Caybon International AB
Org.nr 556620-9002

20240715102888

Årsredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31

Fastställelseintyg
Undertecknad verkställande direktör intygar härmed att en med denna undertecknade kopia likalydande resultat- och balansräkning har blivit fastställd på årsstämman den 03/06 - 2024. Undertecknad intygar även att revisionsberättelsen överensstämmer med originalet. Årsstämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Stockholm den 03/06 - 2024

Richard Båge

Caybon International AB
Org.nr 556620-9002

Årsredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31

Styrelsen och verkställande direktören för Caybon International AB avger härmed följande årsredovisning.

Innehåll **Sida**

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Kassaflödesanalys	7
Redovisnings- och värderingsprinciper	8
Noter	11

Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor (tkr).

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrivet
https://sign.visma.net/sv/document-check/c2fd0bf1-5d74-467c-920b-5a32af5f496b

visma sign
www.vismasign.com

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Caybon International AB är Caybon Holding koncernens operativa moderbolag. Bolaget ansvarar för förvaltning och utveckling av koncernens samtliga produkter och varumärken. Bolaget är ägare av de immateriella rättigheter för produkter och varumärken som nyttjas inom hela gruppen.

Utöver detta ansvarar Caybon International AB för koncernövergripande styrning och utformning av gemensamma arbetsprocesser.

Bolagets organisation består av en operativ ledningsfunktion samt stabsfunktioner inom ekonomi, marknad, HR och IT. Av ledningsfunktionerna återfinns bolagets VD och Ekonomichef i Caybon Holding AB, men övriga funktioner finns alltjämt kvar i Caybon International AB. Bolagets säte är i Stockholm.

Väsentliga händelser under året

Inga väsentliga händelser har inträffat under räkenskapsåret som bedöms påverka bolagets finansiella rapporter.

Riskhantering och kontroll

Caybonorganisation är delad mellan centraliserade funktioner och decentraliserade funktioner. Affärsutveckling för koncernen är placerad centralt för att säkerställa att förändringar kan tillgodogöras samtliga dotterbolag. Utifrån koncernens policy och riktlinjer arbetar sedan en decentraliserad försäljningsorganisation på varje lokal marknad för att uppnå en effektiv marknadsbearbetning. Varje marknad har en verkställande chef som är ansvarig för att koncernens policy och riktlinjer efterlevs, inklusive korrekt finansiell rapportering.

Varje dotterbolag rapporterar månatligen finansiella rapporter och statistik upprättade enligt koncerngemensamma principer. Rapporterna konsolideras och utgör basen för såväl interna operativa uppföljningsrapporter som externa bokslut. Månadsrapporteringen är en del i en etablerad långsiktig planerings- och uppföljningsprocess med budget, löpande kvartalsestimat och helårsprognoser. Utifrån rapporteringen övervakas ett antal olika nyckeltal och utfall analyseras av ledningsgrupper på olika nivåer i koncernen.

Företagets förväntade framtida utveckling

Utvecklingen i det makroekonomiska läget, i form av inflation, räntehöjningar och generell osäkerhet på marknaden, medför fortsatt ökade risker för bolaget och dess kunder. Ingen större negativ påverkan på efterfrågan från kunderna har märkts av på kort sikt. Hur det makroekonomiska läget kommer påverka Caybons lönsamhet på längre sikt är för närvarande svårt att göra en fullständig bedömning av. Utvecklingen i makroekonomin, inom mediebranchen och för den egna verksamheten i förhållande till dessa faktorer övervakas löpande av koncernens ledning och styrelse för att hantera eventuella risker som uppstår.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk undertecknat
https://sign.visma.net/sv/document-check/c2fd0bf1-5d74-467c-920b-5a32af5f496b

visma sign
www.vismasign.com

Ägarförhållanden

Bolagets ägare är Caybon LP AB, org.nr 559068-5342. Ägandet uppgår till 100% av aktierna och rösterna.
Caybon LP AB ägs till 100% av Caybon Holding AB.

Flerårsöversikt (tkr)

	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	96 446	122 003	164 102	127 720	123 293
Resultat efter finansnetto	-50 157	-21 075	17 618	14 327	-21 452
Rörelsemarginal (%)	-46,2%	-12,1%	11,9%	12,3%	-17,0%
Balansomslutning	434 127	462 128	277 808	209 362	193 532
Soliditet (%)	25%	30%	38%	46%	47%
Medelantalet anställda	9	9	8	7	11

För definitioner av nyckeltal - se Redovisnings- och värderingsprinciper

Förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	117	5 000	133 051	-35	138 133
Resultat disposition enl årsstämma			-35	35	0
Årets resultat				-30 279	-30 279
Belopp vid årets utgång	**117**	**5 000**	**133 016**	**-30 279**	**107 854**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel

Balanserad vinst	133 016 343
Årets resultat	-30 278 830
	102 737 513

disponeras så att

i ny räkning överföres	102 737 513
	102 737 513

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrivet
https://sign.visma.net/sv/document-check/c2fd0bf1-5d74-467c-920b-5a32af5f496b

visma sign
www.vismasign.com

Resultaträkning

	Not	2023	2022
Nettoomsättning	1	96 446	122 003
Övriga rörelseintäkter	2	14 886	14 249
		111 332	**136 253**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3,4	-141 808	-140 649
Personalkostnader	5	-13 405	-10 039
Avskrivning av materiella anläggningstillgångar		-694	-332
		-155 907	**-151 020**
Rörelseresultat	6	**-44 575**	**-14 767**
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	3 677	215
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-9 260	-6 522
		-5 582	**-6 307**
Resulat efter finansiella poster		**-50 157**	**-21 075**
Bokslutsdispositioner	9	19 857	22 000
Resultat före skatt		**-30 300**	**925**
Skatt på årets resultat	10	21	-960
Årets resultat		**-30 279**	**-35**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk undertecknat
https://sign.visma.net/sv/document-check/c2fd0bf1-5d74-467c-920b-5a32af5f496b

visma sign
www.vismasign.com

Balansräkning

	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier och installationer	11	2 489	2 894
		2 489	**2 894**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	12	410 985	410 985
		410 985	**410 985**
Summa anläggningstillgångar		**413 474**	**413 879**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		11 845	19 279
Övriga fordringar		621	2 652
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	4 337	3 616
		16 803	**25 547**
Kassa och Bank		3 850	22 701
Summa omsättningstillgångar		**20 653**	**48 249**
SUMMA TILLGÅNGAR		**434 127**	**462 128**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrivet
https://sign.visma.net/sv/document-check/c2fd0bf1-5d74-467c-920b-5a32af5f496b

visma sign
www.vismasign.com

Balansräkning

	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	14		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (1 171 500 aktier)		117	117
Reservfond		5 000	5 000
		5 117	**5 117**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		133 016	133 051
Årets resultat		-30 279	-35
	19	**102 737**	**133 016**
		107 854	**138 133**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		4 504	7 301
Skulder till koncernföretag		317 400	272 474
Aktuella skatteskulder		159	1 795
Övriga skulder		1 925	37 825
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	2 286	4 600
		326 273	**323 994**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**434 127**	**462 128**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrivet
https://sign.visma.net/sv/document-check/c2fd0bf1-5d74-467c-920b-5a32af5f496b

visma sign
www.vismasign.com

Kassaflödesanalys

		2023	2022
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-50 157	-21 075
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	17	5 959	2 594
		-44 198	**-18 481**
Betald inkomstskatt		-1 636	-996
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**-45 834**	**-19 477**
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av fordringar		8 743	-9 072
Förändring av rörelseskulder		18 528	155 891
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-18 563**	**127 342**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-288	-2 618
Förvärv av dotterbolag		0	-121 575
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-288**	**-124 193**
Finansieringsverksamheten			
Amortering av skuld		0	-2 860
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**0**	**-2 860**
Årets kassaflöde		**-18 851**	**289**
Likvida medel vid årets början		**22 701**	**22 412**
Likvida medel vid årets slut		**3 850**	**22 701**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrivet
https://sign.visma.net/sv/document-check/c2fd0bf1-5d74-467c-920b-5a32af5f496b

visma sign
www.vismasign.com

Redovisnings- och värderingsprinciper

Generell information
Års- och koncernredovisningen har upprättats med tillämpning av årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 *Årsredovisning och koncernredovisning* (K3).

Redovisningsprinciperna har inte förändrats.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar enbart transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificeras disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut.

Koncernredovisning
Företaget är ett moderföretag men upprättar ingen koncernredovisning med hänvisning till undantagsregeln i ÅRL 7 kap 2 §. Koncernredovisning upprättas av Caybon Holding AB, 559049-5056, Stockholm.

Intäktsredovisning
Intäkter har upptagits till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda avser alla typer av ersättningar som bolaget lämnar till de anställda.
Ersättningar innefattar bland annat löner, betald semester, betald frånvaro och bonus.
Redovisning sker i takt med intjänandet.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning avser avgiftsbestämda pensionsplaner. Dessa planer innehåller inga förpliktelser.
Utgifter för dessa redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Bolaget har inga förmånsbestämda pensionsplaner.

Leasing
Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal då de är av sådan karaktär.
Det innebär att leasingavgiften kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Bokslutsdispositioner
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektronisk signerats / Elektronisk signert / Elektronisk undertecknat
https://sign.visma.net/sv/document-check/c2fd0bf1-5d74-467c-920b-5a32af5f486b

visma sign
www.vismasign.com

Inkomstskatter
Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen. Aktuell skatt, liksom förändring av uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag, redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.
Följande avskrivningstider tillämpas:

Inventarier och installationer	3 - 5 år

Andelar i koncernföretag
I Caybon International AB redovisas aktier och andelar i dotterföretag till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Kundfordringar, övriga fordringar samt skulder
Fordringar har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar, skulder samt avsättningar har värderats till anskaffningsvärde om annat ej anges.

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet samt kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Fordringar och skulder nettoredovisas enbart när det finns legal rätt till kvittning.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrivet
https://sign.visma.net/sv/document-check/c2fd0bf1-5d74-467c-920b-5a32af5f496b

visma sign
www.vismasign.com

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansnetto
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, men före extraordinära intäkter och kostnader.

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Medelantalet anställda
Antalet anställda i företaget omräknat till heltidstjänster, dvs heltider som utfört arbete under perioden.

Rörelsemarginal
Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Justerat eget kapital
Eget kapital med tillägg för obeskattade reserver som reducerats med uppskjuten
skatt.

Soliditet
Justerat eget kapital i procent av balansomslutning.

Utländska valutor
Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Vinster och förluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär redovisas bland nettoomsättningen alternativt handelsvaror.
Vinster och förluster på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrivet
https://sign.visma.net/sv/document-check/c2fd0bf1-5d74-467c-920b-5a32af5f496b

Noter

Not 1 Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättningens fördelning på geografiska marknader

	2023	2022
Europa	72 649	89 153
Nordamerika	23 797	32 850
	96 446	**122 003**

Not 2 Övriga rörelseintäkter

	2023	2022
Vidarefakturerade kostnader till koncernbolag	14 868	14 238
Övriga intäkter	18	12
	14 886	**14 249**

Not 3 Operationella leasingavtal

Framtida leasingavgifter som skall erläggas för icke uppsägningsbara leasingavtal	2023	2022
Förfaller till betalning inom 1 år	13 208	11 292
Förfaller till betalning senare än 1 år, men inom 5 år	19 813	28 230
Förfaller till betalning senare än 5 år	0	0
	33 021	**39 522**

Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	12 429	11 002

Leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, då samtliga avser hyreskontrakt för kontorslokal.

Not 4 Arvode till revisorer

Ernst & Young AB	2023	2022
Revisionsuppdrag	164	1 875
	164	**1 875**

Övriga revisionsbyråer		
Skatterådgivning	86	215
	86	**215**

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsen och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer bolagets, tillika koncernens, revisor att utförta samt rådgivning eller annat bidträder som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter.
Föregående år togs kostnader för revision av moderbolaget Caybon Holding AB i Caybon International AB. Detta gjordes av administrativa skäl.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk undertecknat
https://sign.visma.net/sv/document-check/c2fd0bf1-6d74-467c-920b-5a32af5f496b

visma sign
www.vismasign.com

Not 5 Anställda och personal kostnader

Medelantalet anställda

	2023		2022	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Sverige	9	64%	9	74%
	9	**64%**	**9**	**74%**

Löner och andra ersättningar

	2023		2022	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (*varav pensions-kostnader**)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensions-kostnader*)
	7 403	3 269	5 604	2 813
		718		648
	7 403	**3 269**	**5 604**	**2 813**

Löner och andra ersättningar

	2023	2022
Styrelse och VD	0	200
Övriga anställda	7 403	5 404
	7 403	**5 604**

Sociala kostnader

Pensionskostnader	718	648
Sociala kostnader	2 551	2 165
	3 269	**2 813**

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

	2023	2022
Andel kvinnor i styrelsen	33%	33%
Andel män styrelsen	67%	67%
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	0%	0%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100%	100%

Uppgifterna avser förhållandet på balansdagen.

Not 6 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2023	2022
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag inom koncernen	80%	83%
Andel av årets totala försäljning som skett från andra företag inom koncernen	100%	100%

Bolagets verksamhet består i sin helhet i att utveckla affärsverksamheten i dotterbolagen och netto-omsättningen består därför i sin helhet av intäkter relaterat till detta.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektronikt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk undertecknat
https://sign.visma.net/sv/document-check/c2fd0bf1-5d74-467c-920b-5a32af5f496b

visma sign
www.vismasign.com

Not 7 Övriga ränteintäkter och liknande poster

	2023	2022
Ränteintäkter koncernföretag	531	178
Övriga ränteintäkter	238	37
Kursdifferenser	2 908	0
	3 677	**215**

Not 8 Övriga räntekostnader och liknande poster

	2023	2022
Räntekostnader koncernföretag	-8 371	-4 315
Övriga räntekostnader	-888	-1 342
Kursdifferenser	0	-865
	-9 260	**-6 522**

Not 9 Bokslutsdispositioner

	2023	2022
Erhållna koncernbidrag	19 857	95 000
Lämnat koncernbidrag	0	-73 000
	19 857	**22 000**

Not 10 Skatt på årets resultat

	2023	2022
Skatt på årets resultat	0	-960
Justering av tidigare års skatt	21	0
Summa redovisad skatt	**21**	**-960**
Genomsnittlig effektiv skattesats	0,0%	103,7%

	2023	2022
Redovisat resultat före skatt	-30 300	925
Skatt beräknad enligt gällande skattesats 20,6%	6 242	-191
Justering av tidigare års skatt	21	0
Skatteeffekt övriga ej avdragsgilla kostnader	-126	-176
Skatteeffekt ej avdragsgilla räntekostnader	-1 676	-593
Skatteeffekt övriga ej skattepliktiga intäkter	1	0
Skatteeffekt ej aktiverat underskott	-4 440	0
Summa redovisad skatt	**21**	**-960**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrivet
https://sign.visma.net/sv/document-check/c2fd0bf1-5d74-467c-920b-5a32af5f496b

visma sign
www.vismasign.com

Not 11 Inventarier och installationer

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 867	1 249
Årets inköp	288	2 618
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**4 155**	**3 867**
Ingående avskrivningar	-973	-641
Årets avskrivningar	-694	-332
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1 666**	**-973**
Utgående redovisat värde	**2 489**	**2 894**

Not 12 Andelar i koncernföretag

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	411 033	238 361
Årets anskaffningar	0	172 672
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**411 033**	**411 033**
Ingående nedskrivningar	-48	-48
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-48**	**-48**
Utgående redovisat värde	**410 985**	**410 985**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrivet
https://sign.visma.net/sv/document-check/c2fd0bf1-5d74-467c-920b-5a32af5f496b

visma sign
www.vismasign.com

Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapitalandel	Röstandel	Redovisat värde
Mediaplanet Sverige AB	100%	100%	2 400
Mediaplanet AS, Norge	100%	100%	4 038
Mediaplanet Group Ltd, Storbritannien	100%	100%	0
Mediaplanet ApS, Danmark	100%	100%	153
Mediaplanet OY, Finland	100%	100%	75
Mediaplanet Spain Newspaper Complements S.L. Spanien	100%	100%	0
Mediaplanet Group BV, Nederländerna	100%	100%	167
Mediaplanet Verlag Deutschland GmbH, Tyskland	100%	100%	231
Mediaplanet BVBA, Belgien	100%	100%	171
Mediaplanet z.o.o. Polen	100%	100%	129
Mediaplanet Publishing House Inc. USA	100%	100%	69
Mediaplanet SIA, Lettland	100%	100%	0
Mediaplanet GmbH, Österrike	100%	100%	191
Mediaplanet Czech, Tjeckien	100%	100%	75
Mediaplanet Publishing House Ltd, Kanada	100%	100%	203
Appelberg Publishing Group AB	100%	100%	21 518
N365 Group Holding AB	100%	100%	147 070
Splay One Group AB	100%	100%	50
Splay One AB	100%	100%	61 776
Future Media Group AB	100%	100%	172 671
Total			**410 985**

	Org.nr.	Säte
Mediaplanet Sverige AB	556668-8320	Stockholm
Mediaplanet AS, Norge	987 862 157	Oslo
Mediaplanet Group Ltd, Storbritannien	05267727	London
Mediaplanet ApS, Danmark	28307918	Köpenhamn
Mediaplanet OY, Finland	1990130-0	Helsingfors
Mediaplanet Spain Newspaper Complements S.L. Spanien	B84729409	Madrid
Mediaplanet Group BV, Nederländerna	3425.7820	Amsterdam
Mediaplanet Verlag Deutschland GmbH, Tyskland	HRB106137B	Berlin
Mediaplanet BVBA, Belgien	BE0891.139.691	Bryssel
Mediaplanet z.o.o. Polen	0000295400	Warszawa
Mediaplanet Publishing House Inc. USA	68-0650650	New York
Mediaplanet SIA, Lettland	40103164693	Riga
Mediaplanet GmbH, Österrike	FN322799 f	Wien
Mediaplanet Czech, Tjeckien	CZ24804711	Prag
Mediaplanet Publishing House Ltd, Kanada	645 944	Toronto
Appelberg Publishing Group AB	556511-7453	Stockholm
N365 Group Holding AB	556945-1569	Stockholm
Splay One Group AB	559193-9193	Stockholm
Splay One AB	556909-3882	Stockholm
Future Media Group AB	559167-3495	Stockholm

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/c2fd0bf1-5d74-467c-920b-5a32af5f496b

visma sign
www.vismasign.com

Not 13 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetald hyra	3 610	3 324
Övriga förutbetalda kostnader	727	292
	4 337	**3 616**

Not 14 Eget kapital

Aktiekapitalet är 117 150 kronor fördelat på 1 171 500 aktier à 0,1kr

Not 15 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna löner	820	495
Upplupna semesterlöner	1 109	623
Upplupna sociala avgifter	348	196
Upplupna räntekostnader	0	1 331
Övr uppl kostn/förutbet int	9	1 955
	2 286	**4 600**

Not 16 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	2023-12-31	2022-12-31
Säkerheter ställda för egna skulder till kreditintitut		
Företagsinteckningar	1 000	1 000
	1 000	**1 000**
Eventualförpliktelser		
Andelar i dotterbolag	326 247	326 247
	326 247	**326 247**

Not 17 Kassaflödesinformation

	2023-12-31	2022-12-31
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Av- och nedskrivningar	694	332
Kapitaliserade ränteintäkter	-531	0
Kapitaliserade räntekostnader	8 371	0
Periodiserade räntekostnader	333	1 340
Orealiserade kursdifferenser	-2 908	922
	5 959	**2 594**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrivet
https://sign.visma.net/sv/document-check/c2fd0bf1-5d74-467c-920b-5a32af5f496b

visma sign
www.vismasign.com

Not 18 Väsentliga händelser efter årets utgång
Under 2024 har styrelseuppsättningen ändrats, då Mats Hjerpe och Johanna Svensson begärde den 2024-02-12 eget utträde ur styrelsen. Eola Änggård Runsten valdes 2024-02-22 som styrelsesuppleant och styrelseuppsättningen är därmed förenligt med bolagsordningen.

Utvecklingen i det makroekonomiska läget, i form av inflation, räntehöjningar och generell osäkerhet på marknaden, medför fortsatt ökade risker för bolaget och dess kunder. Ingen större negativ påverkan på efterfrågan från kunderna har märkts av på kort sikt. Hur det makroekonomiska läget kommer påverka Caybons lönsamhet på längre sikt är för närvarande svårt att göra en fullständig bedömning av. Utvecklingen i makroekonomin, inom mediebranchen och för den egna verksamheten i förhållande till dessa faktorer övervakas löpande av koncernens ledning och styrelse för att hantera eventuella risker som uppstår.

Not 19 Förslag till vinsdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel	
Balanserad vinst	133 016 343
Årets resultat	-30 278 830
	102 737 513
disponeras så att	
i ny räkning överföres	102 737 513
	102 737 513

Stockholm den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter.

Johan Kinnander
Styrelseordförande

Richard Båge
Verkställande direktör och styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.
Ernst & Young AB

Charlotte Holmstrand
Auktoriserad Revisor

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk undertecknat
https://sign.visma.net/sv/document-check/c2fd0bf1-5d74-467c-920b-5a32af5f496b

visma sign
www.vismasign.com

SIGNATURES **ALLEKIRJOITUKSET** **UNDERSKRIFTER** **SIGNATURER** **UNDERSKRIFTER**

This documents contains 17 pages before this page
Dokumentet inneholder 17 sider før denne siden
Tämä asiakirja sisältää 17 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 17 sider før denne side
Detta dokument innehåller 17 sidor före denna sida

RICHARD BÅGE 197108300497
2bdd900c-ba3c-4f23-bc3d-2dc69ea83de1 - 2024-05-07 13:25:17 UTC +03:00
BankID / Freja eID - 2bc151a9-9d21-4f6c-8899-7:2713d757fd - SE

JOHAN KINNANDER 196506021119
fa58b1a1-49cd-4e30-aafa-abd84d00a09a - 2024-05-07 14:22:26 UTC +03:00
BankID / Freja eID - 1c8cc299-33b7-4d8c-b635-7606f6cbe5a3 - SE

CHARLOTTE HOLMSTRAND 7608242447
fb9603df-2ff4-4742-b3d6-25c7c5b2f33c - 2024-05-05 13:47:17 UTC +03:00
BankID / Freja eID - 8b38e7dc-10a9-4111-8dda-12c0edf17263 - SE

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuutus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/eduntvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til a signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskriva
repræsentant
frihedsberøvende

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/c2fd0bf1-5d74-467c-920b-5a32af5f496b

visma sign
www.vismasign.com

Building a better working world

20240715110298

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Caybon International AB, org.nr 556620-9002

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Caybon International AB för år 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Caybon International ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Caybon International AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Denna dokumentversion är en exakt kopia av det signerade dokumentet

Building a better working world

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Caybon International AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Caybon International AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Charlotte Holmstrand
Auktoriserad revisor

Bestyrkt kopia

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

20240715102299

CHARLOTTE HOLMSTRAND
Auktoriserad revisor
Serienummer: 16a3297b0db5b8[...]32e6b2c35a377
IP: 147.161.xxx.xxx
2024-05-08 10:46:59 UTC

BankID

Denna dokumentkopia är skyddad av Penneos e-signatur-teknologi. Det är möjligt att bevisa att elektroniska data och elektroniska signaturer är knutna till detta dokument, inklusive att dokumentet inte har ändrats efter att det undertecknats. Det är också möjligt att bevisa att de personer som undertecknar dokumentet är de de utger sig för att vara.

Detta dokument är digitalt signerat genom **Penneo.com.** Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet
Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>** Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på **https://penneo.com/validator**

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

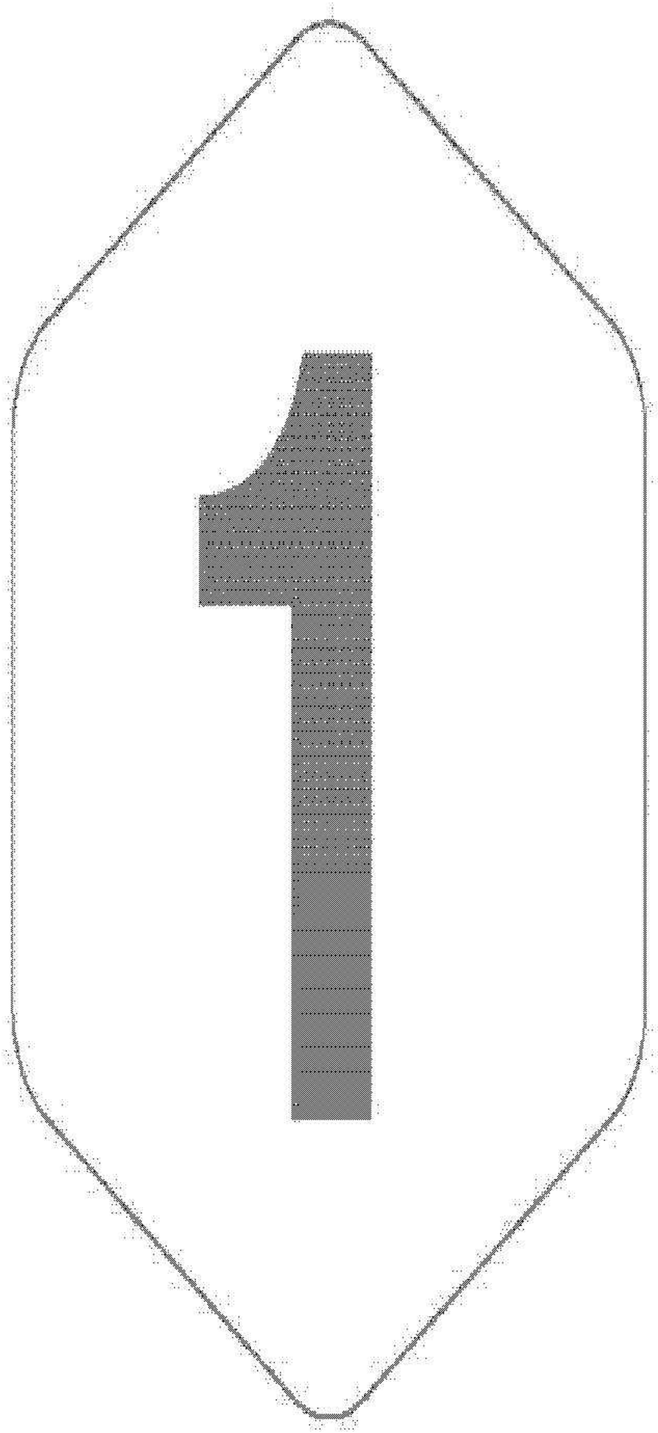
Årsredovisning 2023

Årsredovisning
Koncernredovisning
Hållbarhetsrapport

Räkenskapsåret 1 jan–31 dec

Caybon.

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6



Innehåll

2. VD har ordet 3
Styrkebesked trots utmanande förutsättningar

3. Koncernen 4
Innehåll och distribution som ger mätbara resultat

4. Marknad 5
Global tillväxt om än avmattande

5. Erbjudande 7
Caybon skapar innehåll som målgruppen vill konsumera

6. Varumärken & Segment 9
Sex varumärken – ett spektrum av tjänster

7. Hållbarhet 11

8. Bolagsstyrning 31

9. Förvaltningsberättelse, räkenskaper, noter och signaturer 37
Koncernens finansiella rapporter 42
Koncernens noter till de finansiella rapporterna 44
Moderbolagets finansiella rapporter 67
Moderbolagets noter till de finansiella rapporterna 71
Styrelsens intygande och underskrifter 76
Revisionsberättelse 77

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

2

VD har ordet

Styrkebesked trots utmanande förutsättningar

När böckerna för 2023 stängts och det gångna året ska summeras är det uppenbart att vi har ett år med betydande utmaningar bakom oss. Detta gäller inte bara för Caybon utan för medieindustrin i stort och dessutom befinner vi oss alltjämt i en ekonomisk situation som lämnar utrymme för förbättringar. Trots dessa omständigheter har vi engagerat oss fullt ut i att förbereda oss för att hantera osäkerheten och aktivt forma vår framtid.

En förändring inom Caybon är att det nu är jag som summerar året, som nyss tillträdd vd för koncernen. Titeln är ny men med 14 år i koncernen, varav de tio senaste som cfo, är jag mer än väl insatt i både utmaningar och de fantastiska möjligheter som Caybon har. Min ambition är att förvalta min företrädare Richard Båges vision av en global mediebyrå som gör skillnad för varumärken, publik och branschen. Stärkt av det engagemang som finns inom våra olika bolag och villighet att sikta högre genom att utmana oss själva, branschen och våra kunder till att våga nå nästa nivå.

Omsättning och resultat visar två sidor av året som gått

Caybon omsatte över 1 miljard under det gångna året, ett styrkebesked med tanke på att året präglats av de tuffaste förhållandena som koncernen varit med om. Det är ett bevis för att Caybon har attraktiva medialösningar för marknaden. Men även om omsättningen var imponerande, speglades inte samma framgång i företagets resultat. På det resultatmässiga planet har det varit betydligt mer utmanande och finansiellt har det varit en tuffare bana att navigera. Bruttovinstmarginalerna har påverkats negativt, då det främst varit försäljningsvolymen, snarare än priserna, som upprätthållit omsättningen. Dessutom har ökade kostnader, särskilt på grund av inflation och allmänna löneökningar, satt press på marginalerna.

Det finns dessutom betydade betydande skillnader mellan de marknader vi verkar inom. Vissa regioner har haft god tillväxt medan andra kämpat med ekonomisk osäkerhet och minskade mediabudgetar hos kunder. Exempelvis fortsätter affärsområdet N365, och då framför allt bolagets amerikanska verksamhet, överträffa förväntningar. Vilket är mycket uppmuntrande med tanke på hur viktig den marknaden är för Caybon.

Glädjande är att bolaget och dess obligationsinnehavare på det nya året har landat i en lösning som innebär, att den för bolaget tidigare mycket betungande obligationsskulden, till stora delar skrivits ned och bolaget har dessutom erhållit en behövlig kapital injektion.

Hållbar tillväxt, kundengagemang och kvalitativt innehåll är vägen framåt

Utmaningar till trots så har vi under 2023 gjort betydande framsteg på flera områden. Vi har fokuserat på att stärka vår digitala närvaro, diversifiera våra intäktskällor och optimera vår kostnadsstruktur. Det är områden som fortsatt är prioriterade. Precis som att fortsätta investera i våra medarbetare, ledarskap och vår kultur. Det är våra medarbetare och deras outtröttliga engagemang och energi som särskiljer Caybon från våra konkurrenter – det är där vi har nyckeln till framtiden.

Mediebranschen står fortfarande inför fortsatta osäkerheter – prognoserna visar på att medieinvesteringar visserligen fortsätter öka om än i väsentligt lägre årstakt än tidigare. Ständigt förbättra och anpassa våra erbjudanden kommer vara avgörande för att navigera på en marknad, och i en värld, som ständigt förändras.

Jag vill så här på sista raderna i min summering rikta tacksamhet till mina medarbetare som med hårt arbete och stort engagemang gjort det bästa av detta krävande år. Jag är också tacksam för våra kunders och partners fortsatta stöd. Slutligen, till våra finansiärer och aktieägare, tack för er tro på vår vision och strategi för att nå dit.

STOCKHOLM 6 MAJ 2024

Johan Janing, verkställande direktör

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

3

Koncernen

Innehåll och distribution som ger mätbara resultat

Caybon är ett ledande digitalt mediabolag med global räckvidd, som erbjuder kunden ett effektivt sätt att kommunicera med en specifik målgrupp i en redaktionell och relevant kontext. Den övergripande affärsidén är att producera innehåll för digitala marknadsföringskampanjer och tillhandahålla starka och träffsäkra distributionskanaler.

Brett tjänste- och distributionsutbud

Koncernen består av sex varumärken som erbjuder en bredd av digitala tjänster och kraftfulla distributionskanaler. Fyra varumärken – Mediaplanet, N365, LMG och Appelberg – arbetar främst kampanjbaserat och de två övriga – Splay One och Newsner – baseras på nätverkslösningar.

Global närvaro, lokal kännedom

Genom att Caybon finns etablerat i 13 länder, med cirka 520 medarbetare, säkrar företaget den lokala kännedomen som krävs för att kunna erbjuda kunderna de främsta och mest relevanta medialösningarna för deras specifika behov.

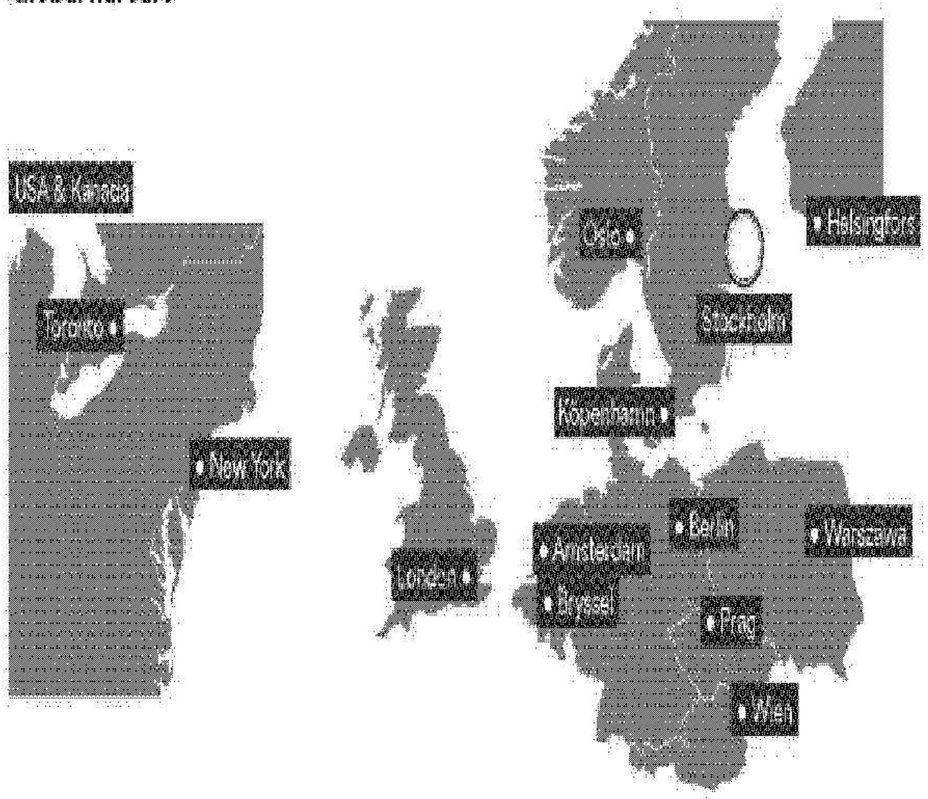
Kundbasen består av cirka 8 000 kunder, allt från multinationella storbolag till medelstora och små företag, inom vitt skilda branscher, vilket ger Caybon en stabil och diversifierad intäktsbas.

Kreativ kompetens och säljfokus

Caybon har en decentraliserad struktur där varje affärsområde har en affärsområdeschef med ett ledningsteam som verkar tillsammans med lands- eller områdeschefer.

Av koncernens cirka 520 medarbetare arbetar merparten inom försäljning eller innehållsproduktion. Caybon präglas av entreprenörsanda, där alla – från projektledare till kreatörer – har ett starkt tillväxtfokus och en säljorienterad hållning. Detta återspeglas även i Caybons ersättningsmodell som innebär att många har en rörlig del i lönen.

Global närvaro



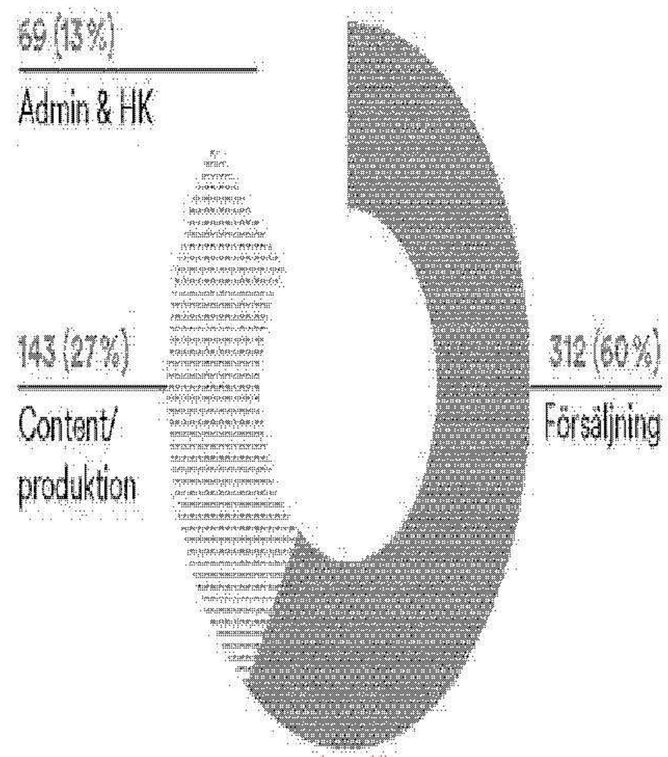
Caybon är etablerat i 13 länder med 16 kontor och cirka 520 medarbetare.

»Vi har stärkt vår position i medielandskapet genom nya partnerskap och produkterbjudanden. Trots en vikande annonskonjunktur har vi lyckats upprätthålla ordervolymen under 2023 i linje med tidigare år. Vi har under året vidtagit en rad åtgärder för att stärka lönsamheten, bland annat genom att pausa vår expansion till Nederländerna.«

Linus Wennerström, verkställande direktör FMG

Fördelning av yrkesroller inom koncernen

Totalt antal anställda vid årets utgång: 524



DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

4

Marknad

Global tillväxt om än avmattande

Under 2023 översteg den globala digitala annonsutgiften 600 miljarder första gången, tack vare en årlig ökning med 9,5 %. Prognoserna för den globala digitala annonseringsmarknaden fram till 2027 visar en fortsatt tillväxt, även om tillväxttakten väntas saktas ner. Förväntningarna på de kommande åren och den globala digitala annonsutgiften för 2025 beräknas nå 734,6 miljarder dollar och slutligen 870,9 miljarder dollar år 2027, vilket beräknas motsvara 78,3 % av den totala medieannonsutgiften.

Digital utveckling och sociala medier

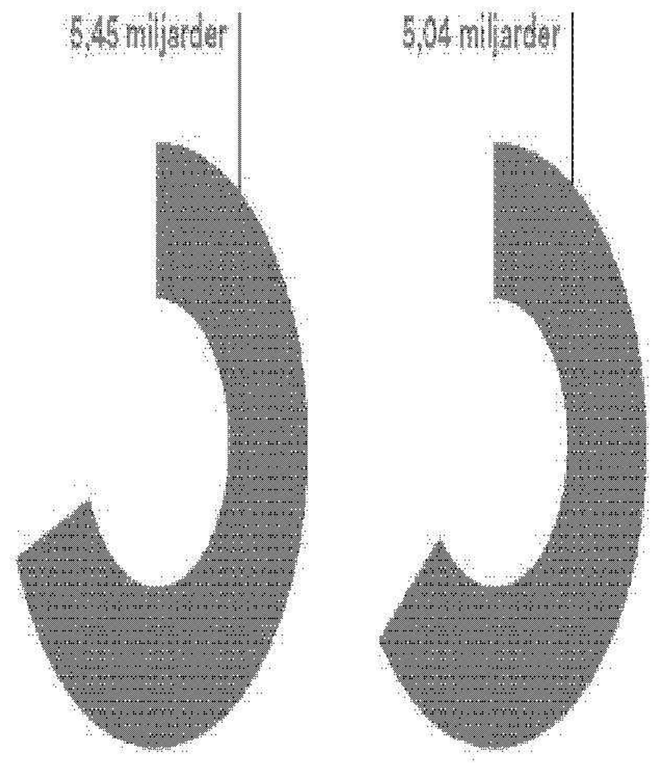
2023 har markerat ett år av fortsatt digital transformation inom mediesektorn, till följd av pandemins accelererade digitala konsumtionsmönster. Företag och varumärken har mer än någonsin tidigare anammat digitala plattformar för att nå ut till sin publik. Sociala medier fortsätter att vara kraftfulla verktyg för marknadsföring och engagemang, med nya funktioner och plattformar som ändrar hur innehåll konsumeras och delas. En signifikant trend är ökningen av videoinnehåll, inklusive live-sändningar och kortformatiga videor, som blivit ännu mer populärt bland användare.

Mediainvesteringar och efterfråga

Under 2023 har vi sett en ökning av mediainvesteringar, särskilt inom digitala kanaler. Detta inkluderar inte bara traditionella digitala medier utan även influencer-marknadsföring och sociala medieplatt- ▶

Diversifierat sociala medierlandskap

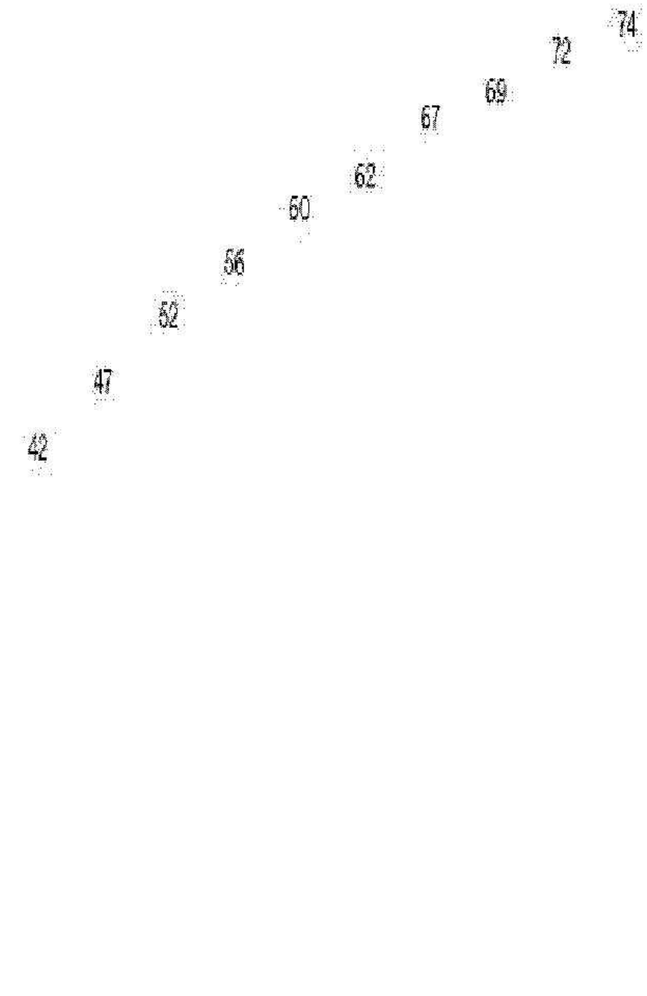
Källa: Projections from the Global Entertainment & Media Outlook 2024



Medlemmar i sociala nätverk, globalt 2018 till 2027

Andel av befolkningen, %

Källa: Perspectives from the Global Entertainment & Media Outlook 2022–2026.



DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

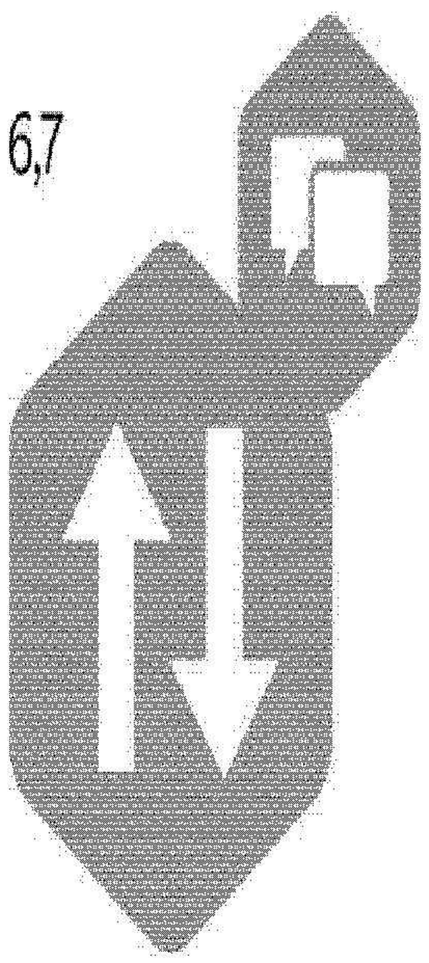
formar. Trots ekonomiska osäkerheter i vissa regioner, fortsätter efterfrågan på digitalt innehåll och reklam att vara stark, vilket driver upp investeringarna. Jämfört med 2022, där vissa sektorer upplevde en viss stagnation i annonseringsutgifter, har 2023 visat på en återhämtning, särskilt i sektorer som snabbt anpassat sig till det digitala landskapet.

Framtidsutsikter

Framtidsutsikterna för mediainvesteringar ser positiva ut, med fortsatt tillväxt inom digitala medier. Teknologiska innovationer, såsom artificiell intelligens, maskininlärning och avancerad dataanalys, förväntas ytterligare skräddarsy och effektivisera marknadsföringskampanjer, vilket kan leda till ökade investeringar. Dessutom, med en ökad förståelse för vikten av dataskydd och integritet, kommer företag att behöva anpassa sina strategier för att möta konsumenternas och regulatoriska krav, vilket också kan påverka hur och var investeringar görs.

»Vi har de senaste åren, sedan Splay One blev en del av Caybon, gjort stora förändringar och nu lagt en bra grund för Splay Ones fortsatta tillväxt framöver. Insatser som banar väg för en stabil affär framöver, men öppnar också fler möjligheter till betydligt bättre lönsamhet. Vi kan se att vi är rätt positionerade på marknaden och att de insatser och förändringar vi gjort ger resultat.«

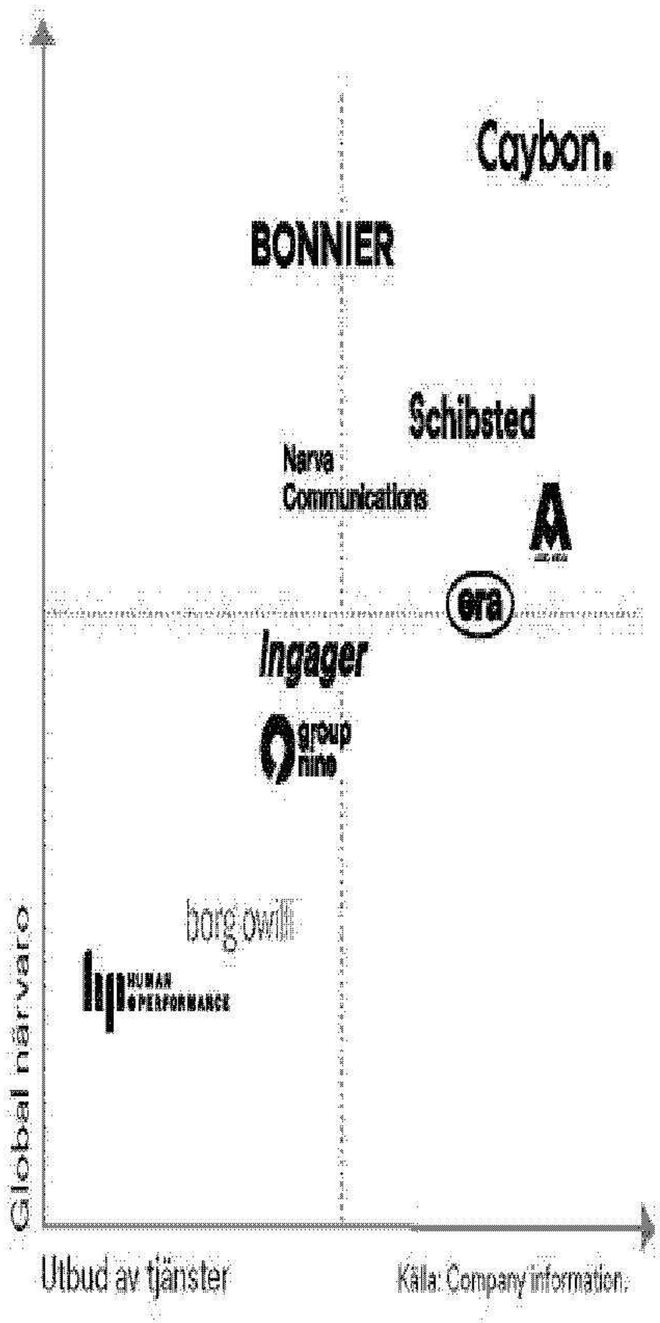
Jonna Säll, VD Splay One



Antal plattformar per månad och internetanvändare.

Genomsnittlig tid på sociala medier per dag.

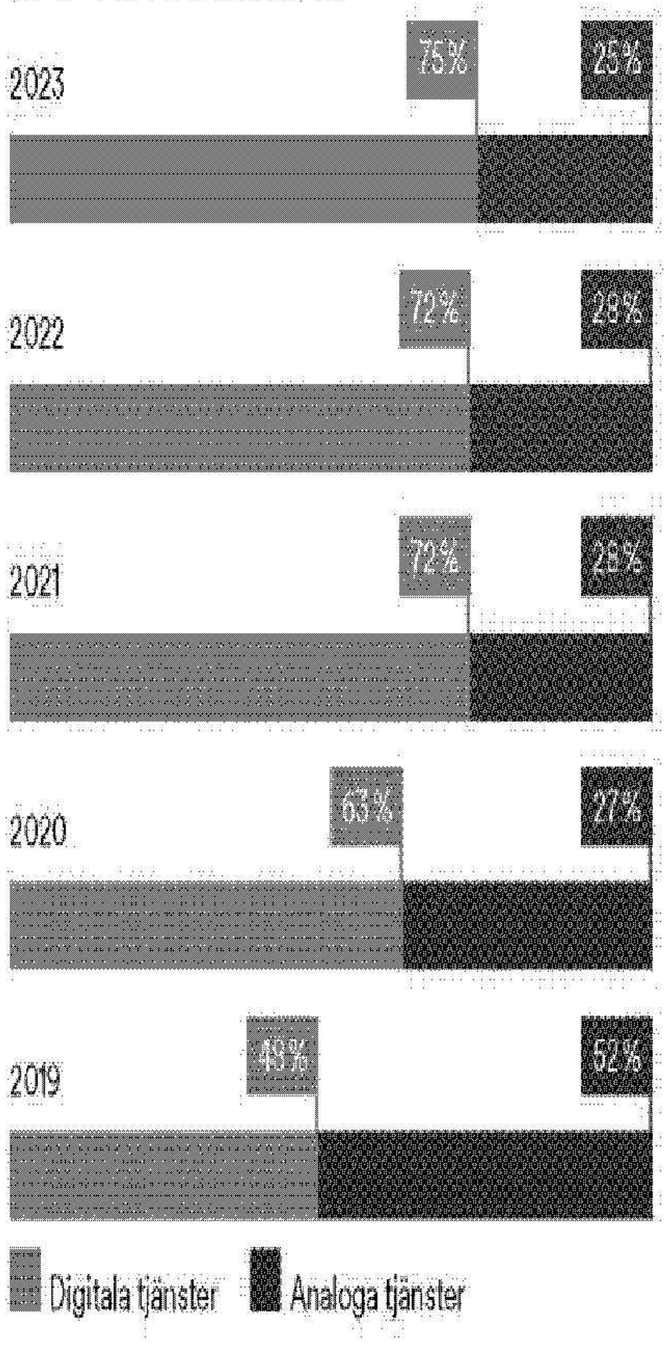
Konkurrentanalys

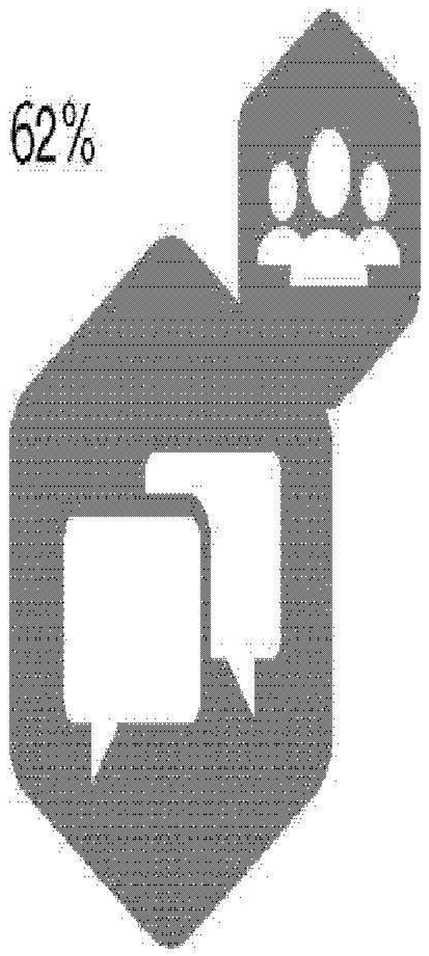


Källa: Company information.

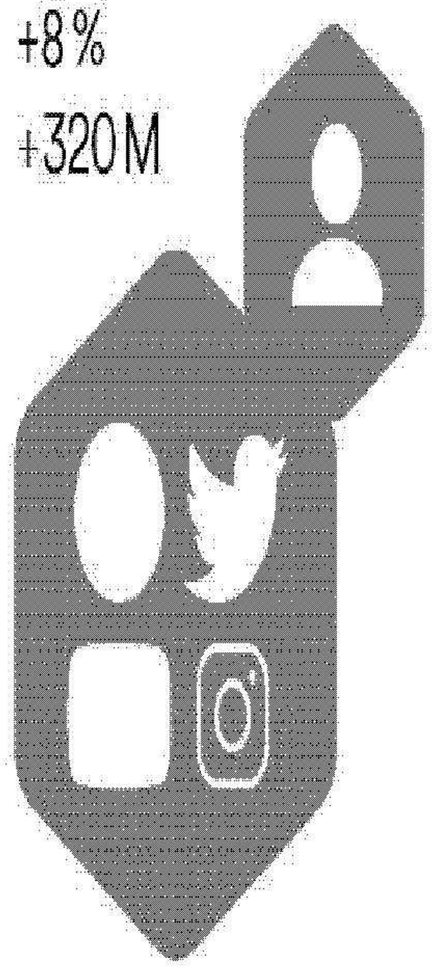
Caybon i utvecklingens framkant

Procentuell inkomstfördelning





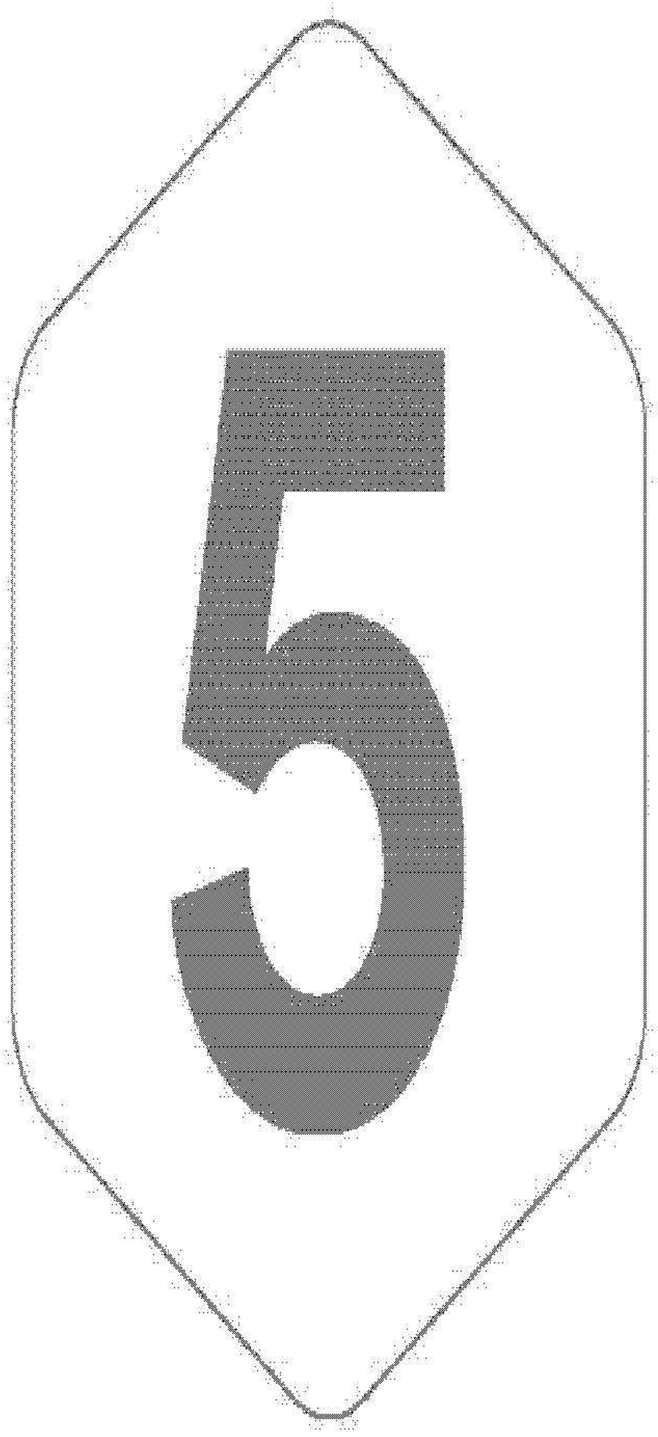
Andel av världens befolkning som använder sociala medier.



Årlig förändring av antal användare av sociala medier globalt.

Källa: Projections from the Global Entertainment & Media Outlook 2024.

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6



Caybon skapar innehåll som målgruppen vill konsumera

Tillsammans täcker Caybonkoncernens sex varumärken hela spektrumet av tjänster som finns på mediamarknaden i dag. Den samlade affären kan delas upp i segmenten Kampanj och Nätverk.

Kampanjbaserade kunderbjudanden

Caybon har fyra varumärken inom segmentet:

FMG – hjälper medier och publicister att växa och innovera
Skapar marknadsföringskoncept tillsammans med ledande medier över Norden och Europa genom matchning av kommersiellt och redaktionellt innehåll för att höja effekten av budskapet.

Mediaplanet – sätter kundens varumärke i en trovärdig kontext
Fokus på ämnesbaserade, nischade *content marketing*-kampanjer.

N365 – skapar innehåll som leder till konvertering
Native advertising-byrå med fokus på prestationsbaserade kampanjer.

Appelberg – B2B-innehåll som engagerar och ger effekt
Fullservicebyrå för *content marketing*, specialiserade mot B2B.

De fyra varumärkena har särskiljande produkterbjudanden, men gemensamt att affärsmodellen bygger på att hjälpa kunderna att ta fram framgångsrika kampanjer med effektiv och träffsäker distribution.

Nätverksbaserade kunderbjudanden

Caybon har två varumärken inom segmentet:

Splay One – skapar innehåll som målgruppen aktivt väljer att konsumera
Content-byrå som skapar innehåll med större räckvidd än traditionell reklam och är Nordens största influencernätverk på Youtube.

Newsner – en nyhetsproducent för en ny tid
Nätverk av nyhets- och underhållningssajter, som skapar engagerande innehåll för en global publik.

Nätverkssegmentet omfattar varumärkena Newsner och Splay One. Dessa två varumärken arbetar endast med digital marknadsföring och en viktig aspekt är att båda har tillgång till kunden via de distributionsplattformar man opererar på såsom Facebook, Instagram, Youtube och liknande.

Kampanjsegmentet: 76% av intäkter 2023

FMG

Kontextuell marknadsföring, 14%

FMG är en ledande tillväxtpartner för medieindustrin, och har exklusiva partnerskap med 20 ledande publicister och nischmedier. Tillsammans med dem utvecklas kontinuerligt nya produkter för annonsörer. FMG tar sedan fullt ansvar för försäljningen och kundrelationerna för dessa produkter, med drygt 1800 annonsörer årligen.

appelberg

B2B kommunikation, 3%

Appelberg är en fullservicebyrå inom content marketing, med specialisering mot B2B-kunder. Byrån har 35 års erfarenhet av att producera marknadsförings- och kommunikationsinnehåll och hjälper sina kunder att skapa kunskap och engagemang om komplexa affärer, både köpande och kampanjbaserat. Appelberg är verksamt i Sverige.

N365

Konverteringskampanjer, 27%

N365 verksamt i Norden, USA och Storbritannien skapar redaktionellt innehåll till cirka 140 B2C-kunder. Byrån är en av Europas största inom native advertising med fokus på prestationsbaserade kampanjer inom B2C.

mediaplanet

Ämnesbaserade kampanjer, 31%

Mediaplanet producerar cirka 670 ämnesbaserade kampanjer för cirka 5 700 kunder årligen. Dessa kampanjer distribueras via egna webbsidor och partnerskap med nationella medier. Mediaplanet är verksamt i 14 länder via 12 kontor.

Nätverkssegmentet: 24% av intäkter 2023

Newsner

Distribution, 6%

Newsner är en av världens ledande sociala nyhetssidor och en av de största publicisterna på Facebook. Trafik och videovisningar genereras genom publiceringar av redaktionellt innehåll på Facebook och andra plattformar. Annonsintäkter genereras genom digital annonsering på Newsners sidor såväl som genom annonsytor i videos på Facebook och Youtube.

SPLAY ONE

Underhållning, 19%

Splay One är den ledande aktören i Norden för "branded entertainment" och influencer marketing. Målet är att skapa annonsering som unga konsumenter vill ta del av och därigenom skapa engagemang och konvertering till kundgruppen som är både B2B- och B2C-företag.

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Framåt satsar Mediaplanet på att befästa sin position på varje lokal marknad, det gör vi genom att öka varumärkes-medvetenheten och erbjuda marknadens vassaste tjänster.

Mimmi Holm, verkställande direktör Mediaplanet från februari 2024

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

6

Varumärken & Segment

Sex varumärken – ett spektrum av tjänster

Caybonkoncernen har ett brett tjänsteerbjudande. Med sex individuella varumärken kan Caybon alltid erbjuda en kund den mest effektiva lösningen för att uppnå ett specifikt mål – oavsett om det handlar om en enskild kampanj eller en långsiktig strategilösning. Varumärkena är grupperade i två segment: Kampanj och Nätverk.

Kampanj

IMG: publicistpartner som tar fram koncept för annonsörer

IMG samarbetar med såväl publicisterna med störst räckvidd, som ledande nischmedier med mer spetsiga målgrupper (till exempel appar, e-sport och techmedier). Uppdraget gentemot dessa innefattar att löpande utveckla nya digitala kontextuella annonsprodukter och marknadsföringskoncept, samtidigt som man tar fullt ansvar för att bygga intäktsströmmar på dessa, genom försäljning till annonsörer inom en rad olika segment.

»Under 2023 har IMG tillsammans med samarbetspartners tagit fram ett antal nya produkter, exempelvis ett nytt podcastformat för Preglife, ett digitalt kontextuellt native-koncept tillsammans med Hegnar Media och ansvarat för paketeringen av Dagens Industris nya storsatsning inom Investor Relations. Som exklusiv säljpartner av produkterna kommer vi kunna skapa stort värde för både befintliga och nya kunder framöver.«

Linus Wennerström, verkställande direktör

Mediaplanet: bygger kundvärde med gemensamma kampanjer

Mediaplanet skapar nischade *content marketing*-kampanjer, med syftet att fånga in en kunds målgrupp med hjälp av engagerande innehåll och skräddarsydd distribution. Till exempel kan Mediaplanet ta fram en kampanj med ett specifikt hälsotema. Den produceras och distribueras på ett sätt som attraherar läsare i en målgrupp som efterfrågas av företag inom läkemedelsindustrin. Kampanjerna kan riktas mot B2B såväl som B2C, utifrån kundernas önskemål.

»Under året har Mediaplanet inte bara levererat 600+ kampanjer i Nordamerika och Europa utan också bäddat för kommande år genom att investera i ett nytt CRM-system och utse Mimmi Holm till ny vd, med start i februari 2024.«

Richard Båge, tillförordnad verkställande direktör Mediaplanet

Appelberg: skapar engagemang och bygger kunskap inom B2B

Appelberg är en fullservicebyrå inom *content marketing*, med specialisering mot B2B. Byrån hjälper sina kunder att skapa kunskap och engagemang om komplexa affärer, både löpande och kampanjbaserat. Det gör Appelberg till exempel genom att ta fram produktfilmer för Scania, producera magasin för Svenska Institutet för Standarder (SIS) och skapa skapa redaktionellt innehåll för industrijätten SKF.

»2023 har varit ett år av prövning med marknadsförändringar och en annalkande ai-revolution. Glädjande nog har Appelberg stått relativt stabila i detta. Under året har vårt distributionserbjudande vuxit och vi har visat att vi verkligen är en fullservicebyrå som kan kombinera hantverket med att ta fram rätt content och paketera det så att det når rätt mottagare i rätt kanal.«

Elin Sahlström, verkställande direktör

N365: jobbar datadrivet med innehåll för att uppnå effekt

N365 tar fram innehåll åt sina kunder som man sedan hittar bästa möjliga distribution till genom köpt trafik från olika mediekällor. N365 har kunder med tydliga målsättningar angående resultat och kostnad per konvertering men också mjukare mål som räckvidd och lästid. Genom att ständigt jobba datadrivet kan N365 optimera varje kampanj för bästa möjliga resultat.

»Våra investeringar har gett önskad tillväxt och vi ser att vår core business – datadriven native advertising med fokus på performance – alltjämt står sig stark, oavsett marknad och ekonomiskt världsläge. Samtidigt växer vårt erbjudande och vi hjälper i dag våra kunder med hela kundresan på ett framgångsrikt sätt.«

Björn Forsgren, verkställande direktör

Nätverk

Newsner: producerar engagerande innehåll för sociala kanaler

Newsner är en av världens största publicister på Facebook, med över 30 miljoner följare på 11 språk.

»Stora förändringar hos Facebook påverkade vår innehållsdistribution, vilket i kombination med en svagare annonsmarknad ger en negativ utveckling för intäkterna under året. Vi ser en positiv

»Ett utmanande år för branschen i stort, där vi trots stora förändringar och en svagare annonsmarknad lyckas leverera ett starkt resultat. Vi ser ett fortsatt stort intresse för våra produkter hos såväl användare som annonsörer.«

Christian Ström, publisher Newsner

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

▶ trend från Q4 och det finns fortsatt stor potential att växa affären genom nya produkter och distributionskanaler.«
Christian Ström, publisher

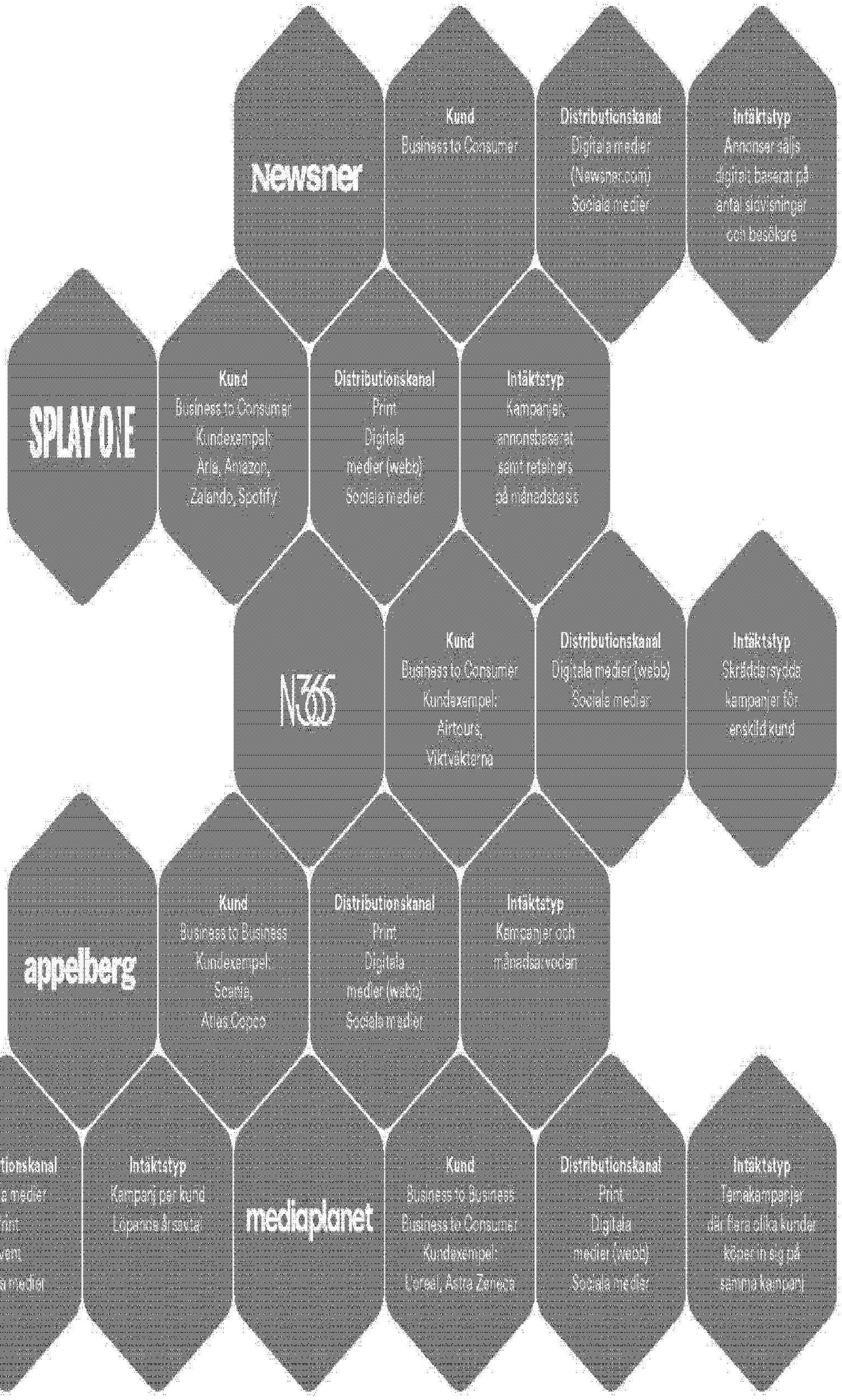
Splay One: gör reklam till underhållning som målgruppen vill konsumera

Splay One är ett nordiskt *content*-bolag som framför allt är duktiga på att nå de yngre målgrupperna: Millenials, Gen Z och Gen Alpha, men tar även fram innehåll riktat till andra målgrupper. Bolaget driver även Nordens största influencernätverk på Youtube, med profiler som även är stora på plattformar som Facebook, Instagram, Tiktok och Snapchat. Till exempel är Splay One nordisk byrå för Zalandos Influencer marketing och kreativa koncept på SoMe, SoMe-byrå för Amazon och sköter Playstations Youtube-kanaler och gör innehåll på nordisk nivå.

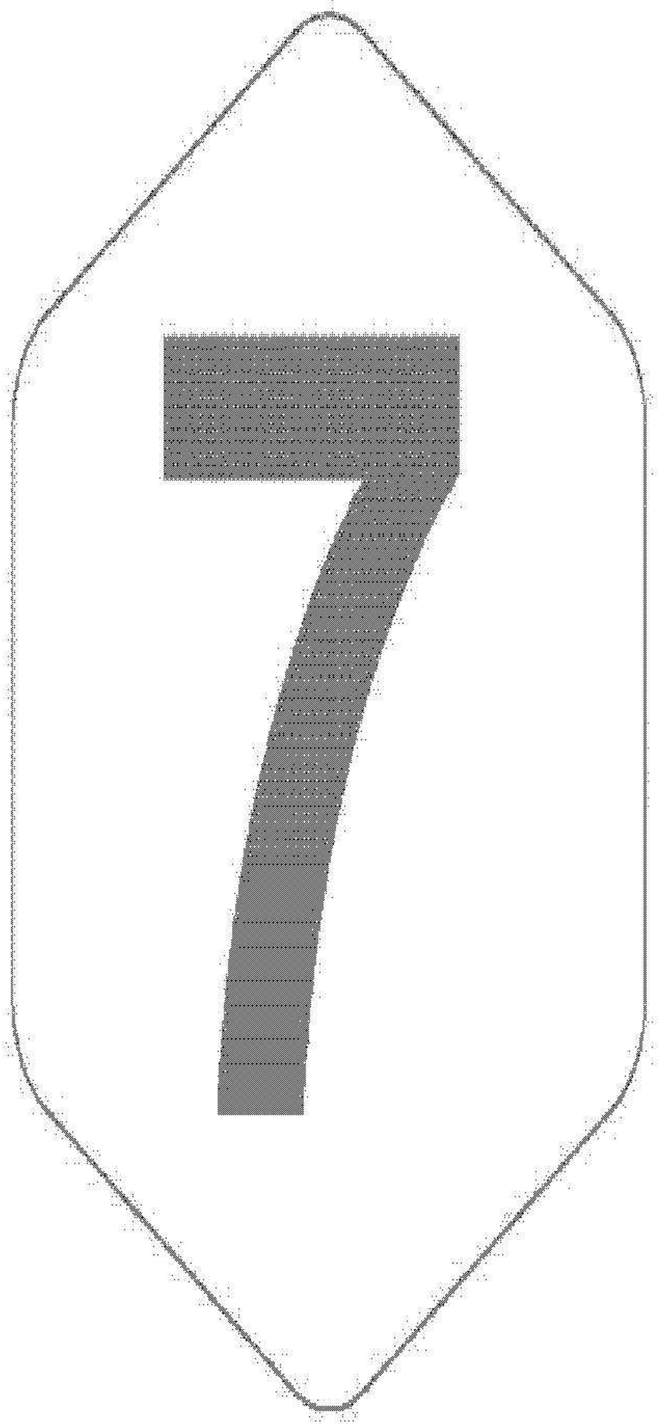
»Splay Ones nätverk har slagit alla rekord 2023. När vi summerar året är det totala antalet visningar på kanalnätverkets Youtube över 6 miljarder, vilket med rage överstiger de totala 1,2 miljarder visningarna vi hade 2022.«
Jonna Säll, verkställande direktör

»Vi känner oss bättre rustade för tillväxt än någonsin tidigare, med fokus på våra befintliga marknader.«

Björn Forsgren, vd N365



DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6



Hållbarhet på Caybon

Caybons årsredovisning för 2023 inkluderar Caybons hållbarhetsrapport för 2023 som presenteras nedan. Hållbarhetsrapporten har utarbetats på konsoliderad grund och omfattningen är densamma som för vår finansiella rapport. Caybons hållbarhetsrapport är frivilligt inspirerad av ESRS, en europeisk rapporteringsstandard för hållbarhetsredovisning. Det är första året som vi hållbarhetsrapporterar inspirerat av ESRS.

Utgångspunkten för vårt hållbarhetsarbete och hållbarhetsrapport är den dubbla väsentlighetsanalys som vi ser över och uppdaterar minst en gång varje år. Under 2023 har vi fortsatt vårt hållbarhetsarbete där nytt för i år är bland annat att vi tagit fram hållbarhetsmål och handlingsplaner för alla våra prioriterade hållbarhetsfrågor, en anpassning av hållbarhetsrapporten inför kommande lagstiftning (CSRD Corporate Sustainability Reporting Directive) samt implementering av ett nytt system, Position Green, som underlättar mätning och utvärdering av vårt hållbarhetsarbete. Ambitionen är att framåt ge ut hållbarhetsrapporten i enlighet med CSRD, när väl lagstiftningen träder i kraft. Detta är också anledningen till att vi väljer att ändra så att hållbarhetsrapporten i år tar inspiration från ESRS istället för GRI som den gjort tidigare år.

Väsentlighetsanalys

För att prioritera relevanta hållbarhetsområden för Caybon har vi under 2023 genomfört en så kallad dubbel väsentlighetsanalys, där vi utgått från den påverkan Caybon har på hållbarhet, samt hur Caybon påverkas finansiellt av omvärldens hållbarhetsrisker och möjligheter. Analysen mynnade ut i de väsentliga aspekter som vi rapporterar mot, samt Caybons fokusområden för hållbarhetsarbetet där vi implementerar styrning och målsättningar.

Väsentlighetsanalysen har även för 2023 baserats på GRI:s ramverk samt att vi utgick som start från föregående års väsentlighetsanalys, som därigenom sågs över och kompletterades. Vi har utöver detta beaktat kraven för dubbel väsentlighetsanalys i det nya EU direktivet för hållbarhetsrapportering, CSRD, och med inspiration av den tillhörande standarden ESRS. Den dubbla väsentlighetsanalysen har genomförts med en så kallad bottom-up approach enligt EFRAG:s vägledningsdokument , där vi utgått från en analys av företagets affärsmodell och värdekedja som sedan kopplats till aspekter inspirerad av ESRS.

Identifiering av hållbarhetsaspekter

Det första steget i analysen är att kartlägga Caybons hållbarhetskontext såsom aktiviteter, värdekedja och intressenter. Caybons hållbarhetskontext, tidigare års genomförda väsentlighetsanalyser, interna diskussioner med nyckelfunktioner och andra källor som exempelvis de globala målen och GRI hjälpte oss att identifiera aspekter med påverkan på ekonomin, miljön och människor, inklusive effekter på mänskliga rättigheter, på vår organisation och våra affärsrelationer. I väsentlighetsanalysen identifierades frågor utifrån en dubbelsidig väsentlighetsanalys, vilket innebär att även hållbarhetsrisker och möjligheter som påverkar Caybon finansiellt analyserats. Aspekter har identifierats avseende både aktuell och potentiell påverkan, samt för positiva och negativa aspekter.

Bedömning av väsentlighet och prioritering av väsentliga hållbarhetsfrågor

För att bedöma väsentligheten av identifierad påverkan, risker och möjligheter värderas därefter aspekterna inspirerat av de kriterier som anges i GRI:s ramverk och ESRS standarderna. Hållbarhetspåverkan bedöms utifrån exempelvis allvarlighetsgrad, sannolikhet och möjlighet att återställa konsekvensen av aspekten. Mänskliga rättigheter har även beaktats och när det gäller potentiell påverkan på mänskliga rättigheter prioriterar vi alltid allvarlighetsgrad över sannolikhet. Risker och möjligheters väsentlighet har bedömts baserat på en kombination av sannolikhet och finansiell effekt. När vi väl fastställt betydelsen av dessa hållbarhetsfrågor rangordnades frågorna utifrån deras betydelse och en tröskel sattes för att avgöra vilka frågor som är väsentliga för Caybon.

Bedömningen har genomförts via workshops med nyckelpersoner från bolaget, såsom representant från ledningen, tillsammans med externa hållbarhetskonsulter.

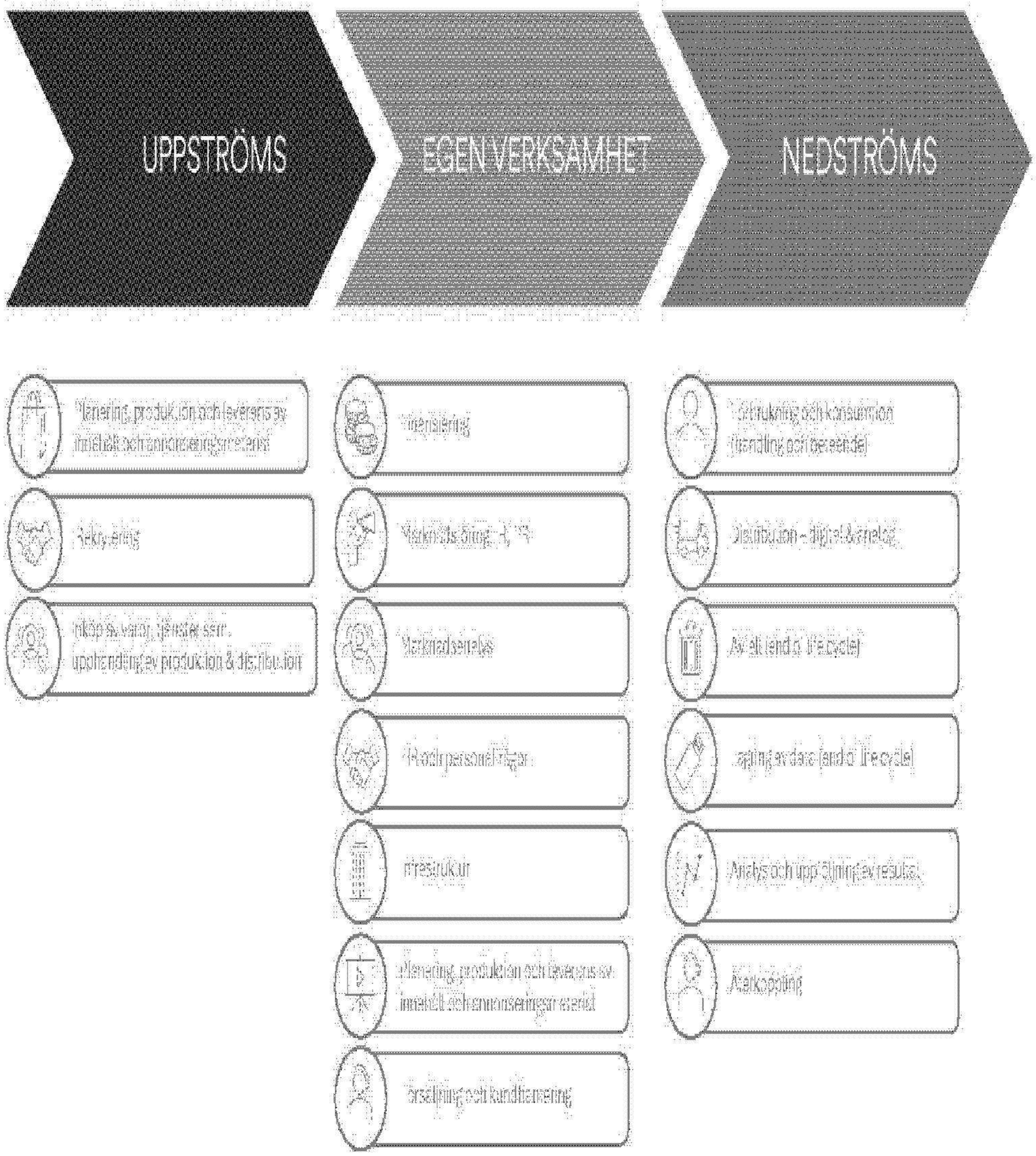
Resultatet har sedan via enkäter skickats till intressenter för att samla in återkoppling ifall det finns aspekter som saknas eller huruvida väsentliga aspekter inte anses relevanta. De intressenter som tillfrågades var medarbetare, kunder och leverantörer för respektive affärsområde och land. Totalt skickades enkäten ut till 70 intressenter, varav vi fick svar från 20. Svaren avvek inte i större utsträckning mot vår ursprungliga analys, de snarare verifierade de väsentliga aspekterna.

Det slutgiltiga resultatet av vår väsentlighetsanalys har sedan korsrefererats mot ESRS-standarderna för att kartlägga vilka frågor

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

som är relevanta, där även aspekterna har anpassats. Vid identifiering av hållbarhetsaspekter, risker och möjligheter har vi tagit ett bredare perspektiv där vi sett till organisationens förutsättningar och branschjämförelser, samt annan benchmark för att analysera var den största påverkan mot hållbarhet finns. Vi har därför vid identifiering av aspekter, som ovan nämnt, även utgått från GRI, Global Compact och FNs globala mål. Förhoppningen är att det då inkluderar hållbarhetsfrågor som skulle missas om endast ESRS beaktades. Exempel för det är aspekterna finansiell stabilitet, hållbart innehåll och oberoende media som vi bedömer har relevans för Caybon. Vår ambition är att skapa ytterligare styrning för hållbart innehåll och oberoende media. Däremot har vi en utmaning i att mäta och upprätta mål i större utsträckning än vad som görs i dagsläget. Fokus på datapunkter ligger därmed i dag på aspekter som regleras av ESRS.

Förändringar detta år jämfört med föregående väsentlighetsanalys är att den tidigare aspekten *Datasäkerhet och kundintegritet* har bytts ut till *Lagefterlevnad* vilket täcker in ett bredare begrepp av regelefterlevnad, där primärt Datasäkerhet och kundintegritet inkluderas.



Prioriterade hållbarhetsområden:

Hälsosam arbetsmiljö

Mångfald och jämställdhet

Motverka diskriminering

Klimatpåverkan

Lagefterlevnad

Hållbarhetsfokuserat innehåll

Oberoende media och etiskt företagande

Finansiell stabilitet

Intressenter

Utöver intressentdialogen i vår väsentlighetsanalys för vi också löpande dialoger med våra olika intressenter. Dialogerna sker som en del av vår verksamhet på olika sätt och i olika forum. Att ta hänsyn till våra intressenters krav, behov och förväntningar inom hållbarhet är viktigt för oss och även avgörande i en omvärld där efterfrågan och krav på hållbara produkter och tjänster ständigt ökar.

Värdekedja

Caybons värdekedja är global, med verksamhet och kontor i Nordamerika och Europa. Främst är verksamheten lokaliserad till Norden, då några av affärsområdena endast är verksamma där. Eftersom Caybon primärt producerar digitalt innehåll i olika former består värdekedjan uppströms till största del av tjänster, såsom produktion av innehåll och marknadsundersökningar, samt material och produkter som möjliggör intern produktion av innehåll. Nedströms består värdekedjan av producerat innehåll, både digitalt och fysiskt, lagring av data och transporter i samband med detta, samt av avfall. Som beskrivs nedan är viktiga frågor genom värdekedjan kopplad till sociala frågor som berör medarbetare, samt anställda hos leverantörer och även miljöpåverkan sett ur kontorsdrift och lagring av data.

Uppströms

Delar av vår uppströmsvärdekedja skiljer sig inte nämnvärt mellan de olika bolagen och verksamheterna hos Caybon. För samtliga av våra verksamheter har vi kontorsrelaterade inköp av material och tjänster, rekrytering av personal, resebokningar, inköp och upphandling av produktion och distribution. Vidare finns det skillnader i värdekedjan beroende på affärsområde.

Vårt nätverkssegment och publicistnätverk (Newsner) innefattar IT-leverantörer kopplat till den infrastruktur där vi publicerar innehåll, och plattformsleverantörer. Plattformarna nyttjas till att nå ut till konsumenter med innehåll. Värdekedjan innehåller även frilansjournalister som skapar innehåll för distribution, samt annonsörer som köper annonsutrymmen i det innehåll som produceras.

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Affärsområdet Splay One har en liknande värdekedja som Newsner, men där även influencers är inkluderat. Splay One driver inte heller egna hemsidor utan allt innehåll distribueras via olika plattformar.

Affärsområdet kampanjsegments värdekedja har likt de andra segmenten en tydlig koppling till upphandling och inköp av produktion och distribution, i syfte att attrahera så många besökare som möjligt.

Egen verksamhet

Det som primärt sker i den egna verksamheten är olika former av produktion av innehåll och administrativa aktiviteter, exempelvis hr-aktiviteter, försäljning, kundhantering och marknadsanalys. En stor del av våra utsläpp genom tjänsteresor uppkommer i den här delen av värdekedjan via kundhanteringen. Även förbrukning av energi är en väsentlig aspekt för vår påverkan på klimatet. En stor del av våra utsläpp genom tjänsteresor uppkommer i den här delen av värdekedjan via kundhanteringen. Även förbrukning av energi är en väsentlig aspekt för vår påverkan på klimatet.

Eftersom det är i den här fasen våra medarbetares arbete faller in så har vi även en stor del av de sociala frågorna att beakta. Det avser både deras arbetsförhållande och stressnivåer, samt risker för diskriminering.

För publicistverksamheten driver vi nyhetssidor och producerar mediamaterial, innehåll, som användare, kunder och sidobesökare konsumerar.

Nedströms

På andra sidan värdekedjan finns genomgående de konsumenter som tar del av det innehåll som producerats. Samtidigt sker här all datalagring från de aktiviteter som nämns i värdekedjans föregående fas. Här hanteras också avfallet från våra kontor, samt den fysiska distributionen av vårt producerade innehåll, och även efterhanteringen av distributionen. Vilket innefattar exempelvis tryckt media och avfallet som uppkommer från detta.

Affärsmodell

Caybons affärsmodell, att driva våra kunders marknadsföringskampanjer genom engagerande och lockande innehållskampanjer, har flera kopplingar till vårt hållbarhetsarbete. Vi strävar efter en tydlig etisk riktlinje där vi tar starkt avstånd från innehåll och kampanjmaterial som bedöms som olämpligt, exempelvis innehåll av pornografiskt slag, bedrägerier eller utpressning, kränkande eller diskriminerande budskap samt innehåll som i övrigt upplevs som stötande eller olämpligt.

En stor del av affärsmodellerna för de olika affärsområdena är viktat mot digital marknadsföring. Den delen som avser tryckt marknadsföring är mindre. Att arbeta digitalt innebär en lägre påverkan i form av tryck och transport. Det bidrar däremot med en ökad energianvändning genom lagring av data och användningen som sker via användarnas olika enheter.

Kundgrupperna består primärt av företagskunder. Eftersom Caybon förmedlar innehåll som konsumeras är även privata användare en indirekt kundgrupp.

Styrning och policyer

Yttterst ansvarig för hållbarhet är Caybons styrelse. Medlemmar i styrelsen var under 2023, förutom vår grundare och VD, även representanter från vår ägare Priveq som har ESG som ett fokusområde för sina portföljbolag. Hållbarhetsarbetet styrs idag av representant från ledningen, CEO, tillsammans med andra relevanta roller. Även under 2023 har Caybon tagit hjälp av externa resurser från VERGA Systems AB.

Hållbarhet hos Caybon styrs primärt av våra övergripande policydokument. Våra policyer gäller för alla våra medarbetare på våra sex affärsområden. Dessa policyer beskriver det beteende som vi förväntar oss av våra anställda och leverantörer när det gäller agerande i enlighet med affärsetik och hållbarhetspraxis. De flesta av dessa policyer kan du läsa mer ingående om längre ner i hållbarhetsrapporten.

Vi har under 2023 även implementerat hållbarhetsmål och handlingsplaner för Caybon. Våra hållbarhetsmål har grundats i vår väsentlighetsanalys för att prioritera arbetet där vi har störst påverkan på hållbarhet. Mål togs fram under Q4 2023 och under 2024 påbörjas arbetet enligt de handlingsplaner vi satt för att nå våra mål. Under varje väsentlig fråga kan du läsa mer om våra mål och åtgärder.

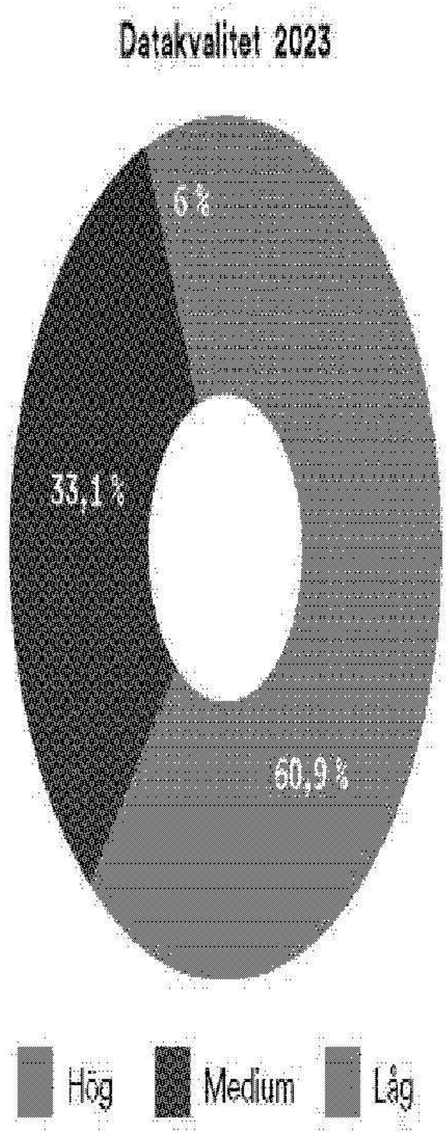
Väsentliga hållbarhetsfrågor	Policydokument
Klimatpåverkan	Hållbarhetspolicy ESG-policy
Hälsosam arbetsmiljö	Arbetsmiljöpolicy
Mångfald och jämställdhet	Jämställdhetspolicy
Motverka diskriminering	Jämställdhetspolicy Visselblåsarpolicy Policy mot trakasserier och övergrepp på arbetsplatsen Riktlinjer för disciplinära förfaranden
Finansiell stabilitet	Finanspolicy
Hållbarhetsfokuserat innehåll	Policy för sociala medier
Oberoende media	Policy mot mutor och antikorruption Antikorruptionspolicy Policy för sociala medier
Lagefterlevnad	Visselblåsarpolicy IT-policy Policy mot mutor och antikorruption ESG-policy Arbetsmiljöpolicy

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Datakvalitet och beskrivning av antaganden, approximationer och bedömningar

Vår hållbarhetsdata har samlats in genom systemet Position Green där våra kontor har fått redovisa data för sin enhet. Datan har sedan sammanställts för att få en bild av hela gruppen. Siffrorna för våra totala CO2-utsläpp är beräknade enligt GHG protokollet där vi använt oss av de emissionsfaktorer som tillhandahålls av Position Green, exempelvis DEFRA (2023), Exiobase (3.9) och Energiföretagen (2022). De olika kontoren har själva fått fylla i hur de sammanställt informationen och, för miljödata, även gjort en bedömning av datakvaliten.

Kvaliteten på datan är baserat på hur informationen har tagits fram, om informationen är uppmätt direkt inom organisationen eller från en trovärdig extern källa, om beräkningar har utförts samt om informationen är baserad på uppskattningar och estimat. I miljöavsnittet har vi behövt extrapolera vissa siffror för att täcka in de kontor som inte har kunnat redovisa data vilket beskrivs närmre i miljöavsnittet. Den data som har varit svårast för kontoren att redovisa är mängden avfall som genererats i verksamheten och där har vi fått göra ett estimat på 7 av de 20 rapporterade enheterna.



Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering

För att säkerställa en enhetlig och effektiv insamling, hantering och rapportering av hållbarhetsdata och information i enlighet med koncernens policy och mål för hållbarhet har vi vårt styrande dokument för hantering och rapportering av hållbarhetsdata. Caybon är organiserat så att varje bolag har en rapportör av data samt en controller för översyn och kontroll. När datan har säkerställts centralt för koncernen och eventuella frågetecken mot respektive rapportör retts ut/korrigerats i de fall som det funnits felaktigheter, sammanställs de aggregerade värdena för koncernen. I samband med eventuell återkoppling sker också kontinuerliga förbättringar kring inrapporteringen i de fall sådana behövs.

ESRS Content Index

ESRS Referens	Upplysningar		Sida	Kommentar
ESRS 2: Allmän information				
1. Syfte	BP-1	Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringarna	11, 71	
	BP-2	Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	22	
2. Styrning	GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	13, 26	
	GOV-2	Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	13	
	GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem		Hållbarhetsrelaterade resultat integreras i dagsläget inte i incitament-system.
	GOV-4	Förklaring om tillbörlig aktsamhet (Due dilligance)		Caybon har inte genomfört någon Due Dilligance inom hållbarhet under 2023.

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

	GOV-5	Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	14	
3. Strategi	SBM-1	Strategi, affärsmodell och värdekedja	9–10, 12–13	
	SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	11–12	
	SBM-3	Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	11–13	
4. Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter	IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga kokonsekvenser, risker och möjligheter	11–12	
	IRO-2	Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsförklaring	14–17	
5. Minimikrav på upplysningar om policyer och åtgärder	MDR-P	Antagna policyer för hur väsentliga hållbarhetsfrågor ska hanteras		Löpande i hållbarhetsrapporten vid beskrivningen av våra väsentliga frågor.
	MDR-A	Åtgärder och resurser med avseende på väsentliga hållbarhetsfrågor		Löpande i hållbarhetsrapporten vid beskrivningen av våra väsentliga frågor.
6 Mått och mål	MDR-M	Mått i förhållande till väsentliga hållbarhetsfrågor		Löpande i hållbarhetsrapporten vid beskrivningen av våra väsentliga frågor.
	MDR-T	Uppföljning av policyernas och åtgärdernas ändamålsenlighet genom mål		Löpande i hållbarhetsrapporten vid beskrivning av våra väsentliga frågor.

ESRS Tematiska standarder

ESRS E1. Klimatförändringar				
1. Styrning	GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem		Hållbarhetsrelaterade resultat integreras i dagsläget inte i incitamentsystem.
2. Strategi	E-1	Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	18–22	
3. Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter	E1-2	Policyer för begränsning av och anpassning tillklimatförändringarna	18–22	
	E1-3	Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer	18–22	
4. Mått och mål	E1-4	Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	18	
	E1-5	Energianvändning och energimix	22–24	Gällande energimixen saknar vi data för 2023 då alla bolag inte kan få fram informationen från hyresvärden om källor för energianvändning.
	E1-6	Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	23	
	E1-7	Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter		Under 2023 har Caybon inte köpt några koldioxidkrediter.

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

	E1-8	Intern koldioxidprissättning	Caybon tillämpar ingen intern koldioxidprissättning
	E1-9	Förväntade finansiella effekter genom väsentliga fysiska risker och omställningsrisker och potentiella klimatrelaterade möjligheter	Ingen väsentlig fråga för Caybon.

ESRS G1: Ansvarsfullt företagande			
1.Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter	G1-1	Affärsetiska policyer och företagskultur	28–29
	G1-3	Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	28
2. Mått och mål	G1-4	Bekräftade fall av korruption och mutor	0 bekräftade fall av korruption och mutor under 2023.

ESRS S1: Den egna arbetskraften			
1. Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter	S1-1	Policyer för den egna arbetskraften	13
	S1-2	Rutiner för kontakter med medarbetare och deras företrädare angående konsekvenser	24–27
	S1-3:	Rutiner för att gottgöra för negativa konsekvenser och kanaler genom vilka de egna medarbetarna kan uppmärksamma problem	24–27
	S1-4	Åtgärder avseende väsentliga konsekvenser för den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	24–27
2. Mått och mål	S1-5	Mål för hur väsentliga negativa konsekvenser ska hanteras, positiva konsekvenser stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	24–27
	S1-6	Uppgifter om företagets anställda	26
	S1-7	Uppgifter om medarbetare i den egna arbetskraften som inte är anställda	26
	S1-8	Kollektivavtalstäckning och social dialog	3 % av totalt antal anställda täcks av kollektivavtal.
	S1-9	Mångfaldsindikatorer	24, 26
	S1-10	Tillräckliga löner	Ingen benchmark har gjorts för att jämföra med gängse referenslöner.
	S1-11	Socialt skydd	Alla våra anställda omfattas av socialt skydd mot inkomstbortfall vid större livshändelser.

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

	S1-13 Mått för utbildning och kompetensutveckling	26	
	S1-14 Mått för arbetsmiljö	24–27	
	S1-16 Ersättningsmått (löneskillnader och total ersättning)	27	
	S1-17 Incidenter, anmälningar och allvarliga konsekvenser relaterade till mänskliga rättigheter	27	
ESRS S2: Arbetstagare i värdekedjan			
1. Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter	S2-1 Policyer för medarbetare i värdekedjan	24–27	
	S2-2 Rutiner för kontakter med medarbetare i värdekedjan angående konsekvenser	24–27	
	S2-3 Rutiner för att gottgöra för negativa konsekvenser och kanaler genom vilka medarbetare i värdekedjan kan uppmärksamma problem	24–27	
	S2-4 Åtgärder avseende väsentliga konsekvenser för medarbetare i värdekedjan och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller medarbetare i värdekedjan, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	24–27	
2. Mått och mål	S2-5 Mål för hur väsentliga negativa konsekvenser ska hanteras, positiva konsekvenser stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	24–27	
Företagsspecifika upplysningar			Väsentligahållbarhetsfrågor som inte täcks in under aspekterna som presenteras i listan på sidan 24 i ESRS 1 och därav inte ESRS upplysningar.
Hållbarhetsfokuserat innehåll		28	
Finansiell stabilitet		28	

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Vårt bidrag till de globala målen

År 2015 antog FN:s medlemsländer Agenda 2030, vilket är en universell agenda för hållbar utveckling som består av 17 globala hållbarhetsmål som ska uppnås till 2030. Näringslivet spelar en viktig roll i arbetet mot att nå de globala målen och vi behöver alla hjälpas åt.

Caybons hållbarhetsarbete är kopplat till Agenda 2030 och FN:s globala mål för hållbar utveckling. Vi ämnar att genom vårt hållbarhetsarbete och de policyer gruppen efterlever bidra till att de globala målen uppnås. Utifrån resultatet av årets väsentlighetsanalys har vi valt ut sju av de 17 globala hållbarhetsmålen att fortsätta fokusera på och som genomsyrar arbetet i vår verksamhet.

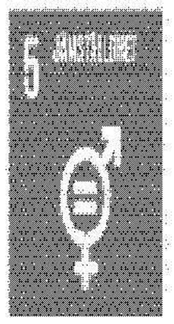
Miljömässig hållbarhet

I detta kapitel presenteras först vår rapportering i enlighet med EU-taxonomin och därefter information om våra väsentliga hållbarhetsområden inom miljö.

Taxonomin

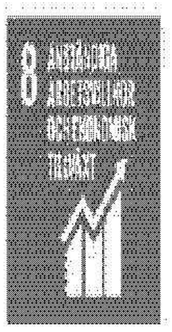
2023 är andra året som Caybon rapporterar i enlighet med EU-Taxonomin. Rapporteringen för 2023 innefattar samtliga mål inom Taxonomin. Det innebär att utöver Begränsning av klimatförändringar och Anpassning till klimatförändringar, som även ingick i rapporten föregående år, ska även resterande fyra mål inkluderas: Vatten och marina resurser, Cirkulär ekonomi, Föroreningar och Biologisk mångfald och ekosystem.

Caybon berörs av kraven för Taxonomiförordningen och rapporteringen enligt förordningen sker i tabellerna på följande sidor uppdelat på omsättning, kapitalutgifter (capex) och driftsutgifter (opex). Samtliga av Caybons affärsområden är av liknande natur och bedöms inte falla in under någon av de sektorer som listas i EU:s delegerade akter (EU) 2021/2139 och (EU) 2023/2486. Bedömningen har gjorts med hänsyn till verksamhetsbeskrivningarna i respektive akt. Affärsområdena står närmare beskrivet under avsnitt 6. Med grund i bedömningen redovisas därmed omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter enligt (EU) 2021/2178. Siffrorna som presenteras i tabellerna är konsoliderade för hela Caybon Group och de är presenterade i sin helhet. Caybon har inte någon upprättad kapitalutgiftsplan.



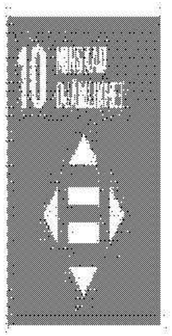
Jämställdhet

Att kvinnor och män ska erbjudas samma villkor och möjligheter är för oss på Caybon en självklarhet. Vi arbetar utefter vår Jämställdhetspolicy med att alla har lika förutsättningar oavsett kön, samt att lika arbete ger lika lön.



Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Våra medarbetare är vår största tillgång. Bland våra högsta prioriteringar är därför att våra arbetsvillkor ska gynna en hälsosam arbetssituation och att våra medarbetare ska må bra och trivas på arbetsplatsen. Genom att vara ett välmående och vinstdrivande företag kan vi fortsätta förbättra villkoren för våra anställda.

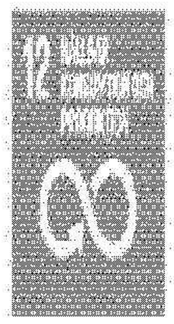


Minskad ojämlikhet

Jämlikhet och lika värde för alla är en av grundpelarna hos oss på Caybon. Jämlikhet är en mänsklig rättighet och vi har nolltolerans mot diskriminering, trakasserier samt strävar mot en företagskultur där orättvis behandling inte förekommer.

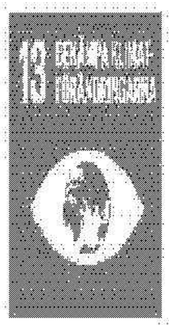
Fredliga och inkluderande samhällen

Vi har verksamhet i flera olika länder och är därför både beroende av och medverkande till stabila institutioner och samarbeten globalt och länder emellan. Den starkaste påverkan vi har för mål 16 är vårt arbete mot korruption och hur vi strävar efter att vara en etisk och ansvarsfull organisation. Våra riktlinjer ska gälla oavsett praxis i olika länder.



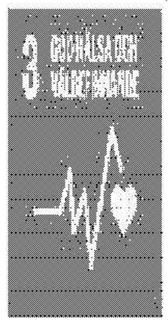
Hållbar konsumtion och produktion

Som en ansvarsfull aktör arbetar vi med att ständigt förvalta våra resurser på ett ekonomiskt och miljömässigt hållbart sätt. Vi arbetar internt med att följa avfallshierarkin på bästa sätt, minska vårt resursslöseri, tillämpa cirkulära inköp, samt även att arbeta med hållbarhetsfokuserad kommunikation till våra användare. Som ett mediabolag har vi även ansvar över det innehåll vi publicerar och hur det påverkar konsumtion och produktion hos mottagare.



Bekämpa klimatförändringarna

Även Caybon som är ett digitalt mediabolag har en påverkan på klimatet, som vi strävar efter att minimera. Vi prioriterar digitala möten och förespråkar energibesparande åtgärder på våra kontor. Vi vill engagera våra medarbetare i miljöarbetet genom att främja ett miljötänk både på och utanför kontoret och alla som arbetar här har fått genomgå en grundläggande miljöutbildning.



Hälsa och välmående

I år har vi även valt att belysa det globala målet om god hälsa och välmående i och med att ett av våra viktigaste arbetsområden är våra medarbetares psykiska och fysiska hälsa. Förutom att värna om medarbetarnas hälsa är det viktigt att spännande och utvecklande arbetsuppgifter erbjuds för att skapa en motiverande arbetsmiljö. Vi är stolta över vår kreativa och inspirerande miljö där vi hoppas att våra medarbetare har roligt på jobbet.

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Ekonomiska verksamheter	Kod/koder					
	Absolut omsättning anges i TSEK				1002 017	1002 017
	Andel av omsättning, %				100	100
A Verksamheter som omfattas av Taxonomin	Kriterier för väsentligt bidrag	Begränsning till klimatförändringar (5)				
		Anpassning till klimatförändringar (6)				
		Vatten och marina resurser (7)				
		Cirkulär ekonomi (8)				
		Föroreningar (9)				
		Biologisk mångfald och ekosystem (10)				
	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)	Begränsning till klimatförändringar (5)				
		Anpassning till klimatförändringar (6)				
		Vatten och marina resurser (7)				
		Cirkulär ekonomi (8)				
		Föroreningar (9				
		Biologisk mångfald och ekosystem (10)				
		Minimiskyddsåtgärder				
		Taxonomiförenlig andel år N				
		Taxonomiförenlig andel år N-1				
		Kategori möjliggörande				
		Kategori omställning				
A.1 Miljömässigt hållbara						
A.2 Verksamheter som omfattas av Taxonomin						
B Verksamheter som inte omfattas av Taxonomin						

Definition och information om omsättning kan hittas på sida 47 under not 3 tillhörande årsredovisningen.

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)										
Ekonomiska verksamheter	Kod/koder	Absoluta kapitalutgifter anges i TSEK	Andel av kapitalutgifter, %	Begränsning till klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning till klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Minimiskyddsåtgärder	Taxonomiförenlig andel år N	Taxonomiförenlig andel år N-1	Kategori möjliggörande	Kategori omställning
A Verksamheter som omfattas av Taxonomin																				
A.1 Miljömässigt hållbara																				
A.2 Verksamheter som omfattas av Taxonomin																				
B Verksamheter som inte omfattas av Taxonomin		3 825	100																	
		3 825	100																	

I kapitalutgifter ingår investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar. Exklusive goodwill, immateriella och materiella anläggningstillgångar förvärvade genom rörelseförvärv. Dessa presenteras även under »årets investeringar« i not 12 på sidan 54 i årsredovisningen.

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Ekonomiska verksamheter	Kod/koder					
	Absoluta driftutgifter anges i TSEK				89 666	89 666
	Andel av driftutgifter, %				100	100
A Verksamheter som omfattas av Taxonomin	Begränsning till klimatförändringar (5)					
	Anpassning till klimatförändringar (6)					
	Vatten och marina resurser (7)					
	Cirkulär ekonomi (8)					
	Föroreningar (9)					
	Biologisk mångfald och ekosystem (10)					
A.1 Miljömässigt hållbara	Begränsning till klimatförändringar (5)					
	Anpassning till klimatförändringar (6)					
	Vatten och marina resurser (7)					
	Cirkulär ekonomi (8)					
	Föroreningar (9					
	Biologisk mångfald och ekosystem (10)					
A.2 Verksamheter som omfattas av Taxonomin	Minimiskyddsåtgärder					
	Taxonomiförenlig andel år N					
	Taxonomiförenlig andel år N-1					
	Kategori möjliggörande					
	Kategori omställning					
B Verksamheter som inte omfattas av Taxonomin						

I driftsutgifter ingår de hyperna av rörelsekostnader som definieras under rubrikerna »övriga externa kostnader« och »övriga rörelsekostnader« på sida 48 i årsredovisningen.

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Klimatpåverkan

Vår ambition är att vara en ansvarsfull organisation och där spelar vårt arbete för att minska negativ påverkan på miljö och klimat en viktig roll. Eftersom klimatet är en så kritisk del av hållbarhet och för att vi fortsatt ska kunna bedriva vår verksamhet långsiktigt behöver vi aktivt arbeta med att minska vår negativa klimatpåverkan både direkt i den egna verksamheten och i vår värdekedja. Inom miljömässig hållbarhet är klimatpåverkan den mest väsentliga aspekten för oss på Caybon. De största källorna för våra utsläpp kommer från indirekta utsläpp i Scope 3 samt förbrukning av energi.

Caybons åtaganden för att minska verksamhetens negativa påverkan på miljö och klimat beskrivs i våra två policydokument: *Hållbarhetspolicy* samt *ESG Policy* som gäller för alla medarbetare på våra sex affärsområden. Vår *Hållbarhetspolicy* beskriver Caybons åtagande inom hållbarhet, där miljö inkluderas. Den innehåller riktlinjer för hur arbetet med hållbarhet ska genomsyra våra dagliga aktiviteter genom handlingsplaner, mätbara mål och årlig uppföljning av dessa. Hållbarhetspolicyn är centrerad kring att göra medvetna val kopplat till inköp, resor samt energi- och resursförbrukning. I vår *Hållbarhetspolicy* anger vi också att vi strävar efter att samarbeta med leverantörer som arbetar aktivt mot hållbarhetsmål samtidigt som vi utbildar våra egna medarbetare inom viktiga miljöaspekter. Vi vill bidra till en dialog som driver hållbarhetsfrågor framåt.

Vår *ESG Policy* sätter miljömässig hållbarhet i ett bredare perspektiv tillsammans med social hållbarhet och styrning. Enligt policyn ska vårt strukturerade miljöarbete, i de fall det är möjligt, följa internationella hållbarhetsstandarder som ISO 14001. Vi ser Caybons hållbarhetsarbete som ett gemensamt ansvar där vi vill att alla ska vara med och bidra till att minska företagets klimatpåverkan och främja hållbar utveckling inom området. Ytterst ansvariga för att hållbarhetspolicyerna implementeras är de verkställande direktörerna för respektive bolag inom koncernen.

Våra miljömål och åtgärder

Caybons övergripande mål inom miljömässig hållbarhet är att nå nettonollutsläpp till år 2045. Vi har även mer kortsiktiga mål, som följs upp årligen, för att minska våra utsläpp stegvis.

För de utsläpp som vi inte kan undvika har vi som mål att under 2024 klimatkompensera delar av koncernens utsläpp i certifierade projekt. Vårt huvudsakliga fokus ligger på att minska våra utsläpp så mycket som möjligt och vi har fastställt handlingsplaner för att minska utsläppen från våra största källor så som tjänsteresor, energiförbrukning samt lagring och hårdvaror. Klimatkompensation sker enbart där vi ännu inte kan minska våra utsläpp ytterligare. Under 2023 har vi fortsatt vårt tidigare miljöarbete, där vi även fokuserat på att fastställa mål och handlingsplaner för våra väsentliga hållbarhetsfrågor. För att minska utsläpp från tjänsteresor föreskrar och väljer vi i första hand alltid digitala möten i stället för resor där det personliga mötet går att ersätta, vilket vi tydliggör i vår Hållbarhetspolicy. I de fall vi måste resa väljer vi det mest miljövänliga alternativet som är praktiskt möjligt.

Vår totala energiförbrukning uppgick under 2023 till 844 Mwh. En utmaning vi står inför kopplat till vår miljöpåverkan är att vi inte alltid har tillräckliga verktyg för att kunna minska våra utsläpp i den utsträckning som vi skulle vilja. Vi är i hög grad beroende av våra fastighetsvärdar som påverkar hur mycket energi vi förbrukar och hur vårt avfall hanteras. Flera av de europeiska länderna vi har kontor i har en varierande andel förnybar energi i sin energimix, som i de flesta fall är betydligt lägre än Sveriges. För att minska miljöpåverkan från vår energiförbrukning strävar vi efter att fasa ut fossila energikällor där vår plan är att samtliga kontor ska nyttja grön el och värme i den mån det finns alternativ för det. Vi ska även kartlägg vilka kontor som saknar grön el och hjälpa till med leverantörsutvärdering.

Vi arbetar också för att minska miljöpåverkan från lagring och hårdvaror nedströms i vår värdekedja. Där planerar vi att ta fram en arkiveringspolicy och rutiner för arkivering av dokument och media samt i större utsträckning välja leverantörer för återvunnen IT-utrustning.

Den primära uppföljningen av Caybons miljömässiga hållbarhetsarbete sker årligen i samband med insamling av hållbarhetsrelaterade data inom koncernen, exempelvis utsläpp från aktiviteterna som sker inom gruppen. Det är också då vi följer upp status på våra mål.

Under 2023 implementerade Caybon Position Greens system för insamling av hållbarhetsdata vilket har gjort det lättare för oss att mäta vårt miljöarbete och samla in miljödata. Det ökar även spårbarheten samt underlättar vid kvalitetsgranskning av data. Det nya systemet bedöms göra det lättare för oss att analysera de stora datamängderna som underlag för mål och de åtgärder vi vidtar.
På denna sida kan ni se våra mått för 2023 där siffrorna för miljödatan är beräknade enligt GHG-protokollet. Våra utsläpp uppgår sammantaget till 6 809 ton Co2e för 2023 där utsläpp från köpta varor och tjänster står för störst del och därefter tjänsteresor. Insamlingen av data har skett genom kostnader och fakturaspecifikationer från leverantörer och vid behov uppskattningar från våra olika kontor. För medarbetares pendling till arbetet, avfall som genereras i verksamheten, köpt energi, värme och kyla samt tjänsteresor har vi behövt extrapolera datan för de kontor där informationen inte har funnits tillgänglig. 2023 var det första året som vi mätte medarbetares pendling till arbetet och för att samla in informationen skickade vi ut en enkät till alla medarbetare inom koncernen. Vi fick svar från 351 av 524 anställda och behövde därför räkna med ett genomsnitt per anställd, för att sedan multiplicera det med totalt antal anstallda. För avfall fick vi göra ett estimat på 7 av de 20 rapporterade enheterna. För köpt energi, värme och kyla fick vi göra estimat på två av våra kontor. För tjänsteresor har vi gjort estimat för enbart ett av våra kontor.

De totala utsläppen har ökat jämfört med tidigare år från 304 till 6 809 ton Co2e då vi under 2023 har utökat vad vi mäter inom de tre olika Scopen (1, 2 och 3). Därför har vi nu en mer fullständig bild av våra utsläpp i hela värdekedjan. Nytt för 2023 är att vi bland annat, som nämnt ovan, börjat mäta våra medarbetares pendling till arbetet samt att vi fått in information från fler av våra bolag, gällande exempelvis köpta varor och tjänster och kapitalvaror, jämfört med förra året. Vi ser dock fortfarande förbättringsmöjligheter i att framöver även mäta fler aspekter som miljöpåverkan från lagring och hårdvaror samt hur våra marknadsföringskampanjer påverkar miljön. De emissionsfaktorer som använts har också förändrats jämfört med föregående år.

Energiförbrukning, MWh

Energiförbrukning i organisationen	2023	2022
Bränsle*	78	57
Elektricitet:	439	364
Fjärrvärme	261	131
Fjärrkyla	66	40
Totalt	**844**	**592**

* Bränsle är primärt naturgas.
** Datan har extrapolerats för två kontor för att ge en rättvis bild av hela koncernen.

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

GHG emissions

Totala GHG-utsläpp, metriska ton CO_2e

Scop	Kategori	2023 (ton Co2e)	2022 (ton Co2e)
Scope 1	Stationär förbränning	14	
Totala CO_2e utsläpp, Scope 1		**14**	**14**
Scope 2	Köpt energi (Location based)	45	
	Köpt värme	25	
	Köpt kyla	4	
Totala CO_2e utsläpp, Scope 2		**74**	**52**
Scope 3**	Kategori 1: Köpta varor och tjänster	6 347	
	Kategori 2: Kapitalvaror	68	
	Kategori 3: Bränsle och energirelaterade aktiviteter	22	
	Kategori 5: Avfall genererat i verksamheter	25	
	Kategori i: Tjänstesresor***	131	
	Kategori: Anställdas pendling	128	
Totala CO_2e utsläpp, Scope 3		**6 721**	**238**
Total CO_2e emissions		**6 809**	**304**

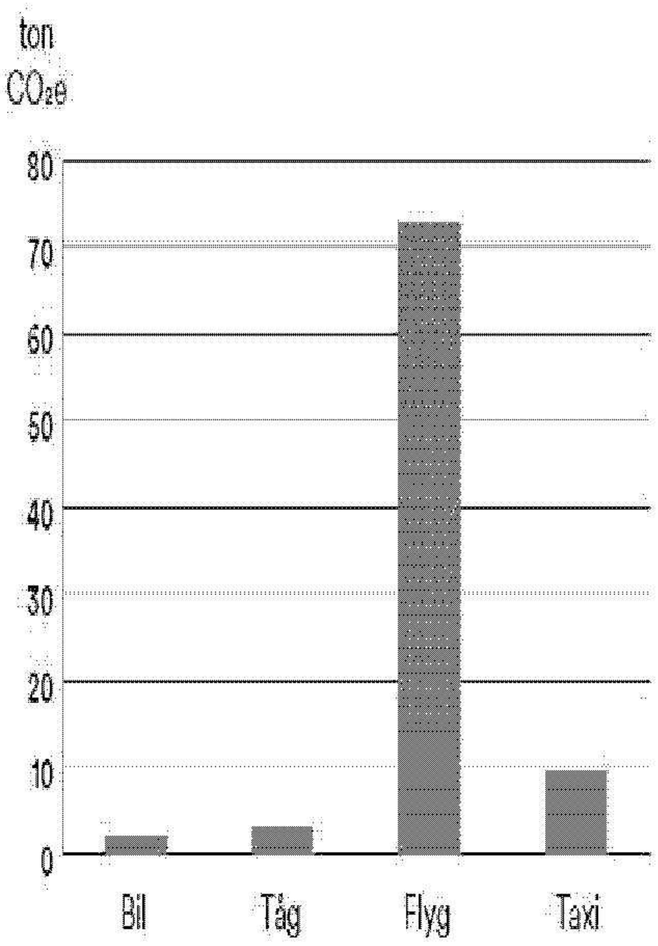
* Dessa beräkningar omfattar följande växthusgasutsläpp: CO_2, CH4 och N2O.

** Vi har mätt fler aspekter inom Scope 3 jämfört med tidigare år. Jämförelsen mellan åren görs därför på totala utsläpp samt totalen inom varje Scope.

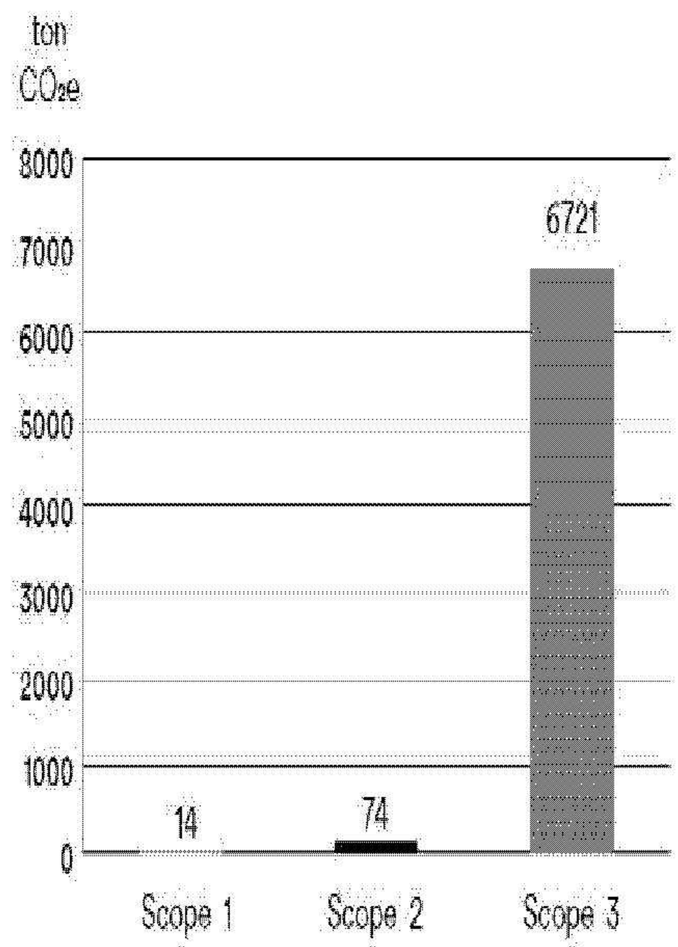
*** Delar av uppgifterna om tjänsteresor kommer från resebyråer samt interna uppskattningar av bolagen.

**** Data har extrapolerats för att ta hänsyn till den totala gruppen.

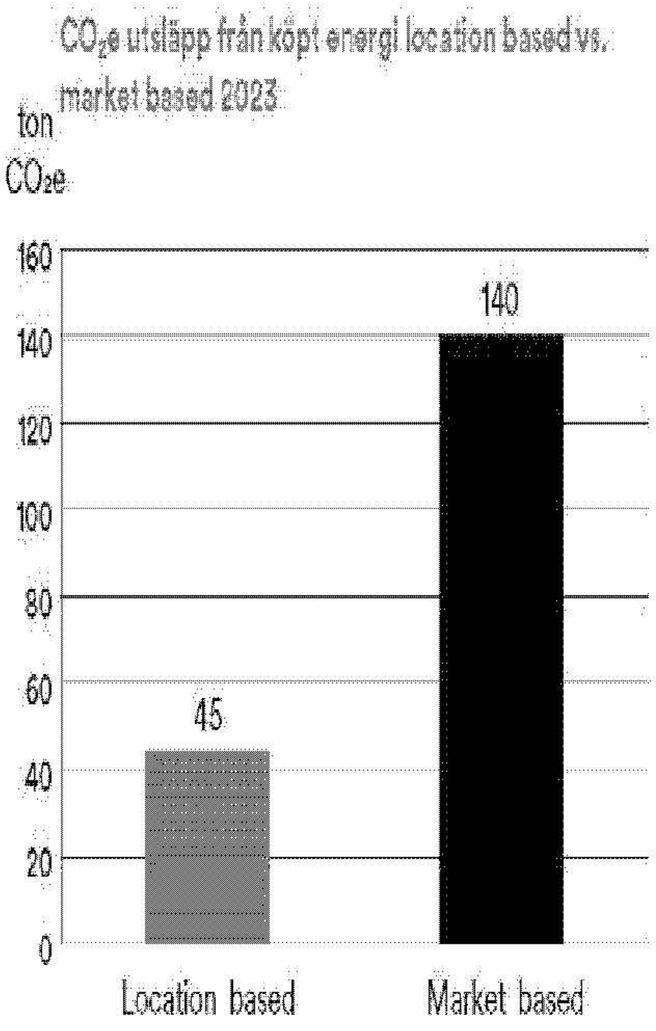
Utsläpp för tjänsteresor per transportmedel

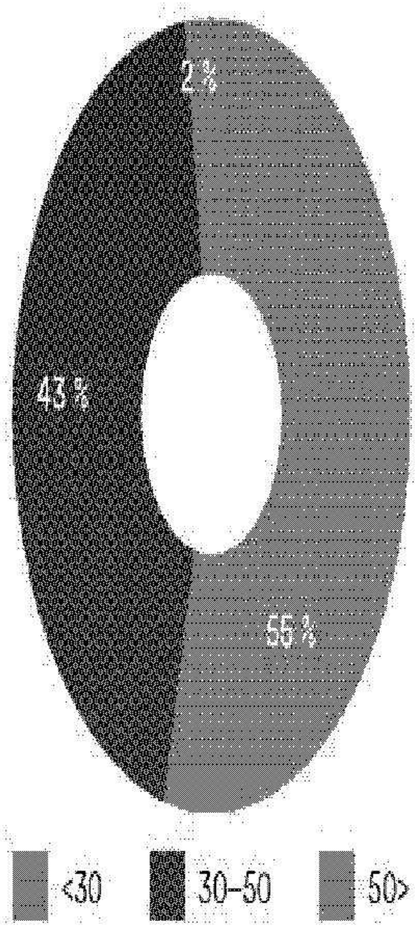


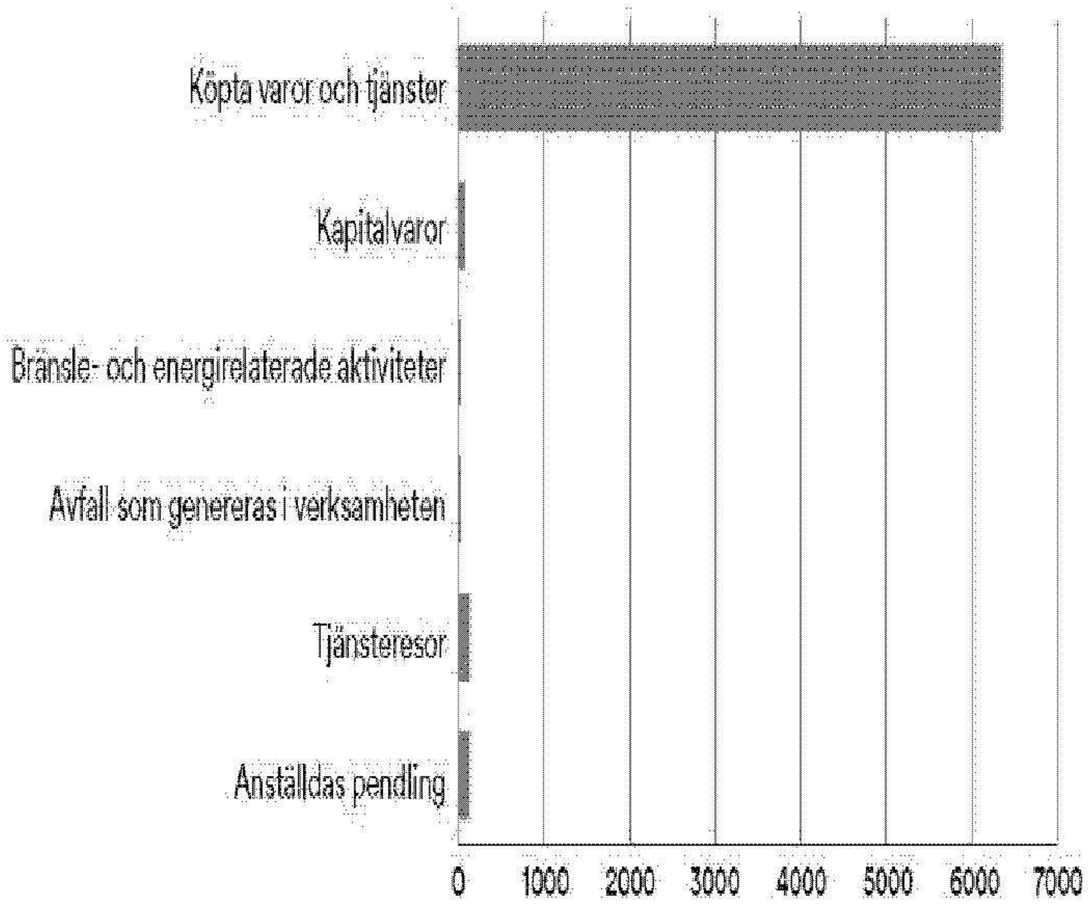
Fördelning av Scope 1, 2 och 3, 2023



DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6







Social hållbarhet

Social hållbarhet är en viktig pelare i vårt hållbarhetsarbete och våra väsentliga frågor berör en hållbar arbetsmiljö, jämställdhet och inkludering samt motverkande av diskriminering och olämpligt beteende, både internt och externt i vår värdekedja. Nedan kan du läsa om våra väsentliga hållbarhetsfrågor inom social hållbarhet.

Som grund i vårt sociala arbetsmiljöarbete har vi ett flertal policydokument. Dessutom innehåller både Caybons *Uppförandekod* samt *Uppförandekod för leverantörer* krav på anställda och leverantörer att följa FN:s vägledning för mänskliga rättigheter.

En hållbar arbetsmiljö

Våra medarbetare och deras välmående är en av de hållbarhetsaspekterna som vi prioriterar högst. Det är också den aspekten som vi själva har störst möjlighet att påverka med våra interna personal- och arbetsmiljöriktlinjer. Därför är ett av våra prioriterade områden för hållbarhetsarbetet en hälsosam arbetsmiljö. För att säkerställa en hälsosam arbetsmiljö och en god standard i personalfrågor har vi flertalet policyer som berör HR-frågor, däribland vår *Uppförandekod, Arbetsmiljöpolicy, Jämställdhetspolicy, Policy mot trakasserier och övergrepp på arbetsplatsen* samt *Riktlinjer för disciplinära förfaranden*. Dessa policyer gäller för alla våra medarbetare och implementeras individuellt i respektive bolag och land. När man blir en del av Caybonkoncernen får varje ny verkställande direktör signera att de läst och förstått våra policyer kring personal och arbetsmiljö och efter det implementera dessa i bolaget.

Vår *Arbetsmiljöpolicy* syftar till att förhindra en ohälsosam arbetsmiljö och olyckor på arbetet samt hur vi ska forma en trivsam arbetsmiljö. Vi som arbetsgivare arbetar tillsammans med våra medarbetare för att skapa en god arbetsmiljö och vår policy beskriver både våra chefers och våra medarbetares ansvar. Vi har ett proaktivt förhållningssätt för att implementera vår *Arbetsmiljöpolicy* och går långt utöver minimikraven i lagstiftningen.

Under 2023 har vi implementerat två nya system som hjälper oss med våra arbetsmiljö och personalfrågor. Vi har implementerat ett nytt HR system, Alexis, för tre av våra bolag samt ett nytt rekryteringssystem, Alva, för samtliga av våra bolag. De nya systemen digitaliserar HR-arbetet och bidrar till flera fördelar som bland annat ett mer enhetligt och standardiserat arbetssätt kring personal och arbetsmiljöfrågor samt rekrytering.

Vi har också fortsatt arbetet mot en koncernövergripande medarbetarundersökning för att ta tempen på hur våra medarbetare mår, vad de tycker är viktigt och för att se vilka områden kring arbetsmiljön vi behöver lägga extra fokus på. Vi tog under året fram en medarbetarundersökning som genomfördes av fyra av våra bolag. Resultatet analyserades och åtgärdsplaner för respektive bolag togs fram baserat på resultatet. Resultatet visade på att de förbättringsområden som finns skiljer sig mycket åt mellan de olika bolagen och därför vidtogs olika åtgärder baserat på resultatet, exempel på detta var workshops med medarbetare och utbildningar för chefer. Både koncernövergripande och lokala medarbetarundersökningar ämnar också lyfta potentiella problem eller förfaranden inom koncernen som är i strid med de policyer som finns på plats relaterat till social hållbarhet och våra anställdas välmående. Vi kommer fortsätta arbetet med koncernövergripande medarbetarundersökningar under 2024, då vi har som mål att två medarbetarundersökningar ska genomföras per år för att mäta frågor relaterade till arbetsmiljö, jämställdhet och diskriminering inom koncernen.

En av de största arbetsmiljöriskerna för Caybon är stress och utmattningssyndrom och vi har som mål att årligen sträva efter 0 stressrelaterade incidenter inom koncernen. Under året har 1 stressrelaterad incident rapporterats. För att förebygga psykisk ohälsa på arbetsplatsen och stötta våra medarbetare i olika utmaningar erbjuder många av våra bolag sina medarbetare anonymt och lättillgängligt samtalsstöd med en samtalsterapeut.

Vi har idag inget gemensamt arbetsmiljöledningssystem för Caybons alla bolag utan arbetet med hälsa och säkerhet sker i

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

dag lokalt i enlighet med lagar och krav i de länder där vi är verksamma. Det lokala arbetet med hälsa och säkerhet skiljer sig därför åt bland de olika bolagen men inkluderar exempelvis regelbundna bedömningar av arbetsrelaterade risker och faror, årliga samtal med externa företagshälsovårdsgivare, utbildning i ergonomi för medarbetare, samt att skyddsombud utses som ansvarar för att utvärdera arbetsmiljön och säkerheten på arbetsplatsen. Personer som inte är anställda av Caybon men utför arbete åt oss, exempelvis konsulter som har våra kontor som arbetsplats, omfattas av arbetsmiljöarbetet på det kontor där de är verksamma.

Caybon arbetar också för en hållbar värdekedja och vill bidra till en hälsosam arbetsmiljö hos leverantörer och andra samarbetspartners där *Vår Uppförandekod* för leverantörer anger våra förväntningar på deras arbetsmiljöarbete. Vårt mål är att våra leverantörer framöver också ska signera att de arbetar i enlighet med vår *Uppförandekod* där det första steget är att ta fram riktlinjer för vilka som ska signera den samt hur urvalet sker.

För att främja en hälsosam arbetsmiljö, jämställdhet och inkludering samt motverka diskriminering har vi som mål att alla våra chefer ska genomgå en ledarskapsutbildning.

Jämställdhet och inkludering

En viktig del av vårt arbetsmiljö- och HR-arbete är jämställdhet och mångfald. Vi är övertygade om att mångfald och jämställdhet berikar vår organisation med olika infallsvinklar och tankesätt vilket ökar vår kreativitet. Vi vill ständigt främja jämställdhet mellan könen, mångfald samt en inkluderande verksamhet och företagskultur.

Enligt vår *Jämställdhetspolicy* ska alla anställda ha samma karriärs- och utvecklingsmöjligheter och vi försöker underlätta för våra anställda att ta ut föräldraledighet samt kombinera lönearbete med föräldraskap. I *Jämställdhetspolicyn* tydliggörs att varje chef ansvarar för att kartlägga och förhindra orimliga skillnader i lön eller andra förmåner mellan män och kvinnor. Vid löneskillnader ska en bedömning göras om skillnaden kan kopplas direkt till kön, där hänsyn tas till arbetsuppgifter. Resultatet ska sammanställas och ingå i en handlingsplan med åtgärder, som exempelvis lönerevisioner. Vi har som mål att nå ingen oförklarbar skillnad i lön, mellan män och kvinnor. Under 2023 kan vi se en skillnad i de genomsnittliga löneniväerna för män och kvinnor. För att få en bättre bild över löneskillnaderna kommer vi nästa år se över möjligheten att genomföra en mer djupgående analys som tar hänsyn till fler faktorer för att få en bild av potentiellt oförklarbara skillnader i lön mellan könen.

Det nya rekryteringssystemet som implementerades under 2023 standardiserar våra rekryteringsprocesser och hjälper oss att göra mer informerade beslut vid rekrytering och urval. Systemet är baserat på den så kallade »Big Five Theory«, som är en psykologisk teori vilken identifierar och mäter fem huvudsakliga personlighetsdrag. Det ger oss en välgrundad ram för att förstå personligheten hos potentiella anställda. En mer standardiserad rekryteringsprocess hoppas vi kunna bidra positivt till vårt mångfalds och jämställdhetsarbete genom användning av objektiva kriterier vilket minskar potentiell bias i rekryteringsprocessen.

Motverka diskriminering och olämpligt beteende

Caybon strävar mot en nollvision för diskriminering, både internt bland våra medarbetare, samt externt bland våra partners, leverantörer och kunder. Vi har uttryckligen i vår *Jämställdhetspolicy* förbjudit alla typer av diskriminering, trakasserier eller kränkning av något slag. Nollvisionen mot diskriminering och kränkande särbehandling är ett av våra hållbarhetsmål som vi följer upp årligen.

Incidenter kopplat till diskriminering ska rapporteras via vår visselblåsarfunktion, vilken även är tillgänglig för externa intressenter. Vi är medvetna om att en av svårigheterna kring diskriminering är att det kan finnas ett mörkertal av inträffade fall som inte rapporteras, vilket gör att vi samtidigt som vi arbetar mot en nollvision, försöker uppmuntra till ett klimat där inträffade incidenter ska rapporteras och där inga konsekvenser ska falla på den individ som rapporterar. Caybons visselblåsarfunktion distribueras av tredje part och genom den kan anställda anonymt rapportera incidenter. I vår *Visselblåsarpolicy* beskrivs bland annat roller och ansvar, vilka händelser som ska rapporteras, hur rapportering sker samt hur en incident ska hanteras. Ytterst ansvarig för visselblåsarfunktionen är vår styrelse som godkänner policyn och potentiella ändringar.

Ytterligare ett område som vi ser som kritiskt för att vi ska kunna erbjuda en välmående arbetssituation är vårt arbete mot sexuella trakasserier och olämpliga beteenden. I vår *Policy mot trakasserier och övergrepp på arbetsplatsen* tar vi ett tydligt ställningstagande att det aldrig är okej att trakassera eller bete sig olämpligt mot andra medarbetare och personer. Där sådant beteende inträffar handlar vi omedelbart i enlighet med våra policyer, med exempelvis delgivna varningar och uppsägning, beroende på beteendets natur. Vi har även *Riktlinjer för disciplinära förfaranden* där konsekvenserna av att inte följa våra policyer tydliggörs. Syftet med riktlinjerna är säkerställa att alla Caybons anställda arbetar enligt våra policyer och handlar enligt vår *Uppförandekod*. För att säkerställa att våra policyer efterlevs är Caybon beroende av att problem lyfts inom koncernen. Förhoppningen är den att anonyma visselblåsarfunktionen och medarbetarundersökningar tillsammans med möjligheterna att lyfta problem med sin närmsta chef ska belysa potentiella problem eller missförhållanden inom koncernen.

Under 2023 hade vi ett rapporterat fall av diskriminering, internt inom koncernen. Händelsen hanterades omedelbart i enlighet med våra policydokument som beskrivs ovan. Inga kostnader för böter, viten, ersättningar har tillkommit för incidenten.

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Information om anställda* och övriga

	Total	Kvinnor	Män	Icke-binära
Anställningsavtal				
Permanent kontrakt	508	295	213	0
Tillfälligt kontrakt	13	9	4	0
Icke-garanterade timmar	3	2	1	0
Anställningstyp				
Heltid	505	289	216	0
Deltid	19	17	2	0
Totalt	**524**	**306**	**218**	**0**
Konsulter, praktikanter och frivilligarbete	(53)			

* Personaldatan som presenteras ovan har sammanställts av våra bolag och har beräknats som FTE, full time equivalents.

** Konsulter, praktikanter, frivilligarbete inkluderas inte i totalen.

Könsfördelning per anställningskategori (%)

Anställningskategori	Kvinnor	Män	Icke-binära
Styrelse	40	60	0
Ledningsgrupp	22	78	0
Anställda	58	42	0

* I kategorin »Ledningsgrupp« ingår ledningsgruppen för Caybonkoncernen.

** Styrelsen bestod under 2023 av 3 män och 2 kvinnor (i genomsnitt under året).

***Ledningsgruppen bestod under 2023 av 7 män och 2 kvinnor (i genomsnitt under året).

Utbildning och kompetensutveckling

	Totalt	Kvinnor	Män
Anställda som fått regelbunda utvecklingssamtal, (%)	85	87	84
Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd	47,5	46	49

Anställda* per anställningskontrakt och region

Region	Totalt anställda	Fastanställda	Tillfälligt kontrakt	Heltids anställda	Deltids anställda	Anställda med icke-garanterade timmar
Sverige	188	184	4	186	2	0
Norge	66	66	0	64	2	0
Finland	44	44	0	44	0	0
Danmark	20	20	0	19	1	0
Tyskland	22	14	8	14	8	0
Österrike	14	14	0	12	2	0
Kanada	30	30	0	30	0	0
USA	24	24	0	24	0	0
Storbritannien	49	49	0	49	0	0
Belgien	19	18	1	18	1	0
Tjeckien	15	15	0	15	0	0
Polen	15	12	3	12	3	3
Nederländerna	18	18	0	18	0	0
Totalt	**524**	**508**	**16**	**505**	**19**	**3**

* Alla anställda som presenteras ovan har sammanställts av våra bolag och har beräknats som FTE, full time equivalents.

Personalomsättning

	Personal-omsättning	Personal-omsättning (%)
Total	**233**	**45**
I genomsnitt per bolag	12	47

* Total andel personalomsättning har beräknats i procent av totalt antal anställda.

** Genomsnittlig personalomsättning är beräknad på ett genomsnitt av våra bolags personalomsättning.

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Andel (%) som omfattas av företagets arbetsmiljöledningssystem

	Anställda	Övriga
Omfattas av ett arbetsmiljösystem på grund av lagkrav- och/eller erkända normer eller riktlinjer.	100	100
Omfattas av ett arbetsmiljösystem som granskats internt och/eller certifierats av en utomstående part	14	-

* Data saknas på hur stor andel av övriga arbetare som täcks in under ett arbetsmiljöledningssystem som granskats eller certifierats.

Arbetsrelaterade skador och ohälsa

	Anställda	Övriga
Dödsfall till följd av arbetsskada	0	0
Dödsfall på grund av arbetsrelaterad ohälsa	0	0
Arbetsrelaterade skador med hög konsekvens (exklusive dödsfall)	0	0
Registreringsbara arbetsrelaterade skador	1	0
Registrerade fall av ohälsa*	1	0
Frekvens av arbetsrelaterade skador**	0,9	0
Antalet förlorade arbetsdagar på grund av arbetsrelaterade skador och ohälsa	144	0
Totalt antal skador	**2**	**0**

* Rapporterade fall av ohälsa är relaterat till psykisk ohälsa.

** Frekvensen av arbetsrelaterade skador beräknades genom att dividera antal fall av ohälsa med det sammanlagda antalet arbetade timmar som sedan multipliceras med 1 miljon. Detta visar antal fall av skador per miljon arbetade timmar.

Incidenter, anmälningar och allvarliga konsekvenser relaterade till mänskliga rättigheter

	Totalt
Diskrimineringsfall, inkluisive trakasserier	1
Den sammanlagda mängden böter, viten och ersättningar för de incidenter som redovisas ovan	0
Klagomål som lämnats in genom kanaler för personer i företagets egen arbetskraft för att uppmärksamma problem (inklusive klagomålsmekanismer)	0
Antalet allvarliga människorättsincidenter med anknytning till företagets anställda	0

Förhållandet mellan ersättningen till den högst betalda medarbetaren och medianersättningen för alla anställda

Skillnad i ersättning	8,46

* Förhållandet i ersättning visar hur många gånger högre ersättning den högst betalda medarbetaren inom gruppen har i förhållandet till medianersättningen för alla anställda. Förhållandet har beräknats genom att dividera den totala årliga ersättningen till den högst betalda medarbetaren med medianersättningen för alla anställda.

Löneklyfta mellan manliga och kvinnliga anställda (%)

Löneklyfta	93

* Löneklyftan som presenteras visar skillnaden mellan de genomsnittliga lönenivåerna bland kvinnliga och manliga anställda uttryckt i % av de manliga anställdas genomsnittliga lönenivå.

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Ekonomisk hållbarhet

Hållbarhetsfokuserat innehåll

Vi har stora möjligheter att skapa både medvetenhet och engagemang genom det innehåll vi är delaktiga i att tillgängliggöra. Det är något vi vill ta vara på - vi tror att ett hållbarhetsfokuserat innehåll som når en stor grupp människor är ett av de sätten vi kan ha störst positiv påverkan inom hållbarhet. Den här typen av innehåll blir alltmer eftertraktat i takt med att intresset för hållbarhetsfrågor ökar på samhällsnivå, vilket vi tycker är en rolig utveckling. Vi är bland annat stolta över ett exempel på hur vi har jobbat med hållbart innehåll under 2023, där vårt bolag Mediaplanet skapade en tematidning med engagerande innehåll och information om aktuella projekt inom området rädda Östersjön. Ett annat exempel på innehåll som fått stort genomslag är N365:s arbete tillsammans med en kund som har lyckats samla in över 2,8 miljoner kronor i donationer till behövande i Gaza och Ukraina via digital marknadsföring. De är nu med och tävlar i Native Advertising Awards 2024 för *Best use of Facebook* och *most effective Native Advertising Campaign*. Även Appelberg hjälpte Scania som vill leda omställningen till ett hållbart transportsystem genom att driva på utvecklingen mot elektriska lastbilar och bussar. För att få fler företag att våga ta steget att elektrifiera sin fordonsflotta tog Appelberg, tillsammans med Scania, fram en redaktionell yta på deras globala hemsida i syfte att inspirera och guida målgrupperna om allt kring ellastbilar och laddlösningar.

De policyer vi har på plats idag syftar till att med ett etiskt och ansvarsfullt innehåll bidra till en långsiktigt hållbar verksamhet. Riktlinjer för våra anställda återfinns bland annat i vår *Policy för sociala medier*. Våra bolag har även riktlinjer för partners och underleverantörer som arbetar med produktionen av innehåll. Riktlinjerna skiljer sig åt mellan bolagen beroende på innehållets form och på verksamheten. Genomgående återfinns i riktlinjerna att följa gällande lagar och regler, att vår uppförandekod ska följas, samt att vi tar avstånd från innehåll av pornografiskt slag, bedrägerier eller utpressning, kränkande eller diskriminerande budskap samt innehåll som i övrigt upplevs som stötande eller olämpligt. Inget innehåll får publiceras på någon av våra social mediekanaler innan det har blivit granskat och godkänt av en ansvarig chef. Officiella uttalanden i Caybons namn och beslut om dessa får endast utfärdas av ledningsgruppen.

Det är viktigt för oss att dessa riktlinjer når flera delar av vår värdekedja. Vår *Uppförandekod för leverantörer* innehåller också riktlinjer för partners och underleverantörer som arbetar med produktionen av innehåll. Vi vill framöver lägga ännu större vikt vid att innehållet vi distribuerar inte bryter mot våra hållbarhetspolicyer och har som målsättning att under kommande året ta fram en ny innehållspolicy. Policyn ska innehålla riktlinjer för vad som är godkänt innehåll och ta hänsyn till sociala, etiska och miljömässiga aspekter.

Finansiell stabilitet

Att det går bra för oss som företag är en förutsättning för att vi ska kunna fortsätta utvecklas inom områden som är viktiga för oss. En stabil ekonomi gör det möjligt för oss att lägga ytterligare resurser på arbetsområden som hållbarhet. Kundnöjdhet är en viktig faktor som bidrar till finansiell stabilitet och med en nöjd kundbas har vi större inflytande och möjlighet till positiv påverkan på till exempel miljö och klimat genom kraven vi ställer på leverantörer och samarbetspartners.

Finansiell stabilitet är en viktig aspekt i relation till den dubbla väsentlighetsanalysen och något som påverkar både vår organisation och våra affärsrelationer. Vi har flertalet policydokument som är kopplade till vår finansorganisation och finansiell stabilitet, exempelvis *Vår finanspolicy*. Att vi ständigt har kostnadseffektivitet i åtanke tas delvis också upp i vår *Policy för resor och utgifter*. Vi kan genom att vara måna om våra resurser dessutom bidra till minskad klimatpåverkan.

Aspekter som påverkar Caybon finansiellt ligger till grund för arbetet inom hela verksamheten och ryms inom vårt arbete med arbetsmiljö, miljö och kvalitet. Vi arbetar mycket med vår personalomsättning och vill att våra medarbetare ska känna sig trygga i sin anställning och känna värde i att stanna längre perioder på Caybon. En hög personalomsättning kräver ökade resurser för att säkerställa att vi fortsatt kan upprätthålla kvaliteten på våra leveranser gentemot våra kunder. Våra medarbetare utgör en otroligt viktig del i vårt hållbarhetsarbete och för att vi ska kunna kalla oss ett ansvarsfullt företag som värnar om våra anställda anser vi att uppsägningar ska vara en sista åtgärd som kostnadsbesparing. Våra finansiella resultat för 2023 och relaterade mål kan läsas i årsredovisningen.

Oberoende media och etiskt företagande

Motverka korruption och upprätta god affärsetik

Att agera etiskt och ansvarsfullt är av stor vikt för oss på Caybon. Vi arbetar för att alltid vara ett ansvarsfullt bolag som tar antikorruption och god affärsetik på allvar och vill att våra kunder, leverantörer, affärspartners, aktieägare och allmänheten ska ha ett stort förtroende för oss. Vi har nolltolerans mot mutor, korruption, står för oberoende media samt följer lagar, regler och andra krav som ställs på oss.

Vår *Antikorruptionspolicy* styr vårt antikorruptionsarbete och behandlar frågor om bestickning. Caybons verkställande direktör har ett övergripande ansvar för policyn och den signeras av verkställande direktörer för alla våra bolag som sedan ansvarar för implementation och efterlevnad i respektive bolag och land. Policyn är, precis som alla våra andra koncernövergripande policydokument, tillgänglig för alla Caybons medarbetare.

Vi har också en *Policy för mutor och antikorruption* som innehåller riktlinjer för våra medarbetare och beskriver vad som är oacceptabelt beteende gällande korruption och affärsetik inklusive mutor, gåvor och bidrag. Policyn beskriver också var man rapporterar oegentligheter, vilket görs i vår visselblåsarfunktion. Caybons visselblåsarfunktion distribueras av tredje part och genom den kan anställda anonymt rapportera oegentligheter som exempelvis överträdelser mot någon av våra policyer eller en lagöverträdelse. Rapporterade oegentligheter skickas direkt till Caybons styrelseordförande som då säkerställer att ärendet prioriteras och hanteras. Utöver rapportering i visselblåsarfunktionen uppmanas våra medarbetare att prata med sin chef eller arbetsledare vid arbetsrelaterade ärenden.

Att bedriva en verksamhet ansvarsfullt, med integritet och transparens är en av grundpelarna för Caybon och vår *Uppförandekod* beskriver hur vi ska agera samt vilket ansvar vi har gentemot kunder, kollegor, aktieägare, leverantörer och samhället i stort. Caybons *Uppförandekod* är vår guide som hjälper oss att alltid agera rätt, på alla platser där vi är verksamma, då den gäller för alla delar av koncernen och ska respekteras av alla anställda. Vi har också en *Uppförandekod* för våra leverantörer som beskriver hur vi vill att våra leverantörer ska agera som innehåller information om affärsetiskt arbete.

Policydokumenten och vår uppförandekod är, precis som alla våra andra koncernövergripande policyer, tillgängliga för alla Caybons medarbetare.

Under 2023 hade vi inga inrapporterade korruptionsincidenter. Caybon har en decentraliserad organisationsstruktur där kontaktytorna finns och affärsuppgörelser sker långt ner i organisationen. Detta kan innebära en risk att organisationen inte har full transparens och fångar upp alla enskilda affärsuppgörelser ordentligt. Generellt sett gör vi dock bedömningen att risk för korrupta beteenden och/eller oetiska affärsuppgörelser är låg.

Som ett mediabolag är en viktig hållbarhetsfråga för oss att publicera ansvarsfullt innehåll. Ansvarsfullt innehåll handlar bland annat om att alltid tala sanning, aldrig dela falsk eller vilseledande, information, inte producera innehåll som kan leda till polarisering eller aggression mot vissa grupper samt säkerställa oberoende media. Vår *Policy för sociala medier* beskriver hur vi

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

förväntar oss att våra medarbetare ska agera i det digitala landskapet och på sociala medier, både när de representerar sig själva och våra kunder. Policyn innehåller tio regler som våra anställda ska följa när de privat är ute på sociala medier där några nyckelpunkter är att alltid vara transparent, respektfull och enbart förmedla sanningen. Vi ska alltid skriva meningsfulla och respektfulla kommentarer och inget som kan uppfattas som stötande. Eftersom Caybon (och våra dotterbolag) hanterar många olika sociala medier, både våra egna samt kunders och partners, är det svårt att sätta upp generella riktlinjer för hur man ska agera i de olika kanalerna. Därför uppmanar vi våra anställda att alltid kontakta sin chef vid frågor som berör sociala medier. En enkel regel är att alltid agera i Caybons bästa intresse, vilket är en del av de anställdas lojalitetsåtagande. Våra bolag har även riktlinjer för partners och underleverantörer som arbetar med produktionen av innehåll, vilket vi beskriver under rubriken Hållbarhetsfokuserat innehåll.

Lagefterlevnad

Att agera ansvarsfullt samt följa lagar, regler och andra krav är en väsentlig fråga för oss på Caybon.

Enligt vår ESG Policy åtar vi oss att följa alla befintliga lagar och regler i de länder där gruppen är verksam, samt gruppens ESG-policy (miljömässiga, sociala och styrningsmässiga riktlinjer) och varje medarbetare har ett ansvar att säkerställa att de har tillräckligt med information om relevanta lagar, regler och policys.

Datasäkerhet och kundintegritet

Ovan kan ni läsa om hur vi förhåller oss till lagar och regler kring etiskt företagande. Ett annat viktigt område är datasäkerhet och kundintergitet då vi hanterar en varierande mängd data, såsom information om våra kunder, användarinformation på våra hemsidor, samt både finansiell och personlig information om våra medarbetare. Med tanke på att vi är ett multinationellt bolag så lagrar vi även information från flera olika delar av världen. Därför är det viktigt att vi hanterar informationen i enlighet med lagar, regler och andra krav som ställs på oss.

Vi följer vår koncernövergripande *IT Policy* samt våra mer konkreta informationssäkerhetsinstruktioner. Där finns tydliga riktlinjer för hur personuppgifter och känsliga data hanteras, sparas och raderas. Vi har också en tydlig struktur över kravställning mot IT-system och hårdvaror, där vi tillämpar ett riskbaserat arbetssätt. En riskbedömning genomförs inför varje system som ska användas på Caybon för att skapa en trygg och säker IT-miljö för våra anställda och de kunder som vi hanterar data för. Ansvarig för informationssäkerhet och kundintegritet är vår Chief Data och Information Officer (CDO/CIO) som säkerställer att våra instruktioner och policyer efterlevs. CDO/CIO ser även till att våra styrande dokument som våra medarbetare ska följa är uppdaterade och aktuella. Det är genom detta systematiska och strukturerade arbetssätt som vi fortsättningsvis strävar mot en hög säkerhetsnivå.

Vi har under 2023 haft noll rapporterade incidenter kring bristande hantering av känslig information. Caybon hanterar inte i någon stor utsträckning känslig eller kritisk information om våra kunder, varför Caybon inte torde vara ett attraktivt mål för utomstående försök till påverkan eller attacker. Risken inom datasäkerhetsområdet generellt, ligger i den enskilde medarbetarens beteende. Här bedömer vi att kontrollen är god och risken är låg givet de styrverktyg och åtgärder som finns på plats.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Caybon Holding AB, org.nr 559049-5056.

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 11–29 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

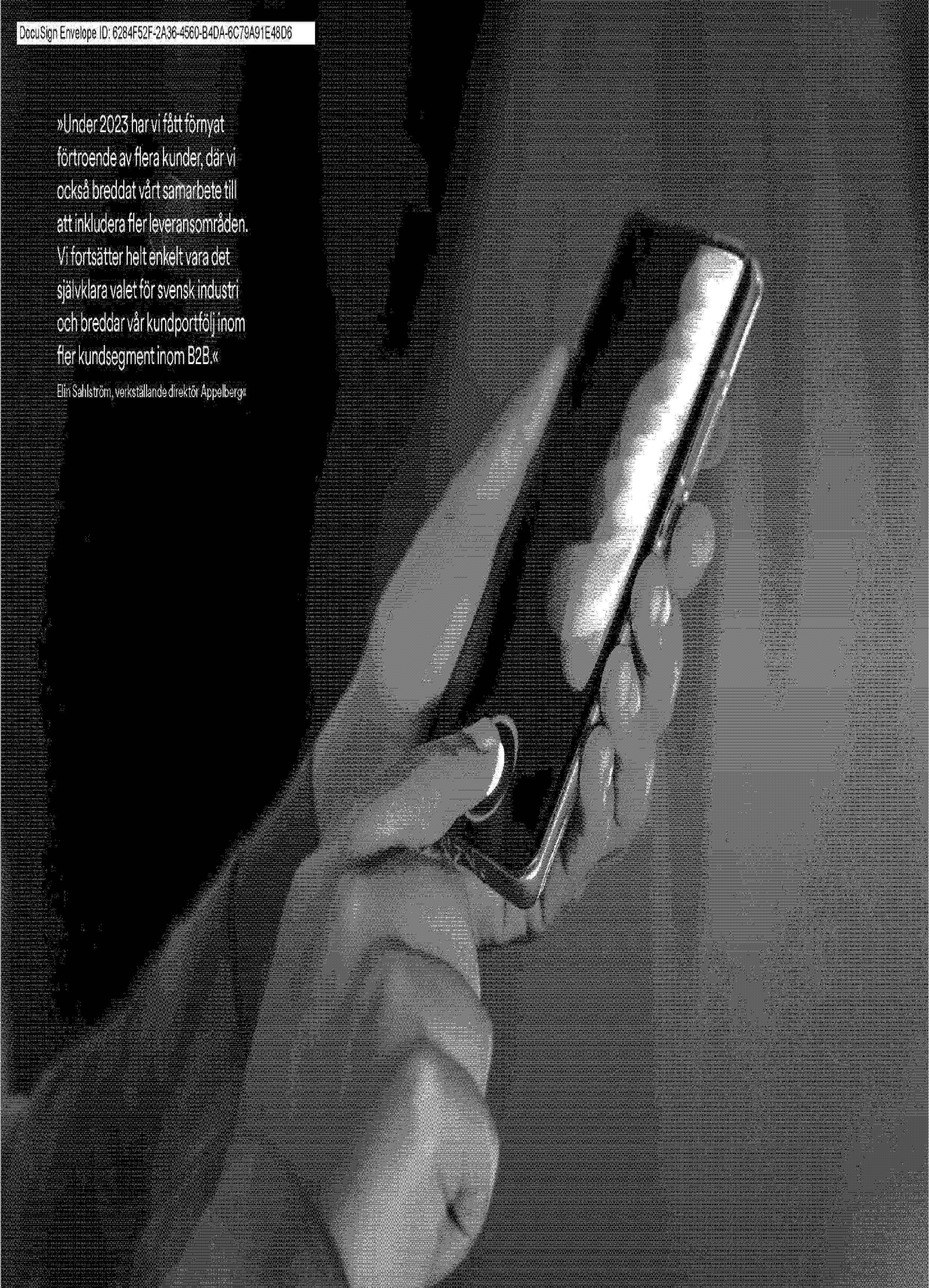
ERNST & YOUNG AB

DocuSigned by:
Charlotte Holmstrand
Charlotte Holmstrand
AUKTORISERAD REVISOR

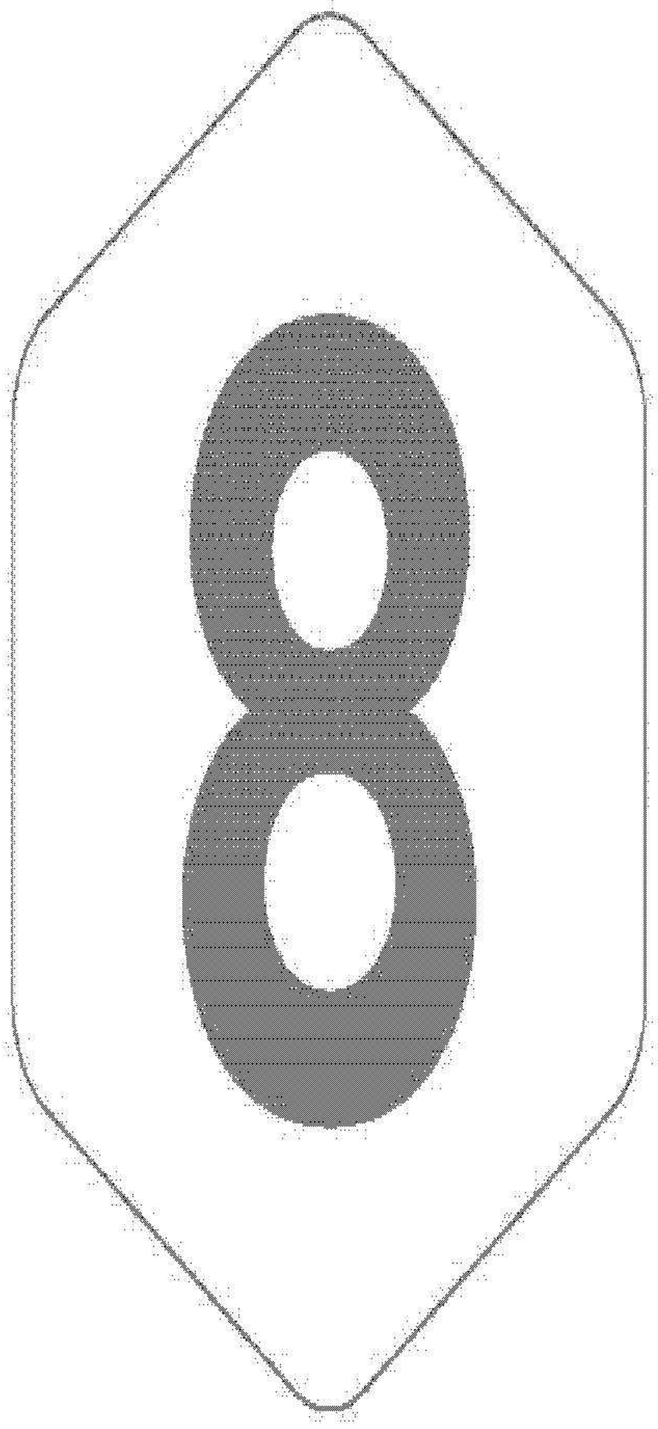
DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

»Under 2023 har vi fått förnyat förtroende av flera kunder, där vi också breddat vårt samarbete till att inkludera fler leveransområden. Vi fortsätter helt enkelt vara det självklara valet för svensk industri och breddar vår kundportfölj inom fler kundsegment inom B2B.«

Elin Sahlström, verkställande direktör Appelberg«



DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6



Bolagsstyrning 2023

Allmänt om verksamheten

Caybon Holding AB är ett publikt bolag med säte i Stockholm. Bolaget är moderbolag i Caybonkoncernen. Caybon är en privatägd koncern som per 2023-12-31 ägs av Priveq, Richard Båge (styrelseledamot och grundare) samt anställda, tidigare anställda och styrelsemedlemmar.

Till grund för styrningen i Caybon ligger aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och bolagsordningen. Målsättningen är att framgent uppfylla kraven på svensk kod för bolagsstyrning (Koden).

Bolagsstyrningsorgan

Caybon Holding ABs bolagsorgan består av:

Årsstämman; högsta beslutande organ

Styrelsen; ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning

- Verkställande direktör; ansvarig för löpande förvaltning
- Revisorer; granskar styrelsens och verkställande direktörens förvaltning på uppdrag av aktieägarna/årsstämman.

Eftersom Caybon inte har en spridd aktieägarkrets har man ännu ingen valberedning. I tillägg till ovanstående organ finns följande sedvanliga styrdokument:

- Styrelsens arbetsordning som beslutas av styrelsen och reglerar hur styrelsearbetet ska fungera, ordförandens roll samt gränsdragning gentemot verkställande direktör.
- Verkställande direktör-instruktion som beskriver verkställande direktörens ansvar och vilka frågor som måste hänföras till styrelsen.

Aktieägare

Totalt antal utgivna stamaktier är 1 436 634. De största ägarna är, per 2023-12-31, Priveq som äger 55,78 % av aktierna, Richard Båge (styrelseledamot och grundare) 22,70 % samt ledning och tidigare anställda 21,52 %. Utöver detta har Priveq ställt ut 68 387 köpoptioner till Richard Båge vilket motsvarar 4,76 % av kapitalet.

Under 2022 ställde koncernen ut ett teckningsoptionsprogram. Programmet har tilldelats ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Totalt har 13 998 teckningsoptioner ställts ut, där varje teckningsoption kan lösas mot en aktie. Kvotvärdet är 1 kr per aktie och därmed kan bolags aktiekapital öka med högst 13 998 kr. Caybons stamaktier ger aktieägaren rätt till en (1) röst per aktie och varje rösträttigad aktieägare får rösta för det fulla antalet ägda och företrädda aktier utan begränsning i rösträtten.

Årsstämma

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ och det är på årsstämman och eventuella extra bolagsstämmor som samtliga aktieägare kan utöva sin rösträtt och besluta i ärenden som påverkar bolaget och dess verksamhet.

Regler för kallelse till bolagsstämma och vilka frågor som ska beslutas på bolagsstämman står beskrivet i bolagsordningen. Kallelse ska ske i Post och Inrikes Tidningar samt annonseras på bolagets webbplats och i Dagens Industri. Bolagsstämman ska besluta om sedvanliga saker såsom: fastställande av resultat- och balansräkning, beslut om vinstdisposition, beslut om ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och val av revisor samt andra frågor som följer av aktiebolagslagen.

Under 2023 har det hållits en ordinarie årsstämma den 25 maj med sedvanliga beslutsfrågor. En extra stämma hölls den 18 oktober, där stämman beslöt att godkänna ett konvertibelt lån om 25 MSEK genom emission av konvertibler samt att styrelsen fram till nästa årsstämma, bemyndigandes att öka antalet aktier och aktiekapitalet motsvarande högst 25 % av aktiekapitalet.

Styrelsen och dess styrning

Styrelsens roll är att vara ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning. Styrelsen i Caybon ska enligt bolagsordningen bestå av minst tre och högst sju ledamöter. Styrelsen utses av bolagsstämman. Styrelsen beslutar årligen om styrelsens arbetsordning som reglerar hur styrelsearbetet ska fungera och arbetsfördelningen inom styrelsen, styrelseordförandens roll, eventuella utskott samt gränsdragning gentemot verkställande direktör. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter, eller om ändring av bolagsordningen.

Under 2023 har Caybons styrelse bestått av fem ledamöter: tre män och två kvinnor, se tabellen på nästa sida. Styrelsens arbete har under 2023 bestått av 14 styrelsemöten.

Under 2023 har styrelsen utsett ett revisionsutskott som har bestått av styrelseledamöterna Eola Änggård Runsten och Johanna Svensson samt Johan Janing, CFO och Daniel Grufman, Head of Group Accounting.

Revisionsutskottet har haft sju möten under 2023.

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

▶ Revisionsutskottet har haft i uppgift att se över:
- Revisionsrapporter
- Kvartalsrapporter
- Bolagets interna kontroller och risker

Under 2023 har styrelsen utsett ett ersättningsutskott som har bestått av styrelseledamöterna Mats Hjerpe samt Johan Kinnander. Ersättningsutskottet har till uppgift att årligen gå igenom och godkänna lön- och ersättningsnivåer till verkställande direktör och ledning.

Policyer fastställda av styrelsen

Styrelsen har beslutat om följande styrande dokument:
- Styrelsens arbetsordning
- Verkställande direktör-instruktion inklusive instruktion för den finansiella rapporteringen
- Finanspolicy
- Attestinstruktion
- Operativt policydokument till hela koncernen, »Codes and Policies«
- Informations- och IR-policy

Verkställande direktör och koncernledning

Richard Båge är verkställande direktör för koncernen sedan 2019 och är anställd i moderbolaget Caybon Holding AB. Verkställande direktör, styrelseledamot, tillika koncernchef, ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens beslut och riktlinjer.

Till sitt stöd för att leda Caybonkoncernen har Verkställande direktör tillsatt en ledningsgrupp som utöver honom själv består av CFO, CIO/CTO och sex affärsområdeschefer, totalt 9 personer. Richard Båge har självansvaret för att leda verksamheten i respektive segment: Kampanj och Nätverk. Verkställande direktör och koncernledningen utarbetar och genomför Caybons övergripande strategier samt behandlar frågor om förvärv och andra strategiska frågor. Sådana ärenden bereds av koncernledningen för beslut av Caybons styrelse. Koncernledningen tar löpande del av uppföljning av utvecklingen i segmenten och koncernen som helhet.

Koncernens operativa verksamhet bedrivs i segmenten Kampanj och Nätverk och dess respektive affärsområden. Verksamheten bedrivs utifrån koncernens policyer men är i övrigt decentraliserad med ett stort ansvar för respektive bolags verkställande direktör och i förekommande fall landschefer.

Organisation

Caybonkoncernens organisation är delad mellan centraliserade och decentraliserade funktioner. Ekonomistyrning, it och affärsutveckling för koncernen är placerad centralt i dotterbolaget Caybon International AB för att säkerställa att resurser kan tillgodogöras samtliga dotterbolag. Utifrån koncernens policy och riktlinjer arbetar sedan en decentraliserad försäljningsorganisation på varje lokal marknad för att uppnå en effektiv marknadsbearbetning. Varje marknad har en verkställande chef som är ansvarig för att koncernens policy och riktlinjer efterlevs, inklusive korrekt finansiell rapportering.

Varje dotterbolag rapporterar månatligen finansiella rapporter och statistik upprättade enligt koncerngemensamma principer. IFRS-justeringar sker därefter på koncernnivå. Rapporterna konsolideras och utgör basen för såväl interna operativa uppföljningsrapporter som externa kvartalsrapporter. Den interna månadsrapporteringen är en del i en etablerad långsiktig planerings- och uppföljningsprocess med budget, löpande kvartalsestimat och helårsprognoser. Utifrån rapporteringen övervakas ett antal olika nyckeltal och utfall analyseras av ledningsgrupper på olika nivåer i koncernen.

Revisor

På bolagsstämman den 25 maj 2023 omvaldes Ernst & Young AB till revisorer med Charlotte Holmstrand som ansvarig revisor.

Styrelsens sammansättning 2023

Johan Kinnander, styrelsens ordförande. Styrelseledamot sedan 2019. Oberoende i relation till ägare och ledning.

Johanna Svensson, styrelseledamot Priveq. Styrelseledamot sedan 2016. Oberoende i relation till ledning.

Mats Hjerpe, styrelseledamot Priveq. Styrelseledamot sedan 2016. Oberoende i relation till ledning.

Richard Båge, verkställande direktör och styrelseledamot. Styrelseledamot sedan 2022. Beroende i relation till ägare och ledning.

Eola Ånggård Runsten, styrelseledamot. Styrelseledamot sedan 2022. Oberoende i relation till ägare och ledning.

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Caybons styrelse 2023

Johan Kinnander

Ordförande,
styrelsemedlem sedan 2016
Medlem i ersättningsutskottet
FÖDD: 1965
ÖVRIGA UPPDRAG: Verkställande direktör och investment manager på Optimizer Invest. Styrelseordförande för Mresell Group och Betsafe
UTBILDNING: IHM Business School
BAKGRUND: Verkställande direktör Google Norden. Byggt upp säljbolag inom media, anställningar på TV3 och Bonnier Group och styrelsemedlem Caybon 2013 - 2015
ANTAL AKTIER: 8 370

Johanna Svensson

Invald i styrelsen 2016
Medlem i revisionsutskottet
FÖDD: 1980
ÖVRIGA UPPDRAG: Partner Priveq
Styrelseledamot i Trendhim, Plint, Ljung & Sjöberg
UTBILDNING: Magisterexamen företagsekonomi, Handelshögskolan
BAKGRUND: Styrelseledamot i Kung Markatta, Unisport, Nordic Room Improvment
ANTAL AKTIER: 0
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning
Avgående styrelseledamot 2024-02-07

Mats Hjerpe

Invald i styrelsen 2016
Medlem i ersättningsutskottet
FÖDD: 1974
ÖVRIGA UPPDRAG: Partner Priveq
Styrelseledamot i 4C Strategies, QleanAir Scandinavia och Verisec
UTBILDNING: Magisterexamen företagsekonomi, Stockholms Universitet
BAKGRUND: Styrelseledamot i CSAM Health, Office Management, Vårdapoteket
ANTAL AKTIER: 0
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning
Avgående styrelseledamot 2024-02-07

Richard Båge

Grundare och verkställande direktör sedan 2019
FÖDD: 1971
ÖVRIGA UPPDRAG: Styrelseledamot för Båge & Söner och NEA Partners samt styrelsesuppleant för Sturehof
UTBILDNING: Marknadsekonom, Berghs School of Communications
BAKGRUND: Medgrundare och verkställande direktör för Insplanet, styrelseordförande för Meds och Yabie
ANTAL AKTIER: 326 150
Köpoptioner motsvarande 68 387 aktier
Avgående verkställande direktör 2024-04-02

Lola Änggård Runsten

Invald i styrelsen 2022
Medlem i revisionsutskottet
FÖDD: 1965
ÖVRIGA UPPDRAG: Styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet i Sdiptech AB och Mentice AB. Styrelseledamot i ACQ Bure AB, ILT Inläsningstjänst AB och DIB Services AB
UTBILDNING: Civilekonom Handelshögskolan i Stockholm
BAKGRUND: CFO för AcadeMedia AB, CFO för EQT Management Sarl samt tidigare CFO-roller och corporate finance rådgivning
ANTAL AKTIER: 450
Oberoende i förhållande till ledningen och till större aktieägare

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Caybons ledningsgrupp 2023

Richard Båge

TITEL: Grundare och verkställande direktör sedan 2019, tillförordnad COO och Affärsområdeschef Mediaplanet
FÖDD: 1971
ÖVRIGA ÅTAGANDEN: Styrelseledamot för Båge & Söner och NEA Partners samt styrelsesuppleant för Sturehof
UTBILDNING: Marknadsekonom, Berghs School of Communications
BAKGRUND: Medgrundare och verkställande direktör för Insplanet, styrelseordförande för Meds och Yabie
ANTAL AKTIER: 326 150
Köpoptioner motsvarande 68 387 aktier
Avgående verkställande direktör 2024-04-02

Johan Janing

TITEL: CFO sedan 2014
FÖDD: 1974
UTBILDNING: MBA, Stockholms Universitet
BAKGRUND: Caybon sedan 2009, tidigare bland annat Gulf Agency Company och Grant Thornton
ANTAL AKTIER: 5 000
Tillträdande verkställande direktör 2024-04-02

Henrik Lengstedt

TITEL: CIO & CDO sedan 2018
FÖDD: 1977
BAKGRUND: Tidigare Head of Business Development på N365 och marknadsförare på flera spelbolag
ANTAL AKTIER: 112

Björn Forsgren

TITEL: Verkställande direktör & Affärsområdeschef N365 sedan 2021
FÖDD: 1986
UTBILDNING: Journalistik, Strömbäcks folkhögskola
BAKGRUND: Medgrundare av N365. Tidigare sportjournalist på Aftonbladet och Västerbottenkuriren
ANTAL AKTIER: 29 729

Jonna Säll

TITEL: Verkställande direktör & Affärsområdeschef Splay One sedan 2022
FÖDD: 1986
UTBILDNING: Utbildad journalist, fil.kand i Kulturstudier, Konstvetenskap på magisternivå Karlstads universitet
BAKGRUND: Flera roller på N365, exempelvis verkställande direktör och landschef, Content manager Wasp Communication, journalist Aftonbladet
ANTAL AKTIER: 225

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Caybons ledningsgrupp 2023

Elin Sahlström

TITEL: Verkställande direktör Appelberg sedan 2018
FÖDD: 1985
UTBILDNING: Journalistik, Poppius journalistskola
BAKGRUND: Verkställande direktör, COO och produktionschef på Pointbreak Media. Tidigare inom filmproduktion på Mastiff och Meter Film & Television.
ANTAL AKTIER: 0

Christian Ström

TITEL: Publisher & Affärsområdeschef Newsner sedan 2018
FÖDD: 1984
UTBILDNING: Linköpings Universitet och Göteborgs Universitet
BAKGRUND: Redaktör för Newsner och N365 från 2014 och landschef för båda bolagen i Danmark 2016 -2018
ANTAL AKTIER: 1 197

Linus Wennerström

TITEL: Verkställande direktör & Affärsområdeschef FMG sedan 2013
FÖDD: 1985
BAKGRUND: Medgrundare FMG, tidigare landschef på Mediaplanet i Sverige och Nederländerna
UTBILDNING: Internationella Handelshögskolan Jönköping (JIBS): MSc i internationell ekonomi
University of Windsor: Marketing
ANTAL AKTIER: 7 375 aktier

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Caybon Holding AB, org.nr 559049-5056.

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2023-01-01–2023-12-31 på sidorna 31–35 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattningjämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

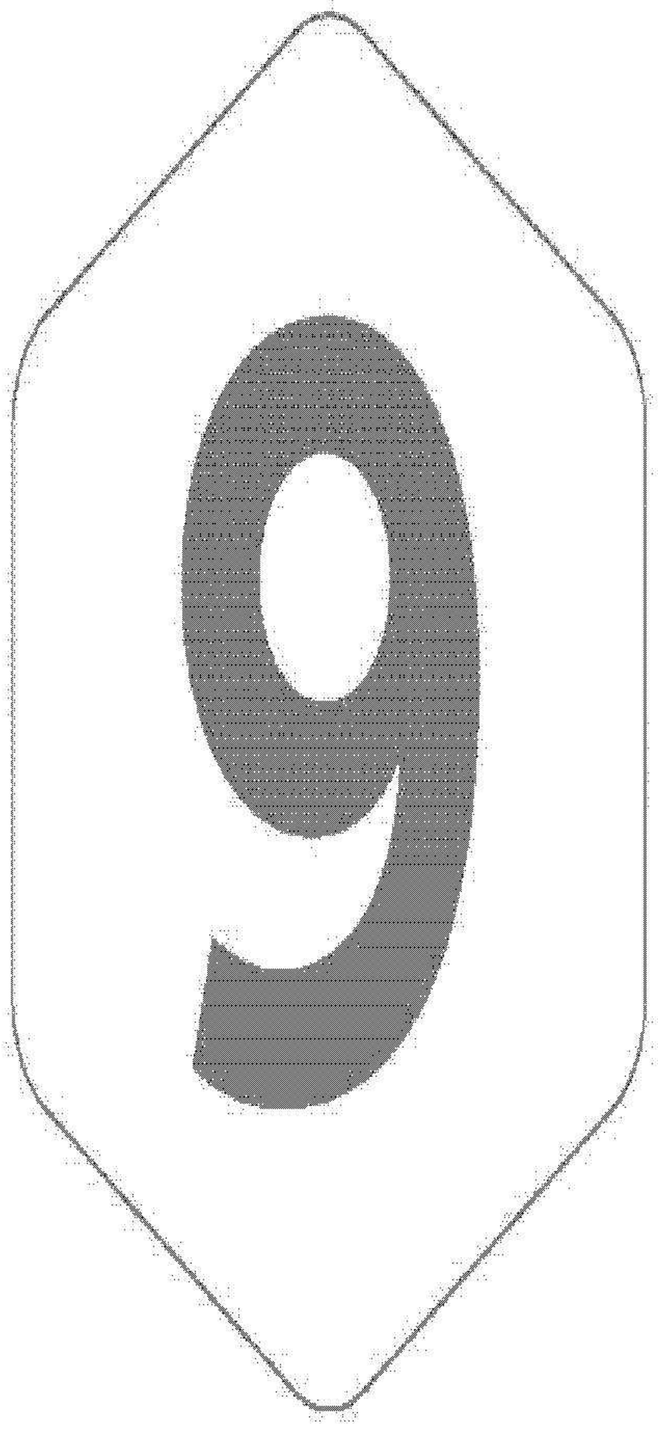
ERNST & YOUNG AB

DocuSigned by:
Charlotte Holmstrand
033ABD1857AC4F6...

Charlotte Holmstrand

AUKTORISERAD REVISOR

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6



Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Cybon är en koncern med skalbara och digitalt fokuserade marknadsföringsbolag som är specialiserade på innehållsproduktion och distribution. Syftet är att erbjuda företag och organisationer moderna och attraktiva sätt att kommunicera med sin målgrupp, bland annat via ett redaktionellt relevant innehåll och sammanhang. Koncernen har idag sex varumärken som erbjuder olika sätt att nå sin målgrupp, genom plattformar för digitala och sociala medier, videos, prestationsinriktad marknadsföring och evenemang såväl som tryckt media. Intäkterna härrör i sin tur från produktion av innehåll och distribution i olika kanaler. Kunderna varierar från multinationella företag till mindre och medelstora bolag. Kundgruppen är därigenom diversifierad både i storlek, bransch och geografi. Dotterbolagen är grupperade i två segment: Kampanj och Nätverk. Cybon har under året haft 16 (16) kontor i 13 länder (13).

Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Cybon valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en del av årsredovisningen. För att ta del av hållbarhetsrapport, se sida 12.

Kampanjsegmentet

Omfattar fyra varumärken: Mediaplanet, N365, Appelberg och Future Media Group (FMG). Dessa fyra verksamheter har gemensamt att deras affärsmodell främst är projekt/kampanjbaserad. Segmentet har olika kampanjkoncept där man hjälper kunden nå sina konsumenter. Intäkterna beror på antal projekt/kampanjer och marginalen beror på produktions och distributionselektivitet.

Mediaplanet

Producerar cirka 660 ämnesbaserade kampanjer för cirka 5700 kunder årligen. Dessa kampanjer distribueras via egna webbsidor och partnerskap med globala mediebyråer. Intäkterna genereras genom produktion och försäljning av redaktionellt innehåll. Mediaplanet har kontor i 12 (12) länder i Europa och Nordamerika och är verksamma i 14 (14) länder.

N365

Skapar redaktionellt relevant innehåll till ca 140 B2C-kunder. Byrån är en av Europas största inom native advertising med fokus på prestationsbaserade kampanjer inom B2C. Intäkterna beror till stor del på hur väl kampanjerna lyckas, dels med att attrahera konsumenter till sidan, dels hur väl konsumenterna konverterar till att bli kunder. N365 är verksamma i Norden, USA och Storbritannien.

Appelberg

Har 30 års erfarenhet av att producera marknadsförings- och kommunikationsinnehåll till B2B-kunder. Appelberg är verksamma endast i Sverige.

Future Media Group (FMG)

FMG hjälper medier och publicister att växa och innovera. FMG skapar och utvecklar marknadsföringskoncept, med primärt fokus på kontextuell marknadsföring, tillsammans med ledande medier över Norden och ansvarar sedan för försäljningen av dessa produkter.

Nätverkssegmentet

Omfattar varumärkena Newsner och Splay One. Dessa två varumärken arbetar framför allt med digital marknadsföring och en viktig aspekt är att båda har tillgång till kunden via de distributionsplattformar man opererar på såsom Facebook, Instagram, Youtube och Tiktok.

Newsner

Är en av världens ledande sociala nyhetssidor och en av de största publicisterna på Facebook. Trafik och videovisningar genereras genom publiceringar av redaktionellt innehåll på plattformar såsom Facebook och Youtube samt på egna webbsidor. Annonsintäkter genereras genom digital annonsering på Newsners sidor såväl som genom annonsytor i videos på Facebook och Youtube. Annonsförsäljningen sker primärt programmatiskt och intäkternas storlek baseras på annonspriser i kombination med antal visningar av videoinnehåll och antal besökare på Newsners sidor.

Splay One

Är den ledande aktören i Norden för »branded entertainment« och influencer marketing. Målet är att skapa annonsering som unga konsumenter vill ta del av och därigenom skapa engagemang och konvertering till kundgruppen som till stor del är B2C-företag.

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Marknaden för annonsering skiftar till digitalt

Marknaden för annonsering är i snabb förändring, med ett fortsatt skifte från de traditionella mediaslagen mot onlinebaserad media.

Den svenska mediemarknaden backade med 5,6 procent 2023 jämfört 2022. Analog marknadsföring var den mediakategori som sjönk mest. Produkter inom print, som bolagen inom Caybon-koncernen har i sina erbjudanden, hade en negativ tillväxt om 17 %. Enligt prognosen för första halva av 2024 förväntas mediemarknadens efterfråga förbli svag, genom en svag krona, högränta, inflation och därigenom en minskad disponibel inkomst.

Koncernen arbetar kontinuerligt med att anpassa erbjudandet till de rådande marknadsförutsättningarna samt våra kunders efterfrågan.

Klimatrelaterade frågor

Koncernen beaktar klimatrelaterade frågor i bedömningar och antaganden där det anses lämpligt. Det anses inte vara av väsentlig karaktär med hänsyn tagen till nyttjandeperioder för materiella och immateriella tillgångar, nedskrivning av icke-finansiella tillgångar samt segmentsrapportering.

Väsentliga händelser under 2023

På en extra bolagsstämma 2023-10-18 beslutades att bolaget skulle uppta ett konvertibelt lån om 25 MSEK. Konvertibeln löper med 8% ränta och konvertingstiden är ifrån beslutsdagen 2023-10-18 till 2024-12-31. Konvertibeln registrerades av Bolagsverket 2023-11-06.

2023-12-04 meddelade Caybon att obligationsräntan som förföll 2023-12-03 kommer senareläggas på grund av den finansiella ställning bolaget befinner sig i. Samtidigt meddelade bolaget att ett skriftligt förfarande har skickats till obligationsinnehavarna för att begära ändringar i obligationsvillkoren. ADG Sundal Collier har anlitats som finansiell rådgivare och Roschier Advokatbyrå som juridisk rådgivare.

Intäkter

Totala intäkterna ökade under 2023 med 1,8 % till 1 002 884 (985 344) TSEK. Intäktsökningen beror på att under 2022 ingick Future Media Group ifrån 2022-07-01 och för 2023 helår. Exklusive Future Media Group uppgick jämförbara enheters organiska tillväxt (rensat för valutakursförändringar) till -8,0 %. Den förvärvade tillväxten uppgick till 7,8 %, valutaeffekten var 2,1 % och resterande 0,1 % avser övriga intäkter, som ingick med 837 (1 729) TSEK.

Resultat

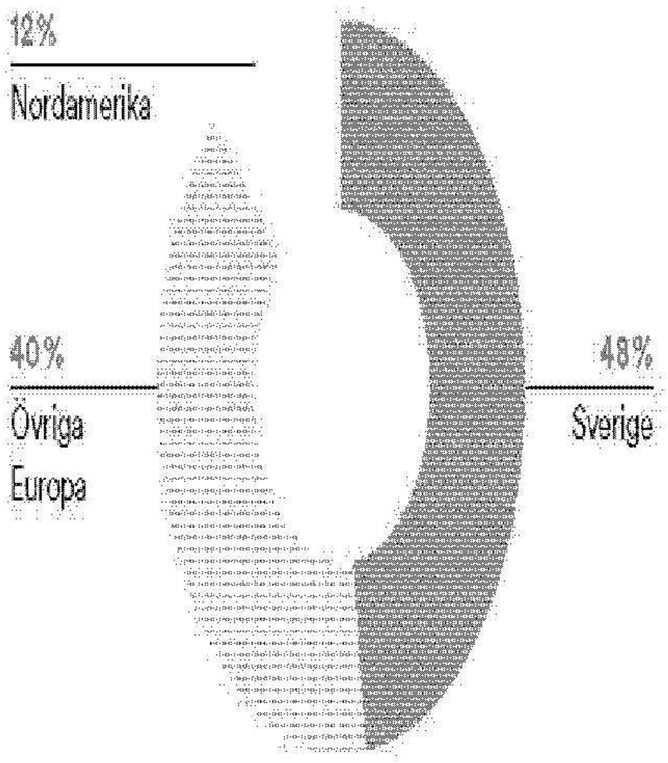
Bruttovinstmarginalen minskade med 4,2 % till 508 369 (530 501) TSEK. Bruttovinstmarginalen minskade för helåret till 50,7 % (53,8). EBITDA minskade med 59,5 % till 40 541 (100 070) TSEK och ebit minskade med 96,0 % till 2 866 (70 868) TSEK vilket beror på svagare lönsamhet igenom hela gruppen. EBIT-marginal minskade till 0,3 % (7,2).

Årets resultat uppgick till -64 711 (1 416) TSEK. Utöver det lägre operationella resultatet har Caybon också haft ökade finansieringskostnader, då obligationsräntan fortsatt stigit under 2023.

Utveckling av koncernens verksamhet, resultat och finansiell ställning

- Totala intäkter ökade med 1,8 % till 1002 884 (985 344) TSEK
- EBITDA minskade med 59,5 % till 40 541 (100 070) TSEK
- EBIT minskade till 2 866 (70 868) TSEK
- EBIT-marginalen uppgick till 0,3 % (7,2)
- Kassaflöde från rörelsen uppgick till 10 766 (78 658) TSEK
- Årets resultat blev -64 711 (1 416) TSEK

Geografisk fördelning av intäkter 2023



Utveckling per segment

Januari–december, TSEK	Kampanj 2023	Kampanj 2022	Nätverk 2023	Nätverk 2022	HQ 2023	HQ 2022	IFRS-justeringar 2023	IFRS-justeringar 2022	Elimineringar 2023	Elimineringar 2022	Koncernen 2023	Koncernen 2022
Totala intäkter	760 350	700 750	250 177	288 465	161	2 423	-	-2 312	-7 804	-3 982	1 002 884	985 344
EBITDA	24 515	75 747	17 727	38 433	-32 944	-37 868	30 987	24 480	256	-720	40 541	100 072
EBITDA-marginal, %	0,03	0,11	0,07	0,13	-	-	-	-	-	-	4,0	10,2
EBIT	22 207	73 628	17 299	37 944	-33 637	-38 200	-3 259	-1783	256	-720	2 866	70869
EBIT-marginal, %	3	11	7	13	-	-	-	-	-	-	0,3	7,2

*Förgående år presenterades "HQ", "IFRS-justeringar" och "Elimineringar" inom segmentet "Övrigt", detta har justerats under 2023, för att få en mer detaljerad presentation av "HQ". Ändringarna har gjorts för 2023 och för jämförelseåret 2022.

**Finansiell information som presenteras i segmenten har upprättats enligt BFNAR 2012:1 (K3). Segmentet "HQ" avser koncernens overhead som ej allokeras ut, exklusive IFRS-justeringar för hyrda lokaler som presenteras i "IFRS-justeringar".

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Kassaflöde

Kassaflödet från rörelsen före förändringar i rörelsekapitalet uppgick till 19 662 (85 099) TSEK. Kassaflödet från förändringar i rörelsekapital var negativt för året och uppgick till -8 896 (-6 441) TSEK. Kassaflödet från rörelsen inklusive förändringar i rörelsekapitalet uppgick till 10,766 (78,658) TSEK. Kassaflödet påverkades negativt framför allt av ett försämrat rörelseresultat.

Kassaflödet från investeringsverksamheten var -4 188 (-123 376) tsek. Stora skillnaden jämfört med föregående år, är att inga rörelseförvärv har gjorts under 2023.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -55 847 (-67 621) TSEK. Förbättringen är framförallt driven av att en del av det egna obligationsinnehavet såldes av under året, samt att värdet på det konvertibellån som logs upp i oktober var större än utflödet i samband med betalningen av en säljarrevers. I december månad utgick inte heller en räntebetalning avseende obligationen, vilket då, trots ökade räntor, gör att totala räntebetalningar för året understiger föregående års utflöde.

Kassaflödet för året uppgick till 49 269 (-112 339) TSEK.

Finansiell ställning

Sedan 2021-12-03 har Caybon en senior säkerställd obligation på 600 000 TSEK.

Löptid på 3,25 år med förfallodatum 2025-03-03 och med en årlig ränta på stibor plus 6,5%. Obligationen är noterad på Nasdaq Stockholm sedan 2022-06-17.

Caybon hade vid årets ingång ett obligationsinnehav om 38 728 TSEK. Försäljning av eget obligationsinnehav gjordes under 2023 med 13 750 TSEK (anskaffningsvärde) och utgående innehav per 2023-12-31 uppgår således till 24 978 TSEK.

Caybons totala skulder uppgick till 917 349 (973 386) TSEK per den 31 december 2023. Exklusive skulder relaterade till hyrda fastigheter uppgick finansiella räntebärande skulder till 600 022 (617 140) TSEK. Caybons totala skuld till obligationsinnehavare uppgick till 600 000 TSEK varav 24 978 (38 728) TSEK innehas i egna böcker. I slutet av året uppgick Caybons kassa och likvida medel till 60 836 (110 366) TSEK plus eget obligationsinnehav, totalt 85 814 (149 094) TSEK vilket innebar att nettoskulden uppgick till 539 186 (506 774) TSEK.

Ägarförhållanden

Bolagets huvudägare är sedan den 23 augusti 2016 Priveq. Ägandet uppgår den 31 december 2023 till 55,78% av aktierna och rösterna.

Under räkenskapsårets utgång har ägandeförhållandena förändrats, se not 28.

Aktieägare	Antal aktier	Andel, %
Priveq Investment V (A) AB	694 487	48,34
Priveq Investment V (B) AB	106 844	7,44
Richard Båge	326 150	22,70
Jehangir AB	63 180	4,40
Richard Julin	37 908	2,64
Övriga 43 aktieägare	208 065	14,48
Totalt	**1 436 634**	**100,00**

Risker och riskhantering

Caybon har risker som är relaterade till branschen och risker relaterade till den egna verksamheten.

De huvudsakliga branschrelaterade riskerna är:

Den globala mediemarknaden genomgår stora strukturella förändringar

Makrofaktorer som finanskriser med hög inflation och höjda räntor, valår, gdpr, krig, pandemier och regulatoriska förändringar är något som kan komma att påverka kunders investeringar i marknadsföring och därmed koncernens intjäning under perioder. Risk finns också i att typen av marknadsföring och mediedistributionskanaler förändras över tid. Andelen digital media och digital marknadsföring har ökat. Förändringstakten är hög och även om Caybon ligger långt framme när det gäller digital mediekompetens och försöker fånga upp marknadstrender kan det ske snabba förändringar som Caybon inte kan eller hinner anpassa sig till.

Risken bedöms som hög.

Risker för beroenden av de stora distributionsplattformarna som Facebook och Youtube med flera

Utöver egna distributionskanaler som Newsner och egna sajter inom Mediaplanet har koncernen ett stort antal externa distributionskanaler. Bolaget är beroende av fortsatta goda relationer och goda kommersiella villkor för dessa distributionsplattformar. Om en eller flera av dessa distributionskanaler väsentligt ändrar villkoren kan det utgöra en risk för Caybon. Verksamheternas distributionssätt skiljer sig åt och man arbetar kontinuerligt för att motverka beroenden. Det finns inget enskilt avtal som är helt avgörande. Risken bedöms som medelhög.

Utveckling av koncernens verksamhet, resultat och ställning

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	1002,0	983,6	925,0	628,1	590,3
Rörelseresultat (EBIT)	2,9	70,9	100,3	55,9	7,6
Rörelsemarginal, %	0,3	7,2	10,8	8,9	1,3
Årets resultat	-64,7	1,4	47,4	10,8	-27,3
Kassaflöde från:**					
den löpande verksamheten	10,8	78,7	100,9	82,6	32,2
investeringsverksamheten	-4,2	-123,4	-46,6	2,8	-2,7
finansieringsverksamheten	-55,8	-67,6	77,9	-51,6	-57,1
Ägarkapital*	239,4	287,2	242,3	503,0	476,0
Balansomslutning	1156,7	1260,5	1168,5	835,7	835,3
Medeltal anställda	535	516	462	375	453
Antal anställda vid årets utgång	524	543	470	365	406

* Ägarkapital definieras som eget kapital plus efterställda aktieägarlån.

** Under 2023 valde bolaget att ändra sin presentation av kassaflöde, för mer information se not 26. År 2019 till 2021 är ej jämförbara, då dessa ej har räknats om efter bolagets presentation av kassaflöde.

Utveckling av moderbolagets verksamhet och ställning.

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	11,6	9,3	5,2	0	0
Balansomslutning	799,5	831,1	787,4	592,8	561,2
Medelantal anställda	2	2	0	0	0

Nya regler för digitala medier

Digitala medier och marknadsföring på sociala medier är fortsatt en attraktiv plattform/distributionskanal för varumärken att nå ut till sina målgrupper. Det kommer ständigt nya rön och nya regler om hur sociala medier ska kunna användas som exempelvis spårningen av konsumenternas aktivitet via t.ex. tredjepartscookies.

Marknaden har fått och kommer fortsatt få en del nya spelregler som kommer att kräva vissa förändringar hos annonsskapare och hos annonsköpare. När man skyddar integriteten hos användaren, t.ex. genom att begränsa tredjepartscookies kommer det att bli svårare att påvisa effekt och konvertering av den digitala marknads-

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

föringen. Detta drabbar alla aktörer lika men kommer att kräva anpassningar både hos distributionsplattformar som Google såväl som reklam- och mediaköpare. Risken bedöms som medelhög.

Risker relaterade till bolaget:

Beroende av större kunder

Vissa av Caybons verksamheter såsom N365 har en relativt hög kundkoncentration. Cirka 68 % av intäkterna kommer från de fem största kunderna, vilket motsvarar cirka 19 % av koncernens intäkter. En stor del av dessa intäkter avser dock mediaköp så andelen av koncernens bruttovinst är lägre, cirka 8 %. Ändock skulle ett tapp av en av dessa stora kunder medföra en negativ ekonomisk effekt för N365 och Caybon. Risken bedöms som medelhög.

Beroende av nyckelpersoner

Caybon och dess verksamheter är beroende av kunskapen, erfarenheten och engagemanget hos sina medarbetare. Ledningen och verkställande direktör utgör naturligen nyckelpersoner men även andra individer med stark kommersiell kapacitet eller nyckelkompetens inom produktionen är nyckelpersoner och viktiga. Om en eller flera av dessa skulle bli sjuka eller lämna bolaget kan det få en negativ påverkan på bolagets intjäning, i alla fall tillfälligt. Koncernen är också beroende av att kunna locka, rekrytera och integrera ny personal till bolaget. Risken bedöms som medelhög.

Risker relaterade till förvärv

Caybons strategi är att förvärva bolag inom digital media för att komplettera den nuvarande verksamheten. Kommande förvärv kan medföra oidentifierade risker eller inte gå att integrera på avsett sätt inom Caybonkoncernen. Framgångsrika förvärv är också beroende av att man lyckas förhandla fram bra villkor och kan finansiera förvärven till rimliga villkor. Sammantaget kan dessa förvärvsrelaterade risker få en negativ effekt på bolaget intjäning och finansiella ställning. Risken bedöms som medelhög.

Risker av att hantera ett influencer-nätverk och beroende av videoplattform

Videomarknadsföring och influencer-nätverk som verkar på Youtube är en viktig verksamhet för koncernen via dotterbolaget Splay One. Detta är ett relativt ungt marknadsföringsområde och har ett stort beroende av Youtube som distributionsplattform och de influencers som skapar innehåll på plattformen.

I detta segment måste man konkurrera om att ha en grupp influencers i sitt stall och man är också i beroendeställning till Youtube som är världens största distributionsplattform för video och med vilken man har ett exklusivt avtal. Avtalet med Youtube är ömsesidigt fördelaktigt men samtidigt finns ett stort beroende som skulle kunna drabba Splay One och Caybon. Risken bedöms som medelhög.

Risker kring beroende av partners och platformar för distribution av innehåll

Alla koncernens affärsområden har någon form av partnerskap med publicister och distributörer. Dessa relationer är starka och ömsesidigt fördelaktiga. Dock skulle en större förändring eller avbrott i dessa relationer kunna resultera i en negativ effekt för det enskilda affärsområdet och Caybon. Åtminstone på kort sikt. Risken bedöms som medelhög.

Finansieringsrisker

Caybons finansiering består per 2023-12-31 av en obligation på 600 MSEK. Löptid på 3,25 år och med en årlig ränta på stibor plus 6,5%. På grund av bolaget finansiella ställning, med en försämrad lönsamhet och ökade finansieringskostnader meddelade Caybon 2023-12-04 att räntebetalning för obligation per 2023-12-03 kommer senareläggas. Samtidigt meddelade bolaget att ett skriftligt förfarande har skickats till obligationsinnehavarna för att begära ändringar i obligationsvillkoren. Under 2024 tecknades ett ramavtal mellan bolaget och obligationsägarna, se not 27 väsentliga händelser efter balansdagen.

Ramavtalet kommer innebära betydligt lägre finansiella kostnader, då 365 MSEK av den befintliga obligationsskulden kommer att konverteras till aktier, bolaget får en fast ränta, obligationens förfallodatum förlängs ifrån 2025-03-03 till 2027-06-03 samt att bolaget får ett kapitaltillskott om 65 MSEK. Bolagets förutsättningar har förbättrats markant och finansieringsrisken bedöms därför som medel.

Väsentliga händelser efter balansdagen

Efter räkenskapsårets slut har ett flertal väsentliga händelser skett, därför anges samtliga händelser som bedöms vara väsentliga i kronologisk ordning.

2024-01-04 Caybon erhåller ett skriftligt förfarande gällande ändringar om obligationsvillkoren.

2024-02-07 Sålde Priveq Investment V (A) AB (48,34%) och Priveq Investment V (B) AB (7,44%) samtliga aktier till Richard Båge. Johanna Svensson och Mats Hjerpe begär eget utträde som styrelseledamöter i bolaget.

2024-03-04 Meddelade Caybon att obligationsräntan som förfaller 2024-03-04 kommer senareläggas.

2024-03-18 Johan Janing utses som ny verkställande direktör (CEO) för Caybon Group och tillträder 2024-04-02. Richard Båge fortsätter som styrelseledamot under en övergångsperiod.

2024-03-18 Signerades ett ramavtal för omstrukturering av Caybons kapitalstruktur.

Ramavtalet innebär:

- 365 MSEK av obligationsskulden konverteras ifrån skuld till aktier.
- Caybon egna obligationsinnehav om 25 MSEK skrivs ned i sin helhet.
- Caybon erhåller ett likviditillskott om 65 MSEK som konverteras till obligationsskuld.
- Konvertibellån utställd av Priveq under 2023 konverteras till aktier.
- Uppskjuten ränta för perioderna december 2023 och mars 2024 efterges av obligationsägarna.
- Obligationens förfallodatum förlängs från 2025-03-03 till 2027-06-03
- Obligationsägarna äger efter transaktionen ca 85% av aktierna i Caybon Holding.

12% ägs av nyckelpersoner i Caybongruppen, ca 2% av Priveq och ca 1% av tidigare aktieägare (inklusive Richard Båge).

2024-03-29 Caybon initierar ett skriftligt förfarande för de befintliga obligationsägarna att rösta för den nya föreslagna kapitalstrukturen.

2024-04-02 Daniel Grufman utses som ny CFO för Caybon Group.

2024-04-26 Caybon meddelar att de erhållit ett godkännande av det skriftliga förfarandet och utställning av ny Supersenior Obligation.

2024-05-02 Caybon genomförde extra bolagsstämma och röstade för de föreslagna åtgärderna som genomförs för den nya kapitalstrukturen i gruppen. Nedan summerade handlingspunkter godkändes, ytterligare information om samtliga punkter och dess bilagor kan hittas under investerarrelationer (IR) på Caybons hemsida.

I. Ändringar i bolagsordningen avseende antal aktier, införande av nytt aktieslag (preferensaktier) och gränserna för aktiekapitalet.
II. Genomförandet av en aktiesplit 1:10.
III. Förtida inlösen av konvertibellån genom nyemission av preferensaktier.
IV. Nyemission av stamaktier till existerande aktieägare.
V. Nyemission och överlåtelse av preferensaktier till bolags styrelse, företagsledning och vissa nyckelanställda.
VI. Nyemission av preferensaktier till Obligationsägare och Superseniora Obligationsägare.

2024-05-02 Val av ledamöter.

På extra stämman beslöts om val av styrelseledamöterna Eola Ånggård Runsten och Johan Kinnander.

Eola Ånggård Runsten tillträder som styrelseordförande.

Richard Båge avgår ur styrelsen.

Johan Janing tillträder som styrelseledamot.

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Förväntningar avseende den framtida utvecklingen

Under 2024 är målet att stärka sin lönsamhet, position och växa på befintliga marknader. Kontinuerliga utvärderingar görs löpande av geografisk expansion, främst där det är möjligt att utgå ifrån ett redan befintligt kontor. Inriktningen kommer vara att fortsätta komplettera verksamheten med nya kompetenser och områden samt att skapa en effektiv och skalbar koncernstruktur. Samtidigt är avsikten att fortsätta att driva verksamheten genom ett decentraliserat ledarskap.

Moderbolaget

Moderbolaget förvaltar holdingbolagen, vars dotterbolag bedriver den operativa verksamheten.

Förslag till vinstdisposition beträffande bolagets vinst eller förlust

Till årsstämmans förfogande finns följande belopp i kronor:

Balanserat resultat	11 087 432
Överkursfond	210 398 685
Årets resultat	-58 563 297
Summa	**162 922 820**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning 162 922 820

Vad beträffar koncernen och moderbolagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande finansiella rapporter med tillhörande noter.

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Koncernens finansiella rapporter

Rapport över resultat och totalresultat för koncernen

1 januari–31 december, TSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	2, 3	1 002 047	983 615
Övriga rörelseintäkter	6	837	1 729
Rörelsens intäkter		**1 002 884**	**985 344**
Produktionskostnader	4	-494 515	-454 843
Övriga externa kostnader	5, 8	-89 423	-83 243
Personalkostnader	7, 20	-378 160	-345 446
Avskrivn. av materiella och immateriella anläggningstillgångar	11, 12, 14	-37 675	-29 202
Övriga rörelsekostnader	6	-245	-1 742
Rörelseresultat		**2 866**	**70 868**
Finansiella intäkter		13 401	2 780
Finansiella kostnader		-70 608	-56 604
Finansnetto	**9**	**-57 207**	**-53 824**
Resultat före skatt		**-54 341**	**17 044**
Skatt	10	-10 370	-15 628
Årets resultat		**-64 711**	**1 416**
Övrigt totalresultat			
Poster som kan omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-3 080	9 449
Summa övrigt totalresultat		**-3 080**	**9 449**
Årets totalresultat		**-67 791**	**10 865**

Årets resultat och årets totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare då inget innehav utan bestämmande inflytande föreligger.

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Per den 31 december, TSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	11	833 706	839 345
Materiella anläggningstillgångar	12	8 914	8 571
Andra långfristiga värdepappersinnehav	13	-	31 581
Nyttjanderättstillgångar	14	66 383	68 469
Långfristiga fordringar	15	4 049	2 836
Uppskjutna skattefordringar	10	672	6 602
Summa anläggningstillgångar		**913 724**	**957 404**
Kundfordringar	16	123 313	139 445
Skattefordringar		3 526	1 894
Övriga fordringar	15	21 925	18 094
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	33 388	33 337
Likvida medel	17	60 836	110 366
Summa omsättningstillgångar		**242 988**	**303 136**
Summa tillgångar	**22**	**1 156 712**	**1 260 540**
Eget kapital			
Aktiekapital		1 437	1 418
Övrigt tillskjutet kapital		210 399	210 399
Reserver		9 928	13 008
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		17 599	62 328
Summa eget kapital	**18**	**239 363**	**287 153**
Skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	19	572 315	594 985
Leasingskulder	19	37 353	44 109
Uppskjutna skatteskulder	10	3 673	4 825
Summa långfristiga skulder		**613 341**	**643 919**
Kortfristiga räntebärande skulder	19	25 000	17 140
Leasingskulder	14, 19	30 739	25 382
Leverantörsskulder	22	74 852	94 146
Skatteskulder		17 529	31 382
Villkorade tilläggsköpeskillingar	26	-	19 667
Övriga skulder	21	36 956	33 951
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	118 932	107 800
Summa kortfristiga skulder		**304 008**	**329 468**
Summa skulder		**917 349**	**973 386**
Summa eget kapital och skulder		**1 156 712**	**1 260 540**

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

TSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare				
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2022-01-01	1 389	178 429	3 559	58 939	242 316
Årets totalresultat					
Årets resultat				1 416	1 416
Årets övriga totalresultat			9 449		9 449
Årets totalresultat			**9 449**	**1 416**	**10 865**
Transaktioner med ägare					
Nyemission	29	31 970			31 999
Teckningsoptionspremier				1 973	1 973
Summa transaktioner med ägare	29	31 970		1 973	33 973
Utgående eget kapital 2022-12-31	**1 418**	**210 399**	**13 008**	**62 328**	**287 153**
Ingående eget kapital 2023-01-01	**1 418**	**210 399**	**13 008**	**62 328**	**287 153**
Årets totalresultat					
Årets resultat				-64 711	-64 711
Årets övriga totalresultat			-3 080		-3 080
Årets totalresultat			**-3 080**	**-64 711**	**-67 791**
Transaktioner med ägare					
Nyemission	19				19
Tillskott genom tilläggsköpeskilling				19 982	19 982
Summa transaktioner med ägare	19			19 982	20 001
Utgående eget kapital 2023-12-31	**1 437**	**210 399**	**9 928**	**17 599**	**239 363**

Rapport över kassaflöden för koncernen

1 januari–31 december, TSEK	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		2 866	70 868
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	25	37 731	28 897
Betald inkomstskatt		-20 936	-14 666
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**19 662**	**85 099**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		9 045	39 709
Förändring av rörelseskulder		-17 941	-46 150
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**10 766**	**78 658**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	12	-3 825	-5 640
Förvärv av dotterbolag	26	-	-111 801
Investeringar i finansiella tillgångar		-908	-8 728
Reglering av finansiella tillgångar		545	1 660
Amortering leasingfordran		-	1 133
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-4 188**	**-123 376**
Finansieringsverksamheten			
Inbetalda teckningsoptionspremier		-	1 973
Nyupptaget konvertibellån		25 000	-
Försäljning av obligation		10 725	
Räntebetalningar netto	25	-44 605	-41 892
Amortering övriga lån		-19 000	-2 860
Amortering leasingskuld		-27 967	-24 842
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-55 847**	**-67 621**
Årets kassaflöde		-49 269	-112 339
Likvida medel vid årets början		110 366	217 955
Valutakursdifferens i likvida medel		-261	4 749
Likvida medel vid årets slut		**60 836**	**110 366**

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Not 1

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget Caybon Holding AB och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. Caybon Holding AB, 559049-5056, är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige.

Styrelsen godkände årsredovisningen för publicering den 6 maj och framläggs för årsstämmans godkännande den 7 juni.

(a) Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningar från IFRS Interpretations Comittee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Denna årsredovisning är upprättat i enlighet med IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 *Kompletterande redovisningsregler för koncerner* tillämpats. Då bolagets stamaktier inte är föremål för allmän handel presenateras inte resultat per aktie enligt IAS 33.

Koncernen beskriver de mest väsentliga redovisningsprinciperna i anslutning till varje not, i syfte att ge en ökad förståelse av respektive redovisningsområde. Koncernen fokuserar på att beskriva de redovisningsval som har gjorts inom ramen för gällande IFRS-standard och undviker att upprepa paragraftext från standarden, om koncernen inte anser det vara särskilt viktigt för förståelsen av notens innehåll.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

(b) Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Fortlevnadsprincipen tillämpas vid upprättandet av de finansiella rapporterna.

(c) Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

(d) Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

(e) Nya redovisningsregler och tolkningar

Den 1 januari 2023 publicerade IASB följande tillägg vilka inte har haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

- IFRS 17 Försäkringsavtal (inklusive ändringar i juni 2020 och i december 2021 till IFRS 17, som fastställer principer för erkännande, mätningar, presentation och offentliggörande av försäkringsavtal).
- Ändring av IAS 1 Utformning av finansiella rapporter och IFRS Praxisuttalande 2-Upplysningar om redovisningsprinciper.
- Ändringar i IAS 8 Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt fel- definition av uppskattningar.
- Ändringar i IAS 12 Inkomstskatter. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder som härrör från en enda transaktion

Tillämpningen av ändringen av IAS 1 ovan föranledde en omprövning och revidering av företagets befintliga upplysningar om redovisningsprinciper jämfört med vad som har presenteras i bokslutet 2022, med beaktande av de relaterade redovisningsposternas väsentlighet.

Ett antal nya tillägg till standarder och tolkningar är ännu inte gällande för räkenskapsåret som slutar 31 december 2023 och har inte tillämpats i koncernens utarbetande av dessa finansiella rapporter.

- Ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter (klassificering av skuld) – Klassificering av skulder i kortfristiga och långfristiga
- Ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter (klassificering av skuld) – Långfristiga skulder med kovenanter.

Koncernen har slutfört utvärderingen av eventuella effekter på finansiella resultat eller ställning från dessa ändringar och kommit fram till att de inte kommer att ha någon väsentlig påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

Under 2023 presenteras hela det egna innehavet i den, av bolaget emitterade obligationen, under räntebärande skulder som en utsläckning av en finansiell skuld i enlighet med IFRS 9. Ändringen är framåtriktad. Med denna ändring återförs den tidigare nedskrivning av den egenägda obligationen.

Efter ändringen så presenteras netto räntebetalningar, betalda eller erhållna, inom finansieringsverksamheten i kassaflödesanalysen i enlighet med IAS 7 punkt 33. Detta för att ge en mer rättvisande bild av kassaflödet, då räntorna i all väsentlighet primärt utgörs av ränta hänförlig till den publika obligationen som bolaget har, vilket är mer kopplat till finansieringen av verksamheten. Med denna förändring så ändras starten av kassaflödet till att vara rörelseresultat, i stället för tidigare resultat före skatt. Föregående års kassaflöde har justerats för att följa samma principer och är därför jämförbara.

(f) Klassificering m.m.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

(g) Konsolideringsprinciper

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Caybon Holding AB. Bestämmande inflytande föreligger om Caybon Group Holding AB har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto kontroll föreligger.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

(h) Finansiella instrument

Instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, leasingfordringar samt finansiella placeringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, leasingskulder samt övriga skulder.

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet förligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering och värdering finansiella tillgångar

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande värderingskategorier:

- upplupet anskaffningsvärde
- verkligt värde via övrigt totalresultat, eller
- verkligt värde via resultatet

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Not 2
Segmentsredovisning

Redovisningsprincip

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver affärsverksamhet från vilken den kan få intäkter och ådra sig kostnader, vars rörelse regelbundet granskas av högste verkställande beslutsfattare som underlag för beslut om fördelning av resurser till segmentet och bedömning av dess resultat samt om vilket det finns fristående finansiell information.

Koncernchefen är koncernens högste verkställande beslutsfattare. BFNAR 2012:1 (K3) tillämpas i segmentsredovisningen och IFRS-justeringar presenteras separat. Rapport om tillgångar, skulder och investeringar fördelade per segment har ej upprättats då det inte är någon finansiell information som följs av koncernledningen på segmentnivå.

Koncernen består av två rörelsesegment Kampanj och Nätverk.

Kampanj

Inom segmentet för kampanjbaserade kunderbjudanden har Caybon fyra varumärken:

Mediaplanet – sätter kundens varumärke i en trovärdig kontext. Fokus på ämnesbaserade, nischade content marketing-kampanjer.

N365 (Native) – skapar innehåll som leder till konvertering. Native advertising-byrå med fokus prestationsbaserade kampanjer.

Appelberg – B2B-innehåll som engagerar och ger effekt. Fullservicebyrå för content marketing, specialiserade mot B2B.

Future Media – Fungerar som en affärutvecklingspartner till mediepartners (publicister/mediekanaler), för att skapa nya eller förbättrade värdeförslag gentemot annonsören.

De fyra varumärkena har särskiljande produkterbjudanden, men gemensamt att affärsmodellen bygger på att hjälpa kunderna att ta fram framgångsrika kampanjer med effektiv och träffsäker distribution. Intäkterna beror på antal projekt/kampanjer och marginalen beror på produktions och distributionseffektivitet.

Nätverk

Inom segmentet för nätverksbaserade kunderbjudanden har Caybon två varumärken:

Splay One – skapar innehåll som målgruppen aktivt väljer att konsumera. Content-byrå som skapar innehåll med större räckvidd än traditionell reklam och är Nordens största influencernätverk på Youtube.

Newsner – en nyhetsproducent för en ny tid Nyhetsproducent för digitala medier och distributionsnätverk, som skapar virala storys i global skala.

Dessa två varumärken arbetar endast med digital marknadsföring och en viktig aspekt är att båda har tillgång till kunden via de distributionsplattformar man opererar på såsom Facebook, Instagram, Youtube och liknande. Intäktsmodellen är starkt kopplad till faktorer som användarinteraktion och engagemang.

2023*

TSEK	Kampanj	Nätverk	HQ	IFRS-justeringar	Elimineringar	Totalt
Totala intäkter	760 350	250 177	161	-	-7 804	1 002 884
Produktionskostnader	-357 261	-143 232	-	-	5 978	-494 515
Övriga externa kostnader	-88 585	-19 346	-14 609	30 987	2 130	-89 423
Personalkostnader	-290 270	-69 394	-18 496	-	-	-378 160
Avskrivningar	-2 308	-428	-693	-34 246	-	-37 675
Övriga rörelsekostnader	281	-478	-	-	-48	-245
Rörelseresultat	**22 207**	**17 299**	**-33 637**	**-3 259**	**256**	**2 866**
Finansnetto	**-13**	**-109**	**-54 285**	**-3 020**	**220**	**-57 207**
Resultat före skatt	**22 194**	**17 190**	**-87 922**	**-6 279**	**476**	**-54 341**

2022*,**

TSEK	Kampanj	Nätverk	HQ	IFRS-justeringar	Elimineringar	Totalt
Totala intäkter	700 750	288 465	-2 423	-2 312	-3 982	985 344
Produktionskostnader	-311 086	-147 035	109	-	3 388	-454 843
Övriga externa kostnader	-65 744	-20 344	-25 809	26 791	1 863	-83 243
Personalkostnader	-248 687	-82 386	-14 373	-	-	-345 446
Avskrivningar	-2 119	-489	-332	-26 263	-	-29 202
Övriga rörelsekostnader	515	-267	-	-	-1 989	-1 742
Rörelseresultat	**73 628**	**37 944**	**-38 200**	**-1 783**	**-720**	**70 868**
Finansnetto	**326**	**-103**	**-52 311**	**-2 029**	**293**	**-53 824**
Resultat före skatt	**73 954**	**37 841**	**-90 511**	**-3 812**	**-427**	**17 044**

Anläggningstillgångar

Sverige*	875 500	925 433
Europa	32 597	27 922
Nordamerika	5 627	4 049
Total	**913 724**	**957 404**

*Ingår nyttjandetillgångar för samtliga leasingavtal, goodwill och kundrelationer.

*Förgående år presenterades "HQ" och "Elimineringar" inom segmentet "HQ", detta har justerats under 2023, för att få en mer detaljerad presentation av "HQ". Avskrivningar av kundrelationer som uppkommit vid rörelseförvärv, ingick 2022 i segmentet "HQ". Justering har gjorts och från och med 2023 ingår i den i "IFRS-justeringar". Ändringarna har gjorts för 2023 och för jämförelseåret 2022.

**Finansiell information som presenteras i segmenten har upprättats enligt BFNAR 2012:1 (K3). Segmentet "HQ" avser koncernens overhead som ej allokeras ut, exklusive IFRS-justeringar för hyrda lokaler som presenteras i "IFRS-justeringar".

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Not 3
Intäkter

Redovisningsprincip

Koncernens intäkter kommer från olika tjänsteerbjudanden inom marknadsföring och kommunikation.

Intäkter värderas till avtalade transaktionspriset efter avdrag för eventuella rabatter och mervärdesskatt.

Intäkter redovisas när prestationsåtagande enligt avtal är uppfyllda och kund erhållit kontroll över varan eller tjänsten. Intäkter redovisas över tid om kunden erhåller och förbrukar fördelarna samtidigt som tjänsten utförs eller om företagets prestation inte skapar någon tillgång med alternativ användning för företaget och företaget har rätt till betalning för utförda prestationer.

Intäkter från annonser i tryckta tematidningar vilka samtidigt publiceras digitalt på särskilda kampanjsidor på internet intäktsförs i den period som tidningen distribueras och kampanjsidan publiceras. Uppdrag att åt kunds räkning driva digitala kampanjer där innehåll uppdateras löpande under kampanjperioden för att optimera intresset för kundens erbjudande redovisas över tid baserat på nedlagd tid och kostnader i förhållande till totalt beräknad tid och kostnader för hela kampanjperioden.

Programatiska annonsintäkter som genereras genom social journalistik baseras på antal läsare/klick, så kallad programmatisk marknadsföring, intäktsförs i den period de uppkommer. Intäkter för produktionstjänster inom extern och intern kommunikation intäktsförs i takt med att de utförs baserat på färdigställandegrad utifrån nedlagd tid och kostnader i förhållande till totalt beräknad tid och kostnader för fullgörande av uppdraget.

Nettoomsättning per geografiska områden

TSEK	2023	2022
Sverige	479 262	435 497
Övriga Europa	404 035	439 352
Nordamerika	118 750	108 766
	1 002 047	**983 615**

Nettoomsättningens geografiska fördelning baseras på fakturerande bolags verksamhetsland vilket i normalfallet är detsamma som kundens. Ingen enskild kund står för mer än 10 % av företagets omsättning.

Nettoomsättning per intäktskategori

TSEK	2023	2022
Nätverk:		
Programmatiska annonsintäkter	250 020	288 080
Summa Nätverk	**250 020**	**288 080**
Kampanj:		
Kampanjdriven innehålls-marknadsföring som intäktsförs över tid	752 027	695 535
Summa Kampanj	**752 027**	**695 535**
	1 002 047	**983 615**

Fordringar och skulder relaterade till intäkter

TSEK	2023	2022
Upparbetad men ej fakturerad intäkt, fastprisprojekt	7 596	2 312
Upplupna intäkter	18 568	21 750
Summa Fodringar	**26 164**	**24 062**
Skuld beställare, fastprisuppdrag	16 611	4 905
Övriga förutbetalda intäkter	11 964	20 388
Summa Skulder	**28 575**	**25 293**

Intäkter som redovisas över tid, samt är fastprisavtal, faktureras enligt avtalad faktureringsplan vilket kan vara vid start av projekt, vid avslut av projekt eller delfaktureringar under projektperioden. I det fall fakturerat belopp överstiger levererad tjänst redovisas en skuld - "Skuld beställare – fastprisavtal" se även not 21. I det fall värdet av levererade tjänster överstiger fakturerat belopp redovisas en fordran "Upparbetat men ej fakturerat – fastprisavtal", se även not 15.

Övriga upplupna intäkter redovisas för övriga avtal som inte är fastprisavtal som intäktsförs över tid där fakturering för utförd prestation skett efter balansdagen, det gäller främst programmatiska annonsintäkter där fakturering sker i efterhand baserat på trafik.

Övriga förutbetalda intäkter redovisas när fakturering skett i förskott för övriga avtal som inte är fastprisavtal som intäktsförs över tid.

TSEK	2023-01-01–2023-12-31	2022-01-01–2022-12-31
Redovisade intäkter under året		
Som återfanns i avtalsskuld per 1 januari	20 388	20 793
Som återfanns som fastpris per 1 januari	2 593	2 802
Från prestationsåtaganden som uppfylldes/blivit delvis uppfyllda under tidigare perioder	-	-

TSEK		
Intäkter allokerade till ej uppfyllda eller delvis uppfyllda prestationsåtaganden förväntas redovisas som intäkt		
Inom ett år	20 979	22 981
Efter ett år	-	-

Avtalstillgångar utgörs av upplupna intäkter, till vilka företagets rätt villkoras av fortsatt prestation i enlighet med avtalet. När företagets rätt till ersättning blir ovillkorligt redovisas tillgången som en kundfordring. Avtalsskuld avser förskottsbetalningar från kunder, för vilka prestationsåtaganden ej uppfyllts. Avtalsskulder redovisas som en intäkt när prestationsåtagandet i avtalet uppfylls (eller har uppfyllts).

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Not 4
Produktionskostnader

Redovisningsprincip

Avser inköpta varor och tjänster direkt hänförliga för de varor och tjänster som levereras, såsom kostnader för tryck, distribution och köpta redaktionella tjänster.

TSEK	2023	2022
Tryck och distributionskostnader	-476 633	-437 222
Inköp av redaktionellt material och tjänster	-9 970	-9 554
Inköp av layout- och designtjänster	-2 108	-3 619
Övriga produktionskostnader	-5 804	-4 448
	-494 515	**-454 843**

Not 5
Övriga externa kostnader

Redovisningsprincip

Övriga externa kostnader för bolagets förvaltning såsom lokalkostnader, marknadsförings och administrativa tjänster.

TSEK	2023	2022
Övriga lokalkostnader*	-15 706	-13 734
Övriga kontorskostnader	-9 063	-7 251
Data, telekommunikation och programvaror	-15 774	-12 052
Övriga externa tjänster	-29 819	-32 661
Resor, representations- och marknadsföringskostnader	-13 289	-10 431
Kostnader för kundförluster och osäkra kundfordringar	-2 072	778
Övriga kostnader	-3 700	-7 892
	-89 423	**-83 243**

*Övriga lokalkostnader avser fastighetskatt, försäkringar för lokaler, städning samt kostnader för uppvärmning och el.

Not 6
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Redovisningsprincip

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader består av intäkter och kostnader som av sin natur inte är regelbundet återkommande varje år.

Övriga rörelseintäkter

TSEK	2023	2022
IFRS 16 ränteintäkt	-	23
Ersättningar frånvaro anställda	21	11
Vinst vid avyttring anläggningstillgångar	-	260
Hyresintäkter	502	106
Valutavinster	52	321
Övriga intäkter	262	1008
	837	**1729**

Övriga rörelsekostnader

TSEK	2023	2022
Netto valutakursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder	-190	-1 742
Förlust avyttring/utrangering	-55	-
	-245	**-1 742**

Not 7
Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares samt styrelsens ersättningar

Redovisningsprincip

Innehåller löner, sociala avgifter, kostnader för personalvård, utbildning och annat som rör företagets personal.

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering. Ersättningarna som beräknas bli reglerade efter tolv månader redovisas till dess nuvärde.

Kostnader för ersättningar till anställda

Koncernen

TSEK	2023	2022
Löner och ersättningar med mera	296 121	261 346
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer (se vidare not 19)	14 123	12 022
Sociala avgifter	60 705	59 558
	370 949	**332 926**

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Not 7 (fortsättning)
Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares samt styrelsens ersättningar

Medelantal anställda	2023	varav män, %	2022	varav män, %
Sverige	192	51	174	50
Övriga Europa	285	38	273	37
Nordamerika	58	30	69	26
Koncernen totalt	**535**	**42**	**516**	**40**

Medelantal anställda moderbolaget

	2023	varav män, %	2022	varav män, %
Moderbolaget	2	100	2	100
Moderbolaget totalt	**2**	**100**	**2**	**100**

Medelantal anställda företagsledning

	2023	varav män, %	2023	varav män, %
Moderbolaget				
Styrelsen	5	60	5	60
Övriga ledande befattningshavare	2	100	2	100
Koncernen				
Styrelsen	5	60	5	60
Övriga ledande befattningshavare	9	78	9	78

Till medlemmar av styrelsen som inte är anställda i något av koncernens bolag eller närstående bolag till huvudägaren Priveq utgår ett fast årligt arvode som beslutas av bolagsstämman.

Under 2023 har 325 TSEK utbetalats till styrelsens ordförande Johan Kinnander och under 2022 utbetalades 200 TSEK till Johan Kinnander och 200 TSEK till styrelseledamoten Eola Änggård Runsten utbetalades 200 TSEK.

Koncernens verkställande direktör har en total ersättning om 4 067 TSEK, varav 302 TSEK avser rörlig del. Pensionsinbetalningar (avgiftsbestämd tjänstepension) har gjort med 362 TSEK. Uppsägningstiden är 12 månader ömsesidigt.

Övriga ledande befattningshavare består av CEO, CIO/CTO samt affärsområdescheferna för Appelberg, N365, Newsner, Mediaplanet, Splay och Future Media Group. Lön för övriga ledande befattningshavare uppgår totalt till 9 737 TSEK (9 050) och betalda tjänstepensionspremier uppgår till 1 131 TSEK (997). Rörlig ersättning utgår till övriga ledande befattningshavare med 850 TSEK (1 240) och uppsägningstiden är i intervallet 3 till 6 månader ömsesidigt.

Not 8
Arvode och kostnadsersättning till revisorer

TSEK	2023	2022
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	3 629	3 363
Skatterådgivning	51	801
Annan revisionsverksamhet och övriga tjänster	137	193
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	717	793
Skatterådgivning	164	568
Annan revisionsverksamhet och övriga tjänster	116	648

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genom förandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Löner och andra ersättningar, pensionskostnader för ledande befattningshavare samt styrelse i koncernen

TSEK	Styrelsearvode/grundlön	Rörlig ersättning	Pensionskostnad	Sociala avgifter	Totalt
Styrelseordförande Johan Kinnander	325	-	-	102	427
Övrig styrelse Eola Änggård Runsten	200	-	-	63	263
Verkställande direktör Richard Båge	3 765	302	362	1 366	5 794
Ledande befattningshavare 8 stycken	8 887	850	1 131	3 334	14 202

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Not 9
Finansnetto

Redovisningsprincip

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel (inklusive finansiella tillgångar som kan säljas) och vinst vid avyttring av finansiella tillgångar som kan säljas.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, nedskrivning av finansiella tillgångar.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

TSEK	2023	2022
Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde:		
Ränteintäkter kreditinstitut	401	104
Ränteintäkter obligation	2 842	2 676
Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetoden	**3 243**	**2 780**
Övriga finansiella intäkter:		
Återförd nedskrivning obligation	7 147	-
Netto valutakursvinster	3 011	-
Summa	**10 158**	**-**
Summa finansiella intäkter	**13 401**	**2 780**
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet:		
Diskonterad räntekostnad tilläggsköpeskilling	-333	-571
Summa redovisat i resultat	**-333**	**-571**
Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:		
Räntekostnader kreditinstitut	-	-23
Räntekostnader obligation	-60 637	-43 311
Räntekostnader konvertibel	-367	-
Räntekostnader leasingskuld	-3 020	-1 950
Räntekostnad reversskuld	-529	-769
Summa räntekostnader enligt effektivräntemetoden	**-64 553**	**-46 053**
Övriga finansiella kostnader:		
Nedskrivning obligation	-	-7 147
Resultat vid avyttring obligation	-3 025	-
Periodiserade låneupptagnings-kostnader	-2 308	-2 308
Netto valutakursförluster	-	-330
Övriga finansiella kostnader	-389	-195
Summa	**-5 722**	**-9 980**
Summa finansiella kostnader	**-70 608**	**-56 604**
Finansnetto	**-57 207**	**-53 824**

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Not 10
Skatter

Redovisningsprincip

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga och redovisningsmässiga värdet på tillgångar och skulder samt det skattemässiga underskottsavdraget. Uppskjutna skattefordringar redovisas om det är sannolikt att beloppen kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Redovisat i rapporten över resultat och övrigt totalresultat/rapport över resultat.

TSEK	2023	2022
Aktuell skattekostnad (–)		
Årets skattekostnad	–5 470	–21 434
Skatt avseende tidigare år	–138	–201
Uppskjuten skattekostnad (–)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	1 100	680
Uppskjuten skatt avseende underskottsavdrag	–5 862	–5 327
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	**–10 370**	**–15 628**

Avstämning av effektiv skatt:

TSEK	2023, %	2023	2022, %	2022
Resultat före skatt		–54 341		17 044
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6	11 194	–20,60	–3 511
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	–2,4	–1 325	–8,80	–1 502
Skatt avseende tidigare år	–0,3	–138	–1,20	–201
Utnyttjat ej tidigare aktiverat underskottsavdrag	1,4	770	2,30	395
Övriga ej avdragsgilla kostnader	–27,1	–14 733	–52,10	–8 885
Ej skattepliktiga intäkter	2,8	1 525	0,40	69
Ej aktiverat underskott	–14,1	–7 671	–11,40	–1 949
Övrigt	0,0	6	–0,30	–44
Redovisad effektiv skatt	**–19,1**	**–10 370**	**91,70**	**–15 628**

Bolagsskatt 20,6% (20,6% FÅ).

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Not 10 (fortsättning) Skatter

Skatt hänförlig till övrigt totalresultat

	2023			2022		
TSEK	Före skatt	Skatt	Efter skatt	Före skatt	Skatt	Efter skatt
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-3 080	-	-3 080	9 449	-	9 449
Övrigt totalresultat	**-3 080**	**-**	**-3 080**	**9 449**	**-**	**9 449**

Underskottsavdrag

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Koncernen har sammanlagt 61,1 MSEK i underskottsavdrag som ej har aktiverats. Bolaget har av försiktighetsskäl valt inte aktivera underskottsavdraget.

Skattemässiga underskotten fördelas enligt följande:

Caybon Holding AB	2,0 MSEK
Caybon International AB	21,6 MSEK
Splay One Oy	14,5 MSEK
Splay One ApS	7,2 MSEK
Splay AS	6,7 MSEK
Health Care Media AB	7,4 MSEK (varav koncernspärrat underskott uppgår till 7,1 MSEK)
HC Virtual Estate AB	0,1 MSEK (varav koncernspärrat underskott uppgår till 0,1 MSEK)
Future Media AS	1,6 MSEK

Av underskotten är 14,5 MSEK tidsbegränsat enligt följande:

Underskottet utgår	Underskott MSEK
2024-12-31	1,0
2025-12-31	0,2
2026-12-31	0,6
2028-12-31	0,8
2029-12-31	4,8
2030-12-31	6,6
2032-12-31	0,5
Totalt	**14,5**

Av ovanstående underskott är 14,5 MSEK tidsbegränsat enligt följande:

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader

2023, TSEK	Balans per 1 jan 2023	Redovisat i årets resultat	Omklassificering	Förvärv	Balans per 31 dec 2023
Skattefordringar avseende:					
Underskottsavdrag	6 081	-5 863	-	-	218
Kundfordringar	521	-52	-	-	469
Valutaeffekter kundfordringar	-	-	-15	-	-15
Summa fordringar	**6 602**	**-5 915**	**-15**	**-**	**672**
Skatteskulder (-) avseende:					
Immateriella anläggningstillgångar	-4 825	1 152	-	-	-3 673
Summa skulder	**-4 825**	**1 152**	**-**	**-**	**-3 673**
Netto uppskjuten skatt	**1 777**	**-4 763**	**-15**	**-**	**-3 001**

2022, TSEK	Balans per 1 jan 2022	Redovisat i årets resultat	Omklassificering	Förvärv	Balans per 31 dec 2022
Skattefordringar avseende:					
Underskottsavdrag	-	5 327	-	755	6 081
Kundfordringar	244	-39	93	223	521
Summa fordringar	**244**	**5 288**	**93**	**978**	**6 602**
Skatteskulder (-) avseende:					
Immateriella anläggningstillgångar	-1 219	719	-	-4 326	-4 825
Summa skulder	**-1 219**	**719**	**-**	**-4 326**	**-4 825**
Netto uppskjuten skatt	**-975**	**6 007**	**93**	**-3 348**	**1 777**

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Not 11
Immateriella anläggningstillgångar

Redovisningsprincip

Koncernen tillämpar anskaffningsvärdemetoden vid redovisning av immateriella anläggningstillgångar bestående av goodwill, kundrelationer samt balanserade utvecklingskostnader.

Goodwill

Goodwill redovisas som en immateriell anläggningstillgång med obestämbar nyttjandeperiod. För ej avskrivningsbara tillgångar så som goodwill sker, utöver vid indikation, en årlig prövning av ett eventuellt nedskrivningsbehov

Goodwill fördelas och prövas på nivån för kassagenererande enheter vilka är identifierade som koncernens rörelsesegment Kampanj och Nätverk. Om det redovisade värdet för den prövade kassagenererande enheten överstiger det beräknade återvinningsvärdet, redovisas skillnaden som en nedskrivning Återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet bestäms av nyttjandevärdet, vilket är baserat på en diskonterad kassaflödesmodell med en prognosperiod om fem år. Värderingen baseras på en finansiell plan vilken är en del av koncernens finansiella planeringsprocess och representerar företagsledningens bästa bedömning om verksamhetens utveckling.

Kundrelationer

Kundrelationer som förvärvas av koncernen i samband med rörelseförvärv, redovisas till koncernens anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar.

Balanserade utvecklingsutgifter

Utgifter för utveckling av produkter eller processer redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om utvecklingen förväntas generera ekonomiska fördelar, företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen samt har kontroll över den immateriella tillgången. Koncernens balanserade utvecklingsutgifter utgörs av utveckling av funktionalitet på digitala plattformar som används för distribution av intäktsgenererande tjänster. Utvecklingsarbetet har utförts av extern part. Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i årets resultat när kostnaden uppkommer.

Avskrivningar immateriella tillgångar

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången i fråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning. Goodwill prövas för nedskrivningsbehov årligen, se Nedskrivningsprövningar för kassagenererade enheter innehållande goodwill.

De beräknade nyttjandeperioderna är:
- Kundrelationer: 5 år
- Balanserade utvecklingsutgifter: 3 år.

Anskaffningsvärde TSEK	Goodwill	Kundrelationer	Balanserade utvecklingsutgifter	Totalt
Ingående balans 2022-01-01	649 239	43 661	2 092	694 992
Rörelseförvärv	166 628	21 000	-	187 628
Årets investeringar	-	-	-	-
Utgående balans 2022-12-31	**815 867**	**64 661**	**2 092**	**882 620**
Ingående balans 2023-01-01	815 867	64 661	2 092	882 620
Rörelseförvärv	-	-	-	-
Årets investeringar	-	-	-	-
Utgående balans 2023-12-31	**815 867**	**64 661**	**2 092**	**882 620**
Avskrivningar				
Ingående balans 2022-01-01	-	-37 744	-1761	-39 505
Utrangeringar	-	-	-	-
Årets avskrivningar		-3 492	-278	-3 770
Utgående balans 2022-12-31	**-**	**-41 236**	**-2 039**	**-43 275**
Ingående balans 2023-01-01	-	-41 236	-2 039	-43 275
Rörelseförvärv	-	-	-	-
Utrangeringar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-	-5 592	-47	-5 639
Utgående balans 2023-12-31	**-**	**-46 828**	**-2 086**	**-48 914**
Redovisade värden				
Per 2022-01-01	649 239	5 917	330	655 486
Per 2022-12-31	815 867	23 425	53	839 345
Per 2023-01-01	815 867	23 425	53	839 345
Per 2023-12-31	815 867	17 833	6	833 706

Alla immateriella tillgångar, utom goodwill, skrivs av.

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Not 11 (fortsättning) Immateriella anläggningstillgångar

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande goodwill

Goodwillen hänför sig huvudsakligen till dotterbolaget Caybon LPs förvärv av underkoncernen Caybon International år 2016, då en koncernmässig goodwill uppkom om totalt 477 192 TSEK, vilken allokerats på de identifierade kassagenererande enheterna Appelberg och Mediaplanet.

Under 2017 förvärvade Caybon International N365 (N365 Native och Newsner) vilket ökade goodwill med 126 476 TSEK. Syftet med förvärvet var att integrera verksamheterna i Mediaplanet och N365 och att de tillsammans skulle ses som en kassagenererande enhet.

Under 2021 förvärvade Caybon International Splay One AB och Splay Group AB, vilket ökade goodwill med 45 571 TSEK.

Vid förvärvet av Splay One och Splay Group beslutade Carbon Holdings styrelsen, att ändra segmenten ifrån media production och media sales till nätverk och kampanj.

Under 2022 förvärvade Caybon International Future Media Group AB, vilket ökade goodwill med 166 628 TSEK. Future Media Group AB skall ses som en kassagenererande enhet tillsammans med Mediaplanet, N365 (Native) och Appelberg i segmentet kampanj.

Nedan visas hur de kassagenerade enheternas goodwill har fördelats efter segmenten.

TSEK	2023-12-31 Redovisat värde	2022-12-31 Redovisat värde
Nätverk (Splay One och Newsner)	108 809	108 809
Kampanj (Mediaplanet, N365 (Native), Appelberg och FMG)	707 058	707 058
	815 867	**815 867**

Nedskrivningsprövningen baserades på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på kassaflödesberäkningar, varav de första fem åren är individuellt prognostiserade och den prognosticerade tillväxttakten efter denna tid är satt till 2,5%. De beräknade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 11,9% (11,1%) före skatt och 11,5% (10,9 %) efter skatt. Nedskrivningsprövningen bygger på antagna prognoser och samma metodik och modell som föregående år.

Antaganden som är viktiga i den femåriga affärsprognosen beskrivs i uppställningen nedan:

Viktiga variabler	Metod för att skatta värden
Marknadsandel och tillväxt	Det första året i prognosperioden bygger på koncernens fastställda budget. Budgeterad omsättningstillväxt uppgår till ca 7,2%, vilket inkluderar förvärvad omsättning. År två till fem beräknas tillväxten till i genomsnitt 4,6%. Efter år fem har den eviga tillväxttakten satts till 2,5%. Koncernens genomsnittliga tillväxt senaste fem åren uppgår till ca 14,9%.
Rörelsemarginal	Det första året i prognosperioden bygger på en budgeterad EBITDA marginal på 6,1%, vilket är ca 2 % högre än 2023 års utfall, som uppgick till ca 4,1%. År två till fem i prognosperioden har en kalkylerad EBITDA marginal om 9,0–14,1%.
Diskonteringsränta	Diskonteringsräntan som uppgår till 11,5% (10,9%), är framtagen genom en vägd genomsnittlig kapitalkostnad för koncernen med aktuell ägarstruktur och återspeglar aktuella marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som särskilt avser den tillgång för vilka de framtida kassaflödena har prognosticerats.

Känslighetsanalyser

I tabell nedan redovisas vilka påverkningar som skulle uppstått 2023 på nyttjandevärdet, om rörelsemarginalen sänks med en procentenhet för alla prognosticerade perioder respektive om diskonteringsräntan skulle varit en procentenhet högre. Analyserna har gjorts var för sig med de övriga antagandena intakta.

MSEK	1%-enheter lägre rörelsemarginal	1%-enheter högre diskonteringsränta
Nätverk (Splay One och Newsner)	-	-
Kampanj (Mediaplanet, N365 Native, Future Media Group och Appelberg)	-53	-29
	-53	**-29**

Sannolikheten att dessa hypotetiska scenarion skulle kunna komma att inträffa bedöms som medel. Bedömning har gjorts utifrån nuvarande makroekonomiska läget med krig, hög inflation och höga räntor som i sin tur har skapat osäkerhet hos marknaden. Tabellen har främst gjorts för att illustrera vad högre kapitalkostnader eller lägre lönsamhet skulle leda till. Ledningens bedömning är att negativa förändringar av antagandena (rörelsemarginal och diskonteringsränta) som uppgår till 1% enhet, skulle föranleda ett nedskrivningsbehov.

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Not 12
Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprincip

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Beräknade nyttjandeperioder uppgår till 5 år. Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje årsslut.

TSEK	Inventarier och installationer
Anskaffningsvärde	
Ingående balans 1 januari 2022	18 806
Årets investeringar	5 640
Rörelseförvärv	724
Avyttringar	-559
Valutakursdifferenser	831
Utgående balans 31 december 2022	**25 442**
Ingående balans 1 januari 2023	25 442
Årets investeringar	3 825
Avyttringar och utrangeringar	-3 342
Valutakursdifferenser	-221
Utgående balans 31 december 2023	**25 704**

Avskrivningar	
Ingående balans 1 januari 2022	-14 119
Årets avskrivningar	-2 662
Avyttringar	469
Valutakursdifferenser	-559
Utgående balans 31 december 2022	**-16 871**
Ingående balans 1 januari 2023	-16 871
Årets avskrivningar	-3 383
Avyttringar och utrangeringar	3 287
Valutakursdifferenser	177
Utgående balans 31 december 2023	**-16 790**

Redovisade värden	
1 januari 2022	4 687
31 december 2022	8 571
1 januari 2023	8 571
31 december 2023	8 914

Not 13
Andra långfristiga värdepappersinnehav

TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	38 728	30 000
Årets förvärv	-	8 728
Årets avyttring	-13 750	-
Omklassificering	-24 978	-
Utgående anskaffningsvärde	**-**	**38 728**
Ingående nedskrivning	-7 147	-
Årets nedskrivning	-	-7 147
Återföring nedskrivning	7 147	-
Utgående nedskrivning	**-**	**-7 147**
Utgående redovisat värde	**-**	**31 581**

Not 14
Nyttjanderättstillgångar

Redovisningsprincip

Väsentliga leasingavtal består av hyrda lokaler och redovisas i rapporten över finansiell ställning, som nyttjandetillgångar. Avskrivningarna på nyttjandetillgångarna redovisas i rörelseresultatet, medan räntan på leasingskulden redovisas som en finansiell kostnad. Nyttjanderättstillgångarna redovisas till samma belopp som leasingskulden. Leasingskulden består av diskonterade leasingbetalningar med användande av den marginella låneräntа som uppgår till 3,5–8,35 %. Den del av leasingavgiften som inte rör ränta avser amortering på leasingskulden.

Gällande bedömning kring avtalslängd i de fall avtalen innehåller förlängnings- och uppsägningsmöjligheter överväger koncernen både affärsstrategi och avtalsspecifika förutsättningar för att fastställa om koncernen är rimligt säker på att nyttja dem.

Koncernen har valt att inte redovisa korttidsleasingavtal (kontrakt kortare än 12 månader) i rapporten

över finansiell ställning, som nyttjanderättstillgångar. Korttidsleasingavgifter redovisas i rörelseresultatet inom Övriga externa kostnader.

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Not 14 (fortsättning) Nyttjanderättstillgångar

TSEK	Lokaler	Leasingskuld
Ingående balans 1 jan 2023	106 491	106 491
Tillkommande avtal	21 193	21 192
Omvärdering av avtal	6 778	6 778
Avslutade avtal	-27 966	-27 966
Utgående avtal	**106 496**	**106 495**
Ingående avskrivningar	-38 024	
Avskrivningar avslutade avtal	26 565	
Årets avskrivningar	-28 654	
Utgående avskrivningar	**-40 113**	
Ingående leasingavgifter		-95 866
Årets leasingavgifter		-30 987
Utgående leasingavgifter		**-126 853**
Räntekostnader ingående		6 275
Årets räntekostnader		3 020
Utgående räntekostnader		**9 295**
Ingående avslutade avtal		51 970
Avslutade kontrakt		27 966
Utgående avslutade avtal		**79 935**
Förändring från föregående år		-780
Utgående balans 31 dec 2023	**66 383**	**68 092**

Koncernen har kostnadsfört leasingavgifter hänförliga till leasing av tillgångar med underliggande lågt värde om totalt 1 744 TSEK (838 TSEK 2022) under året. Från den 1 januari 2020 hyrde bolaget ut en del av huvudkontoret där avtalet löpte fram till den sista juni 2022. Klassificeringen av denna andrahandsuthyrning har bedömdes vara en finansiell lease. Detta innebär att endast ränteintäkter o TSEK (23 TSEK för 2022) från vidareuthyrningen redovisas i resultaträkningen och att det diskonterade värdet av framtida betalningar redovisas som lång- och kortfristiga räntebärande fordringar. Detta har även medfört elimminering av övriga intäkter om o TSEK (2 312 TSEK för 2022). Som leasinggivare har bolaget bokfört o TSEK (o TSEK 2022-12-31) som fordran per sista december 2023.

Nedan presenteras de belopp som redovisats i koncernens rapport över resultat under året hänförligt till leasingverksamheten:

	2023-12-31	2022-12-31
Avskrivningar på nyttjandetillgångar	-28 654	-22 771
Räntekostnader på leasingskulder	-3 020	-1950
Kostnader avseende korttidsleasingavtal	-852	-655
Kostnad för avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde	-1744	-838
Ränteintäkter leasingfordran	-	23
Summa	**-34 270**	**-26 191**

Not 15 Långfristiga fordringar, övriga fordringar och förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Redovisningsprincip

Övriga långfristiga fordringar består av depositioner avseende hyresavtal, där ingen diskontering har beräknats för denna, då det bedömts som ej väsentlig.

Övriga fordringar och förutbetalda kostnader samt upplupna intäkter tas upp till upplupet anskaffningsvärde eller värdet fordran förväntas erhålla.

TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar		
Depositioner för hyres- och leasingavtal	4 049	2 836
Summa	**4 049**	**2 836**
Övriga fordringar		
Momsfordringar	7 692	6 797
Kortfristiga depositioner för hyres- och leasingavtal	642	1 181
Förskott leverantörer	9 536	6 254
Övriga kortfristiga fordringar	4 055	3 862
Summa	**21 925**	**18 094**
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		
Förutbetalda försäkringspremier	114	90
Förutbetalda produktionskostnader	4 882	2 473
Övriga förutbetalda kostnader	2 228	6 712
Upparbetad men ej fakturerad intäkt, fastprisprojekt	7 596	2 312
Upplupna intäkter	18 568	21 750
Summa	**33 388**	**33 337**

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Not 16
Kundfordringar

Redovisningsprincip

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade metoden vilket innebär att bedömning av förväntade kreditförluster görs utifrån en riskmatris där kundfordringar grupperas i sex kategorier baserat på antal dagar med försenad betalning. Förväntad andel som inte kommer att erhålla betalning inom respektive grupp baseras på historiska data. Om en avsättning anses otillräcklig på grund av individuella aspekter utökas avsättningen för att täcka de faktiskt förväntade förlusterna.

Åldersanalys, kundfordringar

TSEK	2023-12-31 Redovisat värde	2022-12-31 Redovisat värde
Ej förfallna kundfordringar	85 575	90 607
Förfallna kundfordringar, 0–30 dagar	28 243	35 034
Förfallna kundfordringar, 31–90 dagar	2 071	3 824
Förfallna kundfordringar, 61–90 dagar	5 385	6 275
Förfallna kundfordringar, 91–120 dagar	1 241	3 344
Fordringar förfallna mer än 120 dagar	12 903	11 500
Summa	**135 419**	**150 583**
Reserv förväntad kreditförlust	–12 106	–11 138
Summa	**123 313**	**139 445**

Förändring reserv förväntad kreditförlust

TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Ingående balans	–11 138	–10 527
Återförda outnyttjade belopp	1 113	874
Konstaterade förluster	465	3 931
Reserv förväntad kreditförlust	–2 840	–4 585
Valutakurseffekter	294	–831
Utgående balans	**–12 106**	**–11 138**

Not 17
Likvida medel

Redovisningsprincip

Likvida medel avser enbart kassa och banktillgodohavanden. Bolagets utländska enheters banktillgodohavandens omvärderas till balansdagens slutkurs.

Likvida medel avser

Följande delkomponenter ingår i likvida medel:

TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Kassa och banktillgodohavanden	60 836	110 366
	60 836	**110 366**

Per bokslutsdagen hade koncernen 0 (0) TSEK i tillgängliga checkkrediter.

Not 18
Eget kapital

Typer av aktier	Antal aktier	
Anges i antal aktier	2023-12-31	2022-12-31
Emitterade per 1 januari	1 418 121	1 388 500
Årets emitterade aktier	18 513	29 621
Emitterade per 31 december	1 436 634	1 418 121

Alla stamaktier är utgivna i samma aktieslag och har ett kvotvärde om 1 SEK och ger samma rätt till utdelning.

Utdelning

Ingen utdelning har föreslagits eller fastställs för vare sig innevarande eller föregående år.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkurser som betalats i samband med emissioner.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Teckningsoptionsprogram

Koncernen har ställt ut ett teckningsoptionsprogram. Programmet har tilldelats ledande befattningsinnehavare och nyckelpersoner. Koncernen har inte någon legal eller informell förpliktelse att återköpa eller reglera optionerna kontant.

Teckningsoptionsprogram 2022/2026

Program 2022/2026 omfattar ett antal om 13,998 teckningsoptioner, vilka kan lösas in mot aktier i bolaget. Premien som erlades på teckningsoptionerna motsvarade marknadsvärdet vilken har beräknats genom Black-Scholes-modellen. Inlösen av teckningsoptionerna kan ske vid tre tillfällen under perioden 08 2025 till 03 2026. Varje teckningsoption ger rätt att teckna en aktie i bolaget. Kvotvärdet är 1 kr per aktie och därmed kan ökningen av bolags aktiekapital uppgå till högst 13,998 kr vid fullt utnyttjande av teckningsoptionsrätterna.

Eftersom verkligt värde har erlagts vid utgivande av optionerna redovisas ingen personalkostnad för teckningsoptionsprogrammen. Vid teckningstillfället åtog sig koncernen en subventionering av den för optionerna erlagda premien vid två utbetalningstillfällen under en tvåårsperiod från teckningstillfället. Subventionen sker vid respektive utbetalningstillfälle under villkoret att den anställde ej är uppsagd, oavsett vilken part avslutat anställningen. Subventionen redovisas successivt som en personalkostnad under perioden fram tills utbetalningstillfällena under förutsättning att anställningen för respektive optionstecknare inom koncernen fortlöper.

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Not 19
Räntebärande skulder

Redovisningsprincip

Räntebärande skulder som löper med fast ränta har vid ingången skett till marknadsmässiga villkor.

I det följande framgår information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar, se not 22.

TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Långfristiga skulder		
Låneupptagn.kostn. obligation*	-2 707	-5 015
Leasingskuld	37 353	44 109
Obligation	600 000	600 000
Obligation eget innehav (omklassificerat 2023)	-24 978	-
	609 668	**639 094**

TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Kortfristiga skulder		
Leasingskuld	30 739	25 382
Övriga kortfristiga skulder**	25 000	17 140
	55 739	**42 522**

* Obligationsupptagningskostnaden periodiseras över obligationens löptid, t o m 3 mars 2025.

** Övriga skulder 2023-12-31 består av en utställd konvertibel till majoritetsägarna Priveq. Konvertibel uppgår till 25 MSEK och löper med fast ränta om 8%. Konvertibeln registrerades av Bolagsverket 2023-11-06 och konvertingstiden är ifrån beslutsdagen 2023-10-18 till 2024-12-31.

Villkor och återbetalningstider

TSEK	Valutor	Nom ränta, %	Förfall	2023-12-31 Nom. värde	2023-12-31 Redov. värde	2022-12-31 Nom. värde	2022-12-31 Redov. värde
Leasingskuld	SEK	3,50–8,35	2023–2028	68 092	68 092	69 461	69 461
Obligation	SEK	6,50+stibor	2025-03-03	600 000	600 000	600 000	600 000
Obligation eget innehav (omklassificerat 2023)	SEK	6,50+stibor	2025-03-03	-24 978	-24 978	-	-
Konvertibel	SEK	8,0%	2024-12-31	25 000	25 000	-	-
Övriga kortfristiga skulder	SEK	3,75	2023-06-30	-	-	17 140	17 140
Totala räntebärande skulder				**668 114**	**668 114**	**687 343**	**687 343**

Moderbolag har ställt dotterbolag som säkerhet för obligationen. Obligationsavtalet innehåller finansiella mål, så kallade kovenanter som skall uppfyllas. Obligationen löper med ränta om 6,5 % + stibor och ränta betalas kvartalsvis. Obligationen förfaller 2025-03-03. Nedanstående tabell analyserar räntebärande skulder efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som angesi tabellen är avtalsenliga, odiskonterade kassaflöden.

TSEK	2023-03-31	2023-06-30	2023-09-30	2023-12-31
Likvida medel	96 489	85 689	63 126	60 836

Förväntade utbetalningar per år på räntebärande skulder

2023, TSEK	2024	2025	2026	2027	Senare än 2027
Leasingskulder	34 026	29 658	11 277	1 691	805
Obligation*	-	575 022	-	-	-
Ränta obligation	64 152	15 975	-	-	-
Övriga skulder	27 493	-	-	-	-
Totala förväntade utbetalningar	**125 671**	**620 655**	**11 277**	**1 691**	**805**

2022, TSEK	2023	2024	2025	2026	Senare än 2026
Leasingskulder	31 569	24 491	18 677	9 814	2 714
Obligation	-	-	600 000	-	-
Ränta obligation	57 652	58 795	9 826	-	-
Övriga skulder	18 788	-	-	-	-
Totala förväntade utbetalningar	**108 009**	**83 276**	**628 503**	**9 814**	**2 714**

Koventanter

Obligationslånet har en finansiell kovenant, vilket är att likvida medel ska uppgå till minst 30 000 TSEK. Koventanten testas på kvartalsbasis och utfallet under året presenteras i nedan tabell. För samtliga fyra tillfällen under räkenskapsåret har konvenanten uppfyllts.

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Not 20
Pensioner

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Koncernen har endast pensionsplaner som hanteras som avgiftsbestämda. Ett av koncernens svenska dotterbolag har kollektivavtal där vissa anställda har en tjänstepension av förmånsbestämd typ (ITP 2) men som dock redovisas som avgiftsbestämd plan då försäkringsinstitutet Alecta saknar möjlighet att göra en exakt fördelning av tillgångar och avsättningar till respektive arbetsgivare och det saknas ett i alla avseenden fastställt regelverk för hur eventuella överskott eller underskott ska hanteras. Alectas kollektiva konsolideringsnivå för förmånsbestämda förmånsplaner uppgick till 158 % för 2023 och 172% för 2022. Premierna 2023 för förmånsbestämda pensionsplaner beräknas uppgå till ca 0,13 (0,11) MSEK.

Övriga koncernbolag har antingen inga pensionsplaner utöver de som ingår i de statliga sociala avgifterna eller endast avgiftsbestämda pensionsplaner enligt individuella anställningsavtal antingen som ett fast belopp eller i relation till baslön.

TSEK	2023	2022
Kostnader för avgiftsbestämda planer	14 123	12 022

Not 21
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter samt övriga skulder

Redovisningsprincip

Övriga kortfristiga skulder avser skulder som förväntas betalas inom 12 månader från balansdagen. Redovisat värde motsvarar vad som förväntas betalas eller vad som har erhållits i förskott.

TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		
Löner och bonus	11 886	14 706
Semesterlön	14 975	14 483
Sociala kostnader	5 711	7 870
Produktions- och distributionskostnader	27 997	33 688
Räntor till kreditinstitut	20 692	3 898
Övriga upplupna kostnader	9 096	7 862
Skuld beställare, fastprisuppdrag	16 611	4 905
Övriga förutbetalda intäkter	11 964	20 388
Summa	**118 932**	**107 800**
Övriga skulder		
Momsskulder	13 815	13 624
Personalrelaterade skulder	10 093	8 142
Övriga skulder	13 048	12 185
Summa	**36 956**	**33 951**

Not 22
Finansiella risker och riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

- Kreditrisk
- Likviditetsrisk
- Marknadsrisk

Ramverk för finansiell riskhantering

Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av koncernens finansfunktion. Arbetet sker inom ramen för den finanspolicy som godkänts av styrelsen. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från marknadsrisker.

Översikt av koncernens finansiella tillgångar och skulder

Tabellen nedan visar koncernens finansiella tillgångar och skulder som är föremål för finansiell riskhantering.

	2023-12-31		2022-12-31	
	Redovisade värden	Verkliga värden	Redovisade värden	Verkliga värden
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet				
Inga				
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	-	31 581	31 581
Kundfordringar	123 313	123 313	139 445	139 445
Kassa och banktillgodohavanden	60 836	60 836	110 366	110 366
Kortfristiga fordringar	59 511	59 511	59 927	59 927
Övriga långfristiga fordringar	4 049	4 049	2 836	2 836
	247 709	**247 79**	**344 155**	**344 155**
Summa tillgångar	**247 709**	**247 709**	**344 155**	**344 155**
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet				
Villkorad tilläggsköpeskilling	-	-	19 667	19 667
Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Långfristiga räntebärande skulder*	609 668	287 656	639 094	639 094
Kortfristiga räntebärande skulder	55 739	55 739	62 189	62 189
Leverantörsskulder	74 852	74 852	94 146	94 146
Övriga skulder	177 090	177 090	158 290	158 290
	917 349	595 337	973 386	973 386
Summa skulder**	**917 349**	**595 337**	**973 386**	**973 386**

Övriga långfristiga fordringar består av depositioner (4 049 TSEK) avseende hyreskontrakt där ingen diskontering har beräknats för denna, då det bedömts som ej väsentligt.

*Verkliga värdet av obligationsskuld 575 MSEK (600 MSEK i obligationsskuld minus 25 MSEK i eget innehav) är upptaget till stängningskurs 2023-12-29, vilket motsvarar 44% av nominella värdet. Detta medför en skillnad mellan redovisade värden och verkligt värde om -322 MSEK. Föregående år låg "Egenägd obligation" som andra långfristiga värdepappersinnehav.

** I övriga poster bedöms redovisade värden motsvara verkliga värdet.

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Not 22 (fortsättning)
Finansiella risker och riskhantering

Kundfordringar per valuta

	%	2023-12-31	%	2022-12-31
SEK	27,5	33 857	37,8	52 770
EUR	20,8	25 669	17,6	24 491
USD	10,3	12 722	6,7	9 365
CAD	12,9	15 891	11,1	15 466
GBP	9,6	11 822	11,1	15 459
NOK	12,8	15 805	10,6	14 788
Övriga valutor	6,1	7 548	5,1	7 106
Summa	**100**	**123 313**	**100**	**139 445**

Löptidsprofil räntebärande skulder och leverantörsskulder

TSEK	< 3 mån	3–6 mån	6–9 mån	9–12 mån	2025	2026	2027	Senare än 2027
Obligation	-	-	-	-	575 022	-	-	-
Fast ränta obligation	16 001	16 025	16 151	15 975	15 975	-	-	-
Övriga långfristiga lån och fast ränta	-	-	-	27 493	-	-	-	-
Leverantörsskulder	74 852	-	-	-	-	-	-	-
Leasingskulder	8 858	8 717	8 266	8 184	29 658	11 277	1 691	805
Totala förväntade utbetalningar	**99 711**	**24 742**	**24 417**	**51 652**	**620 655**	**11 277**	**1 691**	**805**

Ovan tabell avser odiskonterade kassaflöden.

Kassa och banktillgodohavande per valuta

	%	2023-12-31	%	2022-12-31
SEK	50,4	30 676	58,5	64 523
EUR	15,1	9 214	16,2	17 874
USD	11,1	6 756	2,4	2 611
CAD	1,9	1 134	3,5	3 852
GBP	6,7	4 089	7,8	8 616
NOK	10,3	6 252	7,6	8 373
Övriga valutor	4,5	2 715	4,1	4 517
Summa	**100**	**60 836**	**100**	**110 366**

Leverantörsskulder per valuta

	%	2023-12-31	%	2022-12-31
SEK	59,1	44 229	56,8	53 493
EUR	17,4	13 046	17,2	16 208
USD	3,0	2 271	3,1	2 910
CAD	4,2	3 114	4,5	4 201
GBP	5,2	3 903	9,3	8 772
NOK	6,2	4 627	4,8	4 495
Övriga valutor	4,9	3 662	4,3	4 067
Summa	**100,0**	**74 852**	**100**	**94 146**

Räntebärande skulder per valuta

	%	2023-12-31	%	2022-12-31
SEK	100	665 407	100	701 283
Summa	**100**	**665 407**	**100**	**701 283**

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Not 22 (fortsättning) Finansiella risker och riskhantering

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Målsättningen är att koncernen ska kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutserbara kostnader och utan att riskera koncernens rykte. Likviditetsriskerna hanteras centralt för hela koncernen av den centrala finansavdelningen. Likviditeten i koncernen hänger starkt ihop med den kvartalsvisa resultatutvecklingen och kapitalbindningen i rörelsekapital, främst kundfordringar. Resultatprognoser för det närmsta kvartalet uppdateras och sammanställs månatligen liksom utestående kundfordringar för att bedöma likviditetsbehovet i koncernen. Koncernens policy är att minimera upplåningsbehovet genom att fördela tillgängliga likvida medel mellan koncernens delar i form av internlån. Någon checkkredit finns inte i bolaget.

Koncernens räntebärande skulder och förfallostruktur på låneskulden framgår av not 19.

Marknadsrisk

Marknadsrisk är att risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas av IFRS i tre typer, valutarisk, ränterisk och andra prisrisker. De marknadsrisker som främst påverkar koncernen utgörs av ränterisker och valutarisker.

Ränterisk

Ränterisk är risken att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisk kan leda till förändring i verkliga värden och förändringar i kassaflöden. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden.

Koncernens ränterisk uppstår i huvudsak genom långfristig upplåning och hanteras av den centrala finansfunktionen, se lån med löptid och räntevillkor i not 19. Obligation löper med rörlig ränta och koncernen har valt att inte använda några derivatinstrument för att hantera eventuella räntefluktuationer.

Känslighetsanalys - ränterisk

Genomslaget på ränteintäkter och räntekostnader under kommande tolvmånadersperiod vid en ränteuppgång/-nedgång på 1 procentenhet på balansdagen uppgår till -/+ 5 750 TSEK (f.å. -/+ 5 613 TSEK) – givet de räntebärande tillgångar och skulder som finns per balansdagen.

Känslighetsanalysen grundar sig på ett räntescenario som företagsledningen anser rimligt möjligt under de kommande 12 månaderna samt att alla andra faktorer (t.ex. valutakurser) förblir oförändrade.

Valutarisk

Risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument kan fluktuera när värdet på främmande valutor förändras kallas valutarisk. Valutarisk kan delas upp i transaktionsexponering och omräkningsexponering.

Transaktionsexponering avser fakturering och kostnader i andra valutor än det individuella bolagets funktionella valuta. Respektive enhet inom koncernen har huvudsakligen intäkter och kostnader i lokal valuta. Caybon International där gruppgemensamma transaktioner huvudsakligen finns, har intäkter och kostnader i utländsk valuta, men huvudsakligen avseende internfakturering med andra koncernbolag. Koncernens transaktionsexponering är därmed relativt begränsad.

Omräkningsexponering avser risken för fluktuationer till följd av omräkning av utländska dotterföretags resultat, tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta så kallad omräkningsexponering. Koncernen har dotterföretag i flertal länder med olika valutor, varav EUR och USD är de största.

Känslighetsanalys valutakursrisk

För att ge en uppfattning om koncernens påverkan av ändrade valutakurser har känslighetsanalys utförts. Analysen har utgått ifrån ett framåtriktat scenario där 2024 antas ha samma underliggande flöde 2023 men där valutakurserna för EUR och USD minskar med 10% jämfört med 2023 års genomsnittskurs. Ett sådant scenario skulle innebära negativ påverkan på underliggande rörelseresultatet om ca 0,016 MSEK.

Kreditrisk

Kreditrisker i kundfordringar

Risken att koncernens/företagets kunder inte uppfyller sina åtaganden, d.v.s. att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. Koncernen har en bred kundbas där ingen enskild kund utgör någon väsentlig del av totala kundfordringar varmed risken diversifieras. Koncernen har som policy att tillämpa korta betalningsvillkor och aktivt följa upp med påminnelser och andra indrivningsåtgärder så fort en fordran förfaller för betalning.

Åldersanlys av kundfordringar och förändring av reserv för kundförluster framgår av not 16.

Kapitalhantering

Koncernen har lånefinansiering via dels kreditinstitut, konvertibel från majoritetsägare och föregående år fanns reversskulder till säljare utställda i samband med rörelseförvärv.

Målsättningen är att finansiering primärt skall ske genom externa lån i den grad sådana kan upptas med rimliga villkor.

Nedan framgår tabell över koncernens ägarkapital som definieras som totalt eget kapital, samt nettoskuld vilken definieras som räntebärande skulder minus likvida medel.

	2023-12-31	2022-12-31
Totalt eget kapital	239 363	287 153
Totalt ägarkapital	**239 363**	**287 153**

	2023-12-31	2022-12-31
Obligation	600 000	600 000
Eget obligationsinnehav (nettoredovisas från 2023)	-24 978	-
Övriga räntebärande skulder	25 000	17 140
Minus likvida medel	-60 836	-110 366
Nettoskuld	**539 186**	**506 774**

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Not 23
Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Redovisningsprincip

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Inga tvister pågår vid avlämnandet av denna årsredovisning.

TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Ställda säkerheter		
Form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Aktier i dotterbolag*	1 405 638	1 404 590
Företagsinteckningar	5 000	5 000
Eventualförpliktelser		
Borgensförbindelser	3 125	3 125

*Aktier i dotterbolag är pantsatta för koncernens obligation.

Not 24
Närstående

Närståenderelationer

Caybon Holdings huvudägare är investment bolaget Priveq vilka innehar 55,78 % av aktierna. Richard Båge äger 22,70 % och Jehangir AB äger 4,40% av aktierna i Caybon Holding AB. Övriga aktier i bolaget innehas av anställda, tidigare anställda och styrelsemedlemmar i koncernen.

Transaktioner med aktieägare

Majoritetsägarna Priveq ställde ut en konvertibel som uppgår till 25 MSEK och löper med fast ränta om 8%. Konvertibeln registrerades av Bolagsverket 2023-11-06 och konvertingstiden är ifrån beslutsdagen 2023-10-18 till 2024-12-31.

Transaktioner med dotterbolag

Moderbolaget har en närståenderelation med sina koncernföretag. Föregående år mottogs koncernbidrag ifrån dotterbolaget.

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Uppgifter om ersättningar till respektive nyckelperson i ledande ställning, se not 7.

Not 25
Specifikationer till rapport över kassaflöden

Redovisningsprinciper

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden. Utländska koncernföretags kassaflöden omräknas till genomsnittskurser. Under 2023 ändrade Caybon hur dess kassaflöde presenteras.

Efter ändringen så presenteras netto räntebetalningar, betalda eller erhållna, nedanför kassaflöde från den löpande verksamheten. Detta för att ge en mer rättvisande bild av kassaflödet som genereras från den faktiska löpande verksamheten, där räntorna i all väsentlighet primärt utgörs av ränta hänförlig till den publika obligationen som bolaget har, vilket är mer kopplat till finansieringen av verksamheten. Med denna förändring så ändras starten av kassaflödet till att vara rörelseresultat, i stället för tidigare resultat före skatt. Föregående års kassaflöde har är justerats för att följa samma principer och är därför jämförbara.

Förändring av räntebärande skulder

TSEK	2023	2022
Redovisat värde räntebärande skulder per 1 januari	681 616	680 020
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Upptagen konvertibel	25 000	-
Amortering banklån	-17 140	-2 860
Amortering leasingskuld	-27 967	-24 841
	661 509	**652 319**
Ej kassaflödespåverkande transaktioner		
Periodiserade låneupptagningskostnader	2 308	2 308
Omklassificering egen obligation*	-24 978	-
Omvärdering leasingskuld	-1 402	
Omvärdering ingående balans leasingskuld	27 970	101
Nyupptagna leasingavtal		26 888
	3 898	**29 297**
Redovisat värde räntebärande skulder per 31 december	**665 407**	**681 616**

*Under 2023 presenteras hela obligationen under räntebärande skulder i enlighet med IFRS 9. Den totala obligationsskulden och det egna innehavet av obligationen har tidigare varit presenterade separat i tillgångar och skulder, från och med 2023 presenteras den nettoposition som uppstår och klassificeras som långfristiga räntebärande skulder. Förändringen gjordes 2023 och tidigare år har ej ändrats. Med denna ändring återförs den tidigare nedskrivning av den egenägda obligationen och realisationsresultat av transaktioner inom obligation, påverkar resultatet i den period då transaktionen genomförs.

Likvida medel

TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	60 836	110 366
	60 836	**110 366**

Betalda och erhållna räntor

TSEK	2023	2022
Erhållen ränta obligation	2 232	2 575
Övriga erhållna ränteintäkter	500	104
Summa erhållen ränta	**2 732**	**2 679**
Betald ränta, kreditinstitut	6	23
Betald ränta, leasingskuld	3 020	1 950
Övriga betalade räntekostnader	468	132
Betald ränta, obligation	43 842	42 466
Summa betald ränta	**47 337**	**44 571**

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

TSEK	2023	2022
Avskrivningar – immateriella och materiella anläggningstillgångar	9 021	6 432
Avskrivningar – nyttjanderättstillgångar	28 654	22 770
Rearesultat försäljning/utrangering av anläggningstillgångar	50	41
Övrigt	6	-346
	37 731	**28 897**

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Not 26
Rörelseförvärv

Redovisningsprincip

Företag ingår i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten, vilket är när koncernen erhåller det bestämmande inflytandet över verksamheten. Förvärv redovisas i enlighet med förvärvsmetoden. De förvärvade identifierbara tillgångarna och övertagna skulderna värderas till verkligt värde.

Ett överstigande belopp från köpeskillingen jämfört med nettotillgångarna redovisas som goodwill.

Alla förvärvsrelaterade utgifter kostnadsförs direkt i årets resultat.

Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Villkorade köpeskillingar omvärderas löpande av koncernens ledning och eventuella förändringar redovisas i årets resultat.

Rörelseförvärv 2023

Inga rörelseförvärv har gjorts under 2023.

Enligt bolagets bedömningar kommer inga ytterligare tilläggsköpeskillingar utfalla från tidigare rörelseförvärv.

Tilläggsköpeskillingar

TSEK	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Ingående balans	19 667	-
Rörelseförvärv	-	19 096
Värdeförändring redovisat i resultatet	333	571
Reglering tilläggsköpeskilling*	-20 000	-
Utgående balans	**-**	**19 667**

* Tilläggsköpeskillingen avser aktier och registrerades hos Bolagetsverket 2023-07-03

Rörelseförvärv 2022

Den 22 juli 2022 förvärvade Caybon Holding AB (559049-5056) genom det helägda dotterbolaget Caybon International AB (556620-9002) samtliga i Future Media Group AB (559167-3495). Köpeskillingen fördelades på två delar, en del betalades kontant och den andra genom nyemitterade aktier i Caybon Holding AB.

Transaktionskostnader i samband med förvärvet förväntas uppgå till 2 652 TSEK och kommer redovisas bland övriga rörelsekostnader. Övervärdet på 183 302 TSEK som uppstod vid förvärvet och har fördelats enligt följande:

Kundrelationer som ingick vid förvärvet uppskattas ha ett värde på 21 000 TSEK och en bedömd nyttjandeperiod på fem år.

Goodwill som uppkom vid förvärvet uppgår till 166 628 TSEK och avser i huvudsak synergier och kunskaper i det förvärvade bolaget.

Förvärvet bidrog med 93,3 MSEK till koncernens nettoomsättning 2022 och 17,6 MSEK i rörelseresultat. Om förvärvet skulle ha konsoliderats från den 1 januari 2022, hade förvärvet bidragit med 180,6 MSEK till koncernens nettoomsättning samt bidragit med ett rörelseresultat om 28,6 MSEK.

Tilläggsköpeskillingar

TSEK	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
Ingående balans	-	-
Rörelseförvärv	19 096	-
Värdeförändring redovisat i resultatet	571	
Utgående balans	**19 667**	**-**

Enligt bolagets bedömningar kommer inga ytterligare tilläggsköpeskillingar utfalla från rörelseförvärvet.

Nedan specificeras effekterna av förvärvet på koncernens finansiella ställning.

2022, TSEK	
Rörelseförvärv	
Materiella anläggningstillgångar	724
Nyttjanderättstillgångar	18 200
Kundfordringar	18 124
Övriga omsättningartillgångar	11 639
Likvida medel	7 121
Långfristig leasingskuld	-12 643
Leverantörsskulder	-11 915
Kortfristig leasingskuld	-5 659
Skatteskulder	-5 169
Övriga kortfristiga skulder	-33 705
Summa identifierade tillgångar och skulder	**-13 824**
Övervärde att fördela:	183 302
Kundrelationer	21 000
Uppskjuten skatt 20,6%	-4 326
Goodwill	166 628
Köpeskilling	**170 018**
Avgår	
Kassa förvärvad	-7 121
Betalning i form av aktier	-32 000
Villkorad tilläggsköpeskilling som ska konverteras till nyemitterade aktier	-19 096
Nettokassautflöde	**-111 801**

Villkorad tilläggsköpeskilling

Den villkorade köpeskillingen redovisas som en separat post i balansräkningen och värderas till verkligt värde genom diskontering av förväntade kassaflödet med en riskjusterad diskonteringsränta på 6,94 %. Värderingen sker därmed enligt nivå 3 i värderingshierarkin. Tilläggsköpeskillingen är beroende av resultatutvecklingen i förvärvet till och med år 2024. Väsentliga icke-observerbara indata utgörs av prognostiserad resultat samt en riskjusterad diskonteringsränta.

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Not 27
Väsentliga händelser efter balansdagen

Efter räkenskapsårets slut har ett flertal väsentliga händelser skett, därför anges samtliga händelser som bedöms vara väsentliga i kronologisk ordning.

2024-01-04 Caybon erhåller ett skriftligt förfarande gällande ändringar om obligationsvillkoren.

2024-02-07 Sålde Priveq Investment V (A) AB (48,34%) och Priveq Investment V (B) AB (7,44%) samtliga aktier till Richard Båge. Johanna Svensson och Mats Hjerpe begär eget utträde som styrelseledamöter i bolaget.

2024-03-04 Meddelade Caybon att obligationsräntan som förfaller 2024-03-04 kommer senareläggas.

2024-03-18 Johan Janing utses som ny verkställande direktör (CEO) för Caybon Group och tillträder 2024-04-02. Richard Båge fortsätter som styrelseledamot under en övergångsperiod.
2024-03-18 Signerades ett ramavtal för omstrukturering av Caybons kapitalstruktur.

Ramavtalet innebär:

- 365 MSEK av obligationsskulden konverteras ifrån skuld till aktier.
- Caybon egna obligationsinnehav om 25 MSEK skrivs ned till 0.
- Caybon erhåller ett likvidtillskott om 65 MSEK som konverteras till obligationsskukl.
- Konvertibellån utställd av Priveq under 2023 konverteras till aktier.
- Upplupen ränta för perioderna december 2023 och mars 2024 efterges av obligationsägarna.
- Obligationens förfallodatum förlängs från 2025-03-03 till 2027-06-03
- Obligationsägarna äger efter transaktionen ca 85 % av aktierna i Caybon Holding, 12% ägs av nyckelpersoner i Caybongruppen, ca 2 % av Priveq och ca 1% av tidigare aktieägare (inklusive Richard Båge).

2024-03-29 Caybon initierar ett skriftligt förfarande för de befintliga obligationsägarna att rösta för den nya föreslagna kapitalstrukturen.

2024-04-02 Daniel Grufman utses som ny CFO för Caybon Group.

2024-04-26 Caybon meddelar att de erhållit ett godkännande av det skrifliga förfarandet och utställning av ny Supersenior Obligation.

2024-05-02 Caybon genomförde extra bolagsstämma och röstade för de föreslagna åtgärderna som genomförs för den nya kapitalstrukturen i gruppen. Nedan summerade handlingspunkter godkändes, ytterligare information om samtliga punkter och dess bilagor kan hittas under investerarrelationer (IR) på Caybons hemsida.

I. Ändringar i bolagsordningen avseende antal aktier, införande av nytt aktieslag (preferensaktier) och gränserna för aktiekapitalet.
II. Genomförandet av en aktiesplit 1:10.
III. Förtida inlösen av konvertibellån genom nyemission av preferensaktier.
IV. Nyemission av stamaktier till existerande aktieägare.
V. Nyemission och överlåtelse av preferensaktier till bolags styrelse, företagsledning och vissa nyckelanställda.
VI. Nyemission av preferensaktier till Obligationsägare och Superseniora Obligationsägare.

2024-05-02 Val av ledamöter.

På extra stämman beslöts omval av styrelseledamöterna Eola Änggård Runsten och Johan Kinnander.
Eola Änggård Runsten tillträder som styrelseordförande.
Richard Båge avgår ur styrelsen.
Johan Janing tillträder som styrelseledamot.

Not 28
Viktiga uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen har med styrelsen diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter.

Viktiga källor till osäkerheter i uppskattningar

De källor till osäkerheter i uppskattningar som anges nedan avser sådana som innebär en signifikant risk för att tillgångars eller skulders värde kan komma att behöva justeras i väsentlig grad under det kommande räkenskapsåret.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 11.

Intäktsredovisning

Intäktsredovisning inom Caybon kräver att företagsledningen gör uppskattningar och bedömningar i ett antal fall, huvudsakligen för att bestämma verkliga värden och i vilken period intäkten ska redovisas i. För att avgöra om intäkten ska redovisas direkt eller periodiseras krävs det att företagsledningen gör bedömningar om när tjänsteuppdrag har tillhandahållits såväl som uppskattningar beträffande varje dels verkliga värde och den återstående kontraktsperioden. Se vidare not 3 avseende intäkter.

Kundfordringar och finansiella fordringar

Företagen i koncernen uppskattar risken för att fordringar inte blir betalda och gör avsättningar för osäkra fordringar baserat på dels individuella bedömningar, dels på kollektiva bedömningar som utgår från historiska förlustnivåer.

Förvärvsanalys

Förvärvsanalys inom Caybon kräver att företagsledningen gör bedömningar om förvärvets verkliga värden, vilket inkluderar goodwill, tillgångar och skulder. Genom att ha en tydlig bild av risker och andra faktorer kan ledningen göra en kvalificerad bedömning av förvärvets ekonomiska situation och framtidsutsikter.

Tilläggsköpeskillingen

Tilläggsköpeskillingen baseras på utfallet av det förvärvade bolagets kommande resultat under en förutbestämd period. Värdering av tilläggsköpeskillingen sker utifrån företagsledningens bedömning.

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Not 29
Alternativa nyckeltal

I de finansiella rapporter som Caybon avger finns alternativa nyckeltal angivna, vilka kompletterar de mått som definieras eller specificeras i tillämpliga regler för finansiell rapportering såsom exempelvis intäkter. Alternativa nyckeltal anges då de i sina sammanhang ger tydligare eller mer fördjupad information än de mått som definieras i tillämpliga regler för finansiell rapportering. Utgångspunkten för lämnade alternativa nyckeltal är att de används av företagsledningen för att bedöma den finansiella utvecklingen och därmed anses ge analytiker och andra intressenter värdefull information. De alternativa nyckeltalen härleds från Caybons koncernredovisning och är inte mått på finansiella resultat eller likviditet i enlighet med ifrs, varför de inte bör betraktas som alternativ till nettoresultat, rörelseresultatet eller andra nyckeltal som härleds i enlighet med ifrs. Beräkningen av de alternativa nyckeltalen framgår i tabellerna till höger och på nästa sida.

	2023-12-31	2022-12-31
Rörelsens intäkter	1 002 884	985 344
Produktionskostnader	-494 515	-454 843
Bruttovinst	**508 369**	**530 501**

Bruttovinst	508 369	530 501
Rörelsens intäkter	1 002 884	985 344
Bruttovinstmarginal, %	**50,7**	**53,8**

Rörelseresultat (EBIT)	2 866	70 868
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	37 675	29 202
EBITDA	**40 541**	**100 070**

EBIT	2 866	70 868
Rörelsens intäkter	1 002 884	985 344
EBIT-marginal, %	**0,3**	**7,2**

EBITDA	40 541	100 070
Rörelsens intäkter	1 002 884	985 344
EBITDA-marginal, %	**4,0**	**10,2**

Obligation*	575 022	600 000
Övriga räntebärande skulder (konvertibellån)	25 000	17 140
Likvida medel	-60 836	-110 366
Nettoskuld	**539 186**	**506 774**

Nettoomsättning	1 002 047	983 615
Total förvärvad nettoomsättning	-76 963	-148 302
Valutaeffekt	-20 639	-32 399
Summa organisk tillväxt	**904 445**	**802 914**
Total nettoomsättningstillväxt, %	**1,9**	**6,2**
Organisk tillväxt, %	**-8,0**	**-13,2**
Förvärvad tillväxt, %	**7,8**	**16,0**

*Under 2023 presenteras hela obligationen under räntebärande skulder i enlighet med IFRS 9. Den totala obligationsskulden och det egna innehavet av obligationen har tidigare varit presenterade separat i tillgångar och skulder, men är från 2023 endast presenterat som en nettoposition inom långfristiga räntebärande skulder. Förändringen gjordes 2023 och tidigare år har ej ändrats.

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Alternativt nyckeltal	Beskrivning	Motivering
Bruttovinst	Rörelsens intäkter minus produktionskostnader som de presenteras i resultaträkningen. Produktionskostnaderna för Caybon innefattar kostnader för mediadistribution utanför koncernen.	Bruttovinst används för att visa vinsten som finns kvar för att täcka kostnader för anställda inom gruppen, tillika andra övriga kostnader.
Bruttovinstmarginal	Bruttovinst dividerat med rörelsens intäkter.	Används för att visa andelen av rörelsens intäkter som finns kvar för att täcka övriga kostnader inom koncernen.
EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar.	EBITDA används för att tydliggöra resultatet före effekter från avskrivningar och nedskrivningar samt avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, detta för att ge en bild av vinst genererad av den löpande verksamheten
EBITDA-marginal	EBITDA dividerat med rörelsens intäkter.	EBITDA-marginal används för att presentera EBITDA i förhållande till rörelsens intäkter som ett mått på koncernens effektivitet.
EBIT (rörelseresultat)	Resultat före finansnetto och skatt.	EBIT/rörelseresultatet används för att visa koncernens operativa resultat i perioden och vad som finns kvar för att täcka finansiella kostnader eller intäkter, tillika skatt.
EBIT-marginal	EBIT dividerat med rörelsens intäkter.	EBIT-marginal används för att presentera EBIT i förhållande till rörelsens intäkter som ett mått på koncernens effektivitet.
Nettoskuld	Nettoskuld som den presenteras i årsredovisningen innefattar räntebärande skulder, exklusive leasingskuld minus likvida medel.	Används för att visa kvarvarande räntebärande skuld efter likvida medel som kan användas för att betala av skulderna.
Medelantalet anställda	Genomsnittligt antalet anställda vid för perioden beräknas som genomsnittliga antalet anställda vid slutet av varje kalendermånad i perioden.	Används för att visa genomsnittliga antalet anställda som bidrar till att periodens finansiella prestationer.
Antal anställda vid årets utgång	Totala antalet fulltidsanställda vid periodens slut.	Används för att visa hur många anställda man är vid slutet av året och därmed ingående i nästkommande period.
Organisk tillväxt	Tillväxt i nettoomsättningen från koncernbolag som har varit en del av koncernen den senaste 12-månadersperioden och justerat för valutakurseffekter.	Används för att visa den tillväxt som genereras av den tidigare existerande verksamheten, utan jämförelsestörande poster som förvärvad tillväxt eller tillväxt hänförlig till valutakurseffekter.
Förvärvad tillväxt	Tillväxt i nettoomsättningen som kommer från koncernbolag som förvärvats och ej varit en del av koncernen den senaste 12-månadersperioden.	

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Moderbolagets finansiella rapporter

Rapport över resultat och totalresultat för moderbolaget

1 januari–31 december, TSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	2	11 587	9 278
		11 587	**9 278**
Rörelsens kostnader:			
Personalkostnader	3	-10 533	-8 435
Övriga externa kostnader	4	-3 085	-6 535
		-13 618	**-14 970**
Rörelseresultat		**-2 031**	**-5 692**
Resultat från finansiella poster:	5		
Ränteintäkter och liknande resultatposter		9 989	2 676
Räntekostnader och liknande resultatposter		-66 526	-52 892
		-56 537	**-50 216**
Resultat efter finansiella poster		**-58 568**	**-55 908**
Bokslutsdispositioner:			
Erhållet koncernbidrag	6	-	70 000
Resultat före skatt		**-58 658**	**14 092**
Skatt	7	5	-9 264
Årets resultat		**-58 653**	**4 828**

Rapport över totalresultat för moderbolaget

TSEK	2023	2022
Årets resultat	-58 653	4 828
Övrigt totalresultat	-	
Årets totalresultat	**-58 653**	**4 828**

Rapport över finansiell ställning för moderbolaget

Per den 31 december, TSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	8	320 823	320 823
Fordringar på koncernföretag	6	444 688	444 688
Andra långfristiga värdepappersinnehav	9	-	31 581
Summa anläggningstillgångar		**765 511**	**797 092**
Omsättningstillgångar			
Övriga fordringar		1	108
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	3 728	5 803
Fordringar på koncernföretag	6	28 726	26 466
Kassa och bank	11	1 535	1 594
Summa omsättningstillgångar		**33 990**	**33 971**
Summa tillgångar		**799 501**	**831 063**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	12		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 437	1 418
Fritt eget kapital			
Fri överkursfond		210 399	210 399
Balanserat resultat		11 087	-13 722
Årets resultat		-58 563	4 828
Summa fritt eget kapital		162 923	201 505
Summa eget kapital		**164 360**	**202 923**
Långfristiga skulder			
Övriga räntebärande skulder	13	575 022	600 000
Summa långfristiga skulder		**575 022**	**600 000**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		474	2 226
Övriga kortfristiga skulder		1 529	482
Övriga räntebärande skulder	13	25 000	-
Skatteskulder		9 260	19 227
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	23 856	6 205
Summa kortfristiga skulder		**60 119**	**28 140**
Summa eget kapital och skulder		**799 501**	**831 063**

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget

TSEK	Aktiekapital	Fri överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	**Totalt eget kapital**
Ingående eget kapital 2022-01-01	**1 389**	**178 429**	**-41 162**	**25 466**	**164 122**
Vinstdisposition			25 466	-25 466	-
Årets totalresultat					
Årets resultat				4 828	4 828
Årets övriga totalresultat					
Årets totalresultat				**4 828**	**4 828**
Nyemission	29	31 970			31 999
Teckningsoptioner			1 973		1 973
Summa transaktioner med ägare	**29**	**31 970**	**1 973**	**-**	**33 972**
Utgående eget kapital 2022-12-31	**1 418**	**210 399**	**-13 723**	**4 828**	**202 922**
Ingående eget kapital 2023-01-01	**1 418**	**210 399**	**-13 723**	**4 828**	**202 922**
Vinstdisposition			4 828	-4 828	-
Årets totalresultat					
Årets resultat				-58 563	-58 563
Årets övriga totalresultat					
Årets totalresultat				**-58 653**	**-58 653**
Nyemission	19				19
Tillskott genom tilläggsköpeskilling			19 982		19 982
Summa transaktioner med ägare	**19**	**-**	**19 982**	**-**	**20 001**
Utgående eget kapital 2023-12-31	**1 437**	**210 399**	**11 087**	**-58 563**	**164 360**

Rapport över kassaflöden för moderbolaget

1 januari–31 december, TSEK	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-2 031	-5 692
Betald inkomstskatt		-9 962	-2 381
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**-11 993**	**-8 073**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		18 222	-25 219
Förändring av rörelseskulder		-215	-3 009
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**6 014**	**-36 302**
Investeringsverksamheten			
Förvärvad obligation		-	-8 728
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-**	**-8 728**
Finansieringsverksamheten			
Nyupptaget konvertibellån		25 000	-
Inbetalda teckningsoptioner		-	1 973
Försäljning av obligation		10 725	-
Räntebetalningar netto		-41 798	-39 903
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-6 073**	**-37 930**
Årets kassaflöde		-59	-82 960
Likvida medel vid årets början		1 594	84 554
Likvida medel vid årets slut	**11**	**1 535**	**1 594**

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Moderbolagets noter till de finansiella rapporterna

Not 1
Redovisnings- och värderingsprinciper

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 *Redovisning för juridiska personer*. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets rapporter över resultat, finansiell ställning och kassaflöden är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan koncernens uppställningar baseras på IAS 1: *Utformning av finansiella rapporter* respektive IAS 7: *Rapport över kassaflöden*.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Värdering sker till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. Transaktionsutgifter inkluderas i anskaffningsvärdet och belastar inte moderbolagets resultaträkning, medan i koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Leasing

I moderbolaget tillämpas undantaget enligt RFR 2 vilket innebär att kostnader avseende leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i årets resultat som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Not 2
Nettoomsättning

Hela nettoomsättningen avser management fee till koncernföretag avseende koncernledningsfunktioner.

Not 3
Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Verkställande direktör och CFO för Caybon Holding AB är anställda i moderbolaget. Beträffande uppgifter kring löner och ersättningar hänvisas till koncernens not för anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Styrelsearvode utgår till ledamöter som inte är anställda inom Caybon koncernen eller dess huvudägare Priveq. Styrelsearvoden utbetalas via dotterbolaget Caybon International AB.

Medelantalet anställda	2023	2022
Män	2	2
Kvinnor	-	-
Totalt	**2**	**2**

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Not 4
Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Av administrativa skäl togs föregående års kostnader avseende arvode för revision av moderbolaget och koncernredovisning av dotterbolaget Caybon International AB. 2023 har samtliga kostnader hänförliga till revision för moderbolag och koncernredovisning lagits av Caybon Holding AB. För uppgift om koncernens revisionsarvode, se koncernen not 8.

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

TSEK	2023	2022
Revisionsarvoden	-1800	-
Övriga tjänster	-133	-
	-1 933	**-**

Not 5
Finansnetto

TSEK	2023	2022
Ränteintäkter obligation	2 842	2 676
Återföring nedskrivning obligation	7 147	-
Finansiella intäkter	**9 989**	**2 676**
Räntekostnad obligation	-60 637	-43 311
Räntekostnad konvertibel	-367	-
Periodiserade låneupptagningskostnader	-2 308	-2 308
Nedskrivning obligation	-	-7 147
Resultat vid försäljning obligation	-3 025	-
Övriga finansiella kostnader	-189	-126
Finansiella kostnader	**-66 526**	**-52 892**
Finansnetto	**-56 537**	**-50 216**

Not 6
Närstående

Närståenderelationer
Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag och aktieägare.

Sammanställning över närståendetransaktioner
Erhållet koncernbidrag för 2022, kommer i sin helhet från dotterbolaget Caybon LP AB.

Fordringar på koncernföretag

TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Caybon LP AB, långfristig fordran	444 688	444 688
Caybon Inernational AB, kortfristig fordran	28 726	26 466
	473 414	**471 154**

Not 7
Skatter

Redovisat i rapporten över resultat och övrigt totalresultat/rapport över resultat.

TSEK	2023	2022
Aktuell skattekostnad (-) /skatteintäkt (+)		
Årets skattekostnad	-	-9 264
Skatt avsende tidigare år	5	-
Totalt redovisad skattekostnad i moderbolaget	**5**	**-9 264**
Uppskjuten skattekostnad (-) /skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende underskottsavdrag	-	-
Totalt redovisad skattekostnad i moderbolaget	**5**	**-9 264**

Avstämning av effektiv skatt

TSEK	2023, %	2023	2022, %	2022
Resultat före skatt		-58 568		14 092
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6	12 065	-20,6	-2 903
Ej skattepliktiga intäkter	2,5	1472	0	-
Ej avdragsgilla kostnader	-22,4	-13 119	-45,1	-6 361
Skatt avseende tidigare år	0,0	5	0	-
Ej aktiverat underskott	-0,7	-418	0	-
Redovisad effektiv skatt	**0,0**	**5**	**-65,7**	**-9 264**

Not 8
Andelar i koncernföretag

TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Redovisat värde vid årets ingång	320 823	288 823
Lämnat aktieägartillskott	-	32 000
Redovisat värde vid årets utgång	**320 823**	**320 823**

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Not 8 (fortsättning)
Andelar i koncernföretag

TSEK	Bokfört värde	Org/säte	Verksamhet	Ägarandel, % 2023-12-31	2022-12-31
Direkt ägda dotterbolag					
Caybon LP AB, Sverige	320 823	559068-5342	Holdingbolag	100	100
Indirekt ägda dotterbolag					
Caybon International AB, Sverige		556620-9002	Holdingbolag	100	100
Mediaplanet Sverige AB, Sverige		556668-8320	Kampanj	100	100
Mediaplanet Försäljning AB, Sverige (Fusionerats med Mediaplanet Sverige AB)		556717-1573	Kampanj	-	100
Mediaplanet AS, Norge		Oslo	Kampanj/Nätverk	100	100
Mediaplanet Group Ltd, Storbritannien		London	Kampanj/Nätverk	100	100
Mediaplanet APS, Danmark		Köpenhamn	Kampanj/Nätverk	100	100
Mediaplanet OY, Finland		Helsingfors	Kampanj/Nätverk	100	100
Mediaplanet Verlag Deutschland GmbH, Tyskland		Berlin	Kampanj/Nätverk	100	100
Mediaplanet BVBA, Belgien		Bryssel	Kampanj	100	100
Mediaplanet Publishing House B.V		Amsterdam	Kampanj	100	100
Mediaplanet z.o.o, Polen		Warszawa	Kampanj	100	100
Mediaplanet Publishing House Inc., USA		New York	Kampanj/Nätverk	100	100
Mediaplanet GmbH, Österrike		Wien	Kampanj	100	100
Mediaplanet Czech, Tjeckien		Prag	Kampanj	100	100
Mediaplanet Publishing House Ltd, Kanada		Toronto	Kampanj	100	100
Mediaplanet Spain Newspaper Complements S.L, Spanien		Madrid	Vilande	100	100
Mediaplanet SIA, Lettland		Riga	Vilande	100	100
Appelberg Publishing Group AB, Sverige		556511-7453	Kampanj	100	100
N365 Holding Group AB, Sverige		556945-1569	Holdingbolag	100	100
Nyheter 365 AB, Sverige		556724-1806	Kampanj/Nätverk	100	100
Splay One Group AB, Sverige		559193-9193	Holdingbolag	100	100
Splay One AB, Sverige		556909-3882	Nätverk	100	100
Splay One Oy, Finland		Helsingfors	Nätverk	100	100
Splay One ApS, Danmark		Köpenhamn	Nätverk	100	100
Splay One AS, Norge		Oslo	Nätverk	100	100
Future Media Group AB		559167-3495	Holdingbolag	100	100
Future Media Group AS		Oslo	Kampanj	100	100
FMG Studio		559098-0321	Kampanj	100	100
Framtidsmedia i Skandinavien 1 AB		559316-5912	Kampanj	100	100
Great Story Media AB		556959-3311	Kampanj	100	100
MarketMe Skandinavien AB		559098-0008	Kampanj	100	100
Healthcare Media Sweden AB		556867-3213	Vilande	100	100
HC Virtual Estate AB		559155-8514	Vilande	100	100

Not 9
Andra långfristiga värdepappersinnehav

TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	38 728	30 000
Årets förvärv	-	8 728
Avyttring	-13 750	-
Omklassificering	-24 978	-
Utgående anskaffningsvärde	-	38 728
Ingående nedskrivning	-7 147	-
Årets nedskrivning	-	-7 147
Återförd nedskrivning	7 147	-
Utgående nedskrivning	-	-7 147
Utgående redovisat värde	**-**	**31 581**

Not 10
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Upptagningskostnader obligation	2 707	5 015
Upplupna ränteintäkter	860	252
Övriga förutbetalda kostnader	161	536
	3 728	**5 803**

Upptagningskostnader periodiseras som räntekostnad över obligationens löptid.

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Not 11
Specifikationer till rapport över kassaflöden

Likvida medel

TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	1535	1594
	1535	**1594**

Not 12
Eget kapital

Fritt eget kapital

Följande fonder utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde, föras till överkursfonden. Belopp som tillförts överkursfonden fr.o.m. 1 januari 2006 ingår i fritt eget kapital.

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning.

Teckningsoptionsprogram

Koncernen har ställt ut ett teckningsoptionsprogram. Programmet har tilldelats ledande befattningsinnehavare och nyckelpersoner. Koncernen har inte någon legal eller informell förpliktelse att återköpa eller reglera optionerna kontant.

Teckningsoptionsprogram 2022/2026

Program 2022/2026 omfattar ett antal om 13,998 teckningsoptioner, vilka kan lösas in mot aktier i bolaget. Premien som erlades på teckningsoptionerna motsvarade marknadsvärdet vilken har beräknats genom Black-Scholes-modellen. Inlösen av teckningsoptionerna kan ske vid tre tillfällen under perioden 08 2025 till 03 2026. Varje teckningsoption ger rätt att teckna en aktie i bolaget. Kvotvärdet är 1 kr per aktie och därmed kan ökningen av bolags aktiekapital uppgå till högst 13,998 kr vid fullt utnyttjande av teckningsoptionsrätterna.

Eftersom verkligt värde har erlagts vid utgivande av optionerna redovisas ingen personalkostnad för teckningsoptionsprogrammen. Vid teckningstillfället åtog sig koncernen en subventionering av den för optionerna erlagda premien vid två utbetalningstillfällen under en tvåårsperiod från teckningstillfället. Subventionen sker vid respektive utbetalningstillfälle under villkoret att den anställde ej är uppsagd, oavsett vilken part avslutat anställningen. Subventionen redovisas successivt som en personalkostnad under perioden fram tills utbetalningstillfällena under förutsättning att anställningen för respektive optionstecknare inom koncernen fortlöper.

Förslag till disposition beträffande bolagets vinst eller förlust

Till årsstämmans förfogande finns följande belopp i kronor:

Balanserat resultat	11 087 432
Överkursfond	210 398 685
Årets resultat	-58 563 297
Summa	**162 922 820**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel och fria fonder disponeras enligt följande:
Balanseras i ny räkning: 162 922 820 kr.

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Not 13
Övriga räntebärande skulder

TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Obligation	600 000	600 000
Eget innehav obligation (omklassificerat 2023)	-24 978	-
Konvertibel	25 000	-
	600 022	**600 000**

* För villkor som gäller, se not för 19 koncernen.

Not 14
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna räntekostnader	21 059	3 898
Upplupna lönekostnader	555	698
Upplupna semesterlöner	976	1 054
Upplupna sociala avgifter semesterlön	307	331
Upplupna revisionsarvoden	500	-
Övriga upplupna kostnader	459	224
	23 856	**6 205**

Not 15
Ställda säkerheter, eventualförpliktelser och eventualtillgångar

Inga tvister eller liknade pågår vid avlämnandet av denna årsredovisning.

TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Ställda säkerheter*		
Aktier i dotterbolag	320 823	320 823
Pantsatta fordringar gentemot koncernföretag	444 688	444 688
Eventualförpliktelser		
Borgensförpliktelser	-	-

* Samtliga ställda säkerheter är ställda gentemot bolagets obligation.

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Styrelsens och verkställande direktörens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter

DocuSigned by:
FBA7A9EF3D214...
Eola Änggård Runsten
STYRELSEORDFÖRANDE

DocuSigned by:
E18FFC1B8C1B4BE...
Johan Janing
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR, STYRELSELEDAMOT

DocuSigned by:
Johan Kinnander
C40FF2B5B4884CE...
Johan Kinnander
STYRELSELEDAMOT

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

ERNST & YOUNG AB

DocuSigned by:
Charlotte Holmstrand
033AED0677AC4FB...
Charlotte Holmstrand
AUKTORISERAD REVISOR

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Caybon Holding AB, org.nr 559049-5056.

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Caybon Holding AB för räkenskapsåret 2023-01-01-2023-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 37–76 i detta dokument

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS redovisningsstandarder), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över resultat och totalresultat och rapport över finansiella ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet *Revisorns ansvar* i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering av Goodwill i koncern respektive värdering av andelar i dotterbolag

Beskrivning av området

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till 833 706 TSEK per 31 december 2023 varav 815 867 TSEK utgör goodwill. Goodwill utgör 72 % av koncernens balansomslutning. Se vidare Not 11 samt beskrivning av Caybon Holding AB's immateriella tillgångar på sid 54–55 där goodwill inkluderas. Moderbolagets redovisade värde per 31 december 2023 för andelar i koncernföretag uppgår till 320 623 TSEK och är föremål för nedskrivningsprövning. Se vidare Not 8 samt beskrivning av andelar i koncernföretag på sidan 72–73. Goodwill ska prövas för nedskrivning årligen. Caybon Holding AB prövar årligen, och vid indikation på värdenedgång, att redovisade värden inte överstiger tillgångarnas återvinningsvärde. Återvinningsvärdet fastställs för varje kassagenererande enhet genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden. Framtida kassaflöden baseras på ledningen affärsplaner och prognoser och innefattar ett antal antaganden bland annat om resultatutveckling, tillväxt, investeringsbehov och diskonteringsränta. Andelar i koncernföretag bedöms löpande under året om det finns indikationer på värdenedgång och om så är fallet beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdena för goodwill och andelar i koncernföretag fastställt genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden per kassaflödesgenererande enhet och baseras på förväntat utfall av ett antal faktorer som grundas på ledningens affärsplaner och prognoser. En beskrivning av modellen för nedskrivningsprövning framgår av Not 11 avseende immateriella anläggningstillgångar och "viktiga uppskattningar och bedömningar" i Not 28. Förändringar i ledningens antaganden som ligger till grund för bedömning av återvinningsvärden såsom framtida kassaflöden, tillväxt, diskonteringsränta och investeringsbehov skulle kunna leda till att ett nedskrivningsbehov uppstår med betydande påverkan finansiellt på koncernen. För 2023 har inget nedskrivningsbehov bedömts föreligga. Vi har därför bedömt att värdering av goodwill respektive värdering av andelar i koncernföretag är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vi har utvärderat ledningens process för att upprätta nedskrivningstest för goodwill respektive andelar i koncernföretag och utvärderat framtida prognoser och genomfört känslighetsanalyser på nyckelantaganden. Vi har bedömt om den utförda nedskrivningsprövningen för goodwill och andelar i koncernföretag är upprättad i enlighet med den teknik som beskrivs i avsnittet för redovisningsprinciper som beskrivs på sidan 55. Vi har med stöd av våra värderingsspecialister granskat Caybons modell och metod för att genomföra nedskrivningstest för goodwill och andelar i koncernföretag. Detta genom att vi har identifierat, utvärderat och testat väsentliga antaganden som ligger till grund för diskonteringsrantan, utvärderat tidigare träffsäkerhet i prognoser och antaganden, utvärderat och granskat antaganden om framtida finansiell utveckling samt utvärderat antaganden om den långsiktiga tillväxten. Ett ytterligare moment i vår granskning har varit att utföra känslighetsanalys av antagandena i syfte att kunna bedöma hur rimliga förändringar i antaganden kan komma att påverka värderingarna. Vi har slutligen också granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen relaterat till det betydelsefulla området.

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

Intäktsredovisning

Beskrivning av området

Nettoomsättningen uppgår för 2023 till 1 002 047 TSEK i rapporten över resultat och totalresultat. I koncernen finns två typer av intäktsflöden, ett flöde som avser intäkter som redovisas vid ett tillfälle, och det andra flödet som avser intäkter som redovisas över tid. Då Caybon Holding AB har koncernföretag utspridda i olika länder krävs att samtliga företag följer de gemensamma redovisningsprinciperna och följer de redovisningsprinciperna som koncernen fastställt för de intäktsflödena som finns. Detta ställer krav på riktlinjer och rutiner för intäktsredovisning likväl som bedömningar av ledningen för att fastställa lämplig metod och period för korrekt intäktsredovisning.

Vi har bedömt redovisningen av intäkter som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision baserat på storleken av intäkten i förhållande till övriga resultatposter, mängden transaktioner och att koncernen gör bedömningar genom tolkning av avtal vilket påverkar i vilken period intäktsredovisning sker.

För information om intäkter, se Redovisnings-och värderingsprinciper i Not 3 som avser intäkter samt Not 2 som avser segmentsredovisning.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vi har granskat koncernens principer för redovisning av intäkter vilket innefattar att vi har utvärderat och prövat processer och rutiner relaterat till intäktsredovisningen. Vi har genomfört analytisk granskning av intäkterna per tjänst respektive per geografiska marknader. Vi har stickprovsvis granskat bokföringsunderlag för att säkerställa att redovisning av intäkter har skett i rätt period. Vi har genomfört granskning av koncernens process för successiv vinstavräkning och stickprovsvis granskat pågående projekt och beräkningar och bedömningar kopplat till dessa. Därutöver har vi även utfört dataanalytisk granskning avseende intäktsredovisning. Slutligen har vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen relaterat till det särskilt betydelsefulla området.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–36. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

DocuSign Envelope ID: 6284F52F-2A36-4560-B4DA-6C79A91E48D6

- Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den.

Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Caybon Holding AB för räkenskapsåret 2023-01-01–2023-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen. Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till Caybon Holding ABs revisor av bolagsstämman den 25 maj 2023 och har varit bolagets revisor sedan 7 september 2016.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

ERNST & YOUNG AB

DocuSigned by:
Charlotte Holmstrand
[illegible]

Charlotte Holmstrand
AUKTORISERAD REVISOR