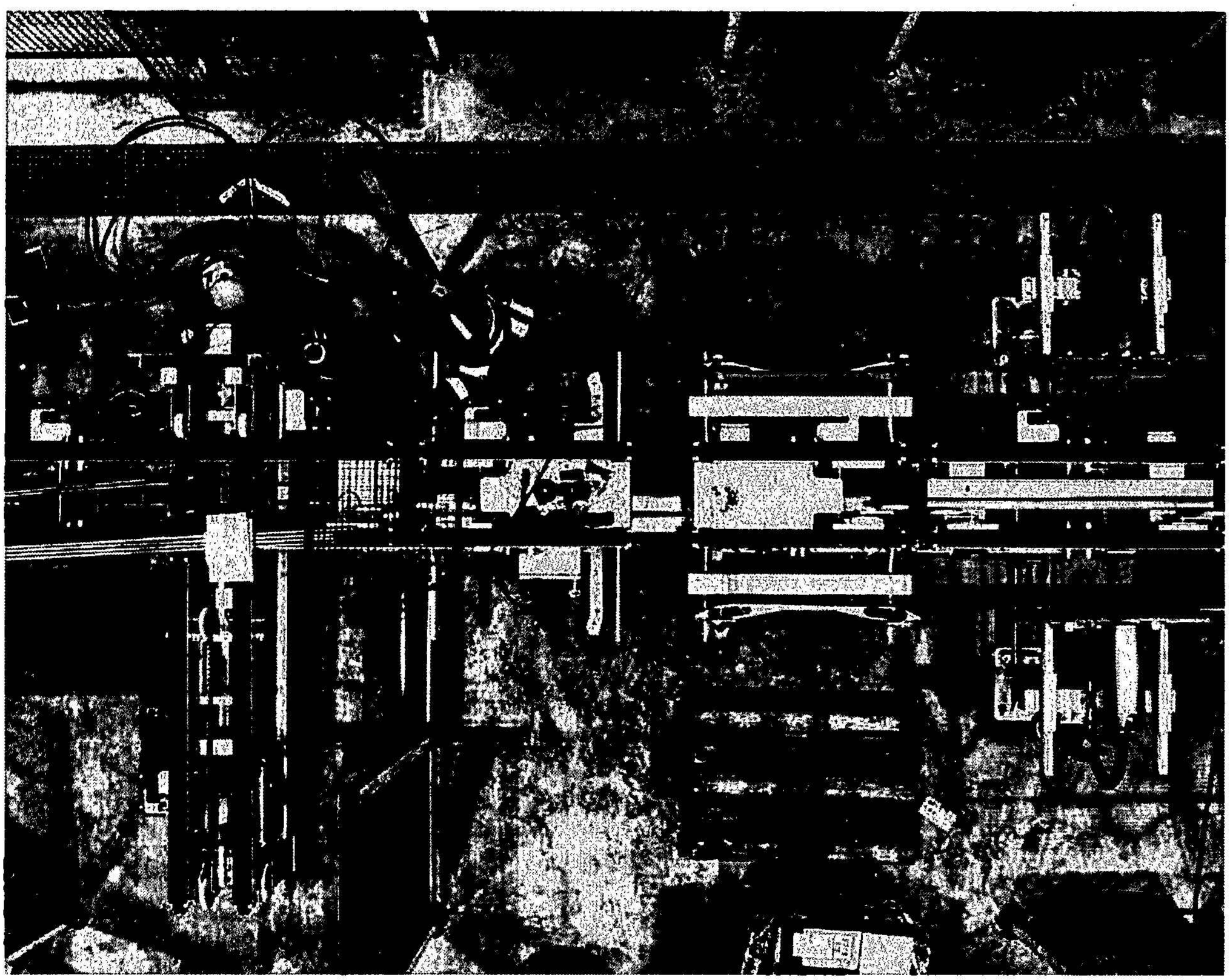
Stark massamarknad
Efterfrågan på massa var hög under året. Med dämpad konjunktur till följd av krig och energikris i Europa minskade efterfrågan något under slutet av året, men utvecklingen motverkades av strejker och produktionsstörningar hos konkurrenter.

Europa är SCAs huvudmarknad, men med ökad produktionsvolym har SCA växt som leverantör till amerikanska kunder med en stabil närvaro på den amerikanska ostkusten.

Efterfrågan på tissueprodukter – mjukpapper – växer världen över och tissue är ett prioriterat marknadssegment för SCA.



20230404182269



Produktionen av kemisk termomekanisk massa, CTMP, på Ortvikens industriplats inleddes 2022, före tidtabell.

Östrands massafabrik, Timrå

Produktionskapacitet

Blekt långfibrig barrsulfatmmassa, NBSK:
900 000 ton/år. Massan används till bland annat mjukpapper, förpackningar, tryckpapper och filter.

Kemisk termomekanisk massa, CTMP:
300 000 ton/år (2025). Massan används till bland annat förpackningar och hygienprodukter.

Grön el: 1,2 TWh/år vid full massaproduktion.

Kompletterande produkter: Tallolja, terpentin, fjärrvärme, bioslam, aska.

Marknaden

Den globala marknaden för nordlig blekt barrsulfatmassa (NBSK) är cirka 14 miljoner ton. Den långsiktiga efterfrågan beräknas växa med cirka en till två procent om året. SCAs andel av den globala marknaden för marknadsmassa uppgår till sex procent, där Östrand är den största fabriken.

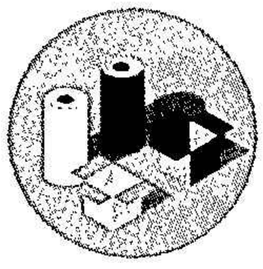
Den globala marknaden för kemisk termomekanisk massa (CTMP) är drygt fyra miljoner ton. Den långsiktiga efterfrågan beräknas växa med cirka två till tre procent om året. Efter upprampningen av den nya CTMP-fabriken i Ortviken beräknas SCAs andel av den globala CTMP-marknaden för marknadsmassa uppgå till cirka sju till åtta procent.

CONTAINERBOARD

Ny pappersmaskin tar språng i produktion och kvalitet



20230404162931



SCAs nya pappersmaskin i Obbola togs i drift före tidplan. Projektet har genomförts trots pandemi och logistikstörningar. Förutom en väsentligt högre produktion ger maskinen helt nya möjligheter vad gäller processtyrning och produktkvalitet.

Containerboard
Containerboard är ytter- och innerskikten i wellpapp, som används i tillverkning av förpackningar. SCA producerar till helt övervägande del färskfiberbaserad containerboard, så kallad kraftliner, vid pappersbruken Munksund i Piteå och Obbola i Umeå.

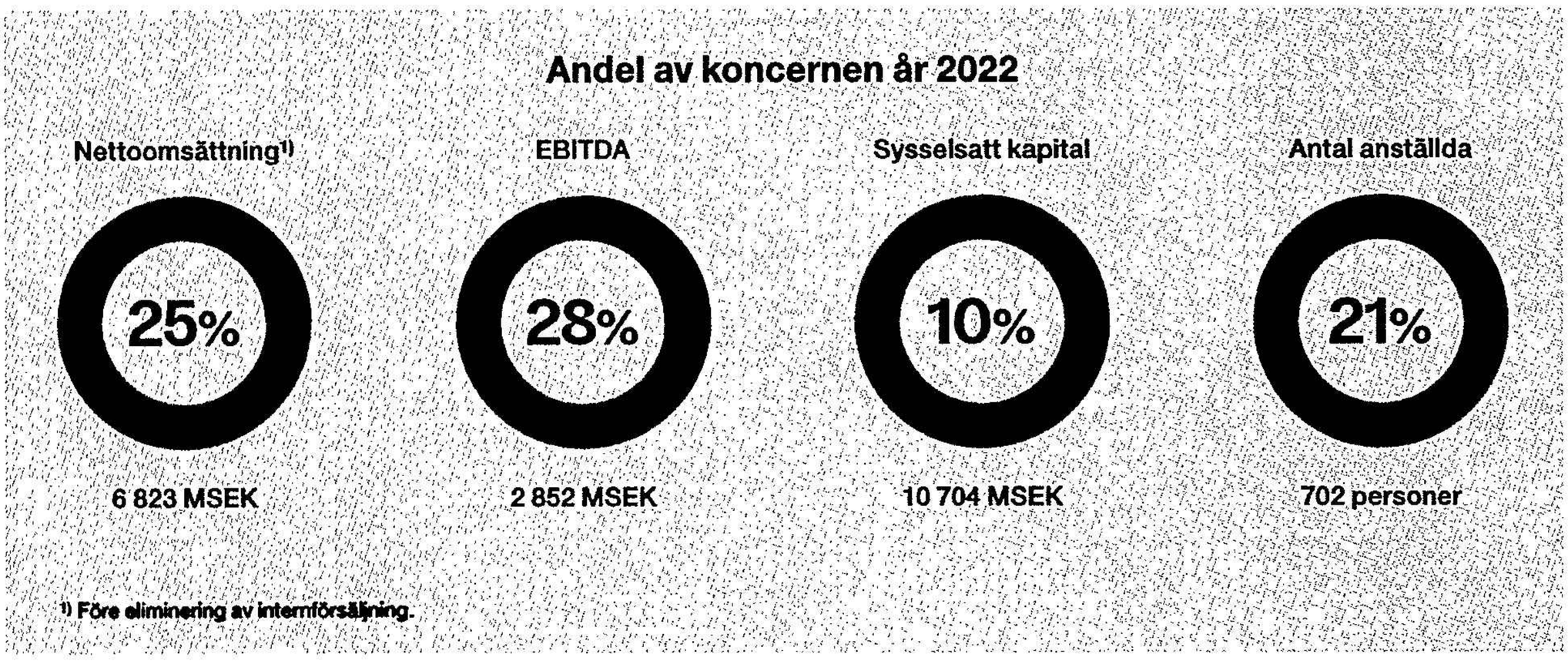
SCA är en ledande producent av kraftliner, den tredje största i Europa och den största oberoende leverantören med välinvesterade och konkurrenskraftiga anläggningar. I produktportföljen ingår en rad specialprodukter som kraftliner med vit tryckvänlig yta och våtstark kraftliner. Våtstark kraftliner används för förpackningar med särskilt höga krav, till exempel förpackningar för livsmedel eller tungt gods. Den senvuxna, norrländska vedråvaran ger styrka och är väl lämpad för materialeffektiva förpackningar av hög kvalitet. Huvudmarknaden är Europa.

Strategi

- Tillvarata den fulla potentialen i den nya pappersmaskinen, inte minst de nya möjligheterna inom digitalisering och artificiell intelligens, för kvalitet, konkurrenskraft och lönsamhet
- Fortsätta satsningen på att som oberoende leverantör erbjuda marknadens bästa service och produktsortiment
- Fortsätta satsningen på specialsortiment som kraftliner med vit yta och våtstark kraftliner

Finansiella nyckeltal

MSEK	2022	2021
Nettoomsättning	6 823	5 456
EBITDA	2 852	1 761
EBITDA-marginal, %	41,8	32,3
Operativt kassaflöde	2 226	1 494
Strategiska investeringar	2 634	3 022
Sysselsatt kapital	10 704	8 989
Avkastning på sysselsatt kapital, %	63,6	30,0
Leveranser, kraftliner, tusen ton	773	823
Medelantal anställda	702	704



Den nya pappersmaskinen på Obbola pappersbruk togs i drift under 2022. Investeringen genomfördes på budget och driftstarten skedde före tidtabell.

20230404162927

Ny pappersmaskin före tidplan
Under slutet av år 2022 togs den nya pappersmaskinen på Obbola pappersbruk i drift. Investeringen genomfördes på budget och före tidplan, trots stora utmaningar som coronapandemin och de globala störningarna i försörjnings- och logistikkedjor. Under hela investeringsperioden har full produktion upprätthållits på industriplatsen.

Investeringen innebär att Obbola pappersbruks produktionskapacitet ökar från 450 000 ton per år till 725 000 ton. Den nya pappersmaskinen är den största och modernaste i sitt slag och ger en helt ny teknikplattform för tillverkning av specialprodukter och för produkt- och processutveckling.

Förutom en ny pappersmaskin omfattar investeringen också ökad massaproduktion, utvecklad hantering av returpapper, samt ökad biorening och andra miljöinsatser. Kemikalieåtervinningsprocessen blir helt biobaserad och brukets behov av fossila bränslen blir praktiskt taget noll.

Stark marknad under året
Under året har det varit fortsatt hög efterfrågan på containerboard och en stark marknad. Förändringarna av Europas ekonomiska förutsättningar till följd av kriget ledde till ökade energipriser och stigande räntor vilket har lett till minskad konsumtion och därmed minskat behov av förpackningspapper under slutet av året.

Minskningen av efterfrågan sker dock från en hög nivå och den långsiktiga utvecklingen av efterfrågan på förpackningsmaterial bedöms som fortsatt god.

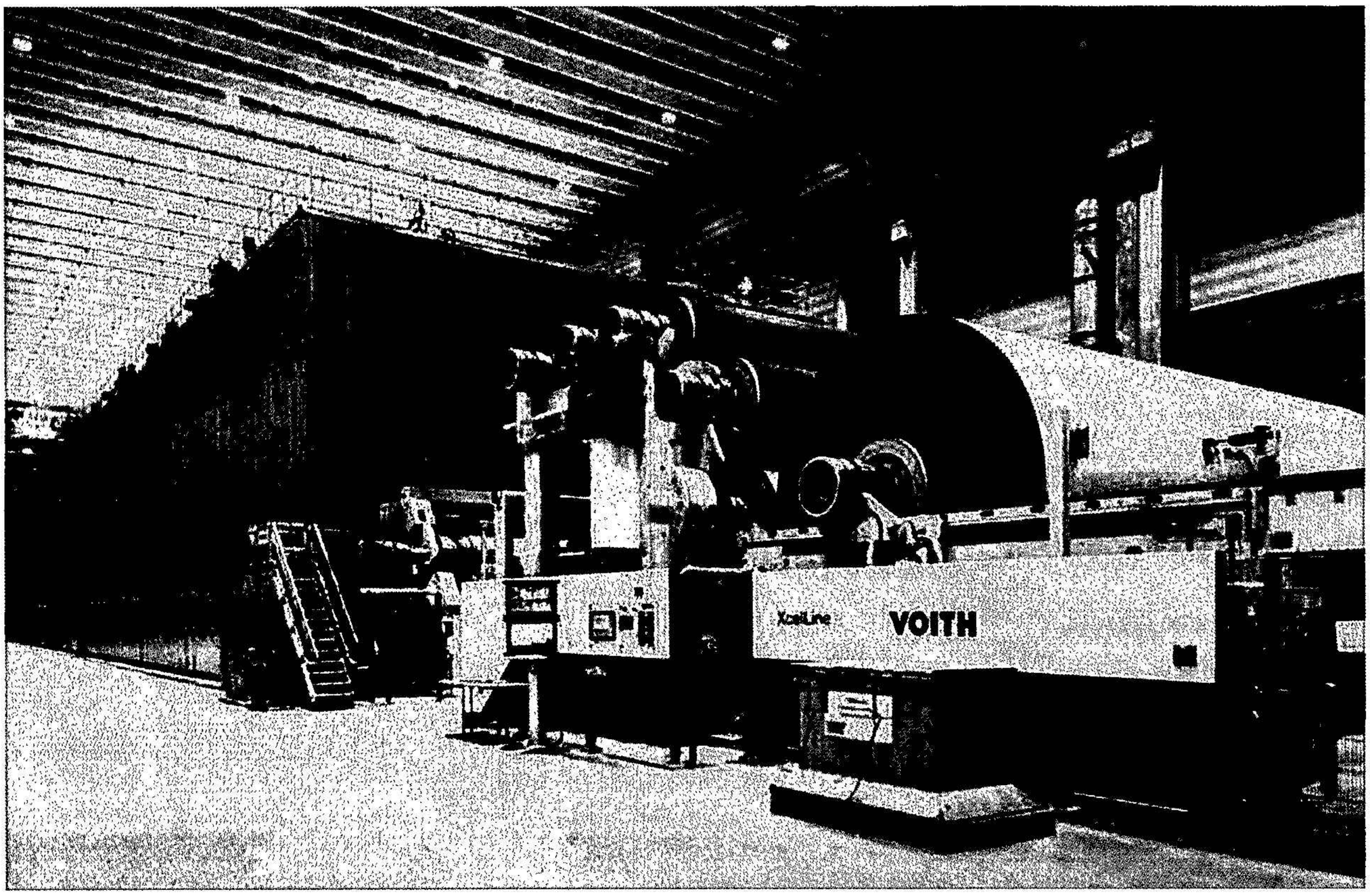
Ökade krav på tryckyta
I en svagare marknad får andra kundanspråk än pris en ökad tyngd. Efterfrågan på specialprodukter fortsätter att öka. Inte minst ökar kraven på gott tryckresultat. Transportförpackningar med ett bra tryck blir en del av produktens marknadsföring och ger därmed kunderna möjlighet att utveckla sina affärserbjudanden.

Den kraftliner med vit yta som tillverkas vid Munksunds pappersbruk möter högt ställda kundkrav och en god efterfrågan.

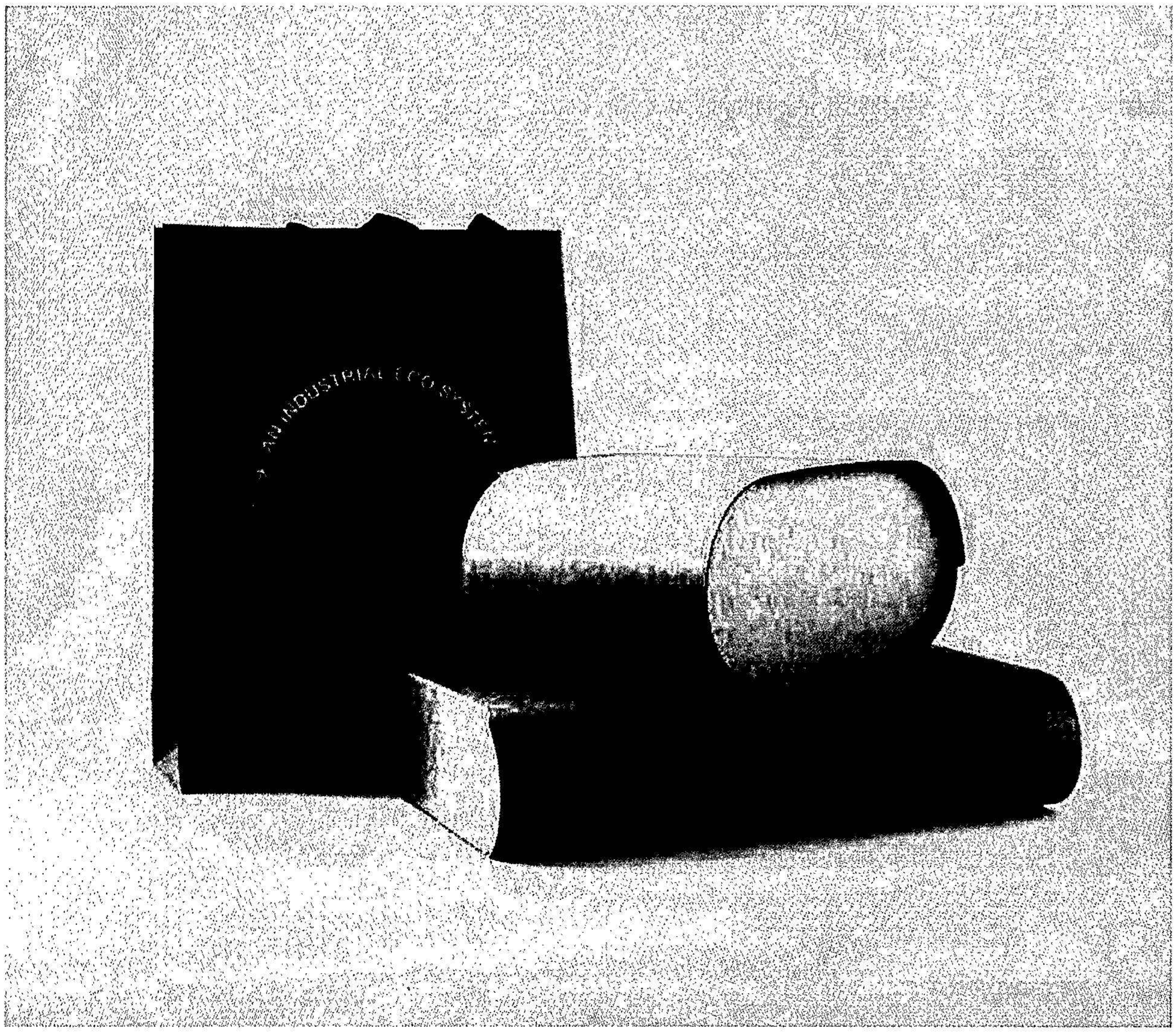
Trygg försörjning
För en producent av färskfiberbaserat förpackningspapper i norra Sverige är effekterna begränsade av turbulensen på energimarknaderna. SCA använder i hög grad egen och lokal virkesråvara. Processerna är självförsörjande med värmeenergi och i hög grad även med elektricitet. Därtill är SCAs fabriker belägna i en region med stabil och hög elproduktion.

Produktionen av både el och energi i och till fabrikerna är helt fossilfri och ger en minimal klimatpåverkan. SCAs produkter återvinns och används i mycket hög grad i tillverkningen av nya produkter. De är giftfria och innebär inte någon långsiktig belastning på ekosystem i land eller hav.

Den nya pappersmaskinen ger helt nya möjligheter till produktutveckling och processtyrning.



Containerboard, förpackningspapper, används till övervägande del till transportförpackningar. Förpackningarna kan designas för en rad olika tillämpningar.



Containerboard

Obbola, Umeå

Produktionskapacitet: 725 000 ton/år (2026)

Produktsortiment: Kraftliner med brunt ytskikt, för konsument- och transportförpackningar med inriktning på lättare och standardkvaliteter.

Munksund, Piteå

Produktionskapacitet: 415 000 ton/år

Produktsortiment: Kraftliner med brunt och vitt ytskikt, för konsument- och transportförpackningar. Är specialiserat på mycket kraftiga produkter (Heavy Duty), våtstarka kvaliteter (Wet Strength) och förpackningspapper med vit yta och hög tryckbarhet (White-Top).

Marknaden

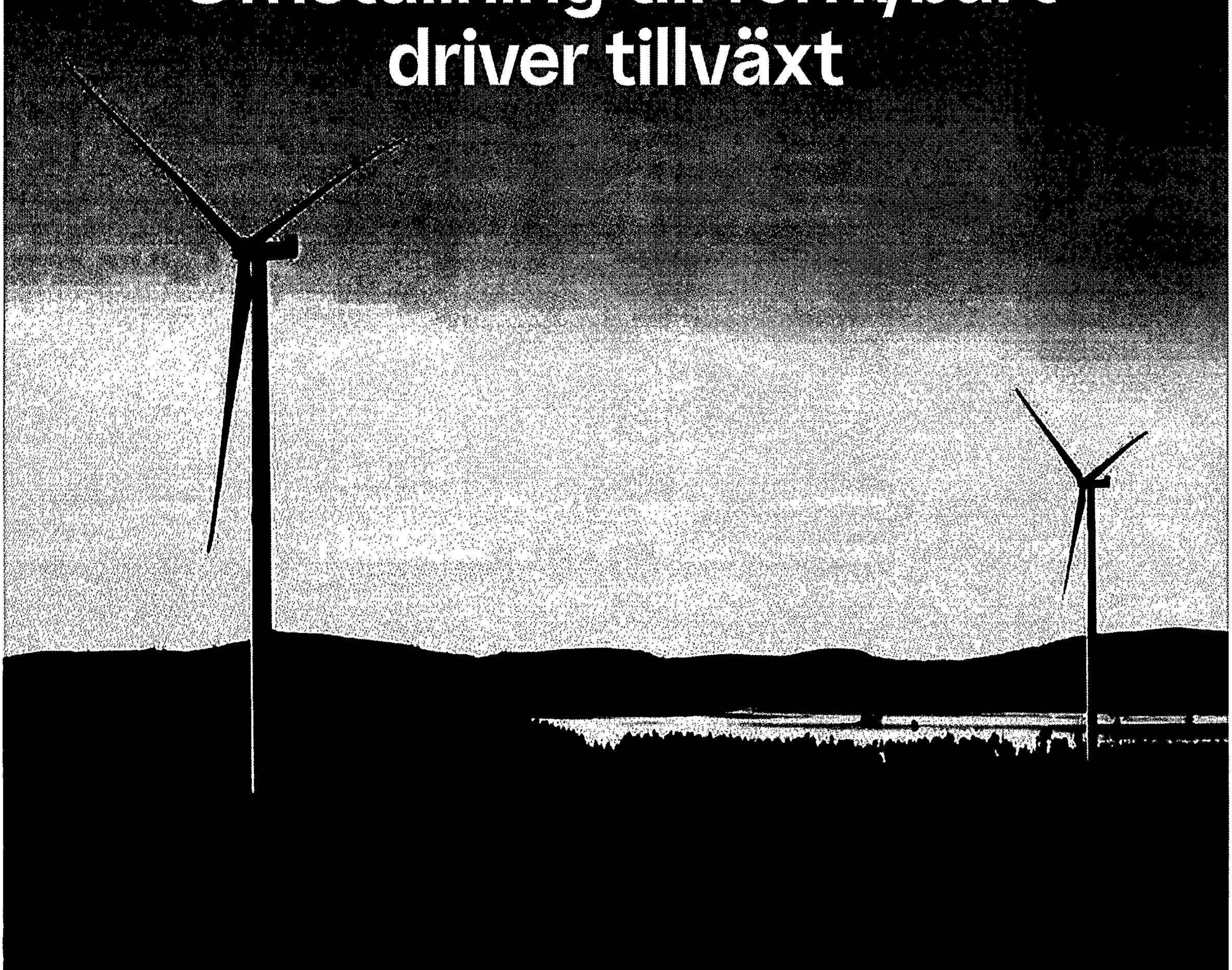
Kraftliner

Den globala marknaden för containerboard är över 170 miljoner ton, varav kraftliner står för cirka 35 miljoner ton. Kraftliner tillverkas av färsk fiber till skillnad från det större sortimentet testliner som tillverkas av returpapper. Den dominerande kraftlinern är oblekt, det vill säga brun, men kraftliner tillverkas även med ett vitt ytskikt, vars marknadsandel är drygt tio procent. Den långsiktiga efterfrågan på kraftliner beräknas öka med cirka två procent om året.

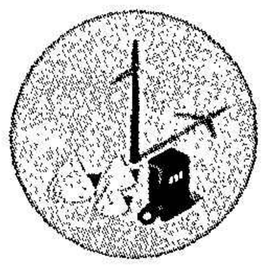
Den europeiska marknaden uppgår till drygt sex miljoner ton. SCA är den största oberoende leverantören av färskfiberbaserad kraftliner i Europa.

FÖRNYBAR ENERGI

Omställning till förnybart driver tillväxt



20230404118795



SCA ser tillväxt- och affärsmöjligheter inom vind, bioenergi och biodrivmedel på både kort och lång sikt. Ökad efterfrågan på förnybar och klimatvänlig energi i kombination med behov av alternativ till rysk olja och gas ger SCA goda förutsättningar att bidra ytterligare i energiomställningen.

SCA en betydande energileverantör
Rysslands invasion av Ukraina har påverkat alla delar av Europas ekonomi, men energi är det område där effekterna är störst. I EU och i de enskilda europeiska länderna vidtas en rad åtgärder för att på kort sikt klara det närmaste årets energibehov och på längre sikt att komma bort från det stora beroendet av rysk olja och rysk gas.

Eftersom en betydande del av Europas elproduktion är baserad på gas och olja, så är oron även stor över tillgång och pris på elektricitet.

För el och för alla typer av bränslen har år 2022 präglats av kraftiga prishöjningar och volatila marknader.

SCA har dock goda förutsättningar att kunna bidra till Europas försörjning med el och energi, genom produktion av el i egna industriprocesser och med vindkraft på egen mark, liksom med produktion av bränslen och drivmedel baserade på restprodukter från skog och industri. Från årsskiftet kommer Förnybar energi att rapporteras som eget segment.

Egna investeringar i vindkraft
Som Europas största privata skogsägare, har SCA stora arealer mark med goda vindlägen. Just nu pågår en omfattande utbyggnad av vindkraft. I slutet av år 2022 var kapaciteten för produktion av vindkraftsel på SCAs mark 7,2 TWh per år vilket motsvarar cirka 20 procent av Sveriges totala vindkraftsproduktion. Vid slutet av 2023 kommer kapaciteten att vara uppe i 9 TWh per år.

SCA har också en betydande egen produktion av grön el som uppgick till 1,4 TWh under år 2022, motsvarande cirka en procent av Sveriges elkonsumtion. Bara Östrands massafabrik säljer cirka 0,5 TWh per år.

Sedan 1997 har SCA förberett och utvecklat vindkraftsprojekt till aktörer som vill investera i grön energi. Som markägare får då SCA ett arrende, baserat på intäkterna från försäljningen av den gröna el som produceras.

SCA går nu även in med egna investeringar och eget ägande i vindkraft. Under 2022 förvärvades bolagets första vindkraftpark genom ett köp av 36 turbiner i Markbygden i Piteå kommun. Produktionstekniken för vindkraft är välutvecklad och efterfrågan på förnybar el är stabil och god, vilket gör att investeringar i vindkraft framgångsrikt kan konkurrera med andra investeringsalternativ.

Strategi

- Utveckla ny position som leverantör av biodrivmedel och gröna kemikalier
- Förbereda ökad produktion av biodrivmedel och gröna kemikalier i anslutning till SCAs egna industrianläggningar
- Maximera vindkraft på SCAs mark och utveckla eftermarknadsaffären
- Investera i produktion av vindkraft på SCAs mark genom förvärv av äldre vindparker, egna investeringar i nya projekt och repowering
- Optimera produktion, produktmix och lönsamhet i biobränsleaffären

◀ Landbaserad vindkraft är idag helt kommersiell och det billigaste sättet att producera el i större skala.

20230404162206

Inte minst är möjligheterna till lönsamma investeringar goda när det gäller repowering, det vill säga att hela eller delar av äldre vindkraftverk ersätts av nya som är mer produktiva och lönsamma. Nya vindturbiner har en väsentligt högre produktion än äldre och mycket av infrastrukturen kommer till fortsatt användning – vägar, ledningar, anslutningspunkter, med mera.

SCA har som långsiktigt mål att vindkraftsproduktionen på bolagets mark ska uppgå till 11 TWh 2025, vilket motsvarar behovet av el för att elektrifiera samtliga personbilar i Sverige. Tillgång till grön el i norra Sverige är en viktig drivkraft bakom pågående etablering av nya verksamheter, såsom grön stålproduktion, vätgasproduktion och elektrobränslen.

Produktion av biodrivmedel
Biodrivmedel baserade på hållbara råvaror spelar en viktig roll i klimatomställningen. Ett stort antal länder har krav på inblandning av biodrivmedel i fordons- och flygbränsle och efterfrågan kommer för den överblickbara framtiden att överstiga tillgången.

SCA har en pågående satsning inom biodrivmedel. SCA investerar 600 miljoner SEK i ett bioraffinaderi som St1 bygger vid sin anläggning i Göteborg. SCAs ägarandel är en fjärdedel. Bioraffinaderiet kommer att producera avancerade biodrivmedel som förnybar HVO-diesel och biojet. SCA ställer till förfogande sina råvaruresurser i form av tallolja.

Bioraffinaderiets totala produktionskapacitet blir 200 000 ton biodrivmedel, motsvarande bränslebehovet hos det svenska inrikesflyget. Det kommer att tas i drift under andra halvåret 2023.

Vid Östrands massafabrik förbereder SCA en större satsning på biodrivmedel. Miljötillstånd för produktion av biodrivmedel har erhållits för två produktionslinjer, en baserad på svartlut, en produkt från Östrands sulfatmassaproduktion, och en baserad på fast biomassa, som sågspån och bark. Medan bioraffinaderiet i Göteborg bygger på beprövad och kommersiell teknik, så kommer Östrands bioraffinaderi att vara inriktat på teknik som ännu är under utveckling.

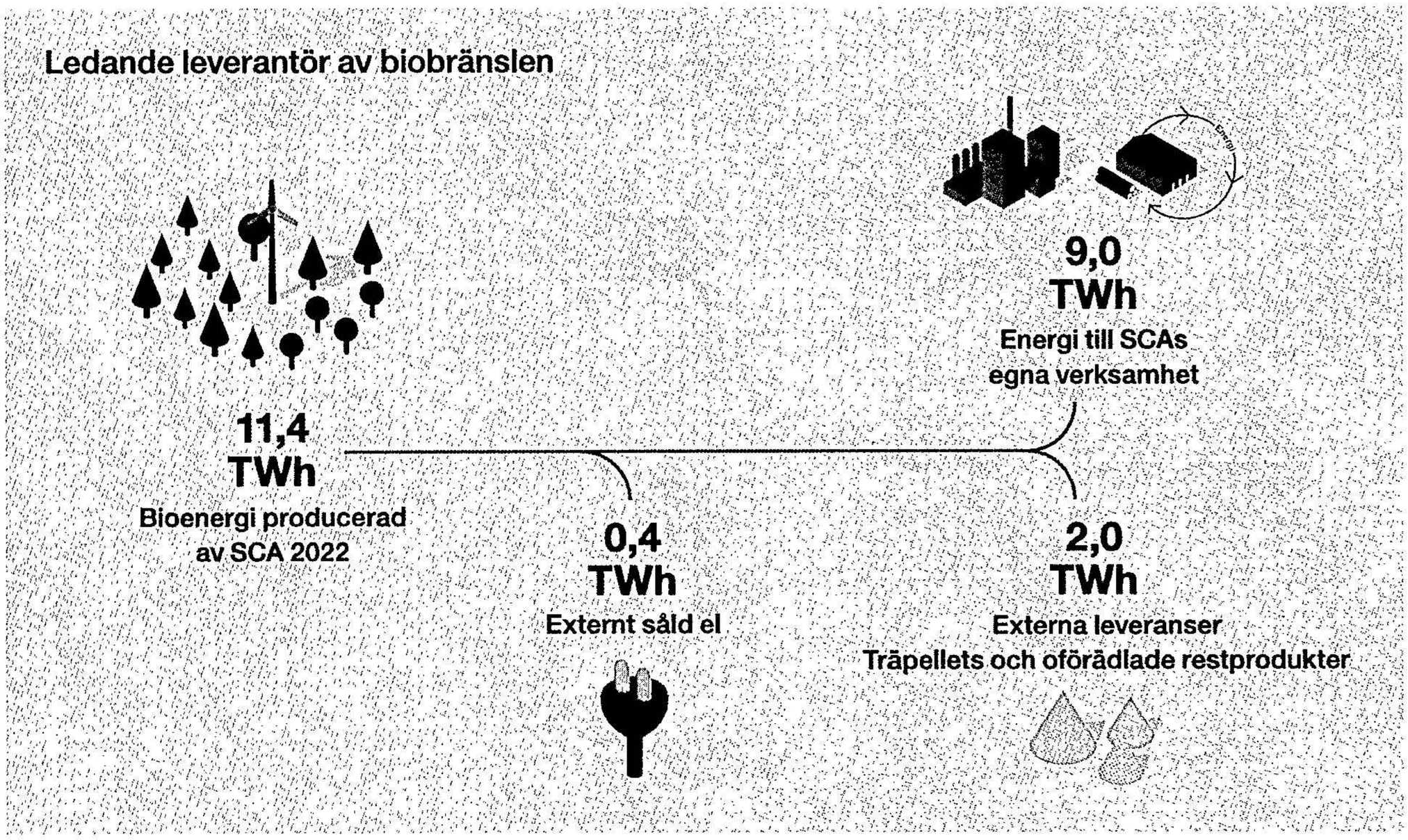
För att möjliggöra ett bioraffinaderi och andra verksamheter i anslutning till Östrands massafabrik påbörjades under hösten en landbyggnad i anslutning till fabriksplatsen.

Ledande leverantör av biobränslen
SCA är en av Sveriges största leverantörer av skogsbaserade biobränslen, dels oförädlade restprodukter från skog och industri, dels förädlade bränslen i form av pellets.

Rysslands invasion av Ukraina har lett till brist på bränslen i Europa och därmed ökade priser och efterfrågan.

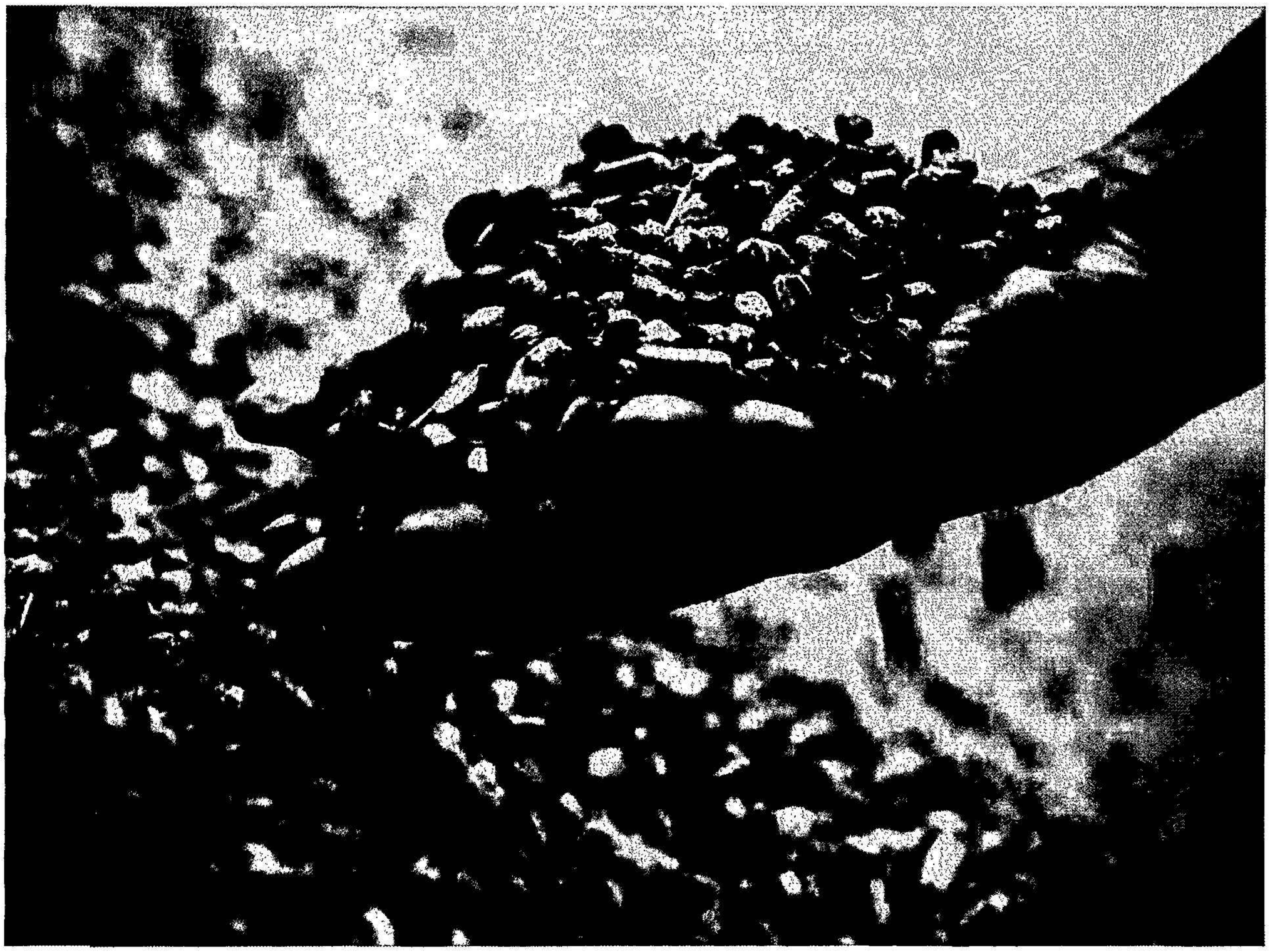
Under år 2022 producerade SCA 11,4 TWh bioenergi. 9,0 TWh användes i SCAs egna anläggningar och 2,0 TWh levererades till externa kunder. Av de externa leveranserna var 1,0 TWh förädlade biobränslen, det vill säga träpellets, och 1,0 TWh oförädlade biobränslen, det vill säga bark, spån och restprodukter från avverkningar. SCA har en produktionskapacitet i hel- och delägda anläggningar på över 300 000 ton pellets per år. Under år 2022 fattades beslut om en ny produktionsanläggning för pellets i Rundvik.

Allt virke som kan sågas, blir sågade trävaror. Den vedråvara som inte kan bli trävaror, används för produktion av papper och massa. De produkter från skogsbruk och industri som inte kan bli fiberråvara, används för energiproduktion. En stor andel av bioenergin används i SCAs egna anläggningar och bidrar till att SCA har mycket små kolspår.



20230404182937

SCAs produktionskapacitet för bränslepellets i hel- och delägda anläggningar är över 300 000 ton och efterfrågan är hög.



Pelletsanläggningar

SCA Bionorr, Härnösand
Kapacitet: 180 000 ton

SCA Tunadal
Kapacitet: 12 000 ton
Integrerad med Tunadals sågverk.

SCA Stugun
Kapacitet: 24 000 ton
Integrerad med Stuguns hyvleri.

SCA Rundvik
Kapacitet: 25 000 ton
Under byggnation, produktionsstart 2023.
Integrerad med Rundviks sågverk.

Delägarskap samt ansvar för råvaruförsörjning och försäljning:

Bioenergi i Luleå AB
Kapacitet: 100 000 ton

Marknaden

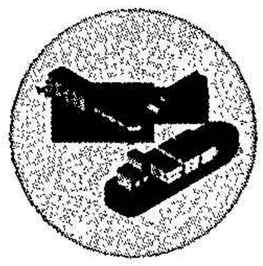
Efterfrågan på förnybar energi i Europa och i Sverige bedöms öka kraftigt under de närmsta åren. De stora industriella satsningarna i norra Sverige bedöms öka efterfrågan på el i regionen väsentligt. Även efterfrågan på andra förnybara energikällor så som biobränslen och biodrivmedel bedöms öka kraftigt.

Under 2022 har de europeiska energimarknaderna varit ur balans. Hela året har karaktäriserats av höga priser på utsläppsrätter för koldioxid, högt oljepris och när gasleveranser från Ryssland kraftigt krympte fick hela Europa mycket höga elpriser som följd. Effekterna har varit begränsade för SCAs verksamhet då den egna elkonsumtionen varit i linje med den egna produktionen av grön el.

LOGISTIK

Egen logistik viktig i osäkra tider

20230404162259



Logistik är en kärnverksamhet för ett skogsbolag. Råvaran ska transporteras till produktionsanläggningarna och produkter ska levereras till kunder över hela världen. Med en egen logistikorganisation har SCA kunnat parera turbulens i marknaden och kraftigt ökande kostnader.

Skogsindustrin är en logistikintensiv näring. Cirka 20 procent av SCAs kostnader utgörs av logistik. För att optimera godsflödena har SCA byggt upp egna logistiksystem både inom råvaruförsörjning och distribution av färdiga produkter. Inom den skogliga verksamheten är SCA en av Sveriges största användare av järnvägstransporter, med egna logistiksystem från skogarna i inlandet till industrierna vid kusten. SCAs järnvägssystem för transport av rundvirke är det största i Europa.

Råvarutransporter
Virket hämtas från skogar över hela norra Sverige. Alla virkestransporter startar på lastbil. Om avståndet till industrin är kort, körs virket direkt på lastbil. Om avståndet är längre än cirka 10 mil går virket till en järnvägsterminal och fraktas därifrån till industrin på tåg.

SCAs mest virkesförbrukande enhet är Östrands massafabrik, som i hög grad försörjs med järnväg. Genom effektiva järnvägstransporter kan virke levereras också från Syd- och Mellansverige till konkurrenskraftig kostnad.

Det virke som importeras till SCAs anläggningar, i första hand från Baltikum där SCA äger egen skog, fraktas på båt. SCAs virkesimport är för närvarande mycket blygsam.

Effektiva lastbilstransporter är ekonomiska och miljövänliga. I Sverige tillåts numera 74-tons virkesbilar, vilka kan transportera cirka 15 procent mer virke än de bilar som tidigare var tillåtna och samtidigt minska miljöpåverkan. En begränsad men ökande del av vägnätet i norra Sverige är tillgänglig för 74-tons bilar, men SCA arbetar för att fler vägar ska kunna användas av de effektivare lastbilarna. SCA byter virke med andra skogsbolag för att reducera transportavstånden till industrin, och därmed kostnader och utsläpp, så mycket som möjligt.

SCA driver också tillsammans med sina leverantörer utvecklingen av elektriskt drivna lastbilar och truckar.

Färdigvarutransporter
Den turbulens som präglat de globala logistikkedjorna under de senaste åren har fortsatt in i år 2022. I år tillkommer även effekterna av Rysslands invasion av Ukraina med ökande bränslekostnader och nya transportmönster.

Under dessa snabbt förändrade förutsättningar har en egen logistikorganisation och kontroll över transporterna varit av stort värde. Denna har bidragit till snabba och flexibla lösningar för kunder och SCAs affärsenheter när premisserna snabbt förändrats.

Den dominerande delen av SCAs produkttransporter sker på fartyg. Massa och trävaror transporteras i bulkfartyg och i containrar med både egna och andra rederiers fartyg från industrierna. Den pågående utbyggnaden av hamnarna i Sundsvall och Umeå skapar förutsättningar för större fartyg och effektivare containerhantering. Flera av SCAs sågverk har även egna utskeppningshamnar vid produktionsanläggningarna.

Även under år 2022 har det varit stora störningar i de globala transportflödena, framför allt när det gäller containertransport. Det har även varit betydande kapacitetsbrist på lastbilar och andra transporter, samt störningar i järnvägs- och pråmtrafik. SCAs logistikorganisation har framgångsrikt parerat en stor del av dessa störningar och kostnadsökningar.

SCAs RoRo-fartyg optimeras för transport av kraftliner och hemtagning av insatsmaterial till SCAs industrier. De går på en fast rutt och tidtabell mellan terminaler i Umeå, Sundsvall, Kiel, Rotterdam och London, men går även in i andra hamnar på sin norrgående tur för att kunna erbjuda konkurrenskraftiga logistiktjänster för externt gods. Med dessa systemtransporter kan SCA upprätthålla hög kundservice till låg transportkostnad och miljöpåverkan.

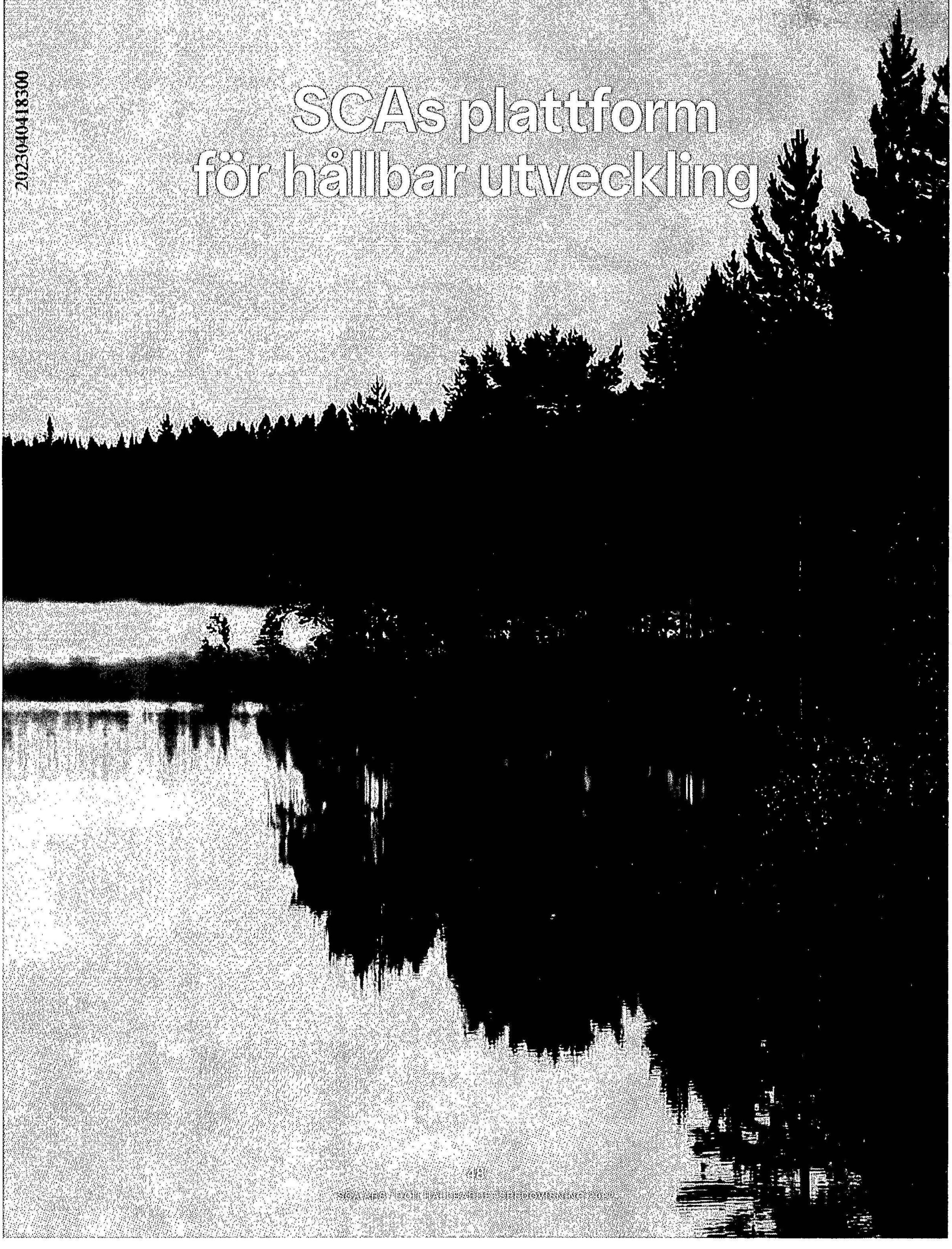
Arbetet fortsätter med att minska miljörisker och miljöpåverkan från SCAs egna fartyg, bland annat genom användning av bio-baserade och bionedbrytbara fetter och oljor.

Inom Sverige opererar SCA järnvägspendlar mellan Piteå, Umeå och Skövde för leverans till sydskandinaviska kunder. Samma systemtåg transporterar produktionsmaterial norrut.

◀ SCAs RoRo-fartyg går på tidtabell mellan terminaler i norra Sverige, i Storbritannien och på kontinenten. De erbjuder kostnadseffektiva transporter i båda riktningar.

20230404183003

SCAs plattform för hållbar utveckling



20230401163301

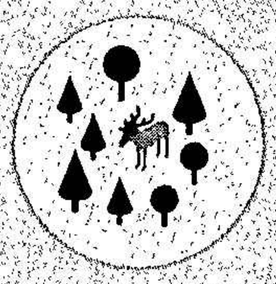
Hållbarhet är en integrerad del av varje verksamhet inom SCA. På prioriterade områden har bolaget fastställt långsiktiga koncernmål som ska nås till 2030.



Fossilfri värld

Med en växande skog som binder koldioxid, förnybara produkter som ersätter fossila och låga utsläpp i den egna värdekedjan genererar SCA klimatnytta.

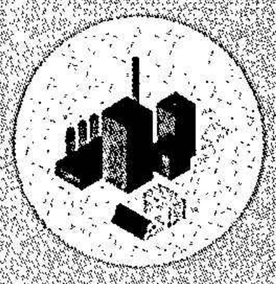
Koncernmål 2030
Öka SCAs klimatnytta från 10 till 15 miljoner ton CO_2 per år.



Värdefulla skogar

SCAs skogar ska vara minst lika rika på biologisk mångfald, upplevelser och råvara i framtiden som idag.

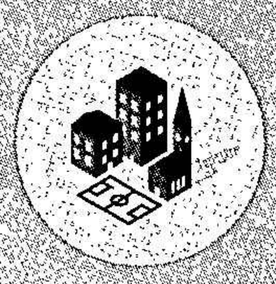
Koncernmål 2030
100 procent av vedråvaran ska komma från ansvarsfullt skötta skogar.



Effektiv resursanvändning

All virkesråvara som kan sågas blir träprodukter. Det virke som inte blir träprodukter, blir papper och massa. Vad som inte kan bli fiberprodukter, blir energi.

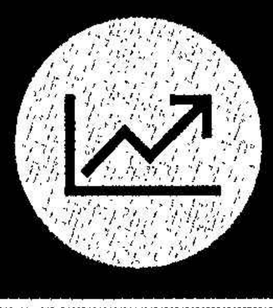
Koncernmål 2030
Zero waste.



Hållbar utveckling

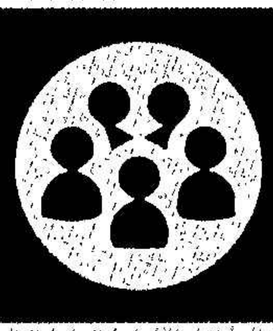
Med skogens kraft bidrar vi till en hållbar framtid.

Koncernmål 2030
SCA bidrar till hållbar utveckling i de samhällen där vi verkar.



Lönsam tillväxt

Långsiktig lönsam tillväxt är förutsättningen för hållbar utveckling.
Koncernmål 2030: En ledande totalavkastning.



Värdebaserad kultur

Vi lever våra kärnvärden – ansvar, respekt och högklassighet
Koncernmål 2030: Ett olycksfritt och hälsosamt SCA där alla medarbetare följer SCAs Uppförandekod.

Hållbar utveckling och långsiktighet
Långsiktighet är det naturliga perspektivet för en skogsägare i norra Sverige. En planta tar upp till ett sekel eller mer för att bli ett moget träd och sedan i en effektiv förädlingskedja bli trävaror, fiberprodukter och bioenergi, produkter som kan ersätta fossila material och bränslen.

I andra avseenden, som biologisk mångfald, måste perspektivet vara ännu längre och ta hänsyn till processer som sträcker sig över flera sekler. Ett träd av fem i SCAs skogar får leva sitt liv, dö en naturlig död, bli mat åt insekter och vedsvampar, förmultna och gå in i de långa kretsloppen.

Hållbarhet är en viktig aspekt i varje verksamhet inom SCA. På avgörande områden kan SCA bidra till en hållbar utveckling, men bolaget måste också arbeta med att minska den belastning på miljön som verksamheten kan medföra. Det är viktigt att ha en helhetssyn för att finna en optimal balans mellan olika hållbarhetsaspekter.

Hållbarhetsplattformen beskriver SCAs hela verksamhet. För att kunna driva utvecklingen har bolaget antagit koncernmål på områden som är särskilt viktiga och där SCA på ett avgörande sätt kan bidra till en hållbar utveckling.

Dessa långsiktiga mål ska vägleda långsiktiga prioriteringar och uppnås till år 2030.

◀ SCAs skogar ska rymma minst lika mycket virke, biologisk mångfald och upplevelser i framtiden som idag.

FOSSILFRI VÄRLD

Ökande produktion av förnybar energi



20230404183303



Klimatet är vår tids stora fråga. För att hejda utvecklingen mot ett varmare och mer kaotiskt klimat, måste utsläppen av fossil koldioxid minska. Det snabbaste och effektivaste sättet att minska dessa utsläpp är att ersätta fossil energi med förnybar – förnybar elektricitet, bioenergi och biodrivmedel.

Skogen – mer än en kolsänka
Skogen bidrar i betydande utsträckning i arbetet mot klimatförändringarna. Genom fotosyntesen binder skogen koldioxid från atmosfären och lagrar den i trädet. När trädet avverkas planteras minst två nya träd i dess ställe och det avverkade trädet blir till produkter som hjälper samhället att minska användningen av produkter med stort kolspår.

Inte minst inom EU pågår en intensiv diskussion om att öka skogens roll som kolsänka. Resonemanget går ut på att skogen genom tillväxt ska binda koldioxid från atmosfären, som sedan ska lagras i den levande biomassan. Skogsägarna ska förmås dra ned på avverkningen för att i stället lagra kol i den stående skogen. Effekten av en sådan politik blir att skogens tillväxt successivt minskar, eftersom träd växer sämre när de åldras. Skogen blir också känsligare för risker som stormar, brand eller insektsangrepp, eftersom äldre träd har lägre motståndskraft mot dessa hot än yngre och vitalare träd. Förr eller senare dör varje träd, bryts ned och den bundna koldioxiden återgår till atmosfären. Skog som kolsänka är således en kortsiktig, osäker och alltmer riskfylld klimatpolitik.

Biobaserad fossilreduktion – en nyckel i klimatarbetet
SCA bidrog 2022 med en klimatnytta om 10,1 miljoner ton koldioxid. 5,4 miljoner ton av dessa uppstår genom att produkter med fossilt avtryck kan bytas ut mot produkter gjorda av eller baserade på biomassa från skogen.

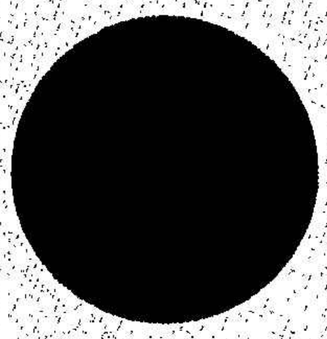
Minskad avverkning skulle innebära att flödet av förnybar råvara minskar. Produktionen av trävaror, massa, papper och bioenergi skulle därmed minska. Emellertid finns de behov som dessa produkter tillfredsställt fortfarande kvar. Det innebär att användningen kommer att öka av produkter med större belastning på klimat och miljö, som skogsprodukter från länder med mindre hållbart skogsbruk och mindre hållbar industri, betong, aluminium, plast och fossila bränslen. Nyttjandet av skog som kolsänka ger inte ens en kortsiktig nytta för klimatet eftersom den ökande klimatbelastning som alternativ konsumtion innebär, överstiger nettobindningen av koldioxid i skog som kolsänka.

Ett effektivt arbete mot klimatförändringarna måste inriktas på att minska utsläppen av fossil koldioxid och hålla det fossila kolet kvar under jord, inte på att kompensera fortsatta utsläpp av fossil koldioxid genom att kortsiktigt binda koldioxid i allt äldre skogar.

Till klimatnyttan av skog och skogsprodukter kommer också klimatnyttan av den ökande produktionen av vindkraft på SCAs marker.

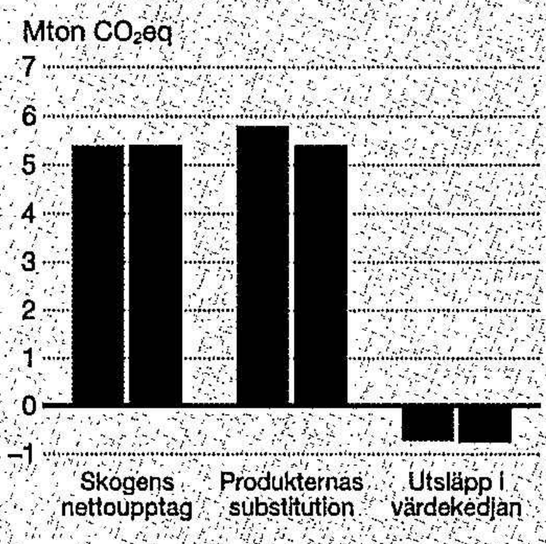
SCAs klimatnytta

Mer än de fossila utsläppen från alla Sveriges personbilar



Klimatnytta i miljon ton CO_2eq	2022	2021
Nettoupptag i egen skog	5,4	5,4
Produkter, substitutionseffekt	5,4	5,8
Värdekedja (Scope 1, 2 och 3)	–0,7	–0,7
Total klimatnytta	10,1	10,5

I tabellen redovisas SCAs klimatnytta enligt modell beskriven av Holmgren och Kolar, se sca.com.



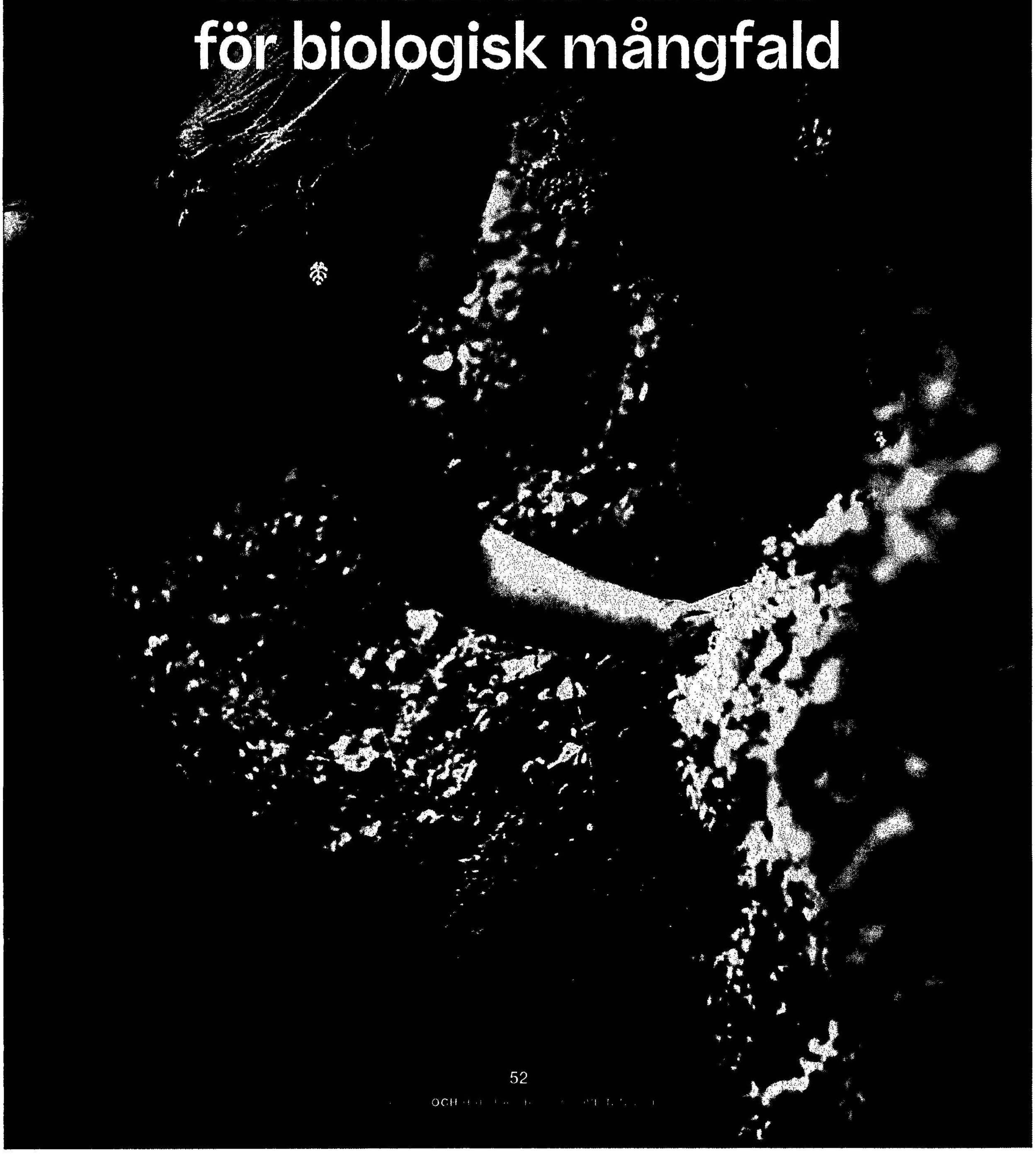
Förändringen mellan åren kommenteras i Hållbarhetsfakta.

Läs mer på sidorna 157–159.

Ett träd binder koldioxid när det växer. Ju mer det växer, desto mer koldioxid binder det.

VÄRDEFULLA SKOGAR

Målmedvetet arbete för biologisk mångfald



20230404183305



Ett ansvarsfullt skogsbruk kombinerar hög produktion av värdefull förnybar råvara med omfattande hänsyn till skogens övriga värden och ekosystemtjänster – biologisk mångfald, renskötsel, fornminnen, upplevelser och mycket annat.

Långsiktig planering
Skogar i norra Sverige växer långsamt, vilket kräver ett mer än sekellångt perspektiv i planeringen av skogsbruket. Skogarna sköts så att de ger högre tillväxt och över tid större avverkningsmöjligheter. Sedan SCA började att systematiskt mäta sin skog i slutet av 1940-talet har virkesförrådet – volymen av levande, växande träd – ökat med över sextio procent och tillväxten har mer än fördubblats. Samtidigt har SCA under dessa sjuttio år avverkat mer virke än vad som idag står på bolagets marker.

Denna utveckling beror på att SCA under lång tid har skött sin skog långsiktigt och omsorgsfullt. Virkesförråd, tillväxt och avverkningsmöjligheter kommer att fortsätta öka. Rätt skött är skog en evig resurs.

Ekologisk landskapsplanering
SCAs skogsbruk har även andra mål än virkesproduktion. Det viktigaste hållbarhetsmålet i bolagets skogsskötsel är bevarad biologisk mångfald. Alla djur- och växtarter på SCAs marker ska ha förutsättningar att leva där även i framtiden. Detta innebär att det måste finnas en variation av livsmiljöer i SCAs skogar som ger livsrum för alla skogens växter och djur.

SCAs hela skogsinnehav har under många år varit föremål för ekologisk landskapsplanering. I planeringen identifieras de skogar som har högst naturvärden, till exempel rik förekomst av rödlistade arter. Dessa skogar avsätts för fri utveckling eller sköts enbart för att gynna naturvärdena. Dessa benämns frivilliga avsättningar. I skogar med intermediära naturvärden kombineras brukande med åtgärder som bevarar eller utvecklar naturvärdena. Dessa kallas för skogar med kombinerade mål. I skogar med vissa, men mer begränsade naturvärden tillämpas så kallad anpassad hänsyn. Det innebär exempelvis att avverkningen anpassas till specifika arters behov genom att en större andel av skogen lämnas som hänsynsytor och evighetsträd.

Den resterande delen av SCAs skogar brukas med generell miljöhänsyn, vilket innebär att hänsynsytor, kantzoner och träd lämnas vid all avverkning och andra skogsbruksåtgärder. På lågproduktiv skogsmark och på mark som ej klassas som skogsmark sker ingen avverkning alls.

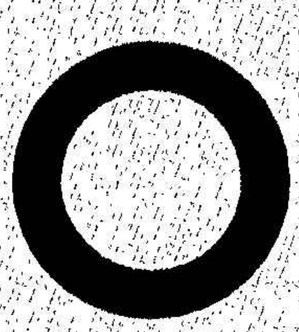
Bevara och nyskapa livsmiljöer
Detta övergripande arbete kombineras med ett fokuserat arbete med att bevara och nyskapa livsmiljöer för arter som bolaget ser sig ha ett särskilt ansvar för, SCAs ansvarsarter. Dessa 203 arter har varierande behov. En del kräver orördhet, medan andra kräver omfattande störningar, som till exempel brand. SCA sätter nu mål för hur stora arealer ansvarsartsbiotoper som ska säkerställas under de kommande åren.

Ett träd av fem på SCAs produktiva skogsmark får leva sitt liv, dö en naturlig död och slutligen bli en del av de naturliga kretsloppen.

Ansvarsfullt skogsbruk

Genom ansvarsfull fiberanskaffning kombinerat med bevarad biologisk mångfald

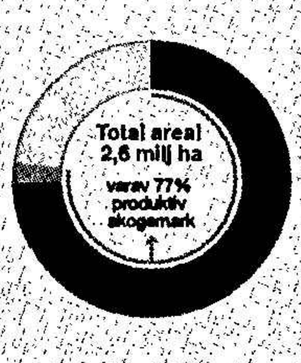
Ansvarsfull fiberanskaffning



- Certifierat skogsbruk 60%
- Spårbarhetscertifierad med SCA-hänsyn 9%
- Spårbarhetscertifierad 31%

100 procent av vedråvaran är spårbarhetscertifierad, det vill säga med minimikravet FSC standard för Controlled Wood. 69 procent är avverkad med högre hänsyn.

Fördelning av arealer med naturhänsyn[1)]



- Generell hänsyn (~15% hänsyn) 67%
- Frivillig avsättning (100% hänsyn) 5%
- Kombinerade mål (>50% hänsyn) 2%
- Anpassad hänsyn (15–30% hänsyn) 2%
- Lågproduktiv skogsmark (100% hänsyn, skyddad) 10%
- Ej skogsmark (brukas ej) 13%

Graden av naturhänsyn visar balansen mellan produktion och naturvård, eller vissa fall sociala värden. Vid exempelvis >50% hänsyn så lämnas >50% av virkesförrådet kvar efter SCA:s åtgärd.

1) Andel areal som avsätts, brukas med olika grader av hänsyn eller utgörs av ej skogsmark, av totalt markinnehav i Sverige.

Läs mer på sidorna 160–162.

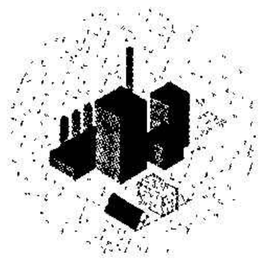
SCA arbetar för att bevara den biologiska mångfalden i bolagets skogar. SCA skyddar och nyskapar livsmiljöer för känsliga djur- och växtarter.

EFFEKTIV RESURSANVÄNDNING

Att göra mer med mindre



20230404163307



SCA arbetar genom hela sin värdekedja för att minska spill och resursåtgång och höja värdet på produkter och restströmmar. Det ökar lönsamheten och minskar avtrycket på klimat och miljö.

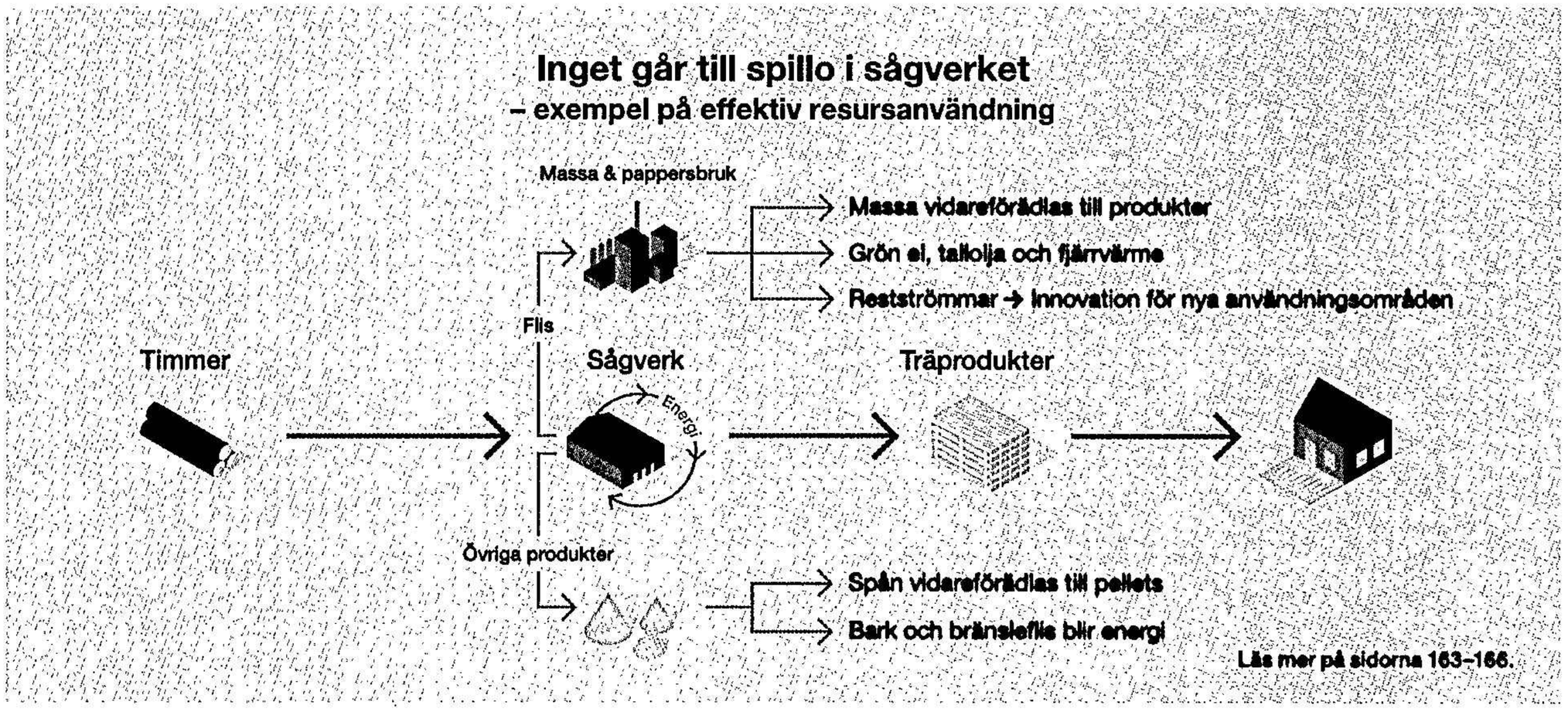
Restströmmar tas tillvara
Fram till för ett halvsekel sedan var sågspån ett kvittblivningsproblem, det vill säga spill från trävaruproduktionen som gick till deponi eller som brändes upp utan att energin togs tillvara. Därefter började sågspån användas som bränsle i pannor som producerade värme för att torka virke i sågverken. Från 1990-talet började sågspån användas som råvara för produktion av bränslepellets.

Restprodukterna tas tillvara i allt högre utsträckning. Sulfatmassafabrikernas sodapannor har blivit alltmer effektiva och producerar numera inte bara all den värme och el som fabriken behöver utan levererar även energi och el till det omgivande samhället. Biprodukter som terpentin och inte minst tallolja har blivit värdefulla insatsvaror och viktiga för övergången till fossilfria drivmedel och kemikalier. Möjligheterna utreds att använda svartlut som råvara till avancerade produkter i stället för som bränsle.

Bark, sågspån, hyggesrester, vägrenssly, bioslam och en rad andra restprodukter och outnyttjade resurser används nu som råvara i alltmer utvecklade och efterfrågade processer. Denna utveckling har mycket drivits av arbetet mot klimatförändringar och behovet av att hitta alternativ till olja och gas.

Minskade kostnader och ökat värde
Genom hela sin värdekedja arbetar SCA systematiskt för att reducera resursåtgången och öka värdet på de produkter som tillverkas. Detta förbättringsarbete gäller inte bara i produktionen utan även i planering, logistik och alla andra moment av företagets verksamhet. Företagets centrala forskningsenhet, SCA R&D Centre, och SCAs verksamheter genomför även utvecklingsarbeten tillsammans för att både effektivisera processer och utveckla produkter inom SCAs olika segment.

En betydande del av SCAs innovations- och utvecklingsarbete handlar också om att bättre ta tillvara restströmmar och att öka produktvärden. Just nu utvärderas till exempel möjligheterna att använda restprodukter från massaproduktion som föda för insektslarver, som i sin tur kan användas som proteinkälla.



Vad som förr var restprodukter är nu värdefull råvara. Bark används för produktion av värme och el, och kan i framtiden vara råvara för biodrivmedel och gröna kemikalier.

HÅLLBAR UTVECKLING

En god företagsmedborgare

20230404183309



SCA bidrar till hållbar utveckling i de samhällen där bolaget verkar. Genom samverkan med andra – kunder, leverantörer, lokalsamhällen, intresseorganisationer – får hållbarhetsarbetet bättre riktning och effekt.

Ansvar för människa och samhälle
I den tidigare formuleringen av detta hållbarhetsmål inkluderades även bolagets interna hälso- och säkerhetsarbete. Detta har varit högt prioriterat och även om utvecklingen nu under några år varit positiv, så fortsätter det fokuserade arbetet för att alla medarbetare ska komma hem hela och friska från arbetet, varje dag.

SCA för nu arbetet med medarbetarnas hälsa och säkerhet till SCAs värdebaserade kultur. Rapporteringen av detta arbete kommer att fortsätta på samma nivå som tidigare.

Denna förändring ger möjlighet att tydligare fokusera på SCAs påverkan och engagemang i det samhälle där bolaget verkar.

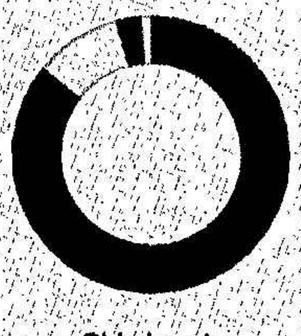
Mer än hälften tillbaka
Affärsverksamheten utgör naturligtvis en stor påverkan på bolagets omgivning. SCA köper virke från privata skogsägare, tjänster från lokala entreprenörer, betalar löner till anställda, ger utdelning till aktieägare och gör många andra affärstransaktioner som ger ett avtryck i det omgivande samhället. Av alla SCAs utbetalningar under år 2022 har mer än hälften gått till mottagare i de fyra nordligaste län i Sverige där SCA har merparten av sin skog och sin industri.

Livskraftiga lokalsamhällen
SCA bidrar aktivt till livskraftiga lokalsamhällen och till den regionala utvecklingen. Genom SCAs verksamhet genereras direkta och indirekta värden. Dessutom skapas förutsättningar för inkomster och upplevelser från jakt, fiske, rekreation och föreningsliv. SCA stöttar lokala föreningar inom idrott och kultur för att bidra till en meningsfull fritid och attraktiva lokalsamhällen.

Samverkan
SCA samverkar med en rad intressenter på ett flertal områden. Tillsammans med kunder utreder och optimerar bolaget klimat- och miljöeffekter över försörjningskedjor som berör flera aktörer. SCA söker samarbete med och bidrar till utvecklingen av företag som kan ta vara på rest- och biströmmar från bolagets produktion eller nyttja andra av bolagets tillgångar.

SCA samverkar med ideella organisationer för att utveckla företagets hållbarhetsarbete. Inte minst inom områden som utbildning, forskning och företagsutveckling bidrar SCA till en rik och hållbar framtid.

Ekonomiskt värdeskapande år 2022



Cirkelns yta utgörs av totala inflöden till SCA.

Betalning till leverantörer inklusive privata skogsägare	51%
Investeringar för framtida värdeskapande i skog och industri	26%
Utdelning till aktieägare	9%
Löner, sociala avgifter och pensionsavsättningar till SCAs medarbetare	10%
Betalda skatter till samhället	3%
Övrigt	1%

SCA är en viktig källa till välstånd och välfärd. Genom bolagets verksamhet genereras ekonomiska värden för ägare, anställda, leverantörer, finansiärer och samhället. En stor del av betalningarna till leverantörer går till SCAs närområde i norra Sverige. Detta gäller framför allt inköp av vedråvara och entreprenadtjänster.

SCAs skogar ger sysselsättning genom skogsbruk och industriproduktion. Men de ger också en bas för andra verksamheter. Inte minst är de en källa till rekreation och upplevelser, till exempel jakt.

20230404183316

Aktien och ägarna

SCA-aktien är noterad och handlas på Nasdaq Stockholm. Bolagets börsvärde uppgick till cirka 93 miljarder SEK vid årets utgång.

SCAs aktiekapital utgörs av två aktieslag, en A-aktie och en B-aktie. Varje A-aktie är berättigad till tio röster och varje B-aktie till en röst. A- och B-aktierna ger samma rätt till utdelning. Båda aktieslagen är noterade på Nasdaq Stockholm och ingår i segmentet Large Cap.

Kursutveckling

Vid utgången av år 2022 noterades SCAs B-aktie till 133,40 SEK och SCAs A-aktie till 131,95 SEK, motsvarande ett börsvärde om 93 miljarder SEK. SCAs B-aktie hade en utveckling om –18 procent under året. Under samma period har index över de 30 mest omsatta aktierna, OMX Stockholm 30, haft en utveckling om –16 procent. Den högsta stängningskursen för SCAs B-aktie var 202,80 SEK, vilket noterades den 14 april. Den lägsta stängningskursen under året var 130,25 SEK och noterades den 2 november. Sedan utdelningen av Essity år 2017 har totalavkastningen för SCAs B-aktie varit 126 procent, vilket kan jämföras mot totalavkastningen för OMX 30 Stockholm om 46 procent.

Aktiehandel

Under år 2022 omsattes det på samtliga marknadsplatser totalt cirka 1 358 (1 016) miljoner aktier i SCA. På Nasdaq Stockholm omsattes cirka 400 (402) miljoner SCA-aktier. Dagsomsättningen för SCA på Nasdaq Stockholm uppgick i genomsnitt till cirka 1,6 miljoner aktier. Under året omsattes SCA-aktien även på andra handelsplatser, varav cirka 718 miljoner aktier på Cboe Global Markets, cirka 189 miljoner aktier på LSE Group och och cirka 50 miljoner aktier på övriga handelsplatser.

Ägarstruktur

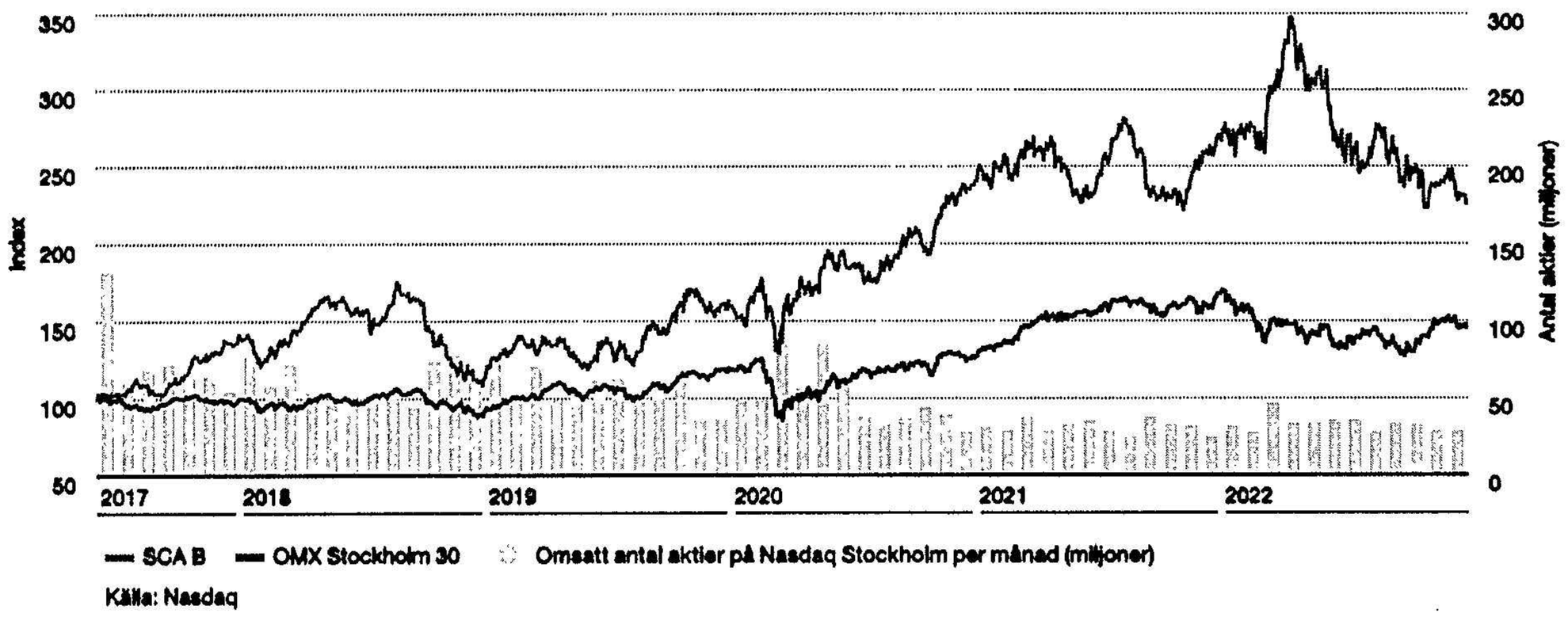
SCA hade cirka 110 000 aktieägare per den 31 december 2022. Aktiekapitalet ägdes till cirka 55 (57) procent av svenska ägare och 45 (43) procent av ägare utanför Sverige vid utgången av året. Kapitalet fördelades mellan svenska institutioner med 43 procent, utländska institutioner med 35 procent, svenska privatpersoner med 10 procent samt övriga ägare med 12 procent av aktiekapitalet. Den största andelen utländska ägare återfinns i USA och Norge.

Utdelning och utdelningspolicy

SCA strävar efter att ge en långsiktigt stabil och stigande utdelning till sina aktieägare. När rörelsens kassaflöde långsiktigt överstiger vad bolaget kan investera i lönsam tillväxt, och under förutsättning att målet för kapitalstruktur är uppfyllt, delas överskottet ut till aktieägarna.

För verksamhetsåret 2021 utgick en utdelning om 3,25 SEK per aktie för verksamhetsåret 2021, varav 2,25 SEK utgjorde ordinarie utdelning och 1,00 SEK utgjorde en extra utdelning. Styrelsen föreslår en utdelning om 2,50 SEK per aktie för verksamhetsåret 2022.

Aktiens totalavkastning, index



Källa: Nasdaq

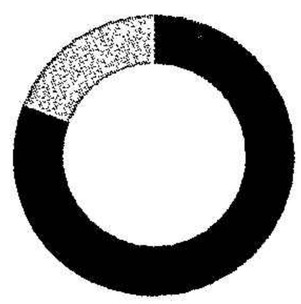
20230404183311

SCAs tio största aktieägare, per den 31 december 2022

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Kapital %	Röster %
Industrivärden	33 785 290	38 300 000	10,3	29,3
Norges Bank	8 066 000	42 446 457	7,2	9,6
AMF Pension & Fonder	2 100 000	57 653 402	8,5	6,1
Handelsbanken Pensionsstiftelse	3 827 747	5 846 050	1,4	3,4
Alecta Tjänstepension		32 491 495	4,6	2,5
Vanguard	485 386	21 395 243	3,1	2,0
BlackRock	111	24 935 008	3,6	1,9
T. Rowe Price		21 820 668	3,1	1,7
Swedbank Robur Fonder		16 828 548	2,4	1,3
Pensionskassan SHB Försäkringsförening	1 303 000	3 576 950	0,7	1,3
Tio största	**49 567 534**	**265 293 821**	**44,8**	**59,3**
Övriga	15 014 460	372 466 674	55,2	40,7
Totalt	**64 581 994**	**637 760 495**	**100,0**	**100,0**

Källa: Monitor av Modular Finance. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen. Verifikationsdatum kan variera för vissa aktieägare.

Ägarfördelning per land, kapital



- Sverige 55%
- USA 18%
- Norge 8%
- Övriga 19%

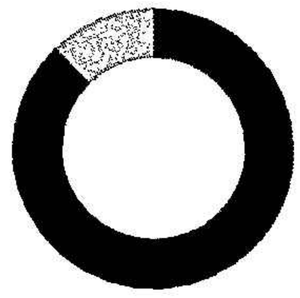
Källa: Modular Finance

Aktieägarstruktur, per den 31 december 2022

Innehav	Antal aktieägare	Antal aktier	Kapital %	Röster %
1–500	83 389	10 504 177	1,5	1,8
501–1 000	11 873	9 113 093	1,3	1,5
1 001–5 000	12 163	26 370 838	3,8	4,3
5 001–10 000	1 529	10 993 719	1,6	1,8
10 001–20 000	613	8 764 562	1,2	1,2
20 001–50 000	303	9 404 030	1,3	1,4
50 001–100 000	130	9 413 124	1,3	1,3
100 001–	218	555 201 786	79,1	81,3
Anonymt ägande		62 577 160	8,9	5,4
Totalt	**110 218**	**702 342 490**	**100,0**	**100,0**

Källa: Modular Finance.

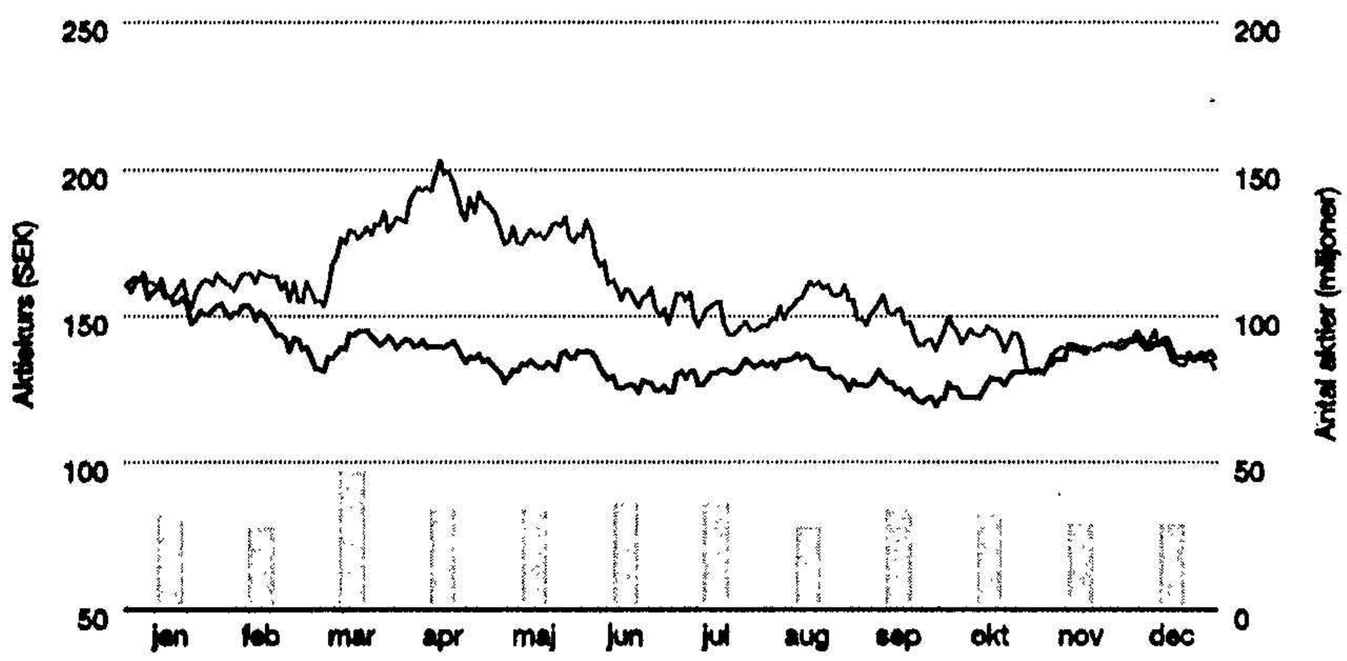
Ägartyper, kapital



- Svenska institutionella ägare 43%
- Utländska institutionella ägare 35%
- Svenska privatpersoner 10%
- Övriga 12%

Källa: Modular Finance

Aktiens kurs- och omsättningsutveckling år 2022



— SCA B — OMX Stockholm 30 ▫ Omsatt antal aktier på Nasdaq Stockholm per månad (miljoner)

Källa: Nasdaq

Resultat per aktie (SEK)

9,61

Föreslagen utdelning per aktie (SEK)

2,50

20230404183312

Förvaltningsberättelse

SCA är Europas största privata skogsägare med 2,7 miljoner hektar mark i norra Sverige och Baltikum. Skogen är en realtillgång som växer varje år och utgör kärnan i SCAs verksamhet. Runt denna förnybara resurs har SCA byggt en välinvesterad och effektiv värdekedja som maximerar värdet av varje träd.

Verksamhet och organisationsstruktur

Kärnan i SCAs verksamhet är skogen. Runt denna resurs har SCA byggt en integrerad och välinvesterad industri som tar vara på och maximerar värdet av hela trädet. Av råvaran utvecklar SCA produkter för kunder världen över med höga krav på kvalitet, leveranstrygghet, service och hållbarhet. Den mest värdefulla delen av trädet är sågtimmer och så mycket av trädet som möjligt blir därför sågade trävaror för industriella kunder och byggvaruhandel. Bark används för energiproduktion. Flis tillsammans med övre delen av trädet blir massa och papper för kundernas vidareförädling till bland annat mjukpapper och förpackningar. Sågspån blir pellets för egen och andras energiproduktion. Ånga och andra biprodukter från massaproduktion blir värmeenergi till de närliggande fjärrvärmenäten, grön el och även biodrivmedel och gröna kemikalier. Som Europas största privata skogsägare, har SCA även stora arealer mark med goda vindlägen.

Organisation och rapporterade segment

SCA är organiserat i fem affärsområden och en stödjande enhet.

Affärsområden

- Affärsområde Skog har det övergripande ansvaret för försörjningen av SCAs skogsindustrier med vedråvara. Affärsområdet ansvarar för förvaltning och avverkning av SCAs egenägda skogsmark om 2,7 miljoner hektar i norra Sverige och Baltikum, för inköpen av vedråvara från andra skogsägare samt för transporter av vedråvara till SCAs industrier.
- Affärsområde Trä ansvarar för sågverksaffären som omfattar fem sågverk i norra Sverige samt träförädling och distribution till byggvaruhandeln i Sverige och Frankrike.
- Affärsområde Massa ansvarar för pappersmassaaffären omfattande blekt barrsulfatmassa (NBSK) och kemisk termomekanisk massa (CTMP), båda idag producerade vid massafabriken i Östrand.
- Affärsområde Containerboard ansvarar för förpackningspappersaffären, med tillverkning av kraftliner vid pappersbruken i Obbola och Munksund. Under första kvartalet 2021 avvecklade SCA tryckpappersproduktionen.
- Affärsområde Förnybar energi driver och utvecklar SCAs affär inom området förnybar energi, till exempel utveckling av vindkraftsprojekt, pelletstillverkning och försäljning samt användande av biomassa från industrin för energiproduktion.

I den stödjande enheten Inköp och logistik ingår SCAs gemensamma inköpsfunktion. Enheten svarar också för SCAs logistiksystem för utleveranser till kund med specialanpassade fartyg och terminaler både i Sverige och på viktiga utlandsmarknader.

Staber

SCA har fem koncernstaber: Hållbarhet och kommunikation, Human Resources, Finans, Juridik samt Strategisk utveckling.

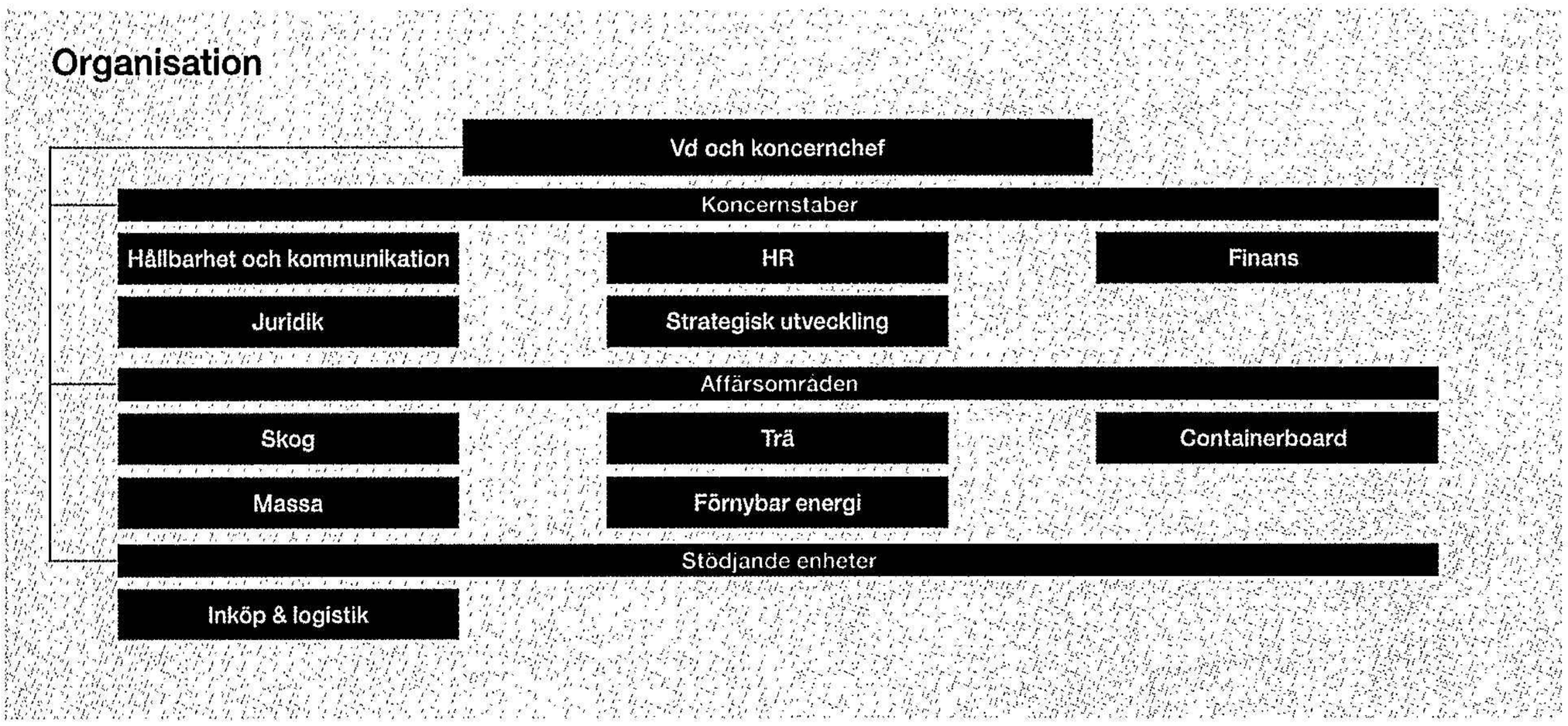
Segment

SCAs finansiella rapportering skedde till och med år 2022 i fyra segment, vilka skiljer sig något från de ovan beskrivna affärsområdena. Från 1 januari 2023 är Förnybar energi ett eget rapporterande segment.

I segment Skog ingår affärsområde Skog samt år 2022 de aktiviteter i Förnybar energi vilka är kopplade till skogen men hanteras av affärsområde Förnybar energi, främst vindkraftsarrenden samt försäljning av biprodukter från skogen för energiändamål. I segment Trä ingår affärsområde Trä samt år 2022 de aktiviteter vilka är kopplade till sågverken men hanteras av affärsområde Förnybar energi, främst pelletsverksamheten.

I segmenten Trä, Massa och Containerboard ingår också en utfördelning av resultatet från den stödjande enheten Inköp och logistik, motsvarande de resurser hos den stödjande enheten som respektive affärsområde tagit i anspråk. Affärsområde Skog använder inte den stödjande enhetens logistiktjänster.

20230404163313



Händelser under året

Investeringar

Investering i kraftlinerbruket Obbola
SCA beslutade år 2019 att investera i en ny pappersmaskin för tillverkning av kraftliner vid pappersbruket i Obbola i Umeå. Produktionen i Obbola ökar från 450 000 ton kraftliner till 725 000 ton årligen för att möta en förväntad ökning av efterfrågan på förnybara förpackningar. Den totala investeringen uppgår till cirka 7,5 miljarder SEK och redovisas som en strategisk investering. Investeringen ersätter nödvändiga reinvesteringar i Obbola om cirka 2,5 miljarder SEK.

Uppstarten av pappersmaskinen påbörjades under slutet av år 2022 och därmed tidigare än planerat. Den nya returfiberlinjen, som är en förutsättning för att nå full kapacitet i Obbola, byggs enligt tidplan och beräknas vara färdigställd under första halvåret 2023. Uppkörningstiden av den nya fabriken till full kapacitet beräknas till tre år. Investeringen fortlöper på budget.

Investering i utökad massakapacitet
SCA beslutade år 2020 att investera 1,45 miljarder SEK i produktion av kemisk termomekanisk massa (CTMP) för en årlig produktion av 300 000 ton CTMP på Ortvikens industriplats, där del av befintlig infrastruktur och maskinutrustning används. Produktionsstart i den nya anläggningen var i slutet av år 2022 och därmed tidigare än planerat. Investeringen fortlöper på budget och redovisas som en strategisk investering.

SCA investerar i produktion av biodrivmedel
SCA och St1 beslutade år 2021 att starta ett gemensamt bolag för att producera och sälja biodrivmedel. Ett samfinansierat bioraffinaderi är under uppbyggnad och kommer att ha tillgång till SCAs tallolja, en produkt från produktionen av kemisk pappersmassa. SCAs andel av investeringen i bioraffinaderiet uppgår till cirka 0,6 miljarder SEK och ägarandelen uppgår till en fjärdedel. Förväntad uppstart är i slutet av 2023.

Nytt justerverk i Bollsta
SCA beslutade år 2019 att bygga ett nytt justerverk vid sågverket i Bollsta som ersätter två gamla. Den totala investeringen uppgår till cirka 600 MSEK och är en del av bolagets befintliga ram för löpande nettoinvesteringar. Reinvesteringen innebär en koncentration av verksamheten till en enda plats, vilket sänker produktionskostnaderna, ökar effektiviteten och skapar en tydlig grund för fortsatt utveckling.

Investering i skogsmark i Baltikum
SCA har ett pågående investeringsprogram att förvärva 100 000 hektar skogsmark i Baltikum. Vid utgången av år 2022 hade SCA ett innehav om cirka 69 000 hektar mark i Baltikum varav 57 000 hektar skogsmark och 12 000 hektar övrig mark som är möjlig att konvertera till skogsmark eller sälja. Förvärven redovisas som en strategisk investering och stärker SCAs möjligheter att långsiktigt anskaffa virke i regionen.

Investering i vindkraft
SCA förvärvade under fjärde kvartalet en vindkraftspark i Markbygden i Piteå kommun, för cirka 0,8 miljarder SEK. Parken består av totalt 36 turbiner med en total installerad effekt på cirka 85 MW. Den årliga elproduktionen från anläggningen uppskattas till nära 200 GWh. Investeringen redovisas som en strategisk investering.

Skogstillgångar

Ökat virkesförråd
Den årliga bruttotillväxten i SCAs svenska skogsinnehav uppgår till cirka 10,5 miljoner m^3sk enligt taxeringen som genomfördes år 2019. SCAs totala virkesförråd uppgick till 267 miljoner m^3sk per den 31 december 2022 varav 7 miljoner m^3sk i Baltikum.

Högre tillväxt möjliggör ökad avverkning
En högre tillväxt ger långsiktigt högre avverkningsmöjligheter och innebär samtidigt att SCAs skogars bidrag för att motverka negativa klimatförändringar ökar. Enligt den senaste avverk-

20230404163314

ningsberäkningen som genomfördes år 2020 kan den planerade årliga avverkningen successivt öka från tidigare cirka 4,3 miljoner m³fub år 2020 till 5,4 miljoner m³fub år 2025. Den nya avverkningsplanen bidrar även till ett successivt ökande långsiktigt kassaflöde med full effekt från år 2025, då den ökade avverkningen förväntas bidra med en positiv kassaflödespåverkan om 300–400 MSEK per år.

Högre transaktionspriser på skogstillgångar i Norra Sverige

SCA baserar sin värdering av skogstillgångar i Sverige på skogsmarkstransaktioner i de områden där SCA innehar skog. Under år 2022 har marknadsvärdet på skog ökat. Det genomsnittliga marknadspriset som används till värdering av SCAs skogstillgångar uppgick till 366 SEK/m³sk den 31 december 2022. Tillämpad på SCAs stående virkesvolym om 267 miljoner m³sk den 31 december 2022 var det bokförda värdet på SCAs skogstillgångar 97,9 miljarder SEK vid utgången av året. Marknadspriset 31 december 2021 uppgick till 324 SEK/m³sk och det bokförda värdet uppgick till 84,5 miljarder SEK.

Finansiell utveckling

Nettoomsättning

Under år 2022 var SCAs omsättning den högsta någonsin. Efterfrågan och priser inom samtliga produktområden var högre än föregående år. Nettoomsättningen uppgick till 20 794 (18 822) MSEK, en förändring om +10 procent, varav pris/mix +12 procent, valuta +4 procent, avveckling av tryckpappersverksamheten –3 procent, och volym –3 procent.

I segment Skog ökade nettoomsättningen med 9 procent och uppgick till 6 686 (6 148) MSEK, vilket främst relaterade till högre pris på timmer och massaved.

I segment Trä minskade nettoomsättningen med 5 procent och uppgick till 6 753 (7 080) MSEK. Minskningen relaterade till lägre försäljningspriser och lägre leveransvolymer. Valutaeffekter påverkade omsättningen positivt.

I segment Massa ökade nettoomsättningen med 26 procent och uppgick till 7 209 (5 743) MSEK. Ökningen var hänförlig till högre försäljningspriser och positiva valutaeffekter.

I segment Containerboard ökade nettoomsättningen med 25 procent och uppgick till 6 823 (5 456) MSEK. Ökningen relaterade främst till högre försäljningspriser.

I tillägg till nettoomsättningen uppgick SCAs övriga rörelseintäkter under år 2022 till 3 163 (2 649) MSEK. De övriga rörelseintäkterna utgörs av produkter och tjänster så som energiprodukter, försäljning av frakttjänster till externa kunder samt vindkraftsarrenden (se not B1 och B2).

SCA är ett exportinriktat bolag där cirka 80 procent av nettoomsättningen hänför sig till försäljning utanför Sverige. De största enskilda exportmarknaderna är USA (12 procent av nettoomsättningen), Tyskland (11 procent) samt Storbritannien (10 procent).

Nettoförsäljning per marknad år 2022



Kostnadsstruktur

SCAs totala rörelsekostnader under år 2022 uppgick till 13 740 (12 433) MSEK, en ökning med 11 procent jämfört med år 2021. Posten virke, flis och returfiber har reducerats med en positiv värdeförändring i biologiska tillgångar om 1 825 (1 753) MSEK. Den största delen av kostnadsmassan utgörs av transport- och distributionskostnader (31 procent), övriga rörelsekostnader (25 procent), personalkostnader (19 procent), och övriga råmaterial och förnödenheter (11 procent).

Kostnaderna för forskning och utveckling uppgick under året till 45 (31) MSEK.

Kostnadsstruktur 2022



[1] I virke, flis och returfiber ingår även värdeförändringar i biologiska tillgångar.

Resultat

Resultatet för år 2022 var SCAs högsta någonsin. EBITDA ökade till 10 194 (9 109) MSEK, motsvarande en EBITDA-marginal om 49,0 (48,4) procent. Förändringen var främst hänförlig till högre försäljningspriser inom containerboard och massa och positiva valutaeffekter. Högre distributions- och råvarukostnader samt lägre volymer påverkade resultatet negativt. Kostnader för planerade underhållsstopp uppgick till 300 (310) MSEK.

I segment Skog var EBITDA i linje med föregående år och uppgick till 2 696 (2 644) MSEK, motsvarande en EBITDA-marginal om 40,3 (43,0) procent. Högre pris på timmer och massaved motverkades av högre kostnader för avverkning, transport och skogsvård, främst relaterade till högre drivmedelspriser.

I segment Trä minskade EBITDA med 30 procent och uppgick till 2 079 (2 968) MSEK, vilket förklarades av högre råvarukostnader, lägre försäljningspriser och lägre leveransvolymer. Valutaeffekter påverkade resultatet positivt.

I segment Massa ökade EBITDA med 41 procent och uppgick till 2 961 (2 096) MSEK. EBITDA-marginalen var 41,1 (36,5) procent. Ökningen relaterade främst till högre försäljningspriser och positiva valutaeffekter, vilket delvis motverkades av högre råvarukostnader. Kostnader för planerade underhållsstopp uppgick till 171 (159) MSEK.

20230404193315

I segment Containerboard ökade EBITDA med 62 procent och uppgick till 2 852 (1 761) MSEK. Ökningen hänfördes främst till högre försäljningspriser, vilket delvis motverkades av lägre leveransvolymer och högre råvarukostnader. Kostnader för planerade underhållsstopp uppgick till 129 (151) MSEK.

Av- och nedskrivningar uppgick till 1 552 (1 475) MSEK.

Rörelseresultatet uppgick till 8 642 (7 634) MSEK.

Finansiella poster uppgick under året till –39 MSEK jämfört med –107 MSEK under samma period föregående år.

Koncernens skattekostnad uppgick till 1 782 (1 426) MSEK, motsvarande en skattesats om 20,7 (18,9) procent.

Resultatet per aktie uppgick till 9,61 (8,46).

Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	2022	2021	Jämförelse %
Nettoomsättning	20 794	18 822	10
Övriga rörelseintäkter	3 163	2 649	19
Rörelsekostnader	–13 740	–12 433	11
Intäkter andelar i intressebolag	–23	71	
EBITDA	**10 194**	**9 109**	**12**
Av- och nedskrivningar	–1 552	–1 475	5
Rörelseresultat	**8 642**	**7 634**	**13**
Finansiella poster	–39	–107	
Resultat före skatt	**8 603**	**7 527**	**14**
Skatter	–1 782	–1 426	
Periodens resultat	**6 821**	**6 101**	**12**
Periodens resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare	6 748	5 941	
Periodens resultat, hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	73	160	
Nyckeltal			
EBITDA-marginal, %	49,0	48,4	
Resultat per aktie	9,61	8,46	

Orsaker till förändringar av EBITDA (%), 2022 jämfört med 2021

	2022
Pris/mix, %	25
Volym, %	–4
Råmaterialkostnad, %	–11
Energikostnad, %	0
Valuta, %	6
Engångsposter avveckling tryckpapper, %	–1
Övrigt, %	–3
Totalt, %	12

Kassaflöde

Det kassamässiga rörelseöverskottet uppgick till 8 331 (7 226) MSEK. Kassaflödeseffekten från rörelsekapitalförändringar uppgick till –1 328 (–306) MSEK. Omstruktureringsutgifter relaterade till avvecklingen av tryckpappersverksamheten uppgick till –40 (–394) MSEK. Löpande nettoinvesteringar uppgick till –1 436 (–1 236) MSEK. Operativt kassaflöde var 5 685 (5 216) MSEK. Finansiella poster uppgick till –39 (–107) MSEK och betald skatt ökade till –859 (–538) MSEK. Bolagsförvärv uppgick till –832 (0) MSEK. Strategiska investeringar uppgick till –4 351 (–3 723) MSEK och relaterar främst till investeringen i ökad produktion av kraftliner i Obbola, ökad massaproduktion på Ortvikens industriplats och förvärvet av vindkraftsparken i Markbygden, Piteå kommun. Periodens kassaflöde före utdelning uppgick till –320 (876) MSEK.

Operativ kassaflödesanalys

MSEK	2022	2021
Kassamässigt rörelseöverskott	8 331	7 226
Förändring av rörelsekapital	–1 328	–306
Strukturella kostnader	–40	–394
Löpande nettoinvesteringar	–1 436	–1 236
Övrigt operativt kassaflöde	158	–74
Operativt kassaflöde	**5 685**	**5 216**
Finansiella poster	–39	–107
Betald skatt	–859	–538
Övrigt	56	27
Rörelsens kassaflöde	**4 843**	**4 598**
Bolagsförvärv	–832	0
Avyttringar	20	0
Strategiska investeringar i anläggningar	–4 351	–3 723
Kassaflöde före utdelning	**–320**	**876**

Finansiell ställning

SCAs sysselsatta kapital uppgick per 31 december 2022 till 106 347 (90 807) MSEK, en ökning under året med 15 540 MSEK. Ökningen relaterar främst till värdeförändring i skogstillgångar om 13 385 MSEK. Nettolåneskulden uppgick till 9 989 MSEK per 31 december 2022, en ökning under året med 2 237 MSEK. Nettolåneskulden i förhållande till EBITDA uppgick till 1,0x jämfört med 0,9x föregående år. Koncernens eget kapital ökade under perioden med 13 303 MSEK och uppgick till 96 358 MSEK per 31 december 2022.

Balansräkningsstruktur

MSEK	31 dec 2022	31 dec 2021
Skogstillgångar	97 882	84 497
Uppskjuten skatt hänförlig till skogstillgångar	–19 468	–16 905
Rörelsekapital	4 138	2 823
Övrigt sysselsatt kapital, netto	23 795	20 392
Totalt sysselsatt kapital	**106 347**	**90 807**
Nettolåneskuld	9 989	7 752
Nettolåneskuld/EBITDA	1,0x	0,9x
Eget kapital	96 358	83 055
Nettolåneskuld/Eget kapital, %	10,4	9,3

20230404183316

Övrig koncerninformation

Moderbolag

Koncernens moderbolag, Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ), är ett bolag med huvudsaklig uppgift att äga och förvalta aktier i ett antal dotterföretag samt utöva koncernövergripande ledning och administration. Moderbolaget äger också en stor del av bolagets skogstillgångar. Bolaget är ett svenskt aktiebolag med säte i Sundsvall och organisationsnummer 556012-6293.

Rörelsens intäkter under år 2022 uppgick till 292 (291) MSEK och resultat före skatt uppgick till 3 551 (3 218) MSEK. Mer information återfinns på sidorna 130–138.

Innehav av egna aktier

SCA innehar inga egna aktier.

Aktiefördelning

Totalt uppgick antalet aktier per den 31 december 2022 till 702 342 489, varav 64 581 994 A-aktier och 637 760 495 B-aktier. På aktieägares begäran har 5 000 aktier av serie A omvandlats till serie B under år 2022.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 2,50 SEK per aktie. Avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås till den 3 april 2023.

Miljöpåverkan i Sverige

Under år 2022 bedrev SCA 12 tillståndspliktiga verksamheter i Sverige. Värdet av leveranserna år 2022 från den tillståndspliktiga produktionen i dessa anläggningar motsvarar mer än 90 procent av koncernens nettoomsättning. Fyra tillstånd avser tillverkning av massa och papper. Dessa verksamheter påverkar miljön genom utsläpp till luft och vatten, fast avfall och buller. Sju tillstånd avser tillverkning av sågade och vidareförädlade trävaror samt biobränslen och ett tillstånd avser tillverkning av bränslepellets. Dessa verksamheter påverkar miljön genom utsläpp till luft och vatten samt buller.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2022 beslutade om riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna gäller fram till årsstämman 2026 såvida inte väsentliga förändringar genomförs innan dess.

SCAs nu gällande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare återfinns i not C3. Uppgifter om tillämpning av beslutade riktlinjer samt om bolagets kostnader för ersättning till ledande befattningshavare återfinns i not C3 samt i SCAs ersättningsrapport, sidorna 180–181 samt på www.sca.com.

SCAs hållbarhetsrapportering enligt årsredovisningslagen

Hållbarhetsarbetet är integrerat i SCAs verksamhet vilket gör det naturligt att låta hållbarhetsrapporteringen i enlighet med ÅRL 6 kap vara en del av en kombinerad års- och hållbarhetsredovisning 2022. Denna rapport omfattar Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ) och dess dotterbolag, se not F1 sidan 126. SCA-koncernen, dess verksamhet och affärsmodell beskrivs samlat i Förvaltningsberättelsen sidan 60. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen.

Styrningen av hållbarhetsarbetet beskrivs i Bolagsstyrningsrapporten och i avsnitt Hållbarhetsfakta. SCAs Uppförandekod är koncernens främsta styrdokument och utgör tillsammans med koncernens hållbarhetspolicy grunden för SCAs hållbarhetsarbete. Uppföljning och utvärdering av dessa policyer följer SCAs rutiner för internkontroll och revision, såsom beskrivs i Bolagsstyrningsrapporten, sidorna 74–79. Utöver detta följs SCAs hållbarhetsmål och prioriteringar upp via koncernens hållbarhetsråd.

Hantering av väsentliga risker inom hållbarhetsområdet utgör en del av koncernens samlade arbete med att identifiera och hantera risker. Processen, identifierade risker och hantering av dessa beskrivs i Förvaltningsberättelsen.

De strategiska prioriteringarna för hållbarhetsarbetet, var i SCAs värdekedja påverkan sker, på vilket sätt områdena är väsentliga för SCAs intressenter, hur de styrs samt de viktigaste resultatindikatorerna beskrivs i hållbarhetsfakta, se tabell på sidorna 142–143. Av tabellen framgår även hur sociala förhållanden, personalfrågor, miljö, mänskliga rättigheter samt antikorruption utgör en del av SCAs hållbarhetsarbete.

För räkenskapsåret 2022, har kraven på rapportering av taxonomiförenlig andel av verksamheten enligt EUs taxonomi för hållbara investeringar utökats. SCA har som frivillig upplysning valt att även upplysa om andel av sysselsatt kaptial samt andel av omsättningen då även intern omsättning inkluderas. Utfallet för SCA redovisas på sidorna 156, 170–172.

Förutom informationen ovan, beskrivs SCAs hållbarhetsarbete och utfallet av detta i avsnittet Hållbarhetsfakta, sidorna 139–173 och uppdelat per område i ÅRL enligt tabellen nedan:

Område	Övergripande	Sociala förhållanden och personalfrågor	Miljö	Mänskliga rättigheter	Antikorruption
Affärsmodell	10–11, 16–17				
Policy och dess resultat	142–144	148–154	148, 157–166, 168–169	148–150, 153	149
Risker och riskhantering	65–73	66–68	66–67, 71–73	66–68	66–68
Mål och resultat	141, 184–185	142–143, 148, 154	142–143, 148, 168–169	142–143, 148–150, 153	142–143, 148, 153

20230404183317

Risker och riskhantering

SCA är exponerat för ett antal risker. Riskerna avser faktorer eller händelser som kan påverka SCAs varumärke och trovärdighet samt möjlighet att vara ett hållbart bolag med god lönsamhet över tid. Genom effektiv riskhantering arbetar SCA förebyggande för att minimera riskerna och för att reducera negativa effekter om händelser skulle inträffa. De flesta riskerna kan påverka bolaget både positivt och negativt. Exempel på detta är "Efterfrågan och marknadspris på SCAs produkter" och "Råmaterialpriser". Det rådande geopolitiska läget och energisituationen i Europa påverkar flera olika risker och bidrar till en större osäkerhet i bedömningen av riskerna än normalt. SCA har inkluderat detta och eventuella effekter av covid 19 vid bedömning av relevanta risker.

Processer för riskhantering

SCAs styrelse beslutar om koncernens strategiska inriktning efter rekommendation från koncernledningen. Ansvaret för den långsiktiga och övergripande hanteringen av risker följer bolagets besluts- och delegeringsordning. Detta innebär att de flesta av SCAs operativa risker hanteras av SCAs affärsområden på lokal nivå men att hanteringen samordnas, om så bedöms nödvändigt och effektivt. Verktyg för samordningen består främst av affärsområdenas löpande rapportering samt den årliga översynen av riskscenariot, där identifiering, värdering och hantering av risker är en del av processen. Identifierade risker klassificeras efter sannolikhet att risken inträffar samt bedömd konsekvens för SCAs prestation. Beslutade kontrollåtgärder följs upp och utvärderas inom ramen för bolagets internkontroll. Vid ett förändrat riskscenario under året, uppdateras värdering och hantering av berörda risker.

SCAs finansiella riskhantering är centraliserad, liksom internbanken för hantering av koncernbolagens finansiella transaktioner och hanteringen av koncernens energirisk. De finansiella riskerna hanteras i enlighet med koncernens finanspolicy, vilken är fastställd av SCAs styrelse. Den utgör, tillsammans med bolagets instruktion för energihandel, ett ramverk för hanteringen.

SCAs funktion för internrevision granskar att SCA följer fastställda policyer och andra styrande dokument samt att organisationen genomför beslutade åtgärder för hantering av identifierade risker. Funktionen för internrevision rapporterar till styrelsen genom dess revisionsutskott.

Operativa risker

Beskrivning av risk	Hantering och kommentarer för året
Efterfrågan och marknadspris på SCAs produkter	
Efterfrågan på SCAs produkter påverkas av flera faktorer såsom den allmänna konjunkturutvecklingen, men även mer specifika som trender i byggande och byggvaruhandel samt ökad e-handel. Andra produkter och tjänster kan vara substitut för SCAs produkter samtidigt som SCAs produkter kan ersätta andra produkter och material. Det stora och ökande behovet av att ersätta fossila material med förnybara alternativ är gynnsamt för SCA. **Påverkan:** ○ ○ ● **Förändring:** —	Inom de flesta produktområden där SCA verkar finns ett flertal konkurrerande producenter och tydliga marknadspriser. Utbudet bestäms av tillgänglig produktionskapacitet och priset baseras på utbud och efterfrågan. Försäljningskontrakten kan utgå från marknadspris baserat på publicerade prisindex, ibland med viss tidsfördröjning jämfört med vad som händer på marknaden. Försäljningskontrakten kan också ange ett pris, som gäller under avtalsperioden. Variationer i marknadspriserna kan skapa betydande svängningar i resultatet för SCA. Risken med varierande marknadspris möts på flera sätt. Långtidskontrakt till fasta priser eller prissäkring förekommer endast i undantagsfall. Bedöms effekten bli negativ och långvarig kan åtgärder vidtas för att anpassa kostnadsbilden, till exempel i form av omförhandling av avtal, kapacitets- eller personalförändringar samt översyn av verksamhetsstrukturen. Övergång till alternativ produktion kan också bli aktuell där detta är möjligt. Bolagets innovationsarbete syftar till att utveckla nya produkter, tjänster och processlösningar som ökar konkurrenskraften.
Råmaterialpriser och andra kostnader för insatsvaror och tjänster	
Marknadspriset varierar över tid för många insatsvaror och tjänster som används i tillverkningen av SCAs produkter. Detta kan påverka resultatet både positivt och negativt. Cirka 80 procent av SCAs kostnadsbas på 13 740 MSEK utgörs av råmaterial, insatsvaror och tjänster. SCAs kostnadsstruktur finns beskriven i Förvaltningsberättelsen. **Påverkan:** ○ ○ ● **Förändring:** ↑	Prisvariationer på insatsvaror och tjänster kan hanteras på flera sätt. SCA har en integrerad värdekedja med hög självförsörjningsgrad inom ved, energi och logistik, vilket bidrar till riskreducering. SCA är Europas största privata skogsägare och under 2022 kom 51 procent av SCAs behov av vedråvara från egen skog och flis från egna sågverk. Genom det stora skogsinnehavet och energieffektiva industriprocesser är SCA även en nettoproducent av bioenergi. SCA är både en stor användare och producent av el. Under 2022 använde SCA 1,6 TWh el samtidigt som bolaget producerade 1,4 TWh el. Därtill har bolaget vindkraftsarrenden som minskade nettoexponeringen ytterligare. Prisrisken kan också minskas genom finansiella säkringar och långtidskontrakt. Enligt interna regler kan elprisrisken säkras upp till 36 månader. För 2023 har cirka 85 procent, för 2024 cirka 56 procent och för 2025 har 0 procent av prognosticerad nettoelförbrukning säkrats. Normalt hanteras inga andra prisrisker i insatsvaror genom säkring. Transportkostnad utgör en stor del av SCAs kostnadsmassa. Genom egen logistikverksamhet kan systemet optimeras och risken minimeras. SCA arbetar även aktiv med att reducera kostnadsrisken genom att omförhandla avtal, söka nya leverantörer eller ersätta insatsvaror och tjänster som gått upp i pris.

Bedömning av potentiell påverkan på SCA baserad på kombinationen av sannolikhet och finansiell effekt.

● Låg ◌ Medel ● Hög

Avser förändring från föregående år.

↑ Ökad risk (effekt och/eller sannolikhet) — Oförändrad risk ↓ Minskad risk

20230404163318

Beskrivning av risk	Hantering och kommentarer för året
Miljöpåverkan	
SCAs verksamhet påverkar luft, vatten, mark, bullernivåer och biologiska processer, vilket kan medföra kostnader för att förhindra eller begränsa påverkan på miljön liksom kostnader för att återställa miljöer som påverkats av SCAs verksamhet. Krav på återställande av miljön kan också avse effekter av SCAs tidigare verksamheter. För SCAs industriella verksamhet i Sverige krävs tillstånd enligt miljöbalken, vilket sätter gränser för verksamhetens omfattning och tillåtna påverkan på omgivningen. Vid utökad eller ändrad verksamhet kan krav på ytterligare åtgärder tillkomma. Skogsverksamheten påverkas även av skogsvårdslagen och jordförvärvslagen. **Påverkan:** ○ ○ ○ **Förändring:** —	SCAs hållbarhetspolicy ger riktlinjerna för koncernens arbete med miljö och socialt ansvar. Varje produktionsenhet sätter mål för att minska sin miljöpåverkan. Målen baseras på utförd miljöaspektvärdering. Miljöriskerna minimeras genom förebyggande arbete i form av certifierade miljöledningssystem, kontrollprogram för efterlevnad av miljötillstånd och riskanalyser i samband med förvärv samt genom saneringsprojekt vid nedläggning av anläggningar. Genom resursanvändningssystemet RMS följer SCA hur företaget utnyttjar energi, vatten, transporter och råvaror. Alla anställda uppmuntras att rapportera observationer och incidenter, vilka är en del av det förebyggande arbetet och arbetet med ständiga förbättringar. SCA har under lång tid arbetat för att kontinuerligt öka andelen förnybar energi samt för att minska mängden avfall. SCAs integrerade värdekedja bidrar till att öka cirkulariteten då en biprodukter från en process blir råvara i en annan process.
Klimatförändringar	
Klimatförändringar innebär risker för SCAs verksamhet. Förändrade väderförhållanden kan orsaka torka, vilket i sin tur kan innebära ökade insektsskador och bränder. Fler stormar innebär en ökad risk för stormfällning. Avverkning och transport av virke kan påverkas av ett mildare och regnigare klimat med svårare terrängförhållanden, särskilt under våren. Politiska beslut i syfte att minska klimatpåverkan, kan påverka bolaget på olika sätt. Med ändrat klimat kan den biologiska mångfalden i bolagets skogar påverkas genom att livsförutsättningarna för olika arter förändras. Tillgång till färskvatten kan påverkas negativt av ett varmare klimat. Samtidigt kan klimatförändringar i form av global uppvärmning i viss mån förväntas ha positiv inverkan genom ett mer gynnsamt klimat för skogens tillväxt i norra Sverige. För att motverka klimatförändringarna, ökar efterfrågan på förnybara och fossilfria alternativ, vilket är gynnsamt för SCA. **Påverkan:** ○ ○ ○ **Förändring:** —	Den största påverkan för bolaget bedöms vara kopplad till skogen och brukandet av skogen. Då skogsbruket har ett långt perspektiv, 100 år, är det svårt att förutsäga hur olika klimatförändringar kommer att samverka. Ett varmare klimat innebär troligen högre tillväxt i skogen men samtidigt större risk för skadeinsekter och extremväder. Transitionsriskerna kan innebära såväl risker som möjligheter. Ökad efterfrågan på förnybar energi och produkter baserade på förnybara material är en möjlighet för SCA. Politiska beslut för att begränsa klimatförändringar kan påverka bolaget såväl positivt som negativt, se även under politiska risker. Bolagets industriella processer är nästan fossilfria efter ett strukturerat arbete under lång tid med energieffektiviseringar och att ersätta fossila bränslen med biobränslen. Bolagets största exponeringen för fossila bränslen är relaterad till transporter och på olika sätt pågår åtgärder för att minska förbrukningen. Ett exempel är den eldrivna timmerbil som togs i drift under 2022 och som utvärderas för timmertransporter till pappersbruket i Obbola. En mer detaljerad analys av klimatrelaterade risker och möjligheter redovisas på sidorna 70–73.
Affärsetik	
Ett oetiskt agerande eller dålig hantering av affärsetiska risker kan skada SCAs varumärke och trovärdighet. Bolaget kan även drabbas av böter och andra juridiska sanktioner. Genom god affärsetik kan bolaget bidra till positiv utveckling i hela värdekedjan och minimera risken för korruption och penningtvätt. **Påverkan:** ○ ○ ○ **Förändring:** —	För att säkerställa att SCA och dess medarbetare, lever upp till bolagets kärnvärden och inte medverkar i eller kan kopplas till oetiska affärsmetoder har SCA en Uppförandekod. Den innefattar bland annat övergripande regler för hur SCA bedriver sin verksamhet och hur bolagets anställda ska uppträda mot varandra och i affärsmässiga relationer. Koden är en policy som godkänns av styrelsen och ses över regelbundet. Koden innehåller principer om bland annat affärsetik, relationer till medarbetarna, respekt för mänskliga rättigheter och hänsyn till miljön. Alla anställda utbildas i koden dels i introduktionen för nyanställda, dels i form av repetitionsutbildning. För att säkerställa att SCA arbetar med affärspartners som delar dessa värderingar, sker en utvärdering av potentiella partners innan samarbete inleds. Utvärderingen omfattar både affärsmässiga frågor och frågor om befintliga policyer och processer gällande till exempel arbetsmiljö och affärsetik. Leverantörer förväntas följa SCAs leverantörsstandard vilket regleras i leverantörsavtalen. SCA har etablerat ett antal metoder för att övervaka och säkerställa att Uppförandekoden efterlevs. Dessa innefattar bland annat kontroller i samband med förvärv, riskutvärdering av bolagets egna enheter och leverantörer samt platsrevisioner av SCAs enheter och av leverantörer som bedöms ha en högre risknivå. SCA har ett visselblåsarsystem där både interna och externa parter kan rapportera misstänkta överträdelser av koden, vilka behandlas i bolagets Complianceråd.
Legala risker	
SCA bedriver verksamhet som omfattas av lagar, regelverk och som till stora delar omfattas av tillståndsplikt. SCA kan bli föremål för kommersiella tvister och andra rättsliga förfaranden. **Påverkan:** ○ ○ ○ **Förändring:** —	SCA följer rättsutvecklingen inom relevanta områden för att säkerställa regelefterlevnad. Bolaget vidtar de åtgärder som krävs med anledning av regelförändringar samt genomför relevanta utbildningar för anställda. SCA verkar bland annat genom branschorganisationer för att tillvarata bolagets intressen i lagstiftningsfrågor. SCAs anläggningar följer fortlöpande upp sin miljöpåverkan och att givna tillstånd efterlevs.

20230404163319

Beskrivning av risk	Hantering och kommentarer för året
Förtroendeskadliga risker	
Händelser kan inträffa som skadar förtroendet för SCA. Det kan till exempel vara fråga om anställda, entreprenörer, leverantörer eller affärspartners som inte följer gällande lagar och regler eller styrande dokument, såsom SCAs Uppförandekod. SCA kan också drabbas av olyckor som skadar förtroendet för SCAs förmåga att driva verksamheten på ett säkert och effektivt sätt. **Påverkan:** ○ ◌ ○ **Förändring:** —	SCA genomför utbildningar för att säkerställa att kunskap om regelverken finns hos SCAs medarbetare och verkar för att delägda verksamheter och anställda i dessa ska leva upp till motsvarande krav. SCA har en leverantörsstandard som avser att säkerställa att SCAs leverantörer och entreprenörer uppfyller de krav SCA ställer. SCA har system för hantering av plötsliga händelser, såsom olyckor, som riskerar att skada förtroendet för SCA. Bolaget har en rutin för att säkerställa att nya partners delar SCAs värderingar innan nya affärssamarbeten inleds. Vid behov genomföra revisioner på plats för att följa upp att SCAs kravnivå uppfylls. SCA för dialog med sina intressenter och uppdaterar löpande informationen på bolagets hemsida för att tillgodose olika behov.
Risker kopplade till skogsbruk och skogsbeståndet	
SCA är Europas största privata skogsägare med 2,7 miljoner hektar skogsmark, varav 2,1 miljoner hektar utgörs av produktiv skogsmark. Det finns risk att värdet på skogsbeståndet minskar genom angrepp av skadeinsekter, betande klövdjur, stormar och brand. Värdet kan också förändras genom variationer i efterfrågan på vedråvara i SCAs region vilket i sin tur påverkar prisnivån i regionen. SCAs skogsskötsel kan komma i konflikt med renskötande samers verksamhet avseende markanvändning. Detta gäller även vid etablering av vindkraftsproduktion på skogsmarken. Lagstiftning kan påverka möjligheter att bedriva ett aktivt och ansvarsfullt skogsbruk. **Påverkan:** ○ ◌ ○ **Förändring:** ↑	SCA arbetar aktivt och tillsammans med forskningsinstitut för att kontinuerligt förbättra skogsbruksmetoder och förädling av skogsplantor för att öka tillväxten i skogen och minska påverkan på skogslandskapet. SCA arbetar på olika sätt och för dialog med olika intressenter, för att bidra med faktabaserat underlag till vilka nyttor som skapas genom ett ansvarsfullt brukande av skogen samt hur skogsbruket påverkar skogslandskapet. Aktivt och ansvarsfullt skogsbruk kombinerat med en industri som förädlar skogsråvaran är väsentligt för att säkra värdet av skogstillgången. Den uthålliga avverkningspotentialen har sedan 1950 mer än fördubblats, samtidigt som virkesförrådet ökat med cirka 60 procent. Risken för angrepp av skadeinsekter hanteras med hjälp av omsorgsfull markberedning och särskilda skydd mot snytbaggar och granbarkborrar. Stammen av betande klövdjur hålls nere genom jakt på marker där SCA arrenderar ut jakträttigheter. SCAs skogsmark är spridd över stora delar av norra Sverige, vilket innebär att till exempel skogsbrand och stormar normalt inte påverkar mer än en begränsad del av skogsbeståndet. Skogen försäkras därför inte. Baserat på tidigare års brandsituation, har SCA utvecklat rutiner för att minimera risken för skogsbrand, speciellt vid längre perioder av torr väderlek. SCA samråder med berörda samebyar avseende skogsskötsel och vindkraftsprojekt på SCAs mark. Samrådet omfattar anpassning av tidpunkt för avverkning, gödsling, markberedning och val av trädslag vid nyplantering. Vid vindkraftsprojekt sker samråd till exempel om vindkraftsparkens storlek, påverkan på rennäringen och eventuell påverkan på berörda samebyar.
Biologisk mångfald	
SCA använder stora mängder skogsråvara, som dels kommer från egen skog, dels köps från andra markägare. Vid skogsbruksåtgärder finns risk att den biologiska mångfalden påverkas. Ett varmare klimat kommer också att påverka den biologiska mångfalden. **Påverkan:** ○ ○ ○ **Förändring:** —	SCA har som mål att bolagets skogar ska skötas så att de är minst lika rika på biologisk mångfald, naturupplevelser och råvara i framtiden som de är idag. SCA bedriver ett långsiktigt och ansvarsfullt skogsbruk där naturhänsyn tas vid alla skogliga åtgärder. SCA arbetar för att bevara och förstärka biologisk mångfald på flera sätt. SCA gör frivilliga avsättningar där bolagets skogar med högsta naturvärden undantas från skogsbruk. Alternativa brukningsformer används och riktade åtgärder utförs för att gynna biologisk mångfald. SCA tar ett speciellt artansvar för de skogslevande arter som riskerar att påverkas negativt av skogsbruk och arbetar aktivt för att säkra och öka tillgången till rätt livsmiljöer för SCAs ansvarsarter. Bolaget samarbetar med organisationer för att tillsammans identifiera och genomföra åtgärder som gynnar biologisk mångfald och rekreation. SCAs skogsbruk och virkesanskaffning är certifierade enligt FSC och PEFC i såväl Sverige som i Baltikum. SCA avstår aktivt från att köpa virke från kontroversiella källor. Minimikravet är att köpt virke uppfyller FSCs standard för Controlled Wood. Under slutet av 2022 genomfördes COP 15 och kan komma att innebära ändrade krav på bolaget. Det är dock ännu för tidigt att konkretisera effekter och omfattning.
Risker i produktionsanläggningar	
SCA har 14 produktionsanläggningar, samtliga i Sverige. SCA äger också anläggningar för distribution såsom hamnanläggningar, virkesterminaler och skogsbilvägar i Sverige. Dålig arbetsmiljö i produktionsanläggningarna kan orsaka ohälsa och arbetsolycksfall med stora konsekvenser för enskilda medarbetare. En del av anläggningarna bedriver kontinuerlig produktion. Bränder, maskinhaverier och andra typer av skadehändelser kan leda till produktionsstörningar och orsaka leveransproblem. När större projekt genomförs finns risk för störningar i befintlig verksamhet. **Påverkan:** ○ ○ ○ **Förändring:** —	SCA har en nollvision för arbetsolycksfall och bedriver ett aktivt och systematiskt arbetsmiljöarbete för att minimera risken för personskador och för ohälsa. SCA arbetar förebyggande för att ha en hög tillgänglighet i produktionsanläggningarna och att undvika oplanerade stopp. Målet är att på ett bra och kostnadseffektivt sätt skydda medarbetare, närboende, miljö, företagets tillgångar och verksamhet samt att minimera SCAs riskhanteringskostnad. Det skadeförebyggande arbetet bedrivs enligt fastlagda riktlinjer, vilket inkluderar ledningens säkerhetsvandringar, underhåll av anläggningar, utbildning av personal, god ordning och reda samt dokumentation. Kontinuerligt arbete med att minska risker genom bland annat riskbedömningar och ständiga förbättringar genomförs. Samtliga helägda anläggningar är försäkrade hos marknadsledande försäkringsbolag till återanskaffningsvärde samt för bortfall av täckningsbidrag. För att minimera pågående projekts påverkan på verksamhet tillsätts separata projektorganisationer som gör löpande uppföljningar för att snabbt fånga upp eventuella störningar och brister, samt vidta korrigerande åtgärder.

20230404163720

Beskrivning av risk	Hantering och kommentarer för året
Påverkan av politiska beslut	
SCAs verksamhet påverkas av politiska beslut och administrativa regler, framför allt i Sverige där SCA har större delen av verksamheten, men även på EU-nivå. Påverkan kan komma från generella regler såsom regler för beskattning och finansiell rapportering, men också mer specifika regler och praxis. Exempel är politiska beslut avseende skogsbruk, transporter och tillståndsprocesser. Politiska beslut kan begränsa framtida avverkningsmöjligheter. **Påverkan:** ○ ○ ● **Förändring:** ↓	SCA arbetar med att bevaka och utvärdera omvärldsförändringar, förändrad lagstiftning och politiska beslut, som leder till ändrade förutsättningar för bolaget. SCA medverkar i nationella och internationella branschorganisationer. Några nyckelområden för SCA är ägande- och brukanderätt av skogsmark, europeiska och globala regleringar inom miljö- och energiområdet och synen på biobränslen. SCA följer utvecklingen inom prioriterade områden såsom skogsbruk, biologisk mångfald, fossilanvändning, miljömärkning, frågor om avfall och utsläpp till vatten och luft. EUs handel med utsläppsrätter, regelverk avseende avfall och initiativ avseende cirkulär ekonomi är viktiga att följa för SCA.
Kundberoende	
SCAs tio största kunder svarade 2022 för cirka 31 procent av SCAs omsättning. Risken vid alltför stort beroende av enskilda kunder är att uteblivna köp från dessa kan påverka SCAs resultat negativt. **Påverkan:** ○ ○ ○ **Förändring:** —	SCA arbetar kontinuerligt med att bygga relationer med nya kunder, för att minska konsekvenserna av uteblivna köp från etablerade kunder. Generellt är kunderna inom massa- och pappersegmenten stora företag, som tillverkare av mjukpapper och tillverkare av wellpappförpackningar. Inom affärsområde Trä har SCA under åren utvecklat nya kundsegment. Traditionellt distribueras sågade trävaror av grossister. SCA har byggt upp affärsrelationer med distributörer inom byggmaterialhandeln, vilka är inriktade på distribution till konsument inklusive gör-det-själv-segmentet. Dessutom tillverkas vissa byggkomponenter för försäljning direkt till industri.
Leverantörer	
SCA är beroende av ett stort antal leverantörer. Ett bortfall av viktiga leverantörer kan förorsaka SCA kostnader och problem i värdekedjan. Leverantörer, vilka inte följer SCAs leverantörsstandard kan orsaka problem även för SCA. Pandemier och andra globala eller regionala kriser kan ha en negativ påverkan på leverantörernas förmåga att uppfylla sina åtaganden liksom på rörligheten för varor och tjänster. **Påverkan:** ○ ○ ○ **Förändring:** ↑	För att reducera risken har SCA leveransavtal med ett stort antal leverantörer. För vedråvara som köps externt, har SCA byggt upp en inköpsorganisation med ett åttiotal virkesköpare, fördelade på lokalkontor i regionen. Genom organisationen har SCA relationer med cirka 18 000 privata skogsägare. SCA kan också sälja skogsvårdstjänster till dessa leverantörer. Cirka 180 entreprenörer svarar för huvuddelen av avverkningen, cirka 100 för transporter av vedråvara till SCAs industrier och cirka 90 för skogsvård. För de flesta viktiga insatsvaror och tjänster finns ett flertal leverantörer att tillgå på marknaden. Detta gäller också i de flesta fall leverantörer till underhåll, ny- och ombyggnad av anläggningar. Genom att SCA har tillgång till flera leverantörer minskar risken för uteblivna leveranser om en enskild leverantör får problem. Genom ett aktivt arbete har störningar kopplade till den pågående Ukrainakrisen kunnat hanteras utan större inverkan på bolagets verksamhet. SCA har etablerat en leverantörsstandard som bland annat behandlar arbetsvillkor, hälsa och säkerhet och affärsetik. SCAs leverantörer måste uppfylla standarden och potentiellt genomgå revision. Revisioner planeras och genomförs utifrån ett riskperspektiv för att säkerställa att leveranser kommer från leverantörer som uppfyller SCAs krav.
IT-säkerhet och risker i IT-system	
SCA är beroende av IT-system för den löpande verksamheten. Störningar eller felaktigheter i kritiska system har en direkt påverkan på produktionen och viktiga affärsprocesser. Felaktig hantering av finansiella system kan påverka företagets redovisning. Intrång av obehöriga i SCAs system kan orsaka ekonomiska förluster och andra skador. Dessa risker ökar i en alltmer tekniskt komplex och sammanlänkad värld. **Påverkan:** ○ ○ ○ **Förändring:** —	SCA har etablerat en ledningsmodell för IT som inkluderar styrning, standardiserade IT-processer och en organisation för IT-säkerhet. IT-säkerhetsarbetet omfattar kontinuerlig riskbedömning, införandet av förebyggande åtgärder, användandet av säkerhetsteknologier och interna revisioner. Standardiserade processer finns för implementering av nya system, förändring av befintliga system och den dagliga driften. Större delen av SCAs systemlandskap bygger på väletablerade system. Bolagets arbetssätt har anpassats och utvecklas i enlighet med dataskyddsförordningen GDPR. Medarbetarnas medvetenhet om riskerna ökas genom utbildning i IT-säkerhet.
Risker relaterade till personal	
SCA behöver tillgång till kompetenta och engagerade medarbetare. Bolaget måste ha förmåga att attrahera och behålla talanger samt säkerställa tillgång på bra ledare för att uppnå uppställda strategiska och operationella mål. **Påverkan:** ○ ○ ○ **Förändring:** ↑	SCA har som mål att arbetsplatserna ska vara olycksfria och hälsosamma och arbetar proaktivt för att medarbetarna ska vara friska och må bra. Bolaget genomför ledarutbildningar för att utveckla och stötta ledarna i ledarrollen. SCA arbetar enligt en etablerad process för successionsplanering för att säkra försörjning av ledare och specialister. SCA arbetar med strategisk kompetensförsörjning för att säkerställa tillgången till rätt kompetens på kort och lång sikt. Genom utbildning, coachning och lärande i vardagen samt årliga utvecklingssamtal utvecklas medarbetarna. Bolaget arbetar med riktade insatser för att attrahera kritiska kompetenser och stärka arbetsgivarvarumärket. Löner och andra villkor ska vara marknadsanpassade samt kopplas till SCAs affärsmässiga prioriteringar. SCA eftersträvar goda relationer med de fackliga organisationerna.

20230404183321

Finansiella risker

Beskrivning av risk	Hantering och kommentarer för året

Valutarisk

SCAs exportinriktning gör SCAs verksamhet starkt valutaberoende. Cirka 90 procent av försäljningen sker i andra valutor än SEK. Huvuddelen av inköpen sker i SEK. Endast en mindre del av inköpen görs i andra valutor. Svängningar i valutakurserna påverkar SCAs intäkter avsevärt och därmed resultatet.

Påverkan: ○ ○ ● **Förändring:** —

I tabellen anges nettoflöden för de tre största valutorna under år 2022, samt övriga utländska valutor totalt, mätt som försäljning i respektive utländsk valuta minus inköp i samma valuta. I enlighet med SCAs finanspolicy valutasäkras denna exponering enligt följande:

Alla balansräkningsposter i utländsk valuta säkras, liksom exponeringen i större beslutade och kontrakterade investeringar i anläggningstillgångar.

Nettoflöden	2022
EUR	654 MEUR
USD	514 MUSD
GBP	124 MGBP
Övriga (omräknat till SEK)	497 MSEK
Totalt	14 154 MSEK

Enligt policyn kan också transaktionsexponering avseende uppskattat framtida nettoflöde valutasäkras upp till 18 månader. Bolaget har, för EUR, USD säkrat cirka 80 procent av den förväntade nettoexponeringen från försäljning minus inköp till och med andra kvartalet 2023 samt cirka 50 procent för det tredje kvartalet och 25 procent för det fjärde kvartalet 2023. För GBP har bolaget säkrat cirka 70 procent av den förväntade nettoexponeringen från försäljning minus inköp till och med det andra kvartalet 2023 och 30 procent för det tredje kvartalet 2023. Detta till följande genomsnittskurser, EUR/SEK 10,77, USD/SEK 10,32 samt GBP/SEK 12,35.

Omräkningsexponering, det vill säga den risk som SCA är exponerat för vid omräkning av utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar till SEK, är av mindre betydelse eftersom balansomslutningen i dessa bolag endast utgör cirka 3 procent av SCAs totala balansomslutning. Omräkningsexponeringen i de utländska dotterbolagen kurssäkras inte.

Kreditrisk

Med kreditrisk avses risken för förluster på grund av att SCAs kunder eller motparter i finansiella kontrakt inte fullgör sina betalningsåtaganden.

Påverkan: ○ ○ ○ **Förändring:** ↑

Kreditexponeringen i kundfordringar uppgick den 31 december 2022 till 3 007 MSEK. Kreditrisken i kundfordringar hanteras genom kreditkontroll av kunder via kreditupplysningsföretag. Kreditlimiter fastställs och följs upp löpande. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas bli inbetalt utifrån en individuell bedömning av varje kund. Den finansiella kreditexponeringen, där motparten är en finansiell aktör eller en förvaltare av pensionsmedel, uppgick den 31 december 2022 till 3 588 MSEK. I denna exponering ingår kreditrisk för likvida medel med 836 MSEK och kreditexponering i derivatinstrument med 730 MSEK. Målsättningen är att finansiella motparter ska ha ett kreditbetyg på lägst A- från minst två kreditbedömningsinstitut.

Likviditets- och refinansieringsrisk

Med likviditets- och refinansieringsrisk avses risken att SCA inte har möjlighet att möta sina betalningsförpliktelser till följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta nya lån.

Påverkan: ● ○ ○ **Förändring:** —

SCAs bruttolåneskuld uppgick den 31 december 2022 till 12 785 MSEK och den genomsnittliga löptiden, inklusive outnyttjade kreditlöften, till 3,9 år (med hänsyn till leasingskuld enligt IFRS 16).

Outnyttjade kreditlöften uppgick vid årets slut till 7 796 MSEK och likvida medel till 836 MSEK. För att säkerställa god tillgång till lånefinansiering till attraktiva villkor, har SCA en uttalad målsättning att upprätthålla en så kallad "investment grade rating". Kreditvärderingsinstitutet Standard and Poor's (S&P) har under året bekräftat SCAs kreditbetyg till "BBB" med stabila utsikter.

SCA ska upprätthålla en finansiell beredskap i form av en likviditetsreserv, bestående av likvida medel och outnyttjade kreditlöften motsvarande minst 10 procent av koncernens årsomsättning. För att begränsa refinansieringsrisken ska SCA ha en god spridning av bruttoskuldens förfall. Bruttolåneskulden ska ha en genomsnittlig löptid på över tre år, med hänsyn till outnyttjade kreditlöften.

Överskottslikviditet ska i första hand användas för att amortera externa skulder. SCAs finansiering bestod den 31 december 2022 av en kreditfacilitet från en grupp av fyra banker med god kreditvärdighet, bilaterala lån och kreditlöften från flertalet banker, samt emitterade företagscertifikat och obligationer.

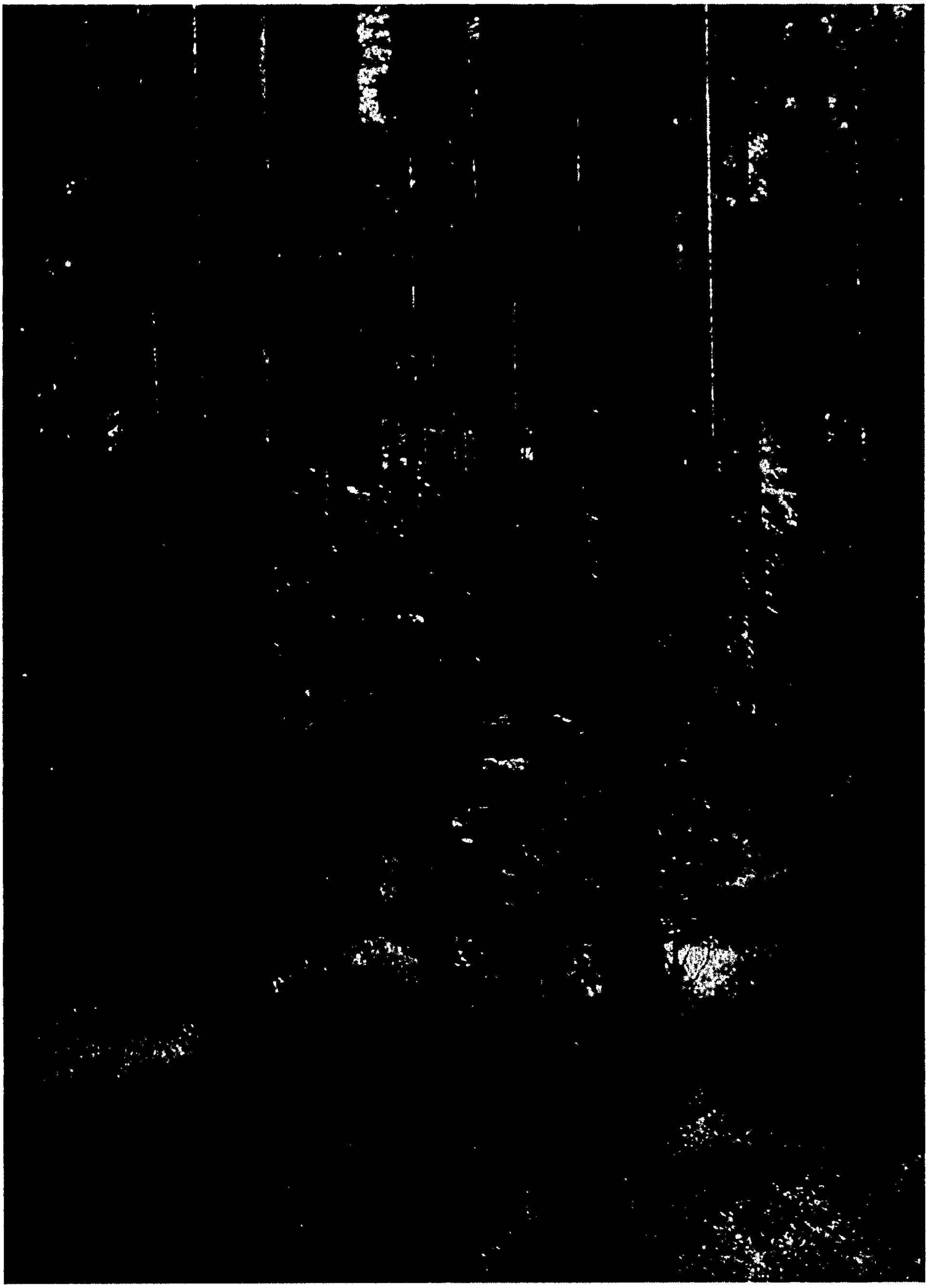
Ränterisk

Med ränterisk avses risken för att förändringar i räntenivån påverkar SCA negativt.

Påverkan: ○ ○ ○ **Förändring:** ↑

SCAs policy är att den genomsnittliga räntebindningstiden ska vara i intervallet 3–36 månader. SCAs bruttolåneskuld, inklusive derivatinstrument exklusive leasingskuld enligt IFRS16, hade per den 31 december 2022 en genomsnittlig räntebindning på cirka 18 månader. Risken hanteras genom fasträntelån eller genom räntederivat. För känslighetsanalys, se not E7.

20230404116322



Skogen och produkter från skogen är viktiga för att motverka klimatförändringar. Ett varmare klimat innebär många risker men även ökad tillväxt i skogen.

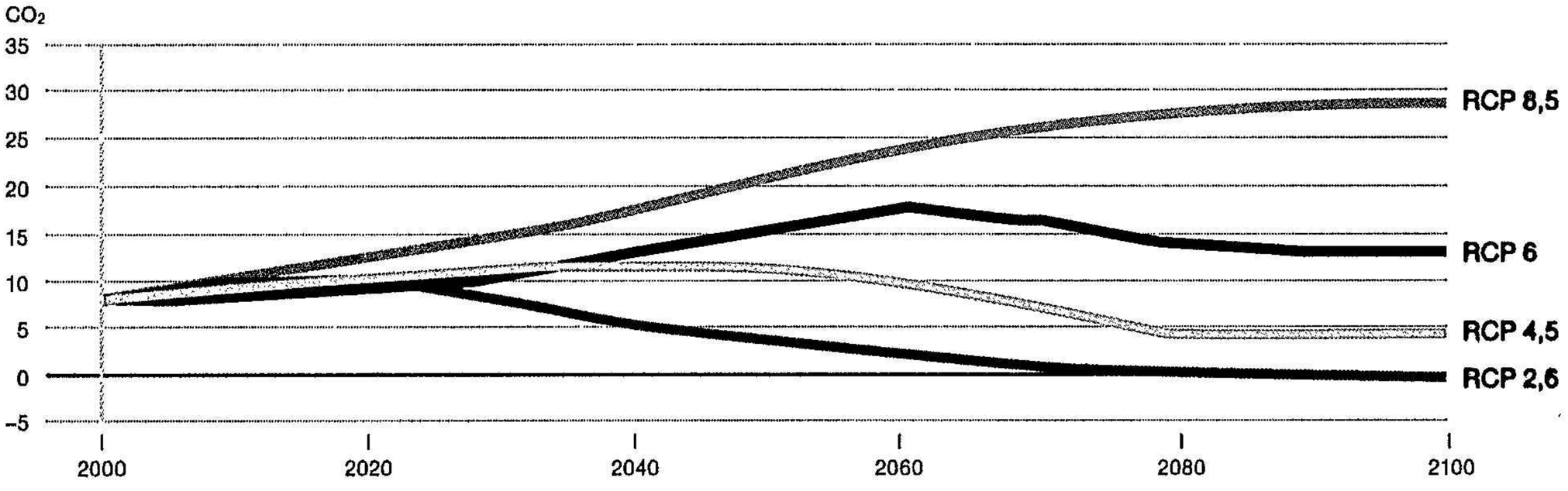
20230404183323

Klimatrelaterade risker och möjligheter

Ett förändrat klimat innebär både risker och möjligheter som SCA behöver förstå och förhålla sig till. En scenarioanalys med ett perspektiv på 100 år har utförts, där två scenarier har analyserats, ett där världen når Paris-avtalet och ett med högre temperaturökning där samhället inte förändrats lika snabbt.

Analysen har utförts dels med ett globalt perspektiv dels med fokus på norra Sverige. Baserat på analysen har risker för bolaget bedömts på kort och lång sik. SCAs affärsmodell och basen i den egna skogen, innebär stora möjligheter att vara en viktig aktör i omställningen till en hållbar samhällsutveckling.

Utsläpp miljarder ton kol



Källa: van Vuuren, D.P., Edmonds, J., Kainuma, M. et al. The representative concentration pathways: an overview. Climatic Change 109, 5 (2011). https://doi.org/10.1007/s10584-011-0148-z

Scenario 1 – Lågtemperatur[1)]

I linje med Paris-avtalet, global uppvärming ~1,5°

Den globala uppvärmningen bromsas och utsläppen av växthusgaser är negativa år 2100. Globalt begränsas ökningen av medeltemperaturen till 1,5 grader.

Samhället har genomgått en hög grad av omställning samtidigt som den fysiska påverkan till följd av klimatförändringar har begränsats. Teknikutvecklingen bidrar till transformationen av samhället. Avgifter på utsläpp har påskyndat utfasningen av fossil energi. Extremväder förekommer mer frekvent än idag.

Jordens befolkning minskar till cirka 7 miljarder, främst till följd av ökad utbildningsnivå och lägre födelsetal. Ändrade konsumtionsmönster har ökat resurseffektiviteten och minskat materialbehovet.

Scenario 2 – Högtemperatur[2)]

Långsammare omställning, global uppvärmning ~3–5°

Samhället har inte vidtagit tillräckliga åtgärder för att minska klimatförändringarna och har fortsatt ett stort beroende av fossil energi. Den globala medeltemperaturen har fortsatt att öka med cirka 3,5 grader.

De fossila utsläppen har fortsatt att öka till 2060 för att därefter minska. Koncentrationen av koldioxid i atmosfären har ökat med cirka 70 procent. Klimatförändringarna gör fler platser på jorden svårare eller omöjliga att bosätta sig på. Ökad ojämlikhet mellan och inom länder, bidrar till fler konflikter i världen. Extremväder förekommer frekvent och orsakar olika typer av problem. Kostsamma proaktiva åtgärder krävs för att minska konsekvenserna.

Jordens befolkning ökar till cirka 9 miljarder, vilket medför ett ökat resursbehovet och mer mark tas i anspråk för livsmedelsproduktion.

Scenarioanalys – Effekt på SCA

Baserat på bedömning av förändrade förhållanden i norra Sverige och med ett perspektiv på 100 år

Effekterna av ett förändrat klimat i norra Sverige, där SCA har största delen av sin operativa verksamhet, bedöms vara likartade för båda scenario 1 och 2, men med större förändringar för scenario 2 (högtemperatur). För scenario 2 bedöms effekterna bli kraftigare och inträffa tidigare än för scenario 1. Enligt modeller från bland annat SMHI, förväntas en global ökning av medeltemperaturen, medföra en ännu större temperaturökning närmare polerna. Detta medför en förväntad temperaturökning på 1–3 grader (scenario 1) respektive 4–7 grader (scenario 2) i norra Sverige. Tillgången till vatten kommer att påverkas beroende på geografi och årstid. Vårarna blir blötare i inlandet, somrarna torrare i kustlandet, höst och vinter blötare i hela Norrland.

De långsiktiga effekterna av klimatrelaterade transtionsrisker är svåra att överblicka, vilket medför en stor osäkerhet. Såväl lagstifning i Sverige som EU kommer att påverka, liksom teknikutveckling, tillgång och pris på råvaror, förändrade konsumtionsmönster och investerares värderingar och riskaptit.

[1)] Källa: RCP 2.6 och SSP1–2.6.
[2)] Källa: RPC6, SSP4–6.0 samt där data saknats har data från RCP 8.5 och RCP 4.5 använts för att komplettera bilden.

20230404163324

Klimatrelaterade risker och möjligheter baserade på genomförd scenarioanalys

Med utgångspunkt från förändrade förhållanden i norra Sverige och ett perspektiv på 100 år

Klimatrelaterade fysiska risker

Akuta

- Extremväder av olika slag inträffar mer frekvent och kan påverka värdekedjan inklusive transporter till kund och råvaror till industrin.
- Ökade periodvisa regnmängder, skyfall, förekommer mer frekvent.
- Stormar förekommer oftare, men medelhastigheten bedöms inte öka.
- Ökad förekomst av insekts- och svampangrepp i skogsbeståndet.

Kroniska

- Högre årsmedelnederbörd samtidigt som perioder med torka ökar, främst i antal dagar per år.
- Fler dagar med låg markfukt. Under dessa perioder minskar tillgång till vatten för träden och brandrisken ökar.
- Högre medeltemperatur, färre frostdagar och kortare vintersäsong. Bidrar även till längre vegetationsperiod som ger ökad tillväxt i skogen.
- Varmare och mer nederbördsrika vintrar med mindre tjäle ökar risken för vindfällen samt påverkar drivningsförhållandena i skogen negativt.
- Ändrad tillgång till livsmiljöer kan påverka flora och fauna.

Klimatrelaterade transitionsrisker

Politiska beslut och lagstiftning

- Inskränkningar i äganderätt- och/eller brukanderätt av skogen.
- Olika uppfattningar om hur skogen bäst ska användas kan påverka tillgång och pris på råvaran.
- Förändrade avgifter och skatter, främst på koldioxid och transporter.
- Villkor, tillgång och pris på förnybar energi och förnybara drivmedel.
- Långsamma och svårförutsägbara tillståndsprocesser.
- Brist på systemperspektiv och risk för suboptimeringar.

Teknologiutveckling

- Utveckling av nya konkurrerande material.
- Utveckling av fossilfria produktionsprocesser som leder till lägre substitutionsbehov.

Marknad

- Ökad efterfrågan på hållbarhet i alla led av livacykeln.
- Ändrade konsumtionsvanor.

Förtroende

- Uppfattning om definitionen av ansvarsfullt skogsbruk.

Risker för SCA på kort, medellång och lång sikt	Hantering av risker
Risker på kort sikt 1–2 år	
• Långsamma och svårförutsägbara tillståndsprocesser. • Ökade skatter och avgifter på fossila utsläpp. • Ökad administration för att redovisa utsläpp. • Ökad omfattning av angrepp av skadeinsekter och svampar. • Krav på att undanta mark för att gynna biologisk mångfald.	• Dialoger och samverkansforum med intressenter. Påverkansarbete genom branschorganisationer och andra samarbeten samt i egen regi. • Hög kompetens inom relevanta områden dels inom bolaget, dels genom samarbeten inom forskning, med kunder och andra aktörer. • Fortsatt utveckling av skogsbruket dels genom egen erfarenhet, dels genom att följa och delta i forskningsarbeten.
Risker på medellång sikt 2–5 år	
• Fler dagar med låg markfuktighet som minskar tillgången till vatten för träden och ökar risken för skogsbränder. • Mer frekventa skyfall och kortare vintersäsong som kan ge mera utmanande drivningsförhållanden i skogsbruket. • Möjliga begränsningar av brukanderätt av skogen och krav på att undanta mark för att skydda natur. • Lagstiftning och klassificering av bioenergi. • Krav på att minimera utsläpp i hela värdekedjan, även utanför bolagets egen verksamhet. • Kostnader för att motverka och minimera effekter av extremväder så som översvämningar, torka och stormar. • Tillgång till och pris på förnybar och planerbar energi.	• God brandberedskap och utvecklade rutiner för att följa risken för skogsbrand. Anpassade skogsbrukerutiner. • Rutiner för markberedning och utveckling av plantmaterial vid nyplantering.
Risker på lång sikt 5–100 år	
• Skatter och avgifter på utsläpp. • Kostnader för att motverka, minimera och hantera effekter av extremväder, där omfattningen är beroende på hur klimatförändringarna utvecklas. • Teknikutveckling som påverkar materialeffektivitet, materialutnyttjande och produktionskostnad. • Ändrade krav på materialegenskaper och återvinning. • Tillgång till och kostnad för råvaror och energi. • Ändrade konsumentkrav och konsumtionsmönster.	• Teknik- och produktutveckling såväl i egen regi som tillsammans med partners.

20230404183325

Möjligheter för SCA

Omställningen av samhället för att motverka klimatförändringar, innebär också många möjligheter för SCA med sin bas i förnybar råvara från ansvarsfullt skötta skogar. Bolaget har bland annat god kontroll på värdekedjan, en hög självförsörjningsgrad av kritiska råvaror och en potential inom förnybar energi.

- Ökad efterfrågan på förnybara material och förnybar energi ökar efterfrågan på bolagets produkter.
- Utveckling av nya produkter baserade på skogsråvara eller reströmmar kan ge nya intäktsströmmar.
- Ett varmare klimat och längre vegetationsperiod innebär ökad tillväxt i skogen. Ökad tillväxt, ökar upptaget av koldioxid i bolagets skogar och tillgången till råvara, vilka båda bidrar till att motverka klimatförändringar.

Möjlig finansiell påverkan

- Marknadspris för bolagets produkter följer efterfrågeförändringar i marknaden.
- Intäkter från nya produkter och tjänster.
- Högre/lägre tillväxt i skogen samt högre/lägre volym avverkad skog på egen mark.
- Kostnader för att anpassa bolaget till eventuella förändringar av lagar och avgifter.
- Kostnader för att hantera effekter av extremväder inklusive proaktiva åtgäder.
- I nuläget bedöms risken för så kallade stranded assets som låg.

Finansiell påverkan beskrivs av befintliga känslighetsanalyser i den finansiella rapporteringen. För en känslighetsanalys av skogstillgången, se not D3.

TCFD-index (Task Force on Climate-related Financial Disclosurees)
Klimatrelaterade risker och möjligheter är en integrerad del i bolagets arbete. SCA redovisar information om hur dessa kan påverka bolaget i enlighet med TCFDs rekommendationer. Nedan ges hänvisningar till relevanta sidor för mer detaljerad information.

Styrning

Klimatrelaterade risker och möjligheter ingår i bolagets arbete med riskhantering och affärsutveckling. Styrelsen godkänner alla policyer. Hållbarhetsfrågor och risker diskuteras vid minst ett styrelsemöte varje år. Koncernledningen godkänner koncernmålen samt går årligen igenom uppdaterat riskscenario. Hanteringen av risker följs exempelvis upp i form av internrevision och internkontroll.

Läs mer på sidorna: 74–79 och 144.

Strategi

Klimatrelaterade risker och möjligheter har identifierats och integrerats i SCAs strategi för lönsam tillväxt. SCA har genom sin stora skogstillgång och förnybara produkter stora möjligheter att spela en betydande roll i omställningen till ett fossiloberoende samhälle både med befintliga och nya produkter och tjänster. Parallellt arbetar bolaget med att minska inverkan av ett förändrat klimat på den egna verksamheten, främst inom skogsbruket, samt att minska sin påverkan i form av reducerade utsläpp.

Läs mer på sidorna: 6–7, 10–11, 19–23 och 49.

Riskhantering

Klimatrelaterade risker och möjligheter är en del av bolagets riskhanteringsprocess. Risker och möjligheter hanteras även löpande i linjeorganisationen och i tvärfunktionella koncerngemensamma nätverk. Vid ett förändrat riskscenario under året, görs en översyn av riskhanteringen för berörda områden för att vid behov anpassa bolagets åtgärder.

Läs mer på sidorna: 65–73.

Mätetal och mål

SCAs koncernmål inkluderar ett antal mål som relaterar till klimatpåverkan.

Klimatbokslut för värdekedjans fossila utsläpp genomförs årligen. Bolaget beräknar årligen sitt bidrag till klimatnytta enligt modell som redovisas på sca.com och som inkluderar bidraget från bolagets produkter.

Läs mer på sidorna: 142–143, 157–159, 163–166 och 168–169.

20230404183326

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning syftar till att säkerställa SCAs åtaganden mot alla sina intressenter. Bolagsstyrningen ska också stödja bolagets långsiktiga strategi, marknadsnärvaro och konkurrenskraft.

Bolagsstyrning, inklusive ersättningar, sidorna 74–83
På dessa sidor beskrivs regelverk och koncernens bolagsstyrning, inklusive beskrivning av den operativa organisationen. Här redogörs också för styrelsens ansvar och dess arbete under året samt SCAs internkontroll. Vidare ges en översikt över ersättningar och ersättningsfrågor, se även SCAs ersättningsrapport på sidorna 180–181 samt på www.sca.com. SCA tillämpar, utan avvikelser, Svensk kod för bolagsstyrning (www.bolagsstyrning.se). Bolagsstyrningen ska vara tillförlitlig, tydlig, enkel och affärsinriktad. Denna bolagsstyrningsrapport ingår i förvaltningsberättelsen för SCAs årsredovisning 2022 enligt 6 kapitlet 6 § årsredovisningslagen (1995:1554). Rapporten har granskats av bolagets revisor.

Risker och riskhantering, sidorna 65–73
SCAs processer för att identifiera och hantera risker är en del av koncernens strategiarbete och bedrivs på såväl lokal som övergripande nivå. Avsnittet om riskhantering redogör för de mest väsentliga riskerna samt vilka styrande dokument och åtgärder som koncernen arbetar efter för att hantera dessa.

Hållbarhet, sidorna 48–57, 139–173 samt 185
SCAs hållbarhetsarbete är en integrerad del av bolagets affärsmodell och verksamhet. Arbetet med att förbättra bolagets hållbarhetsprestanda stärker konkurrenskraften, reducerar risker och kostnader och attraherar talanger och investerare. Styrelse och vd har det övergripande ansvaret för att styra SCAs verksamhet inom hållbarhetsområdet. SCAs hållbarhetsarbete leds av koncernens hållbarhetsråd där delar av koncernledningen och koncernens hållbarhetschef ingår. Hållbarhetsrådet leds av koncernens hållbarhets- och kommunikationsdirektör. Därtill finns ett antal tvärfunktionella nätverk för att hantera och samordna sakfrågor såsom arbetsmiljö och miljö.

Så här styrs SCA

Bolagsstämma/Årsstämma
SCAs högsta beslutande organ är bolagsstämman, där samtliga aktieägare har rätt att delta, få ärenden behandlade samt rösta för samtliga sina aktier. SCA har enligt sin bolagsordning två noterade aktieslag: A-aktier och B-aktier. Varje A-aktie representerar tio röster och varje B-aktie en röst. Årsstämman är benämningen på den årliga ordinarie bolagsstämman där årsredovisningen ska framläggas. Vid årsstämman väljs bolagets styrelse och revisor, vilka föreslås av en särskild av bolagsstämman utsedd valberedning. Bolagsstämman beslutar också om vinstutdelning, fastställande av årsredovisning, arvodering av bolagets styrelse och revisor, i förekommande fall riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, samt övriga viktiga frågor.

Valberedning
Valberedningen representerar bolagets aktieägare och har till uppgift att bereda stämmans beslut i val- och arvodesfrågor samt i vissa fall föreslå procedurfrågor inför nästa valberedning.

Styrelse
Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltning genom löpande uppföljning av verksamheten, säkerställande av en ändamålsenlig organisation och ledning samt säkerställande av att riktlinjer och internkontroll är ändamålsenliga och efterlevs. Styrelsen fastställer strategier och mål, samt tar beslut bland annat vid större investeringar och vid förvärv och avyttringar av verksamheter.

Årsstämman 2022 beslöt att styrelsen ska bestå av tio årsstämmovalda ledamöter utan suppleanter. Därutöver ingår i styrelsen tre arbetstagarrepresentanter med tre suppleanter.

SCAs bolagsordning innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.

Styrelsens ordförande
Ordföranden leder styrelsens arbete och ansvarar för att detta är väl organiserat och bedrivs effektivt. Det innebär bland annat att löpande följa bolagets verksamhet i dialog med vd och se till att övriga styrelseledamöter får information och underlag som säkerställer hög kvalitet i diskussion och beslut i styrelsen. Ordföranden leder utvärderingen av styrelsens och vd:s arbete. Ordföranden företräder också bolaget i ägarfrågor.

Revisionsutskott
Bolagets styrelse har inom sig inrättat ett revisionsutskott. Revisionsutskottet övervakar den finansiella rapporteringen, effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering samt lämnar rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet. Utskottet håller sig informerat om revisionen, granskar och övervakar revisorns opartiskhet och självständighet samt lämnar rekommendation till valberedningen som underlag för val av revisor och bestämmande av arvode, liksom information till styrelsen om resultatet

20230404163327

av revisionen med mera, för att uppfylla samtliga krav i EUs revisionsförordning. Revisionsutskottet beslutar om riktlinjer för upphandling av andra tjänster än revisorstjänster från bolagets revisor. Slutligen utvärderar revisionsutskottet revisorsinsatsen och informerar valberedningen om resultatet av utvärderingen.

Ersättningsutskott
Bolagets styrelse har även inom sig inrättat ett ersättningsutskott. Ersättningsutskottet bereder styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för vd samt har beslutanderätt i dessa frågor för bolagets övriga ledande befattningshavare. Utskottet följer och utvärderar program för rörliga ersättningar, tillämpningen av bolagsstämmans beslut om riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare samt den gällande ersättningsstrukturen och ersättningsnivåerna i koncernen. Vidare bereder ersättningsutskottet styrelsens ersättningsrapport.

Internrevision
Inom SCA är det medarbetarnas ansvar att se till att den interna styrningen och kontrollen är god inom den verksamhet eller process man är ansvarig för. Internrevision är en separat funktion med uppdrag att utvärdera och förbättra effektiviteten i SCAs interna styrning och kontroll samt riskhantering. Internrevision rapporterar till revisionsutskottet och styrelsen när det gäller internrevisionsfrågor. Funktionen utvärderar bland annat SCAs interna processer för försäljning, inköp, bokslut och finansiell rapportering, anläggningstillgångar, kompensationer och förmåner, personalrelaterade frågor, informationssäkerhet och IT-system, olika typer av projekt samt efterlevnad av SCAs policyer inklusive uppföljning av Uppförandekoden och övergripande instruktioner.

Verkställande direktör (vd) och koncernledning
SCAs vd och koncernchef ansvarar för och sköter den löpande förvaltningen av koncernen efter styrelsens riktlinjer och anvisningar. Till sitt stöd har vd en koncernledning vars arbete vd leder. Koncernledningen består av vd, ekonomi- och finansdirektör, cheferna för affärsområdena Skog, Containerboard, Massa, Trä och Förnybar energi samt chefen för den stödjande enheten Inköp och logistik. Vidare ingår i koncernledningen cheferna för koncernfunktionerna Human Resources, Juridik, Hållbarhet och kommunikation samt Strategisk utveckling. I styrelsens arbetsordning och i styrelsens instruktion för vd klargörs bland annat arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd. Vd tar i samråd med ordföranden fram dokumentation och underlag för styrelsens arbete.

SCA följer principen om tydlig decentralisering av ansvar och befogenheter. Affärsområdena har fullt ansvar att utveckla sina respektive verksamheter genom fastställda mål och strategier, en process som också är centralt koordinerad. Varje affärsområde ansvarar för sitt operativa resultat, kapital och kassaflöde. Affärs- och resultatläge följs upp månadsvis med hela koncernledningen. Så kallade Business Review-möten sker varje kvartal där ledningen för varje affärsenhet personligen möter vd och CFO med flera. Dessa möten kompletterar den dagliga uppföljningen av verksamheten.

Externa revisorer
Bolagets revisor, vald vid årsstämman, granskar SCAs redovisning, koncernens årsredovisning innefattande hållbarhetsredovisning, styrelsens och vd:s förvaltning, årsredovisningarna för dotterbolag samt avger revisionsberättelse.

Revisionen sker i enlighet med Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen, International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige, vilket även inkluderar granskning av att Aktiebolagslagen och Årsredovisningslagen efterlevts.

Läs mer om SCAs bolagsstyrning på www.sca.com. Där finns bland annat:

- SCAs bolagsordning
- Länk till Svensk kod för bolagsstyrning
- Information från tidigare års bolagsstämmor från och med år 2015 (kallelser, protokoll, vd:s anföranden) och pressmeddelanden från år 2012
- Information från valberedningen från och med år 2006 (sammansättning, förslag och arbete)
- Information inför årsstämman 2023 (kallelse, valberedningens förslag inklusive revisionsutskottets rekommendation, styrelsens förslag till riklinjer för ersättning till ledande befattningshavare, information om anmälningsrutiner för deltagande i stämman med mera)
- Tidigare års bolagsstyrningsrapporter från och med år 2007

Interna regelverk är bland annat:

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning
- Vd-instruktion
- Uppförandekod
- Övriga policydokument beslutade av styrelsen samt instruktioner beslutade av vd

Externa regelverk är bland annat:

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk årsredovisningslag
- International Financial Reporting Standards (IFRS)
- Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Tillämpliga EU-förordningar

Efterlevnad av regelverk på aktiemarknaden

Varken Finansinspektionen, börsens disciplinnämnd eller någon annan myndighet eller självreglerande organ har under år 2022 utfärdat sanktioner mot SCA för överträdelse av de regler som gäller på aktiemarknaden.

20230404163328

Arbete under året

Årsstämma
Årsstämma hölls torsdagen den 31 mars 2022 genom poströstning. Vid stämman var 904 aktieägare företrädda och dessa representerade cirka 68,3 procent av rösterna i bolaget. Till stämmans ordförande valdes advokaten Eva Hägg.

Stämman beslöt att utdelningen för räkenskapsåret 2021 skulle uppgå till 3,25 SEK per aktie, varav 2,25 SEK utgjorde ordinarie utdelning och 1,00 SEK utgjorde en extra utdelning. Vid årsstämman beslöts vidare om omval av styrelseledamöterna Pär Boman, Lennart Evrell, Annemarie Gardshol, Carina Håkansson, Ulf Larsson, Martin Lindqvist, Anders Sundström och Barbara Milian Thoralfsson samt om nyval av Åsa Bergman och Karl Åberg. Pär Boman omvaldes som ordförande. Ernst & Young omvaldes som revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2023. Stämman beslutade om godkännande av ersättningsrapporten för 2021.

Fullständigt protokoll och information om årsstämman 2022, finns på www.sca.com.

Valberedning
Årsstämman 2017 beslutade om följande ordning, att gälla tills vidare, för tillsättning av valberedning. Valberedningen ska utgöras av representanter för de fyra röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i den av bolaget förda aktieboken per sista bankdagen i augusti, samt styrelsens ordförande. Styrelsens ordförande ska sammankalla valberedningen till dess första sammanträde. Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den röstmässigt störste aktieägaren. Om det på grund av därefter inträffade ägarförändringar befinnes angeläget, äger valberedningen kalla in ytterligare en eller två ledamöter bland de aktieägare som röstmässigt står näst i tur, så att det sammanlagda antalet ledamöter uppgår till högst sju. För det fall ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört och valberedningen finner det önskvärt att ersättare utses, ska sådan ersättare hämtas från samme aktieägare eller, om denne inte längre tillhör de röstmässigt största aktieägarna, från aktieägare som röstmässigt står näst i tur. Ändring i valberedningens sammansättning ska omedelbart offentliggöras. Sammansättningen av valberedningen ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman. Ersättning till ledamöterna i valberedningen ska ej utgå. Eventuella omkostnader för valberedningens arbete ska bäras av bolaget. Valberedningens mandattid löper intill dess sammansättning av nästkommande valberedning offentliggjorts. Valberedningen ska lämna förslag till stämmoordförande, styrelse, styrelseordförande, styrelsearvode för ordföranden och envar av övriga ledamöter inklusive ersättning för utskottsarbete, samt förslag till revisor och revisorsarvode.

Valberedningen har i sitt arbete beaktat de regler som gäller för styrelseledamöternas oberoende liksom kravet på mångsidighet och bredd med strävan efter att uppnå en jämn könsfördelning samt att urvalet för nominerade baseras på kompetens och erfarenheter relevanta för SCA.

Vidare har valberedningen inför sitt förslag till revisorsval och arvode beaktat rekommendationen från revisionsutskottet.

Valberedningens sammansättning inför årsstämma 2023
Valberedningen inför årsstämman 2023 har följande sammansättning:

- Helena Stjernholm, AB Industrivärden, valberedningens ordförande
- Nikolai Schjold[1)], Norges Bank Investment Management
- Anders Oscarsson, AMF Försäkring & Fonder
- Mikael Hallåker, Handelsbankens pensionsstiftelse med flera
- Pär Boman, styrelseordförande SCA

[1)] Ersatte Petter Johnsen den 19 oktober 2022

Aktieägarna har haft möjlighet att vända sig till valberedningen med förslag. Valberedningens förslag inför årsstämman 2023 framgår av kallelsen till årsstämman på SCAs hemsida www.sca.com. Årsstämman 2023 kommer att hållas den 30 mars.

Valberedningen har sedan den tillsattes sammanträtt vid tre tillfällen under år 2022. Styrelsens ordförande har redovisat den styrelseutvärdering som genomförts samt informerat valberedningen om styrelse- och utskottsarbetet under året.

Mångfaldspolicy
Vid framtagande av förslag till styrelse inför årsstämman 2022 har valberedningen tillämpat punkt 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning som mångfaldspolicy. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en, med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållandena i övrigt, ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Årsstämman 2022 beslöt i enlighet med valberedningens förslag, vilket innebar att tio ledamöter valdes, varav fyra kvinnor och sex män. Vid framtagande av förslag till styrelse inför årsstämman 2023 har valberedningen arbetat med, och tillämpat, mångfaldspolicyn på motsvarande sätt, vilket resulterat i det förslag till styrelse som framgår av kallelsen till årsstämman.

Valberedningens förslag innebär att tio styrelseledamöter ska utses, varav fyra kvinnor och sex män.

Styrelse
Vid årsstämman 2022 valdes tio styrelseledamöter. Till detta kommer tre arbetstagarrepresentanter och tre suppleanter för dessa.

Styrelsen för SCA består av de bolagsstämmovalda ledamöterna Pär Boman (ordförande), Åsa Bergman, Lennart Evrell, Annemarie Gardshol, Carina Håkansson, Ulf Larsson, (vd och koncernchef), Martin Lindqvist, Anders Sundström, Barbara Milian Thoralfsson och Karl Åberg.

Styrelseledamöternas oberoende framgår av tabellen på sidan 78. SCA uppfyller kraven i Svensk kod för bolagsstyrning innebärande att högst en bolagsstämmovald ledamot får arbeta i bolagets ledning, att en majoritet av de stämmovalda leda-

20230404183329

möterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att minst två av dessa även ska vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Samtliga bolagsstämmovalda ledamöter har erfarenhet av de krav som ställs på ett börsnoterat bolag.

Följande tre arbetstagarrepresentanter i styrelsen har utsetts för tiden intill årsstämman 2023: Niclas Andersson, Roger Boström och Maria Jonsson samt deras suppleanter Stefan Lundkvist, Malin Marklund och Peter Olsson. Ytterligare information om styrelseledamöterna finns på sidorna 80–81.

Styrelsens arbete
Under år 2022 har styrelsen sammanträtt 13 gånger. Styrelsen har en fastlagd arbetsordning. Arbetsordningen beskriver utförligt vilka ordinarie dagordningspunkter som ska förekomma vid årets olika styrelsesammanträden. Återkommande punkter är bland annat ekonomi, marknadsläge, investeringar och fastställande av finansiella rapporter. Styrelsen fastställer och utvärderar även bolagets övergripande mål och strategi samt beslutar om viktigare interna regler. Ytterligare en uppgift är att löpande följa upp den interna kontrollen av att bolaget och dess anställda följer interna och externa regler, och att bolaget har väl fungerande rutiner för informationsgivning till marknaden. Löpande under året behandlas också rapporter från revisions- och ersättningsutskott samt rapporter avseende internkontroll och finansverksamhet. Bolagets revisor redogör återkommande för revisionsarbetet och dessa frågor diskuteras i styrelsen.

Under år 2022 har styrelsen bedrivit sedvanligt styrelsearbete, däribland strategifrågor.

Utvärdering av styrelsens arbete
Styrelsens arbete, liksom dess ordförande och vd, utvärderas årligen genom en systematisk och strukturerad process. Syftet är att få fram ett bra underlag för styrelsens eget utvecklingsarbete samt att ge valberedningen ett underlag för nomineringsarbetet. Under år 2022 skedde utvärderingen genom en frågeenkät samt genom diskussioner i grupp och individuellt mellan styrelseordförande och ledamöterna. Utvärderingen täcker bland annat styrelsens arbetsformer, effektivitet, kompetens och årets arbete. En återkoppling till styrelsen har gjorts efter att resultaten sammanställts. Valberedningen har också informerats om resultatet av utvärderingen.

Revisionsutskott
Revisionsutskottet består av Barbara Milian Thoralfsson, ordförande, Pär Boman och Martin Lindqvist. Revisionsutskottet har under år 2022 haft sex sammanträden. I sitt arbete med att övervaka den finansiella rapporteringen har utskottet behandlat aktuella redovisningsfrågor, internrevisorernas granskningar, revisionsarbetet samt översyn av internkontrollrutiner och värdering av koncernens skogstillgång. Revisionsutskottet har även tagit fram en rekommendation till valberedningen som underlag för dess förslag till årsstämman avseende revisorsval och arvode.

Ersättningsutskott
Ersättningsutskottet består av Pär Boman, ordförande, Lennart Evrell och Anders Sundström. Ersättningsutskottet har under år 2022 haft åtta sammanträden. Arbetet under år 2022 har främst rört ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstruktur och ersättningsnivåer i koncernen.

Internrevision
Grunden för arbetet med internrevision är en riskbaserad årsplan. Planen tas fram genom en riskanalys, som baseras på underlag från bland annat verksamheten, ledningen och styrelsen. Årsplanen godkänns av revisionsutskottet. Under år 2022 genomfördes 15 interna revisionsuppdrag. Iakttagelser från revisionerna rapporteras till revisionsutskottet.

Arbetet innefattade under år 2022 bland annat uppföljning av organisationens arbete avseende effektiviteten i interna kontroller och uppföljning av regelefterlevnad, som i huvudsak omfattade SCAs styrande dokument inklusive Uppförandekoden.

Externa revisorer
Vid årsstämman 2022 utsågs, för en mandatperiod om ett år, revisionsföretaget Ernst & Young AB som revisor. Revisionsföretaget har anmält att auktoriserade revisorn Fredrik Norrman är huvudansvarig för revisionen. Revisorn äger inte några aktier i bolaget.

Styrelsen har under år 2022, i enlighet med sin arbetsordning, sammanträtt med revisorn vid fem ordinarie styrelsesammanträden under året. Revisorn deltar därutöver i varje sammanträde i revisionsutskottet. Vid dessa sammanträden har revisorn bland annat presenterat och mottagit synpunkter på den planerade revisionens inriktning och omfång, och muntligen avlämnat revisions- och granskningsrapporter. Vidare lämnade revisorn vid styrelsens tredje ordinarie höstsammanträde en preliminär rapport rörande årets revision. I arbetsordningen anges ett antal obligatoriska frågor som då ska redovisas. Däribland kan nämnas frågor av vikt som föranlett påpekande eller diskussion under revisionen, affärsupplägg och transaktioner där delade meningar kan tänkas förekomma beträffande valet av redovisningsteknik. Revisorn ska även lämna en redovisning av konsultuppdrag som lämnats till revisionsföretaget av SCA samt för dess beroende i övrigt av bolaget och dess ledning. Vid varje tillfälle har styrelsens ledamöter haft möjlighet att ställa frågor till revisorn. Vissa delar av den fördjupade redovisningen äger rum utan att representanter för bolagets ledning är närvarande.

20230404183330

Styrelse och utskott

Namn	Invald	Beroende	Styrelsen	Närvaro	Revisions-utskottet	Närvaro	Ersättnings-utskottet	Närvaro
Pär Boman	2010	●	Ordförande	13	Ledamot	6	Ordförande	8
Charlotte Bengtsson[1)]	2017	●	Ledamot	5				
Åsa Bergman[2)]	2022		Ledamot	6				
Lennart Evrell	2017		Ledamot	13			Ledamot	8
Annemarie Gardshol	2015		Ledamot	11				
Carina Håkansson	2021		Ledamot	13				
Ulf Larsson	2017	●	Ledamot	13				
Martin Lindqvist	2017		Ledamot	13	Ledamot	6		
Bert Nordberg[1)]	2012		Ledamot	5			Ledamot	5
Anders Sundström[3)]	2018		Ledamot	13			Ledamot	3
Barbara Milian Thoralfsson	2006		Ledamot	13	Ordförande	6		
Karl Åberg[2)]	2022	●	Ledamot	8				

1) Charlotte Bengtsson och Bert Nordberg utträdde ur styrelsen den 31 mars 2022.
2) Åsa Bergman och Karl Åberg tillträdde i styrelsen den 31 mars 2022.
3) Anders Sundström tillträdde i ersättningsutskottet den 31 mars 2022.

● Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare – Industrivärden
● Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen – vd i Skogforsk
● Vd i SCA – Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen

De största ägarna

Per den 31 december 2022 var AB Industrivärden bolagets största ägare, med ett innehav om totalt 33 785 290 A-aktier och 38 300 000 B-aktier, motsvarande 10,3 procent av det totala antalet aktier och 29,3 procent av det totala antalet röster i bolaget. Det finns ingen annan ägare i bolaget som direkt eller indirekt innehar aktier vars röstetal representerar en tiondel eller mer av röstetalet för samtliga aktier i bolaget.

Antal sammanträden år 2022

Styrelsen	13
Revisionsutskottet	6
Ersättningsutskottet	8

Ersättningar, ledning och styrelse

Riktlinjer
Årsstämman 2022 beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Den totala ersättningen består av fast lön, rörlig ersättning, andra förmåner samt pension, se not C3.

Ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare
Ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare redovisas i not C3.

Rörlig ersättning och strategiska mål
Programmen för rörlig ersättning är utformade för att stödja koncernens strategiska mål. Det kortsiktiga programmet är individuellt anpassat och baseras huvudsakligen på resultat, kassaflöde och kapitaleffektivitet. Det långsiktiga programmet baseras på SCA-aktiens långsiktiga totalavkastning i jämförelse med andra jämförelsebolag och i förhållande till index OMXS30 samt ett hållbarhetsvillkor relaterat till ökad klimatnytta, miljoner ton CO_2-ekvivalenter, under prestationsperioden.

Ersättning till styrelsen
Det sammanlagda arvodet till de stämmovalda styrelseledamöterna framgår av not C4.

Ersättningsrapport
Styrelsen har lämnat en separat ersättningsrapport som finns tillgänglig på sidorna 180–181 samt på www.sca.com.

20230404183331

Internkontroll och finansiell rapportering

Styrelsens ansvar för intern styrning och kontroll regleras i Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning. I Årsredovisningslagen uttrycks krav på att bolaget årligen ska beskriva bolagets system för internkontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den finansiella rapporteringen. I dess arbetsordning regleras styrelsens och utskottens inbördes arbetsfördelning.

Revisionsutskottet har en viktig uppgift i att bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen. Beredningen innefattar frågor om internkontroll och regelefterlevnad, kontroll av redovisade värden, uppskattningar, bedömningar och övrigt som kan påverka de finansiella rapporternas kvalitet. Utskottet har särskilt uppmanat bolagets revisor att i detalj granska hur väl reglerna för internkontroll, såväl övergripande som detaljerade, efterlevs i bolaget.

Finansiell rapportering till styrelsen
Styrelsens arbetsordning anger vilka rapporter och vilken information av finansiell natur som ska föreläggas styrelsen vid varje ordinarie sammanträde. Den verkställande direktören säkerställer att styrelsen erhåller den rapportering som erfordras för att styrelsen löpande ska kunna bedöma bolagets och koncernens ekonomiska ställning. Detaljerade instruktioner anger även i sak vilka typer av rapporter som styrelsen ska erhålla vid varje sammanträde.

Extern finansiell rapportering
Kvaliteten i den externa finansiella rapporteringen säkerställs genom en rad skilda åtgärder och rutiner. Vd ansvarar för att all information som förekommer, till exempel pressmeddelanden med finansiellt innehåll, presentationsmaterial för möten med media, ägare och finansiella institutioner, är korrekt och av god kvalitet. Bolagets revisorer har bland annat till uppgift att granska redovisningsfrågor som är kritiska för den finansiella rapporteringen samt redovisa sina iakttagelser för revisionsutskottet och styrelsen. Förutom revision av årsbokslutet sker en översiktlig granskning av halvårsbokslutet samt en granskning av bolagets förvaltning och internkontroll.

Riskhantering
Vad gäller den finansiella rapporteringen bedöms riskerna främst ligga i att materiella fel kan uppkomma i redovisningen av bolagets finansiella ställning och resultat. För att minimera dessa risker har styrande dokument etablerats avseende redovisning, rutiner för bokslut samt uppföljning av rapporterade bokslut. Det finns även ett gemensamt system för inrapportering av bokslut. SCAs styrelse och ledning bedömer löpande rapporteringen från ett riskperspektiv. Som stöd för denna bedömning görs bland annat jämförelser av resultat- och balansräkningsposter med tidigare rapportering samt med budget och andra prognoser.

Kontrollaktiviteter och uppföljning
Väsentliga instruktioner och riktlinjer vad gäller den finansiella rapporteringen upprättas och uppdateras löpande av koncernfunktion Ekonomi och Finans och finns tillgängliga på koncernens intranät. Koncernfunktion Ekonomi och Finans ansvarar för att instruktioner och riktlinjer efterlevs genom bland annat bolagets internkontrollfunktion. Processägare på olika nivåer inom SCA är ansvariga för utförandet av nödvändiga kontroller avseende den finansiella rapporteringen. En viktig roll spelar affärsområdenas och den stödjande enhetens ekonomi- och controllerorganisationer vilka ansvarar för att den finansiella rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid. Ett stöd för kontrollaktiviteterna är de budgetar som varje enhet upprättar och under året uppdaterar i form av löpande prognoser.

SCA har ett standardiserat system av kontroller avseende processer av betydelse för bland annat den finansiella rapporteringen. Kontrollerna anpassas till varje enhets arbetsprocess och systemstruktur. Därför upprättar varje enhet en förteckning över de faktiska kontroller som ska göras för enheten i fråga. Kontrollerna i dessa processer bedöms och uppdateras genom självutvärdering, kompletterat med uppföljning genom internkontrollfunktionen. SCA har i vissa fall även anlitat hjälp för att utvärdera dessa kontroller från internrevisionen och externa parter.

Regelbunden rapportering och granskning av ekonomiskt utfall sker i de operativa enheternas ledningsgrupper och kommuniceras till SCAs ledning genom månads- och kvartalsvisa möten. Innan rapportering sker analyseras resultaten för att identifiera och eliminera eventuella misstag i processen fram till bokslutet.

Styrelsen följer upp att den interna kontrollen och rapporteringen till styrelsen fungerar genom löpande avrapportering från vd och CFO samt genom återrapportering från internrevision inom ramen för den årligen fastställda revisionsplanen. Internrevisionen rapporterar dessutom löpande sina iakttagelser i detta avseende till revisionsutskottet. Bland internrevisionens uppgifter ingår att följa upp efterlevnaden av bolagets policyer. Resultatet av denna uppföljning rapporteras till styrelsen genom revisionsutskottet.

Internkontroll av övriga processer
Grunden till internkontrollen ligger i identifieringen av risker och riskbedömning. Årligen görs en genomgång av identifierade risker med tillägg för eventuellt nya identifierade risker. Samtidigt görs en värdering av riskernas potentiella påverkan på resultat och varumärke, samt sannolikheten att risken ska inträffa.

Risker som hotar verksamhetens mål kopplas till bolagets processer. För respektive process och identifierade risker, definieras de kontrollaktiviteter som måste vara etablerade för att hantera riskerna samt en beskrivning av hur kontrollaktiviteternas effektivitet följs upp genom självutvärderingar.

Kontrollaktiviteter som möter de identifierade riskerna är dokumenterade och respektive kontrolls effektivitet utvärderas årligen genom självutvärderingar. Koncernens internkontrollfunktion sammanställer resultatet från självutvärderingarna och återrapporterar till ledning och styrelse.

Arbetet under år 2022
Under 2022 har SCAs enheter genomfört internkontroll i enlighet med bolagets ramverk. Den årliga översyn av kontrollernas relevans har genomförts och medfört att några kontroller har utvecklats. Resultatet av självutvärderingen har rapporterats till styrelsen.

20230404183332

Styrelse och revisorer



Pär Boman (1961)
Ingenjör, ekonomexamen, Ek dr hc

Ordförande i styrelsen sedan år 2015. Styrelseordförande i Svenska Handelsbanken AB och Essity AB. Vice styrelseordförande i AB Industrivärden och styrelseledamot i Skanska AB. Tidigare verkställande direktör i Handelsbanken under perioden 2006–2015.

Invald: 2010
B-aktier: 10 000

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

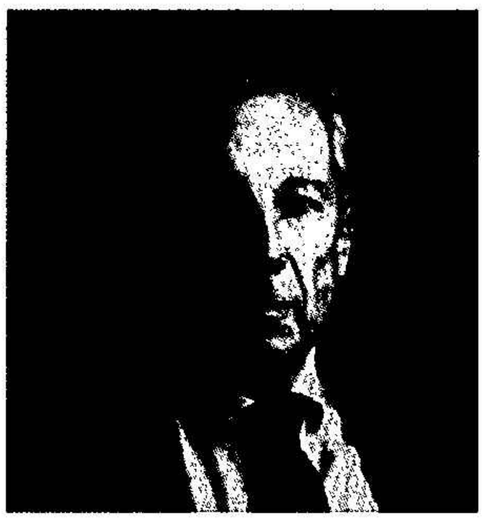


Åsa Bergman (1967)
Civilingenjör

Verkställande direktör och koncernchef för Sweco AB. Styrelseledamot i Swegon AB. Tidigare styrelseledamot i AB Persson Invest samt ledande befattningar inom Swecokoncernen.

Invald: 2022
B-aktier: 573

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.



Lennart Evrell (1954)
Civilingenjör och ekonom

Styrelseordförande i SSAB. Styrelseledamot i Epiroc. Tidigare styrelseledamot i ICA, Svenskt Näringsliv och Industriarbetsgivarna samt verkställande direktör och koncernchef för Boliden, Sapa och Munters.

Invald: 2017
B-aktier: 4 000

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.



Annemarie Gardshol (1967)
Civilingenjör

Verkställande direktör och koncernchef för PostNord Group AB. Styrelseledamot i Essity AB. Tidigare verkställande direktör för PostNord Sverige AB, verkställande direktör för PostNord Strålfors Group AB och olika chefsbefattningar inom PostNord och Gambro AB samt managementkonsult på McKinsey & Company.

Invald: 2015
B-aktier: 6 200

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.



Carina Håkansson (1961)
Jägmästare

Styrelseledamot samt medlem i Audit Committee i AFRY AB, styrelseledamot i Vasaloppet och ordförande i IVAs avdelning VIII. Tidigare verkställande direktör för branschorganisationen Skogsindustrierna under perioden 2013–2020, verkställande direktör för DalaKraft under perioden 2009–2013 och verkställande direktör för Stora Enso Skog under perioden 2004–2009.

Invald: 2021
B-aktier: 9 100

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.



Ulf Larsson (1962)
Jägmästare

Verkställande direktör och koncernchef för SCA. Ordförande i Skogsindustrierna samt styrelseledamot i CEPI. Tidigare verkställande direktör för SCA Forest Products AB 2008–2017 samt vice vd för SCA 2016–2017.

Invald: 2017
Anställd sedan 1992
A-aktier: 26 000
B-aktier: 100 000

Oberoende i förhållande till SCAs större ägare.

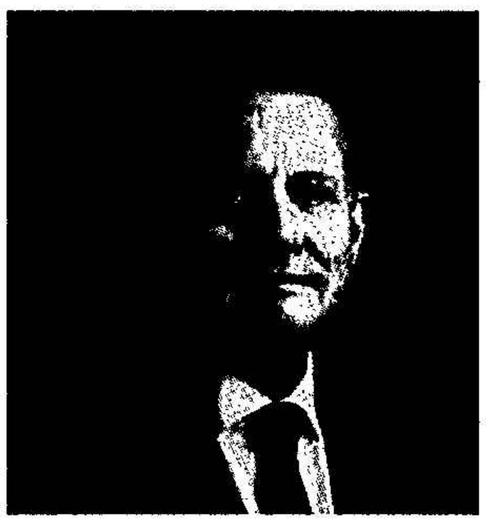


Martin Lindqvist (1962)
Ingenjör och civilekonom

Verkställande direktör och koncernchef i SSAB. Styrelseordförande i Jernkontoret samt i Stål och Metall. Ledamot i Industriarbetsgivarna. Tidigare ledande befattningar inom bl a SSAB och NCC.

Invald: 2017

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.



Anders Sundström (1952)
Akademiska studier i ekonomi och politik

Styrelseordförande i SkiStar AB, Kaunis Holding, NMI Group, Hedlunda Industri AB, Ekhaga Utveckling AB och Nordion Energi AB. Tidigare bl a styrelseordförande i Swedbank och KF. Mångårig operativ erfarenhet inom såväl industrin som den finansiella sektorn, bl a som verkställande direktör för Folksam. Innehaft flera ministerposter och andra politiska uppdrag.

Invald: 2018
B-aktier: 6 000

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.

20230404183333

Arbetstagarrepresentanter

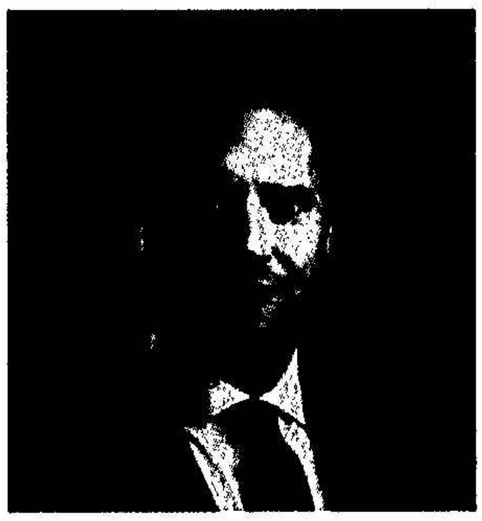


Barbara Milian Thoralfsson (1959)
MBA, BA

Styrelseordförande i Exclusive Networks SA. Styrelseledamot i Essity AB och Hilti AG. Medlem i Advisory Board SpareBank 1 Markets. Tidigare verkställande direktör i NetCom ASA 2001–2005 och verkställande direktör i Midelfart & Co AS 1995–2000. Tidigare styrelseledamot i AB Electrolux, Telenor ASA, Cable & Wireless Plc, Orkla ASA, Tandberg ASA och G4S Plc samt branschrådgivare till EQT.

Invald: 2006

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.



Karl Åberg (1979)
Civilekonom

Chef för investerings- och analysorganisationen på AB Industrivärden. Styrelseledamot i Alleima. Tidigare partner och bolagsansvarig på Zeres Capital, partner på CapMan Public Markets samt tidigare verksam inom Handelsbanken Capital Markets.

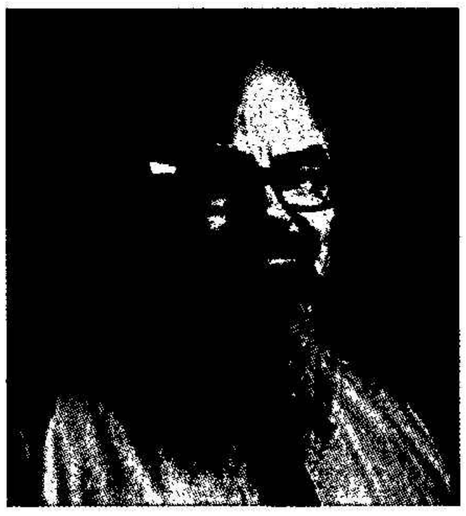
Invald: 2022

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.



Niclas Andersson (1974)
Ordförande GS fackklubb, SCA Wood Scandinavia AB, Tunadal.
Medlem av LO.

Utsedd: 2021
B-aktier: 20



Roger Boström (1971)
Ordförande Pappers avd 167 vid SCA Massa AB, Östrands massafabrik.
Medlem av LO.

Utsedd: 2013
B-aktier: 55



Maria Jonsson (1966)
Ordförande Unionen, SCA staber.
Medlem av PTK.

Utsedd: 2022, tidigare suppleant sedan 2017

Arbetstagarrepresentanter, suppleanter

Stefan Lundkvist (1977)
Ordförande Pappers avd 158, SCA Munksund AB.
Medlem av LO.
Utsedd 2017.

Malin Marklund (1986)
Ordförande GS, Munksunds sågverk.
Medlem av LO.
Utsedd 2022.

Peter Olsson (1975)
Ordförande Ledarna, SCA Obbola AB.
Medlem av PTK.
Utsedd 2021. B-aktier: 1130

Hedersordförande

Bo Rydin
Civilekonom, ek dr hc, tekn dr hc

Revisorer

Ernst & Young AB
Huvudansvarig: Fredrik Norrman, auktoriserad revisor

Styrelsens sekreterare fr.o.m. 1 oktober 2022

Sofia Haga
Jur kand
Senior Vice President koncernstab Juridik, chefsjurist

Uppgifterna, som omfattar eget och närståendes innehav av aktier, avser situationen den 31 december 2022.

Koncernledning



9. 7. 12. 6. 10. 5.

Ulf Larsson (1)
Vd och koncernchef
Jägmästare
Anställd sedan 1992
A-aktier: 26 000
B-aktier: 100 000

Stina Danielsson (2)
HR-direktör
Fil kand
Anställd sedan 2005
B-aktier: 7 606

Anders Edholm (3)
Hållbarhets- och
Kommunikationsdirektör
Officersexamen
Anställd sedan 2021
B-aktier: 4 300

Kristina Enander (4)
Affärsområdeschef Massa
Civilingenjör Kemiteknik med fysik
Anställd sedan 1993
B-aktier: 13 916

Andreas Ewertz (5)
Ekonomi- och finansdirektör, CFO
Civilingenjör Industriell ekonomi
Anställd sedan 2017
B-aktier: 4 226

Sofia Haga (6)
Chefsjurist
Jur kand
Anställd sedan 2022



1. 11. 4. 8. 2. 3.

Mikael Källgren (7)
Affärsområdeschef Förnyber energi
Energiingenjör
Anställd sedan 2015
B-aktier: 5 482

Jerry Larsson (8)
Affärsområdeschef Trä
Civilingenjör, MBA
Anställd sedan 2003
B-aktier: 10 025

Jonas Mårtensson (9)
Affärsområdeschef Skog
Civilingenjör
Anställd sedan 2005
B-aktier: 32 100

Mats Nordlander (10)
Affärsområdeschef Containerboard
Maskiningenjör
Anställd sedan 2015
B-aktier: 17 379

Magnus Svensson (11)
Direktör Inköp & logistik
Civilingenjör
Anställd sedan 1993
A-aktier: 26 000
B-aktier: 47 380

Ole Terland (12)
Direktör Strategisk utveckling
Teknologie licentiat
Anställd sedan 2016
A-aktier: 2 250
B-aktier: 38 906

20230404116336

Finansiella rapporter och noter

Innehåll

Koncernens räkningar

Koncernens resultaträkning RR 86
Koncernens rapport över totalresultat TRR 87
Koncernens förändring i eget kapital EK 88
Koncernens balansräkning BR 89
Koncernens kassaflödesanalys KF 90

Koncernens noter

A. Redovisningsprinciper och användning av alternativa nyckeltal sid 91–95	B. Omsättning och resultat sid 96–100	C. Anställda sid 101–106	D. Operativa tillgångar och skulder sid 107–115	E. Kapitalstruktur och finansiering sid 116–125
A1. sid 91 Övergripande redovisningsprinciper och nya redovisningsregler	B1. sid 96 Rapportering per rörelsesegment samt intäkter från avtal med kund	C1. sid 101 Personalkostnader	D1. sid 107 Immateriella anläggningstillgångar	E1. sid 116 Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå
A2. sid 93 Användning av finansiella mått som inte återfinns i IFRS	B2. sid 98 Övriga rörelseintäkter	C2. sid 101 Personaldata	D2. sid 108 Materiella anläggningstillgångar	E2. sid 118 Finansiella tillgångar och likvida medel
	B3. sid 98 Råvaror och förnödenheter	C3. sid 101 Ersättning till ledande befattningshavare	D3. sid 109 Skogstillgångar	E3. sid 118 Kundfordringar
	B4. sid 98 Övriga rörelsekostnader	C4. sid 104 Ersättning till styrelseledamöter i moderbolaget	D4. sid 112 Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder	E4. sid 119 Finansiella skulder
	B5. sid 99 Skatter	C5. sid 104 Ersättning efter avslutad anställning	D5. sid 114 Varulager	E5. sid 121 Likviditetsrisk
			D6. sid 114 Övriga kortfristiga fordringar	E6. sid 121 Derivat och säkringsredovisning
			D7. sid 114 Övriga skulder	E7. sid 122 Finansiella intäkter och kostnader
			D8. sid 115 Övriga avsättningar	E8. sid 123 Eget kapital
			D9. sid 115 Leverantörsskulder	

Belopp som är avstämningsbara mot resultaträkning, balansräkning, eget kapital och kassaflödesanalys markeras med följande symboler:

RR Koncernens resultaträkning
TRR Koncernens rapport över totalresultat
EK Koncernens förändring i eget kapital
BR Koncernens balansräkning
KF Koncernens kassaflödesanalys

20230404193337

Moderbolagets räkningar

Moderbolagets resultaträkning MRR 130
Moderbolagets rapport över totalresultat MTRR 130
Moderbolagets förändring i eget kapital MEK 131
Moderbolagets balansräkning MBR 132
Moderbolagets kassaflödesanalys MKF 133

Moderbolagets noter

F. Koncernstruktur

sid 126–128

F1. Dotterbolag sid 126
F2. Intressebolag och joint ventures sid 126
F3. Bolagsförvärv och avyttringar sid 128

G. Övrigt

sid 129

G1. Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklad verksamhet sid 129
G2. Säkerheter, ställda panter och åtaganden sid 129
G3. Transaktioner med närstående sid 129
G4. Händelser efter balansdagen sid 129

M. Noter till moderbolagets räkningar

sid 134–138

M1. Övriga rörelsekostnader sid 134
M2. Personal- och styrelsekostnader sid 134
M3. Personaldata sid 134
M4. Avsättningar för pensioner sid 134
M5. Bokslutsdispositioner sid 134
M6. Skatter sid 135
M7. Materiella anläggningstillgångar sid 135
M8. Andelar i koncernbolag sid 136
M9. Fordringar och skulder dotterbolag sid 136
M10. Övriga kortfristiga fordringar sid 136
M11. Finansiella instrument sid 137
M12. Övriga kortfristiga skulder sid 137
M13. Aktiekapital sid 138
M14. Eventualförpliktelser, ställda säkerheter och garantier sid 138
M15. Förslag till vinstdisposition sid 138

Belopp som är avstämningsbara mot resultaträkning, balansräkning, eget kapital och kassaflödesanalys markeras med följande symboler:

MRR Moderbolagets resultaträkning
MTRR Moderbolagets rapport över totalresultat
MEK Moderbolagets förändring i eget kapital
MBR Moderbolagets balansräkning
MKF Moderbolagets kassaflödesanalys

20230404163338

Koncernens resultaträkning RR

MSEK	Not	2022	2021
Nettoomsättning	B1	20 794	18 822
Övriga rörelseintäkter	B1, B2	3 163	2 649
Förändring av varulager		–83	–531
Värdeförändring biologiska tillgångar	D3	1 825	1 753
Råvaror och förnödenheter	B3	–4 577	–4 453
Personalkostnader	C1	–2 627	–2 603
Övriga rörelsekostnader	B4	–8 278	–6 599
Resultat från andelar i intressebolag och joint ventures	F2	–23	71
EBITDA		**10 194**	**9 109**
Av- och nedskrivningar		–1 552	–1 475
Rörelseresultat		**8 642**	**7 634**
Finansiella intäkter	E7	65	43
Finansiella kostnader	E7	–104	–150
Resultat före skatt		**8 603**	**7 527**
Inkomstskatter	B5	–1 782	–1 426
Årets resultat		**6 821**	**6 101**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		6 748	5 941
Innehav utan bestämmande inflytande		73	160
Medelantal aktier, miljoner		702,3	702,3
Resultat per aktie			
Resultat per aktie, SEK - moderbolagets aktieägare[1)]		9,61	8,46
Utdelning per aktie, SEK[2)]		2,50	3,25

[1)] Det finns inga utspädningseffekter.
[2)] År 2022 är styrelsens förslag.

Koncernens rapport över totalresultat TRR

MSEK	Not	2022	2021
RR **Periodens resultat**		**6 821**	**6 101**
Övrigt totalresultat för perioden:			
Poster som inte kan omföras till periodens resultat			
Värdeförändring marktillgångar	D3	10 398	7 479
Omvärdering förmånsbestämda pensionsplaner		394	448
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat		–2 235	–1 631
Summa		**8 557**	**6 296**
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat			
Kassaflödessäkringar:			
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital		–176	–8
Överfört till resultaträkningen för perioden		523	–202
Säkringskostnad		–13	–21
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet		177	32
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat		–78	48
Summa		**433**	**–151**
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt		**8 990**	**6 145**
Summa totalresultat för perioden		**15 811**	**12 246**
Summa totalresultat hänförligt till:			
EK Moderbolagets aktieägare		15 738	12 086
EK Innehav utan bestämmande inflytande		73	160

Koncernens förändring i eget kapital EK

MSEK	2022	2021
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		
Värde vid periodens början	**83 055**	**72 163**
TRR Summa totalresultat för perioden	15 738	12 086
Kassaflödessäkring, överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar	–6	66
Skatt på kassaflödessäkring överfört till anskaffningsvärde	1	–14
Utdelning kontant	–2 282	–1 405
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	–148	160
Omvärderingseffekt vid förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	–1
Värde vid periodens slut	**96 358**	**83 055**
Innehav utan bestämmande inflytande		
Värde vid periodens början	-	-
TRR Summa totalresultat för perioden	73	160
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	–73	–160
Värde vid periodens slut	-	-
Summa eget kapital, värde vid periodens slut	**96 358**	**83 055**

För ytterligare information, se not E8.

20230404183417

Koncernens balansräkning BR

MSEK	Not	2022	2021
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	D1	731	526
Byggnader, mark, maskiner och inventarier	D2	24 800	21 737
Skogstillgångar	D3	97 882	84 497
varav marktillgångar	D3	*42 201*	*31 188*
varav biologiska tillgångar	D3	*55 681*	*53 309*
Nyttjanderätttillgångar	D4	561	614
Innehav i intressebolag och joint ventures	F2	1 106	428
Överskott i fonderade pensionsplaner	C5	1 689	1 564
Långfristiga finansiella tillgångar	E2	165	80
Uppskjutna skattefordringar	B5	22	18
Andra långfristiga tillgångar		176	1
Summa anläggningstillgångar		**127 132**	**109 465**
Omsättningstillgångar			
Varulager	D5	4 856	4 189
Kundfordringar	E3	3 007	2 516
Aktuella skattefordringar	B5	3	1
Övriga kortfristiga fordringar	D6	1 415	892
Kortfristiga finansiella tillgångar	E2	106	114
Likvida medel	E2	836	1 056
Summa omsättningstillgångar		**10 223**	**8 768**
Summa tillgångar		**137 355**	**118 233**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	E6, E8		
Moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital		2 350	2 350
Övrigt tillskjutet kapital		6 830	6 830
Reserver		31 833	23 161
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		55 345	50 714
Summa eget kapital Moderbolagets aktieägare		**96 358**	**83 055**
Långfristiga skulder			
Långfristiga finansiella skulder	E4	10 751	9 083
Avsättningar för pensioner	C5	245	427
Uppskjutna skatteskulder	B5	22 117	18 885
Övriga långfristiga avsättningar	D8	48	53
Övriga långfristiga skulder	D7	66	50
Summa långfristiga skulder		**33 227**	**28 498**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga finansiella skulder	E4	1 789	1 056
Leverantörsskulder	D9	3 622	3 478
Aktuella skatteskulder	B5	224	265
Kortfristiga avsättningar	D8	108	239
Övriga kortfristiga skulder	D7	2 027	1 642
Summa kortfristiga skulder		**7 770**	**6 680**
Summa skulder		**40 997**	**35 178**
Summa eget kapital och skulder		**137 355**	**118 233**

20230104185427

Koncernens kassaflödesanalys KF

MSEK	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
RR Resultat före skatt		8 603	7 527
Förändring av skulder avseende omstruktureringskostnader		–40	–394
T:1 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		–51	–315
Rörelseresultat exklusive poster som inte ingår i kassaflödet		8 512	6 818
Betald skatt	B5	–859	–538
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		7 653	6 280
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital			
Förändring av varulager		–663	–163
Förändring av rörelsefordringar		–957	–445
Förändring av rörelseskulder		292	302
Kassaflöde från den löpande verksamheten		6 325	5 974
Investeringsverksamheten			
Bolagsförvärv		–832	0
Avyttringar		20	0
T:2 Investering i immateriella och materiella anläggningstillgångar		–5 961	–5 111
T:2 Försäljning av materiella anläggningstillgångar		259	193
Förvärv av finansiell tillgång		–17	–4
Utbetalning av lån till utomstående		0	–22
Återbetalning av lån från utomstående		8	11
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–6 523	–4 933
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	E4	4 223	1 481
Amortering av lån	E4	–1 788	–1 158
Amortering av lån, leasing	E4	–183	–185
EK Utdelning		–2 282	–1 405
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		–30	–1 267
Periodens kassaflöde		–228	–226
Likvida medel vid periodens början		1 056	1 273
Kursdifferens i likvida medel		8	9
Likvida medel vid periodens slut	E2	836	1 056

T:1 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK		2022	2021
RR Av- och nedskrivningar anläggningstillgångar		1 552	1 475
RR Värdering verkligt värde skogstillgångar	D3	–1 825	–1 753
Resultat vid försäljning och byten av tillgångar		–51	–46
Upplösning avsättning		–11	–6
Ej utbetalt avseende engångsposter relaterade till avvecklingen av tryckpappersverksamheten		-	0
Övrigt		284	15
Summa		–51	–315

T:2 Nettoinvestering i immateriella och materiella anläggningstillgångar

MSEK	2022	2021
Löpande nettoinvesteringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	–1 351	–1 195
Strategiska investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	–4 351	–3 723
Summa	–5 702	–4 918

För upplysningar om koncernens likviditetsreserv, se riskavsnittet på sidan 69.

20230401183143

A. REDOVISNINGSPRINCIPER OCH ANVÄNDNING AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

A1. ÖVERGRIPANDE REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NYA REDOVISNINGSREGLER

Läsanvisning

Övergripande redovisningsprinciper RP och nya redovisningsregler beskrivs nedan. Övriga redovisningsprinciper, som SCA bedömer som väsentliga, redovisas i anslutning till respektive not. Samma principer tillämpas normalt i såväl moderbolag som koncern. I vissa fall tillämpar moderbolaget andra principer än koncernen och då anges dessa principer under respektive not i moderbolaget.

Viktiga bedömningar och antaganden VBA redovisas under respektive not. För att kunna upprätta redovisningen enligt IFRS och god svensk redovisningssed måste bedömningar och antaganden göras som påverkar redovisade tillgångs- och skuldposter repektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet men även på andra faktorer inklusive förväntningar på framtida händelser. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer sällan helt att överensstämma med det uppskattade.

SCA bedömer att de områden där antaganden och uppskattningar har störst inverkan är:
- Rapportering per rörelsesegment samt intäkter från avtal med kund, not B1
- Ersättning efter avslutad anställning, not C5
- Skogstillgångar, not D3

Belopp som är avstämningsbara mot resultaträkningen, balansräkningen, totalresultatet, eget kapital och kassaflödesanalysen samt tabell i noterna markeras med följande symboler:

RR Koncernens resultaträkning
TRR Koncernens rapport över totalresultat
EK Koncernens förändring i eget kapital
BR Koncernens balansräkning
KF Koncernens kassaflödesanalys
Tx:x Hänvisning till tabell i not

Grunder för redovisningen

SCA-koncernens bokslut upprättas i enlighet med Årsredovisningslagen, International Financial Reporting Standards (IFRS) samt International Accounting Standards (IAS) såsom de är antagna inom EU och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Vid upprättandet av moderbolagets bokslut har RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen tillämpats. Bokslutet för både koncernen och moderbolaget avser räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2022. SCA tillämpar anskaffningsvärdemetoden som grundprincip vid värdering av tillgångar och skulder, Biologiska tillgångar samt finansiella tillgångar och skulder, inklusive derivatinstrument, värderas dock till verkligt värde via resultaträkningen. Marktillgångar hänförliga till skogstillgångar redovisas till verkligt värde i övrigt totalresultat. Finansiella tillgångar i form av egetkapitalinstrument vilka inte innehas för handel värderas till verkligt värde i övrigt totalresultat. I moderbolaget värderas inte biologiska tillgångar till verkligt värde.

Ändring av redovisningsprinciper

Nya eller reviderade IFRS samt tolkningsuttalanden från IFRIC har inte haft någon materiell effekt på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

Konsolideringsprinciper

Koncernens bokslut är upprättat i enlighet med koncernens redovisningsprinciper och omfattar boksluten för moderbolaget och samtliga koncernbolag. Koncernbolag konsolideras från och med den dag koncernen har kontroll eller bestämmande inflytande över bolaget enligt de definitioner som anges nedan. Avyttrade koncernbolag ingår i koncernens redovisning fram till den dag koncernen upphör att kontrollera eller att ha bestämmande inflytande över bolagen. Koncerninterna transaktioner har eliminerats.

Dotterbolag

Som dotterbolag konsolideras alla bolag där koncernen har bestämmande inflytande. Med bestämmande inflytande menas att SCA är exponerat för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i dotterbolaget och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt bestämmande inflytande. Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och omräkning av utländska koncernbolag till rapportvaluta

SCAs moderbolag har svenska kronor som funktionell valuta. Funktionell valuta i SCAs koncernbolag bestäms utifrån den primära ekonomiska miljö som respektive bolag är verksamt i. Koncernbolagens finansiella rapporter räknas om till koncernens rapportvaluta, vilket i SCAs fall är svenska kronor. Tillgångar och skulder räknas om till balansdagskursen, medan intäkter och kostnader räknas om till periodens genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser på koncernens nettotillgångar redovisas som omräkningsdifferens i övrigt totalresultat, som är en del av omräkningsreserver i eget kapital.

Valutakurseffekter som uppstår på finansiella instrument som används för att säkra utländska dotterbolags nettotillgångar redovisas på motsvarande sätt i övrigt totalresultat, som är en del av omräkningsreserver i eget kapital. Vid avyttring redovisas både omräkningsdifferens på det utländska dotterbolaget och valutakurseffekter på det finansiella instrumentet som använts för att valutasäkra nettotillgångarna i bolaget som en del av realisationsresultatet.

Goodwill och övervärdesjusteringar, som uppstått i samband med förvärv av ett utländskt dotterbolag, ska på motsvarande sätt som nettotillgångarna i bolaget räknas om från sin funktionella valuta till rapportvalutan.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta genom användning av transaktionsdagens kurs. Vid bokslutstillfället räknas monetära tillgångar och skulder om till balansdagens kurs och eventuella valutaeffekter redovisas i resultaträkningen. I de fall valutakurseffekten är relaterad till rörelsen redovisas effekten netto i rörelseresultatet. Valutakurseffekter som avser upplåning och finansiella placeringar redovisas som övriga finansiella poster. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiskt anskaffningsvärde omräknas till valutakursen vid transaktionstillfället.

Har säkringsredovisning tillämpats, exempelvis vid kassaflödessäkring eller säkring av nettoinvesteringar, redovisas valutaeffekten i eget kapital under övrigt totalresultat.

För finansiella tillgångar i form av egetkapitalinstrument som inte innehas för handel, redovisas den del av värdeförändringen som avser valuta i resultaträkningen. Övrig orealiserad förändring redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat.

20230410183411

Redovisning av intäkter

Försäljningsintäkter, som är synonymt med nettoomsättning, omfattar ersättning för sålda varor inom koncernens huvudsakliga verksamhet. Dessa består i sin helhet av intäkter från avtal med kund och redovisas enligt IFRS 15. Övriga rörelseintäkter innefattar bland annat logistikintäkter från SCAs transportverksamhet, energiintäkter från försäljning av fjärrvärme och el, intäkter från försäljning av skogsplantor, grus, tallolja och pellets, intäkter från leasing, arrendeintäkter från vindkraft och jakt- och fiskerätter, samt realisationsvinster vid försäljning av anläggningstillgångar. Omräkningsdifferenser på kundfordringar redovisas också som övriga rörelseintäkter. Merparten av övriga rörelseintäkter är intäkter från avtal till kund och redovisas enligt IFRS 15. Intäkter från elcertifikat och utsläppsrätter redovisas som minskade energikostnader. Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektivräntemetoden, innebärande att den beräknade värdeförändringen (effektivräntan) redovisas som ränteintäkt eller räntekostnad i resultaträkningen. Erhållen utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning har fastställts.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas till verkligt värde när det med rimlig säkerhet går att bedöma att stödet kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med stödet. Statliga stöd relaterade till förvärv av tillgångar redovisas i balansräkningen genom att stödet reducerar tillgångens redovisade värde. Statliga stöd som erhålls som kompensation för kostnader periodiseras och redovisas i resultaträkningen som kostnadsreduktion under samma perioder som kostnaderna. I de fall ett statligt stöd varken hänför sig till förvärv av tillgångar eller till kompensation för kostnader, redovisas stödet som en övrig intäkt. För mer information om statliga stöd se not B2, B4 och D2.

20230404183345

A2. ANVÄNDNING AV FINANSIELLA MATT SOM INTE ÅTERFINNS I IFRS

I årsredovisningen refereras till ett antal finansiella mått som inte återfinns i IFRS, som används för att hjälpa såväl investerare som ledning att analysera bolagets verksamhet. Nedan beskrivs de finansiella mått som använts som ett komplement till den finansiella information som redovisats enligt IFRS.

Beräkning av finansiella mått som inte återfinns i IFRS

RESULTATMÄTT	Olika typer av resultatmått samt marginalmått uttryckta i procent av nettoomsättningen
Nyckeltal	**Beskrivning**	**Användning av måttet**
Intäkter	Summan av nettoomsättning och övriga rörelseintäkter	Måttet är ett komplement till uppföljning av nettoomsättning och följs av ledningen inom affärsområdet Förnybar energi.
EBITDA	Resultat före av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt.	Måttet är ett komplement till rörelseresultatet då det visar det kassamässiga resultatet från verksamheten.
EBITDA-marginal	Resultat före av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt i procent av årets nettoomsättning. Förnybar energi följs enligt samma uppställning i procent av intäkter.	Ett komplement till rörelsemarginal då måttet visar det kassamässiga resultatet i förhållande till nettoomsättningen eller intäkter. Ledningen använder måttet som ett av de viktigaste för att styra bolagets affärsenheter.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av årets nettoomsättning. Förnybar energi följs enligt samma uppställning i procent av intäkter.	Rörelsemarginal beskriver hur stor andel av nettoomsättningen eller intäkter som blir kvar som rörelseresultat.
Nettomarginal	Periodens resultat i procent av periodens nettoomsättning.	Nettomarginalen beskriver hur stor andel av nettoomsättningen som kvarstår efter avdrag för kostnader och skatt.
Strukturkostnader	Kostnader för nedskrivningar och personalkostnader i samband med strukturella förändringar av bolagets verksamhet.	Måttet visar de specifika kostnader som uppstått i samband med strukturella förändringar av verksamheten, vilket bidrar till förståelse för underliggande kostnadsnivå i den löpande operativa verksamheten.

KAPITALMÄTT	Visar hur kapital nyttjas samt bolagets finansiella styrka
Nyckeltal	**Beskrivning**	**Användning av måttet**
Sysselsatt kapital	Beräknas som balansräkningens totala tillgångar exklusive finansiella tillgångar och pensionstillgångar, minskat med ej räntebärande skulder.	Måttet följs av ledningen med syfte att minska det kapital som binds i rörelsen och som finansieras av ägare och långivare.

MSEK	2022	2021
SYSSELSATT KAPITAL		
Skogstillgångar	97 882	84 497
Rörelsekapital	4 138	2 823
Uppskjuten skatt avseende skogstillgångar	–19 468	–16 905
Övrigt sysselsatt kapital	23 795	20 392
Sysselsatt kapital	106 347	90 807
SYSSELSATT KAPITAL PER SEGMENT		
Skog	80 077	69 046
Trä	3 605	3 746
Massa	9 073	8 021
Containerboard	10 704	8 989
Övrigt	2 888	1 005
Sysselsatt kapital	106 347	90 807

Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
Rörelsekapital	Rörelsekapitalet beräknas som kortfristiga rörelsefordringar (varulager, kundfordringar och övriga ej räntebärande kortfristiga fordringar) minus kortfristiga rörelseskulder (leverantörsskulder och andra ej räntebärande kortfristiga skulder).	Måttet följs av ledningen med syfte att minska det kapital som binds i balansräkningen från bolagets operativa verksamhet.

MSEK	Not	2022	2021
RÖRELSEKAPITAL			
Varulager	D5	4 856	4 189
Kundfordringar	E3	3 007	2 516
Övriga kortfristiga fordringar	D6	1 412	891
Leverantörsskulder	D9	–3 404	–3 141
Övriga kortfristiga skulder	D7	–1 684	–1 532
Övriga kortfristiga avsättningar	D8	–49	–100
Rörelsekapital		4 138	2 823

20230404183346

KONCERNEN

Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
Nettolåneskuld	Beräknas som kort- och långfristiga finansiella skulder och avsättningar för pensioner med avdrag för finansiella tillgångar (överskott i fonderade pensionsplaner, finansiella tillgångar och likvida medel).	Nettolåneskulden beskriver bolagets totala lånefinansiering och följs av ledningen.

MSEK	2022	2021
NETTOLÅNESKULD		
Nettolåneskuld vid periodens början	7 752	7 671
Nettokassaflöde	2 675	652
Omvärderingar mot eget kapital	–394	–448
Förändring leasingskuld	–49	–114
Valutaeffekter och marknadsvärdesförändringar	5	–9
Nettolåneskuld vid periodens slut	9 989	7 752
Överskott i fonderade pensionsplaner	1 689	1 564
Långfristiga finansiella tillgångar	165	80
Kortfristiga finansiella tillgångar	106	114
Likvida medel	836	1 056
Finansiella tillgångar	2 796	2 814
Långfristiga finansiella skulder	10 751	9 083
Avsättningar för pensioner	245	427
Kortfristiga finansiella skulder	1 789	1 056
Finansiella skulder	12 785	10 566
Nettolåneskuld	9 989	7 752

Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
Skuldsättningsgrad	Nettolåneskulden i förhållande till eget kapital.	Bidrar till att visa den finansiella risken och används av ledningen för att följa skuldsättningsnivån.

AVKASTNINGSMÅTT Avkastning är ett ekonomiskt begrepp som beskriver hur mycket en tillgång förändras i värde från en tidigare tidpunkt

Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE	Ackumulerad avkastning på sysselsatt kapital beräknas som 12 månaders rullande rörelseresultat i procent av ett genomsnitt av de fem senaste kvartalens sysselsatta kapital. Motsvarande nyckeltal för ett kvartal beräknas som kvartalets rörelseresultat multiplicerat med fyra, i procent av de två senaste kvartalens genomsnittliga sysselsatta kapital. Engångseffekter exkluderas. För industriella segment används enbart ROCE industridelen.	Används för att mäta avkastning på kapitalet som binds i verksamheten.
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE industridelen	Beräknas som koncernens avkastning på sysselsatt kapital exklusive rörelseresultat och sysselsatt kapital från rörelsesegment Skog, verksamhet inom området vindkraft och en andel av Övrig verksamhet. Strategiska investeringar i industri som ej är tagen i drift och engångseffekter exkluderas. Detta mått gäller för segment Trä, Massa och Containerboard.	Visar den underliggande avkastningen på sysselsatt kapital för industridelen justerat för pågående strategiska investeringar.

MSEK	Skog	Trä	Massa	Containerboard	Övrigt	Koncernen
Räkenskapsåret 2022						
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE						
Rörelseresultat, MSEK	2 470	1 842	2 375	2 420	–465	8 642
Genomsnittligt sysselsatt kapital industridelen, MSEK		3 794	8 177	3 802	135	15 909
Genomsnittlig pågående strategiska investeringar, MSEK		-	485	5 950	1 167	7 602
Genomsnittligt sysselsatt kapital totalt, MSEK	72 852	3 794	8 662	9 752	1 585	96 645
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE %	3,4					8,9
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE industridelen %		48,5	29,0	63,6		40,1

MSEK	Skog	Trä	Massa	Containerboard	Övrigt	Koncernen
Räkenskapsåret 2021						
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE						
Rörelseresultat, MSEK	2 406	2 739	1 525	1 331	–367	7 634
Genomsnittligt sysselsatt kapital industridelen, MSEK		3 575	8 664	4 491	–589	16 141
Genomsnittlig pågående strategiska investeringar, MSEK		-	-	3 471	498	3 969
Genomsnittligt sysselsatt kapital totalt, MSEK	63 711	3 575	8 664	7 775	–192	83 533
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE %	3,8					9,0
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE industridelen %		76,8	17,8	30,0		33,0

20230104193417

KASSAFLÖDESMÅTT	Olika mått samt kostnader som påverkat bolagets kassaflöde

Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
Kassamässigt rörelseöverskott	EBITDA med avdrag för realisationsvinster och realisationsförluster från materiella och immateriella tillgångar, återläggning av intäkter från andelar i intressebolag och joint ventures samt resultatet från omvärderingen av biologiska tillgångar.	Måttet visar kassaflödet som resultaträkningen genererar vid beräkning av operativt kassaflöde.
Löpande nettoinvesteringar	Löpande nettoinvesteringar utgörs av konkurrenskraftsbevarande investeringar av underhålls-, rationaliserings-, ersättnings- eller miljökaraktär med avdrag för ersättning från avyttrade anläggningstillgångar. I operativt kassaflöde ingår även effekter från tillkommande, omvärderade och i förtid avslutade nyttjanderättstillgångar kopplat till leasing.	Visar storleken på de investeringar som krävs för att bibehålla befintlig kapacitet i verksamheten.
Operativt kassaflöde	Operativt kassaflöde utgörs av summan av kassamässigt rörelseöverskott samt förändring av rörelsekapital med avdrag för löpande nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar samt strukturkostnader.	Ledningen styr affärsområdena med detta mått som visar det samlade kassaflödet i den operativa verksamheten.

Operativt kassaflöde

	Skog		Trä		Massa		Containerboard	
MSEK	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Kassamässigt rörelseöverskott	851	878	2 096	2 885	2 966	2 064	2 854	1 761
Förändring av rörelsekapital	–166	253	97	–451	–736	–84	–347	–23
Löpande nettoinvesteringar	–354	–359	–355	–431	–228	–138	–329	–242
Övrigt	1	–9	23	–25	57	–1	48	–2
Operativt kassaflöde	332	763	1 861	1 978	2 059	1 861	2 226	1 494

Koncernens operativa kassaflödesanalys

MSEK	2022	2021
RR EBITDA	10 194	9 109
Förändring biologiska tillgångar och andra icke kassaflödespåverkande poster	–1 863	–1 883
Kassamässigt rörelseöverskott	8 331	7 226
Förändring av rörelsekapital	–1 328	–306
Omstruktureringskostnader	–40	–394
Löpande nettoinvesteringar[1)]	–1 436	–1 236
Övrigt operativt kassaflöde	158	–74
Operativt kassaflöde	5 685	5 216

1) Inkluderar –85 (–40) MSEK från nya, omvärderade samt avslutade leasingkontrakt.

Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
Rörelsens kassaflöde	Rörelsens kassaflöde utgörs av operativt kassaflöde med avdrag för finansiella poster och betald skatt samt påverkan från övrigt finansiellt kassaflöde.	Måttet illustrerar vilket kassaflöde rörelsen genererar, som potentiellt kan användas till strategiska initiativ såsom investeringar eller förvärv.
Strategiska investeringar i anläggningar	Strategiska investeringar ska öka bolagets framtida kassaflöde genom förvärv av bolag, investeringar i expansion av anläggningar eller i ny konkurrenskraftig teknik.	Visar storleken på de investeringar som görs för expansion av tillverkningskapacitet och andra tillväxtåtgärder.

20230406T1634

B. OMSÄTTNING OCH RESULTAT

B1. RAPPORTERING PER RÖRELSESEGMENT SAMT INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUND

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Segment

Segment rapporteras enligt IFRS 8 Rörelsesegment på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I SCA har denna funktion identifierats som bolagets verkställande direktör som ansvarar för och sköter den löpande förvaltningen av koncernen efter styrelsens riktlinjer och anvisningar. Till sitt stöd har verkställande direktören koncernledningen, se avsnittet Bolagsstyrning i Förvaltningsberättelsen på sidorna 74–83.

En beskrivning av innehållet i de fyra rörelsesegmenten återfinns på sidorna 24–41.

Intäkter från avtal med kund

SCA tillämpar IFRS 15 Intäkter från avtal med kund. Standarden är uppbyggd enligt en kontrollbaserad modell i fem steg och den kräver att intäkter redovisas till ett belopp som återspeglar den ersättning som bolaget förväntar sig ha rätt till i utbyte av att överföra varor eller tjänster till en kund. Standarden avser affärsmässiga överenskommelser (avtal) med kunder där leverans av varor och tjänster delas in i särskiljbara prestationsåtaganden som redovisas separat. Standarden fastställer regler för beräkning av transaktionspriset för leverans av varor och tjänster samt hur detta kan fördelas mellan olika prestationsåtaganden. Intäkterna redovisas när kunden har fått kontroll, genom att kunden kan använda eller dra nytta av varan eller tjänsten, varvid den anses överförd. Kontrollen kan ha övergått vid en given tidpunkt, vilket vanligen är fallet vid varuförsäljning. I andra fall uppfylls ett prestationsåtagande över en tidsperiod, vilket är vanligt för tjänster.

VBA VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

SCA har bedömt att kontrollen övergår till kund enligt IFRS 15 när risken övergår enligt tillämpade leveransvillkor.

SCAs avtal med kunder utgörs främst av ramavtal utan fastställda minimivolymer, vilket innebär att ett bindande avtal enligt kriterierna i IFRS 15 uppstår först då kunden gör ett avrop. SCAs prestationsåtaganden i avtalen utgörs av att tillhandahålla de varor som specificerats i avtalen.

Transaktionspriset utgörs i huvudsak av fast pris per såld kvantitet. Rörliga delar såsom kassarabatter, volymrabatter och leveransbonusar minskar transaktionspriset. Transaktionspris uppskattas till det värde som SCA bedömer kommer att tillfalla bolaget vid avtalets ingående. Transaktionspriset uppdateras löpande om förutsättningarna som ligger till grund för uppskattningen har ändrats. Prestationsåtaganden utgörs av försäljning av varor, vilka uppfylls vid en tidpunkt. Kontrollen övergår till kunden vid samma tillfälle som risken för varan övergår, i enlighet med de leveransvillkor (Incoterms) som tillämpas i avtalet. SCA tillämpar leveransvillkoret DAP (Delivered at place) för 53 (48) procent av försäljningsintäkterna, vilket innebär att risken övergår när varan ställts till kundens förfogande på överenskommen destination. För övriga tillämpade fraktvillkor övergår risken i samband med att varorna lastas på fartyg eller annat fraktfordon. Betalningsvillkor följer branschpraxis utan längre kredittider.

SCA har bedömt att samtliga intäkter som rapporteras som nettoomsättning samt övriga rörelseintäkter avseende varor och tjänsteuppdrag utgör intäkter från avtal med kund. Nettoomsättning består av försäljning av varor. Övriga rörelseintäkter består av försäljning av varor och tjänster.

TB1:1 Koncernen per land

	Nettoomsättning – sälja från[1]				Medelantal anställda						Anläggningstillgångar[2]	
	2022		2021			Varav, %			Varav, %		2022	2021
	MSEK	%	MSEK	%	2022	män	kvinnor	2021	män	kvinnor	MSEK	MSEK
Sverige	20 002	96	18 218	97	3 259	78	22	3 501	78	22	121 187	105 501
Tyskland	-	-	-	-	21	58	42	30	58	42	30	34
Storbritannien	164	1	167	1	8	52	48	12	54	46	76	82
Övriga Europa												
Lettland	3	0	-	-	11	49	51	15	47	53	1 741	1 223
Estland	7	0	4	0	8	62	38	8	62	38	646	533
Litauen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	294	-
Frankrike	-	-	-	-	-	-	-	2	100	-	-	-
Nederländerna	-	-	-	-	1	100	-	1	100	-	-	-
Belgien	-	-	-	-	-	-	-	1	100	-	-	-
Summa Övriga Europa	10	-	4	-	20	57	43	27	58	42	2 681	1 756
Asien												
Hongkong	618	3	433	2	5	47	53	7	43	57	-	1
Summa Asien	618	3	433	2	5	47	53	7	43	57	-	1
Summa koncernen	20 794	100	18 822	100	3 313	78	22	3 577	78	22	123 974	107 374

[1] "Sälja från" består av intäkter från externa kunder baserat på var SCAs säljande dotterbolag har sitt registrerade säte.

[2] Anläggningstillgångar består av goodwill, övriga immateriella anläggningstillgångar, byggnader, mark, maskiner och inventarier, skogstillgångar samt nyttjanderättstillgångar.

20230401183349

Internleveranser

Intäkter, kostnader samt resultat för de olika rörelsesegmenten har påverkats av internleveranser. Internpriserna är marknadsbaserade. Internleveranserna elimineras vid upprättandet av koncernredovisningen.

Rörelsesegment

SCA redovisar fyra rörelsesegment i enlighet med IFRS 8.

I segment Skog ingår försörjningen av SCAs skogsindustrier med virke. I segmentet ingår förvaltning och avverkning av egenägd skogsmark, inköp av virke från andra skogsägare samt transporter av virke till SCAs industrier. I segmentet ingår även de aktiviteter inom Förnybar energi vilka är kopplade till skogen, främst vindkraftsarrenden samt försäljning av oförädlade biobränslen. SCAs egenägda skogsmark uppgår till 2,7 miljoner hektar i norra Sverige och Baltikum.

I segment Trä ingår fem sågverk i norra Sverige samt träförädling och distribution till byggvaruhandeln i Sverige och Frankrike. I segmentet ingår även aktiviteter inom Förnybar energi som främst är kopplat till pelletsverksamheten.

Segment Massa omfattar produktion och försäljning av blekt barrsulfatmassa (NBSK) och kemisk termomekanisk massa (CTMP), som produceras vid massafabriken i Östrand. Massafabriken i Östrand är även nettoproducent av grön energi och biokemikalier som tallolja och terpentin. I segmentet ingår även aktiviteter inom Förnybar energi som främst är kopplat till framtida möjligheter att producera gröna biodrivmedel.

Segment Containerboard innefattar förpackningspapper med tillverkning av kraftliner vid pappersbruken i Obbola och Munksund.

Den vindkraftspark som förvärvades 20 december 2022 tillhör Förnybar energi och ingår i segment Övrigt.

Rapportering per rörelsesegment

MSEK	Skog	Trä	Massa	Containerboard	Övrig verksamhet	Elimineringar	Summa koncernen
Räkenskapsåret 2022							
TB1:1 TB1:2 Extern försäljning	9	6 753	7 209	6 823	-		20 794
Intern försäljning	6 677	-	-	-	-	–6 677	-
RR Nettoomsättning	6 686	6 753	7 209	6 823	-	–6 677	20 794
Övriga rörelseintäkter	693	1 065	2 020	1 461	202	–2 278	3 163
varav varor	*513*	*735*	*559*	*237*	*78*	*–312*	*1 810*
varav tjänsteuppdrag	*0*	*309*	*1 385*	*1 174*	*86*	*–1 992*	*962*
varav leasing	*93*	*8*	*0*	*1*	*23*	*0*	*125*
varav övriga rörelseintäkter	*87*	*13*	*76*	*49*	*15*	*26*	*266*
Intäkter	**7 379**	**7 818**	**9 229**	**8 284**	**202**	**–8 955**	**23 957**
Rörelsens kostnader	–4 683	–5 722	–6 262	–5432	–596	8 955	–13 740
Resultat från andelar i intressebolag	-	–17	–6	-	-		–23
EBITDA	**2 696**	**2 079**	**2 961**	**2 852**	**–394**		**10 194**
Av- och nedskrivningar	–226	–237	–586	–432	–71		–1 552
Rörelseresultat	**2 470**	**1 842**	**2 375**	**2 420**	**–465**		**8 642**
Övriga upplysningar							
Sysselsatt kapital	80 077	3 605	9 073	10 704	2 888		106 347
Nettoinvesteringar[1]	–1 163	–355	–236	–2 962	–1 071		–5 787

[1] Inkluderar –85 MSEK från nya, omvärderade samt avslutade leasingkontrakt under 2022.

MSEK	Skog	Trä	Massa	Containerboard[1]	Övrig verksamhet	Elimineringar	Summa koncernen
Räkenskapsåret 2021							
TB1:1 TB1:2 Extern försäljning	4	7 080	5 716	5 456	566		18 822
Intern försäljning	6 144	-	27	-	-	–6 171	-
RR Nettoomsättning	6 148	7 080	5 743	5 456	566	–6 171	18 822
Övriga rörelseintäkter	648	1 011	1 413	1 136	507	–2 066	2 649
varav varor	*455*	*626*	*412*	*159*	*64*	*–316*	*1 400*
varav tjänsteuppdrag	*20*	*316*	*895*	*902*	*238*	*–1 640*	*731*
varav leasing	*72*	*7*	*-*	*-*	*9*	*-*	*88*
varav övriga rörelseintäkter	*101*	*62*	*106*	*75*	*196*	*–110*	*430*
Intäkter	**6 796**	**8 091**	**7 156**	**6 592**	**1 073**	**–8 237**	**21 471**
Rörelsens kostnader	–4 152	–5 194	–5 060	–4 831	–1 433	8 237	–12 433
Resultat från andelar i intressebolag	-	71	-	-	-		71
EBITDA	**2 644**	**2 968**	**2 096**	**1 761**	**–360**		**9 109**
Av- och nedskrivningar	–238	–229	–571	–430	–7		–1 475
Rörelseresultat	**2 406**	**2 739**	**1 525**	**1 331**	**–367**		**7 634**
Övriga upplysningar							
Sysselsatt kapital	69 046	3 746	8 021	8 989	1 005		90 807
Nettoinvesteringar[1]	–478	–431	–250	–3 264	–536		–4 959

[1] Inkluderar –40 MSEK från nya, omvärderade samt avslutade leasingkontrakt under 2021.

20230418350

Kunder

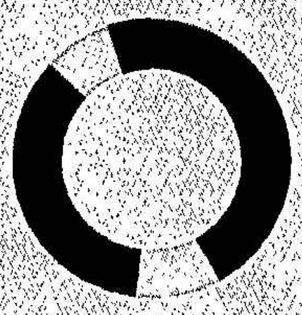
SCAs tio största kunder står för 31 (32) procent av bolagets omsättning. Intäkterna från den största kunden uppgår till 3 241 (2 440) MSEK, vilket utgör 16 (13) procent av nettoomsättningen, och redovisas i segment Containerboard.

TB1:2 Koncernen per land

	Nettoomsättning – såld till[1]			
	2022		2021	
	MSEK	%	MSEK	%
Sverige	3 947	19	3 703	20
USA	2 533	12	2 114	11
Tyskland	2 205	11	1 875	10
Storbritannien	2 017	10	2 033	11
Övriga Europa				
Norge	1 192	6	1 270	7
Frankrike	967	5	906	5
Spanien	830	4	634	3
Finland	705	3	491	3
Polen	578	3	444	2
Danmark	550	3	530	3
Italien	486	2	412	2
Nederländerna	429	2	347	2
Turkiet	233	1	246	1
Belgien	248	1	239	1
Österrike	206	1	166	1
Övriga	918	4	779	4
Summa Övriga Europa	7 342	35	6 464	34
Asien				
Japan	605	3	786	4
Kina	508	2	402	2
Övriga	520	3	523	3
Summa Asien	1 634	8	1 711	9
Övriga världen				
Marocko	424	2	430	2
Övriga	692	3	492	3
Summa Övriga världen	1 116	5	922	5
Summa koncernen	20 794	100	18 822	100

[1] Nettoomsättning redovisad utifrån "Såld till" sammanställer försäljning till de länder där SCA har sina kunder.

Nettoförsäljning per marknad år 2022



B2. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Specifikation av övriga rörelseintäkter

MSEK	2022	2021
Transporter	944	699
Energi	1 106	913
Leasing	125	89
Övrigt	988	948
RR Summa	3 163	2 649

Övriga upplysningar

Erhållna statliga stöd har ökat övriga rörelseintäkter med 2 (28) MSEK.

B3. RÅVAROR OCH FÖRNÖDENHETER

Specifikation av råvaror och förnödenheter

MSEK	2022	2021
Virke och flis	–2 454	–2 909
Övrigt råmaterial och förnödenheter	–1 958	–1 507
Inköp av varor för återförsäljning	–165	–37
RR Summa	–4 577	–4 453

B4. ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Specifikation av övriga rörelsekostnader

MSEK	2022	2021
Transporter	–4 385	–3 578
Energi	–538	–496
Reparation och underhåll	–745	–665
IT, telefoni och hyror	–375	–377
Övrigt	–2 235	–1 483
RR Summa	–8 278	–6 599

Övriga upplysningar

Erhållna statliga stöd har reducerat rörelsens kostnader med 16 (8) MSEK, exklusive alla effekter från europeiska systemet för utsläppsrätter som finns beskrivet i not D1. Kostnader för forskning och utveckling uppgick till 13 (31) MSEK under 2022.

Specifikation av revisionskostnader

MSEK	2022	2021
EY		
Revisionsuppdrag	–11	–10
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–1	0
Summa EY	–12	–10
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	–1	–1
Summa övriga revisorer	–1	–1
Summa	–13	–11

20230405-1623

B5. SKATTER

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernens skattekostnad utgörs av aktuell och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt beräknas på periodens beskattningsbara resultat baserat på de skatteregler som är gällande i de länder där koncernen är verksam. Eftersom beskattningsbart resultat exkluderar kostnader som inte är skattemässigt avdragsgilla samt intäkter som inte är skattepliktiga, skiljer sig detta från resultaträkningens resultat före skatt. Aktuell skatt innefattar även justeringar avseende andra perioders redovisade aktuella skatt. Ränta hänförlig till inkomstskatt redovisas också som aktuell inkomstskatt.

Uppskjuten skatt beräknas med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder samt för skattemässiga underskottsavdrag, i den utsträckning det är sannolikt att dessa kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Värderingen av uppskjutna skatter sker till nominella belopp och beräknas utifrån de skattesatser som är beslutade per balansdagen. Uppskjuten skatt beräknas inte på den initiala redovisningen av goodwill eller när en tillgång eller skuld redovisas för första gången, under förutsättning att tillgången eller skulden inte hänför sig till ett rörelseförvärv. SCA redovisar ingen skatt som kan uppstå vid framtida utdelning av disponibla vinstmedel i utländska dotterbolag. Sådana eventuella effekter (källskatter och annan uppskjuten skatt på vinsthemtagning inom koncernen) redovisas när SCA inte längre kan styra återföring av sådana skillnader eller om det av andra skäl är sannolikt att återföring kan komma att ske inom överskådlig tid.

Redovisning av skatteeffekter styrs av hur den underliggande transaktionen redovisas. För poster i resultaträkningen redovisas skatteeffekten i resultaträkningen. Motsvarande gäller för transaktioner i eget kapital och totalresultat där skatteeffekten redovisas i respektive eget kapital och totalresultat.

Skatteskulder och skattefordringar nettoredovisas i de fall SCA har legal rätt till kvittning.

VBA VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

Koncernen är verksam i flera länder vilket medför ökad komplexitet vid fastställande av uppskjuten skattefordran och skatteskuld. Det innebär att bedömningar och antaganden görs för att bestämma värdet på den uppskjutna skattefordran och den uppskjutna skatteskulden på balansdagen. Framtida förändringar av skattelagstiftningar samt utvecklingen av affärsklimat påverkar bolagets framtida skattemässiga vinster och därmed möjligheten att utnyttja uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag och på övriga temporära skillnader.

Per den 31 december 2022 redovisades 22 (18) MSEK som uppskjuten skattefordran baserat på en bästa bedömning om framtida skattemässiga vinster i koncernen. Vid utgången av 2022 fanns i koncernen skattemässiga underskottsavdrag på 35 (50) MSEK för vilka inte någon uppskjuten skattefordran redovisats. En förändrad bedömning av sannolikheten för framtida skattemässiga vinster kan således ge en positiv eller negativ effekt. SCA bedömer att det vid utgången av 2022 inte finns några väsentliga osäkra skatteposter i de finansiella rapporterna vilka kan innebära en väsentlig justering av de redovisade värdena under nästkommande räkenskapsår.

Väsentliga bedömningar och antaganden görs även vad gäller redovisning av avsättningar och eventualförpliktelser avseende skatterisker. Se ytterligare information i not G2.

TB5:1 Skattekostnad

Skattekostnad (+), skatteintäkt (–)

	2022		2021	
MSEK	MSEK	%[1]	MSEK	%[1]
Aktuell skatt				
Inkomstskatt för perioden	789	9,2	736	9,8
Justeringar för andra perioder	28	0,3	53	0,7
Aktuell skattekostnad	817	9,5	789	10,5
Uppskjuten skatt				
Förändringar i temporära skillnader	972	11,3	756	10,0
Justeringar för andra perioder	–7	–0,1	–119	–1,6
Omvärderingar	0	0,0	0	0,0
TB5:3 **Uppskjuten skattekostnad**	965	11,2	637	8,4
RR **Skattekostnad**	1 782	20,7	1 426	18,9

[1] Procentuell andel av resultat före skatt.

Förklaring av skattekostnad

Skillnaden mellan redovisad skattekostnad och förväntad skattekostnad förklaras nedan. Den förväntade skattekostnaden är beräknad utifrån resultat före skatt i varje land multiplicerat med landets skattesats.

	2022		2021	
MSEK	MSEK	%	MSEK	%
RR Resultat före skatt	8 603		7 527	
RR Skattekostnad	1 782	20,7	1 426	18,9
Förväntad skattekostnad	1 788	20,8	1 549	20,6
Skillnad	–6	–0,1	–123	–1,7
Skillnaden förklaras av:				
Permanenta skillnader mellan redovisningsmässigt och skattemässigt resultat				
Andra permanenta effekter[1]	–27	0,3	–57	–0,8
Skatter hänförliga till andra perioder[2]	22	0,3	–65	–0,9
Förändringar i värdet av uppskjutna skattefordringar	-	-	0	0
Förändrade skattesatser	–1	0,0	–1	0,0
Summa	–6	–0,1	–123	–1,7

[1] Andra permanenta effekter år 2022 avser i stort ej skattepliktigt resultat från intressebolag, ej skattepliktiga utdelningar, justering av beräknad skattereduktion hänförlig till investeringar i inventarier samt ej skattepliktig intäkt kopplad till tonnagebeskattning. Andra permanenta effekter år 2021 avser i stort ej skattepliktigt resultat från intressebolag samt ej skattepliktig intäkt kopplad till tonnagebeskattning.

[2] Skatter hänförliga till andra perioder 2022 avser till största del justeringar av tidigare års taxeringar. Skatter hänförliga till andra perioder 2021 avser till största del framtida skattereduktion hänförligt till investeringar i inventarier samt justeringar av tidigare års taxeringar.

Aktuell skatteskuld

Aktuell skatteskuld (+), aktuell skattefordran (–)

MSEK	2022	2021
Värde vid årets början	264	13
TB5:1 Aktuell skattekostnad	817	789
KF TB5:2 Betald skatt	–859	–538
Omräkningsdifferenser	0	0
Övriga förändringar från förvärv, avyttring	–1	0
Värde vid årets slut	221	264
BR varav aktuell skatteskuld	224	265
BR varav aktuell skattefordran	–3	–1

TB5:2 Betald skatt

Skattebetalningar av SCAs enheter per land, betald skatt (–)

MSEK	2022	2021
Frankrike	–22	-
Sverige	–827	–530
Storbritannien	–5	–3
Tyskland	–5	–5
Övriga	0	0
KF Summa	–859	–538

TB5:3 Uppskjuten skatteskuld 2022

Uppskjuten skatteskuld (+), uppskjuten skattefordran (–)

MSEK	Värde vid årets början	Uppskjuten skatte-kostnad	Övriga förändringar[1]	Värde vid årets slut
Immateriella anläggningstillgångar	3	–3	-	0
Materiella anläggnings-tillgångar	1 909	470	-	2 379
Skogstillgångar	16 905	409	2 154	19 468
Finansiella anläggnings-tillgångar	288	11	24	323
Omsättningstillgångar	–59	25	5	–29
Avsättningar	–100	6	57	–37
Skulder	–10	–2	60	48
Framtida skatte- och underskottsavdrag	–75	76	–50	–49
Övrigt	6	–27	13	–8
BR Summa[2]	18 867	965	2 263	22 095

[1] Övriga förändringar inkluderar uppskjuten skatt som har redovisats direkt mot eget kapital enligt IAS 19 med 82 MSEK, IFRS 9 säkringsredovisade derivat med 77 MSEK samt uppskjuten skatt hänförlig till förändring av verkligt värde av marktillgångar med 2 154 MSEK. Vidare inkluderas –50 MSEK avseende uppskjuten skatt relaterad till förvärvat underskott.

[2] Utgående uppskjuten skatteskuld består av uppskjutna skattefordringar 22 (18) MSEK, och uppskjutna skatteskulder 22 117 (18 885) MSEK.

Underskottsavdrag

Framtida skatte- och underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran har redovisats, anges med sitt skattevärde om –49 MSEK på raden framtida skatte- och underskottsavdrag i tabell TB5:3. Underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran ej har redovisats uppgick per den 31 december 2022 i bruttovärde till 35 (50) MSEK, se tabell TB5:4. Det skattemässiga värdet av ej aktiverade underskottsavdrag uppgår till 7 (12) MSEK. SCA bedömer det ej sannolikt att underskottsavdragen, för vilka uppskjuten skatt ej har redovisats, kommer att kvittas mot framtida vinster då dessa till stor del avser fallade kapitalförluster med begränsad rätt till avdrag för framtida kapitalvinster. Livslängden avseende underskottsavdragen fördelar sig enligt tabell TB5:4.

TB5:4 Underskottsavdrag i bruttobelopp för vilka uppskjuten skattefordran ej har redovisats per den 31 december 2022

MSEK	2022	2021
Förfallodår		
Obegränsad livslängd	35	50
Summa	35	50

20230404163353

C. ANSTÄLLDA

C1. PERSONALKOSTNADER

Personalkostnader

MSEK	Not	2022	2021
Löner och ersättningar		–1 778	–1 862
TC3:1 *varav koncernledning*		–69	–68
varav styrelse	C4	–9	–8
Pensionskostnader		–248	–251
varav förmånsbestämda pensionskostnader	C5	–76	–100
varav övriga pensionskostnader		–172	–151
Övriga sociala kostnader		–544	–482
Övriga personalkostnader		–57	–8
RR **Summa personalkostnader**		**–2 627**	**–2 603**

C2. PERSONALDATA

Medelantal anställda

	2022	2021
Medelantal anställda	3 313	3 577
varav män	*2 576*	*2 789*
varav kvinnor	*737*	*788*

C3. ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Dessa riktlinjer beslutades av bolagsstämman 2022 och ska därefter tillämpas på ersättning till styrelseledamot, verkställande direktör, vice verkställande direktör samt annan ledande befattningshavare. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Principer för ersättning

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagande av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget genom konkurrenskraftig och marknadsmässig ersättning kan rekrytera, motivera och behålla kvalificerade medarbetare. Den sammanlagda ersättningen ska därför vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar samt vara relaterad till befattningshavarens ansvar, befogenheter och prestation. Ersättning får utgöras av fast lön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension, som sammantaget benämns totalersättning. Bolagets affärsstrategi återfinns på sidan 20–23.

Rörlig ersättning

Rörlig ersättning ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Rörlig ersättning ska baseras på utfall i förhållande till kortsiktigt respektive långsiktigt uppsatta finansiella mål, mål som bidrar till sådana (inklusive hållbarhetsmål) eller till värdeutvecklingen av bolagets B-aktie. Den ska vara relaterad till den fasta årliga lönen och vara maximerad. Rörlig ersättning ska vidare utgå som kontant ersättning och ska inte vara pensionsgrundande.

Kortsiktiga prestationsmål kan bland annat innefatta organisk tillväxt, resultat, kassaflöde, kapitaleffektivitet, avkastning, hälsa-säkerhet-miljö, individuella mål eller en kombination därav. Ersättning som kan utgå enligt sådana kortsiktiga prestationsmål ska inte överstiga 100 procent av den fasta årliga lönen.

Långsiktiga prestationsmål ska vara kopplade till dels värdeutvecklingen av bolagets B-aktie, dels bolagets ökade klimatnytta. Ersättning som kan utgå enligt sådana långsiktiga prestationsmål, inklusive mätperiod, högsta belopp och övriga huvudsakliga villkor, ska därmed godkännas av bolagsstämman.

Total rörlig ersättning för kortsiktiga prestationsmål och långsiktiga prestationsmål enligt vad som beskrivits ovan ska inte överstiga 100 procent av den fasta årliga lönen.

Därutöver kan, i enskilda fall, även rörlig ersättning i form av projektbonus utgå. Prestationsmålen ska i sådant fall vara kopplade till projektet (till exempel investering eller produktionsvolym) i syfte att främja genomförandet av projektet. Utvärdering av måluppfyllnad och utbetalning av bonus kan ske efter ett eller flera år. Sådan projektbonus ska inte överstiga 40 procent av den sammanlagda fasta årliga lönen under relevant period. Bolaget ska ha möjlighet att innehålla utbetalning av rörlig ersättning när så är erforderligt och möjligt enligt lag om det finns särskilda skäl för det och ett innehållande är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen inklusive dess hållbarhet. Bolaget ska vidare ha den möjlighet som följer av tillämplig lag att återkräva rörlig ersättning som utbetalas på felaktiga grunder.

Pensions- och övriga förmåner

Pensionsförmåner ska endast innehålla premiebestämda pensionsförmåner, om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tillämpliga kollektivavtalsbestämmelser. Planerad pensionsålder är 65 år. Den premiebestämda pensionen ska uppgå till högst 50 procent av den fasta årliga lönen.

Övriga förmåner kan bland annat innefatta, sjukvårdsförsäkring, bilförmån och friskvårdsbidrag.

Vid uppsägning bör i normalfallet gälla en uppsägningstid om högst två år, om uppsägningen initieras av bolaget, och högst ett år, om uppsägningen initieras av befattningshavaren. Avgångsvederlag ska inte förekomma.

Beslutsprocess och rapportering

Frågor om ersättning till ledande befattningshavare ska behandlas av styrelsens ersättningsutskott och, när det gäller verkställande direktören, beslutas av styrelsen. I ersättningsutskottets uppgifter ska även ingå att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, genomföra översyn samt följa och utvärdera tillämpning av dessa. Vid styrelsens respektive ersättningsutskottets behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor ska ledande befattningshavare inte närvara i den mån denne berörs av frågorna.

Vid beredningen av ersättningsriktlinjerna ska lön och anställningsvillkor för bolagets övriga anställda i Sverige beaktas såsom uppgifter om totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid, tillika bolagets jämställdhetspolicy. Styrelsen ska upprätta en ersättningsrapport.

Tillämpning och frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Riktlinjerna har inte företräde framför obligatoriska villkor enligt arbetsrättslig lagstiftning eller kollektivavtal. De äger heller inte tillämpning på redan ingångna avtal.

Tillämpning av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare 2022

Bolaget har under 2022 följt de tillämpliga ersättningsriktlinjerna som antagits av bolagsstämman. Inga avsteg från riktlinjerna har gjorts och inga avvikelser har gjorts från den beslutsprocess som enligt riktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen. Revisorns yttrande över bolagets efterlevnad av riktlinjerna finns tillgänglig på www.sca.com. Ingen ersättning har krävts tillbaka.

20230041634

Fast lön
Den fasta lönens storlek har varit relaterad till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Lönen har fastställts på individuell basis till en nivå där den, utifrån en samlad bedömning av befattningshavarens totala ersättning, bedömts vara konkurrenskraftig och marknadsmässig på den arbetsmarknad där befattningshavaren varit verksam.

Rörlig ersättning
Verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare har omfattats av SCAs program för rörlig ersättning, där ersättning utgår i enlighet med SCAs riktlinjer. Den totala rörliga ersättningen kunde för verkställande direktören maximalt uppgå till 100 procent av den fasta lönen medan den rörliga ersättningen för övriga ledande befattningshavare maximalt kunde uppgå till 80 procent av den fasta lönen. Den rörliga ersättningen var uppdelad i en kortsiktig och en långsiktig del.

Den kortsiktiga rörliga ersättningen (Short Term Incentive "STI") kunde för verkställande direktören maximalt uppgå till 50 procent av den fasta lönen och för övriga ledande befattningshavare till 40 procent av den fasta lönen. De för 2022 uppsatta STI-målen för verkställande direktören och ekonomi- och finansdirektören var inriktade på koncernens EBITDA, årets resultat, operativt kassaflöde, avkastning på sysselsatt kapital för industridelen samt utvecklingen av arbetsplatsolyckor som medför sjukskrivning (LTA). För de ledande befattningshavare som har stabsfunktioner, chefen för den stödjande enheten, Inköp och Logistik samt affärsområdeschefen för Skog, har STI-målen varit inriktade på koncernens EBITDA, operativt kassaflöde, avkastning på sysselsatt kapital för industridelen samt utvecklingen av arbetsplatsolyckor som medför sjukskrivning (LTA). För affärsområdescheferna Trä, Massa och Containerboard har STI-målen utöver de koncerngemensamma målen utgjorts av EBITDA, operativt kassaflöde, samt avkastning på sysselsatt kapital för respektive segment. Affärsområdeschefen för Förnybar Energi följer de koncerngemensamma målen.

Den långsiktiga delen (Long Term Incentive "LTI") kunde för verkställande direktören maximalt uppgå till 50 procent av den fasta lönen och för övriga ledande befattningshavare till 40 procent av den fasta lönen, där hela nettoutfallet (efter skatteavdrag) skulle användas till förvärv av B-aktier i SCA. De förvärvade aktierna får därefter inte avyttras inom tre år.

LTI-programmets prestationskriterium består av dels ett finansiellt mål relaterat till den sammanlagda totalavkastningen ("TSR") på Bolagets B-aktie under räkenskapsåren 2022, 2023 och 2024 ("Prestationsperioden"), vilket ska mätas till 60 procent i förhållande till en jämförelsegrupp av andra jämförelsebolag och till 40 procent i förhållande till index OMXS30 ("TSR-villkoret"), dels ett hållbarhetsmål relaterat till ökad klimatnytta (miljoner ton CO_2-ekvivalenter,) under Prestationsperioden ("Hållbarhetsvillkoret"). TSR-villkoret kommer att viktas med 90 procent och Hållbarhetsvillkoret med 10 procent vid bestämmande av utbetalning av Kontantersättning. För maximalt utfall har krävts att prestationsmålet (TSR) för bolaget är 5 procent bättre än utfallet i jämförelsegruppen samt att den årliga Klimatnyttan ökar med 1,5 miljoner ton CO_2-ekvivalenter under prestationsperioden jämfört med den genomsnittliga årliga klimatnyttan under räkenskapsåren 2019, 2020 och 2021.

Utvärderingsperioden i programmet omfattar räkenskapsåren 2022, 2023 och 2024. Utbetalning av kontantersättning enligt programmet kan därmed ske först 2025.

Kompletterande rörligt program
För 2022 beslutade styrelsen att STI -programmet kompletteras med ytterligare ett kortsiktigt program. Det kompletterande programmet är avsett att fungera som en övergång till LTI 2022–2024 som utfaller först 2025.

Målen i det kompletterande kortsiktiga incitamentsprogrammet är enbart finansiella och består av EBITDA, operativt kassaflöde och avkastning på sysselsatt kapital för industridelen.

Den kompletterande kortsiktiga rörliga delen kunde för verkställande direktören maximalt uppgå till 50 procent av den fasta lönen och för övriga ledande befattningshavare till 40 procent av den fasta lönen.

Utfall rörlig ersättning
För verkställande direktören har en STI-ersättning för 2022 utgått med 100 procent av det årliga maximala STI-utfallet. För övriga ledande befattningshavare har en STI-ersättning för 2022 utgått med 93,4–100 procent av det årliga maximala STI-utfallet. Målen för det kompletterande STI-programmet har uppnåtts och resulterat i maximalt utfall för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare, vilket utgör en kompletterande STI-ersättning motsvarande 50 respektive 40 procent av den fasta lönen. Verkställande direktören samt övriga ledande befattningshavare har, som alla svenska tjänstemän inom SCA, rätt att växla utfallande belopp i rörliga program till pension. Förfarandet är kostnadsneutralt för SCA.

Pension
De ledande befattningshavarna omfattas av en premiebestämd pension, där bolaget årligen betalar en premie om 40 procent av den fasta lönen till verkställande direktören och en årlig premie om 30 procent av den fasta lönen till övriga ledande befattningshavare. Avtalad pensionspremie till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare betalas så länge anställningsförhållandet fortgår, dock längst till och med månaden före den månad den ledande befattningshavaren uppnår 65 års ålder.

Övriga förmåner
Övriga förmåner har utgjorts av bilförmån och eventuella andra avtalade förmåner.

Uppsägningstid och avgångsvederlag
Avtalet med verkställande direktören föreskriver en uppsägningstid om 24 månader från bolagets sida och en uppsägningstid om 6 månader från verkställande direktörens sida. Sker uppsägning från bolagets sida är verkställande direktören skyldig att stå till bolagets förfogande under uppsägningstiden om bolaget begär detta. Om verkställande direktören, efter skriftligt godkännande från bolaget, tillträder ny anställning under uppsägningsperioden ska, om inte annat överenskommits, ny lön avräknas mot uppsägningslönen. Avtalet saknar bestämmelser om avgångsvederlag.

Övriga ledande befattningshavare har en uppsägningstid från bolagets sida om 12 månader, som efter fem års tjänstgöring, från senaste anställning, ökas till 18 månader. Befattningshavarens uppsägningstid mot bolaget är 6 månader. Om bolaget så begär ska befattningshavaren stå till bolagets förfogande under uppsägningstiden. Ny lön från annan anställning avräknas mot uppsägningslönen. Avtalen saknar bestämmelser om avgångsvederlag.

Beredning- och beslutsprocess för ersättningar
Ersättningsutskottet har under året givit rekommendationer till styrelsen gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets rekommendationer. Frågor om ersättning till bolagsledningen för verksamhetsåret har behandlats av ersättningsutskottet. Frågor om ersättning till verkställande direktören har beslutats av styrelsen. Berörda befattningshavare har inte deltagit i handläggningen av ersättningsfrågor rörande dem själva. Ersättningsutskottets arbete har, när så bedömts nödvändigt, utförts med stöd av extern expertis. För upplysning om ersättningsutskottets sammansättning, se sidan 77.

Nuvarande riktlinjer
De riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till ledande befattningshavare, som årsstämman beslutade om 2022, gäller fram till årsstämman 2026 såvida inte väsentliga förändringar genomförs innan dess.

KONCERNEN

TC3:1 Sammanställning över ersättningar och övriga förmåner 2022

SEK	Fast lön[1]	Rörlig ersättning[2]	Övriga förmåner	Summa lön och ersättningar
Verkställande direktören[3]	10 500 000	10 500 000	147 933	21 147 933
Övriga ledande befattningshavare (11 st)[4]	26 096 200	20 794 856	1 139 300	48 030 356
Summa	**36 596 200**	**31 294 856**	**1 287 233**	**69 178 289**

[1] Fast lön består av under perioden utbetald kontantlön, semesterlönetillägg samt, i förekommande fall, värdet av bostadsförmån.
[2] Rörlig ersättning är hänförlig till verksamhetsåret 2022, men utbetalas under 2023.
[3] I rörlig ersättning utgör det kompletterande STI-programmet 5 250 000 SEK.
[4] I rörlig ersättning utgör det kompletterande STI-programmet 10 434 400 SEK.

Sammanställning över ersättningar och övriga förmåner 2021

SEK	Fast lön[1]	Rörlig ersättning[2]	Övriga förmåner	Summa lön och ersättningar
Verkställande direktören[3]	9 625 000	9 240 000	133 247	18 998 247
Övriga ledande befattningshavare (11 st)[4]	27 219 969	20 257 360	1 124 346	48 601 675
Summa	**36 844 969**	**29 497 360**	**1 257 593**	**67 599 922**

[1] Fast lön består av under perioden utbetald kontantlön, semesterlönetillägg samt, i förekommande fall, värdet av bostadsförmån.
[2] Rörlig ersättning är hänförlig till verksamhetsåret 2021, men utbetalas under 2022.
[3] I rörlig ersättning utgör LTI program 4 812 500 SEK.
[4] I rörlig ersättning utgör LTI program 10 176 000 SEK.

I kategorin övriga ledande befattningshavare ingår 11 (11) personer, varav 8 (8) män och 3 (3) kvinnor.

Pensionskostnad 2022[1]

SEK	
Verkställande direktören[2]	4 371 666
Övriga ledande befattningshavare (11 st)[2]	9 431 337
Summa	**13 803 003**

[1] Pensionskostnaden avser den kostnad som påverkat 2022 års resultat, exklusive särskild löneskatt.
[2] Utestående pensionsförpliktelser till samtliga ledande befattningshavare, inklusive verkställande direktören, uppgår till 27 395 516 SEK (värdet per 31 december 2022). De består i huvudsak av intjäning i förmånsbestämda pensionsplaner, inklusive ITP.

Pensionskostnad 2021[1]

SEK	
Verkställande direktören[2]	4 020 610
Övriga ledande befattningshavare (11 st)[2]	9 115 953
Summa	**13 136 563**

[1] Pensionskostnaden avser den kostnad som påverkat 2021 års resultat, exklusive särskild löneskatt.
[2] Utestående pensionsförpliktelser till samtliga ledande befattningshavare, inklusive verkställande direktören, uppgår till 37 499 324 SEK (värdet per 31 december 2021). De består i huvudsak av intjäning i förmånsbestämda pensionsplaner, inklusive ITP.

20230404183356

KONCERNEN

C4. ERSÄTTNING TILL STYRELSELEDAMÖTER I MODERBOLAGET

Ersättningar till styrelsen, som inte är anställda, avser ordinarie arvoden beslutade vid årsstämman 2022 till nästa årsstämma i mars 2023. Till verkställande direktör och övriga anställda utgår ingen ersättning.

	Styrelsearvode		Arvode revisionsutskott		Arvode ersättningsutskott		Summa	
SEK	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Pär Boman	2 025 000	1 950 000	280 000	270 000	145 000	140 000	2 450 000	2 360 000
Charlotte Bengtsson	-	650 000	-	-	-	-	-	650 000
Åsa Bergman	675 000	-	-	-	-	-	675 000	-
Lennart Evrell	675 000	650 000	-	-	120 000	115 000	795 000	765 000
Annemarie Gardshol	675 000	650 000	-	-	-	-	675 000	650 000
Carina Håkansson	675 000	650 000	-	-	-	-	675 000	650 000
Martin Lindqvist	675 000	650 000	280 000	270 000	-	-	955 000	920 000
Bert Nordberg	-	650 000	-	-	-	115 000	-	765 000
Anders Sundström	675 000	650 000	-	-	120 000	-	795 000	650 000
Barbara Milian Thoralfsson	675 000	650 000	390 000	375 000	-	-	1 065 000	1 025 000
Karl Åberg	675 000	-	-	-	-	-	675 000	-
Summa	7 425 000	7 150 000	950 000	915 000	385 000	370 000	8 760 000	8 435 000

SCAs styrelse bestod vid årets utgång av 4 kvinnor och 6 män.

C5. ERSÄTTNING EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Förmånsbestämda pensionsplaner

Det karaktäristiska för förmånsbestämda pensionsplaner är att ersättningen baseras på anställningstid och den ersättning som den anställde har vid eller nära pensioneringen. De aktuariella och de investeringsrelaterade riskerna avseende förmånsbestämda pensionsplaner bärs av bolaget. De förmånsbestämda förpliktelserna beräknas årligen av oberoende aktuarier enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Beräkningen baseras på aktuariella antaganden. Aktuariella antaganden utgörs av bolagets bästa bedömning av de variabler som avgör den slutliga kostnaden för att tillhandahålla förmånerna. Förpliktelsen värderas till nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden med användning av en diskonteringsränta (se VBA Viktiga bedömningar och antaganden). Aktuariella vinster och förluster (omvärderingar) redovisas direkt i eget kapital under övrigt totalresultat i den period de uppstår. Den redovisade kostnaden för de förmånsbestämda planerna utgörs av personalkostnader samt räntenetto. Räntenettot består av diskonteringsräntan beräknad på genomsnittlig nettopensionsskuld för perioden med hänsyn tagen till avgifts- och ersättningsbetalningar. Skillnaden mellan den beräknade ränteintäkten (diskonteringsräntan) på förvaltningstillgångarna och SCAs faktiska avkastning på förvaltningstillgångarna inkluderas i omvärderingen av den förmånsbestämda nettoskulden (nettotillgången), som redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas i resultaträkningen i den period de uppstår.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av förpliktelsen på balansdagen minskat med verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Fonderade planer med nettotillgångar, det vill säga planer med tillgångar överstigande förpliktelsen, redovisas som finansiell anläggningstillgång förutsatt att de inte begränsas av tillgångstaket i IAS 19 Ersättningar till anställda. Övriga pensionsplaner, vilka ej är fullt ut fonderade alternativt ofonderade, redovisas som avsättningar för pensioner.

I vissa länder belöper pensionsbetalningar med skatt eller avgift. I dessa fall inkluderas dessa i beräkningen av förpliktelsen för de förmånsbestämda pensionsplanerna. Dessa skatter eller avgifter redovisas som en kostnad i resultaträkningen utom i de fall de är hänförliga till aktuariella vinster och förluster då de, liksom de aktuariella vinsterna och förlusterna, redovisas direkt i eget kapital under övrigt totalresultat.

Premiebestämda pensionsplaner

Planer där arbetsgivarens förpliktelse är begränsad till de premier som bolaget åtagit sig att betala klassificeras som premiebestämda. I dessa planer är det arbetstagaren som bär investeringsrisken, det vill säga att de investerade tillgångarna kan vara otillräckliga för att ge den förväntade ersättningen. Koncernens utbetalningar avseende premiebestämda planer redovisas som kostnad under den period de anställda utfört de tjänster avgiften avser.

Ersättning vid uppsägning

Ersättning vid uppsägning redovisas som lönekostnad i de fall koncernen har ett åtagande att ersätta de anställda vars anställning avslutats i förtid.

VBA VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

Beräkningen av redovisade kostnader och avsättningar för förmånsbestämda pensionsplaner, där storleken på den framtida ersättningen är okänd och betalningen ligger långt fram i tiden, är beroende av antaganden och bedömningar. De mest väsentliga bedömningarna och antagandena utgörs av diskonteringsränta, framtida löneökningar, inflation och förväntad livslängd. För bestämmande av diskonteringsränta utgår SCA i första hand från AA-klassade företagsobligationer utgivna i den valuta ersättningarna kommer att betalas i och som matchar löptiden i åtagandena. Statsobligationer eller bostadsobligationer används om sådana företagsobligationer ej är tillgängliga. Inflationsantagandena baseras på en sammanvägning av centralbanksmål, implicit marknadsförväntan och långsiktiga prognoser från analytiker. Löneökningsantagandena sätts utifrån marknadsförväntan och prognoser från marknadsundersökningar. I TC5:5 presenteras de väsentliga aktuariella antagandena. I TC5:6 beskrivs den redovisade avsättningens känslighet med avseende på de mest väsentliga aktuariella antagandena.

20230404183657

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

MSEK		2022	2021
TC5:2	Förmånsbestämda åtaganden	1 197	1 888
TC5:3	Verkligt värde av förvaltningstillgångar	–3 522	–3 997
TC5:4	Effekt av tillgångstaket	881	972
TC5:1	Avsättning för pensioner, netto	–1 444	–1 137

Överskott i fonderade planer redovisade som finansiell anläggningstillgång uppgick på balansdagen till BR 1 689 (1 564) MSEK och avsättningar för pensioner till BR 245 (427) MSEK. I förmånsbestämda åtaganden ingår åtaganden avseende ofonderade planer med 117 (145) MSEK.

SCA har såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner i ett flertal dotterbolag. Den mest betydande förmånsbestämda pensionsplanen är pensionsplanen i Sverige, som framgår av TC5:1.

TC5:1 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser per plan 2022

	Åtagande				Förvaltningstillgångar, verkligt värde	Effekt av tillgångstaket	Netto	Löptid åtagande, år
MSEK	Aktiva	Fribrev	Pensionärer	Summa				
Land								
Sverige	119	344	491	954	–2 560	-	–1 606	17
Övriga	158	37	48	243	–962	881	162	10
Summa	277	381	539	1 197	–3 522	881	–1 444	

Sverige

ITP2-planen omfattar anställda födda före 1979 och är en förmånsbestämd plan som ger en slutlönebaserad ålderspension. ITP2-planen ger pension i procent av olika löneintervall.

Pensionen reduceras proportionerligt om den totala tjänstetiden understiger 30 år. ITP2-planen förvaltas av en stiftelse och bolaget kan gottgöra sig ett eventuellt överskott i stiftelsens förvaltningstillgångar.

Övriga

Det finns ett antal mindre pensionsåtaganden i Tyskland och Sverige. Några av planerna är fonderade.

Periodens kostnader för förmånsbestämda planer

MSEK	2022	2021
Kostnad för tjänstgöring under innevarande period, efter avdrag för premier betalda av de anställda	–38	–86
Pensionsskattekostnad	–15	–18
Räntenetto	14	5
Pensionskostnader	–39	–109

TC5:2 Förmånsbestämda åtaganden

MSEK	2022	2021
Värde vid periodens början	1 888	2 067
Kostnad avseende tjänstgöring under innevarande period	38	96
Räntekostnad	31	19
Pensionsskattekostnad	15	18
Utbetalda ersättningar	–58	–59
Betald pensionsskatt	–5	1
Omvärdering: finansiella antaganden	–672	–51
Omvärdering: demografiska antaganden	–12	-
Omvärdering: erfarenhetsbaserade antaganden	49	–137
Pensionsskatt avseende omvärdering	–77	–87
Omräkningsdifferenser	0	1
Värde vid periodens slut	1 197	1 888

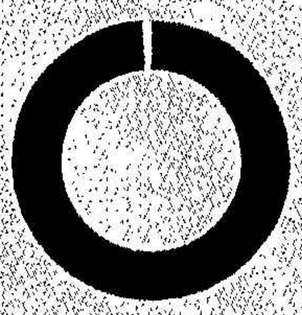
Omvärderingseffekter i de förmånsbestämda åtagandena består av förändringar i finansiella antaganden såsom ändring av diskonteringsräntan, eventuella förändringar i demografiska antaganden samt erfarenhetsbaserade avvikelser. Som erfarenhetsbaserade avvikelser räknas till exempel oväntat höga eller låga tal för personalomsättning.

20230404163358

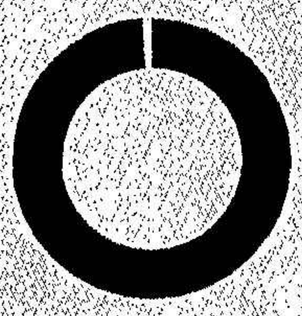
TC5:3 Verkligt värde av förvaltningstillgångar

MSEK	2022	2021
Verkligt värde vid periodens början	–3 997	–3 778
Ränteintäkt	–58	–33
Avgifter från arbetsgivaren	–2	2
Utbetalda ersättningar, exklusive regleringar	113	54
Avkastning överstigande redovisad ränteintäkt	422	–242
Omräkningsdifferenser	0	0
Verkligt värde vid periodens slut	–3 522	–3 997

Förvaltningstillgångarna fördelar sig på följande tillgångsslag 2022:



Förvaltningstillgångarna fördelar sig på följande tillgångsslag 2021:



Av förvaltningstillgångarna på balansdagen handlas 99 (100) procent på aktiva marknader där marknadsnoteringar använts för att värdera tillgångarna. Inga finansiella instrument utställda av SCA ingår i det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna per 31 december 2022 i likhet med föregående år.

TC5:4 Effekt av tillgångstaket

MSEK	2022	2021
Värde vid periodens början	972	892
Räntekostnad	15	8
Övrig förändring av tillgångstaket	–106	72
Värde vid periodens slut	881	972

Effekt av tillgångstaket avser medel i en svensk stiftelse som kan användas för eventuella framtida löften om förtida avgång för vissa kategorier anställda.

TC5:5 Väsentliga aktuariella antaganden

	Sverige
2022	
Diskonteringsränta	4,08
Förväntad löneökningstakt	3,09
Förväntad inflation	2,27
Förväntad livslängd, män[1)]	22
Förväntad livslängd, kvinnor[1)]	24
2021	
Diskonteringsränta	1,54
Förväntad löneökningstakt	3,09
Förväntad inflation	1,89
Förväntad livslängd, män[1)]	22
Förväntad livslängd, kvinnor[1)]	24

1) Förväntad livslängd, uttryckt i år, för en person som för närvarande är 65 år.

Diskonteringsräntan avseende Tyskland var 3,77 (0,99).

TC5:6 Känslighetsanalys

MSEK	
Diskonteringsränta +0,25%	48
Prisinflation inklusive löneinflation +0,25%	–54
Livslängd +1 år	–47

Känslighetsanalysen är beräknad genom att ett antagande förändras och de övriga hålls konstanta. Ett ökat åtagande redovisas med minustecken.

Övriga upplysningar

Planer som omfattar flera arbetsgivare

SCA har åtaganden för sjuk- och familjepension för tjänstemän i Sverige, som tryggas genom försäkring i försäkringsbolaget Alecta. Dessa förmåner redovisas som avgiftsbestämda planer då det inte finns förutsättningar för att fördela förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader tillhörande respektive bolag som omfattas av planen.

Budgeterade avgifter

De budgeterade avgifterna för bolagets förmånsbestämda pensionsplaner år 2023 beräknas till 61 MSEK. Avgifter för planer som omfattar flera arbetsgivare beräknas för år 2023 till 3 MSEK.

2021073011119359

D. OPERATIVA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

D1. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Goodwill
Goodwill uppstår i samband med rörelseförvärv då överförd ersättning överstiger det verkliga värdet på förvärvade nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad nedskrivning och är en immateriell anläggningstillgång med en obestämbar nyttjandeperiod. Detta innebär att goodwill inte skrivs av utan årligen prövas för nedskrivning. All goodwill allokeras till de kassagenererande enheter som drar nytta av synergierna från rörelseförvärvet. Vid avyttring av koncernbolag redovisas goodwill, hänförligt till den avyttrade enheten, i realiserat resultat. Goodwill som uppstått vid förvärv av intressebolag eller ett joint venture inkluderas i redovisat värde på respektive intressebolag eller joint venture. De kassagenererande enheterna motsvaras av rörelsesegmenten enligt not B1.

Övriga immateriella anläggningstillgångar
Till immateriella anläggningstillgångar hör även patent, licenser och andra liknande rättigheter. Förvärvade sådana tillgångar redovisas till anskaffningsvärde, och skrivs av linjärt under förväntad nyttjandeperiod som varierar mellan 3 och 20 år.

Kundrelationer redovisas till verkligt värde vid förvärv. Värdena av dessa kundrelationer skrivs av över den förväntade nyttjandeperioden, som bedöms vara mellan 3 och 15 år.

Utgifter för forskning kostnadsförs då de uppstår. Identifierbara utgifter för utveckling av nya produkter och processer aktiveras i den mån dessa bedöms ge framtida ekonomiska fördelar, i de fall svårigheter föreligger att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt betraktas hela projektet som forskning och kostnadsförs omgående. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten när tillgången befinner sig på den plats och i det skick som krävs för att kunna använda den på det sätt som företagsledningen avser.

Nedskrivningsprövning
Goodwill prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Vid prövningen grupperas tillgångarna i kassagenererande enheter enligt SCAs rörelsesegment i not B1. I prövningen jämförs de bokförda värdena på de kassagenererande enheterna med återvinningsvärdena. Återvinningsvärdet för respektive kassagenererande enhet fastställs genom diskontering av framtida kassaflöden, för att bestämma nyttjandevärdet. Beräkningen av de framtida kassaflödena grundar sig i de strategiska planer som fastställts av koncernledningen för de kommande tre åren. Det bokförda värdet för den kassagenererande enheten inkluderar goodwill med obestämbar nyttjandeperiod och tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod, såsom anläggningstillgångar och rörelsekapital.

Värdet på tillgångar som skrivs av prövas vad gäller nedskrivningsbehov när det finns indikationer på att redovisat värde eventuellt inte är återvinningsbart. I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ned till återvinningsvärdet.

Tidigare redovisad nedskrivning återförs om skälen för nedskrivningen inte längre föreligger. Återföring sker dock inte med ett belopp större än det bokförda värdet före nedskriving. Nedskrivning av goodwill återförs aldrig.

Utsläppsrätter och kostnader för utsläpp av koldioxid
SCA deltar i det europeiska systemet för utsläppsrätter och erhåller tillstånd att släppa ut en viss mängd koldioxid under ett kalenderår för respektive anläggning i vilken tillståndspliktig verksamhet bedrivs. Utsläppsrätter avseende utsläpp av koldioxid redovisas, när de erhålls, som en immateriell tillgång samt som en förutbetald intäkt (skuld). Utsläppsrätterna erhålls utan vederlag och värderas och redovisas till marknadsvärdet per den dag tilldelningen sker. Under perioden upplöses den initiala skulden för erhållna utsläppsrätter över resultaträkningen som en intäkt i takt med faktiska koldioxidutsläpp och möter annulleringen av den immateriella tillgången från tilldelade utsläppsrätter i den mån tilldelningen täcker faktiska utsläpp. I det fall erhållna utsläppsrätter inte täcker faktiska utsläpp reserveras underskottet värderat till aktuellt marknadsvärde på balansdagen. Försäljning av överskott av utsläppsrätter intäktsförs på leveransdagen då upplösning av motsvarande skuld och utrangering av motsvarande immateriella tillgångar sker.

Om marknadspriset på utsläppsrätter per balansdagen understiger det redovisade anskaffningsvärdet skrivs eventuella överskott av utsläppsrätter, som inte behövs för att täcka gjorda utsläpp, ner till gällande marknadspris. I samband med detta intäktsförs kvarvarande del av den förutbetalda intäkten med motsvarande belopp och därmed uppstår ingen effekt i resultaträkningen. Utsläppsrätterna används som betalningsmedel vid den avräkning som görs med svenska staten avseende skulden för faktiska koldioxidutsläpp.

Immateriella anläggningstillgångar

	Immateriella tillgångar	
MSEK	**2022**	**2021**
Ackumulerade anskaffningsvärden	917	773
Ackumulerade avskrivningar	–306	–268
Ackumulerade nedskrivningar	–90	–113
Summa	**521**	**392**
Värde vid periodens början	**392**	**279**
Investeringar	147	166
Avskrivningar	–18	–17
Nedskrivningar	-	–36
Värde vid periodens slut	**521**	**392**
TD1:1 Utsläpperätter, nettovärde	210	134
BR **Värde vid periodens slut inklusive utsläpperätter**	**731**	**526**

Prövning av nedskrivningsbehov
Den årliga prövningen avseende eventuellt nedskrivningsbehov för goodwill görs normalt under fjärde kvartalet. Under 2022 har det inte gjorts något nedskrivningstest eftersom det inte föreligger något goodwillvärde.

Utöver det årliga nedskrivningstestet av de kassagenererande enheterna testas också individuella tillgångar om det föreligger en indikation på nedskrivningsbehov.

TD1:1 Utsläpperätter

MSEK	2022	2021
Ackumulerade anskaffningsvärden	210	134
Summa	**210**	**134**
Värde vid periodens början	**134**	**41**
Erhållna utsläpperätter	254	154
Försäljningar	–110	–33
Avräkning mot svenska staten	–68	–28
Värde vid periodens slut	**210**	**134**

20230401118360

D2. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Materiella anläggningstillgångar med undantag för marktillgångar hänförliga till skogstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I de fall en investering i utländsk valuta har säkringsredovisats, redovisas resultatet av säkringen som en del av förvärvskostnaden. I anskaffningsvärdet för fastigheter och produktionsanläggningar som ingår i stora projekt, tillkommer kostnader för intrimning och igångkörning. Försäljning av produkter av prima kvalitet från intrimningsperioden redovisas som nettoomsättning. Lånekostnader inkluderas i anskaffningsvärdet för investeringar av betydande belopp och som tar mer än 12 månader att färdigställa. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsförs direkt i resultaträkningen. Intäkter från försäljning av produkter, som tillverkats under färdigställandet av anläggningen, redovisas över resultaträkningen.

Marktillgångar hänförliga till skogstillgångar redovisas på separat rad i balansräkningen och ingår i not D3 Skogstillgångar.

Avskrivning och nedskrivning

Mark är inte föremål för avskrivning. Byggnader, markanläggningar, maskiner och inventarier skrivs av linjärt över tillgångarnas nyttjandeperiod. När det finns en indikation på att en materiell anläggningstillgång minskat i värde prövas denna för eventuell nedskrivning.

Beräknade nyttjandeperioder

	Antal år
Datorer	3–5
Fordon	4–5
Verktyg	3–10
Kontorsutrustning	5–10
Övriga maskiner	7–18
Markanläggningar	10–20
Massa- och pappersbruk samt sågverk	10–25
Energianläggningar	15–30
Hamnar och järnvägar	20–30
Byggnader	15–50

Redovisade värden

	Byggnader		Mark och markanläggningar[1]		Maskiner och inventarier		Pågående nyanläggningar [2]		Summa materiella anläggningstillgångar	
MSEK	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Ackumulerade anskaffningsvärden	4 867	4 963	3 891	3 636	28 465	28 624	9 879	6 944	47 102	44 167
Ackumulerade avskrivningar	–2 115	–2 136	–2 227	–2 067	–16 587	–16 634	-	-	–20 929	–20 837
Ackumulerade nedskrivningar	–202	–242	–84	–84	–1 080	–1 260	–7	–7	–1 373	–1 593
Summa	2 550	2 585	1 580	1 485	10 798	10 730	9 872	6 937	24 800	21 737
Värde vid periodens början	2 585	2 620	1 485	1 501	10 730	11 119	6 937	3 401	21 737	18 641
Investeringar[3][4]	39	41	145	116	190	294	3 311	3 947	3 685	4 398
Försäljningar och utrangeringar	7	–1	-	–4	–22	–72	–4	-	–19	–77
Tillgångsförvärv[5]	-	-	29	-	760	-	-	-	789	-
Bolagsförsäljningar	-	-	-	-	-	-	–36	-	–36	-
Omklassificeringar	62	50	60	8	227	423	–350	–481	–1	-
Avskrivningar	–144	–126	–139	–136	–1 068	–1 061	-	-	–1 371	–1 353
Nedskrivningar	-	-	-	-	0	57	-	-	0	57
Omräkningsdifferenser	1	1	-	-	1	-	14	70	16	71
BR Värde vid periodens slut	2 550	2 585	1 580	1 485	10 798	10 730	9 872	6 937	24 800	21 737

[1] I mark och markanläggningar ingår skogsbilvägar till ett värde av 906 (917) MSEK. Årets investeringar i skogsbilvägar uppgick till 112 (91) MSEK och årets avskrivningar uppgick till 83 (84) MSEK.

[2] Av utgående värde för pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar avser 7 090 (5 348) MSEK investeringsprojektet i Obbola.

[3] Ränta har under perioden aktiverats med 162 (57) MSEK. Genomsnittligt använd räntesats har varit 2 (1) procent.

[4] För 2022 ingår investeringsbidrag med 1 (4) MSEK.

[5] Tillgångsförvärv under 2022 avser i sin helhet förvärv av vindparksverksamhet.

D3. SKOGSTILLGÅNGAR

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Skogstillgångarna delas upp på rotstående skog och marktillgångar. Rotstående skog redovisas som en biologisk tillgång enligt IAS 41 Jord- och skogsbruk. Marktillgångar redovisas som materiell anläggningstillgång enligt IAS 16 Materiella anläggningstillgångar.

Det totala värdet på skogstillgångarna baseras på transaktioner i de områden där SCA äger skogstillgångar. SCA hämtar, som stöd för värderingen, in statistik över transaktioner som finns tillgängliga från två marknadsaktörer. I SCA används indata till värdering av skogstillgången. Indatan hänförs enligt IFRS 13 till olika nivåer i värderingshierarkin (se not E1). Statistiken som inhämtas kan ses som marknadsbekräftad indata enligt värderingsnivå 2. Värderingen av skogstillgångar är dock i sin helhet hänförlig till nivå 3, vilket beror på att den beräknade skogsvolymen innehåller bedömningar och att leverantören gör vissa justeringar i transaktionsdatan med hjälp av icke observerbara indata (se VBA). Utöver detta görs också en bedömning över vilken tidsperiod transaktioner ska inkluderas vid beräkning av ett genomsnittspris. Det har inte skett några förflyttningar mellan värderingsnivåer under året. En eventuell förflyttning mellan värderingsnivåer genomförs i samband med ett årsskifte.

I kombination med värderingen på totala skogstillgångar och för att fastställa det verkliga värdet på koncernens biologiska tillgångar har även förväntade framtida kassaflöden från tillgångarna diskonterats. Beräkningen för att fastställa värdet på biologiska tillgångar har baserats på befintliga hållbara avverkningsplaner och bedömningar avseende tillväxt, virkespriser, avverknings- och skogsvårdskostnader samt försäljningsomkostnader. Hänsyn tas till miljörestriktioner och andra begränsningar som gör att tillgångarna inte kan nyttjas maximalt. Effekter av regleringar till följd av kända politiska beslut beaktas. Efterfrågan på förnybar råvara och förnybar energi förväntas öka och kan påverka framtida virkespris positivt. Ändrade klimatförhållanden kan innebära högre tillväxt och samtidigt ökad risk för skadeangrepp och extremväder. Effekterna av klimatrelaterade förändringar är svårbedömda då cyklerna är långa och innebär såväl möjligheter som risker. SCA hanterar detta genom att göra en känslighetsanalys TD3:1 i form av ändrat virkespris, avverkningskostnad och volym. Beräkningen görs för en produktionscykel som för biologiska tillgångar, av SCA, bedöms uppgå till i genomsnitt 100 år. Värdeförändringen redovisas i resultaträkningen på raden värdeförändring biologiska tillgångar.

Värdet på marktillgångarna utgör residualen mellan totalt värde på skogstillgångar framräknade baserat på marknadsdata och värdet på de biologiska tillgångarna som baserats på diskonterade kassaflöden. För att bestyrka markvärdet har SCA även diskonterat kassaflöden som är kopplade till marktillgångarna. Marktillgångar som är hänförliga till skogstillgångar redovisas till verkligt värde i enlighet med IAS 16 p. 31 och redovisas på en egen rad i balansräkningen under skogstillgångar. Värdeförändringen avseende mark redovisas i övrigt totalresultat och påverkar inte årets resultat.

VBA VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

SCA har baserat sin värdering av skogstillgångarna i Sverige på skogsmarkstransaktioner i de områden där SCA äger skogstillgångar. Marknadsstatistik inhämtas från leverantörerna Ludvig & Co och Svefa, vilka är två oberoende aktörer i förhållande till SCA. Leverantörerna bearbetar datan genom att justera transaktioner i marknaden där det ingår andra väsentliga komponenter förutom skogsmark. SCA justerar aldrig datan. Regionerna där SCA äger skog fördelas i datan baserat på fyra olika områden och priserna i dessa områden ligger till grund för det volymviktade priset.

Det framräknade marknadspriset är baserat på skogsmarkstransaktioner under de tre senaste åren, vilket används för att enskilda affärer inte ska ha en stor påverkan på utfallen. Då en affär ofta tar längre tid än sju månader finns det inget isolerat marknadsvärde per 31 december. För att säkerställa att mängden transaktioner ger en korrekt bild av marknadens utveckling, givet nämnda faktorer, så har SCA valt att använda sig av ett treårigt genomsnitt.

Det treåriga snittpriset för 2022 uppgår till 366 (324) kr/m³sk och ligger till grund för det totala genomsnittliga värdet per m³sk på SCAs skogstillgångar i Sverige. Marknaden i Baltikum bedöms prismässigt ligga i linje med SCAs innehav i Sverige och värderas därför till samma värde per m³sk. Fördelningen mellan biologiska tillgångar och mark för Baltikum beräknas efter en egen diskonterad kassaflödesmodell då produktionscyklerna skiljer sig åt. Per 31 december 2022 beräknas virkesvolymen uppgå till cirka 260 miljoner m³sk i Sverige samt cirka 7 miljoner m³sk i Baltikum.

I TD3:1 beskrivs det redovisade värdets känslighet med avseende på de mest väsentliga antagandena.

Marknadsdata ingående i SCAs skogsvärdering[1]

	2022	2021	2020	2019
Antal transaktioner	135	176	219	251
Snittpris, SEK/m³sk	418	368	312	292
Genomsnittlig storlek på fastigheten (ha)	137	75	61	67

[1] Sammanslagen volymvägt snitt från Svefa och Ludig & Co fördelat geografiskt på vart SCA har sitt skogsbestånd. SCAs skogsbestånd finns i stor utsträckning i södra delarna av området norra Sverige, där priset ligger något över snittet för norra Sverige som helhet.

Skogstillgångar

MSEK	2022	2021
Skogstillgångar i Sverige[1]	95 206	82 746
Skogstillgångar i Baltikum[2]	2 676	1 751
Totalt värde på biologiska tillgångar och marktillgångar	97 882	84 497
Uppskjuten skatt hänförlig till skogstillgångar	19 468	16 905

[1] Verkligt värde på SCAs skogstillgångar i Sverige har år 2022 baserats på en virkesvolym uppgående till cirka 260 miljoner m³sk multiplicerat med marknadspriset 366 kr/m³sk.
[2] Verkligt värde på SCAs skogstillgångar i Baltikum har år 2022 baserats på en virkesvolym uppgående till cirka 7 miljoner m³sk multiplicerat med marknadspriset 366 kr/m³sk.

20230314113362

Skogstillgångar

	Biologiska tillgångar		Marktillgångar		Summa skogstillgångar	
MSEK	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Värde vid periodens början	53 309	51 276	31 188	23 624	84 497	74 900
Förvärv	559	340	636	110	1 195	450
Avyttringar	–12	–60	–21	–25	–33	–85
Övrig förändring av verkligt värde[1]	2 892	2 518	10 398	7 479	13 290	9 997
Förändring till följd av avverkning	–1 067	–765	0	0	–1 067	–765
BR Värde vid periodens slut	55 681	53 309	42 201	31 188	97 882	84 497

[1] Övriga förändringar hänförs framförallt till värdeökningen som kommer från marknadspriserna samt tillväxten i skogen.

I resultaträkningen redovisas biologiska tillgångars förändring i verkligt värde och förändring till följd av avverkning som ett nettovärde på raden värdeförändring i biologiska tillgångar. Förändringen uppgår till RR 1 825 (1 753) MSEK. SCA kapitaliserar också återplanteringskostnader. Total värdeförändring av biologiska tillgångar uppgår till 2 372 (2 033) MSEK.

Årets värdering av biologiska tillgångar och marktillgångar har baserats på marknadsstatistik och diskonterade kassaflöden. Vid årets värdering av biologiska tillgångar användes samma värderingsmodell som tidigare med ett avkastningskrav uppgående till 3,5 (3,5) procent efter skatt. SCA har en långsiktig syn på avkastningskrav för investering i skogstillgångar och påverkas inte av kortfristiga variationer i marknadsräntor. Eftersom det totala värdet på skogstillgångar baseras på marknadsstatistik där SCA äger skog, påverkar diskonteringsräntan endast fördelningen mellan biologiska tillgångar och marktillgångar.

När kassaflöden diskonterats har bedömda intäkter och kostnader räknats upp med 2 procents årlig inflation. Antagandet för framtida pris- och kostnadsnivå har baserats på tidigare års utfall som justerats för inflationen. Vid värderingen har ett genomsnittligt virkespris om 479 (457) SEK/m³fub använts. Det årliga uttaget 2022 var 4,4 (4,3) miljoner m³fub och antas vara stigande under den framtida produktionscykeln.

I genomsnitt fördelar sig uttaget på slutavverkning med 87 procent och gallring med 13 procent. Av detta förväntas i genomsnitt över åren 48 procent utgöra sågtimmer och 52 procent massaved.

SCAs skogsinnehav i Sverige består av cirka 2,6 miljoner hektar skogstillgångar främst i norra delen av Sverige, varav cirka 2,0 miljoner är produktiv skogsmark. SCA äger också drygt 57 000 hektar skogsmark samt 12 000 hektar övrig mark som är möjlig att konvertera till skogsmark eller sälja i Estland, Lettland och Litauen. Bruttotillväxten uppgår till cirka 10,5 miljoner m³sk per år på den produktiva skogsmarken. Nettotillväxten, det vill säga bruttotillväxten efter avverkning och naturliga förluster, beräknas att i genomsnitt vara cirka 3,6 miljoner m³sk per år i Sverige och 0,3 miljoner m³sk per år i Baltikum.

Skogstillgångar

	2022[1]	2021[1]
Bokfört värde SEK/hektar skogstillgångar	47 585	42 249
Bokfört värde SEK/m³sk	366	324

[1] Värdena är beräknade på produktiv areal.

TD3:1 Känslighetsanalys

		Förändring värde, före skatt	
MSEK	Förändring antagande	2022	2021
Totala skogstillgångar			
Marknadspris baserat på marknadsstatistik[1]	Prisförändring 5% på en total volym 267 (261) miljoner m³sk	4 894	4 225
Skogsbeståndets virkesvolym[1]	3 miljoner m³sk (ca 1%)	1 099	972
Biologiska tillgångar som andel av skogstillgångar[2]			
Diskonteringsränta	Minskning med 0,1%	2 188	2 132
Virkespris	Ökning med 10%	11 584	10 154
Avverkningskostnad	Ökning med 10%	–3 179	–3 053
Volym	Ökning med 10%	5 749	5 196

[1] Känslighetstalen är baserade på marknadspriset som för år 2022 fastställts till 366 (324) kr/m³sk. Känslighetstalen är baserade på hela värdet av skogstillgångar.

[2] Då värderingen genom den diskonterade kassaflödesmodellen behandlar fördelningen av den marknadsvärderade totaltillgången skulle denna känslighet inte påverka det totala värdet av skogstillgången utan förflytta värde mellan biologiska tillgångar och marktillgångar.

Följande diagram och tabeller åskådliggör några av de komponenter som används för att fastställa koncernens verkliga värde på de biologiska tillgångarna.

Tillväxt i SCAs skog

2022	Volym, miljoner m³sk	%
Ingående balans Sverige	256	
Tillgänglig tillväxt	9,1	3,6
varav bruttotillväxt av skog	*10,5*	*4,1*
varav naturliga förluster och röjning	*–1,4*	*–0,5*
Avverkning[1]	–5,3	–2,1
Nettotillväxt av skog	3,8	1,5
Utgående balans Sverige	260	
Innehav Baltikum	7	
Utgående balans	267	

[1] Motsvarar cirka –4,4 miljoner m³fub.

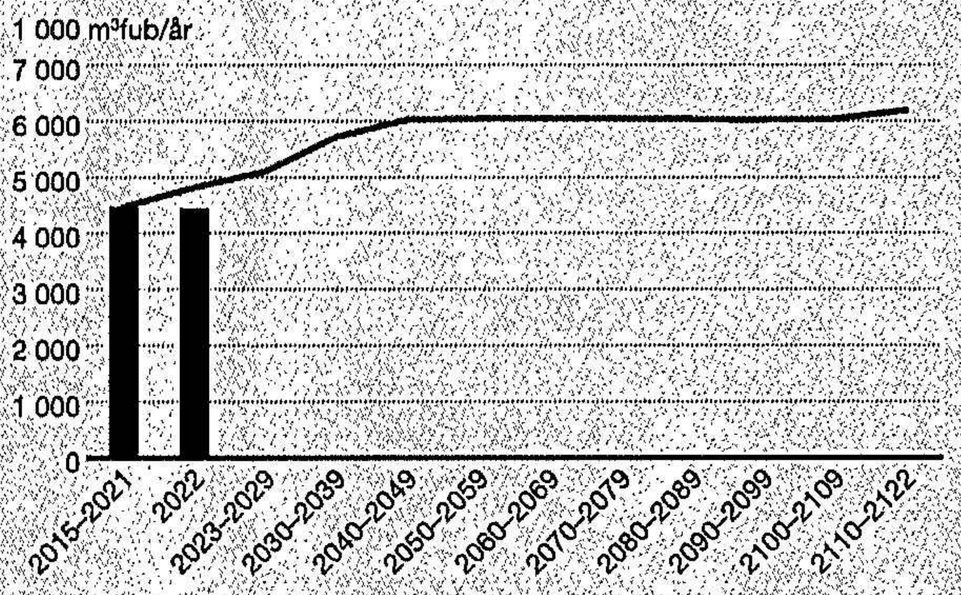
2021	Volym, miljoner m³sk	%
Ingående balans Sverige	252	
Tillgänglig tillväxt	9,1	3,6
varav bruttotillväxt av skog	*10,5*	*4,2*
varav naturliga förluster och röjning	*–1,4*	*–0,6*
Avverkning[1]	–5,2	–2,0
Nettotillväxt av skog	3,9	1,5
Utgående balans Sverige	256	
Innehav Baltikum	5	
Utgående balans	261	

[1] Motsvarar cirka –4,3 miljoner m³fub.

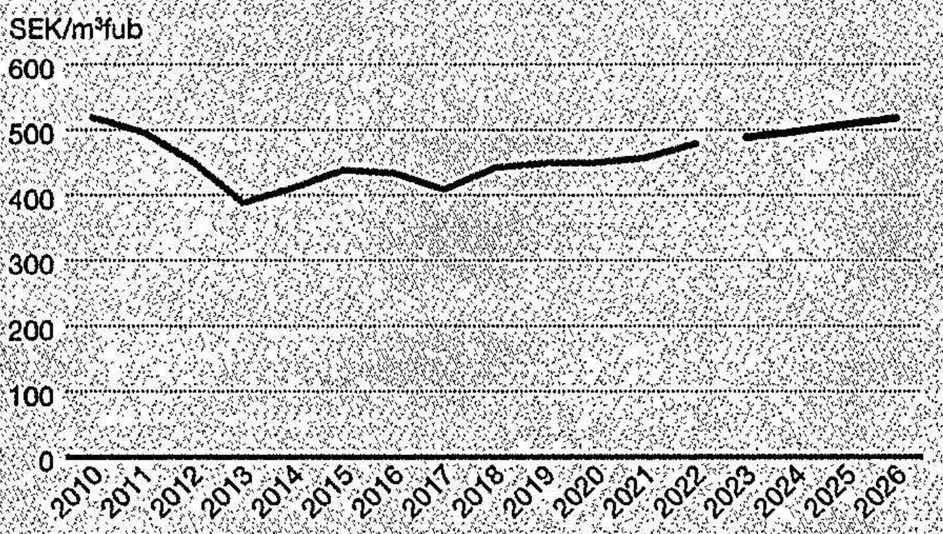
20230418365

Avverkning

Avverkning 2015–2022 och planerad avverkning 2023–2122



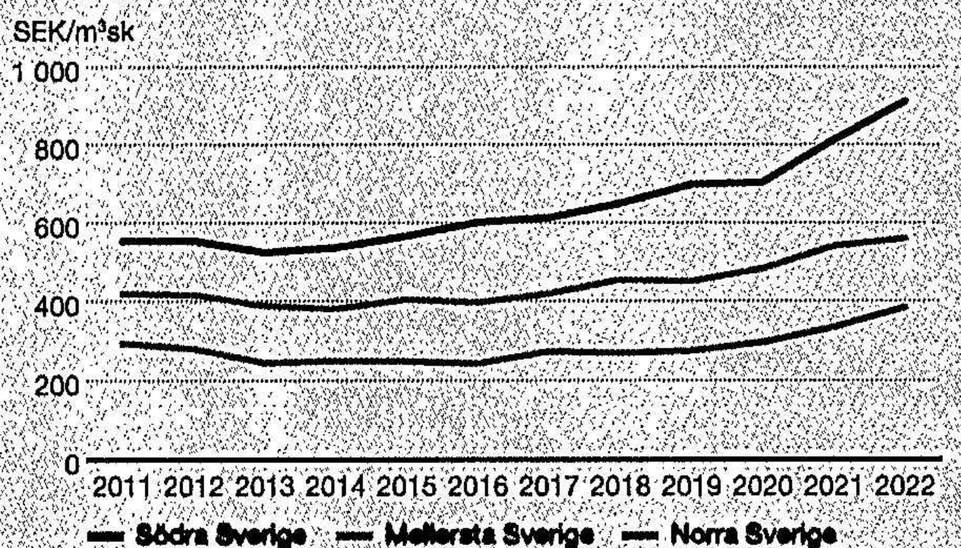
Virkespriser nominellt



Marknadsstatistik över skogsmarkspriser inhämtas från två aktörer som är oberoende i förhållande till SCA; Ludvig & Co och Svefa. Nedan diagram visar skogsmarkspriser i Sverige, nominella värden 2011–2022.

Skogsmarkspriser Sverige, nominella värden 2011–2022

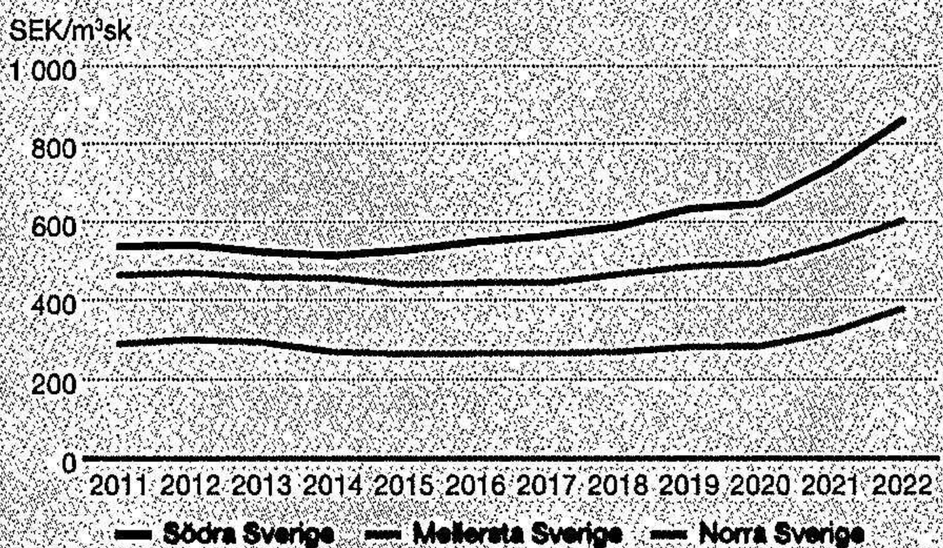
Ludvig & Co



Skogsmarkspriser norra Sverige	2018	2019	2020	2021	2022
Pris, SEK/m³sk	269	274	296	333	385

Källa: Ludvig & Co, nominella värden

Svefa



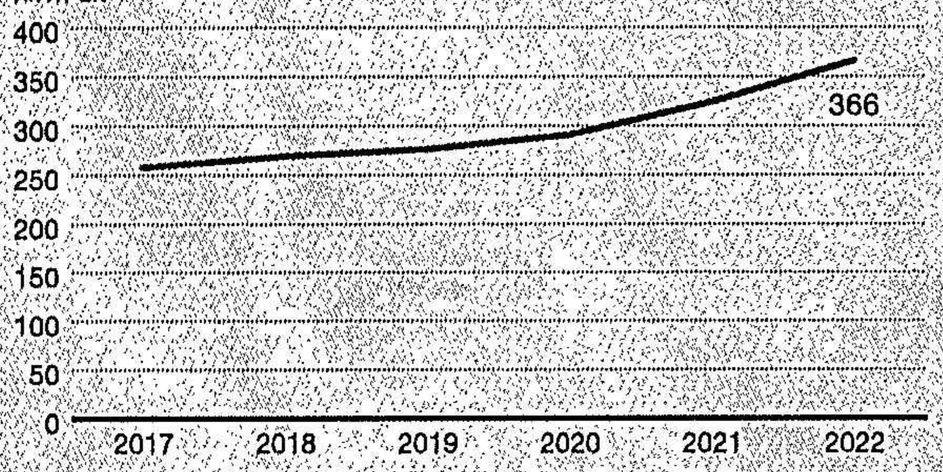
Skogsmarkspriser norra Sverige	2018	2019	2020	2021	2022
Pris, SEK/m³sk	269	281	284	319	378

Källa: Svefa, nominella värden

SCA baserar sin värdering av skogstillgångarna i Sverige på skogsmarktransaktioner, i de områden där SCA äger skogstillgångar, under de tre senaste åren. Datavolym viktas sedan efter SCAs skogsinnehav innan det appliceras på den totala skogsvärderingen. Det treåriga snittpriset 2022 uppgår till 366 (324) kr/m³sk och ligger till grund för det totala genomsnittliga värdet per m³sk på SCAs skogstillgångar i Sverige. Nedan diagram visar historiskt marknadspris 2017–2022 (treårssnitt).

Marknadspris

Historiskt marknadspris 2017–2022 (treårssnitt)



Tabellen nedan illustrerar SCAs köp och försäljning av skogsmark i Sverige de senaste fem åren.

SCAs köp och försäljning av skogsmark i Sverige

Köp	2018	2019	2020	2021	2022
Volym, tusen m³sk	197	429	288	467	448
Pris, SEK/m³sk	286	334	294	379	453

Försäljning	2018	2019	2020	2021	2022
Volym, tusen m³sk	192	859	319	255	602
Pris, SEK/m³sk	268	264	259	198	386

20230411163641

D4. NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR OCH LEASINGSKULDER

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Leasetagare

Ett avtal är, eller innehåller ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en specificerad tidsperiod bestämma över användningen av en identifierbar tillgång i utbyte mot ersättning. När ett avtal ingås ska ett bolag bedöma huruvida avtalet är, eller innehåller ett leasingavtal. SCAs leasingavtal består i huvudsak av tåg, kontorslokaler, terminaler, lagerlokaler, övriga byggnader, markarrenden, diverse transportfordon samt tjänstebilar. Leasingavtal redovisas i enlighet med IFRS 16 Leasingavtal, vilket innebär att en leasetagare vid ett leasingkontrakts ikraftträdande ska redovisa en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld i balansräkningen. Standarden inkluderar lättnadsregler för korttidsavtal (leasingavtal där leasingperioden understiger 12 månader) samt leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. SCA tillämpar lättnadsreglerna vilket innebär att korttidsavtal och avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde inte redovisas i balansräkningen. Avtal som omfattas av lättnadsreglerna utgörs till stor del av kopieringsmaskiner och kaffeautomater.

Vid leasingavtalets inledningsdatum värderas leasingskulden till nuvärdet av återstående leasingavgifter. Dessa omfattar fasta avgifter efter avdrag för eventuella förmåner, variabla leasingavgifter kopplade till index eller pris och belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier. Leasingavgifter inkluderar även löseanpriset på en köpoption om leasetagaren är rimligt säker på att nyttja optionen. Vidare inkluderas straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja denna möjlighet. Variabla leasingavgifter som inte är kopplade till pris eller ränta kostnadsförs.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats enkelt kan fastställas. Vid de fall den implicita räntan inte enkelt kan fastställas diskonteras leasingbetalningarna med SCAs marginella låneränta. En väsentlig del av SCAs leasingskuld har diskonterats med den marginella låneräntan. Den marginella låneräntan ska återspegla den räntesats som en leasetagare skulle behöva betala för en finansiering genom lån under motsvarande period med motsvarande säkerhet, för nyttjanderätten av en tillgång i en liknande ekonomisk miljö. SCA har utarbetat en metod för att fastställa den marginella låneräntan, vilken omfattar de enskilda dotterbolagens kreditvärdighet, den ekonomiska miljön, löptid på leasingavtal samt typ av tillgång. Uppdatering av den marginella låneräntan sker löpande av nya samt ändrade avtal. Efter inledningsdatumet ökar leasingskulden med ränta på leasingskulden, men minskar i takt med betalda leasingavgifter. Leasingskulden omvärderas med en ändrad diskonteringsränta vid det fall leasingperioden förändras eller om bedömningen av en option att köpa den underliggande tillgången förändras. Leasingskulden omvärderas med en oförändrad diskonteringsränta om belopp som förväntas betalas ut enligt en restvärdesgaranti förändras, eller de framtida leasingavgifterna förändras till följd av ändringar i pris eller index. Leasingskulderna rubriceras som finansiella skulder, se not E4.

Vid leasingavtalets inledningsdatum, den dag den underliggande tillgången finns tillgänglig för användning, redovisas en nyttjanderättstillgång. Nyttjanderättstillgången värderas till anskaffningsvärde vilket inkluderar summan av den ursprungliga leasingskulden, eventuella initiala direkta utgifter samt en uppskattning av eventuella återställningskostnader. Vidare inkluderas i anskaffningsvärdet alla leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med tecknande av leasingavtalet. Efter inledningsdatumet värderas nyttjanderättstillgången till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar med beaktande av justeringar för en eventuell omvärdering av leasingskulden. Nyttjanderättstillgångar skrivs av under nyttjandeperioden om en köpoption är rimligt säker att nyttjas. I annat fall ska leasetagaren skriva av nyttjanderätten från inledningsdatumet, till den tidpunkt som inträffar tidigast av nyttjandeperiodens utgång och leasingperiodens utgång. För beräknade nyttjandeperioder, se tabell TD4:1.

Nedskrivningar behandlas i not D2.

Leasegivare

När SCA är leasegivare klassificeras varje avtal som antingen ett operationellt eller finansiellt leasingavtal. Ett leasingavtal klassificeras som finansiellt om avtalet innebär att de ekonomiska fördelar och risker som normalt förknippas med ägandet av den underliggande tillgången i allt väsentligt överförs. Ett leasingavtal klassificeras som operationellt om de ekonomiska fördelar och risker som förknippas med ägandet av en underliggande tillgång i allt väsentligt inte överförs. Leasingavgifterna redovisas som inkomst linjärt under avtalstiden.

Avtalen där SCA är leasgivare består till största del av avtal om anläggningsarrende av markområden kopplade till vindkraftsprojekt, uthyrning av ej produktiv skogsmark samt uthyrning av delar av industrianläggning samt andrahandsuthyrning av fastighet. Samtliga kontrakt där SCA är leasegivare klassificeras som operationell leasing. Klassificeringen sker främst med utgångspunkt i de huvudavtal som SCA har ingått och inte utifrån den underliggande tillgången.

VBA VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

IFRS 16 föreskriver att alla avtal vid dess ingående ska bedömas med avseende på huruvida avtalet är eller inkluderar ett leasingavtal. SCA utvärderar samtliga kontrakt som träder i kraft individuellt med undantag för avtal gällande tjänstebilar vilka utvärderas som en portfölj. I de fall ett hyresavtal innehåller en identifierbar tillgång, men SCA inte har rätten att väsentligen erhålla alla fördelar från användningen av tillgången eller inte har rätten att styra användningen av den identifierade tillgången, har SCA i samtliga fall bedömt att avtalet inte är eller innehåller ett leasingavtal. Ett avtal kan innehålla komponenter vilka inte ska klassificeras som leasingkomponenter, såsom inkluderade tjänster, personal och administration. SCA har för samtliga avtal valt att helt exkludera icke-leasing komponenter.

Leasingperioden definieras som den icke uppsägningsbara leasingperioden tillsammans med perioder som kan omfattas av en möjlighet att förlänga leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja det alternativet, samt perioder som omfattar en möjlighet att säga upp leasingavtalet, om leasetagaren är rimligt säker på att inte utnyttja det alternativet. SCA innehar ett antal avtal där avtalsvillkoren tydligt omfattar förlängningsperioder. Rätt till förlängning har inkluderats i leasingperioden där SCA med rimlig säkerhet kan fastställa att avtalet skall förlängas. SCA har för hyreskontrakt där hyresperioden överstiger tio år inte inkluderat rätt till förlängning i leasingperioden då bedömningen är att begreppet "med rimlig säkerhet" inte kan appliceras på ett sådant långt tidsintervall. För avtal vilka inkluderar rätt till förlängning under en ej specificerad tidsperiod och där SCA med rimlig säkerhet kommer att utnyttja denna rättighet har följande förlängningsperioder nyttjats: truckar och andra arbetsfordon 3 år, fastigheter 3–5 år.

Ett antal avtal innefattar möjligheten att frånträda avtalen i förtid, men där en förtida uppsägning skulle utlösa en uppsägningsavgift vars storlek beror på när i tiden avtalen sägs upp. SCA har i inget fall i leasingperioden beaktat möjligheten att frånträda ett avtal i förtid mot bakgrund av de i många fall betydande uppsägningsavgifterna. I de fall SCA och motpart, var för sig, har rätten att säga upp ett hyresavtal utan motpartens samtycke utan en väsentlig ekonomisk påföljd, har SCA bedömt avtalet som ej verkställbart. I de fall endast motparten har rätt att säga upp avtalet så har avtalets uppsägningstid utgjort leasingperioden. När SCA har haft ensamrätt att säga upp ett avtal har leasingperioden i de flesta förekommande fallen bedömts vara 3–5 år enligt ovan beskrivning.

Restvärdesgarantier har i de fall det är tillämpligt beaktats vid fastställande av leasingavgiften.

20230404163305

Leasing där SCA är leasetagare enligt IFRS 16

Redovisade värden nyttjanderättstillgångar och leasingskulder

	Nyttjanderättstillgångar						
MSEK	Fastigheter	Tåg	Arbets-fordon	Tjänste-bilar	Övrigt	Summa	Leasing-skulder[3]
2022 års värde vid periodens början	261	214	80	39	20	614	636
Leasingbetalningar	-	-	-	-	-	-	–183
Avskrivningar	–56	–35	–34	–29	–8	–162	-
Räntekostnader	-	-	-	-	-	-	24
Tillkommande och omvärderade kontrakt[1]	55	4	27	18	2	106	106
Avslutade kontrakt	0	-	–1	–1	0	–2	–2
Omräkningsdifferens	5	-	0	0	0	5	7
BR Värde vid periodens slut	265	183	72	27	14	561	588

1) Tillkommande kontrakt uppgår till 58 MSEK och omvärdering av befintliga kontrakt uppgår till 48 MSEK. Omvärdering av leasingkontrakt avser främst förlängning av hyresperioden för ett antal hyreskontrakt samt indexerade hyresbetalningar. Av de tillkommande kontrakten utgörs 19 MSEK av markarrenden relaterad till den vindkraftspark som SCA förvärvade i det fjärde kvartalet 2022

2) Av den totala leasingskulden vid årets utgång rubriceras 439 MSEK som långfristig finansiell skuld och 149 MSEK som kortfristig finansiell skuld. För löptidsanalys, se not E4.

	Nyttjanderättstillgångar						
MSEK	Fastigheter	Tåg	Arbets-fordon	Tjänste-bilar	Övrigt	Summa	Leasing-skulder[3]
2021 års värde vid periodens början	289	249	117	49	25	729	751
Leasingbetalningar[1]	-	-	-	-	-	-	–185
Avskrivningar	–50	–35	–36	–32	–10	–163	-
Räntekostnader	-	-	-	-	-	-	25
Tillkommande och omvärderade kontrakt[2]	24	-	15	25	5	69	68
Avslutade kontrakt	–10	-	–16	–3	0	–29	–31
Omräkningsdifferens	8	-	0	0	-	8	8
BR Värde vid periodens slut	261	214	80	39	20	614	636

1) SCA har under året inte tilldelats några rabatter relaterade till covid-19.

2) Tillkommande kontrakt uppgår till 42 MSEK och omvärdering av befintliga kontrakt uppgår till 27 MSEK. Omvärdering av leasingkontrakt avser främst förlängning av hyresperioden för ett antal hyreskontrakt samt indexerade hyresbetalningar.

3) Av den totala leasingskulden vid årets utgång rubriceras 500 MSEK som långfristig finansiell skuld och 136 MSEK som kortfristig finansiell skuld. För löptidsanalys, se not E4.

TD4:1 Beräknade nyttjandeperioder

	Antal år
Tjänstebilar	3–4
Övrigt	2–8
Tåg	10
Arbetsfordon	3–12
Fastigheter	3–40

Redovisade värden resultaträkning

MSEK	2022	2021
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar	–162	–163
Räntekostnader leasingskuld	–24	–25
Leasingavgifter relaterade till avtal av mindre värde	–3	–3
Leasingavgifter relaterade till korttidsavtal	–4	–30
Variabla avgifter	–15	–18
Avslutade kontrakt	–1	2
Summa	–209	–237

Kassaflöde

SCA redovisar en kassaflödeseffekt till följd av betalningar hänförliga till nuvärdesberäknade leasingkontrakt med 183 (185) MSEK. Kassaflödeseffekten hänförlig till avtal av mindre värde, korttidsavtal samt variabla avgifter uppgår till 22 (51) MSEK.

TD4:2 Operationell leasing där SCA är leasegivare

Årets hyresintäkt uppgår till 113 (75) MSEK.

Framtida minimileaseavgifter för operationella leasingkontrakt förfaller enligt tabell nedan:

MSEK	2022	2021
Inom 1 år	115	96
Mellan 1 år och 5 år	387	291
Längre än 5 år	161	168
Summa	663	555

20230404183366

D5. VARULAGER

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde.

Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först-in-först-ut-principen (FIFO) eller vägda genomsnittspriser. Anskaffningsvärdet för varulager och pågående arbeten innefattar kostnader för råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader samt tillverkningsrelaterade omkostnader baserat på normalt kapacitetsutnyttjande.

Nettoförsäljningspriset är det beräknade försäljningspriset som erhålls vid normala affärstransaktioner med avdrag för beräknade marknadsförings- och försäljningskostnader.

Avverkningsrätter för rotstående skog värderas till kontraktspriser, vilka i genomsnitt inte överstigit det lägsta av nettoförsäljnings- eller anskaffningsvärde.

Varulager

MSEK	2022	2021
Råvaror och förnödenheter	1 424	1 784
Reservdelar och förrådsartiklar	693	449
Varor under tillverkning	83	52
Färdiga varor	1 630	914
Avverkningsrätter	1 026	990
BR Summa	4 856	4 189

Nedskrivningar av varulager uppgick till 44 (13) MSEK under perioden.

D6. OVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Derivat

Derivat klassificeras som ett finansiellt instrument, se not E1. SCA väljer dock att definiera derivat som används för att säkra rörelseposter som operativa derivat varför de redovisas på operativa rader i balansräkningen.

Övriga kortfristiga fordringar

MSEK	2022	2021
Övriga kortfristiga fordringar inkluderade i rörelsekaptial		
Momsfordringar	196	180
Upplupna intäkter	129	50
Förutbetalda kostnader	277	182
Fordringar myndigheter	131	58
Derivat	475	197
Fordringar intressebolag	0	48
Övriga fordringar	204	176
Summa övriga kortfristiga fordringar inkluderade i rörelsekaptial	1 412	891
Övriga kortfristiga fordringar		
Fordringar elcertifikat	3	1
Summa övriga kortfristiga fordringar ej inkluderade i rörelsekapital	3	1
BR Summa	1 415	892

D7. ÖVRIGA SKULDER

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Derivat

Derivat klassificeras som ett finansiellt instrument, se not E1. SCA väljer dock att definiera derivat som används för att säkra rörelseposter som operativa derivat varför de redovisas på operativa rader i balansräkningen.

Övriga skulder

MSEK	2022	2021
Övriga långfristiga skulder		
Derivat	66	11
Övriga långfristiga skulder	0	39
BR Summa	66	50
Varav poster som förfaller till betalning senare än om 5 år	0	-
Övriga kortfristiga skulder		
Övriga kortfristiga skulder inkluderade i rörelsekapital		
Derivat	483	349
TD7:1 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	964	1 036
Övriga rörelseskulder	237	147
Summa övriga kortfristiga skulder inkluderade i rörelsekapital	1 684	1 532
Övriga kortfristiga skulder ej inkluderade i rörelsekapital		
TD7:1 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	184	110
Övriga rörelseskulder	159	0
Summa övriga kortfristiga skulder ej inkluderade i rörelsekapital	343	110
BR Summa	2 027	1 642

TD7:1 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2022	2021
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter inkluderade i rörelsekapital		
Upplupna sociala kostnader	112	109
Upplupen semesterlöneskuld	102	92
Övriga skulder till personal	188	188
Bonus och rabatter till kunder[1)]	61	81
Övriga poster	501	566
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter inkluderade i rörelsekapital	964	1 036
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter ej inkluderade i rörelsekapital		
Utsläpperätter	184	110
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter ej inkluderade i rörelsekapital	184	110
Summa	1 148	1 146

1) Principer för redovisning av intäkter från avtal med kund beskrivs i not B1.

20230301181367

D8. ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Avsättningar redovisas i koncernens balansräkning när det finns ett legalt eller informellt åtagande till följd av en inträffad händelse och det är troligt att utbetalningar kommer att krävas för att reglera åtagandet. Det krävs också att det belopp som ska utbetalas kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Avsättningen värderas till nuvärdet av de förväntade utgifterna för att reglera åtagandet.

En reserv för omstruktureringsåtgärder redovisas när koncernen har fastställt en detaljerad plan och där antingen genomförandet har påbörjats eller huvuddragen av åtgärderna har kommunicerats med berörda parter. Omstruktureringskostnader omfattar bland annat kostnader för stängning av fabriker, nedskrivning av produktionsmaskiner och kostnader för minskning av personal.

Övriga avsättningar

MSEK	Miljö	Avveckling tryckpapper	Övriga	Summa
Värde vid periodens början	48	239	4	292
Avsättningar	41	-	7	48
Ianspråktaganden	–24	–81	–7	–112
Omklassificeringar	-	-	-	0
Upplösningar	-	–72	-	–72
Omräkningsdifferenser	0	0	0	0
Värde vid periodens slut	66	86	4	156
Avsättningarna består av:				
BR Långfristig del				48
Kortfristig del inkluderad i rörelsekapital				49
Kortfristig del ej inkluderad i rörelsekapital				59
BR Kortfristig del				108

Av periodens avsättningar för miljö avser 26 MSEK skuld för utsläpp av koldioxid, vilka kommer att betalas ut under år 2023. Resterande 15 MSEK av periodens avsättningar för miljö avser sanering och återställningskostnader av mark. Kvarvarande avsättningar för miljö från tidigare år utgörs i stort av skuld för utsläpp av koldioxid och avsättningar för framtida saneringsåtaganden.

Avsättningen till följd av avvecklingen av tryckpappersverksamheten har minskat med 153 MSEK under året, varav –81 MSEK har ianspråktagits främst kopplat till personalkostnader och rivningskostnader och –72 MSEK avser upplösningar avseende fullföljda avtal och förändrade planer för rivningsutgifter i förhållande till anläggningstillgångar som avyttrats. Kvarvarande medel om 86 MSEK avser främst personalkostnader och återstående rivningsarbeten.

Årets övriga avsättningar avser i stort återställning av grustäkter. Övriga avsättningars ianspråktaganden under 2022 avser till största del upplösning av reservering kopplad till nedläggning av vidareförädlingsenhet i Frankrike. Vid 2022 års utgång utgörs övriga avsättningar i sin helhet av återställning av grustäkter.

D9. LEVERANTÖRSSKULDER

MSEK	2022	2021
Leverantörsskulder inkluderade i rörelsekapital		
Leverantörsskulder	3 404	3 141
Summa leverantörsskulder inkluderade i rörelsekapital	3 404	3 141
Leverantörsskulder exkluderade i rörelsekapital		
Leverantörsskulder strategiska investeringar	218	337
Summa leverantörsskulder exkluderade i rörelsekapital	218	337
BR Summa	3 622	3 478

Av den totala skulden avsåg 1 753 (1 745) MSEK skulder till leverantörer av rotstående skog, så kallade rotposter. Säljaren av rotposten har rätt till en i stort sett omedelbar betalning efter det att avverkning skett, dock kan en betalplan läggas upp vilken sträcker ut betalningen över en längre tid.

20230404183638

E. KAPITALSTRUKTUR OCH FINANSIERING

E1. FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI OCH VÄRDERINGSNIVÅ

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, låneskulder, derivat samt egetkapitalinstrument.

Kortfristiga placeringar och derivat redovisas på affärsdagen. Egetkapitalinstrument samt låneskulder redovisas på likviddagen. Kundfordringar och leverantörsskulder redovisas i balansräkningen när fakturan skickats respektive erhållits.

Finansiella tillgångar redovisas initialt till anskaffningsvärde inklusive transaktionskostnader som är hänförliga till förvärvet. För finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde inkluderas inte transaktionskostnader. Finansiella tillgångar redovisas i balansräkningen tills dess att rättigheten i avtalet har realiserats eller bolaget inte längre har rättighet till tillgången. Kontinuerligt genomförs, enligt expected loss model, en genomgång av de finansiella tillgångarna värderade till upplupet anskaffningsvärde för att utvärdera behovet av kreditförlustreservering.

Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde förutom derivat som säkringsredovisats till verkligt värde, se not E4. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen då SCA har fullgjort sina åtaganden. För upplysning avseende räntebärande lån och placeringar beaktas gällande marknadsräntor för beräkning av det verkliga värdet, se not E4. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen då SCA har fullgjort sina åtaganden.

SCA redovisar finansiella instrument med återstående löptid under 12 månader som kortfristiga tillgångar och skulder. De finansiella instrument som överstiger 12 månader och där bolaget har ovillkorad rättighet att senarelägga tillgångar och skulders reglering i minst 12 månader, redovisas som långfristiga tillgångar och skulder.

Klassificering och efterföljande redovisning
Vid förvärvstidpunkten klassificerar SCA de finansiella instrumenten i nedanstående kategorier:

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen
Tillgångar klassificeras i denna kategori om avsikten är att de ska säljas på kort sikt, och i sådana fall redovisas de löpande till verkligt värde via resultaträkningen. I denna kategori ingår även derivat med positiva marknadsvärden förutsatt att de inte säkringsredovisas. Under året har endast finansiella derivat klassificerats i denna kategori.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
I denna kategori ingår derivat med negativt verkligt värde och som ej används för säkringsredovisning samt finansiella skulder som innehas för handel. Skulderna i denna kategori värderas löpande till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat
Kategorin inkluderar tillgångar som är tillgängliga för försäljning eller som inte har klassificerats i någon av de övriga kategorierna. Dessa tillgångar värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat minskat med eventuell nedskrivning. I denna kategori ingår egetkapitalinstrument.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
I denna kategori återfinns lånefordringar där betalningar kan fastställas på förhand och som ej är noterade på en aktiv marknad samt kundfordringar. Fordringarna uppstår när likvida medel, varor eller tjänster tillhandahålls direkt till annan part utan avsikt att bedriva handel i fordringarna. Tillgångarna i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
I denna kategori ingår finansiella skulder som inte innehas för handel. Dessa redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntemetoden innebär att den beräknade värdeförändringen (effektivräntan) redovisas som ränteintäkt eller räntekostnad i resultaträkningen.

Derivat som används för säkringsredovisning
Samtliga derivat redovisas initialt och löpande till verkligt värde i balansräkningen. Resultat vid omvärdering av derivat som används för säkring redovisas i enlighet med redovisningsprinciperna angivna i not E6.

Värderingsnivåer
Nivå 1: Noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar eller skulder som till exempel aktier eller obligationer noterade på börs.

Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i Nivå 1, antingen direkt (som prisnoteringar) eller indirekt (erhållna från prisnoteringar) som till exempel valutaterminer eller ränteswappar. Verkligt värde för valutaoptioner fastställs med optionsprissättningsmodellen Black-Scholes.

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte i sin helhet baseras på observerbara marknadsdata.

20230404113369

Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå

MSEK	Not	Värderings-nivå	2022	2021
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
Långfristiga finansiella tillgångar	E2	2	72	60
Derivat – Kortfristiga finansiella tillgångar	E2	2	5	0
Derivat – Övriga kortfristiga fordringar	D6	2	102	171
Summa			**179**	**231**
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
Derivat – Kortfristiga finansiella skulder	E4	2	5	1
Derivat – Övriga kortfristiga skulder	D7	2	143	220
Derivat – Övriga långfristiga skulder	D7	2	-	-
Summa			**148**	**221**
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat				
Egetkapitalinstrument	E2	3	14	14
Summa			**14**	**14**
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Förutbetalda finansiella kostnader	E2	-	101	114
Kundfordringar	E3	-	3 007	2 516
Likvida medel	E2	-	836	1 056
Summa			**3 944**	**3 686**
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Långfristiga finansiella skulder exklusive leasing	E4	-	10 312	8 584
Långfristiga finansiella skulder leasing	D4,E4	-	439	500
Kortfristiga finansiella skulder exklusive leasing	E4	-	1 635	918
Kortfristiga finansiella skulder leasing	D4,E4	-	149	136
Leverantörsskulder	D9	-	3 622	3 478
Summa			**16 157**	**13 616**
Derivat som använde för säkringsredovisning				
Långfristiga finansiella tillgångar	E2	2	80	6
Andra långfristiga tillgångar	-	2	175	0
Övriga kortfristiga fordringar	D6	2	373	26
Summa			**628**	**32**
Övriga långfristiga skulder	D7	2	66	11
Övriga kortfristiga skulder	D7	2	341	129
Summa			**407**	**140**

De finansiella instrumenten redovisas till verkligt värde förutom låne- och kundfordringar samt finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Värderingsgrunden för leasingskulder framgår av noten D4. SCA bedömer att det verkliga värdet i allt väsentligt överensstämmer med det redovisade värdet förutom för långfristiga skulder, för vilka verkligt värde redovisas i not E4.

Finansiella instrument i andra noter till balansräkningen

MSEK	Not	2022 Finansiella instrument	2022 Varav derivat	2021 Finansiella instrument	2021 Varav derivat
Tillgångar					
Finansiella tillgångar och likvida medel	E2	1 108	85	1 250	6
Andra långfristiga tillgångar		175	-	0	-
Kundfordringar	E3	3 007	-	2 516	-
Övriga kortfristiga fordringar	D6	475	475	197	197
Summa		**4 765**	**560**	**3 963**	**203**
Skulder					
Finansiella skulder exklusive leasing	E4	11 952	5	9 503	1
Övriga långfristiga skulder	D7	66	66	11	11
Leasingskulder	D4, E4	588	-	636	-
Leverantörsskulder	D9	3 622	-	3 478	-
Övriga kortfristiga skulder	D7	484	484	349	349
Summa		**16 712**	**555**	**13 977**	**361**

E2. FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH LIKVIDA MEDEL

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Likvida medel definieras som kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med en löptid kortare än tre månader från anskaffningstidpunkten. Lånefordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Egetkapitalinstrument utgörs av aktier vilka redovisas till verkligt värde. Aktierna innehas inte för handel, varför värdeförändringar i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat. Värdeförändringar kopplade till valutaresultat redovisas i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar och likvida medel

	Redovisat värde	
MSEK	2022	2021
Långfristiga finansiella tillgångar		
TE2:1 Egetkapitalinstrument	14	14
Derivat	80	6
Kapitalplaceringar, övriga	72	60
BR Summa	166	80
Kortfristiga finansiella tillgångar		
Förutbetalda finansiella kostnader	101	114
Derivat	5	0
BR Summa	106	114
Likvida medel		
Kassa och bank	836	1 056
BR Summa	836	1 056
Summa finansiella tillgångar och likvida medel	1 108	1 250

TE2:1 Egetkapitalinstrument

MSEK	2022	2021
Värde vid periodens början	14	14
Omvärdering förd till eget kapital, netto	-	-
Värde vid periodens slut	14	14

Fördelning av egetkapitalinstrument

MSEK	2022	2021
Aktier – Shore Link AB	3	3
Aktier – Sundsvalls Hamn AB	4	4
Aktier – Bioenergi i Luleå AB	3	3
Övrigt	4	4
Summa	14	14

E3. KUNDFORDRINGAR

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Kundfordringar tillhör den kategori av finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde, då syftet med innehavet är att erhålla kontraktsenliga kassaflöden. Nedskrivning av finansiella tillgångar skall baseras på förväntade kreditförluster för den finansiella tillgångens återstående löptid. SCA tillämpar i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument, en förenklad nedskrivningsmodell för förväntade kundförluster där den förväntade kreditförlusten redovisas för fordrans återstående löptid. SCA har historiskt sett inga väsentliga kundförluster och förlusterna har inte visat betydligt olikartade förlustmönster för olika kundsegment eller ekonomisk konjunktur, varför värderingen av förväntade kundförluster sker med hjälp av en matris. Reservering för osäkra kundfordringar baseras på individuell bedömning av förfallna kundfordringar på respektive kund. Grunden för bedömning av kreditrisk på den del av kundportföljen som inte bedömts individuellt är historiska kundförluster, där basen är genomsnittlig förlustfrekvens. Den genomsnittliga förlustfrekvensen justeras vid behov för att möta en förändring avseende kreditrisk. Den sammanlagda reserveringen av förväntade kundförluster, utöver de kundfordringar som har bedömts individuellt, uppgår vid 2022 års utgång till –10 (–7) MSEK. SCA har tecknat kreditförsäkringar för att sänka kreditrisken. Kundfordringar som omfattas av kreditförsäkringar uppgår 31 december 2022 till 43 (34) procent av totala kundfordringar. En eventuell nedskrivning av kundfordringar påverkar SCAs övriga rörelsekostnader. Omräkningsdifferenser på kundfordringar redovisas på raden övriga rörelseintäkter och uppgår till 68 (29) MSEK. Omräkningsdifferenserna inkluderar säkringar i valutaderivat.

SCAs kundfordringar är kortfristiga och diskonteras inte.

Kundfordringar

MSEK	2022	2021
Kundfordringar brutto	3 046	2 558
Avsättning för osäkra kundfordringar	–39	–42
BR TE3:1 Summa	3 007	2 516

TE3:1 Analys av kreditexponering i kundfordringar

MSEK	2022	2021
Kundfordringar som varken är förfallna eller nedskrivna	2 681	2 158
Kundfordringar som är förfallna men inte nedskrivna		
< 30 dagar	299	274
30–90 dagar	16	68
> 90 dagar	11	16
Summa kundfordringar som är förfallna men inte nedskrivna	326	358
Summa	3 007	2 516

SCA har en spridd kundstruktur med kunder inom många olika verksamhetsområden. SCAs tio största kunder svarade år 2022 för 31 (32) procent av SCAs försäljning. Mer information återfinns i avsnittet om kreditrisker på sidan 69.

Reserv för förväntade kundförluster

MSEK	2022	2021
Värde vid periodens början	–42	–58
Individuell reservering för förväntade kreditförluster	–6	–3
Konstaterade kreditförluster	11	17
Minskning på grund av återföring av reserveringar för förväntade kreditförluster	0	1
Omräkningsdifferens	–1	1
Värde vid periodens slut	**–38**	**–42**

Periodens kostnad för förväntade kreditförluster uppgick till 2 (2) MSEK.

E4. FINANSIELLA SKULDER

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Huvudprincipen för redovisning av SCAs finansiella skulder är att de initialt värderas till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Transaktionskostnader periodiseras över lånets löptid.

Skulder som förfaller efter ett år eller senare kategoriseras som långfristiga skulder och övriga kategoriseras som kortfristiga skulder.

Finansiella skulder

MSEK	2022	2021
Långfristiga finansiella skulder		
Obligationslån	4 000	4 000
Andra långfristiga lån med löptid mellan 1–5 år	1 480	1 480
Leasingskulder med löptid mellan 1–5 år	229	291
Andra långfristiga lån med löptid mer än 5 år	4 832	3 103
Leasingskulder med löptid mer än 5 år	210	209
BR **Summa**	**10 751**	**9 083**
Kortfristiga finansiella skulder		
Amorteringar inom 1 år	298	263
Derivat	5	1
Lån med kortare löptid än 1 år	1 311	646
Leasingskulder med kortare löptid än 1 år	149	136
Upplupna finansiella kostnader	26	10
BR **Summa**	**1 789**	**1 056**
Summa finansiella skulder	**12 540**	**10 139**
Verkligt värde finansiella skulder[1)]	11 625	9 496

1) Verkligt värde av finansiella skulder redovisas exklusive leasingskulder.

Upplåning

Obligationslån och bilaterala lån

SCA har ett Medium Term Note (MTN) program med ett rambelopp om 8 000 (8 000) MSEK för emissioner på kapitalmarknaden. Den 31 december 2022 var nominellt 4 000 (4 000) MSEK utestående, varav gröna obligationer stod för 1 500 (1 500) MSEK. Utöver obligationslånen har SCA ett flertal långa bilaterala lån med starka och väletablerade banker till ett nominellt belopp om 7 921 (5 492) MSEK. Genomsnittlig löptid på lånen var 3,8 (4,4) år.

Gröna obligationer

SCAs gröna obligationer är emitterade under det gröna ramverket "SCA Green Bond Framework", vilket följer Green Bond Principles. Ramverket har granskats av oberoende part, Cicero Shades of Green, och har där erhållit högsta möjliga ranking (Dark Green). Ramverket regierar att den upplåning som görs under ramverket är öronmärkt till gröna investeringar. Kriterierna för när en investering får klassas som grön framgår av ramverket. SCA kommer årligen att återrapportera de gröna investeringarna till obligationsinnehavarna.

Emitterat

MSEK	Förfall, år	Redovisat värde	Verkligt värde
Obligation – rörlig ränta	2025	1 000	993
Obligation – fast ränta	2025	300	272
Obligation – fast ränta	2027	1 200	1 030
Obligation – rörlig ränta (Grön)	2028	1 100	1 062
Obligation – fast ränta (Grön)	2028	400	335
Summa		**4 000**	**3 692**

Bilaterala lån

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde
Bilaterala lån med löptid mindre än 1 år	1 311	1 099
Bilaterala lån med löptid mellan 1–5 år	1 480	1 498
Bilaterala lån med löptid mer än 5 år	5 130	5 136
Summa	**7 921**	**7 933**

Företagscertifikatprogram

SCA har ett svenskt företagscertifikatprogram med en ram om 5 000 (5 000) MSEK, som nyttjas för kortfristig finansiering. Vid årets slut var 600 (-) MSEK utestående.

Rambelopp

MSEK	Emitterat
Företagscertifikat 5 000 MSEK	600
Summa	**600**

KONCERNEN

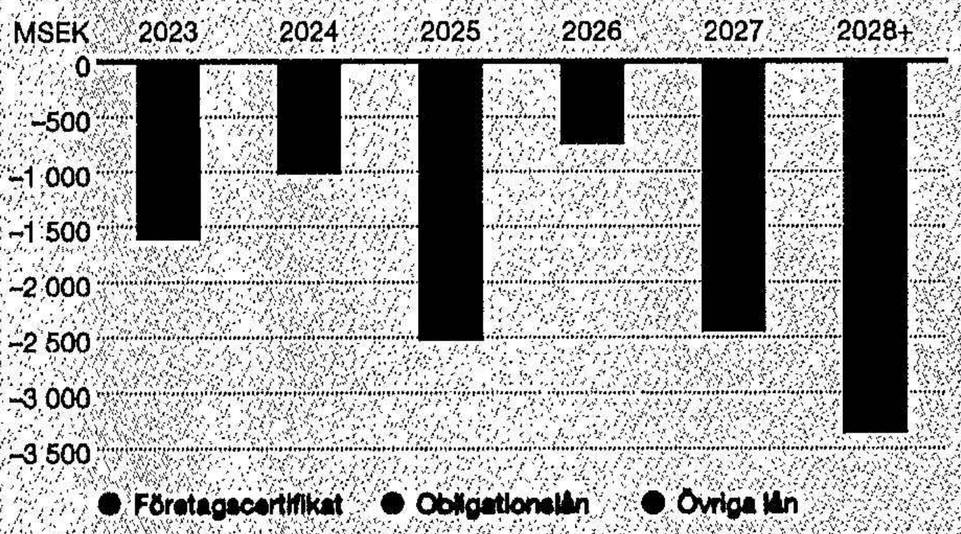
Kreditfaciliteter

Rambelopp	Nominellt MSEK	Förfall	Totalt MSEK	Utnyttjat MSEK	Outnyttjat MSEK	Hållbarhetslänkad
Bilateralt kreditlöfte (EUR)	2 507	2023	2 507	1 938	569	
Bilateralt kreditlöfte (EUR)	3 340	2024	3 340	1 113	2 227	
Syndikerat kreditlöfte	5 000	2026	5 000		5 000	Ja
Summa	**10 847**		**10 847**	**3 051**	**7 796**	

SCA har en syndikerad bankfacilitet om 5 000 (5 000) MSEK i syfte att begränsa refinansieringsrisken och upprätthålla en likviditetsreserv. Utöver det har SCA en bilateral exportkreditfacilitet baserad på inköpsavtalet för pappersmaskinen i Obbola, varav 569 (1 957) MSEK är outnyttjat, samt ett bilateralt kreditlöfte från Europeiska Investeringsbanken, varav 2 227 (3 070) MSEK är outnyttjat.

Den syndikerade faciliteten var outnyttjad per 31 december 2022. SCAs befintliga kreditlöfte med bankgruppen är länkad till två av koncernens viktigaste hållbarhetsmål avseende klimatnytta och skogshänsyn, se mer om dessa mål på sidorna 141–143.

Förfallоprofil bruttolåneskuld



Efter tillägg för nettoavsättningar för pensioner och avdrag för likvida medel, räntebärande fordringar och kapitalplaceringsaktier var nettolåneskulden 9 989 (7 752) MSEK per 31 december 2022, se not A2. För beskrivning av hur SCA hanterar sin refinansieringsrisk hänvisas till sidan 69.

Förändringar i skulder från finansiella aktiviteter

MSEK	IB 2022	KF Kassaflöde	Omklassificering från kort till lång skuld	Omvärderingar	Övrigt	UB 2022
Kortfristiga finansiella skulder (exkl. leasingskulder)	918	–81	798	-	-	1 635
Långfristiga finansiella skulder (exkl. leasingskulder)	8 584	2 516	–798	-	10	10 312
Leasingskulder	636	–183	-	48	87	588
Derivat	1	-	-	4	-	5
Totala skulder från finansieringsaktiviteter	**10 139**	**2 252**	**-**	**52**	**97**	**12 540**

MSEK	IB 2021	Kassaflöde	Omklassificering från kort till lång skuld	Omvärderingar	Övrigt	UB 2021
Kortfristiga finansiella skulder (exkl. leasingskulder)	1 185	–1 158	763	-	128	918
Långfristiga finansiella skulder (exkl. leasingskulder)	7 866	1 481	–763	-	-	8 584
Leasingskulder	751	–185	-	26	44	636
Derivat	22	-	-	–21	-	1
Totala skulder från finansieringsaktiviteter	**9 824**	**136**	**0**	**5**	**172**	**10 136**

E5. LIKVIDITETSRISK

Nedanstående tabell visar koncernens likviditetsrisk avseende finansiella skulder (inklusive räntebetalningar), samt bruttoreglerade derivats negativa kassaflöden. För beskrivning av hur SCA hanterar sin likviditetsrisk hänvisas till sidan 69.

Likviditetsrisk

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1–5 år	Mer än 5 år
2022			
Lån inklusive räntor	2 053	4 766	6 660
Leasingskuld inklusive räntor	174	309	338
Energiderivat	212	65	-
Leverantörsskulder	1 808	1 814	-
Summa	**4 247**	**6 954**	**6 998**
Bruttoreglerade derivat[1]	10 509	239	-
2021			
Lån inklusive räntor	1 012	2 776	6 125
Leasingskuld inklusive räntor	160	376	289
Nettoreglerade derivat	1	2	-
Energiderivat	171	1	-
Leverantörsskulder	1 800	1 678	-
Summa	**3 144**	**4 833**	**6 414**
Bruttoreglerade derivat[1]	7 988	348	-

[1] De bruttoreglerade derivaten har i stort sett motsvarande positiva kassaflöden och utgör därmed enligt SCAs uppfattning ingen reell likviditetsrisk.

E6. DERIVAT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Redovisning av derivat som används i säkringssyfte

Samtliga derivat redovisas initialt och löpande till verkligt värde i balansräkningen. Resultat vid omvärdering av derivat som används för säkring redovisas enligt nedan. Vid användning av säkringsredovisning dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Bedömningen av säkringens effektivitet dokumenteras, både vid ingången av transaktionen och löpande. Med effektivitet avses till vilken grad säkringsinstrumentet motverkar värdeförändringar i en säkrad posts verkliga värde eller kassaflöde. Ineffektiv del redovisas direkt i resultaträkningen.

Kassaflödessäkring

Resultat vid omvärdering av derivat avsedda för kassaflödessäkringar redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat och återförs till resultaträkningen i den takt som det säkrade kassaflödet påverkar resultaträkningen. Om säkringsrelationen avbryts och kassaflödet ändå förväntas inträffa redovisas effekten i eget kapital, under övrigt totalresultat tills kassaflödet påverkar resultatet. Om säkringen avser en balanspost, överförs resultatet från det egna kapitalet till den tillgång eller den skuld som säkringen avser i samband med att värdet för tillgången eller skulden fastställs för första gången. Vid säkringar av icke-finansiella tillgångar och skulder omförs resultatet av säkringen till anskaffningsvärdet utan en omklassificeringsjustering och påverkar därför inte övrigt totalresultat. I de fall det prognostiserade kassaflödet som ligger till grund för säkringstransaktionen inte längre bedöms som troligt, överförs det ackumulerade resultatet som redovisats i eget kapital under övrigt totalresultat direkt till resultaträkningen. Kassaflödessäkringar avseende energi påverkar energikostnaderna, det vill säga kostnad för såld vara. Transaktionsexponeringens kassaflödessäkringar påverkar koncernens nettoomsättning och kostnader. Kassaflödessäkringar avseende räntekostnader påverkar finansnettot.

När optioner har använts för att säkra valutaflöden identifierar koncernen endast optionens realvärde som säkringsinstrument. Den vinst eller förlust som hänför sig till den effektiva delen av en valutaoption redovisas via övrigt totalresultat i säkringsreserven i eget kapital. Förändringar i valutaoptionens tidsvärde hänförligt till säkrade poster redovisas, via övrigt totalresultat, i reserven för säkringskostnad i eget kapital.

Ekonomiska säkringar

I de fall SCA gör ekonomiska säkringar utan att transaktionerna möter kraven för säkringsredovisning enligt IFRS 9 Finansiella instrument, redovisas förändringar av verkligt värde på säkringsinstrumentet direkt i resultaträkningen.

Utestående derivat

MSEK	Valuta	Ränta	Energi	Summa
2022				
Nominellt	10 959	1 807	210	12 976
Tillgång	113	80	542	735
Skuld	277	-	277	554
2021				
Nominellt	8 469	1 900	70	10 439
Tillgång	11	6	187	204
Skuld	188	-	172	360

Kvittning av utestående derivat

MSEK	Tillgångar	Skulder
31 december 2022[1]		
Bruttobelopp	740	559
Kvittningsbara belopp	–5	–5
Nettobelopp redovisat i balansräkningen	**735**	**554**
ISDA-avtal vars transaktioner inte kvittas i balansräkningen[2]	–489	–489
Netto efter kvittning enligt ISDA-avtal	**246**	**65**
31 december 2021[1]		
Bruttobelopp	206	362
Kvittningsbara belopp	–2	–2
Nettobelopp redovisat i balansräkningen	**204**	**360**
ISDA-avtal vars transaktioner inte kvittas i balansräkningen[2]	–186	–186
Netto efter kvittning enligt ISDA-avtal	**18**	**174**

[1] Utestående derivat brutto utan hänsyn till kvittningsrätt enligt ISDA-avtalen.
[2] ISDA innebär ramavtal för finansiella transaktioner.

Balansräkning

SCA använder finansiella derivat för att hantera risker i valuta, ränta och energipris. För beskrivning av hur SCA hanterar dessa risker hänvisas till Förvaltningsberättelsen. Ovan visas en tabell för de derivat som har påverkat koncernens balansräkning per 31 december 2022. För mer information avseende derivat i balansräkningen, se not E1.

Resultaträkning

Säkringar avseende transaktionsexponeringen har påverkat periodens rörelseresultat med –661 (177) MSEK. Nettomarknadsvärdet för dessa uppgick på balansdagen till –94 (–97) MSEK. Valutasäkringar minskade anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde med –6 (66) MSEK. Nettomarknadsvärdet för dessa uppgick på balansdagen till 5 (–40) MSEK. Räntederivat har påverkat periodens räntenetto med –80 (–8) MSEK. Nettomarknadsvärdet för säkringar av ränterisk uppgick till 2 (–6) MSEK.

Energiderivat har påverkat periodens rörelseresultat med 137 (33) MSEK. Energiderivat hade vid årsskiftet ett utestående marknadsvärde om 265 (15) MSEK. För mer information avseende finansnettot, se not E7.

20230316163737

Känslighetsanalys

SCA har gjort känslighetsanalyser på exponering av risk i finansiella instrument per 31 december 2022 med antaganden om marknadsrörelser som anses rimligt möjliga på ett års sikt. Om den svenska kronan ensidigt kommer försvagas/förstärkas med 5 procent mot alla valutor skulle utestående finansiella säkringar, leverantörsskulder samt kundfordringar minska/öka resultatet före skatt med 391 (318) MSEK. De finansiella säkringar som har längre löptid än 1 år skulle öka/minska det egna kapitalet med 11 (12) MSEK.

För terminssäkringar som avser anläggningstillgångars anskaffningsvärde skulle en kronförstärkning om 5 procent innebära minskat eget kapital om 9 (13) MSEK. Omvänt skulle en kronförsvagning om 5 procent innebära en ökning av det egna kapitalet om 9 (13) MSEK. För optionssäkringar som avser anläggningstillgångars anskaffningsvärde skulle en kronförstärkning om 5 procent innebära minskat eget kapital om 6 (17) MSEK samt omvänt skulle en kronförsvagning om 5 procent öka det egna kapitalet med 7 (19) MSEK.

Om energipriserna ökar/minskar med 20 procent skulle utestående finansiella säkringar avseende elektricitet, allt annat lika, minska/öka energikostnaderna med 46 (10) MSEK. Utöver resultateffekten minskar/ökar det egna kapitalet med 40 (3) MSEK. Koncernens totala energikostnad skulle dock påverkas annorlunda med beaktande av leveransavtalens prisrisk.

Utestående derivat med säkringsredovisning[1)]

MSEK	Tillgång	Skuld	Netto	Skatt	Säkringsreserv efter skatt
2022					
Derivat med säkringsredovisning i säkringsreserv					
Kassaflödessäkringar:					
Energirisk	458	228	230	–47	183
Valutarisk	89	178	–89	18	–71
Ränterisk	80	-	80	–16	64
Summa	**627**	**406**	**221**	**–45**	**176**
2021					
Derivat med säkringsredovisning i säkringsreserv					
Kassaflödessäkringar:					
Energirisk	25	–1	24	–5	19
Valutarisk	1	–139	–138	28	–110
Ränterisk	6	-	6	–1	5
Summa	**32**	**–140**	**–108**	**22**	**–86**

[1)] Utestående derivat med säkringsredovisning ingår i tabellen Utestående derivat på sidan 121.

Resultat från säkringar av verkligt värde redovisas direkt i resultaträkningen.

Säkringsreserv i eget kapital

Valutaderivat avseende säkring av transaktionsexponering förfaller huvudsakligen under år 2023 och första kvartalet 2024. Resultatet efter skatt kommer att påverkas med –74 (–77) MSEK med oförändrade valutakurser. Valutaderivat avseende säkring av anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde förfaller fram till och med 2024. Anläggningstillgångarnas anskaffningsvärden kommer minska med –4 (32) MSEK efter skatt med oförändrade valutakurser.

Derivat som avser att säkra energikostnaderna i koncernen förfaller under år 2023 och 2024. Koncernens resultat efter skatt kommer att påverkas med –182 (–19) MSEK efter skatt med oförändrade priser.

E7. FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader[1)]

MSEK	2022	2021
Resultat från aktier och andelar i andra bolag		
Utdelning	0	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter, placeringar	22	9
Andra finansiella intäkter	43	34
RR **Summa finansiella intäkter**	**65**	**43**
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader, upplåning[2)]	–2	–46
Räntekostnader, derivat	–42	–34
Räntekostnader, leasing	–24	–25
Andra finansiella kostnader	–36	–45
RR **Summa finansiella kostnader**	**–104**	**–150**
Summa	**–39**	**–107**

[1)] I andra finansiella intäkter och kostnader ingår kursdifferenser med 1 (1) MSEK.
[2)] Kapitaliserad ränta har minskat räntekostnaderna med 162 (57) MSEK.

Känslighetsanalys

Om räntenivåerna hade varit 1 procentenhet högre, med oförändrad räntebindning och nettolåneskuld, skulle periodens räntekostnader varit 71 (44) MSEK högre. Känslighetsanalys har gjorts på den risk som SCA var exponerad för 31 december 2022 med antaganden om marknadsrörelser som anses rimligt möjliga på ett års sikt. För beskrivning av hur SCA hanterar sin ränterisk hänvisas till sidan 69.

2023-03-07 07:30:01 CET

E8. EGET KAPITAL

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som en minskning av emissionslikviden. Utgifter för inköp av egna aktier minskar balanserade vinstmedel i det egna kapitalet i moderbolaget och den del av koncernens egna kapital som avser moderbolagets aktieägare. När dessa aktier säljs inkluderas den erhållna försäljningslikviden i balanserade vinstmedel i det egna kapital som avser moderbolagets aktieägare.

Eget kapital uppgick totalt till 96 358 (83 055) MSEK per 31 december 2022. Tabellerna visar fördelning och periodens resultat.

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						
MSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver[1]	Balanserad vinst	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
2022 års värde vid periodens början	2 350	6 830	23 161	50 714	83 055	-	83 055
RR Periodens resultat redovisat i resultaträkningen	-	-	-	6 748	6 748	73	6 821
Periodens övriga totalresultat							
Poster som inte kan omföras till periodens resultat							
Värdeförändring marktillgångar	-	-	10 398	-	10 398	-	10 398
Omvärdering förmånsbestämda pensionsplaner[2]	-	-	-	394	394	-	394
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	-	-	–2 154	–81	–2 235	-	–2 235
Summa	-	-	8 244	313	8 557	-	8 557
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat							
Kassaflödessäkringar:							
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital	-	-	–176	-	–176	-	–176
Överfört till resultaträkningen för perioden	-	-	523	-	523	-	523
Säkringskostnad	-	-	–13	-	–13	-	–13
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	-	-	177	-	177	-	177
Skatt på poster redovisade direkt i/överförda från eget kapital[3]	-	-	–78	-	–78	-	–78
Periodens övriga totalresultat, netto efter skatt	-	-	8 677	313	8 990	-	8 990
TRR Periodens totalresultat	-	-	8 677	7 061	15 738	73	15 811
Kassaflödessäkring, överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar	-	-	–6	-	–6	-	–6
Skatt på kassaflödessäkring överfört till anskaffningsvärde	-	-	1	-	1	-	1
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	–148	–148	–73	–221
Omvärderingseffekt vid förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	0	0	-	0
Utdelning[4]	-	-	-	–2 282	–2 282	-	–2 282
BR Värde vid periodens slut	2 350	6 830	31 833	55 345	96 358	-	96 358

[1] Omvärderingsreserv, säkringsreserv, säkringskostnad och omräkningsreserv ingår i raden reserver i balansräkningen, se specifikation på sidan 125.
[2] Inklusive särskild löneskatt.
[3] Specifikation över inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat framgår på sidan 125.
[4] Utdelning uppgick till 3,25 SEK per aktie (ordinarie utdelning 2,25, extra utdelning 1,00) avser moderbolagets ägare. Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman en utdelning om 2,50 SEK per aktie för verksamhetsåret 2022.

För ytterligare information i anslutning till eget kapital, se moderbolagets not M13.

20230404183736

KONCERNEN

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare: Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver[1]	Balanserad vinst	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
2021 års värde vid periodens början	**2 350**	**6 830**	**17 320**	**45 663**	**72 163**	**-**	**72 163**
RR **Periodens resultat redovisat i resultaträkningen**	-	-	-	5 941	5 941	160	6 101
Periodens övriga totalresultat							
Poster som inte kan omföras till periodens resultat							
Värdeförändring marktillgångar	-	-	7 479	-	7 479	-	7 479
Omvärdering förmånsbestämda pensionsplaner[2]	-	-	-	448	448	-	448
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	-	-	–1 539	–92	–1 631	-	–1 631
Summa	-	-	5 940	356	6 296	-	6 296
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat							
Kassaflödessäkringar:							
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital	-	-	–8	-	–8	-	–8
Överfört till resultaträkningen för perioden	-	-	–202	-	–202	-	–202
Säkringskostnad	-	-	–21	-	–21	-	–21
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	-	-	32	-	32	-	32
Skatt på poster redovisade direkt i/överförda från eget kapital[3]	-	-	48	-	48	-	48
Periodens övriga totalresultat, netto efter skatt	-	-	5 789	356	6 145	-	6 145
TRR **Periodens totalresultat**	-	-	5 789	6 297	12 086	160	12 246
Kassaflödessäkring, överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar	-	-	66	-	66	-	66
Skatt på kassaflödessäkring överfört till anskaffningsvärde	-	-	–14	-	–14	-	–14
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	160	160	–160	-
Omvärderingseffekt vid förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	–1	–1	-	–1
Utdelning[4]	-	-	-	–1 405	–1 405	-	–1 405
BR **Värde vid periodens slut**	**2 350**	**6 830**	**23 161**	**50 714**	**83 055**	**-**	**83 055**

[1] Omvärderingsreserv, säkringsreserv, säkringskostnad och omräkningsreserv ingår i raden reserver i balansräkningen, se specifikation på sidan 125.
[2] Inklusive särskild löneskatt.
[3] Specifikation över inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat framgår på sidan 125.
[4] Utdelning 2,00 SEK per aktie avser moderbolagets ägare för verksamhetsåret 2020. Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman en utdelning om 3,25 SEK per aktie för verksamhetsåret 2021.

För ytterligare information i anslutning till eget kapital, se moderbolagets not M13.

20230407-1827

Eget kapital, specifikation av reserver

	Omvärderingsreserv		Säkringsreserv[1]		Omräkningsreserv	
MSEK	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Värde vid periodens början	**23 576**	**17 636**	**–85**	**46**	**–330**	**–362**
Omvärdering av marknadsnoterade tillgångar	10 398	7 479	-	-	-	-
Kassaflödessäkringar:						
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital	-	-	–176	–8	-	-
Överfört till resultaträkning för perioden	-	-	523	–202	-	-
Säkringskostnad	-	-	–13	–21	-	-
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	-	-	-	-	177	32
Skatt på poster redovisade direkt i/överförda från eget kapital	–2 154	–1 539	–78	48		-
Periodens övriga totalresultat, netto efter skatt	**8 244**	**5 940**	**256**	**–183**	**177**	**32**
Kassaflödessäkring, överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar	-	-	–6	66	-	-
Skatt på kassaflödessäkring överfört till anskaffningsvärde	-	-	1	–14	-	-
Värde vid periodens slut	**31 820**	**23 576**	**166**	**–85**	**–153**	**–330**

[1] Se även not E6 för uppgift om när resultat förväntas bli realiserat.

Specifikation över inkomstskatt hänförlig till övrigt totalresultat för perioden

	2022			2021		
MSEK	Före skatt	Skatte-effekt	Efter skatt	Före skatt	Skatte-effekt	Efter skatt
Omvärdering förmånsbestämda pensionsplaner	394	–81	313	448	–92	356
Kassaflödessäkringar	347	–78	269	–210	48	–162
Säkringskostnad	–13	-	–13	–21	-	–21
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	177	-	177	32	-	32
Omvärdering av marknadsnoterade tillgångar	10 398	–2 154	8 244	7 479	–1 539	5 940
Periodens övriga totalresultat	**11 303**	**–2 313**	**8 990**	**7 728**	**–1 583**	**6 145**

Skuldsättningsgraden uppgick till 10 (9) procent per 31 december 2022. Förändring i skulder och eget kapital beskrivs på sidan 63 Finansiell ställning. SCA strävar efter att ha en effektiv kapitalstruktur, samtidigt som långsiktig tillgång till lånefinansiering ska säkerställas. Kassaflöde i förhållande till nettolåneskuld beaktas med målsättning att upprätthålla en kreditvärdighet motsvarande "investment grade". SCA har i kreditbetyg för lång upplåning BBB från Standard & Poor's. SCAs finansiella riskhantering beskrivs på sidan 69 i avsnittet Risker och riskhantering.

20230404183378

F. KONCERNSTRUKTUR

F1. DOTTERBOLAG

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Dotterbolag
De bolag där SCA-koncernen har bestämmande inflytande konsolideras som dotterbolag. Med bestämmande inflytande menas att SCA har ett sådant inflytande att SCA kan styra över dotterbolagets aktiviteter, har rätt till dess avkastning, har kontroll över dess exponering och genom sitt inflytande kan påverka avkastningen. De flesta av koncernens dotterbolag ägs till 100 procent.

Gällö Timber AB ägs till 50 procent av SCA och till 50 procent av AB Persson Invest. SCA bedöms ha ett bestämmande inflytande över Gällö Timber AB trots att SCA inte har majoriteten av rösterna i bolaget. Det bestämmande inflytandet utövas av SCA, då SCA har möjlighet att styra de aktiviteter som påverkar avkastningen i Gällö Timber AB, därmed konsoliderar SCA-koncernen 100 procent av bolaget. Gällö Timber AB förvaltar skog och säljer sågade trävaror. Omsättningen uppgick till 1 382 (1 431) MSEK. Bolaget har lämnat en utdelning på totalt 200 (60) MSEK, varav 100 (30) MSEK till SCA. SCA har rätt enligt optionsavtal att köpa resterande aktier i bolaget, varav SCA har upptagit en optionsskuld i balansräkningen och redovisar inget innehav utan betydande inflytande i eget kapital. Under 2022 har en översyn av värderingen av optionsskulden genomförts och effekterna redovisas i eget kapital.

Innehav utan bestämmande inflytande
Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en särskild post i koncernens egna kapital. Resultatet och varje komponent i övrigt totalresultat är hänförligt till moderbolagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande. Förluster hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande redovisas även om det innebär att andelen blir negativ. Vid förvärv under 100 procent bestäms innehav utan bestämmande inflytande, antingen som en proportionell andel av verkligt värde på identifierbara nettotillgångar exklusive goodwill eller till verkligt värde. Efterföljande förvärv upp till 100 procent samt avyttring av ägarandel i ett dotterbolag som inte leder till förlust av bestämmande inflytande redovisas som en transaktion i eget kapital.

Förteckning över större dotterbolag

Koncernens andelar i större dotterbolag per 31 december 2022. Nedan tabell visar helägda dotterbolag eller dotterbolag med väsentligt innehav och bestämmande inflytande som har en extern omsättning överstigande 100 MSEK under 2022.

Bolagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel 2022-12-31	Kapitalandel 2021-12-31
SCA Massa AB	556063-6733	Sundsvall, Sverige	100	100
SCA Munksund AB	556237-4859	Piteå, Sverige	100	100
SCA Obbola AB	556147-1003	Umeå, Sverige	100	100
SCA Wood AB	556047-8512	Sundsvall, Sverige	100	100
SCA Wood Hong Kong Ltd	1134245	Hongkong, Kina	100	100
SCA Wood Scandinavia AB	556302-0667	Sundsvall, Sverige	100	100
SCA Products (UK) Ltd	1546728	Essex, Storbritannien	100	100
Gällö Timber AB	556801-1786	Bräcke, Sverige	50	50

SCA Logistica GmbH, Tyskland, ingår i SCAs konsoliderade finansiella räkningar och använder sig av förenklingarna i Section 264 (3) HGB (Handelsgesetzbuch).

F2. INTRESSEBOLAG OCH JOINT VENTURES

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Redovisning av intressebolag och joint ventures sker enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Värdering av förvärvade tillgångar och skulder görs på samma sätt som för dotterbolag och redovisas inklusive eventuell goodwill och andra koncernjusteringar.

Koncernens andel av resultat efter skatt som uppkommit i intressebolag och joint ventures efter förvärvet redovisas på raden "Resultat från andelar i intressebolag och joint ventures" i koncernens resultaträkning. Resultatandelen beräknas utifrån SCAs kapitalandel i respektive bolag.

Intressebolag
Intressebolag är bolag där koncernen utövar ett betydande inflytande utan att det delägda bolaget är ett dotterbolag. Normalt innebär detta att koncernen innehar mellan 20 och 50 procent av rösterna.

Joint ventures
Joint ventures är bolag där SCA tillsammans med andra parter genom avtal har ett gemensamt bestämmande inflytande över verksamheten. Ett joint venture ger de gemensamma ägarna rätt till investeringens nettotillgångar.

20230404163739

Aktier i intressebolag och joint ventures

	Intressebolag		Joint ventures	
MSEK	2022	2021	2022	2021
Värde vid periodens början	428	378	-	-
Investeringar	2	-	730	-
Avyttringar	-	–1	-	-
Reklassificering	-	-	18	-
RR Nettoförändring	–18	71	–5	-
Erhållna utdelningar	–56	–8	-	-
Omräkningsdifferenser	7	–12	-	-
BR Värde vid periodens slut	363	428	743	-

			Kapitalandel, %		Bokfört värde, MSEK	
Bolagsnamn	Organisationsnummer	Säte	2022	2021	2022	2021
Intressebolag						
Florencia S.A.S.	809 910 177	Rennes, Frankrike	38,5	38,5	336	408
Övrigt					27	20
BR Summa					363	428
Joint ventures						
Biorefinery Östrand AB[1)]	559111-7956	Sundsvall	50	-	84	-
Scastone AB	559337-8788	Sundbyberg	50	-	659	-
BR Summa					743	-

[1)] Bolaget var ett dotterbolag år 2021.

20230404118380

F3. BOLAGSFÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Förvärv av dotterbolag

SCA tillämpar IFRS 3 Rörelseförvärv i samband med förvärv. Ett bolagsförvärv kan klassificeras som ett rörelseförvärv eller ett tillgångsförvärv. Om de förvärvade tillgångarna inte är en verksamhet/rörelse ska transaktionen redovisas som ett tillgångsförvärv. Bolagsförvärv vars primära syfte är att förvärva bolagets fastigheter och där bolagets eventuella förvaltningsorganisation och administration är av underordnad betydelse för förvärvet, klassificeras som tillgångsförvärv. Vid tillgångsförvärv redovisas ingen uppskjuten skatt hänförligt till förvärvet.

Vid rörelseförvärv identifieras och klassificeras förvärvade tillgångar respektive övertagna skulder till verkligt värde vid förvärvstidpunkten (så kallad förvärvsanalys). Förvärvstidpunkten är när bestämmande inflytande över det förvärvade bolaget erhålls. I förvärvsanalysen ingår även att identifiera tillgångar av immateriell karaktär såsom varumärken, patent, kundkontrakt eller liknande som inte finns redovisade i den förvärvade enheten. I de fall anskaffningsvärdet överstiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt identifierade immateriella tillgångar redovisas skillnaden som goodwill. Eventuella övervärden på materiella tillgångar skrivs av över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Goodwill och starka varumärken med en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan blir föremål för testning av nedskrivningsbehov vid den årliga nedskrivningsprövningen. Vissa varumärken och kundkontrakt skrivs av under dess bedömda nyttjandeperiod.

Överförd ersättning som är villkorad av framtida händelser värderas till verkligt värde. Eventuell värdeförändring redovisas i periodens resultat.

Transaktionskostnader i samband med rörelseförvärv ingår inte i anskaffningsvärdet utan kostnadsförs direkt.

Bolag förvärvade under perioden ingår i koncernens redovisning från och med förvärvstidpunkten. Avyttrade bolag ingår i koncernens redovisning till tidpunkten för avyttring.

Innehav utan bestämmande inflytande

Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande bestäms för varje transaktion antingen som en proportionell andel av verkligt värde på identifierbara nettotillgångar exklusive goodwill (partiell goodwill) eller verkligt värde, vilket innebär att goodwill även redovisas på innehav utan bestämmande inflytande (full goodwill).

Vid successiva förvärv som leder till att ett bestämmande inflytande uppnås, omvärderas eventuella tidigare förvärvade nettotillgångar i den förvärvade enheten till verkligt värde och resultatet av omvärderingen redovisas i resultaträkningen. Om det bestämmande inflytandet upphör vid avyttring av en verksamhet redovisas resultatet i resultaträkningen. Den del av den avyttrade verksamheten som fortfarande är kvar i koncernen värderas till verkligt värde vid avyttringstillfället varvid omvärderingseffekten redovisas i resultaträkningen.

Förvärv där bestämmande inflytande uppnås redovisas som en transaktion i eget kapital, det vill säga en överföring mellan eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare och innehav utan bestämmande inflytande. Detsamma gäller för avyttringar som sker utan att bestämmande inflytande går förlorat.

Förvärv

Under 2022 förvärvades cirka 8 000 hektar skogsmark i Baltikum genom fyra transaktioner till en köpeskilling om cirka 550 MSEK på skuldfri basis. För 2021 var motsvarande siffra 14 MSEK avseende cirka 520 hektar skogsmark i Lettland.

Under 2022 förvärvades även Skogberget Vind AB, som huvudsakligen har tillgångar kopplade till vindparksverksamhet i Markbygden i Piteå kommun, för cirka 800 MSEK.

Samtliga förvärv har redovisats som tillgångsförvärv.

Avyttringar

Under 2022 har 50 procent av aktierna i Biorefinery Östrand AB avyttrats. Under 2021 avyttrades inga bolag.

20230403163361

G. ÖVRIGT

G1. ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING OCH AVVECKLAD VERKSAMHET

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning
Tillgångar klassificeras som att de innehas för försäljning om deras värde, inom ett år, kommer att återvinnas genom försäljning och inte genom fortsatt användning i verksamheten. Vid tidpunkten för omklassificeringen värderas tillgångar och skulder till det lägre av verkligt värde, efter avdrag för försäljningskostnader, och det redovisade värdet. Tillgångarna skrivs inte längre av efter omklassificeringen. Vinsten är begränsad till ett belopp motsvarande tidigare gjorda nedskrivningar. Vinster och förluster som redovisats vid omvärdering och avyttring redovisas i periodens resultat.

För 2022 finns, i likhet med 2021, inga anläggningstillgångar som innehas för försäljning.

G2. SÄKERHETER, STÄLLDA PANTER OCH ÅTAGANDEN

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

En eventualförpliktelse redovisas när det finns en möjlig eller faktisk förpliktelse till följd av inträffade händelser som inte redovisas som skuld eller avsättning, då det antingen är osannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller då beloppet inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Eventualförpliktelser

MSEK	2022	2021
Borgensförbindelser för		
intressebolag	5	5
kunder och övriga	28	28
Övriga ansvarsförbindelser	19	15
Summa	52	48

SCA genomförde under år 2007 en så kallad "sale and leaseback" transaktion med en europeisk bank avseende sodapannan vid kraftlinerfabriken i Obbola, Sverige. Avtalets löptid är 25 år med rätt för SCA att utan ekonomiska konsekvenser avbryta transaktionen år 2023. SCA har alla risker och fördelar förknippade med ägandet både före och efter avslut och redovisar därmed sodapannan som en anläggningstillgång per balansdagen. Vid avslut kommer utestående säkerheter kvittas mot hyresbetalningsåtagandet.

Ställda säkerheter

Skulder för vilka panter ställts som säkerhet uppgick till 11 (-) MSEK. SCA innehar inga företagsinteckningar.

Åtaganden

SCA har en beslutad investering i Obbola på totalt 7 500 MSEK över en femårsperiod. Per 31 december 2022 återstod 717 MSEK, varav 411 MSEK var ett kontrakterat åtagande. Åtagandet avser i sin helhet anläggningstillgångar.

Ställda garantier

SCA har per 31 december 2022 ställda garantier avseende skogsmaskiner till underentreprenörer om 329 (328) MSEK. SCA bedömer att de ställda garantierna utgör en obetydlig risk varför värdet inte tagits upp som en eventualförpliktelse.

G3. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

I den mån transaktioner med närstående har skett så har dessa baserats på vedertagna kommersiella villkor och prissättning i branschen och ingåtts under normala kommersiella villkor.

För information om löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser avseende pensioner och liknande förmåner för styrelse, verkställande direktören och andra ledande befattningshavare, se not C3–C5.

I övrigt har inga transaktioner ägt rum mellan SCA och närstående.

G4. HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Från och med den 1 januari 2023 är Förnybar energi ett nytt rapporterande segment. Beslutet är i linje med SCAs uttalade ambition att växa och realisera affärsmöjligheter inom energiområdet. Segment Förnybar energi kommer att omfatta produktion och försäljning av förädlade och oförädlade biobränslen samt biodrivmedel. I segmentet ingår även utveckling och intäkter kopplat till vindkraftsaffären samt försäljning av gröna produkter från industrin för energiproduktion.

20230404183352

Moderbolagets resultaträkning MRR

MSEK	Not	2022	2021
Rörelsens intäkter			
Övriga rörelseintäkter		292	291
Summa intäkter		292	291
Rörelsens kostnader			
Övriga rörelsekostnader	M1	–186	–188
Personalkostnader	M2	–119	–122
Avskrivningar		–94	–91
Summa rörelsens kostnader		–399	–401
Rörelseresultat		–107	–110
Finansiella poster	M11		
Ränteintäkter och liknande resultatposter		306	207
Räntekostnader och liknande resultatposter		–130	–117
Summa finansiella poster		176	90
Resultat efter finansiella poster		69	–20
Bokslutsdispositioner	M5	3 482	3 238
Resultat före skatt		3 551	3 218
Inkomstskatt	M6	–734	–664
Årets resultat		2 817	2 554

Moderbolagets rapport över totalresultat MTRR

MSEK	2022	2021
Årets resultat	2 817	2 554
Övrigt totalresultat	-	-
Summa totalresultat	2 817	2 554

MODERBOLAGET

Moderbolagets förändring i eget kapital MEK

MSEK	Aktiekapital[1)]	Uppskrivningsfond	Reservfond	Balanserad vinst och periodens resultat	Summa eget kapital
2022 års värde vid periodens början	**2 350**	**1 740**	**7 283**	**10 131**	**21 504**
Utdelning 3,25 SEK per aktie	-	-	-	–2 282	–2 282
Årets resultat	-	-	-	2 817	2 817
Värde vid periodens slut	**2 350**	**1 740**	**7 283**	**10 666**	**22 039**
2021 års värde vid periodens början	**2 350**	**1 740**	**7 283**	**8 981**	**20 354**
Utdelning 2,00 SEK per aktie	-	-	-	–1 404	–1 404
Årets resultat	-	-	-	2 554	2 554
Värde vid periodens slut	**2 350**	**1 740**	**7 283**	**10 131**	**21 504**

1) Se även not M13.

20230404163841

Moderbolagets balansräkning MBR

MSEK	Not	2022	2021
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	M7	9 072	8 857
Materiella anläggningstillgångar		9 072	8 857
Andelar i koncernbolag	M8	9 604	9 604
Fordringar hos dotterbolag		2 057	11
Andra långfristiga fordringar		301	36
Finansiella anläggningstillgångar		11 962	9 651
Summa anläggningstillgångar		21 034	18 508
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos dotterbolag	M9	16 285	14 679
Aktuella skattefordringar	M6	0	0
Övriga kortfristiga fordringar	M10	614	339
Kassa och bank	M11	322	602
Summa omsättningstillgångar		17 221	15 620
Summa tillgångar		38 255	34 128
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	M13	2 350	2 350
Uppskrivningsfond		1 740	1 740
Reservfond		7 283	7 283
Summa bundet eget kapital		11 373	11 373
Balanserad vinst		7 849	7 577
Årets resultat		2 817	2 554
Summa fritt eget kapital		10 666	10 131
Summa eget kapital		22 039	21 504
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner	M4	76	59
Avsättningar för skatter	M6	1 634	1 586
Summa avsättningar		1 710	1 645
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	M11	10 312	8 592
Övriga långfristiga skulder		241	12
Summa långfristiga skulder		10 553	8 604
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	M11	1 395	764
Skulder till dotterbolag	M9	1 857	1 033
Leverantörsskulder		1	1
Aktuella skatteskulder	M6	124	171
Övriga kortfristiga skulder	M12	576	416
Summa kortfristiga skulder		3 953	2 385
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		38 255	34 128

20230104116385

Moderbolagets kassaflödesanalys MKF

MSEK	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		69	–20
TM:1 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		–22	50
		47	30
Betald skatt	M6	–733	–462
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		–686	–432
Förändring i rörelsefordringar		–1 880	–1 816
Förändring i rörelseskulder		1 212	–210
Kassaflöde från den löpande verksamheten		–1 354	–2 458
Investeringsverksamheten			
Förvärv av anläggningstillgångar	M7	–324	–234
Förvärv av finansiella tillgångar		–2 312	-
Avyttring av finansiella tillgångar		0	39
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		148	58
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–2 488	–137
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		3 125	1 500
Amortering av lån		–763	–1 200
Utdelning		–2 282	–1 404
Koncernbidrag	M5	3 482	3 238
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		3 562	2 134
Periodens kassaflöde		–280	–461
Likvida medel vid periodens början		602	1 063
Likvida medel vid periodens slut		322	602

TM:1 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	2022	2021
Avskrivningar på anläggningstillgångar	95	91
Realisationsresultat vid avyttring av anläggningstillgångar	–133	–49
Orealiserade kurseffekter/värdeförändringar på fordringar och finansiella tillgångar	0	–22
Förändring av avsättningar	17	34
Övriga poster	–1	–4
Summa	–22	50

Tilläggsupplysningar till kassaflödet

MSEK	2022	2021
Betalda och erhållna räntor		
Betald ränta	–177	–97
Erhållen ränta	306	207
Summa	129	110

20230404 16386

M. NOTER TILL MODERBOLAGETS RÄKNINGAR

M1. ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Revisionskostnader

MSEK	2022	2021
EY		
Revisionsuppdrag	–4	–4
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–1	-
Summa	–5	–4

M2. PERSONAL- OCH STYRELSEKOSTNADER

Personal- och styrelsekostnader

MSEK	2022	2021
Löner och ersättningar	–78	–76
varav koncernledning	–69	–68
varav styrelse	–9	–8
Pensionskostnader[1)]	–13	–15
Övriga sociala kostnader	–27	–29
Övriga personalkostnader	–1	–2
Summa	–119	–122

[1)] Moderbolagets pensionskostnader avser i sin helhet verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Pensionskostnaderna 2022 är 1 MSEK lägre jämfört med vad som anges i not C3 vilket beror på en värdenedgång av befintlig pensionsskuld till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Motsvarande belopp för 2021 är 2 MSEK högre än i not C3 vilket beror på en värdeökning av befintlig pensionsskuld.

M3. PERSONALDATA

Medelantal anställda

	2022	2021
Medelantal anställda	12	12
varav män	*9*	*9*
varav kvinnor	*3*	*3*

M4. AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolagets avsättningar för pensioner tryggas via Tryggandelagen och via kapitalförsäkringar. Den huvudsakliga skillnaden mellan Tryggandelagens regler avseende pensioner och IAS 19 Ersättningar till anställda är att svensk god redovisningssed bortser från framtida höjningar av löner och pensioner vid beräkning av pensionsförpliktelsens nuvärde. I moderbolaget förekommer såväl premiebestämda som förmånsbestämda planer.

Kapitalvärde av pensionsförpliktelser avseende pensioner i egen regi

MSEK	2022	2021
Avsättningar enligt Tryggandelagen	32	33
Avsättningar utanför Tryggandelagens regler[1)]	44	26
MBR Summa	76	59

[1)] Från 2021 redovisas även en avsättning för löneskatt kopplad till direktpensionsskulden som en avsättning för pensioner.

Av den totala pensionsskulden på balansdagen uppgående till 76 MSEK, utgör 44 (26) MSEK direktpensionsskuld inklusive löneskatt som är tryggad via kapitalförsäkringar. Direktpensionsskulden är inte tryggad i enlighet med Tryggandelagen. Kapitalförsäkringar redovisas bland andra långfristiga fordringar i balansräkningen. För resterande del av pensionsskulden har extern aktuarie genomfört kapitalvärdesberäkningar enligt reglerna i Tryggandelagen. Diskonteringsräntan är 4,08 (1,54) procent.

Bolagets utestående pensionsförpliktelser enligt balansräkningen den 31 december 2022 avser verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

För ytterligare information om moderbolagets pensionsplaner, se not C3.

M5. BOKSLUTSDISPOSITIONER

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Vid redovisning av koncernbidrag tillämpar moderbolaget alternativregeln enligt RFR 2 Redovisning för juridiska personer och redovisar nettot av lämnade och erhållna koncernbidrag som bokslutsdisposition.

Bokslutsdispositioner

MSEK	2022	2021
Koncernbidrag från dotterbolag	4 596	3 796
Koncernbidrag till dotterbolag	–1 114	–558
MRR Summa	3 482	3 238

M6. SKATTER

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Skatteutjämning inom koncernen genomförs genom lämnade och erhållna koncernbidrag. Vid redovisning av koncernbidrag tillämpar moderbolaget alternativregeln enligt RFR 2 och redovisar nettot av lämnade och erhållna koncernbidrag som bokslutsdisposition.

Moderbolaget redovisar merparten av koncernens svenska skatt. I tabellen TM6:1 beräknas den förväntade skattekostnaden utifrån resultat före skatt multiplicerat med aktuell skattesats.

Skattekostnad (+), skatteintäkt (–)

MSEK	2022	2021
TM6:2 Uppskjuten skatt	48	26
Aktuell skatt	686	638
MRR Summa	734	664

TM6:1 Förklaring av skattekostnad

	2022		2021	
Avstämning	MSEK	%	MSEK	%
MRR Resultat före skatt	3 551		3 218	
MRR Skattekostnad/intäkt	686	19,3	638	19,8
Förväntad skatt	732	20,6	663	20,6
Skillnad	–46	–1,3	–25	–0,8
Skillnaden förklaras av:				
Skatter hänförliga till tidigare perioder	-	-	-	-
Övriga poster	–46	–1,3	–25	–0,8
Summa	–46	–1,3	–25	–0,8

Aktuell skatteskuld (+), skattefordran (–)

MSEK	2022	2021
Värde vid periodens början	171	–5
Aktuell skattekostnad	686	638
Betald skatt	–733	–462
MBR Värde vid periodens slut	124	171

TM6:2 Uppskjuten skattekostnad (+), skatteintäkt (–)

MSEK	2022	2021
Förändringar i temporära skillnader	48	26
Summa	48	26

Avsättningar för skatter

MSEK	Värde vid periodens början	Uppskjuten skatte-kostnad	Värde vid periodens slut
Byggnader och mark	1 597	35	1 632
Avsättningar för pensioner[1]	–12	–4	–16
Övrigt	1	17	18
MBR Summa	1 586	48	1 634

[1] Från 2021 redovisas avsättning för löneskatt kopplad till direktpensionsskulden som en avsättning för pensioner.

M7. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolagets materiella anläggningstillgångar redovisas i enlighet med koncernens redovisningsprinciper. I moderbolaget redovisas dock rotstående skog som materiell anläggningstillgång till historiskt anskaffningsvärde. Några systematiska avskrivningar eller förändringar av värdet i samband med avverkning görs inte i moderbolaget. Kollektiv omvärdering av skogstillgångarna har förekommit och uppskrivningsbeloppet avsattes till uppskrivningsfond i eget kapital.

I koncernredovisningen redovisas skogstillgångar till verkligt värde och delas upp på rotstående skog och marktillgångar. Rotstående skog redovisas som en biologisk tillgång enligt IAS 41 Jord- och skogsbruk och marktillgångar hänförliga till skogstillgångar redovisas som materiell anläggningstillgång till verkligt värde enligt IAS 16 p.31 Materiella anläggningstillgångar. För mer information se not D2.

Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader		Mark och markanläggningar[1]		Maskiner och inventarier		Total	
MSEK	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Ackumulerade anskaffningsvärden	178	178	5 066	4 741	1	3	5 245	4 922
Ackumulerade avskrivningar	–134	–129	–1 450	–1 360	–1	–3	–1 585	–1 492
Ackumulerade uppskrivningar		-	5 412	5 427	-	-	5 412	5 427
Planenligt restvärde	44	49	9 028	8 808	-	-	9 072	8 857
Värde vid periodens början	49	50	8 808	8 673	-	-	8 857	8 723
Investeringar	-	5	324	229	-	-	324	234
Avyttringar och utrangeringar	0	-	–15	–9	-	-	–15	–9
Periodens avskrivningar	–5	–6	–89	–85	-	-	–94	–91
MBR Värde vid periodens slut	44	49	9 028	8 808	-	-	9 072	8 857

[1] I mark och markanläggningar ingår bokfört värde på skogstillgångar med 8 016 (7 827) MSEK.

2023

M8. ANDELAR I KONCERNBOLAG

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget redovisar samtliga innehav i koncernbolag till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuell ackumulerad nedskrivning. Årligen görs en bedömning om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov av posten andelar i koncernbolag. Nedskrivningsbehovet prövas individuellt och nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i posten resultat från andelar i koncernbolag.

Nedskrivningsprövning

Prövningen innebär att bokfört värde på aktier i dotterbolag jämförs med koncernmässigt eget kapital. Årets nedskrivningsprövning av bokfört värde på aktier i dotterbolag har inte resulterat i någon nedskrivning.

Andelar i koncernbolag

MSEK	2022	2021
Ackumulerade anskaffningsvärden	9 604	9 604
Redovisat värde	9 604	9 604
Värde vid periodens början	9 604	9 604
Investeringar	-	-
MBR TM8:1 Värde vid periodens slut	9 604	9 604

TM8:1 Moderbolagets innehav av aktier i dotterbolag per 31 december 2022

Bolagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel, %	Redovisat värde, MSEK
Svenska dotterbolag					
SCA Graphic Holding AB	556479-2058	Sundsvall, Sverige	1 000	100	9 604
SCA Skogsfastigheter AB	556207-6256	Sundsvall, Sverige	1 000	100	0
SCA Kraftfastigheter AB	556449-7237	Sundsvall, Sverige	1 000	100	0
Totalt redovisat värde dotterbolag					9 604

M9. FORDRINGAR OCH SKULDER DOTTERBOLAG

Fordringar och skulder dotterbolag

MSEK	2022	2021
Omsättningstillgångar		
Räntebärande fordringar	11 183	10 504
Övriga fordringar	5 102	4 175
MBR Summa	16 285	14 679
Kortfristiga skulder		
Räntebärande skulder	249	244
Övriga skulder	1 608	789
MBR Summa	1 857	1 033

M10. ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

Övriga kortfristiga fordringar

MSEK	2022	2021
TM10:1 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	105	118
Övriga fordringar	509	221
MBR Summa	614	339

TM10:1 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2022	2021
Förutbetalda finansiella kostnader	103	116
Övriga poster	2	2
Summa	105	118

20230404183589

M11. FINANSIELLA INSTRUMENT

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella tillgångar och skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med undantag för derivat, som redovisas till verkligt värde.

Redovisningsprinciperna för finansiella instrument i moderbolaget är i enlighet med koncernens redovisningsprinciper förutom att säkringsredovisning ej tillämpas, se not E1. Finansiella instrument kategoriseras i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument. För definitioner, se not E1.

Finansiella poster

MSEK	2022	2021
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter, dotterbolag	301	207
Ränteintäkter, externa	5	-
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader, externa	–84	–72
Räntekostnader, dotterbolag	–19	-
Andra finansiella kostnader[1]	–27	–45
MRR Summa	176	90

[1] I posten ingår valutakursdifferenser, vilka netto uppgår till 2 (0) MSEK.

Räntebärande skulder

Långfristiga räntebärande skulder

	Redovisat värde		Verkligt värde	
MSEK	2022	2021	2022	2021
Lån med löptid >1 år <5 år	3 682	3 708	3 481	3 720
Lån med löptid >5 år	6 630	4 874	6 533	4 866
MBR Summa	10 312	8 582	10 014	8 586

Kortfristiga räntebärande skulder

	Redovisat värde		Verkligt värde	
MSEK	2022	2021	2022	2021
Lån med löptid <1 år	1 395	764	1 397	765
MBR Summa	1 395	764	1 397	765

För mer information om upplåningsaktiviteter under året, se not E4.

Finansiella instrument per kategori

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

MSEK	2022	2021
Tillgångar		
Finansiella anläggningstillgångar		
Fordringar hos dotterbolag	1 990	-
Räntebärande fordringar	47	30
Omsättningstillgångar		
Fordringar hos dotterbolag	11 183	10 504
Övriga kortfristiga fordringar		0
MBR Kassa och bank	322	602
Summa	13 542	11 136

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

MSEK	2022	2021
Skulder		
Långfristiga skulder		
Räntebärande skulder	10 312	8 582
Kortfristiga skulder		
Räntebärande skulder	1 395	764
Skulder till dotterbolag	249	244
Leverantörsskulder	1	1
Övriga kortfristiga skulder	26	10
Summa	11 983	9 601

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

MSEK	2022	2021
Derivat – Långfristiga finansiella tillgångar	80	-
Derivat – Kortfristiga finansiella tillgångar	5	-
Derivat – Övriga långfristiga fordringar	241	18
Derivat – Övriga kortfristiga fordringar	963	546
Summa	1 289	564

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

MSEK	2022	2021
Derivat – Övriga långfristiga skulder	241	12
Derivat – Övriga kortfristiga skulder	964	547
Summa	1 205	559

M12. ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2022	2021
TM12:1 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	83	62
Övriga rörelseskulder	493	354
MBR Summa	576	416

TM12:1 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2022	2021
Upplupna räntekostnader	25	10
Upplupna sociala kostnader	14	12
Upplupen semesterlöneskuld	3	2
Övriga skulder till personal	32	30
Övriga poster	9	8
Summa	83	62

20230404163500

M13. AKTIEKAPITAL

Förändringen i eget kapital framgår av den finansiella rapport avseende eget kapital som presenteras under moderbolagets räkningar. Aktiekapitalet och antalet aktier har från och med 1993 genom nyemissioner, nyteckning, konverteringar, split samt dödande av aktier i eget förvar förändrats enligt nedanstående:

År	Händelse	Antal aktier	Ökning av aktiekapital	Inbetalt belopp MSEK
1993	Antal aktier 1 januari 1993	172 303 839		
1993	Konvertering av förlagsbevis och nyteckningar genom optionsbevis 1	4 030 266	40,3	119,1
	Nyemission 1:10 emissionskurs 80 SEK	17 633 412	176,3	1 410,7
1994	Konvertering av förlagsbevis	16 285	0,2	-
1995	Konvertering av förlagsbevis	3 416 113	34,2	-
1999	Nyemission 1:6 emissionskurs 140 SEK	32 899 989	329,0	4 579,0
2000	Konvertering av förlagsbevis	101 631	1,0	15,0
2001	Nyemission, riktad	1 800 000	18,0	18,0
2002	Nyteckning genom optionsbevis IIB	513	-	0,1
2003	Konvertering av förlagsbevis	1 127 792	11,3	288,4
	Nyteckning genom optionsbevis IIB	1 697 683	17,0	434,5
2004	Konvertering av förlagsbevis	9 155	0,1	1,1
2007	Split 3:1	470 073 396	-	-
2017	Dödande av aktier i eget förvar	–2 767 605	-	-
2022	Antal aktier 31 december 2022	702 342 489		

SCAs aktiekapital 31 december 2022

	Antal röster per aktie	Antal aktier	Aktiekapital MSEK
A-aktier	10	64 581 994	216
B-aktier	1	637 760 495	2 134
Summa		702 342 489	2 350

Kvotvärde på moderbolagets aktier uppgår till 3,35 SEK. Under 2022 har på aktieägares begäran 5 000 aktier av serie A omvandlats till serie B.

M14. EVENTUALFORPLIKTELSER, STALLDA SÄKERHETER OCH GARANTIER

Eventualförpliktelser

MSEK	2022	2021
Borgensförbindelser för dotterbolag	711	754
Övriga ansvarsförbindelser	1	1
Summa	712	755

Ställda säkerheter

MSEK	2022	2021
Ställda säkerheter för dotterbolag	11	-
Summa	11	-

Ställda garantier

SCA har per 31 december 2022 ställda garantier avseende skogsmaskiner till underentreprenörer om 329 (328) MSEK. SCA bedömer att de ställda garantierna utgör en obetydlig risk varav värdet inte tagits upp som en eventualförpliktelse.

M15. FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Bokslut 2022

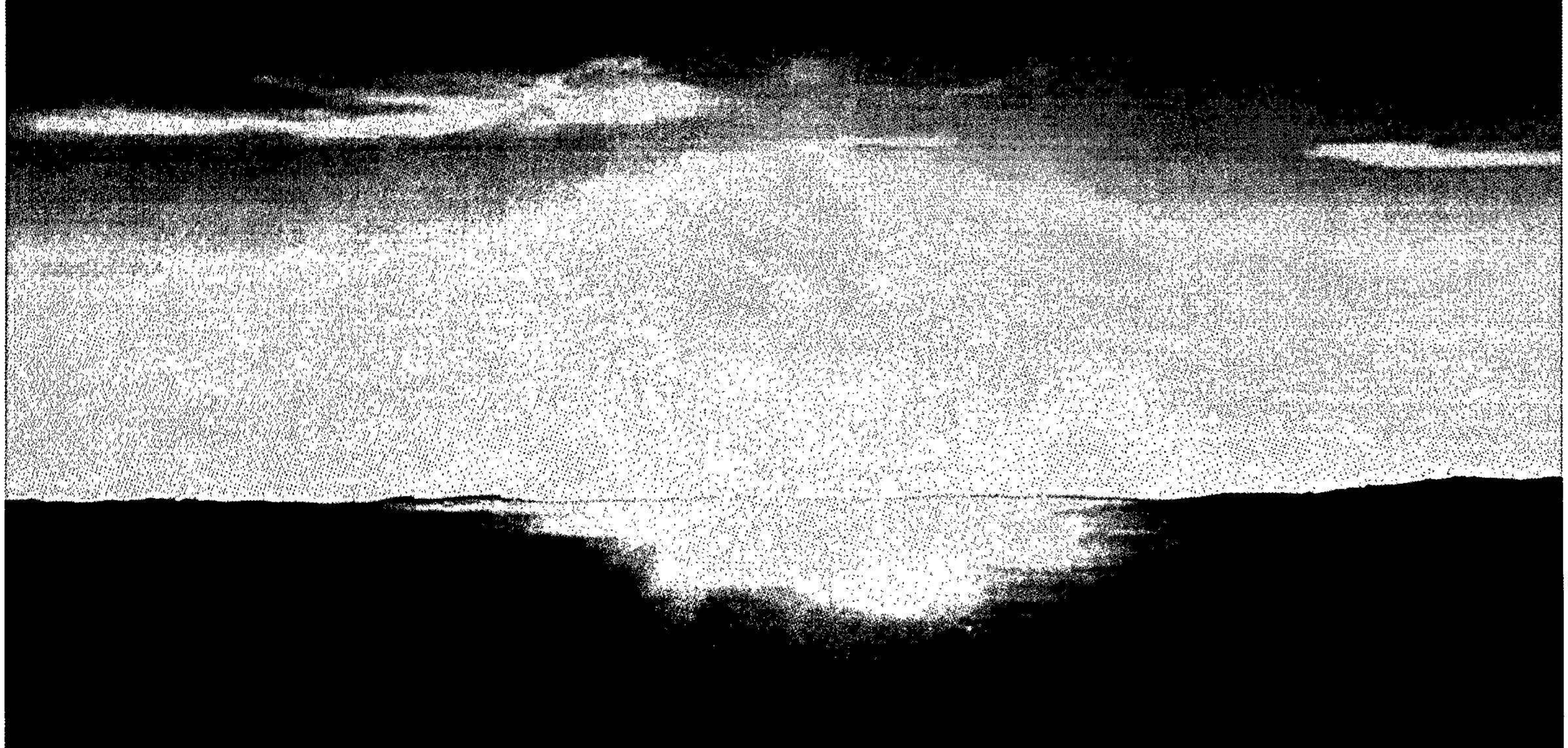
Vinstdisposition moderbolaget (SEK)

Fritt eget kapital i moderbolaget är:	
Balanserade vinstmedel	7 848 333 774
Återbetalning av tidigare utdelning	363 443
Periodens resultat	2 817 323 074
Summa	10 666 020 291

Styrelsen och verkställande direktören föreslår:	
– att till aktieägarna utdelas 2,50 SEK per aktie	1 755 856 223
– samt att återstående belopp balanseras	8 910 164 068
Summa	10 666 020 291

Årsredovisningen fastställs av SCAs årsstämma och kommer att framläggas för beslut på årsstämman den 30 mars 2023.

Hållbarhetsfakta



Innehåll

136 Värdeskapande
141 Strategiska prioriteringar och nyckeltal
144 Styrning och transparens
148 Värdebaserad kultur
153 Socialt datum
159 Långsiktig tillväxt inklusive EU:s taxonomi
157 Försäkringsvärld
160 Värdefulla skogar
163 Effektiv resursanvändning
167 Hållbar utveckling
168 Miljödata
176 Taxonomitabeller
173 Om hållbarhetsredovisningen

20230404183932

SCAs hållbarhetsarbete är integrerat i koncernens verksamhet och affärsbeslut. SCAs hållbarhetsrapport för kalenderåret 2022 är en del av koncernens kombinerade årsredovisning.

Värdeskapande

SCA har ett långsiktigt perspektiv på sin verksamhet och hållbarhet är en integrerad del i bolaget och i dess affärsmodell. SCAs arbete för hållbar utveckling omfattar sociala, ekonomiska och miljörelaterade mål, vilka integreras i bolagets arbete och affärsutveckling. Koncernens arbete sammanfattas i SCAs hållbarhetsplattform vilken representerar bolagets verksamhet som helhet. Läs mer på sidan 49.

Värdebaserad kultur är utgångspunkten för SCA och betecknar det sätt på vilket bolaget interagerar med sina intressenter, gör affärer och bedriver verksamhet. Lönsam tillväxt är grunden för SCAs strategi och en del av bolagets hållbara utveckling. Långsiktig ekonomisk avkastning är en integrerad del av SCAs hållbarhetsplattform tillsammans med de övriga komponenterna Fossilfri värld, Värdefulla skogar, Effektiv resursanvändning samt Hållbar utveckling. Genom dessa sex komponenter bidrar SCA direkt eller indirekt till FNs samtliga 17 globala mål för hållbar utveckling.

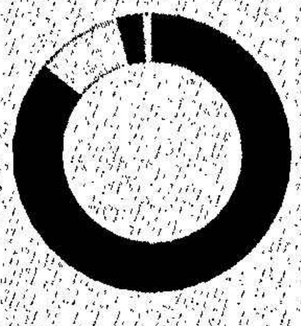
Värdeskapande i och från skogen

Några exempel:

- Klimatnytta genom växande skogar som binder koldioxid och produkter som ersätter fossila alternativ
- Förnybara produkter och förnybar energi som möjliggör ett cirkulärt samhälle
- Värde för SCAs aktieägare
- Värde på skogsmark genom en stabil avsättning till SCAs industrier
- Arbetstillfällen i bolagets verksamhet och affärsmöjligheter för leverantörer av varor och tjänster
- Rekreation och friluftsliv i bolagets skogar
- Livskraftiga lokalsamhällen och regional utveckling genom bolagets närvaro och verksamhet

Ekonomiskt värdeskapande år 2022

SCA är en viktig källa till välstånd och välfärd. Genom bolagets verksamhet genereras ekonomiska värden för ägare, anställda, leverantörer, finansiärer och samhället. En stor del av betalningarna till leverantörer går till SCAs närområde i norra Sverige. Detta gäller framför allt inköp av vedråvara och entreprenadtjänster.



Cirkelns yta utgörs av totala inflöden till SCA.

Betalning till leverantörer inklusive privata skogsägare	51%
Investeringar för framtida värdeskapande i skog och industri	26%
Utdelning till aktieägare	9%
Löner, sociala avgifter och pensionsavsättningar till SCAs medarbetare	10%
Betalda skatter till samhället	3%
Övrigt	1%

SCA har inbringat 24 013 (21 495) MSEK av värde genom transaktioner med kunder och vidareförädling av skogsråvara, av detta belopp har 19 370 (15 971) MSEK återgått till samhället genom inköp av andra råvaror inklusive betalningar till externa skogsägare, samt betalningar till leverantörer och entreprenörer för att upprätthålla drift av skogs- och industriverksamhet samt investeringar i framtida värdeskapande. 2 627 (2 603) MSEK har betalats ut som ersättning till anställda av bolaget, varav 98 (96) procent avser anställda i Sverige, där en betydande del av beloppet har gått vidare till kommuner och stat genom inbetalda sociala avgifter, inbetalningar av medarbetarnas kommunala och statliga inkomstskatt samt genom konsumtion av varor och tjänster. Bolaget har betalt 859 (538) MSEK i skatter, varav 96 (99) procent i Sverige. 2 282 (1 405) MSEK har delats ut till aktieägare där 55 (57) procent av kapitalet ägs av svenska aktieägare.

20230404163305

SCAs koncernmål 2030 – Hållbarhetsmål

Under år 2022 har SCA genomfört en översyn av den hållbarhetsplattform som lanserades år 2019 och av de koncernmål som formulerades år 2020. Hållbarhet är integrerat i SCAs verksamhet och översynen är en naturlig del i att ständigt utveckla hållbarhetsplattformens relevans och effektivitet i bolagets strävan mot hållbar utveckling. Översynen baseras på analyser av omvärldstrender, FNs 17 globala mål för hållbar utveckling, intressenternas förväntningar samt bolagets strategiska prioriteringar.

Den reviderade hållbarhetsplattformen förstärker ytterligare arbetet med bolagets värdebaserade kultur, tydliggör SCAs roll i hållbar utveckling och sätter nya stödjande mål kring biologisk mångfald, vatten och avfall.

Utöver denna översyn har arbetet under år 2022 fortsatt för att uppfylla de strategiska målsättningarna.

Värdebaserad kultur

Mål: Ett olycksfritt och hälsosamt SCA där alla medarbetare följer SCAs Uppförandekod.

Hur: Inga arbetsolycksfall med frånvaro. Alla medarbetare utbildas i Uppförandekoden. Inköp från leverantörer som delar SCAs värderingar, där 99 procent av avtalsleverantörerna har godkänt SCAs leverantörsstandard. Ledare som kan möta framtiden och medarbetare som växer och utvecklas.

Lönsam tillväxt

Mål: En ledande totalavkastning, aktiekursens utveckling inklusive utdelning.

Hur: Ledande prestation, stabil och ökande utdelning till aktieägarna och en stark finansiell ställning med Investment Grade Credit Rating.

Fossilfri värld

Mål: Öka SCAs klimatnytta från 10 till 15 miljoner ton CO_2.

Hur: Nettoupptag av CO_2 i SCAs egna skogar. En fossilfri värdekedja där första delmålet är att minska de fossila utsläppen med 50 procent till år 2030. Öka tillgången till förnybara produkter genom volymtillväxt och innovationer som ger ökad klimatnytta. Öka vindkraftsetableringen till 11 TWh på SCAs mark.

Värdefulla skogar

Mål: 100 procent av vedråvaran ska komma från ansvarsfullt skötta skogar.

Hur: 100 procent spårbarhetscertifierad vedråvara, där minimikravet är FSC Controlled Wood. 75 procent av vedråvaran kommer från skog som är certifierad eller inköpt råvara som avverkas i egen regi med SCA-hänsyn. Eget skogsbruk ska vara certifierat enligt FSC och PEFC. Aktivt bidra till att bevara biologisk mångfald, genom att öka mängden livsmiljöer som är viktiga för SCAs ansvarsarter.

Effektiv resursanvändning

Mål: Zero waste, det vill säga inget slöseri.

Hur: Högt råvaruutbyte i varje process så att hela trädet tas tillvara. Ökad energieffektivitet genom besparingsåtgärder på minst 35 GWh per år (ESAVE-program 2020–2025). Minskad negativ påverkan på vatten och luft. Ökad återvinning och återanvändning av avfall.

Hållbar utveckling

Mål: SCA bidrar till hållbar utveckling i de samhällen där vi verkar.

Hur: Bidra till livskraftiga lokalsamhällen. Stödja civilsamhället inom idrott, kultur och andra områden. Främja etablering och utveckling av verksamheter som skapar värde i och från skogen. Samverka med externa intressenter inom de områden som definieras i vår hållbarhetsplattform.

Läs mer om SCAs hållbarhetsplattform under avsnittet Strategi och verksamhet på sidan 49.

20230404163941

Strategiska prioriteringar och måluppfyllnad

De strategiskt prioriterade områdena motsvarar var sin komponent i SCAs hållbarhetsplattform, se avsnittet Strategi och verksamhet på sidan 49. SCAs väsentlighetsanalys redovisas på sidan 146.

Strategisk prioritering	Värdebaserad kultur	Lönsam tillväxt	Fossilfri värld
Varför väsentligt	SCAs kärnvärden är ansvar, respekt och högklassighet. Dessa kärnvärden beskrivs i SCAs Uppförandekod som alla anställda ska leva upp till. Den ska genomsyra bolagets affärsrelationer och hur intressenter bemöts. Medarbetarna är bolagets viktigaste resurs. SCA säkrar den framtida kompetensförsörjningen genom att utveckla medarbetarna och vara en inkluderande och attraktiv arbetsgivare som sätter hälsa och säkerhet först. SCA strävar efter en hållbar leverantörskedja med leverantörer och entreprenörer som delar bolagets värderingar.	Långsiktig överlevnad bygger på uthållig och lönsam tillväxt på ett ansvarsfullt sätt. Skogen utgör kärnan i SCAs verksamhet och lönsam tillväxt skapas genom att den förnybara skogsresursen växer samt genom att öka värdet som varje träd genererar.	SCA producerar och säljer förnybara produkter som kan ersätta fossilbaserade alternativ och därigenom bidra till att minska den globala uppvärmningen. SCA bidrar även till klimatnytta genom nettotillväxten i bolagets skogar, som tar upp koldioxid från atmosfären, och genom att kontinuerligt arbeta med att minska utsläppen av växthusgaser från den egna värdekedjan.
Väsentliga risker[1]	• Affärsetik • Förtroendeskadliga risker • Leverantörer • Risker relaterade till personal • Risker i produktionsanläggningar	• Finansiella risker • Efterfrågan och marknadspris på SCAs produkter • Påverkan av politiska beslut	• Klimatförändringar • Politiska beslut • Finansiella risker
Påverkan i värdekedjan	Medarbetare (befintliga och potentiella), leverantörer, kunder, samhälle	Ägare, kunder, samhälle, medarbetare, leverantörer	Tillväxt i skogen, egna anläggningar, leverantörer, transporter, kunder
FNs Globala Mål[2]	Mål 3, 5, 8 och 10	Mål 12	Mål 7, 9, 12 och 13
Styrning	• Uppförandekod • SCAs leverantörsstandard • SCAs Complianceråd • Hälso- och säkerhetspolicy • HR-policy • Styrgrupp ZERO • SCAs Arbetsmiljönätverk	• Ekonomistyrning • Finanspolicy • Affärsutvecklingsplaner • Resultatuppföljning	• Hållbarhetspolicy • SCAs Miljönätverk • Affärsutvecklingsplaner
Koncernmål 2030 Övergripande hållbarhetsmål[3]	**Ett olycksfritt och hälsosamt SCA där alla medarbetare följer SCAs Uppförandekod**	**En ledande totalavkastning (TSR)**	**Ökad klimatnytta från 10 till 15 miljoner ton CO_2**
Stödjande hållbarhetsmål samt utfall år 2022[4]	• **Mål:** Alla medarbetare utbildas i Uppförandekoden Utfall: **97%** • **Mål:** Inköp från leverantörer som delar SCAs värderingar, >98% av avtalsleverantörerna har godkänt SCAs leverantörsstandard Utfall: **99%** • **Mål:** Inga arbetsolycksfall med frånvaro. Utfall: LTA-frekvens 3,1 olyckor med frånvaro per miljon arbetade timmar • **Mål:** Utveckla ledare som kan möta framtiden Utfall: Grön nivå på ledarskapsindex[5] • **Mål:** Medarbetare som växer och utvecklas Utfall: Grön nivå på engagemangsindex[5]	• **Mål:** Totalavkastning, TSR Utfall: **–16%** • **Mål:** Stabil och ökande utdelning Utfall: Utdelning år 2021 om 3,25 SEK, varav 2,25 SEK utgör ordinarie utdelning och 1,00 SEK utgör en extra utdelning. Föreslagen utdelning år 2022 om 2,50 SEK • **Mål:** Finansiell stabilitet – kreditbetyg Investment Grade Utfall: Investment Grade	• **Mål:** Öka den totala klimatnyttan till 15 miljoner ton CO_2 Utfall: 10,1 miljoner ton CO_2 • **Mål:** Nettoupptag av CO_2 i skogen Utfall: 5,4 miljoner ton CO_2 • **Mål:** Öka substitutionsnyttan från SCAs produkter Utfall: 5,4 miljoner ton CO_2 • **Mål:** 50% lägre fossila utsläpp i värdekedjan, scope 1, 2 och 3, jämfört med år 2019 Utfall: 0,7 miljoner ton CO_2eq. Minskning med 18% relativt basåret 2019 • **Mål:** Realisera 11 TWh beslutad kapacitet vindkraft på SCA-mark år 2025 Utfall: 7,2 TWh

1) Se avsnittet Risker och riskhantering.
2) I arbetet med SCAs hållbarhetsplattform utgör FNs 17 globala mål för hållbar utveckling en viktig del. SCA ser målen som en helhet och bidrar direkt eller indirekt till samtliga mål. Detta beskrivs mer i detalj på sca.com. Ovan redovisas några exempel på hur bolaget bidrar till målen genom respektive komponent i SCAs hållbarhetsplattform.
3) Koncernmålen har år 2019 som basår.
4) I den icke-finansiella flerårsöversikten redovisas ett urval nyckeltal.
5) Resultat från senaste medarbetarundersökningen. Ny medarbetarundersökning görs år 2023.
6) Följande viktiga livsmiljöer prioriterades under år 2022: Lövrika skogar med död ved, ljusa talliskogar med kontinuitet av död ved, öppna sandtallskogar med trädkontinuitet och brandfält.

20230404103305

Värdefulla skogar

Kärnan i SCAs verksamhet är skogen, Europas största privata skogsinnehav. SCA bedriver ett ansvarsfullt skogsbruk för att bolagets skogar ska vara minst lika rika på biologisk mångfald, naturupplevelser och råvara i framtiden som idag. SCA deltar aktivt i utvecklingen av skogsbruket för att utveckla skonsammare brukningsmetoder och stärka naturvärden samt uppmuntrar och hjälper andra skogsägare till ett ansvarsfullt skogsbruk.

- Risker kopplade till skogsbeståndet
- Biologisk mångfald
- Klimatförändringar

Egen skog, privata skogsägare, lokalsamhällen, kunder

Mål 3, 6, 12, 13 och 15

- Skogsskötselhandboken
- Kvalitetshandböcker för skogliga åtgärder, vägbyggnation och transporter
- Certifieringssystem (FSC, PEFC)

Effektiv resursanvändning

SCA arbetar kontinuerligt med att öka resurseffektiviteten vilket bidrar till högre lönsamhet samtidigt som vi hushåller med jordens resurser och minskar påverkan på miljön. Vatten är en livsviktig resurs och vi värnar om tillgången till rent vatten genom att minimera utsläpp och effektivisera användningen. Vi arbetar fortlöpande för att minimera mängden avfall och att söka nya användningsområden för bolagets reströmmar. Genom innovation och produktutveckling utvecklas produkter som bidrar till ökad materialeffektivitet för bolagets kunder.

- Miljöpåverkan
- Legala risker
- Risker i produktionsanläggningar

Egen verksamhet, optimering av värdekedja, kunder

Mål 6, 7, 9, 12 och 14

- Hållbarhetspolicy
- SCAs Miljönätverk
- ESAVE-program
- SCAs innovationsnätverk

Hållbar utveckling

Med skogens kraft bidrar vi till en hållbar framtid och vi gör det genom ansvarsfullt skogsbruk, resurseffektivitet och förnybara produkter. SCA utvecklas tillsammans med de samhällen där bolaget bedriver verksamhet. Genom vår verksamhet skapas arbetstillfällen och tillväxt, både direkt och indirekt. Här spelar entreprenörsdriven innovation och strategiska samarbeten en stor roll. Vi stödjer föreningar som bidrar till meningsfull fritid och sammanhållning i de lokalsamhällen där vi verkar och då främst inom idrott och kultur för barn och ungdom.

- Förtroendeskadliga risker
- Politiska beslut

Värdeskapande i och från skogen, livskraftiga lokalsamhällen

Mål 8, 9, 11 och 17

- Hållbarhetspolicy
- Hållbarhetsplattformen
- Sponsringrutin
- Rutiner för samråd
- Mångfaldsparker
- Forest Business Accelerator

100% av vedråvaran från ansvarsfullt skötta skogar	Zero waste – inget slöseri	SCA bidrar till hållbar utveckling i de samhällen där vi verkar
• **Mål:** 100% spårbarhetscertifierad vedråvara – Minimikrav FSC Controlled Wood Utfall: 100% • **Mål:** 75% av vedråvaran från skog som är certifierad eller avverkad med SCA-hänsyn Utfall: 69% • **Mål:** Eget skogsbruk certifierat enligt FSC och PEFC Utfall: 100% av egen skog (skogsbruk) • **Mål:** Vi ska aktivt bidra till att bevara biologisk mångfald, genom att öka mängden av livsmiljöer som är viktiga[6] för SCAs ansvarsarter Utfall: Nytt mål definierades år 2022. Uppföljning se sidan 152	• **Mål:** Högt råvaruutbyte i varje process Utfall: Mäts lokalt per produktionsenhet • **Mål:** Öka energieffektiviteten genom besparingsåtgärder på minst 35 GWh per år baserat på bolagets energiförbrukning år 2020. (ESAVE-program 2020–2025) Utfall: Under år 2022 genomfördes energibesparingsprojekt motsvarande 57 GWh • **Mål:** Att minska den specifika processvattenanvändningen med 5% och utsläpp av partiklar med 10% till år 2030 Utfall: Under år 2022 blev processvattenanvändningen 22% över målnivån och utsläpp av partiklar 21% över målnivån • **Mål:** 100% återvinning/återanvändning av allt icke-farligt avfall Utfall: 96%	• **Mål:** Bidra till livskraftiga lokalsamhällen Utfall: 61% av SCAs ekonomiska värdeskapande betalades till leverantörer och anställda främst i SCAs närområde • **Mål:** Stödja civilsamhället inom idrott, kultur och andra områden Utfall: Centrala avtal med 149 föreningar inom idrott, kultur och hälsa • **Mål:** Främja etablering och utveckling av verksamheter som skapar värde i och från skogen Utfall: Nytt mål definierades år 2022. Uppföljning från år 2023 • **Mål:** Samverka med externa intressenter inom de områden som definieras i vår hållbarhetsplattform Utfall: Nytt mål definierades år 2022. Uppföljning från år 2023

FNs 17 globala mål för hållbar utveckling



20230404183306

Styrning och väsentlighet

Hållbarhetsstyrning
SCAs hållbarhetsarbete är en integrerad del av bolagets affärsmodell och verksamhet. Hållbarhetsarbetet hjälper bolaget att stärka konkurrenskraften, att reducera risker och kostnader samt att attrahera talanger och investerare. SCAs strategiska prioriteringar på hållbarhetsområdet tydliggörs i en hållbarhetsplattform som omfattar bolagets hela verksamhet. För att kunna driva utvecklingen har bolaget antagit koncernmål på områden som är särskilt viktiga och där SCA på ett avgörande sätt kan bidra till en hållbar utveckling – socialt, miljömässigt och ekonomiskt.

Styrelse och vd har det övergripande ansvaret för att styra SCAs verksamhet inom hållbarhetsområdet. SCAs hållbarhetsarbete leds av koncernens hållbarhetsråd där delar av koncernledningen och koncernens hållbarhetschef ingår. Hållbarhetsrådet leds av koncernens hållbarhets- och kommunikationsdirektör. Därtill finns ett antal tvärfunktionella nätverk för att hantera och samordna sakfrågor såsom miljö och arbetsmiljö.

Styrning och uppföljning av hållbarhetsarbetet följer samma struktur som övrig verksamhet inom SCA-koncernen. En beskrivning finns i Bolagsstyrningsrapporten och i illustrationen nedan. Hållbarhetsarbetet baseras på SCAs kärnvärden och regleras genom koncernens policyer, där Uppförandekod och hållbarhetspolicy utgör grunden för hållbarhetsarbetet.

Utifrån väsentlighetsanalys och strategiska prioriteringar formuleras koncernmålen, tillika hållbarhetsmålen. Dessa kompletteras på lokal nivå med enhetsspecifika mål. Risker kopplade till hållbarhetsområdet inkluderas i koncernens totala riskhantering, som redovisas i Förvaltningsberättelsen.

Uppföljning av hållbarhetsarbetet
Uppföljning och utvärdering av hållbarhetsarbetet följer SCAs rutiner för egenkontroll, internkontroll och revision, vilket beskrivs i Bolagsstyrningsrapporten. Uppföljningen görs dels på enhetsnivå tillsammans med övrig måluppföljning, dels aggregerat på koncernnivå. Utfallet för de koncernövergripande målen följs upp av koncernens tvärfunktionella nätverk och av SCAs hållbarhetsråd. Vid avvikelser används avvikelserutiner inom respektive affärsområde och korrigerande åtgärder identifieras och vidtas.

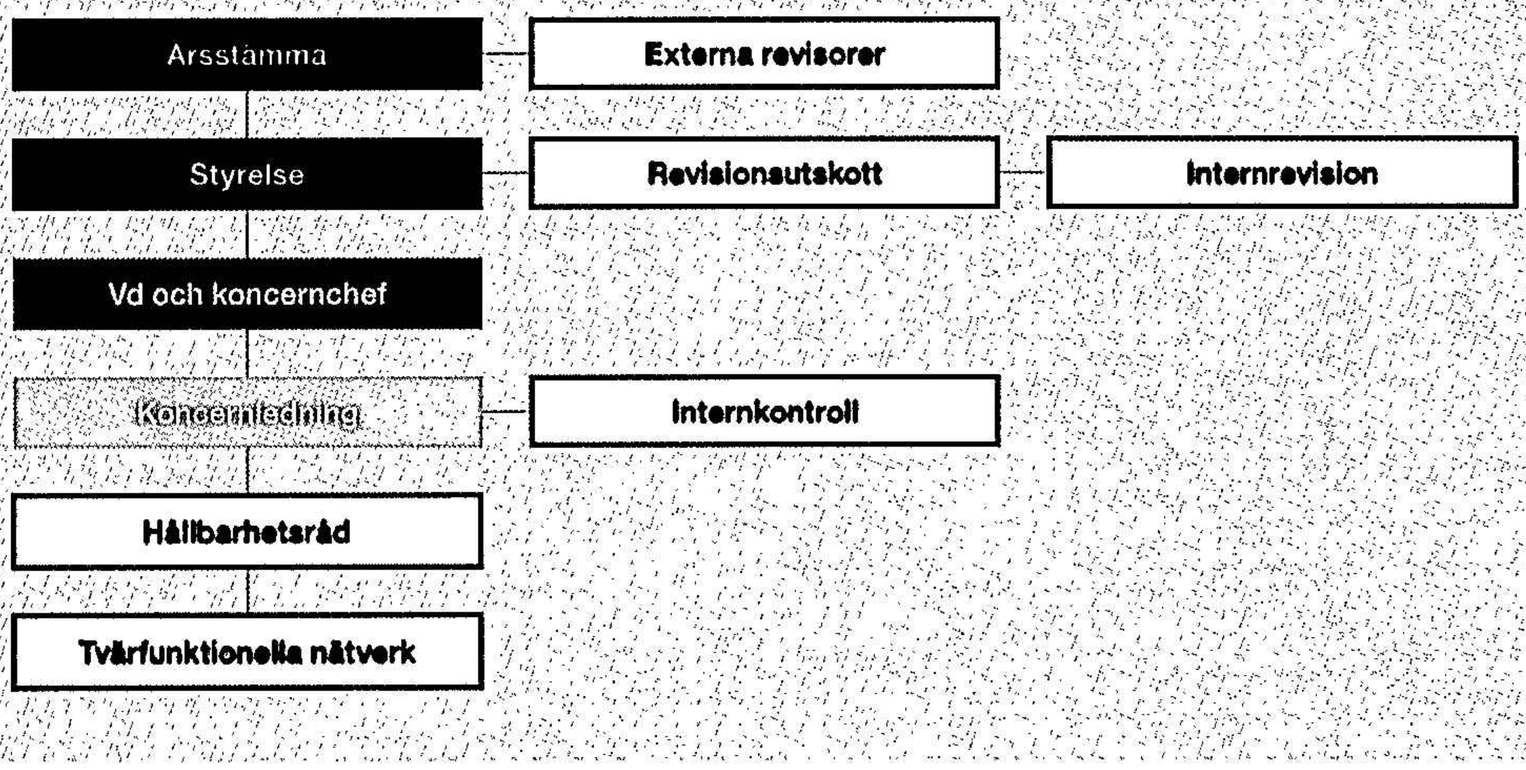
Externa initiativ, medlemskap i organisationer samt certifieringar
SCA tar hänsyn, och vill på olika sätt bidra, till initiativ som syftar till att uppnå en mer hållbar värld. SCA är medlem i FNs Global Compact, ett initiativ med syfte att få företag att ta ansvar för FNs tio principer inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption. SCA är även aktiv i ett antal internationella, nationella och regionala branschorganisationer.

SCA stödjer Agenda 2030 och FNs 17 globala mål för hållbar utveckling. Bolaget arbetar med målen som en helhet och bidrar direkt eller indirekt till samtliga mål. Målen utgör ett viktigt underlag till bolagets väsentlighetsanalys.

SCA vill främja aktivt och ansvarsfullt skogsbruk och är engagerat i de båda internationella systemen för certifiering av skog och skogsråvara, Forest Stewardship Council (FSC) samt Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC). SCA är aktiv både på internationell och nationell nivå. SCA agerar även för att öka förståelsen för hur aktivt skogsbruk och ökad användning av skogsindustriprodukter bidrar till att motverka klimatförändringar. SCA arbetar aktivt för att värna om skogens biologiska mångfald. Detta görs både genom egna initiativ och genom medverkan i olika forskningsprogram och initiativ, till exempel business@biodiversity Sweden. SCAs bruk och skogliga verksamhet är certifierade enligt relevanta standarder såsom ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 samt ISO 50001, enligt specifikation på sca.com.

Styrning och uppföljning av hållbarhetsarbetet

Styrning och uppföljning av hållbarhetsarbetet följer samma modell som för övrig verksamhet inom SCA.



20230401163937



SCA vill bidra till omställningen till ett fossilfritt samhälle och är medlem i Fossilfritt Sverige. Bolaget använder etablerade plattformar för att utvärdera sin egen och sina leverantörers prestanda på hållbarhetsområdet, till exempel EcoVadis och CDP.

Intressentdialoger

SCA för kontinuerligt dialoger med olika intressentgrupper för att öka förståelsen för vilka områden som intressenterna anser bör prioriteras och för att kontinuerligt förbättra bolagets värdeskapande.

SCA identifierar sina primära intressenter utifrån deras intresse och i relation till koncernens verksamhet. Detta sker på olika sätt, beroende av intressentgrupp och vilken del av verksamheten som berörs.

Affärsenheterna har en nära dialog med sina kunder och följer upp kundnöjdheten genom undersökningar, personliga möten och utvärderingar gjorda av oberoende parter. SCA träffar regelbundet investerare och analytiker. Koncernen genomför medarbetarundersökningar och årliga mål- och utvecklingssamtal med sina medarbetare. SCA kommunicerar även med andra grupper och privatpersoner gällande viktiga frågor för såväl enskilda lokala samhällen som samhället i stort och möten hålls regelbundet med personer som bor nära SCAs anläggningar.

Intressenternas viktigaste frågor under år 2022

1. EU: Lagstiftningspaketet "Fit for 55", EUs taxonomi samt skogsstrategin
2. Skogens roll i arbetet mot klimatförändringar
3. Bevarande av biologisk mångfald i skogen
4. Arbetskraftinvandring från Ukraina

SCA har också nära dialog med intresseorganisationer, exempelvis naturvårdsorganisationer samt med samebyar inom renskötselområdet.

Dialoger med intressenter ger insikter om olika intressentgruppers förväntningar, bidrar till att utveckla långvariga relationer och kontinuerlig förbättring av koncernens verksamhet. Dialogerna ger också värdefull information när koncernen utvärderar sitt hållbarhetsarbete och prioriterar initiativ inom hållbarhetsområdet. I tabellen Intressentdialoger ges en överblick över de primära intressentgrupperna och en sammanfattning av de dialoger som genomförts under året samt de viktigaste slutsatserna som SCA dragit av dialogerna.

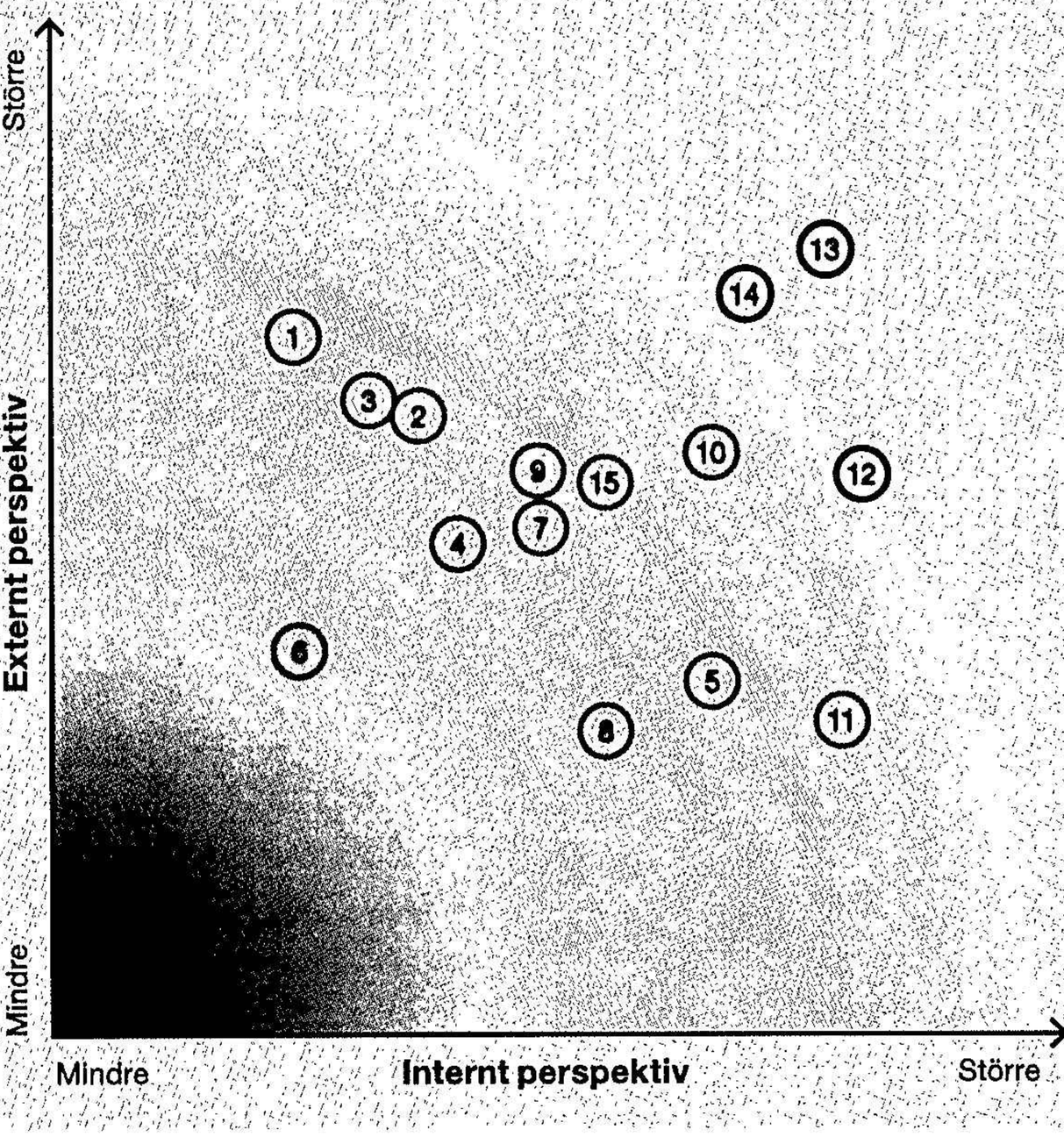
20230404163356

Väsentlighetsanalys
SCAs väsentlighetsanalys baseras på flera olika delar innefattande intressentdialoger, riktade undersökningar, sammanfattningar av omvärldstrender samt bolagets och ledningens strategiska prioriteringar. Analysen ligger till grund för SCAs strategiska inriktning och prioriteringar inom ramen för koncernens hållbarhetsarbete. SCA genomför en väsentlighetsanalys varje år. Vartannat år är analysen mer omfattande, däremellan sker en uppdatering. Under år 2021 genomfördes en omfattande analys med bistånd från externa parter. År 2022 uppdaterades analysen och anpassades till de senaste kraven enligt Global Reporting Initiative (GRI Standards 2021). Slutsatserna från den uppdaterade väsentlighetsanalysen redovisas i illustrationen Väsentlighetsanalys år 2022.

Väsentlighetsanalysen visar de områden där SCAs affärer och hållbarhetsarbete har störst påverkan på ekonomi, miljö och människor, inklusive mänskliga rättigheter. Analysen ger en bild av intressentgruppernas prioriteringar, omvärldsutvecklingen och var även en del i översynen av bolagets hållbarhetsplattform. Arbetet tog sin utgångspunkt i en omvärldsanalys samt en intressentanalys. I intressentanalysen ingick externa intressenter som bland annat investerare, kapitalmarknadsaktörer, ratinginstitut, kunder, leverantörer, intresseorganisationer, politiker liksom bolagets interna strategiska prioriteringar. Bolagets bidrag och utmaningar kopplade till FNs 17 globala mål för hållbar utveckling utgjorde också en del av analysen. Syftet med väsentlighetsanalysen är att säkerställa att våra prioriteringar i hållbarhetsarbetet är i linje med intressenternas förväntningar samt att fastställa vilka hållbarhetsfrågor som ska ingå i hållbarhetsredovisningen och GRI-rapporteringen. Frågor med hög prioritet står i fokus för hållbarhetsarbetet och rapporteras i GRI-redovisningen.

Slutsatsen från väsentlighetsanalysen som gjordes under år 2022 är att SCA bedöms ha störst påverkan inom följande områden: hälsa och säkerhet, klimatnytta samt biologisk mångfald. Även frågor med lägre prioritet omfattas av hållbarhetsarbetet och beskrivs i viss utsträckning i hållbarhetsredovisningen och rapporteringen i Hållbarhetsfakta, men utgör inte väsentliga områden i GRI-index. Jämfört med GRI-index år 2021 exkluderas därför antikorruption, mångfald och jämställdhet. Bolagets ekonomiska lönsamhet ingår liksom tidigare i den finansiella rapporteringen men återfinns inte i GRI-indexet.

Väsentlighetsanalys år 2022



Påverkansområden (positiv/negativ)
Ekonomi, miljö, människa

1. Vattenförbrukning
2. Korruption
3. Mänskliga rättigheter
4. Avfall
5. Lokal samhällsutveckling
6. Utveckling och innovation
7. Utsläpp till luft och vatten (exkl CO_2)
8. Mångfald (av människor)
9. Urfolks rättigheter
10. Etik och värdebaserad kultur
11. Resursförbrukning
12. Hälsa och säkerhet[1)]
13. Klimatnytta[1,2)]
14. Biologisk mångfald[1)]
15. Förnybara produkter

1) Områden med väsentlig påverkan är nummer 12 hälsa och säkerhet, 13 klimatnytta och 14 biologisk mångfald.
2) Klimatnytta innefattar energiförbrukning och CO_2-utsläpp.

20230404 1530

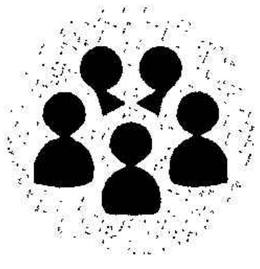
Intressentdialoger

Även under år 2022 påverkades bolagets interaktion med intressenter av coronapandemin. Därför har färre fysiska träffar och exkursioner genomförts jämfört med ett normalt år. Denna situation normaliserades under hösten och fler kundbesök kunde genomföras. Digitala arbetsformer har utvecklats vidare och ersätter fysiska möten i större utsträckning än tidigare.

Intressentgrupp	Hur vi för dialog	Huvudsakliga områden	Hur vi arbetar med frågorna
Kunder och konsumenter	Kundbesök, möten, intervjuer, deltagande i kundevent och konferenser, mässor, utskick, hemsida, sociala medier, löpande kontakter via e-post och telefon	Klimatnytta, miljöpåverkan, miljömärkning, fiberinköp, spårbarhet, skogsbruk, biologisk mångfald, mänskliga rättigheter, rennäring, hälsa och säkerhet, kompetens, marknad, kundnytta, affärsutveckling, resurseffektivitet, energimarknad, innovation, kvalitet, produktsäkerhet, logistik och leveranssäkerhet	• Kundundersökningar, enkäter och kundbesök • Nära dialog med kunder för att utveckla bolagets värdekedja • Dialog om produktsäkerhet, klimat, ansvarsfullt skogsbruk, spårbarhet • Utbildning i Uppförandekod och leverantörsstandard • Utveckling av nya produkter och servicekoncept tillsammans med kunder • Livscykelanalys av produkter • Besök hos kund av SCAs experter inom olika områden • Kunder som genomför revisioner av SCAs verksamhet • Kundtidningar, till exempel SCA Wood Magazine och New Ways • Nyhetsbrev • Miljömärkningar, exempelvis WWF ECPI • Framtagande av EPD, Environmental Product Declaration
Medarbetare	Mål- och utvecklingssamtal, arbetsplatsträffar, samverkansmöten, webbenkäter, intranät, interna utbildningar, ledarträffar	Värdebaserad kultur, hälsa och säkerhet, att attrahera och rekrytera, kompetensutveckling, successionsplanering, ersättningar, affärsetik, arbetsförhållanden, resurseffektivitet, miljöpåverkan, produktutveckling, strategisk utveckling	• Koncernens ZERO-arbete för utveckling av hälso- och säkerhetskulturen • Riskanalyser och hantering i samband med pandemi • Interna digitala kanaler (intranät, elektroniska skärmar, Instagram och webinar) • Samtalsverktyget *"Hur är det hos oss?"* och utbildning i SCAs Uppförandekod, antikorruption och affärsetik • Deltagande vid studentmässor och samverkan med utbildningsväsendet • SCAs Ingenjörspodd • Introduktionsutbildning för nyanställda, kompetenshöjande insatser, ledarskapsträning, Early career-program och internship
Investerare och ägare	Investerarträffar, till exempel i samband med kvartalsrapporter, kapitalmarknadsdagar, riskrapporter, årsstämma, intervjuer, hemsida	Finansiell utveckling, marknadsutsikter, hållbarhet, tillväxtområden, förnybar energi, självförsörjningsgrad, skogsvärdering, riskhantering, bolagsstyrning	• Årsstämma 31 mars 2022 • Kapitalmarknadsdag 25 november 2022 • Löpande investerar- och analytikermöten under året • Roadshows i samband med kvartalsbokslut • Riskhantering som del av förvaltningsberättelsen i årsredovisningen
Leverantörer	Uppföljningsmöten, offertförfrågningar och upphandlingar, intervjuer, hemsida	Hälsa och säkerhet, leverantörskontroller, affärsetik, mänskliga rättigheter, energiförbrukning, resurseffektivitet, klimatpåverkan	• SCAs leverantörsstandard som del av avtal • Leverantörsbedömningar och uppföljningsmöten • Riskbaserad leverantörsrevision på plats • Utbildning av inköpspersonal • Bedömning av länder och leverantörer utifrån hållbarhetsaspekter • EcoVadis plattform • Uppföljningsmöten med enskilda leverantörer
Privata skogsägare	Skogsägarträffar, fysiska och digitala, möten, kundtidning, hemsida, sociala medier	Långsiktigt och hållbart skogsbruk, skötselmetoder, skogsbruksplaner, äganderätt, skogsbrukscertifiering, naturhänsyn, lönsamhet	• Affärskontakter löpande under året • Nöjdkundintervjuer med privata skogsägare • Skogsägarträffar och deltagande vid mässor • Samarbete med Skogscertifiering Prosilva AB (gruppcertifiering för privata skogsägare) • Kundtidningen Din Skog
Intresseorganisationer	Möten i specifika frågor, intervjuer, rapportering till miljömärkningar och hållbarhetsindex, hemsida	Skogsbruk, biologisk mångfald, klimat- och miljöfrågor, resurseffektivitet, grön energi, mänskliga rättigheter, jakt, rennäring	• Dialog med lokala, regionala och nationella intressenter • Fältbesök i bolagets skogar • Medlemskap och engagemang i organisationer som Skogsindustrierna, Confederation of European Paper Industries (CEPI), FSC och PEFC, Bioenergy Europe och Svensk Vindenergi • Fortsatt utveckling av relevanta standarder och miljömärkningar • Samarbete med FSC International kring biologisk mångfald som lanserades under COP15 i Montreal • Samarbete med BirdLife för att återställa våtmarker och för att gynna förutsättningarna för fåglar, så som slaguggla • Dialog med referensgrupper i mångfaldsparker
Politik och samhälle	Dialogmöten, lokala evenemang, samrådsmöten, intervjuer, hemsida	Hälsa och säkerhet, miljöfrågor, lokala frågor, förnybar energi, rennäring, arbetsmarknad, utbildning, samhällsengagemang, mångfaldsfrågor, mänskliga rättigheter	• Dialoger med lagstiftare, myndigheter, kommuner och opinionsbildare • Samråd och dialog kring investeringar, tillståndsärenden, sysselsättning och andra lokala frågor • Samrådsmöten med lokala samebyar och närboende vid SCAs industrier och skogar • Styrelserepresentation eller deltagande i organisationer för regional utveckling, exempelvis Handelskamrarna och Ung Företagsamhet i de nordliga länen • Deltagande i Skogen i skolan • Tillsyn och årliga rapporteringar till myndigheter, till exempel miljörapport

20230404184400

Värdebaserad kultur



Kärnvärden
SCA har en företagskultur som utgår från SCAs kärnvärden – ansvar, respekt och högklassighet. De återspeglas i det sätt SCA bemöter människor och på det sätt SCA gör affärer och bedriver verksamhet. De mänskliga rättigheterna ska respekteras av SCA och dess affärspartners. SCAs Uppförandekod är grunden för företagskulturen.

Uppförandekod
SCAs Uppförandekod är ett ramverk för hur koncernens kärnvärden ansvar, respekt och högklassighet omsätts i praktisk handling. Koden ska säkerställa att SCAs medarbetare lever upp till koncernens kärnvärden och inte medverkar i oetiska affärer och aktiviteter. SCA har nolltolerans för kränkande särbehandling, såsom diskriminering och sexuella trakasserier.

Uppförandekoden är koncernens främsta styrdokument inom hållbarhet och utgör tillsammans med SCAs hållbarhetspolicy grunden för koncernens hållbarhetsarbete. Koden, som antas av styrelsen, beskriver de krav som varje medarbetare ska leva upp till inom områdena affärsetik (inklusive antikorruption), hälsa och säkerhet, relationen till medarbetarna, respekt för mänskliga rättigheter, miljö och samhälle. Uppförandekoden baseras på FNs deklaration om mänskliga rättigheter, internationella arbetsorganisationen ILOs kärnkonventioner, OECDs riktlinjer för multinationella företag och FNs Global Compacts tio principer. Det går att läsa mer om SCAs Uppförandekod på sca.com.

Alla koncernens medarbetare omfattas av Uppförandekoden. Den gäller för alla marknader där SCA har verksamhet. Alla nya medarbetare utbildas i koden som en del av introduktionen.

Efterlevnad av SCAs Uppförandekod, lagar och regler

Rapporterade fall och synpunkter under år 2022 (utfall år 2021 inom parentes)

SCA har etablerat ett antal metoder för att säkerställa efterlevnad av gällande lagstiftning och bolagets Uppförandekod. Dessa innefattar bland annat riskutvärdering, revisioner av externa och interna revisorer, bolagets internkontroll, rapportering av händelser och kontroller i samband med förvärv.

Alla medarbetare uppmuntras, och har möjlighet, att rapportera incidenter och riskobservationer inom arbetsmiljö och miljö. Dessa används som en del i arbetet med ständiga förbättringar.

Uppförandekod
Under år 2022 rapporterades och utreddes 8 (7) fall av potentiella överträdelser av Uppförandekoden, vilka bland annat avsåg korruption och intressekonflikter samt olämpligt beteende. Av dessa bekräftades 5 (5) som överträdelser av koden. Vid årets utgång fanns inga pågående ärenden.

Antikorruption och konkurrenslagar
Det finns inga pågående (0) utredningar mot SCA avseende överträdelse av antikorruptions- eller konkurrenslagstiftningen. SCA har inte heller varit föremål för någon rättslig process under året eller föregående år.

Arbetsmiljö
Allvarliga arbetsolycksfall och arbetsmiljöincidenter rapporteras till berörd myndighet. Från myndigheter kan ärenden gå vidare till åklagare för prövning. Under år 2022 initierades en process av Polismyndigheten avseende olycksfall som inträffade på Östrands massabruk år 2020, där entreprenörer brännskadades. Från tidigare år har 0 (0) händelser lett till strafföreläggande eller företagsbot och därmed har inga företagsbot eller sanktionsavgifter betalats under år 2022.

Yttre miljö
Det är viktigt att föra en aktiv dialog med de samhällen som kan påverkas av SCAs verksamheter. Detta är en del av koncernens intressentdialog och omfattar hela koncernens verksamhet, se avsnittet Intressentdialog. Dialogen kan exempelvis föras genom offentliga möten eller utifrån inkomna synpunkter. Alla miljömässiga synpunkter utreds enligt SCAs rutin och åtgärdas om möjligt. Det finns även möjlighet att, via vår hemsida, lämna synpunkter eller klagomål på vårt skogsbruk. År 2022 registrerades 108 (119) synpunkter. Synpunkterna handlade om buller, lukt, utsläpp till omgivningen eller vår skogliga verksamhet.

SCAs verksamheter är tillståndsgivna av myndigheter. Dessa tillstånd är förknippade med ett antal miljövillkor som enligt lag måste efterlevas. Vid överskridanden informeras myndigheterna. Korrigerande åtgärder vidtas dels akut, dels på längre sikt för att minska miljöpåverkan. Under år 2022 har 21 (34) miljöärenden hanterats i dialog med myndigheterna. Under året har 5 (4) ärenden lett till påföljd. Dessa rörde otillåtet grävarbete, felaktigt vald oljeanalys, köldmedierapportering samt i vår skogliga verksamhet brister i avverkningsanmälningar. Totalt har bolaget betalat 522 232 SEK i böter och andra avgifter.

20230404184401



Vart tredje år genomgår samtliga medarbetare en repetitionsutbildning. Andelen medarbetare som utbildats i Uppförandekoden uppgick till cirka 97 procent vid utgången av år 2022. Enligt SCAs Uppförandekod ska medarbetare alltid handla i SCAs intresse och undvika intressekonflikter. I SCAs intressekonfliktsinstruktion utvecklas innebörden av intressekonflikter och anges hur potentiella intressekonflikter ska rapporteras. Uppförandekoden utgör också grunden för SCAs leverantörsstandard.

Affärsetik
SCA bygger sin affärsverksamhet på ärlighet, integritet och ansvarsfullt företagande. Tillämpliga lagar, föreskrifter och SCAs policyer med tillhörande instruktioner ska följas. Mutor och all annan form av korrupt verksamhet är strängt förbjuden. Varken SCA eller någon som agerar för SCAs räkning får bevilja, erbjuda eller främja betalningar, gåvor eller andra förmåner som kan påverka eller kan uppfattas påverka objektiviteten av ett affärsbeslut eller myndighetsbeslut. All finansiell information måste redovisas korrekt enligt SCAs principer och inte vara missledande.

Antikorruption
Korruption är att utnyttja sin ställning för att uppnå otillbörlig fördel för egen eller annans vinning. Här under hör mutor som innebär att lämna, erbjuda, ta emot eller begära en otillbörlig förmån. Koncernen bedriver all verksamhet i enlighet med gällande lagar och regler och tolererar inte någon form av korruption eller mutor. Arbetet mot korruption är en del av SCAs Uppförandekod. SCAs instruktion för antikorruption fastställer regler för att förhindra korruption i koncernens verksamhet oavsett land.

Alla SCAs medarbetare utbildas i koncernens Uppförandekod, där affärsetik är en del. De medarbetare som har ledande befattningar och/eller externa kontakter får utökad utbildning i antikorruption. Målgruppen är cirka 1 400 medarbetare. Ledningsgrupper och andra berörda personer får även utbildning i dessa frågor i form av miniseminarier.

Motverka kartellbildning
SCA följer konkurrenslagstiftningen och arbetar för att motverka kartellbildning, prissamarbeten, uppdelning av kunder eller geografiska marknader, otillbörligt samarbete vid budgivning eller missbruk av en dominerande ställning. SCA har ett program för att öka medarbetarnas kunskap om konkurrenslagstiftning. Målgruppen är medarbetare som har marknadsrelaterad kontakt med konkurrenter och omfattar cirka 500 medarbetare. SCA har riktlinjer för efterlevnad av konkurrenslagstiftningen. Dessa skickas årligen ut till målgruppen, som får bekräfta att de tagit del av riktlinjerna. Förutom utbildning av medarbetare och nyanställda inom berörd målgrupp, genomförs löpande seminarier där frågeställningar och nyheter inom området diskuteras.

Mänskliga rättigheter och allas lika värde
Mänskliga rättigheter är en viktig del i SCAs Uppförandekod, som ligger till grund för koncernens företagskultur och affärsrelationer. SCA tolererar inte barnarbete eller någon form av tvångsarbete i sina anläggningar eller i verksamheter som drivs av bolagets affärspartners. SCA följer strikt nationell och internationell lagstiftning om minimiålder på alla platser där bolaget bedriver verksamhet. SCA värnar om rättvisa arbetsvillkor, hälsa och säkerhet, medarbetarnas fackliga rättigheter och rätt till kollektiva förhandlingar. SCA har varit medlem i FNs Global Compact sedan år 2008. Risker kopplade till mänskliga rättigheter har främst identifierats kopplade till affärsrelationer, arbetsmiljö och brukande av mark, se vidare under risker i Förvaltningsberättelsen. Alla misstänkta kränkningar av de mänskliga rättigheterna tas på stort allvar och hanteras på samma sätt som andra potentiella fall av överträdelse mot SCAs Uppförandekod.

20230404193402

Rapportering av överträdelser
SCA uppmuntrar alla medarbetare att rapportera misstankar om överträdelser av Uppförandekoden eller lagar. Rapportering kan ske enligt SCAs ordinarie kanaler till närmaste chef, HR-chef, bolagsjurist eller fackliga företrädare. Det finns även en visselblåsarfunktion som är tillgänglig via sca.com och som är öppen även för personer som inte arbetar inom SCA. Anmälningar, som kan lämnas anonymt, behandlas konfidentiellt, skyndsamt och professionellt av särskilt utsedda granskare med beaktande av personuppgiftslagstiftning. Anmälningar som omfattas av visselblåsarsystemet och övriga misstankar om överträdelse av Uppförandekoden hanteras enligt SCAs rutiner. Även om ingen överträdelse kan konstateras, kan förebyggande åtgärder vidtas. Omfattning, utfall och åtgärder av rapporterade ärenden följs upp av SCAs Complianceråd. SCAs Complianceråd informerar regelbundet revisionsutskottet om rapporterade ärenden.

Hälsosam och säker arbetsmiljö
SCAs viktigaste mål är att alla medarbetare och alla som vistas på bolagets anläggningar ska komma hem friska och oskadda efter arbetet. Koncernen har en målsättning att inga arbetsplatsolyckor med frånvaro ska inträffa. SCAs hälso- och säkerhetspolicy beskriver koncernens hälso-och säkerhetskultur. Arbetsmiljöarbetet på SCAs bruk är certifierade enligt ISO 45001. Varje år genomförs en Hälsa och Säkerhetsvecka.

SCA har samlat arbetet med målsättningen att inga arbetsolycksfall med frånvaro ska inträffa under namnet ZERO. Detta arbete initierades av och rapporterar direkt till koncernens vd. Vd rapporterar i sin tur regelbundet till styrelsen antal olyckor som lett till frånvaro, förändrade arbetsuppgifter eller medicinsk behandling och proaktiva nyckeltal. Inom ZERO utvecklas den gemensamma hälso- och säkerhetskulturen, tränas ledare, förs dialoger kring säkra och osäkra beteenden och alla medarbetare uppmuntras att engagera sig och delta aktivt. ZERO omfattar även gemensamma rutiner och en enhetlig struktur för systematisk uppföljning, utvärdering och rapportering. Målet inga arbetsolycksfall har kompletterats med att nå en mogen (ömsesidigt beroende) hälso- och säkerhetskultur motsvarande definitionen i Bradleykurvan™ som utvecklats av DuPont.

SCA arbetar förebyggande med att identifiera och åtgärda brister och risker, rapportera och analysera inträffade händelser för att identifiera bakomliggande orsaker samt åtgärder för att förhindra liknande händelser i framtiden. Lärdomar från inträffade händelser delas med övriga enheter inom koncernen. Varje medarbetare har rätt att avbryta ett arbete om situationen upplevs osäker. På varje enhet finns en tydlig skyddsorganisation, lokala mål och handlingsplaner.

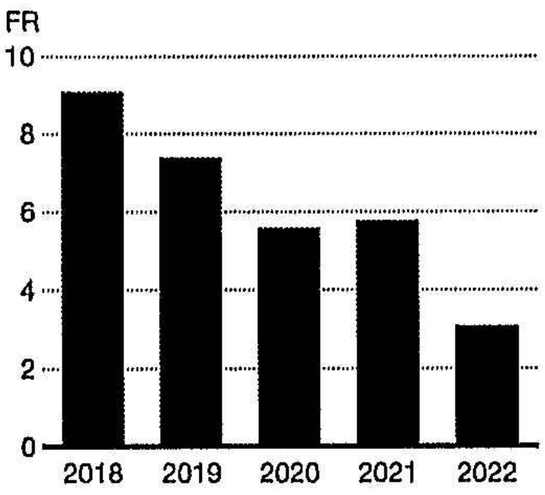
SCA genomför utbildningsinsatser kring hälsa och säkerhet. Under år 2022 utbildades 31 ledare, skyddsombud och andra som jobbar med att förbättra arbetsmiljön, i BAM – Bättre arbetsmiljö och flera hundra medarbetare i beteendebaserad säkerhet, BBS, ett metodiskt och enkelt sätt att uppmärksamma varandra att arbeta säkert. Det finns även lokala initiativ som främjar ett hälsosamt liv och en säker arbetsmiljö.

Alla SCAs medarbetare har tillgång till företagshälsovård som bedriver arbetsrelaterad hälsovård och proaktivt arbete för hälsa och välbefinnande. Företagshälsovården arbetar under sekretess och genomför även slumpvisa drogtester.

Under år 2022 fortsatte SCA att arbeta målmedvetet med hälsa och säkerhet hos våra medarbetare och entreprenörer. Bland SCAs medarbetare inträffade under året 16 (33) arbetsplatsolyckor, som medförde frånvaro, vilket är en halvering jämfört med föregående års olycksfallsfrekvens. Knappt hälften av olyckorna orsakades av att medarbetare halkade, snubblade eller trampade snett.

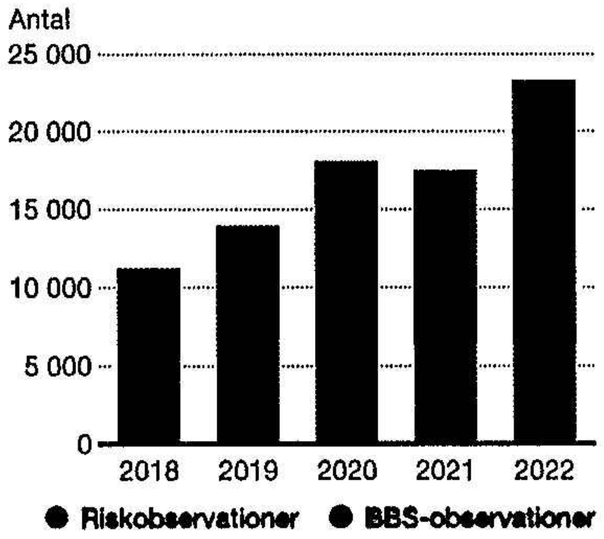
Antalet frånvarodagar till följd av arbetsplatsolyckor ligger på samma nivå som år 2021 och uppgick till 14 (14) dagar per olycka under år 2022. Totalt har antalet frånvarodagar minskat till 230 (472) dagar. Ett fåtal olyckor står för större delen av frånvaron.

Arbetsolycksfallsfrekvens



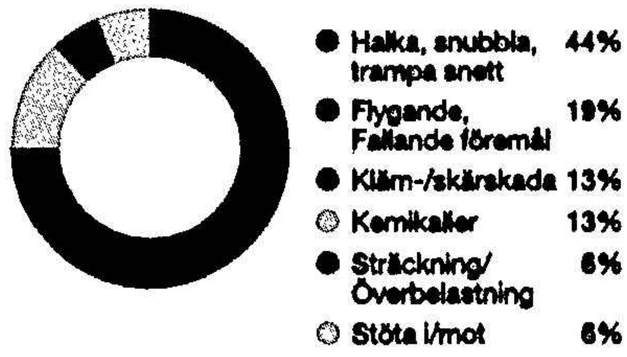
Olycksfallsfrekvensen (FR) mätt som antal arbetsolyckor med frånvaro per miljon arbetade timmar ligger på väsentligt lägre nivå än år 2021. Den långsiktiga trenden är positiv och ett tydligt bevis på att ZERO-arbetet ger önskad effekt.

Risk- och BBS-observationer



Antalet riskobservationer ligger på motsvarande nivå som år 2021 och är i linje med målsättningen för år 2022. BBS-observationerna ökade med drygt 50 procent under samma period och är i linje med vår ambition för att utveckla säkerhetskulturen.

Olycksfallsorsaker



Knappt hälften av olyckorna orsakades av att medarbetare halkade, snubblade eller trampade snett.

20230404161403

Som en del av det förebyggande arbetet rapporterades 23 242 (17 477) risk- och BBS-observationer.

Tragiskt olycksfall vid Ortvikens industriplats
Under år 2022 inträffade ett tragiskt olycksfall inom projekt CTMP på Ortvikens industriplats där en underentreprenör förolyckades.

Coronaviruset, Covid-19
Hälsa och säkerhet har alltid högsta prioritet i SCA. Bolaget följer myndigheternas restriktioner och har vidtagit åtgärder för att undvika smittspridning på arbetsplatserna, skydda riskgrupper och för att säkerställa verksamheten. Första delen av år 2022 har bolaget anpassat kritiska funktioner, delat på arbetsgrupper och tillämpat distansarbete. För driftorganisationerna har bolaget anpassat arbetsplatser och rutiner för att minimera risk för smitta och trygga arbetsplatsen. Produktion och kundleveranser har upprätthållits på ett tillfredsställande sätt. Genom god planering och bra samarbete har SCA också kunnat genomföra stora underhållsstopp och fullfölja investeringsprojekt enligt tidsplan, trots att det varit komponentbrist på flera områden.

Mångfald och inkludering
SCA värnar om alla människors lika värde och respekt för varandra. Det främjar samarbeten och bidrar till utveckling, för människor och bolaget. Principerna för bolagets arbete inom området beskrivs i SCAs Uppförandekod, SCAs HR-policy och rutin för kränkande särbehandling. Likabehandlingsplaner med konkreta aktiviteter på verksamhetsnivå upprättas och följs upp årligen. Bolaget har också utvecklat en samtalsbox för att underlätta och uppmuntra dialog kring frågor och situationer som kan uppstå i vardagen. Genom att synliggöra och prata om dilemman kan SCAs medarbetare jobba för att skapa en ännu bättre arbetsplats.

För att öka attraktiviteten och mångfalden arbetar bolaget med att tydliggöra arbetsgivarerbjudandet samt att bredda rekryteringsbasen genom förändringar i utformningen av rekryteringsannonser, en koncerngemensam rekryteringsfunktion och samverkan med gymnasieskola, högskola och universitet.

Vid rekrytering läggs fokus på ett bredare urval och att minst en av slutkandidaterna är av det underrepresenterade könet för befattningen. För sommarvikarier är målsättningen att uppnå jämställd rekrytering. Under år 2022 fick 421 (380) ungdomar sommarjobb hos SCA varav 37 (37) procent var kvinnor.

Kompetensförsörjning
SCA samarbetar med olika utbildningsaktörer för att säkra kompetensförsörjningen på kort och lång sikt. SCA deltar i Skogen i skolan, ett program för att öka kunskapen om skog och skogsnäring bland elever och lärare, Teknikspråget, ett landsomfattande praktikprogram för studenter som gått gymnasiets natur- och teknikprogram, för att öka intresset för ingenjörsyrket samt Jobbspråget för att underlätta för nyanlända akademiker att komma ut i arbetslivet. Ett Early Career-program för framtida specialister och ledare har förberetts under år 2022 och kommer att starta år 2023.

SCA deltar i utvecklingen av utbildningar i bristyrken såsom skogsmaskinförare. Bolaget erbjuder även arbetsplatspraktik och sommarjobb på kontor, industrianläggningar, plantskolor och i skogsbruket. Det är en bra och viktig bas för SCAs kompetensförsörjning samtidigt som ungdomarna får värdefull arbetslivserfarenhet.

Medarbetarrelationer
Medarbetarna har representanter i styrelsen och i olika samverkansgrupper för att tillsammans med bolaget förbättra och utveckla verksamheten. Vid större förändringar genomförs konsekvensbedömningar.

Medarbetarundersökning för alla anställda genomförs regelbundet. Under året har fokus legat på att jobba med handlingsplanerna som syftar till att bibehålla styrkor och utveckla valda förbättringsområden. År 2023 genomförs en ny undersökning.

Aktivt arbete för inkludering och attraktivitet som arbetsgivare

Några exempel:

- En levande Uppförandekod genom utbildning och samtalskort för dialog kring värdegrund.
- Via Instagram #weareaca visar olika medarbetare sin vardag på SCA.
- Ny säsong av SCAs ingenjörspodd. Finns via poddplattformar eller www.sca.com/podcast.
- Utbildning i jämställd rekrytering och strävan mot minst en slutkandidat av den underrepresenterade könet.
- Jämnare könsfördelning bland sommarvikarier, Skog, Centrala funktioner och Bollsta sågverk nådde alla över 40 procent kvinnor.
- Deltagande i Teknikspråget (IVA) där 59 procent av deltagarna är kvinnor.
- SCA Skog är en av 25 parter i projektet "Jämställdhet i skogsbranschen" som är initierat av Länsstyrelsen i Västernorrland.
- Early Career-program för framtida specialister och ledare där hälften av deltagarna är kvinnor.
- Ny koncerngemensam och digital introduktionsutbildning i kombination med studiebesök på utvalda verksamheter samt möte med representanter från koncernledningen.
- Upprättande av treåriga likabehandlingsplaner för affärsområden och större enheter.
- Stipendium för fortsatta tekniska universitetsstudier för nyexaminerade gymnasiestudenter.
- Internships för civilingenjörsstudenter i årskurs 3 och 4.
- Deltagande i organisationen Skogen i skolan som arbetar för att öka grundskoleelevers kunskap om skogen och dess många värden.
- Framtagande av utbildningsmaterialet Bästa Skogen i samarbete med övriga industriaktörer.
- Deltagande i universitetens arbetsmarknadsmässor.

20230404134104

Arbetsvillkor följer gällande lagstiftning och kollektivavtal på alla platser där SCA bedriver verksamhet. I dessa regleras minimilöner och arbetstider. I de fall där inga kollektivavtal existerar följer vi gällande industrinormer. I Sverige omfattas alla anställda, förutom koncernledningen, av kollektivavtal. För hela koncernen är andelen 98 (98) procent.

Engagerade och kompetenta medarbetare

Kompetens och utvecklingsbehov identifieras utifrån verksamhetens och individens behov för att på bästa sätt kunna möta nutida och framtida utmaningar. För att säkra försörjning av ledare och medarbetare upprättas årligen successionsplaner och kompetensförsörjningsplaner.

I Obbola byggs världens största pappersmaskin för produktion av kraftliner. Framtidens fabrik i Obbola innefattar inte bara fysiska maskiner och byggnader utan innebär även en transformation med förändring av organisation, arbetssätt, processer, kompetens och styrning. Strategiska partnerskap har skapats för att möjliggöra kompetensuppbyggnad på lång sikt.

SCA strävar efter att ge varje medarbetare möjlighet att utveckla sin fulla potential och kunna verka i en omgivning av respekt och tillit. Alla medarbetare ska ha årliga mål- och utvecklingssamtal för att följa upp prestation och trivsel samt för att definiera utvecklingsområden och personliga mål. Andel medarbetare med dokumenterade mål- och utvecklingssamtal under år 2022 var 90 (87) procent.

SCA tillämpar 70-20-10 modellen för lärande och utveckling, det vill säga att det mesta lärandet sker genom att utföra arbetsuppgifter och reflektera i vardagen (70), följt av lärande genom att interagera med varandra (20) och formella utbildningar (10). Formella utbildningar genomförs exempelvis inom funktionella områden som hälsa och säkerhet, produktion och drift, underhåll, logistik, marknad samt ekonomi, juridik och IT. Träning i simulatorer kombinerat med coachning i vardaglig drift nyttjas för att utveckla till exempel skogsavverkning, massa- och pappersproduktion.

Alla nyanställda genomför en SCA-gemensam introduktionsutbildning och har en individuell introduktionsplan. Alla nya chefer genomgår en introduktion till SCAs ledarskapsplattform som även omfattar SCAs strategi och bolagets förväntningar på sina ledare. Dessutom genomförs ledarprogram och kortare utbildningar i rehabilitering och arbetsanpassning, rekrytering, mål- och utvecklingssamtal samt arbetsrätt. Under år 2022 deltog totalt 125 (180) chefer i dessa aktiviteter.

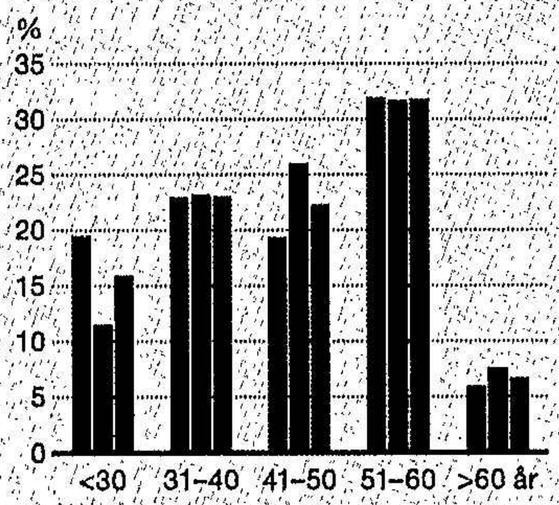
Arbetet med att utveckla SCAs koncerngemensamma system för medarbetar- och organisationsdata fortsatte under året. Systemstödet möjliggör digitalisering av majoriteten av

Antal medarbetare[1)]

	Totalt	Sverige	Storbritannien	Tyskland	Baltikum	Övriga Europa	Hongkong
Totalt antal anställda	3 243 (3 373)	3 184 (3 310)	8 (7)	20 (25)	24 (23)	1 (1)	6 (7)
varav kvinnor (%)	23 (22)	22 (22)	38 (43)	45 (40)	50 (48)	0 (0)	50 (57)
Tillsvidareanställda	2 886 (2 944)	2 831 (2 888)	8 (7)	17 (19)	23 (22)	1 (1)	6 (7)
varav kvinnor (%)	22 (21)	21 (20)	38 (43)	41 (42)	52 (50)	0 (0)	50 (57)
Visstidsanställda	357 (429)	353 (422)	0 (0)	3 (6)	1 (1)	0 (0)	0 (0)
varav kvinnor (%)	32 (31)	32 (32)	0 (0)	67 (33)	0 (0)	0 (0)	0 (0)
Heltidsanställda	3 181 (3 317)	3 128 (3 254)	8 (7)	18 (25)	20 (23)	1 (1)	6 (7)
varav kvinnor (%)	23 (22)	22 (22)	38 (43)	39 (40)	45 (48)	0 (0)	50 (57)
Deltidsanställda	62 (56)	56 (56)	0 (0)	2 (0)	4 (0)	0 (0)	0 (0)
varav kvinnor (%)	31 (23)	25 (23)	0 (0)	100 (0)	75 (0)	0 (0)	0 (0)

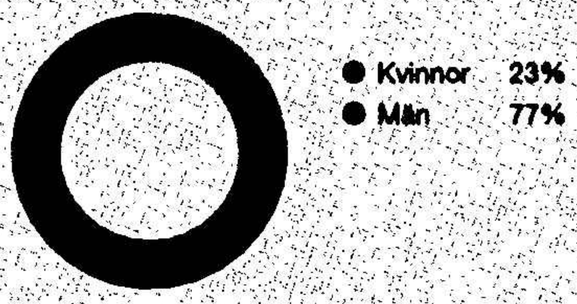
[1)] Tabell avser data vid årets slut, 31 december, uttryckt i antal anställda. Data för 2021 rapporteras inom parantes. Baltikum avser Estland och Lettland. Övriga Europa avser Nederländerna. Behovsanställda kommer att rapporteras från och med 2023. Datainsamling, se sidan 173.

Åldersstruktur totalt för koncernen



Jämfört med 2021 så har andelen under 40 år ökat. Avser tillsvidareanställda vid årets slut.

Fördelning kvinnor och män totalt i koncernen



Andelen kvinnor totalt i koncernen vid årets slut uppgår till 23 procent, vilket är en ökning med 5 procentenheter sedan 2017.

20230404 13405

medarbetarprocesserna och kommer att hjälpa oss i våra ambitioner att standardisera, förbättra och effektivisera processer för medarbetare och chefer.

SCAs leverantörsstandard
Standarden baseras på SCAs Uppförandekod och internationella standarder. Den har formulerats för att säkerställa att leverantörerna delar bolagets värderingar och för att minimera risker i leverantörskedjan. Standarden täcker områden såsom affärsetik, mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, miljöpåverkan och produktsäkerhet.

Hållbar leverantörskedja
SCA vill säkerställa att kunder och konsumenter får säkra varor och tjänster med hög kvalitet som tillverkas och levereras med respekt för människa och miljö. Potentiella affärspartners utvärderas innan ett samarbete inleds. Utvärderingen omfattar både affärsmässiga frågor och frågor om befintliga policyer och processer gällande till exempel arbetsmiljö och affärsetik.

För att säkerställa att SCAs leverantörer delar bolagets värdegrund, har SCA formulerat en leverantörsstandard som leverantörerna ska uppfylla. År 2022 har 99 (98) procent av avtalsleverantörerna godkänt leverantörsstandarden.

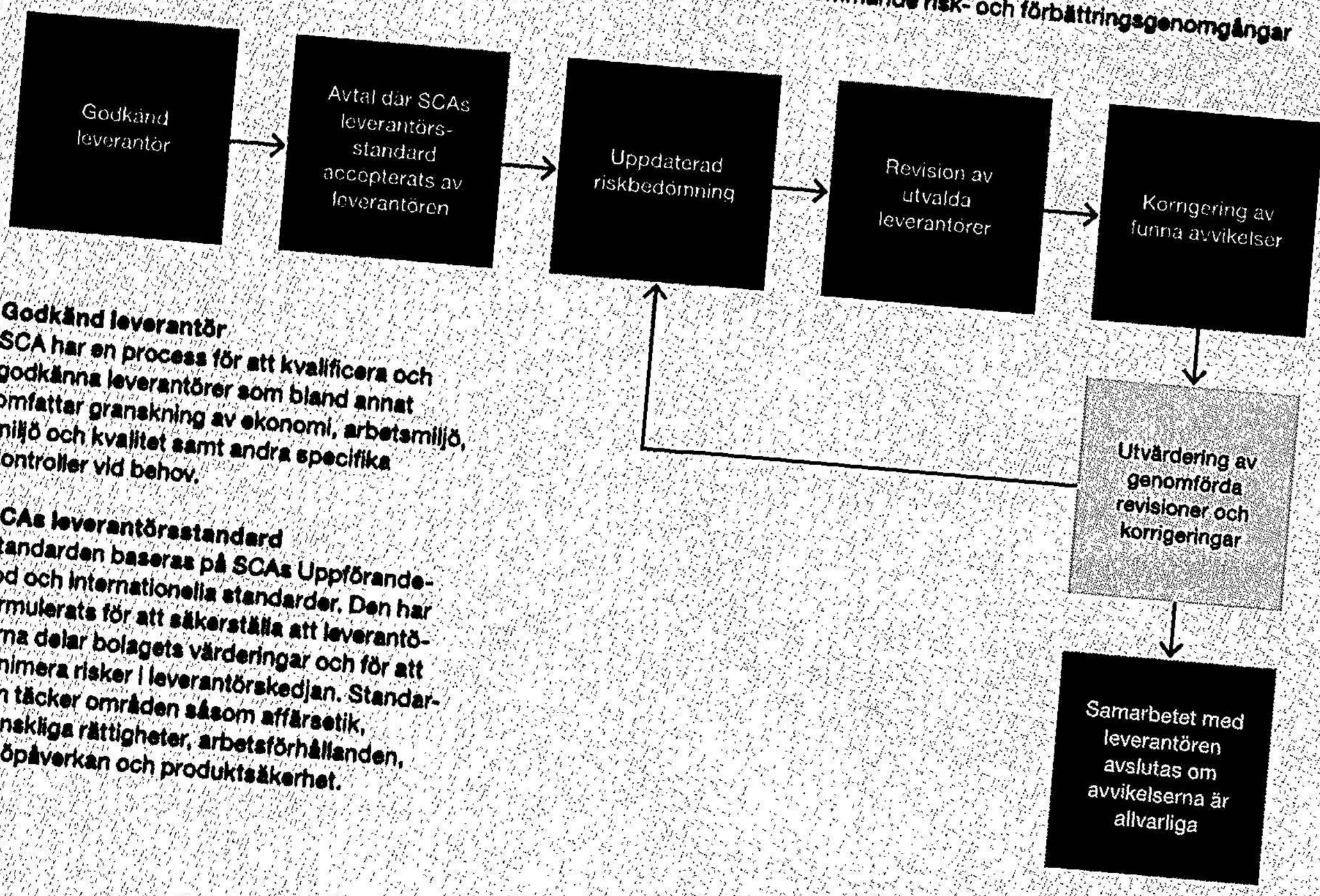
SCA har ett externt system för att utvärdera leverantörernas hållbarhetsarbete. Baserat på riskbedömningar genomförs även revisioner på plats. Under år 2022 har fem revisioner genomförts på plats. Hållbarhetsrisker för ca 3 900 av SCAs leverantör har utvärderats i verktyget EcoVadis IQ. Hållbarhetsarbetet för 333 stycken av dessa har dessutom granskats närmare i EcoVadis. För entreprenörer som utför avverknings- och skogsvårdstjänster finns en väl inarbetad rutin för leverantörsbedömning, kontroll och uppföljning i fält. Kraven motsvarar SCAs leverantörsstandard och har kompletterats med krav och kontroller kopplade till skog och skogsbruk, bland annat i enlighet med PEFCs leverantörskontroll. Cirka 4 600 uppföljningar har gjorts i fält under år 2022.

SCA har avtal med ett stort antal leverantörer. För virkesförsörjningen från privata skogsägare har SCA byggt upp en inköpsorganisation med ett åttiotal virkesköpare, fördelade på lokalkontor i hela regionen. Genom denna organisation har SCA affärsrelationer med cirka 18 000 privata skogsägare. Virkesinköp från andra skogsbolag och större skogsägarföreningar sköts av en central inköpsfunktion, som även hanterar eventuell import av virke. Cirka 180 entreprenörer svarar för huvuddelen av avverkningsarbetet, cirka 100 för transporterna av virke till SCAs industrier och cirka 90 för skogsvårdsåtgärder.

För de flesta viktiga insatsvaror och tjänster finns ett flertal leverantörer att tillgå på marknaden. Detta gäller också i de flesta fall leverantörer till underhåll samt ny- och ombyggnad av industrianläggningar.

SCAs process för en hållbar leverantörskedja

Det är viktigt att bolagets leverantörer delar våra värderingar. Genom återkommande risk- och förbättringsgenomgångar kan vi utvecklas tillsammans.



Godkänd leverantör
SCA har en process för att kvalificera och godkänna leverantörer som bland annat omfattar granskning av ekonomi, arbetsmiljö, miljö och kvalitet samt andra specifika kontroller vid behov.

SCAs leverantörsstandard
Standarden baseras på SCAs Uppförandekod och internationella standarder. Den har formulerats för att säkerställa att leverantörerna delar bolagets värderingar och för att minimera risker i leverantörskedjan. Standarden täcker områden såsom affärsetik, mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, miljöpåverkan och produktsäkerhet.

20230404 18:06

Sociala data för SCA-koncernen

I tabellen redovisas aggregerade data på koncernnivå för de verksamheter som vid aktuellt år ingått i koncernen. Data för byggmaterialverksamheten i Storbritannien inom affärsområde Trä ingår under den del av år 2020 då SCA ägt verksamheten. Avveckling av tryckpappersverksamheten har påverkat statistiken under år 2020–2022.

	2022	2021	2020
Medarbetare			
Medelantal anställda	3 313	3 577	4 196
Medelålder anställda[1)]	43	-	-
Andel kvinnor[2)]	23%	22%	21%
Andel kvinnor av kollektivanställda[2)]	13%	13%	12%
Andel kvinnor av tjänstemän[2)]	35%	35%	34%
Andel kvinnor i ledande positioner[2,3)]	24%	23%	23%
Andel kvinnor i koncernledningen[2)]	25%	25%	17%
Andel kvinnor i styrelsen (inklusive utsedda av anställda)	38%	38%	36%
Andel kvinnor i styrelsen (exklusive utsedda av anställda)	40%	40%	33%
Medarbetaromsättning[4)]	12%	21%	14%
varav omstrukturering[5)]	4%	12%	8%
varav pensionering	2%	2%	2%
varav övrigt	6%	7%	4%
Hälsa och Säkerhet			
Sjukfrånvaro totalt	3,7%	3,0%	3,9%
Antal arbetsplatsolyckor med frånvaro, LTA (varav utlandsenheter)	16 (0)	33 (0)	36 (5)
Antal arbetsplatsolyckor bland entreprenörer, CLTA[6)] (varav dödsolyckor)[7)]	29 (1)	36 (0)	24 (0)
Antal arbetsdagar som förlorats p.g.a. arbetsplatsolyckor, DLA[8)]	230	472	310
Arbetsplatsolyckornas allvarlighetsgrad, ASR, mätt som frånvarodagar/LTA	14,4	14,3	8,6
Arbetsolycksfallsfrekvens, FR, LTA/miljon arbetade timmar	3,1	5,8	5,6
Dödsolyckor	0	0	0
Total Recordable Incidents, TRI[9)]	103	112	124
Total Recordable Incidents Rate, TRIR	20,1	19,7	19,1
Antal arbetade timmar, miljoner timmar	5,13	5,69	6,48

1) Uppföljning av medelålder startad 20220101. Data exklusive Gällö.
2) Avser anställda vid årets slut, 31 december.
3) Avser medlemmar i ledningsgrupper.
4) Avser tillsvidareanställda.
5) År 2020 avyttrades bygghandelsaffären i UK, år 2021 avvecklades tryckpappersverksamheten.
6) Avser entreprenörer som utför arbete på SCAs anläggningar, i skoglig verksamhet eller utför transporter.
7) Underentreprenör i samband med CTMP-projektet på Ortvikens industriplats.
8) Schemalagda frånvarodagar från dag 1 efter olyckan.
9) Inkluderar alla olyckor med frånvaro (LTA), alternativa arbetsuppgifter (RWC) och medicinskt behandlade olycksfall (MT). Med medicinskt behandlade olycksfall inkluderar besök hos sjukvård eller företagshälsovård.

20230404184407

Lönsam tillväxt

Lönsam tillväxt på ett ansvarsfullt sätt är en viktig del av hållbar utveckling och utgör en komponent i SCAs hållbarhetsplattform. *SCAs strategi beskrivs under strategiavsnittet på sidorna 20–23.* Lönsam tillväxt skapar värden för SCAs olika intressenter och nyttjar SCAs industriella ekosystem för att skapa värde i och från bolagets stora skogsinnehav. Genom bolagets verksamhet skapas även lönsam tillväxt för kunder, leverantörer och samhällen där bolaget bedriver verksamhet. Lönsam tillväxt är också en förutsättning för att SCA ska kunna fortsätta att göra stora årliga investeringar i exempelvis moderna och hållbara bruk eller skogsvård som ger ökad tillväxt i SCAs skogar och ökar klimatnyttan.

Attraktiv investering
Genom att realisera bolagets strategi för lönsam tillväxt ska SCA *ge en ledande totalavkastning, det vill säga aktiekursens utveckling* inklusive utdelning, och en stabil och ökande utdelning till aktieägarna.

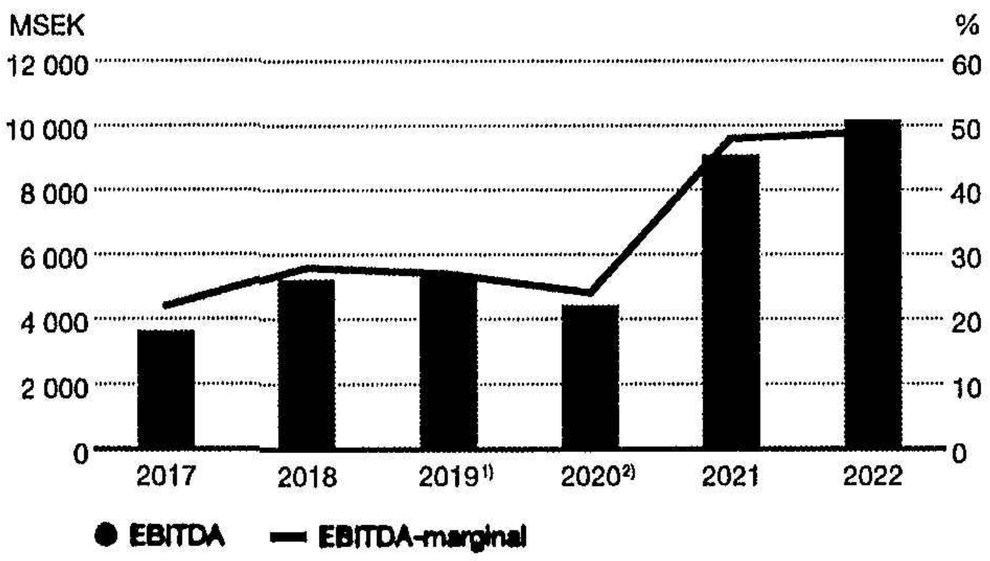
År 2022 uppgick totalavkastningen för SCAs B-aktie till –16 procent, vilket kan jämföras mot totalavkastningen för OMX 30 Stockholm om –13 procent. Sedan utdelningen av Essity år 2017 har totalavkastningen för SCAs B-aktie varit 126 procent, vilket kan jämföras mot totalavkastningen för OMX 30 Stockholm om 46 procent (se sidan 58). Styrelsen föreslår en utdelning om 2,50 SEK per aktie för verksamhetsåret 2022. Utdelningen år 2021 uppgick till 3,25 SEK varav 1,00 SEK utgjorde en extrautdelning.

En stabil finansiell ställning är en förutsättning och bas för att kunna investera i tillväxt. Detta mäts genom att bolaget ska inneha kreditbetyg Investment Grade. Kreditvärderingsinstitutet Standard and Poor's (S&P) kreditbetyg på SCA var vid utgången av året "BBB" med stabila utsikter.

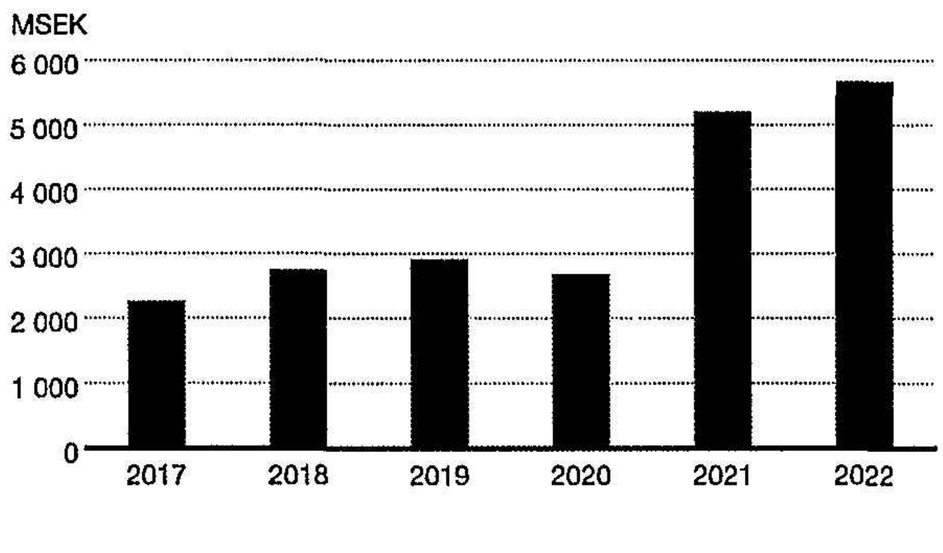
Lönsam och hållbar tillväxt över tid
SCA är ett skogsbolag med moderna och välinvesterade industrier i nära anslutning till det stora skogsinnehavet om 2,7 miljoner hektar skogsmark. Skogen som tillgång ger en stabil lönsamhet och värdetillväxt. Sedan 1956 har skogstillgångarna gett en årlig totalavkastning om cirka 10 procent.

Den starka projektportföljen med investeringar i skog och industri säkerställer lönsam tillväxt över tid. SCA tillverkar produkter som har en långsiktig växande efterfrågan och som möter höga krav på hållbarhet och kvalitet. SCA har under året startat produktionen av kraftliner på den nya pappersmaskinen i Obbola. *Investeringen inkluderade miljöinvesteringar om cirka 1 miljard* SEK, som bland annat reducerar behovet av olja med 8 000 kubikmeter per år och förbättrar vattenreningskapaciteten. Detta möjliggör fossilfri produktion. Under år 2022 har SCA även startat den nya massalinjen på Ortviken. I den nya anläggningen användes del av befintlig infrastruktur och maskinutrustning från den nedlagda tryckpapperstillverkningen, en återanvändning som möjliggjorde en betydande ekonomisk besparing. I omställningen mot ett mer hållbart samhälle spelar skogen en allt viktigare roll. SCAs förnybara produkter som biobränsle, förpackningspapper och trävaror blir substitut för fossila bränslen, plast och betong. Den växande skogen och högre produktion av förnybara produkter ökar SCAs klimatnytta och motverkar negativa klimatförändringar. Under 2022 uppgick den totala klimatnyttan från SCAs skog och tillverkande industrier till 10,1 miljoner ton CO_2.

EBITDA och EBITDA-marginal



Operativt kassaflöde



[1] Exklusive effekten av ändrad redovisningsmetod för värdering av skogstillgångar.
[2] Exklusive effekten av engångsposter relaterade till avvecklingen av tryckpappersverksamheten.

20230404184108

EUs taxonomi

Ekonomiska aktiviteter som omfattas av EUs taxonomi
EUs taxonomi för hållbara investeringar ska vara en vägledning för finansiella aktörer att identifiera ekonomiska verksamheter som väsentligt bidrar till att EU når sina klimatmål och sin gröna tillväxtstrategi. I nuläget omfattar redovisningen två av de sex miljömålen, begränsande av samt anpassning till klimatförändringar orsakade av global uppvärmning.

SCAs samtliga produkter bidrar till en hållbar omställning genom att ersätta fossila material med produkter baserade på förnybar råvara från ett ansvarsfullt skogsbruk. Trots detta omfattas inte alla bolagets produkter av EUs taxonomi i dagsläget, det vill säga det finns inte några tekniska kriterier beskrivna för dessa aktiviteter.

Exempel på SCAs aktiviteter som bidrar till hållbar utveckling men inte omfattas av taxonomins två första mål är:
1. Produktion och försäljning av trävaror för byggande, renovering och tillverkning av möbler
2. Produktion och försäljning av fiberbaserade förpackningsmaterial
3. Produktion och försäljning av pellets för generering av förnybar energi

SCAs aktiviteter som omfattas av taxonomins två första mål är:
1. Skogsbruk med försäljning av virke, skogsvårdstjänster och skogsplantor. Till största delen intern försäljning.
2. Produktion och försäljning av energi i form av tallolja, el och fjärrvärme.
3. Logistiktjänster så som transporter på fartyg, lastbil och tåg.

Skogen är basen för SCAs verksamhet och SCAs skogsbruk bedöms uppfylla de tekniska kraven i taxonomin, men då vedråvaran förbrukas internt exkluderas intäkten i den obligatoriska redovisningen. Detta medför att det är en mycket liten andel av SCAs totala omsättning som får inkluderas i nyckeltalen vid beräkning av andelen som omfattas av EUs taxonomi (eligible) respektive andelen som är taxonomiförenlig (aligned).

SCAs affärsmodell bygger på den integrerade värdekedjan som utgår från den egna skogen. En mera rättvisande bild av bolaget fås om skogsbruket inkluderas i bedömningen. Som frivillig upplysning har SCA därför valt att även rapportera andelen eligible respektive aligned då intern försäljning inkluderas. När intern försäljning inkluderas tillkommer förutom skogsbruket även logistiktjänster som SCAs logistikenhet ansvarar för och säljer till övriga affärsområden.

Skogen utgör även en stor del av bolagets kapital och SCA har därför valt att även redovisa hur stor andel av det sysselsatta kapitalet som uppfyller de tekniska kriterierna i taxonomin.

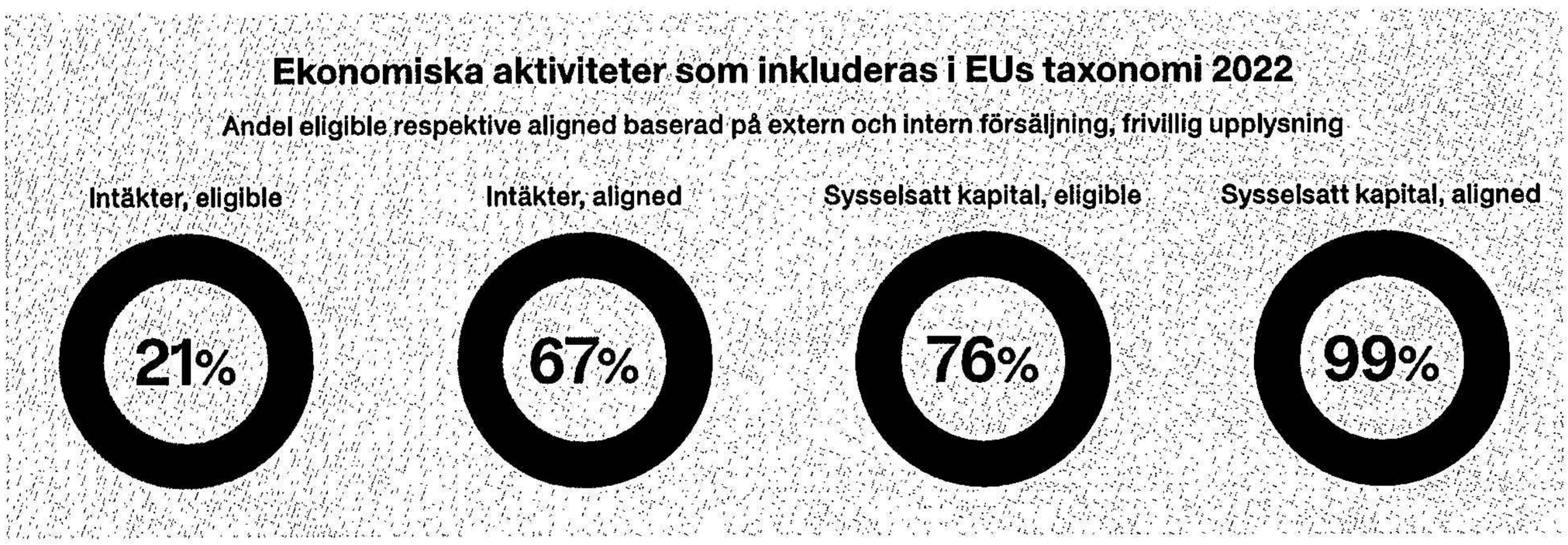
Utfall år 2022
En mer detaljerad beskrivning av de aktiviteter som inkluderats vid beräkningen av nyckeltalen för den obligatoriska upplysningen, redovisas på sidorna 170–172. I dagsläget utgörs nästan hela SCAs nettoomsättning av ekonomiska aktiviteter som inte omfattas av taxonomin. Andelen som är eligible blir därmed liten, 8 procent. Av dessa uppfyller 56 procent de tekniska kriterierna och utgörs främst av skogsbrukstjänster och försäljning av energi. Den andel som inte är aligned utgörs av transporttjänster. Om även intern försäljning inkluderas, omfattas 21 procent av intäkterna och 67 procent av dessa bedöms vara aligned med taxonomin.

Den egna skogen utgör större delen av bolagets sysselsatta kapital och andelen av kapitalet som är eligible blir därmed högt, 76 procent. Då skogsbruket bedöms uppfylla kraven i taxonomin, är därmed nästan hela det sysselsatta kapital, 99 procent, aligned med kraven i taxonomin.

Utfall år 2022

		Baserat på extern försäljning Obligatorisk upplysning		Baserat på extern och intern försäljning Frivillig upplysning	
	Total MSEK	Andel eligible, %	Andel aligned, %	Andel eligible, %	Andel aligned, %
Intäkter (omsättning)[1]	23 957	8%	56%	21%	67%
Investeringar (kapitalutgifter)	6 048	29%	91%		
Driftsutgifter	1 274	37%	92%		
Sysselsatt kapital [2]	106 347			76%	99%

[1] Intäkter omfattar nettoomsättning och övriga rörelseintäkter
[2] Frivillig upplysning. Beräkningen baseras på intäkterna från de aktiviteter som uppfyller taxonomin då både extern och intern försäljning inkluderas och denna andel appliceras därefter på bolagets totala sysselsatta kapital.



20230404184409

Fossilfri värld



Klimatpåverkan och klimatnytta
SCA medverkar till att begränsa den globala uppvärmningen och arbetar aktivt för att öka bolagets klimatnytta genom att med skogen som bas minska samhällets beroende av fossila material och energislag. Det sker genom att öka den egna skogens upptag av CO_2 från atmosfären, genom att utveckla och öka produktionen av förnybara produkter som ersätter fossila alternativ samt genom att minska de fossila utsläppen i värdekedjan från skog till kund. SCA möjliggör också andras omställning till fossilfrihet genom att erbjuda förnybar energi i olika former. SCA har utvecklat en modell för att beskriva den totala klimatnyttan som bolagets verksamhet bidrar till, se nedan, och har som koncernmål att klimatnyttan ska öka från 10 till 15 miljoner ton CO_2 från år 2019 till år 2030.

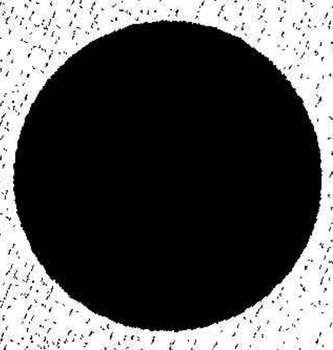
Bolagets totala klimatnytta beräknas enligt den modell som SCA publicerade år 2019, se sca.com, och som omfattar tre komponenter:

- Den egna skogens upptag, där 1 m^3sk i nettotillväxt motsvarar ett upptag om 1,375 ton/ m^3sk CO_2 från atmosfären och är samma faktor som används för Sveriges nationella rapportering. Skogens nettotillväxt beräknas genom att skogens årliga tillväxt reduceras med naturliga förluster, röjning och årets avverkning.
- De fossila utsläppen i hela värdekedjan, det vill säga från skogsbruket till kundens grind. Utsläppen beräknas enligt GHG-protokollet och omfattar scope 1, 2 och 3.
- Den klimatnytta som uppstår då SCAs produkter ersätter fossila material och motsvarande mängd fossilt kol kan stanna kvar under jord, och som benämns substitutionseffekt. På sca.com redovisas de substitutionsfaktorer som använts.

Modellen tar inte hänsyn till klimatnyttan av att biogent kol lagras i produkterna under deras livslängd eller att fibrerna återvinns som returfiber ett flertal gånger.

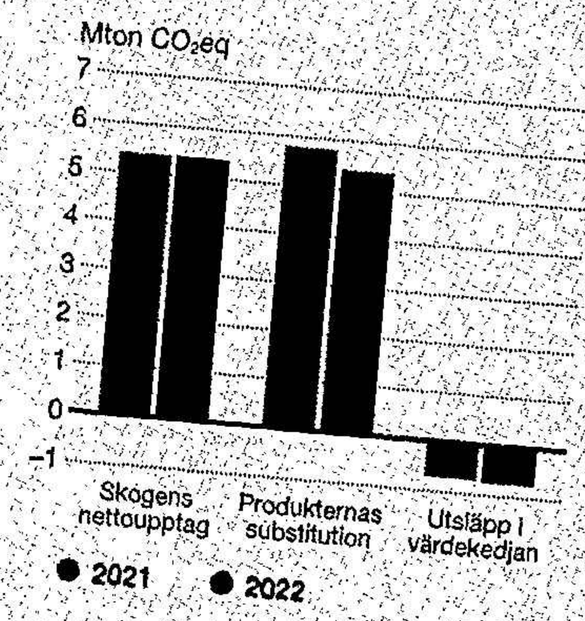
Klimatpositiv verksamhet redan nu
SCA är redan idag ett klimatpositivt bolag då den egna skogen tar upp flera gånger mer än vad hela den egna värdekedjan släpper ut i form av växthusgaser. Därtill kommer också substitutionsnyttan från bolagets produkter. SCAs totala klimatnytta år 2022 uppgick till 10,1 (10,5) miljoner ton CO_2. En liten minskning relativt 2021 till följd av lägre externa leveranser av energi och containerboard samt att tryckpappersvolymerna ännu inte ersatts av ökade volymer containerboard och massa (CTMP), då dessa investeringar är i uppkörningsfas. De fossila utsläppen i värdekedjan, scope 1–3, ökade något, 3 procent relativt 2021 men minskade med 18 procent jämfört med basåret 2019. Ökningen beror i första hand på en högre mängd åtgärder av skogsbilvägar och en något högre förbrukning av fossila bränslen i industriprocesserna. Utsläppen från transporter fortsätter att minska. De specifika utsläppen, räknat som ton växthusgaser per tonkm transportarbete, minskade med 3 procent jämfört med 2021.

SCAs klimatnytta
Mer än de fossila utsläppen från alla Sveriges personbilar



Klimatnytta i miljon ton CO_2eq	2022	2021
Nettoupptag i egen skog	5,4	5,4
Produkter, substitutionseffekt	5,4	5,8
Värdekedja (Scope 1, 2 och 3)	–0,7	–0,7
Total klimatnytta	10,1	10,5

I tabellen redovisas SCAs klimatnytta enligt modell beskriven av Holmgren och Kolar, 2019, se sca.com.



Förändringen mellan åren förklaras i texten ovan.

20230404184119

Nettotillväxten i SCAs skogar band år 2022 5,4 (5,4) miljoner ton CO_2. För år 2022, bidrar även tillväxten i det baltiska innehavet. Tidigare år har bidraget varit försumbart jämfört med nettoupptaget i det svenska skogsinnehavet. Genom ansvarsfullt och aktivt skogsbruk, utveckling av plantmaterial och planteringsmetoder, användandet av snabbväxande contortatall på lämpliga marker och gödsling kan tillväxten ökas. Då avverkningsnivån är lägre än tillväxten sker en nettotillväxt och därmed ett nettoupptag av koldioxid från atmosfären.

Bolagets produkter medför klimatnytta då de ersätter fossila alternativ eller material med högre klimatpåverkan såsom stål, betong och plast. Substitutionseffekten uppgick år 2022 till cirka 5,4 (5,8) miljoner ton CO_2. Detta exklusive effekten av att CO_2 undantas från atmosfären under lång tid, då trämaterial används i exempelvis byggnader eller möbler eller när fiberbaserade förpackningar och papper samlas in och återanvänds som returfiber. Av bolagets träprodukter säljs över 90 procent till långlivade produkter. Fortsatt innovations- och utvecklingsarbete kommer att ge nya möjligheter till att ersätta fossila material och därmed ytterligare öka klimatnyttan från skogsbaserade produkter.

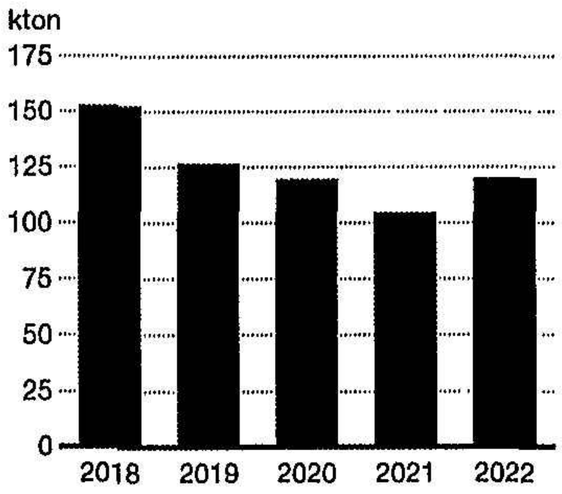
SCAs mål är att hela värdekedjan ska bli fossilfri. Ett delmål är att halvera de fossila utsläppen från år 2019 till år 2030, vilket är i linje med att nå Parisavtalets 1,5 gradersmål. Genom systematiskt arbete, effektiviseringar och övergång till biobränslen har utsläppen från SCAs egna industrier reducerats och industriprocesserna är idag nästan fossilfria. Utsläppen av växthusgaser i hela värdekedjan uppgick till 0,74 (0,72) miljoner ton CO_2eq, vilket är en minskning relativt 2019 med 18 (21) procent, se även kommentar ovan. Investeringen i ökad kapacitet av kraftliner i Obbola pappersbruk, som togs i drift under året, innebär att vid full kapacitet elimineras ytterligare en fossil oljeförbrukning om cirka 8 000 m^3 motsvarande cirka 22 000 ton CO_2eq i scope 1. Övergång till biobränsle för uppvärmning av växthus i plantskolan har minskat utsläppen i scope 1 med cirka 1 000 ton CO_2eq. Båda dessa exempel bidrar även till en minskning på cirka 1 900 ton CO_2eq i scope 3.

Utsläpp av växthusgaser i tusen ton CO_2eq

Scope	2022	2021	2019[2]
Scope 1: Direkta utsläpp från industriella[1] processer	**261**	**240**	**278**
varav godstransporter	46	48	51
varav arbetsmaskiner	56	44	50
Scope 2: Indirekta utsläpp från inköpt el och fjärrvärme	**46**	**40**	**58**
Scope 3: Utsläpp i värdekedjan	**433**	**440**	**571**
varav kategori 1: Inköpta varor och tjänster	158	140	141
varav kategori 3: Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	47	48	59
varav kategori 4: Uppströms transporter	223	249	363
varav kategori 5: Avfallhantering i egen verksamhet	4	3	3
varav kategori 6: Tjänsteresor	<1	<1	4
Totalt för scope 1–3	**740**	**720**	**907**

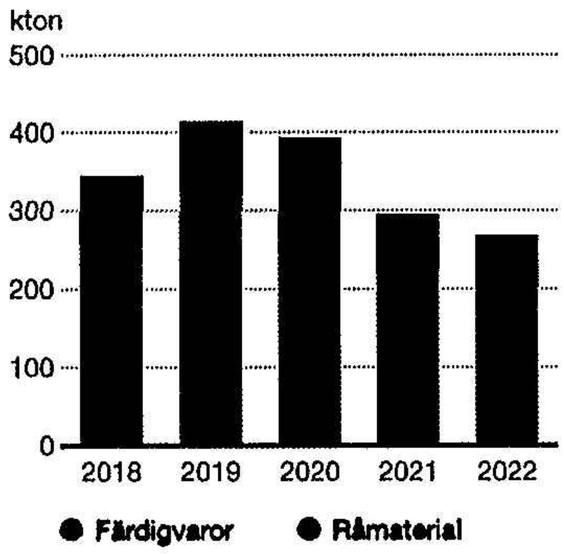
[1] Med industriella processer avses produktionsanläggningar, skoglig verksamhet och egen logistikverksamhet.
[2] Avser basår.

Koldioxidutsläpp från industri, fossil CO_2



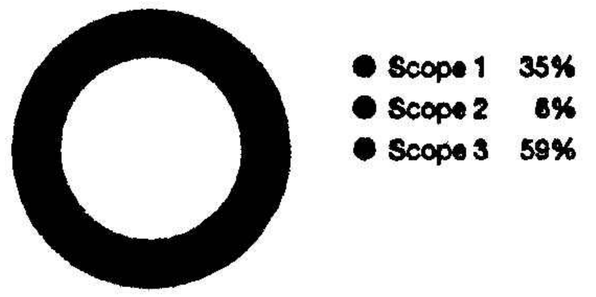
SCA arbetar aktivt för att minska de fossila utsläppen och sedan år 2010 har utsläppen nära halverats. Under år 2022 ökade utsläppen till följd av tillfälligt höjd oljeanvändning.

Koldioxidutsläpp från transporter, fossil CO_2



Under år 2022 minskade utsläppen från transporter med knappt 10 procent, främst till följd av lägre andel transporter till andra kontinenter och lägre volymer till följd av avvecklingen av tryckpapper.

Utsläpp av växthusgaser i värdekedjan



Fossila utsläpp från hela värdekedjan, från skogen till kundens grind, uppgick år 2022 till 0,74 miljoner ton CO_2eq, en minskning med 18% jämfört med basåret 2019. Målet är att minska utsläppen med 50% till år 2030.

Den positiva totala klimatnyttan från SCAs verksamhet uppgick till 10,1 miljoner ton CO_2, se ovan. I scope 1 ingår utsläpp från egenägda fartyg.

20230404164131

Mot en fossilfri värdekedja
Av värdekedjans fossila utsläpp kommer cirka 41 (39) procent från den egna verksamheten och från inköpt energi medan cirka 59 (61) procent kommer från källor utanför bolagets anläggningar. Den största enskilda källan är transporter som står för 37 (42) procent av de totala utsläppen. SCA arbetar på olika sätt med att minska klimatpåverkan, exempelvis genom energieffektiviseringar, val av bränslen och optimering av logistikkedjan såsom val av transportslag, lastfyllnad, optimering av transportväg och ecodriving. Elektrifieringen av terminalarbete och lastbilstransporter har inletts. Under året togs världens första eldrivna timmerbil i drift för transport av virke från terminal till fabriken i Obbola. Arbete pågår för att ytterligare konkretisera åtgärdsplaner för den egna verksamheten.

Stora möjligheter att bidra till minskad klimatpåverkan och ökad cirkularitet
SCAs produkter är förnybara och möjliggör ökad cirkularitet såväl som lägre klimatpåverkan och är viktiga för att ställa om till ett hållbart samhälle och en hållbar konsumtion. Förutom klimatnyttan från bolagets produkter, möjliggör SCA tillgång till förnybar energi genom att överskottsvärme från bolagets fabriker levereras som fjärrvärme till kringliggande kommuner, försäljning av pellets och oförädlade biobränslen främst för värmeproduktion, förnybar el, tallolja som förädlas till biodrivmedel samt genom att arrendera ut mark för vindkraftsproduktion. SCA investerar även i egen vindkraftsproduktion och den första parken förvärvades i slutet av året.

Under år 2022 såldes 2,0 (2,5) TWh biobränslen och fjärrvärmeleveranserna uppgick till 0,4 (0,5) TWh, vilket tillsammans motsvarar uppvärmning av cirka 160 000 villor. Vid slutet av år 2022 uppgick installerad kapacitet vindkraft till 7,2 (6,5) TWh per år. Den utbyggda massafabriken i Östrand bidrar genom sin energieffektivitet till ett överskott av grön el om 0,4 (0,4) TWh som säljs till nätet och som motsvarar ett mellanstort kraftvärmeverk.

Genom samarbeten och innovationer, söker bolaget löpande efter nya användningsområden för sina reströmmar för att på så sätt ytterligare öka cirkulariteten och klimatnyttan. Ett exempel är tallolja som förädlas till flytande biodrivmedel.

SCA och Scania har utvecklat världens första eltimmerbil med kapacitet på 80 ton.
Eltimmerbilen togs i drift år 2022 – ett viktigt steg för att göra tyngre transporter fossilfria.



20230404184417

Värdefulla skogar

Ansvarsfullt skogsbruk
Skogen är basen för SCAs verksamhet med målet att skogarna ska vara minst lika rika på biologisk mångfald, naturupplevelser och råvara i framtiden som i dag. SCA bedriver ett ansvarsfullt, långsiktigt och lönsamt skogsbruk som resulterat i att SCA har välskötta skogar, som bidrar med biologisk mångfald och natur- och upplevelsevärden, samtidigt som det stående virkesförrådet i skogen och uttaget av förnyelsebar råvara ökar.

Naturhänsyn finns alltid med som en självklar del i arbetet i SCAs skogar – även i de skogar som idag inte hyser särskilda naturvärden. Det betyder att SCA alltid tar hänsyn vid alla skogliga åtgärder, som till exempel vägbyggnad, markberedning, röjning, gallring, gödsling och föryngringsavverkning. Detta kallar SCA för generell miljöhänsyn.

Processerna i skogen är långa. Det tar nästan ett sekel för ett träd att bli moget för avverkning och många processer i naturen tar ännu längre tid. SCAs planering av skogsskötseln sträcker sig därför över hundra år. Varje träd som skördas ersätts av minst två nya. Under år 2022 levererade SCAs plantskolor 98 (112) miljoner skogsplantor, varav cirka 40 (49) miljoner planterades i egna skogar. SCA erbjuder en rad skogliga tjänster till privata skogsägare, varav en är "Ny skog med föryngringsgaranti" där SCA tar hela ansvaret för markberedning och plantering samt gör en återväxtkontroll senast två år efter planteringen.

Läs mer om hur SCA bedriver ett ansvarsfullt skogsbruk på sca.com.

Certifierat skogsbruk
SCAs skogar är sedan lång tid tillbaka certifierade enligt de internationella systemen för skogsbrukscertifiering, Forest Stewardship Council (FSC) och Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC), vilka syftar till att säkerställa ett ansvarsfullt skogsbruk. SCA medverkar tillsammans med andra sociala, miljö- och ekonomiska intressenter i utvecklingen av FSCs och PEFCs standarder och verksamheter. SCAs skogsbruk FSC-certifierades år 1999 och PEFC-certifierades år 2011.

Ansvarsfull råvaruanskaffning
All vedråvara som används i SCAs produkter ska komma från ansvarsfullt brukade skogar. Det gäller både egen skog och det virke SCA köper från andra skogsägare. I samband med inköp av virke arbetar SCA systematiskt med att säkerställa goda arbetsvillkor och hänsyn till biologisk mångfald, även utanför det egna innehavet.

All vedråvara som SCA köper omfattas därför av spårbarhetsregler och uppfyller som lägst kraven i FSCs standard för Controlled Wood, FSC CW. Det innebär att virket inte får komma från kontroversiella källor, vilket bland annat omfattar skogar som avverkats olagligt, skogar med höga bevarandevärden, där dessa värden hotas av skogsbruk och skogsbruk där urfolks rätt eller mänskliga rättigheter kränks. SCAs virkesanskaffning är tredjepartscertifierad enligt PEFC och FSC Chain of Custody. SCA arbetar aktivt för att ständigt öka andelen vedråvara från skogsbruk som är certifierat och uppmuntrar privata skogsägare som bolaget gör affärer med att certifiera sitt skogsbruk. SCA

Ansvarsfull fiberanskaffning



Ursprungsland, andel av förbrukad	2022	2021
Sverige	95,5%	95,1%
Baltikum	3,4%	4,5%
Finland, Norge, Danmark	1,1%	0,4%

SCAs produktionsanläggningar förbrukade 10,4 (10,7) miljoner m³ vedråvara år 2022. Nästan all vedråvara kommer från norra Sverige.

SCAs virkesenhet och marknadsfunktion ansvarar för inköp av all vedråvara till produktionen av trä-, massa- och pappersprodukter. Råvaruanskaffningen är tredjepartscertifierad enligt PEFC och FSC Chain of Custody. Den största mängden råvara kommer från certifierat skogsbruk. All råvara från bolagets egna skogar ingår i denna andel. Resterande volymer är spårbarhetscertifierade enligt FSC CW, varav hälften kommer från avverkning där andelen skog undantagen för naturhänsyn motsvarar FSC-nivå (SCA-hänsyn). SCA uppmuntrar sina externa leverantörer att certifiera sitt skogsbruk för att öka tillgången till certifierad råvara.

20230418143

uppmuntrar även de markägare som inte har ett certifierat skogsbruk att ta samma naturhänsyn vid avverkning som bolaget tar på egen skog, vilket motsvarar FSCs krav. Under år 2022 kom 60 (60) procent av förbrukad vedråvara från FSC- eller PEFC-certifierat skogsbruk och 9 (12) procent från avverkningar med SCA-hänsyn i egen regi hos privata skogsägare. Resterande volym uppfyller kraven för att kunna betraktas som kontrollerat virke (FSC Controlled Wood). Minskning i certifierad volym beror främst på minskad andel från egen skog. Utöver det ses även en minskning av avverkning med SCA-hänsyn hos privata skogsägare.

Urfolks rättigheter – samplanering med rennäringen
På SCAs mark äger ett trettiotal samebyar hävdvunnen rätt att bedriva renskötsel. I den nya FSC-standarden, som togs i bruk i oktober 2020, har regler tagits fram där en särskild samplaneringsprocess ska erbjudas. Där ges renskötare ökad möjlighet att tydligt presentera långsiktiga behov och planer för att sedan tillsammans samplanera skogsbruk och renskötsel över längre tid och större områden. Samplaneringen bygger på principen om urfolks samtycke (Free Prior and Informed Consent, FPIC), och ska möjliggöra samexistens mellan skogsbruk och rennäring i skogslandskapet. SCA lägger mycket omsorg och stora resurser på samplaneringen med rennäringen. Frågor som behandlas omfattar avverkningstidpunkt, markberedningsmetod, gödsling och val av trädslag vid återplantering. Även röjning, gallring, GROT-hantering (tillvaratagande av grenar och toppar för bioenergi) och alternativa avverkningsformer lyfts som positiva och efterfrågade åtgärder i särskilt viktiga områden för rennäringen.

En viktig fråga för samebyarna är föryngring med contortatall. Contortatallen har en hög tillväxt och bildar täta skogsbestånd som kan utgöra problem för rennäringen. Val av trädslag vid föryngringsavverkning omfattas av samplaneringen med berörd sameby, liksom behov av åtgärder i befintliga contortabestånd för att underlätta för rennäringen. Cirka 15 procent av bolagets skogar utgörs av contortatall.

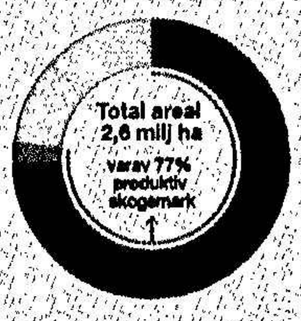
Under år 2022 har 37 (80) samplaneringsmöten genomförts med 20 (28) samebyar, där cirka 4600 (4 800) skogsbestånd hanterats. Möjligheten att genomföra samplanering begränsades kraftigt av coronapandemin. Utebliven samplanering innebär att beslut om skogsbruksåtgärder senareläggs och att samrådsmängden ökar kommande år.

Biologisk mångfald
Att utveckla och bevara biologisk mångfald i bolagets skogar är det viktigaste miljömålet i SCAs skogsskötsel. Områden som är viktiga livsmiljöer för känsliga djur- och växtarter undantas från virkesproduktion i form av frivilliga avsättningar, sköts med hyggesfria brukningsformer eller lämnas vid trakthyggesbruk som miljöhänsyn vid avverkning. De skogar som undantas från virkesproduktion eller sköts med hyggesfria brukningsformer ingår i de ekologiska landskapsplaner som SCA utvecklat för hela sitt innehav. Landskapsplanerna revideras kontinuerligt i syfte att uppnå högsta naturvårdsnytta, vilket bland annat innebär att de skogar som har högst naturvärden avsätts eller brukas med hyggesfria metoder. Arbetet bygger på hög kompetens hos personal, omfattande inventeringar av naturvärden inom bolagets skogar samt dialog med intressenter. Den ekologiska landskapsplaneringen omfattar sedan många år dialog med bland annat länsstyrelserna och Naturvårdsverket kring vilka skogar som lämpar sig bäst för formellt skydd.

SCA har också fem mångfaldsparker. Parkerna är större skogsområden som sköts för att gynna känsliga djur- och växtarter och lyfta fram kulturhistoriska värden och rekreationsvärden. Varje år genomförs en intressentdialog om hur skogen bör hanteras med avseende på olika värden i parken. Inom parkerna testas en mångfald av åtgärder och skötselmetoder, för att både förstärka befintliga värden och skapa nya.

I norra Sverige där SCA har sitt skogsinnehav finns uppskattningsvis ca 7400 skogslevande arter. Under 2020 tog SCA i samarbete med SLU Artdatabanken fram en lista över vilka av dessa arter som på något sätt riskerar att påverkas negativt av

Fördelning av arealer med olika grad av naturhänsyn[1)]



Graden av naturhänsyn visar balansen mellan produktion och naturvård, eller i vissa fall sociala värden. Vid exempelvis >50% hänsyn så lämnas >50% av virkesförrådet kvar efter SCAs åtgärd.

Typ av hänsyn	Andel av total areal, %	Andel produktiv skogsmarksareal, % Ambition	2022 (2021)	Hänsynsandel 2022 (2021)
● Generell hänsyn (~15% hänsyn)	67	87	88,5 (88,7)	16,9 (16,2)[4)]
– varav sparad fröträdsställning (30–80 träd/ha)			1,2 (1,1)	20,0 (17,5)
● Frivillig avsättning (100% hänsyn)[2)]	5,4	7	8,3 (8,3)	100 (100)
● Kombinerade mål (>50% hänsyn)[3)]	2,3	3	1,7 (1,6)	[5)]
● Anpassad hänsyn (15–30% hänsyn)[3)]	2,3	3	1,4 (1,3)	[5)]
○ Lågproduktiv skogsmark (100% hänsyn, skyddad)	10	-	-	100 (100)
○ Ej skogsmark (brukas ej)	13	-	-	-
Total areal	2,6 milj ha	2,0 milj ha		

1) Andel areal som avsätts, brukas med olika grader av hänsyn eller utgörs av ej skogsmark, av totalt markinnehav i Sverige.
2, 3) Utfallet redovisar den andel av SCAs produktiva skogsmark som vid utgången av år 2022 var inkluderad i ekologiska landskapsplaner med syfte att 2) gynna biologisk mångfald, 3) bevara biologisk mångfald på beståndsnivå med främst olika hyggesfria metoder eller förstärkt hänsyn. De frivilliga avsättningarna, kombinerade mål och anpassad hänsyn presenteras på sca.com.
4) Visar andelen naturhänsyn (ytor av produktiv skogsmark > 0,1 ha) som lämnas vid föryngringsavverkning. Här inkluderas även en mindre andel av den hänsyn som lämnats vid avverkning med "anpassad hänsyn". Spridda träd och mindre trädgrupper redovisas ej.
5) Andel lämnad naturhänsyn vid avverkning av bestånd med "kombinerade mål" och "anpassad hänsyn" kan ännu inte särredovisas i våra redovisningssystem. Denna möjlighet kommer tas fram under år 2023.

skogsbruksåtgärder. Denna lista omfattar 1002 arter varav 917 är "rödlistade" i någon av hotkategorierna[1] NT, VU, EN eller CR. I syfte att utveckla och öka precisionen i arbetet med att bevara och utveckla biologisk mångfald genomfördes med hjälp av extern expertis en genomgång av samtliga rödlistade arter på listan. Denna genomgång, som utgick från de arter som vid tillfället fanns noterade på SCAs egna markinnehav, resulterade i att 203 arter kan anses vara särskilt berörda av SCAs skogsbruk och därmed de arter som SCA har ett särskilt ansvar för. Dessa arter kallar vi för SCAs "Ansvarsarter".

I stort sett alla artgrupper är representerade, men ansvarsarterna utgörs främst av svampar, mossor och lavar, samt insekter och vissa fåglar.

Utifrån deras ekologi identifierades ett antal livsmiljötyper som ansvarsarterna är beroende av. Genom att inrikta vårt naturvårdsarbete på dessa livsmiljöer kan vi, tillsammans med andra markägare och myndigheter, på ett resurseffektivt sätt skapa förutsättningar för att ansvarsarterna ska kunna fortleva i det brukade skogslandskapet.

För att förbättra hänsynen till ansvarsarter i skogsbruket så har SCA bland annat identifierat de arter som behöver skötselåtgärder för att finnas kvar på lång sikt. Ett 30-tal av ansvarsarterna är så kallade ÅGP-arter[2]. Åtgärderna består främst av naturvårdande skötsel, såsom naturvårdsbränning, nyskapande av död ved eller återställning av vattendrag. Åtgärderna kan även utgöras av restaurering för att öka omfattningen av den livsmiljö som arten är beroende av, såsom att skapa lövdominerad skog. Denna typ av åtgärder gynnar även betydligt fler än de 30 utpekade ansvarsarterna.

Under år 2022 har ett antal landskapsavsnitt identifierats genom att ta reda på var de utpekade arterna förekommer idag. Syftet är att rikta insatser till skogar där de har extra stor effekt. Insatserna görs i skog som är frivilligt avsatt, brukas med hyggesfria metoder eller i skog avsedd för virkesproduktion. Under år 2022 har naturvårdsanpassade åtgärder på ca 600 ha planerats i skog avsedd för virkesproduktion (röjning, gallring, föryngringsavverkning). Genom en ökad insikt om våra ansvarsarter och deras livsmiljöer förbättrar vi precisionen i vårt naturvårdsarbete.



Under år 2022 har vår naturvårdsstrategi omarbetats och i samband med det har vi satt ett nytt stödjande hållbarhetsmål för biologisk mångfald:

”Vi ska aktivt bidra till att bevara biologisk mångfald, genom att öka mängden av livsmiljöer som är viktiga[3] för SCAs ansvarsarter.”

1) NT = Missgynnad (Near threatened), VU = Sårbar (Vulnerable), EN = Starkt hotad (Endangered), CR = Akut hotad (Critically endangered).
2) ÅGP är åtgärdsprogram för hotade arter och naturtyper, och är framtagna av Naturvårdsverket eller Havs- och Vattenmyndigheten.
3) Följande viktiga livsmiljöer prioriterades under år 2022: Lövrika skogar med död ved, ljusa tallskogar med kontinuitet av död ved, öppna sandtallskogar med trädkontinuitet och brandfält.

Åtgärder för att gynna biologisk mångfald år 2022

Utförda åtgärder	Antal hektar	% av föryngringsavverkad areal 2022 (2021)
Naturvårdande skötsel i frivilliga avsättningar	185	0,6 (1,8)
Utförda åtgärder av ”kombinerade mål”	619	2,7 (1,7)
Utförda åtgärder av ”anpassad hänsyn”	1 821	8,1 (6,8)
Utförda fröträdesställningar som sparas för framtiden	1 077	4,8 (4,5)
Naturvårds- och hyggesbränning	28	0,1 (1,1)
Våtmarksrestaurering[1]	194	

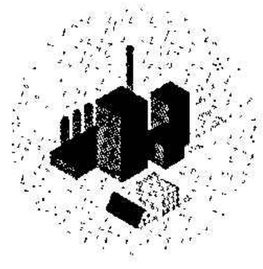
1) Restaurering av öppna våtmarker har utförts genom att lägga igen 22 kilometer grävda diken. År 2021 utfördes 100 ha.

Tabellen redovisar åtgärder som utförts under år 2022 för att gynna biologisk mångfald i relation till föryngringsavverkad areal inom SCAs skogsinnehav. För att återskapa biotoper och värdefulla substrat utförs olika åtgärder, där naturvårdsbränning och våtmarksrestaurering är två exempel. Bränning genomförs både på hyggen som föryngringsmetod och i avsatta naturvårdsskogar. Våtmarksrestaurering har utförts av öppna våtmarker för att återställa hydrologi efter historisk utdikning.

Naturvärdesbedömning i fält utförs inför all föryngringsavverkning och kompletterande inventering utförs av personal med specialistkompetens i skogar där det bedöms kunna förekomma höga naturvärden.

Effektiv resursanvändning

20230404164415



Hela trädet används
SCA ska bedriva sin verksamhet så att påverkan på människa och miljö minimeras och för att eliminera slöseri, Zero waste.

SCA arbetar aktivt för att ta tillvara hela trädet och alla restströmmar. Den mest värdefulla delen av trädet förädlas i sågverken till trävaror. En del av dessa blir fönsterkomponenter, målad panel eller hyllor. Drygt hälften av stocken blir trävaror. Resten blir flis för massaproduktion eller spån som förädlas till pellets. Barken används för energiproduktion.

Förutom färdiga produkter, resulterar SCAs processer i biprodukter, som bark och tallolja, och restströmmar som till exempel innehåller lignin eller metaller som finns i vedråvaran. De flesta restströmmar, såsom askor, grönlutsslam och mesa går idag till landbyggnad eller hanteras som avfall medan biprodukterna till stor del används för energiproduktion. SCA har som mål att öka förädlingsvärdet och cirkulariteten för dessa strömmar genom att finna nya användningsområden. SCA arbetar fortlöpande för att optimera resurseffektiviteten och energiprestandan genom att utveckla processer, produkter och arbetssätt.

Alla enheter i koncernen arbetar för att förbättra resursutnyttjandet genom effektiva processer, ökad återvinning och genom att undersöka nya användningsområden för sina restströmmar. SCAs enheter följer aktivt sin energiförbrukning, sätter mål för energieffektivisering och vidtar åtgärder för att nå målen.

Produktutveckling och innovation
SCA bedriver ett strukturerat innovationsarbete i enlighet med de strategiska prioriteringarna. Innovationsarbetet är integrerat med hållbarhetsarbetet och handlar om att skapa så stort värde som möjligt från hela trädet dels genom högre råvaruutnyttjande och produktionseffektivitet och dels genom att förflytta produktportföljen till högre förädlingsvärde. Innovationsarbetet leder till ökad kundnytta genom utveckling av nya produkter och applikationsområden, där klimatnytta och resurseffektivitet förbättras genom de skogsbaserade produkterna.

Under året har SCA Trä lanserat contorta som ett tredje träslag för träprodukter där homogenitet och en hög andel friska kvistar är viktiga egenskaper. Genom utveckling mot en mer precis identifiering av olika skogsbestånds egenskaper har contorta kunnat bli ett träslag för långlivade produkter inom trävaruproduktion. Ett annat exempel är ett nytt digitalt verktyg som underlättar planeringen av avlägg i skogen. Verktyget hjälper till att skapa säkra och effektiva virkesavlägg som tar hänsyn till flera faktorer som påverkar ett avläggs lämplighet, bland annat närhet till vattendrag eller områden med natur- eller kulturvärden.

Livscykelperspektiv
Ett viktigt hjälpmedel i SCAs hållbarhetsarbete är resursledningssystemet Resource Management System (RMS). I detta system följs resursåtgång och miljöpåverkan för produktionsanläggningar, för transporter av råvaror och för färdiga produkter. Genom livscykelanalyser kan klimat- och miljöpåverkan för SCAs produkter beräknas och utvärderas. Beräkningar visar att produkterna redan idag har ett litet kolspår. Störst klimateffekt uppnås när produkterna ersätter andra produkter med en större klimatpåverkan.

Produktsäkerhet
SCA vill säkerställa att kunder och konsumenter får säkra produkter och tjänster med hög kvalitet, som tillverkas och levereras med respekt för människa och miljö. Produkterna ska vara säkra för användaren och för miljön samt uppfylla kundernas och myndigheternas krav på produktsäkerhet. Vid produkt- och processutveckling tillämpas försiktighetsprincipen.

Råvaror och kemikalier som ingår i produkterna eller används i bolagets verksamhet utvärderas kontinuerligt och SCAs leverantörsstandard ställer höga krav på insatsvarornas produktsäkerhet. Baserat på tillgänglig kunskap arbetar vi aktivt för att identifiera och byta ut substitutionspliktiga produkter. Arbetet samordnas via koncernens Kemikalienätverk.

Råmaterial
Basen för SCAs produkter är färsk vedfiber. Därutöver används mindre mängder returfiber och oorganiska material i form av kalciumkarbonat vid tillverkning av olika pappersprodukter. 51 (52) procent av vedråvaran som används kommer från egen skog och från egna sågverk.

Returfiber
Kraftliner är en färskfiberbaserad produkt som främst används i de yttre släta skikten i wellpapplådor. Utöver färskfiber används mindre mängder av noggrant utvalda återvunna fibrer. Kraftliner används för förpackningar där det ställs höga krav till exempel vid långa transportavstånd, tunga varor, fuktiga förhållanden eller extra krav på renhet. Eftersom fibrer inte kan återvinnas ett oändligt antal gånger krävs ett kontinuerligt tillflöde av färskfiber. Färska fibrer från hållbart skogsbruk är förnybara och återvinningsbara och tillsammans med returfiber bidrar de till ett cirkulärt kretslopp.

20230404184416

Vatten
Vattenfrågor blir allt viktigare ur ett resurseffektivitetsperspektiv även om Sverige är ett land med låg risk för generell vattenbrist.

SCAs industrienheter ligger i norra Sverige i områden med mycket god vattentillgång i form av stora älvar och försörjs till nära 100 procent med ytvatten från dessa vattendrag. Resterande vatten kommer från kommunala ledningsnät. SCA arbetar målmedvetet och effektivt för att minska vattenanvändningen och har som mål att processvattenanvändningen ska ha minskat med 5 procent till år 2030.

Närmare 100 procent av allt förbrukat vatten återgår till recipienten som för SCA är Bottenviken. Största delen av vattnet, 70 procent, används som kylvatten och har aldrig kontakt med processen utan kan släppas ut direkt, med något förhöjd temperatur. 30 procent av vattnet är processvatten som återanvänds i flera steg innan det slutligen renas både mekaniskt och biologiskt innan det släpps ut. I den mekaniska reningen tas suspenderade ämnen, sand och partiklar bort. I den biologiska reningen reduceras upplösta ämnen och föroreningar som påverkar den kemiska syreförbrukningen (Chemical Oxygen Demand, COD).

Till år 2030 har SCA som mål att minska utsläpp av partiklar till vatten med 10 procent. Utsläpp till vatten omfattar suspenderade ämnen, COD, klororganiska föreningar (AOX), kväve och fosfor. SCA följer vattenförbrukningen och avloppsvattnets kvalitet med hjälp av styrnings- och kontrollprogram.

Luft
Bolagets totala utsläpp påverkas av produktionsnivå, produktmix och jämnhet i produktionen. SCAs produktionsanläggningar innehar miljötillstånd, vilka bland annat reglerar vad som får släppas ut. Utsläpp till luft omfattar alla förbränningsanläggningar

Ansvarsfull vattenhushållning

SCAs anläggningar ligger i norra Sverige i områden med god tillgång till vatten och försörjs till nära 100 procent med ytvatten från Pite älv, Ume älv och Indalsälven. SCAs totala vattenuttag från de tre älvarna utgör så lite som 0,4% av deras sammanlagda årsmedelvattenföring.

Närmare 100% återgår till recipienten Bottenviken.

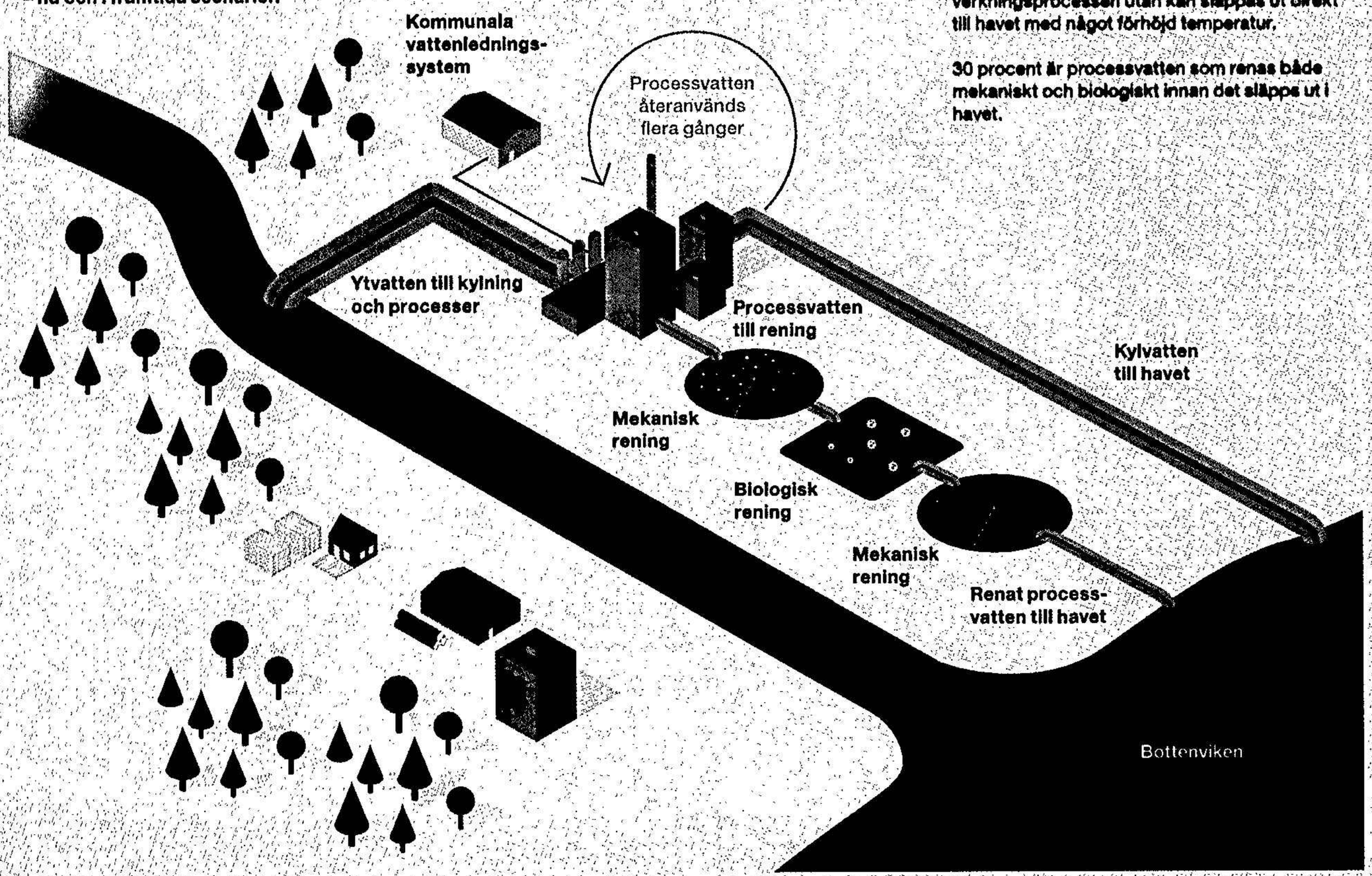
Fördelning använt vatten



70 procent av SCAs vattenintag används som kylvatten och har aldrig varit i kontakt med tillverkningsprocessen utan kan släppas ut direkt till havet med något förhöjd temperatur.

30 procent är processvatten som renas både mekaniskt och biologiskt innan det släpps ut i havet.

SCAs industrier ligger i områden med låg vattenstress – nu och i framtida scenarier.



20230404194113

oavsett bränsle vid SCAs produktionsanläggningar samt utsläpp från inköpt el och termisk energi. I de fall då energi levereras till en anläggning utanför SCA, minskas luftutsläppen i redovisningen i förhållande till den levererade energimängden. Utsläpp till luft redovisas i form av stoft, NO_X, SO_2 och fossil CO_2.

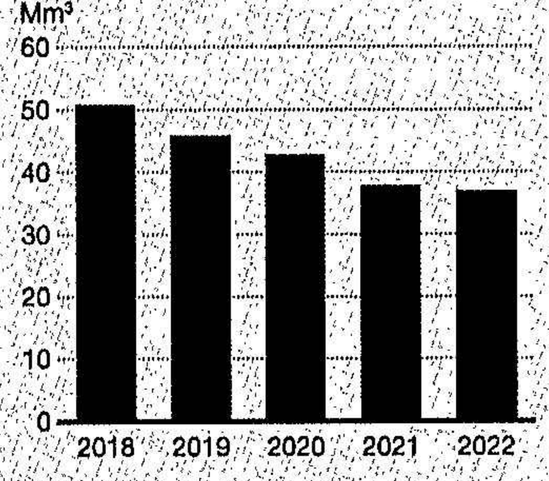
En stor del av utsläppen till luft kommer från transporter. SCA arbetar för att reducera utsläppen genom att öka fyllnadsgraden, utbilda i ecodriving, tillämpa olika tekniker för sänkt bränsleförbrukning och prioritera transportmedel med mindre miljöpåverkan.

Transporter
Råmaterial transporteras till SCAs produktionsanläggningar och färdiga produkter levereras till SCAs kunder. SCA använder fartyg, tåg och lastbil utifrån avstånd och transportsystemens tillgänglighet för att få den lägsta klimatpåverkan. Val av bränsle ses över i takt med att tillgängligheten av förnybara drivmedel ökar.

Största delen av transportarbetet sker med fartyg i form av egenägda RoRo-fartyg eller andra lastfartyg. Större delen av SCAs lastbilstransporter köps in från externa leverantörer. Stort fokus läggs på att maximera lastfyllnaden i lastbilar och fartyg, för att minimera energiåtgång och transportemissioner. Tunga fordon, så kallade 74-tons fordon, bidrar till effektivare transporter med lägre utsläpp. För transporterna av virke används 74-tons fordon där så är möjligt utifrån vägbroars bärighet.

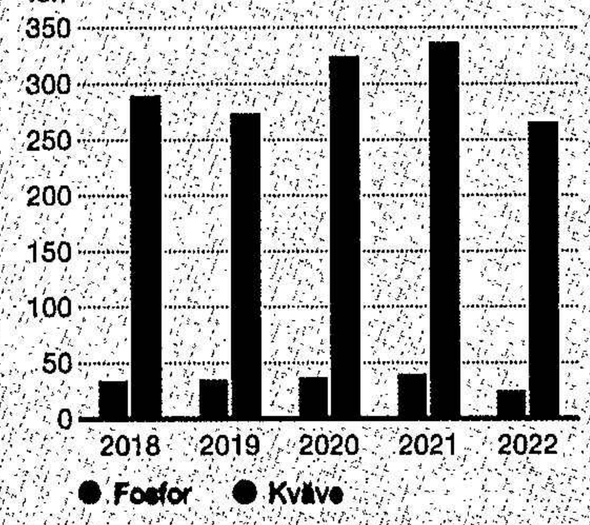
Under år 2022 har tester med eldriven lastbil för tunga transporter av virkesråvara till pappersbruket i Obbola gjorts och test pågår även med eldrivna gaffeltruckar vid Bollsta sågverk. Ett annat exempel är en heltäckande elektrifieringsstudie i SCA Logistics Sundsvallsterminal som inkluderar samtliga truckhan-

Processvattenanvändning



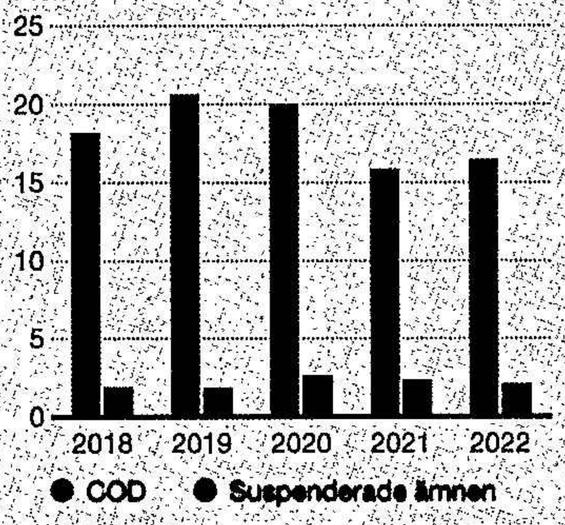
Processvatten är den del av vattenintaget som är processberört och behandlas i reningsanläggningar innan vattnet återförs till havet.

Utsläpp till vatten från industri, fosfor och kväve



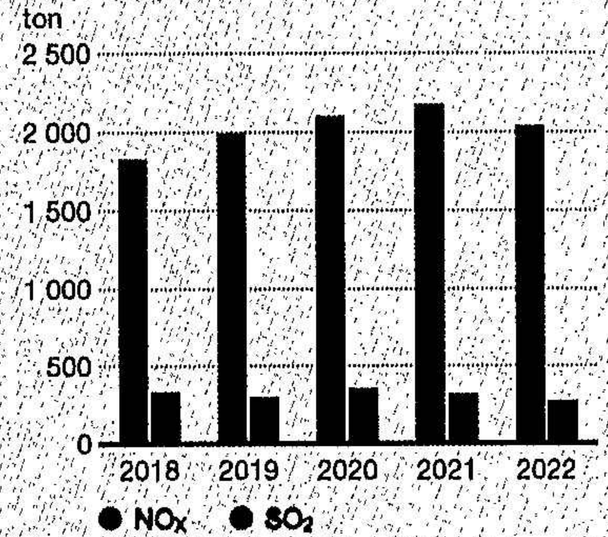
Utsläppen av fosfor och kväve har under år 2022 minskat till följd av bra fungerande reningsanläggningar på främst Östrands massabruk och Munksund pappersbruk. I Munksund har den nya reningsanläggningen optimerats till ett bra resultat.

Utsläpp till vatten från industri, COD och suspenderade ämnen



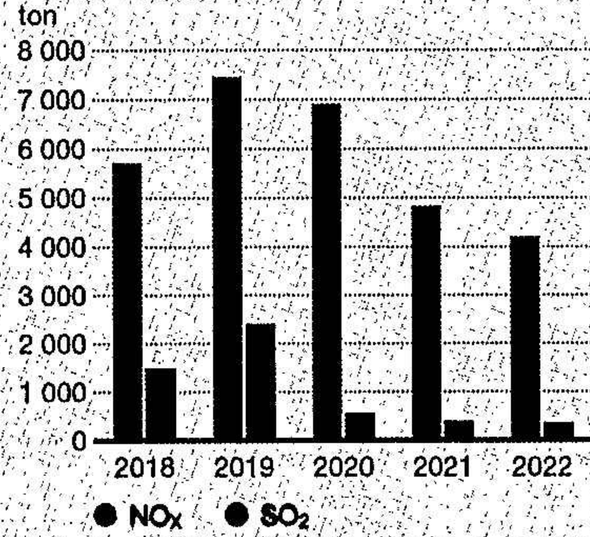
Utsläpp av COD har ökat år 2022 jämfört med föregående år, detta beroende på ett haveri i Obbolas reningsanläggning. Suspenderade ämnen har minskat under året.

Utsläpp till luft från industri, NO_X och SO_2



Utsläppen av kväveoxider och svaveldioxider från SCAs industrier minskade under år 2022 till följd av omstruktureringen av Ortvikens industriplats. Även Munksunds pappersbruk har minskat sina utsläpp.

Utsläpp från transporter, NO_X och SO_2



SO_2-utsläppen har minskat tack vare nya globala regler från år 2020 som innebär att svavelhalten i fartygsbränslet inte får överstiga 0,5 procent. Tidigare fanns bara en begränsning i Östersjön och Nordsjön på 0,1 procent.

Fördelning av transportarbete



Försäljningen till andra kontinenter har minskat något, vilket medfört att andelen fartygstransporter har minskat något. Av landtransporterna sker cirka en tredjedel med järnväg.

20230404194418

teringsoperationer i terminalen och belyser de tekniska, miljömässiga och ekonomiska konsekvenserna av en elektrifiering.

Tågtransporter är ett koldioxideffektivt transportsätt, som prioriteras där så är möjligt. Andelen virkestransporter som sker med tåg har ökat de senaste åren. Bristande tillgång till ett pålitligt järnvägsnät begränsar dock valmöjligheterna. På färdigvarusidan sköter systemtåg transporterna av kraftliner mellan Piteå och Umeå samt vidare till ett centrallager i Skövde. På de nordgående systemtågstransporterna transporteras returfiber, som används som råvara i produktionen. Detta upplägg innebär att systemtåget är fullastat i båda riktningarna.

Energi
Vid beräkning av energianvändning för en produktionsanläggning inkluderas inköpt energi (värme, el och bränsle), energi som utvinns eller återvinns ur ved, lut, bark, slam, pappersrejekt samt egenproducerad el. En stor del av den energi som förbrukas kommer från förbränning av vedrester och el genererad via egen mottryckskraft. SCAs produktionsanläggningar är till 95 (96) procent fossilfria i sin bränsleanvändning.

Den egenproducerade elenergin som inte förbrukas internt, levereras till det nationella elnätet. SCA levererar även energi till fjärrvärmesystem genom att ta vara på sekundärvärme från processen och ersätter på så vis fossila bränslen i de kommunala värmeverken.

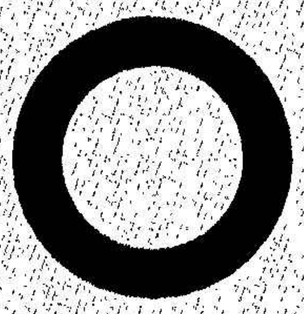
SCAs energieffektiviseringsprogram ESAVE (Energy Savings and Efficiency) har sedan år 2003 bidragit till energibesparingar och ökad effektivitet. Målet för nuvarande programperiod 2020–2025 är att genomföra energibesparingsåtgärder om minst 35 GWh per år. Ett ESAVE-nätverk finns etablerat och omfattar energikartläggningar, investeringar i energieffektiva tekniska lösningar, arbete med ständiga förbättringar samt en ökad medvetenhet bland medarbetarna. Målnedbrytning görs centralt och varje affärsområde ansvarar för sina handlingsplaner för att nå målen, samt att energibesparingsaktiviteter initieras och genomförs. Utvärdering och uppföljning av arbete och utfall görs kvartalsvis där goda exempel sprids och erfarenhetsutbyte sker. Nätverket har årligen olika fokusområden för att bredda kunskapen inom bolaget och säkerställa ett aktivt energieffektiviseringsarbete. All ny utrustning ska vara energieffektiv som standard. År 2022 hade SCA 7 enheter som omfattades av EU ETS (EU Emissions Trading System).

Under år 2022 levererade SCA 1 428 (1 714) TJ värmeenergi externt och 479 (473) TJ köptes in. Ånga utgjorde 178 (201) TJ av såld energi. Ingen kylning köptes eller såldes.

Avfall och reströmmar
SCA utgår från ett livscykelperspektiv och arbetar aktivt med resurseffektivitet. Biprodukter och reströmmar tas tillvara så långt det är möjligt och det fasta avfallet, som främst utgörs av bioaska, slam, organiskt avfall och plast, återvinns till största delen genom att användas som råvara i andra processer, som konstruktionsmaterial eller genom att energiåtervinnas. Bolagets mål till år 2030 är att allt icke-farligt avfall ska återvinnas så effektivt som möjligt. Återvinningen ligger normalt sett på ca 96 procent av den totala avfallsmängden. Detta har möjliggjort nya användningsområden och i en del fall helt nya produkter, endera i egen verksamhet eller hos en extern part. Bolaget fortsätter arbetet med att optimera kostnadsreduktion, värdeskapande och förädlingsgrad på det återvunna avfallet.

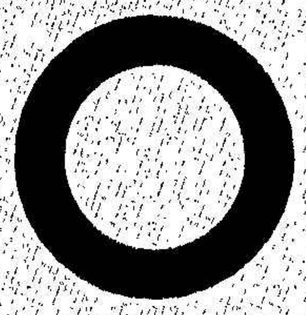
En mindre del av det totala avfallet är farligt avfall, till exempel spilloljor, lysrör och batterier. Farligt avfall lämnas till auktoriserade mottagare med godkända transportörer. Detta avfall ingår inte i målformuleringen.

Fördelning av bränsleanvändning



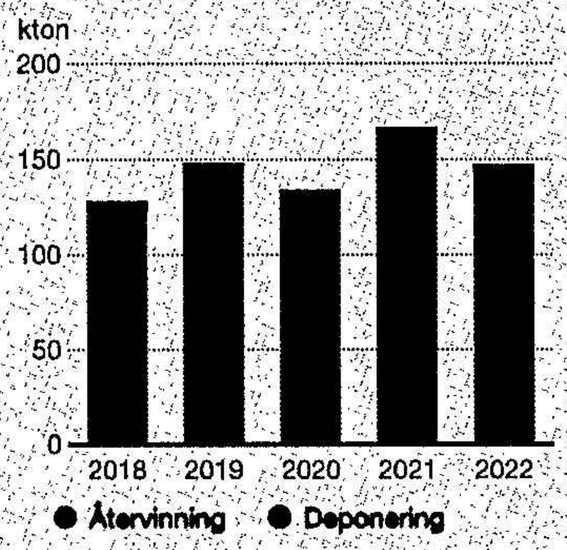
Under år 2022 var SCAs bränsleanvändning för ångproduktion till 95 (96) procent fossilfri. En minskning jämfört med föregående år. Avser svenska produktionsanläggningar.

Fördelning av elförsörjning



Vid SCAs produktionsanläggningar genereras el genom mottryckskraft. Resterande behov köps från nationella elnät. Massafabriken i Östrand genererar ett överskott av el som säljs externt. Inköpt el har minskat år 2022 till följd av avvecklingen av tryckpappersproduktionen vid Ortvikens industriplats.

Icke-farligt avfall



Det fasta avfallet, som främst utgörs av bioaska, slam, organiskt avfall och plast, återvinns till största delen genom att användas som råvara i andra processer, som konstruktionsmaterial eller genom att energiåtervinnas. En mindre del behöver deponeras.

Total energiförbrukning[1)]

MWh	2022	2021	2020
Bränsle	9 377 609	10 693 523	9 956 193
Elektricitet	664 533	863 853	2 161 147
Värme	134 310	132 189	125 929
	10 176 451	11 689 565	12 243 268
varav förnybara källor	9 492 813	11 054 313	11 218 586

Inkluderar produktionsanläggningar, skoglig verksamhet och egen logistikverksamhet.
1) För datainsamling se sidan 173.

20230404184419

Hållbar utveckling



Skogen är kärnan i SCAs verksamhet och bolagets affärsmodell är att uthålligt skapa högsta möjliga värde av, ur och kring denna unika resurs. Med skogens kraft bidrar vi till en hållbar framtid och vi gör det genom ansvarsfullt skogsbruk, resurseffektivitet och förnybara produkter.

SCA engagerar sig på en mängd olika sätt i lokal, regional och global utveckling. SCAs stora skogsinnehav och omfattande industriverksamhet gör bolaget till en synlig och viktig aktör både lokalt och regionalt. Betydande investeringar i industriell kapacitet och ansvarsfullt skogsbruk skapar värde för bolaget och för andra skogsägare i regionen. En viktig förutsättning för att locka företag att etablera sig i regionen är hållbara transporter. SCA bygger en ny containerhamn i Sundsvall, i direkt anslutning till den logistikpark som Sundsvalls kommun investerar i och som blir en del av Sveriges viktigaste transportnav.

Livskraftiga lokalsamhällen
För att skapa värde i det samhälle som bolaget är en del av så måste SCA utvecklas i samklang med omvärlden. SCAs samhällsengagemang har därför en tydlig koppling till bolagets värderingar, strategiska prioriteringar, kompetens, verksamhet samt geografiska närvaro. SCA för kontinuerligt en dialog med olika intressenter om hur koncernen kan bidra till att samhället utvecklas positivt. Det gäller exempelvis i möten och samtal med kommunrepresentanter, lokalbefolkning, renskötande samer och närboende kring SCAs anläggningar.

SCA bidrar till den lokala ekonomin i kommuner i norra Sverige där bolaget bedriver verksamhet. Av SCAs drygt 3 200 medarbetare år 2022 var 98 procent anställda i Sverige och resterande 2 procent företrädesvis i Europa. Förutom de direkta inbetalningarna i form av olika skatter, genererar SCA förutsättningar för att handel, servicetjänster och samhällsservice kan finnas kvar på mindre orter. SCAs industrier, där köp av virke från privata skogsägare är en mycket viktig del av råvaruförsörjningen, skapar arbetstillfällen i glesbygd såväl direkt som indirekt. SCAs skogar och de skogsbilvägar SCA anlägger, bidrar till ekoturism, jakt och fiske. Se även Ekonomiskt värdeskapande sidan 140.

Värdeskapande – i och från skogen
SCA har en viktig roll i transformationen till ett cirkulärt samhälle. Hållbarhetsidén utgår från att använda hela trädet för att maximera värdeskapandet i och från skogen. Med en välutvecklad metodik och i nära kontakt med kunder och leverantörer driver SCA ett strukturerat innovationsarbete utifrån bolagets strategi och hållbarhetsplattform.

SCAs olika affärsområden leder sitt innovationsarbete på egen hand med stöd från centrala resurser. Vid SCA R&D Centre, som är bolagets centrala enhet för forskning och utveckling, genomförs projekt för bolagets olika affärsområden, inom områdena sågade trävaror, papper, massa, biobränsle och gröna kemikalier. Utöver att utveckla de befintliga produktområdena bedrivs även innovationsarbete för att skapa högre produktvärden utifrån produktionsenheternas sidoströmmar, såsom aska, slam och bark.

SCA strävar efter att skapa värde i den skogliga värdekedjan. Här spelar entreprenörsdriven innovation och strategiska samarbeten en stor roll. Genom att stödja entreprenörskap bidrar SCA till att skapa förutsättningar för att nya bolag och arbetstillfällen växer fram. SCA arrangerar tillsammans med IBM, RISE Processum och BizMaker-programmet Forest Business Accelerator. Syftet är att skapa nya affärsmöjligheter och en grönare värld genom att förena skog, digitalisering och entreprenörskap. Sedan starten år 2017 har 32 startup-företag, med koppling till skog och hållbar utveckling, deltagit i programmet. SCA ingår i olika forsknings- och utvecklingsprogram tillsammans med universitet, forskningsinstitut och kommersiella aktörer på nationell och internationell nivå. Närheten mellan SCA R&D Centre och Mittuniversitetet i Sundsvall har bidragit till flera intressanta forsknings- och innovationsprojekt i regionen och till att attrahera forskarkompetens.

Aktiviteter för hållbar utveckling

- Stöd till föreningsliv och lokalt samhällsengagemang inom idrott, kultur och andra områden.
- Möten med referensgrupper i SCAs mångfaldsparker för att utveckla parkernas skötselplaner.
- Huvudpartner till Sveriges innovationsriksdag med Sundsvall som värdstad.
- Samarbete med universitet för att nyttja AI-teknik för ett säkrare underhåll med mål att minska olycks- och haveririsker.
- Test och utvärdering av världens första eldrivna timmerbil i samarbete med Scania och Skogforsk[1].
- Demonstration av världens första fjärrstyrda virkeslastare i ett projekt med stöd av Vinnova och deltagare från Volvo, Telia, Biometria, MIUN och Skogforsk.
- Fortsatt utveckling av SCA Digital Forest Testsite, ett 50 000 ha stort skogsområde, som är laserscannat i olika upplösningar och som utgör en bas för utvecklingsprojekt inom exempelvis fjärranalys.
- Maskin för skonsam återplantering av skogsplantor, ett projekt med stöd av Vinnova där Bracke Forest, KTH, LTU och Skogforsk deltar.
- Stöd till nystartade företag som till exempel Tebrito – en producent av hållbart protein och gödsel genom insektsodling i restströmmar.

[1] Projektet är en del av REEL, ett nationellt initiativ där ledande svenska aktörer har gått samman för att accelerera omställningen till elektrifierade emissionsfria tunga transporter på våra vägar. Initiativet som leds av CLOSER delfinansieras av programmet Fordonsstrategisk forskning och innovation (FFI) genom Vinnova och Energimyndigheten.

20230404134420

Miljödata

Tabellen redovisar miljödata för SCAs produktionsanläggningar, där SCAs ägarandel är minst 50 procent. Redovisningen är mera omfattande än vad som berörs i text och grafer. I summering för produktion ingår för år 2020 avyttrad verksamhet, Ortvikens pappersbruk och byggmaterialverksamheten i Storbritannien.

		Summerat SCA			Summerat Massa- och pappersbruk		Summerat Trä och Energi		Ortvikens Industriplats[1]		Östrands massabruk		Munksunds pappersbruk	
		2022	2021	2020	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
PRODUKTION														
Papper, massa och pellets	kton	1 849	1 931	2 434	1 651	1 734	198	197[2]	0	63	858	861	378	378
Virke och sågade trävaror	1 000 m³	2 112	2 263	2 285			2 112	2 263[2]						
ENERGIFÖRBRUKNING														
Elenergi														
Mottryckskraft	GWh	1 012	1 037	852	1 012	1 037	0	0	17	33	678[3]	671[3]	155	183
El från nätet	GWh	618	705	1 911[2]	445	521	173	183	48	177	0	10	182	155
TOTALT	GWh	**1 631**	**1 742**	**2 763**	**1 457**	**1 559**	**173**	**183**	**65**	**209**	**678**	**681**	**336**	**338**
Bränsle														
Biobränsle[4]	TJ	32 227	32 752	32 679	29 811	30 229	2 417	2 523	497	940	18 593	18 860	5 797	6 074
Fossilt bränsle[4]	TJ	1 532	1 351	1 553[2]	1 365	1 166	167	185	23	102	890	504	131	163
Elpannor	TJ	76	123	219	76	123	0	0	25	51	0	0	51	71
TOTALT	TJ	**33 835**	**34 226**	**34 450**	**31 252**	**31 518**	**2 583**	**2 709**	**545**	**1 094**	**19 483**	**19 363**	**5 979**	**6 308**
varav mottryckskraft	TJ	8 273	7 866	7 413	8 273	7 866	0	0	84	156	6 905	6 373	597	703
UTSLÄPP														
Till luft														
NO_X som NO_2	ton	2 039	2 180	2 106	1 936	2 076	103	103	32	67	1 189	1 320	415	436
SO_2	ton	275	322	360	263	310	11	12	3	7	149	202	80	82
Stoft	ton	236	267	260	187	215	49	53	1	4	133	141	31	44
CO_2 fossilt	kton	120	105	119[2]	107	91	13	14	2	8	69	39	10	12
CO_2 fossilt, inköpt el	kton	7	9	26[2]	5	7	2	2	1	2	0	0	2	2
CO_2 biogent	kton	3 304	3 330	3 464	3 066	3 120	238	256[2]	48	92	1 912	1 931	605	633[2]
Till vatten														
COD	ton	16 549	15 925	20 063	16 537	15 891	13	34	206	642	8 795	9 258	1 907	4 616
BOD	ton	3 529	3 026	3 948	3 463	2 963	66	64	0	19	497	718	369	2 010
Suspenderade ämnen	ton	2 104	2 353	2 628	2 103	2 352	2	1	59	115	1 044	1 114	281	614
AOX	ton	35	28	24	35	28	0	0	0	0	31	24	2	2
Fosfor (P)	ton	25	40	37	24	39	1	1	0	1	10	15	8	10
Kväve (N)	ton	266	337	325	263	334	3	3	7	28	163	173	56	68
Avloppsvatten (processvatten)	Mm^3	37	38	50	37	38[2]	0	0	3	5	19	19	9	8[2]
Fast avfall[5]														
Deponering	ton	5 438	4 183	5 391[2]	5 361	4 148	77	35	0	29	26	33	3 797	2 642
Återvinning	ton	141 856	162 538	128 853[2]	136 302	149 882	5 554	12 656	3 771	14 705	94 093	83 391	13 923	16 688
Farligt avfall	ton	2 537	2 253	2 310	1 096	828	1 441	1 424	201	373	335	297	231	97

RÅMATERIAL OCH SÅLDA BIPRODUKTER (TOTALT FÖR KONCERNEN)

Råmaterial		2022	2021	2020
Rundved och sågverksflis	kton	3 300	4 300	4 600
Returpapper	kton	270	283	272
Oorganiskt material	kton	16	44	165
Organiskt fossilt material	kton	0	1	8
Vatten	Mm^3	121	123	142

Externt sålda biprodukter		2022	2021	2020
El	TWh	0,40	0,40	0,42
Fjärr- och spillvärme	TWh	0,38	0,47	0,33
Fasta biobränslen[6]	TWh	2,0	2,5	1,7
Tallolja, terpentin	kton	48	47	50

[1] På grund av omstrukturering och ombyggnation av SCAs produktionsprocess på Ortvikens industriplats så har ingen produktion skett under år 2022. Energi- och vattenreningsanläggningarna har dock varit i drift. Energiförbrukning och utsläpp till vatten och luft relaterat till SCAs verksamhet redovisas i tabellen.
[2] Korrigering av mindre inmatningsfel från 2021. Ingen påverkan på verksamheten.
[3] Siffran visar förbrukad mottrycksel. Överskottselen säljs externt och redovisas i tabell Externt sålda biprodukter.
[4] Med biobränsle avses bland annat pellets, bark, svartlut, fiber, slam och med fossilt bränsle avses bland annat olja, plastrejekt och gasol.
[5] Under år 2022 uppkom även 1 676 ton byggavfall från expansionsprojektet i Obbola samt 4 883 ton relaterat till ombyggnad i Ortviken. Av detta var 95% respektive 100% återvinningsbart.
[6] Inklusive volymer från verksamheter där SCA har totalansvaret för försäljningen.

MILJÖDATA

	Obbola pappersbruk		BioNorr Härnösand		Byggmaterial Stugun		Byggmaterial Tunadal		Bollsta sågverk		Gällö sågverk		Munksunds sågverk		Rundvik sågverk		Tunadal sågverk	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
	415	433	168	168	21	21	9	9[2]										
					70	94	82	93	521	532	337	360	296	369	252	284	553	531
	163	151	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	215	180	32	31	6	6	4	4	43	43	18	19	22	25	18	20	32	36
	378	**330**	**32**	**31**	**6**	**6**	**4**	**4**	**43**	**43**	**18**	**19**	**22**	**25**	**18**	**20**	**32**	**36**
	4 924	4 355	421	416	5	7	2	2	704	706	289	305	371	443	233	268	391	376
	321	398	2	1	0	0	0	0	59	66	0	0	8	19	12	4	86	94
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	5 245	**4 753**	**423**	**417**	**5**	**7**	**2**	**2**	**763**	**772**	**289**	**305**	**379**	**463**	**245**	**272**	**477**	**470**
	686	634	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	300	255	0	0	1	1	0	0	58	51	22	23	5	7	11	13	7	7
	31	20	0	0	0	0	0	0	1	2	0	0	0	1	0	0	9	9
	22	26	33	38	1	1	0	0	4	4	0	1	0	0	11	11	0	0
	26	32	0	0	0	0	0	0	4	5	0	0	1	2	1	0	7	7
	2	2	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
	501	452	40	40	0	1	0	0	68	69	30	32	39	46[2]	22	33	37	37
	5 629	1 375	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13	34
	2 597	216	0	0	0	0	0	0	63	64	0	0	0	0	0	0	4	0
	718	510	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	6	12	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0
	36	66	0	0	0	0	0	0	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0
	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	1 538	1 444	41	22	0	0	0	0	7	0	0	0	9	12	0	0	19	2
	24 515	35 098	52	2 033	179	170	50	399	3 143	3 804	949	1 410	62	77	772	4 671	347	93
	330	62	1 033	1 238	6	0	0	2	51	37	14	12[2]	14	17	254	53	70	66

AOX Absorberbara organiska halogener
CO_2 Koldioxid
COD Chemical oxygen demand
BOD Biochemical oxygen demand
NO_2 Kvävedioxid
NO_x Kväveoxider
SO_2 Svaveldioxid

EUs taxonomi

20230404184422

Omsättning				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)										
Ekonomiska verksamheter	Kod/ koder	Absolut omsättning	Andel av omsättningen	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskyddsåtgärder	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år N	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år N-1	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställningsverksamhet)
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	%	M	O
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Skogsförvaltning	1.3	212	1%	100%		N/A	N/A	N/A	N/A	J	J	J	J	J	J	J	1%	N/A		
Elproduktion från vindkraft	4.3	0	0%	100%		N/A	N/A	N/A	N/A	J	J	J	J	J	J	J	0%	N/A		
Framställning av biogas och biobränslen för transportändamål samt av flytande biobränslen	4.13	426	2%	100%		N/A	N/A	N/A	N/A	J	J	J	J	J	J	J	2%	N/A		
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla	4.15	103	<1%	100%		N/A	N/A	N/A	N/A	J	J	J	J	J	J	J	<1%	N/A		
Kombinerad produktion av värme/kyla och el från bioenergi	4.20	262	1%	100%		N/A	N/A	N/A	N/A	J	J	J	J	J	J	J	1%	N/A		
Järnvägstransport, godstrafik	6.2	8	<1%	100%		N/A	N/A	N/A	N/A	J	J	J	J	J	J	J	<1%	N/A		
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		1 813	4%														4%	N/A		
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Tjänster avseende vägtransporter av gods	6.6	170	1%																	
Have- och kustfartyg för godstransport, fartyg för hamnarbeten och hjälpverksamhet	6.10	632	3%																	
Omsättning hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		802	3%																	
Totalt (A.1 + A.2)		1 815	8%														4%	N/A		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Omsättning hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		22 142	92%																	
Totalt (A + B)		23 957	100%																	

Omsättning omfattar koncernens intäkter, se not B1. I intäkter ingår nettoomsättning och övriga rörelseintäkter från extern försäljning av varor och tjänster, det vill säga efter eliminering av interna transaktioner. Då det är första året som rapportering av andel som är taxonomiförenlig (aligned) sker, anges i enlighet med upplysningskraven, inget utfall för jämförelseåret. SCA bedöms uppfylla minimiskyddsåtgärderna (minimum social safeguards), se sidorna 148–153.

Bedömningen av verksamheten har baserats på de aktiviteter och kriterier som beskrivs i de delegerade akterna för EUs taxonomi och som i nuläget omfattar de två första miljömålen. De ekonomiska aktiviteter som identifierats omfattas av taxonomin (eligible) är skogsförvaltning, energiaktiviteter så som försäljning av fjärrvärme, el och tallolja för vidareförädling till biodrivmedel samt olika transporttjänster på järnväg, med lastbil och till sjöss. Samtliga aktiviteter har i första hand bedömts bidra till miljömål 1, Begränsning av klimatförändringar. För år 2022 har inga aktiviteter identifierats som också bidrar till miljömål 2, Anpassning till klimatförändringar.

Nästan hela SCAs externa nettoomsättning utgörs av verksamheter som i dagsläget inte omfattas av EUs taxonomi. De aktiviteter som omfattas av taxonomin, utgörs nästan helt av övriga rörelseintäkter och utgör en mindre andel, 8 procent, av SCAs totala externa intäkter. Av dessa intäkter kommer 56 procent från aktiviteter som är aligned med de tekniska kriterierna i EUs taxonomi.

SCAs skogsbruk är eligible och bedöms vara aligned med de tekniska kriterierna i EUs taxonomi, men exkluderas från intäkterna, då nästan all vedråvara används internt. Aktiviteten 1.3 skogsförvaltning omfattar intäkter från externt sålda skogsvårdstjänster, försäljning av skogsplantor samt försäljning av en mindre mängd virke.

Intäkter från produktion av vindkraft, aktivitet 4.3, har inkluderats men utan omsättning för år 2022, då förvärvet genomfördes under december 2022.

De aktiviteter som är aligned utgörs av skogsförvaltning, energi och järnvägstransporter.

De aktiviteter som omfattas av taxonomin men som inte uppfyller de tekniska kriterierna, utgörs av transporttjänster till sjöss och på väg.

TAXONOMITABELLER

20230404184423

Kapitalutgifter				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)										
Ekonomiska verksamheter	Kod/ koder	Absoluta utgifter, kapitalut-gifter	Andel av kapitalutgifter	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Miniskyddsåtgärder	Taxonomi-förenlig andel av kapitalut-gifter, år N	Taxonomi-förenlig andel av kapitalut-gifter, år N-1	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställningsverksamhet)
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	%	M	O
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Skogsförvaltning	1.3	1 120	19%	100%		N/A	N/A	N/A	N/A	J	J	J	J	J	J	J	19%	N/A		
Elproduktion från vindkraft	4.3	809	13%	100%		N/A	N/A	N/A	N/A	J	J	J	J	J	J	J	13%			
Framställning av biogas och biobränslen för transportändamål samt av flytande biobränslen	4.13	42	1%	100%		N/A	N/A	N/A	N/A	J	J	J	J	J	J	J	1%	N/A		
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla	4.15	6	<1%	100%		N/A	N/A	N/A	N/A	J	J	J	J	J	J	J	<1%	N/A		
Kombinerad produktion av värme/kyla och el från bioenergi	4.20	13	<1%	100%		N/A	N/A	N/A	N/A	J	J	J	J	J	J	J	<1%	N/A		
Renovering av befintliga byggnader	7.2	60	1%	100%		N/A	N/A	N/A	N/A	J	J	J	J	J	J	J	1%	N/A		
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	2	<1%	100%		N/A	N/A	N/A	N/A	J	J	J	J	J	J	J	<1%	N/A		
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	7.4	6	<1%	100%		N/A	N/A	N/A	N/A	J	J	J	J	J	J	J	<1%	N/A		
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		**2 058**	**34%**														**34%**	**N/A**		
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Hav- och kustfartyg för godstransport, fartyg för hamnarbeten och hjälpverksamhet	6.10	171	3%																	
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**171**	**3%**																	
Totalt (A.1 + A.2)		**2 229**	**37%**														**34%**	**N/A**		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		**3 819**	**63%**																	
Totalt (A + B)		**6 048**	**100%**																	

SCA, som är ett icke-finansiellt bolag som tillämpar IFRS-standards, har investeringar (kapitalutgifter) identifierats under kategorierna IAS 16, IAS 38, IAS 41 samt IFRS 16. Inga aktiviteter kopplade till joint ventures har inkluderats i underlaget.

Då det är första året som rapportering av andel som är taxonomiförenlig (aligned) sker, anges i enlighet med upplysningskraven, inget utfall för jämförelseåret. Bedömningen av verksamheten har baserats på de aktiviteter och kriterier som beskrivs i de delegerade akterna för EUs taxonomi och som i nuläget omfattar de två första miljömålen. För år 2022 har inga investeringar som bidrar till miljömål 2, Anpassning till klimatförändringar, identifierats.

Vid bedömning av de investeringar som omfattas av taxonomin och som uppfyller kriterierna, har beräkning gjorts av de investeringar som uppfyller något av kriterierna a-c:

(a) avser tillgångar eller processer som är kopplade till bolagets ekonomiska aktiviteter som i nuläget omfattas av taxonomin
(b) är en del av en plan att öka bolagets ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin eller gör det möjligt för ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin att bidra till miljömålen inom en på förhand fastställd tidsram
(c) avser inköp av externa varor och tjänster som är resultat av ekonomiska aktiviteter som är förenliga med taxonomikraven och enskilda åtgärder som gör det möjligt att bli koldioxidsnåla eller leda till minskade växthusgasutsläpp, samt enskilda åtgärder för byggnadsrenovering enligt vad som anges i de delegerade akterna.

I arbetet med att ta fram utgifter för relevanta investeringar har försiktighetsprincipen tillämpats, som innebär att i de fall då det funnits tveksamheter kring huruvida utgifterna uppfyller de krav som finns på bidrag till miljömålen, har dessa ej inkluderats i beräkningen. I nuläget finns inga aktiviteter som omfattas av en kapitalutgiftsplan.

För 2022 utgörs utgifterna för investeringar främst av förvärv av skogsmark samt köp av vindpark. Investeringar i skogsförvaltning består till största delen av förvärv av skogsmark i Baltikum och Sverige. Kostnaderna inkluderar även investeringar i skogsbilvägar, kapitaliserad skogsvård samt leasingkontrakt kopplade till skogsmaskiner. Då SCAs skogsförvaltning bedöms uppfylla de tekniska kriterierna, har dessa investeringar bedömts vara aligned. Av kapitalutgiften för vindparksförvärv, har 100 miljoner SEK finansierats via grön obligation.

Andra investeringsutgifter omfattar utökad produktion av tallolja och byggnation av en ny containerhamn. En del större renoveringar av byggnader som möter kraven på "minimum energy performance" och därmed bedöms uppfylla de tekniska kriterierna för att vara aligned, har också genomförts under året. Några investeringar har också gjorts för att förbättra produktion och leverans av el och fjärrvärme.

TAXONOMITABELLER

20230404184124

Driftsutgifter				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)										
Ekonomiska verksamheter	Kod/ koder	Absoluta drifts-utgifter	Andel av driftsutgifter	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskyddsåtgärder	Taxonomi-förenlig andel av drifts-utgifter, år N	Taxonomi-förenlig andel av drifts-utgifter, år N-1	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställningsverksamhet)
		MSEK		%	%	%	%	%	%	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	%	M	O
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Skogsförvaltning	1.3	305	24%	100%		N/A	N/A	N/A	N/A	J	J	J	J	J	J	J	24%	N/A		
Framställning av biogas och biobränslen för transportändamål samt av flytande biobränslen	4.13	3	<1%	100%		N/A	N/A	N/A	N/A	J	J	J	J	J	J	J	<1%	N/A		
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla	4.15	11	1%	100%		N/A	N/A	N/A	N/A	J	J	J	J	J	J	J	1%	N/A		
Kombinerad produktion av värme/kyla och el från bioenergi	4.20	12	1%	100%		N/A	N/A	N/A	N/A	J	J	J	J	J	J	J	1%	N/A		
Järnvägstransport, godstrafik	6.2	2	<1%	100%		N/A	N/A	N/A	N/A	J	J	J	J	J	J	J	<1%	N/A		
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		**333**	**26%**														**26%**	**N/A**		
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Hava- och kustfartyg för godstransport, fartyg för hamnarbeten och hjälpverksamhet	6.10	33	3%																	
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	1	<1%																	
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**34**	**3%**																	
Totalt (A.1 + A.2)		**367**	**29%**														**26%**	**N/A**		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		**907**	**71%**																	
Totalt (A + B)		**1 274**	**100%**																	

Driftsutgifterna inkluderar, i enlighet med taxonomins definition, direkta kostnader som inte bokförs som tillgångar och som avser forskning och utveckling, renovering av byggnader, kortfristiga leasingavtal, underhåll och reparation samt övriga direkta driftsutgifter som rör det dagliga löpande underhåll som krävs för att säkerställa de materiella anläggningstillgångarnas fortsatta drift och ändamålsenliga funktion.

Då det är första året som rapportering av andel som är taxonomiförenlig (aligned) sker, anges i enlighet med upplysningskraven, inget utfall för jämförelseåret. Bedömningen av verksamheten har baserats på de aktiviteter och kriterier som beskrivs i de delegerade akterna för EUs taxonomi och som i nuläget omfattar de två första miljömålen. För 2022 har inga driftsutgifter relaterade till miljömål 2, Anpassning till klimatförändringar, identifierats.

Vid bedömning av de driftsutgifter som omfattas av taxonomin och som uppfyller kriterierna, har beräkning gjorts av de driftsutgifter som uppfyller något av kriterierna a-c:

(a) avser tillgångar eller processer som är kopplade till bolagets ekonomiska aktiviteter som i nuläget omfattas av taxonomin
(b) är en del av en plan att öka bolagets ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin eller gör det möjligt för ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin att bidra till miljömålen inom en på förhand fastställd tidsram
(c) avser inköp av externa varor och tjänster som är resultat av ekonomiska aktiviteter som är förenliga med taxonomikraven och enskilda åtgärder som gör det möjligt att bli koldioxidsnåla eller leda till minskade växthusgasutsläpp, samt enskilda åtgärder för byggnadsrenovering enligt vad som anges i de delegerade akterna.

Endast konton som innehåller driftsutgifter som uppgår till minst 1 miljon SEK har beaktats vid beräkningen enligt kategori c) ovan. Vid genomgång av dessa konton, har endast fakturor som uppgår till minst 100 tusen SEK beaktats. I arbetet med att ta fram relevanta driftsutgifter har försiktighetsprincipen tillämpats, det vill säga i de fall då det funnits tveksamheter kring huruvida driftsutgifterna uppfyller de krav som finns på bidrag till miljömålen, har dessa ej inkluderats i beräkningen.

För 2022 utgörs majoriteten av driftsutgifterna som omfattas av taxonomin av övriga direkta driftsutgifter.

De största driftsutgifterna som klassas som aligned, utgörs av skogsvårdsåtgärder på egen skog så som kostnader för gallring, plantering och markberedning. Därtill kommer underhåll av utrustning för att utföra motsvarande tjänster åt andra skogsägare. För energiproduktion har underhållskostnader beräknats som en andel av anläggningens totala underhållskostnader baserat på behovet av underhåll för anläggningens olika avdelningar. Både skogsvårdsåtgärder som energiproduktion bedöms som aligned då dessa driftsutgifter är kopplade till aktiviteter (verksamheter) som bedöms vara aligned med de tekniska kriterierna.

Driftsutgifter kopplade till de egna fartygen har tagits upp som eligible men inte aligned, då fartygen har ett koldioxidutsläpp som inte uppfyller de tekniska kriterierna. Även vissa utgifter för mindre fastighetsunderhåll har bedömts som enbart eligible då omfattningen varit av mindre omfattning.

20230404184235

Om hållbarhetsredovisningen

SCA publicerar en hållbarhetsredovisning per år. Årsredovisningen för år 2022 publiceras den 7 mars 2023.

Hållbarhetsarbetet är integrerat i koncernens verksamhet och hållbarhetsrapporten, enligt årsredovisningslagen, utgör en del av SCAs årsredovisning för år 2022. De områden som omfattas av lagkraven har tydliggjorts i Förvaltningsberättelsen. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till extern revisor tillsammans med årsredovisningen, se revisors rapport.

SCAs hållbarhetsrapport för år 2022 är upprättad i enlighet med Global Reporting Initiative (GRI) Standards, GRI 1, Foundation 2021. Hållbarhetsinformationen i årsredovisningen har översiktligt granskats av externa revisorer, se revisors rapport. Hållbarhetsgranskningen innefattar inte granskning av SCAs ersättningsrapport förutom den del som avser GRI 2-21 Årligt totalt kompensationsförhållande.

SCA redovisar information i enlighet med Task Force on Climate-related Financial Disclosures, TCFDs, rekommendationer, se Förvaltningsberättelsen sidan 73.

Hållbarhetsredovisningen innehåller även information om hur SCA arbetar med FNs Global Compacts tio principer inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption.

Redovisningens avgränsningar
Hållbarhetsredovisningen omfattar SCA-koncernen, inklusive helägda dotterbolag samt dotterbolag där SCA äger minst 50 procent i bolaget, se not F1 och för ingående länder, se tabell TB1:1 under Finansiella noter. Om bolaget ägs till 50 procent eller mer ingår hela bolaget i redovisningen. Avyttrad eller förvärvad verksamhet ingår under den del av året som bolaget ägt verksamheten. Miljödata och resursanvändning anges för de tillverkande enheterna, det vill säga för massa- och pappersbruk samt för sågverk, byggmaterial- och pelletstillverkning. Sociala data anges för hela koncernen och avser egna anställda om inget annat anges.

Då rapporten är framtagen i enlighet med GRI Standards har principen om väsentlighet haft stor betydelse. Det betyder att rapportens innehåll bestäms av de frågor som är mest väsentliga för SCA och dess intressenter samt att det ska ge en komplett bild av verksamheten. Val av GRI-indikatorer har gjorts utifrån genomförd väsentlighetsanalys, se avsnittet Väsentlighetsanalys.

Datainsamling
Data som förekommer i rapporten samlas in med hjälp av olika system, främst koncernens redovisningssystem, miljö- och resursledningssystemet RMS, skogliga planeringssystem, SCAs HR-system och Afas informationssystem om Arbetsmiljö (IA-systemen). Då det kan krävas antaganden och omräkningsfaktorer för vissa beräkningar medför detta en osäkerhetskälla. SCA arbetar för att ha så säkra data som möjligt.

RMS-systemet beskriver hur bolaget använder energi, vatten, transporter och råvaror samt genererar avfall och utsläpp. RMS-data används för intern styrning, uppföljning och analys, livscykelberäkningar och externa jämförelser. RMS-data rapporteras in på enhetsnivå utifrån direkta mätningar och inventeringar.

Energiförbrukningen tas fram på olika sätt, exempelvis genom direkta mätningar av förbrukningen eller beräkningar utifrån bränsleförbrukningen. De omvandlingsfaktorer som används erhålls från leverantörer eller hämtas från litteraturdata.

SCA utvecklade år 2019 en modell som beskriver den totala klimatnyttan för ett skogsbolag och som även används av andra bolag i branschen. Mer information finns på sca.com under avsnittet "Vår klimatnytta". SCA beräknar bolagets klimatnytta enligt denna modell.

För att mäta, analysera och rapportera utsläpp av koldioxid och övriga växthusgaser, använder SCA för majoriteten av beräkningarna den globala standarden Greenhouse Gas Protocol. För övrig miljödata använder SCA också erkända standarder för mätningar och beräkningar såsom Svensk Standard, Svenska Naturvårdsverket och IEAs faktorer. Klimateffekt anges i årsredovisningen som CO_2 och avser CO_2eq om inget annat anges.

Utsläppen från transporter beräknas baserat på det totala utförda transportarbetet per transportsätt för levererade produkter, råvaror och insatsvaror. Emissionerna beräknas genom att transportarbetet per transportsätt (uttryckt i tonkilometer) multipliceras med typiska emissionsfaktorer för de olika transportsätten. De använda emissionsfaktorerna baseras på data från NTM, "Network for Transport Measures" (www.transportmeasures.org). För transporter med SCAs egenägda och leasade lastfartyg används faktisk bränsleförbrukning och lastutnyttjande.

Personalrelaterad data kommer främst från SCAs HR-system. Kompletterande kvalitativa data samlas in i SCAs databas för hållbarhetsdata. Arbetsrelaterade skador och tillbud rapporteras och följs upp med hjälp av IA-systemet på varje enhet inom koncernen. Rapporteringen omfattar även entreprenörer som utför arbete inom SCAs anläggningsområden. Systemet används även för förebyggande rapportering av riskobservationer. Ett nytt system har utvecklats av SCA för att rapportera observationer av säkra och osäkra beteenden, BBS, som ett hjälpmedel för att utveckla hälso- och säkerhetskulturen i bolaget. Statistiken aggregeras till koncernnivå.

I de fall förändringar skett i jämförelse med tidigare år, kommenteras det i direkt anslutning till diagram eller tabell.

20230401184436

Underskrifter

Styrelsen bedömer att utdelningen till aktieägarna med föreslaget belopp enligt not M15, se sidan 138, är försvarlig med hänsyn till de krav på både bolag och koncern som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av eget kapital och med hänsyn också till konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Den finansiella ställningen förblir fortsatt stark efter den föreslagna utdelningen och bedöms vara fullt tillräcklig för att bolaget ska ha förmåga att fullgöra sina förpliktelser på såväl kort som lång sikt, och ha möjlighet att göra eventuella nödvändiga investeringar.

Års- och hållbarhetsredovisningen samt koncernredovisningen har godkänts för publicering av styrelsen den 1 mars 2023. Koncernens resultat- och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning kommer att framläggas för beslut på årsstämman den 30 mars 2023.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen för koncernen och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Årsredovisningen innehåller också koncernens och moderbolagets hållbarhetsrapportering enligt ÅRL 6 kap 11§, se sidan 64, och hållbarhetsredovisningen enligt Global Reporting Initiative, GRI, se GRI-index sidorna 182–183.

Sundsvall, 1 mars 2023

Pär Boman
Styrelseordförande

Niclas Andersson
Styrelseledamot,
utsedd av de anställda

Åsa Bergman
Styrelseledamot

Roger Boström
Styrelseledamot,
utsedd av de anställda

Lennart Evrell
Styrelseledamot

Annemarie Gardshol
Styrelseledamot

Carina Håkansson
Styrelseledamot

Maria Jonsson
Styrelseledamot,
utsedd av de anställda

Martin Lindqvist
Styrelseledamot

Anders Sundström
Styrelseledamot

Barbara Milian Thoralfsson
Styrelseledamot

Karl Åberg
Styrelseledamot

Ulf Larsson
Verkställande direktör, koncernchef
och styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 3 mars 2023

Ernst & Young AB

Fredrik Norrman
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

20230404184427

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ), org nr 556012-6293

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ) för år 2022 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 74–83 och hållbarhetsrapporten som definieras på sidan 64. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 84–138 och 174 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 74–83 respektive 64. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Skogsvärdering

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen

SCA koncernen redovisar sina skogstillgångar till verkligt värde i enlighet med IAS 16 och IAS 41. Koncernens skogstillgångar delas upp i biologiska tillgångar vars värdeförändring redovisas i rörelseresultatet enligt IAS 41 Jord- och skogsbruk och marktillgångar vars värdeförändring redovisas enligt omvärderingsmetoden i övrigt totalresultat i enlighet med IAS 16 Materiella anläggningstillgångar.
Det verkliga värdet på koncernens totala skogstillgångar beräknas utifrån transaktioner i de områden där SCA har skogsmark och den beräknade virkesvolymen, för att sedan allokeras baserat på diskonterade kassaflöden hänförliga till de två tillgångarna. Värderingen klassificeras som nivå 3 i enlighet med IFRS 13. En beskrivning av redovisningsprinciperna samt viktiga antaganden och bedömningar framgår av not D3 tillsammans med övriga upplysningar kring skogstillgångarna.
Per den 31 december 2022 har biologiska tillgångar tagits upp till ett värde om 55 681 miljoner SEK och marktillgångar till ett värde om 42 201 miljoner SEK, totalt 97 882 miljoner SEK vilket representerar 71,2% av koncernens totala tillgångar.
Värderingsprocessen är komplex då den kräver bedömningar och antaganden vad gäller marknadsstatistikens områdesindelning och period, virkesvolymen och de framtida diskonterade kassaflöden för allokeringen av totalvärdet på mark- och biologisk tillgång. Väsentliga bedömningsområden inkluderar marknadsstatistikens tillförlitlighet, beräknad volym, diskonteringsränta samt kassaflöden. Med hänsyn till ovan anser vi att värderingen av koncernens skogstillgångar utgör ett särskilt betydelsefullt område.
	Vår granskning har bland annat omfattat följande granskningsåtgärder:
	• Utvärderat och granskat koncernens process och metod för värdering av skogstillgångar och allokering av verkligt värde mellan biologiska tillgångar och mark-tillgångar.
	• Utvärderat tredjepartsleverantörerna av marknadsstatistiken samt statistikens områdesindelning och period.
	• Utvärderat och granskat beräkningen av virkesvolym
	• För beräkningen av allokering mellan mark- och biologiska tillgångar har vi, med stöd av våra värderingsexperter utfört följande granskningsåtgärder
	  ○ Granskat diskonteringsräntan
	  ○ Utvärderat bedömningar i kassaflödesmodellerna såsom inkluderade kostnader och intäkter samt inflationsantagande
	  ○ Kontrollerat indata i kassaflödesmodellerna mot redovisningen och tillhörande bokföringsunderlag. För den indata i modellerna som baseras på prognoser har vi bedömt rimligheten i gjorda antaganden samt jämfört mot historiska utfall för att bedöma tillförlitligheten i tidigare prognoser
	• Utvärderat Koncernens egna känslighetsanalyser (parametrar och aritmetiskt) samt genomfört egna känslighetsanalyser.
	
	Vi har även bedömt lämnade upplysningar i årsredovisningen.

20230404164736

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–59, 139–173 samt 182–190. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2022 på sidorna 180–181 utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, *är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i* det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, *med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns* någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa *områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar* förhindrar upplysning om frågan.

20230404164429

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA AB (publ) för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

20230404184430

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näraliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 74–79 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämför den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidan 64 med hänvisningar och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Ernst & Young AB, med Fredrik Norrman som huvudansvarig revisor sedan 2020, utsågs till Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCAs revisor av bolagsstämman den 31 mars 2022 och har varit bolagets revisor sedan 2016.

Stockholm den 3 mars 2023

Ernst & Young AB

Fredrik Norrman
Auktoriserad revisor

Översiktlig granskning av hållbarhetsredovisningen

20230404184431

Revisors rapport över översiktlig granskning av Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA:s hållbarhetsredovisning

Till Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA, org nr 556012-6293

Inledning
Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA att översiktligt granska Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA:s hållbarhetsredovisning för år 2022. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning till de områden som hänvisas till i GRI index på sidorna 182–183.

Styrelsens och företagsledningens ansvar för hållbarhetsredovisningen
Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på sidan 173 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivna av The Global Reporting Initiative (GRI) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper (GRI 2021). Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga fel, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar
Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning. Vårt uppdrag är begränsat till informationen i detta dokument, och den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) *Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASB:s standarder för revision och kvalitetskontroll i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen. Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

Uttalande
Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

Stockholm den 3 mars 2023

Ernst & Young AB

Fredrik Norrman
Auktoriserad revisor

Charlotte Söderlund
Auktoriserad revisor

20230404184432

Ersättningsrapport 2022

att framläggas på årsstämman 2023

Introduktion

Denna rapport beskriver hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ) ("SCA"), antagna av årsstämman 2022, tillämpades under år 2022. Rapporten innehåller även information om ersättning till verkställande direktören. Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och Kollegiets för svensk bolagsstyrning *Regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram*, numera förvaltade av Aktiemarknadens självregleringskommitté (ASK).

Ytterligare information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i noterna C1–C5 på sidorna 101–106 i årsredovisningen för 2022. Information om ersättningsutskottets arbete under 2022 finns i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 74–83 i årsredovisningen för 2022. Styrelsearvode omfattas inte av denna rapport. Sådant arvode beslutas årligen av årsstämman och redovisas i not C4 på sidan 104 i årsredovisningen för 2022.

Bolagets utveckling under 2022

Verkställande direktören sammanfattar bolagets resultat i sin redogörelse på sidorna 8–9 i årsredovisningen för 2022.

Bolagets ersättningsriktlinjer: tillämpningsområde, ändamål och avvikelser

En förutsättning för en framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av dess långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är att bolaget genom konkurrenskraftig och marknadsmässig ersättning kan rekrytera, motivera och behålla kvalificerade medarbetare. Bolagets ersättningsriktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig och marknadsmässig totalersättning. Enligt ersättningsriktlinjerna ska den sammanlagda ersättningen till ledande befattningshavare vara konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar samt vara relaterad till befattningshavarens ansvar, befogenhet och prestation. Ersättningen får bestå av följande komponenter: fast lön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Den rörliga ersättningen ska baseras på utfall i förhållande till kortsiktigt respektive långsiktigt uppsatta finansiella mål, mål som bidrar till sådana eller till värdeutvecklingen av bolagets aktie. Rörlig ersättning ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Riktlinjerna och dess tillämpning finns på sidorna 101–102 i årsredovisningen för 2022. Bolaget har under 2022 följt de tillämpliga ersättningsriktlinjerna som antagits av bolagsstämman. Inga avsteg från riktlinjerna har gjorts och inga avvikelser har gjorts från den beslutsprocess som enligt riktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen. Revisorns yttrande över bolagets efterlevnad av riktlinjerna finns tillgängligt på www.sca.com. Ingen ersättning har krävts tillbaka.

Tabell 1. Ersättning till vd
Tabellen utvisar den totala ersättningen (SEK) för vd avseende året 2022

		Fast lön[1]	Övriga förmåner[2]	STI (ettårig rörlig ersättning)[3]	Kompletterande STI (ettårig rörlig ersättning)[4]	LTI (treårig rörlig ersättning)	Extraordinär ersättning	Pensionskostnader[5]	Total ersättning	Fördelning mellan fast och rörlig ersättning i förhållande till den totala ersättningen[6]
Ulf Larsson (vd)	2022	10 500 000	147 933	5 250 000	5 250 000	-	-	4 371 666	25 519 599	59%/41%

Tillämpning av prestationskriterier

Prestationskriterierna för den verkställande direktörens rörliga ersättning har valts för att förverkliga bolagets strategi och för att uppmuntra agerande som ligger i bolagets långsiktiga intresse. Vid valet av prestationskriterier har de strategiska målen samt kort- och långsiktiga affärsprioriteringar för år 2022 beaktats.

Kortsiktigt incitamentsprogram

Prestationskriterierna[7] i det kortsiktiga incitamentsprogrammet (STI) för verkställande direktör utgörs av periodens resultat, EBITDA, operativt kassaflöde, avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) för SCAs industriverksamhet, samt antal olycksfall med frånvaro, Lost Time Accident (LTA) i SCA-koncernen.

1) Fast lön består av baslön samt semesterersättning utbetald under 2022.
2) Bilförmån och sjukvårdsförsäkring. Tabellen redovisar förmåner som kostnadsförts år 2022.
3) Tabellen redovisar STI som avser räkenskapsåret 2022. Utbetalning sker år 2023.
4) Tabellen redovisar Kompletterande STI som avser räkenskapsåret 2022. Kompletterande STI ersätter LTI under 2022. Utbetalning sker år 2023.
5) Pensionskostnaden avser kostnaden för premiebestämd pensionsplan som påverkat 2022 års resultat. Kompletterade sjukförsäkring ingår i kostnaderna.
6) Beräknas som (Fast lön + Eventuella andra förmåner + Pensionskostnader)/ Total ersättning. Beräknas som (STI + Kompletterande STI)/ Total ersättning. Årets pensionskostnader, som i sin helhet beräknas på Fast lön har till fullo redovisats som fast ersättning.
7) För definition av prestationskriterierna se årsredovisningen sidan 186.

20230404104433

Tabell 2. Översikt över vd:s kortsiktiga prestationsmål och dess måluppfyllelse år 2022 (kortsiktig rörlig ersättning)

	1	2	3
Ulf Larsson (VD)	Beskrivning av kriterier hänförliga till ersättningskomponenten	Relativ viktning av prestationskriterier	a) Uppmätt prestation b) Faktiskt ersättningsutfall
	Periodens resultat	25%	a) 6 821 MSEK b) 1 312,5 KSEK
	EBITDA	20%	a) 10 194 MSEK b) 1 050 KSEK
	Operativt kassaflöde	25%	a) 5 685 MSEK b) 1 312,5 KSEK
	Avkastning på sysselsatt kapital – industridelen	20%	a) 40,1% b) 1 050 KSEK
	LTA (olycksfall med frånvaro)	10%	a) 16 stycken b) 525 KSEK

Långsiktigt incitamentsprogram

Verkställande direktör deltar i bolagets långsiktiga kontantbaserade incitamentsprogram (LTI) vilket antogs av årsstämman 2022.

LTI-programmets prestationskriterium består av dels ett finansiellt mål relaterat till den sammanlagda totalavkastningen ("TSR") på bolagets B-aktie under räkenskapsåren 2022, 2023 och 2024 ("Prestationsperioden"), vilket ska mätas till 60 procent i förhållande till en jämförelsegrupp av andra jämförelsebolag[1] och till 40 procent i förhållande till index OMXS30 ("TSR-villkoret"), dels ett hållbarhetsmål relaterat till ökad klimatnytta[2] (miljoner ton CO_2-ekvivalenter,) under Prestationsperioden ("Hållbarhetsvillkoret"). TSR-villkoret kommer att viktas med 90 procent och Hållbarhetsvillkoret med 10 procent vid bestämmande av utbetalning av kontantersättning. För maximal utbetalning krävs att TSR för bolagets B-aktie överstiger det viktade TSR-utfallet för jämförelsegruppen och index OMXS30 med minst 5 procentenheter under Prestationsperioden. För maximal utbetalning krävs att den genomsnittliga årliga klimatnyttan ökar med 1,5 miljoner ton CO_2-ekvivalenter under Prestationsperioden jämfört med den genomsnittliga årliga klimatnyttan under räkenskapsåren 2019, 2020 och 2021 ("Maximinivån").

Utbetalning av kontantersättningen inom LTI-programmet är förenat med krav på egen investering i SCA-aktien, där hela nettoutfallet (efter skatteavdrag) ska användas till förvärv av aktier i SCA, samt med krav på att de förvärvade aktierna behålls under minst en treårsperiod från förvärvet. Ytterligare information om bolagets LTI-program finns i not C3 på sidorna 101–103 i årsredovisningen för år 2022.

Utvärderingsperioden i programmet omfattar räkenskapsåren 2022, 2023 och 2024. Utbetalning av kontantersättning enligt programmet kan därmed ske först 2025.

Kompletterande kortsiktigt incitamentsprogram

För 2022 beslutade styrelsen att STI-programmet kompletteras med ytterligare ett kortsiktigt program. Det kompletterande programmet är avsett att fungera som en övergång till LTI 2022–2024 som utfaller först 2025. Verkställande direktören deltar i bolagets kompletterande kortsiktiga incitamentsprogram.

Målen i det kompletterande kortsiktiga incitamentsprogrammet är enbart finansiella och består av EBITDA, operativt kassaflöde och avkastning på sysselsatt kapital för industridelen.

Tabell 3. Översikt över vd:s kompletterande kortsiktiga rörliga program, finansiella mål och dess måluppfyllelse år 2022

	1	2	3
Ulf Larsson (VD)	Beskrivning av kriterier hänförliga till ersättningskomponenten	Relativ viktning av prestationskriterier	c) Uppmätt prestation d) Faktiskt ersättningsutfall
	EBITDA	44%	c) 10 194 MSEK d) 2 310 KSEK
	Operativt kassaflöde	28%	c) 5 685 MSEK d) 1 470 KSEK
	Avkastning på sysselsatt kapital – industridelen	28%	c) 40,1% d) 1 470 KSEK

Jämförande information avseende utveckling av verkställande direktörens ersättning, bolagets prestation samt ersättning till andra anställda

Tabell 4. Jämförelse av vd:s ersättning i förhållande till bolagets finansiella prestation samt ersättning till andra anställda

	Total ersättning år 2022	Förändring mot föregående år 2022/2021		Förändring mot föregående år 2021/2020	
Ersättning till Ulf Larsson (vd) (SEK)	25 519 599	2 500 742	11%	4 053 591	21%
SCAs ekonomiska resultat					
– EBITDA (MSEK)	10 194	1 085	12%	5 716	268%
– Periodens resultat (MSEK)	6 821	720	12%	5 334	795%
Genomsnittlig ersättning baserat på antalet heltidsekvivalenter anställda i SCA-koncernen[3] (SEK). Rörlig lön utgör under året kostnadsförda belopp.	630 236	15 306	2%	34 026	6%
Median baserat på antalet heltidsekvivalenter anställda i SCA-koncernen[4] (SEK). Rörlig lön utgör under året kostnadsförda belopp.	586 779	12 691	2%	45 060	9%

Jämförelsebolag är från och med 2022 hela SCA-koncernen. I tidigare ersättningsrapporter har SCA Forest Products AB använts som jämförelsebolag. Moderbolaget Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ) anställer endast verkställande direktören samt övrig bolagsledning och har inga övriga anställda. Nuvarande samt tidigare medlemmar av koncernledningen har undantagits i jämförelsen mellan verkställande direktörens och övriga anställdas genomsnittliga ersättning.

1) Jämförelsebolagen utgjordes under år 2022 av Holmen AB, Stora Enso OY, UPM-Kymmene OY och BillerudKorsnäs AB.
2) För definition av klimatnytta se årsredovisningen sidan 186.
3) Avser SCA-koncernen. Nuvarande samt tidigare medlemmar av koncernledningen har undantagits i jämförelsen mellan vd:s och övriga anställdas ersättning.
4) Avser SCA-koncern, inklusive övriga ledande befattningshavare, enligt GRI-standard.

20230404184434

GRI-index

SCA har rapporterat i enlighet med GRI Standards 2021 för perioden 20220101–20221231.

GRI 2: Generella upplysningar					
Organisationen och redovisningsprinciper					
2-1	Detaljer om organisationen	58–59, 96, 188			
2-2	Enheter inkluderade i organisationens hållbarhetsrapportering	126 not F1, 173			
2-3	Redovisningsperiod, frekvens och kontaktuppgifter	173, 188			
2-4	Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar	173			
2-5	Externt bestyrkande	77, 174, 179			
Aktiviteter och anställda					
2-6	Aktiviteter, värdekedja och andra affärsförbindelser	10–11, 60–62			
2-7	Anställda	152, 154, 173			
2-8	Arbetare som inte är anställda		2-8	Data ej tillgänglig	Avsaknaden av data (antal, avtalsform och typ av arbetsuppgifter) gäller koncernen. Rutin för insamling har inte funnits. Uppsättning av rutin för insamling av data pågår, rapportering planeras för Q2 och Q4 2023
Styrning					
2-9	Sammansättning och struktur för styrning	74–81, 144			
2-10	Nominering och val för högsta styrande organ	74, 76			
2-11	Ordförande för högsta styrande organ	78			
2-12	Styrande organs roll i översyn och hantering av påverkan	74–75, 144			
2-13	Delegering av beslutsfattande för hantering av påverkan	74–75, 144,			
2-14	Högsta styrande organets roll i hållbarhetsredovisning	74–75, 144, 146			
2-15	Intressekonflikter	77–78, 144, 149			
2-16	Kommunikation av kritiska angelägenheter	148–150			
2-17	Den samlade kunskapen hos det högsta styrande organet	76–77, 80–81			
2-18	Utvärdering av det högsta styrande organets prestation	77, 144–147			
2-19	Ersättningspolicy	101–102			
2-20	Process för att fastställa ersättningar	74–75			
2-21	Årligt totalt kompensationsförhållande	180–181			
Strategi, policyer och praxis					
2-22	Uttalande om strategi för hållbar utveckling	8–9			
2-23	Policyer och åtaganden kopplade till hållbarhet	144, 148–150, 167			
2-24	Införlivande av policyer och åtaganden kopplade till hållbarhet	144, 148–150, 167			
2-25	Processer för att avhjälpa negativ påverkan	144, 148–153			
2-26	Mekanismer för rådgivning och rapportering av angelägenheter för organisationen	145–147			
2-27	Efterlevnad av lagar och förordningar	148	2-27bii	Data ej tillgänglig	Information om företagsbot saknas för koncernen år 2021
2-28	Medlemskap i organisationer	144–145			
Intressentengagemang					
2-29	Metod för intressentdialog	145, 147			
2-30	Kollektivavtal	152			

20230404184433

GRI 3: Väsentliga frågor				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021				
3-1	Process för att fastställa väsentliga frågor	146		
3-2	Lista på väsentliga frågor	146		
Klimatnytta: GRI 302: Energi 2016 och GRI 305: Utsläpp 2016				
3-3	Styrning av väsentliga frågor, energi	141–144, 166, 173		
302-1	Energianvändning inom den egna organisationen	166, 168–169, 173		
3-3	Styrning av väsentliga frågor, utsläpp	141–144, 163–166, 173		
305-5	Minskning av växthusgasutsläpp	158, 168–169, 173		
Egendefinierad: SCAs totala klimatnytta	Bidrag till att minska global uppvärmning uttryckt som SCAs klimatnytta	157–159		
GRI 304: Biologisk mångfald				
3-3	Styrning av väsentliga frågor	141–144, 161–162, 173		
304-3	Skyddade eller återställda livsmiljöer	161–162, 173		
Egendefinierad: Ansvarsfull fiberanskaffning	Andel vedråvara från skog som är certifierad eller avverkad med SCA-hänsyn	160–161		
GRI 403: Hälsa och säkerhet				
3-3	Styrning av väsentliga frågor	141–144, 173		
403-1	Ledningssystem för hälsa och säkerhet	150		
403-2	Identifiering av faror, risker och händelseutveckling	148, 150, 173		
403-3	Hälsovård	150		
403-4	Medarbetares deltagande, samråd och kommunikation i hälso- och säkerhetsfrågor	147, 150–151		
403-5	Utbildning för medarbetare i hälsa och säkerhet	150		
403-6	Främjande av medarbetares hälsa	150		
403-7	Förhindrande och begränsning av påverkan på hälsa och säkerhet kopplad till affärsrelationer	153, 163		
403-9	Arbetsrelaterade skador	148, 150–151, 154, 173 403-9b	Data ej tillgänglig	För entreprenörer, som utfört arbete på SCAs anläggningar, i skoglig verksamhet eller utfört transporter, sker enbart rapportering av CLTA och dödsolyckor. Rapportering ses över år 2023.

20230404184436

Finansiell flerårsöversikt

MSEK	2022	2021	2020	2019	2018	2017
RESULTATRÄKNING						
Nettoomsättning	20 794	18 822	18 410	19 591	18 755	16 664
EBITDA	**10 194**	**9 109**	**4 440[1]**	**5 319[2]**	**5 252**	**3 648**
Skog	2 696	2 644	2 213	1 740	1 394	1 363
Trä	2 079	2 968	657	789	904	670
Massa	2 961	2 096	614	983	709	482
Containerboard[3]	2 852	1 761	1 190	2 064	2 468	1 479
Övrigt	-394	-360	-234[1]	-257[2]	-223	-346
Avskrivningar	-1 552	-1 475	-1 601[1]	-1 616[2]	-1 250	-1 137
Rörelseresultat	**8 642**	**7 634**	**2 839[1]**	**3 703[2]**	**4 002**	**2 511**
Finansiella poster	-39	-107	-117	-126	-29	-93
Resultat före skatt	**8 603**	**7 527**	**2 722[1]**	**3 577[2]**	**3 973**	**2 418**
Skatter	-1 782	-1 426	-483[1]	-730[2]	-314	-544
Periodens resultat	**6 821**	**6 101**	**2 239[1]**	**2 847[2]**	**3 659**	**1 874**
BALANSRÄKNING						
Skogstillgångar	97 882	84 497	74 900	69 682	33 065	32 384
Uppskjutna skatteskulder relaterat till Skogstillgångar	-19 468	-16 905	-14 977	-13 977	-6 658	-6 905
Rörelsekapital	4 138	2 823	2 759	3 748	3 735	2 861
Övrigt sysselsatt kapital	23 795	20 392	17 152	17 654	15 940	14 379
Sysselsatt kapital	**106 347**	**90 807**	**79 834**	**77 107**	**46 082**	**42 719**
Eget kapital	**96 358**	**83 055**	**72 163**	**68 510**	**39 062**	**36 753**
Nettolåneskuld	9 989	7 752	7 671	8 597	7 020	5 966
Sysselsatt kapital	**106 347**	**90 807**	**79 834**	**77 107**	**46 082**	**42 719**
KASSAFLÖDESANALYS						
Operativt kassaflöde	5 685	5 216	2 688	2 922	2 751	2 273
Kassaflöde före utdelning	-320	876	723	145	528	-754
Löpande investeringar, netto	-1 436[4]	-1 236	-1 224	-1 132	-1 002	-638
Strategiska investeringar i anläggningar	-4 351	-3 723	-1 414	-1 256	-1 867	-2 863
NYCKELTAL						
EBITDA-marginal	49,0%	48,4%	24,1%[1]	27,2%[2]	28,0%	21,9%
Rörelsemarginal	41,6%	40,6%	15,4%[1]	18,9%[2]	21,3%	15,1%
Avkastning på sysselsatt kapital, Industridelen	40,1%	33.0%	5,4%[1]	11,9%	20,1%	12,5%
Avkastning på sysselsatt kapital	8,9%	9,0%	3,6%[1]	6,9%[2]	9,0%	6,1%
Nettolåneskuld/EBITDA	1,0x	0,9x	1,7x[1]	1,6x[2]	1,3x	1,6x
Nettolåneskuld/Eget kapital	10%	9%	11%	13%	18%	16%
Data per aktie						
Resultat, SEK/aktie	9,61	8,46	3,19[1]	4,05[2]	5,21	2,67
Utdelning, SEK/aktie	2,50[5]	3,25	2,00	0,00	1,75	1,50
Operativ kassaflöde, SEK/aktie	8,09	7,43	3,83	4,16	3,92	3,24

[1] Exklusive effekten av engångsposter relaterade till avvecklingen av tryckpappersverksamheten.
[2] Exklusive effekten av ändrad redovisningsmetod för värdering av skogstillgångar.
[3] Segment Papper bytte namn till Containerboard 1 januari 2021. Fram till dess ingick både containerboard och tryckpapper i segmentet.
[4] -85 MSEK från nya, omvärderade samt avslutade leasingkontrakt.
[5] Styrelsens förslag.

20230404184437

Icke-finansiell flerårsöversikt

		2022	2021	2020	2019	2018	2017
Värdebaserad kultur	Antal utbildade i SCAs Uppförandekod	97%	97%	96%	96%	90%	90%
	Andel avtalsleverantörer som godkänt SCAs leverantörsstandard	99%	98%	94%	93%	94%	75%
	Antal bekräftade överträdelser av SCAs Uppförandekod	5	5	7	8	2	-
	Medelantal anställda[1)]	3 313	3 577	4 196	4 253	4 216	4 127
	Andel kvinnor i koncernen[2)]	23%	22%	21%	19%	19%	18%
	Sjukfrånvaro totalt	3,7%	3,0%	3,9%	3,1%	3,5%	3,8%
	Arbetsolycksfallsfrekvens, LTA per miljoner arbetade timmar	3,1	5,8	5,6	7,4	9,1	10,4
	Förebyggande arbete – antal risk- och beteendebaserade observationer	23 242	17 477	18 079	13 964	11 290	8 500
Lönsam tillväxt	Aktiens totalavkastning (TSR)	–16%	14%	51%	41%	–17%	-
	Kreditbetyg	Investment Grade	Investment Grade	Investment Grade	Investment Grade	Investment Grade	Investment Grade
Fossilfri värld	Klimatnytta[3)], miljoner ton CO_2eq	10,1	10,5	9,6	10,5	8,0	-
	Upptag av CO_2 genom nettotillväxt i SCAs skogar, miljoner ton CO_2	5,4	5,4	4,4	5,4	4,0	4,0
	Fossila utsläpp i värdekedjan (Scope 1-2-3), miljoner ton CO_2eq	0,74	0,72	0,86	0,91	0,88	-
	Fossilfri produktion (utsläpp från använda bränslen)	95%	96%	95%	95%	93%	95%
	Specifika fossila utsläpp från transporter i värdekedjan, g CO_2eq per tonkm transportarbete[4)]	18,0	18,6	19,0	17,9	20,7	21,4
	Installerad kapacitet vindkraft på SCAs mark, TWh per år	7,2	6,5	5,4	4,4	2,6	2,3
Värdefulla skogar	Stående volym i SCAs skogar[5)], miljoner m³sk	267	261	257	252	245	232
	Vedråvara från ansvarsfullt skötta skogar, andel spårbarhetscertifierad vedråvara[6)]	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	Vedråvara från ansvarsfullt skötta skogar, andel vedråvara från certifierat skogsbruk eller avverkat med SCA-hänsyn[7)]	69%	72%	81%	67%	71%	71%
	Återplantering, miljoner planterade plantor i SCAs skogar	40	67	46	35	36	32
	Naturvårdsareal[8)], % av produktiv skogsmark	25,2%	24,5%	22,5%	21,0%	20,0%	24,0%
	Antal samrådsmöten med renägande samebyar	37	80	120	79	69	65
Effektiv resurs-användning	Förbrukad vedråvara, miljoner m³ fub	10,4	10,7	11,3	11,2	9,6	9,6
	Förbrukad elenergi, TWh	1,63	1,74	2,77	3,08	2,96	3,04
	Utsläpp till luft av kväveföreningar, ton NO_2	2 039	2 180	2 106	1 995	1 831	1 696
	Utsläpp till vatten av suspenderade ämnen, ton	2 104	2 353	2 628	1 873	1 892	2 786
	Avfall som går till deponi eller klassas som farligt avfall, ton	7 975	6 436	7 704	6 825	7 303	8 827
	Andel återvinning av icke-farligt avfall	96,3%	97,5%	96,0%	96,7%	95,3%	93,9%
Hållbar utveckling	Bidra till livskraftiga lokalsamhällen[9)]	61%	61%	58%	51%	-	-
	Stödja civilsamhället inom idrott, kultur och andra områden, antal centrala avtal	149	-	-	-	-	-

1) År 2020 avyttrades byggmaterialsverksamheten i Storbritannien, år 2021 avvecklades tryckpappersverksamheten inom SCA.
2) Avser anställda vid årets slut, 31 december.
3) Klimatnytta beräknad enligt modell lanserad av SCA 2019, se sca.com.
4) Rapporterade utfall för åren 2017 till 2021 angavs i tidigare årsredovisning missvisande i CO_2 och har korrigerats till CO_2eq.
5) Ny skogstaxering 2019. Innehav i Baltikum inkluderat från och med 2019.
6) Vedråvara som lägst uppfyller FSCs standard för Controlled Wood.
7) SCA-hänsyn avser avverkning där lämnad naturhänsyn motsvarar FSCs krav på certifierat skogsbruk.
8) Naturvårdsareal avser frivilliga avsättningar och detaljhänsyn vid avverkning.
9) Beräkningsmodell ändrad från år 2022.

20230404184338

Definitioner och ordlista

Finansiella begrepp

Resultatmått

EBITDA
Resultat före av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt.

EBITDA-marginal
Resultat före av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt i procent av årets nettoomsättning.

Kapitalmått

Sysselsatt kapital
Balansräkningens totala tillgångar exklusive finansiella tillgångar och pensionstillgångar, minskat med leverantörsskulder och andra kortfristiga ej räntebärande skulder.

Rörelsekapital
Kortfristiga rörelsefordringar (varulager, kundfordringar och övriga ej räntebärande, kortfristiga fordringar) minus kortfristiga rörelseskulder (leverantörsskulder och andra ej räntebärande, kortfristiga skulder).

Nettolåneskuld
Finansiella skulder och avsättningar för pensioner med avdrag för finansiella tillgångar (överskott i fonderade pensionsplaner, finansiella tillgångar och likvida medel).

Avkastningsmått

Avkastning på sysselsatt kapital
Ackumulerad avkastning på sysselsatt kapital beräknas som 12 månaders rullande rörelseresultat i procent av ett genomsnitt av de fem senaste kvartalens sysselsatta kapital. Motsvarande nyckeltal för ett kvartal beräknas som kvartalets rörelseresultat multiplicerat med fyra i procent av genomsnittet av de två senaste kvartalens sysselsatta kapital. Engångseffekter exkluderas. För industriella segment används endast ROCE industridelen.

Avkastning på sysselsatt kapital – industridelen
Koncernens avkastning på sysselsatt kapital exklusive rörelseresultat och sysselsatt kapital från rörelsesegment Skog och en andel av övrig verksamhet. Strategiska investeringar i industri som ej är tagen i drift och engångseffekter exkluderas. Detta mått gäller för alla industriella segment.

Kassaflödesmått

Operativt kassaflöde
Summan av kassamässigt rörelseöverskott samt förändring av rörelsekapital med avdrag för löpande nettoinvesteringar i anläggningar samt strukturkostnader.

Rörelsens kassaflöde
Operativt kassaflöde med avdrag för finansiella poster och betald skatt samt påverkat av övrigt finansiellt kassaflöde.

Strategiska investeringar i anläggningar
Investeringar med syfte att öka bolagets framtida kassaflöde genom förvärv av företag, investeringar i expansion av anläggningar eller i ny konkurrenskraftig teknik.

Löpande nettoinvesteringar
Konkurrenskraftsbevarande investeringar av underhålls-, rationaliserings-, ersättnings- eller miljökaraktär med avdrag för ersättning från avyttrade anläggningstillgångar med syfte att bevara värdet på tillgångarna.

Ordlista

CTMP (kemisk termomekanisk massa) är en högutbytesmassa som produceras genom uppvärmning och mekanisk sönderdelning i raffinörer av kemiskt förbehandlad ved.

FSC (Forest Stewardship Council) är en internationell organisation som verkar för ansvarsfullt skogsbruk. FSC har utvecklat principer som kan användas för certifiering av skogsförvaltning och som tillåter FSC-märkning av produkter baserade på råvara från FSC-certifierade skogar.

Klimatnytta beskriver bolagets totala klimateffekt i miljoner ton koldioxidekvivalenter och beräknas enligt den modell som beskrivs på sidorna 157–159 och på sca.com. Modellen omfattar tre komponenter: skogens nettoupptag av koldioxid, värdekedjans fossila utsläpp och produkternas bidrag då de ersätter fossila material.

Kraftliner är ytskiktet i wellpapp baserat på färsk vedfiber.

m³fub (fastkubikmeter under bark) avser trädstammens volym exklusive bark och topp. Används vid bland annat avverkning och handel. 1 m³fub motsvarar cirka 1,22 m³sk.

m³sk (skogskubikmeter) avser volymen av hela trädstammen inklusive bark och topp, men exklusive grenar. Används för att beskriva skogsbeståndet av rotstående skog. Även tillväxt anges i skogskubikmeter. 1 m³sk motsvarar cirka 0,82 m³fub.

PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification schemes) Ett internationellt skogscertifieringssystem.

Produktiv skogsmark är mark med en produktionskapacitet som överstiger 1 m³ skog per hektar och år i genomsnitt över en omloppstid.

NBSK är blekt barrsulfatmassa som tillverkats genom att vedfiber kokas med kemikalier.

Sågade trävaror är sågat virke i olika storlekar för till exempel möbeltillverkning, snickeri eller byggnadsindustri.

Vedråvara avser färsk vedfiber som används i trä-, massa- och pappersprodukter.

20230404184439

Om årsstämman

Årsstämma i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA hålls torsdagen den 30 mars 2023, kl. 13.00 på Clarion Hotel Sundsvall, Skepparegatan 9 i Sundsvall. Inregistrering till årsstämman börjar kl. 11.30.

Aktieägarna har även möjlighet att utöva sin rösträtt per post före stämman.

Rätt att delta och anmälan till deltagande i stämmolokalen
Aktieägare som önskar delta i årsstämman i stämmolokalen personligen eller via ombud ska dels vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållandena onsdagen den 22 mars 2023, dels ha anmält sig senast fredagen den 24 mars 2023.

Anmälan kan göras på något av följande sätt:

- **på bolagets hemsida www.sca.com**
- **per telefon 060-19 33 00, vardagar kl. 09.00–16.00**
- **per post till Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm**
- **per e-post till GeneralMeetingService@euroclear.com**

Vid anmälan ska uppges namn, person-/organisationsnummer, adress, telefonnummer samt i förekommande fall antalet biträden (högst två stycken).

Aktieägare som företräds genom ombud ska utfärda skriftlig, undertecknad och daterad fullmakt för ombudet. Fullmaktsformulär på svenska och engelska finns tillgängliga på bolagets hemsida www.sca.com och tillhandahålls även av bolaget på begäran. En fullmakt gäller ett (1) år från utfärdande eller den längre giltighetstid som framgår av fullmakten, dock högst fem (5) år. Den som företräder juridisk person ska förete kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling, ej äldre än ett (1) år, som utvisar behörig firmatecknare. För att underlätta inpasseringen vid stämman bör fullmakt i original, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar översändas till bolaget på ovan angivna adress i god tid före stämman och senast fredagen den 24 mars 2023.

Rätt att delta och anmälan genom poströstning
Aktieägare som önskar delta i årsstämman genom poströstning ska dels vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållandena onsdagen den 22 mars 2023, dels anmäla sig genom att avge sin poströst enligt anvisningar nedan så att poströsten är Euroclear Sweden AB tillhanda senast fredagen den 24 mars 2023.

Den som vill närvara i stämmolokalen personligen eller via ombud måste anmäla detta enligt anvisningar under rubriken "Rätt att delta och anmälan till deltagande i stämmolokalen" ovan. Det innebär att en anmälan endast genom poströstning inte räcker för den som vill närvara i stämmolokalen.

För poströstning ska ett särskilt formulär användas. Poströstningsformuläret finns tillgängligt på bolagets hemsida www.sca.com och gäller som anmälan till årsstämman.

Det ifyllda och undertecknade formuläret ska, för att beaktas, vara Euroclear Sweden AB tillhanda senast fredagen den 24 mars 2023 och skickas med post till Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm eller med e-post till GeneralMeetingService@euroclear.com. Aktieägare kan även avge poströst elektroniskt genom verifiering med BankID via Euroclear Sweden AB:s hemsida https://anmalan.vpc.se/EuroclearProxy/. Sådana elektroniska röster måste, för att beaktas, avges senast fredagen den 24 mars 2023.

Om aktieägaren poströstar genom ombud ska skriftlig, undertecknad och daterad fullmakt biläggas formuläret. Fullmaktsformulär på svenska och engelska finns tillgängliga på bolagets hemsida www.sca.com och tillhandahålls även av bolaget på begäran. Fullmakt gäller ett (1) år från utfärdande eller den längre giltighetstid som framgår av fullmakten, dock högst fem (5) år. Om aktieägaren är en juridisk person ska registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling, ej äldre än ett (1) år, som utvisar behörig firmatecknare biläggas formuläret.

Aktieägaren ska inte förse poströsten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är poströsten i dess helhet ogiltig. Ytterligare anvisningar och villkor finns i poströstningsformuläret.

Förvaltarregistrerade aktier
För att ha rätt att delta i stämman personligen, via ombud eller genom poströstning måste aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till stämman, låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i framställningen av aktieboken per onsdagen den 22 mars 2023. Sådan omregistrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistrering som har gjorts av förvaltaren senast fredagen den 24 mars 2023 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Kallelsen till årsstämman återfinns på bolagets hemsida www.sca.com.

20230404164440

Adresser

Huvudkontor
Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ)

Organisationsnummer:	**556012-6293**	**Telefon:**	**060-19 30 00**
Postadress:	**851 88 Sundsvall**	**E-post:**	**info@sca.com**
Besöksadress:	**Skepparplatsen 1**	**Webbplats:**	**www.sca.com**

För uppgifter om kontaktpersoner, se sca.com

Produktion: SCA i samarbete med Hallvarsson & Halvarsson
Foto: Bergslagsbild, Dan Boman, Daniel Bernstål, Dennis Ersöz, Flatmate Creative Agency, Getty Images, Henke Olofsson, Håkan Sjödin, Isak Berglund Mattsson, Kristofer Lönnå, Magnus Eklund, Mattias Andersson, Michael Engman, Olle Hedvall, Olle Melkerhed, Per-Anders Sjöquist, Torbjörn Bergkvist, Voith Group.
Illustrationer: Martin Holm, Nadja Nörbom, Stefan Hörberg/Rithuset, Robin Franzén och Bold.

Papper: Inlaga – Munken Polar 100 g/m². Omslag – Munken Polar Laminated 300 g/m².
Tryck: Larsson Offsettryck AB, 2023.

Tryckeri 3041 0296

MIX
Papper från ansvarsfulla källor
FSC® C104421



sca.com

20230404184442