

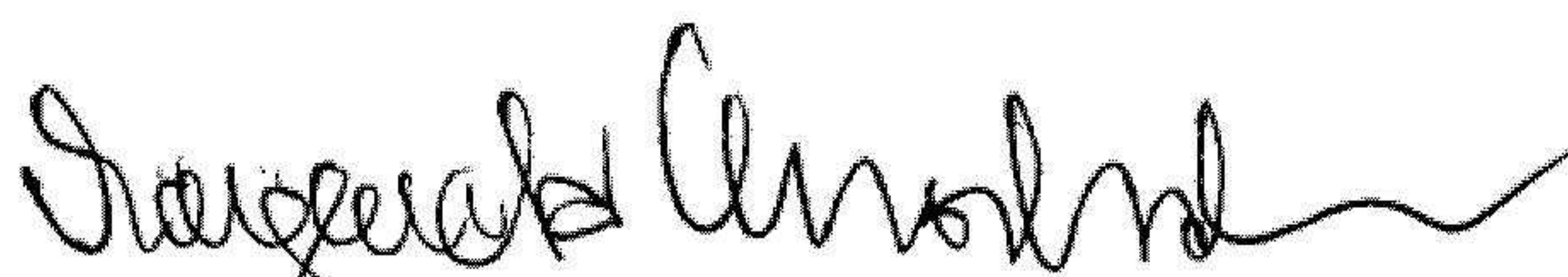
**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**Lichron Europe AB**  
556428-0229  
Räkenskapsåret  
2025

**Fastställelseintyg**

Undertecknad styrelseledamot i Lichron Europe AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämman den 9 april 2026. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Skövde den 9 april 2026

  
Margareta Chronholm

Styrelsen och verkställande direktören för Lichron Europe AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Bolaget är moderbolag i en koncern där verksamheten omfattar handel med verktygsmaskiner samt utbildning.

### Information om verksamheten i dotterbolaget Lichron AB

Verksamhetsåret 2025 präglades av spänningar och oro i Europa och dess närområde. Bilindustrin försvagades medan försvarsindustrin ökade kraftigt. Elektrifiering med energi och kraftteknik ligger också i en ökande trend.

### Information om verksamheten i dotterbolaget Lichron Teknik AB

Verksamheten i Lichron Teknik AB har utvecklats stabilt under året. Bolaget har dock mött utmaningar i form av ett minskat söktryck till utbildningarna. För att möta denna utveckling har samarbetet med andra utbildningsanordnare inom yrkesutbildningar med inriktning mot industriteknik stärkts.

Bolagets långsiktiga utmaningar är nära kopplade till industrins attraktionskraft hos unga. Ett fortsatt nära samarbete med näringslivet är därför av stor betydelse

Företaget har sitt säte i Skövde.

### Ägarförhållanden

Bolaget är moderbolag till de helägda dotterbolagen Lichron AB, orgnr 556390-6816 och Lichron Teknik AB, orgnr 556756-0635.

### Flerårsöversikt (Tkr)

Koncernen	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	161 713	126 080	142 265	113 961	122 938
Resultat efter finansiella poster	10 215	6 127	10 870	5 893	17 036
Rörelsemarginal (%)	6	5	8	5	14
Balansomslutning	84 668	79 981	69 845	67 825	66 665
Soliditet (%)	63	59	66	55	49
<b>Moderbolaget</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Nettoomsättning	0	0	0	0	1 538
Resultat efter finansiella poster	423	456	767	-2 666	59
Rörelsemarginal (%)	0	0	0	0	4
Balansomslutning	20 090	18 729	22 041	22 198	21 574
Soliditet (%)	96	94	90	75	66

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

A  
VLC

2026041506904

**Förändringar i eget kapital**

<b>Koncernen</b>	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Annat eget kapital inkl. årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	1 000 000	45 910 861	46 910 861
Disposition enligt beslut av årsstämman:			
Utdelning		-2 000 000	-2 000 000
Årets resultat		8 023 410	8 023 410
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>1 000 000</b>	<b>51 934 271</b>	<b>52 934 271</b>

<b>Moderbolaget</b>	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Reserv- fond</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	1 000 000	200 000	13 402 263	1 435 571	16 037 834
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Utdelning			-2 000 000		-2 000 000
Balanseras i ny räkning			1 435 571	-1 435 571	0
Årets resultat				2 818 850	2 818 850
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>1 000 000</b>	<b>200 000</b>	<b>12 837 834</b>	<b>2 818 850</b>	<b>16 856 684</b>

a  
uc

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	12 837 834
årets vinst	2 818 850
	<b>15 656 684</b>
disponeras så att	
till aktieägare utdelas	4 000 000
i ny räkning överföres	11 656 684
	<b>15 656 684</b>

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 4 000 000 kr, vilket motsvarar 400 kr per aktie. Styrelsen föreslår också att utbetalning av utdelningen ska ske löpande för att säkerställa likviditeten i bolaget.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Hänsyn har också tagits till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt till koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Yttrandet ska ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen. Företagsledningen planerar inga väsentliga förändringar av befintlig verksamhet så som väsentliga investeringar, försäljningar eller avveckling.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

a  
JK

2026041506906

## Koncernens Resultaträkning

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Nettoomsättning		161 712 656	126 080 452
Övriga rörelseintäkter		1 747 111	2 120 498
		<b>163 459 768</b>	<b>128 200 950</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Utbildningskostnader		-1 388 473	-1 681 859
Handelsvaror		-106 468 795	-78 679 577
Övriga externa kostnader	2	-13 493 254	-12 932 406
Personalkostnader	3	-31 583 588	-28 426 729
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-462 747	-493 536
		<b>-153 396 857</b>	<b>-122 214 107</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>10 062 910</b>	<b>5 986 843</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		263 047	284 903
Räntekostnader och liknande resultatposter		-111 360	-145 121
		<b>151 687</b>	<b>139 782</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>10 214 597</b>	<b>6 126 625</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>10 214 597</b>	<b>6 126 625</b>
Skatt på årets resultat	4	-2 191 187	-1 360 295
<b>Årets resultat</b>		<b>8 023 410</b>	<b>4 766 330</b>
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		8 023 410	4 766 330

A  
AC

## Koncernens Balansräkning

Not 2025-12-31 2024-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Materiella anläggningstillgångar*

Förbättringsåtgärder på annans fastighet	5	553 872	594 539
Inventarier, verktyg och installationer	6	787 078	933 827
		<b>1 340 950</b>	<b>1 528 366</b>

##### *Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	7	0	0
Andra långfristiga värdepappersinnehav	8	7 957 807	7 957 807
Uppskjuten skattefordran	9	296 228	224 850
Andra långfristiga fordringar	10	1 118 372	844 890
		<b>9 372 407</b>	<b>9 027 547</b>

**Summa anläggningstillgångar 10 713 357 10 555 913**

#### Omsättningstillgångar

##### *Varulager m m*

Färdiga varor och handelsvaror		11 978 010	16 749 808
Förskott till leverantörer		8 570 015	14 650 530
		<b>20 548 025</b>	<b>31 400 338</b>

##### *Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar		15 688 209	15 530 369
Aktuella skattefordringar		906 499	898 676
Övriga fordringar		114 486	113 227
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	2 403 496	1 741 122
		<b>19 112 690</b>	<b>18 283 394</b>

##### *Kassa och bank*

34 293 619 19 740 914

**Summa omsättningstillgångar 73 954 334 69 424 646**

**SUMMA TILLGÅNGAR 84 667 691 79 980 559**

2026041506907

0  
rc

## Koncernens Balansräkning

Not 2025-12-31 2024-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

#### Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

Aktiekapital 1 000 000 1 000 000

Annat eget kapital inklusive årets resultat 51 934 271 45 910 861

**Eget kapital hänförligt till moderföretagets  
aktieägare 52 934 271 46 910 861**

**Summa eget kapital 52 934 271 46 910 861**

#### Avsättningar

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser 1 438 000 1 091 507

Avsättningar för uppskjuten skatt 2 332 332 1 784 372

Övriga avsättningar 700 000 700 000

**4 470 332 3 575 879**

#### Kortfristiga skulder

Förskott från kunder 9 268 770 7 831 175

Leverantörsskulder 5 861 815 9 570 132

Övriga skulder 4 249 472 4 989 786

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 12 7 883 031 7 102 726

**27 263 088 29 493 819**

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER 84 667 691 79 980 559**

## Koncernens Kassaflödesanalys

Not

2025-01-01  
-2025-12-31

2024-01-01  
-2024-12-31

### Den löpande verksamheten

Resultat efter finansiella poster

10 214 597

6 126 625

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m

382 065

493 536

Betald skatt

-1 722 428

-2 088 490

**Kassaflöde från den löpande verksamheten före  
förändringar av rörelsekapital**

**8 874 234**

**4 531 671**

### Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital

Förändring av varulager och förskott leverantör

10 852 313

-4 352 302

Förändring kundfordringar

-157 840

-10 471 227

Förändring av kortfristiga fordringar

-663 632

464 903

Förändring leverantörsskulder och förskott kunder

-2 270 722

10 052 543

Förändring av kortfristiga skulder och avsättningar

386 484

32 419

**Kassaflöde från den löpande verksamheten**

**17 020 837**

**258 007**

### Investeringsverksamheten

Investeringar i materiella anläggningstillgångar

-282 554

-456 958

Försäljning av materiella anläggningstillgångar

87 904

0

Investeringar i finansiella anläggningstillgångar

-273 482

-263 184

**Kassaflöde från investeringsverksamheten**

**-468 132**

**-720 142**

### Finansieringsverksamheten

Utbetald utdelning

-2 000 000

-4 000 000

**Kassaflöde från finansieringsverksamheten**

**-2 000 000**

**-4 000 000**

**Årets kassaflöde**

**14 552 705**

**-4 462 135**

**Likvida medel vid årets början**

Likvida medel vid årets början

19 740 914

24 203 049

Likvida medel vid årets slut

**34 293 619**

**19 740 914**

a

Jrc

## Moderbolagets Resultaträkning

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Övriga rörelseintäkter		0	600 000
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>0</b>	<b>600 000</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	2	-84 138	-117 513
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-84 138</b>	<b>-117 513</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-84 138</b>	<b>482 487</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	13	500 000	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		7 386	57
Räntekostnader och liknande resultatposter		-92	-26 247
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>507 294</b>	<b>-26 190</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>423 156</b>	<b>456 297</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Avsättning till periodiseringsfond		-990 000	-630 000
Erhållna koncernbidrag		4 000 000	2 000 000
<b>Resultat före skatt</b>		<b>3 433 156</b>	<b>1 826 297</b>
Skatt på årets resultat	4	-614 306	-390 726
<b>Årets resultat</b>		<b>2 818 850</b>	<b>1 435 571</b>

AC

## Moderbolagets Balansräkning

Not

2025-12-31

2024-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i koncernföretag	14, 15	7 208 748	7 208 748
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	7	0	0
Andra långfristiga värdepappersinnehav	8	7 957 807	7 957 807
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>15 166 555</b>	<b>15 166 555</b>

#### Summa anläggningstillgångar

15 166 555

15 166 555

#### Omsättningstillgångar

##### *Kortfristiga fordringar*

Fordringar hos koncernföretag		4 000 000	2 000 000
Övriga fordringar		114 443	113 227
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>4 114 443</b>	<b>2 113 227</b>

#### *Kassa och bank*

808 678

1 449 300

#### Summa omsättningstillgångar

4 923 121

3 562 527

### SUMMA TILLGÅNGAR

20 089 676

18 729 082

2026041506911

ul  
a

## Moderbolagets Balansräkning

Not

2025-12-31

2024-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

16, 17

#### *Bundet eget kapital*

Aktiekapital

1 000 000

1 000 000

Reservfond

200 000

200 000

**Summa bundet eget kapital**

**1 200 000**

**1 200 000**

#### *Fritt eget kapital*

Balanserad vinst eller förlust

12 837 834

13 402 263

Årets resultat

2 818 850

1 435 571

**Summa fritt eget kapital**

**15 656 684**

**14 837 834**

**Summa eget kapital**

**16 856 684**

**16 037 834**

**Obeskattade reserver**

**3 036 000**

**2 046 000**

#### **Kortfristiga skulder**

Aktuella skatteskulder

136 992

557 007

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

12

60 000

88 241

**Summa kortfristiga skulder**

**196 992**

**645 248**

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**20 089 676**

**18 729 082**

*a*  
*Ul*

**Moderbolagets  
Kassaflödesanalys**

Not                    2025-01-01                    2024-01-01  
                         -2025-12-31                    -2024-12-31

**Den löpande verksamheten**

Resultat efter finansiella poster

423 156

456 297

Betald inkomstskatt

-1 034 321

-906 887

**Kassaflöde från den löpande verksamheten före  
förändring av rörelsekapital**

**-611 165**

**-450 590**

**Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet**

Förändring av kortfristiga fordringar

-2 001 216

2 484 590

Förändring av leverantörsskulder

0

-3 550

Förändring av kortfristiga skulder

-28 241

-857 433

**Kassaflöde från den löpande verksamheten**

**-2 640 622**

**1 173 017**

**Finansieringsverksamheten**

Utbetald utdelning

-2 000 000

-4 000 000

Erhållna koncernbidrag

4 000 000

2 000 000

**Kassaflöde från finansieringsverksamheten**

**2 000 000**

**-2 000 000**

**Årets kassaflöde**

**-640 622**

**-826 983**

**Likvida medel vid årets början**

Likvida medel vid årets början

1 449 300

2 276 283

Likvida medel vid årets slut

808 678

1 449 300

a  
urc

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Avdrag görs för lämnade rabatter.

#### Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

#### Övriga tillgångar, avsättningar och skulder

Övrig tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärdet om inget annat anges nedan.

### Koncernredovisning

#### *Konsolideringsmetod*

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys.

Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

#### *Dotterföretag*

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

#### *Intresseföretag och Gemensamt styrt företag*

Som intresseföretag räknas sådana företag där företaget har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Ett betydande inflytande anses normalt föreligga när företaget äger minst 20 % men inte mer än 50 % av rösterna i ett annat företag.

#### *Transaktioner mellan koncernföretag*

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

a  
JL

### **Anläggningstillgångar**

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Förbättringsåtgärder på annans fastighet	5%
Inventarier, verktyg och installationer	20%

### **Varulager**

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde, beräknat enligt fört-in-fört-ut, och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

### **Inkomstskatter**

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

#### *Aktuell skatt*

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

#### *Uppskjuten skatt*

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Q  
JL

### Nyckeltalsdefinitioner

Rörelsemarginal (%)

Rörelseresultat i procent av omsättningen.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

### Not 2 Arvode till revisorer

#### Koncernen

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2025	2024
<b>Audema Revision AB/Lots Revision AB</b>		
Revisionsuppdrag	0	229 641
Övriga tjänster	0	11 160
	<b>0</b>	<b>240 801</b>
<b>SA Revision AB</b>		
Revisionsuppdrag	198 816	44 626
	<b>198 816</b>	<b>44 626</b>

#### Moderbolaget

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2025	2024
<b>Audema Revision/Lots Revision AB</b>		
Revisionsuppdrag	0	55 040
Övriga tjänster	0	11 160
	<b>0</b>	<b>66 200</b>
<b>SA Revision AB</b>		
Revisionsuppdrag	40 122	0
	<b>40 122</b>	<b>0</b>

### Not 3 Anställda och personalkostnader

#### Koncernen

	2025	2024
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	9	10
Män	23	22
	<b>32</b>	<b>32</b>

0  
Orl

2026041506917

**Löner och andra ersättningar**

Styrelse och verkställande direktör	2 349 170	2 178 014
Övriga anställda	17 870 023	16 582 690
	<b>20 219 193</b>	<b>18 760 704</b>

**Sociala kostnader**

Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	1 238 223	739 252
Pensionskostnader för övriga anställda	1 983 311	1 626 011
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	7 492 571	6 736 986
	<b>10 714 105</b>	<b>9 102 249</b>

**Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader**

**30 933 298**      **27 862 953**

**Könsfördelning bland ledande befattningshavare**

Andel kvinnor i styrelsen	60 %	60 %
Andel män i styrelsen	40 %	40 %

**Not 4 Aktuell och uppskjuten skatt  
Koncernen**

	2025	2024
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	-1 714 605	-1 078 833
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-476 582	-281 462
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-2 191 187</b>	<b>-1 360 295</b>

**Avstämning av effektiv skatt**

	2025		2024	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		10 214 597		6 126 625
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-2 104 207	20,60	-1 262 084
Ej avdragsgilla kostnader		-124 788		-139 549
Ej skattepliktiga intäkter		2 225		2 774
Schablonintäkt periodiseringsfonder		-34 971		-37 384
Uppräknat belopp återföring periodiseringsfond		-824		0
Förändring uppskjuten skatt		71 378		75 948
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>21,45</b>	<b>-2 191 187</b>	<b>22,20</b>	<b>-1 360 295</b>

WCA

2026041506918

**Moderbolaget**

	2025	2024
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	-614 306	-390 726
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-614 306</b>	<b>-390 726</b>

**Avstämning av effektiv skatt**

	2025		2024	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		3 433 156		1 826 297
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-707 230	20,60	-376 217
Ej avdragsgilla kostnader		-2 075		-6 879
Ej skattepliktiga intäkter		103 259		12
Schablonintäkt periodiseringsfond		-8 260		-7 642
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>17,89</b>	<b>-614 306</b>	<b>21,39</b>	<b>-390 726</b>

**Not 5 Förbättringsåtgärder på annans fastighet  
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	807 200	807 200
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>807 200</b>	<b>807 200</b>
Ingående avskrivningar	-212 661	-171 994
Årets avskrivningar	-40 667	-40 667
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-253 328</b>	<b>-212 661</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>553 872</b>	<b>594 539</b>

**Not 6 Inventarier, verktyg och installationer  
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 698 758	2 417 959
Inköp	282 554	456 958
Försäljningar/utrangeringar	-828 039	-176 159
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 153 273</b>	<b>2 698 758</b>
Ingående avskrivningar	-1 764 931	-1 488 221
Försäljningar/utrangeringar	820 815	176 159
Årets avskrivningar	-422 080	-452 869
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 366 196</b>	<b>-1 764 931</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>787 077</b>	<b>933 827</b>

a  
UC

2026041506919

**Not 7 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag  
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	7 500 000
Omklassificeringar	0	-7 500 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Moderbolaget**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	7 500 000
Omklassificeringar	0	-7 500 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 8 Andra långfristiga värdepappersinnehav  
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	7 957 807	457 807
Omklassificeringar	0	7 500 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>7 957 807</b>	<b>7 957 807</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>7 957 807</b>	<b>7 957 807</b>

**Moderbolaget**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	7 957 807	457 807
Omklassificeringar	0	7 500 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>7 957 807</b>	<b>7 957 807</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>7 957 807</b>	<b>7 957 807</b>

*Handwritten signature*

2026041506920

### Not 9 Uppskjuten skatt på temporära skillnader

#### Koncernen

#### Uppskjuten skatt på temporära skillnader

2025-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Pensionsavsättningar	296 228	0	296 228
	<b>296 228</b>	<b>0</b>	<b>296 228</b>

2024-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Pensionsavsättningar	224 850	0	224 850
	<b>224 850</b>	<b>0</b>	<b>224 850</b>

### Not 10 Andra långfristiga fordringar

#### Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	844 890	581 706
Inköp kapitalförsäkring	273 482	263 184
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 118 372	844 890
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 118 372</b>	<b>844 890</b>

### Not 11 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

#### Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	1 201 422	1 182 830
Övriga poster	1 202 074	558 292
	<b>2 403 496</b>	<b>1 741 122</b>

JLC

2026041506921

**Not 12 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter  
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	5 582 894	4 989 561
Upplupna sociala avgifter	1 754 141	1 549 247
Upplupna räntekostnader	0	26 118
Övriga upplupna kostnader	545 996	537 800
	<b>7 883 031</b>	<b>7 102 726</b>

**Moderbolaget**

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna räntekostnader	0	26 118
Övriga upplupna kostnader	60 000	62 123
	<b>60 000</b>	<b>88 241</b>

**Not 13 Resultat från andelar i koncernföretag  
Moderbolaget**

	2025	2024
Anteciperad utdelning	500 000	0
	<b>500 000</b>	<b>0</b>

**Not 14 Andelar i koncernföretag  
Moderbolaget**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	7 208 748	7 208 748
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 208 748	7 208 748
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>7 208 748</b>	<b>7 208 748</b>

**Not 15 Specifikation andelar i koncernföretag  
Moderbolaget**

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Lichron AB	100	100	5 000	5 789 810
Lichron Teknik AB	100	100	100 000	1 418 938
				<b>7 208 748</b>

	Org.nr	Säte
Lichron AB	556390-6816	Skövde
Lichron Teknik AB	556756-0635	Skövde

uc a

2026041506922

**Not 16 Antal aktier och kvotvärde  
Moderbolaget**

Namn	Antal aktier	Kvotvärde
Antal A-Aktier	10 000	100
	<b>10 000</b>	

**Not 17 Disposition av vinst eller förlust  
Moderbolaget**

2025-12-31

**Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	12 837 834
årets vinst	2 818 850
	<b>15 656 684</b>

disponeras så att	
till aktieägare utdelas	4 000 000
i ny räkning överföres	11 656 684
	<b>15 656 684</b>

**Not 18 Checkräkningskredit  
Koncernen**

2025-12-31

2024-12-31

Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	10 000 000	10 000 000
Utnyttjad kredit uppgår till	0	0

**Not 19 Ställda säkerheter  
Koncernen**

2025-12-31

2024-12-31

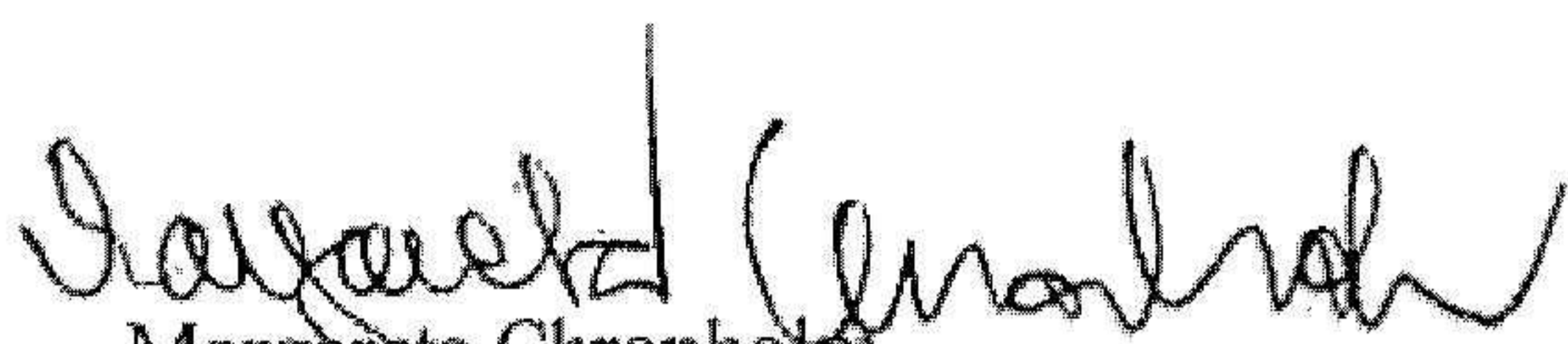
Företagsinteckning	32 700 000	32 700 000
	<b>32 700 000</b>	<b>32 700 000</b>

BC<sup>a</sup>

2026041506923

Årsredovisningen beslutades den 9 april 2026

Skövde



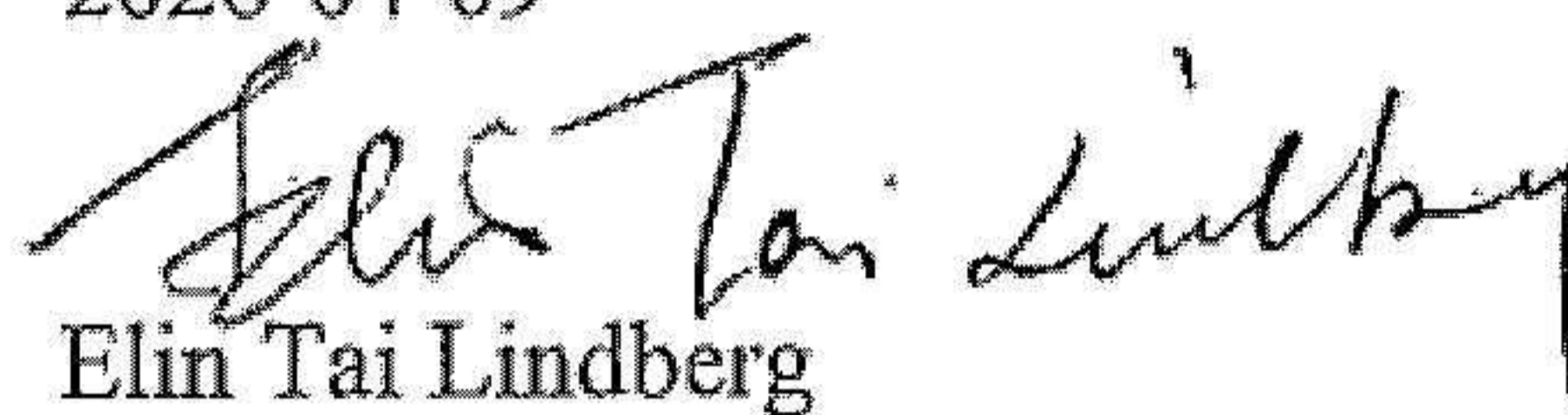
Margareta Chronholm  
Verkställande direktör  
2026-04-09



Marie Lindberg  
Ordförande  
2026-04-09

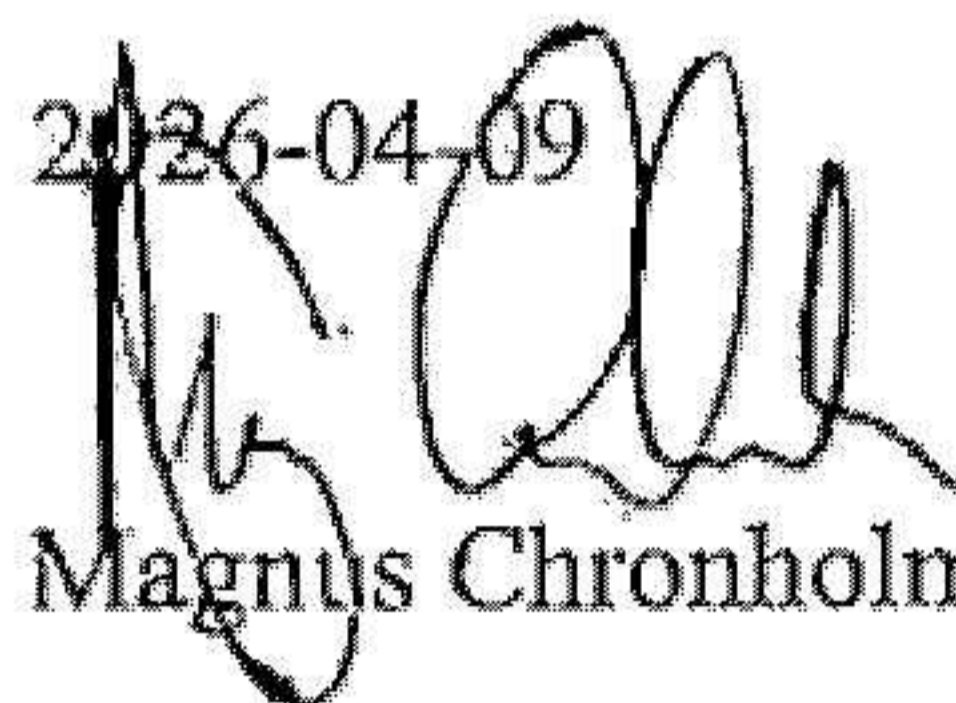


Fredrik Lindberg  
2026-04-09



Elin Tai Lindberg  
2026-04-09

2026-04-09



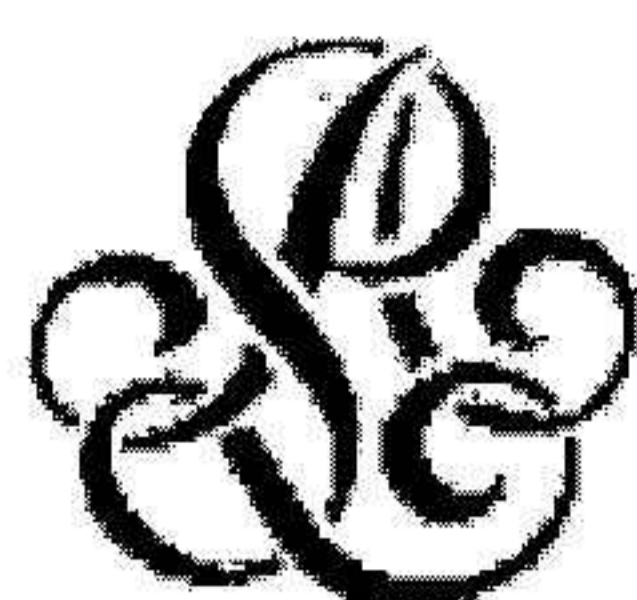
Magnus Chronholm  
2026-04-09

Vår revisionsberättelse har lämnats den 9 april 2026

SA Revision AB



Christer Holmstrand  
Auktoriserad revisor



SA REVISION

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Lichron Europe Aktiebolag  
Org.nr 556428-0229

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lichron Europe Aktiebolag för räkenskapsåret 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 2025-12-31 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för föregående räkenskapsår, 2024, har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad med omodifierade uttalanden i *Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen*.

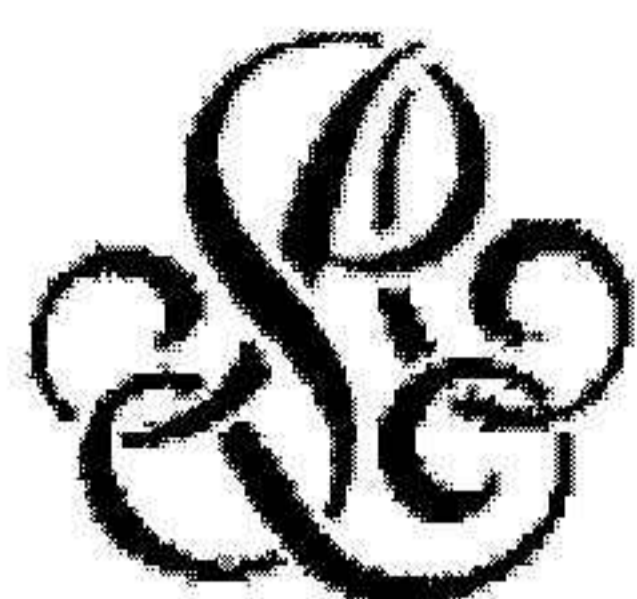
#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet



## SA REVISION

om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

#### *Uttalanden*

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Lichron Europe Aktiebolag för räkenskapsåret 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### *Grund för uttalanden*

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

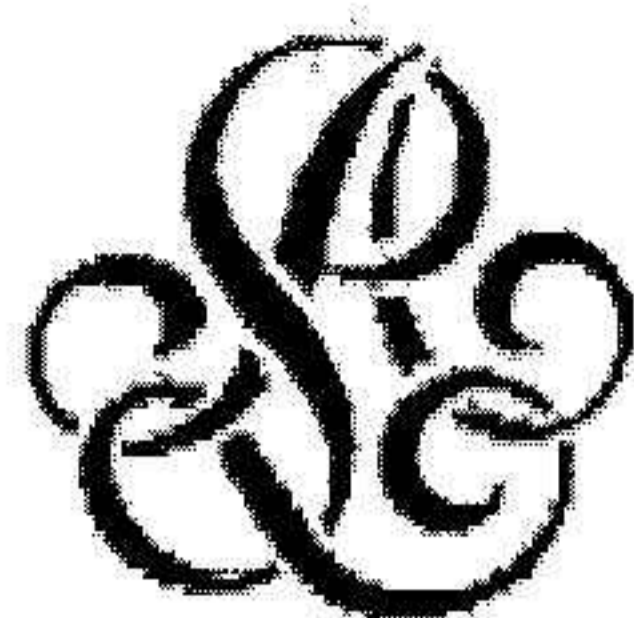
#### *Revisorns ansvar*

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i



## SA REVISION

Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Vara den 9 april 2026

SA Revision AB

Christer Holmstrand  
Auktoriserad revisor