20240701112632

TORAFJORD 3 HOLDING AB

Org nr 559061-4441

Styrelsen och verkställande direktören avger

ÅRSREDOVISNING

för räkenskapsåret 2023

Förestående balansräkning och resultaträkning har fastställts vid årsstämma...11.06.24.....
varvid beslöts godkänna styrelsens förslag beträffande vinsten enligt balansräkningen.

.....
Cecilia Persson

Vidimeras
Mikael Sirijäru
0765533446
11.06.24

20240701 12:30

ÅRSREDOVISNING FÖR NELF INDUSTRIFASTIGHETER AB FÖR RÄKENSKAPSÅRET 2023

ÅRSREDOVISNING

Styrelsen och verkställande direktören för NELF Industrifastigheter AB avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01--2023-12-31.

Alla belopp redovisas i hela kronor.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Torafjord 3 Holding AB, org.nr 559061-4441, med säte i Göteborg.

Bolaget bildades 2021-05-14. Bolaget ska äga och förvalta fast och lös egendom och bedriva därmed förenlig verksamhet. Bolaget har under 2023 inte bedrivit någon verksamhet.

Styrelsen föreslår att hela det fria egna kapitalet, 325 000 kr, balanseras i ny räkning.

RESULTATRÄKNING		*2023*
Övr finansiella kostnader		-194
Resultat efter finansiella poster		-194
Bokslutsdispositioner	2	194
Periodens resultat		**0**

BALANSRÄKNING	*2023-12-31*
TILLGÅNGAR	
Omsättningstillgångar	
Fordringar hos koncernföretag	194
Kassa och bank	349 806
Summa tillgångar	**350 000**
EGET KAPITAL OCH SKULDER	
Eget kapital	
Aktiekapital	25 000
Fritt eget kapital	325 000
Summa eget kapital och skulder	**325 000**

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Moderbolaget Torafjord 3 Holding AB har under året gjort ett aktieägartillskott om 325 000 kr.

NOTER

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554), (ÅRL) och Redovisning för juridiska personer (RFR2). Enligt RFR2 tillämpar bolaget alla International Financial Reporting Standards (IFRS), antagna av EU, så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagens regelverk.

Företaget klassificeras som ett mindre företag i enlighet med ÅRL (1995:1554) 1 kap 3§.

Finansiella Instrument

Bolaget har finansiella tillgångar i form av likvida medel, vilka värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Not 2 Bokslutsdispositioner

Koncernbidrag om 194 kr har erhållits från AB Volvo.

Göteborg

CECILIA PERSSON Digitally signed by CECILIA PERSSON Date: 2024-05-28 09:57:16+02:00

Cecilia Persson
Ordförande
Verkställande direktör

Frida Kristina Ahlerup Verdin Digitally signed by Frida Kristina Ahlerup Verdin Date: 2024-05-29 06:35:58+02:00

Frida Ahlerup Verdin
Ledamot

Kristina Maria Måneskold Digitally signed by Kristina Maria Måneskold Date: 2024-05-28 17:21:04+02:00

Kristina Måneskold
Ledamot

Balans- och resultaträkningen har fastställts vid årsstämma 11.06.24 *varvid beslöts godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.*

.....
Cecilia Persson

Vidimeras
Mikael Sinitsin
0765533446
11.06.24

20240701112633

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 2
RESULTATRÄKNING 4
BALANSRÄKNING 5
FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL 6
KASSAFLÖDESANALYS 7
NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA 8
UNDERSKRIFTER 15

20240701 12634

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Information om verksamheten

Bolagets verksamhet skall vara att indirekt genom dotterbolag äga, förvalta och utveckla fast egendom samt idka därmed förenlig verksamhet.

Bolaget har under räkenskapsåret inte haft anställd personal. Bolaget har administrerats av Volvo Group Real Estate AB, org nr 556006-8313. Löner, ersättningar och sociala kostnader har inte belastat årets resultat.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Dotterbolaget Derrös Fastighets AB har avyttrats.

Framtida utveckling

Dotterbolaget NELF Industrifastigheter AB väntas säljas till Flens Kommun under 2024.

Risker och osäkerhetsfaktorer

>>Läs mer i Not 2 Risker och andra osäkerhetsfaktorer.

Flerårsöversikt

Respektive år redovisas med då gällande redovisningsprinciper.

Tkr	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	0	0	0	0	0
Resultat efter finansiella poster	353 770	766	-1	-1	-82
Balansomslutning	15 812	90 941	169 990	169 941	170 941
Antal anställda	0	0	0	0	0
Soliditet %	26	7	50	51	50

20240701 12:35

Förslag till disposition beträffande bolagets vinst

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Tkr	
Balanserat resultat	-348 156
Periodens resultat	352 116
Summa fritt eget kapital	**3 960**

Styrelsen föreslår att ovanstående summa disponeras enligt följande:

Tkr	
Balanseras i ny räkning	3 960
Summa	**3 960**

I upprättad årsredovisning har koncernbidrag på 10 000 Tkr lämnats till AB Volvo och 10 000 Tkr har erhållits från Volvo Investment AB.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna värdeöverföringen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna värdeöverföringen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i Aktiebolagslagen (ABL) 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med tillhörande noter.

20240701 12636

RESULTATRÄKNING

Tkr		2023	2022
Övriga rörelsekostnader		-43	-32
Rörelseresultat	**Not 2 3**	**-43**	**-32**
Resultat från andelar i koncernföretag	Not 4	345 864	123
Ränteintäkter och liknande resultatposter	Not 5	7 949	675
Resultat efter finansiella poster		**353 770**	**766**
Bokslutsdispositioner	Not 6	0	-643
Inkomstskatter	Not 7	-1 654	0
Periodens resultat		**352 116**	**123**

ÖVRIGT TOTALRESULTAT

Tkr	2023	2022
Periodens resultat	352 116	123
Periodens totalresultat	**352 116**	**123**

20240701 12:37

BALANSRÄKNING

Tkr		2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	Not 8	350	75
Summa anläggningstillgångar		**350**	**75**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	Not 3	15 462	90 866
Summa omsättningstillgångar		**15 462**	**90 866**
Summa tillgångar		**15 812**	**90 941**
SKULDER OCH EGET KAPITAL			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		100	100
Summa bundet eget kapital		**100**	**100**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		-348 156	5 721
Periodens resultat		352 116	123
Summa fritt eget kapital		**3 960**	**5 844**
Summa eget kapital		**4 060**	**5 944**
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag	Not 3	10 123	84 997
Aktuella skatteskulder		1 629	0
Summa kortfristiga skulder		**11 752**	**84 997**
Summa skulder och eget kapital		**15 812**	**90 941**

CR

20240701125638

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Tkr	Aktiekapital	Reservfond	Övrigt fritt eget kapital	Summa eget kapital
Enligt balansräkning 31 dec 2021	**100**		**5 721**	**5 821**
Periodens resultat			123	123
Övrigt totalresultat				
Övrigt totalresultat	0	0	0	0
Periodens totalresultat	**0**	**0**	**123**	**123**
Enligt balansräkning 31 dec 2022	**100**	**0**	**5 844**	**5 944**
Periodens resultat			352 116	352 116
Övrigt totalresultat				
Övrigt totalresultat	0	0	0	0
Periodens totalresultat	**0**	**0**	**352 116**	**352 116**
Transaktioner med aktieägare				
Utdelning			-354 000	-354 000
Transaktioner med aktieägare	0	0	-354 000	-354 000
Enligt balansräkning 31 dec 2023	**100**	**0**	**3 960**	**4 060**

Aktiekapitalet består av 1000 st aktier à kvotvärde 100 kr.

20240701112639

KASSAFLÖDESANALYS

Tkr		2023	2022
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-43	-32
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av skulder och avsättningar		-83 874	-123
Erhållna räntor		7 949	674
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-75 973**	**519**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av aktier och andelar i koncernföretag		-275	-50
Försäljning av aktier och andelar koncernföretag		345 864	123
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**345 589**	**73**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	Not 9	85 027	79 406
Erhållet/lämnat koncernbidrag		-643	2
Utdelning till aktieägare		-354 000	-80 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-269 616**	**-592**
Förändring av likvida medel		**0**	**0**
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut		0	0

CP

20240701126 40

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Belopp i tusen kronor (Tkr) där annat ej anges. Belopp inom parentes anger 2022 års värden.

1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554), (ÅRL) och Redovisning för juridiska personer (RFR 2). I enlighet med RFR 2 tillämpar bolaget alla International Financial Reporting Standards (IFRS), antagna av EU, så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagens regelverk. Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod.

Företaget klassificeras som ett mindre företag i enlighet med ÅRL (1995:1554) 1 kap 3§.

Torafjord 3 Holding AB som utgör moderföretag för en koncern med dotterföretag, **>>Läs mer i Not 8** Andelar i koncernföretag, upprättar ej koncernredovisning med hänvisning till reglerna i Årsredovisningslagen 7 kap. 2 §.

Torafjord 3 Holding AB upprättar inte någon hållbarhetsrapport med hänvisning till reglerna i Årsredovisningslagen 6 kap. 10 §.

Torafjord 3 Holding AB är ett helägt dotterföretag till AB Volvo (publ), org nr 556012-5790 med säte i Göteborg och omfattas av koncernredovisning och hållbarhetsrapport upprättad av AB Volvo. För vidare information hänvisas till årsredovisningen upprättad av AB Volvo.

Nya redovisningsprinciper 2023
Det finns inga nya eller ändrade redovisningsstandarder eller tolkningar gällande räkenskapsåret 2023, som väsentligen har påverkat bolaget.

Finansiella anläggningstillgångar
Resultat från aktieinnehaven redovisas under Resultat från finansiella poster. Andelar i dotterföretag värderas till anskaffningsvärde reducerat med eventuell nedskrivning.

Finansiella instrument
Bolaget har finansiella tillgångar i form av fordringar och likvida medel. Denna kategori omfattar även övriga långfristiga fordringar och aktier i onoterade bolag för vilka ett verkligt värde ej kan fastställas.

Bolaget använder den förenklade modellen för förväntade kreditförluster på kundfordringar, under vilken reserver för förväntade kreditförluster sätts av till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fordrans hela löptid och beaktas redan vid första redovisningstillfället. Förändringar i reserver för kreditförluster redovisas inom Övriga rörelseintäkter och kostnader.

För bolagets interna finansiella fordringar inom Volvokoncernen finns inga väsentliga förväntade kreditförluster. Det baseras på att det historiskt sett aldrig varit några kreditförluster på dessa fordringar och det finns inte heller några förväntade framtida förluster då kreditrisken är låg.

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde, eftersom de inte innehas för handel.

20240701 2643

Avsättningar (förutom uppskjuten skatt)
En avsättning redovisas i balansräkningen när ett formellt eller informellt åtagande föreligger till följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Koncernbidrag
Företaget redovisar koncernbidrag i enlighet med alternativregeln i RFR 2. Koncernbidraget redovisas bland bokslutsdispositioner.

Inkomstskatter
Periodens inkomstskatt omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dess redovisade värden samt även på skattemässiga underskottsavdrag. Underskottsavdragen har obegränsad nyttjandetid, men kan begränsas till följd av olika belopps-, koncernbidrags-, och fusionsspärrar. Vad beträffar värderingen av uppskjutna skattefordringar, det vill säga värdet av framtida skattereduktioner, gäller att uppskjutna skattefordringar redovisas i den utsträckning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Skatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot övrigt totalresultat, varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat.

Justering av skatteskuld görs för troliga skattekostnader till följd av identifierade skatterisker. Skatteprocesser utvärderas regelbundet och när det är troligt att Skatteverket eller domstol inte kommer att godta en osäker skattemässig behandling enligt skattelagstiftningen justeras skatteskulden för uppskattat utfall. Anspråk där justering av skatteskulden ej bedöms erforderlig redovisas generellt som eventualförpliktelser.

Nya redovisningsprinciper 2024 och senare
Det finns inga nya eller ändrade redovisningsstandarder och tolkningar som har publicerats och träder i kraft 2024 och senare som bedöms ha en väsentlig påverkan på bolagets finansiella rapporter.

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar och kritiska bedömningar
Upprättandet av bolagets redovisning kräver att ett antal uppskattningar och antaganden görs, vilka kan påverka de redovisade värdena på tillgångar och skulder vid tidpunkten för bokslutet. Därutöver påverkas även de redovisade beloppen för nettoomsättning och kostnader för de presenterade perioderna. Vid upprättandet av de finansiella rapporterna, har ledningen gjort sina bästa bedömningar av vissa belopp som inkluderas i de finansiella rapporterna med hänsyn tagen till dess väsentlighet. De källor till osäkerhet som identifierats av bolaget och som anses uppfylla dessa kriterier presenteras i anslutning till de noter de bedöms kunna påverka.

2 RISKER OCH ANDRA OSÄKERHETSFAKTORER

Då bolaget är en del av Volvokoncernen följer risktagandet i hög grad övriga koncernens exponering. Volvokoncernens risker delas in i fem kategorier:

- Makro- och marknadsrelaterade risker - såsom en cyklisk fordonsbransch, intensiv konkurrens, omfattande lagstiftningskrav, politisk och social osäkerhet.
- Verksamhetsrisker - såsom transformation- och teknikrisker, nya affärsmodeller, risker relaterade till industrisystemet, beroende av leverantörer och material med begränsad tillgång,

20240701126 42

kostnadsinflation och prisökningar, informationssäkerhet och digital infrastruktur, strategiska affärer, partnerskap och avyttringar samt återköpsavtal med garanterade restvärden.
- Klimatrisker och risker relaterade till människor - såsom humankapital, mänskliga rättigheter, och klimatförändringar.
- Efterlevnadsrisker - såsom brist på efterlevnad av dataskyddslagar, immateriella tillgångar, rättsliga förfaranden samt korruption och bristande efterlevnad av konkurrenslagstiftning.
- Finansiella risker - såsom ränterisker, valutarisker, likviditetsrisk, kreditrisker och pensionsåtaganden.

Makro- och marknadsrelaterade risker
Liksom många andra kapitalvarubranscher har fordonsbranschen generellt sett varit cyklisk. Även om branschen genomgår en fortsatt förändring av fokus från produkter till tjänster, finns cyklikaliteten i branschen kvar. Oförmåga att anpassa sig till förändrad efterfrågan kan leda till kapacitetsbegränsningar eller underutnyttjande av resurser. Lagar och förordningar som påverkar Volvokoncernen resulterar i en ofta komplex, osäker och föränderlig juridisk och regulatorisk miljö för koncernens globala affärer och verksamheter.

Volvokoncernens verksamhet är föremål för politiska, ekonomiska och andra risker. Som till exempel folkhälsokriser, inklusive spridning av smittsamma sjukdomar såsom covid-19, säkerhetshot riktade mot våra eller våra affärspartners anställda, informationssystem, produkter, produktionssystem eller anläggningar samt förändringar i allmänna ekonomiska eller politiska förhållanden, inklusive politisk instabilitet, konflikter och frikoppling av ekonomier. Det finns ingen garanti för att konsekvenserna av dessa och andra faktorer relaterade till vår multinationella verksamhet inte kommer att materiellt negativt påverka vår konkurrensförmåga, resultat eller finansiella ställning.

Verksamhetsrisker
Den pågående och accelererande omvandlingen av transport- och fordonsindustrin mot klimatneutrala och hållbara transport- och infrastrukturlösningar innebär olika transformationsrisker för Volvokoncernen. Omfattande och kontinuerligt framväxande regelverk och statliga åtgärder sätter den legala ramen. Sociala attityder och kundpreferenser relaterade till klimatförändringar och övergången till en ekonomi med lägre koldioxidutsläpp är ytterligare faktorer som Volvokoncernen påverkas av. Förmågan att leverera i enlighet med marknadens efterfrågan och förväntningar på produktkvalitet är i hög grad beroende av att i rätt tid få tillgång till material, komponenter och andra viktiga tjänster, samt av förmågan att på rätt sätt utnyttja kapaciteten i koncernens olika produktions- och serviceanläggningar.

Klimatrisker och risker relaterade till människor
Volvokoncernen är fast övertygad om att det finns en hög korrelation mellan koncernens framtida framgång och dess förmåga att rekrytera, behålla och utveckla kvalificerad personal. Underlåtenhet att göra rätt enligt koncernvärdena riskerar att ha en negativ inverkan på Volvokoncernen.

De potentiella effekterna av klimatförändringar på kunder, produkterbjudanden, verksamhet, anläggningar och leverantörer är de huvudsakliga riskerna, eftersom de kommer att vara olika beroende på lokala och kundspecifika omständigheter. Volvokoncernen har också identifierat ett antal klimatrelaterade transformationsrisker kopplade till lagstiftning, transformations- och teknikrisker, nya affärsmodeller och beroende av leverantörer och material med begränsad tillgång.

Efterlevnadsrisker
Fokus på dataskydd ökar från myndigheter runt om i världen vilket resulterar i att nya dataskyddslagar träder i kraft och även i ökad aktivitet från dataskyddsmyndigheter när det gäller sanktioner, revisioner och domstolsbeslut. Det blir ännu mer relevant eftersom Volvokoncernens verksamhet och produkter är mer datadrivna (t.ex. uppkopplade fordon). Bristande efterlevnad av lagar om dataskydd kan orsaka

20240701125543

koncernen böter och andra påföljder och allvarliga överträdelser kan potentiellt leda till att myndigheter utfärdar instruktioner för att stoppa behandlingen av personuppgifter, vilket kan störa verksamheten.

Volvokoncernen äger eller har på annat sätt rätt till patent, varumärken, ritningar och copyrights som avser de produkter och tjänster som koncernen tillverkar och marknadsför. Användning i möjlig konflikt med tredje parts immateriella rättighet eller tredje parts obehöriga användning av Volvokoncernens äganderätter, kan ha betydande inverkan på koncernens affärsverksamhet.

I sin normala verksamhet är Volvokoncernen inblandad i rättsliga förfaranden. Rättsliga förfaranden kan vara dyra, långa, ta resurser i anspråk som kan användas för andra ändamål och är ofta svåra att förutsäga.

Korruptionsrisker är främst kopplade till Volvokoncernens försäljningsaktiviteter och leveranskedja men kan också hänföra sig till administrativa rutiner, såsom licensiering och tillstånd. Korruptions- och konkurrenslagstiftningsöverträdelser kan innebära allvarliga negativa konsekvenser för affärsverksamheten, inklusive skador på koncernens anseende, rättsliga förfaranden, böter eller fängelser för anställda.

Finansiella risker
AB Volvos styrelse har antagit en finansiell riskpolicy som reglerar hur de finansiella riskerna skall kontrolleras och styras. Den finansiella riskpolicyn ses över årligen.

Ränterisker
Med ränterisker avses risken att ändrade räntenivåer påverkar ett bolags resultat och kassaflöde (kassaflödesrisker) eller det verkliga värdet av finansiella tillgångar och skulder (prisrisker).

Ränterisken för bolaget består av att ändrade räntenivåer avseende lånefordringar och låneskulder påverkar bolagets resultat, men bolagets exponering är mycket begränsad, vilket innebär att den inte bedöms utgöra någon väsentlig risk för bolaget.

Likviditetsrisk
Med likviditetsrisk avses risken att bolaget inte skulle kunna finansiera eller återfinansiera sina tillgångar eller fullgöra sina betalningsåtaganden.

Kreditrisker
Med kreditrisk avses risken att Volvokoncernen inte erhåller betalning för redovisade kundfordringar och att Volvokoncernens placeringar inte kan realiseras samt att en potentiell vinst inte blir realiserad om motparten inte fullföljer sin del av kontraktet vid användning av derivatinstrument.

20240701126444

3 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

	2023	2022
Fordringar hos koncernföretag den 31 december*	15 462	90 866
Skulder till koncernföretag den 31 december*	10 123	84 997

* Varav bolagets andel i koncernkontot hos Volvo Treasury AB uppgår till 5 462 (90 489).

4 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2023	2022
Realisationsresultat vid försäljningar	345 864	123
	345 864	**123**

5 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2023	2022
Ränteintäkter, koncernföretag	7 949	675
	7 949	**675**

6 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2023	2022
Erhållet koncernbidrag	10 000	357
Lämnat koncernbidrag	-10 000	-1 000
	0	**-643**

20240701112545

7 INKOMSTSKATTER

	2023	2022
Aktuella skatter för perioden	-1 629	0
Aktuella skatter hänförlig till tidigare perioder	-25	0
	-1 654	**0**

De främsta orsakerna till skillnaden mellan skatt enligt gällande skattesats 20,6% och redovisad inkomstskatt för året framgår av nedanstående tabell. Omvärdering av uppskjutna skatter har skett utifrån den skattesats som förväntas gälla för den period då tillgången realiseras eller skulden regleras.

	2023	2022
Resultat före skatt	353 770	123
Inkomstskatt enligt gällande skattesats	-72 877	-25
Reallsationsvinster/förluster	71 248	25
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	-25	0
Perlodens Inkomstskatt	**-1 654**	**0**

20240701 12646

8 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående balans	75	75
Aktieägartillskott	325	
Avyttringar	-50	
Utgående balans	**350**	**75**

		2023-12-31		2022-12-31	
	Org-nr	Innehav i procent*	Redovisat värde	Innehav i procent*	Redovisat värde
NELF Industrifastigheter AB	559317-5200	100	350	100	25
Derrös Fastighets AB**	559394-9851	0	0	100	50
			350		**75**

* Procentuellt innehav av kapitalandelen avses, vilket även överenstämmer med röstandelen om inget annat anges
** Avyttrat 2023

9 KASSAFLÖDE

Nettoförändring av lån	Fordran koncernkonto Volvo Treasury* (-)
Enligt balansräkning 31 dec 2021	**-169 895**
Nya lån	79 406
Enligt balansräkning 31 dec 2022	**-90 489**
Nya lån	85 027
Enligt balansräkning 31 dec 2023	**-5 462**

* Koncernkonto ingår i kortfristiga fordringar hos koncernföretag.

20240701112647

10 FÖRSLAG TILL DISPOSITION BETRÄFFANDE BOLAGETS VINST

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Tkr	
Balanserat resultat	-348 156
Periodens resultat	352 116
Summa fritt eget kapital	**3 960**

Styrelsen föreslår att ovanstående summa disponeras enligt följande:

Tkr	
Balanseras i ny räkning	3 960
Summa	**3 960**

11 VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Göteborg

CECILIA PERSSON
Digitally signed by CECILIA PERSSON
Date: 2024-05-28 09:58:20+02:00

Cecilia Persson
Verkställande direktör & Ordförande

Frida Kristina Ahlerup Verdin
Digitally signed by Frida Kristina Ahlerup Verdin
Date: 2024-05-29 06:35:22+02:00

Frida Ahlerup Verdin
Styrelseledamot

Kristina Maria Månesköld
Digitally signed by Kristina Maria Månesköld
Date: 2024-05-28 17:22:09+02:00

Kristina Månesköld
Styrelseledamot

Vidimeras
Mikael Sivitäm
0765533446
110624

VOLVO

VOLVOKONCERNENS ÅRSREDOVISNING

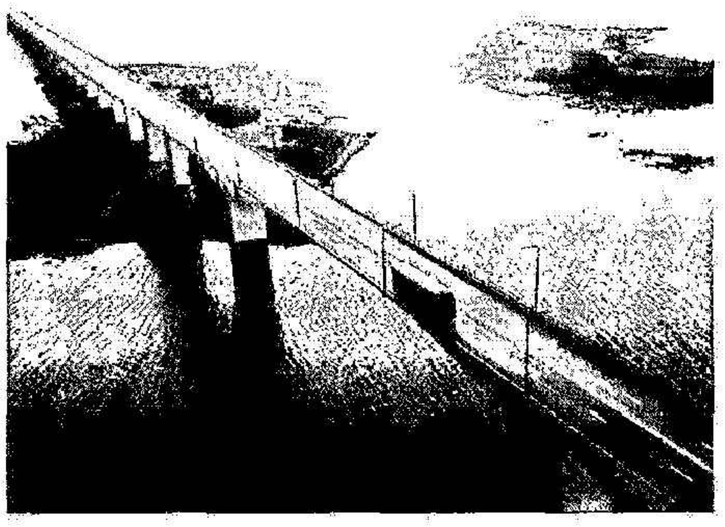
Växlar upp för tillväxt

Omvandlingen till ett fossilfritt samhälle skapar möjligheter

Stark försäljning och förbättrat resultat

Fortsatt ökad satsning på innovation och investeringar

Bidrar till ökat välstånd genom transport- och infrastrukturlösningar



100%

SÄKRA FOSSILFRIA MER PRODUKTIVA

Volvokoncernen bidrar till ett ökat välstånd genom att erbjuda transport- och infrastrukturlösningar som lastbilar, bussar, anläggningsmaskiner och motorer för marina och industriella applikationer samt finansiering och tjänster som ökar kundernas drifttid och produktivitet.

Volvo grundades 1927 och är i dag drivande i utvecklingen av framtidens hållbara transport- och infrastrukturlösningar.

Volvokoncernen har sitt huvudkontor i Göteborg, 104.000 medarbetare och kunder på nästan 190 marknader. År 2023 uppgick nettoomsättningen till 553 miljarder kronor. Volvoaktien är noterad på Nasdaq Stockholm.

Vi formar den värld vi vill leva i

Varje dag levererar Volvokoncernens produkter mat och mediciner, hjälper barn att komma till skolan, driver bevattningssystem och bygger vägar och byggnader. De flesta av Volvokoncernens kunder är verksamma inom transportindustrin eller i bygg- och anläggningsbranschen. Tillförlitligheten och prestandan i våra produkter är viktiga för deras framgång och lönsamhet.

Klimatförändringar, befolkningstillväxt och ökande urbanisering förändrar landskapet och förväntningarna på transporter och infrastruktur. I allt vi gör strävar vi efter att överväga hur vi kan minska klimatpåverkan, använda jordens resurser mer effektivt och bedriva affärer mer ansvarsfullt.

Tillsammans med våra kunder, partners i leverantörskedjan, regeringar, samhällen och andra intressenter arbetar vi intensivt med att utveckla och introducera transport- och infrastrukturlösningar som tar sikte på att nå våra hållbarhetsmål.

Att driva välstånd socialt, miljömässigt och ekonomiskt innebär att vi strävar mot vår vision om transport- och infrastrukturlosningar som är 100% säkra, 100% fossilfria och 100% mer produktiva.

I denna årsredovisning beskriver vi närmare hur vi arbetar för att uppnå detta.

INNEHÅLL

20240816025539

Överblick

En global koncern med starka positioner ... 2
Volvokoncernen 2023 ... 4
Vd-kommentar ... 8

Strategi

Vår mission - bidra till ökat välstånd ... 14
Uthållig utveckling av både tillväxt och lönsamhet ... 18
Hållbara transport- och infrastrukturlösningar ... 22
Starka tillgångar bas för transformationen ... 26
Koncernens mål ... 28

Vår affär

Hållbarhetspåverkan över värdekedjan ... 32
Bidra till välstånd för många intressenter ... 34
Koncernens medarbetare driver transformationen ... 36
Ett intensivt år med nya produkter och samarbeten ... 40

Förvaltningsberättelse 2023

Resultatutveckling ... 56
Finansiell ställning ... 60
Kassaflödesanalys ... 64
Förändringar i eget kapital ... 66
Finansiell styrning ... 67
Segment ... 68
Aktien ... 80
Risker och osäkerhetsfaktorer ... 82

Noter till de finansiella rapporterna

Noter till de finansiella rapporterna ... 90

Moderbolaget

Moderbolaget ... 151

Hållbarhetsnoter

Påverkan, intressenter och väsentliga frågor ... 164
Klimat ... 166
Miljö ... 173
Medarbetare och arbetskraft ... 179
Säkerhet för kunder och slutanvändare ... 184
Mänskliga rättigheter i värdekedjan ... 185
Affärsetik och lagefterlevnad ... 191
Kompletterande upplysningar ... 193

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning ... 194
Styrelsens ledamöter ... 202
Koncernledning ... 208

Övrig information

Förslag till vinstfördelning ... 212 ≡
Revisionsberättelse för AB Volvo (publ) ... 213
Nyckeltal ... 218 ≡
11-årsöversikt ... 221
Årsstämma ... 229
Preliminär finansiell kalender ... 229

≡ Volvokoncernens formella finansiella rapporter återfinns på sidorna 56–162, 212 och 218–220 och är reviderade av bolagets revisorer.

▮ Hållbarhetsinformation finns integrerad i sektionerna Överblick, Strategi och Vår affär på sidorna 8–27 och 29–35, samt i hållbarhetsnoterna på sidorna 163–193, och har genomgått översiktlig granskning av koncernens revisorer. För information om vilka sidor som utgör Volvokoncernens lagstadgade hållbarhetsrapport, se sidan 56.

En global koncern med starka positioner

Volvokoncernen är en av världens ledande tillverkare av lastbilar, bussar, anläggningsmaskiner samt marin- och industrimotorer. Vi tillhandahåller också kompletta finansiella tjänster och service.

Människor – vår viktigaste tillgång
Volvokoncernens 104.000 anställda är vår viktigaste tillgång. Med vd Martin Lundstedts ord: "Att lyckas i den här branschen handlar om människor och våra medarbetare gör skillnad."

Starka varumärken
Volvokoncernen säljer sina produter under varumärkena Volvo, Volvo Penta, Rokbak, Renault Trucks, Prevost, Nova Bus, Mack och Arquus. Vi samarbetar också i allianser och samriskbolag i SDLG, Milence, Eicher, Dongfeng och cellcentric. Genom att erbjuda produkter med olika varumärken bearbetar koncernen många olika kund- och marknadssegment runt om i världen.

Konkurrenskraftiga produkter och ledande teknik
Volvokoncernens produkter är utvecklade för att bidra till effektiva transport- och infrastrukturlösningar och för att erbjuda våra kunder pålitlig drift. Vi driver utvecklingen av elektrifierade fordon och maskiner samt automatiserade lösningar till nytta för kunder, samhälle och miljö. Försäljningen av fordon och maskiner bygger en population av produkter som behöver reservdelar och service.

Partnerskap och samarbeten med ledande företag
Ny teknik utvecklas i snabbare takt än någonsin tidigare. Att ligga i framkant är viktigt för att vara framgångsrik, och det är därför vi har samarbeten och partnerskap med andra ledande företag. Vi har en strategisk allians med Isuzu Motors. Vi har ett samarbete med Samsung SDI inom batterier. Vi har etablerat cellcentric tillsammans med Daimler Trucks för att utveckla, tillverka och kommersialisera bränslecellsystem för tunga fordon och andra användningsområden. Vi samarbetar med Aurora kring autonoma fordon. Och i Milence bygger vi tillsammans med Daimler Truck och Traton Group ett banbrytande europeiskt högpresterande laddningsnätverk för tunga lastbilar och turistbussar.

Försäljning på nästan
190
marknader

Tillverkning i
18
länder

104.000
anställda

553
mdr kr i nettoomsättning

Service i världsklass
Utöver fordon och maskiner omfattar erbjudandet även olika typer av finansiering, försäkringar, hyrtjänster, reservdelar, reparationer, förebyggande underhåll, serviceavtal och assistanstjänster. Bredden och flexibiliteten i erbjudandet innebär att lösningarna kan skräddarsys efter varje kunds behov för att säkerställa drifttiden och produktiviteten. Serviceaffären bidrar till att balansera upp- och nedgångar i försäljningen av nya produkter och till att förbättra lönsamheten. Att växa serviceaffären är ett prioriterat område.

Starka positioner globalt
Tack vare konkurrenskraftiga produktprogram, starka återförsäljare med väl utbyggda servicenät och allt mer kompletta erbjudanden har Volvokoncernen etablerat ledande positioner på en global marknad. Dessa positioner möjliggör skalfördelar i produktutveckling, tillverkning, inköp och finansiella tjänster.

20240816025540

Stark lönsamhets-utveckling under 2023

Den valutajusterade nettoomsättningen steg med 11% till 553 miljarder kronor, med kraftigt ökad försäljning av såväl fordon som service.

Förbättrad lönsamhet – det justerade rörelseresultatet steg till 77.638 Mkr (50.467). För mer information om justeringar, se Nyckeltal på sidan 218.

Den justerade rörelsemarginalen förbättrades till 14,0% (10,7).

Det rapporterade rörelseresultatet uppgick till 66.784 Mkr (45.712).

Resultatet per aktie steg till 24,50 kronor (16,09).

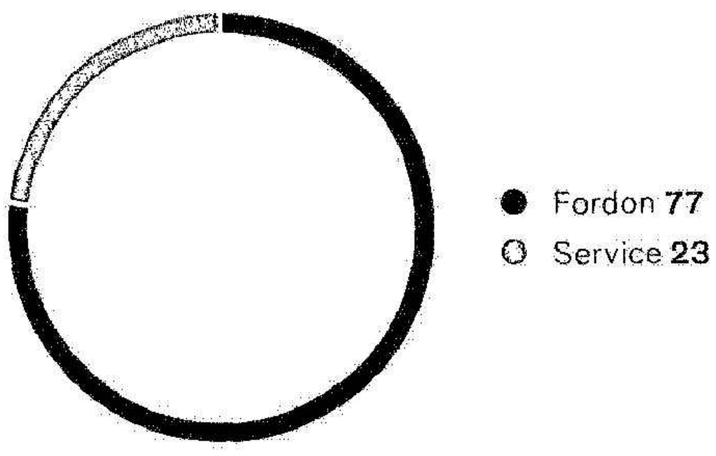
Starkt operativt kassaflöde i Industriverksamheten på 45,8 miljarder kronor (35,3).

Avkastningen på sysselsatt kapital i Industriverksamheten förbättrades till 36,7% (27,4).

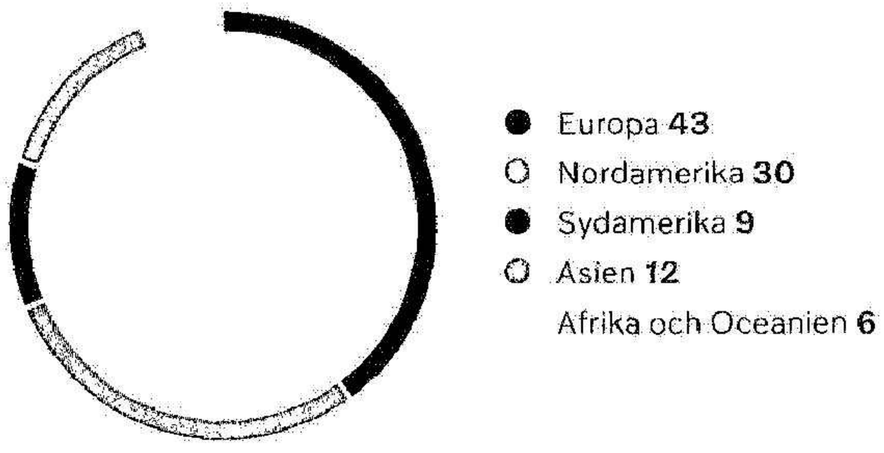
Fortsatt högt tempo i transformationen med ett breddat erbjudande av elektriska fordon och maskiner. Alla affärsområden är serieproduktion av tunga elektriska fordon och maskiner.

Styrelsen föreslår en ordinarie utdelning på 7,50 (7,00) kronor per aktie och en extra utdelning på 10,50 (7,00) kronor per aktie.

Nettoomsättning per intäktsslag, %



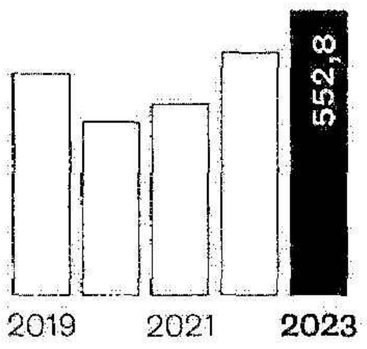
Nettoomsättning per marknad, %



20240816025341

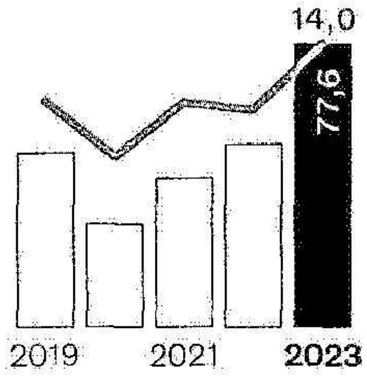
Volvokoncernen

Nettoomsättning, Mdr kr

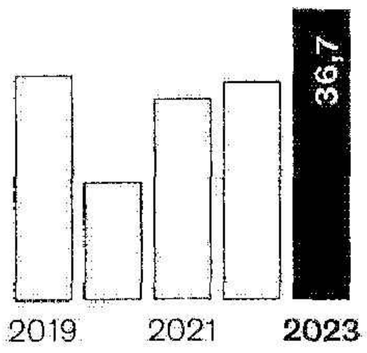


Justerat rörelseresultat[1] och justerad rörelsemarginal

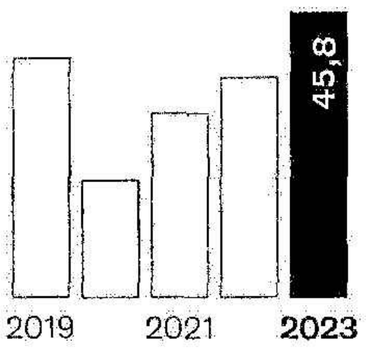
■ Rörelseresultat, Mdr kr
▫ Rörelsemarginal, %



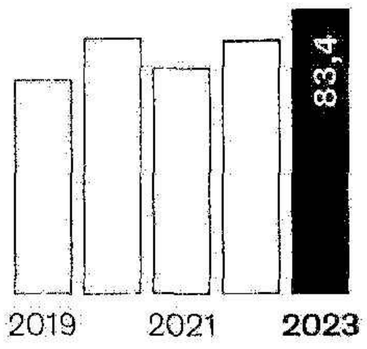
Avkastning på sysselsatt kapital Industriverksamheten, %



Operativt kassaflöde Industriverksamheten, Mdr kr



Finansiella nettotillgångar exkl. avsättningar för pensions- och leasingskulder Industriverksamheten, Mdr kr



Nyckeltal

	2023	2022
Nettoomsättning, Mkr	552.764	473.479
Justerat rörelseresultat[1], Mkr	77.638	50.467
Justerad rörelsemarginal, %	14,0	10,7
Rörelseresultat, Mkr	66.784	45.712
Rörelsemarginal, %	12,1	9,7
Resultat efter finansiella poster, Mkr	66.726	45.077
Periodens resultat, Mkr	49.932	32.969
Resultat per aktie, kronor	24,50	16,09
Utdelning, kronor per aktie	18,00[2]	14,00[3]
Operativt kassaflöde, Industriverksamheten, Mkr	45.821	35.327
Finansiella nettotillgångar exkl. avsättningar för pensions- och leasingskulder, Industriverksamheten, Mdr kr	83,4	73,9
Avkastning på sysselsatt kapital, Industriverksamheten, %	36,7	27,4
Avkastning på eget kapital, Financial Services, %	13,0	–0,3
Avkastning på eget kapital, Financial Services exklusive Ryssland och Belarus, %	13,9	15,4
Avkastning på eget kapital, Volvokoncernen, %	28,7	20,7
Totalt antal anställda	104.147	102.155
Andel kvinnor, %	22	22
Andel kvinnor i ledande befattning, %	29	28
Energianvändning per nettoomsättning, Industriverksamheten, MWh/Mkr	4,4	5,1
Totala koldioxidutsläpp per nettoomsättning, Industriverksamheten, ton/Mkr (scope 1 & 2)	0,6	0,7
Andel inköp av direkt material som kommer från leverantörer som genomfört CSR-självutvärdering, %	93	89

1 För mer information om justerat rörelseresultat, se Nyckeltal på sidan 218.
2 Av styrelsen föreslagen utdelning till årsstämman 2024, varav 7,50 kronor per aktie i ordinarie utdelning och 10,50 kronor per aktie i extra utdelning.
3 7,00 kronor per aktie i ordinarie utdelning och 7,00 kronor per aktie i extra utdelning.

Såvida inte annat anges avser alla jämförelsetal samma period eller samma tidpunkt föregående år.

20240816025342

Segment

	Nettoomsättning, Mkr	Andel av koncernens nettoomsättning, %	Justerat rörelseresultat[1], Mkr	Justerad rörelsemarginal, %
LASTBILAR Volvo Lastvagnar, Renault Trucks, Mack Trucks, Volvo Autonomous Solutions, Volvo Energy, VE Commercial Vehicles (46% ägarandel), Dongfeng Commercial Vehicles (45%), cellcentric (50%) och Milence (33%).	373.048	67	55.394	14,8
ANLÄGGNINGSMASKINER Volvo Construction Equipment, Rokbak och SDLG (70%).	104.981	19	16.993	16,2
BUSSAR Volvo Bussar och Prevost.	22.423	4	1.059	4,7
VOLVO PENTA Motorer och drivlinor för marina och industriella applikationer.	21.006	4	3.230	15,4
FINANCIAL SERVICES Erbjuder finansiella tjänster till återförsäljare och kunder.	24.012	4	3.855	–
KONCERNFUNKTIONER OCH ÖVRIGT[2] Nova Bus, Arquus och koncerngemensamma stödfunktioner.	16.809	2	–2.950	–

1 För mer information om justerat rörelseresultat, se Nyckeltal på sidan 218.

2 Inklusive koncerneliminering.

Mer information om Volvokoncernens segment och hur de redovisas finns i Not 6 till koncernens räkenskaper.

Stark lönsamhet ger stabil grund för transformationen

Under 2023 arbetade engagerade kollegor inom hela Volvokoncernen hårt för att hålla våra kundåtaganden och minska ledtiderna när vi levererade från de orderböcker av fordon och maskiner som har varit långa ända sedan pandemin. Det var också ett år som präglades av geopolitisk oro, fortsatta störningar i leverantörskedjan och kostnadsinflation. Under dessa utmanande förhållanden fortsatte Volvokoncernen att leverera stark tillväxt, lönsamhet och kassaflöde.

Vår valutajusterade nettoomsättning ökade med 11% till 552,8 miljarder kronor, där försäljningen av fordon och maskiner ökade med 12% och service med 10%. Försäljningen steg i alla regioner förutom i Sydamerika. Vi förbättrade vårt justerade rörelseresultat till 77,6 miljarder kronor (50,5), vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal på 14,0% (10,7). Både försäljningen och lönsamheten var på rekordnivåer.

Vi fortsatte också att ta viktiga steg på vår resa för att minska koldioxidutsläppen inom transport- och infrastrukturbranscherna. Alla affärsområden är i serieproduktion av tunga elektriska fordon och maskiner och vi expanderar även det ekosystem som krävs för att driva transformationen. I detta föränderliga landskap kan vi skapa ökat värde för våra kunder och dra fördel av de långsiktiga tillväxtmöjligheter som kommer av elektrifiering, autonoma lösningar och nya produktivitetstjänster.

Ett starkt 2023

Tack vare ett starkt kommersiellt fokus lyckades vi förbättra marginalerna samtidigt som vi hanterade kostnadsinflation och störningar i leverantörskedjan som höll i sig under större delen av året och som påverkade både produktivitet och kostnader. Trots dessa störningar levererade vår lastbilsverksamhet 246.272 fordon, vilket var en ökning med 6% jämfört med föregående år. Detta är en ny rekordnivå och resultatet av hårt arbete av kollegor i koncernen och i hela värdekedjan. Vi har en stabil grund med bra leveranser över samtliga regioner, stärkta marknadspositioner på många marknader, ledande kundnöjdhet och god produktkvalitet. Även om våra kunders utnyttjande av sina flottor sjönk något jämfört med det mycket starka 2022, fortsatte det att ligga på historiskt höga nivåer på våra stora marknader. Vår lastbilsverksamhet utnyttjade den goda efterfrågan på såväl nya som begagnade lastbilar samt reservdelar och tjänster och ökade den valutajusterade nettoomsättningen med 14% till 373,0 miljarder kronor. Den justerade rörelsemarginalen förbättrades till 14,8% (10,9).

Vår lastbilsverksamhet fortsatte utrullningen av förbättrade elektriska lastbilar och tillhörande tjänster och började testa bränslecellselektriska lastbilar på allmänna vägar.

Under 2023 var marknaden för anläggningsmaskiner utanför Kina ungefär på samma nivå som föregående år. Utvecklingen var bra under första halvåret medan andra halvåret var svagare i både Nordamerika och Europa. I Kina fortsatte nedgången. Det råder osäkerhet om den kortsiktiga utvecklingen på grund av högre räntor och lägre ekonomisk tillväxt, men på lång sikt måste många länder över hela världen inte bara förnya en åldrande infrastruktur utan också utöka den i takt med att befolkningar och ekonomier växer. Volvo Construction Equipments (Volvo CE) valutajusterade nettoomsättning ökade med 1% till 105,0 miljarder kronor, trots att leveranserna av Volvomaskiner minskade med 3% och leveranserna från vårt SDLG-varumärke i Kina minskade med 48%. Den justerade rörelsemarginalen förbättrades till 16,2% (13,2).

Volvo CE fortsatte att driva transformationen med lanseringen av flera elektriska produkter av olika storlekar och med tillhörande kringtjänster på fler marknader. Vi meddelade också att vi investerar i batteritillverkning vid grävmaskinsfabriken i Changwon i Sydkorea. Vidare etablerades en ny dedikerad affärsenhet för kompaktmaskiner och lösningar, med syftet att driva tillväxt och lönsamhet i detta viktiga och växande segment.

Efterfrågan inom bussar fortsatte att förbättras, särskilt gällde det turistbussar och på servicesidan i takt med att resandet fortsatte att öka. Den valutajusterade nettoomsättningen inom segmentet Bussar ökade med 15% och uppgick till 22,4 miljarder kronor. Den underliggande lönsamheten förbättrades med en justerad rörelsemarginal på 4,7% (1,9). Inom stadsbussar fortsatte efterfrågan på elektriska bussar att öka och Volvo Bussar gick vidare med lanseringen av sitt globala helelektriska BZL-chassi. Under året beslu-

20240816025435

”Att minska koldioxidutsläppen från transport- och infrastrukturbranscherna är ett avgörande steg mot en mer hållbar framtid.”

tade vi att omstrukturera vår affärsmodell för Volvo Bussar i Europa och för Nova Bus i Nordamerika för att strukturellt förbättra konkurrenskraften och lönsamheten.

För Volvo Penta var efterfrågan på både marin- och industrisidan god i början av 2023 men försvagades under året, framför allt för mindre båtar. För helåret växte försäljningen av både motorer och tjänster, med en valutajusterad nettoomsättning som ökade med 10% till 21,0 miljarder kronor. Den justerade rörelsemarginalen ökade till 15,4% (14,0). Volvo Penta breddade sin portfölj av elektriska lösningar på industrisidan med batteribaserade energilagringslösningar och elektrifiering av applikationer inom materialhantering och bygg- och anläggning. På den marina sidan lanserades den Innovation Award-vinnande Joystick Docking och det framgångsrika Inboard Performance Systemet utökades till större fartyg.

För vår kundfinansieringsverksamhet, Volvo Financial Services, återspeglades den goda aktiviteten hos kunderna i låga kostnader för osäkra fordringar och en stabil portföljutveckling. Det justerade rörelseresultatet ökade till 3.855 Mkr och avkastningen på eget kapital var 13,0% (–0,3).

Utöver den starka tillväxten och fortsatt goda lönsamheten steg avkastningen på sysselsatt kapital i Industriverksamheten till 36,7% (27,4). Vi genererade också ett starkt operativt kassaflöde på 45,8 miljarder kronor (35,3). Vid årsskiftet hade vi finansiella nettotillgångar på 83,4 miljarder kronor i Industriverksamheten exklusive pensions- och leasingskulder. Vår starka finansiella utveckling gör att vi både kan fortsätta att ge våra aktieägare en god avkastning på sina investeringar och samtidigt finansiera de aktiviteter som driver omvandlingen av våra branscher till mer hållbara lösningar. Styrelsen föreslår en ordinarie utdelning om 7,50 (7,00) kronor per aktie och en extra utdelning om 10,50 (7,00) kronor per aktie.

Förbättra lönsamheten och driva den långsiktiga strategin

Vi arbetar med flera strategiska prioriteringar för att fånga tillväxtmöjligheter och förbättra vår underliggande lönsamhet. Ett prioriterat område är serviceverksamheten, eftersom den bidrar till att öka våra kunders drifttid och produktivitet och stärker vår relation med dem. Dessutom ger den stabilitet till koncernens resultat över konjunkturcykeln.

Ett annat viktigt område är att fortsätta stärka vår nordamerikanska lastbilsverksamhet. Vi har gjort stora framsteg med att förbättra lönsamheten över konjunkturcykeln i Nordamerika, inte minst tack vare en starkare serviceaffär, och nu tar vi nästa steg. I början av 2024 lanserade Volvo Lastvagnar en helt ny plattform som bas för en rad nya lastbilsmodeller med all kommande teknik, såsom batterielektriska, bränslecellselektriska och förbränningsmotorer som körs på förnybara bränslen inklusive vätgas. Vi börjar med en ny version av vår bästsäljande Volvo VNL-modell. Vi är övertygade om att den här nya plattformen är en så kallad gamechanger med branschledande energieffektivitet.

Ett tredje fokusområde är att driva ledarskap inom nollutsläppsfordon, där vi har etablerat en stark position tack vare att vi varit tidigt ute med att lansera ett brett utbud av elektriska fordon och maskiner. Steg för steg förbättrar vi våra elektriska produkter vad gäller ökad räckvidd, kortare laddningstid och nya aktiva säkerhetsfunktioner. Vi expanderar också kontinuerligt vårt omfattande ekosystem av laddningsinfrastruktur, ruttsimuleringstjänster, underhåll och reparationer och finansiella lösningar för att göra våra kunders övergång till elektriska fordon så enkel som möjligt.

Vi behåller också fokus på vår långsiktiga vision att erbjuda lösningar som är 100% säkra, 100% fossilfria och 100% mer produktiva. Vi har satt upp klimatmål i linje med vad den senaste klimatvetenskapen anser vara nödvändig för att hålla den globala uppvärmningen vid maximalt 1,5 °C och vår väg att nå målen i Parisavtalet har validerats av initiativet Science Based Targets. Och vi har fortsatt att stärka vårt arbete med principerna i FN:s Global Compact gällande människor, affärsetik och miljö.

Vi vet att vi befinner oss i ett tidigt skede av en lång resa, men vi vet också att transport- och infrastrukturbranscherna är avgörande för att driva hållbar tillväxt. Deras centrala betydelse ligger inte bara i deras möjlighet att minska utsläppen utan också i potentialen att driva transformationen och hållbar utveckling. Våra kunder använder våra produkter och tjänster för att transportera varor och material, hjälpa människor att ta sig till jobbet eller skolan och bygga och underhålla den infrastruktur som vi alla är beroende av varje dag. Med en växande global befolkning, en ökande urbanisering och växande e-handel kommer efterfrågan på transporter och infrastruktur att fortsätta att öka. Vi kommer att möta denna efterfrågan med lösningar som är betydligt mer hållbara, mer produktiva och säkrare än idag. Vi har redan börjat på denna resa tillsammans med ett växande antal kunder. Övergången till ett koldioxidfritt transportsystem är en unik tillväxtmöjlighet för oss som koncern, samtidigt som vi kan ha en positiv inverkan på våra kunders verksamhet och på samhället.

Transformationen till elektriska produkter går hand i hand med vår strategi att erbjuda våra kunder helhetslösningar som både skapar värde och skapar trygghet för dem. Det handlar om att verkligen förstå våra kunders affärsverksamhet och tillhandahålla kompletta paket med utrustning, finansiering, servicekontrakt, försäkringar, drifttids- och produktivitetstjänster, och när det gäller elektriska lösningar även laddningsmöjligheter och batterioptimering. Detta är en möjlighet för oss att fördjupa vårt engagemang med våra kunders affär och att bygga riktiga partnerskap över tid.

När våra kunder börjar sin resa mot nettonoll, inser många av dem att transporter utgör en betydande del av deras koldioxidavtryck. Fler än 7.000 företag har anslutit sig till initiativet Science Based Targets och detta skapar ett positivt förändringstryck i värdekedjorna. Vi fungerar som rådgivare och leverantörer av lösningar och arbetar tillsammans med våra kunder, och ibland med deras kunder, för att hjälpa dem att minska koldioxidutsläppen i deras transportsystem. Denna förändring kommer att ta mer fart de kommande åren när företagen vill leverera på sina egna Science Based Targets för 2030.

Tredelad strategi på vägen mot nettonoll

På vår väg mot nettonoll utvecklar vi flera lösningar parallellt eftersom vi inte tror att det finns en unik lösning som kommer att lösa klimatutmaningen. Därför investerar vi avsevärda resurser i att utveckla både batterielektriska och bränslecellselektriska tekniker samt förbränningsmotorer som drivs med bränslen med låga utsläpp av koldioxid. Det är viktigt att komma ihåg att dessa tekniker kommer att komplettera varandra, inte konkurrera. Volvokoncernen har varit avgörande för att skapa en marknad för elektriska lastbilar och anläggningsmaskiner som inte fanns för bara några år sedan. Idag är eldrivna lastbilar, bussar och anläggningsmaskiner en del av vår kärnverksamhet. Så kunder som vill bort från fossila bränslen behöver inte vänta och se vilken teknik som kommer att "vinna", utan de kan börja titta på tillgängliga alternativ på sin lokala marknad idag. Lösningen de letar efter för att minska koldioxidutsläppen finns i de flesta fall redan tillgänglig från Volvokoncernen.

Engagemanget från andra intressenter och partnerskap är viktiga framgångsfaktorer, och vi tror verkligen att det bara är genom att utvecklas tillsammans som vi kan påverka vårt klimat positivt och underlätta en grön ekonomi. För att påskynda förändringstakten ytterligare arbetar vi med partners inom ett antal nyckelområden, allt från vår strategiska allians med Isuzu Motors, Samsung SDI på batterier, vårt joint venture med Daimler Truck om bränsleceller, cellcentric, och vårt partnerskap med Daimler Truck och Traton Group om laddningsinfrastruktur i Europa, Milence.

Vi är övertygade om att vårt engagemang för att minska utsläppen av koldioxid kommer att leda till ökade intäkter. Den främsta drivkraften är det högre värdet på de elektriska fordonen och maskinerna samt ökad penetration och längd på serviceavtalen. Tillväxten kommer också att stödjas av ökade intäkter från autonoma lösningar, nya digitala tjänster och tjänster kopplade till energilösningar. Detta är en stor möjlighet för oss, eftersom transformationen driver systemtänkande, där fordonet och maskinen är en del i en totallösning med laddningsinfrastruktur, batterioptimering, underhåll, finansiering och andra värdeskapande tjänster.

Många milstolpar passerade under året

Vi var tidigt ute i transformationen och började med hybridelektriska stadsbussar för mer än tio år sedan och har varit på en stadig utvecklings- och förbättringsresa sedan dess. Under 2023 ökade leveranserna av helt eldrivna fordon och maskiner med 128% till 4.996 enheter, om än från låga volymer.

Vi tillverkar våra elektriska lastbilar på samma produktionslinjer som våra konventionella lastbilar, vilket gör det möjligt för oss att utnyttja vårt befintliga industriella fotavtryck och dra nytta av den stora kunskapen och erfarenheten hos våra duktiga kollegor som arbetar i tillverkningen. Volvo Lastvagnar har ett brett utbud av elektriska produkter med totalt sex elektriska lastbilar som är utvecklade för att klara en mängd olika transportuppdrag. Under Q4 startade Renault Trucks serietillverkning av tunga elektriska lastbilar för regionala transporter och bygg- och anläggningstransporter, och kompletterade därmed sina framgångsrika

20240816025544

elektriska lätta och medeltunga lastbilarna med tunga lastbilar. Våra elektriska lastbilar är utvecklade med våra kunders olika verksamheter för ögonen. Beviset på att de redan skapar värde kom när Volvo FH Electric utsågs till "International Truck of the Year 2024". Det var första gången som en elektrisk lastbil vann priset.

Under 2022 visade vi upp våra framtida bränslecellslastbilar och 2023 testade vi dem på allmänna vägar för första gången. Dessa nollutsläppslastbilar kommer att vara särskilt lämpliga för längre sträckor och när batterielektriska lösningar inte är ett alternativ, till exempel i områden med otillräcklig laddningsinfrastruktur. Men vätgas är inte begränsat till bränsleceller, vi ser också stor potential i att använda grönt väte i förbränningsmotorn.

Det finns en växande efterfrågan på rena, effektiva och säkra stadstransporter som vi kan utnyttja. I oktober tillkännagav vi att vi kommer att gå samman med Renault Group och CMA CGM Group för att möta denna efterfrågan med en helt ny generation av helt elektriska och mjukvarudefinierade skåpbilar och tillhörande tjänster. Produktionen är planerad att starta 2026.

Batterier är avgörande för elektrifieringsresan. Vi monterar redan batterimoduler till batteripaket internt och vi tar ytterligare steg i värdekedjan med produktionsstart av batterimoduler. Under året tog vi det första spadtaget för vår planerade battericellsanläggning i Mariestad och med förvärvet av verksamheten och tillgångarna i affärsenheten Proterra Powered snabbar vi på etableringen av en batterivärdekedja i Nordamerika. Med förvärvet kommer vi både att komplettera nuvarande, och påskynda vår framtida, batterielektriska färdplan.

I denna årsredovisning kan du läsa mer om dessa viktiga händelser och andra framsteg under ett mycket intensivt år.

En stabil grund att bygga vidare på

Att minska koldioxidutsläppen från transport- och infrastrukturbranscherna är ett avgörande steg mot en mer hållbar framtid. Denna transformation kräver samarbeten från företag, industrier, samhällen och regeringar över hela världen. Vi i Volvokoncernen är fast beslutna att vara en positiv kraft i denna omvandling med våra allt effektivare transport- och infrastrukturlösningar.

Vi har varit framgångsrika i att bygga en stabil grund med en stark finansiell ställning, kundnöjdhet och relationer, industrisystem, teknik, produkter och tjänster och – viktigast av allt – människor. Jag vill rikta min tacksamhet till alla kollegor och affärspartners för deras hårda arbete och engagemang. Jag har sagt det förut, men det är värt att upprepa: att lyckas i den här branschen handlar om människor och våra medarbetare gör skillnad.

Martin Lundstedt
Vd och koncernchef

Vår starka finansiella utveckling gör att vi både kan fortsätta att ge våra aktieägare en god avkastning på sina investeringar och samtidigt finansiera de aktiviteter som driver omvandlingen av våra branscher till mer hållbara lösningar.

Renault Trucks E-Tech

Under 2023 breddade Renault Trucks sitt helelektriska utbud i och med starten av försäljning och tillverkning av två nya modeller på upp till 44 ton, nämligen Renault Trucks T E-Tech för regionala transporter och Renault Trucks C E-Tech för byggtransporter.

» Läs mer på sidan 51.

Vår mission – bidra till ökat välstånd

Vår mission är att bidra till ökat välstånd med våra transport- och infrastrukturlösningar. Vår vision är att vara världens mest eftertraktade och framgångsrika leverantör i våra branscher.

Vi utvecklar våra produkter och tjänster för att skapa mervärde för våra kunder, bidra till människors välbefinnande och säkerhet och till hållbara samhällen. På så sätt skapar vi också värde för våra aktieägare.

Vi strävar efter att ha ledande kundnöjdhet för alla våra varumärken i respektive segment, att vara den mest eftertraktade arbetsgivaren i branschen och att ha en branschledande lönsamhet. Volvokoncernens värderingar – framgång för kunden, tillit, passion, förändring och prestation – vägleder oss och är ett stöd i alla beslut på alla nivåer i organisationen. Vår uppförandekod beskriver hur vi gör affärer i Volvokoncernen – etiskt och i enlighet med lagen.

MISSION

Bidra till ökat välstånd med våra *transport- och infrastrukturlösningar*

VISION

Att vara världens mest eftertraktade och framgångsrika leverantör av transport- och infrastrukturlösningar

AMBITIONER

Ha ledande kundnöjdhet för alla våra varumärken i respektive segment	Vara den mest eftertraktade arbetsgivaren i branschen	Ha en branschledande lönsamhet

VÄRDERINGAR

Framgång för kunden | Tillit | Passion | Förändring | Prestation

UPPFÖRANDEKOD

Vi gör affärer på ett ansvarsfullt och lagenligt sätt	Vi skyddar företagets information och tillgångar	Vi respekterar varandra	Vi skiljer mellan privata intressen och företagets intressen	Vi kommunicerar öppet och ansvarsfullt

20240816025346

Sju strategiska prioriteringar
Förutom missionen, visionen, ambitionerna, värderingarna och uppförandekoden har vi beslutat om sju strategiska prioriteringar för att ta tillvara tillväxtmöjligheter och förbättra den underliggande lönsamheten. De strategiska prioriteringarna styr vårt beslutsfattande och resulterar i åtgärder, men bör inte ses som en detaljerad handlingsplan i sig. Den ordning i vilken prioriteringarna presenteras återspeglar inte deras relativa betydelse.

Skapa trygghet för våra kunder
För att bli framgångsrik är nyckeln att skapa värde för våra kunder genom att positivt påverka deras lönsamhet. Genom att förstå våra kunders prioriteringar och utmaningar kan vi tillhandahålla produkter, tjänster och lösningar som ökar deras intäkter och minskar deras kostnader. Detta är grunden för vår strategiska inriktning.

Vår helhetssyn på att stödja våra kunder och deras affärsbehov bygger på en stark grund av produkter, tjänster och helhetslösningar. Vårt mål är att hjälpa våra kunder att maximera sin drifttid och produktivitet. Vi gör detta på flera sätt.

Produkter i världsklass
Volvokoncernen säljer sina produkter under varumärkena Volvo, Volvo Penta, Rokbak, Renault Trucks, Prevost, Nova Bus, Mack

Sju strategiska prioriteringar – balansera leverera idag och förändra för framtiden

1 Omvandla Volvokoncernen till en ledande heltäckande integratör samt erbjuda lättintegrerade produkter och tjänster via starka varumärken.

2 Utöka serviceverksamheten och erbjuda en portfölj med skräddarsydda lösningar riktade mot utvalda branschsegment.

3 Säkra en hållbar produkt- och serviceportfölj med hög attraktionskraft och rätt kvalitet genom att utnyttja såväl ny som välkänd teknik, CAST (Common Architecture and Shared Techology), partnerskap och digital innovation – allt för att snabba på lösningar inom elektromobilitet.

4 Växa i Asien och USA – i Asien genom samarbetsprojekt, allianser och genom att stärka Volvokoncernens närvaro i Kina. I USA genom att förbättra koncernensmarknadsposition avsevärt.

5 Utveckla en robust lönsamhet i de decentraliserade regionala värdekedjorna genom att utnyttja globala skalfördelar, digitalisering, ett anpassat industrisystem och ständiga förbättringar med hjälp av Volvo Performance System.

6 Arbeta selektivt med att identifiera, accelerera och skala upp nya verksamheter samt utveckla nödvändiga kompetenser och kapaciteter.

7 Stärka det värdebaserade ledarskapet och arbetssätten som ger alla kollegor befogenhet att vidta åtgärder och ta ansvar för resultaten.

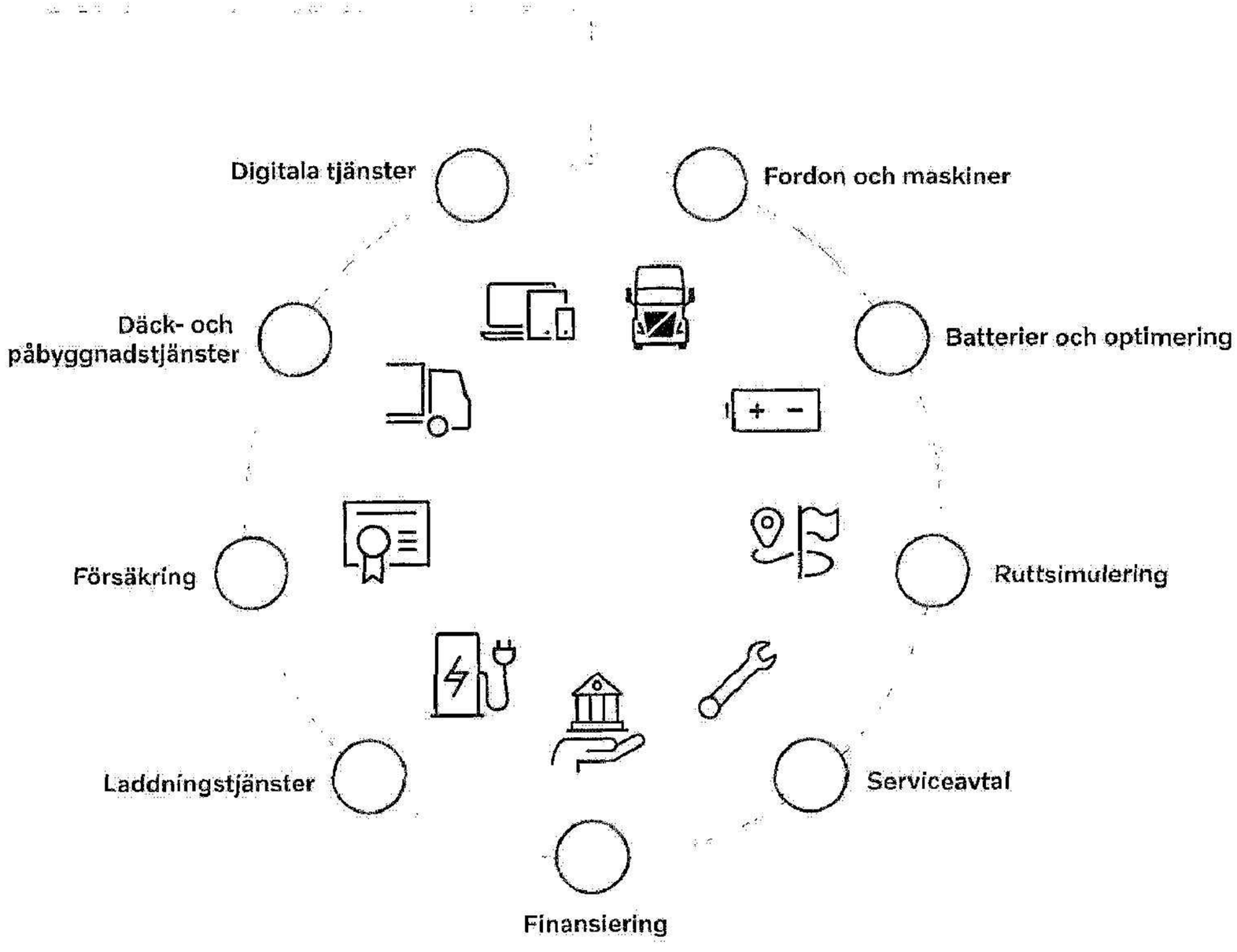
och Arquus. Vi samarbetar också i allianser och samriskbolag i SDLG, Milence, Eicher, Dongfeng och cellcentric. Genom att erbjuda produkter med olika varumärken bearbetar koncernen många olika kund- och marknadssegment runt om i världen.

Volvokoncernens produkter är utvecklade för att bidra till effektiva transport- och infrastrukturlösningar och för att erbjuda våra kunder pålitlig drift. Vi driver utvecklingen av elektrifierade fordon och maskiner samt automatiserade lösningar till nytta för kunder, samhälle och miljö. Försäljningen av fordon och maskiner bygger en population av produkter som behöver reservdelar och service.

Service i världsklass

Utöver fordon och maskiner omfattar erbjudandet även olika typer av finansiering, försäkringar, hyrtjänster, reservdelar, reparationer, förebyggande underhåll, serviceavtal och assistanstjänster. Bredden och flexibiliteten i erbjudandet innebär att lösningarna kan skräddarsys efter varje kunds behov för att säkerställa drifttiden och produktiviteten. Serviceaffären bidrar till att balansera upp- och nedgångar i försäljningen av nya produkter och till att förbättra lönsamheten. Att växa serviceaffären är ett prioriterat område.

Helhetslösningar



Uthållig utveckling av både tillväxt och lönsamhet

Volvokoncernens lönsamhet har förbättrats avsevärt de senaste åren. Vårt fokus har varit på en gradvis och uthållig lönsamhetsförbättring, minskad volatilitet i resultat och kassaflöde samt disciplin i allokeringen av kapital.

Vi har stora tillgångar i våra medarbetare, produkter och tjänster samt produktionsanläggningar och väl etablerade återförsäljarnätverk och kundrelationer. Vi har starka finanser och en god position för att kunna investera ytterligare i ny teknik. Vårt mål är både att prestera i kärnverksamheten och att skapa ökad motståndskraft mot konjunkturnedgångar. Detta är nyckeln till vår långsiktiga lönsamhet.

Växande serviceverksamhet

Vår lönsamhet avgörs ytterst av hur nära vi arbetar med våra kunder och hur framgångsrika vi är med skapa trygghet för dem. En bra indikator på detta är utvecklingen av vår serviceförsäljning. Under 2023 uppgick serviceverksamheten till 127,5 miljarder kronor, motsvarande 23% av koncernens omsättning. Den genomsnittliga årliga tillväxttakten inom serviceverksamheten har varit 5% under de senaste fem åren. En starkare servicerelation och växande serviceverksamhet stödjer vår lönsamhet genom hela konjunkturcykeln. Detta är ett prioriterat område för Volvokoncernen.

För att fortsätta växa serviceverksamheten kommer vi att fokusera på outnyttjad potential både när det handlar om marknadsandelar och när det gäller att öka försäljningen av reservdelar, verkstadstimmar, finansiering, försäkringar och drifttidstjänster. Omkring 2,1 miljoner lastbilar, 700.000 anläggningsmaskiner och 80.000 bussar har tillverkats av Volvokoncernen de senaste tio åren, varav många är uppkopplade. Med dessa som bas kan vi utöka vårt tjänsteutbud och förbättra drifttiden och produktiviteten till nytta för våra kunder.

Transformationen driver på tillväxten

Under det senaste decenniet har Volvokoncernen etablerat en branschledande lönsamhet och en stark avkastning på sysselsatt kapital och tar nu nästa steg på sin strategiska resa. Behovet av transporter ökar liksom investeringarna i infrastruktur, och drivkrafterna bakom omvandlingen av våra branscher är tydliga.

Dagens lastbilar och anläggningsmaskiner är inte utnyttjade till sin fulla kapacitet på grund av till exempel trafikstockningar,

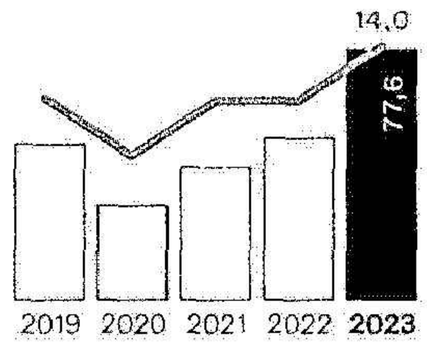
God tillväxt i serviceförsäljningen

Tillväxt inom serviceverksamheten är ett prioriterat område. År 2023 uppgick serviceverksamhetens nettoomsättning till 127,5 miljarder kronor, vilket motsvarar 23% av koncernens totala nettoomsättning.

Nettoomsättning service, Mdr kr

Förbättrad lönsamhet över konjunkturcykeln

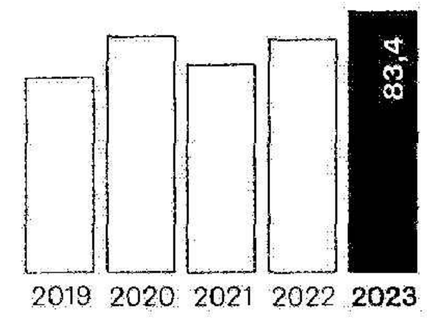
Lönsamheten har förbättrats de senaste åren. Under 2023 uppgick det justerade rörelseresultatet till 77,6 miljarder kronor med en justerad rörelsemarginal på 14,0% (10,7). Under 2019–2023 var den genomsnittliga justerade rörelsemarginalen 10,4%.



Justerat rörelseresultat, Mdr kr
Justerad rörelsemarginal, %

Stark finansiell ställning

Koncernens finansiella ställning är stark med en nettokassa i Industriverksamheten på 83,4 miljarder kronor exklusive pensions- och leasingskulder vid utgången av 2023.



Finansiell nettoställning Industriverksamheten, Mdr kr

20240816025#8

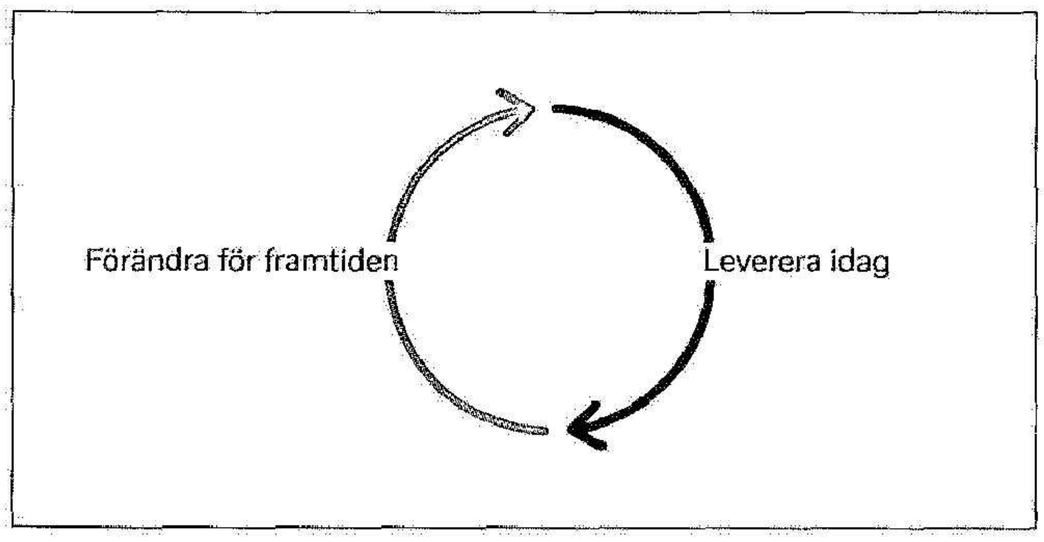
otillräcklig ruttplanering, icke-optimerade serviceintervaller och låg fyllnadsgrad. Med nuvarande infrastruktur är dock en fullt lastad lastbil som körs på diesel ett av de mest energieffektiva fordonen som transporterar gods på våra vägar. Detsamma gäller för anläggningsmaskiner i nuvarande applikationer. Vår uppfattning är dock att batteri- och bränslecellselektriska fordon och maskiner samt produkter med förbränningsmotorer som körs på olika typer av förnybara bränslen är framtiden. Dessa erbjudanden kommer att vidareutvecklas för att möta kommande stränga CO_2-regler och våra kunders ökade efterfrågan på hållbara alternativ.

När det gäller säkerhet är det ett faktum att människor omkommer eller skadas i trafiken och på byggarbetsplatser och att mänskliga misstag är den överlägset främsta orsaken. Det är också ett faktum att människor och varor tillbringar mycket tid i köer. Vårt dagliga livsmönster och icke-optimerade infrastruktur- och logistikmodeller skapar både tillfällig trängsel och vid andra tidpunkter kraftigt outnyttjade vägnät. Vi investerar kontinuerligt i produkter och tjänster som erbjuder säkrare, mer hållbara och mer produktiva lösningar till våra kunder. För att accelerera denna utveckling har vi de senaste åren även investerat i nya affärsmodeller och ny teknik, med Volvo Autonomous Solutions och Volvo Energy som två exempel.

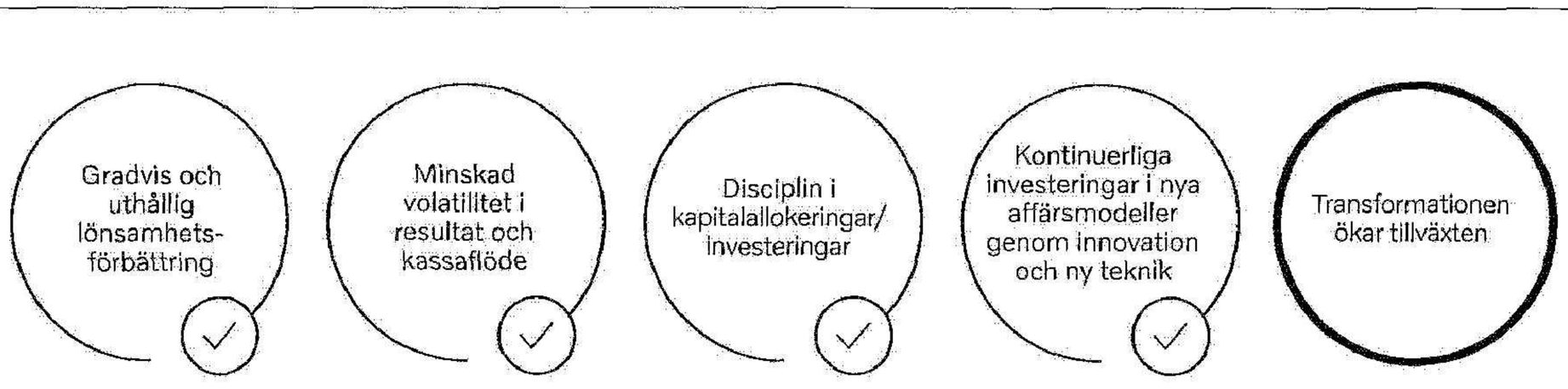
V.A.S. utvecklar kommersiellt gångbara lösningar för tillämpningar både på och utanför väg. Våra autonoma lösningar gör våra kunders verksamhet mer säker, produktiv och hållbar. Volvo Energy kommer att erbjuda både offentliga och privata laddningslösningar, energilagring, batterioptimering och livscykelhantering av batterier.

Vi förändrar vår verksamhet för att skapa ännu större värde för våra kunder och för att svara upp mot behovet av transport- och infrastrukturlösningar som är säkra, mer hållbara och mer produktiva. Volvokoncernen har en god initial marknadsposition inom elektriska fordon och maskiner, och fokus ligger på att accelerera införandet av ny teknik och nya affärsmodeller för att de ska få fäste

Leverera idag för att finansiera transformationen



Leverera på våra finansiella ambitioner och strategiska inriktning



Under det senaste decenniet har Volvokoncernen etablerat en branschledande lönsamhet och tar nu nästa steg på sin strategiska resa. Tillväxten förväntas accelerera med det ökade försäljningsvärdet på elektriska fordon och maskiner som den främsta drivkraften.

och genomslag på marknaden. Tillväxten förväntas accelerera och den främsta drivkraften är det högre värdet på elektriska fordon och maskiner.

Växlar upp för tillväxt

Vi i Volvokoncernen är fast beslutna att erbjuda de flexibla tjänster och lösningar som våra kunder behöver för att bygga upp sin verksamhet på smartast möjliga sätt. Övergången till elektriska fordon och maskiner driver systemtänkande, där lastbilen eller maskinen bara är en del av en helhetslösning som omfattar laddningsinfrastruktur, batterioptimering, underhåll, finansiering och andra värdeskapande tjänster.

För oss innebär omställningen till ett fossilfritt samhälle ett djupare, bredare och mer långsiktigt engagemang i våra kunders verksamhet och en betydande möjlighet till tillväxt. Volvokoncernen uppskattar att det finns en potential att öka intäkterna med mer än 50% över produktens livscykel när man jämför ett elektriskt fordon med en konventionell produkt. Detta baseras i första hand på det ökade försäljningsvärdet av ett elektriskt fordon men också på ökade intäkter från autonoma lösningar, nya digitala tjänster och tjänster kopplade till energilösningar. Andra faktorer som förväntas driva tillväxten är ökad penetration av servicekontrakt och en ökad längd på kontrakten.

Vi tror också att autonoma lösningar har potential att ge många olika fördelar för samhället. Lösningarna banar väg för transportsystem som har en betydande minskad klimatpåverkan, är mer produktiva, mer energieffektiva och säkrare. Sedan 2020 har Volvokoncernen ett affärsområde fokuserat på att utveckla och kommersialisera autonoma transportlösningar för industrin: Volvo Autonomous Solutions.

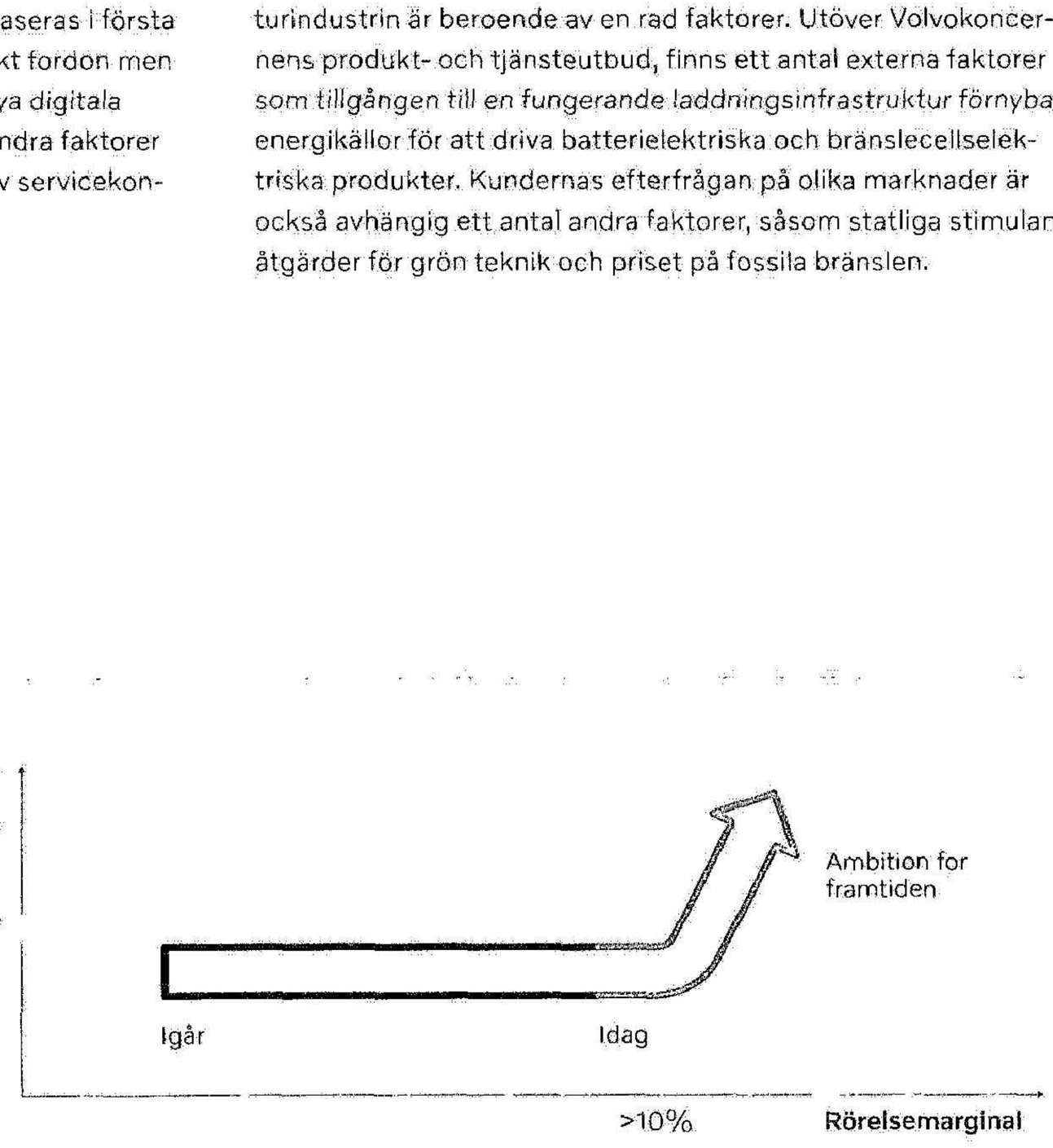
Även om autonoma lösningar befinner sig i relativt tidiga faser, anser vi att de kan komma att erbjuda en betydande tillväxtmöjlighet för Volvokoncernen eftersom de adresserar betydande intäktsströmmar som koncernen inte tidigare tagit del av. I stället för att enbart sälja en lastbil eller maskin kan vi erbjuda kunderna kompletta transportsystem som driver på deras produktivitet och ökar Volvokoncernens intäkter.

Möjliggörande faktorer

Omställningen till nettonollutsläpp inom transport- och infrastrukturindustrin är beroende av en rad faktorer. Utöver Volvokoncernens produkt- och tjänsteutbud, finns ett antal externa faktorer som tillgången till en fungerande laddningsinfrastruktur förnybara energikällor för att driva batterielektriska och bränslecellselektriska produkter. Kundernas efterfrågan på olika marknader är också avhängig ett antal andra faktorer, såsom statliga stimulansåtgärder för grön teknik och priset på fossila bränslen.

Tydlig möjlighet för tillväxt

- Fånga tillväxten i branschen
- Outnyttjad servicepotential
- Elektriska fordon och maskiner
  - högre försäljningsvärde
  - ökade marknadsandelar
  - ökad penetration och längd på servicekontrakten
- Autonoma lösningar
- Energitjänster
- Digitala tjänster



20240816023549

Hållbara transport- och infrastrukturlösningar

Transporter av människor och varor är avgörande för ekonomisk och social utveckling. Med en växande global befolkning, urbanisering och e-handel förväntas efterfrågan på transporter och infrastruktur att fortsätta öka. Vi behöver möta denna efterfrågan med produkter, tjänster och lösningar som är betydligt mer hållbara än dagens.

Volvokoncernen är en ledande kraft i övergången till elektrifiering av transport- och infrastrukturindustrin, vilket ger ett betydande bidrag till våra kunders ansträngningar att minska sina koldioxidavtryck.

Det är vår långsiktiga vision att erbjuda lösningar som är:

- 100% säkra
- 100% fossilfria
- 100% mer produktiva.

Säkra

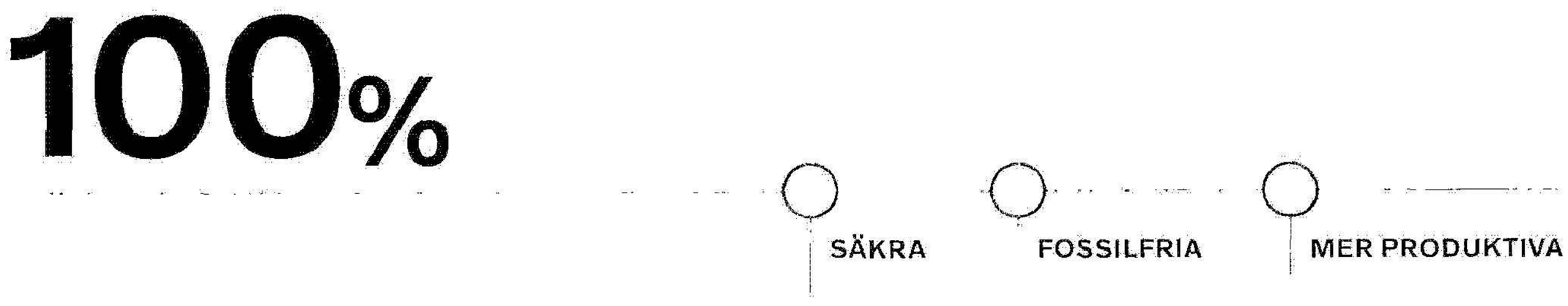
Säkra eftersom vi inte kan acceptera en situation där människor varje år dödas och skadas på vägar och arbetsplatser. Säkerhet handlar om att sätta människor i centrum för allt vi gör. Vi har en vision om noll olyckor med Volvokoncernens produkter och i vår egen verksamhet. Vi arbetar proaktivt med våra partners och med samhället för att utveckla intelligenta lösningar som inte bara mildrar konsekvenserna av olyckor utan strävar efter att undvika dem helt och hållet. Och självklart är säkerhet en förutsättning för att öka fordonens drifttid och produktivitet.

Fossilfria

Fossilfria eftersom klimatförändringarna är vår generations utmaning. Vi gör det möjligt för våra kunder att vara ledande i övergången till ett koldioxidfritt transportsystem. Vi erbjuder helt elektriska lösningar som sträcker sig från kompakta grävmaskiner till stadsbussar och tunga lastbilar med noll utsläpp av växthusgaser från avgasröret och ger våra kunder en snabb väg till utsläppsminskning, samtidigt som de kan hantera parametrar som totalinvesteringar och driftskostnader.

Mer produktiva

Mer produktiva eftersom det kommer att hjälpa oss att möta den växande efterfrågan på transporter och infrastruktur samtidigt som vi håller oss inom gränserna för vad vår planet klarar av. Många transporter körs med halvtomma laster. Genom att optimera flöden och öka utnyttjandegraden tror vi att det är möjligt att fördubbla produktiviteten i våra kunders logistiksystem. För att förbättra produktiviteten och användningen av tillgängliga resurser arbetar vi med tekniker som AI och maskininlärning för att opti-



20240816025 50

mera transporter genom lastkonsolidering, kapacitetsdelning och för att förbättra flottans effektivitet. Dessutom utvecklar vi autonoma transportlösningar för inhägnade områden som stenbrott och gruvor, samt för nav-till-nav-transporter på motorväg.

Driver övergången mot nettonoll

Runt om i världen börjar företag att ta steg mot minskade koldioxidutsläpp med hjälp av Volvokoncernens produkter och tjänster.

Precis som Volvokoncernen har satt upp ambitiösa mål för att minska utsläppen av växthusgaser i linje med Parisavtalet och som godkänts av Science Based Targets-initiativet (SBTi), förbinder sig många av våra kunder och deras kunder också till sina egna hållbarhetsmål. Detta bidrar till att de fasar ut fordon och maskiner som drivs med fossila bränslen och ersätter dem med elektriska produkter. Vårt utbud av nollutsläppsprodukter och tjänster spelar en viktig roll i att stödja detta.

År 2015 var det 116 företag som vidtagit åtgärder i linje med SBTi. År 2022 var det 4.200 och vid utgången av 2023 hade antalet vuxit till 7.000.

Skifte till elektriska lösningar

Övergången till elektriska drivlinor (både batteri- och vätebränslecellsbaserade) är inte begränsad till tunga och medeltunga lastbilar – den omfattar även anläggningsmaskiner och bussar samt marina och industriella krafttillämpningar. Dessutom kan fossilfria biobränslen användas i förbränningsmotorer för att minska utsläppen av växthusgaser.

Våra elektriska fordon och maskiner, baserade på väl beprövad teknik inom Volvokoncernen, är i drift i daglig verksamhet. De elektrifierade transport- och infrastrukturlösningarna hjälper transportföretag och kunder i bygg- och anläggningssektorn att avsevärt minska utsläpp och buller.

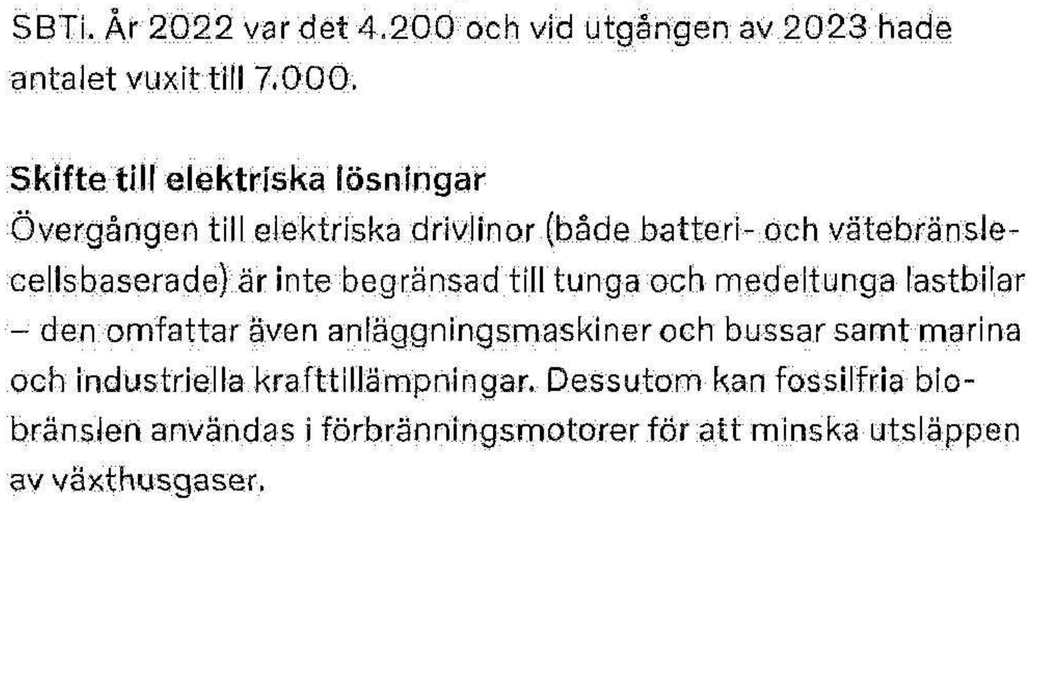
Redan idag är elektriska lastbilar och maskiner gångbara alternativ ur ett totalkostnadsperspektiv i vissa segment och på vissa marknader. Denna transformation förväntas fortsätta segment för segment och region för region, med en efterfrågan på elektriska lastbilar och maskiner som förväntas öka. Detta exemplifieras av illustrationen nedan avseende den förväntade utvecklingen inom lastbilar.

Med förbättringar inom batteri- och vätgasbränslecellsteknik och utvecklingen av laddningsnätverk är Volvokoncernen övertygad om att det kommer att ske en omvandling av större delen av transport- och infrastrukturbranscherna. Men takten i införandet av elektriska transporter kommer att variera från region till region och i hög grad bero på tillgången till robust laddnings- och vätgasinfrastruktur. För detta ändamål är Volvokoncernen en aktiv partner i flera batteriladdnings- och vätgasinfrastrukturprojekt i både Europa och Nordamerika, med det uttryckliga målet att öka användningsgraden och därigenom ytterligare minska utsläppen. Kundernas efterfrågan kommer också att bero på statliga incitament för investeringar i grön teknik och priset på fossila bränslen.

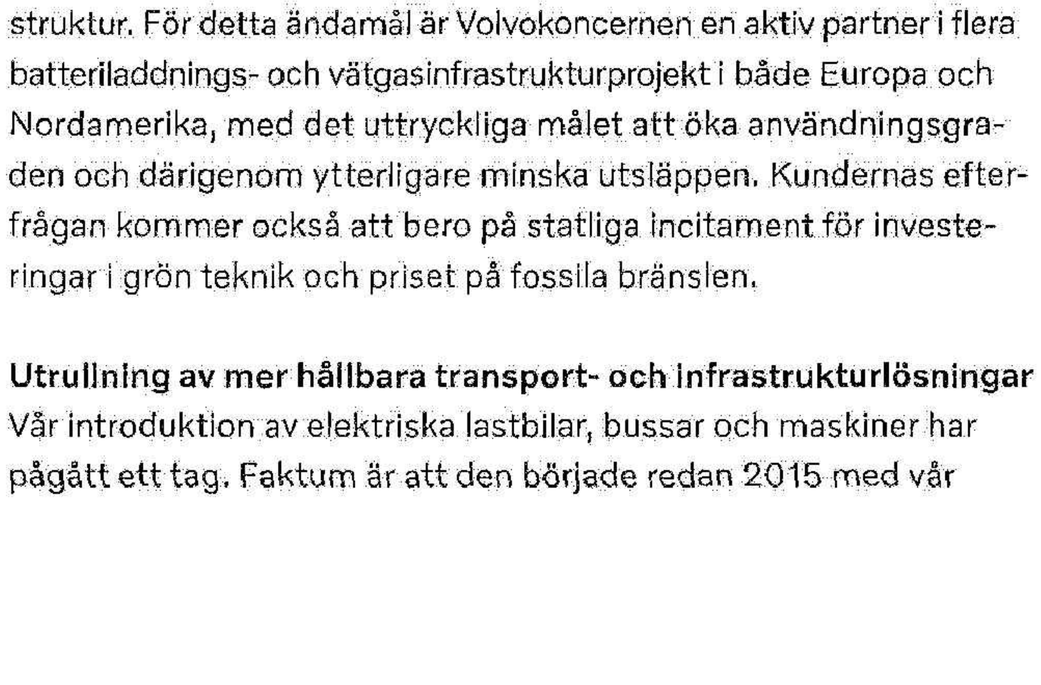
Utrullning av mer hållbara transport- och infrastrukturlösningar

Vår introduktion av elektriska lastbilar, bussar och maskiner har pågått ett tag. Faktum är att den började redan 2015 med vår

Till handling med vetenskapliga klimatmål



Förväntad övergång till elektriska lastbilar



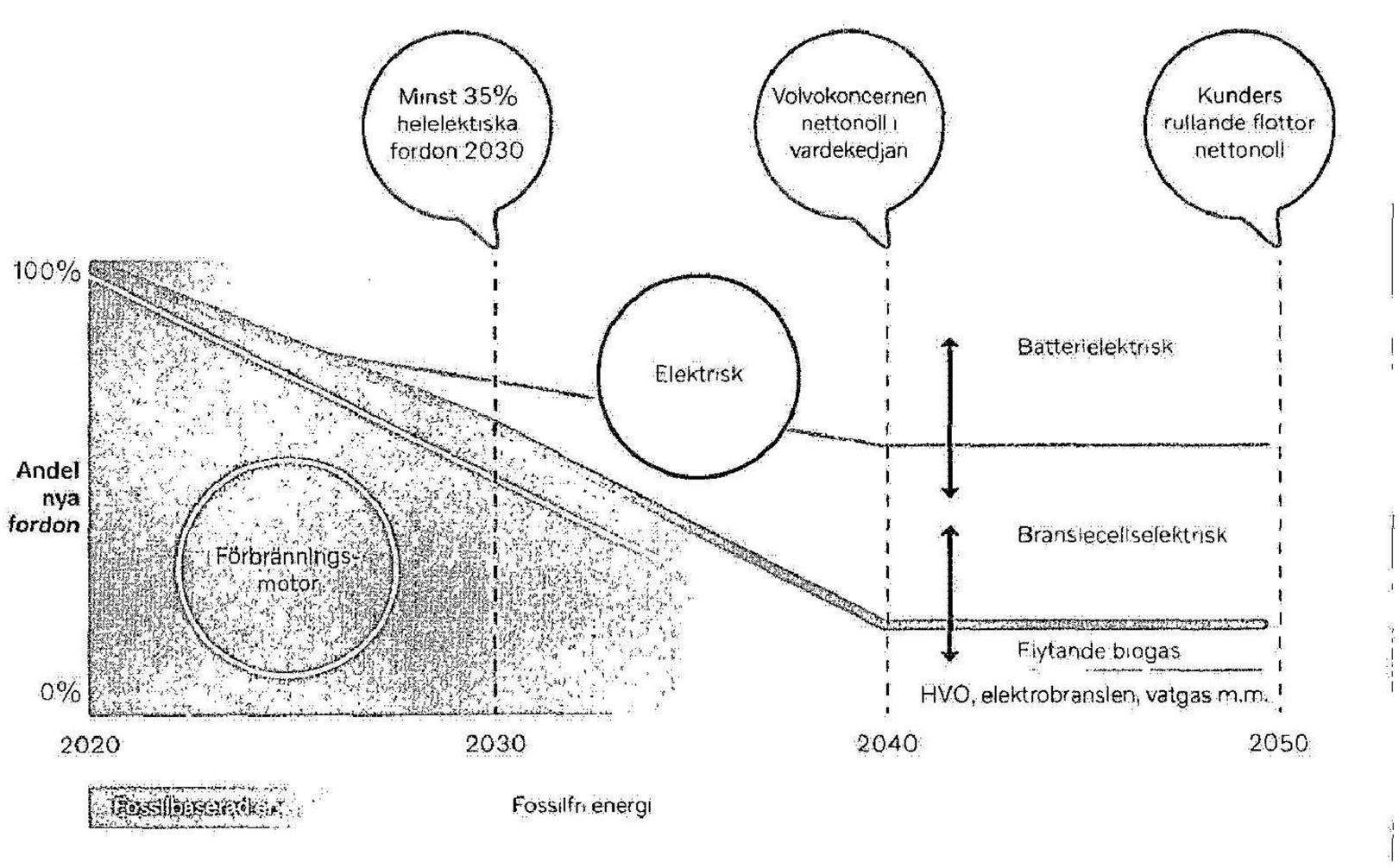
Koncernens färdplan mot fossilfria drivlinor

Vår ambition är att nå nettonoll växthusgasutsläpp 2040. Detta gör det möjligt för våra kunder att nå sina nettonollmål i sina rullande flottor vid mitten av århundradet, då det tar omkring tio år att förnya en rullande flotta.

Vi arbetar i tre huvudsakliga spår för utfasningen av fossila bränslen i produktutbudet och av kundernas fordon och maskiner:

- Batterielektriskt
- Bränslecellselektriskt
- Förbränningsmotorer som används med koldioxidsnåla bränslen.

De svarta vertikala pilarna indikerar att det råder osäkerhet om de olika teknikernas framtida andel av marknaden.



första hybridbuss. Vi drar fördel av erfarenheterna från stadsbussar, där vi har byggt vidare på de hybridelektriska lösningarna till batterielektriska bussar.

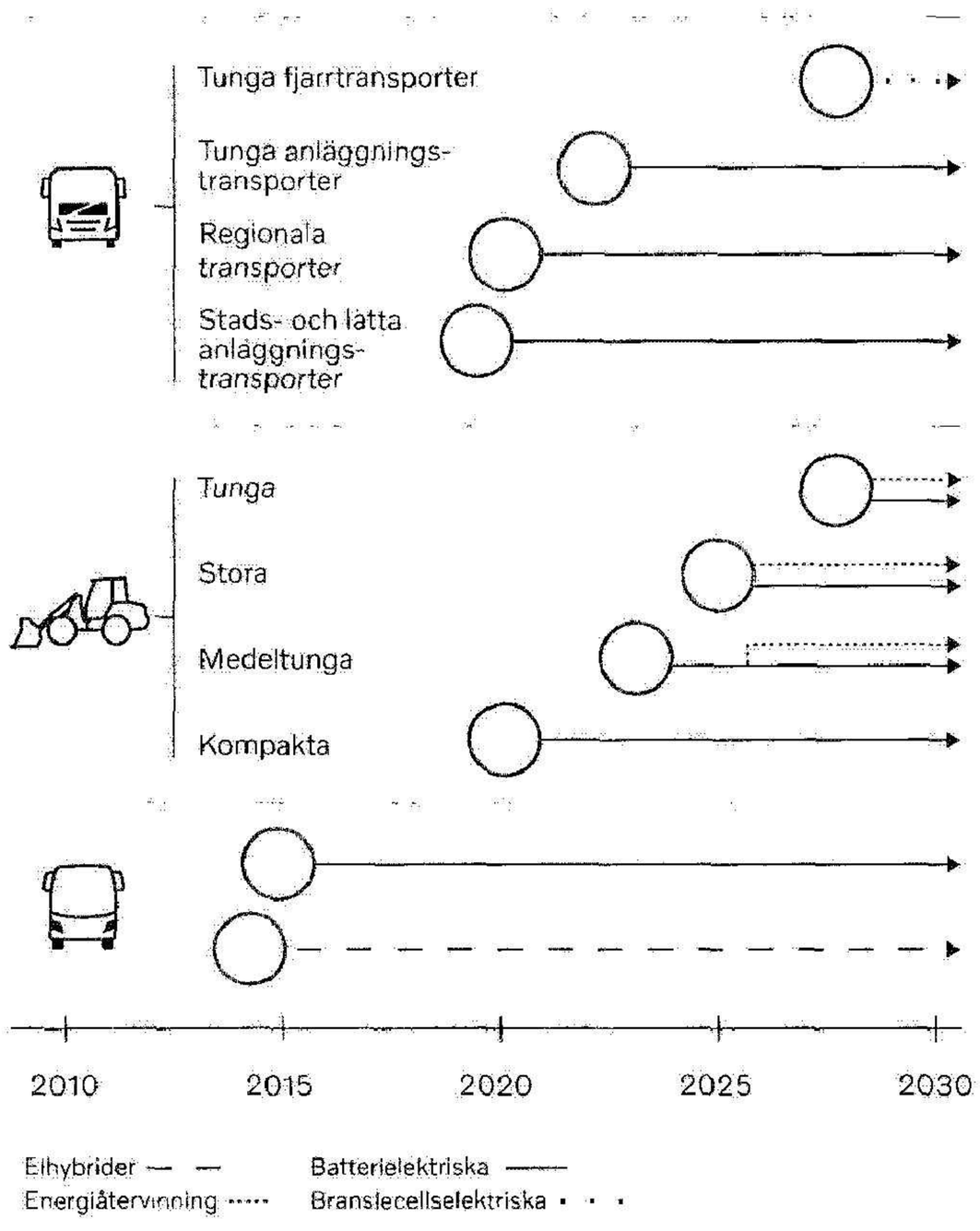
På lastbilssidan startade Volvo Lastvagnar, Renault Trucks och Mack Trucks serietillverkning av lastbilar för viktiga segment som stadsdistribution, avfallshantering och återvinning under 2020. Koncernen fortsatte sin stegvisa utrullning med Volvolastbilar för regionala transporter i Nordamerika under 2021 och lastbilar för regionala transporter och tunga bygg- och anläggningstransporter i Europa under 2022. Renault Trucks inledde serieproduktion av sina tunga elektriska lastbilar i november 2023. Volvokoncernen avser att ha elektriska produkter och lösningar för alla relevanta lastbilssegment, så småningom även inom tunga fjärrtransporter, vilket förväntas bli en kombination av batterielektriska och bränslecellselektriska fordon. Dessutom kommer det att finnas förbränningsmotorer som körs på förnybara bränslen, med grön vätgas som ett alternativ.

Den första elektriska kompakta anläggningsmaskinen introducerades på utvalda marknader i Europa år 2020. Utrullningen fortsatte i Europa och Nordamerika under 2021, följt av Asien 2022. Den första medeltunga elektriska anläggningsmaskinen, den 23 ton tunga elektriska grävmaskinen EC230, lanserades på utvalda marknader under 2022 och 2023 tillkom fler marknader i Europa. För tyngre anläggningsmaskiner förväntas även bränsleceller bli ett alternativ mot slutet av detta decennium.

Volvo Penta är också fullt engagerade i att utveckla driftsäkra elektriska lösningar för applikationer som brandbilar, gaffeltruckar och terminaltraktorer.

Både fordons- och maskintillämpningar kommer att vara beroende av tillgången till lätt tillgänglig laddning eller infrastruktur för framställning och tankning av vätgas.

Färdplan för elektrifiering



VOLVOKONCERNEN 2023
STRATEGI
RENAULT TRUCKS E-T
hToElectric

Starka tillgångar en bas för transformationen

I övergången till elektriska fordon och maskiner och autonoma transporter har Volvokoncernen flera starka tillgångar såsom en modulbaserad plattform, ett välinvesterat industrisystem och starka partnerskap.

Volvokoncernens modulbaserade fordonsarkitekturer fortsätter att tjäna koncernen väl. De skapar flexibilitet samt kostnads- och kapitaleffektivitet inom forskning och utveckling samt i det industriella systemet under transformationen.

CAST – Volvokoncernens modulsystem
Volvokoncernen och dess partners kan dra fördel av koncernens modulbaserade plattform Common Architecture & Shared Technology (CAST). Ambitionen med CAST är att kontinuerligt utveckla en konkurrenskraftig uppsättning modulbaserade produkter och tjänster som är lätta att integrera, möter framtida juridiska, marknadsmässiga och samhälleliga krav samt kundernas förväntningar. CAST är modulärt, skalbart och kostnadseffektivt.

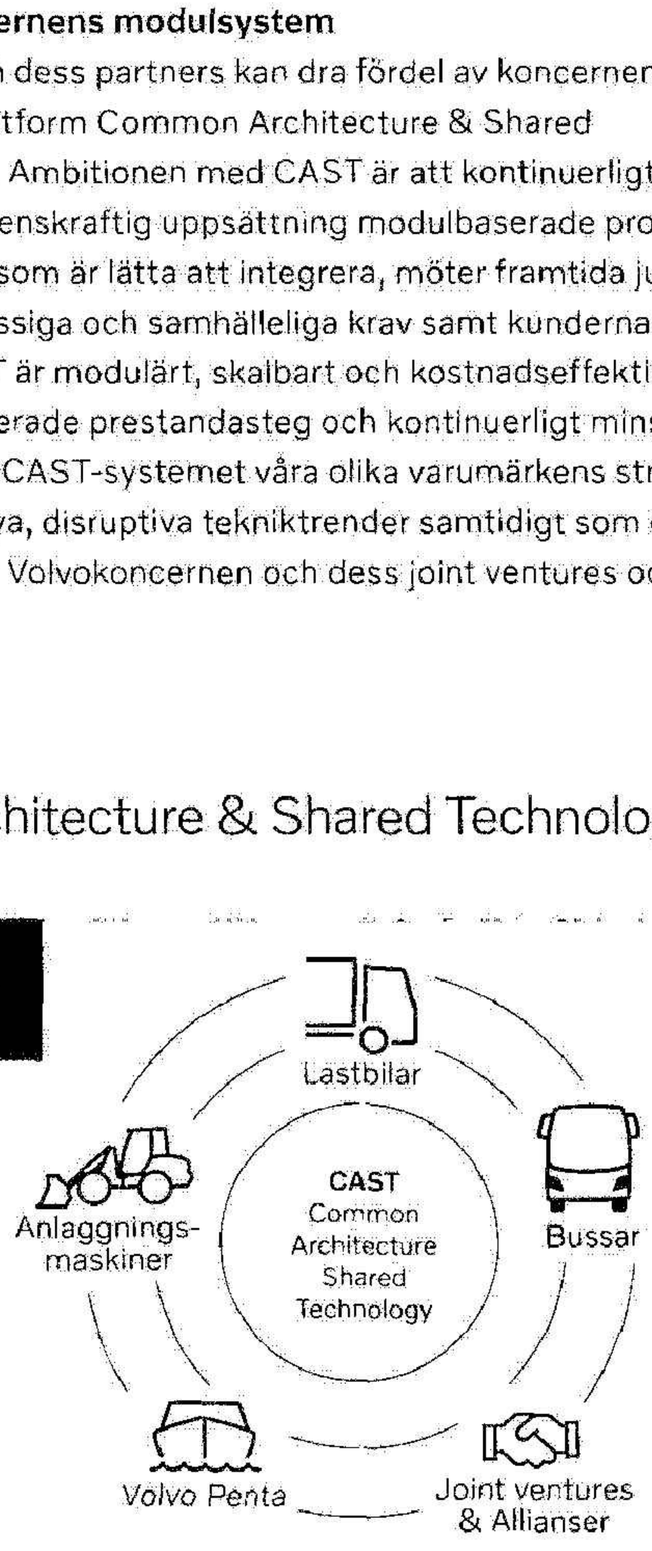
Genom väl definierade prestandasteg och kontinuerligt minskad komplexitet stödjer CAST-systemet våra olika varumärkens strategier när det gäller nya, disruptiva tekniktrender samtidigt som det skapar synergier för Volvokoncernen och dess joint ventures och alliansspartners.

Lastbilar med olika drivlinor på samma monteringslinje
Volvokoncernens modulära fordonsarkitektur skapar fördelar såväl i utvecklings- som i tillverkningsfasen. Arkitekturen gör att vi kan montera antingen en förbränningsmotor, en batterielektrisk drivlina eller en bränslecellselektrisk drivlina i samma lastbilschassi. Därigeom kan vi minska tiden och kostnaderna i utvecklingsfasen och snabbare komma ut med nya erbjudanden på marknaden. Dessutom kan vi tillverka de olika varianterna på samma monteringslinjer i befintliga fabriker med hjälp av vår skickliga arbetskraft och investerat kapital.

Ökat djup i engagemanget i värdekedjan för batterier
Under 2022 öppnade Volvokoncernen sin allra första monteringsanläggning för batteripaket. Fabriken ligger i Gent i Belgien och levererar färdiga batterier till Volvo Lastvagnars helelektriska tunga lastbilar. I den nya batterianläggningen sätts celler och moduler från Samsung SDI ihop till batteripaket som är skräddarsydda för Volvokoncernens produkter.

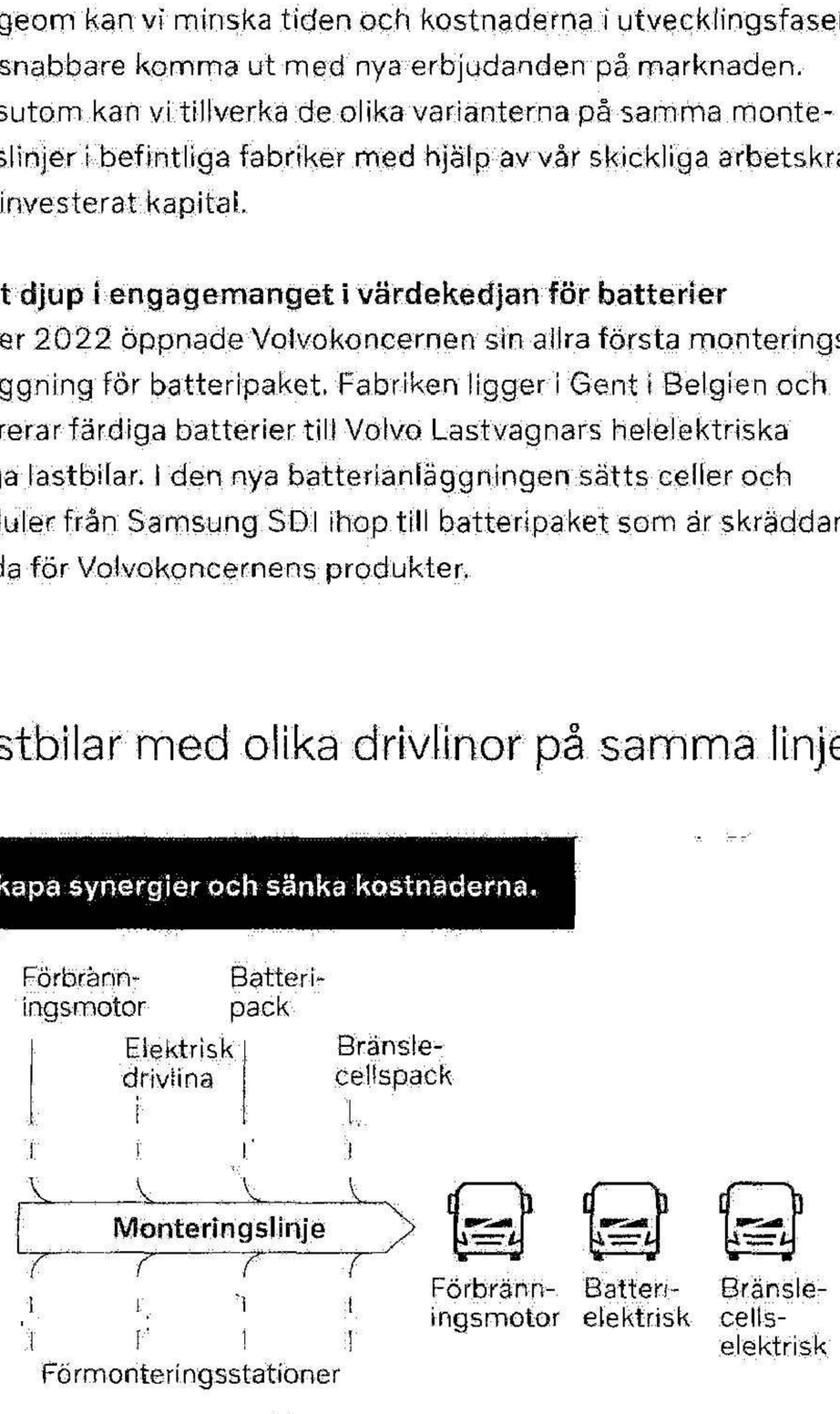
Common Architecture & Shared Technology

Volvokoncernens modulplattform.



Lastbilar med olika drivlinor på samma linje

Skapa synergier och sänka kostnaderna.



20240816002552

Fabriken i Gent kommer även att börja tillverka batterimoduler år 2025. Beslutet att investera i tillverkningskapacitet för batterimoduler är ett viktigt steg för Volvokoncernen att forma sin framtida värdekedja för batterisystem.

Ett annat viktigt steg är processen med att etablera en storskalig produktionsanläggning för battericeller i Mariestad. Uppförandet av anläggningen är planerad att påbörjas 2024 med driftsättning mot slutet av detta decennium. Volvokoncernen planerar att successivt öka kapaciteten för att nå storskalig serieproduktion. Battericellerna kommer att utformas specifikt för kommersiella fordonsapplikationer.

I början av 2024 förvärvade Volvokoncernen batteriverksamheten från Proterra i USA, vilken tillför ny förmåga och kapacitet till koncernen. Läs mer på sidan 52.

Ledarskap genom partnerskap

Tekniken utvecklas i en snabbare takt än någonsin tidigare. Kombinerad på nya sätt erbjuder den nya och innovativa lösningar inom nästan alla branscher. Att hänga med i den senaste utvecklingen är avgörande för att vara framgångsrik och svårt att göra på egen hand, och det är därför Volvokoncernen deltar i samarbeten och partnerskap. Nedan är några exempel.

Vi har en strategisk allians med Isuzu Motors. Alliansen syftar till att fånga möjligheter i den pågående omvandlingen av kommersiella fordonsindustrin. Alliansarbetet inkluderar till exempel ett teknikpartnerskap och att skapa en större volymbas för att kunna göra investeringar i teknik av världsklass.

Vi har en strategisk allians med Samsung SDI för att utveckla batteripaket för Volvokoncernens elektriska lastbilar. Tillsammans med Samsung SDI strävar Volvokoncernen efter att accelerera utvecklingstakten och stärka den långsiktiga förmågan och tillgångarna inom elektromobilitet, till förmån för kunder inom olika lastbilssegment och på olika marknader.

Partnerskap med andra tillverkare

Volvokoncernen och Daimler Truck har ett joint venture för bränsleceller som fått namnet cellcentric. Avsikten är att utveckla, tillverka och kommersialisera bränslecellssystem för tunga fordonsapplikationer och andra användningsområden.

Tillsammans med Daimler Truck och Traton Group har vi grundat Milence, för att installera och driva ett högpresterande offentligt laddningsnätverk för batterielektriska tunga fjärrtransportlastbilar över hela Europa.

Partnerskap för autonoma lösningar

Vi arbetar tillsammans med Aurora för att utveckla autonoma lösningar för motorvägstransporter. Aurora är ett USA-baserat företag specialiserat på utveckling av virtuella förare. Volvo Autonomous Solutions har också etablerat samarbete med kunderna DHL Supply Chain och UBER Freight när det gäller autonoma lösningar på motorvägar och med till exempel Holcim för att vidareutveckla användningen av autonoma elektriska lastbärare i stenbrott.

Fossilfritt stål, aluminium och ren energi

Volvokoncernen samarbetar med SSAB kring forskning, utveckling och kommersialisering av världens första fordon tillverkade av stål utan fossila koldioxidutsläpp.

Vi har också ett samarbete med H2 Green Steel om stål med nära nollutsläpp. Enligt det långsiktiga avtalet kommer Volvokoncernen att köpa stål med nära nollutsläpp från H2 Green Steels nya fabrik i Boden. Produktionsstart är planerad till slutet av 2025 med leveranser till Volvokoncernen med start i mitten av 2026.

Under FN:s klimatkonferens COP28 som hölls i Dubai i december 2023 tillkännagav Volvokoncernen ett nytt strategiskt partnerskap med Norsk Hydro. Det omfattar upprättandet av en färdplan för att leverera aluminium med nära nollutsläpp före 2030 och för att möjliggöra ökad användning av aluminium med låga koldioxidutsläpp i Volvos produktion med inriktningen att leverera aluminium med nettonollutsläpp 2040. Partnerskapet kommer också att utforska hur Volvokoncernens innovativa transportlösningar kan användas i Norsk Hydros gruvverksamhet i Brasilien för att ytterligare minska kolintensiteten i värdekedjan för aluminium.

Mot bakgrund av en ökad efterfrågan på ren energi ingick Volvokoncernen 2023 ett samarbete med Vattenfall, den största producenten av förnybar el i Sverige. Läs mer på sidan 44.

Åstadkomma förändring genom partnerskap mellan privata och offentliga aktörer

Vi är också aktiva i offentlig-privata partnerskap för att driva förändring. Ett sådant partnerskap är First Movers Coalition som etablerades med målet att driva efterfrågan på teknik med låga koldioxidutsläpp. Volvokoncernen är en av grundarna av koalitionen.

H2Accelerate är ett samarbete med syfte att påskynda användningen av väte som bränsle för tunga vägtransporter i Europa. Samarbetet består av fordonstillverkarna Volvokoncernen, Daimler Truck och Iveco samt vätgasleverantörerna Shell, OMV och TotalEnergies.

Koncernens mål – uppfylla våra ambitioner

Volvokoncernen har mål både för den finansiella utvecklingen och för utvecklingen på hållbarhetsområdet.

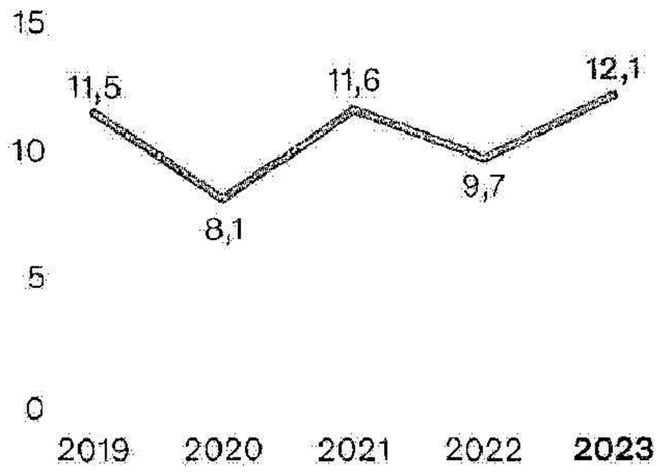
Finansiella mål

De nuvarande finansiella målen beslutades av styrelsen 2017 och omfattar rörelsemarginal för Volvokoncernen, finansiell nettoställning i Industriverksamheten och avkastning på eget kapital inom Financial Services.

Ett tydligt och enkelt mål för rörelsemarginalen stödjer ansträngningarna med att öka lönsamheten i koncernen genom konjunkturcykeln. Målet stämmer också överens med hur koncernen utmanas och utvärderas internt.

En skuldfri balansräkning i Industriverksamheten, exklusive pensions- och leasingskulder, möjliggör för Volvokoncernen att bättre hantera konjunkturcyklerna i en kapitalintensiv bransch och att säkerställa konkurrenskraftiga upplåningskostnader för Financial Services.

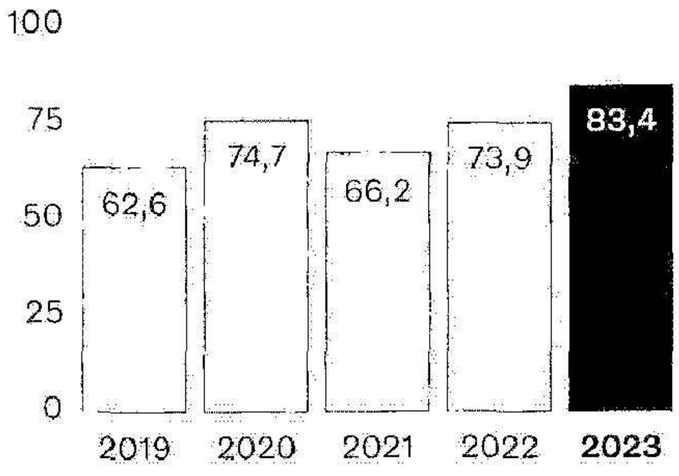
RÖRELSEMARGINAL I VOLVOKONCERNEN, %



Mål: Volvokoncernens rörelsemarginal ska överstiga 10% mätt över en konjunkturcykel.

Resultat: Under 2023 uppgick rörelsemarginalen till 12,1% (9,7). Under 2019–2023 var den genomsnittliga rörelsemarginalen 10,6%. År 2023 uppgick den justerade rörelsemarginalen till 14,0% (10,7). Under 2019–2023 var den genomsnittliga justerade rörelsemarginalen 10,4%. För mer information om den justerade rörelsemarginalen, se Nyckeltal på sidan 218.

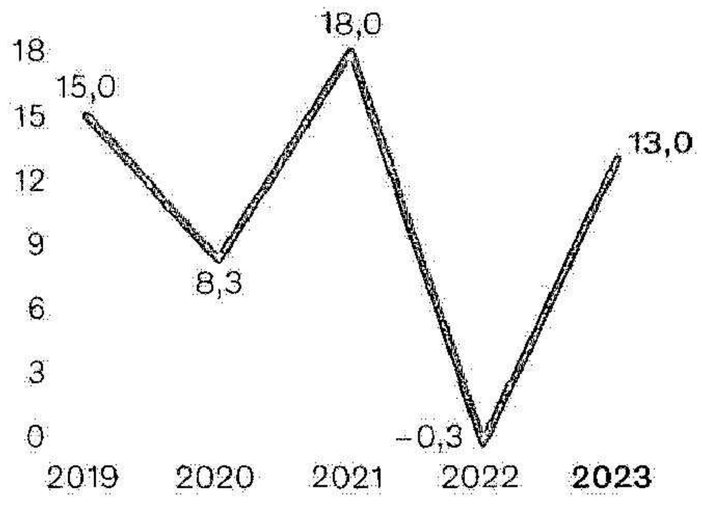
FINANSIELL NETTOSTÄLLNING I INDUSTRIVERKSAMHETEN, exklusive pensions- och leasingskulder, Mdr kr



Mål: Industriverksamheten ska under normala förhållanden inte ha någon finansiell nettoskuldsättning exklusive avsättningar för pensions- och leasingskulder.

Resultat: Vid utgången av 2023 hade Industriverksamheten finansiella nettotillgångar på 83,4 miljarder kronor (73,9).

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL I FINANCIAL SERVICES, %



Mål: Financial Services mål är en avkastning på eget kapital på 12–15% med en soliditet överstigande 8%.

Resultat: Under 2023 uppgick avkastningen på eget kapital till 13,0% (–0,3) med en soliditet på 8,0%. Under 2019–2023 var den genomsnittliga avkastningen på eget kapital 10,8%. Exklusive Ryssland och Belarus var avkastningen 13,9% under 2023 och 15,4% under 2022. Under 2019–2023 var den genomsnittliga avkastningen på eget kapital 14,1% exklusive Ryssland och Belarus. För mer information om justeringar, se Nyckeltal på sidan 218.

20240816025533

Klimatmål

Volvokoncernen har åtagit sig och satt upp mål i linje med Science Based Targets-initiativet (SBTi) och kampanjen Business Ambition för 1.5°C, och vi har satt upp ambitiösa delmål i vår egen verksamhet och i värdekedjan längs vägen. Eftersom de mest betydande utsläppen uppstår i kundernas användningsfas ser Volvokoncernen betydande möjligheter att hjälpa till att minska koldioxidutsläppen i deras verksamhet.

Omställningen till låga utsläpp i våra branscher är i ett tidigt skede men förväntas accelerera i takt med ökad försäljning av elektriska fordon och dessutom stödjas av ökad bränsleeffektivitet.

Utsläppen från koncernens egen verksamhet (Scope 1 och 2) utgör mindre än 1% av totala växhusgasutsläpp enligt vår senaste inventering. Användningsfasen (Scope 3.11) utgör omkring 95% av livscykelutsläppen och är därför i fokus för att minska utsläppen av växthusgaser. Därför har vi satt mål per operativt segment.

För Lastbilar och Bussar är målen satta i utsläpp per fordonskilometer. För Anläggningsmaskiner, Volvo Penta och våra egna anläggningar är målen satta i absoluta minskningar. Det gemensamma är att alla dessa mål är validerade av SBTi som vetenskapligt grundade.

Mätmetoder för resterande utsläppskategorier, som motsvarar cirka 4% av totalen, är under utveckling.

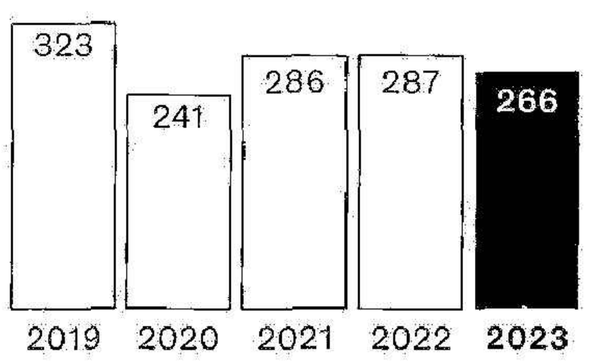
MÅL GODKÄNDA AV SBTI, från utgångsvärde 2019

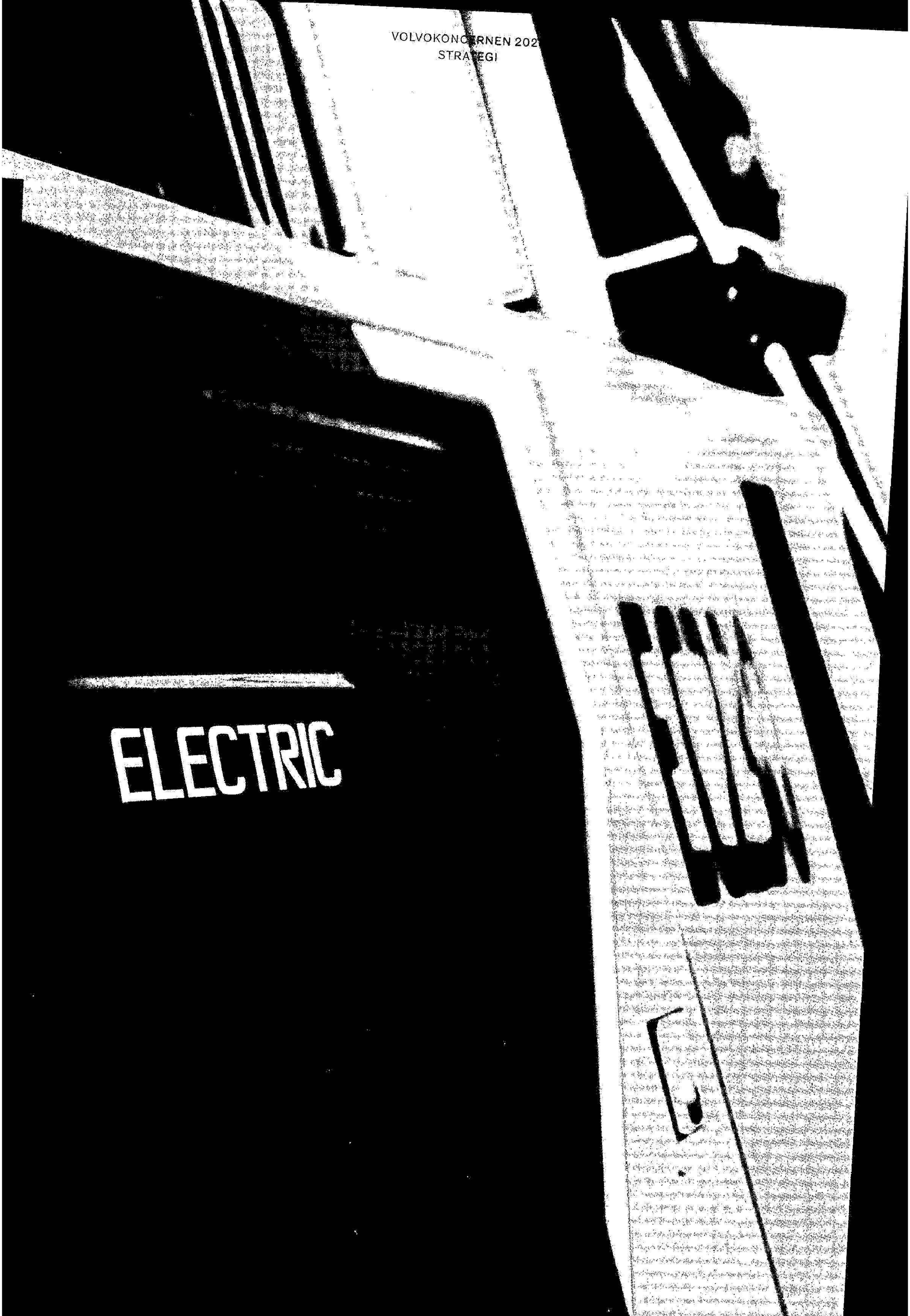
Scope 3 användarfas **LASTBILAR**	Scope 3 användarfas **BUSSAR**	Scope 3 användarfas **ANLÄGGNINGS-MASKINER**	Scope 3 användarfas **VOLVO PENTA**	Scope 1–2 **EGEN VERKSAMHET**
Mål 2030 –40% utsläpp per fordonskilometer	**Mål 2030** –40% utsläpp per fordonskilometer	**Mål 2030** –30% absoluta utsläpp	**Mål 2034** –37,5% absoluta utsläpp	**Mål 2030** –50% absoluta utsläpp
Status 2023 –6%	**Status 2023** –5%	**Status 2023** –40%	**Status 2023** +11%	**Status 2023** –23%

Totalt uppgick de beräknade utsläppen till 266 miljoner ton 2023 jämfört med 323 miljoner ton 2019. Resultatet för totala utsläpp är en kombination av effekter från energieffektivitetsåtgärder, förändringar i försäljningsvolymer och produktmix. För anläggningsmaskiner är lägre försäljningsvolymer i Kina jämfört med basåret den absolut viktigaste faktorn.

De rapporterade utsläppen för året i användningsfasen (scope 3.11) utgör den stora majoriteten av totala utsläpp och beräknas genom att lägga ihop de förväntade livscykelutsläppen från samtliga produkter sålda under året. Därav har årliga försäljningsvolymer en betydande effekt på de absoluta resultaten från år till år. Volvokoncernen verkar inom cykliska branscher kopplade till den ekonomiska aktiviteten och därför varierar försäljningsvolymerna och användningen av rullande flottor över tid. Se detaljer kring utsläpp, mätetal och mål på sidorna 170–171.

VÄXTHUSGASUTSLÄPP

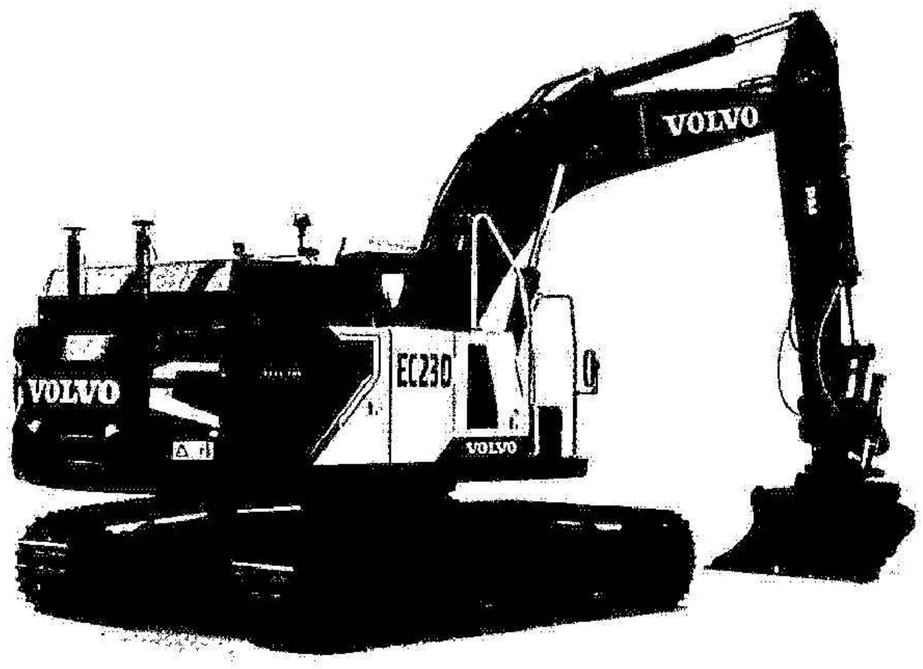



VOLVOKONCERNEN 202
STRATEGI
ELECTRIC

20240816092354

Volvo EC230 Electric lanserad i Europa

Under 2022 lanserade Volvo Construction Equipment sin medeltunga EC230 Electric i Norge. Den batterielektriska grävmaskinen har sedan dess framgångsrikt använts på fossilfria byggarbetsplatser på marknader som Sverige och är nu kommersiellt tillgänglig för utvalda kunder över hela Europa.



Hållbarhetspåverkan över värdekedjan

Vår strategi svarar på en rad hållbarhetsrelaterade frågor. Detta innebär att vi beaktar påverkan på omvärlden som en del av hur vi ser på den långsiktiga framgången för vår verksamhet.

Affärsmodell beroende på användning

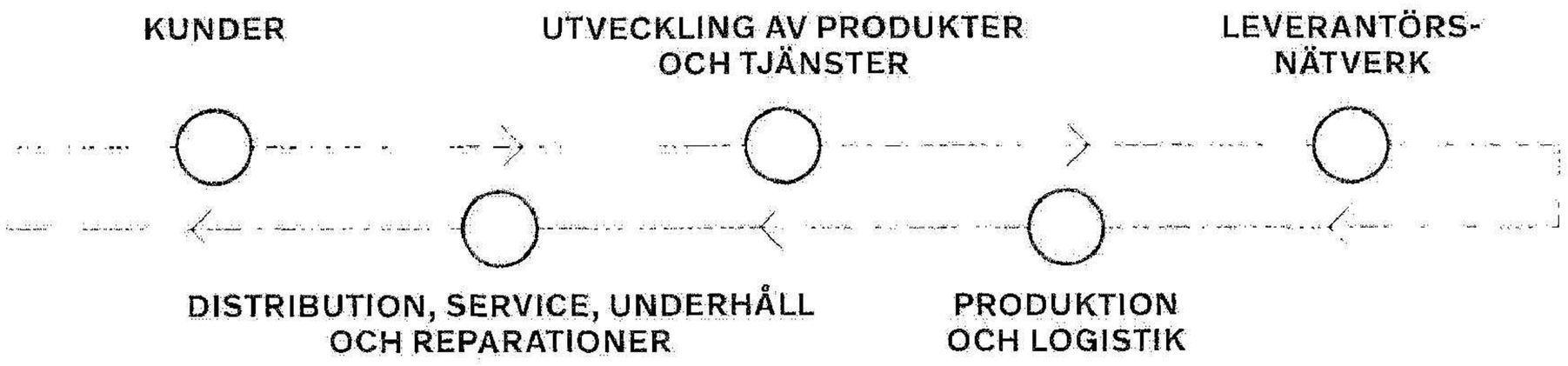
Volvokoncernen strävar efter att kontinuerligt utveckla affärsmodeller som passar olika kunder och deras specifika användningsbehov. Vi sammanfattar våra viktigaste affärsmodeller i tre varianter.

1. Vi erbjuder drifttid och prestanda med fordon och maskiner som våra kunder tar full äganderätt till. Här tillför vi värde med premiumprodukter och service samt finansieringslösningar.
2. Vi erbjuder kunderna möjlighet till ökat kapacitetsutnyttjande genom affärsmodeller baserade på användning där vi kombinerar produkter och tjänster. Exempel på detta är uthyrningstjänster, operationell leasing och utrustning som en tjänst.
3. Vi erbjuder även produktivitetsbaserade lösningar där vi utvecklar nyckelfärdiga lösningar och där vi driver hela anläggningar eller rutter för vissa segment. Detta kan omfatta etablering av infrastruktur såsom laddning, batteriövervakning och automatisering.

När det gäller volymer och nettoomsättning ligger huvuddelen av vår verksamhet inom den första typen av affärsmodell, där ägandet tas över av kunderna.

I övergången mot nettonollutsläpp av växthusgaser, ser vi möjligheter att gå mer in i affärsmodeller baserade på användarskap och nyckelfärdiga helhetslösningar.

I detta skifte ser vi möjligheter att skapa mervärde för våra kunder. Skiftet är också en tydlig tillväxtmöjlighet för Volvokoncernen, baserat på högre försäljningsvärden för elektriska fordon och maskiner, autonoma lösningar, nya digitala tjänster och tjänster kopplade till energilösningar.



20240816025553

Kunder

Volvokoncernens affärsområden stödjer kunder inom huvudsegmenten lastbilar, bussar, anläggningsmaskiner, marina drivsystem och industrimotorer. Kunder och slutanvändare är verksamma i många olika branscher. Direkta kunder finns inom nyckelbranscherna vägtransporter, kollektivtrafik samt inom bygg- och infrastrukturutveckling.

Vårt mål är att stödja våra kunder genom att tillhandahålla erbjudanden som ökar deras produktivitet, erbjuder säker drift, säkrar drifttiden och ökar bränsleeffektiviteten och därför minskar växthusgaser och avgasutsläpp, eftersom användningsfasen utgör omkring 95% av utsläppen av växthusgaser.

Fokusområden för hållbar verksamhet
- Säkerhet för kunder och slutanvändare » sidan 184
- Klimat » sidan 166

Utveckling av produkter och tjänster

Att uppfylla våra kunders behov och förbättra deras säkerhet, lönsamhet och miljöprestanda utgör grunden för vår produkt- och tjänsteutveckling. Produktutvecklingen påverkas också av lagstiftning, förändringar i samhället och ny teknik. Det finns starka trender som automation, elektromobilitet och uppkoppling som vi satsar på och som måste balanseras med investeringar i utveckling av nuvarande teknologier.

Vi tillhandahåller en rad produkter och tjänster till kunder på nästan 190 marknader. I koncernens produkterbjudande ingår nya lastbilar, bussar, maskiner och motorer samt försäljning av begagnade lastbilar, bussar, maskiner, släpvagnar, påbyggnader och specialfordon.

Tjänsterna inkluderar försäljning av reservdelar, underhållstjänster, reparationer, utökade garantier, uppkopplingslösningar och andra eftermarknadsprodukter. Tjänsterna inkluderar även försäljning inom Financial Services relaterad till finansiell leasing, operationell leasing och försäkringar.

Fokusområden för hållbar verksamhet
- FoU relaterad till noll- och lågutsläppsfordon » sidan 169

Leverantörsnätverk

Volvokoncernen är beroende av globala och regionala leverantörskedjor för att leverera komponenter och delar samt kompletta tjänster och system. Omkring 12.000 leverantörer stödjer Volvokoncernen serietillverkning och totalt består koncernens leverantörsnät av fler än 50.000 leverantörer globalt. När vi utvecklar en robust leverantörsbas tittar vi på ett brett spektrum av påverkan, möjligheter och risker. Vår Uppförandekod för Leverantörspartners lägger grunden för hur vi arbetar.

Våra leverantörspartners har en viktig roll i att hjälpa till att utveckla de lösningar som behövs för vår nettonoll-ambition samt att minska utsläppen från leverantörskedjan. Vår senaste inventering visar att växthusgasutsläpp från leverantörskedjan utgör cirka 4% av våra produkters totala livscykelutsläpp. Fokuserade områden med aktiviteter för att minska utsläppen har identifierats inom aluminium, stål, plast, batterier och elektronik.

Fokusområden för hållbar verksamhet
- Ansvarsfulla inköp och social påverkan » sidan 189
- Miljöutvärdering av leverantörer » sidan 173
- Program för hållbara mineraler » sidan 190

Produktion och logistik

Vårt globala industri- och logistiksystem strävar efter ständiga förbättringar för att uppfylla kundernas förväntningar och interna mål. Industrisystemet består av såväl kapitalintensiva komponentfabriker som arbetsintensiva monteringsfabriker. Komponentfabrikerna tillgodoser koncernens behov på global basis, medan monteringsfabriker i de flesta fall är belägna nära slutmarknaderna för att tillgodose lokala behov och specifikationer och för att ha korta leveranstider.

Tillverkningsverksamheten är beroende av leverantörer som monterar både delar och system. Volvokoncernen använder även lastbilsmonteringspartners och busskarossörer för att utföra vissa monteringsprocesser av slutprodukterna.

Fokusområden för hållbar verksamhet
- Medarbetare och arbetskraft » sidan 179
- Arbetsmiljö – Hälsa och säkerhet » sidan 182

Distribution, service, underhåll och reparationer

Vårt globala nätverk av återförsäljare och servicecenter bemannade med kompetent och serviceinriktad personal är nyckelfaktorer för kundnöjdhet och framgång. Affärsområdena inom Volvokoncernen stödjer kunderna via effektiva återförsäljarverkstäder och genom service- och underhållsavtal.

Vi erbjuder olika nivåer av servicekontrakt för att optimera och förlänga produktens livslängd, vilket kan leda till både resurseffektivitet och affärsmöjligheter. Hållbara produkter i kombination med tilläggstjänster kan skapa goda möjligheter att utöka produktens användbarhet och att sälja begagnade eller återanvända fordon och delar.

Fokusområden för hållbar verksamhet
- Ansvarsfull försäljning » sid 188
- Resursanvändning » sid 173

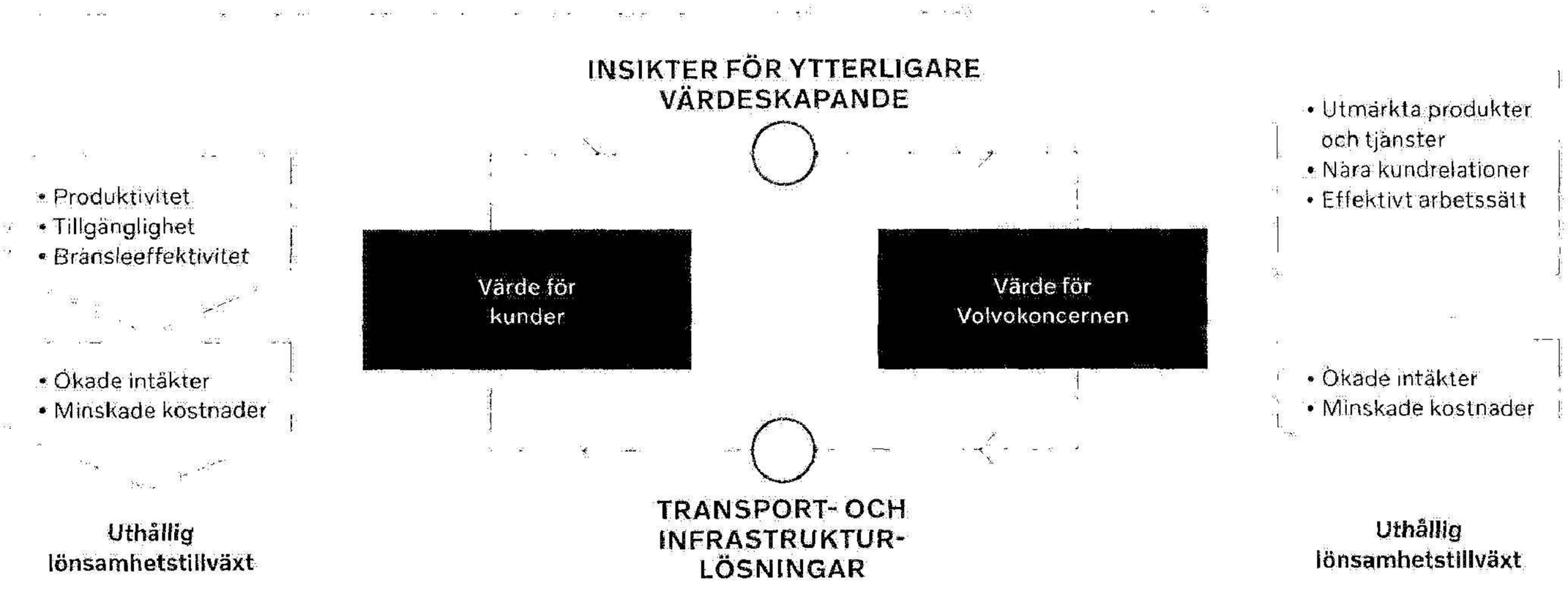
Bidra till välstånd för många intressenter

Genom att leverera kundvärde skapar vi också värde för oss själva, våra medarbetare, våra ägare, andra intressenter och för samhället i stort.

Vi anser att nyckeln till att bli framgångsrik är att skapa värde för våra kunder genom att bidra till att förbättra deras lönsamhet. Genom att förstå våra kunders prioriteringar och utmaningar kan vi tillhandahålla produkter och tjänster som ökar kundernas intäkter och minskar deras kostnader.

Nyckelområden för att skapa värde för våra kunder är erbjudanden som ökar våra kunders produktivitet, säkerställer drifttid och ökar bränsleeffektiviteten.

Värdeskapande



För kunder

För våra kunder är drifttid allt. Oavsett om det är en kund som äger en enda lastbil eller en lastbilsflotta, om det är en kollektivtrafikleverantör eller en bussägare, en entreprenör eller en stenbrottsägare, hänger deras prestanda på pålitliga produkter och tjänster som uppfyller deras affärsbehov. Omkring 2,1 miljoner lastbilar och 80.000 bussar, som koncernen tillverkat de senaste tio åren, utför transportarbete över hela världen. Våra anläggningsmaskiner utför arbete på byggen över hela världen och vi har levererat drygt 700.000 maskiner de senaste tio åren.

20240816025536

För anställda

(Mdr kr)
57,0

Koncernens 104.000 anställda är vår viktigaste tillgång. Medarbetarnas engagemang och en högpresterande företagskultur, baserad på framgång för kunden, förtroende och passion, är avgörande för att koncernen ska kunna uppfylla sin mission. Koncernen strävar efter att erbjuda konkurrenskraftiga anställningsvillkor och förmåner samt en stimulerande, säker och hälsosam arbetsmiljö. Under 2023 betalade vi 57.020 Mkr i löner och ersättningar.

För samhället

(Mdr kr)
39,1

Våra produkter och tjänster gör att samhällen fungerar. Våra kunder kör busslinjer så att människor kan komma till jobbet, de transporterar mat och industrivaror och de bygger infrastruktur som vägar och sjukhus. Därutöver skapar vägtransporter också flera miljoner arbetstillfällen runt om i världen. Vi bidrar också till den lokala ekonomin genom att vara en stor arbetsgivare i många samhällen, vilket ger både direkt och indirekt sysselsättning. Under 2023 betalade vi 12.891 Mkr i sociala kostnader, 5.423 Mkr i pensionskostnader och 20.807 Mkr i inkomstskatter, tillsammans 39.121 Mkr. Vi betalar också bland annat tullar samt fastighets- och energiskatter.

För leverantörer

(Mdr kr)
374,5

En stabil leverantörsbas och professionella partnerskap är avgörande för att kunderna ska bli framgångsrika. Volvokoncernen ger både inkomst och sysselsättning åt ett stort antal företag och många samhällen runt om i världen. Inköpta varor och tjänster är Volvokoncernens enskilt största kostnad och under 2023 köpte vi varor och tjänster för 374.526 Mkr.

För långivare

(Mdr kr)
1,2

Företag som ska vara långsiktigt konkurrenskraftiga kräver tillgång till kapital för att kunna investera. Volvokoncernen strävar efter att säkerställa att kapitalet används på bästa möjliga sätt och att försäkra långivare med den finansiella styrkan för att säkerställa vinst och återbetalning. Volvokoncernen betalade under 2023 sina långivare 1.158 Mkr i ränta.

För aktieägare

(Mdr kr)
36,6

Volvokoncernen strävar efter att skapa ett ökat värde för sina aktieägare genom en positiv kursutveckling och utbetalning av utdelningar. Under 2018–2023 steg kursen för Volvo B-aktien med 126%. Aktieägarna får i normala fall en viss andel av det fria egna kapitalet i form av en utdelning efter det att verksamheten tillförts nödvändigt kapital för fortsatt utveckling enligt strategierna. Under 2023 fick aktieägarna utdelningar om totalt 28.468 Mkr. Till bolagsstämman 2024 föreslår styrelsen en ordinarie utdelning om 7,50 kronor per aktie och en extra utdelning om 10,50 kronor per aktie, totalt 36.602 Mkr.

För Volvokoncernen

(Mdr kr)
39,8

En betydande andel av det kapital som genereras återförs normalt till verksamheten. Kapitalet används bland annat till investeringar som ska stärka konkurrenskraften och skapa långsiktigt värde för koncernen och dess intressenter. Under 2023 investerade Volvokoncernen 26.645 Mkr i forskning och utveckling samt ytterligare 13.120 Mkr i fastigheter, maskiner och inventarier, totalt 39.765 Mkr.

Koncernens medarbetare driver transformationen

Att skapa en säker, inkluderande och engagerande arbetsmiljö för anställda är ett viktigt fokusområde. Digitalisering, elektromobilitet och automatisering har en betydande påverkan på vår verksamhet och vårt sätt att arbeta, och i detta skifte är våra medarbetare den mest värdefulla tillgången.

Omsorgen om människor manifesteras i hur vi uppmuntrar livslångt lärande, främjar kompetensutveckling och omskolning, utvecklar talanger, investerar i människor och skapar en kultur där alla kan bidra. Detta tillvägagångssätt kommer att hjälpa Volvokoncernen att förverkliga sitt åtagande om människor – att skapa säkra arbetsplatser, att använda den fulla potentialen i vår mångfald och att driva engagemang så att våra anställda rekommenderar Volvokoncernen som en bra arbetsplats.

Säkerhet för medarbetare

Volvokoncernen kompromissar aldrig med säkerheten på sina arbetsplatser och strävar mot noll olyckor med hjälp av beprövade metoder som strävar efter att undvika förhållanden som utsätter anställda för fara. Förutom att försöka minska de vanligaste olyckorna, som vanligtvis också är de mindre allvarliga, ökar koncernen även sitt fokus på att förebygga allvarliga skador och dödsfall. All vår verksamhet styrs av säkerhetsstandarder och alla i vår verksamhet har både rätt och ansvar för att ta upp frågor för att förbättra säkerheten på arbetsplatsen – till dess vi når en olycksfrekvens på noll finns det alltid mer att förbättra.

Arbetslivsbalans och mental hälsa

Volvokoncernen består av en mängd unika individer, var och en med sina egna intressen och motiv. Vars och ens ekvation för att nå arbetslivsbalans ser olika ut. Det är därför vi anser att utöver koncernövergripande program, är god kommunikation och en förtroendefull relation mellan medarbetare och chef grunden för en hälsosam balans mellan arbete och privatliv som tillgodoser individuella behov. Förbättrad mental hälsa på arbetet leder till ökad prestation, förtroende mellan individer och inom team och högt engagemang. Inom Volvokoncernen är vi övertygade om att hälsosamma arbetsplatser har tydliga roller och förväntningar, tillräckligt med tid för att utföra uppgifter, lämpliga arbetsmiljöer och stöd. Koncernen erbjuder ett brett utbud av åtgärder för att identifiera varningssignaler och förhindra faktorer som leder till överdriven stress, allt från appar och utbildningsvideor till enskilda möten med psykologer och arbetsterapeuter.

Möjligheter till personlig och professionell utveckling

Volvokoncernen värdesätter sina anställdas vilja att växa och ta sig an nya ansvarsområden – våra medarbetare hjälper till att forma morgondagens samhälle. Här är medarbetarna en del av en global kultur för livslångt lärande som strävar efter att kunna frigöra allas fulla potential. Det gör det möjligt för människor att lära sig snabbare än vad omvärlden förändras, så att vi är redo att öka kompetensen, omskola och ta vara på möjligheter omkring oss. I Volvokoncernen backas karriärutvecklingen upp av regelbundna dialoger om prestation och tillväxt, utformade för att hjälpa anställda att utnyttja sin fulla potential och se till att deras ambitioner och personliga mål uppfylls. Företaget erbjuder strukturerade karriärvägar och utbildningsprogram för många olika roller, såsom ledare med personalansvar, projektledare, ingenjörer och specialister. Det är de anställda som har ansvar för sina egna karriärer, och koncernen stödjer detta genom bästa möjliga utbildning.

Volvo Group University är den centrala funktionen i ekosystemet som utgör koncernens utbildningsverksamhet. Den utvecklar, utformar och tillhandahåller utbildnings- och inlärningsinsatser förankrade i både dagens och framtidens affärsbehov. Företagsuniversitetet är experter inom vuxenutbildning och ser till att anställda får kvalitetssäkrad utbildning. Varje år tillhandahåller Volvokoncernen cirka en halv miljon utbildningsdagar till anställda och återförsäljare i hela världen. Och inte bara det – karriärmöjligheterna inkluderar även möjlighet att följa kollegor i deras arbete, omvänt mentorskap, individuell coachning och nätverkande.

Mångfald och inkludering

Volvokoncernen hämtar styrka från sin mångfald. För att kontinuerligt förbättra inkluderingen och återspegla den mångfacetterade värld vi verkar i, ger koncernen ledare och anställda chansen att lära sig om inkludering och arbetar för att bekämpa effekten av omedvetna fördomar. Vi arbetar för att skapa rättvisa utvecklingsmöjligheter för ledarskap och strävar efter minst 35% av varje kön i alla våra team.

Vi har en fantastisk möjlighet att hämta idéer och synpunkter från fler generationer än någonsin tidigare på arbetsplatsen. Idag arbetar fem generationer sida vid sida i Volvokoncernen. Vi har också en lång historia av att inkludera unika och mångsidiga förmågor i vår verksamhet, särskilt på nyckelmarknader, och vi arbetar för att öka fokus inom detta område globalt. Vi kanaliserar vår passion för inkludering i våra medarbetares nätverk. Dessa grupper ger en röst åt viktiga mångfaldsfrågor och engagerar majoriteten i arbetet med att bygga en mer inkluderande Volvokoncern. Vi har nätverk över hela världen som stödjer Kvinnor och könsbalans, Generation, HBTQ+ och Multikulturell inkludering samt Olika funktionsvariationer. Våra nätverk arbetar tillsammans med ledare och medarbetare för att fördjupa förståelsen för dessa viktiga ämnen.

20240816102357

Gent | Innovativt arbete med att uppdatera och utveckla nya kunskaper

Utbildningscentret vid fabriken i Gent i Belgien, är ett bra exempel på hur Volvokoncernen förbereder sin personal för framtidens lastbilsindustri. Med ett holistiskt förhållningssätt till kompetensutveckling har organisationen utforskat nya sätt att utveckla talanger och skapa ett tillväxttänk.

En kompetenskarta som identifierar nya kompetensbehov och bedömer nuvarande kompetensnivå utgör en stark grund. Dessutom har övergången från en årlig till en kvartalsvis cykel för lärande och utveckling gjort det möjligt för organisationen att bättre anpassa sig till en snabbt föränderlig omvärld. Detta har inte bara ökat chefernas medvetenhet och engagemang i lärandeprocessen, utan också bidragit till att stärka lärkulturen.

Utbildningscentret har implementerat flera innovativa metoder och verktyg för att vidareutveckla och omskola sina anställda, såsom:

- "Gamification" och övningar med Lego för att lära ut ämnen som säkerhet, standardiserat arbete och Volvo Performance System (VPS) på ett mer engagerande och effektivt sätt.
- "Lastbilen i en låda", som är en display som innehåller den kompletta elektriska kretsen för en lastbil med kablar, knappar och lampor för både chassit och hela hytten. Detta verktyg ger en visuell överblick över hur allt fungerar och ger möjlighet att simulera och testa felkoder m.m.
- Att variera teoretiska studier med praktiska övningar i en verklighetstrogen miljö. I Battery Pack Training (BP1) övar deltagarna på att montera delar på ett träningsbatteri med sin säkerhetsutrustning påtagen.
- Utforska framtidens teknik genom att låta ingenjörer, utbildare och första linjens chefer delta i universitetskurser för att lära sig mer om väte- och bränslecellsteknik.

Utbildningscentret i Gent har också utvecklat ett skräddarsytt program för att omskola anställda till en teknisk profil. Detta pedagogiska upplägg med verktyg och utrustning i en resväska, kombinerat med onlineutbildning och övningar hjälper medarbetarna att utforska och lära sig hur man t.ex. ansluter elektriska kretsar korrekt.

"En av de bästa sakerna med den pedagogiska utformningen av träningsväskan är att den låter våra anställda utforska en teknisk talang de inte visste att de hade. Tack vare det varierade tillvägagångssättet med en kombination av digital och praktisk träning kan de lära sig oberoende av tid och plats och arbeta i sin egen takt. Bara genom att göra några enkla övningar utvecklar de sitt intresse och sina färdigheter och börjar tänka – wow, detta kan jag göra", säger Nico Van Den Broeke, gruppledare på utbildnings- och kompetenscentret i Gent.

Fem skäl att börja på Volvokoncernen enligt våra medarbetare

Vi vill gärna tro att det är kombinationen av ett inspirerande syfte, att vi ligger i framkant inom innovation, en stark kultur med tillväxtmöjligheter och rättvis ersättning som är anledningen till att människor vill arbeta och göra affärer med oss. Vi frågade våra anställda varför de ville börja hos oss. Det här är de fem främsta anledningarna.

1. Bli väl behandlad och lyssnad på
2. Utforma sin egen karriär
3. Bli belönad för sitt bidrag
4. Arbeta med den senaste tekniken
5. Lämna samhället i gott skick för nästa generation

Läs mer här

Elite

20240816025S8

Möt Mack MD Electric

Mack MD Electric är en helelektrisk medeltung lastbil med allt som kunderna förväntar sig av en Mack i form av funktioner och robusthet. Med fokus på förarkomfort och produktivitet, lägre underhållskostnader och steg-för-steg-integrering, kombinerar Mack MD Electric allt som behövs för att göra kundernas flottor elektriska.

» Läs mer på sidan 41.

Ett intensivt år med nya produkter och samarbeten

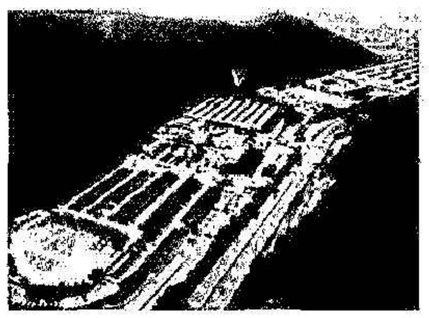
Under året lanserade Volvokoncernen nya produkter och etablerade nya partnerskap för att driva på transformationen. Vi omstrukturerade också en del av vår verksamhet för att förbättra lönsamheten.

Volvokoncernen | Investering i Waabi, som utvecklar nästa generations teknik för självkörande lastbilar

I januari investerade Volvo Group Venture Capital AB i det kanadensiskt grundade företaget Waabi Innovation Inc, som utvecklar nästa generations automationsteknik för självkörande lastbilar. Investeringen markerar företagens gemensamma ambition att utveckla och accelerera införandet av framtida transportlösningar. Waabi anvander avancerad artificiell intelligens för att testa, bedöma färdigheter och i slutänden, lära en virtuell förare att köra säkert och effektivt i en kommersiell lösning for självkörande lastbilar.

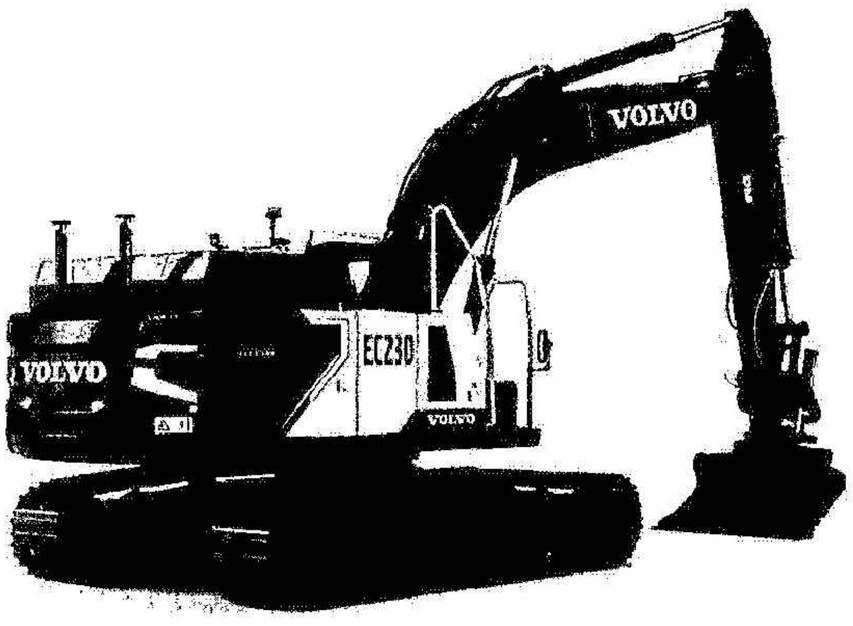
Volvo Construction Equipment | Produktion av batteripaket vid anläggning för grävmaskiner

I februari offentliggjorde Volvo Construction Equipment (Volvo CE) en investering i batteripaketstillverkning vid sin grävmaskinsfabrik i Changwon i Sydkorea.



Fabriken i Changwon är specialiserad på tillverkning av grävmaskiner och är den största produktionsanläggningen för grävmaskiner inom Volvo CE.

Investeringen på 80 Mkr kommer att göra det möjligt för anläggningen att börja tillverka ett brett utbud av batteripaketslösningar och bli ett kärnkompetenscenter för elektriska grävmaskiner. Detta kommer att göra det möjligt för Volvokoncernen att erbjuda fler hållbara lösningar till sina marknader i Asien och Stillahavsområdet på ett mer flexibelt, kostnadseffektivt och smidigt sätt som även kommer att omfatta leverantörskedja, tillverkning och logistik. Batteripaketproduktionen förväntas starta i juni 2024.



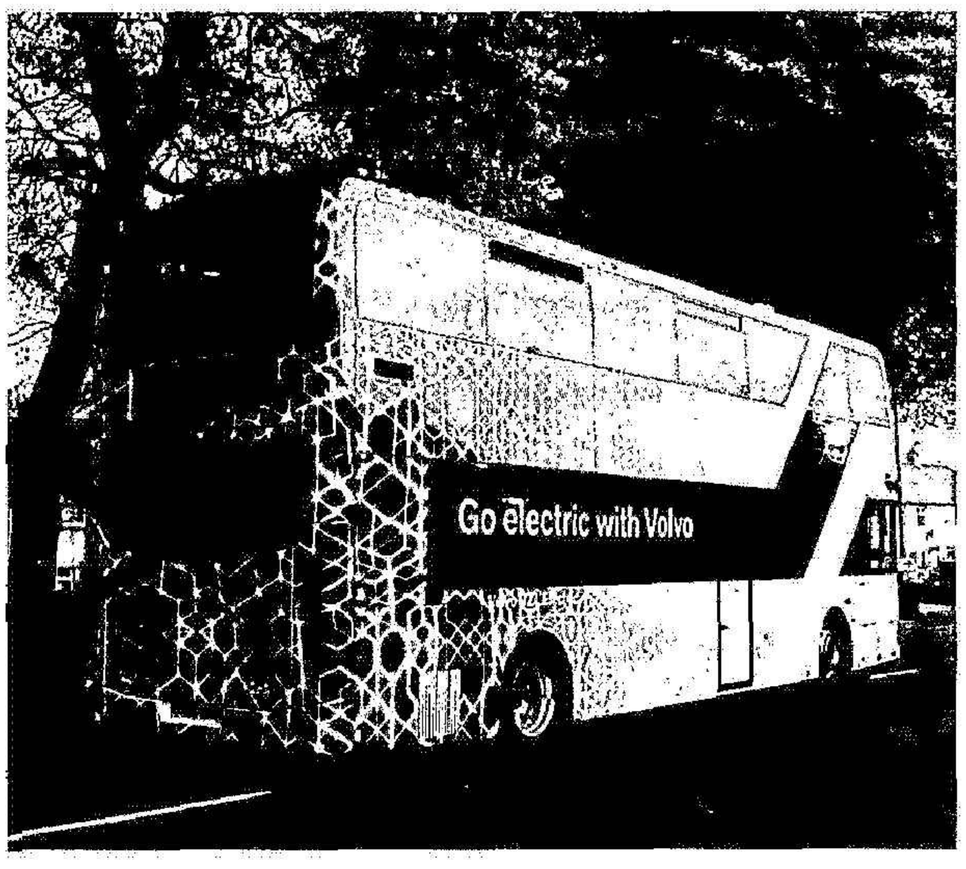
20240816002559

Mack Trucks | Introduktion av medeltunga Mack MD Electric

I mars visade Mack Trucks sin Mack MD Electric, företagets första elfordon i lastbilsbranschens medeltunga segment. Mack MD Electric kommer att komplettera de högeffektiva, dieseldrivna medeltunga syskonmodellerna, som har haft en växande efterfrågan från kunder sedan introduktionen 2020. Breddningen av Macks medeltunga utbud med ett batterielektriskt fordon med noll avgasutsläpp stödjer också företagets långsiktiga hållbarhetsmål. Lastbilarna var tillgängliga för beställning från juni.

Volvo Bussar | Ändring av affärsmodell i Europa och beslut att stänga karossfabriken i Wroclaw

I mars meddelades att Volvo Bussar ändrar sin affärsmodell i Europa och att man kommer att tillämpa samma framgångsrika modell som på flera andra marknader. Det innebär att Volvo Bussar kommer att fokusera sin produktion i Europa på chassier och tillsammans med externa påbyggare erbjuda kunder i Europa ett komplett utbud av stads- och linjetrafikbussar samt turistbussar i premiumsegmentet. Volvo Bussar beslutade därför att stänga sin karossfabrik i Wroclaw i Polen under första kvartalet 2024. Som en konsekvens påverkade en avsättning för omstruktureringskostnader på 1,3 miljarder kronor rörelseresultatet negativt under det första kvartalet 2023.



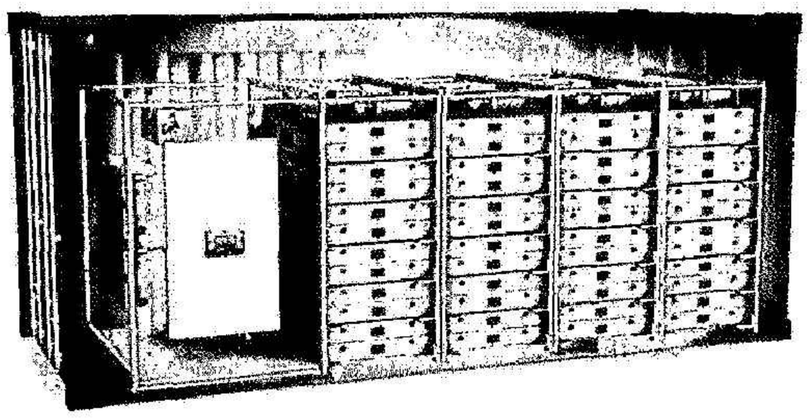
Volvo Lastvagnar och Boliden | Samarbete om elektriska lastbilar under jord

I mars startade Volvo Lastvagnar och Boliden ett samarbete kring elektrifiering av lastbilstransporter i gruvmiljö, där elektriska lastbilar har flera fördelar – de är utsläppsfria och kan bidra till en säkrare och tystare arbetsmiljö.

Gruvindustrin är en bransch i snabb förändring där många aktörer ställer om till mer hållbar produktion för att kunna tillhandahålla metaller med lågt klimatavtryck. Liksom i många andra gruvor är avgaser från dieselfordon det som genererar störst koldioxidutsläpp i Bolidens gruvor. Boliden har åtagit sig att minska sina CO_2-utsläpp med 40% till 2030, och för att nå klimatmålen är en elektrifiering av transporterna av stor betydelse.

Volvo Penta | Investering i Utility Innovation Group för att accelerera innovation inom elnätsdrift

I april förvärvade Volvo Penta en minoritetsandel i Utility Innovation Group (UIG). Den strategiska investeringen är ett led i Volvo Pentas omställning till hållbara lösningar och syftar till en vidareutveckling av företagets delsystem för batterienergilager och snabbare introduktion till marknaden för elförsörjning. UIG är ett USA-baserat företag specialiserat på innovativa lösningar för decentraliserad och robust elförsörjning. Genom investeringen kommer UIG och Volvo Penta ha bättre möjlighet att höja sin kapacitet och driva innovation för att tillsammans utveckla framtidens elnätsinfrastruktur.

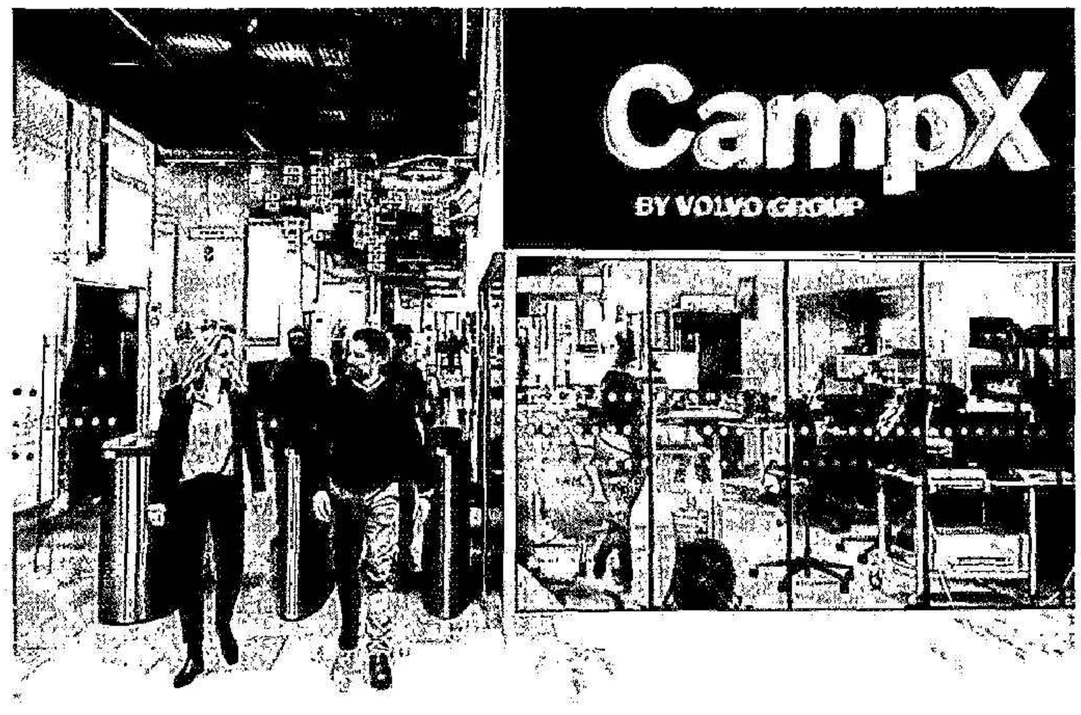


CampX by Volvo Group | Öppnar nytt inkubatorspår för startups

Sedan starten 2019 har fler än 80 startups vidareutvecklat sina produkter och tjänster på CampX, Volvokoncernens globala samarbetsnav för innovationer. CampX accelererar partnerskap med startups och interna affärsidéer med hjälp av en lean-process.

Under 2023 tog Volvokoncernen nästa steg genom att addera ett nytt program, Incubator, där startups bjuds in till CampX-byggnaden för att kunna arbeta sida vid sida med Volvos experter. Det ger de nystartade företagen viktig tillgång till mentorer, nätverk och branschkunskap. CampX Incubator-programmet bjuder in startups som befinner sig i ett tidigt utvecklingsskede med lovande spjutspetsteknologier att samarbeta med Volvos experter för att förverkliga sina innovationer. Detta visar på Volvokoncernens fortsatta engagemang att stödja startups med att utveckla livskraftiga och viktiga innovationer med fokus på hållbar mobilitet.

Om CampX
CampX by Volvo Group handlar om att accelerera innovationer genom partnerskap. Startups tillsammans med experter inom Volvokoncernen driver projekt för att validera startupföretagens lösningar och dess marknadspotential. Volvokoncernens produkt- och affärsansvariga är kärnan i CampX-konceptet, och genom att fokusera på "problem som ska lösas" accelererar startupföretagen och CampX tillsammans innovationerna för att korta tiden till marknaden. CampX koordinerar tre program som är skräddarsydda för startups: Incubator, Accelerator och Venture Builder. CampX by Volvo Group startade i Göteborg 2019 och har sedan dess utökat sitt koncept till att omfatta ett CampX-nätverk i Sverige, Frankrike, Indien och Nordamerika, alla kopplade till Volvokoncernens större forsknings- och utvecklingsenheter.



20240816025G

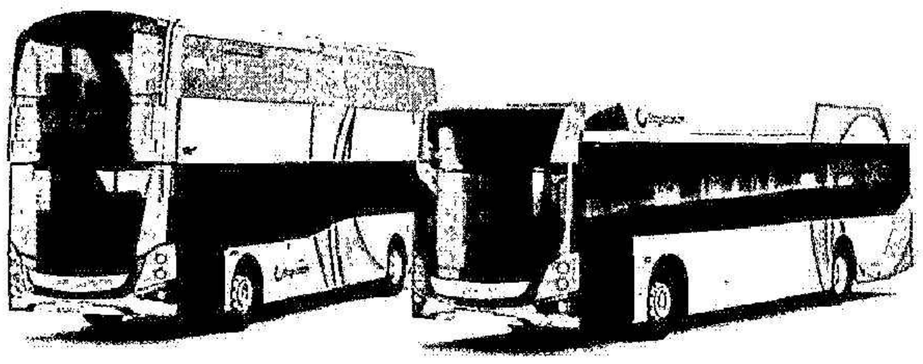
Volvo Lastvagnar | Premiär för test av vätgasdrivna lastbilar på allmänna vägar

Under 2022 visade Volvo Lastvagnar upp sina bränslecellsdrivna ellastbilar för första gången. Dessa nollutsläppslastbilar använder vätgas för att producera sin egen el ombord och har lång räckvidd, vilket gör dem lämpliga för längre transportuppdrag. I maj 2023 testades lastbilarna för första gången på allmänna vägar. Men inte vilka vägar som helst. För att göra det extra utmanande genomfördes testerna i Kiruna – i ett extremt kallt klimat.

Bränslecellselektriska lastbilar som drivs med vätgas kommer att vara särskilt lämpliga för längre sträckor och när det inte är ett alternativ att bara använda batterier: till exempel i områden där det saknas förutsättningar att bygga laddningsinfrastruktur. De bränslecellselektriska lastbilarna kommer att finnas tillgängliga under andra halvan av detta decennium. För att skynda på utvecklingen har Volvokoncernen gått samman med Daimler Truck för att utveckla och producera bränslecellssystem som är skräddarsydda för tunga fordon.

Volvo Bussar | Två order på totalt 189 elektriska bussar till Stagecoach i Storbritannien

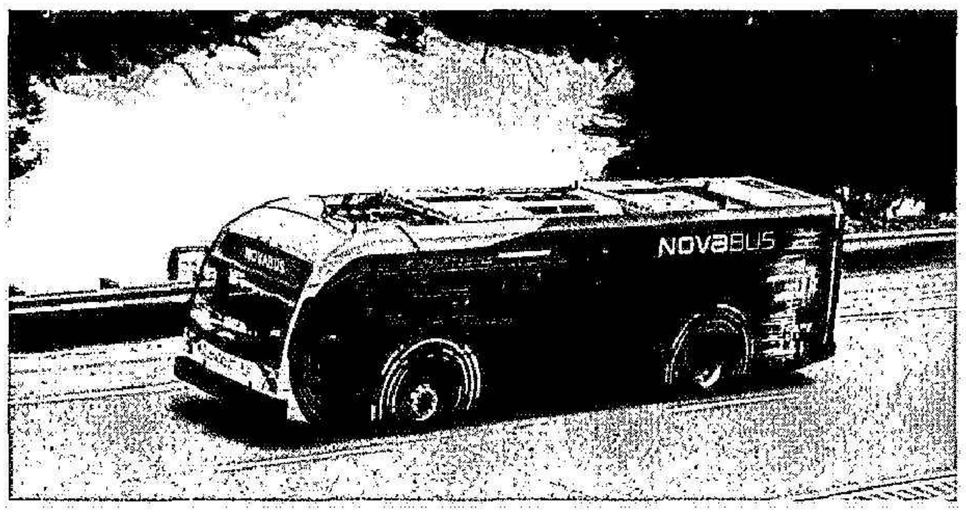
I maj fick Volvo Bussar två beställningar på totalt 189 nya elbussar från Stagecoach, en av Storbritanniens största stads- och turistbussoperatörer. En order på 170 elbussar var Volvovarumärkets största elbussorder dittills.



Nova Bus | Fick två stora bussorder

I maj vann Nova Bus två stora elbusskontrakt i Kanada. Det första kontraktet omfattar en grundorder på 339 LFSe+, med 890 enheter som option, av Société de transport de Montréal som agerar ombud i samarbete med Association du transport urbain du Québec. LFSe+ är den batteridrivna elbussmodellen från Nova Bus med lång räckvidd. Bussarna kommer att levereras under en treårsperiod med start 2025. Detta representerar en av de mest betydande enskilda beställningarna av elbussar i historien i Nordamerika.

Nova Bus tilldelades också en basorder på 124 LFSe+, med en potentiell ytterligare order på 12 bussar och upp till 405 enheter som option, av Toronto Transit Commission (TTC). Bussarna från basordern kommer att levereras under en tvåårsperiod med start 2024. Detta var den första beställningen av Nova Bus LFSe+ bussar av TTC. Dessutom innehåller ordern även en möjlighet för andra kollektivtrafikoperatörer i Ontario att ingå egna avtal med Nova Bus för upp till 550 bussar under fyra år.



Volvo Lastvagnar | Avbröt förvärv av fabrik för tillverkning av tunga lastbilar i Kina

I maj offentliggjorde Volvo Lastvagnar och Jiangling Motors Co., Ltd att de inte skulle gå vidare med den tidigare meddelade transaktionen som involverade förvärvet av JMC Heavy Duty Vehicle Co., Ltd och dess tillverkningsanläggning i Taiyuan i Shanxi-provinsen i Kina. Volvo Lastvagnar kommer att fortsätta att exportera lastbilar till kunder i Kina.

"Volvo Lastvagnar har en lång historia av framgångsrik affärsverksamhet i Kina. Vi har stora möjligheter på den kinesiska marknaden och vi kommer att fortsätta arbetet med att utveckla vår närvaro. Vår långsiktiga ambition är att få vår affär att växa och fortsätta leverera våra högkvalitativa lastbilar till kunder i Kina, tillsammans med våra återförsäljare i landet", kommenterade Roger Alm, vd för Volvo Lastvagnar.

Volvo Lastvagnar | Avsiktsförklaring med Holcim på upp till 1.000 elektriska lastbilar

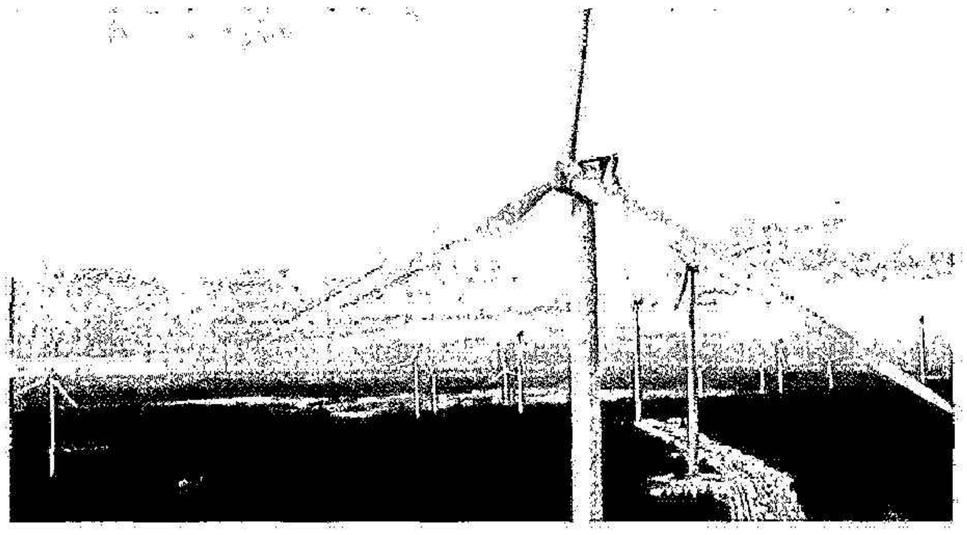
I maj undertecknade Volvo Lastvagnar en avsiktsförklaring om att sälja 1.000 elektriska lastbilar fram till 2030 till Holcim, en av världens största leverantörer av byggmaterial. Affären är den största hittills för Volvos ellastbilar, och de första 130 lastbilarna kommer levereras under 2023 och 2024. Avtalet är ett resultat av ett bredare samarbete mellan Holcim och Volvokoncernen.

"Långsiktigt samarbete och ett starkt engagemang för att verkligen vilja göra skillnad är avgörande för att uppnå stora CO_2-minskningar. Jag är väldigt stolt över det samarbete vi har med Holcim och de resultat vi uppnår tillsammans", sade Martin Lundstedt, VD och koncernchef AB Volvo.

Både Volvokoncernen och Holcim är engagerade i Science Based Targets-initiativet, som driver ambitiosa klimatåtgärder i den privata sektorn. Företagen är också medgrundare av First Movers Coalition (FMC).

FAKTA

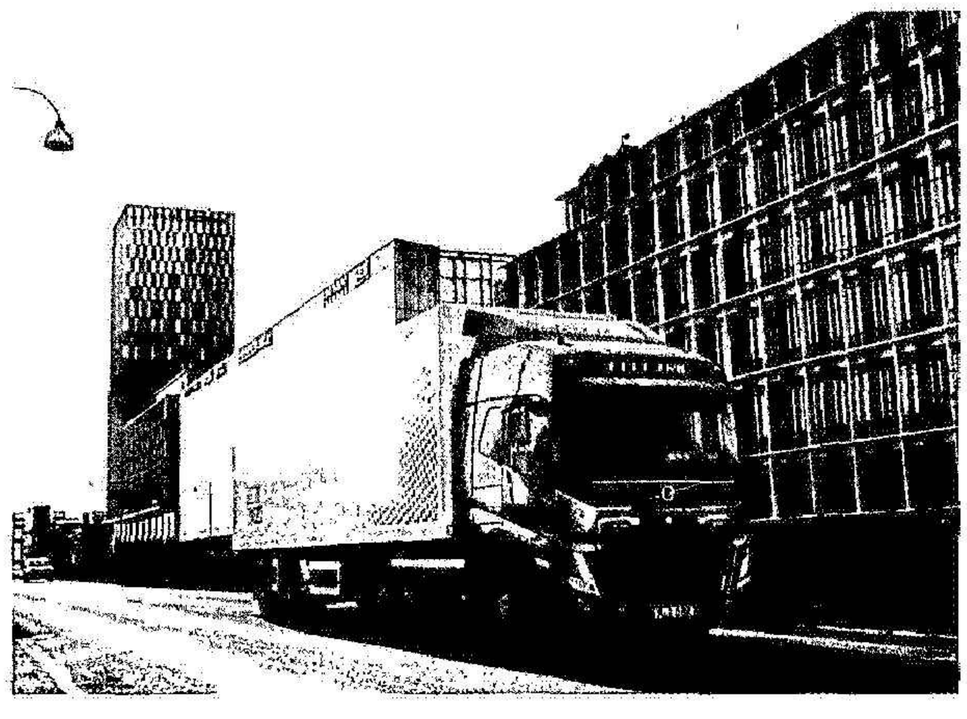
- Holcim är ett globalt företag som är ledande inom innovativa och hållbara byggmateriallösningar, med huvudkontor i Schweiz. Företaget har närvaro i fler än 60 länder och omkring 60.000 anställda.
- First Movers Coalition är en sammanslutning av företag som använder sin köpkraft för att bidra till kommersialisering av framväxande tekniker för minskade koldioxidutsläpp inom åtta nyckelsektorer.
- Science Based Targets-initiativet driver ambitiösa klimatåtgärder inom den privata sektorn genom att göra det möjligt för organisationer att sätta upp vetenskapsbaserade utsläppsminskningsmål. Mål anses vara vetenskapsbaserade om de är i linje med vad den senaste klimatvetenskapen säger är nödvändig för att uppfylla målen i Parisavtalet – att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C över förindustriella nivåer.

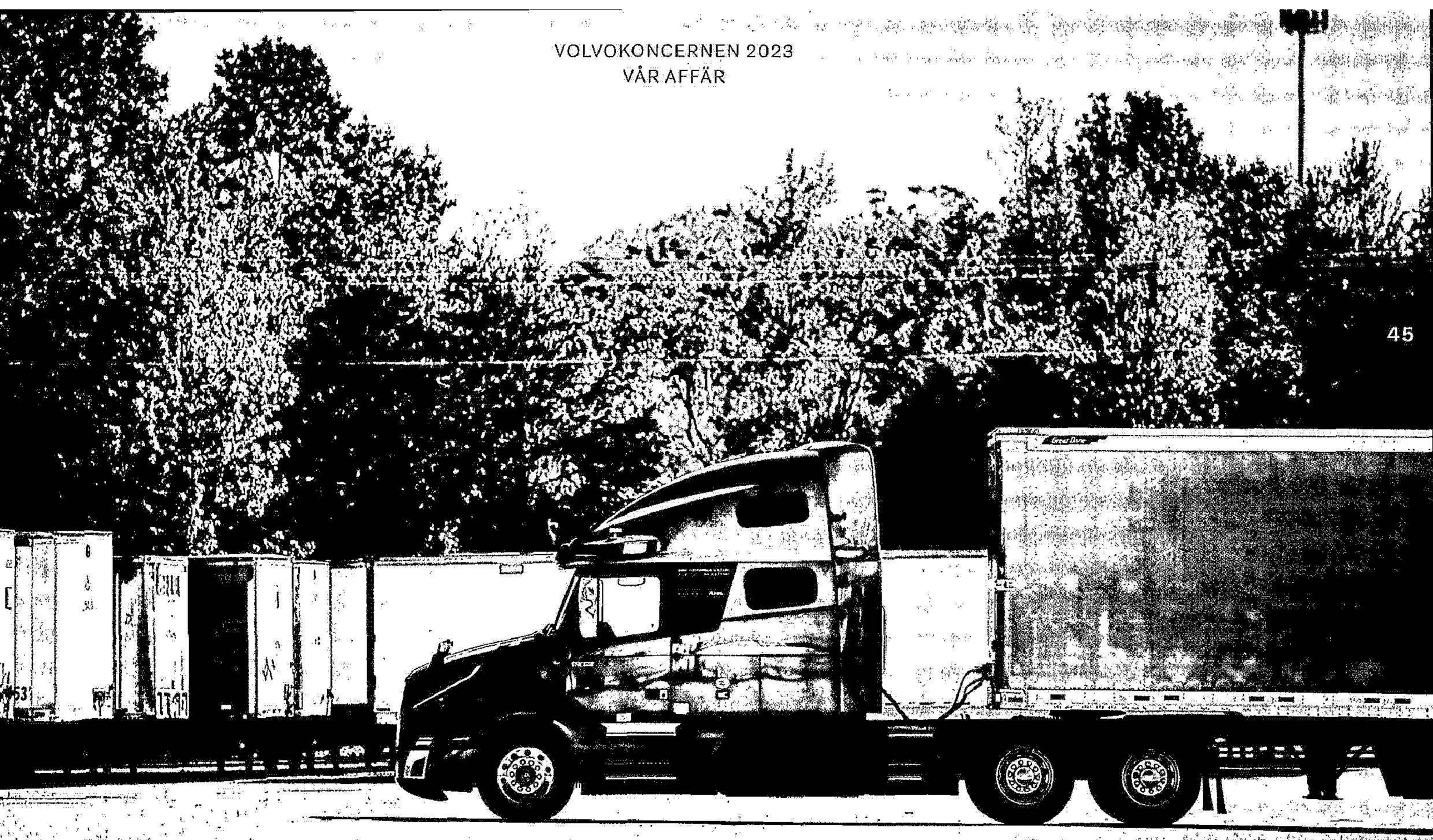


Volvokoncernen | Partnerskap med Vattenfall för att långsiktigt säkra förnybar elektricitet

Mot bakgrund av den ökade efterfrågan på rena energikällor undertecknade Volvokoncernen i maj ett långsiktigt avtal med Vattenfall, den största producenten av förnybar elektricitet i Sverige. Volvokoncernen åtar sig att köpa 50% (~230GWh/år) av den förnybara elektriciteten producerad av Bruzaholm vindpark i Sverige över en tioårsperiod med början sista kvartalet 2025.

Partnerskapet markerar ett steg framåt i Volvokoncernens åtagande att nå nettonollutsläpp av växthusgaser i sin värdekedja 2040 och att nå målen i Parisavtalet. Bruzaholm vindpark, som kommer att innehålla 21 vindkraftverk med tillhörande anläggningar, är planerad att bli klar för driftsättning hösten 2025 när avtalet träder i kraft.





Volvo Penta | Modulära elektriska drivlinor i samarbete med FTMH

I maj utökade Volvo Penta och italienska FTMH (Fantuzzi Team Material Handling) sitt samarbete till att även omfatta elektriska gaffeltruckar. Det här samarbetet visar på förtroendet för Volvo Pentas modulbaserade elektriska plattform och företagets helhetsgrepp som systemleverantör av den senaste tekniken för elektrifiering.

Volvo Autonomous Solutions | Expanderar och startar verksamhet i Texas

I juni utökade Volvo Autonomous Solutions (V.A.S.) sin närvaro i Nordamerika.

V.A.S. öppnade ett kontor i Fort Worth i Texas som ska arbeta med att sätta i drift de första autonoma godskorridorerna mellan Dallas Forth Worth och El Paso samt mellan Dallas och Houston.

För att förbereda kommersialiseringen och få på plats ramar och procedurer som säkerställer en säker och pålitlig drift har V.A.S. börjat testa transportlösningen genom att transportera gods med lastbilar med förare åt nyckelkunder som DHL och Uber Freight.

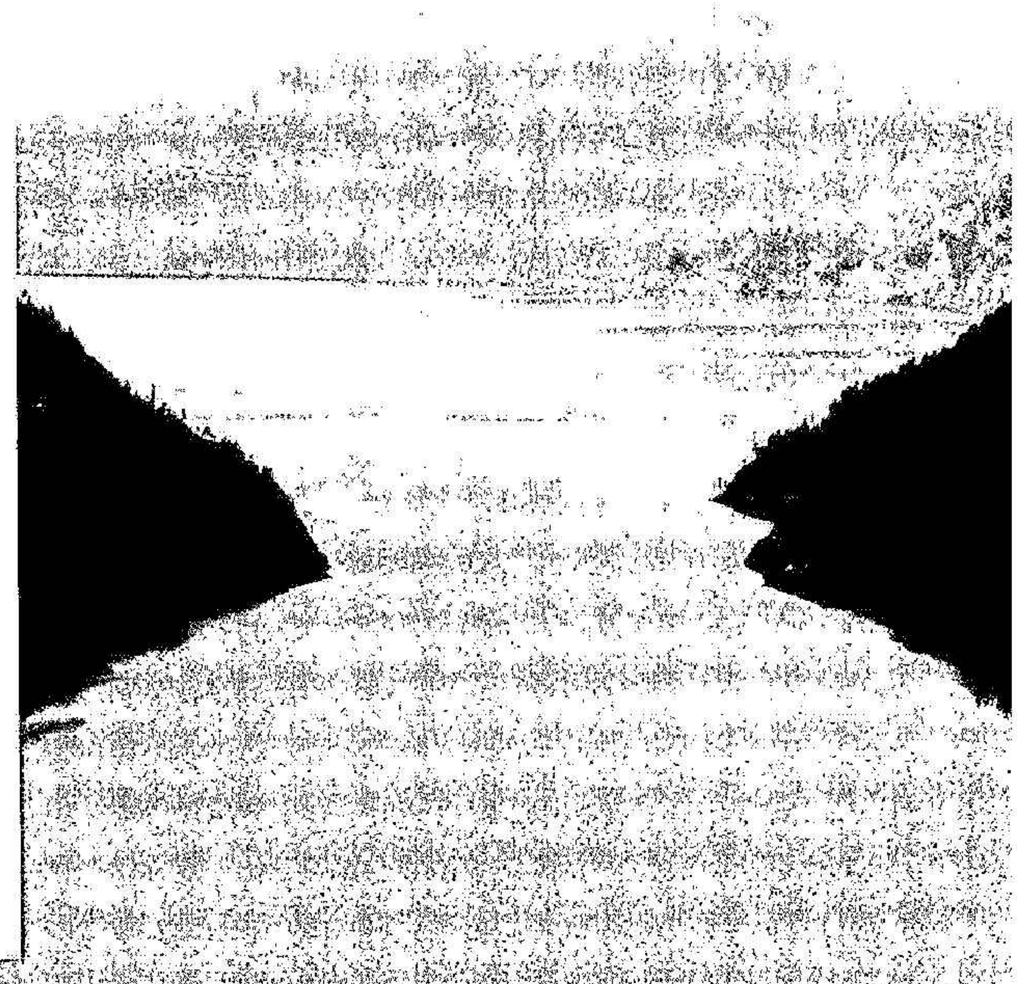
Om Volvo Autonomous Solutions
Den autonoma transportlösningen som erbjuds av Volvo Autonomous Solutions är baserad på Transport as a Service (TaaS) och inkluderar ett fordon specialbyggt för autonom körning, en virtuell förare, nödvändig infrastruktur, drift och drifttidssupport samt en molnlösning som styr transportsystemet och hanterar logistikflöden.

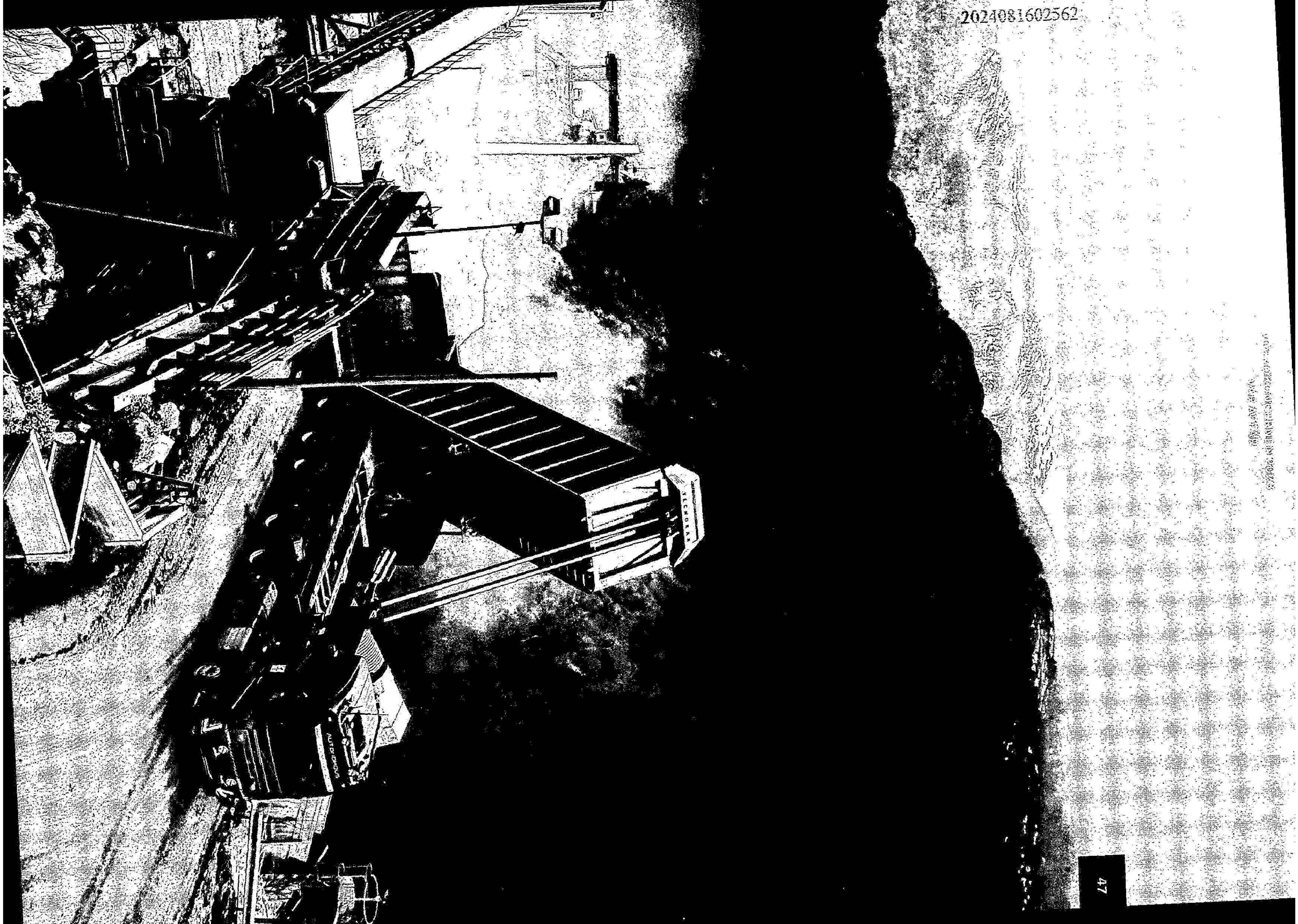
De lösningar som utvecklas av Volvo Autonomous Solutions är skräddarsydda för varje kunds behov och syftar till att göra deras verksamhet säkrare, produktivare och mer hållbar.

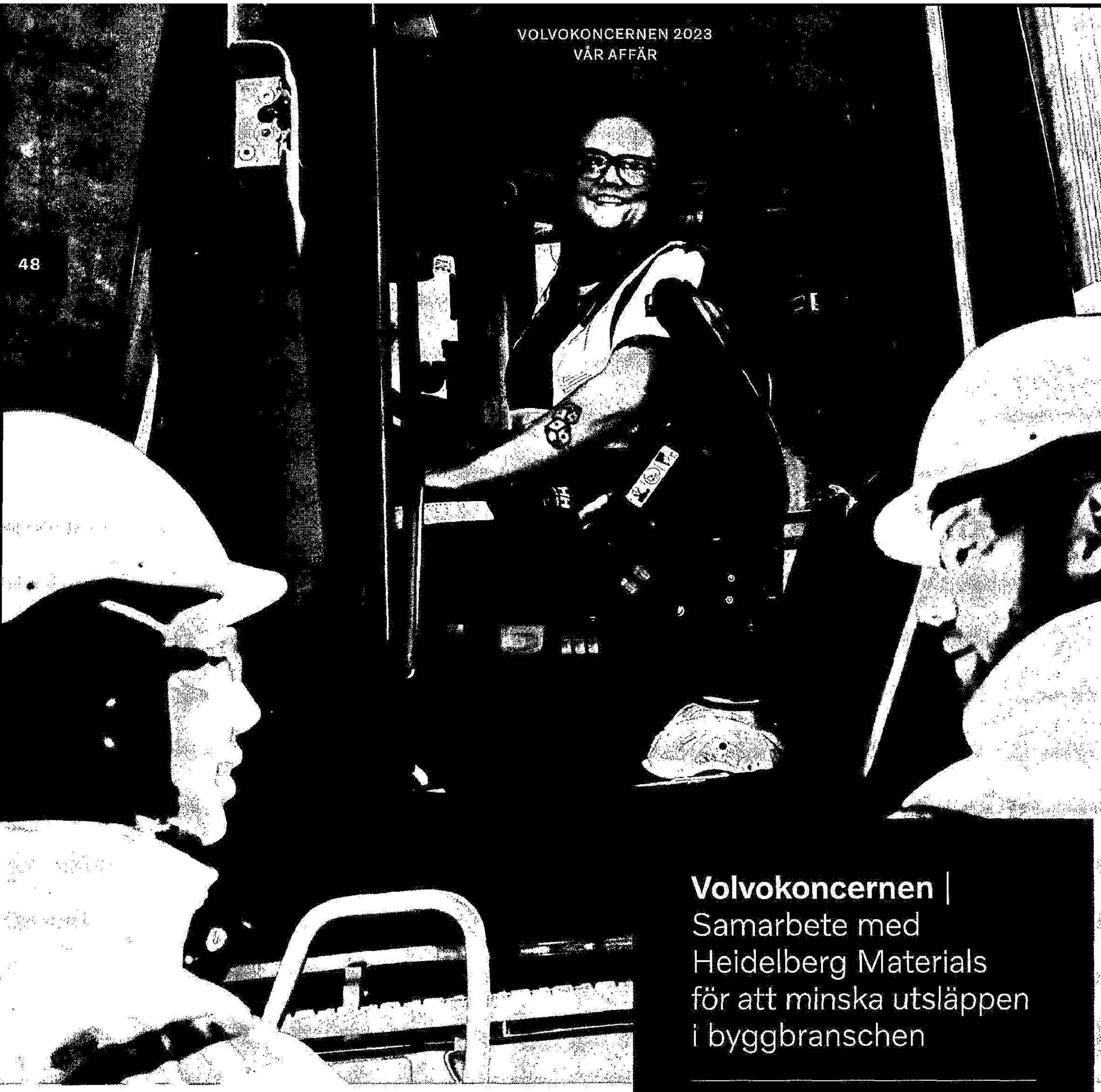
Volvo Autonomous Solutions hos Brönnöy Kalk i Norge

Volvo Autonomous Solutions (V.A.S.) uppnådde, som första företag i branschen, en milstolpe inom autonom körning genom att ta bort säkerhetsföraren i kommersiell gruvdrift i Brönnöy Kalks gruva i Velfjord i Norge.

» För mer information, se sidan 49.




AUTONOMOUS
MECHANICAL



Volvokoncernen | Investerar i Trucksters som utvecklar stafett-transporter i Europa

I juni investerade Volvo Group Venture Capital AB i Madridföretaget Trucksters, en transportoperatör som tillhandahåller lastbilstransporter genom ett innovativt system för stafett-transporter baserat på big data och artificiell intelligens. Med ett växande behov av godstransporter kan det system Trucksters erbjuder ge en solid struktur för elektrifiering av långväga transporter men också för autonoma lösningar i en framtid.

Volvokoncernen | Samarbete med Heidelberg Materials för att minska utsläppen i byggbranschen

I juni undertecknade Volvokoncernen ett samarbetsavtal med Heidelberg Materials, ett av världens största byggmaterialföretag. Syftet är att minska koldioxidutsläppen inom byggsektorn genom att tillsammans titta närmare på hur transport och lastning kan göras med hjälp av elektrifierade fordon och tillhörande tjänster.

Partnerskapet innebär att flera av Volvokoncernens elektriska produkt- och servicelösningar kommer att användas i Heidelberg Materials verksamhet i norra Europa. Målet är att påskynda införandet av utsläppsfria lösningar för transport och lastning inom byggsektorn.

Cement- och betongindustrin svarar för cirka 8% av jordens koldioxidutsläpp, enligt International Energy Agency. För att kunna nå nettonoll koldioxidutsläpp i hela sin värdekedja är det avgörande för Heidelberg Materials att hitta nya sätt att minska sin klimatpåverkan.

20240816002563

Nova Bus | Ska upphöra med bussproduktion i USA

I juni meddelades att Nova Bus ska upphöra med bussproduktionen på den nordamerikanska marknaden och beslutat att stänga sin tillverkningsanläggning i Plattsburgh i USA senast 2025. Produktionen i Nordamerika kommer att fokuseras till de kanadensiska anläggningarna i Saint-Eustache och Saint-François-du-Lac i Quebec varifrån Nova Bus kommer att fortsätta sin framgångsrika kanadensiska verksamhet, där företaget är marknadsledande. En avsättning för omstruktureringskostnader på 1,3 miljarder kronor påverkade Volvokoncernens rörelseresultat negativt under andra kvartalet 2023.

Volvo Autonomous Solutions | Tog bort säkerhetsföraren hos Brönnöy Kalk

I augusti uppnådde Volvo Autonomous Solutions (V.A.S.), som första företag i branschen, en milstolpe inom autonom körning genom att ta bort säkerhetsföraren i kommersiell gruvdrift i Brönnöy Kalks gruva i Velfjord i Norge.

Den autonoma transportlösningen som utvecklats för Brönnöy Kalk består av sju helt autonoma Volvo FH-lastbilar och V.A.S. egenutvecklade virtuella förare. Lastbilarna kör under utmanande förhållanden som brant lutning, extrema väderförhållanden och långa sträckor i mörka tunnlar för att transportera kalksten från gruvan till krossen.

"En efterlängtad vision är nu verklighet. Att ta bort säkerhetsföraren i en kommersiell transportverksamhet under några av världens mest utmanande förhållanden är ett stort steg för branschen. Med denna milstolpe understryker vi vår ledande position inom autonom körning och banar väg för en säkrare och effektivare framtid för gruv- och stenbrottsindustrin," sade Nils Jaeger, vd på Volvo Autonomous Solutions.

Volvokoncernen | Joint venture med Westport

I juli undertecknade Volvokoncernen och Westport en avsiktsförklaring om att etablera ett joint venture för bränslesystem för högtrycksinsprutning (HPDI) med en ägarfördelning på 45/55. Westport kommer att bidra med nuvarande HPDI-tillgångar, aktiviteter, inklusive anläggningstillgångar, immateriella rättigheter och affärer i det gemensamma företaget. Volvo kommer att förvärva 45% i joint venture-företaget för cirka 300 Mkr plus upp till ytterligare cirka 500 Mkr beroende på företagets utveckling.

Volvo Autonomous Solutions | Långsiktigt samarbete med Boliden om autonoma transporter

I september ingick Volvo Autonomous Solutions (V.A.S.) och Boliden ett långsiktigt samarbete för att implementera autonoma transportlösningar i en del av Bolidens verksamhet. Samarbetet kommer att omfatta flera projekt, där det första kommer att vara implementeringen av en autonom transport- och lastlösning för ett dammprojekt i Garpenberg. Som en del av avtalet kommer V.A.S. att leverera en autonom transportlösning och en manuellt manövrerad lastningslösning för att flytta stenfyllning från ett stenbrott på platsen.

Volvokoncernen | Säkrar ökade volymer av stål med nära nollutsläpp genom samarbete med H2 Green Steel

I september meddelades att Volvokoncernens samarbete med H2 Green Steel om stål med nära nollutsläpp hade tagit ytterligare ett steg framåt. Enligt det långsiktiga avtalet kommer Volvokoncernen att köpa stål med nära nollutsläpp från H2 Green Steels nya fabrik i Boden i norra Sverige. Produktionsstart är planerad till slutet av 2025 med leveranser till Volvokoncernen med start i mitten av 2026.

Volvo Lastvagnar | Serieproduktion av tunga elektriska lastbilar i Gent i Belgien

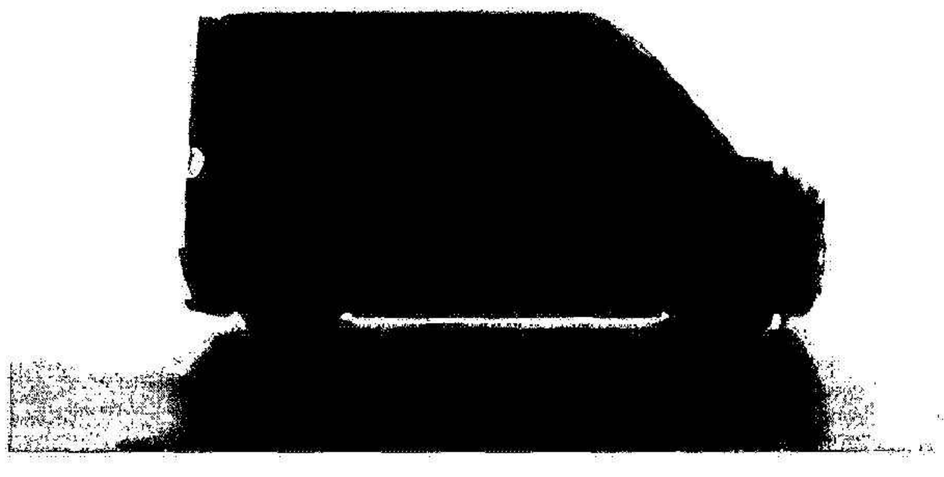
I september ökade Volvo Lastvagnar volymerna av elektriska lastbilar och startade serietillverkning av tunga elektriska lastbilar vid fabriken i Gent i Belgien. Det innebär att eldrivna Volvolastbilar nu byggs i fyra fabriker – tre i Europa och en i USA.

Tre olika elektriska modeller byggs i Gent – Volvo FH, Volvo FM och Volvo FMX Electric. Lastbilarna kan köras med en totalvikt på 44 ton och anpassas för en mängd olika transportuppdrag.

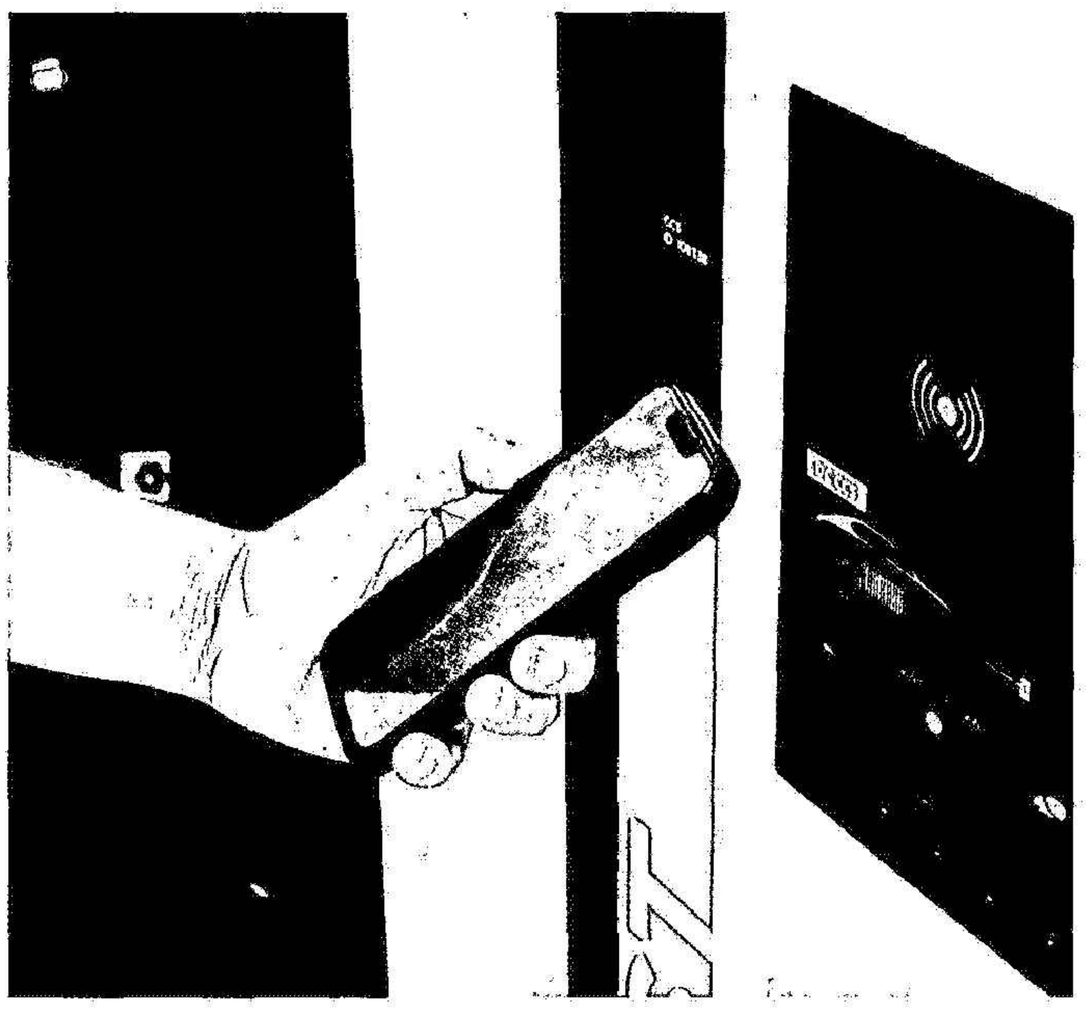
Volvokoncernen, Renault Group och CMA CGM Group | Går samman för att möta de växande behoven av koldioxidsnål och effektiv logistik med en helt ny generation elektrifierade skåpbilar

I oktober meddelade Volvokoncernen och Renault Group att de går samman för att möta de växande behoven av koldioxidsnål och effektiv logistik genom att skapa ett nytt bolag för att hantera utvecklingen av en helt ny generation elektrifierade skåpbilar.

- Klimatförändringarna påskyndar behovet av övergången till elektrifierade fordon, framtida CO_2-regler för godstransporter och tillgång till städer förändrar drastiskt det logistiska ekosystemet.
- De professionella kunderna står i sin verksamhet redan inför ett ökat kostnadstryck, behov av elektrifiering, samt säkrare och helt uppkopplade fordon.
- Enligt vissa bedömningar kan den europeiska marknaden för elektrifierade skåpbilar komma att trefaldigas till 2030, vilket skapar möjligheter för ett helt nytt erbjudande av skåpbilar särskilt för e-handels- och uthyrningsföretag.
- Volvokoncernen och Renault Group tecknade ett bindande avtal om att starta ett nytt bolag där de initialt kommer att ha 50% av aktierna vardera med planer på att investera 300 miljoner euro vardera under de kommande tre åren. CMA CGM tecknade en icke-bindande avsiktsförklaring med Renault Group och Volvokoncernen om att gå med i det nya företaget och investerar 120 miljoner euro genom PULSE, sin energifond som är inriktad på att påskynda utfasningen av fossila bränslen inom transport- och logistiksektorerna.
- Bildandet av det nya företaget förväntas ske i början av 2024 och är villkorat av att alla myndighetsgodkännanden erhålls. Det framtida företaget är planerat att verka under sin egen företagsidentitet och kommer att vara baserat i Frankrike.



20240816025564



Volvo Lastvagnar | Genombrott för snabbladdning av elektriska lastbilar – lansering av ny tjänst

I oktober meddelades att ett nationellt nätverk av snabbladdare för tunga eldrivna lastbilar byggs i Sverige. Laddnätet drivs av förnybar energi. En ny tjänst från Volvo Lastvagnar gör det enkelt för åkare att hitta och använda laddstationerna.

Ett nätverk för snabbladdning av ellastbilar är en viktig del i omställningen till utsläppsfria transporter. I Sverige planeras totalt cirka 130 laddstationer att öppna 2023 och 2024. Stationerna drivs av flera olika företag och Volvo Lastvagnar är en av aktörerna.

Volvo Lastvagnar lanserade också en ny tjänst som hjälper åkerier att hitta och använda laddstationerna. Tjänsten kommer först att lanseras i Sverige. Volvos laddtjänst kommer i den första vågen ge tillgång till 29 laddstationer som drivs av OKQ8. Andra marknader i Europa och i andra delar av världen kommer att följa.

Renault Trucks | Serietillverkning av tunga elektriska lastbilar

I november startade Renault Trucks serietillverkning av sina tunga elektriska lastbilar i Bourg-en-Bresse i Frankrike.

I och med expansionen med de nya modellerna på upp till 44 ton, Renault Trucks T E-Tech för regionala transporter och Renault Trucks C E-Tech för bygg- och anläggningstransporter, erbjuder Renault Trucks nu ett sortiment från 3,1 till 44 ton och kompletta elektrifieringslösningar.

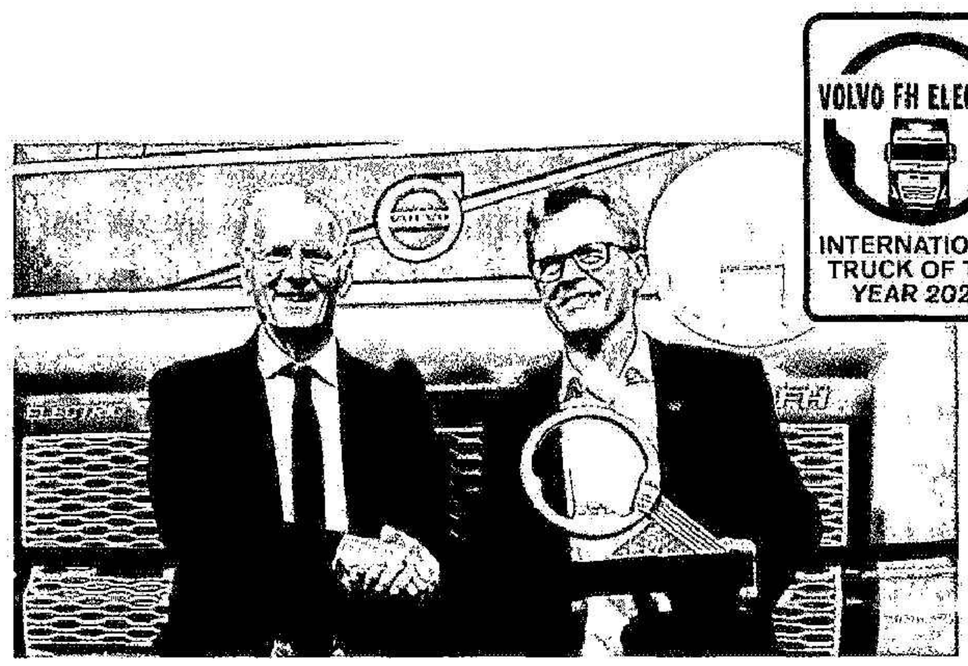
Tillsammans med lastbilarna erbjuds även batteri- och laddningsinfrastrukturlösningar, reparations- och underhållstjänster, finansiering och försäkring.

Volvokoncernen | Förvärvar batteriverksamhet från Proterra

I november valdes Volvokoncernen ut som vinnande budgivare i en auktion på verksamheten och tillgångarna i affärsenheten Proterra Powered. Köpeskillingen är på 2,2 miljarder kronor. Bland tillgångarna som förvärvas finns ett utvecklingscenter för batterimoduler och kompletta batterier i Kalifornien och en monteringsfabrik i South Carolina. Med detta förvärv kommer Volvokoncernen att komplettera nuvarande, och påskynda framtagandet av sitt framtida, batterielektriska erbjudande. Transaktionen slutfördes i februari 2024.

Volvo Lastvagnar | Uppdaterade elektriska lastbilar för utsläppsfria stadstransporter

I november presenterade Volvo Lastvagnar uppdaterade elektriska medeltunga lastbilar – Volvo FL och FE Electric. Med en räckvidd på upp till 450 km, halverad laddningstid och nya aktiva säkerhetsfunktioner är de uppdaterade lastbilarna utvecklade för staden – vilket möjliggör säker och utsläppsfri transport och logistik. Med städer som introducerar rena stadszoner och företag som ökar sina hållbarhetsambitioner är lastbilar med nollutsläpp och som kan möta alla behov av stadstransporter och logistik mer relevanta än någonsin tidigare.



Volvo Lastvagnar | Volvo FH Electric vinner priset International Truck of the Year 2024

I november kammade Volvo Lastvagnar hem det prestigefyllda branschpriset International Truck of the Year för sin Volvo FH Electric. Det var första gången någonsin som en helelektrisk lastbil vann priset. Juryn motiverade sitt beslut med att berömma den elektriska lastbilens prestanda, sömlösa acceleration och att den är vibrationsfri och tyst.

Det var fjärde gången som Volvos ikoniska FH-modell utsågs till Truck of the Year. Volvo FH är en av branschens mest framgångsrika modeller någonsin med nästan 1,4 miljoner sålda lastbilar över hela världen.

Volvo Lastvagnar startade serietillverkning av elektriska lastbilar redan 2019 och har idag ett brett utbud med totalt sex elektriska lastbilar utvecklade för att klara en mängd olika transportuppdrag. Tillverkningen av Volvo FH Electric startade 2022 i Volvos monteringsfabrik i Göteborg och produktionen vid fabriken i Gent i Belgien startade 2023.

På bilden ovan syns Gianenrico Griffini, ordförande i International Truck of the Year, och Roger Alm, vd för Volvo Lastvagnar.

Volvokoncernen | Partnerskap med CRH för att påskynda utfasningen av fossila bränslen

I november tecknade Volvokoncernen och CRH, ledande inom byggmaterialiösningar i Europa och Nordamerika, en avsiktsförklaring för att påskynda innovationer som leder till nettonollutsläpp för vägfordon och maskiner inom byggbranschen. Fokus ligger på implementering av nästa generations teknik, skalning av banbrytande teknik och operativ effektivitet.

20240816002565

Volvo Construction Equipment | Ska avyttra asfaltsläggarverksamheten ABG

I december nådde Volvo Construction Equipment (Volvo CE) och Ammann Group en överenskommelse om att Ammann ska förvärva Volvo CE:s globala asfaltsläggarverksamhet ABG. Som en effekt av den planerade transaktionen påverkades Volvokoncernens rörelseresultat negativt med 610 Mkr under det fjärde kvartalet 2023.

Volvokoncernen | Optionsavtal om att avyttra Arquus

I januari 2024 meddelade Volvokoncernen att man tecknat ett optionsavtal med John Cockerill Defense som ger Volvokoncernen rätt att sälja Arquus efter obligatoriska samråd med personalrepresentanter. Samråden förväntas slutföras under det första kvartalet 2024. Som ett resultat av optionsavtalet påverkades Volvokoncernens rörelseresultat negativt med 880 Mkr i det fjärde kvartalet 2023.

Volvo Lastvagnar | Lanserade helt ny Volvo VNL i Nordamerika

I januari 2024 lanserade Volvo Lastvagnar en helt ny Volvo VNL i Nordamerika för att sätta nya industristandarder inom tunga lastbilstransporter. Optimerad aerodynamik och ny teknik har förbättrat bränsleeffektiviteten med upp till 10%. Denna helt nya lastbil har nästa generations förbättringar för att förbättra det totala kundvärdet, förarens produktivitet, säkerhet och hållbarhet.

Nya Volvo VNL är baserad på en helt ny plattform för all kommande teknologi, inklusive framtida transportlösningar av batterielektriska, bränslecellselektriska och förbränningsmotorer som körs på förnybara bränslen inklusive vätgas. Den första 24-volts elektriska infrastrukturen i den nordamerikanska lastbilsindustrin och aktiva säkerhetsfunktioner som introduceras i denna nya generation av Volvolastbilar kommer att vara standarden för den framtida kommersialiseringen av helt autonoma lastbilar.

Volvo FH Aero är här | Den nya standarden för energieffektiva tunga lastbilar

Volvos ikoniska FH-serie välkomnade i januari 2024 Volvo FH Aero som ny familjemedlem. FH Aero erbjuder energieffektivitet på en ny nivå med aerodynamisk design och innovativa funktioner. Den finns i fyra varianter, inklusive biobränsleversionen och den prisbelönta eldrivna versionen. Med förbättrad aerodynamik och ny teknik, till exempel Volvos nya sidospeglar med kamera, kan nya FH Aero ge upp till 5% lägre energiförbrukning och utsläpp.

Oavsett vilken drivlina kunder väljer – el, gas eller diesel – kommer alla varianter av nya FH Aero kunna utnyttja fördelarna med lägre energiförbrukning, längre räckvidd tillsammans med en överlägsen säkerhetsnivå och körupplevelse.

Volvo FH Aero-hyttens front har förlängts med 24 centimeter jämfört med en konventionell Volvo FH. Förlängningen har varit avgörande för att skapa en mer aerodynamisk lastbilshytt. Den förbättrade aerodynamiken ger inte bara minskad bränsleförbrukning – den ökar också körstabiliteten i blåsigt väder.

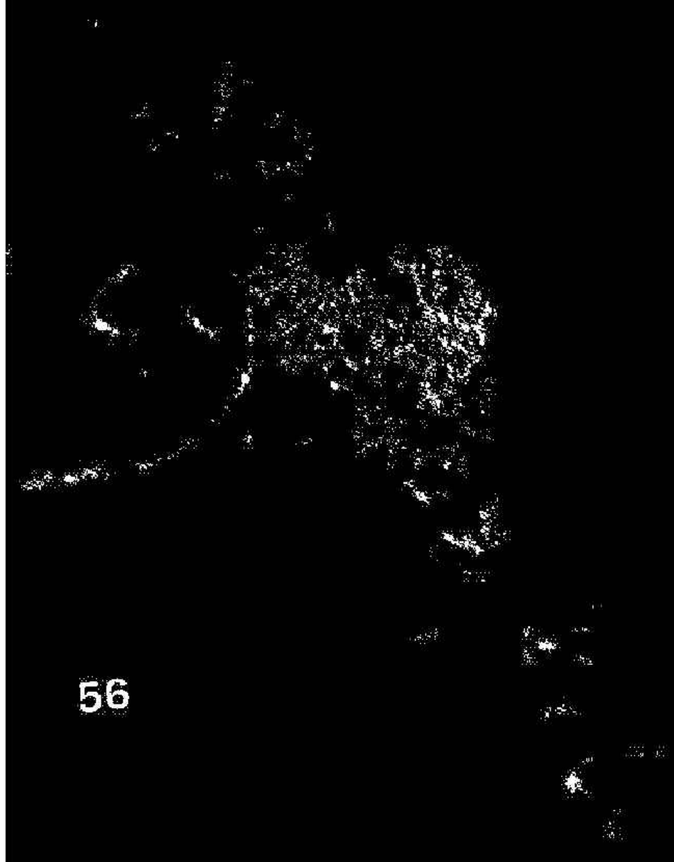
De nya lastbilsmodellerna Aero kommer att lanseras steg för steg på marknaden under 2024 och 2025 i fyra versioner – FH Aero, FH Aero Electric, gasdriven FH Aero och FH16 Aero. Volvo FH kommer även fortsättningsvis att erbjudas med en standardhytt som inte är förlängd efter behov på olika marknader.

ELECTRIC

Volvo FMX Electric – som gjord för anläggnings-arbete i städer

Volvo FMX Electric kan transportera tungt material och maskiner med så lite störningar som möjligt för den omgivande staden. Den här bilden togs under uppförandet av World of Volvo: ett upplevelsecenter med en unik skandinavisk arkitektur. World of Volvo, som är ett joint venture mellan Volvokoncernen och Volvo Cars, har som mål att vara en framstående destination och mötesplats för människor och idéer. World of Volvo öppnar i Göteborg i april 2024.

» Läs mer på worldofvolvo.com



Ägarstruktur och juridisk form

AB Volvo (publ) med organisationsnummer 556012-5790 är ett aktiebolag vars aktier är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm, Sverige. AB Volvo är moderbolag i Volvokoncernen och har sitt huvudkontor i Göteborg, Sverige. Det yttersta moderbolaget för koncernen är AB Volvo med registrerad adress 405 08 Göteborg, Sverige.

Affärsverksamhet

Volvokoncernen bidrar till ett ökat välstånd genom att erbjuda transport- och infrastrukturlösningar som lastbilar, bussar, anläggningsmaskiner och motorer för marina och industriella applikationer samt finansiering och tjänster som ökar kundernas drifttid och produktivitet. Volvo grundades 1927 och är i dag drivande i utvecklingen av framtidens hållbara transport- och infrastrukturlösningar. Volvokoncernen har produktion i 18 länder och försäljning på nästan 190 marknader. verksamhet finns i Sverige.

Lagstadgad hållbarhetsrappo

Volvokoncernen har upprättat e
ning enligt riktlinjerna från Glob
(GRI Standards 2021) och i enl
redovisningslagen. Koncernens
består av Hållbarhetsnoter på
mans med andra hållbarhetsu
redovisning, se:

- Strategi och affärsmodell, si
- Policyer, utredningar och re
- Väsentliga risker och hante
och 165–193
- Nyckeltal, sidorna 165–19
- Upplysningar enligt EU:s t
sidorna 175–178.

Händelser efter balansda

Inga väsentliga händelser
skapsårets utgång som be

20240816025367

Resultatutveckling

Högre försäljning och förbättrat rörelseresultat

För Volvokoncernen var 2023 ett år med en stark ökning av nettoomsättningen och ett förbättrat rörelseresultat trots utmaningar orsakade av geopolitisk oro, begränsningar i leverantörskedjan och högt inflationstryck. Kostnadsinflation parerades framgångsrikt med prisrealisering.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Mkr	Not	Industriverksamheten 2023	Industriverksamheten 2022	Financial Services 2023	Financial Services 2022	Elimineringar 2023	Elimineringar 2022	Volvokoncernen 2023	Volvokoncernen 2022
Nettoomsättning	6, 7	**533.269**	**459.703**	**24.012**	**17.355**	**–4.518**	**–3.579**	**552.764**	**473.479**
Kostnad för sålda produkter		–391.576	–354.682	–16.385	–10.641	4.518	3.581	–403.443	–361.741
Bruttoresultat		**141.693**	**105.021**	**7.627**	**6.714**	**–**	**2**	**149.321**	**111.737**
Forsknings- och utvecklingskostnader		–26.645	–22.526	–	–	–	–	–26.645	–22.526
Försäljningskostnader		–30.380	–26.066	–3.295	–2.978	–	–	–33.675	–29.044
Administrationskostnader		–7.342	–5.867	–14	–13	–	–	–7.356	–5.880
Övriga rörelseintäkter och kostnader	8	–11.687	–4.498	–594	–2.876	2	–	–12.280	–7.374
Resultat från innehav i joint ventures och intresseföretag	5, 6	–2.568	–1.333	–	–	–	–	–2.568	–1.333
Resultat från övriga aktieinnehav		–9	132	–5	–	–	–	–14	132
Rörelseresultat		**63.063**	**44.862**	**3.719**	**848**	**2**	**2**	**66.784**	**45.712**
Ränteintäkter och liknande resultatposter		3.207	1.315	1	–	–518	–307	2.690	1.008
Räntekostnader och liknande resultatposter		–1.685	–1.512	–	–	518	307	–1.167	–1.205
Övriga finansiella intäkter och kostnader	9	–1.581	–437	–	–	–	–	–1.581	–437
Resultat efter finansiella poster		**63.005**	**44.228**	**3.720**	**848**	**2**	**2**	**66.726**	**45.077**
Inkomstskatter	10	–15.770	–11.207	–1.024	–901	–	–	–16.794	–12.108
Periodens resultat		**47.235**	**33.021**	**2.695**	**–53**	**2**	**1**	**49.932**	**32.969**
Hänförligt till:									
AB Volvos ägare								49.825	32.722
Innehav utan bestämmande inflytande								107	247
Resultat per aktie före utspädning, kronor	19							24,50	16,09
Resultat per aktie efter utspädning, kronor	19							24,50	16,09

ÖVRIGT TOTALRESULTAT

Mkr	Not	2023	2022
Periodens resultat		**49.932**	**32.969**
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen:			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	20	–2.400	3.817
Omvärdering av aktieinnehav värderade till verkligt värde	19	15	–45
Poster som senare kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:			
Valutakursförändringar vid omräkning av utlandsverksamhet		–2.905	10.544
Andel övrigt totalresultat för joint ventures och intresseföretag		–678	1.279
Ackumulerade valutakursförändringar återförda till resultatet		–318	–
Periodens övriga totalresultat, netto efter inkomstskatter		**–6.285**	**15.596**
Periodens totalresultat		**43.647**	**48.565**
Hänförligt till:			
AB Volvos ägare		43.731	48.140
Innehav utan bestämmande inflytande		–84	425

Nettoomsättning

Under 2023 ökade nettoomsättningen med 17% till 553 miljarder kronor (474). Justerat för valutakursförändringar var nettoomsättningsökningen 11%, varav fordonsförsäljningen ökade med 12% tack vare framgångsrik prisrealisering, högre leveranser och en reduktion av orderböckerna som har varit långa ända sedan pandemin, och serviceförsäljningen ökade med 10% då högt utnyttjande av fordon och maskiner drev efterfrågan på reservdelar och service.

Lastbilsverksamhetens nettoomsättning ökade med 14% justerat för valuta, drivet av högre leveranser på både nya och begagnade lastbilar samt service i kombination med prisrealisering på de flesta marknader. För Anläggningsmaskiner ökade den valutajusterade nettoomsättningen med 1%. Generellt lägre volymer, specifikt i Kina, vägdes upp av en fördelaktig varumärkes- och marknadsmix samt prisrealisering. Bussars nettoomsättning ökade med 15% justerat för valutakursförändringar, framför allt drivet av en återhämtning i efterfrågan på turistbussar. Nettoomsättningen för Volvo Penta ökade med 10%, justerat för valutaförändringar, då både marin- och industrimotormarknaderna fortsatte att ha en positiv utveckling under större delen av året.

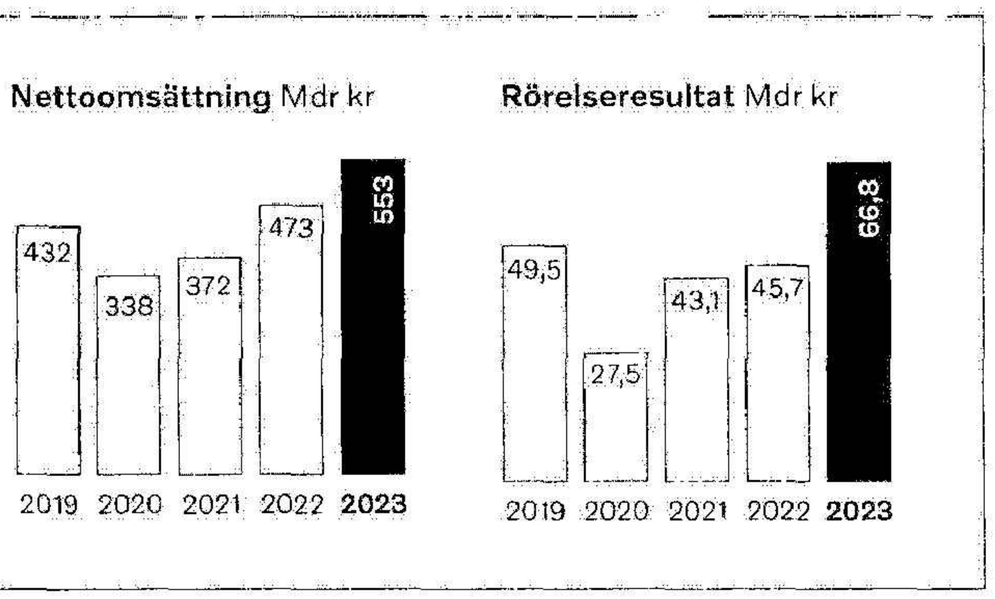
Volvokoncernens försäljning av försvarsmateriel, såsom definierad i den svenska förordningen om krigsmateriel (1992:1303) paragraf A, uppgick 2023 till 0,70% (0,72) av nettoomsättningen.

Rörelseresultat

Under 2023 uppgick Volvokoncernens justerade rörelseresultat till 77,6 miljarder kronor (50,5), exklusive negativa effekter på totalt 10,9 miljarder kronor hänförliga till händelser av engångskaraktär, ej direkt relaterade till den underliggande affärsverksamheten. Det justerade rörelseresultatet under 2022 exkluderade en total negativ effekt om 4,8 miljarder kronor. För information om justeringar, se Nyckeltal på sidan 218. Den justerade rörelsemarginalen uppgick till 14,0% (10,7).

Lönsamheten var god under ännu ett utmanande år med geopolitisk oro, begränsningar i leverantörskedjan och högt inflationstryck. Jämfört med 2022 var det ökade justerade rörelseresultatet främst en effekt av att framgångsrik parering av kostnadsinflation med prisrealisering samt en fördelaktig varumärkes- och produktmix, delvis motverkade av högre materialkostnader trots effektiv hantering av störningar i leverantörskedjan.

Det rapporterade rörelseresultatet uppgick till 66,8 miljarder kronor (45,7).



Nettoomsättning per rörelsesegment, Mkr	2023	2022	%
Lastbilar	373.048	310.536	20
Anläggningsmaskiner	104.981	100.261	5
Bussar	22.423	18.583	21
Volvo Penta	21.006	18.102	16
Koncernfunktioner och övrigt	16.809	16.376	3
Elimineringar	–4.998	–4.155	–
Industriverksamheten	**533.269**	**459.703**	**16**
Financial Services	24.012	17.355	38
Omklassificeringar och elimineringar	–4.518	–3.579	–
Volvokoncernen[1]	**552.764**	**473.479**	**17**

1 Justerat för ändrade valutakurser ökade nettoomsättningen med 11%.

Nettoomsättning per geografisk region, Mkr	2023	2022	%
Europa	236.613	191.165	24
Nordamerika	164.825	137.154	20
Sydamerika	49.165	51.734	–5
Asien	66.105	64.392	3
Afrika och Oceanien	36.056	29.033	24
Volvokoncernen	**552.764**	**473.479**	**17**
Varav:			
Fordon	425.301	363.659	17
Service	127.463	109.820	16

Justerat rörelseresultat per rörelsesegment, Mkr	2023	2022
Lastbilar	55.394	33.821
Anläggningsmaskiner	16.993	13.244
Bussar	1.059	353
Volvo Penta	3.230	2.530
Koncernfunktioner och övrigt	–2.950	–2.911
Elimineringar	55	12
Industriverksamheten	**73.782**	**47.049**
Financial Services	3.855	3.416
Omklassificeringar och elimineringar	2	2
Volvokoncernens justerade rörelseresultat	**77.638**	**50.467**
Justeringar[1]	–10.854	–4.755
Volvokoncernens rörelseresultat	**66.784**	**45.712**

1 För mer information om justerat rörelseresultat, se avsnitt för Nyckeltal.

Justerad rörelsemarginal, %	2023	2022
Lastbilar	14,8	10,9
Anläggningsmaskiner	16,2	13,2
Bussar	4,7	1,9
Volvo Penta	15,4	14,0
Industriverksamheten	**13,8**	**10,2**
Volvokoncernens justerade rörelsemarginal	**14,0**	**10,7**
Volvokoncernens rörelsemarginal	**12,1**	**9,7**

2024-08-16 02:36:38

Förändring av rörelseresultatet Volvokoncernen
Mdr kr

	Förändring (exklusive valuta)	Valuta-effekt	Totalt
Rörelseresultat 2022			**45,7**
Förändring av bruttoresultat Industriverksamheten	30,4	6,3	36,7
Förändring av bruttoresultat Financial Services	0,6	0,3	0,9
Lägre förväntade kreditförluster[1]	2,8	–	2,8
Försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	0,9	–	0,9
Försäljning av koncernbolag[2]	–0,8	–	–0,8
Finansiell påverkan relaterat till den planerade avyttringen av Arquus och asfaltsläggarverksamheten ABG	–1,5	–	–1,5
Högre forsknings- och utvecklingskostnader	–3,9	–0,2	–4,1
Högre försäljnings- och administrationskostnader	–4,5	–1,6	–6,1
Resultat från innehav i joint ventures och intresseföretag	–1,4	–	–1,4
Högre kostnader för skador och tvister[3]	–4,4	–	–4,4
Omstruktureringskostnader[4]	–2,7	–	–2,7
Övrigt	0,7	–	0,7
Rörelseresultat 2023	**16,3**	**4,8**	**66,8**

1 Under 2022 inkluderades en reservering av tillgångar relaterade till Ryssland.

2 Under 2023 avyttrades de ryska enheterna. Avyttringen resulterade i en negativ påverkan på rörelseresultatet om 0,8 miljarder kronor.

3 För 2023 ingår kostnader om 6 miljarder kronor hänförliga till krav som en följd av EU-kommissionens förlikningsbeslut 2016 för överträdelse av konkurrensbestämmelser. För 2022 inkluderades kostnader för straffavgift från National High-way Traffic Safety Administration i USA.

4 Omstruktureringskostnader om 1,3 miljarder kronor inom Bussar och 1,3 miljarder kronor inom Koncernfunktioner och övrigt påverkade rörelseresultat negativt 2023.

Valutakursernas inverkan på rörelseresultatet Volvokoncernen, Jämfört med föregående år, Mkr

Nettoomsättning[1]	26.030
Kostnad för sålda produkter	–19.435
Forsknings- och utvecklingskostnader	–262
Försäljnings- och administrationskostnader	–1.577
Övriga	2
Total effekt av valutakursförändringar på rörelseresultatet	**4.758**

1 Koncernens försäljningsvärde redovisas till månatliga genomsnittskurser.

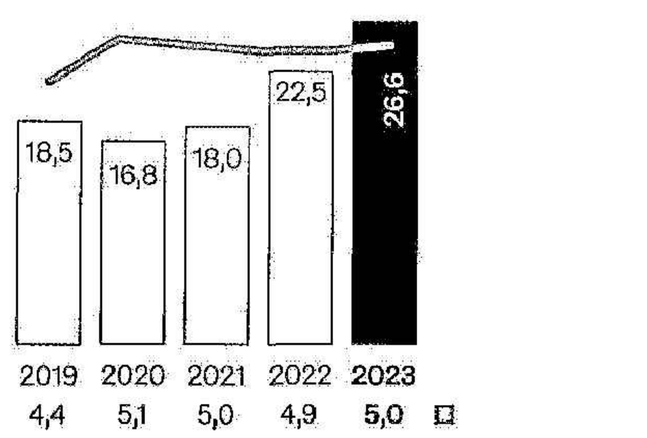
Operativa nyckeltal Industriverksamheten, %

	2023	2022
Bruttomarginal	26,6	22,8
Forsknings- och utvecklingskostnader i % av nettoomsättning	5,0	4,9
Försäljningskostnader i % av nettoomsättning	5,7	5,7
Administrationskostnader i % av nettoomsättning	1,4	1,3
Rörelsemarginal	11,8	9,8

Kostnader per kostnadsslag, Mkr

	2023	2022
Materialkostnader (frakt, distribution, garanti) och inköpta tjänster	332.215	301.407
Personalkostnader	75.364	65.480
Avskrivningar	21.227	20.729
Övrigt	42.311	31.575
Total	**471.118**	**419.191**

Forsknings- och utvecklingskostnader, Industriverksamheten



Valutapåverkan på rörelseresultatet

Under 2023 påverkade förändrade valutakurser i jämförelse med föregående år Volvokoncernens rörelseresultat positivt med 4,8 miljarder kronor. Effekten var relaterad till omvärdering av rörelseresultat i utländska dotterföretag med 2,8 miljarder kronor, nettoflöden i utländsk valuta med 1,1 miljarder kronor och omvärdering av utestående fordringar och skulder med 0,9 miljarder kronor. Omvärderingen av rörelseresultatet påverkades främst av förstärkning av EUR, BRL och USD. Nettoflödena i utländsk valuta påverkades positivt av förstärkning av USD, PLN och GBP.

» **Läs mer i Not 4** Mål och policy avseende finansiell riskhantering om Volvokoncernens transaktionsexponering från operativa nettoflöden, **graf 4:5 och 4:7 och 4:8,** samt valutapåverkan på rörelseresultatet och försäljningen.

Finansnetto

Under 2023 ökade ränteintäkterna med 1,7 miljarder kronor som en konsekvens av ökade räntor på finansiella tillgångar och uppgick till 2,7 miljarder kronor (1,0). Räntekostnaderna var i nivå med förgående år och uppgick till 1,2 miljarder kronor (1,2). Övriga finansiella intäkter och kostnader uppgick till –1,6 miljarder kronor (–0,4). Förändringen jämfört med 2022 var hänförlig till omvärderingseffekter av finansiella tillgångar och skulder.

» **Läs mer i Not 9** Övriga finansiella intäkter och kostnader.

Inkomstskatter

Årets skattekostnad uppgick till 16,8 miljarder kronor (12,1) vilket motsvarar en effektiv skattesats om 25% (27).

Periodens resultat och resultat per aktie

Periodens resultat för 2023 uppgick till 49,9 miljarder kronor (33,0). Resultatet per aktie före och efter utspädning uppgick till 24,50 kronor (16,09).

Finansiell ställning

Stärkt finansiell ställning

Under 2023 förstärkte Volvokoncernen sin finansiella ställning för att möjliggöra att fortsätta investera i teknik som driver transformationen samtidigt som 28,5 miljarder kronor delades ut till aktieägarna.

KONCERNENS BALANSRÄKNING – TILLGÅNGAR

Mkr	Not	Industriverksamheten 31 dec 2023	Industriverksamheten 31 dec 2022	Financial Services 31 dec 2023	Financial Services 31 dec 2022	Elimineringar 31 dec 2023	Elimineringar 31 dec 2022	Volvokoncernen 31 dec 2023	Volvokoncernen 31 dec 2022
Anläggningstillgångar									
Immateriella anläggningstillgångar	12	42.378	41.471	135	73	–	–	42.512	41.544
Materiella anläggningstillgångar	13								
Fastigheter, maskiner och inventarier		68.340	63.058	56	50	–	–	68.396	63.108
Förvaltningsfastigheter		53	54	–	–	–	–	53	54
Tillgångar i operationell leasing		35.154	34.109	21.318	21.372	-14.562	-11.963	41.910	43.518
Finansiella anläggningstillgångar									
Andelar i joint ventures och intresseföretag	5	19.158	21.583	–	–	–	–	19.158	21.583
Övriga aktier och andelar	5	862	587	18	18	–	–	881	605
Långfristiga kundfinansierings-fordringar	15	1.605	1.903	121.987	105.536	-1.954	-2.375	121.638	105.064
Pensionstillgångar, netto	20	2.039	2.722	–	5	–	–	2.039	2.727
Långfristiga räntebärande fordringar	16	3.405	7.227	950	1.153	-950	-6.578	3.405	1.803
Övriga långfristiga fordringar	16	6.431	10.997	283	227	-197	-202	6.518	11.022
Uppskjutna skattefordringar	10	14.142	12.219	2.044	1.969	–	–	16.186	14.189
Summa anläggningstillgångar		**193.566**	**195.931**	**146.791**	**130.404**	**-17.662**	**-21.118**	**322.695**	**305.217**
Omsättningstillgångar									
Varulager	17	75.958	75.382	904	307	–	–	76.863	75.689
Kortfristiga fordringar									
Kundfinansieringsfordringar	15	1.027	1.128	110.822	89.145	-1.284	-1.409	110.565	88.864
Aktuella skattefordringar	16	1.329	1.489	895	570	–	–	2.223	2.059
Räntebärande fordringar	16	2.784	5.690	–	–	-19	-27	2.765	5.663
Intern finansiering[1]		10.680	7.991	–	–	-10.680	-7.991	–	–
Kundfordringar	16	41.383	46.672	1.827	1.548	–	–	43.210	48.220
Övriga fordringar	16	22.173	21.390	3.283	3.302	-5.084	-5.319	20.372	19.373
Kortfristiga placeringar	18	89	93	–	–	–	–	89	93
Likvida medel	18	78.858	76.005	5.785	9.688	-1.318	-1.806	83.326	83.886
Tillgångar som innehas för försäljning	3	11.960	–	–	–	–	–	11.960	–
Summa omsättningstillgångar		**246.241**	**235.840**	**123.516**	**104.560**	**-18.384**	**-16.553**	**351.373**	**323.847**
Summa tillgångar		**439.807**	**431.771**	**270.307**	**234.964**	**-36.046**	**-37.671**	**674.068**	**629.064**

1 Intern finansiering avser intern utlåning från Industriverksamheten till Financial Services.

Balansräkning

Under 2023 ökade de totala tillgångarna i Volvokoncernen med 45,0 miljarder kronor i jämförelse med årsskiftet 2022. Justerat för valutakursförändringar ökade de totala tillgångarna med 61,1 miljarder kronor. Ökningen var främst i kundfinansieringsfordringar och varulager.

» **Läs mer i Not 15** Kundfinansieringsfordringar.
» **Läs mer i Not 17** Varulager.

Nettovärdet av tillgångar och skulder som innehas för försäljning uppgick till 3,8 miljarder kronor vid årsskiftet 2023 och var hänförligt till planerade avyttringar av Arquus till John Cockerill Defense, Volvo Construction Equipments asfaltsverksamhet ABG till Ammann Group, samt fastighetsavyttringar.

» **Läs mer i Not 3** Förvärv och avyttringar av verksamheter om tillgångar och skulder som innehas för försäljning.

Andelar i joint ventures och intresseföretag uppgick till 19,2 miljarder kronor per den 31 december 2023, en minskning med 2,4 miljarder kronor i jämförelse med årsskiftet 2022.

» **Läs mer i Not 5** Andelar i joint ventures, intresseföretag och övriga aktier och andelar.

2024 08106025569

KONCERNENS BALANSRÄKNING – EGET KAPITAL OCH SKULDER

Mkr	Not	Industriverksamheten 31 dec 2023	Industriverksamheten 31 dec 2022	Financial Services 31 dec 2023	Financial Services 31 dec 2022	Elimineringar 31 dec 2023	Elimineringar 31 dec 2022	Volvokoncernen 31 dec 2023	Volvokoncernen 31 dec 2022
Eget kapital									
Eget kapital hänförligt till AB Volvos ägare	19	156.171	143.921	21.620	18.796	–	–	177.791	162.717
Innehav utan bestämmande inflytande	11	2.948	3.519	–	–	–	–	2.948	3.519
Summa eget kapital		**159.119**	**147.439**	**21.620**	**18.796**	**–**	**–**	**180.739**	**166.236**
Långfristiga avsättningar									
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	20	11.138	8.690	81	55	–	–	11.219	8.745
Övriga avsättningar	21	12.902	12.330	76	66	–	–	12.979	12.396
Summa långfristiga avsättningar		**24.040**	**21.020**	**157**	**121**	**–**	**–**	**24.198**	**21.141**
Långfristiga skulder									
Obligationslån	22	96.970	102.887	–	–	–	–	96.970	102.887
Övriga lån	22	23.779	25.446	19.352	12.325	–1.599	–2.086	41.532	35.684
Intern finansiering[1]		–109.059	–110.254	112.231	98.310	– 3.173	11.944	–	–
Uppskjutna skatteskulder	10	2.486	3.060	2.238	2.412	–	–	4.725	5.472
Övriga skulder	22	49.600	51.351	1.701	1.467	–9.759	–7.270	41.542	45.549
Summa långfristiga skulder		**63.776**	**72.490**	**135.522**	**114.514**	**–14.531**	**2.587**	**184.769**	**189.592**
Kortfristiga avsättningar	21	**19.609**	**13.095**	**14**	**24**	**–**	**–**	**19.623**	**13.119**
Kortfristiga skulder									
Obligationslån	22	46.641	37.794	–	–	–	–	46.641	37.794
Övriga lån	22	40.804	24.666	11.861	11.163	–1.017	–1.247	51.648	34.583
Intern finansiering[1]		–79.494	–50.804	89.985	79.677	–10.491	–28.873	–	–
Leverantörsskulder	22	81.883	89.174	1.103	1.003	–	–	82.987	90.177
Aktuella skatteskulder	22	4.140	6.147	947	760	–	–	5.087	6.907
Övriga skulder	22	71.130	70.749	9.095	8.906	–10.007	–10.138	70.218	69.517
Skulder som innehas för försäljning	3	8.157	–	–	–	–	–	8.157	–
Summa kortfristiga skulder		**173.261**	**177.726**	**112.991**	**101.510**	**–21.515**	**–40.258**	**264.738**	**238.977**
Summa eget kapital och skulder		**439.807**	**431.771**	**270.307**	**234.964**	**–36.046**	**–37.671**	**674.068**	**629.064**

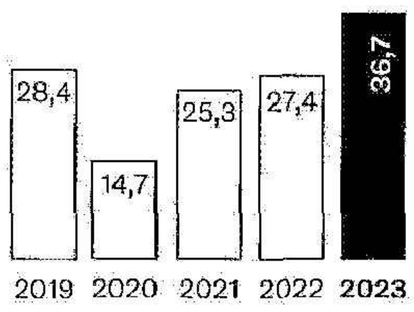
1 Intern finansiering avser intern utlåning från Industriverksamheten till Financial Services.

Nettovärdet av tillgångar och skulder relaterade till pensioner och liknande förpliktelser uppgick till en skuld om 9,2 miljarder kronor, vilket var en ökning med 3,2 miljarder kronor i jämförelse med årsskiftet 2022.

» **Läs mer i Not 20** Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

Den 31 december 2023 uppgick Volvokoncernens eget kapital till 180,7 miljarder kronor jämfört med 166,2 miljarder kronor vid slutet av 2022. Soliditeten uppgick till 26,8% (26,4). Soliditeten i Industriverksamheten var vid samma tidpunkt 36,2% (34,1). Avkastningen på sysselsatt kapital i Industriverksamheten uppgick till 36,7% (27,4).

Avkastning på sysselsatt kapital, Industriverksamheten %



Finansiell nettoställning exkl. pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder

	Industriverksamheten		Volvokoncernen	
Mkr	**31 dec 2023**	31 dec 2022	**31 dec 2023**	31 dec 2022
Långfristiga räntebärande tillgångar				
Långfristiga kundfinansieringsfordringar	–	–	121.638	105.064
Långfristiga räntebärande fordringar	3.405	7.227	3.405	1.803
Kortfristiga räntebärande tillgångar				
Kortfristiga kundfinansieringsfordringar	–	–	110.565	88.864
Räntebärande fordringar	2.784	5.690	2.765	5.663
Intern finansiering	10.680	7.991	–	–
Kortfristiga placeringar	89	93	89	93
Likvida medel	78.858	76.005	83.326	83.886
Tillgångar som innehas för försäljning	10	–	10	–
Summa räntebärande finansiella tillgångar	**95.825**	**97.006**	**321.798**	**285.372**
Långfristiga räntebärande skulder				
Obligationslån	–96.970	–102.887	–96.970	–102.887
Övriga lån	–18.439	–20.611	–36.219	–30.878
Intern finansiering	109.059	110.254	–	–
Kortfristiga räntebärande skulder				
Obligationslån	–46.641	–37.794	–46.641	–37.794
Övriga lån	–38.920	–22.875	–49.771	–32.806
Intern finansiering	79.494	50.804	–	–
Skulder som innehas för försäljning	–	–	–	–
Summa räntebärande finansiella skulder exkl. pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder	**–12.418**	**–23.109**	**–229.601**	**–204.365**
Finansiell nettoställning exkl. pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder	**83.407**	**73.897**	**92.197**	**81.008**

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder, netto

	Industriverksamheten		Volvokoncernen	
Mkr	**31 dec 2023**	31 dec 2022	**31 dec 2023**	31 dec 2022
Långfristig leasingskuld	–5.340	–4.835	–5.314	–4.806
Kortfristig leasingskuld	–1.884	–1.792	–1.877	–1.777
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, netto	–9.099	–5.968	–9.180	–6.018
Skulder som innehas för försäljning	–397	–	–397	–
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder, netto	**–16.720**	**–12.595**	**–16.768**	**–12.601**

Finansiell nettoställning inkl. pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder

	Industriverksamheten		Volvokoncernen	
Mkr	**31 dec 2023**	31 dec 2022	**31 dec 2023**	31 dec 2022
Finansiell nettoställning exkl. pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder	83.407	73.897	92.197	81.008
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder, netto	–16.720	–12.595	–16.768	–12.601
Finansiell nettoställning inkl. pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder	**66.687**	**61.303**	**75.429**	**68.407**

Finansiell nettoställning

Under 2023 ökade de finansiella nettotillgångarna i Industriverksamheten exklusive avsättningar för pensions- och leasingskulder med 9,5 miljarder kronor och uppgick till 83,4 miljarder kronor den 31 december 2023. Förändringen förklaras i huvudsak av det positiva operativa kassaflödet om 45,8 miljarder kronor, vilket motverkades av utdelningen till AB Volvos aktieägare om 28,5 miljarder kronor. Valutakursförändringar minskade de finansiella nettotillgångarna med 1,2 miljarder kronor.

Inklusive pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder uppgick Industriverksamhetens finansiella nettotillgångar till 66,7 miljarder kronor den 31 december 2023. Under 2023 ökade avsättningarna för pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder med 4,1 miljarder kronor. Förändringen förklaras i huvudsak av omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner om 3,2 miljarder kronor, vilket delvis motverkades av valutakursförändringar om 0,3 miljarder kronor. Den negativa effekten var framför allt i Sverige och USA som en effekt av väsentligt lägre diskonteringsräntor, vilket motverkades av högre avkastning på tillgångar.

» Läs mer i Not 20 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

20240816002370

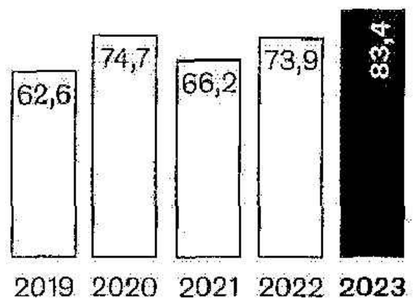
Förändring av finansiell nettoställning Industriverksamheten

Mdr kr	2023	2022
Finansiell nettoställning exkl. pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder vid slutet av föregående period	**73,9**	**66,2**
Operativt kassaflöde	45,8	35,3
Förvärv och försäljningar av aktier och andelar, netto	–1,2	–0,9
Förvärv och försäljningar av verksamheter, netto	–1,4	–0,1
Kapitalöverföring till/från Financial Services	–0,9	–2,1
Valutaeffekt	–1,2	1,6
Utdelning till AB Volvos aktieägare	–28,5	–26,4
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	–0,5	–
Övriga förändringar	–2,7	0,3
Finansiell nettoställning exkl. pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder vid periodens utgång	**83,4**	**73,9**
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder vid slutet av föregående period	**–12,6**	**–15,9**
Utbetalning av pensioner som ingår i operativt kassaflöde	1,3	1,5
Omvärdering av förmånsbestämda pensioner och liknande förpliktelser	–3,2	4,8
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år samt övriga pensionskostnader	–1,3	–1,6
Investeringar, omvärderingar och amorteringar av leasingkontrakt	–0,9	–
Valutaeffekt	0,3	–1,2
Övriga förändringar	–0,3	–0,2
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder vid periodens utgång	**–16,7**	**–12,6**
Finansiell nettoställning inkl. pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder vid periodens utgång	**66,7**	**61,3**

Volvokoncernens likvida medel uppgick till 83,3 miljarder kronor den 31 december 2023 jämfört med 83,9 miljarder kronor den 31 december 2022. Därutöver fanns beviljade men ej utnyttjade kreditfaciliteter uppgående till 52,8 miljarder kronor (45,5) den 31 december 2023. Likvida medel innehöll 2,2 miljarder kronor (2,3) som inte är tillgängliga för användning av Volvokoncernen och 7,6 miljarder kronor (14,5) där andra begränsningar råder, huvudsakligen likvida medel i länder med valutaregleringar eller andra legala restriktioner.

» **Läs mer i Not 18** Likvida medel.
» **Läs mer i Not 22** Skulder om förfallostruktur på kreditfaciliteterna.

Finansiella nettotillgångar exkl. avsättningar för pensions- och leasingskulder, Industriverksamheten Mdr kr



Kassaflödesanalys

Ökat operativt kassaflöde

Industriverksamheten genererade ett starkt operativt kassaflöde på 45,8 miljarder kronor, en ökning med 10,5 miljarder kronor jämfört med föregående år.

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

		Industriverksamheten		Financial Services		Elimineringar		Volvokoncernen	
Mkr	Not	**2023**	2022	**2023**	2022	**2023**	2022	**2023**	2022
Den löpande verksamheten									
Rörelseresultat		63.063	44.862	3.719	848	2	2	66.784	45.712
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	12	3.050	2.918	27	53	–	–	3.078	2.971
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	13	8.681	8.601	22	25	–	–	8.703	8.626
Avskrivningar leasingtillgångar	13	4.442	4.408	5.005	4.724	–	–	9.446	9.132
Övriga ej kassapåverkande poster	29	12.655	3.403	1.187	3.675	–	–114	13.842	6.964
Total förändring i rörelsekapital varav		–10.240	–2.532	–45.097	–26.294	–417	152	–55.753	–28.674
Förändring i kundfordringar		*627*	*–5.600*	*–418*	*–170*	–	–	*209*	*–5.770*
Förändring i kundfinansieringsfordringar		*98*	*–169*	*–44.381*	*–26.330*	*–407*	*148*	*–44.690*	*–26.350*
Förändring i varulager		*–8.786*	*–5.804*	*–701*	*–106*	–	–	*–9.486*	*–5.911*
Förändring i leverantörsskulder		*–4.848*	*7.749*	*126*	*282*	–	–	*–4.722*	*8.031*
Övriga förändringar i rörelsekapital		*2.670*	*1.293*	*277*	*30*	*–9*	*4*	*2.937*	*1.327*
Erhållna utdelningar från joint ventures och intresseföretag		110	70	–	–	–	–	110	70
Erhållna räntor och liknande poster		3.147	1.055	–	–	–518	56	2.629	1.111
Erlagda räntor och liknande poster		–1.710	–1.147	–	–	552	290	–1.158	–856
Övriga finansiella poster		–200	–199	–	–	–	–	–200	–199
Betalda inkomstskatter		–19.570	–10.019	–1.238	–1.596	–	–	–20.807	–11.614
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**63.430**	**51.423**	**–36.375**	**–18.565**	**–381**	**386**	**26.675**	**33.244**
Investeringsverksamheten									
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		–5.207	–5.361	–71	–29	–	–	–5.278	–5.390
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		–13.091	–11.287	–29	–14	–	–	–13.120	–11.301
Investeringar i leasingtillgångar		–	–1	–10.328	–9.173	61	19	–10.267	–9.155
Avyttringar av im-/materiella anläggningar och leasingtillgångar		689	553	5.005	5.026	–13	–21	5.680	5.558
Operativt kassaflöde		**45.821**	**35.327**	**–41.796**	**–22.756**	**–334**	**384**	**3.691**	**12.956**
Förvärv av aktier och andelar	5							–1.558	–1.085
Försäljning av aktier och andelar	5							323	157
Förvärv av verksamheter	3							–77	–265
Försaljning av verksamheter	3							–2.268	153
Räntebärande fordringar inklusive kortfristiga placeringar								–280	–158
Kassaflöde efter nettoinvesteringar								**–169**	**11.758**
Finansieringsverksamheten									
Upptagna lån[1]	29							241.958	172.817
Återbetalning av lån[1]	29							–211.157	–138.836
Utdelning till AB Volvos aktieägare								–28.468	–26.435
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande								–457	–19
Övrigt								–55	–44
Förändring av likvida medel exkl. valutakursförändringar								**1.651**	**19.241**
Effekt av valutakursförändringar på likvida medel								–2.211	2.520
Förändring av likvida medel								**–560**	**21.761**
Likvida medel vid årets början	18							**83.886**	**62.126**
Likvida medel vid årets slut	18							**83.326**	**83.886**

1 Jämförelsetalen är omräknade till följd av en omklassificering mellan upptagna lån och återbetalning av lån.

20240816023731

Operativt kassaflöde

Under 2023 uppgick det operativa kassaflödet i Industriverksamheten till 45,8 miljarder kronor (35,3). Det högre operativa kassaflödet jämfört med 2022 är främst en effekt av ett högre rörelseresultat, vilket delvis motverkades av en högre ökning av rörelsekapital och en ökning av betalda inkomstskatter. Rörelseresultatet påverkades av flera kostnader som exkluderats från det justerade rörelseresultatet. Justerade poster som inte har haft någon kassapåverkan är främst inkluderade i övriga ej kassapåverkande poster.

Det operativa kassaflödet i Financial Services var negativt och uppgick till 41,8 miljarder kronor (–22,8). Förändringen jämfört med 2022 berodde främst på en väsentligt högre ökning av ny affärsvolym i kreditportföljen.

» **Läs mer i Not 29** Kassaflöde om övriga ej kassapåverkande poster.

Investeringar och avyttringar

Industriverksamhetens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick 2023 till 18,3 miljarder kronor (16,6).

Lastbilars investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 14,5 miljarder kronor (13,4). De större investeringarna var kopplade till produktuppgraderingar såsom Volvo VNL i Nordamerika samt utveckling av såväl batterielektriska som bränslecellselektriska lastbilar med både utvecklingssaktiviteter och anpassningar i fabriker och testanläggningar. Investeringarna avser även industriella ersättningsinvesteringar och effektiviseringsåtgärder såsom färdigställandet av en ny formningslinje i gjuteriet i Skövde samt den pågående optimeringen och utbyggnaden av fabriken i Köping. Investeringar i återförsäljarnät och verkstäder skedde främst i Europa och avsåg huvudsakligen uppgraderingar och optimering.

Investeringarna inom Anläggningsmaskiner uppgick till 1,7 miljarder kronor (1,4). De större investeringarna i fabrikerna var främst relaterade till industriella effektiviseringsåtgärder i Europa. Produktrelaterade investeringar under året var framförallt relaterade till produktuppgraderingar och batterielektriska maskiner med både utvecklingsaktiviteter och anpassningar i fabriker.

Investeringarna i Bussar var under året 0,3 miljarder kronor (0,4), och i Volvo Penta 1,0 miljarder kronor (0,8).

Investeringsnivån i fastigheter, maskiner och inventarier under 2023 ökade med 1,8 miljarder kronor jämfört med föregående år. Under 2024 bedöms investeringar i maskiner och inventarier fortsätta att öka. Produktrelaterade investeringar, ersättningsinvesteringar och optimering av den industriella strukturen samt återförsäljarinvesteringar kommer fortsätta vara de huvudsakliga områdena.

Förvärv och avyttringar av aktier och andelar

Under 2023 påverkade förvärvade och avyttrade aktier och andelar kassaflödet negativt med totalt 1,2 miljarder kronor (–0,9), främst beroende på aktieägartillskott till joint ventures, som delvis motverkades av försäljningen av aktier i WirelessCar Sweden AB.

» **Läs mer i Not 5** Andelar i joint ventures, intresseföretag och övriga aktier och andelar.

Förvärv och avyttringar av verksamheter

Under 2023 hade förvärvade och avyttrade verksamheter en negativ kassaflödeseffekt om 2,3 miljarder kronor (–0,1), främst beroende på avyttringen av de ryska enheterna. Beloppet inkluderar också en återbetald förskottsbetalning avseende ett avbrutet förvärv av en produktionsanläggning för tunga lastbilar i Kina och en förskottsbetalning avseende förvärvet av en batteriverksamhet från Proterra Inc. och Proterra Operating Company.

» **Läs mer i Not 3** Förvärv och avyttringar av verksamheter.

Finansiering och utdelning

Under 2023 ökade nettoupplåningen med 30,8 miljarder kronor, främst på grund av en väsentligt högre ny affärsvolym i kreditportföljen. Under 2023 beslutades att lösa in den sista delen av hybridobligationen (0,6 miljarder euro) med förfall den 10 mars 2023.

Under 2023 betalades utdelningar till AB Volvos aktieägare med totalt 28,5 miljarder kronor (26,4). Dessa bestod av en ordinarie utdelning om 7,00 kronor per aktie och en extrautdelning om 7,00 kronor per aktie.

» **Läs mer i Not 29** Kassaflöde om förändring av lånen.

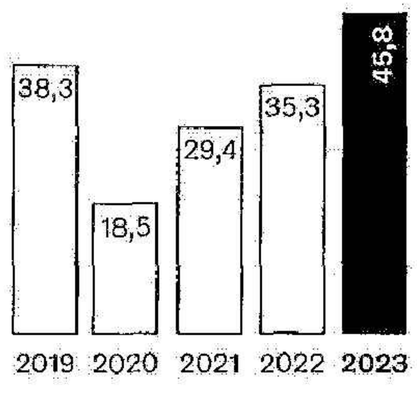
Förändring av likvida medel

Under 2023 minskade likvida medel med 0,6 miljarder kronor och uppgick till 83,3 miljarder kronor den 31 december 2023.

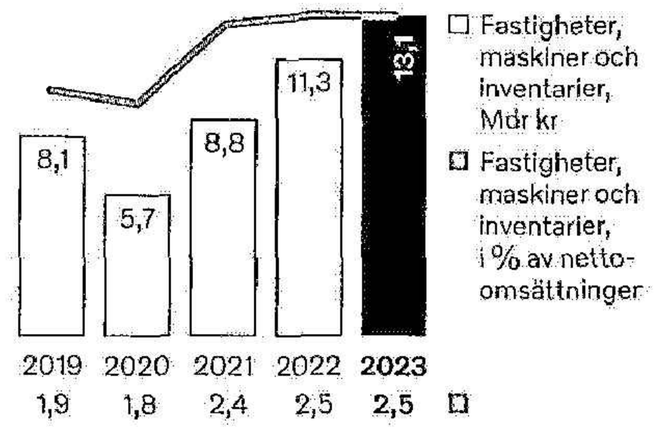
» **Läs mer i Not 18** Likvida medel om redovisningsprinciper.

» **Läs mer i Not 29** Kassaflöde om principer för upprättande av kassaflödesanalysen.

Operativt kassaflöde, Industriverksamheten Mdr kr



Investeringar i fastigheter, maskiner och inventarier, Industriverksamheten



Förändringar i eget kapital

Mkr	Not	Eget kapital hänförligt till AB Volvos ägare					Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
		Aktiekapital	Övriga reserver[1]	Omräkningsreserv	Balanserade vinstmedel	Totalt		
Eget kapital 31 december 2021		**2.562**	**8**	**2.301**	**136.174**	**141.045**	**3.073**	**144.118**
Periodens resultat		–	–	–	32.722	32.722	247	32.969
Övrigt totalresultat								
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	20	–	–	–	3.817	3.817	–	3.817
Omvärdering av aktieinnehav värderade till verkligt värde	5, 19	–	–45	–	–	–45	–	–45
Valutakursförändringar vid omräkning av utlandsverksamhet		–	–	10.366	–	10.366	179	10.544
Andel övrigt totalresultat för joint ventures och intresseföretag		–	–	–	1.279	1.279	–	1.279
Ackumulerade valutakursförändringar återförda till resultatet		–	–	–	–	–	–	–
Periodens övriga totalresultat		–	–45	10.366	5.096	15.417	179	15.596
Periodens totalresultat		**–**	**–45**	**10.366**	**37.818**	**48.140**	**425**	**48.565**
Transaktioner med aktieägare								
Utdelning		–	–	–	–26.435	–26.435	–19	–26.454
Förändringar avseende innehav utan bestämmande inflytande		–	–	–	–	–	40	40
Övriga förändringar		–	–	–	–33	–33	–	–33
Transaktioner med aktieägare		–	–	–	–26.468	–26.468	20	–26.447
Eget kapital 31 december 2022		**2.562**	**–37**	**12.667**	**147.524**	**162.717**	**3.519**	**166.236**
Periodens resultat		–	–	–	49.825	49.825	107	49.932
Övrigt totalresultat								
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	20	–	–	–	–2.400	–2.400	–	–2.400
Omvärdering av aktieinnehav värderade till verkligt värde	5, 19	–	15	–	–	15	–	15
Valutakursförändringar vid omräkning av utlandsverksamhet		–	–	–2.713	–	–2.713	–191	–2.905
Andel övrigt totalresultat för joint ventures och intresseföretag		–	–	–	–678	–678	–	–678
Ackumulerade valutakursförändringar återförda till resultatet		–	–	–318	–	–318	–	–318
Periodens övriga totalresultat		–	15	–3.031	–3.078	–6.094	–191	–6.285
Periodens totalresultat		**–**	**15**	**–3.031**	**46.747**	**43.731**	**–84**	**43.647**
Transaktioner med aktieägare								
Utdelning		–	–	–	–28.468	–28.468	–457	–28.926
Förändringar avseende innehav utan bestämmande inflytande		–	–	–	–	–	–29	–29
Övriga förändringar		–	–	–	–189	–189	–	–189
Transaktioner med aktieägare		–	–	–	–28.658	–28.658	–486	–29.143
Eget kapital 31 december 2023		**2.562**	**–21**	**9.636**	**165.614**	**177.791**	**2.948**	**180.739**

1 » **Läs mer i Not 19** Eget kapital och antal aktier för specifikation av övriga reserver.

20240816025772

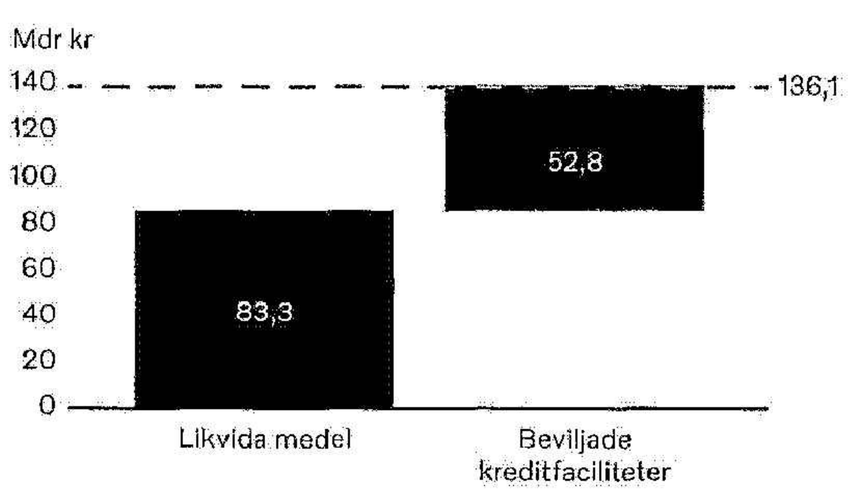
Finansiell styrning

Förbättrat kreditbetyg

Målet med Volvokoncernens finansiella styrning är att säkerställa en långsiktigt attraktiv totalavkastning för aktieägarna och en finansiell styrka och flexibilitet som tryggar avkastning och återbetalning till långivarna. En långsiktigt konkurrenskraftig verksamhet kräver tillgång till kapital för att kunna investera. Den finansiella styrningen säkerställer att kapitalet används på bästa möjliga sätt genom tydligt definierade nyckeltal och mål för industriverksamheten likaväl som för kundfinansieringsverksamheten.

Målen för koncernens rörelsemarginal och avkastning på eget kapital för kundfinansieringsverksamheten Financial Services är avsedda att säkerställa avkastningskravet från aktieägarna. Målen om att under normala förhållanden inte ha en finansiell nettoskuldsättning i industriverksamheten och soliditet i kundfinansieringsverksamheten syftar till att trygga den finansiella stabiliteten.

Volvokoncernens likviditetsposition den 31 december 2023



Geografiskt diversifierade upplåningsprogram

Kreditbetyg den 28 februari 2023

	Kortsiktigt	Långsiktigt
Moody's (Corporate Rating)	P-1	A2, stabil
S&P (Corporate Rating)	A-2	A, stabil
R&I (Japan)	a-1	AA–, stabil

Styrningsprinciper för finansiell flexibilitet

För att säkerställa finansiell stabilitet och flexibilitet genom hela konjunkturcykeln har Volvokoncernen en stark likviditetsposition. Utöver likvida medel och kortfristiga placeringar är likviditetspositionen också uppbyggd av beviljade kreditfaciliteter. Både upplåning och utlåning i Financial Services sker i lokal valuta och kundfinansieringsportföljen är matchad både från ett ränte- och ett likviditetsriskperspektiv i enlighet med Volvokoncernens policy. För mer information se Not 4 till koncernens räkenskaper.

Diversifierade finansieringskällor

Volvokoncernen har en centraliserad portföljhantering av finansiella tillgångar och skulder, lånetransaktioner samt likviditetshantering genom internbanken Volvo Treasury. Koncernens finansiella skulder är uppdelade i två portföljer, en för industriverksamheten och en för kundfinansieringsverksamheten, för att motsvara behoven i de skilda verksamheterna. Genom att ha diversifierade finansieringskällor ökar Volvo Treasury möjligheten att ha kontinuerlig tillgång till kapitalmarknaderna. För att få tillgång till flera kapitalmarknader globalt, använder sig Volvokoncernen av en rad olika instrument för att låna pengar, såsom bilateral bankupplåning, företagsobligationer och certifikat, lån från olika statliga institutioner samt värdepapperisering av tillgångar i kundfinansieringsportföljen, så kallade ABS:er. En allt viktigare del av internbankverksamheten är att hantera ökade finansieringsbehov på nya tillväxtmarknader.

Ramverk för grön finansiering

Volvokoncernen har ett grönt finansieringsramverk. Ramverket, som är under uppdatering, gör det möjligt att emittera gröna obligationer och andra gröna finansiella instrument. Det gör det också möjligt att identifiera, välja, hantera och rapportera om berättigade projekt och tillgångar i linje med International Capital Market Association Green Bond Principles. Upplånade medel kommer att öronmärkas till projekt inom områden som forskning, utveckling och tillverkning av elektrifierade fordon, maskiner och motorer, vilka inte har några utsläpp av avgaser. Upplåningen kommer också att användas av Volvo Financial Services för att erbjuda gröna lån till kunder som köper koncernens elektriska produkter. Ramverket för grön finansiering har varit föremål för en oberoende extern bedömning av CICERO Shades of Green, som har klassificerat ramverket som mörkgrönt – deras högsta nivå.

En stark och stabil kreditvärdering är betydelsefull

Att vara en stor utgivare av obligationer innebär att det är viktigt att ha ett starkt och stabilt kreditbetyg. Nivån på kreditbetyget är inte enbart av betydelse för långivarna utan också för ett antal andra intressenter när det handlar om att skapa långsiktiga relationer. Ett starkt kreditbetyg påverkar förmågan att attrahera och finansiera kundernas inköp av koncernens produkter samt tilliten från leverantörer på ett positivt sätt. Det ger också tillgång till utökade finansieringskällor och lägre lånekostnader.

Volvokoncernen har avtalsförbindelser med två globala kreditvärderingsinstitut, Standard & Poor's Rating Services (S&P) och Moody's Investor Services (Moody's), samt samt ett nationellt institut R&I (Rating & Investment i Japan. Under 2023 höjde S&P sin rating från A–, positiv till A, stabil medan Moody's bibehöll sin långsiktiga rating på A2, stabil. R&I höjde sitt betyg från A+, stabil till AA–, stabil.

Lastbilar

Ökad försäljning och kraftigt förbättrad lönsamhet

Under 2023 ökade den valutajusterade nettoomsättningen i lastbilsverksamheten med 14% till 373.048 Mkr. Ökningen var en följd av överlag fortsatt god efterfrågan på både lastbilar och service på de flesta marknader runt om i världen. Det justerade rörelseresultatet uppgick till 55.394 Mkr (33.821), motsvarande en justerad rörelsemarginal på 14,8% (10,9).

Bra efterfrågan på de flesta marknader

Under 2023 normaliserades efterfrågan i både Europa och Nordamerika på grund av att transportvolymerna och fraktpriserna sjönk från historiskt höga nivåer. Den uppdämda efterfrågesituationen som präglade 2022 och första halvåret 2023 absorberades i huvudsak av transportbranschen, och ledtiderna, särskilt i Europa, gick tillbaka till mer normala nivåer. Utnyttjandet av flottan gick ned något jämfört med föregående år men var fortsatt på goda nivåer.

I Sydamerika minskade den totala marknaden på grund av förköp av Euro 5-lastbilar under 2022. Efter införandet av Euro 6 den 1 januari återhämtade sig dock marknaden gradvis, främst drivet av jordbrukssektorn och gruvindustrin.

Den indiska marknaden fortsatte att växa med stöd av ökad ekonomisk aktivitet och en bra nivå på privat konsumtion.

Lastbilsmarknaden i Kina fortsatte att återhämta sig från låga nivåer, men tillväxten begränsades av överkapaciteten i den kinesiska transportindustrin.

Order och leveranser

Under 2023 minskade nettoorderingången till koncernens helägda lastbilsverksamheter med 6% till 204.897 (217.779) lastbilar. Orderingången ökade i Nordamerika, medan den minskade i Europa, Sydamerika och Asien samt i Afrika och Oceanien.

Kunder på många marknader fortsatte att både byta ut gamla lastbilar och att expandera sina flottor. Detta återspeglades dock inte fullt ut i orderingången under det första halvåret, eftersom koncernens lastbilsvarumärken var restriktiva med att lägga order i produktion. Detta gjordes för att hantera de stora orderböckerna, långa leveranstiderna och kostnadsinflationen. Under det andra halvåret blev kunderna på många marknader mer försiktiga på grund av stigande räntor, lägre ekonomisk tillväxt och något lägre fraktvolymer.

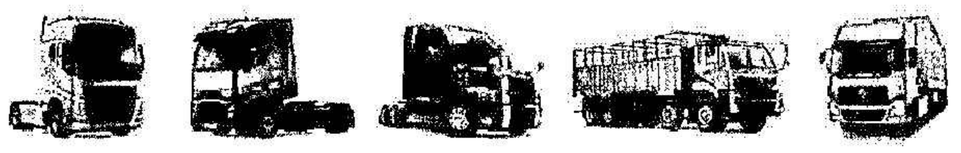
Under året levererades totalt 246.272 lastbilar från koncernens helägda verksamheter, en ökning med 6% jämfört med 232.558 lastbilar 2022. Leveranserna var på rekordnivå, trots att de begränsades av fortsatta störningar i leverantörskedjan.

Erbjudande

Volvokoncernen är en världens största tillverkare av tunga lastbilar. Produkterbjudandet omfattar allt från tunga lastbilar för fjärrtransporter och anläggningsarbete till lätta lastbilar för distribution. Erbjudandet omfattar även service och reparationer samt finansiering och leasing.

Varumärken

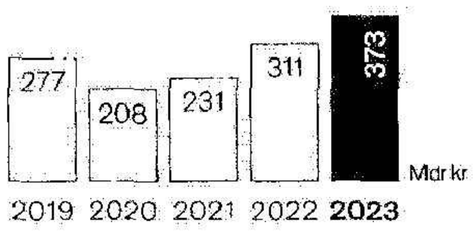
Volvo | Renault Trucks | Mack | Eicher | Dongfeng Trucks



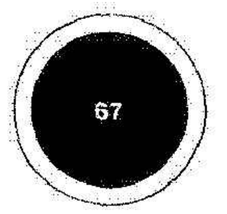
Antal anställda

55.607 (54.046).

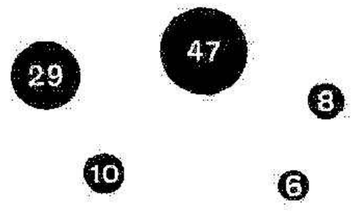
Nettoomsättning



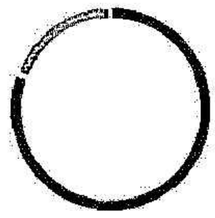
Andel av koncernen, %



Per marknad, %

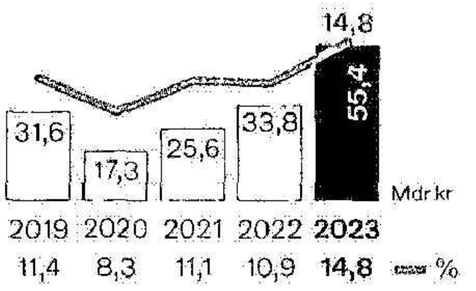


Per intäktsslag, %



● Fordon, **81**
○ Service, **19**

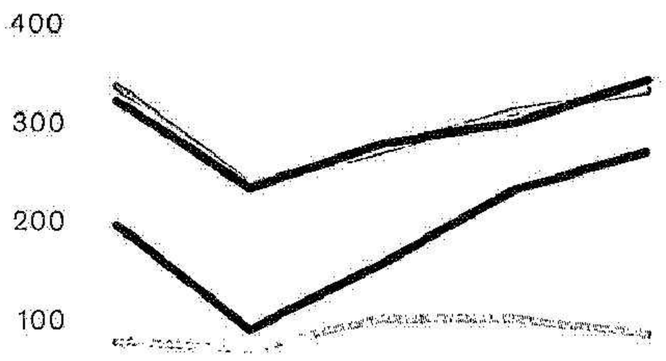
Justerat rörelseresultat[1] och justerad rörelsemarginal



1 För information om justerat rörelseresultat, se Nyckeltal på sidan 218.

20240816025773

Marknadsutveckling, tunga lastbilar, Tusental



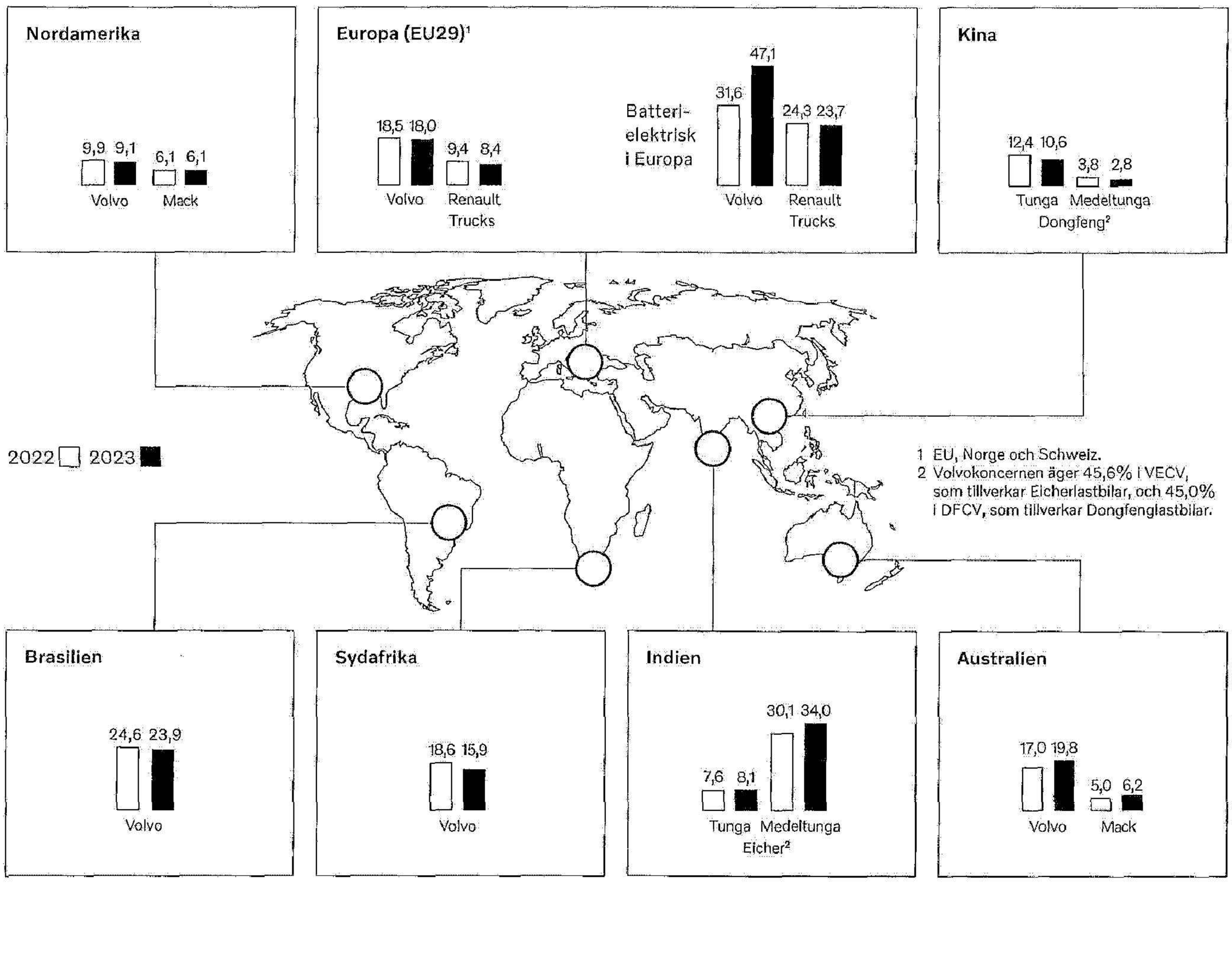
2019	2020	2021	2022	**2023**	
321	231	277	298	342	Europa 30
336	235	270	310	331	Nordamerika
75	67	98	98	82	Brasilien
194	87	154	230	268	Indien
1.174	1.619	1.395	672	635	Kina

Leveranser per marknad

Antal lastbilar	**2023**	2022
Leveranser		
Europa	129.016	113.245
Nordamerika	60.782	56.535
Sydamerika	22.036	31.958
Asien	21.991	19.066
Afrika och Oceanien	12.447	11.754
Totalt	**246.272**	**232.558**
Leveranser		
Tunga lastbilar (>16 ton)	198.383	197.249
Medeltunga lastbilar (7–16 ton)	18.863	15.475
Lätta lastbilar (<7 ton)	29.026	19.834
Totalt	**246.272**	**232.558**
Volvo	145.395	145.195
Renault Trucks	69.859	58.967
Mack	29.830	26.801
Andra varumärken	1.188	1.595
Totalt	**246.272**	**232.558**
Ej konsoliderad verksamhet		
VE Commercial Vehicles (Eicher)	67.509	61.119
Dongfeng Commercial Vehicle Company (Dongfeng Trucks)	98.397	86.920

Starka positioner globalt

Marknadsandelar, tunga lastbilar %



1 EU, Norge och Schweiz.
2 Volvokoncernen äger 45,6% i VECV, som tillverkar Eicherlastbilar, och 45,0% i DFCV, som tillverkar Dongfenglastbilar.

Volvokoncernen utökar snabbt sitt utbud av helelektriska lätta, medeltunga och tunga lastbilar. Den totala orderingången för helelektriska lastbilar ökade med 2% till 3.698 (3.633) fordon *medan leveranserna av helelektriska lastbilar ökade med* 191% till 3.523 (1.211) fordon.

Stark lönsamhet

Under 2023 ökade nettoomsättningen i lastbilsverksamheten med 20% till 373.048 Mkr (310.536). Justerat för valutakursförändringar ökade nettoomsättningen med 14%, varav fordonsförsäljningen ökade med 16% och serviceförsäljningen med 6%.

Det justerade rörelseresultatet steg till 55.394 Mkr (33.821), vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal på 14,8% (10,9). Det justerade rörelseresultatet 2023 exkluderar negativa effekter på 6.501 Mkr (1.845), främst från en förlust på 640 Mkr vid avyttringen av de ryska enheterna och 6.000 Mkr hänförliga till kostnader för krav som härrör från EU-kommissionens beslut om konkurrensförlikning från 2016. För mer information om det senare, se Rättsliga förfaranden i not 24. För information om justeringar, se Nyckeltal på sidan 218.

Det högre resultatet var främst en effekt av prisrealisering på både fordon och service med stöd av högre leveranser. Detta motverkades delvis av ökade materialkostnader och högre tillverkningskostnader relaterade till störningar i försörjningskedjan.

Det rapporterade rörelseresultatet uppgick till 48.893 Mkr (31.976). Valutakursförändringar påverkade positivt med 3.204 Mkr jämfört med 2022.

Helelektriska lastbilar

	Nettoorderingång		Leveranser	
	2023	2022	**2023**	2022
Volvo	2.057	1.846	1.863	554
Renault Trucks	1.517	1.743	1.636	647
Tunga- och medeltunga	821	804	624	379
Lätta	696	939	1.012	268
Mack	124	44	24	10
Totalt	**3.698**	**3.633**	**3.523**	**1.211**

Nettoomsättning och rörelseresultat

Mkr	**2023**	2022
Nettoomsättning		
Europa	175.203	137.177
Nordamerika	107.975	92.582
Sydamerika	36.897	38.254
Asien	30.617	23.988
Afrika och Oceanien	22.356	18.535
Total nettoomsättning	**373.048**	**310.536**
Varav		
Fordon	300.516	245.681
Service	72.532	64.855
Total nettoomsättning	**373.048**	**310.536**
Justerat rörelseresultat[1]	**55.394**	**33.821**
Justeringar[1]	–6.501	–1.845
Rörelseresultat	**48.893**	**31.976**
Justerad rörelsemarginal, %	14,8	10,9
Rörelsemarginal, %	13,1	10,3

1 För information om justerat rörelseresultat, se Nyckeltal på sidan 218.

Viktiga händelser

Under det första kvartalet startade Volvo Lastvagnar produktion av tunga, elektriska lastbilar i fabriken i Tuve. Volvo Lastvagnar och gruvföretaget Boliden startade ett samarbetsprojekt kring användningen av elektriska lastbilar för underjordsgruvor. Mack Trucks lanserade helelektriska medeltunga lastbilar i Nordamerika.

I det första kvartalet utökades det befintliga tekniksamarbetet med Isuzu Motors till att även omfatta fordon av märket Isuzu.

I det andra kvartalet undertecknade Volvo Lastvagnar en avsiktsförklaring om att sälja 1.000 elektriska lastbilar fram till 2030 till Holcim, en av världens största leverantörer av byggmaterial. *Affären är den största kommersiella ordern hittills för Volvos* ellastbilar. De första 130 lastbilarna kommer att levereras under 2023 och 2024. I det andra kvartalet meddelades också att Volvo Lastvagnar och Jiangling Motors Co., Ltd inte kommer att gå vidare med transaktionen som involverade förvärvet av JMC Heavy Duty Vehicle Co., Ltd och dess tillverkningsanläggning i Taiyuan i Shanxi-provinsen i Kina. Volvo Lastvagnar fortsätter att exportera lastbilar till kunder i Kina.

Under det tredje kvartalet började Renault Trucks ta emot order på tunga elektriska lastbilar och serieproduktion kommer att påbörjas i Bourg-en-Bresse i Frankrike i november. Volvo Lastvagnar startade serietillverkning av tunga elektriska lastbilar i Gent i Belgien. Volvo Autonomous Solutions och Boliden ingick ett långsiktigt samarbete för att implementera autonoma transportlösningar som en del av Bolidens verksamhet. *Volvo Defense* ingick ett sjuårigt ramavtal för leverans och service av logistiklastbilar till Estland och Lettland. I det tredje kvartalet meddelades även att Volvokoncernen, Renault Group och CMA CGM Group kommer att gå samman för att möta de växande behoven av koldioxidsnål och effektiv logistik med en helt ny generation helelektriska skåpbilar. För detta ändamål planeras ett nytt företag att etableras i början av 2024 med planerad produktionsstart 2026.

I det fjärde kvartalet utsågs Volvo FH Electric till International Truck of the Year 2024. Det var fjärde gången som Volvos ikoniska FH-modell vann och första gången en elektrisk lastbil tilldelades priset. Volvo FH är en av branschens mest framgångsrika modeller någonsin med nästan 1,4 miljoner sålda lastbilar över hela världen. I det fjärde kvartalet levererade Volvo Lastvagnar sina första elektriska lastbilar i Sydamerika till kunder i Brasilien, Chile och Uruguay. *Många åkerier i Sydamerika har höga ambitioner när det gäller* lastbilstransporter med nollutsläpp och Volvo Lastvagnar stödjer deras elektrifieringsresa.

I januari 2024 lanserade Volvo Lastvagnar en helt ny tung lastbilsplattform i Nordamerika för all kommande teknik, såsom batterielektriska, bränslecellselektriska och förbränningsmotorer som körs på förnybara bränslen inklusive vätgas. Först ut är en ny version av storsäljaren Volvo VNL, en fjärrtransportlastbil med sovhytt. Den nya VNL:en har klassledande bränsleeffektivitet för högre produktivitet och minskade koldioxidutsläpp, vilket driver produktiviteten och lönsamheten för våra kunder.

Volvos ikoniska FH-serie välkomnade i januari 2024 Volvo FH Aero som ny familjemedlem. FH Aero erbjuder energieffektivitet på en ny nivå med aerodynamisk design och innovativa funktioner. Den finns i fyra varianter, inklusive biobränsleversionen och den prisbelönta eldrivna versionen.

GLOBETROTTER

Anläggningsmaskiner

God lönsamhet under 2023

Volvo Construction Equipment (Volvo CE) hade en stark start på 2023 med ökad försäljning under det första kvartalet följt av rekordvinster under det andra. En stabil försäljningsutveckling bibehölls när den globala marknaden började avta under senare delen av året. Volvo CE:s valutajusterade nettoomsättning ökade med 1% till 104.981 Mkr. Det justerade rörelseresultatet uppgick till 16.993 Mkr (13.244), vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal på 16,2% (13,2).

Globala marknader ger stabila intäkter

Totalt sett var efterfrågan utanför Kina stabil under första halvåret 2023 men försvagades mot slutet av året. Utbytesinvesteringar i hyresflottor gav stöd åt den europeiska marknaden i början av året, men efterfrågan försvagades under året i linje med svagare makroekonomiska utsikter, förhöjd inflation och stigande räntor.

Den nordamerikanska marknaden fick stöd av stora infrastrukturprojekt och bra kommersiellt byggande, men mattades av under det fjärde kvartalet på grund av att uthyrningsflottorna sköt upp sina investeringar mot bakgrund av höga räntor och inflation. I Sydamerika påverkades marknaden av fortsatt låga investeringsnivåer i Brasilien på grund av låg framtidstro bland kunderna. Den kinesiska marknaden fortsatte att försvagas (för mer information om exponeringen mot Kina, se Not 16). Under den senare delen av året var en avmattning även synlig på andra asiatiska marknader.

Fortsatt god lönsamhet

Under 2023 ökade nettoomsättningen med 4% till 104.981 Mkr (100.261). Justerat för valutakursförändringar ökade nettoomsättningen med 1%, varav maskinförsäljningen var oförändrad och serviceförsäljningen ökade med 4%.

Det justerade rörelseresultatet uppgick till 16.993 Mkr (13.244), vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal på 16,2% (13,2). Det justerade rörelseresultatet exkluderar negativa effekter på 610 Mkr (–338) relaterade till den planerade avyttringen av asfaltsläggarverksamheten ABG. För information om justeringar, se Nyckeltal på sidan 218.

Jämfört med 2022 är det förbättrade resultatet en effekt av prisrealisering samt positiv marknads- och varumärkesmix, vilket delvis motverkades av ökade material- och produktionskostnader.

Det rapporterade rörelseresultatet uppgick till 16.383 Mkr (12.907). Valutakursförändringar påverkade positivt med 866 Mkr jämfört med 2022.

Fortsatta investeringar i hållbar förändring

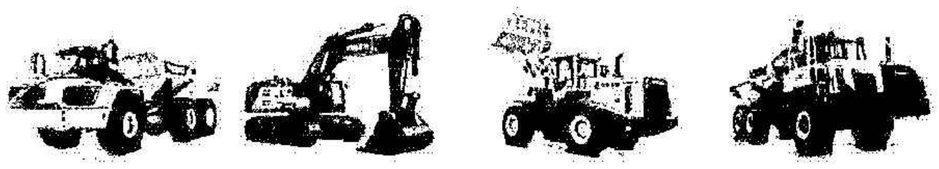
Samtidigt som Volvo CE bibehåller en god försäljningsutveckling i en konjunktur med utmaningar, fortsätter Volvo CE att göra fram-

Erbjudande

Volvo CE är ett av de ledande företagen inom utveckling av produkter och tjänster för bygg- och anläggning, utvinning, avfallshantering och materialhantering. Volvo CE tillverkar dumprar, hjullastare, grävmaskiner, väganläggningsmaskiner och kompaktmaskiner. I erbjudandet ingår även tjänster som kundsupportavtal, maskinkontrollsystem, redskap, finansiering och leasing.

Varumärken

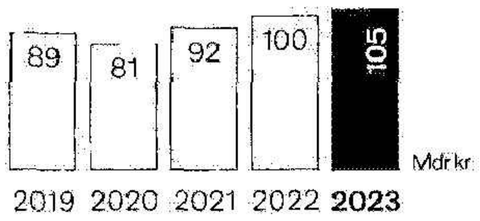
Volvo SDLG Rokbak



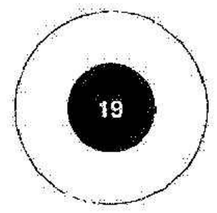
Antal anställda

15.028 (14.797).

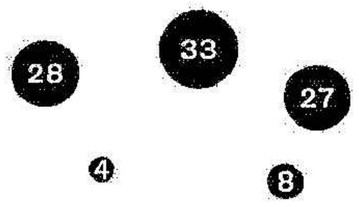
Nettoomsättning



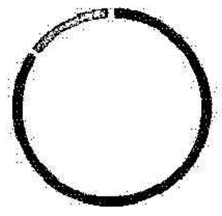
Andel av koncernen, %



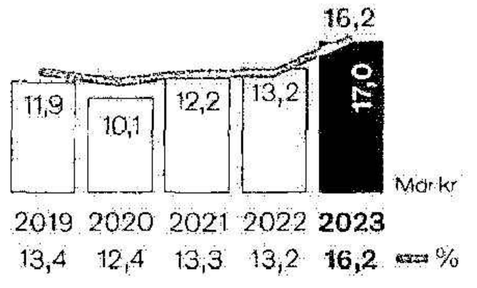
Per marknad, %



Per intäktsslag, %

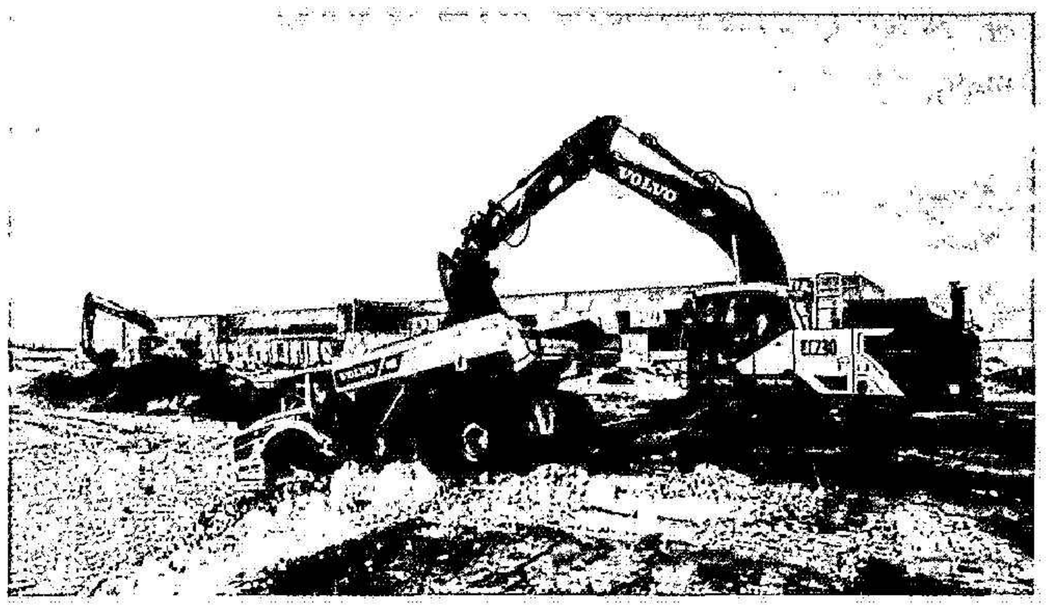


Justerat rörelseresultat[1] och justerad rörelsemarginal



1 För information om justerat rörelseresultat, se Nyckeltal på sidan 218.

20240816025755



steg i sin omvandlingsresa mot mer hållbara lösningar. Med leverera idag och förändra för framtiden som fokus, har man accelererat den globala utbyggnaden av sin breda portfölj av elektriska maskiner och breddat utbudet av smarta lösningar till förmån för kunder globalt. Samtidigt investerar Volvo CE i framtiden med banbrytande partnerskap och viktiga investeringar i den hållbara och digitala transformationen.

Viktiga händelser

Volvo CE fortsatte skiftet mot elektrifiering med introduktionen av elektriska produkter av olika storlekar på nya marknader. Bland dessa var lanseringen av 20-tons hjullastaren L120H Electric Conversion till Europa och utrullningen av den 23-tons elektriska grävmaskinen EC230 till Nederländerna, Sverige, Tyskland, Storbritannien och Frankrike. Samtidigt levererades den helt elektriska EC55-grävmaskinen till Indien och den globala utrullningen av andra elektriska kompaktmaskiner fortsatte i Singapore, Kina och Japan.

Volvo CE lanserade också en rad nya tjänsteerbjudanden i Nordamerika, inklusive Connected Map, Task Manager och Global Load Out-lösningar, alla utformade för att öka uppkopplingsmöjligheterna, produktiviteten och hållbarheten på byggarbetsplatser. ConExpo-mässan markerade överlämnandet av den första ramstyrda dumpern tillverkad av fossilfritt stål till en kund i Nordamerika.

Volvo CE fortsatte att lansera sitt Equipment as a Service-erbjudande (EaaS) till kunder över hela världen. EaaS-erbjudandet är en modell som fokuserar på användning snarare än ägande av anläggningsmaskiner och som hjälper Volvokunder att investera i lönsam tillväxt i sin kärnverksamhet, samtidigt som Volvo CE:s ambition att öka intäkterna från tjänster stärks.

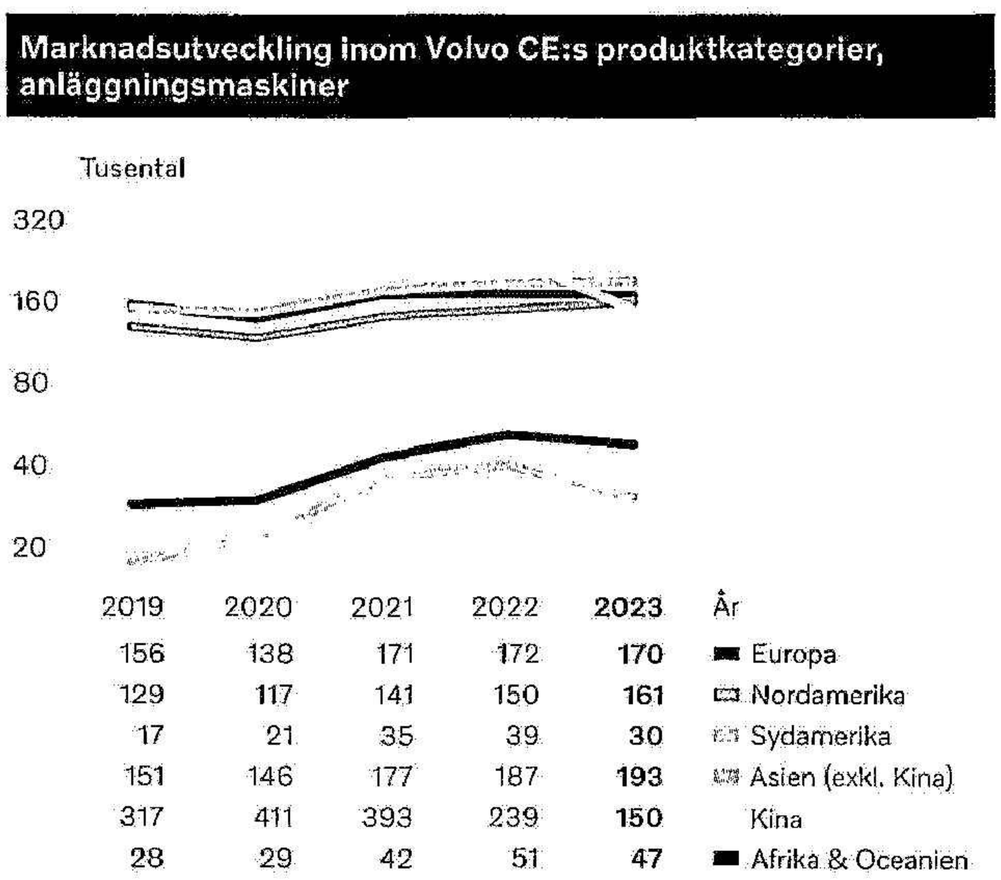
Volvo CE aviserade också en investering på 80 Mkr för tillverkning av batteripaket vid sin grävmaskinsfabrik i Changwon i Sydkorea. Detta följdes av bildandet av en ny affärsenhet inriktad på kompaktmaskiner och lösningar, med syftet att driva tillväxt och lönsamhet i detta viktiga och växande segment.

För att ytterligare visa sitt engagemang för skiftet till elektricitet, levererade Volvo CE sin första laddenhet till en kund i Sverige. Den möjliggör högeffektsladdning av elektriska maskiner på avlägsna platser där tillgången till stabila strömkällor är begränsad.

I Nordamerika invigde Volvo CE ett nytt innovationscenter för att kunna ge utbildning för tekniker inom både dieseldrivna och elektriska tunga maskiner, maskinkontrollteknik, uppkopplingstjänster och produktivitetstjänster.

I december nådde Volvo CE och Ammann Group en överenskommelse om att Ammann Group ska förvärva Volvo CE:s globala asfaltsläggarverksamhet ABG inklusive anläggningen i Hameln i Tyskland. Affären kräver myndighetsgodkännande, vilket förväntas erhållas under första halvåret 2024.

Marknadsutveckling inom Volvo CE:s produktkategorier, anläggningsmaskiner



Leveranser per marknad

Antal anläggningsmaskiner	**2023**	2022
Europa	16.278	16.767
Nordamerika	9.549	7.663
Sydamerika	2.271	4.875
Asien	28.073	48.153
Afrika och Oceanien	3.893	3.451
Totala leveranser	**60.064**	**80.909**
Större anläggningsmaskiner[1]	45.494	58.110
Kompakta anläggningsmaskiner[2]	14.570	22.799
Varav		
Helelektriska	895	598
Totala leveranser	**60.064**	**80.909**
Varav		
Volvo	38.287	39.327
SDLG	21.462	41.339
Varav i Kina	15.790	34.545

1 Grävmaskiner >10 ton, hjullastare >120 hk, ramstyrda dumprar, tipptruckar och väganläggningsmaskiner.

2 Grävmaskiner <10 ton, hjullastare <120 hk, kompaktlastare och grävlastare.

Nettoomsättning och rörelseresultat

Mkr	**2023**	2022
Europa	34.228	30.194
Nordamerika	29.590	22.294
Sydamerika	4.101	6.491
Asien	28.150	34.228
Afrika och Oceanien	8.912	7.054
Total nettoomsättning	**104.981**	**100.261**
Varav		
Maskiner	89.009	85.465
Service	15.973	14.796
Justerat rörelseresultat[1]	**16.993**	**13.244**
Justeringar[1]	–610	–338
Rörelseresultat	**16.383**	**12.907**
Justerad rörelsemarginal, %	16,2	13,2
Rörelsemarginal, %	15,6	12,9

1 För information om justerat rörelseresultat, se Nyckeltal på sidan 218.

Bussar

Fortsatt förbättrad lönsamhet

Efterfrågan på turistbussar var fortsatt stark under 2023 och marknaden för stadsbussar förbättrades. Volvo Bussars orderingång ökade med 11% medan leveranserna minskade med 1%, påverkade av störningar i leverantörskedjan. Den valutajusterade nettoomsättningen ökade med 15% till 22.423 Mkr och det justerade rörelseresultatet förbättrades till 1.059 Mkr (353), vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal på 4,7% (1,9). Rörelseresultatet och rörelsemarginalen var Volvo Bussars högsta sedan 2019.

Stark efterfrågan på turistbussar

Efterfrågan på turistbussar var under året fortsatt stark, framför allt i Nordamerika men även i Europa. Volvo Bussars dotterbolag Prevost lanserade en helt ny buss i nästa generation av H3-45-serien i Nordamerika. Den nya långfärdsbussen har en rad nya funktioner som ger ökad bränsleeffektivitet med upp till 12%, en bättre förarupplevelse och högre passagerarkomfort. Inom turistbussar fortsatte de lokala lanseringarna av Volvo B13R-plattformen i Latinamerika samt på utvalda marknader i Asien och Europa. Med den nya plattformen, som lanserades 2022, minskar bränsleförbrukningen med upp till 9% och därmed även de totala utsläppen.

Stadsbussmarknaden var stabil med ökade förfrågningar på elektrifierade bussar.

Volvo Bussars totala orderingång ökade med 11% till 7.156 enheter (6.459) medan leveranserna minskade med 1% till 5.773 enheter (5.815).

Fortsatt elektrifiering

Den strategiska satsningen på att påskynda elektrifieringen av stadsbussar fortsatte. Efterfrågan på helelektriska bussar var fortsatt stark framför allt i Europa och Sydamerika. Det helt elektriska chassit Volvo BZL Electric, som lanserades globalt 2021, har resulterat i flera order, särskilt i Storbritannien. En order på 170 elbussar till Stagecoach i Storbritannien är Volvo Bussars största order på elbussar hittills. Den brittiska marknaden var stark och totalt sett lade kunderna där order på 436 Volvo BZL Electric. I Sydamerika påbörjades den första demokörningen av Volvo BZL Electric i Curitiba i Brasilien. Ytterligare demonstrationer av Volvo BZL Electric kommer att genomföras i São Paulo, Bogotá i Colombia och Santiago i Chile.

I Mexiko lanserades en helt elektrisk stadsbuss, LUMINUS. Med den nya elbussen garanterar Volvo Bussar driften, bästa totalkostnad och support. Dessutom är Volvo Bussar den enda busstillverkaren i Mexiko som har utvecklat en cirkulär modell

Erbjudande

Volvo Bussar är en av världens största tillverkare av stadsbussar och turistbussar i premiumsegmentet och ledande inom utvecklingen av hållbara persontransportlösningar. Utbudet omfattar stads-, intercity- och turistbussar samt chassier samt tjänster för ökad produktivitet, drifttid och säkerhet. Volvo Bussar har försäljning i 85 länder och ett globalt servicenät med fler än 1.500 återförsäljare och verkstäder. Produktionsanläggningar finns i Europa, Nordamerika och Sydamerika.

Varumärken

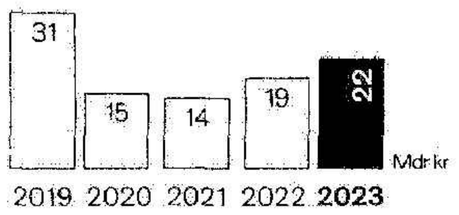
Volvo

Prevost

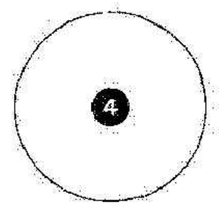
Antal anställda

5.637 (5.325).

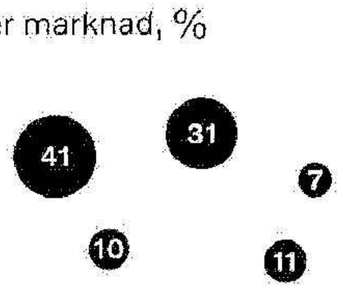
Nettoomsättning



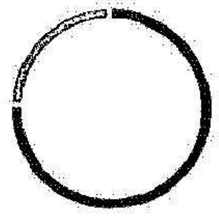
Andel av koncernen, %



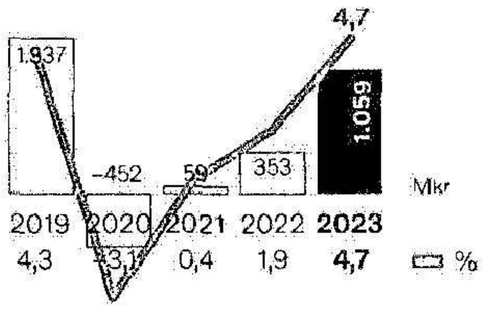
Per marknad, %



Per intäktsslag, %



Justerat rörelseresultat[1] och justerad rörelsemarginal



1 For information om justerat rörelseresultat, se Nyckeltal på sidan 218.

20240816025776

som gör att bussbatterierna kan utnyttjas för andra ändamål när de inte längre är användbara i bussarna.

På den europeiska marknaden beställde Opérateur de Transport de Wallonie (OTW), som driver kollektivtrafik i Belgien, 97 Volvo 7900 S-Charge. Ordern följer Volvo Bussars tidigare leveranser av hybridbussar som varit mycket driftsäkra.

Den totala orderingången för helelektriska bussar ökade med 101% till 611 enheter (304), medan leveranserna ökade med 51% till 363 enheter (240).

Ny affärsmodell i Europa

Volvo Bussar förberedde under året en förändring av affärsmodellen i Europa, vilken innebär att företagets egen tillverkning inriktas på chassier för att kunna erbjuda kunder i Europa ett komplett utbud av stads- och linjetrafikbussar samt turistbussar tillsammans med externa påbyggare. Affärsmodellen har tidigare framgångsrikt tillämpats på andra marknader. Som ett resultat av införandet av den nya affärsmodellen fattades beslut att stänga karossfabriken i Polen under första kvartalet 2024. Förändringen syftar till att förbättra lönsamheten och säkra Volvo Bussars långsiktiga konkurrenskraft.

För att kunna erbjuda kunder i Europa kompletta bussar tecknades avtal med MCV om licens att tillverka karosser till Volvos elbussar för stads- och intercitysegmenten och med Sunsundegui om licens att tillverka karosser till modellerna i segmentet för turistbussar. Volvo Bussar kommer även att använda andra påbyggare för att ha ett kund- och marknadsanpassat erbjudande. Volvo Bussar fortsätter att ge full service och support till den befintliga och framtida flottan av Volvobussar och att vara kontaktpunkten för nya kunder.

Fortsatt lönsamhetsförbättring

Volvo Bussars nettoomsättning ökade med 21% till 22.423 Mkr (18.583). Justerat för valutakursförändringar ökade nettoomsättningen med 15%, varav fordonsförsäljningen ökade med 14%. Fokus på service bidrog till en förbättring av serviceförsäljningen med 18% till 5.416 Mkr (4.398).

Det justerade rörelseresultatet var Volvo Bussars bästa sedan 2019 och uppgick till 1.059 Mkr (353), vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal på 4,7% (1,9). Det justerade rörelseresultatet exkluderar negativa effekter om 1.439 Mkr (0), främst från omstruktureringskostnader i samband med nedläggningen av karossfabriken i Polen. För information om justeringar, se Nyckeltal på sidan 218.

Det förbättrade resultatet var främst en effekt av ökad fordons- och serviceomsättning. Prisrealisering kompenserade till stor del ökade material- och transportkostnader.

Det rapporterade rörelseresultatet uppgick till –380 Mkr (353). Valutakursförändringar påverkade positivt med 370 Mkr jämfört med 2022.

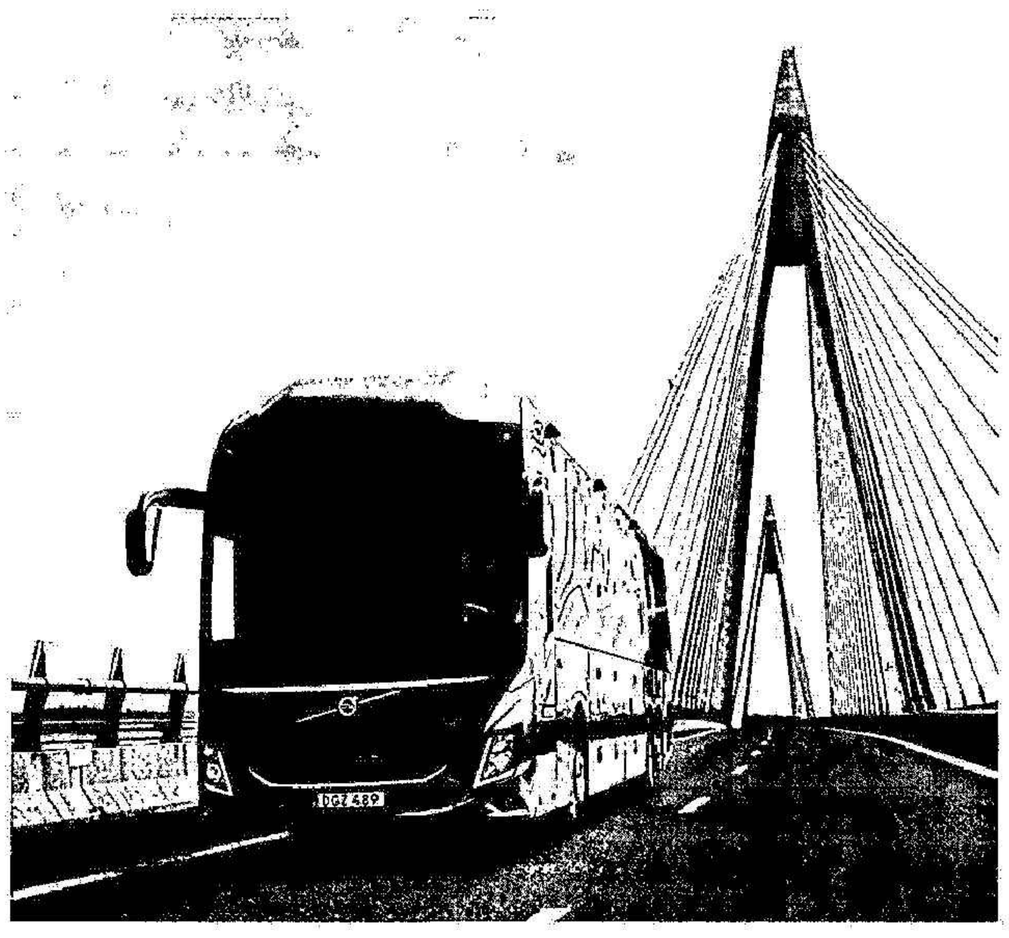
Hållbarhet. Överallt

Volvo Bussars ambition är att bli världens mest hållbara leverantör av bussar. Volvo Bussars båda fabriker i Borås och Uddevalla drivs helt av förnybar energi och fabriken i Mexiko drivs till 60% av förnybar energi. Fabriken i Uddevalla blev även certifierad som "100% deponifri", vilket innebär att allt avfall från fabriken återvinns. Målet för Volvo Bussar är att minska utsläppen från den egna tillverkningen med 50% till 2030 och att minska utsläppen per fordonskilometer från sina bussar med 40% till 2030.

Nettoomsättning och rörelseresultat[1]		
Mkr	**2023**	2022
Europa	7.007	6.034
Nordamerika	9.200	6.521
Sydamerika	2.207	3.154
Asien	1.601	1.372
Afrika och Oceanien	2.408	1.502
Total nettoomsättning	**22.423**	**18.583**
Varav		
Fordon	17.007	14.185
Service	5.416	4.398
Justerat rörelseresultat[1]	**1.059**	**353**
Justeringar[1]	–1.439	0
Rörelseresultat	**–380**	**353**
Justerad rörelsemarginal, %	4,7	1,9
Rörelsemarginal, %	–1,7	1,9

1 För mer information om justerat rörelseresultat, se Nyckeltal på sidan 218.

Leveranser per marknad		
Antal bussar	**2023**	2022
Europa	1.476	1.424
Nordamerika	1.590	1.134
Sydamerika	1.043	1.957
Asien	875	819
Afrika och Oceanien	789	481
Totala leveranser	**5.773**	**5.815**
Varav		
Helelektriska	363	240
Hybrider	165	127



Volvo Penta

Stabil resultatutveckling

Under 2023 ökade Volvo Pentas valutajusterade nettoomsättning med 10% till 21.006 Mkr driven av god efterfrågan på marknaden och ökat utnyttjande av Volvo Pentas produkter under större delen av året. Efterfrågan inom vissa segment försvagades dock mot slutet av året. Det justerade rörelseresultatet uppgick till 3.230 Mkr (2.530) med en justerad rörelsemarginal på 15,4% (14,0).

Framgång för kunderna i fokus

Volvo Penta är verksamt inom två kärnaffärer: Marin (fritidsbåtar och kommersiella fartyg) och Industri (maskinapplikationer och kraftgenerering, inklusive delsystem till batterienergilagringssystem). Strategin kretsar kring att säkerställa kundernas framgång i varje segment genom att tillhandahålla innovativa kraftlösningar och tjänster som ökar produktiviteten och effektiviteten. Volvo Penta har åtagit sig att uppnå nettonollutsläpp av växthusgaser i sin värdekedja till 2040.

Volvo Penta är mitt uppe i en snabb transformationsresa och utforskar och introducerar förbränningsmotorer med förnybara bränslen och elektriska drivlinor inklusive batteri- och bränslecellslösningar. Volvo Penta drar full nytta av Volvokoncernens lösningar, interna utveckling och partnerskap. Transformationen omfattar även tjänster och digitala upplevelser.

Ett år av marknadsfluktuationer och osäkerhet

På marknaden för fritidsbåtar var efterfrågan ojämn, med en markant nedgång i försäljningen av mindre båtar under året. Volvo Penta fortsatte sitt oförtrutna innovationsarbete, med bland annat introduktionen av det prisbelönta Joystick Docking-systemet och förbättringar av båtupplevelsen. Inom segmentet för kommersiella fartyg var efterfrågan på drivsystem till försörjnings- och patrullfartyg fortsatt god, vilket bidrog till en totalt sett positiv utveckling.

Inom industrisegmenten förblev efterfrågan på kraftgenereringslösningar kvar på en hög nivå. Marknaden för off highway-motorer svalnade av mot slutet av året på grund av den allmänna globala ekonomiska situationen. Volvo Pentas starka fokus på innovation, strategiska partnerskap och utökning av produktportföljen inom industrisegmentet positionerar företaget väl för fortsatt tillväxt och snabb anpassning till förändrade marknadsförhållanden, vilket exemplifieras av introduktionen av delsystem för batterienergilager.

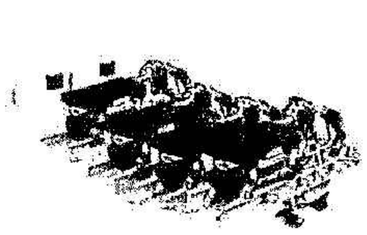
Fortsatt bra lönsamhet

Volvo Pentas nettoomsättning ökade med 16% till 21.006 Mkr (18.102). Justerat för valutakursförändringar ökade nettoomsättningen med 10%, varav motorförsäljningen ökade med 11% och serviceförsäljningen med 8%.

Erbjudande

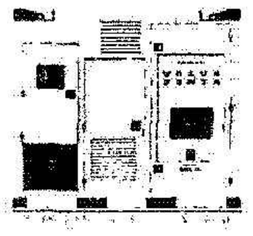
Volvo Penta är en av världens största tillverkare av motorer och drivlinor för fritidsbåtar och ledande leverantör av system för industriella applikationer och kraftgenerering. Målet är att vara den mest framåtsträvande och kundfokuserade leverantören av hållbara kraftlösningar. Erbjudandet inkluderar motorer, kraftlösningar och tjänster för fritidsbåtar och kommersiella fartyg, såväl som för kraftgenerering och industriella off highway-tillämpningar.

Kärnaffärer



Marinmotorer

Industrimotorer

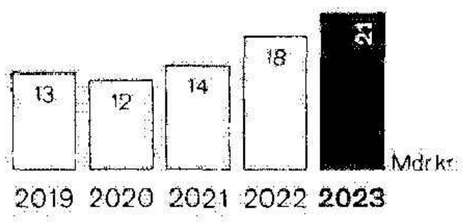


Delsystem för batterienergilager

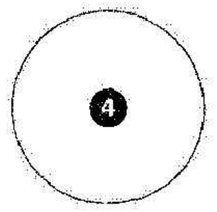
Antal anställda

2.167 (2.022)

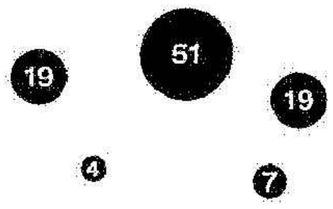
Nettoomsättning



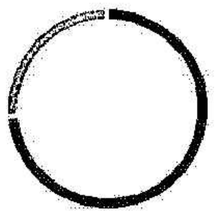
Andel av koncernen, %



Per marknad, %

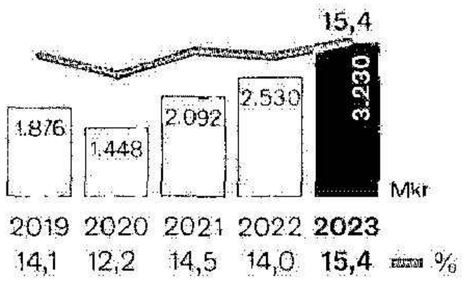


Per intäktsslag, %



● Fordon, **74**
○ Service, **26**

Justerat rörelseresultat[1] och justerad rörelsemarginal



1 För information om justerat rörelseresultat, se Nyckeltal på sidan 218.

20240816102577

Även under 2023 påverkades ledtiderna negativt med anledning av störningar i leverantörskedjan. Från och med det andra kvartalet minskade nettoorderingången på grund av osäkerhet på marknaden.

Det justerade rörelseresultatet uppgick till 3.230 Mkr (2.530), vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal på 15,4% (14,0). Det gjordes inga justeringar under 2023 (–3). För information om justeringar, se Nyckeltal på sidan 218.

Resultatet påverkades positivt av prisrealisering och en fördelaktig produktmix. Detta motverkades delvis av ökade material- och tillverkningskostnader.

Det rapporterade rörelseresultatet uppgick till 3.230 Mkr (2.527). Valutakursförändringar påverkade positivt med 578 Mkr jämfört med 2022.

Banbrytande innovationer mot en fossilfri framtid

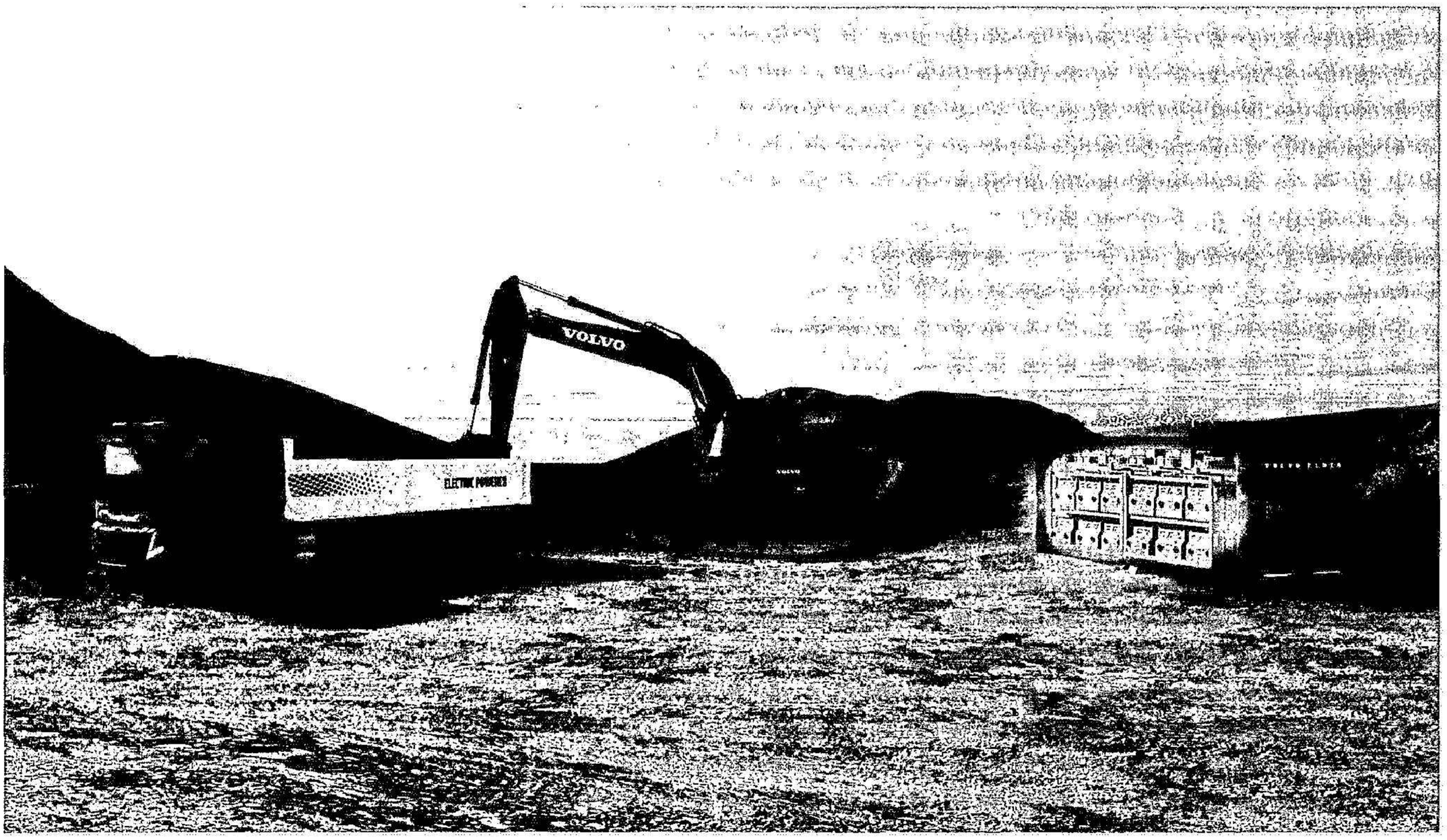
För sina marina kunder introducerade Volvo Penta Joystick Docking, vinnare av priset Innovation Award. Företaget tillkännagav även en utökning av sitt framgångsrika framdrivningssystem IPS (Inboard Performance System) med en version för professionellt bruk. Därmed omfattas nu även större fartyg som superyachter och passagerarfärjor.

På den industriella sidan breddade Volvo Penta sin portfölj genom att satsa på lösningar för energilagring i batterier och expandera med fler OEM-applikationer inom såväl materialhanterings- som bygg- och anläggningssegmenten. Volvo Penta lanserade också sin första industriella pilot för en hybridlösning med diesel och vätgas samt meddelade att man avser att expandera inom produktivitetslösningar för industriella off highway-tillämpningar i ett samarbete med dotterbolag CPAC Systems.

Nettoomsättning och rörelseresultat		
Mkr	**2023**	2022
Europa	10.787	9.417
Nordamerika	4.070	3.695
Sydamerika	783	635
Asien	3.950	3.302
Afrika och Oceanien	1.417	1.054
Total nettoomsättning	**21.006**	**18.102**
Varav		
Motorer	15.507	13.221
Service	5.499	4.881
Justerat rörelseresultat[1]	**3.230**	**2.530**
Justeringar[1]	–	–3
Rörelseresultat	**3.230**	**2.527**
Justerad rörelsemarginal, %	15,4	14,0
Rörelsemarginal, %	15,4	14,0

1 För mer information om justerat rörelseresultat, se Nyckeltal på sidan 218.

Leveranser per segment		
Antal enheter	**2023**	2022
Marinmotorer	16.858	17.924
Industrimotorer	27.479	27.360
Totala leveranser	**44.337**	**45.284**
Varav		
Helelektriska	104	24



Financial Services

God portföljtillväxt och finansiell utveckling

Volvo Financial Services (VFS) fortsatte att leverera goda resultat under 2023 med rekordstor nyfinansieringsvolym, fortsatt tillväxt i förvaltade tillgångar och god portföljprestanda, samtidigt som transformationsresan fortsatte.

Nyfinansieringsvolymen ökade med 14% och det justerade rörelseresultat steg till 3.855 Mkr (3.416). Avkastningen på eget kapital, exklusive verksamheterna i Ryssland och Belarus, uppgick till 13,9% (15,4).

God tillväxt och portföljutveckling

Under 2023 hade VFS en nyfinansieringsvolym på 118,0 miljarder kronor (103,6), vilket var en ökning med 14%. Justerat för valuta var volymökningen 9%. Antalet finansierade fordon och maskiner från Volvokoncernen var 68.027 (68.658).

Den volatila räntemiljön och den starka konkurrensen från bankerna fortsatte att påverka penetrationen. Även med denna motvind bibehöll VFS en stabil penetration på 27% (28).

VFS ökade sin nettokreditportfölj på valutajusterad basis med 21% till 254.126 Mkr (216.053) jämfört med 2022. Finansieringen av kreditportföljen matchas vad gäller löptider, räntor och valutor i enlighet med koncernens policy. För mer information, se Not 4.

Det justerade rörelseresultatet ökade till 3.855 Mkr (3.416), exklusive en förlust på avyttringen av de ryska enheterna på 136 Mkr. Under 2022 uppgick justeringarna till –2.568 Mkr avseende reserveringar av tillgångar relaterade till Ryssland. För information om justeringar, se Nyckeltal på sidan 218.

VFS rapporterade rörelseresultat uppgick till 3.719 Mkr (848). Valutakursförändringar hade en positiv påverkan på 160 Mkr jämfört med 2022.

Avkastningen på eget kapital uppgick till 13,0% (–0,3). Exklusive resultaten relaterade till verksamheten i Ryssland och Belarus stabiliserades avkastningen på eget kapital under året på 13,9% (15,4), medan soliditeten var 8,0% (8,0) vid årets slut.

Kostnaderna för osäkra fordringar, exklusive verksamheten relaterad till Ryssland och Belarus, uppgick till 643 Mkr (297), medan bortskrivningar om 406 Mkr (96) redovisades, motsvarande 0,17% (0,05). Exklusive Ryssland och Belarus uppgick kreditreserverna till 1,37 % (1,60) av kreditportföljen.

Transformera idag och vara innovativa för framtiden

Tack vare god tillväxt och bra lönsamhet verkar VFS från en position av styrka och stabilitet, vilket gör det möjligt för VFS att fortsätta att investera i transformativa erbjudanden i linje med sin Transforming Together-strategi.

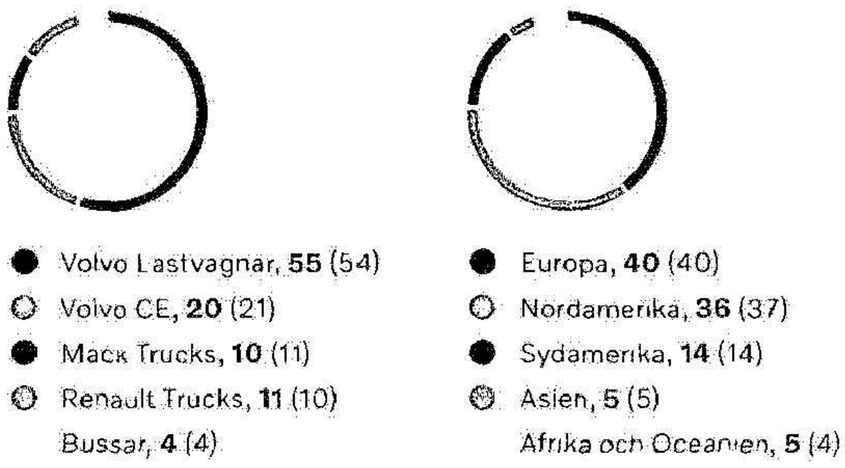
Erbjudande

VFS arbetar tillsammans med koncernens varumärken, kunder och återförsäljare för att tillhandahålla ett brett utbud av tjänster och finansiella lösningar som främjar långsiktiga relationer, lojalitet och framgång för kunderna. VFS kundfinansiering finns tillgänglig i 47 länder världen över och täcker marknader som svarar för över 90% av leveranserna från koncernens varumärken. VFS förvaltar en kundkreditportfölj med fler än 292.000 fordon och maskiner.

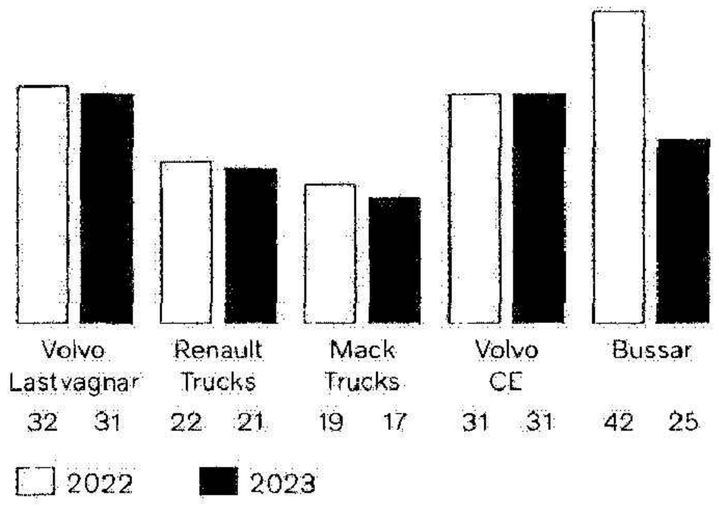
Antal anställda

1.599 (1.596).

Kundkreditportföljens fördelning %



Penetrationsgrad[1] %



1 Andel enheter som finansieras av Volvo Financial Services i förhållande till det totala antalet enheter sålda av Volvokoncernen på de marknader där finansiering erbjuds.

20240816025738

När det gäller användningsbaserade lösningar utökade VFS erbjudandet för Mack Trucks kunder genom att lansera abonnemanget ElectriFI, som låter kunderna betala allteftersom de kör den medeltunga lastbilen Mack MD Electric. För att göra det enkelt ger ElectriFI-abonnemanget en enda månatlig faktura för lastbilen och påbyggnaden, laddning, tillämpliga incitament, skadeförsäkring och underhåll. Detta minskar förskottsinvesteringen samtidigt som det erbjuder kunden ökad flexibilitet.

För att vidareutveckla användningsbaserade affärsmodeller, snabba på införandet av elektriska lastbilar och skapa tilltro hos kunderna, åtog sig VFS att addera fler än 200 elektriska lastbilar till sin portfölj under 2023. Dessa lastbilar görs tillgängliga för kunder genom långtidsuthyrning och olika program baserade på betalning per användning runt om i världen, vilket ger VFS en möjlighet att ytterligare stärka sitt omfattande utbud av olika kundlösningar.

VFS bildar också partnerskap inom och utanför Volvokoncernen för att hitta innovativa nya lösningar. I samarbete med CampX by Volvo Group lades finansteknik (fintech) till CampX fokusområden för innovationer. Detta tillägg ger VFS en möjlighet att ta fram nya möjligheter till tjänster som kommer att underlätta övergången till hållbara, fossilfria transporter, vilket skapar värde för både kunder och Volvokoncernen.

Samarbetet ledde också till lanseringen av iLabX 2.0, en ny generation av VFS acceleratorprogram som ger startup-företag möjlighet att utveckla och implementera finanstekniska och försäkringstekniska innovationer tillsammans med VFS. iLabX 2.0 löper under 2023 och in i 2024 och är för närvarande fokuserat på att skapa en förstklassig upplevelse för Equipment-as-a-Service (EaaS)-kunder.

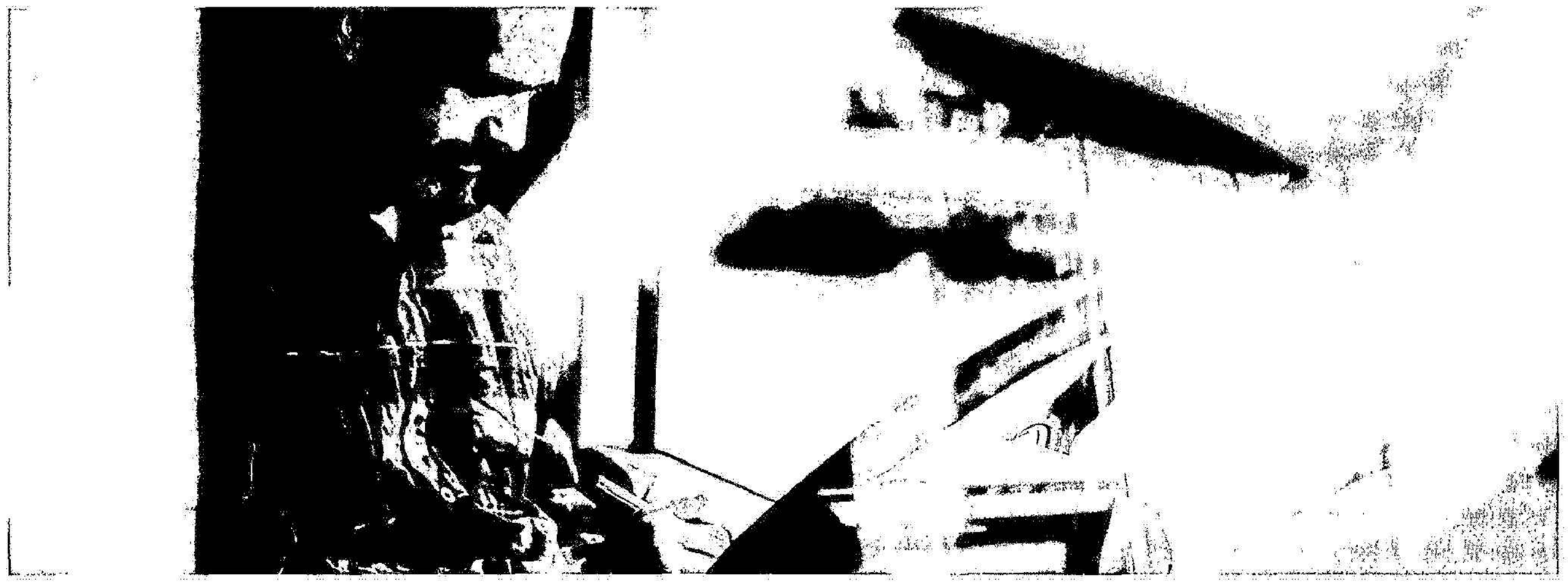
Nyckeltal Financial Services	**2023**	2022
Antal finansierade enheter	68.027	68.658
Total penetrationsgrad[1], %	27	28
Nyfinansieringsvolym, Mdr kr	118,0	103,6
Kreditportfölj netto, Mdr kr	254	216
Kreditportfölj netto exkl. verksamheten i Ryssland och Belarus, Mdr kr	254	215
Kostnader för osäkra fordringar, Mkr	612	3.332
Kostnader för osäkra fordringar exkl. verksamheten i Ryssland och Belarus, Mkr	643	297
Justerat rörelseresultat[2]	3.855	3.416
Justeringar[2]	–136	–2.568
Rörelseresultat, Mkr	3.719	848
Kreditreserver som andel av kreditportföljen, %	1,37	3,00
Kreditreservernas andel av kreditportföljen exkl. Ryssland och Belarus, %	1,37	1,60
Avkastning på eget kapital, %	13,0	–0,3
Avkastning på eget kapital exkl. verksamheten i Ryssland och Belarus, %	13,9	15,4

1 Andel enheter som finansieras av Volvo Financial Services i förhållande till det totala antalet enheter sålda av Volvokoncernen på de marknader där finansiering erbjuds.

2 För mer information om justerat rörelseresultat, se Nyckeltal på sidan 218.

Resultaträkning Financial Services Mkr	**2023**	2022
Leasing och finansiella intäkter	24.012	17.355
Leasing och finansiella kostnader	–16.385	–10.641
Bruttoresultat	**7.627**	**6.714**
Försäljnings- och administrationskostnader	–3.309	–2.991
Kostnader för osäkra fordringar[1]	–610	–3.355
Övriga rörelseintäkter och kostnader	10	479
Rörelseresultat	**3.719**	**848**
Ränteintäkter och liknande resultatposter	1	–
Resultat efter finansiella poster	**3.720**	**848**
Inkomstskatter	–1.024	–901
Periodens resultat	**2.695**	**–53**

1 Kostnader för osäkra fordringar på operationella leasar om 2 Mkr är inkluderade i leasing och finansiella kostnader i bruttoresultatet.



Aktien

Totalavkastningen bättre än index under 2023

Volvoaktien är noterad på Nasdaq Stockholm. En A-aktie ger en röst på bolagsstämman och en B-aktie ger en tiondels röst. Utdelningen är densamma för båda aktieslagen. Volvoaktien ingår i ett stort antal index som sammanställs av bland andra Dow Jones, FTSE, S&P och Nasdaq Nordic.

Varför investera i Volvoaktien?

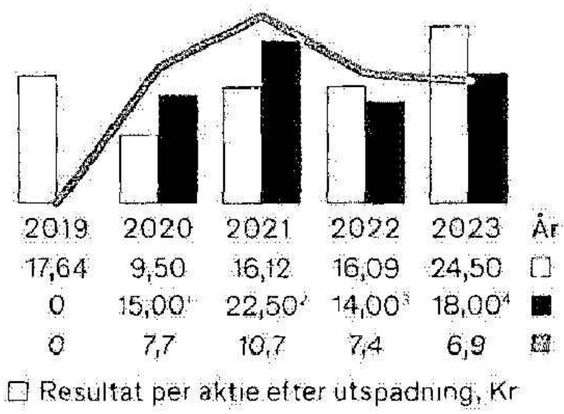
- Starkt team med människor som gör skillnad
- Konkurrenskraftiga produkter och tjänster
- Ambitionen att leda transformationen av vår bransch till mer hållbara lösningar
- Starka marknadspositioner globalt
- God lönsamhet och avkastning på sysselsatt kapital
- Stark finansiell ställning
- God kontantutdelning till aktieägarna

Volvoaktiens utveckling

På Nasdaq Stockholm steg det breda indexet OMXSPI med 15% efter en nedgång på 25% under 2022. Kursen för Volvo A steg med 35% och var vid årets slut 267,00 (198,10) kronor. Lägsta stängningskurs var 198,30 kronor den 5 april och högsta stängningskurs var 267,00 kronor den 29 december. Kursen för Volvo B steg med 39% och uppgick vid årets slut till 261,70 (188,48) kronor. Lägsta stängningskurs var 190,24 kronor den 5 april och högsta stängningskurs var 261,90 kronor den 27 december. Totalavkastningen var 42% för A-aktien och 46% för B-aktien jämfört med 19% för indexet OMX Stockholm Benchmark GI.

Totalt omsattes 0,9 (1,0) miljarder Volvoaktier till ett värde av 187 (180) miljarder kronor på Nasdaq Stockholm med ett genomsnitt per dag på 3,4 (4,0) miljoner aktier. Mätt i värde var Volvoaktierna de tredje mest handlade på Nasdaq Stockholm under 2023. Vid slutet av året uppgick Volvos börsvärde till 534 (388) miljarder kronor.

Resultat, utdelning och direktavkastning



□ Resultat per aktie efter utspädning, Kr
▨ Direktavkastning, %
■ Utdelning per aktie, Kr

1 Ordinarie utdelning på 6,00 kronor och extra utdelning på 9,00 kronor.
2 Ordinarie utdelning 6,50 kronor, extra utdelning 6,50 kronor och 9,50 kronor per aktie relaterade till likviden från försäljningen av UD Trucks.
3 Ordinarie utdelning på 7,00 kronor och extra utdelning på 7,00 kronor.
4 Ordinarie utdelning på 7,50 kronor och extra utdelning på 10,50 kronor enligt styrelsens förslag till årsstamman 2024.

Möjlighet till aktiekonvertering

Enligt beslut på årsstämman 2011 innehåller bolagsordningen ett konverteringsförbehåll så att aktieägare ges möjlighet att konvertera A-aktier till B-aktier efter begäran till styrelsen. Vid utgången av 2022 fanns 444.987.875 A-aktier utestående. Under 2023 konverterades totalt 1.725 A-aktier till B-aktier. Mer information om förfarandet finns på www.volvogroup.se

Utdelning

Styrelsen föreslår att 7,50 kronor per aktie i ordinarie utdelning och därutöver 10,50 kronor per aktie i extra utdelning betalas ut för räkenskapsåret 2023. Om bolagsstämman beslutar i enlighet med styrelsens förslag, innebär det att totalt 36.602 Mkr kommer att överföras till aktieägarna. För föregående år betalades en utdelning om 7,00 kronor per aktie och en extrautdelning om 7,00 kronor per aktie, totalt 28.468 Mkr.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Se not 27 på sidan 141 för de senaste beslutade riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare.

Kommunikation med aktieägarna

Dialogen med aktieägare är viktig för Volvokoncernen. Utöver årsstämman och ett antal större aktiviteter riktade till professionella investerare, privata aktieägare och aktiemarknadsanalytiker upprätthålls relationen mellan Volvokoncernen och aktiemarknaden bland annat genom press- och telefonkonferenser i samband med offentliggörandet av delårsrapporter, aktiesparträffar, investerarbesök samt så kallade road shows där representanter för Volvokoncernen reser för att träffa investerare i framför allt Europa och Nordamerika. På www.volvogroup.se är det möjligt att bland annat läsa och ladda ner finansiella rapporter, söka information om aktien och statistik på lastbilsleveranser samt få information om koncernens styrning, exempelvis information som rör årsstämma, styrelse och koncernledning och andra områden som bestäms i Svensk kod för bolagsstyrning. På webbplatsen finns det också en aktuell lista över de analytiker som bevakar Volvokoncernen samt möjlighet att prenumerera på information från bolaget.

Volvo har beslutat att ha bolagsstyrningsrapporten som en från årsredovisningen skild handling enligt 6 kap 8 § i årsredovisningslagen och rapporten finns tillgänglig på sidorna 194–211.

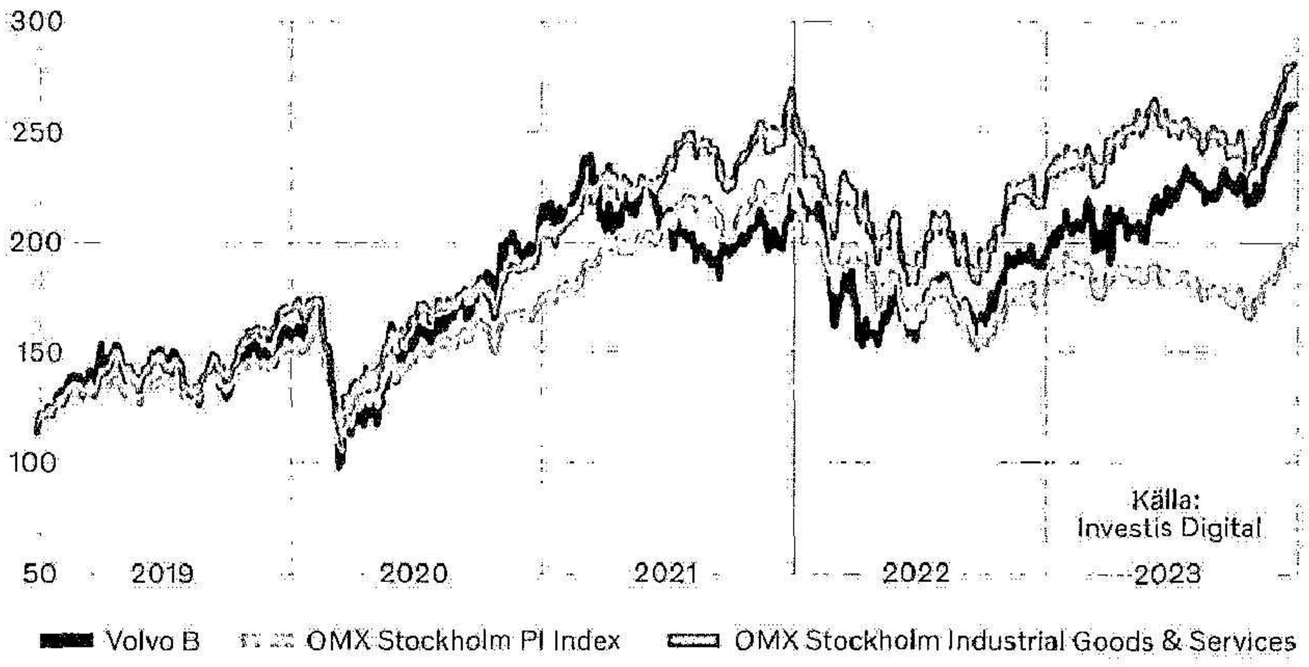
Avtalsvillkor vid uppköpserbjudanden

Bestämmelser om att ett avtal kan förändras eller avslutas om kontrollen över bolaget förändras, så kallade kontrollklausuler, ingår i vissa av de avtal i vilka Renault Trucks har givits rätt att sälja Renault s.a.s. och Nissan Motor Co. Ltd:s lätta lastbilar samt i vissa av koncernens inköpsavtal.

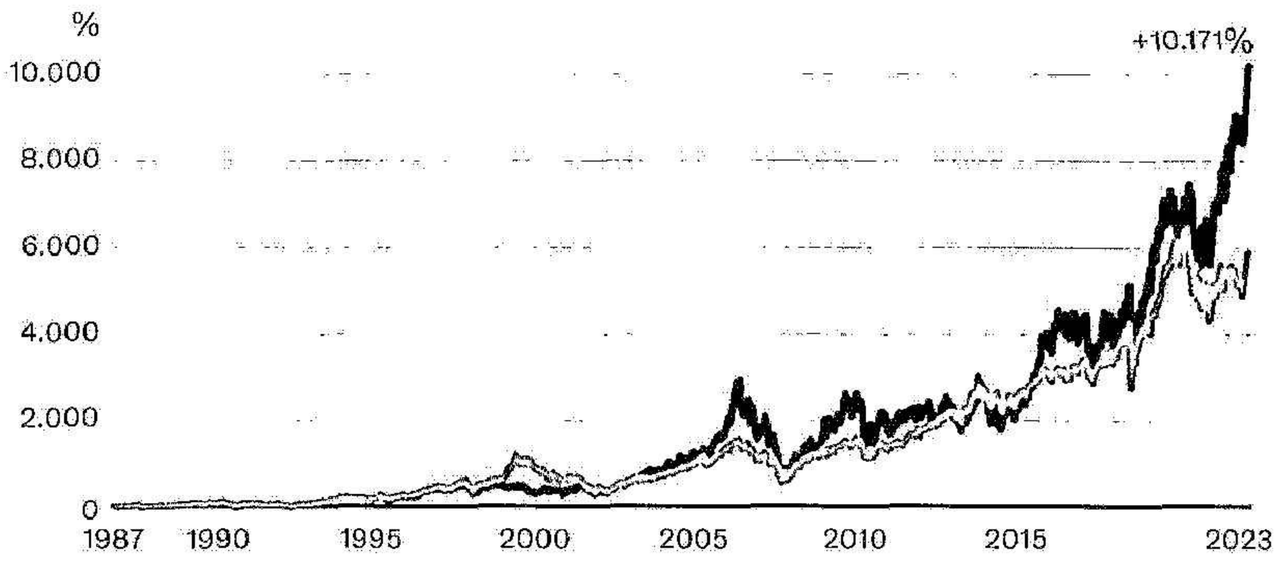
En del av AB Volvos långsiktiga finansieringsavtal innehåller bestämmelser som ger långivare rätt att i vissa fall kräva förtida betalning om kontrollen över bolaget förändras. Denna typ av bestämmelser är inte ovanliga i finansieringsavtal. Det är AB Volvos bedömning att det har varit nödvändigt att acceptera dessa bestämmelser för att erhålla finansiering på i övrigt godtagbara villkor.

20240816025579

Kursutveckling, Volvo B-aktien 2019–2023 kronor



Ackumulerad totalavkastning för Volvos B-aktie



Diagrammet visar att 1.000 kronor investerade i Volvo B-aktier den 2 januari 1987 hade vuxit till 102.710 kronor vid slutet av 2023 under förutsättning att samtliga utdelningar under åren återinvesterats i Volvo B-aktier.

Aktieägarna med störst röstmässig andel i AB Volvo, den 31 december 2023

	Röst-andel, %	Kapital-andel, %
Industrivärden	27,9	9,1
Geely Holding	15,5	6,8
AMF Försäkring & Fonder	5,5	3,3
Alecta	4,0	2,7
AFA Försäkring	2,3	0,8
BlackRock	2,1	3,2
Vanguard	2,1	3,2
Swedbank Robur Fonder	1,8	4,4
Fjärde AP-fonden	1,6	0,5
Norges Bank Investment Management	1,6	2,3

Källa: Modular Finance

Aktiekapital 31 december, 2023

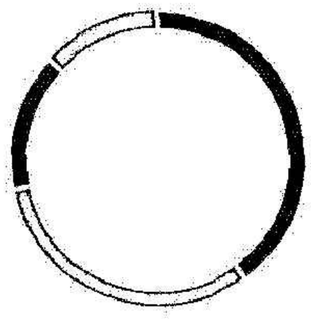
Antal aktier	2.033.452.084
varav A-aktier[1]	444.986.150
varav B-aktier[2]	1.588.465.934
Aktiekapital, Mkr	2.562
Kvotvärde, kronor	1,26
Antal aktieägare	382.200
Privatpersoner	364.225
Juridiska personer	17.975

För ytterligare information om Volvoaktien, se Not 19.

1 A-aktier ger 1 röst.

2 B-aktier ger 1/10 röst.

Ägarkategorier[1], %



- Utländska ägare 40
- Övriga svenska institutioner 32
- Svenskt fondsparande 15
- Svenska privatpersoner 13

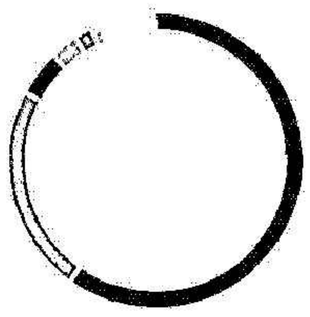
» Mer detaljerad information om Volvoaktien finns i 11-årsöversiktens aktiestatistik samt i Not 19.

Anställdas innehav av Volvoaktier genom koncernens pensionsstiftelser är obetydligt.

Källa: Euroclear

1 Andel av kapital

Ägande per land[1], %



- Sverige 60
- USA 23
- Storbritannien 5
- Luxemburg 3
- Belgien 2
- Schweiz 1
- Övriga 6

Källa: Euroclear

1 Andel av kapital

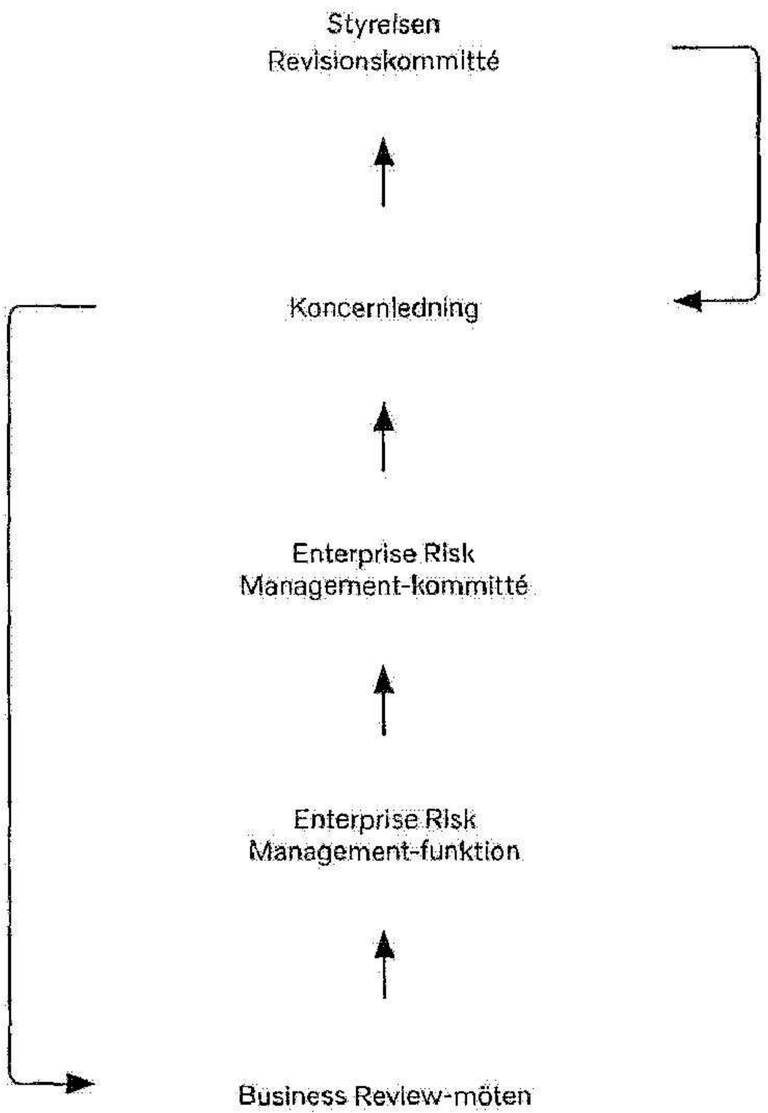
Risker och osäkerhetsfaktorer

Kontrollerat risktagande

Volvokoncernens affärsområden, lastbilsdivisioner och vissa koncernfunktioner övervakar och hanterar risker i sin verksamhet. Dessutom använder Volvokoncernen en centraliserad Enterprise Risk Management (ERM) rapporteringsprocess, som är ett systematiskt och strukturerat ramverk för rapportering och granskning av riskbedömningar och åtgärder för att hantera riskerna samt för uppföljning av identifierade risker.

Volvokoncernens Enterprise Risk Management-process

För Volvokoncernens styrningsmodell, se sidan 96.



Styrelsen följer upp riskerna och mitigeringsaktiviteterna årligen medan styrelsens revisionskommitté gör det regelbundet genom Volvokoncernens ERM-rapport.

Koncernledningen analyserar riktigheten i de rapporterade riskerna och mitigeringsaktiviteterna samt säkerställer att de anpassas till de strategiska och operativa planerna.

ERM-kommittén granskar, analyserar och utmanar sammanställda risker och mitigeringsaktiviteter och säkerställer en första anpassning till koncernens operativa agenda. ERM-kommittén består av Executive Vice President Group Finance, Executive Vice President Legal & Compliance, Senior Vice President Group Treasury & Corporate Finance, Senior Vice President Group Financial Reporting and Business Control och Senior Vice President Risk Management and Internal Audit.

Varje affärsområde och lastbilsdivision samt vissa koncernfunktioner rapporterar sina största risker och mitigeringsaktiviteter till ERM-funktionen, som granskar och sammanställer rapporterade risker i Volvokoncernens ERM-rapport.

I Business Review-möten i varje affärsområde och lastbilsdivision identifieras, analyseras, mitigeras och övervakas de största riskerna. Dessa utgör grunden i ERM-rapporteringen.

Ledningsgrupperna inom varje affärsområde och lastbilsdivision samt vissa koncernfunktioner är fullt ansvariga för riskhantering och riskmitigering inom deras respektive områden. Risker identifieras, mitigeringsaktiviteter upprättas och övervakning och rapportering av utvecklingen är en del av den dagliga verksamheten.

Riskkategorier

ERM-processen klassificerar Volvokoncernens risker i fem kategorier:

- Makro- och marknadsrelaterade risker
- Verksamhetsrisker
- Risker relaterade till klimat och människor
- Efterlevnadsrisker
- Finansiella risker.

På efterföljande sidor presenteras de huvudsakliga risker och osäkerhetsfaktorer som Volvokoncernen står inför inom varje riskkategori. Dessa risker kan separat eller i kombination ha en väsentlig negativ effekt på koncernens verksamhet, strategi, finansiella resultat, kassaflöde, aktieägarvärde eller anseende.

För risker på kort sikt, se även segmentsrapporteringen i förvaltningsberättelsen och Not 2 i den senaste kvartalsrapporten.

20240816025S0

MAKRO- OCH MARKNADSRELATERADE RISKER

Cyklisk kommersiell fordonsindustri
Volvokoncernens kunder är verksamma över hela världen, vissa inom ett enda land och andra över gränser. Många globala och regionala geopolitiska, ekonomiska, regelmässiga, digitala, tekniska, resurstillgångsmässiga samt klimat- och energiresurseffektivitetsfaktorer bidrar till en betydande volatilitet i efterfrågan och risk på olika marknader.

Liksom många andra kapitalvarubranscher har fordonsbranschen generellt sett varit cyklisk, påverkad av bl.a. BNP-utvecklingen och motsvarande förändringar i efterfrågan på transporter, behovet att ersätta åldrande fordon och maskiner samt förändrade lagar och regler. Även om branschen genomgår en fortsatt förändring av fokus från produkter till tjänster, finns cyklikaliteten i branschen kvar. Fluktuerande efterfrågan på koncernens produkter och tjänster gör det ekonomiska resultatet av verksamheten beroende av koncernens förmåga att snabbt reagera på marknadsförändringar.

Oförmåga att anpassa sig till förändrad efterfrågan kan leda till kapacitetsbegränsningar eller underutnyttjande av resurser, vilket kan ha en negativ effekt på resultat, kassaflöden och finansiell ställning.

Konkurrens
Volvokoncernen verkar på marknader som är mycket konkurrensutsatta och möter därför intensiv konkurrens från globala och lokala konkurrenter. Volvokoncernen möter också konkurrens från nya marknadsaktörer, som försöker erbjuda t.ex. hållbara transporter, ökad logistikeffektivitet, ny teknik och/eller nya affärsmodeller. I denna marknadsmiljö kan det inte finnas någon garanti för att nuvarande eller nya konkurrenter inte kan vara mer framgångsrika än koncernen när det gäller att föra ut nya produkter och tjänstelösningar på marknaden, att implementera nya tekniker eller samarbetsmodeller eller att erbjuda mer attraktivt prissatta produkter, tjänster eller lösningar. Detta skulle kunna resultera i t.ex. minskade vinstmarginaler, förlust av marknadsandelar eller ett behov av att påskynda investeringarna i forskning- och utveckling och/eller försäljnings- och marknadsföringskostnader, vilka var och en kan påverka koncernens verksamhet, resultat, marknadsandel och finansiella ställning negativt.

Lagstiftning
Volvokoncernen är föremål för miljö-, arbetsmiljö- och säkerhetslagar och förordningar som påverkar verksamheten, anläggningarna, produkterna och tjänsterna i var och en av de jurisdiktioner där Volvokoncernen är verksam. Framför allt är bestämmelserna om avgasutsläpp, buller, säkerhet och föroreningar från produktionsanläggningar och produkter omfattande och under utveckling. Dessa lagar och förordningar resulterar i en ofta komplex, osäker och föränderlig juridisk och regulatorisk miljö för Volvokoncernens globala affärer och verksamheter.

Volvokoncernen arbetar aktivt för att säkerställa efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar och strävar efter att samarbeta och vara transparent med alla styrande organ i certifierings- och efterlevnadsprocesser, under utvecklingsfasen och under hela livscykeln för koncernens produkter samt i investeringar i produktionsanläggningar, men kan inte ge någon garanti för att den alltid fullt ut kommer att uppfylla kraven. Om Volvokoncernen misslyckas med eller underlåter att följa dessa lagar, förordningar och krav kan den bli föremål för kostnader för återkallelser och andra åtgärder, betydande straffavgifter och andra sanktioner och ansvarskrav samt skada på koncernens anseende. En underlåtenhet att uppfylla tillämpliga lagar och förordningar på detta område kan också innebära ett misslyckande med att i tid säkerställa ett uppdaterat och kompatibelt produkt- och tjänsteutbud för att uppfylla bestämmelser, vilket kan ha en väsentligt negativ effekt på Volvokoncernens verksamhet, operativa resultat, finansiella ställning och värdet på koncernens varumärken.

Dessutom blir säkerhetsföreskrifter allt viktigare med autonoma fordon i kommersiella tillämpningar. Om regelverket inte är bestämt, eller inte tillräckligt tydligt, finns det en risk att det autonoma erbjudandet inte kan skalas upp, eller att regelverket inte efterlevs. En säkerhetsincident kan ha en skadlig effekt på koncernens imagen hos koncernens varumärken och eventuella resultat. En incident i branschen kan också leda till snabbt ändrade eller utökade regelverk.

Politisk och social osäkerhet
Vår verksamhet är föremål för de politiska, ekonomiska och andra riskerna som kommer av att verka i en global miljö, inklusive:

- folkhälsokriser, inklusive spridning av smittsamma sjukdomar, såsom covid-19, och andra katastrofala händelser;
- säkerhetshot, inklusive krigshandlingar, terrorism, sabotage och andra kriminella eller illvilliga handlingar riktade mot våra eller våra affärspartners anställda, informationssystem, produkter, produktionssystem eller anläggningar;
- nya eller ändrade exportkontroller, inklusive licenskrav, handelspolitik, skatter, fördrag, statliga regleringar och tullar i olika delar av världen, (inklusive koncernens joint ventures) och
- förändringar i allmänna ekonomiska eller politiska förhållanden, inklusive politisk instabilitet, konflikter och frikoppling av ekonomier.

Det finns ingen garanti för att konsekvenserna av dessa och andra faktorer relaterade till vår multinationella verksamhet inte kommer att materiellt negativt påverka vår konkurrensförmåga, resultat eller finansiella ställning.

VERKSAMHETSRISKER

Transformation och teknik
Den pågående och accelererande omvandlingen av transport- och fordonsindustrin mot klimatneutrala och hållbara transport- och infrastrukturlösningar innebär olika transformationsrisker för Volvokoncernen. Volvokoncernens framtida affärsframgång beror på dess förmåga att utveckla nya, attraktiva, konkurrenskraftiga, energieffektiva och lönsamma produkter samt att framgångsrikt positionera sig i detta branschskifte. Underlåtenhet att utveckla produkter i linje med efterfrågan och regleringar, särskilt med tanke på digitalisering, elektromobilitet (batterielektrisk och bränslecellselektrisk), ny bränsleteknik och autonoma lösningar kan påverka koncernens verksamhet negativt.

De faktorer som driver omvandlingen kommer från olika källor som kanske inte alltid korrelerar. Omfattande och kontinuerligt framväxande regelverk och statliga åtgärder sätter den legala ramen. Sociala attityder och kundpreferenser relaterade till klimatförändringar och övergången till en ekonomi med lägre koldioxidutsläpp är ytterligare faktorer som Volvokoncernen påverkas av. Dessutom influeras investerarnas preferenser, kapitalallokeringar och sentiment mer och mer av miljömässiga, sociala och bolagsstyrningsmässiga frågor (ESG). Materiella förändringar i dessa faktorer, inklusive förändringstakten för någon av dessa faktorer, såväl som själva omvandlingstakten, kan ha en negativ inverkan på resultatet av strategiska affärsbeslut och i slutändan på Volvokoncernens övergripande verksamhet. Förändringar i investerarnas preferenser och sentiment kan avsevärt påverka Volvokoncernens affärsplaner och finansiella resultat.

Efterlevnad av kraven på CO_2, bränsleeffektivitet och utsläppskontroll kan leda till ett behov av att påskynda introduktionen av betydande volymer elfordon samt att implementera ytterligare ny teknik för konventionella dieselmotorer. Det finns ingen garanti för att sådana nya tekniker och lösningar kan tillverkas och säljas med lönsamhet eller att kunderna kommer att köpa dem i de kvantiteter som behövs för att uppfylla regulatoriska krav. Även om utmaningar inom dessa områden löses och hanteras kan de ha en negativ inverkan på koncernens rykte, resursanvändning, produktionskostnader eller kostnader för produktåterkallelser och kan föra med sig negativa effekter på resultat och finansiell ställning.

Transformationen till elektriska lösningar beror också på externa faktorer som tillgång till battericeller och -teknik eller en fungerande laddningsinfrastruktur och till förnybara energikällor för att driva batterielektriska och bränslecellselektriska produkter. Om utbyggnaden av laddningsinfrastruktur eller tillgången på och kostnaden för förnybara energikällor, ensamma eller i kombination, är otillräckliga, kan kundernas investeringar i Volvokoncernens elektrifierade produkter ske i långsammare takt än väntat, vilket negativt kan påverka koncernens rörelseresultat, finansiella ställning och hållbarhetsmål. Många av de nya produkterna och teknikerna befinner sig fortfarande i tidiga utvecklingsstadier vilket – tillsammans med avsaknaden av brett accepterade standarder – utgör betydande risker för Volvokoncernen eftersom det krävs att man väljer relevanta tekniker, relevant produktkvalitet och introducerar dem på ett klokt sätt tidsmässigt, samtidigt som man respekterar den breda variationen i mognadsnivå bland marknader och segment över hela världen. Om Volvokoncernen missbedömer, är för sen att upptäcka eller misslyckas med att anpassa sina produkter och tjänster till trender, legala krav och kundkrav på enskilda marknader eller andra förändringar i efterfrågan, kan det ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens resultat, finansiella ställning och kassaflöden. Slutligen, om Volvokoncernen inte lyckas med detta teknikskifte (i fråga om timing eller teknikval) kan intjäningsförmågan och den finansiella ställningen påverkas allvarligt.

Nya affärsmodeller
Transport- och fordonsindustrin står inför ny teknik, affärsmodeller, konkurrenter och globala trender som digital transformation, vilka tillsammans skapar en mycket disruptiv miljö. Dessa faktorer förändrar Volvokoncernen från en tillverkare av tunga kommersiella fordon till mer av en leverantör av transport- och logistiklösningar. Volvokoncernen har under de senaste åren kontinuerligt investerat i nya affärsmodeller och ny teknik för att kunna erbjuda säkrare, mer hållbara och mer produktiva lösningar till sina kunder. Framöver är det troligt att ett nytt transportlandskap kommer att fortsätta växa fram och påverka stora delar av Volvokoncernens verksamhet och arbetssätt, med risker relaterade till förmågan att svara på specifika kundbehov med skräddarsydda tjänster och tillgången på tekniska innovationer som svarar mot de stora trenderna i branschen (d.v.s. digitalisering, elektromobilitet och autonoma lösningar). Om Volvokoncernen missbedömer, är för sen att upptäcka eller misslyckas med att anpassa sina produkter och tjänster till trender, legala krav och kundkrav på enskilda marknader eller andra förändringar i efterfrågan, kan det ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens resultat, finansiella ställning och kassaflöden.

En ytterligare risknivå relaterar till behovet av att utvecklas från ett fordons-/produktfokus till ett ekosystemdrivet synsätt, där fordon och infrastrukturer ska utvecklas och implementeras samtidigt.

Industrisystemet inklusive leverantörskedjan
Vår förmåga att leverera i enlighet med marknadens efterfrågan och förväntningar på produktkvalitet är i hög grad beroende av att vi i rätt tid får tillgång till material, komponenter och andra viktiga tjänster, samt av vår förmåga att på rätt sätt utnyttja kapaciteten i koncernens olika produktions- och serviceanläggningar. Vårt industrisystem och försörjningskedja har fortsatt att vara ansträngda på många områden under 2023 på grund av t.ex. brist på material och komponenter, brist på transporttjänster, etc. Ytterligare störningar i försörjningskedjan och det industriella systemet kan uppstå från en mängd olika faktorer, inklusive fortsatt eller ytterligare brist på material, enleverantörsval, finansiella problem hos underleverantörer, brist på arbetskraft och komponenter, strejker, pandemier, cybersäkerhetsbrott eller klimatfaror såsom extremt väder, som var och en eller i kombination kan resultera i kvalitetsproblem, stopp och andra störningar i produktion och leveranser, vilket kan försämra vår förmåga att möta våra kunders order, och därmed materiellt negativt påverka Volvokoncernens affärsverksamhet och resultat från verksamheten.

20240816025811

Leverantörer och material
Det pågående teknikskiftet till elektrifiering och andra nya kunderbjudanden i kombination med nödvändiga investeringar i traditionell teknik kommer troligen att leda branschen och Volvokoncernen till att bli beroende av nya leverantörer, nya material och material som används i nya applikationer och i olika kvantiteter jämfört med traditionell teknik. En del av dessa material kan utgöra en leveransrisk på grund av brist eller geopolitiska störningar, konflikter eller oro för mänskliga rättigheter. Om nya leverantörer inte följer Volvokoncernens uppförandekod kan det innebära en risk för koncernens anseende. Samtidigt kan leverantörer som tillhandahåller mer traditionella produkter förlora affärer och riskera att stängas, vilket kan leda till att Volvokoncernen kan få brist på leverantörer inom ett visst område och därmed ett behov av investeringar.

Kostnadsinflation och prisökningar
På senare år har koncernen upplevt högre insatskostnader från höjda priser på bl.a. inköpt material, frakt och energi samt högre arbetskraftskostnader. Dessa inflationstrender kan fortsätta med potentiella ytterligare effekter från energikostnader och även inträffa för ytterligare råvaror och material som koncernen köper på världsmarknaden samt på löner och tjänster. Möjligheten att föra över sådana högre kostnader i prisökningar för produkter och tjänster kan begränsas av konkurrenstryck eller redan avtalade priser till kunder i orderböcker och andra avtal. Om koncernen inte kan kompensera för de högre insatskostnaderna genom höjda priser på sålda produkter och tjänster kan detta ha en negativ inverkan på koncernens resultat.

Informationssäkerhet och digital infrastruktur
Verksamheten i många av koncernens affärsprocesser är beroende av pålitliga IT-system och -infrastruktur. Detta gäller t.ex. forskning och utveckling, produktion, logistik och försäljning samt produkter och tjänster som använder uppkoppling och automatiseringsfunktioner, där koncernen förlitar sig på sin förmåga att utöka och uppdatera teknologier och infrastruktur för att möta de förändrade behoven i koncernens verksamhet. Om koncernen får problem med viktig digital teknik kan de uppkomna störningarna få negativa effekter på verksamheten. När koncernen implementerar nya digitala tekniker kan det hända att de inte fungerar som förväntat. Koncernen står också inför utmaningen att stödja sina äldre digitala tekniker och genomföra nödvändiga uppgraderingar.

Hotaktörer som försöker utnyttja sårbarheter i koncernens och dess tredjepartstjänsteleverantörers system, processer eller personal kan ge upphov till säkerhetsincidenter som kan påverka sekretessen, tillgängligheten eller integriteten hos informationstillgångar, teknik eller produkter och tjänster. Dessa cybersäkerhetsincidenter kan inkludera utpressningsvirus eller andra skadliga attacker, intrång, utnyttjande av systemsårbarheter, intrång i datasekretess, läckage av konfidentiell eller känslig data och otillåten användning eller modifiering av data.

Koncernens system och applikationer, och de från dess tredjepartstjänsteleverantörer har och förväntas fortsätta vara föremål för cybersäkerhetsincidenter. Sådana incidenter kan orsaka allvarlig skada för koncernen och kan negativt påverka koncernens verksamhet, finansiella resultat, relationer med affärspartners, kreditvärdighet och rykte, och kan resultera i rättstvister eller regulatoriska utredningar eller åtgärder samt ökade kostnader för åtgärdande och efterlevnad.

Sammanslagningar och förvärv, partnerskap och avyttringar
Förutom Volvokoncernens interna arbete och fokus på organisk tillväxt, gör Volvokoncernen förvärv och avyttringar, liksom ingår i joint ventures, partnerskap och andra former av samarbeten. Detta är viktiga delar i genomförandet av vår strategi. Det kan dock inte finnas någon försäkran om att dessa transaktioner och samarbeten blir eller förblir framgångsrika och inte heller att de kommer att ge förväntade fördelar. Förvärv kan t.ex. ge upphov till eventualförpliktelser, ökade avskrivningskostnader och nedskrivningar relaterade till goodwill och andra immateriella tillgångar samt oförutsedda svårigheter att integrera en förvärvad enhet. Avyttringar kan medföra risker i t.ex. den operativa delningen eller genom avtalsenliga åtaganden eller legala åtaganden med avseende på den avyttrade verksamheten.

Joint ventures och partnerskap kan misslyckas med att prestera som förväntat av olika skäl, inklusive vår eller vår partners felaktiga bedömning av behov och potentiella synergier, ett misslyckande med att investera tillräckliga resurser i samarbetet eller en förändring av strategisk riktning som samarbetet inte tillgodoser. Vidare kan joint ventures och partnerskap begränsa t.ex. vår förmåga att bedriva oberoende verksamhet inom samarbetsområdet och begränsningar i vår eller vår partners operativa och ekonomiska resurser kan begränsa samverkanskapaciteten.

Återköpsavtal med garanterade restvärden
Volvokoncernen erbjuder ibland kunder att förvärva koncernens produkter med ett restvärdesåtagande, vilket innebär att kunden kan återlämna tillgången vid ett avtalat datum och till ett avtalat pris. De avtalade priserna fastställs inom varje affärsområde, som tar ansvar för att upprätthålla en restvärdesmatris som syftar till att spegla framtida marknadsvärden. Volvokoncernen kommer att ha en restvärdesrisk om fordon som omfattas av restvärdesåtaganden återköps och det verkliga marknadsvärdet på fordonen understiger det bokförda restvärdet. Ett restvärdesåtagande kan också bli en framtida risk i fråga om lager av begagnade fordon om fordonet inte säljs, vilket påverkar kassaflödet negativt. För mer information om restvärdesåtaganden, se Not 13 Materiella anläggningstillgångar.

RISKER RELATERADE TILL KLIMAT OCH MÄNNISKOR

Klimat

Den vetenskapliga samsynen indikerar att utsläppen av växthusgaser fortsätter att förändra sammansättningen av jordens atmosfär på sätt som påverkar, och förväntas fortsätta att påverka, det globala klimatet. De potentiella effekterna av klimatförändringar på Volvokoncernens kunder, produkterbjudanden, verksamhet, anläggningar och leverantörer är de huvudsakliga riskerna, eftersom de kommer att vara olika beroende på lokala och kundspecifika omständigheter.

Volvokoncernen har identifierat ett antal klimatrelaterade transformationsrisker, som ingår i koncernens Enterprise Risk Management-process. Dessa risker, inklusive deras potentiella ekonomiska inverkan, bedöms som en del av makro- och marknadsutvecklingen som återfinns i riskkategorierna "Lagstiftning", "Transformation och teknik", "Nya affärsmodeller" och "Leverantörer och material". Fysiska klimatrisker kan potentiellt också påverka Volvokoncernens verksamhet och leveranskedja som nämns i riskkategorin "Industrisystemet".

Människor och kultur

Volvokoncernen är fast övertygad om att det finns en hög korrelation mellan koncernens framtida framgång och dess förmåga att rekrytera, behålla och utveckla kvalificerad personal. Volvokoncernen strävar också efter att öka hälsa och säkerhet i sin verksamhet och har som mål att avsevärt minska både olycksfrekvensen och de risker som är förknippade med vår verksamhet. Volvokoncernen räknar med att utnyttja hela mångfalden av sin personalstyrka för att uppfylla kundernas krav. Att under transformationen hantera det nödvändiga kompetensskiftet inom specialiserade områden är nyckeln för att lyckas. För att uppfylla förväntningarna från anställda och andra intressenter krävs ett starkt fokus på områden som hälsa och säkerhet, ledarskap, påverkansmöjligheter, anställdas engagemang, arbetsförhållanden inklusive kultur och värderingar, kunskapsdelning samt grupper med mångfald. Underlåtenhet att göra rätt enligt koncernvärdena riskerar att ha en negativ inverkan på hälsan, säkerheten och välbefinnandet hos våra anställda, på Volvokoncernens rykte såväl som på hur koncernen uppfattas som arbetsgivare. Därutöver kan den försämra koncernens möjlighet att rekrytera, behålla och utveckla den kunskap och de färdigheter som är nödvändiga för att säkerställa kundernas framgång och övergången till ny teknik.

Mänskliga rättigheter

Volvokoncernen har åtagit sig att respektera internationellt erkända mänskliga rättigheter och undvika att orsaka eller bidra till negativa konsekvenser för de mänskliga rättigheterna i linje med tillämplig lagstiftning över hela världen och relevanta globala ramverk såsom FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGP).

Den regulatoriska miljön som adresserar företagens beteende i relation till mänskliga rättigheter utvecklas snabbt. Ny lagstiftning med strängare granskning- och rapporteringskrav har redan antagits och ytterligare lagstiftning växer fram. Volvokoncernen försöker övervaka sin efterlevnad av tillämpliga lagar, policyer och riktlinjer och strävar efter ständiga förbättringar, men det kan inte finnas några garantier för att framtida negativa effekter på mänskliga rättigheter inte kommer att uppkomma i koncernens egen organisation eller i koncernens affärsrelationer eller i värdekedjan. Koncernen strävar efter att hantera negativa konsekvenser för mänskliga rättigheter som den kan vara inblandad i, men sådana händelser kan påverka koncernens lönsamhet och anseende negativt.

20240816102782

EFTERLEVNADSRISKER

Dataskyddslagar
Fokus på dataskydd ökar från myndigheter runt om i världen vilket resulterar i att nya dataskyddslagar träder i kraft och även i ökad aktivitet från dataskyddsmyndigheter när det gäller sanktioner, revisioner och domstolsbeslut. Det blir ännu mer relevant eftersom Volvokoncernens verksamhet och produkter är mer datadrivna (t.ex. uppkopplade fordon). EU:s dataskyddsförordning ("GDPR") har infört ökade böter för brott mot förordningen och sätter en standard som tillämpas i flera andra dataskyddslagar i de jurisdiktioner där Volvokoncernen är verksam. Bristande efterlevnad av lagar om dataskydd kan orsaka koncernen böter och andra påföljder och allvarliga överträdelser kan potentiellt leda till att myndigheter utfärdar instruktioner för att stoppa behandlingen av personuppgifter, vilket kan störa verksamheten. Koncernen kan också hamna i rättstvister med personer som påstår sig ha drabbats av brott mot uppgiftsskyddet. Överträdelser av lagen om dataskydd kan följaktligen medföra allvarliga negativa effekter för affärsverksamheten, inklusive skador på rykte och negativa effekter på koncernens lönsamhet och finansiella ställning.

Immateriella tillgångar
Volvokoncernen äger eller har på annat sätt rätt till patent, varumärken, ritningar och copyrights som avser de produkter och tjänster som koncernen tillverkar och marknadsför. Dessa rättigheter har utvecklats eller förvärvats under ett antal år och är värdefulla för Volvokoncernens verksamhet. För att dessutom säkra investeringar i FoU har Volvokoncernen en plan för immateriella tillgångar som definierar skapandet och användningen av dess immateriella rättigheter.

Handeln med förfalskade varor som andel av den globala handeln har ökat betydligt. Produkter som bryter mot Volvokoncernens immateriella rättigheter är ofta av undermålig kvalitet och innebär risker för koncernen avseende kundernas säkerhet, fordonens prestanda, kvalitet och utsläppsnivåer, som kommer att påverka människors hälsa, klimatet och enskilda varumärkens och koncernens anseende.

AB Volvo och Volvo Car Corporation äger gemensamt namnet och varumärket Volvo genom Volvo Trademark Holding AB. AB Volvo har ensamrätt att använda Volvonamnet och varumärkena för sina produkter och tjänster enligt ett licensavtal. På samma sätt har Volvo Car Corporation ensamrätt att använda Volvonamnet och varumärkena för sina produkter och tjänster. Volvokoncernens rättigheter att använda varumärket Renault är begränsade till enbart lastbilsverksamheten och regleras av ett licensavtal med Renault s.a.s., som är ägare till varumärket Renault. Dessutom äger Volvokoncernen flera andra varumärken relaterade till verksamheten. Allt fler partnerskap och joint ventures som involverar immaterialrättsliga arrangemang etableras.

Användning i möjlig konflikt med tredje parts immateriella rättighet eller tredje parts obehöriga användning av Volvokoncernens äganderätter, kan ha betydande inverkan på koncernens affärsverksamhet.

Rättsliga förfaranden
I sin normala verksamhet är Volvokoncernen inblandad i rättsliga förfaranden. Dessa förfaranden kan avse ett antal ämnen, inklusive fordonssäkerhet och andra produktrelaterade anspråk, garantianspråk, kommersiella tvister, immateriella rättigheter, anklagelser om hälso-, miljö- eller säkerhetsfrågor, antitrust-, skatte- eller arbetstvister samt myndighetsförfrågningar och utredningar. Vidare kan AB Volvo och andra företag i koncernen, liksom deras befattningshavare, vara föremål för anspråk på grund av bristande efterlevnad av aktiemarknadsregler, värdepapperslagar och andra tillämpliga regler och förordningar. Rättsliga förfaranden kan vara dyra, långa, ta resurser i anspråk som kan användas för andra ändamål och är ofta svåra att förutsäga. Det finns ingen försäkran om att avsättningar, där sådana gjorts, för ett visst rättsförfarande kommer att täcka kostnaderna för ett negativt resultat, och inte heller att förfaranden där inga avsättningar gjorts inte ger upphov till några betydande ytterligare kostnader. För information om vissa rättsliga förfaranden där bolag inom Volvokoncernen är inblandade, se Not 21 Övriga avsättningar och Not 24 Eventualförpliktelser.

Korruption och konkurrenslagstiftning
Korruptionsrisker är främst kopplade till Volvokoncernens försäljningsaktiviteter och leveranskedja men kan också hänföra sig till administrativa rutiner, såsom licensiering och tillstånd. Detta inkluderar Volvokoncernens anställdas aktiviteter men kan även sträcka sig till verksamheten hos Volvokoncernens affärspartners och mellanhänder. Den övergripande risknivån påverkas därför av försäljningsvolymer, distributionssätt och av att Volvo bedriver affärsverksamhet även på marknader som anses ha en hög risk ur ett korruptionsperspektiv.

Potentiella risker för bristande efterlevnad av konkurrenslagstiftningen (till exempel prissamarbete, marknadsdelning, olagligt informationsutbyte, missbruk av dominerande ställning) är i första hand kopplade till anställdas beteende när de interagerar med konkurrenter och andra externa intressenter i olika situationer.

Korruptions- och konkurrenslagstiftningsöverträdelser kan innebära allvarliga negativa konsekvenser för affärsverksamheten, inklusive skador på koncernens anseende, rättsliga förfaranden, böter eller fängelse för anställda. Koncernen kan också påverkas av anspråk som tas upp av personer eller företag som påverkats av påstådd icke-efterlevnad.

FINANSIELLA RISKER

Försäkring
Volvokoncernen tecknar vanligtvis försäkringsskydd där den är lagligt eller avtalsenligt skyldig att göra det och från tid till annan på annat sätt mot sådana risker, i sådana belopp och på villkor som den anser kommersiellt motiverade. Om försäkringsskydd inte kan erhållas på sådana villkor kan koncernen utsättas för väsentliga oförsäkrade förluster, vilket kan ha en väsentligt negativ effekt på koncernens verksamhet och finansiella ställning. Koncernen är inte helt försäkrad mot effekter från cybersäkerhetsincidenter eller översvämningar, jordbävningar och andra naturkatastrofer.

Kreditrisk
Volvokoncernen är exponerad mot kreditrisk främst genom sin försäljning till kunder inom Industriverksamheten och genom sina långsiktiga kreditfordringar i kundfinansieringsverksamheten Financial Services. Den totala exponeringen per den 31 december 2023 återfinns i Not 15 Kundfinansieringsfordringar och Not 16 Fordringar. Koncernen har också en finansiell kreditrisk på grund av kortfristiga placeringar hos koncernens närmaste banker och orealiserade resultat från derivat som används för säkring. För mer information, se Not 4 Mål och policy avseende finansiell riskhantering och Not 15 Kundfinansieringsfordringar. Om flera större kunder, återförsäljare eller en bank i koncernens närhet inte uppfyller sina åtaganden kan koncernen drabbas av betydande förluster.

Pensionsåtaganden
Volvokoncernen har betydande pensionsåtaganden, varav vissa är i förmånsbestämda planer. Förändringar i antaganden om ränte- och inflationsnivåer, dödlighet, pensionsålder och pensionsgrundande ersättningar kan leda till betydande förändringar av nuvärdet av redan upplupna förpliktelser såväl som kostnaden för nya förpliktelser, vilket påverkar finansieringsnivån för sådana planer. Avkastningen på förvaltningstillgångarna kan också påverka finansieringsnivåerna väsentligt. Förmånsbestämda förvaltningstillgångar förvaltas utanför koncernen, med en betydande del av förvaltningstillgångarna i aktier och andra instrument som är exponerade för marknadsrisker som inte helt matchar pensionsförpliktelsen. Se Not 20 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser för ytterligare information.

Om det råder underskott i förmånsplaner kan Volvokoncernen bli skyldig att ge betydande oväntade kapitaltillskott, vilket skulle påverka kassaflödet och koncernens finansiella ställning negativt.

Ränterisker
Volvokoncernen är exponerad för ränterisk främst genom finansnetton i Industriverksamheten samt upp- och utlåning i Financial Services-verksamheten. Med ränterisk avses risken att förändrade räntor påverkar Volvokoncernens nettoresultat och kassaflöde eller det verkliga värdet av finansiella tillgångar och skulder. Räntefluktuationer kan leda till hårdare konkurrens och minska efterfrågan på koncernens produkter, öka lånekostnaderna och eventuellt minska räntemarginalerna. Volvokoncernens ansträngningar att matcha räntebindningar på finansiella tillgångar och skulder och att minska effekterna av räntefluktuationer genom säkringsaktiviteter kanske inte alltid är framgångsrika eller tillräckliga, vilket kan resultera i negativa effekter på Volvokoncernens resultat, kassaflöde och värdet av finansiella tillgångar och skulder.

Valutarisk
Volvokoncernens globala verksamhet exponerar koncernen för olika valutaregioner. Valutarisker i Volvokoncernens verksamhet är relaterade till förändringar i värdet av kontrakterade och förväntade framtida betalningsflöden, värdeförändringar på lån och investeringar samt värdeförändringar på tillgångar och skulder i utländska dotterbolag. Mer än 95% av koncernens intäkter genereras i andra länder än Sverige medan en betydande del av koncernens kostnader genereras i svenska kronor. Volvokoncernen har för närvarande en nettointäktsexponering i utländsk valuta, vilket innebär att en starkare svensk krona generellt sett skulle ha en negativ effekt på Volvokoncernens redovisade resultat. I den mån Volvokoncernen inte kan matcha intäkter och vinster erhållna i en valuta med kostnader och utgifter som betalas i samma valuta, kan valutakursfluktuationer ha en negativ inverkan på Volvokoncernens kassaflöde, lönsamhet och balansräkning. Volvokoncernens ansträngningar att minska effekterna av valutakursförändringar genom säkringsaktiviteter kanske inte alltid är tillräckliga eller framgångsrika, vilket kan resultera i en negativ inverkan på Volvokoncernens resultat och finansiella ställning.

Likviditetsrisker
Det är av avgörande betydelse för Volvokoncernen att säkerställa en tillräcklig betalningsförmåga över tid, för att kontinuerligt hantera krav och förväntningar från externa intressenter. Plötsliga förändringar i konjunkturcykeln, oförutsedda händelser på finansmarknaderna, förändringar i Volvokoncernens tillgång till finansmarknaderna (särskilt för verksamheten i Financial Services) och förändringar i kundernas aptit på finansiering från koncernen, kan leda till påfrestningar på koncernens likviditetsberedskap eller innebära böter eller andra påföljder. Underlåtenhet att på rätt sätt hantera koncernens likviditetsrisker kan orsaka väsentlig negativ inverkan på intjäningsförmåga och finansiell ställning.

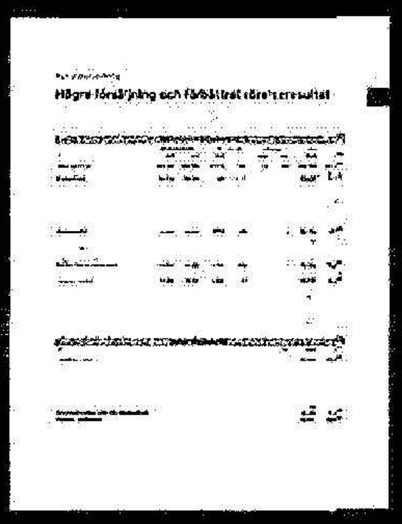
Nedskrivningsbehov
Volvokoncernen har betydande värden i goodwill och andra immateriella tillgångar på sin balansräkning. Goodwill och aktiverade utvecklingskostnader som ännu inte används skrivs inte av, varför det finns en risk för nedskrivning om det beräknade återvinningsvärdet är lägre än det redovisade värdet. Storleken på övervärdena varierar mellan de olika verksamheterna och de är således i olika grad känsliga för förändringar i omvärldsfaktorer. Instabilitet i marknadens utveckling och volatilitet i räntor och valutor kan indikera ett nedskrivningsbehov. Se Not 12 Immateriella tillgångar.

20240816025833

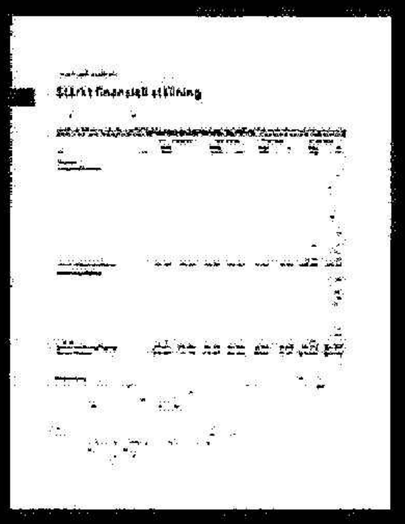
NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

NOT		SIDA
1	Redovisningsprinciper	91
2	Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar, kritiska bedömningar och klimatrelaterade risker	93
3	Förvärv och avyttringar av verksamheter	94
4	Mål och policy avseende finansiell riskhantering	96
5	Andelar i joint ventures, intresseföretag och övriga aktier och andelar	102
6	Segmentsrapportering	106
7	Intäkter	108
8	Övriga rörelseintäkter och kostnader	110
9	Övriga finansiella intäkter och kostnader	111
10	Inkomstskatter	111
11	Innehav utan bestämmande inflytande	113
12	Immateriella anläggningstillgångar	114
13	Materiella anläggningstillgångar	116
14	Leasing	119
15	Kundfinansieringsfordringar	
16	Fordringar	
17	Varulager	
18	Likvida medel	
19	Eget kapital och antal aktier	
20	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	
21	Övriga avsättningar	
22	Skulder	
23	Ställda säkerheter	
24	Eventualförpliktelser och finansiella åtaganden	
25	Transaktioner med närstående	
26	Statliga stöd	
27	Personal	
28	Ersättning till revisorer	
29	Kassaflöde	
30	Finansiella instrument	

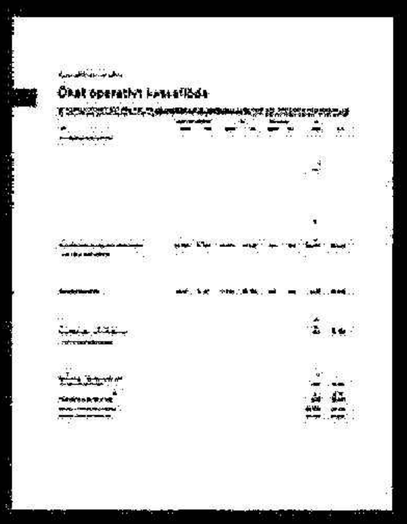
Finansiella rapporter



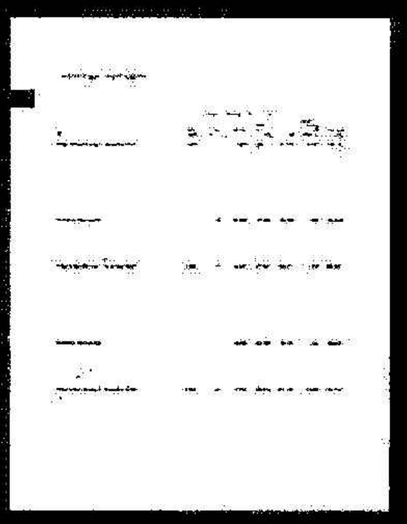
Resultatutveckling



Finansiell ställning



Kassaflödesanalys



Förändringar i eget kapital

1 Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för AB Volvo (publ) och dess dotterföretag är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de antagits av Europeiska Unionen (EU). Denna årsredovisning är upprättad i enlighet med IAS 1 Utformning av finansiella rapporter samt den svenska Årsredovisningslagen. Vidare har RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats, utgiven av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering. Belopp i miljoner kronor (Mkr) där annat ej anges. Beloppen inom parentes avser föregående år.

1:1

Redovisningsprinciper	Not		IFRS-standard
Förvärv och avyttringar	3	Förvärv och avyttringar av verksamheter	IFRS 3, IFRS 10
Tillgångar och skulder som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter	3	Förvärv och avyttringar av verksamheter	IFRS 5, IFRS 13
Joint ventures	5	Andelar i joint ventures, intresseföretag och övriga aktier och andelar	IFRS 11, IFRS 12, IAS 28
Intresseföretag	5	Andelar i joint ventures, intresseföretag och övriga aktier och andelar	IFRS 12, IAS 28
Övriga aktier och andelar	5	Andelar i joint ventures, intresseföretag och övriga aktier och andelar	IFRS 7, IFRS 9, IFRS 13, IAS 28, IAS 32
Rörelsesegment	6	Segmentsrapportering	IFRS 8
Intäkter	7	Intäkter	IFRS 9, IFRS 15, IFRS 16
Finansiella intäkter och kostnader	9	Övriga finansiella intäkter och kostnader	IFRS 9
Inkomstskatter	10	Inkomstskatter	IAS 12
Innehav utan bestämmande inflytande	11	Innehav utan bestämmande inflytande	IFRS 10, IFRS 12
Forskning och utveckling	12	Immateriella anläggningstillgångar	IAS 36, IAS 38
Goodwill	12	Immateriella anläggningstillgångar	IFRS 3, IAS 36, IAS 38
Materiella anläggningstillgångar	13	Materiella anläggningstillgångar	IFRS 13, IFRS 16, IAS 16, IAS 36, IAS 40
Leasing	14	Leasing	IFRS 16
Varulager	17	Varulager	IAS 2
Resultat per aktie	19	Eget kapital och antal aktier	IAS 33
Pensioner och liknande förpliktelser	20	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	IFRS 2, IAS 19
Restvärdesrisker	21	Övriga avsättningar	IFRS 15, IAS 37
Produktgarantier	21	Övriga avsättningar	IAS 37
Omstruktureringskostnader	21	Övriga avsättningar	IAS 19, IAS 37
Utökad garanti och servicekontrakt	21	Övriga avsättningar	IFRS 15, IAS 37
Försäkringsverksamhet	21	Övriga avsättningar	IFRS 4
Eventualförpliktelser och finansiella åtaganden	24	Eventualförpliktelser och finansiella åtaganden	IAS 37
Transaktioner med närstående	25	Transaktioner med närstående	IAS 24
Statliga stöd	26	Statliga stöd	IAS 20
Incitamentsprogram	27	Personal	IFRS 2, IAS 19
Kassaflödesanalys	29	Kassaflöde	IAS 7
Finansiella instrument	4	Mål och policy avseende finansiell riskhantering	IFRS 7, IFRS 9
	15	Kundfinansieringsfordringar	IFRS 7, IFRS 9, IFRS 13, IFRS 16, IAS 32
	16	Fordringar	IFRS 7, IFRS 9, IFRS 13, IAS 32
	18	Likvida medel	IFRS 7, IFRS 9, IFRS 13, IAS 32
	22	Skulder	IFRS 7, IFRS 9, IFRS 13, IAS 32
	30	Finansiella instrument	IFRS 7, IFRS 9, IFRS 13, IAS 32

VOLVOKONCERNENS REDOVISNINGSPRINCIPER

Volvokoncernen beskriver de mest väsentliga redovisningsprinciperna i anslutning till varje not i syfte att ge en ökad förståelse av respektive redovisningsområde. Volvokoncernen fokuserar på att beskriva de redovisningsval som koncernen har gjort inom ramen för gällande IFRS-standard och undviker att upprepa paragraftext från standarden, om Volvokoncernen inte anser det vara särskilt viktigt för förståelsen av notens innehåll. Följande symboler RR och BR visar om belopp i noterna återfinns i resultat- alternativt balansräkning. Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå på totalsumman. Se **tabell 1:1** för att se i vilken not respektive redovisningsprincip återfinns samt tillämplig IFRS-standard som anses ha en väsentlig påverkan.

Koncernens finansiella rapporter

Konsolideringsprinciper

Koncernens finansiella rapporter omfattar moderbolaget och dotterföretag över vilka moderbolaget innehar bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande föreligger när Volvokoncernen exponeras för, eller har rätt, till rörlig avkastning från sitt engagemang i dotterföretaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande över dotterföretaget. Joint ventures och intresseföretag redovisas genom tillämpning av kapitalandelsmetoden när Volvokoncernen har gemensamt bestämmande inflytande eller betydande inflytande. Koncerninterna transaktioner likväl vinster på transaktioner med joint ventures och intresseföretag elimineras i koncernredovisningen.

» **Läs mer i Not 3** Förvärv och avyttringar av verksamheter.

» **Läs mer i Not 5** Andelar i joint ventures, intresseforetag och övriga aktier och andelar.

» **Läs mer i Not 11** Innehav utan bestämmande inflytande.

Omräkning till svenska kronor vid konsolidering av företag som har annan funktionell valuta

Varje koncernföretags funktionella valuta bestäms utifrån den primära ekonomiska miljö i vilken företaget bedriver verksamhet. Den primära ekonomiska miljön är vanligen den i vilken företaget primärt genererar och förbrukar likvida medel. Den funktionella valutan är i de flesta fall valutan i det land där företaget är beläget. AB Volvos och Volvokoncernens rapporteringsvaluta är svenska kronor. Vid upprättandet av koncernredovisningen omräknas poster i resultaträkningarna för utländska dotterföretag till svenska kronor enligt månatliga genomsnittliga valutakurser. Poster i balansräkningarna omräknas till svenska kronor genom att använda valutakurser vid årets utgång (balansdagens kurs). De valutakursförändringar som uppstår redovisas som en separat komponent i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital.

Ackumulerade valutakursförändringar som är hänförliga till ett visst dotterföretag, joint venture eller intresseföretag återförs till resultaträkningen som en del av den vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring av ett företag.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i andra valutor än den funktionella valutan för det rapporterande företaget (utländska valutor) omräknas till den funktionella valutan genom att använda balansdagens kurs. Valutakursförändringar avseende operationella tillgångar och skulder hänförs till rörelseresultatet, medan valutakursförändringar avseende finansiella tillgångar och skulder hänförs till övriga finansiella intäkter och kostnader. Räntebärande finansiella tillgångar och skulder är de poster som ingår i beräkning av Volvokoncernens finansiella nettoställning (se avsnitt Nyckeltal).

» **Läs mer i Not 4** Mål och policy avseende finansiell riskhantering om valutaexponering och valutariskhantering.

De viktigaste valutakurserna som har använts i koncernredovisningen anges i **tabell 1:2**.

1:2

Valutakurser

		Genomsnittskurs		Balansdagens kurs 31 dec	
Land	Valuta	**2023**	2022	**2023**	2022
Australien	AUD	7,0474	7,0136	6,8178	7,0892
Brasilien	BRL	2,1263	1,9616	2,0572	1,9746
Eurozonen	EUR	11,4770	10,6300	11,0542	11,1283
Kanada	CAD	7,8644	7,7712	7,5401	7,7060
Kina	CNY	1,4983	1,5018	1,4075	1,5017
Norge	NOK	1,0054	1,0523	0,9803	1,0572
Storbritannien	GBP	13,1980	12,4672	12,7286	12,5811
Sydafrika	ZAR	0,5757	0,6182	0,5383	0,6146
Sydkorea	KRW	0,0081	0,0078	0,0077	0,0083
USA	USD	10,6134	10,1245	9,9830	10,4371

Nya redovisningsprinciper 2023

Internationell skattereform - modellregler enligt andra pelaren

Från och med 1 januari 2023 tillämpar Volvokoncernen ändringarna i IAS 12 Inkomstskatter avseende internationell skattereform - modellregler enligt andra pelaren. Ändringarna innefattar upplysningskrav avseende skatteexponeringen och ett undantag för att redovisa och upplysa om uppskjutna skatter avseende modellreglerna för andra pelaren, vilka återfinns i not 10 Inkomstskatter.

Inga andra nya eller ändrade redovisningsstandarder eller tolkningar som trädde i kraft 1 januari 2023 har haft en väsentlig påverkan på Volvokoncernens finansiella rapporter.

Nytt långfristigt incitamentsprogram

Under 2023 har ett nytt långfristigt incitamentsprogram antagits av årsstämman. Programmet redovisas delvis i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. Information om det nya långfristiga incitamentsprogrammet återfinns i not 27 Personal.

Nya redovisningsprinciper 2024 och senare

Leverantörsfinansiering

Från och med 1 januari 2024 är IAS 7 och IFRS 7 ändrade genom tillägg av upplysningskrav, både kvalitativa och kvantitativa, avseende leverantörsfinansiering.

Inga andra nya och ändrade redovisningsstandarder och tolkningar som har publicerats och träder i kraft 2024 och senare bedöms ha en väsentlig påverkan på Volvokoncernens finansiella rapporter.

2 Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar, kritiska bedömningar och klimatrelaterade risker och möjligheter

Upprättandet av Volvokoncernens finansiella rapporter kräver att uppskattningar och antaganden görs, vilka kan påverka de redovisade värdena på tillgångar och skulder vid tidpunkten för de finansiella rapporterna. Därutöver påverkas även de redovisade beloppen för nettoomsättning och kostnader för de presenterade perioderna.

Volvokoncernen siktar på att utsläppen av växthusgaser ska vara nettonoll 2040. Detta gör det möjligt för koncernens kunder att nå sina nettonollmål 2050 då det tar omkring tio år att förnya en rullande flotta. Färdplanen för fossilfri framdrift innefattar en gradvis övergång till batterielektriska fordon, bränslecellselektriska fordon och fordon med förbränningsmotorer som används med koldioxidsnåla bränslen. Övergången medför risker såsom omställningsrisker och fysiska risker likväl som möjligheter. De finansiella effekterna avseende övergången uppstår gradvis och har inte haft någon väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna per den 31 december, 2023.

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna, har ledningen gjort sina bästa bedömningar av vissa belopp som inkluderas i de finansiella rapporterna med hänsyn tagen till dess väsentlighet. Verkligt utfall kan avvika från tidigare gjorda uppskattningar. I enlighet med IAS 1 ska företaget upplysa om de antaganden och andra viktiga källor till osäkerheter i uppskattningar som, om verkligt utfall inte stämmer, kan ha en väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna.

KÄLLA TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR OCH KRITISKA BEDÖMNINGAR

De källor till osäkerhet i uppskattningar och kritiska bedömningar identifierade av Volvokoncernen och som anses uppfylla dessa kriterier presenteras i anslutning till de poster de bedöms kunna påverka. **Tabell 2:1** visar var dessa beskrivningar återfinns samt klimatrelaterade risker och möjligheter, om tillämpligt.

2:1

Källa till osäkerhet i uppskattningar och kritiska bedömningar	Not		Klimatrelaterade risker och möjligheter
Försäljning med återköpsåtaganden och rörligt försäljningspris	7	Intäkter	●
Uppskjuten skatt och osäkerhet i inkomstskattemässiga behandlingar och tvister	10	Inkomstskatter	
Nedskrivning av goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar	12	Immateriella anläggningstillgångar	●
Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar och restvärdesrisker	13	Materiella anläggningstillgångar	●
Värdering av leasingskulder och nyttjanderättstillgångar	14	Leasing	
Reserv för förväntade kreditförluster	15 16	Kundfinansieringsfordringar Fordringar	●
Nedskrivning av varulager	17	Varulager	
Antaganden vid beräkning av pensioner och liknande förpliktelser	20	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	
Avsättningar för produktgarantier, övriga avsättningar och avsättningar för rättsliga processer	21	Övriga avsättningar	●

3 Förvärv och avyttringar av verksamheter

REDOVISNINGSPRINCIP

Förvärv
Företag ingår i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten vilket är när Volvokoncernen erhåller det bestämmande inflytandet över verksamheten. Förvärv redovisas i enlighet med förvärvsmetoden. De förvärvade identifierbara tillgångarna och övertagna skulderna värderas till verkligt värde. Ett överstigande belopp från köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde vid förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav jämfört med de förvärvade nettotillgångarna redovisas som goodwill. Alla förvärvsrelaterade utgifter kostnadsförs.

I samband med stegvisa förvärv anses ett rörelseförvärv ha skett när bestämmande inflytande har erhållits. Som en del i att erhålla det bestämmande inflytandet, värderas förvärvade identifierbara nettotillgångar till verkligt värde och goodwill redovisas. Den tidigare egetkapital-andelen omvärderas till verkligt värde och uppkommen vinst eller förlust, jämfört med redovisat värde, redovisas i resultaträkningen. Volvokoncernen beslutar i samband med varje rörelseförvärv om innehavet utan bestämmande inflytande ska redovisas till verkligt värde eller till den proportionella andelen av den förvärvade rörelsens nettotillgångar. Transaktioner mellan Volvokoncernen och ägare med innehav utan bestämmande inflytande redovisas i eget kapital så länge som det bestämmande inflytandet över dotterföretaget kvarstår.

Avyttringar
Avyttrade dotterföretag ingår i koncernredovisningen till och med tidpunkten för avyttringen vilket är när Volvokoncernen förlorar det bestämmande inflytandet över dotterföretaget. En minskning av ägarandelen i ett dotterföretag utan att förlora det bestämmande inflytandet redovisas som en transaktion i eget kapital.

Tillgångar och skulder som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter
I en global koncern som Volvokoncernen pågår ständigt processer avseende försäljningar av tillgångar eller grupper av tillgångar till mindre värden. I de fall kriterierna för klassificering som tillgångar och skulder som innehas för försäljning är uppfyllda och tillgången eller gruppen av tillgångar är av väsentligt värde redovisas tillgången eller gruppen av tillgångar, både omsättnings- och anläggningstillgångar, och till dem hörande skulder på separata rader i balansräkningen. Tillgången eller gruppen av tillgångar värderas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader. Balansposterna och den eventuella resultateffekt som uppstår vid omvärdering till verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader redovisas, om hänförligt till Industriverksamheten, vanligen i segmentet Koncernfunktioner och övrigt, annars i segmentet Financial Services. När affären är slutförd sker fördelning till respektive segment.

» **Läs mer i Not 5** Andelar i joint ventures, intresseföretag och övriga aktier och andelar.

» **Läs mer i Not 11** Innehav utan bestämmande inflytande.

» **Läs mer i Not 12** Aktier och andelar i moderbolaget för information om AB Volvos innehav av aktier och andelar i koncernföretag per den 31 december 2023.

Periodens förvärv
Volvokoncernen har inte gjort några förvärv av verksamheter under 2023 eller 2022 som, enskilt eller sammantaget, haft någon väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna.

Den totala påverkan på Volvokoncernens balansräkning och kassaflödesanalys i samband med samtliga förvärv av verksamheter är inkluderade i **tabell 3:1**.

3:1

Förvärv	2023	2022
Förvärvade nettotillgångar	**126**	**153**
Innehav utan bestämmande inflytande	–	–25
Goodwill	74	146
Kopeskilling	–198	–274
Utestående köpeskilling	–	9
Förskottsbetalning[1]	121	–
Påverkan på koncernens likvida medel	**–77**	**–265**

1 2023 inkluderar en förskottsbetalning avseende förvärvet av en batteriverksamhet från Proterra Inc. och Proterra Operating Company, och en återbetald förskottsbetalning avseende ett avbrutet förvärv av en produktionsanläggning för tunga lastbilar i Kina.

Periodens avyttringar
Under 2023 avyttrade Volvokoncernen sina ryska enheter. Avyttringen resulterade i en negativ påverkan på rörelseresultatet om 794 Mkr och en total negativ kassaflödeseffekt på 2.499 Mkr. Under 2022 reserverades tillgångar relaterade till Ryssland till ett belopp av 4.125 Mkr, vilket hade en negativ påverkan på rörelseresultatet. Volvokoncernen har inte gjort några ytterligare avyttringar av verksamheter under 2023 som har haft en väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna. Volvokoncernen har under 2023 erhållit 196 Mkr i tilläggsköpeskillning relaterat till försäljningen av UD Trucks till Isuzu Motors som genomfördes 2021.

Volvokoncernen gjorde inte några avyttringar under 2022 som, enskilt eller sammantaget, hade någon väsentlig påverkan på koncernens räkenskaper. Under 2022 erhöll Volvokoncernen 145 Mkr i tilläggsköpeskilling relaterat till försäljningen av UD Trucks till Isuzu Motors som genomfördes 2021.

Den totala påverkan på Volvokoncernens balans- och resultaträkning samt kassaflödesanalys i samband med samtliga avyttringar av verksamheter specificeras i **tabell 3:2**.

20240816075826

3:2

Avyttringar	2023	2022
Avyttrade nettotillgångar	**–4.448**	**–**
Varav likvida medel	–5.830	–

Kassaflöde och finansiell nettoställning	2023	2022
Erhållna likvida medel	3.562	153
Återbetalning av lån	–	–
Likvida medel, avyttrade verksamheter	–5.830	–
Påverkan på Volvokoncernens likvida medel	**–2.268**	**153**
Påverkan på Volvokoncernens finansiella nettoställning	**–1.108**	**–**

Detaljer avseende avyttringar	2023	2022
Erhållen och kommande köpeskilling:		
Likvida medel	3.562	–
Verkligt värde av villkorad köpeskilling	–	–
Total köpeskilling vid avyttring	**3.562**	**–**
Redovisat värde av avyttrade nettotillgångar	–4.448	–
Valutakursförändringar återförda till resultatet	318	–
Realisationsvinst/förlust	**–569**	**–**
Transaktionskostnader hänförligt till avyttringar uppgick till:	*–25*	–

Tillgångar och skulder som innehas för försäljning

Tillgångar och skulder som innehas för försäljning uppgick till netto 3.803 Mkr (–) den 31 december 2023. Det är hänförligt till de planerade avyttringarna av Arquus till John Cockerill Defence, Volvo Construction Equipments asfaltverksamhet ABG till Ammann Group, samt fastighetsavyttringar. Nedskrivningen av tillgångar till verkligt värde avser främst de planerade avyttringarna av Arquus och asfaltverksamheten, och påverkade Volvokoncernens rörelseresultat negativt med 880 Mkr respektive 610 Mkr 2023. Den totala valutakursförändringen som ska återföras uppgick per den 31 december 2023 till 343 Mkr.

3:3

Tillgångar och skulder som innehas för försäljning	Dec 31, 2023	Dec 31, 2022
Immateriella anläggningstillgångar	899	–
Materiella anläggningstillgångar	1.202	–
Finansiella anläggningstillgångar	1.858	–
Varulager	3.871	–
Kundfordringar	3.502	–
Övriga kortfristiga fordringar	2.085	–
Totala tillgångar före nedskrivning av tillgångar till verkligt värde	**13.417**	**–**
Nedskrivning av tillgångar till verkligt värde	–1.457	–
(BR) Totala tillgångar efter nedskrivning	**11.960**	**–**
Avsättningar	503	–
Övriga långfristiga skulder	2.891	–
Leverantörsskulder	1.279	–
Övriga kortfristiga skulder	3.484	–
(BR) Totala skulder	**8.157**	**–**

Förvärv och avyttringar efter periodens slut

Den 1 februari 2024 slutförde Volvokoncernen den tidigare tillkännagivna transaktionen varigenom Volvokoncernen förvärvade nettotillgångarna relaterade till batteriverksamheten från Proterra Inc. och Proterra Operating Company Inc., vilken inkluderar ett utvecklingscenter för batterimoduler och batteripack i Kalifornien och en monteringsfabrik i Greer i South Carolina i USA. Med detta förvärv kommer Volvokoncernen att komplettera nuvarande, och påskynda framtagandet av Volvos framtida, batterielektriska erbjudande.

Förvärvet gjordes till en köpeskilling om USD 210 M före justering för lagernivå vid tillträdet. I samband med förvärvet upprättade Volvokoncernen en preliminär förvärvsanalys, fördelad på identifierade tillgångar och skulder, vilken förväntas slutföras inom tolv månader från förvärvstidpunkten. Köpeskillingen motsvarar till största del de förvärvade nettotillgångarna till verkligt värde, främst bestående av maskiner och inventarier (USD 80 M), varulager (USD 120 M) och övervärden relaterat till teknik (USD 20 M). Förvärvsrelaterade utgifter uppgick till 85 Mkr och redovisades inom övriga rörelseintäkter och kostnader.

Från och med 1 februari 2024 redovisas den förvärvade verksamheten inom segmentet Lastbilar i Volvokoncernens finansiella rapporter.

Volvokoncernen har inte gjort några ytterligare förvärv eller avyttringar efter periodens slut som har haft en väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna.

4 Mål och policy avseende finansiell riskhantering

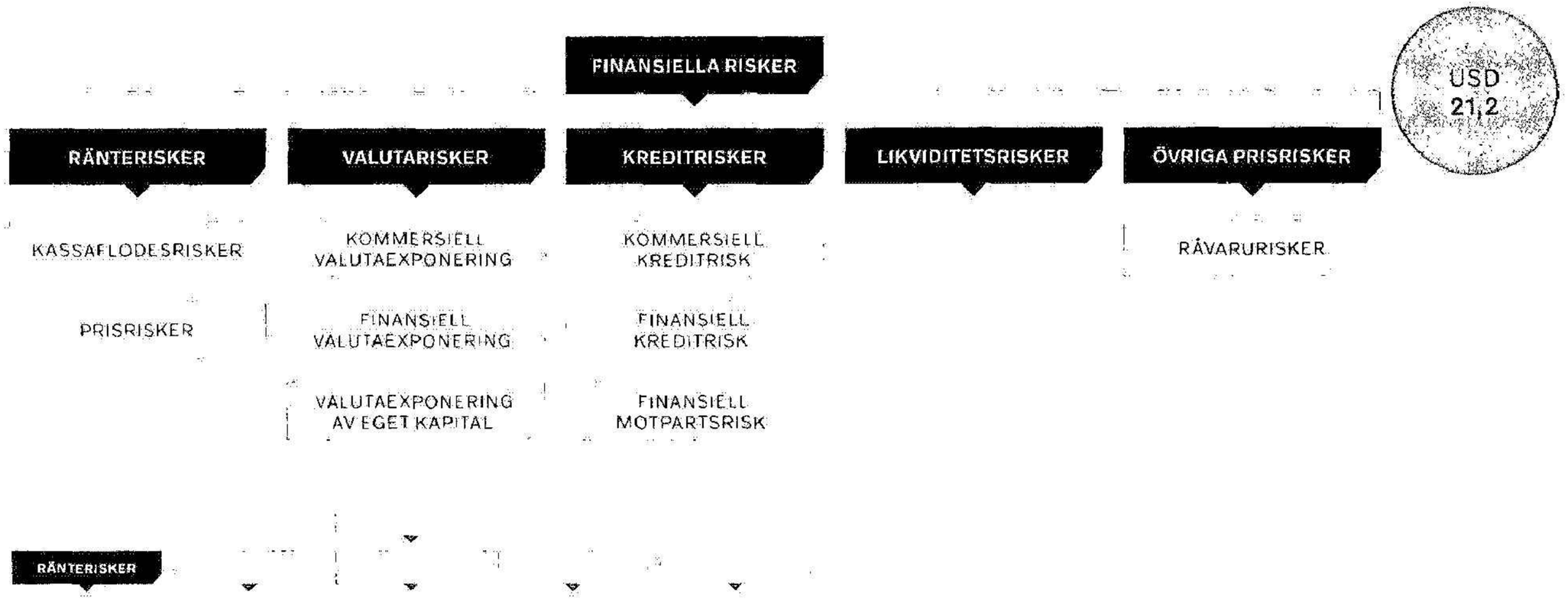
Volvokoncernen är genom sin globala verksamhet utsatt för finansiella risker i form av ränterisker, valutarisker, kreditrisker, likviditetsrisker och övriga prisrisker. AB Volvos styrelse har antagit en finansiell riskpolicy som reglerar hur dessa risker skall kontrolleras och styras och som definierar roller och ansvar inom Volvokoncernen. Den finansiella riskpolicyn fastslår också principer för hur finansiella aktiviteter skall utföras, sätter mandat och styrprinciper för hantering av finansiella risker samt anger vilka instrument som skall användas för att mildra dessa risker. Viktiga mandat och styrprinciper beskrivs i respektive riskavsnitt.

AB Volvos styrelse och revisionskommitté informeras under året regelbundet om utvecklingen av Volvokoncernens finansiella risker och andra ämnen som täcks av den finansiella riskpolicyn. Den finansiella riskpolicyn ses över årligen. Arbetet med finansiella risker är en integrerad del av Volvokoncernens verksamhet där delar av ansvaret för finansverksamheten och de finansiella riskerna är centraliserat till Volvo Group Treasury, Volvokoncernens internbank. Deras ansvar inkluderar finansiering av Industriverksamheten samt finansiering av kreditportföljen i Financial Services. Volvokoncernens balansräkning presenteras per segment där Volvo Group Treasury är en del av Industriverksamheten och den interna utlåningen från Industriverksamheten till Financial Services redovisas i balansräkningen som intern finansiering.

Under 2023 har volatiliteten på de finansiella marknaderna minskat betydligt men är fortfarande på en förhöjd nivå historiskt sett. Marknadsräntorna har gått upp och långa marknadsräntor är nu på högre nivåer än på många år. Volvokoncernen har fortsatt utföra finansiella aktiviteter och hanterat risk i enlighet med den finansiella riskpolicyn utan några policyöverträdelser.

» **Läs mer i Not 30** Finansiella instrument om redovisningsprinciper avseende finansiella instrument.

» **Läs mer** om finansiella risker i avsnitten finansiell styrning och risker och osäkerhetsfaktorer.



RÄNTERISKER

Med ränterisk avses risken att ändrade räntenivåer påverkar Volvokoncernens resultat och kassaflöde (kassaflödesrisk) eller det verkliga värdet av finansiella tillgångar och skulder (prisrisk). Efter att reformen för referensräntor implementerats ersattes USD LIBOR med SOFR under 2023. Vid tiden för upphörandet hade Volvokoncernen ett antal utestående räntederivat knutna till USD LIBOR vilka konverterades till SOFR utan någon väsentlig effekt i resultaträkningen. Inga andra väsentliga IBOR-räntor där Volvokoncernen har utestående kontrakt, har en kommunicerad tidplan för konvertering.

POLICY

Finansiella tillgångar och skulder matchas avseende räntebindningstiden för att minska exponeringen. Ränteswappar används för att förändra/påverka räntebindningstiden för Volvokoncernens finansiella tillgångar och skulder. Valutaränteswappar möjliggör upplåning i utländska valutor från olika marknader utan att tillföra valutarisk.

Kassaflödesrisker

Effekten av ändrade räntenivåer på framtida valuta- och ränteflöden påverkar främst Financial Services och Industriverksamhetens finansiella nettoställning. Ränterisken inom Financial Services hanteras med målsättningen att uppnå en matchning mellan räntebindningen på in- och utlåning, i avsikt att eliminera ränterisk. Beräkningen av matchningsgraden exkluderar eget kapital som i Financial Services uppgår till 8%. Vid utgången av 2023 var denna matchningsgrad 101% (100) i Financial Services, vilket är i enlighet med koncernens policy.

Utöver tillgångar i Financial Services, bestod räntebärande tillgångar i Volvokoncernen vid utgången av 2023 främst av likvida medel. Den 31 december 2023 var den genomsnittliga räntan på finansiella tillgångar i Industriverksamheten 4,6% (3,2). Ökningen beror på betydligt höjda underliggande räntor i de flesta regioner under året.

Industriverksamhetens resultat och lönsamhet är nära kopplat till konjunkturcykeln. Till följd av detta är räntebindningstiden på finansiella lån på mellan en och tre månader för att minimera ränterisken. Den genomsnittliga räntesatsen på finansiella skulder i Industriverksamheten, inklusive Volvokoncernens kreditkostnader, uppgick vid årsskiftet till 5,7% (5,2), även här till följd av höjda underliggande räntor.

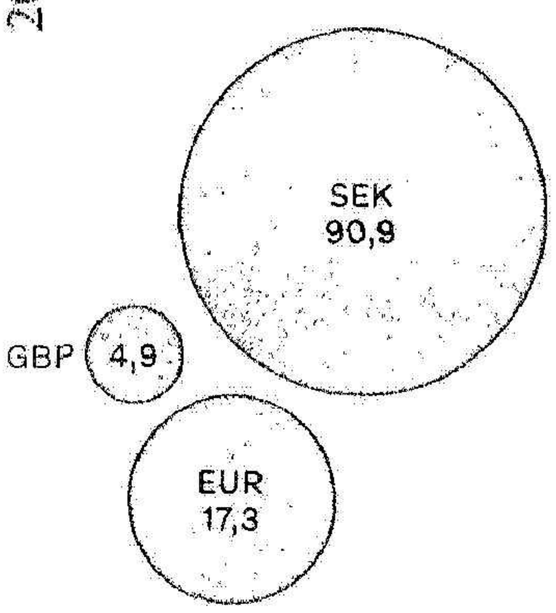
Tabell 4:1 visar resultateffekt efter finansiella poster på Industriverksamhetens finansiella nettoställning exklusive leasingskulder och pensioner och liknande förpliktelser, beaktat en genomsnittlig räntebindningstid på tre månader avseende finansiella skulder, om räntenivån stiger med 1 procentenhet[1]. Påverkan på eget kapital är resultateffekt efter skatt.

1 Känslighetsanalysen avseende ränterisk baseras på förenklade antaganden. Det är inte orimligt att marknadsräntorna förändras med en procentenhet på årsbasis. Däremot stiger eller sjunker de i verkligheten oftast inte vid en och samma tidpunkt. I känslighetsanalysen antas vidare en parallellförskjutning av avkastningskurvan samt att räntor på både tillgångar och skulder påverkas på samma sätt av ändrade marknadsräntor. Effekten av verkliga ränteförändringar kan därför avvika från analysen i **tabell 4:1**.

» **Läs mer i Not 20** Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser avseende känslighetsanalys för de förmånsbestämda förpliktelserna vid förändringar av de tillämpade antagandena för diskonteringsränta och inflation.

20240806 6057

Volvokoncernens nettotillgångar i olika valutor (Mdr kr) = ◯

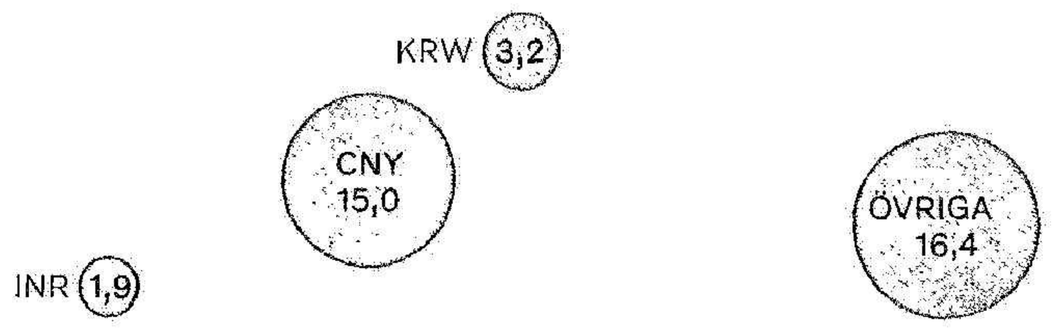


» **Läs mer** i avsnittet valutaexponering av eget kapital i denna not.

4:1

Risk finansiell nettoställning 31 dec. 2023 Mkr	Finansiell nettoställning exkl. pensioner och liknande förpliktelser och leasingskulder	Resultateffekt efter finansiella poster om räntenivån stiger 1% (Ränterisk)	Påverkan på finansiell nettoställning om SEK stärks 10% i förhållande till andra valutor (Valutarisk)
SEK	49.678	533	–
USD	11.291	102	–1.129
EUR	11.031	97	–1.103
GBP	5.498	48	–550
CNY	2.635	30	–264
BRL	2.027	22	–203
Övriga	1.246	18	–125
Totalt	**83.407**	**850**	**–3.373**

» **Läs mer** i avsnittet finansiell ställning om Industriverksamhetens finansiella nettoställning.



Prisrisker

Exponering för prisrisk till följd av ändrade räntenivåer avser finansiella tillgångar och skulder med längre räntebindningstid (fast ränta). Samtliga utestående lån för Industriverksamheten har en kort räntebindningstid, vilket gör att prisrisken blir obetydlig.

Inom Financial Services matchas finansiella tillgångar och skulder för att minska risk. Volvo Group Treasury har mandat att utföra begränsade valuta- och räntepositioner relaterade till Financial Services-portföljen. Detta mandat regleras och begränsas av applicerbara marknadsriskmodeller. Det finns ett flertal metoder för att definiera marknadsrisk. Volvo Group Treasury använder Value-at-Risk (VaR) som sitt huvudsakliga verktyg för att mäta marknadsrisk (inklusive ränterisk, valutarisk och likviditetsrisk). Volvo Group Treasury beräknar VaR till en konfidensgrad av 97,7% över en dags horisont baserat på historiska värden för volatilitet och korrelation. Det totala VaR-mandatet för Volvo Group Treasury är 150 Mkr, och utnyttjandet mäts på daglig basis. Den 31 december 2023 var VaR-utnyttjandet 20,6 Mkr (40,8). VaR-utnyttjandet per 2022 exkluderar tillgångar relaterade till Ryssland då dessa riskmättes separat.

VALUTARISKER

Balansräkningen kan påverkas av förändringar i olika valutakurser. Valutarisker i Volvokoncernens verksamhet är relaterade till förändringar i värdet av kontrakterade och förväntade framtida betalningsflöden (kommersiell valutaexponering), förändringar i värdet av lån och placeringar (finansiell valutaexponering) samt förändringar i värdet av tillgångar och skulder i utländska dotterföretag (valutaexponering av eget kapital).

POLICY

Målet för Volvokoncernens valutariskhantering är att säkerställa kassaflödet från avtalade flöden genom valutasäkring enligt fastställd policy för finansiella risker samt att minimera exponeringen av finansiella poster i Volvokoncernens balansräkning. Nedan redogörs för hur detta arbete sker för kommersiell och finansiell valutaexponering samt för valutaexponering av eget kapital.

4:2
Volvokoncernens utestående derivat för säkring av kommersiella valutarisker, 31 december 2023

Nominellt belopp, miljoner	GBP/SEK
Förfalloår 2024	111
Förfalloår 2025	10
Total lokal valuta	**121**
Genomsnittlig kontraktskurs	13,51
Marknadsvärde av utestående derivat, SEK M	105

» **Läs mer i Not 30** Finansiella instrument om säkringar av valutarisker av framtida kassaflöden och effekterna som redovisats i resultaträkningen.

4:3
Känslighetsanalys[1]

Risk valuta-exponering 2023 Mdr kr	Transaktions-exponering från *kommersiella* nettoflöden	Påverkan på rörelse-resultatet om valutan stärks med 10% i förhållande till *alla andra valutor* (Valutarisk)
SEK	–63	–6,3
KRW	–9	–0,9
GBP	15	1,5
USD	12	1,2
CAD	10	1,0

Underskottet i SEK är främst relaterat till utländska kommersiella flöden i GBP, USD, CAD, AUD och NOK gentemot SEK.

Kommersiell valutaexponering

Transaktionsexponering från kommersiella flöden

Volvokoncernen bedriver tillverkning i 18 länder runt om i världen och mer än 95% av försäljningen sker utanför Sverige. Transaktionsexponeringen från kommersiella flöden uppkommer genom interna inköp och försäljningar i utländsk valuta mellan produktionsenheter och marknadsbolag, samt externa inköp och försäljningar i utländsk valuta runt om i världen. Då den övervägande delen av verksamheten i Volvokoncernen bedrivs utanför Sverige påverkar rörelser i valutakurser i många fall transaktionsflöden i utländsk valuta mot andra valutor än mot SEK. Industriverksamhetens transaktionsexponering från kommersiella flöden för Volvokoncernens viktiga valutor framgår i **diagram 4:5**. Stapeldiagrammet visar transaktionsexponeringen från kommersiella kassaflöden i utländsk valuta, uttryckt som netto överskott/underskott i viktiga valutor. Kommersiella nettoflöden ökade jämfört med föregående år som en effekt av förbättrad efterfrågan på Volvokoncernens produkter och tjänster. Underskott i SEK och KRW beror främst på stora tillverkningskostnader från fabrikerna i Sverige och Sydkorea samtidigt som externa intäkter i utländska valutor är begränsade. Överskottet i GBP är främst relaterat till intern- och externförsäljning till Storbritannien. Överskottet i USD är främst relaterat till intern- och externförsäljning till USA och tillväxtmarknader runt om i världen. Överskottet i CAD är främst relaterat till intern- och externförsäljning till Kanada. Transaktionsexponeringen i Financial Services är begränsad då utlåningen sker i lokal valuta och valutarisken hanteras genom en matchning mellan in- och utlåning.

Säkring av Volvokoncernens kommersiella valutaexponering verkställs centralt. Volvokoncernens konsoliderade transaktionsexponering i utländsk valuta är värdet av prognostiserade framtida kassaflöden i utländsk valuta. Volvokoncernen kan säkra den del av det prognosticerade framtida kassaflödet i utländsk valuta som med stor sannolikhet kommer att inträffa, emellertid har under 2023 endast framtida kassaflöden för specifika order, beslutade från fall till fall, säkrats. I syfte att säkra värdet av avtalade framtida kassaflöden i utländska valutor använder Volvokoncernen terminskontrakt och valutaoptioner. Säkrad andel av avtalade framtida kassaflöden ligger för samtliga perioder inom ramen för Volvokoncernens finansiella riskpolicy. I **tabell 4:2** framgår utestående derivat för säkring av kommersiella valutarisker.

Omräkningsexponering av rörelseresultatet vid konsolidering av utländska dotterföretag

I samband med omräkning av rörelseresultatet i utländska dotterföretag påverkas Volvokoncernens resultat vid förändring av valutakurserna. Volvokoncernen säkrar inte denna risk. I **diagram 4:7** framgår omräkningseffekten vid konsolidering av rörelseresultatet för 2023 i utländska dotterföretag i Volvokoncernen.

» **Läs mer** i avsnittet om valutaexponering av eget kapital.

Känslighetsanalyser för transaktionsexponering[1]

I **tabellen 4:3** framgår påverkan på rörelseresultatet om viktiga valutor för Volvokoncernen förstärks med 10% i förhållande till alla andra valutor. Säkringsredovisning tillämpas inte på säkring av kommersiella kassaflöden, vilket innebär att påverkan på eget kapital är påverkan på rörelseresultatet.

Volvokoncernens valutauppföljning

Av **tabellen** och **diagrammen 4:4** till **4:8** framgår valutapåverkan på rörelseresultatet och illustrerar transaktionsexponering och valutapåverkan på rörelseresultatet från kommersiella nettoflöden i utländsk valuta, omräkningseffekt vid konsolidering av rörelseresultatet av utländska dotterföretag och valutapåverkan på försäljningen i viktiga valutor.

» **Läs mer** om Volvokoncernens transaktionsexponering från kommersiella flöden ovan.

Finansiell valutaexponering

Lån och placeringar i koncernens dotterföretag sker huvudsakligen i lokala valutor via Volvo Group Treasury och därigenom minimeras finansiell valutaexponering i respektive företag. Volvo Group Treasury använder olika derivatinstrument för att tillhandahålla ut- och inlåning i olika valutor utan att öka Volvokoncernens risk. Volvokoncernens finansiella nettoställning påverkas av förändrade valutakurser eftersom finansiella tillgångar och skulder är fördelade mellan koncernföretag vilka bedriver sin verksamhet i olika valutor.

Av **tabellen 4:1** framgår påverkan på Industriverksamhetens resultat efter finansiella poster samt finansiell nettoställning exklusive leasingskulder och pensioner och liknande förpliktelser netto om SEK förstärks med 10%.

Valutaexponering av eget kapital

Volvokoncernens redovisade värde av tillgångar och skulder i utländska dotterföretag påverkas av gällande valutakurser då tillgångar och skulder omräknas till svenska kronor. För att minimera valutaexponering av eget kapital optimeras fortlöpande storleken på eget kapital i utländska dotterföretag med hänsyn till kommersiella och legala förutsättningar och i samband med denna aktivitet kan utbetalningar av större interna utdelningar i utländsk valuta bli föremål för säkring. Kurssäkring av eget kapital kan förekomma i fall då ett utländskt dotterföretag bedöms vara överkapitaliserat. Nettotillgångar i utländska dotter- och intresseföretag och joint ventures uppgick vid utgången av 2023 till 90 miljarder kronor (98). Kurssäkringsbehov avseende investeringar i intresseföretag, joint ventures och övriga företag avgörs från fall till fall.

Av kartan på föregående sida framgår Volvokoncernens nettotillgångar (Mdr kr) fördelat per valuta.

» **Läs mer i Not 30** Finansiella instrument om Volvokoncernens principval gällande säkringsredovisning. Information om vinster och förluster relaterat till säkring av interna utdelningar, se **tabell 30:3**.

1 Känslighetsanalyser för valutarisker baseras på förenklade antaganden. Det är inte orimligt att en valuta förstärks med 10% i förhållande till andra valutor. I verkligheten förändras dock normalt inte alla valutakurser vid en och samma tidpunkt och i samma riktning och den verkliga effekten kan därför avvika från känslighetsanalyserna. Se **tabell 4:3**.

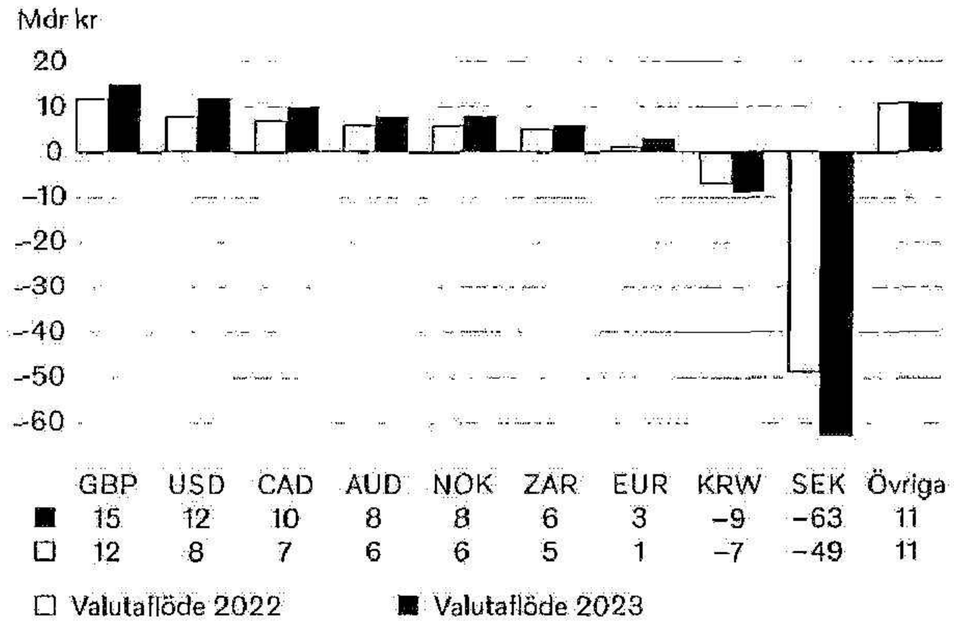
20240816025883

4:4
Volvokoncernens valutauppföljning
När Volvokoncernen kommunicerar valutapåverkan på rörelseresultatet är följande faktorer inräknade:

Valutapåverkan på rörelseresultatet, Volvokoncernen, Mkr	**2023**	2022	Förändring
Nettoflöden i utländsk valuta			1.093
Realiserat och orealiserat resultat på valutariskkontrakt	–16	–44	29
Orealiserat resultat på kund- och leverantörsskulder i utländsk valuta	94	–738	832
Omräkningseffekt på rörelseresultatet i utländska dotterföretag			2.805
Total valutapåverkan på rörelseresultatet, Volvokoncernen			**4.758**

Valutapåverkan av nettoflöden i utländsk valuta åskådliggörs **i diagram 4:6** och omräkningseffekten vid konsolidering av rörelseresultatet i utländska dotterföretag åskådliggörs i **diagram 4:7** för de viktigaste valutorna.

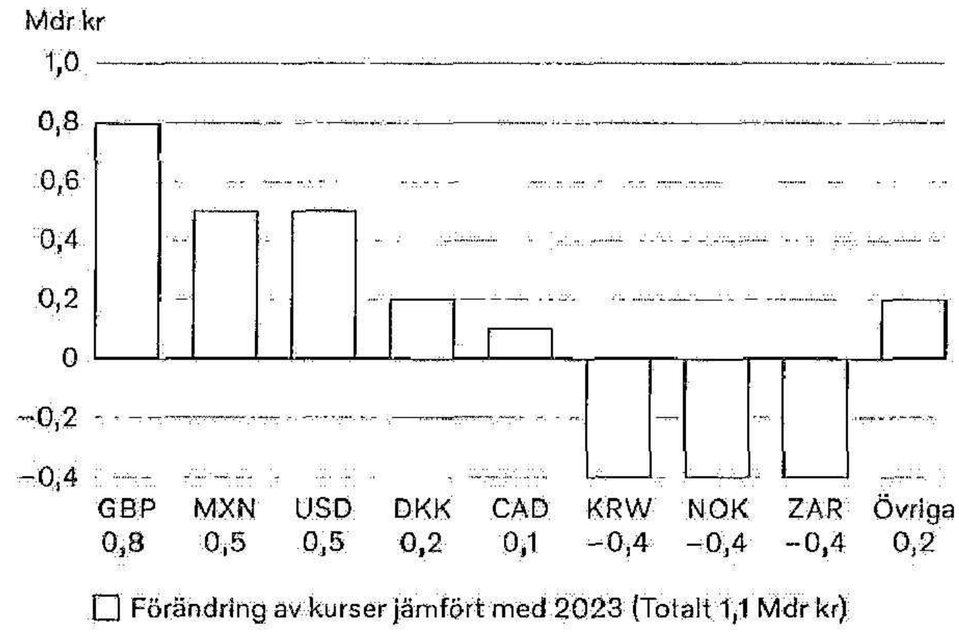
4:5
Transaktionsexponering från kommersiella nettoflöden 2023 och 2022



Stapeldiagrammet visar transaktionsexponeringen från kommersiella kassaflöden i utländsk valuta i Volvokoncernen, uttryckt som netto överskott/underskott i viktiga valutor.

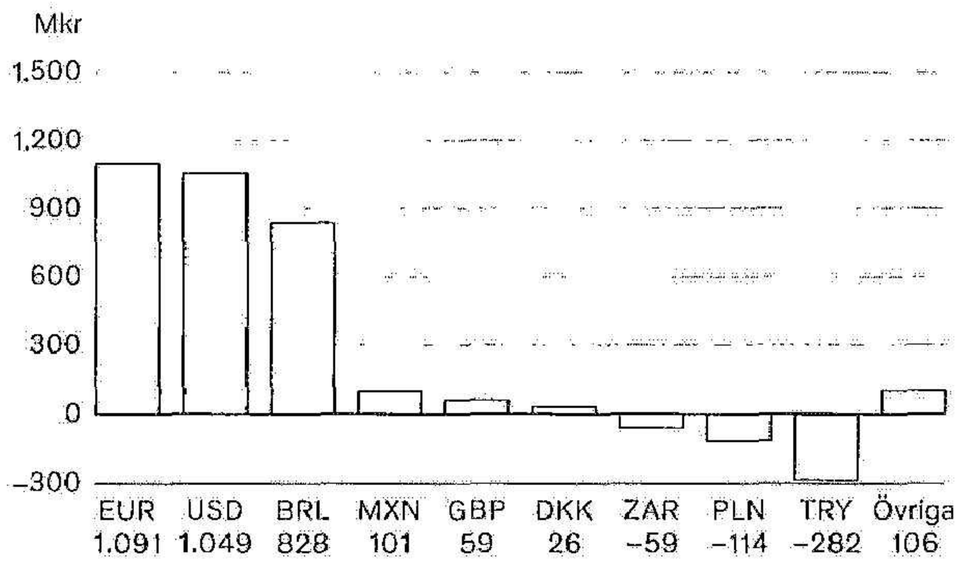
» Läs mer i avsnittet kommersiell valutaexponering.

4:6
Valutapåverkan på rörelseresultatet från nettoflöden i utländsk valuta 2023 jämfört med 2022



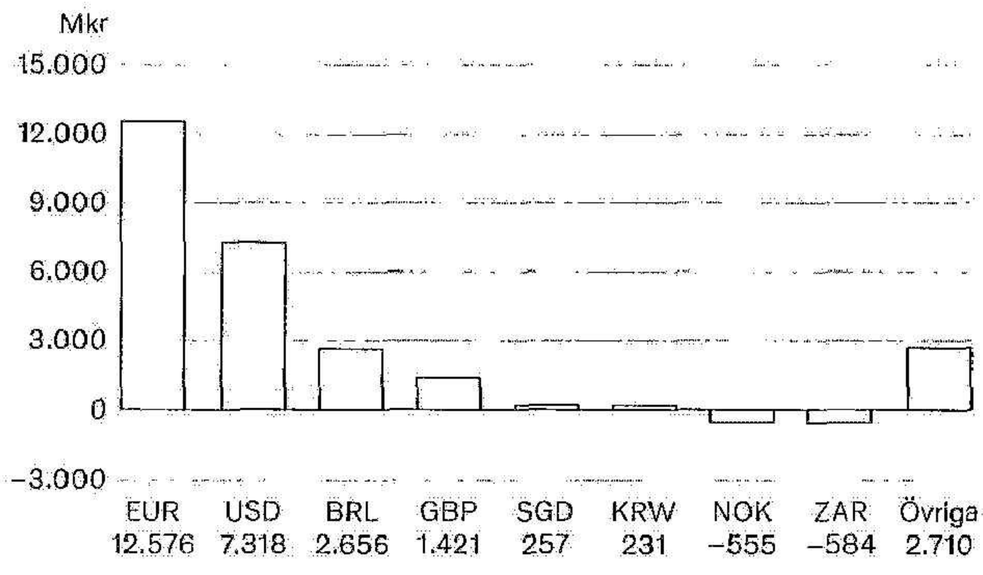
Valutapåverkan av nettoflöden i utländsk valuta i Volvokoncernen framgår i ovanstående stapeldiagram.

4:7
Omräkningseffekt på rörelseresultatet 2023 jämfört med 2022



Omräkningseffekt vid konsolidering av rörelseresultatet i utländska dotterföretag framgår i ovanstående stapeldiagram.

4:8
Valutapåverkan på omsättningen 2023 jämfört med 2022



Valutapåverkan på omsättningen från inflöden i utländsk valuta samt omräkningseffekt vid konsolidering av försäljningen i utländska dotterföretag framgår i ovanstående stapeldiagram.

KREDITRISKER

KREDITRISKER

Med kreditrisk avses risken att Volvokoncernen inte erhåller betalning för redovisade kundfordringar och kundfinansieringsfordringar (kommersiell kreditrisk), att Volvokoncernens placeringar inte kan realiseras (finansiell kreditrisk) samt att en potentiell vinst inte blir realiserad om motparten inte fullföljer sin del av kontraktet vid användning av derivatinstrument (finansiell motpartsrisk).

POLICY

Målet för Volvokoncernens hantering av kreditrisker är att definiera, mäta och följa upp kreditexponeringen för att minimera risken för förluster som härrör sig från krediter till kunder och leverantörer, finansiell kreditrisk, motpartsrisk, samt kundfinansieringsverksamhet inom Financial Services.

Kommersiell kreditrisk

Volvokoncernens kreditgivning styrs av koncernövergripande policys och regler för kundklassificering. Kreditportföljen skall vara fördelad mellan olika kundkategorier och branscher. Kreditrisken hanteras genom aktiv kreditbevakning, rutiner för uppföljning och i förekommande fall återtagande av produkter. Vidare bevakas fortlöpande att erforderliga reserveringar sker för förväntade kreditförluster på finansiella fordringar. Riskhanteringsstrategin inom Financial Services presenteras i not 15, Kundfinansieringsfordringar och inom Industriverksamheten i not 16, Fordringar. Dessutom presenteras i not 15 åldersanalys av bruttoexponeringen av utestående kundfinansieringsfordringar och i not 16 åldersanalys av kundfordringar i relation till reserv för förväntade kreditförluster.

Kundfinansieringsfordringarna för Volvokoncernen uppgick den 31 december 2023 till netto 232 miljarder kronor (194). Kreditrisken i denna portfölj fördelas mellan ett stort antal enskilda kunder och återförsäljare. Säkerhet utgörs av de finansierade produkterna. I kreditgivningen eftersträvar Volvokoncernen en balans mellan riskexponering och förväntad avkastning. Syndikering av kundfinansieringsfordringar görs i syfte att reducera koncentrationsrisken.

Per 31 december 2023 uppgick Volvokoncernens kundfordringar till netto 43 miljarder kronor (48).

» **Läs mer i Not 15** Kundfinansieringsfordringar om Volvokoncernens koncentration av kreditrisk i Financial Services.

» **Läs mer i Not 16** Fordringar.

Finansiell kreditrisk

Volvokoncernens finansiella tillgångar förvaltas till största delen av Volvo Group Treasury. Alla placeringar måste uppfylla kraven på hög likviditet och låg kreditrisk. Enligt Volvokoncernens kreditpolicy uppnås detta genom att motparter för både placeringar och derivattransaktioner skall ha erhållit en rating om A- eller bättre, hos något av de väletablerade kreditratinginstituten eller liknande.

Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick den 31 december 2023 till 83 miljarder kronor (84), varav merparten i form av bankkontobalanser.

» **Läs mer i Not 18** Likvida medel.

Finansiell motpartsrisk

Vid användning av derivatinstrument uppkommer en motpartsrisk vilket innebär att en potentiell förlust inte kan regleras (helt eller delvis) mot en potentiell vinst om motparten inte fullföljer sin del av kontraktet. Volvokoncernen arbetar aktivt med limiter per motpart för att reducera risken för höga nettobelopp mot enstaka motparter. För att minska exponeringen ytterligare ingår Volvokoncernen nettningsavtal, s.k. ISDA-avtal, med alla motparter som kan komma ifråga för derivattransaktioner. Nettningsavtalen innebär att fordringar och skulder kan kvittas i vissa situationer, bl.a. i händelse av motpartens insolvens. Till ISDA-avtal medföljer ofta s.k. Credit Support Annex (CSA) villkor. CSA fastställer villkoren för när parterna är skyldiga att utföra kontantöverföringar sinsemellan för att reducera exponeringen på öppna nettopositioner. Nettningsavtalen har dock ingen påverkan på Volvokoncernens resultaträkning eller finansiella ställning, eftersom ingångna derivattransaktioner redovisas brutto. **Tabell 4:9** visar effekterna av nettningsavtal och kontantöverföringar på Volvokoncernens bruttoexponering i utestående ränte- och valutaderivat per 31 december 2023.

» **Läs mer i Not 30** Finansiella instrument om Volvokoncernens bruttoexponering per typ av derivatinstrument.

4:9
Påverkan från nettningsavtal och kontantöverföringar på Volvokoncernens bruttoexponering i derivat, 31 december 2023

	Bruttoposition	Nettningsavtal	Kontant-överföringar	Nettoposition	Förändring
Ränte- och valutaderivat rapporterade som tillgångar	6.293	-3.486	-1.773	1.034	84%
Ränte- och valutaderivat rapporterade som skulder	5.779	-3.486	-2.110	183	97%

LIKVIDITETSRISKER

Med likviditetsrisk avses risken att Volvokoncernen inte skulle kunna finansiera eller återfinansiera sina tillgångar eller fullgöra sina betalningsåtaganden.

POLICY

Volvokoncernen strävar efter att hålla en god finansiell beredskap genom att ständigt hålla en viss andel av omsättningen i likvida tillgångar, huvudsakligen i form av kassabalanser på banker med en kreditrating på minst A- från ett av de väletablerade kreditratinginstituten eller liknande. En god balans mellan kort och lång upplåning samt avtalade långfristiga kreditfaciliteter är avsett att säkra tillgången till likviditet och således Volvokoncernens betalningsförmåga.

Volvokoncernens likvida medel uppgick till 83 miljarder kronor (84) den 31 december 2023. Därutöver finns beviljade men ej utnyttjade kreditfaciliteter på 53 miljarder kronor (46). **Diagram 4:10** visar förväntade framtida kassaflöden relaterade till finansiella skulder. Kapitalflödet avser förväntade in- och utbetalningar på lån, leasingskulder och derivat. Förväntat ränteflöde baseras på marknadens förväntade framtida räntor och avser betalningar av räntor på lån, leasingskulder och derivat. Ränteflödet redovisas inom det operativa kassaflödet från den löpande verksamheten. De outnyttjade kreditfaciliteternas löptidsfördelning är också inkluderad i not 22 Skulder, i **tabell 22:3**. Den stora andelen låneförfall under 2024 och 2025 är en effekt av den normala affärsverksamheten i Volvokoncernen, där portföljen inom Financial Services har en kortare förfallostruktur i jämförelse med Industriverksamheten.

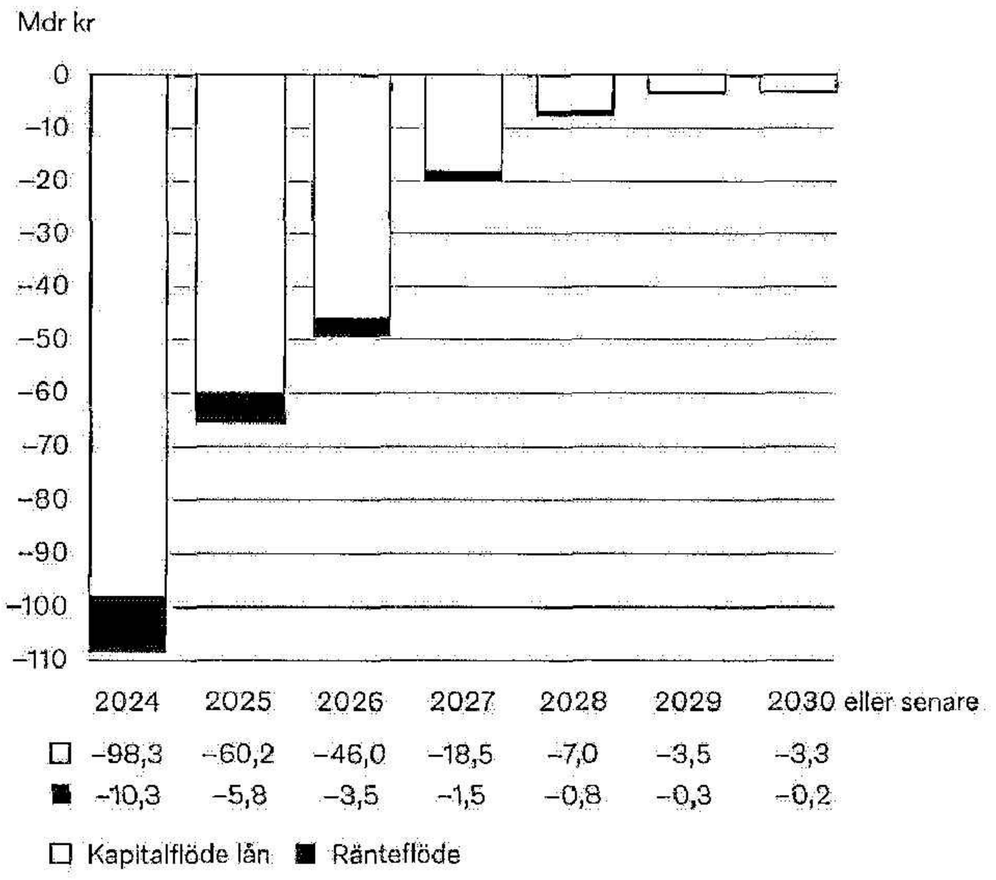
Financial Services mäter matchningsgraden av in- och utlåningens längd. Beräkningen av matchningsgraden exkluderar eget kapital som i Financial Services uppgick till 8%. Vid utgången av 2023 var denna matchningsgrad 101% (100) i Financial Services vilket är i enlighet med Volvokoncernens policy. Av praktiska och affärsmässiga skäl har Volvo Group Treasury mandat att avvika till en matchningsgrad om 80–120% avseende deras portfölj för Financial Services. Vid utgången av 2023 var denna matchningsgrad 91% (103). Vinster och förluster hänförliga till den lägre matchningsgraden påverkar segmentet Koncernfunktioner och övrigt inom Industriverksamheten.

Volvokoncernen emitterade 2014 en hybridobligation om totalt 1,5 miljarder euro. Den sista delen av denna obligation (0,6 miljarder euro) återbetalades i mars 2023.

» **Läs mer i Not 14** Leasing om löptidsanalys för långfristiga leasingskulder i **tabell 14:4**.

» **Läs mer i Not 22** Skulder om löptidsanalys för långfristiga skulder i **tabell 22:3**.

4:10
Framtida kassaflöden inklusive leasingskulder och derivat relaterade till långfristiga och kortfristiga finansiella skulder[1]



1 Utöver derivat inkluderade i **diagram 4:10** innehar Volvokoncernen derivat relaterade till finansiella skulder som redovisas som tillgångar vilka förväntas ge upphov till 2,9 miljarder kronor (1,7) i framtida kapitalflöde och 2,0 miljarder kronor (2,9) i framtida ränteflöde.

ÖVRIGA PRISRISKER

Råvarurisker
Med råvarurisk avses risken att ändrade råvarupriser kan påverka Volvokoncernens resultat. Upphandling av råvaror såsom stål, ädla metaller och el sker regelbundet inom Volvokoncernen varvid pris erhålls på globala marknader.

POLICY

Förändringar i råvarupriserna ingår i Volvokoncernens produktkostnadskalkyler. Ökade råvarukostnader påverkar därmed försäljningspriset för slutprodukterna. Inköpsavtal med råvaruleverantörer kan också vara långsiktiga eller strukturerade på ett sätt som minskar volatiliteten i råvarukostnaderna.

5 Andelar i joint ventures, intresseföretag och övriga aktier och andelar

REDOVISNINGSPRINCIP

Joint ventures
Joint ventures är företag i vilka Volvokoncernen har gemensamt bestämmande inflytande tillsammans med en eller flera externa parter. Andelar i joint ventures redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden. Volvokoncernens mest väsentliga innehav i joint ventures är VE Commercial Vehicles, Ltd., (VECV) och cellcentric GmbH & Co. KG (cellcentric). Både innehaven är joint ventures eftersom gemensam överenskommelse krävs i avgörande frågor avseende styrningen. Ägandet i VECV syftar till att stärka Volvokoncernens marknadsposition i Indien. cellcentric kommer att utveckla, producera och kommersialisera bränslecellsystem för användning i tunga lastbilar som huvudfokus. Båda innehaven inkluderas i rörelsesegmentet Lastbilar.

Intresseföretag
Intresseföretag är företag i vilka Volvokoncernen har ett betydande inflytande. I normalfallet när koncernens innehav motsvarar mer än 20% men mindre än 50% av röstvärdet. Andelar i intresseföretag redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden. Innehavet i den kinesiska fordonstillverkaren Dongfeng Commercial Vehicles Co., Ltd (DFCV) klassificeras som ett intresseföretag och innehavet inkluderas i rörelsesegmentet Lastbilar. Under 2023 avyttrade Volvokoncernen sina andelar i intresseföretagen WirelessCar Sweden AB och Imatech Marin & Industri AB.

Kapitalandelsmetoden
Volvokoncernens andel av företagens vinst/förlust som rapporteras enligt kapitalandelsmetoden redovisas som resultat från innehav i joint ventures och intresseföretag i Volvokoncernens resultaträkning. I förekommande fall har resultatet reducerats med avskrivning av övervärden och hänsyn har tagits till effekten av tillämpning av olika redovisningsprinciper. Resultat från företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden redovisas i rörelseresultatet då Volvokoncernens investeringar av detta slag är av rörelsekaraktär. Utdelningar från joint ventures och intresseföretag ingår inte i koncernens resultat. Det redovisade värdet på andelar i joint ventures och intresseföretag förändras med Volvokoncernens andel av företagens resultat efter skatt minskat med avskrivning av övervärden och erhållna utdelningar. Värdet av investeringar i joint ventures och intresseföretag påverkas vidare av Volvokoncernens andel av företagens övriga totalresultat samt av valutakursförändringar vid omräkning av företagens eget kapital i Volvokoncernens konsolidering.

När kapitalandelsmetoden tillämpas och intresseföretag eller joint ventures redovisar förluster, kan ytterligare nedskrivningar redovisas om nedskrivningsbehov föreligger. Exempelvis är en väsentlig eller långvarig nedgång i verkligt värde av aktierna en indikation på nedskrivningsbehov. Investeringar som redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden kan dock inte uppgå till ett negativt bokfört värde. Volvokoncernens andel av en förlust justeras därför inte om innehavet uppgår till ett negativt värde. Avsättningar görs för ytterligare förluster i den mån Volvokoncernen har en legal eller formell förpliktelse att göra betalningar för ett joint venture eller intresseföretag.

Övriga aktier och andelar
Under övriga aktier och andelar redovisas aktieinnehav i företag i vilka Volvokoncernen inte har ett betydande inflytande. Det betyder generellt att Volvokoncernens innehav motsvarar mindre än 20% av röstvärdet. Noterade aktier och andelar redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat till följd av att aktierna inte innehas för handel. För onoterade aktier och andelar kan verkligt värde inte fastställas på ett tillförlitligt sätt, dessa värderas därför till upplupet anskaffningsvärde. Intjänad eller betald ränta hänförlig till dessa tillgångar redovisas i resultaträkningen bland finansiella poster i enlighet med effektivräntemetoden. Utdelning hänförlig till dessa tillgångar redovisas som resultat från övriga aktieinnehav inom rörelseresultatet.

» **Läs mer i Not 30** Finansiella instrument, om klassificering och värdering av finansiella instrument.

20240816620

Joint ventures
Volvokoncernens innehav av aktier i joint ventures framgår enligt nedan.

5:1

Andelar i joint ventures	**31 dec 2023 Procentuellt innehav**	**31 dec 2023 Redovisat värde**	31 dec 2022 Procentuellt innehav	31 dec 2022 Redovisat värde
cellcentric	50,0	7.786	50,0	7.622
VE Commercial Vehicles, Ltd., (VECV)	45,6	3.131	45,6	2.860
Övriga innehav i joint ventures[1]		483		179
Andelar i joint ventures		**11.400**		**10.661**

1 Övriga innehav i joint ventures inkluderar innehav i World of Volvo AB, Force Réseau och Milence.

Nedan följer finansiell information i sammandrag för Volvokoncernens joint ventures:

5:2

Resultaträkning i sammandrag	2023				2022			
	VECV	cellcentric	Övriga joint ventures	**Totalt**	VECV	cellcentric	Övriga joint ventures	**Totalt**
Nettoomsättning	27.737	204	617	28.558	21.900	119	653	22.671
Rörelseresultat[1]	1.581	–1.121	–280	180	640	–1.164	–49	–573
Ränteintäkter och liknande resultatposter	230	–	–	230	99	–	–	99
Räntekostnader och liknande resultatposter	–61	–	–59	–120	–29	–	–12	–41
Övriga finansiella intäkter och kostnader	7	–3	–	4	–1	–7	–	–8
Inkomstskatter	–614	–	–	–614	–251	–	4	–247
Periodens resultat[2]	**1.143**	**–1.124**	**–339**	**–319**	**458**	**–1.172**	**–56**	**–770**
Övrigt totalresultat[3]	**–3**	**–5**	**–**	**–8**	**–6**	**7**	**–**	**1**
Periodens totalresultat	**1.141**	**–1.129**	**–339**	**–327**	**452**	**–1.164**	**–56**	**–768**

1 Avskrivningar uppgående till 1.325 Mkr (1.205) inkluderas i rörelseresultatet.

2 I periodens resultat från joint ventures ingår avskrivningar av övervärden.

3 Inkluderar den del av övrigt totalresultat som är hänförlig till joint ventures. Valutakursförändringar relaterade till omräkning av joint ventures eget kapital i Volvokoncernen är exkluderade.

5:3

Balansräkning i sammandrag	31 dec 2023				31 dec 2022			
	VECV	cellcentric	Övriga joint ventures	**Totalt**	VECV	cellcentric	Övriga joint ventures	**Totalt**
Anläggningstillgångar	6.172	15.114	1.688	22.975	5.871	14.571	1.077	21.519
Kortfristiga placeringar och likvida medel	2.908	675	–	3.583	2.236	883	–	3.119
Övriga omsättningstillgångar	8.976	737	1.206	10.920	7.419	561	217	8.250
Summa tillgångar	**18.057**	**16.527**	**2.894**	**37.477**	**15.526**	**16.014**	**1.347**	**32.888**
Eget kapital[1]	6.868	15.537	1.313	23.719	6.272	15.210	361	21.844
Långfristiga finansiella skulder	705	287	1.391	2.383	133	317	801	1.251
Övriga långfristiga skulder	390	64	22	476	512	57	8	577
Kortfristiga finansiella skulder	7.181	11	–	7.191	6.192	7	–	6.199
Övriga kortfristiga skulder	2.913	627	168	3.709	2.417	423	177	3.017
Summa eget kapital och skulder	**18.057**	**16.527**	**2.894**	**37.477**	**15.526**	**16.014**	**1.347**	**32.888**

1 Inkluderar valutakursförändringar hänförliga till omräkning av joint ventures eget kapital i Volvokoncernen.

Den 31 december 2023 uppgick den finansiella nettoställningen (exkluderat pensioner och liknande förpliktelser) för joint ventures till 2.664 Mkr (1.833), samt Volvokoncernens andel av eventualförpliktelser i joint ventures uppgick till 105 Mkr (110). Erhållen utdelning under 2023 från VECV uppgick till 100 Mkr (44).

Intresseföretag
Volvokoncernens innehav av aktier i intresseföretag framgår enligt nedan.

5:4

Andelar i intresseföretag	**31 dec 2023 Procentuellt innehav**	**31 dec 2023 Redovisat värde**	31 dec 2022 Procentuellt innehav	31 dec 2022 Redovisat värde
Dongfeng Commercial Vehicles Co., Ltd (DFCV)	45,0	7.256	45,0	9.929
Övriga innehav i intresseföretag[1]		501		992
Andelar i intresseföretag		**7.757**		**10.922**

1 Övriga innehav i intresseföretag avser till största del innehavet i Blue Chip Jet II HB.

Nedan följer finansiell information i sammandrag för Volvokoncernens intresseföretag:

5:5

Resultaträkning i sammandrag	**2023**			2022		
	DFCV	Övriga intresseföretag	**Totalt**	DFCV	Övriga intresseföretag	**Totalt**
Nettoomsättning	40.847	4.364	45.211	33.211	3.892	37.103
Rörelseresultat	–3.993	86	–3.907	–2.998	78	–2.920
Periodens resultat[1]	**–4.723**	**13**	**–4.710**	**–1.952**	**57**	**–1.895**
Övrigt totalresultat[2]	**–1**	**–**	**–1**	**–5**	**–**	**–5**
Periodens totalresultat	**–4.724**	**13**	**–4.711**	**–1.957**	**57**	**–1.900**

1 I periodens resultat från intresseföretag ingår avskrivningar på övervärden samt interna transaktioner.

2 Innehåller Volvokoncernens andel av intresseföretagens redovisade övriga totalresultat. Valutakursförändringar relaterade till omräkning av intresseföretagens eget kapital i Volvokoncernen är exkluderade.

5:6

Balansräkning i sammandrag	**31 dec 2023**			31 dec 2022		
	DFCV	Övriga intresseföretag	**Totalt**	DFCV	Övriga intresseföretag	**Totalt**
Anläggningstillgångar	18.364	1.261	19.625	21.474	1.327	22.801
Omsättningstillgångar	37.182	1.627	38.809	30.651	1.743	32.394
Summa tillgångar	**55.546**	**2.887**	**58.434**	**52.124**	**3.070**	**55.195**
Eget kapital[1]	15.367	904	16.271	20.957	1.390	22.348
Långfristiga skulder	3.575	616	4.191	4.701	545	5.245
Kortfristiga skulder	36.604	1.368	37.972	26.467	1.135	27.602
Summa eget kapital och skulder	**55.546**	**2.887**	**58.434**	**52.124**	**3.070**	**55.195**

1 Inkluderar valutakursförändringar hänförliga till omräkning av intresseföretagens eget kapital i Volvokoncernen.

Under 2023 har ingen utdelning erhållits från DFCV (–).

5:7

Resultat från innehav i joint ventures och intresseföretag	2023	2022
Resultat från innehav i joint ventures		
VECV	525	212
cellcentric	–575	–572
Övriga företag	–124	–15
Delsumma	**–174**	**–374**
Resultat från innehav i intresseföretag		
DFCV[1]	–2.240	–969
Övriga företag	46	10
Delsumma	**–2.194**	**–959**
Omvärdering, nedskrivning och resultat vid avyttring av aktier		
Övriga företag[2]	–200	–
Delsumma	**–200**	**–**
IFRS Resultat från innehav i joint ventures och intresseföretag[3]	**–2.568**	**–1.333**

1 Resultatet från DFCV inkluderar en internvinsteliminering om netto 36 Mkr (37) samt en justering enligt Volvokoncernens redovisningsprinciper på –130 Mkr (–99).

2 Under 2023 avyttrades de kvarvarande aktierna i WirelessCar Sweden AB och ImatechMarin & Industri AB, vilket resulterade i nedskrivningar och förlust om 132 Mkr respektive 68 Mkr.

3 Inkluderar Volvokoncernens del av avskrivningar på övervärden om 36 Mkr (37) i intresseföretag.

Övriga aktier och andelar
Redovisat värde av Volvokoncernens innehav av aktier och andelar i övriga företag framgår i tabellen nedan.

» **Läs mer i Not 30** Finansiella instrument, om klassificering och värdering av finansiella instrument.

5:8

Aktieinnehav i noterade och onoterade företag	31 dec 2023 Redovisat värde	31 dec 2022 Redovisat värde
Innehav i noterade företag[1]	22	6
Innehav i onoterade företag	859	599
IFRS Övriga aktier och andelar	**881**	**605**

1 Förändring i verkligt värde redovisas i övrigt totalresultat och uppgick till 15 Mkr (–45).

6 Segmentsrapportering

REDOVISNINGSPRINCIP

Rapporteringen av rörelsesegment överensstämmer med den interna rapporteringen till den högsta verkställande beslutsfattaren. Högsta verkställande beslutsfattare har definierats som Volvos koncernledning, vilka fattar strategiska beslut och är ansvariga för fördelning av resurser till rörelsesegmenten och utvärdering av deras finansiella prestation.

Volvokoncernen innefattar tio affärsområden: Volvo Lastvagnar, Mack Trucks, Renault Trucks, Volvo Autonomous Solutions, Volvo Energy, Volvo Construction Equipment, Volvo Bussar, Volvo Penta, Arquus och Volvo Financial Services.

Varje affärsområde ses som ett separat rörelsesegment förutom affärsområdena för lastbilar, Volvo Autonomous Solutions och Volvo Energy vilka ingår i segmentet Lastbilar. Detta segment innefattar även intresseföretagen och joint ventures Dongfeng Commercial Vehicles, VE Commercial Vehicles, cellcentric och Milence. Lastbilssegmentet har gemensamma funktioner för produktutveckling, inköp och tillverkning vilka är mycket integrerade, och strategisk resursallokering sker till segmentet som helhet.

Segmentet Koncernfunktioner och övrigt innefattar Arquus, Nova Bus och gemensamma affärsstödsfunktioner såsom Volvo Group Digital & IT och Volvo Group Real Estate. Kostnaderna för dessa affärsstödsfunktioner delas *mellan de olika affärsområdena baserat på utnyttjande i enlighet* med av koncernen fastställda principer.

6:1

2023	Lastbilar	Anläggningsmaskiner	Bussar	Volvo Penta	Koncernfunktioner och övrigt inkl. elimineringar	Industriverksamheten	Financial Services	Elimineringar	Volvokoncernen
Nettoomsättning, externa kunder	368.701	104.245	21.116	20.023	15.102	529.188	23.576	–	552.764
Nettoomsättning, internt	4.347	736	1.307	983	–3.292	4.081	437	–4.518	–
RR **Nettoomsättning**	**373.048**	**104.981**	**22.423**	**21.006**	**11.811**	**533.269**	**24.012**	**–4.518**	**552.764**
Kostnader	–321.792	–88.599	–22.810	–17.731	–16.706	–467.639	–20.293	4.520	–483.413
RR Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	–2.363	–	7	–46	–167	–2.568	–	–	–2.568
RR **Rörelseresultat**	**48.893**	**16.383**	**–380**	**3.230**	**–5.062**	**63.063**	**3.719**	**2**	**66.784**
RR Ränteintäkter och liknande resultatposter						3.207	1	–518	2.690
RR Räntekostnader och liknande resultatposter						–1.685	–	518	–1.167
RR Övriga finansiella intäkter och kostnader						–1.581	–	–	–1.581
RR **Resultat efter finansiella poster**						**63.005**	**3.720**	**2**	**66.726**
Övrig segmentsinformation									
Avskrivningar och nedskrivningar	–15.180	–2.162	–699	–599	2.467	–16.173	–5.054	–	–21.227
Omstruktureringskostnader	–46	31	–1.300	–	–1.328	–2.643	–	–	–2.643
Intäkter/förluster från avyttringar	–558	–607	–	–	–898	–2.063	–136	–	–2.199
Anskaffningar i im-/materiella anläggningstillgångar	28.450	4.125	534	1.061	–5.950	28.219	10.460	–	38.680
BR Andelar i joint ventures och intresseföretag	18.716	–	93	1	347	19.158	–	–	19.158
BR Tillgångar som innehas för försäljning	–	357	–	–	11.603	11.960	–	–	11.960
BR Skulder som innehas för försäljning	–	–218	–	–	–7.939	–8.157	–	–	–8.157

20240816025992

6:2

2022	Lastbilar	Anläggnings-maskiner	Bussar	Volvo Penta	Koncern-funktioner och övrigt inkl. elimineringar	Industri-verksamheten	Financial Services	Elimineringar	Volvo-koncernen
Nettoomsättning, externa kunder	307.344	99.786	17.387	17.108	14.888	456.513	16.966	–	473.479
Nettoomsättning, internt	3.192	475	1.196	994	–2.667	3.190	389	–3.579	–
RR **Nettoomsättning**	**310.536**	**100.261**	**18.583**	**18.102**	**12.221**	**459.703**	**17.355**	**–3.579**	**473.479**
Kostnader	–277.235	–87.354	–18.235	–15.584	–15.100	–413.507	–16.508	3.581	–426.433
RR Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	–1.325	–	5	8	–21	–1.333	–	–	–1.333
RR **Rörelseresultat**	**31.976**	**12.907**	**353**	**2.527**	**–2.900**	**44.862**	**848**	**2**	**45.712**
RR Ränteintäkter och liknande resultatposter						1.315	–	–307	1.008
RR Räntekostnader och liknande resultat-poster						–1.512	–	307	–1.205
RR Övriga finansiella intäkter och kostnader						–437	–	–	–437
RR **Resultat efter finansiella poster**						**44.228**	**848**	**2**	**45.077**
Övrig segmentsinformation									
Avskrivningar och nedskrivningar	–14.914	–2.119	–687	–549	2.341	–15.928	–4.802	–	–20.729
Omstruktureringskostnader	33	49	–6	1	–	77	–	–	77
Intäkter/förluster från avyttringar	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Anskaffningar i im-/materiella anläggningstillgångar	25.577	3.317	979	900	–3.808	26.965	9.229	–	36.195
BR Andelar i joint ventures och intresseföretag	20.599	–	100	46	837	21.583	–	–	21.583
BR Tillgångar som innehas för försäljning						–	–	–	–
BR Skulder som innehas för försäljning						–	–	–	–

6:3

Redovisning per geografisk region	Nettoomsättning[1]		Anläggningstillgångar[2]	
	2023	2022	**2023**	2022
Europa	236.613	191.165	88.083	83.351
varav Sverige	*13.896*	*12.793*	*31.941*	*26.899*
varav Frankrike	*46.061*	*36.252*	*14.262*	*14.435*
varav Storbritannien	*28.091*	*23.641*	*6.485*	*7.281*
Nordamerika	164.825	137.154	27.403	27.472
varav USA	*137.856*	*115.499*	*25.474*	*25.371*
Sydamerika	49.165	51.734	3.996	2.780
varav Brasilien	*35.986*	*37.196*	*3.464*	*2.226*
Asien	66.105	64.392	5.474	5.729
varav Kina	*14.487*	*22.429*	*1.987*	*2.381*
Afrika och Oceanien	36.056	29.033	3.054	3.256
RR BR **Summa**	**552.764**	**473.479**	**128.010**	**122.589**

1 Redovisning av nettoomsättning per geografisk region grundas på var leverans av varor och service har skett.

2 Anläggningstillgångar inkluderar materiella och immateriella anläggningstillgångar utom goodwill.

7 Intäkter

REDOVISNINGSPRINCIP

Industriverksamhetens redovisade nettoomsättning avser intäkter från försäljning av fordon och service. Intäktsredovisning av fordon och service sker när kontrollen har överförts från Volvokoncernen till kunden. Tidpunkten för överföring av kontroll avser kundens möjlighet att använda fordon eller service i dennes verksamhet och erhålla kassaflöden till följd av användandet. Fordon och service säljs separat såväl som i kombination. I kombinerade kontrakt där fordon och service är separerbara i det avseendet att dessa kan användas oberoende av varandra, fördelas transaktionspriset mellan fordon och service baserat på fristående försäljningspriser enligt prislistor.

Financial Services redovisade nettoomsättning avser ränteintäkter relaterat till finansiell leasing och avbetalningskontrakt såväl som intäkter från operationella leasingkontrakt. Ränteintäkter redovisas över underliggande kontraktsperiod och intäkter från operationell leasing redovisas över leasingperioden.

Fordon
Fordon inkluderar försäljning av nya lastbilar, bussar, anläggningsmaskiner och motorer likväl som försäljning av begagnade lastbilar, bussar, anläggningsmaskiner, släp, överbyggnader och specialfordon. En fabriksgaranti inkluderas som en del i försäljningen. Kunderna kan betala för fordon i samband med försäljningen eller senarelägga betalningen genom att ingå avtal om olika betalningslösningar såsom avbetalningsköp och finansiell leasing.

» **Läs mer i Not 21** Övriga avsättningar om produktgarantier.

Intäkter redovisas vid en specifik tidpunkt, då kontrollen av fordonet har överförts till kunden vilket normalt sett är när fordonet har levererats till kunden. Värdet av lämnade rabatter, varureturer samt rörligt försäljningspris har beaktats som en del av intäktsredovisningen.

I de fall en försäljning av fordon görs i kombination med ett återköpsåtagande (s.k. buybacks och tradebacks) är kriteriet för att bedöma huruvida kontroll har överförts baserat på om kunden har ett betydande ekonomiskt incitament att utöva sin rätt att sälja tillbaka fordonet eller inte. Ett betydande ekonomiskt incitament existerar om återköpspriset är högre än förväntat marknadsvärde, dvs nettoförsäljningsvärdet vid slutet av restvärdesåtagandeperioden, eller om historiska återköp indikerar att det är sannolikt att kunden kommer att sälja tillbaka fordonet vid slutet av åtagandeperioden. Kontrollen har således inte överförts och transaktionen redovisas som en operationell leasingtransaktion. Intäkten och kostnaden redovisas då över restvärdesåtagandeperioden i resultaträkningen. En tillgång i operationell leasing, en restvärdesskuld och en förutbetald leasingintäkt redovisas i balansräkningen. Tillgången skrivs av över åtagandeperioden och den förutbetalda leasingintäkten intäktsredovisas över samma period. Restvärdesskulden förblir oförändrad fram till slutet av åtagandeperioden. Om fordonet säljs tillbaka vid slutet av åtagandeperioden, återbetalas restvärdesskulden till kunden och fordonet omklassificieras från tillgångar i operationell leasing till varulager.

» **Läs mer i Not 14** Leasing om leaseintäkter för tillgångar i operationell leasing.

» **Läs mer i Hållbarhetsnoter** och avsnitt Upplysningar enligt EU:s taxonomiförordning avseende taxonomiförenlig omsättning.

I de fall kunden inte bedöms ha ett ekonomiskt incitament att sälja tillbaka fordonet så redovisas transaktionen enligt reglerna för försäljning med returrätt. Intäkter motsvarande försäljningspriset med avdrag för återköpsåtagandet redovisas vid försäljningstidpunkten, liksom en proportionell andel av kostnad för såld vara. Kvarvarande intäkt redovisas som återbetalningsskuld, samt resterande kostnad för såld vara redovisas som en returrättstillgång över åtagandeperioden. Om fordonet inte säljs tillbaka, redovisas återbetalningsskulden som intäkt och returrättstillgången som kostnad för såld vara vid slutet av åtagandeperioden.

Service
Service inkluderar försäljning av reservdelar, underhållsservice, reparationer, utökad garanti, lösningar för uppkopplad teknik och andra eftermarknadsprodukter. Intäkter redovisas när kontrollen har överförts till kunden vilket är när Volvokoncernen har utfört service och kostnad för utförandet uppstått så att kunden kan dra nytta av levererad service. För reservdelar redovisas intäkten vid en specifik tidpunkt, normalt sett i samband med leverans till kunden. För underhållsservice, lösningar för uppkopplad teknik och andra eftermarknadsprodukter redovisas intäkter över tid, normalt sett över kontraktsperioden. I de fall betalning sker i förskott avseende servicekontrakt redovisas en avtalsskuld.

Service inkluderar även intäkter inom Financial Services relaterat till finansiell leasing, avbetalningskontrakt och operationell leasing. Under 2023 uppgick intäkter från Financial Services till 24.012 Mkr (17.355).

» **Läs mer i Not 6** Segmentsrapportering om nettoomsattningens fördelning per segment och geografisk region.

» **Läs mer i Not 14** Leasing om leasingintäkter for tillgångar i operationell leasing och finansiella intäkter på kundfinansieringsfordringar.

KÄLLA TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR OCH KRITISKA BEDÖMNINGAR

Försäljning med återköpsåtaganden
När Volvokoncernen säljer fordon med återköpsåtaganden (s.k. buybacks och tradebacks) är bedömningen huruvida kontrollen har överförts från Volvokoncernen till kunden och vid vilken tidpunkt intäkter ska redovisas kritisk. Bedömningen avser huruvida det föreligger ett betydande ekonomiskt incitament eller inte för kunden att utöva sin rätt att sälja tillbaka fordonet vid slutet av åtagandeperioden. Bedömningen av betydande ekonomiskt incitament utförs i början av kontraktet och utfallet vid slutet av åtagandeperioden kan skilja sig åt jämfört med den initiala bedömningen. Faktorer som tas hänsyn till och som kräver bedömning är uppskattning av förväntat marknadsvärde dvs nettoförsäljningsvärde vid slutet av restvärdesåtagandeperioden och historiska återköp. Den framtida mixen av fordon och service baseras på kundernas efterfrågan av produkter och lösningar med lägre miljöpåverkan. Den gradvisa introduktionen av batterielektriska och bränslecellselektriska produkter, såväl som störningar i leveranskedjan och produktionen innebär i viss mån osäkerheter i bedömningen av förväntat marknadsvärde.

» **Läs mer i Not 13** Materiella anlaggningstillgångar for en beskrivning av restvärdesrisker och bedömningen av marknadsvarde.

Rörligt försäljningspris
En del försäljningstransaktioner har ett rörligt försäljningspris. Vid bedömning av rörligt försäljningspris används den förväntade värdemetoden och intäkter redovisas när det är mycket sannolikt att en återföring inte kommer att ske. Både den förväntade värdemetoden samt huruvida det är mycket sannolikt kräver bedömning för att göra en uppskattning. Uppskattningarna görs vid ingången av kontraktet med löpande omvärdering vid varje rapportperiod.

20240816025933

7:1

Uppdelning av intäkter

2023	Lastbilar	Anläggnings-maskiner	Bussar	Volvo Penta	Koncern-funktioner och övrigt inkl. elimineringar	Industri-verksam-heten	Financial Services	Elimine-ringar	Volvo-koncernen
Nettoomsättning per geografisk region									
Europa	175.203	34.228	7.007	10.787	4.955	232.180	8.727	−4.294	236.613
Nordamerika	107.975	29.590	9.200	4.070	6.280	157.115	7.775	−66	164.825
Sydamerika	36.897	4.101	2.207	783	−144	43.844	5.374	−54	49.165
Asien	30.617	28.150	1.601	3.950	760	65.078	1.027	–	66.105
Afrika och Oceanien	22.356	8.912	2.408	1.417	−40	35.052	1.108	−104	36.056
RR **Nettoomsättning**	**373.048**	**104.981**	**22.423**	**21.006**	**11.811**	**533.269**	**24.012**	**−4.518**	**552.764**
Nettoomsättning per produktgrupp									
Fordon	300.516	89.009	17.007	15.507	7.767	429.805	–	−4.505	425.301
Service	72.532	15.973	5.416	5.499	4.044	103.464	24.012	−14	127.463
RR **Nettoomsättning**	**373.048**	**104.981**	**22.423**	**21.006**	**11.811**	**533.269**	**24.012**	**−4.518**	**552.764**
Tidpunkt för intäktsredovisning									
Intäktsredovisning av fordon och service vid leverans	350.696	101.845	21.503	20.971	7.909	502.924	–	−1.116	501.808
Intäktsredovisning av fordon och service över kontraktsperioden	22.352	3.136	920	35	3.902	30.345	24.012	−3.402	50.955
RR **Nettoomsättning**	**373.048**	**104.981**	**22.423**	**21.006**	**11.811**	**533.269**	**24.012**	**−4.518**	**552.764**

7:2

Uppdelning av intäkter

2022	Lastbilar	Anläggnings-maskiner	Bussar	Volvo Penta	Koncern-funktioner och övrigt inkl. elimineringar	Industri-verksam-heten	Financial Services	Elimine-ringar	Volvo-koncernen
Nettoomsättning per geografisk region									
Europa	137.177	30.194	6.034	9.417	4.893	187.715	6.705	−3.255	191.165
Nordamerika	92.582	22.294	6.521	3.695	6.540	131.632	5.752	−229	137.154
Sydamerika	38.254	6.491	3.154	635	−133	48.400	3.338	−5	51.734
Asien	23.988	34.228	1.372	3.302	714	63.604	788	–	64.392
Afrika och Oceanien	18.535	7.054	1.502	1.054	207	28.352	772	−90	29.033
RR **Nettoomsättning**	**310.536**	**100.261**	**18.583**	**18.102**	**12.221**	**459.703**	**17.355**	**−3.579**	**473.479**
Nettoomsättning per produktgrupp									
Fordon	245.681	85.465	14.185	13.221	8.682	367.234	–	−3.575	363.659
Service	64.855	14.796	4.398	4.881	3.539	92.469	17.355	−4	109.820
RR **Nettoomsättning**	**310.536**	**100.261**	**18.583**	**18.102**	**12.221**	**459.703**	**17.355**	**−3.579**	**473.479**
Tidpunkt för intäktsredovisning									
Intäktsredovisning av fordon och service vid leverans	291.639	97.555	17.826	18.102	9.522	434.644	–	−839	433.805
Intäktsredovisning av fordon och service över kontraktsperioden	18.897	2.706	757	–	2.699	25.059	17.355	−2.740	39.674
RR **Nettoomsättning**	**310.536**	**100.261**	**18.583**	**18.102**	**12.221**	**459.703**	**17.355**	**−3.579**	**473.479**

7:3

Avtals- och returrättstillgångar	31 dec, 2023	Varav förfaller inom 12 månader	Varav förfaller efter 12 månader	31 dec, 2022	31 dec, 2021
Avtalstillgångar[1]	14	–	14	3.800	3.779
Returrättstillgångar	1.535	184	1.351	1.857	1.889
Reservdelstillgångar	154	104	49	201	167
Summa	**1.702**	**288**	**1.414**	**5.858**	**5.835**

1 Kort- och långfristiga avtalstillgångar uppgående till 3.721 Mkr (–) har omklassificerats till tillgångar som innehas för försäljning.
» Läs mer i Not 3 Förvärv och avyttringar av verksamheter.

Avtalstillgångar redovisas som övriga fordringar och inkluderar redovisade intäkter för utfört arbete som ännu inte har fakturerats.

Returrättstillgångar och reservdelstillgångar avser produktkostnaden för de tillgångar som kan komma att returneras till Volvokoncernen.

7:4

Avtals- och återbetalningsskulder	31 dec, 2023	Varav förfaller inom 12 månader	Varav förfaller efter 12 månader	31 dec, 2022	31 dec, 2021
Avtalsskulder					
Förutbetalda intäkter för service	24.916	4.557	20.359	21.939	18.155
Förskott från kunder	3.623	3.611	12	8.985	7.435
Övriga förutbetalda intäkter	1.460	1.383	76	2.237	1.928
Upplupna kostnader avseende återförsäljarbonus och rabatter	6.952	6.940	12	5.789	5.009
Återbetalningsskulder	2.054	518	1.536	2.483	2.435
Summa	**39.006**	**17.010**	**21.995**	**41.433**	**34.962**

Avtalsskulder redovisas som övriga skulder och inkluderar förskottsbetalningar från kunder, t.ex. förskott för serviceavtal och utökad garanti, för vilka intäkter redovisas när tjänsten tillhandahålls. Återbetalningsskulder härrör till rätten att returnera en produkt och inkluderar de belopp som förväntas betalas till kunden om fordonet eller reservdelen returneras. I servicekontrakt uppgår intäkter som förväntas redovisas under den återstående kontraktstiden avseende ännu ej levererade tjänster till 34.262 Mkr (28.187) per den 31 december 2023. Ungefär 34% förväntas att intäktsredovisas under 2024 och resterande 66% förväntas intäktsredovisas under 2025–2027. Förändringen av avtals- och återbetalningsskulder är främst hänförlig till minskade förskott från kunder. Under 2023 har intäkter redovisats med 26.023 Mkr (19.745) som var inkluderade i avtalsskulderna vid periodens början.

8 Övriga rörelseintäkter och kostnader

8:1

Övriga rörelseintäkter och kostnader	2023	2022
Vinster/förluster vid försäljning av koncernbolag[1]	–2.199	–
Förändring av reserv för, samt nedskrivningar av, kundfinansieringsfordringar[2]	–795	–3.412
Förändring av reserv för, samt nedskrivningar av, övriga osäkra fordringar[3]	–671	–842
Skador och tvister[4]	–7.139	–2.733
Övriga intäkter och kostnader[5]	–1.477	–387
RR **Summa**	**–12.280**	**–7.374**

1 Under 2023 avyttrade Volvokoncernen sina ryska enheter. Avyttringen resulterade i en negativ påverkan på rörelseresultatet om 794 Mkr. De planerade avyttringarna av asfaltslaggarverksamheten ABG och Arquus påverkade rörelseresultatet negativt om 1.490 Mkr.

» Läs mer i Not 3 Förvärv och avyttringar av verksamheter.

2 Under 2022 inkluderades en avsättning av tillgångar relaterade till Ryssland.

» Läs mer i Not 15 Kundfinansieringsfordringar.

3 **» Läs mer i Not 16** Fordringar.

4 För 2023 inkluderas kostnader om 6.000 Mkr hänförligt till krav som en följd av EU-kommissionens förlikningsbeslut 2016 för överträdelse av konkurrensbestämmelser. För 2022 inkluderades kostnader för straffavgift från National Highway Traffic Safety Administration i USA.

» Läs mer i Not 21 Övriga avsättningar.

5 Inkluderar omstruktureringskostnader om 1.300 Mkr inom Bussar och 1.270 Mkr inom Koncernfunktioner och övrigt, vilket påverkade Volvokoncernens rörelseresultat negativt under 2023.

» Läs mer i Not 21 Övriga avsättningar.

9 Övriga finansiella intäkter och kostnader

REDOVISNINGSPRINCIP

Övriga finansiella intäkter och kostnader redovisas orealiserad omvärdering av derivat som används för att säkra ränteexponeringen samt realiserade och orealiserade vinster och förluster från derivat som säkrar framtida kassaflöden i utländsk valuta. Derivaten är värderade till verkligt värde via resultaträkningen och säkringsredovisning tillämpas ej. Den orealiserade omvärderingen av derivat som använts för att säkra ränteexponering är främst relaterad till skuldportföljen i Industriverksamheten samt kundfinansieringsportföljen i Financial Services, där fluktuerande räntenivåer har stor effekt.

» Läs mer i Not 1 Redovisningsprinciper om fordringar och skulder i utländsk valuta.

» Läs mer i Not 30 Finansiella instrument om redovisning av finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen och dess effekt på resultat och kassaflöde.

9:1

Övriga finansiella intäkter och kostnader	**2023**	2022
Orealiserad omvärdering av derivat som säkrar ränteexponering	–736	18
Realiserade resultat samt orealiserad omvärdering av derivat som säkrar framtida kassaflöden i utländsk valuta	105	1
Finansiella instrument som värderas till verkligt värde via resultaträkningen	**–631**	**19**
Valutakursvinster och förluster på finansiella tillgångar och skulder	–956	–332
Finansiella intäkter och kostnader hänförliga till skatter	27	107
Kostnader för Treasuryfunktion, kreditfaciliteter, m.m.	–20	–231
RR **Summa**[1]	**–1.581**	**–437**

1 Övriga finansiella intäkter och kostnader hänförliga till finansiella instrument uppgick till –1.587 Mkr (–313). Beloppet specificeras i not 30 Finansiella instrument i **tabell 30:3**.

10 Inkomstskatter

REDOVISNINGSPRINCIP

Periodens inkomstskatt omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Aktuell skatt beräknas utifrån de skatteregler som är gällande i de länder där koncernbolag är verksamma.

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga och redovisningsmässiga värdet på tillgångar och skulder samt på skattemässiga underskottsavdrag. Uppskjutna skattefordringar redovisas om det är sannolikt att beloppen kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Uppskjutna skatteskulder hänförliga till temporära skillnader gällande investeringar i dotterföretag, joint ventures och intresseföretag redovisas i balansräkningen utom i de fall då Volvokoncernen kan styra tidpunkten för återföringen av de temporära skillnaderna avseende ackumulerade utdelningsbara medel och det är sannolikt att en sådan återföring inte kommer att ske inom en överskådlig framtid.

Skattelagarna i Sverige och i vissa andra länder ger företag möjlighet att skjuta upp skattebetalning genom avsättning till obeskattade reserver. I Volvokoncernens finansiella rapporter behandlas obeskattade reserver som temporära skillnader vilka redovisas som uppskjutna skatteskulder.

Skatteskulder redovisas för troliga inkomstskattekostnader till följd av identifierade skatterisker. När det således är troligt att skattemyndigheten eller domstol inte kommer att godta en osäker inkomstskattemässig behandling enligt skattelagstiftningen justeras skatteskulden för uppskattat utfall. Skatteanspråk där justering av skatteskulden ej bedöms erforderlig rapporteras generellt som eventualförpliktelser.

» Läs mer i Not 24 Eventualförpliktelser och finansiella åtaganden.

KÄLLA TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR OCH KRITISKA BEDÖMNINGAR

Uppskjuten skatt

Volvokoncernen redovisar uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag. Uppskjutna skattefordringar redovisas efter att en grundlig bedömning gjorts för att säkerställa att det är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga vinster kommer att genereras under kommande år för att möjliggöra att underskottsavdragen kommer kunna utnyttjas. Bedömningen grundar sig på en utvärdering av affärsplaner. Dessutom beaktas kvittningsmöjligheter av skattetillgångar och skatteskulder samt det faktum att en signifikant del av underskottsavdragen är hänförliga till länder med lång eller obegränsad nyttjandetid.

Värderingsreserv redovisas för uppskjutna skattefordringar som inte bedöms kunna realiseras baserat på gällande affärsplan. I händelse av att verkligt utfall inte stämmer med affärsplan eller om affärsplanen för kommande tidsperioder justeras kan förändringar behöva göras i värderingsreserven. Detta kan få en påverkan på Volvokoncernens finansiella ställning och periodens resultat.

Osäkerhet i inkomstskattemässiga behandlingar och tvister

Volvokoncernen utvärderar löpande inkomstskattemässiga ställningstaganden för att besluta om en skatteskuld eller en eventualförpliktelse skall redovisas. Bedömningen grundar sig på flera faktorer, bland annat förändrade fakta och omständigheter, utvecklingen av ärendet och erfarenheter från liknande fall. Den faktiska utgången av inkomstskattemässiga ställningstaganden kan avvika från den förväntade utgången och väsentligt påverka framtida finansiella rapporter.

Volvokoncernen omfattas av OECD:s modellregler för Pelare Två, en internationell skattereform som syftar till att säkerställa att stora multinationella koncerner betalar en minimiskatt på inkomster som uppstår i varje jurisdiktion där de är verksamma. Således blir Volvokoncernen skyldig att betala tilläggsskatt på vinster i varje jurisdiktion där den effektiva skattsatsen beräknad enligt GloBE-reglerna understiger minimiskattesatsen på 15%. *Lagstiftning om Pelare Två har antagits i Sverige och börjar tillämpas från* och med räkenskapsåret 2024. Eftersom lagstiftningen inte var tillämplig för räkenskapsåret 2023 finns ingen relaterad aktuell skatteexponering. Volvokoncernen tillämpar undantaget för att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skattefordringar och -skulder relaterade till inkomstskatter från Pelare Två, som anges i ändringarna av IAS 12. Potentiell exponering till följd av den nya lagstiftningen förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på Volvokoncernens skattekostnad.

10:1

Fördelning av inkomstskatter	**2023**	2022
Aktuella skatter för perioden	–19.294	–15.081
Justering av aktuella skatter för tidigare perioder	238	12
Uppskjutna skatter som uppkommit eller återförts under perioden	2.209	2.712
Omvärdering av uppskjutna skattefordringar	53	249
RR **Summa inkomstskatter**	**–16.794**	**–12.108**

Svensk inkomstskattesats uppgick till 20,6% (20,6) för år 2023. I **tabell 10:2** framgår de främsta orsakerna till skillnaden i skattesats mellan svensk inkomstskattesats och Volvokoncernens effektiva skattesats med utgångspunkt från resultat efter finansiella poster.

10:2

Avstämning av effektiv skattesats, %	**2023**	2022
Svensk inkomstskattesats	**20,6**	**20,6**
Skillnad mellan inkomstskattesats i Sverige och övriga länder	2,9	4,1
Ej skattepliktiga intäkter	–1,6	–1,4
Ej avdragsgilla kostnader	2,3	3,5
Aktuella skatter hänförliga till tidigare år	–0,4	–0,1
Omvärdering av uppskjutna skatter	0,6	–0,8
Övriga skillnader	0,7	0,9
Effektiv skattesats för Volvokoncernen	**25,2**	**26,8**

Den effektiva skattesatsen för Volvokoncernen, per den 31 december 2023, påverkades framför allt av landsmixen i koncernens intjäning.

10:3

Specifikation av uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	**31 dec 2023**	31 dec 2022
Uppskjutna skattefordringar:		
Outnyttjade underskottsavdrag	1.676	1.208
Andra outnyttjade skatteavdrag	705	633
Internvinster i lager	1.986	1.473
Nedskrivning av varulager	590	574
Reserv för osäkra fordringar	1.512	1.618
Avsättningar för garantiåtaganden	4.177	3.941
Avsättningar för restvärdesrisker	512	428
Leasingskulder	1.336	1.300
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	3.109	2.415
Avsättningar för omstruktureringsåtgärder	300	29
Övriga avdragsgilla temporära skillnader	9.221	8.915
Uppskjutna skattefordringar före avdrag för värderingsreserv	**25.125**	**22.533**
Värderingsreserv	–1.199	–692
Uppskjutna skattefordringar efter avdrag för värderingsreserv	**23.926**	**21.841**
Kvittning av uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	–7.740	–7.652
BR **Uppskjutna skattefordringar, netto**	**16.186**	**14.189**
Uppskjutna skatteskulder:		
Överavskrivningar fastigheter, maskiner och inventarier	2.042	2.148
Överavskrivningar leasingtillgångar	2.359	2.362
Nyttjanderättstillgångar, leasing	1.280	1.243
LIFO-värdering varulager	587	552
Kapitaliserad produkt- och programvaruutveckling	2.892	2.557
Obeskattade reserver	929	1.693
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	2.377	2.581
Uppskjutna skatteskulder	**12.465**	**13.137**
Kvittning av uppskjutna skattefordringar och skulderskulder	–7.740	–7.664
BR **Uppskjutna skatteskulder, netto**	**4.725**	**5.472**
Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder, netto[1]	**11.461**	**8.717**

1 Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder redovisas i balansräkningen delvis netto efter beaktande av kvittningsmöjligheter. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder har värderats efter de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången realiseras eller skulden regleras enligt de skattesatser och skatteregler som har beslutats eller antagits per balansdagen.

Värderingsreserven för uppskjutna skattefordringar uppgick till 1.199 Mkr (692) per den 31 december 2023, varav 643 Mkr (559) bestod av en skattekredit i Brasilien.

Per den 31 december 2023 uppgick Volvokoncernens outnyttjade underskottsavdrag brutto till 6.398 Mkr (4.638) vilka hänför sig till en uppskjuten skattefordran redovisad i balansräkningen om 1.676 Mkr (1.208). Av den totala uppskjutna skattefordran hänförlig till outnyttjade underskottsavdrag hänförde sig 466 Mkr (505) till Frankrike och 711 Mkr (338) till Kanada.

De outnyttjade underskottsavdragen brutto förfaller enligt **tabell 10:4**.

10:4

Förfallotid, outnyttjade underskottsavdrag brutto	**31 dec 2023**	31 dec 2022
efter 1 år	24	–
efter 2 år	52	–
efter 3 år	–	30
efter 4 år	207	14
efter 5 år	521	297
efter 6 år eller mer[1]	5.594	4.297
Summa	**6.398**	**4.638**

1 Underskottsavdrag med lång eller obegränsad nyttjandetid var i huvudsak hänförligt till Frankrike och Kanada. Underskottsavdrag med obegränsad nyttjandetid uppgick till 2.740 Mkr (2.904) vilket motsvarade 43% (63) av de totala outnyttjade underskottsavdragen.

10:5

Förändring i uppskjutna skattefordringar och -skulder, netto	**2023**	2022
Uppskjutna skattefordringar och -skulder, netto, ingående balans	**8.717**	**6.021**
Redovisat i resultaträkningen	2.262	2.961
Redovisat i övrigt totalresultat:		
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	657	–1.109
Valutakursförändringar	–351	1.224
Omklassificering till tillgångar och skulder som innehas för försäljning	74	–
Omklassificeringar	103	–380
Uppskjutna skattefordringar och -skulder, netto, 31 dec	**11.461**	**8.717**

Det ansamlade beloppet avseende outdelade vinstmedel i utländska dotterföretag, vilket Volvokoncernen för närvarande har för avsikt att på obestämd tid återinvestera utanför Sverige och för vilket uppskjutna skatter ej har beaktats, var vid årets slut 19 miljarder kronor (28). Outdelade vinstmedel som finns i länder där utdelningen är skattefri har exkluderats.

» **Läs mer i Not 4** Mål och policy avseende finansiell riskhantering hur Volvokoncernen hanterar valutaexponering av eget kapital.

11 Innehav utan bestämmande inflytande

REDOVISNINGSPRINCIP

Ägare med ett innehav utan bestämmande inflytande har ett begränsat ägande av aktier och röstandel i ett dotterföretag och därmed även en begränsad rätt till dotterföretagets egna kapital. Innehav utan bestämmande inflytandes andel av det egna kapitalet redovisas separat från eget kapital hänförligt till AB Volvos ägare. Vid förvärv beräknas innehav utan bestämmande inflytande till det verkliga värdet eller till den proportionella andelen av det förvärvade företagets nettotillgångar. Förändringar i ägarandelar som inte resulterar i en förändring av bestämmande inflytande redovisas inom eget kapital.

Volvokoncernen har några få icke helägda dotterföretag, varav Shandong Lingong Construction Machinery Co. (Lingong) i Kina är det största företaget med innehav utan bestämmande inflytande. Ägare med innehav utan bestämmande inflytande innehar 30% ägande i företaget. Under 2023 uppgick resultatet för innehavet utan bestämmande inflytande i Lingong till 86 Mkr (214). Det ackumulerade beloppet tillhörande innehav utan bestämmande inflytande inom eget kapital i Lingong uppgår till 2.838 Mkr (3.390).

Följande tabeller presenterar finansiell information i sammandrag för Lingong.

11:1

Resultaträkning i sammandrag	**2023**	2022
Nettoomsättning	11.971	19.838
Rörelseresultat	223	731
Periodens resultat	**286**	**715**
Övrigt totalresultat[1]	–628	586
Periodens totalresultat[1]	**–342**	**1.301**
Utdelning till ägare utan bestämmande inflytande	450	–

11:2

Balansräkning i sammandrag	**31 dec 2023**	31 dec 2022
Anläggningstillgångar	2.242	2.794
Kortfristiga placeringar och likvida medel	3.567	4.933
Övriga omsättningstillgångar	13.567	16.679
Summa tillgångar	**19.375**	**24.406**
Långfristiga skulder	1.398	2.311
Kortfristiga skulder	8.518	10.794
Summa skulder	**9.916**	**13.105**
Eget kapital hänförligt till:		
AB Volvos aktieägare[1]	6.621	7.910
Innehav utan bestämmande inflytande[1]	2.838	3.390

1 Inkluderar valutakursförändringar hänförliga till omräkning av företagets eget kapital i Volvokoncernen.

12 Immateriella anläggningstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIP

Volvokoncernen tillämpar anskaffningsvärdemetoden vid redovisning av immateriella anläggningstillgångar bestående av goodwill, kapitaliserad produkt- och mjukvaruutveckling samt övriga immateriella tillgångar.

» **Läs mer i Hållbarhetsnoter** och avsnitt Upplysningar enligt EU:s taxonomiförordning avseende taxonomiförenliga investeringar.

Goodwill
Goodwill redovisas som en immateriell anläggningstillgång med obestämbar nyttjandeperiod. För ej avskrivningsbara tillgångar såsom goodwill sker, utöver vid indikation, en årlig prövning av ett eventuellt nedskrivningsbehov. Goodwill fördelas och prövas på nivån för kassagenererande enheter vilka är identifierade som Volvokoncernens rörelsesegment. Dock ingår tre kassagenererande enheter, Nova Bus, Designwerk och Arquus i rörelsesegmentet *Koncernfunktioner och övrigt. Om det redovisade värdet för den prövade* kassagenererande enheten överstiger det beräknade återvinningsvärdet, redovisas skillnaden som en nedskrivning. Återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet bestäms av nyttjandevärdet, vilket är baserat på en diskonterad kassaflödesmodell med en prognosperiod om fem år. Värderingen baseras på en finansiell plan vilken är en del av Volvokoncernens finansiella planeringsprocess och representerar företagsledningens bästa bedömning om verksamhetens utveckling. Den pågående omställningen av transportsektorn till nya teknologier och nya tjänstebaserade affärsmodeller ger affärsmöjligheter men medför också omställningsrisker för Volvokoncernen vilka har integrerats i strategin och i affärsplaner. Antaganden om marknadens långsiktiga tillväxt bortom prognosperioden uppgår till 2% (2) och den egna verksamhetens utveckling i förhållande till denna ligger till grund för bedömningen. Volvokoncernen förväntas i modellen bibehålla en stabil kapitaleffektivitet över tid. Andra faktorer som beaktas i beräkningen är rörelseresultat, mix av varor och tjänster, övergången mot elektrifiering och andra klimatneutrala transportlösningar, omkostnader och investeringsbehov. Makroekonomiska risker och möjligheter reflekteras i uppskattade framtida kassaflöden för varje kassagenererande enhet. Volvokoncernen använder en diskonteringsränta på 10% (10) före skatt för 2023.

Under 2023 har återvinningsvärdet på Volvokoncernens verksamheter överstigit det redovisade värdet för alla kassagenererande enheter, således har ingen nedskrivning redovisats. Volvokoncernen har också analyserat huruvida en negativ justering av flera procentenheter på gjorda antaganden för diskonteringsränta och rörelseresultat skulle resultera i nedskrivning av goodwill. Utifrån den analysen föreligger inget nedskrivningsbehov för någon av de kassagenererande enheterna. De operationella faktorer som tillämpats i värderingen baseras på ledningens strategi och kan indikera bättre värden än historiskt utfall för de olika kassagenererande enheterna. Koncernen verkar även i en cyklisk bransch varför utfallet kan variera över tid.

Headroom varierar mellan olika kassagenererande enheter och de är i olika grad känsliga för förändringar i ovanstående antaganden. Volvokoncernen följer därför löpande utvecklingen för de kassagenererande enheter vars headroom är beroende av att Volvokoncernens bedömningar infrias. Instabilitet i marknadens återhämtning och volatilitet i räntor och valutor kan leda till indikation på nedskrivningsbehov. De viktigaste faktorerna som påverkar Volvokoncernens framtida resultatutveckling beskrivs i Volvokoncernens rörelsesegment samt i avsnittet om Riskhantering.

Forskning och utveckling
Utgifter för utveckling av nya produkter och mjukvaror redovisas som immateriella tillgångar om sådana utgifter med hög säkerhet kommer att leda till framtida ekonomiska fördelar för företaget. Immateriella tillgångar skrivs av över dess bedömda nyttjandeperiod.

Reglerna innebär att höga krav ställs för att utgifter för utveckling skall redovisas som tillgångar. Till exempel skall det kunna påvisas att det är tekniskt möjligt att färdigställa en ny produkt eller mjukvara så att den kan användas eller säljas innan utgifter för dess utveckling börjar redovisas som en tillgång. Detta innebär vanligen att utgifter endast kapitaliseras under industrialiseringsfasen av ett produktutvecklingsprojekt. Övriga kostnader avseende forskning och utveckling redovisas i resultaträkningen när de uppstår.

Volvokoncernen har utvecklat en process för att driva produkt- och mjukvaruutvecklingsprojekt. Produkt- och mjukvaruutvecklingsprocessen är indelad i sex faser (inkluderat vattenfallsmetoden och i viss utsträckning agilt arbetssätt) med fokus på olika delar av projektet. Varje fas börjar och slutar med en avstämningspunkt, så kallad gate, vars kriterier måste uppfyllas för att projektets beslutande kommitté skall tillåta att projektet går vidare till nästa fas. Under industrialiseringsfasen förbereds industrisystemet för serieproduktion och produkten lanseras.

En betydande del av investeringarna är riktade mot teknik för noll avgasutsläpp, vilken förväntas öka med tiden. Eftersom att övergången kommer att ske gradvis så kommer rullande flottor i transportsektorn mest troligen inkludera olika tekniker för fordon och maskiner som kan drivas av förnybar energi såsom batterielektriska, bränslecellselektriska och förbränningsmotorteknik med bränsle med lägre växthusgasutsläpp. Existerande produkter förväntas därför generera ekonomisk nytta under övergångsperioden och kan användas under resterande livslängd.

Övriga immateriella tillgångar
Övriga immateriella tillgångar består av varumärken, återförsäljarnätverk, licenser och andra rättigheter. Vid deltagande i industriella projekt i samarbete med andra företag erlägger Volvokoncernen i vissa fall en inträdesavgift för att deltaga, som aktiveras som en immateriell tillgång.

Avskrivning och nedskrivning med bestämbara nyttjandeperioder
Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av linjärt över deras bedömda nyttjandeperiod. Avskrivningar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärden, i förekommande fall reducerade med nedskrivningar och bedömda nyttjandeperioder. Avskrivningar redovisas i respektive funktion till vilken de tillhör, varav avskrivningar av produktutveckling redovisas som kostnader för forskning och utveckling i resultaträkningen. Prövning av ett eventuellt nedskrivningsbehov för avskrivningsbara tillgångar sker om det finns indikationer på värdeminskning. Dessutom görs en årlig nedskrivningsprövning av kapitaliserade utvecklingsutgifter för produkter och mjukvaror som ännu inte tagits i bruk. Återvinningsvärdet är det högre av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till på egen hand eller från den lägsta kassagenererande enheten som tillgången är hänförd till. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde.

KÄLLA TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR OCH KRITISKA BEDÖMNINGAR

Nedskrivning av goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar
Vid nedskrivningsprövning av goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar sker uppskattningar för att bestämma återvinningsvärdet för kassagenererande enheter. Återvinningsvärdet baseras på företagsledningens uppskattning av framtida kassaflöden och är i olika grad känslig för förändringar i antaganden och omvärldsfaktorer. Utökade kund-erbjudanden med fokus på att gå över till mer hållbara lösningar påskyndar investeringar i forskning och utveckling. Investeringarnas omfattning och bedömningen av framtida nyttjandeperioder är osäker på grund av teknik- och infrastrukturutveckling, utsläppsregler, statliga incitament och kundefterfrågan. Även om företagsledningen anser att uppskattade framtida kassaflöden och andra gjorda antagande är rimliga, så föreligger osäkerheter, vilket i hög grad kan påverka gjorda värderingar.

20240816025396

12:1

Immateriella anläggningstillgångar, 31 dec 2023	Goodwill	Produkt- och mjukvaruutveckling	Övriga immateriella tillgångar	**Summa**
Anskaffningsvärden				
Ingående balans 2023	**25.636**	**54.753**	**7.872**	**88.261**
Anskaffningar	–	4.845	433	**5.278**
Anskaffningar genom förvärv av verksamheter[1]	74	–	15	**89**
Avyttringar[1, 2]	–138	–23	–24	**–185**
Valutakursförändringar	–266	–28	–69	**–362**
Omklassificeringar till tillgångar som innehas för försäljning[1]	–445	–1.327	–868	**–2.641**
Omklassificeringar och övrigt	–	28	2	**29**
Anskaffningsvärde, 31 dec 2023	**24.861**	**58.248**	**7.360**	**90.469**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar				
Ingående balans 2023	**–**	**–41.361**	**–5.356**	**–46.717**
Avskrivningar	–	–2.874	–150	**–3.024**
Nedskrivningar	–	–43	–11	**–53**
Avyttringar[1]	–	17	22	**39**
Valutakursförändringar	–	25	43	**67**
Omklassificeringar till tillgångar som innehas för försäljning[1]	–	996	734	**1.730**
Omklassificeringar och övrigt	–	–	–	**–**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar, 31 dec 2023	**–**	**–43.240**	**–4.717**	**–47.957**
ER Redovisat värde, 31 dec 2023	**24.861**	**15.008**	**2.643**	**42.512**

12:2

Immateriella anläggningstillgångar, 31 dec 2022	Goodwill	Produkt- och mjukvaruutveckling	Övriga immateriella tillgångar	**Summa**
Anskaffningsvärden				
Ingående balans 2022	**23.924**	**49.723**	**6.833**	**80.480**
Anskaffningar	–	4.786	604	**5.390**
Anskaffningar genom förvärv av verksamheter[1]	146	7	98	**251**
Avyttringar[1]	–	–34	–67	**–102**
Valutakursförändringar	1.567	250	379	**2.196**
Omklassificeringar till tillgångar som innehas för försäljning[1]	–	–	–	**–**
Omklassificeringar och övrigt	–	20	25	**45**
Anskaffningsvärde, 31 dec 2022	**25.636**	**54.753**	**7.872**	**88.261**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar				
Ingående balans 2022	**–**	**–38.325**	**–5.086**	**–43.411**
Avskrivningar	–	–2.852	–118	**–2.970**
Nedskrivningar	–	–	–1	**–1**
Avyttringar[1]	–	21	67	**88**
Valutakursförändringar	–	–204	–218	**–422**
Omklassificeringar till tillgångar som innehas för försäljning[1]	–	–	–	**–**
Omklassificeringar och övrigt	–	–	–	**–**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar, 31 dec 2022	**–**	**–41.361**	**–5.356**	**–46.717**
ER Redovisat värde, 31 dec 2022	**25.636**	**13.393**	**2.516**	**41.544**

1 **» Läs mer i Not 3** Förvärv och avyttringar av verksamheter, för en beskrivning av förvärvade och avyttrade verksamheter samt tillgångar och skulder som innehas för försäljning.
2 Nova Bus upphör med bussproduktionen på den nordamerikanska marknaden varav avyttring av goodwill uppgående till 0.1 miljarder kronor ingick i omstruktureringskostnaderna.

12:3

Goodwill per kassagenererande enhet	**31 dec 2023**	31 dec 2022
Lastbilar	13.203	13.237
Anläggningsmaskiner	9.620	9.814
Bussar	853	865
Volvo Penta	371	382
Övriga kassagenererande enheter[1]	814	1.337
Summa	**24.861**	**25.636**

1 Per den 31 december 2023 har Arquus omklassificerats till tillgånger som innehas för försäljning. **» Läs mer i Not 3** Förvärv och avyttringar av verksamheter.

12:4

Bedömd nyttjandeperiod	
Varumärken	Max 5 år
Återförsäljarnätverk	10 år
Produkt- och mjukvaruutveckling	3–8 år
Övriga immateriella tillgångar	3–5 år

13 Materiella anläggningstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIP

Volvokoncernen tillämpar anskaffningsvärdemetoden för värdering av materiella anläggningstillgångar bestående av fastigheter, maskiner, inventarier och förvaltningsfastigheter samt tillgångar i operationell leasing.

Byggnader inkluderar rörelsefastigheter och förvaltningsfastigheter. Förvaltningsfastigheter är fastigheter som innehas i syfte att erhålla hyresintäkter och värdestegring. Förvaltningsfastigheter redovisas till anskaffningsvärde. Upplysningar om förvaltningsfastigheters verkliga värde beräknas internt enligt direktavkastningsmetoden eftersom observerbara marknadsindata inte finns tillgängliga. Avkastningskravet är baserat på faktiska förhållanden på fastighetsmarknaden för jämförbara fastigheter med jämförbart läge. Tillämpad värderingsmetod faller således in under nivå 3 i värderingshierarkin och det har inte skett några förändringar i värderingsmetod under året. Mark inkluderar mark och markanläggningar. Maskiner och inventarier avser produktionsutrustning såsom maskiner, typbundna verktyg och övriga inventarier. En betydande del av investeringarna är riktade mot teknik för noll avgasutsläpp, vilken förväntas öka med tiden. Många monteringsanläggningar kan dock producera både elektriska lastbilar och lastbilar med förbränningsmotorer, vilket begränsar investeringsbehoven för omställning av industrisystemet. Pågående nyanläggningar avser anläggningar under uppförande inklusive förskottsbetalningar. Nyttjanderättstillgångar hänförs till leasingkontrakt där Volvokoncernen är leasetagare.

Tillgångar i operationell leasing ägs till största del av Volvokoncernen. Dessa transaktioner redovisas i enlighet med reglerna för operationell leasing och består av operationella leasingavtal med kunder inom Financial Services och uthyrningsverksamhet som avser att handha fordon för uthyrning inom Industriverksamheten. Tillgångar inom uthyrningsverksamheten leasas till viss del av Volvokoncernen och vidareuthyrs sedan till kunder som operationella leasingavtal. Försäljning med återköpsåtaganden inom Industriverksamheten redovisas även som tillgångar i operationell leasing.

» **Läs mer i Not 7** Intäkter om försäljning med återköpsåtaganden.

» **Läs mer i Not 14** Leasing om nyttjanderättstillgångar och tillgångar i operationell leasing.

» **Läs mer i Hållbarhetsnoter** och avsnitt Upplysningar enligt EU:s taxonomiförordning avseende taxonomiförenliga investeringar.

Avskrivning och nedskrivning

Byggnader, maskiner, inventarier och förvaltningsfastigheter skrivs av över bedömda nyttjandeperioder. Mark är inte avskrivningsbart. Avskrivningarna redovisas linjärt baserat på tillgångarnas anskaffningsvärde, i förekommande fall reducerade med restvärde, och bedömda nyttjandeperioder. Nyttjanderättstillgångar skrivs i allmänhet av linjärt över leasingperioden. Tillgångar i operationell leasing skrivs av linjärt över kontraktsperioden. Under avtalsperioden justeras det avskrivningsbara beloppet med accelererade avskrivningar och/eller nedskrivningar. Justeringen redovisas i resultaträkningen för att motsvara uppskattat framtida nettoförsäljningsvärde för att kontinuerligt återspegla potentiella restvärderisker vid slutet av kontraktstiden. Nettoförsäljningsvärdet påverkas av värdet på tilläggsutrustning, antal körda mil, nuvarande skick, förväntad framtida prisutveckling, förändrade marknadsförhållanden, övergången mot elektrifiering och andra klimatneutrala transportlösningar, alternativa distributionskanaler, ledtider för lager, reparations- och renoveringskostnader, hanteringskostnader, indirekta kostnader i samband med försäljning av begagnade fordon samt lagkrav. En del av produktionsanläggningarna kan också komma att bli utsatta för ökad risk från extremväder beroende på klimatutvecklingen. Dessa risker bevakas och förväntas inte väsentligt påverka den bedömda av nyttjandeperioden. Avskrivningar redovisas i respektive funktion de tillhör. Prövning av ett eventuellt nedskrivningsbehov sker om det föreligger en indikation på att en anläggningstillgång har minskat i värde genom att beräkna återvinningsvärdet vilket är det högre beloppet av tillgångens nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde.

13:1

Bedömd nyttjandeperiod

Typbundna verktyg	3–8 år
Operationell leasing, uthyrningsverksamhet	3–5 år
Försäljning med återköpsåtaganden	3–5 år
Maskiner och inventarier	5–20 år
Byggnader och förvaltningsfastigheter	20–50 år
Markanläggningar	20 år

KÄLLA TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR OCH KRITISKA BEDÖMNINGAR

Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar

Nedskrivningsprövning genomförs om det föreligger indikation på att en materiell anläggningstillgång har minskat i värde. Nedskrivningsprövningen baseras på en bedömning av återvinningsvärdet för en tillgång, eller den kassagenererande enhet som tillgången tillhör. För att bestämma återvinningsvärdet används uppskattade framtida kassaflöden, vilka baseras på interna affärsplaner och prognoser. Den pågående omställningen inom transportsektorn till ny teknik med elektriska och andra fordon med annan låga utsläpp teknik medför osäkerhet om nuvarande och framtida investeringar i produktionsanläggningar samt bedömda nyttjandeperioder. Utöver det är en del produktionsanläggningar lokaliserade i områden med fysiska klimatrisker och kan på lång sikt vara utsatta för extremväder. Fysiska risker medför osäkerhet vid bedömningen av nyttjandeperioder och indikation på nedskrivning. Även om företagsledningen anser att uppskattade framtida kassaflöden och andra gjorda antagande är rimliga så föreligger osäkerheter vilket i väsentlig grad kan påverka värderingarna.

Restvärdesrisker

Volvokoncernen är utsatt för restvärdesrisker avseende tillgångar i operationell leasing vilket är risken för att Volvokoncernen i framtiden kan komma att behöva avyttra begagnade fordon med förlust om värdeutvecklingen för dessa produkter är sämre än vad som förutsågs vid kontraktets ingång. Bedömning av restvärdesrisker baseras på en uppskattning av begagnade fordons framtida nettoförsäljningsvärde (verkligt marknadsvärde) och ett minskat värde kan ha en negativ inverkan på Volvokoncernens rörelseresultat. Höga lagernivåer i lastbilsindustrin- respektive anläggningsmaskinsbranschen och låg efterfrågan kan få en negativ påverkan på priserna på nya och begagnade fordon. Det beräknade framtida nettoförsäljningsvärdet för fordonet vid slutet av kontraktsperioden följs kontinuerligt på individuell basis. Vid uppföljning av framtida nettoförsäljningsvärde för varje fordon tar företagsledningen hänsyn till nuvarande begagnatpris, störningar i leveranskedjan och produktionen samt övergången till elektriska och andra fordon med annan låga utsläpp teknik vilket kan medföra viss osäkerhet i bedömningarna.

Omklassificeringar
Omklassificeringar av pågående nyanläggningar och tillgångar i operationell leasing presenteras i **tabellerna 13:2** och **13:3**.

För pågående nyanläggningar sker omklassificering när tillgången är tillgänglig för användning genom att flytta tillgången till respektive kategori inom fastigheter, maskiner och inventarier. Överföringen redovisas inom omklassificeringar och övrigt.

För operationell leasing, uthyrningsverksamhet och försäljning med återköpsåtaganden (s.k. buybacks och tradebacks) uppstår omklassificeringar när fordon säljs eller hyrs ut till kunder. Fordonet överförs från varulager till tillgångar i operationell leasing och redovisas som anskaffningar. Om fordonet återtas vid återköpsåtagandeperiodens eller leasingperiodens slut, överförs fordonet åter till varulager och redovisas som avyttringar.

Förvaltningsfastigheter
Förvaltningsfastigheternas anskaffningsvärde uppgick på balansdagen till 95 Mkr (93). Årets omklassificeringar uppgick till 0 Mkr (0). De ackumulerade avskrivningarna uppgick på balansdagen till 43 Mkr (39), varav 4 Mkr (3) är hänförligt till 2023. Det bokförda värdet uppgick till 53 Mkr (54). Förvaltningsfastigheternas verkliga värde på balansdagen uppgick till 117 Mkr (102) och 97% (97) av förvaltningsfastigheternas uthyrningsbara yta har under året varit uthyrd. Rörelseresultatet har påverkats av hyresintäkter från förvaltningsfastigheter som uppgick till 12 Mkr (11) samt direkta kostnader som uppgick till 6 Mkr (1).

13:2

Materiella anläggningstillgångar, 31 dec 2023	Fastigheter, maskiner, inventarier och förvaltningsfastigheter					Tillgångar i operationell leasing[1]			
	Byggnader	Mark och markanläggningar	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Nyttjanderättstillgångar[1]	Operationell leasing[2]	Uthyrningsverksamhet	Försäljning med återköpsåtaganden[3]	**Summa**
Anskaffningsvärde									
Ingående balans 2023	**39.685**	**7.906**	**91.455**	**12.273**	**13.504**	**31.740**	**4.744**	**27.442**	**228.749**
Anskaffningar	961	104	2.420	9.634	1.832	10.267	3.131	4.826	**33.176**
Anskaffningar genom förvärv av verksamheter[4]	50	26	16	–	45	–	–	–	**137**
Avyttringar[4]	–1.088	–92	–3.032	–7	–1.183	–10.576	–1.816	–6.125	**–23.918**
Valutakursförändringar	–832	–165	–1.390	–281	–330	–617	–116	–326	**–4.059**
Omklassificeringar till tillgångar som innehas för försäljning[4]	–1.253	–232	–1.508	–17	–391	–	–	–	**–3.401**
Omklassificeringar och övrigt	2.017	217	3.058	–5.345	1.461	30	–95	–1.105	**238**
Anskaffningsvärde, 31 dec 2023	**39.539**	**7.764**	**91.020**	**16.257**	**14.938**	**30.843**	**5.848**	**24.712**	**230.922**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar									
Ingående balans 2023	**–21.691**	**–1.638**	**–71.224**	**–3**	**–7.105**	**–10.348**	**–1.553**	**–8.506**	**–122.068**
Avskrivningar	–1.448	–130	–4.600	–	–2.363	–4.973	–791	–3.018	**–17.323**
Nedskrivningar	–10	–	–95	–58	–	–3	–	–662	**–827**
Avyttringar[4]	1.135	56	2.956	–	1.130	5.591	760	3.131	**14.757**
Valutakursförändringar	474	26	1.082	–	167	175	17	112	**2.054**
Omklassificeringar till tillgångar som innehas för försäljning[4]	654	84	1.195	–	254	–	–	–	**2.187**
Omklassificeringar och övrigt	52	1	–5	–	35	9	17	548	**658**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar, 31 dec 2023	**–20.834**	**–1.602**	**–70.691**	**–61**	**–7.882**	**–9.549**	**–1.549**	**–8.395**	**–120.562**
IFRS Redovisat värde, 31 dec 2023	**18.706**	**6.162**	**20.329**	**16.196**	**7.056**	**21.295**	**4.299**	**16.317**	**110.359**

1 » **Läs mer i Not 14** Leasing, om nyttjanderättstillgångar och tillgångar i operationell leasing.
2 Operationell leasing består främst av operationella leasingavtal med kunder inom Financial Services.
3 » **Läs mer i Not 7** Intäkter, om försäljning med återköpsåtaganden.
4 » **Läs mer i Not 3** Förvärv och avyttringar av verksamheter, för en beskrivning av förvärvade och avyttrade verksamheter samt tillgångar och skulder som innehas för försäljning.

13:3

Materiella anläggningstillgångar, 31 dec 2022	Fastigheter, maskiner, inventarier och förvaltningsfastigheter					Tillgångar i operationell leasing[1]			
	Byggnader	Mark och markanläggningar	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Nyttjanderättstillgångar[1]	Operationell leasing[2]	Uthyrningsverksamhet	Försäljning med återköpsåtaganden[3]	**Summa**
Anskaffningsvärde									
Ingående balans 2022	**34.705**	**7.107**	**82.209**	**8.792**	**10.965**	**28.770**	**4.660**	**25.095**	**202.304**
Anskaffningar	498	103	2.575	8.125	1.475	9.155	2.048	6.521	**30.498**
Anskaffningar genom förvärv av verksamheter[4]	–	–	35	11	1	–	8	–	**56**
Avyttringar[4]	–173	–91	–1.917	–47	–523	–9.540	–1.779	–6.500	**–20.571**
Valutakursförändringar	2.880	583	5.150	710	907	2.699	433	2.042	**15.403**
Omklassificeringar till tillgångar som innehas för försäljning[4]	–	–	–	–	–	–	–	–	**–**
Omklassificeringar och övrigt	1.775	205	3.403	–5.318	679	657	–626	284	**1.059**
Anskaffningsvärde, 31 dec 2022	**39.685**	**7.906**	**91.455**	**12.273**	**13.504**	**31.740**	**4.744**	**27.442**	**228.749**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar									
Ingående balans 2022	**–18.516**	**–1.406**	**–64.446**	**–**	**–5.006**	**–9.131**	**–1.568**	**–7.856**	**–107.930**
Avskrivningar	–1.333	–112	–4.376	–	–2.144	–4.741	–677	–3.039	**–16.423**
Nedskrivningar	–448	–30	–165	–3	–14	20	–4	–691	**–1.336**
Avyttringar[4]	130	21	1.761	–	451	4.588	591	3.510	**11.051**
Valutakursförändringar	–1.527	–109	–4.011	–	–425	–843	–145	–642	**–7.701**
Omklassificeringar till tillgångar som innehas för försäljning[4]	–	–	–	–	–	–	–	–	**–**
Omklassificeringar och övrigt	4	–2	14	–	34	–241	250	212	**271**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar, 31 dec 2022	**–21.691**	**–1.638**	**–71.224**	**–3**	**–7.105**	**–10.348**	**–1.553**	**–8.506**	**–122.068**
Redovisat värde, 31 dec 2022	**17.994**	**6.268**	**20.231**	**12.270**	**6.399**	**21.392**	**3.191**	**18.936**	**106.681**

1 » **Läs mer i Not 14** Leasing, om nyttjanderättstillgångar och tillgångar i operationell leasing.

2 Operationell leasing består framst av operationella leasingavtal med kunder inom Financial Services.

3 » **Läs mer i Not 7** Intäkter, om försäljning med återköpsåtaganden.

4 » **Läs mer i Not 3** Förvärv och avyttringar av verksamheter, för en beskrivning av förvärvade och avyttrade verksamheter samt tillgångar och skulder som innehas för försäljning.

14 Leasing

REDOVISNINGSPRINCIP

Volvokoncernen som leasegivare
Leasingavtal definieras i två kategorier, operationella och finansiella, beroende på avtalens finansiella innebörd.

Operationell leasing erbjuds av Financial Services (operationella leasingavtal) och av Industriverksamheten (avtal inom uthyrningsverksamhet). Även försäljning med återköpsåtaganden (s.k. buybacks och tradebacks) redovisas i enlighet med reglerna för operationell leasing när kunden har ett betydande ekonomiskt incitament att sälja tillbaka fordonet och kontrollen därmed inte anses vara överförd till kunden. Operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar inom tillgångar i operationell leasing och värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångens anskaffningsvärde utgörs av kostnaden för anskaffningen och eventuella initiala direkta utgifter relaterade till kontraktet. Avskrivning av tillgångar redovisas linjärt över kontraktstiden. Under perioden justeras avskrivningarna via resultaträkningen genom avskrivningar eller nedskrivningar för att överensstämma med det beräknade framtida nettoförsäljningsvärdet och reflektera restvärdesrisken vid slutet av kontraktsperioden. Leasingintäkten är jämnt fördelad över kontraktsperioden och redovisas inom nettoomsättningen.

» **Läs mer i Not 7** Intäkter om försäljning med återköpsåtaganden.

» **Läs mer i Not 13** Materiella anläggningstillgångar om restvärdesrisker relaterat till tillgångar i operationell leasing.

Finansiell leasing erbjuds av Financial Services. Eftersom Industriverksamheten tillverkar de fordon som leasas från Financial Services till kunderna agerar Volvokoncernen som en tillverkare som är leasegivare. Följaktligen ger en finansiell leasingtillgång upphov till en vinst som redovisas inom Industriverksamheten. Finansiella leasingkontrakt redovisas som lång- och kortfristiga kundfinansieringsfordringar framförallt inom Financial Services. Tillgången värderas till ett belopp som motsvarar nettoinvesteringen i leasingkontraktet, dvs bruttoinvesteringen (framtida minimileaseavgifter och ej garanterat restvärde) diskonterad med räntan i det finansiella leasingkontraktet minskat med ej intjänade finansiella intäkter samt reserv för förväntade kreditförluster. Reserver för förväntade kreditförluster beaktas i värderingen av kundfinansieringsfordringar vid första redovisningstillfället och omvärderas under kontraktsperioden. Leasingintäkten redovisas som ränteintäkt inom nettoomsättningen i Financial Services. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller en räntesats redovisas som intäkt när de uppstår. Erhållna betalningar från finansiella leasingkontrakt fördelas mellan ränteintäkter och amortering av fordran.

» **Läs mer i Not 15** Kundfinansieringsfordringar om finansiell leasing.

Volvokoncernen som leasetagare
Leasingavtal redovisas som nyttjanderättstillgångar samt räntebärande leasingskulder i balansräkningen. Leasingskulder redovisas inom övriga lån och värderas till nuvärdet av framtida leasingavgifter. Leasingavgifterna diskonteras med användning av en räntesats som reflekterar vad Volvokoncernen skulle behöva betala för en finansiering genom lån för att förvärva en motsvarande tillgång, med motsvarande säkerhet och motsvarande period. Nyttjanderättstillgångar presenteras som materiella anläggningstillgångar och värderas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Kostnaden för en nyttjanderättstillgång omfattar det initiala beloppet av leasingskulden, justerat för leasingavgifter som betalats före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som erhållits. Dessutom inkluderas initiala direkta utgifter samt en uppskattning av kostnader för nedmontering, bortforsling eller återställande av den underliggande tillgången. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över kontraktsperioden, eller över tillgångens nyttjandeperiod om äganderätten överförs till Volvokoncernen vid slutet av leasingperioden. Leasingkostnaden redovisas som avskrivning av tillgången inom rörelseresultatet samt som räntekostnader inom finansnettot. Betalningar fördelas mellan erlagd ränta och amortering av leasingskulden.

Leasingavtal med Volvokoncernen som leasetagare är framförallt avtal avseende fastigheter (såsom kontorsbyggnader, lagerlokaler och återförsäljarlokaler), tjänstebilar och produktionsutrustning. För leasing av fastigheter och tjänstebilar utgör servicekomponenterna normalt en betydande del av kontrakten och därför separeras servicen. Servicekomponenterna redovisas som rörelsekostnader och ingår inte i nyttjanderättstillgången och leasingskulden. För andra leasingavtal ingår både den leasade tillgången och servicen i nyttjanderättstillgången och leasingskulden.

Om leasingavtalet innehåller variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller en räntesats, eller inkluderar en tillgång med lågt värde eller har en leasingperiod som är tolv månader eller kortare redovisas leasingbetalningarna som rörelsekostnader när de uppstår.

KÄLLA TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR OCH KRITISKA BEDÖMNINGAR

Värdering av leasingskulder och nyttjanderättstillgångar
Vid ingången av leasingavtal görs bedömningar relaterade till avtalets omfattning, leasingperiod och den räntesats som används för att diskontera framtida leasingavgifter vilka påverkar värderingen av leasingskulden och nyttjanderättstillgången.

Bedömning av avtalets omfattning inkluderar antaganden huruvida en leasad tillgång och/eller en servicekomponent identifieras i kontraktet. I kombinerade kontrakt fördelas det totala kontraktsbeloppet mellan den leasade tillgången och servicen genom att använda ett fristående marknadspris.

Även vid fastställande av kontraktets leasingperiod krävs en bedömning. Leasingperioden inkluderar den icke uppsägningsbara perioden. Om Volvokoncernen är rimligt säker på att utnyttja en möjlighet att förlänga leasingavtalet eller på att inte utnyttja ett alternativ att säga upp leasingavtalet i förtid, beaktas detta. Kontrakten innehåller en mängd olika villkor. Förlängningsoptioner samt möjligheten att säga upp kontrakt i förtid avser främst fastighetskontrakt. Således utvärderas alla relevanta fakta och omständigheter som skapar ett ekonomiskt incitament att inkludera valfria perioder. Vikten av den underliggande tillgången i verksamheten och dess plats, tillgänglighet av lämpliga alternativ, betydande förbättringar på tillgången, hyresnivån under förlängningsperioder jämfört med marknadspriset samt tidigare praxis är exempel på faktorer som inkluderas i analysen. Leasingperioden bestäms på individuell basis och omvärderas om en option utnyttjas.

Bedömningar krävs också för att bestämma räntesatsen som används för att diskontera framtida leasingavgifter och om den implicita räntan i leasingkontraktet enkelt kan fastställas och användas eller om Volvokoncernens marginella upplåningsränta skall användas.

» **Läs mer i Not 15** Kundfinansieringsfordringar om reserv för förväntade kreditförluster.

Volvokoncernen som leasegivare

14:1

Leasingintäkter	**31 dec 2023**	31 dec 2022
Finansiella leasingavtal		
Ränteintäkter från kund-finansieringsfordringar	3.842	2.766
Summa	**3.842**	**2.766**
Operationella leasingavtal		
Leasingintäkter från tillgångar i operationell leasing	12.771	11.317
Summa	**12.771**	**11.317**

Under 2023 uppgick vinsten från försäljning av fordon föremål för finansiella leasingavtal till 8.713 Mkr (6.280) och redovisades inom Industriverksamheten.

Framtida inbetalningar från ej uppsägningsbara finansiella och operationella leasingavtal (minimileasingavgifter exklusive försäljning med återköpsåtaganden) uppgick den 31 december 2023 till 96.596 Mkr (89.441).

» **Läs mer i Not 15** Kundfinansieringsfordringar om finansiell leasing.

14:2

Löptidsanalys för fordringar av leasingavgifter	Finansiell leasing	Operationell leasing
2024	24.883	8.350
2025	19.424	6.074
2026	14.678	3.882
2027	9.414	2.139
2028	4.342	1.155
2029 eller senare	1.865	391
Summa odiskonterade leasingavgifter	**74.605**	**21.991**
Ej garanterade restvärden	1.417	
Ej intjänade ränteintäkter	–7.500	
Reserv för osäkra fordringar avseende framtida inbetalningar	–1.491	
Kundfinansieringsfordringar (kort- och långfristiga)	**67.030**	

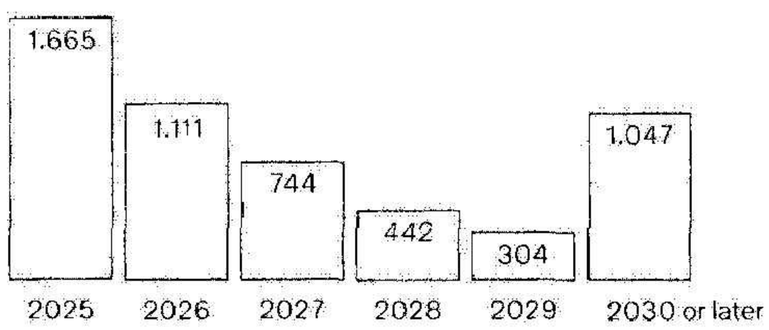
Volvokoncernen som leasetagare

14:3

Leasingskulder	**31 dec 2023**	31 dec 2022
Långfristiga leasingskulder	5.314	4.806
Kortfristiga leasingskulder	1.877	1.777
Summa leasingskulder	**7.191**	**6.583**

14:4

Löptidsanalys långfristiga leasingskulder, Mkr



Under 2023 uppgick det totala kassautflödet för leasingavtal till 3.454 Mkr (3.162), med en fördelning på 1.085 Mkr (888) inom operativt kassaflöde och 2.369 Mkr (2.274) inom finansieringsverksamheten.

20240816002559

14:5

Nyttjanderättstillgångar, 31 dec 2023

	Byggnader	Mark och markanläggningar	Maskiner och inventarier	Tjänstebilar	Tillgångar i operationell leasing och uthyrningsverksamhet[1]	Summa
Anskaffningsvärde						
Ingående balans 2023	9.929	711	1.307	1.557	434	**13.938**
Justeringar av tillkommande nyttjanderättstillgångar[2]	1.268	–32	–12	209	–10	**1.424**
Anskaffningsvärde, 31 dec 2023	**11.197**	**679**	**1.295**	**1.766**	**424**	**15.362**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar						
Ingående balans 2023	–5.134	–162	–739	–1.070	–182	**–7.287**
Avskrivningar och nedskrivningar	–1.644	–37	–249	–432	–86	**–2.449**
Övriga förändringar	875	33	201	477	96	**1.682**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar, 31 dec 2023	**–5.904**	**–167**	**–787**	**–1.024**	**–172**	**–8.054**
Redovisat värde, 31 dec 2023	**5.294**	**513**	**508**	**742**	**252**	**7.308**

Nyttjanderättstillgångar, 31 dec 2022

	Byggnader	Mark och markanläggningar	Maskiner och inventarier	Tjänstebilar	Tillgångar i operationell leasing och uthyrningsverksamhet[1]	Summa
Anskaffningsvärde						
Ingående balans 2022	8.048	674	967	1.276	423	**11.388**
Justeringar av tillkommande nyttjanderättstillgångar[2]	1.881	37	340	281	11	**2.550**
Anskaffningsvärde, 31 dec 2022	**9.929**	**711**	**1.307**	**1.557**	**434**	**13.938**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar						
Ingående balans 2022	–3.550	–125	–510	–821	–157	**–5.163**
Avskrivningar och nedskrivningar	–1.494	–39	–232	–393	–63	**–2.221**
Övriga förändringar	–90	2	3	144	38	**97**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar, 31 dec 2022	**–5.134**	**–162**	**–739**	**–1.070**	**–182**	**–7.287**
Redovisat värde, 31 dec 2022	**4.795**	**549**	**568**	**487**	**252**	**6.651**

1 Avser tillgångar som leasas av Volvokoncernen och sedan vidareuthyrs till kunder som operationella leasingavtal.
2 Justeringar av tillkommande nyttjanderättstillgångar är främst relaterade till nya leasingavtal.

14:6

Redovisat i resultaträkningen	**2023**	2022
Räntekostnader på leasingskulder inom Financial Services	–4	–3
Avskrivningar och nedskrivningar på nyttjanderättstillgångar	–2.449	–2.221
Kostnader för korttidsleasingavtal	–670	–528
Kostnader för leasing av lågt värde	–35	–66
Variabla leasingkostnader	–53	–41
Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderättstillgångar	157	168
Vinster eller förluster från sale and leaseback-transaktioner	–	–
Vinster eller förluster från nyttjanderättstillgångar	9	–2
Redovisat i rörelseresultatet	**–3.045**	**–2.693**
Räntekostnader på leasingskulder inom Industriverksamheten	–335	–252
Redovisat i finansnettot	**–335**	**–252**

15 Kundfinansieringsfordringar

REDOVISNINGSPRINCIP

Avbetalningsköp, återförsäljarfinansiering och övriga fordringar inom kundfinansieringsfordringar innehas som en del av en affärsmodell vars syfte är att erhålla avtalsenliga kassaflöden. De avtalsenliga kassaflödena består enbart av betalningar av kapitalbelopp och ränta och värderas till upplupet anskaffningsvärde i enlighet med effektivräntemetoden. Finansiella leasingkontrakt värderas till upplupet anskaffningsvärde.

» **Läs mer i Not 14** Leasing for mer information om redovisning och klassificering av finansiell leasing.

Volvokoncernen använder den förenklade modellen för förväntade kreditförluster för kundfinansieringsfordringar, under vilken reserver för förväntade kundförluster sätts av till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fordringens hela löptid. Reserven beaktas redan vid första redovisningstillfället och omvärderas sedan under fordringens löptid.

Ränteintäkter hänförliga till kundfinansieringsfordringar redovisas inom nettoomsättningen, huvudsakligen inom Financial Services. Förändringar i reserven för förväntade kreditförluster redovisas inom övriga rörelseintäkter och kostnader.

KÄLLA TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR OCH KRITISKA BEDÖMNINGAR

Reserv för förväntade kreditförluster

Vid bedömningen av reserver för förväntade kreditförluster på kundfinansieringsfordringar är avhängigt de antaganden som görs avseende förfallna betalningar, samt återtagsfrekvens och kvalitetsnivå på återtagna säkerheter.

En kollektiv bedömning görs för kundfinansieringsfordringar med låg kreditrisk genom användning av en statistisk modell, vintage layer-analys. Den baseras på en kollektiv bedömning av historiska förluster inom en homogen grupp av tillgångar. Tillgångarna grupperas utifrån likartade riskfaktorer exempelvis baserat på typ av kunder, geografisk marknad, ursprunglig kreditrating, typ av säkerhet och tidpunkt för utställande av fordran för att kunna göra en kollektiv bedömning av kreditrisken. Basen för den kollektiva bedömningen är kreditförlusthistorik, vilken justeras med hänsyn till aktuella och förväntade förhållanden i de olika regionerna baserat på ledningens bedömning av makroekonomisk data och portföljspecifika faktorer, exempelvis BNP, oljepriser, arbetslöshetsstatistik etc. När det gäller klimatrelaterade risker som till exempel omställningen till elektriska fordon följs dessa noggrant upp och återspeglas i både aktuella och prognostiserade förhållanden kopplat till kreditrisker. Volvokoncernen har inte identifierat materiella omställningsrisker och fysiska klimatrisker som skulle kräva en väsentlig justering av kreditreserven.

En individuell bedömning görs avseende kundfinansieringsfordringar med försämrad kreditrisk, baserat på kundernas finansiella situation och värdet på underliggande säkerheter och garantier. Volvokoncernen anser att en finansiell tillgång är kreditförsämrad om den uppfyller ett eller flera av följande kriterier; när det föreligger indikationer på att kunden har betalningsproblem, exempelvis en ansökan om konkurs, obehörig överföring av säkerhet, vid överlämnande av säkerhet etc. eller allra senast, när kunden har underlåtit att betala 90 dagar efter att fordran har förfallit till betalning.

Riskhanteringsstrategi

Med undantag för återförsäljarfinansiering sträcker sig förfallostrukturen på kundfinansieringsfordringar över flera år. Kunderna betalar dock normalt månadsvis under hela löptiden för att minska utestående exponering. Kundfinansieringsfordringarna är säkrade i de finansierade fordonen och maskinerna. I de fall kunden inte kan betala, är det dock inte säkert att värdet på återtagna fordon och maskiner motsvarar det utestående finansierade beloppet. För att minimera denna risk har Financial Services tydliga processer för förvaltning av kreditportföljen, som innefattar konservativa kreditgodkännanden, kontinuerlig uppföljning av enskilda krediter, användandet av både interna och externa resurser för indrivning av förfallna fordringar, segmentsanalyser av kreditportföljen och kontinuerlig uppföljning av de ekonomiska, politiska och industriella förhållanden på respektive marknad. I vissa fall täcks utestående risk dessutom genom handpenning, andra kreditgarantier såsom borgensåtagande, kreditförsäkringar eller säkerheter på annan egendom som tillhör låntagaren, antingen redan vid finansieringstillfället eller när det finns tecken på att kundens betalningsförmåga försämrats. När en kundfinansieringsfordran inte blivit betald 90 dagar efter förfallodagen ställs ett anspråk på att återta det finansierade fordonet eller maskinen. Det finns även situationer där återtag påbörjas tidigare. När säkerheten återtagits, fastställs ett nettoförsäljningspris samtidigt som det finansierade fordonet eller maskinen överförs till varulagret och blir en del av Volvokoncernens normala försäljning av begagnade fordon och maskiner och den förväntade kundförlusten skrivs av. Om återtag ej skett när en kundfinansieringsfordran passerat förfallodagen med mer än 180 dagar skrivs den förväntade kreditförlusten av. Financial Services fortsätter med verkställighetsåtgärder i syfte att erhålla betalning för obetalda kundfinansieringsfordringar som skrivits av under året.

» **Läs mer i Not 4** Mål och policy avseende finansiell riskhantering, för en beskrivning av kredit-, ränte- och valutarisker.

Per den 31 december 2023 uppgick reserven av förväntade kreditförluster inom Financial Services till 1,37% (3,00) av den totala kreditportföljen inom segmentet. De förväntade kreditförlusterna exklusive Ryssland och Belarus uppgick till 1,37% (1,60%). Kreditreserv i förhållande till total kreditportfölj är ett viktigt mätetal för Financial Services och inkluderar operationell leasing och varulager. Reserven för förväntade kreditförluster på kundfinansieringsfordringarna har minskat från 6.930 Mkr till 3.635 Mkr under året, framförallt hänförligt till avyttringen av de ryska enheterna. Exklusive avyttringen har ökad volym i kreditportföljen ökat reserver för förväntade kreditförluster, vilket motverkades av produktmixen inom kreditportföljen samt minskade volymer på sämre presterande marknader.

» ***Läs mer i Not 3*** *Förvärv och avyttringar av verksamheter* för mer information om avyttringen.

Under 2023 har kunderna fortsatt att visa goda resultat och de har uppfyllt sina betalningsskyldigheter på de flesta marknaderna. Osäkerheter i den geopolitiska och makroekonomiska miljön inklusive effekten av högre inflation och högre räntor fortsätter dock att påverka kundernas förmåga att fullfölja sina skyldigheter.

» **Läs mer i Not 30** Finansiella instrument, för information om vinster och förluster upptagna i rörelseresultatet till följd av fortsatt redovisning av överförda kundfinansieringsfordringar i **tabell 30:3**.

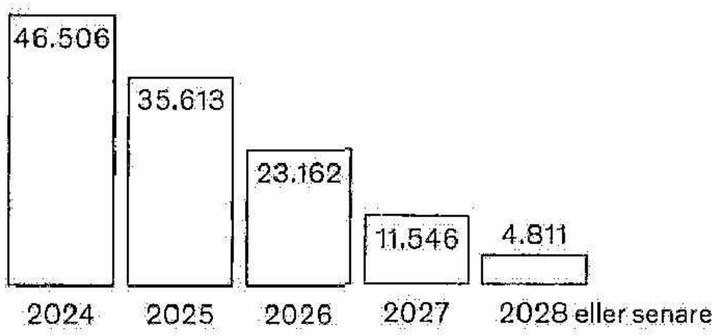
20240816026000

15:1

Långfristiga kundfinansieringsfordringar	31 dec 2023	31 dec 2022
Avbetalningsköp	74.934	64.600
Finansiell leasing	44.289	38.122
Övriga fordringar	2.415	2.342
IFRS **Långfristiga kundfinansieringsfordringar**	**121.638**	**105.064**

Viktad genomsnittsränta för långfristiga kundfinansieringsfordringar uppgick till 6,99% (5,90) per den 31 december 2023.

15:2
Förfallostruktur långfristiga kundfinansieringsfordringar, Mkr



15:3

Kortfristiga kundfinansieringsfordringar	31 dec 2023	31 dec 2022
Avbetalningsköp	40.814	35.677
Finansiell leasing	22.741	21.278
Återförsäljarfinansiering	43.659	28.863
Övriga fordringar	3.350	3.046
IFRS **Kortfristiga kundfinansieringsfordringar**	**110.565**	**88.864**

Viktad genomsnittsränta för kortfristiga kundfinansieringsfordringar uppgick till 6,36% (5,88) per den 31 december 2023.

15:4

Kreditrisk kundfinansieringsfordringar	31 dec 2023	31 dec 2022
Kundfinansieringsfordringar, brutto	235.838	200.858
Reserv för förväntade kreditförluster på kundfinansieringsfordringar	–3.635	–6.930
Varav med försämrad kreditrisk	*–587*	*–573*
Varav med låg kreditrisk	*–3.048*	*–6.357*
Kundfinansieringsfordringar efter avdrag för reserver	**232.203**	**193.928**

15:5

Förändring av reserv för förväntade kreditförluster på kundfinansieringsfordringar	2023 Låg kreditrisk	2023 Försämrad kreditrisk	2022 Låg kreditrisk	2022 Försämrad kreditrisk
Ingående balans	**6.357**	**573**	**2.691**	**617**
Ny reserv redovisad över resultaträkningen	775	189	3.574	103
Återföring av reserv redovisad över resultaträkningen	–81	–87	–115	–80
Upplösning av reserv hänförlig till konstaterade kundförluster	–	–779	–	–125
Rörelse mellan låg kreditrisk och försämrad kreditrisk[1]	–727	727	24	–24
Valutakursförändringar	–121	–10	327	82
Syndikeringar och övrigt	–92	–	–144	–
Avyttring av de ryska enheterna	–3.064	–26	–	–
Reserv för förväntade kreditförluster på kundfinansieringsfordringar 31 dec	**3.048**	**587**	**6.357**	**573**

1 När en fordran övergår till försämrad kreditrisk överförs den avsatta reserven till reserven för försämrad kreditrisk.

15:6

Kundfinansieringsfordringar, bruttoexponering	31 dec 2023 Ej förfallna	1–30 dagar	31–90 dagar	>90 dagar	**Totalt**	31 dec 2022 Ej förfallna	1–30 dagar	31–90 dagar	>90 dagar	**Totalt**
Kundfinansieringsfordringar, brutto	216.311	14.483	3.715	1.329	**235.838**	186.755	10.090	2.999	1.014	**200.858**
Varav med låg kreditrisk	*215.128*	*13.975*	*2.847*	*314*	*232.265*	*185.958*	*9.767*	*2.455*	*326*	*198.506*
Varav med försämrad kreditrisk	*1.183*	*508*	*868*	*1.015*	*3.574*	*797*	*323*	*544*	*688*	*2.352*

Tabell 15:6 visar bruttoexponeringen avseende kundfinansieringstillgångar inom Volvokoncernen per åldersintervall. Reserven för förväntade kreditförluster under tillgångsportföljens livstid uppgår för kundfinansieringsfordringar med låg kreditrisk till 3.048 Mkr (6.357) och för kundfinansieringsfordringar med försämrad kreditrisk till 587 Mkr (573), inkluderade i **tabellerna 15:4** och **15:5**. Resterande utestående risk täcks av säkerheter i de finansierade produkterna och, i särskilda fall, även genom andra kreditgarantier såsom borgensåtaganden, kreditförsäkringar, säkerheter på annan egendom som tillhör låntagaren etc. Säkerheter tagna i anspråk och som uppfyller kriterierna för redovisning i balansräkningen uppgår till 397 Mkr (202) per den 31 december 2023.

Koncentration av kreditrisk

Kundkoncentration

De tio största kunderna i Financial Services verksamhet står för 6,8% (6,5) av den totala tillgångsportföljen. Resterande del av portföljen är hänförlig till ett stort antal kunder och kreditrisken kan därför anses vara utspridd på en mängd kunder. Financial Services har under 2023 utfört syndikeringar om 8,8 miljarder kronor (12,2) för att minska koncentrationen av kreditrisk.

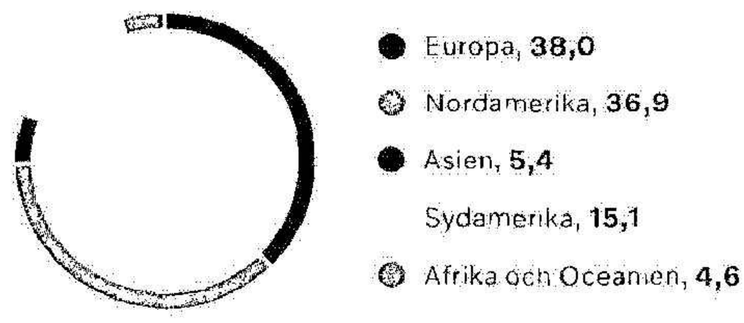
Koncentration på geografiska marknader

Graf 15:7 visar kundkoncentrationen för Financial Services-portföljen uppdelad på geografiska marknader.

» **Läs mer i Not 4** Mål och policy avseende finansiell riskhantering för beskrivning av kreditrisker.

» **Läs mer i Förvaltningsberättelsen** om utvecklingen inom Financial Services under året.

15:7
Geografisk marknad, andel av kundfinansieringsportföljen (%)



16 Fordringar

REDOVISNINGSPRINCIP

Fordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Volvokoncernen använder den förenklade modellen för förväntade kreditförluster på kundfordringar, under vilken reserver sätts av till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fordringens hela löptid. Reserven beaktas redan vid första redovisningstillfället och omvärderas sedan under fordringens löptid. Förändringar i reserver för förväntade kreditförluster av kundfordringar redovisas i övriga rörelseintäkter och kostnader.

» **Läs mer i Not 30** Finansiella instrument under rubriken borttagande från balansräkningen av finansiella tillgångar om diskontering av finansiella tillgångar.

KÄLLA TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Reserv för förväntade kreditförluster

Kundfordringar är kortfristiga till sin natur och som en följd av detta är även riskbedömningshorisonten kort. En kollektiv bedömning av nedskrivningsbehovet görs för förväntade kreditförluster på kundfordringar med låg kreditrisk. Basen för denna kollektiva bedömning är kreditförlusthistorik vilken justeras med hänsyn till aktuella och förväntade förhållanden. En individuell bedömning av nedskrivningsbehovet görs avseende kundfordringar med försämrad kreditrisk baserat på kundernas finansiella situation.

De senaste åren har påverkats av osäkerheter i den geopolitiska miljön, ett högt inflationstryck, stigande räntenivåer i många regioner samt den försvagade marknaden för anläggningsmaskiner i Kina vilket kan påverka Volvokoncernens kunders förmåga att fullfölja sina betalningsförpliktelser och öka risken för att de hamnar på obestånd. Som en följd av detta är bedömningsarbetet när det gäller avsättningar för förväntade kreditförluster avseende kundfordringar fortfarande i fokus för att säkerställa att avsättningarna återspeglar det aktuella marknadsläget.

Riskhanteringsstrategi
Kreditrisker hanteras genom aktiv kreditbevakning och uppföljningsrutiner i enlighet med Volvokoncernens Kredithanteringsdirektiv. Detta direktiv inkluderar åtgärder att utföra när en kundfaktura ej betalas vid förfallodagen. När en ökad kreditrisk är konstaterad, exempelvis genom en konkurs, eller när en reserv för förväntade kreditförluster på kundfordringar har varit oförändrad i två år och det kan påvisas att alla nödvändiga åtgärder utförts upplöses reserven och fordran skrivs av. Bortsett från vissa undantag är samtliga kundfordringar som skrivits av fortsatt föremål för verkställighetsåtgärder med syfte att erhålla betalning.

Som en konsekvens av den vedertagna affärsmodellen inom anläggningsmaskinsbranschen i Kina, med längre betalningstider från kunderna, är en betydande del av Volvokoncernens kundfordringar relaterade till kunder i den marknaden. Den försvagade marknaden för anläggningsmaskiner i Kina har en negativ påverkan på kunders och återförsäljares lönsamhet. Detta kan påverka deras möjlighet att uppfylla sina förpliktelser gentemot Volvokoncernen vilket därmed väsentligt kan påverka Volvokoncernens finansiella resultat och ställning negativt.

Omförhandlade fordringar är på en något lägre nivå än föregående år, med en väsentlig del av exponeringen relaterad till omförhandlade fordringar inom Anläggningsmaskiner i Kina. Omförhandlade fordringar fortsätter att bevakas noggrant vad gäller inkommande betalningar och tecken på försämrad kreditrisk.

Per den 31 december 2023 uppgick den totala reserven för förväntade kreditförluster för kundfordringar till 3,95% (3,02) av totala kundfordringar. Ökningen av avsättningar är i första hand hänförlig till den försvagade marknaden för anläggningsmaskiner i Kina i år jämfört med föregående år.

» Läs mer i Not 4 Mål och policy avseende finansiell riskhantering om kreditrisk.

16:1

Långfristiga fordringar	31 dec 2023	31 dec 2022
Övriga räntebärande fordringar[1]	902	676
Ränte- och valutaderivat[2]	4.833	4.991
Avtals- och returrättstillgångar[3]	1.414	4.036
Övriga fordringar	2.773	3.122
Långfristiga fordringar	**9.923**	**12.825**

1 Beloppet är den långfristiga delen av övriga räntebärande fordringar i not 30 Finansiella instrument, **tabell 30:1**.
2 Beloppet är den långfristiga delen av ränte- och valutaderivat i not 30 Finansiella instrument, **tabell 30:1**.
3 Långfristiga avtals- och returrättstillgångar uppgående till 1.678 Mkr (–) har omklassificerats till tillgångar som innehas för försäljning. **» Läs mer i Not 3** Förvärv och avyttringar av aktier och verksamheter. **» Läs mer i Not 7** Intäkter om avtals- och returrättstillgångar.

16:2

Kortfristiga fordringar	31 dec 2023	31 dec 2022
Övriga räntebärande fordringar[1]	2.331	5.062
Aktuella skattefordringar	2.223	2.059
Kundfordringar[2]	43.210	48.220
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3.837	3.624
Mervärdesskatt	5.777	5.917
Ränte- och valutaderivat[3]	1.460	760
Avtals- och returrättstillgångar[2,4]	288	1.822
Övriga fordringar	9.444	7.852
Kortfristiga fordringar efter avdrag för reserv för förväntade kreditförluster på fordringar	**68.570**	**75.316**

1 Beloppet är den kortfristiga delen av övriga räntebärande fordringar i not 30 Finansiella instrument, **tabell 30:1**.
2 Kundfordringar uppgående till 3.502 Mkr (–) och kortfristiga avtals- och returrättstillgångar uppgående till 2.043 Mkr (–) har omklassificerats till tillgångar som innehas för försäljning. **Läs mer i Not 3** Förvärv och avyttringar av aktier och verksamheter.
3 Beloppet är den kortfristiga delen av ränte- och valutaderivat i not 30 Finansiella instrument, **tabell 30:1**.
4 **» Läs mer i Not 7** Intäkter om avtals- och returrättstillgångar.

16:3

Förändring av reserv för förväntade kreditförluster på kundfordringar	2023	2022
Ingående balans	**1.501**	**846**
Ny reserv redovisad över resultaträkningen	564	991
Återföring av reserv redovisad över resultaträkningen	–422	–162
Upplösning av reserv hänförlig till konstaterade kundförluster	–61	–94
Valutakursförändringar	–73	53
Omklassificeringar etc.[1]	270	–133
Reserv för förväntade kreditförluster på kundfordringar, 31 dec	**1.778**	**1.501**

1 Varav omklassificering från övriga långfristiga fordringar 288 Mkr (–127).

16:4

Åldersanalys kundfordringar	31 dec 2023					31 dec 2022				
	Ej förfallna	1–30	31–90	>90	**Totalt**	Ej förfallna	1–30	31–90	>90	**Totalt**
Kundfordringar, brutto	39.758	1.630	1.046	2.554	**44.988**	43.023	2.279	2.086	2.334	**49.721**
Reserv för förväntade kreditförluster på kundfordringar	–355	–63	–68	–1.292	**–1.778**	–678	–65	–54	–704	**–1.501**
BR **Kundfordringar, netto**	**39.403**	**1.567**	**978**	**1.262**	**43.210**	**42.345**	**2.214**	**2.032**	**1.630**	**48.220**

17 Varulager

REDOVISNINGSPRINCIP

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Om det uppskattade nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningsvärdet görs en nedskrivning av varulagret.

Anskaffningsvärdet fastställs enligt den så kallade först in-först ut-principen (FIFU) och bygger på en standardkostnadsmetod inklusive kostnader för alla direkta tillverkningskostnader samt hänförlig andel av kapacitets- och andra tillverkningsrelaterade omkostnader. Standardkostnaden ses över regelbundet och justeringar görs utifrån nuvarande förhållanden. Tillverkningskostnader baseras på normalt kapacitetsutnyttjande och alloceras till varulagret medan oabsorberade kostnader på grund av förändringar i produktionsvolym redovisas i resultaträkningen när de uppkommer. Kostnader för forskning och utveckling, försäljning, administration och finansiella kostnader ingår ej.

Nettoförsäljningsvärdet beräknas som försäljningspris reducerat med kostnader hänförliga till försäljningen.

KÄLLA TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Nedskrivning av varulager
Beräkningen av nettoförsäljningsvärdet bygger på en uppskattning av ett framtida försäljningspris, vilket påverkas av flera parametrar, såsom marknadens efterfrågan, modelländringar och prisutveckling för begagnade produkter.

17:1

Varulager	**31 dec 2023**	31 dec 2022
Färdiga produkter	41.129	37.854
Produktionsmaterial etc.	35.734	37.835
ÅR **Varulager**[1]	**76.863**	**75.689**

1 Varulager uppgående till 3.871 Mkr (–) har omklassificerats till tillgångar som innehas för försäljning. **» Läs mer i Not 3** Förvärv och avyttringar av verksamheter.

Det totala lagervärdet, efter gjorda nedskrivningar, var 76.863 Mkr (75.689) per den 31 december 2023. Varulager som redovisats som kostnad för sålda produkter under perioden uppgick till 375.176 Mkr (346.539).

17:2

Förändring av nedskrivning av varulager	**2023**	2022
Ingående balans	**4.021**	**3.581**
Förändring av nedskrivning av varulager redovisad över resultaträkningen	903	380
Utrangeringar	–241	–259
Valutakursförändringar	–93	322
Omklassificeringar etc.	–671	–3
Nedskrivning av varulager, 31 december	**3.918**	**4.021**

18 Likvida medel

REDOVISNINGSPRINCIP

Likvida medel ingår räntebärande värdepapper med hög likviditet vilka lätt kan omvandlas till kassamedel inklusive kortfristiga placeringar med en löptid som understiger tre månader från anskaffningstidpunkten. Räntebärande värdepapper med en löptid som överstiger tre månader från anskaffningstidpunkten redovisas som kortfristiga placeringar.

» **Läs mer i Not 30** Finansiella instrument om redovisningsprinciper avseende finansiella instrument.

Likvida medel per 31 december 2023 inkluderade 2,2 miljarder kronor (2,3) som inte är tillgängliga för användning av Volvokoncernen samt 7,6 miljarder kronor (14,5) för vilka andra begränsningar finns, huvudsakligen likvida medel i länder där valutarestriktioner eller andra legala restriktioner föreligger. Därmed är det inte möjligt att omedelbart använda dessa likvida medel i andra delar av Volvokoncernen, dock finns det vanligtvis inga begränsningar för att använda dessa inom Volvokoncernens verksamhet i respektive land.

18:1

Likvida medel	**31 dec 2023**	31 dec 2022
Bankkontobalanser	51.576	54.636
Kortfristiga placeringar med en ursprunglig löptid understigande 3 månader[1]	3.735	5.109
Placeringslån i bank	28.015	24.141
IFRS **Likvida medel**	**83.326**	**83.886**

1 I tillägg till detta innehar Volvokoncernen även kortfristiga placeringar med en ursprunglig löptid överstigande tre månader om 89 Mkr (93) i statliga värdepapper per 31 december 2023.

19 Eget kapital och antal aktier

REDOVISNINGSPRINCIP

Beslut om utdelning fattas på årsstämman, eller i förekommande fall under en extra bolagsstämma. Efter att beslutet är fattat minskas eget kapital och utdelningen redovisas som en skuld till aktieägarna i balansräkningen fram tills dess att utbetalningen har ägt rum.

AB Volvos årsstämma den 4 april 2023 beslutade att till aktieägarna dela ut 7,00 kronor (6,50) per aktie i ordinarie utdelning och 7,00 kronor (6,50) i extra utdelning per aktie, totalt 14,00 kronor (13,00) per aktie. Under 2023 har Volvokoncernen delat ut 28,5 miljarder kronor (26,4) till aktieägarna.

Moderbolagets aktiekapital uppgick till 2.562 Mkr (2.562) den 31 december 2023 och är uppdelat i två serier av aktier, A och B. Båda serierna ger samma rättigheter, förutom att innehav av aktier i serie A berättigar till en röst per aktie medan innehav av aktier i serie B berättigar till en tiondels röst per aktie. Aktiens kvotvärde är 1,26 kronor (1,26). Under 2023 har AB Volvo konverterat totalt 1.725 aktier i serie A till aktier i serie B. Fritt eget kapital i moderbolaget uppgick till 75.848 Mkr (59.504) per den 31 december 2023.

För året 2023 föreslår styrelsen en ordinarie utdelning om 7,50 kronor per aktie och en extra utdelning om 10,50 kronor per aktie, totalt 18,00 kronor per aktie uppgående till 36,6 miljarder kronor.

» Läs mer i Förändringar i eget kapital i moderbolaget om AB Volvos aktiekapital.

19:1

Förändring av övriga reserver	Aktieinnehav värderade till verkligt värde
Ingående balans 2023	**–37**
Omvärdering av aktieinnehav varderade till verkligt värde	15
Avyttring	–
Utgående balans 31 december 2023	**–21**

19:2

***Information avseende* antal aktier**	**31 dec 2023**	31 dec 2022
Egna A-aktier	–	–
Egna B-aktier	–	–
Totalt egna aktier	**–**	**–**
Egna aktier i % av totalt registrerade aktier	–	–
Utestående A-aktier	444.986.150	444.987.875
Utestående B-aktier	1.588.465.934	1.588.464.209
Totalt utestående aktier	**2.033.452.084**	**2.033.452.084**
Totalt registrerade A-aktier	444.986.150	444.987.875
Totalt registrerade B-aktier	1.588.465.934	1.588.464.209
Totalt registrerade aktier	**2.033.452.084**	**2.033.452.084**
Genomsnittligt antal *utestående aktier*	2.033.452.084	2.033.452.084

19:3

	A-aktier		B-aktier		Totalt	
Utestående aktier	**2023**	2022	**2023**	2022	**2023**	2022
Utestående aktier ingående balans	444.987.875	444.987.946	1.588.464.209	1.588.464.138	2.033.452.084	2.033.452.084
Omvandlade A-aktier till B-aktier	–1.725	-71	1.725	71		–
Utestående aktier, 31 december	**444.986.150**	**444.987.875**	**1.588.465.934**	**1.588.464.209**	**2.033.452.084**	**2.033.452.084**

19:4

Information avseende aktier	**2023**	2022
Antalet utestående aktier 31 december, i miljoner	2.033	2.033
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, i miljoner	2.033	2.033
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, i miljoner	2.033	2.033
Genomsnittligt aktiepris, kr	218,70	179,32
Nettoresultat hänförligt till AB Volvos ägare, Mkr	49.825	32.722
Resultat per aktie före utspädning, kr	24,50	16,09
Resultat per aktie efter utspädning, kr	24,50	16,09

20 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

REDOVISNINGSPRINCIP

Volvokoncernens ersättningar efter avslutad anställning, såsom pensioner, sjukvårdsförmåner och andra ersättningar, erläggs till övervägande del genom fortlöpande betalningar till fristående myndigheter eller organ som därmed övertar förpliktelserna mot de anställda, det vill säga genom så kallade avgiftsbestämda planer. För avgiftsbestämda planer redovisas kostnaderna för premierna löpande i resultaträkningen.

En del ersättningar efter avslutad anställning fullgörs genom så kallade förmånsbestämda planer där förpliktelserna kvarstår inom Volvokoncernen och tryggas primärt av egna stiftelser. Volvokoncernens största förmånsbestämda planer förekommer framför allt i dotterföretag i USA där de omfattar både pensioner och andra förmåner, till exempel sjukvårdsförmåner. Andra väsentliga förmånsbestämda planer omfattar tjänstemän i den svenska verksamheten (främst ITP-planen) samt anställda i Storbritannien, Belgien och Frankrike.

Aktuariella beräkningar upprättas för samtliga förmånsbestämda planer, utifrån väsentlighet, i syfte att fastställa nuvärdet av Volvokoncernens förpliktelser avseende oantastbara förmåner för nuvarande och tidigare anställda. Aktuariella beräkningar upprättas årligen och baseras på aktuariella antaganden vilka fastställs vid bokslutstidpunkten. Förändringar av förpliktelsernas nuvärde till följd av förändrade aktuariella antaganden samt erfarenhetsbaserade justeringar utgör omvärderingar.

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser i Volvokoncernens balansräkning motsvarar förpliktelsernas nuvärde vid bokslutstidpunkten, med avdrag för det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna. Verkligt värde för ett försäkringskontrakt som fullt ut matchar pensionsutbetalningarna för en definierad grupp av medlemmar, sk. buy-in, sätts lika med den förmånsbestämda förpliktelsen som är kopplad till de medlemmar som täcks av försäkringskontraktet. Alla förändringar i nettopensionsskulden (tillgången) redovisas när de inträffar. Tjänstgöringskostnader och nettoräntekostnad (intäkt) redovisas i resultaträkningen medan omvärderingar så som aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat. Särskild löneskatt inkluderas i pensionsskulden i de svenska och belgiska planerna.

KÄLLA TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR OCH KRITISKA BEDÖMNINGAR

Antaganden vid beräkning av pensioner och liknande förpliktelser
Avsättningar och kostnader för ersättningar efter avslutad anställning, huvudsakligen pensioner och sjukvårdsförmåner, är beroende av aktuariella antaganden. Särskilda antaganden och aktuariella beräkningar görs för varje förmånsbestämd plan. De mest väsentliga antagandena avser diskonteringsränta och inflation. Inflationsantaganden är generellt ett långsiktigt antagande baserat på analyser av externa marknadsindikatorer. En känslighetsanalys återfinns i **graf 20:6** och visar effekten på de förmånsbestämda förpliktelserna om väsentliga antaganden förändras. Det finns också andra antaganden så som löneökningstakt, avgångsintensitet, mortalitet, kostnadstrender för sjukvård och andra faktorer. Antaganden om löneökningstakt avspeglar historisk lönekostnadsutveckling, kort- och långsiktiga framtidsutsikter och förväntad inflation. Takten på pensionsavgångar och mortalitet baseras främst på officiell mortalitetsstatistik. Kostnadstrender för sjukvårdskostnader är baserade på historiska data samt kortsiktiga framtidsutsikter och en bedömning av sannolika långsiktiga trender. Volvokoncernen har en global aktuarie för att säkerställa att en professionell bedömning görs och att de aktuariella antaganden konsekvent utvecklas i varje jurisdiktion. Volvokoncernen ser årligen över aktuariella antaganden och gör justeringar av dessa när detta anses lämpligt.

Nuvarande inflation har fortsatt över den långsiktiga inflationen, vilket tillsammans med tidigare centralbanksprognoser under året har lett till en stramare penningpolitik globalt. Förväntningarna för högre räntor över en längre tid har generellt ökat de långa räntorna, samtidigt som värdet på riskfyllda tillgångar har upplevt en volatil och fragmenterad utveckling under året. Finansieringsnivåerna för Volvokoncernens fonderade pensionsplaner är fortsatt goda trots utmanande förhållanden på finansmarknaderna.

I efterföljande tabeller lämnas upplysningar om förmånsbestämda planer. Volvokoncernen redovisar skillnaden mellan utestående förpliktelser och förvaltningstillgångarnas värde, justerat för eventuella tillgångstak, i balansräkningen. Upplysningarna avser tillämpade antaganden i aktuariella beräkningar, redovisade kostnader under räkenskapsåret samt värdet av förpliktelser och förvaltningstillgångar vid periodens utgång. Dessutom specificeras förändringar av värden på förpliktelser och förvaltningstillgångar under perioden.

20:1

Tillämpade antaganden i aktuariella beräkningar	31 dec 2023	31 dec 2022
Sverige		
Diskonteringsränta, %[1]	3,45	3,95
Inflation, % [2]	2,00	2,00
Förväntad löneökningstakt, %	2,65	2,65
Förväntad livslängd vid pension vid 65 år (Män/Kvinnor)		
Pension idag (medlem 65 år), antal år	22,3/23,3	22,2/24,4
Pension om 25 år (medlem 40 år idag), antal år	25,2/26,2	24,6/26,8
USA		
Diskonteringsränta, %[1]	4,80-5,02	5,00-5,35
Inflation, %	2,50	2,50
Förväntad löneökningstakt, %	3,89	3,68
Förväntad livslängd vid pension vid 65 år (Män/Kvinnor)		
Pension idag (medlem 65 år), antal år	20,6/22,4	20,5/22,4
Pension om 25 år (medlem 40 år idag), antal år	22,5/24,2	22,4/24,2
Storbritannien		
Diskonteringsränta, %[1]	4,75	4,95
Inflation, %	3,05	3,15
Förväntad löneökningstakt, %	0,00	0,00
Förväntad livslängd vid pension vid 65 år (Män/Kvinnor)		
Pension idag (medlem 65 år), antal år	22,3/24,3	22,2/23,9
Pension om 25 år (medlem 40 år idag), antal år	22,4/25,6	24,3/26,7
Belgien		
Diskonteringsränta, %[1]	3,50	4,17
Inflation, %	2,00	2,00
Förväntad löneökningstakt, %	2,89	2,86
Frankrike		
Diskonteringsränta, %[1]	3,49	4,19
Inflation, %	2,00	2,00
Förväntad löneökningstakt, %	3,01	3,01

1 Diskonteringsräntan för respektive land fastställs på grundval av marknadsräntan på förstklassiga företagsobligationer. I länder där det inte finns någon fungerande marknad för sådana obligationer används marknadsräntan på statsobligationer. Diskonteringsräntan för den svenska pensionsförpliktelsen har fastställts genom att extrapolera bostadsobligationers marknadsränta enligt dess avkastningskurva.

2 Det långsiktiga inflationsantagandet är 2,00%. Pensionsförpliktelserna i Sverige har för året 2024 justerats för kortsiktig inflation.

20:2

Sammandrag av avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	31 dec 2023	31 dec 2022
Förpliktelser	-57.097	-52.862
Förvaltningstillgångar	47.917	46.844
Avsättning netto för pensioner och liknande förpliktelser	**-9.180**	**-6.018**

20:3

Pensionskostnader	2023	2022
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	1.112	1.553
Räntekostnader	2.176	1.325
Ränteintäkter	-2.102	-1.255
Kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder	131	13
Vinst/förlust avseende regleringar	–	-22
Årets kostnader avseende förmånsbestämda pensionsplaner	**1.317**	**1.614**
Årets kostnader avseende avgiftsbestämda pensionsplaner	4.136	3.653
Årets pensionskostnader	**5.453**	**5.267**

20:4

Årets kostnader avseende förmånsbestämda planer utöver pensionsplaner	2023	2022
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	96	106
Räntekostnader	205	134
Ränteintäkter	-34	-31
Kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder	1	–
Vinst/förlust avseende regleringar	–	–
Omvärderingar	161	99
Årets kostnader	**428**	**308**

20:5

	Sverige Pensioner	USA Pensioner	Storbritannien Pensioner	Belgien Pensioner	Frankrike Pensioner	USA Övriga förmåner
Genomsnittlig löptid på förpliktelserna, år	19,3	9,7	10,2	10,6	12,3	8,6

I **graf 20:6** presenteras en analys av känsligheten i de förmånsbestämda förpliktelserna avseende förändringar av de tillämpade antagandena för diskonteringsränta och inflation. Känslighetsanalysen för diskonteringsräntan baseras på förändring av ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. I praktiken är detta ej troligt och förändring i antagandet kan vara korrelerade. Känslighetsanalysen för en förändring av långsiktig inflation korrelerar med andra inflationskänsliga antaganden. Beroende på planens och förmånens utformning på varje plan kan känslighetseffekten på förpliktelserna variera för de olika antagandena.

20240816060604

20:6

KÄNSLIGHETS-ANALYS 2023

Påverkan på förpliktelsen, Mkr

	Om diskonteringsräntan ökar med 0,5%	Om diskonteringsräntan minskar med 0,5%
Sverige Pensioner	–2.076	2.332
USA Pensioner	–707	774
Storbritannien Pensioner	–268	289
Belgien Pensioner	–168	187
Frankrike Pensioner	–154	168
USA Övriga förmåner	–109	118
Övriga förmåner	–135	150

	Om inflationen minskar med 0,5%	Om inflationen ökar med 0,5%
Sverige Pensioner	–2.076	2.332
USA Pensioner	0	0
Storbritannien Pensioner	–188	168
Belgien Pensioner	–128	139
Frankrike Pensioner	–5	5
USA Övriga förmåner	0	0
Övriga förmåner	–51	55

20:7

Förpliktelser i förmånsbestämda planer

	Sverige Pensioner	USA Pensioner	Storbritannien Pensioner	Belgien Pensioner	Frankrike Pensioner	USA Övriga förmåner	Övriga planer	Summa
Förpliktelser ingående balans 2022	**23.948**	**19.819**	**7.934**	**3.607**	**2.600**	**3.480**	**3.735**	**65.122**
Förvärv och avyttringar samt övriga förändringar	–	–	–	–	–	–	–6	**–5**
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	819	225	–	205	167	39	203	**1.659**
Räntekostnader	475	581	144	44	32	95	89	**1.460**
Kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder	25	–	–	–	–	–	–12	**12**
Regleringar	–	–934	–	–	–	–	–143	**–1.077**
Tillskjutna medel från arbetstagare	–	–	–	–	–	20	58	**79**
Omvärderingar[1]:								
– Effekter av ändrade demografiska antaganden	602	–	–	–	17	–20	–	**598**
– Effekter av ändrade finansiella antaganden	–6.516	–5.034	–3.027	–1.002	–810	–777	–800	**–17.967**
– Erfarenhetsbaserade justeringar	590	–209	426	165	106	136	20	**1.234**
Valutakursförändringar	–	3.047	276	316	225	524	312	**4.701**
Utbetalda ersättningar	–587	–1.306	–287	–132	–73	–364	–203	**–2.953**
Förpliktelser, 31 december 2022	**19.357**	**16.190**	**5.465**	**3.203**	**2.264**	**3.132**	**3.252**	**52.862**
varav								
Fonderade förmånsbestämda planer	–18.984	–15.542	–5.465	–3.203	–12	–	–2.268	**–45.475**
Förvärv och avyttringar samt övriga förändringar[2]	–	–6	–	–	–223	17	–84	**–296**
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	513	169	–	173	139	27	188	**1.209**
Räntekostnader	755	821	276	131	97	152	149	**2.381**
Kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder	16	103	4	–	–	–	8	**132**
Regleringar	–	–	–	–	–	–	–	**–**
Tillskjutna medel från arbetstagare	–	–	–	–	–	21	69	**90**
Omvärderingar[1]:								
– Effekter av ändrade demografiska antaganden	192	–	–148	–	–134	–7	–5	**–103**
– Effekter av ändrade finansiella antaganden	3.737	437	79	228	220	74	173	**4.950**
– Erfarenhetsbaserade justeringar	–280	–59	–80	–51	81	149	20	**–221**
Valutakursförändringar	–	–746	64	–29	–21	–136	–91	**–960**
Utbetalda ersättningar	–644	–1.137	–289	–221	–78	–377	–199	**–2.947**
Förpliktelser, 31 december 2023	**23.645**	**15.772**	**5.370**	**3.434**	**2.345**	**3.051**	**3.479**	**57.097**
varav								
Fonderade förmånsbestämda planer	–23.246	–15.137	–5.370	–3.434	–8	–	–2.408	**–49.604**

1 Av den totala omvärderingen av de förmånsbestämda förpliktelserna, har –4.462 Mkr (16.227) redovisats i övrigt totalresultat, och –164 Mkr (–92) i resultaträkningen.
2 En omklassificering på 265Mkr (–) har gjorts till tillgångar som innehas för försäljning. **» Läs mer i Not 3** Förvärv och avyttringar av verksamheter.

20:8

Förvaltningstillgångarnas verkliga värde i fonderade planer	Sverige Pensioner	USA Pensioner	Storbritannien Pensioner	Belgien Pensioner	Frankrike Pensioner	USA Övriga förmåner	Övriga planer	Summa
Förvaltningstillgångar ingående balans 2022	**20.845**	**21.013**	**8.024**	**3.113**	**14**	**37**	**2.271**	**55.317**
Förvärv och avyttringar samt övriga förändringar	–	–	–	–	1	–	–	**2**
Ränteintäkter	417	617	146	39	–	–	67	**1.286**
Regleringar	–	–901	–	–	–	–	–154	**–1.055**
Omvärderingar[1]	–2.274	–5.484	–3.349	–480	–	–	–239	**–11.826**
Tillgångstak	–	–	481	–	–	–	14	**495**
Tillskjutna medel från arbetsgivare	–156	16	66	158	–	–	328	**411**
Tillskjutna medel från arbetstagare	–	34	–	–	–	–	58	**93**
Valutakursförändringar	–	3.225	281	275	1	5	202	**3.989**
Utbetalda ersättningar	–1	–1.302	–287	–132	–1	–	–144	**–1.867**
Förvaltningstillgångar, 31 december 2022	**18.831**	**17.218**	**5.362**	**2.972**	**15**	**42**	**2.403**	**46.844**
Förvärv och avyttringar samt övriga förändringar	–	–6	–	–	–	16	–39	**–28**
Ränteintäkter	744	877	272	125	1	–	118	**2.136**
Regleringar	–	–	–	–	–	–	–	**–**
Omvärderingar[1]	1.116	211	257	57	–	–	7	**1.648**
Tillgångstak	–	–	–293	–	–	–	–	**–293**
Tillskjutna medel från arbetsgivare	–245	–	59	203	–	–	120	**136**
Tillskjutna medel från arbetstagare	–	34	–	–	–	–	69	**103**
Valutakursförändringar	–	–775	58	–29	–	–2	–91	**–839**
Utbetalda ersättningar	–2	–1.131	–289	–221	–1	–	–146	**–1.791**
Förvaltningstillgångar, 31 december 2023	**20.445**	**16.428**	**5.426**	**3.107**	**14**	**56**	**2.440**	**47.917**

1 *Av den totala omvärderingen av förvaltningstillgångarna har 1.356 Mkr (–11.331) redovisats i övrigt totalresultat.*

20:9

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, netto	Sverige Pensioner	USA Pensioner	Storbritannien Pensioner	Belgien Pensioner	Frankrike Pensioner	USA Övriga förmåner	Övriga planer	Summa
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, netto, 31 december 2022	**–525**	**1.029**	**–103**	**–231**	**–2.249**	**–3.089**	**–849**	**–6.018**
varav redovisade under rubriken:								
BR Pensionstillgångar, netto	389	2.005	25	–	–	42	266	**2.727**
BR *Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser*	–914	–976	–128	–231	–2.249	–3.132	–1.115	**–8.745**
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, netto, 31 december 2023	**–3.201**	**656**	**56**	**–327**	**–2.330**	**–2.995**	**–1.038**	**–9.180**
varav redovisade under rubriken:								
BR Pensionstillgångar, netto	107	1.689	16	–	7	56	162	**2.039**
BR Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	–3.308	–1.033	39	–327	–2.338	–3.051	–1.201	**–11.219**

Sverige

Den huvudsakliga förmånsbestämda pensionsplanen i Sverige är ITP2-planen, som grundar sig på slutlönen. Planen är delvis stängd, vilket innebär att enbart nyanställda som är födda före 1979 går in i ITP2-lösningen. Volvokoncernens pensionsstiftelse i Sverige bildades 1996 för tryggande av förpliktelser rörande ålderspension till tjänstemän i Sverige enligt ITP-planen. Förvaltningskapitalet i Volvokoncernens svenska pensionsstiftelse placeras huvudsakligen i räntebärande värdepapper och alternativa tillgångar enligt en strategisk allokering som beslutas av stiftelsens styrelse. Den 31 december 2023 uppgick värdet av stiftelsens förvaltningskapital till 20.425 Mkr (18.810), varav 6% (6) var placerat i egetkapitalinstrument. Vid samma tidpunkt uppgick värdet av utfärdade pensionsförpliktelser hänförliga till ITP-planen till 23.231 Mkr (18.970).

Svenska företag kan trygga nya pensionsförpliktelser genom avsättningar i balansräkningen eller genom överföring av medel till pensionsstiftelsen. En kreditförsäkring måste dessutom tecknas avseende värdet av utfärdade förpliktelser. Utöver förmåner beträffande ålderspension omfattar ITP-planen även kollektiv familjepension vilken Volvokoncernen finansierar genom en försäkring hos försäkringsbolaget Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2023 har Volvokoncernen inte haft tillgång till information från Alecta som möjliggjort redovisning av denna plan såsom en förmånsbestämd plan. Planen har således redovisats såsom en avgiftsbestämd plan. Volvokoncernen beräknar att under 2024 betala premier till Alecta om cirka 203 Mkr. Den kollektiva konsolideringsnivån mäter fördelningsbara tillgångar i förhållande till försäkringsåtagandet. Enligt Alectas konsolideringspolicy för förmånsbestämda försäkringar ska den kollektiva konsolideringsnivån normalt tillåtas variera mellan 125% och 175%. Alectas preliminära konsolideringsgrad uppgår till 157% (172). Om konsolideringsnivån ligger under eller överstiger normalintervallet kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning eller att införa premiereduktioner.

Volvokoncernens andel av totala sparpremier för ITP2 i Alecta uppgick per den 31 december 2023 till 0,25% (0,23) och andelen av totalt antal aktiva försäkrade uppgick till 1,90% (1,77).

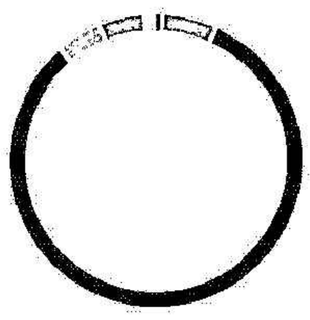
I Sverige utgår en förmån till alla anställda, en jubileumsplan, där man tilldelas ett visst antal aktier baserat på tjänstgöringstid om 25, 35 och 45 år. Denna plan redovisas som aktierelaterade ersättningar, där verkligt värde av ersättningsbeloppet bestäms vid tidpunkten för tilldelning. Planen redovisas under övriga skulder.

USA

I USA har Volvokoncernen avdragsgilla pensionsplaner, sjukvårdsplaner efter pensionering samt pensionsplaner som ger rätt till uppskov med skatten. De avdragsgilla pensionsplanerna fonderas medan övriga planer vanligtvis ej är fonderade. Det finns fem finansierade pensionsplaner varav alla fem är stängda för nya deltagare. Tre av de fem planerna är öppna för framtida pensionsintjäning. Volvokoncernens dotterföretag i USA tryggar sina pensionsförpliktelser i huvudsak genom överföringar av medel till fristående pensionsplaner. US Retirement Trust förvaltar tillgångarna till de fem planerna. Den strategiska allokeringen av plantillgångarna måste leva upp till placeringsreglementet som beslutats av stiftelsens styrelse. Alla medlemmar i styrelsen utses av företaget, men varje enskild medlem har ett lagstadgat personligt ansvar att i alla lägen utgå ifrån förmånstagarnas bästa. Under 2023 har US Retirement Trust ingått ett avtal gällande buy-in-försäkring med ett försäkringsbolag. Avtalet innebär att investerings- och långlevnadsrisk elimineras för en signifikant del av den amerikanska pensionsförpliktelsen. Den 31 december 2023 uppgick det sammanlagda värdet av pensionsförpliktelser i sådana fristående planer till 15.137 Mkr (15.542). Det sammanlagda värdet av förvaltningskapital i dessa planer uppgick vid samma tidpunkt till 16.428 Mkr (17.218), varav 6% (8) var placerat i egetkapitalinstrument. Enligt regelverket för tryggande av pensionsförpliktelser föreskrivs vissa miniminivåer avseende värdet på förvaltningstillgångar i förhållande till värdet på förpliktelser. Under 2023 överförde Volvokoncernen inga medel till de amerikanska pensionsplanerna.

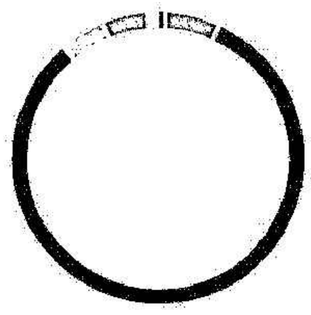
20:10

Förvaltningstillgångarnas fördelning på tillgångsslag, 31 december 2022[1]



- Likvida medel 509 (1%)
- Egetkapitalinstrument 2.985 (6%)
- Skuldinstrument 38.450 (82%)
- Fastigheter 2.057 (5%)
- Värdepapper med bakomliggande tillgångar 2.274 (5%)
- Övriga tillgångar 623 (1%)

Förvaltningstillgångarnas fördelning på tillgångsslag, 31 december 2023[1]



- Likvida medel 1.090 (2%)
- Egetkapitalinstrument 2.771 (6%)
- Skuldinstrument 34.080 (71%)
- Fastigheter 2.134 (4%)
- Värdepapper med bakomliggande tillgångar 7.846 (16%)
- Övriga tillgångar 334 (1%)

20:11

Verkligt värde på förvaltningstillgångar	31 dec 2023	31 dec 2022
Likvida medel	1.090	509
Noterade förvaltningstillgångar		
Egetkapitalinstrument	624	553
Skuldinstrument	33.698	38.013
Derivat	10	13
Värdepapper med bakomliggande tillgångar	6.037	569
Övriga tillgångar	364	523
Onoterade förvaltningstillgångar		
Övriga tillgångar	6.434	6.717
Totalt[1]	**48.255**	**46.898**

1 Exkluderar tillgångstak om 340 Mkr (54).

Storbritannien
I Storbritannien har Volvokoncernen fem förmånsbestämda pensionsplaner, vilka alla är fonderade. Pensionsfonderna utgörs av fristående legala enheter, vilka leds av en professionell förvaltare. Samtliga planer är stängda för nya deltagare och framtida pensionsintjäning. Fördelningen av tillgångarna måste vara i enlighet med den investeringsstrategi som är överenskommen mellan företaget och den professionella förvaltaren. För tre av planerna har Volvokoncernen en oinskränkt rättighet till det redovisade överskottet för den planen eller planerna om en nettotillgång redovisas i balansräkningen när pensionsplanen upphör. För två planer är detta inte fallet i juridiskt mening och därför tillämpas ett tillgångstak i dessa fall. Den 31 december 2023 uppgick det sammanlagda värdet på förpliktelser som säkrats av pensionstillgångar till 5.370Mkr (5.465). Vid samma tidpunkt uppgick det sammanlagda värdet av förvaltningskapital i dessa planer till 5.426 Mkr (5.362), varav 3% (4) var placerat i egetkapitalinstrument. Under 2023 har Volvokoncernen överfört extra medel till pensionsplanerna i Storbritannien med 59 Mkr (66).

Belgien
I Belgien har Volvokoncernen fyra traditionella förmånsbestämda planer vilka är baserade på slutlön där alla planer är stängda för nya deltagare. Alla planer är öppna för framtida pensionsintjäning. Två av planerna är fonderade via en extern pensionsfond med en legalt avgränsad Volvo-del och två är fonderade via en gruppförsäkring vilka i Belgien benämns som Branch 21. Förmåner betalas vid pensionering ut som en klumpsumma. Det finns också en öppen avgiftsbestämd pensionsplan samt ett vinstdelningsprogram för vilket utbetalningar sker till en avgiftsbestämd pensionsplan som fonderas av den egna pensionsfonden eller genom gruppförsäkring. Alla avgiftsbestämda planer i Belgien har en lagstadgad minimumgaranti vad gäller avkastning och redovisas därför som förmånsbestämda planer. Den strategiska allokeringen avseende tillgångarna måste vara i enlighet med investeringspolicyn, föreslagen av Volvokoncernen och formellt beslutad av styrelsen för pensionsfonden. Den 31 december 2023 uppgick det sammanlagda värdet på förpliktelsen till 3.434 Mkr (3.203). Det sammanlagda värdet av förvaltningskapital i dessa planer uppgick vid samma tidpunkt till 3.107 Mkr (2.972), varav 10% (9) var placerat i egetkapitalinstrument. Under 2023 har Volvokoncernen överfört extra medel till pensionsplanerna i Belgien med 203 Mkr (158).

Frankrike
I Frankrike har Volvokoncernen två typer av förmånsbestämda pensionsplaner, Indemnité de Fin de Carrière (IFC) samt Jubileumsplan. Planerna är ej fonderade. IFC är obligatorisk i Frankrike. Ersättningarna grundar sig på de kollektivavtal som är tillämpliga för bolaget, medarbetarens anställningstid per pensionsdagen och slutlönen. Pension utbetalas enbart om de anställda arbetar för bolaget när de går i pension. Jubileumsplanen utgår från en intern överenskommelse och grundar sig på lång och trogen tjänst vid 20, 30, 35 och 40 års anställning. Den 31 december 2023 uppgick det totala värdet på förpliktelsen till 2.345 Mkr (2.264).

Investeringsstrategi och riskhantering
Volvokoncernen hanterar allokeringen och investeringen av tillgångarna i pensionsplanerna för att möta långsiktiga mål. De viktigaste målen handlar om att klara aktuella och framtida pensionsförpliktelser, tillhandahålla tillräcklig likviditet för att klara utbetalningskrav samt att tillhandahålla en total avkastning som maximerar pensionstillgångarna i förhållande till pensionsskulderna. Detta sker genom att maximera avkastningen på tillgångarna utifrån en lämplig risknivå. Det slutliga investeringsbeslutet ligger ofta hos den lokala pensionsförvaltaren, men investeringspolicyn för samtliga planer säkerställer att riskerna i investeringsportföljerna är väl spridda. Den primära långsiktiga riskreducerande aktiviteten är att stänga förmånsbestämda planer och ersätta dessa med avgiftsbestämda planer där detta är möjligt. Risker hänförliga till redan utgivna pensionsförpliktelser, exempelvis livslängd och inflation, samt utköpspremier och tillhörande matchningsstrategier övervakas på löpande basis för att minska Volvokoncernens exponering.

De senaste åren har några av de förmånsbestämda planerna stängts för nya deltagare och ersatts av avgiftsbestämda pensionsplaner för att minska riskerna för Volvokoncernen.

I Sverige bestäms miniminivån på värdet av förvaltningstillgångarna av PRI Pensionsgaranti. Detta är obligatoriskt för att få vara kvar i systemet och kunna få en försäkring för pensionsskulden. Tillskotten motsvarar vanligtvis de pensionsförmåner som beräknas intjänas under det kommande året plus eventuella underskott gentemot miniminivån, såvida planen inte uppvisar ett överskott enligt lokala fonderingsprinciper.

I USA fastställs miniminivån på tillskotten till pensionsplanerna av bolaget för att undvika straffavgifter, behålla flexibiliteten samt att undvika omfattande extra finansiell rapportering till de amerikanska pensionsmyndigheterna och till deltagarna i pensionsplanen. Miniminivån på tillskotten motsvarar vanligtvis de förmåner som beräknas intjänas under det kommande året plus en sjundedel av eventuellt underskott, såvida planen inte uppvisar ett överskott enligt lokala fonderingsprinciper.

I Storbritannien finns ingen fastställd miniminivå för värdet på förvaltningstillgångarna. Det finns lagkrav på att genomföra en grundlig skuldberäkning var tredje år. För varje separat plan som visar ett underskott fastställs en finansieringsplan som skall säkra en fullständig finansiering av planen inom en rimlig tidsram. Finansieringsplanen skall överenskommas med bolaget och lämnas till tillsynsmyndigheten för godkännande.

I Belgien definieras miniminivån på fondering i lag och följs löpande upp av tillsynsmyndigheten FSMA. Ramverket för minimikravet utgår från en diskonteringsränta som baseras på förväntad avkastning på plantillgångarna. Pensionsfonden måste alltid vara fullt fonderad på detta skuldmått. De årliga tillskotten till pensionsfonden följer en tillskottsplan utformad för att ge stabilitet över planens livslängd.

Under 2024 beräknar Volvokoncernen överföra mindre än 500 Mkr till förmånsbestämda pensionsplaner.

21 Övriga avsättningar

REDOVISNINGSPRINCIP

Avsättningar redovisas i balansräkningen när en legal eller informell förpliktelse föreligger till följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. När dessa kriterier inte uppfylls kan eventualförpliktelser komma att redovisas. Långfristiga avsättningar förväntas till största delen regleras inom 2 till 3 år.

Avsättningar för produktgarantier
Avsättningar för produktgarantier redovisas som kostnad för sålda produkter och inkluderar kontraktsgaranti och garantikampanjer. Avsättningar för kontraktsgaranti redovisas i samband med att produkterna säljs. Avsättning för kampanjer avseende specifika kvalitetsproblem redovisas i samband med att kampanjen beslutas.

Avsättningar för utökad garanti
En utökad garanti är en produktförsäkring som säljs till kunden som gäller för en produkt enligt vissa villkor under en bestämd period som en tilläggsförsäkring utöver de kontraktuella garantierna. Avsättningen reflekterar risken att den förväntade kostnaden för att uppfylla villkoren enligt tilläggsförsäkringen överstiger den förväntade intäkten.

Avsättningar i försäkringsverksamhet
Volvokoncernen har ett internt försäkringsbolag och avsättningar i försäkringsverksamhet är relaterad till skadeanspråk från tredje man till bolag inom Volvokoncernen. Skadereserven inkluderar också en avsättning för ej rapporterade skador baserat på tidigare erfarenhet. Den ointjänade premiereserven rapporteras inom övriga kortfristiga skulder.

Avsättningar för omstruktureringskostnader
En avsättning för beslutade omstruktureringsåtgärder redovisas när en detaljerad plan för åtgärdernas genomförande föreligger samt när denna plan kommunicerats till dem som berörs. Ersättningar vid uppsägning till följd av ett frivilligt uppsägningsprogram redovisas som en avsättning och kostnad när den anställde accepterar erbjudandet. Vanligtvis redovisas omstruktureringskostnader som en del av övriga rörelseintäkter och kostnader.

Avsättningar för restvärdesrisker
Restvärdesrisker innebär att Volvokoncernen i framtiden kan tvingas avyttra begagnade fordon med förlust om värdeutvecklingen för dessa fordon är sämre än vad som förutsågs vid kontraktets ingång. Restvärdesrisker är hänförliga till operationella leasingkontrakt och försäljning med återköpsåtaganden (s.k. buybacks och tradebacks) där Volvokoncernen har ett restvärdesåtagande. Majoriteten av dessa kontrakt redovisas som tillgångar i operationell leasing och returrättstillgång i balansräkningen. Eventuella restvärdesrisker redovisas inte som avsättningar utan återspeglas som en reducering av tillgångarna genom accelererande avskrivningar och/eller nedskrivningar.

» **Läs mer i Not 13** Materiella anläggningstillgångar om restvärdesrisker.

Återköpsåtaganden som är oberoende i förhållande till försäljningstransaktionen redovisas inte som tillgångar i operationell leasing eller som returrättstillgång i balansräkningen. De eventuella restvärdesriskerna avseende dessa kontrakt redovisas som avsättningar. Till den del restvärdesexponeringen inte uppfyller definitionen för avsättning redovisas återstående bruttoexponering under eventualförpliktelser.

» **Läs mer i Not 24** Eventualförpliktelser och finansiella åtaganden.

Avsättningar för servicekontrakt
Servicekontrakt erbjuder förebyggande underhåll till kunden enligt en överenskommen serviceplan. Avsättningen reflekterar risken att den förväntade kostnaden för att tillhandahålla servicetjänster och reparationer i enlighet med servicekontraktet överstiger den förväntade intäkten.

Övriga avsättningar
Övriga avsättningar består huvudsakligen av avsättningar för tvister gällande rättsliga processer, avsättningar för externt utfärdade kreditgarantier och övriga avsättningar, såvida de inte specificeras separat.

KÄLLA TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR OCH KRITISKA BEDÖMNINGAR

Osäkerheten gällande belopp eller tidpunkt för utflöde av resurser varierar för olika sorters avsättningar. Angående avsättningar för produktgarantier, utökad garanti, restvärdesrisker och servicekontrakt baseras avsättningarna på historisk statistik och uppskattade framtida kostnader, varför det avsatta beloppet i högre grad överensstämmer med det verkliga utflödet av resurser. Angående avsättningar för tvister, som skattefrågor och rättsliga processer, är osäkerheten högre.

Avsättningar för produktgarantier
Avsättningar för produktgarantier fastställs utifrån historisk statistik med hänsyn till kända förändringar avseende garantianspråk, garantiperioder, genomsnittlig tid från att fel uppstår till dess att garantikrav inkommer till företaget och förväntade förändringar i kvalitetsindex. Det faktiska utfallet av produktgarantier kan avvika från det förväntade utfallet och väsentligt påverka redovisade garantikostnader och avsättningar under kommande tidsperioder. Återbetalning från leverantörer, vilka minskar Volvokoncernens kostnader för garantiåtaganden, redovisas när de anses vara säkra.

Övriga avsättningar
Volvokoncernen arbetar aktivt för att säkerställa regelefterlevnad av tillämpliga miljölagar och regelverk, vilka ofta är komplexa och osäkra. Om Volvokoncernen misslyckas med att möta klimatrelaterade mål eller miljökrav skulle Volvokoncernen kunna drabbas av betydande böter och andra sanktioner som skulle kunna ha en väsentlig påverkan på den finansiella rapporteringen.

Avsättningar för rättsliga processer
Volvokoncernen granskar löpande utvecklingen av väsentliga tvister som bolag i koncernen är part i, såväl civil- som skatterättsliga, för att uppskatta behovet av att redovisa avsättningar och eventualförpliktelser i koncernens finansiella rapporter. Volvokoncernen tar hänsyn till ett antal faktorer när bedömning görs om en avsättning eller en eventualförpliktelse ska redovisas, bland annat vilken typ av rättstvist som är aktuell, storleken på ersättningsanspråk, utvecklingen av tvisten, uppfattningar från juridiska ombud och andra rådgivare, erfarenheter från liknande fall och beslut fattade av Volvokoncernens ledning angående företagets planerade agerande avseende tvisten i fråga. Den faktiska utgången av en rättstvist kan avvika från den förväntade utgången av tvisten. Skillnader mellan faktiskt och förväntat utfall av en tvist kan väsentligt påverka framtida finansiella rapporter och ha en ofördelaktig inverkan på Volvokoncernens rörelseresultat, finansiella ställning och likviditet.

Avsättningar för rättsliga processer inkluderas i övriga avsättningar i **tabell 21:1**.

» **Läs mer i Not 24** Eventualförpliktelser och finansiella åtaganden.

21:1

	Redovisat värde 31 dec 2022	Avsättningar	Återföringar	Ianspråktaganden	Förvärvade och avyttrade verksamheter[2]	Valutakursförändringar	Omklassificeringar[2]	**Redovisat värde 31 dec 2023**	Varav förfaller inom 12 månader	Varav förfaller efter 12 månader
Avsättningar för produktgarantier[1]	16.841	11.427	–1.963	–8.729	–32	–407	194	17.331	8.575	8.756
Avsättningar för utökad garanti	692	568	–116	–479	–	–20	–	645	237	408
Avsättningar i försäkringsverksamhet	848	350	–109	–25	–	–27	–	1.037	–	1.037
Avsättningar för omstruktureringskostnader[3]	212	2.345	–126	–135	–	–89	–52	2.155	1.771	384
Avsättningar för restvärdesrisker	259	186	–88	–152	–	1	–6	200	100	100
Avsättningar för servicekontrakt	558	367	–180	–158	–	–10	–17	560	255	305
Övriga avsättningar[4]	6.105	11.016	–1.194	–4.818	–16	–169	–250	10.674	8.685	1.989
Summa	**25.515**	**26.259**	**–3.776**	**–14.496**	**–48**	**–721**	**–131**	**32.602**	**19.623**	**12.979**

1 Inkluderar en avsättning för komponent i avgasefterbehandlingssystemet. För mer information se nedan.
2 **» Läs mer i Not 3** *Förvärv och avyttringar av verksamheter, för en beskrivning av förvärvade och avyttrade verksamheter samt tillgångar och skulder som innehas för försäljning.*
3 För mer information se nedan.
4 Inkluderar kostnader om 6 miljarder kronor hänförligt till krav som en följd av EU-kommissionens förlikningsbeslut 2016 för överträdelse av konkurrensbestämmelser och som redovisades i andra kvartalet 2023.
» Läs mer i Not 24 Eventualförpliktelser och finansiella åtaganden om EU-kommissionens förlikningsbeslut 2016 för överträdelse av konkurrensbestämmelser.

Volvokoncernen har upptäckt att en komponent i avgasefterbehandlingssystemet som används på vissa marknader och modeller kan åldras i förtid, vilket leder till försämrad prestanda avseende utsläppskontroll. Volvokoncernen gjorde en avsättning på 7 miljarder kronor vilket påverkade rörelseresultatet för 2018, relaterat till uppskattade kostnader för att hantera detta. Den negativa kassaflödeseffekten påbörjades under 2019 och kommer fortsätta de kommande åren. Vid utgången av 2023 hade cirka hälften av den initiala reserven utnyttjats. Volvokoncernen kommer löpande se över reservens storlek allteftersom ärendet utvecklas.

Volvo Bussar har beslutat att stänga sin karossfabrik i Wroclaw, Polen, under första kvartalet 2024. Omstruktureringskostnader på 1,3 miljarder kronor påverkade rörelseresultatet negativt under 2023, varav omstruktureringsreserv 1,2 miljarder kronor och nedskrivning av tillgångar 0,1 miljarder kronor.

Nova Bus upphör med bussproduktionen på den nordamerikanska marknaden och har beslutat att stänga sin tillverknings- och leveransanläggning i Plattsburgh i USA senast 2025. Omstruktureringskostnader på 1,3 miljarder kronor påverkade Volvokoncernens rörelseresultat negativt under 2023, varav omstruktureringsreserv 1,0 miljarder kronor, avyttring av goodwill 0,1 miljarder kronor och nedskrivning av tillgångar 0,2 miljarder kronor.

22 Skulder

REDOVISNINGSPRINCIP

Upptagna lån värderas till upplupet anskaffningsvärde genom effektivräntemetoden.

» Läs mer i Not 30 Finansiella instrument om redovisningsprinciper avseende finansiella instrument.

» Läs mer i Not 14 Leasing om redovisningsprinciper avseende leasingskulder.

Obligationslån och övriga lån

Volvokoncernens långfristiga och kortfristiga lån specificeras **i tabellerna 22:1** och **22:2** nedan, med utgivna obligationslån listade per valuta. Lån i dotterföretag sker huvudsakligen via Volvo Group Treasury i lokal valuta och därigenom minimeras finansiell valutaexponering i respektive företag. Volvo Group Treasury använder olika derivatinstrument för att tillhandahålla ut- och inlåning i olika valutor utan att öka Volvokoncernens risk.

22:1

Långfristiga obligationslån och övriga lån Valuta	Viktad genomsnittlig ränta 31 dec 2023, %	**31 dec 2023**	31 dec 2022
Obligationslån			
EUR	2,65	67.219	78.319
SEK	4,55	21.440	18.054
GBP	5,47	7.614	3.125
USD	2,72	698	730
NOK		–	1.691
HKD		–	969
BR **Obligationslån**[1]		**96.970**	**102.887**
Övriga lån			
Övriga lån[1]		33.983	26.699
Leasingskulder		5.314	4.806
Omvärdering av utestående derivat till SEK[2]		2.236	4.179
BR **Övriga lån**		**41.532**	**35.684**

1 Långfristiga lån för vilka säkerheter har ställts uppgick till 1.900 Mkr (1.093).
» Läs mer i Not 23 Ställda säkerheter.

2 » Läs mer i Not 30 Finansiella instrument, **tabell 30:1** om den långfristiga delen av utestående ränte- och valutaderivat.

22:2

Kortfristiga obligationslån och övriga lån Valuta	Viktad genomsnittlig ränta 31 dec 2023, %	**31 dec 2023**	31 dec 2022
Obligationslån			
EUR	2,61	38.137	21.762
SEK	3,51	6.011	13.890
NOK	6,09	1.568	1.216
HKD	2,31	925	–
JPY		–	926
BR **Obligationslån**[1]		**46.641**	**37.794**
Övriga lån			
Övriga lån[1]		48.731	31.084
Leasingskulder		1.877	1.777
Omvärdering av utestående derivat till SEK[2]		1.040	1.722
BR **Övriga lån**		**51.648**	**34.583**

1 Kortfristiga lån för vilka säkerheter har ställts uppgick till 4.694 Mkr (1.994).
» Läs mer i Not 23 Ställda säkerheter.

2 » Läs mer i Not 30 Finansiella instrument, **tabell 30:1** om den kortfristiga delen av utestående ränte- och valutaderivat.

22:3

Förfallostruktur År	Obligationslån och övriga lån	Ej utnyttjade långfristiga kreditfaciliteter
2025	60.224	7.553
2026	46.043	23.108
2027	18.466	–
2028	6.975	22.108
2029	3.534	–
2030 eller senare	3.260	–
Summa	**138.502**	**52.770**

» Läs mer i Not 14 Leasing, **tabell 14:4** för förfallostruktur av långfristiga leasingskulder.

Totalt 142.108 Mkr (133.905) i obligationslån och 76.020 Mkr (51.770) i övriga lån i **tabellerna 22:1** och **22:2** är avsedda för finansiering av kreditportföljen i Financial Services. Ränterisken inom Financial Services hanteras med målsättningen att uppnå en matchning mellan räntebindningen på in- och utlåning, i avsikt att eliminera ränterisk. Den genomsnittliga räntan på finansiella skulder i Industriverksamheten, inklusive Volvokoncernens kreditkostnader, uppgick vid årsskiftet till 5,7% (5,2).

» Läs mer i Not 4 Mål och policy avseende finansiell riskhantering om hur finansieringen av Industriverksamheten respektive Financial Services hanteras och presenteras i Volvokoncernens balansräkning.

Volvokoncernen emitterade 2014 en hybridobligation om totalt 1,5 miljarder euro. Den sista delen av denna obligation (0,6 miljarder euro) återbetalades i mars 2023 utan påverkan på Volvokoncernens finansiella nettoställning.

Den övervägande delen av låneförfall under 2025 är en del av den normala affärsverksamheten i Volvokoncernen, där portföljen för Financial Services har en kortare förfallostruktur i jämförelse med Industriverksamheten.

Beviljade men ej utnyttjade kreditfaciliteter är så kallade stand-by faciliteter för upplåning. En avgift utgår för beviljade kreditfaciliteter vilken redovisas inom övriga finansiella intäkter och kostnader i resultaträkningen.

» Läs mer i Not 9 Övriga finansiella intäkter och kostnader.

Övriga skulder

22:4

Långfristiga övriga skulder	31 dec 2023	31 dec 2022
Förutbetalda leasingintäkter[1]	6.251	6.928
Restvärdesskulder[1]	7.408	9.747
Förutbetalda intäkter för service[1]	20.359	17.493
Återbetalningsskulder[1]	1.536	1.700
Förskott från kunder[1,2]	12	3.093
Utestående ränte- och valutaderivat[3]	2.100	3.011
Övriga skulder	3.876	3.577
Övriga skulder	**41.542**	**45.549**

1 **» Läs mer i Not 7** Intäkter, om avtals- och återbetalningsskulder samt försäljning med restvärdesåtaganden.

2 Långfristiga förskott från kunder uppgående till 2.605 Mkr (–) har omklassificerats till skulder som innehas för försäljning. **» Läs mer i Not 3** Förvärv och avyttringar av aktier och verksamheter.

3 **» Läs mer i Not 30** Finansiella instrument, **tabell 30:1** om den långfristiga delen av utestående ränte- och valutaderivat.

22:5

Kortfristiga övriga skulder	31 dec 2023	31 dec 2022
Leverantörsskulder[1]	82.987	90.177
Aktuella skatteskulder	5.087	6.907
Förskott från kunder[1,2]	3.611	5.892
Löner och källskatter	16.939	14.805
Mervärdesskatt	6.167	5.717
Upplupna kostnader avseende återförsäljarbonus och rabatter[2]	6.940	5.767
Övriga upplupna kostnader	14.917	15.071
Förutbetalda leasingintäkter[2]	3.739	3.852
Förutbetalda intäkter för service[2]	4.557	4.446
Övriga förutbetalda intäkter[2]	1.383	1.829
Restvärdesskulder[2]	4.545	4.559
Återbetalningsskulder[2]	519	783
Övriga finansiella skulder	249	330
Ränte- och valutaderivat[3]	404	64
Övriga skulder	6.248	6.403
Övriga skulder	**158.292**	**166.601**

1 Leverantörsskulder uppgående till 1.279 Mkr (–) och kortfristiga förskott från kunder uppgående till 1.974 Mkr (–) har omklassificerats till skulder som innehas för försäljning. **» Läs mer i Not 3** Förvärv och avyttringar av aktier och verksamheter.

2 **» Läs mer i Not 7** Intäkter, om avtals- och återbetalningsskulder samt försäljning med restvärdesåtaganden.

3 **» Läs mer i Not 30** Finansiella instrument, **tabell 30:1** om den kortfristiga delen av utestående ränte- och valutaderivat.

Icke-räntebärande kortfristiga skulder inklusive skulder som innehas för försäljning uppgick till 166.052 Mkr (166.601) eller 63% (70) av Volvokoncernens totala kortfristiga skulder.

23 Ställda säkerheter

23:1

Ställda säkerheter	31 dec 2023	31 dec 2022
Inteckningar i fastigheter, maskiner och inventarier	–	60
Tillgångar i operationell leasing	44	249
Kundfinansieringsfordringar	7.605	3.273
Likvida medel[1]	274	565
Summa ställda säkerheter	**7.924**	**4.147**

1 **» Läs mer i Not 18** Likvida medel om ej tillgängliga likvida medel.

Långfristiga och kortfristiga lån om 6.594 Mkr (3.087) har säkrats genom ställda säkerheter till ett belopp av 7.924 Mkr (4.147).

Vid värdepapperisering av tillgångar har lån utgivits varav 598 Mkr (2.783) återstår. Dessa är säkrade med kundfinansieringsfordringar uppgående till 1.016 Mkr (3.273) med lastbilar och anläggningsmaskiner som underliggande säkerhet, samt likvida medel uppgående till 274 Mkr (565) som ej är tillgängliga.

En värdepapperiseringsfacilitet används för att finansiera kundfinanieringsfordringar i förberedande syfte för värdepapperisering. Per 31 december 2023 var 5.975 Mkr (–) utestående vilka är säkrade av kundfinansieringsfordringar uppgående till 6.589 Mkr (–).

» Läs mer i Not 22 *Skulder.*

24 Eventualförpliktelser och finansiella åtaganden

REDOVISNINGSPRINCIP

En eventualförpliktelse redovisas vid en möjlig förpliktelse för vilken det återstår att få bekräftat om företaget har en befintlig förpliktelse som skulle kunna leda till ett utflöde av resurser. Alternativt finns en befintlig förpliktelse som inte uppfyller kriterierna att redovisas som avsättning eller annan skuld i balansräkningen då det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller en tillräckligt tillförlitlig uppskattning av beloppet av förpliktelsen inte kan göras.

Finansiella åtaganden är kontraktuella åtaganden till en eventuell kostnad vid en framtida tidpunkt och som inte rapporteras som skulder på balansdagen.

24:1

Eventualförpliktelser	**31 dec 2023**	31 dec 2022
Kreditgarantier utfärdade för kunder och övriga	3.806	5.947
Skatteanspråk	6.041	5.661
Restvärdesåtaganden	152	342
Övriga eventualförpliktelser	5.907	6.251
Summa eventualförpliktelser	**15.907**	**18.201**

Totala eventualförpliktelser uppgick den 31 december 2023 till 15.907 Mkr (18.201).

Utställda kreditgarantier uppgick till 3.806 Mkr (5.947). Det redovisade beloppet för kreditgarantier motsvarar bruttoexponeringen och har inte reducerats med hänsyn till värdet av erhållna motgarantier eller andra säkerheter såsom rätten att återta produkter. Värdet av sådana erhållna motgarantier och andra säkerheter, som reducerar exponeringen, är beroende av prisutvecklingen på begagnade produkter samt möjligheten att återta produkter.

En betydande del av kreditgarantierna avser kreditgarantier relaterade till kinesiska återförsäljare och slutkunder inom Anläggningsmaskiner.

Skatteanspråk uppgick till 6.041 Mkr (5.661) och avser framställda eller förväntade yrkanden mot Volvokoncernen där kriterierna för att redovisa en skatteskuld eller avsättning ej uppfyllts. Globala företag som Volvokoncernen är emellanåt involverade i skatteprocesser av varierande omfattning och i olika stadier. Volvokoncernen utvärderar löpande dessa skatteprocesser. När det är sannolikt att ytterligare skatt skall erläggas och det är möjligt att göra en tillförlitlig uppskattning av utfallet sker erforderlig reservering. Av totala skatteanspråk avser 1,4 miljarder kronor (1,7) en revision av transferpriser i Brasilien samt 2,5 miljarder kronor (2,5) två revisioner avseende tullar i Indien.

Restvärdesåtaganden uppgick till 152 Mkr (342) och avsåg försäljningstransaktioner kombinerade med återköpsåtaganden (buybacks och tradebacks) som är oberoende i förhållande till försäljningstransaktionen och redovisas därför inte som tillgång i balansräkningen. Beloppet motsvarar bruttoexponeringen och har inte reducerats med beräknade nettoförsäljningsvärden avseende begagnade produkter tagna som säkerheter. I den utsträckning begagnade produkter förväntas resultera i en förlust vid försäljning redovisas en avsättning för restvärdesrisken.

» Läs mer i Not 21 Övriga avsättningar om avsättningar för restvärdesrisker.

Övriga eventualförpliktelser uppgick till 5.907 Mkr (6.251) och inkluderar bland annat bud- och prestationsklausuler samt rättsliga processer.

Rättsliga processer

I januari 2011 blev Volvokoncernen och andra lastbilsföretag föremål för en utredning av EU-kommissionen gällande eventuell överträdelse av EU:s konkurrensbestämmelser. I juli 2016 meddelade EU-kommissionen ett förlikningsbeslut mot Volvokoncernen och andra lastbilsföretag som slog fast att de deltagit i en överträdelse av konkurrensreglerna som för Volvokoncernens del varade under 14 år mellan 1997 och 2011. Volvokoncernen betalade böter motsvarande 670 miljoner euro.

Som en följd av EU-kommissionens förlikningsbeslut har Volvo erhållit och försvarar sig mot en betydande mängd skadeståndskrav från kunder och andra externa parter som hävdar att de direkt eller indirekt lidit skada på grund av det agerande som omfattas av beslutet. Kraven avser främst lastbilar sålda av Volvokoncernen under den 14 år långa överträdelsen och, i vissa fall, lastbilar sålda under specifika perioder därefter. Vissa krav har även ställts mot Volvokoncernen som avser lastbilar sålda av andra tillverkare. Lastbilstillverkarna som omfattas av förlikningsbeslutet från 2016 är, i de flesta länder, solidariskt ansvariga för skada som orsakats av överträdelsen.

Totalt rör det sig om ungefär 3.000 krav som framställts mot koncernen i fler än 20 länder (inklusive EU-länder, Storbritannien, Norge och Israel) av ett stort antal parter som agerar antingen enskilt eller som en del i en större grupp av klagande eller i en grupptalan. Ytterligare krav kan komma att framställas, och tvisterna förväntas i många länder pågå under många år.

Antalet lastbilar sålda av koncernen som omfattas av kraven mot Volvokoncernen och andra tillverkare uppgår för närvarande till flera hundra tusen, varvid grunden för kraven är att överträdelsen skulle ha föranlett en prisökning på koncernens lastbilar och att detta direkt eller indirekt medfört skada.

Volvokoncernen vidhåller sin bestämda åsikt att agerandet som omfattas av förlikningsbeslutet inte orsakat någon skada för kunder eller andra externa parter, och faktum är att EU-kommissionen inte heller undersökte potentiella effekter av överträdelsen på marknaden. Volvokoncernen anser att de slutpriser som koncernens kunder betalade för sina lastbilar inte påverkades av överträdelsen utan var ett resultat av individuella förhandlingar avseende samtliga inköpsparametrar, bland annat nybilspris men även i förekommande fall anknutna produkter och tjänster sålda tillsammans med nya lastbilar såsom servicekontrakt, finansiering, återköpsåtaganden osv.

Tvisternas förlopp har hittills varit blandat med viss negativ utgång. Stor osäkerhet råder dock alltjämt avseende slutgiltig exponering i tvisterna och det är vanligt att utsikter och risker fluktuerar över tid i komplexa tvister som dessa.

Det är i nuläget inte möjligt att göra en tillförlitlig uppskattning av det totala ansvaret som skulle kunna uppkomma till följd av dessa krav givet kravens komplexitet och de olika (och i vissa fall tidiga) stadier processerna befinner sig i. Tvisterna är emellertid av ansenlig omfattning och ett ogynnsamt utfall för några eller samtliga krav kan, beroende på typ och omfattning av sådana utfall, komma att påverka Volvokoncernens finansiella resultat, kassaflöde och finansiella ställning väsentligt. Mot bakgrund av utvecklingen i tvisterna och nuvarande risker har Volvokoncernen för Q2 2023 redovisat en kostnad om 6 miljarder kronor, vid sidan av kostnader för legala ombud, som avser delar av tvisterna som kan uppskattas i nuläget och där ett utflöde av resurser är troligt. Detta motsvarar Volvokoncernens nuvarande uppskattning, som kan komma att ändras allteftersom tvisterna utvecklas.

Volvokoncernen är även involverad i ett antal rättsliga processer förutom de som finns beskrivna ovan. Volvokoncernen bedömer det inte som sannolikt att dessa sammantaget medför någon risk för en väsentlig påverkan på Volvokoncernens finansiella ställning.

» Läs mer i Not 21 Övriga avsättningar.

Finansiella åtaganden
Under 2023 undertecknade Volvokoncernen och Westport en avsiktsförklaring om att etablera ett joint venture för bränslesystem för högtrycksinsprutning (HPDI). Volvo kommer att förvärva 45% av aktierna för cirka 300 Mkr (28 miljoner USD) plus upp till ytterligare cirka 500 Mkr (45 miljoner USD) beroende på joint venture-företagets utveckling.

Volvokoncernen, Renault Group och CMA CGM Group går samman för att möta de växande behoven av koldioxidsnål och effektiv logistik med en helt ny generation elektrifierade skåpbilar. Ett nytt bolag förväntas bildas i början av 2024 och är villkorat av att alla myndighetsgodkännandeprocesser slutförs. Volvokoncernen planerar att investera 300 miljoner euro under de kommande tre åren.

Under 2022 bildade Volvokoncernen, Daimler Truck och Traton Group joint venture-företaget Milence för laddningsinfrastruktur i Europa. Volvokoncernen förbinder sig att investera 167 miljoner euro inom några år från bildandet av samriskföretaget, varav 123 miljoner euro återstår den 31 december 2023.

25 Transaktioner med närstående

REDOVISNINGSPRINCIP

Volvokoncernen har mellanhavanden med några av dess närstående parter, såsom intresseföretag och joint ventures. Transaktionerna uppstår i den löpande verksamheten och baseras på affärsmässiga villkor och marknadspriser. De består huvudsakligen av försäljning av fordon, reservdelar, maskiner och service, såväl som inköp av reservdelar, motorer och fordon till vidareförsäljning. Transaktioner mellan AB Volvo och dess dotterföretag har eliminerats i koncernredovisningen och transaktioner med styrelsen och koncernledningen består av ersättningar, vilka inte upplyses om i denna not.

» **Läs mer i Not 5** Andelar i joint ventures, intresseforetag och övriga aktier och andelar.

» **Läs mer i Not 27** Personal om ersättningar till styrelsen och koncernledningen.

» ***Läs mer i Bolagsstyrningsrapport*** *om styrelsen och koncernledningen.*

Volvokoncernens transaktioner med närstående parter presenteras i **tabell 25:1** och **25:2**.

25:1

	Försäljning av varor, service samt övriga intäkter		Inköp av varor, service samt övriga kostnader	
	2023	2022	**2023**	2022
Intresseföretag	2.549	1.557	213	145
Joint ventures	3.541	2.336	1.380	1.260

25:2

	Fordringar		Skulder	
	31 dec 2023	31 dec 2022	**31 dec 2023**	31 dec 2022
Intressseföretag	259	113	106	63
Joint ventures	535	472	85	122

26 Statliga stöd

REDOVISNINGSPRINCIP

Statliga stöd är ekonomiska bidrag från statliga och överstatliga organ som erhålls i utbyte mot att Volvokoncernen uppfyller vissa uppställda villkor. De ekonomiska bidragen redovisas i de finansiella rapporterna när rimlig säkerhet föreligger att villkoren kommer uppfyllas och att bidragen kommer erhållas.

Bidrag som är hänförliga till tillgångar redovisas vanligen som förutbetalda intäkter i balansräkningen. Bidrag som är hänförliga till resultatet redovisas som förutbetalda intäkter i balansräkningen och intäktsförs så att de möter kostnaden som stödet avser. Om kostnader uppkommit före bidragen har erhållits, men avtal slutits om att erhålla bidragen, redovisas bidragen i resultaträkningen för att möta kostnaderna som stödet avser.

Under 2023 har statliga stöd uppgående till 1.057 Mkr (689) erhållits och 618 Mkr (701) har redovisats i resultaträkningen.

Statliga stöd inkluderar skattelättnader relaterade till produktutveckling med 373 Mkr (312) vilka främst erhållits i Frankrike och USA. Övriga stöd har huvudsakligen erhållits från svenska, kinesiska och amerikanska statliga organ och från EU-kommissionen.

27 Personal

REDOVISNINGSPRINCIP

Incitamentsprogram
Volvokoncernen har ett långfristigt och ett kortfristigt incitamentsprogram som regleras med kontanter.

LTI-programmet 2023-2025 (enligt definitionen nedan) har en treårig prestationsperiod och innefattar två mätbara prestationsmål, relativ totalavkastning till aktieägarna (relativ TSR) och avkastning på sysselsatt kapital (ROCE). Relativ TSR inkluderar en verkligt värde-komponent varför den delen av programmet redovisas som ett aktierelaterat ersättningsprogram. En skuld redovisas och värderas till verkligt värde genom Monte Carlo-simulering vid varje rapportperiod. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen för varje period tills skulden regleras genom en utbetalning i kontanter. För att beräkna verkligt värde med Monte Carlo-simulering, används flertalet parametrar där antaganden görs såsom intjänandeperiod, årlig riskfri ränta, förväntad volatilitet i aktiekurs och TSR-pris.

LTI-övergångsprogrammet 2023 (enligt definitionen nedan) har en ettårig prestationsperiod och innefattar två mätbara prestationsmål, rörelseresultat och ROCE.

Det kortfristiga incitamentsprogrammet har en ettårig prestationsperiod och innefattar mätbara prestationsmål som exempelvis kan vara relaterade till rörelseresultat, operativt kassaflöde, ROCE eller liknande nyckeltal, eller hållbarhetsmål.

Prestationsmålen som omfattas av programmen såsom ROCE, rörelseresultat, operativt kassaflöde eller liknande nyckeltal baseras på bästa uppskattning och redovisas som ersättningar till anställda.

Under intjänandeperioden redovisas den totala ersättningskostnaden för incitamentsprogrammen som en kostnad i resultaträkningen och som övriga lång- eller kortfristiga skulder beroende på när i tiden skulden kommer att regleras. Vid slutet av intjänandeperioden motsvarar skulden den faktiska utbetalning som sker i kontanter.

Riktlinjer avseende ersättning för Volvokoncernens ledning antagna av årsstämman den 4 april 2023
Årsstämman 2023 beslutade om följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för Volvokoncernens ledning (ledande befattningshavare).

Riktlinjerna är framåtblickande, vilket innebär att de ska tillämpas på avtalade ersättningar, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter att dessa föreslagna riktlinjer antagits av årsstämman 2023. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas separat av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av Volvokoncernens affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet
En framgångsrik implementering av Volvokoncernens affärsstrategi och tillvaratagandet av koncernens långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att koncernen kan rekrytera, behålla och utveckla högre chefer. Dessa riktlinjer möjliggör för AB Volvo att kunna erbjuda ledande befattningshavare en konkurrenskraftig totalersättning. Ytterligare information om Volvokoncernens affärsstrategi finns tillgänglig i Volvokoncernens årsredovisning.

Ersättningsformer
Volvokoncernens ersättning till ledande befattningshavare ska bestå av följande komponenter: grundlön, kortfristig respektive långfristig rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner.

Kortfristig ersättning får, såvitt avser den verkställande direktören, uppgå till högst 100% av grundlönen och, såvitt avser övriga ledande befattningshavare, högst 80% av grundlönen.

Långfristig ersättning får, såvitt avser den verkställande direktören, uppgå till högst 150% av grundlönen och, såvitt avser övriga ledande befattningshavare, högst 80% av grundlönen. Befintlig och föreslagen långfristig ersättning beskrivs och beslutas om separat av årsstämman 2023.

Ytterligare kontantersättning får utgå under extraordinära omständigheter förutsatt att sådana särskilda arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå, antingen i syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära insatser utanför individens ordinarie uppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 100% av den årliga grundlönen. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningskommittén.

Pensionsförmåner till verkställande direktören ska baseras på en premiebestämd pensionsplan. Den pensionsgrundande lönen ska enbart omfatta grundlön. Pensionsavsättningarna till verkställande direktören hänförliga till den årliga grundlönen ska inte uppgå till mer än 35% av grundlönen.

Andra förmåner kan inkludera t.ex. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader hänförliga till sådana förmåner får inte uppgå till mer än 3% av verkställande direktörens årliga grundlön.

För andra ledande befattningshavare ska utbetalning av pensionsförmåner baseras på en premiebestämd pensionsplan med undantag för de fall där lag eller kollektivavtal kräver en förmånsbestämd pension. Den pensionsgrundande lönen ska inkludera grundlön och, när lag eller kollektivavtal så kräver, rörliga ersättningar. De totala pensionsavsättningarna till andra ledande befattningshavare ska inte uppgå till mer än 35% av grundlönen, om inte en högre procentsats uppkommer på grund av lag eller kollektivavtal.

Andra förmåner kan inkludera t.ex. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader hänförliga till sådana förmåner får inte uppgå till mer än 10% av den årliga grundlönen för övriga ledande befattningshavare.

Ersättning till ledande befattningshavare som är bosatta utanför Sverige eller som är bosatta i Sverige men har väsentlig anknytning till eller har varit bosatta i ett annat land än Sverige kan bli vederbörligen anpassad för att följa tvingande regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

Utöver ersättning enligt ovan kan ledande befattningshavare som flyttar med anledning av sin befattning eller som arbetar i flera länder även erhålla ersättning och förmåner som är rimliga med hänsyn till de särskilda omständigheter som följer av sådana arrangemang, varvid hänsyn ska tas till dessa riktlinjers övergripande ändamål samt allmänna riktlinjer och rutiner för gränsöverskridande arbete inom Volvokoncernen.

Upphörande av anställning
Vid upphörande av en ledande befattningshavares anställning får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Grundlönen under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande grundlönen för två år.

För ledande befattningshavare som är bosatta utanför Sverige eller som är bosatta i Sverige men har väsentlig anknytning till eller har varit bosatta i ett annat land än Sverige får erbjudas uppsägningstid och avgångsvederlag som är skäliga mot bakgrund av de särskilda omständigheterna, varvid hänsyn ska tas till dessa riktlinjers övergripande ändamål samt allmänna riktlinjer och rutiner inom Volvokoncernen.

Kriterier för utdelning av rörlig ersättning m.m.
Program för långfristig och kortfristig ersättning ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier, vilka ska fastställas av styrelsen. Kriterierna – som exempelvis kan vara knutna till EBIT, kassaflöde, avkastning på investerat kapital eller liknande nyckeltal eller hållbarhetsmål – ska vara utformade för att främja Volvokoncernens strategi och långsiktiga värdeskapande samt stärka kopplingen mellan uppnådda prestationsmål och utfall. Bedömningen av i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts ska mätas över perioder om ett eller flera år, beroende på typ av incitamentsprogram.

I vilken utsträckning kriterierna för tilldelning av rörlig ersättning har uppfyllts ska fastställas när den relevanta mätperioden avslutats. Styrelsen ansvarar för att fastställa eventuell incitamentsbaserad ersättning till samtliga ledande befattningshavare.

Återbetalning och justeringar
Ledande befattningshavare som deltar i Volvokoncernens kortfristiga och långfristiga incitamentsprogram är skyldiga att, under vissa omständigheter och under viss tid, återbetala hela eller delar av redan utbetalad ersättning om utbetalningen skett av misstag eller baserats på avsiktligt förfalskad data eller i händelse av en väsentlig justering av Volvokoncernens finansiella resultat. Vidare får styrelsen besluta om ändringar av utbetalningar enligt incitamentsprogram (innan utbetalning skett) när extraordinära omständigheter föreligger eller för att justera för oförutsedda engångshändelser.

Lön och anställningsvillkor för anställda
Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa riktlinjer har styrelsen beaktat att de förmåner som erbjuds till ledande befattningshavare behöver ligga i linje med de allmänna strukturer som tillämpas för AB Volvos anställda, på nivåer som är konkurrenskraftiga på marknaden. Således har lön och anställningsvillkor för andra anställda inom AB Volvo beaktats genom att information om detta inkluderats i ersättningskommitténs och styrelsens beslutsunderlag vid bedömningen av om dessa riktlinjer och de begränsningar som följer av dem är rimliga.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna
Styrelsen har inrättat en ersättningskommitté. I kommitténs uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid bolagsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningskommittén ska även följa och utvärdera program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer inom koncernen. Ersättningskommitténs ledamöter är oberoende i förhållande till AB Volvo och dess bolagsledning. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna
Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Volvokoncernens långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa koncernens ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningskommitténs uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar eventuella beslut om avsteg från riktlinjerna.

Beskrivning av ändringar i riktlinjerna m.m.
Under 2022 har bolaget noga övervägt synpunkter framförda av aktieägare och röstningsrådgivare i samband med årsstämman 2022 och på annat sätt under året. Till följd av denna dialog har styrelsen och ersättningskommittén under 2022 gjort en översyn av utformningen av koncernens långfristiga ersättning. Som ett resultat av denna översyn föreslår styrelsen antagande av ett nytt långfristigt incitamentsprogram med en treårig prestationsperiod som implementeras med start 2023. Det föreslås att övergången till det nya långfristiga incitamentsprogrammet med en treårig prestationsperiod sker parallellt med en tvåårig utfasning av det befintliga långfristiga incitamentsprogrammet. För mer information hänvisas till styrelsens separata förslag om ett nytt långfristigt incitamentsprogram.

För mer information om dialogen med aktieägare och röstningsrådgivare hänvisas till ersättningsrapporten 2022.

Styrelsens arvode
Enligt årsstämmans beslut 2023 skall arvode till styrelsens ledamöter valda vid årsstämman för tiden intill utgången av årsstämman 2024 utgå enligt följande: Styrelsens ordförande tillerkändes 3.925.000 kronor (3.850.000) och övriga av årsstämman valda ledamöter 1.175.000 kronor (1.150.000) med undantag för VD i AB Volvo, tillika koncernchef för Volvokoncernen som ej erhåller något arvode. Därutöver tillerkändes ordföranden i revisionskommittén 445.000 kronor (405.000) och övriga medlemmar av revisionskommittén 250.000 kronor (190.000) var, samt ordföranden i ersättningskommittén 175.000 kronor (170.000) och övriga ledamöter i ersättningskommittén 130.000 kronor (125.000) var, samt ordförande i Volvo CE Transformationkommittén 300.000 kronor (200.000) och övriga ledamöter i Volvo CE Transformationkommittén 200.000 kronor (170.000) var.

Långfristig incitamentsplan
Långfristig incitamentsplan från 2016
Styrelsen fattade år 2016 beslut om en långfristig kontantbaserad incitamentsplan till Volvokoncernens 300 högsta chefer, inklusive ledande befattningshavare. Under 2022 beslutades det att utöka planen med 100 platser i syfte att attrahera ny, och bibehålla befintlig personal med unik och/eller fördjupad expertkunskap samt färdigheter som är svåra att hitta på den externa marknaden och som är avgörande för Volvokoncernens transformationsresa. För mer information, se *Ersättningsformer* på sidan 141.

Långfristig incitamentsplan från 2023
Under 2023, antog årstämman en ny långfristig incitamentsplan som innefattar maximalt 600 deltagare avseende koncernens högsta chefer, inklusive ledande befattningshavare och anställda i vissa affärskritiska positioner inom Volvokoncernen. Den nya planen kommer att ersätta den nuvarande långfristiga incitamentsplanen som antogs 2016. Övergången kommer, på grund av den utökade prestationsperioden enligt den nya planen, att äga rum under en tvåårig utfasning av den nuvarande planen genom två långfristiga övergångsprogram för 2023 respektive 2024. Styrelsen beslutade därför under 2023 om ett långfristigt incitamentsprogram för 2023 till 2025 ("LTI-programmet 2023-2025") vilket utfärdades inom ramen för den långfristiga incitamentsplanen som antogs 2023. Som en del av den tvååriga utfasningen av den nuvarande långfristiga incitamentsplanen beslutade styrelsen även att anta ett långfristigt incitamentsprogram för 2023 ("LTI-övergångsprogrammet 2023") baserat på villkoren i den långfristiga incitamentsplanen som antogs 2016. LTI-övergångsprogrammet 2023 omfattar endast deltagare som också var inskrivna i det långfristiga incitamentsprogrammet som beslutades av styrelsen 2022. Åtgärder har vidtagits för att säkerställa att parallell tillämpning av de långfristiga incitamentsprogrammen inte leder till årliga utbetalningar som överstiger den årliga maximala procentsatsen för långfristig rörlig ersättning.

Den nya planen har en treårig prestationsperiod följt av en ettårig inlåsningsperiod för de AB Volvo-aktier som deltagarna är skyldiga att förvärva. Vid slutet av inlåsningsperioden får deltagarna avyttra sina aktier. Ledande befattningshavare får dock endast göra det om de uppfyller kravet på att inneha AB Volvo-aktier värda minst två bruttoårslöner för verkställande direktören, och aktier värda minst en bruttoårslön för övriga ledande befattningshavare. Innehavskraven för ledande befattningshavare ska upphöra om den ledande befattningshavarens anställning upphör och styrelsen får medge andra undantag från kraven efter vad styrelsen bedömer lämpligt.

20240816076610

27:1

Ersättning till koncernledningen Kronor	Fast ersättning		Rörlig ersättning			
	Fast lön	Övriga förmåner[1]	Kortfristig rörlig ersättning	Långfristig rörlig ersättning	Övriga ersättningar[2]	Pensions-premier
VD och koncernchef	18.072.526	239.119	17.271.313	26.699.958	–	6.229.991
Övriga medlemmar i koncernledningen[3]	101.003.684	4.625.316	77.198.042	80.206.754	–	33.749.987
Summa 2023	**119.076.210**	**4.864.435**	**94.469.355**	**106.906.712**	**–**	**39.979.978**
Summa 2022	**122.676.039**	**15.054.935**	**71.552.876**	**76.663.918**	**3.165.174**	**39.289.073**

1 Övriga förmåner består huvudsakligen av bil- och bostadsförmåner sam diverse försäkringsförmåner.

2 Övriga ersättningar inkluderar ersättning utbetald under 2022 i samband med förändringar av pensionförmåner för svenska medlemmar i koncernledningen.

3 Koncernledning bestod, utöver VD, av 13 (13) medlemmar vid årets slut.

Deltagarna i de långfristiga incitamentsprogrammen måste vara anställda den 31 december det sista året av prestationsperioden för att kvalificera för utbetalning. Deltagare som avslutar sin anställning före det datumet förlorar sin rätt till en (proportionelig) utbetalning, om de inte lämnar Volvokoncernen under vissa fördefinierade situationer (pension, arbetsoförmåga, avyttring, etc). Dessa så kallade "good leaver"-situationer är föremål för godkännande av Ersättningskommittèn.

Den långfristiga incitamentsplanen är kopplad till två förutbestämda mätbara prestationsmål:

- AB Volvo's treåriga genomsnittliga ROCE enligt en linjär skala (0% vid minimum, 100% vid maximum av skalan; relativ viktning 70%) och
- Det relativa treårssnittet för aktieägarnas totalavkastning för AB Volvo B-aktier jämfört med MSCI World Machinery Index enligt en linjär skala (20% vid minimum, 100% vid maximum av skalan; relativ viktning 30%) (relativ TSR)

Resultaten för vart och ett av dessa två prestationsmål ska fastställas efter utgången av den aktuella treåriga prestationsperioden.

Den totala ersättningskostnaden inklusive sociala avgifter för LTI-programmet 2023-2025 som har påverkat resultaträkningen för 2023 uppgår till 170 Mkr (–) och den totala skulden per 31 december 2023, uppgår till 170 Mkr (–). Effekten i resultaträkningen är en uppskattning av utfallet och kommer under tre-årsperioden att löpande justeras för att reflektera utfallet vid slutet av programmet. Det slutliga utfallet av LTI-programmet 2023-2025 kommer att presenteras i årsredovisningen för 2025.

VD och koncernchefs anställningsvillkor och ersättning

Fast lön, kort- och långfristig rörlig ersättning

VD och koncernchef har en ersättning som består av en fast årslön och en kort- och långfristig rörlig ersättning.

Under 2023 baserades det kortfristiga incitamentsprogrammet på koncernens operativa rörelseresultat, operativt kassaflöde samt volym av eldrivna fordon; LTI-programmet 2023-2025 är baserat på relativ TSR och treårigt genomsnittligt ROCE; LTI-övergångsprogrammet 2023 baseras på rörelseresultat och ettårigt ROCE. Det kortfristiga incitamentsprogrammet uppgår till högst 100% av den bonusgrundande lönen, LTI-programmet 2023-2025 (att utbetalas 2026) och LTI-övergångsprogrammet 2023 (att, förutsatt att utdelning betalas ut, utbetalas 2024) uppgår till högst 150% av den bonusgrundande lönen (åtgärder har vidtagits för att säkerställa att parallell tillämpning av de långfristiga incitamentsprogrammen inte leder till årliga utbetalningar som överstiger den årliga maximala procentsatsen för långfristig rörlig ersättning).

För 2023 erhöll VD och koncernchef en fast lön inklusive semesterersättning om 18.072.526 kronor (17.496.875) och en kortfristig rörlig ersättning om 17.271.313 kronor (13.910.861). Den kortfristiga rörliga ersättningen utgjorde 97,0% (80,7) av den bonusgrundande lönen. Övriga förmåner, bestående av främst bilförmån och försäkringsförmån uppgick till 239.119 kronor (279.057).

VD och koncernchef deltog även i LTI-programmet 2023-2025 och LTI-övergångsprogrammet 2023. Under räkenskapsåret 2023, har utfallet för LTI-programmet 2023 uppgått till 26.699.958 kronor (19.183.651) vilket var 150,0% (111,3) av den årliga bonusgrundande lönen. Hela nettobeloppet skall återinvesteras i Volvo B-aktier, som kommer att vara föremål för en inlåsningsperiod om tre år. Någon utdelning av beloppet kommer inte äga rum om årsstämman 2024 beslutar att inte betala ut någon utdelning till aktieägarna för 2023. Då utfallet av LTI-programmet 2023-2025 mäts över en treårsperiod (dvs fastställt per den 31 december 2025) har inga belopp betalats ut under 2023 (för VD och koncernchef).

Pension

VD och koncernchef omfattades av en pensionsförmån i form av en premiebestämd pensionsplan med premier på 35% av den årliga fasta lönen. Det fanns inga ytterligare åtaganden utöver betalning av premierna.

Totala pensionspremier för VD och koncernchef uppgick för 2023 till 6.229.991 kronor (6.035.732).

Avgångsvederlag

VD och koncernchef har tolv månaders uppsägningstid från AB Volvos sida och sex månaders uppsägningstid från sin sida. Vid uppsägning från företagets sida utgår ett avgångsvederlag motsvarande tolv månadslöner. Om han påbörjar annat arbete under den tid som avgångsvederlag utgår reduceras avgångsvederlaget med 100% av inkomsten från den nya anställningen.

Ersättning till koncernledning

Fast lön, kort- och långfristig rörlig ersättning

Medlemmarna av koncernledningen har en ersättning som består av fast årslön och en kort- och långfristig rörlig ersättning.

Under 2023 baserades det kortfristiga incitamentsprogrammet på koncernens operativa rörelseresultat, operativt kassaflöde samt volym av eldrivna fordon; LTI-programmet 2023-2025 är baserat på relativ TSR och treårigt genomsnittligt ROCE; LTI-övergångsprogrammet 2023 är baserat på operativt rörelseresultat och ettårigt ROCE. Det kortfristiga incitamentsprogrammet, LTI-programmet 2023-2025 (att utbetalas 2026) och LTI-övergångsprogrammet 2023 (att, förutsatt att utdelning betalas ut, utbetalas 2024) för koncernledning exklusive VD, kunde under 2023 uppgå till vardera högst 80% av den bonusgrundande lönen (åtgärder har vidtagits för att säkerställa att parallell tillämpning av de långfristiga incitamentsprogrammen inte leder till årliga utbetalningar som överstiger den årliga maximala procentsatsen för långfristig rörlig ersättning).

För 2023 uppgick fast lön, inklusive semesterersättning, till 101.003.684 kronor (95.635.834) för övriga koncernledningen exklusive VD. Kortfristig rörlig ersättning uppgick till 77.198.042 kronor (51.590.551) för övriga koncernledningen exklusive VD. Den kortfristiga rörliga ersättningen utgjorde i genomsnitt 77,0% (59,0) av den bonusgrundande lönen. Övriga förmåner avser tjänstebil, bostad samt försäkringar och uppgick till 4.625.316 kronor (14.565.147).

Koncernledningen deltog även i LTI-programmet 2023-2025 och (i den mån de deltog i det långfristiga rörliga incitamentsprogram som beslutades av styrelsen 2022) LTI-övergångsprogrammet 2023. Under räkenskapsåret 2023 uppgick utfallet av LTI-övergångsprogrammet 2023 till 80.206.754 kronor (51.916.788) för koncernledningen, rörliga exklusive VD, vilket var 80,0% (59,4) av de bonusgrundande lönerna. Hela nettobeloppet skall återinvesteras i Volvo B-aktier, som kommer att vara föremål för en inlåsningsperiod om tre år. Någon utdelning av beloppet kommer inte äga rum om årsstämman 2024 beslutar att inte betala ut någon utdelning till aktieägarna för 2023. Då utfallet av LTI-programmet 2023-2025 mäts över en treårsperiod (dvs fastställt per den 31 december 2025) har inga belopp betalats ut under 2023 (för koncernledningen exklusive VD).

Pension
Under 2023 omfattades medlemmar i koncernledningen som ingår i den svenska pensionsplanen av de pensionsförmåner som följer av kollektivavtal (ITP) samt av Volvo Executive Pension (VEP) plan. VEP är en premiebestämd pensionsplan med premier på 35% av den årliga fasta lönen som överstiger 30 inkomstbasbelopp (2.229.000 kronor för 2023). För VEP fanns det inga ytterligare åtaganden utöver betalning av premierna.

Premier för pensioner till koncernledningen exklusive VD uppgick till 33.749.987 kronor (30.022.143) under 2023.

Avgångsvederlag
Anställningsavtalen för medlemmar av koncernledningen innehåller regler om avgångsvederlag vid uppsägning från företagets sida. Medlemmar bosatta i Sverige har högst tolv månaders uppsägningstid från AB Volvos sida och högst sex månaders uppsägningstid från sin sida. Reglerna innebär att den anställde vid uppsägning från företagets sida, är berättigad till avgångsvederlag motsvarande högst tolv månadslöner.

Medlemmar som är bosatta utanför Sverige eller bosatta i Sverige men som har en väsentlig anknytning till annat land eller tidigare har varit bosatta i annat land får erbjudas uppsägningstider och avgångsvederlag som är konkurrenskraftiga i det land där personerna är eller har varit bosatta eller till vilket de har en väsentlig anknytning, företrädesvis lösningar motsvarande vad som gäller för ledningspersoner bosatta i Sverige.

Volvokoncernens kostnader för ersättning till koncernledningen
Kostnaderna för den totala ersättningen till koncernledningen uppgick till 493 Mkr (411) och avsåg fast lön, rörlig kort- och långfristig ersättning, övriga förmåner och ersättningar för pensioner. De totala kostnaderna för koncernledningen inkluderar också sociala avgifter på löner och förmåner, särskild löneskatt på pensioner samt tillkommande kostnader för övriga förmåner. Av dessa 493 Mkr avser 31 Mkr LTI-programmet 2023-2025 och är en uppskattning av utfallet som löpande kommer att justeras för att återspegla utfallet vid programmets slut.

27:2

Medelantal anställda	**2023**		2022	
	Antal anställda	Varav kvinnor, %	Antal anställda	Varav kvinnor, %
AB Volvo				
Sverige	297	49	282	50
Dotterföretag				
Sverige	23.247	25	22.013	25
Västra Europa (exkl. Sverige)	21.779	18	20.817	18
Östra Europa	6.072	22	6.224	22
Nordamerika	17.908	22	17.459	21
Sydamerika	6.971	19	7.110	19
Asien	10.687	19	10.137	18
Övriga marknader	2.321	20	2.275	19
Volvokoncernen	**89.282**	**21**	**86.316**	**21**

20240816026151

27:3

Styrelseledamöter och andra befattningshavare

	2023		2022	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor, %	Antal på balansdagen	Varav kvinnor, %
AB Volvo				
Styrelseledamöter[1]	11	36	11	45
VD & koncernchef och andra ledande befattningshavare	14	29	15	33
Volvokoncernen				
Styrelseledamöter	532	24	561	25
Verkställande direktörer och andra högre chefer	599	29	613	28

1 Styrelseledamöter valda av årsstämman.

27:4

Löner och ersättningar

Mkr	2023 Styrelse och VD	2023 varav rörlig lönedel	2023 Övriga anställda	2022 Styrelse och VD	2022 varav rörlig lönedel	2022 Övriga anställda
AB Volvo[1]	84,4	49,6	513,1	88,0	41,8	399,9
Dotterföretag	1.049,9	334,7	55.372,4	816,4	216,3	48.226,6
Volvokoncernen	**1.134,3**	**384,3**	**55.885,5**	**904,4**	**258,0**	**48.626,4**

27:5

Löner, ersättningar och sociala kostnader

Mkr	2023 Löner och ersättningar	2023 Sociala kostnader	2023 Pensionskostnader	2022 Löner och ersättningar	2022 Sociala kostnader	2022 Pensionskostnader
AB Volvo[2]	597,4	178,7	129,4	487,9	140,2	121,6
Dotterföretag	56.422,3	12.712,7	5.323,5	49.043,0	10.541,4	5.145,9
Volvokoncernen[3]	**57.019,8**	**12.891,4**	**5.452,9**	**49.530,9**	**10.681,6**	**5.267,5**

1 Inkluderar nuvarande och tidigare styrelseledamöter samt VD och koncernchef.

2 Moderbolagets pensionskostnader för styrelseledamöter och VD framgår av not 3 Administrationskostnader i moderbolagets årsredovisning.

3 Av koncernens pensionskostnader avser 106 Mkr (93) styrelse och VD, inklusive nuvarande och tidigare styrelseledamöter, VD och koncernchef, samt i koncernen andra högre chefer. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 618 Mkr (567). Kostnaden för icke-monetära förmåner uppgick i koncernen till 4.092 Mkr (3.409) varav till styrelser och verkställande direktörer i koncernföretag 41 Mkr (33). Kostnaden för icke-monetära förmåner i moderbolaget uppgick till 4,9 Mkr (7,4) varav till bolagets styrelse och VD 0,2 Mkr (0,4).

28 Ersättning till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget innebär kvalitetssäkringstjänster som skall utföras enligt författning, bolagsordning, stadgar eller avtal. Beloppet inkluderar en översiktlig granskning av halvårsrapporten. Skatterådgivning innehåller både rådgivning och granskning av efterlevnad inom skatteområdet. Alla andra uppdrag definieras som övriga tjänster.

28:1

Ersättning till revisorer	**2023**	2022
Deloitte		
– Revisionsuppdraget	140	122
varav till Deloitte AB	*45*	*41*
– Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	9	8
varav till Deloitte AB	*3*	*3*
– Skatterådgivning	1	–
varav till Deloitte AB	–	–
– Övriga tjänster	52	5
varav till Deloitte AB	–	–
Summa Deloitte	**202**	**135**
Revisionsarvode till övriga	3	2
Summa ersättning till revisorer	**205**	**137**

29 Kassaflöde

REDOVISNINGSPRINCIP

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden. Utländska koncernföretags kassaflöden omräknas till genomsnittskurser. Förändringar i koncernstruktur, förvärv och försäljningar redovisas brutto och ingår i kassaflödet från investeringsverksamheten under förvärv av verksamheter och försäljning av verksamheter.

Operativt kassaflöde
Det operativa kassaflödet är ett mått på hur mycket likvida medel som har genererats av Volvokoncernens ordinarie verksamhet. Det operativa kassaflödet inkluderar även investeringar och avvyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar, vilka ingår i investeringsverksamheten.

» Läs mer i Not 18 Likvida medel.

29:1

Övriga ej kassapåverkande poster	**2023**	2022
Reserver för förväntade kreditförluster på fordringar och kundfinansieringsfordringar[1]	1.398	4.260
Resultat vid försäljning av verksamheter[2]	710	–
Orealiserade valutakurseffekter på kundfordringar och leverantörsskulder	–150	455
Orealiserade valutakurseffekter på övriga operativa fordringar och skulder	55	283
Avsättning för incitamentsprogram	2.619	1.761
Resultat vid avyttringar av im-/materiella anläggningstillgångar	–422	–232
Resultat vid försäljning av aktier och andelar	231	–109
Resultat från innehav i joint ventures	2.368	1.333
Pensionsförmåner intjänade under året	1.209	1.659
Periodisering av försäljning med återköpsåtaganden	–4.316	–3.957
Avsättningar för omstruktureringskostnader avseende bussproduktionen i USA för Nova Bus och den europeiska bussverksamheten	2.336	–
Finansiell påverkan relaterat till den planerade avyttringen av Arquus och asfaltsläggarverksamheten ABG	1.490	–
Övriga förändringar[3]	6.313	1.512
Totala övriga ej kassapåverkande poster	**13.842**	**6.964**

1 Ökningen under 2022 bestod främst av finansiell påverkan relaterat till Ryssland.

2 Inkluderar finansiell påverkan relaterat till försäljningen av de ryska enheterna.

3 Inkluderar kostnader hänförligt till krav som en följd av EU-kommissionens förlikningsbeslut 2016 för överträdelse av konkurrensbestämmelser. Jamförelsetalet inkluderar också kostnader för straffavgift från National Highway Traffic Safety Administration i USA.

20240816102612

29:2

Förändring av lån 2023

	31 december 2022	Kassaflöden: Upptagna lån	Kassaflöden: Återbetalning av lån	Ej kassapåverkande poster: Omklassificeringar och övriga förändringar[1]	Ej kassapåverkande poster: Orealiserade valutaeffekter	Ej kassapåverkande poster: Valutakursförändringar	31 december 2023
Kortfristiga obligationslån och övriga lån	72.377	160.207	–206.589	72.517	3.683	–3.906	98.289
Långfristiga obligationslån och övriga lån	138.571	77.472	–153	–71.184	–1.943	–4.261	138.502
Ränte- och valutaderivat	–1.730	–	–	–	–1.320	7	–3.043
Realiserade derivat	–	–	–967	–	–	–	–
Kontantöverföringar[2]	–	6.111	–3.449	–	–	–	–
Övrigt	–	–1.832[3]	–	–	–	–	–
Kassaflödespåverkan från förändring av lån		**241.958**	**–211.157**				

Förändring av lån 2022

	31 december 2021	Kassaflöden: Upptagna lån	Kassaflöden: Återbetalning av lån	Ej kassapåverkande poster: Omklassificeringar och övriga förändringar[1]	Ej kassapåverkande poster: Orealiserade valutaeffekter	Ej kassapåverkande poster: Valutakursförändringar	31 december 2022
Kortfristiga obligationslån och övriga lån	49.447	95.984[4]	–131.481[4]	51.763	131	6.532	72.377
Långfristiga obligationslån och övriga lån	104.177	74.108	–1.970	–50.958	2.259	10.955	138.571
Ränte- och valutaderivat	–2.013	–	–	–	306	–23	–1.730
Realiserade derivat	–	–	2.605	–	–	–	–
Kontantöverföringar[2]	–	4.191	–7.990	–	–	–	–
Övrigt	–	–1.466[3]	–	–	–	–	–
Kassaflödespåverkan från förändring av lån		**172.817**	**–138.836**				

1 Inkluderar omvärdering av leasingskulder, vilket inte har haft någon kassaflödespåverkan.

2 Kontantöverföringar för credit support annexes (CSA) används för att reducera exponeringen avseende öppna nettopositioner på ränte- och valutaderivat. Kontantöverföringar för CSAs är också inkluderade i kortfristiga obligationslån och övriga lån, där nettokassaflödet uppgick till 1.702 Mkr (1.059). Nettningsavtalen har dock ingen påverkan på Volvokoncernens resultaträkning eller finansiella nettoställning.

3 Under 2023 justerades 1,8 miljarder kronor (1,5) i nya leasingskulder (inkluderade i långfristiga övriga lån), som en ej kassapåverkande post.

4 Jämförelsetalen är omräknade till följd av en omklassificering mellan upptagna lån och återbetalning av lån.

Nettoupplåningen ökade med 30,8 miljarder kronor (34,0), främst på grund av en väsentligt högre ny affärsvolym i kreditportföljen. Under 2023 beslutades att lösa in den sista delen av hybridobligationen (0,6 miljarder euro) med förfall den 10 mars 2023.

Financial Services utförde syndikeringar om 8,8 miljarder kronor (12,2). Samtliga syndikeringar har påverkat årets kassaflöde.

» **Läs mer i Not 4** Mål och policy avseende finansiellt riskhantering om credit support annexes (CSA).

» **Läs mer i Not 22** Skulder om obligationslån och övriga lån.

30 Finansiella instrument

REDOVISNINGSPRINCIP

Finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen i enlighet med instrumentets avtalsvillkor. Transaktionskostnader inkluderas i tillgångarnas verkliga värden förutom i de fall då värdeförändringar redovisas över resultaträkningen. Transaktionskostnader i samband med upptagande av finansiella skulder amorteras över lånets löptid som finansiella kostnader.

En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen vid förfall eller när väsentligen alla risker och fördelar förknippade med tillgången har överförts till en extern part.

Verkligt värde för finansiella tillgångar fastställs utifrån gällande marknadspriser i de fall sådana finns. Om marknadspriser inte finns tillgängliga fastställs det verkliga värdet för enskilda tillgångar med hjälp av olika värderingstekniker. Verkligt värde på finansiella instrument är klassificerade baserat på i vilken utsträckning marknadsdata har använts i beräkningen av verkligt värde. Majoriteten av Volvokoncernens finansiella instrument värderade till verkligt värde är klassificerade enligt nivå 2. Värdering i nivå 2 sker på marknadsmässiga grunder med hjälp av observerbara marknadspriser som finns tillgängliga vid varje bokslutstidpunkt. Utgångspunkten för räntan är nollkupongskurvan i respektive valuta från vilken det görs en nuvärdesberäkning av förväntade framtida kassaflöden. För valutakontrakt är utgångspunkten terminspåslaget utifrån gällande spotkurs för respektive valuta och framtida tidpunkt vid bokslutstillfället. Baserat på gällande terminskurser görs sedan en nuvärdesberäkning per balansdagen. Aktier och andelar är klassificerade enligt nivå 1 för noterade aktier och nivå 3 för onoterade aktier. Köpoptioner är klassificerade enligt nivå 3, baserat på Black & Scholes optionsvärderingsmodell.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet
Volvokoncernens finansiella instrument som innehas för handel värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Som framgår av **tabell 30:1** utgörs dessa instrument av derivat som används för att säkra ränta och valuta samt kortfristiga placeringar, vilka presenteras vidare i not 18 Likvida medel.

Derivat som används för att säkra ränteexponering i finansieringen av kundfinansieringsportföljen i Financial Services samt skuldportföljen inom Industriverksamheten redovisas i denna kategori. Orealiserade vinster och förluster till följd av fluktuationer i de finansiella instrumentens verkliga vär-

den redovisas i övriga finansiella intäkter och kostnader, med undantag för derivat ingångna av Financial Services, vilka redovisas i rörelseresultatet. Volvokoncernen avser att behålla dessa derivat till förfall varför marknadsvärderingen, över tid, inte påverkar finansiellt resultat eller kassaflöde.

Finansiella instrument som används för säkring av valutarisk i framtida kassaflöden redovisas också under denna kategori. Vid säkring av kassaflöden för specifika ordrar beslutas klassificeringen av resultateffekten av säkringen från fall till fall. Under 2023 har 16 Mkr (44) redovisats i rörelseresultatet och 105 Mkr (1) i finansnettot. Resultat från säkring av kassaflöden i utländsk valuta från utdelningar betalade till koncernföretag redovisas i rörelseresultatet och uppgick till 27 Mkr (177).

» **Läs mer i Not 4** Mål och policy avseende finansiell riskhantering.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat
I denna kategori inkluderar Volvokoncernen innehav av aktier i noterade företag till följd av att aktierna ej innehas för handel. Förändring i verkligt värde redovisas i övrigt totalresultat och uppgick till 15 Mkr (–45).

» **Läs mer i Not 5** Andelar i joint ventures, intresseföretag och övriga aktier och andelar.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Kundfinansieringsfordringar innehas som en del av en affärsmodell vars syfte är att erhålla avtalsenliga kassaflöden. De avtalsenliga kassaflödena består enbart av betalningar av kapitalbelopp och ränta och värderas till upplupet anskaffningsvärde i enlighet med effektivräntemetoden. I denna kategori inkluderar Volvokoncernen även kundfordringar och innehav av aktier i onoterade företag för vilka ett verkligt värde ej kan fastställas. Det redovisade värdet har analyserats och jämförts med ett beräknat verkligt värde och är en rimlig uppskattning av verkligt värde.

» **Läs mer i Not 5** Andelar i joint ventures, intresseföretag och övriga aktier och andelar.

» **Läs mer i Not 15** Kundfinansieringsfordringar.

» **Läs mer i Not 16** Fordringar.

Volvokoncernen tillämpar inte säkringsredovisning.

Information angående redovisade och verkliga värden
I **tabell 30:1** jämförs redovisade och verkliga värden för Volvokoncernens samtliga finansiella instrument.

30:1

Redovisade belopp och verkliga värden för finansiella instrument

		31 dec 2023		31 dec 2022	
		Redovisat värde	*Verkligt värde*	*Redovisat värde*	*Verkligt värde*
Tillgångar					
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet					
Ränte- och valutaderivat[1]	Not 16	6.293	6.293	5.751	5.751
Övriga derivat[2]		564	564	564	564
BR Kortfristiga placeringar	Not 18	89	89	93	93
		6.945	6.945	6.408	6.408
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat					
Innehav av aktier och andelar i noterade företag	Not 5	22	22	6	6
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde					
BR Kundfordringar	Not 16	43.210	43.210	48.220	48.220
Kundfinansieringsfordringar	Not 15	232.203	232.203	193.928	193.928
Innehav av aktier och andelar i onoterade företag	Not 5	859	859	599	599
Övriga räntebärande fordringar[3]	Not 16	3.233	3.233	5.738	5.738
		279.505	279.505	248.485	248.485
BR **Likvida medel**	Not 18	83.326	83.326	83.886	83.886
Skulder	Not 22				
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet					
Ränte- och valutaderivat[4]		5.779	5.779	8.975	8.975
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde[5]					
Långfristiga obligationslån och övriga lån		136.267	135.652	134.392	130.794
Kortfristiga obligationslån och övriga lån[3]		97.250	97.102	70.655	70.475
BR Leverantörsskulder		82.987	82.987	90.177	90.177
		316.503	315.741	295.224	291.446

1 Volvokoncernens bruttoexponering av derivat redovisade på tillgångssidan har reducerats med 84% (79) till 1.034 Mkr (1.223) genom nettningsavtal och likvidöverföringar.

2 De indata som anvands i värderingsmodellen för beräkning av marknadsvärde har varit oförandrade under 2023.

3 Beloppet inkluderar kontantinsättningar för credit support annexes (CSA), där fordran uppgick till 2.297 Mkr (4.959) och skulden uppgick till –1.889 (–187). Nettningsavtalen har ingen påverkan på Volvokoncernens resultaträkning eller finansiella nettoställning.

4 Volvokoncernens bruttoexponering av derivat redovisade på skuldsidan har reducerats med 97% (98) till 183 Mkr (189) genom nettningsavtal och likvidöverföringar.

5 I Volvokoncernens balansräkning ingår i finansiella skulder lånerelaterade derivat om –3.275 Mkr (–5.900). Kreditrisken är inkluderad i verkligt värde värderingen av lånen.

» **Läs mer i Not 4** Mål och policy avseende finansiell riskhantering om credit support annexes (CSA).

Borttagande från balansräkningen av finansiella tillgångar
Volvokoncernen genomför diskonteringar av finansiella tillgångar i syfte att minimera finansiella risker. En utvärdering görs för att avgöra om väsentligen alla risker och fördelar har blivit överförda till extern part vid diskonteringen. Volvokoncernens avsikt är att inte ingå avtal med diskonteringar om inte väsentligen alla risker och fördelar kan bli överförda till extern part. Per den 31 december 2023 fanns inga överförda finansiella tillgångar som inte uppfyllt kraven om borttagande från balansräkningen i Volvokoncernen.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten till kassaflöden från tillgången upphört eller när väsentligen alla risker och fördelar överförts. Fortsatt engagemang i dessa finansiella tillgångar återspeglas i Volvokoncernens balansräkning som en del av externa kreditgarantier. Dessa är värderade enligt bästa uppskattning och redovisas som avsättning i balansräkningen uppgående till 0,1 miljarder kronor (0,2).

Volvokoncernens maximala exponering för förlust motsvaras av den totala regress som är kopplad till överförda och borttagna finansiella tillgångar som är en del av de externa kreditgarantierna, det vill säga det totala belopp som Volvokoncernen skulle behöva betala om kunderna inte kan betala sina skulder. Sannolikheten för att alla kunder försummar sina skulder vid samma tidpunkt anses vara låg. Bruttoexponeringen för Volvokoncernen uppgick till 3,8 miljarder kronor (5,9) relaterat till kreditgarantier utfärdade för kunder och övriga och ingår i Volvokoncernens eventualförpliktelser. Detta belopp har inte reducerats med hänsyn till värdet av erhållna motgarantier eller andra säkerheter såsom rätten att återta produkter.

» **Läs mer i Not 21** Övriga avsättningar.

» **Läs mer i Not 24** Eventualförpliktelser och finansiella åtaganden.

Vinster, förluster, ränteintäkter och räntekostnader hänförliga till finansiella instrument
Av **tabell 30:3** framgår hur vinster och förluster samt ränteintäkter och räntekostnader har påverkat Volvokoncernens resultat efter finansiella poster, fördelat på olika kategorier av finansiella instrument.

I **tabell 30:2** följer en sammanställning av utestående derivat som säkrar valuta- och ränterisker.

30:2
Utestående derivatinstrument

	31 dec 2023		31 dec 2022	
	Nominellt belopp	Redovisat värde	Nominellt belopp	Redovisat värde
Ränteswappar				
– fordran	232.945	5.932	217.951	5.532
– skuld	142.572	–5.478	162.277	–8.616
Valutaterminskontrakt				
– fordran	38.282	361	33.932	218
– skuld	21.108	–301	30.486	–359
Köpta optioner				
– fordran	111	–	56	–
Utställda optioner				
– skuld	–	–	56	–
Totalt		**514**		**–3.224**

30:3

Redovisat i rörelseresultatet	2023			2022		
	Vinst/ Förlust	Ränte- intäkter	Ränte- kostnader	Vinst/ Förlust	Ränte- intäkter	Ränte- kostnader
Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet						
Ränte- och valutaderivat[1,2]	–89	–	8	133	–	–
Kortfristiga placeringar	–1	–	–	16	–	–
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde						
Kundfordringar/leverantörsskulder[3]	–785	–	–	–1.600	–	–
Likvida medel	–32	–	–	77	–	–
Kundfinansieringsfordringar[4]	287	15.829	–	145	10.005	–
Innehav av aktier och andelar i noterade företag[5]	–	–	–	–	–	–
Innehav av aktier och andelar i onoterade företag	–14	–	–	132	–	–
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde[6]	–	–	–9.837	–	–	–4.599
Påverkan på rörelseresultatet	**–634**	**15.829**	**–9.829**	**–1.099**	**10.005**	**–4.599**

Redovisat i finansnettot[7,8]	2023			2022		
	Vinst/ Förlust	Ränte- intäkter	Ränte- kostnader	Vinst/ Förlust	Ränte- intäkter	Ränte- kostnader
Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet						
Kortfristiga placeringar	–8	5	–	3	1	–
Rante- och valutaderivat[1,2]	1.165	–	–1.411	–4.816	–35	–1.470
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde						
Likvida medel	–744	2.685	–	–179	1.042	–
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	–2.000	–	483	4.678	–	432
Påverkan på finansnettot[7,8]	**–1.587**	**2.690**	**–928**	**–313**	**1.008**	**–1.038**

1 I vinster och förluster hänförliga till finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen ingår upplupen ränta.

2 Volvokoncernen använder terminskontrakt och valutaoptioner för att säkra framtida kassaflöden. I posten ingår både orealiserat och realiserat resultat av valutaderivat.

3 Upplysning om förändring av reserver för förväntade kreditförluster på kundfordringar finns i not 16 Fordringar samt i not 8 Övriga rörelseintäkter och kostnader. Beloppet inkluderar vinster/förluster på –58 Mkr (–199) från omvärdering av fordringar i utländsk valuta relaterat till utdelningar betalade till koncernföretag.

4 Beloppet inkluderar vinster/förluster där tillgångar borttagits ur balansräkningen då väsentligen all risk har överförts till extern motpart, där överförda poster om 144 Mkr (–11) är relaterade till försäljning av kundfinansieringsfordringar och 143 Mkr (155) är hänförliga till intäkter från förtida inlösen. Information om förändringar i reserver för förväntade kreditförluster på kundfinansieringsfordringar finns i not 15 Kundfinansieringsfordringar och not 8 Övriga rörelseintäkter och kostnader.

5 Förändring i verkligt värde för innehav av aktier i noterade företag via övrigt totalresultat uppgick till 15 Mkr (–45).

» Läs mer i Not 5 Andelar i joint ventures, intresseföretag och övriga aktier och andelar.

6 I räntekostnader hänförliga till finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde redovisat i rörelseresultatet ingår även räntekostnader för finansiering av operationell leasing som inte är klassificerat som ett finansiellt instrument.

7 I vinster/förluster, ränteintäkter och kostnader hänförliga till finansiella instrument rapporterade i finansnettot har –1.587 Mkr (–313) redovisats som övriga finansiella intäkter och kostnader.

» Läs mer i Not 9 Övriga finansiella intäkter och kostnader.

8 Räntekostnader rapporterade i finansnettot hänförliga till pensioner om –238 Mkr (–167) ingår ej i ovanstående tabell.

T		SIDA
1	Redovisningsprinciper	156
2	Intäkter och koncerninterna transaktioner	156
3	Administrationskostnader	156
4	Övriga rörelseintäkter och kostnader	156
5	Resultat från aktier och andelar i koncernföretag	157
6	Resultat från innehav i joint ventures och intresseföretag	157
7	Resultat från övriga aktier och andelar	157
8	Räntekostnader och liknande resultatposter	157
9	Övriga finansiella intäkter och kostnader	157
0	Bokslutsdispositioner	157
1	Inkomstskatter	158
2	Aktier och andelar	159
3	Övriga långfristiga fordringar	161
4	Övriga fordringar	161
5	Obeskattade reserver	161
6	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	161
7	Långfristiga skulder	162
8	Övriga skulder	162
9	Eventualförpliktelser	162
0	Kassaflöde	162

Moderbolaget AB Volvo

Organisationsnummer 556012-5790.
Beloppen inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

AB Volvo är moderbolag i Volvokoncernen och har sitt huvudkontor i Göteborg, Sverige. Verksamheten omfattar koncernens huvudkontor med tillhörande staber samt vissa koncerngemensamma funktioner.

Under året har moderbolaget fakturerat en större andel av koncerngemensamma kostnader till koncernföretag, vilket har ökat nettomsättningen.

I resultat från aktier och andelar i koncernföretag ingår utdelningar med 6.897 Mkr (5.177).

Bokfört värde av aktier och andelar i koncernföretag uppgick till 71.885 Mkr (70.987), varav 70.872 Mkr (70.022) avsåg aktier i helägda dotterföretag. Dotterföretagens motsvarande egna kapital (inklusive kapitalandel i obeskattade reserver men exklusive innehav utan bestämmande inflytande) uppgick till 160.688 Mkr (158.195).

Andelar i joint ventures och intresseföretag uppgick till 8.946 Mkr (8.946) varav 8.938 Mkr (8.938) redovisas enligt kapitalandelsmetoden i koncernbokslutet. AB Volvos ägarandel av eget kapital i dessa företag uppgick till 8.529 Mkr (10.986).

Finansiell nettoskuld uppgick till 34.147 Mkr (22.213).

Eget riskbärande kapital (eget kapital med tillägg av obeskattade reserver) uppgick till 89.748 Mkr (76.903) motsvarande 69% (70) av balansomslutningen.

Resultaträkning

Mkr	Not	2023	2022
Nettoomsättning	2	**1.260**	**258**
Kostnad för sålda tjänster	2	–1.260	–258
Bruttoresultat		**–**	**–**
Administrationskostnader	2, 3	–1.016	–1.469
Övriga rörelseintäkter och kostnader	4	74	–132
Rörelseresultat		**–942**	**–1.601**
Resultat från aktier och andelar i koncernföretag	5	5.617	5.177
Resultat från innehav i joint ventures och intresseföretag	6	76	34
Resultat från övriga aktier och andelar	7	–1	–
Ränteintäkter och liknande resultatposter		38	52
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	–1.250	–750
Övriga finansiella intäkter och kostnader	9	–134	107
Resultat efter finansiella poster		**3.404**	**3.019**
Bokslutsdispositioner	10	48.763	26.798
Inkomstskatter	11	–7.353	–5.188
Periodens resultat		**44.814**	**24.629**

Övrigt totalresultat

Periodens resultat	**44.814**	**24.629**
Övrigt totalresultat, netto efter inkomstskatter	**–**	**–**
Periodens totalresultat	**44.814**	**24.629**

Balansräkning

Mkr	Not	31 dec 2023	31 dec 2022
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar		7	7
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier och andelar i koncernföretag	12	71.885	70.987
Andelar i joint ventures och intresseföretag	12	8.946	8.946
Övriga aktier och andelar	12	2	2
Övriga långfristiga fordringar	13	690	593
Uppskjutna skattefordringar	11	205	217
Summa anläggningstillgångar		**81.735**	**80.752**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag		47.762	29.316
Övriga fordringar	14	305	251
Summa omsättningstillgångar		**48.067**	**29.567**
Summa tillgångar		**129.802**	**110.319**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		2.562	2.562
Reservfond		7.337	7.337
Fritt eget kapital			
Fria fonder		390	390
Balanserade vinstmedel		30.645	34.485
Periodens resultat		44.814	24.629
Summa eget kapital		**85.748**	**69.403**
Obeskattade reserver	15	**4.000**	**7.500**
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	16	251	259
Övriga avsättningar		–	–
Summa avsättningar		**251**	**259**
Långfristiga skulder	17		
Skulder till koncernföretag		690	400
Övriga skulder		6	5
Summa långfristiga skulder		**696**	**405**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		201	195
Övriga skulder till koncernföretag		35.889	28.819
Skatteskuld		2.254	3.235
Övriga skulder	18	763	503
Summa kortfristiga skulder		**39.107**	**32.752**
Summa eget kapital och skulder		**129.802**	**110.319**

Kassaflödesanalys

Mkr	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		–942	–1.601
Avskrivningar		–	–
Övriga ej kassapåverkande poster	20	–67	90
Total förändring i rörelsekapital varav		–2.057	1.093
Förändring i kundfordringar		*–14*	*–3*
Förändring i leverantörsskulder		*18*	*71*
Övriga förändringar i rörelsekapital		*–2.061*	*1.025*
Erhållna räntor och liknande poster		35	50
Erlagda räntor och liknande poster		–1.258	–749
Övriga finansiella poster		–120	–37
Erhållna utdelningar från koncernföretag	5	6.967	37.380
Erhållna utdelningar från joint ventures och intresseföretag	6	76	34
Erhållna koncernbidrag		24.298	15.813
Betalda inkomstskatter		–8.323	–3.764
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**18.609**	**48.309**
Investeringsverksamheten			
Försäljning av im-/materiella anläggningstillgångar		–	–
Förvärv av aktier i koncernföretag	12	–2.230	–1.604
Avyttring av aktier i koncernföretag	5, 12	53	–
Förvärv av aktier och andelar i övriga företag	12	–1	–1
Räntebärande fordringar	13	–94	–105
Kassaflöde efter nettoinvesteringar		**16.337**	**46.599**
Finansieringsverksamheten			
Nya lån	20	17.721	250
Återbetalning av lån	20	–5.589	–20.414
Utdelning till AB Volvos aktieägare		–28.468	–26.435
Övrigt		–1	–
Förändring av likvida medel		–	–
Likvida medel vid årets början		–	–
Likvida medel vid årets slut		–	–

Förändringar i eget kapital

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			
Mkr	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Totalt	Totalt eget kapital
Enligt balansräkning 31 december 2021	**2.562**	**7.337**	**390**	**60.921**	**61.311**	**71.210**
Periodens resultat	–	–	–	24.629	24.629	24.629
Övrigt totalresultat						
Övrigt totalresultat för perioden	–	–	–	–	–	–
Periodens totalresultat	**–**	**–**	**–**	**24.629**	**24.629**	**24.629**
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning till AB Volvos aktieägare	–	–	–	–26.435	–26.435	–26.435
Aktierelaterade ersättningar	–	–	–	–1	–1	–1
Transaktioner med aktieägare	–	–	–	–26.436	–26.436	–26.436
Enligt balansräkning 31 december 2022	**2.562**	**7.337**	**390**	**59.114**	**59.504**	**69.403**
Periodens resultat	–	–	–	44.814	44.814	44.814
Övrigt totalresultat						
Övrigt totalresultat för perioden	–	–	–	–	–	–
Periodens totalresultat	**–**	**–**	**–**	**44.814**	**44.814**	**44.814**
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning till AB Volvos aktieägare	–	–	–	–28.468	–28.468	–28.468
Aktierelaterade ersättningar	–	–	–	–1	–1	–1
Transaktioner med aktieägare	–	–	–	–28.469	–28.469	–28.469
Enligt balansräkning 31 december 2023	**2.562**	**7.337**	**390**	**75.459**	**75.849**	**85.748**

» **Läs mer i koncernens Not 19** Eget kapital och antal aktier om moderbolagets aktiekapital.

Noter till de finansiella rapporterna

Beloppen inom parentes avser föregående år.

1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen för moderbolaget är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Enligt RFR 2 skall moderbolaget tillämpa alla International Financial Reporting Standards, antagna av EU, så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagens regelverk.

Från och med 1 januari 2023 tillämpar Volvokoncernen ändringarna i IAS 12 Inkomstskatter avseende internationell skattereform - modellregler enligt andra pelaren. Ändringarna innefattar upplysningskrav avseende skatteexponeringen och ett undantag för att redovisa och upplysa om uppskjutna skatter avseende modellreglerna för andra pelaren.

Det finns inga tillkännagivna ändringar i RFR 2 som gäller för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2024 och senare.

Volvokoncernens redovisningsprinciper återfinns i respektive not i koncernens del av årsredovisningen. De huvudsakliga skillnaderna mellan redovisningsprinciperna som tillämpas i Volvokoncernen och moderbolaget beskrivs nedan.

Aktier och andelar i koncernföretag och andelar i joint ventures och intresseföretag redovisas i moderbolaget till anskaffningsvärde och prövning av nedskrivningsbehov sker årligen. Vid rörelseförvärv inkluderar moderbolaget i enlighet med RFR 2 utgifter hänförliga till förvärvet i anskaffningsvärdet. Utdelningar redovisas i resultaträkningen. Samtliga aktieinnehav redovisas som finansiella tillgångar och resultatet redovisas inom resultatet från finansiella poster.

Moderbolaget tillämpar undantaget i tillämpningen av IFRS 9 som avser redovisning och värdering av finansiella garantiavtal till förmån för dotter- och intresseföretag. Moderbolaget redovisar de finansiella garantiavtalen som eventualförpliktelser.

RFR 2 innehåller ett undantag hänförligt till IFRS 16 som medför att samtliga leasingkontrakt redovisas som operationella leasingkontrakt när moderbolaget är leasetagare.

Redovisning av koncernbidrag har skett i enlighet med alternativregeln i RFR 2. Koncernbidragen redovisas som bokslutsdispositioner.

Enligt RFR 2 behöver inte de bestämmelser i IAS 19 som gäller förmånsbestämda pensionsplaner tillämpas i juridisk person. Däremot skall upplysningar lämnas avseende tillämpliga delar av IAS 19. I RFR 2 hänvisas till *lagen om tryggande av pensionsutfästelse mm ("tryggandelagen")* för bestämmelser om redovisning av avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser och redovisning av förvaltningstillgångar i pensionsstiftelser.

Volvokoncernen tillämpar IAS 19 Ersättningar till anställda i sin finansiella rapportering. Detta innebär skillnader som kan vara väsentliga, vid redovisning av förmånsbaserade planer avseende pensioner samt vid redovisning av förvaltningstillgångar placerade i Volvo Pensionsstiftelse.

Redovisningsprinciperna för förmånsbaserade planer skiljer sig från IAS 19 främst avseende:

- Beräkningen av pensionsskulden enligt svenska redovisningsprinciper tar inte hänsyn till framtida löneökningar.
- Diskonteringsräntan för den svenska skuldberäkningen bestäms av PRI Pensionsgaranti respektive Finansinspektionen.
- Förändringar i diskonteringsräntan, verklig avkastning på förvaltningstillgångarna och övriga aktuariella antaganden redovisas direkt i resultat- och balansräkningen.
- Underskott måste antingen återställas genom inbetalningar eller redovisas som skuld i balansräkningen.
- Överskott kan inte redovisas som tillgång men kan i vissa fall gottgöras bolaget för att minska pensionskostnaderna.

2 Intäkter och koncerninterna transaktioner

Moderbolagets redovisade nettoomsättning uppgick till 1.260 Mkr (258) och avser i huvudsak försäljning av tjänster till koncernföretag 1.246 Mkr (242). *Intäkter redovisas när kontrollen har överförts till kunden vilket är* när moderbolaget har utfört service och kostnad för utförandet uppstått så att kunden kan dra nytta av levererad service.

Inköp från koncernföretag uppgick till 542 Mkr (422).

3 Administrationskostnader

Personal

Löner och ersättningar uppgick till 597 Mkr (488), sociala kostnader till 179 Mkr (140) och pensionskostnader till 82 Mkr (61). Pensionskostnader om 8 Mkr (12) avsåg styrelse och VD. Moderbolaget har utestående pensionsförpliktelser om 3 Mkr (7) till dessa.

Antalet anställda var vid årets slut 321 personer (279).

» **Läs mer i Volvokoncernen Not 27** Personal om medelantal anstallda, löner och ersättningar inklusive incitamentprogram samt könsfördelning av styrelse och ledande befattningar.

3:1

Ersättning till revisorer	**2023**	2022
Deloitte AB		
– Revisionsuppdraget	29	27
– Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	2	1
Summa	**31**	**28**

» **Läs mer i Volvokoncernen Not 28** Ersättning till revisorer om vad som ingår i de olika kategorierna.

4 Övriga rörelseintäkter och kostnader

4:1

Övriga rörelseintäkter och kostnader	**2023**	2022
Royaltyintäkter	–	41
Nedskrivningar av fordringar	–	–184
Realiserade och orealiserade valutakursvinster och förluster	94	30
Lämnade gåvor och bidrag	–14	–17
Övriga intäkter och kostnader	–6	–2
Summa	**74**	**–132**

5 Resultat från aktier och andelar i koncernföretag

20240816026I7

5:1

Resultat från aktier och andelar i koncernföretag	2023	2022
Erhållen utdelning		
VNA Holding Inc., USA	4.124	3.814
Volvo China Investment Co. Ltd, Kina	2.303	1.099
Volvo Automotive Finance (China) Limited, Kina	120	–
Volvo Danmark A/S, Danmark	103	63
Volvo Group UK Ltd., Storbritannien	92	70
Volvo Norge A/S, Norge	65	52
Volvo Malaysia Sdn Bhd, Malaysia	58	62
Volvo Group Italia Spa, Italien	32	–
VFS Servizi Finanziari Spa, Italien	–	17
Delsumma	**6.897**	**5.177**
Nedskrivning av aktier		
Volvo Investment AB, Sverige	–1.380	–
Delsumma	**–1.380**	**–**
Återföring nedskrivning av aktier		
Volvo Group Italia Spa, Italien	225	–
Subtotal	**225**	**–**
Vinster/förluster vid avyttring aktier		
UD Trucks Corporation, Japan	49	–
Stokov Machinery JSC, Ryssland	–173	–
Delsumma	**–124**	**–**
RB **Resultat från aktier och andelar i koncernföretag**	**5.617**	**5.177**

6 Resultat från innehav i joint ventures och intresseföretag

I resultat från innehav i joint ventures och intresseföretag ingår utdelning från VE Commercial Vehicles Ltd. med 76 Mkr (34).

7 Resultat från övriga aktier och andelar

AB Volvo har inte haft några transaktioner från övriga aktier och andelar som har haft någon väsentlig påverkan på bolagets resultat.

8 Räntekostnader och liknande resultatposter

Av räntekostnader och liknande resultatposter, 1.250 Mkr (750), avsåg 1.250 Mkr (750) räntor till koncernföretag.

9 Övriga finansiella intäkter och kostnader

Bland övriga finansiella intäkter och kostnader ingår valutakursvinster och valutakursförluster med 126 Mkr (128) samt kostnader för kreditbedömning och kostnader för att vara börsnoterad med 25 Mkr (18).

10 Bokslutsdispositioner

Koncernbidrag uppgår till netto 45.263 Mkr (24.298) och återföring av periodiseringsfond till 3.500 Mkr (2.500).

11 Inkomstskatter

Inkomstskatter fördelades enligt följande:

11:1

Inkomstskatter	**2023**	2022
Aktuell skatt för perioden	–9.778	–5.163
Justering av aktuella skatter för tidigare perioder	2.437	–
Uppskjuten skatt	–12	–25
RR **Summa inkomstskatter**	**–7.353**	**–5.188**

De främsta orsakerna till skillnaden mellan inkomstskatt enligt gällande skattesats 20,6% och redovisad inkomstskatt för perioden framgår av **tabell 11:2**.

Uppskjuten skatt avser en beräknad skatt på temporära skillnader. Omvärdering av uppskjutna skatter har skett till de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången realiseras eller skulden regleras.

Volvokoncernen omfattas av OECD:s modellregler för Pelare Två, en internationell skattereform. Lagstiftning om Pelare Två har antagits i Sverige och börjar tillämpas från och med räkenskapsåret 2024.

» **Läs *mer* i Volvokoncernen Not 10** Inkomstskatter avseende Pelare Två.

11:2

Inkomstskatter för perioden	**2023**	2022
Resultat före skatt	52.167	29.817
Inkomstskatt enligt gällande skattesats	–10.746	–6.142
Realisationsvinster/förluster	–25	–
Skattefria utdelningar	1.436	1.073
Övriga ej avdragsgilla kostnader	–309	–29
Övriga ej skattepliktiga intäkter	50	–
Utländsk källskatt	–128	–58
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	2.437	–
Övriga skattepliktiga ej bokförda intäkter	–43	–31
Justering av uppskjuten skatt för tidigare perioder	5	9
Aktuell skatt på schablonintäkt	–30	–10
Periodens inkomstskatt	**–7.353**	**–5.188**

11:3

Specifikation av uppskjutna skattefordringar	**31 dec 2023**	31 dec 2022
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	205	217
FR **Uppskjutna skattefordringar**	**205**	**217**

12 Aktier och andelar

Aktier och andelar i koncernföretag
Under 2023 har nedskrivning av innehav i Volvo Investment AB gjorts med 1.380 Mkr. Den ryska enheten har avyttrats, vilket minskat det redovisade värdet med 177 Mkr. Aktieägartillskott har lämnats till VFS Latvia SIA med 90 Mkr, till Volvo Autonomous Solutions AB med 1.100 Mkr, till Volvo Group Mexico SA med 543 Mkr och till Volvo Treasury AB med 497 Mkr.

Under 2022 gjordes investering i VFS Renting Sociedade Unipessol Lda. med 3 Mkr och i Rental Business Solution S.R.L med 2 Mkr. Aktieägartillskott lämnades till Volvo Treasury AB med 1.700 Mkr, till Volvo Autonomous Solutions AB med 1.240 Mkr, till Volvo Group Venture Capital AB med 350 Mkr och till VFS Renting Sociedade Unipessoal Lda. med 9 Mkr.

Andelar av joint ventures och intresseföretag
Det har inte funnits några transaktioner som har påverkat värdet av andelar i joint ventures och intresseföretag under 2023 eller 2022.

Övriga aktier och andelar
Det har inte funnits några transaktioner som väsentligt har påverkat värdet av övriga aktier och andelar under 2023 eller 2022.

12:1

Förändringar av AB Volvos innehav av aktier och andelar	Koncernföretag		Joint ventures och intresseföretag		Övriga aktier och andelar	
	2023	2022	**2023**	2022	**2023**	2022
Ingående balans	**70.987**	**67.683**	**8.946**	**8.946**	**2**	**1**
Förvärv/nyteckningar	–	5	–	–	–	–
Avyttringar/Inlösen av aktier	–177	–	–	–	–	–
Aktieägartillskott	2.230	3.299	–	–	1	1
Nedskrivningar aktier och andelar	–1.380	–	–	–	–1	–
Återföring nedskrivning av aktier och andelar	225	–	–	–	–	–
BR Redovisat värde, 31 dec	**71.885**	**70.987**	**8.946**	**8.946**	**2**	**2**

12:2

Innehav av andelar i joint ventures, intresseföretag och övriga aktier och andelar	Organisations-nummer	31 dec 2023 Procentuellt innehav[1]	31 dec 2023 Redovisat värde[2]	31 dec 2022 Redovisat värde[2]
Dongfeng Commercial Vehicles Co. Ltd., Kina	–	45,0	7.197	7.197
VE Commercial Vehicles Ltd., Indien[3,4]	–	34,7	1.616	1.616
World of Volvo AB, Sverige[4]	559233-9849	50,0	125	125
Övriga bolag	–		10	10
Summa redovisat värde, joint ventures, intresseföretag och övriga aktier och andelar			**8.948**	**8.948**

1 Procentuellt innehav avser moderbolaget AB Volvos innehav.
2 Avser AB Volvos redovisade värde på sitt innehav.
3 Volvo Lastvagnar AB och AB Volvo äger tillsammans 45,6%.
4 I Volvokoncernen konsolideras bolagen som joint ventures enligt kapitalandelsmetoden.

AB Volvo äger direkt eller indirekt 289 (290) legala enheter. De direkt ägda enheterna är specificerade i nedanstående tabell.

12:3

Innehav av andelar i koncernföretag

		31 dec 2023		31 dec 2022
	Organisations-nummer	Procentuellt innehav[1]	Redovisat värde[2]	Redovisat värde[2]
Volvo Lastvagnar AB, Sverige	556013-9700	100	8.711	8.711
Volvo Business Services International AB, Sverige	556539-9853	100	8.134	8.134
Volvo Bussar AB, Sverige	556197-3826	100	3.033	3.033
Volvo Construction Equipment AB, Sverige	556021-9338	100	8.076	8.076
AB Volvo Penta, Sverige	556034-1330	100	586	586
VNA Holding Inc., USA	–	100	3.688	3.688
Volvo Financial Services AB, Sverige	556000-5406	100	2.667	2.667
Volvo Treasury AB, Sverige	556135-4449	100	15.241	14.744
Volvo Investment AB, Sverige	556519-4494	100	2.888	4.268
Volvo Lastvagnar Sverige AB, Sverige	556531-8572	100	2.355	2.355
Volvo Fuel Cell Holding AB, Sverige	559275-6729	100	3.000	3.000
Volvo China Investment Co Ltd., Kina	–	100	1.302	1.302
Volvo Automotive Finance (China) Ltd., Kina	–	100	491	491
Volvo Group UK Ltd., Storbritannien[3]	–	35	350	350
Volvo Group Mexico SA, Mexiko	–	100	1.086	543
Volvo Group Venture Capital AB, Sverige	556542-4370	100	719	719
Volvo Powertrain AB, Sverige	556000-0753	100	898	898
Volvo Information Technology AB, Sverige	556103-2698	100	1.511	1.511
Volvo Parts AB, Sverige	556365-9746	100	200	200
Volvo Group Insurance Försäkrings AB, Sverige	516401-8037	100	182	182
Volvo Business Services AB, Sverige	556029-5197	100	118	118
Volvo Danmark A/S, Danmark	–	100	157	157
VFS Servizi Finanziari Spa, Italien[4]	–	25	101	101
Kommersiella Fordon Europa AB, Sverige	556049-3388	100	2.693	2.693
Volvo Norge AS, Norge	–	100	50	50
Volvo Malaysia Sdn Bhd., Malaysia	–	100	48	48
Stokolv Machinery JSC, Ryssland	–	–	–	177
Volvo Group Italia Spa, Italien[5]	–	65	559	335
Volvo Logistics AB, Sverige	556197-9732	100	385	385
VFS Latvia SIA, Lettland	–	100	99	9
VFS Int Romania Leasing Operational, Rumänien	–	100	2	2
Volvo Energy AB, Sverige	559285-4169	100	200	200
VFS Renting Sociedade Unipessoal Lda., Portugal	–	100	12	12
Rental Business Solution S.R.L., Italien[4]	–	49	2	2
Volvo Autonomous Solutions AB, Sverige	559285-4219	100	2.340	1.240
Övriga bolag	–		–	–
Summa redovisat värde, koncernföretag[6]			**71.885**	**70.987**

1 Procentuellt innehav avser moderbolaget AB Volvos innehav.

2 Avser AB Volvos redovisade värde på sitt innehav.

3 Volvo Lastvagnar AB och AB Volvo äger tillsammans 100%.

4 Volvo Group Italia Spa och AB Volvo äger tillsammans 100%.

5 Renault Trucks (SAS), Volvo Lastvagnar AB, Volvo Bussar AB, AB Volvo Penta och AB Volvo äger tillsammans 100%.

6 AB Volvos andel av dotterföretagens egna kapital (inklusive kapitaldel i obeskattade reserver) utgjorde 160.688 Mkr (158.195).

13 Övriga långfristiga fordringar

13:1

	31 dec 2023	31 dec 2022
Övriga icke räntebärande fordringar	–	193
Övriga räntebärande fordringar	690	400
Summa övriga långfristiga fordringar	**690**	**593**

14 Övriga fordringar

14:1

	31 dec 2023	31 dec 2022
Kundfordringar	7	6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	210	172
Övriga fordringar	88	73
Summa övriga fordringar	**305**	**251**

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter inkluderar ett belopp på 176 Mkr (144) och avser en tilläggsköpeskilling kopplat till avyttringen av UD Trucks som genomfördes under 2021.

Det finns ingen reserv för osäkra fordringar vid årets utgång. Verkligt värde bedöms inte avvika från redovisat värde.

15 Obeskattade reserver

I obeskattade reserver ingår periodiseringsfond med 4.000 Mkr (7.500).

16 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Moderbolaget har två typer av pensionsplaner, avgiftsbestämda planer och förmånsbestämda planer.

Avgiftsbestämda planer, där bolaget betalar fasta premier till ett antal olika försäkringsbolag. Efter erlagd premie har bolaget fullgjort sitt åtagande avseende pensionsersättningar. Avgiftsbestämda planer kostnadsförs under den period den anställde utför sina tjänster.

Förmånsbestämda planer, där bolagets åtagande är att erlägga förutbestämda ersättningar till den anställde vid eller efter pensionering. Dessa planer tryggas genom avsättningar i balansräkningen eller genom överföring av medel till pensionsstiftelse. En kreditförsäkring har dessutom tecknats avseende värdet av utfärdade förpliktelser. Den huvudsakliga förmånsbestämda pensionsplanen är ITP2-planen, som grundar sig på slutlönen. Planen är delvis stängd, vilket innebär att enbart nyanställda som är födda före 1979 har möjlighet att välja ITP2-lösningen. ITP2 i egen regi för bolaget är finansierad genom Volvo Pensionsstiftelse. Pensionsförpliktelsen beräknas årligen på balansdagen, baserad på aktuariella antaganden.

De förmånsbestämda förpliktelserna är beräknade baserat på gällande lönenivå per respektive balansdag och med en diskonteringsränta på 2,85% (2,85) avseende ITP2 och 1% (0,2) för övriga pensionsskulder. Årliga förräntningsantaganden samt dödlighetsantaganden fastställs av PRI Pensionsgaranti för ITP2 respektive Finansinspektionen för övriga pensionsskulder.

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser i moderbolagets balansräkning motsvarar förpliktelsernas nuvärde vid bokslutstidpunkten, med avdrag för värdet av förvaltningstillgångarna.

16:1

Förpliktelser i förmånsbestämda planer	Fonderat	Ofonderat	Totalt
Förpliktelser, ingående balans 2022	**759**	**275**	**1.034**
Kostnader för tjänstgöring	134	–4	130
Räntekostnad	24	1	25
Utbetalda ersättningar	–28	–13	–41
Förpliktelser, 31 december 2022	**889**	**259**	**1.148**
Kostnader för tjänstgöring	107	2	109
Räntekostnad	28	3	31
Utbetalda ersättningar	–29	–14	–43
Förpliktelser, 31 december 2023	**995**	**251**	**1.245**

16:2

Förvaltningstillgångarnas verkliga värde i fonderade planer

Förvaltningstillgångar, ingående balans 2022	**1.210**
Verklig avkastning på förvaltningstillgångarna	–130
Inbetalning och gottgörelse till/från stiftelsen	–
Förvaltningstillgångar, 31 december 2022	**1.080**
Verklig avkastning på förvaltningstillgångarna	65
Inbetalning och gottgörelse till/från stiftelsen	–
Förvaltningstillgångar, 31 december 2023	**1.145**

16:3

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	31 dec 2023	31 dec 2022
Förpliktelser[1]	–1.245	–1.148
Förvaltningstillgångar	1.145	1.080
Överskott (+) / underskott (–)	**–100**	**–68**
Begränsning av tillgångsvärdet i enlighet med RFR2 (då förvaltningstillgångarna överstiger motsvarande kapitalvärde.)	–151	–191
ER Avsättningar netto, för pensioner och liknande förpliktelser[2]	**–251**	**–259**

1 Kapitalvärdet för ITP2 uppgår till –980 Mkr (–874).

2 Pensionsförpliktelser netto, avseende ITP2 uppgår till – Mkr (–).

16:4

Pensionskostnader	2023	2022
Kostnader för tjänstgöring	109	130
Räntekostnad[1]	31	25
Ränteintäkt[1]	–104	–132
Kostnad för förmånsbestämda pensionsplaner	**36**	**23**
Kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner	**22**	**32**
Särskild löneskatt / avkastningsskatt[2]	22	6
Försäkringskostnad FPG	2	–
Redovisad pensionskostnad	**82**	**61**

1 Ränteintäkter om netto 28 Mkr (24) redovisas i finansnettot.

2 Kostnad för särskild löneskatt/avkastningsskatt beräknas enligt skattelagstiftning och avsättning görs under kortfristiga skulder.

17 Långfristiga skulder

17:1

Förfallostruktur

2025–2029	692
2030 eller senare	4
BR Summa långfristiga skulder	**696**

18 Övriga skulder

18:1

	31 dec 2023	31 dec 2022
Mervärdeskatt	84	–
Löner och källskatter	427	327
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	244	169
Övriga skulder	8	7
ER Summa övriga skulder	**763**	**503**

Inga ställda säkerheter har lämnats för de kortfristiga skulderna.

19 Eventualförpliktelser

Eventualförpliktelserna uppgick den 31 december 2023 till 365.193 Mkr (332.755) och av dessa var 365.154 Mkr (332.694) lämnade för koncernföretag.

Garantier för kreditprogram ingår med belopp som motsvarar kreditramarna. Dessa uppgick till 348.080 Mkr (317.482). Hela beloppet lämnades till förmån för koncernföretag.

Vid utgången av året uppgick utnyttjat belopp till 205.255 Mkr (187.824), varav för koncernföretag 205.236 Mkr (187.807).

20 Kassaflöde

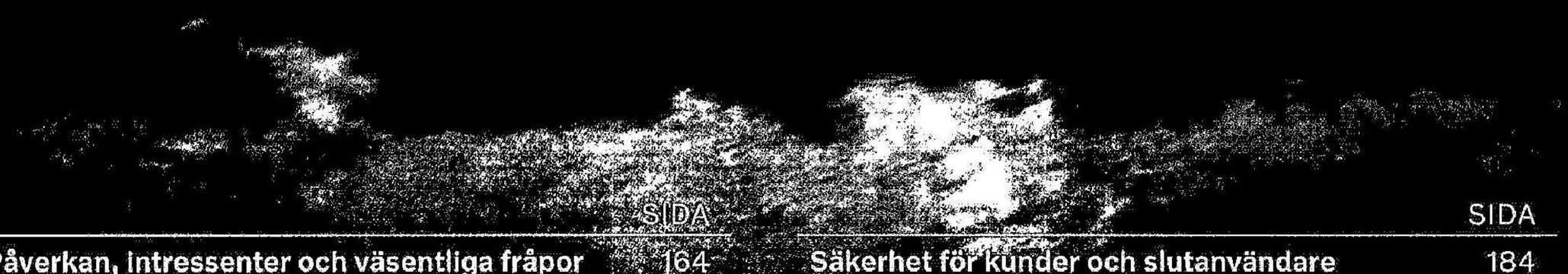
20:1

Övriga ej kassapåverkande poster	2023	2022
Transferprisjusteringar	17	–35
Realiserad valutaeffekt avseende utdelningar	–70	152
Övriga förändringar	–14	–27
Totala övriga ej kassapåverkade poster	**–67**	**90**

20:2

Nettoförändring av lån	Långfristiga skulder till koncernföretag	Kortfristiga skulder till koncernföretag
	Lån Volvo Treasury AB	Lån/Koncernkonto Volvo Treasury AB
31 december 2021	**5.739**	**37.013**
Kassaflöde nya lån	250	–
Kassaflöde återbetalning av lån	–	–20.414
Omklassificering	–5.589	5.589
Övrigt	–	–144
31 december 2022	**400**	**22.044**
Kassaflöde nya lån	290	17.432
Kassaflöde återbetalning av lån	–	–5.589
Övrigt	–	13
31 december 2023	**690**	**33.900**

HÅLLBARHETSNOTER



	SIDA
Påverkan, intressenter och väsentliga fråpor	164
Affärssammanhang	164
Redovisningens innehåll	165
Klimat	166
Strategi och styrning	166
Riskhantering	168
FoU-upplysningar	169
Växthusgasutsläpp och energi	170
Vetenskapliga klimatmål	171
Miljöhantering	173
Policy, ledningsystem	173
Resursanvändning, Ämnen med särskilda risker	173
Regelefterlevnad, Vatten, Biologisk mångfald	174
Upplysningar enligt EU:s taxonomiförordning	175
Medarbetare och arbetskraft	179
Policy – Uppförandekod	179
Relationer och dialog mellan arbetstagare och ledning	179
Statistik	180
Mångfald och lika möjligheter	181
Arbetsmiljö	183

	SIDA
Säkerhet för kunder och slutanvändare	184
Produktsäkerhet	184
Trafiksäkerhet	184
Mänskliga rättigheter i värdekedjan	185
Styrning och Policyåtagande	185
Värdekedjeperspektiv	186
Medvetenhet, Intressenter	186
Åtgärdsmekanismer	186
Specifika rapporter om framstående risker	187
Ansvarsfull försäljning	188
Ansvarsfullt inköp och social påverkan	189
Affärsetik och lagefterlevnad	191
Efterlevnad, Antikorruption, Konkurrens-lagstiftning	191
Visselblåsning, Samhällsdialog	192
Kompletterande generella upplysningar	193

Om rapporten
Dessa hållbarhetsnoter innefattar Volvokoncernens samlade hållbarhetsupplysningar. Eftersom många hållbarhetsfrågor är högst strategiska frågor och integrerade i affärsmodellen och verksamheten finns hållbarhetsupplysningar även i andra delar av rapporten och inkluderas med hänvisning.

UN GLOBAL COMPACT
COMMUNICATION ON PROGRESS

This is our Communication on Progress in implementing the principles of the United Nations Global Compact and supporting broader UN goals.

We welcome feedback on its contents.

Tillämpade redovisningsstandarder
Denna hållbarhetsrapport har upprättats i enlighet med GRI Standards 2021. GRI kompletteras med andra relevanta ramverk när så anges, däribland rekommendationerna från Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD).

Information relaterad till årsrapporten
Kompletterande upplysningar finns på volvogroup.com/se/report2023. Här ingår:

- GRI Index 2023
- TCFD index
- SASB index, Industrial Goods and Machinery
- Länder där organisation är verksam
- Medlemskap i organisationer
- Uppförandekod och aktuella policyer

Påverkan, intressenter och väsentliga frågor

Affärssammanhang
Volvokoncernen har sitt huvudkontor i Göteborg, 104.000 medarbetare och kunder på nästan 190 marknader. År 2023 uppgick nettoomsättningen till 553 miljarder kronor.

Kunder och slutanvändare
Volvokoncernens affärsområden stödjer kunder inom huvudsegmenten lastbilar, bussar, anläggningsmaskiner, marina drivsystem och industrimotorer. Kunder och slutanvändare finns i många olika branscher. Direktkunder finns i de huvudsakliga branscherna:

- Godstransporter på väg: Kör vanligtvis mindre eller större flottor av transportfordon. Huvudkunder är transportköpare och fraktföretag.
- Anläggnings- och infrastrukturbranscherna: Ansvariga för t.ex. drift av byggarbetsplatser, stenbrott och gruvor.
- Kollektivtrafik: Kommuner och persontransportföretag och drift av fordonsflottor, kollektivtrafik eller enskilda fordon.

Produkter, service och marknader
Vi tillhandahåller en rad produkter och tjänster till kunder på nästan 190 marknader. Vårt produktutbud omfattar nya lastbilar, bussar, maskiner och motorer samt försäljning av begagnade lastbilar, bussar, maskiner, släp, påbyggnader och specialfordon. Tjänsterna inkluderar försäljning av reservdelar, underhållsservice, reparationer, utökad garanti, lösningar för uppkopplad teknik och andra eftermarknadsprodukter. Tjänster inkluderar även försäljning inom Financial Services relaterad till finansiell leasing, avbetalningskontrakt och operationell leasing.

En översikt över produkter levererade under 11 års finns på sidan 226.

Volvokoncernens större varumärken är Volvo, Volvo Penta, Rokbak, Renault Trucks, Prevost, Nova Bus, Mack och Arquus. Vi är även verksamma inom joint ventures och partnerskap. Våra främsta joint ventures är SDLG, Milence, Eicher, Dongfeng och cellcentric.

Koncernens huvudsakliga rörelsesegment presenteras på sidan 7 och 68-79. Mer detaljer om dessa rörelsesegment och uppdelningen av försäljning på olika marknader finns på följande sidor:

- Lastbilar, sidan 68
- Anläggningsmaskiner, sidan 72
- Bussar, sidan 74
- Volvo Penta, sidan 76
- Financial Services, sidan 78

Koncernens affärsmodell finns vidare förklarad på sidan 32.

Industriverksamhet och leveranskedja
Volvokoncernen driver tillverkning, monteringsfabriker i 18 länder på 5 kontinenter. Den mest betydande tillverkningsverksamheten finns i Sverige, USA, Brasilien, Indien, Frankrike och Kina. Vår egen verksamhet består av cirka 60 större tillverkningsanläggningar över hela världen, se ytterligare information på volvogroup.com. Utöver det driver vi logistikcenter, forsknings- och utvecklingsenheter och distributionscenter. Totalt spänner Volvokoncernens anläggningar över 500 individuella adresser över hela världen.

Koncernen är också beroende av globala och lokala leveranskedjor för att leverera komponenter, delar och kompletta tjänster och system. Omkring 12.000 leverantörer stödjer Volvokoncernens serieproduktion och totalt består koncernens leverantörsnät av fler än 50.000 leverantörsplatser globalt. Viktiga leveranskedjor relaterade till hållbarhet innefattar material som stål, aluminium och polymerer, samt komponenter som batterier och elektronik.

Tillverkningsverksamheten använder även monteringspartners och leverantörer för delmontering av komponenter och system. Volvokoncernen använder lastbilsmonteringspartners, karosserier och påbyggare för bussar för att utföra vissa monteringsprocesser för slutprodukten.

Strategiskt ramverk för hållbar utveckling
Volvokoncernens strategiska ramverk för att driva hållbarhet och resultat kretsar kring människor, klimat och resurser och är knutna till mål och delmål i FN:s globala mål för hållbar utveckling. Hållbarhetsprioriteringarna är ett resultat av dialogen med ett nätverk av hållbarhetsspecialister och ledningsgrupper inom alla lastbilsdivisioner, affärsområden liksom Volvokoncernens högsta ledning och bolagsstyrelse.

Enligt vad som beskrivs i vd-ordet på sidorna 8–11, i närmare detalj i koncernens strategiavsnitt och dessa hållbarhetsupplysningar är Volvokoncernen fast besluten att driva omställningen till hållbara transporter och infrastrukturlösningar.

Väsentlighet
Volvokoncernens strategi svarar mot en rad olika hållbarhetsrelaterade frågor. Här ingår att se påverkan på vår omvärld som en integrerad del i vårt företags långsiktiga framgång. Vi utvärderar kontinuerligt konsekvenser och tillhörande risker och möjligheter för varje hållbarhetsämne i enna rapport. Som en del av detta har vi bedömt omfattningen i skala och tillämpningsområde för relevanta hållbarhetskonsekvenser samt möjlighet att åtgärda negativa effekter. Det övergripande resultatet i väsentlighetsbedömningen har använts för att fastställa innehållet i rapporten. Innehållsmässigt finns inga betydande skillnader 2023 jämfört med 2022.

Risker och riskbegränsande åtgärder
Risker beaktas i koncernens process för bedömning av företagsrisker. Resultaten används som en övergripande indikator på väsentlighet.

Volvokoncernens process för bedömning av företagsrisker omfattar hållbarhetsrelaterade risker. Huvudsakliga risker, varav många är hållbarhetsrelaterade, rapporteras i det övergripande avsnittet Risker och osäkerhetsfaktorer, sidorna 82–88. Dessa hållbarhetsnoter innehåller mer detaljer kring riskbegränsande åtgärder, samt kompletterande information i de fall där en specifik fråga ännu inte kvalificerats som en huvudsaklig risk från ett koncernövergripande perspektiv, men som anses vara väsentlig från andra perspektiv.

Återkoppling från intressenter
Som ingångsvärden i denna övergripande bedömning har vi använt befintlig intern och extern kunskap och erfarenhet från t.ex. livscykelanalys och inventering av växthusgasutsläpp, externa riskbedömningar om miljö- och sociala faktorer, granskningar kring mänskliga rättigheter, bedömningar av leverantörer via självskattningar och revisioner.

Intressenternas synpunkter har samlats in från berörda intressenter såväl som från användare av Volvokoncernens rapport.

De främsta berörda intressenterna som identifierats är anställda, leverantörer och personer som arbetar i värdekedjan. Medarbetarnas input har samlats in från revisioner på plats och formella dialoger med arbetstagarrepresentanter. En öppen undersökning med fokus på hållbarhetsfrågor gjordes också tillgänglig för några anställda under året för att spåra anonymiserad feedback om väsentliga frågor. Input från arbetare i värdekedjan samlas in under revisioner på plats hos leverantörer.

Intressentperspektiven beaktas i regel vid uppdateringar av strategier och större beslut. Ansatsen är att ha en öppen dialog med relevanta intressenter vid exempelvis större organisationsförändringar eller etablering av nya verksamheter, för att säkerställa att relevanta frågeställningar tas med i beräkningen.

Vi för även en dialog med intressenter som använder informationen i Volvokoncernens hållbarhetsredovisning som underlag för sina beslut, såsom kunder, investerare och tillsynsmyndigheter.

Kundernas perspektiv har tagits in via Volvokoncernens affärsområden som är inblandade i kunddialoger kring en mängd hållbarhetsfrågor. Affärsområdena följer också upp specifika hållbarhetsfrågor hos utvalda kunder. Dessutom har frågeformulär från kunder till Volvokoncernen via tredje parter blivit allt vanligare. Denna typ av återkoppling används som en relevant representation av kundkrav inom de sektorer vi är aktiva (proxy).

Återkoppling från ägare och investerare har beaktats genom direkta samtal och evenemang som koordinerats av koncernens IR-funktion. Under året har ett flertal dialoger fokuserat direkt på hållbarhetsfrågor. Vi tar även del av rapporter som jämför koncernens hållbarhetsarbete med branschkollegor och konkurrenter. Dessa rapporter innehåller riskbedömningar, jämförelser och sammanfattningar över väsentliga frågor och används som representation för förväntningar från intressenternas håll.

Leverantörspartners återkoppling inhämtas via Volvokoncernens inköpspersonal och kan omfatta bedömningar av hållbarhetsrisker som genomförs av Volvokoncernen, eller leverantörernas förväntningar på Volvokoncernen. Konferenser och större möten med leverantörspartners anordnas också för att utforma gemensamma strategier och arbetssätt.

Andra rapportanvändare och intressenter från civilsamhället representeras ofta av myndigheter, fristående organisationer och i viss mån media. Ämnesspecifik återkoppling från sådana intressenter och individer inhämtas också av funktioner inom koncernen, divisioner och affärsområden som underlag för hantering av våra väsentliga hållbarhetsfrågor, som beskrivs under ämnesspecifika upplysningar på sidorna 166-192. Detta kan ske genom projekt, samarbeten eller medlemskap i branschorganisationer.

De flesta områden redovisas enligt GRI:s Standarder medan andra beskrivs mera övergripande. Se GRI-index på volvogroup.com/se/report2023 för mer information.

Redovisningens innehåll

Vid fastställandet av redovisningens innehåll tillämpar Volvokoncernen GRI:s redovisningsprinciper när det gäller inkludering av intressenter, hållbarhetssammanhang, väsentlighet och fullständighet, och strävar också efter att tillämpa TCFD:s rekommendationer. Hållbarhetsfrågor har samlats i sex övergripande områden och ett antal delområden i denna rapport – Klimat, Miljö, Medarbetare och arbetskraft, Mänskliga rättigheter, Säkerhet för kunder och slutanvändare, samt Affärsetik och lagefterlevnad, vilka reflekterar våra prioriteringar och arbetssätt.

Områden	Kommentarer på innehåll, avgränsningar och påverkan
Klimat	Klimatrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter bedöms vara den mest väsentliga miljöfrågan. Omställningen till en ekonomi med låga koldioxidutsläpp är beroende av minskad miljöpåverkan från kundernas användningsfas, i vår produktion och värdekedja.
Miljö	Vi eftersträvar hög miljömässig prestanda inom ett flertal områden. Detta innefattar mindre väsentliga eller indirekta konsekvenser kopplade till föroreningar, resursanvändning, vatten och biologisk mångfald.
Medarbetare och arbetskraft	Det finns ett flertal ämnen knutna till medarbetare och anställning som är viktiga för att leverera på koncernens strategi, mission och vision och för att skapa engagerande arbetsmiljöer. Dessa inkluderar hälsa och säkerhet, mångfald, social dialog för bättre arbetsplatser och kompetensutveckling.
Säkerhet för kunder och slutanvändare	Säkerhet är även en nyckelfråga för kunder och slutanvändare. I vårt arbete fokuserar vi på kvalitetsförbättringar för produkter i sig och trafiksäkerhet för att vidare öka säkerheten när produkterna används.
Mänskliga rättigheter	Vi har ett åtagande att respektera internationellt erkända mänskliga rättigheter. Inverkan på mänskliga rättigheter kan uppstå inte bara i vår egen organisation utan också genom våra affärsrelationer och i värdekedjan. Detta innefattar människor i leveranskedjan såväl som i användarfasen av våra produkter.
Affärsetik och lagefterlevnad	Vi tror på att behandla andra på ett respektfullt sätt och med sund konkurrens, för på öppna marknader fri från korruption vinner de bästa lösningarna och företag vågar investera för framtiden. Detta inkluderar efterlevnad av lagar och regler, men även standarder och ambitioner som vi sätter för vårt arbete.

Klimat

STYRNING OCH STRATEGI

Volvokoncernen stödjer implementeringen av rekommendationerna från Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD). Denna rapport beskriver koncernens övergripande styrning, strategi och hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter, inklusive relevanta klimatrelaterade nyckeltal och mål. Volvokoncernen ser att det fortfarande finns mer arbete att göra med att utveckla upplysningarna så att de följer rekommendationerna från TCFD och internationella standarder för hållbarhetsrapportering som utvecklas. Gradvis införs aktiviteter för att vidareutveckla upplysningarna.

Strategi

Volvokoncernen stödjer Parisavtalets målsättningar – att begränsa ökningen av den globala medeltemperaturen till väl under 2 °C jämfört med förindustriella nivåer och att ytterligare eftersträva att begränsa temperaturökningen till 1,5 °C. För att uppnå detta anser koncernen att det mest meningsfulla vi kan göra för den globala klimatomställningen är att bidra till minskade koldioxidutsläpp inom transportsektorn och andra sektorer av samhället där koncernen är verksam.

Koncernens mål på längre sikt är att hjälpa kunderna att uppnå nettonollutsläpp av växthusgaser till år 2050. Givet att den genomsnittliga livslängden på koncernens produkter är cirka tio år siktar koncernen på att uppnå nettonollutsläpp över värdekedjan till 2040. Koncernen har åtagit sig att arbeta för högst 1,5 °C, i enlighet med SBTi Business Ambition for 1.5 °C, och satt upp ambitiösa vetenskapliga mål i strävan att nå nettonollutsläpp. Koncernen har också satt upp delmål längs vägen.

Ambitionen att bidra till minskade koldioxidutsläpp påverkar alla delar av koncernens verksamhet, däribland inköp, logistik, forskning och utveckling, produktion, försäljning och samarbeten. En viktig faktor för att nå delmålen är att använda eldrivna lastbilar, bussar, anläggningsmaskiner och drivlinor, men koncernen anser att omställningen även kommer att omfatta annan teknik som kan drivas med förnybar energi. Dessa lösningar kan vara batteridrivna, bränslecellsdrivna eller fordon som drivs av förbränningsmotorer med låga växthusgasutsläpp. Bilden på nästa sida visar en möjlig omställningsbana för dessa drivlinetekniker.

Koncernen förväntar sig att elektrifiering och annan omställning som minskar koldioxidutsläppen kommer att ske segment för segment, marknad för marknad och region för region. Möjligheten att framgångsrikt introducera produkter och tjänster för denna omställning kommer att vara beroende av hur konkurrenskraftigt koncernens erbjudande är, men även av flera externa faktorer som kundernas klimatambitioner, utvecklingen av olika regelverk, offentligt stöd till olika sektorer av ekonomin samt tillgång på energi med låga koldioxidutsläpp. Det går för närvarande inte att förutse hur snabbt omställningen kommer att ske eller några preferenser för en viss teknologi på längre sikt på en viss marknad eller region. Däremot verkar koncernen för att vara drivande i omställningen av de branscher där den är aktiv, oavsett om detta kommer att ske snabbare eller långsammare än förväntat. Rent allmänt förväntas mer betydande effekter på växthusgasutsläppen från helelektriska fordon under andra hälften av detta årtionde.

Som en del av koncernens vetenskapligt baserade mål och affärsplan förespråkar vi en omställning i linje med Parisavtalet. Läs mer i avsnittet Samhällsdialog på sidan 192.

Styrning

Styrelsen för Volvo AB och bolagsledningen är ytterst ansvariga för översikten över Volvokoncernens klimatrelaterade risker och möjligheter och ansvarar för att sätta den strategiska inriktningen för koncernen, vilket beskrivs i mer detalj på sidan 197 i bolagsstyrningsrapporten.

Ett antal tvärfunktionella arbetsgrupper samlar och tar fram information som ska beaktas i det strategiska beslutsfattandet på styrelse- och ledningsnivå. Grupper med representanter från bolagsledningen träffas regelbundet under året med fokus på koncernens klimatmål och hållbarhetsupplysningar. Volvokoncernen följer upp intäkter och investeringar avseende helelektriska fordon månadsvis och varje kvartal granskar bolagsledningen koncernens framsteg mot de vetenskapligt baserade målen. Bolagsledningen rapporterar löpande framstegen till AB Volvos styrelse.

Ersättning

En viktig faktor för att nå våra vetenskapligt baserade mål är att använda eldrivna lastbilar, bussar, anläggningsmaskiner och drivlinor. Försäljningsvolymen av helelektriska fordon och maskiner har därför inkluderats i Volvokoncernens kortsiktiga incitamentsprogram för att främja en snabb klimatomställning. Mer information återfinns i Ersättningsrapporten som görs tillgänglig på volvogroup.com/sv inför Årsstämman varje år.

Klimatrelaterade risker

Omställningen av transportsektorn ställer Volvokoncernen inför betydande utmaningar. Klimatrelaterade risker kan delas in i två kategorier, klimatrelaterade omställningsrisker och fysiska klimatrisker. Klimatrelaterade omställningsrisker innefattar till exempel teknikrelaterade risker, reglering och legala risker, marknadsrisker och risker kopplat till anseende och rykte. Bedömningar av fysiska klimatrisker omfattar både akuta fysiska risker som extremväder, samt kroniska fysiska risker, till exempel sådana som uppstår genom förändrade vädermönster, stigande genomsnittstemperaturer och havsnivåer. Volvokoncernen är exponerad för ett antal klimatrelaterade risker enligt vad som beskrivs nedan.

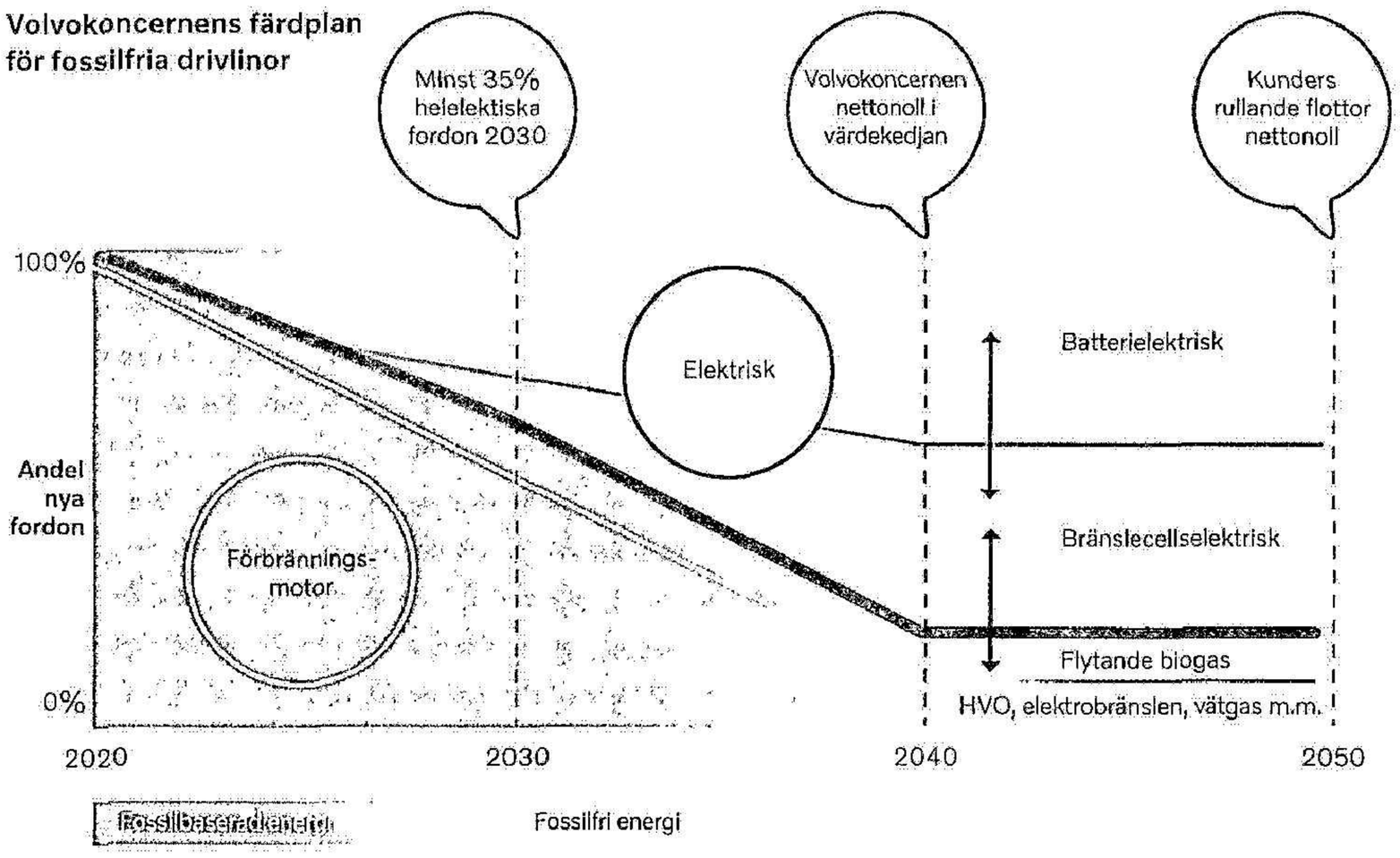
En normativ scenarioanalys genomfördes vid fastställandet av koncernens vetenskapligt baserade mål. Som en del i att fastställa strategier och planer i linje med koncernens åtagande om nettonollutsläpp har det gjorts analyser för att förstå hur stora utsläppsminskningar som krävs för att tillämpa reduktionsplaner enligt Parisavtalets målsättningar. Analyserna ger indata kring viktiga faktorer såsom modellering av kundbehov, lagstadgade krav, utrullning av infrastruktur, tillgång till förnybar energi och statliga stimulansåtgärder för ren teknik, vilka i sin tur är nödvändiga indata för respektive affärsområdes planer.

Omställningsrisker

Ett antal klimatrelaterade omställningsrisker har identifierats, vilka är integrerade i koncernens process för bedömning av företagsrisker. Omställningsrisker kan vara väsentliga för koncernen på kort, medellång och lång sikt. Dessa risker, inklusive deras potentiella påverkan, beskrivs i mer detalj på sidorna 82–88 under följande riskkategorier:

- Lagstiftning, sidan 83
- Transformation och teknik, sidan 84
- Nya affärsmodeller, sidan 84
- Leverantörer och material, sidan 85

Volvokoncernens färdplan för fossilfria drivlinor



Vår ansats för att minska växhusgasutsläpp enligt ambitionen med Parisavtalet innefattar kundens användarfas. Det är här vi beräknar att 95% av produkternas livscykelutsläpp uppkommer. Vår färdplan innehåller teknikområdena batterielektriskt, bränslecellselektriskt och förbränningsmotorer som används med koldioxidsnåla bränslen. De svarta vertikala pilarna visar en osäkerhet kring framtida preferenser och möjligheter kring framdrivningsalternativ. Utöver teknikutvecklingen och Volvokoncernens erbjudande illustreras den nödvändiga minskningen av koldioxidutsläppen inom energi sektorn i bakgrunden, som är en av de viktigare externa faktorerna för att våra industrisegment ska lyckas med omställningen.

Mätetal och mål

I detta avsnitt sammanfattas Volvokoncernens viktigaste relevanta klimatrelaterade mätetal och mål. Ytterligare sammanhang och detaljer finns i andra delar av rapporten där de redovisas enligt GRI Standards och EU:s Taxonomiförordning.

Utsläpp av växthusgaser, scope 3
En viktig faktor för att nå målet om nettonollutsläpp av växthusgaser till 2040 är att ta fram produkter som hjälper kunderna att minska sina utsläpp – eftersom över 95% av utsläppen under produktens livscykeln sker när de sålda produkterna används. Att utveckla produkter och lösningar som minskar kundernas utsläpp av växthusgaser är därför en prioritering i Volvokoncernens klimatstrategi, och vetenskapligt baserade mål har satts upp per segment.

Mål *(jämfört med basåret 2019)*
- Lastbilar: minska utsläppen per fordonskilometer med 40% till 2030
- Bussar: minska utsläppen per fordonskilometer med 40% till 2030
- Anläggningsmaskiner: minska de absoluta utsläppen med 30% till 2030
- Volvo Penta: minska de absoluta utsläppen med 37,5% till 2034

» **Läs mer** Mål och resultat 2023, sidan 171

Utsläpp av växthusgaser, scope 1 och 2
Utsläpp från egen verksamhet och från inköpt energi utgör en relativt låg andel av de totala utsläppen under livscykeln, mindre än 0,5%. De är ändå viktiga eftersom det finns möjligheter att kontrollera dem i den egna verksamheten. Mål är satta för att öka energieffektiviteten i verksamheten och att minska koldioxidintensiteten i den använda energin.

Mål *(jämfört med basåret 2019)*
- Egen verksamhet: minska de absoluta växthusgasutsläppen med 50% till 2030

» **Läs mer** Mål och resultat 2023, sidan 171

Försäljning av elfordon
Volvokoncernen tar fram elektriska och andra lösningar som hjälper kunderna att minska sina koldioxidutsläpp. Ambitionen illustreras ovan.

Mål
- Öka försäljningen av helelektriska fordon till minst 35% till 2030

» **Läs mer** Volvokoncernens strategi, sidan 24

Övriga klimat- och miljömål
En rad miljö- och effektivitetsmått följs upp som en del av koncernens operativa resultat. De omfattar energibesparingar, vatten och avfall.

» **Läs mer** Detaljerade miljömätetal, sidorna 172-174

Kapitalanvändning
Andel av forskning och utveckling till produkter och tjänster med låga koldioxidutsläpp.

» **Läs mer** FoU mätetal, sidan 169

Intern koldioxidprissättning
Volvokoncernen undersöker olika applikationsområden och metoder för intern koldioxidprissättning med att antal pilotprojekt för att bedöma hur ett internt pris på koldioxid kan användas på ett lämpligt sätt.

Fysiska risker
Fysiska risker, inklusive klimatrisker, i relation till de huvudsakliga anläggningar där koncernen bedriver verksamhet, granskas regelbundet som en del av koncernens fastighetsförvaltning och försäkringsprogram. Utöver detta har vi analyserat fysiska klimatrisker för koncernens huvudsakliga verksamhetsorter utifrån ett antal scenarier baserade på olika utvecklingsbanor (RCP)* framtagna av IPCC. I detta arbete användes RCP 2.6, RCP 4.5 och RCP 8.5.

Olika fysiska risker är en integrerad del av verksamheten vid alla koncernens anläggningar. Vissa av platserna kan också bli exponerade för ökade risker från fysiska väderfenomen på längre sikt, bland annat beroende på hur klimatet utvecklas. Koncernen avser att löpande följa upp sådana risker och vidta åtgärder för att begränsa dem när detta anses lämpligt. Rapporteringen av fysiska risker kommer också att utökas, om sådana risker skulle visa sig väsentliga ur koncernens perspektiv i framtiden.

* RCP-scenarier är en uppsättning olika scenarier utvecklade av FN:s mellanstatliga klimatpanel för att modellera möjlig utveckling av jordens klimat baserat på växthusgaskoncentrationer i atmosfären. RCP 2.6 är ett scenario med lägre utsläpp och RCP 8.5 det högre scenariot. I vårt arbete med att bedöma omställningsrisker och möjligheter, strävar vi efter att uppfylla de högsta ambitionerna i Parisavtalet om klimatet, vilket är ungefär i linje med RCP 1.9.

Klimatrelaterade möjligheter
Koncernen strävar efter att leda utvecklingen av ny teknik och utvecklar fortsatt en bred portfölj av produkter och tjänster som använder sig av ny teknik. Ambitionen är att fortsätta att erbjuda produkter och tjänster av hög kvalitet till våra kunder, och samtidigt ge dem möjlighet att minska sin miljöpåverkan. Volvokoncernen breddar därför sitt utbud av produkter som kan drivas med förnybar energi genom introduktionen av elektriska fordon som beskrivs på sidan 24. Koncernen investerar också i bränslecellsteknik med målsättningen att ha ett erbjudande med tunga vätgasdrivna fordon tillgängligt under andra hälften av detta årtionde. Parallellt med detta fortsätter Volvokoncernen att erbjuda produkter som kan drivas av förnybara bränslen i vätske- och gasform som HVO (hydrerade vegetabiliska oljor) och biogas. Utöver produkter med ny teknik, har Volvokoncernen även utvecklat ett utbud av tjänstelösningar som hjälper till att minska antalet transporter genom att optimera fyllnadsgraden, konsolidera transporter och välja de mest effektiva rutterna.

Kundernas efterfrågan på produkter och lösningar med lägre miljöpåverkan ökar, även om omställningstakten varierar mellan olika affärsområden och regioner. När el används som främsta kraftkälla inom transporter minskar ofta driftskostnaden. Samtidigt ökar anskaffningskostnaden. Denna ombalansering kan leda till alltmer attraktiva användningsområden för helelektriska fordon inom flera segment. Eftersom utsläpp från transporter utgör en betydande del av de totala växthusgasutsläppen gör allt fler företag åtaganden om nettonollutsläpp och vetenskapligt baserade mål. Detta medför möjligheter för Volvokoncernen att tillhandahålla lösningar som gör det möjligt att minska sådana utsläpp (läs mer på sidan 23). Volvokoncernen bedömer att det finns potential att öka intäkterna med över 50% under livscykeln i en jämförelse mellan ett elfordon och ett konventionellt fordon. Denna möjlighet baseras främst på elfordonets högre försäljningsvärde, men också på ökade intäkter från autonoma lösningar, nya digitala tjänster och tjänster kopplade till energilösningar. Andra faktorer som väntas driva tillväxt är en ökad förekomst av serviceavtal och en ökning av avtalens längd.

Dessa möjligheter är förknippade med investeringskostnader, både för forskning och utveckling samt för materiella anläggningstillgångar på kort till medellång sikt. Volvokoncernen deltar också i partnerskap och samarbeten med andra företag vilkas kärnkompetens behövs för att utveckla ny miljöteknik för transport- och infrastrukturlösningar.

Avseende leverantörer och nya material är Volvokoncernens ansats att samarbeta i strategiska partnerskap för att säkra leveranser och att kunna använda olika typer av material och olika tekniska. Vi har också engagerat oss i joint ventures och tagit steg för skalbar tillverkning av komponenter och lösningar som behövs för omställningen, framför allt inom batterimontering och -tillverkning.

Externa beroenden och samarbeten
Omställningen till nettonollutsläpp inom transportsektorn är beroende av en rad faktorer, men de främsta långsiktiga lösningarna är elektrifiering och utveckling av annan utsläppsfri teknik. Elektrifieringen är inte bara beroende av produkt- och tjänsteutbudet, utan även av externa faktorer som att det finns en fungerande infrastruktur och förnybara energikällor för att driva batterielektriska och bränslecellselektriska produkter. Kundernas efterfrågan på olika marknader beror även den på olika faktorer såsom tillgång till nödvändig infrastruktur och energi, statliga stimulansåtgärder till grön teknik och priset på fossila bränslen.

Eftersom Volvokoncernen inser behovet av samarbete på systemnivå deltar koncernen i en rad initiativ med flera intressenter. Ett sådant initiativ är First Movers' Coalition, som till exempel samlar branschöverskridande inköpsåtaganden för att främja utvecklingen av teknik med låga koldioxidutsläpp. Volvokoncernen investerar också i samriskbolag och strategiska partnerskap i närliggande sektorer, såsom energi, stål, laddningsinfrastruktur och energilagring, som syftar till att utveckla eller underlätta användningen av omställningsrelaterade tekniker och produkter. Läs mer om sådana partnerskap på sidan 27.

Riskhantering
I enlighet med koncernens decentraliserade styrningsmodell har varje affärsområde och lastbilsdivision ansvar för sin egen riskhantering. När riskerna har identifierats rapporterar lastbilsdivisioner, affärsområden och koncernfunktioner risker i ERM-processen utifrån en integrerad tvärfunktionell metod. ERM-processen omfattar alla typer av risker för Volvokoncernen, inklusive klimatrisker och andra hållbarhetsrelaterade risker.

De risker som identifieras i ERM-processen genomgår en väsentlighetsanalys. Koncernen är medveten om att vissa externa faktorer påverkar verksamheten på flera sätt och klimatförändringar är ett bra exempel på det, eftersom de medför både långsiktiga strategiska risker, exempelvis till följd av teknologiskiften och fler statliga förordningar, och risker på kort till medellång sikt, exempelvis när det gäller kundnöjdhet, fysiska störningar i produktionssystemet och krav i miljölagstiftning. Väsentlighetsanalysen genomförs med interna och externa intressenter och de risker som klassificeras som väsentliga är risker som, enskilt eller sammantaget, kan få en väsentlig negativ påverkan på koncernens verksamhet, strategi, finansiella resultat, kassaflöde, aktieägarvärde eller anseende. Se sidorna 82–88 för mer information.

Utöver ERM-processen beaktas och hanteras även klimatrisker i övriga koncernprocesser, såsom arbetet med scenarioanalyser (se ovan) och i planeringen för riskbegränsning vid koncernens operativa enheter.

Finansiell planering
Volvokoncernens investeringsplan omfattar en teknikutvecklingsplan för att öka fordonen med nollutsläpp eller låga utsläpp som kan möjliggöra transportlösningar med nettonollutsläpp.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar kommer att öka i samband med att koncernen bygger upp kapacitet för de ovan nämnda aktiviteterna. Tack vare koncernens modulära produktarkitektur kan emellertid både eldrivna lastbilar och lastbilar med förbränningsmotorer tillverkas i samma monteringslinjer (läs mer på sidan 26), vilket till viss del begränsar investeringsbehoven för omställningen av industrisystemet.

En del av investeringarna i forskning och utveckling samt i materiella anläggningstillgångar sker direkt i koncernens nuvarande industrisystem och maskiner hos leverantörerna. Utöver detta samarbetar Volvokoncernen inom samriskbolag och strategiska partnerskap där det görs ytterligare betydande investeringar.

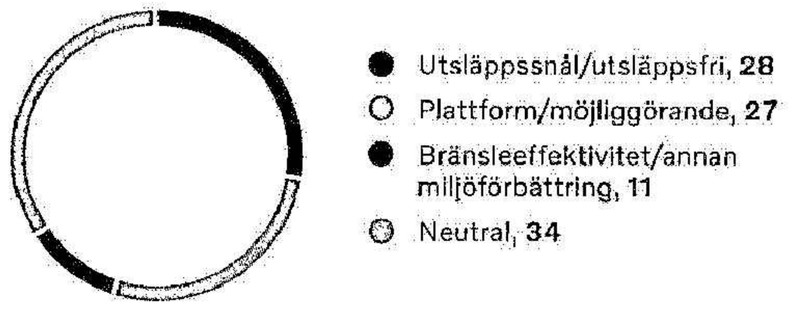
SEK 60D623

UPPLYSNINGAR OM INVESTERINGAR I FORSKNING OCH UTVECKLING

Volvokoncernens totala investeringar i forskning och utveckling, exklusive effekterna från aktiverade och avskrivna forsknings- och utvecklingskostnader netto, uppgick till 28,7 miljarder kronor. Koncernens portfölj av forsknings- och utvecklingsprojekt har delats in i fyra huvudkategorier för att ge en mer överskådlig översikt. Klassificeringen av forskning och utveckling nedan är baserad på en intern metod. Den är därför inte direkt jämförbar med EU:s taxonomi eller annan extern standard.

- **Projekt för utsläppssnål och utsläppsfri teknik** – direkt förknippade med produkter med låga eller inga avgasutsläpp enligt definitionerna för väsentligt bidrag till klimatnytta i EU:s taxonomiförordning.
- **Plattforms- och möjliggörande projekt** – utveckling av teknik gemensam för både konventionella produkter samt koldioxidsnåla fordon baserade på koncernens modulära arkitektur (CAST). Detta inkluderar utveckling av teknik som till exempel gemensam elektrisk arkitektur, lastbilshytter, aerodynamik, uppkopplade lösningar och säkerhetsfunktioner.
- **Projekt för bränsleeffektivitet och annan miljöförbättring** – med syfte att förbättra miljöprestandan hos fordon med förbränningsmotorer, till exempel projekt för bränsleeffektivitet, utsläppsminskning, biogas och andra utsläppssnåla bränslen. Dessa investeringar är viktiga för omställningen till lägre växthusgasutsläpp.
- **Neutrala projekt** – alla övriga projekt. Vissa av dessa investeringar kan medföra miljöförbättringar, men de har inte bedömts som väsentliga, till exempel en kvalitetsförbättringar av en befintlig tillgång eller produkt.

Forsknings- och utvecklingskostnader



Under 2023 bedömdes omkring 28% av Volvokoncernens forsknings- och utvecklingskostnader brutto[1] som hänförliga till utsläppssnål och utsläppsfri teknik och ytterligare 38% avsåg bränsleeffektivitet och förebyggande av föroreningar eller projekt inom gemensam teknik.

1 Exklusive effekter från aktivering och avskrivning.

VÄXTHUSGASUTSLÄPP OCH ENERGI

Volvokoncernens mätmetoder för utsläpp, mål och upplysningar är baserade på GHG-protokollets standard för företagens utsläpp av växthusgaser. Utsläpp från användning av sålda produkter – scope 3.11 i GHG-protokollet – identifieras för närvarande som den huvudsakliga väsentliga kategorin i inventeringen av växthusgaser. Denna kategori utgör över 95% av de totala utsläppen i inventeringen. När inget annat nämns är växthusgasutsläppen justerade för förvärv och avyttringar i enlighet med GHG-protokollets redovisningsprinciper. Volvokoncernen har redovisat klimatrelaterade upplysningar, mål och resultat sedan början på 2000-talet. Metoden för att hantera klimatrelaterade risker har varit till stor nytta för koncernen, både när det gäller att minska utsläpp i linje med satta mål och när det gäller att utveckla nya tekniker och affärsplaner för att klara omställningen till fossilfria transporter.

Utöver produktplaner och teknikutveckling som är kompatibla med en lågutsläppsekonomi har ett antal externa nyckelfaktorer identifierats, som beskrivs på sidan 168. Dessa är nödvändiga för uppfyllandet av våra klimatmål.

Vetenskapligt baserade mål för utsläpp i scope 1, 2 och 3
Volvokoncernen åtog sig 2020 att sträva efter högst 1,5 °C, i enlighet med "Business Ambition for 1.5 °C" inom ramen för Science-Based Targets initiative (SBTi) och fick sina mål validerade i juni 2021. Volvokoncernen strävar efter ett erbjudande med nettonollutsläpp i värdekedjan till 2040. Givet att den genomsnittliga livslängden på koncernens produkter är cirka tio år skulle detta innebära att koncernens kunder uppnå nettonollutsläpp av växthusgaser i deras livscykel till 2050.

Delmålen är satta på olika sätt för koncernens olika segment. Vad de har gemensamt är att de alla bidrar till Parisavtalets målsättningar.

Metoder och datainsamling
Metod och datainsamling för utsläpp i scope 1 och 2
Miljöpåverkan och inventering av växthusgaser fastställs enligt GHG-protokollets Corporate Accounting and Reporting Standard, som är ett standardiserat ramverk för mätning och rapportering av växthusgasutsläpp i koldioxidekvivalenter (CO_2e).

Mindre än 0,5% av de totala utsläppen är knutna till scope 1 och 2, däribland produktionsanläggningar, teknikcenter, kontor och återförsäljare. Dessa ligger under Volvokoncernens direkta ledning och högre kontrollnivå.

Metod och datainsamling för utsläpp under användningsfasen i scope 3
Resultaten av scope 3-utsläppen rapporteras för att visa framstegen mot SBTi-målen om nettonollutsläpp för Volvokoncernens produkter. Metodiken för att beräkna utsläpp från användning av sålda produkter har utformats för att uppfylla kraven i relevanta standarder i GHG-protokollet, nämligen GHG Protocol Corporate Standard, GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard och Technical Guidance for Calculating Scope 3 Emissions, som omfattar förväntade livstidsutsläpp från alla tillämpliga produkter som säljs under rapporteringsperioden.

Metodik och avgränsningar för målen följer vägledningen för att sätta upp vetenskapligt baserade mål för transporter samt krav för att sätta mål och verktyg utformade av SBTi. Metodiken bygger på aktivitetsdata om produktens årliga användning, antal år i drift, energiförbrukning och tillhörande faktorer för växthusgasutsläpp "från källa till hjul" för de olika använda energikällorna (diesel, el med mera). Data om användning av produkter förskjuts med sex månader för lastbilar och bussar för att säkerställa korrekt data.

I brist på ett standardiserat testförfarande för lastbilar samt andra av Volvokoncernens produkter uppmanas tillverkarna att presentera och motivera sina egna uppskattningar eller simuleringar utifrån bränsleförbrukning och specifika aktivitetsdata. Tillämpade förväntade aktivitetsdata och övriga parametrar förknippas med en viss osäkerhet och kan komma att ändras till följd av införandet av förordningar eller globala, regionala eller nationella politiska förändringar eller förbättrad datakvalitet. Från ett känslighetsperspektiv kan förändringar av någon av parametrarna påverka resultatet, men ändrade antaganden kring antal år produkten används har idag den största påverkan på det beräknade resultatet.

Del av värdekedja	Scope 1, 2 eller 3	Uppskattad andel baserad på utsläppsinventering	2019 utgångsvärde	2023
			Mton	
Produktion, teknikcenter, lager och återförsäljare	**Scope 1** Direkta utsläpp	<0,5%	0,255	0,228
	Scope 2 Indirekta utsläpp från inköpt energi	<0,5%	0,126	0,066
Användning av sålda produkter	Scope 3.11 användarnas indirekta utsläpp från användning av sålda produkter	~95%	828	266

Volvokoncernens vetenskapligt baserade mål är avsedda att nå nettonollutsläpp av växthusgaser i värdekedjan senast vid mitten av århundradet. Målsättningen är att uppnå detta redan till 2040.

SCIENCE BASED TARGETS
DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

Övriga indirekta utsläpp

Övriga scope 3
Omkring 4% av utsläppen i senaste inventeringen är relaterade till inköpta varor, transporter och distribution, avfall genererat i verksamheten, affärsresor, anställdas pendling med mera.

Dessa övriga indirekta utsläpp är inte med i redovisningen. Dock finns interna mål för vissa områden som exempelvis godstransporter.

Dessutom tar beräkningarna inte hänsyn till alla aspekter av exempelvis effektiviseringar i form av ökad last i ton per fordonskilometer, som är ett viktigt mått för att öka effektiviteten inom transportsektorn och minska utsläppen av växthusgaser. Eftersom beräkningsmetodiken håller på att utvecklas och exempelvis olika källor till utsläppsfaktorer och metoder kan användas för att fastställa aktivitetsdata (årlig användning, körsträcka med mera) kommer Volvokoncernens utsläppsdata inte vara helt jämförbara med dem från andra bolag. Vi förväntar oss också att koncernens metod för att beräkna sina utsläpp kommer att utvecklas i framtiden och att detta mycket väl kan leda till ändrade resultat och, för att säkerställa korrekt jämförelse, även utgångsnivåerna. Om beräkningsmetoden utvecklas eller tillämpade antaganden ändras på något väsentligt vis avser vi att rapportera detta på ett öppet sätt. Som läget är nu är dessa data användbara som vägledning, men är föremål för de begränsningar som beskrivs ovan.

Andra scope 3-utsläpp
Återstående del av indirekta utsläpp baserade på utgångsnivåerna i inventeringen 2019 svarar för cirka 4% av utsläppen i inventeringen. De ingår i arbetet för nettonollutsläpp av växthusgaser i värdekedjan, men de omfattas ännu inte av de validerade vetenskapligt baserade målen. Läs mer om aktiviteter för att minska växthusgasintensitet i inköp material och tjänster på sidan 172.

Mål och resultat 2022

Egen verksamhet scope 1 och 2
De huvudsakliga sätten att minska dessa utsläpp är att fortlöpande arbeta med energieffektiviseringar och köpa in mer förnybar energi där så är möjligt. Initiativ för att minska energiförbrukningen med 14 GWh infördes under 2023 och målet är att genomföra besparingar motsvarande 150 GWh mellan 2021 och 2025. Mellan åren 2021 och 2023 har åtgärder som tillsammans sparar 47 GWh genomförts. Koncernens verksamheter i Lehigh Valley, Hagerstown och New River Valley i USA har erhållit certifiering för energiledning enligt ISO 50001 och även certifierats Superior Energy Performance (SEP) av Amerikanska Energimyndigheten.

Utsläppen från egen verksamhet var 23% lägre 2022 jämfört med 2019. Direkta utsläpp (scope 1) har minskat med omkring 10% jämfört med 2019 varav det största bidraget kommer från en större andel förnybara bränslen vid anläggningar med direkt förbränning för testning och värme. De indirekta utsläppen (scope 2) har minskat med närmare 50% jämfört med basåret 2019 varav det främsta bidraget kommer från en större andel förnybara energikällor.

Användarfasen, scope 3
Beräknade växthusgasutsläpp från användning av sålda produkter var 266 miljoner ton 2023, jämfört med 323 miljoner ton 2019. Den beräknade minskningen för totala utsläpp är en kombination av effekter från energieffektivitetsåtgärder, förändringar i försäljningsvolymer och produktmix. Dessutom har lägre intensitet av växthusgaser från bränslen och energi på flera marknader bidragit till positiva effekter. För anläggningsmaskiner är låga försäljningsvolymer i Kina den avsevärt viktigaste faktorn till den kraftiga minskningen.

Lastbilar
Minskningen 2023 uppgick till –6% jämfört med utgångsvärdet 2019 för intensitetsmålet om –40%. Utöver den lägre intensiteten av växthusgaser i bränslen på olika marknader förklaras även minskningen av ökad energieffektivitet för flera lastbilsmodeller.

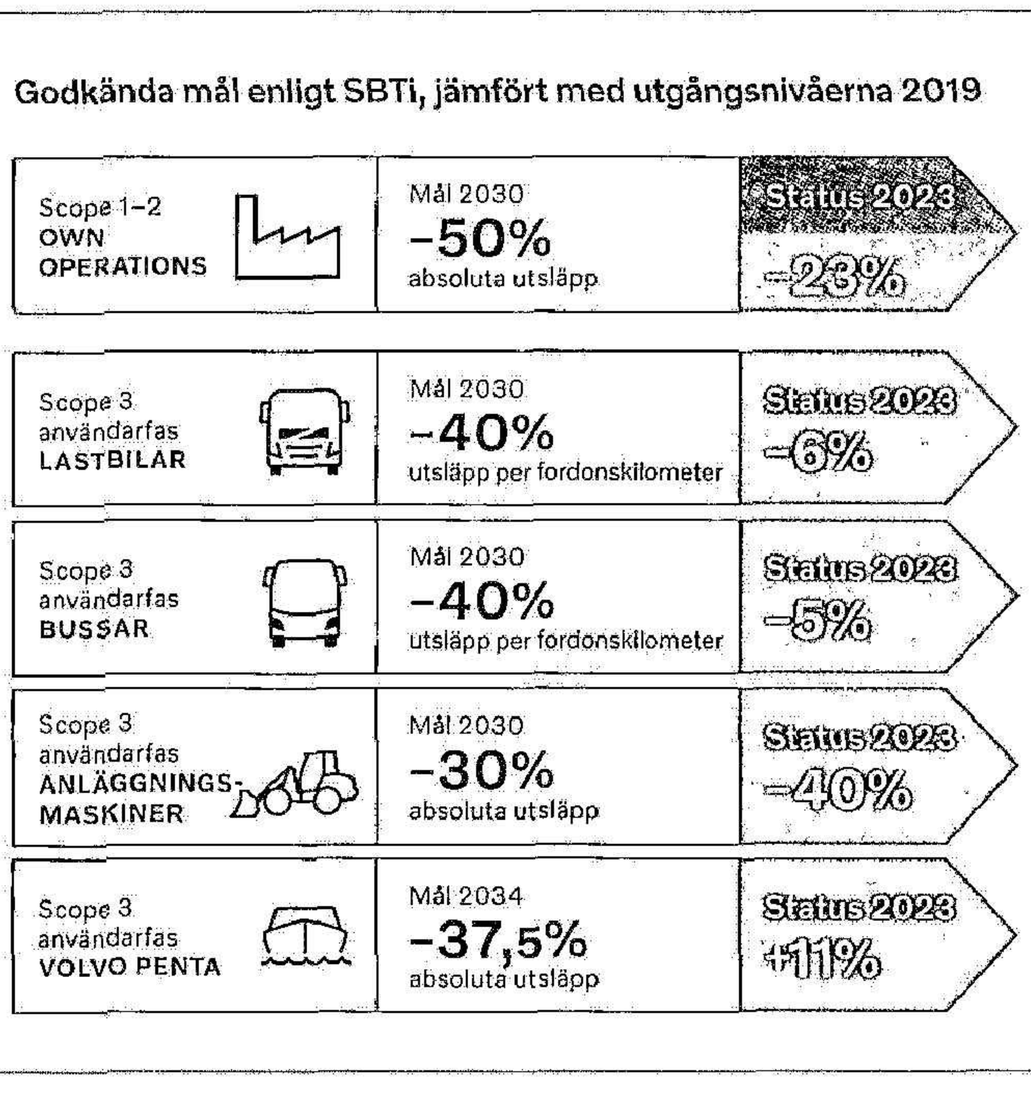
Bussar
Resultatet för bussar 2022 var –5% jämfört med utgångsvärdet 2019 för intensitetsmålet om –40%. Minskningen beror främst på produktmixen av sålda produkter med relativt lägre utsläppsintensitet.

Anläggningsmaskiner
Minskningen 2023 uppgick till –40% jämfört med utgångsvärdet 2019 för det absoluta målet. Denna kraftig minskning förklaras till allra största del av lägre försäljningsvolymer i Kina. Totalt levererade koncernen precis över 60.000 maskiner 2023, jämfört med närmare 87.000 utgångsåret 2019. Utsläppen kan komma att öka med ökade försäljningsvolymer innan en synbar hållbar minskning kan uppnås.

Volvo Penta
Resultatet för Volvo Penta 2022 var +11% jämfört med utgångsåret 2019 för detta absoluta mål. Resultatet är huvudsakligen beroende på produktmix och volymer med ökad efterfrågan på motorer och lösningar med högre kapacitet och effekt.

Överlag påverkar lagstiftning, tillgång till energi med låg utsläppsintensitet och därtill kopplad infrastruktur marknadsförutsättningar och kundefterfrågan. Detta leder i sin tur till varierande utsläppsintensitet i användningen av sålda produkter mellan olika marknader och regioner. Samtidigt, eftersom Volvokoncernen bedriver verksamhet i konjunkturberoende branscher som är knutna till ekonomisk aktivitet och BNP-utveckling, varierar försäljningsvolymer och mix betydligt från år till år. Tillsammans kan dessa faktorer väsentligt påverka resultatet av beräknade utsläpp.

Godkända mål enligt SBTi, jämfört med utgångsnivåerna 2019



Detaljerat resultat för energi och utsläpp

Historisk data för energi och växthusgasutsläpp har räknats om för förvärv och avyttringar enligt GHG protokollet för att inkludera samma omfattning för åren 2019-2023. Dessa omräkningar markeras med en asterisk (*) för de tabeller och år där det är relevant. Utgångsåret 2019 är inkluderat i de tabeller som är relevanta för att följa utvecklingen av satta koncernmål. Längre tidsserier finns även på sidan 226.

Beräknade scope 3-utsläpp, kategori 11, användning av sålda produkter

Ton x1.000.000 CO_2e	**2023**	2022	2019
Lastbilar	194	198	219
Bussar	8	6	14
Anläggningsmaskiner	42	62	70
Volvo Penta	22	21	20
Totalt, användning av sålda produkter	**266**	**287**	**323**

Scope 1 och 2 växthusgasutsläpp och utsläppskällor

Ton x1.000 CO_2e		**2023**	2022*	2019*
Naturgas	Scope 1	95	104	116
Diesel	Scope 1	73	79	86
Övrigt	Scope 1	60	61	52
Totala scope 1	**Scope 1**	**228**	**244**	**255**
Elektricitet	Scope 2	57	70	108
Fjärrvärme	Scope 2	9	12	18
Totala scope 2, marknadsbaserade	**Scope 2**	**66**	**79**	**126**
Totala scope 2, platsbaserade	Scope 2	170	180	220
Totala scope 1 och 2		**294**	**323**	**381**

Utsläppsintensitet av växthusgaser, scope 1 och 2

Scope 1 och 2	**2023**	2022	2019
Nettoomsättning, industriverksamheten, Mkr	533	460	418
Levererade produkter, (x1.000)	312	319	329
Koldioxid (scope 1 och 2) i relation till nettoomsättning	0,55	0,70	0,90
Koldioxid (scope 1 och 2) i relation till antalet levererade produkter	0,94	1,02	1,14

Utsläpp av koldioxid utanför omfattning

Ton x1.000	**2023**	2022	2019
Biogena koldioxidutsläpp	13	9	3

Energianvändning inom organisationen

(Som är kopplat till utsläpp inom scope 1 och 2)

Energi GWh		**2023**	2022*	2019*
Naturgas	Scope 1	469	515	566
Diesel	Scope 1	277	309	328
Övrigt	Scope 1	244	223	197
Elektricitet	Scope 2	1.103	1.098	1.100
Fjärrvärme	Scope 2	252	234	216
Summa		**2.345**	**2.379**	**2.406**
Varav förnybar energi %		53%	48%	35%

Relativ energiförbrukning		**2023**	2022	2019
Nettoomsättning, industriverksamheten	Mdr kr	533	460	418
Energi/nettoomsättning	MWh/ Mkr	4,4	5,1	5,7

Genomförda energibesparingsinitiativ

Målet är att genomföra energibesparingsinitiativ 2022–2025 som tillsammans sparar 150 GWh/år från 2025.

Energibesparingar		**2023**	2022	2021
Årliga genomförda initiativ	GWh	14	18	15

Växthusgaser från inköpt material och tjänster

Volvokoncernen har en tydlig ambition om nettonollutsläpp över värdekedjan till 2040. Växthusgasutsläpp från varor och tjänster (scope 3.1) är relativt låga i vårt nuvarande inventering av växthusgaslager jämfört användningsfasen. Med tiden förväntas dock denna andel bli allt viktigare och hanteras som en del av vårt nettonoll-åtagande. Matvärden och mål är ännu inte konsoliderade för hela Volvokoncernens utsläpp inom scope 3.1. Vi har däremot identifierat komponenter och material som utgör majoriteten av 3.1-utsläpp i stål, aluminium, batterier, polymerer och elektronik. De viktigaste sätten att minska koldioxidutsläppen i dessa försörjningskedjor har också identifierats i bland annat övergång till fossilfria material, att arbeta med cirkulära affärsmodeller, öka återvunnet insatsmaterial, samt att öka andelen förnybar energi i processer och produktionen av material.

Under 2023 har vi träffat leveranspartners till vår lastbilsverksamhet, Volvo Bussar, Volvo Penta, Volvo Construction Equipment och Volvo Merchandise, för att skapa samsyn och handlingsplaner. Som en del av detta har vi uppdaterat och utökat vår uppförandekod för leverantörspartners, genom att hålla leverantörsmöten och nära kontakt för att dela och förklara koncernens målbild för få ner växthusgasutsläpp, framtagandet av handledning för att minska utsläpp och utbildat våra team i koldioxidberäkningar.

The First Movers Coalition

Klimatomställningen kräver systemisk förändring av många aspekter utanför vårt direkta inflytande. En aspekt är att bygga upp en tidig efterfrågan på marknaden för teknik med låga koldioxidutsläpp som ännu inte är tillgänglig i stor skala. First Movers Coalition (FMC) är en koalition av företag som har bildats under World Economic Forum för att utnyttja sin gemensamma kopkraft för att skapa tidiga marknader för innovativ miljöteknik inom åtta sektorer där det är svårt att minska utsläppen: aluminium, flyg, kemikalier, koldioxidupptag, betong, sjöfart, stål och lastbilar. Dessa sektorer står för 30% av världens utsläpp, en andel som väntas stiga till över 50% i mitten av århundradet om det inte sker snabba framsteg inom innovation av miljöteknik. Volvokoncernen är ett av de grundande företagen i koalitionen som i slutet av 2023 hade 90 medlemsföretag. Volvokoncernen har som medlem exempelvis lovat att minst 10% av inköpen av primärt aluminium ska ha nära noll utsläpp av koldioxid till 2030. Ett motsvarande mål har satts upp för stål. Dessa löften kan bara nås genom att köpa in avancerad teknik som i många fall ännu inte är tillgänglig på marknaden. Åtaganden som dessa kommer att skapa en brytpunkt på marknaden som påskyndar prissänkningar av miljöteknik och främjar en långsiktig omställning.

Miljöhantering

Volvokoncernens miljöpolicy är dess övergripande styrdokument för riskhantering kring utsläpp, resursanvändning, kemikalier och restmaterial. Miljöpolicyn är baserad på principerna för livscykelhantering och ständiga förbättringar.

Koncernens ISO 14001-certifierade miljöledningssystem omfattar uppskattningsvis 95% av produktionsanläggningarna och 90% av distributionscentren. Ledningssystemet används på ett hierarkiskt sätt för att sprida effektivt miljöarbete inom koncernens divisioner och affärsområden. Detta innebär att affärsområden och lastbilsdivisioner är ansvariga för sitt resultat på miljöområdet precis på samma sätt som gäller för finansiella och övriga resultat.

Livscykelbedömningar använts för att identifiera konsekvenser över produktens livscykel. Detta sätter prägeln på koncernens strategiska prioriteringar. Vi har i detta arbete bedömt klimatpåverkan kopplade till växthusgasutsläpp som den mest väsentliga miljöaspekten för Volvokoncernen. Koncernens strävan att hantera klimatrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter redovisas i föregående kapitel på sidorna 166–172. Utöver detta har antal andra områden identifierats som viktiga att hantera och kontrollera baserat på våra miljöaspektsbedömningar, som beskrivs i detta avsnitt.

Inom vår egen verksamhet arbetar enskilda anläggningar, lastbilsdivisioner och affärsområden sina individuella prioriteringar baserat på sina specifika typer av verksamheter. En årlig bedömning görs för att granska uppfyllelsen gentemot Volvokoncernens interna minimikrav för miljöhantering, vilket kan leda till förbättringsaktiviteter. Prioriteringar i leverantörsledet baseras på leverantörsbedömningar och användning av tredjepartsdata om material och råvaror med högre miljöpåverkan.

Resursanvändning

Cirkularitet innefattar en mängd frågor kopplade till produktdesign, tillverkning och sätt att driva affärer. Utmaningarna med cirkularitet och förflyttningen uppåt i avfallshierarkin är väl erkända. Där det är relevant använder koncernen verktyg för miljöförbättringar inom produktutveckling vilket kontinuerligt bidrar till omställning till en mer cirkulär ekonomi. Detta innefattar utvärderingar av designkriterier för ökad livslängd, återvinningsbarhet och återtillverkning såväl som att undvika vissa ämnen som skulle hindra återanvändning och återvinning efter produktens användningsfas. Dessa designverktyg för produktutveckling är en förlängning av Volvokoncernens miljöpolicy.

Den beräknade återvinningsbarheten och återvinningsgraden har utvärderats för våra senaste batterielektriska medeltunga och tunga lastbilar baserat på ISO-standarden 22628 som används för att beräkna återvinningsbarheten och återvinningsgraden för vägfordon. Andelen som presenteras nedan är teoretisk baserad på innehållet i fordonen och den faktiska andelen som återvinns beror på lokala förutsättningar.

Volvo lastbilsmodell	VNR Electric	FE Electric	FMX Electric	FM Electric	FL Electric	FH Electric
Återvinningsbarhet	95%	92%	95%	95%	92%	93%
Återvinningsgrad inkl. energiåtervinning	99%	97%	99%	99%	96%	98%

Trots att återvinningsbarheten är relativt hög och att produkttyperna har ett stort inneboende värde som underlättar återvinning och återanvändning av komponenter vid slutet av sin första livslängd, ser vi möjligheter att öka livslängden, service- och uppgraderingsbarhet och andra åtgärder för att stödja omställningen till en mer cirkulär ekonomi.

Avfall och återvinning

Volvokoncernen äger och driver omkring 60 större produktions- och sammansättningsfabriker och vi har satt upp arbetssätt för att minska avfall med en långsiktig målbild att uppnå noll avfall till deponi. Volvokoncernens anläggningar har antingen redan mål för att bli deponifria eller är på väg att utveckla sådana. Detta arbete stöttas av ett direktiv och riktlinjer som sätter upp kriterier för när koncernens anläggningar kan anses vara deponifria. Som del av detta arbete använder sig produktionsanläggningarna avfallshierarkin och prioriterar återanvändning och återvinning framför deponi, men eftersträvar även att minimera och förebygga avfall.

Avfall per typ och hanteringsmetod

Ton	**2023**	2022	2021
Återvinning, metallskrot från verksamheten	113.663	113.781	111.260
Återvinning, övrigt metallskrot	18.482	23.877	16.865
Återvinning, icke-metall	171.517	153.932	158.776
% återvinning av total	*86%*	*84%*	*86%*
Kompostering	3.006	2.624	2.433
Förbränning med energiutvinning	25.668	27.398*	23.269
% återvunnet, komposterat eller energiutvunnet	*94%*	*93%*	*94%*
Förbränning utan energiutvinning	1.680	1.774	2.027
Hantering av professionell avfallsentreprenör	10.880	11.493	11.116
Deponi	8.806	6.705	5.858
Deponi, endast inert material	191	4.827	470
Totalt restavfall	**353.894**	**332.075***	**332.075**
Varav farligt avfall	**39.076**	**36.800**	**53.314**

* Förbränning med energiutvinning och Totalt restavfall är omräknade på grund av dubbelräkning av 1.880 ton 2022.

Miljöbedömningar hos leverantörspartners

Volvokoncernen genomför miljöriskbedömningar vid revisioner på plats hos befintliga och potentiella leveranspartners. Under 2023 genomfördes 221 sådana platsrevisioner. Vissa revisioner identifierade risker och avvikelser relaterade till miljöledning, varav de största riskerna var relaterade till hantering av farligt avfall och avsaknad av ett dokumenterat miljöledningssystem. Läs mer om revisionsrutiner och åtgärdande i avsnittet om Ansvarsfulla inköp på sidan 189–190.

Material med särskilda risker

Volvokoncernen arbetar aktivt med att fasa ut ämnen som inger betänkligheter från material, komponenter och tillverkningsprocesser. I vår bedömning av konsekvenser har vi dragit slutsatsen att användningsvolymerna av sådana ämnen har låg eller begränsad påverkan. Dock exponeras vi för en rad befintliga och utvecklande regelverk relaterade till material och ämnen som ingår i komponenterna i de fordon och maskiner vi tillverkar och säljer. Generellt sett har vissa ämnen som inger betänkligheter använts för att säkerställa produkternas tekniska krav, kvalitet eller säkerhet och är därför ibland svåra att fasa ut.

Volvokoncernen arbetar för att minska sitt beroende av sådana råvaror och substanser med målsättningen att skydda både människor och miljön. Vi utvärderar proaktivt alternativ i konstruktionsfasen och i inköpsprocesser med samarbetspartners för att begränsa eller säkra användningen av vissa råmaterial och substanser med sådana särskilda risker.

Miljömässig lagefterlevnad

Inga väsentliga miljöincidenter eller miljöutsläpp registrerades under 2023. År 2023 hade Volvokoncernen tolv miljötillståndspliktiga anläggningar i Sverige. Några av anläggningarnas miljötillstånd håller på att ses över till följd av planerade förändringar.

Vatten

Volvokoncernen använder vissa mängder vatten i tillverkningsprocesser även om våra processer generellt sett inte anses vattenintensiva. Vattnet som används kommer oftast från kommunala system (eller motsvarande typer av system) och släpps även tillbaka till samma system. Vid några anläggningar använder vi ytvatten eller grundvatten för processer och kylning. I sådana fall konsumeras inte vattnet utan släpps tillbaka i samma vattenområde. Volvokoncernens miljöledningssystem sätter särskilda minimikrav kopplade till vatten och utsläpp. Riskerna kopplade till föroreningar till vatten begränsas genom aktiv miljöledning och kontroll i koncernens verksamheter. Vattenanvändningen har inte bedömts som en väsentligt påverkansfaktor för koncernen men inkluderas i denna rapport på grund av särskilt intresse och uppföljning hos vissa intressenter.

Vattenförbrukning i produktionen

	2023	2022	2021
Total vattenuttag, miljon liter	5.034	4.566	4.628
Relativ vattenuttag, Kubikmeter/Mkr nettoomsättning	9,4	9,9	12,8

På koncernnivå finns endast total vattenuttag tillgänglig, ej per källa.

Biologisk mångfald

Volvokoncernen strävar efter att ta hänsyn till och hantera både direkt och indirekt miljöpåverkan. När det gäller biologisk mångfald kan värdekedjans perspektiv delas in i tre huvudområden: den egna verksamheten, inköpt material och påverkan under användning av sålda produkter.

Inom den egna verksamheten beaktas riskerna både för etablering av ny verksamhet och för pågående verksamhet. Koncernen har infört minimimiljökrav för att hjälpa till att förhindra negativ miljöpåverkan från väsentliga miljöaspekter, inklusive biologisk mångfald där det är relevant. Kraven gäller för all verksamhet i brist på strängare lagkrav. Volvokoncernens produktionsenheter är vanligtvis placerade i sedan länge etablerade industriområden. Vid nyetablering följs procedurer för att minska negativ påverkan på skyddade områden och arter.

Uppströms i värdekedjan utvärderas koncernens leverantörer utifrån liknande krav.

Det finns även viktiga kopplingar mellan biologisk mångfald och andra miljöaspekter, som innebär risker längre uppströms i värdekedjan kopplade till exempel till råmaterialutvinning.

Nedströms har vi även identifierat ett antal indirekta kopplingar till konsekvenser. Ett sådant är utsläpp av växthusgaser från produkter och verksamheter och relaterade konsekvenser på klimatförändringar, som i sin tur kan påverka biologisk mångfald. Begränsning av klimatförändringar berörs i andra delar av redovisningen.

En annan aspekt av biologisk mångfald är kopplingen till energibehovet för att köra fordon och maskiner i användningsfasen. Detta kan leda till både risker och möjligheter kopplat till gångbara tekniker i Volvokoncernens tekniska färdplan som illustreras på sidan 167.

Ytterligare en aspekt som kan ha kopplingar till biologisk mångfald är kopplingen till användandet av produkter som Volvokoncernens sålt i verksamheter som kan ha potentiellt negativa konsekvenser på biologisk mångfald. Detta beaktas i utvärderingen av vissa försäljningsaffärer.

» **Läs mer** Ansvarsfull försäljning, sidan 188

2024-03-26 16:02:26

UPPLYSNINGAR ENLIGT EU:S TAXONOMIFÖRORDNING

EU:s taxonomiförordning EU 2020/852 (EU-taxonomin) är ett klassificeringssystem för hållbara ekonomiska aktiviteter i förhållande till Europeiska unionens sex miljömål:

1. Begränsning av klimatförändringar (CCM)
2. Anpassning till klimatförändringar (CCA)
3. Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser (WTR)
4. Omställning till en cirkulär ekonomi (CE)
5. Förebyggande och begränsning av miljöföroreningar (PPC)
6. Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem (BIO).

En verksamhet ses som hållbar enligt EU-taxonomin om den bidrar väsentligt till ett eller flera av miljömålen utan att orsaka betydande skada för något av de övriga målen och samtidigt uppfyller vissa fastställda minimiskyddsåtgärder.

I brist på regulatorisk vägledning i många avseenden har Volvokoncernen funnit att det finns ett brett tolkningsutrymme i flera delar av taxonomin. Vi har därför ansett det nödvändigt att göra egna interna avvägningar. Våra upplysningar för 2023 bygger på vår aktuella tolkning av reglerna och kan i framtiden komma att ändras utifrån ny regulatorisk vägledning, i takt med att marknadspraxis utvecklas och de allmänna kunskaperna om taxonomins krav ökar.

Till skillnad från Volvokoncernens taxonomiredovisning 2022, redovisar koncernen inte någon omsättning, eller några kapital- eller driftsutgifter som förenliga med EU-taxonomin för 2023. Detta beror på ändringar som gjorts i EU-taxonomins kriterier under 2023, särskilt inom området förebyggande av föroreningar, läs mer på sidorna 177-178.

Metodik för att identifiera verksamheter som omfattas av taxonomin
Volvokoncernen har fastställt att vissa av dess ekonomiska verksamheter uppfyller kriterierna för att omfattas av den s.k. "delegerade klimatakten" och den s.k. "ändrade delegerade klimatakten".

- Koncernen utvecklar och tillverkar lastbilar och bussar, vilka omfattas enligt avsnitt 3.3 Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik i den delegerade klimatakten (CCM 3.3).
- Koncernen utvecklar och tillverkar anläggningsmaskiner och motorer, vilka delvis omfattas enligt avsnitt 3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål transportteknik i den delegerade klimatakten (CCM 3.6).
- Under 2023 har Volvokoncernen även allokerat en del av sin verksamhet till den nya kategorin 3.18 Tillverkning av fordons- och rörlighetskomponenter i den ändrade delegerade klimatakten (CCM 3.18). Dessa innefattades inom 3.3 i tidigare års redovisning.

NYCKELTAL FÖR OMSÄTTNING

	Kod	Omsättning Mkr	Andel av omsättning 2023, %	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonom	Föroreningar	Biologisk mångfald	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada DNSH: Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonom	Föroreningar	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel taxonomiförenlig eller omfattad omsättning 2022, %	Möjliggörande	Omställning
Ekonomiska verksamheter																			
A. EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (Taxonomiförenliga)																			
Omsättning för taxonomiförenliga (A.1)		**0**	**0%**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**1%**		
Varav möjliggörande		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**1%**	E	
Varav omställning		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin (men inte är taxonomiförenliga)																			
Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik	CCM 3.3	342.447	62%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								70%		
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik*	CCM 3.6	1.240	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Tillverkning av fordons- och rörlighetskomponenter	CCM 3.18	62.573	11%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								-		
Omsättning som omfattas av taxonomin (men inte är taxonomiförenliga) (A.2)		**406.224**	**73%**	**73%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**								**70%**		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		**406.224**	**73%**	**73%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**								**71%**		
B. EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättning ekonomiska verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		146.540	27%																
Summa (A + B)		**552.764**	**100%**																

Andel av omsättning/Total omsättning

	Taxonomiförenlighet per miljömål, %	Taxonomiomfattning per miljömål, %
CCM	0	73%
CCA	0	0
WTR	0	0
CE	0	0
PPC	0	0
BIO	0	0

CCM: Begränsning av klimatförändringar – CCA: Anpassning till klimatförändringar – WTR: Vattenresurser och marina resurser – CE: Den cirkulära ekonomin – PPC: Förebyggande och begränsning av föroreningar – BIO: Biologisk mångfald och ekosystem

Kvalitativ information om omsättning
Den rapporterade totala omsättningen inkluderar intäkter som redovisats enligt förklaringen i not 7 (sidan 108), och inkluderar intäkter från Volvokoncernens industriverksamhet samt från finansiell och operationell leasing. Taxonomiupplysningar avseende omsättning som omfattas av taxonomin inkluderar intäkter från fordon och tjänster samt reparation, underhåll och reservdelar. För 2023 har det tillkommit en ny verksamhet som omfattas av taxonomin i CCM 3.18. Denna rapporterades tidigare under 3.3. Aktiviteter som är omfattade av taxonomin enligt CCM 3.6 inkluderar nettoförsäljning från maskiner med låga koldioxidutsläpp, det vill säga endast maskiner som möjliggör användning utan avgasutsläpp.

** Frivillig information för jämförbarhet*
Definitionerna för vilka verksamheter som omfattas skiljer sig avsevärt mellan CCM 3.3 och CCM 3.6. Se en utförligare beskrivning på sidan 178. Om 3.6 skulle ha motsvarande kriterier som 3.3 hade andelen av omsättningen som omfattas av taxonomin varit 96%.

Samtliga tre verksamheter definieras som möjliggörande när det gäller *målet begränsning av klimatförändringar och är av strategisk betydelse* för Volvokoncernens omställning till nettonollutsläpp av växthusgaser i värdekedjan.

Metodik för att identifiera taxonomiförenliga verksamheter
För att en ekonomisk verksamhet ska anses vara taxonomiförenlig, och därmed miljömässigt hållbar, måste den bidra väsentligt till minst ett av EU:s sex *miljömål och inte orsaka betydande skada för något av de övriga miljömålen.* Dessutom måste den utföras i överensstämmelse med vissa minimiskyddsåtgärder i fråga om sociala och styrningsrelaterade aspekter av hållbarhet.

Väsentligt bidrag
Volvokoncernen har identifierat ett antal verksamheter, per produkt, som uppfyller de tekniska granskningskriterierna för väsentliga bidrag till begränsningen av klimatförändringar. Dessa kallas internt i koncernen för "potentiellt taxonomiförenliga" och består av lastbilar och bussar med noll avgasutsläpp (CCM 3.3), maskiner och annan teknik med noll avgasutsläpp (CCM 3.6). Reservdelar och komponenter till fordon med noll avgasutsläpp (CCM 3.18) har ännu inte bedömts för taxonomiförenlighet, utan endast för omfattning av taxonomin.

Principen Orsaka inte betydande skada
Potentiellt taxonomiförenliga produkter och därtill förknippade fabriker har utvärderats gentemot varje enskilt kriterium för att inte orsaka betydande skada, som beskrivs i mer detalj nedan. Som noterats ovan har vi, i brist på regulatorisk vägledning och marknadspraxis, funnit att det finns ett stort utrymme för tolkning av kriterierna 'Orsaka inte betydande skada' (DNSH-kriterier) och har därför ansett det nödvändigt att göra egna interna tolkningar samt vidare konkretisera vad dessa kriterier innebär i det sammanhang där *koncernen verkar och har därefter tagit fram kompletterande intern vägled*ning. Rapporteringen av förenlighet med kriterier för att inte orsaka betydande skada bygger därför i viss mån på en antagen tolkning av DNSH-kriterierna som är tillämpliga på Volvokoncernens omfattade verksamheter.

Övergripande finns det utmaningar förknippade med den globala omfattningen av koncernens verksamhet och variationer i den regulatoriska miljön i olika jurisdiktioner. Verksamheter inom EU har prioriterats för att säkerställa förenlighet med DNSH-kriterierna. Verksamheter utanför EU har prioriterats utifrån omsättningens storlek och komplexiteten i att överföra kraven till en lokal kontext. Metoden för att bedöma förenlighet kommer att utvärderas i takt med att regulatorisk vägledning och allmän rapporteringspraxis utvecklas.

NYCKELTAL FÖR KAPITALUTGIFTER

	Kod	Omsättning Mkr	Andel av omsättning 2023, %	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonom	Föroreningar	Biologisk mångfald	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada DNSH: Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonom	Föroreningar	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel taxonomiförenlig eller omfattad omsättning 2022, %	Möjliggörande	Omställning
Ekonomiska verksamheter																			
A. EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (Taxonomiförenliga)																			
Kapitalutgifter av Taxonomiförenliga (A.1)		**0**	**0%**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**7%[1]**		
Varav möjliggörande		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**7%[1]**	E	
Varav omställning		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin (men inte är taxonomiförenliga)																			
Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik	CCM 3.3	32.415	84%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								79%		
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik*	CCM 3.6	357	1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Tillverkning av fordons- och rörlighetskomponenter	CCM 3.18	323	1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								–		
Kapitalutgifter som omfattas av taxonomin (men inte är taxonomiförenliga) (A.2)		**33.095**	**86%**	**86%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**								**79%**		
A. *Kapitalutgifter för verksamheter* som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		**33.095**	**86%**	**86%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**								**86%**		
B. EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter för ekonomiska verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		5.490	14%																
Summa (A + B)		**38.584**	**100%**																

Andel av kapitalutgifter/Totala kapitalutgifter

	Taxonomiförenlig per miljömål, %	Taxonomiomfattning per miljömål, %
CCM	0	86%
CCA	0	0
WTR	0	0
CE	0	0
PPC	0	0
BIO	0	0

CCM: Begransning av klimatforandringar – CCA: Anpassning till klimatforandringar – WTR: Vattenresurser och marina resurser – CE: Den cirkulara ekonomin – PPC: Forebyggande och begransning av forororeningar – BIO: Biologisk mångfald och ekosystem

Kvalitativ information hänförlig till kapitalutgifter
Upplysningar om kapitalutgifter som omfattas av taxonomin avseende verksamheter inom CCM 3.3 och CCM 3.18 inkluderar kapitalutgifter för produkt- och mjukvaruutveckling och övriga immateriella tillgångar, investeringar i materiella anläggningstillgångar, samt kapitalutgifter för tillgångar i operationell leasing. Gällande CCM 3.6 inkluderar de omfattade kapitalutgifterna endast maskiner med låga koldioxidutslapp. Upplysningar om aktiverad produkt- och programvaruutveckling, andra immateriella tillgångar och investeringar i materiella anläggningstillgångar är inkluderade, se Not 12 och 13 (sidorna 114–118).

Som komplement till denna redovisning upplyser vi även om koncernens totala FoU-investeringar på sidan 169. En vasentlig andel riktas till fordon och maskiner med noll avgasutslapp eller mycket låga utslapp som baseras på kriterierna for vasentligt bidrag. Upplysningen på sidan 169 inkluderar både kapitaliserad och icke-kapitaliserad FoU, varav den senare är allokerad till driftsutgifter i taxonomirapporten.

** Frivillig information för jamförbarhet*
Definitionerna för vilka verksamheter som omfattas skiljer sig avsevärt mellan CCM 3.3 och CCM 3.6. Se en utförligare beskrivning på sidan 178. Om 3.6 skulle ha motsvarande kriterier som 3.3 hade kapitalutgifter som omfattas varit av taxonomin varit 96%.

1. Omräknat. Andelen förenliga kapitalutgifter för 2022 har räknats om från 14% to 7% efter justering i nämnaren i uträkningen. 2022 års redovisade nämnare och andel som omfattas av taxonomin innehöll inte alla anskaffningar till operationell leasing, vilka nu ar tillagda.

Sammanfattningsvis har de aktiviteter som identifierats som potentiellt förenliga bedöms uppfylla alla kriterier förutom föroreningskriteriet. Således redovisas ingen omsättning eller några investeringar som taxonomiförenliga.

Anpassning till klimatförändringar
Fysiska risker ses över regelbundet som en del av koncernens fastighetsförvaltning och försäkringsprogram. I vår bedömning av förenlighet med DNSH-kriteriet har lokala riskutvärderingar genomförts på relevanta klimatrisker. Utöver lokala bedömningar har en övergripande inventering av potentiella klimatrisker tagits fram baserad på geografisk placering och platsens möjliga utveckling i olika scenarier som tagits fram av FN:s klimatpanel.

Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
När det gäller vattenkriteriet har Volvokoncernen identifierat ett begränsat antal verksamheter med direkta utsläpp av industriellt avloppsvatten eller som berörs av vattenrisker, vilka har bedömts relevanta för kriteriet. I dessa fall har miljökonsekvensbedömningar och vattenvårdsplaner granskats.

Omställningen till en cirkulär ekonomi
Avseende omställningen till cirkulär ekonomi har de utförda bedömningarna identifierat flera exempel på införd praxis, där så är möjligt. Här ingår tillämpning av avfallshierarkin och mål för att minska avfall inom tillverkningsprocesser, såväl som produktutvecklingsprocesser där hänsyn tagits till produktlivslängd, återvinningsbarhet, materialval och andra strategier för att bidra till omställningen till en cirkulär ekonomi.

Förebyggande och begränsning av miljöföroreningar
Kriterierna för förebyggande och begränsning av miljöföroreningar både bygger på och hänvisar till EU:s befintliga kemikalielagstiftning. Utöver referenser till redan existerande förbud och begränsningar av vissa substanser, föreskriver även taxonomin ett antal ytterligare substanser (substanser på EU:s kandidatförteckning inom Reach-förordningen samt substanser med liknande egenskaper), som ännu inte är reglerade inom EU, som uppges vara godtagbara enbart där det inte finns några lämpliga alternativ. Under året har kraven under förebyggande och begränsning av miljöföroreningar utvecklats (med introduktionen av den ändrade delegerade klimatakten) vilket har adderat ett lager av komplexitet till EU-taxonomin.

Volvokoncernen har en utfasningsplan för ämnen som inger betänkligheter och har lagt betydande arbete på att bedöma användningen av sådan substanser och ämnen inom verksamheten eller som finns med i delar och komponenter.

NYCKELTAL FÖR DRIFTSUTGIFTER

	Kod	Omsättning Mkr	Andel av omsättning 2023, %	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonom	Föroreningar	Biologisk mångfald	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada DNSH: Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonom	Föroreningar	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel taxonomiförenlig eller omfattad omsättning 2022, %	Möjliggörande	Omställning
Ekonomiska verksamheter																			
A. EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (Taxonomiförenliga)																			
Driftsutgifter av Taxonomiförenliga (A.1)		**0**	**0%**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**21%**		
Varav möjliggörande		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**21%**	E	
Varav omställning		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin (men inte är taxonomiförenliga)																			
Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik	CCM 3.3	21.683	77%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								59%		
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik*	CCM 3.6	1.175	4%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Tillverkning av fordons- och rörlighetskomponenter	CCM 3.18	133	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								–		
Driftsutgifter som omfattas av taxonomin (men inte är taxonomiförenliga) (A.2)		**22.992**	**81%**	**81%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**								**59%**		
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		**22.992**	**81%**	**81%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**								**80%**		
B. EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter för ekonomiska verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		5.224	19%																
Summa (A + B)		**28.216**	**100%**																

Andel av Driftsutgifter/Totala Driftsutgifter

	Taxonomiförenlig per miljömål, %	Taxonomiomfattning per miljömål, %
CCM	0	81
CCA	0	0
WTR	0	0
CE	0	0
PPC	0	0
BIO	0	0

CCM: Begränsning av klimatförändringar – CCA: Anpassning till klimatförändringar – WTR: Vattenresurser och marina resurser – CE: Den cirkulära ekonomin – PPC: Förebyggande och begränsning av föroreningar – BIO: Biologisk mångfald och ekosystem

Kvalitativ information om driftsutgifter
Upplysningarna avseende driftsutgifter som omfattas av taxonomin inkluderar i huvudsak ej kapitaliserade kostnader kopplade till FoU för ny produktutveckling, kostnader för reparation och underhåll av materiella anläggningstillgångar samt kortfristig leasing. När det gäller verksamheter inom CCM 3.3 och CCM 3.18 ingår alla kostnader relaterade till transportfordon, medan det för CCM 3.6 endast ingår kostnader som är relaterade till maskiner med låga koldioxidutsläpp.

I detta nyckeltal är FoU den väsentliga delen av relevanta utgifter. Driftsutgifter kopplade till FoU uppgick 2023 till nästan 24 miljarder kronor. Som ett komplement till denna rapport redovisar vi andelen av de totala FoU-utgifterna som är riktade mot koldioxidsnåla aktiviteter, baserad på kriterierna för väsentligt bidrag, se sidan 169. Information på sidan 169 inkluderar båda icke-kapitaliserad och kapitaliserad FoU, varav den senare inkluderas i KPI:n kring kapitalutgifter i taxonomirapporten. Den andra delen av driftsutgifter, reparation och underhåll relaterade till anläggningarnas funktion och kortsiktiga hyresavtal, uppgick till cirka 4 miljarder kronor.

** Frivillig information för jämförbarhet*
Definitionerna för vilka verksamheter som omfattas är avsevärt olika för CCM 3.3 och CCM 3.6. Se längre beskrivning på sidan 178. Om 3.6 skulle ha motsvarande kriterier som för 3.3 hade kapitalutgifter som omfattas varit av taxonomin varit 96%.

Baserat på vår nuvarande tolkning av kriterierna inom Förebyggande och begränsning av miljöföroreningar, användningar i alla delar och komponenter och om lämpliga alternativ existerar, drar vi inte slutsaten att vi är förenliga 2023.

Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem
Avseende kriteriet för biologisk mångfald har Volvokoncernen utvärderat påverkan från sina aktiviteter vid enskilda produktionsanläggningar avseende såväl biologisk mångfald som skyddade områden och arter. Volvokoncernens verksamheter bedöms inte ha någon direkt väsentlig påverkan och den mer djupgående bedömningen av biologisk mångfald har därför begränsats till nyligen etablerade verksamheter under utredning eller verksamheter placerade på ett sådant avstånd att de skulle kunna påverka skyddade områden.

Minimiskyddsåtgärder
Vi förstår det så att kriterierna för minimiskyddsåtgärder innebär att det måste finnas rutiner på plats när det gäller antikorruption, rättvis konkurrens, beskattning och mänskliga rättigheter, samt att koncernen inte befattar sig med "kontroversiella vapen", vilket syftar på personminor, kluster-ammunition samt kemiska och biologiska vapen.

Kriterierna för minimiskyddsåtgärder har bedömts på koncernnivå med slutsatsen att alla koncernens helägda verksamheter och därmed alla ekonomiska verksamheter som identifierats som potentiellt taxonomiförenliga, omfattas av våra koncernövergripande policyer och rutiner. För mer information, se Mänskliga rättigheter på sidan 185, Antikorruption på sidan 191 och Konkurrenslagstiftning på sidan 191.

Avseende beskattning så ska koncernen följa skattelagar och regler i samtliga länder där den bedriver verksamhet och eftersträvar att säkerställa att skatter betalas där värden skapas genom att följa gällande regler och riktlinjer för internprissättning såsom dessa utvecklas av OECD och andra normgivande och beslutande organ. Den genomsnittliga bolagsskattesatsen för koncernen har varit 24% (23) de senaste fem åren. Mer information om Volvokoncernens skattepolicy finns på volvogroup.com/se.

Vi har dessutom dragit slutsatsen att Volvokoncernen inte tillverkar eller säljer några fordon eller tillbehör särskilt avsedda att bära eller på annat vis hantera kontroversiella vapen (enligt definition ovan).

Rapportering
Aktiviteter och investeringar i joint ventures och intresseföretag är inte inkluderade i denna rapport. För mer information om joint ventures se Not 5 på sidan 102.

Eftersom Volvokoncernen än så länge bedömer att företagets aktiviteter endast omfattas av målet begränsning av klimatförändringar och då verksamheter inom CCM 3.3, CCM 3.6 och CCM 3.18 rapporteras in separat i koncernens finansiella konsolideringssystem, ska inga verksamheter ha dubbelräknats vid beräkningen av de redovisade taxonominyckeltalen.

Obligatoriska och frivilliga upplysningar
När det gäller verksamheter inom 3.3 anges i Kommissionens tillkännagivande om tolkningen av vissa rättsliga bestämmelser i den delegerade rättsakten om upplysningar inom ramen för artikel 8 i EU:s taxonomiförordning om rapportering om ekonomiska verksamheter och tillgångar som omfattas av taxonomin, daterad den 6 oktober 2022, att "låga koldioxidutsläpp" inte ska beaktas för att fastställa vad som omfattas av taxonomin. Denna tolkning innebär att de flesta av koncernens transportfordon omfattas av taxonomin. För verksamheter inom 3.6 beror omfattningen på syftet med verksamheten, vilken måste ha som mål att avsevärt minska utsläpp av växthusgaser under livscykeln i andra ekonomiska sektorer. Innebörden av detta är att en lastbil eller buss (3.3) med en förbränningsmotor omfattas av taxonomin, men att en grävmaskin eller dumper (3.6) med samma typ av motor inte omfattas. För att kunna ge en transparent översikt över alla tillverkningsverksamheter i Volvokoncernen har vi inkluderat en frivillig upplysning om till vilken grad vår verksamhet skulle omfattas av EU-taxonomin om verksamheter inom 3.6 och 3.3 omfattades på liknande kriterier. Den frivilliga informationen påverkar inte förenlighet med EU-taxonomin, utan endast omfattningen.

Investeringsplan (CapEx-plan)
Volvokoncernen har en övergripande ambition att minska utsläppen av växthusgaser i sin värdekedja. Utveckling av fordon och maskiner med noll avgasutsläpp är en viktig drivkraft i denna övergripande strategi (läs mer på sidorna 166–169). En betydande del av investeringarna är riktade mot teknik för noll avgasutsläpp, vilken förväntas öka med tiden. Investeringsplanerna revideras löpande vilket kan påverka andelen investeringar som kommer riktas enbart till fordon och maskiner med noll avgasutsläpp eller andra potentiellt förenliga verksamheter i framtiden. I vår identifiering av potentiellt förenliga investeringar ingår alla investeringar i FoU och materiella anläggningstillgångar som görs för att möjliggöra och utveckla fordon och maskiner som uppfyller den tekniska granskningen. Dessa avser fordon och maskiner med noll avgasutsläpp. DNSH-kriterierna bedöms på produktnivå enligt de tekniska granskningskriterierna.

Som komplement till denna redovisning upplyser vi även om koncernens totala FoU-investeringar på sidan 169. En väsentlig andel riktas till fordon och maskiner med noll avgasutsläpp eller mycket låga utsläpp som baseras på kriterierna för väsentligt bidrag. Den upplysningen innefattar både aktiverad FoU som allokeras till kapitalutgifter och ej aktiverad FoU som allokeras till driftsutgifter.

Obligatorisk information om kärnkrafts- och fossilgasrelaterad verksamhet

Kärnkraftsrelaterad verksamhet		Fossilgasrelaterad verksamhet	
Företaget utför, finansierar eller har exponeringar mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärntekniska processer med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej	Företaget utför, finansierar eller har exponeringar mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
Företaget utför, finansierar eller har exponeringar mot konstruktion och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för att producera el eller processvärme, inklusive för fjärrvärme eller industriella processer såsom väteproduktion, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa, med bästa tillgängliga tekniker.	Nej	Företaget utför, finansierar eller har exponeringar mot konstruktion, renovering och drift av kraftvärmeanläggningar som använder fossila gasformiga bränslen.	Nej
Företaget utför, finansierar eller har exponeringar för säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inklusive för fjärrvärme eller industriella processer såsom väteproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	Nej	Företaget genomför, finansierar eller har exponeringar mot konstruktion, renovering och drift av värmealstringsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

Medarbetare och arbetskraft

Volvokoncernens uppförandekod lägger grunden för ett ansvarsfullt affärsbeteende som bygger förtroende bland intressenter i de samhällen där koncernen verkar. Uppförandekoden innefattar målbilder inom hälsa och säkerhet, ömsesidig respekt, icke-diskriminering, mångfald, samt respekt för mänskliga rättigheter. Inom människorättsfrågor innehåller policyn en mängd arbetsrättsliga frågor såsom nolltolerans mot modernt slaveri, såsom tvångsarbete, skuldslaveri och människohandel. Policyn beskriver vår respekt för barns rätt till personlig utveckling och utbildning och att vi förbjuder användning av barnarbete, samt att vi respekterar alla medarbetares rättighet att vara medlem i en fackförening och förhandla kollektivt. Vi respekterar också alla medarbetares rättighet att avstå från att gå med i ett fackförbund.

Vårt åtagande för mänskliga rättigheter förklaras vidare i redovisningen på sidan 185.

Medarbetare har rätt att söka vägledning och stöd i alla anställningsrelaterade frågor via ett flertal kanaler, inklusive via erkända fackförbund och organ för arbetstagarrepresentation. Koncernen har även en rapporteringskanal och mekanism för att eskalera felaktigheter där intressenter kan söka råd eller rapportera saker som inte verkar stå rätt till på ett anonymiserat sätt. Vår Policy för visselblåsande och utredningar finns externt tillgänglig och beskriver vem som kan rapportera, vilken typ av betänkligheter som ska rapporteras och hur dessa ska rapporteras.

» **Läs mer** volvogroup.com/se/code

Chefer inom affärsområden, divisioner och koncernfunktioner har som en del av den löpande verksamheten ansvar för områden som anställningsförfarande, arbetstagarrelationer, personlig utveckling och mångfald. För att hantera dessa på ett effektivt sätt stöttas de av HR-kollegor både lokalt och centralt, samt av experter och ledningen. Utöver de frågeställningar som listas nedan kan olika länder, regioner och enheter hantera särskilda områden i enlighet med lokala förhållanden och behov.

Inom vårt arbete med personalfrågor har vi utvecklat och satt mål i konsultation med arbetstagarrepresentanter i de områden som vi kan bidra till att öka positiv inverkan och minska negativa konsekvenser över vår globala verksamhet. De främsta är:

- Hälsa och säkerhet – att minska frekvensen för olyckor med frånvaro med 50% 2030 jämfört med 2019, se detaljer på sidan 182.
- Mångfald – att ha minst 35% kvinnliga medarbetare totalt och i ledningsroller år 2030, se detaljer på sidan 181.

RELATIONER OCH DIALOG MELLAN ARBETSTAGARE OCH LEDNING

Volvokoncernen baserar relationen mellan företaget och dess anställda, inklusive arbetstagarrepresentanter, på uppriktighet, öppenhet, rättvisa och kreativitet. Dessa grundläggande principer utvecklades gemensamt med ledamöterna i Global Works Council och vägleder hur vi agerar tillsammans för att manövrera koncernen genom alla nödvändiga verksamhetsförändringar. För Volvokoncernen är det avgörande att säkerställa en bra dialog med alla anställda. En viktig del i denna processen är den årliga globala Volvodialogen (Volvo Global Dialogue), i vilken runt 50 medarbetarrepresentanter från fler än 20 länder träffas tillsammans med vd och ledamöter från Volvokoncernens högsta ledning för att diskutera den aktuella verksamhetssituationen och koncernens strategiska initiativ, men också särskilda framtida möjligheter avseende nya affärsområden, digitalisering och efterfrågade kompetensskiften.

Under 2023 genomfördes den globala Volvodialogen som ett fysiskt möte i Belgien med huvudsakligt fokus på koncernens pågående omställningsarbete och om dess effekter på verksamheten och personalen.

Vidare har AB Volvos styrelse tre ordinarie ledamöter och tre suppleanter som utsetts av arbetstagarorganisationerna och som alltså är involverade i koncernens strategiska inriktning.

Vid större förändringar inom organisationen informeras arbetstagarrepresentanter och berörda myndigheter, i enlighet med vad som krävs av lagar och avtal. Under 2023 genomförde koncernen tio informationsmöten med European Works Council avseende förändringar som påverkar anställda i minst två europeiska länder. Dessa kompletterades av konsultationer med lokala arbetstagarrepresentanter och fackföreningar i olika länder kring föreslagna förändringar och deras specifika påverkan på lokal nivå.

Koncernen har över tid utvecklat pragmatiska lösningar och arbetssätt för att anpassa sig till förändringar i efterfrågan. Volvokoncernen arbetar i nära dialog med fackföreningar och arbetstagarrepresentanter för att hitta lösningar som både upprätthåller och stärker den kompetens koncernen behöver, samt minskar negativa sociala konsekvenser av omstruktureringar och omorganisationer. Detta kan omfatta att använda arbetstidsbanker för att minska arbetstiden, korttidspermittering, förtidspension, ekonomisk kompensation, interna mobilitetsprogram och omställningsprogram via tredje part.

Människorättsupplysningar kring anställning och arbetsvillkor
Volvokoncernen bedömer potentiella avvikelser i anställnings- och arbetsvillkor genom granskningsförfaranden i vår egen verksamhet och i värdekedjan.

I vår egen verksamhet fortsätter arbetet med rättvisa levnadslöner och bedömningen av vår nuvarande nivå inom Volvokoncernen. I detta arbete beaktas även hur de nya europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering kommer att påverka det påbörjade arbetet.

Volvokoncernen respekterar alla medarbetares rätt att bilda och ansluta sig till en fackförening för att representera sina intressen som anställda, att organisera sig samt att kollektivt eller individuellt förhandla, liksom rätten att avstå från att gå med i en fackförening. Olikheter i lagstiftningar mellan olika länder om fackligt oberoende innebär att hanteringen av föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar kan skilja sig från ett land till ett annat. I våra granskningsförfaranden om mänskliga rättigheter har vi identifierat potentiella risker inom detta område för ett begränsat antal länder. Exempel på åtgärder för att mildra risker inkluderar medvetandehöjande aktiviteter och framtagning av alternativa former av representation om det är i linje med lokal lagstiftning.

Uppskattningsvis 41% av samtliga anställda runt om i världen är medlemmar i en oberoende fackförening. Omkring 72% av samtliga anställda globalt omfattas av kollektivavtal. Detta visar på en avsevärt högre grad av medlemskap i fackföreningar och täckningsgrad vad gäller kollektiva förhandlingar än genomsnittet jämfört med statistik från Internationella arbetsorganisationen (ILO), framförallt för koncernens större marknader som Sverige, USA, Polen och Brasilien.

» **Lär mer.** Mänskliga rättigheter över värdekedjan, sidan 185

STATISTIK KRING PERSONAL

Information om anställda och andra medarbetare

Totalt antal anställda per anställningskontrakt, per kön och region

	Tillsvidareanställda		Visstidsanställda		Bemannings-företag/konsulter	Total arbetsstyrka
	Antal	Varav kvinnor	Antal	Varav kvinnor		
Europa	52.714	23%	1.630	36%	8,610	62.954
Nordamerika	18.624	22%	662	41%	773	20.059
Sydamerika	6.964	20%	58	34%	153	7175
Asien/Stillahavs.	11.496	18%	686	33%	805	12.987
Afrika	935	23%	30	40%	7	972
Koncernen totalt	**90.733**	**22%**	**3,066**	**36%**	**10.348**	**104.147**

Totalt antal anställda per anställningstyp, uppdelat efter kön

	Heltidsanställda		Deltidsanställda		Bemannings-företag/konsulter	Total arbetsstyrka
	Antal	Varav kvinnor	Antal	Varav kvinnor		
Koncernen totalt	**89.715**	**21%**	**4.084**	**44%**	**10.348**	**104.147**

Personalomsättning och nyanställningar

Personal-omsättning[1], % Per ålder, kön och total	2023									2022								
	Totalt			Kvinnor			Män			Totalt			Kvinnor			Män		
	<40	40+	Totalt	<40	40+	Totalt	<40	40+	Totalt	<40	40+	Totalt	<40	40+	Totalt	<40	40+	Totalt
Europa	8	5	6	7	5	6	9	5	7	11	7	8	10	7	8	11	7	6
Nordamerika	16	8	11	16	8	11	16	8	11	20	11	14	20	12	15	20	10	14
Sydamerika	12	10	11	11	12	11	13	9	11	8	5	6	9	5	8	7	5	6
Asien/Stillahavs.	10	7	6	10	8	8	9	7	5	14	8	8	16	8	11	13	8	7
Afrika	11	7	9	6	10	7	13	7	10	9	6	8	4	8	6	10	6	8
Koncernen totalt	**10**	**6**	**8**	**9**	**6**	**8**	**11**	**6**	**8**	**13**	**8**	**9**	**13**	**8**	**9**	**12**	**8**	**10**

1 Den totala personalomsättningen anger andelen av anställda som lämnade koncernen frivilligt (exempelvis genom pensioner eller frivilliga uppsägningar) och ofrivilligt (inklusive uppsägningar kopplade till arbetsbrist).

Nyanställda Per ålder, kön och total	2023 Ålder och totalt			2022 Ålder och totalt		
	<40	40+	Totalt	<40	40+	Totalt
Europa	3.829	1.368	5,197	4.513	1.735	6.248
Varav kvinnor	*32%*	*26%*	*30%*	*30%*	*28%*	*30%*
Nordamerika	2.085	999	3.084	2.413	1.218	3.631
Varav kvinnor	*26%*	*27%*	*26%*	*25%*	*28%*	*26%*
Sydamerika	509	104	613	689	166	855
Varav kvinnor	*25%*	*27%*	*25%*	*27%*	*25%*	*27%*
Asien/Stillahavsområdet	1.094	205	1.299	1,651	212	1.863
Varav kvinnor	*31%*	*20%*	*30%*	*30%*	*22%*	*29%*
Afrika	85	23	108	33	20	53
Varav kvinnor	*22%*	*22%*	*22%*	*36%*	*30%*	*34%*
Koncernen totalt	**7.602**	**2.699**	**10.301**	**9.299**	**3.351**	**12.650**
Varav kvinnor	*29%*	*26%*	*28%*	*29%*	*27%*	*28%*

(21) 8860629

MÅNGFALD OCH LIKA MÖJLIGHETER

Volvokoncernen ser mångfald och inkludering som avgörande för sin förmåga att prestera inom den nuvarande verksamheten och att omvandlas till ett långsiktigt hållbart företag. Koncernens mångfaldsarbete omfattar en lång rad aspekter såsom kultur, ålder, kompetens, bakgrund, kön och sexualitet. Eftersom vi är medvetna om att olika regioner och länder har sina egna utmaningar är vår ambition att aktivt arbeta med lokalt relevanta och konkreta mångfaldsfrågor.

Globalt har jämställdhet mellan kvinnor och män identifierats som den viktigaste strategiska mångfaldsfrågan. Koncernens verksamheter och de största kundbranscherna har traditionellt präglats av en relativt låg andel kvinnor. Denna utmaning går också igen inom teknik- och ingenjörsyrken och -utbildningar. Volvokoncernen har som ambition att ha minst 35% kvinnor i personalen år 2030, både som ett genomsnitt totalt och i ledningspositioner.

Handlingsplaner för att bli mer inkluderande och därigenom öka mångfalden är integrerade i personalprocesser och system, exempelvis men inte begränsat till rekryteringspolicys och -principer, successionsplanering, samt som del av utbildningar för organisationen och team över vår globala verksamhet.

I strävan efter inkludering ur aspekter som kan vara viktiga lokalt och regionalt stödjer koncernen interna nätverk för mångfald, och spridning av bästa praxis i hela organisationen, inom frågor som kvinnor inom teknikbranschen, HBTQI+, funktionsvariationer, mångkultur och unga yrkesverksamma.

Mångfald i ledningar och bland anställda

Åldersfördelning i koncernens arbetsstyrka, %	**2023 <40/40+**	2022 <40/40+	2021 <40/40+
Europa	38/62	37/63	36/64
Nordamerika	39/61	38/62	36/64
Sydamerika	57/43	60/40	61/39
Asien/Stillahavsområdet	58/42	58/42	57/43
Afrika	52/48	53/47	54/46
Koncerngenomsnitt	**42/58**	**41/59**	**40/60**

Könsfördelning i koncernens arbetsstyrka, %	**2023 Kvinnor/ Män**	2022 Kvinnor/ Män	2021 Kvinnor/ Män
Europa	23/77	23/77	22/78
Nordamerika	22/78	22/78	21/79
Sydamerika	20/80	19/81	18/82
Asien/Stillahavsområdet	19/81	22/78	17/83
Afrika	24/76	24/76	26/74
Koncerngenomsnitt	**22/78**	**22/78**	**21/79**

Icke-diskriminering och rättvis behandling

Inom Volvokoncernen tolererar vi inte trakasserier eller diskriminering och vi har för avsikt att motverka omedveten partiskhet.

Under 2023 rapporterades 106 anklagelser med koppling till trakasserier eller diskriminering till koncernens hjälplinje för visselblåsare, inkluderad i kategorin "Arbetsplatsärenden" på sidan 192. Alla rapporter utreddes vidare, varav 26 fortfarande pågick den 31 december 2023. 28 av de stängda fallen kunde tillstyrkas. De flesta rapporter ledde till korrigerande åtgärder som utbildning, vägledning, eller förändringar i processer eller rutiner. Utöver detta rapporterades 15 fall som kan kopplas till sexuella trakasserier under 2023 som finns med i kategorin Överträdelser av privatliv eller integritet. Av dessa kunde fem tillstyrkas och ledde till disciplinär åtgärder, ett kunde inte tillstyrkas med vidare påföljd och sex var fortfarande under utredning vid årets slut.

Volvokoncernen tillhandahåller utbildning för att öka medvetenhet och förebygga trakasserier och diskriminering. Volvokoncernens uppförandekod utgör grunden för detta. Utöver detta erbjuds särskilda kurser kring att förebygga trakasserier och diskriminering för chefer i vissa jurisdiktioner, till exempel utbildningen Civil Treatment for Leaders i USA.

Könsfördelning över tid, andel kvinnor, %

	2023	2022	2021	2020	2019
Samtliga anställda	22	22	21	19	19
Chefer (samtliga nivåer)	25	24	23	20	20
Ledande befattningshavare och VD:ar	29	28	27	26	26
AB Volvos styrelse (Valda av årsstämman)	36	45	45	36	40

TRÄNING OCH UTBILDNING

Ledarskap, lärande och utveckling är av största vikt för koncernens omställning och för medarbetarnas anställningsbarhet. Ökad medvetenhet om livslångt lärande i teamen och organisationen bidrar till att lyfta fram både behov och konkreta framsteg. Volvo Group University fokuserar på att erbjuda utbildningar av hög kvalitet för affärsområden, divisioner och funktioner. Ambitionen är att erbjuda utbildning och utvecklingsmöjligheter för alla anställda på alla orter, med ett konsekvent och kvalitetssäkrat utbildningsutbud. Dessutom driver affärsverksamheten utvecklingen av de kompetenser som är specifika för deras behov och lärandemöjligheter görs tillgängliga på plats.

Volvokoncernens ansats till kompetensutveckling bygger på att det mesta av lärandet är en del av praktiken på jobbet. En viktig, men mindre tidskrävande del, fångas informellt genom andra människor – i samtal, nätverkande och nyfikenhet att lära. Den sista biten av lärandet kommer från formell utbildning och kurser. Som en tumregel kallas detta tillvägagångssätt 70:20:10 – 70% på jobbet, 20% genom samtal och 10% genom formell utbildning.

För att säkerställa tillgången på utbildning är en stor del av de lärarledda programmen tillgängliga virtuellt. Det gör det möjligt för medarbetare utanför de större arbetsplatserna att delta i utbildningsaktiviteter och att bygga nätverk inom hela koncernen.

ARBETSMILJÖ – HÄLSA OCH SÄKERHET

Volvokoncernens framgångar är beroende av sina medarbetare för att driva bolaget framåt. Därför strävar vi efter en arbetsplats där alla anställda kommer hem tryggt – varje dag. Volvokoncernens hälso- och säkerhetspolicy ger direktiv om hur arbetsplatssäkerhet, hälsa och välbefinnande ska hanteras inom koncernen. Policyn omfattar både direktanställda och konsulter.

Vi fortsätter vårt arbete med att utveckla en säkerhetskultur som tar oss mot koncernens målbild med både fysisk och psykosocial hälsa och säkerhet.

Traditionellt har Volvokoncernens globala hälso- och säkerhetsarbete fokuserat på fysiska säkerhetsrisker i vår organisation, att hantera de största riskerna och öka den övergripande säkerhetsmedvetenheten. På senare år har vi sett ett behov av ökade insatser inom psykosociala risker på våra arbetsplatser. Dessa ansträngningar innefattar etablering av gemensamma och vetenskapligt grundade arbetssätt genom vår globala organisation men att samtidigt anpassa åtgärder till lokala och unika behov och sammanhang. Volvokoncernens tillvägagångssätt för att hantera mental hälsa och välbefinnande bygger på utbildning och medvetenhet för chefer och anställda, undersökningar för att förstå nuvarande tillstånd i teamen och dialoger kring åtgärder som ska vidtas för att komma vidare med ytterligare åtgärder. Inför utrullningen i den globala verksamheten har tillvägagångssättet testats i koncernens forsknings- och utvecklingsorganisation med lokala team i Sverige, USA och Indien.

Vi fortsätter samtidigt våra satsningar på fysisk hälsa och säkerhet. Som en del av detta arbete fortsätter vi att rulla ut gemensamma mätetal för att öka intern och extern transparens kring de viktigaste säkerhetsaspekterna i koncernen. Under året har vi börjat implementera global uppföljning och förebyggande av högriskincidenter.

Vi arbetar även med att definiera rätt mätetal och mål för att stärka halso- och säkerhetskulturen. En nyckelfaktor är att ta itu med risker så tidigt som möjligt. Detta arbete omfattar både fysisk och psykisk hälsa och säkerhet. I detta arbetet anpassas även mätetal för att överensstämma med internationell och europeisk standardisering av mätetal.

Rätt ledarskap inom säkerhet är allmänt erkänt som en avgörande faktor i en framgångsrik säkerhetskultur. Ledarskap inom säkerhet handlar om lärdomar och ständiga förbättringar, att tillbringa tid ute på arbetsplatserna och om dialog. Cheferna är utrustade för att kunna hantera arbetsmiljöfrågor på ett bra sätt i sina team.

Den fortsatta utvecklingen av vårt system och kultur för ökad säkerhet stöds av ett globalt nätverk med fler än 200 arbetsmiljöexperter som omfattar läkare, sjuksköterskor, säkerhetsingenjörer, psykologer och ergonomer som samarbetar för att hitta och dela bästa praxis

Ledningssystem för arbetsmiljö

Varje affärsområde, division och funktion har ansvar för att hantera hälsa, säkerhet och välbefinnande. Volvo Bussar och Volvo Construction Equipment har fortsatt med certifieringen av sina delar av ledningssystemet i enlighet med ISO 45001. I december 2023 hade omkring 60 anläggningar, vilka omfattar omkring 30% av koncernens anställda, valt att certifiera sin verksamhet i enlighet med ISO 45001. Volvo Bussar och Volvo Construction Equipment är två affärsområden som valt att certifiera respektive verksamhet i sin helhet.

Andra affärsområden har utvecklat interna system för hantering av säkerhet i vilka regelbundna bedömningar och coachning finns integrerade som en del av Volvo Group Management System, ett koncernövergripande ledningssystem, och Volvo Performance System (VPS). Det säkerställer att det finns skriftliga förfaranden, interna kontroller, tydligt ägarskap och förvaltningsrevision, samt att avvikelser avhjälps. Omfattningen på det förebyggande arbetet omfattar både fysisk och psykisk hälsa, samt säkerhet på arbetsplatsen. Den täcker samtliga av Volvokoncernens medarbetare, på arbetsplatsen eller utanför, samt under pendlingen till och från arbetet.

Volvokoncernens övergripande ledningssystem, Volvo Group Management System, omfattar ett ledningssystem för hälsa och säkerhet som är baserat på lagstadgade krav och som täcker in samtliga anställda och konsulter, vilka alla är inkluderade i säkerhetsredovisningen i dessa noter.

Identifiering av riskområden, riskbedömningar och incidentutredningar

Volvokoncernen och dess dotterbolag tillämpar verktyg och processer för att hantera risk och skapa produktiva arbetsmiljöer. Riskbedömningar genomförs på regelbunden basis på alla nivåer, från verkstadsgolvet till kontoret. Experter på hälsa och säkerhet säkerställer kvaliteten på dessa riskbedömningar och involverar linjechefer samt fackliga representanter i arbetet. Fokus vid interna bedömningar och externa granskningar ligger på potentiella risker och vanligen görs en utvärdering av ett stickprov på riskbedömningar samt av vidtagna och förebyggande åtgärder.

Chefer och medarbetare utvärderas i kunskap om för dem relevanta risker. Åtgärder för att minska eller eliminera identifierade risker utformas och implementeras, och riskbedömningar utvärderas och uppdateras regelbundet eller efter att det har inträffat en incident. Koncernen håller att utveckla en mer systematisk metod för allvarliga incidenter med inriktning på de mest framstående riskerna.

Registrerade olyckor rapporteras och följs på enhetsnivå, samt högre upp i organisationen ända upp till koncernnivå. Utredningar som leder till att korrigerande eller förebyggande åtgärder vidtas måste göras efter varje registrerad olycka. Om incidenten är kopplad till risker som kan vara relevanta för andra enheter delas orsaken samt korrigerande och förebyggande åtgärder som vidtagits med andra enheter för att undvika att dessa upprepas genom det globala nätverket för hälsa och säkerhet. I vissa fall tas det fram direktiv som sprids över hela koncernen som en del av en förebyggande åtgärd.

Anställda utbildas utifrån riskbedömningen för en särskild maskin, process eller arbetsplats i syfte att förstå riskerna och hur de ska hanteras – genom att till exempel följa vissa rutiner eller använda personlig skyddsutrustning. Volvokoncernens policy för hälsa och säkerhet kräver att kontrollhierarkin för riskåtgärder tillämpas vid fastställandet av korrigerande eller förebyggande åtgärder som en reaktion på en utvald risk. Det första alternativet är riskeliminering. Om det inte är möjligt att eliminera faror ska risksubstitution, tekniska kontrollåtgärder, administrativa kontrollåtgärder och personlig skyddsutrustning tillämpas. Policyn distribueras och synliggörs på väggarna i både fabriker och kontor inom företaget.

Medarbetare uppmanas att rapportera olyckor, incidenter och osäkra förhållanden, då de är en viktig källa till förbättringar och kan lyfta fram möjligheter att på ett bättre sätt kontrollera de tillhörande riskerna. Volvokoncernens uppförandekod och därtill kopplade processer tydliggör att repressalier från ledningen mot individer som har avlagt sådana rapporter i god tro inte tolereras. Om en chef eller kollega agerar i strid med uppförandekoden finns en visselblåsarprocess som kan användas för att eskalera detta.

Hälso- och säkerhetskoordinatörer är anställda för att stötta gruppledare och chefer i organisationen. Fortbildning erbjuds också när det gäller rutiner för hälsa och säkerhet, såväl som för roller och ansvarsområden för chefer samt hälso- och säkerhetskoordinatörer.

Ergonomi i fokus
Ergonomi är ett prioriterat område i Volvokoncernen och individuella arbetsstationer bedöms regelbundet för att göra förbättringar. Operatörer, medarbetare och konsulter får också utbildning kring ergonomi på arbetsplatsen som är skräddarsydd för olika områden, beroende på om det är tillverkning, administration eller arbete från hemmet. Många av koncernens arbetsplatser har utbildningscenter som även erbjuder och främjar utbildning kring fokuserade teman inom ergonomi.

Det finns ergonomisk vägledning för särskilda roller. Vägledningen summerar de huvudsakliga ergonomiska specifikationerna inom t.ex. tillverkning och tillhandahåller allmänna principer för ett ergonomiskt förhållningssätt till utformningen och planlösningen för arbetsstationer.

Företagshälsovård
På de flesta enheter erbjuds de anställda företagshälsovård. Utbudet kan variera mellan olika länder beroende på enheternas särskilda behov, nivån på tillgänglig hälso- och sjukvård och lokal lagstiftning. I många länder och anläggningar erbjuds hälso- och sjukvård med företagsläkare och sjuksköterskor, psykologer, sjukgymnaster och ergonomer.

I vissa länder kan den typen av tjänster tillhandahållas av tredje part. Om så är fallet måste de säkerställa skydd av persondata i enlighet med aktuella förordningar. Företagshälsovården spelar en stor roll i att främja hälsa. Dessa tjänsteleverantörer har tillgång till sekretessbelagda databaser och kan tillhandahålla anonymiserade rapporter om relevanta hälsoaspekter såsom diabetes, hjärt- och kärlsjukdom, stressnivåer, etc. vilka kan ligga till grund för relevanta förebyggande och korrigerande åtgärder.

Samverkan, samråd och kommunikation
Arbetstagarrepresentanter i arbetsmiljökommittéer utses av de anställda. Arbetsmiljökommittéerna är verksamma på fabriks-, återförsäljar- eller enhetsnivå beroende på typ av affärsområde. Det övergripande målet för kommittéerna är att samla representanter för arbetstagarna och ledningen, att fastställa åtgärder och att gemensamt komma överens om vilka åtgärder som behövs för att förbättra arbetsmiljön. Kommittéerna möts regelbundet och fattade beslut ska kommuniceras till arbetsstyrkan, åtgärder ska vidtas och följas upp. Kommittéerna kan också vara delaktiga i utredningar om olyckor och incidenter samt stödja ytterligare korrigerande eller förebyggande åtgärder.

Utbildning i hälsa och säkerhet
Samtliga anställda och konsulter utbildas i hälsa och säkerhet och i uppförandekoden som en del av deras introduktionsprogram. Mer specialiserad utbildning erbjuds beroende på ansvarsområdet i rollen. Särskild utbildning för potentiellt farliga arbeten – som att arbeta med elektricitet eller farliga ämnen, på hög höjd eller heta arbeten – är obligatorisk för medarbetare som arbetar i dessa miljöer och måste repeteras regelbundet. All utbildning sker på arbetstid. Utbildningarnas effekt utvärderas lokalt beroende på organisation och land.

Hälsofrämjande
Volvokoncernen har under lång tid tillhandahållit olika hälsofrämjande aktiviteter utöver arbetssäkerhet. Dessa program tillhandahålls ofta av externa samarbetspartners. Hälsofrämjande program kan omfatta frågeställningar kring förhindrad smittspridning, missbruk, övervikt, hälsosam livsstil, träning, näring, sömn och stresshantering. Den psykiska arbetsmiljön växer i betydelse och det finns många verktyg tillgängliga för att ge stöd och förebygga problem, samt för att främja en god psykisk hälsa. Det finns olika verktyg som kan användas beroende på särskilda och individuella behov. Individernas integritet är skyddad i enlighet med allmänna dataskyddslagar. Många länder har under året använt sig av enkäten Pulse och andra verktyg för att skapa engagemang. Syftet har varit att förstå medarbetarnas attityder och känslor i allmänhet och i synnerhet till det sätt som arbetslivet förändrats på, av distansarbete och fysisk distansering. Denna strategi har visat sig användbar och åtgärder har vidtagits utifrån den.

Arbetsskador
Volvokoncernen följer olycksfallsfrekvensen på alla platser, inklusive fabriker, verkstäder och kontor i alla länder med verksamhet. Under 2023 var olycksfallsfrekvensen 1,08 per 200.000 arbetade timmar.

Data kring hälsa och säkerhet rapporteras in på enhetsnivå och sammanställs på affärsområdes-, lastbilsdivisions- och koncernnivå. Data samlas in kvartalsvis på koncernnivå och på månadsbasis när det gäller flera affärsområden och lastbilsdivisioner. Arbete pågår för att underlätta konsolideringen av data inom koncernen. Många olika nyckeltal rapporteras för olika behov, men antal olyckor med förlorad arbetstid och att minska nivån på olyckor med frånvaro är de utfallsbaserade nyckeltal som används på koncernnivå. Arbete pågår för att identifiera andra globala nyckeltal.

Mätningar av arbetsskador med stora följder eller av allvarlig karaktär och därtill kopplade faror görs i många delar av koncernen, men hittills utan gemensamma och sammanställningssystem. De sammanställs alltså inte på koncernnivå men delas i hälso- och säkerhetsnätverk för att sprida lärande och bästa praxis.

Arbetsmiljö direkt kopplade till affärsförbindelser
Granskningar genomförs hos leverantörer kring en bred palett av hållbarhetsfrågeställningar i enlighet med Volvokoncernens uppförandekod för leverantörer. Hälsa och säkerhet utgör centrala beståndsdelar i denna process.

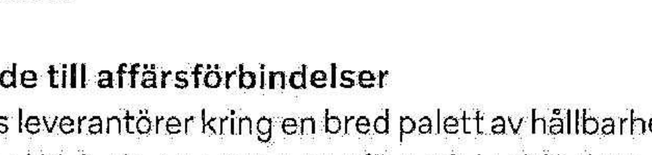
» **Läs mer** Ansvarsfulla inköp och social påverkan, sidan 189

Arbetsrelaterad säkerhet, liksom trafiksäkerhet, är viktiga delar i koncernens erbjudande till slutanvändare. Volvokoncernen tillhandahåller kundlösningar och utbildning för att öka säkert beteende och säker användning av produkterna. Läs mer om kundens hälsa och säkerhet nedan.

» **Läs mer** Kundens hälsa och säkerhet, sidan 184.

Olycksfallsfrekvensen och antal arbetsrelaterade dödsfall 2018–2023

Olycksfallsfrekvensen med förlorad tid (LTAR) per 200.000 arbetade timmar.



	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Antal olyckor med förlorad arbetstid	789	972	1.004	656	735	879
Antal dödsfall Anställda	3	1	0	0	0	0
Antal dödsfall Entreprenörer	0	2	0	0	0	0

Säkerhet för kunder och slutanvändare

Volvokoncernen utgår från värdekedjan när det gäller kundens hälsa och säkerhet, vilket tar hänsyn till effekterna på kunder, slutanvändare och andra intressenter. Koncernens verksamhet och dess produkter erbjuder en stor spännvidd när det gäller tillämpningsområden och kan påverka olika individer såsom förare och operatörer, eller andra användare av trafiksystemen som cyklister och fotgängare. Vår säkerhetspolicy definierar våra nyckelområden relaterade till slutanvändarsäkerhet – produktsäkerhet som fokuserar på att undvika negativ påverkan från potentiella felaktigheter med produkter och trafiksäkerhet för att öka vår positiva påverkan *från säkerhetssystem, opinionsbildning, kommunikation och utbildning.*

Vår vision är noll olyckor med Volvokoncernens produkter och arbetet innefattar produktsäkerhet där vi systematiskt utvärderar risker, agerar för att motverka dessa och genomför förbättringar.

De mest framstående påverkansfaktorerna, riskerna och möjligheterna är relaterade till de operativa segmenten lastbilar och bussar, eftersom de används i hög fart eller i områden som används av oskyddade trafikanter. Utöver dessa finns risker i arbetsmiljön i och runt fordon och maskiner, på både vägar och byggarbetsplatser.

Vår definition av säkerhet beaktar inte bara säkerheten för den omedelbara användaren av våra produkter, utan också helhetsperspektivet och omfattningen av potentiella effekter av våra produkter när de används.

Det primära målet är att utveckla produkter som hjälper till att förhindra olyckor från att inträffa eller, om olyckor inträffar, att minimera konsekvenserna för förare, operatörer och människor runt våra fordon och maskiner.

Ledningssystem för kvalitet och säkerhet

Produktsäkerhet är grunden för koncernens säkerhetsarbete. En säker produkt är fri från säkerhetsbrister, uppfyller tillämpliga säkerhetsstandarder och -regler och är säker att använda under sin normala livscykel. Våra huvudsakliga processer – från utveckling, via inköp, tillverkning och hela vägen till distribution och service kräver systematisk kvalitetsledning. Målet är att säkerställa säkerheten och kvaliteten på våra produkter under dess livscykel.

Alla produktlinjer bedöms proaktivt avseende påverkan vad gäller hälsa och säkerhet, i syfte att säkerställa att de utformas för att vara säkra och för att hitta kvalitetsförbättringar. Kvalitetskontroller finns i alla huvudsakliga utvecklingsprocesser enligt standardförfaranden inom fordonsbranschen. Leverantörer måste leva upp till de tekniska krav och säkerhetskrav som vi sätter för produkter och komponenter. Koncernen använder tekniska revisioner för att utvärdera leverantörspartners kvalitetsledningssystem.

Säkerhetsbedömningar fortsätter även efter att produkter har släppts *på marknaden och omfattar både löpande revisioner av produktionen och* utredningar av faktiska olyckor. Problem som identifieras under bedömningarna utreds vidare. Problem som efter utredningen bedöms vara säkerhetsbrister leder till att produkten återkallas så att problemet kan åtgärdas.

Trafiksäkerhet

I användningsfasen arbetar Volvokoncernen med djupgående olycksforskning för att förstå sammanhanget och utmaningarna som kunderna står inför i sin verksamhet. Denna kunskap används sedan i produktutvecklingen för att uppnå ständiga förbättringar.

Volvokoncernen samarbetar också med partners inom den akademiska världen och beslutsfattare för att främja framsteg inom vägtrafiksäkerheten och möjliggöra att säkrare lösningar lanseras på marknaden. Ett exempel är kollisionsvarnaren med nödbroms för fotgängare och andra *oskyddade trafikanter. Denna typ av system kommer att vara ett lagkrav i* Europa mot slutet av årtiondet och Volvo Lastvagnar introducerade denna funktion under 2023. Kunskapen om säkerhet delas via kommunikations- och utbildningsprogram på många marknader där koncernen verkar för att öka medvetenheten och främja ett säkert körbeteende.

Mänskliga rättigheter i värdekedjan

Volvokoncernen åtar sig att respektera internationellt erkända mänskliga rättigheter. Negativ påverkan på mänskliga rättigheter kan potentiellt uppstå, inte bara inom vår egen organisation, utan även genom våra affärsrelationer och i värdekedjan. Vi försöker även hantera negativ påverkan på mänskliga rättigheter i de fall då Volvokoncernen är inblandad. Vi fortsätter att stärka och se till att vårt arbete med mänskliga rättigheter är i linje med följande internationella ramverk:

- FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna
- Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner
- FN:s Global Compact
- FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag
- Barnrättsprinciperna för företag.

Detta är ett pågående arbete och Volvokoncernen har anammat en riskbaserad ansats där vi prioriterar och fokuserar på de områden där vi anser att vi löper störst risk att påverka mänskliga rättigheter negativt. Vi är också medvetna om att själva kärnan för många av dessa ramverk är att spåra och följa upp resultatet för att främja ständiga förbättringar och använda erfarenheterna som en källa till ständigt lärande. Denna rapport redovisar våra framsteg hittills, men vi är väl medvetna om att mer återstår att göra.

Volvokoncernen rapporterar om sitt arbete med mänskliga rättigheter enligt lagkrav, inklusive nationell lagstiftning inom ramen för EU:s direktiv om icke-finansiell rapportering samt lagstiftning avseende modernt slaveri i Australien och Storbritannien. Under 2023 publicerade vi yttranden om hur vi hanterar frågor kopplat till modernt slaveri (Modern Slavery Statements) för relevanta företag inom Volvokoncernen i linje med dessa lagstadgade upplysningskrav.

Policyåtagande för mänskliga rättigheter
Volvokoncernen lanserade en separat policy för mänskliga rättigheter 2021. Denna policy beskriver det gemensamma gränsvärdet för vårt åtagande om att respektera mänskliga rättigheter och tillämpas inom alla Volvokoncernens bolag, för alla medarbetare och övriga som arbetar på våra anläggningar.

Policyn för mänskliga rättigheter kompletteras av Volvokoncernens uppförandekod, program för mänskliga rättigheter och specifika policyer, direktiv och vägledningar som har tagits fram av våra lastbilsdivisioner och affärsområden inom flera områden som rör mänskliga rättigheter. Dessa omfattar hälsa och säkerhet, ansvarsfulla inköp enligt vår uppförandekod för leverantörer (uppdaterad 2023), personalfrågor, ansvarsfull försäljning och visselblåsning.

Styrning och tillsyn av mänskliga rättigheter
Volvokoncernens styrning av mänskliga rättigheter följer vår allokering av verksamhetsansvar och omfattar flera tvärfunktionella styrningsforum i bolaget. På koncernnivå övervakas den strategiska inriktningen av Volvokoncernens styrgrupp för mänskliga rättigheter, vilken består av relevanta medlemmar från bolagsledningen.

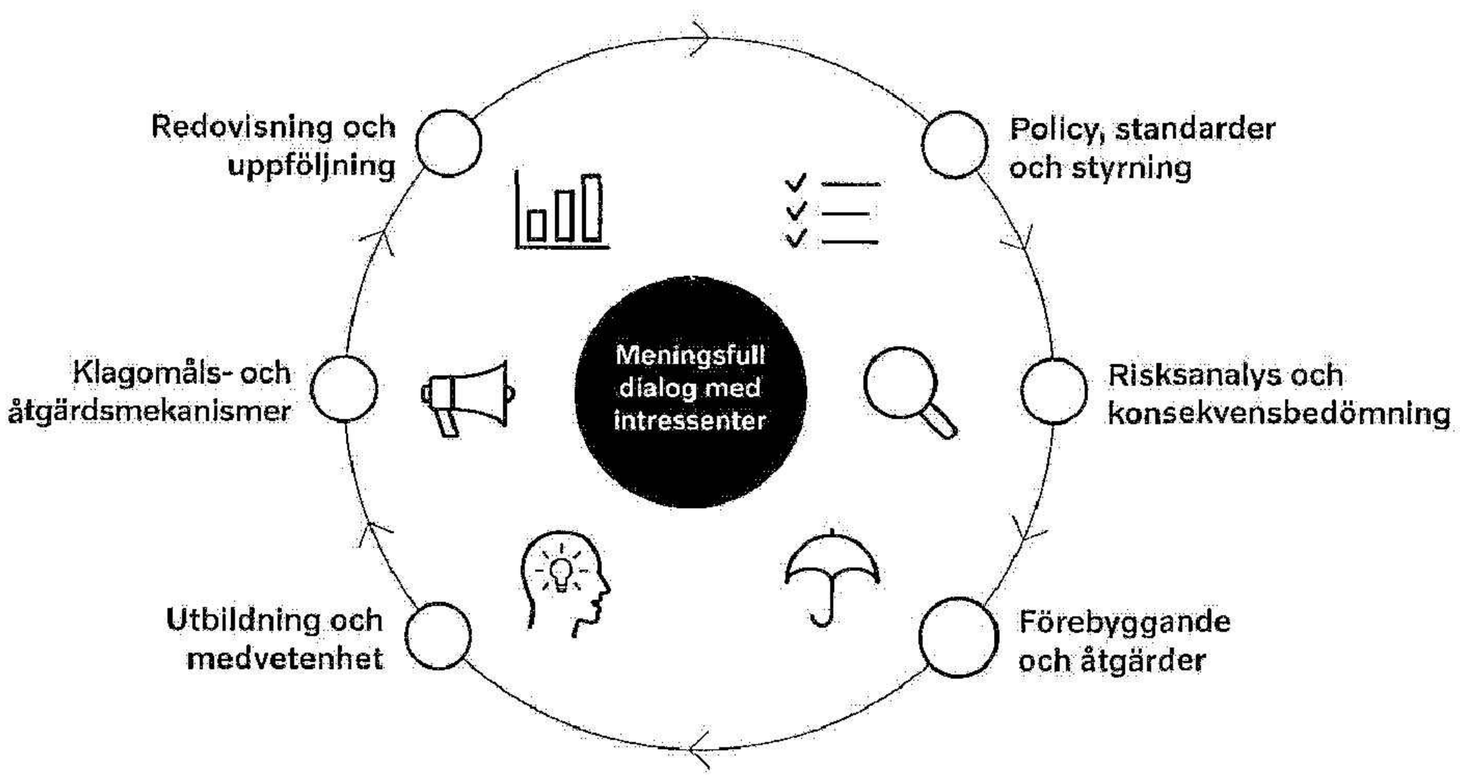
Implementeringen av agendan för mänskliga rättigheter stöds av en tvärfunktionell referensgrupp och en arbetsgrupp med medlemmar från relevanta koncernfunktioner, lastbilsdivisionerna och affärsområdena.

Program för mänskliga rättigheter
År 2022 antog Volvokoncernens bolagsledning ett koncernövergripande program för mänskliga rättigheter. Volvokoncernens program för mänskliga rättigheter beskriver hur vi implementerar vårt åtagande att respektera mänskliga rättigheter i enlighet med vår policy för mänskliga rättigheter. Syftet med programmet är att göra koncernens arbete med mänskliga rättigheter mer systematiskt och se till att vi identifierar och hanterar förbättringsområden. Programmet klargör Volvokoncernens ambitioner, tillämpliga standarder, framträdande risker, strategin kring granskningsförfarande (due diligence) och styrning av mänskliga rättigheter på olika nivåer inom Volvokoncernen.

I processen med att implementera programmet för mänskliga rättigheter har vi under 2023 initierat ett koncernövergripande projekt för att utvärdera vår risk- och mognadsbedömning inom människorättsfrågor. Syftet med projektet är (i) att fördjupa vår förståelse om människorättsrisker över Volvokoncernens värdekedja, (ii) att fördjupa mognadsgraden av våra egna ledningssystem för due diligence, samt (iii) att förbereda upplägget och den kontinuerliga integrationen av ett robust, systematiskt och sammanhängande tillvägagångssätt för identifiering och hantering av risker och konsekvenser för mänskliga rättigheter över Volvokoncernens värdekedja. Projektet löper även under 2024.

Framträdande risker avseende mänskliga rättigheter
Policyn för mänskliga rättigheter är baserad på koncernens hållbarhetsprioriteringar och belyser risker kopplade till människor, klimat och resurser. Risker avseende mänskliga rättigheter kan kopplas till våra aktiviteter och affärsrelationer inom alla dessa tre områden. Policyn för mänskliga rättigheter beskriver Volvokoncernens tio mest framträdande risker avseende mänskliga rättigheter inom dessa tre områden. Beskrivningar kring dessa risker och hänvisningar till specifika upplysningar finns på sidan 187.

VOLVOKONCERNENS PROGRAM FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER – HUVUDSAKLIGA ELEMENT



Arbetet med riskbedömning och granskningsförfarande, due diligence, görs med en riskbaserad ansats och inkluderar faktorer som risknivåer för mänskliga rättigheter i olika länder och vår verksamhet i det aktuella landet, segmentsrelaterade risker vid vissa inköp och försäljning samt andra risker som anställda eller externa intressenter har gjort oss uppmärksamma på. De viktigaste riskerna för våra divisioner och affärsområden utgör koncernens mest framträdande frågor.

Granskning av mänskliga rättigheter över värdekedjan
Vårt arbete för mänskliga rättigheter syftar till att identifiera, förebygga och motverka potentiella eller faktiska negativa risker och påverkan på mänskliga rättigheter. Volvokoncernens grad av ansvar, inflytande och påverkan varierar mellan olika delar av värdekedjan och operativa sammanhang. Därför bör våra processer och aktiviteter kopplade till mänskliga rättigheter spegla sammanhanget för vår roll inom de respektive delarna av vår värdekedja, inklusive vår egen verksamhet, leverantörskedjan, affärspartners och affärer.

Vår egen verksamhet
Ett av verktygen som Volvokoncernen använder för att genomföra due diligence på koncernnivå är landsbaserade granskningar av mänskliga rättigheter omfattar hela verksamheten, alla anställda och övrig personal på våra anläggningar i det granskade landet. Granskningarna genomförs med hjälp av en metodik som tagits fram i enlighet med internationellt erkända rutiner och inkluderar följande huvuddelar:

- Analyser baserade på intern data så som personaldata, lokala policyer, interna expertintervjuer, svar i medarbetarenkäter och kollektivavtal, externa källor som rapporter om mänskliga rättigheter samt människorätts- och arbetsrättslagar,
- Självutvärderingar av lokala ledningar och HR-avdelningar,
- Platsbesök med den lokala ledningen och HR-personal och lokala interna sakkunniga, medarbetare och extern personal på plats, samt externa expertorganisationer vid behov,
- Korrigerande åtgärder och uppföljning efter varje granskning med överenskomna handlingsplaner och ansvarsutkrävande hos den lokala ledningen och information till relevanta medlemmar i bolagsledningen.

Granskningar av mänskliga rättigheter överlappar ofta flera andra interna processer, exempelvis gällande icke-diskriminering, hälsa och säkerhet, medarbetarrelationer, kvalitet och miljöledning. Resultaten från granskningarna inom respektive områden kan belysa förbättringsområden inom andra processer, däribland arbetet med mänskliga rättigheter.

Granskningar i den egna verksamheten har genomförts i Indien (2017), Sydafrika (2018) och Mexiko (2019). Under 2020 och 2021 blev vi tvungna att göra uppehåll med denna typ av granskningar på grund av covid-19-pandemin. Efter en översyn av process och metodik återupptogs granskningarna 2022, och genomförde granskningar i Förenade Arabemiraten och Algeriet 2023. Inom projektet som ser över vår risk- och mognadsbedömning som nämns ovan, utvärderas denna typ av granskningar och land-för-land prioritering.

Leverantörsnätverket
Vårt leverantörsnätverk är vidsträckt, med omkring 50.000 unika leverantörspartners i den första ledet och det utvecklas och förändras kontinuerligt. Primärdata är därför begränsad till leverantörer närmare Volvokoncernen. Due diligence-aktiviteter stöds också av proxydata, forskning och sekundär information från leverantörspartners för att identifiera potentiella effekter i värdekedjan uppströms. Volvokoncernens uppförandekod för leverantörspartners beskriver minimikrav och förväntningar på våra leverantörer på områdena klimat, resurser och människor, inklusive mänskliga rättigheter och arbetsrätt, hälsa och säkerhet, ansvarsfulla inköp av råmaterial, miljöpåverkan och affärsetik. Visserligen varierar de enskilda frågorna i leverantörsnätverket mellan olika länder och processer, men ett antal risker avseende mänskliga rättigheter har identifierats, och de hanteras genom koncernens program för ansvarsfulla inköp, läs mer på sidan 189.

Volvokoncernen samarbetar även med privata affärspartners som monterar lastbilar och som bygger busskarosser på våra chassin i enlighet med kundernas specifika krav. Vissa av dessa partners finns i länder med förhöjda risker avseende mänskliga rättigheter. Pågående aktiviteter för att säkerställa att våra affärspartners bedriver verksamhet i linje med koncernens krav inkluderar sociala och miljömässiga krav i kontraktsmässiga överenskommelser, självutvärderingar, granskningar på plats och utbildning.

Våra försäljningskanaler och användningen av produkter
Vissa affärer granskas med avseende på risker som rör mänskliga rättigheter, främst i samband med direkta affärer som omfattar kundfinansiering och stöd från exportkreditgarantier samt försäljning till vissa slutanvändare med hög risk såsom militären eller brottsbekämpande organ. Vissa affärer bedöms också i särskilda kundsegment, såsom sektorer för fossila bränslen, gruvdrift och försäljning till konfliktdrabbade områden med särskilda risker avseende mänskliga rättigheter. Denna del av bedömningen av mänskliga rättigheter och tillhörande hållbarhet beskrivs närmare i ett separat avsnitt om Ansvarsfull försäljning på sidan 188.

Risker nedströms värdekedjan
Risker har även identifierats avseende anställningsförhållanden för lastbilschaufförer i vägtransportsektorn i Europa. Minimikrav i uppförandekoden för leverantörer gäller även för leverantörer av logistiktjänster, men den skiftande lagstiftningen i Europa gällande chaufförernas anställningsförhållanden kräver ett bredare samarbete i branschen. Därför ingår Volvokoncernen i CSR Europes Responsible Trucking Initiative, som har som mål att förbättra anställnings- och arbetsförhållanden för lastbilschaufförer i vägtransportsektorn i hela Europa. Initiativet har publicerat sociala vägledningar för gemensamma förväntningar i förhållande till leverantörer och underleverantörer kring mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och affärsetik, läs mer på www.csreurope.org/.

Medvetenhet och utbildning om mänskliga rättigheter
Att utbilda och att höja medvetenheten bland våra kollegor och relevanta affärspartners är en central del i vårt arbete med mänskliga rättigheter och ett område där det är känt att det krävs ständiga förbättringar. Utöver koncernens övergripande träning i kring Uppförandekoden som innefattar vissa frågor om mänskliga rättigheter har flera delar av organisationen under året genomfört insatser för att öka medvetenhet inom området. Total har drygt 2.000 personer, varav många i chefsroller inom sälj och marknad deltagit i denna typ av utbildning. Detta innefattade specifika sessioner med AB Volvos styrelse, koncernledning, samt ledningsgrupper i affärsområden och divisioner. I slutet av 2023 tillgängliggjordes även en webbaserad introduktionsutbildning med fokus på företagande och mänskliga rättigheter på tolv språk till anställda och konsulter. Dessa övergripande initiativ för att skapa medvetenhet om mänskliga rättigheter kompletterar andra specifika utbildningar kring relaterade ämnen såsom mångfald och inkludering, hälsa och säkerhet, bekämpning av diskriminering och trakasserier, lika lön och levnadslön, ansvarsfulla inköp och ansvarsfull försäljning.

Intressenters engagemang och konsultationer
Vårt arbete för mänskliga rättigheter inkluderar pågående dialoger med fackföreningar och kontakter med anställda, kunder och investerare samt ideella föreningar och andra samhällsaktörer kring vår ansats och vårt resultat när det gäller mänskliga rättigheter. Under 2023 handlade våra samtal med externa intressenter huvudsakligen om vår övergripande styrning kring mänskliga rättigheter och policy, samt due diligence i värdekedjor kopplade till materialinköp. Vi har även konsulterat berörda individer som del av granskningar i vår egen verksamhet och due diligence hos leverantörspartners.

Visselblåsarkanaler och åtgärdsmekanismer

Medarbetare, representanter för Volvokoncernen och externa intressenter kan rapportera alla överträdelser av vår uppförandekod och andra policyer, inklusive brott mot mänskliga rättigheter, i de fall koncernen eller någon av dess representanter tros vara inblandad. Klagomål kan rapporteras genom interna samt offentligt tillgängliga visselblåsarkanaler som beskrivs i vår uppförandekod, inklusive Volvokoncernens visselblåsarfunktion. Rapporter kan göras anonymt varhelst så är tillåtet enligt lokal lag.

Volvokoncernen har för avsikt att avhjälpa eller samarbeta kring avhjälpandet av negativ påverkan på mänskliga rättigheter om våra aktiviteter har orsakat eller bidragit till den, samt ta en roll i avhjälpandet av den negativa påverkan på mänskliga rättigheter som kan vara direkt kopplad till vår verksamhet, våra produkter, tjänster eller affärsrelationer.

Se sidan 192 för mer information om våra visselblåsarkanaler och vilka typer av frågor som rapporterades under 2023.

Specifika upplysningar om framstående risker avseende mänskliga rättigheter

Klimat- och miljökonsekvenser
Vi är medvetna om vikten av att ställa om till en ekonomi som präglas av låga koldioxidutsläpp i enlighet med Parisavtalet, samt att en säker och ren miljö är central för att fullt ut komma i åtnjutande av mänskliga rättigheter. Vi arbetar aktivt med att minska klimat- och negativ miljöpåverkan i vår verksamhet och vår värdekedja. **» Läs mer** Klimat och Miljö, sidorna 166–174

Farliga material och ämnen
Vi har som mål att fasa ut potentiellt farliga material och ämnen när så är möjligt, och där det inte finns några gångbara alternativ, att säkerställa en säker och ansvarsfull hantering av dessa genom värdekedjan. **» Läs mer** Miljöhantering – Ämnen som inger särskilda betänkligheter, sidan 173

Mineraler och metaller från konfliktdrabbade och högriskområden
Vi är medvetna om ökad total risk relaterad till materialutvinning. Ett särskilt program för hållbara mineraler stödjer vårt arbete för att fortsatt granska leverantörskedjans för ökad transparens och främja ansvarsfulla inköp, utvinning och hantering av dylika material.
» Läs mer Program för hållbara mineraler, sidan 190

Hälsa och säkerhet
Hälsa och säkerhet har identifierats som prioriterade områden hos leverantörer, i vår egen verksamhet och för slutanvändare. Läs mer i detalj om arbetet med att minska hälso- och säkerhetsrisker i följande avsnitt: **» Läs mer** Medarbetare och arbetskraft sidan 182 **» Läs mer** Kunder och slutanvändare, sidan 184 **» Läs mer** Ansvarsfulla inköp och social påverkan, sidorna 189-190

Rättvisa anställnings- och arbetsvillkor
Vi har identifierat några nyckelområden med potentiella ökade risker där vi gör djupare due diligence för att förhindra överträdelser, till exempel identifierade problem som rör arbetare uppströms i värdekedjan på platser nära migrationskorridorer och inköpta tjänster, särskilt i länder där dessa jobb generellt är lågavlönade och utförs av arbetare inom utsatta grupper och/eller arbetare med begränsad medvetenhet om grundläggande arbetsrätt och mänskliga rättigheter. Vi utvärderar också kontinuerligt potentiella luckor i vår policy för mänskliga rättigheter i vår egen verksamhet.
» Läs mer Anställda och arbetskraft, sidan 179 **» Läs mer** Ansvarsfulla inköp och social påverkan, sidan 189

Föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar
Rättigheter kopplat till representation anses av många intressenter vara en grund för en rad andra sociala konsekvenser. Vi är verksamma i länder där det finns begränsningar för dessa rättigheter, men vår Uppförandekod och Uppförandekoden för Leveranspartners anger anställdas rättigheter att hitta sätt för alternativ representation för att undvika negativa konsekvenser inom detta område och andra relaterade ämnen.
» Läs mer Anställda och arbetskraft, sidan 179
Detta är även del av vår due diligence hos leverantörer och upplysningar kopplat till arbetsförhållanden. **» Läs mer** Ansvarsfulla inköp och social påverkan, sidan 189 Ytterligare information på volvogroup.com/se/code

Icke-diskriminering och rättvis behandling
Rättvis behandling är ett nyckelområde för att känna sig trygg på jobbet och vårt arbete relaterat till mångfald och inkludering. Volvokoncernen har nolltolerans mot trakasserier och diskriminering. Negativa effekter på människor i detta område identifieras huvudsakligen genom våra rapporteringskanaler för visselblåsningar. **» Läs mer** Medarbetare och arbetskraft – Mångfald och lika möjligheter, sidan 181

Tvångsarbete och modernt slaveri
Volvokoncernen bedömer risker för tvångsarbete som en del av vår övergripande granskning av mänskliga rättigheter i vår verksamhet och i relevanta delar av leverantörskedjan. Förhöjda risker identifieras för utsatta grupper i försörjningskedjan såsom migrantarbetare.
» Läs mer Ansvarsfulla inköp och social påverkan, sidan 190

Barnarbete och barns rättigheter
Volvokoncernen bedömer risker som är relaterade till barnarbete och barns rättigheter som en del av vår övergripande granskning av mänskliga rättigheter i vår verksamhet och i relevanta delar av leverantörskedjan. Risker inom detta område identifieras som potentiella baserat på riskkartor där vi identifierar högre exponering för potentiella risker för vissa marknader och komponenter med komplexa leveranskedjor där spårbarhet är praktiskt taget omöjlig. De mest framstående riskerna inom områden är koncentrerat till kopplat till mineralutvinning.
» Läs mer Program för hållbara mineraler, sidan 190

Försäljning till konfliktdrabbade områden och högriskområden
Försäljning och användning av våra produkter i konflikt- och andra högrisksammanhang kan leda till negativ påverkan på mänskliga rättigheter. Av denna anledning granskar vi vissa affärer – sådana som omfattar kundfinansiering och stöd från exportkreditgarantier, försäljning till vissa slutanvändare med hög risk såsom militären eller brottsbekämpande organ, samt försäljning till konfliktdrabbade områden.
» Läs mer Ansvarsfull försäljning, nästa sida.

ANSVARSFULL FÖRSÄLJNING

Volvokoncernen har processer och policyer som syftar till att säkerställa att våra affärer bedrivs i överensstämmelse med gällande lagar och regler, inklusive sanktioner och exportkontroll. Dessutom granskar vi vissa affärer med avseende på risker kopplade till mänskliga rättigheter, miljöfaktorer och affärsetik som del av kännedomen om kunden eller slutanvändaren. Dessa bedömningar görs främst i samband med direktförsäljning som omfattar kundfinansiering och stöd från exportkreditgarantier, försäljning till vissa slutanvändare med hög risk såsom militären, samt försäljning till konfliktdrabbade områden.

Bedömning av försäljningsaffärer
Vid bedömning av affärer använder externa riskdatabaser och verktyg som Verisk Maplecroft och RepRisk för riskidentifiering. Resultaten bedöms, beskrivs och eskaleras till relevanta forum inom affärsområden eller koncernfunktioner. Åtgärder för identifierade resultat omfattar vanligtvis kontakt med våra kunder för att hjälpa dem att begränsa de identifierade riskerna. I vissa fall kan vi också anlita andra externa organisationer såsom ambassader eller icke-statliga organisationer. Om riskerna bedöms vara för höga eller omöjliga att begränsa, kan vi besluta att inte gå vidare med enskilda affärer. Vid våra bedömningar överväger vi risknivåer för länder, kundsegment, slutanvändare och avsedd slutanvändning för våra produkter. Våra affärsområden har ansvar för att utföra förhandsgranskningarna, med stöd från koncernfunktioner vid behov.

Under 2023 utfördes 265 sådana granskningar av koncernens affärsområden, huvudsakligen i samband med kundfinansiering och försäljningar till vissa högriskmarknader. Vissa av dessa bedömningar identifierade frågeställningar kopplade till negativ påverkan på miljö och lokalsamhällen, otillräcklig respekt för mänskliga rättigheter och arbetsrätt, dåliga arbetsvillkor, arbetsmiljö samt oetiska affärsmetoder.

Försäljning till militära slutanvändare
Volvokoncernens affärsområden måste eskalera potentiell försäljning till militära slutanvändare i vissa länder för bedömning av koncernfunktioner innan de skickar en offert. Militära slutanvändare omfattar försvaret och andra väpnade styrkor och risknivån för länder tar hänsyn till faktorer som vapenembargo, väpnade konflikter, politisk instabilitet och risker relaterade till mänskliga rättigheter. Denna process styrs av ett internt direktiv om militärförsäljning och gäller i tillägg till krav på exportlicens från nationella myndigheter. Europeiska Unionens gemensamma regler som styr kontroll av export av militärteknik och utrustning omfattar ett flertal kriterier kring respekt för mänskliga rättigheter och internationell humanitär lag som medlemsstater förväntas beakta när de beviljar dylika exportlicenser.

Mänskliga rättigheter och internationell humanitär lag beaktas i tillägg till efterlevnad, lobbying och anseendeaspekter. Under 2023 bedömde Volvokoncernen 26 potentiella transaktioner till utvalda militära och statliga slutanvändare i olika länder. Beroende på vilket land som är slutanvändare, kräver affären antingen ett beslut från Volvokoncernens kommitté för militär försäljning (som omfattar relevanta medlemmar ur vår bolagsledning) eller en rekommendation från koncernfunktion till affärsområdet som underlag för deras eget beslut.

Styrning och medvetenhet
Som en del av arbetet med ständiga förbättringar har Volvokoncernens affärsområden fortsatt att förstärka sin strategi för ansvarsfull försäljning, däribland sina styrningsprocesser, granskningsprocedurer, samt utbildning och medvetenhet. Under 2023 deltog omkring 250 personer i nätbaserad utbildning och andra kunskapshöjande aktiviteter med fokus på ansvarsfull försäljning.

1008600633

ANSVARSFULLA INKÖP OCH SOCIAL PÅVERKAN

Volvokoncernens leverantörspartners spelar en avgörande roll i att förverkliga vår hållbarhetsstrategi i hela värdekedjan. Vår leverantörsbas är uppbyggd av fler än 50.000 leverantörspartners i första ledet, varav cirka 12.000 levererar varor och tjänster för att stödja Volvokoncernens serieproduktion. Att arbeta med ett globalt leverantörsnätverk innebär en rad konsekvenser, risker och möjligheter. Utöver koncernens direkta leverantörspartners ser vi också möjligheter till gemensamma insatser för att påverka omställningen till hållbarhet i hela vårt utökade leverantörsnätverk.

För att säkerställa att våra leverantörspartners följer Volvokoncernens förväntningar och värderingar, driver vi due diligence-procedurer genom vår uppförandekod för leverantörspartners och våra egna riskbedömningar, som innefattar internationella standarder som OECD:s Due Diligence vägledning för ansvarsfullt företagande och FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter.

Policy

Volvokoncernens Uppförandekod för Leverantörspartners ligger till grund för samarbetet för att utveckla hållbara leverantörsnätverk. Den uppdaterades 2023 och kretsar kring aspekterna människa, klimat och resurser, samt affärsetik och lagefterlevnad. Den beskriver hur vi gör affärer inom Volvokoncernen och våra obligatoriska hållbarhetskrav inom varje område. Den innehåller också förväntningar på att vägleda leverantörspartners när de utvecklas för att ytterligare främja hög nivå inom hållbarhet och påverkan inom de områden som omfattas av uppförandekoden.

Uppförandekoden för Leverantörspartners definierar Volvokoncernens hållbarhetsåtaganden och ger vägledning till Volvokoncernens leverantörspartner om hur de uppfyller dessa åtaganden. Bland de ämnen som tas upp är att uppnå en värdekedja med nettonoll utsläpp av växthusgaser till 2040, att uppfylla behoven för transporter och infrastruktur inom planetens gränser och att investera i välbefinnande, bemyndigande, affärsetik och efterlevnad samt respekt för människors rättigheter. Koden vägleds av Automotive Industry Guiding Principles i Drive Sustainability samt ramverk som Organisationen för ekonomiskt samarbete och utvecklings (OECD) riktlinjer för multinationella företag, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och andra internationella ramverk som förklaras i avsnittet om mänskliga rättigheter på sidan 185.

Den här delen av rapporten fokuserar på de sociala effekterna, riskerna och möjligheterna relaterade till Volvokoncernens leverantörsnätverk. Läs mer på sidorna 172 och 173 om klimat och miljöfrågor

Bedömning

Volvokoncernens hållbarhetsbedömningar omfattar främst leverantörer i första ledet och genomförs i form av leverantörspartnernas självutvärderingar samt riktade, detaljerade revisioner på plats. Vi prioriterar revisioner baserade på hållbarhetsrisker per land, processer och arbetsområden. Riskbedömningen är baserad på externa verktyg som ger en översikt på riskerna för mänskliga rättigheter och arbetsrätt, miljörisker och affärsetiska risker runt om i världen. Som ett komplement kan risker flaggas under alla typer av leverantörsrevisioner, -utbildning eller -besök eller via vår klagomålsmekanism.

Volvokoncernens utför de flesta revisioner och granskningar med interna resurser. Inköpspersonal och specialiserade revisorer delar ansvaret för att säkerställa att korrekta åtgärder vidtas för att lösa identifierade avvikelser. Leverantörspartners och andra externa intressenter uppmuntras att omedelbart rapportera misstänkta felaktigheter, lagöverträdelser och andra oetiska beteenden via Volvokoncernens klagomålsmekanism.

Självskattningar

Volvokoncernen använder ett standardiserat frågeformulär till fordonsbranschen med fokus på hållbarhet i leverantörsnätverket. Frågeformuläret för självutvärdering (SAQ), som utvecklats i partnerskap med Drive Sustainability, speglar hållbarhetsprestanda inom mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden samt miljöaspekter och andra frågor kring ansvarsfulla inköp. Potentiella leverantörspartners uppmanas att fylla i SAQ och resultatet används i urvalsprocessen av leverantörspartners. För en utvald partner kan självutvärderingen leda till en plan för korrigerande åtgärder, om leverantören faller under en risktröskel. För att driva ständiga förbättringar gäller resultatet i tre år, därefter krävs det en ny utvärdering. Kraven för att få ett godkänt resultat ökar kontinuerligt för att uppnå ständiga förbättringar.

Revisioner på plats

I inköpsfasen genomför vi ytterligare riskanalyser av potentiella leverantörspartners av direktmaterial i högriskländer i form av revisioner på plats. Vi granskar även leverantörspartners av indirekt material när dessa är lokaliserade i högriskländer och när det årliga inköpsvärdet hamnar över ett fördefinierat gränsvärde. Ansvaret för förbättringar och korrigerande åtgärder vilar alltid på den potentiella leverantörspartnern själv. Fall av bristande efterlevnad hanteras av den ansvariga inköparen tillsammans med revisorn tills dess de är lösta. Revisioner av befintliga leverantörer följer samma procedur.

Först och främst fokuserar hållbarhetsbedömningen av leverantörspartners på att utveckla en hållbar leverantörsbas och bygga ett starkt samarbete. Resultaten används vid inköpsbesluten och överträdelser eller avvikelser förväntas bli åtgärdade inom en rimlig tid. De som misslyckas med att hantera kritiska frågor löper risk att inte tilldelas ett kontrakt eller att deras kontrakt avslutas.

Som en del av due diligence-programmet investerar Volvokoncernen även i kapacitetsuppbyggnad i form av utbildning. För bred implementering sker detta i samarbete med Drive Sustainability. Under 2023 riktades särskilt fokus på Kina och Brasilien.

Mätetal på social påverkan i leverantörsnätverket

Volvokoncernen har identifierat vissa mätetal som följs upp löpande och årligen för att utvärdera det arbete som lagts ned. Hittills har vi inte satt upp några resultatorienterade mätetal på koncernnivå.

Resultat av självskattningar

Efter en uppdatering av självskattningen 2022, som inkluderar striktare krav i takt med förändrade förväntan, gjordes 2.020 självskattningar på hållbarhet under 2023. Av Volvokoncernens totala utgifter för direktmaterial hade 93% av koncernens leverantörspartners genomfört utvärderingen, varav över 90% hade ett registrerat godkänt resultat. I högriskområden var motsvarande resultat 89%, varav 86% hade ett registrerat godkänt resultat.

Resultat av revisioner på plats

Under 2023 genomfördes 221 revisioner på plats med totalt 119 avvikelser. De vanligaste avvikelserna återfanns inom områdena ledningens engagemang, arbetstid, hantering av försörjningskedjan och miljöhantering. Inom området för ledningens engagemang hänförde sig avvikelser främst till att leverantörspartner har uppförandekoder som inte på ett adekvat sätt tar upp riskområden. På arbetstidsområdet var fynden relaterade till

överdriven arbetstid för anställda. Inom området för leveranskedjehantering upptäcktes avvikelser när leveranspartners antingen inte satt upp tillräckliga sociala, miljömässiga eller affärsmässiga krav för sitt leverantörsnätverk eller inte fört vidare sina krav till sina leverantörer. Inom miljöledningsområdet avsåg avvikelserna främst hantering av farligt avfall samt avsaknaden av ett dokumenterat miljöledningssystem. Resultaten från revisionerna kommuniceras till leverantörspartners, som förväntas upprätta och implementera en korrigerande handlingsplan i tid. Sådana korrigerande åtgärder övervakas sedan av den ansvariga köparen i samarbete med revisorn.

Outsourcade processer
Utöver vår egen tillverkningsverksamhet samarbetar Volvokoncernen med privata affärspartners som monterar lastbilar och som bygger busskarosser på våra chassin i enlighet med kundernas specifika krav. Vissa av dessa partners finns i länder med förhöjda risker avseende mänskliga rättigheter. Pågående aktiviteter för att säkerställa att våra affärspartners bedriver verksamhet i linje med koncernens krav inkluderar sociala och miljömässiga krav i kontraktsmässiga överenskommelser, självutvärderingar, granskningar på plats och utbildningsaktiviteter.

På flera marknader köper vi även in tjänster som säkerhet, anläggningsförvaltning och catering som stödjer vår verksamhet. Även om vi har en transparent syn på den dagliga arbetsmiljön för de personer som utför dessa tjänster, har vi identifierat potentiella risker relaterade till rättvisa anställnings- och levnadsvillkor på vissa marknader.

Baserat på våra bedömningar har dessa risker blivit mer relevanta för vissa arbetstagare med begränsad medvetenhet om grundläggande arbetsrätt och mänskliga rättigheter, i kombination med marknader med högre risker relaterade till rimliga löner. Migrerande arbetstagare har identifierats som en sådan sårbar grupp som även riskerar att drabbas av olika former av betvingande arbete och godtyckliga rekryteringsavgifter. När vi köper in aktiviteter från externa partners i samband med outsourcade processer, strävar vi därför efter att ytterligare bedöma anställningsvillkor och rekryteringsmetoder för arbetare i värdekedjan.

Värdekedjan längre uppströms
När det gäller gemensamma utmaningar i leverantörsnätverket inom den sektor där koncernen är verksam har vi identifierat några viktiga områden att hantera utöver ovanstående där vi kan stötta leverantörspartners att skapa hållbara leveransnätverk. Det är särskilt relevant för vissa mineraler som kopplas till förhöjda risker kring barnarbete, tvångsarbete och andra människorättsfrågor.

Program för hållbara mineraler
Som en del av granskningsaktiviteterna i leverantörsnätverket har Volvokoncernen ett särskilt fokus på en rad utvalda mineraler och material. Programmet för hållbara mineraler bygger på femstegsramverket i OECD:s Due Diligence-vägledning för ansvarsfulla försörjningskedjor av mineraler från konfliktdrabbade och högriskområden, samt på verktygen från Responsible Minerals Initiative (RMI). Det är framför allt tenn, tantal, volfram, guld (3TG) och kobolt som står i fokus i vårt program för hållbara mineraler. Dessa material är del av våra globala leverantörsnätverk och används i en mängd material och komponenter. Som en del i detta arbete är koncernen medlem i Responsible Minerals Initiative (RMI), se information nedan.

Under 2023 inkluderades 1.043 leverantörer i första ledet i koncernens program för hållbara mineraler. Inom dessa identifierades 925 relevanta för 3TG mineraler och 802 för kobolt. Majoriteten av de identifierade företagen är samarbetsvilliga i frågorna och samtliga har bedömts baserat på följande kriterier: a) styrka i due diligence-program gällande genomlysning av de mänskliga rättigheterna och b) koppling till smältverk och raffinaderier med särskilda risker i sin leverantörskedja. Som en följd kunde 345 smältverk och raffinaderier inkluderas i Volvokoncernens leverantörsnätverk. Omkring 59% av dem har certifierats som förenliga av Responsible Minerals Assurance Process (RMAP), för den globala organisationen RMI:s räkning. Volvokoncernen medfinansierar oberoende tredjepartsrevisioner av due diligence-rutinerna hos smältverk och raffinaderier genom samarbete med RMI och finansierar RMAP.

För 2023 justerades och förbättrades RMI-revisionsprogrammet. På grund av kriget i Ukraina och europeiska och brittiska restriktiva åtgärder med avseende på Rysslands agerande mot Ukraina, har alla RMAP-revisioner i Ryssland pausats och alla ryska smältverk har automatiskt klassificerats som icke-överensstämmande jämfört med tidigare år. Dessutom har RMI för första gången börjat genomföra revisioner av smältverk och raffinaderier inom kobolt. Ambitionen med Volvokoncernens program är att driva full spårbarhet senast till 2025 där samtliga leverantörer är godkända enligt vår standard för ansvarsfulla inköp.

Exempel på samarbeten för hållbara leverantörsnätverk

Responsible Minerals Initiative (RMI
Responsible Minerals Initiative (RMI) är en samarbetsplattform för att hantera frågor kring ansvarsfulla inköp av mineraler i globala leverantörsnätverk. Volvokoncernen arbetar med RMI i syfte att garantera ansvarsfulla och hållbara inköp av tenn, tantal, volfram och guld (de så kallade konfliktmineralerna), liksom av kobolt. Genom RMI kan medlemmar utveckla och få tillgång till verktyg och resurser för att säkerställa regelefterlevnaden och att stötta ansvarsfulla inköp av mineraler från konfliktdrabbade områden och högriskområden.

DRIVE Sustainability
DRIVE Sustainability är ett nätverk som består av 16 ledande fordonsföretag, vilka arbetar för att förstärka hållbarheten i fordonsbranschen genom att gemensamt agera som en hävstång och av att samarbeta med våra samarbetspartners i leverantörskedjan, intressenter och relaterade sektorer för aktiviteter med stor påverkan. Volvokoncernen medverkar aktivt i åtskilliga av initiativets arbetsgrupper för att främja en cirkulär och hållbar värdekedja i fordonsbranschen.

Global Battery Allicance
Global Battery Alliance är en offentlig-privat samarbetsplattform inom ramen för World Economic Forum. Vår vision är att skapa en cirkulär och hållbar värdekedja för batterier utifrån de tio vägledande principer som täcker cirkulär återvinning av batterimaterial, att säkerställa transparens kring utsläpp av växthusgaser och den gradvisa minskningen av dessa, samt att utrota barn- och tvångsarbete.

Affärsetik och lagefterlevnad

2024-02-20 10:06:34

COMPLIANCEPROGRAM

Vår uppförandekod föreskriver att vi ska bedriva vår verksamhet på ett rättvist och lagenligt sätt. Att bedriva verksamheten i enlighet med tillämpliga lagar och regler är den bästa förutsättningen för hållbara framgångar och det bästa sättet att skydda vårt anseende. En särskild koncernfunktion för lagefterlevnad övervakar implementeringen av ett ledningssystem för lagefterlevnad inom vissa centrala områden, såsom konkurrens- och antikorruptionslagstiftning, exportkontrollregler samt skydd av personuppgifter. De olika affärsområdena har satt upp egna funktioner för lagefterlevnad för att hantera införandet av ledningssystemet för lagefterlevnad inom sina områden och täcka in ytterligare lagefterlevnadsområden, såsom bekämpning av penningtvätt och efterlevnad av utsläppsregler, i den mån det behövs. Volvokoncernens ledningssystem för lagefterlevnad omfattar bland annat policyer, riktlinjer och rutiner, regelbunden kommunikation och utbildning om lagefterlevnad samt kontrollaktiviteter, såsom kontroller av att åtgärderna är effektiva och revisioner. Dessutom har Volvokoncernen implementerat visselblåsarkanaler för hela koncernen som kan användas av interna och externa parter för alla frågor om lagefterlevnad. Under 2023 identifierades inga fall av brister i lagefterlevnad med väsentlig påverkan på Volvokoncernen.

ANTIKORRUPTION

Volvokoncernen förbjuder och fördömer strikt alla former av korruption, däribland mutor. Det är inte enbart för att korruption är olagligt, utan också för att det snedvrider marknaden, påverkar den fria konkurrensen och undergräver den sociala utvecklingen. Volvokoncernens anställda på alla nivåer är förbjudna att delta i, eller på annat vis vara inblandade i, någon form av korruption, däribland att erbjuda eller direkt eller indirekt ta emot mutor, olämpliga gåvor, representation eller indirekta betalningar. Volvokoncernen förväntar sig att alla dess affärspartners upprätthåller motsvarande standarder inom antikorruption. Exponeringen för Volvokoncernen och dess anställda för korruptionsrisker beror på olika riskfaktorer. Exempelvis har bolaget en global närvaro med affärsverksamhet i många länder, däribland länder som utgör högriskländer ur ett korruptionsperspektiv. Vår verksamhet ingår i kontrakt av höga värden samt deltar direkt och indirekt i privata och offentliga upphandlingar. Dessutom utsätter vår interaktion med ett brett spektrum av affärspartners och andra tredje parter, såsom tjänstemän eller representanter för statliga organ eller institutioner, oss för tredje parts risker.

För att stärka vårt interna och publika åtagande mot korruption har koncernen kompletterat antikorruptionsprinciperna i uppförandekoden med en specifik antikorruptionspolicy och detaljerade anvisningar och riktlinjer kring antikorruption. Dessa omfattar bland annat krav på bokföring och dokumentation, en obligatorisk riskbaserad process för genomlysningar (due diligence) gällande antikorruption för nya och befintliga affärspartners, förbud mot indirekta betalningar, och regler och rutiner för gåvor och representation, ersättning till tredjeparter, sponsring och donationer till välgörenhet. Där det bedöms som nödvändigt använder vi ytterligare dokument för närliggande områden som penningtvätt och rapportering av bedrägerier.

Koncernfunktionen Group Compliance utformar och utvecklar koncernens lagefterlevnadsprogram för antikorruption och övervakar implementeringen i hela koncernen. Funktionen arbetar nära ett nätverk med ansvariga för regelefterlevnad inom affärsområdena och divisionerna för att säkerställa implementering inom respektive område.

KONKURRENSRÄTT

Volvokoncernen förbjuder strikt alla former av agerande som kan bryta mot konkurrenslagstiftningen. Volvokoncernen konkurrerar utifrån sina produkters och tjänsters meriter och litar på att dess produkter och tjänster når framgång på en rättvis och konkurrensutsatt marknad. Anställda på alla nivåer är förbjudna att delta i, eller på annat vis vara inblandade i, något slags agerande som kan strida mot konkurrenslagstiftning, som till exempel konkurrensbegränsande överenskommelser med konkurrenter. Volvokoncernen förväntar sig också att dess affärspartners antar och genomför motsvarande konkurrensrättsliga principer och koncernen inkluderar dessa krav i avtalen.

Koncernens exponering mot konkurrensrättsliga risker härrör från olika faktorer. För det första har Volvokoncernen en global närvaro med olika former av affärsverksamhet i många länder, varav de flesta har infört konkurrenslagstiftning. För det andra interagerar Volvokoncernens anställda med konkurrenter i många olika sammanhang, däribland via branschorganisationer, mässor, branschsammankomster, offentligt finansierade projekt, benchmarkingaktiviteter, förvärvsprojekt med mera. Varje interaktion medför en inbyggd konkurrensrättslig risk i form av samverkan med konkurrenter, exempelvis genom utbyte av kommersiellt känslig information. För det tredje kan relationer med externa affärspartners exponera Volvokoncernen för konkurrensrättsliga risker, till exempel i form av konkurrensbegränsande överenskommelser med kunder eller leverantörer (vertikala och horisontella begränsningar).

Volvokoncernen har kompletterat principerna om rättvis konkurrens i uppförandekoden med en specifik konkurrensrättspolicy och detaljerade anvisningar och riktlinjer kring bästa praxis. Här ingår riktlinjer för kommersiellt känslig information, branschorganisationer, benchmarking, upprättande och förvar av dokumentation, privata återförsäljare, leverantörer och karossbyggare, anställningsinformation samt en omfattande handbok om samarbete med konkurrenter.

Group Compliance har ansvar för att utforma och utveckla koncernens lagefterlevnadsprogram för konkurrensrätt och övervakar implementeringen i hela koncernen. Ett nätverk med efterlevnadsansvariga inom affärsområdena och divisionerna arbetar nära Group Compliance för att säkerställa implementering inom respektive område.

Kommunikation och utbildning om lagefterlevnad

Volvokoncernens högsta ledning, Group Compliance och andra interna parter kommunicerar regelbundet i olika former kring vikten av efterlevnad av alla tillämpliga lagar. För att säkerställa att alla anställda har de kunskaper som krävs har Volvokoncernen tagit fram en utbildningsstrategi för regelefterlevnad så att utbildningen anpassas till de enskilda individernas utbildningsbehov utifrån ett riskperspektiv. Här ingår e-utbildningar i konkurrensrätt, antikorruption, exportkontroll och skydd av personuppgifter för ett brett spektrum av anställda samt riktad lärarledd utbildning inom dessa lagefterlevnadsområden för anställda som arbetar i roller med förhöjda risknivåer.

Fram till slutet av 2023 har 59.951 anställda inom koncernen slutfört den årliga e-utbildningen om uppförandekoden och mer än 30.000 tjänstemän har slutfört kursplanen för medvetenhet om efterlevnad som består av e-utbildning inom antikorruption, konkurrenslagstiftning, exportkontroll och sanktioner och datasekretess. Dessutom tillhandahölls ytterligare djupgående instruktörsledd utbildning till tjänstemän baserat på identifierad riskexponering. I slutet av 2023 har 5.639 anställda genomgått den senaste djupgående utbildningen mot korruption och 4.726 anställda har genomgått den senaste djupgående utbildningen i konkurrensrätt.

VISSELBLÅSNINGAR – RAPPORTER

Inom Volvokoncernen tror vi att en stark kultur där vi inte är rädda för att säga ifrån är en avgörande faktor för företagets framgångar, och kan bidra till att upptäcka missförhållanden och förhindra lagöverträdelser. Vi tror också på en kultur med öppna dörrar och uppmuntrar de anställda att rapportera eventuella klagomål i första hand direkt till sin lokala organisation. Vi erbjuder koncernövergripande rapporteringskanaler, däribland Volvo Group Whistle, som hanteras av en tredje part och är tillgänglig för vem som helst inom och utom bolaget för att ställa frågor eller rapportera klagomål kopplade till Volvokoncernens uppförandekod. Vi kommunicerar regelbundet kring våra visselblåsarkanaler internt och lämnar detaljerad information om våra visselblåsarkanaler på vår offentliga webbplats.

Funktionen Whistleblowing and Global Investigation är en oberoende enhet inom Group Compliance. Under 2023 fick Group Compliance in 332 fall genom dess olika rapporteringskanaler. Alla rapporter utreddes vidare. Av de 36 ärenden som förknippas med affärsetik kategoriseras 24 som misstänkt korruption eller intressekonflikt. Åtta av dessa kunde styrkas och avslutades efter att lämpliga disciplinära och andra åtgärder vidtagits. Sex ärenden var fortfarande under utredning vid årets slut.

Ärenden förknippade diskriminering och trakasserier återfinns i kategorierna Överträdelser av principerna om en rättvis arbetsplats och Överträdelser av privatliv eller integritet. Dessa kommenteras separat på sidan 181.

Visselblåsarrapporter som lyfts till Group Compliance

	2023		2022	
Typ av rapport	Antal	%	Antal	%
Överträdelser av principerna om en rättvis arbetsplats	168	50	79	46
Brott mot bolagets tillgångar	42	13	31	18
Brott mot affärsetik	36	11	24	14
Brott som riskerar miljö, hälsa och säkerhet	20	6	11	7
Överträdelser av privatliv eller integritet	16	5	9	5
Brott mot finansiell integritet	1	<1	1	1
Endast frågor	49	15	16	9
	332	**100**	**171**	**100**

SAMHÄLLSDIALOG

Volvokoncernen har en löpande dialog med myndigheter, lagstiftare och beslutsfattare kring relevanta frågeställningar för koncernens och våra kunders verksamhet. Volvokoncernen deltar i direkt och indirekt lobbyverksamhet kopplad till lagstiftning och regelverk, främst i EU och USA. Relaterade kostnader redovisas i lobbyregister. Under 2023 uppgick kostnaderna för lobbying i EU och USA till omkring 15 Mkr.

Volvokoncernen förhåller sig neutral i fråga om politiska partier och deras representanter. Volvokoncernens uppförandekod och relaterade föreskrifter utgör grunden för vår inställning när det gäller påverkan på lagstiftning och regelverk.

Koncernens påverkansarbete bygger på nedan vägledande principer och årliga prioriteringar antagna av koncernledningen.

Vägledande principer:

- I linje med Parisavtalet
- Lika villkor genom rättvis och fri handel
- Stöttande av teknikneutralitet och globala standarder
- Långsiktiga förutsättningar för tydlighet och förutsägbarhet

Årliga prioriteringar är indelade i tre huvudsakliga områden – geopolitik, konkurrenskraft och klimatomställning.

Inom det geopolitiska området var syftet att ge våra affärsområden och marknader vägledning om bl.a. säkerhet, försvar, energi och energiinfrastruktur, kritiska råmaterial och komponenter.

När det gäller konkurrenskraft har ambitionen varit att främja lika villkor med harmoniserade regelverk och policyramverk i frågor som rör fordonsstandarder, innovation och affärsutveckling samt förutsägbara regler för statligt stöd.

Inom klimatomställningsområdet, har vi främjat policies kopplade till Volvokoncernens strategi genom att förespråka hållbara energisystem, energiförsörjning och utbyggnad av infrastruktur för bränslen och elektricitet.

Volvokoncernen är medlem i ett antal branschorganisationer, sammanslutningar och sponsorskap som ger möjligheter att utvärdera och lämna synpunkter på föreslagna förordningar och regleringar. Volvokoncernen anser inte att ett medlemskap innebär att instämma i alla åsikter, men är noga med att åsikterna inte strider mot Volvokoncernens ambition eller förhindrar dess utveckling. Volvokoncernen utvärderar kontinuerligt sina medlemskap. En icke uttömmande lista över medlemskap finns på volvogroup.com/se/report2023.

Kompletterande upplysningar

Uppgifter om organisationen

Organisationens namn

Namnet på bolaget som utfärdar denna rapport är AB Volvo (publ). Bolaget är moderbolag i Volvokoncernen.

Ägarstruktur och juridisk form

AB Volvo (publ) är ett börsnoterat bolag, och dess aktier är upptagna till handel på Nasdaq Stockholms huvudmarknad.

Rapportering

Enheter inkluderade i rapporten

Se sidan 160 i de finansiella rapporterna. Volvokoncernen har använt samma omfattning för hållbarhetsrapporteringen som för den reviderade koncernredovisningen. Inga specifika enheter har kategoriskt uteslutits. Vissa mindre anläggningar kan ha uteslutits ur utsläppsrapporteringen av väsentlighetsskäl.

Rapportperiod och frekvens

Redovisningscykeln är årlig. Inga väsentliga omräkningar har gjorts. Rapportperioden är från den 1 januari 2023 till den 31 december 2023. Datum för den senaste rapporten var den 28 februari 2023.

Kontaktpersoner

Se sidan 229.

Omräkningar

På sidan 172 har mätetalen för växthusgaser scope 1 och 2 och för energi räknats om för 2019-2022 på grund av ändrad omfattning av enheter.

På sidan 173 har mätetalen för Förbränning med energiutvinning och Totalt restavfall 2022 räknats om.

På sidan 176 i taxonomirapporten har KPI för förenlig CapEx för 2022 omräknats från 14% till 7%. Anledningen är att nämnaren i uträkningen 2022 inte omfattade alla investeringar i tillgångar för operationell leasing.

Externt bestyrkande

Volvokoncernens hållbarhetsupplysningar har varit föremål för ett begränsat bestyrkande enligt ISAE 3000. Se Revisorns rapport över översiktlig granskning av hållbarhetsredovisningen på sidan 217. Koncernens revisorer har också gjort ett lagstadgat yttrande i enlighet med rekommendationen RevR 12.

Väsentliga förändringar i organisationen och dess leverantörskedja

Under 2023 skedde inga väsentliga förändringar.

Försiktighetsprincipens tillämpning

Försiktighetsprincipen har tillämpats. Detta exemplifieras av en livscykelstrategi vid utvecklingen av lastbilar, bussar, anläggningsmaskiner samt andra fordon och maskiner. Genom att tillämpa en livscykelstrategi skapas underlag för beslutsfattande kring miljövinster och möjliga kompromisser. Denna strategi ligger till grund för koncernens miljöpolicy.

Datainsamling

Kvantitativa data som ligger till underlag för hållbarhetsupplysningar samlas in från olika system.

Miljödata redovisas på anläggningsnivå när ett miljöledningssystem har införts. Data kontrolleras internt av ett nätverk för hållbarhetskoordination och sammanställs på affärsområdes-, lastbilsdivisions- och koncernnivå.

Data kring hälsa och säkerhet rapporteras in på enhetsnivå och sammanställs på affärsområdes-, lastbilsdivisions- och koncernnivå.

Övriga anställningsrelaterade data redovisas och kvalitetssäkras för varje legalt bolag, vilken sammanställs och kvalitetssäkras på ett delat servicecenter samt kontrolleras och granskas på koncernnivå.

Information om lagefterlevnad samlas i ett ärendehanteringssystem från hjälp- och visselblåsarlinjen för uppförandekoden, vilket tillhandahålls av en tredje part.

Kvalitativa data samlas in från olika funktioner, var och en ansvarig för att samordna sina respektive hållbarhetsfrågor.

Styrning

Policyer och åtaganden

Volvokoncernens Uppförandekod är en koncernövergripande policy som sätter standarden för hur vi bedriver vår affärsverksamhet etiskt och i enlighet med gällande lagar och förordningar. Den gäller överallt där vi är verksamma och för alla våra anställda och andra som arbetar på vårt uppdrag. Uppförandekoden kompletteras av Volvokoncernens policyer om konkurrens, mänskliga rättigheter, dataskydd, anti-korruption, exportkontroll, skatt och miljö samt efterlevnadsprogram och ledningssystem för effektiv policyspridning. Policyerna får ytterligare stöd från program som exempelvis due diligence-granskningar. I enlighet med vår decentraliserade styrningsmodell är varje affärsområde ansvarigt för att säkerställa att verksamheten bedrivs i överensstämmelse med Volvokoncernens minimikrav och standarder för hållbarhet och ansvarsfullt företagande. Det står också affärsområdena fritt att komplettera befintliga policyer och lagefterlevnadsprogram med strängare krav.

Upplysningar om bolagsstyrning

Volvokoncernens ansats kring redovisning av styrning är att inkludera relevant information i Bolagsstyrningsrapporten, som är baserad på upplysningskraven i Svensk kod för bolagsstyrning. Upplysningar om styrning kopplade till hållbarhet återfinns främst på sidan 197 och 207.

Årliga totala ersättningsförhållandet

Denna upplysning kan inte redovisas helt enligt definitionen i GRI-standarden. Koncernen håller på att uppdatera systemen för att samla in data på ett mer effektivt sätt och måttet kommer att ingå i framtida rapporter. Tills dess används genomsnittlig årlig ersättning som en indikator på ersättningsförhållandet.

	2023	2022	2021
Löner och övriga ersättningar, Mkr	62.473	54.798	47.518
Genomsnittligt antal anställda	89.282	86.316	83.958
Genomsnittlig kostnad per anställd, kr	699.727	634.853	565.968
Totalkostnad vd, Mkr	68,5	58,1	49,3
Förhållande vd till genomsnittlig anställd	98	92	87

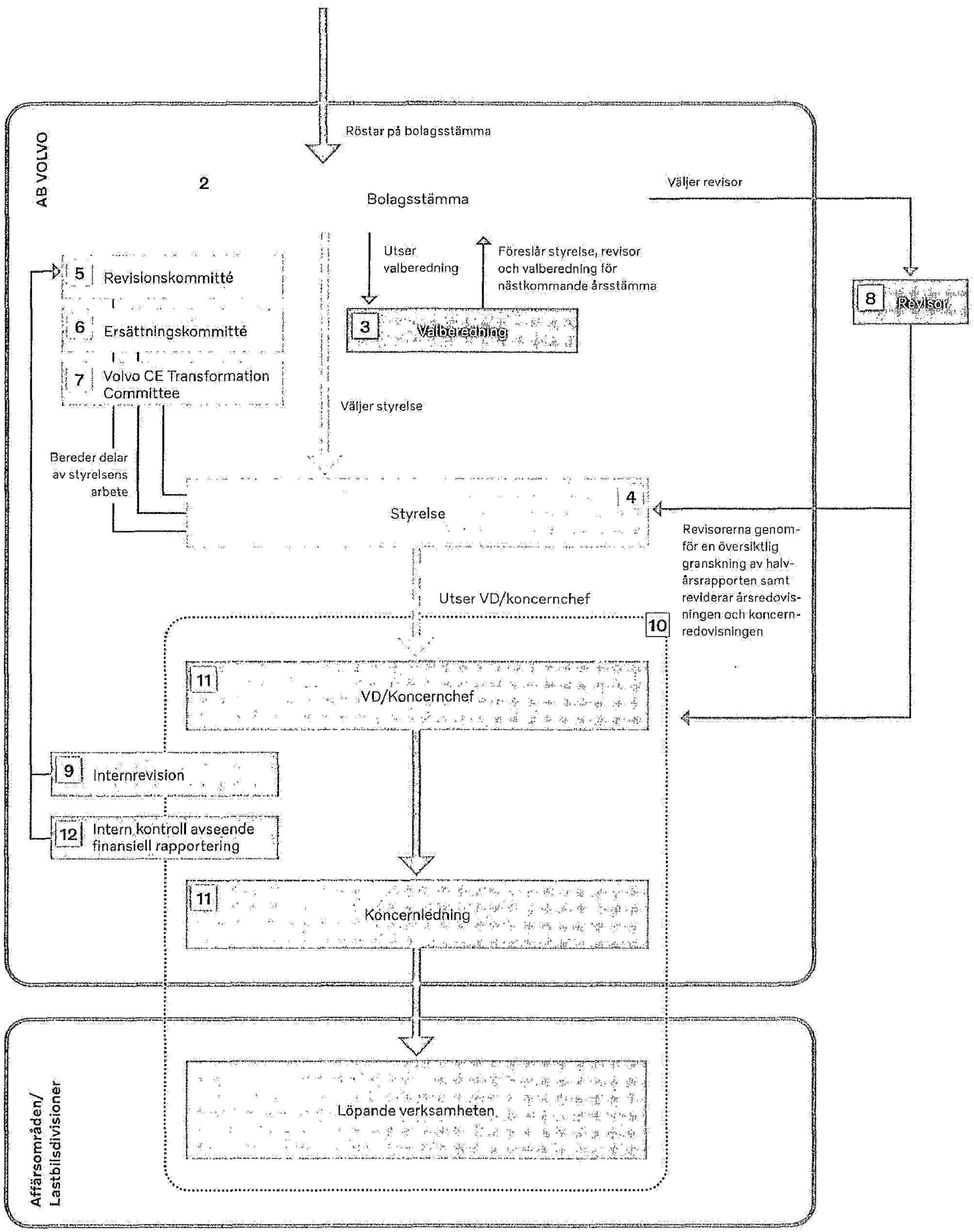
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Volvokoncernen värdesätter sund bolagsstyrning som en viktig grund för att uppnå sina långsiktiga strategiska mål och uppnå en förtroendefull relation till aktieägarna och andra viktiga parter. En hög standard när det gäller öppenhet, tillförlitlighet och etiska värderingar är vägledande principer för Volvokoncernens verksamhet.

AB Volvo, moderbolaget i Volvokoncernen, är ett svenskt aktiebolag. Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet

20240816026336

195



196

1 AKTIER OCH AKTIEÄGARE

Volvo har gett ut aktier av två slag: A-aktier och B-aktier. En A-aktie medför rätt till en röst och en B-aktie medför rätt till en tiondels röst vid röstning på bolagsstämma. De två aktieslagen medför samma rätt till bolagets tillgångar och vinst. Ägare av A-aktier har enligt ett särskilt omvandlingsförbehåll i bolagsordningen rätt att begära omvandling av sina A-aktier till B-aktier. Genomförande av sådana omvandlingar sker regelbundet och innebär att det totala antalet röster i AB Volvo minskar.

Vid utgången av 2023 hade Volvo 381.666 aktieägare enligt den av Euroclear förda aktieboken. Aktieinnehav i Volvo som representerar minst en tiondel av rösterna av samtliga aktier i bolaget är AB Industrivärden med 27,9 procent av rösterna och Geely Holding med 15,5 procent av rösterna.

Mer information om Volvos aktie och dess aktieägare återfinns i årsredovisningens förvaltningsberättelse på sidorna 80–81.

2 BOLAGSSTÄMMA

Aktieägarna får utöva sin rösträtt vid bolagsstämmor i AB Volvo. Bolagsstämman är Volvos högsta beslutande organ.

Volvos årsstämma kommer att hållas den 27 mars 2024 i Konserthuset, Göteborg, Sverige med möjlighet för aktieägare att även utöva sin rösträtt genom att rösta på förhand, så kallad poströstning.

Utöver tillämpliga lagar om aktieägares rätt att delta vid bolagsstämmor föreskriver AB Volvos bolagsordning att aktieägare ska (i) anmäla sig (inom viss i kallelsen angiven tid) och (ii) anmäla om aktieägaren avser att ha med sig biträde. Dokumenten från bolagsstämmorna publiceras på Volvos hemsida.

3 VALBEREDNING

Valberedningen utses av bolagsstämman. Valberedningen ska fullgöra de uppgifter som åligger valberedningen enligt dess instruktioner från bolagsstämman samt Koden.

I enlighet med instruktionen för Volvos valberedning (antagen av årsstämman 2019) ska årsstämman välja fem ledamöter till valberedningen, varav fyra ska representera de röstmässigt största aktieägarna i bolaget som uttalat sin vilja att delta i valberedningen. Därutöver ska en av ledamöterna vara styrelseordföranden i AB Volvo.

Följande personer ingår i valberedningen som lägger fram förslag till årsstämman 2024:

- Fredrik Persson, AB Industrivärden[1]
- Anders Oscarsson, AMF och AMF Fonder
- Carina Silberg, Alecta[2]
- Anders Algotsson, AFA Försäkring
- Carl-Henric Svanberg, styrelsens ordförande

Valberedningen utsåg Fredrik Persson[1] till valberedningens ordförande.

1 Vid årsstamman 2023 valdes Par Boman till ledamot i valberedningen. Sedan Par Boman meddelat att han lämnar detta uppdrag har AB Industrivarden utsett Fredrik Persson till ny ledamot.

2 Vid årsstamman 2023 valdes Magnus Billing till ledamot i valberedningen. Sedan Magnus Billings anstallning i Alecta upphört har Alecta utsett Carina Silberg till ny ledamot.

2024-03-08 602637

4 STYRELSE

Styrelsen har det yttersta ansvaret för Volvos organisation och förvaltningen av Volvos verksamhet. Styrelsen ansvarar för koncernens långsiktiga utveckling och strategi, för att fortlöpande kontrollera och utvärdera koncernens verksamhet samt för de övriga uppgifter som följer av aktiebolagslagen och Koden.

Sammansättning

Under 2023 bestod AB Volvos styrelse av elva stämmovalda ledamöter, samt av tre ordinarie ledamöter och tre suppleanter utsedda av arbetstagarorganisationer.

Hanne de Mora lämnade styrelsen i samband med årsstämman 2023 och Bo Annvik valdes in som ny styrelseledamot. Mats Henning lämnade också styrelsen i samband med årsstämman 2023 och arbetstagarorganisationerna har utsett Mari Larsson och Urban Spännar till nya styrelseledamöter. Under avsnittet "Styrelsens ledamöter" på sidorna 202–203 framgår en mer detaljerad presentation av varje styrelseledamot.

Inför årsstämman 2023 meddelade valberedningen att valberedningen, i fråga om styrelsens sammansättning, tillämpat vad som föreskrivs i punkten 4.1 i Koden som mångfaldspolicy. Målsättningen är att styrelsen som helhet ska besitta erforderlig bredd avseende såväl bakgrund som kunskap, varvid vikten av en jämn könsfördelning särskilt beaktas. Resultatet av valberedningens tillämpning av mångfaldspolicyn är en styrelse som representerar en bredd avseende såväl yrkesmässiga erfarenheter och kunskaper som geografisk och kulturell bakgrund. 36 procent (fyra av elva) av de stämmovalda ledamöterna är kvinnor.

Oberoendekrav

Styrelsen i AB Volvo är föremål för de oberoendekrav som följer av Koden.

Inför årsstämman 2023 presenterade valberedningen följande bedömning avseende oberoende för de styrelseledamöter som valdes på årsstämman 2023.

Carl-Henric Svanberg, Matti Alahuhta, Jan Carlson, Eric Elzvik, Martha Finn Brooks, Kurt Jofs, Kathryn V. Marinello, Martina Merz och Bo Annvik bedömdes samtliga vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare.

Martin Lundstedt bedömdes, såsom verkställande direktör för AB Volvo och koncernchef för Volvokoncernen, vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare men inte i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Helena Stjernholm bedömdes vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte i förhållande till en av bolagets större aktieägare i sin egenskap av verkställande direktör och koncernchef för AB Industrivärden.

Styrelsens arbete under 2023

Styrelsen fastställer varje år en arbetsordning för styrelsearbetet.

Av arbetsordningen framgår bland annat hur styrelsens arbete ska fördelas, inklusive ordförandens särskilda roll och uppgifter, instruktioner rörande arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören samt hur den finansiella rapporteringen, hållbarhetsfrågor och andra ärenden till styrelsen ska ske. Styrelsen har dessutom antagit särskilda instruktioner för styrelsens respektive kommittéer, som knyter an till arbetsordningen.

Styrelsens arbete bedrivs i första hand inom ramen för formella styrelsemöten samt möten i styrelsens kommittéer. Därutöver upprätthålls en löpande kontakt mellan styrelsens ordförande och koncernchefen för att diskutera den pågående verksamheten och säkerställa att styrelsens beslut verkställs.

Under 2023 hölls elva ordinarie styrelsemöten, ett extra styrelsemöte och ett konstituerande styrelsemöte. Styrelseledamöternas närvaro vid styrelsemötena 2023 framgår av tabellen på sidan 200. Bolagets revisor närvarade vid ett styrelsemöte under året.

Under 2023 har styrelsens huvudfokus varit transformation, särskilt inom elektrifiering. Branschen utvecklas snabbt och Volvo fortsätter att driva innovation och investeringar som krävs för att leda transformationen. Styrelsen har därför ägnat mycket tid åt strategiska överväganden kring elektrifiering, digitalisering och nya produktivitetstjänster. Som en del av det pågående teknikskiftet fortsätter Volvokoncernen att utveckla de strategiska partnerskap som tidigare ingåtts med fokus på autonoma lösningar, elektrifiering och laddningsinfrastruktur, parallellt med att utforska nya satsningar och tillväxtmöjligheter, såsom samarbetet mellan Volvokoncernen, Renault Group och CMA CGM Group om elektriska skåpbilar som tillkännagavs i oktober 2023 och förvärvet av batteriverksamheten från Proterra Inc. och Proterra Operating Company, som publicerades i november 2023.

Styrelsens ambition är att hålla sig nära verksamheten och styrelsen får löpande uppdateringar avseende utvecklingen av koncernens resultat samt arbetet med omställningen och strategierna i relation därtill. Styrelsen har vidare diskuterat förändringarna i koncernens bussverksamhet, inklusive avvecklingen av Nova Bus produktionen på den amerikanska marknaden och nedläggningen av Volvo Bussars karossfabrik i Wroclaw, Polen. Dessutom har styrelsen beslutat att avyttra Volvo Construction Equipments asfaltsläggarverksamheten ABG och i januari meddelades att man tecknat ett optionsavtal med John Cockerill Defence som ger Volvokoncernen rätt att sälja den franska försvarsverksamheten Arquus. Under 2023 ägnade styrelsen även särskild uppmärksamhet åt flera kärnområden och frågor:

- Hållbarhet: Volvokoncernens hållbarhetsarbete och mål är en integrerad del av styrelsens arbete och koncernens klimatmål inom ramen för initiativet Science Based Target (för ytterligare information, se sidorna 170–172) och följs regelbundet upp av styrelsen.
- Talangutvärdering och successionsplanering: Styrelsen utvärderar noggrant talang- och successionsplanering inom organisationen.
- Kvalitetsgranskning: Grundlig granskning och uppföljning av bolagets kvalitetsarbete.
- Externa faktorer: Styrelsen har aktivt övervakat externa faktorer, med särskild vikt på den fortsatta påverkan av kriget i Ukraina och annan makroekonomisk och geopolitisk utveckling, pågående utmaningar i leveranskedjan, högre inflation och stigande räntor och dess påverkan på lönsamheten samt inlett proaktiva åtgärder för att hantera dessa frågor.

Styrelsens fokus på utfasning av fossila bränslen och motsvarande anpassning av Volvokoncernens produktportfölj har fortsatt under 2023, med särskilt fokus på strategiska beslut för elektromobilitet och ökad försäljning av batterielektriska tunga fordon och maskiner. Som ett led i detta arbete har Volvokoncernen fortsatt arbetet med att etablera en storskalig produktionsanläggning för battericeller i Mariestad och att producera batterimoduler i Volvokoncernens lastbilsfabrik i Gent, Belgien. Vid styrelsemötet i december 2023 ägnade styrelsen tid åt koncernens arbete kring mänskliga rättigheter och hållbarhet, med särskilt fokus på det pågående arbetet med att implementera EU:s taxonomiförordning, EU:s Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och annan relevant lagstiftning.

Styrelsen gör vanligtvis regelbundna besök till bolagets verksamheter runt om i världen för att träffa den lokala ledningen, kunder och leverantörer och för att lära sig mer om de specifika marknadsförutsättningarna i den besökta regionen. Under 2023 besökte styrelsen Frankrike och Sydkorea.

Under 2023 beslutade styrelsen om en övergripande finansiell plan och investeringsram för koncernens verksamheter. Dessutom följer styrelsen regelbundet upp koncernens resultat och finansiella ställning och har fortlöpande fokus på riskrelaterade frågor såsom övergripande riskhantering och pågående legala tvister och utredningar. Styrelsen föreslog en ordinarie utdelning med 7 kronor per aktie och en extra utdelning med 7 kronor per aktie som beslutades av årsstämman 2023. Vidare granskar styrelsen regelbundet ledningens kort- och långsiktiga incitamentsprogram för att säkerställa att de uppfyller sitt syfte och driver rätt beteende i rådande affärsläge. Under 2023 föreslog styrelsen, och årsstämman 2023 antog, ett nytt långsiktigt incitamentsprogram med en treårig prestationsperiod och en ettårig inlåsningsperiod istället för en årlig prestationsperiod och en treårig inlåsningsperiod.

Utvärdering av styrelsen

Styrelsen genomförde under 2024 den årliga utvärderingen av sitt arbete under föregående år. Syftet med utvärderingen är att vidareutveckla styrelsens effektivitet och arbetsmetoder och att bestämma huvudinriktningen för styrelsens kommande arbete. Utöver detta fungerar utvärderingen som ett verktyg för att fastställa kraven för den kompetens som behövs i styrelsen, och för att analysera den kompetens som redan finns i den nuvarande styrelsen. Utvärderingen utgör vidare underlag för valberedningens arbete med att föreslå styrelseledamöter till årsstämman.

Vid genomförandet av den årliga utvärderingen ombads styrelseledamöterna att, utifrån sitt eget perspektiv, fylla i frågeformulär och bedöma olika områden som rör styrelsens arbete. De områden som utvärderades för 2023 avsåg bland annat styrelsens sammansättning, hantering av och fokus på styrelsemöten, styrelsestöd och kommittéer samt styrelsens hantering av frågor gällande strategi och strategiska prioriteringar, hållbarhet, potentiella risker, successionsplanering och tillsyn av medarbetare. Områdena som omfattas av utvärderingen återspeglar utvecklingen av styrelsens arbete och Volvokoncernen och prioriteringarna framgent.

Separata utvärderingar genomfördes för styrelsen som helhet, för revisionskommittén, ersättningskommittén och Volvo CE Transformation Committee. Resultatet av utvärderingen avseende styrelsen som helhet kommer att diskuteras av styrelsen. Resultatet av utvärderingen av kommittéerna kommer att diskuteras av varje berörd kommitté. Utöver detta delas resultatet av utvärderingen avseende styrelsen som helhet med valberedningen.

Ersättning till styrelsens ledamöter

Årsstämman beslutar om de stämmovalda styrelseledamöternas arvoden. För ytterligare nformation om styrelsens arvode, som beslutades av årsstämman 2023 återfinns i årsredovisningens not 27 "Personal" i koncernens noter.

Ersättning till styrelsen 2023
(från årsstämman den 4 april 2023)

	Kronor
Styrelsens ordförande	3.925.000
Ledamot[1]	1.175.000
Ordförande i revisionskommittén	445.000
Ledamot i revisionskommittén	250.000
Ordförande i ersättningskommittén	175.000
Ledamot i ersättningskommittén	130.000
Ordförande i Volvo CE Transformation Committee	300.000
Ledamot i Volvo CE Transformation Committee	200.000

1 Med undantag för VD.

02408006

STYRELSENS KOMMITTÉER

Styrelsen har inrättat kommittéer och styrelsekommittéerna är revisionskommittén, ersättningskommittén och Volvo CE:s transformationskommitté. Valberedningens bedömning av kommittéeledamöternas oberoende framgår ovan under avsnittet "Oberoendekrav". Kommittéerna rapporterar regelbundet resultatet av sitt arbete till samtliga styrelseledamöter.

5 REVISIONSKOMMITTÉN

Uppgifter

Styrelsen har en revisionskommitté, främst i syfte att utöva tillsyn över koncernens ekonomiska redovisning och rapportering och över revisionen av bokslutet.

I revisionskommitténs uppgifter ingår bland annat att svara för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra koncernens finansiella rapportering genom att granska delårsrapporter, årsredovisning och koncernredovisning. Revisionskommittén har även till uppgift att granska och övervaka juridiska och skattemässiga frågor inom koncernen inklusive fullgörandet av lagar och föreskrifter, som kan ha en väsentlig inverkan på den finansiella rapporteringen. Ytterligare en uppgift för revisionskommittén är att granska och övervaka bolagets revisorers opartiskhet och självständighet. Kommittén har också ansvar för att utvärdera såväl interna som externa revisorers arbete samt i förekommande fall hantera upphandlingen av revisorstjänster. Revisionskommittén godkänner även i förväg vilka andra tjänster än revision som får upphandlas av bolagets revisorer. Revisionskommittén fastställer vidare riktlinjer för transaktioner med till Volvo närstående bolag och personer. Revisionskommittén ska vidare utvärdera kvaliteten, relevansen och effektiviteten i koncernens system för intern kontroll med avseende på den finansiella rapporteringen samt med avseende på internrevision och riskhantering och fullgöra de uppgifter som i övrigt åligger en revisionskommitté enligt lag eller dess instruktioner. Slutligen övervakar revisionskommittén den regulatoriska och annan utveckling av hållbarhetsstandarder, och koncernens rapportering inom dessa områden.

Sammansättning och arbete under 2023

Vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2023 utsågs följande styrelseledamöter till ledamöter i revisionskommittén:

- Eric Elzvik, ordförande i revisionskommittén
- Martha Finn Brooks
- Helena Stjernholm

Revisionskommittén träffade de externa revisorerna utan ledningens närvaro vid två tillfällen under 2023 i samband med revisionskommittémötena. Revisionskommittén har även träffat chefen för internrevisionen regelbundet i samband med kommittémötena.

Revisionskommittén och de externa revisorerna diskuterade bland annat den externa revisionsplanen och synen på riskhantering. Under 2023 höll revisionskommittén nio ordinarie möten och två extra möten. Ledamöternas närvaro vid kommittéemötena framgår av tabellen på sidan 200.

6 ERSÄTTNINGSKOMMITTÉN

Uppgifter

Styrelsen har en ersättningskommitté i syfte att bereda och besluta i frågor om ersättning till högre chefer i koncernen. Kommittén ska lämna rekommendationer till styrelsen avseende styrelsens beslut om anställnings- och ersättningsvillkor för verkställande direktören i AB Volvo, principerna för ersättningar, inklusive pensioner och avgångsvederlag, till övriga medlemmar i koncernledningen, samt principerna för system beträffande rörlig lön, aktiebaserade incitamentsprogram, pensioner och avgångsvederlag för andra högre chefer i koncernen.

Ersättningskommittén ska även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till ledningen, tillämpningen av riktlinjerna avseende ersättning för Volvokoncernens ledning och gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i koncernen.

Styrelsen ska för varje räkenskapsår upprätta en rapport över den ersättning som omfattas av riktlinjerna. Ersättningsrapporten ska innehålla den totala ersättningen, det vill säga både ersättning som har betalats ut och den som återstår att betala ut, samt redogöra för hur sådan ersättning står i relation till riktlinjerna. Ersättningsrapporten ger också information om ersättningen till AB Volvos verkställande direktör och koncernchef. Ersättningsapporten ska överlämnas till årsstämman för godkännande.

Sammansättning och arbete under 2023

Vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2022 utsågs följande styrelseledamöter till ledamöter i ersättningskommittén:

- Carl-Henric Svanberg, ordförande i ersättningskommittén
- Matti Alahuhta
- Kurt Jofs

Under 2023 höll ersättningskommittén fyra ordinarie möten. Ledamöternas närvaro vid kommittémötena framgår av tabellen på sidan 200.

7 VOLVO CE TRANSFORMATION COMMITTEE

Uppgifter
Styrelsen har en Volvo CE Transformation Committee som fokuserar på affärsområdet Volvo Construction Equipments strategiska riktning och transformation. Kommitténs huvudsakliga syfte är att säkerställa att Volvo Construction Equipment blir framgångsrika i transformationen.

Sammansättning och arbete under 2023
Vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2023 utsågs följande styrelseledamöter till ledamöter i Volvo CE Transformation Committee:

- Kurt Jofs, ordförande i Volvo CE Transformation Committee
- Matti Alahuhta
- Lars Ask
- Mari Larsson
- Helena Stjernholm

Under 2023 höll Volvo CE Transformation Committee fyra ordinarie möten och ett extra möte. Ledamöternas närvaro vid kommittémötena framgår av tabellen nedan.

Styrelsens sammansättning samt närvaro under möten 1 januari 2023–31 december 2023

Ledamot	Styrelsemöten (13 inkl. konstituerande)[1]	Revisionskommittén (11)[1]	Ersättningskommittén (4)	Volvo CE Transformation Committee (5)[1]
Carl-Henric Svanberg	13		4	
Martin Lundstedt	13			
Matti Alahuhta[2]	13		4	5
Bo Annvik[3]	9			
Jan Carlsson	13			
Eric Elzvik	13	11		
Martha Finn Brooks[4]	13	11		
Kurt Jofs	13		4	5
Kathryn V. Marinello[5]	12			
Martina Merz[6]	13			
Hanne de Mora[7]	4			1
Helena Stjernholm	13	11		5
Totalt antal möten	13	11	4	5

Ledamot	Styrelsemöten (13 inkl. konstituerande)[1]	Revisionskommittén (11)[1]	Ersättningskommittén (4)	Volvo CE Transformation Committee (5)[1]
Lars Ask, representant för de anställda	13			4
Mats Henning, representant för de anställda[7]	4			
Mari Larsson, representant för de anställda	12			5
Urban Spännar, representant för de anställda[3]	9			
Danny Bilger, representant för de anställda[3]	9			
Camilla Johansson, representant för de anställda	13			
Erik Svensson, representant för de anställda[3]	9			
Totalt antal möten	13	11	4	5

1 Varav extramöten: ett för styrelsen, två för revisionskommittén och ett för Volvo CE Transformation Committee.
2 Matti Alahuhta deltog delvis vid det ordinarie styrelsemötet i december 2023.
3 Bo Annvik, Urban Spännar, Danny Bilger och Erik Svensson gick med i styrelsen i april 2023 och har sedan dess deltagit vid samtliga styrelsemöten under 2023.
4 Martha Finn Brooks deltog delvis vid det ordinarie styrelsemötet i december 2023.
5 Kathryn V. Marinello deltog delvis vid det ordinarie styrelsemötet i september 2023.
6 Martina Merz deltog delvis vid det ordinarie styrelsemötet i december 2023.
7 Hanne de Mora och Mats Henning avgick från styrelsen i april 2023 och hade dessförinnan deltagit på alla styrelsemöten under 2023.

VD och koncernchef Martin Lundstedt i en Volvogråvmaskin under en rundtur i Volvo Construction Equipments fabrik i Changwon i Sydkorea.

2012

Styrelsens ledamöter

Styrelseledamöter valda av årsstämman

Carl-Henric Svanberg
Styrelseordförande
Ordförande i ersättningskommittén

Vald
2012

Födelseår
1952

Utbildning
Civilingenjör, Linköpings Tekniska Högskola, civilekonom, Uppsala universitet

Nuvarande befattningar
Ordförande: Kollegiet för svensk bolagsstyrning
Medlem: Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) och the European Round Table of Industry (ERT)

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och annan information
Ordförande: BP plc, Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) och European Round Table of Industry (ERT)
Verkställande direktör och koncernchef: Assa Abloy AB och Telefonaktiebolaget LM Ericsson
Styrelseledamot: External Advisory Board for Earth Institute vid Columbia University samt av Advisory Board for Harvard Kennedy School
Övrigt: Flertalet ledande befattningar inom Asea Brown Boveri (ABB) och Securitas AB

Innehav i AB Volvo, eget och närståendes
2.000.000 B-aktier

Matti Alahuhta
Ledamot i ersättningskommittén
Ledamot i Volvo CE Transformation Committee

Vald
2014

Födelseår
1952

Utbildning
Civilingenjör, fil.dr, Helsinki University of Technology

Nuvarande befattningar
Styrelseordförande: DevCo Partners
Styrelseledamot: Kone Corporation
Styrelseledamot (tillsynsstyrelse): Finska Kulturfonden

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och annan information
Styrelseordförande: Aalto University, IMD, Finlands Näringsliv EK och finlandska Teknologi Industrin
Vice styrelseordförande: Metso Outotec
Styrelseledamot: ABB Ltd., UPM och British Telecom
Verkställande direktör och koncernchef: Kone Corporation
Verkställande direktör: Nokia Telecommunications och Nokia Mobile Phones
Övrigt: Flertalet chefsbefattningar inom Nokiakoncernen, inklusive Chief Strategy Officer

Innehav i AB Volvo, eget och närståendes
146.100 B-aktier

Bo Annvik

Vald
2023

Födelseår
1965

Utbildning
Civ.ek, Handelshögskolan, Göteborgs universitet

Nuvarande befattningar
Verkställande direktör och koncernchef: Indutrade AB
Styrelseledamot: Indutrade AB

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och annan information
Verkställande direktör och koncernchef: Haldex
Styrelseledamot: SSAB
Övrigt: Flertalet ledande befattningar inom Volvo Car Corporation, SKF och Outokumpu

Innehav i AB Volvo, eget och närståendes
45 A-aktier

Jan Carlson

Vald
2022

Födelseår
1960

Utbildning
Civilingenjör, Teknisk fysik och elektroteknik, Linköpings universitet

Nuvarande befattningar
Styrelseordförande: Autoliv Inc. och Telefonaktiebolaget LM Ericsson

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och annan information
Styrelseordförande: Veoneer Inc.
Verkställande direktör och koncernchef: Autoliv Inc och Veoneer Inc.
Verkställande direktör: Autoliv Europe, Autoliv Electronics, Saab Combitech och Swedish Gate Array
Övrigt: Flertalet ledande befattningar inom Autoliv Group, inklusive vice verkställande direktör Engineering, samt hedersdoktor vid Tekniska fakulteten, Linköpings universitet

Innehav i AB Volvo, eget och närståendes
10.000 B-aktier

Eric Elzvik
Ordförande i revisionskommittén

Vald
2018

Födelseår
1960

Utbildning
Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

Nuvarande befattningar
Styrelseordförande: Global Connect Group och Deutsche Glasfaser Group
Styrelseledamot: Telefonaktiebolaget LM Ericsson och Landis+Gyr Group AG
Övrigt: Senior branschrådgivare till EQT

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och annan information
Styrelseledamot: Fenix Marine Services och VFS Global
Övrigt: Flertalet ledande befattningar inom ABBs finansfunktion, inklusive Group CFO, CFO för divisionerna Discrete Automation & Motion och Automation Products samt chef för M&A och New Ventures och Corporate Development

Innehav i AB Volvo, eget och närståendes
7.475 B-aktier

Martha Finn Brooks
Ledamot i revisionskommittén

Vald
2021

Födelseår
1959

Utbildning
BA Economics and Political Science, Yale University. MBA International Business, Yale School of Management, Yale University

Nuvarande befattningar
Styrelseledamot: Constellium, CARE USA, CARE Enterprise Inc. och RMI

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och annan information
Verkställande direktör och koncernchef: Rolled Products och SVP i Alcan Inc.
Verkställande direktör och COO: Novelis Inc.
Styrelseledamot: Harley-Davidson, International Paper, Bombardier, Jabil och privatägda Algeco Scotsman
Övrigt: Flertalet ledande befattningar inom Cummins lastbils- och bussverksamhet, inklusive Global VP of Truck and Bus business

Innehav i AB Volvo, eget och närståendes
25.500 amerikanska depåbevis kopplade till Volvo B-aktier (ADRs)

Styrelseledamöter utsedda av arbetstagarorganisationer

Lars Ask
Representant för de anställda, ordinarie ledamot
Ledamot i Volvo CE Transformation Committee

Vald
2016 (suppleant 2009-2016)

Födelseår
1959

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och annan information
Verksam inom Volvo sedan 1982

Innehav i AB Volvo, eget och närståendes
116 B-aktier

Mari Larsson
Representant för de anställda, ordinarie ledamot
Ledamot i Volvo CE Transformation Committee

Vald
2023 (suppleant 2015-2023)

Födelseår
1978

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och annan information
Verksam inom Volvo sedan 2004

Innehav i AB Volvo, eget och närståendes
605 A-aktier och 343 B-aktier

Urban Spännar
Representant för de anställda, ordinarie ledamot

Vald
2023

Födelseår
1967

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och annan information
Verksam inom Volvo sedan 1997

Innehav i AB Volvo, eget och närståendes
1.007 A-aktier och 1.725 B-aktier

Styrelseledamöter valda av årsstämman

Kurt Jofs *Ordförande i Volvo CE Transformation Committee* *Ledamot i ersättningskommittén*	**Martin Lundstedt** *Verkställande direktör och koncernchef*	**Kathryn V. Marinello**	**Martina Merz**	**Helena Stjernholm** *Ledamot i revisionskommittén* *Ledamot i Volvo CE Transformation Committee*
Vald				
2020	2016	2014	2015	2016
Födelseår				
1958	1967	1956	1963	1970
Utbildning				
Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm	Civilingenjör, Chalmers Tekniska Högskola	BA från State University of New York at Albany, MBA & doktorsexamen från Hofstra University	BS från University of Cooperative Education, Stuttgart	Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm
Nuvarande befattningar				
Styrelseledamot: Feal AB och Arjeplog Hotel Silverhatten AB	Styrelseordförande: Permobil AB Styrelseledamot: Autoliv Inc., Svenskt Näringsliv, Internationella handelskammaren (ICC), Sverige och European Automobile Manufacturers' Association (ACEA CV BOD) Medlem: European Round Table of Industry (ERT) och Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA)	Styrelseordförande: Concentrix Verkställande direktör och koncernchef: PODS	Styrelseledamot: Siemens AG och Rio Tinto	Verkställande direktör och koncernchef: AB Industrivärden Styrelseledamot: AB Industrivärden, Sandvik AB, Telefonaktiebolaget LM Ericsson och Svenskt Näringsliv Medlem: Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA)
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och annan information				
Styrelseordförande: Tieto, Vesper Holding AB och Höganäs AB Styrelseledamot: Telefonaktiebolaget LM Ericsson Verkställande direktör: Segerström & Svensson och Linjebuss Övrigt: Flertalet ledande befattningar inom Telefonaktiebolaget LM Ericsson, inklusive verkställande direktör (med ansvar för Telefonaktiebolaget LM Ericsson's Networks verksamhet) och ABB	Ordförande: FN:s rådgivande panel för hållbara transporter Verkställande direktör och koncernchef: Scania AB Styrelseledamot: Concentric AB Övrigt: Ledande befattningar inom Scania	Styrelseordförande: Ceridian Corporation och Stream Global Services, Inc. Styrelseledamot: Nielsen, RealPage, General Motors Co., MasterCard US och Ares Acquisition Corporation Verkställande direktör och koncernchef: Ceridian Corporation, Stream Global Services, Inc. och Hertz Global Holdings Övrigt: Flertalet ledande befattningar på Citibank, Chemical Bank New York (nu JP Morgan Chase), First Bank Systems, First Data Corporation, General Electric (inklusive divisionschef General Electric Financial Assurance Partnership Marketing och divisionschef General Electric Fleet Services) och senior rådgivare för Ares Management, LLC	Verkställande direktör och koncernchef: thyssenkrupp AG Koncernchef: Chassis Brakes International Verkställande direktör: Bosch Closure Systems Övrigt: Flertalet ledande befattningar inom Robert Bosch GmbH, inklusive Executive Vice President Sales and Marketing för divisionen Chassis System Brakes kombinerat med ansvar för regionerna Kina och Brasilien samt medlem av ledningsgruppen i Brose Fahrzeugteile GmbH & Co	Partner i private equitybolaget IK Investment Partners (f d Industri Kapital), konsult för Bain & Company samt flertalet styrelseuppdrag i onoterade bolag
Innehav i AB Volvo, eget och närståendes				
50.741 B-aktier	290.301 B-aktier och 300.000 köpoptioner i B-aktier	10.000 amerikanska depåbevis kopplade till Volvo B-aktier (ADRs)	6.500 B-aktier	8.000 B-aktier

Styrelseledamöter utsedda av arbetstagarorganisationer

Danny Bilger
Representant för de anställda, suppleant

Vald
2023

Födelseår
1965

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och annan information
Verksam inom Volvo mellan 1983–1999 och sedan 2007

Innehav i AB Volvo, eget och närståendes
736 A-aktier och 593 B-aktier

Camilla Johansson
Representant för de anställda, suppleant

Vald
2016

Födelseår
1966

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och annan information
Verksam inom Volvo sedan 1997

Innehav i AB Volvo, eget och närståendes
643 A-aktier och 508 B-aktier

Erik Svensson
Representant för de anställda, suppleant

Vald
2023

Födelseår
1989

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och annan information
Verksam inom Volvo sedan 2016

Innehav i AB Volvo, eget och närståendes
Inget aktieinnehav

Styrelsens sekreterare

Nina Aresund
Styrelsens sekreterare
Jur kand.

Vald
2023

Födelseår
1974

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och annan information
Chef för Legal & Compliance Volvo Construction Equipment, chef för Corporate Legal AB Volvo och Corporate Legal Counsel AB Volvo

Innehav i AB Volvo, eget och närståendes
13.484 B-aktier

8 REVISION

Volvos revisorer väljs av årsstämman. Revisorerna genomför en översiktlig granskning av halvårsrapporten samt reviderar årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorerna granskar vidare bolagsstyrningsrapporten och bekräftar om koncernen presenterat en hållbarhetsrapport. Revisorerna rapporterar resultatet av sin revision genom revisionsberättelsen och i ett yttrande till bolagsstyrningsrapporten samt tillhandahåller ett särskilt yttrande om riktlinjerna för ersättningar till koncernledningen, som de framlägger för årsstämman.

På årsstämman 2023 omvaldes det registrerade revisionsbolaget Deloitte AB till revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2024. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Jan Nilsson.

Information om ersättning som Volvo betalade till revisorerna återfinns i årsredovisningens not 28 "Ersättning till revisorer" i koncernens noter.

9 INTERNREVISION

Volvos funktion för internrevision, Group Internal Audit, förser styrelsen och koncernledningen med oberoende, riskbaserad och objektiv säkringsverksamhet kopplad till effektiviteten av koncernens system för bolagsstyrning, riskhantering och kontroll. Group Internal Audit bistår även med rådgivning från tid till annan. Group Internal Audit hjälper koncernen att uppnå dess mål genom att använda ett systematiskt, disciplinerat tillvägagångssätt för att utvärdera och för att förbättra effektiviteten i riskhantering, kontroll- och styrningsprocesser.

Group Internal Audit utför internrevisioner av utvalda fokusområden, identifierade genom en oberoende riskanalys som omfattar involvering av viktiga intressenter, information från tidigare revisioner samt information från övriga säkringsfunktioner inklusive de externa revisorerna. Denna revisionsplan är godkänd av revisionskommittén. Därutöver kan Group Internal Audit genomföra särskilda uppdrag som efterfrågas av ledningen och revisionskommittén. Revisionerna omfattar bland annat bedömningar om lämpligheten och effektiviteten i de processer inom koncernen som relaterar till verksamhetsstyrning och riskhantering samt utvärderingar avseende efterlevnad av riktlinjer och direktiv.

Chefen för Group Internal Audit rapporterar till den verkställande direktören, koncernens chefsjurist och revisionskommittén.

För ytterligare information om den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen, se sidorna 210–211.

20240816062641

10 STYRNINGSRAPPORTER OCH ORGANISATIONSSTRUKTUR

Styrdokument

En viktig del i styrningen av koncernen är koncernens policies och direktiv, inklusive Koden och policies som rör investeringar, finansiella risker, redovisning, finansiell kontroll och internrevision. Dessa dokument fastställer enhetliga operationella och finansiella regler för koncernens verksamhet samt ansvars- och befogenhetsstrukturer.

Organisationsstruktur

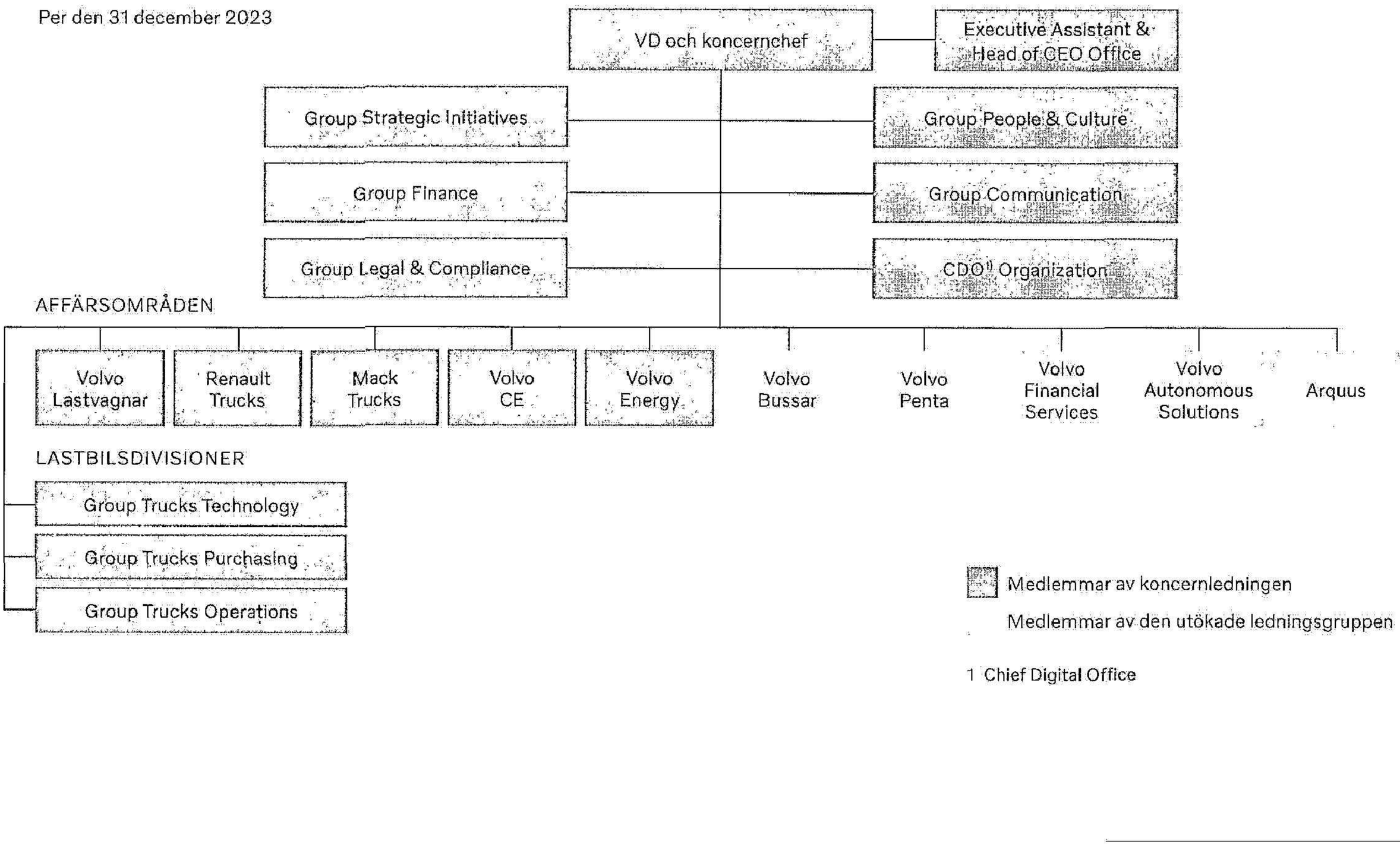
Volvokoncernen är uppdelad i sex stabsfunktioner, tre lastbilsdivisioner och tio affärsområden. De sex stabsfunktionerna (Group Finance, Group Legal & Compliance, Group People & Culture, Group Communication, Group Strategic Initiatives och CDO[1] Organization) har till uppgift att stödja hela organisationen med expertkunskap inom respektive stabsfunktionsområde, att utveckla standarder genom policies, direktiv och riktlinjer såväl som att tillhandahålla tjänster och/eller produkter till hela koncernen. Volvokoncernens lastbilsverksamhet, och i vissa områden även andra affärsområden, stöds av de tre lastbilsdivisionerna: Group Trucks Technology (GTT), Group Trucks Purchasing (GTP) och Group Trucks Operations (GTO). Volvokoncernens affärsverksamhet är organiserad i tio affärsområden: Volvo Lastvagnar, Renault Trucks, Mack Trucks, Volvo Construction Equipment, Volvo Energy, Volvo Bussar, Volvo Penta, Volvo Financial Services (VFS), Volvo Autonomous Solution (VAS) och Arquus. Därutöver är Nova Bus en separat juridisk och operativ enhet inom Volvokoncernen.

För att stödja strategisk och affärsmässig utveckling har varje affärsområde och lastbilsdivision regelbundna möten (s.k. "Business Review Meetings"), där viktiga beslut fattas. Dessutom säkerställer tvärfunktionella beslutsforum som People Board, Digital Product & Services Board, Product Board, Quality Board och Sales and Operational Planning samarbete och likriktning.

Denna styrmodell gör det möjligt för Volvo att dra nytta av global kapacitet inom produktutveckling, inköp och tillverkning samtidigt som man behåller ett tydligt ledarskap och ansvar inom respektive affärsområde. Målet är konsekventa affärsprinciper som optimerar resultatutvecklingen och kassaflödesgenereringen på kort och lång sikt inom alla affärsområden.

Volvokoncernens organisationsstruktur

Per den 31 december 2023



1 Chief Digital Office

11 KONCERNLEDNING OCH DEN UTÖKADE LEDNINGSGRUPPEN

Koncernchefen ansvarar för den löpande förvaltningen av Volvokoncernens verksamhet och har befogenhet att fatta beslut i de frågor som inte kräver godkännande av AB Volvos styrelse. Koncernchefen leder Volvokoncernens verksamhet bland annat genom koncernledningen, den utökade ledningsgruppen och de tvärfunktionella forumen.

Koncernledningen är det högsta operativa beslutsorganet och leds av Volvokoncernens verkställande direktör och koncernchef Martin Lundstedt. Vidare under 2023, består koncernledningen av cheferna för koncernens stabsfunktioner, cheferna för affärsområdena Volvo Lastvagnar, Renault Trucks, Mack Trucks, Volvo Construction Equipment och Volvo Energy samt cheferna för lastbilsdivisionerna.

Medlemmarna i den utökade ledningsgruppen inkluderar, förutom koncernledningen, cheferna för Volvo Bussar, Volvo Penta, Volvo Autonomous Solutions (VAS), Volvo Financial Services (VFS) och Arquus och rapporterar direkt till koncernchefen. Koncernledningen och den utökade ledningsgruppen träffas regelbundet för att samordna koncernövergripande frågor.

Ersättning till koncernledningen
Årsstämman i AB Volvo ska, åtminstone vart fjärde år, besluta om riktlinjer för ersättning till koncernledningen, efter förslag från styrelsen. Information om de riktlinjer som antogs av årsstämman 2023 återfinns i not 27 "Personal" i koncernens noter i årsredovisning.

Förändringar i koncernledningen och den utökade ledningsgruppen
Stephen Roy ersatte från och med den 1 juni 2023 Martin Weissburg som President för Mack Trucks och blev medlem i Volvos koncernledning. Den 1 oktober 2023 tillträdde Mats Backman som finanschef och medlem i koncernledningen, och ersatte i och med det Jan Ytterberg, då i rollen som tillförordnad finanschef. Jan Ytterberg fortsatte som senior rådgivare. Anna Müller ersatte från och med den 1 december 2023 Heléne Mellquist som President för Volvo Penta och medlem av koncernledningen.

Hållbarhetsarbete
Hållbarhet är en integrerad del av Volvokoncernens strategi och verksamhet, och koncernen förlitar sig på ett integrerat tillvägagångssätt för att säkerställa att miljömässiga, sociala och styrningsrelaterade frågor beaktas i allt relevant beslutsfattande. Ansvaret för hållbarhetsrelaterade frågor följer i stort koncernens allmänna ledningsstruktur.

Styrelsens besök vid Volvo Construction Equipments fabrik i Changwon i Sydkorea.

2024081602612

På koncernnivå samordnas hållbarhetsarbetet av tvärfunktionella forum och arbetsgrupper med representanter från berörda lastbilsdivisioner och affärsområden. Dessa forum är tilldelade specifika ämnen vilka inkluderar:

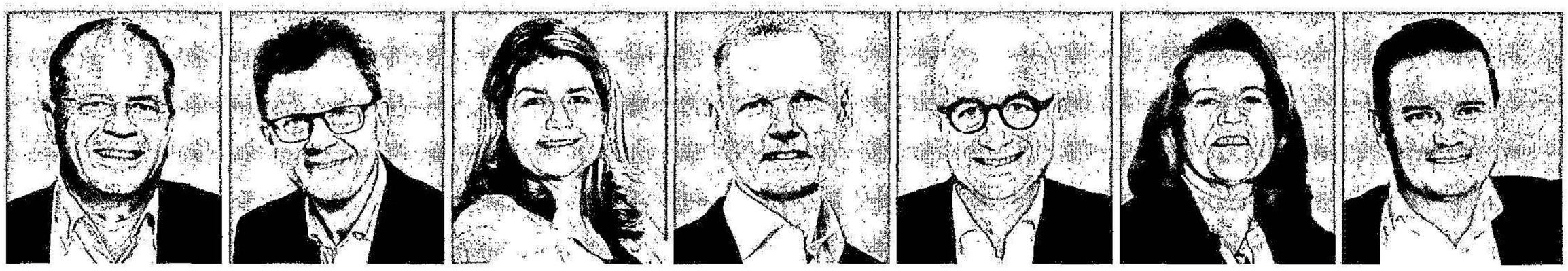
- Product Board, under ledning av koncernens Chief Technology Officer, där klimatrelaterade möjligheter och risker hanteras i första hand som ett led i omställningen till fossilfria transporter.
- People Board, som leds av Executive Vice President People & Culture, som fokuserar på samtliga viktiga medarbetarrelaterade frågor såsom utbildning, hälsa och säkerhet, mångfald, inkludering och talangutveckling.
- Environmental Committe, där representanter för koncernfunktioner, lastbilsdivisioner och affärsområden samordnar miljöarbetet med uppdraget att säkerställa ett effektivt arbete med Volvokoncernens miljöpolicy och miljöledningssystem.
- Human Rights Board, ledd av Executive Vice President Group Communication och chefen för Corporate Responsibility och med medlemmar ur koncernledningen, som samordnar implementeringen av koncernens policy och arbete med mänskliga rättigheter.

Utöver ovan hanteras de främsta hållbarhetsrelaterade målen, riskerna och möjligheterna av koncernledningen. Ett exempel är Volvokoncernens vetenskapligt baserade klimatmål som regelbundet följs upp av koncernledningen.

För mer information om implementeringen av koncernens hållbarhetsstrategi och hantering av hållbarhetsrisker och möjligheter, se hållbarhetsnoter, sidorna 163–193.

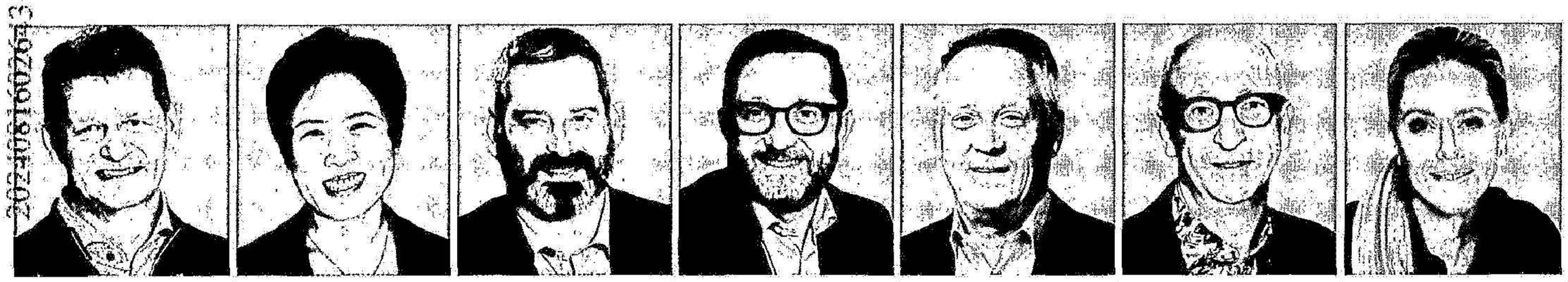
VD och koncernchef Martin Lundstedt tillsammans med styrelsens ordförande Carl-Henric Svanberg, styrelsen och delar av koncernledningen framför två Volvo EC550E grävmaskiner under ett besök på Volvo Construction Equipments fabrik i Changwon i Sydkorea.

Koncernledning



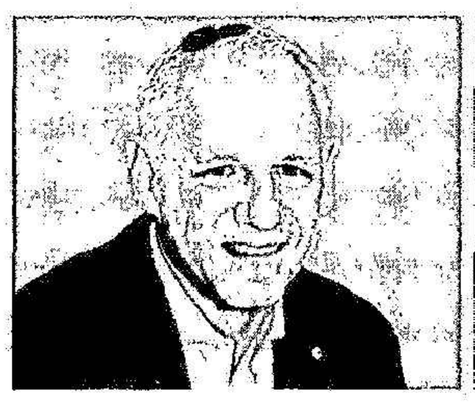
Martin Lundstedt *Verkställande direktör och koncernchef*	**Roger Alm** *Executive Vice President Volvo Group och President Volvo Lastvagnar*	**Nina Aresund** *Executive Vice President Group Legal & Compliance och General Counsel*	**Mats Backman** *Executive Vice President Group Finance och CFO*	**Bruno Blin** *Executive Vice President Volvo Group och President Renault Trucks*	**Andrea Fuder** *Executive Vice President Volvo Group Trucks Purchasing och Chief Purchasing Officer för Volvo Group*	**Jens Holtinger** *Executive Vice President Group Trucks Operations*
Anställd sedan						
2015	1989	2007	2023	1999	2017	1995
Medlem i koncernledningen sedan						
2015	2019	2023	2023	2016	2017	2020
Födelseår						
1967	1962	1974	1968	1963	1967	1970
Utbildning						
Civilingenjör, Chalmers Tekniska Högskola		Jur kand.	Civilekonom	MBA	MSc och MBA	Civilingenjör, Maskinteknik, Chalmers tekniska högskola
Nuvarande befattningar						
Styrelseordförande: Permobil AB Styrelseledamot: Autoliv Inc., Svenskt Näringsliv, Internationella handelskammaren (ICC), Sverige och European Automobile Manufacturers' Association (ACEA CV BOD) Medlem European Round Table of Industry (ERT) och Kungl. Ingenjorsvetenskapsakademien (IVA)		Sekreterare i AB Volvos styrelse	Styrelseledamot: Granges AB		Styrelseledamot: Tysk-Svenska Handelskammaren	
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och annan information						
Ordförande: FN:s rådgivande panel för hållbara transporter Verkställande direktör och koncernchef: Scania AB Styrelseledamot: Concentric AB Övrigt: Ledande befattningar inom Scania	Senior Vice President Volvo Trucks Europe, Senior Vice President Volvo Group Trucks Northern Europe, President Volvo Group Trucks Latin America, President Volvo Trucks Latin America och Managing Director Volvo Trucks, Region East	Chef för Legal & Compliance Volvo Construction Equipment, chef för Corporate Legal AB Volvo och Corporate Legal Counsel AB Volvo	Operating Partner i Triton, CFO för Autoliv Inc. och, därefter, Veoneer Inc., flertalet ledande befattningar inom Sandvik (bland annat som CFO), Outokumpu, Nordea och Boliden	Senior Vice President Group Truck Sales South Europe, Senior Vice President för Volvo Group Purchasing och dessförinnan flertalet ledande befattningar inom Renault Trucks Purchasing	Inköpschef på Scania, och dessförinnan, flertalet ledande befattningar inom Volkswagens inköpsorganisation	Senior Vice President Europe & Brazil Manufacturing Group Trucks Operations, Vice President Powertrain Production Skövde Plant, och dessförinnan, flertalet ledande befattningar inom Volvokoncernen
Innehav i AB Volvo, eget och närståendes						
290.301 B-aktier och 300.000 köpoptioner B-aktier	398 A-aktier och 42.433 B-aktier	13.484 B-aktier	Inget aktieinnehav	49.844 B-aktier	1.600 A-aktier och 77.559 B-aktier	30.220 B-aktier

20240816160764



Melker Jernberg *Executive Vice President Volvo Group och President Volvo Construction Equipment*	**Diana Niu** *Executive Vice President Group People & Culture*	**Scott Rafkin** *Executive Vice President och Chief Digital Officer för Volvo Group*	**Joachim Rosenberg** *Executive Vice President Volvo Group Strategic Iniatives och President Volvo Energy*	**Stephen Roy** *Executive Vice President Volvo Group och President Mack Trucks*	**Lars Stenqvist** *Executive Vice President Group Trucks Technology och Volvo Group Chief Technology Officer*	**Kina Wileke** *Executive Vice President Group Communication*
Anställd sedan						
2018	2005	2001	2005	1996	2016	2008
Medlem i koncernledningen sedan						
2018	2019	2020	2012	2023	2016	2018
Födelseår						
1968	1966	1969	1970	1963	1967	1974
Utbildning						
Civilingenjör maskinteknik	MBA och kandidatexamen i ekonomi	BBA (Bachelors in Business Administration)	Civilingenjör, civilekonom, ekonomie magister	BSA (Bachelor of Science in Agriculture) MBA Wake Forest University	Civilingenjör	Magisterexamen i journalistik
Nuvarande befattningar						
			Styrelseledamot: Concentric AB		Medlem: Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA)	Styrelseledamot: Internationella Handelskammaren (ICC), Sverige
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och annan information						
Verkställande direktör och koncernchef: Höganäs AB Övrigt: Executive Vice President, Business Area EMEA på SSAB, Senior Vice President Buses and Coaches på Scania AB, och dessförinnan, flertalet ledande befattningar på Scania AB	Senior Vice President HR Trucks Asia Pacific, Senior Vice President HR Volvo Construction Equipment, och dessförinnan, flertalet ledande befattningar inom Telefonaktiebolaget LM Ericsson	President Volvo Financial Services, CFO Chief Volvo Financial Services, Senior Vice President Global Operations Volvo Financial Services, Senior Vice President Risk Volvo Financial Services, flera ledande befattningar inom Volvo Car Finance North America, och dessförinnan, Business Assurance och Capital Markets Manager Coopers & Lybrand LLC	Executive Vice President Volvo Group och Chairman UD Trucks, Executive Vice President Group Trucks Sales, Executive Vice President Group Trucks Sales & Marketing APAC, President Volvo Group Asia Truck Operations, Vice President Volvo Group Alliance Office, Vice President Volvo Powertrain, och dessförinnan, konsult hos McKinsey & Company	Styrelseordförande: Association of Equipment Manufactures, CE Sector Övrigt: Regionchef North America, Volvo Construction Equipment och, dessförinnan, flertalet ledande befattningar inom Volvokoncernen, inklusive inom Mack Trucks och koncernens nordamerikanska lastbilsorganisation	Chef för R&D och CTO på Volkswagen Truck & Bus, Senior Vice President Vehicle Definition R&D på Scania, och dessförinnan, flertalet ledande befattningar inom Scania	Senior Vice President Brand, Communication & Marketing Volvo Penta, Senior Vice President External Corporate Communication Volvo Group, CEO Communication Volvo Group, och dessförinnan, flertalet befattningar inom TV4-Gruppen
Innehav i AB Volvo, eget och närståendes						
53.281 B-aktier	76.312 B-aktier	36.646 B-aktier	87 A-aktier och 283.587 B-aktier	29.352 B-aktier	52.710 B-aktier	344 A-aktier och 28.663 B-aktier

Utökade ledningsgruppen



Nils Jaeger
President Volvo Autonomous Solution

Medlem i den utökade ledningsgruppen sedan

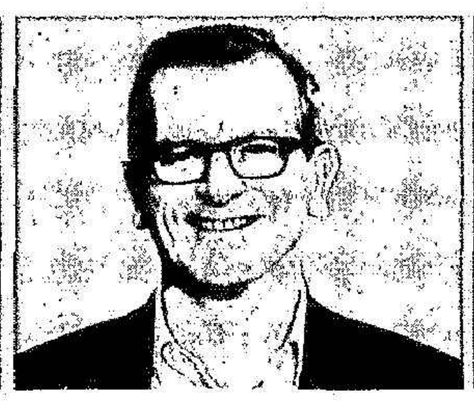
2020

Födelseår

1969

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och annan information

President Volvo Financial Services EMEA, och dessförinnan, flertalet ledande befattningar inom Deere & Company



Emmanuel Levacher
President Arquus

Medlem i den utökade ledningsgruppen sedan

2015

Födelseår

1962

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och annan information

International Director, VECV, Sales & marketing Director Asia & Africa Renault SA, och dessförinnan, flertalet ledande befattningar inom Renault Trucks och Volvo

Anna Müller
President Volvo Penta

Medlem i den utökade ledningsgruppen sedan

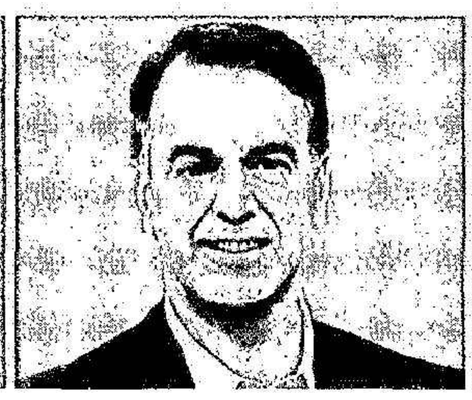
2023

Födelseår

1967

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och annan information

Senior Vice President Europe North & Central Volvo Trucks, flertalet ledande befattningar på Volvo Trucks, och dessförinnan, Managing Director Ford Motor Company AB



Marcio Pedroso
President Volvo Financial Services

Medlem i den utökade ledningsgruppen sedan

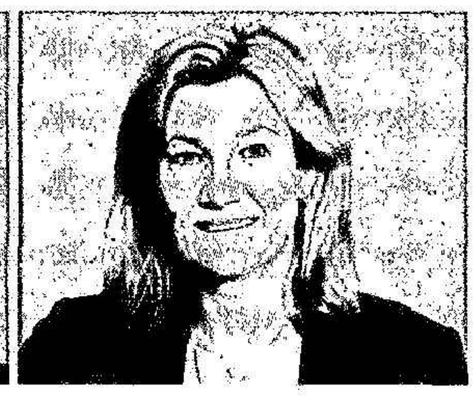
2020

Födelseår

1968

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och annan information

Flertalet ledande befattningar inom Volvo Financial Services, inklusive Senior Vice President, Americas, Managing Director Brazil and Chile, och Vice President Latin America Markets, ytterligare ledande befattningar och särskilda uppdrag inom Volvokoncernen i Amerika och Europa samt flera ledande befattningar utanför Volvo, inom försäkrings- och corporate finance



Anna Westerberg
President Volvo Bussar

Medlem i den utökade ledningsgruppen sedan

2021

Födelseår

1975

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och annan information

Senior Vice President Volvo Group Connected Solutions, och dessförinnan, President for Volvo Group Venture Capital och Vice President, Product Management Industrial, Volvo Penta

12 INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen. Syftet med denna beskrivning är att ge aktieägarna och övriga intressenter en förståelse för koncernens interna kontroll beträffande den finansiella rapporteringen.

Inledning

Volvo har en funktion för intern kontroll som har till syfte att stödja ledningen så att den löpande kan tillse god intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Arbetet som bedrivs genom denna funktion grundar sig i huvudsak på att säkerställa efterlevnad av direktiv och riktlinjer och att skapa goda förutsättningar för kontrollaktiviteter i väsentliga processer relaterade till den finansiella rapporteringen. Revisionskommittén informeras regelbundet om resultatet av det arbete som funktionen för intern kontroll inom Volvo bedriver rörande risker, kontrollaktiviteter och uppföljning i den finansiella rapporteringen.

Som beskrivits ovan har Volvo en funktion för internrevision, Group Internal Audit.

Kontrollmiljö

Grundläggande för Volvos kontrollmiljö är den företagskultur som är etablerad i koncernen och som ledare och anställda verkar i. Volvo arbetar aktivt med kommunikation och utbildning avseende bolagets värdegrunder som beskrivs i Koden, för att säkerställa att verksamheten i organisationen genomsyras av god etik och integritet samt är i enlighet med lag.

Grundstommen i den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen byggs upp kring koncernens direktiv, riktlinjer och instruktioner samt organisationens ansvars- och befogenhetsstruktur. Principer för Volvos interna kontroll samt direktiv och riktlinjer för den finansiella rapporteringen finns samlade i Volvo Group Management System, ett koncernövergripande ledningssystem som bland annat innehåller koncernens instruktioner, regler och principer.

Riskbedömning

Risker avseende den finansiella rapporteringen utvärderas och övervakas av koncernledningen och den utökade ledningsgruppen samt styrelsen genom dess revisionskommitté, baserat på bedömningar gjorda av ledningen, genom att identifiera väsentliga risker och hur de ska hanteras och motverkas. Bedömningen av vilken grad av risk som föreligger för att det ska uppstå felaktigheter i den finansiella rapporteringen sker utifrån en rad kriterier, till exempel redovisningsprincipernas komplexitet, värderingsprinciper av tillgångar och skulder, komplexa eller förändrade affärsförhållanden, etc. De identifierade riskerna tillsammans med erforderliga mitigerande kontrollmål samlas i ett ramverk för intern kontroll avseende *finansiell rapportering, Volvo Internal Control Standard* (VICS).

Kontrollaktiviteter

Förutom styrelsen och dess revisionskommitté utgör ledningsgrupperna och andra beslutsorgan i koncernen övergripande kontrollorgan. Affärsprocesserna är designade för att säkerställa att eventuella felaktigheter eller avvikelser i den finansiella rapporteringen förebyggs, upptäcks och korrigeras genom att inkludera kontrollaktiviteter som svarar mot de kontrollmål som definierats i VICS ramverket. Kontrollaktiviteter sträcker sig från allt mellan granskning av resultatutfall jämfört med tidigare prognoser och uppskattningar på ledningsgruppsmöten till specifika kontoavstämningar och analyser i de löpande processerna för den finansiella rapporteringen.

211

Information och kommunikation
Riktlinjer och instruktioner avseende den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras löpande från ledningen till samtliga berörda anställda. Koncernens redovisningsfunktion har ett direkt operativt ansvar för den löpande finansiella redovisningen och arbetar för att säkerställa en likformig tillämpning av koncernens riktlinjer, principer och instruktioner för den finansiella rapporteringen samt att identifiera och kommunicera brister och förbättringsområden i processer för den finansiella rapporteringen.

Uppföljning
Det löpande ansvaret för uppföljning ligger inom koncernens redovisningsfunktion. Därutöver genomför funktionerna för internrevision och intern kontroll granskning och uppföljning i enlighet med vad som anges i inledningen av denna beskrivning. Mer specifikt bedriver och koordinerar funktionen intern kontroll utvärderingsaktiviteter genom "Volvo Group Internal Control Program", vilket syftar till att årligen systematiskt utvärdera kvaliteten av den interna kontrollen över finansiell rapportering. En utvärderingsplan fastställs årligen och presenteras för revisionskommittén.

Detta utvärderingsprogram innefattar tre huvudsakliga områden:

1. Koncernövergripande kontroller: Självutvärderingsprocedur som genomförs av ledningsgrupper på såväl affärsområdes-/koncernfunktion som bolagsnivå. De områden som utvärderas är främst efterlevnad av koncernens finansiella direktiv och policies, framför allt Koden.
2. Processkontroller på transaktionsnivå: Processer relaterade till den finansiella rapporteringen utvärderas genom testning av rutiner/kontroller baserat på ramverket för intern kontroll över finansiell rapportering, Volvo Internal Control Standards (VICS).
3. Generella IT-kontroller: Processer för underhåll, utveckling och behörighetsadministration avseende finansiella applikationer utvärderas genom testning av rutiner/kontroller.

Resultat av utvärderingsaktiviteter rapporteras till koncernledningen, den utökade ledningsgruppen samt till revisionskommittén. Under 2023 har funktionen för intern kontroll avlagt rapport till revisionskommittén vid två tillfällen avseende årsplan, uppföljning av utestående punkter och slutlig bedömning av kontrollmiljön.

Göteborg den 28 februari 2024

AB Volvo (publ)
Styrelsen

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i AB Volvo organisationsnummer 556012-5790

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2023-01-01–2023-12-31 på sidorna 194-211 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 28 februari 2024

Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

Förslag till vinstfördelning

AB Volvo	Kronor
Kvarstående vinstmedel	31.034.973.781,14
Tillkommer nettoresultat för 2023	44.813.512.671,69
Summa fritt eget kapital	**75.848.486.452,83**

Styrelsen föreslår att ovanstående belopp disponeras enligt följande:

	Kronor
Till aktieägarna utdelas 7,50 kronor per aktie och en extra utdelning med 10,50 kronor per aktie, totalt	36.602.137.512,00
Till nästa år överföres	39.246.348.940,83
Summa	**75.848.486.452,83**

Som avstämningsdag för rätt att erhålla vinstutdelning föreslås tisdagen den 2 april 2024.

Med anledning av att styrelsen föreslår att årsstämman den 27 mars 2024 beslutar om en ordinarie utdelning med 7,50 kronor per aktie och en extra utdelning med 10,50 kronor per aktie, får styrelsen härmed avge följande yttrande enligt 18 kap 4 § aktiebolagslagen.

Styrelsen finner att full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen utdelning. Styrelsen finner även att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de parametrar som anges i 17 kap 3 § andra och tredje styckena i aktiebolagslagen. Styrelsen vill därvid framhålla följande:

Föreslagen utdelning reducerar bolagets soliditet från 66,1% till 52,7% och koncernens soliditet från 26,8% till 22,6%, beräknat per 31 december 2023. Styrelsen anser denna soliditet vara betryggande med beaktande av den bransch koncernen är verksam inom.

Enligt styrelsens uppfattning kommer den föreslagna utdelningen inte att påverka bolagets och koncernens förmåga att infria sina betalningsförpliktelser och bolaget och koncernen har god beredskap att hantera såväl förändringar med avseende på likviditeten som oväntade händelser.

Styrelsen anser att bolaget och koncernen har förutsättningar att ta framtida affärsrisker och även tåla eventuella förluster. Föreslagen utdelning förväntas inte att negativt påverka bolagets och koncernens förmåga att göra ytterligare affärsmässigt motiverade investeringar i enlighet med styrelsens planer.

Utöver vad som ovan anförts har styrelsen övervägt andra kända förhållanden vilka kan ha betydelse för bolagets och koncernens finansiella ställning. Ingen omständighet har därvid framkommit som gör att föreslagen utdelning inte framstår som försvarlig.

Om årsstämman fattar beslut i enlighet med styrelsens förslag kommer 39.246.348.940,83 kronor att återstå av fritt eget kapital, beräknat per 31 december 2023.

Enligt styrelsens bedömning kommer bolagets och koncernens egna kapital efter föreslagen utdelning att vara tillräckligt stort i förhållande till verksamhetens art, omfattning och risker.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 28 februari 2024

Carl-Henric Svanberg
Styrelseordförande

Matti Alahuhta
Styrelseledamot

Bo Annvik
Styrelseledamot

Jan Carlson
Styrelseledamot

Eric Elzvik
Styrelseledamot

Martha Finn Brooks
Styrelseledamot

Kurt Jofs
Styrelseledamot

Martin Lundstedt
Verkställande direktör, koncernchef och styrelseledamot

Kathryn V. Marinello
Styrelseledamot

Martina Merz
Styrelseledamot

Helena Stjernholm
Styrelseledamot

Lars Ask
Styrelseledamot

Mari Larsson
Styrelseledamot

Urban Spännar
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 28 februari 2024

Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

216

20240326

Till bolagsstämman i AB Volvo (publ) organisationsnummer 556012-5790

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AB Volvo (publ) för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 56-162, 212 och 218-220 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Reserv för förväntade kreditförluster på fordringar i Kina

Riskbeskrivning

Den försvagade marknaden för anläggningsmaskiner i Kina påverkar kunders och återförsäljares lönsamhet negativt. En betydande del av Volvokoncernens kundfordringar är relaterade till kunder på denna marknad, och avsättning till reserver för förväntade kreditförluster på fordringar kräver att ledningen gör betydande kvalitativa bedömningar, inklusive antaganden om aktuella och framtida marknadsförhållanden samt en individuell bedömning av de största kundernas finansiella resultat. Det finns en hög grad av osäkerhet och subjektivitet kring omfattningen och varaktigheten av den minskade aktiviteten på marknaden, och den potentiella inverkan på möjligheten att återvinna koncernens fordringar.

Volvokoncernen tillämpar en förenklad modell för förväntade kreditförluster på kundfordringar, enligt vilken reserver sätts av till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fordringens hela löptid. Reserven beaktas redan vid första redovisningstillfället och omvärderas sedan under fordringens löptid. Redovisningsprinciperna för förväntade kreditförluster och ledningens kritiska bedömningar som tillämpats i förhållande till dessa beskrivs vidare i not 16 "Fordringar" till årsredovisningen.

Granskningsåtgärder

Våra granskningsåtgärder innefattade, men var inte begränsade till:

- Utvärdera utformning och implementation av relevanta interna kontroller.
- Bedömning av rimligheten i metodiken för förväntade kreditförluster, inklusive granskning av ledningens policy, förfaranden och redovisningsdokumentation.
- Erhålla tredjepartsbekräftelser från ett urval av kunder för att validera existensen och värderingen av fordringar.
- Utföra revisionsåtgärder för att testa fullständigheten och riktigheten i den underliggande datan och informationen som används i ledningens bedömning av avsättning för förväntade kreditförluster.
- Bedöma rimligheten av ledningens antaganden i relation till kreditrisk på portföljnivå såväl som individuell nivå genom granskning av dokumentation som stödjer viktiga antaganden, samt genom att utvärdera ett urval av kunders finansiella ställning.
- Bedöma att erforderliga upplysningar lämnats avseende avsättning för förväntade kreditförluster.

Avsättningar för förluster avseende anspråk från kunder och andra externa parter – EU:s konkurrensutredning

Riskbeskrivning

I juli 2016 träffade Europeiska Unionen och Volvokoncernen en uppgörelse avseende anklagelser om konkurrensbrott från Europeiska Unionen mot bolaget och andra bolag inom lastvagnstillverkningsindustrin. Som en följd av förlikningsbeslutet har bolaget mottagit och kan komma att fortsätta att motta ett väsentligt antal skadeståndsanspråk från externa parter och kunder avseende hävdade förluster, direkta eller indirekta, med anledning av det förfarande som förlikning har ingåtts för.

Redovisningsprinciperna och ledningens kritiska bedömningar för avsättningar för juridiska tvister beskrivs närmare i not 21 "Övriga avsättningar" samt not 24 "Eventualförpliktelser" till koncernredovisningen. Redovisningen och värderingen av avsättningar eller kvantifiering av eventualförpliktelser som bör upplysas om för sådana juridiska tvister är komplicerade, kräver inblandning av juridiska experter, och beror på potentiella framtida resultat av skadeståndsanspråk, vilka i nuläget är osäkra. Med anledning av denna komplexitet, är värderingen av denna typ av avsättning eller eventualförpliktelse till stor del påverkad av företagsledningens slutliga bedömningar och uppskattningar. Per 31 december 2023, har bolaget inte kunnat tillförlitligt uppskatta beloppet av en sådan total framtida förpliktelse som skulle kunna uppstå från dessa anspråk, förutom avsättningar som gjorts och som beskrivits av Volvo.

Granskningsåtgärder

Våra granskningsåtgärder innefattade, men var inte begränsade till:

- Utvärdera utformning och implementation av relevanta interna kontroller.
- Föra diskussioner med ledningen och granska dokumentationen för att bedöma hur bolagets ledning och styrelse utvärderat dessa skadeståndsanspråk och andra frågor som är relevanta för skadeanspråken.
- Föra diskussioner med bolagets interna juridikavdelning och med bolagets externa juridiska rådgivare och advokater i syfte att skapa oss en förståelse för fakta, utveckling och bedömning.
- Granska domstolsbeslut i relevanta jurisdiktioner.
- Granska interna protokoll och dokumentation framtagen för ledning och styrelse för att fastställa förenligheten i all mottagen information.
- Utvärdera lämpligheten i bolagets redovisade avsättning.
- Bedöma att erforderliga upplysningar lämnats avseende de juridiska processerna.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-55, 163-193 och 221-229. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AB Volvo (publ) för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS UTTALANDE OM ESEF-RAPPORTEN

Uttalande
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för AB Volvo (publ) för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet
Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till AB Volvo (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Deloitte AB, utsågs till AB Volvo (publ)s revisor av bolagsstämman 2023-04-04 och har varit bolagets revisor sedan 2018-04-05.

Göteborg den 28 februari 2024

Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

5002 08 1 0 6 0 2

REVISORNS RAPPORT ÖVER ÖVERSIKTLIG GRANSKNING AV HÅLLBARHETSREDOVISNING SAMT YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till AB Volvo (publ.), org.nr 556012-5790

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen och företagsledningen i AB Volvo att översiktligt granska AB Volvos hållbarhetsredovisning för år 2023. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning i samband med innehållsförteckningen i årsredovisningen varav den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidan 56.

Styrelsens och företagsledningens ansvar

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 163 i Årsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till AB Volvo enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 28 februari 2024

Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

Lennart Nordqvist
Specialistmedlem i FAR

Nyckeltal

Volvokoncernen använder nyckeltal i syfte att tillhandahålla värdefull information till företagsledning, investerare och analytiker vid analys av koncernens trender och resultatutveckling. Nyckeltalen är inte definierade av IFRS, om inget annat anges, och kan skilja sig från liknande mått som används av andra företag och är därför inte alltid jämförbara. Måtten ska ses som ett komplement till, och inte en ersättning för, den finansiella information som presenteras i enlighet med IFRS. Definitioner samt avstämningar för väsentliga nyckeltal presenteras i årsredovisningen. Om en avstämning inte direkt framgår i de finansiella rapporterna visas en separat avstämning nedan.

Avkastning på eget kapital
Definition: Periodens resultat dividerat med viktat genomsnittligt eget kapital.

	Financial Services		Volvokoncernen	
Mkr	**2023**	2022	**2023**	2022
Periodens resultat	2.695	–53	49.932	32.969
Viktat genomsnittligt eget kapital	20.730	16.766	173.780	159.232
Avkastning på eget kapital, %	**13,0**	**–0,3**	**28,7**	**20,7**

Avkastning på operativt kapital
Definition: Rörelseresultat dividerat med viktat genomsnittligt operativt kapital.

	Industriverksamheten	
Mkr	**2023**	2022
Rörelseresultat	63.063	44.862
Viktat genomsnittligt operativt kapital	88.397	88.367
Avkastning på operativt kapital, %	**71,3**	**50,8**

Avkastning på sysselsatt kapital
Definition: Rörelseresultat samt ränteintäkter och liknande resultatposter dividerat med viktat genomsnittligt sysselsatt kapital.

	Industriverksamheten	
Mkr	**2023**	2022
Rörelseresultat	63.063	44.862
Ränteintäkter och liknande resultatposter	3.207	1.315
Rörelseresultat samt ränteintäkter och liknande resultatposter	66.270	46.177
Viktat genomsnittligt sysselsatt kapital	180.434	168.703
Avkastning på sysselsatt kapital, %	**36,7**	**27,4**

Bruttomarginal
Definition: Bruttoresultat dividerat med nettoomsättning.

	Industriverksamheten		Volvokoncernen	
Mkr	**2023**	2022	**2023**	2022
Nettoomsättning	533.269	459.703	552.764	473.479
Bruttoresultat	141.693	105.021	149.321	111.737
Bruttomarginal, %	**26,6**	**22,8**	**27,0**	**23,6**

EBITDA och EBITDA-marginal
Definition: EBITDA är rörelseresultatet före avskrivningar på materiella och immateriella tillgångar. Nyckeltalet EBITDA-marginal beräknas av rörelseresultatet med justering för avskrivningar och amorteringar, i förhållande till nettoomsättningen.

	Industriverksamheten	
Mkr	**2023**	2022
Nettoomsättning	533.269	459.703
Rörelseresultat	63.063	44.862
Avskrivningar produkt- och programvaruutveckling	2.890	2.799
Avskrivningar övriga immateriella anläggningstillgångar	161	119
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	13.123	13.010
Totala avskrivningar	16.173	15.928
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	**79.237**	**60.790**
EBITDA-marginal, %	**14,9**	**13,2**

Finansiell nettoställning
Definition: Likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande finansiella fordringar med avdrag för räntebärande skulder, leasingskulder samt avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser. För avstämning se tabell *Finansiell nettoställning*, vilken presenteras efter Volvokoncernens balansräkning. Den finansiella nettoställningen presenteras även exklusive avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder.

Kapitaliserade forsknings- och utvecklingsutgifter, netto
Definition: Kapitaliserade forsknings- och utvecklingsutgifter med avdrag för avskrivningar.

	Volvokoncernen	
Mkr	**2023**	2022
Kapitalisering	4.710	4.707
Avskrivning	–2.688	–2.635
Kapitaliserade forsknings- och utvecklingsutgifter, netto	**2.021**	**2.072**

Försäljningstillväxt justerad för ändrade valutakurser samt förvärvade och avyttrade enheter
Definition: Försäljningsökning justerat för ändrade valutakurser samt förvärvade och avyttrade enheter, dividerat med nettoomsättning för föregående år.

	Industriverksamheten		Volvokoncernen	
Mkr	**2023**	2022	**2023**	2022
Nettoomsättning	533.269	459.703	552.764	473.479
Ökning/minskning av årets nettoomsättning	73.567	98.642	79.285	101.263
Valutakurseffekter	–24.866	–42.087	–26.030	–44.031
Förvärvade/avyttrade enheter	–	5.438	–	5.438
Justerad ökning/minskning av årets nettoomsättning	48.700	61.993	53.255	62.669
Försäljningstillväxt justerad för ändrade valutakurser samt förvärvade och avyttrade enheter, %	**10,6**	**17,2**	**11,2**	**16,8**

Operativt kassaflöde
Definition: Det operativa kassaflödet är ett mått på hur mycket likvida medel som har genererats av Volvokoncernens ordinarie verksamhet. Det operativa kassaflödet inkluderar även investeringar och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar, vilka ingår i investeringsverksamheten. För avstämning se *Koncernens kassaflödesanalys*.

Penetrationsgrad
Definition: Andelen enheter som finansieras av Financial Services i förhållande till totala antalet enheter sålda av Volvokoncernen på de marknader där finansiering erbjuds.

	Financial Services	
Antal enheter	**2023**	2022
Antal finansierade enheter	68.027	68.658
Antal sålda enheter med erbjudande om finansiering	251.751	241.117
Penetrationsgrad, %	**27**	**28**

Resultat per aktie (definierad av IFRS)
Definition: Periodens resultat hänförligt till AB Volvos ägare dividerat med genomsnittligt antal aktier för räkenskapsåret. För avstämning se *Not 19 Eget kapital och antal aktier*.

Resultat per aktie efter utspädning (definierad av IFRS)
Definition: Periodens resultat hänförligt till AB Volvos ägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier adderat med genomsnittligt antal aktier som kan emitteras som en effekt av pågående aktierelaterat incitamentsprogram. För avstämning se *Not 19 Eget kapital och antal aktier*.

Rörelseresultat, rörelsemarginal, justerat rörelseresultat och justerad rörelsemarginal

Definition rörelseresultat: rörelseresultat är resultat före ränta och skatt, även kallat EBIT (Earnings before interest and tax) och är ett mått på resultatet från den löpande verksamheten. För avstämning se *Koncernens resultaträkning*.

Definition rörelsemarginal: rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.

Definition justerat rörelseresultat: Justerat rörelseresultat är resultat före ränta och skatt samt väsentliga kostnader eller intäkter av engångskaraktär. Poster av engångskaraktär innebär att de inte är direkt relaterade till den underliggande affärsverksamheten, att de uppstår oregelbundet och med begränsad förutsägbarhet. Exempel på signifikanta engångsposter kan vara resultat från försäljningar av verksamheter eller omstruktureringskostnader.

Definition justerad rörelsemarginal: Justerat rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.

2023

Mkr	Kvartal	Lastbilar	Anläggningsmaskiner	Bussar	Volvo Penta	Koncernfunktioner och övrigt inkl. elimineringar	Industriverksamheten	Financial Services	Elimineringar	Volvokoncernen
Nettoomsättning		**373.048**	**104.981**	**22.423**	**21.006**	**11.811**	**533.269**	**24.012**	**–4.518**	**552.764**
Rörelseresultat		**48.893**	**16.383**	**–380**	**3.230**	**–5.062**	**63.063**	**3.719**	**2**	**66.784**
Tidigare meddelad avsättning för tidigt åldrande av en komponent i avgasefterbehandlingssystemet	1	139	–	–139	–	–	–	–	–	–
Omstruktureringskostnader avseende den europeiska bussverksamheten	1	–	–	–1.300	–	–	–1.300	–	–	–1.300
Omstruktureringskostnader avseende bussproduktionen i USA för Nova Bus	2	–	–	–	–	–1.270	–1.270	–	–	–1.270
Kostnader hänförligt till krav som en följd av EU-kommissionens förlikningsbeslut 2016 för överträdelse av konkurrensbestämmelser	2	–6.000	–	–	–	–	–6.000	–	–	–6.000
Finansiell påverkan relaterat till Ryssland	3	–640	–	–	–	–18	–658	–136	–	–794
Finansiell påverkan relaterat till den planerade avyttringen av asfaltsläggarverksamheten ABG	4	–	–610	–	–	–	–610	–	–	–610
Finansiell påverkan relaterat till den plannerade avyttringen av Arquus	4	–	–	–	–	–880	–880	–	–	–880
	Helår	–6.501	–610	–1.439	–	–2.168	–10.718	–136	–	–10.854
Justerat rörelseresultat		**55.394**	**16.993**	**1.059**	**3.230**	**–2.895**	**73.782**	**3.855**	**2**	**77.638**
Rörelsemarginal, %		**13,1**	**15,6**	**–1,7**	**15,4**	**–**	**11,8**	**–**	**–**	**12,1**
Justerad rörelsemarginal, %		**14,8**	**16,2**	**4,7**	**15,4**	**–**	**13,8**	**–**	**–**	**14,0**

2022

Mkr	Kvartal	Lastbilar	Anläggnings-maskiner	Bussar	Volvo Penta	Koncernfunk-tioner och övrigt inkl. elli-mineringar	Industriverk-samheten	Financial Services	Elimine-ringar	Volvo-koncernen
Nettoomsättning		**310.536**	**100.261**	**18.583**	**18.102**	**12.221**	**459.703**	**17.355**	**–3.579**	**473.479**
Rörelseresultat		**31.976**	**12.907**	**353**	**2.527**	**–2.900**	**44.862**	**848**	**2**	**45.712**
Finansiell påverkan relaterat till Ryssland	1	–1.447	–106	–	–3	–1	–1.557	–2.568	–	–4.125
Finansiell påverkan relaterat till Ryssland	3	232	–232	–	–	–	–	–	–	–
Kostnader hänförligt till krav som en följd av EU-kommissionens förlikningsbeslut 2016 för överträdelse av konkurrensbestämmelser	4	–630	–	–	–	–	–630	–	–	–630
	Helår	–1.845	–338	–	–3	–1	–2.187	–2,568	–	–4.755
Justerat rörelseresultat		**33.821**	**13.244**	**353**	**2.530**	**–2.899**	**47.049**	**3.416**	**2**	**50.467**
Rörelsemarginal, %		**10,3**	**12,9**	**1,9**	**14,0**	**–**	**9,8**	**–**	**–**	**9,7**
Justerad rörelsemarginal, %		**10,9**	**13,2**	**1,9**	**14,0**	**–**	**10,2**	**–**	**–**	**10,7**

Självfinansieringsgrad
Definition: Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar, immateriella anläggningstillgångar och leasingtillgångar enligt *Koncernens kassaflödesanalys*.

	Industriverksamheten		Volvokoncernen	
Mkr	**2023**	2022	**2023**	2022
Kassaflöde från den löpande verksamheten	63.430	51.423	26.675	33.244
Investeringar i im-/materiella anläggnings- och leasingtillgångar, netto	17.609	16.096	22.985	20.288
Självfinansieringsgrad, %	**360**	**319**	**116**	**164**

Soliditet
Definition: Totalt eget kapital dividerat med totala tillgångar.

	Industriverksamheten		Volvokoncernen	
Mkr	**2023**	2022	**2023**	2022
Totalt eget kapital	159.119	147.439	180.739	166.236
Totala tillgångar	439.807	431.771	674.068	629.064
Soliditet, %	**36,2**	**34,1**	**26,8**	**26,4**

11-årsöversikt

20240216060649

11-årsöversikten är redovisningen baserad på IFRS. Respektive år redovisas med då gällande redovisningsprinciper. Tidigare år räknas inte om när nya principer införs.

Koncernens resultaträkning

Mkr	**2023**	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Nettoomsättning	**552.764**	**473.479**	**372.216**	**338.446**	**431.980**	**390.834**	**334.748**	**301.914**	**312.515**	**282.948**	**272.622**
Kostnad för sålda produkter	–403.443	–361.741	–282.463	–259.319	–326.895	–303.478	–254.581	–231.602	–240.653	–220.012	–212.504
Bruttoresultat	**149.321**	**111.737**	**89.753**	**79.127**	**105.085**	**87.357**	**80.167**	**70.312**	**71.862**	**62.937**	**60.118**
Forsknings- och utvecklingskostnader	–26.645	–22.526	–18.027	–16.798	–18.539	–15.899	–16.098	–14.631	–15.368	–16.656	–15.124
Försäljningskostnader	–33.675	–29.044	–23.959	–26.510	–33.037	–30.890	–28.582	–26.867	–27.694	–27.448	–28.506
Administrationskostnader	–7.356	–5.880	–4.870	–4.621	–5.901	–5.798	–5.642	–5.121	–5.769	–5.408	–5.862
Övriga rörelseintäkter och kostnader	–12.280	–7.374	246	–5.459	–221	–2.273	–1.061	–3.135	–4.179	–7.697	–3.554
Resultat från innehav i joint ventures och intresseföretag	–2.568	–1.333	–54	1.749	1.859	1.948	1.407	156	–143	46	96
Resultat från övriga aktieinnehav	–14	132	–15	–3	285	33	135	112	4.609	50	–30
Rörelseresultat	**66.784**	**45.712**	**43.074**	**27.484**	**49.531**	**34.478**	**30.327**	**20.826**	**23.318**	**5.824**	**7.138**
Ränteintäkter och liknande resultatposter	2.690	1.008	358	299	320	199	164	240	257	328	381
Räntekostnader och liknande resultatposter	–1.167	–1.205	–1.167	–1.349	–1.674	–1.658	–1.852	–1.847	–2.366	–1.994	–2.810
Övriga finansiella intäkter och kostnader	–1.581	–437	926	–518	–1.345	–870	–385	11	–792	931	11
Resultat efter finansiella poster	**66.726**	**45.077**	**43.190**	**25.917**	**46.832**	**32.148**	**28.254**	**19.230**	**20.418**	**5.089**	**4.721**
Inkomstskatter	–16.794	–12.108	–9.947	–5.843	–10.337	–6.785	–6.971	–6.008	–5.320	–2.854	–919
Periodens resultat	**49.932**	**32.969**	**33.243**	**20.074**	**36.495**	**25.363**	**21.283**	**13.223**	**15.099**	**2.235**	**3.802**
Hänförligt till:											
AB Volvos aktieägare	49.825	32.722	32.787	19.318	35.861	24.897	20.981	13.147	15.058	2.099	3.583
Innehav utan bestämmande inflytande	107	247	456	755	635	466	302	75	41	136	219

Resultaträkning Industriverksamheten

Mkr	**2023**	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Nettoomsättning	**533.269**	**459.703**	**361.062**	**326.472**	**418.361**	**378.320**	**323.809**	**291.459**	**303.582**	**275.999**	**265.420**
Kostnad för sålda produkter	–391.576	–354.682	–277.048	–252.933	–319.055	–296.109	–248.382	–225.797	–236.311	–217.251	–209.307
Bruttoresultat	**141.693**	**105.021**	**84.013**	**73.539**	**99.306**	**82.210**	**75.428**	**65.662**	**67.271**	**58.748**	**56.113**
Forsknings- och utvecklingskostnader	–26.645	–22.526	–18.027	–16.798	–18.539	–15.899	–16.098	–14.631	–15.368	–16.656	–15.124
Försäljningskostnader	–30.380	–26.066	–21.575	–24.284	–30.483	–28.642	–26.495	–24.946	–25.857	–25.778	–26.904
Administrationskostnader	7.342	–5.867	–4.859	–4.611	–5.887	–5.756	–5.602	–5.081	–5.728	–5.367	–5.824
Övriga rörelseintäkter och kostnader	–11.687	–4.498	300	–3.673	230	–1.828	–640	–2.531	–3.473	–6.931	–2.710
Resultat från innehav i joint ventures och intresseföretag	–2.568	–1.333	–54	1.749	1.859	1.948	1.407	156	–143	46	96
Resultat från övriga aktieinnehav	–9	132	–15	–4	285	33	135	112	4.610	49	–31
Rörelseresultat	**63.063**	**44.862**	**39.783**	**25.919**	**46.771**	**32.067**	**28.135**	**18.740**	**21.312**	**4.111**	**5.616**

222

Koncernens balansräkning

Mkr	**2023**	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Immateriella anläggningstillgångar	42.512	41.544	37.070	34.577	36.668	38.104	35.893	37.916	36.416	37.115	36.588
Fastigheter, maskiner och inventarier	68.449	63.162	54.405	49.113	53.496	55.673	53.348	55.875	53.618	55.181	52.233
Tillgångar i operationell leasing	41.910	43.518	39.969	37.962	43.326	43.103	37.166	34.693	32.531	31.218	25.672
Aktier och andelar	20.039	22.188	21.225	13.436	13.113	11.875	11.225	12.420	12.050	9.839	6.327
Varulager	76.863	75.689	63.916	47.625	56.644	65.783	52.701	48.287	44.390	45.533	41.153
Fordringar i kundfinansierings-verksamhet	232.203	193.928	151.504	128.531	142.982	126.927	109.378	110.821	102.583	99.166	83.861
Räntebärande fordringar	6.170	7.466	3.702	5.880	2.743	3.393	3.501	2.393	2.938	2.555	1.389
Övriga fordringar	90.548	97.590	81.772	73.982	81.432	82.509	72.961	70.814	61.932	68.448	59.943
Likvida medel	83.415	83.979	62.293	85.419	61.660	47.093	36.270	25.172	24.393	33.554	29.559
Tillgångar som innehas för försäljning	11.960	–	–	34.296	32.773	203	51	525	3.314	288	8.104
Tillgångar	**674.068**	**629.064**	**515.856**	**510.821**	**524.837**	**474.663**	**412.494**	**398.916**	**374.165**	**382.896**	**344.829**
Eget kapital	180.739	166.236	144.118	148.142	141.678	125.831	109.011	97.764	85.610	80.048	77.365
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	11.219	8.745	12.177	18.430	19.988	16.482	14.476	14.669	13.673	16.683	12.322
Övriga avsättningar	32.602	30.987	28.095	27.335	30.835	32.165	25.477	26.408	27.207	28.010	19.900
Räntebärande skulder	236.791	210.948	153.624	153.424	157.752	135.857	127.676	141.048	132.607	147.985	135.001
Övriga skulder	204.559	212.148	177.842	152.204	164.171	164.328	135.854	118.879	114.495	110.042	99.891
Skulder som innehas för försäljning	8.157	–	–	11.286	10.413	–	–	148	573	130	350
Eget kapital och skulder	**674.068**	**629.064**	**515.856**	**510.821**	**524.837**	**474.663**	**412.494**	**398.916**	**374.165**	**382.896**	**344.829**
[1]varav innehav utan bestämmande inflytande	2.948	3.519	3.073	2.847	3.083	2.452	1.941	1.703	1.801	1.723	1.333
Ställda säkerheter	7.924	3.582	6.742	14.960	21.220	15.988	12.791	10.592	9.428	7.680	5.078
Eventualförpliktelser	15.907	18.201	17.971	13.832	13.732	14.247	15.242	16.056	15.580	15.940	17.290

Balansräkning Industriverksamheten

Mkr	**2023**	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Immateriella anläggningstillgångar	42.378	41.471	36.971	34.423	36.467	37.889	35.716	37.768	36.314	37.010	36.479
Fastigheter, maskiner och inventarier	68.393	63.112	54.356	49.045	53.411	55.631	53.308	55.812	53.554	55.087	52.146
Tillgångar i operationell leasing	35.154	34.109	32.150	29.460	33.794	32.700	24.051	22.752	20.616	19.484	17.013
Aktier och andelar	20.020	22.169	21.209	13.421	13.095	11.866	11.215	12.409	12.042	9.825	6.321
Varulager	75.958	75.382	63.715	47.273	56.080	65.366	52.231	48.080	44.194	45.364	40.964
Fordringar i kundfinansierings-verksamhet	2.632	3.031	2.537	1.695	1.570	1.560	1.358	1.698	11	1.828	1.406
Räntebärande fordringar	6.189	12.918	3.723	6.301	4.916	3.882	4.966	4.415	3.738	2.777	2.195
Övriga fordringar	98.176	103.481	96.758	84.413	99.082	101.347	85.822	75.759	68.223	70.413	60.679
Likvida medel	78.947	76.098	59.603	82.186	57.675	43.907	32.447	20.875	21.210	31.105	28.230
Tillgångar som innehas för försäljning	11.960	–	–	29.362	28.427	203	51	525	3.314	288	8.104
Tillgångar	**439.807**	**431.771**	**371.022**	**377.579**	**384.517**	**354.351**	**301.165**	**280.093**	**263.216**	**273.181**	**253.537**
Eget kapital	159.119	147.439	129.619	135.127	127.150	113.144	97.790	86.579	75.151	70.105	68.467
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	11.138	8.690	12.095	18.282	19.850	16.374	14.391	14.608	13.621	16.580	12.249
Övriga avsättningar	32.511	28.485	24.918	23.794	27.055	28.476	22.680	22.545	23.936	25.054	17.575
Räntebärande skulder	19.641	29.735	19.919	35.017	32.326	25.328	27.001	33.944	32.562	48.180	52.491
Övriga skulder	209.239	217.422	184.471	158.721	172.209	171.029	139.303	122.269	117.374	113.131	102.405
Skulder som innehas för försäljning	8.157	–	–	6.638	5.927	–	–	148	573	130	350
Eget kapital och skulder	**439.807**	**431.771**	**371.022**	**377.579**	**384.517**	**354.351**	**301.165**	**280.093**	**263.216**	**273.181**	**253.537**

7804018-6972450

Koncernens kassaflödesanalys

Mdr kr	**2023**	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Rörelseresultat	66,8	45,7	43,1	27,5	49,5	34,5	30,3	20,8	23,3	5,8	7,1
Avskrivningar	21,2	20,7	18,7	20,6	20,6	18,4	16,9	16,7	16,8	15,9	17,4
Övriga ej kassapåverkande poster	13,8	7,0	–1,0	1,2	–2,8	9,7	1,4	–0,4	–0,5	6,1	2,4
Förändringar i rörelsekapital	–55,8	–28,7	–17,5	–13,7	–18,2	–23,7	–4,7	–13,9	–9,0	–14,1	–10,8
Erhållna utdelningar från joint ventures och intresseföretag	0,1	0,1	0,8	1,1	0,5	–	–	–	–	–	–
Finansiella poster och inkomstskatt	–19,5	–11,6	–10,4	–5,0	–10,1	–7,7	–6,3	–5,7	–4,6	–5,0	–5,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**26,7**	**33,2**	**33,6**	**30,6**	**39,0**	**31,2**	**37,6**	**17,5**	**25,9**	**8,7**	**11,0**
Investeringar i im-/materiella anläggningstillgångar	–18,4	–16,7	–12,5	–8,8	–12,0	–10,7	–7,7	–9,5	–8,8	–8,6	–12,2
Investeringar i leasingtillgångar	–10,3	–9,2	–9,3	–8,6	–10,0	–10,1	–11,5	–10,8	–10,5	–10,1	–8,2
Försäljning av im-/materiella anläggnings- och leasingtillgångar	5,7	5,6	5,8	6,3	7,4	6,2	5,4	9,0	6,0	5,0	3,4
Förvärv och avyttringar av aktier och andelar, netto	–1,2	–0,9	–7,4	–0,5	0,1	1,0	2,2	0,2	–2,0	0,1	–
Förvärv och avyttringar av dotterföretag och andra affärsenheter, netto	–2,4	–0,1	22,0	0,4	1,3	–0,2	0,9	1,4	0,4	7,4	0,9
Räntebärande fordringar inklusive kortfristiga placeringar	–0,3	–0,2	–0,1	1,1	–1,0	0,1	1,6	2,5	3,6	–4,8	0,5
Kassaflöde efter nettoinvesteringar	**–0,2**	**11,8**	**32,2**	**20,7**	**24,9**	**17,4**	**28,5**	**10,4**	**14,5**	**–2,3**	**–4,6**
Nettoförändring av lån	31,0	34,0	–7,0	7,3	9,3	1,9	–9,0	–2,2	–13,2	6,7	13,0
Utdelning/utbetalning till AB Volvos aktieägare	–28,5	–26,4	–49,8	–	–20,3	–8,6	–6,6	–6,1	–6,1	–6,1	–6,1
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	–0,5	–	–0,6	–0,8	–	–	–	–0,2	–	–	–0,2
Övrigt	–0,1	–	–0,1	–0,1	0,2	–	–	–	–	–0,1	0,1
Förändring av likvida medel exkl. valutakursförändringar	**1,7**	**19,2**	**–25,4**	**27,1**	**14,0**	**10,7**	**12,8**	**1,9**	**–4,8**	**–1,8**	**2,2**
Effekt av valutakursförändringar på likvida medel	–2,2	2,5	2,3	–3,4	0,5	0,1	–0,7	1,0	–0,4	1,1	–0,5
Förändring av likvida medel	**–0,6**	**21,8**	**–23,1**	**23,7**	**14,5**	**10,8**	**12,1**	**2,9**	**–5,2**	**–0,7**	**1,7**

Operativt kassaflöde Industriverksamheten

Mdr kr	**2023**	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Rörelseresultat	63,0	44,9	39,8	25,9	46,8	32,1	28,1	18,7	21,3	4,1	5,6
Avskrivningar	16,2	15,9	14,3	15,9	15,8	13,8	12,6	12,6	12,6	12,7	14,5
Övriga ej kassapåverkande poster	12,7	3,4	–1,4	–0,8	–3,6	8,9	0,9	–1,1	–1,1	5,3	1,5
Förändringar i rörelsekapital	–10,2	–2,5	–2,3	–11,0	–0,5	–11,0	–0,2	–14,7	–1,9	–3,3	–2,0
Erhållna utdelningar från joint ventures och intresseföretag	0,1	0,1	0,8	1,1	0,5	–	–	–	–	–	–
Finansiella poster och inkomstskatt	–18,3	–10,3	–9,5	–4,2	–9,5	–7,5	–5,6	–5,6	–4,0	–4,5	–4,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**63,4**	**51,4**	**41,7**	**25,9**	**49,0**	**36,4**	**35,8**	**9,9**	**26,7**	**14,3**	**14,7**
Investeringar i im-/materiella anläggningstillgångar	–18,3	–16,6	–12,5	–8,7	–11,9	–10,7	–7,7	–9,4	–8,8	–8,6	–12,2
Investeringar i leasingtillgångar	–	–	–	–	–0,1	–	–0,1	–0,1	–0,3	–0,5	–1,5
Försäljning av im-/materiella anläggnings- och leasingtillgångar	0,7	0,6	0,4	1,4	1,4	0,9	0,4	3,2	0,7	1,1	0,5
Operativt kassaflöde	**45,8**	**35,3**	**29,4**	**18,5**	**38,3**	**26,6**	**28,4**	**3,5**	**18,3**	**6,4**	**1,5**

Export från Sverige

Mkr	**2023**	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Volvokoncernen, totalt	139.026	132.092	108.538	92.746	118.543	117.887	107.958	91.962	86.731	78.174	88.560

Nyckeltal

	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Bruttomarginal, %[1]	26,6	22,8	23,3	22,5	23,7	21,7	23,3	22,5	22,2	21,3	21,1
Forsknings- och utvecklingskostnader i % av nettoomsättning[1]	5,0	4,9	5,0	5,1	4,4	4,2	5,0	5,0	5,1	6,0	5,7
Försäljningskostnader i % av nettoomsättning[1]	5,7	5,7	6,0	7,4	7,3	7,6	8,2	8,6	8,5	9,3	10,1
Administrationskostnader i % av nettoomsättning[1]	1,4	1,3	1,3	1,4	1,4	1,5	1,7	1,7	1,9	1,9	2,2
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), Mkr[1]	79.237	60.790	54.080	41.847	62.568	45.858	40.732	31.373	33.886	16.784	20.089
EBITDA marginal, %[1]	14,9	13,2	15,0	12,8	15,0	12,1	12,6	10,8	11,2	6,1	7,6
Kapitaliserad forskning och utveckling, netto, Mkr	2.021	2.072	552	−385	1.006	791	−876	90	−550	−1.441	787
Avkastning på sysselsatt kapital från Industriverksamheten, %	36,7	27,4	25,3	14,7	28,4	22,4	–	–	–	–	–
Avkastning på rörelsekapital från Industriverksamheten, %	71,3	50,8	51,9	29,4	52,3	39,0	32,5	21,5	25,0	4,5	5,9
Avkastning på eget kapital, %	28,7	20,7	23,4	13,8	27,0	21,3	20,8	14,9	18,4	2,8	5,0
Självfinansieringsgrad, %	116	164	210	279	268	213	272	155	194	64	84
Självfinansieringsgrad Industriverksamheten, %	360	319	341	353	458	373	483	155	316	180	112
Finansiell nettoställning exkl. pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder, Mkr[1]	83.407	73.897	66.227	74.691	62.596	43.926	26.339	−1.151	349	−9.924	−19.828
Finansiell nettoställning inkl. pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder, Mkr[1]	66.687	61.303	50.356	50.959	37.267	29.101	12.200	−15.679	−13.237	−26.378	−32.066
Soliditet, %	26,8	26,4	27,9	29,0	27,0	26,5	26,4	24,5	22,9	20,9	22,4
Soliditet Industriverksamheten, %	36,2	34,1	34,9	35,8	33,1	31,9	32,5	30,9	28,6	25,7	27,0

1 Uppgifterna avser Industriverksamheten.

Tillsvidareanställda vid årets slut

Antal	**2023**	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Sverige	24.361	22.964	21.022	20.598	21.094	20.887	19.965	19.235	20.412	21.384	22.588
Europa, exklusive Sverige	28.205	28.056	27.378	27.678	29.033	28.807	27.596	26.955	27.662	29.449	29.746
Nordamerika	18.624	17.815	16.956	15.559	17.750	17.845	15.882	14.245	15.534	15.217	16.397
Sydamerika	6.964	6.665	5.860	5.448	5.466	5.228	4.774	4.762	5.380	6.353	6.275
Asien	10.318	9.990	9.305	16.121	16.863	16.888	16.526	16.469	17.046	17.793	17.953
Afrika och Oceanien	2.263	2.196	2.019	2.088	2.369	2.474	2.361	2.373	2.430	2.626	2.574
Volvokoncernen totalt	**90.735**	**87.686**	**82.540**	**87.492**	**92.575**	**92.129**	**87.104**	**84.039**	**88.464**	**92.822**	**95.533**

20240815025651

Redovisning per rörelsesegment

Nettoomsättning

Mkr		2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Lastbilar	Europa	175.203	137.177	107.798	92.127	112.125	111.237	99.642	91.468	83.767	72.757	73.640
	Nordamerika	107.975	92.582	65.308	52.038	85.731	70.233	52.405	51.849	73.017	53.696	40.314
	Sydamerika	36.897	38.254	23.569	15.830	23.753	16.021	12.789	10.613	11.624	19.669	23.318
	Asien	30.617	23.988	21.359	35.441	37.610	36.664	36.998	33.464	31.589	29.264	26.740
	Afrika och Oceanien	22.356	18.535	12.846	12.826	17.427	16.203	14.646	13.256	13.982	15.518	14.462
	Totalt	**373.048**	**310.536**	**230.881**	**208.262**	**276.647**	**250.358**	**216.480**	**200.650**	**213.978**	**190.904**	**178.474**
Anläggnings-maskiner	Europa	34.228	30.194	29.524	23.191	30.300	27.291	22.977	19.739	17.732	17.215	16.356
	Nordamerika	29.590	22.294	16.583	13.020	17.404	15.575	12.234	10.724	11.843	10.784	8.319
	Sydamerika	4.101	6.491	3.951	2.245	2.532	2.304	1.760	1.414	2.207	3.234	3.314
	Asien	28.150	34.228	36.427	39.095	33.932	33.781	25.058	15.765	16.424	18.458	21.911
	Afrika och Oceanien	8.912	7.054	5.546	3.902	4.437	5.287	4.468	3.088	2.802	3.164	3.539
	Totalt	**104.981**	**100.261**	**92.031**	**81.453**	**88.606**	**84.238**	**66.497**	**50.731**	**51.008**	**52.855**	**53.437**
Bussar	Europa	7.007	6.034	5.886	5.765	7.369	7.036	7.753	7.861	7.284	6.139	5.429
	Nordamerika	9.200	6.521	4.089	8.302	15.543	13.244	12.512	11.345	10.635	6.721	5.929
	Sydamerika	2.207	3.154	882	1.793	3.281	1.393	1.148	1.363	1.425	2.559	1.836
	Asien	1.601	1.372	1.371	2.397	2.617	2.094	3.135	3.067	2.557	1.892	2.055
	Afrika och Oceanien	2.408	1.502	1.423	1.535	2.209	2.060	1.530	1.749	1.678	1.334	1.457
	Totalt	**22.423**	**18.583**	**13.652**	**19.791**	**31.019**	**25.826**	**26.078**	**25.386**	**23.580**	**18.645**	**16.707**
Volvo Penta	Europa	10.787	9.417	7.464	6.064	6.671	7.487	5.727	4.973	4.462	3.779	3.714
	Nordamerika	4.070	3.695	2.949	2.532	3.180	2.912	2.456	2.191	2.161	1.584	1.491
	Sydamerika	783	635	474	345	319	299	289	291	365	386	297
	Asien	3.950	3.302	2.698	2.228	2.439	2.443	2.082	1.891	1.855	1.615	1.692
	Afrika och Oceanien	1.417	1.054	851	691	679	599	566	546	562	425	356
	Totalt	**21.006**	**18.102**	**14.437**	**11.891**	**13.287**	**13.741**	**11.119**	**9.893**	**9.406**	**7.790**	**7.550**
	Koncernfunktioner och övrigt inkl. elimineringar	11.811	12.221	10.061	5.074	8.802	4.157	3.635	4.799	5.610	5.806	9.252
Nettoomsättning Industriverksamheten		**533.269**	**459.703**	**361.062**	**326.472**	**418.361**	**378.320**	**323.809**	**291.459**	**303.582**	**275.999**	**265.420**
Financial Services	Europa	8.727	6.705	5.929	6.116	6.279	6.063	5.431	5.116	5.278	5.120	4.686
	Nordamerika	7.775	5.752	4.519	4.907	5.534	4.600	4.234	4.202	4.033	2.999	2.900
	Sydamerika	5.374	3.338	1.618	1.380	1.555	1.276	1.368	1.235	1.116	1.122	1.009
	Asien	1.027	788	843	1.022	1.010	800	543	476	548	638	707
	Afrika och Oceanien	1.108	772	528	535	492	332	235	213	224	232	237
	Totalt	**24.012**	**17.355**	**13.437**	**13.960**	**14.870**	**13.070**	**11.812**	**11.242**	**11.199**	**10.111**	**9.539**
	Elimineringar	–4.518	–3.579	–2.283	–1.987	–1.252	–555	–873	–787	–2.265	–3.162	–2.336
Volvokoncernen totalt		**552.764**	**473.479**	**372.216**	**338.446**	**431.980**	**390.834**	**334.748**	**301.914**	**312.515**	**282.948**	**272.622**

Varav:[1]

Fordon[2]	425.301	367.234	282.666	247.397	332.558	299.356	252.063	223.996	237.430
Service	127.463	92.469	78.396	79.075	85.804	78.963	71.747	67.463	66.152
Financial Services	–	17.355	13.437	13.960	14.870	13.070	11.812	11.242	11.199
Elimineringar	–	–3.579	–2.283	–1.987	–1.252	–555	–873	–787	–2.265

1 Från och med 2023 inkluderas Financial Services i Services.

2 Inklusive anläggningsmaskiner och Volvo Penta-motorer.

Rörelseresultat

Mkr	**2023**	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Lastbilar	48.893	31.976	27.349	15.764	31.552	19.541	20.383	15.020	19.517	4.157	6.145
Anläggningsmaskiner	16.383	12.907	12.228	9.583	11.910	12.125	7.917	2.246	2.044	652	2.592
Bussar	–380	353	78	–522	1.337	575	928	911	860	92	–190
Volvo Penta	3.230	2.527	2.092	1.402	1.876	2.341	1.439	1.269	1.086	724	626
Financial Services	3.719	848	3.289	1.564	2.766	2.411	2.192	2.086	2.006	1.712	1.522
Koncernfunktioner och övrigt inkl. elimineringar	–5.060	–2.899	–1.962	–308	91	–2.515	–2.532	–707	–2.195	–1.514	–3.557
Rörelseresultat Volvokoncernen	**66.784**	**45.712**	**43.074**	**27.484**	**49.531**	**34.478**	**30.327**	**20.826**	**23.318**	**5.824**	**7.138**

Rörelsemarginal

%	**2023**	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Lastbilar	13,1	10,3	11,8	7,6	11,4	7,8	9,4	7,5	9,1	2,2	3,4
Anläggningsmaskiner	15,6	12,9	13,3	11,8	13,4	14,4	11,9	4,4	4,0	1,2	4,9
Bussar	–1,7	1,9	0,6	–2,6	4,3	2,2	3,6	3,6	3,6	0,5	–1,1
Volvo Penta	15,4	14,0	14,5	11,8	14,1	17,0	12,9	12,8	11,5	9,3	8,3
Industriverksamheten	**11,8**	**9,8**	**11,0**	**7,9**	**11,2**	**8,5**	**8,7**	**6,4**	**7,0**	**1,5**	**2,1**
Volvokoncernen	**12,1**	**9,7**	**11,6**	**8,1**	**11,5**	**8,8**	**9,1**	**6,9**	**7,5**	**2,1**	**2,6**

Tillsvidareanställda vid årets slut

Antal	**2023**	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Lastbilar	55.607	54.046	50.974	56.483	59.142	58.891	55.026	52.154	54.668	58.067	58.542
Anläggningsmaskiner	15.028	14.797	13.847	13.404	13.756	13.419	12.788	13.397	13.889	14.901	14.663
Bussar	5.637	5.325	5.117	6.608	8.324	8.178	7.943	7.353	7.270	6.900	6.648
Volvo Penta	2.167	2.022	1.832	1.798	1.800	1.713	1.622	1.530	1.470	1.422	1.412
Financial Services	1.599	1.596	1.546	1.511	1.538	1.401	1.363	1.328	1.340	1.339	1.355
Övriga bolag	10.697	9.900	9.224	7.688	8.015	8.527	8.362	8.277	9.827	10.193	12.913
Volvokoncernen totalt	**90.735**	**87.686**	**82.540**	**87.492**	**92.575**	**92.129**	**87.104**	**84.039**	**88.464**	**92.822**	**95.533**

Miljö och sociala mätetal
Mer detaljerad information och hållbarhetsstyrning beskrivs vidare i hållbarhetsnoterna på sidorna 163–193.

Absoluta värden; samt relaterade till omsättningen där det är relevant	**2023**	2022	2021	2020
Energiförbrukning (GWh; MWh/Mkr)[1]	2.345; 4,4	2.367; 5,1	2.437; 6,8	2.158; 6,6
Direkta utsläpp, CO_2e scope 1 (1.000 ton; ton/Mkr)[1]	288; 0,4	243; 0,5	252; 0,7	211; 0,6
Indirekta utsläpp, CO_2e scope 2 (1.000 ton; ton/Mkr) [1]	66; 0,1	81; 0,2	115; 0,3	121; 0,4
Indirekta utsläpp, CO_2e scope 3 anvandning av sålda produkter (Mton)	266	287	286	241
Vattenförbrukning (1.000 m^3; m^3/Mkr)	5.034; 9,4	4.566; 9,9	4.628; 12,8	4.865; 14,9
Farligt avfall (ton; kg/Mkr)	39.076; 73	36.800; 80	53.314; 148	51.712; 159
Nettoomsättning, Industriverksamheten (Mdr kr)	533,3	459,7	361,1	326,5
Olycksfallsfrekvens (Antal olyckor per 200.000 timmar)	1,08	1,00	1,03	0,87
Könsrepresentation total arbetsstyrka, (% Män/Kvinnor)	78/22	78/22	79/21	81/19
Könsrepresentation bland chefer (% Män/Kvinnor)	75/25	76/24	77/23	80/20

1 I den här 11-årsoversikten sammanfattas historiskt redovisade siffror från Årsredovisningen respektive år utan omräkningar.
På sidan 172 är datapunkter omräknade för att beakta forandrad omfattning som påverkar utgångsvärden för Koncernens klimatmål.

2227

20240216025252

Levererade fordon

Antal	**2023**	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Tunga lastbilar (>16 ton)	198.383	197.249	170.295	140.652	201.092	193.886	171.963	158.025	176.589	173.650	170.307
Medeltunga lastbilar (7–16 ton)	19.863	15.475	13.907	10.736	12.700	14.065	14.331	15.691	14.749	15.114	16.779
Lätta lastbilar (<7 ton)	29.026	19.834	18.256	15.453	18.977	18.539	16.108	16.708	16.137	14.360	13.188
Totalt lastbilar	**246.272**	**232.558**	**202.458**	**166.841**	**232.769**	**226.490**	**202.402**	**190.424**	**207.475**	**203.124**	**200.274**

Antal		**2023**	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Lastbilar	Europa	129.016	113.245	98.600	79.814	104.145	110.349	105.432	97.909	86.448	72.458	82.088
	Nordamerika	60.782	56.535	47.629	32.056	62.308	53.877	37.941	39.193	64.507	57.714	44.755
	Sydamerika	22.036	31.958	28.718	17.684	23.729	16.146	11.073	9.442	11.069	23.741	29.137
	Asien	21.991	19.066	17.842	27.009	29.435	32.276	35.476	31.502	31.979	32.399	28.692
	Afrika och Oceanien	12.447	11.754	9.669	10.278	13.152	13.842	12.480	12.378	13.472	16.812	15.602
	Totalt	**246.272**	**232.558**	**202.458**	**166.841**	**232.769**	**226.490**	**202.402**	**190.424**	**207.475**	**203.124**	**200.274**
	Varav helelektriska	3.523	1.211	371	67	–	–	–	–	–	–	–
Anläggnings-maskiner	Europa	16.278	16.767	20.453	15.762	21.420	19.567	17.519	14.700	12.539	14.174	13.522
	Nordamerika	9.549	7.663	6.217	5.025	7.278	7.218	5.685	5.105	5.710	7.127	5.240
	Sydamerika	2.271	4.875	4.263	2.335	2.004	2.023	1.372	1.175	2.036	3.669	3.568
	Asien	28.073	48.153	65.635	68.232	53.664	50.716	36.254	21.072	22.339	33.648	44.892
	Afrika och Oceanien	3.893	3.451	3.303	2.406	2.519	3.130	3.297	2.254	2.094	2.699	3.564
	Totalt	**60.064**	**80.909**	**99.871**	**93.760**	**86.885**	**82.654**	**64.127**	**44.306**	**44.718**	**61.317**	**70.786**
	Varav helelektriska	895	598	321	12	–	–	–	–	–	–	–
Bussar	Europa	1.476	1.424	1.388	1.565	2.350	2.142	2.645	2.676	2.431	2.221	2.146
	Nordamerika	1.590	1.134	1.118	1.644	3.084	2.796	2.973	2.659	2.398	1.590	1.752
	Sydamerika	1.043	1.957	726	1.152	1.917	973	784	1.149	1.415	2.985	2.434
	Asien	875	819	585	1.097	1.465	1.451	2.186	1.849	1.656	1.242	1.822
	Afrika och Oceanien	789	481	705	797	915	1.064	805	1.220	925	721	756
	Totalt	**5.773**	**5.815**	**4.522**	**6.215**	**9.731**	**8.426**	**9.393**	**9.553**	**8.825**	**8.759**	**8.910**
	Varav helelektriska	363	240	211	223	–	–	–	–	–	–	–
	Varav hybrider	165	127	232	83	–	–	–	–	–	–	–

2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
2.372; 5,7	2.196; 5,8	2.068; 6,4	2.076; 7,1	2.077; 6,8	2.168; 7,9	2.320; 8,7
250; 0,6	223; 0,6	207; 0,6	211; 0,7	220; 0,7	231; 0,8	255; 1,0
125; 0,3	198; 0,5	192; 0,6	196; 0,7	192; 0,6	218; 0,8	243; 0,9
323						
5.389; 12,9	4.870; 12,9	4.817; 14,9	4.430; 15,2	4.919; 16,2	4.982; 18,1	5.815; 21,9
50.909; 122	38.601; 102	31.941; 99	27.649; 95	27.824; 92	24.944; 90	28.395; 107
418,4	378,3	323,8	291,5	303,6	276	265,4
1,22	1,22	1,00	1,06	1,38	1,59	
81/19	81/18	81/19	82/18			
80/20	81/19	81/19	82/18			

Aktiestatistik

Data per aktie[1]	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Resultat, kr[1]	24,50	16,09	16,12	9,50	17,64	12,25	10,08	6,47	7,42	1,03	1,77
Ordinarie utdelning, kr	7,50[8]	7,00	6,50	6,00	0	5,00	4,25	3,25	3,00	3,00	3,00
Extra utdelning, kr	10,50[8]	7,00	16,00[9]	9,00	0	5,00	0	0	0	0	0
Aktiekurs vid årets slut, (B-aktien), kr	261,70	188,48	209,65	193,80	156,90	115,95	152,70	106,40	79,10	84,70	84,45
Direktavkastning, (B-aktien), %[2]	6,9	7,4	10,7	7,7	0	8,6	2,8	3,1	3,8	3,5	3,6
Effektiv avkastning, (B-aktien), %[3]	48	1	16	24	44	–21	47	38	–3	4	–2
P/E-tal (kurs/resultat), (B-aktien)[4]	10,7	11,7	13,0	20,4	8,9	9,5	14,8	16,4	10,7	82,2	47,7
EBIT-multipel[5]	6,7	7,2	8,3	12,5	6,1	6,5	9,9	11,7	7,7	26,3	19,6
Utdelningsandel, %[6]	73	87	140	158	0	82	41	50	40	291	169
Eget kapital, kr[7]	87	80	69	72	68	61	52	47	41	39	38
Avkastning på eget kapital, %	28,7	20,7	23,4	13,8	27,0	21,3	20,5	14,9	18,4	2,8	5,0

1 Resultat per aktie ar beräknat som nettoresultat delat med genomsnittligt antal utestående aktier.

2 Föreslagen utdelning i kronor per aktie dividerad med börskurs vid årets slut.

3 Kursförändring under året plus utdelning dividerad med börskurs vid årets ingång.

4 Börskurs vid årets slut dividerad med resultat per aktie före utspädning.

5 Marknadsvärde vid årets slut plus finansiell nettoskuld och innehav utan bestämmande inflytande dividerat med rörelseresultat.

6 Kontant utdelning dividerad med resultat per aktie före utspädning.

7 Eget kapital för aktieägare i AB Volvo dividerat med antalet utestående aktier vid årets slut.

8 Enligt styrelsens förslag till årsstamman 2024.

9 Varav 6,50 kronor per aktie för räkenskapsåret 2021 och 9,50 kronor per aktie avseende utdelning av likviden från försäljningen av UD Trucks utbetalad i juli 2021.

Övriga aktiedata

	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Antal ägare vid årets slut	382.200	374.185	362.144	283.731	250.798	245.663	240.251	237.654	234.989	237.871	246.265
Antal utestående A-aktier vid årets slut, miljoner	445	445	445	448	456	457	459	472	485	492	499
Antal utestående B-aktier vid årets slut, miljoner	1.588	1.588	1.588	1.585	1.577	1.576	1.573	1.560	1.546	1.537	1.530
Genomsnittligt antal utestående aktier, miljoner	2.033	2.033	2.033	2.033	2.033	2.032	2.032	2.031	2.030	2.028	2.028
Årlig omsättning A-aktier, Stockholm, miljoner	36,7	41,1	88,1	65,7	43,8	51,8	46,7	67,2	51,7	86,3	53,0
Årlig omsättning B-aktier, Stockholm, miljoner	820,2	967,5	1.065,9	1.407,6	1.146,1	1.293,8	1.341,3	1.667,9	2.052,1	2.068,7	1.878,5

De största aktieägarna i AB Volvo, 31 december 2023

	Antal aktier	Röst-andel, %	Kapital-andel, %
Industrivärden	185.000.000	27,9	9,1
Geely Holding	137.940.474	15,5	6,8
AMF Försäkring & Fonder	67.873.315	5,5	3,3
Alecta	54.961.010	4,0	2,7
AFA Försäkring	15.903.854	2,3	0,8
BlackRock	65.921.685	2,1	3,2
Vanguard	64.596.031	2,1	3,2
Swedbank Robur Fonder	89.860.590	1,8	4,4
Fjärde AP-fonden	10.960.288	1,6	0,5
Norges Bank Investment Management	46.362.708	1,6	2,3
Totalt	**739.379.955**	**64,4**	**36,3**

Källa: Modular Finance

Aktiefördelning, 31 december 2023

Innehav	Antal aktieägare	Röst-andel, %	Kapital-andel, %
1–1.000 aktier	326.260	2,8	3,2
1.001–10.000 aktier	51.301	5,9	6,9
10.001–100.000 aktier	4.071	3,3	4,8
100.001–	568	88,0	85,1
Totalt	382.200	100,0	100,0

Källa:Euroclear

(2) 2016 2653

Årsstämma den 27 mars 2024

AB Volvos årsstämma hålls onsdagen den 27 mars 2024. För ytterligare information om årsstämman 2024, se Volvos webbplats, www.volvogroup.se.

Volvos valberedning

Följande personer är ledamöter i Volvos valberedning:

Fredrik Persson	ordförande i valberedningen, AB Industrivärden[1]
Anders Oscarsson	AMF och AMF Fonder, utsedd av stämman
Carina Silberg	Alecta[2]
Anders Algotsson	AFA Försäkring, utsedd av stämman
Carl-Henric Svanberg	styrelsens ordförande, utsedd av stämman

Valberedningen har bland annat till uppgift att till årsstämman lämna förslag till val av styrelse, av styrelsens ordförande och i förekommande fall revisorer. Valberedningen föreslår också arvoden till styrelsen.

1 Årsstämman valde Pär Boman till ledamot i valberedningen. Sedan Pär Boman meddelat att han lämnar detta uppdrag har AB Industrivärden utsett Fredrik Persson till ny ledamot.

2 Årsstämman valde Magnus Billing till ledamot i valberedningen. Sedan Magnus Billings anställning i Alecta upphört har Alecta utsett Carina Silberg till ny ledamot.

Preliminär finansiell kalender

Årsstämma 2024	27 mars 2024
Rapport över det första kvartalet 2024	17 april 2024
Rapport över det andra kvartalet 2024	18 juli 2024
Rapport över det tredje kvartalet 2024	18 oktober 2024
Kapitalmarknadsdag	14 november 2024

Rapporterna finns tillgängliga på www.volvogroup.se samt på www.volvogroup.com vid publiceringstillfället och sänds också elektroniskt till de aktieägare som anmält att de vill ha Volvokoncernens finansiella information.

Historiska tidsserier över Volvokoncernens marknadsinformation och aktiedata publiceras regelbundet på www.volvogroup.se samt på www.volvogroup.com.

Kontaktuppgifter

Investor Relations:
Johan Bartler 073-902 21 93
Anders Christensson 076-553 59 66
E-mail: investorrelations@volvo.com

Corporate Responsibility:
Jonas André 073-902 63 80
E-mail: csr@volvo.com

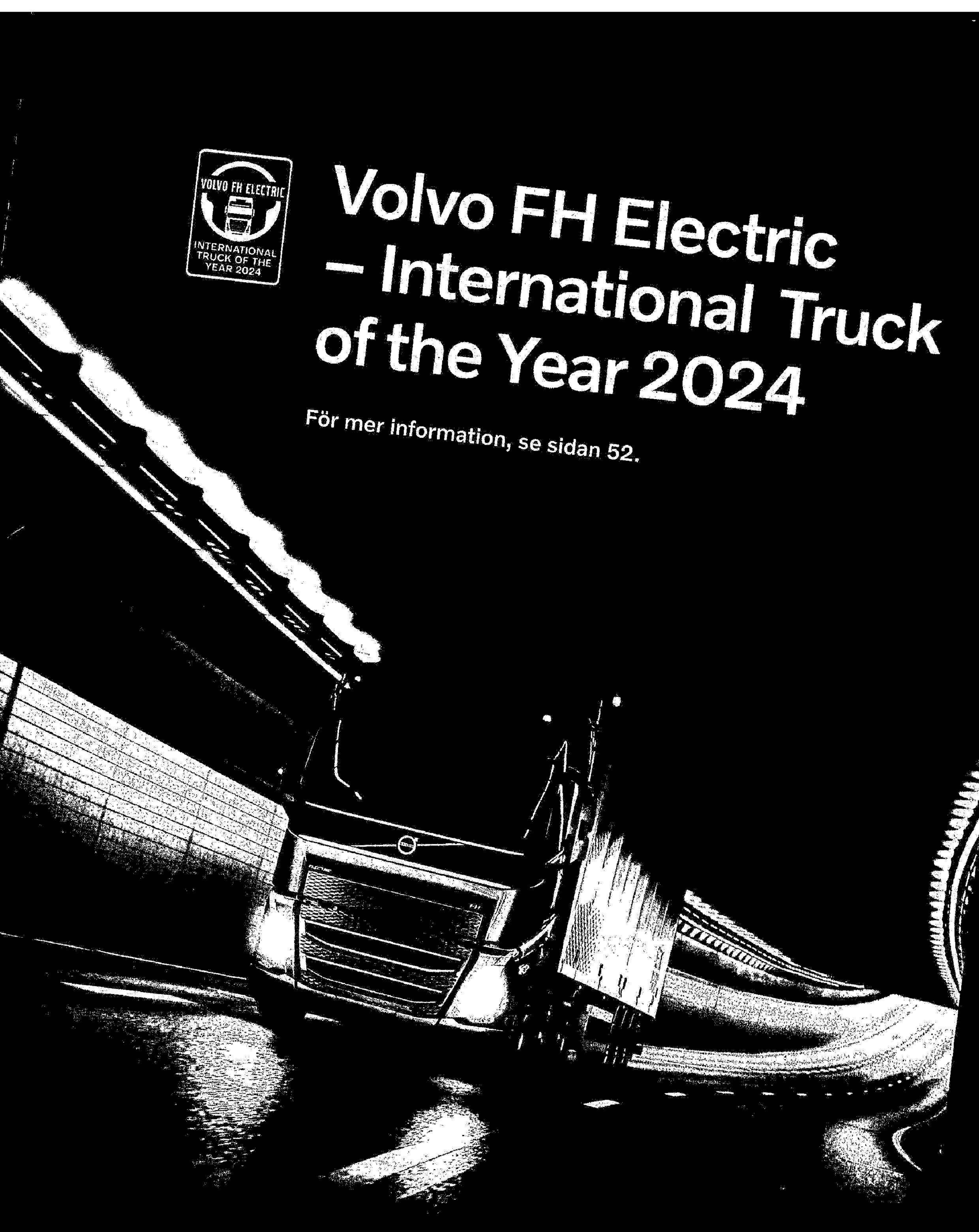
Aktiebolaget Volvo (publ) 556012-5790
Investor Relations, VGHQ
405 08 Göteborg
Sverige

Tel 031-66 00 00

www.volvogroup.se

Volvo FH Electric – International Truck of the Year 2024

För mer information, se sidan 52.



AB Volvo (publ) • 405 08 Göteborg • Telefon 031 66 0