5569053944 / ane

20230620150057

Årsredovisning 2022

Fastställelseintyg

Resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämman den 15 maj 2023. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska fördelas.

Härmed intygas att denna kopia av årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med orginalen.

Göteborg 15 maj 2023

Anders Fogelberg

MFILEXQUBE

20230520150558

Årsredovisning 2022



FLEXQUBE

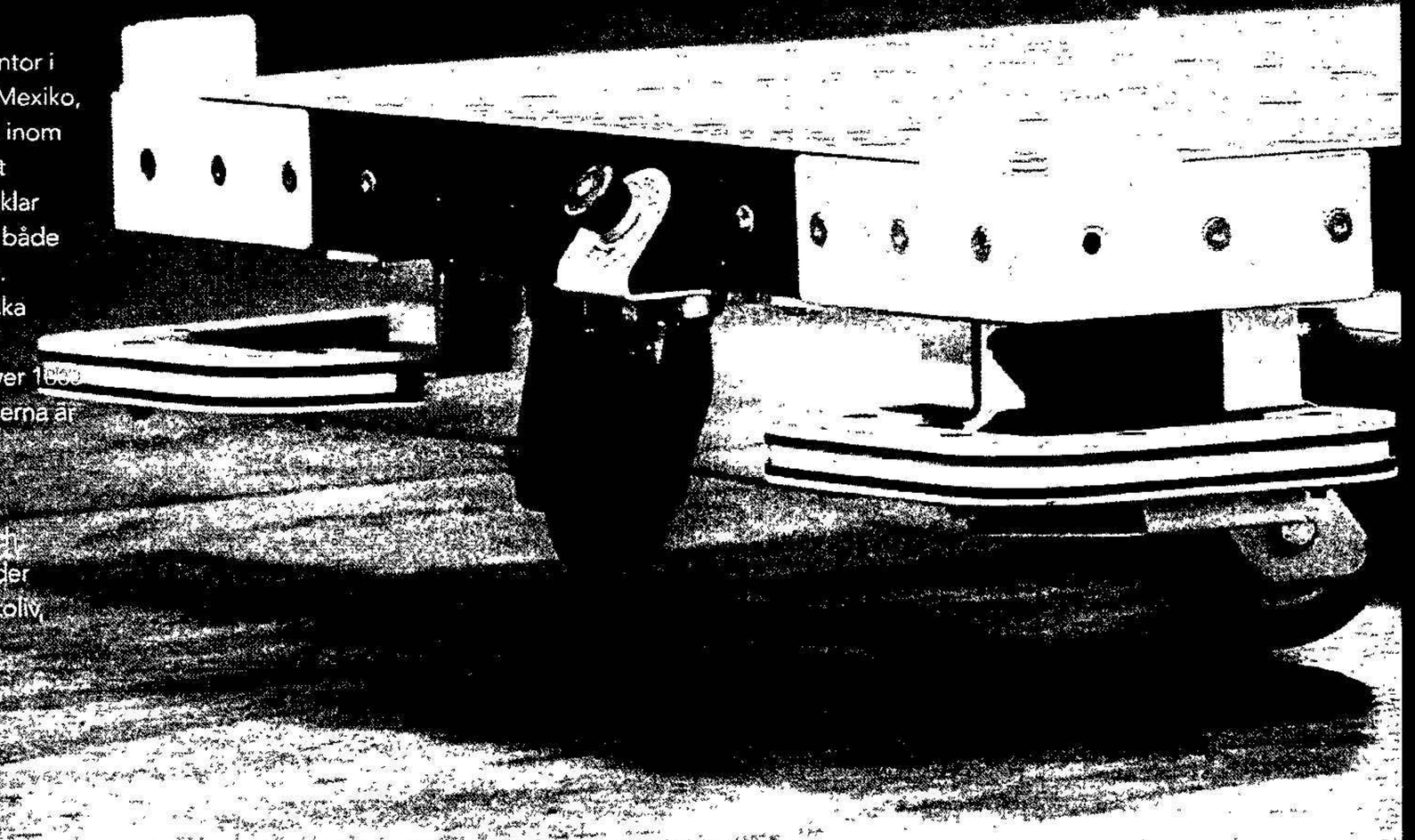
20230520150G9

Det här är FlexQube

FlexQube är en global leverantör av modulära och robusta mekaniska vagnar och robotiserade lösningar för materialhantering. Koncernen grundades 2010 och har sedan dess säkrat ett stort antal framstående företag som kunder.

FlexQube är ett teknikbolag med huvudkontor i Göteborg samt egna verksamheter i USA, Mexiko, Tyskland och England. Bolaget är verksamt inom vagnsbaserad materialhantering genom ett patenterat modulkoncept. FlexQube utvecklar och designar kundanpassade lösningar för både robotiserad och mekaniserad vagnslogistik. Genom företagets egenutvecklade och unika automationskoncept erbjuds robusta och självkörande robotvagnar. FlexQube har över 1 000 kunder i 37 länder där de primära marknaderna är Nordamerika och Europa.

FlexQubes kunder återfinns inom bland annat tillverkningsindustrin, distributions- och lagerverksamheter. Exempel på större kunder är Tesla, Amazon, Volvo Cars, Siemens, Autoliv, Scania, Oda och Mann+Hummel.



Innehåll

Var historia ... 6
Året i korthet ... 8
Sammanfattande nyckeltal & KPI:er ... 10
VD har ordet ... 12

Marknad och Trender ... 18
Strategisk Modell ... 20
Strategisk Riktning ... 22
Kundbas ... 24
Innovation och Produktutveckling ... 26
Djupdykning/Produkt ... 30
Djupdykning/Kundprojekt ... 34
Produktion ... 36
FlexQubes Distributörer ... 38
Aktiekapital, aktien och ägarförhållanden ... 39

Allmänt om verksamheten ... 44
Kommentar till 2022 års finansiella utveckling ... 46
Förväntningar om den framtida utvecklingen ... 47

Koncernens resultaträkning ... 54
Koncernens balansräkning ... 55
Koncernens förändringar i eget kapital ... 57
Koncernens kassaflödesanalys ... 58
Moderbolagets resultaträkning ... 59
Moderbolagets balansräkning ... 60
Moderbolagets förändringar i eget kapital ... 61
Moderbolagets kassaflödesanalys ... 62
Noter ... 63
Revisionsberättelse ... 77

Globala målen för hållbar utveckling ... 82
Vår hållbarhetsstrategi ... 84
Miljömässig hållbarhet ... 86
Socialt ansvar ... 94
Styrning ... 102

Ordförande har ordet ... 110
Bolagsstyrningsrapport ... 116
Styrelse ... 125
Ledande befattningshavare ... 128
Årsstämma och finansiell kalender ... 133
Kontakt ... 133

Översikt

01



2023062015071



Vår historia – Från mekaniskt till robotteknik

Historien om FlexQube startade för 30 år sedan i de centrala delarna av Sverige, med tre killar som utvecklade en kärlek för att leka med Lego®. De växte upp och började sina professionella karriärer, men kärleken till att kunna bygga ihop konstruktioner i ett till synes oändligt antal kombinationer försvann inte.

Samtidigt som han arbetade för en global tillverkare av anläggningsmaskiner märkte Per Augustsson (CTO, FlexQube) att materialhanteringen inte uppfyllde moderna krav. Industrins normer för svetsade lösningar var inte anpassningsbara nog för att hantera den ständiga förändringen som industrin genomgår. Materialvagnar som användes för transport av artiklar från lagret till monteringsområdet svetsades ihop med en design anpassad för artiklarnas dimensioner och vikt. När en produktlivscykel förändrades, eller en kontinuerlig förbättring skulle genomföras, var en svetsad vagn inte tillräckligt flexibel att förändra. Per Augustsson insåg omedelbart att eftersom produktionslinjerna förändrades allt oftare så ökade behovet av anpassningsbara materialhanteringsvagnar.

"Jag insåg att behovet av ett robust och flexibelt koncept för att skapa materialhanteringsvagnar var stort. Ju mer jag undersökte det, desto mer insåg jag att ett koncept med några få standardiserade byggblock var det som behövdes", säger Per.

Härifrån föddes begreppet FlexQube av de tre vännerna, som skapade ett professionellt, robust och flexibelt materialhanteringskoncept baserat på standardiserade byggblock.

> "Konceptet är inspirerat av Lego®, vi använder ett intervall på 7 cm i alla komponenter, så att du enkelt kan utforma och montera dem i olika lösningar och oavsett hur du kopplar samman våra produkter får du samma gränsnitt - precis som med Lego® " - Anders Fogelberg

Tack vare de modulära byggblocken går det snabbt och effektivt att skapa lösningar åt FlexQubes kunder. Sedan starten har FlexQube vuxit och hjälper idag mer än 1000 kunder i 37 länder och kundbasen ökar kontinuerligt. Det rör sig om bland annat kunder inom bilindustrin, industrin för konstruktions- och jordbruksmaskiner, tung fordonsindustri (bussar, lastbilar, tåg), distributions- och lagerindustrier, flygindustrin, vitvaruindustrin, konsumtionsvaror, energi-industrin, tillverkare av medicinsk utrustning och försvarsindustrin.

Under december 2017 nådde Anders, Christian och Per ett delmål när FlexQube noterades på Nasdaq First North i Stockholm och första året som noterat bolag visade en tillväxt på ca 140 procent. Resan har fortsatt och 2022 års försäljningstillväxt landade på 82 procent där nu även robotiserade vagnar bidrar till stor del av tillväxten.

Mycket har redan hänt i den trots allt korta FlexQubehistorien, men det modulära och robusta konceptet har väldigt mycket mer att ge, och än är vi bara i början av vår resa.

Samma år som FlexQube noterades påbörjades den största transformationen i bolagets historia. En transformation från mekaniska produkter, till produkter med avancerad elektronik och mjukvara. Projektet, som döptes till FlexQube 4.0, påbörjades med målet att erbjuda marknaden motoriserade och självkörande vagnar. Vi står nu sedan några tillbaka med ett färdigt och väl etablerat AVG-system, eQart® Line, som rönt stor framgång på marknaden. Under 2022 visade vi för första gången upp vårt AMR-system, FlexQube Navigator AMR, som lanseras officiellt under 2023.

Med vårt AGV- och AMR-system har vi skapat ett helt nytt produktsegment inom den accelererande marknaden för logistikautomation. Modulära och flexibla vagnar, som kan fås i olika storlek och applikationer, och med olika grad av självkörning. Med eQart® Line och FlexQube Navigator AMR är vi unika i vårt erbjudande, och redo att ta nästa stora steg i FlexQubes historia.

2010
FlexQube startas av Anders, Christian och Per i december 2010.

2011
Patent beviljas.

2012
Försäljningsstart.

2013
FlexQube Inc. startas.

2014
"Made in USA".

2015
Vinnare på "33-listan" två år i rad och ny logotyp.

2017
Försäljning till 22 länder och notering på Nasdaq First North.

2018
Försäljning till totalt 25 länder och tillväxt med ca 140 procent. FlexQube GmbH startas och genomför riktad nyemission om 62,7 MSEK.

2019
Expansion till UK, samarbete med LR Intralogistik GmbH och lansering av eQart®.

2020
Flytt av huvudkontor i Sverige.

2021
Flytt av huvudkontor i USA. Inlett samarbete med 9 återförsäljare i sju olika länder. Ökad försäljning och vidareutveckling av eQart ® line.

2022
Orderingångstillväxt på 98%.

2022
Ett erkänt robotteknikföretag

2023
Lansering av FlexQube Navigator AMR

2024
Orderingång robotkoncept överstiger 50 procent av total volym

20230620150720

Året i korthet

- Orderingången ökade med 14,9 procent till 178,4 MSEK (155,3). Rensat för valutakurspåverkan mellan jämförelseperioderna har orderingången ökat med 3 procent.
- Nettoomsättningen ökade med 81,7 procent till 204,6 MSEK (112,6). Rensat för valutakurspåverkan mellan jämförelseperioderna har nettoomsättningen ökat med 65,4 procent.
- Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till -1,5 MSEK (-17,4) och rörelseresultatet före finansiella poster (EBIT) uppgick till -6,4 MSEK (-22,0).
- Resultat före skatt uppgick till -7,0 MSEK (-22,5).
- Resultat per aktie uppgick till -0,9 SEK (-2,7).
- Kassaflödet uppgick till -5,6 MSEK (21,5), varav -22,0 MSEK (-29,3) från den löpande verksamheten, investeringsverksamheten med -8,1 MSEK (-2,8) och finansieringsverksamheten med 24,5 MSEK (53,7).
- Likvida medel uppgick till 30,5 MSEK (34,9) vid periodens utgång.

Totala antalet kunder ackumulerat sedan 2010:

1060

Antalet länder som FlexQube sålt till:

37

Antalet nya kunder 2022:

96

↑ 81,7%

Omsättningstillväxt

↑ 14,9%

Orderingångstillväxt

Q1

Mars:
- FlexQube Navigator AMR visas upp för första gången på Modex i Atlanta.
- Erhåller order från Siemens Mobility värd 5 MSEK.
- FlexQube erhåller fler ordrar från Tesla Gigafactory Berlin.
- Bolaget erhåller eQart® Line order värd 5 MSEK.

Q2

April:
- FlexQube erhåller en uppföljningsorder värd 3,7 MSEK från befintlig kund i Nordamerika.
- FlexQube Navigator AMR vinner pris på Robotics Innovation Award.

Maj:
- L'Oréal beställer eQart® Line från FlexQube värda 2,9 MSEK.

Juni:
- Amazon lägger order för ytterligare robotar och vagnar värda 15 MSEK.
- FlexQube visar nytt rekordkvartal avseende orderingång (54,9 MSEK) och försäljning (56,1 MSEK).

Q3

Juli:
- Internationell biltillverkare lägger order värd 5 MSEK.

September:
- Order på 8 eQart® Line robotvagnar till befintlig större kund.
- FlexQube tar första order på eQart® Line till kund i Kina.
- FlexQube visar nytt rekordkvartal avseende försäljning (56,4 MSEK) och är lönsamma på EBITDA-nivå för första gången sedan bolaget noterades.

Q4

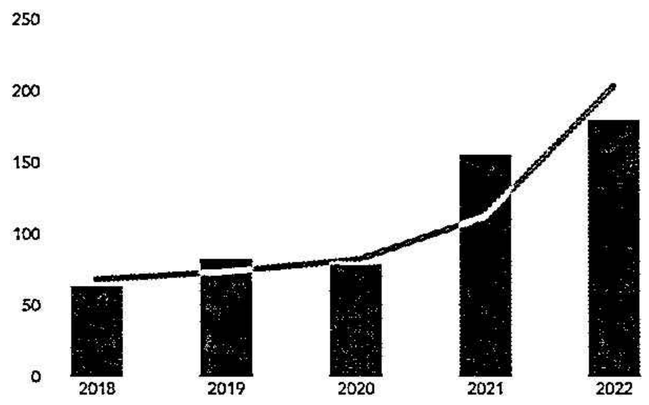
November:
- FlexQube erhåller ordrar värda 6,4 MSEK i Mexiko.
- Flyttar till nytt huvudkontor i Mölndal med dubblerad lokalyta.

December:
- FlexQube erhåller robotvagnsorder värd 3 MSEK.
- FlexQube erhåller ordrar värda 3,6 MSEK till ett rymd- och försvarsbolag.
- Mårten Frostne utsedd till ny VD på FlexQube.
- FlexQube redovisar för första gången omsättning över 200 MSEK på ett helår.

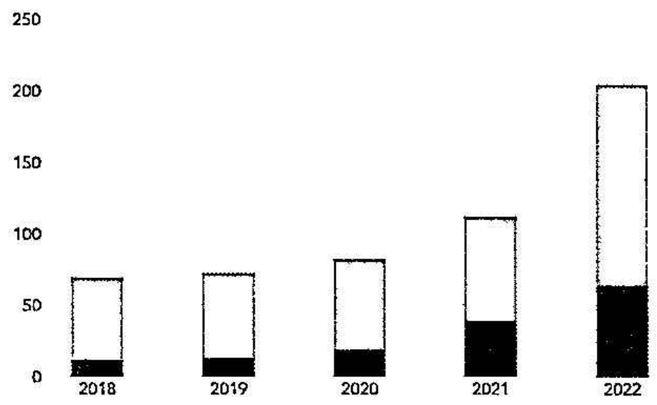
20230620150731

Sammanfattande nyckeltal

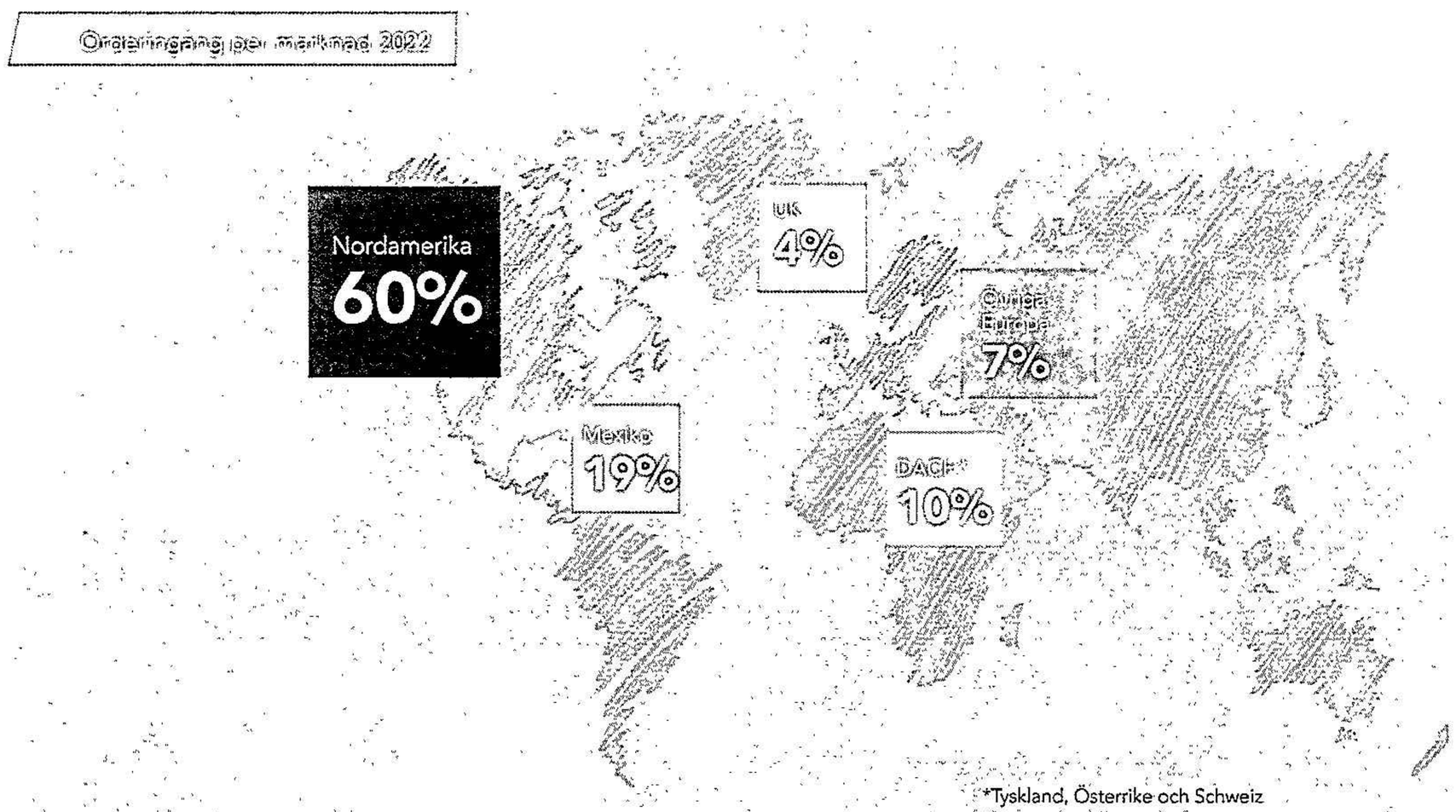
Orderingång och nettoomsättning (MSEK)



Nettoomsättning per region (MSEK)



Orderingång per marknad 2022



Flerårsöversikt och KPI:er

	Enhet	2022	2021	2020	2019	2018
Orderingång	TSEK	178 428	155 282	78 369	81 208	63 743
Nettoomsättning	TSEK	204 594	112 630	82 163	72 561	68 901
Försäljningstillväxt koncernen	%	82%	37%	13%	5%	138%
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	TSEK	-1 514	-17 362	-15 303	-20 522	-5 971
Rörelseresultat (EBIT)	TSEK	-6 365	-21 995	-19 979	-21 722	-6 714
Rörelsemarginal	%	-3%	-20%	-24%	-30%	-10%
Resultat före skatt	TSEK	-6 997	-22 533	-20 124	-21 801	-6 901
Vinstmarginal	%	-3%	-20%	-25%	-30%	-10%
Resultat per aktie före och efter utspädning	SEK	-0,9	-2,7	-2,7	-2,9	-1,1
FINANSIELL STÄLLNING						
Soliditet	%	45%	55%	56%	74%	81%
Nettoskuld inklusive aktieägarlån	TSEK	-44 935	-54 373	-23 711	-45 175	-78 565
Rörelsekapital	TSEK	73 135	39 350	27 547	32 989	24 496
Balanslikviditet	%	168%	225%	240%	311%	502%
Rörelsekapital i procent av nettoomsättning	%	36%	35%	34%	45%	36%
Kassalikviditet inklusive outnyttjad del av check	%	102%	163%	170%	205%	406%
Eget kapital per aktie före och efter utspädning	SEK	8,4	8,8	5,7	8,9	11,7
KASSAFLÖDE						
Kassaflöde från den löpande verksamheten	TSEK	-21 964	-29 323	-11 379	-28 474	-23 541
Kassaflöde från investeringsverksamheten	TSEK	-8 087	-2 834	-2 957	-13 496	-5 278
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	TSEK	24 451	53 678	9 778	-316	54 781
AKTIER						
Antal aktier vid periodens slut före och efter utspädning	Tst	8 233	8 233	7 433	7 433	7 433
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning	Tst	8 233	8 233	7 433	7 433	6 385
ANSTÄLLDA						
Medelantal anställda	st	60	39	30	24	17
Antal anställda vid periodens slut	st	58	44	36	32	21

För definitioner av nyckeltal, se not 1 på sidan 65.

20230620150741



Anders Fogelberg
VD

FlexQubes Årsredovisning 2022

VD HAR ORDET

Ett rekordår med viktiga och stora milstolpar

KÄRA AKTIEÄGARE, efter vårt mycket starka 2021 med cirka 100 procent i orderingångstillväxt kunde vi gå in i 2022 med en stabil orderbok och fortsätta att jobba i linje med vår strategi för att bli ett erkänt robotföretag samt ytterligare accelerera försäljningen. Jag är glad att kunna avsluta ett mycket framgångsrikt år för samtliga produktområden på alla våra huvudmarknader. Från starten 2010 har vi nu kommit att betjäna mer än 1000 kunder i totalt 37 länder. Fantastiskt!

Behovet av våra lösningar växer, speciellt när vi nu ser automatiseringstrenden ta fart för materialhantering inom tillverkande industri. Eftersom robotkonceptet kommer att bli en allt mer betydande del av vår produktportfölj under de kommande åren är jag fortfarande mycket nöjd över att se att vårt mekaniska koncept också visade en solid tillväxt på 76 procent under 2022. Kundresan börjar ofta med mekaniska vagnar och de är en viktig del av alla företags logistikprocesser inom tillverkning eller distribution. Robotik och automatisering är fortfarande en ovanlig företeelse inom våra kunders internlogistikprocesser, men utsikterna för det kommande decenniet ser mycket positiva ut.

Vårt fokus har från starten varit att sikta på de mest framstående företagen inom respektive bransch med stort fokus på tillverkning. Bakom de 1000 kunderna jag nämnde tidigare ligger hundratals välkända, globala och framgångsrika företag inom sina respektive verksamhetsområden som alla valt att arbeta med toppmoderna materialhanteringsvagnar och robotar från FlexQube. Dessa kunder är kärnan i vår verksamhet och den verkliga inspirationen bakom våra innovativa produkter.

Att arbeta med denna typ av företag bidrar på många sätt till långsiktig utveckling för FlexQube som bolag. För det första blir vi utmanade av de mest krävande kunderna på marknaden i att hitta optimala lösningar för deras processer och produkter. För det andra skapar vi en stark pool av referensprojekt som kommer att öka vår trovärdighet hos andra potentiella kunder. För det tredje anställer dessa företag duktiga medarbetare som utvecklar sina karriärer snabbt, och inte sällan går vidare till nya verksamheter inom relativt kort tid, där de sedan tar in oss för andra eller tredje gången. Dessa områden tillsammans med många andra positiva aspekter skapar ringar på vattnet som hjälper oss att växa långsiktigt.

20230620150750

Under 2022 fortsatte vi att nå nya milstolpar för vårt AGV-system som kallas eQart® Line. Orderingången fortsatte att öka under hela året med en rekordnivå för orderingången under fjärde kvartalet. Detta var vår första automationsprodukt vi utvecklade och började sälja, och vi har lärt oss mycket på vägen. Automationsprodukter och projekt kräver mer tid från start till mål, både internt men likväl som i försäljningsprocessen hos våra kunder. Därför kan jag fortfarande konstatera att vi bara är i början av vår försäljningsresa för vårt AGV-system, samtidigt som vi lanserar en ny robot som heter FlexQube Navigator AMR i vår nya produktlinje AMR-system. Friheten att skapa skräddarsydda AGV:er med vårt modulära och mekaniska vagnkoncept som bas är mycket attraktiv för våra kunder. Det koncentrerar fokus till materialpresentationen istället för materialtransporten som också är vad vi kallar för användarvänlig automation. Enkel att förstå, lätt att installera och snabb leveranstid. Ett unikt värdeerbjudande på en annars icke diversifierad marknad med många företag som erbjuder mer eller mindre samma produkter.

I juni 2023 kommer jag att lämna över VD rollen till vår nya VD Mårten Frostne. Jag är enormt stolt över mina 11 år som VD, alla fantastiska medarbetare och rekordåret 2022. Timingen känns helt rätt för en ny erfaren ledare som tar oss mot nya väl definierade mål och jag ser fram emot att vara del av teamet med fokus på våra stora kunder och affärsutveckling. Vi ska fortsätta på den inslagna vägen för FlexQube med fokus på automation och att bygga ett starkt globalt varumärke inom internlogistik. Vi har den stora resan för våra robotvagnar framför oss och jag känner mig väldigt trygg med att Mårten är rätt person att leda oss framåt.

I år fortsatte vi att göra betydande framsteg mot vårt mål att vara en ledande leverantör av innovativa och automatiserade materialhanteringslösningar. Automatisering är inte bara ett sätt att minska kostnader eller förbättra effektivitet; det är en väsentlig del för våra kunder att förbli konkurrenskraftiga och växa sin verksamhet. Om man tittar på diversifieringen av vår kundbas och spridningen av det geografiska fotavtrycket är tillväxtmöjligheterna betydande. Marknaden för materialhanteringsvagnar såväl som för robotar är fortfarande mycket fragmenterad och vi kan med självförtroende säga att vi vill bli marknadsledande för båda dessa. Vi jobbar fortsatt engagerat i linje med vår strategi och ser med stor tillförsikt på de möjligheter som ligger framför oss.

Tack för ditt fortsatta stöd!

Anders Fogelberg
VD FlexQube AB (publ)



"I år fortsatte vi att göra betydande framsteg mot vårt mål att vara en ledande leverantör av innovativa och automatiserade materialhanteringslösningar."

Anders Fogelberg, VD

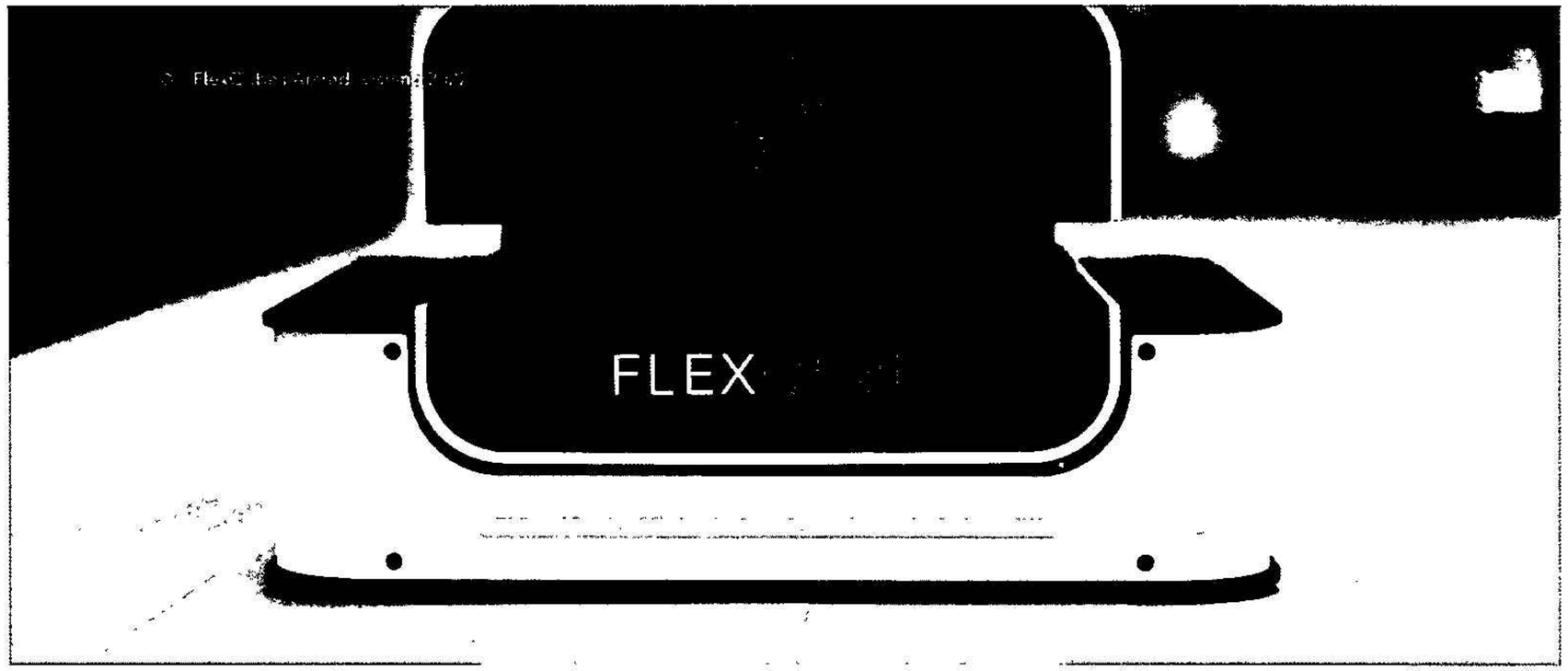


Strategi

02



2023062015077



Marknad och Trender

Som en global leverantör av modulära och robusta industrivagnar och robotar har FlexQube hjälpt kunder i över tio år att lösa sina interna logistikproblem. Under den här tiden har det gett oss stor insikt i förändringarna inom branschen och våra kunders behov.

De krav som ställs på FlexQubes kunder att tillverka anpassade och personifierade produkter är mycket stora. Utmaningarna är som störst inom tillverkningsindustrin, där företag väljer att tillverka många olika produkter på samma monteringslina för att uppnå en hög grad av flexibilitet att snabbt kunna anpassa sin tillverkning efter kundernas efterfrågan. Pandemin förvärrade detta ytterligare, genom att lägga till brist på arbetskraft och problem med försörjningskedjor till en redan komplex miljö.

Alla de stora tillverkarna skapar sina egna varianter av framtidens fabrik för att kunna hantera de stora utmaningarna som nämns ovan. BMW har sin "iFactory", Audi har sin "360 factory" och Hyundai-Kia har sin "E-FOREST". De gemensamma nämnarna för alla är ett stort fokus på flexibilitet, effektivitet och hållbarhet.

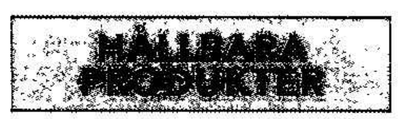
Monteringslinor med många olika produkter ställer stora krav på materialhanteringen, där en stor mängd artiklar, med hög leveransfrekvens, behöver transporteras från lagret till montörerna som bygger produkterna, till exempel en bil. Den höga leveransfrekvensen av material skapar ett stort behov av att automatisera materialtransporter från lager till monteringslinjerna. Marknaden för materialhanteringsrobotar (AGV och AMR) förväntas växa till 14 miljarder USD år 2025, som motsvarar en CAGR på 20 procent.



Avancerad teknik som artificiell intelligens, robotik och Internet of Things för att automatisera tillverkningsprocesser.



En storlek passar inte alla då fler kunder söker större variation för sina lösningar.



Hållbara initiativ blir viktigare bland kunderna.

Våra kunders stora fokus på både effektivitet och flexibilitet ger oss en idealisk position som leverantör av applikationsspecifika vagn- och robotlösningar för kunder på en stor diversifierad marknad med ett närmast ändlöst antal kravbilder.

Implementeringen av smarta tillverkningsprocesser för transport och presentation av material inom fabriker är dock svårare än vad många tror, även om utvecklingen går snabbt framåt. Mognadsgraden hos våra kunder att implementera automation varierar stort, men FlexQube har en fördel att kunna erbjuda kunden ett manuellt vagnsystem som senare kan vara en del av ett AGV- eller AMR-system.

En annan stor trend inom tillverkningssektorn är den ökande efterfrågan på hållbara produkter. Konsumenter efterfrågar i allt högre grad produkter som är tillverkade på ett hållbart sätt, med tonvikt på att minska avfall, energiförbrukning och utsläpp. Detta har lett till en ökning av antalet företag som fokuserar på hållbarhetsinitiativ och utveckling av mer hållbara tillverkningsprocesser.

Våra kunder börjar fråga sina leverantörer om hållbarhetsfördelarna med deras produkter. Även om dessa frågor blir vanligare är de fortfarande inte vanliga. Men internt förbereder vi oss genom att förbereda forskning om hållbarhetseffekterna av FlexQube-systemet till våra vagnar och robotar genom C02-studier, underhålls- och reservdelsavtal och produktlivscykelanalyser. Det här är en extremt spännande tid att vara en del av denna resa inom tillverkning och en tid som vi är glada över att dela tillsammans med våra kunder.

På FlexQube är vi fast beslutna att ge våra kunder det bästa inom materialhantering och robotteknik. Våra produkter är designade för att ge högsta nivå av effektivitet och kvalitetskontroll, vilket hjälper företag att förbli konkurrenskraftiga på marknaden och öka sin lönsamhet. Med vår expertis och erfarenhet inom tillverkningsindustrin är vi väl positionerade för att hjälpa våra kunder att behålla en konkurrensfördel inom sina branscher.



Strategisk Modell

Vår strategi bygger på fyra komponenter: vision, mission, strategiska mål och kärnvärden. Visionen utgör vår långsiktiga målsättning och missionen ger oss möjlighet att förstå varför vi finns till. Strategiska mål definierar de områden vi ska fokusera på för att uppnå vår vision. Slutligen hjälper våra kärnvärden oss att förstå hur vi ska uppnå våra mål.

VISION

Vi flyttar material i varje fabrik och lager i världen

MISSION

Vi existerar för att göra kunder världsledande i internlogitik

SYFTE

Bygga världsledare i intralogistik

KÄRNVÄRDEN

- Mod
- Kundfokus
- Förtroende
- Branchledande

STRATEGISKA OMRÅDEN

- Stärka arbetet med befintliga kunder
- Accelerera robotförsäljningen
- Öka effektivitet i operations
- Lönsamhet och kassaflödesoptimering
- Utveckla personal och företagskultur
- Service och eftermarknad

2023062015078

VARFÖR

Vi tror att vi är en gamechanger och gör våra kunder världsledande inom internlogistik, med full flexibilitet att anpassa produktionen kontinuerligt, år efter år, med minimal påverkan på produktionen och högsta hållbarhet.

HUR

Vi utvecklar och anpassar ständigt vårt patenterade modulära koncept för bästa utnyttjande och effektivitet. Lätt att designa, bygga om och automatisera för ideala internlogistiska lösningar.

VAD

Vi erbjuder modulbaserade och standardiserade byggblock för att skapa framtidssäkrade och hållbara interna logistiklösningar. Tillsammans med våra kunskapsdatabas, skräddarsydda lösningar och omfattande Solutions Library™, skapa bästa möjligheter att göra våra kunder världsledande inom intern logistik.

Strategisk Riktning

Bolaget befinner sig i en spännande fas med hög tillväxt vilket genomsyrar koncernens huvudsakliga strategiska områden för de kommande åren. Lansering av FlexQube Navigator AMR är huvudmålet för 2023 och tillsammans med den fortsatta utrullningen av eQart® Line, siktar vi på att bli en marknadsledande leverantör av materialhanteringsvagnar och robotar för internlogistik. Fortsatt utveckling av produktkoncept, kunderbjudande, marginaler och våra anställda är alla viktiga faktorer i vägen framåt.

Våra 6 strategiska områden

Stärka arbetet med befintliga kunder

Accelerera robotförsäljningen

Öka effektivitet i operations

Lönsamhet & kassaflödesoptimering

Utveckla personal och företagskultur

Service & eftermarknad

Vår resa fortsätter...

01
Mekanisk fas
2010–2017

02
Transformations-fas
2018–2020

03
Robotteknik-fas
2021–2026

2023062015079

Målsättningar

På kort sikt är FlexQubes mål att:

- Fortsätta ett mycket aktivt försäljningsarbete för att driva tillväxt och öka marknadsandelarna på alla relevanta marknader, primärt inom robotförsäljning.
- Utöka säljorganisation samt stärka kund- och försäljningssamarbetet med olika partners för primärt robotkonceptet och fortsätta utveckla interna försäljningsprocesser för att öka konverteringen.
- Säkerställa fullt fokus i hela organisationen för lansering av FlexQube Navigator AMR samt fortsätta utrullning av eQart® Line. I arbetet ingår även att stärka samarbetet med partners sasom integratörer och återförsäljare för att få ett optimerat erbjudande gentemot våra kunder.
- Bredda kundbasen för att uppnå ytterligare ökad spridning till andra branscher på nuvarande koncept, men högt fokus på befintliga stora inarbetade kundgrupper för bearbetning avseende robotkonceptet, i synnerhet FlexQube Navigator AMP.
- Lansera helt ny organisation för service- och eftermarknad i både USA och Sverige med fokus på både robotinstallationer men även service för det mekaniska konceptet där bolaget nu har en stor aktiv vagnpark på alla marknader.
- Förstärka marginal och kassaflöde genom högt fokus på robotförsäljning, implementera service- och eftermarknadsorganisationen samt optimering av Supply Chain.

På medellång sikt är FlexQubes mål att:

- Fortsätta den kraftiga ökningen av marknadsandelar på huvudmarknaderna Nordamerika, Mexiko, Tyskland och England. I synnerhet avseende robotförsäljning.
- Stärka vår marknadsposition genom fortsatt breddning och expansion av kundbasen samt återkommande försäljning till befintliga kunder, genom att nå ut till och etablera oss på nya marknader.
- Attrahera, utveckla och behålla talanger för att bygga ett starkt team för framtiden. En konkurrenskraftig och coachande företagskultur. Främja framtida ledare inom varje område av företaget för att säkra en organisation som kan hantera framtida tillväxt.

Långsiktigt har FlexQube ambitionen att:

Bli marknadsledande leverantör av materialhanteringsvagnar och robotar för internlogistik. FlexQube ska vara den bästa lösningen för morgondagens produktions- lager- och distributionslogistik samt göra sina kunder världsledande inom intralogistik. En nödvändig förutsättning för detta är att ha närvaro och infrastruktur – inom försäljning, tillverkning och distribution – i alla relevanta delar av världen.

Kundbas

FlexQubes kunder återfinns i olika segment och regioner. Per den 31 december 2022 har FlexQube sålt till över 1000 kunder fördelade på 37 olika länder. Vi ser fler och fler förfrågningar från kunder inom nya affärssegment. Ett exempel på ett växande segment är distribution av livsmedel, som varit mycket starkt under 2022. För FlexQube som företag strävar vi efter att finnas i flera segment för att minska exponeringen mot enskilda segment och dela kunskap mellan segmenten för att hjälpa våra kunder att bli mer konkurrenskraftiga i en utmanande marknad.

Nedan är segment där FlexQube är verksamma:

- Tillverkning av kommersiella fordon såsom lastbilar, bussar och tåg
- Tillverkning av bilar
- Underleverantörer till bilindustrin
- Tillverkning av anläggnings- och industrimaskiner
- Tillverkning av vindkraftverk och andra energirelaterade produkter
- Tillverkning av försvarmaterial
- Tillverkning av vitvaror och elektronik
- Lager och distribution av varor
- Tillverkning av medicinsk utrustning

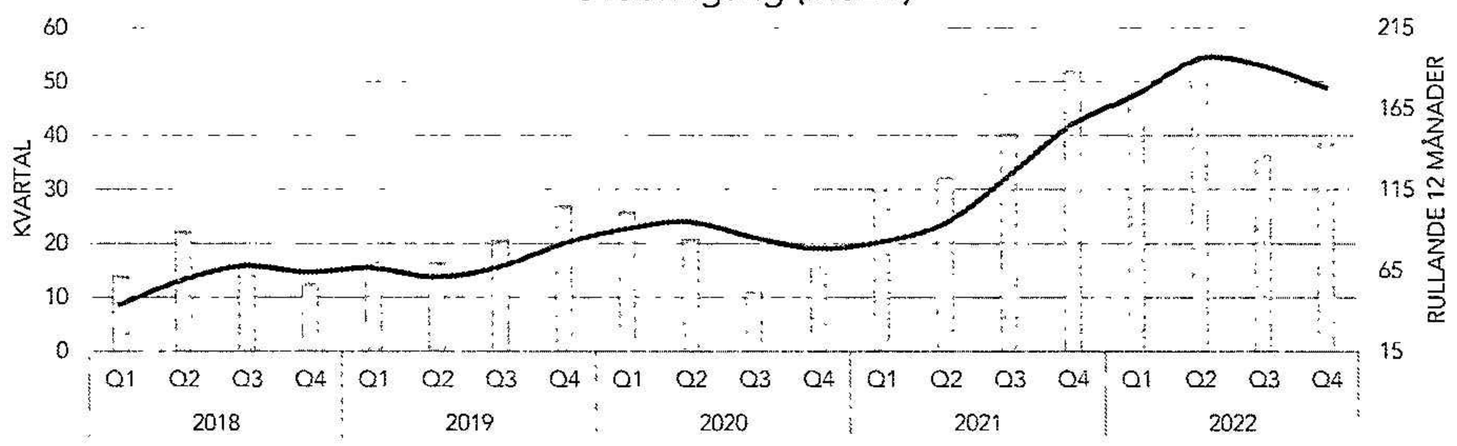
Information om orderingång:

Orderingången för helåret 2022 ökade med 14,9 procent jämfört med 2021 till 178,4 MSEK. Under andra kvartalet 2022 gjorde koncernen en ny rekordnotering avseende orderingång på ett enskilt kvartal med 56,4 MSEK.

96

Antal nya kunder 2022:

Orderingång (MSEK)



2023062015080

Med kunden i fokus

Modulärt koncept

FlexQubes koncept erbjuder standardiserade byggblock som är specifikt utvecklade med materialhanteringsvagnar och robotar i åtanke. Detta säkerställer att funktion och prestanda blir optimerad för den tuffa miljö som vagnarna utsätts för.

Autonoma vagnar

FlexQubes erbjudande inom autonoma lösningar tar det modulära konceptet till nästa nivå och skapar en helt skräddarsydd automationslösning, där kunderna kan kombinera standardiserade byggblock med intelligenta funktioner för att uppnå optimal effektivitet och flexibilitet i sina verksamheter. FlexQubes AGV-system passar mer standardiserade automationsscenarion medan vår FlexQube AMR-system kan programmeras och styras in i minsta detalj. Båda systemen stöder det modulära konceptet fullt ut och lastbäraren kan fysiskt konfigureras i ett närmast obegränsat olika konfigurationer utifrån kundens behov. Genom att integrera våra AGV- eller AMR-system i sina arbetsflöden kan företag anpassa sina lösningar efter specifika behov och snabbt anpassa sig till förändrade krav eller arbetsförhållanden. Detta möjliggör en smidig och kostnadseffektiv omställning och främjar en mer hållbar och konkurrenskraftig produktion.

Designstandard

FlexQubes vagnar och robotar designas enligt en steg-för-steg process med standardiserade val i varje delmoment. Detta gör det enkelt att utveckla kvalitetssäkrade lösningar, även om alla vagnar som skapas ser olika ut och har olika funktion.

Expert på materialhantering

Eftersom FlexQube arbetar med många olika kunder inom olika industrier och regioner byggs en stor kunskapsbank upp. FlexQube samlar alla lösningar i SolutionsLibrary™, som är tillgängligt för alla kunder via FlexQubes hemsida. Ju fler lösningar som genereras, desto större blir kunskapsbanken och desto större sannolikhet att hitta en redan designad vagn och robot för att lösa ett kundbehov. Utöver SolutionsLibrary™ har FlexQube en hög kunskapsnivå kring logistikutveckling, strategierna för detta och vilka framtidens trender är.

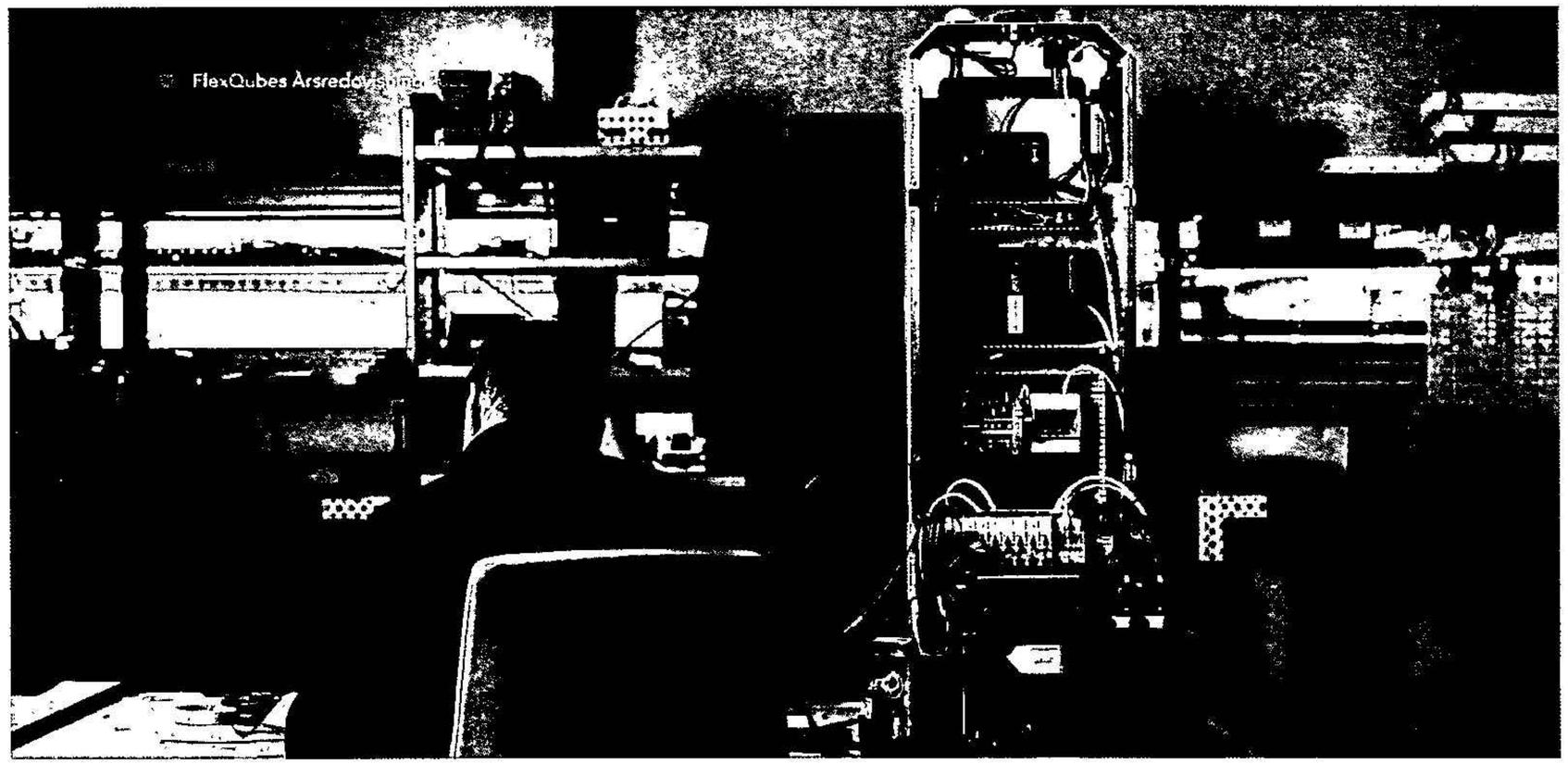
Skalbart och globalt koncept

Tack vare FlexQubes standardiserade byggblock och standardiserade designprocess kan försäljning snabbt etableras på nya marknader. En design kan skapas till kund oavsett geografisk placering och konceptet möjliggör att skicka FlexQubes produkter omonterade för snabb och billig transport. Även tillverkning och montering kan snabbt etableras vid behov.

Enkel integration

Framtidens fabriker kräver samspel mellan olika processer och utrustningar för att skapa effektiva materialflöden. FlexQube kan tack vare sin flexibilitet enkelt skapa vagnar och robotar som kan integreras med utrustning från tredje part. Detta gäller framförallt dragfordon, mor-/dottertåg och lösningar för automatiska materialrobotar, vilka är de vanligaste integrationerna.

2023062015081



Innovation och Produktutveckling

Innovation och produktutveckling är ett viktigt område för FlexQube för att hjälpa kunder med deras stora utmaningar inom materialhantering.

Utmaningarna är som störst inom tillverkningsindustrin, där företag väljer att tillverka många olika produkter på samma monteringslina för att uppnå en hög grad av flexibilitet att snabbt kunna anpassa sin tillverkning efter kundernas efterfrågan.

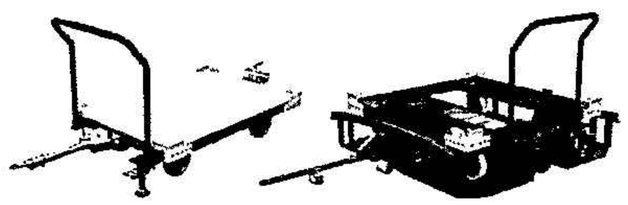
Monteringslinor med många olika produkter ställer stora krav på materialhanteringen, där en stor mängd artiklar, med hög leveransfrekvens, behöver transporteras från lagret till montörerna som bygger produkterna, till exempel en bil.

FlexQube-konceptet hjälper kunderna att både effektivisera transporterna av materialet, samt att skapa ergonomisk, kostnadseffektiv och säker material-presentation för montörerna.

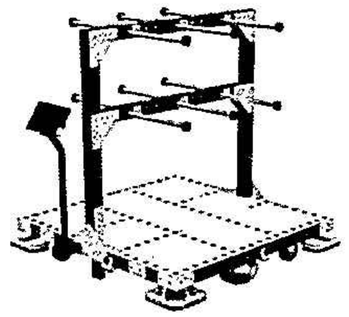
FlexQube fortsätter att utveckla innovativa produkter, och har därför förenklat utvecklingen av produkt-segmenten genom att byta namn på våra manuella och autonoma lösningar. Vi utvecklar och säljer tre produktfamiljer med ett stort antal olika varianter som tillsammans ger kunden ett unikt och komplett system för materialpresentation och -transport.

- **Vagnsystem**
  Mekaniska vagnar och LiftRunner tågvagnslösningar.
- **AGV-system**
  eQart® Line.
- **AMR-system**
  FlexQube Navigator AMR.

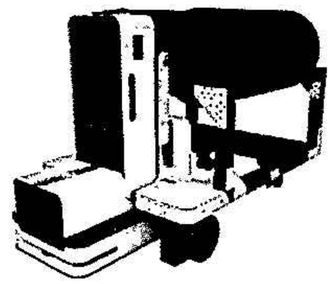
Vagnsystem



AGV-System



AMR-System



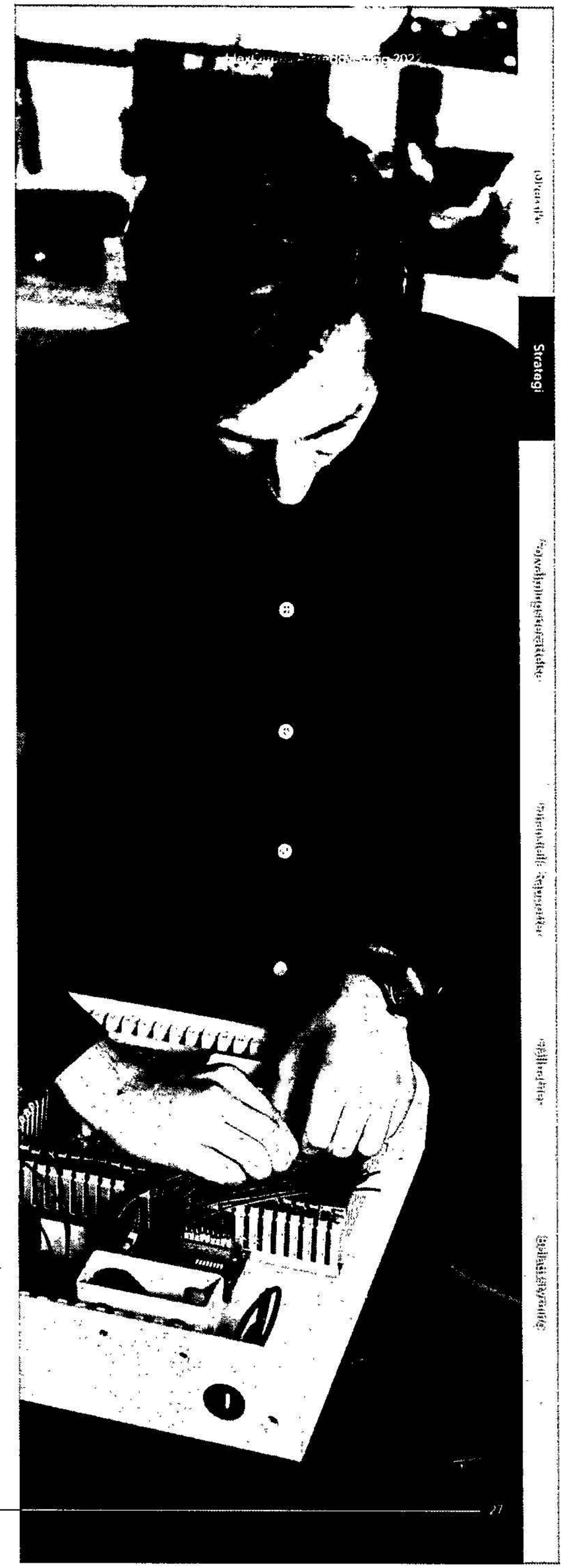
FlexQubes utveckling har en stor bredd, och vi fokuserar vår utveckling inom respektive produkt där det skapar mest värde för våra kunder.

För vårt vagnssystem fokuserar vårt sälj- och design-team mycket på de applikationer vi skapar och hur kan vi kombinera våra mekaniska byggblock för att lösa kundernas utmaningar gällande transport och materialpresentation. Även de mekaniska byggblocken optimeras utifrån tillverkning och monteringsbarhet. Vi utvärderar flexibla koncept för tillverkning som möjliggör större grad av kundorderstyrd tillverkning med minskade lager och snabbare leveranstider som följd.

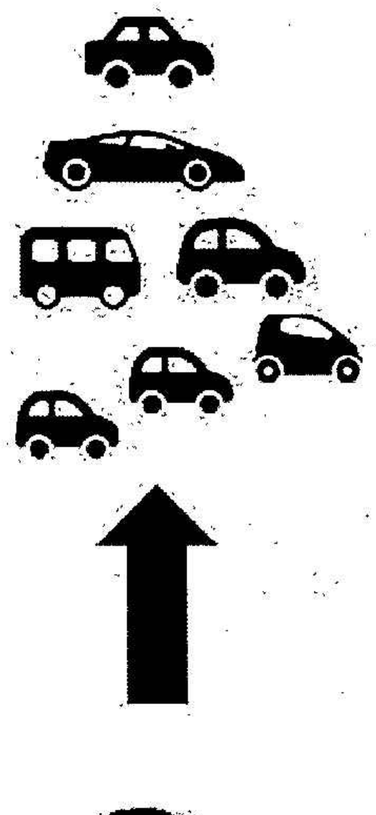
Automated Guided Vehicles (AGV) och Autonomous Mobile Robots (AMR) är båda typer av mobila robotar som används för att transportera material och gods inom produktionsanläggningar, lager och distributios-center. AGV-system följer förutbestämda rutter och är beroende av fasta guidningssystem, vilket passar bäst till standardiserade rutter. AMR-system navigerar autonomt med mer avancerade sensorer och mjukvara, vilket gör dem mer anpassningsbara och lämpade för dynamiska arbetsmiljöer.

För vårt linjeföljande AGV-system utvecklas teknik och byggmoduler in-house. Det innefattar allt från design och tillverkning av kretskort, utveckling av pyhton-mjukvara för kamerabaserad navigation, till utveckling av Android som kunden använder för att interagera med roboten. Egen teknikutveckling är nödvändig för att kunna uppnå vårt mål, att erbjuda världens enklaste AGV-system som kan implementeras själv av kunden och säljas direkt till kund utan integratörer eller mellanhänder.

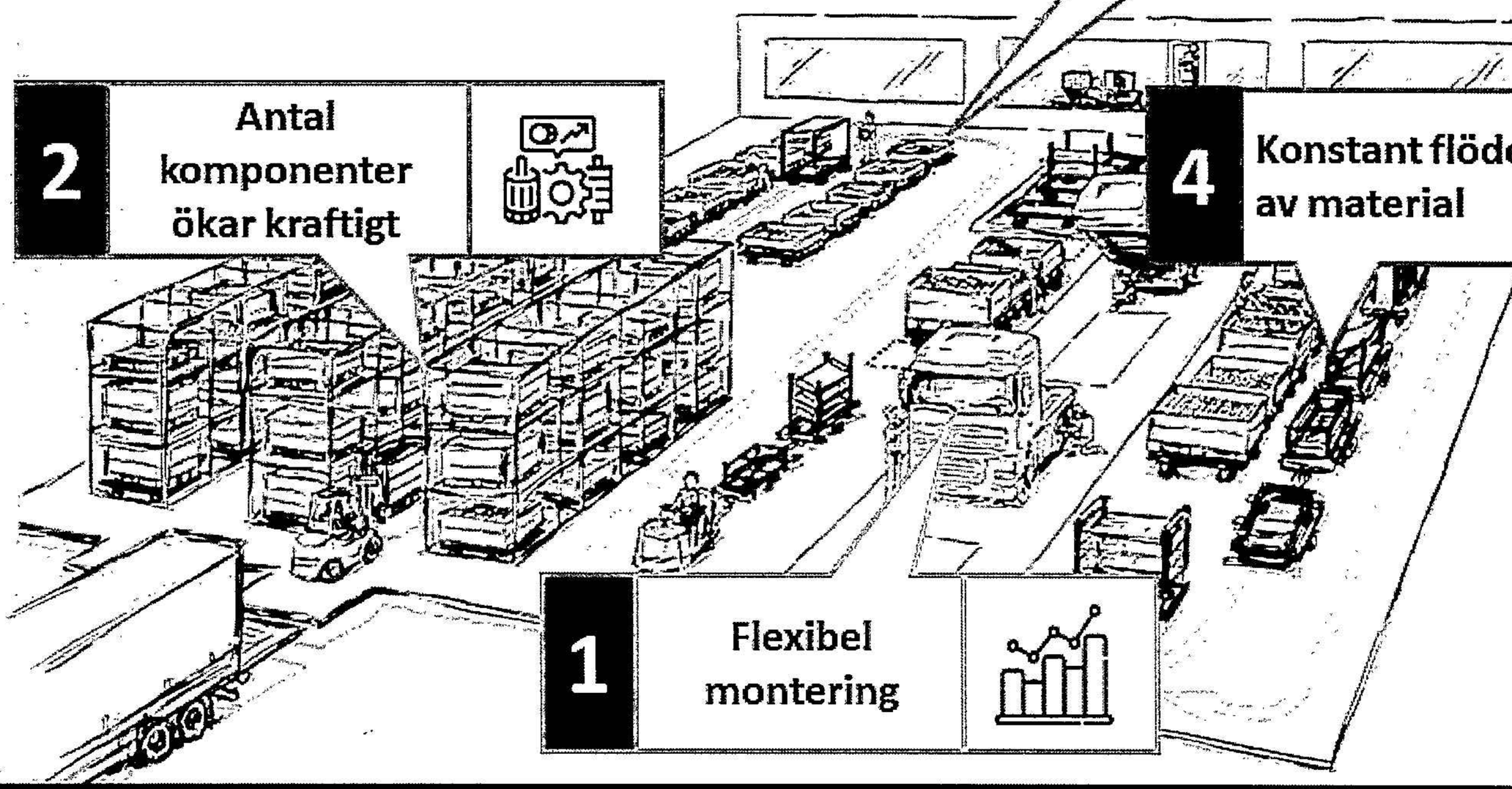
För vårt autonoma AMR-system finns det mycket färdigutvecklad teknik som uppfyller de krav vi har. Vi har valt att inte lägga all teknikutveckling hos oss själva och istället etablerat partnerskap med det absolut främsta företagen inom respektive teknikområde. T.ex. har vi partnerskap med BlueBotics kring autonom navigation, och vi samarbetar med Wiferion kring batterier och trådlös laddning. Genom att använda redan utvecklad och beprövad teknik kan vi ha ett stort fokus på hur roboten och applikationen ska utformas, med kundnyttan som högsta porioritet. Våra tekniksam- arbeten har möjliggjort att vi på en kort tid kunnat ta fram världens första "icke lastbärande" AMR som ger helt nya möjligheter får våra kunder där en och samma AMR kan flytta en stor variation av olika lastbärare.



FlexQube möjliggör framtidens fabriker.



Mass-anpassning.



3 Komponent-behandling

2 Antal komponenter ökar kraftigt

4 Konstant flöde av material

1 Flexibel montering

VÄRLDEN

MÄNNISKOR

TEKNOLOGI

Ständig förändring.

MÖJLIGGÖRARE

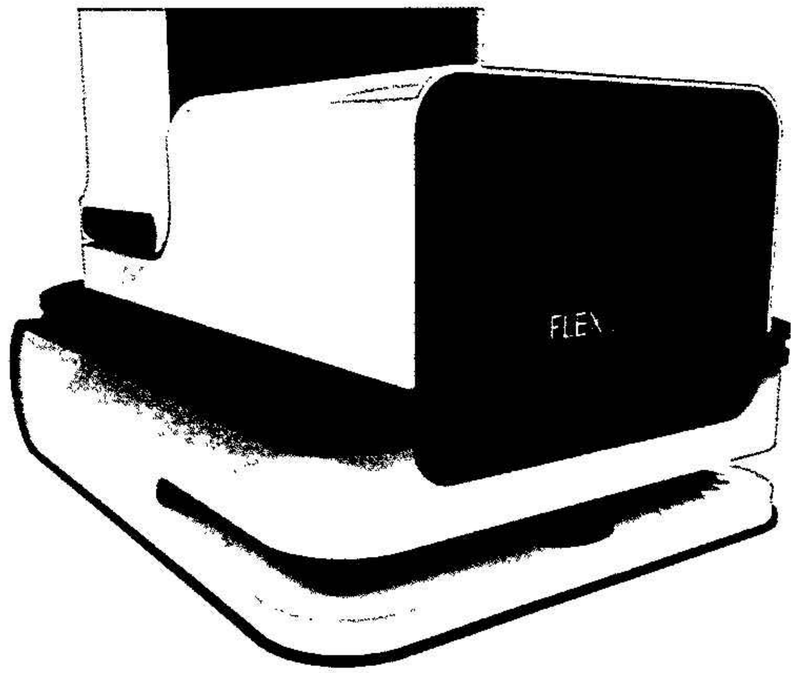
1. Vagnssystem
(Behov av material)

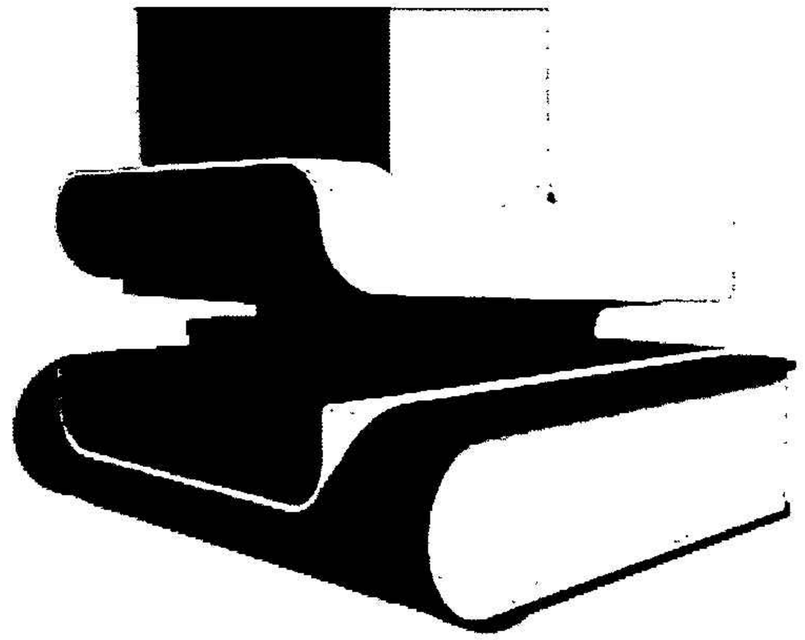
2. AGV / AMR-system
(Transport)

3. Flexibilitet

FLEXQUBE

2023062015083





DJUPDYKNING / PRODUKT

FlexQube AMR-System: Robotics that delivers

Fokusmarknaden för FlexQube Navigator AMR ligger inom tillverkning eftersom det finns ett stort glapp mellan kunders egentliga behov och vad som finns tillgängligt på automationsmarknaden idag. Många företag har automatisering högt upp på agendan, men implementeringen av robotar inom logistik har knappt börjat, och det finns unika utmaningar relaterade till tillverkning som måste lösas.

För att förenkla implementering av automation i fabriker, lanserar vi vårt AMR-system som är nästa steg i FlexQubes automationsresa. Ett modulärt robot-koncept där en standardiserad robot kan flytta många olika typer av motoriserade lastbärare.

Utveckling av FlexQubes AMR-system är ett viktigt steg mot FlexQubes långsiktiga vision där de flesta vagnar i en fabrik är flexibla och självkörande.

FlexQube AMR-system minskar många av de utmaningar som är relaterade till automatisering inom tillverkning. Vi kallar det för "Robotics that delivers", som indikerar två tydliga mål med systemet.

Leverera material till människor

För det första är fokus att "leverera" material till människor som monterar produkter, där ergonomi, effektivitet och säkerhet blir extra viktigt.

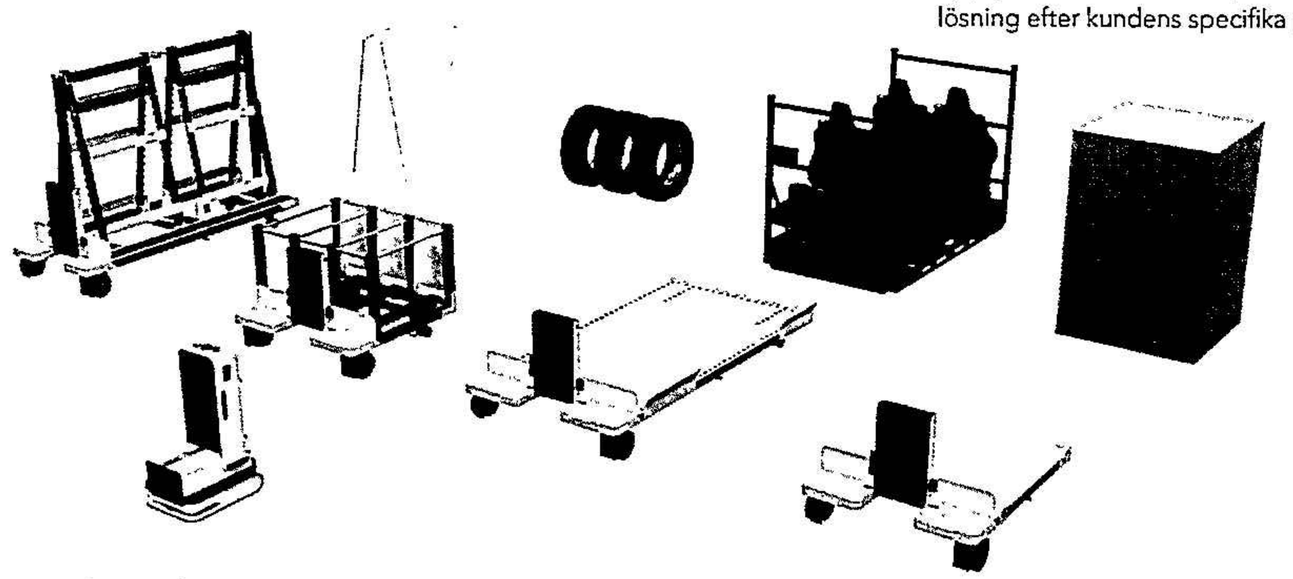
Leverera som det lovar

För det andra, ett system som levererar som det lovar, dvs. att det gör det enkelt för kunden att installera och använda AMR-systemet.

FlexQubes AMR-System består av:

- **FlexQube Navigator AMR**
  Standardiserad robot för att navigera motoriserade lastbärare.
- **FlexQubePLAY Coupling**
  Smart och standardiserat interface mellan robot och motoriserad lastbärare.
- **FlexQube load carriers**
  Motoriserad lastbärare konfigurerad för att transportera specifikt material för ett "user case" i fabriken, t.ex. flytta säten, hjul eller instrument-brädor.

Robotics that delivers.

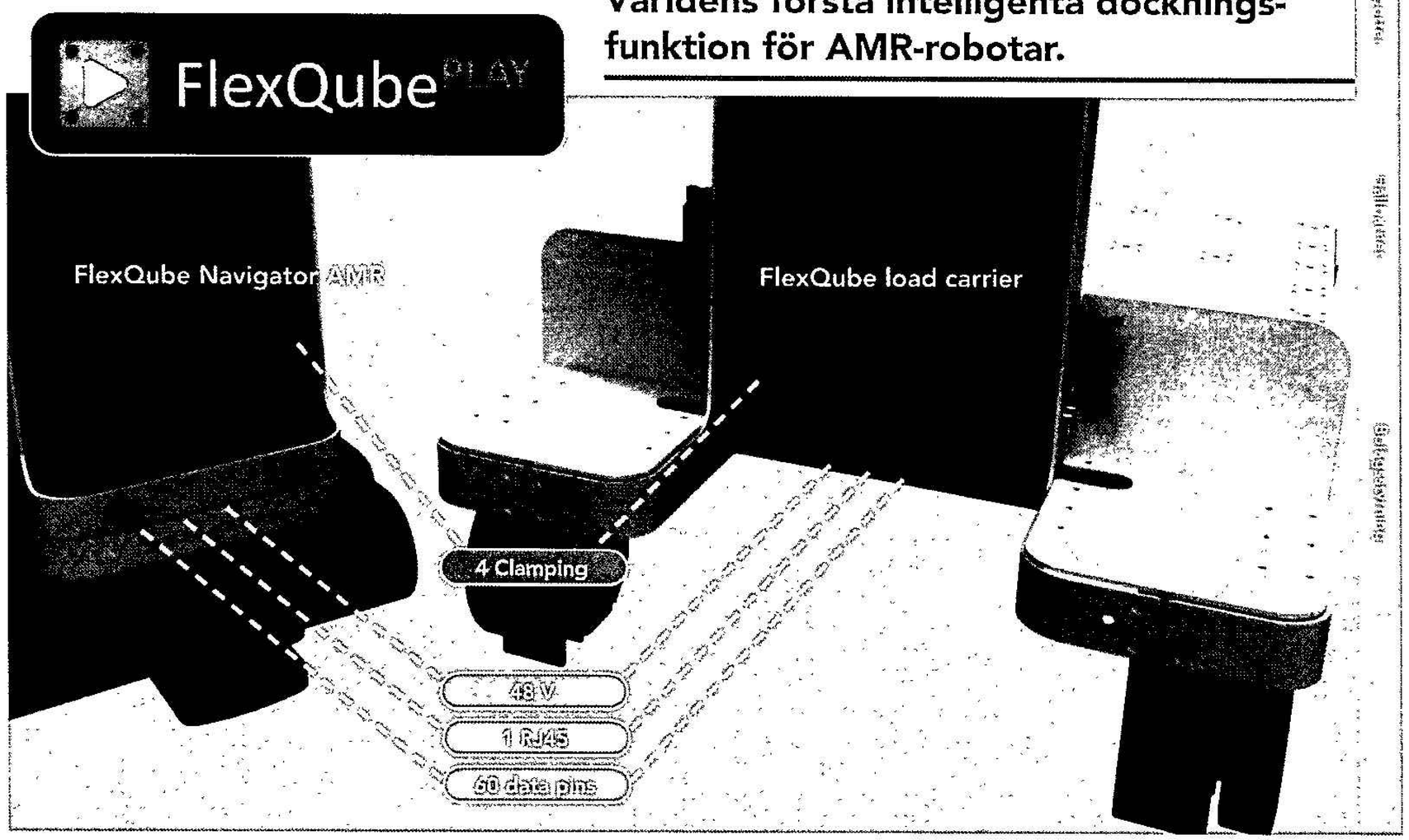


1. FlexQube Navigator AMR
Standardiserad robot som sköter navigation av våra motoriserade lastbärare.

2. Load carriers
Lastbärande och motoriserad vagn som konfigureras utefter kundens behov enligt FlexQubes modulära koncept.

3. Material
Uppfyller behovet med anpassad lösning efter kundens specifika produkter.

Världens första intelligenta dockningsfunktion för AMR-robotar.



1

Funktion.

Plattformen byggs enligt FlexQubes modulära och flexibla koncept vilket gör att den helt anpassas efter kundens behov.

2

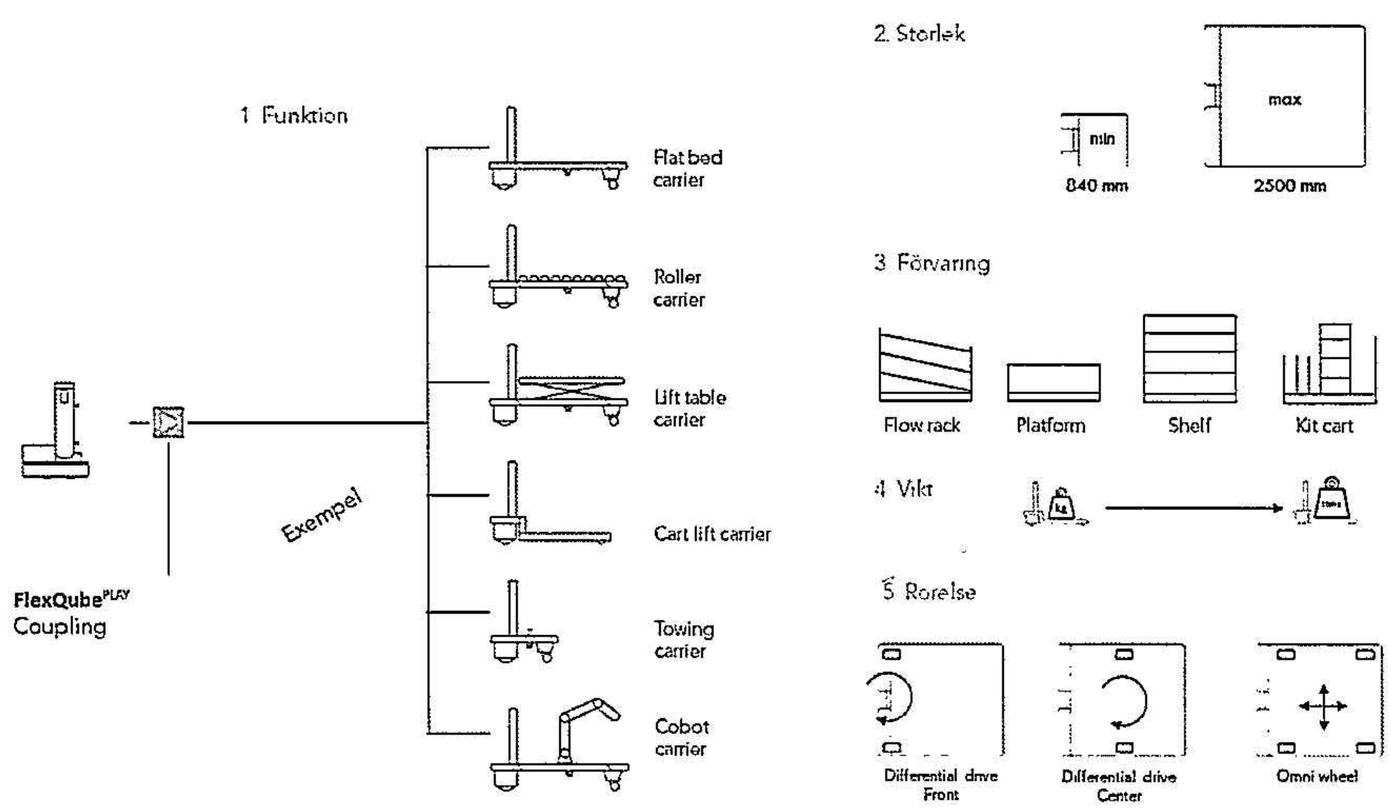
Storlek.

Variationen av storlek på våra lastbärare möjliggör stor skalbarhet och enkel anpassning till olika fabriker och processer.

3

Förvaring.

Toppstrukturen av våra lastbärare kan enkelt anpassas. Många av våra kunder transporterar material av stor variation och toppstrukturen kan justeras efter deras behov.



4

Vikt.

Plattformen och hållfastheten anpassas efter den vikt kunden behöver kunna transportera.

5

Rörelse.

Våra lastbärare har hög rörelsefunktionalitet, vilket möjliggör att de flexibelt kan transportera material i olika riktningar.

2023062015084

Kärnvärdena för AMR-systemet är en viktig grundsten som sammanfattar värdegrunden för systemet samt är drivkraften för nya utvecklingmöjligheter. De etablerade kärnvärden för systemet är baserat på fyra pelare: Smart, Säker, Skalbar och Successful.

Smart

Världens första icke lastbärande robot möjliggör att en generisk AMR kan flytta många olika typer av lastbärare med varierande storlek och form. Detta möjliggörs genom ett standardiserad koppling som vi kallar FlexQubePLAY. Kopplingen möjligör ett ecosystem där även partners till FlexQube kan utveckla olika typer av lastbärare för olika applikationer i en fabrik.

Säker

Genom det smarta interfacet kan FlexQube Navigator AMR identifera hur stor lastbäraren är, och anpassa säkerhetsystemets laserzoner. Detta möjligör att latsbärarna kan variera i storlek, med bibehållen säkerhet. Det smarta interfaceet möjligör också att lastbäraren kan utrustas med nödstopp, vilket är unikt i branchen.

Skalbar

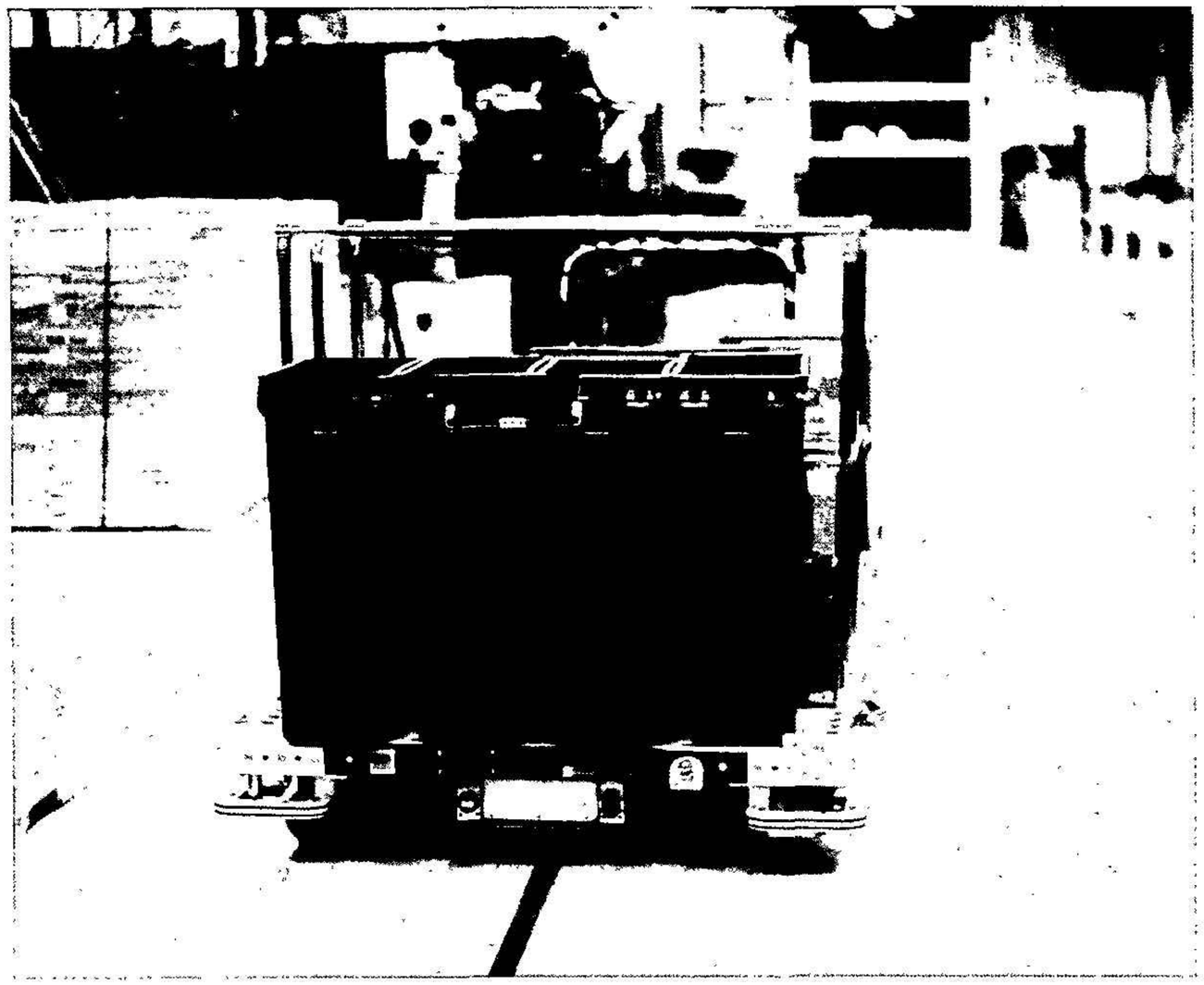
Det standardiserade kopplingsinterfacet gör det enkelt att lägga till fler robotar och lastbärare till systemet. Integration mellan AMR och lastbärare är redan utvecklat och testat av FlexQube, vilket gör det enkelt för kunden att skala upp systemet. Dessutom kan lastbärarna anpassas och byggas om när fabriken eller produkterna behöver förändras, som ställer krav på en annan materialpresentation.

Succesful

Fokus är att arbeta med projekt där AMR-systemet skapar ett stort värde för kunden. Det innebär att de som arbetar med och omkring roboten ska känna sig säkra och uppleva roboten som ett hjälpmedel snarare än ett hot. Det innebär att vi kan påvisa fabriksledningen en avsevärd effektivitetsförbättring, och det innebär att de som ska plocka material vid linan har den bästa ergonomin.



2023062015085



DJUPDYKNING/KUNDPROJEKT

Signify eliminerar fotgängartrafik med automation

Signify är en global marknadsledare inom belysningsindustrin med fokus på både konsument- och industriprodukter. Företaget fokuserar på att utveckla energieffektiva och innovativa belysningslösningar för både privatpersoner och företag. För att effektivisera transportprocessen införde man FlexQubes autonoma lösningar. Detta resulterade i att manuell transporttid kunde minska med upp till två och en halv timmar per dag. På så sätt har Signify kunnat effektivisera sin verksamhet och eliminera onödig fotgängartraffik.

UTMANING

Signify sökte efter ett sätt att eliminera mycket av de transporter som sker till fots på lager och tillverkningsgolvet. Detta inkluderade bland annat processen för operatörer att lämna sin position för att transportera delar till slutdesitnation, eller att flytta material från det externa till det interna lagret Den övergripande utmaningen var att ta bort så mycket av den enskilda deltransporten som möjligt.

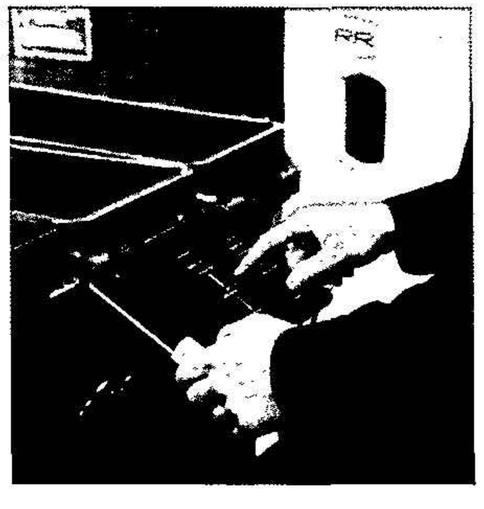
LÖSNING

Signify började genom att hyra två AGV-system, två flatbed tuggervagnar och två hyllplansvagnar. Våra eQart® Line-robotar erbjöd Signify en automatiserad lösning som kunde hjälpa till att eliminera fotgängstrafiken. Lösningen säkerställde att de kunde transportera större volymer vagnar under samma tillfälle. Slutresultatet gav en positiv effekt på det ursprungliga problemet då de anställda kunde prioritera sin tid på andra arbetsuppgifter.

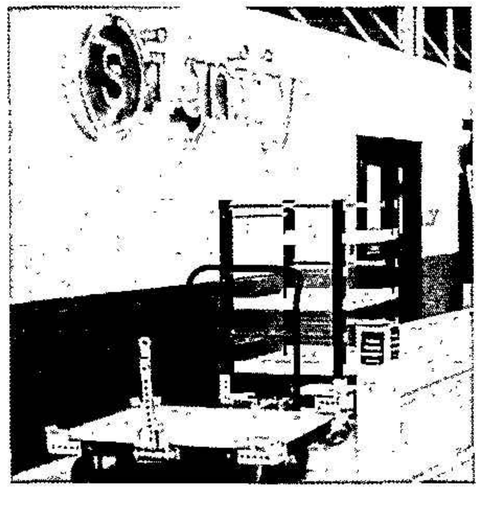
"I genomsnitt innebär det ungefär 10-15 minuters besparingar per dag för varje genomförd transport. Då vi har tio stycken transportlinjer betyder det att vi kan spara upp till två och en halv timmar. När man börjar lägga ihop alla minuter under loppet av en vecka inser man hur en operatörs expertis inte utnyttjas till fullo."

- Kyle Sturhis, Ingenjörschef Signify i Pennsylvnia, USA.

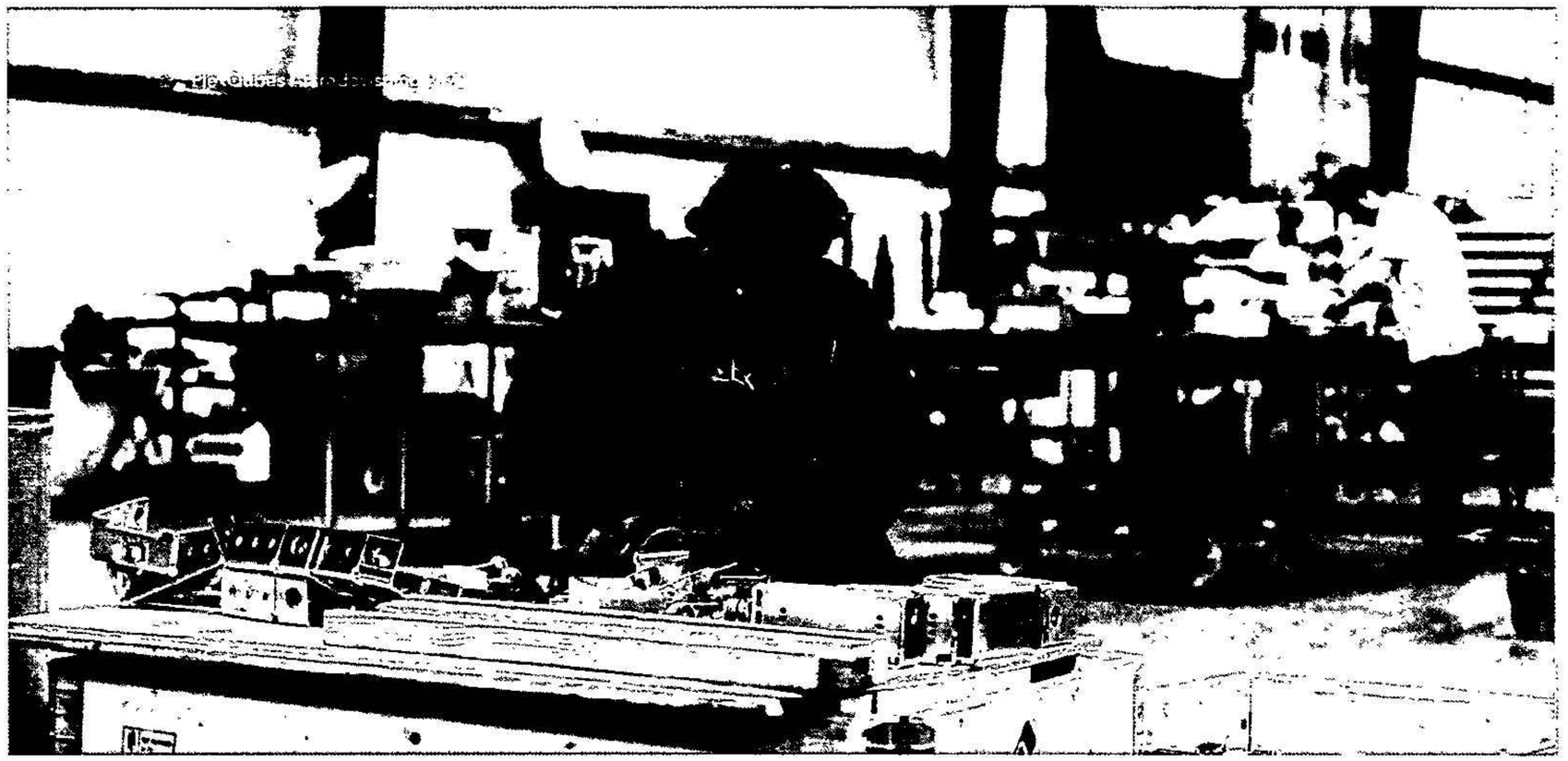








20230620150866

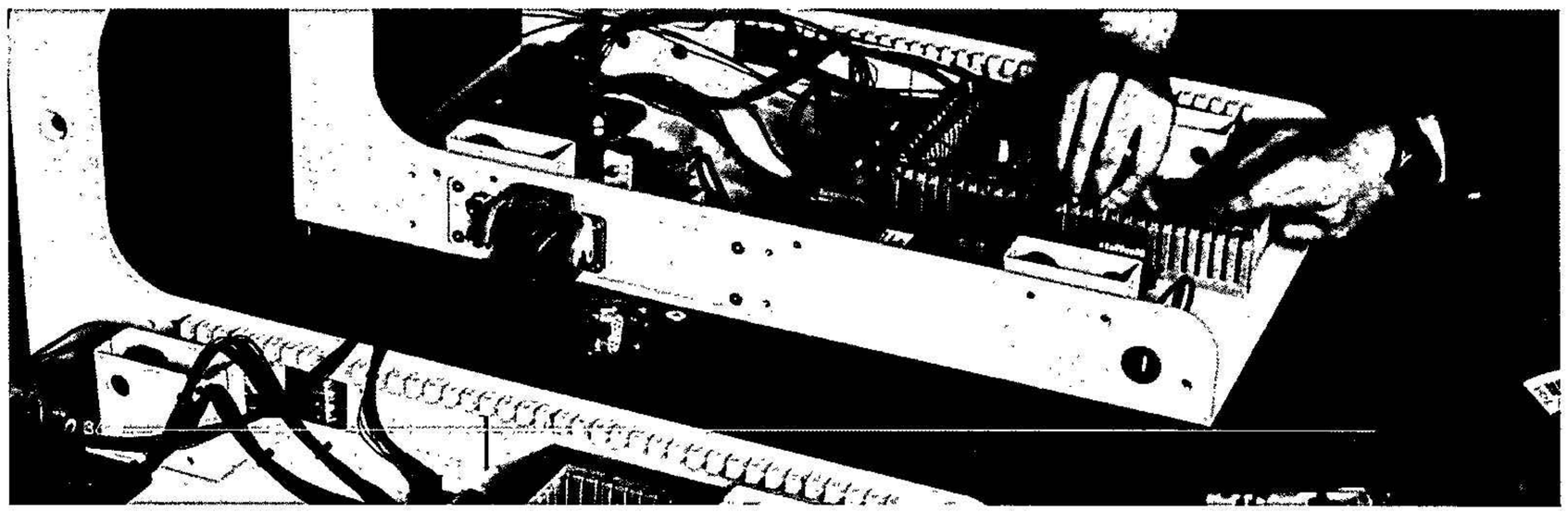


Produktion

FlexQube tog under 2020-2021 viktiga strategiska steg framåt genom att börja producera i egna fabriker. Vi har nu produktion i Mölndal som servar den europeiska marknaden och i Duncan, South Carolina, som levererar till hela Nordamerika och Mexico. Tidigare hade FlexQube outsourcat sin produktion, men med den nya förändringen har vi kunnat förbättra vår produktkvalitet och leveranssäkerhet.

Med lager, montering och distribution i egna fabriker har vi möjlighet att öka kvaliteten på våra material-hanterings- och automationslösningar. Tidigare var det svårt att ha full kontroll över tillverkningsprocessen och säkerställa att varje produkt uppfyllde högsta standard. Nu har vi fullständig insyn i varje steg av produktions-processen och kan säkerställa att varje produkt är tillverkad enligt specifikationerna och lever upp till högsta kvalitetsstandard. FlexQubes produktion i egna fabriker har också möjliggjort testning av nya koncept på ett enklare och effektivare sätt. Vi kan nu experimentera med olika material och konstruktioner och snabbt se hur de fungerar i praktiken.

Med fullständig kontroll över tillverkningsprocessen kan vi snabbt göra justeringar på konstruktioner och optimera produkterna för att möta kundernas behov. Med högre kontroll över produktionsprocessen kan FlexQube nu även leverera produkter snabbare än någonsin tidigare. Detta är en stor fördel för företag som behöver snabba och pålitliga materialhanterings-lösningar. Fördelarna med produktion i egna fabriker begränsas inte bara till kvalitet och snabbhet. Vi har också möjlighet att effektivisera vår produktions-process genom att optimera flödet av material och minska avfall som bidrar till en ökad hållbarhet.



Genom att ha fullständig kontroll över produktionen kan FlexQube också se till att arbetarna är säkra och att arbetsförhållandena är goda. Under 2022 startade vi upp en satellitlokal för montering i Polen enligt samma koncept och processer som våra befintliga produktionslokaler i Sverige och USA. Detta möjliggör snabbare leveranser till centrala Europa och ökar vår totala produktions-kapacitet till den europeiska marknaden. Arbetet har fallit väl ut och vi fortsätter optimera samarbetet under 2023 genom att även involvera dessa resurser för service ute hos våra kunder, vilket vi tror är en stor tillväxtmöjlighet för koncernen. Under 2023 är vårt fokus att fortsätta utveckla våra interna processer och investera mer i form av utökade resurser för både Supply Chain och servicekoncept för våra kunder.

Sammanfattningsvis har FlexQubes satsning på produktion i egna fabriker lett till ökad kvalitet på produkterna, möjlighet att testa nya koncept enklare, samt möjlighet att göra snabba justeringar på konstruktioner för att optimera produkterna. Produktion i egna fabriker är en stor fördel för både FlexQube och våra kunder, och kommer säkerställa att företaget fortsätter att vara en ledande aktör inom materialhanterings- och automationslösningar i framtiden.



2023062015087

FlexQubes Distributörer

Sedan 2020 har antalet distrubutörer växt. Vi säljer FlexQubes koncept genom totalt 16 internationella distributörer i 9 olika länder. Vi erbjuder våra distributörer ett unikt koncept med vårt vagn- och robotsystem som i sin tur ger dem möjlighet till tillväxt, utöka sin kundbas och ge dem ett första steg inom industriautomatisering med våra AMR- och AGV-System. Vi har sett betydande framsteg i både Europa och Nordamerika i vår distributörsutveckling.

NORDAMERIKA

UTAH
SynerTech Automation, LLC

MINNESOTA
Process Logic

GEORGIA
McGee Storage & Handling
Air Specialists

WISCONSIN
Wolter Group LLC

MEXICO
Inter Price Logística

NORTH CAROLINA
Carson Material Handling

TEXAS
AGV America

KANADA
RI-GO Lift Truck
Elevex

EUROPA

POLEN
IntraLogix

FRANKRIKE
Ethic'Opex

SPANIEN
DID Automation

ITALIEN
BG Log

BELGIEN
LeanFlow

AFRIKA

SYDAFRIKA
Lazar Robotic Welding

Aktiekapital, aktien och ägarförhållanden

FlexQube-aktien

Bolagets aktie är noterad på Nasdaq Stockholm First North under symbolen FLEXQ sedan 14 december 2017. FlexQube hade en omsättning under perioden 1 januari till 31 december 2022 om 1,2 miljoner aktier. Detta gav en genomsnittlig omsättning på ca 4 768 aktier per börsdag till ett värde av 290 534 SEK. Snittkurs för aktien under perioden var ca 61,7 SEK. Senaste avslut vid periodens slut var 54,8 SEK, innebärande en uppgång om ca 83 procent från teckningskursen i samband med noteringen den 14 december 2017, eller en nedgång om ca 31 procent från stängningskursen den 31 december 2021.

Aktiekapital

FlexQubes aktiekapital uppgår till 0,8 MSEK fördelat på 8 233 333 aktier. Enligt FlexQubes bolagsordning ska aktiekapitalet uppgå till lägst 0,5 MSEK och högst 2,0 MSEK och antalet aktier till lägst 5 000 000 och högst 20 000 000. Aktiernas kvotvärde är 0,1 SEK. Aktierna i FlexQube är inte, och har inte varit, föremål för erbjudande till följd av budplikt, inlösenrätt eller lösningsskyldighet. Aktierna har heller inte varit föremål för något offentligt uppköpserbjudande. Aktierna har getts ut i enlighet med svensk lagstiftning och är denominerade i svenska kronor. Det finns inga inskränkningar i rätten att fritt överlåta aktier.

Aktieägare i FlexQube

Per den 31 december 2022 hade FlexQube ca 1 900 aktieägare. Tabellen nedan visar bolagets största aktieägare per den 31 december 2022.

Aktieägare	Aktier (T.)	Kapital och röster %
Christian Thiel genom Feldthusen Invest AB	1 945	23.6%
Per Augustsson genom Augutech AB	1 458	17.7%
Roosgruppen AB	1 432	17.4%
Anders Fogelberg genom Birdmountain Invest AB	946	11.5%
Nils-Robert Persson	515	6.3%
FCG Fonder	200	2.4%
Brofund Equity AB	184	2.2%
Swedia Capital	138	1.7%
Övriga	1 415	17.2%
Totalt	**8 233**	**100%**

20230620150888

Vissa rättigheter förenade med aktierna

FlexQube har endast ett aktieslag. Samtliga till aktien knutna rättigheter tillkommer den som är registrerad i den av Euroclear Sweden förda aktieboken. Rättigheterna förenade med aktier emitterade av bolaget, inklusive de som följer av bolagsordningen, kan endast ändras enligt de förfaranden som anges i aktiebolagslagen (2005:551).

Rösträtt

Varje aktie berättigar innehavaren till en röst på bolagsstämmor. Varje aktieägare är berättigad till att rösta för det antal röster motsvarande innehavarens totala antal aktier i FlexQube.

Rätt till utdelning och behållning vid likvidation

Aktierna ger lika rätt till andel i bolagets tillgångar, resultat och eventuellt överskott vid likvidation. Beslutar FlexQube att genom kontant- eller kvittningsemission ge ut nya aktier, teckningsoptioner eller konvertibler har aktieägarna företrädesrätt till teckning i förhållande till det antal aktier de förut äger. Det finns dock inga bestämmelser i bolagets bolagsordning som begränsar möjligheten att, i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen, emittera nya aktier, teckningsoptioner eller konvertibler med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt.

Utdelning och utdelningspolicy

FlexQubes strategi är fortsatt internationell expansion och att organiskt öka försäljningen kraftigt de närmaste tre till fem åren. I linje med bolagets strategi kommer tillväxt att prioriteras framför utdelning de närmsta åren, och framtida beslut om utdelning ska tas med hänsyn till FlexQubes utveckling och tillväxtmöjligheter. Beslut om vinstutdelning fattas av bolagsstämman och utbetalas genom Euroclear Swedens försorg.

Utbetalning av vinstutdelning ska ske i SEK. Utdelning får endast ske med ett sådant belopp att det efter utdelningen finns full täckning för bolagets bundna egna kapital och endast om utdelningen framstår som försvarlig med hänsyn till:

- de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet; samt
- bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt (den så kallade försiktighetsregeln).

Rätt till utdelning tillkommer den som på den av bolagsstämman fastställda avstämningsdagen för utdelningen är registrerad som innehavare av aktier i den av Euroclear Sweden förda aktieboken. Om aktieägare inte kan nås genom Euroclear Sweden kvarstår aktieägarens fordran på bolaget avseende utdelningsbeloppet och begränsas i tiden endast genom regler om tioårig preskription. Vid preskription tillfaller utdelningsbeloppet bolaget. Varken aktiebolagslagen eller FlexQubes bolagsordning innehåller några restriktioner avseende rätt till utdelning för aktieägare utanför Sverige. Utöver eventuella begränsningar som följer av bank- eller clearingsystem i berörda jurisdiktioner, sker utbetalning till sådana aktieägare på samma sätt som till aktieägare med hemvist i Sverige.



Central värdepappersförvaring

FlexQubes aktier är registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om värdepapperscentraler och kontoföring av finansiella instrument. Kontoförande institut är Euroclear Sweden AB, Box 7822, 103 97 Stockholm. Inga aktiebrev har utfärdats för bolagets aktier. ISIN-koden för FlexQubes aktier är SE0010547075.

Aktiekapitalets utveckling

Aktiekapitalet i FlexQube har sedan bolaget bildades i oktober 2012 förändrats i enlighet med vad som framgår av nedanstående tabell.

		Antal aktier (T)		Aktiekapital (TSEK)	
År	Händelse	Förändring	Totalt	Förändring	Totalt
2012	Nybildning	50	50	50	50
2017	Fondemission	-	50	450	500
2017	Aktiesplit 100:1	4 950	5 000	-	500
2017	Nyemission	1 333	6 333	133	633
2018	Nyemission	1 100	7 433	110	743
2021	Nyemission	800	8 233	80	823

Konvertibler, teckningsoptioner med mera

FlexQube har totalt 201 850 teckningsoptioner utställda per balansdag 31 december 2022.

Överenskommelser mellan nuvarande aktieägare

Såvitt styrelsen för FlexQube känner till finns det inte några överenskommelser eller motsvarande mellan aktieägare som syftar till gemensamt inflytande över FlexQube eller som senare kan leda till att kontrollen över FlexQube förändras.

Incitamentsprogram

FlexQube har per balansdag två aktiva teckningsoptionsprogram för styrelse, ledande befattningshavare samt övriga anställda inom bolaget.

Teckningsoptionsserie 2021-2024 löper på tre år och varje option ger rätt till teckning av en aktie till teckningskurs 56,43 kr. Totalt har detta program 84 000 teckningsoptioner utställda.

Teckningsoptionsserie 2022-2025 löper på tre år och varje option ger rätt till teckning av en aktie till teckningskurs 109,6 kr. Totalt har detta program 117 850 teckningsoptioner utställda.

20230520150089

List of Signatures

ÅR_alla_42-76.pdf

Name	Method	Signed at
ANDERS STRÖBY	BANKID	2023-04-24 17:12 GMT+02
Clas Mikael Bluhme	BANKID	2023-04-24 12:08 GMT+02
Per Augustsson	BANKID	2023-04-24 12:07 GMT+02
Jan Anders Fogelberg	BANKID	2023-04-24 12:02 GMT+02
Christian Roman Thiel	BANKID	2023-04-24 11:58 GMT+02
JOHAN PALMGREN	BANKID	2023-04-24 18:10 GMT+02

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 90AE8DF0C7AC4258A7FA581F83060B40

2023062015090

Förvaltnings-berättelse

03

Styrelsen och verkställande direktören för FlexQube AB (publ), org. nr 556905-3944, med säte i Mölndal, avger härmed års- och koncernredovisning för räkenskapsåret 2022.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
90AE8DF0C7AC4258A7FA581F83060B40

20230620150911

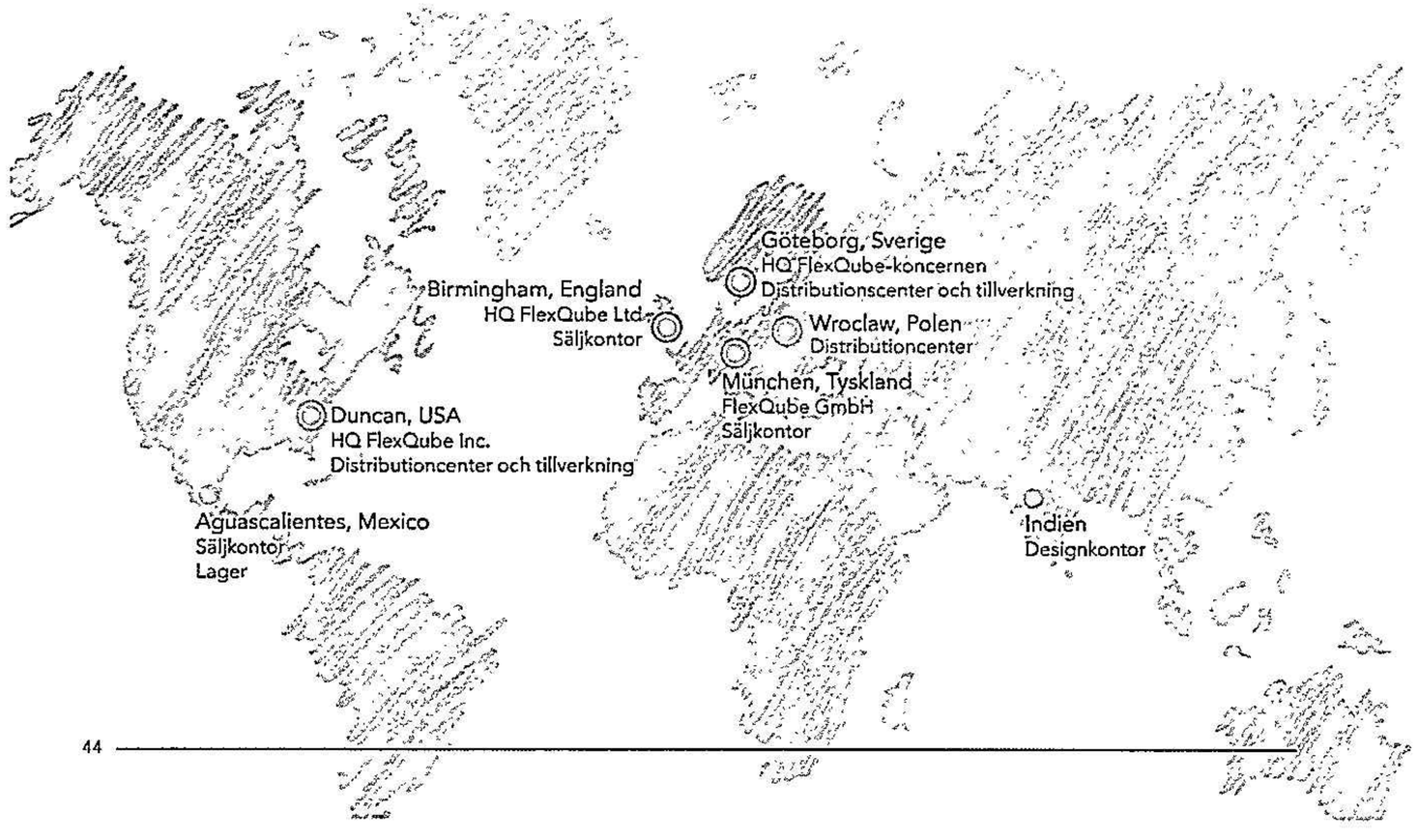
Allmänt om verksamheten

FlexQube är ett teknikföretag som är specialiserat inom vagnsbaserad materialhantering genom ett patenterat modulkoncept. Vår kärnkompetens är att utveckla och designa kundanpassade lösningar för både robotiserad och mekaniserad vagnslogistik. Vi är stolta över att kunna erbjuda självkörande robotvagnar, tack vare vårt egenutvecklade automationskoncept.

FlexQube är en global leverantör av modulära och robusta mekaniska vagnar och robotiserade lösningar för materialhantering. Vi grundades 2010 med försäljningsstart under andra halvan av 2012, och har sedan dess fått ett stort antal prominenta företag som kunder. Idag har FlexQube en säljorganisation som fokuserar på Europa och Nordamerika med tillverkning i Göteborg, Sverige för europamarknaden och i South Carolina, USA för den nordamerikanska och mexikanska marknaden.

FlexQube erbjuder lösningar för vagnsbaserad materialhantering, baserade på ett patenterat modulkoncept. Med ett ökande behov av anpassningsbara erbjudanden och högre förväntningar från konsumenter, har företaget utvecklat och designat kundanpassade lösningar för både robotiserad och mekaniserad vagnslogistik. FlexQubes egenutvecklade och unika automationskoncept ger robusta och självkörande robotvagnar som hanterar osäkerhet, snabba volym- och mixförändringar samt snabb teknisk utveckling. Med över 1000 kunder i 37 länder, främst i Nordamerika och Europa, erbjuder FlexQube konfigurerbara vagnar som möter kundernas behov av tillförlitliga och frekventa logistiklösningar.

Vårt mål är att hjälpa våra kunder att förbättra sin interna logistik och uppnå detta genom att skapa unika materialvagnar och robotar med modulära byggstenar, en innovativ designprocess och en hög kunskapsnivå av internlogistik. Vi strävar alltid efter att vara en ledande aktör på marknaden och vi ser fram emot att fortsätta växa och utveckla vår verksamhet.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
90AE8DF0C7AC4258A7FA581F83060B40

Anställda

Antalet anställda på FlexQube speglar den skalbara verksamhetsmodellen som koncernen aktivt arbetar med för att kunna nyttja stordriftsfördelar på längre sikt och samtidigt begränsa risken. Antalet anställda per 31 december 2022 uppgick till 58 personer (44), varav 15 kvinnor (11). Medelantalet anställda under perioden januari till december 2022 uppgick till 60 personer (39), varav 15 kvinnor (9). Det kan även noteras att i och med bolagets organisationsstruktur så förfogar bolaget över ytterligare ca 20-30 personer hos leverantörer och externa konsulter.

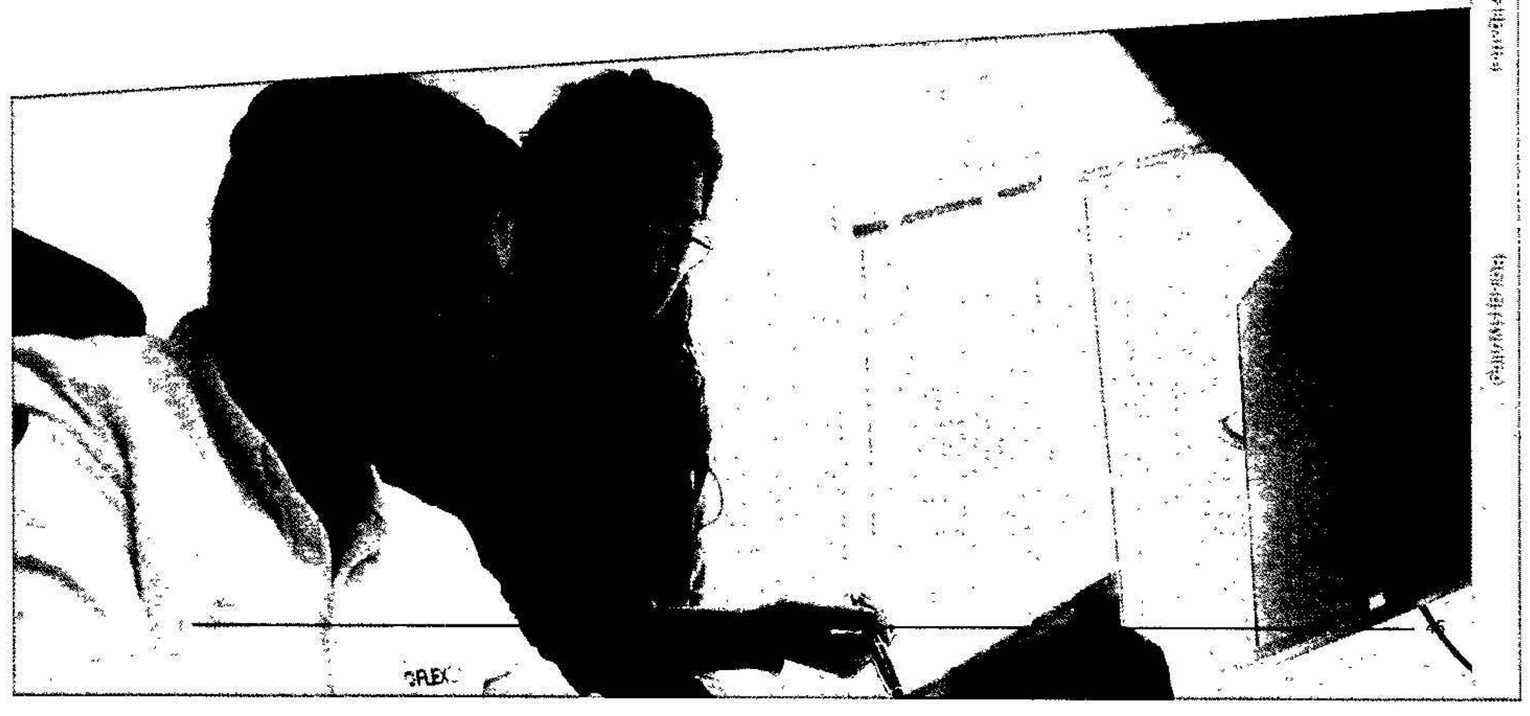
Trots att antalet anställda i bolaget är relativt få, förfogar bolaget ändå över en bred kompetens inom relevanta områden i och med de anställdas bakgrund, utbildning och erfarenheter.

Vidare anlitar bolaget vid behov de kompetenser som behövs samt i stor omfattning samarbetar med bolagets underleverantörer.

Flerårsöversikt

För definitioner av nyckeltal, se not 1 på sidan 65.

Resultat	Enhet	2022	2021	2020	2019	2018
Orderingång	TSEK	178 428	155 282	78 369	81 208	63 743
Nettoomsättning	TSEK	204 594	112 630	82 163	72 561	68 901
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	TSEK	-1 514	-17 362	-15 303	-20 522	-5 971
Rörelseresultat (EBIT)	TSEK	-6 365	-21 995	-19 979	-21 722	-6 714
FINANSIELL STÄLLNING						
Soliditet	%	45%	55%	56%	74%	81%
Rörelsekapital	TSEK	73 135	39 350	27 547	32 989	24 496
Balanslikviditet	%	168%	225%	240%	311%	502%
Kassalikviditet inklusive outnyttjad del av check	%	102%	163%	170%	205%	406%



20230620150920

Kommentar till 2022 års finansiella utveckling

Intäkter, kostnader och resultat

FlexQube har haft sitt mest framgångsrika år hittills med rekordnivåer av både orderingång och försäljning. Robotprodukterna, har haft en stark tillväxt under året och företaget har gjort stora framsteg mot en fullskalig lansering av FlexQube Navigator AMR. Dessutom har företaget haft stor tillväxt som varumärke för traditionella mekaniska vagnar och uppnått nya rekordvolymer för Liftrunner-konceptet, vilket är ett utmärkt komplement till de mekaniska vagnarna.

Nettoomsättningen ökade med 81,7 procent till 204,6 MSEK (112,6). Rensat för valutakurspåverkan mellan jämförelseperioderna har nettoomsättningen ökat med 65,4 procent. Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till -1,5 MSEK (-17,4) medan rörelseresultatet före finansiella poster (EBIT) uppgick till -6,4 MSEK (-22,0). Rörelsemarginalen har förbättrats mot föregående år vilket delvis beror på prishöjningar och en mer gynnsam produktmix.

Personalkostnaderna har ökat med 56,4 procent jämfört med föregående period på grund av flera nyanställningar både i Sverige och Nordamerika. Övriga externa kostnader har ökat med 61,5 procent, vilket inkluderar högre lokalkostnader för att anpassa sig till de större volymerna och en flytt till ett nytt huvudkontor i Sverige. Kostnaderna för marknadsföring har ökat med nästan 60 procent jämfört med föregående år på grund av att företaget har deltagit i fler mässor under 2022 och ökat sin marknadsaktivitet generellt efter pandemin. På grund av den högre orderingången och det ökade antalet anställda har kostnaderna för resor mer än. fördubblats jämfört med föregående år.

Resultat före skatt uppgick till -7,0 MSEK (-22,5) och resultat per aktie uppgick till -0,9 SEK (-2,7).

Kassaflöde och finansiell ställning

Periodens kassaflöde uppgick till -5,6 MSEK (21,5). Kassaflödet från den löpande verksamheten var -22,0 MSEK (-29,3), vilket huvudsakligen beror på det förbättrade resultatet. Vid balansdagen uppgick omsättningstillgångarna till 131,6 MSEK (112,3), varav varulager utgjorde 51,4 MSEK (33,4), kundfordringar utgjorde 43,6 MSEK (32,6) och likvida medel uppgick till 30,4 MSEK (34,9).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -8,1 MSEK (-2,8). Förändringen beror delvis på ökade investeringar i samband med byte av lokal i Sverige och produktutveckling av FlexQube Navigator AMR. Immateriella anläggningstillgångar uppgick till 17,5 MSEK (14,8), vilket främst bestod av utvecklingskostnader för FlexQubes robotsystem och andra utgifter för IT- och mjukvarulösningar, patent, varumärken och konceptuell utveckling av FlexQubes mekaniska byggblock.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 24,5 MSEK (53,7). Förändringen beror främst på föregående års nyemission. Under perioden fortsatte vi fakturabelåning hos finansierings-partners, vilket redovisas som en finansiell skuld för den amerikanska verksamheten och påverkar denna del av kassaflödet positivt.

Eget kapital uppgick till 69,3 MSEK (72,1) vid periodens utgång, och koncernens soliditet uppgick till 45 procent (55 procent).

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
90AE8DF0C7AC4258A7FA581F83060B40



Förväntningar om den framtida utvecklingen

Vi förväntar oss en fortsatt förbättring av lönsamhet och kassaflöde genom att fortsätta expandera produktportföljen och öka försäljningen av befintliga produkter. Bolaget kommer att fortsätta investera i utveckling av nya produkter, som FlexQube Navigator AMR, för att möta marknadens behov. Det är dock viktigt att notera att FlexQube inte lämnar prognoser och att förväntningarna är baserade på den nuvarande kunskapen och marknadsförutsättningarna.

Risker och osäkerhetsfaktorer

All affärsverksamhet innebär en viss risk, och det är därför viktigt att systematiskt bedöma och hantera risker. FlexQube arbetar kontinuerligt med att utvärdera och hantera sina risker genom att bedöma förebyggande åtgärder och att ha relevanta policyer och riktlinjer på plats. Moderbolaget FlexQube AB (publ) har en begränsad riskexponering vilket gör att beskrivningen främst hänförs till koncernen som helhet.

Finansiella risker

FlexQube är utsatt för marknadsrisker och finansiella risker såsom valuta-, likviditets-, och kreditrisker. Det är FlexQubes styrelse som är ytterst ansvarig för hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker. Valuta- och likviditetsrisken utgör de mest betydande finansiella riskerna medan ränte-, finansierings- samt kreditrisk kan tillmätas lägre risk.

Företaget arbetar aktivt med att identifiera och reducera riskerna genom olika åtgärder, såsom att säkerställa ett tillfredsställande kassaflöde och att samarbeta med långivare och finansiella samarbetspartners. Det finns en övergripande finanspolicy som syftar till att identifiera och minimera effekterna av de finansiella riskerna. Den praktiska hanteringen utförs av ekonomifunktionen i koncernen enligt finanspolicyn som fastställs av styrelsen varje år. Styrelsen erhåller löpande rapporter om bl.a. kassaflödet, skuldnivåer och resultatutveckling där utfall jämförs mot budget och prognos.

20230620150938

Marknadsrisk

Koncernen utsätts för valutarisker vilka uppstår från olika valutaexponeringar men framför allt avseende euro (EUR), dollar (USD) och pund (GBP).

Valutarisken beror på att en del av koncernens intäkter är i EUR för den europeiska marknaden, medan rörelsekostnaderna i huvudsak är i SEK. Den amerikanska enheten har lokal tillverkning och supply chain i USA där endast begränsade inköp sker i annan valuta än USD. Därmed är valutarisken begränsad för den amerikanska enheten, undantaget eventuella koncerninterna transaktioner.

Ränterisk

FlexQubes ränterisk uppstår främst genom långfristig upplåning samt tillgänglig checkkredit och fakturabelåning. FlexQube övervakar kontinuerligt ränteförändringar i marknaden.

Kreditrisk

Som i alla verksamheter finns det en kreditrisk avseende kundernas betalningsförmåga, särskilt då försäljning sker på olika geografiska marknader. FlexQube försöker minimera denna risk genom att aktivt arbeta med att minska kredittiden och i vissa fall kräva förskottsbetalningar från kunder. Avsättning för osäkra fordringar baseras på historiska förluster och bedöms vara tillräcklig.

Likviditetsrisk

FlexQubes likviditetsrisk är framför allt relaterad till att koncernens större kunder kräver långa betalningsperioder och att företaget befinner sig i en expansiv fas. För att hantera denna risk säkerställer FlexQube att tillräckligt med likvida medel finns tillgängliga genom en försiktig likviditetshantering, där ledningen följer löpande prognoser för koncernens likviditetsreserv inklusive outnyttjade kreditfaciliteter och förväntade kassaflöden.

FlexQube arbetar aktivt med att sänka risken genom befintliga globala finansieringsavtal som säkerställer ett tillfredsställande kassaflöde. Dessutom hanteras likviditetsrisken löpande i samarbete med koncernens långivare och andra finansiella samarbetspartners. På detta sätt säkerställer FlexQube att dess likviditetsrisk hanteras på ett effektivt sätt och att företaget har tillräckligt med likvida medel för att upprätthålla sin verksamhet och möta sina åtaganden, trots de utmaningar som kan uppstå på grund av dess affärsmodell och expansiva tillväxtfas.

Konkurrens

FlexQube är ett internationellt företag som står inför risker relaterade till marknad och konkurrens. Konkurrensen på marknaden kan öka och påverka försäljningen negativt, vilket i sin tur kan minska företagets lönsamhet. FlexQube arbetar aktivt med att vara ledande inom sitt verksamhetsområde genom att satsa på produktutveckling och diversifiering av sitt produkterbjudande.

Kompetens och nyckelpersoner

Betydande erfarenhet och kompetens finns inom FlexQube i egenskap av ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner. FlexQube är beroende av att behålla och rekrytera personer med rätt kompetens för att fullfölja sina expansionsplaner och för att kunna fortsätta utveckla nya produkter. Om FlexQube saknar tillräckliga resurser kan det leda till att bolagets framtida expansion och tillväxtmål måste avbrytas eller reduceras i omfattning, vilket skulle kunna påverka företagets konkurrenskraft och lönsamhet på sikt.

Covid-19

En risk för bolaget från 2020 är spridningen av coronaviruset. Det är svårt att överskåda potentiella konsekvenser av pandemin. Men pandemin kan både direkt och indirekt ha påtaglig effekt på bolagets verksamhet i form. Exempel kan vara produktionssvårigheter på grund av sjukfrånvaro, problem med komponentleveranser från externa leverantörer, minskad efterfrågan på koncernens produkter i händelse av konjunkturnedgång eller stängd verksamhet hos kunder. Det kan också innebära svårigheter att leda bolaget om ledande befattningshavare eller andra nyckelpersoner har längre sjukfrånvaro, kreditförluster

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
90AE8DF0C7AC4258A7FA581F83060B40

Moderbolaget

FlexQube AB (publ) i Mölndal med org.nr. 556905- 3944 är koncernens moderbolag. I samband med bolagets börsintroduktion har moderbolaget upprättat en förvaltningsfunktion för koncernen, inom ramen av företagsledning och styrning. Alla övriga verksamhetsrelaterade transaktioner som ej berör koncernförvaltning, med externa och/eller koncerninterna parter omsätts primärt av dotterbolagen.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

FlexQubes automationskoncept

Bolaget har under året fortsatt investera i automationskonceptet. FlexQubes AGV-system eQart® Line har visat hög tillväxt i både antal ordrar, genomsnittlig orderstorlek och vi har även utvecklat installationskonceptet ute hos våra kunder. Fler och fler eQart® Line levereras till kunder som får omedelbart värde, vilket minskar tidsåtgången på att flytta material internt och personalen kan fokusera på mer värdefulla uppgifter.

Vi har flera installationer igång på alla våra marknader, Europa, USA och Mexiko, med upp till åtta eQart® Line som körs samtidigt. Vi har lanserat flera mjukvaruuppdateringar under året, vilket gett kunderna fler funktioner OTA (over the air) för att förbättra det värde som skapas även efter initial uppstart. Under året genomfördes även en större uppgradering av eQart® Lines styrdator med kraftigare processor, bättre kamera och helt nya möjligheter till integration med andra system såsom rullbord och annan utrustning med sensorer.

Under året visade FlexQube upp sitt nya AMR-system, FlexQube Navigator AMR, på Modex-mässan i Atlanta. Produkten blev utsett till en av vinnarna i Robotics Innovation Award. FlexQube Navigator AMR vann utmärkelsen inom kategorin Teknologi, Produkt och Service Innovation där kriteriet var: "Ny kommersiell lösning som har potential att positivt påverka marknaden eller hela robotsektorn". Produkten kommer officiellt lanseras under 2023.

Försäljning och marknadsföring

Bolaget visar upp ett nytt rekordår avseende försäljning med en nettoomsättning om 204,6 MSEK, vilket är en tillväxt med 82% jämfört med 2021. Målsättningar har varit höga och vi växer på samtliga marknader. Effekterna från coronapandemin ebbar ut vilket har möjliggjort betydligt fler kundbesök och vi har även deltagit på flera mässor under året. Bolaget fortsätter öka sina investeringar i både marknadsföring och utökad säljkår för att stötta de ökade volymerna.

Organisation och kapacitet

FlexQube har fortsatt växa under 2022 och har utökat organisationen inom alla områden, både genom egna anställda men även ökade resurser hos våra externa samarbetspartners.

Sedan 2020 har bolaget montering i egen regi och vi märker tydligt av ökad effektivitet och kostnadsbesparingar från beslutet om insourcing av montering och distribution. Under hösten 2022 flyttade bolaget nya lokaler i Mölndal, utanför Göteborg. Här har vi nu samlokaliserat lager och monteringsverksamhet med vårt robotutvecklingsteam och övriga tjänster på huvudkontoret. Lokalerna är väl anpassade efter vår verksamhet och har redan genererat ytterligare positiv energi för hela organisationen.

Anders Fogelberg har, efter elva år som VD, i samförstånd med styrelsen, beslutat att lämna rollen som VD och i stället ytterligare stärka FlexQubes fortsatta expansion, med fokus på global strategi-, sälj- och affärsutveckling. Bolaget har rekryterat en ny VD, Mårten Frostne, som tillträder sin roll under sommaren 2023.

202306201509 4

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

FlexQube har ingått ett nytt kreditfacilitetsavtal med Danske Bank A/S och ALMI om totalt 45 MSEK. 5 MSEK avser långfristigt lån och 40 MSEK tillgängliggörs via en löpande checkkredit. De nya faciliteterna skall primärt användas för att finansiera ett löpande behov av ökat rörelsekapital vid lanseringen av bolagets nya automationsprodukt FlexQube Navigator AMR under 2023.

Vid extra bolagsstämma beslutades bland annat om nytt incitamentsprogram för kommande VD i bolaget. Bolagets kommande VD tecknar 110 000 teckningsoptioner vilket tillförde bolaget cirka 1,5 MSEK.

Förslag till vinstdisposition

Mot bakgrund av att koncernen befinner sig i en expansions- och tillväxtfas föreslår bolagets styrelse att vinsten skall balanseras i ny räkning och att inte lämna någon utdelning till aktieägarna. Vad beträffar koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande balans- och resultaträkningar, förändring i eget kapital samt kassaflödesanalyser med tillhörande noter. Bolagsstyrningsrapport finns på sidorna 116-122.

Till årsstämmans förfogande står följande medel i moderbolaget (TSEK):

Balanserad vinst	2 793
Överkursfond	144 979
Årets resultat	59
	147 831
Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras	147 831

Aktien

FlexQubes aktie är listad på Nasdaq First North Stockholm sedan 14 december 2017 under beteckning FLEXQ. FlexQubes aktiekapital uppgick den 31 december 2022 till 0,8 MSEK fördelat på 8 233 333 utestående aktier med lika rätt. För mer information om aktien, se Aktiekapital, aktien och ägarförhållanden på sidorna 39-41.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
90AE8DF0C7AC4258A7FA581F83060B40

Finansiella Rapporter

04



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
90AE8DF0C7AC4258A7FA581F83060B40

20230620150960

Koncernens resultaträkning

TSEK	Noter	2022	2021
Nettoomsättning	2	204 594	112 630
Aktiverat arbete		1 453	769
Övriga rörelseintäkter*	3	3 499	681
Summa rörelseintäkter		209 547	114 080
RÖRELSENS KOSTNADER			
Handelsvaror		-98 096	-60 362
Övriga externa kostnader	5	-63 362	-39 238
Personalkostnader	4	-49 604	-31 707
Övriga rörelsekostnader*	7	-	-136
EBITDA		-1 514	-17 362
Avskrivningar av anläggningstillgångar	6	-4 851	-4 633
Summa rörelsekostnader		-215 912	-136 076
Rörelseresultat (EBIT)		-6 365	-21 995
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	24	-
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-656	-538
Summa finansiella poster		-632	-538
Resultat efter finansiella poster		-6 997	-22 533
Skatt på periodens resultat	10	-71	-26
PERIODENS RESULTAT		-7 068	-22 559
HÄNFÖRLIGT TILL:			
Moderföretagets ägare		-7 068	-22 559
Resultat per aktie hänförligt till moderföretagets ägare		-0,9	-2,7

* Innehåller valutakursförändringar av rörelseposter

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
90AE8DF0C7AC4258A7FA581F83060B40

Koncernens balansräkning

Tillgångar

TSEK	Noter	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	11		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten		14 664	11 985
Koncessioner, patent, licenser, varumärken		2 790	2 562
Övriga immateriella anläggningstillgångar		-	239
Summa immateriella anläggningstillgångar		17 454	14 787
Materiella anläggningstillgångar	12		
Maskiner och andra tekniska anläggningar		2 301	1 890
Inventarier, verktyg och installationer		2 335	1 066
Summa materiella anläggningstillgångar		4 636	2 956
Summa anläggningstillgångar		22 089	17 743
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	51 430	33 407
Summa varulager m.m.		51 430	33 407
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		43 601	32 634
Övriga fordringar		1 641	5 247
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	4 487	6 049
Summa kortfristiga fordringar		49 729	43 931
Kassa och bank	24	30 452	34 925
Summa omsättningstillgångar		131 612	112 262
SUMMA TILLGÅNGAR		153 701	130 005

20230620150097

Koncernens balansräkning

Eget kapital och skulder

TSEK	Noter	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	17	823	823
Övrigt tillskjutet kapital		148 232	147 589
Balanserat resultat m.m.		-72 655	-53 737
Årets resultat		-7 068	-22 559
Summa eget kapital		69 332	72 116
Långfristiga skulder	18		
Skulder till kreditinstitut	19	4 344	6 656
Övriga långfristiga skulder		1 547	1 329
Summa långfristiga skulder		5 892	7 985
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		21 896	26 692
Checkräkningskredit**	20	2 308	-
Skulder till kreditinstitut	19	22 007	6 741
Aktuella skatteskulder		5	5
Övriga kortfristiga skulder		15 052	5 517
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	17 208	10 950
Summa kortfristiga skulder		78 477	49 904
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		153 701	130 005

**Specifikation av checkräkningslimit och outnyttjad del av check för respektive period anges nedan:

Specifikation av checkräkningslimit och outnyttjad del av check:	2022-12-31	2021-12-31
Checkräkningskredit (TSEK)	2 300	2 300
Outnyttjad del av check (TSEK)	-	2 300

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
90AE8DF0C7AC4258A7FA581F83060B40

Koncernens förändringar i eget kapital

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat m.m.	[illegible]
Ingående balans 2021-01-01	743	97 069	-55 345	42 468
Årets resultat			-22 559	-22 559
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag			1 608	1 608
Inbetald premie vid utfärdande av teckningsoption		439		439
Nyemission	80	55 920		56 000
Emissionskostnader		-5 839		-5 839
UTGÅENDE BALANS 2021-12-31	823	147 589	-76 296	72 116
Ingående balans 2022-01-01	823	147 589	-76 296	72 116
Årets resultat			-7 068	-7 068
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag			3 641	3 641
Inbetald premie vid utfärdande av teckningsoption		643		643
UTGÅENDE BALANS 2022-12-31	823	148 232	-79 723	69 332

20230620150908

Koncernens kassaflödesanalys

TSEK	Noter	2022	2021
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat före finansiella poster		-6 365	-21 995
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet			
Avskrivningar		4 851	4 633
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	23	5 664	1 744
Erhållen ränta		24	-
Erlagd ränta		-656	-538
Betald inkomstskatt		-70	-25
Kassaflöde från den löpande verksamheten före ändringar av rörelsekapital		3 448	-16 182
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändringar av varulager		-21 831	-14 584
Förändringar av rörelsefordringar		-1 058	-19 561
Förändringar av rörelseskulder		-2 523	21 003
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-21 964	-29 323
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-6 012	-2 089
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2 075	-745
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-8 087	-2 834
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Nyemission		-	56 000
Emissionskostnader		-	-5 839
Teckningsoptionsprogram		643	439
Förändring kortfristiga finansiella skulder		17 573	4 430
Upptagna lån		9 000	11 500
Amortering av lån		-2 311	-12 533
Amortering av finansiell leasingskuld		-454	-319
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		24 451	53 678
PERIODENS KASSAFLÖDE		-5 601	21 520
Likvida medel vid periodens början		34 925	13 389
Kursdifferens i likvida medel		1 128	15
LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS UTGÅNG		30 452	34 925

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
90AE8DF0C7AC4258A7FA581F83060B40

Moderbolagets resultaträkning

TSEK	Noter	2022	2021
Nettoomsättning	2	-	2 419
Övriga rörelseintäkter	3	3 865	1 797
Summa rörelseintäkter		3 865	4 216
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	5	-2 211	-1 724
Personalkostnader	4	-685	-695
Övriga rörelsekostnader	7	-	-
Summa rörelsekostnader		-2 896	-2 419
EBITDA		969	1 797
Rörelseresultat (EBIT)		969	1 797
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	2 505	1 389
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-15	-77
Summa finansiella poster		2 490	1 312
Resultat efter finansiella poster		3 459	3 109
Bokslutsdispositioner	8	-3 400	-1 797
Skatt på periodens resultat	10	-	-
PERIODENS RESULTAT		59	1 312

20230620150999

Moderbolagets balansräkning

TSEK	Noter	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14	85 570	76 405
Fordringar hos koncernföretag	13	65 583	40 389
Summa finansiella anläggningstillgångar		151 153	116 794
Summa anläggningstillgångar		151 153	116 794
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		2 155	4 266
Övriga fordringar		100	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	59	50
Summa kortfristiga fordringar		2 314	4 316
Kassa och bank	24	9 172	30 119
Summa omsättningstillgångar		11 486	34 435
SUMMA TILLGÅNGAR		162 639	151 229
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital	17	823	823
Summa bundet eget kapital		823	823
Överkursfond		144 979	144 336
Balanserat resultat		2 793	1 481
Årets resultat		59	1 312
Summa fritt eget kapital		147 831	147 130
Summa eget kapital		148 655	147 953
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1	-
Skulder till koncernföretag		3 400	1 958
Övriga kortfristiga skulder		9 978	572
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	605	746
Summa kortfristiga skulder		13 984	3 276
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		162 639	151 229

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
90AE8DF0C7AC4258A7FA581F83060B40

Moderbolagets förändringar i eget kapital

TSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat m.m.	[illegible]
Ingående balans 2021-01-01	743	93 816	1 481	96 041
Årets resultat			1 312	1 312
Inbetald premie vid utfärdande av teckningsoption		439		439
Nyemission	80	55 920		56 000
Emissionskostnader		-5 839		-5 839
UTGÅENDE BALANS 2021-12-31	823	144 336	2 794	147 953
Ingående balans 2022-01-01	823	144 336	2 794	147 953
Årets resultat			59	59
Inbetald premie vid utfärdande av teckningsoption		643		643
UTGÅENDE BALANS 2022-12-31	823	144 979	2 853	148 655

20230620151100

Moderbolagets kassaflödesanalys

TSEK	Noter	2022	2021
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat före finansiella poster		969	1 797
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet			
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	23	-1 699	-2 622
Erhållen ränta		2 505	1389
Erlagd ränta		-15	-77
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		1 760	487
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändringar av rörelsefordringar		2 002	-3 472
Förändringar av rörelseskulder		105	334
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3 867	-2 651
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Lämnat kapitaltillskott		-9 165	-19 097
Lämnade lån till koncernföretag		-69 972	-45 900
Erhållna amorteringar från koncernföretag		46 478	39 493
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-32 660	-25 504
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Nyemission		-	56 000
Emissionskostnader		-	-5 839
Teckningsoptionsprogram		643	439
Upptagna lån		9 000	11 500
Amortering av lån		-	-11 500
Lämnat koncernbidrag		-1 797	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		7 846	50 600
PERIODENS KASSAFLÖDE		-20 947	22 445
Likvida medel vid periodens början		30 119	7 674
LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS UTGÅNG		9 172	30 119

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
90AE8DF0C7AC4258A7FA581F83060B40

NOTER Gemensamma för koncern och moderbolag

Not 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Aktuell finansiell information är upprättad enligt ÅRL och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

KONCERNREDOVISNING

Företag där FlexQube innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman klassificeras som dotterföretag och konsolideras i koncernredovisningen. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Goodwill/Negativ Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärdet. Koncernen har aldrig redovisat någon Goodwill.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet

Dotterföretag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Vid konsolideringen omräknas postema i dessa dotterföretags balans- och resultaträkningar till balansdagskurs respektive avistakurs för den dag respektive affärshändelse ägde rum. De valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkning av balansräkning för utländska dotterbolag redovisas i ackumulerade valutakursdifferenser i koncernens eget kapital.

Utländska valutor

Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens avistakurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Intäkter

Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter. Försäljning av tjänster redovisas när tjänsten i fråga har blivit utförd enligt avtalade villkor.

Leasingavtal

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren klassificeras i koncernredovisningen som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas initialt till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden. Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda (kortfristiga ersättningar)

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernen innehar endast avgiftsbestämda planer. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas pensionsberättigade tjänster utförts.

Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I koncernredovisningen tillämpas aktiveringsmodellen för internt upparbetade immateriella tillgångar vilket innebär att;

Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa programvaran så att den kan användas,
- Företagets avsikt är att färdigställa programvaran och att använda eller sälja den,
- Det finns förutsättningar att använda eller sälja programvaran,
- Det kan visas hur programvaran genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
- Adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att full - följa utvecklingen och för att använda eller sälja programvaran finns tillgängliga, och
- De utgifter som är hänförliga till programvaran under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Direkt hänförbara utgifter som balanseras som en del av utvecklingsprogram, innefattar utgifter för anställda och en skälig andel av indirekta kostnader. Balanserade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av från den tid - punkt då tillgången är färdig att användas.

Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. Avskrivningstiden för internt upparbetade immateriella

202306201510l

anläggningstillgångar uppgår till 3 till 10 år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader. Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övriga rörelsekostnad. Följande avskrivningstider tillämpas:

- Inventarier, 2 till 5 år.
- Bilar, 3 till 6 år.

Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när FlexQube blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Nedskrivning av icke finansiella tillgångar

När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. I resultaträkningen redovisas nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar i den funktion där tillgången nyttjas.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). I redovisat lagervärde har avdrag för inkurans skett enligt en för koncernen fastställd inkuranstrappa. Trappan innebär att utifrån en konsekvent ekvation beräknas nedskrivning i olika intervaller, baserad på enskild artikels omsättningshastighet. Denna nedskrivningsregel kompletteras också med bedömning för enskilda artikelgrupper.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificerar företaget kassamedel.

MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderföretaget som i koncernen, förutom i de fall som anges nedan:

Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Koncernbidrag

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag och koncernbidrag erhållna till moderföretag från dotterföretag redovisas som bokslutsdisposition.

Eget kapital

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med årsredovisningslagens indelning.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedömer bolaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar.Nedskrivningsbehovet prövas individuellt för aktier och andelar och övriga enskilda finansiella anläggningstillgångar som är väsentliga.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Jämförelsestörande poster redogörs för separat där nödvändigt för att förklara koncernens resultat. Med jämförelsestörande poster avses substantiella intäkts- eller kostnadsposter som bör särskilt uppmärksammas på grund av betydelsen av deras karaktär eller belopp.

BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden för att upprätta redovisningen enligt god redovisningssed. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och andra faktorer som utvärderas löpande. Faktiskt utfall kan skilja sig från gjorda antaganden och uppskattningar.

Immateriella tillgångar

Det redovisade värdet är beroende av den framtida marknaden för produkterna och förväntade kassaflöden. Koncernen undersöker varje år om det föreligger något nedskrivningsbehov och bedömningen per den 31 december 2022 är att det redovisade värdet inte överstiger verkligt värde.

Varulager

Lagervärdet är beroende av bedömningar avseende beräkningen av lagrets nettoförsäljningsvärde. Dessa bedömningar kan föranleda nedskrivningar av lagervärdet. Risken för att nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningsvärdet bedöms som låg, eftersom majoriteten av produkterna är okänsliga för trender och har lång hållbarhet.

NYCKELTALSDEFINITIONER

Balanslikviditet: Omsättningstillgångar i procent av kortfristiga skulder.
EBIT: Rörelseresultat före räntor och skatt.

EBITDA: Rörelseresultat före avskrivningar, räntor och skatt.

Eget kapital per aktie: Eget kapital vid periodens slut dividerat med justerat antal aktier i slutet av räkenskapsperioden.

Försäljningstillväxt: Skillnaden i nettoomsättning mellan två perioder, dividerat med nettoomsättningen under den första perioden.

Kassalikviditet: Omsättningstillgångar exklusive varulager och inklusive outnyttjad del av checkräkningskredit i procent av kortfristiga skulder.

Nettoskuld: Bruttoskuld, det vill säga total lång- och kortfristig upplåning inklusive nyttjad del av checkräkningskredit, minus likvida medel, kortfristiga fordringar samt lätt realiserade tillgångar.

Orderingång: Värde av erhållna beställningar under angiven period.

Resultat per aktie: Periodens resultat i relation till justerat genomsnittligt antal aktier under räkenskapsperioden.

Rörelsekapital: Varulager samt kundfordringar minus leverantörsskulder.

Rörelsemarginal: Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av nettoomsättning.

Soliditet: Relationen mellan bolagets egna kapital och de totala tillgångarna i bolagets balansräkning.

Vinstmarginal: Resultat före skatt i procent av nettoomsättning.

Nyckeltalsdefinitioner av alternativa nyckeltal

Kassalikviditet inklusive outnyttjad del av checkräkningskredit: Omsättningstillgångar exklusive lager plus outnyttjad del av checkräkningskredit i procent av kortfristiga skulder.

Rörelsekapital i procent av nettoomsättningen: Totala omsättningstillgångar minus kortfristiga skulder i förhållande till nettoomsättning i procent.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
90AE8DF0C7AC4258A7FA581F83060B40

20230620151102

Not 2	NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING	2022	2021
	NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING, KONCERNEN		
	Sverige	8 543	3 426
	Europa	47 670	32 216
	Nordamerika	113 033	58 018
	U.K	6 738	2 054
	Övriga världen	28 610	16 916
	Summa nettoomsättningens fördelning, koncernen	204 594	112 630
	NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING, MODERBOLAGET		
	Sverige	-	2 419
	Övriga världen	-	-
	Summa nettoomsättningens fördelning, moderbolag	-	2 419

Not 3	ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER	2022	2021
	ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER, KONCERNEN		
	Övriga intäkter	263	140
	Erhållna bidrag*	163	57
	Kursvinst rörelsen (netto)	3 073	483
	Summa övriga rörelseintäkter, koncernen	3 499	680
	ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER, MODERBOLAG		
	Kursvinst på fordringar hos koncernföretag	3 865	1 797
	Summa övriga rörelseintäkter, moderbolag	3 865	1 797

Not 4	PERSONAL	2022	2021
	MEDELANTAL ANSTÄLLDA I KONCERNEN		
	Medelantalet anställda har varit följande:	60	39
	-Varav kvinnor	15	9
	Inhyrd personal	12	30
	KÖNSFÖRDELNING I STYRELSE OCH FÖRETAGSLEDNING PER BALANSDAG		
	Antal styrelseledamöter	4	4
	-Varav kvinnor	-	-
	Antal övriga ledande befattningshavare inkl. VD	8	8
	-Varav kvinnor	2	1
	LÖNER, ERSÄTTNINGAR M.M. TILL STYRELSEN, MODERBOLAG		
	Christian Thiel, styrelseordförande	242	195
	Anders Ströby	145	135
	Ulf Ivarsson	-	75
	Mikael Bluhme	145	135
	Per Augustsson	-	-
	Summa löner, ersättningar m.m. till styrelsen	532	540
	Totala sociala avgifter	138	141

Styrelsen har ej erhållit någon rörlig ersättning, pension eller andra förmåner.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
90AE8DF0C7AC4258A7FA581F83060B40

Not 4	PERSONAL (fortsättning)	2022	2021
	LÖNER, ERSÄTTNINGAR M.M. TILL ANSTÄLLDA, DOTTERBOLAG		
	Anders Fogelberg (VD)*	1 579	1 226
	Övriga ledande befattningshavare (7)	6 843	4 882
	Övriga anställda	30 612	19 235
	Summa löner, ersättningar m.m. till anställda	39 034	25 343
	Totala sociala avgifter	6 554	3 842

*Varav förmåner har utgått till VD med 96 TSEK (92 TSEK)

	PENSIONSKOSTNADER, DOTTERBOLAG*		
	Anders Fogelberg (VD)	378	113
	Övriga ledande befattningshavare (7)	1 050	460
	Övriga anställda	774	640
	Summa pensioner till anställda	2 202	1 213
	Varav särskild löneskatt på pensionskostnader	347	220

*Pensionskostnader utgörs av under året betalda avtalspremier enligt avgiftsbestämda pensionsplaner.
Ingen pension utgick från moderbolaget under åren 2022 och 2021.

Not 5	ERSÄTTNING TILL REVISORERNA	2022	2021
	ERSÄTTNING TILL REVISORER, KONCERNEN		
	Revision, PwC	350	250
	Andra uppdrag, PwC	70	58
	Skatterådgivning, PwC	-	-
	Summa ersättning till revisorer, koncernen	420	308
	ERSÄTTNING TILL REVISORER, MODERBOLAG		
	Revisionsuppdrag, PwC	350	250
	Andra uppdrag, PwC	70	58
	Skatterådgivning, PwC	-	-
	Summa ersättning till revisorer, moderbolag	420	308

Not 6 AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgår i koncernen till 3,3 MSEK (3,6). Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar uppgår i koncernen till 1,5 MSEK (1). Inga avskrivningar har genomförts i moderbolaget.

20230620151103

Not 7 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	2022	2021
ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER, KONCERNEN		
Kursförlust rörelsen (netto)	-	136
Summa övriga rörelsekostnader, koncernen	-	136
ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER, MODERBOLAGET		
Kursförlust rörelsen (netto)	-	-
Summa övriga rörelsekostnader, moderbolaget	-	-

Not 8 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2022	2021
BOKSLUTSDISPOSITIONER, MODERBOLAG		
Lämnade koncernbidrag	3 400	1 797
Summa bokslutsdispositioner, moderbolag	3 400	1 797

Not 9 RÄNTEINTÄKTER OCH RÄNTEKOSTNADER

	2022	2021
RÄNTEINTÄKTER OCH RÄNTEKOSTNADER, KONCERNEN		
Ränteintäkter	24	-
Summa ränteintäkter, koncernen	24	-
Räntekostnader	656	538
Summa räntekostnader, koncernen	656	538
RÄNTEINTÄKTER OCH RÄNKTEKOSTNADER, MODERBOLAGET		
Ränteintäkter	2 505	1 389
Summa ränteintäkter, moderbolaget	2 505	1 389
Varav koncerninterna ränteintäkter	2 505	1 389
Räntekostnader	15	77
Summa räntekostnader, moderbolaget	15	77
Varav koncerninterna räntekostnader	-	-

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
90AE8DF0C7AC4258A7FA581F83060B40

Not 10 INKOMSTSKATT

	2022	2021
INKOMSTSKATT, KONCERNEN		
Aktuell skatt	-71	-26
Uppskjuten skatt	-	-
Skatt på årets resultat, koncernen	-71	-26
Redovisat resultat före skatt	-6 997	-22 533
Skatt beräknad enligt gällande skattesats	1 441	4 642
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	-76	-15
Under året uttnyttjande av tidigare års underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisats som tillgång	888	272
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-2 254	-4 899
Effekt av utländska skattesatser	-71	-26
Redovisad skattekostnad	-71	-26

Uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag år 2022 eller år 2021 har ej redovisats, underskottet per balansdagen uppgår till 83,3 MSEK (76,3) i koncernen.

INKOMSTSKATT, MODERBOLAGET		
Aktuell skatt	-	-
Uppskjuten skatt	-	-
Skatt på årets resultat, moderbolaget	-	-
Redovisat resultat före skatt	59	1 312
Skatt beräknad enligt gällande skattesats	-12	-270
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	-3	-2
Under året uttnyttjande av tidigare års underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisats som tillgång	15	272
Redovisad skattekostnad	-	-

20230620151104

Not 11	IMMATERIELLA TILLGÅNGAR, KONCERNEN	2022	2021
	BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN		
	Ingående anskaffningsvärden	17 207	15 290
	Årets anskaffningsvärde	5 343	1 917
	Utrangeringar	-11	-
	Utgående ack. anskaffningsvärden	22 540	17 207
	Ingående avskrivningar	-5 223	-2 657
	Årets avskrivningar	-2 664	-2 566
	Utrangeringar	11	-
	Utgående ack. avskrivningar	-7 876	-5 223
	Utgående bokfört värde	14 664	11 985
	ÖVRIGA IMMATERIELLA RÄTTIGHETER		
	Ingående anskaffningsvärden	2 268	2 268
	Utrangeringar	-2 268	-
	Utgående ack. anskaffningsvärden	-	2 268
	Ingående avskrivningar	-2 028	-1 398
	Årets avskrivningar	-258	-630
	Utrangeringar	2 268	-
	Omklassificeringar	18	-
	Utgående ack. avskrivningar	-	-2 028
	Utgående bokfört värde	-	239

Not 11	IMMATERIELLA TILLGÅNGAR, KONCERNEN (fortsättning)	2022	2021
	KONCESSIONER, PATENT, LICENSER OCH VARUMÄRKEN		
	Ingående anskaffningsvärden	3 995	3 824
	Årets anskaffningsvärde	669	172
	Utgående ack. anskaffningsvärden	4 664	3 995
	Ingående avskrivningar	-1 433	-1 057
	Årets avskrivningar	-424	-376
	Omklassificeringar	-18	-
	Utgående ack. avskrivningar	-1 875	-1 433
	Utgående bokfört värde	2 790	2 562

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
90AE8DF0C7AC4258A7FA581F83080B40

Not 12	MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR, KONCERNEN	2022	2021
	MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR		
	Ingående anskaffningsvärden	2 426	1 702
	Årets anskaffningsvärde	548	642
	Utrangeringar	-109	-
	Omräkningsdifferens	17	82
	Utgående ack. anskaffningsvärden	2 882	2 426
	Ingående avskrivningar	-536	-313
	Årets avskrivningar	-597	-223
	Utrangeringar	109	-
	Omräkningsdifferens	443	-
	Utgående ack.avskrivningar	-581	-536
	Utgående bokfört värde	2 301	1 890

2,1 (1,6) MSEK av posten hänför sig till anläggningstillgångar avseende tjänstebilar som har tagits upp i koncernens balansräkning som följd av finansiell leasing.

	INVENTARIER, VEKTYG OCH INSTALLATIONER		
	Ingående anskaffningsvärden	3 274	2 467
	Årets anskaffningsvärde	2 075	745
	Utrangeringar	-1 683	-
	Omräkningsdifferens	101	61
	Utgående ack. anskaffningsvärden	3 767	3 274
	Ingående avskrivningar	-2 208	-1 369
	Årets avskrivningar	-909	-839
	Utrangeringar	1 683	-
	Omräkningsdifferens	1	-
	Utgående ack.avskrivningar	-1 433	-2 208
	Utgående bokfört värde	2 335	1 066

Not 13	FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG	2022	2021
	FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG, MODERBOLAG		
	Vid årets början	40 389	31 360
	Tillkommande fordringar	69 972	45 900
	Årets amorteringar	-37 312	-20 374
	Aktieägartillskott	-9 165	-19 097
	Valutaeffekter	1 699	2 600
	Summa fordringar hos koncernföretag, moderbolag	65 583	40 389

20230620151105

Not 14 ANDELAR I KONCERNBOLAG

FlexQube AB (publ) med org.nr. 556905-3944, är moderbolag i FlexQube-koncernen. Av nedan tabell redovisas samtliga helägda dotterföretag med uppgift om firma, organisationsnummer, säte samt bokfört värde per den 31 december 2022.

Koncernföretag	Org.nr.	Säte	Antal andelar	[illegible]	Bokfört värde 2021	Förändring
FlexQube Europe AB	556823-6078	Mölndal, Sverige	50 000	38 973	38 973	-
FlexQube GmbH	HRB 110829	Frankfurt am Main, Tyskland	25 000	8 485	8 485	-
FlexQube Inc	90-0998273	Delaware, USA	1 000	33 838	25 290	8 548
FlexQube Ltd	11917032	London, Storbritannien	1 000	3 989	3 371	618
FQ IP AB	556905-4017	Mölndal, Sverige	50 000	285	- 285	-
Summa			127 000	85 570	76 405	9 165

Årets förändring av andelar i koncernföretag avser lämnat aktieägartillskott på 9 165 TSEK.

Not 15 VARULAGER, KONCERNEN

	[illegible]	2021
Produkter i arbete	1 111	2 371
Färdiga varor	1 599	411
Handelsvaror	47 856	26 564
Varor på väg	864	4 060
Summa varulager, koncernen	51 430	33 407

Not 16 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	[illegible]	2021
FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER, KONCERNEN		
Upplupna intäkter	16	2 780
Förutbetalda hyror	1 183	568
Övriga förutbetalda kostnader	3 288	2 700
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, koncernen	4 487	6 049
FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER, MODERBOLAG		
Övriga förutbetalda kostnader	59	-
Övriga interimsfordringar	-	50
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, moderbolag	59	50

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
90AE8DF0C7AC4258A7FA581F83060B40

Not 17 AKTIEKAPITAL

[illegible]	Värde per aktie

FlexQube har endast ett aktieslag, aktierna ger lika rätt till andel i bolagets tillgångar, resultat och eventuellt överskott vid likvidation.

Antal/kvotvärde vid årets ingång	8 233 333	0,1
Antal/kvotvärde vid årets utgång	8 233 333	0,1

Not 18 LÅNGFRISTIGA SKULDER

[illegible]	2021
LÅNGFRISTIGA SKULDER, KONCERNEN	
Skulder som förfaller mellan ett och fem år från balansdagen:	5 892	7 985
Skulder som förfaller senare än fem år från balansdagen:	-	-
Summa långfristiga skulder, koncernen	5 892	7 985

Posten övriga långfristiga skulder har tagits upp i balansräkningen till följd av finansiell leasing och består per aktuell balansdag enbart av finansiella leasingavtal.

Not 19 SKULDER TILL KREDITINSTITUT

[illegible]	2021
SKULDER TILL KREDITINSTITUT, KONCERNEN	
Långfristiga skulder	
Skulder till kreditinstitut	4 344	6 656
Kortfristiga skulder	
Skulder till kreditinstitut	22 007	6 741
Summa skulder till kreditinstitut	26 351	13 397

Not 20 CHECKRÄKNINGSKREDIT, KONCERNEN

[illegible]	2021
Nyttjad checkräkningskredit	2 308	-
Outnyttjad checkräkningskredit	-	2 300
Total limit	2 308	2 300

Not 21 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

[illegible]	2021
UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER, KONCERNEN		
Upplupna löner samt semesterlöner	3 953	3 509
Sociala avgifter	767	630
Förutbetalda intäkter	8 964	3 701
Övriga upplupna kostnader	3 524	3 110
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, koncernen	17 208	10 950
UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER, MODERBOLAG		
Sociala avgifter	95	-
Övriga upplupna kostnader	510	746
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, moderbolag	605	746

20230620151106

Not 22 STÄLLDA SÄKERHETER

	2022	2021
STÄLLDA SÄKERHETER, KONCERNEN		
Företagsinteckningar	12 300	12 300
Aktier i dotterföretag	226	234
STÄLLDA SÄKERHETER, MODERBOLAG		
Företagsinteckningar	12 300	12 300
Pantsatta aktier i dotterföretag	285	285

Not 23 KASSAFLÖDESANALYS

	2022	2021
ÖVRIGA POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET, KONCERNEN		
Orealiserade valutakursdifferenser	-1 288	1 521
Inkurans I lager	7 284	-82
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-333	304
Summa övriga poster som inte ingår i kassaflödet, koncernen	5 664	1 744
ÖVRIGA POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET, MODERBOLAGET		
Valutakursdifferens på lån i utländsk valuta	-1 699	-2 622
Summa övriga poster som inte ingår i kassaflödet, koncernen	-1 699	-2 622

Not 24 LIKVIDA MEDEL

	2022	2021
Disponibla likvida medel, bankkonton hos koncernen	30 452	34 925
-Varav disponibla likvida medel hos moderbolag	9 172	30 119

Not 25 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner med närståendebolag

Moderbolaget har tagit ett lån från bolagets styrelseordförande och VD på 4,5 MSEK vardera, räntan har fastställts till 9% på årlig basis. Samtliga transaktioner med närstående har skett till marknadsmässiga villkor.

Inköp och försäljning mellan koncernföretag

För moderbolaget avser 0 procent (100) av årets försäljning och 0 procent (0) av årets inköp till egna dotterföretag. Försäljningen i moderbolaget avser koncernförvaltning. Övrig försäljning och inköp mellan dotterbolagen elimineras från koncernens räkenskaper i sin helhet.

Not 26 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

	2022
FÖLJANDE MEDEL STÅR TILL MODERBOLAGETS FÖRFOGANDE (SEK):	
Balanserad vinst	2 793
Överkursfond	144 979
Årets resultat	59
Summa följande medel står till moderbolagets förfogande	147 831
STYRELSEN FÖRESLÅR ATT	
I ny räkning balanseras	147 831

Not 27 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

FlexQube har ingått ett nytt kreditfacilitetsavtal med Danske Bank A/S och ALMI om totalt 45 MSEK. 5 MSEK avser långfristigt lån och 40 MSEK tillgängliggörs via en löpande checkkredit. De nya faciliteterna skall primärt användas för att finansiera ett löpande behov av ökat rörelsekapital vid lanseringen av bolagets nya automationsprodukt FlexQube Navigator AMR under 2023.

Vid extra bolagsstämma beslutades bland annat om nytt incitamentsprogram för kommande VD i bolaget. Bolagets kommande VD tecknar 110 000 teckningsoptioner vilket tillförde bolaget c:a 1,5MSEK.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
90AE8DF0C7AC4258A7FA581F83060B40

20230620151107

Intygande & underskrifter

Resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 15 maj 2023 för fastställelse.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats enligt ÅRL och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3), respektive god redovisningssed och ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den dag som framgår av vår elektroniska signatur.

Christian Thiel
STYRELSEORDFÖRANDE

Anders Ströby
STYRELSELEDAMOT

Mikael Bluhme
STYRELSELEDAMOT

Per Augustsson
STYRELSELEDAMOT

Anders Fogelberg
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektronisk signatur.
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
AUKTORISERAD REVISOR

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
90AE8DF0C7AC4258A7FA581F83060B40

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i FlexQube AB (publ), org.nr 556905-3944

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för FlexQube AB (publ) för år 2022. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 42-76 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och Koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 - 41, 80 - 115 samt 124 - 133. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid upprättandet av årsredovisningen

20230620151108

Admincontrol

List of Signatures

77-79.pdf

Name	Method	Signed at
JOHAN PALMGREN	BANKID	2023-04-24 18:09 GMT+02

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 4B5A2D59E03B4BB8AD88FBBB9C3DBC53

20230620153109

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i FlexQube AB (publ), org.nr 556905-3944

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för FlexQube AB (publ) för år 2022. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 42-76 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och Koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och *återfinns på sidorna 1 - 41, 80 - 115 samt 124 - 133.* Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende *denna andra information.*

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. *Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap* vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra *informationen innehåller en väsentlig felaktighet,* är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning *som inte innehåller några väsentliga felaktigheter,* vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid upprättandet av årsredovisningen

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID.
4B5A2D59E03B4BB8AD88FBBB9C3DBC53

20230520153119

och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten.

De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats:

www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar.

Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för FlexQube AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4B5A2D59E03B4BB8AD88FBBB9C3DBC53

20230620153111

ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats:

www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar

Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Göteborg den dag som framgår av vår elektroniska signatur.
PricewaterhouseCoopers AB

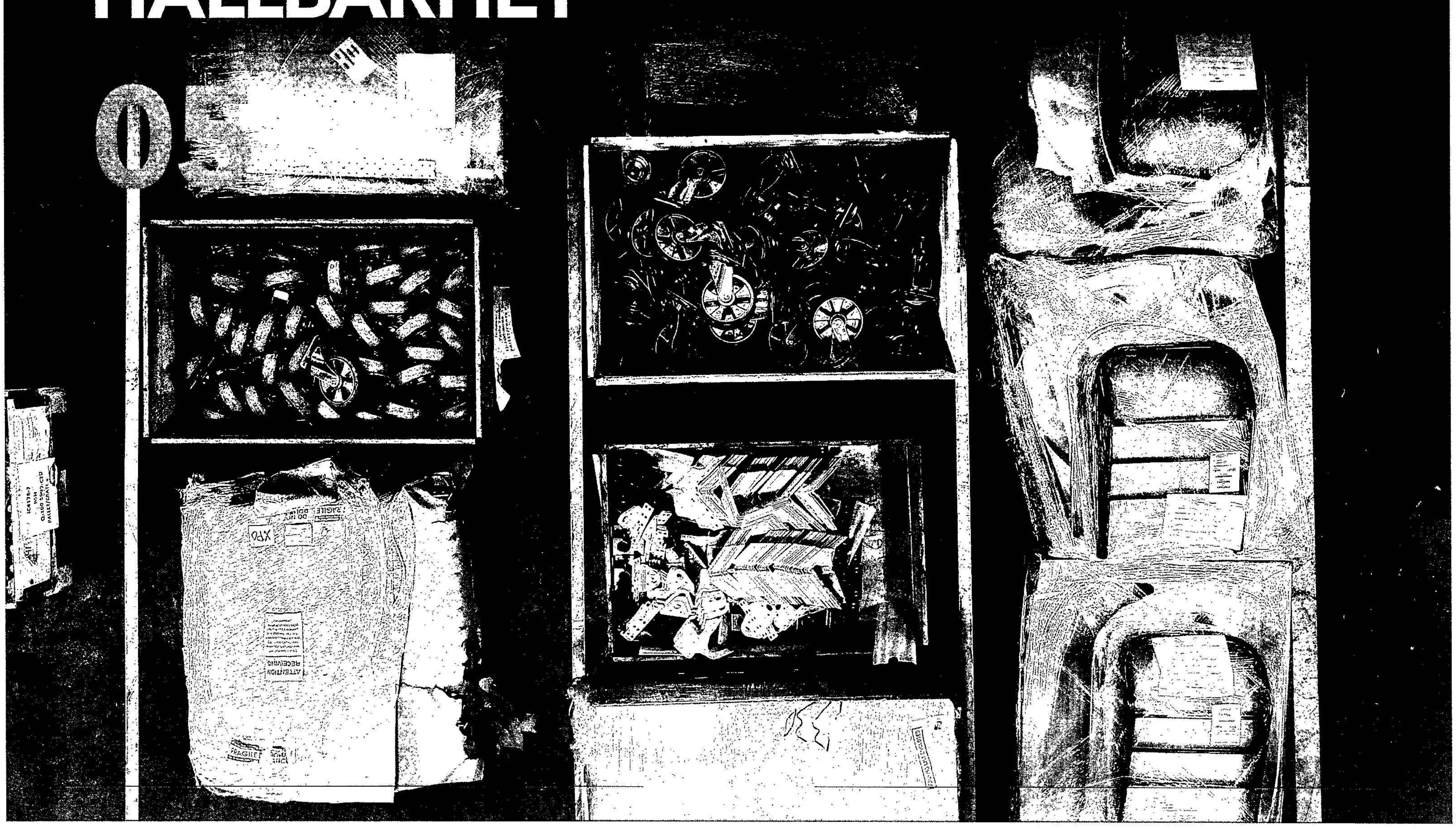
Johan Palmgren
AUKTORISERAD REVISOR



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID.
4B5A2D59E03B4BB8AD88FBBB9C3DBC53

HÅLLBARHET



2023062015113

FlexQubes Årsredovisning 2022

Globala målen för hållbar utveckling

I denna rapport kommer vi att beskriva våra insatser för att minska vår miljöpåverkan, främja social rättvisa och öka vår hållbarhet på lång sikt. Vi hoppas att denna redovisning kommer att ge en tydlig bild av våra framsteg och vår ambition att bidra till en mer hållbar framtid.

På FlexQube har vi under det senaste året fortsatt att komma närmare vår strävan efter en hållbar framtid. Efter att ha identifierat sex relevanta mål för hållbar utveckling förra året tillsammans med Almi, har vi nu fortsatt undersöka möjliga åtgärder för att integrera dessa mål i vår verksamhet. Vi har undersökt möjligheten att uppdatera vår produktutvecklingsprocess för att inkludera en mer noggrann bedömning av produkters livscykel och miljöpåverkan.

Vi har också fortsatt att arbeta tillsammans med våra partners och leverantörer för att säkerställa att de delar vårt engagemang för hållbarhet. Vi vill där det är möjligt prioritera leverantörer med hållbara metoder och material, för att kunna minska vår påverkan på miljön och samtidigt förbättra vår kvalitet och effektivitet.

Vi fortsätter att sträva efter en hållbar framtid för FlexQube och för världen. Vi ser fram emot att fortsätta implementera våra hållbarhetsmål i vår strategi och policy och att fortsätta bidra till en positiv förändring.



• Mål 13

Vidta omedelbara åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna och dess konsekvensers

• Mål 12

Säkerställa hållbara konsumtions- och produktionsmönster



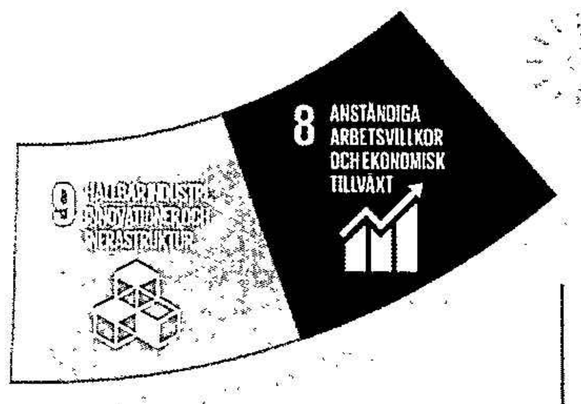
• Mål 3

Säkerställa hälsosamma liv och främja välbefinnande för alla i alla åldrar



• Mål 5

Uppnå jämställdhet och alla kvinnors och flickors egenmakt



• Mål 8

Verka för varaktig, inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla

• Mål 9

Bygga motståndskraftig infrastruktur, verka för en inkluderande och hållbar industrialisering samt främja innovation

202306201514

Vår Hållbarhetsstrategi

Hållbarhet är fortfarande en viktig fråga för FlexQube. Vi har fortsatt att ta oss an kriterier för miljö, socialt ansvar och styrning som en del av vår hållbarhetsstrategi. Vårt hållbarhetsarbete är en ständigt pågående process och vi strävar efter att göra förbättringar varje dag. Vår hållbarhetsrapportering för 2022 kommer att täcka resultaten för året och vi fortsätter att använda bästa tillgängliga information och data för att säkerställa vår rapportering.

De sex FN-mål för hållbar utveckling som vi valt ut fortsätter att vara en central del av vår hållbarhetsstrategi och vi strävar efter att göra affärer på ett hållbart sätt över hela vår affärsmodell. Vi fortsätter att arbeta hårt för att minska vår miljöpåverkan och bidra till en mer hållbar framtid.

Våra mål

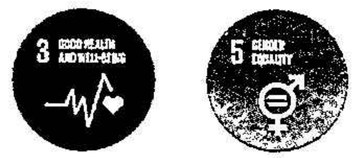
Miljömässig hållbarhet

- Fortsätta utvecklingen av ergonomisk, innovativ och hållbar materialhantering för tillverkare och lager samt minska livscykelpåverkan.
- Utveckla och implementera eftermarknadsservice för att upprätthålla en ansvarsfull leverantörskedja och utvärdera viktiga leverantörer mot vår bedömning.
- Fortsätta minska våra koldioxidutsläpp.
- Fortsätta att kartlägga vår energiförbrukning i hela verksamheten.
- Fortsätta att minska vårt avfall från våra tillverkningsplatser.



Socialt ansvar

- Hjälpa våra kunder att uppnå bättre säkerhet på verkstadsgolvet.
- Arbeta aktivt med personlig utveckling och kunskapsöverföring genom utbildning, workshops och seminarier.
- Sträva mot jämställdhet inom organisationen.
- Uppnå en diversifierad arbetskraft som representerar de samhällen där vi bor och arbetar.
- Arbeta aktivt med organisationsutveckling genom att mäta eNPS.



Styrning

- Främja hållbarhet genom utbildning, partnerskap och vår uppförandekod.



20230620151115

Miljömässig Hållbarhet

Klimatförändringarna är verkliga och det är vår uppgift att bidra till en hållbar framtid genom materialhantering och innovation. Vi fortsätter att vara fast beslutna om att minska vår påverkan på miljön. Genom att integrera hållbarhetsstrategier i vår verksamhet hoppas vi på att ha en positiv inverkan på miljön samtidigt som vi fortsätter att leverera högkvalitativa produkter och tjänster till våra kunder.

Våra mål

Miljömässig hållbarhet

- Fortsätta utvecklingen av ergonomisk, innovativ och hållbar materialhantering för tillverkare och lager samt minska livscykelpåverkan.
- Utveckla och implementera eftermarknadsservice för att upprätthålla en ansvarsfull leverantörskedja och utvärdera viktiga leverantörer mot vår bedömning.
- Fortsätta minska våra koldioxidutsläpp.
- Fortsätta att kartlägga vår energiförbrukning i hela verksamheten.
- Fortsätta att minska vårt avfall från våra tillverkningsplatser.

Socialt ansvar

- Hjälpa våra kunder att uppnå bättre säkerhet på verkstadsgolvet.
- Arbeta aktivt med personlig utveckling och kunskapsöverföring genom utbildning, workshops och seminarier.
- Sträva mot jämställdhet inom organisationen.
- Uppnå en diversifierad arbetskraft som representerar de samhällen där vi bor och arbetar.
- Arbeta aktivt med organisationsutveckling genom att mäta eNPS

Styrning

- Främja hållbarhet genom utbildning, partnerskap och vår uppförandekod.

MILJÖMÄSSIG HÅLLBARHET

Industri, Innovation & Infrastruktur

Att bygga en innovativ industrisektor är avgörande för att möjliggöra att produkter erbjuds till konsumenterna med hållbarhet i åtanke. Många av FlexQubes kunder är stora internationella företag med produkter i världsklass samt tillverkning och verksamhet globalt. Kraven på deras leverantörer när det gäller hållbarhet växer och det är en roll vi tar oss an.

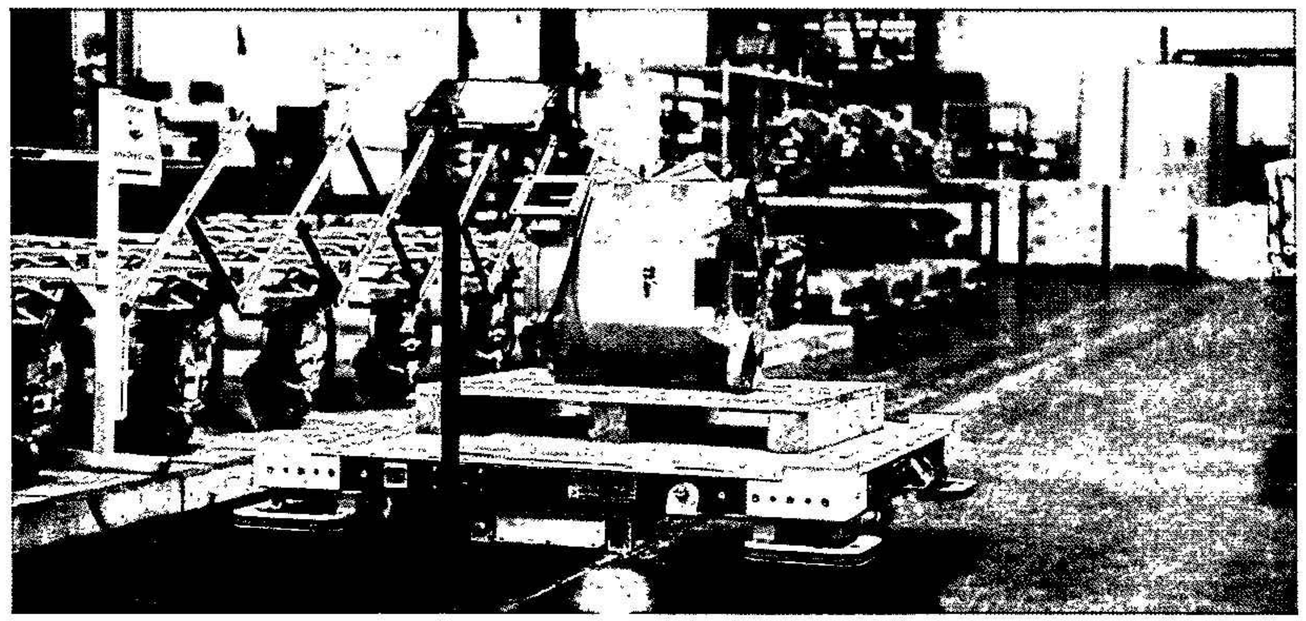
Även om vi bara är i början av vår resa mot att skapa en hållbarhetsstrategi, håller vi fokus på att bygga hållbara industriprodukter. Vi strävar efter att göra detta genom att främja innovation, vilket hjälper FlexQube att fortsätta skapa branschledande industrirobotar och materialhanteringslösningar som ger våra kunder ett hållbart alternativ de kan vara stolta över.

60 000+
Levererade vagnsystem

Vårt team av maskin- och mekatronikingenjörer fokuserar på en av våra viktigaste strategiska riktningar: Bli ett erkänt robotföretag, till stöd för att ta itu med nuvarande megatrender. Vi designar med produktens livscykel i åtanke och vi fortsätter att göra förbättringar för att säkra kvaliteten och effektiviteten. Vi investerar i ny teknik för att skapa en snabbare och säkrare produkt för våra kunder.

39+
Aktiva och pågående patent över hela världen

I vår designprocess är säkerhet en viktig aspekt. Vi är dedikerade till att utforma säkra lösningar för våra kunder. Därför är våra industrirobotar sedan 2022 certifierade enligt maskindirektivet 2006/42/EG, ISO 3691-4 och ANSI B56-5.



2023062015116



MILJÖMÄSSIG HÅLLBARHET

Ansvarsfull konsumtion och produktion

Vårt bidrag till FN:s mål för hållbar utveckling, ansvarsfull konsumtion & produktion samt klimatåtgärder sker genom FlexQubes kärnverksamhet.

Konsumtion

Vårt åtagande för att minska klimatutsläppen genom upcycling och återanvändning av befintliga material-hanteringsvagnar har under 2022 fortsatt och utvecklats. Under året har vi utvecklat mål för vår eftermarknadsservice. Detta i syfte att hjälpa företag att öka hållbarheten genom att ge råd om underhåll, optimera utrustning för effektivitet, använda hållbara material och säkerställa efterlevnad av miljöföreskrifter.

Med FlexQubes patenterade modulära koncept, och eftermarknadsservice, hjälper vi kunder att reparera och modifiera sina befintliga vagnar istället för att köpa nya när processer och material förändras. På så sätt förlängs livslängden på produkter vilket minskar avfallet, och för varje vagn som kan byggas om eller repareras reduceras koldioxidutsläppen.

Vi har även fortsatt som mål att erbjuda ett återvinningsprogram för våra befintliga kunder, där grundläggande byggblock kan renoveras och målas om innan de används av andra kunder eller i andra projekt. Vi fortsätter att arbeta med våra kunder för att hitta nya sätt att minska vår miljöpåverkan och göra affärer på ett mer hållbart sätt.

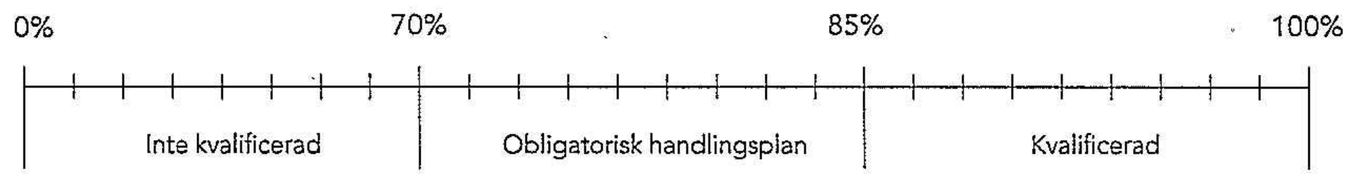
Leverantörer

Vi har identifierat nya affärsmål som vi kontinuerligt kommer att implementera i hela vår organisation framöver. Ett av dessa affärsmål är att förnya och skala upp verksamheten. I år har vi haft en betydande försäljningsökning. I Europa ökade försäljningen med över 200 procent, vilket resulterade i en utmanande situation. Under året 2022 har vi åtagit oss att stärka våra relationer med leverantörer som delar liknande värderingar som oss när det gäller säkerhet och miljöansvar. Att hitta nya leverantörer som kan möta den volymökning vi har sett i år och vad som kan förväntas under de kommande åren är avgörande. Därför arbetar vi med att utveckla leverantörs- och partnerskapspolicyer. Dessa kriterier kommer att vara avgörande vid utvärderingen av nya partnerskap och kommer att hjälpa oss att säkerställa en mer hållbar leveranskedja.

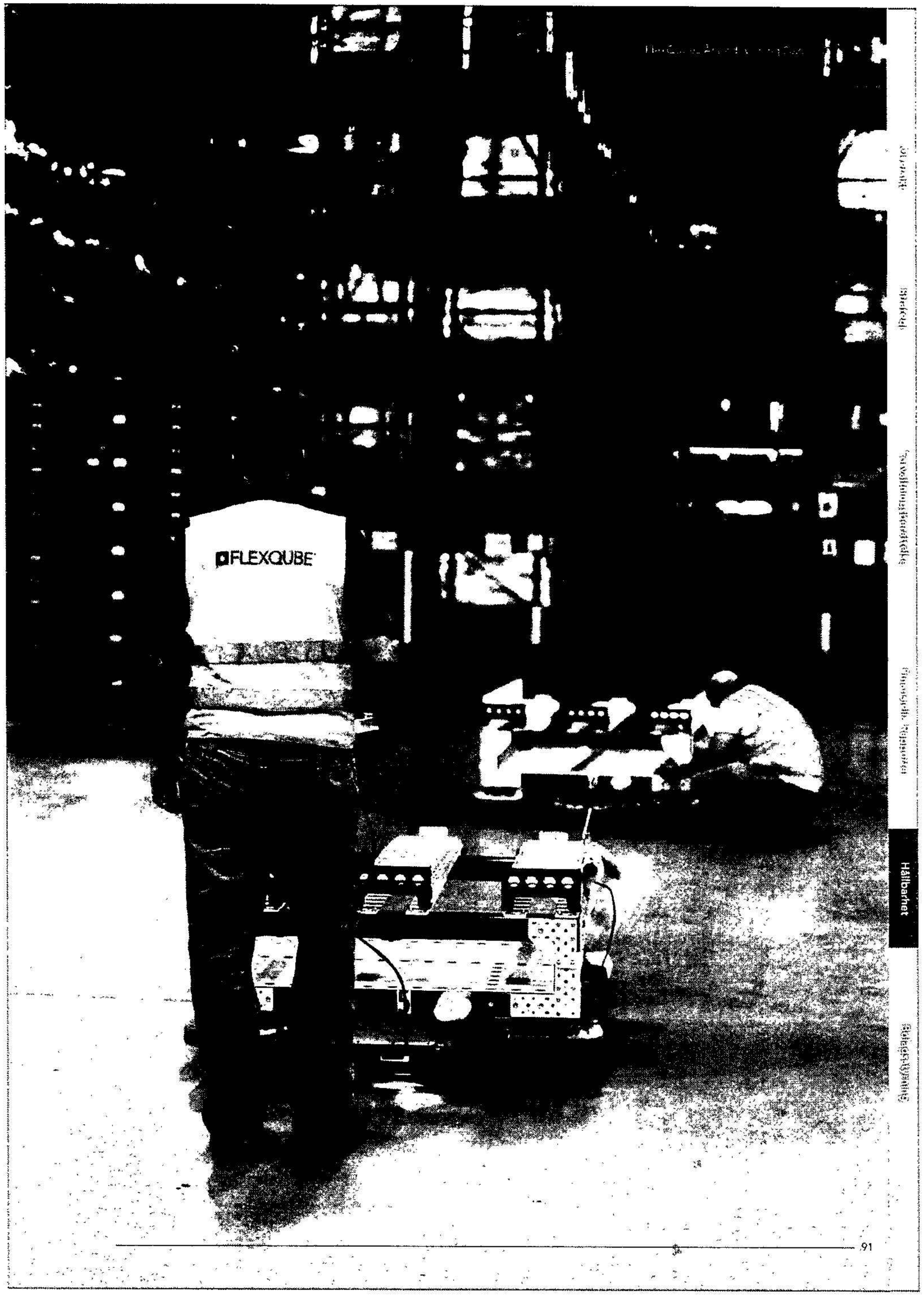
Vi håller för närvarande på att kartlägga befintliga leverantörer och kommer kontinuerligt att utvärdera dem för att säkerställa att vi är på samma väg och planerar att införa en uppförandekod för våra leverantörer.

Syftet med vår leverantörsbedömning är att betygsätta:

- ✓ Kvalitet och leveransprestanda
- ✓ Mänskliga rättigheter
- ✓ Miljöaspekter
- ✓ Utvärderingsmetod
- ✓ Hälsa och säkerhet
- ✓ Affärsetik



2023062015117



20230620151118

MILJÖMÄSSIG HÅLLBARHET

Klimatåtgärder

Vi på FlexQube är engagerade i att utveckla vår hållbarhetsstrategi. Vi är medvetna om att det är viktigt att förstå vår påverkan på miljön och vi arbetar fortsatt för att få en fullständig överblick över vår verksamhet. Vi fortsätter med kartläggningen som vi påbörjade förra året och letar efter sätt att förbättra vår hållbarhet inom alla områden, för att under detta år kunna utveckla och färdigställa vår hållbarhetsstrategi.

Material

Vi är engagerade i ansvarsfulla inköp av alla råvaror som används för att tillverka våra grundläggande byggstenar. När vi fortsätter att utveckla vår hållbarhetspolicy kommer det att vara en viktig faktor vid valet av nya leverantörer.

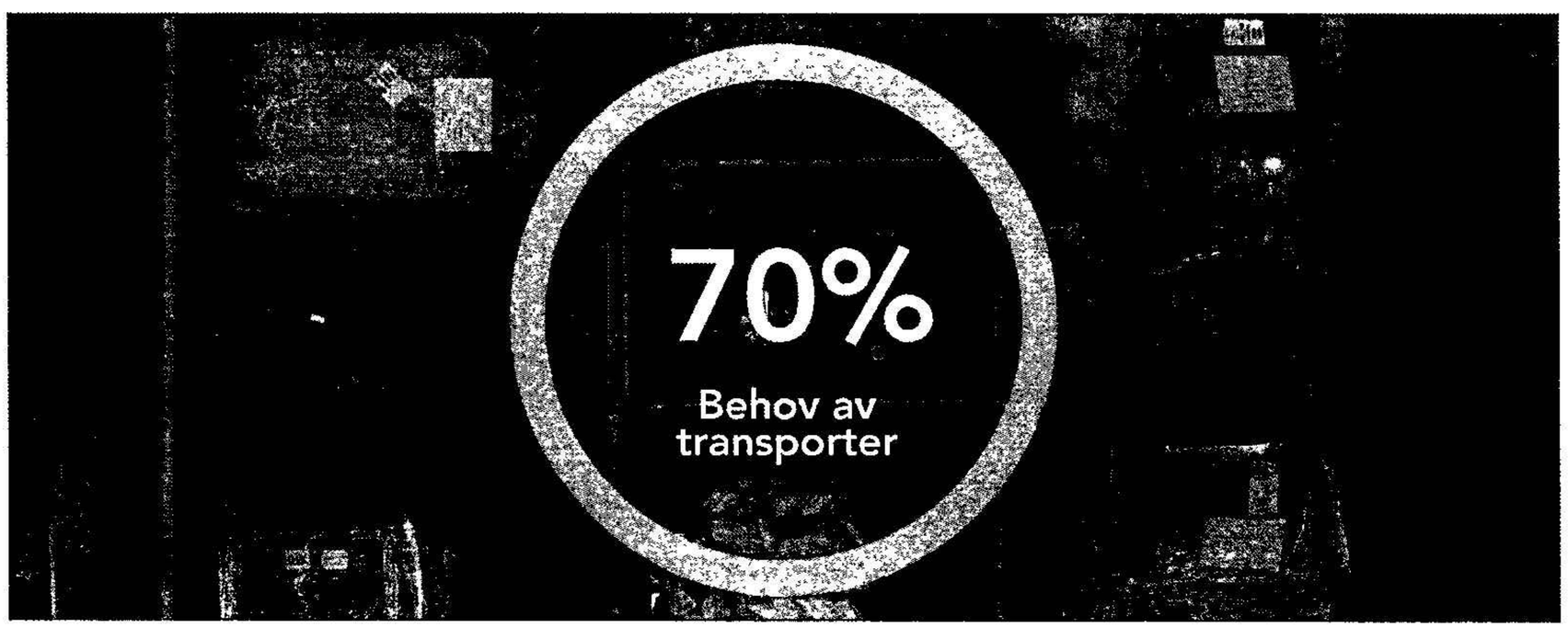
Vårt kärnmaterial är högkvalitativt stål. Detta säkerställer robusta och hållbara lösningar, vilket garanterar produkter som håller. Dessutom är vi engagerade i att använda råvaror med lång produktlivscykel, och som kan återvinnas eller återanvändas i slutet av deras livscykel. Vi har noggrant valt ut en ståleverantör belägen nära vårt huvudkontor i Sverige som är ISO 14001-certifierat.

Anpassad design

Vi ser många hållbara förbättringar i hela vår organisation, varav en är att vi kommer att fortsätta att förbättra våra produkters miljöpåverkan genom att designa bättre och mer miljövänliga produkter. Under årens lopp har vi designat mer än 6 000 vagnar för kunder över hela världen. Vi försöker alltid ha hållbarheten i åtanke när vi utformar nya lösningar. Till exempel, att bara använda nödvändiga delar och vara mer strategiska när vi adderar skruvar och bultar utan att kompromissa med säkerhet och hållbarhet. Genom att designa vagnar med hållbarhet i åtanke kommer vi också att skapa bättre förutsättningar för vår leverantörskedja.

Utsläpp/Transport

Vi fortsätter att vara fast beslutna att minska våra koldioxidutsläpp både i absoluta tal och i förhållande till försäljningen, genom hela vår värdekedja. Under 2021 identifierade vi tre scopes. Scope 1: inkommande transporter för produktion, Scope 2: utgående transporter till kunder och Scope 3: under användning av sålda produkter, med fokus på våra eQarts som drivs av litiumjonbatterier. Vi har fortsatt dialogen med våra transportörer för att öka användningen av koldioxideffektiva transportsätt och minska onödiga transporter.



Under det senaste året har vi fortsatt att utveckla vårt FlexQube modulkoncept, som gör det möjligt att skicka vagnar som "platta paket" för att monteras på plats. Vårt patenterade koncept, där allt bultas ihop, innebär att utrustningen till de nya anläggningarna kan levereras omonterat för att sedan monteras på plats hos kunden. Detta minskar behovet av transporter med 70 procent, vilket resulterar i en kraftigt minskad miljöpåverkan. Även om vi har gjort vissa framsteg är vi medvetna om att vi fortfarande är i början av vår resa och att det finns mycket mer att göra. Vi fortsätter att kartlägga var vi kan ha en påverkan och med hur mycket vi skulle minska våra koldioxid- utsläpp. Vi kommer kontinuerligt att fortsätta att söka efter nya och innovativa lösningar för att minska vår miljöpåverkan.

Elförbrukning

Under 2022 bytte vi lokaler i Sverige. Elförbrukningen i den tidigare lokalen var totalt 53 503kWh under perioden mätt januari-september, i genomsnitt 5 945 kWh per månad. Under perioden augusti-december 2022 hade vi en förbrukning på totalt 33 772 kWh, i genomsnitt 6 754 kWh per månad. Vi kommer att fortsätta mäta vår elförbrukning som numera täcker hela verksamheten i Sverige för att kunna följa utvecklingen och ta fram tillförlitliga KPI:er.

I vår anläggning i Duncan, USA, var förbrukningen i genomsnitt 8 567 kWh per månad, med en total förbrukning under 2022 på 102 802 kWh. Även här kommer vi att fortsätta mäta förbrukningen för att kunna följa utvecklingen och ta fram tillförlitliga KPI:er.

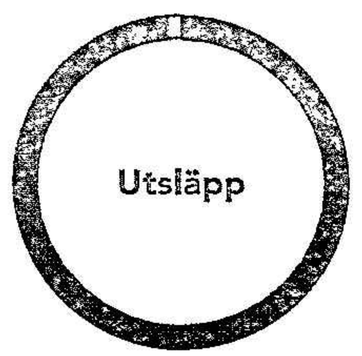
Vatten

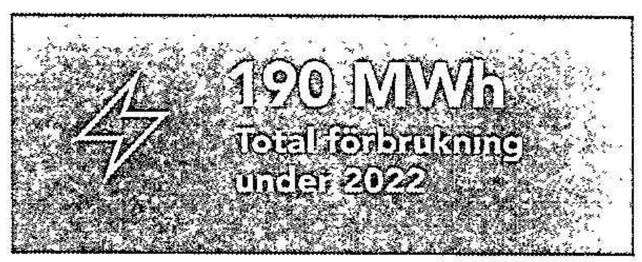
Vi fortsätter att undersöka möjligheten att mäta hur mycket vatten vår verksamhet använder och kan konstatera att det i nuläget inte finns något sätt att mäta detta i Sverige. Trots detta fortsätter vår strävan mot att minska mängden vatten som behövs för att producera våra produkter genom att utvärdera nuvarande teknik, leverantörer och förbättringsåtgärder. I vår anläggning i USA har vi bättre möjligheter att mäta vattenåtgången i verksamheten, vilket vi har som ambition att fortsätta med framöver. Under 2022 använt i snitt 4 764 Gallons vatten per månad, med en total förbrukning på 57 163 Gallons. Detta motsvarar 216 385 liter.

Avfall

För att minska miljöpåverkan från våra produkter undersöker vi möjligheten att starta ett återvinningsprogram för våra kunder. Dessutom skulle projektet skapa möjlighet att renovera de begagnade byggstenarna. Detta minskar efterfrågan på nya material samtidigt som det skapar en mer hållbar produkt för att övervaka utvecklingen.

Under perioden 1 januari till 31 december 2022 hade vi en total återivnning på 27 350 kg som inte var farligt avfall, skickat från Sverige. Vi arbetat mot att kartlägga och se över avfallshanteringen på vår anläggning i USA för en bättre helhetsbild på verksamheterna.







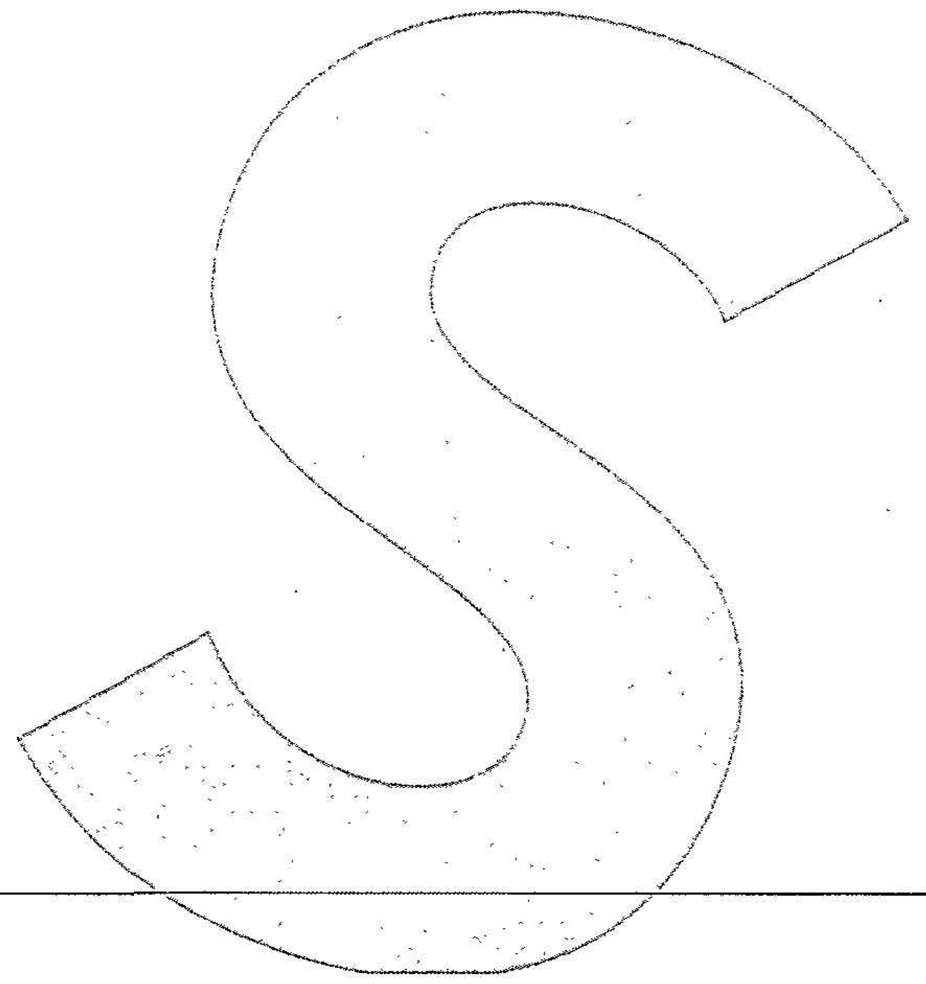
1,2 %
var farligt avfall 2022 (2% under 2021)



20230620151119

Socialt Ansvar

Våra medarbetare är nyckeln till vår framgång, och vi tror att mångfald, jämlikhet och inkludering driver verkliga framsteg. Vi är ett team av innovativa, engagerade proffs som förenas av vårt uppdrag; att göra våra kunder världsledande inom intralogistik.



Våra mål

Miljö hållbarhet

- Fortsätta utvecklingen av ergonomisk, innovativ och hållbar materialhantering för tillverkare och lager samt minska livscykelpåverkan
- Utveckla och implementera eftermarknadsservice för att upprätthålla en ansvarsfull leverantörskedja och utvärdera viktiga leverantörer mot vår bedömning.
- Fortsatta minska våra koldioxidutsläpp
- Fortsätta att kartlägga vår energiförbrukning i hela verksamheten
- Fortsätta att minska vårt avfall från våra tillverkningsplatser.

Socialt ansvar

- Hjälpa våra kunder att uppnå bättre säkerhet på verkstadsgolvet.
- Arbeta aktivt med personlig utveckling och kunskapsöverföring genom utbildning, workshops och seminarier.
- Sträva mot jämställdhet inom organisationen.
- Uppnå en diversifierad arbetskraft som representerar de samhällen där vi bor och arbetar.
- Arbeta aktivt med organisationsutveckling genom att mäta eNPS.

Styrning

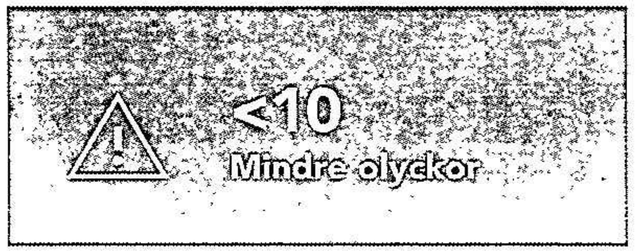
- Främja hållbarhet genom utbildning, partnerskap och vår uppförandekod.

20230620151120

SOCIAL SUSTAINABILITY

God hälsa och välbefinnande

Många av förflyttningarna i ett lager eller en fabrik är att lyfta och transportera tungt material från en punkt till en annan. Om detta inte görs med rätt utrustning och ur ergonomisk synvinkel kommer det att orsaka skador för personalen. Genom att använda anpassade materialhanteringsvagnar, speciellt utvecklade med operatörerna, processen och materialet i åtanke, kan fler skonas från den här typen av skador. Små förändringar i vagnarnas utformning, som att välja en mer ergonomisk dragkrok eller ett handtag som eliminerar behovet av att böja sig ner kan ha en betydande inverkan på arbetsmiljön och minska antalet skador.



Hälsa och Säkerhet

Vi strävar efter att skapa en god arbetsmiljö som är avgörande för att förbättra våra anställdas välbefinnande. Vi är bestämda att ta itu med eventuella drogmissbruk som uppstår och arbetar ständigt för att säkerställa en säker och hälsosam miljö.

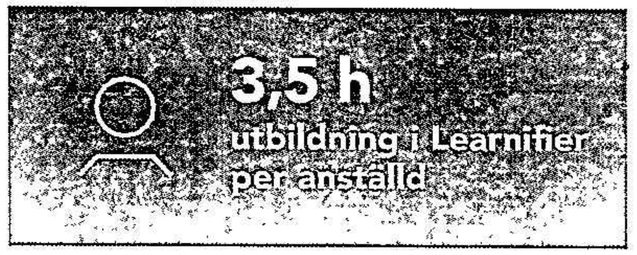
Vi följer ISO 45001-standarden för att säkerställa att våra säkerhetsrutiner är uppdaterade. Vi följer upp antalet rapporterade skador som uppstår på plats och har mindre än 10 rapporterade skador, varav ingen krävde frånvaro från arbetet. Vi genomför också regelbundna brand- och säkerhetsövningar för att säkerställa att våra anställda är väl förberedda på att handla rätt i nödsituationer.

29
Learnifier-kurser

Träning och Utbildning

FlexQube har ett ombordstigningsprogram för nyanställda som täcker alla aspekter av företaget, inklusive erbjudanden, värderingar, kunder och hållbarhetsarbete. Varje chef har årliga P&D-diskussioner med sina anställda för att sätta upp mål, bedöma kompetenser och identifiera utbildningsbehov.

För att ytterligare förbättra användningen av vår interna kunskap kommer vi att investera mer i kontinuerlig utveckling och erbjuda kurser, workshops, seminarier och konferenser. Vi använder Learnifier för att spåra anställdas deltagande i kompetensutveckling, och i genomsnitt har 92 % av alla anställda deltagit i 3,5 utbildningstimmar per anställd. Vi värderar alla former av kunskapsutveckling och uppmuntrar medarbetare att dela med sig av sin kunskap och lära av varandra. För oss är våra anställda den största tillgången och vi ser ett stort värde i att investera i vår personal och dra nytta av kunskapen inom företaget.





SOCIAL SUSTAINABILITY

Jämställdhet ⚥

Jämställdhet mellan könen är inte bara en grundläggande mänsklig rättighet, utan en nödvändig grundsten för en fredlig, välmående och hållbar värld. Vårt mål för att uppnå detta är genom lika möjligheter för kvinnor, liksom genom en mångfaldig och inkluderande kultur.

Vi anser att mångfald, jämlikhet och inkludering driver verkliga framsteg. Vi är också övertygade om att detta påverkar lönsamhet och resultat. Vi vill erbjuda lika möjligheter för kvinnor som män i vår organisation. Och arbetar aktivt för en mångfaldig och inkluderande kultur.

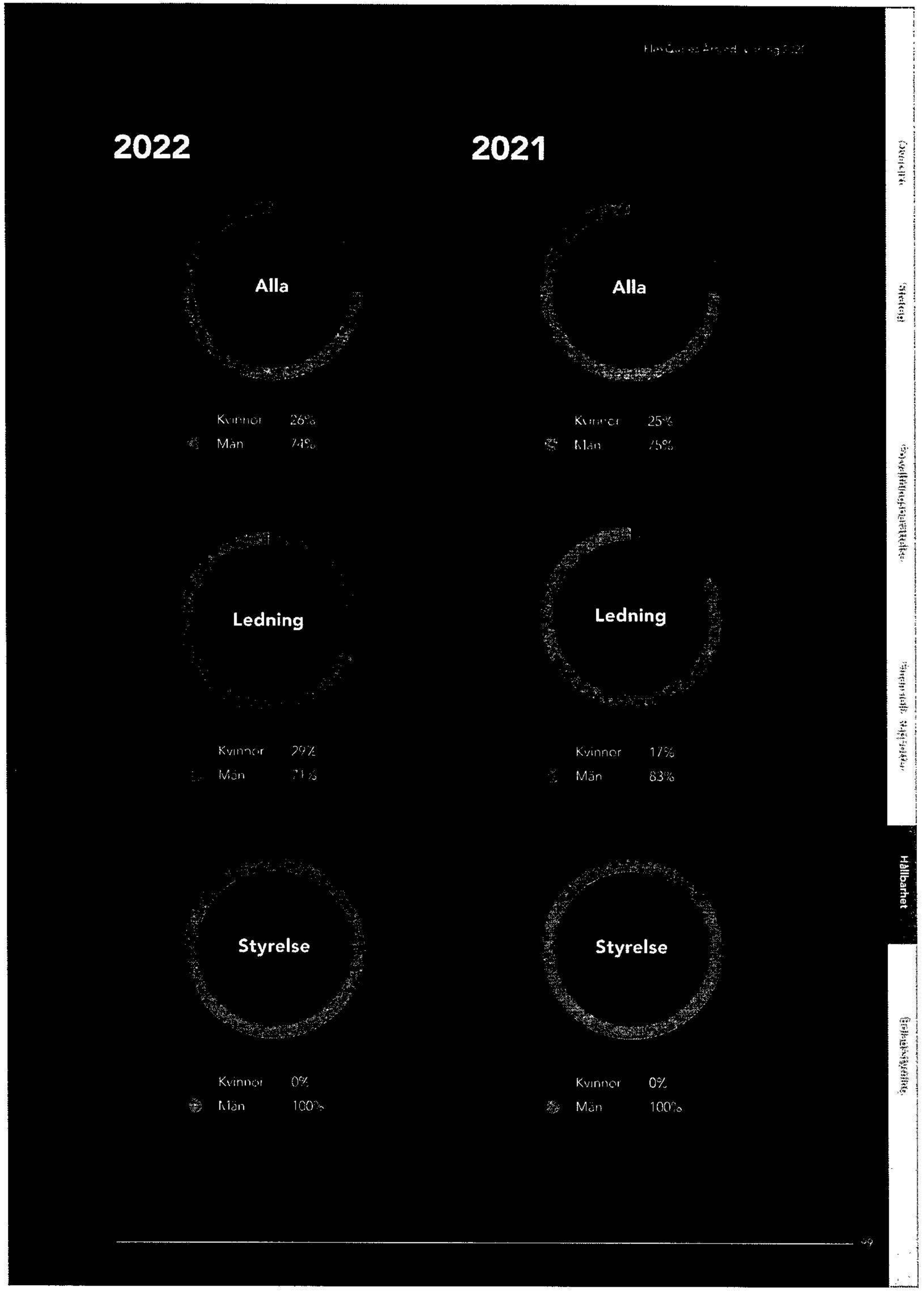
Antalet anställda per 31 december 2022 uppgick till 58 personer, varav 15 är kvinnor. Vi finns representerade i 5 olika länder. Tabellerna visar anställda per 31 december 2022.

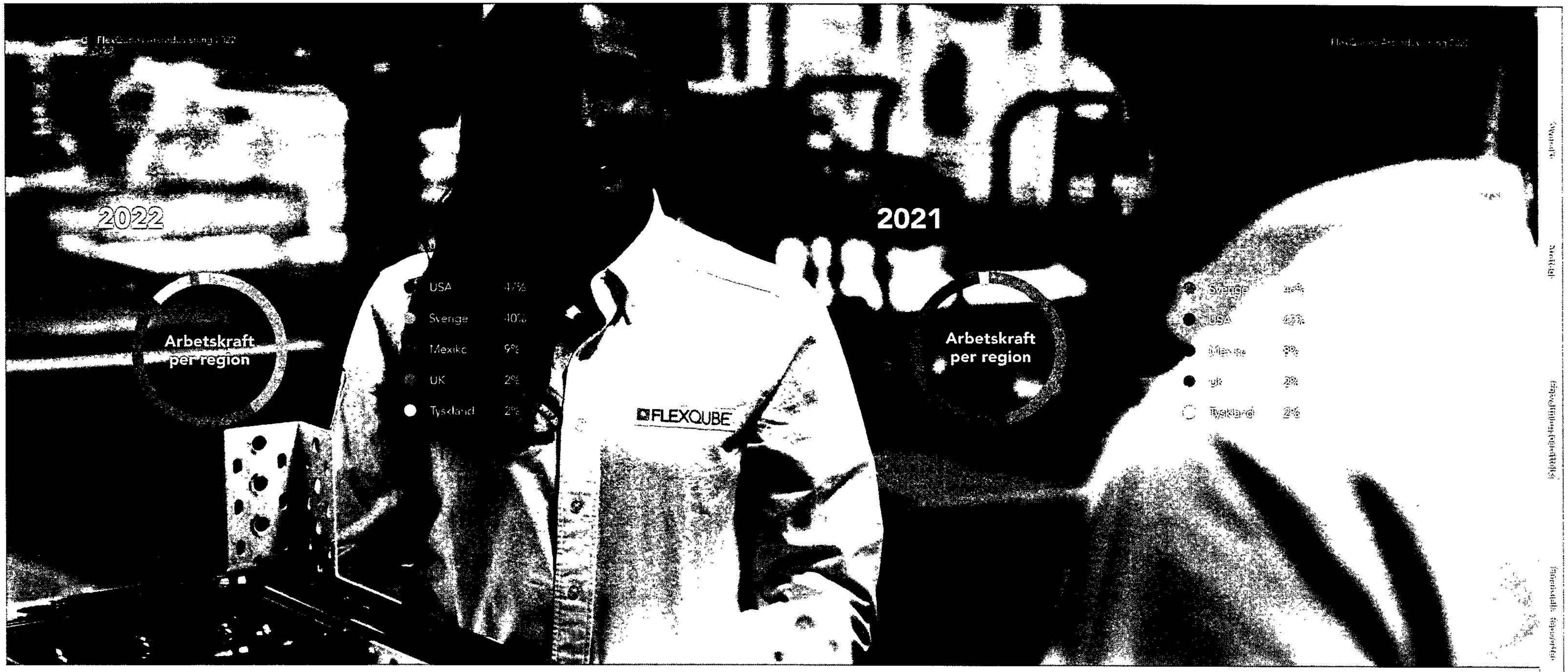
35
Medelålder 2022

36
Medelålder 2021



20230620151121





Medarbetarengagemang

Vi värderar kontinuerligt våra anställdas välbefinnande och förtroende genom vår Employee Net Promoter Score (eNPS) undersökning. Denna undersökning skickas till samtliga anställda för att få deras åsikter om företaget och förslag till förbättringar. Vi anser att våra anställda är grunden till FlexQubes framgång och vår största prioritet är att se till att de trivs och mår bra. Genom att snabbt ta tillvara feedbacken och verkställa förbättringar avslutade vi året med ett mycket positivt resultat som tyder på att förtroendet för ledningen är starkt och att framtiden ser ljus ut.

Fördomsfrihet

På FlexQube tar vi all form av mobbning på stort allvar. För att säkerställa detta har vi etablerat rutiner för att rapportera incidenter som ska följas upp av en ansvarig chef med stöd av HR. Vi har inte några kända fall som fortfarande är föremål för åtgärder och alla ärenden hanteras med absolut konfidentialitet

Utveckling av våra kärnvärden

På FlexQube är vår största tillgång våra medarbetare. Våra kärnvärden är av yttersta vikt och var avgörande för att sätta vår nya strategiska inriktning för 2023-2026.

BRANSCHLEDANDE

FÖRTROENDE

MOD

KUNDFOKUSERADE

20230620151123

Styrning

I över ett decennium har vi hjälpt våra kunder att skapa en mer hållbar och säker arbetsmiljö. Vi är fast beslutna att minska vårt fotavtryck och att göra investeringar som har en positiv inverkan på samhället.

Våra mål

Miljö hållbarhet

Socialt ansvar

Styrning

» Främja hållbarhet genom utbildning, partnerskap och vår uppförandekod.



GOVERNANCE & ECONOMIC SUSTAINABILITY

Anständigt arbete och ekonomisk tillväxt

Ledning

Sedan 2021 har FlexQube integrerat hållbarhet i affärsmodellen och den strategiska inriktningen 2022-2026. Vår strategi har sex riktningar: Stärka arbetet med befintliga kunder, accelerera robotförsäljningen, öka effektivitet i operations, lönsamhet och kassaflödesoptimering, utveckla personal och företagskultur, samt service och eftermarknad. Miljö, socialt ansvar och ekonomisk hållbarhet är en naturlig del av dessa riktningar. Inom ramen för innovations- och uppskalningsverksamheten har vi undergruppen "Go Green" och "Scale".

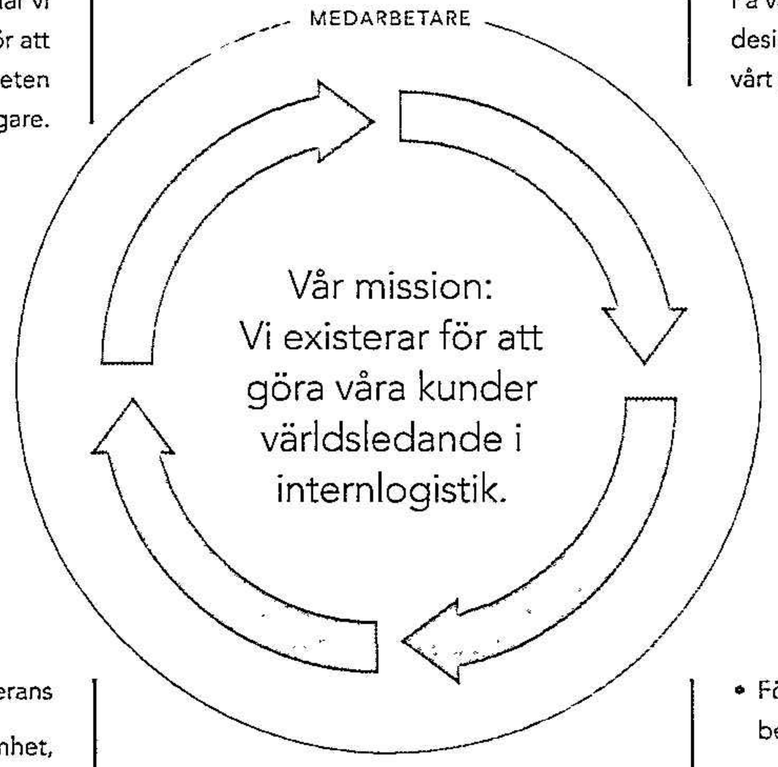
Vår hållbarhetsstrategi övervakar vår affärsmodell och värdekedja. Hållbarhet är en del av alla medarbetares dagliga arbete där omsorg om våra medarbetare är en viktig framgångsfaktor för att uppnå hållbarhet.

- Leverans till återköp

Vid leverans och i all uppföljning har vi hållbarhetssynen för att utveckla verksamheten ytterligare.

- Produkt till marknad

På vår teknikavdelning designar och förnyar vi vårt produktutbud.



- Beställning till leverans

I vår verksamhet, leverantörskedja och upphandling föregår vi med gott exempel och försöker välja rätt leverantörer.

- Försäljning till beställningar

På vår säljavdelning möter vi både mycket medvetna och mindre medvetna kunder och strävar efter att utmana normen.

20230620151124

Våra intressenter

Anställda

Vi uppmuntrar feedback från våra anställda genom regelbundna företagsmöten, vår eNPS och våra prestations- och utvecklingsrecensioner. Vi har också etablerat metoder för anställda för att ta upp känsligare frågor, söka vägledning och rapportera missförhållanden.

Kunder

Vi söker kundfeedback genom kontinuerlig dialog, produktutbildning, distributörsmöten och uppföljningar samt olika kundundersökningar i syfte att förbättra våra produkter och processer.

Leverantörer

Vi har ett nära samarbete med våra leverantörer för att förbättra våra resultat och skapa en mer hållbar värdekedja.

Investerare

Vi tror på en öppen och enkel kommunikation med våra investerare. Vi är öppna med våra finansiella resultat, styrning och strategier.

Myndigheter

Våra initiativ för myndighetsrelationer syftar till att utbilda och informera tjänstemän om en rad politiska frågor som är viktiga för vår verksamhet.

Samhällen

Vi försöker påverka de lokala samhällen där våra anläggningar ligger positivt.

20230620151125

Mänskliga rättigheter

FlexQube är engagerad i gott medborgarskap och främjande av bättre arbetsvillkor för alla. Vi uppmuntrar också våra affärspartners och samhällen att respektera de mänskliga rättigheterna.

År 2022 gav vårt team i Mexiko tillbaka till sitt samhälle med en donation av leksaker till ett lokalt barnhem. Teamet spenderade tid att leka tillsammans med barnen. En ytterligare donation som gjordes i Mexiko var att ge blöjor, toalettartiklar och andra hygienartiklar till ett vårdhem samt att reparera skadade vägar.

För att ge stöd till de drabbade invånarna under kriget i Ukraina donerade FlexQube även en summa till USSSE (United Students Stockholm School of Economics) för att stödja deras initiativ att hjälpa de drabbade invånarna.

Dessa donationer var ett steg mot att hjälpa samhället och förbättra livskvaliteten för de som behöver det mest. FlexQube är stolta över att ha varit en del av de här viktiga arbetena. Vi förstår att dessa arbeten har stor betydelse för lokalsamhället och vi strävar ständigt mot att fortsätta att vara engagerade i främjande samhäll- arbeten.

Vår uppförandekod återspeglar vårt åtagande att respektera de mänskliga rättigheterna. Genom dessa dokument och i våra leverantörsutvärderingar beskriver vi nolltolerans för alla former av modernt slaveri och barnarbete. Code- of conductutbildning har genomförts.

Respektera datasekretess

Vi respekterar integriteten för personer från vilka vi samlar in personuppgifter och vi har vidtagit åtgärder under 2022 för att skydda våra uppgifter på ett än säkrare sätt.

Lika lön

Lika lön för likvärdigt arbete. I vår årliga löneöversyn bedömer vi om det finns skillnader mellan lönenivåer. Vi har 3 nivåer av karriärsteg: bidra självständigt, bidra genom andra och bidra strategiskt. Inom varje nivå kan vi övervaka och se till att ingen orättvisa sker.

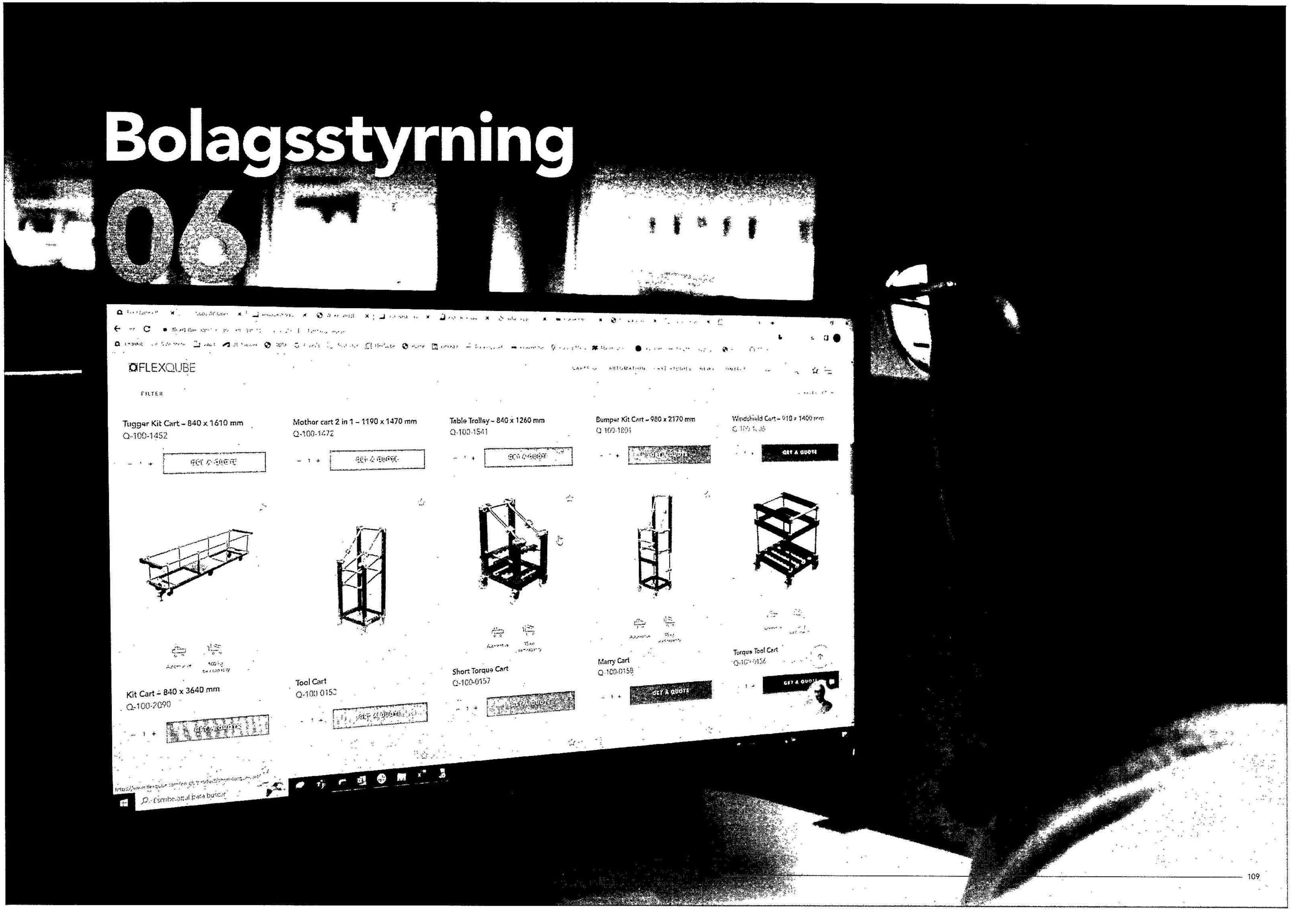
Vi bjuder in studenter att skriva sin avhandling tillsammans med oss. Studenterna lär sig om våra branschledande produkter och får praktisk erfarenhet av att skapa innovativa lösningar genom att arbeta med mer erfarna medarbetare och ledare.

Antikorruption

Vår uppförandekod definierar ramarna för vår affärsetik och våra förväntningar på medarbetare, partners och leverantörer. Den beskriver hur vi agerar och gör affärer. Vi har nolltolerans mot alla typer av korruption och har interna kontrollåtgärder för att förebygga och identifiera om det skulle ske. Vårt engagemang för antikorruption omfattar: utbildning av anställda, detaljerad rapportering och utredningar, förhindrande av korrupta betalningar och upprätthålla korrekta register. Vi har inga fall av korruption bland anställda eller leverantörer men vi planerar att implementera rapporteringstjänst för visselblåsare.



Bolagsstyrning



20230620151127



Christian Thiel
Styrelseordförande

ORDFÖRANDE HAR ORDET

Resan fortsätter – FlexQube visar urstark försäljningsutveckling och en etablerad position som robotföretag

Tydliga mål, fortsatt fokus, finslipade säljstrategier, ökade investeringar samt tid spenderad på vår robotteknik resulterar i att våra ambitioner om tillväxt efterföljs även 2022. Vår försäljning växte med ca 82 procent och vi adderade ca 92 MSEK till vår försäljning jämfört med året innan. Vår riktning är tydlig och för varje dag som passerar befäster vi vår position som ett innovativt och ledande internlogistikföretag med högst relevant produktportfölj. Jag vågar påstå att vi är det enda bolaget som har en produktportfölj som fullt ut kan erbjuda lösningar för materialpresentation och -transport oberoende kundens mognadsgrad.

Det har minst sagt varit ett innehållsrikt år, inte minst sett till försäljnings-utvecklingen men också att det var första gången i bolagets historia som arbetet med ett VD-skifte inleddes, vilket framgångsrikt ledde till rekryteringen av Mårten Frostne som tar över stafett-pinnen från Anders Fogelberg som med storhet manövrerat FlexQube sedan starten.

Kraftigt ökande försäljningsvolymer och ännu större kundfokus

Under 2022 utvecklades FlexQubes försäljnings-volymer ännu starkare än under 2021 tack vare vårt unika koncept, kundfokus och hårda arbete. Under årets första nio månader var vi dessutom lönsamma, trots aggressiv tillväxt och trots de kostnader som varit nödvändiga för att accelerera bolagets robot-utveckling. Vi är glada att se lönsamhets-utvecklingen men det finns mycket kvar att arbeta med för att förstärka rörelsemarginalen ytterligare i takt med att vi växer. Även om fokuset på att utveckla våra marginaler är stort så är lönsamhet på nedersta raden inte primärt fokus de kommande 2 åren, alternativ-kostnaden bedöms fortsatt för stor för att inte investera så mycket som möjligt i oss själva och vår utveckling i marknaden

Fortsättningsvis så premierar vi att bygga långsiktiga och partnerlika relationer med våra kunder, särskilt med de kunder av strategisk karaktär där fördelarna med att hålla oss nära är både stora och många. Att arbeta partnermässigt kommer bli än mer aktuellt i takt med bolagets ökande robotisering och vi ser nu exempelvis mycket fram emot att arbeta med Tesla i deras nya fabrik i Mexiko, där vi har ett säljkontor endast 45 minuter från deras fabrik. Vi spår att våra

robotprodukter kommer utgöra en ännu större del av vårt projektinflöde i samband med att vi får ut allt fler robotar till kunder och dess unika förmåga bevisas i fler skarpa lägen. Marknaden för automatisering och robotteknik ökar i en snabb takt och vårt helhetskoncept fortsätter att sprida sig över branscher. Detta accelererar vår intelligens och förståelse för olika typer av kunders behov samt driver oss till att bli mer diversifierade i vårt erbjudande och utveckling.

Det stegrande projektinflödet för eQart® Line ger ett än mer stärkt självförtroende som robotföretag. Framtidstron för FlexQube är orubblig, men vi är inget undantag från att känna effekterna av de osäkerheter som råder globalt. Under de sista månaderna av 2022 kunde en generell fördröjning i försäljningsprocessen från offert till order identifieras, vilket med stor sannolikhet grundar sig i externa osäkerheter. Det är en tid som kräver balans och att vi lyhört har örat mot rälsen för att kunna ta väl avvägda beslut i hur vi gasar och bromsar verksamheten framåt. Det momentum som byggts upp i bolagets robotförsäljning vill vi i allra högsta grad tillvarata, men det kan inte ske på för stor bekostnad av annat som är av prioritet för bolaget som helhet.

Under de första månaderna av 2023 har vi dock märkt ett kraftigt ökande projektinflöde. Även om det finns osäkerheter i marknaden så har våra kunder otroliga investeringsbehov för att förbättra sin logistik. Vi kommer fortfarande från jämförelsevis låga tal och med rätt samt framåtlutat fokus ska vi trots yttre osäkerheter kunna växa vår verksamhet.

Stora kliv för bolagets robotutveckling

Robotutveckling är numera en del i FlexQubes DNA. Vi har passerat brytpunkten från att vara ett mekaniskt internlogistikbolag till att vara ett robotteknikbolag för internlogistik, oavsett kundens mognadsgrad. Vår riktning dit vi styr bolaget är tydlig, utan att göra avkall på vårt flexibla och anpassningsbara helhetskoncept. Nuvarande och kommande års fokus på FlexQube Navigator AMR är nästa stora steg i vår robotresa, efter eQart® Line. FlexQube Navigator AMR fyller en tydlig lucka ute i marknaden och det är en produkt som tillåter oss att jobba integrerat och oerhört kundorienterad samtidigt som vi får maximal användning av FlexQube-konceptet. Vi kan differentiera oss på ett sätt som inte är möjligt i samma utsträckning med traditionella produkter och vi är av övertygelsen att vi lyckats skapa en automationsprodukt för internlogistik i tillverkningsindustrin. Något som ingen lyckats med tidigare. I början av 2023 installerar vi våra första FlexQube Navigator AMR i ett pilotprojekt med en av de största biltillverkarna och vi ser med spänning fram emot vad det kommer leda till. Ytterligare pilotprojekt planeras från andra kvartalet och framåt men där de reella försäljningsvolymerna inte beräknas förrän tidigast under fjärde kvartalet 2023.

Det är lätt att underskatta tiden det tar att bygga reella volymer med högteknologiska robotar, alltifrån ifrån att tekniken ska fungera till 100 procent till att få rätt resurser på plats internt för exempelvis volymproduktion eller service och eftermarknad. Därför är vårt fokus att få alla delar på plats för att därefter verkligen kunna skala upp volymerna.

För varje dag som går förstärks vår tro på vår första robotprodukt, eQart® Line. Erbjudandet och problemen den löser på ett unikt, enkelt och kostnadseffektivt sätt är bättre än vad vi hade hoppats på och eQart® Line, tillsammans med FlexQube Navigator AMR, kommer utgöra ett stort fokus för oss kommande åren.

En organisatoriskt händelserik tid

En ökad efterfrågan på våra robotar och vagnar leder till ett internt ökat behov av resurser, vilket innebär att vår organisation växer. En växande organisation, särskilt en snabbt växande sådan, ställer högre krav på strategisk styrning likväl som standardiserade rutiner och processer för att kunna agera optimalt och skapa så mycket värde som möjligt hela tiden. Redan under föregående år var det tydligt att vi hade en ny typ av organisatoriskt arbete framför oss med att rusta FlexQube för att kunna agera som ett större bolag, däribland var kulturbyggande och än mer intrimmade processer några prioriteter. Kulturbyggande är dock ett arbete som inte är klart på ett år utan det är dynamiskt och fortsätter konstant i takt med tillväxten, men en av nyckelaktiviteterna under det gånga året har varit att stärka HR-avdelningen som tillsammans med

2023062015128

ledningen ska driva det interna arbetet väl planlagt och resultatriktat framåt. Det är en grupp drivna människor med höga ambitioner som arbetar hos oss och det är glädjande att de vill investera i sin karriär på FlexQube. Allt fler anställda tecknar optioner i bolaget vilket är ett kvitto på att de verkligen tror på det vi gör och på resan vi har framför oss. Det här är oerhört inspirerande för mig och resten av styrelsen. I strategin framåt för verksamheten ingår också att anpassa organisationen för den ökade robotförsäljningen vi uppnår. Idag är vi jämförelsevis teknikkunga, vilket har varit viktigt för att nå dit vi är idag med våra produkter och erbjudanden, och som en effekt av det framgångsrika arbetet kommer behovet av försäljning, produktion och eftermarknad vara ännu större framgent, vilket bör speglas i hur vi växer och formerar oss.

En organisatoriskt händelserik tid, som avsnittets rubrik lyder, syftar naturligtvis också till rekryteringen av en ny VD för FlexQube. Det är första gången i bolagets historia som stafettpinnen för positionen överlåts, och att ta steget från en VD som varit med och grundat bolaget till en extern tillgång innebär så klart förändringar för organisationen som helhet men det är en stor möjlighet att vidareutveckla oss. Kommande struktur ger en möjlighet att företa sig FlexQubes utmaningar och möjligheter med nya ögon, ofärgade av bolagets historik och med andra erfarenheter samt kvalifikationer. Detta i kombination med att ha kvar Anders kompetens och kunskap i bolaget är en mycket gynnsam förutsättning för ett VD-skifte. Tillträdet sker under juni 2023 och överlämningen startade redan under februari för att optimera förutsättningarna för skiftet. Jag tillsammans med övriga styrelsen ser mycket fram emot att arbeta minst lika resultatinriktat i den nya strukturen.

Fortsatt stark och engagerad styrelse i nära samarbete med VD och ledning

Vinsterna är stora i att kontinuerligt arbeta för att stärka samspelet mellan styrelse, VD:n och dennes ledning. Det är min fasta övertygelse. Som styrelseordförande anser jag det vara min viktigaste uppgift att få fram och maximera den enade kraften som kommer



ur samarbetet. Den tydliga distinktionen att styrelsen driver diskussioner och beslut av strategisk karaktär för att sedan stötta ledningen i operativt genomförande, är grundläggande för att kunna agera proaktivt och målinriktat i hur bolaget styrs. Den underliggande gemensamma strävan är att varje dag skapa största möjliga värdeutveckling för FlexQube och dess aktieägare, vilket ställer krav på att varje individ stöttas men också hålls ansvarig gentemot förväntningar och mål. Det ställer också krav på att det vid varje givet tillfälle finns en plan och strategi för att nå våra mål och bemöta situationer vi kan förutse, men framför allt för att hantera de situationer vi inte kan förutse. Det gemensamma arbetet präglas av ett tydligt framtidsfokus och tyngdpunkten i de frekventa möten som hålls är diskussioner och beslutsfattande om hur verksamheten och affären kan tas framåt ur ett strategiskt perspektiv.

Likväl som målmedvetet samarbete mellan styrelse, VD:n och dennes ledning är fundamentalt, är det också en given prioritet inom respektive grupp. Under det gånga året gav rekryteringsprocessen av en ny VD starka bevis på hur styrelsen är en sammansättning av personer med kompletterande erfarenheter, kompetenser och personligheter, där arbetet tillsammans fungerat framgångsrikt. Att rekrytera en ny VD är bland det viktigaste man kan göra i sitt arbete som styrelsemedlem och rekryteringsprocessen visade på ett dynamiskt samspel som grupp. Samtliga har bidragit med relevant expertis för att kvalitetssäkra en process som leder till bästa möjliga resultat. Även om vår nya VD ännu inte är på plats, råder det konsensus om att han är rätt person för jobbet. Styrelsen och Mårten har en mycket stark tro på varandra och vad vi skall kunna åstadkomma tillsammans i framtiden.

Som med alla VD-byten innebär det att ett nytt samspel ska ta fäste, både inom ledningsgruppen och tillsammans med styrelsen. Vi ser med ljus framtidstro på detta och är trygga i att nya dynamiska relationer kommer att skapas. Med det sagt vill jag å styrelsens vägnar tacka Anders Fogelberg för allt han uträttat i sin roll som VD för FlexQube och för det fina samarbete som bedrivits. Även om det här fortfarande bara är början på vår resa har FlexQube under Anders Fogelberg utvecklas otroligt väl på endast några år, och han har onekligen varit en central del i det. Det finns många fantastiska historier med Anders genom åren som idag är en del av bolagets DNA. En specifik händelse som jag kommer bära med mig är när Anders med familjen utan någon som helst tvekan flyttade till USA 2014 när vi insåg att Nord-amerika är rätt marknad för oss för snabb avkastning på våra begränsade medel då. Utan någon social plattform flyttade han med sin fru och deras nyfödda son för att börja bygga våra försäljningsvolymer från 0 till att nu representera ca 150 MSEK och där vårt varumärke växt sig väldigt starkt. Lika mycket som jag vill tacka Anders för hans otroliga arbete vill jag också tacka Anders fru Carolina Fogelberg för det fantastiska arbete hon har lagt ner för att få allt att fungera under alla år. Stort tack Anders och Carolina!

I sammanhanget ska kommas ihåg att bara för att vi byter VD så försvinner inte Anders utan han kommer fortsatt arbeta kvar i företaget och bidra till att utveckla bolaget till nya höjder med sina ovärderliga kunskaper och kvaliteter. Laguppställningen är därmed ännu starkare nu när vi påbörjar nästa fas i bolaget.

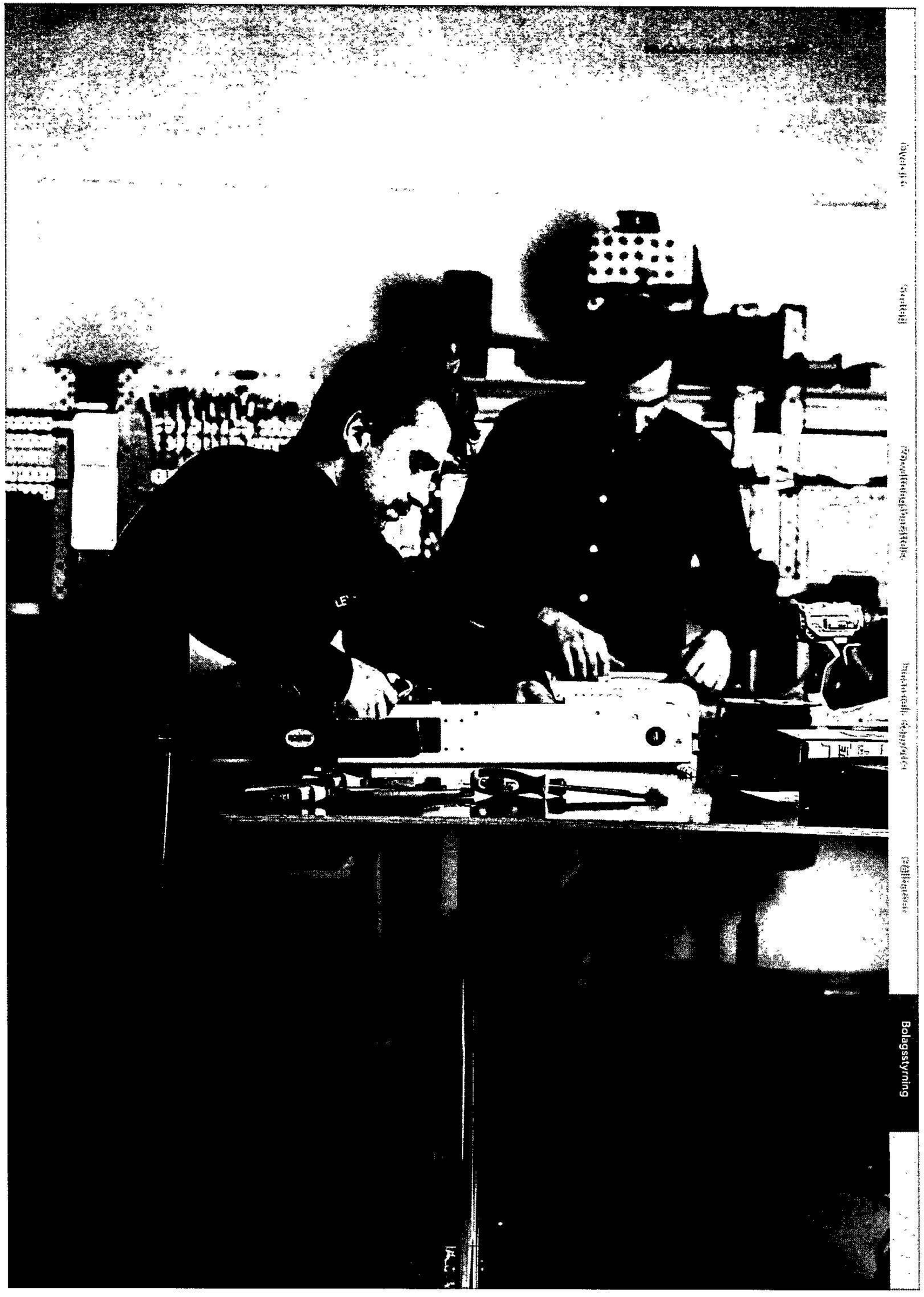
Framtiden är vår

Även om vi hade en fantastisk utveckling under 2022 så har vi som jag nämnt tidigare, fortsatt bara skrapat på ytan sett till marknadens storlek och potential. Det finns oerhörda investeringsbehov där ute för en optimerad logistik som möter ständigt föränderliga variabler. Vår verksamhet frodas i en miljö som ställer krav på innovativa och flexibla lösningar, vilket innebär att vi har både förutsättningarna på marknaden samt verktygen internt att skala upp FlexQube till något riktigt stort. Framtidstron är stark och även om ingen väg är utan hinder så är det generella synsättet att de hinder vi stöter på bör betraktas som utvecklande möjligheter. En grundbult i FlexQubes existens är att varje dag arbeta för att som bolag vara lite bättre än vi var igår. Det kräver hårt arbete, vilja och tillförsikt vilket är något jag kan skriva under på att jag ser varje dag i den här verksamheten. Jag har sagt det förut och jag säger det igen – vi står redo med uppkavlade ärmar för att ta oss an resan framåt, redo att skapa maximal värdeutveckling för våra aktieägare.

Göteborg, 24 april, 2023

Christian Thiel
STYRELSEORDFÖRANDE, FLEXQUBE AB (PUBL)

20230620151129



List of Signatures

20230520151130

Bolagsstyrningsrapport_styrelse_116-122.pdf

Name	Method	Signed at
ANDERS STRÖBY	BANKID	2023-04-24 17:12 GMT+02
Clas Mikael Bluhme	BANKID	2023-04-24 12:08 GMT+02
Per Augustsson	BANKID	2023-04-24 12:07 GMT+02
Jan Anders Fogelberg	BANKID	2023-04-24 12:03 GMT+02
Christian Roman Thiel	BANKID	2023-04-24 11:57 GMT+02

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: EA128B298F8345CD99085C162A993669

2023062015131

Bolagsstyrningsrapport

FlexQube AB (publ) är ett publikt svenskt bolag vars aktier är noterade på Nasdaq First North Stockholm. Bolaget är en global leverantör av flexibla och robusta industrivagnar och robotar inom materialhantering. Standardiserade gränssnitt och modulära byggblock möjliggör en unik, effektiv och skalbar designprocess där kunderna får tillgång till unika lösningar.

FlexQubes bolagsstyrning beskriver hur ägarna, genom bolagsstämman, och styrelsen styr bolaget samt säkerställer att VD och bolagsledningen skapar värde och hanterar riskerna i verksamheten.

Aktieägare

FlexQube-koncernen består av fem bolag. Moderbolag i koncernen är det svenska publika aktiebolaget FlexQube AB (publ), vars aktier är noterade på Nasdaq First North Stockholm.

Aktiekapitalet i FlexQube representeras av stamaktier. Varje aktie berättigar till en röst. Samtliga aktier medför samma rätt till andel av bolagets tillgångar och vinst. Antal aktier uppgår till 8 233 333. Per den 31 december 2022 uppgick antalet aktieägare till ca 1 900 stycken.

För ytterligare information om ägarstruktur, handel och kursutveckling, se sidorna i 39-41 årsredovisningen. De större huvudaktieägarna i FlexQube utövar en aktiv ägarroll. Styrelse och koncernledning kontrollerar sammanlagt 71,5 procent av kapital och röster i bolaget.Bolagsordningen innehåller inget förbehåll om rösträttsbegränsning.

Bolagsstyrning

Till grund för styrningen av FlexQube ligger den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, Nasdaq First Norths regelverk, interna regler och föreskrifter, liksom andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler.

Bolagsordning

Bolagets firma är enligt bolagsordningen FlexQube AB (publ) och bolaget är publikt. Styrelsen har sitt säte i Västra Götalands län, Mölndals kommun. Bolaget ska, direkt eller indirekt, utveckla, tillverka och marknadsföra materialställ samt lås- och kopplingsanordningar för tillverknings- och byggindustrin samt detaljhandeln. Bolaget ska även utföra konsulttjänster inom produktions- och produktutveckling med fokus på maskinteknik, samt idka därmed förenlig verksamhet.

Bolagsstämma

Aktieägares rätt att besluta i FlexQubes angelägenheter utövas genom det högsta beslutande organet årsstämma eller extra bolagsstämma. Stämman beslutar till exempel om ändringar i bolagsordning, styrelse- och revisorsval, fastställelse av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör samt disposition av vinst eller förlust.

Enligt FlexQube AB:s bolagsordning ska kallelse till bolagsstämma ske genom annonsering i Post- och

Namn	Antal Aktier (B)	Närvaro styrelsemöten	Oberoende till ägare respektive till bolaget
Christian Thiel	1 945	18/18	Nej
Per Augustsson	1 458	18/18	Nej
Anders Ströby	70	18/18	Ja
Mikael Bluhme	31	18/18	Ja

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EA128B298F8345CD99085C162A993669

Styrelsens årsplanering

Styrelsearbetet följer en struktur med fasta och återkommande ärenden i huvudsak enligt följande plan.

FEBRUARI

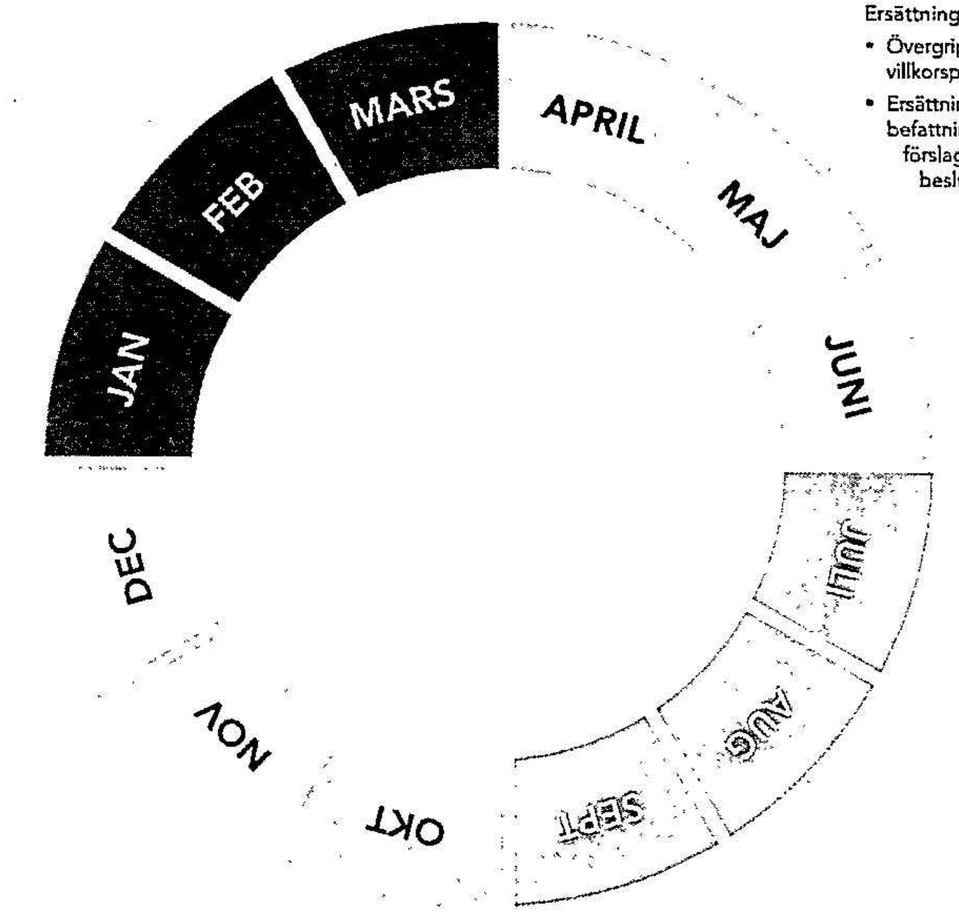
Styrelsen
- Bokslutskommuniké
- Årsredovisning
- Förslag till utdelning
- Förberedelse inför årsstämman
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelseutvärdering
- Rapportering från revisor
- Utvärdering revisorer
- Revisionsplan

APRIL/MAJ

Styrelsen
- Kvartalsrapport första kvartalet
- Revisionsplan
- Utvärdering av incitamentsprogram och behov av nya program att framläggas på årstämma

Konstituerande styrelsemöte
- Styrelsens och utskottens arbetsordningar, VD-instruktioner
- Ledamöter till revisions- respektive ersättningsutskott

Ersättningsutskott
- Övergripande löneoch villkorspolicy för koncernen
- Ersättning till ledande befattningshavare, inklusive förslag till riktlinjer för beslut på årsstämma



DECEMBER

Styrelsen
- Budget och affärsmål
- Bolagsstyrning
- Uppföljning och utvärdering av styrelsens arbete

Ersättningsutskott
- Utvärdering av VD:s arbete och ledningsgrupp samt planering för framtida behov

SEPTEMBER-NOVEMBER

Styrelsen
- Kvartalsrapport tredje kvartalet
- Strategisk utveckling, utvärdering, strategisk inriktning och mål

Revisionsutskott
- Revisionsplanering bokslut
- Utvärdering av internkontroll och riskhantering

AUGUSTI

Styrelsen
- Kvartalsrapport andra kvartalet

2023062015132

Inrikes Tidningar och på Bolagets webbplats. Att kallelse skett ska samtidigt annonseras i Dagens Industri.

Rätt att delta i bolagsstämma
För att få delta i bolagsstämma ska aktieägare anmäla sig till FlexQube senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Denna dag får ej vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och ej infalla tidigare än femte vardagen före stämman.

Initiativ från aktieägare
Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman måste framställa en skriftlig begäran till bolagets styrelse. En sådan begäran ska i normala fall vara styrelsen tillhanda senast fyra veckor före bolagsstämman.

Årsstämma 2022
Årsstämma 2022 hölls den 12 maj genom poströstning. Sammanlagt var 72,8 procent av totalt antal aktier respektive röster närvarande. Räkenskaperna för 2022 fastställdes och styrelseledamöterna och VD beviljades ansvarsfrihet. Beslut togs också om val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer samt arvode till styrelse och revisorer. Det beslutades även om uppdatering av bolagsordning samt bemyndingande för styrelsen att besluta om nyemission upp till 10 procent.

Årsstämma 2023
Årsstämma hålls 15 maj 2023 på bolagets huvudkontor i Mölndal. För information om årsstämman, se sida 133.

Valberedning
Bolagsstämman i FlexQube har för närvarande ingen valberedning.

Styrelse

Styrelsen är efter bolagsstämman FlexQubes högsta beslutande organ. Det är styrelsen som ska svara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter till exempel genom att fastställa mål och strategi, säkerställa rutiner och system för uppföljning av de fastslagna målen, fortlöpande bedöma FlexQubes ekonomiska situation samt utvärdera den operativa ledningen. Det är vidare styrelsens ansvar att säkerställa att korrekt information ges till bolagets intressenter, att bolaget följer lagar och regler samt att Bolaget tar fram och implementerar interna policyer och etiska riktlinjer. Styrelsen utser även FlexQubes verkställande direktör och fastställer lön och annan ersättning till denne utifrån gällande riktlinjer.

Styrelsens sammansättning
Styrelsens bolagsstämmovalda ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst sex bolagsstämmovalda ordinarie ledamöter utan suppleanter.

Styrelsen har under 2022 bestått av fyra ledamöter som är valda på ett år av årsstämman. För närvarande består bolagets styrelse av de ordinarie stämmovalda ledamöterna Christian Thiel, styrelseordförande, Per Augustsson, Mikael Bluhme och Anders Ströby. VD Anders Fogelberg ingår inte i styrelsen, men deltar som föredragande vid alla möten. Styrelsens medlemmar presenteras närmare på sidorna 126-127.

Styrelsens ordförande
Styrelsens ordförande har till uppgift att tillse att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åligganden. Ordföranden ska särskilt organisera och leda styrelsens arbete för att skapa bästa möjliga förutsättningar för styrelsens arbete.

Det är ordförandens uppgift att tillse att ny styrelseledamot genomgår erforderlig introduktionsutbildning samt den utbildning i övrigt som styrelseordföranden och ledamoten gemensamt finner lämplig, tillse att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget, tillse att styrelsen erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag för sitt arbete, fastställa förslag till dagordning för styrelsens sammanträden efter samråd med verkställande direktören, kontrollera att styrelsens beslut verkställs samt tillse att styrelsens arbete årligen utvärderas.

Styrelseordföranden ansvarar för kontakter med ägarna i ägarfrågor och för att förmedla synpunkter från ägarna till styrelsen. Ordföranden deltar inte i det operativa arbetet inom bolaget. Han ingår inte heller i koncernledningen.

Styrelsearbetet
Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som ses över årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsens arbetsformer, arbetsuppgifter, beslutsordning inom Bolaget, styrelsens mötesordning, ordförandens arbetsuppgifter samt en lämplig arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören. Instruktion avseende ekonomisk rapportering och instruktion till verkställande direktör fastställs också i samband med det konstituerande styrelsemötet.

Styrelsens arbete bedrivs också utifrån en årlig sammanträdesplan som tillgodoser styrelsens behov av information. Sammanträdesplanen ska utformas så att sammanträden sammanfaller med framställningen av kvartalsrapporter, bokslut samt bokslutskommuniké.

De på styrelsen ankommande kontrollfrågorna handhas av styrelsen i dess helhet. Styrelseordföranden och verkställande direktören har vid sidan av styrelsemötena en löpande dialog kring förvaltningen av FlexQube. Styrelsen sammanträder efter en i förväg beslutad sammanträdesplan och ska mellan varje årsstämma hålla minst fem ordinarie styrelsemöten. Utöver dessa möten kan extra möten arrangeras för behandling av frågor som inte kan hänskjutas till något av de ordinarie mötena. Under räkenskapsåret 2023 har styrelsen hållit 18 protokollförda möten, varav ett konstituerande möte. Därutöver har styrelse och ledning genomfört ett antal arbetsmöten för uppdatering med hänsyn till den utmanande marknadssituationen.

Ovan finns en förteckning över ledamöterna med deras respektive aktieinnehav, mötesnärvaro samt deras respektive oberoende till ägare respektive till bolaget.

Utskott

Styrelsen har tillsatt ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott.

Revisionsutskott

Styrelsen utgör revisionsutskott med Christian Thiel som ordförande. Revisionsutskottets huvudsakliga uppgift är att övervaka FlexQubes finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet. Revisionsutskottet ska, i samverkan med FlexQubes revisor, säkerställa revisionsplanering, uppföljning samt revisionsstatus inför årsredovisning och koncernredovisning samt om slutsatserna i Revisorsnämndens kvalitetskontroll.

Därutöver ska revisionsutskottet övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och särskilt, i förekommande fall, förhandsgodkänna när revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet består av Anders Ströby (ordförande), Christian Thiel och Mikael Bluhme. Verkställande direktören är föredragande i frågor som inte berör verkställande direktörens villkor. Ersättningsutskottet har till uppgift att granska och ge styrelsen rekommendationer angående principerna för villkor och ersättning till bolagets ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet ska årligen utvärdera verkställande direktörens arbete. Frågor som rör verkställande direktörens anställningsvillkor, ersättning och förmåner bereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen.

Verkställande direktör och ledning

Verkställande direktören är i sin roll underordnad styrelsen och har som huvuduppgift att sköta FlexQubes löpande förvaltning och dagliga verksamheten. Av styrelsens arbetsordning och instruktionen för verkställande direktören framgår vilka frågor som FlexQubes styrelse ska fatta beslut om och vilka beslut som faller på den verkställande direktören. Verkställande direktören tar även fram rapporter och nödvändigt beslutsunderlag inför styrelse-sammanträden och är föredragande av materialet vid

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EA128B298F8345CD99085C162A993669

20230620151133

styrelsesammanträden. Förutom verkställande direktören har FlexQube sju ledande befattningshavare, se sidorna 128-131.

Övriga upplysningar avseende styrelse och ledning

Styrelsens ledamöter Mikael Bluhme och Anders Ströby är oberoende i förhållande till FlexQube, bolagets ledning samt dess huvudägare. Anders Fogelberg, verkställande direktör, Christian Thiel, styrelseordförande, samt Per Augustsson, CTO, innehar mer än 10 procent av kapital och röster i FlexQube AB och anses därmed vara beroende i förhållandet till större aktieägare och bolaget.

Ingen av styrelseledamöterna eller medlemmarna av koncernledningen har någon familjerelation med någon annan styrelseledamot eller medlem av koncernledningen inom FlexQube. Ingen av styrelseledamöterna eller medlemmarna av koncernledningen har under de senaste fem åren

- dömts i bedrägerirelaterade mål,
- varit ställföreträdare för något företag som försatts i konkurs eller likvidation, med undantag för vad som framgår av sammanställningen av pågående och tidigare uppdrag för respektive person under rubriken "Styrelse" på sidan 125, eller
- av domstol förbjudits att agera som styrelseledamot eller ledande befattningshavare eller på annat sätt idka näringsverksamhet och ingen av styrelseledamöterna eller medlemmarna av koncernledningen har varit utsatt för officiella anklagelser eller sanktioner av i lag eller förordning bemyndigade myndigheter.

Det föreligger inte heller några intressekonflikter, genom vilka styrelseledamöters eller medlemmarna av koncernledningens privata intressen skulle stå i strid med bolagets intressen.

Närståendetransaktioner

Inget bolag i koncernen har ingått avtal som ger styrelseledamöter eller medlemmar i ledningsgruppen rätt till förmåner efter det att respektive uppdrag har avslutats. Personer i ledningsgruppen har rätt till lön under uppsägningstiden.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EA128B298F8345CD99085C162A993669

Intern kontroll

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen och årsredovisningslagen som innehåller krav på att information om de viktigaste inslagen i FlexQubes system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen varje år ska ingå i bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsen ska bland annat se till att FlexQube har god intern kontroll och formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker som FlexQube och dess verksamhet är förknippad med.

Den interna kontrollens övergripande syfte är att i rimlig grad säkerställa att bolagets operativa strategier och mål följs upp och att ägarnas investering skyddas.

Den interna kontrollen ska vidare säkerställa att den externa finansiella rapporteringen med rimlig säkerhet är tillförlitlig och upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att krav på noterade bolag efterlevs.

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. I syfte att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen antagit ett antal policyer och styrdokument som reglerar den finansiella rapporteringen.

Dessa utgörs huvudsakligen av styrelsens arbetsordning, VD-instruktion samt instruktion för finansiell rapportering. Styrelsen har också antagit en särskild attestordning samt en risk- och finanspolicy.

Styrelsen följer löpande bolagets finansiella ställning och effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering, samt håller sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vidare granskar och övervakar styrelsen revisorns opartiskhet och självständighet. Styrelsen får även rapporter från FlexQubes revisor.

Riskbedömning

Styrelsen får ytterligare information om riskhantering, intern kontroll och finansiell rapportering från revisorn via revisionsutskottet eller vid styrelsemöten med revisorn närvarande.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter begränsar identifierade risker och säkerställer korrekt och tillförlitlig finansiell rapportering. Styrelsen ansvarar för den interna kontrollen och uppföljning av bolagsledningen. Detta sker genom både interna och externa kontrollaktiviteter samt genom granskning och uppföljning av bolagets styrdokument. En viktig del i FlexQubes kontrollaktiviteter är standardiserade rapporteringsrutiner samt tydliga och dokumenterade arbetsordningar och ansvarsfördelningar.

Styrning och uppföljning

Löpande uppföljning av resultatutfall sker på flera nivåer i koncernen, såväl på bolagsnivå som på koncernnivå Uppföljning sker mot budget och prognoser. Avrapportering sker till verkställande direktör och styrelse. Enligt styrelsens instruktion till revisionsutskottet ska utskottet årligen ha minst ett möte där bolagets revisorer deltar utan närvaro av anställda i FlexQube. Revisorerna ska rapportera om revisionens inriktning och omfattning samt om revisorernas iakttagelser gjorda vid revisionen och av den interna kontrollen. Revisionsutskottets sammanträden protokollförs och protokoll tillhandahålls till styrelsen.

Behov av internrevision

Effektiviteten vid internrevision är till stor del beroende av bolagets organisationsstruktur och organisationens storlek. FlexQube har en relativt liten organisation där såväl finans-, ekonomi- som annan administration sköts från bolagets kontor i Göteborg. Uppföljning av resultat och balans görs månadsvis av såväl de olika funktionerna inom bolaget som av bolagsledningen samt styrelse. Sammantaget medför detta att det inte anses motiverat att ha en särskild enhet för internrevision.

2023062015134

Information och kommunikation

Bolaget har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja riktigheten av den finansiella rapporteringen och möjliggöra rapportering och återkoppling från verksamheten till styrelse och ledning, exempelvis genom att styrande dokument i form av interna policyer, riktlinjer och instruktioner avseende den ekonomiska rapporteringen gjorts tillgängliga och är kända för berörda medarbetare. Bolaget har även upprättat policy och instruktioner i syfte att informera anställda och andra berörda inom FlexQube om de lagar som är tillämpliga avseende bolagets informationsgivning och de särskilda krav på personer som är aktiva i ett börsnoterat bolag i situationer som exempelvis hanteringen av insiderinformation. I samband med detta har FlexQube etablerat rutiner för hantering och begränsning av spridningen av information som ännu inte offentliggjorts, så kallad uppskjutet offentliggörande. Styrelsen har antagit en kommunikationspolicy och insiderpolicy som reglerar koncernens informationsgivning.

Uppföljning

Efterlevande och effektiviteten i de interna kontrollerna följs upp löpande. Verkställande direktören ser till att styrelsen löpande erhåller rapportering om utvecklingen av bolagets verksamhet, däribland utvecklingen av FlexQubes resultat och ställning samt information om viktiga händelser.

Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare

Ersättning till styrelsen
Årsstämman, den 12 maj 2022, beslutade att arvode till styrelsen skulle utgå med totalt 550 TSEK, varav 250 TSEK till styrelsens ordförande och 150 TSEK till varje ledamot som inte är anställd i bolaget.

Ersättning till ledande befattningshavare
Den totala kostnadsförda bruttoersättningen till verkställande direktören och koncernledningen, inklusive grundlön, pensionsbetalning samt bil och sjukförsäkringsförmån uppgick under 2022 till 9,9 MSEK varav 2,0 MSEK utgjorde ersättning till verkställande direktören.

Revision

FlexQubes revisorer granskar årsbokslut och årsredovisning samt bolagets löpande verksamhet och rutiner för att sedan uttala sig om redovisningen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorerna ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till bolagsstämman.

Bolagets revisorer rapporterar till styrelsen varje år personligen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av bolagets interna kontroll.

Vid årsstämman den 12 maj 2022 valdes Pricewaterhousecoopers AB till revisionsbolag, med Johan Palmgren som huvudansvarig revisor, samt att ersättning till revisorn ska utgå enligt godkänd räkning. För information om ersättning till revisor, se not 5.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EA128B298F8345CD99085C162A993669

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i FlexQube AB (publ), org.nr 556905-3944

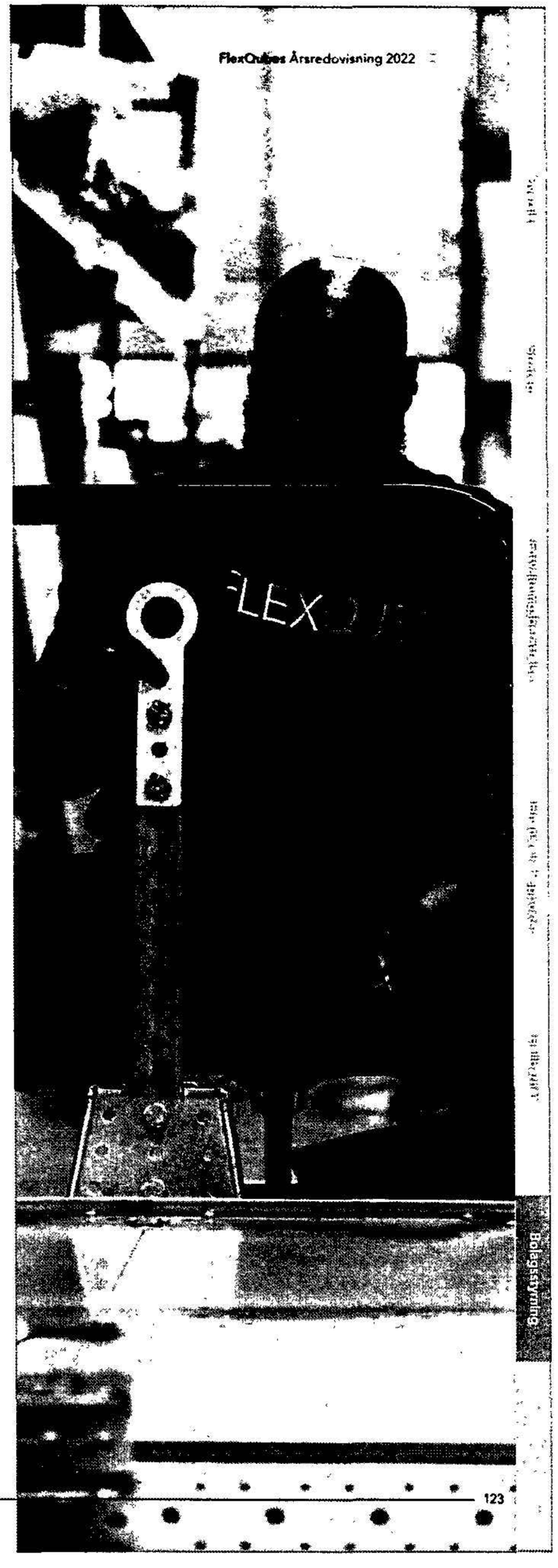
UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstymingsrapporten på sidorna 116-122 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING
Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den dag som framgår av vår elektroniska signatur.
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor



20230520015135

List of Signatures

Yttrande bolagsstyrning_pwc_123.pdf

Name	Method	Signed at
JOHAN PALMGREN	BANKID	2023-04-24 18:09 GMT+02

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 7CD0203FA2ED4BA18E5731114339D437

20230520151336

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i FlexQube AB (publ), org.nr 556905-3944

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 116-122 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

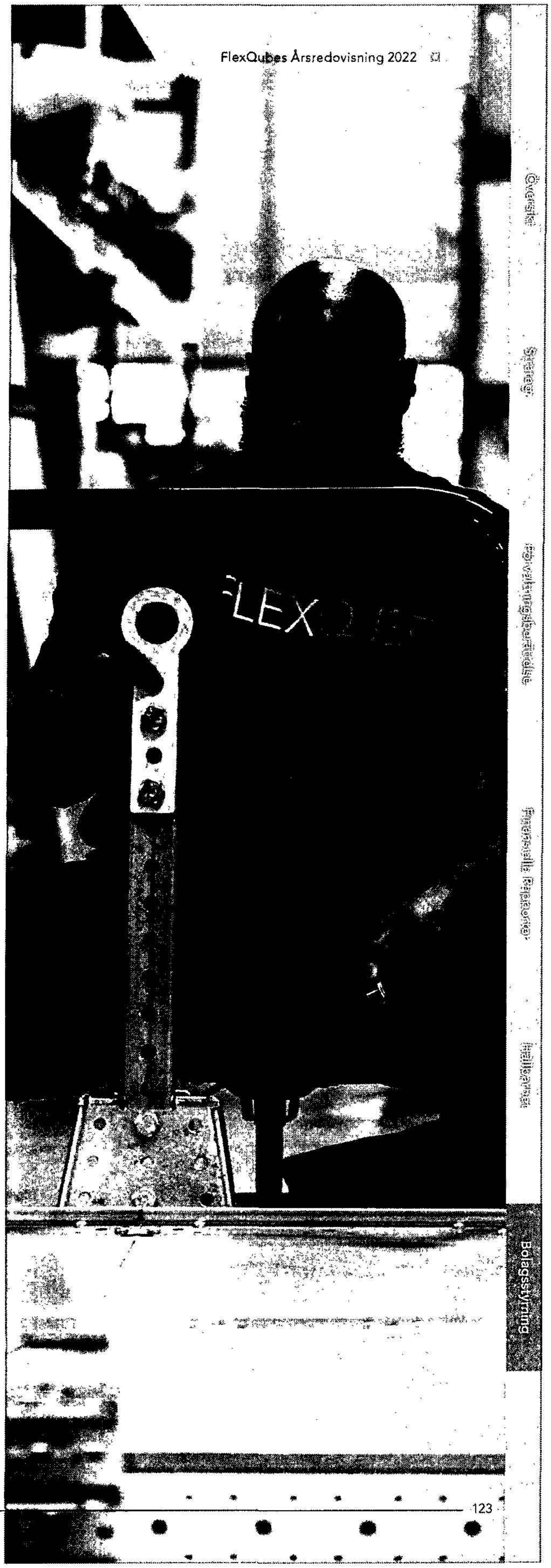
Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den dag som framgår av vår elektroniska signatur.
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
7CD0203FA2ED4BA18E5731114339D437

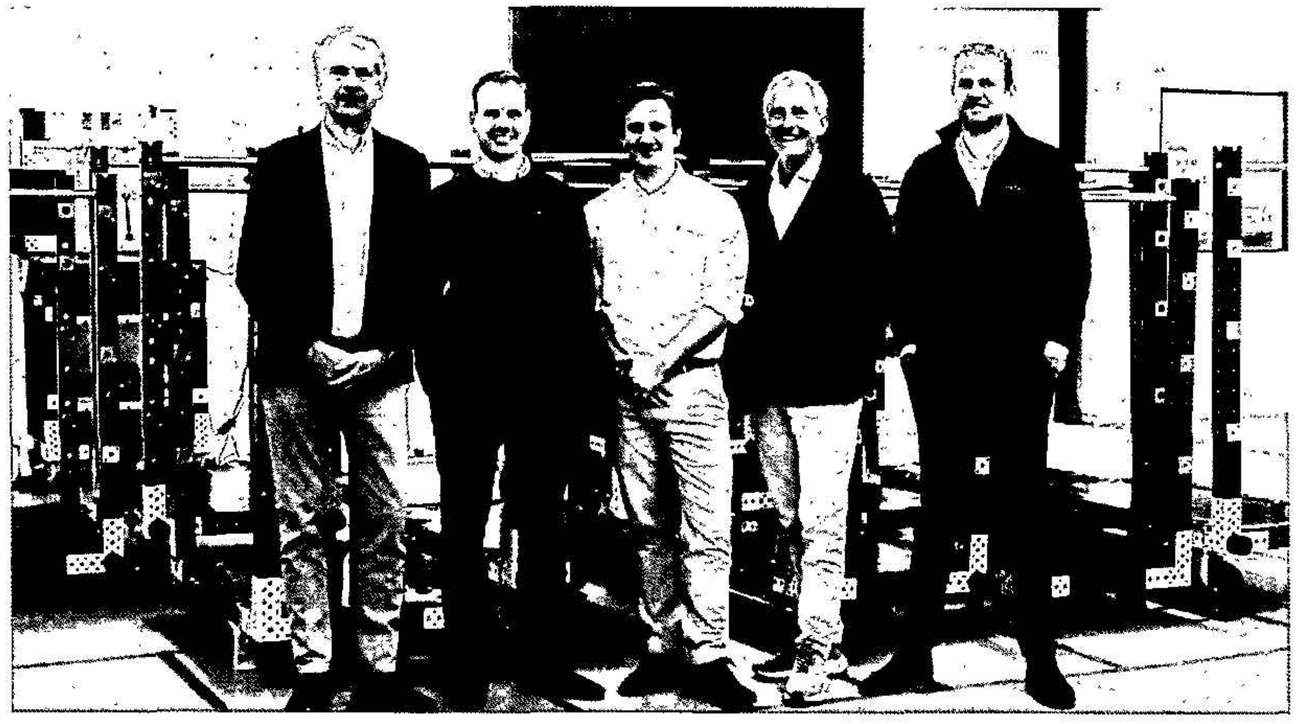
20230620151137



Styrelse

Enligt FlexQubes bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst sex ledamöter utan suppleanter. FlexQubes styrelse består för närvarande av fyra ledamöter, inklusive styrelseordförande, vilka tillsatts intill slutet av årsstämman 2023. Nedan förtecknas dels uppgifter om respektive styrelseledamots oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning samt bolagets större aktieägare, dels en presentation över respektive styrelseledamot med uppgift om bl.a. namn, födelseår, år för inval i styrelsen, utbildning och erfarenhet, pågående och avslutade uppdrag sedan fem år och aktieinnehav i bolaget. Med aktieinnehav i bolaget omfattas eget, direkt och indirekt innehav samt närståendes innehav. Andra eller tidigare uppdrag inom FlexQube-koncernen anges inte.

			Oberoende i förhållande till:	
Namn	Befattning	Ledamot sedan	Bolaget och dess ledning	Större aktieägare
Christian Thiel	Styrelseordförande	2012	Nej	Nej
Per Augustsson	Styrelseledamot	2012	Nej	Nej
Anders Ströby	Styrelseledamot	2017	Ja	Ja
Mikael Bluhme	Styrelseledamot	2020	Ja	Ja



2023062015138



Christian Thiel

Medgrundare och styrelseledamot sedan 2012, född 1981.

Utbildning
Jur.kand Handelshögskolan vid Göteborgs universitet och kandidatexamen i industriell och finansiell ekonomi från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet.

Pågående uppdrag
Styrelseordförande i Svensk Tillgångsutveckling AB, Feldthusen Invest AB, Litigium Capital Investment AB och F&T Equity AB.

Bakgrund
Christian grundade FlexQube AB (publ) 2012 (dotterbolaget FlexQube Europe AB grundades 2010) tillsammans med Per Augustsson och Anders Fogelberg och har tidigare bland annat arbetat som VD för Svensk Tillgångsutveckling, investeringschef på F&T Equity AB och jurist på Mannheimer Swartling Advokatbyrå med inriktning mot företagsöverlåtelser. Christian har flera års erfarenhet av att starta och driva bolag inom en rad olika branscher.

Innehav i bolaget
Christian Thiel innehar, genom bolag, 1 945 000 aktier i bolaget.

Per Augustsson

Medgrundare och styrelseledamot sedan 2012, född 1981.

Utbildning
Civilingenjör Maskinteknik vid Chalmers Tekniska Högskola.

Pågående uppdrag
Styrelseledamot i AuguTech AB och styrelsesuppleant i Mostly AB.

Bakgrund
Per grundade FlexQube AB (publ) 2012 (dotterbolaget FlexQube Europe AB grundades 2010) tillsammans med Christian Thiel och Anders Fogelberg och har tidigare arbetat bland annat på Volvo CE som projektledare med fokus på produktutveckling och investeringar.

Innehav i bolaget
Per Augustsson innehar, genom bolag, 1 458 443 aktier i bolaget samt 7000 teckningsoptioner.



Anders Ströby

Styrelseledamot sedan 2017, född 1953.



Utbildning
Civilingenjör Maskinteknik, Kungliga Tekniska Högskolan (KTH), ekonomistudier vid Stockholms Universitet och studier i Business Management vid Göteborgs Management Institut.

Pågående uppdrag
Styrelseledamot i Bravik Mgm AB samt Senior Advisor i ISEA Sweden KB.

Bakgrund
Anders har lång erfarenhet från en rad olika uppdrag och roller inom Husqvarna-koncernen, innefattande bland annat arbete i koncernledningen och VD för divisionen Construction (uppdrag som styrelseledamot och ordförande i dotterbolag till Husqvarna AB), uppdrag som ledande befattningshavare i Electrolux Outdoor Products Ltd, styrelseordförande i Hebei Jikai Industrial co, Shijuazhuang, (Kina). Dessförinnan arbetade Anders bland annat som VD för Jonsered AB.

Innehav i bolaget
Anders Ströby innehar, genom bolag och närstående, 70 000 aktier i bolaget och 22 000 teckningsoptioner.



Mikael Bluhme

Styrelseledamot sedan 2020, född 1966.

Utbildning
Studerat ekonomi vid IHM Business School och Executive Foundation Lund.

Pågående uppdrag
Styrelseledamot i Villman & Co AB, Öresund Heavy Industrins, Nordic Kitchen Group samt CLAMO AB.

Bakgrund
Mikael Bluhme är partner i RoosGruppen AB sedan 2013 och har under de senaste 30 åren arbetat, med och för, entreprenörer. Mikael har lång erfarenhet ifrån en olika entreprenörsdrivna bolag där hans fokus har varit på affärsutveckling, försäljning, marknadsföring, förändrings- och utvecklingsarbete, nationellt såväl som internationellt.

Innehav i bolaget
RoosGruppen AB äger 1 431 529 aktier i bolaget och Mikael Bluhme innehar personligen 31 300 aktier och 22 000 teckningsoptioner.

2023062015139

Ledande befattningshavare

FlexQubes ledande befattningshavare består för närvarande av åtta personer; Anders Fogelberg, Heidi Bader, Mikael Lindbäck, Per Augustsson, Mikaela Benjaminsson, Luke Goodwin, Todd Nethery och Michael Gore. Nedan finns en förteckning över de ledande befattningshavarnas befattningar och anställningstid, födelseår, bakgrund, aktieinnehav i bolaget samt pågående uppdrag. Andra eller tidigare uppdrag i FlexQube-koncernen anges inte. Med aktieinnehav i bolaget omfattas eget, direkt och indirekt innehav samt närståendes innehav.



Anders Fogelberg

Medgrundare och verkställande direktör i koncernen sedan 2013, född 1981.

Utbildning
Civilingenjör Maskinteknik vid Chalmers tekniska högskola och kandidatexamen i industriell och finansiell ekonomi från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet.

Pågående uppdrag
Styrelseledamot i Birdmountain Invest AB och styrelseledamot i FlexQubes dotterbolag.

Bakgrund
Anders grundade FlexQube AB (publ) 2012 (dotterbolaget FlexQube Europe AB grundades 2010) tillsammans med Christian Thiel och Per Augustsson och har tidigare bland annat varit VD för F&T Equity AB och arbetat som managementkonsult på Accenture med inriktning mot Supply Chain Management. Anders har flera års erfarenhet från att driva egna bolag.

Innehav i bolaget
Anders Fogelberg innehar 946 483 aktier i bolaget samt 17 000 teckningsopotioner.

Heidi Bader

(Föräldraledig)
Chief Financial Officer sedan 2021, född 1981.

Utbildning
Civilekonom från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet, MSc in Management and BSc in Accounting.

Bakgrund
Heidi har närmast arbetat på DB Schenker och tidigare på AB Volvo. Heidi har lång internationell erfarenhet inom finansiell rapportering, affärskontroll och affärsplanering. Heidi har ett data-drivet tillvägagångssätt och tillför färdigheter i att driva förändring för att katalysera företagets prestation.

Innehav i bolaget
Heidi innehar 1600 aktier i bolaget samt 16 000 teckningsopotioner.





Per Augustsson

Medgrundare och Chief Technology Officer sedan 2013, född 1981.

Utbildning
Civilingenjör Maskinteknik vid Chalmers Tekniska Högskola.

Pågående uppdrag

Styrelseledamot i AuguTech AB och FlexQubes dotterbolag samt styrelsesuppleant i Mostly AB.

Bakgrund
Per grundade FlexQube AB (publ) 2012 (dotterbolaget FlexQube Europe AB grundades 2010) tillsammans med Christian Thiel och Anders Fogelberg och har tidigare arbetat bland annat på Volvo CE som projektledare med fokus pa produktutveckling och investeringar.

Innehav i bolaget
Per Augustsson innehar 1 458 443 aktier i bolaget samt 7 000 teckningsoptioner.

Luke Goodwin

Chief Marketing Officer sedan 2017, född 1988.

Utbildning
Kandidatexamen i Företagsekonomi med inriktning på Marknadsföring från USC, Australien.

Bakgrund
Luke kom till FlexQube med tidigare erfarenhet inom marknadsföring av mjukvara och byggbranschen med fokus på digital marknadsföring, SEO & innehållsskapande. Han har arbetat med FlexQube i över fyra år och etablerat marknadsavdelningen.

Innehav i bolaget
Luke Goodwin innehar 586 aktier i bolaget samt 15 500 aktieoptioner.



2023062015140



Mikaela Benjaminsson

HR Business Partner sedan 2022, född 1989.

Utbildning
Magisterexamenen i arbetvetenskap från Göteborgs Univeristet.

Bakgrund
Mikaela började på FlexQube i September 2022. Mikaela har tidigare erfarenhet från företag som AGN, Serneke Group.

Mikaela Benjaminsson innehar 7 000 teckningsoptioner i bolaget.



Michael Gore

VP Sales North America sedan 2021, född 1962.

Utbildning
Mastersexamen i företagsekonomi från Virginia Commonwealth University, USA.

Bakgrund
Michael har lång erfarenhet som försäljningschef inom detaljhandel med goda kunskaper av kundservice, försäljning, ledarskap, försäljningsoperationer och kontohantering.

Innehav i bolaget
Michael Gore innehar 6 000 teckningsoptioner i bolaget.

Mikael Lindbäck

TF Chief Financial Officer, född 1982.

Utbildning
Magisterexamenen redovisning från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet.

Bakgrund
Mikael har lång erfarenhet från finansiella positioner och har tidigare arbetat som CFO för Gigant AB och Grunda AB inom B&B TOOLS (publ)-koncernen. Efter detta jobbade Mikael som head of finance på Centiro Solutions AB innan han anslöt till FlexQube.

Innehav i bolaget
Mikael Lindbäck innehar 6 000 aktier i bolaget samt 17 000 teckningsoptioner.



Todd Nethery

Plant Manager North America sedan 2021, född 1962.

Utbildning
Kandidatexamen i industriell förvaltning från Clemson University, USA.

Bakgrund
Todd har en mågsiding bakgrund inom automotiv verkstads- och driftshantering, föräljnng av intäktesgenerering, produktionskapacitet, ekonomisk ansvarighet och affärsplanering.

Innehav i bolaget
Todd Nethery innehar 16 000 teckningsoptioner i bolaget.



20230620151141

Övriga upplysningar avseende styrelse och ledande befattningshavare

Samtliga styrelseledamöter och ledande befattninshavare i FlexQube kan nås via adressen till FlexQubes huvudkontor, Neongtan 8, 431 53, Mölndal, Sverige.

Inga styrelseledamöter eller medlemmar av koncernledningen har några familjeband till några andra styrelseledamöter eller medlemmar av koncernledningen. Det föreligger inga intressekonflikter eller potentiella intressekonflikter mellan styrelseledamöternas och ledande befattningshavares åtaganden gentemot FlexQube och deras privata intressen och/eller andra åtaganden. Dock har flera styrelseledamöter och ledande befattningshavare finansiella intressen i FlexQube till följd av deras indirekta aktieinnehav i bolaget.

Ingen av ovan nämnda styrelseledamöter eller ledande befattningshavare har ingått avtal med något koncernbolag om förmåner efter uppdragets avslutande.

Revisor

I enlighet med bolagsordningen ska FlexQube utse en eller två revisorer med högst två revisorssuppleanter eller ett registrerat revisionsbolag. Bolagets revisor utses av årsstämman. Revisorn ska granska FlexQubes årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och VD:s förvaltning. Bolagets revisor informeras löpande om bolagets verksamhet bland annat genom regelbundna möten med bolagsledningen, utskickat styrelsematerial samt protokoll. Revisorn kan löpande komma att lämna synpunkter och rekommendationer till bolagets styrelse och ledning. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberätelse till årsstämman.

Vid årsstämma 12 maj, 2022 valdes PricewaterhouseCoopers AB som registrerat revisionsbolag med Johan Palmgren som huvudansvarig revisor. Johan Palmgren är auktoriserad revisor och är medlem i FAR. Ersättning till revisor utgår enligt godkänd löpande räkning.



Källhänvisningar för fotografier:
Corey Masser
Zack Peeler
Matilda Odell
Stock Photos
Agnes Ahlman
Drew Peden

Årsstämma och finansiell kalender

FlexQube AB:s årsstämma hålls den 15 maj, 2023.

Deltagande

Rätt att delta har den aktieägare som dels är införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 8 maj 2023, dels anmäler avsikt att delta på årsstämman till FlexQube AB senast den 8 maj 2023. De aktieägare som låtit förvaltaregistrera sina aktier måste, för att äga rätt att delta i årsstämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Sådan omregistrering bör begäras i god tid före den 8 maj 2023 hos den bank eller fondhandlare som förvaltar aktierna. Aktieägarens rätt vid årsstämman får utövas genom ombud. Företrädes juridisk person ska fullmakt vara undertecknad av firmatecknare och kopia av ett aktuellt registreringsbevis som anger firmatecknare ska bifogas.

Anmälan

Anmälan till årsstämma kan ske per post till FlexQube AB, Neongatan 8, 431 53 Mölndal eller per e-post: ir@flexqube.com. Vid anmälan anges namn, adress, telefonnummer, person- eller organisationsnummer samt namn på eventuella biträden.

Distributionspolicy

Årsredovisningen tillhandahålls som en PDF på www.flexqubegroup.com och tryckt årsredovisning skickas till alla som så begär. Beställning skickas till ir@flexqube.com eller per post till FlexQube AB, Neongatan 8, 431 53 Mölndal.

Finansiell kalender

Kvartalsrapport 1, 2023	2023/05/10
Årsstämma 2023	2023/05/15
Kvartalsrapport 2, 2023	2023/08/09
Kvartalsrapport 3, 2023	2023/11/08
Kvartalsrapport 4, 2023	2024/02/21

Kontakt

FlexQube AB (publ)
559905-9944
Neongatan 8
431 53 Mölndal, Sverige

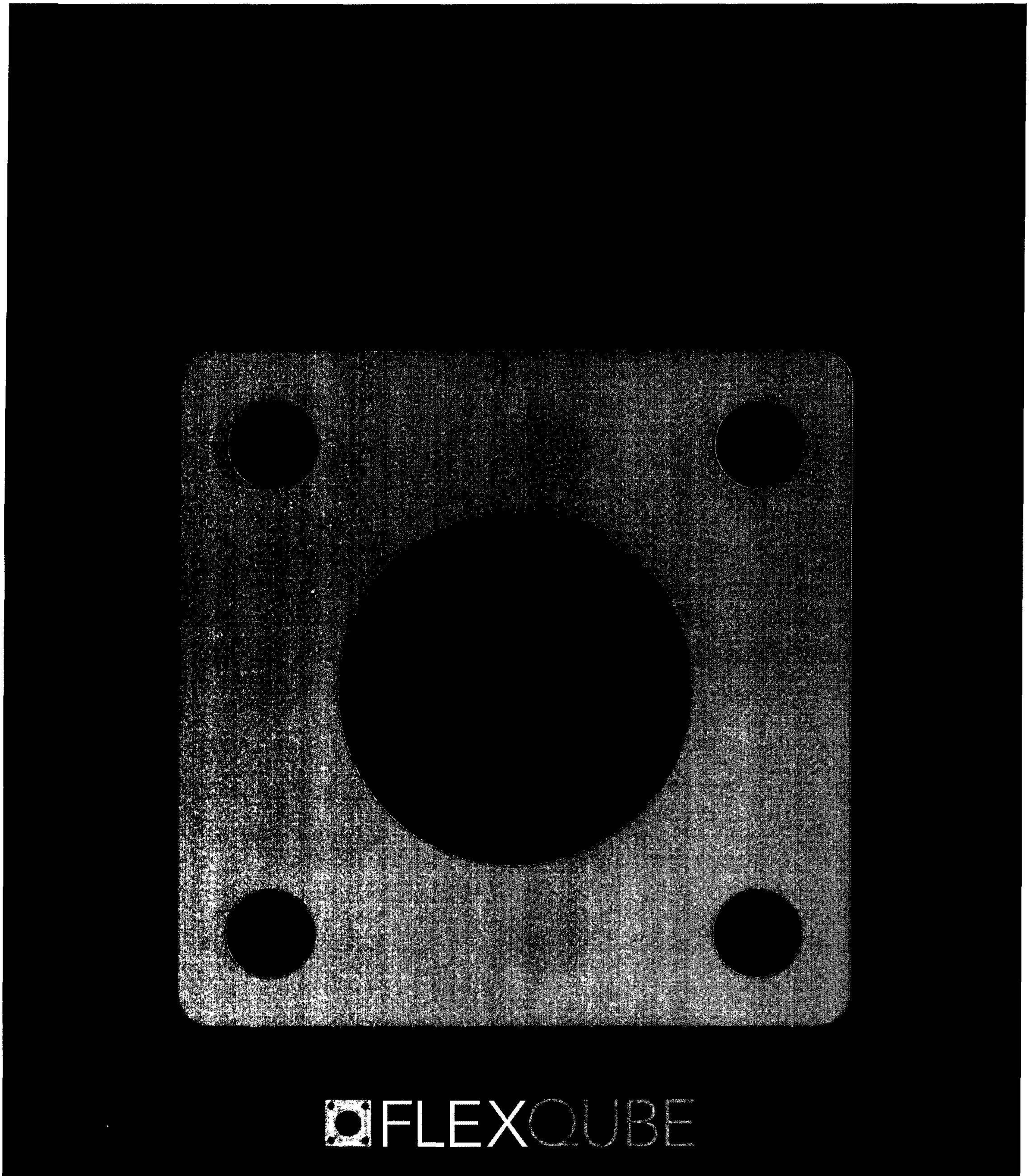
Investor Relations
ir@flexqube.com
Tel +46 727-11 14 77
www.flexqubegroup.com

Anders Fogelberg
CEO
Tel +46 702-86 06 74
anders.fogelberg@flexqube.com

Mikael Lindbäck
CFO
Tel +46 761-04 10 28
mikael.lindback@flexqube.com

Certifierad Rådgivare
FNCA SWEDEN AB
Tel +46 8-528 00 399
info@fnca.se

20230520151142



(c) FQ IP AB 2022
Eftertryck får ske endast med FlexQubes skriftliga medgivande i förväg. Rapporten är ursprungligen skriven på svenska och översatt till engelska.
Vid eventuella avvikelser mellan de två versionerna har den svenska versionen företräde.