

# ÅRSREDOVISNING

och

# KONCERNREDOVISNING

för

## More Alliance Nordic AB

Org.nr. 556686-3154

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 -- 2024-12-31.

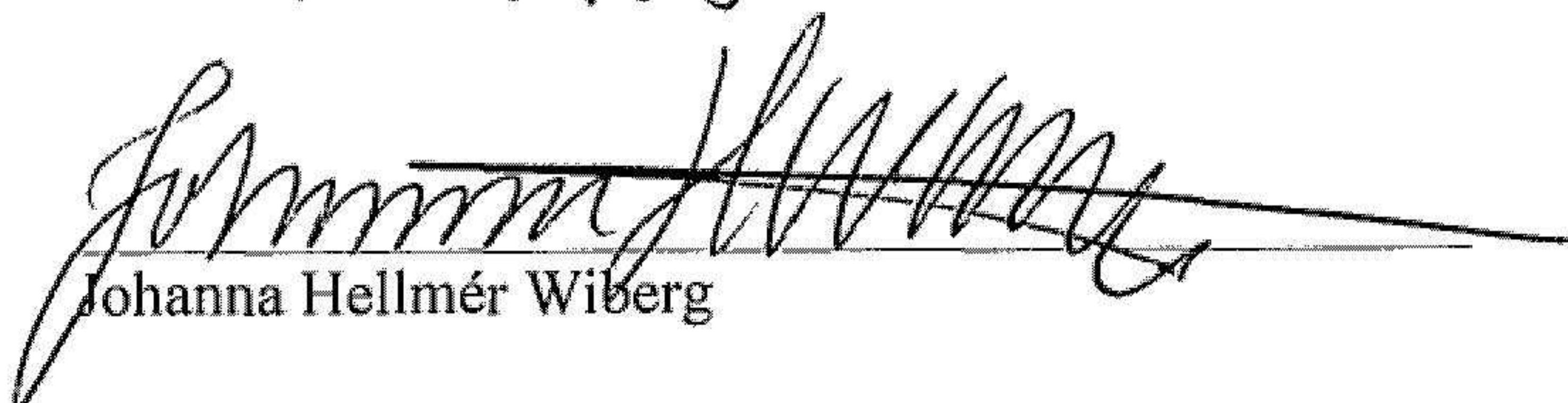
Innehåll	Sida
-förvaltningsberättelse	2
-resultaträkning, koncern	4
-balansräkning, koncern	5
-resultaträkning, moderbolag	7
-balansräkning, moderbolag	8
-förändringar i eget kapital	10
-kassaflödesanalys	11
-tilläggsupplysningar	12
-underskrifter	19

Undertecknad styrelseledamot i More Alliance Nordic AB intygar, att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 25 april 2025.

Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag beträffande den balanserade vinsten.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Göteborg 2025-04-25

  
Johanna Hellmér Wiberg

**ÅRSREDOVISNING**  
och  
**KONCERNREDOVISNING**  
för

**More Alliance Nordic AB**

Org.nr. 556686-3154

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 -- 2024-12-31.

<b>Innehåll</b>	<b>Sida</b>
-förvaltningsberättelse	2
-resultaträkning, koncern	4
-balansräkning, koncern	5
-resultaträkning, moderbolag	7
-balansräkning, moderbolag	8
-förändringar i eget kapital	10
-kassaflödesanalys	11
-tilläggsupplysningar	12
-underskrifter	19

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i tusental kronor om inget annat anges. Moderbolaget och koncernens redovisningsvaluta är SEK.

### Verksamheten

More Alliance Nordic AB är en oberoende allians av tjänsteproducerande kommunikationsbolag, vart och ett specialister inom sitt område, ett kreativt nav. Sedan starten 2006 har gruppen växt till 11 bolag genom förvärv, start-ups och avknoppningar. Verksamheten levererar mätbara resultat och imponerande genomföranden till våra kunder i form av digitala strategier, koncept, design, innehåll och varumärken genom stark kommunikation, möten, evenemang, digitala lösningar, film, PR och sponsring. Vi strävar efter att varje kund skall jobba med flera av bolagen i More Alliance under devisen "Less distance. More competence".

Verksamheten under 2024 har bedrivits i 11 olika bolag under egna varumärken i byråalliansen, More Alliance. Totalt verkade vid årets slut ca 160 kommunikatörer i de olika bolagen. Under slutet av året har ett förvärv av 50% av aktierna i TMP Media Group AB överenskommits med tillträde i början av 2025. TMP Omsätter ca 15 Msek.

Bolagets säte är Göteborg.

### Flerårsjämförelse\*, koncernen

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	190 452	229 939	203 380	173 839	118 534
Res. efter finansiella poster	14 854	20 323	39 948	23 125	9 358
Balansomslutning	81 533	88 758	116 358	85 866	62 280
Soliditet (%)	43,27	39,83	36,65	29,32	30,36

### Flerårsjämförelse\*, moderbolaget

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	20 934	21 955	13 751	10 615	9 432
Res. efter finansiella poster	6 152	8 678	15 016	11 095	-52
Balansomslutning	37 956	41 644	43 313	23 997	19 932
Soliditet (%)	64,01	53,17	58,79	78,96	77,03

\*Definitioner av nyckeltal, se tilläggsupplysningar

### Omsättningsutveckling

Koncernens omsättning har under året minskat till 191 Msek (230 Msek) vilket är en minskning med 17%. Omsättningen påverkas delvis av genomfakturering av kostnader för kunders räkning och är därför inte ett entydigt mått på koncernens utveckling. Under året har framför allt Concept Management och Stylt Trampoli AB haft färre sådana projekt. Om man även beaktar omsättningen i koncernens intressebolag, det vill säga bolag där ägarandelen är under 50 %, har den ökat avsevärt under året och uppskattas till cirka 300 MSEK.

### Resultatutveckling

Resultatet i koncernen har minskat under året till 15 Msek, (20 Msek), en minskning med 27%, moderbolagets omsättning har minskat till 21 Msek, (22), en minskning med 5% och resultatet efter finansiella poster till 6,2 Msek, (8,7 Msek), en minskning med 29%. More Alliance har under året gjort investeringar i varumärkesutveckling och talangutveckling, där kostnaden har belastat resultatet direkt och uppgår till cirka 1,5 MSEK. Omsättningen består till stor del av genomfakturering av hyra för alliansens kontor Brick Studios i Göteborg.

### Ägarförhållanden

Bolaget ägs av Lay Line Partners AB (556667-3678) med 40,96%, Startknappen (556665-9206) med 20% samt av VD:ar och nyckelpersoner i verksamheten till 39,04%. More Alliance strävar efter att äga 50% i bolagen i Alliansen medan övriga delar ägs av grundare och nyckelpersoner.

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

### Framtida utveckling

Utvecklingen inom kommunikationsområdet fortsätter att gå snabbt och präglas av digitaliseringen, särskilt inom media, samt AI:s framväxt och dess tillämpningar. More Alliance är väl positionerat med spetskompetens inom alla nya kommunikationsområden, vilket gör oss rustade att möta framtida utmaningar och utnyttja nya möjligheter. Flytten till Brick Studios, en ambitiös satsning på att skapa Göteborgs mest attraktiva arbetsplats – ett kreativt nav och en dynamisk mötesplats för kunskap och kommunikation – har visat sig vara en strategiskt viktig investering i konkurrensen om de främsta talangerna och de mest intressanta kunderna.

### Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Förvärv av 50% av aktierna i TMP Media Group AB har genomförts under februari 2025.

### Resultatdisposition

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämman förfogande står	
balanserad vinst	17 974 577
årets vinst	6 151 914
	<u>24 126 491</u>
Styrelsen föreslår att	
till aktieägarna utdelas	4 000 000
i ny räkning överföres	20 126 491
	<u>24 126 491</u>

### Förslag till beslut om vinstutdelning

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 4 000 000 kr vilket motsvarar 2 402,40 kr per aktie.

Styrelsen bemyndigas att besluta om tidpunkten då utbetalningen skall betalas.

### Yttrande från styrelsen

Den föreslagna utdelningen reducerar bolagets soliditet till 59,77%. Soliditeten är betryggande mot bakgrund av att bolagets verksamhet fortsatt bedrivs med god lönsamhet. Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar.

Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln)

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar.

## RESULTATRÄKNING, KONCERN

	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
<b>Rörelsens intäkter m.m.</b>			
Nettoomsättning	1, 2	190 452	229 939
Andel i intresseföretags resultat i koncernen		1 817	1 472
Aktiverat arbete för egen räkning		390	1 524
Övriga rörelseintäkter		544	3 795
		<u>193 203</u>	<u>236 730</u>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Köpta varor och tjänster	2	-61 522	-93 396
Övriga externa kostnader	3, 4	-30 248	-31 210
Personalkostnader	5	-83 887	-84 205
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-2 331	-2 851
Övriga rörelsekostnader		-212	-4 110
Resultat vid försäljning av dotterföretag	6	0	-118
		<u>-178 200</u>	<u>-215 890</u>
<b>Rörelseresultat</b>		15 003	20 840
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		91	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		317	124
Räntekostnader och liknande resultatposter		-557	-641
		<u>-149</u>	<u>-517</u>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		14 854	20 323
<b>Resultat före skatt</b>		14 854	20 323
Skatt på årets resultat	7	-3 809	-4 369
<b>Årets resultat</b>		<b>11 045</b>	<b>15 953</b>
Hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		5 711	7 527
Minoritetsintressen		5 334	8 426

**BALANSRÄKNING, KONCERN**

	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	8	2 602	3 003
Övriga immateriella anläggningstillgångar	9	<u>1 841</u>	<u>1 593</u>
		4 443	4 596
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	10	<u>5 152</u>	<u>6 721</u>
		5 152	6 721
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i intresseföretag		9 040	9 215
Andra långfristiga värdepappersinnehav		4 398	2 179
Andra långfristiga fordringar		<u>245</u>	<u>1 621</u>
		13 683	13 015
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		23 278	24 332
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		28 777	28 220
Övriga fordringar		2 952	1 782
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		4 529	4 285
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	<u>6 349</u>	<u>4 767</u>
		42 607	39 054
<b>Kassa och bank</b>			
Kassa och bank		<u>15 648</u>	<u>25 372</u>
		15 648	25 372
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		58 255	64 426
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>81 533</b>	<b>88 758</b>

**BALANSRÄKNING, KONCERN**

		2024-12-31	2023-12-31
	Not		
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		167	167
Annat eget kapital inklusive årets resultat		24 156	23 351
Eget kapital hänförligt till Moderbolags aktieägare		24 323	23 518
Eget kapital hänförligt till Minoriteten		10 960	11 832
<b>Summa eget kapital</b>		<b>35 283</b>	<b>35 350</b>
<b>Avsättningar</b>			
Pensioner och andra liknande förpliktelser		245	451
Uppskjuten skatteskuld		0	49
<b>Summa avsättningar</b>		<b>245</b>	<b>500</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	14	1 775	3 423
Övriga skulder		0	100
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 775</b>	<b>3 523</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkräkningskredit		1 297	3 003
Skulder till kreditinstitut	14	1 647	2 048
Förskott från kunder		5 103	5 540
Leverantörsskulder		5 232	8 489
Aktuell skatteskuld		1 458	2 899
Övriga skulder		11 741	8 079
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	17 752	19 327
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>44 230</b>	<b>49 385</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>81 533</b>	<b>88 758</b>

2025042900712

## RESULTATRÄKNING

	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
<b>Rörelsens intäkter m.m.</b>			
Nettoomsättning	1, 2	20 934	21 955
Övriga rörelseintäkter		<u>4</u>	<u>0</u>
		20 938	21 955
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	2,3,4	-21 412	-22 268
Personalkostnader	5	-823	-849
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		<u>-944</u>	<u>-944</u>
		-23 179	-24 061
<b>Rörelseresultat</b>		-2 241	-2 106
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernbolag	6	6 377	9 589
Resultat från andelar i intresseföretag		2 098	1 525
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		91	0
Ränteintäkter		106	63
Räntekostnader		<u>-279</u>	<u>-393</u>
		8 393	10 784
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		6 152	8 678
<b>Resultat före skatt</b>		6 152	8 678
Skatt på årets resultat	7	0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>6 152</b>	<b>8 678</b>

More Alliance Nordic AB  
556686-3154

2025042900714

## BALANSRÄKNING

2024-12-31

2023-12-31

Not

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer

10

2 832

3 776

2 832

3 776

##### Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag

11

16 997

16 059

Fordringar hos koncernföretag

2 439

2 439

Andelar i intresseföretag

4 482

4 376

Andra långfristiga värdepappersinnehav

2 041

2 041

25 959

24 915

**Summa anläggningstillgångar**

28 791

28 691

#### Omsättningstillgångar

##### Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

0

103

Fordringar hos koncernföretag

507

1 003

Aktuell skattefordran

13

13

Övriga fordringar

619

2

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

12

3 494

3 136

4 633

4 257

##### Kassa och bank

Kassa och bank

4 532

8 696

4 532

8 696

**Summa omsättningstillgångar**

9 165

12 953

**SUMMA TILLGÅNGAR**

**37 956**

**41 644**

**BALANSRÄKNING**

2024-12-31

2023-12-31

Not

**EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**Eget kapital**

**Bundet eget kapital**

Aktiekapital (1665 aktier)

13

167

167

167

167

**Fritt eget kapital**

Balanserat resultat

17 975

13 297

Årets resultat

6 152

8 678

24 127

21 975

**Summa eget kapital**

24 294

22 142

**Långfristiga skulder**

14

Skulder till kreditinstitut

1 775

3 423

Övriga skulder

0

100

1 775

3 523

**Summa långfristiga skulder**

**Kortfristiga skulder**

Skulder till kreditinstitut

14

1 647

2 048

Leverantörsskulder

825

4 791

Skulder till koncernföretag

4 450

3 916

Övriga skulder

581

125

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

15

4 384

5 099

11 887

15 979

**Summa kortfristiga skulder**

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

37 956

41 644

## FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

2025042900716

	Aktie- kapital	Annat eget kapital			Minoritets- intresse	Totalt eget kapital
		Balanserad vinst	Årets resultat	Summa		
<b>Eget kapital, koncern</b>						
Eget kapital 2023-01-01	167	12 705	15 692	28 397	14 079	42 643
Återbetalning av aktieägartillskott				0	-1 000	-1 000
Förändring i koncernstruktur		-572		-572	-279	-851
<i>Resultatdisposition enligt beslut årsstämma</i>						
Utdelning till moderbolagets aktieägare		3 691	-15 692	-12 001		-12 001
Utdelning till minoriteten					-9 394	-9 394
Årets vinst			7 527	7 527	8 426	15 953
<b>Eget kapital 2023-12-31</b>	<b>167</b>	<b>15 824</b>	<b>7 527</b>	<b>23 351</b>	<b>11 832</b>	<b>35 350</b>
Eget kapital 2024-01-01	167	15 824	7 527	23 351	11 832	35 350
Förändring i koncernstruktur		-906		-906	-33	-939
<i>Resultatdisposition enligt beslut årsstämma</i>						
Utdelning till moderbolagets aktieägare		3 527	-7 527	-4 000		-4 000
Utdelning till minoriteten					-6 173	-6 173
Årets vinst			5 711	5 711	5 334	11 045
<b>Eget kapital 2024-12-31</b>	<b>167</b>	<b>18 445</b>	<b>5 711</b>	<b>24 156</b>	<b>10 960</b>	<b>35 283</b>

	Aktie- kapital	Annat eget kapital			Totalt eget kapital
		Balanserad vinst	Årets resultat	Summa	
<b>Eget kapital, moderbolaget</b>					
Eget kapital 2023-01-01	167	10 282	15 016	25 298	25 465
<i>Resultatdisposition enligt beslut årsstämma</i>					0
Utdelning till aktieägare		3 015	-15 016	-12 001	-12 001
Årets vinst			8 678	8 678	8 678
<b>Eget kapital 2023-12-31</b>	<b>167</b>	<b>13 297</b>	<b>8 678</b>	<b>21 975</b>	<b>22 142</b>
Eget kapital 2024-01-01	167	13 297	8 678	21 975	22 142
<i>Resultatdisposition enligt beslut årsstämma</i>					0
Utdelning till aktieägare		4 678	-8 678	-4 000	-4 000
Årets vinst			6 152	6 152	6 152
<b>Eget kapital 2024-12-31</b>	<b>167</b>	<b>17 975</b>	<b>6 152</b>	<b>24 127</b>	<b>24 294</b>

## KASSAFLÖDESANALYS, KONCERN

	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		15 003	20 840
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		515	1 687
Erhållen ränta mm		317	124
Erlagd ränta		-557	-641
Betald inkomstskatt		-5 299	-4 447
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>9 979</b>	<b>17 562</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>			
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-557	8 763
Minskning(+)/ökning(-) av övr kortfr fordringar		-2 996	11 567
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		-3 257	-6 229
Minskning(-)/ökning(+) av övr kortfristiga skulder		1 650	-10 786
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>4 819</b>	<b>20 877</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	9	-390	-1 524
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer	10	-221	-5 375
Förvärv av andelar i koncernföretag		-938	-1 386
Försäljning av andelar i koncernföretag		0	-271
Förvärv av andelar i intresseföretag		-107	0
Förvärv av långfristiga värdepapper		-1 048	-2 132
Erhållen utdelning		2 189	1 524
Lämnade lån		0	-1 171
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-515</b>	<b>-10 335</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Återbetalade aktieägartillskott		0	-1 000
Ändring kortfristiga finansiella skulder		-1 706	1 153
Amortering långfristiga lån		-2 149	-2 227
Utbetald utdelning		-10 173	-21 395
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-14 028</b>	<b>-23 469</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>		<b>-9 724</b>	<b>-12 927</b>
Likvida medel vid årets början		25 372	38 299
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>15 648</b>	<b>25 372</b>

## TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

### ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

#### *Redovisningsprinciper - Koncernen och moderbolaget*

Årsredovisningen upprättas med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 "Årsredovisning och koncernredovisning (K3)". Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### *Kundfordringar & övriga fordringar*

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta. Kundfordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra kundfordringar.

Övriga fordringar med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar, övriga som omsättningstillgångar.

Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

#### *Övriga tillgångar, avsättningar och skulder*

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

#### *Intäktsredovisning*

##### *Moderbolaget*

Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättningen erhålls i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter.

##### *Koncernbolag*

Dotterbolag i koncernen vinstavräknar utförda tjänsteuppdrag med fast pris i takt med att arbetet utförs, s.k. succesiv vinstavräkning. Vid beräkning av uppberättad vinst har färdigställandegraden beräknats utifrån nedlagda utgifter per balansdagens i relation till de totalt beräknade utgifterna för att fullfölja uppdraget.

När utfallet av ett uppdrag inte går att bedöma på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkter bara i den mån uppdragsutgifterna har uppkommit och kan återvinnas. Uppdragsutgifter redovisas i den period de uppkommer. När det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten, redovisas den befarande förlusten omgående i resultatet.

#### *Verksamhetsgrenar och geografiska marknader*

Koncernens bolag verkar inom kommunikation och koncernens verksamhet sker på tre geografiska marknader; Sverige, Europa och övriga världen. Sverige är koncernens huvudmarknad.

#### *Kassaflödesanalys - Koncern*

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden.

#### *Materiella anläggningstillgångar*

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Inventarier, verktyg och maskiner

Antal år  
3-5

## TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

2025042900719

### *Immateriella anläggningstillgångar*

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. För balanserade utvecklingskostnader i koncernen tillämpas aktivieringsmodellen enligt K3 18.7 och vald modell tillämpas konsekvent för samtliga internt upparbetade anläggningstillgångar. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden.

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandetiden.

Balanserade utgifter för utvecklingskostnader	5
Hysesrätter och liknande rättigheter	5
Goodwill	5-10

### *Leasing*

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Samtliga av koncernens leasingavtal klassificeras som operationella, inga finansiella leasingavtal föreligger.

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Moderbolagets utthyrning av kontorslokaler klassificeras som operationell leasing. Leasingintäkterna redovisas linjärt under leasingperioden.

### *Inkomstskatt*

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats.

Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

### *Aktier och andelar i dotterföretag*

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott och koncernbidrag läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

### *Eget kapital - moderbolaget*

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med årsredovisningslagens indelning.

### *Koncernredovisning*

More Alliance Nordic AB upprättar koncernredovisning. Företag där More Alliance Nordic AB innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman och företag där More Alliance Nordic AB genom avtal har ett bestämmande inflytande klassificeras som dotterföretag och konsolideras i koncernredovisningen. Uppgifter om koncernföretag finns i not Andelar i koncernföretag. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärdet.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

I koncernen finns inga utländska dotterföretag.

## TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

2025042900720

### Uppskattningar och bedömningar

More Alliance Nordic gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Uppskattningar och bedömningar görs i koncernföretagen för succesiv vinstavräkning i projekt vilket beskrivs ovan.

### UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

#### Not 1 Nettoomsättning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
<b>Nettoomsättning uppdelad på geografiskt område</b>				
Sverige	149 841	138 726	20 934	21 955
Europa	25 571	63 578	0	0
Övriga världen	15 040	27 635	0	0
	<b>190 452</b>	<b>229 939</b>	<b>20 934</b>	<b>21 955</b>

All nettoomsättning i koncernen kommer från verksamhetsgrenen kommunikation.

#### Not 2 Inköp och försäljning inom koncernen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Försäljningen som avser koncernföretag	0,0%	0,0%	69,1%	66,6%
Inköpen som avser koncernföretag	0,0%	0,0%	8,5%	10,7%

#### Not 3 Leasingavtal - Operationell leasing leasetagare

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Under året har företagets leasingavgifter uppgått till	13 256	13 404	11 847	12 286
Framtida minimileasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:				
Inom 1 år	14 288	13 409	12 982	12 541
Mellan 2 till 5 år	37 306	36 277	35 973	35 065
Senare än 5 år	0	0	0	0
	<b>51 594</b>	<b>49 686</b>	<b>48 955</b>	<b>47 606</b>

#### Not 4 Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
<b>PwC</b>				
Revisionsuppdrag	441	441	119	129
Övriga tjänster	0	0	0	0
	<b>441</b>	<b>441</b>	<b>119</b>	<b>129</b>

Med revisorsuppdrag avses revisors arbete för den lagstagde revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

2025042900721

Not 5	Personal	Koncernen		Moderbolaget	
		2024	2023	2024	2023
	<i>Medelantal anställda</i>				
	Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.				
	Medelantalet anställda i Sverige har varit	106	106	2	2
	varav kvinnor	61	58	2	2
	varav män	45	48	0	0
	<i>Löner, ersättningar m.m.</i>				
	Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:				
	Styrelse och verkställande direktörer:				
	Löner och ersättningar	11 137	7 090	-	-
		11 137	7 090	-	-
	Övriga anställda:				
	Löner och ersättningar	43 008	47 272	577	674
		43 008	47 272	577	674
	Pensionskostnader	5 123	4 820	24	25
	Sociala kostnader	17 544	17 524	178	183
	Summa styrelse och övriga	76 812	76 706	779	882
Not 6	Resultat från andelar i koncernföretag				
	Utdelning	-	-	6 377	9 506
	Realisationsresultat	-	-118	0	83
		-	-118	6 377	9 589
Not 7	Skatt på årets resultat				
	Aktuell skatt	-3 858	-4 369	-	-
	Uppskjuten skatt	49	0	-	-
		-3 809	-4 369	-	-
	<i>Avstämning av effektiv skatt</i>				
	Resultat före skatt	14 854	20 323	6 152	8 678
	Skatt beräknad enligt gällande skattesats 20,6%	-3 060	-4 186	-1 267	-1 788
	<i>Skatteeffekt av:</i>				
	Ej avdragsgilla kostnader	-441	-330	-12	-10
	Ej skattepliktiga intäkter	480	309	1 765	2 290
	Schablonintäkt periodiseringsfond	-3	-1	-	-
	Ej balanserade underskottsavdrag som nyttjas i år	0	331	-	-
	Skatt hänförlig till tidigare år	4	0	-	-
	I år uppkomna ej balanserade underskottsavdrag	-789	-492	-486	-492
	Summa	-3 809	-4 369	0	0

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

2025042900722

Not 8	Goodwill	Koncernen		Moderbolaget	
		2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
	Ingående anskaffningsvärde	10 999	10 999	-	-
	<i>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</i>	<i>10 999</i>	<i>10 999</i>	-	-
	Ingående avskrivningar	-7 996	-7 594	-	-
	Årets avskrivningar	-401	-402	-	-
	<i>Utgående ackumulerade avskrivningar</i>	<i>-8 397</i>	<i>-7 996</i>	-	-
	<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 602</b>	<b>3 003</b>	-	-

Not 9	Övriga immateriella anläggningstillgångar	Koncernen		Moderbolaget	
		2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
	Ingående anskaffningsvärde	4 610	3 470	-	-
	Inköp	390	1 524	-	-
	Försäljningar/utrangeringar	0	-384	-	-
	<i>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</i>	<i>5 000</i>	<i>4 610</i>	-	-
	Ingående avskrivningar	-3 017	-2 424	-	-
	Försäljningar/utrangeringar	0	102	-	-
	Årets avskrivningar	-142	-695	-	-
	<i>Utgående ackumulerade avskrivningar</i>	<i>-3 159</i>	<i>-3 017</i>	-	-
	<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 841</b>	<b>1 593</b>	-	-

Not 10	Inventarier, verktyg och installationer	Koncernen		Moderbolaget	
		2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
	Ingående anskaffningsvärde	11 350	3 909	4 912	192
	Inköp	221	5 375	-	4 720
	Försäljningar/utrangeringar	0	-34	-	-
	Omklassificeringar	0	2 100	-	-
	<i>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</i>	<i>11 571</i>	<i>11 350</i>	<i>4 912</i>	<i>4 912</i>
	Ingående avskrivningar	-4 629	-2 885	-1 136	-192
	Försäljningar/utrangeringar	0	10	-	-
	Årets avskrivningar	-1 790	-1 754	-944	-944
	<i>Utgående ackumulerade avskrivningar</i>	<i>-6 419</i>	<i>-4 629</i>	<i>-2 080</i>	<i>-1 136</i>
	<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>5 152</b>	<b>6 721</b>	<b>2 832</b>	<b>3 776</b>

**TILLÄGGSUPPLYSNINGAR**

2025042900723

Not 11	Andelar i koncernföretag Moderbolaget	2024-12-31		2023-12-31
		Antal/Kap. andel %	Redovisat värde	Redovisat värde
	Företag			
	Organisationsnummer	Säte		
	Rubrik i Sverige AB		1 251	2 270
	556326-5015	Göteborg	50,04%	2 270
	Start Communication AB		595	4 553
	556670-1990	Göteborg	59,50%	4 553
	Understandit AB		1 001	501
	556796-1783	Göteborg	50,05%	501
	Concept Management AB		50 002	3 050
	556840-2043	Göteborg	50,01%	3 050
	More PR Norden AB		2 001	1 005
	556596-5497	Göteborg	50,03%	1 005
	Stylt Trampoli AB		3 508	4 680
	556421-2727	Göteborg	50,01%	4 680
			<u>16 997</u>	<u>16 059</u>

Not 12	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Koncernen		Moderbolaget	
		2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
	Förutbetalda hyror	3 337	3 200	3 220	2 974
	Övriga förutbetalda kostnader	1 769	1 465	274	162
	Upplupna intäkter	1 243	102	0	0
		<u>6 349</u>	<u>4 767</u>	<u>3 494</u>	<u>3 136</u>

**TILLÄGGSUPPLYSNINGAR**

2025042900724

**Not 13 Upplysningar om aktiekapital  
Moderbolaget**

	Antal aktier	Kvotvärde per aktie
Antal/värde vid årets ingång	1 665	100,00
Antal/värde vid årets utgång	1 665	100,00

**Not 14 Skulder till kreditinstitut**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Amortering inom 1 år	1 647	2 048	1 647	2 048
Amortering inom 2 till 5 år	1 775	3 423	1 775	3 423
Amortering efter 5 år	0	0	0	0
	<u>3 422</u>	<u>5 471</u>	<u>3 422</u>	<u>5 471</u>

**Not 15 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Semesterlön	7 186	6 919	65	100
Upplupna sociala avgifter	3 430	3 403	20	37
Upparbetade kostnader i projekt	1 019	1 880	-	-
Övriga upplupna kostnader	2 007	2 342	189	179
Förutbetalda intäkter	4 110	4 783	4 110	4 783
	<u>17 752</u>	<u>19 327</u>	<u>4 384</u>	<u>5 099</u>

**Not 16 Ställda säkerheter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckningar	14 550	14 050	1 500	1 500
Aktier i koncernföretag	-	-	2 000	2 000
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<u>14 550</u>	<u>14 050</u>	<u>3 500</u>	<u>3 500</u>

## TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

2025042900725

Not 17	Eventualförpliktelser	Koncernen		Moderbolaget	
		2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
	Borgensåtaganden gentemot dotterföretag	0	1 000	0	0
	<b>Summa eventualförpliktelser</b>	<b>0</b>	<b>1 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Not 18	Checkräkningskredit	Koncernen		Moderbolaget	
		2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
	Beviljad checkkredit uppgår till	13 000	11 800	1 500	1 500

**Not 19** **Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**  
Förvärv av 50% av aktierna i TMP Media Group AB har genomförts under februari 2025.

## ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

### Definition av nyckeltal

#### Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Göteborg den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Örjan Serner

Håkan Rosenlind

Olov Langenius  
Ordförande

Mikael Svensson

Johanna Hellmér Wiberg  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren  
Auktoriserad revisor



# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i More Alliance Nordic AB, org.nr 556686-3154

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för More Alliance Nordic AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och koncernens kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för More Alliance Nordic AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

## Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Göteborg den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren  
Auktoriserad revisor

# Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2025-04-24 16:32:14 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Johan Palmgren

Johan Palmgren

Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

2025042900729