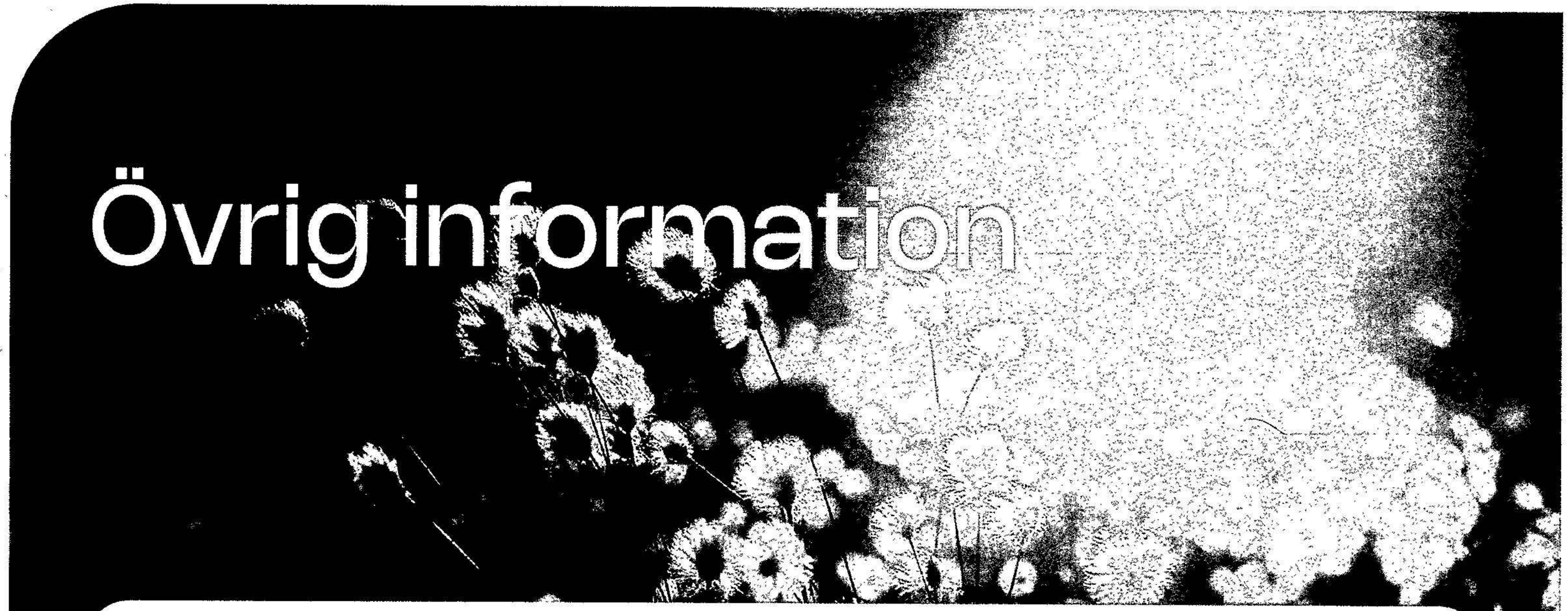


SkiStar AB (publ)
Org. nr 556093-6949
SE-780 91 Sälen
Tel +46 (0)280 - 880 50
E-post info@skistar.com
www.skistar.com

skistar

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C



Övrig information

FINANSIELL INFORMATION

Verksamhetsårets delårsrapporter och bokslutskommuniké kommer att offentliggöras enligt följande;

- Delårsrapport för första kvartalet, 1 september 2025–30 november 2025, den 18 december 2025, kl. 07.00.
- Halvårsrapport, 1 september 2025–28 februari 2026, den 18 mars 2026, kl. 07.00.
- Delårsrapport för tredje kvartalet, 1 september 2025–31 maj 2026, den 18 juni 2026, kl. 07.00
- Bokslutskommuniké. 1 september 2025–31 augusti 2026, den 30 september 2026, kl. 07.00.

Finansiella rapporter samt årsredovisningen finns tillgängliga på www.investor.skistar.com

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma kommer att hållas lördagen den 13 december 2025, kl. 14.00 i Sälen. Aktieägarna erbjuds även möjlighet att rösta i förväg (poströstning) i stället för fysiskt deltagande på stämman. Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska vara införda i den av Euroclear.Sweden AB förda aktieboken fredagen den 5 december 2025 och anmäla sin avsikt att delta till bolaget senast tisdagen den 9 december 2025. Anmälan om deltagande görs skriftligen till SkiStar AB, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm, per e-post till generalmeetingservice@euroclear.com, eller på bolagets webbplats https://investor.skistar.com/sv.

Läs mer i kallelsen och övriga handlingar inför årsstämman som finns tillgängliga på https://investor.skistar.com/sv.

KONTAKT Tel: +46 (0)280-880 50. E-post: info@skistar.com, aktieagarservice@skistar.com. www.skistar.com

ADRESSER

SkiStar AB (publ)
Fjällvägen 25
SE-780 91 Sälen

SkiStar, Stockholm Hammarbybacken
SE-113 46 Stockholm

SkiStar, Sälen
Fjällvägen 25
SE-780 91 Sälen

SkiStar, Åre
Box 36, SE-837 23 Åre

SkiStar, Vemdalen
Nya Landsvägen 58
SE-846 94 Vemdalen

SkiStar, Hemsedal
Boks 43, NO-3561
Hemsedal, Norge

SkiStar, Trysil
Velkomstvegen 10, NO-2420
Trysil, Norge

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F55512709C

2025121902889

skistar

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Revisorns granskningsberättelse av SkiStar AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport
• Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

Räntetäckningsgrad
Resultat före skatt plus finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader. Måttet visar koncernens kapacitet att via sin verksamhet och finansiella intäkter generera ett tillräckligt stort överskott för att täcka sina finansiella kostnader.

Rörelsemarginal
Rörelseresultat efter avskrivningar i förhållande till intäkter. Måttet används för att visa lönsamheten i den operativa verksamheten genom att ange hur stor andel i procent av intäkterna som blir kvar för att täcka räntor och skatt samt ge vinst, efter att företagets kostnader har betalats

Rörelseresultat (EBIT)
Intäkter minskat med kostnader för handelsvaror, personalkostnader, övriga verksamhetskostnader, avskrivningar, samt med tillägg för resultat av joint ventures/intressebolag. Måttet används för att analysera lönsamheten genererad av den operativa verksamheten.

Skuldsättningsgrad
Räntebärande skulder i förhållande till eget kapital. Måttet används för att analysera finansiell risk.

Soliditet
Eget kapital i förhållande till balansomslutningen. Måttet används för att analysera finansiell risk och visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.

Soliditet exkl IFRS16
Eget kapital i förhållande till balansomslutningen, justerat för effekten av IFRS16 Leasing. Måttet används för att analysera finansiell risk och visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital, rensat från IFRS16 Leasingpåverkan.

Sysselsatt kapital
Tillgångar minskat med ej räntebärande skulder. Måttet visar hur stor del av företagets tillgångar som lånats ut av företagets ägare eller som har lånats ut av långivare.

ÖVRIGA DEFINITIONER

Aktivitetsdag
En dags aktivitet med ett Aktivitetspass.

Aktivitetspass
Passerkort för tillträde till sommaraktiviteter.

ALF
Norske Alpinanlegg og fjelldestinasjoner.

Beläggningsgrad
Bokningsnivå i procent avseende de objekt SkiStar förmedlar med 100 procent kapacitet under perioden vecka 51–16.

Bokningsläge
Antalet bokade objektsnätter i SkiStars logiförmedling.

CO_2e
Mängd av en viss växthusgas, uttryckt som den mängd av koldioxid som har samma växthuseffekt.

ESG
Miljö, sociala förhållanden och bolagsstyrning. Refererar till tre centrala faktorer som beaktas att utvärdera hållbarhets- och samhällsrelaterad påverkan av en investering i ett företag eller en verksamhet.

GHG
Utsläpp av GHG (växthusgaser) beräknas som utsläpp av koldioxidekvivalenter (CO_2e). CO_2e definieras som mängden av en viss GHG (växthusgas) uttryckt som den mängd koldioxid som ger samma växthuseffekt.

Klimatavtryck
Den mätbara mängden växthusgaser (oftast uttryckt i koldioxidekvivalenter, CO_2e) som orsakas av en aktivitet, produkt, eller verksamhet.

Klimatpåverkan
Den övergripande effekten på klimatet som genereras av växthusgaser.

Objektsnatt
Ett bokat dygn i en stuga, lägenhet eller hotellrum.

SBTi
SBTi är ett samarbete mellan Världsnaturfonden WWF, FN:s Global Compact, Carbon Disclosure Project och World Resources Institute. Syftet är att säkra de klimatmål som sätts av företag har en vetenskaplig grund.

SkiPass
Passerkort för tillträde till skidåkningen.

Skiddag
En dags skidåkning med ett SkiPass.

SLAO
Svenska Skidanläggningars Organisation.

RÄKENSKAPSÅR
SkiStars räkenskapsår omfattar tiden 1 september – 31 augusti.

Kvartal 1 (Kv 1)	september – november
Kvartal 2 (Kv 2)	december – februari
Kvartal 3 (Kv 3)	mars – maj
Kvartal 4 (Kv 4)	juni – augusti

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB93 10B7460CA3EF 1F6F55 12709C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Revisorns granskningsberättelse av SkiStar AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport
• Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

Definitioner

FINANSIELLA DEFINITIONER

Nyckeltal definierade enligt IFRS

Resultat per aktie, före och efter full utspädning
Årets nettoresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier. Måttet visar hur stor vinst koncernen genererar till sina ägare per aktie. Bolaget har i dagsläget inga konvertibler varför nyckeltalet är identiskt före och efter full utspädning

Nyckeltal ej definierade enligt IFRS
Bolaget presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. För avstämning och beräkning av dessa nyckeltal se: https://investor.skistar.com/sv/finansiellt/

Avkastning på eget kapital
Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital. Måttet mäter ur ett ägarperspektiv den avkastningen som ges på ägarnas investerade kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital
Resultat före skatt efter återläggning av finansiella kostnader, de senaste tolv månaderna, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital i motsvarande period (summan av sysselsatt kapital vid periodens ingång och slut, delat med två). Måttet visar koncernens lönsamhet i förhållande till externt finansierat kapital och eget kapital.

Avkastning på totalt kapital
Resultat efter finansnetto efter återläggning av finansiella kostnader i förhållande till genomsnittlig balansomslutning. Måttet visar koncernens lönsamhet i förhållande till det kapital som finns till förfogande.

Balanslikviditet
Omsättningstillgångar inklusive beviljade ej utnyttjade krediter i förhållande till kortfristiga skulder. Måttet visar hur mycket tillgångar företaget har som kan säljas för att betala skulder.

Bruttoinvesteringar
Nya investeringar samt ersättningsinvesteringar i anläggningstillgångar inklusive rörelseförvärv. Måttet är relevant för att visa den samlade storleken på de investeringar som görs för att bibehålla befintlig kapacitet och skapa tillväxt.

Bruttomarginal
Rörelseresultat före avskrivningar i förhållande till intäkter. Måttet används för visa lönsamheten i koncernens operativa verksamhet genom att ange hur stor andel i procent av intäkterna som blir kvar för att täcka avskrivningar, räntor och skatt samt ge vinst, efter att företagets löpande kostnader har betalats.

EBITDA exkl IFRS16
Rörelseresultat efter återläggning av av- och nedskrivningar samt justerat för effekten av IFRS16 Leasing.

Eget kapital per aktie
Eget kapital dividerat med genomsnittligt antal aktier för rapportperioden. Måttet mäter hur mycket eget kapital som är hänförligt till respektive aktie och presenteras för att underlätta investerares analyser och beslut.

Genomsnittlig ränta
Räntekostnader, inklusive ränteswappar och exklusive räntekostnad från IFRS 16, dividerat med genomsnittlig räntebärande skuld. Måttet används för att visa räntan som koncernen betalar på sina räntebärande skulder.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie
Kassaflöde från den löpande verksamheten, de senaste tolv månaderna, dividerat med genomsnittligt antal aktier. Måttet används för att investerare enkelt ska kunna analysera hur stort överskott från den löpande verksamheten som genereras per aktie och som kan användas för att finansiera nya investeringar, amorteringar och utdelningar samt bedöma behovet av ny extern finansiering.

Kassalikviditet
Omsättningstillgångar inklusive beviljade ej nyttjade krediter med avdrag för varulager i förhållande till kortfristiga skulder. Måttet visar koncernens kortsiktiga betalningsförmåga.

Nettoinvesteringar
Nya investeringar samt ersättningsinvesteringar i anläggningstillgångar inklusive rörelseförvärv, minskat med försäljningar av desamma. Måttet är relevant för att visa den totala summan från koncernens investeringsverksamhet.

Nettomarginal
Resultat före skatt i förhållande till intäkter. Måttet används för att visa lönsamheten i koncernen genom att ange hur stor andel i procent av intäkterna som blir kvar för att täcka skatt samt ge vinst, efter att kostnader från den löpande verksamheten samt finansiella poster har betalats.

Organisk tillväxt
Intäkter justerat för förvärv och valutaeffekter jämfört med samma period föregående år. Ett förvärvat bolag klassificeras som förvärv under den första tolvmånadersperioden efter förvärvsdagen. Först därefter inkluderas bolaget i beräkningen av organisk tillväxt. Måttet används för att mäta underliggande intäktstillväxt.

Räntebärande nettoskuld
Räntebärande skulder minus likvida medel.

Räntebärande nettoskuld exkl IFRS16
Räntebärande skulder minus likvida medel, justerat för effekten av IFRS16 leasingskulder.

Räntebärande nettoskuld/EBITDA, exkl IFRS16
Räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA de senaste tolv månaderna, exklusive effekten av IFRS16 leasingskulder. Måttet ger en uppskattning av företagets förmåga att minska sin skuld. Den representerar det antal år det skulle ta att betala tillbaka skulden om nettoskuld och EBITDA hålls konstant, utan hänsyn tagen till kassaflöden avseende ränta, skatt och investeringar. Måttet är ett av bolagets finansiella mål och ska över en period inte överstiga 2,5 ggr.

Räntebärande skulder
Korta och långa skulder till kreditinstitut, avsättning för pensioner, leasingskulder samt poster i övriga korta skulder som är räntebärande.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F5F5512709C

20251219028890

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
● Revisorns granskningsberättelse av SkiStar AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

Revisorns granskningsberättelse av SkiStar AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport

Till bolagsstämman i SkiStar AB (publ), organisationsnummer 556093–6949

SLUTSATS

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten för SkiStar AB (publ) för räkenskapsåret 2024-09-01 – 2025-08-31. Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 52–116 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS,
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs på sidorna 58–59 i hållbarhetsrapporten, och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

GRUND FÖR SLUTSATS

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

ANNAN INFORMATION ÄN HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1–51 och 117–167. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

REVISORNS ANSVAR

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till SkiStar AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhålla en förståelse för processen genom att:
- Genomföra förfrågningar för att första kalloma till den information som används av företagsledningen, och
- Granska företagets interna dokumentation av sin process
- Utvärdera om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen på sidorna 58–59 i hållbarhetsrapporten

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Genom förfrågningar erhålla en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informationssystemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten
- Utvärdera om information som identifierats som väsentlig genom den process som företaget genomfört för att identifiera innehållet hållbarhetsrapporten också ingår i hållbarhetsrapporten
- Utvärdera om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS
- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten
- Utföra substansgranskningsåtgärder baserat på stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten
- Genom förfrågningar och analytisk granskning utvärdera metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och framåtblickande information och hur dessa metoder tillämpats

Våra granskningsåtgärder avseende EU-taxonomin inkluderade men var inte begränsade till följande:

- Erhålla en förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som omfattas av- och är förenliga med EU-taxonomin och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten
- Utvärdera att aktiviteter enligt EU-taxonomin stämmer överens med de finansiella rapporterna och tillhörande noter
- Utvärdera processer, dokumentation och bedömningar av omfattning och förenlighet med ekonomiska aktiviteter och tekniska granskningskriterier inom ramen för EU-taxonomin
- Utvärdera om rapporteringen är förenlig med kraven i EU-taxonomin

BEGRÄNSNINGAR

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS måste styrelsen och verkställande direktören för SkiStar AB (publ) förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av företaget. Faktiska utfall kommer sannolikt att vara annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Stockholm november 2025
Deloitte AB

Kent Åkerlund
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B74600A3EF1F6F5512709C

REVISORNS UTTALANDE OM ESEF-RAPPORTEN

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007 528) om värdepappersmarknaden för SkiStar AB (publ) för räkenskapsåret 2024-09-01 – 2025-08-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till SkiStar AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Deloitte AB, utsågs till SkiStar AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 14 december 2024 och har varit bolagets revisor sedan den 10 december 2022.

Stockholm november 2025
Deloitte AB

Kent Åkerlund
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F55127709C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Styrelsens och vd:s underskrifter
• Revisionsberättelse
Revisorns granskningsberättelse av SkiStar AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommunicerats med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för SkiStar AB (publ) för år 2024-09-01 – 2025-08-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförts baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebar att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Styrelsens och vd:s underskrifter
• Revisionsberättelse
Revisorns granskningsberättelse av SkiStar AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i SkiStar AB (publ), org.nr 556093-6949

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för SkiStar AB (publ) för räkenskapsåret 2024-09-01 – 2025-08-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 36–45 och hållbarhetsrapporten på sidorna 52–116 i detta dokument. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 34–35, 47–51 och 117–159 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 augusti 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av *koncernens* finansiella ställning per den 31 augusti 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 36–45 respektive *52–116. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och* koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

*Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredo*visningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till *moderbolaget och koncernen* enligt god revisorssed *i Sverige* och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses *i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det* granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, *årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi* gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäktsredovisning

Koncernens nettoomsättning för räkenskapsåret 2024-09-01 – 2025-08-31 uppgår till 4 631 msek. Intäkterna fördelas på tre segment vilket framgår av not 2 och består i huvudsak av intäkter från segmentet "Drift av Fjallanläggningar". Bolagets principer för intäktsredovisning framgår av Not 1 Redovisningsprinciper på sid 127 och Not 2 Nettoomsättningens fördelning på sid 129.

Intäkterna är väsentliga till sin storlek och innefattar en stor mängd mindre transaktioner varför vi har bedömt intäktsredovisningen som ett särskilt *betydelsefullt område i revisionen. Våra granskningsåtgärder inkluderar,* men var inte begränsade till;

- Utvärdering av koncernens redovisningsprinciper för redovisning av intäkter,
- Utvärdering av bolagets rutiner för intäktsredovisning och relaterade IT-system.
- Granskning på stickprovsbasis av försäljningstransaktioner för att bedöma huruvida intäktsredovisningen är korrekt,
- Analytisk granskning med hjälp av databaserade analysverktyg,
- Utvärdering av att ändamålsenliga upplysningar i enlighet med IFRS lämnas i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och *koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–33, 52–116 samt 164–167.* Annan information består även av Ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2024/2025 som publiceras på SkiStars hemsida samtidigt som årsredovisning och koncernredovisning. *Det är styrelsen och verkställande direktören* som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en *årsredovisning och koncernre*dovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets *och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så* är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att *göra något av detta.*

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig *säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision* som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på *grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt* eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i *årsredo*visningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
382 1EB93 10B7460CA3EF1F6F5612709C

20251219028892

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
● Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Revisorns granskningsberättelse av SkiStar AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

Styrelsens och vd:s underskrifter

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Sälen november 2025

Anders Sundström
Styrelseordförande

Lena Apler
Styrelseledamot

Fredrik Paulsson
Styrelseledamot

Gunilla Rudebjer
Styrelseledamot

Anders Svensson
Styrelseledamot

Bent Oustad
Styrelseledamot

Carina Åkerström
Styrelseledamot

Patrik Svärd
Arbetstagarrepresentant

Eric Wikman
Arbetstagarrepresentant

Stefan Sjöstrand
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats
i november 2025
Deloitte AB

Kent Åkerlund
Auktoriserad revisor

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen i november 2025
Rapport över finansiell ställning och rapport över totalresultat för koncernen och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för beslut om fastställelse på årsstämman den 13 december 2025

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Revisorns granskningsberättelse av SkiStar AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NOT 36 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelning ska utgå med 3,00 SEK per aktie (2,80), totalt 235 MSEK (219).

Efterfrågan på fjällsemester är stabil inför vintersäsongen och bokningsläget, mätt i antalet bokade objektsnätter via SkiStars logiförmedling, uppgick i början på oktober till -2 procent jämfört med vid samma tidpunkt föregående år. Inledningen av vintersäsongen är starkt bokad, givet en kalendereffekt som möjliggör för lång jul- och nyårsledighet. Cirka 85 procent av bäddkapaciteten var bokad för den delen av säsongen vid mättidpunkten i början av oktober och bokningsläget var därmed upp 3 procent.

NOT 37 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL

Koncernledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används för att bedöma redovisade värden på tillgångar och skulder. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och antaganden. Vissa uppskattningar och antaganden som innebär en risk för justering av redovisade värden för tillgångar och skulder beskrivs nedan.

VÄRDERING AV GOODWILL

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömningen av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill (så kallade impairment test), har flera antaganden om framtida förhållanden och parametrar gjorts. En redogörelse över dessa finns i not 13. Förändringar utöver vad som rimligt kan förväntas av dessa antaganden och uppskattningar skulle kunna ha effekt på goodwill, denna risk är dock låg då återvinningsvärdena i hög utsträckning överstiger de redovisade goodwill värdena.

BEDÖMD NYTTJANDEPERIOD AV ÄGDA MATERIELLA TILLGÅNGAR

Vid bedömningen av de materiella tillgångarnas nyttjandeperiod har antaganden baserad på historiska data och jämförelser med likvärdiga tillgångar används som underlag. Förändringar utöver vad som rimligt kan förväntas av dessa antaganden och uppskattningar skulle kunna ha effekt på bedömd nyttjandeperiod.

LEASINGTILLGÅNGAR OCH FÖRLÄNGNINGSOPTIONER

Förlängningsoptioner beaktas i leasingperioden endast om det är rimligt säkert att en sådan option kommer att utnyttjas. För mer detaljerad info se not 7. Vid beräkning av nyttjanderättstillgången och leaseskulden används den genomsnittliga låneräntan för perioden då kontraktet tillträds.

FINANSIELLA KLIMATRISKER

SkiStar har identifierat finansiella klimatrisker baserat på tre klimatscenarier, beskrivna på sidan 69 i hållbarhetsrapporten. Scenarierna omfattar bland annat makroekonomiska trender, politik, marknadsförutsättningar och teknisk utveckling. Klimatriskerna beaktas i bolagets värderingar och redovisningsprinciper, men har hittills inte haft någon väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna. De fysiska klimatriskerna bedöms som låga på kort och medellång sikt, vilket innebär en begränsad påverkan på balansräkningen. Det scenario som i störst utsträckning integrerats i bolagets prognoser bygger på en gradvis omställning mot i samhälle.

TVISTER

SkiStar är för närvarande inte part i någon tvist av väsentlig betydelse för koncernen.

NOT 38 UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

SkiStar AB (publ) med organisationsnumret 556093-6949 är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Malung-Sälens kommun, Dalarnas län, med huvudkontor i Sälen, med postadress 780 91 Sälen. Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq Mid Cap Stockholm.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F55512709C

20251219028893

NOT 35 NÄRSTÅENDE

NÄRSTÅENDERELATIONER

Koncernen står under ett bestämmande inflytande från Ekhaga Utveckling AB, vars innehav per 2025-08-31 uppgick till cirka 47 procent (47) av rösterna och 24 procent (24) av kapitalet i koncernens moderbolag.

Peab

Ekhaga Utveckling AB är huvudägare i Peab, med vilken SkiStar har ett affärsförhållande. Under räkenskapsåret har inköp från Peab skett till ett värde av 12 MSEK (36). Den utestående skulden till Peab var 1 MSEK (2) Försäljning till Peab uppgick till 1 MSEK (0) och den utestående fordran var 0 MSEK (0).

Transaktioner med närstående

Utöver de närståenderelationer som anges ovan har moderbolaget närståenderelationer som innebär ett bestämmande inflytande med sina dotterföretag, se not 15. Vidare har SkiStar-koncernen transaktioner med intresseföretag i vilka man inte har ett betydande inflytande, se not 16. Under räkenskapsåret har inköp från intressebolag skett med 179 MSEK (152) och försäljning till intressebolag uppgick till 42 MSEK (8). Fordran på intressebolag uppgick till 22 MSEK (22), varav 20 MSEK (20) avsåg lån till intressebolag. Den utestående skulden till intressebolag uppgick till 29 MSEK (17). Försäljning till dotterbolag avser huvudsakligen koncernstabstjänster till de norska dotterbolagen. Försäljning till intresseföretag avser främst mark som sålts till Skiab Invest om 30 MSEK, utöver det består posten främst av provisioner från logiförmedling och redovisnings- och fastighetstjänster till Lima Transtrand Fastighets AB. Inköp från intressebolag avser främst hyra av fastighet av Skiab Invest-koncernen. För handel med de norska dotterbolagen finns upprättad Transfer Pricing-dokumentation. Samtliga transaktioner har genomförts som en del av den ordinarie verksamheten och till armlängds priser.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vad gäller styrelsens, vd:s och övriga ledande befattningshavares löner och andra ersattningar, pensioner, med mera hänvisas till not 8

SAMMANSTÄLLNING ÖVER NÄRSTÅENDETRANSAKTIONER

KONCERNEN	Försäljning till närstående 2024-09-01 –2025-08-31	Inköp från närstående 2024-09-01 –2025-08-31	Fordran på närstående 2025-08-31	Skuld till närstående 2025-08-31
Skiab Invest *	34 470	96 021	750	25 794
Övriga intressebolag	7 774	82 508	21 185	3 625
Peab	614	12 329	–	714
Övriga närståendebolag	7 138	1 641	4	–
TOTALT	**49 996**	**192 500**	**21 940**	**30 133**
MODERBOLAGET				
Skiab Invest	4 351	55 964	713	17 184
Övriga intressebolag	3 669	66 414	9 965	3 539
Peab	614	12 276	–	714
Övriga närståendetransaktioner	4 541	1 619	4	–
TOTALT	**13 176**	**136 273**	**10 682**	**21 437**

* I beloppet av försäljning till närstående ingår försäljning av mark till 30 MSEK

KONCERNEN	Försäljning till närstående 2023-09-01 –2024-08-31	Inköp från närstående 2023-09-01 –2024-08-31	Fordran på närstående 2024-08-31	Skuld till närstående 2024-08-31
Skiab Invest	1 482	47 163	501	14 302
Övriga intressebolag	6 972	105 217	21 095	2 829
Peab	213	35 999	20	2 442
Övriga närståendebolag	1 240	2 498	1 250	1 250
TOTALT	**9 908**	**190 877**	**22 866**	**20 823**
MODERBOLAGET				
Skiab Invest	1 482	47 163	501	14 302
Övriga intressebolag	3 948	67 571	10 100	2 779
Peab	209	31 880	20	2 567
Övriga närståendetransaktioner	1 240	2 498	1 250	1 250
TOTALT	**6 878**	**149 111**	**11 872**	**20 898**

I tabellerna ovan har IFRS 16 Leasing ej beaktats i koncernens redovisning, där IFRS16 Leasing är tillämplig, har kostnaderna för hyra av fastigheterna från Skiab Invest justerats för och istället redovisas en nyttjanderättstillgång om 1 230 MSEK (1 322) och en leasingskuld om 1 309 MSEK (1 393)

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F5F56127090

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
● Noter till de finansiella rapporterna
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Revisorns granskningsberättelse av SkiStar AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NOT 33 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER, EXTERNA

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, räntekuponger på ränteswappar, utdelningsintäkter och valutakursdifferenser. Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

KONCERNEN	2024-09-01 –2025-08-31	2023-09-01 –2024-08-31
Banktillgodohavanden	1 277	2 294
Långfristiga fordringar	1 299	2 436
Kundfordringar	920	725
Utdelning	172	321
Orealiserad värdeförändring SWAP	3 165	–
Skattekonto	515	–92
Reavinst försäljning intressebolag	622	14 653
Övrigt	188	–
Valutakursvinster*	40 053	37 518
	48 212	**57 855**

MODERBOLAGET	2024-09-01 –2025-08-31	2023-09-01 –2024-08-31
Banktillgodohavanden	2 558	11 695
Långfristiga fordringar	7 116	1 497
Kundfordringar	15	4
Utdelning	171	118
Orealiserad värdeförändring SWAP	6 099	–
Skattekonto	420	–351
Reavinst försäljning intressebolag	622	–
Valutakursvinster *	39 389	34 430
	56 390	**47 393**
Varav externa	48 284	37 568
Varav koncerninterna	8 105	9 825

* Valutakursvinster/förluster avseende overnight swaps nettoredovisas Bruttoredovisat uppgick valutakursvinsterna till 149 MSEK (139) och valutakursförlusterna till -175 MSEK (-137), relaterat till overnight swaps

NOT 34 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER, EXTERNA

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, räntekuponger på ränteswappar, valutakursdifferenser samt värdeförändring av ränteswappar.

KONCERNEN	2024-09-01 –2025-08-31	2023-09-01 –2024-08-31
Skulder till kreditinstitut	55 540	80 806
Ränta IFRS 16	45 274	42 530
Leverantörsskulder	211	238
Orealiserad värdeförändring SWAP	2 299	47 451
Skattekonto	69	-362
Övrig extern räntekostnad	978	2 613
Valutakursförluster *	44 983	27 909
	149 354	**201 185**

MODERBOLAGET	2024-09-01 –2025-08-31	2023-09-01 –2024-08-31
Skulder till kreditinstitut	48 211	55 917
Leverantörsskulder	48	53
Orealiserad värdeförändring SWAP	-	30 431
Skattekonto	52	-450
Övrig extern räntekostnad	-	2 599
Valutakursförluster *	41 273	27 760
	89 584	**116 311**
Varav externa	77 289	102 470
Varav koncerninterna	12 295	13 842

* Valutakursvinster/förluster avseende overnight swaps nettoredovisas Bruttoredovisat uppgick valutakursvinsterna till 149 MSEK (139) och valutakursförlusterna till -175 MSEK (-137), relaterat till overnight swaps

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
• Noter till de finansiella rapporterna
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Revisorns granskningsberättelse av SkiStar AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

FINANSIELLA INSTRUMENT VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE

MSEK	2025-08-31	2024-08-31
Finansiella tillgångar		
Andelar i bostadsrättsföreningar (nivå 3)	35	35
Andra långfristiga värdepappersinnehav (nivå 3)	6	8
Kapitalförsäkring (nivå 2)	16	15
Derivat		
Ränteswappar (nivå 2)	15	12
Elterminer (nivå 2)	3	1
Summa finansiella tillgångar	**75**	**71**
Finansiella skulder		
Derivat		
Ränteswappar (nivå 2)	3	–
Elterminer (nivå 2)	3	12
Summa finansiella skulder	**6**	**12**

Det förekom inga överföringar mellan nivåer eller värderingskategorier under perioden. Förändringarna i verkligt värde på 11 MSEK har redovisats i övrigt totalresultat (OCI).

SÄKRINGSINSTRUMENT – UTESTÅENDE AVTAL
Nedanstående tabeller beskriver de utestående elterminskontrakten i slutet av rapporteringsperioden samt information om relaterade säkrade poster. Förändring i verkligt värde på säkringsinstrument redovisas över övrigt totalresultat. Belopp omklassificeras löpande från säkringsreserv till redovisning över resultaträkningen i takt med att underliggande elterminskontrakt förfaller.

	Genomsnittligt pris (SEK/MWh)		Nominell volym (MWh)		Verkligt värdeförändring på säkringsinstrument (MSEK)		Redovisade belopp för säkringsinstrument tillgångar/ (skulder) nettade (MSEK)	
Kassaflödessäkringar elinköp	**2025-08-31**	**2024-08-31**	**2025-08-31**	**2024-08-31**	**2025-08-31**	**2024-08-31**	**2025-08-31**	**2024-08-31**
0-4 mån	301	526	50	42	7	-7	–	-7
5 mån - 16 mån	339	433	64	69	4	-4	–	-4
> 16 mån	479	434	32	37	–	–	–	–
					11	**-11**	**–**	**-11**

	Värdeförändring säkrad post för beräkning av säkringsineffektiviteten		Säkringsreserv för säkringar	
Säkrad post, MSEK	**2025-08-31**	**2024-08-31**	**2025-08-31**	**2024-08-31**
Kassaflödessäkringar elinköp	-11	11	–	11

Koncernen har ej redovisat någon ineffektivitet under året.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Revisorns granskningsberättelse av SkiStar AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

säkringsrelationen dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten tillsammans med mål för riskhantering och strategi för att genomföra olika säkringstransaktioner. Vid början av säkringen och fortlöpande dokumenterar koncernen huruvida säkringsinstrumentet är effektivt i att kompensera förändringar i verkligt värde eller kassaflöden för den säkrade posten som är hänförlig till den säkrade risken, vilket är när säkringsrelationerna uppfyller alla av följande krav på säkringseffektivitet:

- det föreligger ett ekonomiskt samband mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet;
- effekten av kreditrisken dominerar inte de förändringar som följer av det ekonomiska sambandet; och
- säkringskvoten för säkringsförhållandet är densamma som den som följer av den kvantitet av den säkrade posten som företaget faktiskt säkrar och den kvantitet av säkringsinstrumentet som företaget faktiskt använder för att säkra mängden säkrade poster.

Kassaflödessäkringar

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på elderivat som är identifierade som säkringsinstrument i kassaflödessäkringar redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven i eget kapital. Det belopp som ackumuleras i eget kapital är begränsat till den kumulativa förändringen i verkligt värde av den säkrade posten från början av säkringen. Vinsten eller förlusten som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen. Belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat och ackumulerats i eget kapital omklassificeras till resultatet i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet på samma rad som den säkrade posten. Koncernen avbryter säkringsredovisningen endast när säkringsförhållandet (eller en del av det) inte längre uppfyller kriterierna för tillämpning av säkringsredovisning. Detta omfattar fall då säkringsinstrumentet förfaller eller säljs, avvecklas eller löses in. Upphörande av säkringsredovisning redovisas framåtriktat. Eventuella vinster eller förluster redovisade i övrigt totalresultat och ackumulerade i säkringsreserven i eget kapital vid den tiden förblir i eget kapital och omklassificeras till resultaträkningen när den prognostiserade transaktionen inträffar. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas inträffa omklassificeras den vinst eller förlust som ackumulerats i säkringsreserven i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER PER KATEGORI

2025-08-31, MSEK	Verkligt värde över resultat-räkningen	Derivat som omfattas av säkringsredovisning	Upplupet anskaffnings-värde	Summa redovisat värde
Andelar i bostadsrättsföreningar	35			35
Andra långfristiga värdepappersinnehav	6			6
Fordringar på intressebolag och övriga bolag			23	23
Kapitalförsäkring*	16			16
Derivat				
Ränteswapar	15			15
Elterminer		3		3
Kundfordringar			37	37
Likvida medel			20	20
Summa finansiella tillgångar	**72**	**3**	**80**	**155**
Skulder till kreditinstitut			1 731	1 731
Derivat				
Ränteswapar	3			3
Elterminer		3		3
Leverantörsskulder			243	243
Upplupna räntor			12	12
Summa finansiella skulder	**3**	**3**	**1 986**	**1 992**

2024-08-31, MSEK	Verkligt värde över resultat-räkningen	Derivat som omfattas av säkringsredovisning	Upplupet anskaffnings-värde	Summa redovisat värde
Andelar i bostadsrättsföreningar	35			35
Andra långfristiga värdepappersinnehav	8			8
Fordringar på intressebolag och övriga bolag			24	24
Kapitalförsäkring*	15			15
Derivat				
Ränteswapar	12			12
Elterminer		1		1
Kundfordringar			35	35
Likvida medel			25	25
Summa finansiella tillgångar	**70**	**1**	**84**	**155**
Skulder till kreditinstitut			1 938	1 938
Derivat				
Ränteswapar				-
Elterminer		12		12
Leverantörsskulder			177	177
Upplupna räntor			12	12
Summa finansiella skulder	**-**	**12**	**2 127**	**2 139**

Det nominella värdet för ränteswapparna i koncernen var per 31 augusti 2025 888 MSEK (894). För moderbolaget uppgår det verkliga värdet på ränteswappar till 7 MSEK (1).
* Kapitalförsäkringen innehas för att möta ett pensionsåtagande där en motsvarande avsättning är gjord

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

20251219028895

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
• Noter till de finansiella rapporterna
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Revisorns granskningsberättelse av SkiStar AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

avyttra tillgången. Kundfordringar tas upp i rapporten över finansiell ställning för koncernen när faktura har skickats. Finansiella tillgångar redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultatet vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Samtliga redovisade finansiella tillgångar värderas därefter i sin helhet till antingen upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde, beroende på klassificeringen av de finansiella tillgångarna.

Upplupet anskaffningsvärde
Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordringar, lånefordringar och likvida medel klassificeras i denna kategori. Om den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de långfristiga fordringar och om den är kortare utgör de korta fordringar.

Verkligt värde via resultaträkningen
I denna kategori ingår derivatinstrument som inte omfattas av säkringsredovisning, andelar i bostadsrättsföreningar, aktier och andelar i onoterade bolag (som inte utgör dotterbolag, intressebolag eller joint venture) samt kapitalförsäkringar som innehas för att möta ett pensionsåtagande. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med periodens värdeförändringar redovisad i resultaträkningen.

Nedskrivning av finansiella tillgångar
Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på kundfordringar. Koncernen redovisar alltid förväntade kreditförluster för återstående löptid för kundfordringar. De förväntade kreditförlusterna på dessa finansiella tillgångar uppskattas med hjälp av en reserveringsmatris baserad på koncernens historiska erfarenhet av kreditförluster, justerat för faktorer som är specifika för låntagarna, allmänna ekonomiska förhållanden och en bedömning av både den aktuella och den prognostiserade riktningen för förhållandena på balansdagen, inklusive pengars tidsvärde i förekommande fall.

Principer för borttagning
Koncernen skriver bort en finansiell tillgång när det finns information som tyder på att gäldenären befinner sig i allvarliga ekonomiska svårigheter och det inte finns några realistiska utsikter till återvinning, t.ex. när gäldenären har försatts i likvidation eller har inlett ett konkursförfarande, eller när det gäller kundfordringar, när beloppen är förfallna mer än två år, beroende på vilket som inträffar först. Finansiella tillgångar som skrivits av kan fortfarande bli föremål för verkställighetsåtgärder inom ramen för koncernens återvinningsförfaranden, med beaktande av juridisk rådgivning när så är lämpligt. Eventuella återvinningar som görs redovisas i resultaträkningen.

Finansiella skulder
Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell skuld tas bort från rapporten över finansiell ställning för koncernen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat satt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Finansiella skulder redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella skulder förutom de som tillhör kategorin finansiell skuld som redovisas till verkligt värde via resultatet vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Samtliga finansiella skulder värderas därefter till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde, beroende på klassificeringen.

Upplupet anskaffningsvärde
Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntemetoden är en metod för att beräkna det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell skuld och för att fördela räntekostnaden över den relevanta perioden. Effektivräntan är den räntesats som exakt diskonterar uppskattade framtida kassaflöden (inklusive betalda och erhållna avgifter och erhållna punkter som utgör en integrerad del av effektivräntan, transaktionskostnader och andra över- eller underkurser) under den finansiella skuldens förväntade löptid, eller (i förekommande fall) en kortare period, till det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell skuld. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Verkligt värde via resultaträkningen
Finansiella skulder som är klassificerade i denna kategori värderas till verkligt värde och eventuella vinster eller förluster som uppkommer vid förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen i den mån de inte är en del av ett identifierat säkringsförhållande. I denna kategori ingår derivatinstrument som inte omfattas av säkringsredovisning.

Derivatinstrument
Koncernen ingår olika derivatinstrument för att hantera sin exponering mot ränterisker och elprisrisker. Ingångna derivat för att hantera ränterisken är ränteswappar och för att hantera elprisrisken är elterminer.

Derivat redovisas initialt till verkligt värde vid den tidpunkt då ett derivatkontrakt ingås och omvärderas därefter till sitt verkliga värde vid varje rapporttidpunkt. Den vinst eller förlust som uppstår redovisas i resultaträkningen omedelbart såvida inte derivatet är identifierat och effektivt som ett säkringsinstrument, i vilket fall tidpunkten för redovisningen i resultatet beror på säkringsförhållandets karaktär. För elterminer tillämpas säkringsredovisning. Ett derivat med ett positivt verkligt värde redovisas som en finansiell tillgång medan ett derivat med ett negativt verkligt värde redovisas som en finansiell skuld. Derivat kvittas inte i de finansiella rapporterna såvida inte koncernen har både en legal rätt och avsikt att kvitta. Ett derivat redovisas som en anläggningstillgång eller en långfristig skuld om instrumentets återstående löptid är mer än 12 månader och det inte förfaller till realisering eller reglering inom 12 månader. Övriga derivat redovisas som omsättningstillgångar eller kortfristiga skulder.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde
I enlighet med upplysningskraven i IFRS 13 visas nedan hur de finansiella instrumenten har värderats till verkligt värde i balansräkningen. Detta görs genom att dela in värderingarna enligt:

Nivå 1: Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: Verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från priser) observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: Verkligt värde som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Kapitalförsäkringar, som innehas för att möte ett pensionsåtagande, värderas enligt nivå 2. Samtliga derivat, som värderas till verkligt värde, värderas enligt nivå 2. Verkligt värde för elterminer fastställs utifrån aktuella terminspriser på elmarknaden för motsvarande löptider. Verkligt värde för ränteswapavtal beräknas som värdet av framtida kassaflöden diskonterade med aktuella marknadsräntor.

Andelar i bostadsrättsföreningar samt aktier i onoterade bolag värderas enligt nivå 3. För dessa poster anses det redovisade värdet vara en rimlig approximation av verkligt värde.

SÄKRINGSREDOVISNING
Från första september 2023 tillämpas säkringsredovisning i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument avseende koncernens elderivat. Säkringsredovisningen tillämpas endast på koncernnivå. I början av

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
• Noter till de finansiella rapporterna
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Revisorns granskningsberättelse av SkiStar AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
382 1EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

FINANSIELL RISKHANTERING

Finansiell risk innebär inte bara en risk för förluster utan också en möjlighet till vinster. SkiStars policy för hantering av finansiella risker innebär bland annat att överskottslikviditet ska undvikas och för att maximera avkastningen ska kortfristiga krediter amorteras vid större likviditetsinflöde. Finanspolicyn är fastställd av styrelsen. Ekonomi- och finansdirektören har till uppgift att tillse att policyn efterlevs. Finansieringsverksamheten inom bolaget är centraliserad under ekonomi- och finansdirektören.

VALUTARISKER

Valutarisker avser risker för att valutakursförändringar påverkar koncernens resultaträkning, balansräkning och/eller kassaflöden. Valutarisker finns både i form av omräknings- och transaktionsrisker. SkiStar bedriver verksamheter i Norge genom dotterbolaget SkiStar Norge AS med dotterbolag och utsätts för omräkningsrisker i dessa verksamheter. SkiStar har som policy att inte säkra sig från omräkningsrisker. För att reducera transaktionsriskerna finansieras tillgångarna i de utländska dotterbolagen endast i lokal valuta. Inköp av framförallt liftar, pistmaskiner och utrustning till skiduthyrningarna finansieras delvis i EUR och USD vilka valutasäkras om det bedöms som gynnsamt för bolaget. Inga valutasäkringar har gjorts under året. Under verksamhetsåret 2024/25 har koncernen köpt varor och tjänster i Euro, till ett värde av 20,1 MEUR (18,5). Det förekommer även köp i andra valutor, men värdet bedöms som marginellt.

KREDITRISKER

Risken att SkiStars kunder inte uppfyller sina åtaganden utgör en kundkreditrisk. Mot bakgrund av att en stor del av omsättningen regleras kontant eller genom förskottsbetalningar och den absoluta merparten av kundfordringarna utgörs av mindre belopp så bedöms kundkreditrisken avseende någon individuell fordran som låg. För upplysning om koncernens exponering av kundfordringar samt förväntade kreditförluster för dessa hänvisas till not 20.

RÄNTE- OCH LIKVIDITETSRISKER

SkiStars finanspolicy innebär att upplåning huvudsakligen sker med kort räntebindning med som högst tre månaders bindningstid. Med en stark finansiell bas, där soliditeten uppgår till 45 procent (42), och ett starkt kassaflöde kan SkiStar utnyttja effekten av en lägre räntenivå på korta räntelöptider än på långa räntelöptider. Då marknads- och ränteläget tillåter kan upplåning till längre räntebindning ske, beslut om detta görs av finansieringsgruppen och styrelsen. Lånen är upptagna i stora kreditinstitut såsom DNB, Handelsbanken och Nordea. Den räntebärande skulden exklusive effekten av IFRS 16 uppgick per bokslutsdagen till 1 731 MSEK (1 939). Räntenettot exklusive leasingräntor i enlighet med IFRS 16 uppgick under verksamhetsåret till -53 MSEK (-75). Den genomsnittliga räntan, inklusive ränteswappar och exklusive IFRS 16, uppgick till 3,64 procent (4,38). Den räntebärande nettoskulden, exklusive effekten av IFRS 16, uppgick per bokslutsdagen till 1 711 MSEK (1 914). Vid en uppgång av räntenivån med 1 procentenhet ökar SkiStars räntekostnader med cirka 9 MSEK (11) varav i stort sett hela effekten skulle påverka finansnettot i årets resultat och därmed eget kapital. SkiStar har per bokslutsdagen majoriteten av lånevolymen i korta löptider för att kunna parera de kraftiga svängningarna i likviditetsflödena under året. SkiStar har covenanter kopplade till räntetäckningsgrad och soliditet. Per 31 augusti 2025 var covenanterna uppfyllda. Koncernens likvida medel per balansdagen uppgick till 20 MSEK (25). Ej nyttjade krediter uppgick till 1 106 MSEK (176). För säkring av osäkerheten i mycket sannolika prognostiserade ränteflöden avseende upplåning till rörlig ränta används ränteswapar där företaget erhåller rörlig ränta och betalar fast ränta. Ränteswaparna värderas till verkligt värde i rapport över finansiell ställning. Räntekupongdelen redovisas löpande i årets resultat som del av räntekostnaden. Koncernen har ränteswapar om 700 MSEK och 200 MNOK på kvarvarande löptider om cirka två till sju år.

KONCERNENS FÖRFALLOSTRUKTUR AVSEENDE ODISKONTERADE KASSAFLÖDEN FÖR FINANSIELLA SKULDER OCH DERIVAT, INKLUSIVE RÄNTA

MSEK	Inom 1 år*	2-5 år**	Över 6 år
Skulder till kreditinstitut	379	1 564	–
Derivat			
Ränteswapper	–2	–3	–1
Elterminer	–	–	–
Leverantörsskulder	243	–	–

* För elterminer avser förfallotiden inom 16 månader
**För elterminer avser förfallotiden > 16 månader

LÅNESTRUKTUR 2025-08-31

Sverige	Nominellt belopp i originalvaluta	Redovisat värde	Förfall	Verkligt värde lån
Checkkredit rörlig ränta	306 392	306 392	2030-06-17	306 392
upplupen ränta	1 109	1 109		
Banklån rörlig ränta	1 000 000	1 000 000	2030-06-17	1 000 000
upplupen ränta	6 133	6 133		
Banklån rörlig ränta	16 541	16 541	2028-04-01	16 541
upplupen ränta	–	–		
Banklån rörlig ränta	387 735	387 735	2028-06-17	387 735
upplupen ränta	2 240	2 240		
Summa Lån		**1 710 668**		
Summa Upplupen ränta på banklån		**9 482**		
Upplupen ränta på derivat		**1 563**		

ELPRISRISKER

Koncernen har en elintensiv verksamhet och exponeras därmed för en tvådelad elprisrisk bestående av att priserna på el kan bli höga samt att elpriserna kan variera mycket, beroende på faktorer som SkiStar inte kan påverka, och blir därmed svåra att förutsäga. I syfte att mitigera elprisrisk ingår koncernen terminskontrakt på fast pris som säkrar framtida volymer av elförbrukning. Terminskontrakten avtalas med Jämtkraft AB på koncernnivå men är fördelade per destination och land. Koncernen tillämpar säkringsredovisning för elterminerna och de värderas till verkligt värde i koncernens rapport över finansiell ställning och förändringen i verkligt värde redovisas över övrigt totalresultat.

FINANSIELLA INSTRUMENT

I enlighet med IFRS 9 redovisas finansiella tillgångar och finansiella skulder i koncernens rapport över finansiell ställning när koncernen blir part i instrumentets avtalsenliga villkor. Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning för koncernen i enlighet med IFRS 9 inkluderar likvida medel, andelar i bostadsrättsföreningar, aktier och andelar, fordringar, rörelseskulder, upplåning samt eventuella derivatinstrument.

Finansiella tillgångar

En finansiell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning för koncernen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller

20251219028896

skistar

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
● Noter till de finansiella rapporterna
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Revisorns granskningsberättelse av SkiStar AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NOT 31 FÖRVÄRV AV RÖRELSE

Rörelseförvärv
Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden tillämpas vid den tidpunkt koncernen får ett bestämmande inflytande över förvärvad verksamhet. Förvärvsmetoden innebär att förvärv betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs dels det koncernmässiga anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder. Transaktionsutgifter vid rörelseförvärv kostnadsförs under övriga rörelsekostnader vid förvärvstidpunkten. Villkorade köpeskillingar värderas till verkligt värde både vid förvärvstidpunkten och löpande därefter med värdeförändringar redovisade som övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Vid stegvisa förvärv, när Skistar förvärvar bestämmande inflytande, sker en omvärdering av tidigare innehav till verkligt värde vid den tidpunkt koncernen får ett bestämmande inflytande över verksamheten och denna värdeförändring redovisas i resultatet. Vid stegvisa förvärv fastställs goodwillen den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Vid kommande förvärv redovisas det som en transaktion inom eget kapital, d v s mellan moderbolagets ägare (inom balanserade vinstmedel) och innehav utan bestämmande inflytande och goodwill uppkommer inte i dessa transaktioner. Avyttringar som leder till att bestämmande inflytande förloras värderas det eventuella kvarstående innehavet till verkligt värde vid tidpunkten för avyttringen och värdeförändringen redovisas i resultaträkningen.

1 maj 2025 förvärvade SkiStar AB 100 procent av aktierna i Topeja AB för 37,7 MSEK. Förvärvet finansierades kontant. Topeja AB är ett aktiebolag med säte i Malung-Sälen, Sverige. Företaget bedriver driften av Högfjällshotellet i Sälen. Ledningen anser att förvärvet kommer att ha en positiv effekt på framtida resultat baserat på synergier med den befintliga verksamheten. Ägarandel är lika med andel av rösterna. Det förvärvade bolaget har från förvärvstidpunkten bidragit till koncernens intäkter och resultat före skatt med 4 466 TSEK respektive -5 163 TSEK. Om förvärvet hade skett i början av räkenskapsåret 2024/25 hade bidraget till koncernens intäkter och resultat före skatt för tolvmånadersperioden varit 101 068 TSEK respektive -1 079 TSEK. Beloppen nedan är preliminära och kan komma att ändras.

DE FÖRVÄRVADE FÖRETAGENS NETTOTILLGÅNGAR VID FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN

KONCERNEN, TSEK	2024-09-01 –2025-08-31	2023-09-01 –2024-08-31
Materiella anläggningstillgångar	9 741	67 891
Övriga anläggningstillgångar	125	56
Varulager	6 215	19
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	6 793	1 940
Likvida medel	18 068	2 742
Skuld till kreditinstitut	–	–2 254
Övriga skulder	–25 402	–11 879
Netto identifierbara tillgångar och skulder	**15 541**	**58 515**
Innehav utan bestämmande inflytande till verkligt värde	–	–25 339
Goodwill	22 116	20 019
Köpeskilling	**37 657**	**53 196**
Kontanter	37 657	53 196
Likvida medel i förvärvade bolag	–18 068	–2 742
Netto, påverkan på koncernens likvida medel	**19 589**	**50 453**
Reglering skuld till säljare	–	6 253
Total påverkan på koncernens likvida medel	**19 589**	**56 706**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB93 10B7460CA3EF 1F6F55 12709C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Revisorns granskningsberättelse av SkiStar AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NOT 27 FORDRAN OCH SKULDER TILL KONCERNBOLAG

MODERBOLAGET

FORDRAN PÅ KONCERNBOLAG	2025-08-31	2024-08-31
Experium AB	200 000	-
Fjällinvest AB	422 265	-
SkiLodge Village Lindvallen AB	25 000	-
Hotel Hovde AB	16 000	-
Utgående värde	**663 265**	**-**

NOT 28 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

KONCERNEN	2025-08-31	2024-08-31
Upplupna löne- och sociala kostnader	94 762	84 608
Upplupna finansiella kostnader	11 918	12 393
Upplupna fastighetskostnader	17 255	16 380
Upplupen elkostnad och elskatt	4 751	4 038
Upplupen hyrekostnad	1 382	1 313
Förutbetald intäkt Skipass	22 182	15 156
Övriga poster	52 290	69 978
Utgående värde	**204 539**	**203 866**

MODERBOLAGET	2025-08-31	2024-08-31
Upplupna löne- och sociala kostnader	86 292	78 500
Upplupna finansiella kostnader	11 918	7 565
Upplupna fastighetskostnader	5 085	4 628
Upplupen elkostnad och elskatt	3 756	3 354
Upplupen hyrekostnad	820	837
Förutbetald intäkt Skipass	13 896	9 227
Övriga poster	15 144	35 350
Utgående värde	**136 910**	**139 460**

NOT 29 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

STÄLLDA SÄKERHETER

KONCERNEN	2025-08-31	2024-08-31
Fastighetsinteckningar	1 454 084	1 514 834
Företagsinteckningar	7 000	125 500
Tillgångar SkiStar Norge-koncernen	1 187 617	1 111 362
Övriga ställda säkerheter	642 540	640 212
Utgående värde	**3 291 240**	**3 191 908**
Varav för egna skulder ställda säkerheter	2 669 509	2 571 583

MODERBOLAGET	2025-08-31	2024-08-31
Fastighetsinteckningar	645 196	540 096
Företagsinteckningar	7 000	-
Övriga ställda säkerheter	20 809	26 887
Utgående värde	**673 004**	**566 983**
Varav för egna skulder ställda säkerheter	673 004	566 983

EVENTUALFÖRPLIKTELSER

KONCERNEN	2025-08-31	2024-08-31
Borgensförbindelser	373 546	381 832
Övriga ansvarsförbindelser*	140 786	153 268
Utgående värde	**514 332**	**535 100**

MODERBOLAGET	2025-08-31	2024-08-31
Borgensförbindelser för koncernföretag	66 015	841 285
Övriga borgensförbindelser	290 315	306 865
Övriga ansvarsförbindelser	86 200	86 200
Utgående värde	**442 530**	**1 234 350**

Borgensförbindelser avser borgen för banklån i intressebolag och övriga bolag
Övriga ansvarsförbindelser avser främst resegarantier.

* Övriga ansvarsförbindelser för koncernen 2024-08-31 har rättats. Rättning har skett med 67 068 TSEK och beror på att resegarantier i Norge ej var medräknat tidigare år

NOT 30 KASSAFLÖDESANALYS

	Koncern		Moderbolaget	
	2024-09-01 -2025-08-31	2023-09-01 -2024-08-31	2024-09-01 -2025-08-31	2023-09-01 -2024-08-31
Betalda räntor och erhållen utdelning				
Erhållen ränta	3 986	5 814	10 108	12 845
Erlagd ränta	-62 755	-81 137	-49 466	-57 325
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m				
Resultatandel i intresseföretag	-5 844	19 958	-	-
Av- och nedskrivningar av tillgångar	559 442	530 815	230 154	217 262
Orealiserade valutakursdifferenser	3 409	-8 772	1 069	-5 886
Orealiserad värdeförändring ränteswap	-867	47 451	-6 099	30 432
Rearesultat från försäljning av anläggningstillgångar	178	5 522	-1 592	5 344
Rearesultat från försäljning av dotterföretag*	-	-14 816	-	-
Rearesultat från exploatering	-50 788	-66 733	-16 866	-4 328
Räntekostnad enligt IFRS 16 Leasing	45 274	42 550	-	-
Andra ej likviditetspåverkande poster	-4 717	-7 296	-3 618	-1 824
	546 087	**552 662**	**203 048**	**241 000**
Likvida medel				
Följande delkomponenter ingår i likvida medel				
Kassa och bank	20 077	24 634	818	799
	20 077	**24 634**	**818**	**799**

* Avser det stegvisa förvärvet av det tidigare delvisa ägda intresseboläget Trysilguidene AS

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

20251219028897

SKISTAR

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Revisorns granskningsberättelse av SkiStar AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NOT 24 BOKSLUTSDISPOSITIONER

MODERBOLAGET	2025-08-31	2024-08-31
Koncernbidrag	–11 470	–30 467
Utgående värde	**–11 470**	**–30 467**

NOT 25 SKULDER TILL KREDITINSTITUT

KONCERNEN	2025-08-31	2024-08-31
Förfallotidpunkt inom ett år från balansdagen	323 905	945 544
Förfallotidpunkt 1–5 år från balansdagen	1 386 763	973 883
Förfallotidpunkt senare än fem år från balansdagen	–	–
Utgående värde	**1 710 668**	**1 919 427**
Beviljade checkkrediter uppgick till	700 000	770 000
Utnyttjad del av checkkrediterna	306 392	594 059

MODERBOLAGET	2025-08-31	2024-08-31
Förfallotidpunkt inom ett år från balansdagen	323 905	774 809
Förfallotidpunkt 1–5 år från balansdagen	1 386 763	287 735
Utgående värde	**1 710 668**	**1 062 544**
Beviljade checkkrediter uppgick till	700 000	770 000
Utnyttjad del av checkkrediterna	306 392	594 059

För ytterligare information om lånestruktur, bindningstider, räntor, m m hänvisas till not 32

KONCERNEN	2025-08-31	2024-08-31
Ingående värde	1 919 427	2 237 811
Upptagna lån	2 107 380	918 321
Amortering	–2 303 739	–1 209 613
Upplupen ränta	45 317	69 125
Betald ränta	11 918	12 393
Omräkning	–57 235	–81 919
Utgående värde	**1 710 668**	**1 919 427**

MODERBOLAGET	2025-08-31	2024-08-31
Ingående värde	1 062 544	1 253 283
Upptagna lån	2 107 380	789 950
Amortering	–1 459 256	–980 669
Påförd ränta	32 040	49 293
Upplupen ränta	11 918	7 565
Betald ränta	–43 958	–56 858
Utgående värde	**1 710 668**	**1 062 544**

NOT 26 AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER

En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning för koncernen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avgiftsbestämda planer

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelse avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utför tjänster åt företaget under en period.

Förmånsbestämda planer

Förmånsbestämda pensionsplaner som finansieras i egen regi redovisas i enlighet med IAS19. Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut. Förmånsbestämda pensionsplaner som finansieras via Alecta redovisas som avgiftsbestämda planer då det inte finns tillräcklig information för att redovisa planerna som förmånsbestämda. Koncernen har förmånsbestämda pensionsförpliktelser vilka främst är beroende av det aktuella marknadsvärdet på av koncernen ägda kapitalförsäkringar. Kapitalförsäkringarna redovisas som finansiella anläggningstillgångar, och pensionsförpliktelserna redovisas som avsättningar till samma värde som kapitalförsäkringarnas redovisade värde.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägning av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktat, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Åtagande för pensionsavsättningar uppgick till 20,0 MSEK (19,1) medan förvaltningstillgångarnas verkliga värde uppgick till 16,1 MSEK (15,4) och löneskatten uppgick till 3,9 MSEK (3,7). I Sverige och moderbolaget består dessa avsättningar av kapitalförsäkringars verkliga värde. Totala premier för pensionsförsäkringar uppgick till 59 MSEK (55,8). För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta samt genom individuella pensionslösningar för tjänstemän vars årslön överstiger 10 inkomstbasbelopp. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2024/25 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 4,2 MSEK (4,9). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,02 respektive 0,03 procent (0,02 respektive 0,03 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. I syfte att stärka konsolideringsnivån om den bedöms vara för låg, kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Om konsolideringsnivån överstiger 150 procent kan premiereduktioner införas. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 162 procent (158)

KONCERNEN	2025-08-31	2024-08-31
Övriga pensionsavsättningar	20 017	19 115
Utgående värde	**20 017**	**19 115**

MODERBOLAGET	2025-08-31	2024-08-31
Övriga pensionsavsättningar	20 017	19 115
Utgående värde	**20 017**	**19 115**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
382FEB9310B7460CA3EF1F5F5512709C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Revisorns granskningsberättelse av SkiStar AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7450CA3EF1F9F5512709C

NOT 23 EGET KAPITAL

KONCERNEN

Övrigt tillskjutet kapital
Här avses eget kapital som tillskjutits från ägarna. Här ingår även överkursfonder som förts över till reservfonden per den 31 augusti 2006. Kommande avsättningar till överkursfond från den 1 september 2006 och framöver kommer också att redovisas som tillskjutet kapital.

Omräkningsreserv
Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av de utländska dotterföretagen som upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv
Posten innefattar säkringsredovisning avseende elderivat. Derivatvärdet återförs via övrigt totalresultat under derivatets kvarvarande livslängd. Se vidare not 32.

Balanserade vinstmedel och årets resultat
I balanserade vinstmedel ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget samt i dotter- och intresseföretagen efter förvärv. De avsättningar som tidigare gjorts till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i balanserade vinstmedel.

Utdelning
Efter balansdagen har styrelsen föreslagit att 3,00 SEK per aktie, totalt 235 128 168 SEK, ska utdelas till moderbolagets aktieägare. Utdelningsförslaget blir föremål för fastställelse på årsstämman den 13 december 2025.

MODERBOLAGET

Bundet eget kapital
Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond
Kravet på avsättning till reservfond har slopats i Aktiebolagslagen från och med den 1 januari 2006.

Fritt eget kapital
Överkursfond
När aktier emitteras till överkurs, det vill säga när aktierna ska betalas med mer än aktiens kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet, utöver kvotvärdet på aktierna, föras till överkursfonden. Från och med den 1 januari 2006 hänförs överkursfonden till fritt eget kapital.

Balanserade vinstmedel
Utgörs av föregående års fritt eget kapital efter att vinstutdelning lämnats. De utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för aktieägarna

Det övergripande målet är att värdet på aktieägarnas kapital ska öka. För att möjliggöra en offensiv strategi och samtidigt balansera rörelserisken ska SkiStar ha en stark finansiell bas. SkiStars finansiella mål på medellång sikt består av följande. Den organiska tillväxten, intäkter justerat för förvärv och valutaeffekter, ska i genomsnitt öka med 6 procent årligen. Verksamhetsårets organiska tillväxt uppgick till 0 procent. Rörelsemarginalen ska i genomsnitt uppgå till 18 procent där årets rörelsemarginal uppgick till 17 procent. Den räntebärande nettoskulden ska understiga 2,5 gånger EBITDA, exklusive IFRS 16-effekter. Den räntebärande nettoskulden i förhållande till EBITDA uppgick för året till 1,5. Enligt bolagets utdelningspolicy är målsättningen att 40–60 procent av årets resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Den av styrelsen faktiskt föreslagna utdelningsnivån ska årligen anpassas med hänsyn till bolagets strategi, finansiella ställning, risknivå och investeringsbehov.

KONCERNEN	2025-08-31	2024-08-31
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	–126 386	–69 912
Årets omräkningsdifferenser	–35 284	–56 474
Utgående omräkningsreserv	**–161 669**	**–126 386**

KONCERNEN	2025-08-31	2024-08-31
Säkringsreserv		
Ingående säkringsreserv	–8 931	–
Värdering säkringsreserv	11 406	–11 249
Uppskjuten skatt	–2 350	2 317
Utgående säkringsreserv	**126**	**–8 931**

Antal aktier	2025-08-31	2024-08-31
Antal utestående A-aktier vid periodens början	3 648 000	3 648 000
Antal utestående B-aktier vid periodens början	74 728 056	74 728 056
Antal utestående aktier vid periodens slut	**78 376 056**	**78 376 056**

2025121902898

skistar

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
• *Noter till de finansiella rapporterna*
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Revisorns granskningsberättelse av SkiStar AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NOT 20 KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till under året uppkomna konstaterade och förväntade kreditförluster som uppgick till 1 334 TSEK (3 457) i koncernen, varav konstaterade kreditförluster uppgick till 690 TSEK (2 365). I moderbolaget uppgick uppkomna konstaterade och förväntade kreditförluster till 436 TSEK (2 932), varav konstaterande kreditförluster uppgick till 304 TSEK (1 897). Under året har koncernen återvunnit tidigare konstaterade och förväntade kreditförluster med 1 300 TSEK (66). Koncernens avsättning för förväntade kreditförluster har minskat under räkenskapsåret med 423 TSEK, från 1 722 till 1 299 TSEK. Kundfordringar hos närstående uppgick till 4 TSEK (1270) i koncernen. För ytterligare upplysningar om handel med närstående hänvisas still not 35. Kreditkvalitet i ej förfallna fordringar bedöms som god

ÅLDERSANALYS AV FÖRFALLNA MEN EJ NEDSKRIVNA KUNDFORDRINGAR

KONCERNEN	2024-09-01 –2024-08-31	2023-09-01 –2024-08-31
Ej förfallet	28 100	24 538
1-29 dagar	5 646	4 912
30-90 dagar	798	3 830
91-180 dagar	1 439	1 906
>180 dagar	506	–
Utgående värde	**36 489**	**35 186**
Förlustreserv	**1 299**	**1 722**

MODERBOLAGET	2024-09-01 –2025-08-31	2023-09-01 –2024-08-31
Ej förfallet	16 143	13 428
1-29 dagar	954	280
30-90 dagar	443	4 396
91-180 dagar	747	669
>180 dagar	274	–
Utgående värde	**18 561**	**18 773**
Förlustreserv	**168**	**1 047**

Forlustreserven motsvarar forväntade kreditforluster. Enligt policy reserveras allt som varit forfallet mer an 180 dagar.

NOT 21 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

KONCERNEN	2025-08-31	2024-08-31
Momsfordran	41 767	22 384
Kortfristiga lånefordringar	11 000	11 024
Skattekonto	3 324	3 409
Övrigt	37 436	38 593
Utgående värde	**93 527**	**75 410**

MODERBOLAGET	2025-08-31	2024-08-31
Momsfordran	20 226	14 254
Kortfristiga lånefordringar	500	524
Skattekonto	78	85
Övrigt	26 638	22 007
Utgående värde	**47 442**	**36 870**

NOT 22 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

KONCERNEN	2025-08-31	2024-08-31
Förutbetalda hyres- och leasingavgifter	49 353	48 807
Förutbetald försäkring	23 568	25 540
Upplupna inkomstränter	9 703	3 753
Övriga poster	71 152	63 613
Utgående värde	**153 776**	**141 107**

MODERBOLAGET	2025-08-31	2024-08-31
Förutbetalda hyres- och leasingavgifter	42 160	39 582
Förutbetald försäkring	21 046	23 104
Upplupna inkomstränter	6 021	513
Övriga poster	52 913	47 736
Utgående värde	**122 140**	**110 938**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
● Noter till de finansiella rapporterna
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Revisorns granskningsberättelse av SkiStar AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NOT 17 ÖVRIGA ANDELAR OCH ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

Övriga finansiella tillgångar är innehav i investeringsobjekt över vilka koncernen inte har något betydande inflytande. Att inte ha betydande inflytande innebär generellt att SkiStars aktieinnehav motsvarar mindre än 20 procent av rösterna i bolaget. Posten består främst av andelar i bostadsrättsföreningar som redovisas och varderas verkligt värde. Erhållna utdelningar redovisas via resultatet.

KONCERNEN	2025-08-31	2024-08-31
Finansiella tillgångar som kan säljas		
Ingående anskaffningsvärde	42 530	42 572
Förvärv	125	–
Avyttringar	–1 519	–9
Omräkningsdifferens	–28	–33
Utgående värde	**41 108**	**42 530**

MODERBOLAGET	2025-08-31	2024-08-31
Finansiella tillgångar som kan säljas		
Ingående anskaffningsvärde	24 702	24 702
Avyttringar	–1 500	–
Utgående värde	**23 202**	**24 702**

KONCERNEN	2025-08-31	2024-08-31
Andelar i bostadsrättsföreningar	34 674	34 568
Andra långfristiga värdepapper	–	10
Aktier och andelar	6 434	7 952
Utgående värde	**41 108**	**42 530**

MODERBOLAGET	2025-08-31	2024-08-31
Andelar i bostadsrättsföreningar	17 361	17 361
Aktier och andelar	5 841	7 341
Utgående värde	**23 202**	**24 702**

NOT 18 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

KONCERNEN	2025-08-31	2024-08-31
Ingående anskaffningsvärde	38 529	39 236
Tillkommande fordringar	2 404	3 579
Reglering av fordringar	–2 134	–2 768
Omklassificering, övrigt	–	–1 473
Omräkningsdifferens	–48	–45
Utgående värde	**38 750**	**38 529**

MODERBOLAGET	2025-08-31	2024-08-31
Ingående anskaffningsvärde	24 410	14 834
Tillkommande fordringar	2 320	1 874
Reglering av fordringar	–2 094	–1 325
Omklassificering, övrigt	–	9 027
Utgående värde	**24 636**	**24 410**

KONCERNEN	2025-08-31	2024-08-31
Fordringar på intressebolag	10 077	9 027
Kapitalförsäkring*	16 109	15 383
Övriga långfristiga räntebärande	12 564	14 079
Övriga långfristiga icke räntebärande	–	40
Utgående värde	**38 750**	**38 529**

MODERBOLAGET	2025-08-31	2024-08-31
Fordringar på intressebolag	8 527	9 027
Kapitalförsäkring*	16 109	15 383
Utgående värde	**24 636**	**24 410**

* Kapitalförsäkring som innehas för att möta ett pensionsåtagande där en motsvarande avsättning är gjord

NOT 19 VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten efter avdrag för försäljningskostnader Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in- först ut- metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna. I lagervärdet ligger även ett antal osålda andelar i bostadsrättsföreningar, avseende andelar som innehas för försäljning via koneceptet Vacation Club.

Koncernen tillämpar sedan 2025-08-31 en inkuransmodell som innebär att retailvaror i lager tillhörande en säsong äldre an fem år skrivs ned till fullo. Kostnad för nedskrivning redovisas som varukostnad och årets nedskrivning uppgick till 2,1 MSEK (0).

KONCERNEN	2025-08-31	2024-08-31
Handelsvaror	401 574	331 850
Andelar i bostadsrättsföreningar	78 894	83 174
Utgående värde	**480 468**	**415 024**

MODERBOLAGET	2025-08-31	2024-08-31
Handelsvaror	328 824	266 983
Utgående värde	**328 824**	**266 983**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7490CA3EF1F5F5512709C

2025121902899

NOT 16 ANDELAR I INTRESSEBOLAG

SPEC AV KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS INNEHAV AV ANDELAR I INTRESSEBOLAG OCH JOINT VENTURES

									2025-08-31	
Intressebolag / org nr / säte	Intäkter	Resultat	Anläggnings-tillgångar	Omsättnings-tillgångar	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Eget kapital	Ägd andel i %	Kapitalandelens värde i koncernen	Redovisat värde i moderbolaget
Lima Transtrand fastighets AB / 556258-6817 / Malung-Sälens kommun	30 359	7 451	136 227	12 131	11 707	41 639	95 013	45%	41 589	
Åre Destination AB / 556171-5961 / Åre kommun	10 667	656	867	9 409	250	7 391	2 635	49%	1 388	1 970
Fjällvärme i Sälen AB / 556536-1895 / Malung-Sälens kommun	23 473	324	117 267	2 109	4 186	84 163	31 028	50%	15 514	
Hemsedal Bioenergi AS / no993016632 / Hemsedal	4 828	1 655	14 636	1 256	11 946	231	3 694	33%	3 554	
Skihytta Trysil AS / no987561025 / Trysil	15 515	783	1 273	2 503	2 379	979	418	35%	110	
Scandinavian Mountains AB / 556973-5631 / Malung-Sälens kommun	27 168	15 415	476 117	23 159	14 552	329 247	152 359	47%	71 589	
Trysil Race Academy AS / NO924324694 / Trysil	7 417	947	830	1 129	–	2 778	380	40%	335	

											[1] I resultatet ingår			[2] I omsättningstillgångar ingår:
Joint ventures / org nr / säte	Intäkter	Resultat[1]	Anläggnings-tillgångar	Omsättnings-tillgångar[2]	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Eget kapital	Ägd andel i %	Kapitalandelens värde i koncernen	Redovisat värde i moderbolaget	Avskrivningar	Räntеintäkter (+)/ Räntekostnader (-)	Skatteintäkt (+)/ Skattekostnad (-)	Likvida medel
Skitorget AS / no994110527 / Trysil	5 667	2 983	6 800	13 352	164	498	19 490	50%	8 686		-609	-16	-694	11 019
Skiab invest AB / 556848-5220/ Malung-Sälens kommun	125 138	9 651	1 862 799	451 600	951 675	42 001	1 243 461	50%	621 731		-48 094	-39 474	-6 091	40 774
Staven naeringseiendom AS / no988357014 / Hemsedal	11 361	4 755	47 350	4 296	–	42 892	8 754	50%	4 370		-2 466	-42	-206	4 126
Björnrike Torg AB / 559069-4161 / Hedemora kommun	2 733	-260	39 710	1 248	32 238	1 580	7 139	19%	1 480		-1 045	-1 244	–	942
Tegefjäll Linbane AB / 556659-6861 / Åre kommun	1 297	-210	7 768	4 163	6 075	82	5 938	20%	1 188	800	-949	-294	-105	4 013
									775 364	**2 770**				

									2024-08-31	
Intressebolag / org nr / säte	Intäkter	Resultat	Anläggnings-tillgångar	Omsättnings-tillgångar	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Eget kapital	Ägd andel i %	Kapitalandelens värde i koncernen	Redovisat värde i moderbolaget
Lima Transtrand fastighets AB / 556258-6817 / Malung-Sälen kommun	30 054	1 533	119 293	11 999	37 975	5 552	87 765	45%	41 310	–
Åre Destination AB / 556171-5961 / Åre kommun	6 775	458	523	7 292	713	3 521	3 587	49%	1 755	1 970
Fjällvärme i Sälen AB / 556536-1895 / Malung-Sälen kommun	24 065	-1 556	123 334	–	3 462	89 168	30 703	50%	15 352	–
Hemsedal Bioenergi AS / NO993016632 / Hemsedal	3 361	-207	12 764	2 238	8 503	1 003	5 495	33%	4 385	–
Skihytta Trysil AS / NO987561025 / Trysil	14 585	728	1 471	2 685	3 678	841	1 363	35%	126	–
Scandinavian Mountains AB / 556973-5631 / Malung-Sälen kommun	28 276	-22 031	501 015	22 205	17 867	339 558	165 795	47%	77 894	–
Trysil Race Academy AS / NO924324694 / Trysil	6 584	1 184	462	1 735	–	1 156	1 042	40%	436	–

											[1] I resultatet ingår			[2] I omsättningstillgångar ingår:
Joint ventures / org nr / säte	Intäkter	Resultat[1]	Anläggnings-tillgångar	Omsättnings-tillgångar[2]	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Eget kapital	Ägd andel i %	Kapitalandelens värde i koncernen	Redovisat värde i moderbolaget	Avskrivningar	Räntеintäkter (+)/ Räntekostnader (-)	Skatteintäkt (+)/ Skattekostnad (-)	Likvida medel
Skitorget AS / NO994110527 / Trysil	4 781	2 367	7 102	11 095	242	853	17 101	50%	7 715	–	-618	2 973	-606	10 059
Skiab Invest AB / 556848-5220/ Malung-Sälen kommun	120 694	-12 077	1 780 441	452 665	956 999	35 456	1 240 651	50%	620 325	–	-49 609	-65 186	-16 268	115 325
Staven Næringseiendom AS / NO988357014 / Hemsedal	6 577	511	42 660	3 573	–	42 019	4 215	50%	2 102	–	-2 041	511	–	5 514
Björnrike Torg AB / 559069-4161 / Hedemora kommun	2 673	-1 114	40 753	789	1 908	32 235	7 399	19%	1 555	–	-1 045	-930	–	476
Tegefjäll Linbane AB / 556659-6861 / Åre kommun	1 806	509	8 718	4 098	6 750	-82	6 148	20%	1 230	800	-949	509	–	3 907
									773 923	**2 770**				

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB93 10B7460CA3EF 1F6F55127D9C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
• Noter till de finansiella rapporterna
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Revisorns granskningsberättelse av SkiStar AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NOT 16 ANDELAR I INTRESSEBOLAG OCH JOINT VENTURES

Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag och joint ventures enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen och joint ventures motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga övervärden. Koncernens andel i intresseföretagets och joint ventures resultat efter skatt redovisas som Resultat från joint ventures och intresse-företag i rörelseresultatet. Vinster och förluster som uppstår vid transaktioner mellan investeraren och intresseföretaget/joint venturet, elimineras i den mån de hänför sig till investerarens ägarandel.

KONCERNEN	2025-08-31	2024-08-31
Ingående värde	775 923	821 069
Avyttringar	–	–9 661
Omräkningsdifferenser	–4 403	–17 527
Del av resultat	5 844	–19 958
Utgående värde	**775 364**	**773 923**

MODERBOLAGET	2025-08-31	2024-08-31
Ingående värde	2 770	2 770
Utgående värde	**2 770**	**2 770**

Verksamhetsbeskrivning intressebolag

Lima Translund Fastighets AB, / 556258-6817 / Malung-Sälens kommun	Äger fastigheter i Sälen, vars lägenheter kan bokas via SkiStar. SkiStar har inte ensamrätt till dessa lägenheter
Åre Destination AB / 556171-5961 / Åre kommun	Samarbetar med destinationsbolag i Åre
Fjällvärme i Sälen AB / 556536-1895 / Malung-Sälens kommun	Levererar fjärrvärme till fjällanläggningar i Sälen
Hemsedal Bioenergi AS / NO993016632 / Hemsedal	Levererar fjärrvärme till fjällanläggningar i Hemsedal
Skanytta Trysil AS / NO987561025/ Trysil	Äger fastigheter i Trysil, vars lägenheter kan bokas via SkiStar. SkiStar har inte ensamrätt till dessa lägenheter
Scandinavian Mountains AB / 556973-5631 / Malung-Sälens kommun	Driver flygplats mellan Sälen och Trysil
Trysil Race Academy AS / NO924324694 / Trysil	Erbjuder tränare och träningsmöjligheter inom skidåkning i Trysil

Verksamhetsbeskrivning joint ventures

Skiab Invest AB / 556848-5220/ Malung-Sälens kommun	Levererar lokaler för hotellfastigheter.
Tegefjäll Linbane AB / 556659-6861 / Åre kommun	Äger lift i Tegefjäll, Åre som nyrs av SkiStar
Saltorget AS / NO994110527 / Trysil	Äger fastigheter i Trysil
Steven Næringseiendom AS / NO988357014 / Hemsedal	Äger fastigheter i Hemsedal
Björnrike Torg AB / 559069-4161 / Härjedalens kommun	Äger fastigheter i Björnrike, vars lägenheter kan bokas via SkiStar. SkiStar har inte ensamrätt till dessa lägenheter

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
382 1EB93 10B7460CA3EF 1F6F55512709C

20251219029OO

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
● Noter till de finansiella rapporterna
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Revisorns granskningsberättelse av SkiStar AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NOT 15 ANDELAR I KONCERNBOLAG

	2025-08-31	2024-08-31
Ingående värde	290 325	291 940
Fusioner	–100	–7 912
Förvärv	37 657	6 297
Utgående värde	**327 882**	**290 325**

SPEC AV MODERBOLAGETS INNEHAV AV ANDELAR I KONCERNBOLAG

Dotterbolag / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i %	2025-08-31 *Redovisat värde*	2024-08-31 *Redovisat värde*
Sälens Höglandshotell AB / 556200-6311 / Malung-Sälens kommun	2 600 000	100	9 427	9 427
SkiOnline AB, 556098-6381, Malung-Sälens kommun	2 000	100	–	–
SkiStar Norge AS / NO977107520 / Hemsedal	5 000	100	130 898	130 898
Fageråsen Fjellbygg AS / NO 925167150 / Trysil	800	100	–	–
Knettsetra AS, NO971219807 / Trysil	200	100	–	–
Trysil booking AS / NO989566342 / Trysil	100	100	–	–
Hemsedal booking AS / NO995699656 / Hemsedal	1 000	100	–	–
Hemmarbybacken AB / 556650-2570, Malung-Sälens kommun	955	96	37 005	37 006
Fjällinvest AB / 556426-8380 / Malung-Sälens kommun	161 000	100	25 279	25 279
SkiInvest Sälen AB / 556755-1022 / Malung-Sälens kommun	1 425 220	100	–	–
Experium AB / 556662-2972 / Malung-Sälens kommun	550 000	100	–	–
SkiLodge Village Lindvallen AB / 556778-5153 / Malung-Sälens kommun	180 000	100	–	–
Fjellinvest Norge AS / NO995755084 / Trysil	21 054	100	–	–
Fageråsen Invest AS / NO990376410 / Trysil	850	85	–	–
Hemsedal Fjellinvest AS / NO922690669 / Hemsedal	500 500	100	–	–
Hemsedal Fjellandsbyn AS / NO985289158 / Hemsedal	1 000	100	–	–
Vemdalen Logi AB / 556208-7634 / Åre kommun *	–	–	–	–
Björnrikegården Nya AB / 556914-1467 / Stockholms kommun *	–	–	–	–
SkiStar Åre Mark AB / 559023-2830 / Malung-Sälens kommun *	–	–	–	–
SkiStar Åre Logi AB / 559004-6446 / Malung-Sälens kommun *	–	–	–	–
Malung Sälen Västra Sälen 5 496 AB, 559496-7308, Malung-Sälens kommun	250	100	–	–
Fjällmedia AB / 556755-1055 / Malung-Sälen kommun *	–	–	–	100
SkiStar Snöproduktion AB / 556952-7293/ Åre kommun	50 000	100	1 405	1 405
SkiStar Invest AB / 559005-8615 / Malung-Sälens kommun	500	100	50	50
SkiStar Fastighetsservice AB, 556250-6997, Malung-Sälens kommun	2 000	100	842	842
World Cup Åre AB / 556749-7119 / Åre kommun	1 000	100	3 000	3 000
Gästservice i Vemdalsskalet AB / 556795-6890 / Malung-Sälens kommun	10 000	100	4 286	4 286
Klyftvallen Fastighets AB, 559377-0596 / Härjedalens kommun	1 000	100	25 070	25 070
Björnrike Linbane AB / 556788-2526 / Härjedalens kommun	100 000	100	10 003	10 003
Sadelh Fjällgården Linbane AB / 556659-6747 / Åre Kommun	160	100	16 454	16 454
Platåkåtan Restaurang i Åre AB / 559410-9059 / Åre kommun	250	100	7 511	7 511
Hotel Hovde AB / 556889-1856 / Malung-Sälens kommun	500	100	12 647	12 647
Klövsjö Sportshop Fastighet AB / 559420-7697 / Berg kommun	500	100	6 297	6 297
Skistar Bemanning AB / 559432-1225 / Malung-Sälens kommun	25 000	100	50	50
Topeja AB / 556523-8341 / Malung-Sälens kommun	1 000	100	37 657	–
	–	–	**327 882**	**290 325**

* Fjällmedia AB har under året fusionerats in i moderbolaget SkiStar AB och fusionen medförde inga väsentliga belopp som påverkade moderbolaget. Vemdalen Logi AB, SkiStar Åre Logi AB, SkiStar Åre Mark AB samt Björnrikegården Nya AB har fusionerats in i Fjällinvest AB

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB93 10B7456CA3EF 1F5F55 12709C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Revisorns granskningsberättelse av SkiStar AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

MODERBOLAGET	Byggnader, mark och markanläggningar	Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar	Pågående nyanläggningar	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 2024-09-01	1 935 685	2 698 177	233 302	4 867 164
Nyanskaffningar	32 479	78 087	106 304	216 870
Avyttringar och utrangeringar	–12 444	–27 921	–168	–40 533
Omklassificeringar mm	29 788	72 939	–113 682	–10 955
Utgående balans 2025-08-31	**1 985 508**	**2 821 282**	**225 756**	**5 032 546**
Ackumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans 2024-09-01	–715 853	–1 621 126	–	–2 336 979
Avyttringar och utrangeringar	1 535	25 885	–	27 420
Avskrivningar	–50 404	–150 050	–	–200 454
Utgående balans 2025-08-31	**–764 722**	**–1 745 291**	**–**	**–2 510 013**
Redovisade värden 2025-08-31	**1 220 786**	**1 075 991**	**225 756**	**2 522 533**
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 2023-09-01	1 777 491	2 406 380	449 367	4 633 237
Nyanskaffningar	80 627	147 350	117 864	345 841
Avyttringar och utrangeringar	–40 097	–52 230	–989	–93 316
Omklassificeringar mm	117 664	196 677	–332 939	–18 598
Utgående balans 2024-08-31	**1 935 685**	**2 698 177**	**233 302**	**4 867 164**
Ackumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans 2023-09-01	–686 605	–1 528 990	–	–2 215 595
Avyttringar och utrangeringar	18 069	48 991	–	67 060
Avskrivningar	–47 317	–141 126	–	–188 442
Utgående balans 2024-08-31	**–715 853**	**–1 621 126**	**–**	**–2 336 979**
Redovisade värden 2024-08-31	**1 219 832**	**1 077 051**	**233 302**	**2 530 185**

	Byggnader, mark och markanläggningar	Maskiner, tekniska installationer och inventarier
Delkomponenter		
Byggnader	650 457	–
Mark	180 175	–
Markanläggningar	390 155	–
Maskiner och tekniska installationer	–	1 075 991
Summa redovisade värden 2025-08-31	**1 220 786**	**1 075 991**
Byggnader	646 829	–
Mark	182 844	–
Markanläggningar	390 159	–
Maskiner och tekniska installationer	–	1 077 051
Summa redovisade värden 2024-08-31	**1 219 832**	**1 077 051**

	2025-08-31	2024-08-31
Bokförda markvärden på fastigheter	180 175	182 844
Bokförda värden på pister	264 855	262 762

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F9F5512709C

2025121902901

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på liftar

Fundament och master	33–40 år
Kabiner, gondoler, stolar och medbringare	15–25 år
Linor och rullställ	10–30 år
Elektronik	15 år
Motorer, växellådor och vändhjul	15 år

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på snöproduktionsanläggningar:

Rör och hydranter	20 år
Kompressorer	15 år
Pumpar, snökanoner och elektronik	10 år

Övriga komponenter bedöms inte vara av stort värde. Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

KONCERNEN	Byggnader, mark och markanläggningar	Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar	Pågående nyanläggningar	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 2024-09-01	4 171 049	4 310 375	339 273	8 820 696
Nyanskaffningar	65 625	85 955	357 768	509 349
Rörelseförvärv	11 104	30 167	–	41 271
Avyttringar och utrangeringar	–16 686	–68 351	–168	–85 205
Omklassificeringar mm	78 224	182 303	–264 500	–3 973
Omräkningsdifferenser	–22 484	–44 627	–4 282	–71 393
Utgående balans 2025-08-31	**4 286 832**	**4 495 822**	**428 090**	**9 210 744**
Ackumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans 2024-09-01	–1 389 678	–2 643 687	–	–4 033 365
Rörelseförvärv	–5 509	–26 021	–	–31 530
Avyttringar och utrangeringar	3 596	66 045	–	69 641
Avskrivningar	–119 853	–232 141	–	–351 993
Omklassificeringar mm	–7 841	–6 751	–	–14 592
Omräkningsdifferenser	6 655	28 453	–	35 109
Utgående balans 2025-08-31	**–1 512 629**	**–2 814 102**	**–**	**–4 326 732**
Redovisade värden 2025-08-31	**2 774 203**	**1 681 719**	**428 090**	**4 884 013**
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 2023-09-01	3 879 015	3 848 915	857 301	8 565 230
Nyanskaffningar	106 534	170 981	247 312	524 826
Rörelseförvärv	79 820	2 955	–	82 775
Avyttringar och utrangeringar	–47 836	–65 463	–102 709	–216 008
Omklassificeringar mm	186 729	419 674	–630 019	–23 616
Omräkningsdifferenser	–33 212	–66 686	–12 612	–112 511
Utgående balans 2024-08-31	**4 171 049**	**4 310 375**	**339 273**	**8 820 696**
Ackumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans 2023-09-01	–1 295 149	–2 528 297	–	–3 823 445
Rörelseförvärv	–5 581	–2 161	–	–7 742
Avyttringar och utrangeringar	19 409	61 837	–	81 246
Avskrivningar	–118 517	–221 375	–	–339 892
Omräkningsdifferenser	10 159	46 309	–	56 468
Utgående balans 2024-08-31	**–1 389 678**	**–2 643 687**	**–**	**–4 033 365**
Redovisade värden 2024-08-31	**2 781 371**	**1 666 687**	**339 273**	**4 787 331**

	Byggnader, mark och markanläggningar	Maskiner, tekniska installationer och inventarier
Delkomponenter		
Byggnader	1 867 394	–
Mark	383 595	–
Markanläggningar	528 214	–
Maskiner och tekniska installationer	–	1 646 984
Inventarier	–	34 736
Summa redovisade värden 2025-08-31	**2 774 203**	**1 681 719**
Byggnader	1 860 429	–
Mark	382 627	–
Markanläggningar	538 316	–
Maskiner och tekniska installationer	–	1 628 917
Inventarier	–	37 777
Summa redovisade värden 2024-08-31	**2 781 371**	**1 666 687**

	2025-08-31	2024-08-31
Bokförda markvärden på fastigheter i Sverige	275 305	271 600
Bokförda värden på pister i Sverige	264 855	262 762

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Revisorns granskningsberättelse av SkiStar AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

MODERBOLAGET	Balanserade utgifter för IT-system	Hyresrätter och liknande rättigheter	Goodwill	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 2024-09-01	304 392	69 194	18 442	392 028
Aktiverade utgifter	19 137	–	–	19 137
Utrangeringar	–173 929	–	–	–173 929
Omklassificeringar	8 680	65	–	8 745
Utgående balans 2025-08-31	**158 279**	**69 259**	**18 442**	**245 980**
Ackumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans 2024-09-01	–231 264	–33 990	–18 442	–283 696
Avskrivningar	–26 596	–3 103	–	–29 699
Utrangeringar	173 929	–	–	173 929
Utgående balans 2025-08-31	**–83 930**	**–37 094**	**–18 442**	**–139 466**
Redovisade värden 2025-08-31	**74 349**	**32 165**	**–**	**106 514**
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 2023-09-01	267 447	69 194	18 442	355 083
Aktiverade utgifter	24 215	–	–	24 215
Rörelseförvärv	–	–	–	–
Omklassificeringar	12 729	–	–	12 729
Utgående balans 2024-08-31	**304 392**	**69 194**	**18 442**	**392 028**
Ackumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans 2023-09-01	–208 278	–30 758	–18 442	–257 478
Avskrivningar	–22 986	–3 232	–	–26 218
Utgående balans 2024-08-31	**–231 264**	**–33 990**	**–18 442**	**–283 696**
Redovisade värden 2024-08-31	**73 128**	**35 203**	**–**	**108 332**

NEDSKRIVNINGSPRÖVNINGAR FÖR KASSAGENERERANDE ENHETER INNEHÅLLANDE GOODWILL

Följande kassagenererande enheter har goodwillvärden:	2025-08-31	2024-08-31
SkiStar Sverige	44 060	21 944
SkiStar Norge	87 703	90 580
	131 762	**112 523**

NOT 14 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Ägda materiella anläggningar består av:

- Byggnader som används i verksamheten, såsom kontor, receptioner, värmestugor och lifthus, eller som hyrs ut till andra verksamheter såsom restauranger och hotell.
- Mark
- Markanläggningar såsom pistmark, parkeringar, nedgrävda rör för snökanoner med mera.
- Liftar, pistmaskiner, skotrar, med mera.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförbara kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsult- och juristtjänster.

Koncernen innehar exploateringstillgångar som utgör långsiktiga investeringar. En stor del av fastigheterna har inte förvärvats i syfte att säljas i närtid, utan har kommit via bolagsförvärv. En del av tillgångarna används i den löpande verksamheten till bland annat längdspår, parkeringar och vägar. De områden som i dagsläget inte används ingår i långsiktiga utvecklingsplaner för framtida investeringar på SkiStars destinationer och redovisas till anskaffningsvärde, då det är svårt att göra en rimlig bedömning av möjligheten till exploateringstakt och därmed få fram ett rimligt marknadsvärde.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersattningar till anställda, om tillämpligt andra tillverkningsomkostnader som anses vara direkt hänförbara till anläggningstillgången, samt räntor på låneskulder under byggtiden.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapporten över finansiell ställning för koncernen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent identifieras läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsföres i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark och de markanläggningar som avser pister skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:	
byggnader (rörelsefastigheter)	15–50 år
markanläggningar	10–20 år
maskiner och inventarier	3–40 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar. Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan 15–50 år på dessa komponenter.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Stomme och grund	50 år
Stomkompletteringar, innerväggar m m	40 år
Installationer; värme, el, VVS, ventilation m m	40 år
Yttre ytskikt; fasader, yttertak, fönster m m	40 år
Fast inredning, köksinredning m m	25 år
Värme och ventilation	15–30 år
Inre ytskikt, maskinell utrustning m m	15 år

Bland maskiner och inventarier ingår främst skidliftar och snöproduktionsanläggningar vilka består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Nyttjandeperioderna på dessa komponenter har bedömts variera mellan 10–40 år.

20251219029O2

NOT 13 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Goodwill
Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivningsbehov. Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

Övriga immateriella tillgångar
Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumarken redovisas i årets resultat när kostnaden uppkommer.

Utgifter för utveckling av koncernens bokнings- och försäljningssystem aktiveras under förutsättning att utgifterna förväntas ge framtida ekonomiska fördelar. Utgifter som aktiveras är externt fakturerade kostnader samt, i förekommande fall, direkta egna arbetskraftskostnader.

Tillkommande utgifter
Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning för koncernen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningsprinciper
Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill och immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången i fråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Hyresrätter	5 – 25 år
Balanserade utvecklingsutgifter m m	5 år

Nyttjandeperioderna omprövas varje år.

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande goodwill
Ett nedskrivningstest av goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod görs årligen och för 2024/25 visar testet att något nedskrivningsbehov inte föreligger. Nedskrivningstestet baserades på beräkning av nyttjandevärdet. Detta värde bygger på kassaflödesprognoser för en femårsperiod baserat på företagets affärsplan. De viktigaste antagandena i femårsplanen är tillväxt, omsättning, resultat och kassaflödet per kassagenererande enhet. Antagandena baseras på historiskt utfall och företagets egna planer. De kassaflöden som prognostiserats efter de första fem åren har baserats på en årlig tillväxttakt på 2 procent (2). De prognostiserade kassaflödena för respektive kassagenererande enhet har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta på 7,3 procent (7,6) före skatt. Goodwill har allokerats till respektive destinations segment Drift av fjällanläggning och Drift av Hotellverksamhet som kassagenererande enhet. De kassagenererande enheterna motsvarar de identifierbara grupper av tillgångar som ger upphov till kassaflöden, oberoende av andra tillgångar. Inga rimliga möjliga förändringar i gjorda antaganden och uppskattningar skulle leda till en nedskrivning.

KONCERNEN	Balanserade utgifter för IT-system	Hyresrätter och liknande rättigheter	Goodwill	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 2024-09-01	306 071	117 532	112 523	536 126
Aktiverade utgifter	19 137	–	–	19 137
Rörelseförvärv	–	668	22 116	22 784
Utrangeringar	–173 929	–	–	–173 929
Omklassificeringar	8 680	65	–	8 745
Omräkningsdifferenser	–	–1 535	–2 877	–4 412
Utgående balans 2025-08-31	**159 958**	**116 730**	**131 762**	**408 451**
Ackumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans 2024-09-01	–232 069	–66 686	–	–298 755
Avskrivningar	–26 904	–3 603	–	–30 505
Utrangeringar	173 929	–	–	173 929
Rörelseförvärv	–	–668	–	–668
Omräkningsdifferenser	–	1 047	–	1 047
Utgående balans 2025-08-31	**–85 045**	**–69 908**	**–**	**–154 953**
Redovisade värden 2025-08-31	**74 913**	**46 822**	**131 762**	**253 497**
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 2023-09-01	269 126	120 184	97 475	486 785
Aktiverade utgifter	24 215	–	–	24 215
Rörelseförvärv	–	–	19 342	19 342
Omklassificeringar	12 729	–	–	12 729
Omräkningsdifferenser	–	–2 652	–4 294	–6 945
Utgående balans 2024-08-31	**306 071**	**117 532**	**112 523**	**536 126**
Ackumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans 2023-09-01	–205 775	–64 712	–	–270 487
Avskrivningar	–23 294	–3 748	–	–27 042
Omräkningsdifferenser	–	1 774	–	1 774
Utgående balans 2024-08-31	**–232 069**	**–66 686**	**–**	**–298 755**
Redovisade värden 2024-08-31	**74 002**	**50 846**	**112 523**	**237 370**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
3821EB93 10B7460C A3EF 1F5F 5512709C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
● Noter till de finansiella rapporterna
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Revisorns granskningsberättelse av SkiStar AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

AVSTÄMNING AV UPPSKJUTEN SKATTESKULD

KONCERNEN	2025-08-31	2024-08-31
Avstämning av uppskjuten skatteskuld netto		
Belopp vid årets ingång	–203 109	–208 851
Skattekostnad/skatteintäkt redovisad i resultatet	7 116	5 425
Skattekostnad/skatteintäkt redovisad i övrigt totalresultat	–2 350	2 317
Uppskjuten skatteskuld netto	**–198 343**	**–203 109**

MODERBOLAGET	2025-08-31	2024-08-31
Avstämning av uppskjuten skatteskuld netto		
Belopp vid årets ingång	–175 774	–172 081
Skattekostnad/skatteintäkt redovisad i resultatet	–2 456	–3 693
Uppskjuten skatteskuld netto	**–178 230**	**–175 774**

Koncernen har redovisat uppskjuten skatt som tillgång på underskottsavdrag om 86 MSEK (82) som förfaller enligt följande:

KONCERNEN	2025-08-31	2024-08-31
Avstämning underskottsavdrag:		
Inom 1 år	–	680
Mellan 1–3 år	59 332	59 332
Mellan 4–6 år	–	–
Efter 6 år	–	–
Utan tidsbegränsning	26 240	22 819
Totala underskottsavdrag	**85 572**	**82 831**

NOT 12 RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året.

Antal aktier före och efter utspädning	2024-09-01 –2025-08-31	2023-09-01 –2024-08-31
Totalt antal aktier 1 september	78 376 056	78 376 056
Vägt genomsnittligt antal aktier under året före och efter utspädning	**78 376 056**	**78 376 056**
Resultat per aktie före och efter utspädning		
Årets resultat	552 612	473 250
Genomsnittligt antal utestående aktier	78 376 056	78 376 056
Resultat per aktie före och efter utspädning	**7,05**	**6,04**

Beräkningen av resultat per aktie har baserats på årets resultat hänförlig till moderbolaget aktieägare uppgående till 552 612 TSEK (473 250) och ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier uppgående till 78 376 056 (78 376 056). Finansiella instrument som kan ge utspädningseffekt finns ej

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F5F5512709C

20251219029O3

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
• Noter till de finansiella rapporterna
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Revisorns granskningsberättelse av SkiStar AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT

	2024-09-01–2025-08-31		2023-09-01–2024-08-31	
KONCERNEN	**Procent**	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Resultat före skatt (inklusive avvecklade verksamheter)		683 831		596 936
Inkomstskatter beräknade till %	20,6%	–140 869	20,6%	–122 969
Ej avdragsgilla kostnader	0,8%	–5 184	1,8%	–10 837
Ej skattepliktig intäkter	–0,2%	1 399	–1,5%	8 858
Effekt av andra skattesatser i dotterbolag	0,6%	–4 128	0,6%	–3 808
Reavinster anläggningar	–0,1%	354	–0,1%	520
Nettoresultat intressebolag	–0,2%	1 204	0,2%	–1 364
Övrigt	–2,3%	15 412	–0,9%	5 551
Redovisad effektiv skatt	**19,3%**	**–131 812**	**20,8%**	**–124 049**

	2024-09-01–2025-08-31		2023-09-01–2024-08-31	
MODERBOLAGET	**Procent**	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Resultat före skatt		388 159		285 948
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6%	–79 961	20,6%	–58 904
Ej avdragsgilla kostnader	0,3%	–1 336	0,8%	–2 329
Ej skattepliktiga intäkter	–0,4%	1 578	0,0%	–32
Reavinster anläggningar	–0,1%	354	0,0%	–
Övrigt	–0,7%	2 880	–1,5%	4 298
Redovisad effektiv skatt	**19,8%**	**–76 685**	**19,9%**	**–56 967**

UPPSKJUTEN SKATT OCH UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

	Balansräkning		Resultaträkning		Övrigt totalresultat	
KONCERNEN	**2025-08-31**	**2024-08-31**	**2025-08-31**	**2024-08-31**	**2025-08-31**	**2024-08-31**
Uppskjuten skattefordran						
IFRS16 Leasing	21 360	18 772	2 590	2 490	–	–
Aktiverat underskott	18 146	16 904	1 242	1 139	–	–
Derivat	–32	2 317	–	9 774	–2 350	2 317
Övrigt	4 124	4 069	56	11 297	–	–
Kvittning	–22 237	–20 973	–	–	–	–
Uppskjuten skattefordran – brutto	**21 360**	**21 089**	**3 888**	**24 700**	**–2 350**	**2 317**
Uppskjuten skatteskuld						
Anläggningstillgångar	–239 381	–242 791	3 410	–21 275	–	–
Derivat	–2 559	–2 380	–179	–	–	–
Kvittning	22 237	20 973	–	–	–	–
Uppskjuten skatteskuld – brutto	**–219 703**	**–224 198**	**3 231**	**–21 275**	**0**	**0**
Netto uppskjutna skatteskulder	**–198 343**	**–203 109**	**7 119**	**3 425**	**–2 350**	**2 317**

	Balansräkning		Resultaträkning	
MODERBOLAGET	**2025-08-31**	**2024-08-31**	**2025-08-31**	**2024-08-31**
Uppskjuten skatteskuld				
Anläggningstillgångar	–180 907	–175 499	–5 402	–10 109
Kapitalförsäkring	4 123	3 938	186	147
Derivat	–1 453	–197	–1 256	6 269
Övrigt		–4 016	4 016	
Uppskjuten skatteskuld – brutto	**–178 231**	**–175 774**	**–2 456**	**–3 693**
Netto uppskjutna skatteskulder	**–178 231**	**–175 774**	**–2 456**	**–3 693**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB93 10B7460CA3EF 1F6F55 12709C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Revisorns granskningsberättelse av SkiStar AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NOT 9 AVSKRIVNINGAR AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

KONCERNEN	2024-09-01 –2025-08-31	2023-09-01 –2024-08-31
Balanserade utgifter för IT-system	26 904	23 294
Hyresrätter och liknande rättigheter	3 601	3 748
Byggnader, mark och markanläggningar	119 853	118 517
Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar	232 140	221 512
Leasing*	176 944	161 145
	559 442	**528 215**
MODERBOLAGET		
Balanserade utgifter för IT-system	26 596	22 986
Hyresrätter och liknande rättigheter	3 103	3 233
Byggnader, mark och markanläggningar	50 404	47 317
Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar	150 050	141 126
	230 154	**214 662**

* Leasing redovisas endast på koncernnivå, se Not 7.

NOT 10 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNBOLAG

MODERBOLAGET	2024-09-01 –2025-08-31	2023-09-01 –2024-08-31
Resultat från likvidation	–	76
	–	**76**

NOT 11 SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas på motsvarande sätt.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, samt även justering av aktuell skatt hän-förlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte; för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat, vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Koncernen nettoredovisar skattefordringar och skulder om och endast om det har legal rätt till kvittning av de redovisade beloppen och skattefordringarna och skatteskulderna är kopplade till inkomstskatt debiterade av en och samma skattemyndighet. Koncernen har underskottsavdrag om 108 MSEK (106) varav ej aktiverade underskott uppgår till 23 MSEK (23). Skattevärdet av ej aktiverade underskott uppgår till 5 MSEK (5).

REDOVISADE I TOTALRESULTATET

KONCERNEN	2024-09-01 –2025-08-31	2023-09-01 –2024-08-31
Aktuell skatt:		
Aktuell skatt på årets resultat	–139 627	–123 639
Korrigering av tidigare års aktuell inkomstskatt	696	–3 835
	–138 932	**–127 474**
Uppskjuten skatt:		
Förändring i uppskjuten skatt	7 119	3 426
Summa uppskjuten skatt	**7 119**	**3 426**
Total redovisad skattekostnad i resultaträkningen	**–131 812**	**–124 049**

REDOVISADE I ÖVRIGT TOTALRESULTAT

KONCERNEN	2024-09-01 –2025-08-31	2023-09-01 –2024-08-31
Avstämning uppskjutna skatteskulden redovisat i övrigt totalresultat:		
Derivat	–2 350	2 317
Total uppskjuten skatteskuld i övrigt totalresultat	**–2 350**	**2 317**

REDOVISADE I RESULTATRÄKNINGEN

MODERBOLAGET	2024-09-01 –2025-08-31	2023-09-01 –2024-08-31
Aktuell skatt:		
Aktuell skatt på årets resultat	–73 940	–53 658
Korrigering av tidigare års aktuell inkomstskatt	–288	385
	–74 228	**–53 273**
Uppskjuten skatt:		
Förändring i uppskjuten skatt	–2 456	–3 693
Summa uppskjuten skatt	**–2 456**	**–3 693**
Skattekostnad i resultaträkningen	**–76 685**	**–56 967**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
• Noter till de finansiella rapporterna
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Revisorns granskningsberättelse av SkiStar AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

minst tre år. När det gäller treårigt program ska åtagandet omfatta att behålla sådana förvärvade aktier i minst ett år. Erlagd löpeskilling för eventuella SkiStar-aktier som den ledande befattningshavaren förvärvat under aktuella intjänandeår för det korta respektive det långa bonusprogrammet får inräknas i det belopp som den ledande befattningshavaren åtagit sig att investera i SkiStar-aktier om bonus erhålls för de aktuella intjänandeåren. Syftet är att skapa delaktighet och engagemang genom att ledande befattningshavare på ett strukturerat sätt erbjuds att på detta sätt bli aktieägare. Genom de kriterier som enligt ovan avgör utfallet skapas incitament för de ledande befattningshavarna att hidra till förverkligandet av bolagets affärsstrategi och tillvaratagande av bolagets långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet, och därmed till långsiktigt värdeskapande.

Om den ledande befattningshavaren bryter mot villkoren ovan, till exempel genom att i förtid avyttra aktier förvärvade enligt ovan, ska den ledande befattningshavaren enligt avtalet med bolaget återbetala hela det belopp (inklusive inkomstskatt men exklusive sociala avgifter) som utbetalts för förvärv av aktier enligt ovan.

Pensionsförmåner

Ledande befattningshavare äger rätt till pensionslösningar enligt kollektivavtal och avtal med SkiStar AB. Samtliga pensionsåtaganden ska vara premiebestämda. För verkställande direktören betalar bolaget pensionsavgifter motsvarande 30 procent av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare sker pensionsinbetalningar enligt den sedvanliga ITP-planen. Löneavstående kan utnyttjas för ökande pensionsavsättningar genom engångsbetalda pensionspremier i form av löne- och bonusväxling. Pensionering sker för de ledande befattningshavare som är svenska medborgare vid 65 års ålder och för övriga enligt respektive lands pensionsregler.

Bilförmån

Ledande befattningshavare får vara berättigade till bilförmån i enlighet med bolagets direktiv avseende bilar för samtliga anställda. Vd får vara berättigad till bilförmån till ett värde även utöver bolagets i övrigt gällande direktiv.

Övriga förmåner

Ledande befattningshavare får vara berättigade till övriga förmåner i form av bland annat sjukvårdsförsäkring samt de förmåner som gäller för övriga anställda inom SkiStar. Värdet av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst fem procent av den fasta kontantlönen för den ledande befattningshavaren.

Verkställande direktören får härutöver vara berättigad till deklarationshjälp och kompletterande sjukförsäkring utöver den kollektivavtalade sjukförsäkringen. Värdet av sådana förmåner, inklusive förmånsbil, får sammanlagt uppgå till högst fem procent av den fasta kontantlönen för verkställande direktören.

Övrigt

Beträffande eventuella anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Vid anställningens upphörande får uppsägningstid från SkiStars sida vara som utgångspunkt högst tolv månader och vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida högst sex månader. Eventuellt avgångsvederlag ska endast utgå vid uppsägning från bolagets sida. Avgångsvederlag ska avräknas på den fasta kontantlönen och är inte pensionsgrundande. Fast lön under uppsägningstid och eventuellt avgångsvederlag ska sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för 24 månader.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och implementera riktlinjerna

Styrelsens ersättningsutskott ansvarar för att årligen se över behovet av revidering av riktlinjerna inför styrelsens förslag till årsstämman (i förekommande fall) om fastställelse. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Styrelsen fattar beslut om lön och övriga anställningsvillkor för verkställande direktören efter förslag från ersättningsutskottet. Verkställande direktören fattar beslut om lön och övriga anställningsvillkor för övriga medlemmar av koncernledningen och områder i frågan med ersättningsutskottet. Beslut om eventuell rörlig ersättning vid extraordinära omständigheter fattas dock av styrelsen för såväl verkställande direktören som för övriga ledande befattningshavare efter förslag från ersättningsutskottet.

Vid styrelsens och ersättningsutskottets behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får, efter förslag från ersättningsutskottet, besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna. Sådana ev. avvikelser ska redovisas och motiveras i efterföljande ersättningsrapport.

Lön och anställningsvillkor för övriga anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. I den ersättningsrapport som tas fram årligen avseende utbetald och innestående ersättning som omfattas av riktlinjerna, redovisas utvecklingen av avståndet mellan bolagsledningens ersättning och övriga anställdas ersättning.

Förändringar mot tidigare riktlinjer

De riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga koncernledningen som antogs vid årsstämman 2024 finns även tillgängliga på https://investor.skistar.com/sv. Det föreslås ingen ändring av dessa riktlinjer vid årsstämman 2025.

Mer information

SkiStar har, vid tidpunkten för avgivande av detta förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, inga ersättningsåtaganden som ej förfallit till betalning utöver löpande åtaganden till ledande befattningshavare i enlighet med de ersättningsprinciper som beslutades vid årsstämman 2024. För mer information om ersättningar i SkiStar, se ersättningsrapporten samt årsredovisningen som finns att tillgå på www.investor.skistar.com senast tre veckor före årsstämman.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
382FEB9310B7460CA3EF1F6F55127C9C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
• Noter till de finansiella rapporterna
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Revisorns granskningsberättelse av SkiStar AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9110B7460CA3EF1F6F56127D0C

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman 2024 beslutade att fastställa riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt följande. Riktlinjerna ska gälla tills dess att nya riktlinjer har antagits av bolagsstämman och gäller maximalt i fyra år.

Omfattning

Nedanstående riktlinjer omfattar styrelsen (i tillämpliga delar), verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen, vilka nedan benämns ledande befattningshavare. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som framgår av nya avtal och på förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att årsstämman beslutat om riktlinjerna. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

SkiStar ska skapa minnesvärda fjällupplevelser. SkiStar ska skapa värde för bolagets aktieägare och ska i all verksamhet främja ett långsiktigt hållbarhetsarbete. För ytterligare information om SkiStars strategi, långsiktiga intressen inklusive finansiella och operativa mål samt hållbarhetsmål, se investor.skistar.com samt årsredovisningen som finns att tillgå på nämnda webbplats senast tre veckor före årsstämman.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagande av bolagets långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet, förutsätter att bolaget har kvalificerade medarbetare. Därför krävs att SkiStar kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Bolagets ersättningsstruktur enligt dessa riktlinjer ska

- bidra till att det finns en samsyn mellan ledande befattningshavare och aktieägare vad gäller det långsiktiga perspektivet på verksamheten, inklusive främjandet av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet,
- säkerställa att bolagets ledande befattningshavare erhåller en marknadsmässig och konkurrenskraftig kompensation så att den möjliggör att kompetenta medarbetare kan rekryteras, motiveras och behållas,
- förutsätta ledande befattningshavares efterlevnad av bolagets uppförandekod, policyer och direktiv, samt
- erbjuda en lönesättning baserad på såväl bolagets finansiella måluppfyllelse som den ledande befattningshavarens individuella ansvar, kompetens, prestation, arbetsuppgifter, erfarenhet och befattning.

Rörlig ersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Ersättning och ersättningsformer

Den totala kompensationen till ledande befattningshavare ska ses över regelbundet, minst en gång årligen, för att säkerställa att den är marknadsmässig. Ersättningen får bestå av följande komponenter för att skapa en väl avvägd total kompensation som styrker såväl den kortsiktiga som den långsiktiga målstyrningen och måluppfyllelsen: fast kontantlön, rörlig ersättning/bonus inklusive åtagande att förvärva aktier, pensionsförmåner och övriga förmåner.

Fast kontantlön

Ledande befattningshavare ska erbjudas en fast kontantlön som är individuell och marknadsmässig i förhållande till ansvar, kompetens, prestation och regional lönenivå. Den fasta lönen ska årligen fastställas att gälla för perioden september – augusti.

Rörlig ersättning/bonus inklusive åtagande att förvärva aktier

Ledande befattningshavare har möjlighet till kontant rörlig ersättning/bonus utifrån det aktuella bonusprogram uppdelat i ett kortsiktigt program (12 månader) respektive ett långsiktigt program (36 månader), som gäller för SkiStars ledande befattningshavare enligt beslut av styrelsen för varje verksamhetsår respektive treårsperiod. Bonus ska vara relaterad till av styrelsen fastställda mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella, kvalitativa eller kvantitativa, och ska baseras på faktorer som stödjer SkiStars affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att ha en tydlig koppling till värdeskapande, engagerat långsiktigt ägande och SkiStars utveckling. Kriterierna kan exempelvis avse avkastning för aktieägare, bolagets rörelsemarginal och organiska tillväxt samt skid- och aktivitetsdagar mätt för respektive räkenskapsår/treårsperiod. Om styrelsen skulle bedöma att affärsstrategin och bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsarbete, bättre skulle främjas om kriterierna kompletteras eller ändras tillåter dessa riktlinjer att sådana förändringar görs.

Bonus för verkställande direktören får utgå med högst 40 procent av 12 gånger aktuell månadslön i ettårigt program respektive 40 procent av 36 gånger aktuell månadslön i treårigt program, vilket följaktligen utgör bonustak för verkställande direktören. Bonus för övriga ledande befattningshavare får utgå med högst 30 procent av 12 gånger aktuell månadslön i ettårigt program respektive 30 procent av 36 gånger aktuell månadslön i treårigt program, vilket följaktligen utgör bonustak för dessa. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats den 31 augusti ska det fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. För ettårigt program avser kriterierna måluppfyllelse under räkenskapsåret som avslutades nämnda dag. För treårigt program beslutar styrelsen vid programmets start om kriterierna ska avse exempelvis måluppfyllelse per dagen för treårsperiodens slut, genomsnittlig årlig måluppfyllelse mätt över treårsperioden som avslutas nämnda dag eller liknande. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen avseende måluppfyllelse såvitt avser rörlig kontantersättning till såväl verkställande direktören som övriga ledande befattningshavare. Erhållande av rörlig kontantersättning förutsätter att den ledande befattningshavaren är anställd av SkiStar på räkenskapsårets sista dag såvitt avser ettårigt program. Skulle en ledande befattningshavare ha varit medlem av koncernledningen endast viss del av det aktuella räkenskapsåret, ska den rörliga kontantersättningen till sådan ledande befattningshavare utgå pro rata i proportion till den del av året som denne varit medlem i koncernledningen. När det gäller erhållande av rörlig kontantersättning i treårsprogram förutsätter det att den ledande befattningshavaren är anställd av SkiStar på treårsperiodens sista dag. Skulle en ledande befattningshavare ha varit medlem av koncernledningen endast viss del av den aktuella treårsperioden, ska styrelsen i det enskilda fallet ha rätt att avgöra om den aktuella ledande befattningshavaren ska vara berättigad till rörlig kontantersättning i sådant treårsprogram eller ej och, om rörlig kontantersättning ska utgå, ska styrelsen även ha rätt att besluta i vilken utsträckning den rörliga kontantersättningen ska utgå. Finansiella mål ska bedömas baserat på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella rapporten.

Skulle det konstateras att kriterierna för utbetalning av rörlig kontantersättning helt eller delvis ej uppfyllts, för ettårigt och/eller treårigt bonusprogram, har styrelsen möjlighet att besluta att rörlig ersättning ändock ska utgå till ledande befattningshavare på individnivå vid extraordinära omständigheter, till ett belopp om högst hälften av bonustaket. Sådana extraordinära arrangemang ska endast tillämpas antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen, för såväl verkställande direktören som övriga ledande befattningshavare, på förslag av ersättningsutskottet. Rörlig ersättning regleras i oktober månad året efter respektive 12- eller 36-månadersperiodes utgång.

Den ledande befattningshavare som erhåller bonus ska genom avtal med bolaget förbinda sig att själv förvärva och långsiktigt investera minst 1/3 av bonusen efter skatt i aktier i bolaget. Såvitt avser ettårigt program ska åtagandet omfatta att behålla sådana förvärvade aktier i

2025121902905

NOT 8 UPPGIFTER OM PERSONAL SAMT ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSE OCH VD

ERSÄTTNING TILL STYRELSENS LEDAMÖTER

Till styrelsens ordförande och externa ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Verkställande direktör och arbetstagarrepresentanter erhåller inte styrelsearvode. Enligt beslut av årsstämman 2024 uppgår arvodet till de stämmovalda externa styrelseledamöterna till sammanlagt 2 999 TSEK (2 890).

ERSÄTTNING TILL SKISTARS VD OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

De fullständiga riktlinjerna för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare som antogs vid årsstämman 2024 finns tillgängliga i sin helhet på https://investor.skistar.com/sv samt sist i denna not. Ingen ändring av riktlinjerna föreslås för årsstämman 2025, varför de tidigare fastställa alltjämt kommer att vara gällande.

Pensionsålder för vd respektive övrig ledningsgrupp följer lagar och kollektivavtal. Uppsägningstid och avgångsvederlag för vd respektive övrig ledningsgrupp följer ovanstående riktlinjer. Av årsstämman 2024 fastställda riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare har följts och framgår av styrelsens ersättningsrapport, vilken föreslagits för godkännande vid årsstämman 2025.

MEDELANTALET ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda med fördelning på kvinnor och män har uppgått till.

KONCERNEN	2024-09-01 –2025-08-31	andel, %	2023-09-01 –2024-08-31	andel, %
Sverige				
Kvinnor	625	54	581	53
Män	531	46	521	47
Utländska enheter				
Norge				
Kvinnor	186	37	184	38
Män	314	63	298	62
Totalt för koncernen	**1 656**		**1 584**	

MODERBOLAGET	2024-09-01 –2025-08-31	andel, %	2023-09-01 –2024-08-31	andel, %
Sverige				
Kvinnor	619	54	566	52
Män	518	46	515	48
Totalt för moderbolaget	**1 137**		**1 081**	

ERSÄTTNING TILL STYRELSELEDAMÖTER

	2024-09-01–2025-08-31			2023-09-01–2024-08-31		
	Styrelsearvode	Utskottsarvode	Totala arvoden styrelse och utskott	Styrelsearvode	Utskottsarvode	Totala arvoden styrelse och utskott
Styrelseordförande Anders Sundström	695 000	62 000	757 000	670 000	60 000	730 000
Lena Apler	322 000	124 000	446 000	310 000	120 000	430 000
Fredrik Paulsson	322 000	[1]	322 000	310 000	[1]	310 000
Gunilla Rudebjer	322 000	62 000	384 000	310 000	60 000	370 000
Anders Svensson	322 000	31 000	353 000	310 000	30 000	340 000
Vegard Søraunet[2]	–	–	–	310 000	30 000	340 000
Carina Åkerström	322 000	62 000	384 000	310 000	60 000	370 000
Bent Oustad[3]	322 000	31 000	353 000	–	–	–
Totalt	**2 627 000**	**372 000**	**2 999 000**	**2 530 000**	**360 000**	**2 890 000**

Arvoden i enlighet med beslut som fattades på årsstämman 2024 (2023)
[1] Avstod på egen begäran arvodet för arbetet i revisionsutskottet. Har sedan årsstämman 2024-12-14 avgått ur utskottet
[2] Avgått ur styrelsen per 2024-12-14
[3] Nyvald styrelseledamot och ledamot i ersättningsutskottet sedan 2024-12-14

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER, KOSTNADSFÖRDA UNDER ÅRET

	2024-09-01–2025-08-31					2023-09-01–2024-08-31				
	Löner	Bonus	Övriga ersättningar[3]	Sociala kostnader	Pensions kostnader	Löner	Bonus	Övriga ersättningar	Sociala kostnader	Pensions kostnader
MODERBOLAGET										
Stefan Sjöstrand	6 753	1 873	212	2 976	2 037	6 496	2 773	176	3 476	1 963
Vd totalt	**6 753**	**1 873**	**212**	**2 976**	**2 037**	**6 496**	**2 773**	**176**	**3 476**	**1 963**
Övriga ledande befattningshavare[1]	17 438	3 122	877	7 347	4 523	13 743	4 638	878	6 916	3 566
Övrig personal	462 646	190	6 061	151 184	28 175	420 507	–	4 270	140 579	24 122
Summa moderbolag	**486 837**	**5 185**	**7 151**	**161 506**	**34 735**	**440 746**	**7 411**	**5 324**	**150 971**	**29 651**
DOTTERBOLAG										
Övriga ledande befattningshavare[2]	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Övrig personal	301 468	208	2 711	36 871	24 317	284 159	–	3 486	35 437	24 862
Summa dotterbolag	**301 468**	**208**	**2 711**	**36 871**	**24 317**	**284 159**	**–**	**3 486**	**35 437**	**24 862**
Koncernen	**788 305**	**5 393**	**9 862**	**198 377**	**59 052**	**724 905**	**7 411**	**8 810**	**186 408**	**54 513**

[1] Antal ledande befattningshavare, exklusive verkställande direktör, uppgick under räkenskapsåret till 8 (7)
Ledande befattningshavare finns endast i Sverige
[3] Övriga ersättningar består i huvudsak av olycksfall, sjukvårdsförsäkring samt friskvårdsbidrag

KÖNSFÖRDELNING I STYRELSE OCH KONCERNLEDNING

KONCERNEN	2025-08-31 Andel kvinnor	2024-08-31 Andel kvinnor
Styrelsen	43%	43%
Övriga ledande befattningshavare	56%	38%
MODERBOLAGET		
Styrelsen	43%	43%
Övriga ledande befattningshavare	56%	38%

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
● Noter till de finansiella rapporterna
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Revisorns granskningsberättelse av SkiStar AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

KONCERNEN	2025-08-31	2024-08-31
Ackumulerade anskaffningsvärde		
Ingående balans	2 514 316	2 363 703
Nya avtal	59 291	28 779
Avslutade avtal	–25 052	–29 368
Förlängda/förändrade	67 620	223 616
Omräkningsdifferenser	–45 841	–72 415
Utgående balans	**2 570 335**	**2 514 315**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	–502 276	–378 580
Avskrivningar	–176 944	–161 144
Avslutade avtal	21 578	26 201
Omräkningsdifferenser	9 444	11 248
Utgående balans	**–648 198**	**–502 275**
Restvärde Nyttjandetillgångar		
Ingående balans	**2 012 040**	**1 985 122**
Utgående balans	**1 922 137**	**2 012 040**

LEASINGSKULD

KONCERNEN	2025-08-31	2024-08-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	2 101 123	2 064 182
Nya avtal	56 614	28 779
Betalda leasingavgifter	–215 258	–188 407
Avslutade avtal	–1 829	–2 130
Påförda räntor	45 274	42 530
Upplupna kostnader	7 525	–4 906
Förlängda/förändrade	67 358	223 616
Omräkningsdifferenser	–37 522	–62 542
Utgående balans	**2 023 286**	**2 101 123**
Varav kortfristig skuld		
Ingående balans	191 440	173 903
Utgående balans	194 629	191 440
Kostnader för leasing som inte ingår i nyttjanderättstillgångar eller leasingskuld		
Avtal med variabel avgift	13 279	25 376
Avtal med kort löptid (<12 månader)	42 844	35 458
Avtal med lågt värde	2 363	5 358
	58 486	**66 192**

Nyttjanderättstillgångar per tillgångsslag	2025-08-31	2024-08-31
Markarrenden	408 658	423 252
Lokaler	1 420 631	1 497 380
Liftanläggningar	67 961	72 060
Övrigt	24 887	19 348
Summa nyttjanderättstillgångar	**1 922 137**	**2 012 040**

Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar per tillgångsslag	2025-08-31	2024-08-31
Markarrenden	16 816	14 273
Lokaler	138 752	128 872
Liftanläggningar	8 408	7 352
Övrigt	12 968	10 647
Summa avskrivningar på nyttjanderättstillgångstillgångar	**176 944**	**161 144**

Totalt kassaflöde från leasingavtal

	Löptidsanalys		
Redovisningsåret	**Inom ett år**	**2-5år**	**>5 år**
215 259	198 487	683 853	1 509 556
	Löptidsanalys		
Jämförelseåret	**Inom ett år**	**2-5år**	**>5 år**
188 407	195 339	665 683	1 658 980

MODERBOLAGET	2024-09-01 –2025-08-31	2023-09-01 –2024-08-31
Räkenskapsårets leasingkostnader	100 460	97 921
Avtalade framtida leasingavgifter avseende icke uppsägningsbara kontrakt som förfaller till betalning.		
Inom ett år	94 687	89 856
Två till fem år	303 172	285 037
Över fem år	609 088	659 097
Summa framtida leasingavgifter	**1 006 947**	**1 033 990**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

20251219029O6

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
● Noter till de finansiella rapporterna
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Revisorns granskningsberättelse av SkiStar AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NOT 5 AKTIVERAT ARBETE FÖR EGEN RÄKNING

Aktiverat arbete för egen räkning omfattar investeringsförda utgifter för det arbete som egen personal lagt ner i investeringar samt utgifter för egna entreprenadaffärer. Aktiverat under året är 5 694 TSEK (5 505) för koncernen och 3 618 TSEK (1 824) för moderbolaget.

NOT 6 ARVODEN OCH KOSTNADSERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

Med revisionsuppdrag avses arvode för den lagstadgade revisionen, det vill säga sådant arbete som har varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser arvoden för utlåtanden och andra uppdrag som enligt lag ska utföras av extern revisorn, här ingår även granskning av delårsrapport och hållbarhetsrapport. Övriga tjänster avser sådana kostnader som inte klassas som revisionsuppdrag, revisionsverksamhet utover revisionsuppdrag eller skatterådgivning.

TSEK	2024-09-01 –2025-08-31	2023-09-01 –2024-08-31
KONCERNEN		
Deloitte		
Revisionsuppdrag	2 981	3 073
Revisionsverksamhet utover revisionsuppdraget	1 025	611
Skatteuppdrag	52	33
Andra uppdrag	417	227
	4 475	**3 945**
Q-Rev		
Revisionsuppdrag	–	26
	–	**26**

TSEK	2024-09-01 –2025-08-31	2023-09-01 –2024-08-31
MODERBOLAGET		
Deloitte		
Revisionsuppdrag	2 085	2 036
Revisionsverksamhet utover revisionsuppdraget	1 025	524
Skatteuppdrag	–	25
Andra uppdrag	267	218
	3 377	**2 803**

NOT 7 LEASING

Tillgångar med nyttjanderätt – Leasing

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderätten skrivs av linjärt, från kontraktets startdatum, över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Leasingskulderna redovisas initialt till nuvärdet av framtida leasingbetalningar som inkluderar fasta avgifter, variabla leasingavgifter som beror på ett index, garanterat restvärde som förväntas betalas till leasegivaren, lösenpris för köpoption, om det är rimligt säkert att optionen kommer utnyttjas samt viten för att avsluta leasingavtalet, om leasingavtalets längd speglar antagandet att denna möjlighet kommer att utnyttjas. Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita räntan om den räntan lätt kan fastställas, annars den marginella låneräntan.

Nyttjanderätter värderas vid första redovisningstillfället till leasingskuldens värde, med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet. Nyttjanderätter värderas därefter med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Nedskrivningsbehov prövas om det finns omständigheter som tyder på att nyttjanderättens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Nyttjanderätter och leasingskulder presenteras i egna poster i balansräkningen som Nyttjanderättstillgångar och Lång- respektive kortfristiga leasingskulder.

Leasingbetalningar för korta kontrakt(korttidskontrakt), leasingavtal för tillgångar av mindre värde (kontrakt med mindre värde) samt leasingavtal med variabla avgifter som inte beror på ett index (variabla kontrakt) kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Till kontrakt med mindre värde räknas kontrakt med ett totalt kontraktsvärde om max 100 TSEK. Vid ingången av ett nytt leasingavtal gör företaget en bedömning om avtalet kommer att förlängas, köpas ut eller om eventuell förtidsuppsägning kommer ske. I de fall avtalen är öppna, utan definierat slutdatum, kan lokala lagar och regler ge besittningsskydd för leasetagaren. I dessa fall gör företaget en bedömning över kontraktslängd som anses rimlig och fastställer en kontraktsperiod genom att bedöma faktorer som till exempel tillgångens betydelse för verksamheten, egna planerade eller genomförda investeringar. Övriga öppna kontrakt, utan definierat slutdatum, kostnadsförs i resultaträkningen så som korttidskontrakt. När leasingskulden och nyttjanderättens storlek beräknas tillämpas i första hand den implicita räntan i avtalet, i de fall det inte går att fastställa den implicita räntan används istället den marginella låneräntan, vilken motsvarar den ränta företaget skulle erbjudits om anskaffningen finansierades med lån från ett finansiellt institut.

Räntekostnader på leasingskulder presenteras som finansiella kostnader i resultaträkningen.

Kassaflöden från leasingavtal klassificeras och presenteras enligt nedan:

- Leasingskuldens amortering ingår i finansieringsverksamheten.
- Räntebetalningar ingår i kassaflöde från den löpande verksamheten.
- Betalningar för korttidskontrakt, kontrakt med mindre värde samt variabla kontrakt som inte ingår i värderingen av leasingskulden presenteras i den löpande verksamheten.

Vid sale and leaseback-transaktioner redovisas den nyttjanderätt som härrör från leaseback-transaktionen till andelen av det tidigare redovisade värdet av tillgången som hänför sig till nyttjanderätten som bibehålls av säljaren/leasetagaren. Säljaren/leasetagaren redovisar därför endast eventuell vinst eller förlust från avyttringen motsvarande den rättighet som överförts till köparen/ leasegivaren.

Kostnader för återställande av mark

Inga kostnader för eventuella nedmonteringar och återställande av mark har medtagits i vare sig ägda eller leasade tillgångarnas värde, då företaget bedömer att eventuell nedmonterings- eller återställandekostnad inte kan anses materiell i förhållande till anläggningens totala värde, samt att företagets bedömning är att det inte föreligger några sannolika scenarion där sådana kostnader uppstår, denna bedömning grundar sig i att om verksamheten på en viss ort skulle upphöra så är det högst sannolikt att en annan aktör övertar den arrenderade marken och anläggningen.

Redovisning i moderbolaget

Moderbolaget redovisar inte leasingavtal i balansräkningen som nyttjanderättstillgångar och leasingskuld. Leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden i enlighet med undantaget från IFRS 16 som finns i RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolagets avtal består främst av hyror för lokaler för shoppar, skiduthyrning samt boende för gäster och säsongsanställda.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F55127D9C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
● Noter till de finansiella rapporterna
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Revisorns granskningsberättelse av SkiStar AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

HELÅR
1 SEP 2024–31 AUG 2025

TSEK	Drift av fjällanläggningar	Fastighetsutveckling och exploatering	Drift av hotellverksamhet	Koncerninterna elimineringar	Totalt koncernen
Exploateringsomsättning	–	66 540	–		66 540
Övrig omsättning	3 994 548	15 567	554 818		4 564 932
Summa nettoomsättning	**3 994 548**	**82 106**	**554 818**		**4 631 472**
Reavinster	3 058	–	–		3 058
Övriga intäkter	19 290	–	104		19 395
Intäkter från andra segment	1 080	44 215	–	–45 295	–
Summa intäkter	**4 017 976**	**126 322**	**554 922**	**–45 295**	**4 653 924**
Rörelsens externa kostnader	–2 836 371	–46 303	–413 690		–3 296 364
Kostnader sålda andelar i boende/exploateringstillgångar	–	–15 752	–		–15 752
Reaförluster	–811	–1 844	–581		–3 235
Andelar i joint ventures/intressebolags resultat	966	4 879	–		5 844
Avskrivningar	–390 865	–32 793	–135 786		–559 442
Kostnader från andra segment	–43 980	–	–1 316	45 295	–
Summa kostnader	**–3 271 058**	**–91 813**	**–551 372**	**45 295**	**–3 868 948**
Rörelseresultat	**746 917**	**34 509**	**3 550**	**–**	**784 976**
Immateriella anläggningstillgångar	189 262	–	64 236		253 497
Materiella anläggningstillgångar	3 519 284	817 813	546 916		4 884 013
Nyttjanderättstillgångar	682 555	415	1 239 167		1 922 137

Nettoomsättning

Sverige	3 094
Norge	1 537
Koncernen totalt	**4 631**

Anläggningstillgångar

Sverige	4 696
Norge	2 364
Koncernen totalt	**7 060**

HELÅR
1 SEP 2023–31 AUG 2024

TSEK	Drift av fjällanläggningar	Fastighetsutveckling och exploatering	Drift av hotellverksamhet	Koncerninterna elimineringar	Totalt koncernen
Exploateringsomsättning	–	245 372	–		245 372
Övrig omsättning	3 901 647	15 064	517 303		4 434 013
Summa nettoomsättning	**3 901 647**	**260 435**	**517 303**		**4 679 385**
Reavinster	533	–	–		533
Övriga intäkter	13 367	–	–		13 367
Intäkter från andra segment	1 088	41 419	1 104	–43 610	–
Summa intäkter	**3 916 633**	**301 854**	**518 406**	**–43 610**	**4 693 284**
Rörelsens externa kostnader	–2 786 164	–47 568	–386 418		–3 220 150
Kostnader sålda andelar i boende/exploateringstillgångar	–	–178 639	–		–178 639
Reaförluster	–5 273	–264	–518		–6 055
Andelar i joint ventures/intressebolags resultat	–474	–16 945	–2 539		–19 958
Avskrivningar	–362 286	–33 523	–132 406		–528 215
Kostnader från andra segment	–42 522	–	–1 088	43 610	–
Summa kostnader	**–3 196 719**	**–276 939**	**–522 969**	**43 610**	**–3 953 017**
Rörelseresultat	**719 914**	**24 915**	**–4 563**	**–**	**740 267**
Immateriella anläggningstillgångar	235 857	–	1 512		237 370
Materiella anläggningstillgångar	3 470 660	781 994	534 678		4 787 331
Nyttjanderättstillgångar	680 380	949	1 330 712		2 012 040

Nettoomsättning

Sverige	3 022
Norge	1 657
Koncernen totalt	**4 679**

Anläggningstillgångar

Sverige	5 704
Norge	2 202
Koncernen totalt	**7 906**

NOT 4 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Övriga redovisade intäkter är främst hänförliga till valutakursvinster i verksamheten samt realisationsresultat från försäljning av anläggningstillgångar.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB93 10B7460CA3EF 1F6F5512709C

20251219029O7

skistar

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
• Noter till de finansiella rapporterna
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Revisorns granskningsberättelse av SkiStar AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

SkiStar Member lojalitetsprogram
SkiStars lojalitetsprogram SkiStar Member ger bonus motsvarande 0,5 procent av bonusgrundande inköp som tillhandahålls av SkiStar. Poängen kan användas i upp till 36 månader. Vid varje redovisningstillfälle minskas intäkter för nytillkommen bonus samtidigt som tidigare reserverad och under perioden, nyttjad bonus eller bonus som förfallit intäktsförs. Värdet på kvarvarande utestående bonus redovisas som avtalsskuld i balansräkningen och ingår i posten Övriga kortfristiga skulder. Den utgående lojalitetsskulden uppgår till 22,3 MSEK (19,9). Avsättning för lojalitetsskuld görs med 80 procent av intjänad rabatt, vilket baseras på historiskt utfall av nyttjandet av lojalitetsrabatter. Följande poster ingår i tabellen nedan och redovisas på följande rader i tabellen. Årets nyttjade lojalitetsrabatter uppgår till 10,0 MSEK (8,9) och redovisas på raden Via resultatet. Årets förfallna uppgår till 2,9 (1,7) och redovisas på raden Via resultatet. Årets intjänade lojalitetsrabatter uppgår till 15,3 MSEK (14,3) och redovisas på raden Tillkommande skulder SkiStar Member.

Tabellen nedan visar förändringen av avtalsskulder under året 2024/25. I avtalsskulder ingår både förskott från kunder och utestående skuld för SkiStar Member. Intäkter kopplade till forskott från kunder redovisas över gästens vistelseperiod och lojalitetsrabatter i den period köpet genomförs.

Avtalsskulder	2025-08-31	2024-08-31
Förskott från gäster samt skuld SkiStar Member		
Ingående balans	231	212
Via resultatet	–218	–198
Återbetalt	–6	–5
Nya inbetalningar	231	211
Tillkommande skulder SkiStar Member	15	14
Omräkningsdifferens	–	–3
Utgående balans	**254**	**231**

NOT 3 KONCERNENS RÖRELSESEGMENT

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter ochådrar sig kostnader och för vilka *det finns fristående finansiell information tillgänglig.* Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet, de resultatmått som följs upp är rörelsesegmentets rörelseresultat. Segmentsinformation lämnas i enlighet med IFRS 8 endast för koncernen.

SkiStar presenterar verksamheten i segmenten Drift av fjällanläggningar, Fastighetsutveckling och exploatering samt Drift av hotellverksamhet

Drift av fjällanläggningar omfattar drift av fjällanläggningar samt försäljning av samtliga produkter och tjänster inom detta område, såsom SkiPass, boende, aktiviteter, samt artiklar i skishops m.m. Fokus på försäljning och effektiv drift. Resultatet belastas med segmentets egna kostnader samt internhyror för främst gästboenden som hyrs från Fastighetsutveckling och exploatering Anläggningstillgångarna inom segmentet består främst av materiella anläggningstillgångar som direkt används i verksamheten, såsom pistmark, liftar m.m. alternativt används eller hyrs ut for verksamheter som kompletterar segmentet, *såsom skishops, uthyrning och restauranger.*

Fastighetsutveckling och exploatering omfattar förvaltning av tillgångar som kan exploateras eller används i det egna segmentet eller uthyrs till segmentet Drift av fjällanläggningar. Intäkterna inom segmentet består av försäljning av tomtmark och andra fastigheter, försäljning av andelsveckor inom Vacation Club samt uthyrning av boenden, både i egen regi och via intressebolag, till gäster inom segmentet Drift av fjällanläggningar. Tillgångarna inom segmentet består av mark och andra *fastigheter* samt andelar i bostadsrättsföreningar och intressebolag med inriktning på hotell och uthyrningsverksamhet av stugor och lägenheter i närhet till koncernens skidområden.

Drift av hotellverksamhet omfattar verksamhet i anslutning till hotell som bedrivs under SkiStars varumärke samt i SkiStars regi. SkiStar sköter driften av verksamheten som hyresgast i de aktuella hotellfastigheterna. Verksamheten inkluderar intäkter från logi, restauranger och andra varor och tjänster som levereras i anslutning till hotellen. De hotell som *innefattas är SkiStar Lodge Experium Lindvallen,* Sälen, SkiStar Lodge Hundfjället, Sälen, Sälens Högfjällshotell, Sälen (sedan 1 maj 2025), SkiLodge Skalspasset, Vemdalen, Hovde Hotell, Vemdalen, SkiStar Lodge Suites, Hemsedal, SkiStar Lodge Alpin, Hemsedal, Radisson Blu Resort, Trysil samt SkiStar Lodge Trysil, Trysil.

Segmentsinformationen *är redovisad enligt samma modell som den* internt följs upp av de verkställande beslutsfattarna; vd, koncernledning och styrelse.

Koncerngemensamma intäkter och kostnader fördelas ut till segmenten baserat på totala intäkter i respektive segment Koncern*gemensamma tillgångar* fördelas ut till segmenten baserat på storleken av motsvarande tillgång i respektive segment. Intäkterna hänförs till enskilda länder baserat på i vilket land koncernbolagen har sitt sate

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
● Noter till de finansiella rapporterna
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Revisorns granskningsberättelse av SkiStar AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

PER SEGMENT, MSEK

Drift av fjällanläggningar	2024-09-01 –2025-08-31	2023-09-01 –2024-08-31
SkiPass	1 963	1 897
Logi	900	909
Skiduthyrning	251	243
Skidskola/Aktiviteter	95	96
Sportbutiker	455	434
Fastighetsservice	132	133
Restauranger	23	25
Övrigt	174	165
Summa Drift av fjällanläggningar	**3 994**	**3 902**
Tidpunkt för uppfyllelse av prestationsåtagande		
Vid en tidpunkt	478	459
Över tid	3 516	3 443
Summa Drift av fjällanläggningar	**3 994**	**3 902**
Fastighetsutveckling och exploatering		
Fastighetsutveckling och exploatering	82	260
Tidpunkt för uppfyllelse av prestationsåtagande		
Vid en tidpunkt	82	260
Över tid	–	–
Summa Fastighetsutveckling och exploatering	**82**	**260**
Drift av hotellverksamhet		
Logi	312	305
Fastighet	11	16
Restauranger	167	134
Övrigt	64	62
Summa Drift av hotellverksamhet	**555**	**517**
Tidpunkt för uppfyllelse av prestationsåtagande		
Vid en tidpunkt	167	134
Över tid	387	383
Summa Drift av hotellverksamhet	**555**	**517**
Totalt för koncernen	**4 631**	**4 679**

PER LAND OCH SEGMENT, MSEK

	2024-09-01 –2025-08-31	2023-09-01 –2024-08-31
Sverige		
Drift av fjällanläggningar	2 803	2 697
Fastighetsutveckling och exploatering	75	142
Drift av hotellverksamhet	215	184
Norge		
Drift av fjällanläggningar	1 192	1 205
Fastighetsutveckling och exploatering	6	119
Drift av hotellverksamhet	339	333
Totalt för koncernen	**4 631**	**4 679**

MODERBOLAGET

TOTALT, MSEK	2024-09-01 –2025-08-31	2023-09-01 –2024-08-31
SkiPass	1 329	1 284
Logi	731	743
Skiduthyrning	162	158
Skidskola/Aktiviteter	52	52
Sportbutiker	385	365
Restauranger	94	97
Fastighetsservice	69	45
Försäljning av andelar i boende och exploateringstillgångar	29	50
Övrigt	366	309
Summa Moderbolaget, vilket härrör sig från Sverige	**3 217**	**3 101**
Tidpunkt för uppfyllelse av prestationsåtagande		
Vid en tidpunkt	483	459
Över tid	2 734	2 642
Totalt för moderbolaget	**3 217**	**3 101**

PER SEGMENT, MSEK

Drift av fjällanläggningar	2023-09-01 –2024-08-31	2022-09-01 –2023-08-31
SkiPass	1 329	1 284
Logi	639	651
Skiduthyrning	162	158
Skidskola/Aktiviteter	52	52
Sportbutiker	384	365
Fastighetsservice	90	91
Restauranger	–	1
Övrigt	320	269
Summa Drift av fjällanläggningar	**2 976**	**2 871**
Tidpunkt för uppfyllelse av prestationsåtagande		
Vid en tidpunkt	384	366
Över tid	2 592	2 506
Summa Drift av fjällanläggningar	**2 976**	**2 871**
Fastighetsutveckling och exploatering		
	32	50
Tidpunkt för uppfyllelse av prestationsåtagande		
Vid en tidpunkt	32	50
Över tid	–	–
Summa Fastighetsutveckling och exploatering	**32**	**50**
Drift av hotellverksamhet		
Logi	93	92
Fastighet	4	6
Restauranger	69	43
Övrigt	43	40
Summa Drift av hotellverksamhet	**209**	**180**
Tidpunkt för uppfyllelse av prestationsåtagande		
Vid en tidpunkt	69	43
Över tid	140	138
Summa Drift av hotellverksamhet	**209**	**180**
Summa Moderbolaget, vilket härrör sig från Sverige	**3 217**	**3 101**

20251219029O8

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
• Noter till de finansiella rapporterna
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Revisorns granskningsberättelse av SkiStar AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

FORTS. NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella instrument
Moderbolaget tillämpar reglerna i ÅRL 4 kap 14§a–e som tillåter värdering av vissa finansiella instrument till verkliga värden.

Skatter
I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer
Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas i moderbolaget enligt alternativregeln. Ett erhållet koncernbidrag från ett dotterbolag till ett moderbolag eller ett lämnat koncernbidrag från ett moderbolag till ett dotterbolag redovisas i moderbolaget som bokslutsdispositioner.

Leasing
Moderbolaget redovisar inte leasingavtal i balansräkningen som nyttjanderättstillgångar och leasingskuld. Leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden i enlighet med undantaget från IFRS 16 som finns i RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

NOT 2 NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

INTÄKTER
SkiStar tillämpar IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder. SkiStar redovisar en intäkt när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket är då en utlovad vara eller tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av varan eller tjänsten. *Kontroll av ett prestationsåtagande kan överföras över tid eller vid en tidpunkt.*

Intäkter från SkiPass, logi, uthyrning av lokaler, fastighetsservice, skiduthyrning, skidskola/aktiviteter redovisas över tid. Intäkter från försäljning av SkiPass redovisas linjärt över giltighetsperioden och intäkter från logi, skiduthyrning och liknande tjänster redovisas linjärt över gästens vistelsetid. Förskott från kunder redovisas som en avtalsskuld i balansräkningen och ingår i posten Övriga kortfristiga skulder, fram till den dag gästens vistelsetid påbörjas. Hyresintäkter från lokaler samt intäkter från fastighetsservice redovisas över hyres- respektive serviceavtalets kontraktslängd.

Intäkter från Sportbutiker, restauranger samt fastighetsutveckling och exploatering redovisas vid en tidpunkt. Intäkter från försäljning av varor i Sportbutikerna redovisas vid köpetillfället och för restauranger vid tidpunkten för restauranghesöket.

Intäkt av fastighetsutveckling och exploatering redovisas normalt på tillträdesdagen om inte kontrollen övergått till köparen vid ett tidigare tillfälle. Kontrollen över tillgången kan ha övergått vid ett tidigare tillfälle än tillträdestidpunkten och om så har skett intäktsredovisas fastighetsförsäljningen vid denna tidigare tidpunkt. Vid bedömning av *intäktsredovisningstidpunkt* beaktas vad som avtalats mellan parterna beträffande kontrollen samt engagemang i den löpande förvaltningen. Därutöver beaktas omständigheter som kan påverka affärens utgång vilka ligger utanför säljarens och/eller köparens kontroll

Resultatavräkning för sålda fastigheter till bostadsrättsföreningar sker när fastigheterna säljs till bildad bostadsrättsförening eller annan. *Något åtagande från SkiStar gentemot* själva bostadsrättsföreningen avseende de lägenheter som bostadsrättsföreningen inte säljer finns normalt inte. I de fall SkiStar, som villkor vid försäljningen, har lämnat en säkerhet åt bostadsrättsföreningens *långivare finns en viss finansiell* risk så till vida att lägenheter ej upplåts och betalningsskyldighet kan inträda avseende bostadsrättsföreningens krediter. I dessa fall sker resultatavräkningen för sålda fastigheter *till* bostadsrättsföreningar i takt med att lägenheterna upplåts. SkiStar kan hyra osålda lägenheter för användning i verksamheten Drift av Fjällanläggningar.

KONCERNEN

TOTALT, MSEK	2024-09-01 –2025-08-31	2023-09-01 –2024-08-31
SkiPass	1 963	1 897
Logi	1 212	1 214
Skiduthyrning	251	243
Skidskola/Aktiviteter	95	96
Sportbutiker	455	434
Fastighetsservice	144	149
Restauranger	190	159
Fastighetsutveckling och exploatering	87	260
Övrigt	240	227
Totalt för koncernen	**4 631**	**4 679**
Tidpunkt för uppfyllelse av prestationsåtagande		
Vid en tidpunkt	727	853
Över tid	3 905	3 826
Totalt för koncernen	**4 631**	**4 679**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F55127O9C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
• Noter till de finansiella rapporterna
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Revisorns granskningsberättelse av SkiStar AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

röstberättigande aktier samt om de facto kontroll föreligger. Konsolidering av ett dotterbolag sker från och med den dag moderbolaget får bestämmande inflytande och fram till den dag det upphör att ha det bestämmande inflytandet över dotterbolaget. Detta innebär att intäkter och kostnader för ett dotterbolag som förvärvats eller avyttrats under innevarande räkenskapsår inkluderas i koncernens resultaträkning samt övrigt totalresultat från den dag moderbolaget får det bestämmande inflytandet fram till den dag moderbolaget upphör att ha det bestämmande inflytandet. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Valutaeffekter från omräkning av interna lån i utländsk valuta elimineras inte och redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter och kostnader. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall justerats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande kan göras förvärv för förvärv.

Intresseföretag
Som intresseföretag redovisas företag i vilka koncernen utövar ett betydande, men ej bestämmande, inflytande vilket presumeras vara fallet när innehavet uppgår till minst 20 och högst 50 procent av rösterna. Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Joint ventures
Joint ventures är redovisningsmässigt de företag för vilka koncernen genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande där koncernen har rätt till nettotillgångarna istället för direkt rätt till tillgångar och åtaganden i skulder. Joint ventures konsolideras enligt kapitalandelsmetoden.

NEDSKRIVNINGAR
De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka redovisas enligt IFRS 9, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper som redovisas enligt IFRS 5, varulager som redovisas enligt IAS 2, förvaltningstillgångar som används för finansiering av ersättningar till anställda och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan bedöms det redovisade värdet enligt respektive standard. För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet minst årligen eller vid indikation på nedskrivningsbehov.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar årets resultat. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter). Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återföring av nedskrivningar
En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER
Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2. Även av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas.

Klassificering och uppställningsformer
För moderbolaget redovisas en resultaträkning och rapport över totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter – respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Dotterföretag och intresseföretag
Andelar i dotter- och intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag och intresseföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag, som är rörelseförvärv, direkt i resultatet när dessa uppkommer. Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillingar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.

Finansiella garantier
Moderbolagets finansiella garantiavtal består främst av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IFRS 9. Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag, intresseföretag och joint ventures. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning för koncernen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB93 10B7460CA3EF1F6F5612709C

20251219029O9

Noter till de finansiella rapporterna

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

ALLMÄNT

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget, dotterbolag och intressebolag. Moderbolaget SkiStar AB (publ.), 556093-6949, har sitt säte i Sälen, Sverige. Koncernens verksamhet beskrivs i förvaltningsberättelsen. Huvudkontorets adress är SkiStar AB, Fjällvägen 25 Sälfjällsgården, 780 91 Sälen. Denna koncernredovisning har, den 5 november 2025, godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering. Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på ordinarie årsstämma den 13 december 2025. Moderbolagets aktie är noterad på Nasdaq OMX i Stockholm.

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de antagits av EU. Vidare har Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 tillämpats. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". Koncernen presenterar de mest väsentliga redovisningsprinciperna i denna not eller i samband med den not som beskrivs.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att koncernledningen *gör bedömningar och uppskattningar samt gör* antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under *rådande förhål*landen synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. För ytterligare information hänvisas till not 37.

NYA ELLER ÄNDRADE REDOVISNINGSSTANDARDER TILLÄMPLIGA PER 2025-08-31

Inga nya eller ändrade redovisningsstandarder tillämpliga per 2025-08-31 har haft någon väsentlig påverkan på bolagets finansiella rapporter.

NYA ELLER ÄNDRADE REDOVISNINGSSTANDARDER SOM TILLÄMPAS EFTER 2025-08-31

Ett antal nya och ändrade redovisningsstandarder har publicerats av IASB med ikraftträdandetidpunkt i framtiden. Ingen av dessa nya och ändrade redovisningsstandarder förväntas ha någon väsentlig påverkan på bolagets redovisning det kommande räkenskapsåret förutom IFRS 18 som kommer att tillämpas från och med den 1 september 2027. IFRS 18 innebär bl.a. tillkommande delsummeringar i resultaträkningen och kan komma att leda till omklassificeringar av vissa poster i resultaträkningen. Även kassaflödesanalysen kommer att påverkas. Koncernen har ännu inte slutfört analysen av effekterna av implementeringen av den nya standarden.

FUNKTIONELL VALUTA OCH OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental. Resultat- och balansräkningar för utländska verksamheter tas in med *deras funktionella valuta och räknas om till koncernens rapporterings*valuta. Funktionell valuta är densamma som den lokala valutan för den rapporterande enhetens redovisning. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger *på transaktionsdagen.*

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, *svenska kronor, till den valutakurs som råder på balans*dagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av valutakurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår *vid valutaomräkning av utlandsverksamheter* redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras som omräkningsreserv i eget kapital. Vid avyttring av dotterbolag där bestämmande inflytande förloras återförs den ackumulerade valutakursdifferensen och redovisas i det koncernmässiga resultatet som en del av realisationsresultatet.

De svenska koncernföretagens fordringar och skulder i utländsk valuta värderas *till balansdagens kurser. Valutakursvinster och -förluster* som uppkommer vid betalning och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas som finansiell intäkt eller finansiell kostnad. Valutakursdifferenser hänförliga till rörelsen redovisas som övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad och ingår därmed i rörelseresultatet.

VÄRDERINGSGRUNDER

Tillgångar och skulder är redovisade till historiskt anskaffningsvärde, i förekommande fall med avdrag för avskrivningar, om inget annat anges.

KLASSIFICERING

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen samt andra belopp för vilka bolaget har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen till en tidpunkt som ligger mer än tolv månader efter balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Som omsattningstillgångar redovisas även lagertillgångar i form av andelar i bostadsrattsföreningar som innehas för försäljning.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER

Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de företag över vilka moderbolaget direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande, dotterföretag. Bestämmande inflytande föreligger när moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedöm*ningen om ett bestammande inflytande föreligger, beaktas potentiella*

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
• Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Revisorns granskningsberättelse av SkiStar AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

Kassaflödesanalys för Moderbolaget

TSEK		Not	2024-09-01 –2025-08-31	2023-09-01 –2024-08-31
Den löpande verksamheten	Resultat efter finansiella poster		399 629	316 415
	Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, mm	30	203 048	241 000
	Betald skatt		–29 936	–116 968
	Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**572 741**	**440 447**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		–61 841	–23 443
	Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		210 840	155 440
	Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		–240 600	175 889
	Kassaflöde från den löpande verksamheten		**481 140**	**724 333**
Investeringsverksamheten	Förvärv av dotterbolag, netto likviditetspåverkan		–37 657	–12 525
	Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		–19 137	–24 215
	Förvärv av materiella anläggningstillgångar		–216 870	–345 841
	Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		–1 020	–1 308
	Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		2 622	–
	Avyttring av materiella anläggningstillgångar		35 135	54 088
	Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–236 927**	**–329 801**
Finansieringsverksamheten	Upptagna lån		1 444 115	789 950
	Amortering av lån		–1 468 856	–980 689
	Utbetald utdelning		–219 453	–207 778
	Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–244 194**	**–394 517**
	Kassaflöde, totalt TSEK		**19**	**15**
	Likvida medel vid årets början		799	784
	Likvida medel vid årets slut	30	**818**	**799**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9319B7460CA3EF1F6F5512709C

20251219029l0

skistar

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
• Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Revisorns granskningsberättelse av SkiStar AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

Rapport över förändringar i eget kapital för Moderbolaget

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			
MODERBOLAGET, TSEK	*Aktiekapital*	*Reservfond*	Överkurs-fond	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2023-09-01	19 594	25 750	4 242	1 265 829		1 315 415
Årets resultat					228 981	228 981
Årets totalresultat					**228 981**	**228 981**
Fusion av dotterbolag				10 544		10 544
Utdelning				–203 778		–203 778
Utgående eget kapital 2024-08-31	**19 594**	**25 750**	**4 242**	**1 070 595**	**228 981**	**1 349 161**
Ingående eget kapital 2024-09-01	19 594	25 750	4 242	1 299 575		1 349 161
Årets resultat					311 475	311 475
Årets totalresultat					**311 475**	**311 475**
Utdelning				–219 453		–219 453
Utgående eget kapital 2025-08-31	**19 594**	**25 750**	**4 242**	**1 080 122**	**311 475**	**1 441 182**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5612709C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
• Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Revisorns granskningsberättelse av SkiStar AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

Balansräkning för Moderbolaget

TILLGÅNGAR, TSEK		Not	2025-08-31	2024-08-31
Anläggningstillgångar	Immateriella anläggningstillgångar	13	106 514	108 332
	Materiella anläggningstillgångar	14	2 522 533	2 530 185
Finansiella anläggningstillgångar	Andelar i koncernbolag	15	327 882	290 325
	Andelar i joint venture/intressebolag	16	2 770	2 770
	Övriga andelar och långfristiga värdepappersinnehav	17	23 202	24 702
	Derivatinstrument	32	9 708	955
	Övriga långfristiga fordringar	18	24 636	24 410
	Fordringar på koncernbolag	27	663 265	–
	SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		**3 680 510**	**2 981 679**
Omsättningstillgångar				
Varulager	Handelsvaror		328 824	266 983
			328 824	**266 983**
Kortfristiga fordringar	Kundfordringar	20	18 561	18 775
	Fordringar på koncernbolag		395 497	627 899
	Skattefordringar		19 402	63 694
	Övriga kortfristiga fordringar	21	47 442	36 870
	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	122 140	110 938
			603 042	**858 174**
Likvida medel	Kassa och bank	30	818	799
	SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		**932 684**	**1 125 956**
	SUMMA TILLGÅNGAR		**4 613 193**	**4 107 635**

EGET KAPITAL OCH SKULDER, TSEK		Not	2025-08-31	2024-08-31
Eget kapital		23		
Bundet eget kapital	Aktiekapital		19 594	19 594
	Reservfond		25 750	25 750
			45 344	**45 344**
Fritt eget kapital	Överkursfond		4 242	4 242
	Balanserade vinstmedel		1 080 122	1 070 595
	Årets resultat		311 475	228 981
			1 395 838	**1 303 817**
	Summa eget kapital		**1 441 182**	**1 349 161**
Långfristiga räntebärande skulder	Skulder till kreditinstitut	25	1 386 763	287 735
Avsättningar	Avsättningar för pensioner	26	20 017	19 115
Långfristiga icke räntebärande skulder	Derivatinstrument	32	2 654	–
	Uppskjutna skatteskulder	11	178 231	175 774
	Summa långfristiga skulder		**1 587 665**	**482 625**
Kortfristiga skulder	Skulder till kreditinstitut	25	323 905	774 809
	Skulder till koncernbolag		747 094	1 047 132
	Leverantörsskulder		191 953	147 160
	Övriga kortfristiga skulder		184 483	172 288
	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	136 910	139 460
	Summa kortfristiga skulder		**1 584 345**	**2 275 849**
	Summa skulder		**3 172 010**	**2 758 473**
	SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**4 613 193**	**4 107 635**

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 29

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

20251219029111

skistar

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
• *Moderbolagets räkningar*
Noter till de finansiella rapporterna
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Revisorns granskningsberättelse av SkiStar AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

Resultaträkning för Moderbolaget

TSEK		Not	2024-09-01 –2025-08-31	2023-09-01 –2024-08-31
	Nettoomsättning	2	3 217 243	3 101 291
	Övriga rörelseintäkter	4	13 208	8 410
	Rörelsens intäkter		**3 230 450**	**3 109 700**
Rörelsens kostnader	Handelsvaror		–759 971	–733 605
	Övriga externa kostnader	6, 7	–1 101 550	–1 090 311
	Personalkostnader	5, 8	–693 533	–642 392
	Kostnader sålda andelar i boende/exploateringstillgångar		–12 420	–45 472
	Avskrivningar/nedskrivningar av mater ella och immateriella anläggningstillgångar	9	–230 154	–214 662
	Rörelseresultat		**432 823**	**385 258**
Resultat från finansiella poster	Resultat från andelar i koncernbolag	10	–	76
	Finansiella intäkter, externa	33	48 284	37 568
	Finansiella intäkter, koncernbolag	33	8 105	9 825
	Finansiella kostnader, externa	34	–77 289	–102 470
	Finansiella kostnader, koncernbolag	34	–12 295	–13 842
	Resultat fran finansiella poster		**399 629**	**316 415**
	Bokslutsdispositioner	24	–11 470	–30 467
	Resultat före skatt		**388 159**	**285 948**
	Skatt	11	–76 685	–56 967
	Årets resultat		**311 475**	**228 981**

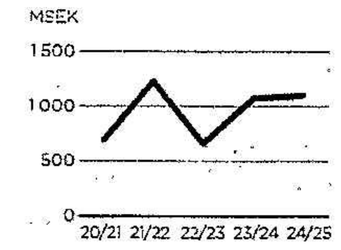
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7450CA3EF1F6F55127090

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
Femårsöversikt
• Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Revisorns granskningsberättelse av SkiStar AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

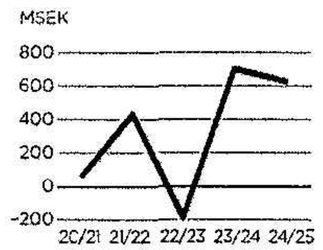
Rapport över kassaflöden för koncernen

TSEK		Not	2024-09-01 –2025-08-31	2023-09-01 –2024-08-31
Den löpande verksamheten	Resultat före skatt		683 831	596 936
	Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm	30	546 087	552 662
	Betald skatt		–121 660	–106 028
	Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**1 108 258**	**1 043 570**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		–65 444	–24 038
	Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		–32 090	46 731
	Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		97 465	17 469
	Kassaflöde från den löpande verksamheten		**1 108 189**	**1 083 732**
Investeringsverksamheten	Förvärv av rörelse, netto likviditetspåverkan	31	–19 589	–56 706
	Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		–19 137	–24 215
	Förvärv av materiella anläggningstillgångar		–509 234	–519 251
	Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		–1 020	–1 525
	Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		2 622	907
	Avyttring av materiella anläggningstillgångar		72 601	225 790
	Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–473 757**	**–375 000**
Finansieringsverksamheten	Upptagna lån		2 107 380	918 321
	Amortering av lån		–2 316 139	–1 236 705
	Amortering av leasingskuld		–210 186	–192 196
	Utbetald utdelning		–219 453	–203 778
	Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–638 398**	**–714 358**
	Kassaflöde, totalt TSEK		**–3 965**	**–5 626**
	Likvida medel vid årets början		24 634	31 071
	Kursdifferens i likvida medel		–592	–811
	Likvida medel vid årets slut	30	**20 077**	**24 634**

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN



KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGSVERKSAMHETEN



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512769C

2025121902912

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
Femårsöversikt
● Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Revisorns granskningsberättelse av SkiStar AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare							
KONCERNEN, TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserver	Säkrings-reserver	Balanserade vinstmedel och årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2023-09-01	19 594	397 573	−69 912	–	3 108 729	3 455 984	1 439	3 457 423
Årets resultat					473 250	473 250	−363	472 887
Årets övriga totalresultat			−56 474	−8 931		−65 405	−45	−65 450
Årets totalresultat			**−56 474**	**−8 931**	**473 250**	**407 845**	**−408**	**407 437**
Omklassificering					−4 280	−4 280		−4 280
Utdelning					−203 778	−203 778		−203 778
Utgående eget kapital 2024-08-31	**19 594**	**397 573**	**−126 386**	**−8 931**	**3 373 922**	**3 655 772**	**1 031**	**3 656 803**
Ingående eget kapital 2024-09-01	19 594	397 573	−126 386	−8 931	3 373 922	3 655 772	1 031	3 656 803
Årets resultat					552 612	552 612	−593	552 019
Årets övriga totalresultat			−35 284	9 057		−26 228	−36	−26 264
Årets totalresultat	**0**	**0**	**−35 284**	**9 057**	**552 612**	**526 384**	**−630**	**525 754**
Utdelning					−219 453	−219 453		−219 453
Utgående eget kapital 2025-08-31	**19 594**	**397 573**	**−161 669**	**126**	**3 707 081**	**3 962 704**	**401**	**3 963 105**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Revisorns granskningsberättelse av SkiStar AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

Rapport över finansiell ställning för koncernen

TILLGÅNGAR, TSEK	Not	2025-08-31	2024-08-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	13	253 497	237 370
Materiella anläggningstillgångar	14	4 884 013	4 787 331
Nyttjanderättstillgångar	7	1 922 137	2 012 040
Andelar i joint venture/intressebolag	16	775 364	773 923
Övriga andelar och långfristiga värdepappersinnehav	17	41 108	42 530
Långfristiga derivatinstrument	32	15 452	12 522
Uppskjutna skattefordringar	11	21 360	21 089
Övriga långfristiga fordringar	18	38 750	38 529
Summa anläggningstillgångar		**7 951 681**	**7 925 334**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga derivatinstrument	32	2 906	0
Varulager	19	480 468	415 024
Kundfordringar	20	36 489	35 186
Skattefordringar		23 545	65 198
Övriga kortfristiga fordringar	21	93 527	75 410
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	153 776	141 107
Kassa och bank	30	20 077	24 634
Summa omsättningstillgångar		**810 786**	**756 558**
SUMMA TILLGÅNGAR		**8 762 467**	**8 681 892**

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2025-08-31	2024-08-31
Eget kapital	23		
Aktiekapital		19 594	19 594
Övrigt tillskjutet kapital		397 573	397 573
Reserver		−161 544	−135 317
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		3 707 081	3 373 922
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**3 962 704**	**3 655 772**
Innehav utan bestämmande inflytande		401	1 031
Summa eget kapital		**3 963 105**	**3 656 803**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	1 386 763	973 883
Långfristig leasingskuld	7	1 828 657	1 909 683
Avsättningar för pensioner	26	20 017	19 175
Långfristiga derivatinstrument	32	2 938	12 223
Uppskjutna skatteskulder	11	219 703	224 198
Summa långfristiga skulder		**3 458 078**	**3 139 103**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	323 905	945 544
Kortfristig leasingskuld	7	194 629	191 440
Kortfristiga derivatinstrument	32	2 848	0
Leverantörsskulder		243 067	176 996
Skatteskulder		62 528	89 264
Övriga kortfristiga skulder		309 766	278 876
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	204 539	203 866
Summa kortfristiga skulder		**1 341 285**	**1 885 987**
Summa skulder		**4 799 362**	**5 025 090**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**8 762 467**	**8 681 892**

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser se not 29

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

20251219029l3

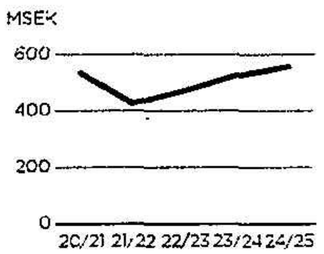
INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
Femårsöversikt
• Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Revisorns granskningsberättelse av SkiStar AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

Koncernens rapport över totalresultat

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT, TSEK	Not	2024-09-01 –2025-08-31	2023-09-01 –2024-08-31
Nettoomsättning	2	4 631 472	4 679 385
Övriga rörelseintäkter	4	22 452	13 899
Summa rörelsens intäkter	3	**4 653 924**	**4 693 284**
Handelsvaror		–1 107 378	–1 070 178
Övriga externa kostnader	6, 7	–1 129 728	–1 165 129
Personalkostnader	5, 8	–1 062 493	–990 898
Kostnader sålda andelar i boende/exploateringstillgångar		–15 752	–178 639
Andelar i joint venture/intresseobjekts resultat	16	5 844	–19 958
Avskrivningar/nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	9	–559 442	–528 215
Rörelseresultat		**784 976**	**740 267**
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	33	48 209	57 855
Finansiella kostnader	34	–149 354	–201 185
Resultat före skatt		**683 831**	**596 936**
Skatt	11	–131 812	–124 049
Årets resultat		**552 019**	**472 887**

ÖVRIGT TOTALRESULTAT, TSEK	Not	2024-09-01 –2025-08-31	2023-09-01 –2024-08-31
Poster som kan kommas att omklassificeras till årets resultat	23		
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		11 406	–11 249
Uppskjuten skatt i kassaflödessäkringar		–2 350	2 317
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		–35 321	–56 518
Årets övriga totalresultat		**–26 264**	**–65 450**
Årets totalresultat		**525 754**	**407 437**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		552 612	473 250
Innehav utan bestämmande inflytande		–593	–363
Årets resultat		**552 019**	**472 887**
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		526 384	407 846
Innehav utan bestämmande inflytande		–630	–408
Årets totalresultat		**525 754**	**407 437**
Resultat per aktie			
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	12	7,05	6,04
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning	12	78 376 056	78 376 056

AVSKRIVNINGAR AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
- Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Revisorns granskningsberättelse av SkiStar AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

Femårsöversikt

		2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Omsättning och resultat	Nettoomsättning, MSEK	4 631	4 679	4 281	4 092	2 689
	Rörelsens intäkter, MSEK	4 654	4 693	4 304	4 118	2 759
	Rörelseresultat, MSEK	785	740	604	884	296
	EBITDA exkl IFRS16, MSEK	1 135	1 076	895	1 144	735
	Resultat efter skatt, MSEK	552	473	402	665	234
	Organisk tillväxt, %	–	10	16	10	–2
Kassaflöde	Kassaflöde från den löpande verksamheten, före förändringar i rörelsekapital, MSEK	1 108	1 044	805	1 037	489
	Kassaflöde från den löpande verksamheten, efter förändringar i rörelsekapital, MSEK	1 108	1 084	669	1 238	699
	Kassaflöde efter investeringsverksamheten, MSEK	634	709	–183	438	68
Lönsamhet	Avkastning på sysselsatt kapital, %	11	10	9	14	6
	Avkastning på eget kapital, %	14	13	12	22	9
	Avkastning på totalt kapital, %	9	9	8	12	5
	Bruttomarginal, %	29	27	25	32	19
	Rörelsemarginal, %	17	16	14	21	10
	Nettomarginal, %	15	14	12	21	9
Investeringar	Brutto, MSEK	549	602	860	850	632
	Netto, MSEK	474	375	853	799	628
Finansiell ställning	Balansomslutning, MSEK	8 762	8 682	8 761	7 974	6 874
	Eget kapital, MSEK	3 963	3 657	3 484	3 359	2 774
	Räntebärande nettoskuld, MSEK	3 734	4 015	4 289	3 601	3 164
	Räntebärande nettoskuld exkl IFRS16, MSEK	1 711	1 914	2 225	1 610	1 699
	Räntebärande nettoskuld/EBITDA, exkl IFRS16 (ggr)	1,51	1,78	2,49	1,41	2,31
	Soliditet, %	45	42	40	42	40
	Soliditet exkl IFRS16, %	59	56	52	57	51
	Skuldsättningsgrad, ggr	0,9	1,1	1,2	1,1	1,2
	Räntetäckningsgrad, ggr	5,6	4,0	5,2	7,8	4,0
Likviditet	Balanslikviditet, %	143	50	56	103	102
	Kassalikviditet, %	107	28	37	79	88
Personal	Medeltal anställda	1 656	1 584	1 554	1 149	1 196
	Nettoomsättning per anställd, TSEK	2 797	2 954	2 769	3 562	2 300

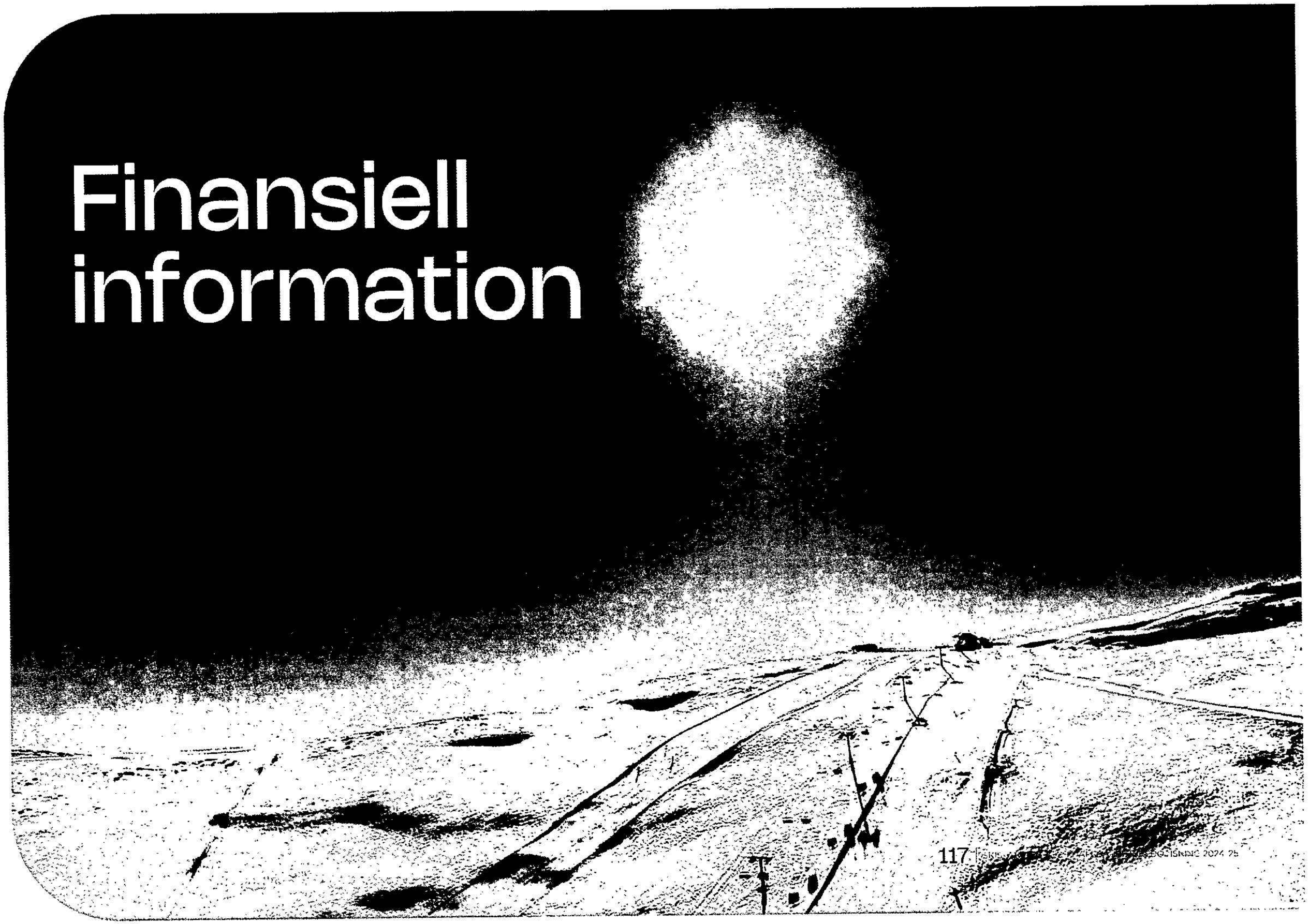
Definitioner och beskrivningar av nyckeltalen (APM) finns på sidan 166

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB93 10B7460CA3EF 1F6F55 12709C

skistar

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
• FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Finansiell information



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F9F5512709C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
VERKSAMHETSBERÄTTELSE
HÅLLBARHETSRAPPORT
Allmän information
Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation
Appendix
Taxonomitabeller
Överväganden och förklaring av bedömningsparametrar
Datapunkter som härrör från annan EU lagstiftning
Innehållsindex
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Lista över väsentliga upplysningar		Sidnummer	Övrig information
ESRS S2 – Arbetstagare i värdekedjan			
ESRS 2 SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	57	
ESRS 2 SBM-3	Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	91	
S2-1	Policyer för arbetstagare i värdekedjan	92	
S2-2	Rutiner för kontakter med arbetstagare i värdekedjan angående inverkningar	92	
S2-3	Rutiner för att gottgöra för negativa inverkningar och kanaler genom vilka arbetstagare i värdekedjan kan uppmärksamma problem	92	
S2-4	Åtgärder avseende väsentliga inverkningar på arbetstagare i värdekedjan och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller arbetstagare i värdekedjan, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	93	
S2-5	Mål för hur väsentliga negativa inverkningar ska hanteras, positiva inverkningar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	94	
ESRS S3 – Berörda samhällen			
ESRS 2 SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	57	
ESRS 2 SBM-3	Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	95	
S3-1	Policyer för berörda samhällen	96	
S3-2	Rutiner för kontakter med berörda samhällen angående inverkningar	96	
S3-3	Rutiner för att gottgöra för negativa inverkningar och kanaler genom vilka berörda samhällen kan uppmärksamma problem	96	
S3-4	Åtgärder avseende väsentliga inverkningar på berörda samhällen och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller berörda samhällen, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	97	
S3-5	Mål för hur väsentliga negativa inverkningar ska hanteras, positiva inverkningar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	97	
ESRS S4 – Konsumenter och slutanvändare			
ESRS 2 SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	57	
ESRS 2 SBM-3	Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	98	
S4-1	Policyer för konsumenter och slutanvändare	99	
S4-2	Rutiner för kontakter med konsumenter och slutanvändare angående inverkningar	99	
S4-3	Rutiner för att gottgöra för negativa inverkningar och kanaler genom vilka konsumenter och slutanvändare kan uppmärksamma problem	99	
S4-4	Åtgärder avseende väsentliga inverkningar för konsumenter och slutanvändare och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller konsumenter och slutanvändare, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	100, 101	
S4-5	Mål för hur väsentliga negativa inverkningar ska hanteras, positiva inverkningar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	101	
ESRS G1 – Ansvarsfullt företagande			
ESRS 2 GOV-1	Förvaltnings-, tillsyns- och ledningsorganens ansvar	61	
ESRS 2 IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningar, risker och möjligheter	58, 59, 103, 110, 111	
G1-1	Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur	104	
G1-3	Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	105	
G1-4	Fall av korruption eller mutor	105	

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3921EB9310B7460CA3EF1F6F55127D9C

20251219029115

skistar

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
VERKSAMHETSBERÄTTELSE
HÅLLBARHETSRAPPORT
Allmän information
Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation
Appendix
Taxonomitabeller
Överväganden och förklaring av bedömningsparametrar
Datapunkter som härrör från annan EU lagstiftning
Innehållsindex
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Lista över väsentliga upplysningar		Sidnummer	Övrig information
ESRS E4 – Biologisk mångfald och ekosystem			
E4-1	Omställningsplan och beaktande av biologisk mångfald och ekosystem i strategi och affärsmodell	82	
ESRS 2 SBM-3	*Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter* och deras förhållande till strategi och affärsmodell	81	
ESRS 2 IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningar, risker, beroenden och möjligheter för biologisk mångfald och ekosystem	58, 59, 81, 110, 111	
E4-2	*Policyer för biologisk mångfald och ekosystem*	82	
E4-3	Åtgärder och resurser för biologisk mångfald och ekosystem	82	
E4-4	Mål för biologisk mångfald och ekosystem	82	
E4-5	*Mått på inverkningar relaterade till förändringar i biologisk mångfald och ekosystem*	82	
E4-6	Förväntade finansiella effekter av risker och möjligheter som har att göra med biologisk mångfald och ekosystem	N/A	SkiStar har valt att tillämpa möjligheten att fasa in denna upplysning och utelämnar därför information som föreskrivs i ESRS E4-6 för 2024/25.
ESRS S1 – Den egna arbetskraften			
ESRS 2 SBM-3	Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	84	
S1-1	Policyer för den egna arbetskraften	85	
S1-2	*Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter angående inverkningar*	85	
S1-3	Rutiner för att gottgöra för negativa inverkningar och kanaler genom vilka den egna arbetskraften kan uppmärksamma problem	86	
S1-4	*Åtgärder avseende väsentliga inverkningar på den egna arbetskraften och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet*	86, 87	
S1-5	Mål för hur väsentliga negativa inverkningar ska hanteras, positiva inverkningar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	88	
S1-6	Uppgifter om företagets anställda	*89*	
S1-7	Uppgifter om icke-anställda i företagets egna arbetskraft	N/A	SkiStar har valt att tillämpa möjligheten att fasa in denna upplysning och utelämnar därför information som föreskrivs i ESRS S1-7 för 2024/25.
S1-8	Kollektivavtalstäckning och social dialog	*89*	
S1-9	Mångfaldsindikatorer	89	
S1-10	Tillräckliga löner	89	
S1-11	Socialt skydd	89	
S1-12	Personer med funktionsnedsättning	N/A	SkiStar kan i dagsläget inte rapportera på denna indikator, då insamling av relevant data är föremål för juridiska begränsningar samt etiska överväganden. Enligt gällande regelverk får endast data som lagligen kan samlas in rapporteras, och någon sådan datainsamling sker för närvarande inte.
S1-13	Mått för utbildning och kompetensutveckling	89	
S1-14	Mått för arbetsmiljö	90	SkiStar har valt att tillämpa möjligheten att fasa in datapunkterna gällande fall av arbetsrelaterad ohälsa och antalet *förlorade dagar till följd av skador*, olyckor, dödsfall och arbetsrelaterad ohälsa samt rapportering om icke anställda arbetstagare och utelämnar därför information som föreskrivs för 2024/25.
S1-15	Mått för balans mellan arbete och fritid	90	
S1-16	Ersättningsmått (löneskillnader och total ersättning)	90	
S1-17	Incidenter, anmälningar och allvarliga inverkningar på mänskliga	90	

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F5F55127096

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
VERKSAMHETSBERÄTTELSE
HÅLLBARHETSRAPPORT
Allmän information
Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation
Appendix
Taxonomitabeller
Överväganden och förklaring av bedömningsparametrar
Datapunkter som härrör från annan EU lagstiftning
Innehållsindex
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Innehållsindex

Lista över väsentliga upplysningar		Sidnummer	Övrig information
ESRS 2 – Allmänna upplysningar			
BP-1	Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringarna	54	
BP-2	Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	54	
GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	61	
GOV-2	Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	61	
GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	61	
GOV-4	Förklaring om tillbörlig aktsamhet	63	
GOV-5	Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	63	
SBM-1	Strategi, affärsmodell och värdekedja	55, 56	
SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	57, 85, 92, 96, 99	
SBM-3	Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	58, 59, 60, 68, 79, 81, 84, 91, 95, 98, 103	SkiStar har valt att tillämpa möjligheten att fasa in datapunkt 48 e och och utelämnar därför information som föreskrivs för 2024/25.
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningar, risker och möjligheter	58, 59, 110, 111	
IRO-2	Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsförklaring	114, 115, 116	
ESRS E1– Klimatförändringar			
ESRS 2 GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	61	
E1-1	Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	71, 72	
ESRS 2 SBM-3	Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	68, 69, 70	
ESRS 2 IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga klimatrelaterade inverkningar, risker och möjligheter	58, 59, 68, 69, 70, 110, 111	
E1-2	Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	70	
E1-3	Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer	72, 73, 74	
E1-4	Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	74	
E1-5	Energianvändning och energimix	75	
E1-6	Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	76	
E1-7	Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter	N/A	SkiStar driver för närvarande inga växthusgasupptag- eller begränsnings-projekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter.
E1-8	Intern koldioxidprissättning	N/A	SkiStar tillämpar för närvarande inte interna system för koldioxidprissattning.
E1-9	Förväntade finansiella effekter genom väsentliga fysiska risker och omställningsrisker och potentiella klimatrelaterade möjligheter	N/A	SkiStar har valt att tillämpa möjligheten att fasa in denna upplysning och utelämnar därför information som föreskrivs i ESRS E1-9 för 2024/25.
ESRS E3 – Vattenresurser och marina resurser			
ESRS 2 IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningar, risker och möjligheter relaterade till vattenresurser och marina resurser	58, 59, 79, 110, 111	
E3-1	Policyer för vattenresurser och marina resurser	80	
E3-2	Åtgärder och resurser för vattenresurser och marina resurser	80	
E3-3	Mål för vattenresurser och marina resurser	80	
E3-4	Vattenförbrukning	80	
E3-5	Förväntade finansiella effekter av inverkningar, risker och möjligheter som har att göra med vattenresurser eller marina resurser	N/A	SkiStar har valt att tillämpa möjligheten att fasa in denna upplysning och utelämnar därför information som föreskrivs i ESRS E3-5 för 2024/25.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

2025121902916

skistar

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
VERKSAMHETSBERÄTTELSE
HÅLLBARHETSRAPPORT
Allmän information
Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation
Appendix
Taxonomitabeller
Överväganden och förklaring av bedömningsparametrar
● Datapunkter som härrör från annan EU lagstiftning
Innehållsindex
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Upplysningskrav	Datapunkt		SFDR	Tredje pelaren	Referens-värdes-förordningen	*EU:s* klimatlag	Sidnummer
ESRS 2 – SBM3 – S1	14 f	Risk att utsättas för tvångsarbete	●				84
ESRS 2 – SBM3 – S1	14 g	Risk att utsättas för barnarbete	●				84
ESRS S1-1	20	Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter	●				85
ESRS S1-1	21	Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8			●		63, 85
ESRS S1-1	22	Processer och åtgärder för att förhindra människohandel	●				85
ESRS S1-1	23	Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller att system för att hantera sådana	●				85
ESRS S1-3	32 c	Mekanismer för klagomålshantering i samband med personalfrågor	●				85, 86
ESRS S1-14	88 b och c	Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor	●		●		90
ESRS S1-14	88 e	Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom	●				Infasning
ESRS S1-16	97 a	Ojusterad löneklyfta mellan könen	●		●		90
ESRS S1-16	97 b	Överdrivet hög VD-lön	●				90
ESRS S1-17	103 a	Fall av diskriminering	●				90
ESRS S1-17	104 a	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer	●		●		90
ESRS 2 – SBM3 – S2	11 b	Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan	●				91
ESRS S2-1	17	Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter	●				92
ESRS S2-1	18	Policyer för medarbetare i värdekedjan	●				92
ESRS S2-1	19	Respekterar inte FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer	●		●		92
ESRS S2-1	19	Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8			●		63, 92, 93
ESRS S2-4	36	Människorättsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja i tidigare och senare led	●				93
ESRS S3-1	16	Människorättsåtaganden	●				96
ESRS S3-1	17	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer	●		●		96
ESRS S3-4	36	Människorättsfrågor och människorättsincidenter	●				97
ESRS S4-1	16	*Policyer för konsumenter och slutanvändare*	●				99
ESRS S4-1	17	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer	●		●		99
ESRS S4-4	35	Människorättsfrågor och människorättsincidenter	●				100
ESRS G1-1	10 b	FN:s konvention mot korruption	●				104
ESRS G1-1	10 d	*Skydd för visselblåsare*	●				104,105
ESRS G1-4	24 a	Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor	●		●		105
ESRS G1-4	24 b	Standarder för bekämpning av korruption och mutor	●				105

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
3821EB9310B7490CA3EF1F5F5512709C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
VERKSAMHETSBERÄTTELSE
HÅLLBARHETSRAPPORT
Allmän information
Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation
Appendix
Taxonomitabeller
Överväganden och förklaring av bedömningsparametrar
• Datapunkter som härrör från annan EU lagstiftning
Innehållsindex
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Datapunkter som härrör från annan EU lagstiftning

Tabellen nedan visar de datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning enligt ESRS 2 bilaga B. Den anger var dessa datapunkter finns i vår rapport och identifierar vilka datapunkter som har bedömts som ej väsentliga, ej relevanta eller som tillämpat möjligheten till infasning.

Upplysningskrav	Datapunkt		SFDR	Tredje pelaren	Referens-värdes-förordningen	EU:s klimatlag	Sidnummer
ESRS 2 GOV-1	21 d	Jämnare könsfördelning i styrelserna	•		•		61
ESRS 2 GOV-1	21 e	Procentandel oberoende styrelseledamöter			•		61
ESRS 2 GOV-4	30	Redogörelse för due diligence (tillbörlig aktsamhet)	•				63
ESRS 2 SBM-1	40 d i	Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen	•	•	•		Ej relevant
ESRS 2 SBM-1	40 d ii	Inblandning i verksamheter kopplade till kemikalieproduktion	•		•		Ej relevant
ESRS 2 SBM-1	40 d iii	Deltagande i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen	•		•		Ej relevant
ESRS 2 SBM-1	40 d iv	Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak			•		Ej relevant
ESRS E1-1	14	Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050				•	71–72
ESRS E1-1	16 g	Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet		•	•		Ej relevant
ESRS E1-4	34	Minskningsmål för utsläpp av växthusgaser	•	•	•		74
ESRS E1-5	38	Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan)	•				Ej relevant
ESRS E1-5	37	Energiförbrukning och energimix	•				75
ESRS E1-5	40–43	Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan	•				Ej relevant
ESRS E1-6	44	Brutto och totala växthusgasutsläpp scope 1, 2, 3	•	•	•		76
ESRS E1-6	53–55	Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp	•	•	•		76
ESRS E1-7	56	Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter				•	Ej relevant
ESRS E1-9	66	Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker			•		Infasning
ESRS E1-9	66 a	Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk		•			Infasning
ESRS E1-9	66 c	Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk		•			Infasning
ESRS E1-9	67 c	Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighetstillgångar efter energieffektivitetsklasser		•			Infasning
ESRS E1-9	69	Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter			•		Infasning
ESRS E2-4	28	Mängden av varje förorening som förtecknas i bilaga II till förordningen om ett europeiskt register över utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark	•				Ej väsentlig
ESRS E3-1	9	Vattenresurser och marina resurser	•				80
ESRS E3-1	13	Särskild strategi	•				80
ESRS E3-1	14	Hållbara oceaner och hav	•				Ej relevant
ESRS E3-4	28 c	Totalt återvunnet och återanvänt vatten	•				Ej väsentlig
ESRS E3-4	29	Total vattenförbrukning i m³ per nettoinkomst av egen verksamhet	•				80
ESRS 2 – SBM 3 – E4	16 a i	Verksamhet som har negativa konsekvenser för områden med känslig biologisk mångfald	•				81
ESRS 2 – SBM 3 – E4	16 b	Markförstöring, ökenspridning eller hårdgörning av mark	•				81
ESRS 2 – SBM 3 – E4	16 c	Verksamhet som påverkar hotade arter	•				81
ESRS E4-2	24 b	Hållbara mark-/ jordbruksmetoder/-policyer	•				82
ESRS E4-2	24 c	Hållbara metoder/policyer för hållbarhet i haven	•				Ej relevant
ESRS E4-2	24 d	Policyer för att behandla avskogning	•				82
ESRS E5-5	37 d	Icke-återvunnet avfall	•				Ej väsentlig
ESRS E5-5	39	Farligt avfall och radioaktivt avfall	•				Ej väsentlig

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

2025121902917

skistar

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
VERKSAMHETSBERÄTTELSE
HÅLLBARHETSRAPPORT
Allmän information
Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation
Appendix
Taxonomitabeller
• Överväganden och förklaring av bedömningsparametrar
Datapunkter som härrör från annan EU lagstiftning
Innehållsindex
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

METOD FÖR BEDÖMNING AV FINANSIELL VÄSENTLIGHET

Varje bedömd parameter får ett värde mellan 1 och 4 motsvarande bedömningen. För att utvärdera väsentligheten av en risk/möjlighet multipliceras poängen för finansiell effekt med poängen för sannolikhet, enligt följande formel: *Risk / möjlighet = Finansiell effekt * Sannolikhet*

För att bedöma risker och möjligheter fastställdes gränsvärden för sannolikhet och konsekvensens storlek ur ett finansiellt perspektiv. Risker/möjligheter som får ≥ 7 bedöms vara väsentliga. Dessa gränsvärden är valda för att motsvara betydande risker och möjligheter och som med stor sannolikhet kan ske eller faktiskt sker.

Framtida möjliga åtgärder har inte beaktats i bedömningarna. Skyddsåtgärder för att mitigera identifierade risker finns redan på plats, men dessa har inte haft någon inverkan på väsentlighetsbedömningen. Bedömningen baseras således på bolagets nuvarande förutsättningar och nuläge, utan hänsyn till eventuella framtida initiativ eller ytterligare riskreducerande åtgärder.

Dimension	Att överväga
FINANSIELL PÅVERKAN Syftar på hur stor den finansiella påverkan är. Den potentiella storleken på finansiella effekter bestäms utifrån lämpliga tröskelvärden.	• Hur stor skulle den finansiella påverkan för SkiStar vara om området utgör en risk och/eller möjlighet? • Hela värdekedjan bör beaktas.
SANNOLIKHET Syftar på sannolikheten att den finansiella påverkan kommer att inträffa.	• Hur sannolikt är det att den finansiella risken eller finansiella möjligheten kommer att inträffa?

Utvärdera

Sannolikhet		Finansiella risker	
Sannolikhet	Tröskel	Väsentlighetsnivå	Tröskel
Nästan säker	4	Förödande	4
Trolig	3	Allvarlig	3
Möjlig	2	Mindre allvarlig	2
Osannolik	1	Knappar	1

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
3821EB93 10B7 460C A3EF 1F6F 5512 709C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
VERKSAMHETSBERÄTTELSE
HÅLLBARHETSRAPPORT
Allmän information
Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation
Appendix
Taxonomitabeller
● Överväganden och förklaring av bedömningsparametrar
Datapunkter som härrör från annan EU lagstiftning
Innehållsindex
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Överväganden och förklaring av bedömningsparametrar

METOD FÖR BEDÖMNING AV INVERKANSVÄSENTLIGHET
Varje bedömd parameter får ett värde mellan 1 och 5 motsvarande bedömningen, vilka summeras för att erhålla allvarlighetsgraden. Allvarlighetsgraden multiplieras sedan med sannolikheten för inverkan, vilket resulterar i ett poäng för inverkan. Detta uttryeks i nedan formel:
Inverkan = (Skala + Omfattning + Återställbarhet) ° Sannolikhet

Denna metodik har i vissa fall kompletterats med en kvalitativ bedömning. Detta gäller exempelvis till inverkan på mänskliga rättigheter, då det har säkerställts att allvarlighetsgraden företräder sannolikheten för inverkan.

Vi har inte beaktat framtida, möjliga mitigerande åtgärder när vi har utfört vår bedömning.

Gränsvärdet för väsentlighet är ≥ 30 för positiv inverkan eller ≥ 45 för negativ inverkan. Eftersom återställbarhet inte bedöms vid positiv inverkan är gränsvärdet lägre än för negativ inverkan. Dessa gränsvärden är valda för att motsvara inverkningar som är betydande och som med stor sannolikhet kan ske eller faktiskt sker.

VÄSENTLIG PÅVERKAN			
Dimensioner		**Överväg**	**Utvärdera**
Negativ påverkan	**Positiv påverkan**		
GRAD Hänvisar till hur allvarlig den negativa påverkan är eller hur fördelaktig den positiva påverkan är för människor och miljön		• Hur allvarlig skulle den negativa påverkan vara på människor och miljön om detta område inte hanteras på ett korrekt sätt? • Hur fördelaktig skulle den positiva påverkan vara på människor och miljön?	Är graden av allvaret eller fördelen: • Absolut (5) • Hög (4) • Medium (3) • Låg (2) • Minimal (1)
OMFATTNING Hänvisar till spridningen av negativa eller positiva påverkan, såsom antalet drabbade människor eller graden av miljöskador		• Hur geografiskt omfattande skulle den negativa eller positiva påverkan vara? • Hur många personer kan påverkas av den positiva eller negativa påverkan?	Är tillämpningsområdet • Global/total (5) • Utbredd (4) • Medium (3) • Koncentrerad (2) • Minimal (1)
ÅTERSTÄLLBARHET (endast negativ påverkan) Avser i vilken mån och till vilken grad de negativa påverkan kan rättas till, med syfte att återställa miljön eller de berörda individer till deras tidigare tillstånd.		• Är det möjligt att återställa miljön? • Är den negativa påverkan på människor irreversibel, eller går det att åtgärda skadan? I sådana fall, hur svårt blir det, det vill säga, kommer det att krāva långsiktiga insatser och/eller höga kostnader?	Hur återställbar är den negativa effekten? • Icke-återställbar/åtgärdbar (5) • Mycket svårt att åtgärda (4) • Svårt att åtgärda (3) • Kan åtgärdas med ansträngning (2) • Relativt lätt att åtgärda kortsiktigt (1) • Mycket lätt att åtgärda(0)
SANNOLIKHET Hänvisar till sannolikheten att en positiv eller negativ påverkan kommer att inträffa.		• Hur sannolikt är det att den positiva eller negativa påverkan kommer att inträffa?	Vad är sannolikheten för inträffande? • Mycket hög eller faktisk (5) • Hög (4) • Medel (3) • Låg (2) • Mycket låg (1)

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

20251219029 18

skistar

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
VERKSAMHETSBERÄTTELSE
HÅLLBARHETSRAPPORT
Allmän information
Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation
Appendix
• Taxonomitabeller
Överväganden och förklaring av bedömningsparametrar
Datapunkter som härrör från annan EU lagstiftning
Innehållsindex
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

ANDEL AV DRIFTSUTGIFTERNA FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER SOM ÄR FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN – UPPLYSNINGAR SOM OMFATTAR ÅR 2024/25

Ekonomiska verksamheter (1)		År		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
	Kod (2)	Driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifter år 2024/25 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning av klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (9)	Cirkulär ekonomi (8)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (15)	Cirkulär ekonomi (14)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenlig med Taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) driftsutgifter, år 2023/24 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
		MSEK	%	J, N, N/EL						Ja/Nej							%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		0	0%														0%		
Varav möjliggörande verksamheter		0	0%														0%	E	
Varav omställningsverksamheter		0	0%							-	-	-	-	-	-	-	0%		T
A.2 VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMI MEN SOM INTE ÄR MILJÖMÄSSIGT HÅLLBARA (EJ TAXONOMIFÖRENLIGA)																			
				EL, N/EL															
Hotell, semesteranläggningar, campingplatser och liknande logistik	CCM 7.1	17	4%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL								3%		
Produkter och andra cirkulära användnings- och resultatorienterade tjänstemodeller	CE 5.5	4	1%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								1%		
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	CCM 6.5	6	2%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								1%		
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	7	1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								1%		
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	CCM 7.5	2	1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	18	6%	EL	N/EL	N/EL	N/E	N/EL	N/EL								3%		
Yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda	CCM 9.3	1	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Driftsutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		47	16%	10%	-	-	-	1%	4%								7%		
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		47	16%	10%	-	-	-	1%	4%								7%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		251	84%																
Totalt		298	100%																

Andel av driftsutgifter/total driftsutgifter

	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0%	10%
CCA	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	1%
PPC	0%	0%
BIO	0%	4%

J Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
N Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
N/EL Omfattas ej, verksamheten omfattas inte taxonomin för det relevanta miljömålet

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
VERKSAMHETSBERÄTTELSE
HÅLLBARHETSRAPPORT
Allmän information
Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation
Appendix
● Taxonomitabeller
Överväganden och förklaring av bedömningsparametrar
Datapunkter som härrör från annan EU lagstiftning
Innehållsindex
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

ANDEL AV KAPITALUTGIFTERNA FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER SOM ÄR FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN – UPPLYSNINGAR SOM OMFATTAR ÅR 2024/25

Ekonomiska verksamheter (1)	År			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
	Kod (2)	Kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifter år 2024/25 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning av klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (9)	Cirkulär ekonomi (8)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (15)	Cirkulär ekonomi (14)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förening med Taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) kapitalutgifter, år 2023/24 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
		MSEK	%	J, N, N/EL						Ja/Nej							%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		[illegible]	[illegible]														[illegible]		
Varav möjliggörande verksamheter		[illegible]	[illegible]	-			-										0%	E	
Varav omställningsverksamheter		[illegible]	[illegible]							-	-	-	-	-	-	-	0%		T
A.2 VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMI MEN SOM INTE ÄR MILJÖMÄSSIGT HÅLLBARA (EJ TAXONOMIFÖRENLIGA)						EL, N/EL													
Renovering av befintliga byggnader	CE 3.2/CCM 7.2	47	7%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								3%		
Produkter och andra cirkulära användnings- och resultatorienterade tjänstemodeller	CE 5.5	5	1%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								4%		
Framförande av enpersonsfordon cykellogistik	CCM 6.4	2	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	CCM 6.5	15	2%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								2%		
Uppförande av nya byggnader	CCM 7.1	2	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	CCM 7.4	0,4	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	12	2%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								4%		
Kapitalutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		84	12%	5%	-	-	-	7%	-								13%		
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		84	12%	5%	-	-	-	7%	-								14%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		610	88%																
Totalt		694	100%																

1) Avser verksamheterna 6.4 samt 7.4 där taxonomiförenliga kapitalutgifter rapporterades 2023/24

Andel av kapitalutgifter/total kapitalutgifter

	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0%	5%
CCA	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	7%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

J Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
N Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
N/EL Omfattas ej, verksamheten omfattas inte taxonomin för det relevanta miljömålet

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

20251219029 19

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
VERKSAMHETSBERÄTTELSE
HÅLLBARHETSRAPPORT
Allmän information
Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation
Appendix
● Taxonomitabeller
Överväganden och förklaring av bedömningsparametrar
Datapunkter som härrör *från annan EU lagstiftning*
Innehållsindex
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Taxonomitabeller

ANDEL AV OMSÄTTNINGEN FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER SOM ÄR FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN – UPPLYSNINGAR SOM OMFATTAR ÅR 2024/25

Ekonomiska verksamheter (1)	År			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
	Kod (2)	Omsättning (3)	Andel av omsättning år 2024/25 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning av klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (9)	Cirkulär ekonomi (8)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (15)	Cirkulär ekonomi (14)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenlig med Taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år 2023/24 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
		MSEK	%	J, N, N/EL						Ja/Nej							%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		0	0%			-											0%		
Varav möjliggörande verksamheter		0	0%		-											-	0%	E	
Varav omställningsverksamheter		0	0%							–	–	–	–	–	–	–	0%		T
A.2 VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMI MEN SOM INTE ÄR MILJÖMÄSSIGT HÅLLBARA (EJ TAXONOMIFÖRENLIGA)						CCM, N/EL													
Hotell, semesteranläggningar, campingplatser och liknande logistik	BIO 11	1 210	26%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	F								26%		
Försäljning av begagnade varor	CE 5.4	8	0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	F	N/EL								0%		
Produkter och andra cirkulära användnings- och resultatorienterade tjänstemodeller	CE 5.5	251	5%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	F	N/EL								5%		
Framförande av enpersonsfordon, cykellogistik	CCM 6.4	19	0%	F	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	75	2%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								1%		
Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		1 566	32%	2%	–	–	–	6%	26%								33%		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		1 566	32%	2%	–	–	–	6%	26%								33%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättning hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		3 065	68%																
Totalt		4 631	100%																

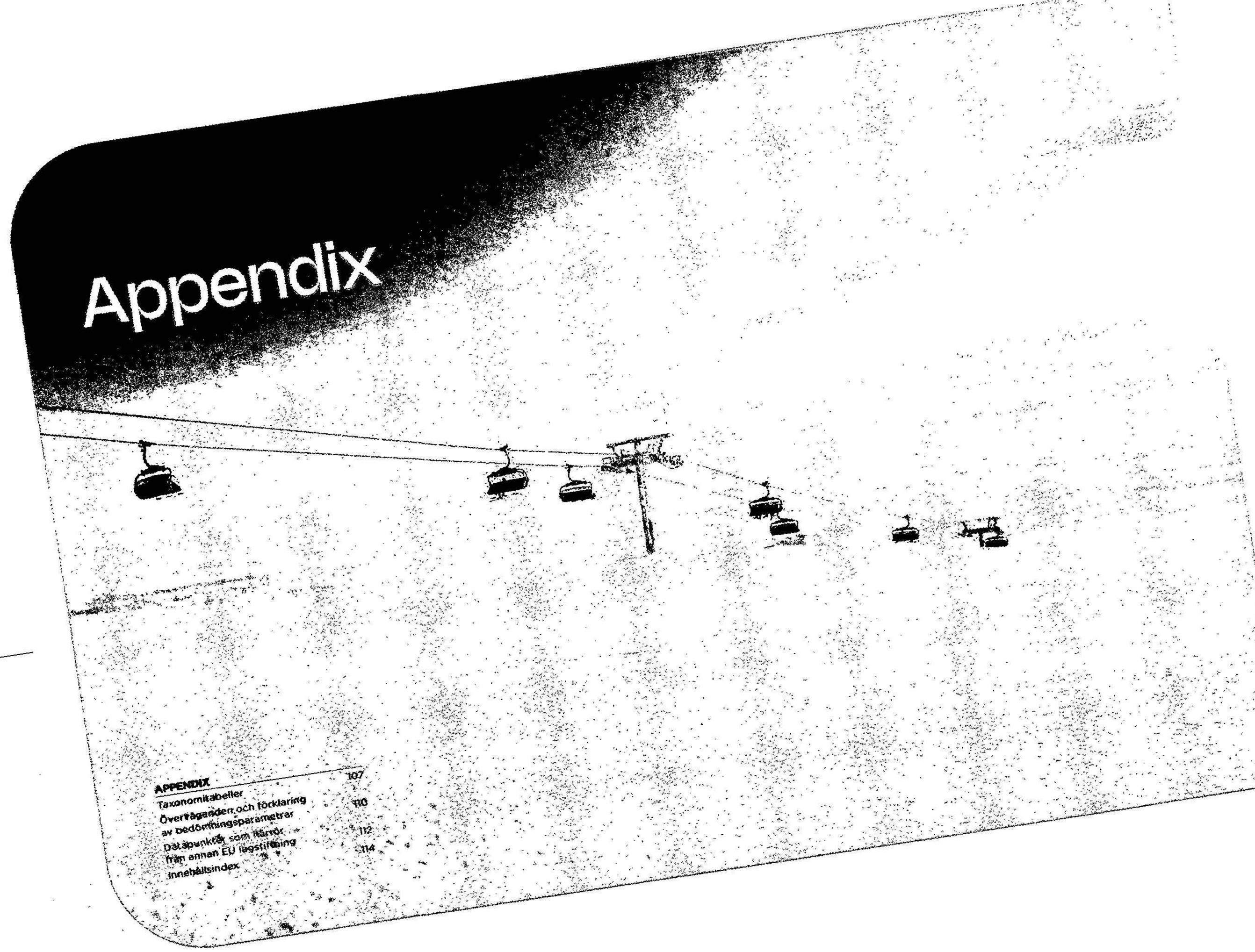
Andel av omsättning/total omsättning

	Taxonomiföreenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0%	2%
CCA	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	6%
PPC	0%	0%
BIO	0%	26%

J	Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
N	Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
N/EL	Omfattas ej, verksamheten omfattas inte taxonomin för det relevanta miljömålet

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F55127D9C

Appendix



APPENDIX	
Taxonomitabeller	107
Överväganden och förklaring av bedömningsparametrar	110
Datapunkter som härrör från annan EU lagstiftning	112
Innehållsindex	114

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
382 1EB93 10B7460CA3EF1F6F55127709C

20251219029 20

Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor

Korruptionsfrågor hanteras inom ramen för SkiStars riskhantering och regleras i vår Uppförandekoden, som kompletteras av för internt utbildningsmaterial, samt direktiv avseende inköp och särskilda instruktioner vad avser närståendefrågor, intressekonflikter och konkurrensrelaterade frågeställningar, vilka bland annat bidrar till att stärka arbetet med att förebygga och identifiera förekomster av korruption och mutor.

Vårt förebyggande arbete inkluderar:

- att vi ställer höga affärsetiska krav på våra medarbetare, leverantörer och samarbetsparters.
- att samtliga tillsvidareanställda genomgår SkiStars webbaserade företagsutbildning om ansvarsfullt företagande, däribland korruption och mutor.
- att vi har riktlinjer och rutiner som tydliggör vad som förväntas av våra medarbetare vid inköp och upphandling.
- att intern utbildning genomförs hos våra medarbetare
- att vi jobbar med förebyggande av intressekonflikter genom tydliggörande för våra medarbetare att exempelvis beslut om avtal och inköp ska hanteras av överordnad chef i händelse av att medarbetaren har någon relation till motparten.

I syfte att upptäcka eventuella korruptions- eller mutbrottsärenden:

- görs regelbundna uppföljningar hos våra leverantörer och screening av leverantörer inköpsstadiet.
- innehåller vår inköpsprocess kontrollmekanismer såsom fyra ögons princip vid ingående av avtal.

Om korruption misstänks eller uppdagas finns riktlinjer som styr hur det ska rapporteras, och hur uppkomna fall bör hanteras. Se ovan avseende rapportering av ev. brott mot Uppförandekoden. Korruptionsärenden som rapporteras via vår visselblåsarfunktion hanteras av en externa oberoende part i enlighet med vad som beskrivits ovan.

Avrapportering avseende inkomna ärenden i visselblåsarfunktionen och uppföljning av Uppföljningen av efterlevnaden av SkiStars Uppförandekod och Uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners sker minst en gång årligen till koncernledningen och styrelsen genom revisionsutskottet. Särskilda skäl, som exempelvis allvarliga incidenter, brister eller behov, kan motivera ytterligare rapporteringar utan dröjsmål.

I samband med sin anställning får SkiStars medarbetare information om hur bolagets policyer och övriga styrdokument är utformade och om hur medarbetarna förväntas agera om brott mot uppförandekoden kan misstänkas. Samtliga tillsvidareanställda genomgår vidare SkiStars webbaserade företagsutbildning via SkiStars intranät. Utbildningen behandlar övergripande samtliga delar som berör ansvarsfullt företagande, däribland korruption och mutor med problembaserade exempel att lära från, om bolagets styrdokument och hur rapportering av ev. avvikelser kan ske samt ett särskilt avsnitt om Uppförandekoden. Utöver ovanstående har ledningen genomgått en särskilt utbildning vad avser konkurrensrelaterade frågor, vilken även avses riktas till berörda anställda under kommande verksamhetsår.

Då SkiStar bedriver verksamhet på mindre orter och samhällen där det finns nära samarbeten mellan lokala aktörer och ibland personkopplingar finns en risk för intressekonflikter vilket i sig är dåligt men som också kan leda till korrupta handlingar och därför kräver att fastställda rutiner iakttas. SkiStar tillämpar såväl externa regler som interna bestämmelser angående intressekonflikter. Styrelseledamöter får inte delta i några beslut som rör avtal mellan dem och SkiStar. Detsamma gäller även avtal mellan SkiStar och tredje man eller juridisk person som en styrelseledamot har ett intresse i som kan stå i konflikt med SkiStars intressen.

Mål

SkiStar tillämpar nolltolerans mot korruption, bedrägeri och mutor. Samtliga inkomna ärenden följs upp på ett strukturerat sätt.

Mått

SkiStar har inte haft några fall av korruption och mutor i den egna verksamheten eller bland aktörer i SkiStars värdekedja där våra medarbetare varit direkt inblandade.

FALL AV KORRUPTION OCH MUTOR

	2024/25	2023/24
Antalet fallande domar och botesbeloppen för brott mot lagar mot korruption och mutor	0	0
Botesbeloppen för brott mot lagar mot korruption och mutor	0	0

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur

SkiStars uppförandekod beskriver de riktlinjer och värderingar som ligger till grund för hur våra medarbetare ska agera mot varandra och omvärlden. Uppförandekoden täcker in FN Global Compacts tio principer[1] avseende mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption. Uppförandekoden revideras årligen och finns tillgänglig för samtliga medarbetare genom SkiStars intranät samt utgör ett eget avsnitt i SkiStars interna webbutbildning om bolagets policyer och övriga styrdokument. Uppförandekoden fastslår att SkiStar har nolltolerans vad gäller korruption, bedrägeri och mutor. I koden framgår det att ingen medarbetare får direkt eller indirekt erbjuda, utlova, be om eller ta emot en muta eller annat som kan likställas med det. Den webbutbildning som samtliga tillsvidareanställda ska genomgå årligen inkluderar avsnitt om antikorruption och mutor för att uppmärksamma medarbetarna på risker och stärka bolagets proaktiva arbete med frågorna.

Varje anställd är skyldig att informera arbetsledare/chef om eventuella överträdelser av SkiStars Uppförandekod alternativt genom att rapportera via bolagets interna rapporteringskanal på intranätet. Vid misstanke om korruption, andra oegentligheter eller brott mot vår uppförandekod har SkiStar även en anonym visselblåsarfunktion. Visselblåsarfunktionen är tillgänglig för alla medarbetare samt övriga som har en arbetsrelaterad relation med SkiStar. Inkommande ärenden i visselblåsarfunktion går till extern, oberoende, part. Den externa mottagaren gör en initial bedömning av ärendet och rapporterar därefter ärendet och den initiala bedömningen till utvald person inom de av SkiStar förutbestämda kontaktpersonerna för vidare hantering och åtgärdsplanering. Den externa mottagaren beslutar vem/vilka som kontaktas i ett aktuellt ärende i syfte att tillse att personen är oberoende och självständig i förhållande till ärendet och/eller den/de som berörs av ärendet.

Samma höga affärsetiska krav som vi har på oss själva ska även genomsyra vår värdekedja. I SkiStars uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners framgår det att leverantören ska ha nolltolerans mot all from av korruption inklusive, men inte begränsat till, bestickning, utpressning, bedrägeri och penningtvätt. Leverantören ska även upprätthålla de högsta etiska standarderna och agera med integritet när de gör affärer. Det framgår att ingen anställd hos leverantören får erbjuda eller utlova, ge eller acceptera, direkt eller indirekt någon betalning, gåva eller förmån i utbyte mot särskild behandling i avsikt att påverka en affärstransaktion eller att få en personlig eller kommersiell fördel. För externa aktörer som inte omfattas av SkiStars visselblåsarfunktion kan problem avseende affärskultur uppmärksammas genom kommunikation med aktörens kontaktperson hos SkiStar. Efterlevnad av SkiStars Uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners ska även regelbundet följas upp av leverantörens kontaktperson på SkiStar. Om avsteg från koden identifieras ska SkiStar tillse att åtgärder vidtas av leverantören. Rapportering av överträdelsen ska vidare ske av leverantörens kontaktperson hos SkiStar till SkiStars hållbarhetschef. SkiStars medarbetare kan även rapportera eventuella överträdelser via bolagets interna rapporteringskanal på intranätet.

SkiStars inköpsdirektiv beskriver de principer som styr hur inköp av varor och tjänster ska genomföras inom koncernen för att säkerställa en affärsmässig inköpsprocess där kvalitet, kostnad, leveranskapacitet och hållbarhet alltid vägs in. SkiStars inköpsdirektiv finns tillgängligt för samtliga medarbetare via intranätet och utgör ett centralt styrdokument för bolagets inköpsverksamhet. Förutom särskilda riktlinjer för specifika kategorier av inköp betonas vikten av att undvika jäv och intressekonflikter. Avtal med närstående parter ska följa särskild process. Efterlevnaden av inköpsdirektivet följs upp löpande genom stickprov.

Rapportering av överträdelser ska ske till inköpschef. SkiStars medarbetare kan även rapportera eventuella överträdelser via bolagets interna rapporteringskanal på intranätet.

[1] FN Global Compact, "The Ten Principles of the UN Global Compact"

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
3821EB9310B7450CA3EF1F6F55127090

20251219029 21

G1 Ansvarsfullt företagande

Inverkningar, risker och möjligheter

IRO	Beskrivning	Värdekedja			Tidshorisont		
		Uppströms	Den egna verksamheten	Nedströms	Kort sikt	Medellång sikt	Lång sikt
Korruption och mutor							
Potentiell Negativ påverkan	*SkiStar verkar inom riskbranscher* för korruption och mutor, exempelvis bygg och städ, och har vissa leverantörer som verkar i länder där risken för korruption kan anses medelhog, Kina är ett exempel.	●	●		●	●	●

SkiStar verkar inom ett antal branscher såsom bygg och städ där risken för korruption och mutor identifierats som hög enligt upphandlingsmyndigheten. SkiStar har nolltolerans mot mutor och korruption såväl i den egna verksamheten som i våra affärsrelationer. Korruptionsfrågor hanteras inom ramen för SkiStars riskhantering där flera styrande dokument är vägledande i arbetet med att förebygga och identifiera *förekomster av* korruption samt risker hänförliga till konkurrensbegränsningar.

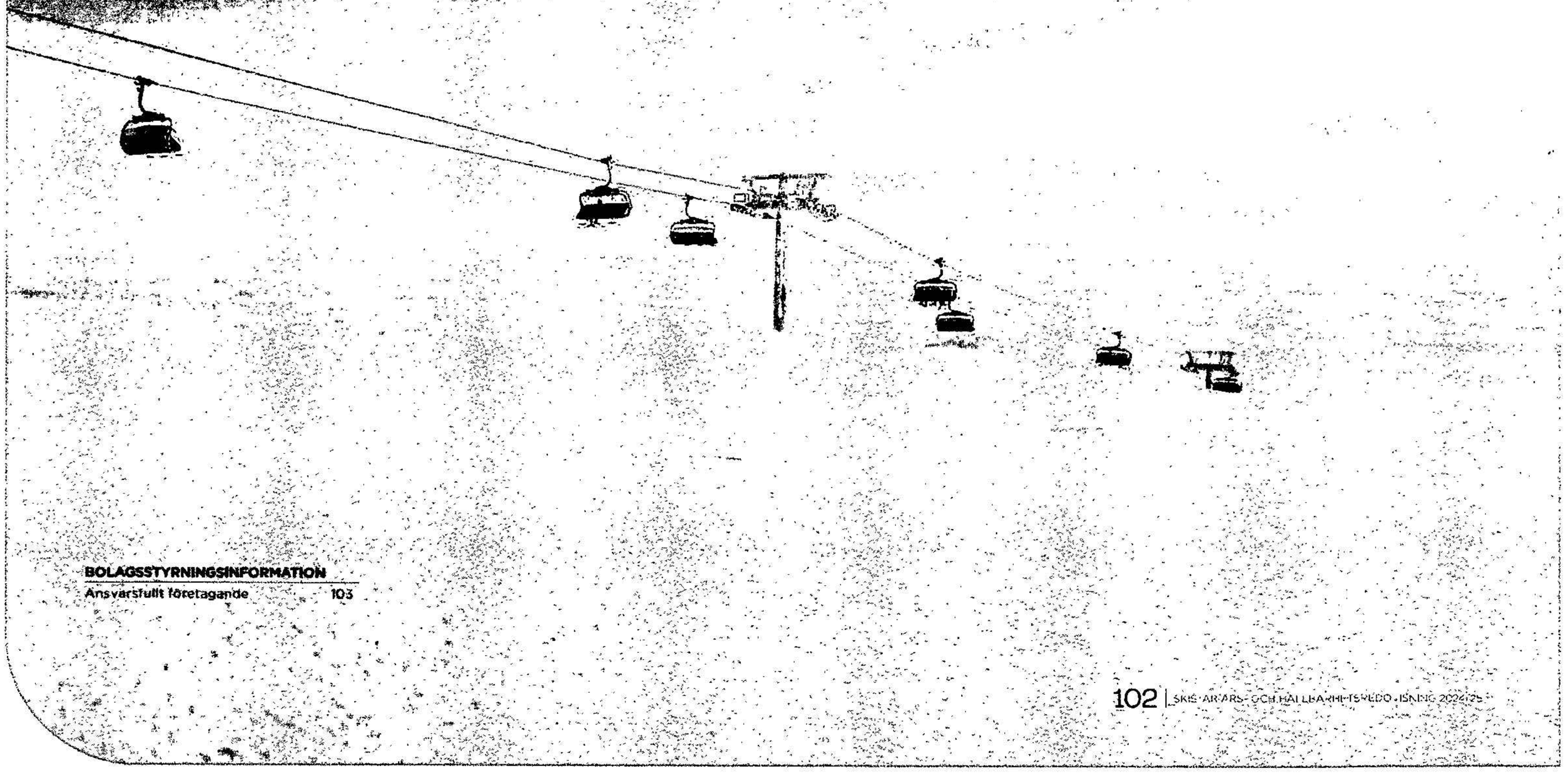
Policyer	Mål	Åtgärder
• *Uppförandekod* • Uppförandekod för leverantorer och samarbetspartners • Direktiv avseende inköp	• *Nolltolerans vad gäller korruption*, bedrägeri och mutor	• Höga affärsetiska krav • Interna utbildningar • Rutiner som tydliggör vad som förväntas av våra medarbetare vid inköp och upphandling • Regelbundna uppföljningar hos våra leverantörer • Screening av leverantörer inköpsstadiet • Kontrollmekanism i inköpsprocessen

Globala hållbarhetsmål



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

Bolagsstyrningsinformation



BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION
Ansvarsfullt företagande 103

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

20251219029222

Speciella samarbeten
Stefans Stuga, Lindvallen. Intill Experiumtorget i Lindvallen ligger *Stefans Stuga, ett specialdesignat och liftnära* boende där familjer som drabbats av cancer kan koppla av, umgås, uppleva och vara tillsammans. Varje vecka under året erbjuds två familjer en kostnadsfri vecka i Stefans Stuga. Stugan är ett resultat av många människors och företags engagemang, med en gemensam vilja att bidra till en plats för positiva upplevelser och goda minnen. *På vintern bistår SkiStar vistelsen* med SkiPass, skidutrustning, gym och lekland. Under sommarhalvåret ingår bad, bowling och gym. Under verksamhetsåret har 51 familjer besökt Stefan stuga och kunnat uppleva en fjällsemester.

Mål

Kärnan i vår verksamhet är att få människor i rörelse. *Att underlätta* för fler att vara aktiva på sin semester skapar förutsättningar för en mer aktiv livsstil, även utanför semestern. Det är vårt sätt att bidra till en bättre folkhälsa och medverka till FN:s globala mål 3 för ökat välbefinnande.

Alpin skidåkning är grunden i vår verksamhet och en viktig del i vårt arbete med att kontinuerligt erbjuda och utveckla aktiviteter. Vi vill att fler ska kunna delta i våra aktiviteter, både sommar och vinter, på ett tryggt och säkert satt. Vi har under de senaste åren arbetat aktivt med att rapportera och följa upp personskador, och vi har en tydlig vision om att *SkiStar ska ha en nedåtgående trend för händelser som hanteras* av skidpatrull, samtidigt som vi strävar efter att över 80 procent av våra gäster ska känna sig trygga och säkra i skidområdet. Målen utvärderas löpande under säsongen, och säkerhetsarbetet rapporteras kvartalsvis till ledningsgruppen och styrelsen, för att säkerställa kontinuerlig uppföljning och förbättring.

Vårt långsiktiga mål är att fram till 2030 uppnå sju miljoner skiddagar och aktivitetsdagar per år. Basåret sattes när vår nya hållbarhetsstrategi uppdaterades 2020/21, och målet har inte justerats under året.

Genom att kombinera aktivitet med ett aktivt säkerhetsarbete vill vi säkerställa att våra gäster kan njuta av sina upplevelser på ett tryggt och säkert sätt.

FOLKHÄLSA[1]
- Sju miljoner skiddagar och aktivitetsdagar varav, 6,4 miljoner skiddagar och 600 000 aktivitetsdagar

PERSONLIG SÄKERHET
- SkiStar ska ha en nedåtgående trend för händelser som hanterats av skidpatrull
- Över 80 procent av SkiStar gäster ska känna sig trygga och säkra i skidområdet

[1] Enhetsspecifik upplysning

Mått

FOLKHÄLSA[1]

	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22
Skiddagar	5 963 738	6 105 926	5 682 561	6 030 660
Aktivitetsdagar	284 268	267 064	252 584	239 000

PERSONLIG SÄKERHET

	2024/25	2023/24	2022/23
% av gästerna känner sig trygga i skidområdet	73%	81%	80%
Tillbud och olyckor som hanterats av skidpatrull	5 730[1])	5 631	4 511

[1] Under verksamhetsåret rapporterade vi in 5 730 (5 631) tillbud och olyckor rörande gäster. Detta kan ses i förhållande till att 54 (54) miljoner åk genomfördes i nedfarterna på våra destinationer under samma period.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F55127090

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
VERKSAMHETSBERÄTTELSE
HÅLLBARHETSRAPPORT
Allmän information
Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
Den egna arbetskraften
Arbetstagare i värdekedjan
Berörda samhällen
• Konsumenter och slutanvändare
Bolagsstyrningsinformation
Appendix
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

Åtgärder

TRYGGT & SÄKERT – SKISTARS KUNDLÖFTE TILL VÅRA GÄSTER
SkiStar har ett omfattande säkerhetsarbete som styrs av bindande nationella lagar och myndighetskrav. Vi har fastställt ett kvalitetsdirektiv för att uppfylla arbetet med att skydda konsumenter och slutanvändare. Vi jobbar inom följande områden för att uppnå vårt kundlöfte "Tryggt och säkert".

Säkra nedfarter

Våra gäster ska känna sig trygga och säkra vid skidåkning och aktiviteter på våra destinationer. Med rätt omdöme, kunskap och utrustning minimeras risken för olyckor och skador på semestern. På våra destinationer i Norge och Sverige samarbetar vi med branschorganisationerna Svenska Skidanläggningars Organisation (SLAO) och Norske alpinanlegg og fjelldestinasjoner (ALF) för att säkra våra nedfarter och minera risken för olyckor, såväl sommar som vinter. Vi är medvetna om att vissa händelser kan vara mycket allvarliga, och dödsfall utgör den högsta allvarlighetsgraden. Vi arbetar därför aktivt och förebyggande för att dessa situationer inte ska inträffa. Hela 73 procent (81) av SkiStars gäster känner sig trygga i skidområdet. Vårt mål är att SkiStar ska ha en nedåtgående trend för händelser som hanterats av skidpatrull och att över 80 procent av SkiStar gäster ska känna sig trygga och säkra i skidområdet.

Tillsammans med SLAO och ALF har vi även tagit fram förhållningsregler som samtliga gäster är skyldiga att följa på våra destinationer, vilka finns tillgängliga att ladda ner på vår hemsida. Dessa beskriver våra regler i nedfarterna under sommar och vinter, samt påföljder om reglerna bryts. Ett säkert beteende är inte minst viktigt för de minsta åkarna. Därför finns även vår egna Valles åkregler som lär unga skidåkare om vikten av god uppsikt, samåkning i backen och var det är säkert att stanna. Reglerna är en viktig del av vår skidskola för barn och finns att tillgå för samtliga gäster på vår hemsida.

Varje år rapporterar vi in totalt antal tillbud och olyckor som har inträffat bland våra gäster till våra branschorganisationer SLAO och ALF. Statistiken sammanställs och återkoppling sker årligen för att förbättra, förebygga och skapa tryggare fjällupplevelser för våra gäster.

Interna rutiner och processer

Vi genomför dagliga, månatliga, halvårsvisa och årliga kontroller i vår verksamhet. Vi har årliga externa revisioner som säkerställer att vi följer de lagar och regler som avser att driva fjällanläggningar. Vi arbetar proaktivt och förebyggande för att minska risken för en incident, där utbildning och övningar är en viktig del i arbetet. Vi utbildar löpande vår personal och genomför planerade säkerhetsövningar liksom ej föraviserade spontanövningar, exempel på detta är driftstopp i lift, lavinincident, brandövningar och olika skadescenarier.

Krishantering

Vid allvarliga händelser och olyckor, exempelvis en olycka med livshotande tillstånd, finns en krishanteringsorganisation som arbetar enligt särskilt uppsatta rutiner. Krisgrupper finns på varje destination och kan gå upp i stabsläge. SkiStar genomför årligen krigsövningar på våra destinationer för att förbereda våra medarbetare, bibehålla och förstärka vår krishanteringsförmåga.

MER AKTIVERING FÖR FLER
Vårt mål är att få fler att ta del av våra aktiviteter såväl sommar som vinter. Forskning visar att vi mår bra av att röra på oss och vara ute i naturen, ännu mer om vi är aktiva i naturen. Det har en positiv effekt på hur vi mår, både fysiskt och psykiskt, genom att sänka puls och minska stress. Vi jobbar på flera olika sätt för att få så många som möjligt i rörelse. Vårt mål är att uppnå sju miljoner skiddagar och aktivitetsdagar om året fram till 2030.

Skolor som lär för livet

Vi vill skapa förutsättningar för alla att upptäcka glädjen med ett aktivt liv. Med våra skidskolor vill vi ge förutsättningar att glädjas i skidbackarna och en stabil grundundervisning som gör att alla ska känna sig trygga och säkra. Under sommarsäsongen erbjuds undervisning i både cykling och sommarskidåkning, för att möjliggöra för fler att upptäcka fjället på sommaren. Cykel- och sommarskidlektioner erbjuds både som gupplektioner och med privatguider för nybörjare och för dem som cyklat eller åkt skidor tidigare anpassat till olika svårighetsgrader.

Valles vinterveckor

Ett aktivt liv tar ofta sin början tidigt. Genom att sänka tröskeln för aktiviteter för barn och unga skapas förutsättningar för en aktiv livsstil som följer med upp i vuxen ålder. I Valles skidskola lär sig barn att bli trygga och säkra skidåkare tillsammans med våra utbildade skidlärare och snögubben Valle. För att göra det möjligt för fler barn att upptäcka fjällen är skidåkning, skidskola och skidhyra gratis för barn upp till och med sex års ålder under Valles vinterveckor.

Skolsamarbete – Alla på snö

Idag når endast två av tio barn den mängd fysisk aktivitet som rekommenderas enligt Generation Peps årliga rapport. För att uppmuntra till mer rörelse genomför SkiStar och Svenska Skidförbundet sitt skolsamarbete Alla på snö. Genom Alla på snö ger Svenska Skidförbundet, tillsammans med kommuner och anläggningar, elever möjlighet att testa skidor och snowboard under skoltid.

En aktiv sommar

Vi jobbar systematiskt för att få fler att vara aktiva och uppleva fjällen även under sommarhalvåret. Vi inledde utvecklingen av helårs verksamheten 2020/21 med våra destinationer Åre, Sälen och Trysil för att erbjuda en bred variation av sommaraktiviteter anpassat till olika nivåer och svårighetsgrader under sommaren och hösten samt fortsätter nu satsningen på alla destinationer. På destinationerna erbjuds flera aktiviteter på fjället året runt. För att göra det mer tillgängligt hittar du aktiviteter såsom klätterparker, trailcykling och vandringsleder. Det finns även möjlighet till padel och äventyrsgolf samt spa och relax. Samtliga destinationer har sedan starten vidareutvecklats med exempelvis SkiStar SummerSki i Sälen, Mountain Coaster och Mountain Tube i Trysil och i Sälen.

En inkluderande fjälluppleveIse

På SkiStar vill vi få alla i rörelse och vi har som mål att våra destinationer ska vara tillgängliga för alla. Därför pågår det ständigt ett arbete för att skapa gästupplevelser där alla känner sig välkomna och där det finns ett utbud för alla, oavsett funktionalitet. Under förra verksamhetsåret startades projektet "SkiStar för Alla" med syfte att ge fler människor möjlighet att uppleva fjällen. Under projektet genomfördes enkätundersökningar och djupintervjuer med familjer med barn med normbrytande funktionalitet. Några förbättringsmöjligheter som identifierades var information och kommunikation innan fjällresan, förberedelser strax före ankomst och faciliteter på plats. Parallellt med detta genomfördes ett flertal workshops med SkiStars medarbetare för att samla in förslag och idéer. Arbetet mynnade ut i en insiktsrapport och en aktivitetsplan för tre år framöver. Under föregående verksamhetsår genomfördes en ny priority boarding vid liftarna på alla destinationer. Vi genomförde även en digital utbildning tillsammans med Our Normal. Our Normal hjälpte oss även med framtagandet av aktivitetsplanen i inkluderande bemötande. Vidare arbetar vi löpande med att anpassa våra digitala miljöer och tillgängliggöra vår webb för att möta fler behov, främja inkludering och möta lagkrav.

20251219029 23

Policyer

I SkiStars hållbarhetspolicy framgår *det att SkiStar, genom den produkt* som erbjuds, bidrar till en aktiv fritid och goda hälsoeffekter och ska verka för en aktiv livsstil som bidrar till ett ökat välbefinnande. Vårt kvalitetsdirektiv är avsett att vara ett riktmärke, för såväl ledning och chefer som för samtliga medarbetare, i det dagliga arbetet med att med våra gäster i fokus skapa minnesvärda fjällupplevelser.

Vi benämner kvalitetsåtagandet till våra gäster Tryggt & säkert, vilket bland annat avser:

- Att leverera *minnesvärda fjällupplevelser året runt med kvalitet*, aktivering, upplevelser och trygghet under hela kundresan.
- Att finnas tillgängliga för att ge gästen svar på frågor och skyndsamt hantera ev. klagomål i de kanaler gästerna efterfrågar.
- Att våra gäster ska känna sig trygga och säkra vid alpin skidåkning *och aktiviteter* på våra destinationer.

Kvalitetsdirektivet innehåller också vägledande principer i hur vi uppfyller vårt kvalitetsåtagande och fattar beslut. Kvalitetslöftet kompletteras genom Informationspolicyn vad avser vårt åtagande att tillse att vår information och marknadsföring till våra kunder är korrekt, lättförståelig och inte vilseledande.

Rutiner för kontakter med gäster

Vår främsta kontakt med våra gäster sker genom en digital kundundersökning som skickas till samtliga gäster efter avslutad resa. Via kundundersökningen har gästen möjlighet att ge synpunkter kring säkerheten i *våra liftar och nedfarter samtidigt* som vi får en uppfattning om gästens övergripande upplevelse av resan. Vi har även löpande kontakt med våra gäster via personlig kontakt med SkiStars anställda på våra anläggningar, vår kundtjänst genom SkiStars webbplats där det finns kanaler för feedback och eventuella klagomål samt via våra bokningstjänster per telefon eller e-post.

SkiStars marknadsförings- och försäljningsfunktion har det operativa ansvaret för kontakten med våra konsumenter. Det övergripande ansvaret för att säkerställa våra interaktioner med *gästen genomförs* och att insikterna från dialogerna beaktas i SkiStars strategiska beslut ligger hos kommersiella direktören, som ingår i koncernledningen.

Rutiner för gottgörelse och kanaler för att uppmärksamma problem

SkiStar följer nationella lagar om konsumentskydd och erbjuder flera kanaler för konsumenter att framföra klagomål, synpunkter och behov. *För digital kontakt erbjuder SkiStar* en kundfeedbackkanal via vår webbplats för produktklagomål och betalningskorrigeringar. Konsumenter kan även vända sig till SkiStars kundtjänst per telefon eller e-post.

Efter varje resa får våra kunder även en digital kundundersökning där de kan lyfta eventuella problem eller behov.

SkiStars allmänna riktlinjer för att hantera och gottgöra väsentliga negativa inverkningar för konsumenter bygger på att ratta till, åtgärda eller erbjuda skälig kompensation i de fall SkiStar har orsakat eller bidragit till en negativ inverkan. *Hanteringen av sådana ärenden* sker genom dialog med konsumenten för att hitta en ömsesidigt tillfredsställande lösning, snarare än att ensidigt avgöra utgången. SkiStar har inga särskilda rutiner för att utvärdera om gottgörelsen är tillräcklig eftersom den vanligen fastställs i samråd med den berörda konsumenten.

Utöver dessa kanaler har SkiStar en särskild funktion för skadereglering som hanterar ärenden kopplade till personskador i de fall kunden har valt att köpa sådan försäkring som SkiStar säljer åt ERV. ERV Försäkring erbjuder genom SkiStar av- och ombokningsskydd, skid- och aktivitetsförsäkring samt barnolycksförsäkring.

SkiStar hanterar klagomål på ett ändamålsenligt sätt och inom skälig tid i enlighet med gällande konsumentskyddslagar.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
VERKSAMHETSBERÄTTELSE
HÅLLBARHETSRAPPORT
Allmän information
Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
Den egna arbetskraften
Arbetstagare i värdekedjan
Berörda samhällen
● Konsumenter och slutanvändare
Bolagsstyrningsinformation
Appendix
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

S4 Konsumenter och slutanvändare

Inverkningar, risker och möjligheter

IRO	Beskrivning	Värdekedja			Tidshorisont		
		Uppströms	Den egna verksamheten	Nedströms	Kort sikt	Medellång sikt	Lång sikt
Folkhälsa (enhetsspecifik)							
Positiv påverkan och finansiell möjlighet	Att få folk i rörelse har varit kärnan i SkiStars verksamhet sedan bolaget grundades för närmare 50 år sedan. Genom att göra en aktiv semester tillgänglig för fler kan vi främja en mer aktiv och hållbar livsstil samtidigt som vi bidrar till ökat välbefinnande.			●	●	●	
Personlig säkerhet för konsumenter och slutanvändare							
Potentiell Negativ påverkan	SkiStar bedriver en verksamhet som till naturen är riskfylld för våra konsumenter. Risken för olyckor hos våra konsumenter och slutanvändare är som störst i vår alpina verksamhet. Att skapa en trygg och säker miljö för våra gäster är ett av våra mest prioriterade områden.			●	●		

Kärnan i vår verksamhet är att få människor i rörelse. Forskning visar att vi mår bra av att röra på oss och vara ute i naturen. Det har en positiv effekt på hur vi mår, både fysiskt och psykiskt genom att sänka puls och minska stress. Att underlätta för fler att vara aktiva skapar förutsättningar för att bidra till en mer aktiv livsstil. Det är vårt sätt att bidra till en bättre folkhälsa och att medverka till FN:s globala mål 3 för ökat välbefinnande.

Alpin skidåkning är av naturen en mer riskfylld aktivitet än många andra semesteralternativ varpå gästens säkerhet är ett av våra mest prioriterade områden. All verksamhet på våra destinationer måste ske tryggt och säkert. Vi jobbar strategisk med att förebygga olyckor i våra nedfarter och vi tillämpar alla riktlinjer, lagar och rutiner relaterat till gästernas säkerhet på destinationerna.

Policyer	Mål	Åtgärder
• Hållbarhetspolicy • Kvalitetsdirektiv • Informationspolicy	**Folkhälsa** • Sju miljoner skiddagar och aktivitetsdagar **Personlig säkerhet** • Nedåtgående trend för handelser som hanterats av skidpatrull • Över 80% av SkiStar gäster ska känna sig trygga och säkra i skidområdet	• Sakra nedfarter • Skolor som lar för livet • Skolsamarbete – Alla på snö • En inkluderande fjällupplevelse

Globala hållbarhetsmål



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB910B7469CA3EF1F6F5512709C

20251219029 24

Åtgärder

SKISTAR, EN DEL AV BYGDEN

SkiStar ska vara en drivande aktör för hållbar fjällturism på våra destinationer. En del i det åtagandet är att genom samtal, dialog och samarbeten bidra i de lokalsamhällen där vi finns. Vi verkar på samma plats och är alla beroende av varandra, därför vill vi stärka våra lokalsamhällen på de sätt vi kan.

SkiStar, en del av bygden är vårt interna initiativ för att stärka SkiStars roll i lokalsamhället. Vilket är en del av vår hållbarhetsstrategi. Syftet är att få samhällen att växa och att säkra en hållbar destinationsutveckling. Den innehåller flera initiativ och aktiviteter för att stärka vår lokala förankring genom en tätare dialog med våra kommuner.

Inom ramverket har SkiStar definierat strategiska mål, strategiska val samt initiativ och aktiviteter. Denna vägledning används som en riktning för hur vi som bolag ska verka på orterna där vi har verksamhet. Det är varje affärsområde inom SkiStar som ansvarar för att definiera nyckelaktiviteter för att nå de strategiska målen.

INITIATIV I VÅRA KOMMUNER

SkiStar är mån om att de som är bofasta på våra destinationer ska ha tillgång till och kunna vistas i de fjällmiljöer de bor så nära. På samtliga destinationer erbjuder vi aktivitetsdagar och prova på tillfällen för barn och vuxna under vintern så väl som sommaren. Det ger ökade möjligheter för fler bofasta att vistas hos oss och underlättar för föräldrar som annars kan ha svårt att ta med barnen i backarna. Vi erbjuder även kommunrabatt till vuxna och har genomfört flera kommundagar under vintern och sommaren, där vi bjudit alla på orten på kostnadsfria aktiviteter.

EN AKTIV NÄRVARO

Genom att öppna upp våra destinationer till lokalsamhällena vill vi få fler människor i rörelse. På alla SkiStars destinationer erbjuds barn och ungdomar upp till och med 17 år, samt seniorer från 70 år, som är boende i de aktuella kommunerna gratis SkiPass på vintern samt gratis Bike- och TrailPass på sommaren. Under verksamhetsåret 2024/25 nyttjade 3 833 (3 336) barn och unga denna möjlighet vilket motsvarar ett värde om 25,1 (19,3) miljoner kronor. Vidare har 514 seniora nyttjat möjligheten till gratis aktivitetspass. Förutom gratis aktivitetspass för barn och ungdomar genomför SkiStar även årligen gratis prova-på-dagar till alla kommuninvånare, vinter som sommar, på alla våra destinationer. Då bjuds det på gratis aktivitetspass samt rabatt på skid- och cykelhyra.

SkiStar har även valt att investera 1 krona per skiddag/liftkort i lokala utvecklingsprojekt så som infrastruktur och möjligheter till kollektivtrafik.

ARBETSGIVARE PÅ LANDSBYGDEN

SkiStar är en stor arbetsgivare på landsbygden och i vissa fall den största arbetsgivaren på orten där vi verkar. Av den anledningen blir vi en viktig aktör lokalt och vi strävar efter att vara en arbetsplats som attraherar medarbetare lokalt för att möjliggöra för människor som växer upp och bor på orterna att jobba på hemmaplan. Detta arbete sker på många olika plan och nivåer. Vi samarbetar med kommuner och närliggande skolor samt erbjuder praktikplatser för att ge arbetslivserfarenhet och visa upp vår arbetsplats för potentiella medarbetare i framtiden.

Mål

Vår ambition är att stärka lokalsamhällen och bidra till hållbar fjällturism. Genom samarbete med lokalsamhället, markägare, arrendatorer och myndigheter skapar vi attraktiva destinationer och samhällsnytta. Vi skapar arbetstillfällen, stärker den lokala turistnäringen och engagerar barn och unga i aktiviteter på våra destinationer, för att bygga levande och hållbara fjällsamhällen. Vi har inga tidsbestämda och resultatinriktade mål men har satt en strategi och ambition för arbetet framåt.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F55127709C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
VERKSAMHETSBERÄTTELSE
HÅLLBARHETSRAPPORT
Allmän information
Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
Den egna arbetskraften
Arbetstagare i värdekedjan
Berörda samhällen
Konsumenter och slutanvändare
Bolagsstyrningsinformation
Appendix
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Policyer

I vår hållbarhetspolicy[1] betonas det ansvar som vi tar för långsiktig hållbar utveckling på våra orter där vi finns. I hållbarhetspolicyn framgår det att vi tillsammans med våra intressenter ska möjliggöra för långsiktiga och hållbara lösningar som bidrar till en positiv näringslivs- och samhällsutveckling. Vi ska engagera kommun och invånare genom goda relationer och bra samarbeten, varvid kommunerna där vi verkar ska finna nytta och glädje kring SkiStar som aktör.

I vår informationspolicy tydliggörs att vd, med sedvanlig delegeringsrätt, ansvarar för SkiStars övergripande påverkansarbete och intressentdialog[2] (public affairs). Detta inkluderar att hantera och främja relationer med relevanta intressenter inklusive myndigheter, nationella, regionala och kommunala beslutsfattare, markägare, samarbetspartners, politiker samt icke-statliga organisationer. Med verksamhet i fjällmiljö sker delar av vår verksamhet i Sápmi, Sameland, där våra destinationer Åre och Vemdalen finns. Med en utökad sommarverksamhet kommer samlevnad mellan våra gäster och djuren att bli en ännu viktigare fråga. För SkiStar är det viktigt att respektera samernas kultur och rennäring. Ansvaret innefattar att verka för att SkiStars åsikt kommer fram i relevanta sammanhang i linje med bolagets värderingar och mål, att påverka politiska beslut som påverkar vår verksamhet, samt att stärka SkiStars image och rykte i samhället. Ansvaret omfattar även att säkerställa att påverkansarbetet sker i överensstämmelse med lagar och regler.

Rutiner för kontakter med berörda samhällen

För vår verksamhet finns omfattande lagstiftning, exempelvis i miljöbalken, som beskriver hur bolag såsom SkiStar måste bedriva kontakt med lokalsamhället, markägare och andra intressenter. När SkiStar genomför exploateringar genomförs samråd som bygger på denna lagstiftning.

I exploateringar som kan komma att väsentligt ändra naturmiljön eller påverka en kulturmiljö, sker samråd med Länsstyrelsen. I och med detta definieras och implementeras lämpliga skyddsåtgärder för att minska påverkan som kan uppstå. SkiStar är med tidigt i dessa skeden för att minimera skada och skapa möjlighet till att återställa miljön så mycket som möjligt. Vid exploatering där det krävs miljökonsekvensbeskrivning (MKB) sker samråd med berörda parter och i dessa processer kommer SkiStar i direkt kontakt med de som påverkas. Berörda parter, så som lokalsamhället, får lyfta sin åsikt om den tänkta exploateringen. Detta beaktas sedan under den potentiella exploateringen.

Inom SkiStars strategiskt ramverk "SkiStar en viktig del av bygden" har vi riktlinjer för hur och när kontakten sker med lokalsamhället. Det är en del av varje destination och ett ramverk som används i vardagen för alla som arbetar på destinationerna. Rutinerna skiljer sig något mellan destinationerna men är på en övergripande nivå gemensamma för hela SkiStar. I den operationella verksamheten arbetas det dagligen med kontakten med lokalsamhället i linje med ramverket Löpande dialog sker även med urspungsbefolkningen på berörda destinationer så som Åre och Vemdalen.

SkiStar är en viktig aktör på de lokala orterna för att driva färdplaner för kommunen och vi sitter i styrelsen för destinationsbolagen. Detta ger oss möjlighet att skapa fler arbetstillfällen, öka turistnäring och möjliggöra för investeringar på orten.

Rutiner för gottgörelse och kanaler för att uppmärksamma problem

Genom löpande och tät dialog med lokalsamhället kan lokalsamhället lyfta eventuella problem och behov i ett flertal forum, så som samråd, nätverksträffar och möten med personer inom SkiStar. Dialogen med lokalsamhället och information som lyfts utvärderas löpande för att förstå lokalsamhällets perspektiv och intressen. Problemen som lyfts integreras i interna processer för att förbättringar ska ske.

Genom det strategiska ramverket "SkiStar en viktig del av bygden" har SkiStar definierat ett antal nyckelaktiviteter där vi till viss del "gottgör" för vår påverkan i form av kommunalrabatter, kommundagar och gratis liftkort/Bike- och Trail pass till ungdomar och seniorer. Vi vill möjliggöra att lokalbefolkningen har samma möjligheter till rörelseglädje och aktivitet som våra gäster som kommer inresandes.

[1] För mer information om vår Hållbarhetspolicy se sidan 62
[2] För mer information kring kommunikation och engagemang med intressenter från lokalsamhället se avsnittet om intressenternas perspektiv på sidan 57

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F5F55127090

20251219029 25

S3 Påverkade samhällen

Inverkningar, risker och möjligheter

IRO	Beskrivning	Värdekedja			Tidshorisont		
		Uppströms	Den egna verksamheten	Nedströms	Kort sikt	Medellång sikt	Lång sikt
Samhällets ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter							
Positiv inverkan	SkiStar har en positiv påverkan i samhällena där vi verkar. Vi bidrar till näringslivet i de lokala samhällena genom att exempelvis generera arbetstillfällen, öka turistnäring och möjliggöra för investeringar på orten. SkiStars verksamhet bidrar också med rörelse och aktivitet för barn och unga såväl som vuxna i de orter där vi verkar.			●	●	●	●
Potentiell Negativ inverkan	SkiStar har en potentiell negativ inverkan genom att vi som stor aktor på orten är en bidragande faktor till höjda boendepriser, högre matpriser och exploatering som påverkar lokalsamhället.			●	●	●	●

SkiStar är en stor aktör i de samhällen där våra destinationer finns. Med fokus på dialog och samspel jobbar vi strategiskt med att ta ansvar på de platser där vi bedriver verksamhet.

SkiStar bidrar positivt till den lokala ekonomin genom att skapa och generera arbetstillfällen på glesbygden och i dess närområden. SkiStars verksamhet skapar även en ökad turistnäring lokalt, som ger andra aktörer möjlighet att verka inom och nära destinationerna, såsom med restaurang- och butiksverksamhet liksom andra fjällnära aktiviteter. Detta genererar i sin tur arbetstillfällen i närområdet vilket gör att fler som vill kan bo kvar i glesbygden och det ökar möjligheten för att kapital investeras och återinvesteras på orten. Som en stor arbetsgivare i landsbygden och i vissa fall den största arbetsgivaren på orten rekryterar och attraherar vi medarbetare från närområden för att möjliggöra för fler lokalt att jobba där de bor och ha möjlighet att bo kvar. SkiStars verksamhet bidrar också med rörelse och aktivitet för barn och unga såväl som vuxna i de orter där vi verkar. Vi är mån om att de som är bofasta på våra destinationer ska ha tillgång till och kunna vistas i de fjällmiljöer de bor så nära. Exempelvis genomförs samverkan med skolor och förskolor, aktivitetsdagar och prova på tillfällen för barn och vuxna under vintern så väl som sommaren.

Samtidigt som SkiStar bidrar positivt till lokalsamhället finns en negativ påverkan på samhället genom exploatering av nya backar, liftsystem och hotell och en indirekt negativ påverkan kopplat till exempelvis ökade priser på mat och hushåll för lokala invånare. Turismen påverkar även samhällena genom ökad påfrestning på natur, vatten och avloppssystem. Flera av områdena för vår negativa påverkan är reglerad genom exempelvis tillståndsprocesser.

Policyer	Mål	Åtgärder	Globala hållbarhetsmål
• Hållbarhetspolicy • Informationspolicy	• Inga tidsbestämda och resultatinriktade mål har antagits • Strategi och ambition för arbetet framåt finns på plats	• Genom samtal, dialog och samarbeten bidra i de lokalsamhällen där vi finns • Aktivitetsdagar och prova på tillfällen för bofasta på våra destinationer • Gratis Ski-/Bike- och TrailPass för barn, ungdomar och seniorer bofasta på vara destinationer • Årligen gratis prova-på-dagar till alla kommuninvånare • Erbjuder arbetstillfällen på landsbygden • Samarbetar med kommuner och närliggande skolor	11 HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN 17 GENOMFÖRANDE OCH GLOBALT PARTNERSKAP

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7490CA3EF1F6F55127090

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
VERKSAMHETSBERÄTTELSE
HÅLLBARHETSRAPPORT
Allmän information
Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
Den egna arbetskraften
• Arbetstagare i värdekedjan
Berörda samhällen
Konsumenter och slutanvändare
Bolagsstyrningsinformation
Appendix
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Mål

Att alla leverantörer skriver under uppförandekoden är en grundförutsättning för ett hållbart och ansvarsfullt inköpsarbete. Det är också i linje med internationella riktlinjer såsom FN:s Global Compact och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Ett tydligt och formaliserat åtagande från leverantörerna ökar transparensen och minskar risker för avsteg mot våra hållbarhetskrav. Vi har satt ett lägsta tröskelvärde på 50 000 kr av årlig inköp för att säkerställ att alla stora leverantörer inkluderas. Inköp från leverantörer under 50 000 kr anses som ej materiellt.

- 100 procent av nya leverantörer över ett värde på 50 000 kr har godkänt SkiStars uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners.

Mått[1)]

- Under 2024/25 har 99 (92) procent av alla nya leverantörer, över ett värde på 50 000 kr, godkänt SkiStars uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners.

Sedan verksamhetsåret 2020/21 har SkiStar följt upp målet att samtliga leverantörer ska godkänna bolagets uppförandekod. Under innevarande verksamhetsår har målet justerats för att säkerställa att samtliga högriskleverantörer omfattas och att en tydlig process finns på plats. Målet är av löpande karaktär och gäller i samband med att nya leverantörer tillkommer. Uppföljningen utvärderas av inköpschef och det säkerställs att uppförandekoden är godkänd innan första fakturan betalas ut.

1) Egendefinierad upplysning

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB93 10B746 0CA3EF 1F5F55 12709C

20251219029 26

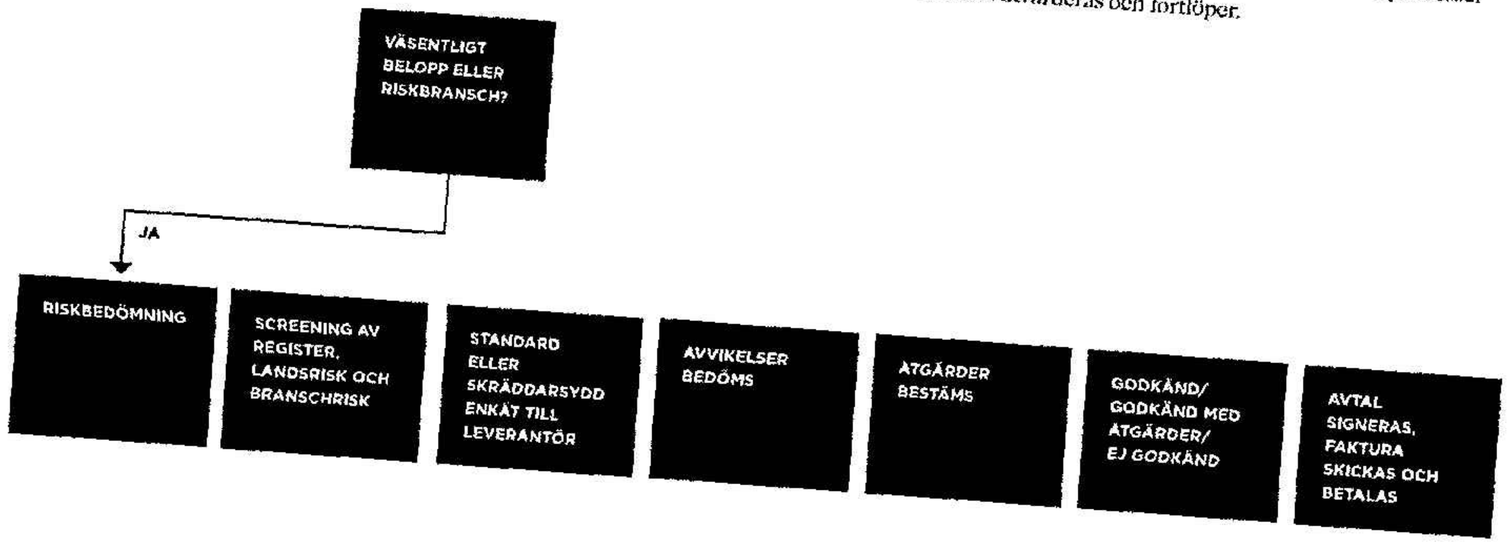
Åtgärder

RISKBEDÖMNING OCH SCREENING AV NYA LEVERANTÖRER

För att få stärkt insyn och kontroll i leverantörsledet arbetar SkiStar med riskbedömning av bolagets leverantörsbas. Arbetet påbörjades för två år sedan med nya lagkrav för SkiStars norska verksamhet. Leverantörerna bedöms utifrån fem riskparametrar för att identifiera eventuella risker exempelvis kopplat till produkter, områden och branscher. De första utvärderingarna har fokuserat på våra direkta leverantörer och gällande landsrisk där dessa har huvudkontor. Under året kommer detta utvecklas till att även ta in information från våra största leverantörers underleverantörer för att få en tydligare bild över riskerna längre ner i vår leverantörskedja. Genom dessa riskbedömningar får vi mer strukturerade data kring risker i leverantörsledet, bland annat kopplat till sociala, miljömässiga och etiska risker.

Utöver vår riskbedömning av nuvarande leverantörer gör vi kontinuerliga bedömningar av nya leverantörer, av viss storlek eller inom viss bransch. I syfte att säkerställa säkra upphandlingar arbetar SkiStar utifrån ett fastställt direktiv för inköp vilket väger in flera perspektiv vid upphandling och inköp, däribland hållbarhets- och konkurrensrättsliga aspekter. Utifrån utvalda parametrar så som bransch och inköpsvärde utvärderas nya leverantörer utifrån specifika hållbarhetsrisker. När utvärderingen har gjorts görs en bedömning om leverantören uppfyller våra krav och om vi kan gå vidare med leverantören. Bedömningen utgör ett viktigt underlag för beslut om huruvida leverantören ska tilldelas ett avtal eller inte.

Ovan arbete utförs i SkiStars leverantörsbedömningssystem. Systemet möjliggör även för att skicka ut skickar enkäter till utvalda leverantörer med exempelvis höga sociala risker.



LEVERANTÖRSUPPFÖLJNING

För att säkerställa att alla våra leverantörer arbetar i enlighet med våra värderingar ska alla våra leverantörer och samarbetspartners godkänna SkiStars Uppförandekod för leverantörer och partners. Efterlevnad av SkiStars Uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners ska regelbundet följas upp av leverantörens kontaktperson på SkiStar. Om avsteg från Uppförandekoden identifieras ska SkiStar tillse att åtgärder vidtas av leverantören. Rapportering av överträdelsen ska vidare ske av leverantörens kontaktperson hos SkiStar till SkiStars hållbarhetschef. Uppföljning av efterlevnad av styrdokumentet rapporteras till koncernledningen och styrelsen genom revisionsutskottet i samband med den årliga uppdateringen av styrdokumentet.

Arbetet med att följa upp efterlevnaden av SkiStars uppförandekod har under året systematiserat genom utskick av enkäter via vårt leverantörsbedömningssystem. Vi genomför enkäter inom relevanta områden riktade till leverantörer som antingen har en betydande inköpsvolym hos oss eller som verkar inom riskbranscher och/eller i riskländer. Över tid kan vi följa utvecklingen av deras svar då vi avser att jobba aktivt med att utveckla de leverantörer där brister identifieras. Under året har SkiStar inte noterat avsteg från SkiStars Uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners. Inga fall av allvarliga människorättsfrågor eller incidenter i värdekedjan har anmälts eller kommit till vår kännedom. Processen framåt är att ta fram åtgärdsplaner om leverantören inte uppfyller våra krav gällande uppförandekoden. SkiStars hållbarhetschef gemensamt med inköpscontroller är ansvariga för att dessa processer sker och att arbetet utvärderas och fortlöper.

EQPE

I produktionen av EQPE anlitar SkiStar agenthus som i sin tur anlitar fabriker, ibland inom samma koncern ibland som underleverantörer. Det är en komplex och global leveranskedja med låg spårbarhet. För att minska risker för negativ påverkan väljer vi ofta att anlita etablerade fabriker inom branschen som har många europeiska och nordiska kunder med samma höga krav. Vi har årliga dialoger och uppföljningar med dessa leverantörer för att minimera eventuella risker. Vi genomför även årliga granskningar på produktionsställen och följer upp för att förbättra betygen på dessa. SkiStar gör även stickkontrollsinsatser där vi besöker våra leverantörer och får insikt i fabrikernas arbete. Under verksamhetsåret besökte SkiStar utvalda fabriker i Kina. Innan vi anlitar nya fabriker ska det görs det en granskning av tredje part. Den mest förekommande risken är att arbetstiderna är för långa. För att vi ska anlita leverantören krävs en godkand "CSR audit". SkiStar har inte kännedom om att det uppstått några allvarliga människorättsrelaterade incidenter i värdekedjan under året.

HÄLSA OCH SÄKERHET I LEVERANTÖRSLEDET

Vi ställer höga krav på våra underleverantörer gällande hälsa och säkerhet. SkiStar följer gällande arbetsmiljölagstiftning och branschstandarder för att säkerställa att våra leverantorer skapar en hälsosam och säker miljö för deras anställda. Vi rapporterar in alvarliga skador som skett till Arbetsmiljöverket som följer upp detta.

SkiStar har så kallat byggherreansvar vilket innebär att SkiStar ska ta ansvar för att arbetsmiljön på byggarbetsplatsen är saker och att arbetsmiljölagstiftningen följs. Gällande hälsa och säkerhet för våra byggprojekt där detta är extra prioriterat område så följs branschstandarder som BAS P och U. BAS U (utförande) och BAS P (projekt). Det ingriper bland annat checklistor som leverantörerna och entreprenörerna måste följa, utbildningar knutet till säkerhet, skyddsronder, utrustning etc. BAS P är att designat för att det inte ska finnas några arbetsmiljörisker.

Som beställare ställer vi högra krav på halsa och sakerhet i alla entreprenadkontrakt och arbetsmiljöplaner som bland annat täcks in i kontraktet. Arbetsmiljöverket kan ge viten vid eventuella brister.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB03108746DCA3EF1F6F5512709C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
VERKSAMHETSBERÄTTELSE
HÅLLBARHETSRAPPORT
Allmän information
Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
Den egna arbetskraften
● Arbetstagare i värdekedjan
Berörda samhällen
Konsumenter och slutanvändare
Bolagsstyrningsinformation
Appendix
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Policyer

SkiStars Uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners omfattar bolagets samtliga leverantörer och samarbetspartners (vidare benämnt leverantörer). Leverantören ska i sina avtal med underleverantörer även överföra skyldigheter i SkiStars leverantörskod, eller motsvarande principer, till sina underleverantörer. Vid eventuella avvikelser från uppförandekoden vidtar SkiStar åtgärder som, om rättelse inte är möjlig eller inte vidtas, kan innebära att leverantörens affärsrelation med SkiStar upphör.

SkiStars Uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners har sitt ursprung i SkiStars värderingar, FN:s Global Compact 10 principer[1] gällande mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och anti-korruption, FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, FN:s barnkonvention, FN:s konvention om ursprungsbefolkning, OECD:s riktlinjer för företag och ILO:s åtta grundläggande konventioner.

Genom att godkänna uppförandekoden åtar sig SkiStars leverantörer att exempelvis:

- Inte medverka, orsaka eller vara kopplad till någon affärsverksamhet som gör avkall på mänskliga rättigheter.
- Motsätta sig allt tvångsarbete, barnarbete och alla former av ofrivilligt arbete och att arbetsrelationen mellan arbetstagaren och leverantören ska vara fritt vald och fri från hot.
- Tillse att arbetsmiljön är fri från diskriminering och trakasserier
- Ge ersättning till sina arbetstagare i enlighet med rådande nationell lagstiftning gällande arbetstider, minimilön och förmåner.
- Garantera en trygg och säker arbetsmiljö i enlighet med internationellt erkända normer.

SkiStar har inte kannedom om att några fall av bristande efterlevnad av FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, OECD:s riktlinjer för multinationella företag eller ILO:s grundläggande konventioner.

Rutiner för kontakter med arbetstagare i värdekedjan

Dialogen med arbetstagare i värdekedjan sker genom löpande kontakt med våra direkta leverantörer[2]. Vid behov, och särskilt för högriskleverantörer, följer SkiStar upp att uppförandekoden efterlevs. Vi har även ett system för uppföljning av SkiStars uppförandekod för leverantörer och parters där vi skickar ut enkäter till leverantörer inom en viss kategori eller som befinner sig i en riskbransch och/eller land. SkiStar har även rätt att genomföra platsbesök hos leverantören vilka utföras av SkiStar anställd eller oberoende tredje part. För vårt eget klädvarumärke EQPE genomför vi regelbunda på-platsrevision med leverantörerna där vi även har direktkontakt med arbetstagarna i värdekedjan hos leverantörerna i första led.

Rutiner för gottgörelse och kanaler för att uppmärksamma problem

Potentiella eller faktiska problem kan rapporteras direkt till SkiStars medarbetare och kontaktpersoner eller via SkiStars kundservice. Vi har ingen extern kanal för visselblåsarärenden, leverantörerna uppmanas under avtalsprocessen att kontakt närmaste ansvarig inköpare om problem uppmarksammas. Om denna person är involverad uppmanas leverantören att kontakta SkiStar via offentliga kanaler. Om ett ärende kommer in om en eventuell överträdelse av vår uppförandekod hanteras detta individuellt och processen kan se olika ut från fall till fall. Om en överträdelse upptäcks gör SkiStar en utredning kring händelsen. SkiStar följer upp med leverantören och berörda medarbetare för att säkerställa att förbättringar sker och upprätthålls.

Vi har inte bedömt om arbetare i värdekedjan litar på de kanaler som de har tillgång till att rapportera till, men baserat på användningen av kanalerna uppfattar vi att de kanaler som finns fungerar väl.

Allvarliga olyckor och tillbud rapporteras enligt lag av arbetsgivaren till Arbetsmiljöverket. Utredningar av dessa incidenter kan resultera i beslut som SkiStar måste anpassa sig till.

[1] FN Global Compact, "The Ten Principles of the UN Global Compact"
[2] För mer information kring kommunikation och engagemang med intressenter från värdekedjan se avsnittet om intressenternas perspektiv på sidan 57

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

20251219029 27

S2 Arbetare i värdekedjan

Inverkningar, risker och möjligheter

IRO	Beskrivning	Värdekedja			Tidshorisont		
		Uppströms	Den egna verksamheten	Nedströms	Kort sikt	Medellång sikt	Lång sikt
Arbetsvillkor (Hälsa- och säkerhet)							
Negativ påverkan	Inom vår verksamhet finns det en risk att allvarliga olyckor inträffar hos leverantörer och entreprenörer som arbetar på uppdrag av SkiStar. Risken är som allra störst hos de leverantörer och entreprenörer som vi anlitar inom vår exploateringsverksamhet samt utveckling och förvaltning av fastigheter.	•			•	•	
Arbetsvillkor							
Potentiell negativ påverkan	Inom vissa sektorer där SkiStar verkar, såsom bygg, tvätt, städning och restaurang, finns det en risk för dåliga arbetsvillkor, *exempelvis i form* av olaga arbetskraft, låga löner, långa arbetstider, tvångsarbete och en osäker anställning. Värdekedjan för produktionen av råvarorna och tillverkningen av produkterna av SkiStars egna varumärke (EQPE) är komplex. Baserat på analyser från branschen vet vi att det finns risker *kopplat till exempelvis fackliga rättigheter*, tvångsarbete, arbetshälsa och säkerhet, diskriminering, långa arbetstider och konfliktrelaterade effekter.	•			•	•	

SkiStar arbetar med många olika leverantörer inom bolagets affärsområden. Vi är beroende av leverantörer i flera delar av vår verksamhet, främst kopplat till bygg och fastighetsförvaltning, installation och underhåll av pister, liftar och maskiner, tvätt och städ samt i produktionen av vårt eget varumärke EQPE.

Hälsa- och säkerhetsrelaterade risker är som störst bland de personer som utför arbete för vår räkning i förvaltningen av våra fastigheter och på byggarbetsplatserna i vår projektverksamhet. Även inom branschen för tvätt och städ finns det generellt sett en risk för dåliga arbetsvillkor så som långa arbetstider, svart arbetskraft och avsaknad av *systematiskt arbetsmiljöarbete*. Vi *är därför* noga med vilka leverantörer och entreprenörer som vi anlitar och ställer höga hälso- och säkerhetsrelaterade krav på våra leverantörer och entreprenörer.

Produktionen av SkiStars EQPE-kläder sker till största del i Kina, produktion av utvalda delar av sortimentet under tidigare verksamhetsår flyttats till Sverige och Litauen. Textilindustrin kännetecknas av en komplex och global leveranskedja med aktörer som samverkar över landsgränser. Risker förekommer således inom områdena mänskliga rättigheter och arbetares rättigheter inom såväl produktionen av råvaror som i tillverkningsledet. SkiStar har årliga dialoger och uppföljningar med dessa leverantörer för att minimera riskerna EQPE genomför årliga granskningar på *produktionsställen och följer upp för att förbättra* betygen på dessa.

Policyer	Mål	Åtgärder
• Uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners	• 100 procent av nya leverantörer över ett värde på 50 000 kr har godkänt SkiStars uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners.	• Riskbedömning och screening av leverantörer med förhöjd riskprofil eller av betydande värde • Leverantörsuppföljning • Höga krav på våra underleverantörer gällande hälsa och säkerhet

Globala hållbarhetsmål



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
VERKSAMHETSBERÄTTELSE
HÅLLBARHETSRAPPORT
Allmän information
Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
● Den egna arbetskraften
Arbetstagare i värdekedjan
Berörda samhällen
Konsumenter och slutanvändare
Bolagsstyrningsinformation
Appendix
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

ARBETSMILJÖ

Den egna arbetskraften	2024/25
Arbetsmiljössystem	
Andelen medarbetare som omfattas av företagets arbetsmiljössystem, %	100%
Dödsfall	
Antal dödsfall som har orsakats av arbetsrelaterade skador och arbetsrelaterad ohälsa	0
Arbetsrelaterade olyckor	
Allvarliga olyckor[1]	9
Olyckor[2]	194
Tillbud[3]	244
Totalt arbetsrelaterade olyckor	447
Olycksfallsfrekvens	0,006
Övrig personal som arbetar på företagets anläggningar	
Antal dödsfall som har orsakats av arbetsrelaterade skador och arbetsrelaterad ohälsa	0

[1] En allvarlig olycka är en olycka eller tillbud av allvarlig karaktär med utgång dödsfall, svårare personskada (vägledning finns på myndighetssidorna sv/no), olyckor och händelser som inneburit allvarlig fara för liv och hälsa. Dessa omfattas av anmälningsplikt till Arbetsmiljöverket eller Arbetstillsynet enligt arbetsmiljölag (sv/no)
[2] Olyckor: Oavsiktlig och plötsligt incident som orsakar skada på person, egendom, ekonomi och/eller miljö
[3] Tillbud: Oönskad händelse eller situation som skulle kunnat leda till hälsobesvär, sjukdom eller olycksfall

BALANS MELLAN ARBETE OCH FRITID

	2024/25	
Ledighet av familjeskäl[1]	**Sverige**	**Norge**
Andel av de anställda som har rätt till ledighet av familjeskäl, %	100%	100%
Andel av de anställda som tog ledigt av familjeskäl, %	3,50%	1,35%
Män	1,90%	1,08%
Kvinnor	1,60%	0,27%

[1] Till familjeskäl räknas föräldraledighet

LÖNESKILLNADER OCH TOTAL ERSÄTTNING

	2024/25	
Ersättningsindikatorer[1]	**Sverige**	**Norge**
Jamställdhet löner (% av manligt genomsnitt hos kvinnor)[2]	94%	94%
Årlig total ersättningsgrad	12%	40%

[1] Data insamlat från rapporter i SkiStar personal- och lönesystem. Bolagets ersättningsgrad/baygap är beräknat på den genomsnittliga månadslönen i relation med bolagets högsta månadslön (ej inkl VD) i respektive land
[2] För att ta fram uppgifterna om löneklyftan mellan kvinnor och män har företaget räknat in samtliga anställdas bruttotimlöner och beräknat löneklyftan genom att jämföra den genomsnittliga timlönen för män och kvinnor. Löneklyftan har räknats ut med följande formel: (bruttomedellön per timme för manliga anställda minus bruttomedellön per timme för kvinnliga anställda) dividerat med bruttomedellönen per timme för manliga anställda, och resultatet har därefter multiplicerats med 100 för att uttryckas i procent.

MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Incidenter, anmälningar och allvarliga inverkningar på mänskliga rättigheter	2024/25
Fall av diskriminering och trakasserier	
Antal fall av diskriminering, inklusive trakasserier[1]	3
Antalet klagomål som lämnas in genom kanaler för personer i företagets egen arbetskraft för att uppmärksamma problem	2
Antal klagomål som lämnats in via de nationella kontaktpunkterna för multinationella företag inom OECD	0
Totalsumman böter, viten och ersättningar för överträdelser av sociala och mänskliga rättigheter	0
Fall av allvarliga incidenter relaterade till mänskliga rättigheter	
Antal allvarliga människorättsincidenter med anknytning till den egna arbetskraften	0
Antal allvarliga människorättsincidenter med anknytning till den egna arbetskraften som rör fall av bristande efterlevnad av FN:s vägledande principer och OECD:s riktlinjer för multinationella företag	0
Totalsumman böter, viten och ersättningar i samband med allvarliga människorättsincidenter med anknytning till den egna arbetskraften	0

[1] Definition av trakasserier, diskriminering och sexuella trakasserier enligt reglering i diskrimineringslagen
Diskriminering/Trakasserier avser händelser som har samband med någon av de sju diskrimineringsgrunderna (kön, könsöverskridande identitet/uttryck, etnisk tillhörighet, religion/trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning, ålder). Sexuella trakasserier avser beteenden av sexuell natur som kränker någons värdighet (kommentarer, beröring, gester, sms osv.)
Kränkande särbehandling definieras enligt arbetsmiljölagens föreskrifter (AFS 2015:4) och handlar om att någon på en arbetsplats utsätts för återkommande klandervärda händelser som kan leda till ohälsa eller olycksfall, detta behöver inte ha samband med diskrimineringsgrunderna
Rapportering avser händelser mellan arbetstagare på något vis och inkluderar ej händelser relaterat till gäster

LEDARSKAP OCH ORGANISATION[1]

	2024/25
Ledarskapsindex	4,1
Nöjd medarbetarindex (NMI)	65

[1] Egendefinierad upplysning som följer upp utfallet av våra mål kopplat till ledarskap och organisation, se sidan 88

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

20251219029 28

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
VERKSAMHETSBERÄTTELSE
HÅLLBARHETSRAPPORT
Allmän information
Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
● Den egna arbetskraften
Arbetstagare i värdekedjan
Berörda samhällen
Konsumenter och slutanvändare
Bolagsstyrningsinformation
Appendix
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Mått

SKISTARS ANSTÄLLDA[1]

Anställda[2] efter kön	2024/25
Män	1 755
Kvinnor	1 709
Total	3 464

Anställda efter land	2024/25
Sverige	2 358
Norge	1 106
Total	3 464

	2024/25		
Anställda efter avtalstyp	**Kvinnor**	**Män**	**Total**
Antal anställda	1 709	1 755	3 464
Antal tillsvidareanställda[3]	328	480	808
Antal tillfälligt anställda[4]	1 193	1 092	2 285
Antal behovsanställda[5]	188	183	371
Antal heltidsanställda[6]	401	680	1 081
Antal deltidsanställda[7]	1 359	1 139	2 498

	2024/25		
Anställda efter avtalstyp	**Sverige**	**Norge**	**Totalt**
Antal anställda	2 358	1 106	3 464
Antal tillsvidareanställda	544	264	808
Antal tillfälligt anställda	1 590	695	2 285
Antal behovsanställda	224	147	371
Antal heltidsanställda	702	379	1 081
Antal deltidsanställda	1 840	655	2 495

Personalomsättning	**2024/25**
Antal medarbetare som lämnat	155
Personalomsättning[8]	19,77

[1] Se not 8 under finansiell information på sidorna 135–137
[2] Uppgifterna om antal medarbetare samt ålder och kön hämtas från SkiStars lönesystem. Avgränsning. Påverkan sker inom den egna organisationen vid rekrytering av nya medarbetare. Rapporteringen omfattar enbart personer med anställning i SkiStar, samt styrelseledamöter
[3] Tillsvidareanställda avser anställda per augusti 2025
[4] Tillfällig: anställda avser anställda per februari 2025
[5] Behovsanställda avser anställda per februari 2025
[6] Heltidsanställda avser anställda per februari 2025.
[7] Deltidsanställda avser anställda per februari 2025
[8] Metod för uträkning av personalomsättning; Beräkning gjord på standardiserad modell för uträkning av personalomsättning (antal avgångna medarbetare/antalet genomsnittligt medarbetare i fast anställning * 100)

KOLLEKTIVAVTALSTÄCKNING OCH SOCIAL DIALOG

Täckningsgrad	Kollektivavtalstäckning[1]	Social dialog[2]
0–19%		
20–39%		
40–59%		
60–79%		
80–100%[3]	Sverige[4] Norge[5]	Sverige Norge

[1] Anställda i EES
[2] Företrädare på arbetsplatsen
[3] 99,9%, samtliga anställda förutom VD täcks av kollektivavtal
[4] SkiStars medarbetare i Sverige omfattas av följande kollektivavtal: Hotell & restaurangfacket/Visita samt Unionen/Visita
[5] SkiStars medarbetare i Norge omfattas av följande kollektivavtal: Overenskomsten *for SkiAnlegg* via NHO och LO samt *Riksavtalen* via NHO och LO

MÅNGFALDSINDIKATORER

	2024/25	
Mångfaldsindikatorer	**Antal**	**Andel**
Könsfördelning företagsledningsnivå[1]		
Män	4	44%
Kvinnor	5	56%
Totalt	9	100%
Åldersfördelning för alla anställda		
Under 30	2 226	64%
Mellan 30–50	755	22%
Over 50	483	14%
Totalt	3 464	100%

[1] Definition av företagsledning, Företagsledning inkluderar Bolagets koncernledning

TILLRÄCKLIGA LÖNER

Samtliga anställda inom SkiStar erhåller lön i nivå med gängse referenslöner. Bolaget förhåller sig till gällande kollektivavtal och dess minimilöner som lägsta nivå vid ingående av anställningsavtal

SOCIALT SKYDD

Samtliga anställda inom SkiStar omfattas av socialt skydd mot inkomstbortfall vid större livshandelser genom offentliga försäkringar eller förmåner som företaget erbjuder, vid sjukdom, arbetslöshet, där skyddet gäller från och med den tidpunkt då den egna arbetstagaren börjar arbeta för företaget, arbetsskador och förvärvat funktionshinder, föräldraledighet och pension.

UTBILDNING OCH KOMPETENSUTVECKLING

	2024/25	
Andel anställda som deltagit i regelbundna prestations- och karriärutvecklingsöversyner	**Tillsvidareanställda**	**Tillfälligt anställda[1]**
Män	100%	100%
Kvinnor	100%	100%

	2024/25			
Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd	**Nyanställd tillsvidare[2]**	**Tillsvidareanställd[3]**	**Tillfälligt anställda[3]**	**Ledare[4]**
Män	17h	3h	18h	35h
Kvinnor	17h	3h	18h	35h

[1] Tillfällig: anställda avser medarbetare i säsongsanställning, tillfälligt behovsanställning och *särskild* vissidsanställning
[2] Digital företagsutbildning (1h) Introduktionsutbildning på plats beräknas i snitt till 2 dagar. Variation finns mellan områden och avdelningar beroende på arbetets karaktär och innehåll
Årliga digitala utbildningar inom kompetensutvecklande områden som sker övergripande för samtliga tillsvidareanställda medarbetare. Variation finns mellan områden/avdelningar där utbildningsinsatser görs utifrån specifika behov
[3] Säsongsmedarbetare har i snitt 5 introduktionsdagar (8h/dag) med utbildning inför varje säsong. Variation förekommer mellan områden och avdelningar beroende på mängd och omfattning av rutiner, system etc. som ska utbildas inom. Inom vissa områden förekommer även extern utbildning som exempelvis säkerhetsföretagsutbildning (grundutbildning 1+2, 112h) och skidinstruktörsutbildning (8dh)
[4] Totalt ges ledare & chefer möjlighet till 35 h utbildning/år. Såväl digitalt som fysiska tillfällen. Utbildningarna innefattar främst arbetsmiljö, arbetsrätt och ledarskap

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
3821EB9310B7460CA35E1F6F5512709C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
VERKSAMHETSBERÄTTELSE
HÅLLBARHETSRAPPORT
Allmän information
Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
Den egna arbetskraften
Arbetstagare i värdekedjan
Berörda samhällen
Konsumenter och slutanvändare
Bolagsstyrningsinformation
Appendix
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Mål

SkiStar arbetar systematiskt med mål på alla nivåer i organisationen, med syfte att skapa tydlighet, engagemang och kontinuerlig utveckling. Målen är kopplade till både verksamhetens strategiska prioriteringar och medarbetares arbetsmiljö, kompetensutveckling och ledarskap. Varje mål följs upp och utvärderas regelbundet, vilket ger underlag för beslut, förbättringar och lärande, och säkerställer att ambitioner omsätts i handling.

Som en del av vår arbetsmiljöpolicy har vi tydliga mål som följs upp årligen inom ramen för vårt systematiska arbetsmiljöarbete, i enlighet med gällande lagstiftning. Vi har långsiktiga mål kopplade till en trygg och hälsosam arbetsmiljö, bland annat vår drog- och alkoholpolicy samt vårt fokus på en god stämning på arbetsplatsen. Dessa har sedan länge utgjort en grund i vårt arbetsmiljöarbete och följs upp genom medarbetarundersökningar samt slumpvisa tester.

För att ytterligare stärka arbetsmiljöarbetet har vi under senare år infört nya mål, såsom en nollvision för olyckor samt aktiviteter som skyddsronder och hälsosamtal. Dessa är viktiga delar i att skapa delaktighet och kontinuitet i det förebyggande arbetet, även om de i dagsläget främst fungerar som aktivitetsmål. Tillbud och olyckor mäts och följs upp i våra arbetsmiljöverktyg, EcoOnline i Sverige och Avonova i Norge, vilket ger möjlighet att analysera trender och vidta rätt åtgärder.

En god arbetsmiljö bygger också på trygga, engagerade och professionella ledare. Ledarskapet följs upp genom vårt ledarskapsindex, med målsättningen att uppnå ett resultat över 4,0. Medarbetarnas delaktighet och engagemang mäts genom nöjd medarbetarindex (NMI), som genomförs tre gånger per år. Målsättningarna är vedertagna nyckeltal inom IIR och arbetsmiljö och används som standard för att följa upp och jämföra utveckling över tid. Resultaten används aktivt för att utveckla organisationen och säkerställa en attraktiv och hållbar arbetsplats.

Genom att kombinera våra arbetsmiljömål med tydliga ledarskaps- och medarbetarprocesser skapar vi både struktur och kultur för ett långsiktigt hållbart och säkert arbetsliv, där tydliga förväntningar och kontinuerlig återkoppling är en naturlig del av vardagen.

LEDARSKAP
- Trygga, engagerade och professionella ledare, detta får vi genom att ha ett ledarskapsindex på över 4 av 5.

ORGANISATION
- Utfallet av nöjd medarbetarindex (NMI) ska vara minst 70 av 100.

TRYGGA MEDARBETARE
- Nollvision avseende dödsfall och allvarliga arbetsplatsolyckor. SkiStar ska även visa en nedåtgående trend för mindre allvarliga arbetsplatsolyckor.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
382 1EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

2025121902929

JÄMLIKHET, MÅNGFALD OCH INKLUDERING

Inom SkiStar arbetar vi för en företagskultur som värdesätter jämlikhet, mångfald och inkludering. Alla medarbetare ska ha samma rättigheter och behandlas likvärdigt oavsett könstillhörighet, sexuell läggning, etnisk tillhörighet, trosuppfattning, funktionsvariation eller ålder. Vi har nolltolerans mot alla former av diskriminering och agerar kraftfullt på incidenter och beteenden som strider mot SkiStars policyer och direktiv. Ansvaret för att operativt driva vårt arbete med jämlikhet, mångfald och inkludering ligger på varje avdelnings-/affärsområdeschef.

Rekrytering

Vår rekryteringsprocess är vårt viktigaste verktyg för att skapa mångfald. Inför varje säsong görs en stor rekryteringsinsats för ny personal då vi tar emot tusentals ansökningar. Det kräver en bra och effektiv rekryteringsprocess för att säkerställa att vi har rätt kompetens på plats inför varje säsong och för framtida behov. Våra rekryteringsprocesser genomsyras alltid av vår värdegrund och vi letar efter olikheter i såväl erfarenheter som egenskaper vid nyanställningar.

Vår HR-funktion ansvarar för att rekryteringsprocesserna inom bolaget genomsyras av värderingar och attityder som går i linje med vår mångfaldspolicy. Män och kvinnor i organisationen ska ha lika möjlighet att tillsättas till olika tjänster. Detta ska särskilt observeras vad gäller rekrytering till ledande befattningar i syfte att verka för en jämnare könsfördelning inom yrkesgrupper där behovet finns. Lönekartläggning genomförs årligen och berör samtliga befattningar inom företaget. Denna kartläggning görs i samverkan med de fackliga organisationerna.

Mångfald i praktiken

Under de gångna åren har vi fokuserat på att förbättra rekryteringskvaliteten och bredda vårt upptagningsområde genom att initiera ett nytt arbete för att öka mångfalden inom SkiStar. Detta har skett genom värdeskapande aktiviteter med syfte att skapa intresse för arbete i fjällen i socioekonomiskt utsatta områden runt storstadsregioner. Bland annat genom att samarbeta med externa partners. Vi fortsätter nu detta arbete genom att lägga fokus på gymnasieskolor i närområdet till fjälldestinationerna. Målsättningen med initiativet är att etablera en starkare relation med unga i samhället, vilket i förlängningen hoppas ska möjliggöra ökad mångfald i vår rekrytering.

Vi är även en del av initiativet "Årets Taus" som syftar till att uppmärksamma kvinnor i ledande positioner. Inom initiativet utses kvinnor som genom sin kunskap, klokhet och ledarskapsförmåga gör det möjligt för sina team att lyckas.

KARRIÄR, UTVECKLING OCH LEDARSKAP

SkiStar lägger stor vikt vid utbildning av nya och återvändande säsongsanställda och ska erbjuda samtliga medarbetare utvecklings- och utbildningsmöjligheter. Våra medarbetare hade under året tio utbildningstimmar var i snitt.

Genom att erbjuda olika utvecklingsmöjligheter uppmuntrar vi även våra medarbetare att utvecklas och byta arbetsuppgifter internt. Vi har en stor bredd på arbetsuppgifter och många av SkiStars medarbetare stannar inom företaget och byter ofta arbetsuppgifter, avdelningar och/eller destination mellan säsonger.

Introduktionsprogram

Varje år tar vi emot en stor volym säsongsanställda och vi har ett systematiskt introduktions- och utbildningsprogram för att skapa goda förutsättningar för dem att ta sig an sina arbetsuppgifter och trivas hos oss. Vi har en digital onboardingprocess för samtliga yrkesgrupper, denna utvecklas ständigt och blir mer heltäckande och omfattande. Denna process gör vi för att förenkla introduktionsfasen genom att skapa möjlighet att förvärva kunskap och skapa trygghet i samband med anställningsstart.

SkiStar Academy

Bra ledarskap och ledare är en kärnfråga för SkiStar och en förutsättning för att ge en bra gästupplevelse. Vi vill ha duktiga och engagerade ledare med ett personligt ledarskap där man vill lära sig nya saker och utvecklas. För att ge våra ledare rätt förutsättningar att lyckas och må bra erbjuder vi årligen ledarutbildningar inom SkiStar Academy. Programmet omfattar alla chefer och ledare, såväl helårs- som säsongsanställda, och syftar till att utbilda och inspirera inom ett brett spann av ämnen, från retorik och ledarutveckling till medarbetarskap och arbetsmiljö. Digitala grundutbildningar blandas med digitala fördjupningar inom specifika ämnen och fysiska utbildningstillfällen på destinationerna. Under verksamhetsåret har vi anpassat utbildningsutbudet i fler digitala former för att bli mer hållbara utifrån geografisk spridning mellan destinationerna.

Utbildning för ökad medvetenhet

Vårt mål är att samtliga medarbetare ska utbildas inom relevanta hållbarhetsområden. Varje år genomgår samtliga medarbetare en webbaserad utbildning som omfattar bland annat arbetsmiljö, hållbarhet och GDPR. Vi arbetar även med att bredda vårt utbildningserbjudande för att öka möjligheten till kompetensutveckling inom bolaget.

För att öka kompetensen och medvetandet kring klimatfråga hos alla medarbetare utifrån behovet i deras respektive roll och ansvar har vi utvecklat ett ramverk. Inom ramverket finns utbildning på olika nivåer, från introduktion till avancerade kurser i snöproduktion och klimatsmart destination. Under verksamhetsåret 2023/24 genomfördes även en utbildning för alla medarbetare kopplat till "Våra barns klimat" med syftet att öka den generella kunskapen och medvetenheten om miljö- och klimatfrågan.

EN SPECIELL ARBETSPLATS

För våra medarbetare erbjuder vi inte bara ett vanligt jobb utan möjligheten till en hel livsstil. Att flytta till fjället och bo på våra destinationer är en unik erfarenhet som skapar en stark gemenskap bland våra medarbetare. Vi främjar gemenskap och rörelse utanför arbetstid.

Vägledning och ansvar för unga arbetstagare

Vi är stolta över att vara en stor arbetsgivare för unga, där vi erbjuder många ungdomar en start på arbetsmarknaden. Under de tolv senaste åren har cirka 14 000 unga mellan 18–24 år givits möjligheten att få in en fot på arbetsmarknaden genom jobb hos oss på våra destinationer. En ung arbetskraft innebär också ett viktigt ansvar för oss som arbetsgivare. För många innebär ett jobb på SkiStar att man flyttar hemifrån och kastas in i en ny värld. Därav strävar vi efter att vara en bra och tydlig arbetsgivare för att välkomna en ny generation in i arbetslivet. För att underlätta och hjälpa våra medarbetare tar vi ansvar för deras välmående, med hälsofrämjande och personalsociala aktiviteter. Vi tar en tydlig ställning mot brukande av alkohol- och droger genom vår drog och alkoholrutin, där vi följer upp genom att prata och ta hand om medarbetare med problem. I Sverige utför vi även alkohol och drogtestning via företagshälsovården.

Välbefinnande

SkiStar vill som företag kunna inspirera till en aktiv livsstil. Vi vill få fler människor i rörelse och detta innefattar så klart även våra medarbetare. Därför känns det helt rätt att kunna erbjuda förmåner på produkter som främjar ett aktivt liv för våra medarbetare. Alla medarbetare får ett SkiPass/LiftPass under sin anställning. Alla medarbetare erbjuds regelbundet att delta i personalbefrämjande aktiviteter såsom träningsaktiviteter, skidåkning, fjällturer och samkväm. Hälsovård erbjuds i form av hälsoundersökningar vartannat år samt även tillgång till företagshälsovård vid behov.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F551270DC

Rutiner för gottgörelse och kanaler för att uppmärksamma problem

SkiStar erbjuder flera möjligheter för anställda att lyfta frågor, uttrycka oror eller rapportera problem:

- Arbetsmiljöverktyg där medarbetarna kan rapportera in olyckor och tillbud. Dessa återfinns på SkiStars intranät och medarbetarna kan själva rapportera in händelser direkt via mobiltelefon.
- Genom dialog med sin närmsta chef kan medarbetaren lyfta frågor relaterat till arbetsmiljö, arbetsvillkor eller andra behov som medarbetaren har. För ärenden av mer komplex karaktär kan den anställda ta direkt kontakt med HR-funktionen.
- Genom den anonyma medarbetarundersökningen som genomförs tre gånger per år har medarbetare möjligheter att lyfta funderingar och frågor rörande sin arbetssituation.
- Alla anställda har tillgång till SkiStars visselblåsarkanal.
- För de fackligt anslutna medarbetarna utgör fackliga representanter en central kanal för att uppmärksamma problem.

SkiStar gör regelbundna analyser av inkomna ärenden för att identifiera återkommande problem eller utvecklingsområden. SkiStar har interna riktlinjer för hur ärenden som kommer in via visselblåsarkanalen ska hanteras.

För att alla medarbetare ska vara informerade om deras rättigheter och skyldigheter samt öka medvetenheten för rapporteringsvägar genomförs utbildningsinsatser kring detta, exempelvis i introduktionsutbildningen kring vår uppförandekod och arbetsmiljöutbildningar.

SkiStar har ingen särskild uppföljning huruvida våra medarbetare litar på våra strukturer eller rutiner för att uppmärksamma och utreda problem. Vi har däremot ett högt deltagande i våra medarbetarundersökningar och upplever att våra kanaler används vilket indikerar på förtroende hos våra medarbetare.

Om våra medarbetare råkar ut för en skada på arbetet kan den få ersättning via våra kollektivavtalade försäkringar. Alla SkiStars anställda är försäkrade genom våra kollektivavtal. Dessa försäkringar kan exempelvis ge ersättning om en medarbetare skadar sig i arbetet eller blir långtidssjuk. Om våra anställda blir längre sjukskrivna än 14 dagar får den anställda sjukpenning via Försäkringskassan och kan även ansöka om kompletterande ersättning via försäkringen.

Åtgärder

HÄLSA OCH SÄKERHET

Det är vårt ansvar som arbetsgivarens att säkerställa en god fysisk, organisatorisk och social arbetsmiljö. Vi jobbar systematiskt och förebyggande för att minimera antalet olyckor och medarbetare som drabbas av ohälsa. Alla medarbetare på SkiStar omfattas av vårt systematiska arbetsmiljöarbete.

Vårt arbetsmiljöarbete utgår ifrån arbetsmiljölagstiftningen och finns beskrivet i vår arbetsmiljöpolicy och arbetsmiljöhandbok. Arbetsmiljöarbetet ska genomsyra alla beslut som fattas och alla aktiviteter som genomförs. På vår arbetsplats innebär det att arbetsmiljöarbetet är en naturlig del i allt vi gör, att alla tillbud och olyckor som inträffar rapporteras och utreds så att vi kan vidta åtgärder, att vi genomför kollektiva skyddsåtgärder som passar alla i första hand men också, i andra hand, anpassar krav och förutsättningar efter var och ens förmåga.

SkiStars chefer och arbetsledare får utbildning samt förutsättningar för att kunna verka för en trygg och säker arbetsmiljö samt att alla anställda får den introduktion och utbildning de behöver för att kunna arbeta säkert och hälsosamt. Samtliga medarbetare är skyldiga att följa instruktioner och använda skyddsanordning vars syfte är att säkra arbetsmiljön. Utöver detta är medarbetare skyldiga att anmäla tillbud och identifierade risker.

Arbetsmiljömål

Inför varje nytt verksamhetsår ska SkiStars skyddskommitté fastställa arbetsmiljömål som är mätbara, aktuella och lätta att följa upp. Hela organisationen ska aktivt arbeta med att uppfylla dessa mål. Implementering av arbetsmiljömålen sker i utbildningar inom arbetsmiljö i samband med säsongsstart. Målen för året ska finnas tillgängliga på SkiStar Hub för alla och det är organisationens ledare som ska skapa förutsättningar för att dessa ska kunna uppfyllas. Målen ska årligen följas upp som en del i det systematiska arbetsmiljöarbetet.

För verksamhetsåret 2024/25 var arbetsmiljömålen följande:

- Alla arbetsplatser ska genomföra minst en skyddsrond per verksamhetsår.
- Alla arbetsplatser ska vara fria från alkohol och droger.
- 80 procent av SkiStars medarbetare ska känna att stämningen/trivseln på arbetsplatsen är god.
- Hälsosamtal ska genomföras med alla medarbetare som haft tre eller fler återkommande separata sjukfrånvarotillfällen inom en sexmånadersperiod.
- Målet är att uppnå nollvision vad gäller allvarliga arbetsplatsolyckor på arbetsplatsen, samt en nedåtgående trend avseende mindre allvarliga arbetsplatsolyckor.

Incidentrapportering och uppföljning

Rapportering och uppföljning av avvikelser är en viktig del i det systematiska arbetsmiljöarbetet. Samtliga avvikelser kopplade till arbetsmiljöområdet ska enligt intern rutin rapporteras. Den interna rutinen baseras på lagkrav för Sverige och Norge om uppföljning och utredning av arbetsmiljöavvikelser. Chef och ledare med arbetsmiljöansvar ansvarar för att arbeta med avvikelser som inkommer, centrala skyddskommittén ansvarar för att följa upp och övervaka inkomna avvikelser. Avvikelser följs upp löpande och rapporteras in på månadsbasis. Variation mellan destinationer förekommer på grund av olika arbetsrutiner, kultur och mognad i processer.

Arbete pågår kontinuerligt för att stärka rapporteringen av antalet olyckor och tillbud och likrikta det interna arbetet. De senaste åren har vi fokuserat på att öka inrapportering och uppföljning av olyckor och tillbud. Arbetet har resulterat i att fler mindre allvarliga tillbud och avvikelser har inrapporterats. Vi ser både en ökning i inrapporteringen av olyckor samt en ökning inom kategorin "nästan olycka" vilken har ökat till nästan samma som antalet olyckor. Arbetet kommer att fortsätta under kommande verksamhetsår och SkiStar ser positivt på trenden som arbetet har resulterat i.

Om en allvarlig olycka inträffar, där vår personal involveras, erbjuds stöd till våra medarbetare som en del av vår krishanteringsorganisation.

Kollektivavtal och arbetsvillkor

Alla SkiStars medarbetare omfattas av kollektivavtal som reglerar minimilöner och medarbetarnas rättigheter, med undantag för verkställande direktören. Alla medarbetare får ett skriftligt anställningsavtal och arbetstider regleras av gällande kollektivavtal i Sverige och Norge. Arbetsvillkor regleras såväl utifrån arbetsmiljölag som arbetstidsavtal. Via schemaläggning, som görs efter gällande regelverk kopplat till de tillämpliga kollektivavtalen, så kontrolleras att inga avvikelser görs och att alla medarbetare jobbar rätt antal timmar utifrån vad kollektivavtalen tillåter. Nära samverkan med våra lokala fackliga representanter säkerställer att vi tillsammans kan verka för goda anställningsvillkor och arbetsmiljö utifrån såväl arbetsgivarens som arbetstagarnas behov.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

20251219029330

Policyer

UPPFÖRANDEKOD

Avsikten med SkiStars uppförandekod är att samla de riktlinjer och värderingar som ligger till grund för hur vi förväntar oss att anställda, samarbetspartners, förtroendevalda samt affärspartners ska agera gentemot varandra och omvärlden samt att ge stöd i det dagliga arbetet. I Uppförandekoden framgår bland annat:

- SkiStar åtar sig att arbeta med mänskliga rättigheter i enlighet med OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt att följa arbetsrättslig lagstiftning. SkiStar står bakom och respekterar FN:s Global Compacts tio principer[1] gällande mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och anti-korruption samt ILO:s åtta kärnkonventioner gällande minimistandard för arbetsvillkor.
- SkiStar tolererar inte någon form av tvångsarbete, ofrivilligt arbete, barnarbete eller trakasserier.
- SkiStar har nolltolerans mot alla former av diskriminering, trakasserier, sexuella trakasserier och kränkande särbehandling.
- SkiStar respekterar medarbetarnas rätt att ansluta sig till föreningar och organisationer samt organisera sig fackligt och sluta kollektivavtal. SkiStars ledning ska verka för en öppen och konstruktiv dialog med utsedda arbetstagarrepresentanter.

MÅNGFALDSPOLICY

SkiStars mångfaldspolicy omfattar alla medarbetare i koncernen och fungerar som komplement till SkiStars Uppförandekod. Mångfaldspolicyn innehåller information avseende roller och ansvar för SkiStars mångfaldsarbete, hur mångfaldsarbetet ser ut och ska vara på SkiStar och hur arbetet följs upp. Policyn tar exempelvis upp områden som inkludering, utvecklingsmöjligheter, rekrytering, introduktion och utbildning. I mångfaldspolicyn framgår bland annat att lika behandling och samma rättigheter ska gälla oavsett kön, sexuell läggning, etnisk tillhörighet, religion, funktionsvariation eller ålder.

ARBETSMILJÖPOLICY

Med hjälp av vår arbetsmiljöpolicy säkerställer vi att vårt arbetssätt överensstämmer med rådande arbetsmiljölagstiftning med målet att ha en trygg och säker arbetsplats, fri från olyckor och ohälsa, där medarbetare trivs och mår bra.

MEDARBETARPOLICY

SkiStars medarbetarpolicy beskriver det ansvar och de skyldigheter som SkiStar har som arbetsgivare och det ansvar och skyldigheter som SkiStars medarbetare har i och med sitt anställningsavtal.

Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften

Nedan följer en övergripande beskrivning av de rutiner vi har för samverkan och dialog med våra medarbetare för att skapa en trygg och säker arbetsplats, fri från olyckor och ohälsa, där våra medarbetare trivs och mår bra.

KONTINUERLIGA MEDARBETARDIALOGER

För att förstå hur medarbetarna upplever arbetet och hur de uppfattar SkiStar som arbetsgivare genomför vi medarbetarundersökningar tre gånger per år. Medarbetarundersökningar innehåller frågor om bland annat arbetsmiljö, ledarskap och mångfald. Resultatet är ett mått på hur väl SkiStar lyckats inom områdena men är också en viktig källa för fortsatta förbättringar. Resultaten sammanställs på koncern-, avdelnings- och enhetsnivå för att chefer och ledare ska kunna agera när och där det behövs. Varje medarbetare genomgår även minst ett utvecklingssamtal per år.

FACKLIG SAMVERKAN

För det fackligt anslutna medarbetarna utgör fackliga representanter en central kanal för dialog. Kollektivavtalsförhandlingar genomförs och är en etablerad process. Arbetstagarrepresentanter för regelbundet fram arbetstagarens synvinkel och möjliggör så att de anställda anonymt kan framföra behov och synpunkter.

ARBETSMILJÖARBETE

Inom ramen för vårt systematiska arbetsmiljöarbete finns flera forum för medarbetardialog. SkiStars VD, med stöd av koncernledningen, ansvarar för att tillse att det finns en ändamålsenlig organisation, delegerade arbetsuppgifter samt tillräckliga resurser för arbetsmiljöarbetet i enlighet med SkiStars Arbetsmiljöpolicy.

- **Skyddsombud/verneombud:** SkiStars skyddsombud (även benämnt verneombud, Norge) är arbetstagarnas ombud i arbetsmiljöfrågor och en resurs för att upptäcka och driva frågor om möjliga förbättringar i arbetsmiljön. Skyddsombud utses av medarbetarna och kan vara med eller utan fackligt tillhörighet. Inom varje affärsområde finns ett flertal skyddsombud som representerar sina kollegor. Vilka som är valda skyddsombud för vilket skyddsområde framgår alltid på arbetsmiljösida på intranätet SkiStar hub.
- **Koncernövergripande skyddskommitté:** SkiStars skyddskommittén verkar koncernövergripande per affärsområde och deltar i övervakning, utveckling och planering av arbetsmiljöarbetet. Medlemmar i skyddskommittén ska bestå av representanter från arbetsgivare och arbetstagare, inklusive skyddsombuden och representanter från lokala arbetsmiljögrupper inom affärsområdet.
- **Arbetsmiljögrupper:** På samtliga destinationer och inom affärsområden finns arbetsmiljögrupper vilka, förutom skyddsombuden, består av representanter för medarbetarna och arbetsgivaren.

[1] FN Global Compact, "The Ten Principles of the UN Global Compact"

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F5F5512709C

skistar

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
VERKSAMHETSBERÄTTELSE
HÅLLBARHETSRAPPORT
Allmän information
Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
• Den egna arbetskraften
Arbetstagare i värdekedjan
Berörda samhällen
Konsumenter och slutanvändare
Bolagsstyrningsinformation
Appendix
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

S1 Den egna arbetskraften

Inverkningar, risker och möjligheter

IRO	Beskrivning	Värdekedja			Tidshorisont		
		Uppströms	Den egna verksamheten	Nedströms	Kort sikt	Medellång sikt	Lång sikt
Likabehandling och lika möjligheter för alla							
Positiv inverkan	Vi har en positiv påverkan på vår egen arbetskraft genom att vi erbjuder en inkluderande arbetsplats och skapar arbetstillfällen som är attraktiva och rättvisa. Vi främjar mångfald och gemenskap och möjliggör för ett utmanande jobb med varierande arbetsuppgifter.		•		•	•	•
Arbetsvillkor							
Positiv inverkan	Vi erbjuder våra medarbetare en trygg anställning med möjlighet till en aktiv livsstil och stark gemenskap bland SkiStars kollegor. Då vi är en stor arbetsgivare för unga bidrar vi även positivt genom att möjliggöra för instegsjobb för ungdomar och en start på arbetsmarknaden.		•		•	•	•
Negativ inverkan	SkiStar har verksamhet inom skidanläggningar där viss personal verkar inom områden med hög skaderisk, exempelvis på fjället eller kopplat till liftar och snöläggning.		•		•	•	•

Våra medarbetare[1] är vår absolut största tillgång då våra medarbetare är avgörande för att skapa nöjda gäster. Vår arbetsstyrka består mestadels av unga arbetstagare. Totalt har närmare 14 000 personer mellan 18–24 år fått jobb på SkiStar under de senaste 12 åren och årligen rekryterar SkiStar runt 3 000 unga mellan 18–24 år.

För många innebär ett jobb på SkiStar att man flyttar hemifrån och kastas in i en ny värld. Vi erbjuder inte bara ett vanligt jobb utan en möjlighet till en hel livsstil. Det är just kombinationen av utvecklande arbetsuppgifter och möjligheten till en aktiv livsstil och en stark gemenskap med kollegor som gör oss attraktiva hos många unga arbetstagare.

För att kunna attrahera talang och medarbetare med ett engagemang och en strävan efter att skapa en minnesvärd fjällupplevelse för våra gäster jobbar vi systematiskt inom områden såsom inkludering, jämställdhet och mångfald, utbildning och kompetensutveckling samt hälsa, säkerhet och välbefinnande.

En av våra viktigaste uppgifter är att säkerställa att vår personal är säker på arbetsplatsen. Den största risken för allvarliga olyckor inom vår egen organisation finns inom vårt affärsområde Drift av fjällanläggningar. Konkreta exempel på de risker som förekommer inom organisationen är skoterkörning i skidbacke, snöläggning och arbete utomhus i kalla miljöer. Vi jobbar systematiskt och förebyggande för att minimera antalet olyckor på arbetsplatsen.

Policyer	Mål	Åtgärder	Globala hållbarhetsmål
• Uppförandekod • Mångfaldspolicy • Arbetsmiljöpolicy • Medarbetarpolicy	**Ledarskap** • Ledarskapsindex över 4 **Organisation** • Nöjd medarbetar index (NMI) ska vara minst 70 **Trygga medarbetare** • Nollvision avseende dödsfall och allvarliga arbetsplatsolyckor • Visa en nedåtgående trend för mindre allvarliga arbetsplatsolyckor	**Hälsa och säkerhet** • Arbetsmiljömål • Incidentrapportering och uppföljning • Kollektivavtal och arbetsvillkor **Jämlikhet, mångfald och inkludering** • Rekrytering • Mångfald i praktiken **Karriär, utveckling och ledarskap** • Introduktionsprogram • SkiStar Academy • Utbildning för ökad medvetenhet **En speciell arbetsplats** • Vägledning och ansvar för unga arbetstagare • Välbefinnande	8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT

[1] Medarbetare innefattar samtliga anställda hos SkiStar. SkiStar har olika medarbetarkategorier, både tillsvidareanställda och säsongsanställda. Se även not 8 i finansiell information.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

20251219029311

Samhällsansvarsinformation



SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION
S1 Den egna arbetskraften 84
S2 Arbetstagare i värdekedjan 91
S3 Påverkade samhällen 95
S4 Konsumenter och slutanvändare 99

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
382 IEB93 10B746D CA3EF 1F6F5 51270 9C

Omställningsplan

SkiStar arbetar aktivt för att bevara och främja biologisk mångfald i fjällmiljön där vi verkar. Vi har ännu inte tagit fram en formell omställningsplan för biologisk mångfald, men har god insikt i vår påverkan och arbetar kontinuerligt med frågan. Vi tillämpar hänsynshierarkin och följer alltid gällande lagstiftning vid naturvärdesinventeringar i samband med exploatering. När det behövs genomför vi åtgärder för att kompensera och restaurera naturvärden som påverkas av vår verksamhet.

Policyer

SkiStars arbete med biologisk mångfald styrs av vår hållbarhetspolicy och genom vår rutin om biologisk mångfald. Hållbarhetspolicyn framhåller att vi ska verka i enlighet med Global Compacts principer[1] avseende miljö och beakta den biologiska mångfalden i de fjällmiljöer där vi verkar.

Rutinen för biologisk mångfald innehåller information om hur frågorna kring biologisk mångfald styrs i praktiken och vilka åtgärder som vidtas och vilka som är ansvariga för frågorna inom vår organisationen. Rutinen framhåller att SkiStar åtar sig att inkludera hänsynshierarkin i samtliga exploateringsprojekt samt att arbeta men naturvärdesanpassad design för att minska den negativa påverkan och öka den positiva påverkan på den biologiska mångfalden.

Åtgärder

SKOGSBRUKSPLANER

Det är viktigt för SkiStar att bevara den skog som har högt naturvärde för att begränsa påverkan på den biologiska mångfalden. För att få en förståelse för skogens naturvärde krävs det en inventering av skogen. Detta görs när skogsbruksplaner utvecklas. Under föregående verksamhetsår startade SkiStar arbetet med Skogsbruksplaner. Syftet med skogsbruksplanerna är att inventera vilka delar av skogen som har högt naturvärde för att ha som underlag vid eventuell exploatering. Detta ger oss möjligheten att spara den skog som har högt naturvärde och prioritera vart exploatering sker. Under verksamhetsåret har en skogsbruksplan för samtliga svenska destinationer arbetats fram och målet är att utveckla detta på samtliga destinationer.

ARBETE MED HÄNSYNSHIERARKIN

SkiStars verksamhet verkar i områden som är Natura2000 klassificerade, vilket ställer höga krav på oss som aktör. Därför har vi som målsättning att implementera hänsynshierarkin i samtliga projekt fram till 2030. Hänsynshierarkin är en stegvis process som utgör grunden för vårt arbete för ökad biologisk mångfald. Att systematiskt arbeta med biologisk mångfald utifrån hänsynshierarkin innebär att vi utvärderar om vi kan:

- I första hand undvika påverkan
- I andra hand minimera påverkan som inte kan undvikas med olika hänsynsåtgärder
- Som tredje åtgärd restaurera påverkan genom exempelvis ekologisk efterbehandling
- Som fjärde åtgärd kompensera kvarstående påverkan. Kompensation blir aktuell först efter att all rimlig hänsyn tagits för att undvika och begränsa den negativa påverkan.

NATURVÄRDESANPASSAD DESIGN

SkiStar har definierat en metod för att förebygga och minimera påverkan på exploateringsprojekt. Genom att använda data från naturvärdesinventeringar och andra data som beskriver ett områdes naturvärden för att justera var och hur pister och andra anläggningsytor skapas kan den negativa påverkan förutses redan på planeringsstadiet. Genom att välja metoder och tidpunkter för grävning, schaktning och dagvattenhantering kan påverkan på naturvärden reduceras. Att välja bort aktiviteter som kan medföra en negativ påverkan, undvika känsliga områden och styra var olika typer av verksamheter sker kan negativa effekter undvikas eller minskas. Metoden har använts i projektet för Hovde Syd under räkenskapsåret 2024/25.

BIOLOGISK MÅNGFALD OCH VATTENANVÄNDNING

SkiStar arbetar för långsiktiga lösningar gällande sin vattenförsörjning med dammar när behov och möjlighet finns. I det arbetet sker ett löpande arbete för att förebygga negativ påverkan på kringliggande natur såsom mindre vattendrag och älvar. SkiStar ser även en möjlighet att bevara och utveckla den biologiska mångfalden intill dessa dammar.

Mål

- Implementera hänsynshierarkin i samtliga exploateringsprojekt fram till 2030.

Målet har tagits fram i syfte att minimera vår påverkan i exploateringsprojekt och är tidsatt och mätbart men utgår inte från någon internationell standard, på sikt kommer vi utvärdera om ramverket SBTN är passande för att utveckla mål för biologisk mångfald för verksamheten.

Mått

Under året har vi avslutat tre exploateringsprojekt med fokus på utveckling och hållbar markanvändning. I samtliga projekt har vi tillämpat hänsynshierarkin för att minimera negativ miljöpåverkan och säkerställa en långsiktigt hållbar utveckling. Naturvärdesinventeringar har genomförts som underlag för planering och beslut, vilket har bidragit till att skydda och bevara värdefulla naturmiljöer.

AVSLUTADE PROJEKT

- Sälen: Söderåsen – breddning av skidbackar
- Vemdalen: Etapp 1, Hovde Syd, nya skidbackar
- Hemsedal: Lodge Expressen, ny sittlift

[1] FN Global Compact, "The Ten Principles of the UN Global Compact"

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB93108746DCA3EF1FGF55127D9C

20251219029S2

E4 Biologisk mångfald och ekosystem

Inverkningar, risker och möjligheter

IRO	Beskrivning	Värdekedja			Tidshorisont		
		Uppströms	Den egna verksamheten	Nedströms	Kort sikt	Medellång sikt	Lång sikt
Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald							
Negativ påverkan	*SkiStar har en negativ påverkan på den biologiska mångfalden då mark tas i anspråk i och kring SkiStars anläggningar. Genom exploatering av exempelvis skidbackar eller byggnader sätts större press på naturen och den biologiska mångfalden. Detta blir särskilt viktigt då vi verkar i områden med högt naturvärde och områden som är Natura 2000-klassificerade. På lång sikt bidrar även de utslapp som vår verksamhet ger upphov till att klimatforandringarna blir värre vilket paverkar den biologiska mångfalden negativt.*		•				•

Den biologiska mångfalden minskar i snabbare takt än någonsin tidigare *i mänsklighetens historia*, vilket utgör ett av de största hoten mot vår framtid. Även i Sverige och Norge ser vi en tydlig utarmning av naturens rikedom, samtidigt som tryeket på våra naturresurser ökar både på land, i sötvatten och i havet.

Biologisk mångfald har inte bara ett egenvärde, utan är avgörande för att vi ska kunna leva hållbart. Den bidrar till ren luft och rent vatten, god markkvalitet och pollinering, och spelar en nyckelroll i att bekämpa klimatförändringarna och anpassa oss till deras effekter.

För SkiStar, med en året-runt-verksamhet i fjällmiljö, är bevarandet av *naturen och våra unika fjällandskap affärskritiskt*. För att våra gäster ska kunna njuta av naturen i generationer framöver måste vi ta ansvar för hur vi påverkar den. Våra skidbackar och den mark som tas i anspråk för boende, hotell, butiker och service sätter press på naturen kring våra anläggningar.

För att bättre förstå vår påverkan har vi genomfört en sektoranalys som ger en övergripande bild av de drivkrafter som bidrar till förlust av biologisk mångfald. Analysen utgår från tre verksamhetskoder som speglar SkiStars verksamhet: skid- och aktivitetsanläggningar (markanvändning, skötsel och underhåll), *handel (SkiStarshop och EQPE)* samt logi och kost (resursanvändning). Resultatet visar att vår största påverkan *ligger i förändrad mark- och vattenanvändning*, särskilt kopplat till snöproduktion. Analysen visar även att den lokala påverkan är lika stor på samtliga destinationer.

Exploateringen av vår verksamhet är i flera avseenden reglerad, just för att säkerställa att hänsyn tas till biologisk mångfald och bevarandet av arter. Vi måste exempelvis ansöka om specifika tillstånd för att kunna förandra eller bygga ut vår verksamhet, där påverkan på biologisk mångfald är en central aspekt i bedömningen.

Klimatförändringarna, som SkiStar bidrar till genom utsläpp från verksamheten, påverkar också den biologiska mångfalden i fjällmiljöerna på lång sikt. Temperaturhöjningar och förändrade växtsäsonger påverkar både växt- och djurliv. Läs mer på sidorna 72–74 om hur vi arbetar för att begränsa vår klimatpåverkan.

SkiStar följer rådande lagstiftning och arbetar utifrån hänsynshierarkin som ramverk för att bevara och främja den biologiska mångfalden, för naturens skull, för våra gästers upplevelser och för framtida generationer.

Policyer	Mål	Åtgärder	Globala hållbarhetsmål
• Hållbarhetspolicy • Rutin om biologisk mångfald	• Implementera hansynshierarkin i samtliga exploateringsprojekt fram till 2030	• Skogsbruksplaner • Arbete med hänsynshierarkin • Naturvärdesanpassad design • Bevara och utveckla den biologiska mangfalden	15 EKOSYSTEM OCH BIOLOGISK MÅNGFALD

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7450CA3EF1F6F55512709C

Policyer

SkiStars Hållbarhetspolicy är vårt huvudsakliga styrdokumentet som hanterar vattenuttag. I policyn fastställs att SkiStar åtar sig att arbeta med effektivisering för att säkerställa resursbesparing av bland annat vatten.

SkiStars rutin för vattenanvändning är ett kompletterande dokument till Hållbarhetspolicyn. Här konkretiseras ansvarsfördelningen för vattenfrågorna i syfte att säkerställa tydlighet och effektiv hantering inom organisationen. I rutinen presenteras de åtgärder som SkiStar åtar sig för att säkerställa en hållbar snötillverkning. Dessa inkluderar bland annat att använda snökanoner som är energieffektiva och luftsnåla, arbeta för att optimera snöproduktionen och minska onödig vattenanvändning samt utbilda personalen för att öka medvetenheten om besparingsåtgärder och potentialen för vattenbesparing.

Åtgärder

EFFEKTIVISERING FÖR MINSKADE VATTENUTTAG

Produktionen av kanonsnö står för den största delen av det vatten som används inom verksamheten. Vi arbetar därför med att minska vattenuttaget genom effektivare snöläggning. Vi vill uppnå en så resurssnål snöproduktion som möjligt.

Ett led i detta är att producera rätt mängd snö på rätt plats. På samtliga destinationer finns således pistmaskiner med GPS-utrustning som mäter snödjup, vilket riktar in snöproduktionen till att rätt mängd produceras på de platser där den behövs. Läs mer om våra investeringar i snöläggning på sidan 74.

VATTENDAMMAR

SkiStar har vattendammar på samtliga av sina destinationer för att effektivisera snöproduktionen och samtidigt värna om den omgivande naturen. Dammarna samlar upp och lagrar vatten vid skidbackarnas fot under perioder med god vattentillgång. När snöläggningen startar mot senhösten, då vattennivåerna i fjällens åar är som lägst, används i första hand vatten från dessa dammar. På så sätt kan snöproduktionen inledas tidigare utan att torrlägga vattendrag och utan att påverka det naturliga vattenflödet.

Genom att ha tillgång till vatten lokalt vid anläggningarna blir snöläggningen också mer energieffektiv, eftersom behovet av att pumpa vatten över längre sträckor minskar. Åtgärden bidrar både till minskad energianvändning och till ett mer hållbart nyttjande av naturresurser. Arbetet med vattendammarna är en viktig del av SkiStars långsiktiga strategi för att säkerställa tillgången till vatten för snöproduktion och för att bevara de känsliga fjällmiljöerna även i framtiden.

REGLERING OCH SAMVERKAN

SkiStar följer rådande lagkrav kring vattenuttag via vattendomar. Vi ser löpande över vattendomar och nya söks vid behov. Vi är lyhörda för om det kommer förändringar i tillämpliga regelverk. Kontroller är inbyggda i våra automatiska snösystem som följer uttag på helår, perioder SkiStar får ta ut vatten, vattenuttag per dag samt vattennivåer i vattenkällan.

Mål

Vi har inte antagit ett mål för vattenuttag i dagsläget men vi har som ambition att arbeta med förbättrade åtgärder för att effektivisera vattenuttagen i verksamheten. Vi mäter och följer upp förbrukningen på respektive destination.

Mått[1)]

Vattenuttag mäts från automatiska snösystem samt pumpar på våra destinationer. Det är faktiska data som läses av direkt från pumpen och rapporteras in av ansvariga på respektive destination, för vissa pumpar sker detta automatiskt och för vissa manuellt. Metoden för måttet har varit samma som tidigare år, avseende datainsamlingen så har vi under året automatiserat processen för avläsning och inrapportering för att minska risken för felrapportering.

VATTENANVÄNDNING

m³	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Snöproduktion					
Sälen	1 514 724	1 258 225	1 073 013	1 534 578	1 048 515
Åre	1 336 278	1 550 436	1 572 250	1 614 392	1 597 960
Vemdalen	815 738	629 472	795 961	827 729	825 595
Trysil	885 883	525 795	563 277	550 960	741 164
Hemsedal	441 668	338 990	277 668	556 468	367 465
Stockholm Hammarbybacken[2)]	10 000	10 000	10 000	10 000	8 000
Hotellverksamhet[2)]	83 948	78 195	61 862	71 437	
Total vattenanvändning	**5 088 239**	**4 171 113**	**4 354 031**	**5 165 564**	**4 588 699**
Vattenanvändning per nettointäkter (M³ per MSEK)[3)]	**1 099**				

[1] Data för Stockholm Hammarbybacken är uppskattad då ingen mätning genomförs
[2] Vatten för SkiStars hotellverksamhet rapporteras för första gången 2021/22
[3] Se Not 2 i finansiell information.

VATTEN I DAMMAR

Destination	2024/25
Åre	140 000
Vemdalen/Vemdalsskalet	120 000
Vemdalen/Björnriket	250 000
Sälen/Lindvallen	60 000
Sälen/Hundfjället	109 000
Trysil	83 000
Hemsedal	125 000
Total vatten i m³	**887 000**

[1] Vi har inkluderat de mått relaterat till vatten som bedöms som väsentligt för att förstå SkiStars inverkan, risker och möjligheter. Den lämnade informationen bedöms därmed vara tillräcklig för att uppfylla syftet med upplysningskravet

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

20251219029333

E3 Vattenresurser och marina resurser

Inverkningar, risker och möjligheter

IRO	Beskrivning	Värdekedja			Tidshorisont		
		Uppströms	Den egna verksamheten	Nedströms	Kort sikt	Medellång sikt	Lång sikt
Vattenresurser, vattenuttag							
Potentiell finansiell risk	SkiStar har en vattenkrävande verksamhet. Vattentillgång för snöproduktion bedöms utifrån vattenkälla, kringliggande faktorer som kan ha väsentlig risk i frågan samt de vattendomar som råder. Att inte ha möjlighet att anvanda vatten i driften när det behovs medför en potentiell finansiella risk för SkiStar.		•				•

Vatten är en grundförutsättning för vår verksamhet, framför allt för snöproduktion. I både Sverige och Norge är tillgången generellt god, *men det finns lokala variationer och risker som* påverkar våra destinationer.

I Sverige regleras vattenuttag genom vattendomar och miljölagstiftning. Risker uppstår främst *vid låga vattennivåer i älvar och sjöar, där* även andra samhällsintressen som kraftproduktion, dricksvattenförsörjning och ekosystem påverkas. I norra Sverige kan dessutom extrema väderväxlingar påverka både vattenflöden och behovet av kanonsnö. I Norge är vattentillgången hög, men många vattendrag är redan påverkade av *vattenkraftsutbyggnad*. Strikta tillståndsprocesser och lokala miljökrav innebär att uttag måste planeras noggrant för att undvika påverkan på ekosystem.

Kanonsnö är mer slitstark och väderbeständig än natursnö, men produktionen är både vatten- och energikrävande och står för den största delen av vår vattenanvändning. Vattnet hämtas från älvar, åar och dammar i anslutning till våra destinationer. Tillgången bedöms utifrån lokala vattenkällor, rådande vattendomar och faktorer som vattennivåer i sjöar. Uttag dokumenteras och sparas i upp till tio år, och myndighetskontroller sker löpande. Vart, när och hur vatten får tas ut är strikt reglerat, och vi arbetar aktivt för att minimera påverkan på kringliggande natur. Vid behov investerar vi i långsiktiga lösningar, exempelvis dammar.

Vattenanvändningen innebär även en finansiell risk, särskilt i takt med att klimatet förändras. Ett varmare klimat kan öka behovet av kanonsnö samtidigt som nederbördsmönster förändras, vilket påverkar *när under vintern vatten finns att tillgå. Detta kan skapa* konkurrens om vatten mellan turism, lokalsamhällen, industri och naturvärden.

En sektoranalys visar att vår största påverkan vid vattenuttag är den biologisk mångfald kopplad till förändrad mark- och vattenanvändning genom snöproduktion. Även om en formell omställningsplan ännu saknas har vi god insikt i vår påverkan och arbetar aktivt med frågan. Riskbilden är likartad på alla destinationer, även om de lokala utmaningarna varierar.

Policyer	Mål	Åtgärder	Globala hållbarhetsmål
• Hållbarhetspolicy • Rutin för vattenanvändning	• Inga tidsbestämda och resultatinriktade mål har antagits • Ambition att effektivisera vattenuttagen i verksamheten	• Minska vattenuttaget genom effektivare snöläggning • Löpande översyn av lagkrav kring vattenuttag	14 HAV OCH MARINA RESURSER

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F55127090

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
VERKSAMHETSBERÄTTELSE
HÅLLBARHETSRAPPORT
Allmän information
Miljöinformation
Taxonomiförordningen
Klimatförändringar
Vatten och marina resurser
Biologisk mångfald och ekosystem
Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation
Appendix
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

VIKTIGA ANTAGANDEN, AVGRÄNSNINGAR OCH KÄLLOR

	Viktiga antaganden och avgransningar	Källor emissionsfaktorer
SCOPE 1		
Mobil förbränning	Inkluderar förbränning från egna fordon så som pistmaskiner, samt tjanstebilar och fordon som anvants i tjanst.	EPA 2024, EPA 2025, DEFRA 2024.
Stationar förbränning	Propan.	EPA 2024, EPA 2025.
Köldmedia	Mängd påfyllt under verksamhetsaret.	IPCC CARB Refrigerants and AR6.
SCOPE 2		
Elektricitet	Underlag består av faktiskt förbrukade kWh pa respektive destination. Enbart fossilfri energi används och certifikat finns. Såld elektricitet inkluderas i 3.3.	IEA SE and NO 2022.
Fjärrvärme	Avser fjärrvärme för Åre, Vemdalen och Trysil. All fjärrvarme som anvands i Salen samt Hemsedal kommer fran Fjällvarme AB respektive Hemsedal Bioenergi, for att undvika dubbelrakning tas dessa utslapp upp i 3.15 Investeringar.	Fjärrvärmens lokala miljövarden.
SCOPE 3[1]		
3.1. Inköpta varor och tjänster 3.2. Kapitalvaror	Beräkningarna är baserade på en kostnadsbaserad metod (spend), där underlaget utgörs av redovisade kostnader inom OPEX (driftskostnader) för 3.1 och CAPEX (investeringar) för 3.2. För att säkerstalla korrekt och relevant dataunderlag har kostnader som ej bor inkluderas i 3.1 och 3.2 exkluderas, sa som kostnader relaterade till energi, bränsle, transporter och personal.	CEDA v7, CDP.
3.3. Bränsle- och energirelaterade verksamheter	Inga antaganden gjorda.	DESNZ 2024, NVE 2024, samt utslappsfaktorer harledda av South Pole.[2]
3.4. Transport och distribution i tidigare led	Beräkningarna av utslapp från transporttjänster är baserade pa en kostnadsbaserad metod (spend), där underlaget utgors av redovisade kostnader som ar direkt relaterade till inkop av transporttjanster fran externa transportleverantorer. Innefattar aven transport av varor till kund fran webbutik da kostnaden for frakt forst gar till SkiStar.	CEDA v7, BEIS 2023.
3.5. Avfall genererat i verksamheten	Underlaget utgors av insamlad data avseende volymer av avfallsfraktioner pa respektive destination. For de destinationer dar data saknas har en uppskattning gjorts baserat på information från ovriga destinationer. Gästernas avfall har beaktats genom en uppskattning om 1,67 kg per SkiPass. Avfallet fran Hammarbybacken genererar marginella mangder och har darfor inte inkluderats i berakningarna.	EPA 2024, EPA 2025, DEFRA 2024.
3.6. Tjänsteresor	Utslappen fran tjansteresor beräknas med en kostnadsbaserad metod (spend), baserat pa redovisade kostnader for anställdas flygresor, vilket utgor den mest betydande kallan till utslapp inom tjänsteresor. All tillhorande hotellvistelse till tjansteresor har antagits sker pa SkiStars egna hotell.	CEDA v7.
3.7. Anställdas pendling	Utslapp från pendling baserat på antalet anställda och deras arbetsform, såsom på plats, hybrid eller remote med ett antagande att hybridanställda spenderar 50 procent av sin tid pa kontoret och sasongsanstallda antas vara bosatta i anslutning till respektive anlaggning.	EPA 2024, EPA 2025, DEFRA 2024, 2024 NTD Data for Public Transit Blend, Ecoinvent 3.10, EU Residuals SE and NO 2023, IEA Well-to-tank 2022.
3.8. Leasade tillgångar	Lagret i Falun inkluderat, utslapp uppskattas baserat på kvm.	IEA SE 2022, EU Residuals SE 2023.
3.9. Transport i senare led	Utslappen fran transporter i senare led utgörs framst av vara gästers resor till och från vara destinationer. Fordelningen av transportmedel ar baserat pa data fran kundundersökningar som SkiStars gäster erhållit efter sin vistelse, med en svarsfrekvens over 15 procent vilket motsvarar over 39 000 svar. For avstånden fran varje ursprungsland till respektive SkiStar-destination har genomsnittliga avstand antagits. Utifran data om resemönster och marknadsandelar beräknades utslapp per gast baserat pa distans, transportsatt och bransle. Dessa utslapp extrapolerades till antal sålda SkiPass. Extrapoleringen tar hansyn till besokande gaster fran narområdet, med en uppskattning att 50 procent besöker vara destinationer.	Swedish EPA 2024, Swedish Transport Agency 2024
3.11. Användning av sålda produkter	Inkluderat i berakningarna är utslapp fran elektricitet for uthyrda stugor och lagenheter samt salda elprodukter från SkiStarshop.	IEA SE and NO 2022, EU Residuals SE and NO 2023, IPCC AR4.
3.15. Investeringar	Hemsedal Bioenergi Alpin: Ingen data over biobransleforbrukning fanns tillgänglig for 2024/25, data från 2023/24 användes darfor, denna är nagot lagre an fjarrvärmeforbrukningen fran SkiStar Hemsedal, som antas komma från Hemsedal Bioenergi Alpin. Darfor har fjarrvarmeforbrukningen for 2024/25 från Hemsedal använts istället for värdet fran 2023/24. Den svenska utslappsfaktorn for biobränsle har använts som en proxy for norskt biobränsle. Fjällvarme AB: SkiStar äger endast 50 procent av Fjällvärme AB därfor ska beräknade utsläpp också redovisas med en faktor pa 0,5. Daremot använder SkiStar 9,7 MWh av den fjärrvarme som produceras av Fjallvärme, och detta redovisas till 100 procent, medan 50 procent-faktorn tillampas pa energiforbrukningen/utslappen. Scandinavian Mountain Airport: Energianvandningen multipliceras med 0,5 for att aterspegla 50 procent agande.	Utsläppsfaktorer harledda av South Pole.[3]

[1] Av SkiStars Scope 3-växthusgasutsläpp baseras 2 procent på primärdata (3.3, 3.5 och 3.15). Resterande 98 procent baseras på uppskattningar. Tillvägagångssätt framgår under respektive kategori
[2] Globala utsläppsfaktorer för bränsle: DESNZ (tidigare BEIS) 2024. Svensk el, fjärrvärme och specifika utsläppsfaktorer för bränslen. Härledda av South Pole baserat på data från Energimyndigheten 2024, BEIS 2024, Naturvårdsverket 2024, Energimyndigheten 2019, Värmeforsk 2011, Gasnätet 2016, Circle K odaterad, EcoPar AB 2023, OKQ8 2024, Preem 2021 (Källa_30), St1 2022. Svensk Energi (Swedenergy) 2024. Norske utslåppsfaktorer for el NVE 2024 Norske utslåppsfaktorer for fjärrvärme. Härledda av South Pole baserat på data från Eidsiva Bioenergi 2024, Statkraft 2024, Eviny 2024, Hafslund Oslo Celsio 2024, Oslofjord Varme 2024
[3] Svenska utsläppsfaktorer för el, fjärrvärme och specifika bränslen. Härledda av South Pole baserat på data från Energimyndigheten 2024, BEIS 2024, Naturvårdsverket 2024, Energimyndigheten 2019, Värmeforsk 2011, Gasnätet 2016, Circle K (odaterad), EcoPar AB 2023, OKQ8 2024, Preem 2021 (Källa_30), St1 2022, samt: Swedenergy 2024

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F5F5512709C

2025121902934

skistar

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
VERKSAMHETSBERÄTTELSE
HÅLLBARHETSRAPPORT
Allmän information
Miljöinformation
Taxonomiförordningen
• Klimatförändringar
Vatten och marina resurser
Biologisk mångfald och ekosystem
Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation
Appendix
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Metodik	• **The Greenhouse Gas Protocol** Beräkningen av *växthusgasredovisning och rapportering* är baserad på The Greenhouse Gas Protocol. GHG Protocol. A Corporate Accounting and Reporting Standard och reviderad upplaga GHG Protocol and the complementary Corporate ValueChain (Scope 3). För att beräkna koldioxidekvivalent för utsläpp av gaser som inte är koldioxid har de senast publicerade värdena för global uppvärmningspotential *(GWP) använts.* Växthusgasredovisningen baserades på GHG-protokollets principer om • Relevans: en lämplig inventeringsgräns som återspeglar företagets växthusgasutsläpp och tjänar användarnas behov av beslutsfattande. • Fullständighet: redovisning av alla utsläppskällor inom den valda inventeringsgränsen. Varje specifik uteslutning avslöjas och specificeras. • Konsistens: meningsfull jämförelse av information över tid och *transparent dokumenterade ändringar av data.* • Öppenhet: datainventeringen är tillräcklig och tydlig, där relevanta frågor behandlas på ett konsekvent sätt. • Noggrannhet: minimerade osäkerheten och undvek systematisk över- eller underkvantifiering av växthusgasutsläpp. • ***Nytt system för klimatberäkningar*** Under året har SkiStar implementerat ett nytt system för klimatberäkningar i syfte möjliggöra en mer strukturerad och transparent datainsamling samt ökad spårbarhet i beräkningarna. I kombination med tillgång till mer granulär och verksamhetsnära data har detta resulterat i förändringar i rapporterade utsläpp jämfört med föregående år. Skillnaderna speglar i första hand den förändrade metodiken och dataunderlag, snarare än faktiska förändringar i verksamhetens klimatpåverkan. Vi ser detta som ett viktigt steg i vårt arbete för att stärka trovärdigheten i vår klimatredovisning och skapa bättre förutsättningar för målstyrning och uppföljning av våra utsläpp framåt.
Avgränsningar	• **Organisatoriska gränser** Rapporteringsperioden är från 1 september 2024 till 31 augusti 2025. GHG-redovisningen följer en finansiell kontroll och omfattar SkiStar AB och dess dotterbolag se not 16 i finansiella rapporten. Vi har beaktat möjligheten till operationell kontroll över andra bolag och funnit att ingen sådan kontroll finns. Inkluderat i rapporten är dotterbolag med minst 50 procent ägandeskap, dvs. Fjällvärme i Sälen AB samt Hemsedal Bioenergi AS. Scandinavian Mountains AB är även inkluderat då en operativ verksamhet bedrivs med väsentliga växthusgasutsläpp som följd. SkiStar AB har ingen operativ kontroll över dessa verksamheter. • **Verksamhetsgränser** *Denna beräkning omfattar* SkiStar AB:s växthusgasutsläpp i Scope 1 och Scope 2, samt alla betydande utsläpp i Scope 3. Scope 1 inkluderade mobil förbränning, stationär förbränning samt utsläpp från köldmedie., Scope 2 inkluderade utsläpp från köpt el och köpt värme som inte ingick i Scope 1. Till betydande utsläpp i Scope 3 räknas inköpta varor och tjänster, kapitalvaror, bränsle- och energirelaterade verksamheter, transport och distribution i tidigare led (avfall genererat i verksamheten, tjänsteresor, anställdas pendling, leasade tillgångar, transport i senare led, användning av sålda produkter och investeringar. Beräkningarna inkluderar inte utsläpp i kategorierna bearbetning av sålda produkter, slutbehandling av sålda produkter, tillgångar som leasas i senare led eller franchiseavtal då dessa bedöms vara irrelevanta för SkiStars affärsmodell eller utgöra förhållandevis marginella utsläpp.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
382 1EB93 1087460CA3EF1F6F55 12709C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
VERKSAMHETSBERÄTTELSE
HÅLLBARHETSRAPPORT
Allmän information
Miljöinformation
Taxonomiförordningen
● Klimatförändringar
Vatten och marina resurser
Biologisk mångfald och ekosystem
Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation
Appendix
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

VÄXTHUSGASUTSLÄPP

SAMMANSTÄLLNING TOTALT VÄXTHUSGASUTSLÄPP (CO_2e)[1]

	Retroaktivt				Mål	
	2024/25	2023/24	% 2024/25 /2023/24	Basår 2020/21	2030/31	Årligt mål i % /Basår
Scope 1						
Bruttoväxthusgasutsläpp scope 1 (tCO_2e)	**655**			**2 021**		
Procentandel scope 1 från reglerade utsläppshandelssystem (%)	0			0		
SCOPE 2						
Platsbaserade bruttovaxthusgasutsläpp inom scope 2 (tCO_2e)	904					
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp scope 2 (tCO_2e)	**54**			**32**		
TOTALA UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER SCOPE 1 OCH 2						
Totala utsläpp av växthusgaser Scope 1 och 2 (platsbaserade) (tCO e)	1 559					
Totala utsläpp av växthusgaser Scope 1 och 2 (marknadsbaserade) (tCO_2e)	709			2 053	–57%[2]	
SCOPE 3 (BETYDANDE VÄXTHUSGASUTSLÄPP)						
Totala indirekta bruttoutsläpp scope 3 (tCO_2e)	**148 177**			**159 803**		
3.1. Inkopta varor och tjänster	16 270			21 849	SE[3]	
3.2. Kapitalvaror	7 981			13 148	SE[3]	
3.3. Bransle- och energirelaterade verksamheter	2 325[4]			4 560	–25%[5]	
3.4. Transport och distribution i tidigare led	147					
3.5. Avfall genererat i verksamheten	100			1 721	–25%[6]	
3.6. Tjansteresor	68					
3.7. Anställdas pendling	1 110					
3.8. Leasade tillgangar	0,6					
3.9. Transport i senare led[7]	118 562			118 525	–50%[8]	
3.11. Anvandning av sålda produkter	1 156					
3.15. Investeringar	458					
Totala utsläpp av växthusgaser						
Totala utslapp av vaxthusgaser (platsbaserade) (tCO_2e)	153 232[9]					
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) (tCO_2e)	**148 886**			**161 856**[10]	**–50%**[10]	

[1] Tabellen nedan innehåller relevant information för att förstå SkiStars växthusgasutsläpp. Eftersom detta är första året som SkiStar rapporterar i enlighet med CSRD har information om växthusgasutsläpp för tidigare år utesluts. Som basår redovisas endast de växthusgasutsläpp som ingick i SkiStars ansökan till Science Based Targets, då dessa är relevanta för de mål som sträcker sig till räkenskapsåret 2030/31.
[2] Se SBT mål 1, vilket redan uppnåtts. Arbete pågår med att uppdatera detta mål
[3] Supplier engagement, se SBT mål 3.
[4] Värdet avser marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp. Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp uppgår till 582[9] tCO_2e
[5] Se SBT mål 4, vilket avser en 25% minskning av total utsläpp från från bränsle- och energirelaterade aktiviteter samt avfall som genereras i verksamheten
[6] Se SBT mål 5, frivilligt mål avseende gästens resa.
[7] Värdet inkluderar platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp i kategori 3.3 (582[9] tCO_2e)
[8] De redovisade värdena baseras på det fastställda basåret i enlighet med ansökan till Science Based Targets initiative (SBTi), och kan därför för vissa kategorier avvika från tidigare rapporterade värden
[9] Övergripande mål i enlighet med Science Based Targets där SkiStar åtar sig att minska sina utsläpp av växthusgaser med minst 50 procent

BIOGENA UTSLÄPP

tCO_2e	2024/25
Scope 1	5 863
Scope 2	8 407
Scope 3	20 857
Biogena utsläpp totalt	**35 127**

[1] Biogena utsläpp från SkiStars egna fordon.
[2] Biogena utsläpp från fjärrvärme och förnybar elektricitet
[3] Biogena utsläpp från gästens resa samt investeringar

ÅRLIG FÖRÄNDRING TOTALA VÄXTHUSGASUTSLÄPP I SCOPE 1 OCH 2

(tCO_2e)	2024/25[1]	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Scope 1	655	817	852	871	2 021
Scope 2	54	37	49	131	32
Totalt S1+2	**709**	**854**	**901**	**1 002**	**2 053**
Förändring mot föregående år (S1+2)	–17%	–5%	–10%	–51%	–19%
Förändring mot basår 2020/21 år (S1+2)	–65%	–58%	–56%	–51%	

[1] SkiStar har under året implementerat ett nytt system för klimatberäkningar och förändringarna i rapporterade utsläpp speglar i första hand förändrad metodik snarare än faktiska förändringar i verksamhetens klimatpåverkan

VÄXTHUSGASINTENSITET BASERAD PÅ NETTOINTÄKTER[1]

	2024/25
Totala GHG-utsläpp (marknadsbaserad) per nettointäkt (tCO_2e/MSEK)	32

[1] Se Not 2 under Finansiell information på sidorna 129–131

LEVERANTÖRSUPPFÖLJNING

För att följa upp detta mål mäter vi hur många av våra leverantörer som har satt klimatmål i linje med Paris-avtalet. SkiStar använder ett systemstöd för att följa upp och räkna ut procenten utifrån inköpsvolym som har klimatmål. Vi skickar ut enkäter för att följa upp våra leverantörer och motivera leverantörerna att sätta klimatmål. Mål-år 2027/28 ska leverantörerna som står för 66,1 procent av utsläppen ha klimatmål.

KPI 2 – Leverantörer	2024/25	2023/24	2022/23
Leverantörsuppföljning %	23,8%	16,6%	8,0%

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

20251219029335

Mått

ENERGIANVÄNDNING

TOTAL ENERGINAVÄNDNING OCH ENERGIMIX

Energianvändning och energimix[1)]	2024/25
Bränsleförbrukning från andra fossila källor (MWh)	3 282
Förbrukning av inköpt eller förvärvad elektricitet, värme, ånga och kylning från fossila källor (MWh)	4 465
Total användning av fossil energi (MWh)	7 747
Andel fossila källor i total energianvändning (%)	6%
Användning från kärnenergikällor (MWh)	4
Andel från kärnenergikällor i total energianvändning (%)	0%
Bränsleförbrukning från förnybara energikällor (MWh)	24 897
Förbrukning av inköpt eller förvärvad elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor (MWh)	89 677
Förbrukning av egenproducerad förnybar icke- bränsleenergi (MWh)	
Total användning av förnybar energi (MWh)	**114 574**
Andel förnybara källor i total energianvändning (%)	**94%**
Total energianvändning (MWh)	**122 324**

[1)] Den totala energianvändning i MWh som är relaterad till SkiStars egna verksamheten, uppdelad efter energianvändning från *fossila källor, kärnenergi och förnybara källor*. SkiStar tillhör inte en sektor med hög klimatpåverkan.

FÖRBRUKNING AV ELEKTRICITET PER DESTINATION

MWh	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Sälen	28 628	27 452	26 085	27 902	
Vemdalen	9 626	8 758	8 870	9 465	
Åre	18 823	18 523	18 865	20 106	
Trysil	20 283	17 324	16 372	19 116	
Hemsedal	7 682	8 090	6 674	8 276	
Hammarbybacken	197	534			
Summa Sverige	**57 274**	**55 267**	**53 820**	**57 473**	
Summa Norge	**27 965**	**25 414**	**23 046**	**27 392**	
Elektricitet totalt	**85 239**	**80 681**	**76 866**	**84 865**	**72 606[1)]**

[1)] För 2020/21 rapporterades endast total förbrukning av elektricitet, ej uppdelad per destination.

FJÄRRVÄRMEFÖRBRUKNING INOM ORGANISATIONEN

MWh	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Sälen	9 700	8 557	10 551		
Åre	1 066	1 291	1 253		
Trysil	7 828				
Hemsedal	1 954				
Hotellverksamhet[1)]		12 022	9 623		
Fjärrvärme totalt	**20 548**	**21 870**	**21 207**	**21 461[2)]**	**9 482[2)]**

[1)] För 2024/25 är hotellverksamheternas fjärrvärmeförbrukning inkluderad i siffrorna för respektive destination.
För 2021/22 respektive 2020/21 rapporterades endast total fjärrvärmeförbrukning, ej uppdelad per destination.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

Norge AS, vilket inkluderar våra destinationer i Trysil och Hemsedal. Certifieringen inkluderar hela fjällanläggningen, så som drift av liftar, hyrverksamhet och restauranger. Certifieringsprocessen inkluderar grundlig granskning och krav på kontinuerlig förbättring, vilket uppmuntrar oss att hela tiden utvecklas.

DRIVKRAFT 3 – MINSKADE UTSLÄPP FRÅN GÄSTERNAS RESOR

Gästens resa till våra destinationer är vår största utsläppskategori. Vi har därför detta som ett prioriterat område för vårt hållbarhetsarbete då utsläppsminskningarna inom detta område är avgörande för att nå våra mål inom scope 3. Vår målsättning är att minska utsläppen av växthusgaser i absoluta tal från scope 3-kategorin "nedströms transport och distribution" med 50 procent fram till 2030. Det är en ambitiös målsättning då SkiStar har en begränsad rådighet över hur gästen väljer att resa till destinationerna.

En viktig del i detta arbete är att underlätta för elbilsresor. Andelen gäster som kör elbil ökar med 7–10 procent per år, och vi fortsätter därför att utveckla våra destinationer med fler laddstationer samt etablera laddhubbar längs resvägarna. Vi arbetar också aktivt med information och utbildning för att göra det enklare att planera och genomföra elbilsresor till fjällen. Vi ser övergången från diesel till HVO100 som en möjlighet att snabbt minska utsläppen. Genom samarbeten och incitament vill vi göra det mer tillgängligt och attraktivt för våra gäster att tanka förnybart. På så sätt bidrar vi till att driva samhällsförändringen framåt, där det fossilfria alternativet inte blir ett dyrare val, utan ett val som gör det möjligt för fler att resa hållbart. Vi vill även främja tågresande, som har en betydligt lägre klimatpåverkan än många andra transportslag. Tillsammans med flera tågoperatörer arbetar vi för att göra tågresan till fjällen enklare och mer tillgänglig genom tidigare bokningsmöjligheter, smidigare transfer från station till boende och fler avgångar till våra destinationer.

ANPASSNING TILL KLIMATFÖRÄNDRINGAR

Investeringar i snölaggning

För att kunna bedriva vår vinterverksamhet och erbjuda skidåkning på destinationerna finns ett återkommande behov av kanonsnö. Det är en mer slitstark och tålig snö som står emot vädrets påverkan bättre än natursnö. För att möta ett förändrat klimat med varmare vintrar och mindre naturligt snötäcke, framtids säkrar vi verksamheten genom att investera i snölaggning och effektivisera vår snöproduktion.

Ett viktigt led i detta är att producera rätt mängd snö på rätt plats. På samtliga destinationer finns pistmaskiner med GPS-utrustning som mäter snödjup, vilket hjälper oss att rikta snöproduktionen så att rätt mängd snö produceras på de platser där den behövs. För att säkerställa vattentillgången och tillräcklig snötillgång investerar SkiStar även i vattendammar för att säkerställa långsiktiga lösningar gällande vattenuttag som krävs för att producera snö. Våra investeringar i vattendammar och snölaggning är också en förutsättning för att minska mängden vatten som används i snöproduktionen, läs mer om det på sidan 80.

Utveckling av sommarverksamheten

Ett led i att öka våra intäkter och anpassa vår verksamhet till ett varmare klimat är att uppmuntra fler att vara aktiva och uppleva fjällen även under sommarhalvåret. Därför har SkiStar initierat konceptet "Aktiv avkoppling" för vår helårsverksamhet. Vi vill uppmuntra fler att vara aktiva och uppleva fjällen även under sommarhalvåret. På destinationerna erbjuds flera aktiviteter på fjället för att göra det mer tillgängliga året runt såsom klätterparker, trail-cykling och vandringsleder.

Vädersäkring av utsatta anläggningar

En risk men klimatförändringen är starkare vind. Vissa av våra destinationer är mer utsatta för starkare vind. För att framtidssäkra driften och undvika driftstopp på grund av hård vind gör vi investeringar i liftar med vindssäkring samt att vi bygger släpliftar i kombination med sittliftar för att säkra upp driften.

Mål

SkiStar ska minska sin klimatpåverkan med minst 50 procent fram till 2030 jämfört med 2020/21 och ha en cirkulär ansats, samtidigt som vi skapar finansiell tillväxt. SkiStar har antagit fem vetenskapligt baserade klimatmål, som är godkända av Science Based Targets Initiative. I denna process har SkiStar inkluderat sina intressenter[1]. Dessa mål är även kopplade till SkiStars finansieringslösningar, via hållbarhetslänkade lån. Målen följs upp och analyseras löpande samt rapporteras årligen, och under verksamhetsåret har inga justeringar genomförts. De utvärderas vart femte år, och inom det närmaste året kommer SkiStar att bedöma möjligheten att fastställa ett långsiktigt mål för 2050 i linje med bolagets vetenskapligt baserade klimatmål (Science Based Targets).

MÅL SCOPE 1 + 2

- SBT mål 1: SkiStar åtar sig att minska utsläppen av växthusgaser i absoluta tal från scope 1 och 2 med 57,2 procent till verksamhetsåret 2030/31 från verksamhetsåret 2020/21 som basår.
- SBT mål 2: SkiStar åtar sig att fortsätta att köpa 100 procent förnybar el.

MÅL SCOPE 3

- SBT mål 3: SkiStar förbinder sig att leverantörerna som står för 66,1 procent av utsläppen inom köpta varor, tjänster och kapitalvaror kommer att ha klimatmål till 2027/28.
- SBT mål 4: SkiStar åtar sig att minska utsläppen från bränsle- och energirelaterade aktiviteter samt avfall som genereras i verksamheten med 25 procent i absoluta tal från verksamhetsåret 2020/21 som basår.

FRIVILLIGT MÅL FÖR GÄSTERNAS RESOR

- SBT mål 5: Utöver miniminivån åtar sig SkiStar ett frivilligt mål om att minska utsläppen av växthusgaser i absoluta tal från scope 3 kategorin "nedströms transport och distribution" med 50 procent från verksamhetsåret 2020/21 som basår.

[1] För mer information om vår dialog med intressenter se sidan 57

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

20251219029 36

av snö. Där har vi satt upp tydliga mål för att effektivisera vår snöproduktion och vi arbetar med flera leverantörer i frågan. Inom SkiStars fastighetsverksamhet är målsättningen att ha en årlig energireduktion om fyra procent fram till 2030.

Elektrifiering av våra anläggningar

En viktig del av vårt arbete är elektrifieringen av våra anläggningar, vilket kräver innovativa lösningar. Ett ledande exempel på detta är vårt pilotprojekt vid Hammarbybacken i Stockholm, där vi har lanserat världens första fossilfria skidanläggning. Målet med projektet är att visa att en övergång till en helt fossilfri drift av skidanläggningar är möjlig. Vidare har vi som målsättning att öka andelen egenproducerad elektricitet *och har därför sedan tidigare installerat solceller på flera fastigheter.*

Energilagring

För att kunna driva en resurseffektiv och hållbar verksamhet med hög energiförbrukning krävs smarta lösningar för hur energi används och lagras. Särskilt under vinterhalvåret, när belastningen på elnätet är som störst och elpriserna kan variera kraftigt, blir energilagring en viktig del av energihanteringen. Genom att lagra energi när tillgången är god och kostnaden låg kan vi minska vår belastning på elnätet vid hög efterfrågan, säkra effekt till våra egna fordon och anläggningar, samt på sikt bidra med el tillbaka till nätet. Detta är även en nyckel i omställningen mot fossilfria, hållbara anläggningar.

Under vintersäsongen har vi installerat ett batterilager på 860 kWh i Hundfjället. Batteriet samverkar med en laddstation (upp till 360 kW laddning) för våra elfordon och möjliggör en effektivare, mer flexibel laddning. Samtidigt kan vi balansera elnätet, optimera vår egen elförbrukning och i framtiden sälja tillbaka överskottsel till elnätet. Det här projektet är ett viktigt steg i vår satsning på att utveckla mer hållbara och resurseffektiva anläggningar.

DRIVKRAFT 2: KRAV OCH SAMARBETEN MED LEVERANTÖRER FÖR MINSKADE UTSLÄPP

För att uppnå våra SBT-mål och omställningsplan måste vi ställa krav och samarbete med våra leverantörer. Det gör vi genom följande aktiviteter.

Krav på klimatmål hos leverantörer

Genom SkiStars SBT- mål 3, förbinder sig SkiStar till att säkerställa att leverantörerna, som står för 66,1 procent av utsläppen inom köpta varor, tjänster och kapitalvaror, ska ha klimatmål till 2027/28.

Vi har även utvecklat en metod för att följa upp leverantörernas klimatambitioner och kommer fortsätta att arbeta för detta mål under kommande räkenskapsår. Leverantörsuppföljningen sker via vårt nya systemstöd. Systemet hjälper oss att estimera leverantörernas utsläpp baserat på inköpsvolym, vi kan även screena leverantörerna huruvida de har klimatmål i linje med SBT eller om de rapporterar till CDP. Systemet möjliggör även för att vi komplettera utsläppsberäkningarna *via spend*[1] *med mer faktiskt data. Detta genom att vi kan skicka ut* enkäter där leverantören, med hjälp av systemet, kan räkna ut sin klimatpåverkan.

LCA-analyser för större investeringar

För större investeringar, *såsom investeringar liftsystem och nyp*roduktion av byggnader, tar vi in LCA analyser som ger oss information om den faktiska klimatpåverkan som investeringen ger. Det ger oss en möjlighet att göra klimatsmarta materialval. För att kunna ta rätt beslut i inköpsprocessen och få in faktiska data från leverantörer, kommer SkiStar att fortsätta ställa kravet på Livscykelanalyser i tidigt skede.

Förnyelsebar energi i leverantörsledet

Vi ser att vår energipåverkan i leverantörsledet till stor del beror på leverantörernas elmix, detta är extra tydligt i fabriker. Vi arbetar därför tillsammans med våra leverantörer för att öka den förnyelsebara energin i våra leverantörsled genom att ställa krav på de leverantörer där vi anser att det finns möjlighet att *göra ett förnyelsebart val. Vi stöttar* även leverantören och utforskar möjligheter i deras arbete med att ställa om.

Fossilfria transporter och maskiner

Genom ett av våra SBT-mål åtar sig SkiStar att minska utsläppen från bränsle- och energirelaterade aktiviteter samt avfall som genereras *i verksamheten med 25 procent i absoluta tal från verksamhetsåret* 2020/21 som basår.

SkiStar har också ambitionen att minska utsläppen av växthusgaser i absoluta tal från scope 3 kategorin "nedströms transport och distribution" med 50 procent från basår.

Återvunnet material i EQPE

Produktionen av kläderna från vårt varumärke EQPE bidrar till utsläpp i vår värdekedja. Därför arbetar vi aktivt för att minska klimatpåverkan genom att öka andelen återvunnet och biobaserat material i våra produkter. Genom att välja mer hållbara material kan vi minska behovet av nya resurser, spara energi och reducera koldioxidutsläpp. Vårt mål är att successivt *öka användningen av återvunna och biobaserade materi*al, för att senast 2030 helt gå över till dessa alternativ. Detta är en viktig del av vårt arbete för att halvera klimatavtrycket per produkt till 2030 jämfört med 2020.

Miljöcertifierade byggnader, lodger och hotell

För att minska påverkan från nybyggnation har SkiStar beslutat att alla nya byggnader av större karaktär ska miljöcertifieras enligt BREEAM med nivån Very Good. Certifieringen säkerställer att hållbarhetsfrågor belyses i hela arbetsprocessen och att byggnadens miljöprestanda uppfyller krav på energianvändning, inomhusklimat, vattenhushållning och avfallshantering. För mindre byggnader ställs krav på att minst uppfylla miljöcertifieringen *Miljöbyggnad Silver, som ställer krav på energian*vändning, inomhusmiljö och material.

Våra Lodger & Hotell i Norge är miljöcertifierade med Miljøfyrtårnet. Det är ett viktigt verktyg för att kommunicera våra miljöinsatser och sociala ansvarstaganden till gäster och intressenter. Miljøfyrtårn är en norsk certifiering som *hjälper våra Lodger & Hotell att bli mer* hållbara genom att sätta upp och följa konkreta miljömål. Genom att bli miljöcertifierade har vi minskat vår miljöpåverkan och förbättrat vår energieffektivitet, vattenanvändning och avfallshantering. Under året kommer även implementering påbörjas av att miljöcertifiera hela

[1] Spend är en vedertagen metod för att beräkna växthusgasutsläpp i enlighet med *GHG Protocol, Technical Guidance for Calculating Scope 3 Emissions*, där ekonomiska utgifter används som underlag för utsläppsberäkningar

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB931 0B7460CA3EF1F5F5512709C

Drivkraft 2: Krav och samarbeten med leverantörer för minskade utsläpp i leverantörsledet
En stor del av våra utsläpp sker i värdekedjan, särskilt inom vår retailverksamhet där många producenter finns i Kina. Här blir energiomställningen i Europa och Kina avgörande, eftersom vi är beroende av att leverantörerna kan tillgå fossilfri el. Vi kan sätta krav, föra dialog och lyfta frågan i samarbeten, men i slutändan måste leverantörerna själva ta steget. Liknande utmaningar finns inom byggsektorn: vi kan driva egna projekt och välja miljöcertifierade lösningar, men är beroende av att material som stål och cement utvecklas mot lägre klimatpåverkan genom tekniska genombrott.

Drivkraft 3: Minskade utsläpp från gästernas resor
En av våra största utmaningar ligger i utsläppen från gästernas resor till och från våra destinationer. Här handlar det mycket om samhällsutveckling, beteendeförändringar och politiska beslut kopplat till infrastruktur. Vi kan påverka indirekt genom att uppmuntra hållbara reseval, samarbeta med transportaktörer och föra dialog med beslutsfattare men vi kan inte ensamma förändra systemet.

Genom att tydligt förstå vad vi kan påverka direkt, vad vi kan påverka genom samarbete och vad vi måste invänta externa förändringar för, kan vi arbeta mer strategiskt med våra tre drivkrafter. På så sätt kan vi både ta ansvar för våra egna utsläpp och samtidigt bidra till den bredare samhällsomställningen som krävs.

INVESTERINGSPLAN FÖR ATT NÅ OMSTÄLLNINGSPLANEN[1]
Vår omställningsplan innebär både investeringar och ökade operativa kostnader. Samtidigt är det viktigt att understryka att hållbarhetsarbetet inte alltid kan kategoriseras som enbart Capex (investeringsutgifter) eller Opex (operativa kostnader). Många av de åtgärder vi driver påverkar båda dimensionerna samtidigt, eller är beroende av utveckling i vår värdekedja och i samhället i stort. Investeringar redovisas främst i posten Materiella anläggningstillgångar som återfinns i koncernens rapporter över finansiell ställning. Operativa kostnader redovisas i posten Övriga externa kostnader som återfinns i koncernens rapport över totalresultat.

Drivkraft 1: Begränsa den egna verksamhetens klimatpåverkan
Här ser vi exempel på både investeringar och ökade löpande kostnader. Elektrifiering av vår fordonsflotta och våra maskiner innebär kostnader för både inköp av elfordon och maskiner samt investeringar i laddinfrastruktur. Energieffektivisering kräver både hårdvara, mjukvara och förändrade arbetssätt. Samtidigt kan dessa satsningar leda till långsiktiga besparingar i form av minskad energianvändning och effektivare drift.

Drivkraft 2: Krav och samarbeten med leverantörer för minskade utsläpp i leverantörsledet
I leverantörsledet kan omställningen innebära ökade kostnader kopplat till materialval och produktionsmetoder, till exempel att välja återvunnet material eller miljöcertifierade produkter. Här kan både Capex och Opex påverkas, men effekten ligger ofta hos leverantörerna snarare än direkt i vår egen balansräkning. Vi ser idag ingen direkt påverkan på våra finansieringskostnader till följd av energiomställningen i andra länder, exempelvis Kina. Däremot finns potential till kostnadsbesparingar genom effektivisering och optimering i våra projekt och inköp.

Drivkraft 3: Minskade utsläpp från gästernas resor
För att bidra till mer hållbara resor för våra gäster kan vi behöva investera i laddinfrastruktur och samarbeta med transportaktörer. Dessa kostnader kan i vissa fall betraktas som investeringar men innebär också löpande driftkostnader. Samtidigt är mycket av påverkan här indirekt, eftersom stora delar av utsläppsminskningarna beror på beteendeförändringar hos gästerna och på samhälleliga investeringar i infrastruktur.

Sammantaget innebär vårt arbete att vi måste se hållbarhetsaktiviteter i ett bredare perspektiv än traditionell Capex och Opex. Omställningen kräver både investeringar och ökade löpande kostnader, men samtidigt öppnar den för långsiktiga effektiviseringar och potentiella besparingar som stärker vår konkurrenskraft.

Investeringar som görs som presenteras i taxonomin avser, Installation av laddstolpar (7.4), Leasing av elbilar (6.5), Förvärv av fastigheter (7.7), Inköp av cyklar (6.4), Inköp till hyrverksamheten (5.5) och Renovering (3.2)[2].

[1] För mer information om den finansiella påverkan se not 37 under Finansiell information på sidan 160
[2] För mer information se avsnittet om Taxonomiförordningen på sidorna 65–67 samt tillhörande taxonomitabeller i Appendix på sidorna 107–109

Åtgärder

BEGRÄNSNING AV KLIMATFÖRÄNDRINGAR

DRIVKRAFT 1: BEGRÄNSA VERKSAMHETENS EGNA KLIMATPÅVERKAN

Till 2030 har SkiStar som mål att uppnå nettonollutsläpp av växthusgaser från den egna verksamheten. Detta gör vi genom att ställa om våra fordon och maskiner till förnybara drivmedel och så småningom eldrivna fordon och maskiner. För att nå vårt mål jobbar vi även med energieffektivisering, 100 procent förnybar el, ökad andel egenproducerad el och elektrifiering av våra anläggningar.

Scope 1 – Direkta utsläpp från drivmedel
SkiStars fordonsflotta drivs idag till största del av det förnybara drivmedlet HVO100. Alla pistmaskiner går på HVO100 både i den svenska och norska verksamheten. Övergången till förnybart drivmedel har varit en viktig milstolpe för att kunna nå vårt SBT-mål. Denna investering stod ensamt för att SkiStar reducerade sitt direkta CO_2-utsläpp med 17[3] procent under det föregångna verksamhetsåret.

Förnybart drivmedel ser vi på SkiStar som en bra lösning under en övergångsperiod, det vill säga tills vi kan ersätta förbränningsmotorer med en mer utsläppssnål flotta. Elektrifiering av våra fordon och maskiner kommer att ske gradvis, där vissa fordonstyper kommer att kunna bytas ut snabbare medan andra kommer att behöva invänta nya tekniksprång. Dessutom planerar SkiStar att öka omfattningen och användningen av logistiksystem för att hantera och optimera fordonsflottan.

Scope 2 – Energiomställning
Vi jobbar med energiomställning på flera sätt:

Energieffektivitet och förnybar el
SkiStar köper idag 100 procent förnybar elektricitet till sina anläggningar och har som målsättning att fortsätta göra det fram till 2030.

Vi arbetar aktivt med energieffektivisering inom samtliga affärsområden och har en Energicontroller som dedikerad resurs att arbeta med frågan. Vi har identifierat energieffektiveringsprojekt vad gäller allt från att sätta upp fler mätare till att se över vår drift och våra fastigheter. Ett prioriterad område kopplat till energieffektivitet är vår produktion

[3] Under året har metoden för beräkningen av växthusgasutsläpp justerats, se mer information på sidan 77

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F56127D9C

20251219029337

Omställningsplan för begränsning av klimatförändringar

SkiStars omställningsplan har sin utgångspunkt i att minska både direkta och indirekta utsläpp i linje med Parisavtalets ambition om att begränsa den globala uppvärmningen till väl under 2 grader och sträva efter att inte överstiga 1,5 grader. Omställningsplanen och aktiviteterna inom planen har godkänts av SkiStars ledning och styrelse.

Omställningsplanen är en del av vår hållbarhetsstrategi och ingår i vår uppdaterade affärsstrategi till 2030 samt finansieringsstrategi som är kopplad till hållbarhetslänkade lån. En viktig del i uppfyllandet av omställningsplanen är våra vetenskapligt baserade klimatmål. Vi har totalt fem mål som godkändes av Science Based Targets 2023 och som är i linje med Parisavtalet. Målen är relaterade till SkiStars egna verksamhet (scope 1 och 2) samt SkiStars värdekedja (Scope 3). Vi har hittills uppnått ett av våra Science Based Targets mål, med en reduktion av CO_2 med 65 (58) procent i SkiStars verksamhet jämfört med basåret 2020/21. Läs mer om målen på sidan 74.

Våra nyckelaktiviteter för att uppnå våra mål är antagna i SkiStars affärsstrategi och investeringsprocess. Dessa inkluderar både aktiviteter inom den egna driften, kravställning i leverantörsledet och att ställa om gästens resa. Våra drivkrafter för omställningen och våra nyckelaktiviteter är:

Drivkraft 1: Begränsa verksamheten egna klimatpåverkan[1]
- Elektrifiering av fordon och maskiner
- Energiomställning

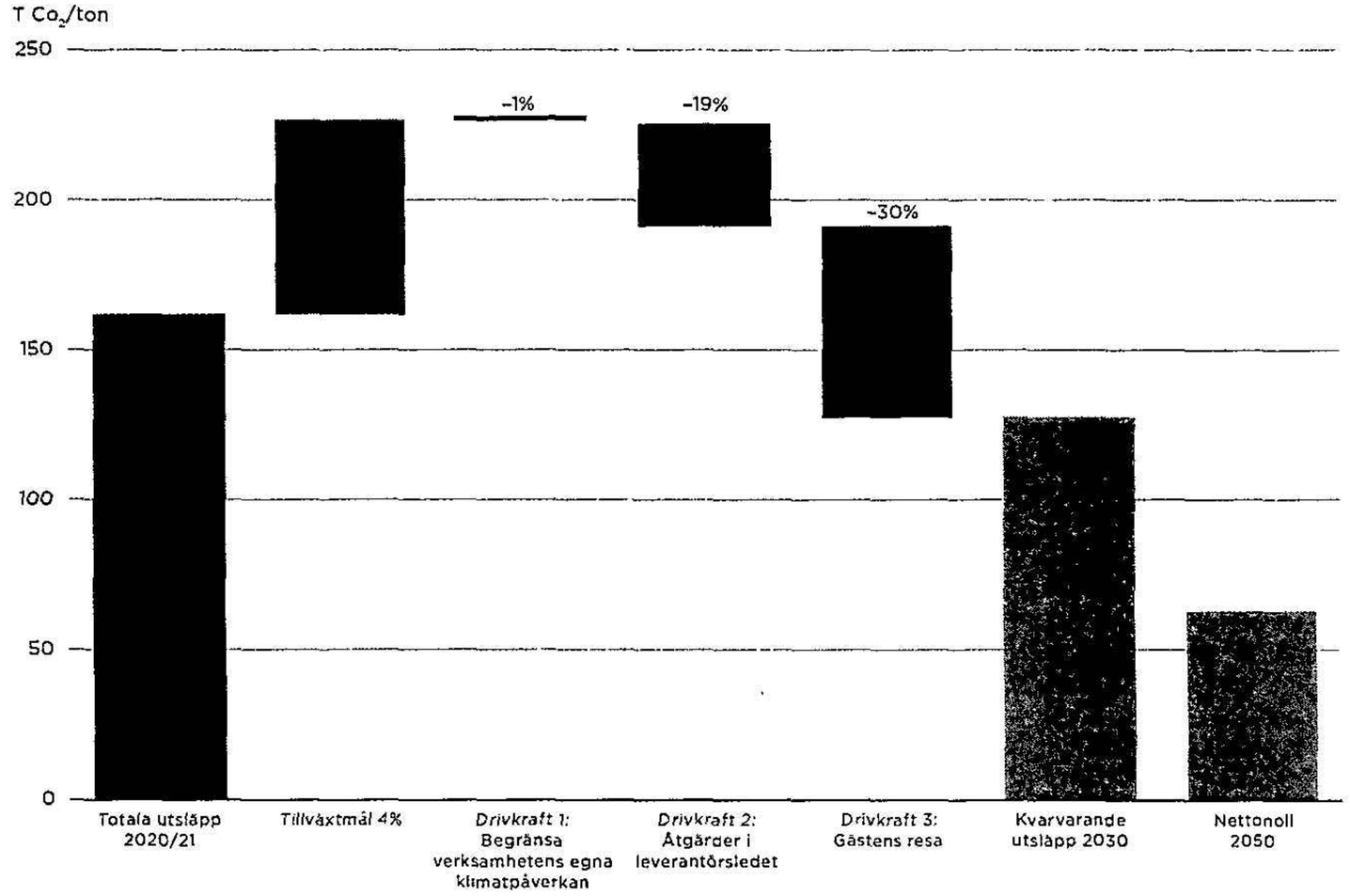
Drivkraft 2: *Krav och samarbeten* med leverantörer för minskade utsläpp i leverantörsledet
- Krav på klimatmål hos leverantörer
- LCA-analyser för större investeringar
- Förnyelsebar energi i leverantörsledet
- Fossilfria transporter och maskiner
- Återvunnet material i EQPE
- Miljöcertifierade byggnader, lodger och hotell

Drivkraft 3: Minskade utsläpp från gästernas resor
- Förnybara transporter för gästen

Läs mer om våra åtgärder avseende klimatförändringar på sidorna 72–74.

[1] Se definition på sidan 167

OMSTÄLLNINGSPLAN TILL 2050



UTMANINGAR I OMSTÄLLNINGEN

Att nå våra klimatmål kräver både egna åtgärder och en bredare samhällsomställning. Vissa utmaningar ligger direkt i våra händer, medan andra är beroende av *tekniksprång, politiska beslut och omställning* i hela värdekedjan. Våra tre drivkrafter är därför en kombination av eget ansvar och aktiv påverkan på omgivningen.

Drivkraft 1: Begränsa den egna verksamhetens klimatpåverkan

För att minska våra direkta utsläpp satsar vi på elektrifiering av fordon och maskiner samt energiomställning. Här finns dock betydande tekniska utmaningar. Exempelvis är elektrifiering av tunga maskiner, som pistmaskiner, fortfarande i sin linda. Tekniken är ännu inte fullt utvecklad, men vi deltar i olika forum för att stötta leverantörer och driva på utvecklingen. Vi kan inte själva lösa denna fråga, men genom partnerskap och kunskapsutbyte kan vi bidra till att påskynda omställningen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
VERKSAMHETSBERÄTTELSE
HÅLLBARHETSRAPPORT
Allmän information
Miljöinformation
Taxonomiförordningen
Klimatförändringar
Vatten och marina resurser
Biologisk mångfald och ekosystem
Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation
Appendix
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Klimatförändringarna innebär att marginaler och insatser anpassas för att ta hänsyn till större variationer och förändringar i väderförhållanden. Det kan handla om att förstärka byggnader, liftar och annan kritisk infrastruktur, säkra kyllösningar och anpassa system för snöproduktion. Arbetet omfattar även förbättrad prognoskapacitet för planering av verksamheten och stärkt beredskap för extrema väderhändelser, vilket ökar SkiStars förmåga att upprätthålla verksamheten under förändrade klimatförhållanden.

Detta arbete har lett fram till ett antal prioriterade åtgärder, vilka presenteras mer utförligt i avsnittet Åtgärder på sidan 72.

Policyer

Vår Uppförandekod samlar de riktlinjer och värderingar som ligger till grund för hur vi förväntar oss att anställda, samarbetspartners, förtroendevalda samt affärspartners ska agera gentemot varandra och omvärlden samt att ge stöd i det dagliga arbetet. I Uppförandekoden framgår det att SkiStar ska värna om den miljö vi verkar i genom att arbeta systematiskt med att förbättra verksamhetens miljöpåverkan. SkiStar ska även sträva efter att utveckla och förbattra samtliga medarbetares kompetens och kunskap gällande hållbart företagande.

SkiStars Hållbarhetspolicy fungerar som komplement till Uppförandekoden vad gäller verksamhetens miljöpåverkan. I Hållbarhetspolicyn framgår det bland annat att SkiStar verkar i enlighet med Global Compacts principer avseende miljö, det vill säga försiktighetsprincipen, miljöteknikutveckling och initiativtagande för miljömedvetenhet, att SkiStar säkerställer resursbesparing, effektivisering och miljöanpassning vid användning av energi, vatten och andra naturresurser och att SkiStar minskar utsläpp från transporter både direkt och indirekt kopplat till verksamheten.

Hållbarhetspolicyn fastslår att SkiStars samtliga nyproducerade byggnationer i SkiStars regi ska vara miljöcertifierade. Beroende på storlek av projekt ska byggnaden miljöcertifieras enligt Miljöbyggnad Silver eller BREEAM; Very good. Vid nyinvesteringar ska SkiStar beakta och välja alternativ som är långsiktigt hållbara samt se över möjligheten för gröna investeringar. Vidare ska SkiStar, i alla byggnadsprojekt, sträva efter att >70 procent av avfallsmassan ska återbrukas eller återvinnas. Vi tillämpar för närvarande inget internt koldioxidprissättningssystem och har därför ingen policy eller rutin kopplad till detta.

SkiStars Uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners innehåller SkiStars hållbarhetskrav som gäller för samtliga leverantörer och samarbetspartners (vidare benämnt leverantörer).

Genom Uppförandekoden för leverantörer och samarbetspartners åtar sig leverantörerna att uppfylla relevanta miljökrav i enlighet med internationellt erkända miljöstandarder och att ha ett systematiskt miljöarbete. Några grundläggande åtaganden som fastslås i leverantörskoden är:

- Leverantören ska tillämpa en försiktighetsstrategi för hur verksamheten bedrivs.
- Leverantör ska vidta lämpliga åtgärder för att undvika och/eller minska sitt klimatavtryck och arbeta kontinuerligt för att förbättra sitt miljöarbete.
- Leverantören ska kontinuerligt förbättra sitt miljöarbete genom att identifiera, bedöma och hantera miljörisker och effekter i sin värdekedja.
- Leverantören ska sträva efter att stödja Parisavtalet.

Leverantörerna åtar sig även att, i sina avtal med underleverantörer, överföra dessa skyldigheter till sina underleverantörer genom att förmedla denna leverantörskod eller liknande principer.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

20251219029338

Klimatrelaterade risker[1)]

KLIMATSCENARIOANALYS

Baserat på tre klimatscenarier har vi identifierat våra finansiella klimatrisker, i form av fysiska risker och omställningsrisker, samt klimatrelaterade möjligheter. Fysiska risker är risker som kan innebära direkt skada på tillgångar eller indirekt skada såsom avbrott i liftverksamheten. Omställningsrisker är risker som en övergång till ett samhälle med lägre koldioxidutsläpp kan innebära. De fysiska klimatriskerna och omställningsriskerna är liknande på alla SkiStars destinationer. För att hantera detta används ett brett spektrum av scenarier för energi- och klimatomställning som kartlägger viktiga osäkerheter och trender samt utforskar olika vägar mot ett samhälle med lägre koldioxidutsläpp. Scenarierna omfattar bland annat makroekonomiska trender, politik, marknadsförutsättningar och teknisk utveckling.

Under verksamhetsåret 2020/21 genomförde vi analyser av två möjliga scenarier, RCP 2,6 och RCP 8,5, som motsvarar det bästa och det värsta framtidsscenariot som FN:s klimatpanel IPCC identifierat. Analysen genomfördes för tidsperioden 2020 fram till och med 2080, där stort fokus las på tidsperioden mellan 2020 – 2050. Under verksamhetsåret 2023/24 kompletterades vår riskanalys med ytterligare ett scenario, RCP 4,5, med samma tidshorisont. Den uppdaterade scenarioanalysen grundas på SMHI:s rapporter för Dalarna och Jämtlands län samt information från Insar som är Rymdstyrelsens markrörelsedata.

RESILIENSANALYS

Resultaten av klimatscenarioanalysen används för att bedöma om de åtgärder som vidtagits är tillräckliga för att hantera identifierade risker och säkerställa verksamhetens resiliens. Analysen utgör underlag för SkiStars strategi, investeringsbeslut samt aktuella och planerade riskreducerande åtgärder.

Klimatförändringarna påverkar redan SkiStars tillgångar och verksamhet, och effekterna förväntas öka framöver.

För fysiska risker som påverkar kritisk infrastruktur och funktioner finns redan anpassningsåtgärder på plats. Arbetet pågår kontinuerligt för att mildra risker och minska sårbarheten för externa störningar, inklusive väderrelaterade risker som förekommer redan idag, såsom extrem vind, översvämningar, torka och skogsbränder. Den övergripande slutsatsen av de utvärderingar som genomförts hittills är att verksamheten är väl rustad för att anpassa sig till ett förändrat klimat.

[1)] För mer information om den finansiella påverkan se not 37 Under Finansiell information på sidan 160

SCENARIO 1: Vi ställer om (RCP 2,6)	SCENARIO 2: Globala utsläppen fortsätter att öka fram till 2040 (RCP 4.5)	SCENARIO 3: Vi fortsätter som vanligt (RCP 8,5)
Antagande Världens utsläpp av växthusgaser halveras till 2050 och temperaturökningen begränsas till 1,5–3 grader i Sverige. Förnybar energiteknik införs i stor skala och energiintensiteten är låg. Kraftiga omställningar av samhället, infrastruktur och byggnader har genomförts och växthusgaser omfattas av skatter och regleringar. Markanvändning och byggnormer har ökade krav på hållbarhet. Det finns goda förhållanden för natursnö och skidåkning, med mindre krav på kanonsno.	**Antagande** Utsläpp av växthusgaser fortsätter att öka fram till 2040. Politiska klimatinitiativ och samarbeten går långsamt och klimatförändringen fortsätter att påverka människors och ekosystems hälsa. Det blir en temperaturökning på 2,5–3,5 grader. Dygn med kraftig nederbörd över året förväntas från 2070 öka med ca 4–5 dagar. Nederbörd minskar som snö under vinterhalvåret och byts i stället ut till nederbörd som regn.	**Antagande** Utsläpp av växthusgaser fortsätter att öka i samma takt som nu. Politiska klimatinitiativ och samarbeten misslyckas och det samre klimatet påverkar människors hälsa med ökad risk för pandemier. Temperaturen i Sverige och Norge ökar med 3–7 grader och vintern kan bli upp till 10 grader varmare i norra Sverige. Det är fler dagar med extremväder, översvämningar och kraftig vind, och antalet skogsbränder ökar. Årsnederbörden ökar med 10–35 procent, framför allt i norra Sverige. Det är färre snötäckta dagar vilket ger sämre skidförhållanden.
Risker • Koldioxidutsläpp regleras: Ökad reglering, skatter och avgifter på koldioxidutsläpp påverkar markanvändning och byggnormer. Krav på nollutsläpp i hela värdekedjan. • Nya affärsmodeller: Cirkulär ekonomi kräver förändringar i affärsmodellen. • Energi: Ökad volatilitet och högre priser. • Ny teknik: Ställer krav på ökade investeringar. • Biobränsle: Förändrade och utökade styrmedel för biobränslen kan påverka tillgången av biobransle och en bristsituation kan uppstå.	**Risker** • Varmare och ostabila vintrar: Medeltemperaturen ökar med 2–2,5 grader på samtliga destinationer. Det maximala snötäcket minskar och mot slutet av seklet har snötäcket minskat med 25–40%. En ökning på 8–12 dygn med nollgenomgångar, vilket är när temperaturen växlar mellan minusgrader och plusgrader. • Kostnader för reparation och återuppbyggnad: SkiStars verksamhet drabbas av översvämningar, ras, skred och slamströmar. Samt ökade kostnader för underhåll och energi, exempelvis genom investeringar i förbättrade dräneringssystem och mer robust infrastruktur. • Ostabilt klimat: Ovanligt höga temperaturer och ovanligt låga temperaturer kan påverka turismen, plötsliga tövader kan leda till försämrade skidförhållanden. • Påverkan av ryktesspridning: Återkommande naturolyckor som laviner, snöstormar och översvämningar kan ha en direkt negativ inverkan på kopsignaler.	**Risker** • Varmare vintrar: Medeltemperaturen ökar med 2,5–3 grader på samtliga destinationer. Färre dagar med naturligt snötäcke, högre avsmältning under driftsäsong, snöfall blir till regn. • Kortare vintersäsong: Vinterkylan kommer en månad senare, starten för snöproduktion försenas och möjligheten att ha en komplett skidanläggning öppen till jul/nyår försämras. Utökade behov av konstsno. • Starkare vind: Antalet dagar med driftstopp ökar, mer slitage på infrastruktur, samre väder för gasterna. • Varmare somrar, mer nederbörd: Samre gästupplevelse på destinationernas exponerade delar. • Naturkatastrofer som översvämning, markrörelser och värmebölja. • Risk för påfrestningar på resurser till följd av ökad turism: Ökade temperaturer kommer leda till minskad snomängd i Alperna. Förändrade resmönster i Europa kan i sin tur leda till ökad turism på SkiStars destinationer till en början. • Förändringen går fortare än väntat.
Möjligheter • SkiStar driver fortsatt framtidens fjälldestinationer. Ökad turism, skidåkning säkras på lång sikt. • Ökad användning av förnybar energi och egenproducerad solenergi. • Ökad efterfrågan på innovation och ny teknik.	**Möjligheter** • Bra beredskap för att anpassa verksamheten till klimatförändringarna. • Ökad sommarturism med långsiktigt gynnsamma förhållanden. • Motståndskraftig verksamhet mot driftstopp och oförutsägbara händelser.	**Möjligheter** • Klimatförändringarnas effekt på människors rörelsemönster. • Ökad turism på kort sikt då Skandinaviska anläggningar har en geografisk fördel. • Ökad sommarturism med långsiktigt gynnsamma förhållanden. • Bygga ut snöproduktionen både vad gäller omfång och kapacitet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
VERKSAMHETSBERÄTTELSE
HÅLLBARHETSRAPPORT
Allmän information
Miljöinformation
Taxonomiförordningen
• Klimatförändringar
Vatten och marina resurser
Biologisk mångfald och ekosystem
Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation
Appendix
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

E1 Klimatförändringar

Inverkningar, risker och möjligheter

IRO	Beskrivning	Värdekedja			Tidshorisont		
		Uppströms	Den egna verksamheten	Nedströms	Kort sikt	Medellång sikt	Lång sikt
Begränsning av klimatförändringar							
Negativ påverkan	SkiStars verksamhet bidrar till växthusgasutsläpp i den egna verksamheten och i värdekedjan. Det handlar främst om växthusgasutsläpp från driften av våra anläggningar såsom snöproduktion, hotellverksamhet, inköp av material, försäljning av utrustning samt gästernas klimatpåverkan.	•	•	•		•	•
Finansiell risk	SkiStar har ambitiösa klimatmål som kräver omställning av exempelvis fordonsflottan och driften. Det kommer innebära omställningskostnader för att utveckla en fossilfri verksamhet som exempelvis innefattar övergången till eldriven fordonsflotta och fossilfria material.		•				•
Anpassning av klimatförändringar							
Finansiell risk	Förändringar i klimatet med varmare temperaturer och ändrade väderförhållanden och nederbörd påverkar var verksamhet och ökar risken för en kortare/sämre vintersäsong med minskad mängd sno/ökad mängd regn. Utöver snöbrist kan fysiska klimatrisker påverka driften av verksamheten samt tillgången och priset på naturresurser i form av vatten, material och energi.		•			•	•

Klimatförändringar har sedan starten varit en central omvärldsfaktor och ett prioriterat område för vår verksamhet. Ett varmare och mer osäkert klimat gör det svårare för oss att säkra snötillgången och påverkar planeringen och genomförandet av våra aktiviteter. För att möta dessa utmaningar arbetar vi kontinuerligt med att anpassa vår verksamhet, bland annat genom att effektivisera snöproduktionen, vädersäkra utsatta anläggningar och bredda vårt utbud av aktiviteter som fungerar oavsett väderförhållanden.

Parallellt med att anpassa vår verksamhet till ett förändra klimat jobbar vi strategiskt för att begränsa vårt klimatavtryck. Genom klimatanalyser av vår värdekedja vet vi att merparten av våra utsläpp, cirka 79 (74) procent, uppstår i vår nedströms värdekedja kopplat till när våra gäster reser till våra destinationer. Cirka 16 (25) procent av utsläppen sker uppströms i leverantörskedjan och då främst relaterat till inköp av material. Utsläppen från SkiStars direkta verksamhet (scope 1 och 2) utgör mindre än 0,4 (0,6) procent av de totala utsläppen.

Arbetet med att minska vårt klimatavtryck började för över nio år sedan genom en omfattande omställning i vår egen drift där vi var pionjärer inom vår bransch med att ställa om till fossilfritt drivmedel, egenägda fjärrvärmeverk och enbart köpa förnyelsebar el. Under de senaste nio åren har vi minskat SkiStars klimatavtryck med 88 (82) procent och vi har nu ett starkt fokus på att minska våra utsläpp genom hela värdekedjan.

Policyer	Mål	Åtgärder	Globala hållbarhetsmål
• Uppförandekod • Hållbarhetspolicy • Uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners	**Totalt** • Minska SkiStars klimatavtryck med minst 50 procent **Scope 1 och 2** • Minska utsläppen av växthusgaser i absoluta tal med 57,2 procent • Fortsätta att köpa 100 procent förnybar el **Scope 3** • Leverantörerna som står för 66,1 procent av utsläppen ska ha klimatmål • Minska utsläppen från bränsle- och energirelaterade aktiviteter samt avfall som genereras i verksamheten med 25 procent i absoluta tal • Minska utsläppen av växthusgaser i absoluta tal från scope 3 kategorin "nedströms transport och distribution" med 50 procent	**Begränsning av klimatförändringar** • Övergången till förnybart drivmedel • Energieffektivitet och förnybar el • Elektrifiering av vara anläggningar • Energilagring • Öka andelen egenproducerad elektricitet • Krav på klimatmål hos leverantörer • LCA-analyser för större investeringar • Förnyelsebar energi i leverantörsledet • Fossilfria transporter och maskiner • Miljöcertifierade byggnader, lodger och hotell • Minska utsläppen från gästernas resor **Anpassning till klimatförändringar** • Investeringar i snolagring • Utveckling av sommarverksamheten • Vädersäkring av utsatta anläggningar	

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB93 10B7460C A3EF 1F6F 5512709C

20251219029 39

av styrnings och regleringsteknik, behovsstyrning och fastighetsautomation. SkiStar arbetar löpande med att utveckla och effektivisera de fastigheter SkiStar äger, inte minst när det gäller energieffektivering och systematiskt underhållsarbete. SkiStar bedömer att verksamheten bidrar till begränsning av klimatförändringarna. SkiStar har genomfört fysiska klimatanpassningsbedömningar som är förenliga med DNSH-kriterierna för våra fastigheter.

7.7 Förvärv och ägande av byggnader
Det tekniska kriteriet för verksamhet 7.7 kop av fast egendom och utövande av äganderätten till den fasta egendomen. Under verksamhetsåret 2024/25 har SkiStar förvärvat en fastighet.

9.3 Yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda
Det tekniska kriteriet för verksamhet 9.3 yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda. SkiStar har tagit in konsulttjänster för tekniska samråd vid energieffektiviseringsprojekten, detta har innefattat projektledning, utbildningar, energisimulering och energisamråd.

UTVÄRDERING AV OMFATTNING FÖR BIOLOGISK MÅNGFALD
2.1 Hotell, semesteranläggningar, campingplatser och liknande *logistik*
SkiStar driver hotell samt uthyrningsverksamhet av stugor och lägenheter i närheten till koncernens skid- och aktivitetsområden. SkiStar bedriver totalt sju hotell. *De hotell som innefattas är SkiStar* Lodge Lindvallen och SkiStar Lodge Hundfjället i Sälen, SkiStar Lodge Hemsedal, Radisson Blu Resort och SkiStar Lodge Trysil samt lägenhetskomplexet SkiStar Lodge Vemdalen och Hovde hotell i Vemdalen. SkiStar erbjuder en mängd olika boendealternativ i olika prisklasser, allt ifrån stugor med självhushåll till hotellrum. Denna ekonomiska verksamhet omfattas därmed av taxonomin.

UTVÄRDERING AV OMFATTNING FÖR CIRKULÄR EKONOMI
3.2 Renoveringar av befintliga byggnader
SkiStar genomför renoveringar av fastighetsbeståndet och har under verksamhetsåret 2024/25 renoverat två fastigheter som omfattas av kriterierna inom cirkulär ekonomi. Renoveringarna innefattar bland annat byte av fast inredning, installationer och energiåtgärder.

5.4 Försäljning av begagnade varor
SkiStar säljer sportprodukter i butik och online. De fysiska butikerna SkiStarshop Concept Store återfinns på alla av SkiStars destinationer: två butiker i Åre, Sälen och Vemdalen samt en i Hemsedal och tre i Trysil. Under föregående *verksamhetsår startades SkiStar Pre-Used där* vi säljer begagnande skidor och cyklar. Under verksamhetsåret 2024/25 omsatte Pre-Used försäljningen 8 (6) miljoner och vi kommer att fortsätta utöka detta koncept för att öka försäljningen av begagnade varor.

5.5 Produkter och andra cirkulära användnings- och resultatorienterade tjänstemodeller
SkiStar erbjuder uthyrning av utrustning på alla destinationer och detta är en naturlig del av fjällresan för många. SkiStar har uthyrning av både cyklar och skidor och annan utrusning så som fjällpulkor och hjälmar. Att hyra ett skidpaket genererar mindre utsläpp an att köpa och kan även användas av fler. För att säkerställa att det alltid finns utrustning för uthyrning med rätt kvalitet är verksamheten ett strategiskt viktigt område för SkiStar. Totalt har SkiStar drivit 30 skiduthyrningar under verksamhetsåret, nio i Sälen, nio i Åre, sex i Vemdalen, två i Hemsedal och fyra i Trysil. Denna verksamhet omfattas av taxonomin inom cirkulär ekonomi.

Minimiskyddsåtgärder
Minimiskyddsåtgärder innebär att företaget har processer på plats för att säkerställa att verksamheten bedrivs i enlighet med OECD riktlinjer för ansvarsfullt företagande och FNs vägledande principer för *företag och mänskliga rättigheter.* Detta inkluderar att företaget ska ha genomfört riskkartläggningar, antagit policyer, vidtagit riskminskande åtgärder, följt upp resultaten och kommunicerat öppet. SkiStar stödjer och *respekterar mänskliga rättigheter och arbetslagstiftning.* Genom expertanalyser, samråd med intressenter och riskbedömningar av affärsrelationer har SkiStar identifierat de mest relevanta frågorna kring *mänskliga rättigheter i sin värdekedja.* Deras uppförandekod omfattar FN Global Compacts tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption, samt ILOs åtta kärnkonventioner om arbetsvillkor.

KÄRNENERGI- OCH FOSSILGASRELATERADE VERKSAMHETER

Rad	Kärnenergirelaterade verksamheter	
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från branslecykeln.	NEJ
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa *tillgängliga teknik.*	NEJ
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	NEJ
	Fossilgasrelaterade verksamheter	
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
5.	*Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar* för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7480CA3EF1F6F5512709C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
VERKSAMHETSBERÄTTELSE
HÅLLBARHETSRAPPORT
Allmän information
Miljöinformation
• Taxonomiförordningen
Klimatförändringar
Vatten och marina resurser
Biologisk mångfald och ekosystem
Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation
Appendix
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

REDOVISNINGSPRINCIPER
I följande avsnitt beskrivs våra beräkningar av omsättning, kapital- och driftutgifter för ekonomiska verksamheter som definieras i taxonomiförordningen. Taxonomitabellerna återfinns i appendix på sidorna 107–109.

Dubbelräkning i rapportering av ekonomiska verksamheter som omfattas och är förenliga med taxonomin har undvikits genom att enbart extern omsättning har använts i utvärderingen.

Omsättning
Nettoomsättning (se not 2 på sidorna 129–131) har använts som nämnare i beräkningen av omsättning som omfattas av taxonomin. Täljare inbegriper intäkter från cykeluthyrning och försäljning av cyklar (6.4), intäkter från försäljning av SkiStarshop Second hand (5.4), intäkter från skid- och cykel uthyrningsverksamheten (5.5) och intäkter från logiverksamheten (2.1) och hyresintäkter från fastigheter (7.7).

Kapitalutgifter
Nämnare för kapitalutgifter innefattar tillägg av materiella och immateriella tillgångar under räkenskapsåret före avskrivningar och alla slags omvärderingar, inbegripet de som härrör från nedskrivningar och undantaget förändringar av det verkliga värdet för räkenskapsåret. Det inkluderar kostnader under kategorierna IAS 16 Materiella anläggningstillgångar (se not 14 på sidorna 142–144), IAS 38 Immateriella tillgångar (se not 13 på sidorna 141–142, och IFRS 16 Leasingavtal (se not 7 på sidorna 133–134). Beloppet för totala kapitalutgifter för året uppgår till 694 miljoner kronor. Täljare inkluderar uppförande av nya byggnader (7.1), renovering av byggnader (7.2), installation av laddstolpar (7.4), leasing av elbilar (6.5), förvärv av fastigheter (7.7), inköp av cyklar (6.4), inköp till hyrverksamheten (5.5) och renovering (3.2).

Driftutgifter
Nämnare i beräkningen av driftutgifter som omfattas av taxonomin inbegriper direkta kostnader som inte bokförs som tillgångar och som avser byggnadsrenovering, kortsiktiga leasingavtal, underhåll och reparation samt alla andra direkta utgifter som rör det dagliga underhållet av materiella anläggningstillgångar som krävs för säkerställandet av dessa tillgångars fortlöpande och ändamålsenliga funktion. Beloppet för totala driftutgifter för året uppgår till 298 miljoner kronor.

Täljaren innefattar kostnader kopplat till projekt för energieffektivisering (7.3) och installation av utrustning för styrning och regleringsteknik av fastigheter (7.5), förvärv av fastigheter (7.7) underhåll av hyrverksamheten (5.5), transport med motorfordon (6.5), reparation och underhåll för logiverksamheten (2.1), och yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda (9.3).

UTVÄRDERING MOT TAXONOMIN
Under räkenskapsåret 2024/25 har vi fortsatt arbetet med att utvärdera SkiStars verksamheter i relation till EU-taxonomin. Under året har flera justeringar och förtydliganden gjorts i taxonomiförordningen och tillhörande delegerade akter. Mot bakgrund av dessa förändringar har SkiStar valt att avvakta med rapportering av förenlighet och i stället enbart genomfört en analys av verksamhetens omfattning i förhållande till taxonomin.

Fokus har legat på att identifiera och bedöma vilka delar av SkiStars verksamheter som omfattas av taxonomins miljömål för begränsning av klimatförändringar, cirkulär ekonomi och biologisk mångfald de mål som bedömts mest relevanta utifrån SkiStars ekonomiska aktiviteter.

UTVÄRDERING AV OMFATTNING FÖR BEGRÄNSNING AV KLIMATFÖRÄNDRINGAR

6.4 Framförande av enpersonsfordon, cykellogistik
SkiStar vill uppmuntra fler att vara aktiva och uppleva fjällen även under sommarhalvåret. Därför har SkiStar initierat konceptet "Aktiv avkoppling" för vår helårsverksamhet. Vi vill uppmuntra fler att vara aktiva och uppleva fjällen även under sommarhalvåret. På destinationerna erbjuds flera aktiviteter på fjället för att göra det mer tillgängliga året runt såsom klätterparker, trail-cykling och vandringsleder. SkiStar har intäkter från uthyrning av cyklar/el-cyklar och kostnader från inköp av cyklar för uthyrning. SkiStar ser detta som en växande affär och har som mål fram till 2030 att ha 600 000 aktivitetsdagar. Uthyrning av skid- och cykelutrustning genom SkiStarshop är en naturlig del av fjällresan för många, under verksamhetsåret har vi startat SkiStar Pre-Used där vi säljer begagnande skidor och cyklar. Under året omsatte begagnatförsäljningen 8 (6) miljoner kronor, vilket är en ökning från föregående verksamhetsår.

6.5 Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon
SkiStars fordonsflotta drivs idag till största del av det förnybara drivmedlet HVO100. Förnybart drivmedel ser vi på SkiStar som en kortsiktig lösning under en övergångsperiod. En tydligare strategi har antagits för att ta steget mot en elektrifierad fordonsflotta, vi ser redan idag att större fordon kommer att drivas på andra fossilfria alternativ. Vi arbetar aktivt för att ersätta förbränningsmotorer med en mer utsläppssnål flotta. Övergången kommer att ske gradvis, där vissa fordonstyper kommer att kunna bytas ut snabbare medan andra kommer att behöva invänta nya tekniksprång. Dessutom planerar SkiStar att öka omfattningen och användningen av system för att hantera och optimera fordonsflottan.

7.1 Uppförande av nya byggnader
Ett av SkiStars verksamhetsområden är Fastighetsutveckling och exploatering. SkiStar utvecklar och förvarvar byggnationer inom detta verksamhetsområde. SkiStar definierar nybyggnationer enligt kriteriet; fastigheter med byggnadsarea (BYA) större än 150 kvm. Under verksamhetsåret 2024/25 har SkiStar inte upprättat en nya fastigheter som klassificeras inom kriterierna.

7.2 Renovering av byggnader.
SkiStar har under verksamhetsåret genomfört ett flertal renoveringar av sina fastighter.

7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning
SkiStar har som målsättning att minska utsläppen från bränsle- och energirelaterade aktiviteter med 25 procent i absoluta tal från verksamhetsåret 2020/21 som basår. Under verksamhetsåret 2024/25 har vi identifierat ett flertal projekt rörande energieffektivisering i våra fastigheter. Detta har innefattat exempelvis installation och utbyte av energieffektiva ljuskällor, underhåll och reparation av luftkonditioneringssystem samt vatten- och energisnåla beslag.

7.4 Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader
SkiStar har under verksamhetsåret investerat i installation av 21 (34) laddstolpar för elfordon som är en möjliggörande verksamhet för begränsning av klimatförändringar enligt taxonomin. SkiStar bedömer att verksamheten bidrar till begränsning av klimatförändringar. SkiStar har genomfört fysiska klimatanpassningsbedömningar som är förenliga med DNSH-kriterierna för våra laddstationer. Fysisk klimatriskanalys har gjorts som täcker laddstolpars placering och relevanta risker.

7.5 Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda
SkiStar har under verksamhetsåret genomfört projekt inom energieffektivisering för ett flertal byggnader. Exempelvis genom installation

20251219029 40

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
VERKSAMHETSBERÄTTELSE
HÅLLBARHETSRAPPORT
Allmän information
Miljöinformation
• Taxonomiförordningen
Klimatförändringar
Vatten och marina resurser
Biologisk mångfald och ekosystem
Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation
Appendix
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Taxonomiförordningen

EU:s taxonomi skapar ett gemensamt språk för investerare och företag kring produkter och tjänster som bidrar positivt till miljön och är ett centralt verktyg för att nå EU:s klimatmål och gröna tillväxtstrategi. SkiStar stödjer taxonomiförordningens mål och rapporterar hur stor del av SkiStars verksamhet som omfattas av taxonomin, utifrån omsättning, kapital- och driftutgifter.

En verksamhet är miljömässigt hållbar om den bidrar till ett av taxonomins sex miljömål, inte skadar övriga mål och uppfyller minimi-krav för sociala och styrningsrelaterade frågor. För räkenskapsåret 2024/25 har SkiStar utvärderat omfattning av miljömålen begränsning av klimatförändringar (CCM) och anpassning till klimatförändringar (CCA), respektive SkiStars omfattning mot hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser (WTR), övergång till en cirkulär ekonomi (CE), förebyggande och kontroll av föroreningar (PPC) och skydd samt återställande av biologisk mångfald och ekosystem (BIO).

Intresse- och joint venture-bolag som samägs av SkiStar ingår inte i bedömningen i enlighet med taxonomin.

Räkenskapsåret 2024/25 är andra gången SkiStar rapporterar på de fyra övriga miljömålen som inte relaterar till klimat och i dessa mål definieras fler verksamheter som är relevanta för SkiStar. I målet för biologisk mångfald (2.1) ingår SkiStars logiuthyrning, samtidigt omfattas SkiStars uthyrning och försäljning från vår second handshop i målet för cirkulär ekonomi (5.4) och SkiStars uthyrning av skidor och cyklar (5.5). Vidare ingår SkiStars renoveringar av hotell och stugor som inte är större renoveringar i målet cirkulär ekonomi (3.2).

Knappt 40 procent av SkiStars omsättning kommer från försäljning av SkiPass och även om ekonomiska verksamheterna Persontransport på väg i städer och förorter (6.3) och Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon (6.5) hänvisar till NACE-kod som inkluderar liftar har SkiStars liftar efter utvärdering ej bedömts omfattas eftersom de inte är en del av ett transportsystem i städer och förorter eller ett motorfordon.

SkiStar har under verksamhetsåret färdigställt ett byggnadsprojekt (7.1) samt ett mindre antal större renoveringar (7.2). Vi har även nyttjat konsulttjänster för tekniskt samråd i samband med byggnaders energiprestanda (9.3).

UTVÄRDERING AV OMFATTNING

Utifrån vår utvärdering för 2024/25 av relevanta ekonomiska verksamheter har SkiStar exponering mot miljömålen BIO, CE och CCM enligt tabellen nedan:

Sektor		Ekonomisk verksamhet	Beskrivning
BIO	2. Logiverksamheter	2.1 Hotell, semesteranläggningar, campingplatser och liknande logistik	Relaterar till hotell och stuguthyrning.
CE	3. Bygg- och fastighetsverksamhet	3.2 Renoveringar av befintliga byggnader	Relaterar till renoveringar av hotell och stugor.
CE	5. Tjänster	5.4 Försäljning av begagnade varor	*Relaterar till försäljning från vår second hand-verksamhet.*
		5.5 Produkter och andra cirkulara användnings- och resultatorienterade tjänstemodeller	Relaterar till var uthyrning av skidor och cyklar.
CCM	6. Transport	6.4 Framförande av enpersonsfordon, cykellogistik	Relaterar till vår uthyrning av cyklar.
		6.5 Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	Relaterar till leasing av elbilar.
CCM	7. Bygg- och fastighetsverksamhet	7.1 Uppförande av nya byggnader	Investeringar i uppförande av nya byggnader.
		7.2 Renovering av byggnader	Investeringar i renovering av befintliga byggnader.
		7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	Relaterar till energieffektiviseringsprojekt i våra fastigheter.
		7.4 Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	Omfattar installation av laddstolpar vid våra anläggningar.
		7.5 Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energi-prestanda	Relaterar till energieffektiviseringsprojekt av våra fastigheter inom styr och reglerteknik.
		7.7 Förvärv och ägande av byggnader	Relaterar till fastigheter vi äger och förvärv av nya fastigheter under räkenskapsåret som bedöms omfattas av taxonomin
CCM	9. Högspecialiserad, vetenskaplig och teknisk verksamhet	9.3 Yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda	Omfattar konsulter som vi tagit hjälp av i energieffektiviseringsprojekt.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
VERKSAMHETSBERÄTTELSE
HÅLLBARHETSRAPPORT
Allmän information
• Miljöinformation
Taxonomiförordningen
Klimatförändringar
Vatten och marina resurser
Biologisk mångfald och ekosystem
Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation
Appendix
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Miljöinformation



MILJÖINFORMATION 65
Taxonomiförordningen 68
E1 Klimatförändringar 79
E3 Vattenresurser och marina resurser 81
E4 Biologisk mångfald och ekosystem

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

2025121902941

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
VERKSAMHETSBERÄTTELSE
HÅLLBARHETSRAPPORT
Allmän information
Grund för utarbetande
Strategi, affärsmodell och värdekedja
Väsentliga hållbarhetsfrågor
Styrning av hållbarhetsfrågor
Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation
Appendix
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Förklaring om tillbörlig aktsamhet

För SkiStar är arbetet med tillbörlig aktsamhet (due diligence) en central del av vår ambition att driva en hållbar verksamhet och minska negativa konsekvenser för människor, miljö och samhälle. Vi utgår från OECD:s riktlinjer för multinationella företag, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGP) samt den norska Åpenhetsloven, som bygger på dessa ramverk. Arbetet omfattar hela koncernen och tillämpas både i leverantörsledet och i vår egen verksamhet, inklusive våra medarbetare, med särskilt fokus på mänskliga rättigheter.

Vi integrerar tillbörlig aktsamhet i vår styrning, strategi och affärsmodell för att inte bara uppfylla lagkrav och intressenters förväntningar, utan också för att skapa värde och bidra till ett mer ansvarsfullt företagande i hela värdekedjan. Processen innebär att vi identifierar, förebygger, begränsar, följer upp och kommunicerar risker och påverkan, samt återkopplar till våra intressenter. Under året har vi identifierat att riskerna är särskilt höga i leverantörsledet, varför vi arbetar nära våra inköps- och leverantörsprocesser för att stärka riskhanteringen och driva förbättringar tillsammans med affärspartners.

Vi är medvetna om att tillbörlig aktsamhet är ett komplext och ständigt pågående arbete. Revisioner har gett oss värdefull feedback och belyst förbättringsområden som hjälper oss att förfina våra processer och arbetssätt. Dessutom har vi löpande intressentdialoger under året där vi samverkar med anställda, gäster och leverantörer. Denna dialog är en viktig del av vår metod för att säkerställa transparens, stärka förtroendet och driva kontinuerliga förbättringar. Mer information om detta finns under avsnittet om intressentdialog.

För att ytterligare höja kvaliteten i arbetet utvecklar vi även våra nyckeltal så att vi bättre kan mäta, följa upp och säkerställa framsteg. På så sätt stärker vi både vår egen verksamhet och vårt bidrag till ett långsiktigt hållbart samhälle.

Centrala delar i tillbörlig aktsamhet	Avsnitt i hållbarhetsrapporten	Sidnummer
a) Att bygga in tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	Styrande organs roll i hållbarhetsarbetet	61
	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	61
	Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter	58, 59, 60, 68, 79, 81, 84, 91, 95, 98, 103
b) Att samarbeta med berörda intressenter i alla huvudstegen i tillbörlig aktsamhet	Styrande organs roll i hållbarhetsarbetet	61
	Intressenternas perspektiv	57
	Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter	58, 59, 60, 68, 79, 81, 84, 91, 95, 98, 103
	Policyer och övriga interna styrdokument	62
	Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften	85
	Rutiner för kontakter med arbetstagare i värdekedjan	92
	Rutiner för kontakter med berörda samhällen	96
	Rutiner för kontakter med gäster	99
c) Att identifiera och bedöma negativa inverkningar	Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter	58, 59, 60, 68, 79, 81, 84, 91, 95, 98, 103
d) Att vidta åtgärder för att behandla dessa negativa inverkningar	Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	71
	Omställningsplan – Biologisk mångfald och ekosystem	82
	Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur	104
	Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	105
e) Att följa upp hur ändamålsenliga dessa insatser är och kommunicera det	Se Mål och Mått under ämnesspecifika avsnitt E1, E3, E4, S1, S2, S3, S4 och G1	74–78, 80, 82, 88–90, 94, 97, 101, 105

Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering

SkiStar arbetar med att formalisera sitt ramverk för intern kontroll av hållbarhetsrapportering. För att minska risken för väsentliga fel avseende hållbarhetsrapportering arbetar SkiStar exempelvis med förebyggande kontroller som inkluderar instruktioner och definitioner kring systemkonstruktionsåtgärder, undersökande kontroller och rimlighetsbedömningar. Även principen om fyra ögon tillämpas vid datahantering och rapportering.

Den största risken för felrapportering är brister vid datainsamling och personbunden datainsamling. Under året har ett systemstöd för klimatdata samt leverantörsuppföljning implementerats för att minska risken. Systemstödet för klimatdata har inbyggda processer för kvalitetskontroll och flaggar exempelvis om informationen avviker från tidigare mönster. För att minska risken för felrapportering och personberoende rapportering arbetar SkiStar även med att utveckla automatiserade dataflöden.

Det är främst hållbarhetsfunktionen som är ansvarig för SkiStars hållbarhetsrapportering och som utför intern kontroll av hållbarhetsdata. SkiStar har under många år upprättat hållbarhetsrapporter i enlighet med GRI:s standarder och utvecklat en organisation med tydligt definierade roller över datainsamling och rapportering. Detta ger oss en bra grund för rapportering av hållbarhetsdata även om vi inte ännu har en lika omfattade kvalitetssäkring som för den finansiella rapporteringen. För att utveckla kvalitetssäkringen av hållbarhetsdata till samma nivå som den finansiella rapporteringen har ett utvecklingsarbete påbörjats under 2025.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
VERKSAMHETSBERÄTTELSE
HÅLLBARHETSRAPPORT
Allmän information
Grund för utarbetande
Strategi, affärsmodell och värdekedja
Väsentliga hållbarhetsfrågor
Styrning av hållbarhetsfrågor
Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation
Appendix
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

Policyer och övriga interna styrdokument

SkiStars policyer är övergripande styrdokument som uttrycker minimikrav, vilka fastställs av SkiStars styrelse. Underliggande direktiv, nedan listade i punktform under respektive policy, fastställs av SkiStars koncernledning och är mer detaljerade och förtydligar tillämpning. Utöver dessa finns även mer detaljerade rutiner och arbetsinstruktioner som fastställs av affärsområdes- och supportfunktionschefer samt ledare. Samtliga styrdokument finns tillgängliga för alla anställda på intranätet SkiStar Hub. De dokument som har bedömts ha mest extern relevans finns även tillgängliga på investor.skistar.com.

UPPFÖRANDEKOD

Uppförandekoden innehåller grundläggande riktlinjer och värderingar för hur vi förväntar oss att våra anställda ska agera gentemot varandra och omvärlden. Häri befäster vi att SkiStar – respekterar FN:s Global Compacts tio principer[9] gällande mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och anti-korruption samt ILO:s åtta kärnkonventioner gällande minimistandard för arbetsvillkor. Visselblåsarfunktionen är till som rapporteringsväg för anställda och andra med arbetsrelaterad relation till SkiStar vid misstanke om oegentligheter.

- Direktiv avs. visselblåsarfunktion

BOLAGSSTYRNINGSPOLICY

Policyn beskriver koncernens interna styrdokument och vem som ansvarar för dessa.

KVALITETSDIREKTIV

Direktivet ger uttryck för vårt kvalitetslöfte till våra gäster: tryggt & säkert, och är avsett att vara ett riktmärke i det dagliga arbetet med, att med våra gäster i fokus, skapa minnesvärda fjälluppleveler, utveckla hållbara destinationer, erbjuda boende, aktiviteter, produkter och tjänster av högsta kvalitet.

HÅLLBARHETSPOLICY

Policyn beskriver övergripande hur vi inom våra tre nyckelområden social hållbarhet, miljömässig hållbarhet och ekonomisk hållbarhet ska uppnå våra långsiktiga målsättningar i linje med Agenda 2030 och Parisavtalet.

- Rutin för vattenanvändning
- Rutin för biologisk mångfald

MÅNGFALDSPOLICY

Policyn ger uttryck för självklara värderingar inom SkiStar. SkiStar ska vara en arbetsgivare där människor med olika bakgrund, förmågor och erfarenheter arbetar tillsammans och har en öppen och bejakande kultur där alla blir likvärdigt bemötta oavsett ålder, kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnicitet, religion, politisk åskådning, funktionsvariation eller sexuell läggning.

UPPFÖRANDEKOD FÖR LEVERANTÖRER OCH SAMARBETSPARTNERS

Uppförandekoden för leverantörer och samarbetspartners omfattar bolagets samtliga leverantörer och samarbetspartners, vilka även ska åta sig att i sina avtal med underleverantörer överföra dessa skyldigheter. Uppförandekoden täcker bland annat frågor som miljöansvar, tvångsarbete, barnarbete, föreningsfrihet och anti-korruption.

MEDARBETARPOLICY

Policyn ger svar på frågor som berör alla medarbetare, t.ex. avseende regler för anställning och arbetstid, representation, semester och liknande.

- Medarbetarhandbok

ARBETSMILJÖPOLICY

Policyn beskriver hur arbetsmiljöarbetet hanteras inom SkiStar-koncernen och ger uttryck för våra övergripande arbetsmiljömål.

- Arbetsmiljöhandbok

FINANSPOLICY

Policyn sätter ramarna för SkiStars finansiering samt likviditetshantering. Attestordningen tydliggör nivåer för beslutande- och attesteringsrätt, samt vem som har rätt att skriva under avtal för SkiStars räkning. Vilket är grunderna för ansvarsfullt företagande.

- Attestordning
- Direktiv avs. inköp
- Direktiv avs. bilar

SKATTEPOLICY

Policyn sätter ramarna för SkiStars skattehantering, inom ramen för ansvarsfullt företagande.

INVESTERINGSPOLICY

Policyn beskriver SkiStars investeringsprocess och syftar till att säkerställa att investeringarna stödjer bolagets långsiktiga strategi, finansiella- och hållbarhetsmål och är värdeskapande för aktieägare, samtidigt som risker hanteras på ett ansvarsfullt sätt.

IT-POLICY

Policyn tydliggör förväntningar på medarbetarnas hantering av bolagets IT-resurser.

INFORMATIONSPOLICY

Informationspolicyn beskriver ansvaret för SkiStars informationsgivning, public affairs-arbete samt vilka som är talespersoner i olika frågor, främst externt i förhållande till börsen och media, men även internt. De underliggande direktiven är till för att bidra till att skydda SkiStars information, möjliggöra korrekt hantering av insiderinformation samt behandling av personuppgifter.

- Direktiv avs. informationssäkerhet
- Direktiv avs. insiderinformation
- Direktiv avs. behandling av personuppgifter

[9] FN Global Compact, "The Ten Principles of the UN Global Compact"

2025121902942

Styrning av hållbarhetsfrågor

Styrande organs roll i hållbarhetsarbetet

Ansvar för hållbarhetsrelaterade frågor innehas ytterst av SkiStars styrelse. Arbete och avrapportering avseende SkiStars hållbarhetsarbete sker i enlighet med styrelsens arbetsordning och årshjul. SkiStars styrelse godkänner årligen SkiStars års- och hållbarhetsredovisning och samtliga SkiStars policyer. Styrelsen får information om och uppföljning av hållbarhetsmålen två gånger per år, samt årligen rapporter om resultatet från bolagets medarbetarundersökningar och eventuella visselblåsarärenden.

SkiStars revisionsutskott har utökat ansvar i enlighet med arbetsordning för revisionsutskottet. Revisionsutskottet ansvar bland annat för att:

- övervaka bolagets finansiella och icke-finansiella rapportering samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet,
- övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering avseende den finansiella och icke-finansiella rapporteringen
- hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt hållbarhetsförklaringsrapporteringen och om slutsatserna av Revisorsinspektionens kvalitetskontroll och informera styrelsen om resultatet av revisionen

SkiStars VD är övergripande ansvarig för att utvärdera och hantera hållbarhetsfrågor, inklusive klimatrelaterade frågor, och tillse att de är väl integrerade i SkiStars verksamhet. SkiStars koncernledning säkerställer att dessa aspekter får praktiskt genomslag i bolagets dagliga verksamhet.

Det operativa ansvaret för hållbarhets- och klimatrelaterade frågor på koncernnivå leds av hållbarhetschefen, som under verksamhetsåret rapporterat till finansdirektören, båda är medlemmar av koncernledningen. Hållbarhetschefen ansvarar för att definiera, föreslå och stötta implementering samt rapporterar beslut tagna i samband med hållbarhetsstrategin och satta mål samt analysen av inverkningar, risker och möjligheter. Dessa ingår i SkiStars årliga process för att identifiera risker och möjligheter, vilken godkänns av koncernledningen samt styrelsen.

Det godkända risk- och möjlighetsunderlaget ligger till grund för den årliga uppdateringen av strategi, mål, åtgärder och måttetal. Därefter integreras detta i respektive affärsområdes affärsplaner, som i sin tur utgör basen för budgetering och investeringsbeslut. Planering, styrning och uppföljning av hållbarhetsarbetet följer SkiStars organisationsstruktur med en tydlig delegering av ansvar och befogenheter inom varje affärsområde. Det består av policyer, direktiv, rutiner och övergripande mål. Utöver detta styrs vårt arbete av lagar, riktlinjer och regelverk, däribland FN:s globala hållbarhetsmål.

Som ett led i att ytterligare integrera hållbarhet i styrningen av bolaget är SkiStars samtliga finansieringslösningar kopplade till hållbarhetslänkade lån. De hållbarhetslänkade lånen är knutna till våra vetenskapligt baserade klimatmål (Science Based Targets), vilka har antagits och beslutats av styrelsen. På detta sätt säkerställs att bolagets långsiktiga finansiella strategi är direkt kopplad till våra klimatambitioner och bidrar till att uppnå dessa.

Genom valberedningen tillämpar SkiStar Svensk kod för bolagsstyrning, regel 4.1, Koden om mångfaldspolicy vid framtagande av förslag till val av styrelseledamöter. Regeln innebär att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas. Målet är att tillgodose vikten av tillräcklig mångfald i styrelsen när det gäller kön, ålder och nationalitet samt erfarenheter, yrkesbakgrund och affärsområden. Det möjliggör för en bredd av kompetens bland styrelseledamöterna, och stor erfarenhet i frågor som rör ansvarsfullt företagande.

Revisionsutskottet har genomgått en separat utbildning kopplat till rapporteringskraven inom CSRD för att öka kompetensen inom detta nya rapporteringsområde. Om styrelsen önskar få information eller utbildning inom ett specifikt område ges styrelsen även möjlighet till utbildning av externa experter.

Sammansättning av SkiStars styrelse	Inklusive ordinarie arbetstagarrepresentanter	Exklusive arbetstagarrepresentanter
Antal ledamöter	9	7
Andel oberoende (i förhållande till bolaget/bolagsledningen) styrelseledamöter	7	5
Andel oberoende (i förhallande till storre aktieagare) styrelseledamoter	6	4
Antal kvinnor och man i styrelsen	3 kvinnor, 6 man	3 kvinnor, 4 man
Genomsnittligt förhallande mellan antal kvinnor/man i styrelsen	33% kvinnor, 67% man	43% kvinnor, 57% man

Integration av hållbarhetrelaterade resultat i incitamentsystem

SkiStar har infört incitamentssystem kopplade till hållbarhetsmålen som innefattar SkiStars koncernledning. Incitamentssystemet mäts utifrån reduktion av scope 1, 2 och scope 3 och bonusen raknas ut utifrån procentuell måluppfyllelse Bonusmodellen godkänns årligen av styrelsen. Styrelsen har inga incitamentsystem. Läs mer om SkiStars riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i not 8 på sidorna 135–137.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7466CA3EF1F6F5512709C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
VERKSAMHETSBERÄTTELSE
HÅLLBARHETSRAPPORT
Allmän information
Grund för utarbetande
Strategi, affärsmodell och värdekedja
● Väsentliga hållbarhetsfrågor
Styrning av hållbarhetsfrågor
Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation
Appendix
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

IRO	Beskrivning	Värdekedja			Tidshorisont		
		Uppströms	Den egna verksamheten	Nedströms	Kort sikt	Medellång sikt	Lång sikt
S1 Arbetsvillkor							
Positiv inverkan	Vi erbjuder våra medarbetare en trygg anställning med möjlighet till en aktiv livsstil och stark gemenskap bland SkiStars kollegor. Då vi är en stor arbetsgivare för unga bidrar vi även positivt genom att möjliggöra för instegsjobb för ungdomar och en start på arbetsmarknaden.		●		●	●	●
Negativ inverkan	SkiStar har verksamhet inom Skidanläggningar där viss personal verkar inom områden med hög skaderisk, exempelvis på fjället eller kopplat till liftar och snölaggning.		●		●	●	●
S2 Arbetsvillkor (Hälsa- och säkerhet)							
Negativ påverkan	Inom vår verksamhet finns det en risk att allvarliga olyckor inträffar hos leverantörer och entreprenörer som arbetar på uppdrag av SkiStar. Risken är som allra störst hos de leverantörer och entreprenörer som vi anlitar inom vår exploateringsverksamhet samt utveckling och förvaltning av fastigheter.	●			●	●	
S2 Arbetsvillkor							
Potentiell negativ påverkan	Inom vissa sektorer där SkiStar verkar, såsom bygg, tvatt, städning och restaurang, finns det en risk för dåliga arbetsvillkor, exempelvis i form av olaga arbetskraft, låga loner, långa arbetstider, tvångsarbete och en osäker anställning. Värdekedjan för produktionen av råvarorna och tillverkningen av produkterna av SkiStars egna varumärke (EQPE) är komplex. Baserat på analyser från branschen vet vi att det finns risker kopplat till exempelvis fackliga rättigheter, tvångsarbete, arbetshälsa och säkerhet, diskriminering, långa arbetstider och konflikrelaterade effekter.	●			●	●	
S3 Samhällets ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter							
Positiv inverkan	SkiStar har en positiv påverkan i samhällena där vi verkar. Vi bidrar till näringslivet i de lokala samhällena genom att exempelvis generera arbetstillfällen, öka turistnäring och möjliggöra för investeringar på orten. SkiStars verksamhet bidrar också med rörelse och aktivitet för barn och unga såväl som vuxna i de orter där vi verkar.			●	●	●	●
Potentiell negativ inverkan	SkiStar har en potentiell negativ inverkan genom att vi som stor aktör på orten är en bidragande faktor till höjda boendepriser, högre matpriser och exploatering som påverkar lokalsamhället.			●	●	●	●
S4 Folkhälsa (enhetsspecifik)							
Positiv påverkan och finansiell möjlighet	Att få folk i rörelse har varit kärnan i SkiStars verksamhet sedan bolaget grundades för närmare 50 år sedan. Genom att göra en aktiv semester tillgänglig för fler kan vi främja en mer aktiv och hållbar livsstil samtidigt som vi bidrar till ökat välbefinnande.			●	●	●	
S4 Personlig säkerhet för konsumenter och slutanvändare							
Potentiell negativ påverkan	SkiStar bedriver en verksamhet som till naturen är riskfylld för våra konsumenter. Risken för olyckor hos våra konsumenter och slutanvandare är som störst i vår alpina verksamhet. Att skapa en trygg och säker miljö för våra gäster är ett av våra mest prioriterade områden.			●	●		
G1 Korruption och mutor							
Potentiell Negativ påverkan	SkiStar verkar inom riskbranscher för korruption och mutor, exempelvis bygg och städ, och har vissa leverantörer som verkar i länder där risken för korruption kan anses medelhög.	●	●		●	●	●

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1FGF5512709C

20251219029 43

BEDÖMNING AV INVERKANSVÄSENTLIGHET
Som ett första steg i att bedöma våra väsentliga inverkningar identifierades relevanta faktiska och potentiella, positiva och negativa inverkningar, på människor, miljö och samhälle. Detta med utgångspunkt i genomförda analyser och intressentdialoger. *Denna initiala analys låg* sedan till grund för en workshop med våra interna experter.

Bedömningen utgick från de hållbarhetsfrågor som tas upp i ESRS men tog även hänsyn till eventuell annan inverkan som skulle ge upphov till enhetsspecifika upplysningar.

För utförligare beskrivning av metod och tröskelvärden se Appendix "Överväganden och förklaring av bedömningsparametrar".

BEDÖMNING AV FINANSIELL VÄSENTLIGHET
Bedömningen av finansiella risker och möjligheter baserades på storleken av den finansiella effekten och sannolikheten att effekten inträffar. Vi använde samma metod och skala som för vår årliga riskanalys som utförs för samtliga SkiStars risker.

Där det varit möjligt har vi utgått från effekter på *SkiStars resultat* och eget kapital, men även tagit hänsyn till kvalitativa faktorer så som påverkan på varumärke och rykte.

Vi har dessutom beaktat kopplingar mellan inverkningar och ekonomiska effekter samt SkiStars beroende av både naturresurser och sociala resurser, såsom attraktiva fjällmiljöer och engagerade medarbetare. Även beroendet av relationer utvärderades vilket avser förmågan att fortsätta förlita sig på relationer som behövs i företagets processer såsom finansiella institutioner, leverantörer, kunder och samhället i stort.

För utförligare beskrivning av metod och tröskelvärden se Appendix *"Överväganden och förklaring av bedömningsparametrar"*.

BESLUTSPROCESS, VALIDERING OCH KONTROLLER
Ledning och styrelse: Högsta ledningen och styrelsen var involverade vid ett flertal tillfällen under analysen och i beslutsprocessen. Resultatet validerades av styrelsen under våren 2025, inga förändringar har genomförts efter det

Interna kontroller: *Interna kontroller genomfördes genom revidering* av underlag och analys från experter inom hållbarhetsteamet.

Externa konsulter: Externa konsulter deltog i processen för att säkerställa objektivitet och noggrannhet. Konsulterna bidrog med expertkompetens i vissa sakfrågor. Även resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen validerades.

Löpande revidering: SkiStars väsentliga inverkningar, risker och möjligheter *kommer revideras årligen och var femte år kommer* en större analys att genomföras, för att se över alla områden och involvera verksamheten. Förändringar som har skett efter att väsentlighetsbedömningen genomfördes kommer att utvärderas inför nästa rapporteringsperiod. Ett exempel är att digitalisering har tillkommit som en del av SkiStars fundament efter att processen avslutats. Denna aspekt kommer att analyseras och beaktas i kommande års väsentlighetsbedömning.

IRO	Beskrivning	Värdekedja			Tidshorisont		
		Uppströms	Den egna verksamheten	Nedströms	Kort sikt	Medellång sikt	Lång sikt
E1 Begränsning av klimatförändringar							
Negativ påverkan	SkiStars verksamhet bidrar till utsläpp i den egna verksamheten och i värdekedjan. Det handlar framst om utsläpp från driften av våra anläggningar såsom snöproduktion, hotellverksamhet, inköp av material, försäljning av utrustning samt gästernas klimatpåverkan.	•	•	•		•	•
Finansiell risk	SkiStar har ambitiösa klimatmål som kräver omställning av exempelvis fordonsflottan och driften. Det kommer innebära omställningskostnader för att utveckla en fossilfri verksamhet som exempelvis innefattar övergången till eldriven fordonsflotta och fossilfriamaterial.		•				•
E1 Anpassning av klimatförändringar							
Finansiell risk	Förändringar i klimat med varmare temperaturer och ändrade väderförhållanden och nederbörd påverkar vår verksamhet och ökar risken för en kortare/sämre vintersäsong med minskad mängd sno/ökad mängd regn. Utöver snöbrist kan fysiska klimatrisker påverka driften av verksamheten samt tillgången och priset på naturresurser i form av vatten, *material och energi.*		•			•	•
E3 Vattenresurser, vattenuttag							
Potentiell Finansiell risk	SkiStar har en vattenkrävande verksamhet. *Vattentillgång för snoproduktion bedöms utifrån vattenkälla, kringliggande* faktorer som kan ha väsentlig risk i frågan samt de vattendomar som råder. Att inte ha möjlighet att använda vatten i driften när det behövs medför en potentiell finansiella risk för SkiStar.		•				•
E4 Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald							
Negativ påverkan	SkiStar har en negativ påverkan på den biologiska mångfalden då mark tas i anspråk i och kring SkiStars anläggningar. Genom exploatering av exempelvis skidbackar *eller byggnader satts större press på naturen och den biologiska* mångfalden. Detta blir särskilt viktigt då vi verkar i områden med högt naturvärde och områden som är Natura 2000-klassificerade. På lång sikt bidrar även de utsläpp som vår verksamhet ger upphov till att klimatförändringarna blir värre vilket påverkar den biologiska mångfalden negativt.		•				•
S1 Likabehandling och lika möjligheter för alla							
Positiv inverkan	Vi har en positiv påverkan på var egen arbetskraft genom att vi erbjuder en inkluderande arbetsplats och skapar arbetstillfällen som är attraktiva och rättvisa. Vi främjar mångfald och gemenskap och möjliggör för ett utmanande jobb med varierande arbetsuppgifter.		•	•	•	•	•

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1FGF5512709C

Väsentliga hållbarhetsfrågor

SkiStars väsentliga hållbarhetsfrågor har fastställts genom en dubbel väsentlighetsbedömning i enlighet med riktlinjerna i ESRS 1. Arbetet har genomförts av ett särskilt projektteam med expertis inom hållbarhet, miljö, risk, juridik och ekonomi, och med stöd av representanter från samtliga delar av verksamheten.

Alla delområden i AR 16 i ESRS 1 har utvärderats utifrån relevanta inverkningar, risker och möjligheter. För utförligare beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningar, risker och möjligheter, se avsnittet "Inverkningar, risker och möjligheter" under respektive ämne. Resultatet presenteras i matrisen nedan och ligger till grund för våra prioriteringar. Bedömningen har även resulterat i identifieringen av ett företagsspecifikt område kopplat till S4 Folkhälsa, som vi bedömer är särskilt relevant för SkiStar.

Resultaten från den dubbla väsentlighetsbedömningen stodjer utformningen av våra strategiska fokusområden och säkerställer att vi möter de förväntningar som våra intressenter ställer på oss framöver. Fokusområdena är nära sammanlänkade med vår strategi och affärsmodell och ligger till grund för vår långsiktiga verksamhetsutveckling.

Frågor som bedömts som icke väsentliga exkluderas från vår rapportering, vilket innebär att vi fokuserar helt på de områden som är väsentliga i vår analys. På så sätt tydliggör vi var vi har störst påverkan och vilket ansvar vi prioriterar i vår hållbarhetsstyrning.

Rapporteringskraven som följer av CSRD har påverkat hur vi strukturerar och redovisar resultaten, men resultatet av den dubbla väsentlighetsbedömningen har inte inneburit några väsentliga förändringar i våra väsentliga hållbarhetsfrågor jämfört med tidigare år. Rapporteringskraven som följer av CSRD har dock påverkat hur vi rapporterar om frågorna. En mer detaljerad beskrivning av våra väsentliga inverkningar, risker och möjligheter finns i inledningen av kapitlen för respektive ESRS-ämne.

Vår affärsmodell bygger på att skapa minnesvärda fjällupplevelser på ett miljömässigt och socialt hållbart sätt. Detta medför väsentliga inverkningar, risker och möjligheter som vi identifierar och hanterar inom ramen för de fyra fundament som utgör vårt strategiska ramverk. Dessa fundament är nära kopplade till vår strategi och affärsmodell och ligger till grund för hur vi utvecklar verksamheten långsiktigt.

För att förverkliga vår strategi och möta de väsentliga inverkningarna, riskerna och möjligheterna arbetar vi utifrån fem strategiska initiativ:

- Utveckla gästupplevelsen – vi vidareutvecklar, expanderar och förbättrar våra skidområden, liftar och boenden i samklang med fjället för att maximera gästernas upplevelse och stärka konkurrenskraften.
- Lönsam och hållbar tillväxt – vi optimerar och utvecklar produkter och upplevelser för att driva attraktiv, resurseffektiv och hållbar lönsamhet året runt.
- Samhällsbyggare – i nära samarbete med lokalsamhället, markägare, arrendatorer och myndigheter bidrar vi till bättre infrastruktur, levande destinationer och ökad samhällsnytta.
- Fastighetsutveckling och infrastruktur – genom långsiktiga investeringar i fjällnära boenden och anläggningar stärker vi både våra destinationer och gästernas upplevelse.
- Finansiell styrka – ett stabilt kassaflöde skapar förutsättningar för långsiktiga investeringar, expansion och fortsatt utveckling av gästupplevelsen.

Vi genomför årligen en bolagsövergripande riskanalys och följer varje kvartal upp väsentliga risker med varje affärsområdesansvarig. Risker kopplat till exempelvis klimatförändringar eller införandet av vattendomar är integrerat i dessa analyser. Vår riskbaserade approach gör det möjlighet för oss att få förståelse för de finansiella effekterna av våra väsentliga hållbarhetsfrågor. Riskarbetet ger oss också en förståelse för motståndskraften i vår strategi och affärsmodell. Vår uppfattning är att vi har möjlighet att hantera våra väsentliga hållbarhetsfrågor inom ramen för vår nuvarande strategi och affärsmodell.

Bedömning av värdekedja och intressenter: SkiStar genomför årligen flera enkätundersökningar med intressenter, där gäster och medarbetare är i fokus. Utöver detta genomför vi löpande dialoger och djupintervjuer med andra intressenter, såsom leverantörer, kommuner och politiker, markägare och branschorganisationer. Dessa dialoger används som underlag i bedömningen av våra väsentliga inverkningar, risker och möjligheter.

Vid genomförandet av den dubbla väsentlighetsbedömningen kompletterades dessa aktiviteter med ytterligare dialoger för att få en nulägesbild av intressentgruppernas hållbarhetsprioriteringar.

Hela värdekedjan har inkluderats i analysen, där vi kartlagt våra affärsområdens inverkningar, risker och möjligheter. Vi definierar värdekedjan som omfattande både uppströms aktiviteter, där våra leverantörer kopplas in, och nedströms aktiviteter som berör våra gäster, kunder och samhällena vi verkar i. Genom att kombinera intressentdialoger och en fullständig värdekedjeanalys säkerställer vi att både direkt och indirekt påverkan beaktas i vår hållbarhetsstyrning. Resultaten ligger till grund för prioritering av de områden som bedömts som väsentliga och för utvecklingen av våra strategiska fokusområden.

Tillämpade tidsramar: Kort-, medellång- och lång sikt. Kort sikt räknades som ett år, medellångsikt från år två till fem och lång sikt fem år och framåt.

Externa källor och analyser: För att få en ökad förståelse för risker och möjligheter i värdekedjan har externa källor och analyser använts. Bland annat WWF risk filter, Encorenature, World Resources Institute (WRI), Aqueduct Water Risk Atlas, industridata från SASB standards och The CSR Risk Check från MVO Nederland.

Process och interna workshops: En kartläggning av alla relevanta inverkningar, risker och möjligheter har genomförts av experter på koncernnivå. Processen inleddes med gemensamma workshops för att säkerställa en gemensam förståelse för metod, detaljnivå och process. Därefter följde sessioner i mindre grupper med experter inom olika områden för att gå djupare i analysen.

I väsentlighetsbedömningen har interna experter med relevant kunskap inkluderats genom workshops avseende både inverkningar samt risker och möjligheter. För bedömningen av väsentliga inverkningar deltog representanter från hela organisationen, bland annat från drift, exploatering, hotell, SkiStarshop/EQPE, inköp och hållbarhet. När det gällde de finansiella riskerna och möjligheterna deltog även CFO, controllers och ekonomifunktionen.

Som underlag för arbetet användes information från interna policyer, affärsplaner, strategidokument och expertkunskap som täcker hela vår värdekedja. För att säkerställa en konsekvent bedömning hölls också interna förmöten samt efterföljande analysmöten för att kalibrera resultatet. För mer information om överväganden och förklaring av bedömningar se appendix sidorna 110–111.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

202512190294

Intressenternas perspektiv

SkiStar för löpande dialoger med olika intressenter för att kartlägga och analysera dessas förväntningar på vår verksamhet och vilka hållbarhetsfrågor som är väsentliga för respektive intressentgrupp, se tabell nedan.

På senare år kan vi se att fossilfria transporter är ett område som blivit mer relevant för flera intressentgrupper. Det förväntas bland annat att SkiStar ska möjliggöra för hållbara transportalternativ till destinationerna. Även frågan kring hållbar turismnäring har ökat i intresse vilket handlar om att främja en hållbar destinationsutveckling och balansera bevarandet av fjällmiljö och ökad turism.

Ledningen blir informerade om resultatet från intressentdialogerna i takt med att dialogerna utförs. Ledningen och styrelsen får även löpande information kring intressenternas perspektiv från exempelvis gästundersökningar, aktieägarmöten och medarbetarundersökningar.

Resultatet av intressentdialogerna fungerar som underlag i vår väsentlighetsbedömning som i sin utgör underlag i utformningen av vår strategi, affärsmodell och mål.

Nyckelintressenter	Syfte med dialogen	Exempel på samverkan	Frågor som intressentgruppen anser är väsentliga	Exempel på utfall
Gäster/Kunder/ Logiägare	Att förstå våra gasters forvantningar och intresse inom hållbarhet.	• Veckovisa gästundersökningar • Dagliga moten med gästen	• Avfall och atervinning • Klimatsmarta transportalternativ • Hållbar turismnaring • Hälsa och sakerhet • Cirkular ekonomi • Energieffektivisering	• Aktiviteter inom avfallsforbättringar • Utveckla samarbeten för att framja smidig transfer och fler tågavgångar • Miljocertifiering av hotell
Medarbetare	Att förstå våra medarbetares forvantningar och intresse inom hållbarhet.	• Årlig medarbetarundersokning om hållbarhet • Lopande medarbetarundersokning • Individuella dialoger	• Hållbart arbetsliv • Aktiv livstil • Avfall och atervinning	• Städdagar på alla destinationer • Utbildning inom hållbarhet till ledare och chefer under året
Aktieägare	Att förstå aktieägarnas synvinkel på relevanta hållbarhetsfrågor for SkiStar.	• Investerarmoten • ESG-undersokningar och utvärderingar	• Klimatrelaterade risker och mojligheter • Anpassning till klimatforandringarna • Aktivitetsdagar • Biologisk mångfald • Nya affärsmojligheter; året-runt-verksamhet • Vatten	• Årlig rapportering till CDP • Fokus på biologisk mångfald och vatten i utvecklingsprojekt
Leverantörer	Att forstå leverantorers intressen och arbete inom hallbarhet och for att framja transparens i vardekedjan och köpa produkter med lägre klimatpåverkan.	• Enskilda moten • Inkopsdialog • Samarbeten	• Folja SkiStars uppforandekod for leverantorer • Arbetstider och arbetsforhallanden • Långvariga samarbeten	• Forbattrade processer och system for riskbedomning • Analysera ESG risker i vårt leverantorsled
Branschorganisation	Forståelse for best-practice i branschen och *samverka kring hallbarhet.*	• Styrelsemoten, • Medlemmar i forum • Lopande dialog	• Klimat och fjällmiljo • Biologisk mangfald • Integration och arbetsmiljö	• Samarbeten for att främja informationsdelning
Markägare	Forstå markägares intresse, behov och *forväntningar och att hantera dessa.*	• Enskilda moten • Lopande dialog	• Värna om fjällmiljön • Exploatering och utveckling av fjälldestinationen	• Nära dialog vid exploatering
Kommuner och politiker	Forstå lokala politiker och deras målsattningar med hallbarhet.	• Enskilda moten • Samradsmöten • Lopande dialog	• Folkhälsa och inkludering • Hållbar destinationsutveckling	• Samarbeten vid framtagande av utvecklingsplaner
Lokala näringslivet	Forstå lokala foretags förväntningar på SkiStars hållbarhetsarbete.	• Enskilda moten • Samrådsmoten • Lopande dialog	• Bokningsläget och intresset for fjällsemester • Hållbar destinationsutveckling	• Samarbeten och värna om varandras intressen

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
VERKSAMHETSBERÄTTELSE
HÅLLBARHETSRAPPORT
Allmän information
Grund för utarbetande
• Strategi, affärsmodell och värdekedja
Väsentliga hållbarhetsfrågor
Styrning av hållbarhetsfrågor
Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation
Appendix
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Översikt av värdekedjan

Vårt hållbarhetsarbete genomsyrar hela vår värdekedja från produktion, transport, drift och exploatering till gästernas upplevelse och vår samhällspåverkan.

UPPSTRÖMS VÄRDEKEDJA

I vår uppströms värdekedja är vi beroende av ett stort antal leverantörer för utvinning, förädling, produktion och transport av det material och produkter som vi använder i vår verksamhet.

I uppströms värdekedja har vi identifierat väsentliga inverkningar, risker och möjligheter kopplat till utsläpp från transporter och material, arbetsvillkor och ansvarsfullt företagande.

EGEN VERKSAMHET

SkiStars bedriver sin egna verksamhet inom segmenten Drift av fjällanläggningar, Fastighetsutveckling och exploatering och Drift av hotellverksamhet samt ett antal centrala funktioner[1]).

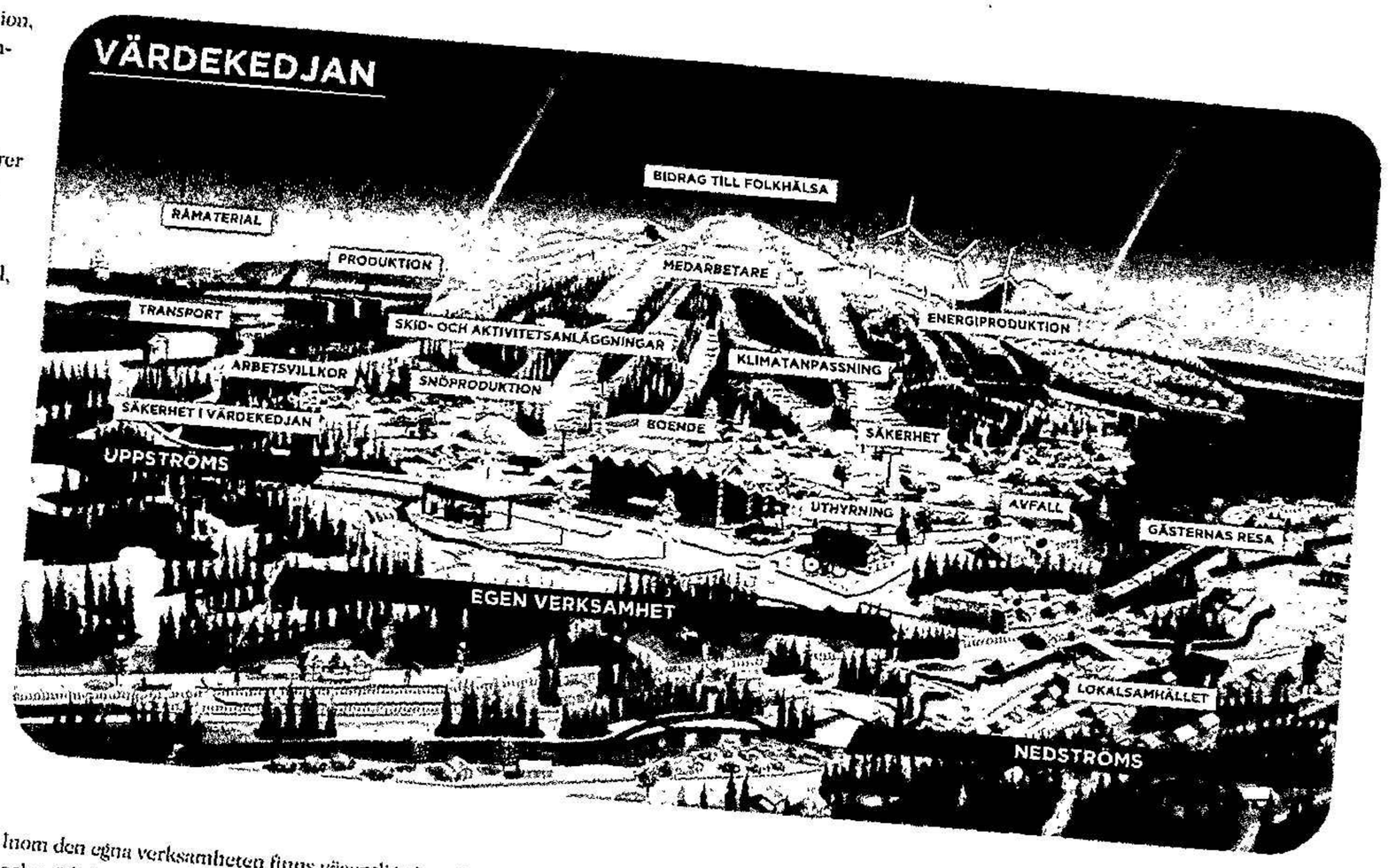
Inom området Drift av fjällanläggningar inkluderas vår alpina verksamhet och försäljning av SkiPass. I segmentet ingår även logiförmedling, skidskola, skid- och cykeluthyrning samt försäljning av fjällsportsprodukter i SkiStarshops och SkiStarshop Concept Stores. Inom detta segment jobbar den största delen av våra säsongsanställda, exempelvis som liftskötare, skidskolelärare, receptionist eller butiksbiträde.

Segmentet Fastighetsutveckling och exploatering omfattar förvaltning av tillgångar som kan exploateras eller som används i det egna segmentet, alternativt hyrs ut till segmentet Drift av fjällanläggningar.

Drift av hotellverksamhet omfattar de hotell och lodger som bedrivs under SkiStars varumärke och i egen regi. Som hyresgäst ansvarar SkiStar för driften, inklusive intäkter från logi, restauranger och tillhörande tjänster. Verksamheten innefattar SkiStar Lodge Lindvallen och Hundfjället samt Högfjällshotellet i Sälen, SkiStar Lodge Hemsedal, Radisson Blu Resort och SkiStar Lodge Trysil samt Ski Lodge Skalspasset och Hovde Hotell i Vemdalen.

I vår egen verksamhet är vi beroende av våra medarbetare för att skapa minnesvärda och säkra upplevelser för våra gäster. Vi är också beroende av ett stort antal leverantörer och entreprenörer för utveckling och underhåll av våra anläggningar. Utöver detta kräver vår verksamhet naturresurser i from av snö, kyla, vatten och naturskköna fjällmiljöer.

[1]) Not 3 i finansiell information



Inom den egna verksamheten finns väsentliga inverkningar, risker och möjligheter kopplade till hälsa och säkerhet för våra medarbetare, leverantörer och entreprenörer, utsläpp från vår egen verksamhet, klimatanpassning, påverkan på biologisk mångfald, vattenuttag samt säkerhet och aktivering för våra gäster.

NEDSTRÖMS VÄRDEKEDJA

I vår nedströms värdekedja är våra gäster den största aktören, det vill säga de personer som nyttjar våra produkter och tjänster året om.

Ytterligare en betydande aktör i vår nedströms värdekedja är lokalsamhället på de platser där vi verkar. Att ha god dialog och samverkan med lokalsamhället är avgörande för social acceptans och för att möjliggöra en hållbar utveckling av våra destinationer i samklang med lokala behov och förutsättningar.

I vår nedströms värdekedja finns väsentliga inverkningar, risker och möjligheter kopplat till material som flödar ut från verksamheten i form av avfall, utsläpp från gästens resa till våra destinationer samt påverkan på lokalsamhället.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB03190B7466CA3EF1F6F5512709C

2025121902945

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Översikt av strategi och affärsmodell

SkiStar är Skandinaviens ledande semesterarrangör och driver fjällanläggningar i Sälen, Vemdalen, Åre och Stockholm (Hammarbybacken) i Sverige samt i Trysil och Hemsedal i Norge. SkiStars gäster kommer till största delen från de nordiska länderna, där Sverige, Norge och Danmark betecknas som hemmamarknader. Under verksamhetsår 2024/25 var vi totalt 3 464 antal anställda, inklusive säsongsanställda.[1)]

SkiStars verksamhet är utöver ett antal centrala funktioner, indelad i tre segment: Drift av fjällanläggningar, Fastighetsutveckling och exploatering samt Drift av hotellverksamhet. Våra kärnprodukter är SkiPass/AktivitetsPass, skidskola, skid- och cykeluthyrning samt boendekonceptet SkiStar Lodge.

Hållbarhet har alltid varit en del av SkiStars strategi och affärsmodell. Ända sedan bröderna Paulson startade SkiStar för 50 år sedan har en aktiv semester varit grunden till verksamheten. Vårt strategiska ramverk grundas på fyra fundament för att verksamheten ska uppnå vår vision om att skapa minnesvärda fjällupplevelser. Fundamenten omfattar områdena *Hållbarhet, Medarbetare och kultur, En trygg och säker upplevelse* samt Digitalisering. Våra fundament genomsyrar allt vi gör och är en förutsättning för att nå framgång och resultat.

Vår hållbarhetsstrategi utgår från FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling och omfattar de tre dimensionerna social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet. Hållbarhetsstrategin knyter an till frågor som alltid varit viktiga för SkiStar och som vi arbetat med under lång tid. Den tar sin utgångspunkt i vår vision för 2030 och bygger på tre fokusområden: Att främja en aktiv livsstil, att värna om naturen och våra fjällmiljöer samt att ha ett nära samspel med samhället och människorna där vi verkar.

För att nå dit har vi satt upp tydliga hållbarhetsmål som vägleder vårt arbete. Bland annat ska vi halvera klimatavtrycket från både den egna verksamheten och gästernas resor. Vi har också som mål att uppnå sju miljoner skid- och aktivitetsdagar samt att säkerställa att minst 80 procent av våra gäster känner sig trygga och säkra i skidområdet.

SKISTARS FUNDAMENT

MEDARBETARE	HÅLLBARHET	TRYGGHET OCH SÄKERHET	DIGITALISERING[2)]
SkiStars medarbetare är vår viktigaste tillgång och nyckeln till vår framgång. Vi strävar efter en inkluderande kultur där alla får vara sig själva, utvecklas och leva efter våra värdeord.	*Vi driver SkiStar och branschen mot hållbarhet* med höga ambitioner, investeringar och uthållighet. Genom hållbara semesterprodukter skapar vi bättre upplevelser, *främjar rörelseglädje och säkerställer långsiktig tillväxt.*	Att erbjuda trygga och säkra upplevelser för våra gäster är en självklarhet för oss. Vårt kundlöfte sträcker sig från bokningstillfället till vistelsen i våra boenden och skidsystem.	Digitalisering innebär för SkiStar att utveckla och förenkla vår verksamhet, våra destinationer och digitala plattformar utifrån kundinsikt och dataanalys med enkelhet, nöjdhet, tillgänglighet och trygghet för gästen som ledord och effektivitet för oss.
MÅL	**MÅL**	**MÅL**	**MÅL**
• Rekommendationsvilja (eNPS) > 40 • Nöjd medarbetare > 70[3)] • Trivsel > 80% • Ledarskapsindex > 4[4)]	• Aktivering & rekreation: 7 miljoner skid-och aktivitetsdagar • Ekosystem & påverkan: 50% reduktion av klimatavtryck[5)] • Dialog & samspel: Bidra till hållbar utveckling genom hela värdekedjan	• Över 80% av SkiStars gäster ska känna sig *trygga och säkra i skidområdet* • Nollvision avseende dödsfall och allvarliga arbetsplatsolyckor. SkiStar ska även visa en nedåtgående trend för mindre allvarliga arbetsplatsolyckor.	• Konvertering[6)] > 2,5 • Member[7)]; årlig ökning > 5%
			• Nollvision vad gäller digital säkerhet

[1)] För mer information om S1 – Egna arbetskraften se sidorna 84–90
[2)] Digitalisering är en förutsättning för att SkiStar ska kunna hantera sina inverkningar, risker och möjligheter samt implementera åtgärder
[3)] Av 100, se mer information under S1 – *Egna arbetskraften, Mål* på sidan 88
[4)] Av 5, se mer information under S1 – Egna arbetskraften, Mål på sidan 88
[5)] För definition se sidan 166
[6)] Konvertering hos SkiStar är när en besökare eller användare genomför en handling som bidrar till företagets mål till exempel att boka, köpa eller bli medlem
[7)] Member avser SkiStar Member, vilket är vårt *lojalitetsprogram där medlemmar* får ta del av förmåner, rabatter och erbjudanden baserat på sitt engagemang eller sina köp hos oss

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F5F5512709C

Grund för utarbetande

Om SkiStars lagstadgade hållbarhetsrapport

SkiStars hållbarhetsarbete rapporteras årligen som en del av SkiStars årsredovisning. Denna rapport avser perioden 1 september 2024 – 31 augusti 2025 och utgör SkiStars lagstadgade hållbarhetsrapport enligt årsredovisningslagen. Rapporten har utarbetats på konsoliderad grund och har samma omfattning som den finansiella rapporteringen. Rapporten är strukturerad i fyra avsnitt i enlighet med European Sustainability Reporting Standards (ESRS): Allmän information, Miljöinformation, Samhällsansvarsinformation samt Bolagsstyrningsinformation.

Hållbarhetsrapporten inkluderar SkiStars egna verksamhet samt väsentliga delar av värdekedjan, uppströms och nedströms. Inom ramen för den dubbla väsentlighetsanalysen och med utgångspunkt i de tio hållbarhetsämnen som definieras i ESRS har vi analyserat och bedömt påverkan, risker och möjligheter genom hela SkiStars värdekedja. I väsentlighetsbedömningen har alla aktörer i SkiStars värdekedja beaktats såsom leverantörer, konsumenter, gäster samt lokalbefolkning och markägare som bor och verkar på de orter där SkiStars verksamhet bedrivs.

För närmare information om vårt tillvägagångssätt avseende den dubbla väsentlighetsanalysen, läs mer på sidorna 58–60.

SkiStar har inte använt sig av alternativet att utelämna viss information som gäller immateriella rättigheter, know-how eller resultat av innovation eller utnyttjat undantaget för att utelämna information om förestående utveckling eller frågor som är under förhandling.

Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter

Inom ramen för vår rapportering har vi utgått följande tidshorisonter:

- Kort sikt: Ett år
- Medellång sikt: Från år två till fem
- Lång sikt: Mer än fem år

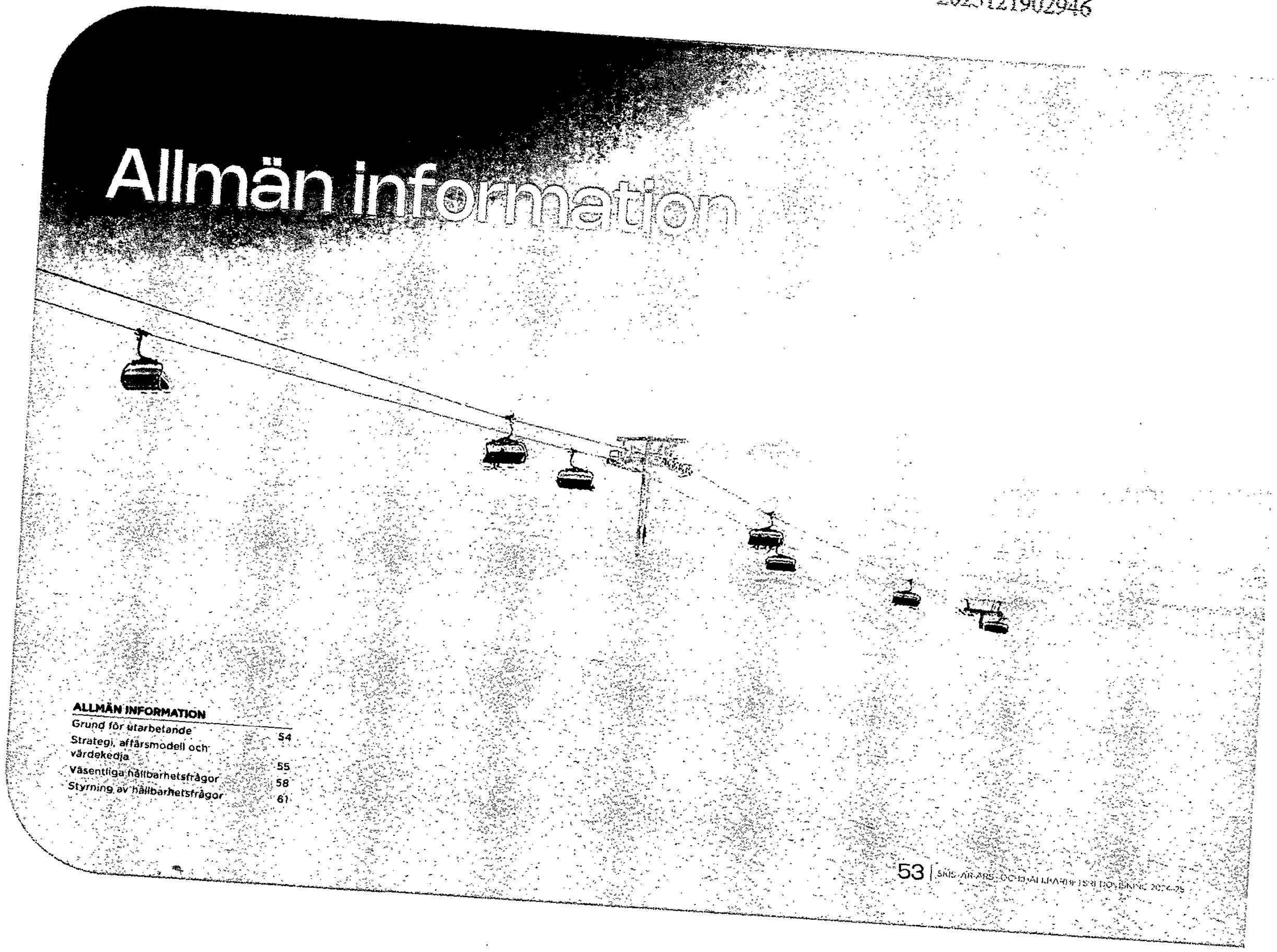
För specifika rapporteringskrav i hållbarhetsrapporten inkluderas värdekedjan i tidigare och senare led där detta är relevant och i den utsträckning som det varit möjligt för oss att beräkna och utvärdera data. I vissa fall har vi använt oss av uppskattningar av data. Det har främst skett avseende beräkningen av våra scope 3 utsläpp. Information om estimerade data och eventuella osäkerheter anges intill relevanta mätetal i kapitlen för respektive ESRS-ämne.

Se appendix sidorna 112–113 för information som härrör från annan lagstiftning. I vårt innehållsindex på sidorna 114–116 framgår det på vilken eller vilka sidor i hållbarhetsrapporten som det går att finna information om respektive upplysningskrav som vi omfattas av samt upplysningar där vi använt oss av möjligheten till infasning.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7490CA3EF1F5F5512709C

20251219029 46

Allmän information



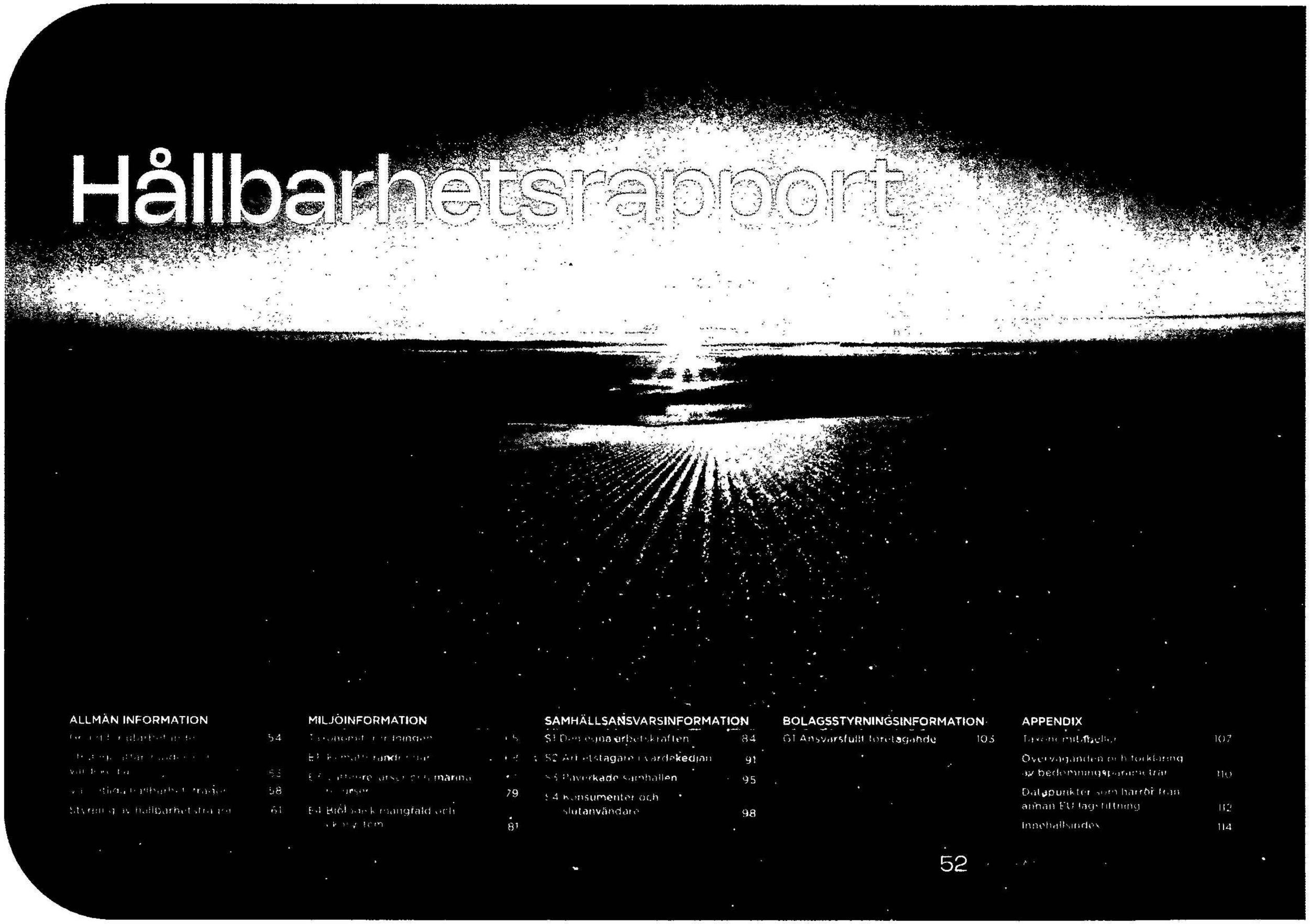
ALLMÄN INFORMATION

Grund för utarbetande	54
Strategi, affärsmodell och värdekedja	55
Väsentliga hållbarhetsfrågor	58
Styrning av hållbarhetsfrågor	61

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
3821EB93 10B7460CA3EF 1F5F55 12709C

Hållbarhetsrapport



ALLMÄN INFORMATION
[illegible] 54
[illegible] 55
[illegible] 58
Styrning av hållbarhetsarbetet 61

MILJÖINFORMATION
[illegible] 65
[illegible] 69
[illegible] 79
E4 Biologisk mångfald och ekosystem 81

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION
S1 Den egna arbetskraften 84
S2 Arbetstagare i värdekedjan 91
S3 Påverkade samhällen 95
S4 Konsumenter och slutanvändare 98

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION
G1 Ansvarsfullt företagande 103

APPENDIX
Tjänsteutfästelser 107
Överväganden och bedömningar vid bedömningsparametrar 110
Datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning 112
Innehållsindex 114

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

2025121902947

skistar

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
• VERKSAMHETSBERÄTTELSE
HÅLLBARHETSRAPPORT
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

LIKVIDITET OCH FINANSIERING
Koncernens likvida medel uppgick den sista augusti till 20 MSEK (25). Ej nyttjade krediter, inklusive checkkredit samt RCF, uppgick till 1 106 MSEK (176). Koncernens totala tillgängliga likviditet vid utgången av perioden uppgick till 1 126 MSEK (201). Den stora ökningen mot föregående år beror på det utökade kreditutrymmet enligt refinansieringen som blev klar under året. Den räntebärande skulden exklusive IFRS 16 uppgick till 1 731 MSEK (1 939) vilket är en minskning med 208 MSEK. Den räntebärande skulden inklusive IFRS 16 uppgick till 3 754 MSEK (4 040), vilket är en minskning med 286 MSEK mot föregående år. I den totala räntebärande skulden ingår skuld i enlighet med IFRS 16 om 2 023 MSEK (2 101), varav 1 309 MSEK (1 393) avser leasingskuld gentemot det delägda joint venture-innehavet Skiab Invest. Den genomsnittliga räntan, inklusive ränteswappar och exklusive IFRS 16, uppgick under perioden till 3,64 procent (4,38). Den räntebärande nettoskulden i förhållande till EBITDA för den senaste tolvmånadersperioden, exklusive IFRS 16, uppgick till 1,5 ggr (1,8). Soliditeten ökade till 45 procent (42). Soliditeten exklusive IFRS 16 uppgick till 59 procent (56).

Under året har överenskommelse om refinansiering träffats med DNB, Handelsbanken och Nordea vilket innebär förbättrade kommersiella villkor samt utökat kreditutrymme om 700 MSEK och totala lån och faciliteter om 2 800 MSEK. Samtliga lån och faciliteter är också hållbarhetslänkade.

INVESTERINGAR, AVYTTRINGAR OCH ÖVRIGA FÖRVÄRV
Investeringarna uppgick under perioden till 549 MSEK (602) brutto och 474 MSEK (375) netto. Skillnaden mellan brutto och netto är avyttringar. Avskrivningarna uppgick under samma period till -559 MSEK (-528). De ökade avskrivningarna förklaras främst av den högre investeringstakten som varit under de föregående åren. *1 maj 2025* förvärvade SkiStar AB 100 procent av aktierna, tillika rösterna, i Topeja AB för 37,7 MSEK. Företaget bedriver driften av Högfjällshotellet i Sälen och ledningen anser att förvärvet kommer att ha en positiv effekt på framtida resultat baserat på synergier med den befintliga verksamheten.

KÄNSLIGHETSANALYS
I känslighetsanalysen i tabellen på föregående sida, beskrivs hur koncernens resultat på årsbasis påverkas vid förändringar i några för koncernen viktiga variabler. Antagandena om resultatpåverkan genom förändring av beläggningsgrad utgår ifrån samtliga förmedlade objekt och avser påverkan på försäljning av SkiPass, logi, skidskola och skiduthyrning. Förändring av övriga intäktsslag bedöms i känslighetsanalysen att tas ut av ökade respektive minskade kostnader. Vid beräkning av känsligheten av en elprisförändring har endast hänsyn tagits till den del av elförbrukningen som direkt påverkas av förändringar i marknadspriset. *SkiStar använder sig av en portföljförvaltning för upphandling av elpriser, enligt beslutad säkringsstrategi.* Vid beräkning av känsligheten vid en förändring av räntenivån har hänsyn tagits till de externa lån som påverkas vid förändring av ränteläget, lån med tillhörande räntederivat ingår ej i beräkningen.

PERSONAL
Medelantalet anställda uppgick till 1 656 (1 584), av vilka 49 procent (48) var kvinnor. Personalomsättningen bland fast anställda under året visar att 201 personer börjat (inklusive 16 medarbetare som tillkom i *och med förvärvet av* Topeja AB) och 155 personer avslutat sin anställning hos SkiStar (164 respektive 121).

De fullständiga riktlinjerna för ersättning till verkställande direktören och övriga koncernledningen som antogs vid årsstämman 2024, inklusive utfall, framgår av not 8 samt finns tillgängliga i sin helhet *på https://investor.skistar.com/sv*. Ingen ändring av de fullständiga riktlinjerna för ersättning till verkställande direktören och övriga koncernledningen föreslås för årsstämman 2025, varför de tidigare fastställa alltjämt kommer att vara gällande.

RISKER
På sidorna 34–35 presenteras en redogörelse för företagets risker. Se även not 32 för information om de finansiella riskerna.

PÅGÅENDE TVISTER
SkiStar har inte några pågående tvister som skulle kunna innebära någon materiell påverkan på bolagets finansiella ställning.

MODERBOLAGET
Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick till 3 217 MSEK (3 101) och rörelseresultatet uppgick till 433 MSEK (385). Nettoinvesteringarna uppgick till 237 MSEK (330).

BOLAGSSTYRNING
Avsnittet kring bolagsstyrning återfinns i en separat bolagsstyrningsrapport, se sidorna 36–45.

INFÖR 2025/26
Vi har en positiv kalendereffekt under kommande vintersäsong, med en jul/nyår och trettonhelg som ger våra gäster möjlighet till lång ledighet. Påsken infaller tidigare nästa år vilket förväntas ge oss ett ökat antal gäster jämfört mot påsken i år. I kombination med utökade flyglinjer från Belgien, Danmark, England och Tyskland ser vi en tydlig tillväxt av internationella gäster. Våra nya satsningar i form av ny gondol i Trysil, ny belysning och liftar i Björnen i Åre samt ett nytt skidområde i Vemdalen kommer att stå klara till sasongsstarten. Detta i kombination med vårt nya resmåls-SkiPass i Klövsjö, Vemdalen, och Högfjället, Sälen som erbjuds i syfte att dels ge en billigare instegsprodukt för nya kundgrupper, dels locka en kategori gäster som är nöjda med skidåkning i ett mindre skidområde, tror vi kommer ge oss ökade volymer och ökad gästnöjdhet

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

MARKNADSUTVECKLING
Enligt SLAO ökade försäljningen av SkiPass i Sverige med 3 procent under vintersäsongen 2024/25 jämfört med säsongen före. SkiStars marknadsandel, avseende försäljningen av SkiPass, uppgick till 50 procent (49) i Sverige och 32 procent (31) i Norge. I Skandinavien var marknadsandelen 42 procent (41).

VERKSAMHETEN
Intäkterna uppgick till 4 654 MSEK (4 693). Nettoomsättningen minskade med 48 MSEK till 4 631 MSEK (4 679), vilket är en minskning med 1 procent jämfört med samma period föregående år. Valutakursförändringar NOK/SEK påverkade nettoomsättningen negativt med -53 MSEK (-56) motsvarande -1 procent (-1). Den organiska tillväxten exklusive valutakurseffekter och förvärv, var något positiv i perioden och uppgick till 1 MSEK (421) motsvarande 0 procent (10). Omsättningsförändringen under året är en kombination av ökade intäkter från den underliggande verksamheten med 131 MSEK, vilket motsvarar en ökning med 3 procent, samt betydligt lägre exploateringsintäkter, vilka uppgick till 67 MSEK (245) vilket motsvarar en minskning med 73 procent.

Rörelseresultatet ökade med 45 MSEK till 785 MSEK (740), motsvarande 6 procent, och rörelsemarginalen uppgick till 17 procent (16) under året. Valutakursförändringar NOK/SEK påverkade rörelseresultatet negativt med -10 MSEK (-9) motsvarande -1 procent (-1). Rörelseresultatet har påverkats av resultat från intressebolag/joint ventures med 6 MSEK (-20) samt resultat avseende tomt- och markförsäljning och försäljning av andelar i bostadsrättsföreningar och Vacation Club med 51 MSEK (67) samt avskrivningar om -559 MSEK (-528). Det förbättrade rörelseresultatet är främst hänförligt till de ökade intäkterna samt resultat från intressebolag/joint ventures.

Finansnettot uppgick i perioden till -101 MSEK (-143), vilket är en förbättring med 42 MSEK. Det förbättrade finansnettot kommer främst från följande poster. Värdeförändring av räntederivat uppgick till 1 MSEK (-47). Räntekostnader uppgick till -102 MSEK (-123) varav leasingräntor i enlighet med IFRS 16 utgjorde -45 MSEK (-43). Valutakursförluster uppgick till -15 MSEK (-28) och valutakursvinster uppgick till 40 MSEK (38). I finansnettot föregående år ingår även en redovisningsmässig reavinst om 15 MSEK från det stegvisa förvärvet av Trysilguidene AS.

Koncernens resultat efter skatt uppgick till 552 MSEK (473), vilket är en förbättring med 79 MSEK, motsvarande 17 procent.

Drift av fjällanläggningar
Intäkterna uppgick till 4 018 MSEK (3 917). Nettoomsättningen uppgick till 3 995 MSEK (3 902) vilket är en ökning med 93 MSEK motsvarande 2 procent jämfört med samma period föregående år. Merparten av omsättningsökningen har uppstått under andra kvartalet och kommer främst från SkiPass, 66 MSEK och sportbutiker, 21 MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 747 MSEK (720) vilket är en förbättring med 27 MSEK motsvarande 4 procent.

Fastighetsutveckling och exploatering
Intäkterna uppgick till 126 MSEK (302) och nettoomsättningen uppgick till 82 MSEK (260). Den minskade nettoomsättningen härrör från lägre intäkter från exploateringsaffärer i år. Reavinsterna från dessa affärer uppgick i år till 51 MSEK (67). Andelar i joint ventures/intressebolags resultat uppgick till 5 MSEK (-17), där skillnaden förklaras av en stor negativ värdeförändring på räntederivat i Skiab föregående år. Rörelseresultatet förbättrades totalt med 10 MSEK till 35 MSEK (25).

Drift av hotellverksamhet
Intäkterna uppgick till 555 MSEK (518). Nettoomsättningen uppgick till 555 (517) vilket var en ökning med 38 MSEK, vilket motsvarar 7 procent jämfört med samma period föregående år. Större delen av ökningen kommer från logiintäkter och restaurangintäkter. Rörelseresultatet förbättrades med 9 MSEK till 4 MSEK (-5). Ökningen beror främst på ökade intäkter.

KASSAFLÖDE
Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital uppgick under perioden till 1 108 MSEK (1 084), en ökning med 24 MSEK jämfört med motsvarande period föregående år. Skillnaden förklaras av ett förbättrat rörelseresultat i år. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -474 MSEK (-375) där förändringen beror på lägre intäkter från avyttringar av anläggningstillgångar i år. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -638 MSEK (-714). Förändringen beror främst på en högre takt av återbetalning av lån i år, kopplat till den genomförda refinansieringen, samt ett högre utdelningsbelopp i år jämfört med föregående år -219 MSEK (-204).

RESULTAT FÖRE SKATT, PERIODFÖRDELAT

	2024/25	2023/24
September–november	–518 052	–495 372
December–februari	1 184 950	1 031 977
Mars–maj	355 077	395 426
Juni–augusti	–338 144	–335 094

KÄNSLIGHETSANALYS

	Förändring	Resultatpåverkan
Beläggning	+/–10%	+/–143 MSEK
SkiPass priser	+/–10%	+/–199 MSEK
Ränta	+/–1%	+/–9 MSEK
Lönekostnader	+/–10%	+/–108 MSEK
Marknadspriset på el	+/–10%	+/–1 MSEK
Valuta NOK/SEK	+/–10%	+/–21 MSEK

VINSTDISPOSITION
Förslag till disposition beträffande bolagets vinst. Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel 1 395 839 263 SEK, disponeras enligt följande:

Utdelning 78 376 056 aktier x 3,00 SEK	235 128 168
Balanseras i ny rakning	1 160 711 095
SUMMA	1 395 839 263

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F55127D9C

20251219029 48

skistar

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
• VERKSAMHETSBERÄTTELSE
HÅLLBARHETSRAPPORT
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Verksamhetsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för SkiStar AB (publ), org. nr. 556093-6949, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 september 2024 – 31 augusti 2025.

FÖRETAGSNAMN OCH SÄTE

Bolagets företagsnamn är SkiStar AB (publ). Bolaget har sitt säte i Malung-Sälens kommun, Dalarnas län, med huvudkontor i Sälen, med postadress 780 91 Sälen, Sverige.

VERKSAMHETSINRIKTNING

SkiStar driver fjällanläggningar i Sälen, Vemdalen, Åre och Stockholm (Hammarbybacken) i Sverige samt i Trysil och Hemsedal i Norge. Som den ledande semesterarrangören för Skandinavien är SkiStars affärsidé att med våra gäster i fokus skapa minnesvärda fjällupplevelser, utveckla hållbara destinationer, erbjuda boende, aktiviteter, produkter och tjänster av högsta kvalitet. Verksamheten delas in i tre segment; Drift av fjällanläggningar, Fastighetsutveckling och exploatering samt Drift av hotellverksamhet.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

SkiStars B-aktie är sedan 1994 noterad på Nasdaq Stockholm, segment Mid Cap. Per den 31 augusti 2025 var antalet aktieägare enligt den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken 60 400 styck en (60 780). Större aktieägare är Ekhaga Utveckling AB med cirka 24 procent av kapitalet och cirka 47 procent av rösterna och Nordic Ski & Mountains AB med cirka 19 procent av kapitalet och cirka 14 procent av rösterna.

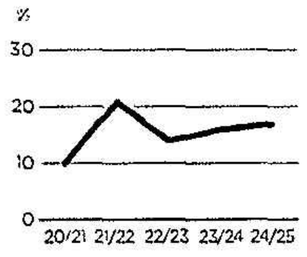
AKTIEN

Antalet aktier uppgår till 78 376 056 stycken, varav 3 648 000 utgör A-aktier med tio röster per aktie och 74 728 056 stycken utgör B-aktier med en röst per aktie. Högsta stängningskurs var under året 178,80 kronor, noterad den 17 februari 2025, och lägsta stängningskurs var 152,10 kronor, noterad den 1 augusti 2025. När börsen stängdes den 29 augusti 2025, vilket var den sista handelsdagen för perioden, var aktiekursen 157,00 kronor.

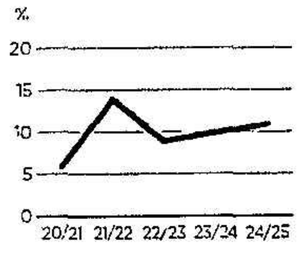
Vid årsstämman bemyndigades styrelsen att förvärva och avyttra egna aktier innebärande att styrelsen bemyndigats att, under tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva egna B-aktier, dock att bolagets innehav av egna aktier vid någon tidpunkt inte får överstiga tio procent av samtliga aktier i bolaget. Förvärv ska ske på en reglerad marknad och får då endast ske till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs, eller genom ett förvärvserbjudande riktat till samtliga aktieägare. Styrelsens bemyndigande innebär vidare att styrelsen har rätt att, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att, under tiden intill nästa årsstämma, avyttra bolagets egna aktier på reglerad marknad eller på annat sätt i samband med förvärv av företag eller verksamhet. Bemyndigandet innefattar rätt att besluta om avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt samt att betalning ska kunna ske kontant, genom apport, genom kvittning, eller annars med villkor.

Styrelsen bemyndigades vidare att, vid ett eller flera tillfällen under tiden intill nästa årsstämma, fatta beslut om nyemission av B-aktier. Nyemission ska få ske med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Bemyndigandet ska innefatta rätt att besluta om emission med kontant betalning, betalning med apportegendom eller betalning genom kvittning och ska i övrigt kunna förenas med villkor. Genom beslut med stöd av bemyndigandet ska sammanlagt högst så många aktier kunna ges ut att det motsvarar 10 procent (10) av det totala antalet utestående aktier i bolaget vid tidpunkten för årsstämmans beslut om bemyndigandet. Aktier ska, vid avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, emitteras på marknadsmässiga villkor. Bemyndigandena syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur och att, om så skulle anses lämpligt, möjliggöra förvärv alternativt anskaffa kapital till sådana förvärv eller investeringar. Bemyndigandena har inte utnyttjats av styrelsen vid avgivande av denna årsredovisning.

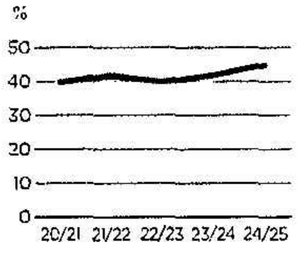
RÖRELSEMARGINAL



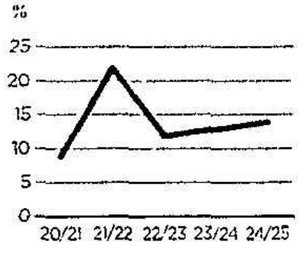
AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL



SOLIDITET



AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL



OMSÄTTNINGSFÖRDELNING



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
382 1EB93 10B7450CA3EF 1F6F55 12709C

Verksamhetsberättelse



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

skistar

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
• FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
VERKSAMHETSBERÄTTELSE
HÅLLBARHETSRAPPORT
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Förvaltningsberättelse



VERKSAMHETSBERÄTTELSE 48
HÅLLBARHETSRAPPORT 52

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F9F5512709C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Ledning
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i SkiStar AB (publ) organisationsnummer 556093-6949

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2024-09-01 – 2025-08-31 på sidorna 36–45 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm november 2025
Deloitte AB

Kent Åkerlund
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

20251219029S0

Ledning, forts



Niclas Sjögren Berg

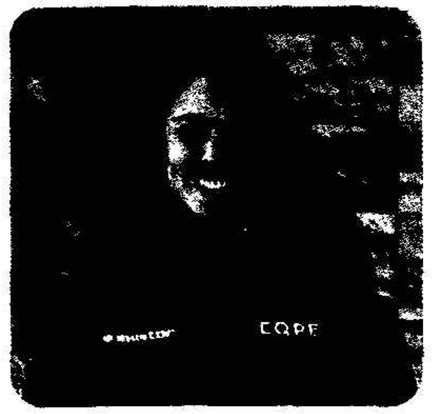
Operationell direktör

Född 1969

Anställd i bolaget sedan: 1989

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet. Diplomerad marknadsekonom IHM Tidigare diverse chefsbefattningar inom SkiStar-koncernen.

Aktieinnehav i SkiStar:* 22 460 B-aktier.



Fanny Sjödin

Hållbarhetschef

Född 1986

Anställd i bolaget sedan 2020

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Magisterexamen i civilekonomi med huvudämne i marknadsföring och design, Stockholms universitet. Kungliga Tekniska Högskolan och Konstfack. Tidigare konsult och revisor inom hållbarhetsfrågor, samt hållbarhetsansvarig på PwC. Vidare arbetat som hållbarhetsstrateg på Nordea.

Aktieinnehav i SkiStar:* 427 B-aktier.



Henrik Lundmark

Fastighetsdirektör

Född 1973

Anställd i bolaget sedan 2023

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet. Beteendevetare. Tidigare rådgivare via eget konsultbolag, fastighetschef på Diös, regionchef Norrland för Akelius Fastigheter.

Aktieinnehav i SkiStar:* 0 B-aktier.



Camilla Sundqvist

HR-direktör

Född 1983

Anställd i bolaget sedan 2003

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Personal- och arbetslivsprogrammet, Stockholms folkuniversitet, *Marknadsekonom IHM Business School. Tidigare* erfarenhet från diverse chefs- och ledarpositioner inom SkiStar-koncernen samt från Vings utlandsorganisation.

Aktieinnehav i SkiStar:* 2 143 B-aktier.

Ovan utgör SkiStars koncernledning per 2025-08-31. Under räkenskapsåret 2024/25 bestod SkiStars koncernledning av totalt nio personer, verkställande direktör, ekonomi- och finansdirektör (Sara Jinnerot Uggelberg ersatte Martin Almgren per den 1 februari 2025), lodgingdirektör, kommersiell direktör, chefsjurist/IR-ansvarig, operationell direktör, fastighetsdirektör (Henrik Lundmark ersatte Lars-Göran Dahl per den 1 januari 2025), hållbarhetschef samt HR-direktör.
* Eget och närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier och andra finansiella instrument i SkiStar AB. Uppgifterna ovan avser per 2025-08-31.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F5F5512709C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
● Ledning
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Ledning



Stefan Sjöstrand

Verkställande direktör

Född: 1968

Anställd i bolaget sedan: 2020

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: DIHM Marknadsekonom. 13 års erfarenhet från IKEA bl.a. som Commercial Manager IKEA Group, medlem i Management Board och Koncernledning, vd för IKEA Kanada, vvd för IKEA Frankrike och AO chef IKEA of Sweden. Även erfarenhet från olika VD- och ledningsroller inom bl.a. Weibulls, OLW, Malaco och Marabou.

Väsentliga uppdrag utanför bolaget: styrelseordförande i Bertegruppen AB, styrelseledamot i Stockholms Handelskammare och i Clas Ohlson AB.

Väsentliga aktieinnehav och delägarskap i företag som bolaget har betydande affärsförbindelser med. –

Aktieinnehav i SkiStar:* 40 600 B-aktier.



Sara Jinnerot Uggelberg

Ekonomi- och finansdirektör

Född: 1972

Anställd i bolaget sedan: 2024.

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonom. Tidigare senior advisor för Avanova, där hon under åren 2020–2023 arbetat som VD och CFO. Under åren 2016–2020 var hon verksam som CFO på Alens och dessförinnan har hon bl.a. innehaft olika ledarroller inom redovisning och controlling på SAS.

Aktieinnehav i SkiStar:* 1 936 B-aktier.



Mathias Lindström

Kommersiell direktör

Född: 1972

Anställd i bolaget sedan: 2007

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Kandidatexamen ekonomi. Tidigare nordisk marknadschef för Fritidsresor, försäljnings- och marknadschef för Langley Travel.

Aktieinnehav i SkiStar:* 17 769 B-aktier.



Lina Gabrielson

Hotell- & lodgedirektör

Född: 1980

Anställd i bolaget sedan: 2022

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Magisterexamen både som Civilekonom och inom Tourism and Hospitality Management. Tidigare vd på Hotel Diplomat och Villa Dagmar samt verksam inom Clarion Hotels.

Aktieinnehav i SkiStar:* 586 B-aktier.



Sofie Arnell

Chefsjurist & IR-ansvarig

Född: 1986

Anställd i bolaget sedan: 2017

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Jur. kand. Tidigare biträdande jurist och advokat på Advokatfirman Lindahl samt Ramberg Advokater, tingsnotariemeritering.

Aktieinnehav i SkiStar:* 2 200 B-aktier.

Ovan utgör SkiStars koncernledning per 2025-08-31. Under räkenskapsåret 2024/25 bestod SkiStars koncernledning av totalt nio personer, verkställande direktör, ekonomi- och finansdirektör (Sara Jinnerot Uggelberg ersatte Martin Almgren per den 1 februari 2025), lodgingdirektör, kommersiell direktör, chefsjurist/IR-ansvarig, operationell direktör, fastighetsdirektör (Henrik Lundmark ersatte Lars-Göran Dahl per den 1 januari 2025), hållbarhetschef samt HR-direktör.

* Egen och närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier och andra finansiella instrument i SkiStar AB. Uppgifterna ovan avser per 2025-08-31.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3921EB9310B7460CA3EF1F6F55512709C

2025121902951

Styrelse, forts



Anders Svensson

Styrelseledamot,
ledamot i ersättningsutskottet

Född: 1964
Invald: 2021

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Kandidatexamen i företagsekonomi. Tidigare vd för ICA Sverige AB och vice vd för ICA Gruppen AB, samt styrelseledamot i Svenskt Näringsliv, Svensk Dagligvaruhandel Ekonomisk förening och ICA Banken AB. Dessförinnan senior vice president för Arla Foods Consumer Nordic och vd för Arla Foods Sverige samt diverse roller i Procter & Gamble Nordic och Procter & Gamble UK, bl a. som logistikdirektör Norden och försäljningsdirektör Sverige.

Andra väsentliga uppdrag. Styrelseordförande i Stadium AB, Ciborium Group AB och Road Mobility Services Group (RMS GROUP) AB. Styrelseledamot i Svenskt Näringsliv, Midsona AB, Nicoya AB (publ) och Reocean AB.

Oberoende. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen såväl som till större aktieägare i bolaget.

Aktieinnehav i SkiStar:* 3 000 B-aktier.



Carina Åkerström

Styrelseledamot,
ledamot i revisionsutskottet

Född: 1962
Invald: 2023

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Jur. kand. Tidigare styrelseledamot och verkställande direktör för Svenska Handelsbanken där hon varit anställd 1986–2024 i en rad olika chefspositioner med resultatansvar.

Andra väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Holmen AB, Intea Fastigheter AB (publ), Fastpartner AB, IVA:s Näringslivsråd samt i World Childhood Foundation.

Oberoende. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget

Aktieinnehav i SkiStar:* 1 250 B-aktier.



Patrik Svärd

Arbetstagarrepresentant, utsedd av HRF.

Född: 1970
Invald: 2017

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Gymnasieutbildning. Anställd av SkiStar sedan 1998.

Andra väsentliga uppdrag: –

Oberoende: –

Aktieinnehav i SkiStar:* –



Eric Wikman

Arbetstagarrepresentant, utsedd av Unionen.[1]

Född: 1979
Invald: 2024

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Gymnasieutbildning. BAC Handelshögskolan. Tidigare arbetslivserfarenhet från Saint-Gobain, Riksbyggen och TeliaSonera. Arbetat internationellt under 20 års tid. Anställd av SkiStar sedan 2023.

Andra väsentliga uppdrag: –

Oberoende: –

Aktieinnehav i SkiStar:* –

* Eget och närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier och andra finansiella instrument i SkiStar AB. Uppgifterna ovan avser per 2025-08-31

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
Bolagsstyrningsrapport
• Styrelse
Ledning
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Styrelse



Anders Sundström

Styrelsens ordförande,
ordförande i ersättningsutskottet

Född: 1952
Invald: 2019

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Fyra års universitetsstudier. Tidigare bl.a. styrelseordförande i Swedbank och KF. Mångårig operativ erfarenhet inom såväl industrin som den finansiella sektorn, bl.a. som verkställande direktör för Folksam. Innehaft flera ministerposter och andra politiska uppdrag.

Andra väsentliga uppdrag: Styrelseordförande i Medicon Village Fastighets AB, Kaunis Iron AB, Nordion Energi AB och Ekhaga Utveckling AB. Styrelseledamot i SCA.

Oberoende: Beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget och beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

*Aktieinnehav i SkiStar**:* med familj och bolag 21 800 B-aktier.



Lena Apler

Styrelseledamot,
ordförande i revisionsutskottet

Född: 1951
Invald: 2015

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Universitetsstudier samt SEB Högre intern bankutbildning. Stor erfarenhet av konsument- och tjänstemarknaden genom sin roll som grundare och ägare samt tidigare verkställande direktör och arbetande ordförande i börsnoterade Collector AB och Collector Bank, numera Norion Bank.

Andra väsentliga uppdrag: Styrelseordförande i Redlocker AB; NordiCredit Advisory AB och NordiCredit Sweden AB samt styrelseledamot i Dragon Invest AB, Helichrysum Gruppen AB och i 17 Nätverket Ekonomisk förening.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen såväl som till större aktieägare.

*Aktieinnehav i SkiStar**:* 10 000 B-aktier.



Bent Oustad

Styrelseledamot,
ledamot i ersättningsutskottet

Född: 1972
Invald: 2024

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonom och Master of International Business från Norges Handelshögskola (NHH).

Andra väsentliga uppdrag: Vd för Norwegian Property ASA. Styrelseledamot i Fabege AB (publ).

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Beroende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav i SkiStar:* 0.



Fredrik Paulsson

Styrelseledamot

Född: 1972
Invald: 2017

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Gymnasieutbildning. Erfarenhet från arbete som verkställande direktör och styrelseledamot i Kranpunkten Skandinavien AB och Ekhaga Utveckling AB.

Andra väsentliga uppdrag: Verkställande direktör och styrelseledamot i Kranpunkten Skandinavien AB och Ekhaga Utveckling AB. Styrelseordförande i Bjäre Invest AB samt styrelseledamot i Peab AB, Medicon Village Fastighets AB och , Mats Paulssons Stiftelse samt Stiftelsen Stefan Paulssons Cancerfond.

Oberoende: Beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget och beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Aktieinnehav i SkiStar:* med närstående, genom Ekhaga Utveckling AB, 3 648 000 A-aktier och 15 343 150 B-aktier, motsvarande 24,2 procent av kapitalet och 46,6 procent av rösterna och genom Mats och Fredrik Paulsson med familjer 145 690 B-aktier, motsvarande 0,2 procent av kapitalet och 0,1 procent av rösterna.



Gunilla Rudebjer

Styrelseledamot,
ledamot i revisionsutskottet

Född: 1959
Invald: 2019

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonom. Mångårig och bred erfarenhet från upplevelseindustrin. Tidigare bl.a. CFO Scandic Hotels, CFO Cision, CFO Parks & Resorts Scandinavia, CFO Mandator och CFO TUI Nordic.

Andra väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Ambea AB (publ), NCAB Group AB (publ), Scandic Hotels Group AB (publ) samt Svenska Rymdaktiebolaget.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen såväl som till större aktieägare.

Aktieinnehav i SkiStar:* med familj 1 900 B-aktier.

* Eget och närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier och andra finansiella instrument i SkiStar AB. Uppgifterna ovan avser per 2025-08-31
**Eget och närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier och andra finansiella instrument i SkiStar AB. Uppgifterna ovan avser per 2025-10-21

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

2025121902952

skistar

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
- Bolagsstyrningsrapport
  Styrelse
  Ledning
  Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING OCH NÄRVARO 2024/25

	Invald	Oberoende bolaget & bolagsledningen	Oberoende större aktieägare	Närvaro styrelse[1]	Närvaro revisionsutskott[1]	Närvaro ersättningsutskott[1]
Bolagsstämmovalda styrelseledamöter						
Anders Sundström	2019			13/13	–	6/6
Lena Apler	2015	✓	✓	13/13	5/5	–
Bent Oustad[2]	2024	✓		9/9	–	1/2
Fredrik Paulsson[3]	2017			13/13	1/1	–
Gunilla Rudebjer	2019	✓	✓	13/13	5/5	–
Anders Svensson	2021	✓	✓	13/13	–	6/6
Vegard Søraunet[4]	2021	✓		4/4	–	4/4
Carina Åkerstrom	2023	✓	✓	13/13	5/5	–
Arbetstagarrepresentant						
Patrik Svärd	2017	–	–	11/13	–	–
Eric Wikman	2024	–	–	12/13	–	–

[1] Närvaro avser möten under räkenskapsåret i september 2024-31 augusti 2025.
[2] Styrelseledamot och ledamot i ersättningsutskottet fr.o.m. 13 december 2024.
[3] Ledamot i revisionsutskottet t.o.m. 13 december 2024.
[4] Styrelseledamot och ledamot i ersättningsutskottet t.o.m. 13 december 2024.

Arvode för ledamöterna framgår av not 8

Uppföljning

Styrelsen övervakar och utvärderar kontinuerligt den information som ledningen och revisionsutskottet lämnar och tillser att identifierade brister i den interna kontrollen åtgärdas. Detta är fastställt i arbetsordningarna för styrelsen och revisionsutskottet. Av särskild betydelse för uppföljningen är revisionsutskottets arbete med att stärka den interna kontrollen samt de externa revisorernas rapporter avseende dess observationer från den löpande granskningen. SkiStar stärker kontinuerligt sin interna kontrollmiljö genom att vidareutveckla utformning och effektivitet i arbetet.

Internrevision

Styrelsen har, efter beredning av frågan i revisionsutskottet, gjort bedömningen att den kontroll och uppföljning som redogjorts för ovan är tillräcklig för att säkerställa att den interna kontrollen är god utan en särskild granskningsfunktion. Behovet av en internrevisionsfunktion utvärderas årligen.

REVISOR

På årsstämman den 14 december 2024 omvaldes revisionsbyrån *Deloitte AB till bolagets externa revisor för en period om ett år.* Revisionen leds av auktoriserade revisorn Kent Åkerlund. Revisionen avrapporteras löpande under året till koncernledningen och revisionsutskottet. Minst en gång per år träffar revisorn bolagets styrelse utan närvaro av verkställande direktören eller annan person i ledningen. Den externa revisorns oberoende regleras genom en särskild arbetsordning för revisionsutskottet, beslutad av bolagets styrelse, i vilken anges *hur beslut fattas och inom vilka områden* den externa revisorn får anlitas i frågor vid sidan om det ordinarie revisionsarbetet. Arvode till revisor utgår löpande enligt godkänd räkning, se not sex.

REVISORS YTTRANDE AVSEENDE BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Revisors yttrande avseende denna bolagsstyrningsrapport återfinns på sidan 46.

EFTERLEVNAD AV SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

SkiStar har under räkenskapsåret 2024/25 följt Koden utan någon avvikelse.

Stockholm november 2025
Styrelsen, SkiStar AB (publ)

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB93108746DCA3EF1F6F551270DC

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
- Bolagsstyrningsrapport
  Styrelse
  Ledning
  Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

för arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören samt instruktioner för ekonomisk rapportering till styrelsen. Verkställande direktören ansvarar för att styrelsen får löpande information och nödvändiga beslutsunderlag för att styrelsen ska kunna bedöma koncernens ekonomiska ställning och fatta erforderliga beslut. För mer information om verkställande direktören, se sidan 44.

SkiStars koncernledning

SkiStars koncernledning har under verksamhetsåret 2024/25 utgjorts av totalt nio personer: verkställande direktör, ekonomi- och finansdirektör, lodgingdirektör, kommersiell direktör, chefsjurist/IR-ansvarig, operationell direktör, HR-direktör, hållbarhetschef samt fastighetsdirektör. För mer information om koncernledningen, se sidorna 44–45.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga koncernledningen som antogs vid årsstämman 2024 finns tillgängliga i sin helhet på https://investor.skistar.com/sv. Det föreslås ingen ändring av dessa riktlinjer vid årsstämman 2025.

EXTERN FINANSIELL RAPPORTERING OCH HÅLLBARHETSRAPPORTERING ENLIGT CSRD

Styrelsen ansvarar, i enlighet med aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning, för den interna kontrollen och den finansiella rapporteringen liksom hållbarhetsrapporteringen. SkiStar tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter. SkiStar implementerar vidare hållbarhetsrapport enligt European Sustainability Reporting Standards (ESRS) i enlighet med EU:s nya lagstiftning, Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) från och med denna årsredovisning.

Kvaliteten i den externa rapporteringen säkerställs genom interna rutiner och åtgärder. Detta gäller från och med räkenskapsåret 2024/25 även den integrerade hållbarhetsinformationen. Revisionsutskottet behandlar vid varje möte särskilda fokusområden inom redovisning och extern rapportering, samt granskar delårsrapporter och bokslutskommuniké. Bolagets revisorer genomför även en översiktlig granskning av SkiStars niomånadersrapport.

BESKRIVNING AV INTERN KONTROLL

Kontrollmiljö

Styrelsen ansvarar ytterst för den interna kontrollen och riskhanteringen. I styrelsens arbetsordning och den verkställande direktörens instruktioner samt arbetsordningarna för styrelsens utskott finns en tydlig roll- och ansvarsfördelning i syfte att säkerställa en effektiv hantering av verksamhetens risker. Dessa ska tillsammans med koncernens policyer och övriga styrdokument bidra till att SkiStar har en god kontrollmiljö. Ansvaret för det dagliga arbetet åvilar verkställande direktören, som tillsammans med koncernledningen ansvarar för den interna kontroll som krävs för att hantera väsentliga risker i den löpande verksamheten. Genom bolagets styrdokument är beslutsvägar, befogenheter och ansvar tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i organisationen liksom i verksamhetens affärsområden och gemensamma stödfunktioner.

Gemensamma affärssystem för såväl extern redovisning som intern uppföljning, budgetering och prognostisering bedöms stärka kontrollmiljön och säkerheten i den finansiella rapporteringen. Särskilda system och kontrollåtgärder har under året införts för att säkerställa kvaliteten på den hållbarhetsrelaterade informationen med motsvarande noggrannhet. Ledningen rapporterar regelbundet till styrelsen, genom i första hand revisionsutskottet, enligt fastställda rutiner. Under året har ledningen redogjort för vilka åtgärder som har genomförts för att stärka den interna kontrollen samt informerat om vilka åtgärder som är under implementering. Revisionsutskottet bereder styrelsens löpande uppföljning av den interna kontrollen vilket innefattar att utvärdera och diskutera väsentliga redovisnings- och rapporteringstekniska frågor.

Riskbedömning

Styrelsen säkerställer, genom revisionsutskottet, att ledningen kontinuerligt genomför bedömningar av väsentliga risker som bolaget kan vara utsatt för, särskilt med avseende på den finansiella och hållbarhetsrelaterade rapporteringen. I detta ingår att identifiera de poster i resultat- och balansräkningen där risken för väsentliga fel är förhöjd och att utforma kontrollsystem för att förebygga och upptäcka dessa fel. Främst sker detta genom att snabbt identifiera händelser i verksamheten eller omvärldshändelser som kan påverka den rapporteringen samt genom att bevaka de förändringar i redovisningsregler och rekommendationer som bolagets rapportering omfattas av. Under året har även den förändrade omvärlden och därmed sammanhängande IT- och informationssäkerhetsfrågor berörts. Verksamhetens riskbedömningar genomförs på såväl central som lokal nivå i koncernen. Samtidigt görs en värdering av riskernas potentiella påverkan på resultat och varumärke, samt sannolikheten att risken ska inträffa i syfte att kunna besluta om lämplig riskhanteringsåtgärd samt prioritering och utvecklingsområden i det löpande arbetet.

Kontrollaktiviteter

Bolaget arbetar kontinuerligt med att eliminera och reducera väsentliga risker som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen liksom hållbarhetsrapporteringen. Den årliga översyn av kontrollernas relevans som har genomförts har medfört att några kontroller har vidareutvecklats. Exempel på kontrollaktiviteter för att hantera risker är:

- Ledningsgruppens uppföljning och analys.
- Särskild granskning av bolagets IT-system med tyngdpunkt på försäljningssystemet.
- Löpande uppföljning av att attestordning och behörighetsstrukturer följs.
- Kontoavstämningar och jämförelser av resultatposter.
- Årligt fastställande av styrdokument vari riskhanteringen beskrivs.
- Avstämning och uppföljning av efterlevnad av styrdokument och styrelsebeslut, samt införande av rapporteringsfunktion på intranätet SkiStar Hub vilken är tillgänglig för samtliga anställda i händelse av upptäckt av avvikelse från nämnda styrdokument.
- Övriga löpande avstämningar och fysiska kontroller.

Information och kommunikation

För att kunna leva upp till bolagets policyer, direktiv och instruktioner krävs att dessa är väldokumenterade och att de är kommunicerade inom bolaget. För att information och kommunikation ska fungera hålls löpande ledningsgruppsmöten, på såväl koncern- som affärsområdes- och avdelningsnivå, med representanter från bolagets affärsområden och gemensamma stödfunktioner. Policyer och övriga styrdokument finns dessutom tillgängliga för samtliga anställda på intranätet SkiStar Hub. Vid nyanställning, liksom införande av nya policyer eller förändrade arbetssätt genomförs även interna webbutbildningar. Samtliga tillsvidareanställda ska årligen genomgå företagsutbildningen som inkluderar information om bolagets styrdokument. Hur den externa kommunikationen, inklusive den finansiella rapporteringen, ska ske styrs av bolagets övergripande informationspolicy samt av närliggande mer detaljerade styrdokument.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

Regeln innebär att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas. Målet är att tillgodose vikten av tillräcklig mångfald i styrelsen när det gäller kön, ålder och nationalitet samt erfarenheter, yrkesbakgrund och affärsområden. Valberedningen har konstaterat att SkiStars styrelse i det närmaste har en jämn könsfördelning och även i övrigt har en ändamålsenlig sammansättning och mångfald vad avser exempelvis erfarenheter och yrkesbakgrund.

Styrelsens oberoende
Tre av styrelseledamöterna anses ha beroendeställning i förhållande till större aktieägare i bolaget; Fredrik Paulsson, Anders Sundström och Bent Oustad. Två av styrelseledamöterna anses ha beroendeställning till bolaget och bolagsledningen; Fredrik Paulsson och Anders Sundström. Övriga bolagsstämmovalda ledamöter är oberoende såväl till bolaget och bolagsledningen som till större aktieägare. Majoriteten av de bolagsstämmovalda ledamöterna är följaktligen oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Dessutom är, i enlighet med Kodens föreskrift, fler än två av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen även oberoende till större aktieägare.

Styrelsens arbete
Styrelsens arbete styrs av den arbetsordning som styrelsen fastställer årligen. Styrelsens ordförande leder styrelsearbetet och har fortlöpande kontakt med verkställande direktören avseende koncernens verksamhet och utveckling. Styrelsens främsta uppgift är att säkerställa SkiStars framtida utveckling och tillvarata bolagets och aktieägarnas intressen. Styrelsen ansvarar vidare för att utse den verkställande direktören samt för att se till att bolaget följer tillämpliga regler. Bolagsstyrningen är även beskriven från hållbarhetsperspektiv på sidorna 61–63.

Arbetet i styrelsen omfattar främst långsiktiga, strategiska frågor, såsom hållbarhet, större investeringar och transaktioner samt finansiell rapportering. Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema. Därutöver kan extra möten sättas in. Under räkenskapsåret 2024/25 har styrelsen haft tretton sammanträden, varav nio ordinarie och fyra extra möten. Ledamöternas närvaro framgår av tabell på sidan 41. Styrelsens arbete utvärderas löpande i syfte att utveckla styrelsens arbetssätt och effektivitet. Under verksamhetsåret har styrelsen även som en del i utvärderingen genomfört en digital enkät som visat ledamöternas åsikter om hur styrelsearbetet bedrivs, vad som kan förbättras samt om styrelsen är kompetensmässigt väl balanserad och mångsidig. Resultatet av den genomförda styrelseutvärderingen har diskuterats i styrelsen. Styrelseordföranden har vidare redovisat resultatet av utvärderingen till valberedningen. Ett urval av de stammovalda ledamöterna har vidare haft individuella möten med valberedningen och har därvid framfört sin syn på styrelsens arbetsformer och effektivitet samt önskvärd kompetens och erfarenhet hos styrelsens ledamöter, som underlag för valberedningens arbete med förslag till styrelse inför årsstämman. Styrelsen har också, med stöd av ersättningsutskottets rapportering till styrelsen, utvärderat verkställande direktörens arbete.

Ersättningsutskott
Vid konstituerande styrelsemöte den 14 december 2024 omvaldes Anders Sundström till ordförande i ersättningsutskottet. Samtidigt omvaldes Anders Svensson och Bent Oustad nyvaldes som ledamöter i utskottet. Ersättningsutskottets arbete styrs av den arbetsordning som styrelsen fastställer årligen. Ersättningsutskottet bereder styrelsens beslut avseende förslag till årsstämman vad gäller riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, styrelsens beslut om verkställande direktörens ersättning och övriga anställningsvillkor samt ytterligare närliggande frågor. Ersättningsutskottet har ingen egen beslutanderätt utan förbereder och rapporterar ärenden till styrelsen som helhet. Ersättningsutskottet har haft sex protokollförda möten under verksamhetsåret. Ledamöternas närvaro framgår av tabell på sidan 41.

Revisionsutskott
Vid konstituerande styrelsemöte den 14 december 2024 omvaldes Lena Apler till ordförande i revisionsutskottet samt Gunilla Rudebjer och Carina Åkerström till ledamöter. Revisionsutskottets arbete styrs av den arbetsordning som styrelsen fastställer årligen. Revisionsutskottet övervakar och tillser att såväl den finansiella rapporteringen som hållbarhetsrapporteringen håller hög kvalitet. Utkast till delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning behandlas i revisionsutskottet före det att de presenteras för styrelsen för godkännande. Revisionsutskottet säkerställer vidare effektivitet när det gäller intern kontroll och riskhantering. Utskottet håller även löpande kontakt med bolagets revisorer, tar fram riktlinjer rörande upphandling av tjänster från koncernens revisionsbolag och utvärderar revisionsinsatsen. Utskottet biträder valberedningen vid arbetet med nominering och arvodering av revisorer. Revisionsutskottet har ingen egen beslutanderätt utan förbereder och rapporterar ärenden till styrelsen som helhet. Revisionsutskottet har haft fem protokollförda möten under verksamhetsåret. Ledamöternas närvaro framgår av tabell på sidan 41.

VERKSAMHETENS STYRDOKUMENT

Bolagsordning
SkiStars bolagsordning antogs vid årsstämman 2020 och finns tillgänglig på https://investor.skistar.com/sv. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om särskilt förfarande för ändring av bolagsordningen eller om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter.

Policyer och övriga interna styrdokument
Bolaget har policyer som övergripande styrdokument vilka uttrycker minimikrav som fastställs av SkiStars styrelse. Dessa har underliggande direktiv som fastställs av SkiStars koncernledning, vilka är mer detaljerade och förtydligar tillämpning. Utöver dessa finns även mer detaljerade rutiner och arbetsinstruktioner som fastställs av affärsområdes- och stödfunktionschefer samt ledare. Samtliga styrdokument finns tillgängliga för alla anställda på intranätet SkiStar Hub. De dokument som har bedömts ha mest extern relevans finns även tillgängliga på https://investor.skistar.com/sv. Se översiktlig beskrivning över bolagets policyer och övriga interna styrdokument på sidan 62.

Visselblåsarfunktion
SkiStars visselblåsarfunktion finns till som anonym rapporteringsväg för anställda och andra med arbetsrelaterad relation till SkiStar vid misstanke om oegentligheter eller avvikelser från SkiStars styrdokument. Visselblåsarfunktionen finns tillgänglig i tillägg till ordinarie rapporteringsvägar inom SkiStar. Se ytterligare information om visselblåsarfunktionen på sidan 104.

VERKSAMHETENS OPERATIVA LEDNING

Verkställande direktören
Verkställande direktören, tillika koncernchef, ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens anvisningar. Den arbetsordning som fastställs årligen av styrelsen innefattar instruktion

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
382 1EB93 10B 7480CA3EF 1F5F5 612709C

genom ett förvärvserbjudande riktat till samtliga aktieägare. Styrelsens bemyndigande innebär vidare att styrelsen har rätt att, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att, under tiden intill nästa årsstämma, avyttra bolagets egna aktier på reglerad marknad eller på annat sätt i samband med förvärv av företag eller verksamhet. Bemyndigandet innefattar rätt att besluta om avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt samt att betalning ska kunna ske kontant, genom apport, genom kvittning, eller annars med villkor. Styrelsen bemyndigades vidare att, vid ett eller flera tillfällen under tiden intill nästa årsstämma, fatta beslut om nyemission av B-aktier. Nyemission ska få ske med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Bemyndigandet ska innefatta rätt att besluta om emission med kontant betalning, betalning med apportegendom eller betalning genom kvittning och ska i övrigt kunna förenas med villkor. Genom beslut med stöd av bemyndigandet ska sammanlagt högst så många aktier kunna ges ut att det motsvarar tio procent av det totala antalet utestående aktier i bolaget vid tidpunkten för årsstämmans beslut om bemyndigandet. Aktier ska, vid avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, emitteras på marknadsmässiga villkor. Bemyndigandena syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur och att, om så skulle anses lämpligt, möjliggöra förvärv alternativt anskaffa kapital till sådana förvärv eller investeringar. Bemyndigandena har inte utnyttjats av styrelsen vid avgivande av denna årsredovisning.

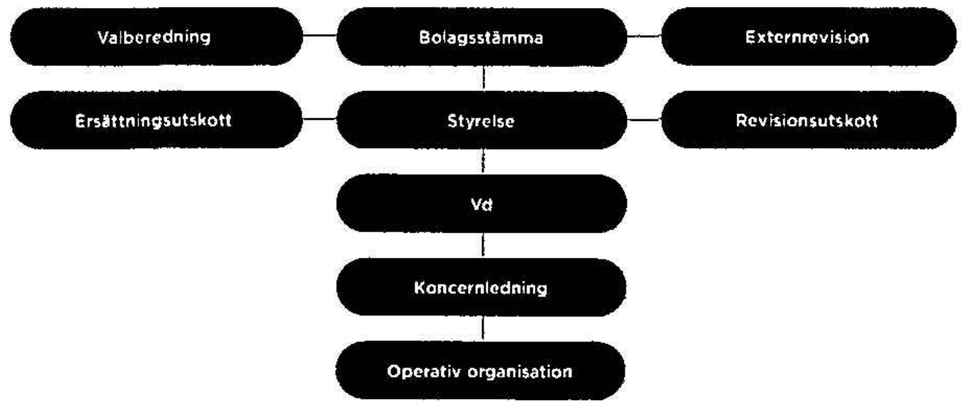
Årsstämma 2025

Årsstämma 2025 kommer att hållas på Experium i Lindvallen, Sälen den 13 december klockan 14.00. Aktieägarna kommer även erbjudas möjlighet till poströstning. För att ta del av kallelse, beslutsunderlag och ytterligare information inför årsstämman, se https://investor.skistar.com/sv.

VALBEREDNINGEN

Valberedningen utses enligt den instruktion för valberedningen som fastställts av årsstämman. Valberedningen har i uppdrag att till årsstämman förbereda förslag på ordförande på årsstämma, styrelseledamöter, styrelseordförande, styrelsearvoden och, i förekommande fall, i samråd med revisionsutskottet, förslag till val av revisor och revisorsarvode. Valberedningen föreslår även principer för tillsättande av valberedningens ledamöter inklusive instruktion för valberedningen. Valberedningen inför årsstämman 2025 har haft följande sammansättning: Per Gullstrand, utsedd av Ekhaga Utveckling AB, Peder Strand, utsedd av Nordic Ski & Mountains AB, Niklas Johansson utsedd av

STRUKTUR FÖR BOLAGSSTYRNING



INTERNA REGELVERK
- Bolagsordning
- Styrelsens och utskottens arbetsordningar
- VD-instruktion
- Policyer
- Direktiv
- Rutiner

EXTERNA REGELVERK
- Aktiebolagslagen
- Årsredovisningslagen
- MAR (marknadsmissbruksförordningen)
- Nasdaqs regelverk
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Övriga relevanta lagar och regler

Handelsbanken Fonder samt Sara Karlsson utsedd av familjen Erik Paulsson inkl. bolag. Valberedningen har utsett Per Gullstrand till dess ordförande. Styrelsens ordförande Anders Sundström har adjungerats vid flertalet av valberedningens möten. Samtliga aktieägare har haft möjlighet att vända sig till valberedningen med nomineringsförslag.

Valberedningen har inför årsstämman 2025 haft flera protokollförda möten samt avstämningar per telefon och via e-post. Valberedningen har tagit del av resultatet av den av styrelsen genomförda utvärderingen av dess arbete samt har intervjuat ett urval av nuvarande stämmovalda ledamöter och verkställande direktören rörande deras syn på styrelsens sammansättning och arbetssätt. Styrelsens behov av kompetens, erfarenhet och mångfald under de kommande åren har diskuterats, liksom frågan om oberoende. Härvid har särskild vikt lagts vid att bedöma styrelsens sammansättning och kompetens i förhållande till SkiStar-koncernens verksamhet, strategier och mål, inklusive koncernens höga ambitioner inom hållbarhet, samt de krav som väntas ställas på styrelsen med anledning härav. Valberedningen har vidare fört dialog med revisionsutskottet avseende förslag till val och arvodering av revisor.

STYRELSEN

Styrelsens sammansättning

Styrelsen utses av bolagsstämman i enlighet med aktiebolagslagen samt, när det gäller arbetstagarrepresentanter, av de lokala arbetstagarorganisationer som är bundna av kollektivavtal i förhållande till ett företag inom koncernen i enlighet med lagen om styrelserepresentation för de privatanställda. Styrelsen ska, utöver de ledamöter som enligt lag kan komma att utses av annan, bestå av fyra till nio ledamöter med högst tre suppleanter. Styrelseledamöterna väljs till slutet av den första årsstämma som hålls efter det år då styrelseledamoten utsågs. På årsstämman den 14 december 2024 omvaldes sex styrelseledamöter: Anders Sundström, ordförande, Lena Apler, Fredrik Paulsson, Gunilla Rudebjer, Anders Svensson samt Carina Åkerström. Därtill valdes Bent Oustad till ny ledamot efter att Vegard Søraunet avböjt omval. Dessutom ingick i styrelsen två representanter för de anställda: Patrik Svärd, utsedd av IIRF samt Eric Wikman, utsedd av Unionen. För mer information om styrelseledamöterna, se sidorna 42–43.

SkiStar, genom valberedningen, tillämpar regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy vid framtagande av förslag till val av styrelseledamöter.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
382 1EB93 10B7460CA3EF1F6F55127709C

202512190295 4

Bolagsstyrningsrapport

SkiStar AB (publ), org. nr 556093–6949, är ett svenskt publikt aktiebolag, vars B-aktier är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm, Mid Cap.

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningen syftar till att säkerställa att SkiStar följer tillämpliga regelverk samtidigt som bolaget sköts på ett för aktieägarna effektivt och hållbart sätt. Bolagsstyrningen bidrar också till att systematisera och *skapa god ordning i styrelsens och ledningens arbete*. SkiStars bolagsstyrning utgår från bolagsordningen samt bolagets interna policyer och styrdokument (se översikt på sidan 62), vilka finns tillgängliga för samtliga medarbetare på intranätet SkiStar Hub. Bolagsstyrningen anpassas vidare utifrån externa regelverk såsom aktiebolagslagen, Nasdaqs Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares (nedan Nasdaqs regelverk)[1], Svensk kod för bolagsstyrning (nedan Koden)[2] *och god sed på aktiemarknaden*.

AKTIER OCH RÖSTRÄTT

SkiStars aktiekapital uppgick per den 31 augusti 2025 till 19 594 014 kronor. Antalet A-aktier i bolaget uppgick till 3 648 000 och antalet B-aktier till 74 728 056. A-aktier berättigar till tio röster vardera medan B-aktier berättigar till en röst vardera. Alla aktier medför samma rätt till bolagets tillgångar och vinst samt berättigar *till lika stor utdelning*. SkiStars bolagsordning innehåller inga begränsningar avseende hur *många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma*.

AKTIEÄGARE OCH ÄGARSTRUKTUR

Per den 31 augusti 2025 hade SkiStar 60 400 aktieägare enligt den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken. De två största ägargrupperna efter röstetal – Ekhaga Utveckling AB respektive Nordic Ski & Mountains AB – innehade sammanräknat cirka 60 procent av rösterna och cirka 43 procent av aktiekapitalet. Fördelningen *framgår i detalj på* sidan 33. Sverigeboende ägare uppgick till 84 procent av aktiekapitalet. Utländska aktieägare svarade för 16 procent av aktiekapitalet.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är SkiStars högsta beslutande organ. Årsstämma ska årligen hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken och som anmält deltagande i rätt tid har rätt att delta och rösta för det totala innehavet av aktier. De aktieägare som inte kan närvara kan företrädas av ombud. Kallelse till *bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar* samt på bolagets webbplats, https://investor.skistar.com/sv. Att kallelse skett ska annonseras i Dagens Nyheter. Aktieägare som vill delta i bolagsstämman ska dels vara upptagen i utskrift av hela aktieboken avseende förhållandena sex bankdagar före stämman, dels anmäla sig hos bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Sådan dag får ej vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, *julafton eller nyårsafton och ej infalla tidigare än femte vardagen före* stämman. Bolagsstämma ska enligt bolagsordningen hållas i Sälen, Åre eller Stockholm. Vilka ärenden som behandlas på bolagsstämma styrs av aktiebolagslagen och bolagsordningen samt av eventuella ärenden som aktieägare begärt att få behandlade.

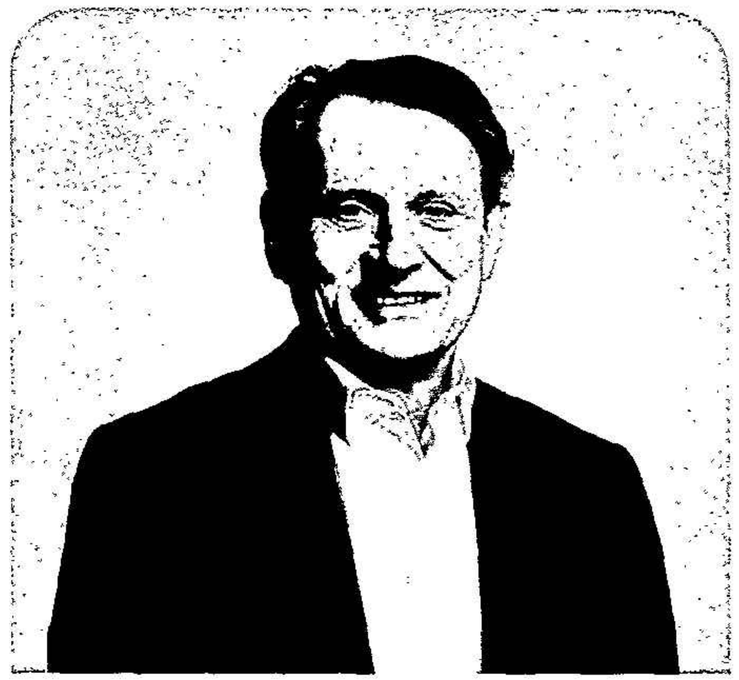
Årsstämma 2024

Vid årsstämman som hölls den 14 december 2024 på Experium i Sälen närvarade 227 aktieägare personligen, genom ombud samt genom *poströstning. Dessa representerade* 74 procent av rösterna i bolaget. Årsstämman beslutade om vinstutdelning om 2,80 kronor per aktie, totalt 219 miljoner kronor, motsvarande 46 procent av koncernens vinst efter skatt.

Vid årsstämman bemyndigades styrelsen att förvärva och avyttra egna aktier innebärande att styrelsen bemyndigats att, under tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om *att förvärva egna B-aktier*, dock att bolagets innehav av egna aktier vid någon tidpunkt inte får överstiga tio procent av samtliga aktier i bolaget. Förvärv ska ske på reglerad marknad och får då endast ske till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs, eller

[1] Nasdaqs regelverk finns tillgängligt på Nasdaqs webbplats
[2] Koden finns tillgänglig på bolagsstyrning.se

Ordföranden har ordet



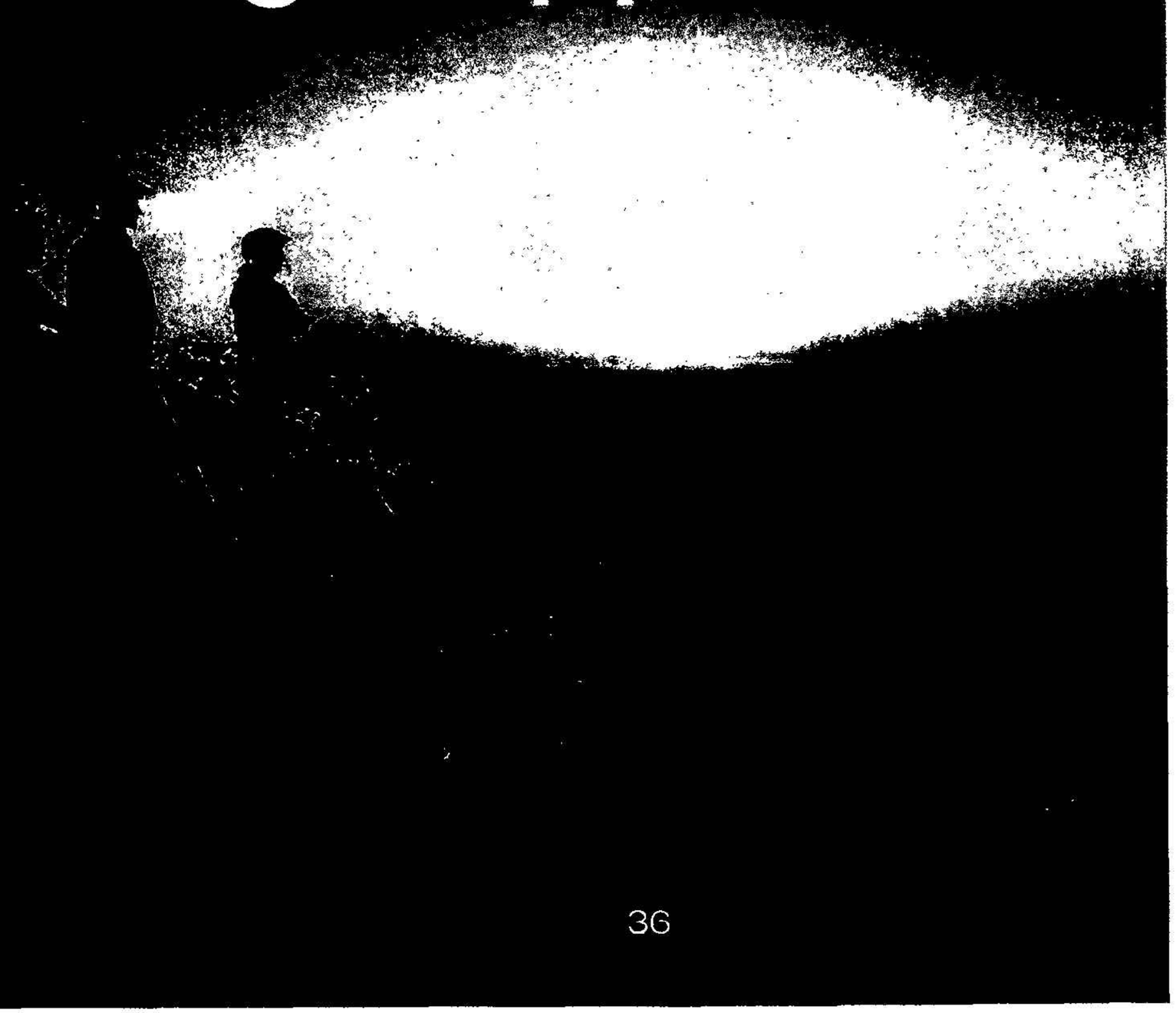
Bolagsstyrning är fortsatt en grundpelare i styrelsens arbete för att långsiktigt och hållbart skapa värde i SkiStar, med ett starkt förtroende för bolaget från våra intressenter. Under året har styrelsen särskilt fokuserat på att följa upp och utveckla vår strategi, fatta beslut om viktiga investeringar och prioritera åtgärder som stärker vår konkurrenskraft. Det är glädjande att organisationen kraftfullt driver de initiativ som ska ta oss mot våra mål.

Anders Sundström
Styrelsens ordförande

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
• BOLAGSSTYRNING
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Ledning
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Bolagsstyrningsrapport



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F55127D9C

2025121902955

OPERATIONELLA RISKER

Klimat- och väderberoende

SkiStars vinterverksamhet är beroende av stabila vinterförhållanden med kyla och natursnö. Förändrade vädermönster och stigande temperaturer kan påverka säsongernas längd och antalet skiddagar, vilket i sin tur påverkar efterfrågan. Väderförhållanden under julveckan är särskilt avgörande, då högsäsongen inleds. Samtidigt kan goda snö förhållanden i södra Skandinavien minska resandet till fjälldestinationer, då skidåkning erbjuds närmare hemorten. På längre sikt kan dock ett ökat intresse för skidåkning i hela regionen bidra positivt till branschens utveckling.

För att möta dessa utmaningar arbetar SkiStar långsiktigt med att minska sin klimatpåverkan och säkerställa gynnsamma förhållanden på destinationerna. Detta sker genom tekniska lösningar såsom utveckling av snösystem, samt genom att arbeta mot uppsatta klimat- och utsläppsmål. Bolaget strävar även efter att säkerställa beläggning genom tidig försäljning av boendekapacitet inför säsongsstarten.

Säkerhetsfrågor

SkiStar arbetar aktivt med säkerhetsfrågor via samarbete med branschorganisationer och fackklubbar samt genomför regelbunden utbildning, tillbudsrapportering och systematiskt arbetsmiljöarbete. På samtliga destinationer genomförs kontinuerligt riskanalyser för att minimera olika typer av gäst- respektive medarbetarrelaterade risker och för att säkerställa försäkringsskyddet. SkiStar har även en genomgripande krisplan för att bolaget ska ha bra beredskap vid eventuella olyckor och tillbud.

Bäddkapacitet och beläggningsgrad

SkiStars lönsamhet är beroende av antalet disponibla bäddar och dess beläggningsgrad. För SkiStar är det viktigt att ha kontroll över en stor bäddkapacitet för att optimera beläggningen genom att följa förändringar i efterfrågan och sätta rätt priser på boendet under alla delar av säsongen. SkiStar arbetar aktivt för att öka antalet bäddar på destinationerna samt för att utöka andelen som förmedlas genom SkiStars försorg. Det är även viktigt att äldre stugor och lägenheter moderniseras för att bibehålla en hög efterfrågan. Nyinvesteringar i stugor och lägenheter genomförs, förutom av SkiStar, av externa intressenter eller av delägda bolag.

Medarbetare

Bolagets fortsatta utveckling är beroende av engagerade och kompetenta medarbetare, där servicenivån gentemot gästerna är en central del av den totala upplevelsen. För att säkerställa rätt kompetens i organisationen genomförs kontinuerliga insatser inom ledarskapsutveckling, successionsplanering och utbildning – inte enbart för nyckelpersoner utan även för bredare personalgrupper. Vi arbetar aktivt med att främja en lärande kultur där kompetensutveckling är en integrerad del av verksamheten. För att möta framtida behov och stärka vår attraktionskraft som arbetsgivare bedrivs ett strategiskt arbete inom rekrytering och employer branding, med målet att attrahera nya talanger och säkerställa långsiktig kompetensförsörjning.

INFORMATIONS-/IT-RISKER

Information och cybersäkerhet

Informationssäkerhet är ett område som tar mer och mer resurser i anspråk med anledning av en negativ trend i omvärlden med olika typer av angrepp och intrång. Genom fokus på informationssäkerhet, samarbete med leverantörer, utveckling av arbetssätt och rutiner samt utbildningsinsatser minskar vi risken för förlust av information och avbrott i verksamheten samt säkerställer att bolagets data är korrekt och tillgänglig. Genom proaktiva säkerhetsåtgärder arbetar vi vidare för att minska cybersäkerhetsrisker såsom hot mot våra digitala system, teknik och infrastruktur i syfte att minimera risken för driftstopp, dataintrång och ransomware.

LEGALA RISKER

Regelefterlevnad/tillstånd

Tillkommande och omfattande regulatoriska krav medför att SkiStar proaktivt måste övervaka, implementera och anpassa verksamheten och löpande vidta åtgärder. Till regelverken kopplade tillståndsprocesser riskerar att påverka bolagets framdrift i exploateringsprojekt negativt.

HÅLLBARHETSRISKER

I SkiStars affärsutveckling och beslut ingår hållbarhet som en viktig faktor för utvärdering och hantering av hållbarhetsrisker är en integrerad del av koncernens verksamhet. Samtliga identifierade hållbarhetsrisker hanteras i bolagets riskhantering och är grundläggande för investeringar och beslut. Mer om hur SkiStar arbetar med hållbarhet och motverkande av riskerna går att läsa i hållbarhetsrapporten, se sidorna 52–116.

Resursförbrukning

Vår snöproduktion är vattenkrävande och vi är beroende av tillgång till vattenkällor och de vattendomar som råder. Vi utarbetar långsiktiga lösningar med dammar när behov och möjlighet finns. Vår verksamhet kan begränsas av naturskyddade områden medförande risk för att den biologiska mångfalden påverkas. Vi arbetar för att minska risken för inverkan på känsliga naturområden samt att minska risken för att vi bidrar till otillåten miljöpåverkan genom otillåtna utsläpp.

Affärsetik

I SkiStars verksamhet finns det risker hänförliga till arbetsmiljö, korruption och mänskliga rättigheter. Dessa risker finns dels inom företaget, dels hos leverantörer och samarbetspartners som arbetar med uppdrag för SkiStar. För att hantera riskerna har SkiStar antagit en intern uppförandekod liksom en uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners. Brott mot uppförandekoden är svårt att upptäcka, varför SkiStars fokus ligger på att minimera riskerna för korruption och brott mot mänskliga rättigheter. I samband med utbildning och introduktion får SkiStars medarbetare kunskap om hur bolagets policyer och övriga styrdokument är utformade och om hur medarbetarna förväntas agera om brott mot uppförandekoden kan misstänkas. En visselblåsartjänst finns tillgänglig för samtliga medarbetare och övriga som har en arbetsrelaterad relation till SkiStar, för att möjliggöra anonym rapportering av överträdelser.

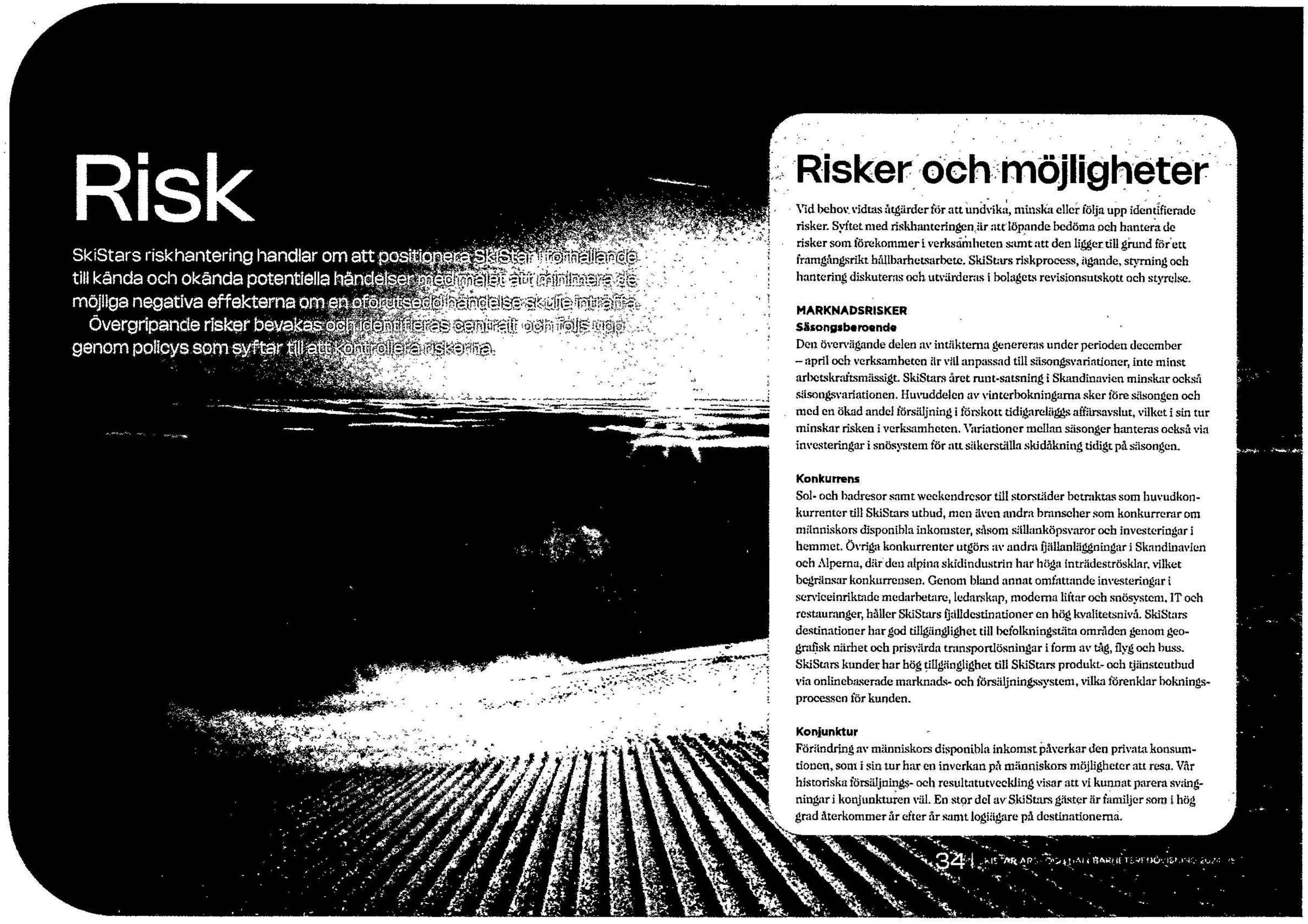
FINANSIELLA RISKER

Mer om SkiStars finansiella risker och hur bolaget arbetar med hantering av dessa finns beskrivet i not 32 på sidorna 154–157.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB93 10B7460CA3EF 1F6F 5512709C

Risk

SkiStars riskhantering handlar om att positionera SkiStar i förhållande till kända och okända potentiella händelser med målet att minimera de möjliga negativa effekterna om en oförutsedd händelse skulle inträffa. Övergripande risker bevakas och identifieras centralt och följs upp genom policys som syftar till att kontrollera riskerna.



Risker och möjligheter

Vid behov vidtas åtgärder för att undvika, minska eller följa upp identifierade risker. Syftet med riskhanteringen är att löpande bedöma och hantera de risker som förekommer i verksamheten samt att den ligger till grund för ett framgångsrikt hållbarhetsarbete. SkiStars riskprocess, ägande, styrning och hantering diskuteras och utvärderas i bolagets revisionsutskott och styrelse.

MARKNADSRISKER

Säsongsberoende

Den övervägande delen av intäkterna genereras under perioden december – april och verksamheten är väl anpassad till säsongsvariationer, inte minst arbetskraftsmässigt. SkiStars året runt-satsning i Skandinavien minskar också säsongsvariationen. Huvuddelen av vinterbokningarna sker före säsongen och med en ökad andel försäljning i förskott tidigareläggs affärsavslut, vilket i sin tur minskar risken i verksamheten. Variationer mellan säsonger hanteras också via investeringar i snösystem för att säkerställa skidåkning tidigt på säsongen.

Konkurrens

Sol- och badresor samt weekendresor till storstäder betraktas som huvudkonkurrenter till SkiStars utbud, men även andra branscher som konkurrerar om människors disponibla inkomster, såsom sällanköpsvaror och investeringar i hemmet. Övriga konkurrenter utgörs av andra fjällanläggningar i Skandinavien och Alperna, där den alpina skidindustrin har höga inträdeströsklar, vilket begränsar konkurrensen. Genom bland annat omfattande investeringar i serviceinriktade medarbetare, ledarskap, moderna liftar och snösystem, IT och restauranger, håller SkiStars fjälldestinationer en hög kvalitetsnivå. SkiStars destinationer har god tillgänglighet till befolkningstäta områden genom geografisk närhet och prisvärda transportlösningar i form av tåg, flyg och buss. SkiStars kunder har hög tillgänglighet till SkiStars produkt- och tjänsteutbud via onlinebaserade marknads- och försäljningssystem, vilka förenklar bokningsprocessen för kunden.

Konjunktur

Förändring av människors disponibla inkomst påverkar den privata konsumtionen, som i sin tur har en inverkan på människors möjligheter att resa. Vår historiska försäljnings- och resultatutveckling visar att vi kunnat parera svängningar i konjunkturen väl. En stor del av SkiStars gäster är familjer som i hög grad återkommer år efter år samt logiägare på destinationerna.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

2025121902956

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
Fem skäl att investera i SkiStar
• SkiStar-aktien
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

SkiStar-aktien

SkiStars B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, Mid Cap. På sista handelsdagen för räkenskapsåret 2024/25 hade SkiStar 60 400 aktieägare och stängningskursen för aktien var 157,00 kronor.

AKTIESTRUKTUR

Bolagets aktiekapital uppgick på räkenskapsårets sista dag till 19 594 014 kronor fördelat på 78 376 056 aktier. Av dessa aktier är 3 648 000 A-aktier, med tio röster per aktie, och 74 728 056 B-aktier, med en röst per aktie. Alla aktier har lika rätt till utdelning.

KURSUTVECKLING OCH OMSÄTTNING

Under verksamhetsåret 2024/25 minskade aktiekursen med 3,6 procent till 157,00 kronor. Nasdaq Stockholms totalindex (OMXSPI) minskade under samma period med 2,2 procent. Högsta stängningskurs var under året 178,80 kronor, noterad den 17 februari 2025, och lägsta stängningskurs var 152,10 kronor, noterad den 1 augusti 2025.

AKTIEÄGARE

Enligt den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken var antalet aktieägare 60 400 (60 780) den 29 augusti 2025, vilket var den sista handelsdagen för räkenskapsåret. De tio största aktieägarna svarade vid utgången av verksamhetsåret för 65 procent (66) av kapitalet och 75 procent (76) av rösterna. Utländska ägare svarade för 16 procent (16) av kapitalet och 11 procent (11) av rösterna.

UTDELNINGSPOLICY

Målsättningen är att 40–60 procent av årets resultat efter skatt ska delas ut enligt SkiStars utdelningspolicy. Den av styrelsen faktiskt föreslagna utdelningsnivån ska årligen anpassas med hänsyn till bolagets strategi, finansiella ställning, risknivå och investeringsbehov.

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om vinstutdelning om 3,00 kronor (2,80) per aktie, totalt 235 miljoner kronor (219). Den föreslagna utdelningen utgör 43 procent (46) av koncernens vinst efter skatt.

DE STÖRSTA ÄGARNA 2025-08-31

Ägare	A-aktier	B-aktier	Kapital, %	Röster, %
Ekhaga Utveckling AB	3 648 000	15 343 150	24,2	46,6
Nordic Ski & Mountains AB	–	15 060 000	19,2	13,5
Handelsbanken Fonder AB	–	4 742 701	6,1	4,3
Familjen Erik Paulsson inkl bolag	–	2 963 314	3,8	2,7
State Street Bank and Trust Co, W9	–	2 784 776	3,6	2,5
Lima Jordägande Sockneman för Besparingsskogen	–	1 800 000	2,3	1,6
JP Morgan Chase Bank NA, W9	–	1 335 053	1,7	1,2
The Bank of New York Mellon, W9	–	1 155 270	1,5	1,0
E.N.A City Aktiebolag	–	1 023 415	1,3	0,9
Pictet and Cie (Europe) AG, Succurs, Afe de Lux	–	950 020	1,2	0,9
Övriga aktieägare	–	27 570 357	35,1	24,8
Totalt utestående aktier	**3 648 000**	**74 728 056**	**100**	**100**

ÄGARSTRUKTUR 2025-08-31

Innehav	Antal ägare	%	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Kapital, %	Röster, %
1–200	42 877	71,0		3 428 618	4,4	3,1
201–1 000	15 313	25,4		6 080 991	7,8	5,5
1 001–5 000	1 841	3,0		3 839 188	4,9	3,4
5 001–100 000	321	0,5		5 905 214	7,5	5,3
100 001–	48	0,1	3 648 000	55 474 045	75,4	82,7
Totalt	**60 400**	**100**	**3 648 000**	**74 728 056**	**100**	**100**

DE STÖRSTA ÄGARLÄNDERNA 2025-08-31 KAPITALANDEL



ÄGARKATEGORIER 2025-08-31

Kategori	Antal aktier	Andel, %
Svenska fysiska personer	18 449 787	23,5
Svenska juridiska personer & institutionellt ägande	47 342 338	60,4
Utlandsboende ägare	12 583 931	16,1
Totalt	**78 376 056**	100

AKTIEINFORMATION
Marknadsplats:
Nasdaq Stockholm, Mid Cap
Kortnamn: SKIS B
ISIN-kod SE0012141687

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
- Fem skäl att investera i SkiStar
SkiStar-aktien
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Aktien

Fem skäl att investera i SkiStar

1. SkiStar är den ledande semesterarrangören för Skandinavien med ett erbjudande och en effektiv organisation, som långsiktigt ger kontinuerlig tillväxt med stabil lönsamhet.
2. Efterfrågan på aktiv fritid och semester på hemmaplan gör att SkiStar kommer att stå än starkare i framtiden.
3. Försäljningen har medvetet fokuserats till skistar.com och SkiStar-appen, där gästens engagemang samlas, innebärande att SkiStar får en direktrelation med gästen vilket är en konkurrensfördel.
4. Bolaget har stora tillgångar i mark och fastigheter på de destinationer där SkiStar är verksamt. Fastighetsutvecklings- och exploateringsverksamheten genererar reavinster och bidrar även med strategiska projekt som utökar antal bäddar på destinationerna och därmed potentiellt fler gäster till kärnverksamheten.
5. SkiStar erbjuder särskilda förmåner till sina aktieägare.

AKTIEÄGARRABATT
Aktieägare med minst 200 SkiStar-aktier får rabatt på SkiStars samtliga destinationer. Rabatten uppgår till 15 procent på SkiStar All Year, SkiPass/Bike- och Trailpass, skidskola och aktiviteter samt skid- och cykeluthyrning i SkiStars regi. Rabatten gäller även onlineköp på skistarshop.com samt i SkiStarshops och Concept stores. Läs mer om bokning med aktieägarrabatt samt de fullständiga villkoren på skistar.com, eller kontakta aktieägarservice på aktieagarservice@skistar.com.

2024/25 Nettoomsättning: 4 631 MSEK

- Rörelsemarginal: **17** procent
- Resultat efter skatt: **552** MSEK
- Kassaflöde: **1 108** MSEK från den löpande verksamheten
- Soliditet exklusive IFRS 16 uppgick till **59** procent

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1FGF5512709C

2025121902957

skistar

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
Vår verksamhet
Drift av fjällanläggningar
Drift av hotellverksamhet
Fastighetsutveckling och exploatering
Våra destinationer:
Sälen
Vemdalen
Åre
Hemsedal
Trysil
• Stockholm Hammarbybacken
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

STOCKHOLM*

HAMMARBYBACKEN

Sedan 1919 har Hammarbybacken aktiverat invånarna i Stockholm, i och med att Djurgårdens IF byggde en hoppbacke som var aktiv fram till 1953. Idag är det huvudstadens mest centrala skidbacke och från och med sommaren 2022 även en äventyrspark med bland annat Sveriges första, modernaste sommarskidåkning – SkiStar SummerSki.

I mitten på 60-talet fick Hammarbybacken en skidlift och i slutet av 80-talet tillkom tre nedfarter. Under årens gång har arbetet med att höja toppen på Hammarbybacken pågått och schaktmassor från olika projekt runt om i staden har använts. 2006 tog SkiStar över majoriteten av Hammarbybacken AB och den löpande driften. Idag är det Stockholms mest centrala skidbacke som är omtyckt av många. Här har även flera alpina världscupstävlingar avgjorts under åren.

Givet det attraktiva läget och SkiStars mål att få fler människor i rörelse, lanserades inför sommaren 2022 en större satsning i nya Stockholm Hammarbybacken. Med de nya attraktionerna Klätterpark, Mountain Coaster och Mountain Tube skapades en ny äventyrspark mitt i huvudstaden för alla stockholmare och besökare. Under september 2022 introducerades även, först i Sverige, modern sommarskidåkning, SummerSki, på konstgräs. Under sommaren 2023 öppnade Vallestigen för de allra minsta, en aktivitetsbana som på ett lustfyllt sätt tar dig hela vägen upp till toppen samt Klättertorn, Bungy Rocket och trampoliner.

VERKSAMHETEN

SkiStar arrenderar marken kring Hammarbybacken på ett långt avtal med Stockholms stad. Vintertid bedrivs skidåkning med två släpliftar och tre nedfarter, varav ett barnområde med flera rullband, grillplats och andra faciliteter. SkiStar driver skiduthyrning och en mindre shopverksamhet i skidstugan, där det även finns servering. Friluftsfrämjandet erbjöd under verksamhetsåret skidskoleverksamhet i anläggningen. Från och med sommaren 2022 bedrivs en mer omfattande verksamhet året runt.

INVESTERINGAR

Investeringar inför säsongen 2025/26 uppgick till 2 miljoner kronor. Detta utgörs i huvudsak av förbättringar av snösystem.

FRAMTID

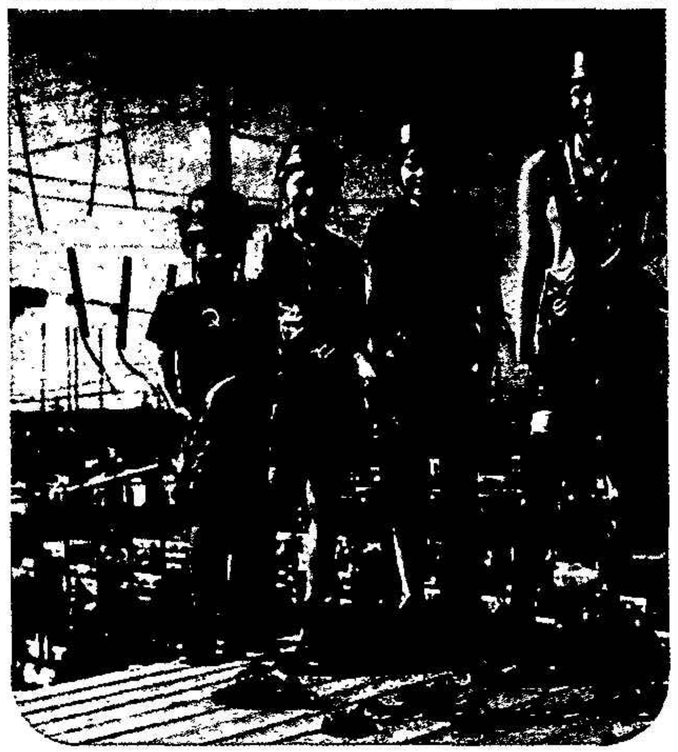
Den långsiktiga satsningen på att göra Stockholm Hammarbybacken till en året-runt-anläggning och äventyrspark mitt i huvudstaden fortsätter under kommande år, både med en utveckling under vinter- och sommarhalvåret med fokus på rörelseglädje. Till kommande år förstärks snösystemen med ytterligare kapacitet och snabbare snöläggning. Belysningen uppgraderas. Sedan säsongen 2024/25 drivs Hammarbybacken helt fossilfritt och är därmed världens första helt elektrifierade skidanläggning.

ANTAL NEDFARTER	AKTIVITETSDAGAR
3	19 740
ANTAL LIFTAR	**SKIDDAGAR**
2	17 700

Avser perioden 1 september 2024–31 augusti 2025.

	2023/24	2024/25
ENERGIANVÄNDNING, MWh	634	197





This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB93108B7460CA3EF1F6F5512709C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
Vår verksamhet
Drift av fjällanläggningar
Drift av hotellverksamhet
Fastighetsutveckling och exploatering
Våra destinationer:
Sälen
Vemdalen
Åre
Hemsedal
• Trysil
Stockholm Hammarbybacken
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

TRYSIL*

Trysilfjället erbjuder 90 kilometer alpin skidåkning och 69 nedfarter på tre sidor av berget och därmed skidåkning som passar såväl barnfamiljer som de mer erfarna skidåkarna. Sommartid hittar du här Skandinaviens främsta trailcykling med 80 km maskinbyggda leder samt rafting, klätterpark och golf.

VERKSAMHET
Trysilfjället erbjuder 90 kilometer alpin skidåkning och 69 nedfarter på tre sidor av berget och därmed skidåkning som passar såväl barnfamiljer som de mer erfarna skidåkarna. Sommartid hittar du här Skandinaviens främsta trailcykling med 80 km maskinbyggda leder samt rafting, klätterpark och golf.

INVESTERINGAR
Inför vintersäsongen 2025/26 genomfördes investeringar om 220 miljoner kronor som avser ny gondol, ny Snow Park med lift, belysning och snö, reinvesteringar samt sommarsatsningar.

FRAMTID
I november 2025 är det 20 år sedan SkiStar köpte Trysil. För att utveckla verksamheten med gästen i fokus kommer SkiStar fortsätta utveckla skidsystemet: backar, liftar, snöproduktion, restauranger och andra serviceanläggningar. Vi kommer också att fortsätta utvecklingen av sommarverksamheten för att skapa minnesvärda fjällupplevelser året runt.

Fokus är att skapa bra upplevelser och få ännu mer nöjda gäster som besöker destinationen ofta. Den viktigaste målgruppen kommer fortsatt att vara aktiva familjer på marknaderna i Norge, Sverige och Danmark följt av Storbritannien, Tyskland, Belgien och Nederländerna. SkiStar kommer i framtiden att stärka sin position som aktör för bra boende för gästerna i Trysil, både som förmedlare av stugor och lägenheter samt framför allt genom driften av Radisson Blu-hotellet och SkiStar Lodge.

Inför vintern 2025/26 görs en storsatsning med lanseringen av Trysilgondolen – en toppmodern gondolbana som sträcker sig 2 460 meter och har kapacitet att transportera upp till 3 000 gäster per timme. Startpunkten ligger vid Eventyrs barnområde.

Den nya gondolen kommer att minska väntetiderna och förbättra tillgängligheten till fjället. Det är den största enskilda investeringen i både Trysils och SkiStars historia. Satsningen kompletteras med uppgraderad snöproduktion, belysning samt en ny nedfart. Tidigare har även investeringar gjorts i en Snow Park av världseupstandard.



* 2025 Int. Report on Snow & Mountain Tourism

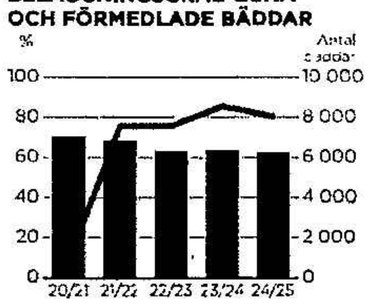
ANTAL NEDFARTER
68

ANTAL LIFTAR
42
INKL. RULLBAND

AKTIVITETSDAGAR
65 806

SKIDDAGAR
1 197 378

BELÄGGNINGSGRAD EGNA OCH FÖRMEDLADE BÄDDAR



	2023/24	2024/25
VATTENANVÄNDNING, M³	525 795	885 883
ENERGIANVÄNDNING, MWh	17 324	20 283

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

20251219029S8

HEMSEDAL

Destinationen som brukar kallas för de skandinaviska alperna, är en komplett skidort med ett brett utbud för skidåkare i alla åldrar. Här erbjuds fantastisk skidåkning utför de tre topparna Totten, Tinden och Roni med en högsta fallhöjd på 830 meter.



Här återfinns ett av Norges största barn- och nybörjarområden sida vid sida med riktigt utmanande skidåkning för de allra mest erfarna.

VERKSAMHETEN
SkiStars verksamhet i Hemsedal omfattar en skiduthyrning och en sportbutik. 4 519 bäddar i området förmedlades genom SkiStar under året, varav ca 1 000 bäddar är egenägda. Här finns även en SkiStar Lodge. I tillägg förmedlas ett antal extra bäddar från system till system. Verksamheten i skidområdet bedrivs på arrenderad mark. Arrendeavtalen har lång löptid och SkiStar har rätt att förnya dem vid avtalens utgång. Delägd restaurang utarrenderas till externa operatörer.

INVESTERINGAR
Investeringar i Hemsedal rör sig i huvudsak om modernisering och breddning av nedfarter, utbyggnad av ski-in/ski-out till och från boendet, efterarbeten efter den stora liftinvesteringen 2023 samt snöhantering kopplad till liftanläggningen. Utöver detta ingår även ersättningsinvesteringar.

FRAMTID
SkiStar planerar att utveckla destinationen ytterligare under kommande år, både vad gäller skidområdet där man samarbetar med markägare och investerare om framtida utveckling inom alpin skidåkning. Fastighetsutveckling ingår också i detta arbete då SkiStar äger attraktiva områden i anslutning till liftsystemen. Fördelen i Hemsedal är att vi redan idag driver en SkiStar Lodge, där utveckling av konceptet fortsätter. I Hemsedal har vi också en sommarverksamhet med cykling, klätterpark och vandring. Målet är att vidareutveckla SkiStar Hemsedal tillsammans med destinationen som ett starkt varumärke för en aktiv semester året om. Hemsedals huvudmarknad är utöver Norge även Danmark och Sverige som förutom hemmamarknaden även i framtiden kommer att vara våra viktigaste marknader. Vi kommer att fortsätta fokusera på gästresan och gästens upplevelse på destinationen och prioritera att utveckla produkten och medarbetare med ett tydligt gästperspektiv.

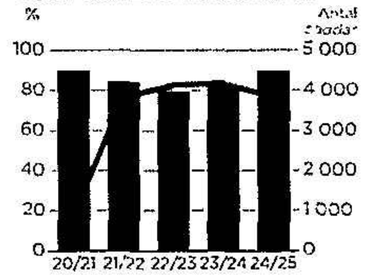
ANTAL NEDFARTER
52

AKTIVITETSDAGAR
20 732

ANTAL LIFTAR
23

SKIDDAGAR
706 614

BELÄGGNINGSGRAD EGNA OCH FÖRMEDLADE BÄDDAR



	2023/24	2024/25
VATTENANVÄNDNING, M³	338 990	441 668
ENERGIANVÄNDNING, MWh	8 090	7 682

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
Vår verksamhet
Drift av fjällanläggningar
Drift av hotellverksamhet
Fastighetsutveckling och exploatering
Våra destinationer:
Sälen
Vemdalen
• Åre
Hemsedal
Trysil
Stockholm Hammarbybacken
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

ÅRE*

Åre består av tre resmål; Åre Björnen, Åre By och Duved/Tegefjäll. Varje resmål har sin profil och målgrupp. Åre erbjuder skidåkning med en fallhöjd på 890 meter och totalt över 191 km preparerade pister, vilket är unikt i Sverige. Sommartid finns en av världens bästa lift-burna cykelparker för downhillcykling och en mängd andra aktiviteter.

Åre Björnen, som är det resmål som ligger längst österut, är barnens favorit och kallas även för Barnens Björnen. Endast en lift bort finns Åreskutans mer avancerade skidåkning med många backar och varierande terräng. Åre By är det mest kända resmålet. Här återfinns fantastisk skidåkning i direkt anslutning till Åre by med härlig atmosfär, lång tradition och ett stort utbud av restauranger, nöjen och aktiviteter. Väster om Åre By ligger Duved/Tegefjäll, även det ett resmål med lång tradition. I Duved är tempot lite lugnare och skidåkningen passar alla smaker.

Åre är en sommardestination med en av världens mest renommerade cykelparker, Åre Bike Park. Inför lanseringen av SkiStars sommarsatsning 2021 gjordes en stor utveckling för att kunna erbjuda ännu fler gäster en aktiv fjällsemester även sommartid i Åre. Äventyr med trailcykling i form av nya banor och leder samt klätterpark finns nu att uppleva och njuta av, en utveckling som också har fortsatt under 2025.

VERKSAMHET
SkiStars verksamhet i Åre omfattar skidområdet, 10 skid- och cykeluthyrningar, 3 sportbutiker, och 3 skidskolor. Verksamheten i skidområdet bedrivs till omkring 32 procent på egenägd mark, resterande 68 procent arrenderas på 32 år. Vid utgången av arrendetiden har SkiStar rätt att förnya avtalen med samma förutsättningar. SkiStar hyrde under året ut cirka 3 089 bäddar i området, varav cirka 360 är egenägda. Vidare ägs och utarrenderas åtta backrestauranger, livsmedelsbutiker i Åre Björnen och Tegefjäll, samt restaurangen, nattklubben och konferensanläggningen Bygget i Åre Fjällby.

INVESTERINGAR
Investeringarna inför säsongen 2025/26 uppgick till 94 miljoner kronor och avsåg ny släplift – Getvalsliften samt utökad belysning, vindsäkring, sommaraktiviteter och reinvesteringar.

FRAMTID
I Åre fortsätter arbetet med att attrahera framtida gäster med äventyrliga och minnesvärda fjällupplevelser. Genom så lite miljöpåverkan som möjligt kommer prioriteringarna framåt vara att modernisera, kapacitetsöka och vädersäkra vårt skidsystem. Vi kommer att fortsätta stärka våra skidområden dels genom attraktiva skidåkningsmöjligheter men också initiativ som gör det lättare att vara gäst. Vi kommer även att fortsätta utveckla vår arena under sommartid med MTB-cykling och liftburen vandring som bas men också andra aktiviteter som klätterpark och barnkoncept. SkiStar Åre fortsätter sin långsiktiga satsning på utlandsmarknaderna genom bearbetning av prioriterade marknader samt årligen återkommande internationella event. Inför vintern 2024/2025 byggs den nya släpliften Getvalsliften, som kommer att avlasta Sadelexpressen och skapa ett alternativt färdsätt mellan Björnen och centrala Åre. Området får dessutom utökad belysning – från Högåsliften hela vägen till Copperhill – och Järvliften får ny belysning för att möjliggöra längre öppettider och mer flexibel skidåkning. I Sadeln öppnar en helt ny restaurang med komplett matupplevelse: lunchservering, kvällsmeny, afterski och en stor uteservering. Dessutom byggs en ny värmestuga i Duved som dagtid är öppen för alla gäster och kvällstid fungerar som klubbhus för föreningslivets ungdomar.



* 2025 Int. Report on Snow & Mountain Tourism

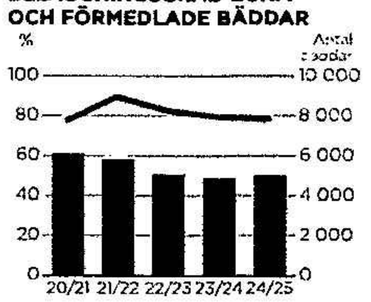
ANTAL NEDFARTER
89

AKTIVITETSDAGAR
84 540

ANTAL LIFTAR
48
INKL. RULLBAND

SKIDDAGAR
1 414 122

BELÄGGNINGSGRAD EGNA OCH FÖRMEDLADE BÄDDAR



	2023/24	2024/25
VATTENANVÄNDNING, M³	1 350 436	1 336 278
ENERGIANVÄNDNING, MWh	18 523	18 823

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

2025121902959

skistar

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
Vår verksamhet
Drift av fjällanläggningar
Drift av hotellverksamhet
Fastighetsutveckling och exploatering
Våra destinationer:
Sälen
• Vemdalen
Åre
Hemsedal
Trysil
Stockholm Hammarbybacken
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

VEMDALEN*

Vemdalen består av tre skidområden; Björnrike, Vemdalsskalet och Klövsjö/Storhogna. Tillsammans erbjuds 58 varierande nedfarter där den högsta preparerade åkhöjden är på närmare 1000 meter över havet. Det strategiska läget mitt i landet, höjden över havet och inlandsklimatet gör att Vemdalen har en lång och snösäker säsong med bra skidåkning långt in på vårkanten.

Under de senaste åren har fler och fler gäster upptäckt Vemdalen och SkiStars verksamhet. Vemdalen har också fått 2 utmärkelser tidigare år, dels som "Årets skidanläggning" av SLAO 2023 samt "Årets fjällanläggning"av *Grand Travel Award 2024*. Den genuina känslan av hur fjällen var förr, det personliga bemötandet och småskaligheten i samverkan med moderna lösningar som ger en bekväm fjällsemester är några av sakerna som gör att man väljer att semestra i Vemdalen. Vemdalsskalet, som omsättningsmassigt är det största området, erbjuder vid sidan av varierad skidåkning även ett brett utbud av nöjen och aktiviteter. Björnrike attraherar barnfamiljerna. Bra skidåkning kombinerad med liftnära boende och ett bra serviceutbud är Björnrikes signum. I Klövsjö som även kallas, "skidåkarnas skidort" och "Sveriges vackraste by", finns förutom bra barn- och nybörjarskidåkning även den mer utmanande skidåkningen. Storhogna erbjuder möjligheten att kombinera skidåkning med andra aktiviteter och upplevelser, bland annat fjällvärldens första spaanläggning.

VERKSAMHET
SkiStars verksamhet i Vemdalen omfattar skidområden, skidskolor, sex skiduthyrningar och två sportbutiker. Omkring 6 717 baddar i området förmedlades genom SkiStar under året, varav cirka 722 är egen- eller delägda. Verksamheten i skidområdena bedrivs till omkring 58 procent på egen mark. Resterande markområden arrenderas på långtidskontrakt, med rätt att förnya vid avtalens utgång Tre backrestauranger utarrenderas till externa operatörer. SkiStar driver sedan 2022/23 Ski Lodge Skalspasset, numera SkiStar Lodge Vemdalen, med tillhörande restaurang och Bergsgården (lägenheter) samt Hovde hotell på Vemdalsskalet.

INVESTERINGAR
Investeringarna inför säsongen 2025/26 uppgick till 63 miljoner kronor. Detta avsåg ett helt nytt skidområde i Hovde Syd med ny lift, belysning och snösystem samt reinvesteringar i sommarsatsningar

FRAMTID
I takt med att Vemdalen växer vidare kommer vi fortsatt att fokusera på att utveckla våra hörnstenar; aktivt, genuint, personligt, tryggt och enkelt att vara gäst på ett hållbart sätt. Planering för att utveckla skidåkningen i syfte att säkerställa bra svängrum i pisterna och den infrastruktur som krävs för detta fortgår. Vemdalen bjuder på två stora nyheter i år, dels att det lanseras ett helt nytt resmålspass för Klövsjö/Storhogna, med tillgång till 16 liftar och 21 backar i två områden som kompletterar varandra perfekt, dels att det öppnar ett helt nytt skidområde på Vemdalsskalet – Hovde Syd – en familjevänlig utökning av skidåkningen på Vemdalsskalet. Etapp ett av Hovde Syd öppnar till julen 2025 och bjuder på en röd plus flera blå nedfarter, en bygellift, en Snow Park och en Fun Ride med hopp och doserade svängar. Området får även belysning och ett modernt snösystem för att säkra bra förhållanden hela säsongen. Därtill kommer ett familjevänligt restaurangkoncept öppnas upp i Sibyllas gamla lokaler. Skidbussarna körs på 100 procent el. Planeringen av de nya Skidområdena i Hovde Syd etapp 2 samt på Klyftberget i anslutning till dagens skidområde fortgår och kommer att bidra med både mer liftkapacitet och skidyta när dessa är klara



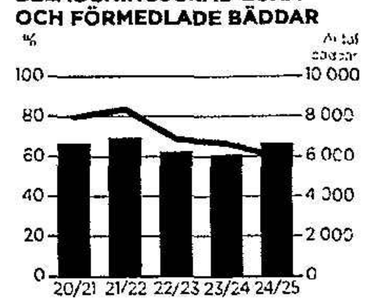
ANTAL NEDFARTER
58

AKTIVITETSDAGAR
7 961

ANTAL LIFTAR
43
INKL. RULLBAND

SKIDDAGAR
878 546

BELÄGGNINGSGRAD EGNA OCH FÖRMEDLADE BÄDDAR



	2023/24	2024/25
VATTENANVÄNDNING, M³	629 472	815 738
ENERGIANVÄNDNING, MWh	8 758	9 626

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
382 1EB93 10B7460CA3EF 1F6F55 12709C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
Vår verksamhet
Drift av fjällanläggningar
Drift av hotellverksamhet
Fastighetsutveckling och exploatering
Våra destinationer:
- Sälen
Vemdalen
Åre
Hemsedal
Trysil
Stockholm Hammarbybacken
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

Sälen

SkiStar Sälen utgörs av fyra skidområden; Lindvallen, Högfjället, Tandådalen och Hundfjället, som tillsammans bjuder på varierad skidåkning i 105 nedfarter. Under verksamhetsåret var sommarverksamheten främst inriktad på Lindvallen samtidigt som sommarutbudet av aktiviteter växer kontinuerligt på destinationen.

Här finns allt från Skandinaviens största knappliftsområde till utmanande åkning i en av Sveriges brantaste preparerade pister, Väggen, samt ett flertal park- och offpistområden. Snögubben Valle, SkiStars barnkoncept, breder ut sig över Sälen med teaterföreställningar och möten på olika platser. I Trollskogen i Hundfjället finns över 400 talande träskulpturer. Som komplement till skidåkningen finns SkiStar Lodge Lindvallen, en boende- och upplevelseanläggning om 11 500 kvadratmeter och SkiStar Lodge Hundfjället med 800 bäddar och endast 10 minuter från Scandinavian Mountains Airport. Sälens skidområden erbjuder även ett rikt utbud av restauranger, nattklubbar, caféer, butiker, hundspanns- och skoterföretag, längdspår och mycket mer. Från och med sommaren 2021 erbjuds ett brett utbud av sommaraktiviteter, med klätterpark, cykling med downhill/trail/pumptrack/skills area, liftburen vandring, padelbanor, äventyrsgolf, Valle Kids Club och Teen Camp Bike. Under sommaren 2023 tillkom även Mountain Coaster, Mountain Tube och SummerSki.

ANTAL NEDFARTER
105

AKTIVITETSDAGAR
85 489

ANTAL LIFTAR
107
INKL. RULLBAND

SKIDDAGAR
1 749 378

VERKSAMHET
Verksamheten i skid- och aktivitetsområdena bedrivs nästan uteslutande på egenägd mark. SkiStar förmedlade cirka 14 595 bäddar i området under året, varav cirka 3 578 är egen- eller delägda. Två SkiStar Lodge erbjuds, med klassiska SkiStar Lodge Lindvallen och SkiStar Lodge Hundfjället. Numera drivs också anrika Sälens Högfjällshotell i egen regi.

INVESTERINGAR
Investeringarna uppgick till 79 miljoner kronor inför säsongen 2024/25, vilket i huvudsak bestod av ny dubbellift i Tandådalen, utvidgning av nedfarter i Lindvallen, förbättrad snöproduktion, utökade sommarsatsningar samt reinvesteringar.

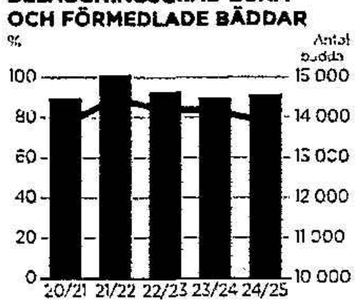
FRAMTID
SkiStar Sälen utvecklas med fokus på hög tillgänglighet, moderna liftnära bäddar med snösäkra, hållbara och roliga familjeaktiviteter. Till vintern lanseras ett nytt resmålspass för skidområdet Högfjället i Sälen. Passet gäller för sex liftar och nio nedfarter. Det kan köpas för 1–8 dagar och är ett prisvärt alternativ för gäster som vill fokusera på ett överskådligt och familjevänligt område. Vidare slås de två svarta pisterna Adam och Pernilla vid Söderåsen Express i Lindvallen, ihop till en stor pist, med skogsöar som skapar variation i nedfarten. Dessutom förbättras snöproduktionen i anslutning till den nya pisten för att säkra bra förhållanden.

Från den 1 maj tog SkiStar över driften av anrika Högfjällshotellet där man nu inför vintersäsongen, förutom en lätt uppfräschning av hotellet, jobbar vidare mot målet att fortsatt vara fjällvärldens gourmetdestination med fantastiska restaurangkoncept som passar många. Den internationella satsningen fortsätter med ett brett utbud av flyglinjer till Scandinavian Mountains Airport med direktlinjer från Danmark, Tyskland, Storbritannien, Belgien och Nederländerna. På sommaren fortsätter SkiStar Sälen att erbjuda ett brett utbud av aktiviteter i tillägg till att vandra, springa och cykla på fjället; pumptrack- och traileycling, klätterpark, padelbanor och äventyrsgolf.



* 2025 Int. Report on Snow & Mountain Tourism

BELÄGGNINGSGRAD EGNA OCH FÖRMEDLADE BÄDDAR



	2023/24	2024/25
VATTENANVÄNDNING, M³	1 238 225	1 514 724
ENERGIANVÄNDNING, MWh	27 452	28 628

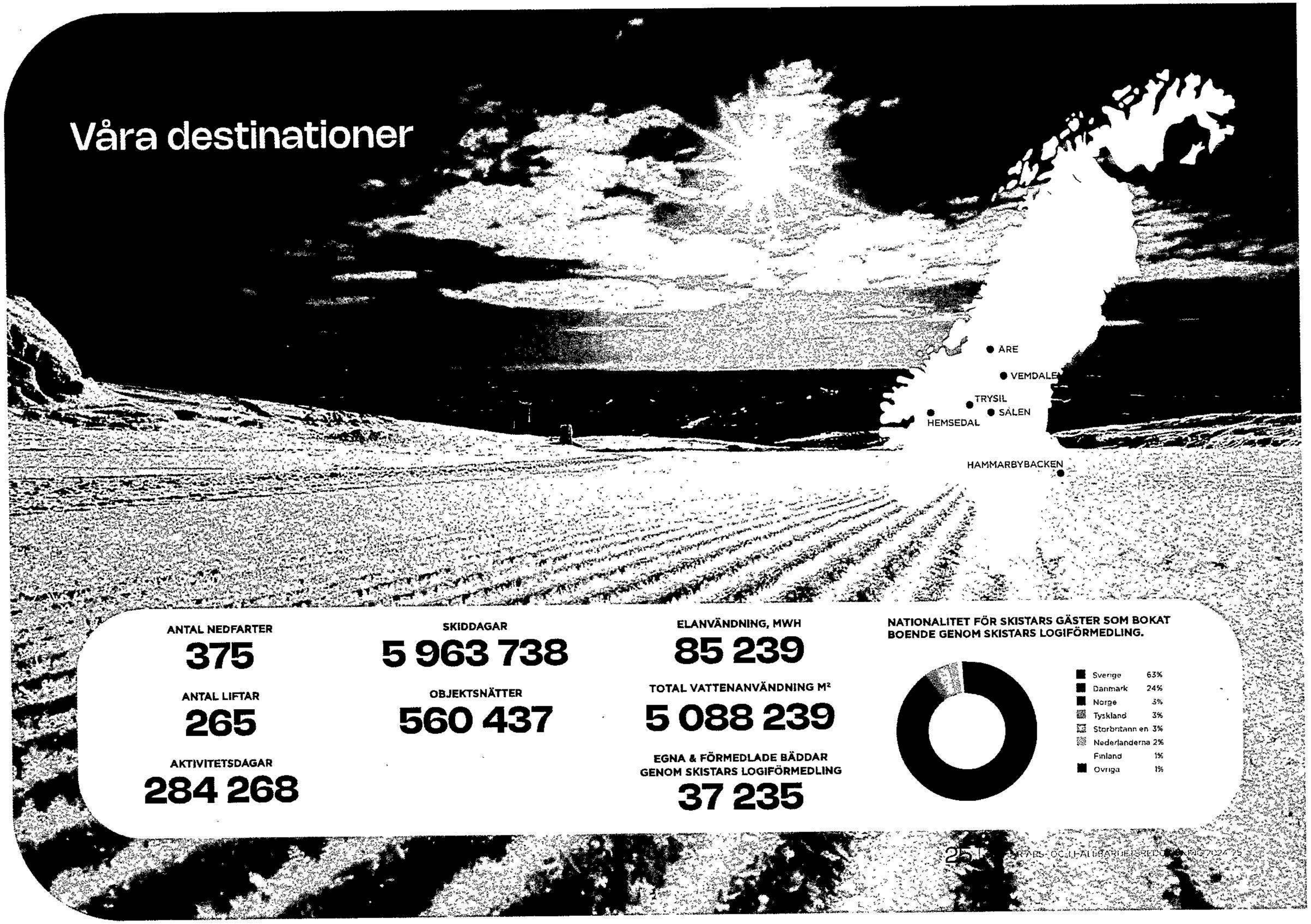
20251219029600

skistar

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
- Vår verksamhet
- Drift av fjällanläggningar
- Drift av hotellverksamhet
- Fastighetsutveckling och exploatering
- Våra destinationer:
  - Sälen
  - Vemdalen
  - Åre
  - Hemsedal
  - Trysil
  - Stockholm Hammarbybacken

AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Våra destinationer



ANTAL NEDFARTER
375

ANTAL LIFTAR
265

AKTIVITETSDAGAR
284 268

SKIDDAGAR
5 963 738

OBJEKTSNÄTTER
560 437

ELANVÄNDNING, MWH
85 239

TOTAL VATTENANVÄNDNING M²
5 088 239

EGNA & FÖRMEDLADE BÄDDAR GENOM SKISTARS LOGIFÖRMEDLING
37 235

NATIONALITET FÖR SKISTARS GÄSTER SOM BOKAT BOENDE GENOM SKISTARS LOGIFÖRMEDLING.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7450CA3EF1F5F5512709C

Fastighetsutveckling och exploatering

Strategin inom Fastighetsutveckling och exploatering är att skapa värden genom att ta fram långsiktiga utvecklingsplaner för framtida investeringar på SkiStars destinationer.

Genom att identifiera intressanta markområden för antingen exploatering eller nedfarter sker en konstant värdeutveckling av de marktillgångar SkiStar förfogar över. Denna värdeutveckling sker oftast inom SkiStars egna markområden och vissa fall i form av joint ventures tillsammans med andra exploatörer. Vi ser också kontinuerligt över möjligheter att förvärva markområden som bidrar till destinationernas fortsatta utveckling och attraktivitet. Målsättningen är i samtliga fall att få till färdiga detaljplaner.

När SkiStar är involverade i fastighetsutveckling och exploatering vill vi också säkerställa att den är hållbar och att lift- och pistsystemet samtidigt utvecklas för att få en balans mellan utvecklingen av exempelvis skidåkningen vintertid och sommaraktiviteterna tillsammans med fastighetsutvecklingen. Vårt mål är att bygga fastigheter som är hållbara och som också är året-runt-baserade i möjligaste mån. Ett krav är även att alla SkiStars nybyggen ska vara miljöcertifierade..

MARKTILLGÅNGAR

SkiStars exploateringsmarktillgångar och osålda tomter uppgår till 5,2 miljoner kvadratmeter (5,2). Större andelen av tillgångarna har anskaffats långt tillbaka i tiden och har därför ett lågt anskaffningsvärde. Någon marknadsvärdering av tillgångarna har inte genomförts utifrån att det är svårt att göra en rimlig bedömning av möjlig exploateringstakt av marktillgångarna. Utifrån egna antaganden och erfarenheter kan cirka 50 procent av marken bebyggas vilket innebär 2,6 miljoner kvadratmeter. Om marken säljs som tomter skulle det innebära 2 600 tomter vid en storlek om 1 000 kvadratmeter per tomt.

INVESTERINGAR

Beroende på en avvaktande fastighetsmarknad pga tidigare års högre räntor och inflation, har inga nya större fastighetsprojekt startats under verksamhetsåret. Vid verksamhetsårets utgång hade SkiStar endast 11 osålda lägenheter avseende projektet Fjellnest i Hemsedal. Dessa hyrs ut med god intäkt i väntan på att marknaden stabiliseras.

Det viktiga arbetet med att omvandla markområden till färdigutvecklade detaljplaner har resulterat i att ca 8 000 kvm BTA omvandlats. Detaljplan för Söderåsen är antagen och omfattar ca 20 000 kvm BTA. Området är att beteckna som mycket attraktivt och innehåller förutom bostäder även restauranger och affärer. I övrigt fortgår planarbetena på samtliga destinationer.

Projektet Wasakölen i Sälen är startad och boendet kommer vara klart till säsong 26/27. Wasakölen omfattar ca 100 lägenheter och ca 600 bäddar, produktionen inriktar sig på ett billigare fjällboende för uthyrning.

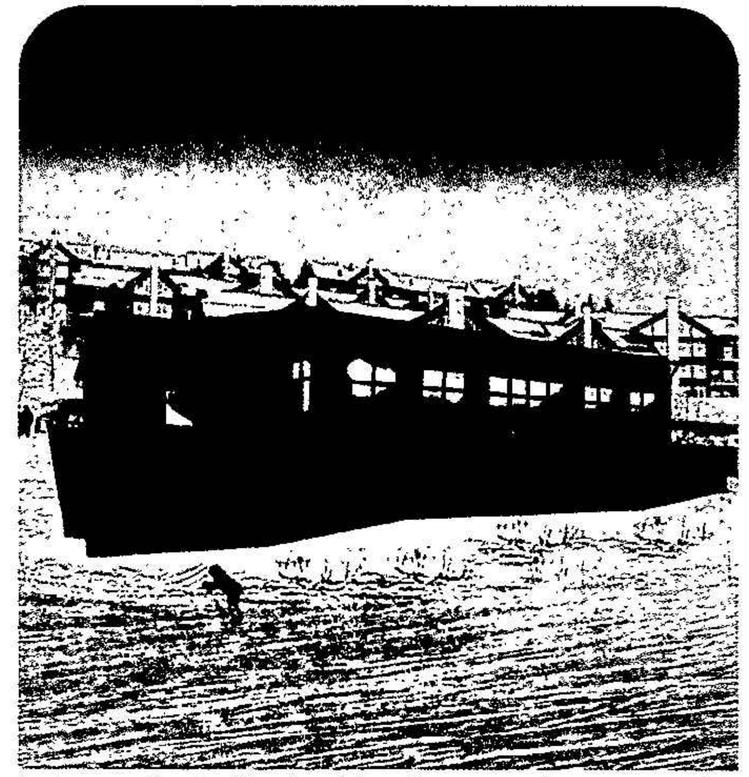
Vidare följer en standardhöjning av egenägda boenden av både Röda och Bruna byn i Sälen samt områdena Brunkulla och Björnen i Åre.

SKISTAR VACATION CLUB

SkiStar Vacation Club är ett sätt att äga sitt fjällboende i form av andelsveckor på SkiStars destinationer; Sälen, Vemdalen eller Åre.

Denna boendeform ska vara förmånlig, enkel och trygg för andelsägaren. SkiStar Vacation Clubs boende ligger i direkt anslutning till fjällets skidåkning och stora aktivitetsutbud hela året. När man kommer till sitt SkiStar Vacation boende är det alltid kontrollerat med uppbäddade sängar och klart för en efterlängtad fjällsemester. Efter avresa tar vi hand om städ och övrig service.

Genom SkiStar Vacation Club erhåller andelsägaren en mängd fördelar och rabatter på SkiPass, skidhyra, skidskola och andra aktiviteter. Som andelsägare ges även möjlighet till medlemskap i den internationella bytes- och förmedlingsorganisationen RCI.





This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
382 1EB93 10B7460CA3EF 1F6F5512709C

20251219029961

skistar

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
Vår verksamhet
Drift av fjällanläggningar
• Drift av hotellverksamhet
Fastighetsutveckling och exploatering
Våra destinationer
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Hotellverksamheter

SVERIGE



SkiStar Lodge Lindvallen är byggd år 2004 med 122 rum och lägenheter på 9 860 kvm. Här finns restauranger i egen regi samt access till Experiums faciliteter såsom bad, flowride, spa, gym, konferens, butiker, bio och bowling.



SkiStar Lodge Hundfjället är byggd år 2021. SkiStar Lodge Hundfjället erbjuder på sina 18 650 kvm 786 bäddar fördelade i lägenheter, hotellrum och sviter Här finns restaurang, loungebar, gym, spa/relax, konferensavdelning, lekområde för barn samt SkiStarshop.



SkiStar Lodge Vemdalen är byggd år 2015 med 27 lägenhetsrum på 1 500 kvm. Här finns restaurang, gym, konferensrum, sportshop, skidhyra, spelrum och ett allrum med spel och shuffleboard.



Hovde Hotell är byggt år 2013 med 22 rum på 800 kvm Hotellet har en restaurang med närhet till butiker, gym, sportshop och skidhyra.



Sälens Högfjällshotell är byggd år 1937 med idag 106 unika hotellrum med totalt 243 bäddar. Hotellet har 5 restauranger, 3 barer, konferensvåning, vinterträdgård, gym, spabehandlingar, sportshop & skidhyra. Historiskt har "Högis" alltid lockat till nöje, event och umgänge och bidrar med detta i stort till nöjeslivet i Sälen. Hotellet har med sin placering närhet till fjället, längdskidåkning, liftar och förbindelser med resterande delar av Sälenfjället.

NORGE



SkiStar Lodge Hemsedal består av SkiStar Lodge Suites (byggår 2017) med sina 100 lägenheter på en yta av 11 570 kvm och som via en hängbro kopplas samman med SkiStar Lodge Alpin (byggår 2008) med sina kompletterande 35 lägenheter och åtta hotellrum samt livsmedelsbutik, SkiStarshop, bar och restaurang.



Radisson Blu Resort byggdes vid foten av Trysils skidanläggning år 2008 med 211 rum, sviter och lägenheter. Inom 2 445 kvm finns restauranger, barer, SkiStarshop, konferensfaciliteter, bad, Flowrider, gym, arcade, bowling och spa. Hotellet har ett Franchiseavtal med Radisson Hotel Group.



SkiStar Lodge Trysil är byggd år 2011 med 369 rum, lägenheter och sviter på en yta av 21 212 kvm. Här finns restauranger i egen regi samt spa, gym, lekrum, sportbutik, skiduthyrning och konferensfaciliteter.

87%
TYCKTE ATT BEMÖTANDET OCH SERVICE FRÅN HOTELLPERSONALEN VAR MYCKET BRA

90%
TYCKTE ATT DET VAR SMIDIGT OCH ENKELT ATT CHECKA IN

86%
UPPLEVDE ATT BOENDET VAR VÄLSTÄDAT

NYHETER!

- Radisson Blu Trysil öppnade nyrenoverat gym till sommaren 2025.
- Sälens Högfjällshotell drivs från 1/5 2025 fullt ut i SkiStars regi.
- SkiStar Lodge Lindvallen står färdigt med renovering av samtliga hotellrum.
- Barn 0-6 år äter gratis på utvalda hotell.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB931087460CA3EF1F6F5512789C

Drift av hotellverksamhet

Vidaresatsning och utveckling av vår hotellverksamhet

Inom affärsområdet för vår hotellverksamhet fortsätter satsningen och utvecklingsresan inom hotelldrift med underliggande faciliteter såsom restauranger, spa, bad, bowling, konferens, möten och events. På SkiStar drivs vi av utveckling och lägger en ambitiös målsättning: Vi erbjuder hotellupplevelser som skapar minnen. En destination i destinationen.

Efterfrågan på samtidigt aktiv och avkopplande semesterupplevelser året om har ökat stort i Skandinavien under senare år där bra boende i attraktiva lägen med hög komfort och enkel åtkomst till upplevelser på plats blir allt viktigare. SkiStar driver sedan 1 juli 2021 åtta hotell på Norges och Sveriges främsta fjälldestinationer. Genom att driva hotellen i egen regi får vi möjlighet att erbjuda ett boende med upplevelser och samtidigt paketera helhetslösningar och försäljning av hela SkiStars produktportfölj året om i linje med våra affärsstrategier.

VÅRA HOTELL

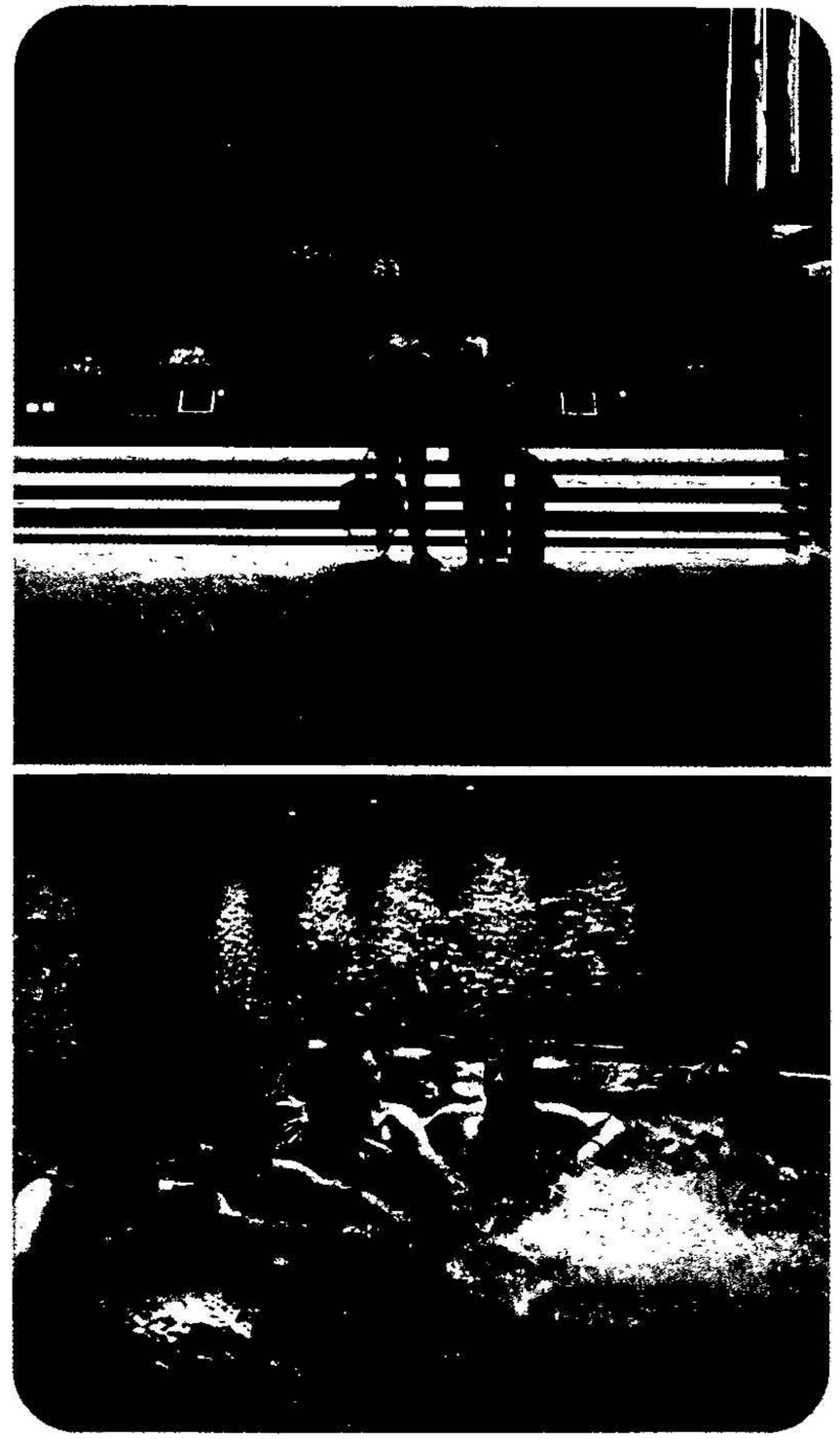
Hotellen erbjuder hotellrum, lägenheter, restauranger, barer, konferenslokaler, samt bad- och spaanläggningar. Vi driver fem logder; SkiStar Lodge Hemsedal, SkiStar Lodge Trysil, SkiStar Lodge Lindvallen, SkiStar Lodge Hundfjället och SkiStar Lodge Vemdalen. I tillägg driver vi Radisson Blu Resort i Trysil samt äger och driver Hovde Hotell i Vemdalen. Från den 1 maj 2025 övertogs driften av anrika Högfjällshotellet i Sälen. Förutom bästa tänkbara läge i förhållande till de aktiviteter vi erbjuder året om, leds alla våra hotell av nyckelorden aktiv avkoppling, bekvämlighet och valfrihet. Vi gör vårt yttersta för att föregå, tillmötesgå och överträffa våra gästers önskemål. Med hög personlig service, god mat och upplevelser finner gästen allt för den ultimata hotellupplevelsen till fjälls under ett och samma tak.

Under föregående säsong etablerades två nya restaurangenheter i Sälen på Hundfjället Ski Lodge i egen regi. Bistro H är en internationell bistro med en bred målgrupp och en prissättning utformad för att tillgodose samtliga besökare. Restaurang Forest är en nordisk à la carte-restaurang med särskilt fokus på hög kvalitet och inslag av närproducerade råvaror. Det samlade erbjudandet av mat och dryck har bidragit till ett betydande gästinflöde under den gångna säsongen.

Inför kommande period är den övergripande inriktningen att ytterligare utveckla restaurangernas koncept med tonvikt på kvalitet, bredd i utbudet samt ett förstärkt hållbarhetsfokus. Genom ett aktivt samarbete och kontinuerliga avtalsförhandlingar med leverantörer skapas även förutsättningar för en långsiktigt stärkt lönsamhet inom F&B-området.

VISION

I linje med SkiStars överordnade vision skapar vi minnesvärda fjällupplevelser och ger välbehövlig aktiv avkoppling. SkiStar Lodge & Hotell ska förstärka och utveckla fjällvistelsen med spännande upplevelser, välbehövlig återhämtning, god mat i en rustik och gemytlig atmosfär. SkiStar Lodge & Hotell ska vara ett tryggt och bekvämt val, oavsett destination. Hos oss kan våra gäster förvänta sig en genomtänkt och hjärtlig hotellupplevelse, som erbjuder något oavsett sällskap och behov.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
382 1EB9310B7460CA3EF1F9F5512709C

2025121902962

skistar

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
Vår verksamhet
• Drift av fjällanläggningar
Drift av hotellverksamhet
Fastighetsutveckling och exploatering
Våra destinationer
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Övriga produktområden

SKISTARSHOP OCH SKISTARSHOP.COM

SkiStar säljer fjällsportprodukter i butik och online. De fysiska butikerna SkiStarshop Concept Store finns på fem av SkiStars sex destinationer med 3 butiker i Åre, 2 i Sälen, 2 i Vemdalen, en i Hemsedal och tre i Trysil. I våra skiduthyrningar SkiStarshop säljer vi även sportprodukter med anknytning till alpin skidåkning (främst varumärket EQPE) och cykling sommartid. SkiStarshop.com är en onlinebutik med marknadens starkaste varumärken inom fjällsport. E-handelsbutiken som under året flyttades över på en ny modern plattform, är helt integrerad i bokningsflödet av övriga produkter och tjänster på skistar.com, vilket innebär att kunden kan köpa en skidjacka samtidigt som SkiPasset laddas. Kunden kan välja mellan att få varorna hemskickade eller att hämta dem i valfri SkiStarshop Concept Store. Under verksamhetsåret 2024/25 omsatte koncernens sportshopsverksamhet 456 miljoner kronor (435). Onlineförsäljningen har under året fortsatt att öka med en omsättning på 243 miljoner kronor (223). Under året gjordes en flytt av lager för ökad effektivisering.

FASTIGHETSSERVICE

Inom produktområde fastighetsservice arbetar fastighetsskötare, snickare, elektriker, lokalvårdare och övrig servicepersonal. Intäkterna inom fastighetsservice utgörs av hyresintäkter för rörelselokaler och ersättning för stugservice och städning. Under verksamhetsåret var intäkterna 132 miljoner kronor (133).

SKISTAR AKTIV AVKOPPLING HELA ÅRET

Inför sommaren 2021 lanserades ett nytt koncept, "Aktiv avkoppling" (tidigare SkiStar Sports & Adventures), med start i Sälen, Åre och Trysil, för att i högre grad attrahera gäster till destinationerna även under sommaren och hösten. Under verksamhetsåret har konceptet utvecklats ytterligare i framför allt Vemdalen, Sälen, Trysil och Stockholm Hammarbybacken. Under barmarksperioden och sommartid kan man klättra i klätterparker, åka skidor på konstgräs "SummerSki", åka Rodel i våra Mountain Coaster samt åka på ringar i våra Mountain Tubes.

ÖVRIGT

I övrig försäljning ingår partnersamarbeten, Grupp & Konferens samt försäkringar. Övriga intäkter redovisas från arrangemang, reklamförsäljning, kiosker, försäljning av Ski*Direct-kort (plastkortet för elektroniskt SkiPass) och erhållna bidrag.

456
MSEK OMSATTE SPORTSHOP-VERKSAMHETEN 2024/25

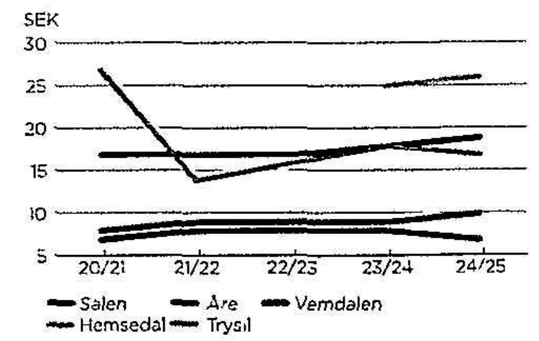
EQPE

EQPESTORE.COM

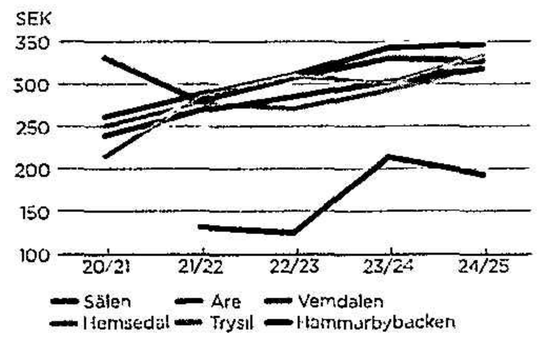
EQPE lanserades 2018 som ett initiativ från SkiStar med ambitionen att erbjuda funktionella, snygga och bekväma skidkläder anpassade för skandinavisk miljö med bra kvalitet. Sedan dess har sortimentet utvidgats med den aktiva livsstilen som röd tråd – och innefattar idag kläder och utrustning för skidåkning såväl som löpning och vandring.

Under verksamhetsåret har omsättningen ökat med 5 procent. EQPE finns idag tillgängligt i 15 europeiska länder via den egna hemsidan eqpestore.com och som flyttades över på en ny modern plattform i slutet av året. Varumärket kan även hittas på skistarshop.com samt i SkiStarshop Concept Stores. Under vintern 2023/24 öppnade även den första fysiska EQPE-butiken, EQPE Store, vid Åre torg. Under året gjordes en flytt av lager för ökad effektivisering.

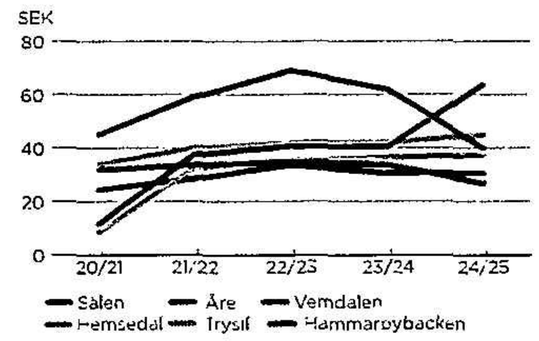
SKIDSKOLEOMSÄTTNING PER SKIDDAG



SKIPASSOMSÄTTNING PER SKIDDAG



SKIDHYRAOMSÄTTNING PER SKIDDAG



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

Drift av fjällanläggningar

Strategiska produktområden



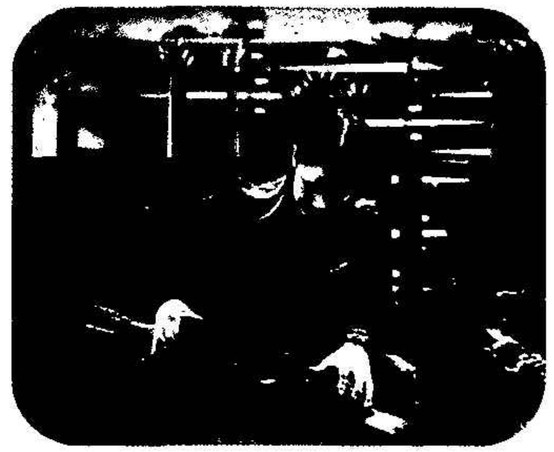
LIFTBUREN VERKSAMHET
Alpin skidåkning är SkiStars kärnverksamhet. Den övervägande delen av vinsten kommer från försäljning av SkiPass. Marginalintäkten för varje ytterligare SkiPass som säljs är hög. Försäljningen av SkiPass under verksamhetsåret 2024/25 uppgick till 1 963 miljoner kronor (1 897). SkiStars marknadsandel av försäljningen av SkiPass uppgick under verksamhetsåret i Sverige till 50 procent (49) och i Norge 32 procent (31). I Skandinavien uppgick marknadsandelen till 42 procent (41). Antalet skiddagar uppgick till 5 963 738 (6 063 691). Under sommarsäsongen är Bike- och TrailPass en viktig del av intäkterna såväl som exempelvis SälenPasset som innefattar flera av de nya sommaraktiviteterna, något som också finns för Trysil, Åre och Stockholm Hammarbybacken. Försäljningen uppgick under sommaren 2025 till 55 miljoner kronor (51), ökningen beror på nya försäljningsprodukter. Under sommarsäsongen uppgick antalet aktivitetsdagar till 284 268 (299 735).



LOGIFÖRMEDLING
För att säkerställa att vi har så höga gästvolymer som möjligt behöver vi också ha kontroll över att vi har ett högt antal bäddar till uthyrning på SkiStars samtliga destinationer. På så vis kan vi optimera beläggningen och vid en eventuell svag försäljning kan vi korrigera tidigt genom offensiva marknadsföringsåtgärder. Beläggningsgraden i egna och förmedlade stugor och lägenheter under vintersäsongen 2024/25 uppgick till 75 procent (81). Antalet förmedlade bäddar har under året varit 37 235 (36 112). Under sommarsäsongen uppgick beläggningsgraden till 22 procent (21).



SKIDSKOLA
Skidskoleverksamheten är strategiskt viktig för SkiStar eftersom ett livslångt intresse för skidåkning byggs upp och långsiktiga kontakter knyts mellan destinationen, skidläraren och gästen. Barn och ungdomar, som tidigt i livet lär sig åka utför, får ofta ett intresse för sporten som de här med sig hela livet och som de i sin tur vidareförmedlar till sina barn. Vi har ett unikt varumärke för skidskola – Valles skidskola – för barn i åldern 3–9 år. Skidskoleomsättningen uppgick under verksamhetsåret till 95 (96) miljoner kronor. Antalet elever i SkiStars helägda skidskolor uppgick till 107 000 (108 000).

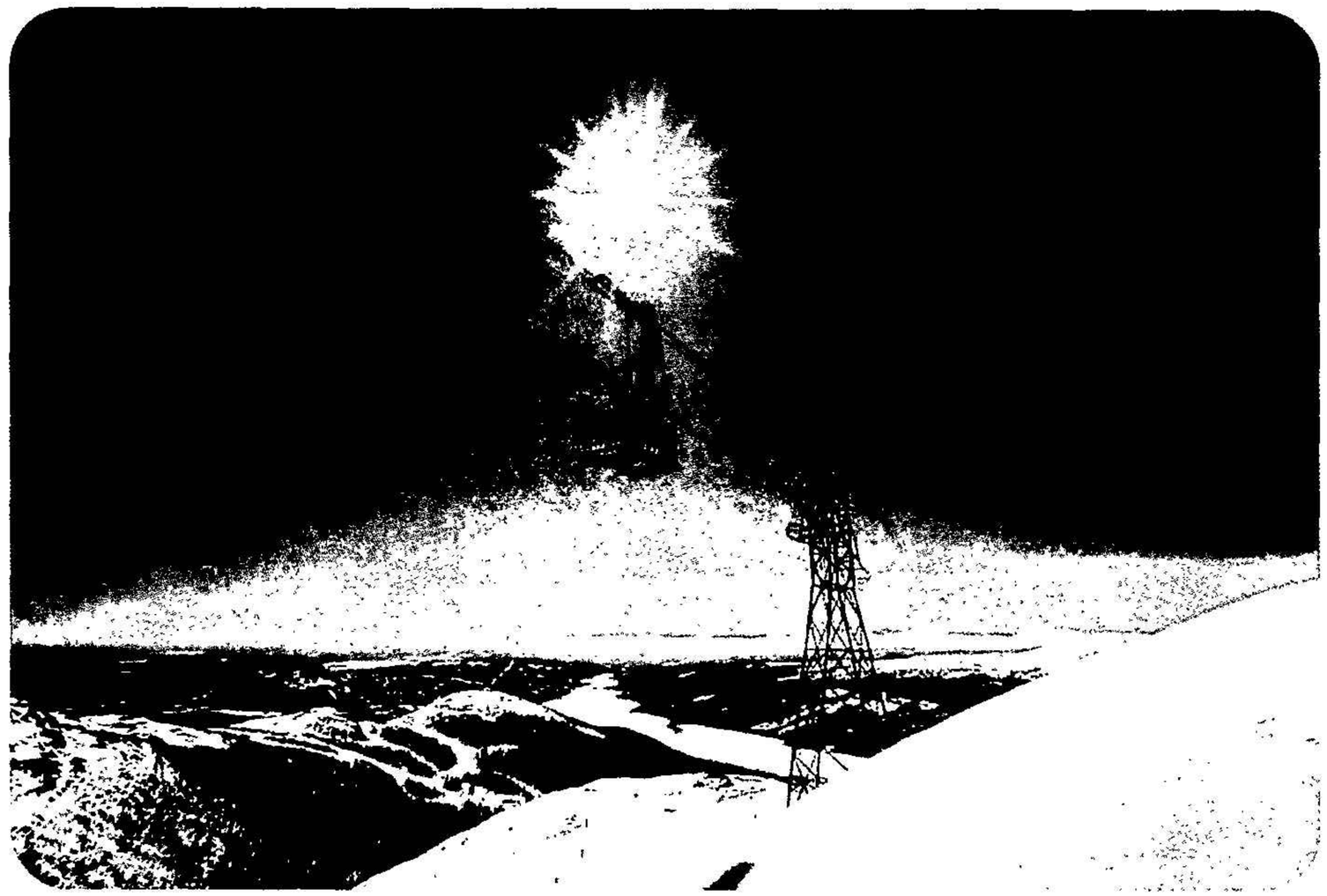


SKID- OCH CYKELUTHYRNING
Utrustningen från våra skiduthyrningar ska alltid vara nyslipad, nyvallad och ha rätt inställning. Det ska även alltid erbjudas produkter för alla nivåer, även sommartid för trail- såväl som downhillcykling. För att säkerställa att det alltid finns utrustning för uthyrning med rätt kvalitet är verksamheten ett strategiskt viktigt område för SkiStar. Totalt har vi drivit 239 746 skiduthyrningar under verksamhetsåret, 79 434 i Sälen, 44 110 i Åre, 32 587 i Vemdalen, 26 739 i Hemsedal, 56 153 i Trysil samt 703 i Stockholm Hammarbybacken. Omsättningen uppgick till 239 miljoner kronor (228). Cykelhyra har erbjudits under verksamhetsåret genom SkiStar-shops på samtliga destinationer. Omsättningen för den totala cykeluthyrningen uppgick till 12 miljoner kronor (15).

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
382 1EB9310B7460CA3EF1F6F55127 09C

2025121902963

Vår verksamhet



DRIFT AV FJÄLLANLÄGGNINGAR
Förutom driften av själva anläggningarna ingår i denna del även försäljning av samtliga produkter och tjänster som exempelvis SkiPass, boende, aktiviteter och artiklar i SkiStarshops och SkiStarshop Concept Stores. Fokusområden är framförallt försäljning och att driva anläggningarna så effektivt som möjligt. Resultatet belastas med segmentets egna kostnader och internhyror för framförallt gästboenden som hyrs från Fastighetsutveckling och exploatering. Anläggningstillgångarna inom segmentet består främst av materiella anläggningstillgångar som direkt används i verksamheten, till exempel pistmark, liftar med mera, alternativt används eller hyrs ut för verksamheter som kompletterar segmentet, såsom SkiStarshops, uthyrning och restauranger.

FASTIGHETSUTVECKLING OCH EXPLOATERING
Fastighetsutveckling och exploatering omfattar förvaltning av tillgångar som kan exploateras eller som används i det egna segmentet alternativt hyrs ut till segmentet Drift av fjällanläggningar. Intäkterna inom segmentet kommer från försäljning av tomtmark och andra fastigheter, försäljning av andelsveckor inom Vacation Club samt uthyrning av boenden, både i egen regi och via intressebolag, till gäster inom segmentet Drift av fjällanläggningar. Tillgångarna inom segmentet består av mark och andra fastigheter samt andelar i bostadsrättsföreningar och intressebolag med inriktning på hotell samt uthyrningsverksamhet av stugor och lägenheter i närhet till koncernens skid- och aktivitetsområden.

DRIFT AV HOTELLVERKSAMHET
Drift av hotellverksamhet omfattar verksamhet i anslutning till hotell som bedrivs unders SkiStars varumärke samt i SkiStars regi. SkiStar sköter driften av verksamheten som hyresgäst i de aktuella hotellfastigheterna. Verksamheten inkluderar intäkter från logi, restauranger och andra varor och tjänster som levereras i anslutning till hotellen. De hotell som innefattas är SkiStar Lodge Lindvallen, Högfjällshotellet, och SkiStar Lodge Hundfjället i Sälen, SkiStar Lodge Hemsedal, Radisson Blu Resort och SkiStar Lodge Trysil samt lägenhetskomplexet Ski Lodge Skalspasset och Hovde hotell i Vemdalen.

OMSÄTTNING PER SEGMENT



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
382 1EB93 10B7460CA3EF 1F6F55 12709C

INLEDNING
STRATEGI
• VERKSAMHET
Vår verksamhet
Drift av fjällanläggningar
Drift av hotellverksamhet
Fastighetsutveckling och exploatering
Våra destinationer
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Vår verksamhet

Vår verksamhet är indelad i tre segment: Drift av fjällanläggningar, Fastighetsutveckling och exploatering och Drift av hotellverksamhet samt ett antal centrala funktioner.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
382 1EB9310B7460CA3EF 1F6F55127090

20251219029G4

INLEDNING
STRATEGI
Våra strategier
Fundament
Omvärlden och trenderna påverkar vår affär
Affärsmodell
Våra gäster
• Mål och måluppfyllelse
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Mål och måluppfyllelse

Det övergripande målet är att värdet på aktieägarnas kapital ska öka långsiktigt och hållbart.

FINANSIELLA MÅL

Organisk tillväxt

SkiStars mål för tillväxt är att rörelsens intäkter ska i genomsnitt, på medellång sikt, öka med 6 procent årligen och avser organisk tillväxt justerat för förvärv och valutaeffekter. Ett förvärvat bolag klassificeras som förvärv under den första tolvmånadersperioden efter förvärvsdagen. Först därefter inkluderas bolaget i beräkningen av organisk tillväxt. SkiStars organiska tillväxt 2024/25 var 0 procent (10).

Rörelsemarginal

Det är viktigt att SkiStar är kostnadseffektivt och fokuserar på lönsamhet i alla delar av verksamheten. Rörelsemarginalen ska, på medellång sikt, uppgå till 18 procent. Utfall för verksamhetsåret är 17 procent (16). Rörelsemarginalen har stärkts sedan föregående år, och arbetet med att förbättra marginalen inom mindre lönsamma segment och produktkategorier fortgår.

Skuldsättning

Det är viktigt att SkiStar säkerställer en långsiktig finansiering och en skuldsättningsnivå som möjliggör att fortsätta utveckla och investera i verksamheten. SkiStars målsättning är att räntebärande nettoskuld ska understiga 2,5 gånger EBITDA, exkl. IFRS16-effekter. Tillfälliga avvikelser kan förekomma men ska på medellång sikt inte överstiga 2,5x. Per 31 augusti 2025 uppgick nettoskulden / EBITDA, exkl. IFRS 16, till 1,5 ggr (1,8).

FINANSIELLA MÅL

	Utfall 2024/25	Utfall 2023/24
Organisk tillväxt, %	0	10
Rörelsemarginal, %	17	16
Räntebärande nettoskuld/EBITDA, exkl IFRS16, ggr	1,5	1,8

HÅLLBARHETSMÅL

Få människor i rörelse

SkiStar har som mål att fram till 2030 uppnå sju miljoner skid- och aktivitetsdagar om året. Under verksamhetsåret uppgick antalet skiddagar till 5 963 738 (6 105 926). Under sommaren har samtliga destinationer bidragit med 284 268 (267 064) aktivitetsdagar. Totalt nådde vi 6 248 000 (6 372 000) skid- och aktivitetsdagar.

Klimatmål

Vi fortsätter att arbete mot våra uppsatta klimatmål som är godkända av Science Based Targets initiative. Vårt mål är att vi, till år 2030, ska minska vårt totala klimatavtryck med 50 procent. Vi har sedan basåret 2020/21 minskat vårt klimatavtryck i scope 1 och 2 med 65 procent (58). Under verksamhetsåret har vi arbetat aktivt med våra leverantörer, där nu 23,8 procent (16,6) av inköpsvolymen har satt klimatmål. Vidare har 99 procent (92) av samtliga nya leverantörer godkänt vår uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F55127090

Våra gäster

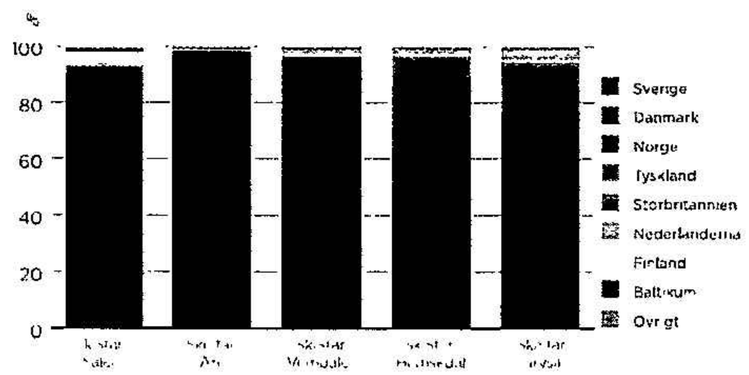
Motorn för tillväxt och utveckling

Att skapa minnesvärda fjällupplevelser är vårt kundlöfte. Förutom att erbjuda boende, aktiviteter, produkter och tjänster av högsta kvalitet året runt för våra gäster, är vår strävan att ständigt bli bättre och utvecklas tillsammans med våra gäster och i takt med förändringarna i vår omvärld. Vårt mål är att alltid ha mycket nöjda gäster, både nytillkomna och de som återkommer år efter år. Vi ska leverera en service och upplevelse i toppklass vare sig det sker före, under eller efter vistelsen, både digitalt, via telefon eller i det personliga mötet i liften, skiduthyrningen, klätterparken eller i skidskolan. En viktig del i det arbetet är att lära känna våra gäster, vilka de är, vilka behov de har, vad de är nöjda eller mindre nöjda med och att det finns möjlighet att lämna synpunkter på förbättringsområden. En pusselbit är även att bidra till hållbara destinationer och att vi hjälper våra gäster att göra hållbara val och också följa upp hur vi kan förbättra oss inom området.

MÅLTAVLAN: VÅR TEMPERATURMÄTARE PÅ KUNDNÖJDHET
Via vårt systematiska arbetsverktyg Måltavlan ger vi våra gäster möjlighet till feedback efter avslutad vistelse löpande under året. Underlaget blir sedan en viktig del i vår gäststrategi att jobba med ständiga förbättringar och utvecklingsområden men också för att skapa insikt och stolthet hos våra medarbetare kring mötet med våra gäster i olika kanaler och sammanhang. Det ger också en möjlighet att följa upp våra nyckeltal och mål över tid. Våra gästundersökningar visar att den positiva gästnöjdheten fortgår: åtta av tio gäster är mycket nöjda med vårt bemötande och glädjande nio av tio mår bättre efter en vistelse hos oss.

SKANDINAVISKA GÄSTER DOMINERAR
SkiStars gäster kommer till största delen från de nordiska länderna, där Sverige, Norge och Danmark betecknas som hemmamarknader. Under 2024/25 har svenskarna stått för 63 procent av alla SkiStars gäster. Därefter kommer danskarna som står för 24 procent samt norrmän, engelsmän och tyskar på 3 procent. Siffrorna ovan samt i tabellen nedan avser endast SkiStars gäster på respektive destination.

VÅR MARKNAD
Nationaliteter per destination





84% RESTE MED BIL

35% AV ALLA BILRESENÄRER RESTE MED ELHYBRID- ELLER ELBIL

54% BESÖKTE OSS I SEX DAGAR ELLER MER

97% ÅKTE ALPINT (VINTER)

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

20251219029G5

skistar

INLEDNING
STRATEGI
Våra strategier
Fundament
Omvärlden och trenderna påverkar vår affär
• Affärsmodell
Våra gäster
Mål och måluppfyllelse
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION



37 235

BÄDDAR FÖRMEDLADE SKISTAR PÅ SAMTLIGA DESTINATIONER* 2024/25.

* SkiStar har ingen logiförmedling i Stockholm Hammarbybacken

Under 2024/25 hade SkiStar totalt 37 235 bäddar i 5 724 objekt (stugor och lägenheter) till förmedling via skistar.com. SkiStar driver åtta hotell (främst lägenhetshotell) i Trysil, Hemsedal, Salen och Vemdalen, vilka innefattar totalt 5 075 bäddar. 74 procent av logiförsäljningen kom från onlineförsäljning 2024/25. Den logiägare som hyr ut via SkiStar får en rad mervärden och förmånliga erbjudanden genom SkiStar. Logiägarna får bland annat unik rabatt på säsongspasset SkiStar All för sig och sina familjemedlemmar.

SKRÄDDARSYDD AKTIV SEMESTERUPPLEVELSE

SkiStars övergripande marknadsstrategi är att erbjuda varje enskild gäst en skräddarsydd aktiv semester efter dennes specifika önskemål. Gästen kan välja mellan fem olika resesätt; bil, buss, tåg, flyg och båt, eller en kombination av dessa, beroende på vilken destination gästen väljer. Transporterna kan i sin tur kombineras med en mängd olika boendealternativ i olika prisklasser, allt ifrån stuga med självhushåll till hotellrum med allt under samma tak. Dessutom har gästen tillgång till ett brett utbud av aktiviteter och produkter såsom skidskola, skid- och cykelhyra, SkiPass/Bikepass, SkiStarshop samt SkiStarshop Concept Store. I Skipasset ingår tillgång till mervärden såsom gratis skidbuss, Valle-aktiviteter, SkiStar Snow Parks, Fun Rides och även fri parkering i olika SkiPass-produkter, såsom SkiStar All Winter och SkiStar All Year.

Gästen kan även välja hur lång semestern ska vara; ett par dygn, weekend, kortvecka, vecka eller i vissa perioder längre vistelser. Genom externt försäkringsbolag finns även försäkringsprodukter speciellt framtagna för fjällsemester på SkiStars destinationer, vilka enkelt kan läggas till vid bokning av vintersemestern.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

INLEDNING
STRATEGI
Våra strategier
Fundament
Omvärlden och trenderna påverkar vår affär
Affärsmodell
Våra gäster
Mål och måluppfyllelse
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Affärsmodell

SkiStars erbjudande genererar lönsamma affärer

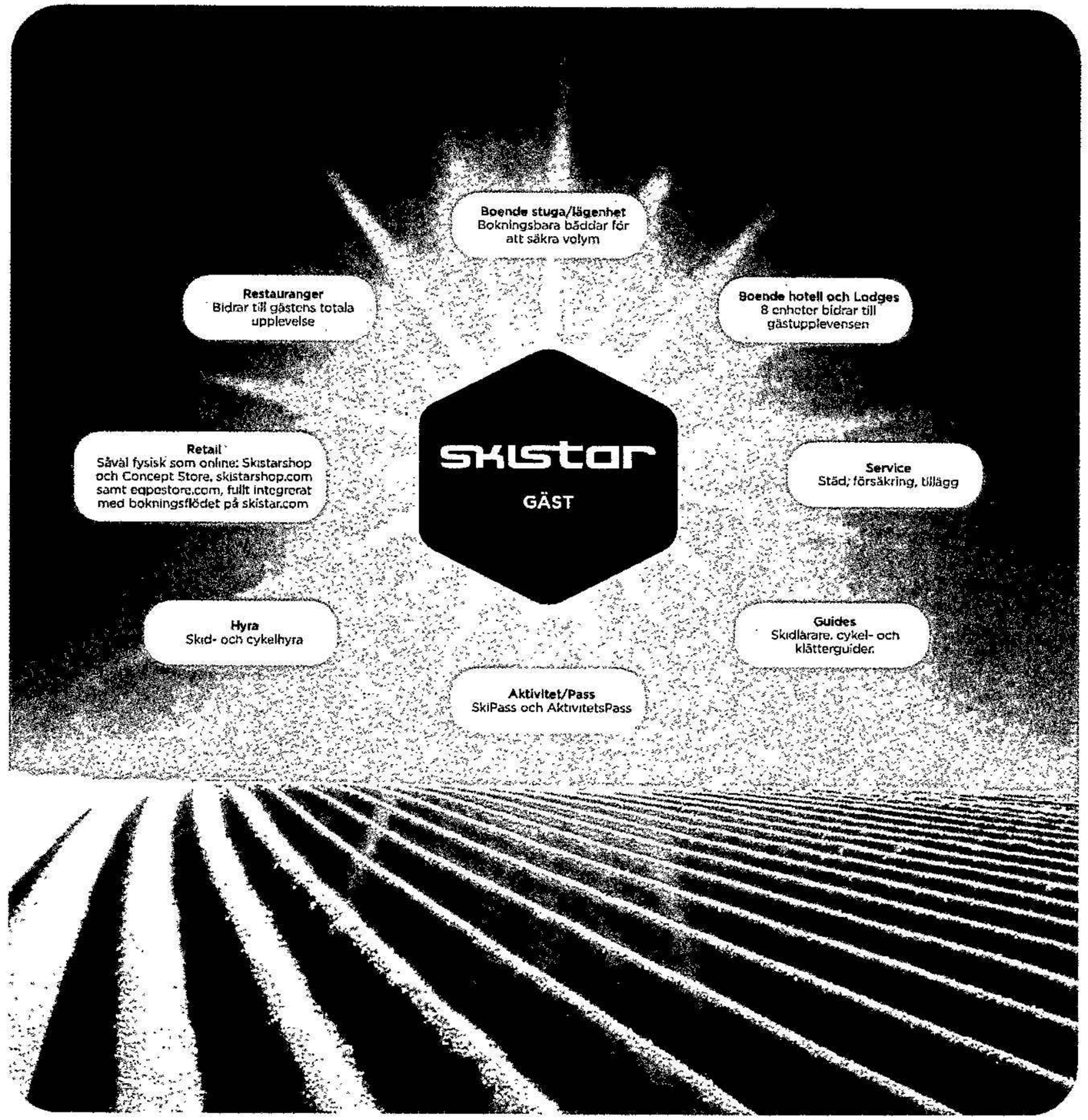
Grunden i SkiStars erbjudande är att skapa försäljning innan gästen ankommer till destinationen. 73 procent av Skistars försäljning sker på skistar.com och som tillsammans med appen är den största försäljningskanalen och den viktigaste komponenten i affärsmodellen.

På skistar.com kan gästen boka hela sin semester med resa, boende, skidskola, skid- eller cykelhyra, SkiPass eller Bike/TrailPass, olika aktiviteter, sportshopprodukter och försäkringar på ett och samma ställe. Stora delar av de investeringar som görs i SkiStars affärssystem relaterar till att göra det enklare för kunden att boka på skistar.com och att få fler nöjda och lojala gäster.

FÖRMEDLINGSBARA BÄDDAR MED HÖG BELÄGGNING

Hög och jämn beläggningsgrad i boendet över hela vintersäsongen är grunden till hög lönsamhet. För att uppnå detta arbetar försäljningsenheten aktivt med differentierad prissättning baserad på den underliggande efterfrågan. För att optimera efterfrågan under lågsäsongveckor marknadsförs olika målgruppsanpassade erbjudanden, paketeringar, temaveckor och event. SkiStar arbetar aktivt för att förmedla så många kvalitativa bäddar som möjligt på skistar.com. En grundförutsättning för just hög beläggning och tidig bokning är SkiStars CRM-arbete för att på ett effektivt sätt kommunicera med våra gäster genom vår kunddatabas samt medlemsklubben SkiStar Member. Detta ger en hög grad av återkommande gäster och skapar tidig inbokning, ofta redan när gästen lämnar sin semester.

***MEMBER**



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F55112709C

202512190296 6

Omvärlden och trenderna påverkar vår affär

SkiStar arbetar aktivt med att följa upp, anpassa och utveckla verksamheten utifrån större omvärldstrender som påverkar gästernas efterfrågan och vår affär. För att kunna möta både större samhällstrender och mindre konsumenttrender arbetar SkiStar dessutom kontinuerligt med produkt-, koncept- och serviceutveckling. Det är viktigt för oss att leva upp till och överträffa gästens förväntningar både före, under och efter resan med SkiStar.

AKTIV SEMESTER ÅRET RUNT

Människor vill i allt högre grad vara aktiva på sin semester oavsett årstid. Detta gäller för samtliga målgrupper, alltifrån barnfamiljer till pensionärer. SkiStar möter denna trend genom att erbjuda möjlighet till en aktiv semester året runt, med cykling, vandring, klättring och padel som exempel på aktiviteter. Vi erbjuder även spännande koncept för barn och ungdomar. SkiStars varumärke, verksamhet, produkter och tjänster ska bidra till bättre folkhälsa och rörelseglädje året runt.

EN MER HÅLLBAR LIVSSTIL OCH SEMESTER

I takt med att allt fler blir mer stillasittande vill fler också samtidigt ha en mer aktiv och hållbar livsstil 24/7. Det handlar om både motion i vardagen, aktiva upplevelser på semestern och att leva hälsosamt kopplat till mat och träning. Samhället förändras också tillsammans med till exempel elektrifieringen av personbilar som ställer högre krav på oss som bolag: gästerna vill resa till våra destinationer på ett hållbart sätt och kunna tanka fossilfritt t ex med HVO100. Vi vill också kunna erbjuda en infrastruktur på plats för till exempel elbilar Vi jobbar med att göra våra destinationer mer hållbara i dialog och samverkan med våra samarbetspartners och med politiker och beslutsfattare både på nationell och kommunal nivå. Intresset att semestra i Skandinavien har ökat under de senaste åren. Den ökade efterfrågan har varit pådriven av ökat fokus på hållbarhet och miljö, där också ”coolcation” blivit ett begrepp för turister som flyr värmen i södra Europa. Många har också upptäckt Skandinavien, både inhemska och utländska gäster, inte minst med tanke på den svaga valutan. SkiStars position är att vara den ledande semesterarrangören för Skandinavien, där vi genom ett attraktivt produkt- och konceptutbud vill locka inhemska och utländska gäster till våra skandinaviska destinationer.

ENKELHET OCH TILLGÄNGLIGHET

En tydlig trend inom besöksnäringen är ökad efterfrågan på enkelhet och tillgänglighet. Det handlar om enkelhet redan vid bokningstillfället, i form av digital bokning av samtliga produkter. Enkla och tillgängliga transportlösningar efterfrågas liksom enkelhet och tillgänglighet på plats vad gäller service och tjänster. SkiStar har hanterat denna trend genom att ha samtliga produkter och tjänster säljbara i SkiStars viktigaste säljkanal, skistar.com, under hela året. Vidare arbetar SkiStar med att utveckla olika transportlösningar till samtliga destinationer och med att på plats erbjuda gästen ett brett utbud av boende och övriga relevanta produkter kopplade till en aktiv semester.

ÖKAD EFTERFRÅGAN PÅ DIGITALA TJÄNSTER

Våra gäster efterfrågar i allt högre takt digitala tjänster som kan förenkla deras semester. Det handlar dels om information och bokning innan resa, dels också digitala tjänster under semestern på plats. SkiStar har som målsättning att ligga i framkant vad gäller digital utveckling för att möta gästen där gästen vill vara. Skistar.com hanterar idag 36,7 miljoner besök per år inklusive alla SkiStars digitala plattformar. SkiStars app hanterar till stor del information och köp på plats för gästen, men också digital in- och utcheckning som underlättar gästens ankomst och avresa.

SKRÄDDARSYDD KOMMUNIKATION & ERBJUDANDEN

För att möta den ökade efterfrågan på individuell kommunikation med relevanta erbjudanden för våra gäster, arbetar SkiStar idag med datadriven kommunikation. *Målsättningen är att utifrån SkiStars kund*-databas och digitala investeringar kunna kommunicera med varje unik gäst vid rätt tillfälle och tidpunkt. SkiStars kunddatabas tillsammans med egen distribution, digital utveckling i system och produkter är nyckelfaktorer i SkiStars arbete med försäljning och kommunikation. Det är givetvis också viktigt för ökad gästnöjdhet, förlängd kundlivscykel och ökad lojalitet till SkiStar.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9319B7460CA3EF1F6F5512709C

INLEDNING
STRATEGI
Våra strategier
• Fundament
Omvärlden och trenderna påverkar vår affär
Affärsmodell
Våra gäster
Mål och måluppfyllelse
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Fundament

SkiStars strategiska ramverk grundas på fyra fundament – medarbetare, hållbarhet, trygghet och säkerhet samt digitalisering. Dessa fundament ska genomsyra allt arbete vi gör i bolaget och är en förutsättning för att nå framgång och resultat.

55
PROCENT AV VÅRA SÄSONGSANSTÄLLDA ÅTERKOMMER TILL NÄSTA ÅR



MEDARBETARE

SkiStars medarbetare är vår viktigaste tillgång och nyckeln till vår framgång. Vi strävar efter en inkluderande kultur där alla får vara sig själva, utvecklas och leva efter våra värdeord.

MÅL

- Rekommendationsvilja (eNPS) > 40
- Nöjd medarbetarindex skala 1–100 > 70
- Trivsel > 80%
- Ledarskapsindex skala 1–5 > 4



HÅLLBARHET

Vi driver SkiStar och branschen mot hållbarhet med höga ambitioner, investeringar och uthållighet. Genom hållbara semesterprodukter skapar vi bättre upplevelser, främjar rörelseglädje och säkerställer långsiktig tillväxt.

MÅL

- Aktivering & rekreation: 7 miljoner skid-och aktivitetsdagar
- Ekosystem & påverkan: 50% reduktion av klimatavtryck
- Dialog & samspel: Bidra till hållbar utveckling genom hela värdekedjan



TRYGGHET OCH SÄKERHET

Att erbjuda trygga och säkra upplevelser för våra gäster är en självklarhet för oss. Vårt kundlöfte sträcker sig från bokningstillfället till vistelsen i våra boenden och skidsystem.

MÅL

- Över 80% av SkiStars gäster ska känna sig trygga och säkra i skidområdet
- Nollvision avseende dödsfall och allvarliga arbetsplatsolyckor. SkiStar ska även visa en nedåtgående trend för mindre allvarliga arbetsplatsolyckor.



DIGITALISERING[1]

Digitalisering innebär för SkiStar att utveckla och förenkla vår verksamhet, våra destinationer och digitala plattformar utifrån kundinsikt och dataanalys med enkelhet, nöjdhet, tillgänglighet och trygghet för gästen som ledord och effektivitet för oss.

MÅL

- Konvertering[2] > 2,5
- Member[3]; årlig ökning > 5%
- Nollvision vad gäller digital säkerhet

[1] Digitalisering är en förutsättning för att SkiStar ska kunna hantera sina inverkningar, risker och möjligheter samt implementera åtgärder
[2] Konvertering hos SkiStar är när en besökare eller användare genomför en handling som bidrar till företagets mål, till exempel att boka, köpa eller bli medlem
[3] Member avser SkiStar Member, vilket är vårt lojalitetsprogram där medlemmar får ta del av förmåner, rabatter och erbjudanden baserat på sitt engagemang eller sina köp hos oss

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
382 1EB93 10B7460CA3EF1F6F55127 09C

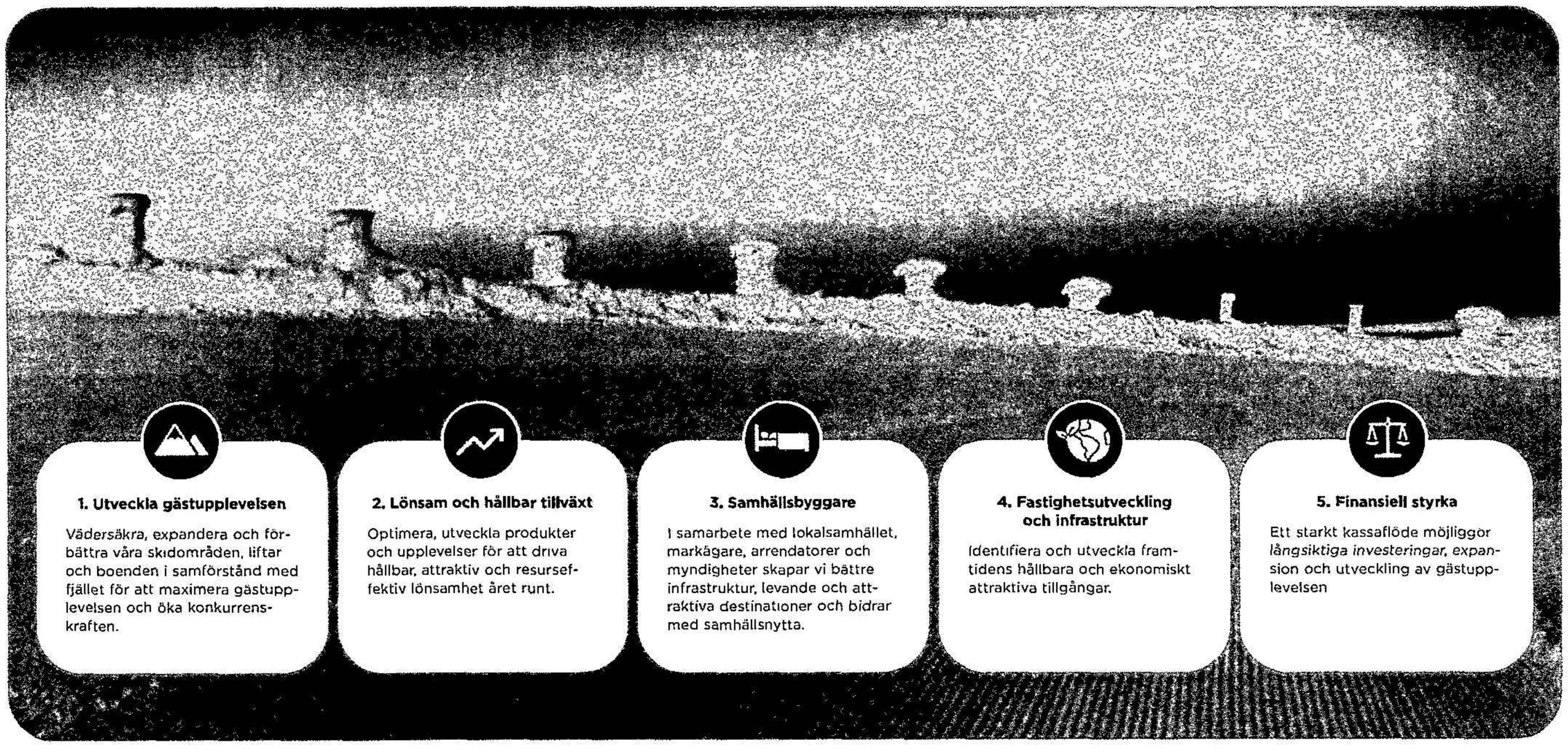
20251219029G7

skistar

INLEDNING
STRATEGI
- Våra strategier
Fundament
Omvärlden och trenderna påverkar vår affär
Affärsmodell
Våra gäster
Mål och måluppfyllelse
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Våra strategier

SkiStars vision är att skapa minnesvärda fjällupplevelser. Som den ledande semesterarrangören för Skandinavien är vår verksamhet byggd för att skapa värde för våra aktieägare, gäster, kunder, medarbetare, regioner och kommuner. För att uppnå våra målsättningar har vi uppdaterat våra 5 strategiska initiativ:



1. Utveckla gästupplevelsen

Vädersäkra, expandera och förbättra våra skidområden, liftar och boenden i samförstånd med fjället för att maximera gästupplevelsen och öka konkurrenskraften.

2. Lönsam och hållbar tillväxt

Optimera, utveckla produkter och upplevelser för att driva hållbar, attraktiv och resurseffektiv lönsamhet året runt.

3. Samhällsbyggare

I samarbete med lokalsamhället, markägare, arrendatorer och myndigheter skapar vi bättre infrastruktur, levande och attraktiva destinationer och bidrar med samhällsnytta.

4. Fastighetsutveckling och infrastruktur

Identifiera och utveckla framtidens hållbara och ekonomiskt attraktiva tillgångar.

5. Finansiell styrka

Ett starkt kassaflöde möjliggör *långsiktiga investeringar, expansion* och utveckling av gästupplevelsen

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7469CA3EF1F6F5512709C

INLEDNING
STRATEGI
- Våra strategier
Fundament
Omvärlden och trenderna påverkar vår affär
Affärsmodell
Våra gäster
Mål och måluppfyllelse

VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Fjällturismbolaget SkiStar året runt

En nyckel i arbetet med att utveckla SkiStar från ett renodlat vinter- och liftföretag till ett fjällturismbolag året runt med gästen i fokus, är den strategiska planen som utvecklades under 2020/21. Under verksamhetsåret har de fem strategierna uppdaterats.



Strategiska ramverk

Vision
SkiStar skapar minnesvärda fjällupplevelser

Position
Den ledande semesterarrangören för Skandinavien

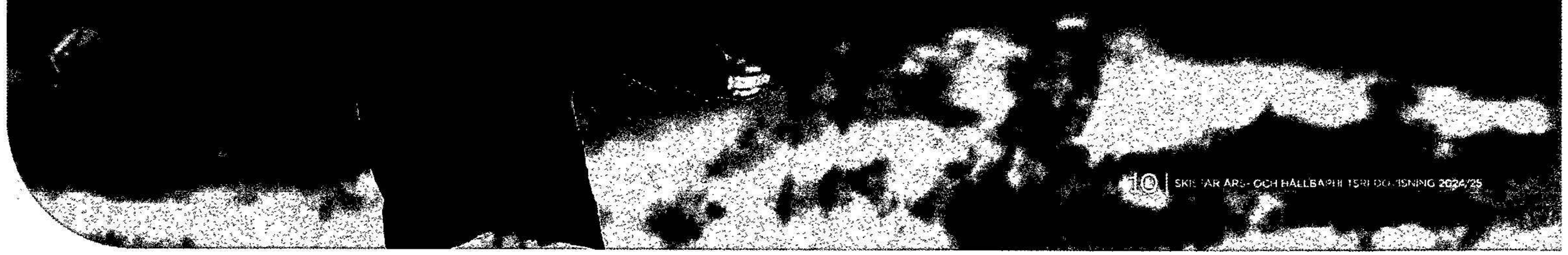
Värderingar
Enkelt | Tillsammans | Trovärdig | Engagemang

Finansiella mål

Organisk tillväxt	Rörelsemarginal	Skuldsättning	Utdelning
6%	18%	<2,5x (räntebärande nettoskuld/EBITDA)	40–60%

Strategier
1. Utveckla gästupplevelsen
2. Lönsam och hållbar tillväxt
3. Samhällsbyggare
4. Fastighetsutveckling och infrastruktur
5. Finansiell styrka

Fundament
Medarbetare | Hållbarhet | Trygghet och säkerhet | Digitalisering



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

2025121902968

skistar

INLEDNING
• STRATEGI
Våra strategier
Fundament
Omvärlden och trenderna påverkar vår affär
Affärsmodell
Våra gäster
Mål och måluppfyllelse
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION



Våra strategier

Så skapar SkiStar tillväxt och framgång idag och i framtiden.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

INLEDNING
Vi är SkiStar
Innehållsförteckning
Vd-kommentar
Vinterns nyheter
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Vinterns nyheter 2025/26

SÄLEN
Till vintern lanseras ett nytt resmålspass för skidområdet Högfjället i Sälen. Passet gäller för sex liftar och nio nedfarter. Det kan köpas för 1–8 dagar och är ett prisvärt alternativ för gäster som vill fokusera på ett överskådligt och familjevänligt område. Vidare slås de två svarta pisterna Adam och Pernilla vid Söderåsen ihop till en stor och rolig pist, med skogsår som skapar variation i nedfarten. Den nya sträckningen erbjuder fartfyllda och lekfulla utmaningar i teknisk och spännande terräng. Dessutom förbättras snöproduktionen i anslutning till den nya pisten för att säkra bra förhållanden. En annan välkommen nyhet i Tandådalen är att Norrbackarna har fått en heh ny dubbellift med tillhörande ny snöproduktion. Från den 1 maj tog SkiStar över driften av anrika Högfjällshotellet där man nu inför vintersäsongen, förutom en lätt uppfräschning av hotellet, jobbar vidare mot målet att fortsatt vara fjällvärldens gourmetdestination med fantastiska restaurangkoncept som passar många.

ÅRE
Inför vintern 2025/26 byggs den nya släpliften Getvalsliften, som kommer att avlasta Sadelexpressen och skapa ett alternativt färdsätt mellan Björnen och centrala Åre. Området får dessutom utökad belysning – från Högfjällen hela vägen till Copperhill. Järvliften får ny belysning för att möjliggöra längre öppettider och mer flexibel skidåkning. I Sadeln öppnar en helt ny restaurang med komplett matupplevelse: lunchservering, kvällsmeny, afterski och en stor uteservering. Dessutom byggs en ny värmestuga i Duved som dagtid är öppen för alla gäster och kvällstid fungerar som klubbhus för föreningslivets ungdomar.

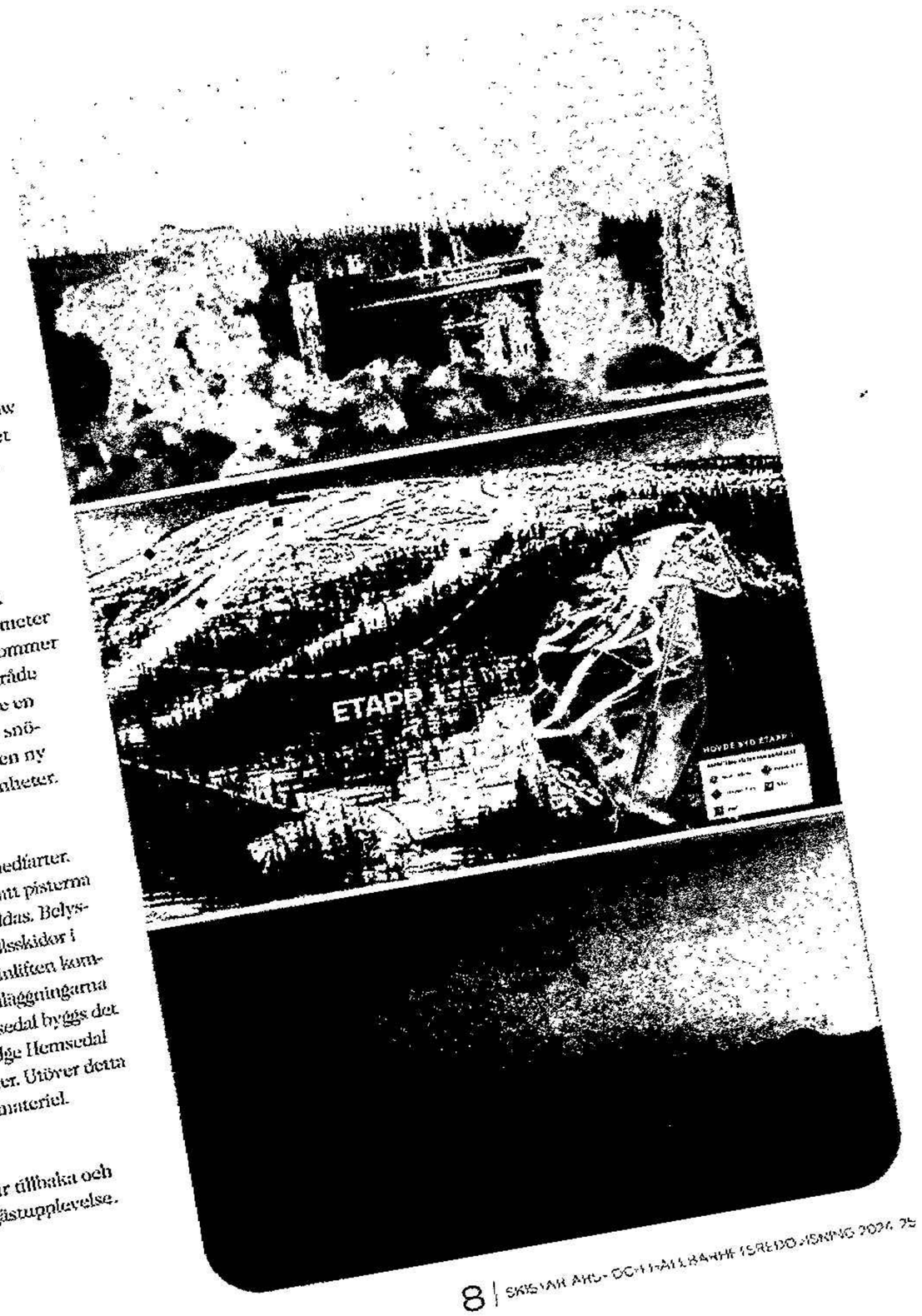
VEMDALEN
Vemdalen bjuder på två stora nyheter i år, dels att det lanseras ett helt nytt resmålspass för Klövsjö/Storhogna, med tillgång till 16 liftar och 21 backar i två områden som kompletterar varandra perfekt, dels att ett helt nytt skidområde på Vemdalsskalet öppnas – Hovde Syd – en familjevänlig utökning av skidåkningen på Vemdalsskalet. Etapp ett av Hovde Syd öppnar till julen 2025 och bjuder på en röd plus flera blå nedfarter, en bygellift, en Snow Park och en Fun Ride med hopp och doserade svängar. Området får även belysning och ett modernt snösystem för att säkra bra förhållanden hela säsongen. Därtill kommer ett familjevänligt restaurangkoncept öppnas upp i Sibyllas gamla lokaler.

TRYSIL
I Trysil satsas ännu mer på skidupplevelsen och får till nästa vinter en ny toppmodern gondol. Trysilgondolen blir 2 460 meter lång och får en kapacitet på 3 000 gäster per timme. Den kommer att vara redo att transportera gäster från Eventyrs barnområde upp på fjället säsongen 2025/26. Det kommer också att ske en betydande uppgradering med den senaste tekniken inom snöproduktion, belysning och en ny nedfart. Vidare öppnas en ny sportbutik samt byggnation av Trysil Suiter med 37 lägenheter.

HEMSEDAL
I Hemsedal fortsätter förbättring och modernisering av nedfarter. Det innebär att kapaciteten från mittområdet ökas och att pisterna vid Turisten och nedre delen av Hemsedalsbacken breddas. Belysningen i nedfarterna utökas så att man nu kan åka kvällsskidor i Lodge Express hela vägen ner till SkiStar Lodge. Hallvinliften kommer att genomgå en totalrenovering av de tekniska anläggningarna för att säkerställa fortsatt drift i en trygg miljö. I Hemsedal byggs det också en ny Valleseen i barnområdet. På SkiStar Lodge Hemsedal har vi startat ett program för renovering av lägenheter. Utöver detta genomförs även nödvändiga reinvesteringar i driftsmateriel.

HAMMARBYBACKEN
Hammarbybacken drivs helt fossilfritt sedan 2 år tillbaka och fokus framåt är att säkra snötillgång och ökad gästupplevelse.

> Alla nyheter finns på skistar.com. https://www.skistar.com/sv/inspiration/nyheter/



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
3821EB9310B7460CA3EF1F6F55127096

2025121902969

INLEDNING
Vi är SkiStar
Innehållsförteckning
Vd-kommentar
Vinterns nyheter
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION



BOKNINGSLÄGET OCH MASSOR AV NYHETER INFÖR VINTERN

Vi ser med stor tillförsikt fram emot kommande vinter. Kalendern för bokningar inför vintersäsongen 2025/26 är mycket gynnsam och en av de starkaste på många år. Dessutom ökar antalet internationella gäster genom utökade flyglinjer från Belgien, Danmark, England, Holland och Tyskland, vilket kommer vara mycket positivt för vår fortsatta tillväxt. Vi har fler investeringar i nyheter än någonsin inför kommande vinter, där såväl den nya gondolen i Trysil, vårt nya skidområde i Vemdalen som lift och belysningsprojekt i Åre alla är efterlängtade av våra gäster. Dessutom lanserar vi fjällvärldens billigaste SkiPass som erbjuds i syfte att attrahera nya kundgrupper, men också locka gäster som är nöjda med skidåkning i mindre skidområden, vilket vi tror kommer att ge oss ökade volymer och ökad gästnöjdhet. Den senaste tidens räntesänkningar och regeringens ekonomiska stimulanspaket är dessutom mycket positiva faktorer som stärker hushållens möjligheter att fortsatt prioritera sin fjällsemester.

Vi har ett stabilt och bra bokningsläge, matt i antalet bokade objektsnätter via SkiStars logiförmedling. I början på oktober var det –2 procent jämfört med vid samma tidpunkt föregående år. Det innebär att cirka 60 procent av de av oss förmedlade bäddarna redan är bokade för hela vintersäsongen, vilket är enligt plan. Med tanke på den positiva kalendereffekten under jul- och nyårshelgerna och vårt viktiga andra kvartal har vi valt att inledningsvis fokusera vår marknadsföring till denna period, vilket också syns i bokningsläget som är upp 3 procent. Det innebär att 85 procent av de förmedlade bäddarna redan är bokade för den högsasongsperioden och talar för en stark inledning på vintersäsongen. Senare delen av vintersäsongen, efter sportlovet, är än så länge något lägre bokad än föregående år, vilket är i linje med det något senare bokningsbeteende för den delen av säsongen som vi såg även under fjolåret, men också ett resultat av hur vi valt att rikta vår marknadsföring.

Vår ambition är att fortsätta utveckla SkiStar till den självklara ledaren inom fjällturism och semesterupplevelser i Skandinavien. Med blicken riktad mot framtiden ser jag med stor tillförsikt fram emot den kommande vintersäsongen och de möjligheter den öppnar. Tillsammans med våra engagerade medarbetare kommer vi att fortsätta driva innovation, stärka vår position och skapa oförglömliga fjällupplevelser för våra gäster – idag och för kommande generationer.

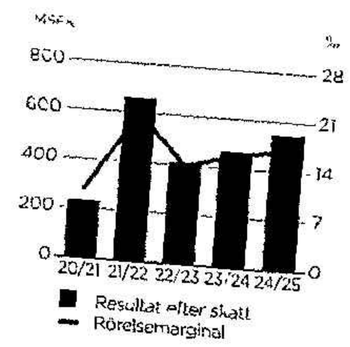
Stefan Sjostrand
Verkställande direktör

NYCKELTAL

	2024/25	2023/24
Nettoomsättning	4 631	4 679
Rörelsens intäkter	4 654	4 693
Rörelseresultat	785	740
Resultat före skatt	684	597
Resultat efter skatt	552	473
Resultat per aktie, SEK	7.05	6.04
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 108	1 084
Rörelsemarginal, %	17	16
Soliditet, %	45	42
Soliditet % exkl. IFRS 16	59	56
Räntebärande nettoskuld exkl IFRS16	1 711	1 914

För definitioner av finansiella nyckeltal, se sidan 166

FINANSIELL UTVECKLING



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F5F5512706C

Fler gäster besöker fjällen – gynnsam kalender med många nyheter inför kommande vintersäsong

Det är med stolthet SkiStar firar 50 år och vi lägger ännu ett innehållsrikt år bakom oss. Vi har fortsatt att utveckla företaget och har sett en ökning av antalet gäster som besöker oss året runt. Tillväxten har fortsatt i kärnverksamheten med nya intäktsströmmar och besök av fler internationella gäster, vilket resulterat i stärkta marginaler och ett ökat rörelseresultat. Jag vill passa på att tacka alla våra medarbetare för deras insatser och hur de alltid bemöter våra gäster med ett leende, något jag är mycket stolt över. Nu ser vi fram emot ett nytt spännande verksamhetsår tillsammans med våra gäster.

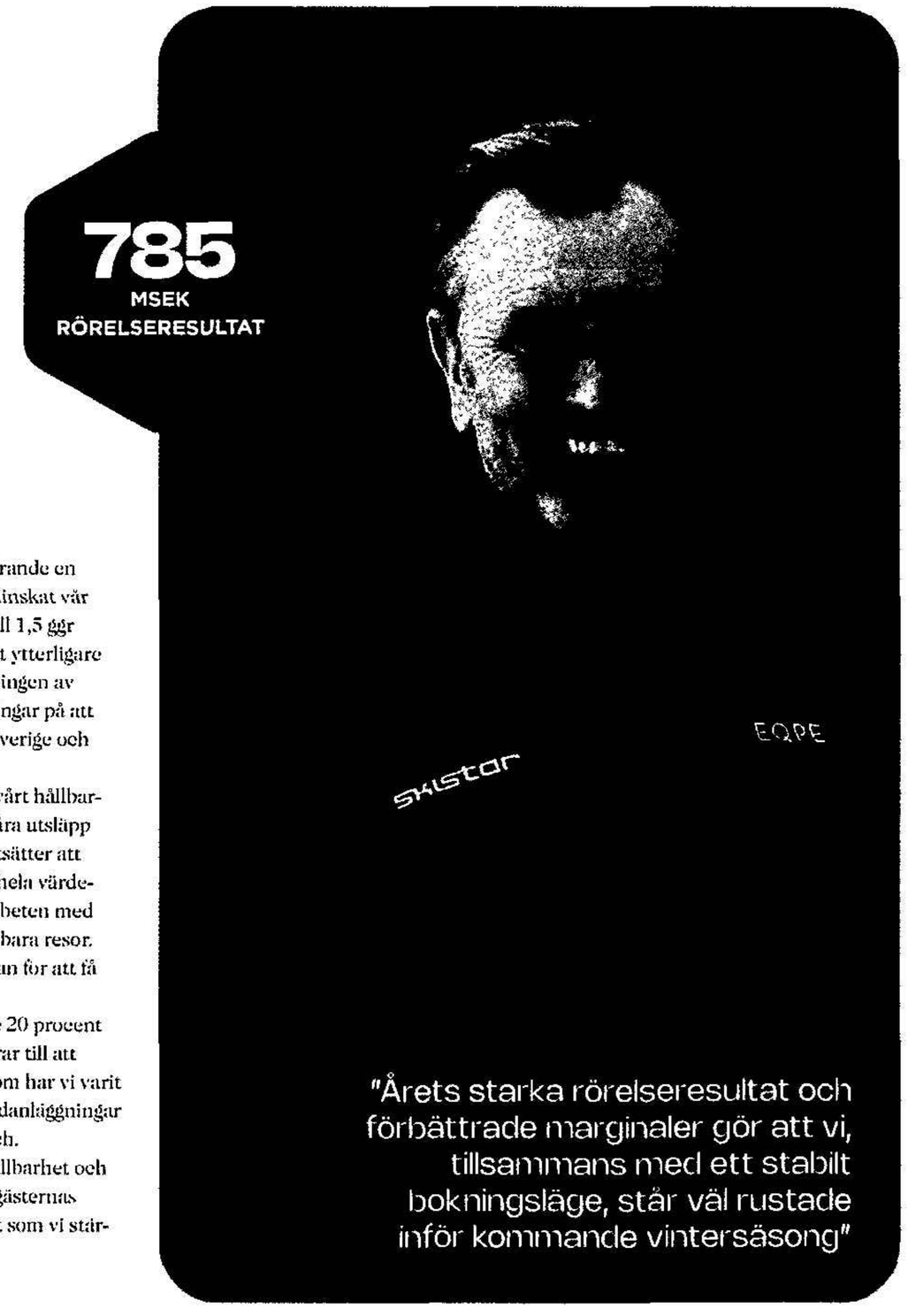
Det ökade intresset för fjällsemester bland såväl svenska som internationella gäster håller i sig och andelen utländska gäster har nu vuxit till en betydande andel och står nu för ca 40 procent av andelen gästnätter samtidigt som de står för över 50 procent av intäkterna. Vi inledde året med en mycket bra kalender över jul och nyår och detta i kombination med många internationella gäster gav oss tillväxt i samtliga intäktsströmmar. Vi summerade därför ett andra kvartal med ett resultat över förväntan. Även om vi fick ett sämre tredje kvartal än väntat pga väderutmaningar under påskveckan lyckas vi ändå göra ett historiskt bra helårsresultat.

Vi sammanfattar året med ett ökat rörelseresultat på +6 procent till 785 MSEK (740). Rörelsemarginalen förbattrades och uppgick till 17 procent (16). Samtidigt minskade nettoomsättningen med –1 procent till 4 631 MSEK (4 679). Sett till den underliggande verksamheten, exklusive exploateringsintäkter, ökade istället omsättningen med 131 MSEK, motsvarande en tillväxt på 3 procent. Vårt starka resultat gör att vi minskat vår räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA till 1,5 ggr (1,8). Vi har också utökat vårt kreditutrymme, vilket ytterligare stärker vår finansiella ställning inför framtiden. Ökningen av rörelseresultatet bekräftar att våra strategiska satsningar på att utveckla och framtidssäkra destinationerna i både Sverige och Norge har gett resultat.

Under året har vi även tagit tydliga steg framåt i vårt hållbarhetsarbete. Sedan basåret 2020/21 har vi minskat våra utsläpp från den egna verksamheten med 65 procent. Vi fortsätter att arbeta strategiskt med att minska klimatpåverkan i hela värdekedjan och har under året initierat och stärkt samarbeten med bland andra Snälltåget och SJ för att främja mer hållbara resor. Tillsammans med OKQ8 har vi tagit på oss ledartröjan för att få fler att tanka förnybart.

Vi har också nått en viktig milstolpe där närmare 20 procent av våra gaster nu anländer med elbil, något som bidrar till att minska utsläppen även från gästernas resor. Dessutom har vi varit med och grundat en global allians med sju andra skidanläggningar för att driva utvecklingen mot en mer hållbar bransch.

Vi fortsätter därför att investera i gästnöjdhet, hållbarhet och digitalisering som en del av vårt arbete för att möta gästernas höga förväntningar på kvalitet och service, samtidigt som vi stärker effektiviteten i verksamheten.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
382 1EB93 10B7460CA3EF 1F6F5 512709C

20251219029 70

skistar

INLEDNING
Vi är SkiStar
Innehållsförteckning
Vd-kommentar
Vinterns nyheter
STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Innehållsförteckning

INLEDNING 2
Vd-kommentar 6
Vinterns nyheter 8

STRATEGI 9
Fjällturismbolaget SkiStar året runt 10
Våra strategier 11
Fundament 12
Omvärlden och trenderna påverkar vår affär 13
Affärsmodell 14
Våra gäster 16
Mål och måluppfyllelse 17

VERKSAMHET 18
Vår verksamhet 19
Drift av fjällanläggningar 20
Drift av hotellverksamhet 22
Fastighetsutveckling och exploatering 24
Våra destinationer 25
Sälen 26
Vemdalen 27
Åre 28
Hemsedal 29
Trysil 30
Stockholm Hammarbybacken 31

AKTIEN 32
Fem skäl att investera i SkiStar 32
SkiStar-aktien 33

RISK 34
Risker och möjligheter* 34

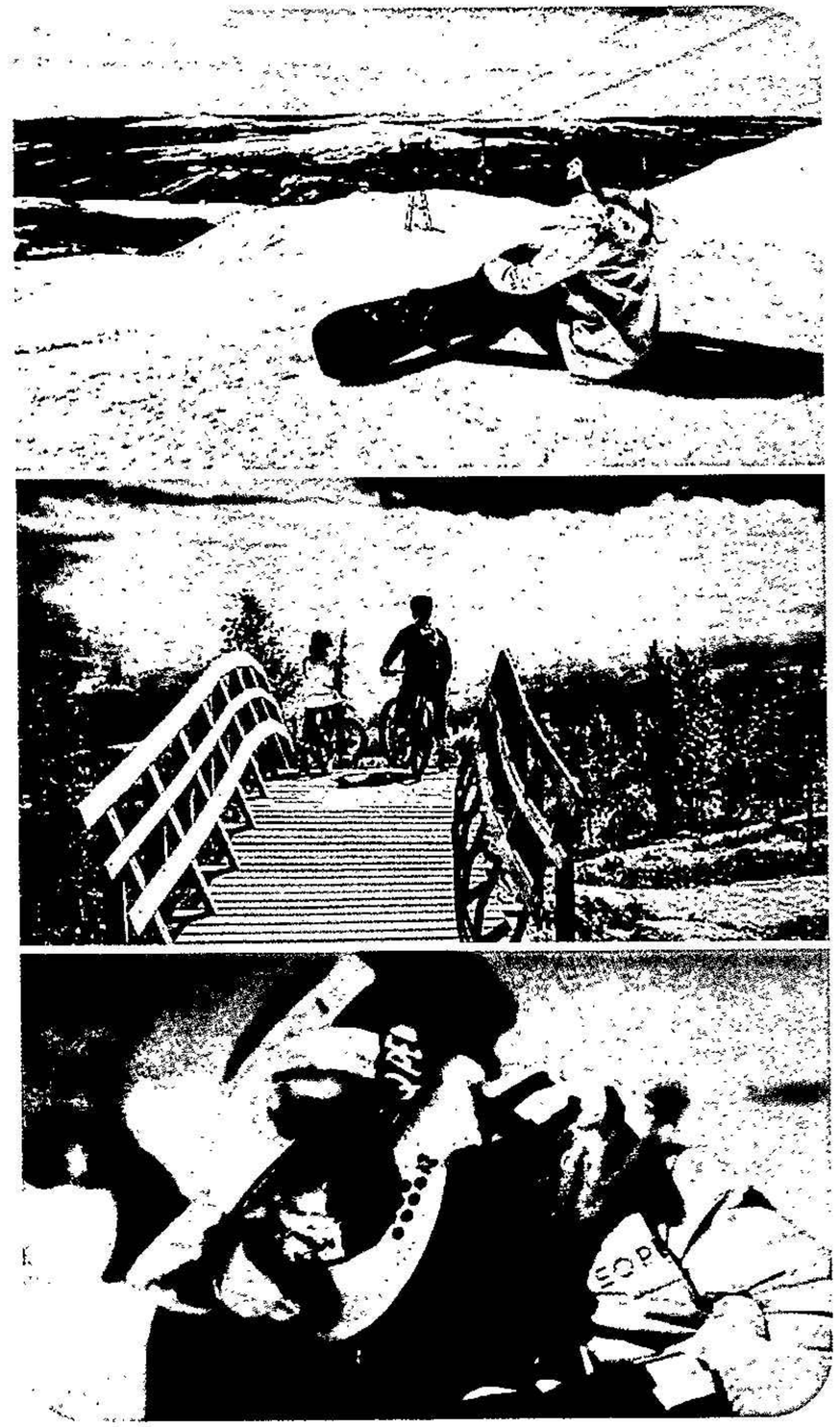
BOLAGSSTYRNING 36
Bolagsstyrningsrapport 37
Styrelse 42
Ledning 44
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten 46

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 47
Verksamhetsberättelse 48
Hållbarhetsrapport 52
Allmän information 53
Miljöinformation 64
Samhällsansvarsinformation 86
Bolagsstyrningsinformation 102
Appendix 106

FINANSIELL INFORMATION 117
Femårsöversikt 118
Koncernens räkningar 119
Moderbolagets räkningar 123
Noter till de finansiella rapporterna 127
Styrelsens och vd:s underskrifter 161
Revisionsberättelse 162
Revisorns granskningsberättelse av SkiStar AB (publ).s lagstadgade hållbarhetsrapport 165
Definitioner 166

ÖVRIG INFORMATION 168

* Avsnittet ingår som en del av förvaltningsberättelsen



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3921EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

skistar

INLEDNING
- Vi är SkiStar

Innehållsförteckning
Vd-kommentar
Vinterns nyheter

STRATEGI
VERKSAMHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Affärsidé

Vår affärsidé är att med våra gäster i fokus skapa minnesvärda fjällupplevelser, utveckla hållbara destinationer, erbjuda boende, aktiviteter, produkter och tjänster av högsta kvalitet.



SkiStars destinationer

Sälen
Norra Europas största alpina skidområde Skandinaviens bästa familjeresort.

HEMSEDAL
De skandinaviska alperna. Höga toppar. svindlande vyer och äventyrlig skidåkning.

TRYSIL
Norges största skidort. En modern skidort för familjer som älskar skidåkning.

STOCKHOLM

VEMDALEN

ÅRE

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
3821EB9310B7460CA3EF1F5F55127709C

20251219029 71

Vi är SkiStar

Som den ledande semesterarrangören för Skandinavien vill vi på SkiStar skapa minnesvärda fjällupplevelser med fokus på alpin skidåkning vintertid och en aktiv semester sommartid. Vår verksamhet delas in i tre segment, Drift av fjällanläggningar, Drift av hotellverksamhet samt Fastighetsutveckling och exploatering. Från och med räkenskapsåret 2025/26 kommer verksamheten att delas in i två segment, Drift av Fjällanläggningar samt Fastighetsutveckling och exploatering.



Vi arbetar kontinuerligt med utveckling av skistar.com som den ledande distributionsplattformen för semester på våra marknader. Tillsammans har skistar.com, skistarshop.com och SkiStar-appen 36,7 miljoner besök under ett år. Tack vare vår skalbara affärsmodell kan vi idag erbjuda kärnprodukter såsom SkiPass/BikePass, skidskola, skid- och cykeluthyrning samt boendekonceptet SkiStar Lodge, alltid med gästens upplevelse i centrum. Aktiv affärsutveckling är basen i vårt arbete för fortsatt tillväxt inom nya och befintliga områden, vilket tillsammans med våra fantastiska medarbetare är avgörande för att skapa nöjda gäster.

Trenden att semestra i Skandinavien, med en aktiv fjällsemester året runt tillsammans med familj och vänner, är här för att stanna. Intresset för alpin skidåkning är starkt och är fortsatt navet i verksamheten samtidigt som större delen av sommaren såväl som hösten erbjuder ytterligare möjligheter med liftburen vandring, MTB-cykling, löpning och andra aktiviteter såsom klätterparker, evenemang och aktiv avkoppling i vår fantastiska fjällmiljö.

Hållbara Fjällupplevelser

Vi vill ta hand om natur och människor på kort och lång sikt, så att fler får njuta av både minnesvärda och hållbara fjällupplevelser även i framtiden. Vår hållbarhetsstrategi har sin utgångspunkt i Agenda 2030 och FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling. För att på bästa sätt integrera hållbarhetsarbetet i SkiStars affärsverksamhet fokuserar strategin på tre prioriterade områden:

Aktivering & Rekreation

Vi verkar för en aktiv livsstil som bidrar till ett ökat välbefinnande. Genom samarbeten och initiativ når vi fler gäster och bidrar till aktiva semesterupplevelser i naturen året om.

Ekosystem & Påverkan

På SkiStar tar vi hand om naturen, såsom naturen tar hand om oss. Med ambitiösa klimatmål och mer cirkulära system arbetar vi för att minimera vår påverkan. Vi gör det möjligt för våra gäster att göra mer hållbara val.

Dialog & Samspel

Genom att samarbeta kan vi växla upp arbetet för en hållbar utveckling. Med fokus på dialog och samspel, tar vi ansvar på de platser där vi finns och genom hela värdekedjan. Tillsammans med våra intressenter möjliggör vi långsiktiga och hållbara lösningar som bidrar till en positiv närings-livs- och samhällsutveckling.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
3821EB9310B7460CA3EF1F5F5512709C

skistar

- **INLEDNING**
  - Vi är SkiStar
  - Innehållsförteckning
  - Vd-kommentar
  - Vinterns nyheter
- **STRATEGI**
- **VERKSAMHET**
- **AKTIEN**
- **RISK**
- **BOLAGSSTYRNING**
- **FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE**
- **FINANSIELL INFORMATION**
- **ÖVRIG INFORMATION**

Vår Vision

Som den ledande semesterarrangören för Skandinavien är vår vision att skapa minnesvärda fjällupplevelser året runt.

Vår Historia – 50 år av fjällupplevelser

- 2025 SkiStar fyller 50 år
- 2022 Nya Stockholm Hammarbybacken öppnar
- 2021 Lansering av SkiStars satsning på året runt-verksamhet
- 2005 Trysil förvärvas
- 2001 Koncernen tar namnet SkiStar
- 2000 Hemsedal förvärvas
- 1999 Åre och Vemdalen förvärvas
- 1997 Tandådalen och Hundfjället förvärvas
- 1994 Lindvallen i Sälen AB noteras på Stockholmsbörsen
- 1975 Bröderna Erik och Mats Paulsson köper skidanläggningen Lindvallen i Sälen



36,7
MILJONER BESÖK PÅ SKISTARS DIGITALA PLATTFORMAR

6,2
MILJONER SKID- OCH AKTIVITETSDAGAR

17%
REDUKTION AV CO_2 I SCOPE 1 & 2 MOT FÖREGÅENDE ÅR

60 400
AKTIEÄGARE VID ÅRETS SLUT

8 AV 10
GÄSTER SOM ÄR MYCKET NÖJDA MED VÅRT BEMÖTANDE

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
3621EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
3821EB9310B7480CA3EF1F6F5512709C

Admincontrol

List of Signatures

SkiStar AB Års- och hållbarhetsredovisning 2024 25.pdf

Name	Method	Signed at
ANDERS SVENSSON	BANKID	2025-11-12 08:16 GMT+01
LENA APLER	BANKID	2025-11-14 15:36 GMT+01
FREDRIK PAULSSON	BANKID	2025-11-12 08:14 GMT+01
ANDERS SUNDSTRÖM	BANKID	2025-11-12 08:02 GMT+01
ERIC WIKMAN	BANKID	2025-11-12 07:56 GMT+01
KENT ÅKERLUND	BANKID	2025-11-14 15:51 GMT+01
Karl Johan Stefan Sjöstrand	BANKID	2025-11-12 07:49 GMT+01
Karl Patrik Svärd	BANKID	2025-11-12 18:03 GMT+01
Oustad, Bent	BANKID	2025-11-12 16:08 GMT+01
Gunilla Blomqvist	BANKID	2025-11-12 14:47 GMT+01
Millan Carina Åkerström	BANKID	2025-11-12 09:08 GMT+01

Undertecknad verkställande direktör i SkiStar AB (publ) intygar att resultaträkningen & balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen & koncernbalansräkningen för koncernen har fastställts på årsstamma den 13 december 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska fördelas. Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 3821EB9310B7460CA3EF1F6F5512709C

Sälen den 13 december 2025

STEFAN SJÖSTRAND VD