ank=20250616;20250617049277

ÅRSREDOVISNING

för

Bilbolaget Nord AB

Org.nr. 556052-5692

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31

Innehåll **Sida**

- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	4
- balansräkning	5
- kassaflödesanalys	7
- noter	8
- underskrifter	16

Undertecknad styrelseledamot i Bilbolaget Nord AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkning fastställts på årsstämma den 13 juni 2025.
Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Östersund 2025-06-13

Björn Rentzhog

ank=20250618_7049728

ÅRSREDOVISNING

för

Bilbolaget Nord AB

Org.nr. 556052-5692

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31

Innehåll	**Sida**
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	4
- balansräkning	5
- kassaflödesanalys	7
- noter	8
- underskrifter	16

Addo Sign ID-nummer: 8cb04bbf-cea5-462f-9fb3-fdff3cc33c72

Bilbolaget Nord AB
Org.nr. 556052-5692

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i KSEK.

Verksamheten
Bolaget erbjuder helhetslösningar för det kompletta bilägandet; personbilsförsäljning, transportbilsförsäljning, verkstadstjänster, skadeverkstads-/lackeringstjänster, bildelar, tillbehör, tvätt, rekond, drivmedel samt erbjudande av superladdare för elfordon. Vi förmedlar även finansieringslösningar och försäkringslösningar och bedriver biluthyrning under varumärket Hertz, från Härnösand i söder till Kiruna i norr. Verksamheten bedrivs på 15 orter varav 14 är bilanläggningar. På våra bilanläggningar representerar vi Volvo/Renault/Dacia/Ford/Polestar. Vissa mindre lokala avvikelser finns dock.

Företagets säte är Östersund, Jämtlands län.

Flerårsjämförelse*

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	3 493 368	3 294 523	3 209 167	2 758 631	1 555 798
Res. efter finansiella poster	17 337	66 822	84 726	91 123	42 948
Balansomslutning	1 707 262	1 539 378	1 411 603	848 987	791 348
Soliditet (%)	22,94	22,54	20,83	26,63	22,87

*Definitioner av nyckeltal, se noter

Koncernförhållanden
Bolaget är helägt dotterbolag till AB Persson Invest, organisationsnummer 556527-4767, med säte i Östersund.

Händelser under räkenskapsåret
Verksamhetsåret 2024 har varit präglat av ett antal osäkerhetsfaktorer vilka bedöms som väsentliga risker, såsom Ukrainakriget, stigande arbetslöshet, fallande reallöner samt ökat antal konkurser. Dessa faktorer påverkar såväl köplust som köpkraft negativt. Prisbilden på begagnat har varit volatil under året vilket varit en utmaning, Sammantaget ett tufft försäljningsår med svag privatkundsmarknad.

Den snabba förändringen/omstruktureringen vad gäller Återförsäljarnätverken som påbörjades runt 2021 fortsätter i ökad styrka.

Hyrbilsverksamheten har haft ett tuffare år än tidigare vilket genererat en större omorganisation under slutet av året.

Servicemarknaden har utvecklats mer positivt än tidigare år och en omorganisation är genomförd under året för ökat fokus.

Under 2024 har fastighetsägaren haft fyra pågående byggprojekt för att klara framtida kriteriekrav från våra märken. Projektering pågår på ytterligare tre orter, vilka kommer startas under 2025. Vi har även etablerat en ny tvättanläggning i Strömsund.

Bilbolaget, som sedan tidigare, var huvudägare till Intakt AB har förvärvat resterande aktier i Intakt AB och blev därmed helägt. Beslut togs under slutet av året att Intakt AB:s verksamhet, per 2025-01-01, ska överlåtas till Bilbolaget, vilket innefattar cirka 45 personer.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut
Fusion med det helägda dotterbolaget Intakt AB inleds 2025-02-24.

Bolagets förväntade framtida utveckling
Andelen laddningsbara bilar samt rena elbilar väntas öka under 2024-2027 även om de nya miljöbilsreglerna (sedan nov 2022) och minskad reduktionsplikt innebär att utvecklingen tar något längre tid än vi trodde för två år sedan.

Även om branschens framtid känns osäker så kommer en aktiv, proaktiv återförsäljare ha en stark ställning på marknaden. Osäkerhet i marknaden tenderar att gynna kända företag vilket är till gagn för Bilbolaget.

2025 har inletts positivt vad gäller nybilsförsäljning.

Addo Sign ID-nummer: 8cb04bbf-cea5-462f-9fb3-fdff3cc33c72

ank=20250617704929

Bilbolaget Nord AB
Org.nr. 556052-5692

Miljöpåverkan
Vi har ett systematiskt arbete med att säkerställa laddplatser (för elbil) på samtliga 14 anläggningar. I början av 2025 har vi superladdare på fyra orter. I början av 2026 kommer samtliga 14 superladdare vara uppförda.

Den miljökartläggning som vi genomförde på våra drivmedelsstationer under 2021 är under åren 2022-2024 omsatta till konkreta miljöinvesteringar bland annat med; cisterner, spillzoner, oljeavskiljare och täckzoner.

Vi kan under 2025 erbjuda HVO på merparten av våra anläggningar.

Gällande hållbarhetsredovisning omfattas vi av den som upprättas av AB Persson Invest, organisationsnummer 556527-4767 och upprättar således ej en egen.

Förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Övrigt bundet eget kapital	Övrigt fritt eget kapital	Årets resultat	Summa fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	3 500	700	176 548	7 661	184 210
Resultatdisp. enl. beslut av årsstämma:			7 661	-7 661	0
Årets vinst				12 447	12 447
Belopp vid årets utgång	3 500	700	184 209	12 447	196 657

Resultatdisposition (kronor)

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämmans förfogande står	
balanserad vinst	184 209 798
årets vinst	12 447 412
	196 657 210
Styrelsen föreslår att	
i ny räkning överföres	196 657 210
	196 657 210

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Addo Sign ID-nummer: 8cb04bbf-cea5-462f-9fb3-fdff3cc33c72

Bilbolaget Nord AB
Org.nr. 556052-5692

RESULTATRÄKNING

	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning	2, 3, 4	3 493 368	3 294 523
Övriga rörelseintäkter	5	14 812	15 520
		3 508 180	3 310 043
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-42 662	-38 627
Handelsvaror		-2 665 830	-2 503 028
Övriga externa kostnader	6, 7	-272 535	-260 214
Personalkostnader	8	-350 798	-329 341
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-131 877	-100 545
		-3 463 702	-3 231 755
Rörelseresultat		44 478	78 288
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag		-7 220	-3 189
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	9	5 195	4 417
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	23 008	24 033
Räntekostnader och liknande resultatposter		-3 204	-3 216
Räntekostnader till koncernföretag		-44 920	-33 511
		-27 141	-11 466
Resultat efter finansiella poster		17 337	66 822
Bokslutsdispositioner			
Återföring från periodiseringsfond		0	5 500
Förändring av avskrivningar utöver plan		-40 700	-62 600
Erhållna koncernbidrag		40 000	0
		-700	-57 100
Resultat före skatt		16 637	9 722
Skatt på årets resultat	11	-4 190	-2 061
Årets resultat		**12 447**	**7 661**

Addo Sign ID-nummer: 8cb04bbf-cea5-462f-9fb3-fdff3cc33c72

ank=20250616-20250617704930

Bilbolaget Nord AB
Org.nr. 556052-5692

BALANSRÄKNING

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	12	1 983	2 683
		1 983	2 683
Materiella anläggningstillgångar			
Nedlagda utgifter på annans fastighet	13	1 945	2 147
Leasing och korttidsuthyrning (Hertz)	14	586 647	528 685
Inventarier, verktyg mm	15	63 537	55 379
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	16	10 060	5 358
		662 189	591 569
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	1 932	402
Andra långfristiga värdepappersinnehav	18	10 325	10 325
Andra långfristiga fordringar		1 977	0
		14 234	10 727
Summa anläggningstillgångar		678 406	604 979
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Färdiga varor och handelsvaror		801 590	719 442
Pågående arbeten för annans räkning		693	1 302
		802 283	720 744
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		140 447	133 407
Fordringar hos koncernföretag		43 875	5 165
Kontraktsfordringar		4 043	5 537
Aktuell skattefordran		0	2 365
Övriga fordringar		24 990	48 404
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	13 133	18 639
		226 488	213 517
Kassa och bank	24		
Kassa och bank		85	138
Summa kassa och bank		85	138
Summa omsättningstillgångar		1 028 856	934 399
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 707 262**	**1 539 378**

Addo Sign ID-nummer: 8cb04bbf-cea5-462f-9fb3-fdff3cc33c72

Bilbolaget Nord AB
Org.nr. 556052-5692

BALANSRÄKNING

	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	20	3 500	3 500
Reservfond		700	700
		4 200	4 200
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		184 210	176 548
Årets resultat		12 447	7 661
		196 657	184 209
Summa eget kapital		200 857	188 409
Obeskattade reserver			
Ackumulerade avskrivningar utöver plan		240 500	199 800
Summa obeskattade reserver		240 500	199 800
Avsättningar			
Pensioner och andra liknande förpliktelser		105 431	98 294
Övriga avsättningar		899	715
Summa avsättningar		106 330	99 009
Långfristiga skulder	21		
Skulder till koncernföretag		995 937	876 999
Summa långfristiga skulder		995 937	876 999
Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder		5	6
Leverantörsskulder		65 436	66 359
Skulder till koncernföretag		1 214	206
Aktuell skatteskuld		1 625	0
Övriga skulder		27 950	31 047
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	67 408	77 543
Summa kortfristiga skulder		163 638	175 161
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 707 262**	**1 539 378**

Addo Sign ID-nummer: 8cb04bbf-cea5-462f-9fb3-fdff3cc33c72

ank=20250617704931

Bilbolaget Nord AB
Org.nr. 556052-5692

KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat	2	44 478	78 288
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	23	139 198	102 401
Erhållen ränta m.m.		23 008	24 033
Erlagd ränta		-48 124	-36 727
Betald inkomstskatt		-200	-9 387
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		158 360	158 608
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbete		-81 539	19 690
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-4 256	59 627
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		28 920	9 435
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		84	-14 886
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		-13 232	4 882
Kassaflöde från den löpande verksamheten		88 337	237 356
Investeringsverksamheten			
Nettoförvärv av uthyrningsfordon	14	-172 597	-279 037
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer	15	-19 206	-24 978
Försäljning av inventarier, verktyg och installationer		67	62
Förvärv av pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		-10 060	-5 358
Förvärv av koncernföretag	17	-8 750	-3 591
Förvärv av långfristiga värdepapper	18	0	-6 906
Utdelning från långfristiga värdepapper	9	5 195	4 417
Ny utlåning till utomstående		-1 977	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-207 328	-315 391
Finansieringsverksamheten			
Förändring långfristiga skulder		118 938	78 173
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		118 938	78 173
Förändring av likvida medel		-53	138
Likvida medel vid årets början		138	0
Likvida medel vid årets slut	24	**85**	**138**

Addo Sign ID-nummer: 8cb04bbf-cea5-462f-9fb3-fdff3cc33c72

NOTER

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning.

Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Fordringar
Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.Fordringar och skulder i utländska valuta har värderats efter balansdagens kurser. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs. Vinster och förluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär nettoredovisas bland övriga rörelseintäkter alternativt övriga rörelsekostnader.

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder
Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäktsredovisning
Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättningen erhålls i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar.Utgifter för förbättringar av tillgångars prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens ekonomiska värde. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader. I bolaget redovisas samtliga lånekostnader som kostnader i den period de uppkommer. Med hänsyn till beräknad ekonomisk livslängd har följande procentsatser fastställts för planenliga avskrivningar på anläggningstillgångarnas anskaffingsvärden: fordon 10 - 33 %, datautrustning 20 - 33 %, övriga maskiner och inventarier 10 - 20 %.

Vid varje balansdag analyserar företaget de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Immateriella anläggningstillgångar
Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod.
Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Pågående projekt skrivs inte av utan nedskrivningsprövas årligen.
Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	Antal år
Goodwill	5

Finansiella instrument
Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärde.

Leasing
Samtliga leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Varulager
Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffnings- och nettoförsäljningsvärde. Vid bestämmandeav anskaffningsvärdet är först in-först ut principen tillämpad. Produkter av egen tillverkning har värderats till produktionskostnad eller nettoförsäljningsvärde om detta varit lägre. Erforderligt avdrag för inkurans har skett.

Addo Sign ID-nummer: 8cb04bb5-cea5-462f-9fb3-fdff3cc33c72

NOTER

Inkomstskatt
Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det redovisade värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. Temporära skillnader beaktas ej i skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, filialer, intresseföretag eller joint venture om företaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid. Skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill eller vid den första redovisningen av en tillgång eller skuld såvida inte den hänförliga transaktionen är ett rörelseförvärv eller påverkar skatt eller redovisat resultat utgör inte heller temporära skillnader.

Pensioner
Alla pensionsutfästelser som inte övertagits av försäkringsbolag eller på annat sätt säkerställts genom fondering hos extern part skuldförs i balansräkningen.

Upprättande av kassaflöde
Kassaflödesanalysen visar bolagets förändringar av företagets likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar.

UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

Not 2	**Nettoomsättning**	**2024**	**2023**

Antal levererade bilar och omsättningens fördelning framgår av följande sammanställning:

Nettoomsättning uppdelad på rörelsegren		
Nya personbilar	968 959	911 953
Begagnade personbilar	1 235 683	1 035 223
Lång & korttidsuthyrning	216 879	192 714
Drivmedelsförsäljning	467 593	586 142
Verkstad, bildelar	598 794	564 098
Övrigt	5 460	4 393
	3 493 368	3 294 523
Antal levererade nya och begagnade bilar		
Nya personbilar	3 297	3 274
Begagnade personbilar	5 302	4 768
	8 599	8 042

Not 3	**Inköp och försäljning inom koncernen**	**2024**	**2023**
	Försäljning som avser koncernföretag	27 283	22 763
	Inköp som avser koncernföretag	99 211	124 449

ank=20250516-20250617704932
Addo Sign ID-nummer: 8cb04bbf-ce5-462f-9fb3-fdff3cc33c72

NOTER

Not 4	**Leasingavtal - Operationell leasing leasegivare**	**2024**	**2023**
	Framtida minimileasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:		
	Inom 1 år	2 562	1 068
	Mellan 2 till 5 år	3 605	1 112
		6 167	2 180

Not 5	**Övriga rörelseintäkter**	**2024**	**2023**
	Övriga rörelseintäkter uppdelade på intäktsslag		
	Återbetalning FORA	330	74
	Vinst vid avyttring av anläggningstillgång	19	8
	Försäkringsersättningar	4 519	5 795
	Övrigt	6 911	6 591
	Bonus från VF	603	735
	Statliga stöd	2 430	2 317
		14 812	15 520

Not 6	**Leasingavtal - Operationell leasing leasetagare**	**2024**	**2023**
	Under året har företagets leasingavgifter uppgått till	76 433	69 032
	Framtida minimileasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:		
	Inom 1 år	73 413	67 241
	Mellan 2 till 5 år	107 847	68 209
	Senare än 5 år	1 479	10 418
		182 739	145 868

Not 7	**Ersättning till revisorer**	**2024**	**2023**
	Revisionsuppdrag	350	332
		350	332

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

Not 8	**Personal**	**2024**	**2023**
	Medelantal anställda		
	Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.		
	Medelantal anställda har varit	550,00	506,00
	varav kvinnor	90,00	76,00
	varav män	460,00	430,00

Addo Sign ID-nummer: 8cb04bbf-cea5-462f-9fb3-fdff3cc33c72

NOTER

Löner, ersättningar m.m.
Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:

Styrelsen och VD:		
Löner och ersättningar	1 925	1 906
Avsättning vinstandelsstiftelse	0	14
Pensionskostnader	427	428
	2 352	2 348
Övriga anställda:		
Löner och ersättningar	229 902	213 750
Pensionskostnader	34 161	27 965
Avsättning vinstandelsstiftelse	0	7 129
	264 063	248 844
Sociala kostnader	72 565	65 514
Summa styrelse och övriga	338 980	316 706

Könsfördelning i styrelse och företagsledning

Antal styrelseledamöter	5	4
varav kvinnor	2	2
varav män	3	2
Antal övriga befattningshavare inkl. VD	3	3
varav kvinnor	1	1

Not 9	**Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgång**	**2024**	**2023**
	Utdelning	5 195	4 417
		5 195	4 417

Not 10	**Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter**	**2024**	**2023**
	Räntor	13 420	13 904
	Erhållen provision direktleasing	9 588	10 129
		23 008	24 033

ank=20250617-04933
Addo Sign ID-nummer: 8cb04bbf-cea5-462f-9fb3-fdff3cc33c72

NOTER

Not 11	**Skatt på årets resultat**	**2024**	**2023**
	Aktuell skatt	-4 190	-13
	Uppskjuten skatt	0	-2 048
		-4 190	-2 061
	Avstämning av effektiv skatt		
	Resultat före skatt	16 637	9 722
	Skattekostnad 20,60% (20,60%)	-3 427	-2 003
	Skatteeffekt av:		
	Ej avdragsgilla kostnader	-1 851	-1 035
	Ej skattepliktiga intäkter	1 094	915
	Skattemässiga justeringar	-6	2 048
	Schablonintäkt periodiseringsfond	0	-66
	Skatt hänförlig till tidigare år	0	128
	Förändring Uppskjuten skatt	0	-2 048
	Summa	-4 190	-2 061

Not 12	**Goodwill**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
	Ingående anskaffningsvärde	7 500	7 500
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 500	7 500
	Ingående avskrivningar	-4 817	-3 850
	Årets avskrivningar	-700	-967
	Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 517	-4 817
	Utgående redovisat värde	1 983	2 683

Not 13	**Nedlagda utgifter på annans fastighet**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
	Ingående anskaffningsvärde	4 039	4 039
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 039	4 039
	Ingående avskrivningar	-1 892	-1 690
	Årets avskrivningar	-202	-202
	Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 094	-1 892
	Utgående redovisat värde	1 945	2 147

Not 14	**Uthyrningsfordon**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
	Ingående anskaffningsvärde	621 197	412 117
	Inköp	421 444	411 670
	Försäljningar/utrangeringar	-341 640	-202 589
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	701 001	621 197
	Ingående avskrivningar	-92 512	-74 783
	Försäljningar/utrangeringar	92 794	69 958
	Årets avskrivningar	-114 636	-87 687
	Utgående ackumulerade avskrivningar	-114 354	-92 512
	Utgående redovisat värde	586 647	528 685

Addo Sign ID-nummer: 8cb04bbf-cea5-462f-9fb3-fdff3cc33c72

NOTER

Not 15 Inventarier, verktyg och installationer	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	136 094	109 951
Inköp	19 206	24 978
Försäljningar/utrangeringar	-499	-3 982
Omklassificeringar	5 358	5 147
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	160 159	136 094
Ingående avskrivningar	-80 715	-72 945
Försäljningar/utrangeringar	432	3 919
Årets avskrivningar	-16 339	-11 689
Utgående ackumulerade avskrivningar	-96 622	-80 715
Utgående redovisat värde	63 537	55 379

Not 16 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	5 358	5 147
Inköp	10 060	5 358
Omklassificeringar	-5 358	-5 147
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	10 060	5 358
Utgående redovisat värde	10 060	5 358

Not 17 Andelar i koncernföretag			2024-12-31	2023-12-31
Företag Organisationsnummer	**Säte**	**Antal aktier/ Kap.andel %**	**Redovisat värde**	**Redovisat värde**
Intakt AB 559329-9372	Östersund	500 100,00%	1 932	402
			1 932	402
Intakt AB				
Ingående anskaffningsvärde			3 591	0
Inköp			8 750	3 591
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden			12 341	3 591
Ingående nedskrivningar			-3 189	0
Årets nedskrivningar			-7 220	-3 189
Utgående ackumulerade nedskrivningar			-10 409	-3 189
Utgående redovisat värde			1 932	402

Not 18 Andra långfristiga värdepappersinnehav	2024-12-31		2023-12-31	
Värdepapper	**Antal**		**Antal**	
AB Volverkinvest	6 679	9 827	6 679	9 827
Volvohandlarföreningen	10	350	10	350
Wayke Sweden AB	1 797	143	1 797	143
Luleå Näringsliv AB	1	5	1	5
		10 325		10 325

ank=20250616170493 4
Addo Sign ID-nummer: 8cb04bbf-cea5-462f-9fb3-fdff3cc33c72

NOTER

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2024-12-31	2023-12-31
Bonusar	2 704	2 199
Förutbetalda pensioner	2 184	2 124
Övriga interimsfordringar	8 245	14 316
	13 133	18 639

Not 20 Upplysningar om aktiekapital

	Antal aktier	Kvotvärde per aktie
Antal/värde vid årets ingång	35 000	100,00
Antal/värde vid årets utgång	35 000	100,00

Not 21 Långfristiga skulder	2024-12-31	2023-12-31
Skulder till koncernföretag	995 937	876 999

Bolagets likvida koncernkonton redovisas i balansräkningen bland skulder till koncernföretag.

Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna semesterlöner och löner	34 783	33 995
Upplupna sociala avgifter	13 857	13 288
Förutbetalda leasingavgifter	277	147
Övriga upplupna kostnader	18 491	30 113
	67 408	77 543

Not 23 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	131 877	100 545
Pensioner och andra liknande förpliktelser	7 137	10 924
Garantiskulder / Övrig avsättning	184	9
	139 198	111 478

Not 24 Likvida medel	2024-12-31	2023-12-31
Kassa och bank	85	138
	85	138

Bolagets likvida koncernkonton redovisas i balansräkningen bland skulder till koncernföretag.

Not 25 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämmans förfogande står	
balanserad vinst	184 210
årets vinst	12 447
	196 657
Styrelsen föreslår att	
i ny räkning överföres	196 657
	196 657

Addo Sign ID-nummer: 8cb04bbf-ea5-462f-9fb3-fdff3cc33c72

ank=20250617704935

Bilbolaget Nord AB
Org.nr. 556052-5692

NOTER

Not 26 Ställda säkerheter	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckningar	49 000	49 000
Lagerkrediten	10 400	10 400
Summa ställda säkerheter	59 400	59 400

Not 27 Eventualförpliktelser	2024-12-31	2023-12-31
Regressansvar överlåtna leasingavtal	683 985	654 060
Regressansvar överlåtna köpeavtal billån	765 810	711 445
Garantiförbindelse FPG	2 108	1 965
Konsignation och kommisionsbilar	0	14 288
	1 451 903	1 381 758

Not 28 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Fusion med Intakt AB, organisationsnummer 559329-9372, är inledd 2025-02-24.

Not 29 Koncernförhållanden

Bolaget är helägt dotterbolag till AB Persson Invest, organisationsnummer 556527-4767
Övergripande koncernredovisning upprättas av, AB Persson Invest, 556527-4767, med säte i Östersund
Bilbolaget Nord AB är moderbolag, men med stöd av ÅRL 7 kap 2 § upprättas inte någon koncernredovisning.

Not 30 Hållbarhetsredovisning

Bolaget upprättar inte någon egen hållbarhetsrapport utan omfattas av den som upprättas av AB Persson Invest, organisationsnummer 556527-4767, med säte i Östersund.

Not 31 Definition av nyckeltal

Soliditet
Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Addo Sign ID-nummer: 8cb04bbf-cea5-462f-9fb3-fdff3cc33c72

Bilbolaget Nord AB
Org.nr. 556052-5692

NOTER

Östersund i april 2025
enligt efterföljande elektroniska signaturer

Martin Bredhe
Verkställande direktör

Björn Rentzhog
Ordförande

Marja Persson

Monica Olovsson

Henrik Sundvall

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av efterföljande elektroniska signatur

Grant Thornton Sweden AB

Carl-Johan Öman
Auktoriserad revisor

Addo Sign ID-nummer: 8cb04bbf-cea5-462f-9fb3-fdff3cc33c72

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat med Addo Sign säkra digitala signatur.
Undertecknarens identitet registreras fysiskt i det elektroniska PDF-dokumentet och visas nedan.
Alla tider anges i koordinerad universell tid (Coordinated Universal Time, UTC).

ank=20250617093936

Undertecknare

Erik Martin Bredhe
fej7r++hSZybWtWZ3LANew *2025-04-03 11:09:27Z*

Björn Erik Stensson Rentzhog
HBbvD8kVAjt05K+sgNTsNQ *2025-04-03 11:33:08Z*

Marja Gunilla Persson
5S2t5TMJK6J9pEcF3JfZdQ *2025-04-09 15:25:09Z*

Monica Olovsson
ZyVrrRN6O8nBTy+pNdiSuQ *2025-04-10 04:44:52Z*

HENRIK SUNDVALL
1b6lSN7odOaB85TEOu24xw *2025-04-11 07:26:19Z*

Petrus Carl-Johan Öman
o4kcM0jwt/lUHTa4fwI6Qg *2025-04-15 11:45:19Z*

Addo Sign ID-nummer: 8cb04bbf-cea5-462f-9fb3-fdff3cc33c72

Dokument i försändelsen

Årsredovisning 2024 Bilbolaget Nord AB.pdf *SHA256: a3d95bdea68f25599ee521ea9a55b935f4b3a3e2548802559ded87ac80f6b72f*

Addo Sign

Dokumentet signeras digitalt med den säkra signeringstjänsten Addo Sign. Signaturbeviset i dokumentet säkras och valideras med det matematiska hashvärdet för originaldokumentet.

Dokumentet är låst för ändringar och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. Alla kryptografiska signeringsbevis är inbäddade i PDF-dokumentet ifall de ska användas för validering i framtiden.

Hur man verifierar dokumentets äkthet
Dokumentet är skyddat med ett Adobe CDS-certifikat. När dokumentet öppnas i Adobe Reader ser det ut att vara signerat genom Addo Sign signeringstjänst.

ank=20250617049337

Grant Thornton

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Bilbolaget Nord AB

Org.nr. 556052 - 5692

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Bilbolaget Nord AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Bilbolaget Nord ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Bilbolaget Nord AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för år 2023 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 26 april 2024 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana

Bkg6bkRjC1l-SkeRb1AiR1e

upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bilbolaget Nord AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Bilbolaget Nord AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Östersund, enligt datum som framgår av elektronisk signering.
Grant Thornton Sweden AB

Carl-Johan Öman
Auktoriserad revisor

Bkg6bkRjC1l-SkeRb1AiR1e

ank=20250617049338

Document history

COMPLETED BY ALL:
15.04.2025 14:51

SENT BY OWNER:
Kajsa Landén • 15.04.2025 14:20

DOCUMENT ID:
SkeRb1AiR1e

ENVELOPE ID:
Bkg6bkRjC1l-SkeRb1AiR1e

DOCUMENT NAME:
Revisionsberättelse Bilbolaget Nord AB 2024-01-01–2024-12-31.pdf
2 pages

Activity log

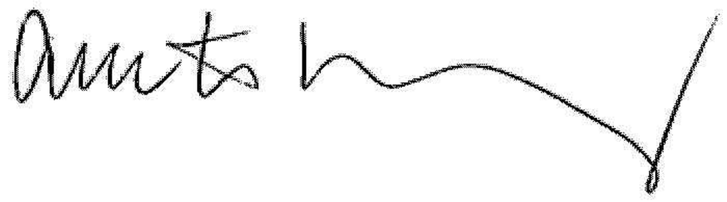
RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. Petrus Carl-Johan Öman	**Signed**	**15.04.2025 14:51**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1969/04/12)**
carl-johan.oman@se.gt.com	Authenticated	15.04.2025 14:21	Low	IP: 194.14.78.10

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document

Custom events

No custom events related to this document

Petskoplans överensstämmelse
med originalet i övrigt



Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant

eIDAS standard

PAdES sealed

ank=20250630:2025070230661

Årsredovisning 2024

PERSSON INVEST (PI)

-76ab- bd0a-9e00cb65d7d9

Innehåll

VD har ordet 5
Så var 2024 6
Personbilar och transportbilar 10
Lastbilar och bussar 12
Skog 14
Fastigheter 16
Träförädling 18
Ekonomipartner 20
Förnybar energi 21
Förvaltningsberättelse, koncernen och moderbolaget 22
Förslag till vinstdisposition 23
Koncernen, fem år i sammandrag 24
Rörelsegrenar, fem år i sammandrag 25
Koncernen, nyckeltal 25
Nyckeltalsdefinitioner 25
Hållbarhetsrapport 26

För koncernen och moderbolaget

- Resultaträkningar 35
- Balansräkningar 36
- Rapport över förändring i eget kapital 38
- Kassaflödesanalyser 39
- Noter 40

Revisionsberättelse 52
Styrelse 54
Milstolpar under 10 år 55

Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-4986-bd0a-9e00cb65d7d9

Omslagsbild: World of Volvo i Göteborg. Intitiativtagarna tillika ägarna, Volvo Cars och Volvo Group, invigde det 22 000 kvm stora upplevelsecentret i april 2024. Byggnaden består av glas och trä.

Grafisk produktion: Pelle Lindberg, Lindberg Produktion AB
Text: Karin Falkeström, Idest Kommunikation AB
Tryck: Printson AB, 2025.04

ank=20250630230662

Persson Invest är ett familjeägt bolag med verksamhet i Sverige, Norge och Finland.

Bolaget grundades 1932 när bröderna Sven och Gustaf
blev återförsäljare för Volvo i Östersund.

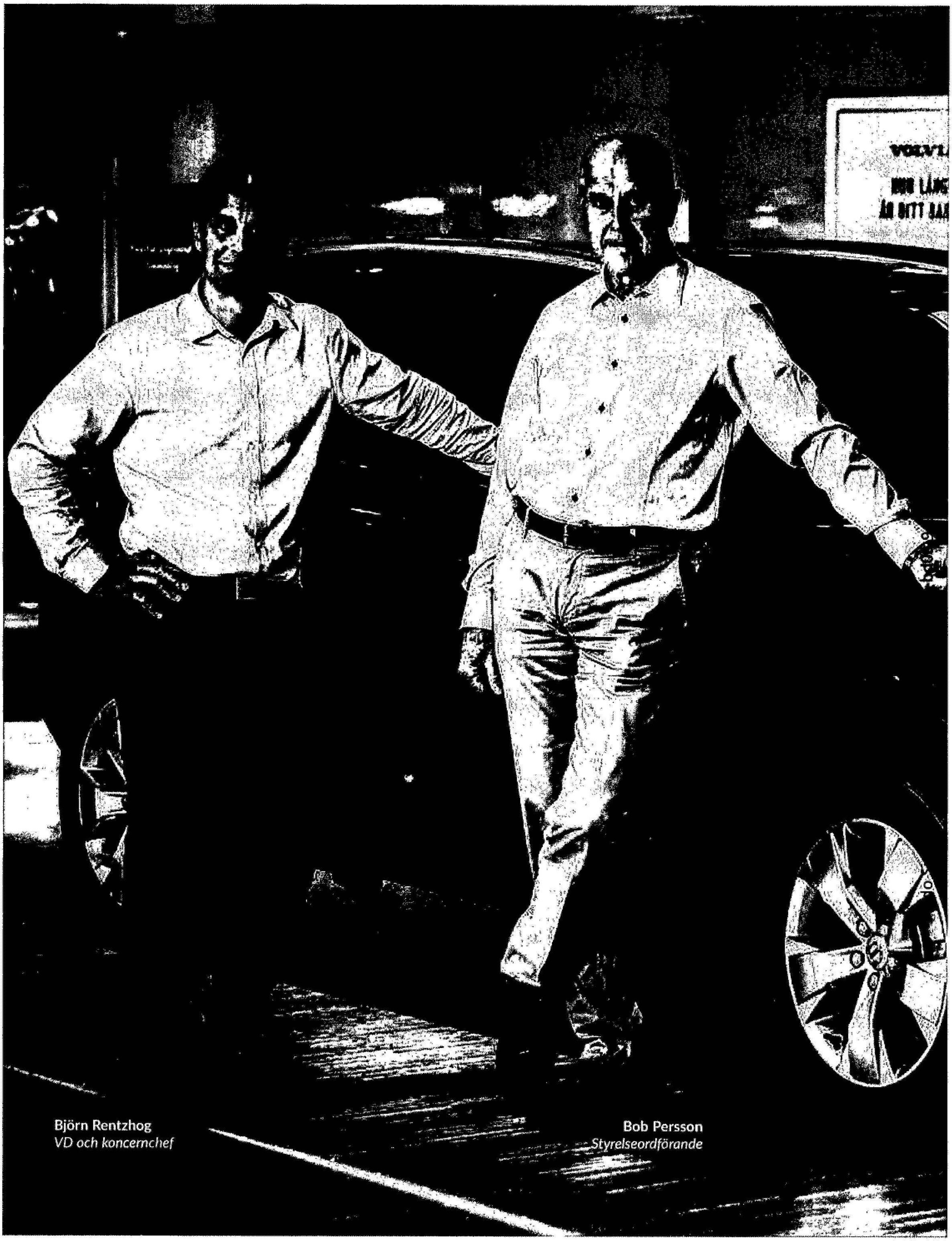
Idag bedriver bolaget verksamhet inom ramen för sex affärsområden och administrationsbolaget Ekonomipartner. Verksamheten omfattar försäljning av produkter och tjänster inom person- och transportbilar, lastbilar och bussar, skog, fastigheter, träförädling och förnybar energi. Från 2025 omsätter verksamheten cirka 9 miljarder kronor och har cirka 1 600 anställda.

Björn Rentzhog tillsammans med Antti Ollikainen, vd Wetteri Power, vid anläggningen i Uleåborg. Foto: Intern bild.

Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-4986-bd0a-9e00cb65d7d9

Väsentliga händelser under 2024:

- *Vi tecknar avtal om förvärv av den finska Volvo-återförsäljaren Wetteri Power OY.*
- *Vi förvärvar Vallen Skog i Jämtland AB med ett innehav om cirka 8 600 hektar mark.*
- *Vi inviger vår nya impregneringsanläggning i Skutskär och vår nya produktionshall i Edsbyn.*
- *Vi genomför omfattande ombyggnationer i våra Bilbolagsanläggningar och inviger vår nya lack- och skadeverkstad i Skellefteå.*


Björn Rentzhog
VD och koncernchef
Bob Persson
Styrelseordförande

ank=20250630-20250702300663

VD HAR ORDET

Stabil position på turbulent marknad

Vi lämnar 2024 med ett gott resultat och konstaterar att verksamheten i våra sex affärsområden gör oss motståndskraftiga i tider präglade av osäkerhet och geopolitisk turbulens.

Utökad marknadsandel

Affärsområde lastbilar och bussar redovisar ett rörelseresultat på en ny rekordnivå. Vi ökar dessutom koncernens marknadsandelar ytterligare, i både Norge och Sverige. Förvärvet av det finska bolaget Wetteri Power, som blir en del av affärsområdet 2025, stärker vår ställning på den nordiska marknaden och ger oss goda möjligheter att uppnå synergieffekter. Vi är glada över att få välkomna bolagets ledning och medarbetare i familjen Persson Invest.

Strategiska satsningar och kostnadseffektivitet

Ett affärsområde som överträffade årets förväntningar är träförädling, bland annat tack vare strategiska insatser kopplade till kostnadseffektivisering. I och med våra satsningar på takstolar, stommar och andra specialtillverkade träprodukter, stärker vi vår position som den ledande leverantören av förädlade trävaror. Med invigningarna av den nya impregneringsanläggningen i Skutskär och den nya produktionshallen för takstolar och stommar i Edsbyn, står vi väl rustade att möta den växande efterfrågan från såväl den inhemska som den utländska marknaden.

Utrymme för mervärde

Tack vare fortsatt höga priser på massaved och timmer redovisar affärsområde skog ett stabilt resultat. Begränsad tillgång till avverkningsresurser utmanar dock våra möjligheter att dra full nytta av det gynnsamma marknadsläget. Som ett led i vår ambition att bedriva ett långsiktigt, hållbart och lönsamt skogsbruk och en förvaltning som tar hänsyn till skogens alla värden, utökade vi under året skogsverksamheten. Vi tog formellt över förvaltningen av cirka 40 000 hektar mark som ägs av Silvestica Green Forest Sverige AB. Vi förvärvade också Vallen Skog i Jämtland AB och utökade markinnehavet med cirka 8 600 hektar.

Medarbetarkraft i motvind

Att affärsområde fastigheter redovisar ett resultat i nivå med affärsmålet är en bedrift. Flera kostnadsdrivande faktorer har minst sagt utmanat verksamheten. Inte minst konsekvenserna av jordskredet i Stenungsund 2023 och takraset i Östersunds handelsområde Odenskog i våras.

Utveckling för framtiden

Hushållens minskade köpkraft, krympande marginaler och stora investeringskostnader i våra anläggningar påverkade resultatet för affärsområde personbilar. Vi trotsade lågkonjunktur och högt ränteläge för att förverkliga beslutade aktiviteter i investeringsplanen. Det innebar omfattande renoveringar av Bilbolagets anläggningar i Skellefteå, Piteå, Strömsund och Lycksele. Vi inledde även projektering för ombyggnation i Gällivare, Kalix och Sollefteå. I Strömsund invigde vi en biltvätt och projekterade för installation av snabbladdare. Trots stora utmaningar kan vi stolt notera en ökad marknadsandel. Vi gläds också över att Bilinorr, som är vårt delägda bolag, går mot strömmen på den vikande personbilsmarknaden. När det gäller hyrbilsverksamheten har året präglats av en betydligt lägre beläggningsgrad.

Uthållighet för det vi tror på

Utmaningarna på elmarknaden påverkar det negativa resultatet för affärsområde förnybar energi. 2024 innebar stora prisskillnader mellan elområdena. På vår marknad, elområde 2, ökade antalet timmar med negativa elpriser. Trots utmaningarna fortsätter vi på vår inslagna strategi att optimera driften och minska kostnaderna. Vi fortsätter också att se över alternativa intäktsmöjligheter, bland annat kopplade till handeln för frekvenstjänster.

Vi fortsätter vara relevanta

Sammantaget står vi stabilt även i tider då vi utmanas. Jag vill tacka alla som har bidragit till en god laganda och stort kundfokus. Allas insatser är avgörande för att vi ska fortsätta vara relevanta och för att vi även framöver ska kunna leverera långsiktigt starka resultat.

Björn Rentzhog
VD och koncernchef

Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-4986-bd0a-9e00cb65d7d9

Finallaget i Volvo Vista World Championship från Wist Last & Buss i Trondheim. I laget Team Abstinens 2.0 deltog Ove Antonsen, Arne Edvin Løvø, Vegar Kleven och Michael Kirknes.

Så var 2024

Våra kompetenta, omtänksamma och tillgängliga medarbetares insatser gjorde avgörande skillnad. Trots stora utmaningar kopplade till extraordinära händelser och implementeringen av interna effektiviseringsinitiativ, fortsatte kundnöjd-heten att öka. Koncernen redovisade sammantaget ett starkt resultat under ett år präglat av höga finansieringskostnader, minskade försäljningsmarginaler, en fortsatt sval marknad för personbilar och rekordmånga timmar med negativa elpriser.

Addo Sign ID-numm

I november började tio antagna medarbetare sin ettåriga utvecklingsresa i koncernens framtidsprogram. Foto: Intern bild.

Proaktiv kompetens-försörjning

Det finns en stark koppling mellan medarbetarnas färdigheter och engagemang och kundernas tilltro till vår förmåga att möta deras behov och förväntningar. Därför är kompetensförsörjning en fråga som alltid har en plats högt på dagordningen. Under året genomförde vi flera insatser för att säkerställa att verksamheterna har tillgång till medarbetare och ledare med rätt kompetens. Bland annat erbjöd vi lärlingsplatser i en företagsanpassad utbildning. Vi uppmuntrade även deltagande i yrkestävlingar och genomförde flera interna utbildningar. Medarbetare som tog ett arbetsledande ansvar deltog i vår interna ledarutbildning. För att stimulera nyfikenhet kring digitaliseringens möjligheter erbjöd vi återkommande utbildningar i vår koncernspecifika AI-tjänst "Hej Persson Invest".

ÅRET I SIFFROR

Nettoomsättning, mkr		8 455,7
Resultat efter finansiella poster, mkr		341,1
Varav	Personbilar	12,8
	Lastbilar och bussar	247,4
	Träförädling	8,8
	Skog	38,8
	Fastigheter	26,6
	Förnybar energi	-15,7
	Övrigt	22,4
Balansomslutning, mkr		9 360,4

Avkastning på eget kapital, %	4,4
Avkastning på sysselsatt kapital, %	5,5
Soliditet, %	51,1
Andel riskbärande kapital, %	53,1
Nettoinvesteringar, mkr	644,3
Antal anställda	1 494
Varav i Sverige	1 189
Norge	305

Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-4986-bd9630:20250702306644

Bilbolagets nya lack- och skadeverkstad i Skelleftå.

Foto: Intern bild.

Investeringar trots motvind

Lågkonjunktur och ett högt ränteläge stoppade oss inte från att förverkliga beslutade aktiviteter i investeringsplanen. Under året genomförde vi omfattande renoveringar av Bilbolagets anläggningar i Skellefteå, Piteå, Strömsund och Lycksele.

I Skellefteå färdigställde vi även den nya lack- och skadeverkstaden. Vi inledde också projektering för ombyggnation i Gällivare, Kalix och Sollefteå. I Strömsund invigde vi en biltvätt och projekterade för installation av snabbladdare.

Med hänsyn till skogens alla värden.

Med mer skog skapar vi mer värde

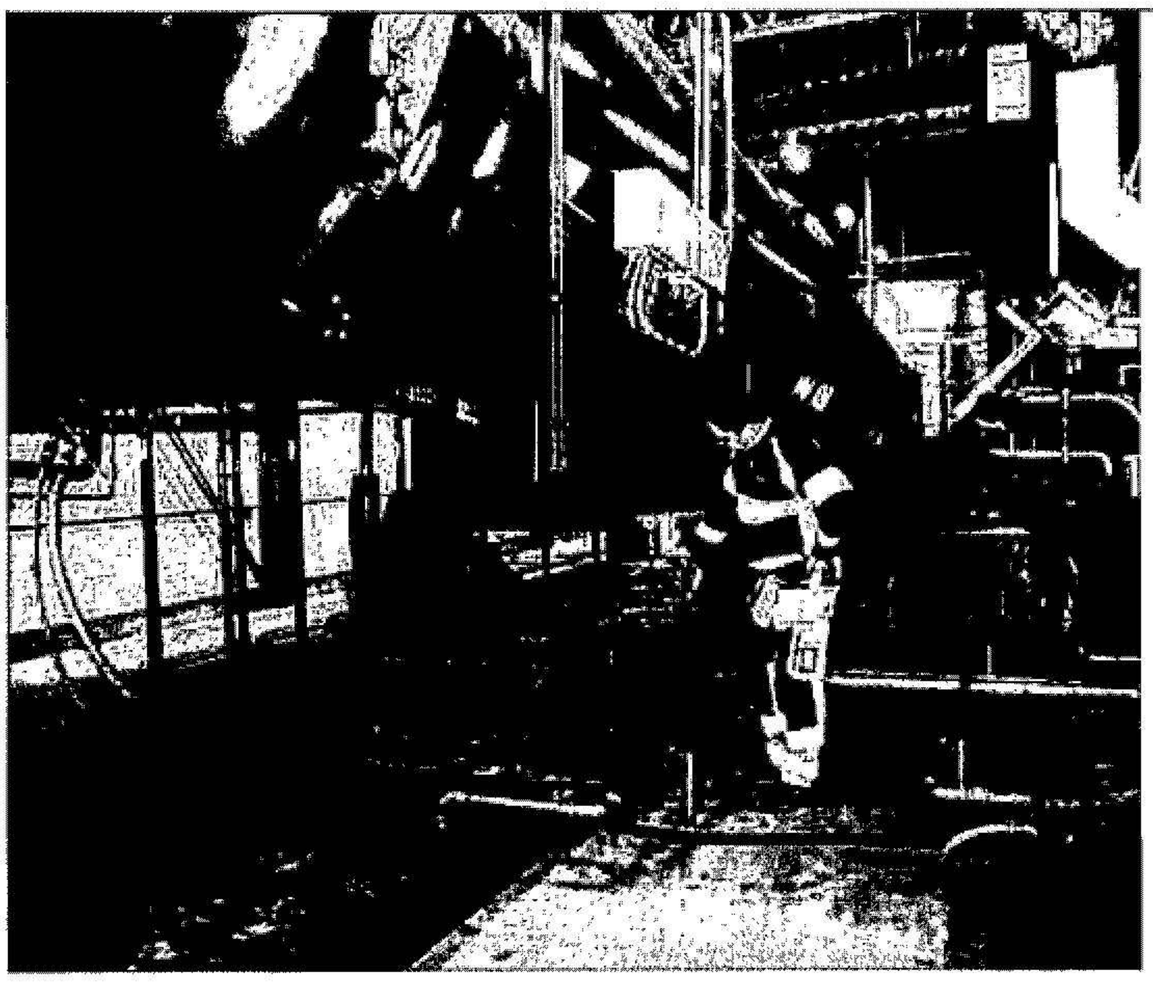
För oss är ett långsiktigt, hållbart och lönsamt skogsbruk en förvaltning som tar hänsyn till skogens alla värden. I början av året tog vi formellt över skogsförvaltningen för Silvestica Green Forest Sverige AB:s skogar. Med det ökade vi vår skogsförvaltning med cirka 40 000 hektar mark. Genom förvärvet av Vallen Skog i Jämtland AB, utökade vi skogsinnehavet med cirka 8 600 hektar mark.

Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-498

Pekka Karppinen, lastbilssäljare, Antti Ollikainen, vd, och Tuukka Vahteri, utvecklingschef, på anläggningen i Uleåborg. Foto: Intern bild.

I väntan på nya familje-medlemmar

Under året tecknade vi ett avtal om förvärv av det finska bolaget Wetteri Power OY. I januari 2025 välkomnar vi bolagets medarbetare i familjen Persson Invest. Vi kommer i och med förvärvet att representera Volvo och Renault lastbilar och bussar på sju anläggningar i norra Österbotten och finska Lappland.



Göran Andersson vid trycktuberna. Foto: Mi Edvinsson.

Vi bär ledartröjan när det kommer till träförädling

Genom vår satsning på takstolar, stommar och andra specialtillverkade träprodukter står vi väl rustade att möta den växande efterfrågan från såväl den inhemska som den utländska marknaden. Med årets invigningar av ny impregneringsanläggning i Skutskär och ny produktionshall för takstolar och stommar i Edsbyn, positionerar vi oss som den ledande leverantören av förädlade trävaror som vi vill vara.

Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-49 86-bd0a-9e00cb65

Vi fortsätter att öka kundnöjdheten. My Engström och Jonas Tornvall vid Bilbolaget i Luleå står redo att möta nästa kund.

Foto: Susanne Lindholm.

Personbilar och transportbilar

Försäljning av personbilar är tillsammans med lastbilar och bussar vårt äldsta affärsområde. Koncernens grundare insåg tidigt affärsmöjligheterna och började som Volvoåterförsäljare redan 1932. I takt med ökad medvetenhet om biltrafikens påverkan på klimatet, har utvecklingen gått mot bränslesnålare fordon och alternativa drivmedel. De senaste åren har biltillverkarna i allt högre grad satsat på eldrivna bilar.

Trögheten på personbilsmarknaden fortsatte under 2024. Lågkonjunktur, inflation och höga räntor var bidragande orsaker till den minskade köpkraften. Nyregistreringen i Sverige minskade med sju procent. Andelen laddbara personbilar uppgick till cirka 57 (58) procent av nyregistreringarna.

Trots marknadsläget fortsatte verksamheten att genomföra beslutade aktiviteter i investeringsplanen. Under året genomförde vi omfattande renoveringar av Bilbolagets anläggningar i Skellefteå, Piteå, Strömsund och Lycksele. Vi inledde även projektering för ombyggnation i Gällivare, Kalix och Sollefteå. I Strömsund invigde vi en biltvätt och projekterade för installation av snabbladdare.

Strategiska organisationsförändringar

Medarbetarnas förmåga att anpassa sig till förändringar sattes på prov då vi under första delen av året lade grunden för en omfattande omorganisation som vi implementerade i oktober. Målet med organisationen är att skapa utrymme för kärnverksamheten genom att utveckla stödfunktioner och digitalisera rutinuppgifter. Fokus är att öka kundnöjdhet och lönsamhet, dels genom att förkorta service- och skadeverksamhetens ledtider, dels genom att utveckla proaktiva säljprocesser.

Under året fortsatte vi att uppmärksamma goda exempel i verksamheten. Ett sådant var när två lag från Bilbolaget i Örnsköldsvik knep en femte och en åttonde plats i Volvos kompetenstävling för personbilsmekaniker VISTA, Volvo International Service Training Awards. Av totalt 144 anmälda lag kom fyra lag från Örnsköldsvik.

Trimningen av organisationen och medarbetarnas insatser gav under året positiva resultat kopplade till kundnöjdheten. Under året uppnådde vi 72 (62) i Volvos nöjdkundindexmätning. Målet för 2025 är 80. Vi hade även en kundnöjdhet som var högre än riksgenomsnittet i Hertz nöjdkundindexmätning.

Miljö

Verksamhetens miljöledningssystem är certifierat enligt ISO 14001. Under året genomförde vi åtgärder kopplade till EU:s reviderade förordning inom ramen för klimatpaketet Fit for 55 som Europarådet antog i mars 2023. Vi invigde en ny biltvätt i Strömsund och fortsatte installationen av

Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-4986-bd0a-9e00cb0c547d9

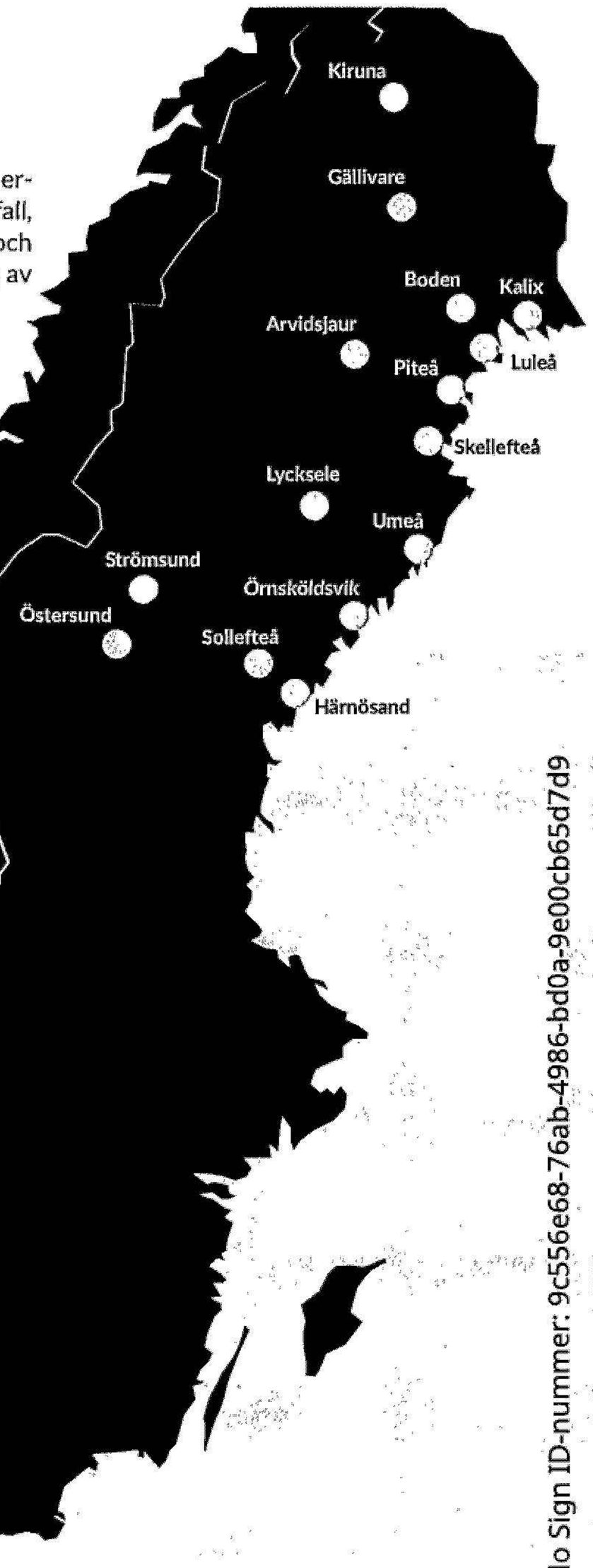
ank=20250630-20250702306666

AC-laddare. Vi projekterade även för fler snabbladdare. De flesta anläggningarna erbjuder idag HVO100. I syfte att minska mängden och kostnaderna kopplade till avfall, införskaffade vi komprimatorer i Piteå och Skellefteå samt avfallspressar i Boden och Sollefteå. Vi inledde även ett samarbete med Lundstams Återvinning för hantering av oljehaltigt avfall enligt de nya reglerna.

Delägda bolag

Koncernen äger till 49 procent bolaget Bilinorr Persson & Co som är återförsäljare av personbilar för Toyota och Lexus. Verksamheten bedrivs i Sundsvall, Gävle, Örnsköldsvik, Umeå, Skellefteå, Piteå och Luleå.

bilbolaget.com
bilinorr.se

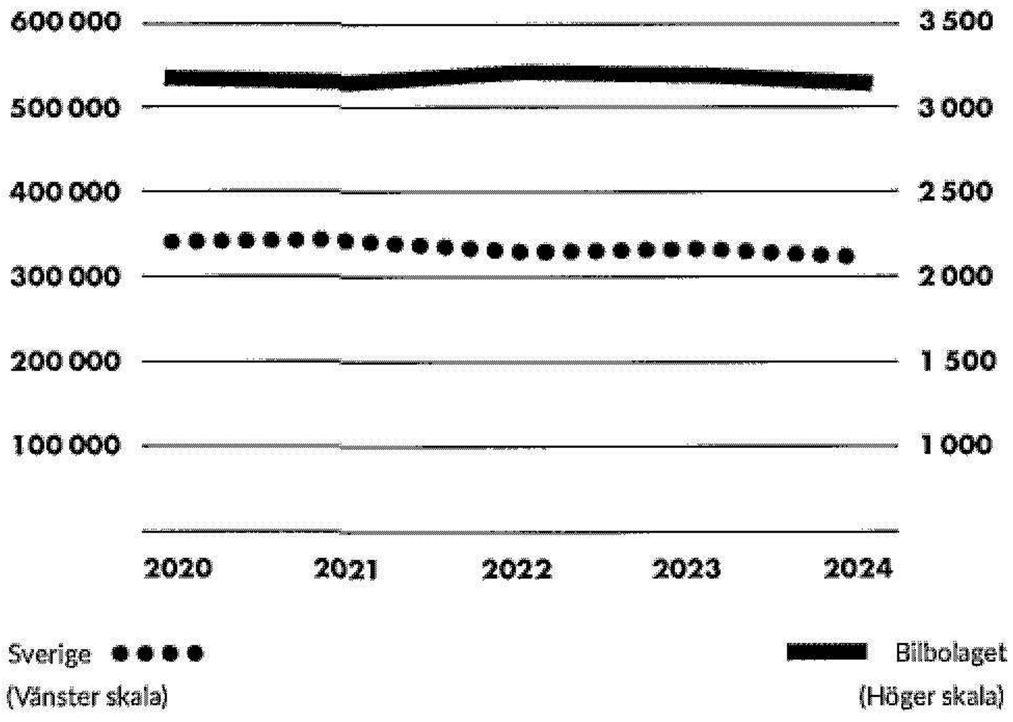


Fakta

Affärsområdets verksamhet sker inom ramen för det helägda bolaget Bilbolaget Nord AB. Bilbolaget är Norrlands ledande återförsäljare av personbilar för Volvo, Renault, Ford, och Dacia samt av transportbilar för Renault och Ford. Via ett samarbete med Hertz erbjuder verksamheten uthyrning av personbilar och transportbilar. Bilbolaget finns på 15 orter i Sverige och omfattar försäljning, finansiering, service och reparationer samt skadeverkstad. På majoriteten av anläggningarna finns Tanka & Tvätta.

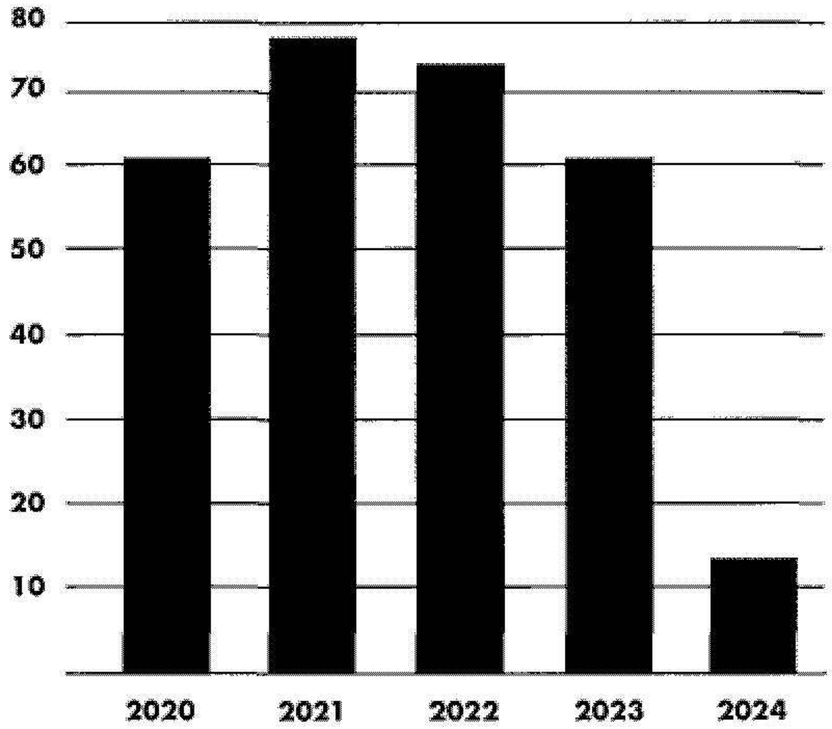
Omsättning 3,6 mdkr (3,4 mdkr)
Antal anställda 595 (545)
Totalt antal levererade person- och transportbilar
8 597 (8 042), varav begagnade 5 302 (4 387). Av det totala antalet nya levererade bilar var andelen laddbara 67 (52) procent.
Marknadsområdesstorlek: 5 (5) procent
Marknadsandel 19 (16) procent för Volvo Renault Dacia och 3 (3) procent för Ford

Nya person- och transportbilar



Nya person- och transportbilar, antal 2024

Resultat personbilar



Resultat efter finans, mkr

Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-4986-bd0a-9e00cb65d7d9

Kundernas efterfrågan på tjänster kopplade till servicemarknaden var stor. På bilden ser vi Zen Stenton på Wist i Köping. Foto: Erik Thor.

Lastbilar och bussar

Wist Last & Buss är Nordens största fristående återförsäljare av Volvo lastbilar och bussar med 19 anläggningar i Sverige och 12 anläggningar i Norge. Vi är stolta över att kunna erbjuda våra kunder ett brett sortiment av el- och gasdrivna lastbilar. Vi har även avtal för leverans av eldrivna bussar för kollektivtrafik.

Under året tecknade vi ett avtal om förvärv av det finska bolaget Wetteri Power OY. Vi kommer i och med förvärvet, från och med januari 2025, att representera Volvo och Renault lastbilar och bussar på sju anläggningar i norra Österbotten och finska Lappland.

Starkt resultat på en vikande marknad

Trots en svalare marknad och minskad orderingång av nya lastbilar under 2024 jämfört med året innan, redovisade Wist Last & Buss totalt sett ett starkt resultat. Resultatet påverkades av en stark orderbok och en hög marknadsandel. En annan faktor, som också Volvo uppmärksammade, var den höga kundnöjdheten där Wist i både Sverige och Norge flyttade fram sina positioner. Även medarbetarnöjdheten ökar stadigt. Engagemanget tycks öka i takt med verksamheternas positiva utveckling. En tredje resultatdrivande faktor var den fortsatt stora efterfrågan inom servicemarknadstjänsterna.

Andelen nyregistrerade eldrivna lastbilar fortsatte att öka, främst på den norska marknaden. En av de främsta orsakerna till utvecklingen i Norge är det statliga stödpaketet Enova som omfattar tunga elfordon och laddning. Orsaker till den långsammare utvecklingen i Sverige är lägre priser på fossila drivmedel, borttagna skattelättnader för biogas och tidvis höga elpriser.

Bussverksamheten påverkades starkt av begränsade volymer. Orsaken var Volvos flytt av produktionen från Polen till fabriker i Egypten och Mexiko. Övergångsperioden har inneburit en utmaning kopplad till konkurrens från Kina, särskilt i Norge.

Proaktiva insatser för kompetensförsörjning

En utmaning på både kort och lång sikt är att hitta rätt kompetens. För att hantera kompetensförsörjningen genomförde vi utåtriktade insatser i syfte att lyfta intresset för yrkesutbildningar. I Norge erbjöd vi även lärlingsplatser för 26 deltagare i en företagsanpassad utbildning. Wist uppmärksammades även i samband med tävlingen Volvo VISTA World Championship 2024 för mekaniker. Av 4 000 deltagande lag tog sig tre lag från Wist i Trondheim till semifinalen. Ett av dem gick till finalen och kammade hem en femteplats.

Delägande

I koncernen ingår även Östersunds Lastbilsservice (ÖLAB) med 25 (20) anställda och en omsättning om 52,2 (70,8) mkr. Bolaget ägs via dess moderbolag ÖLAB Fastighets AB till 85 procent av Persson Invest.

Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-

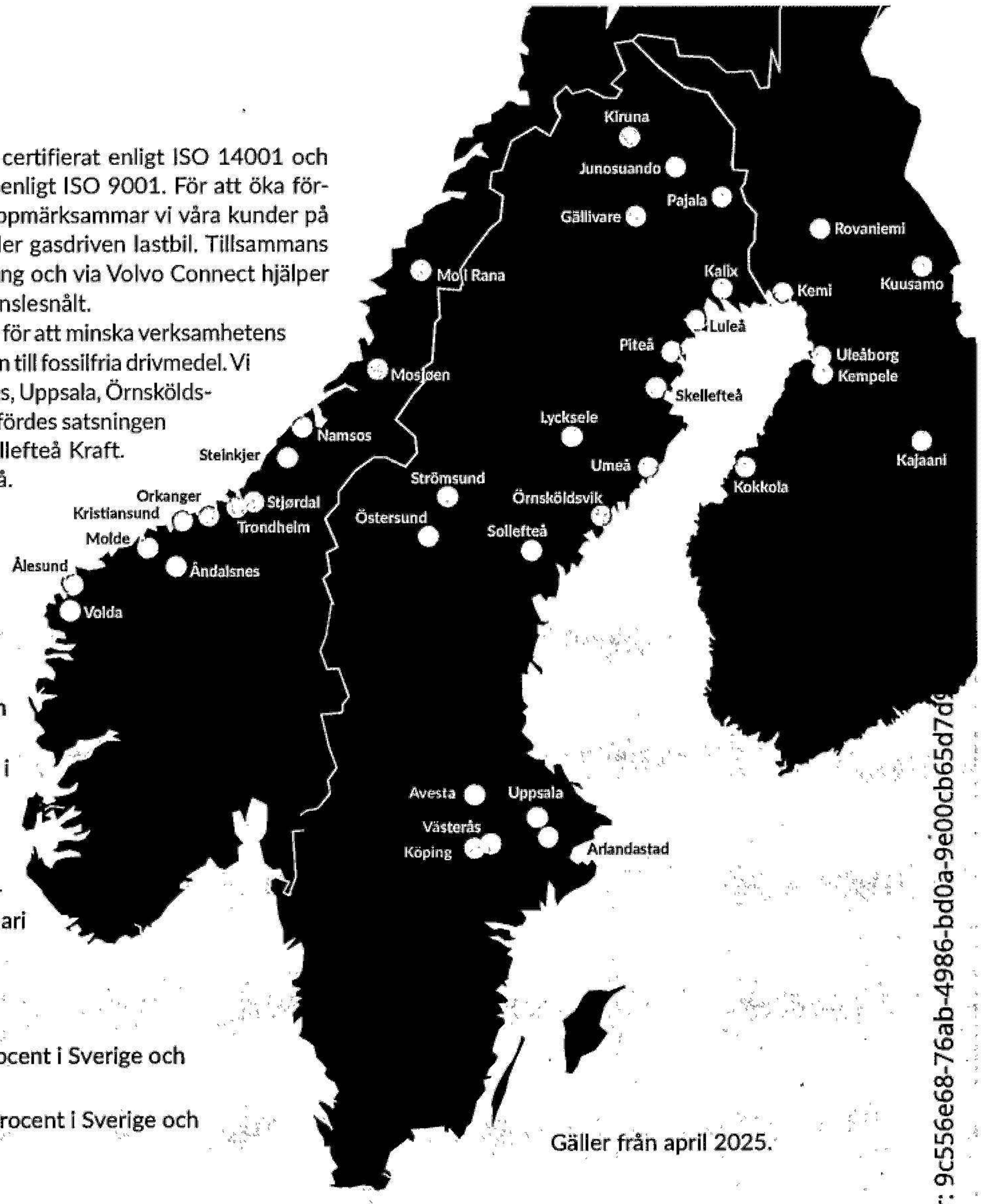
ank=20250630-20250702306567

Miljö

Verksamhetens miljöledningssystem är certifierat enligt ISO 14001 och kvalitetsledningssystemet är certifierat enligt ISO 9001. För att öka försäljningen av icke-fossildrivna fordon uppmärksammar vi våra kunder på de mervärden som följer med en el- eller gasdriven lastbil. Tillsammans med Volvo erbjuder vi kurser i Eco Driving och via Volvo Connect hjälper vi förarna att köra mer effektivt och bränslesnålt.

Under året genomfördes flera insatser för att minska verksamhetens energianvändning och bidra till övergången till fossilfria drivmedel. Vi invigde laddstationer i Trondheim, Västerås, Uppsala, Örnsköldsvik, Skellefteå och Luleå. I Sverige genomfördes satsningen i samverkan med Volvo, OKQ8 och Skellefteå Kraft. Vi invigde även en ny lastbilstvätt i Luleå.

wistlastbuss.se/sv-se
dealer.volvotrucks.no/wist/no-no
olab.se



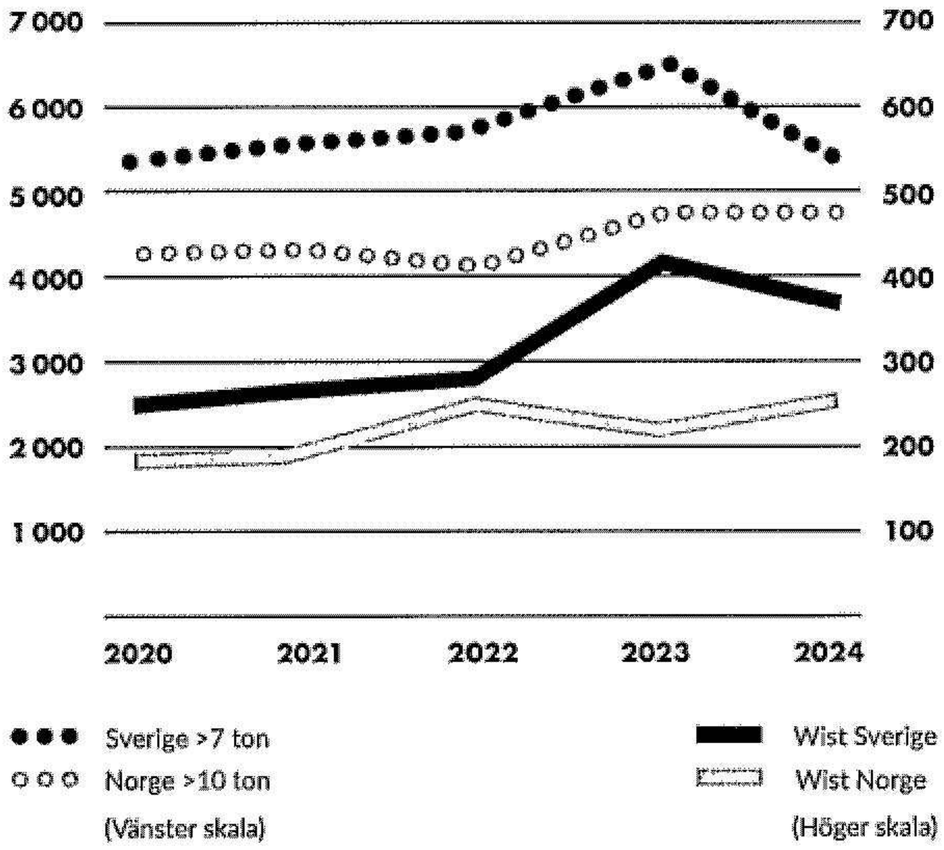
Gäller från april 2025.

Fakta

Affärsområdets verksamhet sker inom ramen för de helägda bolagen Wist Last & Buss AB som finns på 19 orter i Sverige och Wist Last & Buss AS som finns på 12 orter i Norge. Verksamheten omfattar försäljning av Volvo lastbilar och bussar samt Renault lastbilar (endast i Norge). Från den 1 januari 2025 ingår även Wetteri Power OY.

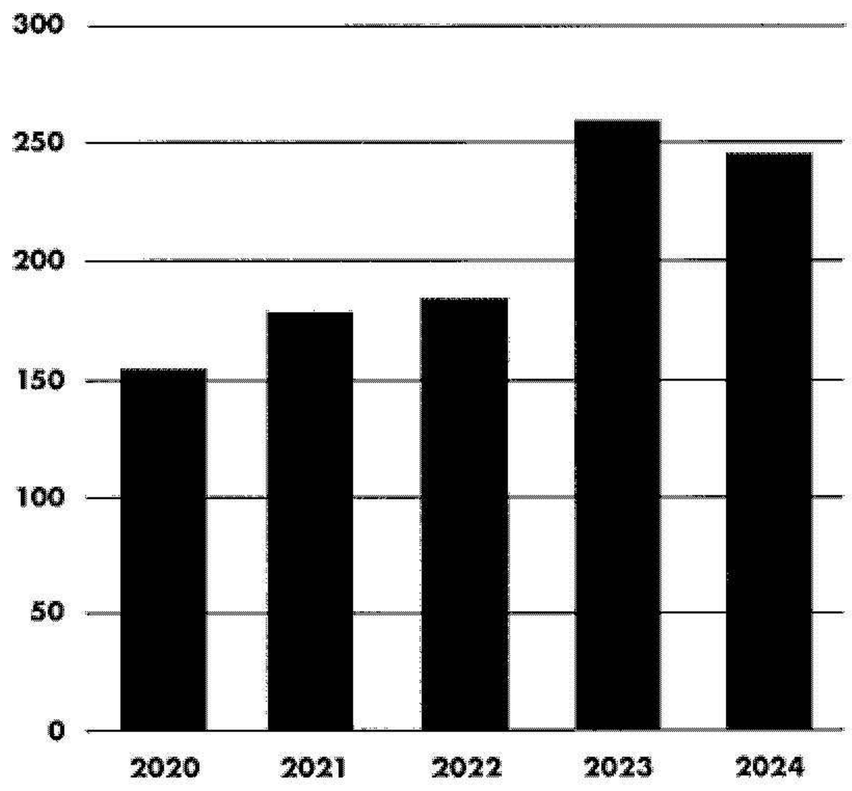
Omsättning 3,8 mdkr (3,6 mdkr)
Antal anställda 661 (643)
Marknadsområdesstorlek: 13 (13) procent i Sverige och 16 (15) procent i Norge
Marknadsandel för lastbilar 50 (47) procent i Sverige och 47 (46) procent i Norge

Levererade nya lastbilar



Nya lastbilar, antal 2024

Resultat lastbilar och bussar



Resultat efter finans, mkr

Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-4986-bd0a-9e00cb65d7d9

Vår långsiktiga skogsförvaltning kräver noggranna överväganden. Här ser vi medarbetarna Erik Edler och Anna Nybond.

Foto: Sandra Lee Pettersson.

Skog

Skogsförvaltning är vårt mest långsiktiga affärsområde. Genom en ansvarsfull förvaltning av våra skogsinnehav bidrar vi även till att begränsa Sveriges klimatpåverkan.

Tiden från planta till moget träd är lång. Därför beräknar vi våra avverkningar utifrån ett 90-årsperspektiv. Den årliga avverkningen omfattar endast en procent av den produktiva arealen. Med en uthållig förvaltning av våra skogar uppnår vi balans mellan en god årlig avkastning och bevarande av natur- och kulturvärden. I enlighet med vår skötselstrategi verkar vi för ett långsiktigt, hållbart och lönsamt skogsbruk som tar hänsyn till skogens alla värden.

2024 var ett gynnsamt år för skogsbranschen. Det svenska sågtimmerpriset ökade med 30 procent och massavedspriset ökade med 18 procent jämfört med 2023. Virkespriserna ökade i samtliga landsdelar. De gynnsamma förhållandena gav oss utrymme för större satsningar på skogsskötselåtgärder och vi ligger nu väl i linje med ambitionerna i vår skogsskötselstrategi.

Utmaningarna kopplade till resursbrist för skogsskötselåtgärder fortsätter att påverka verksamheten. För att hantera utmaningarna har vi fördjupat samarbetet med andra skogsbolag. Samarbetet omfattar bland annat fördelning av resurser över bolagsgränserna.

I januari tog vi formellt över skogsförvaltningen för Silvestica Green Forest Sverige AB:s skogar, omfattande cirka 40 000 hektar mark. Tack vare kompetenta medarbetare, goda förberedelser och genomarbetade strukturer gick verksamhetsövergången smidigt.

Förvärv och försäljning

I december förvärvade vi bolaget Vallen Skog i Jämtland AB. Förvärvet omfattar cirka 8 600 hektar mark, huvudsakligen i Åre kommun.

Under året tecknades avtal om förvärv av skogsfastigheter om totalt 8 795 (1 129) hektar och avtal om försäljning av 747 (0) hektar skogsmark.

Ansvarsfullt skogsbruk

Koncernens skogsinnehav är certifierat enligt Programme for the Endorsement of Forest Certification, PEFC (PEFC/05-22-19). Certifieringen medför att 5 procent av skogsägarens produktiva skog ska klassas som Naturvård Orört (NO) och Naturvård Skötsel (NS). Vi har för närvarande avsatt cirka 10 procent. Under året avsatte vi 287 hektar produktiv skogsmark för skydd av fjällnära skog i syfte att bevara skyddsvärd skog och biologisk mångfald.

piskog.com

Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-4065-a7a9-

Fakta

Affärsområdets verksamhet sker inom ramen för det helägda bolaget Persson Invest Skog AB. Bolaget äger skogsmark i Jämtland, Härjedalen och Hälsingland. Råvaran bidrar till att stärka råvarutillgången för koncernens träförädlingsverksamhet. Verksamheten omfattar förvaltning av koncernens egna skogsinnehav samt tjänster kopplade till förvaltning av andra skogsägares innehav. Den omfattar även markupplåtelser för jakt, fiske, grustäkter och vindkraftverk.

Omsättning 170 (154) mkr

Antal anställda 7 (6)

Skogsfastigheter total areal 148 085 hektar, varav 116 928 hektar produktiv skogsmark

Virkesvolym 12 481 007 (11 672 494) m³sk

Avverkning på egen skog 186 121 (211 000) m³fub, varav cirka 55 100 (63 000) m³fub utgör gallringsavverkningar

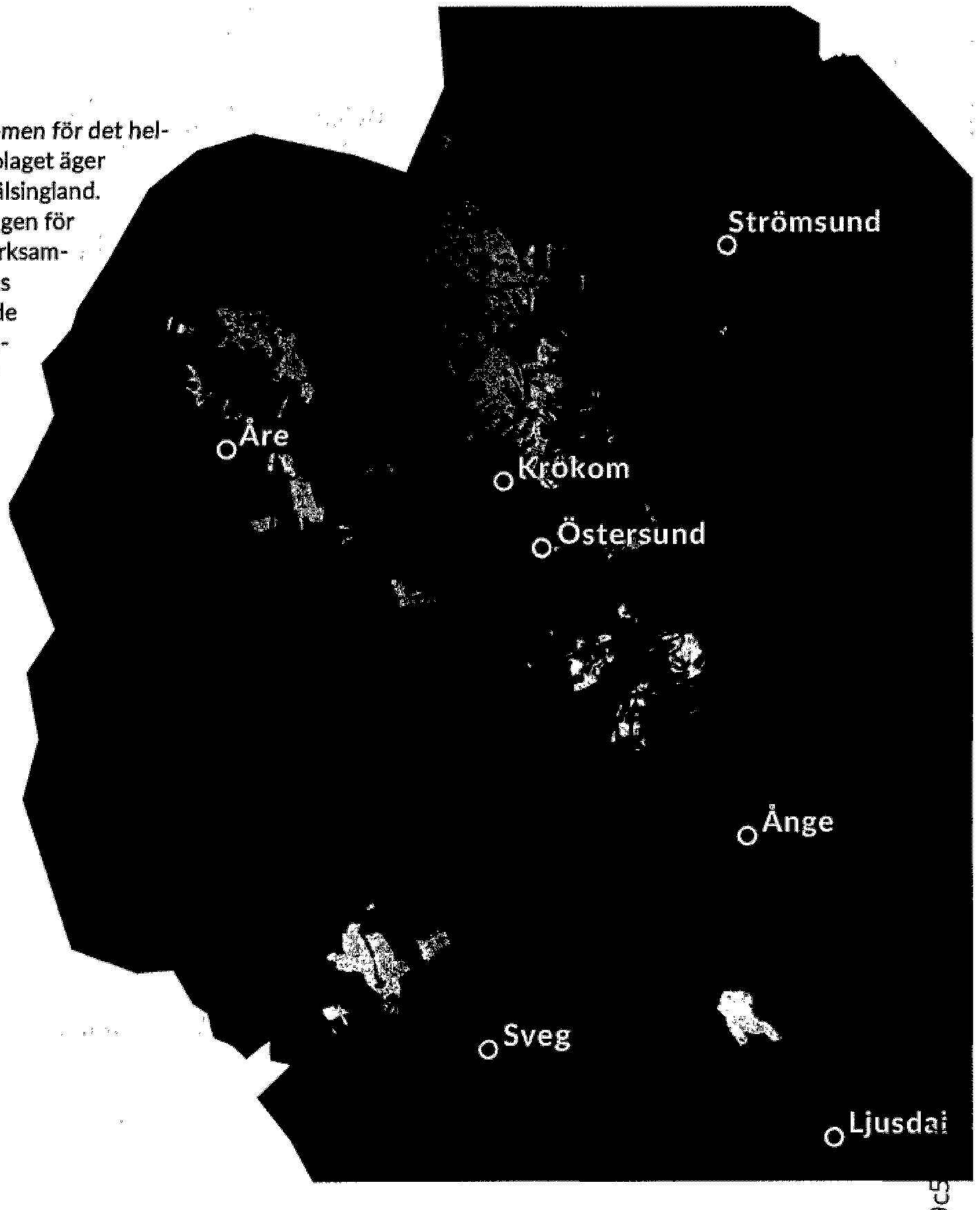
Sålda rotposter 13 253 m³fub

Markberedning 1 243 (945) hektar

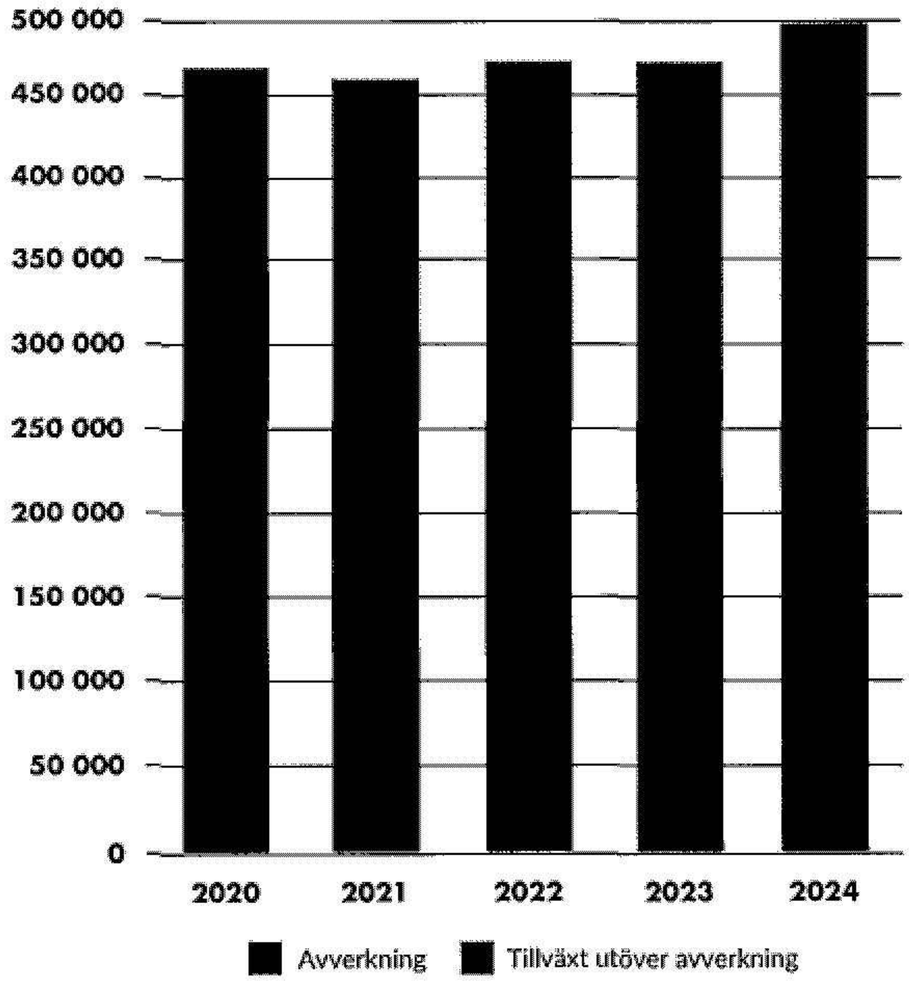
Röjning 3 933 (1 453) hektar

Plantering 2,8 (3,3) miljoner plantor

Renovering och färdigställande av skogsbilväg 45 (30) km

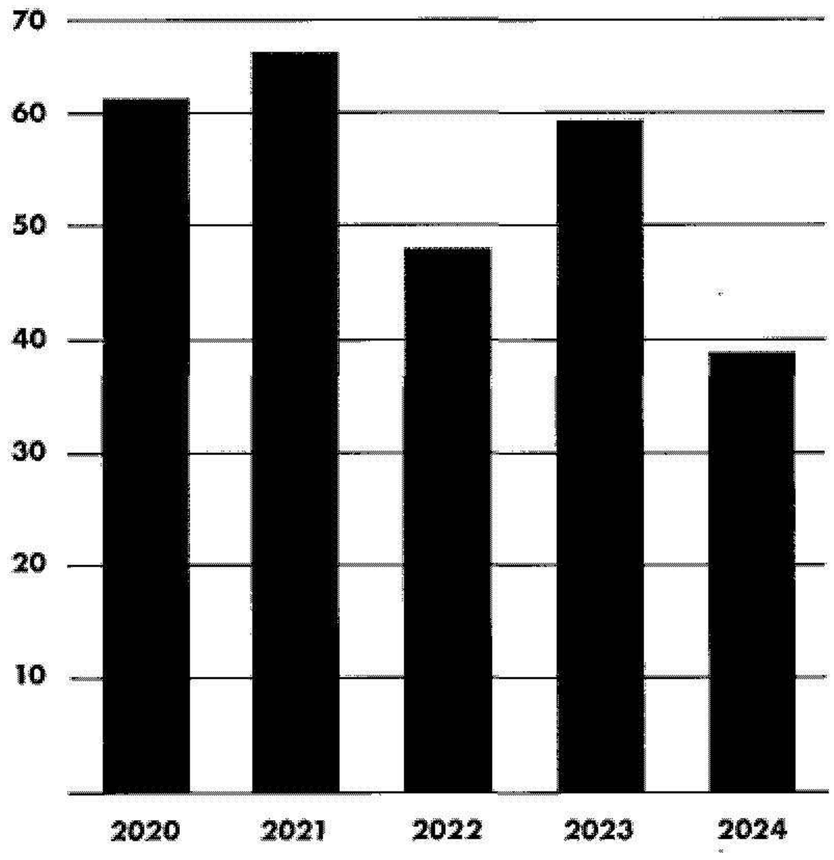


Tillväxt och avverkning



Tillväxt och avverkning, m³sk

Resultat skog



Resultat efter finans, mkr

Addo Sign ID-nummer: 9c5...ank=20250630-20250702306668

Under ett år med extraordinära händelser är god laganda en framgångsfaktor.
På bilden ser vi medarbetarna Sven-Ingvar (Svingen) Svensson och Anders Persson.

Foto: Sanda Lee Pettersson.

Addo Sign ID-num 68-76ab-4986-bd0a-9e00cb65d7d9

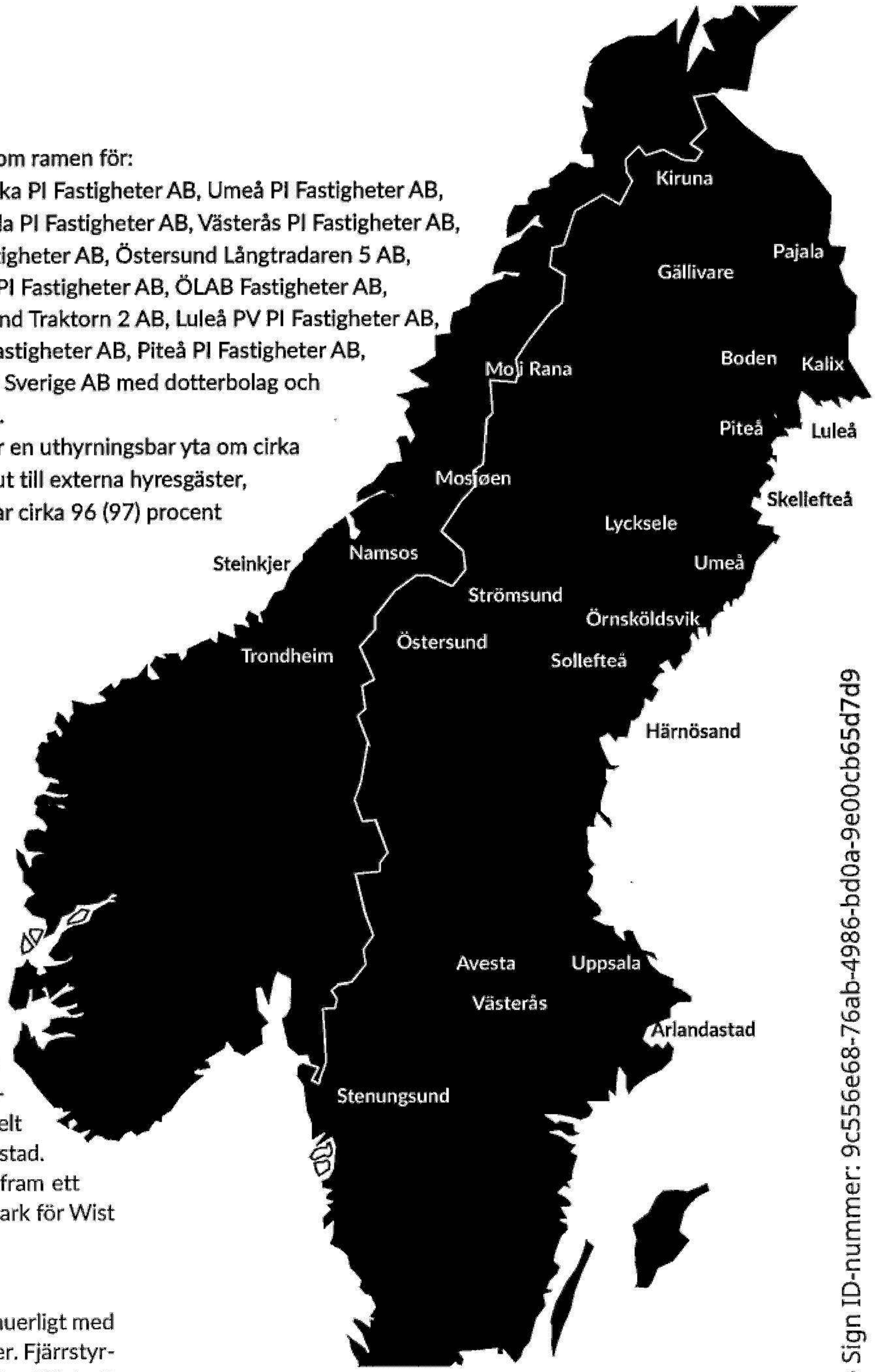
Fastigheter

Fastighetsförvaltning är ett affärsområde som har stor betydelse för koncernens övriga verksamheter. Verksamheten omfattar förvaltning och utveckling av fastigheter samt uthyrning av lokaler. Affärsstrategin är ett långsiktigt ägande av de fastigheter som koncernen bedriver sina verksamheter i. På så sätt får vi en flexibel, effektiv och ekonomiskt hållbar förvaltning.

2024 var ett extraordinärt år där vi fick hantera stora utmaningar. Samtidigt fick vi skörda frukterna av de goda relationer vi under många år har byggt upp med såväl medarbetare som entreprenörer och hyresgäster. Förutom en snörik vinter och flera pågående projekt fick medarbetarna hantera flera stora utmaningar. En av dem var kopplad till efterdyningarna av det omfattande jordskredet i Munkeröd utanför Stenungssund i september 2023. En annan var takraset på en del av fastigheten Släpvagnen 10 vid handelsområdet Odenskog i Östersund som inträffade i mars 2024. Tack vare lojala och engagerade medarbetare, stöttande hyresgäster och lokala entreprenörer bedrev vi övrig verksamhet enligt plan trots stora störningar.

Fakta

Affärsområdets verksamhet sker inom ramen för:
Östersund PI Fastigheter AB, Svenska PI Fastigheter AB, Umeå PI Fastigheter AB, Skellefteå PI Fastigheter AB, Uppsala PI Fastigheter AB, Västerås PI Fastigheter AB, Östersund Odenskogsvägen PI Fastigheter AB, Östersund Långtradaren 5 AB, Kiruna PI Fastigheter AB, Gällivare PI Fastigheter AB, ÖLAB Fastigheter AB, Luleå LV PI Fastigheter AB, Östersund Traktorn 2 AB, Luleå PV PI Fastigheter AB, Boden PI Fastigheter AB, Kalix PI Fastigheter AB, Piteå PI Fastigheter AB, Östersund Släpvagnen 10 AB, NHP Sverige AB med dotterbolag och Persson Norge AS med dotterbolag.
Koncernens 45 fastigheter omfattar en uthyrningsbar yta om cirka 220 000 m² varav 38 procent hyrs ut till externa hyresgäster, främst i Östersund. Vid årsskiftet var cirka 96 (97) procent av beståndet uthyrt.
Antal anställda 9 (9)
Hyresintäkter 288 (275) mkr
Uthyrningsgrad 96 (97) procent



Genomförda projekt och projekteringar

Under året fortsatte vi att investera i kvalitetshöjande insatser i våra fastigheter. Bland annat genomförde vi flera stora ombyggnadsprojekt för Bilbolaget. I Piteå och Skellefteå gjordes omfattande ombyggnationer av hela anläggningarna. I Skellefteå färdigställde vi även en helt ny byggnad för Bilbolagets lack- och skadeverkstad.
I Umeå, i området Klockarbäcken, arbetade vi fram ett avtal med Umeå kommun för förvärv av tomtmark för Wist Last & Buss räkning.

Miljö

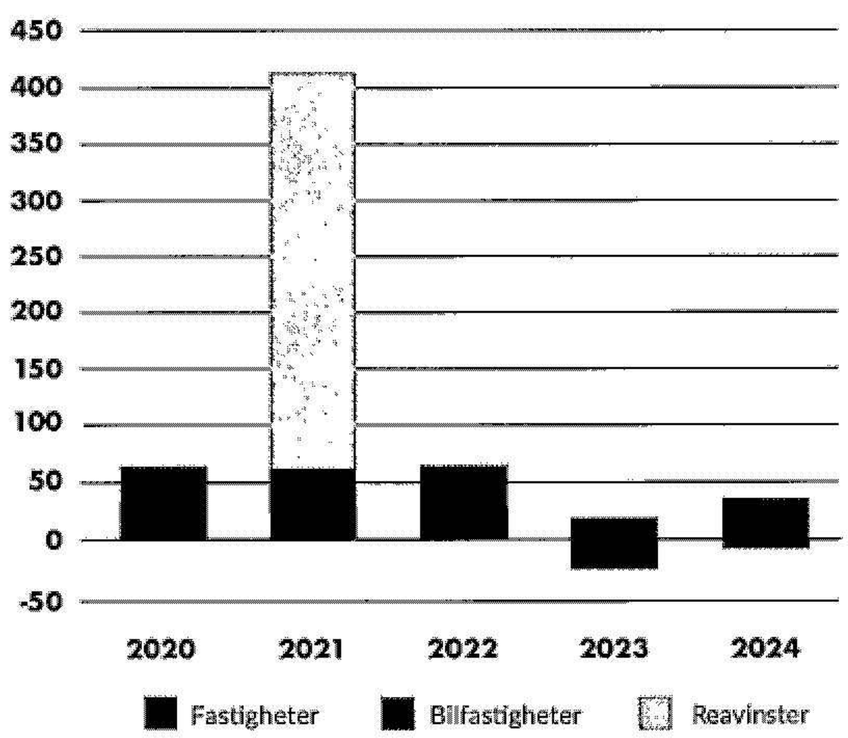
Som ett led i vårt klimatarbete arbetar vi kontinuerligt med energieffektiviserande insatser i våra fastigheter. Fjärrstyrning och övervakning av installationer gör det möjligt att snabbt åtgärda eventuella fel, minimera skador och minska energiförbrukningen. Vi fortsätter att installera energieffektiva och fossilfria energikällor i samband med ny- och ombyggnationer. Vi gör också miljömedvetna inköp av material och komponenter. All vår köpta el är grön och förnybar, en produktion som vi själva bidrar till. Persson Invests andel av producerad el i de delägda vindparkerna överstiger flerfaldigt hela koncernens energiförbrukning.

Delägda bolag

Koncernen är med 15 procent största delägare i Diös Fastigheter. Bolaget förvaltar 323 fastigheter i norra Sverige med en uthyrningsbar yta om cirka 1 600 000 m². Vi är även delägare till 9 procent i Relog AS där Reitanbolagen är största ägare.

perssoninvestfastigheter.se

Resultat fastigheter



Resultat efter finans, mkr

Ank=20250630-20250702306669
Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-4986-bd0a-9e00cb65d7d9

Maria Rylander, vd för Valbo Trä, talar i samband med invigningen av den nya produktionshallen i Edsbyn. Foto: Mi Edvinsson.

Addo Sign ID-nummer

Träförädling

Trä är framtidens byggmaterial. I våra anläggningar förädlar vi den förnybara råvaran från skogen till en mängd olika trävaror som vi säljer till byggvaruhus, husleverantörer och privatkunder. Genom varumärket Veckebo Såg erbjuder vi ett specialsortiment i form av lister och socklar i önskad design. Vår strategi är att utifrån kundernas efterfrågan öka trävarornas förädlingsgrad.

Marknaden för förädlade trävaror påverkades fortsatt av vikande efterfrågan på grund av det ansträngda ekonomiska läget i byggsektorn. Vår produktionssatsning på takstolar och stommar av trä, liksom andra specialtillverkade träprodukter visade sig vara lyckosam. Marknadssatsningen gör oss mindre sårbara och väl rustade att möta den växande efterfrågan från såväl den inhemska som den utländska marknaden.

I maj invigde vi vår nya impregneringsanläggning i Skutskär. Investeringen gör anläggningen till Europas största och mest moderna. I oktober stod den nya produktionshallen för takstolar och stommar i Edsbyn klar. Sammantaget ger investeringarna goda förutsättningar att bli den ledande leverantören av förädlade trävaror som vi vill vara.

Exporten av varor ökade under året. Vi utvecklade även nya kundsamarbeten och fortsatte arbetet med kostnadseffektiviseringar.

Tydligare struktur gör oss snabbfotade

Våra medarbetares förmåga att snabbt ställa om till nya förutsättningar sattes under året på prov. Deras kompetens och långa erfarenhet gjorde att omställningen till nya anläggningar, nya arbetssätt, nya produkter och nya marknader gick smidigt. Vi fick också kvitto på att våra ansträngningar för att skapa en tydligare arbets- och samarbetsstruktur gav önskade resultat i form av såväl större arbetsglädje som högre effektivitet och produktivitet.

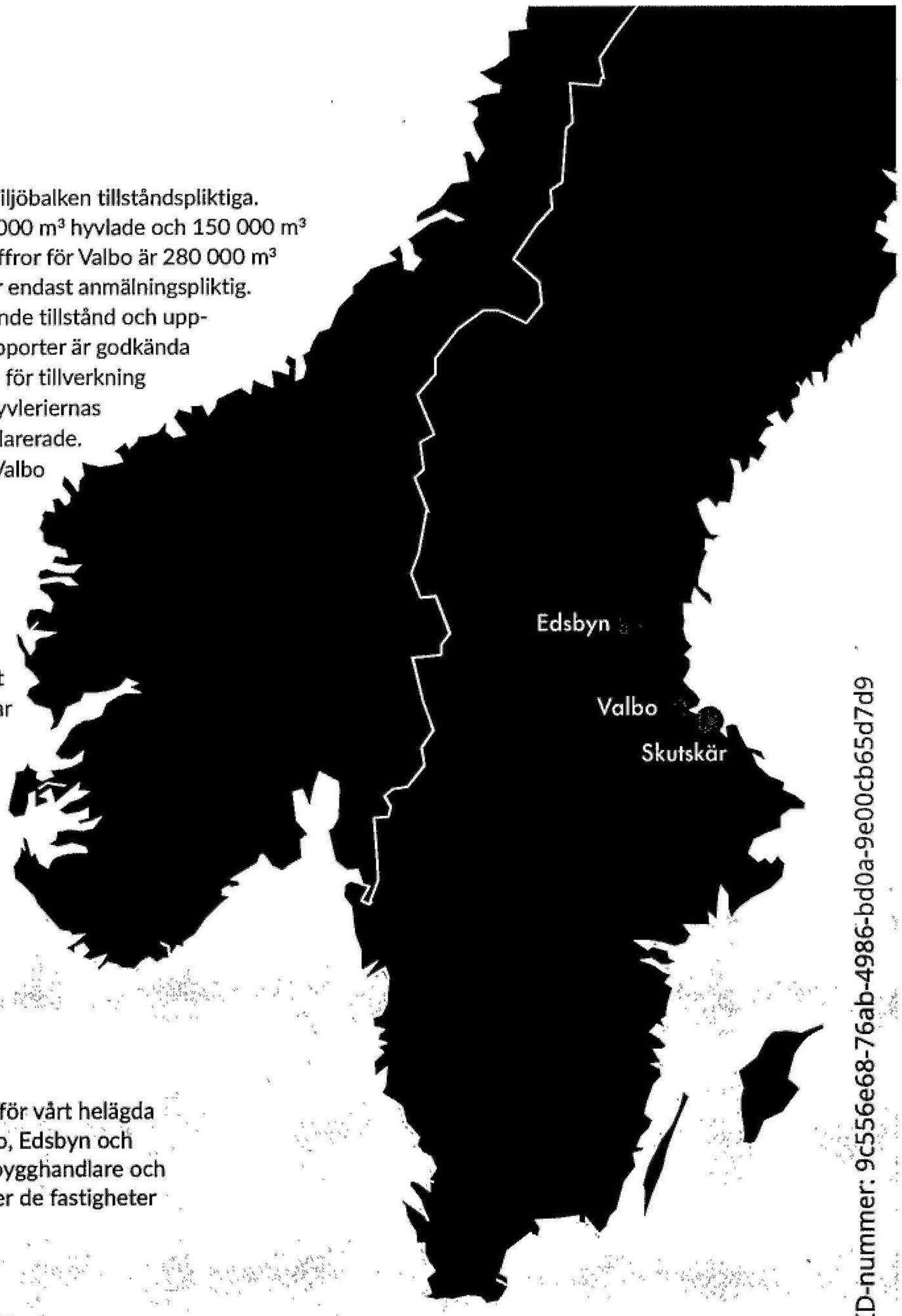
ank=20250630-20250702306703

Miljö

Anläggningarna i Valbo och Skutskär är enligt miljöbalken tillståndspliktiga. I Skutskär finns tillstånd för produktion av 300 000 m³ hyvlade och 150 000 m³ impregnerade trävaror om året. Motsvarande siffror för Valbo är 280 000 m³ respektive 20 000 m³. Anläggningen i Edsbyn är endast anmälningspliktig.

Verksamheterna bedrivs i enlighet med gällande tillstånd och uppfyller ställda miljökrav. Anläggningarnas miljörapporter är godkända av respektive kommun. Valbo Trä är certifierade för tillverkning av hållfasthetssorterat konstruktionsvirke. Av hyvleriernas samtliga produkter är cirka 95 procent miljödeklarerade. Råvaran kommer från hållbart brukade skogar. Valbo Trä är spårbarhetscertifierat enligt två separata standarder. Impregneringen av våra trävaror sker med ett kopparbaserat rötskyddsmedel, klass 2.Transporterna till och från våra anläggningar uppfyller kraven för EURO 5 eller 6 och lastmaskinerna tankas med HVO 100. Två av våra anläggningar värms upp av egenproducerat biobränsle. Den el som anläggningarna förbrukar är 100 procent förnybar.

valbotra.se
veckebosag.se

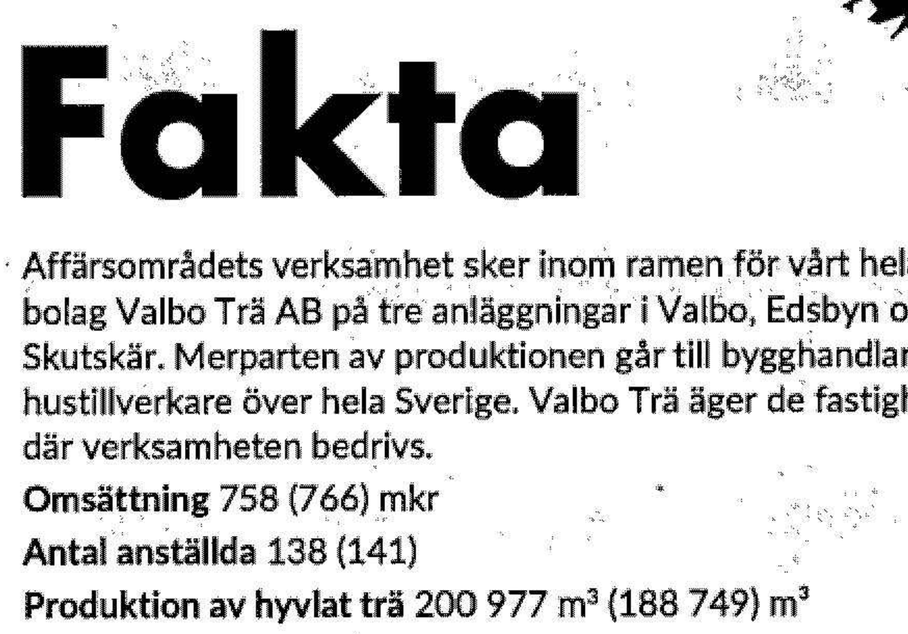


Fakta

Affärsområdets verksamhet sker inom ramen för vårt helägda bolag Valbo Trä AB på tre anläggningar i Valbo, Edsbyn och Skutskär. Merparten av produktionen går till bygghandlare och hustillverkare över hela Sverige. Valbo Trä äger de fastigheter där verksamheten bedrivs.

Omsättning 758 (766) mkr
Antal anställda 138 (141)
Produktion av hyvlat trä 200 977 m³ (188 749) m³

Produktion träförädling



Hyvlade trävaror, m³

Resultat träförädling

Resultat efter finans, mkr

Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-4986-bd0a-9e00cb65d7d9

Ekonomipartner

Medarbetare Anna Carlsson, Linnea Andremo och Zackarias Jonsson. I bakgrunden syns Oscar Häggquist. Foto: Sandra Lee Pettersson.

Ekonomipartner är ett koncerngemensamt bolag som säkerställer effektiv och enhetlig hantering av verksamheternas administrativa tjänster.

Under året fortsatte vi vårt förbättringsarbete kopplat till digitalisering och automatisering. Syftet är dels att effektivisera verksamheten, dels att förbättra enkelheten, tillgängligheten och pålitligheten i våra stödjande system och tjänster. Genom att effektivisera hanteringen av leverantörsfakturor för Bilbolaget och Wist mot Volvo, har vi kortat administrationstiden. Det har resulterat i mer tid till kundrelationsstärkande aktiviteter. Nästa steg är att integrera andra leverantörer i lösningen.

Under året driftsatte och utbildade vi personalen i en koncerngemensam AI-lösning som går under namnet "Hej Persson Invest". Det är en företagsanpassad ChatGPT som syftar till att väcka de anställdas intresse och kunskap om AI:s möjligheter. Med hjälp av den kan de anställda få stöd i arbetsrelaterade utmaningar. Utvecklingen av lösningen pågår och vi fyller stegvis på med mer intern information, bland annat personalhandboken.

Stärkt samarbetskultur ger smidigare integreringar

Insatser kopplade till arbetsmiljö och medarbetarengagemang genomfördes enligt plan. Tack vare medarbetarnas kompetens, nyfikenhet och lojalitet har vi under året åter fått ett kvitto på att vi har en väloljad organisation med god förmåga att ställa om till nya förutsättningar. Vi arbetade vidare med att stärka vår företagskultur som präglas av omtanke, tillgänglighet och kompetens. Vår etablerade samarbetskultur och laganda ger oss goda förutsättningar att smidigt integrera nya verksamheter med delvis annan företagskultur.

Miljö och säkerhet

Mot bakgrund av det geopolitiska läget intensifierade vi vårt informationssäkerhetsarbete under året. Förutom att höja säkerheten i vår tekniska miljö, genomförde vi kompetenshöjande insatser för att öka medarbetarnas medvetenhet och handlingsberedskap.

Som ett led i vårt miljö- och säkerhetsarbete fortsätter vi sälja tillbaka uttjänt hårdvara till våra leverantörer. Vi hyr också mobiltelefoner i stället för att köpa dem vilket bidrar till återanvändning samtidigt som vi snabbt kan spärra borttappade mobiltelefoner. Vi minimerar vårt resande genom att nyttja tekniken för digitala möten. Det ger vinster kopplade till såväl ökat välmående, minskat klimatavtryck som ökad effektivitet.

perssoninvest.se/ekonomipartner

Fakta

Verksamheten inom koncernens bolag Persson Invest Ekonomipartner AB omfattar tjänster kopplade till redovisning och kreditadministration för de svenska fordonsbolagen. Den omfattar även tjänster kopplade till IT inklusive inköp, växel, HR och löneadministration för koncernens samtliga bolag. Ekonomipartner utför även tjänster inom löneadministration och växel för externa kunder.

Omsättning 32 184 (33 050) tkr

Antal anställda 32 (32)

Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-498 6-bd0a-9e00cb65d7d9

De 26 verken vid Mullbergs vindpark fick en nystart efter årets 10-årsservice.

Foto: Sandra Lee Pettersson.

Förnybar energi

Vi är angelägna om att ta vårt miljö- och samhällsansvar och göra vad vi kan för att motverka den pågående klimatförändringen. Ett första steg för att förverkliga vårt intresse för vindkraft tog vi 2005 när vi gick in som delägare till 16 procent i vindkraftverket som byggdes i Offerdal. 2008 bildade vi projekteringsbolaget JP Vind som vi till lika delar äger tillsammans med Jämtkraft. Att vi sedan länge producerar långt mer energi än våra verksamheter förbrukar är vi stolta över.

Under senare år har elproduktionen i Sverige ökat, samtidigt som efterfrågan har varit relativt konstant. Utvecklingen gäller inte minst i vårt elområde, SE02. Sammantaget har det resulterat i låga elpriser och under 2024 rekordmånga timmar med negativa elpriser. I våra parker fokuserade vi under året på att optimera driften, minska kostnader, identifiera nya intäktsströmmar och möjligheter att nyttja marken för nya affärsmöjligheter.

I Mullbergs vindpark genomförde vi under året en 10-årsservice. Vi påbörjade även byte av ett blixtskadat blad på ett av kraftverken. Dessutom investerade vi i utrustning för att kunna optimera försäljningen av stödtjänster. I Hocksjön har vi utöver ovanstående fokuserat på att slutföra parkens etableringsfas och optimera driften.

En väsentlig del av vår strategi handlar om att bygga och underhålla goda relationer med relevanta intressenter, inte minst på lokal nivå. Vi vill bidra till klimatomställningen och ser goda förutsättningar för att våra vindparker ska kunna förse nya elintensiva industrier i vår region med förnybar energi. Långsiktigt tror vi på detta som ett lönsamt affärsområde.

Fakta

Affärsområdets verksamhet omfattar vindkraft och solenergi. Vindkraftsverksamheten sker via delägda bolag och solenergiverksamheten omfattar främst solcellsanläggningar på ett antal av våra fastigheter. Vi överväger installation av solceller vid varje nybyggnation och vid större ombyggnationer.

Mullbergs vindpark äger vi till 50 procent. Den ligger utanför Rätan i södra Jämtland och består av 26 verk á 3 MW. Parken har varit i drift sedan 2014 med en genomsnittlig årsproduktion om cirka 230 GWh.

Hocksjöns vindpark äger vi till 25 procent. Den ligger väster om Sollefteå består av 23 vindkraftverk á 5,7 MW. Parken övertogs i slutet av 2023 och den beräknade genomsnittliga årliga produktionen är cirka 440 GWh. Verkens kraftfulla rotorer producerar 9 kWh per varv vilket är tillräckligt för att köra en eldriven Volvo XC40 i cirka 5 mil.

perssoninvest.se/28964.fornybar_energi.html

Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-4986-bd0a-9e

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för AB Persson Invest org nr 556527-4767, får härmed avge berättelse över bolagets verksamhet under räkenskapsåret 1 januari-31 december 2024. Styrelsen har sitt säte i Östersund.

Koncernen Persson Invest

Koncernen bedriver handel med personbilar, lastbilar och bussar samt verksamhet inom träförädling, skog, fastighetsförvaltning och förnybar energi.

Omsättningen uppgick under året till 8 456 (8 021) mkr och resultatet före skatt till 341 (377) mkr. I resultatet ingår reaförluster om sammanlagt 15 mkr som har uppkommit vid försäljning av aktier med 14 mkr och försäljning av fastigheter med 2 mkr. 2023 redovisade vi reavinster om 16 mkr efter försäljning av aktier med 13 mkr och försäljning av fastigheter med 3 mkr. Resultatet för 2024 medgav inte någon utdelning till Årsringen. Föregående år ingick utdelning med 25 mkr.

Wist Last & Buss redovisar även detta år ett mycket gott resultat. Bilbolaget redovisar ett försämrat resultat jämfört med tidigare år som en effekt av minskad försäljning generellt i branschen och höga räntekostnader. Skogen redovisar ett stabilt resultat trots lägre avverkad volym medan träförädlingen fortsatt påverkas av låg aktivitet inom byggsektorn. Fastigheter redovisar ett gott resultat trots en tuff inledning på året med takras i en butikslokal i Östersund och kostnader kopplade till jordskredet i Stenungsund.

De räntebärande skulderna ökade till 3 410 (3 011) mkr. Av skulderna utgjorde 139 (121) mkr skulder i utländsk valuta, motsvarande dotterbolaget Persson Norge AS skuld omräknad i svenska kronor och valutakonton ingående i checkkredit. Belåningsgraden, det vill säga andelen räntebärande skulder i förhållande till balansomslutningen, var 36 (34) procent. Enligt angivna redovisningsprinciper är 77 (75) procent av koncernens räntebärande skulder kortfristiga. Motsvarande siffra för moderbolaget är 80 (80) procent.

Koncernen har valt korta kredittider som strategi för att minimera finansieringskostnaderna. Genomförda refinansieringar historiskt visar att den finansiella styrkan i koncernen medför att amorteringar eller regleringar inom tolv månader väsentligt understiger den för det gångna året angivna kortfristiga skulden.

Koncernens andel av resultatet i Gällö Timber ingår i resultatet från andelarna i intressebolaget med 12 (-65) mkr. Andel av resultatet i Mullbergs Vindpark med 1 (1) mkr, andel av resultatet i Hocksjön Vind med 1 (1) mkr och andel av resultatet i Bilinorr Persson & Co AB med 13 (14) mkr.

Skatt

För räkenskapsåret 2024 kommer koncernen att betala 36 (18) mkr i inkomstskatt i Sverige och 24 (27) mkr i Norge. Totalt 60 (45) mkr.

Investeringar

Nettoinvesteringarna uppgick till 644 (677) mkr. Utöver redovisade investeringar i moderbolaget är det värt att nämna ombyggnationer av Bilbolagets anläggningar i Skellefteå, Piteå, Strömsund och Lycksele samt färdigställande av en ny lack- och skadeverkstad i Skellefteå.

Inom Valbo Trä har investeringar i en ny impregneringsanläggning i Skutskär och i en ny produktionshall i Edsbyn slutförts.

Skogsinnehavet har ökat efter Persson Invest Skogs förvärv av Vallen Skog i Jämtland AB. Förvärvet omfattar cirka 8 600 hektar skogsmark, huvudsakligen i Åre kommun.

Miljö

Koncernens bilföretag bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken avseende bränsleförsäljning vid företagens försäljningsställen samt biltvättar. Våra hyvlerier i Valbo och Skutskär är båda tillståndspliktiga enligt miljöbalken. Hyvleriet i Edsbyn är anmälningspliktigt. Verksamheten med bergtäkter inom PI Skog är tillståndspliktig enligt miljöbalken.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Avtal har tecknats om förvärv av det finska bolaget Wetteri Power OY.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Från den 1 januari 2025 ingår Wetteri Power OY i koncernen som ett helägt dotterbolag till Persson Invest. Bolaget representerar Volvo och Renault lastbilar och bussar på sju anläggningar i norra Österbotten och finska Lappland.

Persson Invest utökar under 2025 innehavet av andelar i Volvohandlarföreningen och aktier i aktiebolaget Volverkinvest.

I mars tillträder köparen av vårt avyttrade dotterbolag Härjedalen Kvisthån 4:11 AB och vårt förvärvade dotterbolag Vallen Skog i Jämtland AB uppgår via fusion i Persson Invest Skog AB.

I april tillträder vi markanvisningen för två fastigheter i området Klockarbäcken i Umeå inför uppförande av ny anläggning för Wist Last & Buss.

Utsikter för 2025 inklusive väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

I Sverige stiger både inflationen och arbetslösheten. Riksbankens räntesänkning dämpas och BNP ökar endast marginellt. Världsläget fortsätter vara mycket oförutsägbart. Rysslands anfallskrig mot Ukraina har orsakat omfattande svenska stödinsatser samtidigt som Sverige upprustar sitt eget försvar. Notan för insatserna kommer att påverka ekonomin för både verksamheter och hushåll.

Vi ser också att stormakterna ställer territoriella anspråk på andra länder. De kräver tillgång till ländernas mineraler och höjer tullarna. Våra verksamheter påverkas naturligtvis i växlande grad av denna utveckling.

Försäljningen av personbilar till privatpersoner förväntas öka under 2025. USA:s kraftigt stigande importtullar ökar sannolikt biltillverkarnas intresse att öka sina andelar på andra marknader som exempelvis Sverige. Ett större utbud

Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-4986-bd0a-9e00cb65d7d9

och eventuella rabatterade nybilspriser sänker sannolikt intresset för begagnatmarknaden. Utvecklingen kan med andra ord främja vår nybilsförsäljning samtidigt som den kan komma att påverka våra lager av begagnade fordon negativt.

Det är motstånd i marknaden för tunga fordon i Norge och vi förväntar oss en viss nedgång i försäljningen jämfört med 2024. I Sverige och Finland förväntar vi oss en normal efterfrågan.

Marknaden för vår skogliga verksamhet ser positiv ut med höga priser på såväl massa som sågtimmer. Baksidan är att våra hyvlerier får betala sågverken dyrt för sin råvara, samtidigt som byggmarknaden är svag. Vi välkomnar därför ett förhöjt ROT-avdrag.

Takraset i vårt köpcentrum Släpvagnen i Östersund är åtgärdat och hyresgästen har åter tagit lokalerna i bruk. Återställningsarbetena efter det omskrivna jordskredet i Munkeröd fortsätter och vi genomför ett antal ombyggnationer av bilfastigheter. I Umeå uppför vi en helt ny lastbilsanläggning.

Generellt låga priser på el har missgynnat vår vindkraftverksamhet. Vi förutser en längre period av låga priser, bland annat på grund av förseningar i de gröna industrisatsningarna i norra Sverige.

Trots ett oroande världsläge ser vi ändå goda möjligheter att redovisa ett bättre resultat 2025 jämfört med 2024. Anledningen är framför allt våra strategiskt valda verksamheter som kompletterar varandra väl. Vi har också hanterat de höga engångskostnaderna som orsakades av extraordinära händelser under 2024.

Moderbolaget

AB Persson Invest har sitt säte i Östersund och bedriver de verksamheter som följer av bolagets ställning som moderbolag i koncernen. Moderbolaget har även ett ägande i vindkraftverk i både Mullbergs och Hocksjöns vindkraftparker. Låga elpriser, lite vind och många timmar med negativa elpriser har medfört lägre intäkter än förväntat. Moderbolaget omsatte under året 67 (79) mkr.
Antal helårsanställda har uppgått till 15 (14) varav 6 (5) kvinnor. Redovisning av utbetalda löner och ersättningar framgår av not 7 sid 43. Av de anställda i moderbolaget arbetar 9 (9) inom fastighetsförvaltningen.

Investeringar

I början av 2024 övertogs våra andelar i Gällö Timber av SCA. Under året har våra aktier i Intakt Bilskade Holding AS avyttrats. Den investering i andelar i Borgo AB som inleddes under 2022 har utökats under året.

Ägare

AB Persson Invest är ett familjeföretag som ägs av Brita Sandven, Gunilla Johansson, Nils Warg, Emma Warg, Bob Persson, Anna Persson och Marja Persson. Dagens ägare är ättlingar till grundaren Sven O Persson i andra, tredje respektive fjärde generationerna. Ägarna har beslutat att merparten av genererade vinstmedel ska återinvesteras inom Persson Invests verksamhet.

Förslag till vinstdisposition

Enligt koncernbalansräkningen uppgår fritt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare till 4 773 681 771 kronor varav 216 044 379 kronor utgör årets vinst.

Enligt AB Persson Invests balansräkning per 2024-12-31 uppgår fritt eget kapital till SEK:

Balanserade vinstmedel 2023	2 211 974 504
Årets vinst	106 660 649
Summa	2 318 635 153

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att ovanstående belopp disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas	47 600 000
I ny räkning balanseras	2 271 035 153
Summa	2 318 635 153

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 47 600 000 kronor, vilket motsvarar 425 kronor per aktie.
Utbetalning av utdelningen skall ske i anslutning till årsstämman.

Yttrande från styrelsen

Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Yttrandet skall ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen. Företagsledningen planerar inga väsentliga förändringar av befintlig verksamhet såsom väsentliga investeringar, försäljningar eller avveckling.

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

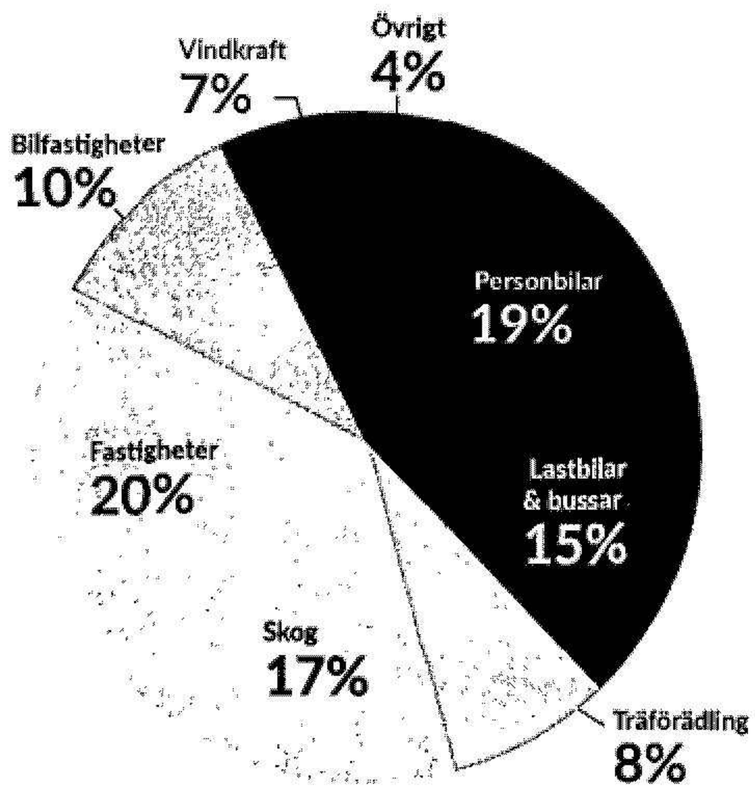
ank=20250630-20250702230672
Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-4986-bd0a-9e00cb65d7d9

Koncernen, fem år i sammandrag

MSEK RESULTATRÄKNINGAR	2020	2021	2022	2023	2024
Nettoomsättning	6 155,8	7 096,8	7 805,9	8 020,8	8 455,6
Rörelseresultat	355,9	529,3	316,3	423,2	408,2
Finansiella intäkter	64,2	677,8	226,0	79,5	78,6
Finansiella kostnader	-37,4	-31,3	-50,8	-126,2	-145,7
Resultat efter finansiella poster	**382,7**	**1 175,8**	**491,5**	**376,5**	**341,1**
Uppskjuten skatt	-3,4	-9,5	-42,6	-28,9	-75,2
Aktuell skatt	-69,6	-146,0	-64,7	-45,2	-60,1
Årets vinst	**309,7**	**1 020,3**	**384,2**	**302,4**	**205,8**
Hänförligt till:					
Moderföretagets aktieägare	309,4	1 019,7	385,0	328,7	216,0
Minoritetsintresse	0,3	0,6	-0,8	-26,3	-10,2

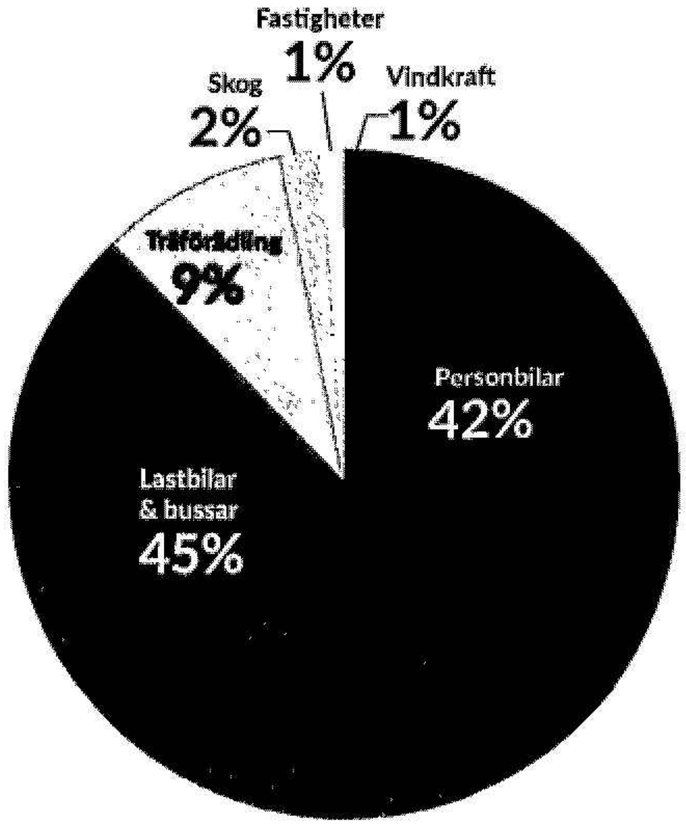
MSEK BALANSRÄKNINGAR	2020	2021	2022	2023	2024
Anläggningstillgångar	3 808,3	4 237,8	4 477,5	4 733,0	5 096,5
Aktier och andelar	992,6	1 275,4	1 772,2	1 630,8	1 587,0
Varulager	1 014,8	1 278,5	1 635,9	1 790,4	1 937,4
Kundfordringar	395,3	427,6	556,1	513,7	448,4
Kontraktsfordringar	67,3	81,7	74,4	11,1	12,0
Övriga omsättningstillgångar	193,1	223,5	238,1	223,2	279,0
Summa tillgångar	**6 471,4**	**7 524,5**	**8 754,2**	**8 902,2**	**9 360,3**
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	3 220,6	4 201,0	4 474,2	4 660,4	4 785,7
Innehav utan bestämmande inflytande	1,5	1,4	1,2	4,4	2,0
Summa eget kapital	**3 222,1**	**4 202,4**	**4 475,4**	**4 664,8**	**4 787,7**
Avsättningar	505,1	538,9	624,2	678,6	776,3
Långfristiga skulder	441,6	439,3	397,7	483,4	494,4
Kortfristiga skulder	2 302,6	2 343,9	3 256,9	3 075,4	3 301,9
Summa eget kapital och skulder	**6 471,4**	**7 524,5**	**8 754,2**	**8 902,2**	**9 360,3**

Tillgångarnas värde



Fördelning tillgångarnas värde enligt balansräkning 2024-12-31

Koncernens omsättning



Fördelning koncernens omsättning 2024

Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-4986-bd0a-9e00cb65d7d9

ank=20250630-20250702230673

Rörelsegrenar, fem år i sammandrag

MSEK Nettoomsättning	2020	2021	2022	2023	2024
Personbilar	2 606,7	2 875,8	3 278,0	3 367,9	3 592,8
Lastbilar och bussar	2 491,3	2 790,3	3 147,6	3 592,8	3 820,7
Träförädling	879,7	1 240,6	1 134,6	766,1	757,7
Skog	110,5	108,2	125,4	153,7	170,0
Fastigheter	219,2	244,3	256,4	275,1	288,0
Förnybar energi	0,0	0,0	55,0	66,8	54,3
Övrigt	39,5	41,2	48,1	45,1	44,9
Avgår intern försäljning	-191,1	-203,6	-239,2	-246,7	-272,8
Summa	6 155,8	7 096,8	7 805,9	8 020,8	8 455,6

Resultat efter finansiella poster	2020	2021	2022	2023	2024
Personbilar	60,9	77,7	73,2	61,0	12,8
Lastbilar och bussar	155,0	174,4	184,3	258,8	247,4
Träförädling	50,5	176,3	0,8	5,3	8,8
Skog	61,3	66,6	48,4	58,9	38,8
Fastigheter	63,3	410,3	55,4	-6,0	26,6
Förnybar energi	0,0	0,0	-10,8	-4,0	-15,7
Övrigt *)	-8,3	270,5	140,2	2,5	22,4
Summa	382,7	1 175,8	491,5	376,5	341,1

Avkastning på sysselsatt kapital (%)	2020	2021	2022	2023	2024
Personbilar	10,6	14,7	9,4	7,7	4,3
Lastbilar och bussar	21,5	26,0	26,3	33,2	29,7
Träförädling	12,6	35,8	1,3	3,8	4,3
Skog	6,8	7,8	5,7	6,3	4,3
Fastigheter	5,2	23,4	3,7	2,2	4,0
Förnybar energi	-	-	neg	neg	neg

**) I posten övrigt ingår resultat i moderbolag och resultatandel i intressebolag.*

Koncernen, nyckeltal

	2020	2021	2022	2023	2024
Avkastning på:					
Totalt kapital (%)	6,4	17,3	6,7	5,7	5,3
Eget kapital efter skatt (%)	9,9	27,5	8,9	6,6	4,4
Sysselsatt kapital (%)	6,8	18,5	7,2	6,1	5,5
Soliditet (%)	49,8	55,8	51,1	52,4	51,1
Andel riskbärande kapital (%)	50,8	57,0	52,5	54,2	53,1
Nettoinvesteringar (MSEK)	182,2	862,8	1 103,2	676,6	644,3
Antal anställda	1 351	1 362	1 364	1 400	1 494

Nyckeltalsdefinitioner

Eget kapital
Redovisat eget kapital inklusive kapitalandelen av obeskattade reserver enligt koncernbalansräkningen.

Sysselsatt kapital
Totalt kapital minus icke räntebärande kortfristiga skulder och uppskjuten skatt.

Rörelseresultat brutto
Resultat efter avskrivningar ökat med finansiella intäkter. I förekommande fall ingår även reavinster.

Avkastning på totalt kapital
Rörelseresultat brutto i förhållande till genomsnittlig balansomslutning.

Avkastning på eget kapital
Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital
Rörelseresultat brutto i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Soliditet
Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Andel riskbärande eget kapital
Redovisat eget kapital plus uppskjuten skatt på obeskattade reserver i förhållande till balansomslutningen.

Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-4986-bd0a-9e00cb65d7d9

Hållbarhetsrapport

Sedan 1932 har Persson Invest utvecklats från småskalig bilhandel i Östersund till en skandinavisk koncern med sex affärsområden. Även världen har förändrats. Hållbarhet har aldrig varit viktigare. Den lagstadgade hållbarhetsrapporteringen hjälper oss att överblicka och utveckla vårt hållbarhetsarbete.

Så arbetar vi för en hållbar framtid

I den här rapporten berättar vi hur vi tänker kring hållbarhet. Vi redogör också för de fokusområden som vi har identifierat och som skapar värde för våra kunder samtidigt som de bidrar till ett tryggare, rörligare och enklare samhälle. Val av fokusområden sker i dialog med medarbetare, leverantörer, kunder och ägare.

Våra sex affärsområden kompletterar varandra väl och genom verksamheterna bidrar vi till möjligheten att arbeta, bo och leva i glesbygd på ett sätt som skapar förutsättningar för ett gott vardagsliv i nästa generation.

Genom ett aktivt och hållbart skogsbruk bidrar vi till att binda koldioxid i mark och i trädens fibrer. Av råvaran från skogen producerar våra hyvlerier byggmaterial och träprodukter som binder kol under lång tid. Produkterna kan i många fall ersätta produkter med negativ miljöpåverkan såsom fossil plast och betong.

Som återförsäljare av personbilar och lastbilar fokuserar vi på omställningen till en fossilfri fordonsflotta genom att öka andelen sålda fordon som drivs av el och andra förnybara drivmedel.

Investeringen i Mullbergs Vind 2017 blev startskottet för affärsområdet förnybar energi. Vi har därefter investerat i en ny vindkraftspark vid Hocksjön tillsammans med Jämtkraft. Vid ny- och ombyggnation av fastigheter överväger vi alltid installation av solceller. Vi har hittills byggt fem anläggningar och fler är på gång.

Att förvalta och utveckla i stället för att förbruka har varit vår vägledande princip i mer än nio decennier. Det tänker vi fortsätta med. För oss utgör den principen vägen till en hållbar framtid.

Övergripande strategier och styrning

Vi vill vara en aktiv part i de regioner där vi verkar. Därför träffar vi kontinuerligt företrädare för det regionala näringslivet och andra samhällsaktörer och medverkar i diskussioner vid möten och konferenser. Persson Invest är bland annat en av initiativtagarna till Samling Näringsliv Jämtland Härjedalen som verkar för utveckling av näringslivet i regionen. Vi har också bidragit till öppnandet av Nationalmuseum Jamtli och sponsrat VM i skidskytte och alpin skidåkning när de har ägt rum i våra regioner. Vår framtida ambition är att även stödja lokala evenemang och idrottsföreningar.

Som komplement till lagstadgade riktlinjer, ramverk och certifieringskrav har vi det koncernövergripande styrdokumentet Vägvisaren. Här beskriver vi vår värdegrund och de övergripande riktlinjerna för bland annat kundomsorg, etik, kommunikation och personalpolitik. Förutom Vägvisaren ger vår miljöpolicy liksom vår jämställdhets- och mångfaldspolicy riktlinjer för vårt arbete.

Arbetet med Agenda 2030

Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-4986-bd0a-9e00cb65d7d9

ank=20250630230674

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor

Samtidens lokala och globala utmaningar ställer höga krav på ett ansvarsfullt företagande. Vi tar ansvar genom att vara transparenta och lyhörda i vårt ständigt pågående förbättringsarbete.

Våra prioriterade områden

I dialog med relevanta intressenter har vi identifierat åtta fokusområden för vårt hållbarhetsarbete.

Dessa kan sammanfattas i tre kategorier:

- **Affärsutveckling och etik**
- **Kund- och medarbetarfokus**
- **Miljöbalans**

Tabellen nedan ger exempel på hur vi arbetar för ökad hållbarhet inom våra prioriterade områden och de väsentliga aspekter som presenterats i figuren på sidan 26.

	Koncernens prioriterade områden	Länkade globala mål	Länkade globala delmål	Exempel på koncernens bidrag
Unika	Hållbar affärsutveckling	16 8	16.5	• Sex affärsområden; personbilar, lastbilar och bussar, skog, fastigheter, träförädling och förnybar energi. • Sponsring av stora lokala idrottsevenemang. • En av initiativtagarna till Samling Näringsliv Jämtlands län.
Fokus	Minimera resursförbrukning och koldioxidutsläpp i värdekedjan.	8 12 13	8.4 12.2 12.4 13.3	• Utsläppsberäkningar, prioriteringar och nyckeltal för 2024 samt verksamhetsspecifika miljöpolicys och certifieringar. • Arbetar för effektiv och säker avfallshantering i samtliga verksamheter.
	Ett rörligare samhälle, energisnåla fastigheter och förnybara energikällor.	7 9 11	7.2 9.1 11.A	• 80 GWh producerad el utifrån ägarandel i Mullbergs Vindkraftspark och 70 GWh producerad el utifrån ägarandel i Hocksjöns Vindkraftspark. • Laddbara bilar motsvarar 57 % av försäljningen av nya bilar i koncernen för 2024. • 17 % av sålda lastbilar var under 2024 el- eller gasdrivna. • Solcellsprojektering på nya och befintliga fastigheter och fler bergvärmelösningar samt uppkopplad energistyrning av fastigheter.
	Kompetensutveckling och jämnare könssammansättning	5	5.5	• Förbättrad rekryteringsprocess med särskilt fokus på jämnare könssammansättning i branscher som domineras av ett kön. • Nätverk för koncernens kvinnliga medarbetare. • Utbildnings- och ledarprogram för koncernens medarbetare.
	Ökad tillväxt i skogen och förnybara produkter	9 15	15.5 9.4	• Tillväxten utöver avverkning i skogen var 254 600 m^3sk vilket motsvarar 290 tusen ton bunden koldioxid. • Hyvlerierna levererade ca. 197 700 m^3 hyvlade förnybara träprodukter som ersätter betong och plast.
	Omsorgsfulla kund - och leverantörsrelationer	12 8	12.6	• Kundpolicy och målet att kunden ska vara i centrum. • Tillgänglighetspolicy och tydlig värdegrund. Långsiktigt samarbete nära kunden. • Verka för en decentraliserad organisation med korta beslutsvägar.
Bas	Stolta medarbetare och en inkluderande arbetsplats	8 10	8.5 10.3	• Vinstandelsstiftelsen Årsringen. • 1 494 medarbetare 2024. • Mångfalds- och jämställdhetspolicy samt årliga medarbetarundersökningar. • Vägvisaren.
	Långsiktig ekonomisk tillväxt och trygg samarbetspartner	8	8.1	• God tillväxt som ger koncernen handlingsfrihet och utveckling. • Majoriteten av vinsten 2024 återinvesteras. • Stark soliditet och olika affärsområden som sprider risk och bygger stabilitet.

Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-4986-bd0a-9e00cb65d7d9

Påminnelser i vardagen om att omsätta vägledande principer i handling.

Foto: Sandra Lee Pettersson.

Affärsutveckling och etik

Vi vill vara en trygg och stabil affärspartner. Genom att i samtliga led alltid verka för mänskliga rättigheter, god affärsetik, gott affärsmannaskap och antikorruption, bygger vi värde både idag och i framtiden. Vi har fortsatt inte några inrapporterade händelser kopplade till att vi avviker från dessa värderingar.

I alla verksamheter förekommer risker som kan påverka vår förmåga att upprätthålla långsiktig ekonomisk hållbarhet i bolaget. För vår del handlar det bland annat om marknadsrisker, likviditetsrisker och operativa risker.

Vårt koncernövergripande styrdokument Vägvisaren utgör en plattform för goda relationer med omvärlden. Den lägger också grunden för vår affärsetiska hållning och långsiktiga ekonomiska hållbarhet. Vi sammanfattar innehållet i Vägvisaren i tre nyckelbegrepp: Omtanke, Tillgänglighet och Kompetens.

Som ett sätt att omsätta Vägvisaren i handling introducerar vi samtliga nyanställda i hur riktlinjerna stödjer den dagliga verksamheten.

Övergripande ansvarar verkställande direktör för att den löpande verksamheten följer befintliga riktlinjer. Under året följer vi upp det ekonomiska resultatet via nyckeltal och finansiell rapportering via exempelvis periodbokslut och årsredovisning där hållbarhetsrapporten ingår. Uppföljning sker också genom styrelsernas arbete i både dotterbolagen och moderbolaget. Persson Invests styrelse håller varje år ett strategimöte.

Ledarens roll är att stå för moral och ärlighet, att löpande ge feedback och att se till att medarbetarna vet vad som förväntas av dem. Årliga medarbetarundersökningar och medarbetarsamtal ger svar på hur väl vi lyckas. I våra affärer agerar vi långsiktigt och lägger stor vikt vid att upprätta tydliga avtal som våra affärspartners kan känna sig trygga med.

Affärsutveckling kring förnybar energi

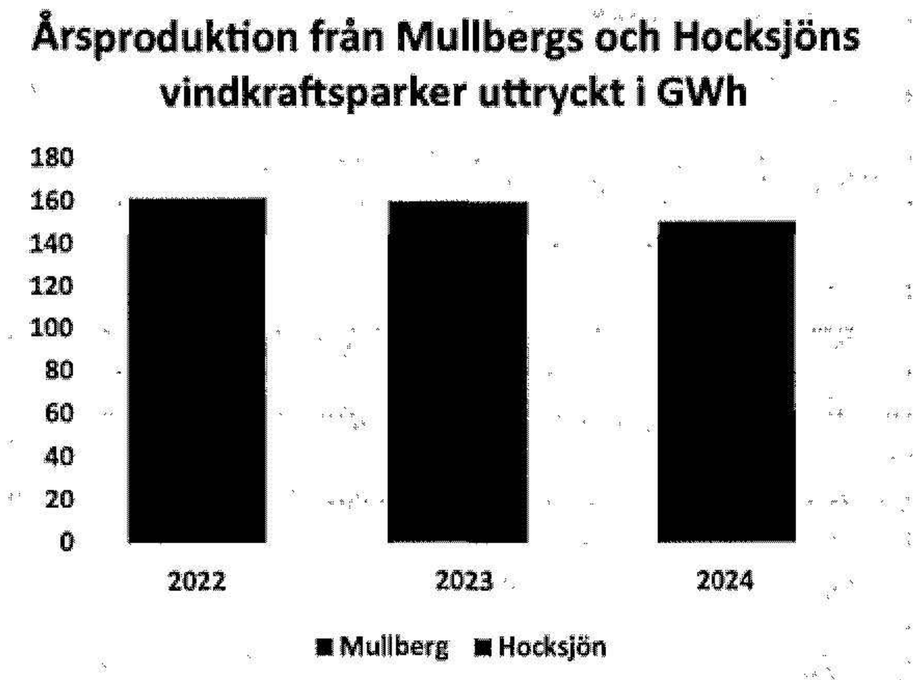
En viktig del i affärsutvecklingen är att ständigt söka efter nya möjligheter. Inom affärsområde förnybar energi bedriver vi verksamhet i tre vindkraftsparker. Vår första investering (16 procents ägarandel) gjorde vi i Offerdalsvind med en genomsnittlig årsproduktion om cirka 4,3 GWh. Mullbergs Vind (50 procents ägarandel) med en kapacitet att nå en årsproduktion som motsvarar el till 50 000 hushåll, cirka 240 GWh, var vår andra investering. Vår tredje investering var Hocksjöns vindkraftspark (75 procents ägarandel) med en beräknad genomsnittlig årsproduktion om cirka 440 GWh. Koncernens ägarandelar producerade sammanlagt 151 GWh under 2024. Med elen från vindkraften bidrar vi till att öka Sveriges andel av förnybar energi och därmed minska behovet av fossila energikällor.

I jämförelse med miljövärdet för nordisk residualmix har årets elproduktion i våra delägda vindkraftsparker inneburit att utsläpp motsvarande cirka 77 079 ton koldioxidekvivalenter (CO_2e) har kunnat undvikas. För 2023 var motsvarande siffra 82 258 ton CO_2e. Minskningen beror på en lägre produktion under 2024. Energimarknadsinspektionen definierar residualmix som produktionsmixen för den icke-certifierade el som använts under året, det vill säga all el som saknar ursprungsgarantier. Här ingår förnybar el såväl som el från kärnkraft och fossila källor. 2023 använde vi för första gången residualmix som grund i våra beräkningar. Det senast rapporterade miljövärdet för denna mix uppgick 2023 till 524 gram CO_2 per kWh. Energimarknadsinspektionen publicerar residualmixen för 2024 i juni 2025.

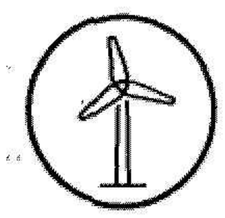
Beräkningarna tar även hänsyn till vindkraftverkens utsläpp i sin livscykel (20 år), det vill säga produktion av själva kraftverket, service under livstiden samt distributionen av el.

Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-4986-bd17d9

ank=20250630-20230702306675



Staplarna visar den producerade mängd el som motsvarar Persson Invests ägarandel i Mullbergs- och Hocksjöns vindkraftsparker. Från Offerdalsvind tillkommer en mindre mängd, knappt 0,1 GWh



Svensk residualmix		Utsläpp i värdekedjan		Beräknad klimatpositiv effekt
79	-	2	=	77

Kton CO2e

Kund- och medarbetarfokus

Idag består koncernen av cirka 1 500 medarbetare och många kunder inom både privat och offentlig sektor. Vi ser till att våra medarbetare får utvecklas och att våra kunder kommer tillbaka. De flesta av Persson Invests verksamhetsområden är traditionellt manliga branscher. Vårt övergripande mål är en jämnare könsfördelning bland våra medarbetare med särskilt fokus på de arbetsplatser i koncernen som starkt domineras av ett kön. Vår ambition är att varje år öka andelen kvinnliga medarbetare.

	2024		2023	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Dalarna	0	21	0	21
Gävleborg	19	119	21	120
Jämtland	55	171	50	162
Norrbotten	39	292	35	280
Stockholm	0	21	0	16
Uppland	1	27	2	25
Västerbotten	41	225	34	201
Västernorrland	13	100	12	93
Västmanland	6	39	5	36
Totalt Sverige	**174**	**1 015**	**159**	**954**
Summa Norge	**41**	**264**	**28**	**259**
Totalt	**215**	**1 279**	**187**	**1 213**

Vi gör livet enklare för kunden

Vår kundfilosofi är att genom omtanke, tillgänglighet och kompetens låta kunden bli en del av vår verksamhet.

Omtanke om kunden är ett centralt begrepp i Persson Invests verksamhet. Vår grundare, Sven O. Persson, sammanfattade i början på 60-talet vikten och värdet av en god kundrelation och att göra kunden till en del av företaget. Hans elva teser finns nedtecknade i vårt koncernövergripande styrdokument Vägvisaren. Vi använder den i våra medarbetarutbildningar för att hålla frågan om hur vi kan utveckla vårt kundbemötande aktuell. Att "Kunden är den viktigaste personen inom vårt företag" och att "Kunden är livsvillkoret för vårt företag och för oss alla" är exempel på några av Svens teser.

Både som arbetsgivare och leverantör är vi en del av många människors vardag. Det betyder att vi måste vara tillgängliga. Att komma i kontakt med oss ska alltid vara lätt.

Våra produkter och tjänster bidrar till en vardag som gör livet lite enklare. Vi både uppmuntrar till och skapar möjligheter för kompetensutveckling. På så sätt håller vi oss relevanta och fortsätter utveckla vår förmåga att möta kundernas krav och förväntningar. För oss är det viktigt att kunden känner sig trygg i sin relation med oss.

Vi värnar om våra medarbetare

En av koncernens viktigaste tillgångar är medarbetarna. Hur vi arbetar med att rekrytera, utveckla och behålla kvalificerade medarbetare är därför avgörande för vårt företagande. *Engagemang, mångfald och kompetens bland våra* medarbetare är faktorer som leder till framgång i den dagliga verksamheten. Vi vill att alla medarbetare ska få likvärdiga möjligheter till utveckling på sin arbetsplats.

Kompetensförsörjning är en nyckelfråga. För att locka kompetent arbetskraft behöver vi vara attraktiva som arbetsgivare. Det som vägleder oss är bland annat vårt definierade ledarskap, vår personalpolitik och vår värdegrund. Vi genomför standardiserade mätningar av medarbetarnöjdheten och håller årliga medarbetarsamtal där vi på individnivå kan fånga upp frågor som bland annat rör kompetens, karriär och arbetsmiljö.

Vårt arbete för mänskliga rättigheter

Vårt arbete för mänskliga rättigheter bygger på koncernens jämställdhets- och mångfaldspolicy. Den beskriver tydligt att alla medarbetare ska ha lika rättigheter och skyldigheter i fråga om arbete, anställnings- och andra arbetsvillkor samt utvecklingsmöjligheter hos oss. I enlighet med Diskrimineringslagen eftersträvar vi en naturlig fördelning i åldersstruktur, kultur, bakgrund och kön som speglar samhället i stort.

Som arbetsgivare till cirka 1 500 medarbetare har vi ansvar att motverka all form av kränkande särbehandling, sexuella trakasserier, mobbning eller diskriminering.

Miljöbalans

Våra verksamheter påverkar miljön och klimatet på olika sätt. Påverkan sker både inom koncernen och genom de affärsförbindelser vi har. Vår hållbarhetsstrategi och prioriterade mål för ökad hållbarhet grundar sig på omfattande klimatanalys av koncernens verksamhet.

Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-4986-bd0a-9e00cb65d7d9

I Sverige står inrikes transporter för 31 procent av Sveriges territoriella utsläpp (Naturvårdsverket, 2022). Huvuddelen av de växthusgaser som släpps ut från transportsektorn kommer från personbilar och tunga fordon på våra vägar.

Att ställa om fordonsflottan innebär flera saker. Vi måste fasa ut fossila drivmedel och minska energianvändningen i både produktion och användning. För att inte slösa med material behöver vi också öka livslängden på produkter såsom elbilsbatterier. Samtidigt behöver vi väga upp för människors behov av bil i vissa områden, exempelvis där avstånden är långa och där det saknas kollektivtrafik.

I koncernen arbetar vi på flera sätt med dessa frågor. Vår koncerngemensamma miljöpolicy ställer höga krav på att leverantörer, medarbetare och inhyrd personal verkar för att minimera miljöpåverkan. Det gör vi bland annat med utgångspunkt i de omfattande analyser och nyckeltal för koncernens utsläpp i luften som togs fram redan 2019. Dessa innefattar även den effekt som våra skogar har på klimatet i form av kolbindning. Att vara i balans med miljön är för koncernen en viktig strategi i arbetet för en hållbar framtid.

Den värdefulla skogen

Persson Invest Skog förvaltar det skogsinnehav som grundaren Sven O. Persson började bygga upp redan på 1920-talet. Skogen, som idag består av cirka 148 100 hektar i Jämtland, Härjedalen och Hälsingland, utgör en viktig del av råvaruförsörjningen till våra träindustrier. Den skogliga verksamheten har en lång och stolt tradition inom koncernen och är fortfarande en av Persson Invests kärnverksamheter.

Vi sköter skogen utifrån ett långsiktigt perspektiv och skapar värde för många på olika vis:

- Avverkning och gallring genererar kassaflöden. Råvaran går bland annat till våra hyvlerier som i sin tur kan leverera större mängder produkter av förnybart material som alternativ till betong och plast.
- Skogen växer över tid, ofta mer än vad vi avverkar. Under 2024 beräknades nettotillväxten till 254 552 m³sk.
- Skogen utgör livsrum för flora och fauna.
- Skogsmarken bidrar också till rekreation, jakt, fiske och ett aktivt friluftsliv. Forskning visar att skogen har en lugnande effekt på människor, inte minst genom sin speciella doft.
- Skogsmark upplåts för byggnation av förnybar energi i form av vindkraft.

Skogens roll för klimatet

Enligt FN:s klimatpanel, IPCC, får medeltemperaturen i världen inte öka med mer än två grader för att allvarlig och irreversibel skada på vår planet ska kunna undvikas. För att bromsa uppvärmningen krävs både en kraftig minskning av utsläpp från fossila källor och en betydligt större inlagring av kol.

Koncernens skogar spelar en viktig roll i omställningen då de växande träden binder kol i ved, barr, löv och rötter.

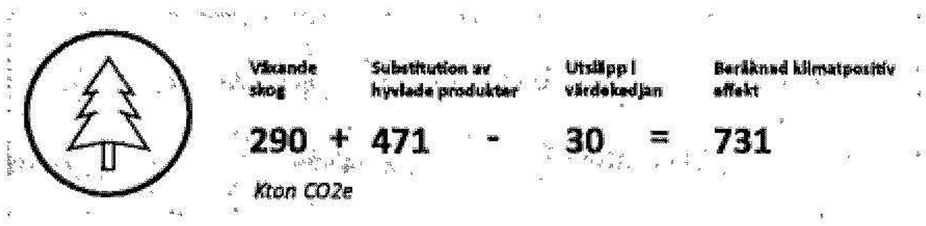
Genom en strategiskt planerad skötsel ökar vi trädens årliga tillväxt och därmed upptag av koldioxid. Vår strävan är att producera så mycket timmer som möjligt. Det beter att träden i våra skogar binder koldioxid under många decennier innan de avverkas. Vi uppnår på så sätt en hög substitutionseffekt. En årlig avverkning på endast 1 procent av den produktiva arealen borgar för en konstant positiv klimateffekt i våra skogar.

I våra anläggningar producerar vi träprodukter som kan ersätta material med större klimatpåverkan som betong och plast vilket ytterligare reducerar utsläppen.

2024 bidrog våra skogar till att binda 289 500 ton CO2 vilket är en ökning med 24 procent jämfört med året innan. Ökningen beror dels på en utökad total skogsareal, dels på en lägre avverkning och därmed en högre nettotillväxt.

De förnybara produkter som vi har levererat under året bidrog genom substitution till att minska fossila utsläpp med cirka 471 200 ton CO2. Den årliga effekten från våra värdefulla skogar och levererad träråvara blir då cirka 760 700 ton CO2. Koncernens direkta utsläpp av fossil koldioxid var cirka 3 700 ton under verksamhetsåret 2024.

Skogens tillväxt m³sk	2022	2023	2024
Bruttotillväxt	473 000	469 500	498 800
Naturliga förluster m.m.	1 000	1 000	1 000
Summa tillgänglig tillväxt	472 000	468 500	497 800
Årlig avverkning	-298 000	-285 000	-243 200
Nettotillväxt	**174 000**	**183 500**	**245 600**



Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-4986-bd0a-9e00cb65d7d9

Leverans av 16 specialbyggda fordon till det Uppsalabaserade åkeriet Thord Andersson & söner. **Foto:** Sara Brehmer, SBphoto.

Så beräknar vi vår klimatpåverkan

Koncernens utsläpp av växthusgaser kategoriseras som direkta eller indirekta.

Direkta utsläpp kommer dels från förbrukning av drivmedel i vår egen fordonsflotta, dels från fjärrvärme och el i våra fastigheter. Som ett led i att minska klimatpåverkan från vår egen fordonsflotta infördes 2023 regler för tjänstebil. Vid utgången av 2024 hade andelen elbilar ökat till cirka 20 procent. Under 2024 påbörjade vi även ett mer aktivt arbete för att öka andelen förnybar diesel vid tankning av vår egen fordonsflotta.

För 2024 kommer all el vi förbrukar från förnybara energikällor. Det gör att elanvändningen inte längre bidrar till några utsläpp. Då beräkningarna av koncernens utsläpp till luft beräknas ur ett livscykelperspektiv tillkommer dock en viss mängd utsläpp, till exempel vid installation av vindkraftverk. Fjärrvärmen genererar utsläpp vid såväl förbränning som produktion och distribution.

Indirekta utsläpp inkluderar vägtransporter och effekten av våra sålda produkter; personbilar, lastbilar, bussar och drivmedel. I beräkningen av indirekta utsläpp tar vi hänsyn till produktens estimerade livslängd. Det innebär att produktens totala utsläpp redovisas vid försäljningstillfället trots att utsläppen ännu inte har skett.

Vi bedriver även verksamhet som har klimatpositiva effekter. Exempel är kolbindning i växande skog, produktion av klimatvänlig el i våra vindparker och substitution av betong och plast genom våra hyvlade trävaror. I beräkningen av koncernens klimatpåverkan väger vi de positiva effekterna mot våra direkta och indirekta utsläpp.

Den största delen av koncernens utsläpp uppstår i kundledet vid användning av våra produkter. Vi är en av Volvos största leverantörer av personbilar och lastbilar i Sverige. Därför har vi ett ansvar att försöka minska kundens miljöpåverkan och bidra till omställningen till en fossilfri och energieffektiv fordonsflotta. I enlighet med målet i koncernens miljöpolicy strävar vi efter att vara en ledande leverantör av miljöbilar och liknande produkter.

Vår försäljning av laddbara personbilar har ökat sedan 2021. Under 2024 uppgick andelen laddbara bilar till 57 procent av den totala bilförsäljningen. 2021 var andelen 21 procent. Även andelen lastvagnar som drivs av gas eller el har ökat. Under 2024 var den 17 procent.

Vår målbild är att det ska vara möjligt att ladda och tanka förnybar el och förnybara drivmedel i anslutning till alla orter där vi är verksamma. Därför tog vi under 2024 fram en strategi för fortsatt etablering av laddstationer och tankställen.

I dagsläget erbjuder vi våra kunder förnybar diesel i form av HVO100 på 12 av våra 16 Tanka-stationer. Vi ser också en liten ökning av försäljningen av förnybar diesel. Jämfört med fossil diesel är utsläppen från HVO100 omkring 80 procent lägre per kWh. På mark som vi upplåter till externa partners finns möjlighet att tanka HVO100 vid tre av fem tankställen för diesel till tunga fordon. I samarbete med externa partners etablerar vi även laddsatationer anpassade för tunga fordon. Hittills finns totalt 20 publika laddpunkter med hög effekt (350 kW) fördelade på fem orter. Motsvarande antal publika laddpunkter med hög effekt (150 kW) för personbilar uppgår till tio, även dessa hittills fördelade på fem orter. Vi har dessutom totalt installerat cirka 350 laddpunkter med låg effekt, så kallade AC-laddare, som främst är avsedda för internt bruk.

Våra direkta utsläpp av koldioxid har minskat med 29 procent sedan 2021, trots en något ökad förbrukning av drivmedel till våra egna fordon. Minskningen beror främst på att de norska fastigheterna från 2024 köper in ursprungsmärkt förnybar el. I de svenska fastigheterna har det skett sedan 2021.

Sedan 2020 har vi infört en resepolicy som innebär att tjänsteresor i första hand bör ske med tåg, buss eller samåkning i bil. Sedan dess mäter vi utsläppen även från tjänsteresor. Flyg är fortsatt den största utsläppskällan följd av relativt små utsläpp från hotellvistelse, tåg och marktransport.

Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-4986-bd0a-9e00cb65d7d9

Metodförändringar i våra utsläppsberäkningar

För att beräkningarna av CO2-utsläpp i så hög grad som möjligt ska stämma överens med vår värdekedja, försöker vi ständigt utveckla våra beräkningsmetoder.

I år har vi förändrat metoderna för beräkning av utsläpp från sålda och egenförbrukade drivmedel i syfte att uppnå en ännu högre noggrannhet i resultaten. Tidigare år har vi beräknat utsläppen baserat på emissionsfaktorer för de fossila drivmedlen som inkluderar en viss inblandning av biogena drivmedel. Enligt gällande lagstadgad reduktionsplikt har vi bytt ut emissionsfaktorerna. I årets beräkningar representerar emissionsfaktorerna enbart 100 procent fossil bensin och diesel respektive100 procent biogena drivmedel. Utifrån dessa värden har sedan exakta faktorer för gällande reduktionsplikt för respektive år modellerats. På så sätt säkerställer vi en så hög noggrannhet som möjligt i resultaten. För att få en god jämförbarhet mellan resultaten har utsläppen från drivmedel räknats om för samtliga år sedan 2018 med de nya emissionsfaktorerna.

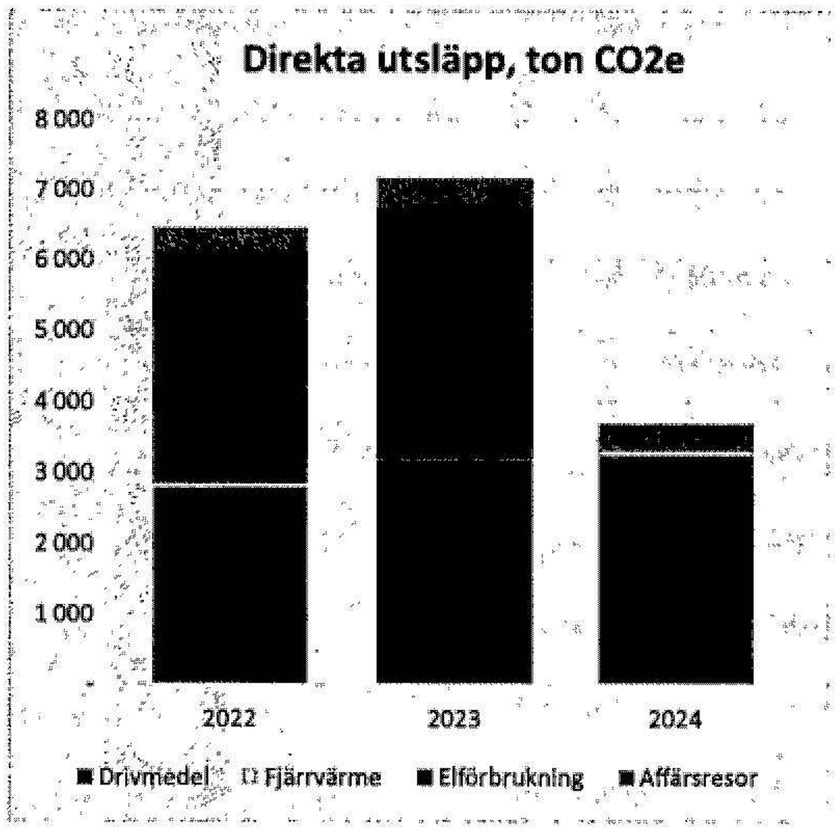
I vår separata klimatrapport för 2024 har vi gjort ett tillägg för att framhäva den potentiella nyttan av ökad försäljning av eldrivna fordon. Rekommendationen utifrån GHG-protokollet är att anta så kallade marknadsbaserade utsläppsvärden när annat inte kan bevisas. Det innebär att den nordiska residualmixen används som standard för att beräkna livscykelrelaterade utsläpp från sålda elfordon. Som ett komplement till detta presenterar vi även utsläppen från sålda fordon i årets klimatrapport. Vi baserar beräkningen på antagandet att svensk elmix laddas i sålda elfordon.

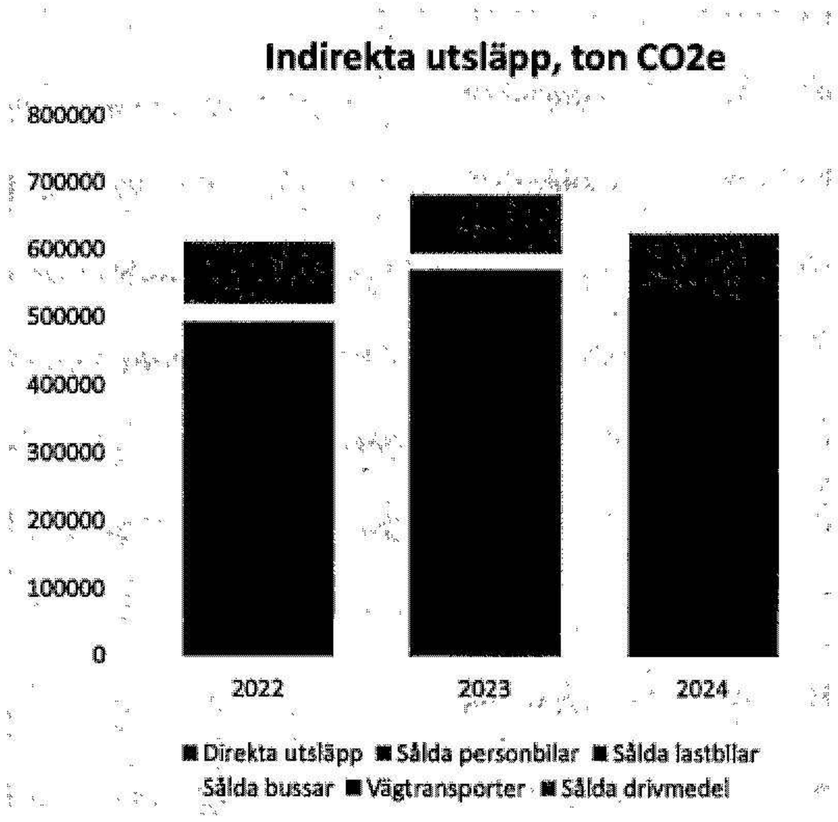
Vår klimatpositiva effekt

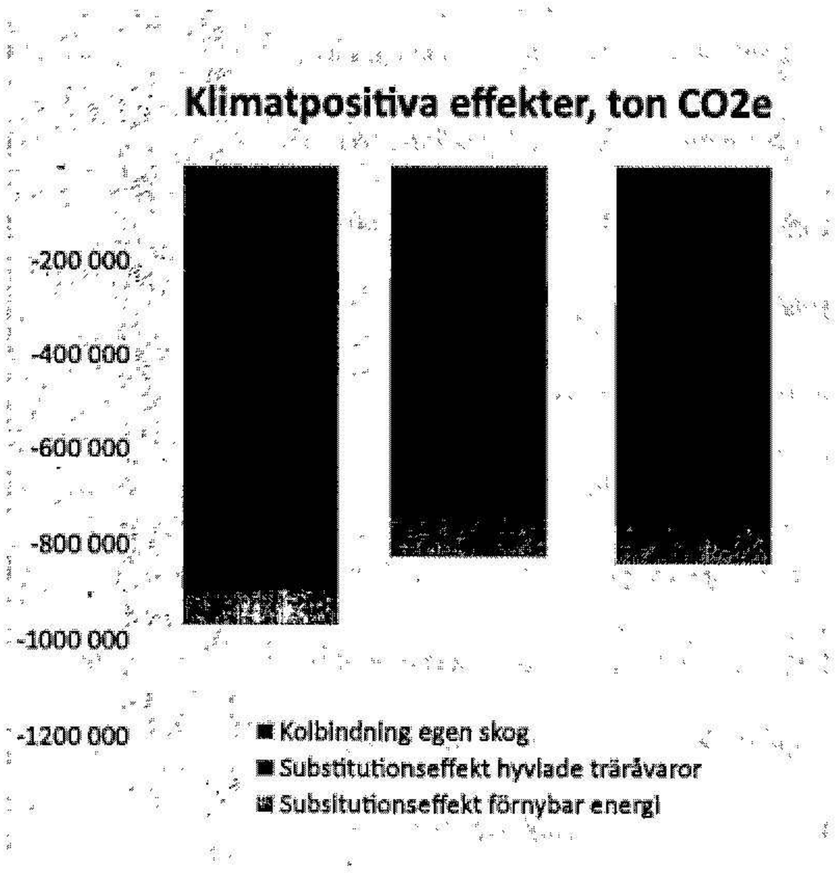
Diagrammen visar koncernens direkta och indirekta utsläpp av fossila koldioxidekvivalenter (CO2e) samt de klimatpositiva effekter som tre av våra affärsområden har bidragit till under åren 2022–2024. De positiva effekterna redovisar vi här som negativa utsläpp.

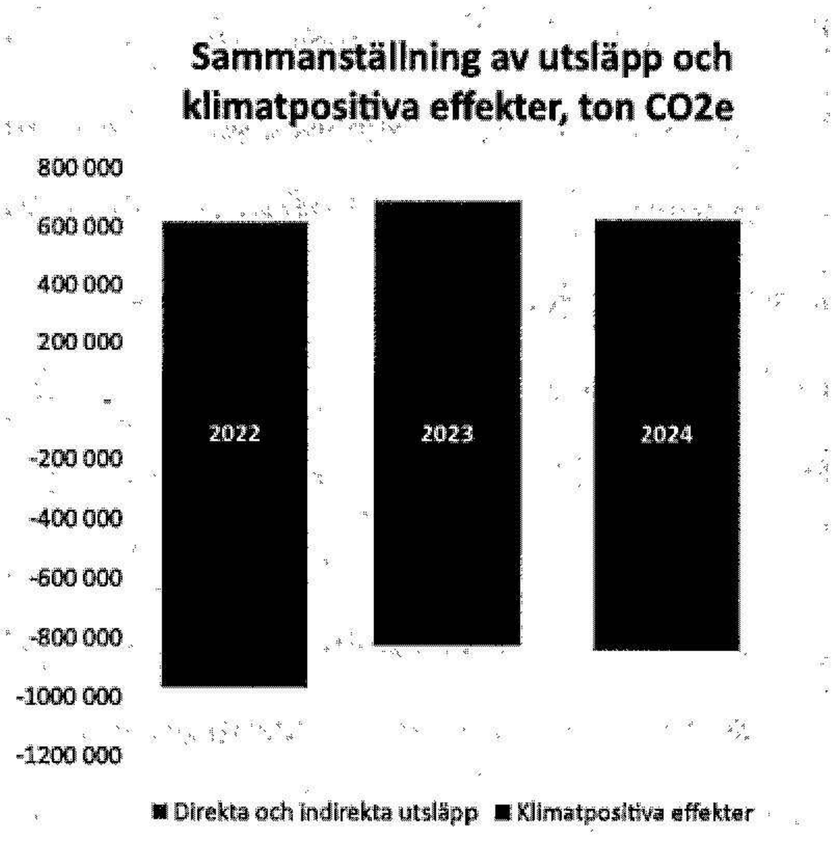
Det fjärde diagrammet är en sammanställning av ovanstående. Beräkningarna visar att vår klimatpositiva effekt överstiger de sammanlagda utsläppen för samtliga år. Även om vårt utsläppsnetto ligger under noll, fortsätter vi våra strävanden efter att bidra till klimatmålen 2032.

Siffrorna i beräkningarna omfattar våra verksamheter både i Sverige och Norge. Värt att beakta är att de ökade utsläppen från både egenförbrukade och sålda drivmedel främst kan härledas till att regeringen har sänkt reduktionsplikten. Den styr hur stor inblandning av förnybara drivmedel som krävs i bensin och diesel. I vår separata klimatrapport finns mer detaljerade siffror samt förklaringar till våra beräkningar. Du hittar rapporten på vår hemsida perssoninvest.se.



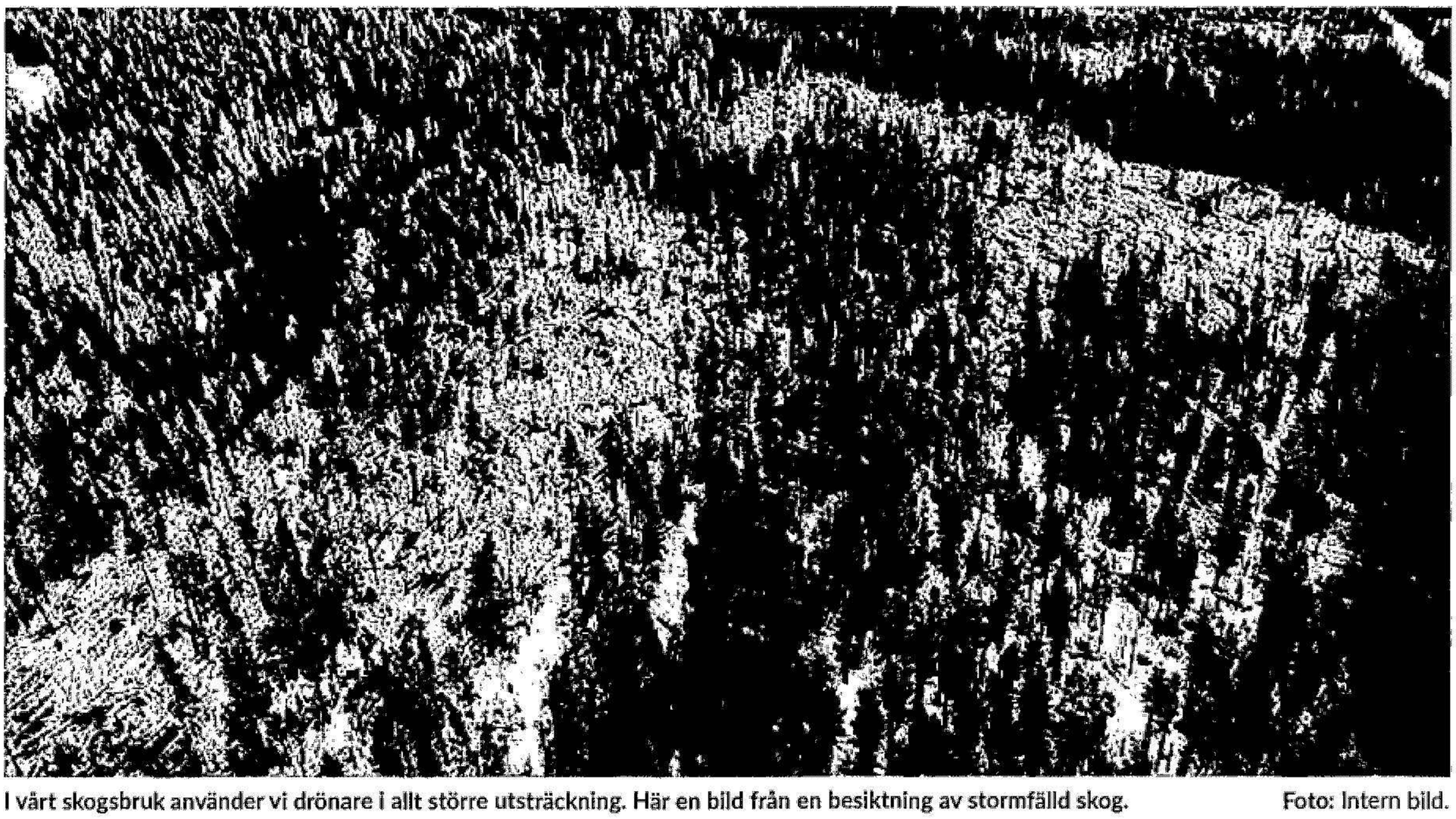






Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-4986-bd0a-9e00cb65d7d9

Detaljerad utsläppsredovisning, ton CO2e	2022	2023	2024
Direkta utsläpp			
Drivmedel	2 808	3 185	3 251
Fjärrvärme	54	15	56
Elförbrukning	3 265	3 541	0
Affärsresor	325	426	391
Summa direkta utsläpp	**6 452**	**7 167**	**3 699**
Indirekta utsläpp			
Sålda personbilar	58 294	39 256	63 169
Sålda lastbilar	433 076	529 499	462 709
Sålda bussar	26 294	24 009	0
Vägtransporter	1 012	739	825
Sålda drivmedel	90 860	86 958	95 940
Summa indirekta utsläpp	**609 535**	**680 461**	**622 642**
Klimatpositiva effekter			
Kolbindning egen skog	-222 574	-234 015	-289 506
Substitutionseffekt hyvlade träråvaror	-669 730	-506 524	-471 173
Subsitutionseffekt förnybar energi	-73 843	-82 258	-77 079
Summa klimatpositiva effekter	**-966 147**	**-822 797**	**-837 759**
Summering och nettosammanställning			
Direkta och indirekta utsläpp	615 988	687 628	626 340
Klimatpositiva effekter	-966 147	-822 797	-837 759
Nettosammanställning av direkta och indirekta utsläpp och klimatpositiva effekter	**-350 159**	**-135 169**	**-211 419**



I vårt skogsbruk använder vi drönare i allt större utsträckning. Här en bild från en besiktning av stormfälld skog. Foto: Intern bild.

ank=20250630-20250704230677
Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-4986-bd0a-9e00cb65d7d9

Koncernens riskområden

Vi möter en mängd risker i våra verksamheter. En risk kan definieras som sannolikheten för att en händelse ska inträffa. I tabellen har vi sammanfattat de risker som skulle kunna beröra oss och gjort en bedömning av deras möjliga inverkan på koncernens verksamhet.

RISKOMRÅDE	RISK	RISKNIVÅ	EXEMPEL PÅ KONCERNENS RISKHANTERING
Marknadsrisker	Makroekonomiska trender	○	Omvärldsbevakning och konjunkturuppföljning i omvärlden med särskilt fokus på Sverige och Norge.
	Konkurrens och branschtrender	○	Flexibel anpassning och branschkartläggning. Nyckeltaluppföljning och verksamhetsrapportering.
Anställnings - risker	Kompetens - försörjning	○	Mål och fokus för en attraktiv arbetsplats. Utbildning tillsammans med branscherna. Framförallt satsningar på lärlingsutbildningar och mekanikerutbildningar. Interna karriärsprogram, introduktionsprogram och ledarprogram.
Operativa risker	Driftstörningar	●	Certifieringar och kvalitetsledning är en viktig förbyggande strategi.
	Arbetsrelaterade skador	○	Mål och uppföljning av kundnöjdhet, beläggning, effektivitet och marknadsandelar. Systematiskt arbetsmiljöarbete, Vägvisaren och utbildning av medarbetare.
	Korruption och mutor	●	Vägvisaren och utbildning av medarbetare.
Hållbarhetsrisker	Miljöföroreningar och farligt avfall	○	Hantering farligt avfall genom uppföljning och löpande kontakt med leverantör. Miljörevisioner.
Legala och politiska risker	Legala	●	Styrlese sammansatt av externa ledamöter och ägare. Nära dialog mellan våra revisorer, ledning och ägare. Vägvisaren och policyer.
	Politiska läget	●	Bidrag i olika branschråd.
Finansiella risker	Likviditet och kassaflöde	●	Centrerad ekonomisk styrning.
	Avkastning	●	Ekonomisk och finansiell rapportering. Prioritering av kostnadseffektivitet.
	Räntor	○	Nyckeltal och makroekonomisk bevakning.
	Kreditrisker	○	Alla kreditkunder kreditvärderas, uppföljning av större engagemang och regelverk för kredithantering.
IT	Dataintrång	●	Uppdaterade system och säkerhetsnivåer. IT-policy och utbildning.
Övrigt	Kunders hälsa och trygghet	○	Förarutbildningar och säkerställa serviceavtal
	Varumärke och goodwill	●	Sponsring, marknadsföring och kommunikation.

● Låg ○ Medel ● Hög

Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-4986-bd0a-9e00cb65d7d9

Resultaträkningar

(KSEK)	Not	Koncernen 2024	Koncernen 2023	Moderbolaget 2024	Moderbolaget 2023
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	2, 3	8 455 650	8 020 803	67 036	78 772
Förändring av lager färdiga varor		47 459	-49 510	-	-
Övriga rörelseintäkter	4	29 849	39 719	65	2
Summa rörelseintäkter		8 532 958	8 011 012	67 101	78 774
Rörelsens kostnader					
Råvaror och förnödenheter		-633 375	-540 816	-	-
Handelsvaror		-5 421 665	-5 050 784	-	-
Övriga externa kostnader	5, 6	-659 262	-657 665	-50 307	-50 772
Personalkostnader	7	-1 088 303	-1 031 609	-23 782	-22 360
Av- och nedskrivningar	8	-322 120	-306 901	-31 111	-29 549
Summa rörelsekostnader		-8 124 725	-7 587 775	-105 200	-102 681
RÖRELSERESULTAT		408 233	423 237	-38 099	-23 907
Resultat från finansiella investeringar					
Resultat från andelar i koncernbolag	9	-	218	57 508	55 615
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	10	26 053	-49 589	24 692	30 089
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	11	10 697	85 041	1 059	67 226
Valutakursnetto		-8 692	-10 885	-8 611	-11 004
Ränteintäkter		50 576	54 721	555	575
Ränteintäkter från koncernbolag		-	-	118 784	94 896
Räntekostnader		-145 732	-126 233	-82 381	-67 836
Räntekostnader till koncernbolag		-	-	-12 715	-13 977
Finansnetto		-67 098	-46 727	98 891	155 584
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		341 135	376 510	60 792	131 677
Bokslutsdispositioner					
Förändringar av avskrivningar över plan		-	-	-67 525	-111 144
Erhållna koncernbidrag		-	-	187 700	169 900
Lämnade koncernbidrag		-	-	-64 700	-16 400
RESULTAT FÖRE SKATT		341 135	376 510	116 267	174 033
Skatt	12	-135 333	-74 112	-9 606	-2 310
ÅRETS RESULTAT		205 802	302 398	106 661	171 723
Hänförligt till:					
Moderföretagets aktieägare		216 044	328 705	-	-
Innehav utan bestämmande inflytande		-10 242	-26 307	-	-

ank=20250630-20250702306?8

Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-4986-bd0a-9e00cb65d7d9

Balansräkningar

(KSEK)	Not	Koncernen 2024-12-31	2023-12-31	Moderbolaget 2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR					
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
Immateriella anläggningstillgångar					
Goodwill	13	6 985	11 432	-	-
Summa immateriella anläggningstillgångar		6 985	11 432	-	-
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	14	2 501 251	2 150 271	-	-
Förvaltningsfastigheter	15	714 415	725 604	-	-
Maskiner och andra tekniska anläggningar	16	745 015	722 337	616 187	647 015
Inventarier, verktyg och installationer	17	171 731	160 019	2 829	3 003
Uthyrningsfordon	18	766 620	682 141	-	-
Pågående nyanläggningar	19	82 283	170 527	-	-
Summa materiella anläggningstillgångar		4 981 315	4 610 899	619 016	650 018
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernbolag	20	-	-	536 313	531 484
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	21	122 775	172 920	103 403	149 971
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag	22	43 859	39 422	43 859	39 422
Andra långfristiga värdepappersinnehav	23	1 464 236	1 457 856	956 824	937 483
Fordringar hos koncernbolag		-	-	2 191 303	2 066 039
Bostadsrätter	24	1 247	1 247	1 247	1 247
Andra långfristiga fordringar	25	63 231	69 980	4 823	4 390
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 695 348	1 741 425	3 837 772	3 730 036
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		6 683 648	6 363 756	4 456 788	4 380 054
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR					
Varulager					
Råvaror och förnödenheter		65 841	46 399	-	-
Färdiga varor och handelsvaror		1 867 770	1 737 236	-	-
Pågående arbeten		3 744	6 775	-	-
Summa varulager		1 937 355	1 790 410	-	-
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		448 375	513 670	328	23
Kontraktsfordringar		11 955	11 150	-	-
Fordringar hos koncernbolag		-	-	180 363	171 833
Aktuell skattefordran		-	25 704	677	30 332
Övriga fordringar	25	191 761	91 955	114 881	906
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		67 866	79 000	10 760	11 513
Summa kortfristiga fordringar		719 957	721 479	307 009	214 607
Kassa och bank		19 479	26 589	-	-
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		2 676 791	2 538 478	307 009	214 607
SUMMA TILLGÅNGAR		9 360 439	8 902 234	4 763 797	4 594 661

Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-4986-bd0a-9e00cb65d7d9

Balansräkningar

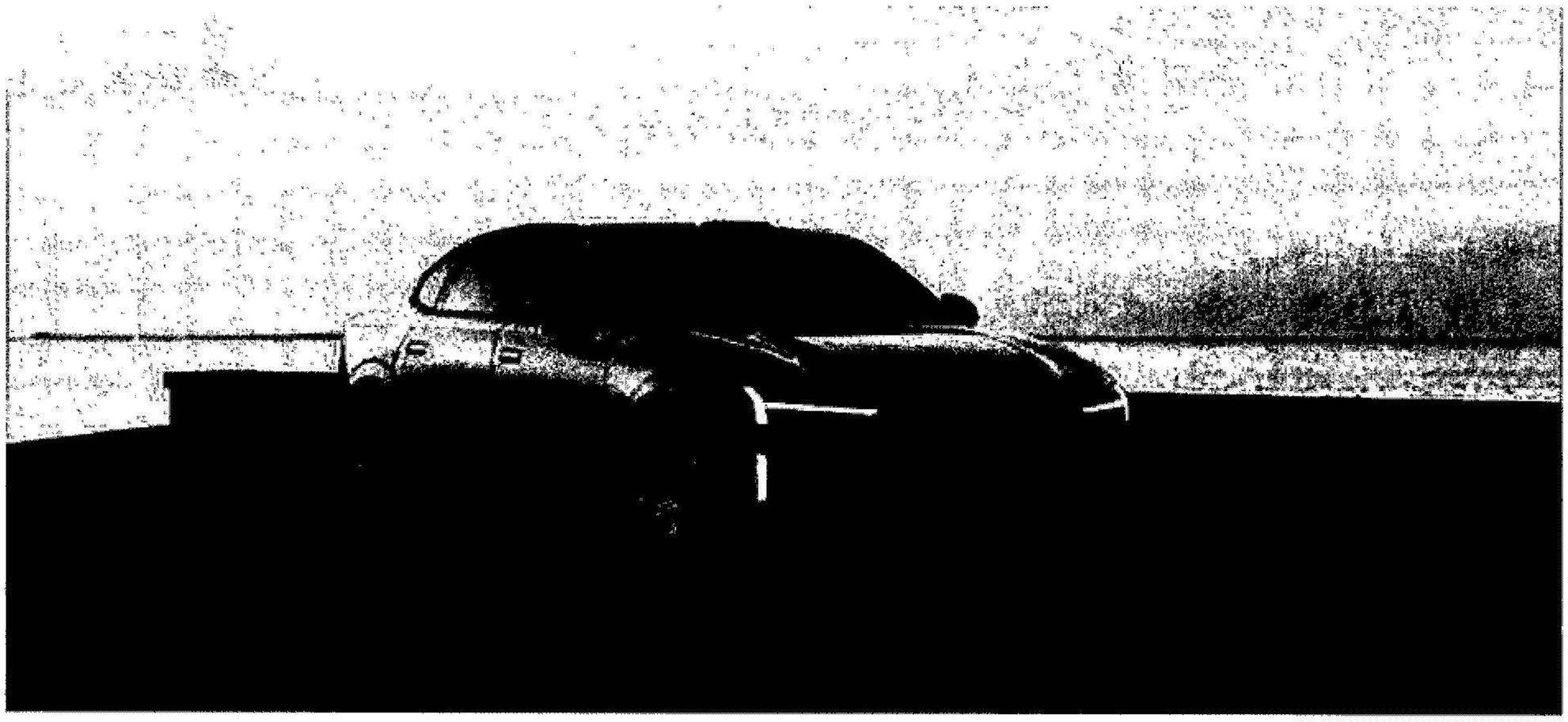
(KSEK)	Not	Koncernen 2024-12-31	2023-12-31	Moderbolaget 2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
EGET KAPITAL	26				
Bundet eget kapital					
Aktiekapital		12 000	12 000	12 000	12 000
Bundna reserver		-	-	3 150	3 150
Summa bundet eget kapital		-	-	15 150	15 150
Fritt eget kapital					
Annat eget kapital inklusive årets resultat		4 773 682	4 648 417		
Balanserat resultat		-	-	2 211 974	2 113 051
Årets resultat		-	-	106 661	171 723
Summa fritt eget kapital		-	-	2 318 635	2 284 774
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		4 785 682	4 660 417	-	-
Innehav utan bestämmande inflytande		2 014	4 374	-	-
Summa eget kapital		4 787 696	4 664 791	2 333 785	2 299 924
Obeskattade reserver					
Ackumulerade avskrivningar utöver plan		-	-	386 725	319 200
Summa obeskattade reserver		-	-	386 725	319 200
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner		293 541	274 080	30 113	27 978
Uppskjutna skatteskulder	27	448 507	374 116	-	-
Övriga avsättningar		34 198	30 402	3 900	3 900
Summa avsättningar		776 246	678 598	34 013	31 878
Långfristiga skulder	28				
Skulder till kreditinstitut		140 000	140 000	-	-
Skulder till aktieägare		351 215	340 240	351 215	340 240
Övriga skulder		3 192	3 147	-	-
Summa långfristiga skulder		494 407	483 387	351 215	340 240
Kortfristiga skulder					
Checkräkningskredit	29	167 037	274 584	167 037	274 584
Skulder till kreditinstitut		2 189 465	1 732 382	1 112 000	784 950
Förskott från kunder		4 766	3 993	-	-
Leverantörsskulder		273 472	332 073	4 753	2 693
Skulder till koncernbolag		-	-	104 873	255 354
Skatteskulder		3 662	-	-	-
Övriga skulder		388 988	406 770	259 963	274 373
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	274 700	325 656	9 433	11 465
Summa kortfristiga skulder		3 302 090	3 075 458	1 658 059	1 603 419
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		9 360 439	8 902 234	4 763 797	4 594 661

ank=20250630-20250702306?9
Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-4986-bd0a-9e00cb65d7d9

Rapport över förändring i eget kapital

Förändring av eget kapital koncernen	Aktie-kapital	Annat eget kapital	Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans 2023-01-01	12 000	4 462 163	4 474 163	1 245	4 475 408
Årets omräkningsdifferens	-	-42 202	-42 202	-	-42 202
Försäljning minoritet	-	-	-	-921	-921
Insättning från minoritetsägare	-	-	-	20 500	20 500
Förändring minoritetsintresse	-	-10 649	-10 649	10 649	0
Utdelning till aktieägare	-	-89 600	-89 600	-792	-90 392
Årets vinst	-	328 705	328 705	-26 307	302 398
Utgående balans 2023-12-31	12 000	4 648 417	4 660 417	4 374	4 664 791
Ingående balans 2024-01-01	12 000	4 648 417	4 660 417	4 374	4 664 791
Årets omräkningsdifferens	-	-14 766	-14 766	-	-14 766
Försäljning minoritet	-	-	-	-4 478	-4 478
Insättning från minoritetsägare	-	-	-	12 879	12 879
Förändring minoritetsintresse	-	-3 213	-3 213	606	-2 607
Utdelning till aktieägare	-	-72 800	-72 800	-1 125	-73 925
Årets vinst	-	216 044	216 044	-10 242	205 802
Utgående balans 2024-12-31	12 000	4 773 682	4 785 682	2 014	4 787 696

Förändring av eget kapital moderbolaget	Aktie-kapital	Bundna reserver	Övrigt fritt eget kapital	Årets resultat	Summa fritt eget kapital
Ingående balans 2023-01-01	12 000	3 150	1 966 842	235 809	2 202 651
Resultatdisposition enligt beslut av årsstämma	-	-	235 809	-235 809	0
Utdelning till aktieägare	-	-	-89 600	-	-89 600
Årets vinst	-	-	-	171 723	171 723
Utgående balans 2023-12-31	12 000	3 150	2 113 051	171 723	2 284 774
Ingående balans 2024-01-01	12 000	3 150	2 113 051	171 723	2 284 774
Resultatdisposition enligt beslut av årsstämma	-	-	171 723	-171 723	0
Utdelning till aktieägare	-	-	-72 800	-	-72 800
Årets vinst	-	-	-	106 661	106 661
Utgående balans 2024-12-31	12 000	3 150	2 211 974	106 661	2 318 635



Nya Volvo ES90.

Foto: Volvo Cars.

Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-4986-bd0a-9e00cb65d7d9

Kassaflödesanalyser

(KSEK)	Koncernen 2024	Koncernen 2023	Moderbolaget 2024	Moderbolaget 2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN				
Rörelseresultat	408 233	423 237	-38 099	-23 907
Förändring av avsättningar	-22 580	14 654	2 135	2 700
Av- och nedskrivningar	322 120	306 901	31 111	29 549
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	-8 446 *)	-34 703 *)	-	-
Betald skatt	-25 962	-88 274	20 049	-14 574
Ränteintäkter och liknande resultatposter	74 956	531 182	124 307	543 113
Räntekostnader	-145 732	-126 233	-95 096	-81 813
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	647 749	1 026 764	44 407	455 048
FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL				
Kundfordringar	65 295	42 474	-305	306
Övriga omsättningstillgångar	-89 477	105 032	-113 222	2 322
Varulager	-146 945	-154 472	-	-
Leverantörsskulder	-58 601	23 980	2 060	-1 655
Övriga kortfristiga räntefria skulder	-67 965	35 969	-16 441	17 185
Förändring av rörelsekapital	-297 693	52 983	-127 908	18 158
Kassaflöde från den löpande verksamheten	350 056	1 079 747	-83 501	473 226
INVESTERINGSVERKSAMHETEN				
Förvärv av dotterbolag	-	-	-12 835	-24 231
Försäljning av dotterbolag	-	-	-	4 080
Investering i immateriella anläggningstillgångar	-	-427	-	-
Investering i aktier och andelar	-37 694	-327 739	-37 694	-111 454
Försäljning av aktier och andelar	76 955	17 730	77 092	17 372
Investering i fastigheter	-345 763	-133 839	-	-
Försäljning av fastigheter	296	7 263	-	-
Investering i maskiner och tekniska anläggningar	-63 999	-272 960	-	-177 441
Försäljning av maskiner och tekniska anläggningar	117	-	-	-
Investering i inventarier	-51 278	-54 869	-161	-540
Försäljning av inventarier	486	1 348	52	16
Nettoinvestering uthyrningsfordon	-234 236	-374 532	-	-
Utdelning från koncernbolag	-	-	65 514	64 104
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-655 116	-1 138 025	91 968	-228 094
Kassaflöde efter investeringar	-305 060	-58 278	8 467	245 132
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN				
Utdelning till aktieägare	-72 800	-89 600	-72 800	-89 600
Förändring av skulder till kreditinstitut	349 536	56 588	219 503	227 412
Förändring av långfristiga fordringar	2 312	255 662	-4 870	-
Erhållna koncernbidrag	-	-	153 500	127 300
Förändring i innehav utan bestämmande inflytande	7 882	29 436	-	-
Övrig finansiering	11 020	-192 545	-303 800	-510 244
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	297 950	59 541	-8 467	-245 132
Årets kassaflöde	-7 110	1 263	-	-
Likvida medel vid årets början	26 589	25 326	-	-
Likvida medel vid årets slut	19 479	26 589	-	-

**) Varav omräkningsdifferens -7,0 (-20,8) mkr, reavinster 1,8 (-3,3) mkr och förändring minoritetsintresse -3,2 (-10,6) mkr.*

ank=20250630-20250702306800
Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-4986-bd0a-9e00cb65d7d9

Noter

Not 1
Redovisningsprinciper

Företaget tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Den lagstadgade hållbarhetsrapporten upprättas enligt ÅRL 6 kap. 10-16 §§.

Princip för upprättande av kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar bolagets (koncernens) förändringar av likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

Värderingsprinciper

Fordringar

Fordringar tas upp till det belopp som de efter en individuell prövning beräknas inbringa. Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats efter balansdagens kurser. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs. Vinster och förluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär nettoredovisas bland övriga rörelseintäkter alternativt övriga rörelsekostnader.

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärdet om inget anges nedan.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffnings- och nettoförsäljningsvärde. Vid bestämmande av anskaffningsvärdet är först in-först ut principen tillämpad. Produkter av egen tillverkning har värderats till produktionskostnad eller nettoförsäljningsvärde om detta varit lägre. Erforderligt avdrag för inkurans har skett.

Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla företaget och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer. I bolaget redovisas samtliga lånekostnader som kostnader i den period de uppkommer. Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter. Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas när den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till: fordon 3-10 år, datautrustning 3-5 år, övriga maskiner och inventarier 3-10 år, stomme 50-100 år, inre ytskikt/hyresgästanpassningar 25 år, fasad, fönster, entréer, yttertak, VS, el 50 år, ventilation 30 år, hissar, portar, tekniska installationer vindkraftverk 18-30 år, markanläggningar 20-50 år.

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Immateriella tillgångar utgörs av goodwill som skrivs av på 5 år.

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåtriktat.

Nedskrivningsbedömning av immateriella och materiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag analyserar företaget redovisade värden för immateriella och materiella anläggningstillgångar för att fastställa om det finns indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Nedskrivningsbedömning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag analyserar företaget redovisade värden för finansiella anläggningstillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Eventuell nedskrivning beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflöden tillgången förväntas ge.

Redovisning av intäkter

Försäljning av varor (fordon, skogs- och träprodukter)

Som inkomst redovisar företaget det verkliga värdet av vad som erhålls eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomst till nominellt belopp (fakturabelopp) om bolaget får ersättningen i likvida medel direkt vid leverans eller inom normala kredittider. Avdrag görs för lämnade rabatter. Inkomsten från försäljning av varor redovisas som intäkt när följande villkor är uppfyllda; de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, bolaget behåller inte något engagemang i den löpande förvaltningen och utövar någon reell kontroll över de varor som sålts, inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som företaget ska få av transaktionen kommer att tillfalla företaget och de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Uthyrning av fordon

Intäkter från uthyrning av fordon redovisas linjärt under avtalsperioden.

Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-4986-bd0a-9e00cb65d7d9

ank=20250630-20250702306811

Noter

Not 1, forts.

Utförande av servicearbete

Intäkter från servicearbete redovisas i resultaträkningen baserade på färdigställandegraden på balansdagen (successiv vinstavräkning). Färdigställandegraden fastställs genom en bedömning av utförda tjänster och insatt material per balansdagen.

Leasing

I koncernen redovisas ett finansiellt leasingavtal som ett avtal enligt vilket de ekonomiska riskerna och fördelarna som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförts från leasegivaren till leasetagaren. Vid leasingperiodens början redovisas en försäljningsintäkt till tillgångens verkliga värde. Tillgångens bokförda värde redovisas som kostnad vid leasingperiodens början. Ränta intäktsförs löpande under leasingperioden. Övriga leasingavtal klassificeras som operationell leasing. Samtliga leasingavtal i moderbolaget redovisas enligt reglerna för operationell leasing.

Hyresintäkter och försäljning av fastigheter

Hyresintäkter resultatförs i den period de avser. Vid förtidsinlösen av hyreskontrakt periodiseras ersättningen över det ursprungliga kontraktets löptid, såvida inte nytt kontrakt tecknats då inlösenbeloppet resultatförs i sin helhet. Intäkter från fastighetsförsäljningar resultatredovisas på kontraktsdagen, såvida det inte strider mot särskilda villkor i köpekontraktet.

Ränta och utdelning

Ränta och utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen samt att inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Kortfristiga skulder till kreditinstitut

I kortfristiga skulder till kreditinstitut ingår samtliga skulder där företaget inte har en ovillkorad rätt att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter balansdagen. Det innebär att de kortfristiga skulderna väsentligt överstiger den skuld som utifrån företagets avsikt och utifrån historiskt genomförda refinansieringar kommer att regleras inom tolv månader efter balansdagen.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när det finns en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäker.

Ersättningar till anställda

Pensioner

Förmånsbestämda pensionsplaner redovisas enligt erhållna besked från PRI. Pensionsförpliktelsen som säkerställs genom tecknande av en kapitalförsäkring värderas till kapitalförsäkringens redovisade värde. Avgifter för avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs löpande.

Skatter inklusive uppskjuten skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Aktuell skatteskuld beräknas enligt den skattesats som gäller på balansdagen. De enskilda bolagens obeskattade reserver redovisas i koncernens balansräkning uppdelade på 20,6% avsättning för uppskjuten skatt och 79,4% annat eget kapital.

I resultaträkningen har bokslutsdispositioner uppdelats på uppskjuten skatt och årets resultat. För temporära skillnader innebärande att det redovisade värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet, har uppskjuten skatteskuld beräknats med 20,6%. Vid förvärv av bolag har tillgångar och skulder marknadsvärderats och för avskrivningsbara tillgångar har avsättning för uppskjuten skatt gjorts med 20,6%.

Offentliga bidrag

Offentliga bidrag som är förenade med krav på framtida prestation, så kallade ovillkorade bidrag, intäktsförs när villkoren för att få bidraget uppfylls, det vill säga oftast i samband med att bidrag erhålls. Offentliga bidrag som hänför sig till förvärv av en anläggningstillgång minskar tillgångens värde.

Redovisning av eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse är en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet. Eventualförpliktelser redovisas i not 30.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden, vilket bl a innebär att dotterbolagens vinstmedel ej ingår i koncernens kapital, om vinstmedlen skapats före tidpunkten för dotterbolagens införlivande i koncernen. Om anskaffningskostnaden för aktier i ett dotterbolag är högre än samma dotterbolags egna kapital vid förvärvstillfället, inklusive eget kapital i obeskattade reserver, uppkommer ett sk övervärde. Övervärdet fördelas på olika tillgångsposter i förhållande till deras bedömda värden. Resterande övervärde anses vara goodwill. Omräkning av utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar sker enligt dagskursmetoden. Detta innebär att tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurser samt att samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferensen förs direkt till koncernens egna kapital. Andelar i intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Koncernbidrag i moderbolaget

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-4986-bd0a-9e00cb65d7d9

Upplysningar till enskilda poster. (Noter i KSEK.)

Not 2 Nettoomsättning Fördelning per rörelsegren	Koncernen 2024	 2023	Moderbolaget 2024	 2023
Personbilar	3 592 763	3 367 896	-	-
avgår internomsättning	-31 877	-25 527	-	-
Lastbilar o bussar	3 820 691	3 592 815	-	-
avgår internomsättning	-12 094	-6 575	-	-
Träförädling	757 730	766 064	-	-
Skog	170 016	153 741	-	-
Fastigheter	288 053	275 153	-	-
avgår internomsättning	-187 380	-172 439	-	-
Vindkraft	54 310	66 755	54 310	66 755
Övrigt	44 910	45 105	12 726	12 017
avgår internomsättning	-41 472	-42 185	-	-
Summa	8 455 650	8 020 803	67 036	78 772

Not 2 Nettoomsättning, forts. Fördelning per geografisk marknad	Koncernen 2024	 2023	Moderbolaget 2024	 2023
Sverige	7 221 381	6 855 502	66 946	78 682
avgår internomsättning	-245 747	-224 151	-	-
Norge	1 461 320	1 366 350	90	90
avgår internomsättning	-27 076	-25 676	-	-
Övriga Europa	38 237	44 676	-	-
Övriga världen	7 535	4 102	-	-
Summa	8 455 650	8 020 803	67 036	78 772

Not 3 Operationella leasingavtal - leasegivare	Koncernen 2024	 2023
Koncernen är leasegivare genom operationella leasingavtal avseende uthyrning av fastigheter. Hyresavtalens minimileaseavgift är enligt följande:		
Inom 1 år	95 044	94 472
Mellan 2 till 5 år	195 785	202 254
Senare än 5 år	47 915	58 252
Summa	338 744	354 978

Not 4 Övriga rörelseintäkter	Koncernen 2024	 2023	Moderbolaget 2024	 2023
Reavinst vid försäljningar	-1 687	3 229	-	-
Intrångsersättning skog	10 817	12 645	-	-
Erhållna bidrag	3 529	7 390	-	-
Kursvinst kortfristiga fordringar	560	768	-	-
Försäkringsersättningar	6 000	5 982	-	-
Övrigt	10 630	9 705	65	2
Summa	29 849	39 719	65	2

Not 5 Ersättning till revisorer	Koncernen 2024	 2023	Moderbolaget 2024	 2023
Grant Thornton Sweden AB				
Revisionsuppdrag	1 294	140	-	-
Övriga tjänster	82	74	-	-
Deloitte				
Revisionsuppdrag	398	1 590	0	128
Övriga tjänster	191	214	117	52
Summa	1 965	1 804	331	180

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning, bokföring och styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter.

Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-4986-bd0a-9e00cb65d7d9

ank=20250630-20250702306822

Not 6 Operationella leasingavtal - leasetagare	Koncernen 2024	2023	Moderbolaget 2024	2023
Under året har företagets leasingavgifter uppgått till	57 139	55 869	1 583	1 716
Framtida minimileaseavgifter för icke uppsägningsbara leasingkontrakt förfaller enligt följande:				
Inom 1 år	53 211	51 940	1 374	1 236
Mellan 2 till 5 år	123 249	123 011	1 276	196
Senare än 5 år	100 357	130 286	-	-
Summa	276 817	305 237	2 650	1 432

Not 7 Personal Medelantal anställda	Koncernen 2024	2023	Moderbolaget 2024	2023
Sverige				
Kvinnor	174	159	6	5
Män	1 015	954	9	9
Summa medelantal i Sverige	1 189	1 113	15	14
Norge				
Kvinnor	41	28		
Män	264	259		
Summa medelantal i Norge	305	287		
Totalt				
Kvinnor	215	187	6	5
Män	1 279	1 213	9	9
Totalt medelantal anställda	**1 494**	**1 400**	**15**	**14**

Not 7 Personal, forts Könsfördelning i styrelse och företagsledning	Koncernen 2024	2023	Moderbolaget 2024	2023
Antal styrelseledamöter	31	35	8	9
varav kvinnor	12	12	4	4
Antal övriga befattningshavare inkl VD	10	11	1	1
varav kvinnor	3	3	0	0

Antal styrelseplatser uppgår till 137 (141) varav 65 (56) besätts av kvinnor.
Antal tjänster för övriga befattningshavare inkl VD uppgår till 37 (38) varav 21 (22) kvinnor.

Not 7 Personal, forts. Löner och ersättningar	Koncernen 2024	2023	Moderbolaget 2024	2023
Styrelse och verkställande direktörer i Sverige				
Löner och ersättningar	14 906	14 260	5 696	5 389
Avsättning till vinstandelsstiftelse	0	119	0	26
Pensionskostnader	3 328	3 187	1 551	1 220
Övriga sociala kostnader	5 288	5 150	1 901	1 836
Styrelse och verkställande direktörer i Norge				
Löner och ersättningar	2 324	2 147	-	-
Avsättning till vinstandelsstiftelse	0	18	-	-
Pensionskostnader	72	73	-	-
Övriga sociala kostnader	289	260	-	-
Summa	26 207	25 214	9 148	8 471
Övriga anställda i Sverige				
Löner och ersättningar	544 538	506 841	8 853	7 659
Avsättning till vinstandelsstiftelse	0	15 891	0	207
Pensionskostnader	72 060	70 679	2 002	2 513
Övriga sociala kostnader	179 427	153 154	3 315	3 207
Övriga anställda i Norge				
Löner och ersättningar	195 417	186 639	-	-
Avsättning till vinstandelsstiftelse	0	4 701	-	-
Pensionskostnader	5 361	3 265	-	-
Övriga sociala kostnader	39 760	36 836	-	-
Summa	1 036 563	978 006	14 170	13 586
Personalkostnader totalt	1 062 770	1 003 220	23 318	22 057

I sex av koncernbolagen har respektive bolags VD ett avtal som ger ett avgångsvederlag motsvarande en årslön.

Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-4986-b0a-9e00cb65d7d9

Upplysningar till enskilda poster. (Noter i KSEK.)

Not 8 Av- och nedskrivningar	Koncernen 2024	2023	Moderbolaget 2024	2023
Goodwill	4 423	4 699	-	-
Byggnader och mark	54 302	52 680	-	-
Förvaltningsfastigheter	30 003	67 321	-	-
Maskiner och andra tekniska anläggningar	42 319	39 573	30 828	29 286
Inventarier, verktyg och installationer	41 316	36 394	283	263
Uthyrningsfordon	149 757	106 234	-	-
Summa avskrivningar	322 120	306 901	31 111	29 549

Nyttjandeperioder redovisas under redovisningsprinciper sidan 40.

Not 9 Resultat från andelar i koncernföretag	Koncernen 2024	2023	Moderbolaget 2024	2023
Utdelning	0	0	65 514	64 104
Reavinster/förluster	0	218	0	1 043
Nedskrivning/återföring av tidigare nedskrivningar	0	0	-8 006	-9 532
Summa	0	218	57 508	55 615

Not 10 Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	Koncernen 2024	2023	Moderbolaget 2024	2023
Årets resultat	13 808	-49 589	0	0
Utdelning	0	403 940	0	403 940
Reavinster/förluster	12 245	0	23 817	0
Nedskrivning/återföring av tidigare nedskrivningar	0	-403 940	875	-373 851
Summa	26 053	-49 589	24 692	30 089

Not 11 Resultat från värdepapper och långfristiga fordringar	Koncernen 2024	2023	Moderbolaget 2024	2023
Utdelning	21 166	61 150	11 037	52 537
Reavinster/förluster	-13 683	12 520	-12 520	12 520
Ränteintäkter	3 214	11 371	2 542	2 169
Summa	**10 697**	**85 041**	**1 059**	**67 226**

Not 12 Skatt på årets resultat	Koncernen 2024	2023	Moderbolaget 2024	2023
Sverige	-36 260	-18 010	-9 606	-2 310
Norge	-24 005	-27 209	-	-
Summa aktuell skatt	-60 265	-45 219	-9 606	-2 310
Uppskjuten skatt:				
Sverige	-77 791	-30 772	-	-
Norge	2 723	1 879	-	-
Summa uppskjuten skatt	-75 068	-28 893	0	0
Summa	-135 333	-74 112	-9 606	-2 310
Skatt hänförbar till moderbolaget och dess dotterbolag	-130 395	-82 528	-9 606	-2 310
Skatt hänförbar till andelar i intresseföretag	-4 938	8 416	-	-
Summa	-135 333	-74 112	-9 606	-2 310

Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-7ab-4986-bd0a-9e00cb65d7d9

ank=20250630-20250702306B3

Not 12 Skatt på årets resultat, forts Avstämning av effektiv skatt	Koncernen 2024	 2023	Moderbolaget 2024	 2023
Redovisat resultat före skatt	341 135	376 510	116 267	174 033
Skatt beräknad enligt svensk skattesats, 20,6%	-70 274	-77 561	-23 951	-35 851
Skatteeffekt av;				
Ej avdragsgilla kostnader	-8 091	-97 311	-4 156	-79 092
Ej skattepliktiga intäkter	7 803	99 331	15 904	110 126
Skattemässiga justeringar	1 734	4 211	2 592	2 507
Ej nyttjat underskottsavdrag	-9 907	-581	-	-
Skatteeffekt av annan skattesats i utländska dotterbolag	-3 307	-3 901	-	-
Koncernmässig avskrivning på goodwill och övervärden	-1 297	-1 315	-	-
Övriga koncernmässiga justeringar	-1 092	-160	-	-
Skattereduktion investeringsbidrag	0	2 125	-	-
Skatt hänförlig till tidigare år	51	3 319	5	-
Förändring uppskjuten skatt	-50 953	-2 269	-	-
Årets redovisade skatttekostnad	-135 333	-74 112	-9 606	-2 310

Not 13 Goodwill	Koncernen 2024	 2023
Ingående anskaffningsvärde	250 186	249 856
Inköp	0	427
Omräkningsdifferens	-46	-97
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	250 140	250 186
Ingående avskrivningar	-238 754	-234 079
Årets avskrivningar	-4 423	-4 699
Omräkningsdifferens	22	24
Utgående ackumulerade avskrivningar	-243 155	-238 754
Utgående planenligt restvärde	6 985	11 432

Not 14 Byggnader och mark Not 15 Förvaltningsfastigheter	Koncernen 2024	 2023	Koncernen 2024	 2023
Ingående anskaffningsvärde	2 846 974	2 769 167	1 048 888	1 037 326
Inköp	294 349	74 451	16 182	11 877
Försäljningar/utrangeringar	-13 047	-6 177	-46 012	0
Omklassificeringar	118 372	26 730	-1 975	1 661
Omräkningsdifferens	-6 549	-17 197	-550	-1 976
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 240 099	2 846 974	1 016 533	1 048 888
Ingående avskrivningar	-696 703	-652 661	-284 571	-256 383
Försäljningar/utrangeringar	11 064	1 095	46 012	0
Omklassificeringar	-2 070	0	2 070	0
Årets avskrivningar	-54 302	-52 680	-59 447	-28 608
Omräkningsdifferens	3 163	7 543	150	420
Utgående ackumulerade avskrivningar	-738 848	-696 703	-295 786	-284 571
Ingående nedskrivningar	0	0	-38 713	0
Årets nedskrivningar/återförd nedskrivning	0	0	32 381	-38 713
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	0	-6 332	-38 713
Utgående planenligt restvärde	2 501 251	2 150 271	714 415	725 604

Not 14 Byggnader och mark, forts.	Bokfört värde 2024	 2023	Taxeringsvärde 2024	 2023
Byggnader	784 720	707 985	614 133	611 905
Mark	1 716 531	1 442 286	3 017 037	2 974 352
(varav skogsfastigheter)	(1 542 502)	(1 264 279)	(2 792 430)	(2 744 203)
Summa	2 501 251	2 150 271	3 631 170	3 586 257

Not 15 Förvaltningsfastigheter, forts.	Bokfört värde 2024	 2023	Taxeringsvärde 2024	 2023
Byggnader	593 263	602 659	422 341	414 182
Mark	121 152	122 945	107 989	108 834
Summa	714 415	725 604	530 330	523 016

Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-4986-bd0a-9e00cb65d7d9

Not 15 Förvaltningsfastigheter, forts. Upplysning om verkligt värde	2024	2023
Verkligt värde	1 295 075	1 217 031

Verkligt värde har beräknats utifrån en intern avkastningsvärdering baserad på aktuella hyresnivåer och antagen inflation med beaktande av schablon för antagna vakanser samt en schablon för driftskostnader och hyresgästanpassningar baserad på historik samt ett för respektive fastighet antaget avkastningskrav. För nybyggda fastigheter har aktuell produktionskostnad bedömts motsvara verkligt värde.

Not 16 Maskiner och andra tekniska anläggningar	Koncernen 2024	2023	Moderbolaget 2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	859 778	676 205	695 323	517 882
Inköp	0	177 441	0	177 441
Försäljningar/utrangeringar	-1 400	0	0	0
Omklassificeringar	65 114	6 132	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	923 492	859 778	695 323	695 323
Ingående avskrivningar	-137 441	-97 868	-48 308	-19 022
Försäljningar/utrangeringar	1 283	0	0	0
Årets avskrivningar	-42 319	-39 573	-30 828	-29 286
Utgående ackumulerade avskrivningar	-178 477	-137 441	-79 136	-48 308
Utgående planenligt restvärde	745 015	722 337	616 187	647 015

Not 17 Inventarier, verktyg och installationer	Koncernen 2024	2023	Moderbolaget 2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	518 146	478 597	6 491	5 967
Inköp	41 218	48 471	161	540
Försäljningar/utrangeringar	-2 002	-12 618	-52	-16
Omklassificeringar	12 982	8 100	0	0
Omräkningsdifferens	-1 781	-4 404	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	568 563	518 146	6 600	6 491
Ingående avskrivningar	-358 127	-336 564	-3 488	-3 225
Försäljningar/utrangeringar	1 516	12 388	0	0
Årets avskrivningar	-41 316	-36 394	-283	-263
Omräkningsdifferens	1 095	2 443	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-396 832	-358 127	-3 771	-3 488
Utgående planenligt restvärde	171 731	160 019	2 829	3 003

Not 18 Uthyrningsfordon	Koncernen 2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	810 605	524 263
Inköp	523 561	546 602
Försäljningar/utrangeringar	-399 251	-260 260
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	934 915	810 605
Ingående avskrivningar	-128 464	-110 420
Försäljningar/utrangeringar	109 926	88 190
Årets avskrivningar	-149 757	-106 234
Utgående ackumulerade avskrivningar	-168 295	-128 464
Utgående planenligt restvärde	766 620	682 141

Not 19 Pågående nyanläggningar	Koncernen 2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	170 527	63 722
Inköp	109 291	149 428
Nedskrivningar	-2 937	0
Utrangering	-105	0
Omklassificeringar	-194 493	-42 623
Bokfört värde	82 283	170 527

Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-4986-bd0a-9e00cb65d7d9

ank=20250630-20250702306840

Not 20 Aktier och andelar i dotterbolag Företag	Org.nr	Antal andelar	Kapital-andel	Årets resultat	Eget kapital	Bokfört värde 2024	2023
Bilbolaget Nord AB	556052-5692	35 000	100%	12 450	200 860	49 914	49 914
Boden PI Fastigheter AB	556038-5451	1 000	100%	76	4 534	10 314	10 314
Gällivare PI Fastigheter AB	556314-6561	1 000	100%	550	18 796	191	191
Kalix PI Fastigheter AB	556078-1725	3 000	100%	56	1 811	10 041	10 041
Kiruna PI Fastigheter AB	556822-8562	500	100%	1 351	10 419	50	50
Luleå LV PI Fastigheter AB	556914-5963	500	100%	1 184	15 560	7 210	7 210
Luleå PV PI Fastigheter AB	556620-5802	10 000	100%	273	20 794	82 731	82 731
NHP Sverige AB	559067-9584	250	50%	-17 790	3 200	5 525	3 525
Persson Invest Ekonomipartner AB	556214-5374	1 000	100%	519	5 958	719	719
Persson Invest Skog AB	556101-6105	10 000	100%	25 476	507 759	11 000	11 000
Persson Norge AS	NO923777814	30 750	100%	54 740	439 026	0	0
Piteå PI Fastigheter AB	556441-5775	5 000	100%	143	9 199	26 544	26 544
Sjöbodarna 1 i Östersund AB	556973-4626	25 000	50%	-11	207	103	109
Skellefteå PI Fastigheter AB	556045-0073	3 744	100%	2 729	16 908	59 700	59 700
Svenska PI Fastigheter AB	556078-9629	1 000	100%	329	118 793	500	500
Umeå PI Fastigheter AB	556040-7743	100	100%	94	21 260	35 000	35 000
Uppsala PI Fastigheter AB	556612-8277	1 000	100%	323	21 208	100	100
Valbo Trä AB	556865-4031	401 000	100%	6 040	220 862	67 889	67 889
Wist Last & Buss AB	556078-9751	100	100%	11 048	302 474	67 037	67 037
Västerås PI Fastigheter AB	556612-8244	1 000	100%	303	18 671	100	100
ÖLAB Fastighets AB	556218-9083	12 299	85%	7 661	10 019	17 901	15 066
Ösd Odenskogsvägen PI Fastigheter AB	556432-3573	1 000	100%	39	3 006	7 157	7 157
Östersund Långtradaren 5 AB	556814-8109	500	100%	24	2 040	3 896	3 896
Östersund PI Fastigheter AB	556314-6637	500	100%	2 177	33 535	0	0
Östersund Släpvagnen 10 AB	556754-6816	10 000	100%	58	93 569	57 500	57 500
Östersund Traktorn 2 AB	556638-7519	1 000	100%	616	9 245	15 191	15 191
Dotterbolag till Bilbolaget Nord AB;							
Intakt AB	559329-9372	500	100%	-6 232	1 932		
Dotterbolag till NHP Sverige AB;							
NHP Stenungsund AB	556985-5397	2 400	80%	-16 804	1 507		
Dotterbolag till NHP Stenungsund AB;							
NHP Jörlanda AB	559000-9360	1 000	100%	-500	543		
NHP Munkeröd AB	556997-7514	1 000	100%	-14 881	8 937		
Dotterbolag till Persson Invest Skog AB;							
Härjedalen Kvisthån 4:11 AB	559501-5735	3 000	100%	-3	27		
Vallen Skog i Jämtland AB	559459-7881	250	100%	-16	9		
Dotterbolag till Persson Norge AS;							
Kvenild Eiendom AS	NO988622613	1 000	100%	5 199	24 811		
Kvenild Flata AS	NO988622753	1 000	100%	603	3 421		
PN Eiendom Nord AS	NO989031414	1 276	100%	2 350	26 016		
Wist Last & Buss AS	NO958315120	37 910	100%	75 870	145 845		
Dotterbolag till Valbo Trä AB;							
Veckebo Såg & Hyvleri AB	559036-0862	500	100%	217	2 851		
Dotterbolag till ÖLAB Fastighets AB;							
Östersunds Lastbilsservice AB	556230-6067	20 000	100%	1 070	8 176		
Summa						536 313	531 484

Samtliga dotterbolag i Sverige har säte i Östersund förutom Vallen Skog i Jämtland AB som har säte i Täby.
Persson Norge AS har säte i Trondheim.

Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-4986-bd0a-9e00cb65d7d9

Not 20 Aktier och andelar i dotterbolag, forts.	Moderbolaget 2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	551 468	530 274
Inköp/lämnat aktieägartillskott	12 835	24 231
Försäljning	0	-3 037
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	564 303	551 468
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-19 984	-10 452
Årets nedskrivningar	-8 006	-19 532
Årets återförda nedskrivningar	0	10 000
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-27 990	-19 984
Bokfört värde	536 313	531 484

Not 21 Aktier och andelar i intressebolag och gemensamt styrda företag Företag	Koncernen 2024	2023	Moderbolaget 2024	2023
Gällö Timber AB	0	59 515	0	47 944
Hocksjön Vind AB	15 903	15 106	15 903	15 106
JP Vind AB	524	399	524	399
Bilinorr, Persson & Co AB	75 042	67 048	55 670	55 670
Mullbergs Vindpark AB	31 306	30 852	31 306	30 852
Bokfört värde	122 775	172 920	103 403	149 971

Företag	Org.nr	Säte	Antal andelar	Kapital-andel	Årets resultat	Eget kapital
Hocksjön Vind AB	556908-1374	Östersund	12 500	25%	3 188	63 613
JP Vind AB	556754-9174	Östersund	1 000	50%	-751	1 047
Bilinorr, Persson & Co AB	556526-5385	Skellefteå	4 900	49%	32 602	113 744
Mullbergs Vindpark AB	556892-3311	Berg	5 000	50%	908	62 612

Not 21 Aktier och andelar i intressebolag och gemensamt styrda företag, forts	Koncernen 2024	2023	Moderbolaget 2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	914 841	911 614	872 203	868 976
Inköp	500	3 227	500	3 227
Försäljning	-90 582	0	-47 944	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	824 759	914 841	824 759	872 203
Ingående ackumulerade uppskrivningar	362 886	404 059	0	0
Försäljning	-277 114	0	0	0
Andel årets resultat *)	8 871	-41 173	0	0
Utgående ackumulerade uppskrivningar	94 643	362 886	0	0
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-1 104 807	-700 867	-722 232	-348 381
Försäljning	308 180	0	0	0
Årets nedskrivningar/återförda nedskrivningar	0	-403 940	876	-373 851
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-796 627	-1 104 807	-721 356	-722 232
Bokfört värde	122 775	172 920	103 403	149 971

*) I andel årets resultat ingår skatt med -4 937 (8 415) kkr.

Not 22 Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag	Koncernen 2024	2023	Moderbolaget 2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	39 422	39 422	39 422	39 422
Tillkommande	16 260	0	16 260	0
Avgående	-11 823	0	-11 823	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	43 859	39 422	43 859	39 422
Bokfört värde	43 859	39 422	43 859	39 422

Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-4986-bd0a-9e00cb65d7d9

Not 23 Andra långfristiga värdepappersinnehav Företag	Antal andelar	Koncernen 2024	Koncernen 2023	Moderbolaget 2024	Moderbolaget 2023
AB Volverkinvest	15 239	29 474	29 474	-	-
Borgo Hypotek AB	1 135 945	200 000	163 285	200 000	163 285
Chainpro AS		0	315	-	-
Destination Östersund AB	86 000	86	86	86	86
Diös Fastigheter AB	22 074 488	756 611	756 611	756 611	756 611
Garantia Ek för		100	100	100	100
Intakt Bilskade Holding AS		0	17 374	0	17 374
Landshypotek Ek för		5 600	5 600	-	-
Luleå Näringsliv Holding AB	1	5	5	-	-
Relog AS	620 116	471 244	483 890	-	-
Offerdalsvind Ek för	700	350	350	-	-
Samling Näringsliv Jämtlands län Ek för		2	2	2	2
Torsta AB	200	20	20	20	20
Wayke Holding AB	1	1	1	-	-
Wayke Sweden AB	1 797	143	143	-	-
Volvohandlarföreningen Ek för	17	595	595	-	-
Volvohandlarnas Fordonsförening Ek för	1	5	5	5	5
Summa		1 464 236	1 457 856	956 824	937 483

Not 23 Andra långfristiga värdepappersinnehav, forts.	Koncernen 2024	Koncernen 2023	Moderbolaget 2024	Moderbolaget 2023
Ingående anskaffningsvärde	1 457 856	1 157 424	937 483	834 108
Inköp	37 194	324 512	37 194	108 227
Försäljning	-18 878	-4 992	-17 853	-4 852
Omräkningsdifferens	-11 936	-19 088	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 464 236	1 457 856	956 824	937 483
Bokfört värde	1 464 236	1 457 856	956 824	937 483

Not 24 Bostadsrätter	Koncernen 2024	Koncernen 2023	Moderbolaget 2024	Moderbolaget 2023
Ingående anskaffningsvärde	1 247	1 247	1 247	1 247
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 247	1 247	1 247	1 247
Bokfört värde	1 247	1 247	1 247	1 247

Not 25 Andra långfristiga fordringar	Koncernen 2024	Koncernen 2023	Moderbolaget 2024	Moderbolaget 2023
Ingående fordran	69 980	325 642	4 390	4 390
Tillkommande	2 410	0	433	-
Avgående	0	-189 662	-	-
Förändring uppskjuten skattefordran	2 287	948	-	-
Omklassificering finansiella leasingavtal	-11 446	-66 948	-	-
Utgående fordran	63 231	69 980	4 823	4 390
Bokfört värde	63 231	69 980	4 823	4 390

I bokfört värde långfristiga fordringar ingår långfristiga finansiella leasingavtal med 39 994 kkr (51 441 kkr).
De finansiella leasingavtal avseende fordon som koncernen ingått har leasingperioder som varierar mellan 3-7 år.
Framtida leasingavgifter avseende dessa avtal uppgår till (restvärde vid lösen ingår ej) 42 376 kkr (63 362 kkr).
Långfristig del uppgår till 19 173 kkr (29 168 kkr) och, ingående i övriga fordringar, kortfristig del till 23 203 kkr (34 194 kkr).

Not 26 Upplysning om aktiekapital	Antal	Kvotvärde
Antal/värde vid årets ingång	112 000	107
Antal/värde vid årets utgång	112 000	107

ank=20250630;20250702306B5
Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-4986-bd0a-9e00cb65d7d9

Not 27 Uppskjuten skatt	Koncernen 2024	2023
Uppskjuten skatt som uppstår till följd av temporära skillnader hänför sig till:		
Materiella anläggningstillgångar	266 449	216 546
Obeskattade reserver	182 058	157 570
Belopp vid årets utgång	448 507	374 116

Not 28 Långfristiga skulder	Koncernen 2024	2023	Moderbolaget 2024	2023
Skulder till kreditinstitut				
Bindningstid överstigande 1 år men kortare än 5 år	140 000	140 000	0	0
Skulder till aktieägare				
Bindningstid överstigande 1 år men kortare än 5 år	351 215	340 240	351 215	340 240
Övriga skulder				
Bindningstid överstigande 1 år men kortare än 5 år	3 192	3 147	0	0
Summa	494 407	483 387	351 215	340 240

Not 29 Checkkredit	Koncernen 2024	2023	Moderbolaget 2024	2023
Beviljad limit är	401 400	401 400	400 000	400 000
varav utnyttjat	167 037	274 584	167 037	274 5844

Not 30 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Koncernen 2024	2023	Moderbolaget 2024	2023
Upplupna semesterlöner och löner	123 917	121 209	2 088	1 825
Upplupna sociala avgifter	39 155	36 963	647	573
Upplupna utgiftsräntor	7 543	7 897	3 710	4 601
Förutbetalda hyror	11 294	11 993	-	-
Avsättning för framtida skogsvård	17 594	20 076	-	-
Avsättning till Årsringen	0	24 966	-	-
Övriga interimsskulder	75 197	102 552	2 988	4 466
Summa	274 700	325 656	9 433	11 465

Not 31 Disposition av vinst
Förslag till dispostion av bolagets vinst

Till årsstämmans förfogande står	
balanserad vinst	2 211 974
årets vinst	106 661
	2 318 635
Styrelsen föreslår att till aktieägarna utdelas	47 600
i ny räkning balanseras	2 271 035
	2 318 635

Not 32 Ställda säkerheter	Koncernen 2024	2023	Moderbolaget 2024	2023
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut				
Fastighetsinteckningar	1 590 232	1 595 134	-	-
Företagsinteckningar	423 756	428 658	50 000	50 000
Pantsatta aktier	756 611	800 000	756 611	800 000
Ställda säkerheter för övriga skulder				
Företagsinteckningar	5 000	5 000	-	-
Kontraktsfordringar	10 900	10 900	-	-
Summa	2 786 499	2 839 692	806 611	850 000

Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-4986-bd0a-9e00cb65d7d9

ank=20250630-20250707230686

Not 33 Eventualförpliktelser	Koncernen 2024	2023	Moderbolaget 2024	2023
Garantiförbindelse FPG	5 764	5 383	497	462
Borgen till förmån för dotterbolag			1 161 250	1 028 161
Återköpsavtal	3 750	5 030		
Regressansvar överlåtna bilkontrakt	1 880 834	1 696 224		
Regressansvar överlåtna leasingkontrakt	1 058 609	974 039		
Övriga ansvarsförbindelser	0	14 288	0	27 043
Summa	2 948 957	2 694 964	1 161 747	1 055 666

AB Persson Invest har ett borgensåtagande begränsat till MSEK 38,5 till förmån för dotterbolaget Persson Norge AS, org nr NO923777814, avseende rörelsekredit hos SHB. Krediten hos SHB för Persson Norge AS med dotterbolag uppgår till MSEK 26,1 per 241231 (f å MSEK 30,8). AB Persson Invest har ett borgensåtagande begränsat till MSEK 1,4 till förmån för dotterbolaget Östersunds Lastbilsservice AB, org nr 556230-6067,avseende rörelsekredit hos SHB. Krediten hos SHB för Östersunds Lastbilsservice AB uppgår till MSEK 0 per 241231 (f å MSEK 0).

Not 34 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Från den 1 januari 2025 ingår Wetteri Power OY i koncernen som ett helägt dotterbolag. Bolaget representerar Volvo och Renault lastbilar och bussar på sju anläggningar i norra Österbotten och finska Lappland.

Persson Invest utökar under 2025 innehavet av andelar i Volvohandlarföreningen och aktier i aktiebolaget Volverkinvest.

I mars tillträder köparen av vårt avyttrade dotterbolag Härjedalen Kvisthån 4:11 AB och vårt förvärvade dotterbolag Vallen Skog i Jämtland AB uppgår via fusion i Persson Invest Skog AB.

I april tillträder vi markanvisningen för två fastigheter i området Klockarbäcken i Umeå inför uppförande av ny anläggning för Wist Last & Buss.

Östersund, den dag som framgår av
vår efterföljande elektroniska underskrift

Bob Persson
Ordförande

Tomas Kåberger

Jenny Rosberg

Katarina Levin

Torstein Sandven

Emma Warg

Monica Olovsson
Arbetstagarrepresentant, Unionen

Björn Rentzhog
VD

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av efterföljande elektroniska underskrift

Grant Thornton Sweden AB

Carl-Johan Öman
auktoriserad revisor

Resultat- och balansräkningar är föremål för fastställelse på årsstämma den 2 juni 2025.

Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-4986-bd0a-9e00cb65d7d9

Revisionsberättelse för AB Persson Invest

Till bolagsstämman i AB Persson Invest, organisationsnummer 556527-4767.

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AB Persson Invest för år 2024 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 26-34.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 22-51 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 26-34. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs är närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för år 2023 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 26 april 2024 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-21 samt 54-55. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor,

Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-4986-bd0a-9e00cb65d7d9

måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AB Persson Invest för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.
Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.
Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 26-34 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.
En hållbarhetsrapport har upprättats.

Östersund, den dag som framgår
av efterföljande elektroniska underskrift.

Grant Thornton Sweden AB

Carl-Johan Öman
auktoriserad revisor

ank=20250630-20250707023068?
Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-4986-bd0a-9e00cb65d7d9

Styrelse

Från vänster, **Emma Warg**, skribent och delägare (2005), **Tomas Kåberger**, bl a Professor Chalmers, extern ledamot (tillträdde 2020), **Katarina Levin**, tidigare bl a koncernchef Setra, extern ledamot (2023), **Bob Persson**, ordförande i styrelsen och delägare (1974), **Monica Olovsson**, Bilbolaget, arbetstagarrepresentant (2024), **Björn Rentzhog**, koncernchef (2011) i koncernen sedan 2002, **Jenny Rosberg**, VD/ägare Ropa Management, extern ledamot (2017) och **Torstein Sandven**, helikopterpilot och delägarrepresentant (2018).

Addo Sign ID-nummer:

Verkställande direktörer

Dotterbolag;	**Martin Bredhe**, Bilbolaget Nord **Mats Karlsson-Ek**, Wist Last & Buss Sverige **Per Hangerhagen**, Wist Last & Buss Norge **Antti Ollikainen**, Wetteri Power **Henrik Mårtensson**, PI Skog **Sofie Blom Bergström**, Fastigheter **Maria Rylander**, Valbo Trä **Ann-Sofie Jonsson**, Ekonomipartner **Tomas Sundberg**, ÖLAB **Christian Wist**, NHP Sverige
Intressebolag;	**Jimmy Anjevall**, JP Vind, Hocksjön Vind samt Mullbergs Vindpark **Anders Skönby**, Bilinorr

Milstolpar, senaste 10 åren

2015

Investeringar i fastigheter, 155,3 MSEK.
Om- och tillbyggnationer av Bilbolagets bilhallar i Umeå och Östersund tas i bruk.
Fortsatt utbyggnad av NHP:s handelscentrum i Östersund.
Fastigheten där Bilbolaget i Örnsköldsvik bedriver verksamheten avyttras.
Wist Last & Buss flyttar in i ny anläggning i Avesta. Wist Last & Buss vinner pris för bästa återförsäljare i Norge.
Valbo Trä firar 50-årsjubileum.
Fordonspartner Norr i Kiruna och aktieinnehavet i JLT Mobile Computers avyttras.
1 716 hektar skogsmark förvärvas och 2 611 avyttras.
Utdelning till vinstandelsstiftelsen Årsringen.

2016

Valbo Trä förvärvar Valbo hyvleri, en industri på grannfastigheten i Valbo.
Förvärv av fastigheten Traktorn i Odenskog och nybyggnation av lägenhetshus på Storsjö Strand, båda i Östersund. Fortsatt utbyggnad av handelscentrum i Odenskog som nu ägs till 100%. Investeringar i övriga fastigheter 169,5 MSEK.
Wist Last & Buss tar över driften av bussverkstad i Sunndalsøra.
Wist Last & Buss Sigtuna blir helägt.
5 892 hektar skogsmark förvärvas och 1 522 avyttras.
Utdelning till vinstandelsstiftelsen Årsringen.

2017

Genom förvärv av 50% Mullbergs Vindpark AB lägger vi grunden till vårt sjätte affärsområde.
Förvärv av Nordiska Bil med tillhörande fyra fastigheter.
Valbo Trä blir ett helägt dotterbolag.
Vi deltar i Diös nyemission och investerar 285 MSEK i aktier.
Byggnationen av en ny verkstad för Wist i Gällivare påbörjas.
Inflytt sker i samtliga lägenheter i vårt första flerbostadshus på Storsjö Strand, Östersund.
Wist Norge blir "Årets forhandler 2017".
Fortsatt utbyggnad av handelscentrum i Odenskog.
1 668 hektar skogsmark avyttras.
Utdelning till vinstandelsstiftelsen Årsringen.

2018

Handelscentrum i Odenskog färdigställs och den sista lediga butiksytan hyrs ut.
Inflytt i samtliga lägenheter i vårt andra flerbostadshus på Storsjö Strand.
Wist Last & Buss nya verkstad i Gällivare färdigställs.
En större modernisering påbörjas vid hyvleriet i Valbo.
Vi startar biluthyrningsverksamhet via Hertz i Härnösand och Östersund.
Nationalmuseum Jamtli invigs med stöd från Persson Invest.
Wist Last & Buss tecknar avtal för 28 malmekipage med Kaunis Iron.
Wist Last & Buss Norge tecknar serviceavtal för 58 metrobussar i Trondheim.
Wist Norge blir "Årets forhandler 2018".
9 949 hektar skogsmark förvärvas och 4 138 avyttras.
Utdelning till vinstandelsstiftelsen Årsringen.

2019

Efter uppdelningen av Bergviks skogsfastigheter mellan delägarna ökar vårt skogsinnehav med 30 %.
Vi förvärvar Setras hyvleri i Skutskär.
Hyvleriet i Åshammar säljs.
Inlösen sker av delägare Mattias Wargs aktier.
852 hektar skogsmark förvärvas och 1 305 avyttras.
Utdelning till vinstandelsstiftelsen Årsringen.

2020

Bilbolaget Nord AB och Bilbolaget Norrbotten AB slås ihop.
Fastigheten i Mo i Rana där Wist bedriver sin verksamhet förvärvas.
Truckstoppet vid Wist Last & Buss i Arlandastad färdigställs och solcellsanläggningen på taket tas i drift.
Wists lokaler i Östersund genomgår en stor renovering.
Uppförandet av en vindpark i Hocksjön tillsammans med Jämtkraft inleds.
Wist Norge blir "Årets forhandler 2020".
285 hektar skogsmark förvärvas och 3 397 avyttras.
Coronapandemin påverkar de flesta av våra verksamheter, men hyvlerierna gör rekordresultat.
Utdelning till vinstandelsstiftelsen Årsringen.

2021

Vi förvärvar Forslunds i Skellefteå som slås samman med Bilbolaget Nord.
Vi blir delägare (20%) i Chainpro AS.
Vi deltar i Diös nyemission.
Den stora renoveringen av Wists lokaler i Östersund färdigställs.
Kontrakt om att överta försäljningen av Ford i Skellefteå.
Beslut om en ny, stor impregneringsavdelning i Skutskär.
Wist Norge blir "Årets Bussforhandler 2021"
Wist Last & Buss i Ålesund flyttar in i en nybyggd anläggning.
Fundament till 23 vindkraftverk i Hocksjön gjuts.
309 hektar skogsmark förvärvas och 423 avyttras.
Utdelning till vinstandelsstiftelsen Årsringen, den största någonsin.

2022

Vindparken vid Hocksjön tas i drift och kommer nu att bidra med förnybar el till ca 88 000 villor.
Intakt AB startar sin verksamhet med skadeärenden på personbilar.
Vi förvärvar 49 % av Toyotaåterförsäljaren Bilinorr.
Wist Last & Buss levererar sina första eldrivna lastbilar i både Norge och Sverige.
Wist Norge förvärvar Syd Lakksenter.
Verksamheten med Ford utökas till Skellefteå, Sollefteå, Lycksele och Strömsund.
Beslut om ny produktionshall vid hyvleriet i Edsbyn.
1662 hektar skogsmark förvärvas och 557 avyttras.
Utdelning till vinstandelsstiftelsen Årsringen.

2023

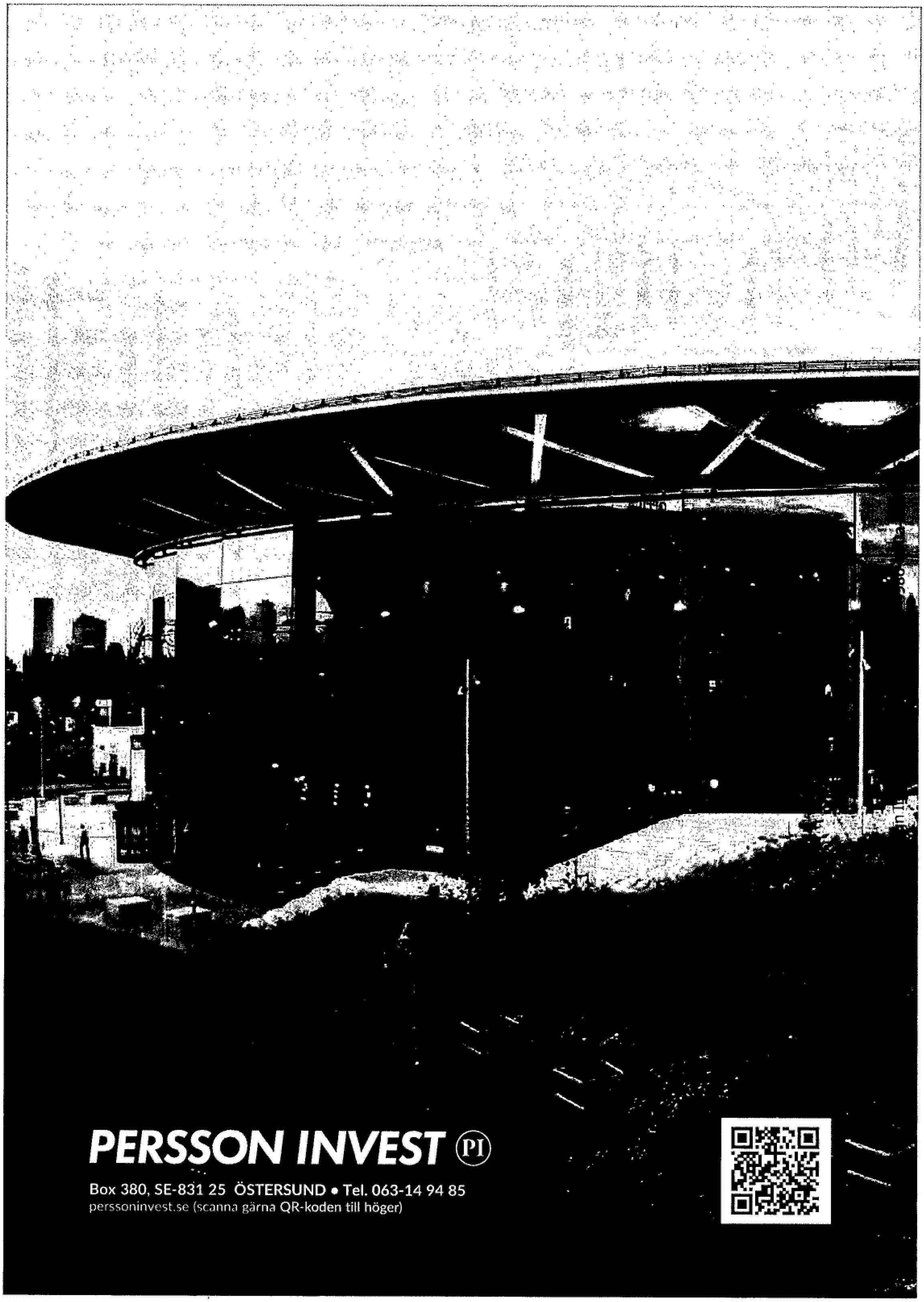
SCA utnyttjar sin option att förvärva Gällö Timber.
Wist Norge växer efter förvärv av Mardahl Verksted i Orkanger.
Ett jordskred drabbar E6 och vårt nästan färdigutvecklade handelsområde i Munkeröd.
En ny lack- och skadeverkstad börjar byggas för Intakt i Skellefteå.
Totalrenoveringen av Bilbolagets anläggning i Härnösand färdigställs.
Invigning av Hocksjöns vindkraftspark.
Wist i Köping utses till Sveriges bästa Volvoverkstad för lastbilar och bussar avseende kundnöjdhet.
Wist Norge blir "Årets forhandler 2023".
1 129 hektar skogsmark förvärvas och 0 avyttras.
PI Skogs förvaltningsverksamhet utökas med 40 000 hektar efter avtal med Silvestica Green Forest.
Utdelning till vinstandelsstiftelsen Årsringen.

2024

Förvaltningsavtalet med Silvestica, omfattande 40 000 hektar skogsmark, träder i kraft.
Invigning av Europas största impregneringsanläggning i Skutskär.
Tak på del av vårt köpcentrum i Östersund rasar in.
8 795 hektar skogsmark förvärvas, innefattande Vallen Skog i Jämtland AB. 747 hektar avyttras.
Färdigställande av ny produktionshall för hyvleriet i Edsbyn.
Avtal om förvärv av Wetteri Power OY tecknas. Bolaget är återförsäljare för Volvo lastbilar och bussar och Renault lastbilar i norra Österbotten och finska Lappland.
Beslut om avveckling av Intakt AB innebärande att verksamheten återgår till Bilbolaget.
Implementering av AI-tjänsten Hej Persson Invest.

ank=20250630-20250702306888

Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-4986-bd0a-9e00cb65d7d9


PERSSON INVEST PI
Box 380, SE-831 25 ÖSTERSUND • Tel. 063-14 94 85
perssoninvest.se (scanna gärna QR-koden till höger)

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat med Addo Sign säkra digitala signatur.
Undertecknarens identitet registreras fysiskt i det elektroniska PDF-dokumentet och visas nedan.
Alla tider anges i koordinerad universell tid (Coordinated Universal Time, UTC).

ank=20250630-20250707230689

Undertecknare

Bob Persson
v+o8JzLgwwR4PAyPihB1yQ *2025-04-24 13:21:07Z*

Björn Erik Stensson Rentzhog
HBbvD8kVAjt05K+sgNTsNQ *2025-04-24 13:56:04Z*

Emma Gunilla Warg
eMURM1sD3YNozPe2U/c65g *2025-04-24 13:58:07Z*

TOMAS KÅBERGER
UNiU4zzGq6EthPZQQPGtIg *2025-04-24 14:04:12Z*

Inger Katarina Levin
BvsrrR5ZNNuB5JSbN/TyrA *2025-04-24 16:15:07Z*

Jenny Margareta Rosberg
g1mk4Bn0PQnRxLBrvQSbkw *2025-04-25 05:57:54Z*

Monica Olovsson
ZyVrrRN6O8nBTy+pNdiSuQ *2025-04-25 05:59:04Z*

Torstein Sandven
uIjp9hK2fFI1DkQt0u6VVw *2025-04-25 07:08:31Z*

Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-4986-bd0a-9e00cb65d7d9

Addo Sign

Dokumentet signeras digitalt med den säkra signeringstjänsten Addo Sign. Signaturbeviset i dokumentet säkras och valideras med det matematiska hashvärdet för originaldokumentet.

Dokumentet är låst för ändringar och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. Alla kryptografiska signeringsbevis är inbäddade i PDF-dokumentet ifall de ska användas för validering i framtiden.

Hur man verifierar dokumentets äkthet
Dokumentet är skyddat med ett Adobe CDS-certifikat. När dokumentet öppnas i Adobe Reader ser det ut att vara signerat genom Addo Sign signeringstjänst.

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat med Addo Sign säkra digitala signatur.
Undertecknarens identitet registreras fysiskt i det elektroniska PDF-dokumentet och visas nedan.
Alla tider anges i koordinerad universell tid (Coordinated Universal Time, UTC).

Undertecknare

BankID

Petrus Carl-Johan Öman
o4kcM0jwt/lUHTa4fwI6Qg *2025-04-25 11:58:18Z*

Dokument i försändelsen

AB Persson Invest Årsredovisning 2024.pdf *SHA256: c9f468e6ff9b8df89d76b7823abebd8f6fa969294570a5eaf5d3a8d174f976e0*

Addo Sign ID-nummer: 9c556e68-76ab-4986-bd0a-9e00cb65d7d9

Addo Sign

Dokumentet signeras digitalt med den säkra signeringstjänsten Addo Sign. Signaturbeviset i dokumentet säkras och valideras med det matematiska hashvärdet för originaldokumentet.

Dokumentet är låst för ändringar och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. Alla kryptografiska signeringsbevis är inbäddade i PDF-dokumentet ifall de ska användas för validering i framtiden.

Hur man verifierar dokumentets äkthet
Dokumentet är skyddat med ett Adobe CDS-certifikat. När dokumentet öppnas i Adobe Reader ser det ut att vara signerat genom Addo Sign signeringstjänst.